Vi leder omställningen av vår industri mot en hållbar framtid

Års- och hållbarhetsredovisning 2022

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Innehåll

Affärsöversikt
Vd-ord 5

Strategi
Omvärld och marknadstrender 11
Strategi 13
Måluppföljning 16

Verksamheten
Värdekedja och värdeskapande 18
Affärsområde Järnmalm 21
Affärsområde Specialprodukter 24
Våra fokusområden:
Innovation 27
Kompetens 30
Hållbarhet 33
Agenda 2030 39

Finansiering
Finansiering 41

Risker
Risker och riskhantering 44
Klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter (TCFD) 52

Bolagsstyrning
Styrelseordförandens kommentar 56
Bolagsstyrningsrapport 57
Styrelse 65
Koncernledning 67

Finansiellt resultat
Koncernöversikt 68
Finansiella rapporter 71
Noter 80
Styrelsens intygande 130
Revisionsberättelse 131

Hållbarhetsnoter
Om LKAB:s hållbarhetsredovisning 136
Våra väsentliga områden 137
Väsentlighetsanalys 138
Våra intressenter 140
Övergripande styrning 142
Väsentliga frågor 145
Taxonomiförordning 161
GRI-index 164
Revisors rapport 166

Övrigt
Mineraltillgångar och mineralreserver 167
Tioårsöversikt 175
Termer och definitioner 177
Årsstämma, finansiell kalender och kontaktinformation 178

Styrelsen och verkställande direktören lämnar här års- och hållbarhetsredovisning för 2022 för Luossavaara-Kiirunavaara AB (publ), med organisationsnummer 556001–5835 och säte i Luleå, ett av svenska statens helägda aktiebolag.

Årsredovisningen är integrerad – innebärande att årsberättelse inklusive hållbarhetsarbetet och bolagsstyrningen redovisas tillsammans med den legala årsredovisningens förvaltningsberättelse och de finansiella rapporterna. En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats som en del av förvaltningsberättelsen enligt ÅRL kap 6 på sidorna 11–12, 16, 20, 30–40, 43–50 och 52–54. En bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av förvaltningsberättelsen. Hållbarhetsarbetet redovisas enligt Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer. Hållbarhetsredovisningens omfattning definieras på sidorna 135–165.

Förvaltningsberättelse, sidorna: 11–12, 16, 18–20, 30–70 och 130.

Hållbarhetsredovisning, sidorna: 11–12, 16, 20, 30–40, 43–50, 52–54 och 135–165.

Affärsöversikt
s.3–43

Risker
s.44–54

Finansiellt resultat
s.68–134

Hållbarhetsnoter
s.135–166

Europas ledande gruv- och mineralkoncern

46 543 Mkr	20 799 Mkr	>90 %	ca 4 500	4 944 Mkr
Nettoomsättning	Rörelseresultat	Över 90 procent av omsättningen utgörs av järnmalmsprodukter	Medelantal anställda	Investeringar i koldioxidfria processer och produkter

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503196777

Mot en ny järnålder.

Världen står inför en stor utmaning orsakad av klimatpåverkande utsläpp. Den globala järn- och stålindustrin står i dag för så mycket som en fjärdedel av industrins samlade koldioxidutsläpp.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Tydlig strategi för omställning

Strategin stakar ut vägen för den största omställningen sedan LKAB grundades 1890, och är också den största industrisatsningen i svensk historia. För att uppnå den vill vi sätta en ny världsstandard för gruvbrytning, producera koldioxidfri järnsvamp och bredda affären genom utvinning av kritiska mineral ur gruvavfall.

Viktiga milstolpar de kommande åren är etablering av en industripark för utvinning av kritiska mineral, samt etablering av järnsvampsanläggningar för produktion i industriell skala. Genom omställningen till produktion av koldioxidfri järnsvamp som insatsråvara till stålindustrin, kan vi bidra till att sänka de globala utsläppen av koldioxid med en mängd som motsvarar hela Sveriges årliga utsläpp av växthusgaser.

2045

Våra processer och produkter är koldioxidfria.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Koncernchefens kommentar

"Vi kan och vi vill – men får vi?"

– Jan Moström, vd och koncernchef

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

2022 har varit ett av LKAB:s mest framgångsrika år. Vi har gjort framsteg i flera avseenden, men de svåraste utmaningarna ligger fortfarande framför oss – och i många fall utanför vår kontroll.

Aldrig har framtiden varit så svår att prognostisera. Turbulensen i omvärlden, med kriget i Ukraina, ökade geopolitiska spänningar, energikris och inflation, påverkar oss alla. Trots många osäkerhetsfaktorer vet vi däremot att vår strategi framåt ligger fast. Vi ska effektivisera produktionen och bredda vår affär – samtidigt som vi driver omställningen av järn- och stålindustrin.

Klimatpåverkande utsläpp är en av vår tids största utmaningar och trots goda intentioner är konsumtionen av fossila bränslen i världen alltjämt hög. Med en fossilfri värdekedja från gruva till stål kan vi göra påtaglig skillnad för klimatet. Vi bidrar till att sänka de globala utsläppen av koldioxid med 40–50 miljoner ton, lika mycket som hela Sveriges årliga utsläpp av växthusgaser idag.

Omställningen förutsätter en bred samverkan, och framför allt handlingskraft från politiker och andra samhällsaktörer, där tillståndsfrågor, energiförsörjning och infrastrukturinvesteringar står i fokus.

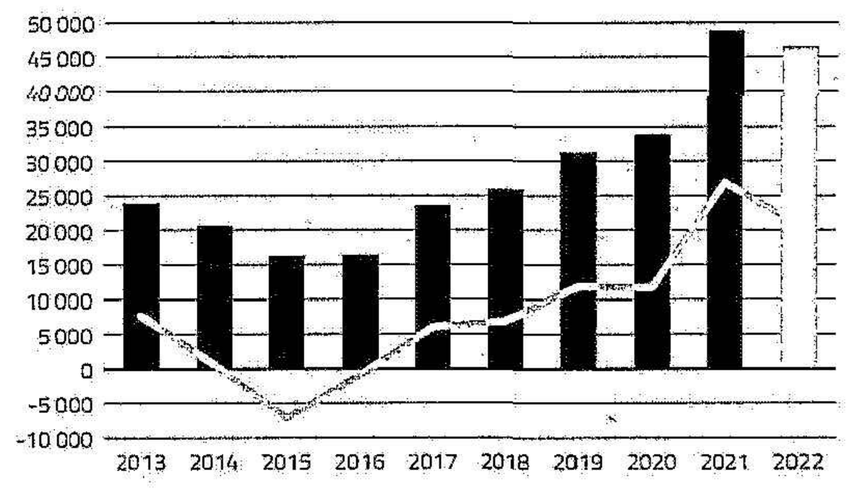
Starkt år på en osäker marknad

2022 har varit ett år kantat av oförutsägbarhet där LKAB trots det levererar ett starkt resultat. Rörelseresultatet för året uppgick till närmare 21 miljarder kronor, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 45 procent. Detta trots ökade kostnader och lägre intäkter till följd av bland annat högre energipriser och störningar i produktionen.

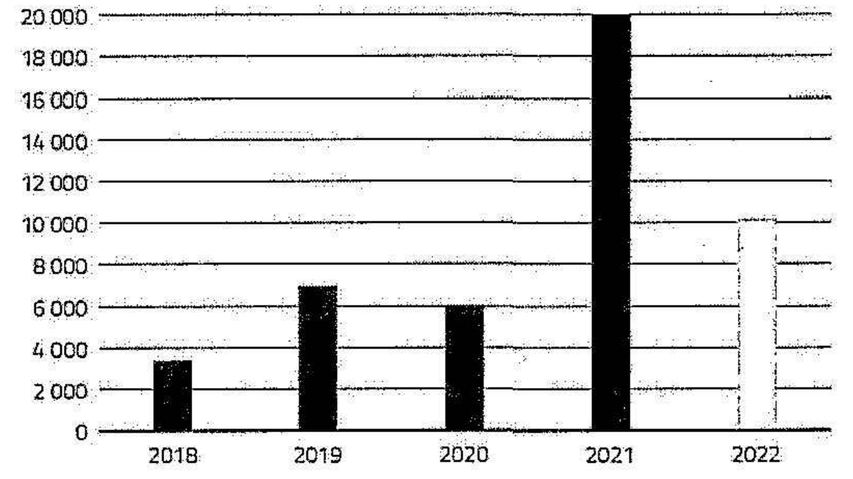
Coronapandemin har fortsatt att påverka oss en bra bit in även på detta år. Åtgärder för att förhindra smittspridning innebär att underhållsinsatser inte kunnat genomföras i önskad omfattning och vi har därför en underhållsskuld med inverkan på våra produktionsvolymer till följd. Utöver det är kapaciteten på Malmbanan fortsatt en av våra största utmaningar för att kunna frakta de volymer som kunderna efterfrågar.

Våra leveranser av järnmalmsprodukter uppgick under året till 25,8 (27,0) Mt och produktionen till 25,0 (26,7) Mt. Den lägre produktionsvolymen är kopplat till produktionsstörningar och förlängda

Nettoomsättning och rörelseresultat
(Mkr)



Operativt Kassaflöde
(Mkr)



25,0
Producerat (Mt)

25,8
Levererat (Mt)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503 19679

underhållsstopp främst i Kiruna. Vi ser att den ojämna produktionen i pelletsverken även för med sig en problematik i förhållande till våra energimål. Varje ny uppstart av våra verk ökar energiförbrukningen.

Järnmalmspriset var volatilt under året, en konsekvens av den osäkerhet vi ser i omvärlden. Det genomsnittliga globala spotpriset för järnmalm uppgick till 120 (160) USD/ton vilket trots nedgången var en historiskt hög nivå. Även de marknadsnoterade pelletspremierna var fortsatt historiskt höga. En stark dollar under året har också bidragit positivt till vårt resultat. Om vi blickar framåt finns det indikationer på en fortsatt god efterfrågan av järnmalmsprodukter.

Gruvproduktion, tekniskiften och ökat förädlingsvärde

En förutsättning för hela vår verksamhet är att vi har förmågan att utveckla vår gruvproduktion och brytningsmetodik för storskalig brytning av järnmalm på stora djup. Under året har arbete bedrivits inom olika områden, såsom utveckling av våra brytningsmetoder och autonoma produktionssystem.

En central del i vår omställning är att öka förädlingsvärdet på våra produkter genom en successiv övergång under ett par decennier från produktion av järnmalmspellets till koldioxidfri järnsvamp, där vi i reduktionsprocessen använder vätgas producerad med el från svenska fossilfria källor.

Under året fick vi ett styrkebesked som också bekräftar järnsvampens kvalitet. Forskningsresultat inom ramen för HYBRIT-initiativet, som drivs i samarbete med SSAB och Vattenfall, visar att direktreduktion med vätgas också ger en produkt som kan leda till bättre processer och produkter hos kunderna. Pilotanläggningen för lagring av fossilfri vätgas i Luleå som driftsattes under hösten, är den första i sitt slag i världen och utgör också en viktig milstolpe. Parallellt gör vi framsteg i utvecklingen av metoder och standarder för nästa generations gruvbrytning på stora djup, som ska vara digitaliserad, autonom och koldioxidfri. Vi fortsätter att successivt föra in fler batteridrivna fordon och öka graden av automation i verksamheten.

Kritiska mineral i LKAB:s fyndigheter

Idag står Kina och Ryssland för den absoluta majoriteten av produktion och export av kritiska mineral. Genom att tillvarata restprodukter från järnmalmsbrytningen kan vi utvinna sällsynta jordartsmetaller, fosfor och fluor. Samtidigt som vi tar vara på resurser och minskar Europas importberoende av kritiska mineral, breddas vår affär så att vi blir mindre känsliga för prissvängningarna på järnmalmsmarknaden.

Utvecklingen av vår cirkulära industripark i Luleå är ett viktigt steg i den riktningen. Vi har även stora förhoppningar på prospekteringsresultat från fyndigheten Per Geijer i norra Kiruna. Den beräknas vara Europas största kända fyndighet av sitt slag och innehålla sju gånger så mycket fosfor som de malmkoppar vi bryter i Kiruna idag. Förutom möjligheten att göra oss fria från import av fosformalm från Ryssland, är det en betydande byggsten för att få fram de kritiska råmaterial som behövs till vindkraftverk och elbilar. Detta är av stor betydelse för europeisk industris konkurrenskraft och för att klara av klimatomställningen i Europa.

För att möta behoven och öka Europas förädlingskapacitet har LKAB ingått ett samarbete med norska REEtec, där vi sedan november också är ny huvudägare. REEtec har utvecklat en innovativ och hållbar teknik för separation av sällsynta jordartselement för

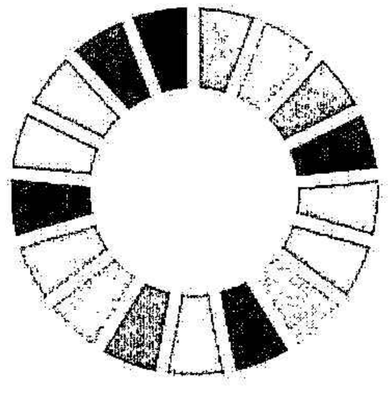
Översikt och finansiella nyckeltal

	2022	2021
Nettoomsättning, Mkr	46 543	48 812
Rörelseresultat, Mkr	20 799	26 898
Kostnader för avsättningar till samhällsomvandling, Mkr	-545	-372
Finansnetto, Mkr	-2 119	1 484
Resultat före skatt, Mkr	18 680	28 382
Årets resultat, Mkr	15 080	22 604
Investeringar i anläggningstillgångar, Mkr	4 944	3 359
Operativt kassaflöde, Mkr	10 156	19 988
Avkastning på eget kapital, %	21,7	39,0
Nettoskuldsättningsgrad, %	-17,1	-24,5
Utdelning till ägaren[1], Mkr	7 540	12 430

1) Den av styrelsen föreslagna utdelningen beslutas vid årsstämman den 27 april 2023.

Icke-finansiella nyckeltal

	2022	2021
Koldioxidutsläpp, Kt	661	713
Energianvändning, kWh per ton produkter	176	171
Olycksfallsfrekvens	6,5	8,2
Antal tillsvidareanställda vid årets slut	4 952	4 825
Andel kvinnor av tillsvidareanställda, %	26	25



"Med en fossilfri värdekedja från gruva till färdigt stål kan vi göra påtaglig skillnad för klimatet. Till 2045 kan vi bidra till att sänka de globala utsläppen av koldioxid med 40–50 miljoner ton – lika mycket som hela Sveriges årliga utsläpp av växthusgaser idag."

LKAB:s framtidssatsning bidrar till Agenda 2030 och FN:s globala mål för hållbar utveckling, se sidorna 39–40.

90 %

Affärsområde Järnmalms andel av koncernens omsättning.

10 %

Affärsområde Specialprodukters andel av koncernens omsättning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

att konkurrera med konkurrera med den dominerande kinesiska produktionen, med 90 procent lägre koldioxidutsläpp. Förädlingen utgör nästa steg i värdekedjan för de koncentrat av sällsynta jordartsmetaller som industriparken i Luleå kommer att utvinna.

Komplicerade, utdragna och oförutsägbara tillståndsprocesser försvårar arbetet

Tillståndsprocesser utgör alltjämt en av våra största utmaningar och det går inte nog att understryka betydelsen av mer förutsägbara och effektiva processer.

Ett tydligt exempel på brist i samspel mellan behov, vilja och resurseffektivitet är Mark- och miljödomstolens avslag på vår överklagan av det tidigare beslutet gällande tillstånd för verksamheten i Kiruna. Det följdes senare upp av ett avslag av prövning

av Högsta domstolen. I den här typen av tillståndsprocesser behöver vi tydligare direktiv för att kunna leva upp till och styra mot samhällets gemensamma mål för miljö och klimat. Annars blir det ett resursslöseri både för oss och samhället i stort.

I Malmberget i Gällivare kommer tillståndsfrågan att vara avgörande. För att gruvan såväl som förädlingsverksamheten ska kunna leverera planerade volymer krävs det att nödvändiga tillstånd finns på plats. Den pågående processen inkluderar en ansökan som avser både utökad produktion i befintliga anläggningar, och produktion i världens första anläggning för vätgastillverkad järnsvamp i industriell skala.

Det ska understrykas att vi är helt beroende av tillstånd för att upprätthålla nuvarande produktion och förverkliga järn- och stålindustrins klimatomställning. Det här är inte en ny fråga, och konstruktiva dialoger är inte längre tillräckligt, utan nu måste vi gå från ord till handling.

Samhällets behov av energi ökar

Som ett av Europas ledande industribolag finns det en hög förväntan på oss att minska utsläppen av koldioxid. Det är en förväntansbild som även gäller annan industri inom EU, och som kommer att öka i takt med att EU framöver inför beskattning av koldioxidutsläpp. Samhällets och LKAB:s energibehov kommer inte att minska i framtiden, tvärtom. Vi räknar med att vårt energibehov för framtida produktion kommer att uppgå till drygt 70 TWh per år, vilket utgör nästan hälften av Sveriges totala nuvarande elproduktion. För att vi ska kunna leverera utefter vår förväntansbild och angivna mål, ekonomiska som klimatmässiga, krävs det därför en stor och bred satsning på fossilfri energi.

I dagsläget stödjer inte Sveriges energipolitik den nödvändiga omställning svensk industrin står inför. Mot bakgrund av det geopolitiska säkerhetsläget i Europa har kostnader för naturgas och fossila bränslen skruvats upp vilket gör det än viktigare att fokusera på energikällor som är fossilfria. Här ser vi vindkraft som det absolut bästa alternativet på kort sikt.

I Sverige har vi förmånen att vara ett av de länder i världen med allra bäst förutsättningar för att producera fossilfri energi. Det krävs dock tydlig politisk vilja och ett stort ansvarstagande i samhället för att möjliggöra detta. Vi för kontinuerligt diskussioner med myndigheter och utvärderar alternativ för den framtida energiförsörjningen för LKAB med flera aktörer, däribland Vattenfall.

Nyckelhändelser 2022

- Rörelseresultatet för året uppgick till närmare 21 miljarder kronor, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 45 procent. Detta trots ökade kostnader till följd av bland annat högre energipriser och störningar i produktionen.
- Om än lägre än föregående år var det genomsnittliga globala spotpriset för järnmalmsprodukter fortsatt på en hög nivå och snittet under året uppgick till 120 (160) USD/ton.
- Produktionsvolymerna uppgick till 25,0 Mt jämfört med 26,7 Mt föregående år och påverkades främst av längre planerade underhållsstopp, uppstartsproblem efter underhållsstopp och produktionsstörningar i förädlingsverken i Kiruna.
- Lägre produktionsvolymer påverkade leverensvolymerna, som uppgick till 25,8 Mt, jämfört med 27,0 Mt under 2021.
- Förberedande markarbeten för den första demonstrationsanläggningen för vätgasbaserad produktion av järnsvamp i industriell skala påbörjades på industriområdet i Malmberget.
- Prospekteringsresultat pekar på betydande mängder sällsynta jordartsmetaller och fosfor i Per Geijer-fyndigheten i Kiruna. Fyndigheten beräknas vara en av de största av sällsynta jordartsmetaller som upptäckts i Europa.
- LKAB blev huvudägare i norska REEtec, som utvecklat en teknik för separation av sällsynta jordartsmetaller. Det ger förutsättningar att bygga en nordisk värdekedja för sällsynta jordartsmetaller.
- Högsta domstolen beviljade inte prövningstillstånd avseende överklagande av Mark- och miljööverdomstolens beslut i miljöprövningen av verksamheten i Kiruna. LKAB har påbörjat en ny tillståndsansökan.

För mer information om våra mål och framdrift under året, se sidorna 13–16.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503196B0

Infrastrukturen – en nyckelfråga

Varje år transporterar vi miljontals ton järnmalmsprodukter med tåg till hamnarna i Narvik och Luleå på Sveriges tyngst trafikerade järnväg. Som tidigare nämnts utgör kapaciteten på Malmbanan en stor utmaning för LKAB. Både vi och andra industriaktörer är beroende av en fungerande infrastruktur för att kunna frakta produkter till omvärlden inom ramarna för den efterfrågan och det behov som finns globalt. Kvaliteten på Malmbanan är dock bristfällig efter flertalet år av eftersatt underhåll. Det som behövs är fortsatt underhåll och förebyggande underhåll på befintlig bana samtidigt som dess kapacitet byggs ut. Vi behöver exempelvis införa dubbelspår för att kunna klara av de ökade volymer som vår egen och andra industriaktörers satsningar för med sig.

Fortsatta satsningar på kompetensförsörjning

För att klara av den framtid vi ser för LKAB är kompetensförsörjningen kritisk. Vi arbetar med omfattande satsningar för att utveckla och behålla befintliga medarbetare, men även attrahera nya kompetenser. Att göra LKAB attraktivt i den konkurrens som finns i regionen är centralt för att vi ska kunna leverera på vår ambitiösa strategi och för att klara av omställningen till koldioxidfria produkter och processer till 2045.

Det är också avgörande att våra verksamhetsorter är attraktiva samhällen där fler vill bo och arbeta. De omfattande samhällsomvandlingarna i Kiruna och Gällivare, som är en konsekvens av gruvbrytningens utbredning, ger oss i den bemärkelsen också stora möjligheter. Under året nådde vi en milstolpe då Kirunas nya stadskärna invigdes. Vi har varit högst delaktiga i utvecklingen av Kirunas nya centrum och vi fortsätter att samverka med kommunen och lokala näringar för att öka attraktiviteten för regionen ytterligare.

LKAB – en säkrare arbetsplats

Vi har under en lång tid arbetat fokuserat för att göra LKAB till en sund och säker arbetsplats. Säkerhetsarbetet är av högsta prioritet där en kultur där man tar ansvar för både den egna och kollegornas säkerhet är nyckeln. För att upprätthålla den kulturen är ledarskap och samarbete centralt.

Under året uppgick antalet olycksfall till 6,5 per en miljon arbetade timmar. Det är en klar förbättring jämfört med förra året då antalet uppgick till 8,2, men fortfarande för långt från vårt långsiktiga mål. Vi ser att vårt systematiska och proaktiva arbete ger effekt och det ska vi fortsätta med. "Säkerheten först" är vårt gemensamma ramverk och de gyllene reglerna inom ramverket återspeglar hur vi arbetar tillsammans. Läs mer om detta på sidan 36.

Framtiden ser ljus ut – om vi ges möjlighet

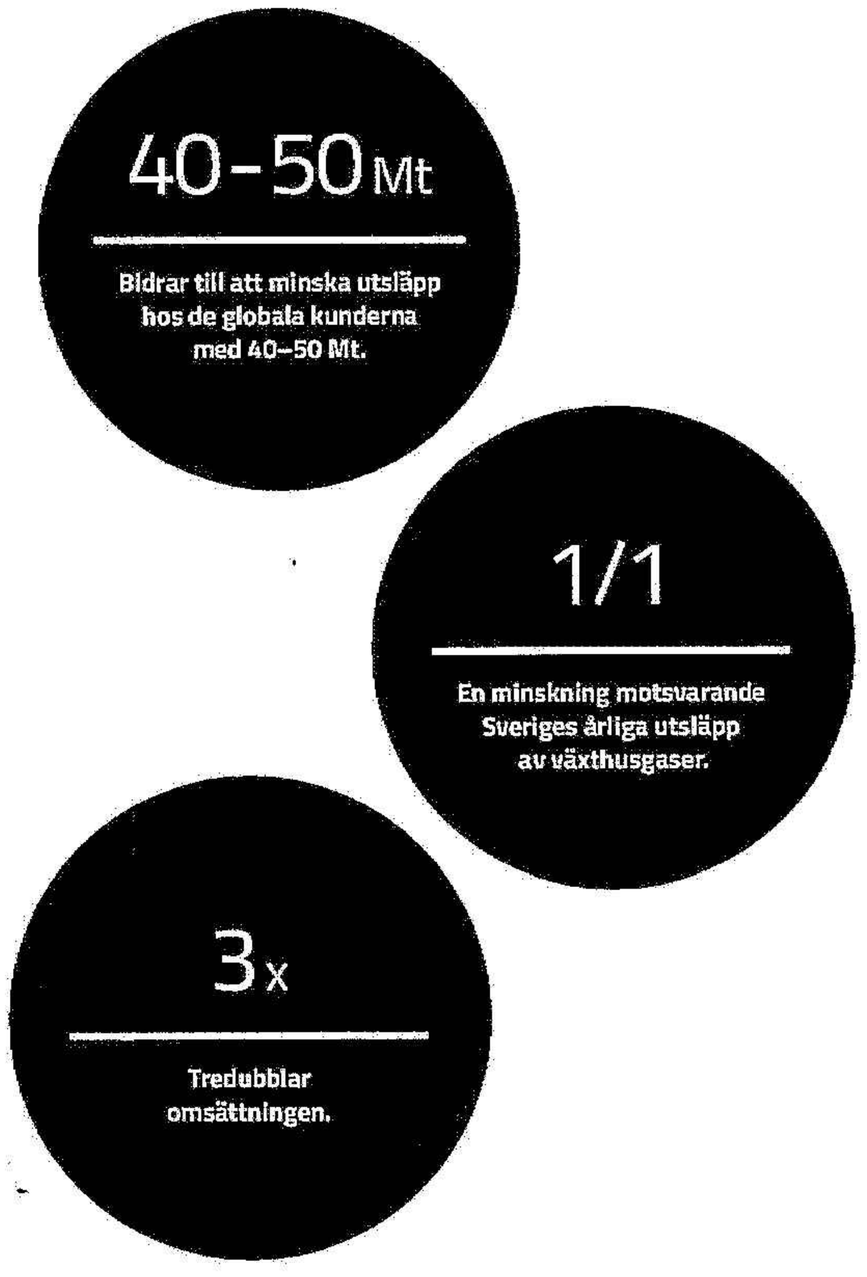
Vi är en av Sveriges största och äldsta industrier och vi tar täten i den största industrisatsningen i svensk historia. Genom att sätta en ny världsstandard för gruvbrytning, övergå till att producera koldioxidfri järnsvamp och utvinna kritiska mineral ur gruvavfall gör vi den största insatsen Sverige kan göra för klimatet. För att nå dit är vi högst beroende av externa faktorer och beslut som ligger utanför vår kontroll. Vår mest spännande tid ligger framför oss, men vi är många som behöver samarbeta. Jag ser fram emot ett 2023 där vi är fler som går från ord till handling.

Luleå, 28 mars 2023

Jan Moström, vd och koncernchef

Vår strategi möjliggör minskade utsläpp och ökad omsättning

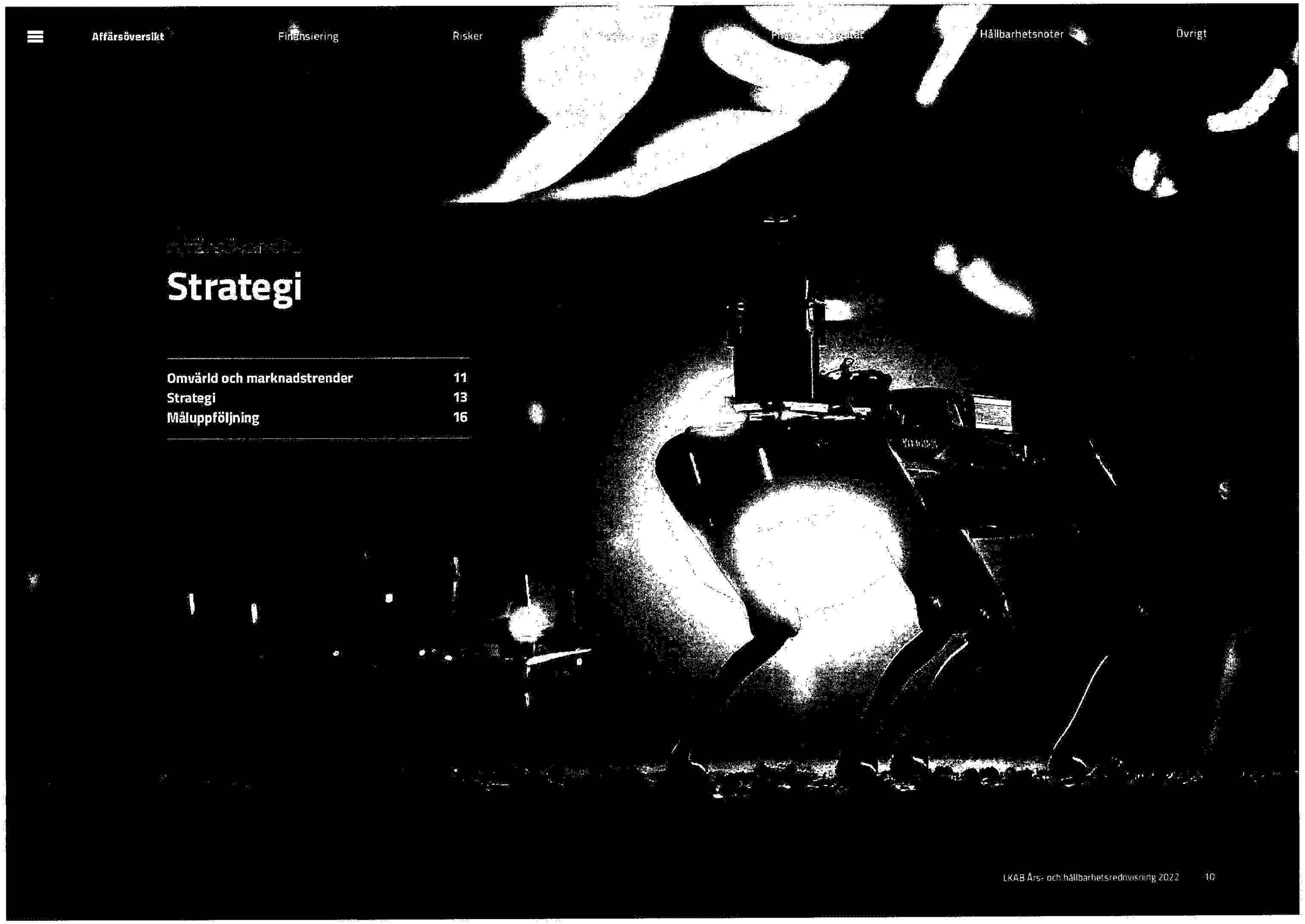
En avgörande del i vår strategi är att öka förädlingsgraden genom en successiv övergång till produktion av koldioxidfri järnsvamp. Fullt genomförd innebär vår omställning att vi har koldioxidfria processer och produkter samtidigt som vi sänker de totala koldioxidutsläppen från kundernas stålproduktion med 40–50 Mt per år. Det är ungefär lika mycket som hela Sveriges årliga utsläpp av växthusgaser.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Strategi

Omvärld och marknadstrender 11
Strategi 13
Måluppföljning 16



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503195681

Omvärld och marknadstrender

De globala utsläppen av växthusgaser måste minska kraftigt och det inom en kort tidsperiod. Den omställning som krävs präglar omvärldsvillkoren för samhällets alla aktörer, inklusive järn- och stålindustrin.

Järn och stål består som viktiga grundmaterial för att bygga infrastruktur och byggnader, för transportsektorn och industrin. Uppbyggandet av välstånd leder till förbrukning av stål i såväl utvecklingsländer som i reinvesteringar i industrialiserade länder. I produktionen av stål förbrukas dock stora mängder kol vilket ger betydande utsläpp av koldioxid.

För att nå klimatneutralitet krävs att hela värdekedjor ställer om och att hänsyn tas till det ömsesidiga beroendet mellan företag och intressenter. I flera länder samverkar tillverkningsindustrin med järn- och stålindustrin och andra industrier - för att minska klimatavtrycket och säkerställa långsiktig konkurrenskraft. I Norden pågår samarbeten sedan ett antal år. Omställningen ställer krav på samarbeten och beslut i hela samhället och det förutsätter politisk handlingskraft och bred social acceptans. Det behövs råvaror från gruvindustrin, utbyggnad av energisystem och av infrastruktur för att minska utsläppen av växthusgaser. Med rätt förutsättningar och genomförande följer stärkt konkurrenskraft.

Ökade kostnader för utsläpp av koldioxid

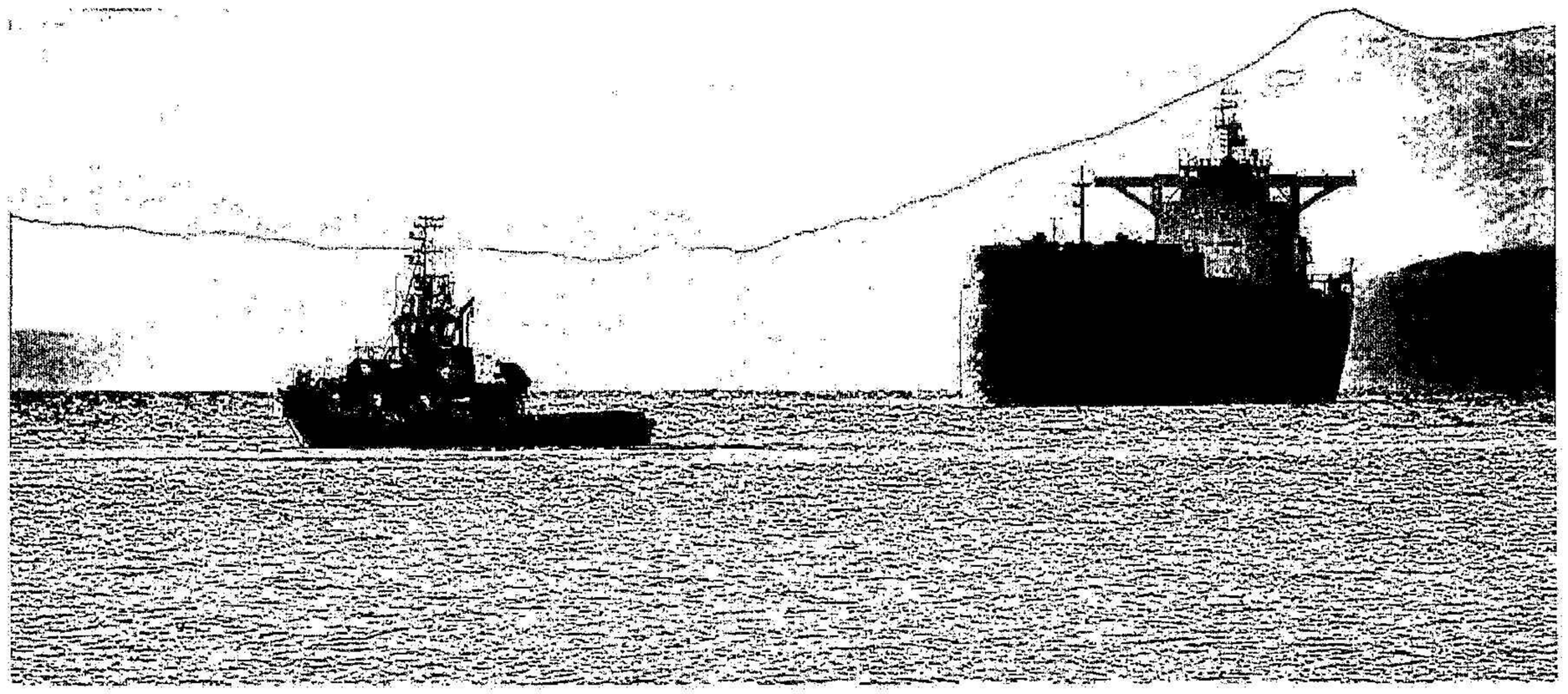
Att släppa ut koldioxid har en kostnad redan idag inom EU och kostnaden väntas öka när den fria tilldelningen av utsläppsrätter minskar under de kommande tio åren. Inom de industrier där det finns en risk att konkurrensen kan snedvridas eller att produktion flyttas utanför EU, väntas tilldelningen av utsläppsrätter ersättas med en skatt för importerade produkters klimatavtryck. Stålindustrin är en av de industrier som berörs. Olika system för att beskatta utsläpp av koldioxid väntas införas världen över men i olika takt. Analysföretag[1] spår att kostnaden för utsläpp av koldioxid ökar men också att kostnaden för åtgärder minskar över tid. EU har i nuläget det mest omfattande programmet i världen för beskattning av koldioxid och det förhållandet bedöms gälla även 10–15 år framåt.

Den globala stålindustrin släpper i genomsnitt ut cirka två ton koldioxid per ton stål. Det är den utsläppsnivå som masugnsbaserad stålproduktion har, med variationer mellan företag och anläggningar. Stålföretagen i EU har fri tilldelning av utsläppsrätter men med utfasning av det systemet kommer kostnaden att öka och bli betydande om inte stålföretagen reducerar utsläppen kraftigt.

1) Analysföretag: företag vilka bedriver analys av värdekedjan för järn och stål och säljer dessa analystjänster. LKAB köper analystjänster från flera analysföretag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Vi leder omställningen av vår industri mot en hållbar framtid.



Ökade kostnader för energi

Stålföretag i EU har länge planerat att i ett första steg ersätta kol med naturgas innan nya system utan klimatavtryck kan byggas upp. Med övergången från kol till naturgas minskar utsläppen, vilket kan leda till att målen som företagen har satt för 2030 kan nås. Kända vägar att nå klimatneutral produktion är vätgasbaserade system med fossilfri kraft, eller lösningar för att lagra koldioxid.

Planerna inom järn- och stålindustrin och annan industri i EU om att minska utsläppen av koldioxid har i grunden inte förändrats under 2022. Däremot har det förändrade säkerhetspolitiska läget medfört ökade kostnader för industrier som använder naturgas och andra fossila bränslen som en första åtgärd för att sänka utsläppen samt industri som är elintensiv. Den högre kostnadsnivån för naturgas och el i Europa väntas kvarstå under flera år och det kan medföra att företagen förändrar tidplanerna för investeringar. Det kan i sin tur leda till att beslut om statligt stöd för investeringar och investeringar i elkraft tidigareläggs.

Järnmalmsmarknaden förändras

Analysföretag spår lägre stålförbrukning i Kina de kommande 10–15 åren vilket leder till att den globala efterfrågetillväxten för stål blir låg. En lägre efterfrågan i Kina väntas följas av lägre inhemsk stålproduktion och lägre järnmalmsproduktion. Då den globala stålindustrin stegvis ställer om från masugnar till elektrifierad stålproduktion och nya produktionsprocesser, kommer råvarumixen att förändras. Andelen skrot av den totala järnråvaran väntas öka och efterfrågan på järnsvamp ökar. Insatsvaran för produktion av järnsvamp i konventionell teknik är järnmalmspellets.

Den lägre stålefterfrågan i Kina och ökade andelen skrot som insatsvara kommer troligtvis att leda till att efterfrågan på järnmalmsfines av standardkvalitet och järnmalm med lägre halter minskar, samtidigt som efterfrågan på järnmalmspellets och den högvärdiga malmen som LKAB producerar förväntas öka.

Stegvis nedstängning av kolbaserad stålproduktion

Med skiftet från kolbaserade till elektrifierade processer ökar behovet av elkraft. Takten i förändringen, och när elbehoven uppstår, är beroende av förutsättningarna att etablera elkraften, den tekniska mognadsgraden för de nya processerna och den finansiella utvecklingen för att hantera de betydande investeringarna som krävs. Stålföretagen kan väntas stegvis reducera eller stänga ned produktionskapacitet som släpper ut koldioxid, utifrån de tidpunkter när masugnar måste genomgå en omfattande renovering, vilket sker med 15–20 års mellanrum.

Hållbara värdekedjor

Att säkra både miljömässig och social hållbarhet genom globala värdekedjor är en utmaning. Den geopolitiska utvecklingen aktualiserar även frågan om riskerna med importberoende. Utvinningen av sällsynta jordartsmetaller (REE) och fosfor ur apatit från den svenska järnmalmsverksamhetens restavfall möter behovet i EU av vad som klassas som kritiska mineral.

Väl positionerat

LKAB har en stark position som möjliggörare till stålindustrins stegvisa omställning. Det är ett skifte som sker gradvis vilket också väntas påverka efterfrågan på olika insatsråvaror under de kommande 20 åren. I takt med att stålföretagens produktionsprocesser förändras kommer LKAB successivt att bygga kapacitet för att producera järnsvamp utifrån fossilfri kraft. Behovet av järnsvamp och järnmalmspellets av hög kvalitet som är framställt utifrån fossilfri energi kommer att öka, både på LKAB:s existerande marknader och globalt.

Stark konkurrenskraft

Analysföretag bedömer att LKAB har en mycket stark konkurrenskraft när produktionskostnader sammanvägs med företagens skillnader i intäkt per ton malm. Brytning under jord leder till högre kostnader jämfört med stora järnmalmsföretag som driver dagbrott, men LKAB:s malm består till större del av magnetit vilket ger ett högt utbyte och en hög och jämn järnhalt vilket är en bra utgångspunkt för pelletstillverkning. LKAB erhåller en premie för järnmalmspellets och kan i produktionen av pellets dra nytta av den energi som finns i magnetitmalm.

Efterfrågan på REE drivs av framtidsområden som elektrifiering, omställning till fossilfri energigenerering och lagring av energi. Tillgången till effektiva gödselprodukter baserat på fosfor är också prioriterad inom EU. Flödena till Europa av fosfor och REE från existerande leverantörsländer som Ryssland och Kina bedöms vara långsiktigt osäkra.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503196B2

Strategi

Till 2045 ska LKAB:s processer och produkter vara koldioxidfria. Vi ökar värdet på våra produkter, effektiviserar produktionen och breddar vår affär – samtidigt som vi gör skillnad för klimatet på riktigt. Våra mål och måluppföljning presenteras på sidan 16.

Mission

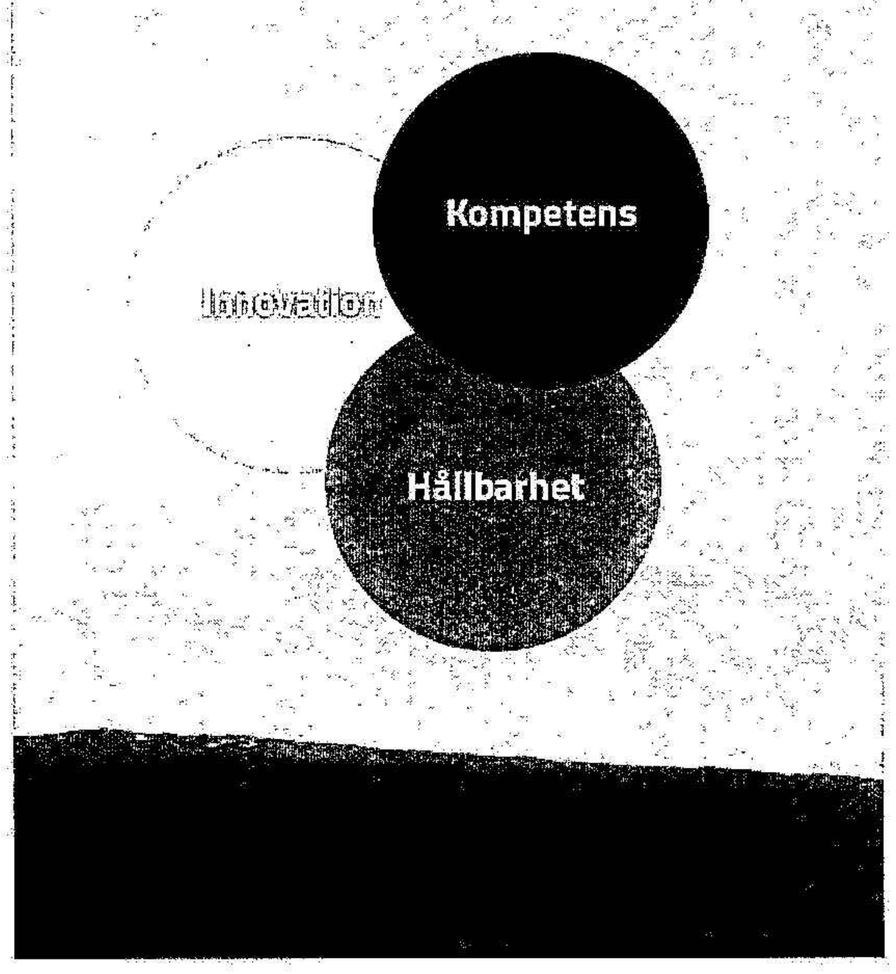
Att innovativt och konkurrenskraftigt bryta och förädla järnmalm och mineral till klimateffektiva kvalitetsprodukter.

Vision

Vi leder omställningen av vår industri mot en hållbar framtid.

Våra fokusområden

Innovation, kompetens och hållbarhet är våra centrala fokusområden för att lyckas.



Strategiska mål 2030

Våra strategiska mål för hållbart värdeskapande för perioden 2022–2030 syftar till att stötta visionen om att leda vår industri mot en hållbar framtid.

Stabil och effektiv verksamhet

Vi ska ha den finansiella styrka som krävs för att stödja vår strategi och öka flexibiliteten i vår omställning.

Säker, sund och utvecklande arbetsplats

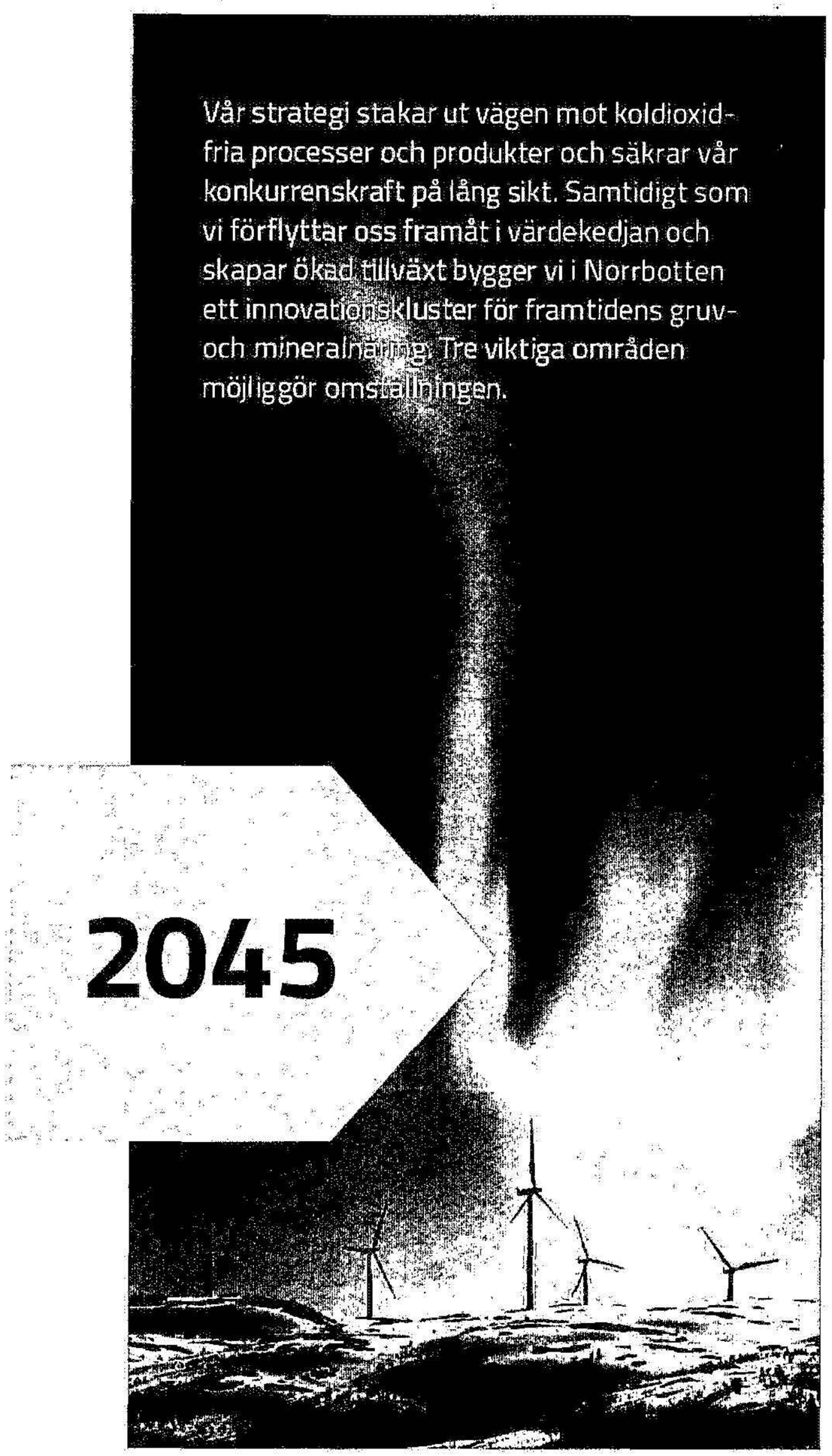
Vi ska vara den bästa arbetsplatsen för att rekrytera, behålla och utveckla den kompetens vi behöver. På så sätt bidrar vi till framtidens välfärd och samhällen som är bra att bo, leva och verka i.

Klimateffektiv och hållbar omställning

Vi ska leda omställningen av järn- och stålindustrin för ett bättre klimat och en hållbar utveckling.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Vår strategi stakar ut vägen mot koldioxidfria processer och produkter och säkrar vår konkurrenskraft på lång sikt. Samtidigt som vi förflyttar oss framåt i värdekedjan och skapar ökad tillväxt bygger vi i Norrbotten ett innovationskluster för framtidens gruv- och mineralnäring. Tre viktiga områden möjliggör omställningen.



Ny världsstandard för gruvbrytning

Att bryta järnmalm med lönsamhet och säkerhet på stora djup och dessutom koldioxidfritt, ställer krav på hög kompetens avseende design samt metodik och planering för brytning. LKAB bedriver ett pågående arbete där vi utvecklar en ny världsstandard för gruvbrytning genom digitalisering, automatisering, elektrifiering och nya arbetssätt. Detta lägger grunden för en ny värdekedja med vidareförädling till järnsvamp.

Milstolpar 2022

- Arbetet med att utveckla en ny huvuddesign, anpassad brytningsmetodik till stora djup och att säkerställa en optimal brytningsplanering går framåt och kommer att utgöra underlag för framtida gruvundersökningar.
- Elektrifieringen av fordon och maskiner är en viktig pusselbit för en koldioxidfri gruvproduktion. Under 2022 utvärderades en batteridriven lastare och batteridriven underjordstruck i Kiruna och en batterilastbil levererades till Gällivare. Resultatet visade ökad flexibilitet, minskade utsläpp och bättre arbetsmiljö. I gruvan i Kiruna sker idag hälften av alla lastningar av fjärrstyrda och autonoma maskiner.

Framtida leverantör av koldioxidfri järnsvamp

Produktionskapaciteten för järnsvamp byggs stegvis upp baserat på teknik som nyttjar vätgas producerad med fossilfri elkraft. Vi stärker vår position i värdekedjan, ökar värdet på våra produkter och möjliggör kraftigt sänkta koldioxidutsläpp genom hela värdekedjan.

Milstolpar 2022

- Forskningsresultat visar att järnmalm från LKAB som direktreducerats med vätgas ger en produkt av mycket hög kvalitet. Därmed bekräftas att en fossilfri produktion, utöver klimatvinsterna, även kan leda till bättre industriella processer och produkter.
- Pilotanläggningen för lagring av fossilfri vätgas i Luleå togs i drift. Bergrumslagret är det första i världen i sitt slag för lagring av fossilfri vätgas. Testperioden pågår fram till 2024.
- Förberedande markarbeten för den första demonstrationsanläggningen för vätgasbaserad produktion av järnsvamp i industriell skala påbörjades på industriområdet i Malmberget.

Breddad affär med utvinning av kritiska mineral

Strategiskt värdefulla jordartsmetaller och fosfor ska utvinnas ur våra råvaruflöden. Det innebär att vi tar steg in på nya marknader för mineralanvändning. Jordartsmetallerna används inom tekniskt avancerade applikationer så som permanentmagneter och fosfor behövs i mineralgödsel inom jordbruket.

Milstolpar 2022

- Prospekteringsresultat pekar på betydande mängder sällsynta jordartsmetaller och fosfor i Per Geijer-fyndigheten i Kiruna. Fyndigheten beräknas vara en av de största hittills kända fyndigheterna av sällsynta jordartsmetaller i Europa.
- Markanvisningsavtalet för LKAB:s nya industripark för sällsynta jordartsmetaller och fosfor i Luleå färdigställdes och samråd kunde inledas. Etableringen väntas medföra omfattande investeringar och arbetstillfällen.
- LKAB blev huvudägare i norska REEtec, som utvecklat en unik teknik för separation av sällsynta jordartsmetaller med högre miljöprestanda. Det ger förutsättningar att bygga en nordisk värdekedja för sällsynta jordartsmetaller.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503196B3

Våra största utmaningar

Kapacitetsbrist på Malmbanan är den största utmaningen för vår omställning. Vår också beroende av en rad omständigheter som vi själva inte råder över. Samverkan med myndigheter och med övriga aktörer inom industrin och i regionen är central.

Tillståndsfrågor

Dagens tillståndsprocesser är oförutsägbara och icke transparenta. Det finns en inbyggd ineffektivitet och en avsaknad av helhetsperspektiv som gör att miljö- och klimatprestanda hamnar i skymundan för den administrativa processen. Därmed är det svårt för industrin att planera för och ställa om verksamheter för minskad klimatpåverkan i tid.

Vi för en aktiv dialog med berörda myndigheter på samtliga nivåer tillsammans med andra aktörer, bland annat genom branschorganisationen Svemin.

Tillgång till fossilfri energi

Vätgasproduktion genom elektrolys är energikrävande. Elektrifieringen av samhället kommer att kräva kraftig och kontinuerlig utbyggnad av kraftöverföring och elproduktion från fossilfria källor. Elbehovet år 2050 i LKAB:s framtida produktion uppgår till drygt 70 TWh per år vilket motsvarar nästan hälften av Sveriges totala nuvarande elproduktion.

Vi utvärderar, tillsammans med bland annat Vattenfall, alternativ för den framtida kraftförsörjningen där huvudinriktningen är ökad vindkraft men där alternativ kan finnas på längre sikt. Vi är även starkt engagerade genom dialog med berörda myndigheter.

Kapacitetsbrist på Malmbanan

Med persontåg, godståg och malmtåg från LKAB är den 50 mil långa sträckan mellan Luleå och Riksgränsen vidare till Narvik Sveriges tyngst trafikerade järnväg. Brister i underhåll leder till frekventa störningar samtidigt som kapaciteten behöver byggas ut för att klara ökade volymer som vår egen och andra industriaktörers satsningar i regionen innebär.

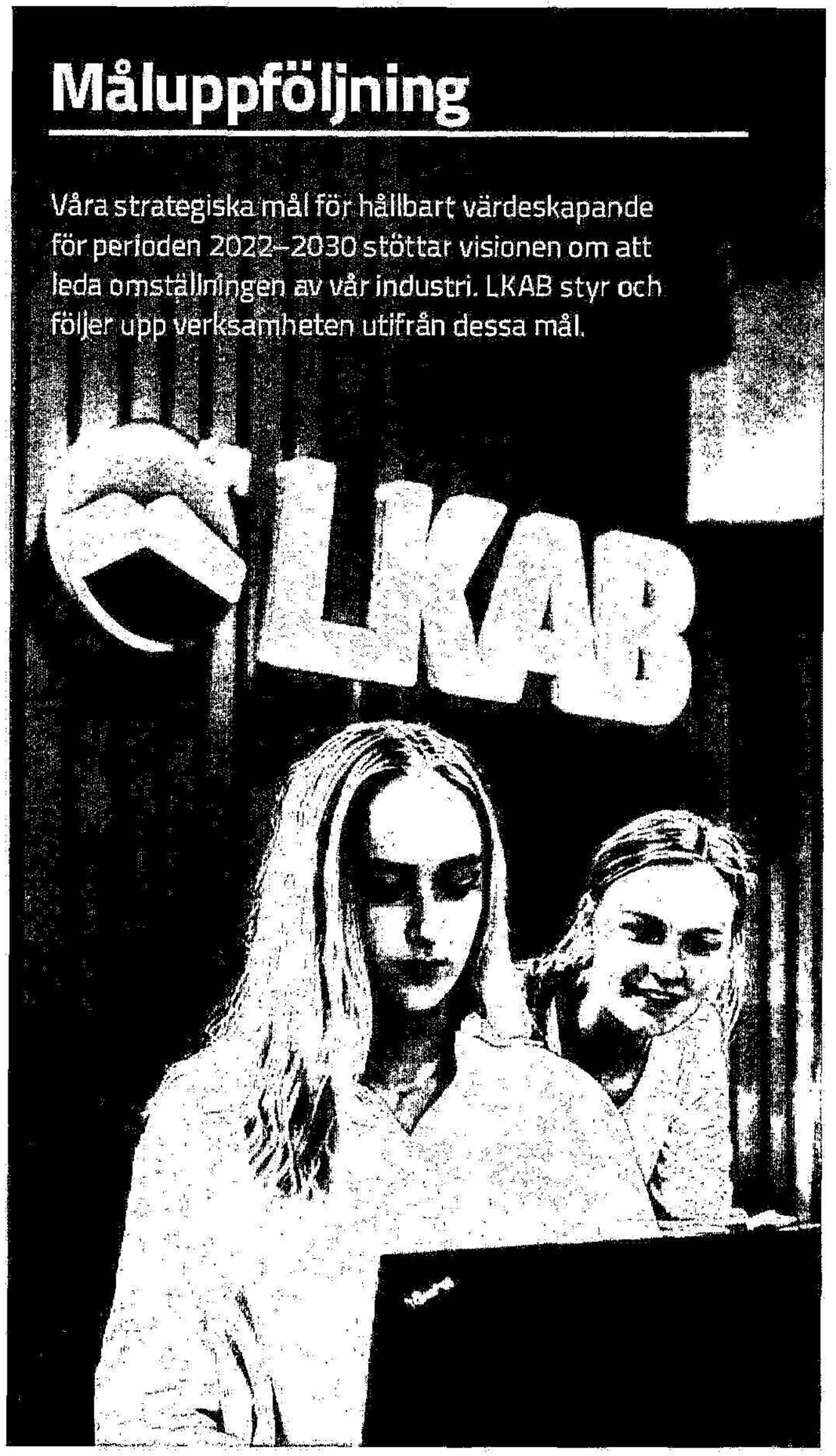
Under året antogs en nationell infrastrukturplan som delvis innehåller åtgärder för prioriterat underhåll och ökad kapacitet. LKAB för kontinuerligt en dialog med Trafikverket och efterfrågar en bättre samordning av åtgärder och anser även att det är fortsatt centralt att säkerställa ytterligare kapacitet på Malmbanan, exempelvis i form av dubbelspår.

Kompetensförsörjning

De omfattande satsningar som LKAB genomför förutsätter att vi lyckas utveckla och behålla befintliga medarbetare men också att vi attraherar och rekryterar nya kompetenser. Med flertalet stora industrisatsningar i regionen ökar också konkurrensen om kompetens.

Vi samverkar med universitet och högskolor samt engagerar oss i branschöverskridande initiativ som syftar till att locka fler att flytta till Norrbotten. Vi verkar för att våra verksamhetsorter ska vara attraktiva och vi arbetar aktivt med att tydliggöra de möjligheter som LKAB erbjuder.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1



Stabil och resurseffektiv verksamhet[1)]

	2022	2021	Mål 2026	Mål 2030
Nettoskuldsättningsgrad, %	-17,1	-24,5	<60%	<60%
Avkastning på eget kapital, %	21,7	39,0	>9%	>9%
Utdelning, %	50%[2)]	55%	40-60%	40-60%

Kommentar: Ett starkt resultat och kassaflöde ger en negativ nettoskuldsättningsgrad och en hög avkastning på eget kapital. Nettoskuldsättningsgraden ökade under året till följd av utdelning till ägaren om 12,4 miljarder kronor.

Säker, sund och utvecklande arbetsplats

	2022	2021	Mål 2026	Mål 2030
Olycksfall med frånvaro per miljon arbetade timmar	6,5	8,2	4	2
Lång sjukfrånvaro (%)	0,7	0,6	0,8	0,8
Andel kvinnor (%)	26	25	30	–[3)]
Andel kvinnliga chefer (%)	28	27	30	–[3)]

Kommentar: LKAB uppvisar en förbättring gällande olycksfall med frånvaro och allvarliga händelser under året. Ett koncernövergripande säkerhetskulturarbete pågår för att motverka allvarliga händelser och för att säkerställa säkra och sunda arbetsplatser. Under året ökade såväl andelen kvinnor som andelen kvinnliga chefer.

Klimateffektiv och hållbar omställning

	2022	2021	Mål 2026	Mål 2030
Energianvändning (kWh per ton färdig produkt)	176	171	162	154
Koldioxidutsläpp (Kt)	661	713	608	536
Biologisk mångfald	–[4)]	–[4)]	–[4)]	–[4)]

Kommentar: Energianvändningen har ökat jämfört med 2021 på grund av ett ökat antal oplanerade stopp kombinerat med en lägre tillgänglighet i pelletsverken. Detta är en konsekvens av den underhållsskuld som byggts upp under pandemiåren när det planerade underhållet reducerades för att bibehålla en säker arbetsmiljö.

Koldioxidutsläppen har minskat jämfört med föregående år, främst genom en ökad inblandning av tallbecksolja och lägre produktion.

Biologisk mångfald

LKAB följer Svemins färdplan för biologisk mångfald och målsättningen är att till 2030 bidra till ökad biologiskt mångfald i de regioner där vi verkar. Delmålsättningen till 2026 är att LKAB etablerat ett systematiskt arbetssätt för att arbeta för ökad biologisk mångfald. Ett arbete pågår med att skapa förutsättningar och planera för arbetet med biologisk mångfald. En vägledning som beskriver målet och arbetssättet har tagits fram och arbetsmöten har genomförts under året, läs mer på sidan 149.

1) Aktuella ekonomiska mål fastställdes av styrelsen i oktober 2021.
2) Den av styrelsen föreslagna utdelningen beslutas vid årsstämman den 27 april 2023.
3) Målet för 2030 är könsfördelning i ledningsgrupper 60/40.
4) *För målbeskrivning och status se avsnittet Biologisk mångfald ovan och på sidorna 35 samt 149.*

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Affärsöversikt

Verksamheten

Värdekedja och värdeskapande 18
Affärsområde Järnmalm 21
Affärsområde Specialprodukter 24

Våra fokusområden
Innovation 27
Kompetens 30
Hållbarhet 33

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Vår värdekedja

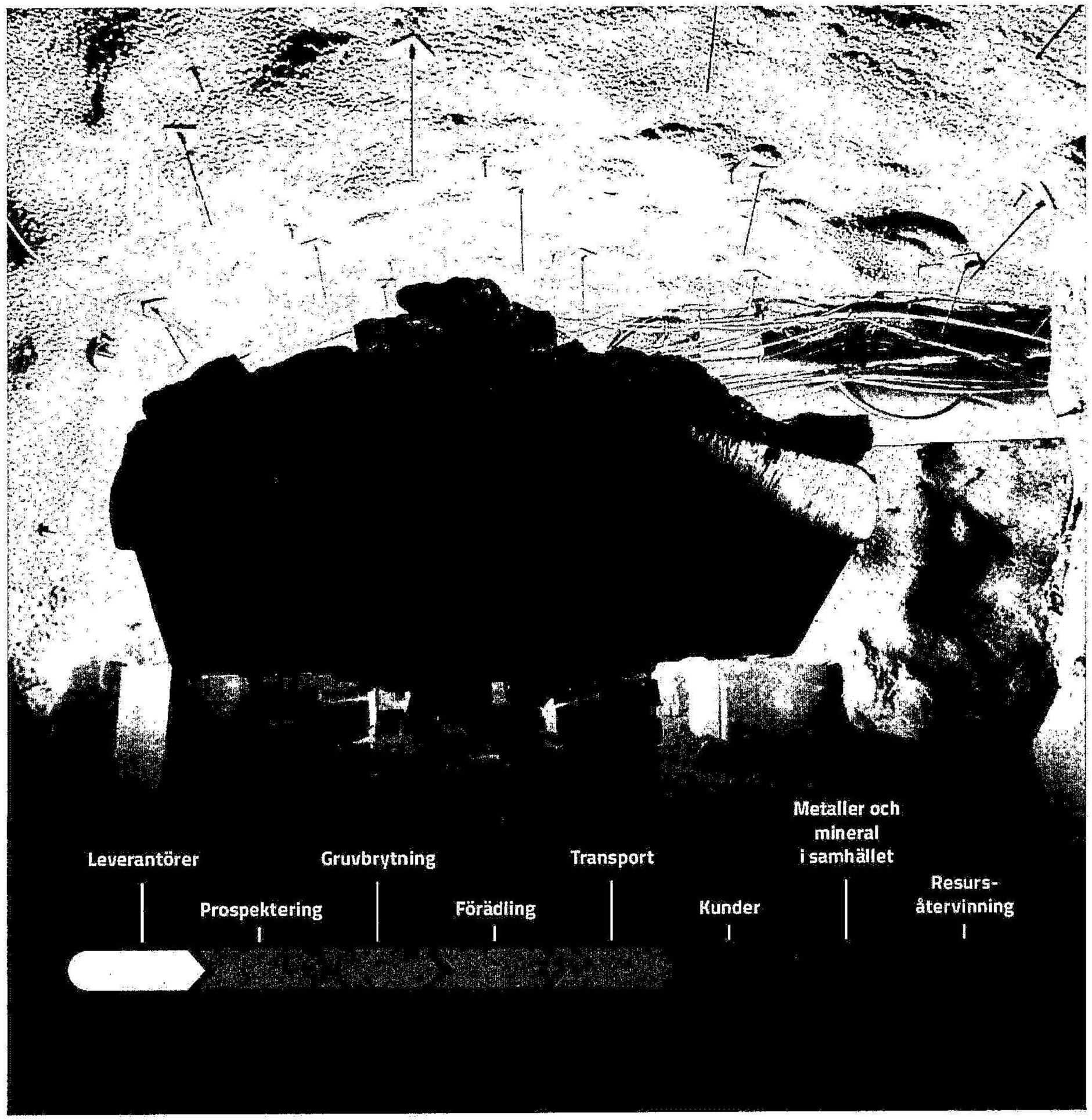
Vår verksamhet utgör grunden för många och långa värdekedjor och genom vårt ansvarstagande och vår omställning har vi stora möjligheter att påverka dessa i en hållbar riktning. Mer än 95 procent av utsläppen i vår värdekedja kan härledas till leverantörer och kunder. Därför är det viktigt att vi skapar förutsättningar för dem att sänka sina utsläpp, samtidigt som vi arbetar med att sänka våra egna. Vi lägger även stort fokus vid resurseffektivitet och ett ökat nyttjande av restprodukter, samt på socialt ansvarstagande – lokalt, nationellt och globalt.

Vi påverkar

- de industrier som använder våra produkter
- den lokala, nationella och globala klimatomställningen
- vårt lokalsamhälle och rennäringen i regionen
- den lokala miljön och biologiska mångfalden
- socialt ansvarstagande i industrin som helhet genom att sätta hög standard för säkerhet, mänskliga rättigheter och etik.

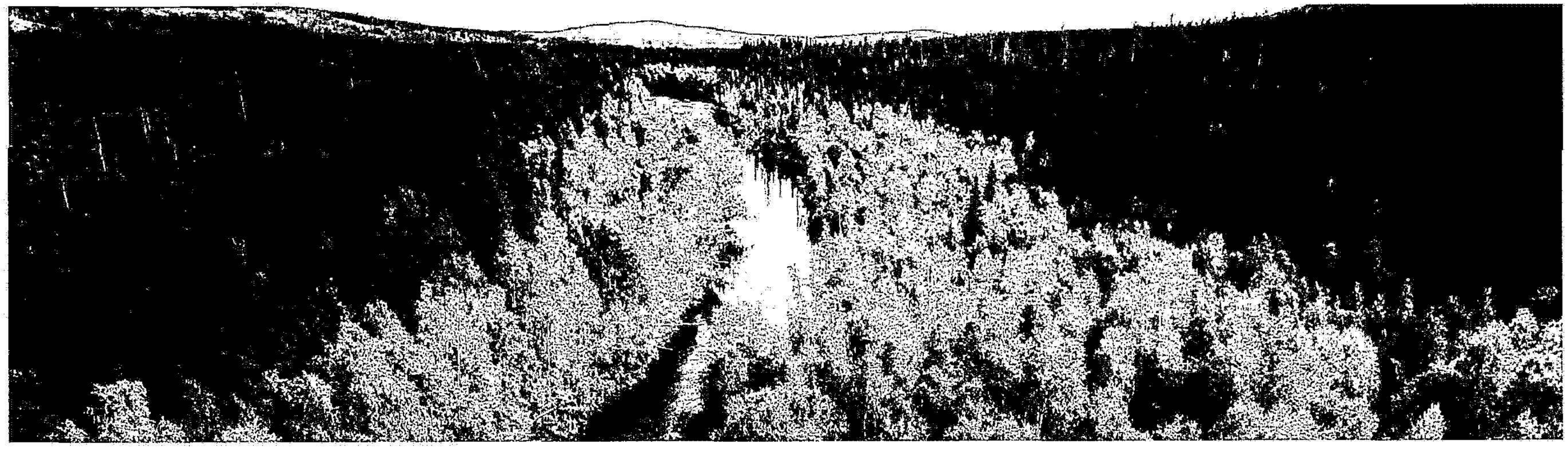
Vi påverkas av

- våra leverantörer
- våra kunders ambitioner
- samverkan med lokalsamhälle
- miljötillstånd och tillgång till mark
- beslutsfattare på internationell, nationell och lokal nivå.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CG7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503196B5



Leverantörer

LKAB samverkar med strategiska leverantörer för ökad hållbarhet, produktivitet och kostnadseffektivitet. Som betydande inköpare har vi inflytande och möjlighet att påverka. Totalt har vi cirka 5 400 leverantörer världen över.

Prospektering

Genom prospektering säkerställs den långsiktiga tillgången till järnmalm och andra mineral. Utöver geologiskt kunnande krävs tillgång till markområden som potentiellt har malm. Det förutsätter respekt för omgivningen, ansvar för miljön och samverkan med de lokala näringarna.

Gruvbrytning

Varje dygn bryts cirka 135 000 ton råmalm i våra underjordsgruvor och dagbrott i Kiruna, Malmberget i Gällivare och Svappavaara. Brytningen påverkar landskapet och förutsätter samverkan med myndigheter och lokalsamhälle.

Förädling

Järnmalmen vi bryter förädlas i våra verk. Processen är mycket energikrävande och LKAB är en av Sveriges största förbrukare av energi. Resurseffektiviseringar och minskad miljöpåverkan är högt prioriterat. Vi arbetar bland annat med utfasning av fossila bränslen och med åtgärder för att på sikt bidra positivt till den biologiska mångfalden.

Transport

Miljontals ton järnmalmsprodukter transporteras årligen med tåg till hamnarna i Narvik och Luleå för utskeppning till kunder runt om i världen. LKAB är ett av Sveriges största fraktbolag och står för cirka 40 procent av frakterna på svensk järnväg. Det ställer krav på ett logistiksystem i världsklass vad gäller både kapacitet och hållbarhet.

Kunder

Järnmalmsprodukterna vi levererar är en insatsråvara till stålproducenter med höga krav på tillförlitliga leveranser av jämn kvalitet och hållbarhet. Stål som framställts med pellets från LKAB ger 14 procent lägre koldioxidutsläpp jämfört med stål som tillverkats vid ett genomsnittligt sinterbaserat europeiskt stålverk.

Metaller och mineral i samhället

Stålprodukterna säljs och vidareförädlas av tillverkningsindustrin till slutprodukter som maskiner, verktyg, bilar, mobiltelefonmaster, vindkraftverk, järnvägar, broar och byggnader. Som leverantör av råvaran till dessa produkter har vi stora möjligheter att positivt påverka den här delen i värdekedjan.

Vår kärnverksamhet kompletteras av en växande industrimineralportfölj, där fokus ligger på att utvinna kritiska mineral ur gruvavfall. I dagens samhälle nyttjas någon form av mineral i de flesta produkter och industriella processer.

Resursåtervinning

Stål är samhällets mest återvunna konstruktionsmaterial. Även tidigare i värdekedjan finns möjligheter till resursåtervinning och ökad cirkulärit. Vi använder gråbergsavfall från gruvorna för att framställa ballastmaterial till anläggningsindustrin. Spillvärme från verken återanvänds för att producera fjärrvärme.

LKAB bedriver även utvecklingsprojekt för att utvinna mineralgödsel (fosfor) och sällsynta jordartsmetaller ur gruvavfall. Slagg från ståltillverkning används till produktion av GGBS (Ground Granulated Blast Furnace Slag), ett mer hållbart alternativ till cement.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Värdeskapande

Vår mission är att innovativt och konkurrenskraftigt bryta och förädla malm och mineral till kundanpassade produkter och tjänster som bidrar till en hållbar framtid. Vi har en stark position på en växande marknad för stålframställning och levererar till en global kundkrets med högkvalitativa produkter och tjänster.

För mer information om hur vi skapar värde för våra intressenter, se sidorna 140–141.

Järnmalm

Verksamheten inom affärsområde Järnmalm bedrivs till stor del i Norrbotten, där vi bland annat har våra gruvor och förädling samt logistik med järnväg och hamnar. Redan idag erbjuder våra produkter en renare värdekedja för stålframställning. Stål framställt enbart av pellets från LKAB resulterar i 14 procent lägre koldioxidutsläpp jämfört med stål tillverkad vid ett genomsnittligt sinterbaserat europeiskt stålverk.

90%

Affärsområde Järnmalms andel av koncernens omsättning.

Specialprodukter

Inom affärsområde Specialprodukter utvecklas produkter och tjänster som skapar värde på andra marknader eller ökar konkurrenskraften i järnmalmsverksamheten. Verksamheten drivs i huvudsak genom helägda dotterbolag och består av divisioner inom områdena:

- industrimineral
- produkter och tjänster för gruv- och anläggningsindustrin
- en utvecklingsdivision där affären med kritiska mineral är samlad.

10%

Affärsområde Specialprodukters andel av koncernens externa omsättning.

ca 4 500	5 085 Mkr	5 400	17 336 Mkr	4 564 Mkr	7 540 Mkr
Medelantal anställda	**Utbetalt i löner och personalkostnader**	**Leverantörer**	**Utbetalt till leverantörer**	**Skatter**	**Föreslagen utdelning till ägaren, svenska staten**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503196B6

Järnmalm till en global stålindustri

LKAB:s framtida marknad är koldioxidfri järnsvamp, men den existerande marknaden för järnmalmspellets kommer fortsätta sätta ramarna för vår lönsamhet under lång tid framöver. Omställningen av stålindustrin väntas ske successivt där en övergång till processer som nyttjar klimateffektiva järnmalmspellets är ett steg på vägen.

Marknad och position

LKAB är en viktig leverantör av järnmalmprodukter till Västeuropa och stod för cirka 85 procent av järnmalmsproduktionen inom EU under 2022. Globalt är vi en ledande leverantör av sjöburna järnmalmspellets. Vår ledande ställning bygger på långsiktigt tillförlitlig tillgång till järnmalm med hög och jämn järnhalt som vi förädlar till järnmalmsprodukter till ståltillverkare med höga krav på leveranssäkerhet, kvalitet och klimateffektivitet. Europa är vår största marknad, följt av Mellanöstern, Nordafrika, USA och Asien.

Marknadsutveckling 2022

Året inleddes med ökande efterfrågan på sjöburen järnmalm. Kina, som har en betydande roll i den globala prissättningen, ökade sin stålproduktion vilket medförde högre priser på järnmalm under det första kvartalet. Kinas ekonomiska tillväxt under 2022 påverkades till stor del av landets strikta covid-19 restriktioner. I kombination med lägre tillväxt än förväntat och lägre efterfrågan på stål ledde det till att landet drog ner på stålproduktionen under andra halvåret vilket resulterade i en avmattning i efterfrågan på järnmalm och lägre priser på den sjöburna järnmalmsmarknaden. Stålproduktionen minskade med 2,1 procent i Kina och den totala produktionen av stål i världen minskade med 4,2 procent under helåret.[1]

När kriget i Ukraina bröt ut i februari förändrades spelplanen, vilket fick stor påverkan framför allt i Europa. Både Ryssland och Ukraina är traditionellt stora leverantörer av såväl stål som andra viktiga insatsråvaror till stålproduktion. Initialt efter krigets utbrott ökade priserna på dessa insatsråvaror. Stigande energipriser, ökad inflation och högre räntor dämpade därefter priserna. Prispremierna för järnmalmspellets hölls dock uppe till följd av brist på sjöburen pellets efter minskade leveranser från Östeuropa och tillfälliga exporttullar för pellets från Indien.

1) World Steel Association.

Det genomsnittliga globala spotpriset för järnmalmsprodukter uppgick under året till 120 USD/ton, vilket var 40 USD lägre än föregående år. *Vid utgången av året uppgick prisnivån till 117 USD/ton. De* marknadsnoterade pelletspremierna har generellt varit höga och nådde under året en historisk toppnotering till följd av bristen som uppstod på den sjöburna pelletsmarknaden.

Osäkerheten i omvärlden är stor och marknadsutsikterna är svårbedömda. Under året var dock efterfrågan på LKAB:s järnmalmsprodukter fortsatt god och behovet av järnmalmspellets var stabilt.

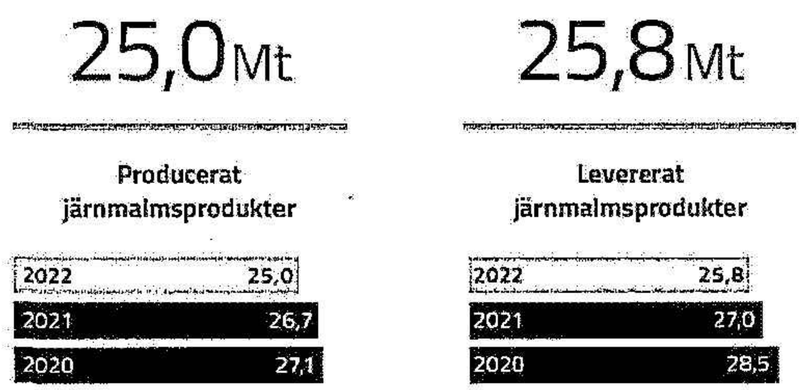
Leveranser och produktion

LKAB levererade 25,8 (27,0) Mt järnmalmsprodukter under 2022, varav 83 (83) procent pellets. Volymerna påverkades av lägre produktionsvolymer främst till följd av produktionsstörningar i förädlingsverken i Kiruna och även till viss del i Svappavaara. I Malmberget låg produktionen däremot på en hög och stabil nivå. Totalt uppgick produktionen till 25,0 (26,7) Mt. Produktionen av rågods påverkades fortsatt av den omfattande seismiska händelsen i Kirunagruvan våren 2020 men rågodsförsörjning mellan verksamhetsorterna har bidragit till att försörja förädlingsverken.

Produktionsstabilitet och ständiga förbättringar, är centralt för verksamheten, läs mer om vårt arbete inom området på sidan 27.

Verksamhetsorterna och järnmalmsproduktionen

De omfattande samhällsförändringarna till följd av gruvbrytningen i Kiruna och Gällivare sker successivt och majoriteten av invånarna påverkas på något sätt. Närheten mellan samhälle och gruvverksamhet gör att samhällsomvandlingen planeras noggrant och genomförs varsamt. En uppskattad milstolpe för Kirunaborna under året var invigningen av den nya stadskärnan. Läs mer på sidan 155 samt på lkab.com.



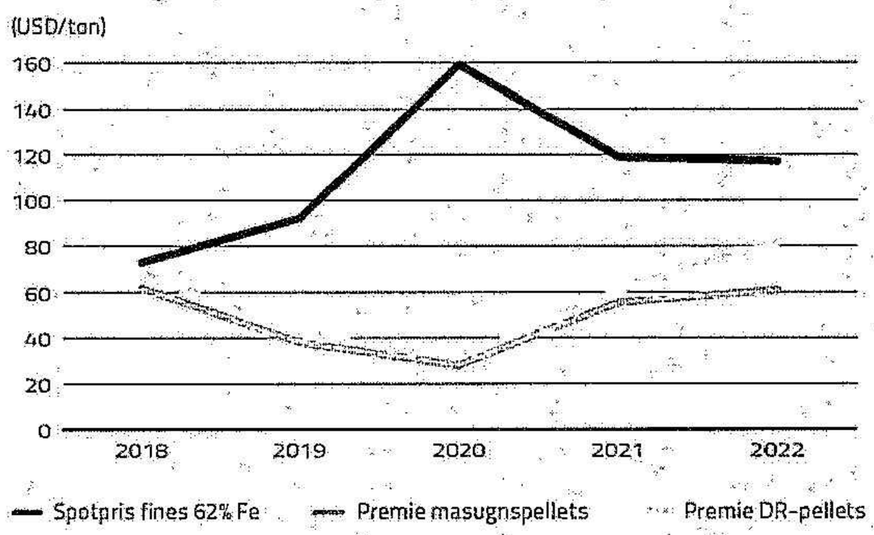
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Affärsområde Järnmalm

Verksamheten i sammandrag

Mkr	2022	2021
Nettoomsättning	43 288	46 146
Rörelseresultat	21 322	27 625

Utveckling av järnmalmspris och pelletspremie

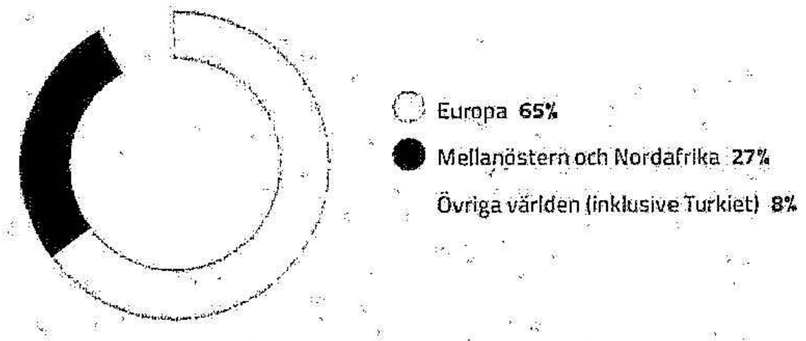


Källa: PLATTS

Utifrån rådande marknadsförutsättningar och efterfrågan på järnmalmfines på spotmarknaden publiceras prisindex och estimat för järnmalmsprodukter med olika kvalitet baserat på järninnehåll, förädling, fraktkostnader och olika premier eller diverse prisavdrag till följd av mindre fördelaktig kvalitet. För LKAB som har en hög, jämn järnhalt och högre förädlingskostnad är det centralt att sälja produkterna med en premie.

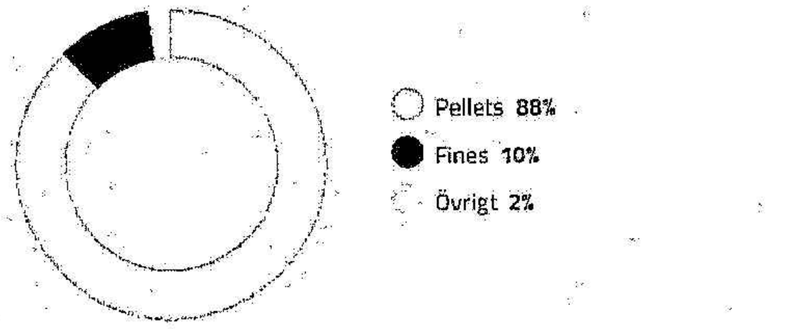
Försäljning per region

Procent av försäljning (Mkr)



Försäljning per produktområde

Procent av försäljning järnmalmsprodukter (Mkr)



Avsättningar och kostnader för samhällsomvandlingarna

LKAB:s avsättningar för samhällsomvandlingarna på våra verksamhetsorter uppgick under året till 13 644 (14 423) miljoner kronor. Kostnaderna för avsättningar till samhällsomvandlingarna under 2022 uppgick till 545 (372) miljoner kronor, se även Not 32. Utbetalningarna uppgick till 2 216 (2 681) miljoner kronor.

Fakta om affärsområde Järnmalm

Verksamheten omfattar gruvor och förädlingsverk i Kiruna, Svappavaara och Malmberget i Gällivare samt järnvägstransporter och hamnar i Luleå och Narvik.

Vår järnmalm

Den järnmalm vi bryter består i huvudsak av högkvalitativ magnetit. Den är naturligt magnetisk vilket underlättar anrikningen och kräver mindre extern energitillförsel vid pelletstillverkning. Järnhalten efter anrikning uppgår till över 70 procent. Dess jämna kvalitet över tid gör den eftertraktad på marknaden.

Våra produkter

LKAB förädlar i huvudsak järnmalmen till pellets. Att använda pellets i stället för sinter i kundernas processer minskar utsläppen vid ståltillverkningen.

- **Masugnspellets** används vid järnframställning i masugn där järnmalmen reduceras och pelletsen smälts med hjälp av kol. Det flytande järnet förädlas därefter till stål i det närliggande stålverket.
- **Direktreduktionspellets**, eller DR-pellets, används av kunder som reducerar pelletsen i direktreduktionsverk med hjälp av naturgas (eller i framtiden vätgas) för att producera järnsvamp (HBI/DRI) som därefter smälts i en ljusbågsugn och förädlas till stål.
- **Fines** är krossad, anrikad järnmalm som våra kunder sintrar ihop till stycken i sinterverk innan den kan reduceras och smältas vid järnframställning i masugnar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503196B7

Malmberget ställer om först

I Malmberget i Gällivare planeras för den första järnsvampsanläggningen med HYBRIT-teknik i anslutning till LKAB:s verksamhet. Under året har förberedande arbeten för anläggningen påbörjats, samtidigt som planer för hur industriområdet kan komma att se ut i framtiden konkretiseras.

LKAB:s plan är koldioxidfria processer och produkter till år 2045, och det är i Malmberget som förändringarna sker först. HYBRIT-tekniken, där järnmalmspellets reduceras till järnsvamp med hjälp av vätgas producerad av fossilfri energi, ska nu testas i industriell skala. Planen är en första anläggning med årlig produktion av 1,35 miljoner ton fossilfri järnsvamp.

– Utgångspunkten är att synkronisera med SSAB:s omställning till fossilfri ståltillverkning. Det innebär att vi i början av 2030-talet ska ha ställt om vår produktion från pellets till järnsvamp, motsvarande cirka 5,4 miljoner ton, säger Monika Sammelin, områdeschef Malmberget på LKAB.

Redan den första anläggningen kommer att innebära en omfattande investering som samtidigt skapar arbetstillfällen. Inför kommande investeringsbeslut finns en rad utmaningar att beakta. Tillståndsfrågor, energiförsörjning och rådande omvärldsförutsättningar kan även komma att påverka framdriften och genomförandet då en förutsättning för våra satsningar är att göra dem med lönsamhet.

Förändringar som syns

Under året påbörjades arbeten med att bereda mark för den första anläggningen, där vi i en första etapp redan har flyttat gruvinfarten liksom förråd och verkstäder.

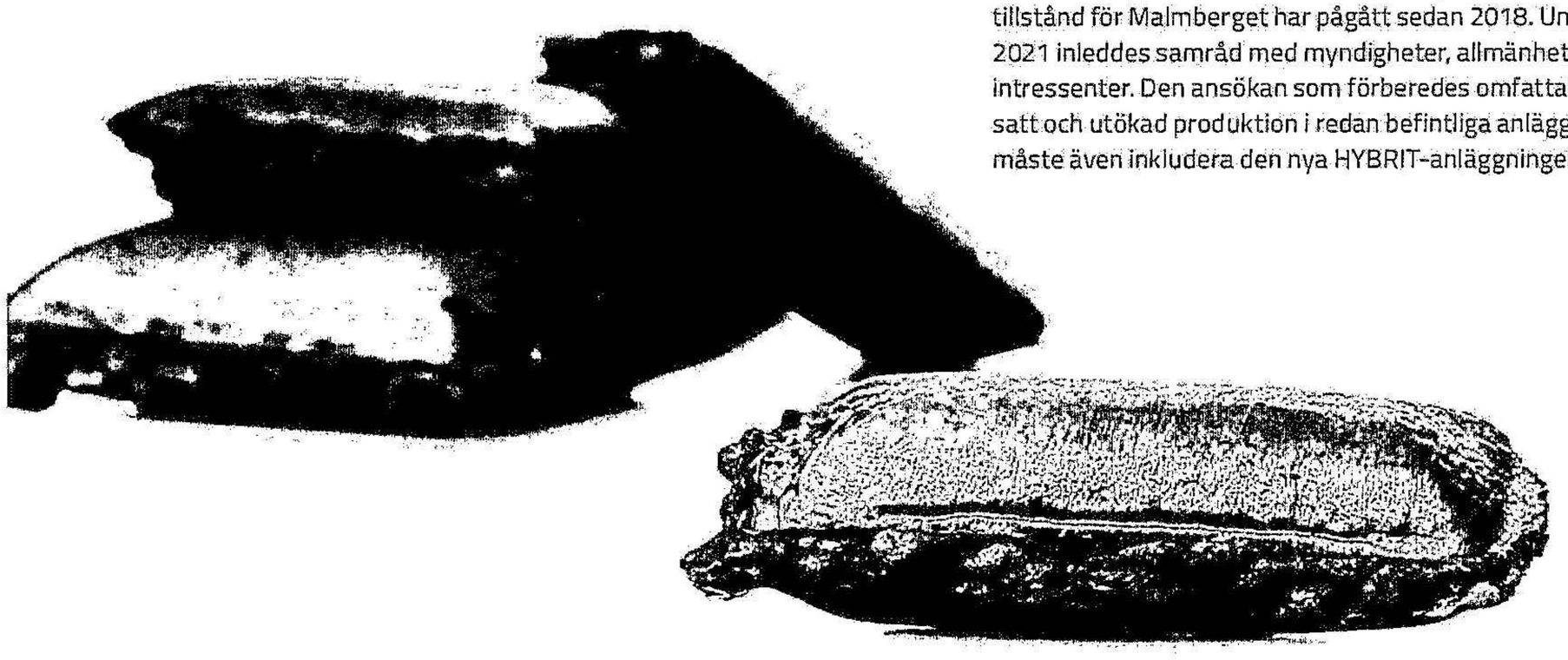
– De arbeten som sker och kommer att ske innebär att området kommer att behöva ändras i stor uträckning. Det ger oss också en möjlighet att se över och planera för hur vi vill att framtidens industriområde ska se ut – funktionellt och som en säker och attraktiv arbetsplats, fortsätter Monika.

Tillståndsfrågan avgörande

En viktig förutsättning för omställningen är att såväl gruvan som förädlingsverksamheten fortsätter att leverera planerade volymer, men också att nödvändiga tillstånd finns på plats.

– Kortsiktigt är det en av förutsättningarna för att säkra den fortsatta driften. På sikt är tillstånden avgörande för att genomföra omställningen och säkra en fossilfri värdekedja för ståltillverkning, säger Monika.

Det är långa processer och arbetet med ett nytt, samlat miljötillstånd för Malmberget har pågått sedan 2018. Under hösten 2021 inleddes samråd med myndigheter, allmänhet och andra intressenter. Den ansökan som förberedes omfattar dels en fortsatt och utökad produktion i redan befintliga anläggningar, men måste även inkludera den nya HYBRIT-anläggningen.



Ny brytningsdesign och vagnpark krävs

Full utbyggnad i Malmberget, liksom på övriga produktionsorter, förutsätter att vi kan gå djupare ner i gruvorna och ändå bryta storskaligt.

– Det finns ingen annan järnmalmsgruva i världen där detta görs idag. Vi behöver visa att det går att bryta på närmare två kilometers djup, med lönsamhet och säkerhet.

Med ett ökat brytningsdjup i underjordsgruvorna ökar även utmaningarna. En komplexare form på fyndigheterna, i kombination med bergmekaniska utmaningar, ställer krav på innovativa lösningar. Samtidigt är det centralt att våra framtida processer är koldioxidfria, där en pusselbit är övergången till batteridrivna maskiner. Under året har en första batteridriven lastbil levererats och under våren 2023 kommer en första batteridriven lastmaskin att levereras.

– Allt hänger ihop, vi arbetar lika intensivt med framtidens gruvproduktion som med de planerade järnsvampsanläggningarna. Där kommer även frågor som kraftförsörjning och logistik in, avslutar Monika Sammelin.

För mer information om drivkrafterna bakom omställningen till produktion av järnsvamp, se sidorna 11–14.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Industrimineral och strategiska produkter och tjänster

Affärsområde Specialprodukter kompletterar järnmalmsverksamheten genom att utveckla och sälja tjänster och produkter för andra tillämpningar än ståltillverkning. Det är ett område som växer, bland annat med flera innovativa utvecklingsprojekt för att utvinna kritiska mineral ur gruvavfall, och verksamheten är en viktig del i vår omställning.

1/3

Mer än en tredjedel av värdet för försäljning av industrimineral härrör från sekundära material som LKAB Minerals utvecklat värdefulla produkter av.

4

LKAB har fyra kritiska råvaror i våra mineraliseringar:[1]
REE
Fosfor
Fluor
Vanadin

1) LKAB planerar att utvinna de kritiska råmaterialen REE (sällsynta jordartsmetaller) och fosfor. Dessutom ska en fluorprodukt utvinnas, något som andra producenter gör från det kritiska råmaterialet flusspat. Fosfor, REE och fluor avskiljs från järnmalmen inom LKAB:s process och deponeras. Vanadin följer i dagsläget med järnmalmsprodukterna och avskiljs vanligen som en del av slagg vid stålverken.

Marknad och position

Affärsområde Specialprodukter står för tio procent av koncernens externa omsättning, en andel som ökar med organisk tillväxt, förvärv och utvecklingen av nya affärer längs värdekedjan. Verksamheten drivs i huvudsak genom helägda dotterbolag som samverkar och stödjer produktionskedjan av järnmalmsprodukter, samtidigt som den breddar affären till externa marknader.

Industrimineral

Mineral används i produktionen av allt från färg, kosmetika och vattenrening till ljudisolerande skum och polymerer, högdensitetsbetong och i tillväxtområden inom grön teknik.

Vår industrimineralaffär riktar sig i huvudsak till följande marknadssegment:

- **Jordbruk:** mineralgödsel, jordförbättring och foder.
- **Miljöteknik (cleantech):** batterier, generatorer och förnybar energiproduktion.
- **Bygg, konstruktion och anläggning:** cement, betong, golvskikt och vägar.
- **Tillverkningsindustri:** vattenrening, järnsvamp, plaster och beläggningar.

Produkter och tjänster till gruv- och anläggningsindustrin

Utöver industrimineral utvecklar och säljer LKAB tjänster och produkter som borrsystem, berg- och betongarbeten, verkstadstjänster och sprängämnen. Vi är exempelvis en av världens största producenter av sprutbetong och utför avancerade konstruktionsarbeten över hela Sverige. Vi säljer även egenutvecklad vattendriven borrteknologi till kunder globalt – en teknik som bland annat används vid den stora ombyggnationen av Slussen i centrala Stockholm.

Marknadsutveckling 2022

Det har varit ett starkt år inom så gott som alla delar av affärsområdets verksamheter. Den största affären är industrimineral där LKAB verkar globalt, men med Europa som huvudmarknad. Med egna råvarutillgångar i gruvorna i Kiruna och Malmberget i Gällivare är magnetiten det största produktsegmentet. Efterfrågan drivs av flera industrier inklusive produktion av järnpulver, tung betong och vattenrening. Kriget i Ukraina har satt energiförsörjningsfrågan i fokus och efterfrågan har under året ökat bland annat från offshore-industrin som använder magnetit vid anläggning av gas- och oljeledningar.

Verksamheten inom berg- och betongarbeten fortsätter att växa. Genom förvärvet av bolaget Bergteamet som skedde under 2021 har vi kunnat växla upp den externa försäljningen ytterligare, samtidigt som vi rustar oss för de omfattande arbeten som väntar inom LKAB:s framtida gruvbrytning. Omkring 85 procent av försäljningen under 2022 avser externa kunder.

Vi ser även en fortsatt god efterfrågan på cementsubstitutet GGBS, som framställs ur masugnsslagg från stål*tillverkningen* och ger ett lägre koldioxidavtryck än cement.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503196888

Tillväxt och affärsutveckling

Klimatomställningen och megatrender som elektrifiering medför ett ökat behov av delvis nya typer av mineral och metaller med förväntade utbudsproblem. Det finns också en ökad medvetenhet om riskerna med att till stor del vara importberoende i en mer geopolitiskt komplicerad värld. Återvinning av restprodukter från järnmalmsbrytningen är en viktig del i vår utveckling och i vårt fokuserade hållbarhetsarbete – där vi tar vara på resurser för klimatets skull samtidigt som vi breddar verksamheten och blir mindre känsliga för prissvängningar på den globala järnmalmsmarknaden. I november blev LKAB huvudägare i det norska bolaget REEtec, som utvecklat en innovativ och hållbar teknik för separation av sällsynta jordartsmetaller. Planen är att REEtec:s första fabrik ska stå klar andra halvåret 2024 i Herøya, Norge. En andra fabrik planeras till 2026, som ska kunna förädla material från LKAB:s planerade framtida utvinning.

För en ökad europisk självförsörjandegrad behöver hela värdekedjan adresseras, från gruvbrytning, till förädling och produktion av nyckelkomponenter som innehåller jordartsmetaller, som till exempel permanentmagneter. Eftersom Europa saknar egen utvinning och enbart har marginell förädlingskapacitet markerar LKAB:s och REEtec:s samarbete starten på något nytt i Europa.

Verksamheten i sammandrag

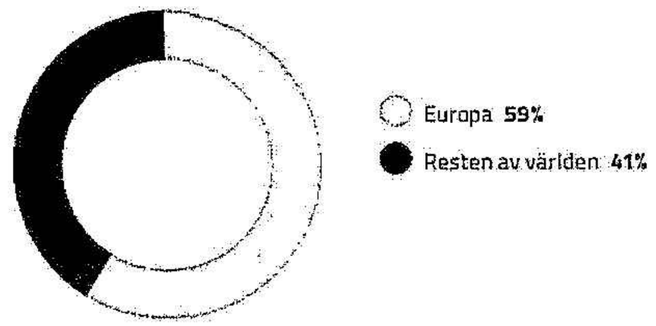
Mkr	2022	2021
Nettoomsättning	7 087	5 633
Rörelseresultat	541	380

7 087 Mkr

Nettoomsättning för affärsområde Specialprodukter under året, varav 4 620 (3 750) Mkr var extern omsättning.

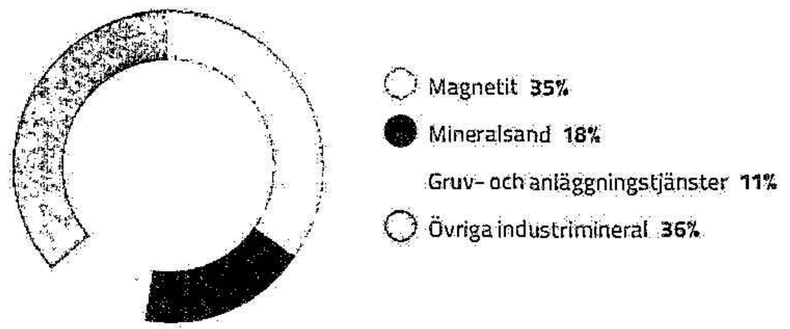
Försäljning per region

Procent av extern försäljning (Mkr)



Försäljning per produkt- och tjänsteområden

Procent av extern försäljning (Mkr)



Fakta om affärsområde Specialprodukter

- **LKAB Minerals** – utvecklar och säljer egna mineral som magnetit, återvunna produkter från till exempel masugnsslagg och andra industrier, tillsammans med handlade och förädlade mineral. Verksamheten har säljkontor och produktionsenheter i Europa, USA och Asien.
- **LKAB Wassara** – utvecklar och tillverkar vattendrivna precisionsborrsystem för gruv-, anläggnings- och undersökningsborrning samt dammbyggnationer och geoenergi till kunderna över hela världen.
- **LKAB Berg & Betong och Bergteamet** – är ledande inom fullservicelösningar för gruv- och anläggningsindustrin. Berg & Betong är världens största producent av sprutbetong.
- **LKAB Kimit** – levererar explosiva produkter till gruv- och anläggningsindustrin.
- **LKAB Mekaniska** – tillhandahåller verkstadstjänster för maskiner och anläggningar, från produktutveckling och konstruktion till service- och underhållstjänster.
- **LKAB Trading** – bedriver inköpsverksamhet i Asien och bidrar till att säkra en hållbar leverantörsbas och värdekedja genom revisioner och leverantörsutveckling.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Framväxten av en ny industri i Norrbotten

Med satsning på en cirkulär industripark kan LKAB öka Europas självförsörjning av de kritiska råvaror som behövs för bland annat ett hållbart jordbruk och den gröna omställningen.

Allt fler blickar riktas mot Norrbotten i det som pratas om som den gröna industrialiseringen och där LKAB är drivande. I Luleå planeras för en cirkulär industripark för utvinning av fosfor och sällsynta jordartsmetaller. Förutom omfattande investeringar och nya arbetstillfällen skapas en ny affär för LKAB och en helt ny industri inom kemiteknik i Norrbotten.

– Anläggningen kommer ha stor betydelse för att öka Sveriges och EU:s självförsörjning av kritiska mineral – kritiska mineral som också är helt avgörande för att vi ska klara klimatomställningen, säger Leif Boström, direktör affärsområde Specialprodukter.

Den hållbara gruvan – en förutsättning för klimatomställningen

Efterfrågan på sällsynta jordartsmetaller till elbilar och vindkraftverk förväntas öka mer än femfalt fram till 2030. Men Europa är importberoende av dessa kritiska mineral och Kina dominerar produktionen. Fosfor är ett av tre näringsämnen i mineralgödsel och nödvändigt för vår livsmedelsproduktion och finns tillsammans med sällsynta jordartsmetaller med på EU:s lista över kritiska mineral. Självförsörjning av kritiska mineral står därför högt på agendan inom hela Europa – i en värld med ökande geopolitiska spänningar, och som en förutsättning för att kunna bli den första klimatneutrala kontinenten.

Utvinningen och förädlingen av fosfor, jordartselement och fluor är en del av LKAB:s projekt. I projektet utvecklar LKAB teknik för utvinning av fosfor och sällsynta jordartsmetaller som biprodukter från dagens järnmalmsproduktion. Att ta vara på restprodukter längs värdekedjan och maximera hur vi nyttjar resurser är centralt i LKAB:s strategi framåt. Till 2045 ska våra processer och produkter vara koldioxidfria, vilket innebär att vi måste bygga industriparkens processer på fossilfri teknik. Ambitionen är att även viktiga insatsvaror, däribland vätgas, ska produceras med fossilfri energi.

Det börjar i gruvan

I LKAB:s järnmalm finns apatit, och i apatiten finns ämnen som fosfor, sällsynta jordartsmetaller och fluor. Material som i dagens produktionssystem blir till avfall. Det ska vi ändra på.

– Planen är att i ett första steg utvinna apatitkoncentrat i Kiruna och Malmberget i Gällivare. Det ska sedan fraktas till industriparken i Luleå där apatitkoncentratet löses upp och vi separerar ut fosfor, jordartsmetaller och fluor, där även gips blir en biprodukt, säger Leif Boström.

Redan i början på 2022 redovisade LKAB för första gången prospekteringsresultat från den så kallade Per Geijer-fyndigheten norr om Kiruna som visar att malmen i fyndigheten innehåller upp till sju gånger mer fosfor jämfört med de malmkroppar som LKAB bryter i Kiruna idag. Utökade studier under året har visat att fyndigheten har mer än en miljon ton sällsynta jordartsmetaller i form av Rare Earth Oxides (REO) som används för produktion av Rare Earth Elements (REE).

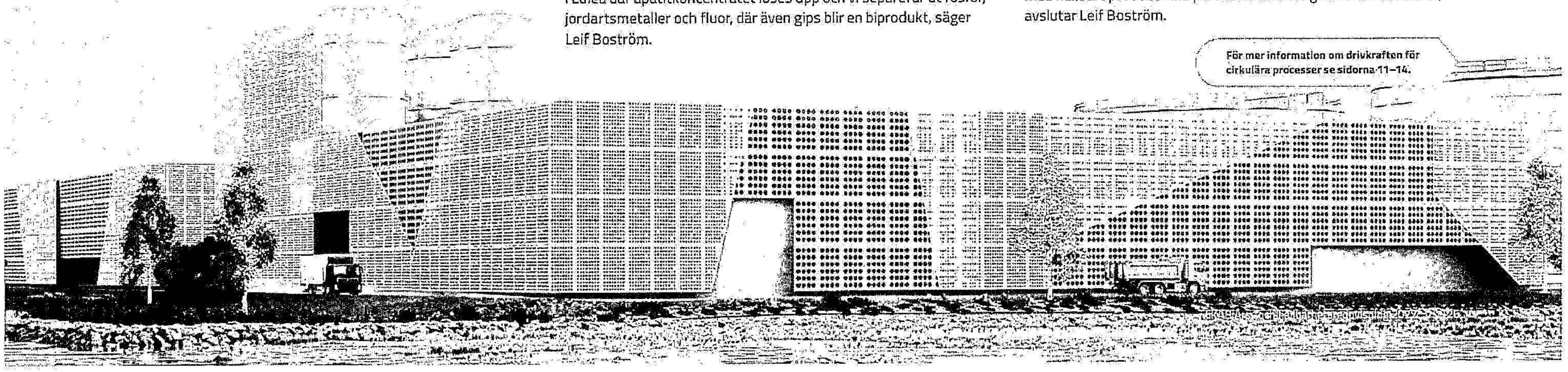
– Med cirkulär utvinning av fosfor och sällsynta jordartsmetaller som biprodukter från järnmalmsbrytningen skulle en framtida brytning av Per Geijer-malmen ge oss potential att ersätta importen av fosformalm till Europa från Ryssland, berättar Leif Boström.

Utökat grepp för hela värdekedjan

I den cirkulära industriparken i Luleå kommer LKAB att ta fram ett koncentrat som innehåller en mix av sällsynta jordartsmetaller som i nästa steg behöver separeras. Idag dominerar Kina den delen av marknaden. Under 2022 blev LKAB huvudägare i det norska bolaget REEtec som har utvecklat en innovativ och hållbar teknik för separation av sällsynta jordartselement med upp till 90 procent lägre koldioxidutsläpp jämfört med den dominerande kinesiska produktionen. Här kommer jordartselementen neodym och praseodym att produceras. De används i permanentmagneter som används i bland annat elbilar och vindkraftverk.

– Eftersom Europa idag saknar utvinning och enbart har marginell förädlingskapacitet markerar LKAB:s och REEtec:s samarbete starten på något nytt i Europa. Vi etablerar basen för en ny värdekedja med hållbart producerade produkter som idag domineras av Kina, avslutar Leif Boström.

För mer information om drivkraften för cirkulära processer se sidorna 11–14.

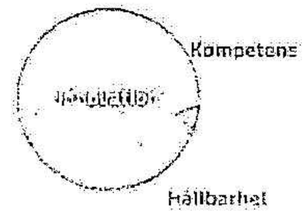


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
PDF:3956A4C C41EBA F2A2ALED2B4EA4

20230503196B9

Batteridrivna gruvlastare i Kiruna

En förutsättning för att nå vårt mål om koldioxidfria processer och produkter är att vi fasar ut fossila fordon och maskiner. Vi ska gå från en årlig förbrukning på 40 miljoner liter diesel till att helt gå på el. Under året har bland annat den första batteridrivna gruvlastaren testats i skarp produktion i Kiruna. Utvecklingsarbetet för framtidens autonoma, digitala och hållbara gruvbrytning sker i samarbete med Sandvik, Epiroc, ABB och Combitech.



Fokusområde Innovation

Vår omställning förutsätter effektivitet och produktionsstabilitet i existerande verksamhet samtidigt som vi investerar i tekniksprång och nya verksamheter.

Gruvbranschen arbetar med långsiktiga planer, så kallade Life of mine plans (LoMP), där förutsättningar från nutid till att gruvan beräknas stänga sammanställs i en ekonomisk utvärdering. LKAB arbetar parallellt med en basplan för den existerande verksamheten och en omställningsplan för framtidens gruvor och förädling. Här är såväl våra strategiska samarbeten med nyckelleverantörer som de produkter och tjänster som våra egna dotterbolag inom affärsområde Specialprodukter levererar och utvecklar betydelsefulla.

Fokus i basverksamheten är "operational excellence", det vill säga säker, effektiv och stabil produktion. Driftsstopp och störningar påverkar inte bara volymerna utan även vår miljöprestanda, exempelvis energieffektiviteten. Vi arbetar med ständiga förbättringar inriktade på produktionsstabilitet och på att nyttja kapaciteten i gruvor, förädlingsverk och i vårt logistiksystem optimalt.

Samtidigt pågår ett intensivt arbete där vi utvecklar och utvärderar ny teknik och nya arbetsmetoder för framtidens gruvbrytning och förädling. Arbetet tar sikte på vårt mål om koldioxidfria processer och produkter 2045 och en säker, effektiv och lönsam brytning på större djup.

Prioriteringar

- Ständiga förbättringar i befintlig verksamhet.
- Utveckling av ny teknik, nya arbetsmetoder och autonoma lösningar.
- Strategiska samarbeten med leverantörer.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Prospektering är grunden

De senaste årens intensifierade prospekteringsinsatser har bland annat syftat till att trygga produktionen av järnmalmsprodukter efter det att nuvarande huvudnivåer beräknas vara utbrutna. På så sätt möjliggörs ett framtida kassaflöde samtidigt som vi får tid att utveckla nästa generations produktionssystem. Sedan 2018 har LKAB satsat 1,85 miljarder kronor på prospektering och enbart under 2022 har vi undersökningsborrat motsvarande 200 kilometer.

Prospekteringsinitiativen under det gångna året har lett till att mineraltillgångarna ökat ytterligare liksom kännedomsgraden. LKAB rapporterar även för första gången en betydande tillgång på sällsynta jordartsmetaller i Per Geijer-fyndigheten, vilket utökar de mineraltillgångar för sällsynta jordartsmetaller i fyndigheterna i Kiruna och Malmberget som presenterades redan under föregående år.

LKAB planerar att utvinna apatitkoncentrat ur en restprodukt från järnmalmsbrytningen, för att sedan förädla det till fosformineralgödsel. I processen utvinns även kritiska mineral som sällsynta jordartsmetaller, läs mer på sidan 26.

Resultatet från arbetet med prospektering utgör beslutsunderlag för kommande investeringar i brytning på ännu större djup, liksom för utvecklingen av affären med kritiska mineral. Se sidorna 167–174 för mer information om prospekteringsresultaten och våra mineraltillgångar och mineralreserver.

Gruvbrytning

Vår järnmalm bryts såväl ovan som under jord. Brytningen sker *huvudsakligen på över en kilometers djup, i gruvorna i Kiruna och* Malmberget i Gällivare, som är världens två största underjordsgruvor för järnmalmsbrytning. I Svappavaara bryts malmen i dagbrottsgruvan Leveäniemi.

Försörjningen av råmalm till förädlingsverken är central. Att kunna styra om råmalm mellan produktionsorterna skapar en flexibilitet i verksamheten som gör att vi kan undvika så kallade flaskhalsar. Gruvan i Kiruna har de senaste två åren varit påverkad av en omfattande seismisk händelse som inträffade i maj 2020, då ett relativt stort område drabbades av skador. Rågodsförsörjning mellan verksamhetsorterna har bidragit till att försörja förädlingsverken. Dagbrottsgruvan i Mertainen togs temporärt i drift hösten 2021, med planen att producera ett lager av rågods om en miljon ton att nyttja vid behov. Detta uppnåddes redan i mars 2022.

Förädlingsverk

För att komma till rätta med produktionsstörningar i förädlingsverken, som i synnerhet påverkat verksamheten i Kiruna, har en omfattande analys genomförts under året. Fokus ligger på arbetssätt, organisation och ledarskap, men även på att systematisera underhållsinsatser. Underhållsarbetet påverkades även i år av konsekvenserna av de åtgärder för att begränsa smittspridning som vidtogs under pandemin, då insatser som var planlagda till 2021 senarelades för att minimera antalet personer på plats.

Logistik

Våra produkter transporteras längs Malmbanan och Ofotbanen i Norge till hamnarna i Luleå och Narvik. Den 50 mil långa järnvägssträckan trafikeras av världens starkaste ellok, IORE-loket. Vi har 17 sådana lok och de 750 meter långa tågseten består av 68 malmvagnar. Vid varje resa transporteras 6 500 ton järnmalmsprodukter.

En gruva med två brytningsområden

Ett omfattande analysarbete har pågått parallellt med återställningsarbetet sedan en seismisk händelse i maj 2020 orsakade stora skador i brytningsområdet Block 22 i Kirunagruvan.

– Vi har övervägt två alternativ för brytningen mot djupet, att bryta ut block 22 genom konventionell skivrasbrytning eller att lämna en stabil pelare. Pelarlösningen är det absolut säkraste alternativet, säger Joel Kangas, gruvchef på LKAB i Kiruna.

Ett beslut har därför fattats om att lämna en omkring 700 meter bred pelare vilket motsvarar cirka 90 miljoner ton eller cirka tre års produktion. Trots att omkring tio procent av produktionen faller bort är vinsterna betydligt större. Säkerheten måste alltid komma först. Det finns ingenting som är viktigare.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503196690

På returresan fraktas bland annat tillsatsmedel till förädlingsprocessen. Det gör LKAB:s transporter både storskaliga och effektiva. Järnvägen och hamnarna är ryggraden i vårt logistiksystem och länken mellan gruvan och våra kunder. En väl fungerande logistik är helt avgörande för oss. Kapaciteten på Malmbanan är en av våra största utmaningar och begränsningarna gör logistiken till ett hinder. Under året sänktes även den tillåtna axellasten på en del av Malmbanan efter att utmattningsrelaterade brister upptäckts. Konsekvensen är att LKAB förlorar lastkapacitet och därför måste köra fler tåg på en redan hårt belastad bana. Problemet växer i takt med ökade volymer.

Ny teknik och nya arbetsmetoder

Utvecklingsarbetet inom LKAB pågår ständigt, men det har intensifierats kraftigt de senaste åren för att möjliggöra vår omställning. Arbetet sker nära verksamheten och arbetsmetoder och ny teknik från utvecklingsprojekten kan successivt föras in i den ordinarie verksamheten.

Under året har vi fortsatt att arbeta med att utveckla alternativa brytningsmetoder för en säker och effektiv brytning på stora djup. Planen är att börja testa metoderna i större skala på befintliga huvudnivåer under 2023.

Andra exempel är det arbete som sker för att successivt ersätta maskiner med eldrivna alternativ där det är möjligt. Bland annat har gruvan i Malmberget infört batteridrivna lastmaskiner och byggt ut laddningsinfrastrukturen.

Sedan november 2020 har ett av pelletsverken i Malmberget drivits på fossilfri tallbecksolja, en restprodukt från pappersmassatillverkningen, vilket haft en positiv effekt och utsläpp motsvarande cirka 54 Kt fossil koldioxid har således undvikits. En förutsättning för att ytterligare minska utsläppsintensiteten i det nuvarande produktionssystemet är att fortsatt ersätta kol i förädlingsprocessen med andra alternativ. Den framtida järnsvampsproduktionen bygger däremot på vätgas.

Dotterbolagens roll

Genom våra dotterbolag inom affärsområde Specialprodukter som tillhandahåller tjänster inom bergarbeten och bergförstärkning, verkstad, borrteknik och sprängmedel, säkrar vi kompetens och resurser för områden som är kritiska för järnmalmsverksamheten. De har en betydande roll både vad gäller förbättringar i befintlig verksamhet och i utvecklingsarbetet för framtidens LKAB. Affärsområde Specialprodukter har även ett uppdrag att utvärdera och utveckla nya affärer baserat på existerande råvaruflöden, så som utvinningen av kritiska jordartsmetaller och fosfor ur gruvavfallet, se sidan 26.

Strategiska leverantörssamarbeten

LKAB ser stora fördelar i ett nära samarbete med strategiskt viktiga leverantörer, inte minst för våra utvecklingsprojekt. Den gemensamma ambitionen är att identifiera innovativa produkter och lösningar som bidrar till ökad hållbarhet, produktivitet och kostnadseffektivitet. Exempelvis samarbetar vi med Sandvik, ABB, Epiroc och Combitech för utvecklingen av framtidens gruva.

Tester med ny cementfri betong

Bergschakten i gruvorna förstärks av säkerhetsskäl alltid med betong och det går åt cirka 80 000 kubikmeter betong per år.

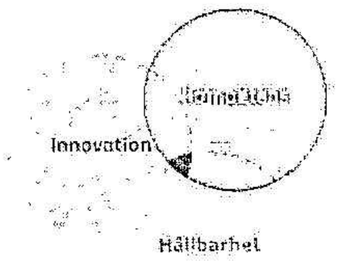
Sedan 2021 har LKAB Berg & Betong använt GGBS, en restprodukt från ståltillverkning, för att ersätta en del av cementen i betongreceptet och därmed halverat koldioxidbelastningen. Under året inleddes de första storskaliga testerna med ett nytt och helt cementfritt betongrecept.

– Då vi inte använder betongen till konstruktion är vi undantagen de standarder som gäller infrastrukturanpassad betong. Det ger oss möjligheter att testa och påverka vår tillverkning för att minska utsläppen, säger Benjamin Krutrök, gruppchef LKAB Berg & Betong.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Rekryterar och utvecklar framtidens kompetens

Vår omställning och våra utvecklingsprojekt leder till nya arbetssätt, roller och arbetstillfällen. Kompetens är en av våra viktigaste strategiska frågor och vi arbetar intensivt för att rekrytera nya talanger samtidigt som vi utvecklar våra befintliga medarbetare och ger dem möjlighet att utvecklas i takt med omställningen.



Fokusområde Kompetens

Att säkerställa tillgången till den kompetens som krävs för att leda omställningen och utveckla innovativa lösningar för framtidens gruvdrift är avgörande för hur vi lyckas.

Det är ett spännande skifte LKAB står inför. Vi ska leverera här och nu samtidigt som vi utvecklar för framtiden och kommande generationer. Vår omställning kommer att kräva investeringar inom våra utvecklingsprojekt och i de anläggningar som ska byggas och tas i drift. Det skapar nya arbetstillfällen och kompetensförsörjning är en av våra viktigaste strategiska frågor. Vi arbetar långsiktigt med insatser inom flera områden och samarbetar med universitet, andra företag och aktörer i regionen.

Nya roller kräver nya kompetenser

När vi förbereder oss för framtidens produktion förändras såväl arbetssätt som roller vilket i sin tur kräver nya kompetenser. Lika viktigt som att rekrytera ny kompetens är att ta vara på befintliga medarbetares fulla potential och säkerställa att alla har möjlighet att utvecklas i takt med omställningen. Därför behöver vi skapa förutsättningar för ett livslångt lärande och samtidigt attrahera och rekrytera nya medarbetare med den kompetens som bedöms som viktig för framtiden.

Prioriteringar

- Utveckla innovativa metoder för att attrahera, behålla och utveckla kompetens.
- Tydliggöra och öka kännedomen om vad LKAB står för som arbetsgivare.
- Bidra till attraktiva samhällen där fler vill bo och arbeta.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503196911

Under året genomfördes en kompetensinventering i delar av verksamheten för att identifiera de kompetenser som krävs för att genomföra omställningen. Kompetensinventeringen ligger till *grund för de satsningar som behöver genomföras för att innovativt* attrahera, rekrytera och utveckla medarbetare. Den är också en utgångspunkt för att identifiera områden där vi kan bygga ny kompetens via eventuella förvärv.

Strategisk kompetensutveckling

Inom LKAB eftersträvar vi en kultur där lärandet ses som en naturlig del i arbetet och där alla förväntas ta ett stort ansvar för sin kompetensutveckling. Vi arbetar systematiskt med kompetens- och karriärutveckling, såväl när det gäller att uppdatera och förädla befintlig kompetens som att skaffa helt nya kunskaper. Under 2022 implementerades en ny, digital applikationsplattform som har tillgängliggjort ett brett utbildningsutbud med nya metoder för lärande.

Attraktiv arbetsgivare

Förändringstakten på LKAB är hög och våra medarbetare har stor frihet och förtroende att vara med och utveckla verksamheten. *Arbetsmiljön passar medarbetare som drivs av nyfikenhet, tycker* om utmaningar och har en stark vilja att utvecklas.

För att attrahera rätt kompetens arbetar vi löpande med att förtydliga vad LKAB står för som arbetsgivare och vad vi erbjuder våra medarbetare, i form av exempelvis karriär- och utvecklingsmöjligheter. Karriärvägar blev under året en naturlig del av vår process för utvecklingssamtal. Ett tydligt arbetsgivarerbjudande är en viktig del för att säkra vår långsiktiga konkurrenskraft samtidigt som det bygger stolthet och ambassadörskap hos våra medarbetare.

Förväntningarna på en modern arbetsplats ändras och flexibilitet har blivit en allt viktigare faktor när människor väljer var de vill arbeta. Samtidigt behöver villkoren vara attraktiva. För oss är det självklart att alla trivs och känner att de kan utvecklas tillsammans med oss. Läs mer om vårt mångfaldsarbete på sidan 36.

Attraktiva verksamhetsorter

Våra satsningar är beroende av att fler människor är beredda att flytta till Norrbotten och bo kvar här. Attraktiva och välfungerande *samhällen är därför en viktig komponent för att säkra kompetens*försörjningen.

Utvecklingen i regionen skapar inte bara arbetstillfällen inom industrin, utan det kommer också att behövas människor som kan arbeta inom andra områden, såsom lärare och vårdpersonal. Vi investerar i våra verksamhetsorter och samarbetar med kommuner och andra aktörer för välfungerande infrastruktur och samhällstjänster, såsom bra bostäder, skolor, service och kultur.

I Malmfälten har LKAB byggt så kallade rekryteringsbostäder med inflyttning under året och byggandet av nya bostäder fortsätter. Vi har också ambitionen att erbjuda studenter temporära bostäder i samband med sommarjobb och praktik.

Genom stiftelsen LKAB Akademi bidrar vi till att stärka förskolor, grundskolor och gymnasieskolor i Malmfälten och Narvik. Syftet är att öka intresset för teknik och naturvetenskap bland barn och ungdomar.

Kampanj för ökad kännedom om LKAB

För att väcka intresse hos unga människor som har den kompetens LKAB söker lanserades en kampanj i slutet av året. Genom kampanjen vill vi öka kännedomen om LKAB, Norrbotten och den gröna omställning som har sitt epicentrum i norra Sverige. Den riktas initialt till studenter vid tekniska universitet i Sverige, men även i Spanien, Storbritannien, Finland, Nederländerna och Tyskland – länder som ligger långt fram vad gäller teknisk kompetens.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Samarbeten med akademin

För att säkerställa att framtidens ingenjörer har rätt kompetens samarbetar vi med akademin.

I samverkan med bland annat Luleå Tekniska Universitet (LTU) har LKAB tagit fram en internationell B.Sc. (teknologie kandidatexamen) inom hållbar mineralutvinning som startar hösten 2023 och under året startade en utbildning med inriktning mot arbetsmiljötekniker.

Det aktuella utbildningsinnehållet för omvandling av kompetens ses över tillsammans med LTU. Nya omgångar av "Mekaniker till tekniker" samt "Elektriker till instrumenttekniker", har genomförts under 2022.

Vi är också delaktiga i flera forskningsprojekt. Under året beviljades medel till en fortsättning av ViFi-projektet som syftar till att väcka intresset för ingenjörsyrket bland gymnasiestudenter.

Redo för nya äventyr? Här finns framtidsjobben.

Värderingsdriven kultur

LKAB:s kultur är central för att säkerställa en verksamhet som driver förbättring, utveckling och innovation. Medarbetarskap och ledarskap handlar om att skapa en gemensam kultur som karakteriseras av lagkänsla och respekt där medarbetarna utvecklar både sig själva och verksamheten. I grunden finns hela tiden våra värderingar *– engagerad, nytänkande och ansvar.*

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503119692

Ansvar för vår påverkan

Den lokala påverkan från en gruva är betydande och den över 120-åriga brytningen av Kiirunavaara talar sitt tydliga språk. Vi arbetar löpande med att återskapa naturvärden och den dag gruvan stänger kommer vi att skapa ny vegetation och det gamla dagbrottet kommer att omvandlas till en sjö.

Kompetens
Innovation
Hållbarhet

Fokusområde Hållbarhet

Som gruvbolag har LKAB påverkan på vår omvärld och med det följer ett stort ansvar. När vi nu ställer om vår verksamhet ska vi göra det på ett föredömligt sätt som minimerar påverkan på människor, klimat och miljö.

Vi har åtagit oss att leda omställningen av vår industri – den enskilt viktigaste insatsen vi på LKAB kan göra för klimatet och därmed vår omvärld. Genom omställningen går vi ifrån att vara en del av problemet till att bli en del av lösningen och vi ska göra det på ett hållbart sätt.

Arbetet med att förändra vår verksamhet i grunden är långsiktigt och kräver stora satsningar. Det är också kantat av utmaningar och våra förutsättningar avgörs här och nu. För att lyckas krävs bland annat samverkan och acceptans från samhället. Vi är också beroende av att få de tillstånd som är nödvändiga för att möjliggöra utvecklingen av verksamheten.

Förtroendet och acceptansen för LKAB förutsätter att vi agerar på ett ansvarsfullt och hållbart sätt där vi hanterar och minimerar vår negativa påverkan genom hela värdekedjan – från våra lokala verksamhetsorter ut i globala leverantörskedjor och i nära samarbete med våra kunder.

På så sätt ska vi erhålla samhällets, kundernas och medarbetarnas förtroende. Det är även så vi säkrar vår framtid och konkurrenskraft, med hänsyn till omvärlden och kommande generationer.

Läs mer på sidan 138 om vilka frågor vi prioriterar i vårt hållbarhetsarbete. De områden där vi ser att vi har vår främsta påverkan och de största utmaningarna. Det är också de områden där våra intressenter har uttryckt att de tycker att vi ska fokusera våra resurser och vårt arbete.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

En klimateffektiv och hållbar omställning

LKAB ska vara ett av världens mest resurs- och miljöeffektiva gruv- och mineralföretag. Vår verksamhet har påverkan både på människor och miljö. Vi arbetar därför på bred front för att minimera vår påverkan, såväl i vårt närområde, regionalt och globalt.

Redan idag hör vår gruvbrytning och förädling till de mest klimateffektiva i världen men vi orsakar ändå stora årliga koldioxidutsläpp. Parallellt med vår långsiktiga omställning till koldioxidfria processer och produkter arbetar vi därför med att successivt minska utsläppen i den befintliga verksamheten.

Vi arbetar också för att vår verksamhet inte ska bedrivas på bekostnad av den biologiska mångfalden i de regioner där vi är verksamma. Under året tog vi fram en riktlinje för hur vi ska arbeta inom området och vi har påbörjat en kartläggning av vår påverkan, läs mer på sidan 149.

Prioriteringar
- Utveckling av metodik för att skapa biologiska mervärden.
- Utveckling av cirkulära affärsmodeller.
- Fortsatta insatser och åtgärder för ökad klimateffektivitet.

För att ta bättre vara på våra gemensamma resurser utvecklar vi cirkulära affärsmodeller där resurser används, återanvänds och återvinns.

Hållbarhetsarbetet sker i tät dialog och samverkan med våra intressenter. Alla medarbetare ska vara delaktiga och genomgår en obligatorisk miljö- och energiutbildning som lanserades 2021. Utöver kunskaper om LKAB:s miljö- och energiarbete tar utbildningen upp olika miljöaspekter genom gruvans livscykel, samt kemikalier, avfall och dammsäkerhet.

Miljöpåverkan och resursanvändning

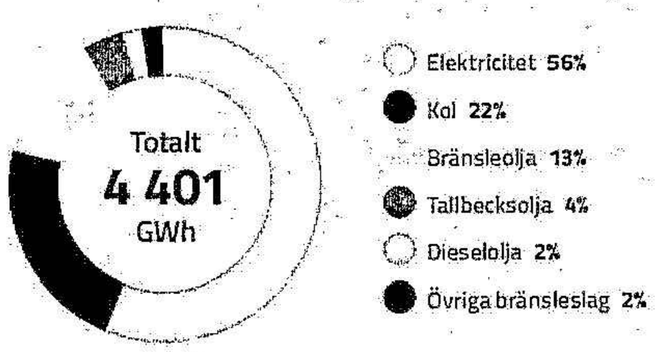
Vi strävar efter en resurseffektiv vatten- och energianvändning utan påverkande utsläpp till vår omgivning. Vi har antagit ett mål om att vår energiförbrukning ska minska med tio procent per ton färdig produkt fram till 2030 samtidigt som koldioxidutsläppen ska minska med 25 procent i vår egen verksamhet.

För att minska koldioxidutsläppen arbetar vi med att successivt fasa ut fossila bränslen som energikälla och ersätta dessa med elkraft från vind, vatten eller kärnkraft. I ett av pelletsverken i Malmberget i Gällivare har eldningsolja ersatts med tallbecksolja vilket haft en positiv effekt och utsläpp motsvarande cirka 54 Kt fossil koldioxid har således undvikits. En förutsättning för att ytterligare minska utsläppsintensiteten i det nuvarande produktionssystemet är att fortsatt ersätta kol i förädlingsprocessen med andra bränslealternativ.

Stora mängder vatten används i gruvbrytningen och förädlingen. Överskottet av vatten kan påverka ekosystemen i närliggande sjöar och vattendrag där det släpps ut. Vattenrening och vattenhantering är därför fokusområden och vi har antagit koncerngemensamma riktlinjer som fastställer att vatten är en resurs att skydda och förvalta. Förvaltningen ska optimera nyttjandet av vattenresursen så länge den används och säkerställa att vattnet därefter har den kvalitet som krävs för att kunna återföras till det naturliga kretsloppet. Vi samarbetar med forskare för att utveckla innovativa metoder inom reningsteknik. Ett exempel på ett sådant arbete är att vi undersöker bakterier och svampar i Kirunagruvan som har visat sig bryta ner oljeföroreningar, en process som kan vara möjlig att nyttja för rening i framtiden.

Energianvändning

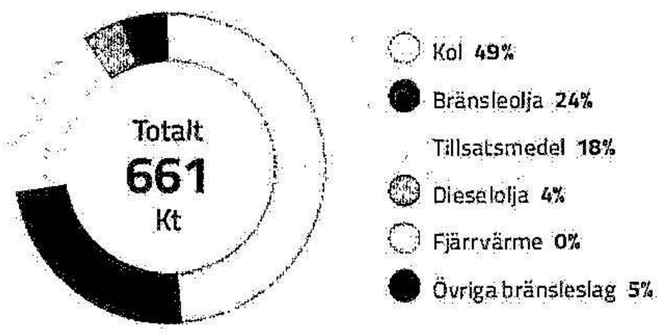
Procent



Energiintensiteten har ökat jämfört 2021 på grund av ett högre antal oplanerade stopp kombinerat med en lägre tillgänglighet i pelletsverken – en konsekvens av den underhållsskuld som byggts upp under pandemiåren när det planerade underhållet reducerades för att bibehålla en säker arbetsmiljö.

Koldioxidutsläpp

Procent



Koldioxidutsläppen har minskat jämfört 2021, främst genom en ökad inblandning av tallbecksolja och lägre produktion.

176 kWh/ton
Energiintensitet per ton produkter (171 kWh/ton)[1]

26,5 kg/ton
Koldioxidutsläpp per ton produkter (26,7 kg/ton)[1]

Koldioxidutsläpp fördelat per scope 1 och 2

(Kt)	Scope 1	Scope 2	Summa
Affärsområde Järnmalm	626,1	0,5	626,7
Affärsområde Specialprodukter	21,6	13,1	34,7
Summa	647,8	13,6	661,4

1) Avser LKAB-koncernens utfall. I ÅHR 2021 redovisades enbart affärsområde Järnmalms utfall baserat på den systemgräns som gällde för tidigare målperiod.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F832A0ED2B4EA1

20230503 19693

Bättre resursanvändning och ökad cirkularitet

Samtidigt som vi strävar efter att minska mängden avfall och restprodukter, arbetar vi för ökad cirkularitet och för att de avfall och restprodukter som uppstår ska omvandlas, återanvändas och återvinnas. Vi har till exempel länge använt gråbergsavfall från gruvorna för att framställa ballastmaterial till anläggningsindustrin och nyttjar spillvärme från våra verk till att producera fjärrvärme. Arbetet med att skapa förutsättningar för en cirkulär och resurseffektiv produktion och värdekedja sker i samarbete med våra kunder och leverantörer. Läs mer bland annat på sidan 26.

Långdragna och oförutsägbara tillståndsprocesser en utmaning

LKAB är beroende av tillstånd för att upprätthålla produktionen och göra nödvändiga investeringar. En effektiv och tydlig tillståndsprocess är också nödvändig för att vi ska kunna genomföra klimatomställningen och andra åtgärder för att minska vår miljöpåverkan.

Tillståndsprocessen ska avgöra om en verksamhet bedrivs på bästa möjliga sätt ur ett miljöperspektiv och därmed är tillåtlig. Tillståndsprojekten blir allt mer komplexa och tidskrävande, samtidigt som de legala utmaningarna ökar. Vi arbetar därför aktivt för att effektivisera såväl de interna som de externa processerna inom området.

Tillståndsprocesserna är en stor utmaning för den svenska gruvnäringen och tillsammans med branschorganisationen Svemin arbetar vi för att uppmärksamma frågan. Vi efterlyser tydlighet och förutsägbarhet i processerna och en helhetssyn där samhällsekonomiska intressen och miljö- och klimatpåverkan i ett vidare perspektiv vägs in.

Biologisk mångfald

Utarmningen av den biologiska mångfalden rubbar balansen i ekosystemen och utgör ett hot mot vår välfärd. Vår verksamhet tar mark i anspråk, delvis i områden med särskilt skyddsvärd natur och behovet av mark kommer att öka ytterligare för att möjliggöra vår omställning och utveckling. Biologisk mångfald har därför länge varit en prioriterad fråga för LKAB och vi har en gedigen erfarenhet av att utveckla metoder och innovationer inom området.

Vi vill vara en föregångare, dels genom att bibehålla och återställa naturvärden, men också genom att öka den biologiska mångfalden. Därför har vi antagit ett mål för 2030 om att vi ska lämna ett positivt bidrag till den biologiska mångfalden i de regioner där vi verkar. Under året har vi påbörjat utvecklingen av en metodik för hur målet ska uppnås och utbildat ett femtiotal medarbetare om LKAB:s målsättning och arbete med biologisk mångfald. Vi har även påbörjat en genomlysning av vilken påverkan vi i dagsläget har på biologisk mångfald. Senast år 2026 ska vi kunna kvantifiera vår påverkan och våra bidrag.

Tester av olika metoder för att bevara och skapa ekologiska mervärden pågår i och runt vår verksamhet. Vi arbetar också kontinuerligt med att öka kunskapen om hur vår verksamhet påverkar naturen omkring oss. Tillsammans med berörda samebyar har vi under 2022 gått in i ett projekt som syftar till att undersöka hur LKAB:s luftutsläpp påverkar lavbeståndet runt Kirunagruvan och därmed rennäringen. I Svappavaara och kring dagbrottet i Aitik i Gällivare undersöker vi tillsammans med Boliden och Sveriges Lantbruksuniversitet (SLU) effekterna av damning från gruvindustrin på den biologiska mångfalden och ekosystemtjänster. Vi deltar även i ett branschöverskridande externt projekt för att utveckla metoder för att mäta biologisk mångfald, läs mer på sidan 149.

Tillståndshändelser

Vår verksamhet, inklusive den påverkan LKAB har på omgivningen, regleras av svensk och europeisk lagstiftning och av de tillstånd som gäller för respektive verksamhet. Under 2022 har följande större tillståndshändelser ägt rum.

- LKAB har under 2022 överklagat mark- och miljödomstolens beslut att avvisa bolagets ansökan om nytt tillstånd för verksamheten i Kiruna. Högsta domstolen meddelade inte prövningstillstånd. LKAB bedriver fortsatt verksamhet i enlighet med befintliga tillstånd och planerar för en ny ansökan. Under 2022 har även en ansökan för kapacitetshöjande åtgärder vid sandmagasinet lämnats in, ansökan befinner sig nu i en kompletteringsfas.
- I Malmberget har arbetet med en ansökan om ett nytt tillstånd för hela verksamheten fortlöpt. Ansökan avser ett nytt samlat tillstånd för befintlig verksamhet samt viss ny verksamhet, främst järnsvampsframställning med HYBRIT-tekniken och apatitutvinning i ett apatitverk, som båda är viktiga steg i vår omställning mot hållbarhet och ökad resurshushållning.
- För verksamheten i Svappavaara har en huvudförhandling gällande en prövotid avseende utsläpp till vatten genomförts under 2022. I domen förlängde mark- och miljödomstolen prövotiden för uran med tre år och meddelade slutliga villkor för övriga ämnen.

Utöver dessa större ärenden är LKAB:s verksamhet beroende av att få tillstånd för mindre förändringar för att verksamheten ska kunna fortgå, exempelvis ändringar gällande deponering och rågodsanvändning.

Ny metod för att återskapa naturens former

Efterbehandling är en viktig process inom gruvverksamhet och LKAB utvecklar successivt nya arbetssätt. Nu testas en ny metod i Svappavaara, för att bättre kunna återskapa ett naturligt landskap – geomorfologisk landskapsdesign. Metoden går ut på att studera det omgivande landskapet och de processer som skapar och omformar det. Informationen används sedan när man anlägger deponier och på så vis hoppas man återskapa en miljö som smälter in i och fungerar som det omgivande landskapet. Metoden har hittills använts i Australien och USA och testas nu för första gången i Skandinavien.

För att skapa rätt flöden byggs ett dräneringssystem som utformats för att efterlikna vattnets naturliga rörelser och som kan ta hand om nederbörden i området utan risk för erosion. När sluttäckningsskiktet har anlagts tackas materialet med morän, jord och växtmaterial. På så vis bildas ett lager som håller kvar vattnet och ger goda förutsättningar för växter och ett markekosystem att etableras. Förhoppningen är att arbetssättet ska resultera i att flera olika habitat bildas och att vi på längre sikt får ett fullt funktionellt ekosystem med hög biodiversitet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Så tar vi ansvar

Hög affärsetik och ett långtgående ansvar för verksamhetens påverkan på människor är utgångspunkten för vårt sociala ansvar. Tydliga rutiner för hållbarhet i hela värdekedjan, inklusive respekt för mänskliga rättigheter, stärker vår konkurrenskraft.

Fokus ligger inte enbart på våra egna medarbetare utan även på vår verksamhet i högriskländer och urfolk i de områden där vi är verksamma. Vi för en proaktiv och inkluderande dialog med våra intressenter om vår utveckling och omställning.

Prioriteringar

- Fortsatt fokus på en stärkt säkerhetskultur genom arbetssättet "Säkerheten först".
- Samhällsomvandling – att på ett ansvarsfullt sätt flytta samhällen i takt med gruvorna.

Att LKAB agerar i samförstånd och med respekt för lokala intressenter och näringar är centralt för acceptansen för vår verksamhet.

I förhållande till våra medarbetare är fokus att erbjuda goda arbetsvillkor och sätta säkerheten först, samt att säkra en sund, värderingsdriven kultur som främjar mångfald och jämställdhet.

Vi ska också fortsatt ha en aktiv roll i utvecklingen av attraktiva samhällen med en god levnadsmiljö dit människor vill flytta och stanna kvar. Här samarbetar vi med lokala och nationella aktörer för att stärka verksamhetsorternas attraktionskraft.

En säker, sund och utvecklande arbetsmiljö

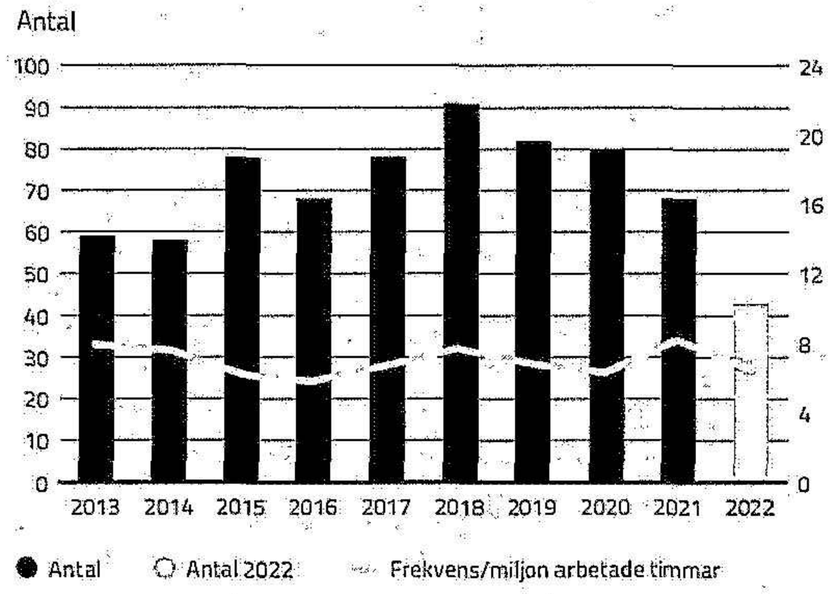
LKAB erbjuder en spännande och framtidsinriktad miljö där våra medarbetare får förtroende och frihet att bidra till en hållbar utveckling. Säkra och sunda arbetsmiljöer är avgörande för ett långsiktigt hållbart LKAB.

Säkerhetsarbetet har högsta prioritet och vi bedriver ett långsiktigt och koncernövergripande arbete med att utveckla en kultur präglad av delaktighet, där alla som arbetar för oss tar ansvar för sin egen och andras säkerhet. Ledarskap och samarbete är en viktig utgångspunkt, och våra ledare har en central roll i att upprätthålla kulturen och säkerställa rätt beteenden.

Sedan arbetssättet "Säkerheten först" infördes 2006 har olycksfallsfrekvensen minskat avsevärt. Här ökar vi ambitionen mot 2030 där målet är färre än två olycksfall med frånvaro per en miljon arbetade timmar. Delmålet är färre än fyra olycksfall per en miljon arbetad timmar för 2026.

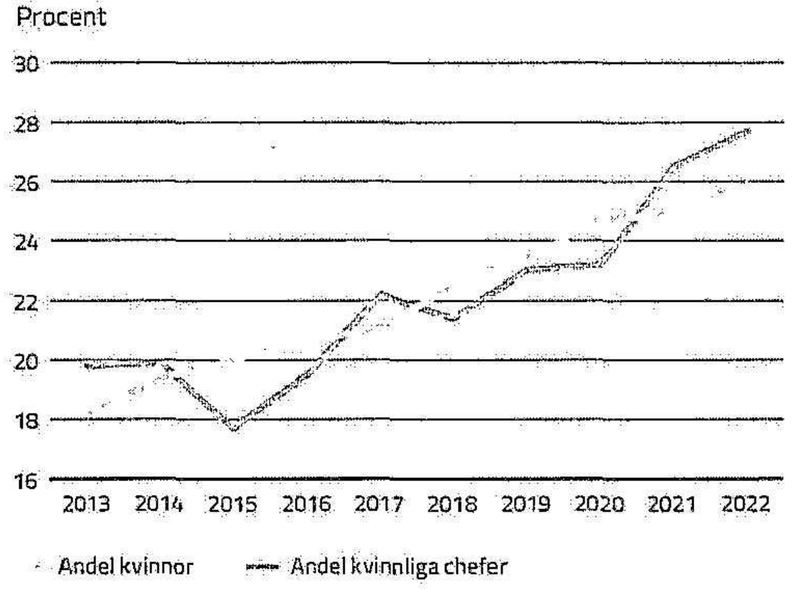
För att möjliggöra nästa steg inom området fastslog koncernledningen i januari 2022 en uppdaterad riktlinje för "Säkerheten först". Implementeringen har pågått under året och i början av 2023 lanserades en kommunikations- och dialogkampanj med syfte att stärka den gemensamma kulturen och öka engagemanget i hela LKAB. Den nya riktlinjen omfattar fyra delområden: säkerhet, hälsa, inkludering och välmående – områden som även är väl förankrade i den svenska regeringens arbetsmiljöstrategi. Våra interna mål

Olycksfall med frånvaro, LKAB-koncernen



LKAB uppvisar en förbättring gällande olycksfall med frånvaro och allvarliga händelser under året. Arbete med att åtgärda effekter efter pandemin såsom försenat underhåll och möjlighet att arbeta tillsammans har bidragit positivt. Ett koncernövergripande säkerhetskultursarbete, som syftar till ökad medvetenhet hos chefer, medarbetare och leverantörer pågår för att motverka allvarliga tillbud och olycksfall samt för att säkerställa säkra och sunda arbetsplatser.

Andel kvinnor i LKAB



Andelen kvinnor inom LKAB ökar. Av totalt 4 952 (4 825) tillsvidareanställda vid årets slut var 26 (25) procent kvinnor och 74 (75) procent män. Målet för 2030 är att könsfördelningen i ledningsgrupperna ska vara 60/40 med ett delmål för 2026 om att 30 procent av våra medarbetare och chefer ska vara kvinnor.

Anställda 2022

Medelantalet anställda under 2022 var 4 513 och antalet tillsvidareanställda medarbetare uppgick till 4 952 vid årets utgång.

- 1 926 personer var tjänstemän
- 3 024 personer var kollektivanställda

För mer information om antal anställda och ersättningar, se Not 7, sidorna 93-94 samt sidorna 151–152.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron uppgick till 4,8 (4,2) procent varav långtidssjukfrånvaron endast utgör 0,7 (0,6) procent.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

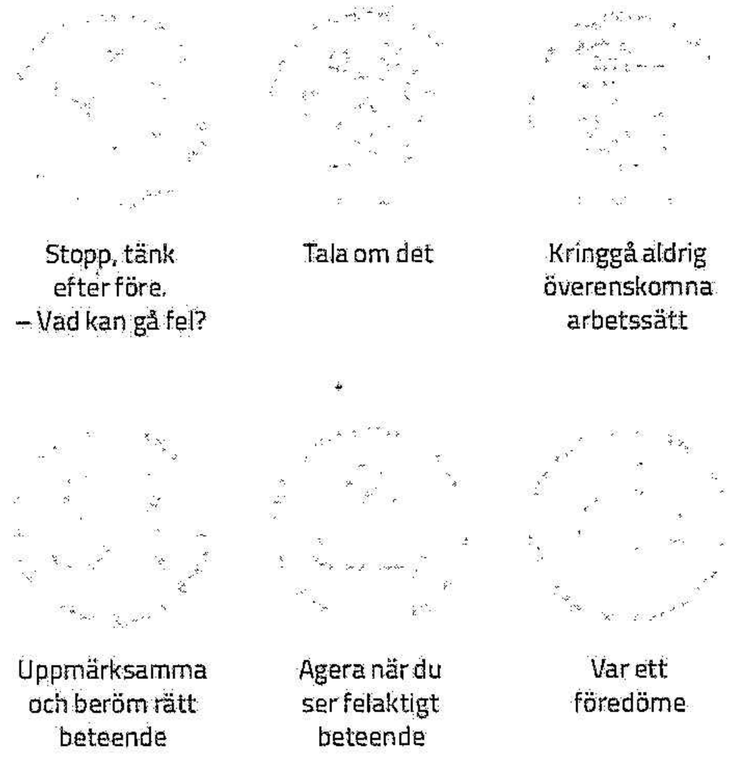
20230503194694

Säkerheten först

"Säkerheten först" är LKAB:s arbetssätt inom arbetsmiljöområdet. Det sätter tydliga ramar för hur vi ska arbeta med säkerhet, att riktlinjer efterlevs och för hur vi ska uppnå våra mål. "Säkerheten först" infördes 2006 och har uppdaterats utifrån LKAB:s nya strategi, organisation och arbetssätt.

I den uppdaterade versionen finns gemensamma förhållningsätt – De gyllene reglerna – som tidigare tillämpats inom delar av bolaget och som nu är gemensamma för hela LKAB. Reglerna visar tydligt vilka beteenden som främjar en säker och sund arbetsmiljö.

DE GYLLENE REGLERNA



för dessa områden vägs samman i ett internt koncerngemensamt arbetsmiljöindex.

Under 2022 minskade olycksfallsfrekvensen till 6,5 (8,2) olycksfall med frånvaro per en miljon arbetade timmar, aggregerat för egen personal och leverantörer. Olyckorna relaterar främst till halkning/snubbling och fall på samma nivå, med stukningar och sträckningar som den vanligaste följden. Vi fortsätter att arbeta förebyggande för att minska antalet olycksfall med fokus på allvarliga händelser.

Säkerhetsinsatser för framtiden

Att vi nu ställer om vår verksamhet medför stora möjligheter. Inom utvecklingsarbetet med att uppnå en ny världsstandard för gruvbrytning har säkerhet fått ytterligare fokus. Med ökad automatisering och digitalisering följer nya förutsättningar för arbete och kommunikation, vilket möjliggör ett stort antal aktiviteter som främjar ökad säkerhet.

Olycksfall och allvarliga händelser bland våra leverantörer ingår som en del i den koncerngemensamma uppföljningen då "Säkerheten först" gäller alla som arbetar för oss. Vår strategi inom leverantörshantering och utveckling är att arbeta med de mest konkurrenskraftiga leverantörerna som är föredömen inom hållbart företagande. Långsiktiga relationer med utvalda leverantörer skapar goda förutsättningar att utvecklas tillsammans. I den övervägande delen av våra nya eller omförhandlade kontrakt tillåts endast två underentreprenörsled, vilket skapar förutsättningar för en god dialog i säkerhetsarbetet. Även här ligger vårt fokus framöver på att möta utmaningarna inom de stora projekt som pågår inom LKAB. Även vid våra leverantörsrevisioner är säkerhetskulturen ett fokusområde.

Den psykosociala arbetsmiljön

För att främja hälsa och välbefinnande är det viktigt med en kultur som möjliggör en känsla av delaktighet och kontroll över arbetssituationen. Den psykosociala arbetsmiljön är lika viktig som den fysiska och ett arbete pågår med att ta fram en tydligare strategi för att arbeta förebyggande inom området. Samtliga chefer genomgår utbildning i organisatorisk och social arbetsmiljö (OSA), där de bland annat får lära sig hur man kommunicerar effektivt för att skapa förändring i sin arbetsgrupp.

Uppförandekoden vägleder

Vårt arbete ska ske i samförstånd med olika intressegrupper och för att säkerställa ett etiskt agerande i hela värdekedjan har vi en intern uppförandekod för våra medarbetare och en extern leverantörsuppförandekod. Kunskapen om hur vår uppförandekod ska tillämpas i det dagliga arbetet är central och för att öka medvetenheten hos våra anställda har vi under 2022 arbetat med att ta fram en ny interaktiv utbildning i uppförandekoden som kommer att lanseras under början av 2023.

Uppförandekoderna bygger på erkända deklarationer och konventioner, som FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, UNICEF:s barnrättsprinciper för företag, och koden mot korruption i näringslivet (Näringslivskoden). Vi är även medlemmar i FN Global Compact sedan 2019 och Transparency International sedan 2020.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Efterdyningar från pandemin

Under året avvecklades de aktiva restriktionerna och den interna testverksamheten inom LKAB i arbetet mot covid-19. Året innebar en återgång mot en mer normaliserad verksamhet även om vissa lokala restriktioner förkommit. Liksom i samhället i övrigt har vi även sett en något högre sjukfrånvaro och hemarbete har varit möjligt för delar av våra anställda för att hålla nere smittspridningen.

Mångfald och jämställdhet

För att säkerställa vår innovationskraft och kompetensförsörjning är det viktigt att LKAB:s arbetsplatser karakteriseras av mångfald och inkludering. Vi arbetar aktivt med att stärka vår värderingsdrivna kultur och vi har nolltolerans mot diskriminering.

Vi vill rekrytera fler kvinnor, medarbetare med internationell bakgrund och fler unga, och mångfaldsperspektivet är därför integrerat i varje ny rekrytering. LKAB är bland annat samarbetspartner med Female Tech Engineer – ett program som kopplar samman kvinnliga ingenjörsstudenter med svensk industri. Syftet är att nå fler kvinnliga ingenjörer och locka dem till tekniktunga positioner inom LKAB.

Under året har det genomförts workshops och utbildningar inom mångfald för ledningsgrupper. Verksamheten i Kiruna har genomfört säkerhetsdagar för alla medarbetare där mångfald och inkludering var ett fokusområde. Under året ökade andelen utrikesfödda tillsvidareanställda, se mer på sidan 152.

Såväl andelen kvinnor som kvinnliga chefer ökade under året och uppgick till 26 (25) procent respektive 28 (27) procent. Till år 2030 har vi utökat ambitionen med målet att könsfördelningen i ledningsgrupperna ska vara 60/40 med delmål för 2026 om att 30 procent av våra medarbetare och chefer ska vara kvinnor.

Respekt för mänskliga rättigheter

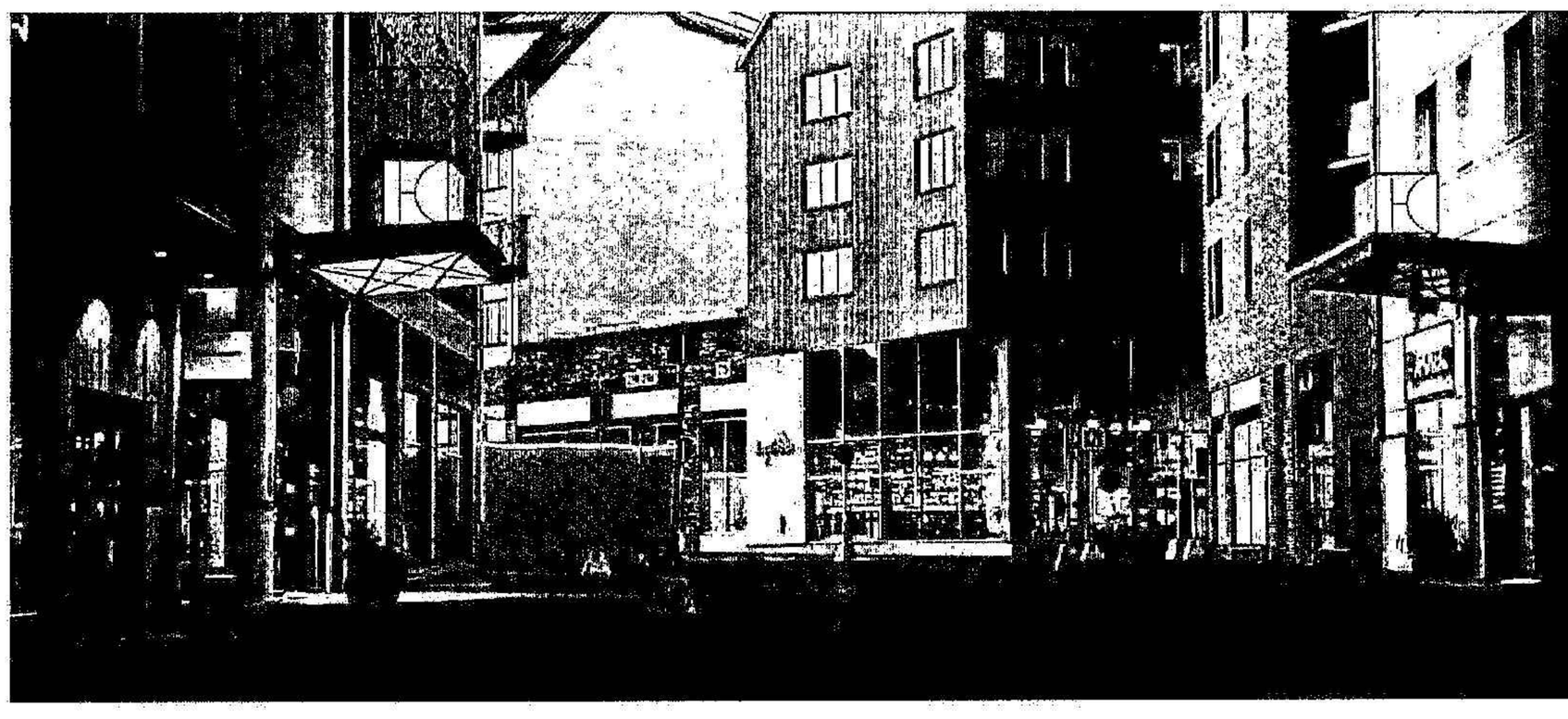
LKAB ska agera föredömligt och säkerställa att våra medarbetare och affärspartner efterlever mänskliga rättigheter i hela värdekedjan. Vårt arbete utgår ifrån Global Compacts tio principer om hållbart företagande som omfattar mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Fokus ligger på samhällspåverkan, arbetsvillkor och säkerhet, urfolk, mångfald och icke-diskriminering, samt verksamhet i högrisländer.

Som global inköpare har vi betydande påverkan på omvärlden och arbetet med hållbara inköp sker utifrån ett riskperspektiv där leverantörerna klassificeras utifrån faktorer som geografisk risk och bransch/produktrisk. Leverantörernas arbete med mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljö och affärsetik/antikorruption är särskilt prioriterat. Vi köper inte in material som innehåller konfliktmineral, vars utvinning stödjer väpnade konflikter och kan medföra allvarliga kränkningar av mänskliga rättigheter. I samband med att Rysslands anfallskrig mot Ukraina bröt ut har vi valt att både stoppa leveranser till Ryssland samt att inte köpa in några produkter eller tjänster från Ryssland.

I enlighet med kraven i UK Modern Slavery Act 2015 för företag med verksamhet i England och med Åpenhetsloven för företag med verksamhet i Norge, publicerar LKAB årligen ett uttalande som beskriver vilka steg vi tar för att säkra att vi visar tillbörlig aktsamhet samt att inga former av modernt slaveri, människohandel, tvångs- eller slavarbete förekommer inom vår verksamhet och leverantörskedjan. Läs mer om Mänskliga rättigheter som beskrivs främst på sidorna 157 och 159–160.

Dialogen i centrum för samverkan

Att LKAB agerar i samförstånd och med respekt för lokala intressenter och näringar är centralt för acceptansen för verksamheten. Här har samer och samebyar genom sin status som urfolk en särställning. För att minimera vår påverkan på samebyarna och renskötseln har LKAB etablerat samverkansavtal med de tre samebyar som har renbetesområden i anslutning till verksamheten. Avtalen ligger till grund för de forum och arbetsformer som krävs för utbyte av information, beslutsfattande och löpande samråd. De bygger på principen FPIC (Free Prior and Informed Consent) som kommit till uttryck i internationell rätt om urfolksrättigheter.



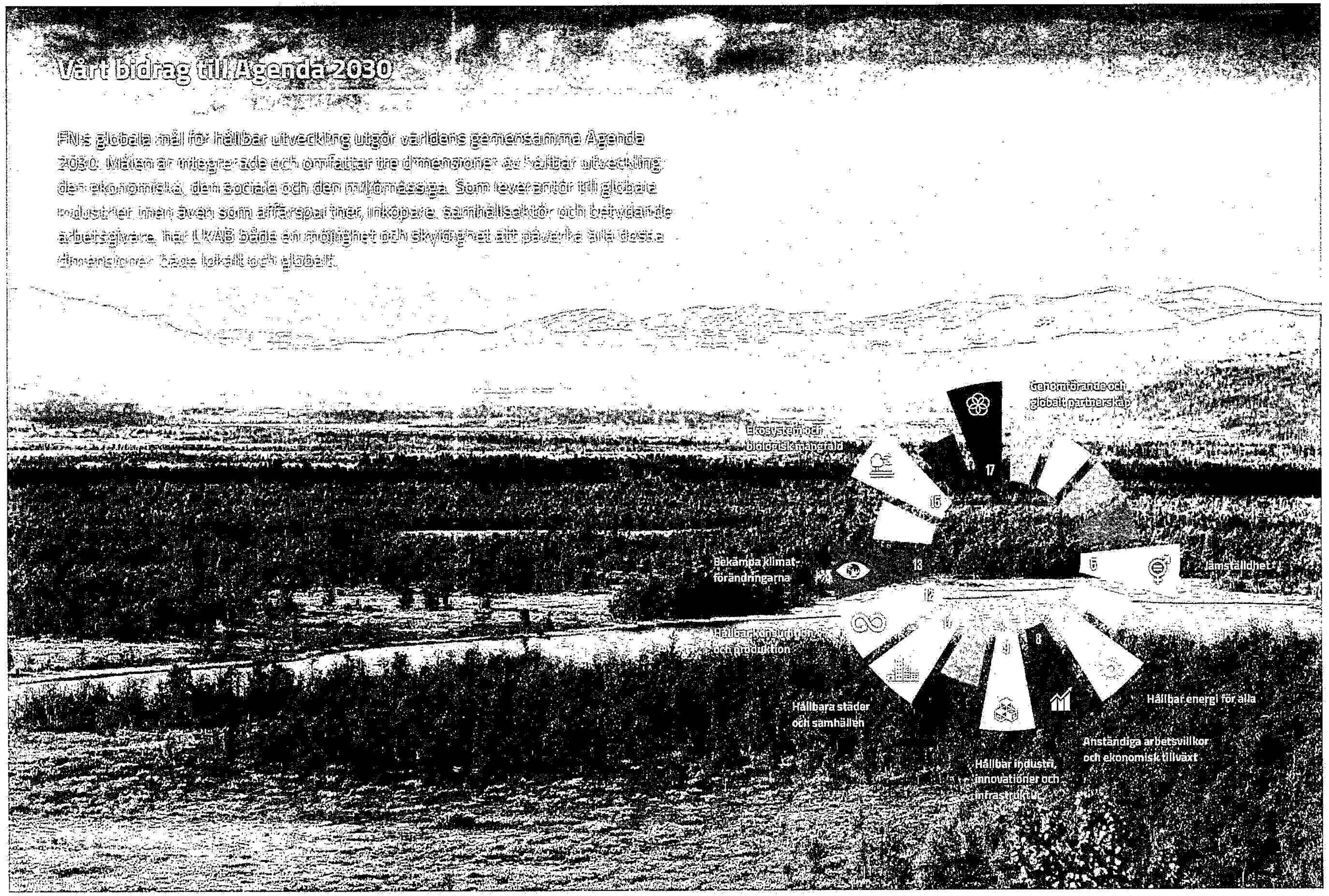
Kirunas nya centrum invigt

I nära två decennier har det varit känt att Kirunas centrum skulle påverkas av gruvbrytningen och behöva flyttas. I september ägde den historiska invigningen av det nya centrumet rum. Här finns i dagsläget olika bostadshus, kontor, stadshuset Kristallen, hotell Scandic, kulturhuset Aurora och tre handelskvarter som LKAB byggt och överlämnat till Kirunabostäder. Utvecklingen av området fortsätter i etapper med ytterligare lokaler för kontor, restauranger och handel samt bostäder. Nästa år kommer även det nya polishuset att stå klart för inflyttning. Vid invigningen bjöd LKAB in Kirunaborna till ett fullspäckat program med artister, komiker, föreläsningar och aktiviteter för barn.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Vårt bidrag till Agenda 2030

FN:s globala mål för hållbar utveckling utgör världens gemensamma Agenda 2030. Målen är integrerade och omfattar tre dimensioner av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga. Som leverantör till globala industrier men även som affärspartner, inköpare, samhällsaktör och betydande arbetsgivare, har LKAB både en möjlighet och skyldigheten att påverka alla dessa dimensioner både lokalt och globalt.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Jämställdhet

För att vara en attraktiv arbetsgivare och bibehålla kompetens måste vi erbjuda en trygg och inkluderande arbetsplats. Vi har därför formulerat mål för säkra och hälsosamma arbetsplatser, samt för att öka andelen kvinnor och kvinnliga chefer i verksamheten. Vi behöver rekrytera fler kvinnor, medarbetare med internationell bakgrund och fler unga. Vårt traineeprogram utgör en möjlighet till detta. Vi samarbetar även med högskolor och universitet med riktade insatser.

▶ *Läs mer på sidan 38.*

Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Gruvverksamhet skapar sysselsättning och är en stark drivkraft för ekonomisk tillväxt och utveckling. Våra utvecklingsprojekt är exempel på hur vi samverkar för att tar vara på möjligheter att främja utvecklingen av en hållbar industri. Vi är även drivande i utbyggnaden av en infrastruktur för vätgasproduktion, som är en förutsättning för industrins klimatomställning. Industrisatsningarna förutsätter också investeringar i utveckling och förstärkning av Malmbanan och Ofotenbanan.

▶ *Läs mer på sidan 27.*

Bekämpa klimatförändringarna

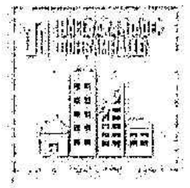
LKAB ska leverera det koldioxidfria järn som är nödvändigt för att bygga de bilar, vindkraftverk och elmotorer som ska möjliggöra en global omställning mot en framtid fri från koldioxid. Ambitionen är en fossilfri värdekedja för stålframställning där vätgas nyttjas i processen i stället för kol. Ett intensivt utvecklingsarbete pågår också för att etablera en ny världsstandard för gruvbrytning som är autonom, koldioxidfri och med högsta tänkbara säkerhet.

▶ *Läs mer på sidan 10.*

Hållbar energi för alla

LKAB:s magnetitmalm medför lägre energiförbrukning än konkurrenternas hematitmalm. I omställningen till produktionen av järnsvamp baseras processerna på förnybar energi, för en fossilfri värdekedja för ståltillverkning. Vi arbetar även med utfasning av fossila bränslen i våra befintliga anläggningar, bland annat genom övergång till biobränsle. Genom att exempelvis använda överskottsvärmen från pelletsproduktionen till fjärrvärme i Kiruna har stadens behov av fossila bränslen för uppvärmning kunnat minskas.

▶ *Läs mer på sidan 34.*



Hållbara städer och samhällen

Satsningar på lokalsamhällena och på att utveckla regionen till ett innovationscentrum för den globala gruv- och mineralnäringen stärker vår konkurrenskraft. "Utveckling före avveckling" är grundprincipen för vårt arbete med samhällsomvandlingarna. För att minimera gruvdriftens negativa påverkan på samebyarna och renskötseln har LKAB etablerade samverkansformer med de tre samebyar som är direkt berörda.

▶ *Läs mer på sidan 36.*

Ekosystem och biologisk mångfald

Vår verksamhet tar mark i anspråk, delvis i områden med skyddsvärd natur. Biologisk mångfald har länge varit prioriterat och på senare år har vi höjt ambitionen till att skapa ekologiska mervärden och på sikt lämna ett positivt bidrag till den biologiska mångfalden. Tillsammans med branschorganisationen Svemin har vi tagit fram en färdplan där målet är att gruv- och mineralnäringen senast år 2030 ska bidra med ökad biologisk mångfald där gruvdriften bedrivs.

▶ *Läs mer på sidan 149.*

Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Säkerhet har högsta prioritet och vi arbetar med att utveckla en kultur som präglas av delaktighet, där medarbetare tar ansvar för både sin egen och andras säkerhet. Som global aktör möter vi risker vad gäller mänskliga rättigheter, tvångs- och skuldarbete, hälsa, säkerhet och arbetsvillkor. Vi arbetar för att vara ett föredöme gällande etiskt agerande, antikorruption, respekt för mänskliga rättigheter och icke-diskriminering och vi ställer även höga krav på våra leverantörer inom området.

▶ *Läs mer på sidan 36.*

Hållbar produktion och konsumtion

Utifrån det antal leverantörer vi har skapas möjlighet att påverka utvecklingen i värdekedjan genom våra affärer. Vi främjar samarbeten med leverantörer kring olika hållbarhetsinitiativ med fokus bland annat på utveckling av arbetsmiljö- och säkerhetskultur, reducering av risker, reducering av klimatavtryck och ökad cirkularitet. Inom affärsområde Specialprodukter bedriver vi utvecklingsprojekt för att utvinna kritiska mineral ur gruvafall och strävar efter att minska avfallsmängden och till stor del återanvända det utbrutna materialet.

▶ *Läs mer på sidan 26.*

Genomförande och globalt partnerskap

Samverkan med extern kompetens nationellt och internationellt skapar synergier inom hållbar utveckling samtidigt som det stärker vår egen konkurrenskraft. Vi samverkar bland annat med andra företag i våra utvecklingsprojekt och med Svemin gällande "Färdplan för biologisk mångfald". Vi är också en del av FN:s "Leadership Group for Industry Transition" och medlem i bland annat FN:s Global Compact, Transparency International och CSR Sweden.

▶ *Läs mer på sidan 142.*

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Finansiering

LKAB behöver en god finansiell beredskap för att möta de åtaganden och investeringar vi har framför oss.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Finansiering

Fortsatt gynnsamma marknadsvillkor för järnmalmsprodukter under året har inneburit ett starkt kassaflöde vilket stärker våra förutsättningar att leda omställningen av järn- och stålindustrin.

LKAB är ett konjunkturkänsligt bolag och när kassaflödet viker, kopplat till förändringar i det globala järnmalmspriset eller dollarkursen, behöver vi ha en god beredskap. Vi har stora åtaganden kopplat till den påverkan verksamheten medför och säkerställer dessa genom buffertkapital för samhällsomvandling, pensioner och efterbehandling samt för investeringar i omställningen till en fossilfri värdekedja för ståltillverkning.

LKAB har finansiella instrument noterade för handel på NASDAQ Stockholm. För att säkerställa tillgången till finansiering har vi, utöver kreditfaciliteter, flera program för upplåning, såväl MTN-program (Medium Term Notes) som företagscertifikatprogram. Det ger oss en god beredskap för tillfälliga svängningar i finansieringsbehovet på kort sikt samtidigt som det säkerställer finansieringen på lång sikt.

Finansiella risker och finanspolicy

LKAB:s finanspolicy utgör ett ramverk för finansverksamheten och hantering av finansieringsrisk. Under året antog styrelsen en reviderad finanspolicy anpassad till de omställningsinvesteringar vi står inför. I policyn definieras finansieringsbehov i form av operativt kapital och buffertkapital, vilket ska täcka behov kopplat till fluktuationer i kassaflödet liksom planerade utbetalningar för åtaganden inom samhällsomvandling, pensioner och efterbehandling samt våra investeringar i omställningen.

Kravet på buffertkapital, i enlighet med finanspolicyn, innebär att LKAB över tid förvaltar omfattande finansiella tillgångar. Grundprincipen är att de finansiella tillgångarna ska ha en duration och avkastning som följer åtagandenas utveckling och att en framtida avveckling av finansiella tillgångar matchar utbetalningsplanerna. Riskaptiten för förvaltningen definieras i finanspolicyn och konkretiseras i placeringsriktlinjerna.

Finansiering under året

Finansnettot för 2022 uppgick till -2 119 (1 484) Mkr. Kraftigt fallande börser i såväl Sverige som globalt, med anledning av kriget i Ukraina samt geopolitisk oro med stigande räntor på grund av hög inflation, hade en negativ påverkan på avkastningen på finansiella placeringar. Vid årets slut uppgick nettoskuldsättningsgraden till -17,1 (-24,5) procent, främst tack vare ett starkt kassaflöde från verksamheten, men ökade jämfört med föregående år till följd av utdelning till ägaren om 12,4 miljarder kronor.

Den revolverande kreditfacilitet om fem miljarder kronor som tecknades under 2021, förlängdes i juli 2022 och löper till juli 2027 med möjlighet till ytterligare ett års förlängning på motsvarande belopp. I januari förföll ett obligationslån om en miljard kronor till betalning, där förfallet inte refinansierades.

Nettoskuldsättningsgrad	31 dec 2022	31 dec 2021
Finansiell nettoskuld, Mkr	-12 178	-16 553
Eget kapital, Mkr	71 320	67 565
Nettoskuldsättningsgrad, %	**-17,1**	**-24,5**

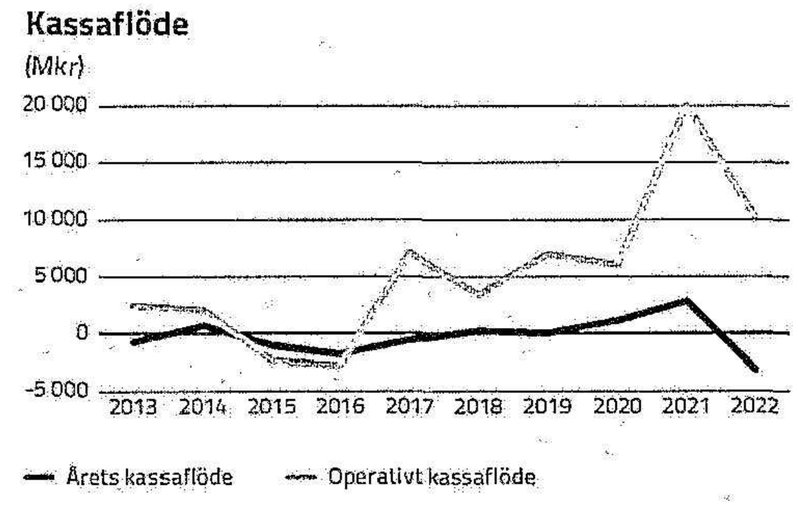
Förvaltning av finansiella tillgångar

De finansiella tillgångarna har under 2022 förvaltats i tre portföljer för likviditet, samhällsomvandling, efterbehanding och pensioner. Likviditetsportföljen innehåller ränteplaceringar i bank eller likvida räntepapper med kort löptid i svenska kronor. Portföljerna för samhällsomvandlingsåtaganden samt för efterbehandlings- och pensionsåtaganden har längre duration på ränteplaceringar och innehåller placeringar i aktiefonder och absolutavkastande fonder.

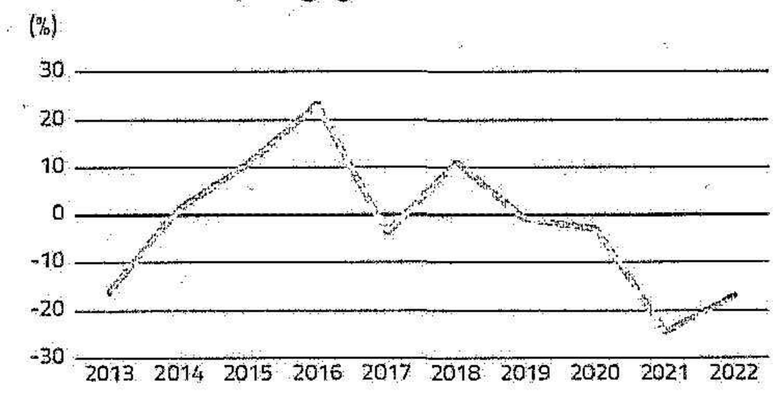
Kapitalförvaltning sker enligt placeringsriktlinjer godkända av styrelsens revisionsutskott. Riktlinjerna är utfärdade per portfölj och tillgångsslag med gränsvärden för avvikelser mot en normalportfölj. Kredit- och valutaexponeringar är tillåtna inom givna ramar. Förvaltningen utvärderas gentemot relevanta referensindex per tillgångsslag och förvaltningsresultat. Eventuella avvikelser rapporteras löpande till styrelsens revisionsutskott. Under 2022 fanns inga avvikelser i relation till finanspolicyn.

Förvaltat finansiellt kapital uppgick vid årets början till 36,8 miljarder kronor och till 31,2 miljarder kronor vid årets slut.

Kassaflöde

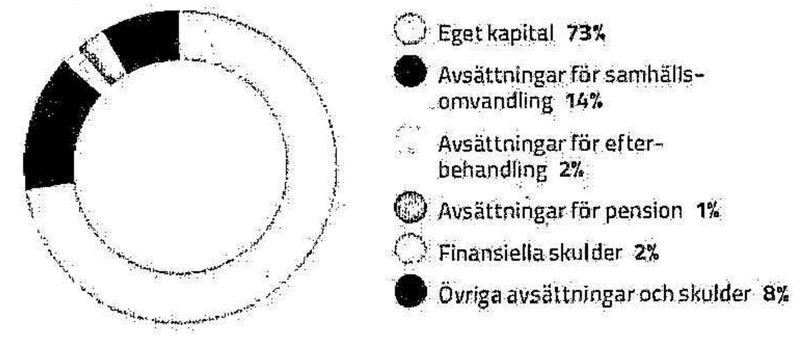


Nettoskuldsättningsgrad



LKAB:s kapitalstruktur

Procent



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503195697

Förvaltning av finansiella tillgångar från 2023

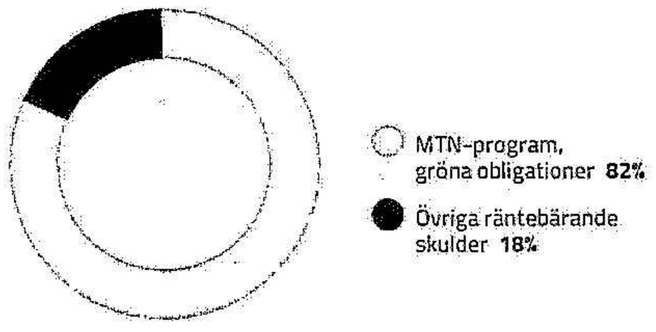
Under året har en genomlysning av kapitalförvaltningen genomförts som resulterat i uppdaterade placeringsriktlinjer från och med 2023. Enligt de uppdaterade riktlinjerna förvaltas de finansiella tillgångarna i två portföljer; en likviditetsportfölj samt en portfölj för åtaganden inom samhällsomvandlig, efterbehandling, pensioner och omställningsinvesteringar.

Finansieringskällor per 31 december 2022

Mkr	Låneram	Utnyttjat	Tillgängligt
Certifikatprogram, förfall inom 1 år	5 000		5 000
Obligationsprogram	7 000		5 000
- Förfall mars 2025 (Gröna obligationer)		*2 000*	
Kreditfacilitet	5 000		5 000

Fördelning av räntebärande låneskuld per den 31 december 2022

Procent



LKAB:s gröna obligationer

I november 2019 emitterade LKAB gröna obligationer om totalt två miljarder kronor med en löptid på 5,25 år. Obligationerna ger investerare möjlighet att ta del av omställningen av en industri som har stor betydelse för en hållbar samhällsutveckling även ur ett globalt perspektiv.

Vid årets utgång har hela beloppet som finansierades allokerats till totalt elva projekt som förväntas ha en långsiktig positiv påverkan på miljön. Cirka 0,8 miljarder av de allokerade medlen har investerats i initiativ som minskar koldioxidutsläpp, däribland utvecklingsprojekten för framställning av koldioxidfri järnsvamp. Resterande del har nyttjats till ökad resurseffektivitet och bidrag till en mer cirkulär ekonomi, rena transporter, förnybar energi och gröna byggnader.

Obligationerna emitterades under LKAB:s MTN-program och ramverket för gröna obligationer och är noterade på Nasdaq Stockholms Sustainable Bond List. För ytterligare information, se LKAB:s Green Bond Impact Report 2022 på lkab.com.

MTN-program

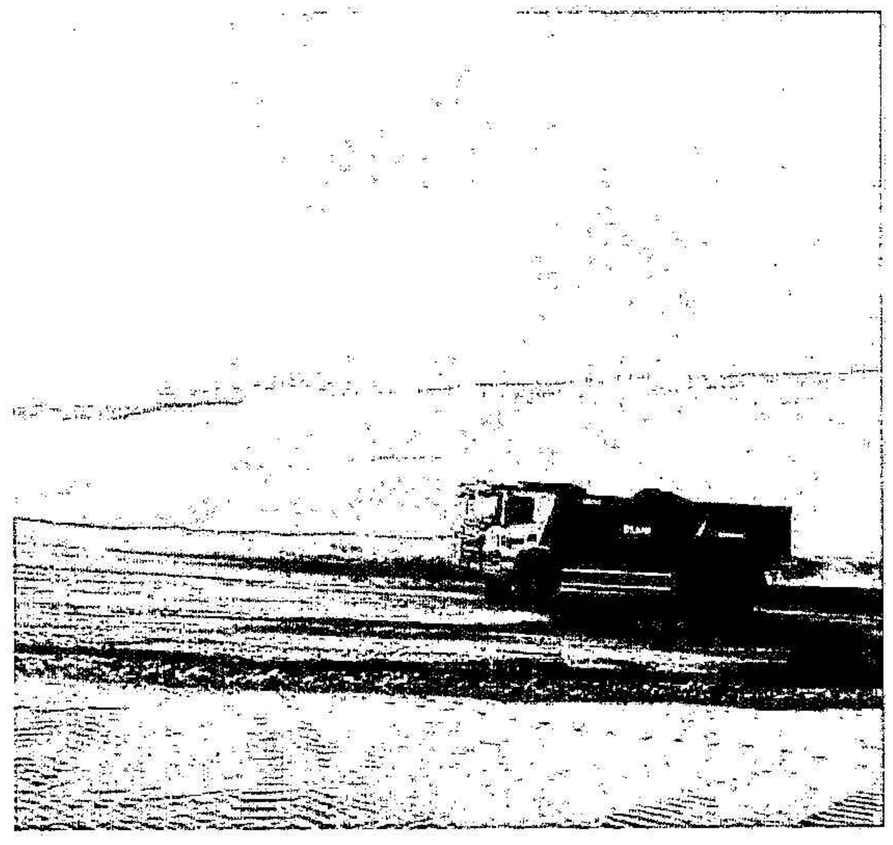
LKAB har ett program för utgivning av företagsobligationer, så kallade Medium Term Notes (MTN), till ett maximalt belopp om sju miljarder kronor. Inom ramen för programmet kan företagsobligationer emitteras i svenska kronor eller euro med en löptid om minst ett år. Inom ramen för MTN-programmet har LKAB etablerat ett ramverk för gröna obligationer.

Företagscertifikatprogram

LKAB har ett program för utgivning av företagscertifikat till ett maximalt belopp om fem miljarder kronor. Under detta program kan företagscertifikat emitteras i svenska kronor eller euro med löptider som är kortare än ett år.

EU:s taxonomiförordning för hållbara investeringar

Finansmarknaden har en viktig roll att spela för utvecklingen mot ett hållbart samhälle. Europeiska kommissionen har därför under ett antal år arbetat med att ta fram ett regelverk för att styra investeringar i hållbar riktning. EU:s taxonomiförordning är ett verktyg som bland annat klassificerar vilka investeringar som är miljömässigt hållbara för att säkerställa gemensamma riktlinjer för vilka investeringar som ska får kallas "gröna". I dag omfattar taxonomins tekniska kriterier ett antal branscher, bland vilka ruvindustrin ännu inte ingår. Arbetet med kriterier för gruvindustrin pågår, men i dagsläget omfattas järnmalmsverksamhet inte av taxonomin och därmed inte heller investeringar och kostnader relaterade till pågående omställningsprojekt. Endast mindre delar som verksamheter inom logistik, fastigheter och återvinning av restprodukter omfattas. Andelen av LKAB-koncernens ekonomiska verksamheter som för 2022 omfattas av EU:s taxonomiförordning framgår på sidorna 161–163.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Risker och riskhantering

LKAB är exponerat för olika typer av risker som kan få en väsentlig påverkan på möjligheten att uppfylla våra mål såväl på kort som lång sikt. Att identifiera och agera på risker och möjligheter som påverkar vår konkurrenskraft är avgörande för att vi ska leverera i enlighet med våra strategiska prioriteringar och skapa värde för våra intressenter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503196 98

Att säkerställa framtiden

LKAB verkar i en kapitalintensiv bransch med en planeringshorisont som sträcker sig över flera årtionden. Vi behöver beakta risker och möjligheter som har bäring på verksamheten som den ser ut idag och ett tiotal år framåt.

Vi behöver rusta oss för en omställning till helt nya omvärldsvillkor. Konkurrenskraft är en förutsättning för att kunna investera i framtiden. Det globala klimathotet innebär att järn- och stålindustrin kommer att behöva förändras i grunden, vilket medför både möjligheter och risker.

Mot bakgrund av detta, och i linje med statens ägarpolicy, har vi tagit ytterligare steg mot en rapportering enligt TCFD:s[1] riktlinjer. Under 2022 har scenarioanalyser genomförts enligt TCFD:s rekommendationer för att öka förståelsen för de klimatutmaningar, men även möjligheter, LKAB har att hantera. Resultatet av analyserna har fått viss påverkan på vår strategiska riskkarta och kommer att hanteras inom den årliga strategi- och affärsplaneringsprocessen. Arbetet med att analysera, hantera och rapportera både risker och möjligheter ur ett klimatperspektiv är viktigt för att säkerställa vår motståndskraft och anpassningsförmåga till den pågående klimatförändringen.

Att beakta mänskliga rättigheter är också centralt inom allt riskförebyggande arbete. Exempelvis i dialogen med intressenter som urfolk och inom samhällsomvandlingen i samband med nya projekt samt i förhållande till anställda och leverantörer.

En aktiv koncernövergripande riskhanteringsprocess skapar transparens och medvetenhet om de största riskerna, vilket bidrar till bättre underlag för prioriteringar och beslut. Vårt arbete med identifiering och hantering av risker är samordnat med strategi- och affärsplaneringsprocessen och decentraliserat i enlighet med hur koncernen styrs. Riskerna är indelade i marknads- och omvärldsrisker, verksamhetsrisker och finansiella risker.

På följande sidor presenteras en sammanfattning av våra huvudsakliga riskområden och hanteringen av dessa på en övergripande nivå.

1) TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) är ett initiativ som omfattar riktlinjer för klimatrelaterad finansiell riskrapportering, kopplat till påverkan av att klimatet förändras över tid samt påverkan av potentiella styrmedel för att begränsa utsläppen av koldioxid.

Genomförda åtgärder under 2022

Under första kvartalet fastställde styrelsen en reviderad finanspolicy, vilken syftar till att hantera den förhöjda finansieringsrisk som bedöms föreligga under omställningen till koldioxidfria processer och produkter. Den reviderade policyn stärker framförhållningen avseende finansiering kopplat till särskilda åtaganden i verksamheten.

Under året har implementeringen av riskhanteringspolicyn varit i fokus. En avrapportering av kritiska riskhanteringsåtgärder har skett kvartalsvis, både till styrelsen och koncernledningen. Även scenarioanalyser enligt TCFD:s riktlinjer har genomförts. De strategiska klimatrisker som identifierats i analyserna kommer att införlivas i den strategiska riskhanteringsprocessen.

Planerade åtgärder 2023

Arbetet med TCFD:s riktlinjer kommer att fortsätta parallellt med arbetet för att säkerställa övergången till det nya Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD-direktivet).

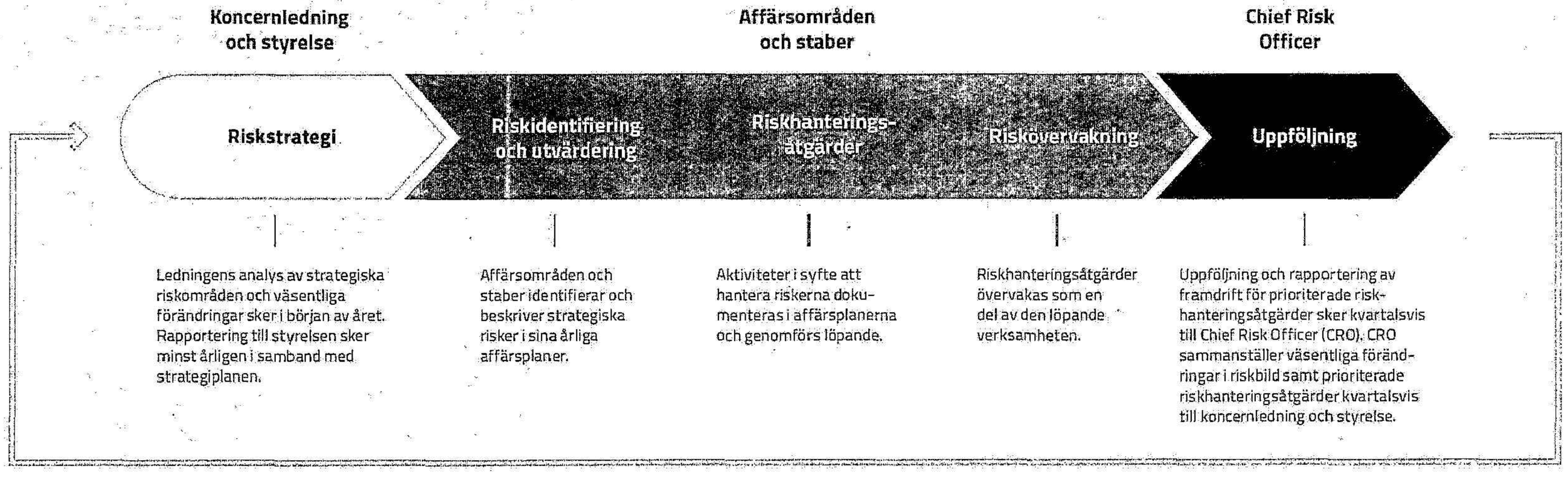
Under året kommer processen för riskhanteringspolicyn att stärkas ytterligare och optimeras för att mana verksamheterna på olika nivåer till ännu tydligare prioriteringar ur ett strategiskt riskhanteringsperspektiv. En viktig målsättning är att de högst prioriterade aktiviteterna tydligt ska kunna särskiljas från dem som har lägre prioritet ur ett strategiskt perspektiv.

Läs mer om TCFD på sidan 52

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Integrerad riskhantering

Vår riskhanteringsprocess är integrerad i strategi- och affärsplaneringsprocessen. Risker identifieras, utvärderas, hanteras och följs upp som en del av den löpande verksamheten.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503196699

Marknads- och omvärldsrisker

LKAB bedriver en konjunkturkänslig verksamhet och är exponerad för ett antal externa risker som är svåra att påverka. För att hantera dessa arbetar vi bland annat med omvärldsbevakning och scenarioanalyser, samt med att bygga långsiktiga kundrelationer och flexibilitet i kund- och produktportföljen.

Marknadsrisker

En betydande marknadsrisk består av prissvängningar på den globala järnmalmsmarknaden som får direkt påverkan på LKAB:s resultat och kassaflöde. LKAB:s pris påverkas dels av det underliggande marknadspriset på järnmalm (IODEX 62% Fe CFR North China) men även av de kvalitetspremier som tillkommer på högkvalitativa järnmalmsprodukter. Framtida premier för koldioxidfria produkter utgör ytterligare en betydande risk kopplat till finansieringen av den planerade omställningen.

Kraftiga förändringar i utbud och efterfrågan på järnmalm som förändrar fundamentet i branschen utgör en strategisk marknadsrisk. Denna situation skulle exempelvis kunna uppstå som resultat av "game changers" inom järnmalms- och/eller stålbranschen. Den omställning som både järn- och stålindustrin står inför som ett resultat av rådande klimatutmaningar utgör ett exempel. Nödvändiga förändringar för att skapa koldioxidfria processer och produkter måste ske koordinerat i hela värdekedjan. Den globala järn- och stålmarknaden kännetecknas också av ett fåtal aktörer vilket gör att det ömsesidiga beroendet är ännu större än i många andra branscher. Förståelsen för den kinesiska järnmalms- och stålmarknaden och hur den kommer att utvecklas påverkar de generella marknadsförutsättningarna i hög grad och utgör ytterligare en strategiskt viktig fråga för LKAB.

De länder där LKAB:s kunder verkar har en varierande grad av politisk och kommersiell stabilitet. Den politiska risken handlar om att oron i ett land eller en region där kunderna verkar blir så pass stor att LKAB tvingas avsluta samarbetet mot bakgrund av riktlinjer som är styrande, exempelvis avseende mänskliga rättigheter och korruption.

I marknadsriskerna ingår även risken kopplat till negativ utveckling i tillgången till eller prisutvecklingen på produktionskritiska råvaror, materiel och utrustningar. Klimatrelaterade risker finns inom området, inte minst kopplat till tillgång och pris på fossila bränslen, vilket drivs av produktionsneddragningar inom exempelvis olja och kol. Tillgång och pris på så kallad "grön el" utgör en mycket kritisk fråga för att möjliggöra visionen om koldioxidfria processer och produkter. Riskerna kopplat till kritiska inköp bedöms ha ökat generellt sett under 2022 som ett resultat av det rådande omvärldsläget.

Hantering av riskområdet

Genom att säkerställa flexibilitet i produktportfölj, kundportfölj samt produktions- och logistiksystem skapar LKAB en bättre beredskap för plötsliga konjunktursvängningar. LKAB strävar efter att alltid erbjuda en hög och jämn produktkvalitet samt hög leveranssäkerhet. Därutöver bedrivs tekniska kundsamarbeten som skapar mervärde och stärker relationen till utvalda kunder liksom den långsiktiga stabiliteten. Affärsområde Specialprodukter har en mer diversifierad kundbas som till viss del dämpar konjunktursvängningarna då olika geografiska områden, segment och mineral har olika konjunkturcykler.

Enligt koncernens finanspolicy säkrar LKAB normalt sett inte prisrisk, utom i undantagsfall, exempelvis vid bindande kontrakt. Däremot utförs löpande kassaflödesanalyser och i samband med dessa känslighetsanalyser utifrån förändringar i omvärldsvillkor såsom pris. I perioder med förväntat höga kassautbetalningar kan längre säkringar av järnmalmspriset övervägas.

Att behovet av järnmalm skulle ersättas av något annat material har hittills visat sig ha låg sannolikhet. Återanvändning av skrot för stålframställning kan i viss mån ersätta järnmalm, men så länge industrialiseringen av världen fortsätter och världens befolkning ökar kvarstår behovet av järnmalm. LKAB följer aktivt kundernas teknikutveckling för att säkerställa att de produkter som produceras också överensstämmer med kundernas framtida behov. Inom utvecklingsföretaget HYBRIT Development AB pågår det viktiga arbetet med att utveckla framtidens fossilfria stål. Produktionen av fossilfritt stål är ett exempel på hur en klimatrisk även kan utgöra en möjlighet, om väl hanterad.

LKAB bedriver även en aktiv omvärldsbevakning för att analysera och hantera politisk risk och samarbetar med nationella och internationella branschorganisationer. Befintliga och potentiella kunder analyseras utifrån politisk, geografisk och kommersiell riskspridning. Potentiella kunder som kan introduceras ifall en befintlig kund skulle falla bort, bevakas kontinuerligt.

Sårbarhetsanalyser inom leverantörskedjan genomförs kontinuerligt för att säkerställa att leveranser av kritiska råvaror och material kan säkerställas. Fokus på risker för leverantörsavbrott har ökat under 2022 som resultat av det rådande omvärldsläget. Målsättningen om att uppnå koldioxidfria processer och produkter utgör i förlängningen även en viktig riskmitigerande faktor då det minskar beroendet av fossila bränslen på vilka både tillgång och pris blir allt mer instabilt. LKAB:s indirekta utsläpp (scope 3) är större än de direkta utsläppen (scope 1) samt för inköpt el (scope 2). LKAB är inte ansluten till initiativet Science Based Targets men följer upp utsläppen i scope 1 och 2 samt utsläpp i scope 3 genom tydliga krav på leverantörer kopplat till LKAB:s egna klimat- och hållbarhetsmål.

Risken för bristen på effektiva och rättssäkra processer

LKAB:s verksamhet är på flera sätt beroende av tillstånd och andra myndighetsbeslut. Det är avgörande att processer för miljötillstånd, koncessioner och planärenden är effektiva, förutsägbara och rättssäkra för att kunna planera och driva verksamheten framåt. Detta gäller särskilt i en tid som denna där omfattande omställningar behöver genomföras inom en snar framtid för att kunna uppnå uppställda klimatmål. Risken utgör en särskilt viktig fråga kopplat till förutsättningarna att erhålla tillgång till mark, dels för att möjliggöra energiutbyggnaden i Sverige och dels kapacietsutbyggnader på Malmbanan, men även för att expandera och utveckla LKAB:s egna industriområden och säkerställa en effektiv hantering av samhällsomvandlingen i Malmfälten.

Hantering av riskområdet

En systematisk och löpande intressentdialog bedrivs med myndigheter och andra intressenter med fokus på vikten av vad som krävs för att säkra dagens verksamhet och samtidigt möjliggöra den transformering som LKAB står inför. Förståelsen hos beslutsfattare; ägare, nationella och lokala politiker liksom myndigheter och domstolar, är central för att minska riskerna inom detta område, men även att säkerställa god praxis avseende tolkning och tillämpning av lagar och regler vid tillståndsärenden. Interna strategier och processer har utarbetats och kommer att ytterligare utvecklas i syfte att optimera arbetssätt som möjliggör framförhållning i utredningsarbete, egenkontroll samt dialog med myndigheter. Trovärdigheten för LKAB:s hållbarhetsarbete är viktigt i sammanhanget.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Verksamhetsrisker

Genom vår verksamhet exponeras vi för risker avseende bland annat produktionsanläggningar, miljöpåverkan och personal. Risker kopplade till förmågan att säkerställa en säker, stabil och resurseffektiv produktion behöver hanteras parallellt med de som är kopplade till den långsiktiga konkurrenskraften och omställningen till koldioxidfria processer och produkter.

Risken för otillräckliga mineralreserver/mineraltillgångar

För att trygga LKAB:s mineralreserv krävs fortsatt prospektering, tekniska undersökningar och lönsamhetsstudier inklusive tillstånd för att ha tillgång till brytbar järnmalm med cirka 20 års framförhållning, antingen i befintliga gruvor eller i nya fyndigheter. Bristande framförhållning i prospekteringsarbetet skulle medföra allvarliga konsekvenser för bolagets framtid. Det föreligger också risker kopplat till att kunna konvertera mineraltillgångarna till mineralreserver.

Hantering av riskområdet

LKAB bedriver ett prospekteringsprogram som fokuserar på gruvnära undersökningar. Risken kopplat till brist i tillgången på mineraltillgångar- och reserver har minskat väsentligt i både Kiruna och Malmberget.

För att konvertera mineraltillgång till mineralreserv krävs att lämpliga värderingar och studier gjorts som visar att brytning och förädling kan ske enligt LKAB:s lönsamhetskrav och med hänsyn tagen till så kallade modifierande faktorer som exempelvis metallurgi, marknad, miljö och ekonomi. Det pågår ett arbete med studier i olika faser inom samtliga fyndigheter i LKAB.

Risken för negativ miljöpåverkan

Inom risken för negativ miljöpåverkan ingår potentiella negativa effekter på framtida miljötillstånd om befintliga gränsvärden för utsläpp överskrids. Överskridanden av tillståndsnivåer påverkar också det allmänna förtroendet för LKAB negativt, vilket påverkar LKAB:s "licence to operate". Vidare finns en risk att miljökrav driver höga omställningskostnader som ger en konkurrensnackdel.

Ytterligare en viktig risk utgörs av de negativa effekter som uppstår vid ineffektiv energianvändning. Energifrågan, både vad gäller energislag och energieffektivitet, är starkt kopplad till målsättningen om koldioxidfria processer och produkter år 2045. En omställning av verksamheten utgör en viktig strategisk fråga för framtiden, dels för att minska riskerna för negativ miljöpåverkan, men även för att hantera de klimatrisker som uppstår vid ett fortsatt beroende av fossila bränslen (se vidare under marknadsrisker).

Kopplat till koldioxidfrågan finns även en betydande risk gällande dagens system för handel med utsläppsrätter. Utsläppen av koldioxid blir upp till tio gånger högre när europeiska stålbolag sintrar järnmalm, alltså klumpar ihop finmald malm till sina masugnar, jämfört med användandet av LKAB:s sintrade järnmalmspellets. Produkternas grundläggande funktion i masugnarna är jämförbara, men EU-kommissionen har ändå beslutat att inte likställa dem. Det ger de stålbolag som idag släpper ut mest koldioxid fler fria utsläppsrätter. LKAB som har de lägsta utsläppen straffas i stället genom lägre tilldelning. Den lägre tilldelningen innebär också en konkurrensnackdel gentemot konkurrenter som finns utanför EU:s utsläppshandelssystem.

Liksom hos andra gruvföretag finns även hos LKAB en risk för att ett dammhaveri skulle kunna inträffa. LKAB har dammar som är konstruerade enligt en så kallad inåtmetod, vilket har visat sig medföra ökade risker för dammbrott. Ett dammhaveri skulle få stora negativa konsekvenser både på bolagets verksamhet och miljön men även på intilliggande samhällen. Utöver detta är det viktigt att all avslutad verksamhet efterbehandlas på ett ekologiskt hållbart sätt.

Hantering av riskområdet

Utsläppsnivåer av olika slag mäts systematiskt av LKAB samt genom externa revisioner för att säkerställa att påverkan på miljö ligger inom tillståndsgivna nivåer. Det genomförs även forskning och utveckling i syfte att minska utsläppsnivåerna ytterligare, detta utgör även en viktig förberedelse inför potentiella skärpta krav i framtiden.

Omställningen till icke-fossila bränslen samt en successiv övergång till koldioxidfria processer och produkter handlar i stor utsträckning om energifrågan eftersom energiförbrukning och energislag avgör utsläppsnivåerna av koldioxid. Utformningen av en ledningsstruktur för energifrågor pågår inom affärsområde Järnmalm i syfte att säkerställa framdrift i energifrågan. En energiledningsgrupp har också tillsatts som arbetar koncernövergripande. På längre sikt är målet att uppnå koldioxidfria processer och produkter.

LKAB har under året överklagat EU-kommissionens beslut om att avslå LKAB:s ansökan om att få ingå i samma jämförelsegrupp som pellets- och sintertillverkning vid stålverk för tilldelning av utsläppsrätter. Överklagan har skett till EU-domstolen. Muntlig förhandling har skett i tribunalen i januari 2023.

LKAB bedriver ett proaktivt och systematiskt arbete avseende dammsäkerhet enligt branschens säkerhetsdirektiv, GruvRIDAS. LKAB innehar även en dammansvarsförsäkring för skador hos tredje man i händelse av ett dammhaveri. Under 2020 publicerades en ny internationell standard för dammsäkerhet, Global Industry Standards on Tailings Management. Under 2021 har en granskning av dammsäkerheten genomförts av en oberoende granskningskommitté med internationella experter (TAB). Vissa mindre avvikelser mot den globala standarden, framförallt kopplat till organisation och styrning, har identifierats, men överlag följer rutiner och arbetssätt de globala kraven på dammsäkerhet väl. Ett säkerhetsledningssystem är under framtagande. Utredning av framtida alternativa deponimetoder pågår också. Avseende efterbehandling av industriområden finns en branschgemensam färdplan framtagen med fokus på biologisk mångfald samt interna riktlinjer för markanvändning. Under 2023 kommer riktlinjer för avfall och dammsäkerhet att arbetas fram.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197OO

Risken för bristande konkurrenskraft

LKAB:s produktion består till stora delar av kontinuerliga processer där oplanerade stopp snabbt får stor påverkan på bolagets leveranser. Oplanerade stopp kan även få påverkan på produktkvalitet och utsläpp till luft och vatten. Ändrade klimatförhållanden, såsom förändrade vattennivåer, störtregn/laviner eller åskoväder, kan också få direkt konsekvens på produktionen.

Sedan 2021 har riskerna kopplat till begränsningar på Malmbanan ökat. Malmbanans kapacitet och tillgänglighetsbrister för existerande flöden samt risker kopplat till haverier/urspårningar är stora givet enkelspår i kombination med banans status. Även ökad efterfrågan från andra användare av Malmbanan kan få negativa konsekvenser. Totalt sett kan Malmbanans kapacitet bli begränsande för den volym LKAB kan transportera, vilket får direkt konsekvens på lönsamheten.

Viktiga framtidsfrågor och risker finns kopplade till den planerade omställningen till helt koldioxidfria processer och effektivare och säkra storskaliga brytingsmetoder på ökat djup. LKAB är inom dessa områden en så kallad "first mover" inom sin bransch, vilket ökar risken för höga kostnader kopplat till utveckling och industrialisering av ny teknologi. Det finns en risk att LKAB:s konkurrenskraft försvagas gentemot andra producenter som resultat av att konkurrenter i andra delar av världen åtnjuter stöd (exempelvis finansiellt statsstöd) kopplat till den gröna omställningen i högre utsträckning än LKAB.

En annan kritisk utmaning är att strategiska utvecklingsprojekt med externa parter löper effektivt ifall LKAB ska ha förutsättningarna att uppnå sina strategiska mål. Eftersom många av konkurrenterna bryter malm i dagbrott är det särskilt viktigt för LKAB:s konkurrenskraft att bolaget ligger i framkant vad gäller innovativa lösningar kopplat till kostnader och ökade intäkter i hela produktionskedjan.

Hantering av riskområdet

En effektiv, säker och störningsfri produktion bygger på storskalighet och kontinuerliga effektiviseringar. En bra underhållsplanering och en tydlig ansvarsfördelning utgör viktiga komponenter för att uppnå detta. Revisioner av produktionsanläggningarna sker årligen, men även så kallade avbrottsstudier för att bedöma risken för oplanerade stopp i produktionen. Utifrån dessa processer fattas beslut om hur riskerna ska eller bör hanteras. Förebyggande arbete inom brandskydd prioriteras högt mot bakgrund av tidigare händelser. Utöver detta försäkras riskerna för egendomsskador med efterföljande produktionsförluster.

Att identifiera effektiviseringar i gruvbrytningen är en viktig framtidsfråga för LKAB. Detta viktiga utvecklingsarbete bedrivs bland annat inom ramen för ett utvecklingsprogram. Initiativet HYBRIT är ytterligare ett exempel på strategiska åtgärder som vidtagits för att bemöta klimatutmaningarna samtidigt som förädlingsvärdet ökar.

Bergmekaniska förutsättningar fått allt större fokus i gruvplanering och produktionsstyrning. Ett prioriterat riskhanteringsarbete pågår rörande processen för att planera och optimera gruvbrytningen i befintliga gruvor, men också mer långsiktigt för att säkerställa framtida gruvbrytning. Fokus ligger på att skapa geologiska modeller, gruvdesign, brytningsplaner och standardiserade arbetssätt samt processkontroll.

Risken för olycksfall och ohälsa

LKAB:s medarbetare och entreprenörer exponeras ibland för riskfyllda situationer som kan medföra en förhöjd risk för olycksfall och/eller ohälsa. Risken består även av de negativa effekter som uppstår som resultat av ett ohälsosamt arbetsklimat mellan människor på arbetsplatsen, så kallad organisatorisk och social arbetsmiljö. Att LKAB är en arbetsgivare där arbetsplatserna är säkra och hälsosamma och där medarbetare känner sig trygga och mår bra är en viktig strategisk fråga för koncernen.

Hantering av riskområdet

Risken hanteras främst genom koncernens systematiska arbetsmiljöarbete, vilket bland annat består av riskanalyser, rapportering och uppföljning av risker, tillbud och olycksfall. Det handlar även om att stärka säkerhetskulturen genom ökat fokus på hälsa och säkerhet som en del av ledningsfilosofin men även utifrån att alla ska känna sig inkluderade i arbetsmiljöarbetet. Ett aktivt arbete med normer och spelregler utifrån LKAB:s värderingar pågår kontinuerligt. Att löpande säkerställa status i våra anläggningar för att minimera olycksrisken är även högt prioriterat.

Risken för brist på kompetens

Att attrahera nya och behålla våra befintliga medarbetare samt trygga tillgången på nyckelkompetenser är en mycket viktig förutsättning för en långsiktig konkurrenskraft, särskilt i en tid av hög förändringstakt. Att skapa förutsättningar för ett livslångt lärande är en kritisk framgångsfaktor. En annan viktig parameter för att lyckas är att säkerställa en arbetsmiljö där medarbetarna känner sig trygga, inkluderade och där mångfald ses som en tillgång. Attraktiva orter med bra och utvecklade samarbeten med lokala aktörer och intressenter samt en välutvecklad bostadsmarknad och infrastruktur utgör också nödvändigheter för att lyckas med kompetensförsörjningen.

Att uppnå goda resultat i arbetet med att minimera verksamhetens miljö- och klimatpåverkan förväntas också utgöra viktiga områden för att kunna attrahera och bibehålla kompetens i framtiden.

Hantering av riskområdet

LKAB har en lång historia av samverkan med universitet och högskolor och är engagerad i de lokala grund- och gymnasieskolorna på verksamhetsorterna. Genom dessa insatser men även genom att bredda rekryteringsunderlaget både geografiskt och ur ett mångfaldsperspektiv ökar möjligheterna att rekrytera nödvändig kompetens, såväl idag som i framtiden. Sedan 2021 deltar LKAB i projektet T25 vilket är ett samarbete med andra industribolag i Norr- och Västerbotten för att säkra framtidskompetenser och öka attraktiviteten för regionen. Ökad samverkan med akademin för framtagandet av nya utbildningar i företagets värdekedja (Swedish School of Mines) utgör ytterligare en satsning.

Vidare arbetar LKAB med initiativ för att utveckla och transformera kompetensen hos befintliga medarbetare, exempelvis i form av tydliga karriärvägar. En digital utbildningsplattform lanserades under 2022 för att underlätta utbildningsinsatser för befintliga anställda. Inom initiativet för en ny världsstandard för gruvbrytning ingår som en viktig del att hitta nya arbetssätt i takt med att den nya tekniken testas och utvecklas.

Det pågår även ett aktivt arbete med stöd av ledningsfilosofin, uppförandekoden och mångfaldsplanen i syfte att utveckla LKAB:s kultur och främja mångfald och ökad attraktivitet som arbetsgivare. Utöver detta har ett nytt forskningsprojekt, Gensafe, startats, med bland annat LTU, i syfte att skapa kunskap kring vilka komponenter som är viktigast i skapandet av en attraktiv, inkluderande och säker arbetsmiljö inom gruvindustrin.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395844CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Risken för bristande social och legal acceptans

Ett etiskt och långsiktigt agerande är avgörande för att skapa förtroende för LKAB. Acceptans för verksamheten är beroende av en nära och löpande dialog med intressenter och aktörer inom flera områden. Att uppnå goda resultat i arbetet med att minimera verksamhetens miljö- och klimatpåverkan utgör viktiga områden för bibehålla intressenternas förtroende. Tydliga regelverk och en enhetlig tillämpning utav dessa är avgörande för att kunna åstadkomma ömsesidigt förtroende mellan bolaget, myndigheter och andra intressenter.

Hantering av riskområdet

God trovärdighet säkerställs bland annat via koncernens uppförandekod och hållbarhetspolicy där avvikelser kan få arbetsrättsliga konsekvenser. Uppförandekoden omfattar inte enbart anställda utan även samarbetspartner såsom leverantörer och konsulter. Efterlevnaden säkerställas dels via interna och externa revisioner och dels via ett effektivt ledningssystem och en visselblåsarfunktion.

En löpande dialog förs också med våra intressenter i syfte att identifiera behov och förväntningar och utifrån dessa utforma både åtgärder och samordna budskap för att möta förväntningar och behov.

Risken för externa intrång/skadegörelse i verksamheten

Digitaliseringen innebär att en allt större andel av alla aktiviteter i koncernen och dess kontakter med olika intressenter är beroende av nätverk och informationssystem. Som resultat av detta ökar informations- och cybersäkerhetsriskerna. Hot och risker inom det informationsteknologiska området spänner från mindre omfattande risker för den enskilde individen till välplanerade och med precision riktade angrepp mot kritiska delar av företagets funktioner.

Risken att ett välriktat angrepp, såväl cyberinriktat som fysiskt, kan slå ut ett industriföretags produktionssystem, medförande betydande kostnader för produktionsbortfall är, med tanke på omständigheterna i omvärlden, en realitet som LKAB måste förhålla sig till och vidta olika åtgärder för att förhindra.

Riskerna inom detta område bedöms ha ökat under senaste året som ett resultat av förändringar i omvärlden.

Hantering av riskområdet

Ett systematiskt informationssäkerhets- och cybersäkerhetsarbete bedrivs i syfte att säkerställa datasäkerhet inom koncernen. Utöver detta pågår även aktiviteter för att öka medvetenheten och förmågan hos enskilda användare av LKAB:s IT-system för att minska risken kopplad till den "mänskliga faktorn". Cybersäkerhetsarbetet är ett arbete som kontinuerligt ses över, utvecklas och förändras allteftersom angriparnas metoder för angrepp förändras.

Säkerhetsarbetet, kopplat dels till risken för fysiska- och dels cyberbaserade intrång och skadegörelse, har intensifierats under 2022.

Finansiella risker

De finansiella riskerna är främst kopplade till fluktuationer i det globala järnmalmspriset samt i valutakursen USD/SEK. Sammantaget kan dessa faktorer få en stor inverkan på företagets resultaträkning, balansräkning och kassaflöde.

Finansiella risker

LKAB är exponerat för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen härrör från försäljning av järnmalm där marknadsprissättning sker i USD, så kallad transaktionsexponering.

Med finansieringsrisk avses risken att LKAB-koncernen inte kan möta sina åtaganden på grund av brist på likviditet eller oförmåga att ta upp externa lån för löpande verksamhet. Detta är en särskilt viktig fråga i en tid som den koncernen nu står inför en omställning där omfattande investeringar behöver genomföras. Koncernens förmåga att hantera omställningen till en mer hållbar verksamhet och klimatsmarta produkter utgör en viktig faktor för att trygga tillgången till extern finansiering på en finansieringsmarknad där hållbarhets- och klimatfrågorna får allt större fokus.

Inom finansiella risker ingår även kreditrisker kopplat till kundfordringar, derivat och kortfristiga placeringar.

Hantering av riskområdet

En ny finanspolicy fastställdes av LKAB:s styrelse i februari 2022. På grund av LKAB:s konjunkturkänsliga verksamhet och specifika förutsättningar har styrelsen definierat ett nytt krav på buffertkapital där särskilda likviditetsberedskapskrav gäller. Buffertkapitalet har tagits fram i syfte att hantera den förhöjda finansieringsrisk som bedöms föreligga under omställningsresan för att säkerställa god framförhållning i likviditetsplaneringen kopplat till särskilda åtaganden i verksamheten.

Enligt koncernens finanspolicy säkrar LKAB normalt sett enbart valutarisk i kundfordringar. Däremot utförs löpande kassaflödesanalyser och i samband med dessa genomförs känslighetsanalyser utifrån förändringar i omvärldsvillkor såsom valutakurser. I perioder med förväntat höga utflöden kan längre valutasäkringar övervägas. De utländska bolagen inom koncernen verkar främst i sina lokala valutor i syfte att reducera valutaexponering. Omräkningsexponeringar säkras normalt sett inte.

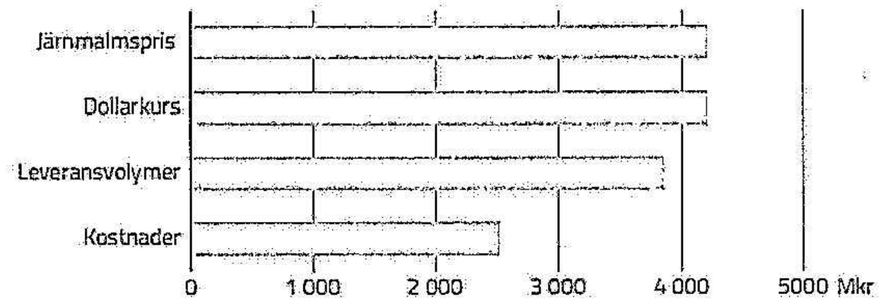
Finanspolicyn innehåller även ett regelverk för kreditbedömning av nya och existerande kunder samt ett regelverk för övriga kreditrisker. Uppföljning av efterlevnaden av finanspolicyn samt omvärldsbevakning sker kontinuerligt, bland annat i den löpande rapporteringen till revisionsutskottet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197O1

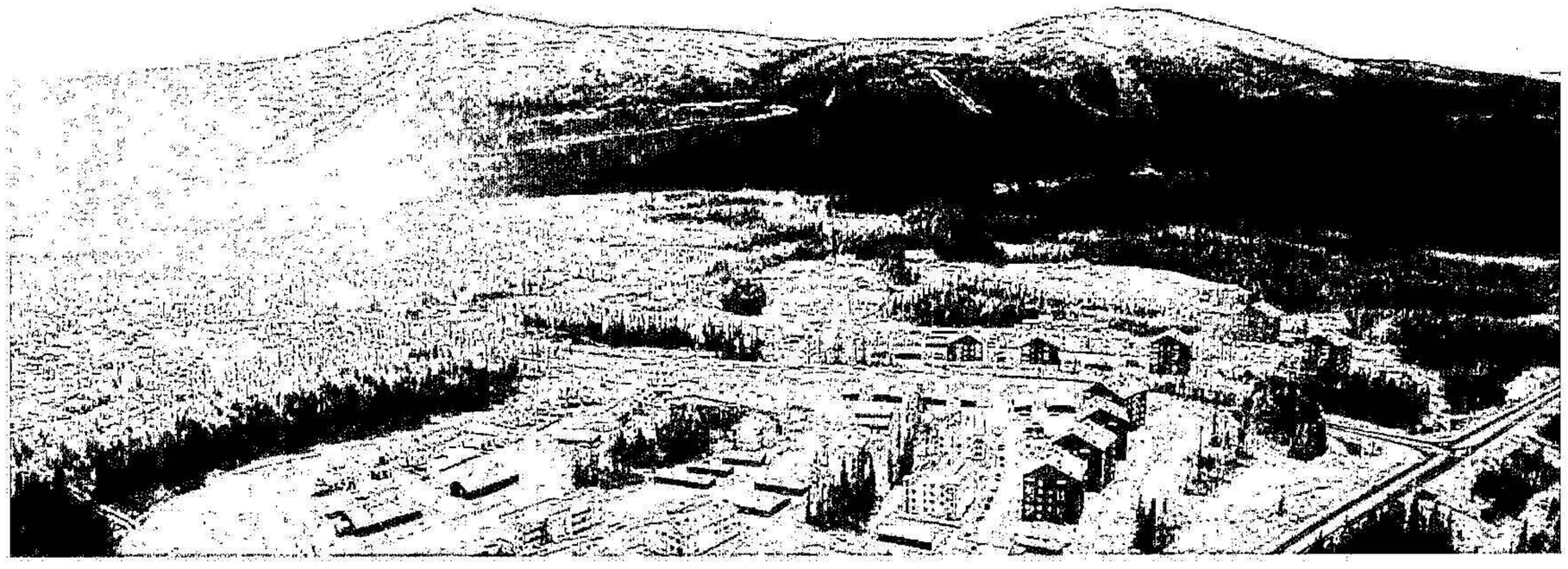
Känslighetsanalys

Känslighetsanalysen nedan sammanfattar resultatkänsligheten i LKAB vid en hypotetisk förändring av volymer, priser och valutor. Störst påverkan på resultatet ger ändrad valutakurs SEK/USD, marknadspriser och leveransvolymer. I analysen avser leverans- och prisanalysen moderbolaget och resterande faktorer hela koncernen.



Koncernen	Förändring %	Exponering 2022	Enhet	Effekt på rörelseresultat 2022 (Mkr)	Exponering 2021	Enhet	Effekt på rörelseresultat 2021 (Mkr)
Järnmalmspris	10	42 203	Mkr	4 208	45 520	Mkr	4 532
Dollarkurs	10	4 195	MUSD	4 208	5 295	MUSD	4 533
Leveransvolymer	10	25,8	Mt	3 851	27,0	Mt	4 160
Kostnader	10	25 199	Mkr	2 520	21 542	Mkr	2 154

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF3956844CC7412BA1F932A0ED2B4EA1



Klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter (TCFD)

LKAB har under 2022 fortsatt implementeringen av Task Force on Climate-related Financial Disclosures initiative (TCFD) ramverk. TCFD är ett marknadsdrivet initiativ som utvecklat ett ramverk med rekommendationer för frivillig och konsekvent rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

Styrning, strategi och riskhantering

Insatser för att förebygga klimatförändringar och minska världens koldioxidutsläpp genom industriell omställning är grunden i LKAB:s långsiktiga strategi. De risker och möjligheter som klimatförändringarna medför på verksamheten är därför till stor del redan integrerade i våra affärsprocesser. Genom att utveckla rapporteringen enligt TCFD:s rekommendationer ser LKAB dock en möjlighet att stärka positionen som drivande i omställningen av vår industri samtidigt som vi ökar transparensen gentemot våra intressenter.

Under året har en analys för att undersöka och värdera klimatrisker och möjligheter för två olika klimatscenarier genomförts där LKAB:s strategi utvärderades i ett låg- respektive högutsläppsscenario. Scenarioanalysen syftar till en framtidsbedömning av risker och möjligheter för att identifiera och bedöma de potentiella konsekvenserna av framtida tillstånd under förhållanden av osäkerhet. Scenarierna ska belysa centrala förändringar inom den förvalda framtiden och uppmärksamma nyckelfaktorer som driver utveckling inom valt scenario. Analysen bidrar till att framtidssäkra verksamheten och bygga motståndskraft i spåret av allt kraftigare klimatförändringar.

Klimatscenarierna som använts utgår bland annat ifrån de scenarier som FN:s klimatpanel tagit fram. Det ena scenariot beskriver framtiden där vi lyckas begränsa den globala temperaturökningen till 1,5–2°C jämfört med förindustriell tid, i linje med Parisavtalet, och innebär en omfattande och omedelbar omställning. Det andra scenariot beskriver en avstannande omställning där den globala temperaturökningen begränsas till 3,5–5°C jämfört med förindustriell tid, och representerar ett mer 'Business as usual'-scenario. Fysiska risker, både akuta och kroniska; omställningsrisker i form av regulatoriska-, marknadsmässiga-, teknologiska- och varumärkesmässiga risker samt ansvarsrisker har analyserats. Likaså möjligheterna ur ett resurs-, energi-, produkt- och marknadsperspektiv.

Nästa steg är att hantera de risker och möjligheter som identifierats under scenarioanalysen varav några redan har eskalerats till den strategiska riskhanteringsprocessen. Därtill är kvantifiering av effekten på våra finansiella nyckeltal för olika scenarion ett möjligt nästa steg.

Klimatscenarier

Omfattande och snabb omställning (RCP 2,6)

Scenario som leder till låga utsläpp i linje med Parisavtalets temperaturmål (+1,5–2°C)

- Stora och löpande investeringar i produkter och verksamheter som bidrar till att minska växthusgasutsläpp.
- Starkt regulatoriskt tryck i form av bland annat utsläppsminskningskrav och höjt koldioxidpris.
- Omfattande elektrifiering, med fossilfri elproduktion som möter ökat behov.
- Regelverk som möjliggör/främjar omställning till klimateffektiva produkter och teknologier.
- Ökad efterfrågan på klimateffektiva produkter och tjänster.
- Måttliga fysiska effekter av klimatförändringarna.

Avstannande omställning (RCP 8,5)

Scenario som leder till höga utsläpp ej i linje med Parisavtalets mål (+3,5–5°C)

- Regulatoriskt tryck i nivå med det nuvarande, då få eller inga ytterligare beslut/mål/åtgärder för att minska utsläpp kommer på plats.
- Priset på koldioxidutsläpp stiger marginellt.
- Fossil energi är det fortsatt dominerande energislaget.
- Elbehovet växer, men i huvudsak inom industrin.
- Investeringsviljan i klimateffektiv teknik, liksom de produkter som produceras, tilltar endast i begränsad utsträckning.
- Kraftiga klimateffekter och extremväder vanligt förekommande.

De klimatscenarier LKAB utgår från är baserade på data bland annat från International Panel on Climate Change (IPCC), Sveriges meteorologiska och hydrologiska institut (SMHI) och International Energy Agency (IEA).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197O2

Omfattande och snabb omställning

Risker

- En ökad exponering mot elpriset och prisvolatilitet som en konsekvens av en snabb omställning och ett stigande elbehov.
- Myndigheter tillämpar regelverket på ett sätt som inte är konsekvent.
- *Oproportionerliga incitament/stödstrukturer för teknisk omställning där andra aktörer/tekniker premieras framför LKAB.*
- Att LKAB inte bidrar tillräckligt till omställning i intressenters ögon.

Möjligheter

- Fossilfri förädling av omställningskritiska råvaror och resurseffektivitet genom cirkulärt förhållningssätt.
- Transparenta och effektiva tillståndsprocesser.
- Snabb teknisk utveckling av fossilfri vätgas.
- Attraktiv arbetsgivare.

Påverkan på LKAB

- Genom förädling av omställningskritiska råvaror såsom järnmalm, men även av gruvans avfall till sällsynta jordartsmetaller och mineralgödsel, främjas en cirkulär affärsmodell och LKAB kan bidra till Europas växande behov av omställningskritiska råvaror.
- Transparenta och effektiva tillståndsprocesser möjliggör en omfattande och effektiv transformation. Påverkar även nödvändig utbyggnad av transmissionsnät och elproduktion positivt.
- Genom att ha en affär som kretsar kring klimateffektiva och fossilfria produkter vilka bedöms samhälls- och omställningskritiska, säkerställs resiliens.
- Oproportionerliga incitament/stödstrukturer för teknisk omställning vilket riskerar att påverka LKAB:s konkurrenskraft negativt om andra teknikval premieras.
- Skulle LKAB misslyckas och inte bidra tillräckligt till omställning i intressenters ögon, påverkas den sociala acceptansen, tillgången till grönt kapital och förmågan att attrahera ny kompetens negativt.

Avstannande omställning

Risker

- Otillräckligt elproduktion kombinerat med höga och volatila elpriser i spåren till följd av att fossilfri elkraftsproduktion inte byggs ut i efterfrågad takt.
- Kroniska klimateffekter och extremväder som slår negativt mot kunder och leverantörer.
- Den tekniska omställningen sker inte koordinerat i hela värdekedjan.
- Oförutsägbara och ineffektiva tillståndsprocesser består.
- Otillräcklig politisk och marknadsmässig styrning mot produkter med låga utsläpp.

Möjligheter

- LKAB:s affär kretsar kring råvaror, material och produkter som är dels samhällsviktiga men också kritiska för omställning.
- Gröna bolag drar till sig mer kompetens och talang, LKAB leder omställningen av sin industri och sticker ut bland arbetsgivare.

Påverkan på LKAB

- Genom att bedriva en verksamhet som kretsar kring efterfrågade råvaror och produkter som bedöms som samhällskritiska stärks resiliensen och möjlighet till att fortsatt bedriva stabila affärer.
- Genom att utvecklas i grön riktning kan LKAB attrahera den kompetens som behövs för att driva omställningsarbetet, ny och befintlig.
- Långsamma och oförutsägbara tillståndsprocesser vilket sänker takten i omställningen.
- Stigande elpris och prisvolatilitet i spåren av en otillräcklig utbyggnad av fossilfri kraftproduktion.
- Osäker storlek på avkastning för fossilfri teknik, om en bredare samhällsomställning uteblir.
- Fysiska klimatrisker i form av extremväder kan få mycket stora konsekvenser i den utsträckning kritiska logistikkedjor och materialflöden påverkas, exempelvis elproduktion och elförsörjning, om dessa inte har anpassats för att minska sårbarheten mot extremväder.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Sammanfattning

Det kommer att vara viktigt för LKAB att noga följa den politiska responsen på klimatförändringarna framförallt inom Sverige och EU oavsett vilket klimatscenario som blir verklighet; att aktivt bevaka vår position och anpassa utvecklingstakten efter hur de centrala variablerna faller ut för att maximera den finansiella nyttan och begränsa de finansiella riskerna framåt. På ett övergripande plan bedöms ett lågutsläppsscenario vara mer gynnsamt för LKAB:s omställning och framtida affär.

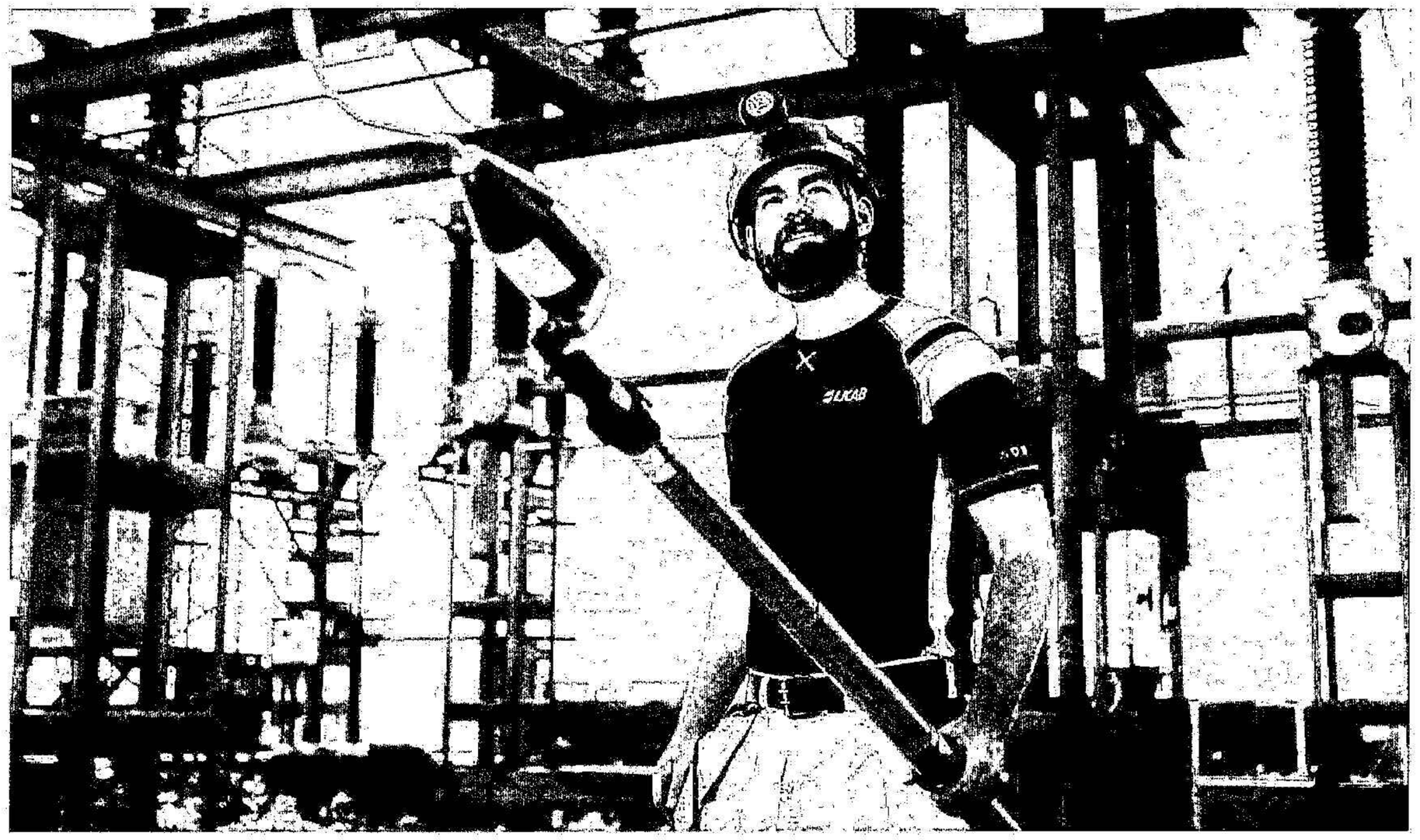
Ett högutsläppsscenario, som kännetecknas av höga elpriser och lägre takt i utbyggnaden av fossilfri kraftproduktion, kan begränsa planerna på elektrifierad vätgasproduktion och sätta lönsamheten för koldioxidfri järnsvamp på spel. Hög variation i elpriserna är samtidigt en möjlighet som LKAB kan utnyttja genom att anpassa sig efter elpriset och utnyttja tidsarbitraget i prisvolatiliteten. Det viktiga dock är att elpristrycket över tid är lågt och att utbyggnadstakten är hög.

Flertalet av de identifierade riskerna och möjligheterna uppstår i båda de analyserade scenarierna. LKAB kommer att fortsätta framställa samhällskritiska men också omställningskritiska material och produkter, något som är en möjlighet i båda scenarier, om än en något större möjlighet i lågutsläppsscenariot då efterfrågan på omställningskritiska material och produkter förväntas öka. Ambitionen om att leda omställningen av vår industri i båda scenarier kvarstår, något som förväntas vara en avgörande faktor för att locka till sig samt behålla rätt kompetens. Risker kopplade till hanteringen av miljötillstånd, elprisnivå och utbyggnad av ny elproduktion återfinns i båda scenarierna men bedöms mer sannolika i ett högutsläppsscenario.

Omställningen förutsätter att miljötillståndsprocesserna fungerar smidigare och snabbare än i dagsläget eftersom förändringstakten för LKAB kommer att vara hög.

När respektive risk och möjlighet träder i kraft varierar mellan de olika scenarierna. Vissa bedöms behöva hanteras löpande framåt medan andra aktualiseras om 20–30 år.

Den enorma uppgiften som ligger framför LKAB i att driva stålindustrins klimatomställning får samtidigt inte förminskas. Sannolikt kommer en mängd nya risker och möjligheter att presentera sig längs vägen och ett agilt samt analyserande förhållningssätt kommer att vara en framgångsfaktor.



TCFD index

Styrning	Strategi	Riskhantering	Indikatorer och mål
Styrelsens övervakning av klimatrelaterade risker och möjligheter, sidorna 59–63.	Klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat, sidorna 11–12 och 44–54.	Organisationens processer för att identifiera klimatrelaterade risker, sidorna 11–12 och 44–54.	Organisationens indikatorer för att utvärdera klimatrelaterade risker och möjligheter, sidan 16.
Ledningens roll avseende bedömning och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter, sidan 46.	Påverkan från risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering, sidorna 44–54 och 41–43.	Organisationens processer för hantering av klimatrelaterade risker, sidorna 11–12 och 44–54.	Utsläpp av Scope 1 och 2 enligt Greenhouse Gas Protocol, sidan 34.
	Beredskapen av organisationens strategi med hänsyn till olika klimatrelaterade scenarier, sidorna 10–16 och 44–54.	Integration av ovanstående processer i organisationens generella riskhantering, sidan 46.	Mål för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter, sidan 16.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Bolagsstyrnings-rapport

Styrelseordförandens kommentar	56
Bolagsstyrningsrapport	57
Styrelse	65
Koncernledning	67

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503 19703

Styrelseordförandens kommentar

Ännu ett turbulent år ligger bakom oss – ett år vi kommer att minnas främst för Rysslands invasion av Ukraina, som utöver det mänskliga lidandet även drabbade världsekonomin. Trots tuffa förutsättningar blev det ett bra år för LKAB då vi gjorde flera viktiga framsteg och nådde ett starkt ekonomiskt resultat.

När vi gick in i 2022 var det med försiktig optimism och förhoppningen om att pandemin snart skulle ligga bakom oss. Men i stället för den återhämtning vi hoppats på väntade nya utmaningar. Vi fick bland annat se kraftigt stigande priser på energi och råvaror, en historiskt hög inflation och ett osäkert konjunkturläge. Kombinationen av ökade kostnader och lägre järnmalmspriser innebar förstås en påfrestning för oss. Men trots det var efterfrågan på LKAB:s högförädlade järnmalmsprodukter god och vi kunde uppvisa ett starkt resultat för helåret.

Året har också understrukit hur viktigt det är att vi utvecklar vår gruvverksamhet. Ingen har undgått att höra talas om de stora industrisatsningarna som pågår i norra Sverige där också LKAB är aktiva och drivande. Det är viktigt att komma ihåg att gruvan är den som ger oss förutsättningarna att delta i projekten. Gruvan är där vi startar, och den är vår grund. För att utveckla gruvan krävs det att vi bryter malmen på större djup. Efter stora och framgångsrika prospekteringsinsatser kunde vi under året presentera en fyndighet som ger oss mer brytvärd malm än vad vi någonsin tidigare har haft.

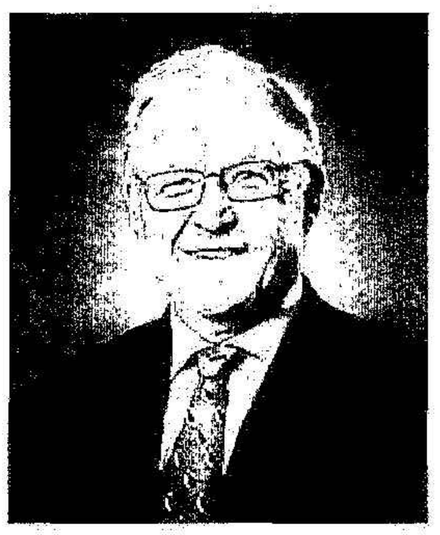
Samtidigt som fyndet är en av förutsättningarna för LKAB:s långsiktiga gruvdrift och vår kärnaffär, fortsätter vi förberedelserna för att öka förädlingsgraden och en framtida produktion av koldioxidfri järnsvamp. Initiativet HYBRIT är ett stort industriellt genombrott där vi tillsammans med Vattenfall och SSAB utvecklar de industriella processerna som krävs för en fossilfri värdekedja från gruva till stål och där järnsvampen är central. Genom att gå från masugnar till elektrostålugnar kommer vi ifrån det koldioxidavtryck som stålproduktion hittills förorsakat. Projektet nådde ännu en milstolpe då en pilotanläggning för lagring av fossilfri vätgas togs i drift.

Med övergången till järnsvamp tar LKAB ett klimatkliv framåt genom att fortsätta en lång tradition av att utveckla och förädla de produkter vi får från järnmalmen i gruvorna. Det är så vi bygger konkurrenskraft och det är så vi har arbetat genom åren – med ständigt ökad förädling från fines till pellets, och ständigt stigande järnhalter, till en allt renare produkt. Det är den utvecklingen som har resulterat i de eftertraktade och högkvalitativa järnmalmsprodukter vi förser världsmarknaden med idag.

Framåt fortsätter vi det viktiga omställningsarbetet för vår affär och för klimatet. Men världen befinner sig i ett osäkert läge med betydande utmaningar. HYBRIT-tekniken bygger på att vi har tillräckligt med fossilfri el. Ett växande hot mot verksamheten är om de höga elpriserna biter sig fast eller till och med ökar ytterligare. Då har vi en industriell förändring under press. Det behövs inte bara mer fossilfri el, den måste även vara prismässigt konkurrenskraftig. Vi behöver också rekrytera fler med den rätta kompetensen som krävs för att vara med och bidra i våra satsningar – kompetensförsörjningen är en utmaning vi delar med fler aktörer i regionen.

Vi har länge varit engagerade i våra verksamhetsorter, Kiruna och Gällivare, som en del av den pågående samhällsomvandlingen. Vår ambition är att städerna ska fortsätta att utvecklas till attraktiva samhällen att vara stolta över – där människor vill bo kvar och dit fler väljer att flytta. Till den som ännu inte varit här och sett de nya samhällena växa fram vill jag hälsa er varmt välkomna. Det är här vi bygger framtidens industri.

"Framåt fortsätter vi det viktiga omställningsarbetet för vår affär och för klimatet. Men världen befinner sig i ett osäkert läge med betydande utmaningar."



Luleå den 28 mars 2023

Göran Persson
Styrelseordförande

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197O4

Struktur för bolagsstyrning

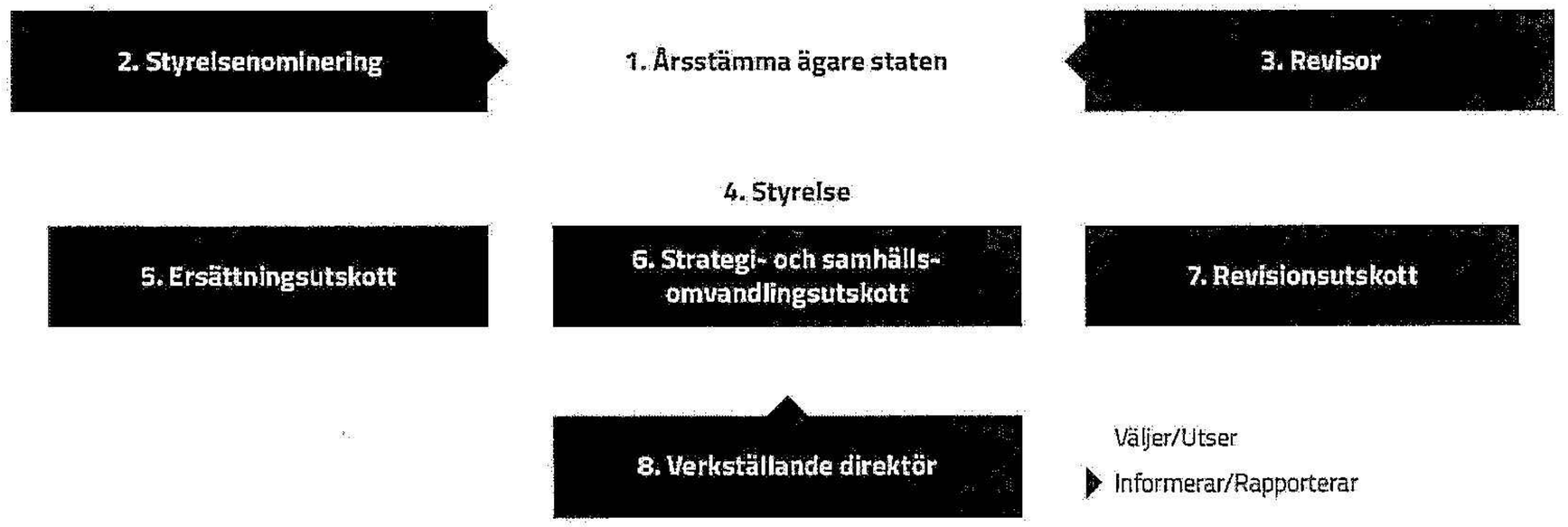
LKAB:s aktieägare, svenska staten, är den som ytterst fattar beslut om bolagets styrning. På årsstämman utser aktieägaren styrelse, styrelsens ordförande och väljer revisor. Styrelsen ansvarar inför ägaren för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Bilden nedan sammanfattar hur styrning och kontroll är organiserad i LKAB. Bolagsorganen beskrivs närmare på sidorna 57–64 i bolagsstyrningsrapporten.

1. Årsstämma
Årsstämman är LKAB:s högsta beslutande organ och det forum där aktieägaren formellt utövar sitt inflytande. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelsen, val av styrelse och revisor, ekonomiska mål, ersättning till styrelseledamöter och revisor, samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

2. Styrelsenominering
LKAB har ingen valberedning. Beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter sker i stället genom en styrelsenomineringsprocess i enlighet med Statens Ägarpolicy. Arbetet koordineras av ägarenheten vid Finansdepartementet (tidigare Näringsdepartementet fram till årsskiftet 2022/2023). Se avvikelse från Kodregler på sidan 58.

3. Revisor
Revisorn rapporterar inför aktieägaren på årsstämman och lämnar en revisionsberättelse över årsredovisningen och styrelsens förvaltning. Revisorerna rapporterar löpande, muntligen och skriftligen, till revisionsutskottet om hur revisionen har bedrivits och revisorns bedömning av ordningen och kontrollen i bolaget. En sammanfattande redogörelse för årets revision lämnas också till styrelsen i sin helhet.

4. Styrelse
Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltar bolagets angelägenheter för ägarens räkning. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och se till att bolaget är organiserat så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen utser även verkställande direktör.



5. Ersättningsutskott
Utskottet deltar i upprättandet av styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt bolagets ersättningsrapport, bereder beslut om verkställande direktörens anställningsvillkor och stödjer verkställande direktörens arbete med lönesättning av ledande befattningshavare. Utskottet arbetar även med successionsplanering.

6. Strategi- och samhällsomvandlingsutskott
Utskottet bereder och följer upp ärenden relaterade till bolagets strategi och långsiktiga förutsättningar för gruvdriften, och övervakar att bolaget har en effektiv och ändamålsenlig hantering av samhällsomvandlingen.

7. Revisionsutskott
Utskottet övervakar den finansiella rapporteringen genom att granska alla kritiska redovisningsfrågor och andra förhållanden som kan påverka den finansiella rapporteringens kvalitativa innehåll. Utskottet följer även upp efterlevnaden av LKAB:s finanspolicy, vilket bland annat innefattar bolagets likviditetsförvaltning, upplåning och säkringar. Utskottet fastställer även Placeringsriktlinjer för kapitalförvaltning och följer upp efterlevnaden av densamma.

8. Verkställande direktör
Verkställande direktör utses av styrelsen. För verkställande direktören gäller, förutom instruktioner från styrelsen, aktiebolagslagen och en rad andra lagar och regler om bolagets bokföring, medelsförvaltning och kontroll över verksamheten.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Styrdokument, riktlinjer och regelverk

Grundläggande regelverk

Bolagsstyrningen inom LKAB utgår från svensk lagstiftning, svensk kod för bolagsstyrning (Koden), Statens Ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande ("Statens Ägarpolicy") och interna styrdokument. I Statens Ägarpolicy och principer för företag med statligt ägande redogör regeringen för uppdrag och mål, tillämpliga ramverk och sin inställning i viktiga principfrågor avseende bolagsstyrningen av statligt ägda bolag, se vidare www.regeringen.se.

Uppförandekoden

Uppförandekoden beskriver hur vi på LKAB ska uppföra oss mot varandra, mot våra affärspartner och mot vårt omgivande samhälle. Den bygger på LKAB:s värderingar Engagerad, Nytänkande och Ansvar (ENA), internationella riktlinjer och på vår vilja att vara ett föredöme i näringslivet och i samhället. Uppförandekoden ska efterlevas av samtliga medarbetare inom LKAB, liksom våra affärspartner. Vi vill att även våra leverantörer ska ligga i framkant inom etik, arbetsmiljö, jämställdhet och mångfald och ställer därför krav på att de uppfyller våra så kallade baskrav samt vår leverantörsuppförandekod.

Policydokument

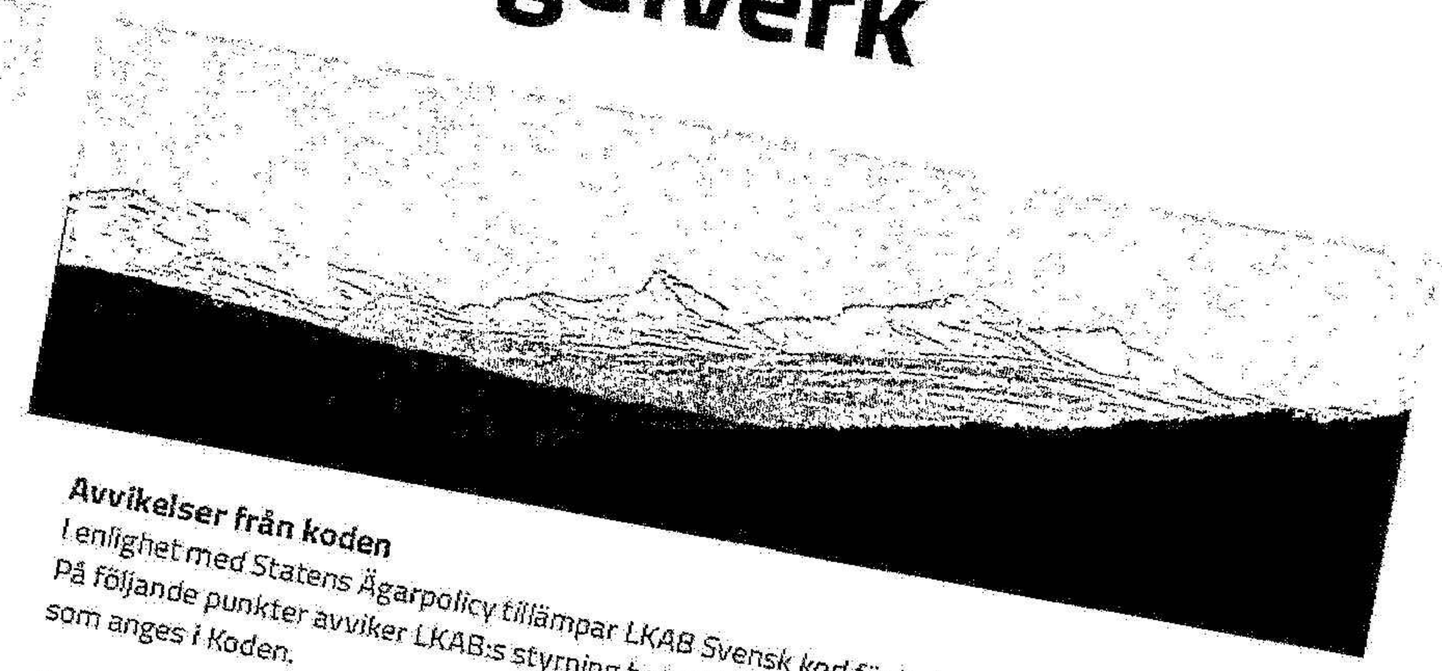
Hållbarhetspolicy
LKAB:s uppdrag är att på ett ansvarsfullt sätt tillvarata järnmalms- och mineralresurser och säkra uthållig konkurrenskraft och långsiktigt värdeskapande. Vårt mål är en långsiktigt hållbar verksamhet, där mångfald är en tillgång. Dit når vi genom noll olycksfall och ohälsa, att visa respekt för de mänskliga rättigheterna och att minimera negativ miljöpåverkan och energiförbrukning.

Riskhanteringspolicy
Genom ett väl fungerande riskhanteringsarbete skapar vi de bästa förutsättningarna för att uppnå våra strategiska mål. Med hjälp av ett systematiskt arbetssätt skapar vi förståelse för och beredskap kring hur vi identifierar, prioriterar, hanterar och följer upp våra risker.

Finanspolicy
Policyn ska säkerställa att koncernens samlade finansiella risker identifieras och hanteras enligt beslutad riskaptit, samt att finansverksamheten stödjer beslutad affärsplan. I policyn anges övergripande ramar för finansverksamheten samt hur ansvaret för verksamheten fördelas och hur god internkontroll säkerställs.

Insiderpolicy
Policyn ska säkerställa att LKAB hanterar insiderinformation på ett korrekt sätt och att insiderhandel inte förekommer.

LKAB:s värderingar och policyer finns närmare beskrivna på webbplatsen ikab.com.



Avvikelser från koden
I enlighet med Statens Ägarpolicy tillämpar LKAB Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). På följande punkter avviker LKAB:s styrning beträffande räkenskapsåret 2022 från de regler som anges i Koden.

Kodregel	Avvikelse och förklaring/kommentar
Punkt 1.1 Publicering av information om aktieägares initiativrätt	Syftet med regeln är att ge olika aktieägare möjlighet att i god tid förbereda sig inför årsstämman och få ett ärende upptaget i kallelsen till årsstämman. I statligt helägda bolag saknas skäl att tillämpa regeln och publicering av information om aktieägarens initiativrätt sker därför inte.
Punkt 2 Bolaget ska ha en valberedning som representerar bolagets aktieägare.	På grund av ägarstrukturen saknar LKAB en valberedning. Styrelsenomineringsprocessen genomförs enligt de principer som beskrivs i Statens Ägarpolicy och koordineras av Finansdepartementet (tidigare Näringsdepartementet fram till årsskiftet 2022/2023). Förslag till val av revisor och revisorsarvode lämnas av styrelsen och tas fram av bolaget med tillämpning av EU:s revisorsförordning. Referenserna till valberedningen i punkt 1.2, 1.3, 4.6, 8.1 och 10.2 i Koden är därmed inte heller tillämpliga.
Punkt 10.2 Bolagsstyrningsrapporten ska innehålla uppgifter om styrelseledamöter är oberoende i förhållande till större aktieägare.	Bestämmelsen syftar i huvudsak till att skydda minoritetsägare i bolag med spritt ägande. I statligt helägda bolag saknas skäl att tillämpa regeln.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A05F

202305031970S

Aktieägare och årsstämma

Aktieägare

LKAB är helägt av svenska staten. Regeringskansliets bolagsförvaltning sker genom den särskilda organisation för förvaltning av bolag med statligt ägande som finns i Regeringskansliet. Ägarenheten tillhörde Näringsdepartementet fram till årsskiftet 2022/2023, då den övergick till Finansdepartementet.

För att åstadkomma en aktiv och professionell bolagsförvaltning har ägaren utvecklat en bolagsstyrningsmodell med ett antal verktyg och processer. I Statens Ägarpolicy redogör regeringen för uppdrag och mål, tillämpliga ramverk och viktiga principfrågor avseende styrningen av bolag med statligt ägande. Ägarpolicyn innehåller även principer för extern rapportering samt principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

Fastställande och uppföljning av ekonomiska mål är ett annat viktigt styrningsverktyg för staten som ägare. LKAB:s ekonomiska mål beslutades av ägaren vid en extra bolagsstämma år 2021 och avser lönsamhet, kapitalstruktur samt utdelning (se mål och måluppföljning på sidan 16).

Bolagsstämma 2022

LKAB:s årsstämma ägde rum den 28 april 2022. Efter att ha varit digital de senaste två åren på grund av coronapandemin hölls årsstämman 2022 i LKAB-salen på Luleå tekniska universitet. Ägaren företrädde av Åsa Mitsell, Näringsdepartementet. Ordförande vid stämman var styrelsens ordförande Göran Persson. Årsstämman var öppen för allmänheten och direkt efter stämman hölls några kortare seminarier för allmänheten om de utmaningar och möjligheter som LKAB:s omställning innebär.

Årsstämman fattade beslut om bland annat följande:

- Utdelning med 17 757 kronor per aktie motsvarande totalt 12 430 000 000 kronor.
- Omval av samtliga styrelseledamöter; Göran Persson, Gunnar Axheim, Catrin Fransson, Eva Hamilton, Bjarne Moltke Hansen, Lotta Mellström, Ola Salmén, Gunilla Saltin och Per-Olof Wedin.
- Omval av Göran Persson till styrelsens ordförande.
- Arvoden till styrelsens ordförande om 700 000 kronor och till övriga av årsstämman valda ledamöter om 315 000 kronor. Arvode utgår inte till styrelseledamot som är anställd i Regeringskansliet och inte till arbetstagarrepresentanter.
- Omval av det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor för en period om ett år.
- Beslut om oförändrade riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

Protokollet från årsstämman 2022 och de senaste årens stämmoprotokoll finns tillgängliga på LKAB:s webbplats lkab.com.

Styrelsenominering

LKAB:s koncernledning har beslutat om en koncernriktlinje personal enligt vilken mångfald och lika möjligheter är viktiga faktorer vid rekrytering. Rekryteringsprocessen ska bedrivas systematiskt med transparenta urvalskriterier, hög integritet och fri från all form av diskriminering. Riktlinjen tillämpas vid rekrytering av ledande befattningshavare och av hela koncernen vid all övrig rekrytering. Ägaren följer Statens Ägarpolicy och tillämpar ägarpolicyns styrelsenomineringsprocess och principer för styrelsens sammansättning vid nominering av ledamöter. Arbetet koordineras av ägarenheten vid Finansdepartementet (tidigare Näringsdepartementet fram till årsskiftet 2022/2023). LKAB:s kompetensbehov analyseras utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar. Vid sammansättningen vägs mångfaldsaspekter såsom etnisk och kulturell bakgrund in. Regeringen eftersträvar även en jämn könsfördelning såväl i de enskilda bolagsstyrelserna som på portföljnivå. För att komma i fråga för ett styrelseuppdrag fordras en hög kompetens inom relevant löpande affärsverksamhet, affärsutveckling, branschkunskap, finansiella frågor, hållbart företagande eller inom andra relevanta områden. Därutöver krävs en stark integritet och förmåga att se till bolagets bästa.

Revisor

Revisorn ska på uppdrag av ägaren oberoende granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt bolagets årsredovisning och bokföring. De genomför också en översiktlig granskning av bolagets delårsrapport för tredje kvartalet samt bolagets hållbarhetsredovisning. Val av revisor beslutas av årsstämman. Revisorns arbete utvärderas årligen.

Vid årsstämman den 28 april 2022 omvaldes KPMG AB till revisor för en period om ett år. Auktoriserad revisor Helena Arvidsson Älgne är huvudansvarig revisor. Ersättning till revisor framgår av Not 8, sidan 94 i årsredovisningen.

Styrelse

Styrelsens sammansättning och arbetsfördelning

LKAB:s styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst sex och högst elva stämmovalda ledamöter utan suppleanter. Styrelsen består av nio stämmovalda ledamöter, varav fyra kvinnor och fem män. En av de stämmovalda ledamöterna är anställd i Regeringskansliet. De anställda representeras av tre ledamöter samt tre suppleanter i enlighet med lagen om styrelserepresentation för privatanställda. Styrelsens ledamöter har en bred och omfattande erfarenhet från näringslivet och flertalet upprätthåller andra uppdrag som ledamot i styrelsen för större företag. För att undvika intressekonflikter rapporterar styrelsens ledamöter övriga uppdrag utanför bolaget till styrelsens ordförande. Styrelsens sammansättning framgår av styrelsepresentationen på sidorna 65–66. Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning för styrelsen, vd-instruktion samt instruktion för den ekonomiska rapporteringen. Dessa dokument klargör den grundläggande ansvars- och kompetensfördelningen mellan styrelsen, styrelsens utskott, ordföranden och verkställande direktören.

Styrelseordförande

Ordförandens uppgifter följer av aktiebolagslagen, Koden och Statens Ägarpolicy. De preciseras ytterligare i styrelsens arbetsordning. Ordföranden ska bland annat organisera och leda styrelsens arbete, säkerställa att styrelsen fullgör sina uppgifter och att dess beslut verkställs på ett effektivt sätt, samt säkerställa att styrelsen årligen genomför en utvärdering av det egna arbetet. Ordföranden är inte en del av koncernledningen.

Samordningsansvaret är en särskild uppgift som åligger styrelseordföranden i statliga bolag. Ansvaret innebär att styrelsen genom ordföranden skriftligen ska samordna sin syn med företrädare för ägaren när bolaget står inför viktiga avgöranden, såsom större strategiska förändringar av företagets verksamhet, större förvärv, fusioner eller avyttringar eller beslut som innebär att företagets riskprofil eller balansräkning förändras på ett avsevärt sätt.

Styrelsens arbete 2022

Under 2022 har styrelsen hållit tio sammanträden, varav ett extra styrelsemöte och ett konstituerande styrelsemöte. Mötena har hållits i Luleå och Stockholm samt digitalt. Mötena följer en fastställd föredragningsplan för att säkerställa styrelsens behov av information. Årets första möte är vanligtvis ett bokslutssammanträde, där även revisorn deltar. Styrelsen håller vid detta möte en överläggning med bolagets revisor utan närvaro av verkställande

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

direktören eller annan person från koncernledningen. Vid det andra styrelsemötet avhandlas års- och hållbarhetsredovisningen. Det tredje till åttonde mötet brukar ägnas åt bland annat verksamhets-, strategi- och personalfrågor samt marknadsutvecklingen. Vid årets sista styrelsemöte fattas beslut om affärsplan och budget för nästföljande år.

Styrelseåret 2022 har präglats av ett instabilt geopolitiskt läge och en volatil järn- och stålmarknad. Viktiga frågor på styrelsens agenda under året har varit kopplade till LKAB:s omställning för framtiden. Målbilden är att tillsammans med svensk industri gå i spetsen för den globala omställningen till en hållbar utveckling och minskad klimatpåverkan. Avsikten är att ta ett steg framåt i värdekedjan och ersätta pellets med järnsvamp (DRI/HBI) producerad med koldioxidfri vätgas. Uppnådda forskningsresultat inom HYBRIT-initiativet, vilket är ett samarbete mellan LKAB, SSAB och Vattenfall, visar på mycket goda metallurgiska egenskaper hos järnsvamp som direktreducerats med vätgas med hjälp av tekniken från HYBRIT. En konkurrenskraftig gruvbrytning ska också säkerställas på större djup genom automatisering, digitalisering och nya tekniklösningar, och verksamheten ska breddas genom utvinning av värdefulla biprodukter såsom sällsynta jordartsmetaller och fosfor.

Under 2022 fattade styrelsen bland annat beslut om en investering om 400 miljoner norska kronor i REEtec AS, vilket innebär att LKAB blir största ägare i det norska bolaget. LKAB planerar att utvinna sällsynta jordartselement som en biprodukt till järnmalmsbrytningen och tillsammans med REEtec AS, som har utvecklat en innovativ och hållbar teknik för separation av jordartselement, kan bolagen skapa basen i en stark och hållbar nordisk värdekedja för sällsynta jordartsmetaller.

Samhällsomvandlingen i Kiruna respektive Gällivare är inne i en intensiv fas, vilket har resulterat i ett flertal samhällsomvandlingsärenden på styrelsens bord. Den 1 september invigdes nya Kiruna centrum, vilket är en milstolpe i samhällsomvandlingen i Kiruna.

Andra angelägna frågor under 2022 var hanteringen av bolagets investeringsärenden, god kostnadskontroll, stabil produktion och systematiskt underhåll, rättssäkra och effektiva miljötillståndsprocesser samt arbetet med att stärka säkerhetskulturen och sänka olycksfallsfrekvensen inom hela LKAB-koncernen. Den årliga översynen av LKAB:s styrdokument genomfördes. Finanspolicyn genomgick en större omarbetning i syfte att säkerställa att koncernens samlade finansiella risker identifieras och hanteras, samt att finansverksamheten stödjer beslutad affärsplan. Även koncernens hållbarhetspolicy har uppdaterats under året. Bolagets revisorer presenterade under året en översikt över kommande regelverk för hållbarhetsrapportering med fokus på EU:s nya direktiv CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive).

Vid styrelsens sammanträden deltar även suppleanterna till arbetstagarnas representanter. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen, men deltar i styrelsens sammanträden. Ledamöternas närvaro vid 2022 års styrelsemöten och utskottsmöten framgår av tabellen på sidan 63.

Utskott

Enligt Statens Ägarpolicy är det styrelsens ansvar att bedöma behovet av att inrätta särskilda utskott. LKAB:s styrelse har inrättat ett revisionsutskott, ett strategi- och samhällsomvandlingsutskott och ett ersättningsutskott. Utskottens arbete är av beredande och rådgivande karaktär. Styrelsen kan dock i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och ordförande utses vid det konstituerande styrelsesammanträdet efter årsstämman varje år.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet har fem ledamöter; Ola Salmén, ordförande, Catrin Fransson, Lotta Mellström, Per-Olof Wedin och Dan Hallberg. Vid sammanträdena deltar även ekonomidirektören, finanschefen och bolagets revisor. Utskottets arbete syftar till att kvalitetssäkra LKAB:s finansiella rapportering och att säkerställa att bolaget har en ändamålsenlig riskhantering, att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att LKAB har en kvalificerad, effektiv och oberoende revision. Utskottet fastställer Placeringsriktlinjer för kapitalförvaltning och följer efterlevnaden av densamma. Revisionsutskottet ansvarar vidare för upphandlingen av revisor och tar fram ett motiverat förslag till val av revisor inför styrelsebeslut, samt bereder styrelsens förslag till vinstdisposition för verksamhetsåret. I utskottets uppgifter ingår även att följa att bolagets likviditetsförvaltning, finansiering och säkringsaktiviteter avseende valuta (USD), järnmalmspris och elpris sker i enlighet med av styrelsen beslutad finanspolicy, samt att i övrigt bereda ärenden som fordrar styrelsebeslut i finansiella frågor. Utöver detta gjorde revisionsutskottet under 2022 bland annat en genomlysning av risker och kontroller i LKAB:s kapitalförvaltning och en översyn av bolagets principer och metodik för utvärdering och uppföljning av investeringar. I juni besökte utskottet HYBRIT:s pilotanläggning på Svartön i Luleå.

Under året har revisionsutskottet hållit sju sammanträden.

Strategi- och samhällsomvandlingsutskott

Strategi- och samhällsomvandlingsutskottet har fem ledamöter; Göran Persson, ordförande, Gunnar Axheim, Eva Hamilton, Bjarne Moltke Hansen och Anders Elenius. Vid sammanträdena deltar även verkställande direktören och direktör för samhällsomvandling. I strategi- och samhällsomvandlingsutskottets uppgifter ingår bland annat att följa bolagets strategiarbete och övervaka framdrift inom prioriterade aktiviteter, att fördjupat diskutera förutsättningarna för att skapa ett långsiktigt hållbart och konkurrenskraftigt bolag, att följa bolagets hantering av frågor av särskilt strategisk betydelse för gruvdriften, såsom tillgång till mark samt effektiva och rättssäkra tillståndsprocesser, samt att bereda ärenden inom och följa bolagets hantering av samhällsomvandlingen. Andra frågor på utskottets agenda under 2022 var beredning och uppföljning av genomförd uppdatering av bolagets mineralreserver och mineraltillgångar, progress i HYBRIT-initiativet, framtida kraftförsörjning och aktuella förvärvsanalyser, såsom bolagets investering i det norska bolaget REEtec AS.

Utskottet har hållit sex sammanträden under året.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har fyra ledamöter; Göran Persson, ordförande, Lotta Mellström, Gunilla Saltin och Tomas Larsson. Vid sammanträdena deltar även personaldirektören.

I ersättningsutskottets uppgifter ingår bland annat att bereda och utvärdera ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga personer i bolagets koncernledning, att delta i upprättandet av styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt bolagets ersättningsrapport, att övervaka bolagets process för successionsplanering och talent management samt att årligen utvärdera bolagets motivationsprogram för anställda.

Under året har ersättningsutskottet hållit fyra sammanträden.

Utvärdering

Utvärdering av styrelsen

Utvärdering av styrelsens arbete sker en gång per år med frågor kring hur styrelsen som kollektiv och de enskilda ledamöterna uppfyller sin uppgift. Utvärderingen används i styrelsens interna arbete. Ordföranden ansvarar för behandlingen av resultatet, så att det kan bilda en grund för diskussioner och förbättringar. Utvärderingen 2022 genomfördes med hjälp av en intern enkätundersökning. Resultatet och analysen av utvärderingen diskuterades av hela styrelsen vid styrelsesammanträdet i december 2022.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197O6

Styrelsens ordförande delger ägaren relevanta delar av utvärderingsresultatet inför arbetet med val av nya ledamöter.

Utvärdering av verkställande direktören

Utvärderingen av verkställande direktören är en grundläggande uppgift för styrelsen. Styrelsen utvärderar löpande verkställande direktörens arbete och har regelbundet överläggning utan närvaro av koncernledningen i samband med styrelsesammanträdena. Utvärderingen 2022 genomfördes med hjälp av en intern enkätundersökning. Resultatet och analysen av utvärderingen diskuterades av hela styrelsen vid styrelsesammanträdet i december 2022.

Ersättningsprinciper

Riktlinjer

Årsstämman 2022 beslutade om ersättningsnivåer till styrelseledamöter och revisorer samt riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare, vilka överensstämmer med regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande beslutade den 27 februari 2020. Den totala ersättningen är baserad på en fast ersättning, förmåner och pension. Ingen rörlig ersättning utgår till ledande befattningshavare som ingår i koncernledningen. De av årsstämman beslutade riktlinjerna för 2022 samt redovisning av ersättning till ledande befattningshavare, framgår av Not 7 på sidorna 93–94. LKAB har även publicerat en separat ersättningsrapport, vilken finns tillgänglig på webbplatsen lkab.com.

Styrelsen föreslår årsstämman den 27 april 2023 att besluta om oförändrade riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare, vilka överensstämmer med regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande beslutade den 27 februari 2020. Styrelsens förslag är utformat för att säkerställa att LKAB kan erbjuda en ersättning till ledande befattningshavare som är konkurrenskraftig, takbestämd, rimlig och ändamålsenlig. Den totala ersättningen ska vara präglad av måttfullhet, väl avvägd samt bidra till en god etik och företagskultur. Riktlinjerna omfattar såväl LKAB som samtliga dotterbolag.

Ersättning till styrelsen

Det sammanlagda arvodet till de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna upgick år 2022 till 3 315 333 kronor. Se Not 7 på sidorna 93–94.

Motivationsprogram

LKAB:s motivationsprogram 2022 är utformat för att stimulera till delaktighet och belöna viktiga framgångsfaktorer för koncernen. Det ska motivera till måluppfyllelse och till att genomföra LKAB-koncernens strategi där hållbarhet är integrerat. Ingående parametrar är uppföljning mot mål avseende produktions- och leveransvolymer, arbetsmiljöindex, kostnader och lönsamhet.

Motivationsprogrammet delas in i två delar, en koncerngemensam del och en del kopplad till respektive affärsområde och koncernstaber. Ersättningen kan maximalt uppgå till 60 000 kronor per person och år. En förutsättning för utfall av ersättning är att LKAB-koncernen redovisar ett positivt resultat för året. Ledande befattningshavare omfattas inte av motivationsprogrammet.

LKAB:s ledning

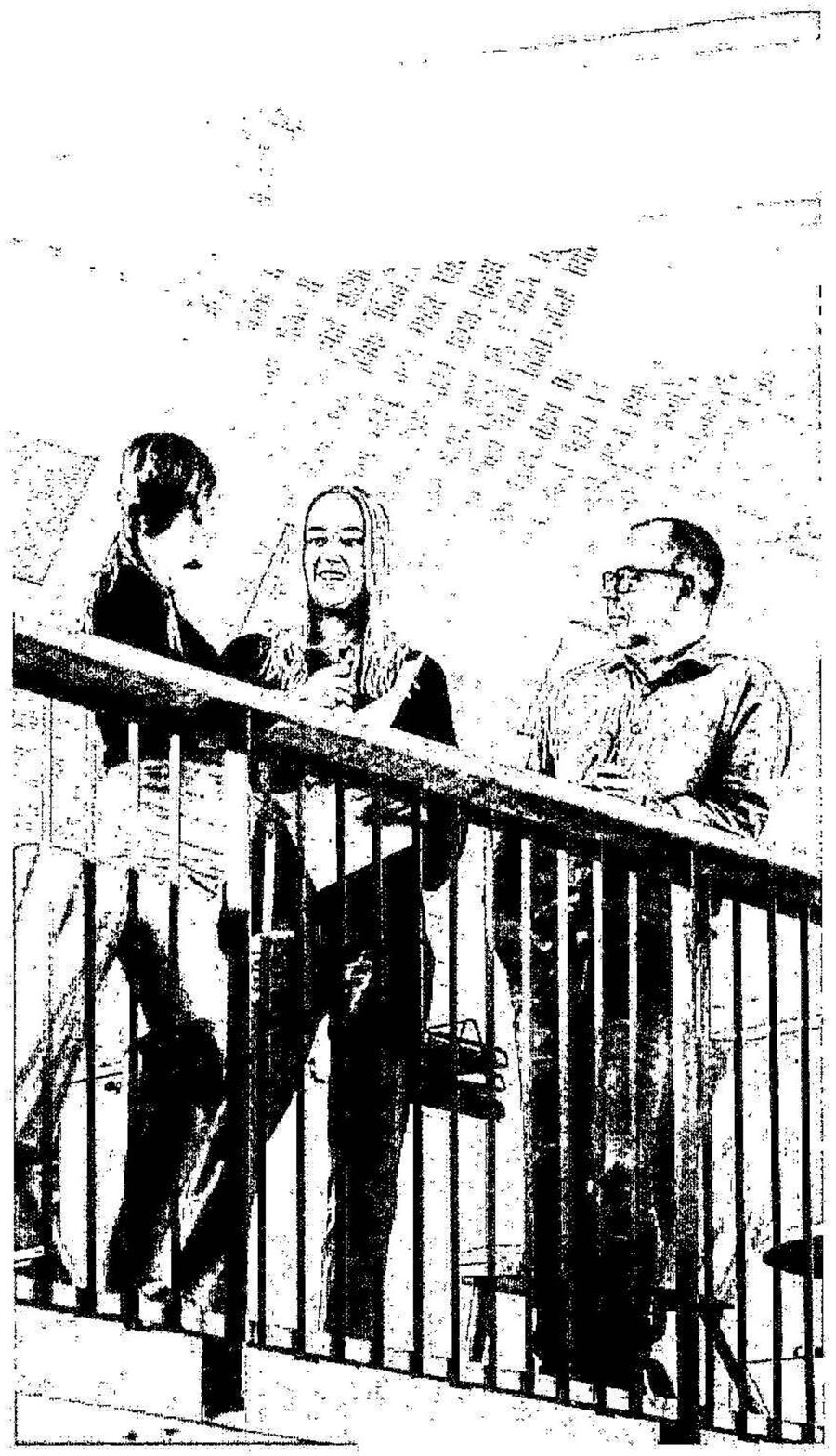
Koncernledning och koncernledningsstruktur

Vd, som också är koncernchef för LKAB-koncernen, ansvarar för den löpande förvaltningen i enlighet med aktiebolagslagen. Det allmänna ansvaret för vd framgår av vd-instruktionen och styrelsens arbetsordning.

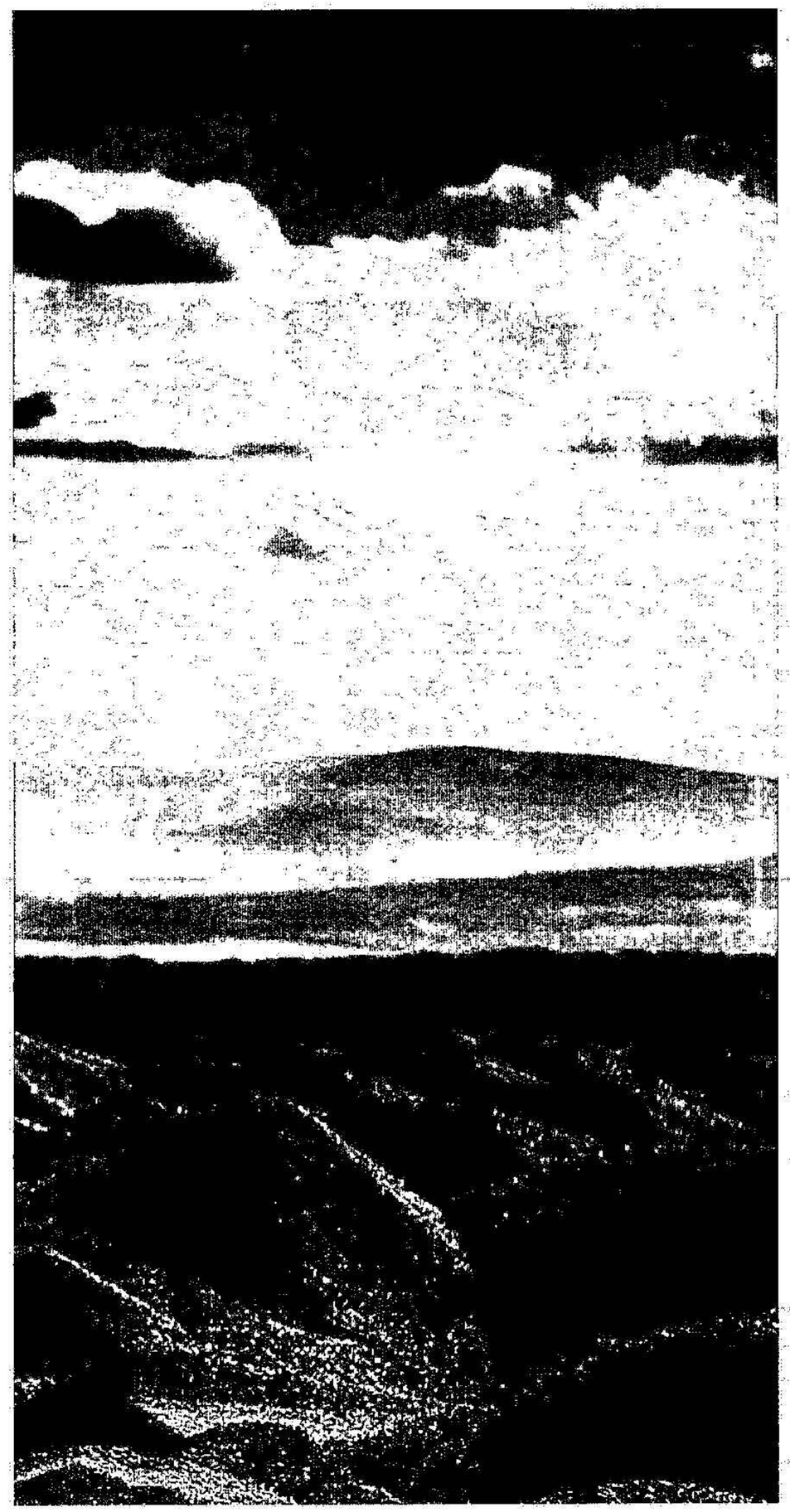
Under 2022 har följande förändringar i LKAB:s koncernledning genomförts; den tidigare enheten HR och hållbarhet har delats upp i två enheter, HR samt miljö och hållbarhet. Prospektering ingår från och med 2022 i affärsområde Järnmalm. I syfte att stärka fokus på strategin och vägen framåt ingår från mars 2023 enheten för strategi- och affärsutveckling i koncernledningen.

För styrning av koncernen har koncernchefen inrättat en koncernledning som fokuserar på koncernens övergripande inriktning. Koncernledningen har månadsvisa möten där de behandlar frågor av vikt för koncernen samt bereder ärenden som ska behandlas i styrelsen. Koncernchefen har även månadsvisa operativa uppföljningsmöten med respektive affärsområde och stabsenheter där bland annat utfall, prognoser, investeringar, framdrift mot fastställda mål, viktiga händelser och aktuella utmaningar hanteras. Koncernchefen har dessutom fördjupade uppföljningar med respektive ledningsgrupp för affärsområdena tre gånger per år.

Information om medlemmarna i koncernledningen framgår på sidan 67.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1



Styrelsens arbete 2022

KVARTAL 4

December
Beslut om affärsplan och budget 2023.
Genomgång av styrelseutvärdering och utvärdering av vd 2022.

November
LKAB går in som huvudägare i REEtec AS, ett norskt bolag som har utvecklat en innovativ och hållbar teknik för separation av sällsynta jordarts-element.

Oktober
Fastställande av delårs-rapport för tredje kvartalet.
Investeringsbeslut avseende anläggande av bostäder i nya Kiruna centrum.

KVARTAL 3

September
Nya Kiruna centrum invigs, en milstolpe i samhälls-omvandlingen i Kiruna.

Augusti
Fastställande av delårsrapport för andra kvartalet.

2022

KVARTAL 1

Februari
Fastställande av bokslutskommuniké.
Genomgång av 2022 års revision.
Översyn av koncernens styrdokument och beslut om nya policydokument.

Mars
Godkännande av års- och hållbarhets-redovisningen.

KVARTAL 2

April
Fastställande av delårs-rapport för första kvartalet.
Investeringsbeslut avseende ersättning och utökning av malmvagnar samt investerings-beslut avseende förberedande markarbeten i Malmberget.
Årsstämma då bland annat beslut om utdelning om 12,43 miljarderkronor fattades. Konstituerande styrelsemöte.

Juni
Beslut om uppdaterad strategi.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Styrelsemöten 2022

	14/2	25/3	28/4	Konstituerande	19/5	16/6	12/8	24/8	27/10	14/12
Göran Persson	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤
Gunnar Axheim	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤
Anders Elenius	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤
Catrin Fransson	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤
Eva Hamilton	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤
Bjarne Moltke Hansen	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤
Tomas Larsson	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤
Lotta Mellström	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤
Ola Salmén	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	—
Gunilla Saltin	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤
Per-Olof Wedin	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤
Björn Åström	¤	¤	¤	¤						
Peter Nordström		¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤
Emil Lantto		¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤
Stefan Tallfjärd		¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤
Dan Hallberg							¤	¤	¤	¤

Revisionsutskott 2022

	9/2	18/3	21/4	13/6	9/8	20/10	12/12
Ola Salmén	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤
Catrin Fransson	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤
Lotta Mellström	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤
Per-Olof Wedin	¤	¤	¤	¤	¤	¤	¤
Dan Hallberg						¤	¤
Björn Åström	¤	¤	¤				

Strategi- och samhällsomvandlingsutskott 2022

	31/1	4/4	3/6	10/8	14/10	2/12
Göran Persson	¤	¤	¤	¤	¤	¤
Gunnar Axheim	¤	¤	¤	¤	¤	¤
Eva Hamilton	¤	¤	¤	¤	¤	¤
Bjarne Moltke Hansen	¤	¤	¤	¤	¤	¤
Anders Elenius	¤	¤	¤	¤	¤	¤

Ersättningsutskott 2022

	25/3	8/6	10/8	2/12
Göran Persson	¤	¤	¤	¤
Lotta Mellström	¤	¤	¤	¤
Gunilla Saltin	¤	—	¤	¤
Tomas Larsson	¤	¤	¤	¤

¤ Närvarande — Frånvarande Har utträtt/inte inträtt i styrelsen

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens ansvar för intern kontroll för finansiell rapportering regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och koden för bolagsstyrning. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den finansiella rapporteringen och i dess arbetsordning regleras styrelsens och revisionsutskottets inbördes arbetsfördelning. Arbetet med intern kontroll avseende finansiell rapportering inom LKAB baseras på nedanstående fem internkontrollkomponenter.

Kontrollmiljö

LKAB:s struktur för den interna kontrollen baseras på en definierad ansvarsfördelning mellan styrelse, styrelsens utskott samt verkställande direktör. Vidare bygger den interna kontrollstrukturen på koncernens organisation och på det sätt affärsverksamheten bedrivs, vilket innefattar väldefinierade roller och ansvarsområden, delegering av befogenheter, styrande dokument som policyer, riktlinjer och instruktioner samt tydligt definierade ledningsprocesser. Styrelse och ledning genomför en årlig översyn av koncernens styrdokument, i syfte att säkerställa god intern styrning och kontroll samt en tydlig struktur och innehåll i de styrande dokumenten. I februari 2022 fastslogs en reviderad finanspolicy för koncernen. Revideringen genomfördes i syfte att stärka hanteringen av finansiella risker kopplat till LKAB:s planerade omställning. De mest väsentliga delarna av kontrollmiljön avseende den finansiella rapporteringen behandlas i koncerngemensamma styrande dokument avseende redovisning, finansiella transaktioner och befogenhetsreglering. Koncerngemensamma instruktioner samt system för inrapportering och konsolidering av koncernens räkenskaper syftar till att säkerställa riktigheten i den finansiella rapporteringen.

Riskbedömning

Med stöd i LKAB:s riskhanteringspolicy genomförs årligen övergripande riskanalyser avseende finansiell rapportering på koncernnivå samt för respektive affärsområde. Med utgångspunkt i de övergripande riskanalyserna identifieras prioriterade processer, för vilka ett strukturerat arbete med processkartläggning, inklusive dokumentation av risker och kontroller, genomförs. Detta sker i syfte att säkerställa löpande hantering och uppföljning av identifierade risker. Under 2022 har ett antal prioriterade områden identifierats, bland annat avseende redovisningsfrågor kopplade till energi och råvaror, malmintäkter och efterbehandling.

Kontrollaktiviteter

Förutom styrelsen och dess revisionsutskott utgör även ledningsgrupperna i koncernen övergripande kontrollorgan. Affärsprocesserna är utformade för att säkerställa att eventuella avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs eller upptäcks och korrigeras genom i processerna inarbetade kontroller. Kontrollaktiviteterna kan avse allt från granskning av resultatutfall vid ledningsgruppsmöten till specifika kontoavstämningar och analyser på olika nivåer i de löpande processerna för finansiell rapportering.

Intern kontroll finansiell rapportering

Information och kommunikation

Information om styrdokument såsom policyer, riktlinjer och instruktioner finns tillgängliga på LKAB:s intranät. Förändringar avseende instruktioner för den finansiella rapporteringen uppdateras löpande och kommuniceras till berörda funktioner och verksamheter. Den koncerngemensamma ekonomifunktionen har i uppdrag att säkerställa tillämpningen av koncerninstruktioner för finansiell rapportering samt identifiera och kommunicera brister och förbättringsområden i processer för finansiell rapportering.

Uppföljning

Uppföljning av de verksamhetsprocesser som bedöms ha väsentlig påverkan på den finansiella rapporteringen sker löpande med utgångspunkt i bland annat genomförda riskanalyser och tidigare identifierade brister eller avvikelser. Under 2022 har löpande granskningar av standardiserade kontroller genomförts enligt plan. Även en utökad granskning avseende kapitalförvaltningen har genomförts, där fortsatt utveckling av rutinerna för intern styrning och kontroll planeras under 2023. Resultaten från genomförda granskningar återkopplas till berörda verksamheter och uppföljning av beslutade åtgärder följs upp löpande.

LKAB har en internkontrollfunktion som ansvarar för ramverket avseende intern kontroll för finansiell rapportering. Funktionen rapporterar till direktören för ekonomi och finans och är föredragande vid revisionsutskottets möten vid frågor gällande intern styrning och kontroll.

Den struktur för uppföljning av den interna kontrollen som finns inom LKAB idag uppfyller i huvudsak styrelsens krav. Under 2023 kommer internrevision att införas genom externt upphandlad internrevisionstjänst som under 2023 i första hand kommer fokusera på kapitalförvaltningen. Beslutet om internrevision omprövas årligen av styrelsen.

Luleå den 28 mars 2023

Styrelsen genom ordförande

Göran Persson

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197O8

Styrelse

1. GÖRAN PERSSON

Styrelsens ordförande

Ledamot i styrelsen sedan: 2017

Utbildning: Studier i sociologi och statsvetenskap vid Högskolan i Örebro 1969–1971.

Bakgrund: Sveriges statsminister 1996–2006, ordförande i ministerrådet i EU 2001, Sveriges finansminister 1994–1996, *Sveriges skolminister* 1989–1991, partiledare Socialdemokraterna 1996–2007, styrelseordförande i Sveaskog AB 2008–2015, styrelseledamot i Ålandsbanken 2015–2019.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Swedbank AB och GreenGold Group AB.

2. GUNNAR AXHEIM

Ledamot i styrelsen sedan: 2017

Befattning: VD för Axheimconsult AB.

Utbildning: Civilingenjör, Luleå Tekniska Högskola.

Bakgrund: Bu-chef Vattenfall Hydro och VD Vattenfall Vattenkraft 2007–2013. Bu-chef Vattenfall Tjänster 1998–2007. Chefspositioner inom Boliden 1989–1998, Holmen 1986–1989 och LKAB 1976–1986.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Svensk Kraftreserv AB och GeoVista AB. Styrelseledamot i Expandera i Norrbotten AB.

3. CATRIN FRANSSON

Ledamot i styrelsen sedan: 2021

Utbildning: Civilekonom, Luleå Tekniska Högskola, Senior Executive Program, London Business School.

Bakgrund: Vd Svensk Exportkredit (SEK) 2014–2021. Inom Swedbank 1997–2014, bland annat ledande befattningar som chef för Affärsområdet Svensk bankrörelse samt Affärsområdet Group products.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Swedfund International AB.

4. EVA HAMILTON

Ledamot i styrelsen sedan: 2015

Utbildning: Dag Hammarskiöld College, nationalekonomi Uppsala universitet 1974, Journalisthögskolan i Stockholm 1976.

Bakgrund: Styrelseordförande Radiotjänst i Kiruna 2006–2015. Tidigare styrelseuppdrag för Fortum Oyj 2015–2021, Lindex 2015–2019 och Stockmann 2019–2021. VD SVT 2006–2014. Chef för SVT/Fiktion 2004–2006. Chef för SVT Nyheter och Sport 2000–2004. Journalist på Sydsvenska Dagbladet, Sundsvalls Tidning, Aftonbladet, SvD, Dagens Industri och Rapport/SVT. Korrespondent Bryssel 1993–1996.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Luleå Tekniska Universitet, Film & TV-Producenterna och Nexiko Media AB. Styrelseledamot i Bonnier News AB, Bonnier News Local AB, Expressen/Life Style AB och Yrkesnämnden för film och TV.

5. LOTTA MELLSTRÖM

Ledamot i styrelsen sedan: 2018

Befattning: Ämnesråd och bolagsförvaltare vid Avdelningen för bolag med statligt ägande på Finansdepartementet.

Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet

Bakgrund: Inom Regeringskansliet sedan 2001. Analytiker vid Avdelningen för bolag med statligt ägande på Näringsdepartementet/Finansdepartementet (2001–2008), Managementkonsult Resco AB (2000–2001), Controller Sydkraft Försäljning AB (1998–2000), Management trainee och controllerbefattningar inom ABB-koncernen (1993–1998).

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Swedavia AB och Jernhusen AB.

6. BJARNE MOLTKE HANSEN

Ledamot i styrelsen sedan: 2016

Utbildning: Ingenjör (BSc), Danish Academy of Engineering.

Bakgrund: Group Executive Vice President (Koncerndirektör) FLSmidth & Co. 2002–2017, vd Aalborg Portland Holding A/S 2000–2002, vd Cembrit Holding A/S 1995–2000, olika chefsbefattningar i Unicon A/S 1984–1995.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Aalborg Portland Holding A/S, Bladt Industries A/S, RMIG A/S, Pindstrup Mosebrug A/S, Randers Tegl A/S och Aasted ApS. Styrelseledamot i PPC Ltd och Danish SGD Investment Fund, Investment Committee.

7. OLA SALMÉN

Ledamot i styrelsen sedan: 2016

Utbildning: Civilekonom, Stockholms universitet.

Bakgrund: CFO Sandvik AB, Vin & Sprit AB och Adcore AB. Ekonomichef Handelsbanken Markets. Ekonomichefs- och controllerbefattningar inom koncernerna Swedish Match och STORA.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Arla Plast AB.

8. GUNILLA SALTIN

Ledamot i styrelsen sedan: 2017

Befattning: CEO Uncoated Fine Paper, Mondi Group.

Utbildning: Civilingenjör kemi Kungliga Tekniska Högskolan Stockholm, Ph.D. Chemical Engineering University of Idaho, MBA Handelshögskolan Stockholm.

Bakgrund: Inom Södra koncernen år 2000–2019, bland annat som Executive Vice President Södra Cell och platschef Södra Cell Värö. Forskningsingenjör och processingenjör MoDo år 1994–2000.

Övriga styrelseuppdrag: –

9. PER-OLOF WEDIN

Ledamot i styrelsen sedan: 2018

Utbildning: Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).

Bakgrund: Vd och koncernchef Sveaskog AB 2011–2019, vd Svevia 2008–2011, chef Stora Enso affärsområde Obestruket Magasinspapper och Massa samt enheten Transport och Distribution 2001–2008, vd Stora Enso Grycksbo AB 1998–2001. Ledande befattningar inom SCA och Modo 1982–1998.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Skogssällskapet och Envigas AB. Styrelseledamot i Inlandsbanan AB och High Coast Distillery AB.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Styrelse forts.

ARBETSTAGARREPRESENTANTER

10. ANDERS ELENIUS

Befattning: Rasborrare
Ledamot i styrelsen sedan: 2018
Utbildning: Gymnasieutbildning.
Bakgrund: Anställd i LKAB sedan 1990.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i klubb Gruv 12:an, *IF Metall Malmfälten.*

11. DAN HALLBERG

Befattning: Projektledare
Ledamot i styrelsen sedan: 2022
Utbildning: Kandidatexamen Kemiteknik, LTU.
Bakgrund: Anställd i LKAB sedan 1990.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Unionens klubb för Luleå & Malmberget.

12. TOMAS LARSSON

Befattning: Skyddskrotare
Ledamot i styrelsen sedan: 2018
Utbildning: Gymnasieutbildning.
Bakgrund: Anställd i LKAB sedan 2003.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i klubb *Gruv 4:an, IF Metall Malmfälten.*

13. EMIL LANTTO

Befattning: Driftmekaniker
Suppleant i styrelsen sedan: 2020
Utbildning: Gymnasieutbildning.
Bakgrund: Anställd i LKAB sedan 2011.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande IF Metall Klubb Svartöstaden, styrelseledamot i Gruvarbetarnas branschforum, styrelseledamot i Stiftelsen Ellen och Harald Björnlunds Hem för Gamla i Luleå.

14. PETER NORDSTRÖM

Befattning: Bergarbetare
Suppleant i styrelsen sedan: 2020
Utbildning: Gymnasieutbildning, fackliga utbildningar.
Bakgrund: Anställd i LKAB sedan 2010.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Klubb 135:an, *IF Metall Malmfälten, styrelseordförande i* Vittangi Alltjänst AB.

15. STEFAN TALLFJÄRD

Befattning: Gruppchef
Suppleant i styrelsen sedan: 2020
Utbildning: Inom bygg och anläggning.
Bakgrund: Anställd i LKAB sedan 1998 och har arbetat på olika avdelningar, samtliga under jord i Malmberget.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Ledarna Malmberget/Luleå/Stockholm, styrelseledamot i Ledarna inom processindustrin, representant i GRAMKO.

REVISOR OCH SEKRETERARE

Revisor
KPMG
Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

Sekreterare
Malin Sundvall
Chefsjurist LKAB
Styrelsens sekreterare sedan 2008

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503 19709

Koncernledning[1)]

1. JAN MOSTRÖM[2)]

LKAB:s verkställande direktör och koncernchef

Utbildning: Gruvingenjör, Bergsskolan Filipstad, 1983.
Anställningsår: 2015
Född: 1959
Andra uppdrag: Ordförande i GAF (Gruvornas arbetsgivareförbund), vice ordförande i SveMin och styrelseledamot i Industriarbetsgivarna, ledamot i IVA (Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien).
Bakgrund: Boliden 2000–2015, Skellefteå kommun 1998–2000, Boliden 1979–1998.

2. LEIF BOSTRÖM

Affärsområde Specialprodukter
Direktör

Utbildning: Civilekonom, Luleå tekniska universitet, 1990.
Anställningsår: 1992
Född: 1959
Bakgrund: NCC 1980–1992.

3. PETER HANSSON

Strategi- och affärsutveckling
Direktör

Utbildning: Civilekonom, Luleå tekniska universitet, 2000.
Anställningsår: 2016
Född: 1970
Bakgrund: Boliden 2002–2015, Riksskatteverket 2000–2002, Skatteverket 1991–2000.

4. NIKLAS JOHANSSON

Kommunikation och klimat
Direktör

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, 1998.
Anställningsår: 2020
Född: 1970
Bakgrund: Utrikesdepartementet 2019, Näringsdepartementet 2016–2019, Opcon AB 2007–2016, Statsrådsberedningen 2003–2006, Regerings kansliet 1996 och 1997–2003, Europaparlamentet 1994–1995.

5. PIA LINDSTRÖM

Miljö och hållbarhet
Direktör

Utbildning: Filosofie kandidatexamen från Umeå universitet 1994, miljö- och hälsoskydd. Executive program Industrial management, Kungliga Tekniska högskolan (KTH) i Stockholm 2017–2018 samt kompletterande studier i bland annat oorganisk kemi.
Anställningsår: 2022
Född: 1970
Bakgrund: Boliden 1998–2022, Norsjö kommun 1996–1998.

6. STEFAN LORÉHN

Ekonomi och finans
Direktör

Utbildning: Civilekonom, Umeå universitet 2002.
Anställningsår: 2023
Född: 1978
Bakgrund: Holmen 2010–2023, KPMG 2008–2010, Holmen 2003–2008, EY 2002–2003.

7. MICHAEL PALO

Affärsområde Järnmalm
Direktör

Utbildning: Civilingenjör, Luleå tekniska universitet, 2004.
Anställningsår: 2018
Född: 1977
Bakgrund: Boliden 2011–2018, Pon Equipment 2010–2011, LKAB 2005–2010.

8. MARIA REINHOLDSSON

HR
Direktör

Utbildning: Master of Business Administration (MBA), Edinburgh Business School 2016. Kandidatexamen i personal- och arbetslivsfrågor, Umeå universitet 1994.
Anställningsår: 2022
Född: 1968
Bakgrund: Telenor 2017–2022, Infinera 2016–2017, Telenor 2011–2016, Vattenfall 1997–2011.

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNLEDNINGEN

Stefan Loréhn tillträdde som direktör för ekonomi och finans efter årets utgång och ersatte därmed Peter Hansson som övergått till rollen som direktör för strategi- och affärsutvekcling.

1) För ersättning till koncernledningen under 2022, se not 7 sidorna 93–94.
2) Vd och koncernchef, eller honom närstående fysisk eller juridisk person, har inte väsentligt aktieinnehav eller delägarskap i företag som LKAB har betydande affärsförbindelse med.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Koncernöversikt

Koncernen

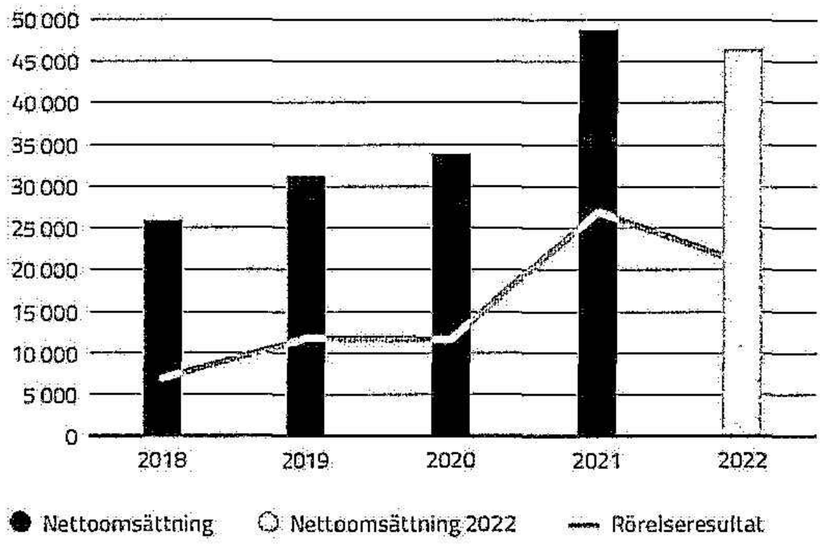
Styrning och uppföljning av verksamheten sker i två affärsområden: affärsområde Järnmalm och affärsområde Specialprodukter. Koncerngemensamma funktioner följs upp under Övriga segment som innefattar koncernstaber som HR, kommunikation, ekonomi, samt strategisk forskning och utveckling.

Koncernens resultat samt beskrivning av hur resultatet fördelas mellan olika rörelsesegment, beskrivs nedan samt i Not 2 och Not 3 på sidorna 88–91.

Ekonomisk översikt

Koncernen i sammandrag Mkr	2022	2021
Nettoomsättning	46 543	48 812
Rörelseresultat	20 799	26 898
Finansnetto	-2 119	1 484
Resultat före skatt	18 680	28 382
Årets resultat	**15 080**	**22 604**

Nettoomsättning och rörelseresultat
(Mkr)



Analys av förändring rörelseresultat
Mkr

Rörelseresultat 2021	**26 898**
Priser järnmalm inkl säkringar	-7 492
Valutaeffekt järnmalm inkl säkring av kundfordringar	6 431
Volym och mix järnmalm	-2 578
Volym, pris och valuta industrimineral	117
Kostnad för avsättning samhällsomvandling	-173
Avskrivningar	-7
Övriga intäkter och kostnader	-2 397
Rörelseresultat 2022	**20 799**

Omsättningen för helåret var lägre än samma period föregående år och uppgick till 46 543 (48 812) Mkr. Lägre pris för högförädlade järnmalmsprodukter och lägre leveransvolymer motverkades av högre dollarkurs. Det genomsnittliga globala spotpriset[1] för järnmalmsprodukter för helåret 2022 uppgick till 120 (160) USD/ton. Premier för högförädlade produkter var dock högre jämfört med motsvarande period föregående år.

Rörelseresultatet för året påverkades även av kostnader för framflyttade underhållsinsatser från pandemiåret 2021, produktionsstörningar vid pelletsverken i Kiruna samt generella prisökningar på energi och insatsvaror. Även ökat antal anställda kopplat till fortsatta satsningar på stabila produktionsprocesser och omställningen till koldioxidfria processer och produkter påverkar kostnaderna för perioden. Rörelseresultatet för året uppgick till 20 799 (26 898) Mkr .

Finansnettot för 2022 uppgick till -2 119 (1 484) Mkr. Kraftigt fallande börser i såväl Sverige som globalt, med anledning av kriget i Ukraina samt geopolitisk oro med stigande räntor på grund av hög inflation, hade en negativ påverkan på avkastningen på finansiella placeringar.

Nettoskuldsättningsgraden uppgick till -17,1 (-24,5) procent.

Finansiell ställning

Finansiell nettoskuld Mkr	2022	2021
Låneskulder	2 473	2 684
Avsättningar till pensioner	992	1 396
Avsättningar samhällsomvandling	13 644	14 423
Avsättningar efterbehandling	1 727	1 775
Avgår:		
Likvida medel	-3 191	-6 289
Kortfristiga placeringar	-27 393	-30 141
Finansiella placeringar	-430	-400
Finansiell nettoskuld	**-12 178**	**-16 553**

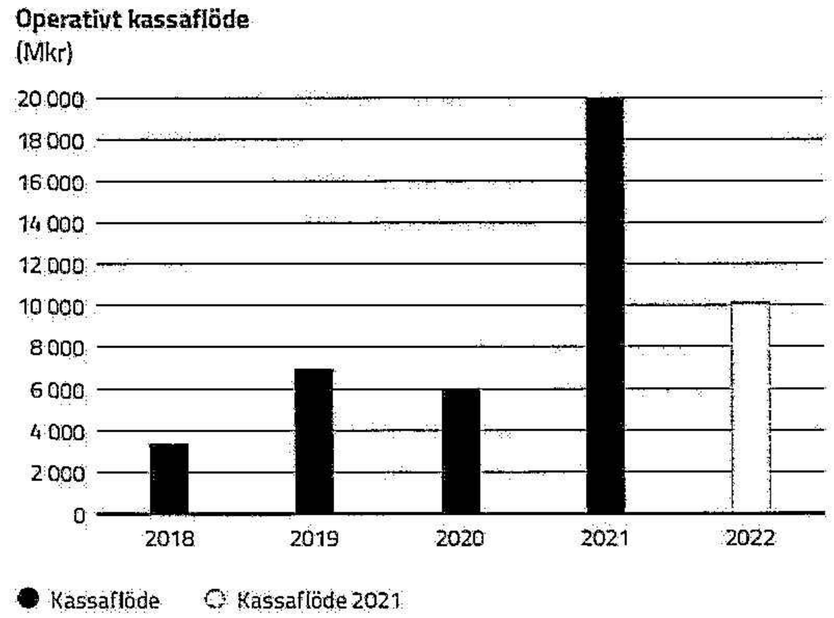
Nettoskuldsättningsgrad Mkr	2022	2021
Finansiell nettoskuld	-12 178	-16 553
Eget kapital	71 320	67 565
Nettoskuldsättningsgrad, %	**-17,1**	**-24,5**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197 10

Koncernen

Operativt kassaflöde och investeringar



Operativt kassaflöde

Mkr	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten före utbetalningar för samhällsomvandling och förändring av rörelsekapital	20 831	25 207
Utbetalningar av samhällsomvandling	-2 216	-2 681
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital	18 615	22 526
Förändring rörelsekapital	-2 708	959
Investeringsutbetalningar (netto)	-4 904	-3 217
Förvärv av dotterföretag	-373	-150
Förvärv/avyttring av finansiella tillgångar	-474	-130
Operativt kassaflöde	**10 156**	**19 988**

Operativt kassaflöde för året uppgick till 10 156 (19 988) Mkr där lägre rörelseresultat, ökad rörelsekapitalbindning avseende kundfordringar och ökade investeringar påverkade negativt jämfört med föregående år. Kassaflödet påverkades också av ett bolagsförvärv avseende Centrumhotellet i Kiruna under första kvartalet samt förvärv i intressebolaget REEtec under fjärde kvartalet.

Investeringar, totalt och per affärsområde

Mkr	2022	2021
Koncernen	**4 944**	**3 359**
Affärsområde Järnmalm	4 687	3 154
Affärsområde Specialprodukter	165	147
Övriga segment	92	58

Årets investeringar uppgick till 4 944 (3 359) Mkr varav huvuddelen avser investeringar för att säkra framtida produktionskapacitet. Årets investeringar i miljöskydd och dammanläggningar uppgick till knappt 1 000 (650) Mkr. Investeringar i egna fastigheter, kopplat till samhällsomvandlingen, uppgick till 652 (599) Mkr.

Moderbolaget LKAB består av huvuddelen av affärsområde Järnmalm och de koncernstaber som redovisas under Övriga segment.

Moderbolaget

I moderbolaget finns största delen av LKAB:s rörelsedrivande verksamhet samt koncernens finansiella verksamhet.

Moderbolaget i sammandrag

Mkr	2022	2021
Nettoomsättning	43 202	46 103
Rörelseresultat	**20 223**	**26 431**
Kostnader för avsättning till samhällsomvandling	-545	-372
Investeringar i anläggningstillgångar	4 491	3 068
Avskrivningar	-2 387	-2 464
Leveranser järnmalm, Mt	25,8	27,0
Produktion järnmalm, Mt	25,0	26,7

Utsikter 2023

Efter en lägstanotering i november 2022 steg järnmalmspriset under slutet av 2022 och har fortsatt uppåt i inledningen av 2023. Efterfrågan på LKAB:s högförädlade järnmalmsprodukter är fortsatt god, men det råder stor osäkerhet avseende den globala konjunkturutvecklingen och dess påverkan på järnmalmsindustrin. Rådande geopolitisk oro med stigande räntor och hög inflation till följd av kriget i Ukraina innebär att LKAB ser en ökad kostnadsnivå avseende energi, vissa insatsvaror och material. Konsekvenserna på längre sikt avseende energi, råvarumarknader och andra värdekedjor är fortsatt svåra att bedöma.

LKAB fortsätter sin omställningsresa mot att bli en framtida leverantör av järnsvamp i syfte att kunna förse våra kunder med råvara till fossilfritt stål. Omställningen innebär dock en rad utmaningar som tillståndsfrågor, energiförsörjning och rådande omvärldsförutsättningar.

Arbetet med samhällsomvandlingen befinner sig i en intensiv fas vilket innebär fortsatt höga utbetalningar under 2023. Gällivare kommun har ännu inte antagit nödvändig detaljplaneändring avseende östra Malmberget, vilket riskerar att försena tidplanen för avvecklingsområdet och därmed begränsa framtida produktion.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF595644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Affärsområden

Affärsområde Järnmalm

Affärsområde Järnmalm bryter och förädlar järnmalmsprodukter i Kiruna, Svappavaara och Malmberget. Affärsområdet producerar masugnspellets och pellets för ståltillverkning via direktreduktion, DR-pellets, samt fines. De förädlade järnmalmsprodukterna transporteras via Malmbanan och Ofotbanens järnväg till hamnarna i Narvik och Luleå för utskeppning till stålverkskunder runt om i världen.

Mkr	2022	2021
Nettoomsättning[1)]	43 288	46 146
Rörelseresultat[1)]	**21 322**	**27 625**
Kostnader för avsättning till samhällsomvandling	-545	-372
Investeringar i anläggningstillgångar	4 687	3 154
Avskrivningar[1)]	-2 792	-2 843
Leveranser järnmalmsprodukter, Mt	25,8	27,0
Pelletsandel leveranser, %	83	83
Produktion järnmalmsprodukter, Mt	25,0	26,7

1) Prospekteringsverksamheten samt delar av koncernstab för teknik flyttades under andra kvartalet 2022 från Övriga segment till affärsområde Järnmalm. Jämförelsesiffrorna har justerats i enlighet med organisationsförändringen.

Omsättningen för året var sex procent lägre än föregående år. Lägre leveranser och lägre pris på högförädlade järnmalmsprodukter motverkades av en högre dollarkurs. Rörelseresultatet ackumulerat december uppgick till 21 322 (27 625) Mkr. Högre kostnad för avsättning för samhällsomvandling, ökad bergförstärkning och underhållsåtgärder, produktionsstörningar samt inflation ökade kostnaderna för perioden. Högre investeringar avser främst riskreducerande och produktionsstabiliserande åtgärder, ersättningsfastigheter inom samhällsomvandlingen, samt förberedande arbeten kopplat till omställningen till koldioxidfria processer och produkter.

Affärsområde Specialprodukter

Affärsområde Specialprodukter omfattar LKAB Minerals AB som säljer mineral för industriell användning, LKAB Wassara AB som säljer borrtekniska system till gruv- och anläggningsindustrin samt LKAB Berg & Betong AB, Bergteamet AB, LKAB Kimit AB och LKAB Mekaniska AB som tillhandahåller entreprenad- och bergarbeten, betong, sprängmedel samt mekaniska tjänster.

Mkr	2022	2021
Nettoomsättning	7 087	5 633
Rörelseresultat	**541**	**380**
Investeringar i anläggningstillgångar	165	147
Avskrivningar	-257	-216

Nettoomsättningen för året ökade med 26 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 7 087 (5 633) Mkr. Den högre omsättningen är främst driven av ökad försäljningsvolym av magnetit, ökade snittpriser vid försäljning av samtliga industrimineral, en positiv effekt från valuta samt förvärvet av Bergteamet AB i augusti 2021. Rörelseresultatet för året uppgick till 541 (380) Mkr, vilket är en ökning med 42 procent jämfört med föregående år. Främsta anledningen till resultatförbättring är högre försäljningsvolym av magnetit, förbättrad marginal vid försäljning av mineralsand i Asien samt förvärvet av Bergteamet AB. Sammantaget är årets omsättning och resultat det högsta någonsin för affärsområdet. Investeringar samt avskrivningar har ökat under 2022, vilket främst är en följd av utökade investeringar kopplade till gruvverksamheten i malmfälten samt förvärvet av Bergteamet AB.

Övriga segment

Övriga segment innefattar stödjande verksamheter såsom koncerngemensamma funktioner och viss verksamhet som bedrivs i dotterbolag. I övriga segment ingår även den finansiella verksamheten inklusive de transaktioner och resultat som avser finansiella säkringar för järnmalmspris, valuta och inköp av el.

Mkr	2022	2021
Nettoomsättning exkl säkringar[1)]	93	86
Nettoomsättning säkringar	-193	-126
Totalt nettoomsättning	-100	-40
Rörelseresultat[1)]	**-941**	**-951**
Investeringar i anläggningstillgångar	92	58
Avskrivningar[1)]	-95	-71

1) Prospekteringsverksamheten samt delar av koncernstab för teknik flyttades under andra kvartalet 2022 från Övriga segment till affärsområde Järnmalm. Jämförelsesiffrorna har justerats i enlighet med organisationsförändringen.

Rörelseresultatet för övriga segment var för året i nivå med föregående år och uppgick till -941 (-951) Mkr.

LKAB har en säkringsstrategi som innebär att pris och valutarisk i koncernens prognosticerade försäljning i normalfallet inte säkras. Däremot säkras valutaeffekter på utestående kundfordringar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

202305031971 1

Finansiella rapporter

FINANSIELLA RAPPORTER – KONCERNEN

Rapport över resultat 72
Rapport över totalresultat 72
Rapport över finansiell ställning 73
Rapport över förändringar i eget kapital 74
Rapport över kassaflöden 75

FINANSIELLA RAPPORTER – MODERBOLAGET

Resultaträkning 76
Balansräkning 77
Rapport över förändringar i eget kapital 78
Kassaflödesanalys 79

NOTER

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper 80
Not 2 Segmentsrapportering 88
Not 3 Intäkter 91
Not 4 Förvärv av rörelse 92
Not 5 Övriga rörelseintäkter 92
Not 6 Övriga rörelsekostnader 92
Not 7 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar 93
Not 8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer 94
Not 9 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag 95
Not 10 Finansnetto 95
Not 11 Bokslutsdispositioner 96
Not 12 Skatter 97
Not 13 Resultat per aktie 99
Not 14 Immateriella anläggningstillgångar 100
Not 15 Materiella anläggningstillgångar drift 102
Not 16 Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling 105
Not 17 Andelar i intresseföretag och joint ventures 106
Not 18 Innehav i gemensam verksamhet 106
Not 19 Moderbolagets andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag 106
Not 20 Fordringar hos koncernföretag och intresseföretag 107
Not 21 Finansiella placeringar 107
Not 22 Andra långfristiga värdepappersinnehav 107
Not 23 Långfristiga fordringar och övriga fordringar 108
Not 24 Varulager 108
Not 25 Kundfordringar 108
Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 109
Not 27 Eget kapital 109
Not 28 Räntebärande skulder 110
Not 29 Långfristiga skulder 110
Not 30 Pensioner 110
Not 31 Avsättningar 113
Not 32 Samhällsomvandling 116
Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 116
Not 34 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning 117
Not 35 Finansiella risker och riskhantering 119
Not 36 Leasingavtal 123
Not 37 Investeringsåtaganden 124
Not 38 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser 124
Not 39 Närstående 125
Not 40 Koncernföretag 125
Not 41 Obeskattade reserver 127
Not 42 Specifikationer till rapport över kassaflöden 127
Not 43 Nyckeltal – upplysningar 128
Not 44 Händelser efter balansdagen 129
Not 45 Förslag till disposition beträffande bolagets vinst 129

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Rapport över resultat för koncernen

1 januari–31 december

Mkr	Not	2022	2021
	1		
Nettoomsättning	2, 3	46 543	48 812
Kostnad för sålda varor	14, 15, 16, 32	-23 376	-19 996
Bruttoresultat		**23 167**	**28 816**
Försäljningskostnader		-191	-157
Administrationskostnader		-800	-704
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 300	-1 175
Övriga rörelseintäkter	5	395	537
Övriga rörelsekostnader	6	-400	-286
Andelar i joint ventures resultat		-72	-133
Rörelseresultat	2, 7, 8, 9	**20 799**	**26 898**
Finansiella intäkter		1 081	1 892
Finansiella kostnader		-3 200	-408
Finansnetto	10	**-2 119**	**1 484**
Resultat före skatt		**18 680**	**28 382**
Skatt	12	-3 600	-5 778
Årets resultat		**15 080**	**22 604**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	13	15 073	22 603
Innehav utan bestämmande inflytande	13	7	1
Resultat per aktie före och efter utspädning (kr)	13	21 532	32 291
Antal aktier		700 000	700 000

Rapport över totalresultat för koncernen

1 januari–31 december

Mkr	Not	2022	2021
Årets resultat		**15 080**	**22 604**
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		336	273
Skatt hänförlig till aktuariella vinster och förluster		-69	-56
Årets förändringar i verkligt värde på eget kapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	27	704	2 019
		971	**2 236**
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	27	139	186
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	27	-5	1
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	27	0	0
Skatt hänförlig till komponenter i kassaflödessäkringar	27	1	0
Summa poster som återförs till årets resultat		135	187
Årets övrigt totalresultat		**1 106**	**2 423**
Årets totalresultat		**16 186**	**25 027**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		16 179	25 026
Innehav utan bestämmande inflytande		7	1

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197 12

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar	1, 18, 34, 35, 36, 37, 39		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	2 130	1 738
Materiella anläggningstillgångar drift	15	33 558	31 047
Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling	16	11 306	10 419
Andelar i intresseföretag och joint ventures	17	732	287
Finansiella placeringar	21	6 448	5 726
Långfristiga fordringar		2	102
Uppskjutna skattefordringar	12	7	10
Summa anläggningstillgångar		**54 183**	**49 329**
Omsättningstillgångar			
Varulager	24	6 205	4 924
Kundfordringar	3, 25	3 785	2 074
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	375	192
Övriga kortfristiga fordringar	3, 23	2 492	1 696
Kortfristiga placeringar	21, 42	27 393	30 141
Likvida medel	42	3 191	6 289
Summa omsättningstillgångar		**43 441**	**45 316**
Summa tillgångar		**97 624**	**94 645**

Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	27, 45		
Aktiekapital		700	700
Reserver		2 787	1 947
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		67 793	64 885
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**71 280**	**67 532**
Innehav utan bestämmandeinflytande		40	33
Summa eget kapital		**71 320**	**67 565**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	28	2 387	2 366
Övriga långfristiga skulder		56	56
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	30	992	1 396
Avsättningar samhällsomvandling	31, 32	10 615	11 444
Övriga avsättningar	31	1 650	1 560
Uppskjutna skatteskulder	12	1 395	1 636
Summa långfristiga skulder		**17 095**	**18 458**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	28	86	318
Leverantörsskulder		2 583	1 794
Skatteskulder		101	657
Övriga kortfristiga skulder	3	464	689
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	2 420	1 662
Avsättningar samhällsomvandling	31, 32	3 029	2 979
Övriga avsättningar	31	526	523
Summa kortfristiga skulder		**9 209**	**8 622**
Summa skulder		**26 304**	**27 080**
Summa eget kapital och skulder		**97 624**	**94 645**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							
2021 **Mkr**	Aktiekapital	Omräknings-reserv	Verkligt värdereserv	Säkringsreserv inkl. säkrings-kostnadsreserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2021-01-01	700	-327	68	0	47 971	48 412	–	48 412
Årets resultat	–	–	–	–	22 604	22 604	-1	22 603
Årets övrigt totalresultat	–	186	2 019	1	217	2 423	–	2 423
Årets totalresultat	–	186	2 019	1	22 821	25 027	-1	25 026
Utdelning	–	–	–	–	-5 850	-5 850	–	-5 850
Köpoption	–	–	–	–	-56	-56	–	-56
Förvärv av delägda dotterbolag, ej bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	0	33	33
Utgående eget kapital 2021-12-31	**700**	**-141**	**2 087**	**1**	**64 886**	**67 533**	**32**	**67 565**

Se Not 27.

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							
2022 **Mkr**	Aktiekapital	Omräknings-reserv	Verkligt värdereserv	Säkringsreserv inkl. säkrings-kostnadsreserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01	700	-141	2 087	1	64 886	67 533	32	67 565
Årets resultat	–	–	–	–	15 072	15 072	7	15 079
Årets övrigt totalresultat	–	139	704	-4	267	1 106	–	1 106
Årets totalresultat	–	139	704	-4	15 339	16 178	7	16 185
Utdelning	–	–	–	–	-12 432	-12 432	–	-12 432
Utgående eget kapital 2022-12-31	**700**	**-2**	**2 792**	**-3**	**67 793**	**71 279**	**40**	**71 320**

Se Not 27.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197 13

Rapport över kassaflöden för koncernen

1 januari–31 december

Mkr	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten	1, 42		
Resultat före skatt		18 680	28 382
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		6 683	2 182
Betald inkomstskatt		-4 473	-5 339
Utbetalning samhällsomvandling	31, 32	-2 216	-2 681
Utbetalning övriga avsättningar	31	-59	-18
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**18 615**	**22 526**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-1 281	-698
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-2 315	1 000
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		888	657
Förändring av rörelsekapital		**-2 708**	**959**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**15 907**	**23 485**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	15	-4 944	-3 359
Statligt investeringsstöd		37	137
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		3	5
Förvärv av dotterföretag		-373	-150
Förvärv av övriga finansiella tillgångar - operativa		-485	-132
Avyttring av övriga finansiella tillgångar - operativa		11	2
Förvärv av övriga finansiella tillgångar - ej operativa		–	-358
Avyttringar/investeringar (netto) i kortfristiga placeringar		-504	-9 960
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-6 255**	**-13 815**

1 januari–31 december

Mkr	Not	2022	2021
Finansieringsverksamheten			
Amortering/upplåning återköpsavtal			
Upplåning		-258	-986
Amortering		7	86
Amortering av leasingskuld		-16	-10
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-85	-76
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	27	-12 432	-5 850
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-12 784**	**-6 836**
Årets kassaflöde		**-3 132**	**2 834**
Likvida medel vid årets början		6 289	3 406
Valutakursdifferens i likvida medel	34	49	
Likvida medel vid årets slut		**3 191**	**6 289**

Koncernen – operativt kassaflöde		
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**15 907**	**23 485**
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-4 944	-3 359
Statligt investeringsstöd	37	137
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	3	5
Förvärv av dotterföretag	-373	-150
Förvärv av övriga finansiella tillgångar – operativa	-474	-130
Operativt kassaflöde (exklusive kortfristiga placeringar)	**10 156**	**19 988**
Förvärv av övriga finansiella tillgångar – ej operativa	–	-358
Avyttringar/investeringar (netto) i kortfristiga placeringar	-504	-9 960
Kassaflöde efter investeringsverksamheten	**9 652**	**9 670**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-12 784	-6 836
Årets kassaflöde	**-3 132**	**2 834**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Resultaträkning för moderbolaget

1 januari–31 december

Mkr	Not	2022	2021
	1, 39		
Nettoomsättning	2, 3	43 202	46 103
Kostnad för sålda varor	15, 16, 32	-21 178	-18 113
Bruttoresultat		**22 024**	**27 990**
Försäljningskostnader		-55	-39
Administrationskostnader		-515	-434
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 262	-1 129
Övriga rörelseintäkter	5	90	61
Övriga rörelsekostnader	6	-59	-18
Rörelseresultat	7, 8, 9	**20 223**	**26 431**
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag		-135	–
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		668	384
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		498	393
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 655	-102
Resultat efter finansiella poster	10	**19 599**	**27 106**
Bokslutsdispositioner	11	828	943
Resultat före skatt		**20 427**	**28 049**
Skatt	12	-3 981	-5 679
Årets totalresultat[1]		**16 446**	**22 370**

1) Periodens resultat överensstämmer med periodens totalresultat.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197l4

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar	1, 34, 35, 36, 37		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	866	451
Materiella anläggningstillgångar drift	15	27 803	25 778
Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling	16	11 306	10 419
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	40	2 917	1 832
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	19	1 023	498
Fordringar hos koncernföretag	20, 39	2 586	3 202
Andra långfristiga värdepappersinnehav	22	3 227	3 238
Andra långfristiga fordringar	23	93	196
Uppskjuten skattefordran	12	1 370	1 467
Summa finansiella anläggningstillgångar		**11 216**	**10 433**
Summa anläggningstillgångar		**51 191**	**47 081**
Omsättningstillgångar			
Varulager	24	5 287	4 167
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	3, 25	3 063	1 558
Fordringar hos koncernföretag	39	644	419
Övriga kortfristiga fordringar	3, 25	2 370	1 617
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	313	137
Summa kortfristiga fordringar		**6 390**	**3 731**
Kortfristiga placeringar	42	26 758	27 645
Kassa och bank	42	2 081	5 522
Summa omsättningstillgångar		**40 516**	**41 065**
Summa tillgångar		**91 707**	**88 146**

Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
Eget kapital och skulder	1, 34, 35, 36		
Eget kapital	27, 45		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (700 000 st)		700	700
Reservfond		697	697
Fritt eget kapital	41		
Balanserat resultat		39 777	29 838
Årets resultat		16 446	22 370
Summa eget kapital		**57 620**	**53 605**
Obeskattade reserver	41	11 202	11 577
Avsättningar			
Avsättningar samhällsomvandling	31, 32	10 615	11 444
Övriga avsättningar	30, 31	1 664	1 525
Summa avsättningar		**12 279**	**12 969**
Långfristiga skulder			
Obligationslån	29	1 996	1 995
Övriga långfristiga skulder		24	–
Summa långfristiga skulder		**2 020**	**1 995**
Kortfristiga skulder			
Obligationslån och företagscertifikat	29	–	260
Leverantörsskulder		1 937	1 374
Skulder till koncernföretag	39	721	587
Aktuella skatteskulder		88	630
Övriga kortfristiga skulder		324	501
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	1 961	1 158
Avsättningar Samhällsomvandling	31, 32	3 029	2 979
Övriga avsättningar	31	526	511
Summa kortfristiga skulder		**8 586**	**8 000**
Summa eget kapital och skulder		**91 707**	**88 146**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
2021 **Mkr**	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2021-01-01	700	697	35 687	–	37 084
Årets resultat	–	–	–	22 370	22 370
Utdelning	–	–	-5 850	–	-5 850
Utgående eget kapital 2021-12-31	**700**	**697**	**29 837**	**22 370**	**53 604**

Se Not 27.

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
2022 **Mkr**	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01	700	697	52 207	–	53 604
Årets resultat	–	–	–	16 446	16 446
Utdelning	–	–	-12 430	–	-12 430
Utgående eget kapital 2022-12-31	**700**	**697**	**39 777**	**16 446**	**57 620**

Se Not 27.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197I5

Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 januari–31 december

Mkr	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten	1, 42		
Resultat efter finansiella poster		19 599	27 106
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		4 541	2 547
Betald inkomstskatt		-4 428	-5 308
Utbetalning samhällsomvandling	31, 32	-2 216	-2 681
Utbetalning övriga avsättningar	31	-59	-18
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**17 437**	**21 646**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-1 120	-696
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-2 332	1 224
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		1 104	343
Förändring av rörelsekapital		**-2 348**	**871**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**15 089**	**22 517**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4 491	-3 068
Statligt investeringsstöd		37	81
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		32	17
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-838	-554
Avyttringar/investeringar (netto) i kortfristiga placeringar		-504	-9 960
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-5 764**	**-13 484**

1 januari–31 december

Mkr	Not	2022	2021
Finansieringsverksamheten			
Amortering/upplåning återköpsavtal		-259	-986
Upplåning av övriga räntebärande skulder		–	-10
Erhållna koncernbidrag		318	488
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-12 430	-5 850
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-12 371**	**-6 358**
Årets kassaflöde		**-3 046**	**2 675**
Likvida medel vid årets början		5 897	3 173
Valutakursdifferens i likvida medel		34	49
Likvida medel vid årets slut		**2 885**	**5 897**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

1 Överensstämmelse med normgivning och lag
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och vd den 28 mars 2023. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 april 2023.

2 Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna
Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella instrument obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet samt skuld- och egetkapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat.

En förmånsbestämd pensionsskuld/tillgång redovisas till nettot av verkligt värde på förvaltningstillgångar och nuvärdet av den förmånsbestämda skulden, justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

3 Funktionell valuta och rapporteringsvaluta
Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljoner kronor.

4 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna
Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i avsnittet 28 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

5 Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper
De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterföretag och gemensam verksamhet.

6 Förändringar 2022
6.1 Nya eller ändrade IFRS
Ändringar med tillämpning från och med 1 januari 2022 i IFRS 3 Rörelseförvärv avseende bland annat hantering av eventualtillgångar och eventualförpliktelser, ändringar i IAS 16 Materiella anläggningstillgångar avseende intäkter som intjänas innan en materiell anläggningstillgång bringats i skick att användas på det sätt som avsetts, samt ändringar i IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar avseende vilka utgifter som ska betraktas som oundvikliga vid identifiering och redovisning av förlustkontrakt har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning.

7 Nya standarder och tolkningar som träder i kraft under kalenderår 2023 eller senare
Nya och ändrade standarder och tolkningar som träder i kraft för räkenskapsår som påbörjas efter den 1 januari 2023 bedöms inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

8 Klassificering m.m.
Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader räknat från balansdagen.

9 Rörelsesegmentrapportering
Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare, vilket är koncernledningen, för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se Not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

10 Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv
10.1 Dotterföretag
Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas i årets resultat.

Vid förvärv väljer koncernen att antingen redovisa innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget till verkligt värde, det vill säga goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande, eller som en andel av de identifierbara nettotillgångarna.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallade förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

10.2 Intresseföretag
Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden som innebär att det i koncernen redovisade värdet på andelar i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital. Koncernens andel i intresseföretags resultat efter förvärvet redovisas i rörelseresultatet.

10.3 Joint ventures
Joint ventures är de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande och där koncernen har rätt till nettotillgångarna istället för direkt rätt till tillgångar och åtagande i skulder. Innehav i joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden, se ovan avseende intresseföretag.

10.4 Gemensamma verksamheter
Gemensamma verksamheter är samarbetsarrangemang där koncernen och en eller flera samarbetspartner har rätt till alla ekonomiska fördelar relaterade till verksamhetens tillgångar. Regleringen av verksamhetens skulder är beroende av parternas köp av output från verksamheten eller kapitaltillskott till densamma. Gemensamma verksamheter redovisas enligt "klyvningsmetoden" innebärande att respektive part i en gemensam verksamhet redovisar sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Fortsättning not 1

10.5 Transaktioner som elimineras vid konsolidering
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

11 Utländsk valuta
11.1 Transaktioner i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

11.2 Utländska verksamheters finansiella rapporter
Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

11.3 Nettoinvestering i en utlandsverksamhet
Monetära långfristiga fordringar och skulder till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av företagets nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordran eller skulden redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

12 Intäkter
12.1 Prestationsåtaganden och intäktsredovisningsprinciper
Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden. Information om karaktären på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden i avtal med kunder och tillhörande intäktsredovisningsprinciper sammanfattas nedan.

12.1.1 Försäljning av järnmalm
Handeln med järnmalm sker i US-dollar. LKAB prissätter järnmalm i huvudsak enligt en rörlig prismodell med ett indexerat pris baserat på spotpriset.

I den rörliga prismodellen gäller huvudsakligen kvartalspriser, vilket innebär att priset bestäms i efterhand när kvartalet har passerat. Priset påverkas väsentligen av innevarande kvartals genomsnitt av 62%/65% sinterfines CFR i Kina. Under kvartalet baseras intäkten på ett preliminärt pris. Vid kvartalets slut redovisas prisjustering utifrån fastställa kvartalspriser. Det förekommer även andra prismodeller med samma upplägg där det slutliga priset bestäms och justeras i efterhand. I den rörliga prismodellen finns även månadspriser, som fastställs till föregående månadspris.

För försäljning till fasta priser gäller förhandlade priser.

Kunden får kontroll över varorna när godset har levererats i enlighet med försäljningsvillkoren. Fakturor upprättas och redovisas vid denna tidpunkt. Omräkning sker enligt gällande valutakurs. Om försäljningen är valutaterminssäkrad sker omräkning till terminssäkrad valutakurs. Lämnade rabatter reserveras löpande och minskar nettoomsättningen.

Kostnad avseende försenad båtlastning, så kallad demurrage, påverkar också transaktionspriset och redovisas som en del av nettoomsättningen.

12.1.2 Försäljning av industrimineral
Mineralskoncernen bedriver handel med en rad olika mineral, både mineral i egen ägo, exempelvis magnetit, huntit och mica, men även externa mineral som antingen processas vidare inom koncernen eller säljs vidare i oförändrat skick till slutkund. Handeln med industrimineral sker antingen i landets lokala valuta eller i någon av de större valutorna, exempelvis USD och EUR.

Kunden får kontroll över varorna när godset har levererats i enlighet med uppgjorda försäljningsvillkor. Fakturering sker normalt vid leveranstillfället och intäkten redovisas vid denna tidpunkt. Lämnade rabatter reserveras i förekommande fall löpande och minskar nettoomsättningen.

12.2 Statliga stöd
Statliga bidrag redovisas i rapport över finansiell ställning som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde. Se not 5 för statliga stöd.

13 Leasing
När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter – leasing- och icke-leasingkomponenter – fördelar koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset. För leasing av byggnader och mark redovisas huvudsakligen erlagda fasta belopp som en enda leasingkomponent.

Leasingavtal där koncernen är leasetagare
Koncernen redovisar en leasingskuld och en nyttjanderättstillgång vid leasingavtalets inledningsdatum.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras med koncernens marginella upplåningsränta, som avser koncernens upplåningskostnad baserad på referensränta för ränteswappar. Utöver koncernens kreditrisk återspeglar räntan respektive avtals leasingperiod och valuta på underliggande tillgång.

Leasingskulden inkluderar fasta betalningar, variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde multiplicerat med diskonteringsräntan.

Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till leasingperiodens slut.

Vid indexuppräkning av hyra av lokaler justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker av leasingperioden. Koncernen inkluderar nyttjanderättstillgångar i materiella anläggningstillgångar drift i rapport över finansiell ställning, vilket är samma post som motsvarande underliggande tillgångarna skulle ha redovisats om de ägdes. Leasingskulder inkluderas i räntebärande skulder i rapport över finansiell ställning.

För leasingavtal som har en leasingperiod på tolv månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där Koncernen är leasegivare
När koncernen är leasegivare fastställer den vid varje leasingavtals inledningsdatum huruvida leasingavtalet ska klassificeras som ett finansiellt eller operationellt leasingavtal. De avtal där koncernen utgör leasegivare redovisas som operationella leasingavtal.

Koncernen redovisar leasingavgifter från operationella leasingavtal som intäkt linjärt över leasingperioden som del av posten Övriga rörelseintäkter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Fortsättning not 1

14 Finansiella intäkter och kostnader
Finansiella intäkter inkluderar ränteintäkter på investerade medel, utdelningar, vinst på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, avkastning på förvaltningstillgångar samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i finansnettot.

Finansiella kostnader inkluderar räntekostnader på lån, avsättningar, leasingskulder och förmånsbestämda pensionsförpliktelser, förlust på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i finansnettot.

Valutakursvinster/-förluster på finansiella tillgångar och finansiella skulder inklusive valutaderivat redovisas netto.

Ränteintäkter och räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningar redovisas när rätt till betalning fastställs.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar uppskattade framtida in- och utbetalningar under förväntad räntebindningstid till redovisat bruttovärde för den finansiella tillgången, eller upplupet anskaffningsvärde för den finansiella skulden. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

15 Skatter
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid.

Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

16 Finansiella instrument
16.1 Finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar inkluderar finansiella placeringar, kortfristiga placeringar, likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt derivat.

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde. För finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet inkluderas transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. En kundfordran värderas till transaktionspriset. Redovisning sker därefter beroende på hur tillgången klassificeras.

En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör.

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till: verkligt värde via resultatet, upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat – egetkapitalinvestering.

Finansiella tillgångar omklassificeras inte efter det första redovisningstillfället förutom om koncernen byter affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna, i vilket fall alla berörda finansiella tillgångar omklassificeras per den första dagen i den första rapporteringsperioden efter förändringen av affärsmodellen.

För skuldinstrument baseras klassificeringen på två kriterier; företagets affärsmodell för att hantera den finansiella tillgången och instrumentets kontraktsenliga kassaflöden.

16.1.1 Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet
Innehav i denna kategori avser kortfristiga placeringar och derivat.

Skuldinstrument som innehas för handel eller förvaltas och vars resultat utvärderas baserat på verkligt värde värderas till verkligt värde via resultatet. Bedömning görs på portföljnivå eftersom detta bäst återspeglar hur affärerna hanteras och hur information delges ledningen. Den information som tas i beaktande omfattar bland annat fastställda policys och mål för portföljen och hur affärsmodellens resultat bedöms och rapporteras till koncernens ledning.

För egetkapitalinstrument (aktier) är huvudregeln att de värderas till verkligt värde via resultatet. I denna kategori redovisas samtliga innehav, förutom de innehav där koncernen har gjort ett oåterkalleligt val att redovisa värdeförändringar via övrigt totalresultat, se punkt 16.1.3 nedan. Detta val görs investering för investering.

Nettovinster- och förluster, inklusive ränte- och utdelningsintäkter redovisas i resultatet. Derivat tecknade för rörelserelaterade poster redovisas i rörelseresultatet medan derivat av finansiell karaktär redovisas i finansiella poster.

16.1.2 Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Innehav i denna kategori avser kundfordringar, lånefordringar, och likvida medel.

En finansiell tillgång värderas till upplupet anskaffningsvärde om den uppfyller båda följande villkor och inte identifierats som värderad till verkligt värde via resultatet:

- den innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden, och
- de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Det upplupna anskaffningsvärdet minskas med nedskrivningar. Ränteintäkter, valutakursvinster och -förluster, nedskrivningar samt vinster eller förluster vid bortbokning redovisas i resultatet.

16.1.3 Egetkapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat
Innehav i denna kategori avser egetkapitalinstrument (aktier) som vid första redovisningstillfället har klassificerats till denna kategori.

Koncernen kan göra ett oåterkalleligt val att i övrigt totalresultat redovisa efterföljande förändringar av det verkliga värdet för en investering i ett egetkapitalinstrument som inte innehas för handel. Detta val görs investering för investering.

Värdeförändringar, såväl orealiserade som realiserade, redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i verkligt värdereserven och omklassificeras aldrig till resultatet. Utdelningar redovisas som intäkt i resultatet.

16.2 Finansiella skulder
Finansiella skulder inkluderar låneskulder, leverantörsskulder samt derivat. Finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde. För finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet inkluderas transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. Redovisning sker därefter beroende på hur skulden klassificeras.

När de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör bokas den finansiella skulden bort från rapporten över finansiell ställning.

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell skuld som värderad till: verkligt värde via resultatet eller upplupet anskaffningsvärde.

16.2.1 Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet
En finansiell skuld klassificeras till verkligt värde via resultatet om den innehas för handelsändamål, är ett derivat eller har blivit identifierad som sådan vid första redovisningstillfället.

Finansiella skulder i denna kategori avser derivat. Nettovinster och förluster, inklusive räntekostnader, redovisas i resultatet. Se dock Not 35 för derivat identifierade som säkringsinstrument.

16.2.2 Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde avser låneskulder och leverantörsskulder.

Låneskulder värderas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades då skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Leverantörsskulder värderas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Räntekostnader och valutakursvinster och -förluster redovisas i resultatet. Vinster eller förluster vid bortbokning redovisas också i resultatet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197I7

Fortsättning not 1

16.3 Kvittning
Finansiella tillgångar och finansiella skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning endast när koncernen har en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och har för avsikt att reglera postema med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

17 Derivat och säkringsredovisning
Koncernen innehar finansiella derivatinstrument för att ekonomiskt säkra en del av de kassaflödesrisker som koncernen är utsatt för; risker för valutakursexponeringar samt förändringar i energipriser.

Derivat redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde. Därefter sker värdering till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

När koncernen initialt identifierar säkringsförhållanden dokumenteras målen med riskhantering och strategin med säkringen. Koncernen dokumenterar också det ekonomiska förhållandet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet, inklusive huruvida förändringar i kassaflödet hos den säkrade posten och säkringsinstrumentet förväntas ta ut varandra.

17.1 Fordringar och skulder i utländsk valuta
För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning då en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över årets resultat.

Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

17.2 Kassaflödessäkringar
När ett derivat identifieras som ett kassaflödessäkringsinstrument, redovisas den effektiva delen av förändringar i det verkliga värdet hos derivatet i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven.

Vad gäller valutaterminskontrakt identifierar koncernen bara förändringar i verkligt värde i spotelementet som säkringsinstrument i kassaflödessäkringsförhållandet. Förändringar i verkligt värde av terminselementet hos valutaterminskontraktet ("terminspunkter") redovisas som en säkringskostnadsreserv och redovisas tillsammans med säkringsreserven i eget kapital.

När det säkrade förväntade kassaflödet påverkar resultatet omklassificeras säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändring i säkringsreserv respektive säkringskostnadsreserv till resultatet. Det innebär att vinster och förluster avseende säkringar redovisas i årets resultat vid samma tidpunkt som vinster och förluster för de poster som säkrats.

18 Materiella anläggningstillgångar
18.1 Ägda tillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförbara till anläggningstillgången.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

18.2 Prospekterings- och utvärderingsutgifter
Ökad kännedom om järnmalmsfyndigheternas utvidgning är nödvändig för att ersätta utbrutna mängder och lägga grund för fortsatt utveckling av verksamheten. Genom undersökningsarbeten med borrningar, främst från ortar i anknytning till malmkroppen, kartläggs och definieras järnmalmskroppen. Undersökningsarbeten av malmfyndigheterna såväl i befintliga områden som i framtida områden inom gruvorna kostnadsförs. Denna princip tillämpas även vid prospektering av områden utanför nuvarande gruvor.

18.3 Anläggningar under jord
Anläggningar under jord, varifrån järnmalm utvinns, kan indelas i gråbergsbrytning (utvecklingsfas) och järnmalmsbrytning (produktionsfas).

Gråbergsbrytning utgörs dels av arbeten för att frilägga malmkroppen i samband med anläggandet av en ny huvudnivå, dels av anläggningar avseende transport- och underhållsfunktioner såsom järnvägar, vägar, ortar, schakt, snedbanor (ett system för bil- och busstrafik från markplanet till arbetsplatserna under jord) samt anläggningar för service och el- och luftdistribution. Dessa utgifter för anläggningar, som är avsedda att nyttjas under längre tid än ett år, aktiveras i rapport över finansiell ställning. Avskrivning sker på ett systematiskt sätt under aktuell huvudnivås nyttjandeperiod.

Järnmalmsbrytning utgörs i huvudsak av aktiviteterna tillredning, rasborrning, raslastning, transport och uppfordring av malmen. Utgifter för dessa aktiviteter har en nyttjandeperiod av högst ett år varför de kostnadsförs löpande.

18.4 Dagbrott
Järnmalmsbrytning ovan jord sker i så kallade dagbrott. För att frilägga malmkroppen sker en jordavrymning där bland annat morän och sidoberg tas bort, så kallad sidobergsbrytning.

Under utvecklingsfasen aktiveras utgifterna som en del av anskaffningsvärdet för gruvan och avskrivning sker på ett systematiskt sätt under gruvans nyttjandeperiod.

Utgifter för sidobergsbrytning under produktionsfasen som ger en förbättrad tillgång till malm för kommande brytning redovisas som tillgång och avskrivs enligt produktionsbaserad metod.

18.5 Efterbehandling
Framtida utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångar och återställande av plats eller område där dessa finns (efterbehandlingskostnader) avseende pågående verksamheter balanseras. Balanserat belopp utgörs av nuvärdesberäknade uppskattade utgifter som samtidigt redovisas som avsättning.

18.6 Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

18.7 Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Anläggningar och utrustningar som nyttjas i dagbrott skrivs normalt av över den lägsta av förväntad nyttjandeperiod och nyttjandeperioden på den gruva som de hänförs till.

Följande nyttjandeperioder tillämpas för materiella anläggningstillgångar inklusive framtida efterbehandlingskostnader:

Rörelsefastigheter, hyresfastigheter	15–100 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar dagbrott	Produktionsbaserat
Övriga maskiner och andra tekniska anläggningar	5–20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–20 år
Anläggningar under jord	12–20 år
Dagbrottsanläggningar	I takt med malmuttag
Aktiverade efterbehandlingskostnader	Bedömd nyttjandeperiod för nuvarande produktionsstruktur.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Fortsättning not 1

Rörelsefastigheternas huvudindelning är byggnad, markanläggning och mark. Byggnader och markanläggningar består av flera komponenter vars indelningsgrund utgörs av funktion, till exempel vägar, beläggning, serviceanläggningar, förädlingsverk med mera.

Hyresfastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Byggnaderna indelas i flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på hyresfastigheter.

Stommar, grund och innerväggar	100 år
Vatten, avlopp, el och värmesystem	50 år
Ytterfasad	40 år
Fönster	30 år
Ytskikt och vitvaror	15 år

Bedömning av avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder sker årligen och justering sker vid behov.

18.8 Samhällsomvandling

18.8.1 Förvärv av fastigheter

Vid förvärv av en fastighet inom ramen för samhällsomvandlingen uppdelas anskaffningsvärdet i byggnadskomponent och gruvkomponent. Uppdelningen bygger på antagandet att byggnaden kan användas för tillfällig uthyrning under en begränsad period från förvärvet fram till utrymning. Byggnadskomponenten beräknas som nuvärdet av nettokassaflöden från uthyrningen. Gruvkomponenten definieras som fastighetens totala anskaffningsvärde med avdrag för byggnadskomponenten.

Byggnadskomponenten kostnadsförs under den period som byggnaden bedöms kunna nyttjas.

Gruvkomponenten kostnadsförs enligt produktionsbaserad metod, vilket innebär att kostnaden beräknas med utgångspunkt från malmuttag i förhållande till beräknad totalvolym för nuvarande huvudnivå.

För ytterligare beskrivning av redovisningsprinciper för samhällsomvandling hänvisas till princip 28.1.1.

18.8.2 Gruvtillgång

För avsättningar som avser åtaganden utanför befintlig gräns för ersättningsgrundande påverkan av hittillsvarande brytning redovisas en gruvtillgång avseende framtida brytning. Gruvtillgången kostnadsförs enligt produktionsbaserad metod, vilket innebär att kostnaden beräknas med utgångspunkt från malmuttag i förhållande till beräknad totalvolym för nuvarande huvudnivå.

Gruvtillgång avseende framtida brytning redovisas för Kiruna.

För ytterligare beskrivning av redovisningsprinciper för samhällsomvandling hänvisas till princip 28.1.1.

18.8.3 Ersättningsfastigheter

Till ägare av hyreshus och småhus erbjuds två ersättningsalternativ, en ersättningsfastighet som är likvärdig befintlig fastighet eller en ekonomisk ersättning. För de som väljer alternativet ersättningsfastighet redovisas samtliga utgifter för uppförande av ersättningsfastigheten som materiell anläggningstillgång. När fastigheten överlämnas sker avräkning mot avsättning för åtagandet, se även Not 32. För de som väljer alternativet ekonomisk ersättning avräknas ersättningen mot avsättning för åtagandet.

19 Immateriella tillgångar

19.1 Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas årligen för nedskrivningsbehov, se redovisningsprincip i avsnitt 21.1.

19.2 Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som tillgång i rapport över finansiell ställning. Detta förutsätter att produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. I värdet inkluderas direkt hänförbara utgifter, exempelvis varor och tjänster samt ersättningar till anställda. Om inte ovanstående kriterier är uppfyllda kostnadsförs utgifterna. Hittills har inga utvecklingsutgifter uppfyllt kriterierna ovan varför LKAB kostnadsfört samtliga utgifter för utveckling när de uppstått.

19.3 Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs främst av brytningsrättigheter, förmånligt inköpskontrakt, kundrelationer och programvaror, se närmare fördelning i not 14. Tillgångarna redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

En bedömning huruvida programvaror är att se som en immateriell tillgång, lease eller ett servicekontrakt görs för varje arrangemang avseende redovisning av konfigurations- och anpassningskostnader. Om implementeringsutgifterna inte uppfyller kriterierna för att redovisas som en immateriell tillgång kostnadsförs de i takt med att implementeringstjänsterna utförs enligt avtal. Om implementeringstjänsterna bedöms vara distinkt avskiljbara från själva åtkomsten av mjukvaran, vilket generellt sett är fallet, kostnadsförs utgifterna när de uppstår. Om de däremot bedöms vara knutna till åtkomsten av mjukvaran kostnadsförs de över tiden åtkomst till mjukvaran erhålls enligt avtal. I de fall LKAB betalar i förskott för tjänst redovisas en tillgång i form av en förutbetald kostnad.

Vidare ingår utsläppsrätter, som redovisas enligt nedan.

19.3.1 Utsläppsrätter

LKAB deltar i EU:s system för handel av utsläppsrätter, som avser rättighet att göra utsläpp av koldioxid. Tilldelning av rätter sker över den europeiska marknaden. Vid tilldelning redovisas tilldelade utsläppsrätter som immateriell tillgång och förutbetald intäkt, då företaget inte har tjänat in några rätter vid tilldelningen. Värdering sker till anskaffningsvärde, vilket för tilldelade rätter motsvarar marknadspris vid tilldelningen.

Intjänandet görs i samma takt som faktiska utsläpp, då också en skuld att leverera utsläppsrätter uppstår. Kostnad för utsläpp och avsättning för utsläppsrätter uppbokas. Samtidigt omförs motsvarande belopp från förutbetalda intäkter till intäkter för bidrag utsläpp. Värdering sker till genomsnittligt anskaffningsvärde för tilldelade utsläppsrätter.

När utsläppsrätten rapporteras ska motsvarande antal utsläppsrätter levereras in. Därmed förbrukas den immateriella anläggningstillgången och avsättningen för gjorda utsläpp regleras. Om skulden att leverera utsläppsrätter överstiger kvarvarande tilldelning av utsläppsrätter skuldförs överskjutande belopp, värderat till aktuellt marknadsvärde för det antal utsläppsrätter som krävs för att kunna reglera åtagandet. För information om belopp, se Not 31.

19.4 Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

19.5 Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Nyttjandeperioder omprövas årligen. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Brytningsrättigheter	30–50 år
Inköpskontrakt	10–15 år
Kundrelationer	15 år
Programvaror i egen IT miljö	5 år

20 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först utmetoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197 18

Fortsättning not 1

21 Nedskrivningar
Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av tillgångar som inte behandlas i annan IFRS-standard.

21.1 Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i intresseföretag och joint ventures
Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas tillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

21.2 Återföring av nedskrivningar
En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet när tillgången skrevs ned. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

21.3 Nedskrivning av finansiella tillgångar
Nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar avser i stort sett kundfordringar. En förenklad metod tillämpas, där beräkning av förlustreserven baseras på förväntade kreditförluster för återstående löptid.

Vid beräkning av förväntade kreditförluster beaktas historiska, rådande och framåtblickande faktorer. Förlustreserven värderas till skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden.

Nedskrivning av kundfordringar redovisas som en minskning av tillgångens redovisade värde och i rörelsens kostnader.

22 Utbetalning av kapital till ägarna
Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

23 Resultat per aktie
Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

24 Ersättningar till anställda
24.1 Avgiftsbestämda pensionsplaner
Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

24.2 Förmånsbestämda pensionsplaner
Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Koncernens nettoförpliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelsen, med avdrag för verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i årets resultat under finansnettot. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, det vill säga ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettot och eventuella ändringar av effekter för tillgångsbegränsningar (exklusive ränta som inkluderas i räntenettot). Aktuariella vinster och förluster uppkommer antingen genom att verkligt utfall avviker från tidigare gjorda antagande eller genom att antagandena ändras. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering.

Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidigaste av följande tidpunkter; a) när ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller b) när företaget redovisar relaterade omstruktureringskostnader och ersättningar vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena. Särskild löneskatt avseende skillnad mellan hur pensionsförpliktelsen fastställs i juridisk person och koncern redovisas som en del av nettoförpliktelsen. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas inte. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingsskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången.

24.3 Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En kortfristig skuld redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

24.4 Ersättningar vid uppsägning
En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering.

25 Avsättningar
En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

25.1 Avsättningar för samhällsomvandling
Se punkt 28.1.1 nedan.

25.2 Avsättningar för efterbehandling
Se punkt 28.1.2 nedan.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Fortsättning not 1

26 Eventualförpliktelser
Upplysning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

27 Moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden för noterade företag tillämpas också. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

27.1 Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper
Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

27.2 Ändrade redovisningsprinciper 2022
Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2022 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen. Ändringarna har inte medfört någon påverkan på moderföretagets finansiella rapporter.

27.3 Kommande ändringar i redovisningsprinciper
Kommande ändringar i RFR 2 väntas inte få någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

27.4 Klassificering och uppställningsformer
För moderbolaget används benämningarna resultaträkning, balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har benämningarna rapport över resultat, rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning för moderbolaget är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan motsvarande rapporter för koncernen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De väsentligaste skillnaderna mot koncernens rapporter avser främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, finansiella anläggningstillgångar, eget kapital samt att avsättningar redovisas som egen rubrik i balansräkningen.

27.5 Dotterföretag och intresseföretag
Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag.

27.6 Utvidgad investering
Kursdifferenser på monetära poster som utgör en del av moderbolagets nettoinvestering i en utlandsverksamhet ska redovisas i resultatet.

27.7 Finansiella instrument och säkringsredovisning
Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning.

Finansiella omsättningstillgångar värderas enligt lägsta värdets princip. Värderingen av räntebärande värdepapper, aktier och alternativa investeringar respektive råvaruderivat görs på portföljnivå. Det innebär att för instrument som ingår i samma portfölj avräknas orealiserade vinster mot orealiserade förluster. Överskjutande förlust redovisas som minskning av ränteintäkterna på raden "Övriga ränteintäkter och liknande poster". Överskjutande vinst redovisas inte.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Derivatinstrument för säkring av prognostiserade kassaflöden för vilka säkringsredovisning tillämpas tas inte upp i balansräkningen. Värdeförändringar på derivaten redovisas i samma period som det säkrade flödet.

Derivatinstrument med negativt värde som inte ingår i en värdepappersportfölj eller för vilka säkringsredovisning inte tillämpas redovisas som finansiella skulder (övriga kortfristiga skulder) och värderas till det belopp som för företaget är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överlåts på balansdagen.

Vid valutasäkring av fordringar i utländsk valuta avseende järnmalmsförsäljning med hjälp av terminskontrakt används terminskursen för att värdera säkrad fordran. Forwardpunkterna i valutaterminskontraktet redovisas i nettoomsättningen.

27.8 Finansiella garantier
Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9 när det gäller finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

27.9 Anteciperade utdelningar
Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

27.10 Rörelsesegment
Moderbolaget redovisar inte segment enligt samma fördelning och samma omfattning som koncernen, utan upplyser om nettoomsättningens fördelning på moderbolagets verksamhetsgrenar.

27.11 Materiella anläggningstillgångar
Med hänvisning till RFR 2 IAS 16 p 4 aktiveras inte beräknade framtida utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns (efterbehandlingskostnader) i juridisk person. Avsättningen för dessa utgifter görs i stället successivt över nyttjandeperioden.

27.12 Leasade tillgångar
Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen. De avtal där moderbolaget utgör leasegivare redovisas som operationella leasingavtal.

27.13 Immateriella anläggningstillgångar
27.13.1 Forskning och utveckling
I moderföretaget redovisas samtliga utgifter för forskning och utveckling som kostnad i resultaträkningen.

27.14 Ersättningar till anställda – förmånsbestämda planer
Moderbolaget redovisar förmånsbestämd plan som en avgiftsbestämd plan i det fall en pensionspremie betalas till ett försäkringsbolag.

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

Pensionsförpliktelser som tryggats genom överföring av medel till en pensionsstiftelse redovisas som avsättning i moderbolaget endast om stiftelsens förmögenhet värderad till marknadsvärde understiger förpliktelserna. Överstiger stiftelsens förmögenhet förpliktelserna redovisas inte någon tillgång. Värdet på företagets förpliktelser att i framtiden utbetala pension ska beräknas i enlighet med stycke två ovan.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197I9

Fortsättning not 1

27.15 Skatter
I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatt.

27.16 Koncernbidrag och aktieägartillskott
Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av Andelar i koncernföretag respektive Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag hos givaren.

28 Viktiga uppskattningar och bedömningar
Vid upprättande av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar redovisade tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt övrig lämnad information, exempelvis eventualförpliktelser.

Nedan redogörs för de uppskattningar och bedömningar som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna. Förutsättningar för LKAB:s verksamhet ändras successivt vilket medför att dessa bedömningar förändras.

28.1 Avsättningar till följd av gruvdrift
28.1.1 Avsättningar för samhällsomvandling
Den teknik som används vid malmbrytning i underjordsgruvor leder till deformationer i form av sprickbildning av den mark där brytningen bedrivs. Deformationerna är redan eller kommer att bli så pass omfattande att det är nödvändigt att successivt flytta delar av Kiruna och Malmberget.

Även om det finns stora likheter mellan förhållandena i Kiruna och Malmberget skiljer sig de geologiska förutsättningarna åt. I Kiruna sker en successiv spridning av deformationerna med fortlöpande sprickbildning medan det i Malmberget sker en långtgående underminering av marken där samhällets centrala del är belägen. Deformationerna är en direkt följd av den bedrivna gruvdriften.

LKAB har haft, och kommer att ha, betydande utgifter med anledning av denna samhällsomvandling. Bland annat kommer LKAB att ha utgifter för att förvärva fastigheter samt kommunal infrastruktur såsom el, vatten och avlopp i berörda områden. Utgifterna beror på att LKAB enligt lag är skyldigt att ersätta skada som uppkommer genom gruvdriften.

Avsättning för de skador som deformationerna förorsakar görs för redan uppkomna konstaterade skador samt skador som ännu inte konstaterats, men som kommer att uppstå med något års fördröjning till följd av brytningen.

LKAB redovisar en avsättning när:
1. det finns ett avtal eller en tydlig informell förpliktelse gentemot extern part, som definierar ett åtagande avseende framtida påverkansområde.
2. till följd av inträffade händelser,
3. som förväntas medföra ett utflöde av ekonomiska resurser från bolaget vid reglering
4. och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

För de avsättningar som avser åtaganden utanför befintlig gräns för ersättningsgrundande påverkan av hittillsvarande brytning redovisas en gruvtillgång avseende framtida brytning.

Avsättningens storlek beräknas utifrån objektiva värderingsmetoder för respektive tillgångsslag (bostadsfastigheter, markområden, infrastruktur etc.) och åsätts ett nuvärde.

För Kiruna redovisas avsättningar för samtliga bedömda åtaganden inom påverkansområdet för nuvarande huvudnivå enligt aktuell deformationsprognos.

Vad gäller Malmberget finns fastställda miljövillkor enligt dom i mark- och miljödomstolen. Påverkansområdet från gruvdriften från flera olika malmkroppar i stort sett har ringat in Malmbergets centrum, vilket innebär att Malmbergets centrala delar inte längre är ett fullt fungerande samhälle. Avsättning och kostnadsföring har skett för hela avvecklingsområdet enligt aktuell deformationsprognos.

Samtliga skador/ersättningsanspråk som ligger inom det område som är påverkat av hittillsvarande brytning beräknas och redovisas som kostnad i resultatet, detta mot bakgrund av att LKAB konsumerat de ekonomiska fördelar som gruvdriften genererat.

Kostnadsföring av gruvkomponent och gruvtillgång avseende framtida brytning sker utifrån en produktionsbaserad metod. Det innebär att kostnaden beräknas med utgångspunkt från faktiska malmuttag i förhållande till beräknad totalvolym för nuvarande huvudnivå. Underlag för årlig kostnadsföring utgörs i normalfallet av gruvtillgång/gruvkomponent vid årets början. Vid väsentliga händelser kan underlaget justeras under löpande år.

Påverkan kommer att ske under en lång följd av år, där osäkerhet kommer att råda bland annat kring de geologiska konsekvenserna, antaganden om bland annat marknadsvärden och rivnings- och deponiutgifter med mera. Den osäkerhet som finns i hittills gjorda beräkningar kommer att minska i takt med att vunna erfarenheter beaktas i kommande beräkningar.

Avsättningar för samhällsomvandlingen uppgick vid årets slut till 13 644 (14 423) Mkr.

28.1.2 Avsättningar för efterbehandling
Förpliktelser för efterbehandling, nedmontering eller miljösanering som gruvdriften skapar uppkommer huvudsakligen till följd av legala krav inom miljöområdet. Koncernen redovisar avsättningar för efterbehandlingskostnader för samtliga legala och informella förpliktelser.

Framtida utgifter för efterbehandling avser dels utgifter till följd av avslutade verksamheter, dels för pågående verksamheter. Samverkan sker med tillsynsmyndigheten för att utforma långsiktiga planer för efterbehandling av gruvområdena. För pågående verksamheter baseras avsättningen på dessa efterbehandlingsplaner.

Avsättningens storlek beräknas utifrån arealer och en bedömning av framtida utgifter med utgångspunkt i dagens teknik och förutsättningar i övrigt. Avsättningen åsätts ett nuvärde. För pågående verksamheter aktiveras framtida utgifter och avskrivs under nyttjandeperioden. För avslutade verksamheter har utgifterna kostnadsförts.

Omprövning och uppdatering av avsättningarna görs vid behov när gruvtillgångarnas bedömda nyttjandeperiod, kostnader, tekniska förutsättningar, regelverk eller andra förutsättningar förändras.

Den osäkerhet som finns i hittills gjorda beräkningar kommer att minska i takt med att vunna erfarenheter beaktas i kommande beräkningar.

Avsättningar för efterbehandling uppgick vid årets slut till 1 727 (1 775) Mkr.

28.2 Prövning av nedskrivningsbehov för materiella anläggningstillgångar
Koncernen redovisar betydande värden i balansräkningen avseende materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i avsnitt 21.1 ovan. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. Nyttjandevärdena baseras på uppskattningar av de framtida kassaflöden som brytningen av mineralreserven bedöms ge upphov till och därmed antaganden om bland annat långsiktiga järnmalmspriser, valutakursen USD/SEK och investeringsnivåer. Nyttjandevärdesberäkningen visar på stor känslighet för förändringar i antagandena.

Koncernen har inte redovisat några nedskrivningar för 2022 eller 2021.

28.3 Nyttjandeperiod och avskrivningsmetod avseende materiella anläggningstillgångar
Avskrivningstider på huvudnivåer, anläggningar och utrustningar i gruvor är beroende av framtida malmuttag och gruvans nyttjandeperiod. Det är väsentligt att förändringar i produktion och malmbas avspeglas i tillämpad avskrivningsmetod och nyttjandeperiod, vilket är av särskild vikt vid beslut om nya huvudnivåer. För att uppnå detta sker kontinuerligt ombedömning av nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder. Ändrade bedömningar kan ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Vid årets utgång uppgick redovisat värde för materiella anläggningstillgångar drift till 33 558 (31 047) Mkr. Årets avskrivningar uppgick till 2 973 (2 982) Mkr.

28.4 Pensionsförmåner
Ett flertal antaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att beräkna pensionsåtaganden som kan ha en väsentlig inverkan på redovisad nettoförpliktelse och den årliga pensionskostnaden. Diskonteringsräntan och den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar är två kritiska antaganden som används i beräkningen av årets pensionskostnad samt nuvärdet av pensionsförpliktelserna. Dessa antaganden bedöms varje år för varje pensionsplan i respektive land.

Diskonteringsräntan gör det möjligt att mäta framtida kassautflöden till nuvärde vid mättidpunkten. Denna ränta ska motsvara avkastningen på förstklassiga företagsobligationslån inklusive bostadsobligation eller, om en fungerande marknad för sådana inte finns, statsobligationer. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionsskulden och den årliga kostnaden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

För att bestämma den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångarna tar LKAB i beaktande tillgångarnas nuvarande och förväntade kategorifördelning och historisk såväl som förväntad avkastning på de olika kategorierna av tillgångar.

Ett flertal faktorer ändras inte lika ofta, exempelvis personalomsättning och pensionsålder. Det verkliga utfallet avviker ofta från de aktuariella antagandena av ekonomiska och andra orsaker.

Avsättningar för pensioner uppgick vid årets slut till 992 (1 396) Mkr.

28.5 Skatter

Väsentliga bedömningar görs för att bestämma aktuella skattefordringar och -skulder, likväl som uppskjutna skattefordringar och -skulder. LKAB måste bedöma sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga utfallet kan avvika från bedömningarna, bland annat genom ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolars ännu ej slutförda granskningar av lämnade deklarationer.

Vid årets utgång redovisades en uppskjuten skatteskuld netto på -1 388 (-1 626) Mkr. Motsvarande belopp för aktuell skatt var en skatteskuld netto på -96 (-642) Mkr.

28.6 Tvister

LKAB är involverat i ett fåtal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen rådgör med juridisk expertis i frågor rörande rättstvister och med andra experter såväl inom som utanför bolaget i frågor rörande den löpande affärsverksamheten. Enligt bästa bedömning är varken moderbolaget eller något dotterföretag för närvarande involverat i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som bedöms komma att ha någon väsentlig effekt på verksamheten, den finansiella ställningen eller resultatet av verksamheten.

Not 2 Segmentsrapportering

Segmentinformation

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. Koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de produkter koncernen tillverkar och säljer och dessa verksamheter utgör koncernens rörelsesegment. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och rapporterar regelbundet utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp rörelsesegmentens prestationer och resultat. I rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder har direkt hänförbara poster inkluderats samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armlängds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs. I resultaträkningen har samtliga poster förutom finansnetto och skattekostnader fördelats på rörelsesegment. Tillgångar som har fördelats ut avser materiella anläggningstillgångar medan övriga tillgångar inte har fördelats. Vad gäller skulder har avsättningar för samhällsomvandling och efterbehandling samt leasingskulder fördelats och övriga skulder har inte fördelats. I segmentens investeringar i materiella anläggningstillgångar ingår samtliga materiella investeringar.

Koncernen består av följande rörelsesegment:

Affärsområde Järnmalm

Affärsområde Järnmalm bryter och förädlar järnmalmsprodukter i Kiruna, Malmberget och Svappavaara. Affärsområdet producerar masugnspellets och pellets för ståltillverkning via direktreduktion, DR-pellets. Affärsområdet tillverkar även fines. I affärsområdet ingår logistikverksamheten för järnmalmsverksamheten.

Affärsområde Specialprodukter

Affärsområde Specialprodukter omfattar LKAB Minerals, LKAB Wassara, LKAB Berg & Betong, LKAB Kimit, LKAB Mekaniska och Bergteamet. Affärsområdet utvecklar och marknadsför industrimineral, borrteknik och fullservicelösningar för gruv- och anläggningsindustrin.

Övriga segment

Övriga segment innefattar koncerngemensamma funktioner som HR, kommunikation, ekonomi samt strategisk forskning och utveckling. I övriga segment ingår även den finansiella verksamheten inklusive de transaktioner och resultat som avser finansiell säkringar för järnmalmspris, valuta och inköp av el.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197 20

Fortsättning not 2

Rörelsesegment

Koncernen	Affärsområde Järnmalm		Affärsområde Specialprodukter		Övriga segment		Totalt		Koncernmässiga justeringar och elimineringar[1]		Koncernen	
Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Externa intäkter[2]	42 098	45 346	4 620	3 570	-175	-104	46 543	48 823	–	–	46 543	48 812
Interna intäkter	1 190	800	2 467	2 063	75	64	3 732	2 916	-3 732	-2 927	*0*	*0*
Summa intäkter	**43 288**	**46 146**	**7 087**	**5 633**	**-100**	**-40**	**50 275**	**51 739**	**-3 732**	**-2 927**	**46 543**	**48 812**
Rörelseresultat[2]	**21 322**	**27 625**	**541**	**380**	**-941**	**-951**	**20 922**	**27 054**	**-123**	**-156**	**20 799**	**26 898**
Finansnetto											-2 119	1 484
Resultat före skatt											**18 680**	**28 382**
Skatt											-3 600	-5 778
Årets resultat											**15 080**	**22 604**
Väsentliga icke kassaflödespåverkande poster												
Avskrivningar anläggningstillgångar[2]	-2 792	-2 843	-257	-216	-95	-71	-3 144	-3 130	3	-2	-3 141	-3 132
Kostnad för avsättning samhällsomvandling	-545	-372	–	–	–	–	-545	-372	–	–	-545	-372
Tillgångar	40 637	38 437	1 110	1 046	3 117	1 983	44 864	41 466	–	–	44 864	41 466
Ofördelade tillgångar											52 760	53 179
Summa tillgångar											**97 624**	**94 645**
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	4 687	3 154	165	147	92	58	4 944	3 359	–	–	4 944	3 359
Skulder	15 548	16 366	170	151	27	23	15 745	16 540	–	–	15 745	16 540
Ofördelade skulder											10 559	10 540
Summa skulder											**26 304**	**27 080**

1) Avser koncerninterna transaktioner och koncernmässiga justeringar, exempelvis justering av koncernens pensionsskuld enligt IAS 19 och internvinster.
2) Prospekteringsverksamheten samt delar av koncernstab för Teknik har under 2022 flyttats från Övriga segment till affärsområde Järnmalm. Jämförelsesiffrorna har justerats i enlighet med organisationsförändringen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Fortsättning not 2

Geografiska områden
Koncernens försäljning sker i all väsentlighet från Sverige och i de svenska bolagen. Tillverkning av koncernens produkter sker nästan uteslutande i Sverige. Investeringar har huvudsakligen genomförts i Sverige.
Redovisat värde på tillgångarna per land/region sker efter var tillgångarna är belägna och intäkterna för koncernen redovisas med utgångspunkt varifrån kunderna är lokaliserade.

Koncernen	Sverige		Övriga Europa		Mellanöstern & Nordafrika		Övriga världen		Koncernen	
Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Externa intäkter	8 146	8 232	21 673	24 365	11 677	10 427	5 047	5 788	46 543	48 812
Materiella anläggningstillgångar	41 687	38 363	3 149	3 086	–	–	28	17	44 864	41 466

Information om större kunder
Enligt IFRS 8 ska företag ange information om större kunder. LKAB koncernen har fyra större kunder som var och en står för tio procent av koncernens omsättning.
Omsättningen för dessa kunder uppgick till 26 (25) procent, 11 (12) procent, 10 (13) procent samt 10 (10) procent och redovisas i affärsområde Järnmalm.

Moderbolaget	Affärsområde Järnmalm		Övriga segment		Totalt Moderbolaget	
Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	43 251	46 095	-49	8	43 202	46 103

Moderbolaget	Europa		Mellanöstern & Nordafrika		Övriga världen		Moderbolaget	
Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning per geografisk marknad	28 370	31 186	11 473	10 418	3 359	4 499	43 202	46 103

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197 21

Not 3 Intäkter

Fördelning av intäkter från avtal med kunder
Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på större produkt- och tjänsteområden samt huvudsakliga geografiska marknader sammanfattas nedan.
Tabellen innehåller även en avstämning mellan intäktsfördelningen och koncernens totala externa intäkter för rörelsesegment enligt Not 2.

Koncernen	Affärsområde Järnmalm		Affärsområde Specialprodukter		Övriga segment		Koncernen	
Mkr	**2022**	**2021[1)]**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021[1)]**	**2022**	**2021**
Produkt/tjänsteområde								
Pellets	37 270	39 336	–	–	–	–	37 270	39 336
Fines	4 064	5 406	–	–	–	–	4 064	5 406
Magnetit	–	–	1 630	1 191	–	–	1 630	1 191
Mineralsand	–	–	849	670	–	–	849	670
Övriga industrimineral	–	–	1 658	1 418	–	–	1 658	1 418
Gruv- och anläggningstjänster	–	–	483	291	–	–	483	291
Övrigt	764	604	–	–	19	22	783	626
Summa	**42 098**	**45 346**	**4 620**	**3 570**	**19**	**22**	**46 737**	**48 938**
Region								
Europa	27 266	30 429	2 728	2 272	19	22	30 013	32 723
MENA	11 473	10 418	204	9	–	–	11 677	10 427
Övrigt världen	3 359	4 499	1 688	1 289	–	–	5 047	5 788
Summa	**42 098**	**45 346**	**4 620**	**3 570**	**19**		**46 737**	**48 938**
Intäkter från avtal med kunder	42 098	45 346	4 620	3 570	19	22	46 737	48 938
Övriga intäkter – finansverksamhet	–	–	–	–	-194	-126	-194	-126
Summa externa intäkter	**42 098**	**45 346**	**4 620**	**3 570**	**-175**	**-104**	**46 543**	**48 812**

1) Prospekteringsverksamheten samt delar av koncernstab för Teknik har under 2022 flyttats från Övriga segment till affärsområde Järnmalm. Jämförelsesiffrorna har justerats i enlighet med organisationsförändringen.

Avtalsbalanser
Information om avtalsskulder från avtal med kunder som sammanfattas nedan.

Koncernen

Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Avtalsskulder, ingår i Övriga kortfristiga skulder	82	141

De 141 Mkr som redovisas som avtalsskuld vid periodens början har redovisats som intäkt under 2022.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Not 4 Förvärv av rörelse

Förvärv dotterbolag
Den 23 februari 2022 förvärvades 100 procent av aktierna i SMEBAB Agat AB av moderföretaget och har inkluderats i koncernredovisningen. Köpeskillingen uppgick till 475 Mkr och betalades kontant. Efter förvärvet har namnändring gjorts till LKAB Centrumhotellet AB. Bolaget äger en hotellfastighet i Kiruna som uthyres till Scandic. LKAB Centrumhotellet AB har inte bedrivit någon verksamhet utöver uppförandet av hotellfastigheten innan förvärvet. Det finns inga externa transaktionsutgifter och förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet.

Förvärvsanalys SMEBAB Agat AB
Det förvärvade företagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

Mkr	2022
Materiella anläggningstillgångar	499
Finansiella anläggningstillgångar	4
Kundfordringar och övriga fordringar	3
Likvida medel	–
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-31
Uppskjuten skatteskuld	-8
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**467**
Koncerngoodwill	8
Överförd ersättning	**475**

Förvärv intressebolag
Den 14 november 2022 förvärvade LKAB 33,7 procent av aktierna i REEtec Holding AS, Norge (REEtec).

REEtec har utvecklat en innovativ och hållbar teknik för separering av sällsynta jordartsmetaller som kombinerar hög effektivitet med upp till 90 procent lägre koldioxidutsläpp. Att LKAB blir huvudägare i REEtec är därmed en naturlig förlängning av LKAB:s värdekedja och passande del i bolagets strategi genom affärsområde Specialprodukter.

Köpeskillingen uppgick till 458 Mkr, varav 419 Mkr har erlagts kontant och 39 Mkr är kopplad till eventuell framtida finansiering av REEtec.

Bolaget har inte bedrivit någon operationell verksamhet utöver utvecklingen av teknik för separering av jordarts-metaller. Separationstekniken har utvecklats i flera steg från labbskala till befintlig pilot och demonstrationsanläggning. Industrialisering av separationsanläggning med utvecklad teknik är pågående i Herøya, Norge.

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till cirka 7,6 Mkr och avser arvoden till konsulter. Dessa utgifter har redovisats som kostnad för sålda varor i rapport över resultat.

Förvärvsanalys REEtec Holding AS
Det förvärvade företagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten.

Mkr	100%	33,70%
Anläggningstillgångar	654	220
Omsättningstillgångar	849	286
Långfristiga skulder	-106	-36
Kortfristiga skulder	-37	-12
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**1 360**	**458**
Överförd ersättning		**419**
Ersättning kopplad till eventuell framtida finansiering		**39**

Övriga förvärv
Under perioden har även andra mindre förvärv skett i LKAB koncernen, men då dessa inte är väsentliga lämnas inga detaljerade upplysningar om de förvärven. Överförd ersättning för dessa uppgår till 9 Mkr.

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Hyresintäkter fastigheter	250	265	–	–
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	3	5	1	1
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	68	29	30	7
Statliga bidrag	51	208	48	42
Skadeståndsersättning	15	24	1	–
Övrigt	8	6	10	11
Summa	**395**	**537**	**90**	**61**

Not 6 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Fastighetskostnader	288	251	3	6
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	5	3	–	–
Kursförlust på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	102	29	56	12
Övrigt	5	3	–	–
Summa	**400**	**286**	**59**	**18**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503 19722

Not 7 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Medelantalet anställda

Moderbolaget	2022	Varav kvinnor	Varav män	2021	Varav kvinnor	Varav män
Sverige	3 211	28%	72%	3 168	27%	73%
Summa moderbolaget	**3 211**	**28%**	**72%**	**3 168**	**27%**	**73%**
Dotterbolag						
Sverige	743	22%	78%	772	19%	81%
Kina	19	63%	37%	20	30%	70%
Nederländerna	21	14%	86%	22	32%	68%
Norge	223	13%	87%	208	14%	86%
Storbritannien	247	20%	80%	232	24%	76%
Tyskland	12	42%	58%	11	45%	55%
Övriga länder	37	23%	77%	36	32%	68%
Summa dotterbolag	**1 302**	**21%**	**79%**	**1 301**	**23%**	**77%**
Summa koncernen	**4 513**	**26%**	**74%**	**4 469**	**25%**	**75%**

Könsfördelning i företagsledningen per den 31 december

	2022-12-31		2021-12-31	
Moderbolaget	Andel kvinnor	Andel män	Andel kvinnor	Andel män
Styrelsen	33%	67%	33%	67%
Övriga ledande befattningshavare	29%	71%	13%	87%

Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget

	2022			2021		
Moderbolaget **Mkr**	Ledande befattnings-havare (18 personer)	Övriga anställda	Summa	Ledande befattnings-havare (19 personer)	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar						
Sverige	30	2 440[1)]	2 470	32	2 216	2 248
Summa moderbolaget	**30**	**2 440**	**2 470**	**32**	**2 216**	**2 248**
Sociala kostnader			1 180			1 059
varav pensionskostnader			*433*			*442*

1) I juni utbetalades, enligt beslut av styrelsen, en gratifikation om 20 000 kronor per person till samtliga anställda, exklusive ledande befattningshavare.

Ledande befattningshavares ersättningar
Med ledande befattningshavare avses styrelseledamöter, verkställande direktören och de tjänstemän som ingår i koncernledningen tillsammans med verkställande direktören.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Årsstämman 2022 beslutade om arvode till styrelsens ordförande om 700 000 kronor och till övriga av årsstämman valda ledamöter om 315 000 kronor. För arbete inom revisionsutskottet utgår arvode om 75 000 kronor till utskottets ordförande och 50 000 kronor till utskottsledamot. För arbete inom strategi- och samhällsomvandlingsutskottet utgår arvode om 71 500 kronor till utskottets ordförande och 49 500 kronor till utskottsledamot. För arbete inom ersättningsutskottet utgår arvode om 30 000 kronor till utskottets ordförande och 20 000 kronor till utskottsledamot. Arvode utgår inte till styrelseledamot som är anställd i Regeringskansliet och inte till arbetstagarrepresentanter.

Årsstämman 2020 antog riktlinjer för ersättningar och andra anställningsvillkor till företagsledningen. Riktlinjerna är utformade i enlighet med regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande, beslutade av regeringen den 27 februari 2020. Riktlinjerna tillämpas för avtal tecknade efter årsstämman 2020.

Beredning- och beslutsprocess vid fastställande av ersättningar till ledande befattningshavare
Ersättning och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören och lönesättningsprinciperna för personerna i bolagets koncernledning bereds i ett ersättningsutskott som utses av styrelsen. Utskottet består av fyra styrelseledamöter. Styrelsens ordförande är ordförande i utskottet. Styrelsen fattar beslut på förslag av utskottet. För övriga personer i koncernledningen bekräftas den årliga lönerevisionen av styrelsens ordförande.

Principer för ersättningar till ledande befattningshavare
Till verkställande direktören samt övriga personer i koncernledningen utgår fast ersättning. Ersättningen är pensionsgrundande.

Vd Jan Moströms grundlön 2022 har varit 764 500 kronor per månad. Pensionsålder för vd är 65 år. Vd:s pensionslösning är premiebestämd där LKAB årligen avsätter 30 procent av vd:s aktuella fasta lön per år till ett pensionsarrangemang, valt av vd, vilket kan inkludera ITP-planen. Den del av premieutrymmet som inte åtgår för att täcka premier till ITP-planen kan vd använda för en kompletterande pensionslösning. För övriga ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Premien är avgiftsbestämd där LKAB avsätter årligen 30 procent av aktuell fast lön per år.

För gruppen ledande befattningshavare med avtal ingångna före årsstämman 2017 gäller en uppsägningstid av sex månader för båda parter. Vid uppsägning från företagets sida utgår därutöver ett avgångsvederlag om 18 månadslöner. Vid avtal tecknade efter årsstämman 2017 gäller en uppsägningstid av sex månader för båda parter. Vid uppsägning från företagets sida utgår därutöver ett avgångsvederlag om 12 månadslöner.

För ytterligare information, se tabell "Ersättningar och övriga förmåner till ledamöter i koncernledningen under 2022".

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Fortsättning not 7

Ersättningar och övriga förmåner till styrelsen, periodiserade

Tkr	2022 Styrelsearvode	2021 Styrelsearvode
Styrelsens ordförande Göran Persson[1), 4)]	795	769
Styrelseledamot Gunnar Axheim[1)]	361	347
Styrelseledamot Catrin Fransson[3)]	361	235
Styrelseledamot Eva Hamilton[1)]	361	347
Styrelseledamot Lotta Mellström[2)]	–	–
Styrelseledamot Bjarne Moltke Hansen[3)]	361	347
Styrelseledamot Ola Salmén[3)]	386	374
Styrelseledamot Gunilla Saltin[4)]	331	319
Styrelseledamot Per-Olof Wedin[3)]	361	349
Summa	**3 315**	**3 086**

1) I arvodet ingår även ersättning för arbete inom strategi- och samhällsomvandlingsutskottet.
2) För representanter från näringsdepartementet utgår inget styrelsearvode.
3) I arvodet ingår även ersättning för arbete inom revisionsutskottet.
4) I arvodet ingår även ersättning för arbete inom ersättningsutskottet.

Ersättningar och övriga förmåner till ledamöter i koncernledningen under 2022

Tkr	Grundlön[1)]	Övriga förmåner[2)]	Pensionskostnad	Summa
Vd Jan Moström	9 479	179	2 798	12 456
Direktör Leif Boström	2 957	99	855	3 911
Direktör Peter Hansson	2 835	155	842	3 832
Direktör Niklas Johansson	2 700	84	801	3 585
Direkör Pia Lindström[3)]	1 950	136	614	2 700
Direktör Michael Palo	3 524	180	1 028	4 732
Direktör Maria Reinholdsson[4)]	1 572	114	476	2 162
Tf Direktör Roger Hahne[5)]	371	–	130	501
Direktör Pierre Heeroma[6)]	1 633	51	467	2 151
Tf Direktör Åse Juhlin[7)]	407	1	126	534
Tf Direktör Anna Lidbom[8)]	201	21	39	261
Direktör Grete Solvang Stoltz[9)]	1 001	7	62	1 071
Summa	**28 630**	**1 028**	**8 238**	**37 896**

1) Grundlön inklusive semesterersättning.
2) I övriga förmåner ingår bostad, bil-, kost- samt liv- och sjukförsäkringsförmåner.
3) Pia Lindström från 16 februari 2022.
4) Maria Reinholdsson från 4 maj 2022.
5) Roger Hahne, tf direktör marknad och teknik, till och med 31 mars 2022. Pension utgår i enlighet med LKAB:s pensionsreglemente för tjänstemän.
6) Pierre Heeroma, direktör prospektering, strategi och affärsutveckning, till och med 31 juli 2022.
7) Åse Juhlin, tf direktör HR, till och med 30 april 2022. Pension utgår i enlighet med LKAB:s pensionsreglemente för tjänstemän.
8) Anna Lidbom, tf direktör hållbarhet, till och med 28 februari 2022. Pension utgår i enlighet med LKABs pensionsreglemente för tjänstemän.
9) Grete Solvang Stoltz, direktör HR och hållbarhet, till och med 31 januari 2022. Ersättningen innehåller slutkorrigering av sparade dagar.

Ersättningar och övriga förmåner till ledamöter i koncernledningen under 2021

Tkr	Grundlön[1)]	Övriga förmåner[2)]	Pensionskostnad	Summa
Vd Jan Moström	9 233	176	2 544	11 953
Direktör Leif Boström	2 891	102	849	3 842
Direktör Peter Hansson	2 865	159	842	3 866
Direktör Pierre Heeroma	2 754	150	801	3 705
Direktör Niklas Johansson	2 652	88	850	3 590
Direktör Michael Palo	3 382	177	990	4 549
Direktör Markus Petäjäniemi[3)]	2 962	105	808	3 875
Direktör Grete Solvang Stoltz	2 454	99	717	3 270
Tf Direktör Roger Hahne[4)]	1 258	4	484	1 746
Summa	**30 451**	**1 060**	**8 885**	**40 396**

1) Grundlön inklusive semesterersättning.
2) I övriga förmåner ingår bil-, kost- samt liv- och sjukförsäkringsförmåner.
3) Markus Petäjäniemi har ingått i koncernledningen till och med 28 februari 2021. Under perioden 1 mars till 31 oktober har han verkat som senior rådgivare. Ersättningen avser hela perioden.
4) Roger Hahne har ingått i koncernledningen som tf direktör marknad och teknik från 1 mars 2021. Pension utgår i enlighet med LKAB:s pensionsreglemente för tjänstemän.

Not 8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
KPMG				
Revisionsuppdrag	9	7	4	4
Revision utöver revisionsuppdrag	1	1	1	1
Skatterådgivning	1	0	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0	0	–	–

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF895644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503 19723

Not 9 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Personalkostnader	5 088	4 478	3 792	3 425
Material m.m.	3 177	2 868	3 787	3 348
Energi	3 289	2 366	2 972	2 082
Transporter	937	819	2 216	2 014
Avsättningar för samhällsomvandling	545	372	545	372
Av- och nedskrivningar	3 139	3 132	2 385	2 464
Övriga rörelsekostnader	9 964	8 416	7 372	6 028
Summa	**26 139**	**22 451**	**23 069**	**19 733**

Not 10 Finansnetto

Koncernen

Mkr	**2022**	**2021**
Finansiella intäkter		
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet		
- Räntebärande värdepapper – nettovinst	–	–
- Aktier och alternativa investeringar – nettovinst	–	1 339
- Råvaruportfölj – nettovinst	–	0
Utdelning på aktier värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	568	–
Övriga ränteintäkter, finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	25	2
Avkastning på förvaltningstillgångar	67	39
Resultat vid försäljning av aktier	0	280
Valutakursförändringar inklusive valutaderivat (netto)	419	232
Övriga finansiella intäkter	2	0
Summa finansiella intäkter	**1 081**	**1 892**

Koncernen

Mkr	**2022**	**2021**
Finansiella kostnader		
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet		
- Räntebärande värdepapper – nettoförlust	-2 119	-225
- Aktier och alternativa investeringar – nettoförlust	-871	–
Räntekostnader, finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
- Räntebärande skulder	-22	-32
- Avsättning efterbehandlingskostnader	-51	-50
- Övriga räntekostnader	-3	-2
Räntekostnad förmånsbestämd pensionsförpliktelse	-85	-56
Räntekostnad leasingskulder	-14	-7
Avgifter lånefacilitet	-14	-13
Övriga finansiella kostnader	-21	-23
Nedskrivning av andelar i intresseföretag	–	–
Summa finansiella kostnader	**-3 200**	**-408**
Finansnetto	**-2 119**	**1 484**

Valutadifferenser avser främst omvärdering av fordringar i utländsk valuta samt aktier och alternativa investeringar inklusive relaterade valutaderivat.

Övriga finansiella kostnader avser främst transaktionskostnader derivat samt bank- och förvaltningskostnader.

Moderbolaget	Resultat från andelar i koncernföretag		Resultat från andelar i intresseföretag	
Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Utdelning	–	–	–	–
Resultat vid avyttring av andelar	–	–	–	–
Nedskrivning	-135	–	–	–
Summa	**-135**	**–**	**–**	**–**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Fortsättning not 10

Moderbolaget	Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	
Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Utdelning, aktier	568	–	–	–
Resultat från avyttring av aktier	0	280	–	–
Ränteintäkter, koncernföretag	100	104	14	6
Ränteintäkter, övriga	–	–	21	1
Avkastning råvaruportfölj	–	–	–	8
Valutakursförändringar inklusive valutaderivat (netto)	–	–	461	378
Övriga finansiella intäkter	–	–	2	–
Summa	**668**	**384**	**498**	**393**

Valutadifferenser avser främst omvärdering av fordringar i utländsk valuta samt aktier och alternativa investeringar inklusive relaterade valutaderivat.

Moderbolaget	Räntekostnader och liknande resultatposter	
Mkr	**2022**	**2021**
Räntekostnader, koncernföretag	-6	-1
Räntekostnader räntebärande skulder	-21	-32
Räntekostnader efterbehandlingskostnader	-35	-32
Räntekostnader övriga	-2	-1
Avkastning aktier och alternativa investeringar	-1 556	-1
Avgifter lånefacilitet	-14	-13
Övriga finansiella kostnader	-21	-22
Summa	**-1 655**	**-102**

I Avkastning aktier och alternativa investeringar ingår avkastning på räntebärande värdepapper med -2 112 (-185) Mkr.
Övriga finansiella kostnader avser främst av transaktionskostnader derivat samt bank- och förvaltningskostnader.

Not 11 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget		
Mkr	**2022**	**2021**
Skillnad mellan redovisad avskrivning och avskrivning enligt plan:		
Byggnader och mark	–	–
Maskiner och inventarier	375	625
Periodiseringsfond, årets återföring	–	–
Koncernbidrag, erhållna	453	318
Koncernbidrag, lämnade	–	–
Summa	**828**	**943**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197 24

Not 12 Skatter

Redovisat i rapporten över resultatet

Koncernen

Mkr	2022	2021
Aktuell skattekostnad (-)		
Årets skattekostnad	-4 068	-5 777
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	140	-1
	-3 928	**-5 778**
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	328	0
	328	**0**
Summa redovisad skatt koncernen	**-3 600**	**-5 778**

Moderbolaget

Mkr	2022	2021
Aktuell skattekostnad (-)		
Årets skattekostnad	-4 020	-5 753
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	135	2
	-3 885	**-5 751**
Uppskjuten skattekostnad (-)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-96	72
	-96	**72**
Summa redovisad skatt moderbolaget	**-3 981**	**-5 679**

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen

Mkr	2022 (%)	2022	2021 (%)	2021
Resultat före skatt		**18 680**		**28 382**
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,60%	-3 848	20,60%	-5 847
Ej avdragsgilla kostnader	0,40%	-63	0,10%	-28
Ej skattepliktiga intäkter	-0,60%	120	-0,20%	59
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,80%	140	0,00%	-1
Schablonränta på periodiserings- och investeringsfond	–	–	0,10%	-4
Uppräkning periodiseringsfond	–	–	0,00%	0
Skatteeffekt omklassificering nedskrivningar	0,20%	-42	0,00%	-3
Övrigt	-0,50%	93	-0,20%	46
Redovisad effektiv skatt	**19,30%**	**-3 600**	**20,40%**	**-5 778**

Moderbolaget

Mkr	2022 (%)	2022	2021 (%)	2021
Resultat före skatt		**20 427**		**28 049**
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,60%	-4 208	20,60%	-5 778
Ej avdragsgilla kostnader	0,30%	-61	0,20%	-45
Ej skattepliktiga intäkter	-0,60%	117	-0,20%	58
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,70%	135	0,00%	2
Schablonränta på periodiserings- och investeringsfond	–	–	0,00%	-4
Uppräkning periodiseringsfond	–	–	0,00%	0
Skatteeffekt omklassificering nedskrivningar	–	–	0,00%	-3
Övrigt	-0,10%	36	-0,30%	91
Redovisad effektiv skatt	**19,50%**	**-3 981**	**20,30%**	**-5 679**

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat

Koncernen

Mkr	2022	2021
Kassaflödessäkringar inkl säkerhetskostnadsreserv	1	0
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-69	-56
Summa	**-68**	**-56**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Fortsättning not 12

Redovisad i rapport över finansiell ställning och balansräkningen
Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder. Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

Koncernen	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Immateriella anläggningstillgångar	–	–	-113	-133	-113	-133
Materiella anläggningstillgångar	273	407	-2 376	-2 461	-2 103	-2 054
Kortfristiga placeringar	–	–	-295	-590	-295	-590
Periodiseringsfonder	–	–	–	–	–	–
Säkerhetsreserv	–	–	–	–	–	–
Pensionsavsättningar	136	227	–	–	136	227
Avsättningar samhällsomvandling	957	923	–	–	957	923
Övriga avsättningar	30	0	–	–	30	0
Kassaflödessäkringar	–	–	–	–	–	–
Underskottsavdrag	–	1	–	–	–	1
Övrigt	–	–	–	–	–	–
Skattefordringar/-skulder	**1 396**	**1 558**	**-2 784**	**-3 184**	**-1 388**	**-1 626**
Kvittning	-1 389	-1 548	1 389	1 548	0	–
Skattefordringar/-skulder, netto	**7**	**10**	**-1 395**	**-1 636**	**-1 388**	**-1 626**

Moderbolaget	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Materiella anläggningstillgångar	282	408	–	–	282	408
Pensionsavsättningar	105	108	–	–	105	108
Avsättningar samhällsomvandling	957	923	–	–	957	923
Övrigt	26	28	–	–	26	28
Skattefordringar/-skulder	**1 370**	**1 467**	**–**	**–**	**1 370**	**1 467**

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197 25

Fortsättning not 12

Koncernen **Mkr**	Ingående balans 2021-01-01	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot övrigt total-resultat	Förvärv av rörelse	Övriga föränd-ringar	Utgående balans 2021-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-103	-10	–	-20	–	-133
Materiella anläggningstillgångar	-2 345	291	–	–	–	-2 054
Kortfristiga placeringar	-364	-226	–	–	–	-590
Periodiseringsfonder	0	–	–	–	–	0
Säkerhetsreserv	0	–	–	–	–	0
Pensionsavsättningar	320	-37	-56	–	–	227
Avsättningar samhällsomvandling	910	13	–	–	–	923
Övriga avsättningar	37	-37	–	–	–	0
Kassaflödessäkringar	0	–	–	–	–	0
Underskottsavdrag	1	–	–	–	–	1
Övrigt	-5	5	–	–	–	0
Summa	**-1 549**	**-1**	**-56**	**-20**	**–**	**-1 626**

Koncernen **Mkr**	Ingående balans 2022-01-01	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot övrigt total-resultat	Förvärv av rörelse	Övriga föränd-ringar	Utgående balans 2022-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-133	20	–	–	–	-113
Materiella anläggningstillgångar	-2 054	-29	–	–	-20	-2 103
Kortfristiga placeringar	-590	294	1	–	–	-295
Periodiseringsfonder	0	–	–	–	–	0
Säkerhetsreserv	0	–	–	–	–	0
Pensionsavsättningar	227	-22	-69	–	–	136
Avsättningar samhällsomvandling	923	34		–	–	957
Övriga avsättningar	0	–	–	–	–	0
Kassaflödessäkringar	0	–	–	–	–	0
Underskottsavdrag	1	–	–	–	–	1
Övrigt	0	30	–	–	–	30
Summa	**-1 626**	**327**	**-68**	**0**	**-20**	**-1 388**

Moderbolaget **Mkr**	Ingående balans 2021-01-01	Redovisat över resultaträkningen	Utgående balans 2021-12-31
Materiella anläggningstillgångar	342	66	408
Pensionsavsättningar	111	-3	108
Avsättningar samhällsomvandling	911	12	923
Övrigt	31	-3	28
Summa	**1 395**	**72**	**1 467**

Moderbolaget **Mkr**	Ingående balans 2022-01-01	Redovisat över resultaträkningen	Utgående balans 2022-12-31
Materiella anläggningstillgångar	408	-126	282
Pensionsavsättningar	108	-3	105
Avsättningar samhällsomvandling	923	34	957
Övrigt	28	-2	26
Summa	**1 467**	**-97**	**1 370**

Not 13 Resultat per aktie

Antalet aktier uppgår till 700 000 stycken för året 2022 respektive 2021. Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår till 15 072 (22 603) Mkr. Resultat per aktie blir därmed 21 532 (32 291) kronor. Inga optioner eller potentiella stamaktier finns, varför ingen utspädning återfinns.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar

Samtliga immateriella anläggningstillgångar i koncernen är förvärvade.

Koncernen

Mkr	Goodwill	Brytningsrättigheter	Inköpskontrakt	Kundrelationer	Övrigt	Totalt
Anskaffningsvärden						
Ingående balans 2021-01-01	557	281	383	415	201	1 837
Rörelseförvärv	53	–	–	28	10	91
Förändring av utsläppsrätter	–	–	–	–	257	257
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	0
Valutakursdifferenser	49	–	37	40	55	181
Utgående balans 2021-12-31	**659**	**281**	**420**	**483**	**523**	**2 366**
Ingående balans 2022-01-01	659	281	420	483	523	2 366
Rörelseförvärv[1)]	11	–	–	–	3	14
Förändring av utsläppsrätter	–	–	–	–	414	414
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	0
Valutakursdifferenser	24	–	14	-12	13	39
Utgående balans 2022-12-31	**694**	**281**	**434**	**471**	**953**	**2 833**
Avskrivningar						
Ingående balans 2021-01-01	-11	-183	-72	-58	-9	-333
Årets avskrivning	–	–	-37	-30	-1	-68
Valutakursdifferenser	-3	-2	-9	-6	-53	-73
Utgående balans 2021-12-31	**-14**	**-185**	**-118**	**-94**	**-63**	**-474**
Ingående balans 2022-01-01	-14	-185	-118	-94	-63	-474
Årets avskrivning	–	–	-39	-34	-3	-76
Valutakursdifferenser	-4	-1	-4	–	12	3
Utgående balans 2022-12-31	**-18**	**-186**	**-161**	**-128**	**-54**	**-547**
Nedskrivningar						
Ingående balans 2021-01-01	-62	-93	–	–	–	-155
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	0
Valutakursdifferenser	1	–	–	–	–	1
Utgående balans 2021-12-31	**-61**	**-93**	**–**	**–**	**–**	**-154**
Ingående balans 2022-01-01	-61	-93	–	–	–	-154
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	0
Valutakursdifferenser	-2	–	–	–	–	-2
Utgående balans 2022-12-31	**-63**	**-93**	**–**	**–**	**–**	**-156**
Redovisat värde						
Per 2021-01-01	484	5	311	357	192	1 349
Per 2021-12-31	**584**	**3**	**302**	**389**	**460**	**1 738**
Per 2022-01-01	584	3	302	389	460	1 738
Per 2022-12-31	**613**	**2**	**273**	**343**	**899**	**2 130**

1) Se not 4 Förvärv av rörelse för mer information.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197 26

Fortsättning not 14

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen.

Koncernen

Mkr	2022	2021
Kostnad sålda varor	-76	-68

Moderbolaget Mkr	Brytnings-rättigheter	Övrigt	Summa
Anskaffningsvärden			
Ingående balans 2021-01-01	161	203	364
Förändring av utsläppsrätter	–	257	257
Utgående balans 2021-12-31	**161**	**460**	**621**
Ingående balans 2022-01-01	161	460	621
Förändring av utsläppsrätter	–	414	414
Utgående balans 2022-12-31	**161**	**874**	**1 035**
Avskrivningar			
Ingående balans 2021-01-01	-161	-9	-170
Utgående balans 2021-12-31	**-161**	**-9**	**-170**
Ingående balans 2022-01-01	-161	-9	-170
Utgående balans 2022-12-31	**-161**	**-9**	**-170**
Redovisade värden			
Per 2021-01-01	–	194	194
Per 2021-12-31	**–**	**451**	**451**
Per 2022-01-01	–	451	451
Per 2022-12-31	**–**	**865**	**865**

Specifikation Goodwill

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
LKAB Minerals Ltd	531	511
Bergteamet AB	53	53
Centrumhotellet	8	–
Enheter utan betydande goodwillvärden, sammantagna	21	20
Summa	**613**	**584**

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Nedskrivningsprövningar utförs en gång per år, alternativt löpande under året om indikation på att nedskrivningsbehov föreligger, och baseras på beräknade nyttjandevärden.

Dessa värden baseras på kassaflödesprognoser med årlig budget och femårig strategiplan per kassagenererande enhet som utgångspunkt, vilka är fastställda av företagsledningen för affärsområdet Specialprodukter. Kassaflödesprognoserna bortom planeringshorisonten innehåller antagande om evig tillväxt på 1-2 procent. De förväntade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en individuell marknadsmässig diskonteringsränta (WACC). Viktiga antaganden i affärsplanerna är förväntad tillväxt på marknaden samt bedömning av framtida marginaler.

Nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten LKAB Minerals Ltd överstiger det redovisade värdet med 155 Mkr och följaktligen bedöms inget nedskrivningsbehov föreligga. Diskonteringsräntan före skatt uppgår till 8,74 procent.

Nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten skulle vara lika stort som det redovisade värdet om den eviga tillväxttakten antas gå från två procent till 1,29 procent eller diskonteringsräntan från 8,74 procent till 9,28 procent.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Not 15 Materiella anläggningstillgångar drift

Koncernen **Mkr**	Byggnader och mark	Anläggningar under jord	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärden						
Ingående balans 2021-01-01	13 081	8 322	45 568	7 635	6 350	80 956
Rörelseförvärv	1	–	251	7	–	259
Förvärv	184	20	448	48	2 659	3 359
Aktivering efterbehandling	13	–	–	–	–	13
Omklassificeringar	1 006	71	1 541	170	-2 788	0
Avyttringar och utrangeringar	-338	-18	-207	-92	-151	-806
Valutakursdifferenser	205	–	160	10	9	384
Utgående balans 2021-12-31	**14 152**	**8 395**	**47 761**	**7 778**	**6 079**	**84 165**
Ingående balans 2022-01-01	14 152	8 395	47 761	7 778	6 079	84 165
Rörelseförvärv[1]	369	–	–	131	–	500
Förvärv	170	14	241	105	4 414	4 944
Omvärdering av tillgång efterbehandling	-30	–	–	–	–	-30
Omklassificeringar	356	58	878	107	-1 399	0
Avyttringar och utrangeringar	-59	-2	-583	-229	-113	-986
Valutakursdifferenser	95	–	78	6	3	181
Utgående balans 2022-12-31	**15 054**	**8 465**	**48 375**	**7 897**	**8 984**	**88 774**
Avskrivningar						
Ingående balans 2021-01-01	-5 445	-5 369	-25 559	-5 447		-41 820
Rörelseförvärv	–	–	-129	-6		-135
Årets avskrivningar	-519	-268	-1 905	-290		-2 982
Avyttringar och utrangeringar	282	18	205	93		598
Valutakursdifferenser	-71	–	-100	-8		-179
Utgående balans 2021-12-31	**-5 753**	**-5 619**	**-27 488**	**-5 658**		**-44 518**
Ingående balans 2022-01-01	-5 753	-5 619	-27 488	-5 658		-44 518
Årets avskrivningar	-521	-259	-1 891	-302		-2 973
Omklassificeringar	-162	-36	-189	-15		-402
Avyttringar och utrangeringar	37	2	588	227		854
Valutakursdifferenser	-36	–	-52	-5		-93
Utgående balans 2022-12-31	**-6 435**	**-5 912**	**-29 032**	**-5 753**		**-47 132**

1) Se not 4 Förvärv av rörelse för mer information.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197127

Fortsättning not 15

Koncernen **Mkr**	Byggnader och mark	Anläggningar under jord	*Maskiner och* andra tekniska anläggningar	*Inventarier,* verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
Nedskrivningar						
Ingående balans 2021-01-01	-1 676	-864	-4 478	-578	-1 361	-8 957
Omklassificeringar	-81	–	-36	-4	121	0
Avyttringar och utrangeringar	27	–	–	–	1	28
Utgående balans 2021-12-31	**-1 730**	**-864**	**-4 514**	**-582**	**-1 239**	**-8 929**
Ingående balans 2022-01-01	-1 730	-864	-4 514	-582	-1 239	-8 929
Omklassificeringar	160	36	188	15	3	402
Avyttringar och utrangeringar	2	–	2	–	81	85
Utgående balans 2022-12-31	**-1 568**	**-828**	**-4 324**	**-567**	**-1 155**	**-8 442**
Redovisat värde						
Per 2021-01-01	5 960	2 089	15 531	1 610	4 989	30 179
Per 2021-12-31	**6 669**	**1 912**	**15 759**	**1 538**	**4 840**	**30 718**
Per 2022-01-01	6 669	1 912	15 759	1 538	4 840	30 718
Per 2022-12-31	**7 051**	**1 725**	**15 019**	**1 577**	**7 829**	**33 200**

Koncernen

Mkr	**2022**	**2021**
Ägda tillgångar inklusive förmånligt leasingavtal från rörelseförvärv	33 200	30 718
Leasade tillgångar	358	329
Summa	**33 558**	**31 047**

Aktiverade efterbehandlingskostnader uppgår till 1 171 (1 202) Mkr, ackumulerade av- och nedskrivningar uppgår till -915 (-820) Mkr.

Av nettobeloppet 256 (382) Mkr redovisas 153 (270) Mkr som Byggnader och mark samt 103 (112) Mkr som Maskiner och andra tekniska anläggningar.

Av- och nedskrivningar fördelar sig på nedanstående rader i resultaträkningen.

Koncernen

Mkr	**2022**	**2021**
Kostnad för sålda varor	-2 935	-2 959
Försäljningskostnader	-5	-2
Administrationskostnader	-4	-4
Forskning och utveckling	-6	-8
Övriga rörelsekostnader	-23	-9
Summa	**-2 973**	**-2 982**

Upplysningar om statliga stöd i koncernen
Under året har statliga stöd om 37 (137) Mkr erhållits, vilket reducerat anskaffningsvärdet på anläggningstillgångarna.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Fortsättning not 15

Moderbolaget **Mkr**	Byggnader och mark	Anläggningar under jord	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärden						
Ingående balans 2021-01-01	8 605	8 322	42 839	1 551	6 073	67 390
Förvärv	149	20	410	32	2 457	3 068
Omklassificeringar	988	71	1 442	70	-2 571	0
Avyttringar och utrangeringar	-240	-18	-207	-34	-133	-632
Utgående balans 2021-12-31	**9 502**	**8 395**	**44 484**	**1 619**	**5 826**	**69 826**
Ingående balans 2022-01-01	9 502	8 395	44 484	1 619	5 826	69 826
Förvärv	147	14	203	25	4 102	4 491
Omklassificeringar	299	58	801	72	-1 230	0
Avyttringar och utrangeringar	-59	-2	-583	-137	-141	-922
Utgående balans 2022-12-31	**9 889**	**8 465**	**44 905**	**1 579**	**8 557**	**73 395**
Avskrivningar						
Ingående balans 2021-01-01	-3 618	-5 369	-23 961	-1 200		-34 148
Årets avskrivningar	-357	-269	-1 741	-97		-2 464
Avyttringar och utrangeringar	190	19	199	33		441
Utgående balans 2021-12-31	**-3 785**	**-5 619**	**-25 503**	**-1 264**		**-36 171**
Ingående balans 2022-01-01	-3 785	-5 619	-25 503	-1 264		-36 171
Årets avskrivningar	-334	-259	-1709	-85		-2 387
Omklassificeringar	-161	-36	-189	-16		-402
Avyttringar och utrangeringar	41	2	579	136		758
Utgående balans 2022-12-31	**-4 239**	**-5 912**	**-26 822**	**-1 229**		**-38 202**
Nedskrivningar						
Ingående balans 2021-01-01	-1 243	-864	-4 342	-92	-1 360	-7 901
Omklassificeringar	-81	–	-36	-4	121	0
Avyttringar och utrangeringar	24	–	–	–	–	24
Utgående balans 2021-12-31	**-1 300**	**-864**	**-4 378**	**-96**	**-1 239**	**-7 877**
Ingående balans 2022-01-01	-1 300	-864	-4 378	-96	-1 239	-7 877
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	–	0
Omklassificeringar	160	36	188	15	3	402
Avyttringar och utrangeringar	2	–	2	0	81	85
Utgående balans 2022-12-31	**-1 138**	**-828**	**-4 188**	**-81**	**-1 155**	**-7 390**
Redovisat värde						
Per 2021-01-01	3 744	2 089	14 536	259	4 713	25 341
Per 2021-12-31	**4 417**	**1 912**	**14 603**	**259**	**4 587**	**25 778**
Per 2022-01-01	4 417	1 912	14 603	259	4 587	25 778
Per 2022-12-31	**4 512**	**1 725**	**13 895**	**269**	**7 402**	**27 803**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197 28

Fortsättning not 15

Upplysningar om statliga stöd i moderbolaget
Under året har statliga stöd om 37 (81) Mkr erhållits, vilket reducerat anskaffningsvärdet på anläggningstillgångarna.

Av- och nedskrivningar fördelar sig på nedanstående rader i resultaträkningen.

Moderbolaget

Mkr	**2022**	**2021**
Kostnad för sålda varor	-2 380	-2 454
Administrationskostnader	-2	-2
Forskning och utveckling	-6	-8
Summa	**-2 387**	**-2 464**

Not 16 Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling

Koncernen och moderbolaget

Mkr	Byggnader och mark	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ingående balans 2021-01-01	9 945	1 422	11 367
Aktiveringar	1 696	1 222	2 918
Förvärv	–	–	–
Effekt av ändrade antaganden och bedömningar	-7	–	-7
Försäljningar	–	–	–
Utrangeringar	-12	–	-12
Investeringsstöd	–	–	–
Regleringar ersättningsfastigheter	–	-136	-136
Utgående balans 2021-12-31	**11 622**	**2 508**	**14 130**
Ingående balans 2022-01-01	11 622	2 508	14 130
Aktiveringar	329	1 262	1 591
Förvärv	–	–	–
Effekt av ändrade antaganden och bedömningar	-471	–	-471
Försäljningar	–	–	–
Utrangeringar	–	–	–
Investeringsstöd	–	-5	-5
Regleringar ersättningsfastigheter	–	-33	-33
Utgående balans 2022-12-31	**11 480**	**3 732**	**15 212**

Koncernen och moderbolaget **Mkr**	Byggnader och mark	Pågående nyanläggningar	Totalt
Kostnadsföringar			
Ingående balans 2021-01-01	-3 030	–	-3 030
Kostnadsföring gruvtillgång och gruvkomponent	-297	–	-297
Utgående balans 2021-12-31	**-3 327**	**–**	**-3 327**
Ingående balans 2022-01-01	-3 327	–	-3 327
Kostnadsföring gruvtillgång och gruvkomponent	-195	–	-195
Utgående balans 2022-12-31	**-3 522**	**–**	**-3 522**
Nedskrivningar			
Ingående balans 2021-01-01	-384	–	-384
Utgående balans 2021-12-31	**-384**	**–**	**-384**
Ingående balans 2022-01-01	-384	–	-384
Utgående balans 2022-12-31	**-384**	**–**	**-384**
Redovisat värde			
Per 2021-01-01	6 531	1 422	7 954
Per 2021-12-31	**7 911**	**2 508**	**10 419**
Per 2022-01-01	7 911	2 508	10 419
Per 2022-12-31	**7 574**	**3 732**	**11 306**

Kostnadsföringar fördelar sig på nedanstående rad i resultaträkningen.

Koncernen och moderbolaget

Mkr	**2022**	**2021**
Kostnad för sålda varor	-195	-297
Summa	**-195**	**-297**

I balansposten ingår följande tillgångar:

Koncernen och moderbolaget

Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Gruvtillgång	7 337	7 658
Ersättningsfastigheter	3 733	2 508
Övriga fastighetsförvärv	236	253
Summa	**11 306**	**10 419**

Beträffande redovisning av ersättningsfastigheter hänvisas till Not 1, princip 18.8.3. Se även Not 32 för en samlad bild av poster avseende samhällsomvandlingen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Not 17 Andelar i intresseföretag och joint ventures

Koncernen
Joint ventures
Nedan specificeras finansiell information i sammandrag för innehav av joint venture. Koncernen har ett innehav i det svenska onoterade joint venture företaget HYBRIT Development AB, vars huvudsakliga verksamhet består av forskning och utveckling av metoder för tillverkning av järn och stål. Koncernen har rätt till nettotillgångarna i bolaget och redovisar innehavet enligt kapitalandelsmetoden.

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Andel av tillgångar	275	302
Andel av skulder	-25	-40
Redovisat värde (andel av nettotillgångar)	**250**	**262**
Koncernens andel av resultat efter skatt	-71	-133
Summa totalresultat	**-71**	**-133**

Intresseföretag
Nedan specificeras finansiell information i sammandrag för innehav av intresseföretag var innehav redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Den 14 november 2022 förvärvade LKAB 33,7 procent av aktierna i REEtec Holding AS, Norge (REEtec).

REEtec har utvecklat en innovativ och hållbar teknik för separering av sällsynta jordartsmetaller som kombinerar hög effektivitet med upp till 90 procent lägre koldioxidutsläpp. För mer information om förvärvet se not 4.

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Andel av tillgångar	505	–
Andel av skulder	-48	–
Redovisat värde (andel av nettotillgångar)	**457**	**–**
Koncernens andel av resultat efter skatt	-1	–
Summa totalresultat	**-1**	**–**

Koncernen har innehav i företagen Norrskenet AB och Hsafety AB[1]. Innehavet redovisas enligt anskaffningsvärdesmetoden.

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Redovisat värde	25	25
Koncernens andel av resultat efter skatt	–	–
Summa totalresultat	**–**	**–**

1) Hsafety AB ägs till 25 procent av dotterföretaget Bergteamet AB.

Not 18 Innehav i gemensam verksamhet

Koncernen
Koncernen har ett 50-procentigt samägande i företaget Likya Minerals med dotterbolaget Likya Minerals Export, vars huvudprodukter är mineral med flamskyddande egenskaper (UltraCarb). Likyas verksamhet bedrivs i Turkiet.

Likya är ett separat företag men samägandet bedöms ändå vara en gemensam verksamhet. Bedömningen grundar sig på att samägarna har ett åtagande att köpa samtliga tjänster som Likya utför och finansierar därigenom hela Likyas verksamhet för att reglera dess skulder.

61 procent av Likyas försäljning avser bolag inom LKAB-koncernen.

Not 19 Moderbolagets andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Moderbolaget	Intresseföretag		Gemensamt styrda företag	
Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	45	45	478	360
Förvärv	466	–	–	–
Kapitaltillskott	–	–	59	118
Utgående balans	**511**	**45**	**537**	**478**
Ackumulerade nedskrivningar				
Ingående balans	-25	-25	–	–
Utgående balans	**-25**	**-25**	**–**	**–**
Redovisat värde	**486**	**20**	**537**	**478**

Specifikation av moderbolagets direkt ägda innehav av andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag.

Företag/ Organisationsnummer / Säte	Antal andelar	Röst- och kapitalandel i procent	Redovisat värde
2022			
Intresseföretag			
Norrskenet AB / 556537-7065 / Gällivare	2 500	33,3%	20
REEtec Holding AS / 928177157 / Oslo	9 037 506	33,7%	466
Gemensamt styrda företag			
HYBRIT Development AB / 559121-9760 / Stockholm	500 000	33,3%	537
Summa			**1 023**
2021			
Intresseföretag			
Norrskenet AB / 556537-7065 / Gällivare	2 500	33,3%	20
Gemensamt styrda företag			
HYBRIT Development AB / 559121-9760 / Stockholm	500 000	33,3%	478
Summa			**498**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197 29

Not 20 Fordringar hos koncernföretag och intresseföretag

Moderbolaget

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	3 202	3 043
Utlåning	655	24
Amortering	-1 371	-108
Valutakursförändring	100	244
Utgående balans	**2 586**	**3 202**

Not 21 Finansiella placeringar

Koncernen

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar		
Aktier och andelar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	6 011	5 307
Finansiella tillgångar avseende fonderade pensionsförpliktelser	430	400
Summa	**6 448**	**5 726**
Finansiella placeringar som är omsättningstillgångar		
Räntebärande värdepapper värderade till verkligt värde via resultatet – innehas för handelsändamål	17 668	20 421
Aktier och alternativa investeringar värderade till verkligt värde via resultatet	9 761	9 707
Andra derivat	-36	13
Summa	**27 393**	**30 141**

Not 22 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Moderbolaget

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	3 238	2 869
Förvärv	–	1 016
Avyttring	-11	-647
Utgående balans	**3 227**	**3 238**

Moderbolaget

Mkr	2022-12-31		2021-12-31	
Specifikation av andra långfristiga värdepappersinnehav	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
SSAB	6 011	3 220	5 307	3 219
Övriga innehav	7	7	19	19
Summa	**6 018**	**3 227**	**5 326**	**3 238**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Not 23 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Koncernen

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Förskott	–	100
Övrigt	2	2
Summa	**2**	**102**
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Fordringar kreditinstitut	1 234	940
Momsfordran	497	293
Skattefodran	5	15
Derivat	17	16
PRI-saldo	25	23
Fordringar på beställare	10	10
Skattekonto	582	325
Fordringar säkerhet derivat	23	15
Förskott till leverantörer	–	26
Övrigt	99	33
Summa	**2 492**	**1 696**

Moderbolaget

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga fordringar		
Företagsägda kapitalförsäkringar	91	94
Förskott	–	100
Övrigt	2	2
Summa	**93**	**196**
Övriga fordringar (kortfristiga)		
Fordringar kreditinstitut	1 234	940
Momsfordran	469	286
PRI-saldo	25	22
Skattefordran	3	3
Skattekonto	570	321
Fordringar säkerhet derivat	23	15
Övrigt	46	30
Summa	**2 370**	**1 617**

Moderbolaget

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga fordringar		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	196	206
Förskott	-100	–
Övrigt	-3	-10
Utgående balans	**93**	**196**

Not 24 Varulager

Koncernen

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Råvaror och förnödenheter	5 112	3 747
Varor under tillverkning	9	5
Färdiga varor och handelsvaror	1 083	1 172
Summa	**6 205**	**4 924**

Moderbolaget

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Råvaror och förnödenheter	4 359	3 135
Färdiga varor	928	1 032
Summa	**5 287**	**4 167**

Not 25 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till förväntade kreditförluster. Uppkomna kreditförluster uppgick i koncernen till 10 (6) Mkr. Beträffande kreditrisker i kundfordringar hänvisas till Not 35 Finansiella risker och riskhantering.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503 19730

Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Förutbetalda försäkringspremier	50	34	30	28
Förutbetalda kostnader marknadsvärden derivat	–	–	–	–
Upplupna intäkter järnmalmsderivat	–	–	–	–
Övriga förutbetalda kostnader	218	101	190	87
Övriga upplupna intäkter	106	57	94	22
Summa	**375**	**192**	**313**	**137**

Not 27 Eget kapital

Specifikation av eget kapitalposten reserver

Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Omräkningsreserv		
Ingående balans	-141	-327
Årets omräkningsdifferenser	139	186
Utgående balans	**-2**	**-141**
Verkligtvärdereserv		
Ingående balans	2 087	68
Finansiella tillgångar som kan säljas:		
Förändringar i verkligt värde	705	2 019
Utgående balans	**2 792**	**2 087**
Säkringsreserv inklusive säkringskostnadsreserv		
Ingående balans	1	0
Kassaflödessäkringar och säkringskostnader		
Förändringar i verkligt värde	-4	1
Förändringar i verkligt värde, överfört till årets resultat	0	0
Skatt hänförlig till årets omvärderingar	0	0
Utgående balans	**-3**	**1**

Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Summa reserver		
Ingående balans	1 947	-259
Årets förändring av reserver:		
Omräkningsreserv	139	186
Verkligtvärdereserv	705	2 019
Säkringsreserv	-4	1
Utgående balans	**2 787**	**1 947**

Aktiekapital
Per den 31 december 2022 omfattade det registrerade aktiekapitalet 700 000 (700 000) stamaktier. Aktiekapitalet består endast av ett aktieslag och alla aktier har lika rätt i bolaget. Aktierna ägs till 100 procent av svenska staten. Aktieägaren är berättigad till utdelning enligt koncernens utdelningspolicy. Aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Kvotvärde uppgår till 1 000 kronor per aktie.

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Vidare ingår i omräkningsreserven valutadifferenser vid omräkning av monetära långfristiga fordringar och skulder till utlandsverksamheter för vilken reglering inte är planerad. Dessa utgör en del av företagets nettoinvestering i utlandsverksamheten.

Verkligtvärdereserv
Verkligtvärdereserv inkluderar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på egetkapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat fram till dess att tillgången bokas bort från rapport över finansiell ställning.

Säkringsreserv
Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Säkringskostnadsreserv
Säkringskostnadsreserven återspeglar vinst eller förlust som hänför sig till terminsdelen av terminsavtal. Den redovisas initialt i övrigt totalresultat och redovisas på samma sätt som vinster eller förluster i säkringsreserven.

Utdelning
Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning lämnas till ägaren enligt nedan. Årsstämman hålls den 27 april 2023.

Mkr	**2022**	**2021**
Ordinarie utdelning 10 771 kr per aktie	7 540	12 430
	7 540	**12 430**

Föreslagen utdelning av styrelsen har överensstämt med beslut på årsstämman de senaste två åren.

MODERBOLAG

Bundet eget kapital
Reservfond
Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital
Balanserat resultat
Balanserat resultat utgörs av balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Not 28 Räntebärande skulder

Koncernen

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga skulder		
Emitterade företagsobligationer	1 996	1 995
Övriga skulder	24	–
Banklån	78	87
Leasingskulder	289	284
Summa	**2 387**	**2 366**
Kortfristiga skulder		
Emitterade företagsobligationer	–	250
Banklån	–	10
Kortfristig del av leasingskulder	86	58
Summa	**86**	**318**

Villkor och återbetalningstider

			2022-12-31		2021-12-31	
Mkr	Förfall	Ränta %	Nominellt värde	Redovisat värde	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationer – fast ränta	2022	1,4525	–	–	250	250
Obligationer – fast ränta	2025	0,8750	1 450	1 446	1 450	1 445
Obligationer – rörlig ränta	2025	3m STIBOR +0,65	550	550	550	550
Banklån	2022	3m STIBOR +0,91	–	–	10	10
Banklån	2027	1m STIBOR +1,75	78	78	87	87
Övriga skulder	2025		24	24	–	–
Leasingskulder	2027		375	375	341	341
Summa räntebärande skulder			**2 477**	**2 473**	**2 688**	**2 683**

För mer information om företagets exponering för ränterisk hänvisas till Not 35. I noten finns också information om förfallotider för leasingskulder.

Not 29 Långfristiga skulder

Moderbolaget

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga skulder		
Emitterade företagsobligationer	1 996	1 995
Övriga långfristiga skulder	24	–
Banklån	–	–
Summa	**2 020**	**1 995**
Kortfristiga skulder		
Emitterade företagsobligationer	–	250
Emitterade företagscertifikat	–	–
Banklån	–	10
Skuld återköpsavtal	–	–
Summa	**–**	**260**

Inga emitterade företagsobligationer förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen.

Not 30 Pensioner

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	559	626
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	3 045	3 701
Totalt nuvärde av förpliktelser	**3 604**	**4 327**
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-3 042	-3 331
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning	**562**	**996**
Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning:		
Finansiella placeringar	-430	-400
Avsättningar för pensioner, långfristig skuld	992	1 396
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning	**562**	**996**

Förmånsbestämda pensionsplaner
Huvuddelen av LKAB:s pensionsplaner för anställda i Sverige är förmånsbestämda, vilket innebär att LKAB garanterar en procentuell andel av lönen i pension. Pensionsåtagandena i Sverige tryggas genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi, varav den större delen kreditförsäkras i FPG (Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti). Under 2013 startades en företagsegen pensionsstiftelse för förmånsbestämda pensionsplaner som är oantastbara. Löften om kommande pensionering före 65 år är till viss del villkorade av underjordsarbete och säkerställs genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi utan kreditförsäkring.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

202305031973I

Fortsättning not 30

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För denna plan har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa åtagandet som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 (172) procent, vilket är i det normalintervall på 125–175 procent som anges i Alectas konsolideringspolicy för dessa försäkringar.

Premien till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad.

Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

I Norge, Storbritannien och Tyskland har LKAB förmånsbestämda pensionsplaner som komplement till lokal socialförsäkring. I Storbritannien är pensionerna tryggade genom en företagsegen pensionsstiftelse, i Tyskland genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi kombinerat med kreditförsäkring. I Norge tryggas pensionen dels genom företagsegen pensionskassa, dels genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi kombinerat med kreditförsäkring. Under 2020 stängdes de förmånsbestämda pensionsplanerna i Norge för inträde, till förmån för premiebestämda pensionsplaner. Den redovisningsmässiga effekten rapporterades under räkenskapsåret 2021.

Förändringar av nuvärdet av förpliktelser för förmånsbestämda planer

Koncernen

Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets början	4 327	4 319
Utbetalda ersättningar	-193	-202
Kostnad för tjänstgöring innevarande period	102	76
Kostnad för tjänstgöring tidigare perioder	1	-106
Räntekostnad	76	51
Omvärderingar:		
- Aktuariella vinster och förluster på ändrade demografiska antaganden	-14	4
- Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden	-807	-27
- Aktuariella vinster och förluster på erfarenhetsbaserade justeringar	171	56
Särskild löneskatt, finansiella poster, omvärderingar och kostnader för tjänstgöring	-143	1
Övriga förändringar	-	27
Valutakursdifferenser	84	128
Förpliktelser för förmånsbestämda planer vid årets slut	**3 604**	**4 327**

Nuvärdet av förpliktelserna för de svenska, norska och engelska bolagen vilka motsvarar 98 procent fördelar sig enligt följande:

Koncernen	Sverige		Norge		England	
%	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Aktiva medlemmar	49	54	27	27	22	26
Fribrevshavare	16	16	19	19	23	27
Pensionärer	35	30	54	54	55	47

Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde

Koncernen

Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets början	3 331	2 926
Tillskjutna medel	36	47
Utbetalda ersättningar	-61	-66
Ränteintäkt redovisad i resultatet	60	36
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive ränteintäkt	-401	272
Övriga förändringar	-	11
Valutakursdifferenser	77	105
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets slut	**3 042**	**3 331**

Förvaltningstillgångarna består av följande:

Koncernen

Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Aktier	846	1 110
Räntebärande tillgångar inklusive obligationer	1 192	1 469
Alternativa placeringar	1 004	752
Summa	**3 042**	**3 331**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Fortsättning not 30

Kostnad redovisad i årets resultat:

Koncernen

Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Kostnad avseende tjänstgöring innevarande period	101	76
Kostnad avseende tjänstgöring tidigare perioder	1	-106
Räntekostnad på förpliktelsen	76	51
Avkastning på förvaltningstillgångar	-60	-36
Summa nettokostnad i årets resultat	**118**	**-15**

Ovanstående redovisade resultatposter är exklusive fördelning av koncernmässig särskild löneskatt. Under 2021 har förmånsbestämda pensionsplaner förändrats i de norska bolagen vilket inneburit en positiv resultateffekt.

Kostnaden redovisas på följande rader i årets resultat:

Koncernen

Mkr	**2022**	**2021**
Kostnad för sålda varor	102	-30
Finansiella intäkter	-60	51
Finansiella kostnader	76	-36
Summa	**118**	**-15**

Ovanstående redovisade resultatposter är exklusive fördelning av koncernmässig särskild löneskatt.

Kostnad redovisad i övrigt totalresultat:

Koncernen

Mkr	**2022**	**2021**
Omvärderingar:		
Aktuariella vinster (-) och förluster (+)	-649	33
Skillnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsräntan på förvaltningstillgångarna	401	-272
Valutakursdifferenser	7	
Netto redovisat i övrigt totalresultat	**-241**	**-239**

Ovanstående redovisade resultatpost är exklusive fördelning av koncernmässig särskild löneskatt.

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser. De väsentligaste aktuariella antagandena per balansdagen bedömda för respektive land men uttryckt som ett vägt genomsnitt framgår nedan.

Koncernen

%	**2022**	**2021**
Diskonteringsränta per den 31 december	3,7	1,8
Avkastning på förvaltningstillgångar per den 31 dec	3,7	1,8
Framtida löneökning	3,0	2,7
Personalomsättning	3,5	3,5
Framtida ökning av pensioner	2,7	2,7

Antaganden om framtida dödlighet baseras på standarden DUS 21. Den genomsnittliga återstående livslängden för en individ som går i pension vid 65 års ålder är 22 år för män och 24 år för kvinnor.

Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångarna för år 2022 var 11,2 (9,3) procent.

Känslighetsanalys

I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen. I beräkningen av förändringen av pensionsutfästelserna ingår de svenska, norska och engelska utfästelserna vilka utgör 98 procent av koncernens utfästelser.

Koncernen

Mkr	Ökning av antaganden	Minskning av antaganden
+ (minskning)/- (ökning) av skuld		
Diskonteringsränta (0,5 % enhets förändring)	-198	228
Förväntad dödlighet (1 års förändring)	95	-95
Framtida löneökning (0,5 % enhets förändring)	102	-94
Framtida ökning av pensioner (0,5 % enhets förändring)	142	-129

Per 31 december 2022 uppgick den vägda genomsnittliga löptiden för förpliktelsen till 13 (16)år.

Historisk information

Koncernen

Mkr	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
Nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser	3 604	4 327	4 319	4 417	4 032
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-3 042	-3 331	-2 926	-2 942	-2 713
Nettoförpliktelser	562	996	1 393	1 475	1 319

Koncernen uppskattar att 64 Mkr blir betalda under 2023 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer och 51 Mkr uppskattas bli betalda under 2023 till de förmånsbestämda planer som redovisas som avgiftsbestämda.

Nettoskuld i balansräkningen

Moderbolaget

Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**
+ Förpliktelsens nuvärde (beräknade enligt svenska principer) avseende helt eller delvis fonderade pensionsplaner	1 230	1 078
- Verkligt värde vid utgången av perioden avseende särskilt avskilda tillgångar (i pensionsstiftelser och motsvarande)	-1 509	-1 535
= Överskott i pensionsstiftelse eller motsvarande (-)/Nettoförpliktelse (+)	**-279**	**-458**
+ Förpliktelsernas nuvärde (beräknade enligt svenska principer) avseende ofonderade pensionsplaner	417	428
= Netto redovisat avseende pensionsförpliktelser	**417**	**428**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197732

Fortsättning not 30

Förändringar i nettoskulden

Moderbolaget

Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Nettoskuld vid årets början avseende pensionsåtaganden	428	435
+ I resultaträkningen redovisad kostnad för pensionering i egen regi exklusive skatter	87	96
- Pensionsutbetalningar	-98	-103
Nettoskuld vid årets slut avseende pensionsåtaganden	**417**	**428**

Verkligt värde för tillgångar i stiftelse per huvudkategori

Moderbolaget

Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Aktier	357	524
Obligationer	542	479
Övriga räntebärande tillgångar	610	532
Summa	**1 509**	**1 535**

Kostnader avseende pensioner

Moderbolaget

Mkr	**2022**	**2021**
Pensionering i egen regi		
Kostnad	87	96
Kostnad för pensionering i egen regi	**87**	**96**
Pensionering genom försäkring		
Försäkringspremier	251	256
Delsumma	**338**	**352**
Särskild löneskatt på pensionskostnader	88	89
Kostnad för kreditförsäkring, förvaltningskostnader, övrigt	7	2
Redovisad nettokostnad hänförligt till pensioner	**433**	**443**

Redovisad nettokostnad pensioner redovisas på följande rader i resultaträkningen:

Moderbolaget

Mkr	**2022**	**2021**
Kostnad för sålda varor	433	443
Summa	**433**	**443**

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser. De väsentligaste aktuariella antaganden per balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt).

Moderbolaget

%	**2022**	**2021**
Diskonteringsränta per den 31 december	2,9	3,8

Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av företagen.

I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterbolagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar.

Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	309	306	253	254

Inga avgångslösningar genom försäkring har utbetalats under 2022 eller 2021.

Not 31 Avsättningar

Koncernen

Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Avsättningar		
Samhällsomvandling	13 644	14 423
Utsläppsrätter för koldioxid	447	307
Efterbehandlingskostnader	1 727	1 775
Övrigt	2	1
Summa	**15 820**	**16 506**

Moderbolaget

Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Avsättningar		
Samhällsomvandling	13 644	14 423
Utsläppsrätter för koldioxid	447	307
Efterbehandlingskostnader	1 235	1 207
Summa	**15 326**	**15 937**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Fortsättning not 31

Koncernen

Mkr	Samhällsomvandling	Utsläppsrätter	Efterbehandlingskostnader	Övriga avsättningar	Totalt
Ingående balans 2021-01-01	14 272	164	1 736	39	16 212
Årets avsättningar	553	–	–	–	553
Omvärdering av tidigare års avsättningar	1 193	–	6	–	1 199
Ianspråktagna avsättningar	-1 595	–	-17	-38	-1 650
Årets ränteuppräkning skuld	–	–	50	–	50
Årets utsläpp	–	307	–	–	307
Reglering föregående års utsläpp	–	-164	–	–	-164
Utgående balans 2021-12-31	**14 423**	**307**	**1 775**	**1**	**16 506**
Avgår: utbetalningar ersättningsfastigheter	-2 508				-2 508
Utgående balans 2021-12-31 (netto)	**11 915**	**307**	**1 775**	**1**	**13 998**
Varav utbetalas inom 1 år	*2 979*	*307*	*204*	*1*	*3 491*
Varav utbetalas under 2-8 år	*7 614*	–	*259*	–	*7 873*
Varav utbetalas efter 8 år	*1 322*	–	*1 312*	–	*2 634*
Ingående balans 2022-01-01	14 423	307	1 775	1	16 506
Årets avsättningar	14	–	–	2	16
Omvärdering av tidigare års avsättningar	191	–	-41	–	150
Ianspråktagna avsättningar	-984	–	-58	-1	-1 043
Årets ränteuppräkning skuld	–	–	51	–	51
Årets utsläpp	–	447	–	–	447
Reglering föregående års utsläpp	–	-307	–	–	-307
Utgående balans 2022-12-31	**13 644**	**447**	**1 727**	**2**	**15 820**
Avgår: utbetalningar ersättningsfastigheter	-3 733				-3 733
Utgående balans 2022-12-31 (netto)	**9 911**	**447**	**1 727**	**2**	**12 087**
Varav utbetalas inom 1 år	*3 029*	*447*	*79*	*2*	*3 557*
Varav utbetalas under 2-8 år	*6 599*	–	*322*	–	*6 921*
Varav utbetalas efter 8 år	*283*	–	*1 326*	–	*1 609*

Utbetalningar ersättningsfastigheter avser nedlagda utgifter som redovisas som materiell anläggningstillgång, se Not 16. Avsättning och materiell anläggningstillgång avräknas när ersättningsfastigheten överlämnas.
För en samlad bild av poster avseende samhällsomvandlingen hänvisas till Not 32.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Fortsättning not 31

Moderbolaget

Mkr	Samhällsomvandling	Utsläppsrätter	Efterbehandlingskostnader	Totalt
Ingående balans 2021-01-01	*14 272*	*164*	*1 116*	*15 552*
Årets avsättningar	553	–	76	629
Omvärdering av tidigare års avsättningar	1 193	–	–	1 193
Ianspråktagna avsättningar	-1 595	–	-17	-1 612
Årets ränteuppräkning skuld	–	–	32	32
Årets utsläpp	–	307	–	307
Reglering föregående års utsläpp	–	-164	–	-164
Utgående balans 2021-12-31	**14 423**	**307**	**1 207**	**15 937**
Avgår: utbetalningar ersättningsfastigheter	-2 508			-2 508
Utgående balans 2021-12-31 (netto)	**11 915**	**307**	**1 207**	**13 429**
Varav utbetalas inom 1 år	*2 979*	*307*	*204*	*3 490*
Varav utbetalas under 2-8 år	*7 614*	–	*247*	*7 861*
Varav utbetalas efter 8 år	*1 322*	–	*756*	*2 078*
Ingående balans 2022-01-01	14 423	307	1 207	15 937
Årets avsättningar	14	–	52	66
Omvärdering av tidigare års avsättningar	191	–	–	191
Ianspråktagna avsättningar	-984	–	-59	-1 043
Årets ränteuppräkning skuld	–	–	35	35
Årets utsläpp	–	447	–	447
Reglering föregående års utsläpp	–	-307	–	-307
Utgående balans 2022-12-31	**13 644**	**447**	**1 235**	**15 326**
Avgår: utbetalningar ersättningsfastigheter	-3 733			-3 733
Utgående balans 2022-12-31 (netto)	**9 911**	**447**	**1 235**	**11 593**
Varav utbetalas inom 1 år	*3 029*	*447*	*79*	*3 555*
Varav utbetalas under 2-8 år	*6 599*	–	*322*	*6 921*
Varav utbetalas efter 8 år	*283*	–	*834*	*1 117*

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Not 32 Samhällsomvandling

Nettokostnad för samhällsomvandlingen
Bolagets nettokostnad består av följande komponenter:

Koncernen och moderbolaget

Mkr	2022	2021
Kostnader för samhällsomvandling innevarande period	-196	-297
Effekt av ändrade antaganden och bedömningar	-349	-75
Summa	**-544**	**-372**

Nettokostnad för samhällsomvandling redovisas på följande rad i resultaträkningen:

Koncernen och moderbolaget

Mkr	2022	2021
Kostnad för sålda varor	-545	-372
Summa	**-545**	**-372**

Avsättningar för samhällsomvandlingen
Avsättningar redovisas på följande rader i balansräkningen:

Koncernen och moderbolaget

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Kortfristiga skulder	3 029	2 979
Långfristiga skulder	10 615	11 444
Summa	**13 644**	**14 423**

Enligt LKAB:s tillämpning av redovisningsprinciper för avsättningar redovisas avsättning för samhällsomvandling i de fall det finns ett avtal eller en tydlig informell förpliktelse som definierar ett åtagande avseende framtida påverkansområde.

Avsättningar redovisas för samtliga bedömda återstående åtaganden avseende påverkansområden för beslutade huvudnivåer. De delar av avsättningen som avser åtaganden för områden som inte har påverkats av hittillsvarande brytning redovisas som gruvtillgång avseende framtida brytning. Gruvtillgången kostnadsförs enligt en produktionsbaserad metod, se beskrivning i Not 1 avsnitt 18.8

LKAB har sedan 2006 utbetalat 15 032 Mkr avseende tidigare års avsättningar. Utbetalningar under 2022 uppgår till 953 Mkr.

Redovisad avsättning för samhällsomvandling omfattar inte LKAB:s behov av att ersätta bolagets egna fastigheter som berörs av samhällsomvandlingen. För att ersätta bolagets egna fastigheter har investeringar fram till och med 2022 genomförts till ett belopp om totalt cirka 2,5 Mdkr.

För att finansiera framtida utbetalningar för samhällsomvandlingen allokeras medel i enlighet med en för var tid av styrelsen fastställd finanspolicy. Syftet med sådan kapitalförvaltning är att säkerställa LKAB:s betalningsförmåga och att avkastningen på allokerade medel ska täcka inflation över tiden.

Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling
I balansposten ingår följande tillgångar:

Koncernen och moderbolaget

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Gruvtillgång	7 337	7 658
Ersättningsfastigheter	3 733	2 508
Övriga fastighetsförvärv	236	253
Summa	**11 306**	**10 419**

Ersättningsfastigheter avser utgifter för uppförande av ersättningsfastigheter, till de sakägare som valt detta alternativ. Åtagande för ersättningsfastigheter redovisas som avsättning fram till dess att ersättningsfastigheten överlämnas. Då avräknas avsättningen mot nedlagda utgifter för ersättningsfastigheten.

Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Elkraft	364	–	313	–
Löne- och personalkostnader	1 051	902	813	698
Upplupna leverantörsskulder	474	293	404	271
Upplupna kostnader järnmalmsderivat	–	–	–	–
Övrigt	531	467	431	189
Summa	**2 420**	**1 662**	**1 961**	**1 158**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503 19734

Not 34 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning

Klassificering och verkligt värde samt nivå i värderingshierarkin
Nedan redovisas en sammanställning över verkliga värdena för koncernens finansiella tillgångar och skulder, med uppdelning per värderingskategori.
Upplysning lämnas också om vilken nivå inom verkligt värde som respektive finansiella tillgångar och skulder tillhör.

		Redovisat värde						Verkligt värde		
Koncernen, 2022-12-31 **Mkr**	Not	Verkligt värde – säkrings-instrument	Verkligt värde via resultatet	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Upplupet anskaffnings-värde	Övriga skulder	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde										
Aktier, finansiella anläggningstillgångar	21	–	8	6 011	–	–	6 019	6 011	8	6 019
Aktier och alternativa investeringar, kortfristiga innehav	21	–	9 725	–	–	–	9 725	–	9 725	9 725
Räntebärande, kortfristiga innehav	21	–	17 668	–	–	–	17 668	–	17 668	17 668
Derivat för säkring	23	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Övriga derivat	21	4	–	–	–	–	4	–	4	4
Summa		**4**	**27 401**	**6 011**	**–**	**–**	**33 416**			
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde										
Långfristiga fordringar	23	–	–	–	2	–	2	–	–	–
Kundfordringar		–	–	–	3 785	–	3 785	–	–	–
Övriga fordringar	23	–	–	–	2 492	–	2 492	–	–	–
Upplupna intäkter	26	–	–	–	106	–	106	–	–	–
Kassa och bank (likvida medel)	42	–	–	–	3 191	–	3 191	–	–	–
Summa		**–**	**–**	**–**	**9 576**	**–**	**9 576**			
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde										
Emitterade obligationslån	28	–	–	–	–	1 996	1 996	–	1 996	1 996
Övrig obligationsfinansiering	28	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Banklån	28	–	–	–	–	78	78	–	–	–
Leverantörsskulder		–	–	–	–	2 583	2 583	–	–	–
Övriga skulder		–	–	–	–	361	361	–	–	–
Upplupna kostnader	33	–	–	–	–	2 420	2 420	–	–	–
Summa		**–**	**–**	**–**	**–**	**7 438**	**7 438**			

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Fortsättning not 34

		Redovisat värde						Verkligt värde		
Koncernen, 2021-12-31 **Mkr**	Not	Verkligt värde – säkrings-instrument	Verkligt värde via resultatet	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Upplupet anskaffnings-värde	Övriga skulder	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde										
Aktier, finansiella anläggningstillgångar	21	–	7	5 307	–	–	5 314	5 307	7	5 314
Aktier och alternativa investeringar, kortfristiga innehav	21	–	9 720	–	–	–	9 720	–	9 720	9 720
Räntebärande, kortfristiga innehav	21	–	20 796	–	–	–	20 796	–	20 796	20 796
Derivat för säkring	23	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Övriga derivat	21	15	–	–	–	–	15	–	15	15
Summa		**15**	**30 523**	**5 307**	**–**	**–**	**35 845**			
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde										
Långfristiga fordringar	23	–	–	–	102	–	102	–	–	–
Kundfordringar		–	–	–	2 074	–	2 074	–	–	–
Övriga fordringar	23	–	–	–	1 045	–	1 045	–	–	–
Upplupna intäkter	26	–	–	–	57	–	57	–	–	–
Kassa och bank (likvida medel)	42	–	–	–	6 289	–	6 289	–	–	–
Summa		**–**	**–**	**–**	**9 567**	**–**	**9 567**			
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde										
Emitterade obligationslån	28	–	–	–	–	2 245	2 245	–	2 245	2 245
Övrig obligationsfinansiering	28	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Banklån	28	–	–	–	–	97	97	–	–	–
Leverantörsskulder		–	–	–	–	1 794	1 794	–	–	–
Övriga skulder		–	–	–	–	544	544	–	–	–
Upplupna kostnader	33	–	–	–	–	1 662	1 662	–	–	–
Summa		**–**	**–**	**–**	**–**	**6 342**	**6 342**			

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503119735

Fortsättning not 34

Upplysningar om finansiella tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde lämnas utifrån en verkligtvärde-hierarki i tre nivåer. I nivå 1 används noterade priser på en aktiv marknad, till exempel börskurser. I nivå 2 används andra observerbara marknadsdata än noterade priser, antingen direkt (som prisnoteringar) eller indirekt (härledda från prisnoteringar). I nivå 3 bestäms det verkliga värdet utifrån indata som inte baseras på direkt observerbara marknadsdata.

Värderingen av verkligt värde för kortfristiga placeringar baseras huvudsakligen på data enligt nivå 2. Räntebärande instrument värderas med marknadsdata från räntemarknaden, hämtad från Bloomberg. Aktier och alternativa investeringar värderas med marknadsdata från aktiemarknaden eller direkt från mäklare.

Verkliga värden för derivat är beräknade med utgångspunkt från officiella marknadsnoteringar hämtade från Bloomberg, förutom derivat avseende råvaruportfölj som baseras på noterade marknadspriser.

Innehav av eget kapitalinstrument redovisas till sina verkliga värden över resultatet eller över övrigt totalresultat beroende av avsikten med det aktuella innehavet.

För emitterade företagscertifikat och skuld återköpsavtal utgör redovisat värde en rimlig approximation av verkligt värde på grund av kort löptid.

Verkligt värde för räntebärande långfristiga skulder har beräknats utifrån den ränta som gällde per balansdagen för återstående löptider.

Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter, likvida medel, leverantörsskulder, övriga skulder och upplupna kostnader utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

Moderbolaget

Värderingskategorier för tillgångar och skulder enligt nedan följer de värderingskategorier av finansiella instrument för koncernen enligt ovan.

Nedan presenteras de tillgångar och skulder där redovisat värde skiljer sig mot verkligt värde.

Moderbolaget	2022-12-31		2021-12-31	
Mkr	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde				
Aktier, finansiella anläggningstillgångar	3 227	6 019	3 238	5 326
Kortfristiga placeringar	26 758	28 196	27 645	30 516
Derivat	–	–	12	16
Summa	**29 985**	**34 215**	**30 895**	**35 858**
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde				
Emitterade obligationslån	-1 996	-1 996	-2 245	-2 252
Övrig obligationsfinansiering	–	–	–	–
Summa	**-1 996**	**-1 996**	**-2 245**	**-2 252**

Not 35 Finansiella risker och riskhantering

Ramverk för finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. LKAB:s hantering av finansiella risker regleras i en finanspolicy fastställd av styrelsen, som utgör ramverket för finansverksamheten inom LKAB-koncernen. Den centrala finansfunktionen LKAB Treasury Center hanterar koncernens samlade finansiella risker och är också koncernens internbank. Löpande rapportering sker till styrelsens revisionsutskott, som ansvarar för att löpande följa upp efterlevnaden av finanspolicyn och beslutade riktlinjer.

Koncernens målsättning är att finansverksamheten vid var tid ska stödja beslutad affärsplan samt säkerställa att finansiella risker identifieras, kvantifieras och hanteras.

Gällande finanspolicy för 2022 fastställdes i februari 2022. En uppdaterad finanspolicy antogs i februari 2023.

Kassaflödesrisk i SEK

LKAB-koncernens största finansiella risk är kassaflödesrisk i SEK, som främst är kopplad till fluktuationer i det globala järnmalmspriset samt valutakursen USD/SEK. Sammantaget kan dessa faktorer få en stor negativ inverkan på företagets resultaträkning, balansräkning och kassaflöde. En annan väsentlig kassaflödesrisk är prisrisk energi.

Finanspolicyn beskriver riktlinjer för att identifiera och rapportera koncernens totala riskexponering avseende kassaflödesrisk. Riskrapporteringen utgår från kassaflödesprognos i rådande affärsplan.

I finanspolicyn fastställs också ramar för säkringsaktiviteter. Grundregeln är att koncernen normalt inte säkrar framtida prognosticerade kassaflöden utöver konstaterade flöden avseende kundfordringar och leverantörsskulder. Vissa undantag finns, bland annat kan prissäkring ske för säkert konstaterade enskilda kommersiella flöden vid bindande kontrakt. Vidare anges i finanspolicyn ramar för säkringar av transaktionsexponering av prognosticerade valutaflöden netto, järnmalmsleveransers priskomponenter samt priskomponenter energipriser. Vd eller direktör Ekonomi och finans beslutar om säkringsstrategi inom dessa ramar.

Vid säkring ska säkringsstrategi och effektivitet i strategin dokumenteras och krav på säkringsredovisning ska uppfyllas, se vidare Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, princip 17 Derivat och säkringsredovisning. Per 31 december 2022 liksom per 31 december 2021 fanns inga säkringar som uppfyller kraven för säkringsredovisning.

För känslighetsanalyser beträffande kassaflödesrisker hänvisas till förvaltningsberättelsen.

Prisrisk järnmalmsprodukter

Prissvängningar på den globala järnmalmsmarknaden påverkar LKAB:s resultat och kassaflöde. Priset på LKAB:s produkter påverkas dels av det globala priset på järnmalm, dels av de kvalitetspremier som tillkommer på högkvalitativa järnmalmsprodukter. Priset på järnmalm åsätts dagligen medan premierna är en kombination mellan marknadspris och förhandlingar med LKAB:s kunder.

Som framgår ovan är grundregeln i koncernens finanspolicy att LKAB normalt inte säkrar prognosticerade kassaflöden. Under 2022 har inga enskilda leveranser till spotmarknaden säkrats avseende järnmalmspris. Per 31 december 2022 liksom per 31 december 2021, fanns inga utestående säkringar avseende prisrisk järnmalmsprodukter.

Valutarisk järnmalmsförsäljning

Den främsta valutaexponeringen härrör från koncernens försäljning av järnmalm där marknadsprissättningen sker i USD. Valutarisken består dels av risk för fluktuationer i värdet av kundfordringar, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering.

Som framgår ovan är grundregeln i koncernens finanspolicy att LKAB normalt inte säkrar prognosticerade kassaflöden. Däremot säkras utestående kundfordringar avseende järnmalmsförsäljning normalt till 100 procent. Per 31 december 2022 var 100 (100) procent av kundfordringar i USD säkrade.

Det verkliga värdet på terminskontrakten uppgick per 31 december 2022 till -13 (12) Mkr, varav -9 (12) Mkr avser valutasäkring av kundfordringar som redovisas i resultatet för innevarande år. Transaktionsexponering i USD avseende malmförsäljning uppgick under 2022 till 4 195 (5 295) MUSD.

Valutadifferenser avseende järnmalmsförsäljning ingår i nettoomsättningen med totalt 433 (182) Mkr, varav -194 (-125) Mkr avser säkringar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Fortsättning not 35

Prisrisk energi
Förändringar av energipriser utgör en del av koncernens kassaflödesrisk i SEK. Koncernens energikostnader motsvarar 13 (11) procent av rörelsens kostnader. Inga finansiella säkringar har skett under 2022 för att minska denna exponering.

Övriga valutarisker
Valutarisker uppstår också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. LKAB säkrar normalt sett inte sin omräkningsexponering. Utländska nettotillgångar i koncernen fördelar sig på följande valutor (miljoner i lokal valuta).

Maximal kreditriskexponering

Miljoner i lokal valuta	2022	2021
EUR	10	10
GBP	141	72
USD	9	7
DKK	233	225
NOK	1 202	1 162
CNY	35	33
HKD	98	68
TRL	19	19
Summa	**1 747**	**1 596**

För övriga bolag inom koncernen kan också finnas pris- eller valutaexponering genom inköp och försäljning i främmande valutor. I finanspolicyn finns regler för dotterbolagens rapportering av valutarisker till LKAB Treasury Center, som ansvarar för koncernens övergripande hantering av valutaexponering.

Koncernen har också valutarisker med avseende på placeringar i utländsk valuta. Enligt finanspolicyn får valutaderivat användas inom givna ramar för valutaexponering i förvaltningen av finansiella tillgångsportföljer.

Valutakursdifferenser för övriga valutarisker ingår med -34 (0) Mkr i rörelseresultatet och med 419 (232) Mkr i finansnettot.

Ränterisk och aktiekursrisk
Med ränterisk avses risken för hur avkastningen på räntebärande tillgångar eller räntekostnaden på räntebärande skulder påverkas av en förändring av räntan. Storleken på ränterisken påverkas av räntornas utveckling och storleken på det räntekänsliga kapitalet. LKAB är främst exponerat för ränterisker vad gäller kortfristiga placeringar och likvida medel. Exponeringen för ränterisk bland skulderna avser obligationer till rörlig ränta, se not 28 Räntebärande skulder i koncernen.

Med aktiekursrisk avses risken för värdeminskning på grund av förändringar i kurser på aktiemarknaden.

LKAB:s kortfristiga placeringar och likvida medel fördelas på fyra portföljer; likviditetsportfölj, samhällsomvandlingsportfölj, pensionsportfölj och råvaruportfölj. Likviditetsportföljen ingår i kortfristiga placeringar och likvida medel medan de övriga portföljerna ingår i kortfristiga placeringar.

För räntebärande placeringar regleras i finanspolicyn vad den genomsnittliga durationen maximalt får uppgå till i respektive tillgångsportfölj. Ramarna sätts i relation till respektive portföljs åtagande eller syfte samt i relation till ett urval av riskmått och restriktioner. Per 31 december 2022 uppgick räntebärande placeringar till 18 471 (20 796) Mkr. Återstående löptid uppgick till 431 (1 078) dagar.

För aktier och alternativa investeringar finns i finanspolicyn ett antal riktlinjer och begränsningar bland annat vad gäller vilka placeringar som är tillåtna och andel av portföljvärde.

Kreditrisker
Kreditrisken är risken för att en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom förorsakar koncernen en finansiell förlust och uppstår huvudsakligen från koncernens kundfordringar, derivat och kortfristiga placeringar.

Maximal kreditriskexponering

Mkr	2022	2021
Derivat	4	15
Räntebärande instrument, kortfristigt innehav	17 668	20 421
Räntebärande instrument, kortfristigt innehav (del av likvida medel)	804	375
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	4 638	3 013
Upplupna intäkter	106	57
Summa	**23 220**	**23 882**

Inga nedskrivningar av finansiella tillgångar redovisas i årets resultat, se kommentarer nedan under respektive avsnitt.

Kreditrisker i finansiell verksamhet
Den finansiella verksamheten i koncernen medför exponering för kreditrisker. Det är främst motpartsrisker i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av finansiella placeringar. Finanspolicyn innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter och för respektive tillgångsportfölj anges. ISDA:s (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal används med alla motparter i derivattransaktioner.

Koncernen har inga tillgångar som har förfallit till betalning eller nedskrivning som resulterat i kreditförluster. LKAB har inte haft några kreditförluster i kortfristiga placeringar under de senaste fem åren.

Kreditrisker i kundfordringar
Kommersiella kreditexponeringar uppstår i LKAB:s löpande verksamhet primärt i form av kundkrediter. De kommersiella kreditriskerna består av kundens eller motpartens betalningsförmåga det vill säga kreditvärdighet, storlek på beviljad kredit och kredittid.

Koncernens kreditriskexponering påverkas huvudsakligen av varje kunds enskilda egenskaper, men faktorer avseende branschen och det land där kunderna är verksamma beaktas också. Uppgifter om koncentration av intäkter framgår av Not 3.

Koncernens finanspolicy innehåller ett regelverk för kreditbedömning som definierar kriterier för att värdera nya och existerande kunder ur ett kreditriskperspektiv. Regelverket omfattar bland annat godkännandeprocedur, kreditgränser och bevakningsrutiner. Uppföljning sker kvartalsvis av styrelsens revisionsutskott.

Baserat på historik för kundförluster och framåtblickande information gör LKAB bedömningen att ingen nedskrivning av kundfordringar är nödvändig per balansdagen. Merparten av koncernens kunder har gjort affärer med koncernen under många år och inga av dessa kunders fordringar har skrivits ned eller anses vara kreditförsämrade per balansdagen.

Under 2022 har den genomsnittliga kredittiden på kundfordringarna legat på 36 (34) dagar.

Kvittningsavtal och liknande avtal
Motpartsrisk i derivatkontrakt reduceras genom avtal om nettning, det vill säga nettning av positiva och negativa värden i alla derivatkontrakt med en och samma motpart. För börshandlade derivat finns clearingavtal som inkluderar nettning. För samtliga övriga motparter i derivattransaktioner ingår koncernen derivatavtal under International Swaps and Derivatives Association (ISDA) master nettningavtal, kompletterat med avtal om ställande av säkerhet för nettoexponeringar (CSA-avtal).

Genom avtalen har koncernen en legal rätt att kvitta redovisade belopp, såväl under löpande verksamhet som i fall av allvarlig kredithändelse. Posterna regleras också med ett nettobelopp i den löpande verksamheten. Kvittning tillämpas av betalningar på förpliktelser som har förfall samtidigt, i samma valuta, med samma motpart och för samma typ av instrument. Endast överskjutande belopp per instrument och valuta betalas av den part som är skyldig mest.

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om finansiella instrument som omfattas av ett rättsligt bindande ramavtal om nettning eller liknande avtal samt uppgifter om eventuella lämnade säkerheter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197 36

Fortsättning not 35

Koncernen, 2022

				Relaterade belopp som inte kvittas		
Mkr	Finansiella tillgångar/ skulder brutto	Kvittade belopp	Nettobelopp i rapport över finansiell ställning	Finansiella instrument som inte kvittas	Lämnade säkerheter	Nettobelopp
Finansiella tillgångar						
Derivat	17	0	17	–	–	17
Finansiella skulder						
Derivat	-13	0	-13	–	–	-13
Summa	**4**	**0**	**4**	**–**	**–**	**4**

Koncernen, 2021

				Relaterade belopp som inte kvittas		
Mkr	Finansiella tillgångar/ skulder brutto	Kvittade belopp	Nettobelopp i rapport över finansiell ställning	Finansiella instrument som inte kvittas	Lämnade säkerheter	Nettobelopp
Finansiella tillgångar						
Derivat	26	-11	15	–	–	15
Finansiella skulder						
Derivat	-11	11	0	–	–	–
Summa	**15**	**0**	**15**	**–**	**–**	**15**

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att LKAB-koncernen inte kan möta sina åtaganden på grund av brist på likviditet eller oförmåga att ta upp externa lån för löpande verksamhet.

I koncernens finanspolicy definieras koncernens finansieringsbehov, i form av operativt kapital, behov föranlett av fluktuationer i kassaflödet samt planerade utbetalningar för åtaganden inom samhällsomvandling, pensioner och efterbehandling. Koncernens kassaflödesprognos uppdateras kvartalsvis. Finansieringen, som ska vara långfristig, ska minst täcka finansieringsbehovet.

Riktlinjer för skuldförvaltningen i koncernens policy inkluderar durationsmål för extern finansiering som avser kravet på finansiella skulder. Koncernens upplåning per 31 december 2022 uppgick till 2 000 (2 250) Mkr. Återstående löptid för de finansiella skulderna uppgår till 799 (1 033) dagar.

Kreditfaciliteter per 31 december 2022 framgår i följande tabell. Samtliga kreditfaciliteter är behäftade med 100 procent ägarförbehåll.

Kreditfaciliteter

Mkr	Nominellt	Utnyttjat (nominellt)	Tillgängligt
Certifikatprogram, förfall inom ett år	5 000		5 000
Obligationsprogram	7 000		5 000
Förfall mars 2025, gröna obligationer		2 000	
Kreditfacilitet	5 000		5 000
Summa	***17 000***	***2 000***	***15 000***

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Fortsättning not 35

Förfallostruktur finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden

	2022						2021					
Mkr	Summa	< 1 mån	1–3 mån	3 mån –1 år	1–5 år	> 5 år	Summa	< 1 mån	1–3 mån	3 mån –1 år	1–5 år	> 5 år
Certifikat	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Skuld återköpsavtal	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Obligationslån	1 996	–	–	–	1 996	–	2 245	250	–	–	1 995	–
Banklån	78	–	–	15	63	–	97	–	–	10	87	–
Derivat	13	11	2	–	–	–	–	–	–	–	–	
Leasingskulder	411	9	15	72	203	112	396	8	12	55	185	136
Leverantörsskulder	1 937	1910	27	–	–	–	1 374	1 296	77	1	–	–
Övriga skulder och upplupna kostnader	1 665	813	69	783	–	–	1 286	631	40	615	–	–
Summa	**6 100**	**2 743**	**113**	**870**	**2262**	**112**	**5 398**	**2 185**	**129**	**681**	**2 267**	**136**

Koncernens förfallostruktur avseende leverantörsskulder, övriga skulder och upplupna kostnader bedöms likna moderbolagets i allt väsentligt. Uppgifterna ovan är hämtade från moderbolaget.

Förfallostruktur finansiella tillgångar – odiskonterade kassaflöden

	2022						2021					
Mkr	Summa	< 1 mån	1–3 mån	3 mån –1 år	1–5 år	> 5 år	Summa	< 1 mån	1–3 mån	3 mån –1 år	1–5 år	> 5 år
Räntebärande värdepapper	18 471	3 236	3 256	2 935	8 211	833	20 796	736	929	6 606	10 358	2 167
Derivat	17	12	1	4	–	–	15	11	4	–	–	–
Kundfordringar	3 063	2 726	337	–	–	–	2 599	2 031	568	–	–	–
Summa	**21 551**	**5 974**	**3 594**	**2 939**	**8 211**	**833**	**23 410**	**2 778**	**1 501**	**6 606**	**10 358**	**2 167**

Koncernens förfallostruktur avseende kundfordringar bedöms likna moderbolaget i allt väsentligt. Uppgifterna ovan avser moderbolaget.

Kapitalhantering

LKAB:s hantering av finansiella risker regleras i en finanspolicy godkänd av styrelsen. Styrelsens revisionsutskott ansvarar för att löpande följa upp efterlevnaden av finanspolicyn och beslutade placeringsriktlinjer.

LKAB definierar sitt förvaltade kapital som eget kapital i koncernen exklusive orealiserade värdeförändringar på derivat som redovisas direkt i eget kapital. Förvaltat kapital uppgick till 71,3 (67,5) Mdkr per balansdagen.

Koncernens målsättning avseende ekonomisk hållbarhet är att vara finansiellt starkt för att vara ett innovativt och ansvarstagande företag som bidrar till välstånd. De ekonomiska målen avser kapitalstruktur, lönsamhet och utdelning.

Målet för kapitalstrukturen är sedan oktober 2021 en nettoskuldsättningsgrad under 60 procent. Nettoskuldsättningsgraden definieras som nettot av räntebärande skulder och avsättningar samt räntebärande tillgångar dividerat med eget kapital. Per balansdagen var nettoskuldsättningsgraden -17,1 (-24,5) procent.

Lönsamhetsmålet för koncernen är sedan oktober 2021 en avkastning på eget kapital överstigande 9 procent. För 2022 uppgick avkastningen till 21,7 (39,0) procent.

Koncernens utdelningspolicy innebär att ordinarie utdelning till ägaren ska uppgå till 40–60 procent av årets vinst. Föreslagen utdelning om 7 540 Mkr uppgår till 50 procent av koncernens vinst.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197 37

Not 36 Leasingavtal

Leasetagare
Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och av leasade tillgångar.

Koncernen

Mkr	Not	2022	2021
Materiella anläggningstillgångar som ägs, inklusive förmånligt leasingavtal från rörelseförvärv	15	33 200	30 718
Nyttjanderättstillgångar	15	358	329
Summa		**33 558**	**31 047**

Större tillgångar som leasas avser bogserbåtar, produktionslokaler och mark, kontorslokaler samt IT-utrustning.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen Mkr	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Avskrivningar under året	46	5	41	92
Tillkommande nyttjanderättstillgångar under året	67	12	51	130
Utgående balans 31 december 2022	184	12	162	358

Koncernen Mkr	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Avskrivningar under året	39	4	39	82
Tillkommande nyttjanderättstillgångar under året	0	1	24	25
Utgående balans 31 december 2021	170	5	154	329

I tillkommande nyttjanderättstillgångar ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter, tillkommande belopp vid omprövning av förändrad leasingperiod samt valutakursförändringar.

Leasingskulder

Koncernen

Mkr	2022	2021
Kortfristiga	86	58
Långfristiga	289	284
Leasingskulder som ingår i rapport över finansiell ställning	**375**	**342**

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 35 Finansiella risker och riskhantering.

Belopp redovisade i resultatet
IFRS 16

Koncernen

Mkr	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	92	82
Ränta på leasingskulder	14	7
Kostnader för korttidsleasing	190	77
Kostnader för leasingavtal av lågt värde	109	19
Summa	**405**	**185**

IAS 17/RFR 2 Icke uppsägningsbara leasingbetalningar

Moderbolaget

Mkr	2022	2021
Inom ett år	21	16
Mellan ett år och fem år	10	11
Längre än fem år	8	9
Summa	**39**	**36**

IAS 17/RFR 2 Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal

Moderbolaget

Mkr	2022	2021
Minimileaseavgifter	200	105

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden

Koncernen

Mkr	2022	2021
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	396	185

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för korttidsleasing och leasingavtal av lågt värde

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Fortsättning not 36

Leasegivare
Leasingintäkter från leasingavtal där koncernen är leasegivare är följande.

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Operationella leasingavtal				
Leasingintäkt	276	283	69	56

Operationella leasingavtal
Koncernens uthyrning avser fastigheter, huvudsakligen bostäder. Leasingavtalen klassificeras som operationella då leasingavtalen inte överför de betydande risker och förmåner som är förknippade med ägandet av den underliggande tillgången.

Nedan presenteras en löptidsanalys av leasingavgifter, som visar de odiskonterade leasingavgifterna som kommer att erhållas efter balansdagen.

IFRS 16

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Inom ett år	138	114	37	30
Mellan ett och två år	51	40	–	–
Mellan två och tre år	40	39	–	–
Mellan tre och fyra år	26	27	–	–
Mellan fyra och fem år	25	24	–	–
Senare än fem år	324	23	–	–
Summa odiskonterade leasingavgifter	**604**	**267**	**37**	**30**

Not 37 Investeringsåtaganden

Vid årets slut hade koncernen avtalsenliga åtaganden om att förvärva materiella anläggningstillgångar. Åtagandena prognostiseras till 3 559 (3 613) Mkr, varav 2 771 (2 819) Mkr förväntas bli reglerade under det följande räkenskapsåret. Åtagandena avser främst säkrad framtida produktionskapacitet inom affärsområde Järnmalm samt nybyggnationer av bostäder kopplat till samhällsomvandlingarna i Kiruna och Malmberget/Gällivare. Moderbolagets åtaganden prognostiseras till 3 087 (3 396) Mkr, varav 2 605 (2 609) förväntas regleras under det följande räkenskapsåret.

Not 38 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Ställda säkerheter				
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar				
Företagsinteckningar	112	–	–	–
Företagsägda kapitalförsäkringar	91	94	91	94
Deposition av likvida medel	112	112	112	112
Lämnade säkerheter derivat	152	288	152	288
Summa	**467**	**494**	**355**	**494**
Eventualförpliktelser				
Garantiåtaganden, FPG/PRI	20	17	20	17
Garantiåtaganden, GP-planen	3	3	3	3
Garantiåtaganden Skatteverket	63	63	63	63
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	–	–	138	121
Säkerhet efterbehandling	131	128	261	264
Borgensförbindelser övriga	63	28	63	28
Övrigt	–	–	–	–
Summa	**280**	**239**	**548**	**496**

Företagsägda kapitalförsäkringar avser att täcka pensionsutfästelser för vd, tidigare vd och koncernledningsmedlemmar enligt det gamla förmånsbestämda pensionsavtalet.

Depositionen av likvida medel avser att täcka framtida utgifter för efterbehandlingsåtgärder och andra återställande åtgärder vid gruvorna den dag gruvverksamheten upphör.

Garantiåtaganden för PRI Pensionstjänst och Gruvplanen motsvaras av 2 procent av utfästelserna på balansdagen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197338

Not 39 Närstående

Närståenderelationer
Koncernen står under ett bestämmande inflytande från svenska staten. Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se Not 40 Koncernföretag.
Därutöver har moderbolaget en närståenderelation med det gemensamt styrda företaget HYBRIT Development AB samt med Vattenfall AB och dess koncernföretag samt Trafikverket.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Moderbolaget **Mkr**	År	Försäljning av varor/ tjänster till närstående	Ränta och utdelning (netto)	Inköp av varor/tjänster från närstående	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Dotterföretag	2022	1 387	109	4 772	3 230	721
Dotterföretag	2021	947	109	4 088	3 622	587
Gemensamt styrt företag	2022	27	–	13	1	–
Gemensamt styrt företag	2021	24	–	24	6	–
Andra närstående	2022	–	–	748	–	23
Andra närstående	2021	–	–	643	–	24

Transaktionerna med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.
För ersättning till styrelse och ledning, se Not 7.

Not 40 Koncernföretag

Moderbolaget

Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	2 407	2 255
Rörelseförvärv	472	150
Avyttring	–	–
Kapitaltillskott	749	2
Utgående balans	**3 628**	**2 407**
Ackumulerade nedskrivningar		
Ingående balans	-575	-575
Årets nedskrivningar	-136	–
Utgående balans	**-711**	**-575**
Redovisat värde	**2 917**	**1 832**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Fortsättning not 40

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag. I nedanstående tabell ingår inte vilande koncernföretag.

Dotterföretag / Organisationsnummer / Säte	Antal andelar	Andel i % 2022	Andel i % 2021	2022-12-31 Redovisat värde	2021-12-31 Redovisat värde
Svenska dotterföretag					
LKAB Fastigheter AB / 556009-8849 / Kiruna	5 000	100	100	95	94
LKAB Wassara AB / 556331-8566 / Stockholm	20 000	100	100	32	32
LKAB Berg & Betong AB / 556074-8237 / Kiruna	24 000	100	100	197	316
LKAB Nät AB / 556059-9796 / Kiruna	10	100	100	1	1
LKAB Minerals AB / 556223-1786 / Luleå	1 600 000	100	100	916	209
LKAB Malmtrafik AB / 556031-4808 / Kiruna	208 000	100	100	257	257
LKAB EAF 1 AB / 559252-4879 / Kiruna	25 000	100	100	0	0
Bergteamet AB / 556524-0081 / Boliden	750	75	75	150	150
LKAB Centrumhotellet AB / 559108-5724 / Kiruna	500	100	–	496	–
Utländska dotterföretag					
LKAB Norge AS / 918 400 184 / Narvik, Norge	300 000	100	100	763	763
LKAB Trading (Shanghai) Co., Ltd. / 91310000577478375G / Shanghai, Kina		100	100	10	10
Indirekt innehav via dotterföretaget LKAB Minerals AB					
LKAB Minerals B.V. / 24236591 / Breda, Nederländerna		100	100	–	–
LKAB Minerals Inc / 02-0551509 / Cincinnati, USA		100	100	–	–
LKAB Minerals GmbH / HRB 16692 / Essen, Tyskland		100	100	–	–
LKAB Minerals Asia Pacific Ltd / 876455 / Hong Kong, Hong Kong		100	100	–	–
LKAB Minerals OY / 1934671-4 / Helsingfors, Finland		100	100	–	–
LKAB Minerals AS / A/S277716 / Nuuk, Grönland		100	100	–	–
LKAB Minerals Tianjin Minerals Co / 70051551-5 / Dongli District Tianjin, Kina		100	100	–	–
LKAB Holdings Ltd (LKAB Minerals Limited) / 04621769 / Derby, Storbritannien		100	100	–	–
LKAB Minerals Ltd (Francis Flower (Northern) Ltd) / 03799817 / Derby, Storbritannien		100	100	–	–
Indirekt innehav via dotterföretaget LKAB Berg & Betong AB					
LKAB Mekaniska AB / 556013-3059 / Kiruna		100	100	–	–
LKAB Kimit AB / 556190-6115 / Kiruna		100	100	–	–
Indirekt innehav via dotterföretaget LKAB Malmtrafik AB					
LKAB Malmtrafikk AS / 974 644 991 / Narvik, Norge		100	100	–	–
Summa moderbolaget				**2 917**	**1 832**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503 19739

Not 41 Obeskattade reserver

Moderbolaget

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade avskrivningar utöver plan:		
Maskiner och inventarier		
Ingående balans	11 577	12 202
Årets upplösning/avskrivning utöver plan	-375	-625
Utgående balans	**11 202**	**11 577**
Redovisat värde	**11 202**	**11 577**

Not 42 Specifikationer till rapport över kassaflöden

Likvida medel – koncernen

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	2 388	5 914
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel[1]	803	375
Enligt rapport över finansiell ställning och rapport över kassaflöden	**3 191**	**6 289**

Likvida medel – moderbolaget

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	2 081	5 522
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel[1]	804	375
Enligt balansräkning och kassaflödesanalys	**2 885**	**5 897**

1) Likvida medel ingår kortfristiga placeringar (räntebärande placeringar) som har klassificerats som likvida medel enligt följande utgångspunkter:
- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

Betalda räntor och erhållen utdelning

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Erhållen utdelning	568	–	568	–
Erhållna räntor	25	1	136	116
Erlagd ränta	-39	-40	-37	-50
Summa	**554**	**-39**	**667**	**66**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF39644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Fortsättning not 42

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Avskrivningar	3 139	3 132	2 385	2 464
Nedskrivning aktier och andelar koncernföretag	–	–	136	–
Valutadifferenser	-23	-133	-134	-294
Resultat kortfristiga placeringar	2 990	-1 114	1 556	-7
Resultat vid försäljning och utrangering av materiella anläggningstillgångar	38	29	14	68
Förändring av övrig fordran/skuld derivat	8	63	–	–
Avsättningar för pensioner	-101	-182	-14	-16
Avsättning samhällsomvandling	542	366	542	366
Övriga avsättningar	46	164	91	214
Andra ej likviditetspåverkande poster	45	-143	-35	-248
Summa	**6 683**	**2 182**	**4 541**	**2 547**

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten.

Koncernen **Mkr**	**2021-12-31**	**Kassa-flöden**	**Icke-kassaflödes-påverkande förändringar**	**2022-12-31**
Obligationslån	2 245	-249	–	1 996
Leasingskulder	341	33	–	374
Övriga skulder	–	–	24	24
Banklån	10	-10	78	78
Förvärvad verksamhet	88	–	-88	0
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**2 684**	**-226**	**14**	**2 472**

Moderbolaget **Mkr**	**2021-12-31**	**Kassa-flöden**	**Icke-kassaflödes-påverkande förändringar**	**2022-12-31**
Obligationslån	2 245	-249	–	1 996
Övriga skulder	–	–	24	24
Banklån	10	–	-10	0
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**2 255**	**-249**	**14**	**2 020**

Förvärv av dotterföretag – koncernen

Mkr	**2022**	**2021**
Förvärvade tillgångar och skulder		
Immateriella anläggningstillgångar	8	91
Materiella anläggningstillgångar	499	182
Finansiella anläggningstillgångar	4	5
Varulager	–	18
Rörelsefordringar	3	59
Likvida medel	–	30
Summa tillgångar	**514**	**385**
Långfristiga räntebärande skulder	–	-146
Uppskjutna skatteskulder	-8	-12
Kortfristiga rörelseskulder	-31	-45
Summa avsättningar och skulder	**-39**	**-203**
Innehav utan bestämmandeinflytande	–	-32
Utbetald köpeskilling	475	150
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	–	-30
Påverkan på likvida medel	**475**	**120**

Not 43 Nyckeltal – upplysningar

Alternativa nyckeltal
Bolaget presenterar även vissa icke-IFRS finansiella mått och nyckeltal i årsredovisningen. Ledningen anser att dessa är viktiga i syfte att ge mottagarenav rapporten kompletterande information för att få en förståelse för bolagets finansiella ställning och utveckling.

Definitioner

Avkastning på eget kapital	*Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.*
Underliggande rörelseresultat	Rörelseresultat exklusive kostnader för avsättning till samhällsomvandling och nedskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar.
Operativt kassaflöde	Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten, exklusive kortfristiga placeringar. Avstämning av operativt kassaflöde framgår av finansiella rapporter sidan 75.
Finansiell nettoskuld	*Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.*
Nettoskuldsättningsgrad	Finansiell nettoskuld dividerat med eget kapital.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197 40

Finansiell nettoskuld

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Låneskulder	2 473	2 684
Avsättningar till pensioner	992	1 396
Avsättningar samhällsomvandling	13 644	14 423
Avsättningar efterbehandling	1 727	1 775
Avgår:		
Likvida medel	-3 191	-6 289
Kortfristiga placeringar	-27 393	-30 141
Finansiella placeringar	-430	-400
Finansiell nettoskuld	**-12 178**	**-16 553**

Nettoskuldsättningsgrad

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Finansiell nettoskuld	-12 178	-16 553
Eget kapital	71 320	67 565
Nettoskuldsättningsgrad, %	**-17,1**	**-24,5**

Avkastning på eget kapital

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Resultat efter skatt	15 080	22 604
Genomsnittligt eget kapital	69 443	57 989
Avkastning på eget kapital, %	**21,7**	**39,0**

Not 44 Händelser efter balansdagen

I januari meddelade LKAB att betydande mängder sällsynta jordartsmetaller identifierats i Kirunaområdet, nödvändiga för bland annat tillverkning av elbilar och vindkraftverk.

Not 45 Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel 56 223 Mkr, varav 16 446 Mkr utgör årets resultat, disponeras enligt följande:

Mkr	
Utdelning, 700 000 aktier och 10 771 kronor per aktie	7 540
Balanseras i ny räkning	48 683
Summa	**56 223**

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen till årsstämman i Luossavaara- Kiirunavaara AB 2022 avseende föreslagen vinstutdelning för räkenskapsåret 2022
Styrelsen har föreslagit att ett belopp om 7 540 Mkr av fritt eget kapital utdelas till aktieägaren. Efter utdelning föreslås 48 683 Mkr balanseras i ny räkning. Den föreslagna utdelningen i Luossavaara-Kiirunavaara AB motsvarar 13 procent av bolagets fria egna kapital som totalt uppgår till 56 223 Mkr. I koncernen som helhet uppgår balanserade vinstmedel inklusive årets resultat hänförliga till moderbolagets ägare till 67 793 Mkr före utdelningen och till 60 253 Mkr efter utdelningen.

Verksamheten
Bolagets verksamhet är kapitalintensiv. Jämfört med andra järnmalmsföretag, där nästan alla bryter malm i dagbrott, är bolagets kapitalbelastning större då underjordbrytningen kräver mer omfattande investeringar. Verksamheten är starkt volym-, pris- och valutaberoende. Under 2020 beslutade LKAB om en ny strategi som innebär en stor omställning av bolagets verksamhet som kan medföra en hög investeringsnivå under en lång tid framöver. LKAB står inför stora åtaganden i form av samhällsomvandling, vilket är förorsakat av gruvbrytningen, på de bägge verksamhetsorterna Kiruna och Malmberget. Det är nödvändigt att bolaget över tid har en god finansiell styrka för att säkerställa bolagets åtagande och strategi. I enlighet med finanspolicyn har bolaget satt av medel för att säkerställa likviditetsbehovet, samhällsomvandling och pensioner.

Bolagets och koncernens ekonomiska ställning
Bolagets och koncernens ekonomiska situation per den sista december 2022 framgår av årsredovisningen för räkenskapsåret 2022. Det framgår också av denna vilka redovisningsprinciper som tillämpats för tillgångar, avsättningar och skulder. I koncernens eget kapital ingår ackumulerade orealiserade vinster till ett belopp av 2 787 Mkr varav 839 Mkr avser värdeförändring under året.

Konsolideringsbehov och likviditet
LKAB har en utdelningspolicy innebärande att utdelning till ägaren långsiktigt ska utgöra 40–60 procent av koncernens resultat efter skatt, anpassad till den genomsnittliga resultatnivån över en konjunkturcykel och med hänsyn tagen till investeringsplaner, konsolideringsbehov samt likviditet och ställning i övrigt. Föreslagen ordinarie utdelning om 7 540 Mkr uppgår till 50 procent av koncernens resultat efter skatt.

Vinstutdelningsförslaget påverkar inte bolagets förmåga att i rätt tid infia föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser. Bolagets likviditetsberedskap bedöms väl klara av de krav som likviditetsprognoserna innefattar med god beredskap för att klara av variationer i de löpande betalningsförpliktelserna.

Utdelningens försvarlighet
Styrelsen har övervägt övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets och koncernens ekonomiska ställning och som inte beaktats inom ramen för det ovan anförda.

Därvid har ingen omständighet framkommit som gör att den föreslagna utdelningen inte framstår som försvarlig.

Utdelningen för räkenskapsåret 2022
Styrelsen föreslår att utdelning lämnas för räkenskapsåret 2022 med ett belopp av 7 540 Mkr i enlighet med LKAB:s utdelningspolicy.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel 56 223 Mkr, varav 16 446 Mkr utgör årets resultat, disponeras enligt följande

Utdelas till bolagets ägare	7 540 Mkr
Balanseras i ny räkning	48 683 Mkr
Summa	**56 223 Mkr**

Luleå den 28 mars 2023

Göran Persson
Ordförande

Gunnar Axheim
Styrelseledamot

Catrin Fransson
Styrelseledamot

Eva Hamilton
Styrelseledamot

Lotta Mellström
Styrelseledamot

Bjarne Moltke Hansen
Styrelseledamot

Ola Salmén
Styrelseledamot

Gunilla Saltin
Styrelseledamot

Per-Olof Wedin
Styrelseledamot

Anders Elenius
Arbetstagarrepresentant

Dan Hallberg
Arbetstagarrepresentant

Tomas Larsson
Arbetstagarrepresentant

Jan Moström
Vd och koncernchef

Årsredovisningen, koncernredovisningen och den lagstadgade hållbarhetsrapporten har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 28 mars 2023. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 april 2023.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28 mars 2023.

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

202305031974I

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Luossavaara-Kiirunavaara AB
organisationsnummer 556001-5835

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Luossavaara-Kiirunavaara AB för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55-67 och hållbarhetsrapporten på sidorna 11–12, 16, 20, 30–40, 43-50 och 52–54. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 11–12, 16, 18–20 och 30–130 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55-67 och hållbarhetsrapporten på sidorna 11–12, 16, 20, 30–40, 43-50 och 52–54. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Avsättningar för samhällsomvandling

Se not 31 och 32 och redovisningsprinciper på sidan 87 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen har betydande förpliktelser med anledning av de markdeformationer som gruvbrytningen orsakar. Per den 31 december 2022 redovisar koncernen och moderbolaget avsättningar för samhällsomvandling om 13 644 Mkr.

Markdeformationerna är eller kommer att bli så omfattande att det är nödvändigt att flytta delar av Kiruna och Malmberget.

Koncernen är enligt lag skyldig att ersätta den skada som uppkommer genom gruvdriften varför koncernen redovisar avsättningar för samhällsomvandling i Kiruna och Malmberget i takt med att åtaganden uppstår. Avsättningarna för dessa åtaganden är bland annat beroende av markdeformationernas utbredning, uppskattningar av skada och ersättningsanspråk från sakägare, framtida inflation och diskonteringsräntor.

Fastställande av de underliggande antagandena innehåller komplexitet och är svårbedömda. Förändringar i antaganden och bedömningar kan få en betydande påverkan på koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av koncernens ramverk för godkännande och utbetalning av ersättning till sakägare. Genom stickprov har vi testat att dessa följs.

Vidare har vi tagit del av koncernens rutiner för att identifiera förpliktelser och uppskatta omfattningen av åtaganden inklusive de antaganden som görs.

Vi har bedömt rimligheten i koncernens principer, beräkningar och antagande för redovisning av avsättningar för samhällsomvandling samt de upplysningar som lämnats i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Materiella anläggningstillgångar

Se not 15 och 16 och redovisningsprinciper på sidorna 83–84 och 86–87 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivningar av området.

Beskrivning av området

Koncernen och moderbolaget redovisar per den 31 december 2022 materiella anläggningstillgångar om 44 864 Mkr respektive 39 109 Mkr.

Avskrivningstider för huvudnivåer, anläggningar och utrustningar i gruvorna är beroende av framtida malmuttag och gruvornas nyttjandeperiod. Det är väsentligt att förändringar i produktion och malmbas avspeglas i tillämpad avskrivningsmetod och nyttjandeperiod.

Ändrade antagande avseende nyttjandeperioder kan få en väsentlig påverkan på koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF385644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Hur området har beaktats i revisionen
Vi har skapat oss en förståelse för planerad gruvbrytning och malmbas och utvärderat koncernens principer och metoder för avskrivning för gruvrelaterade anläggningstillgångar.

Vi har utvärderat koncernens rutiner för uppföljning av pågående nyanläggningar och genom stickprov verifierat redovisade utgifter för investeringar mot faktiska leverantörsfakturor och andra utgifter. Vi har bedömt om redovisningen är förenlig med gällande regelverk. Vi har bedömt koncernens använda avskrivningstider och avskrivningsmetoder för anläggningar och utrustningar i gruvorna.

Vi har också bedömt innehållet i de upplysningar om materiella anläggningstillgångar som lämnas i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–10, 13–15, 17, 21–29 och 135–177. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197 42

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Luossavaara-Kiirunavaara AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Revisorns granskning av *Bolagsstyrningsrapporten*

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55–67 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den Lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 11–12, 16, 20, 30–40, 43–50 och 52–54 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Luossavaara-Kiirunavaara AB s revisor av bolagsstämman den 28 april 2022. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2019.

Stockholm den 28 mars 2023

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Hållbarhetsnoter

Hållbarhet är vägledande i alla delar av verksamheten och hållbarhetsredovisningen är därför integrerad med koncernens årsredovisning. Hållbarhetsnoterna innehåller kompletterande information och nyckeltal.

Om LKAB:s hållbarhetsredovisning	**136**
Våra väsentliga områden	**137**
Väsentlighetsanalys	**138**
Våra intressenter	**140**
Övergripande styrning av hållbarhetsarbetet	**142**
Väsentliga frågor, påverkan i värdekedjan och risk	**145**
Rapportering enligt EU:s taxonomiförordning	**161**
GRI-index	**164**

Kontakt

Kontaktperson för LKAB:s hållbarhetsredovisning är Pia Lindström, direktör miljö och hållbarhet, pia.lindstrom@lkab.com.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Om LKAB:s hållbarhetsredovisning

LKAB publicerar hållbarhetsredovisningen årligen som en integrerad del av årsredovisningen. Hållbarhetsredovisningen omfattar räkenskapsåret 2022 om inte annat anges. Den senaste redovisningen före denna publicerades i mars 2022. Årets version är att se som en uppdatering då det inte skett några större förändringar i rapporteringen mellan åren.

Sedan 2008 upprättar LKAB sin hållbarhetsredovisning i enlighet med ramverket för hållbarhetsredovisning från Global Reporting Initiative (GRI). För 2022 tillämpas version GRI Universal Standards 2021. Redovisningen beaktar även det branschspecifika tillägget för gruva och metaller, Mining and Metals Sector Supplement (MM). Hållbarhetsrapporten publiceras årligen och gäller perioden 1 januari 2022 till 31 december 2022, vilket är i linje med LKAB:s finansiella rapportering. Denna hållbarhetsredovisning publicerades den 29 mars 2023. Där GRI-ramverket efterfrågar detaljerade beskrivningar av specifika frågor har LKAB valt att inkludera kompletteringar och förtydliganden i hållbarhetsnoterna.

Års- och hållbarhetsredovisningen innehåller även information om hur vi bidrar till Agenda 2030 och de globala hållbarhetsmålen. LKAB har påbörjat processen med att rapportera enligt TCFD:s riktlinjer och har under 2022 genomfört scenarioanalyser, se sidan 52.

Hållbarhetsinformation i årsredovisningen omfattar de sidhänvisningar som framgår av GRI-index på sidorna 164–165. Den lagstadgade hållbarhetsrapport som upprättats i enlighet med ÅRL 6 kap 10§ har integrerats i LKAB:s förvaltningsberättelse och omfattningen definieras i anslutning till års- och hållbarhetsredovisningens innehållsförteckning på sidan 2.

Rapportens avgränsningar

Redovisningen har liksom föregående år en tyngdpunkt i den nordiska verksamheten med järnmalmsverksamheten i Sverige och Norge i fokus. Affärsområde Järnmalm utgör huvuddelen av verksamheten med cirka 90 procent av koncernens totala omsättning. Utöver det ingår underlag från affärsområde Specialprodukter. Information gällande dotterbolagen har i de delar det bedömts vara relevant inkluderats i rapporten. Det framgår löpande i rapporten i samband med rapportering av data vilka enheter som omfattas.

Extern granskning

LKAB:s hållbarhetsredovisning granskas av extern part i enlighet med statens ägarpolicy för företag med statligt ägande. Vilka sidor som omfattas av den externa granskningen framgår i anslutning till innehållsförteckning på sidan 2. KPMG:s revisorer betraktas som oberoende i förhållande till LKAB:s styrelse som avger och skriver under års- och hållbarhetsredovisningen i sin helhet.

Process för att definiera redovisningens innehåll

Hållbarhetsredovisningen följer GRI:s principer och krav på genomförande enligt GRI Universal Standards 2021. Hållbarhetsfrågor är en integrerad del av LKAB:s strategi och verksamhet för att bidra till en hållbar utveckling. Strategin, inklusive våra strategiska mål, redovisas på sidorna 11–16.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197444

Våra väsentliga områden

Väsentlighetsanalysen som genomfördes under 2022 har identifierat nio väsentliga områden där bolaget har störst skyldighet och möjlighet att minimera negativ påverkan och störst möjlighet att maximera hållbar utveckling.

Omställning för ett hållbart klimat

Vår verksamhet i Sverige står för fyra procent av industrins samlade utsläpp av koldioxid i Sverige. Därför har vi sett möjligheter och antagit en stor utmaning i att till år 2045 ställa om till koldioxidfria processer och produkter. En helt fossilfri produktion från gruva till stål är grundpelaren i våra utvecklingsprojekt.

▶ *Läs mer på sidan 146*

Säkrad energiförsörjning

Vår omställning innebär att vi kommer behöva använda mycket mera elkraft. Fossila bränslen kommer att fasas ut och ersättas med mer elkraft framställt av vind, vatten eller kärnkraft. För att täcka elkraftbehovet kommer olika typer av kraftkällor behöva nyttjas.

▶ *Läs mer på sidan 147*

Cirkularitet och resurseffektivitet

Vi arbetar med att minimera avfall och att möjliggöra användning samt skapa cirkulära flöden för våra rrestprodukter. Under 2022 har arbetet fortsatt med teknikutveckling för att ta vara på mineraliseringar, sällsynta jordartsmetaller och för att avfall ska kunna omvandlas till värdefulla resurser.

▶ *Läs mer på sidan 148*

Biologisk mångfald

Vår verksamhet medför väsentlig miljöpåverkan, tar mark i anspråk och påverkar landskapsbild och biologisk mångfald, samt kringliggande näringar. Ett av våra strategiska mål är en ökad biologisk mångfald som innebär att lämna ett positivt bidrag till den biologiska mångfalden i de regioner och miljöer där vi är verksamma.

▶ *Läs mer på sidan 149*

Ansvarsfull och attraktiv arbetsgivare

För att bibehålla vår attraktivitet som arbetsgivare erbjuder vi möjligheter till ett livslångt lärande, tydliga karriärvägar och personlig utveckling. Kompetensförsörjning är en av våra viktigaste strategiska frågor för att klara omställningen. En utvecklande och sund organisatorisk och social arbetsmiljö med mångfald, jämställdhet och icke-diskriminering är en självklarhet.

▶ *Läs mer på sidan 151*

Engagerad samhällspartner

Vi har stor påverkan på lokalsamhällen som betydande arbetsgivare och näringslivsaktör. Vår ambition är utveckling före avveckling. Vi investerar i våra verksamhetsorter och samarbetar med invånare, kommuner och andra aktörer för att säkerställa välfungerande infrastruktur och samhällstjänster, såsom bra bostäder, skolor, service och kultur.

▶ *Läs mer på sidan 154*

Dialog med intressenter

För att säkerställa långsiktig social acceptans för vår verksamhet och utveckling behöver de som bor, verkar och bedriver näring i våra lokalsamhällen hållas informerade om vår utveckling och inkluderas i vår omställning. Vi för en kontinuerlig dialog med våra intressenter. Vår strävan är att minimera vår negativa påverkan och maximera den positiva.

▶ *Läs mer på sidan 157*

Finansiell styrka

Vår lönsamhet skapar arbetstillfällen för medarbetare och externa intressenter. Vi har ekonomisk påverkan och värdeskapande genom utdelning till ägaren, skatter, investeringar i forskning och utveckling, infrastruktur, samhällsomvandlingarna, förvärv samt sponsring. Målet är att vara ett starkt och hållbart företag som förblir konkurrenskraftigt under olika ekonomiska förhållanden.

▶ *Läs mer på sidan 158*

Hållbara värdekedjor

Vårt sociala ansvarstagande sträcker sig genom hela värdekedjan. Vi ska arbeta förebyggande och systematiskt med antikorruption och affärsetik. Vi ska ta hänsyn och ansvar för att säkerställa att mänskliga rättigheter respekteras med fokus på vår samhällspåverkan vid gruvdrift, på vår verksamhet och produktion i högrisländer, samt på urfolks rättigheter.

▶ *Läs mer på sidan 159*

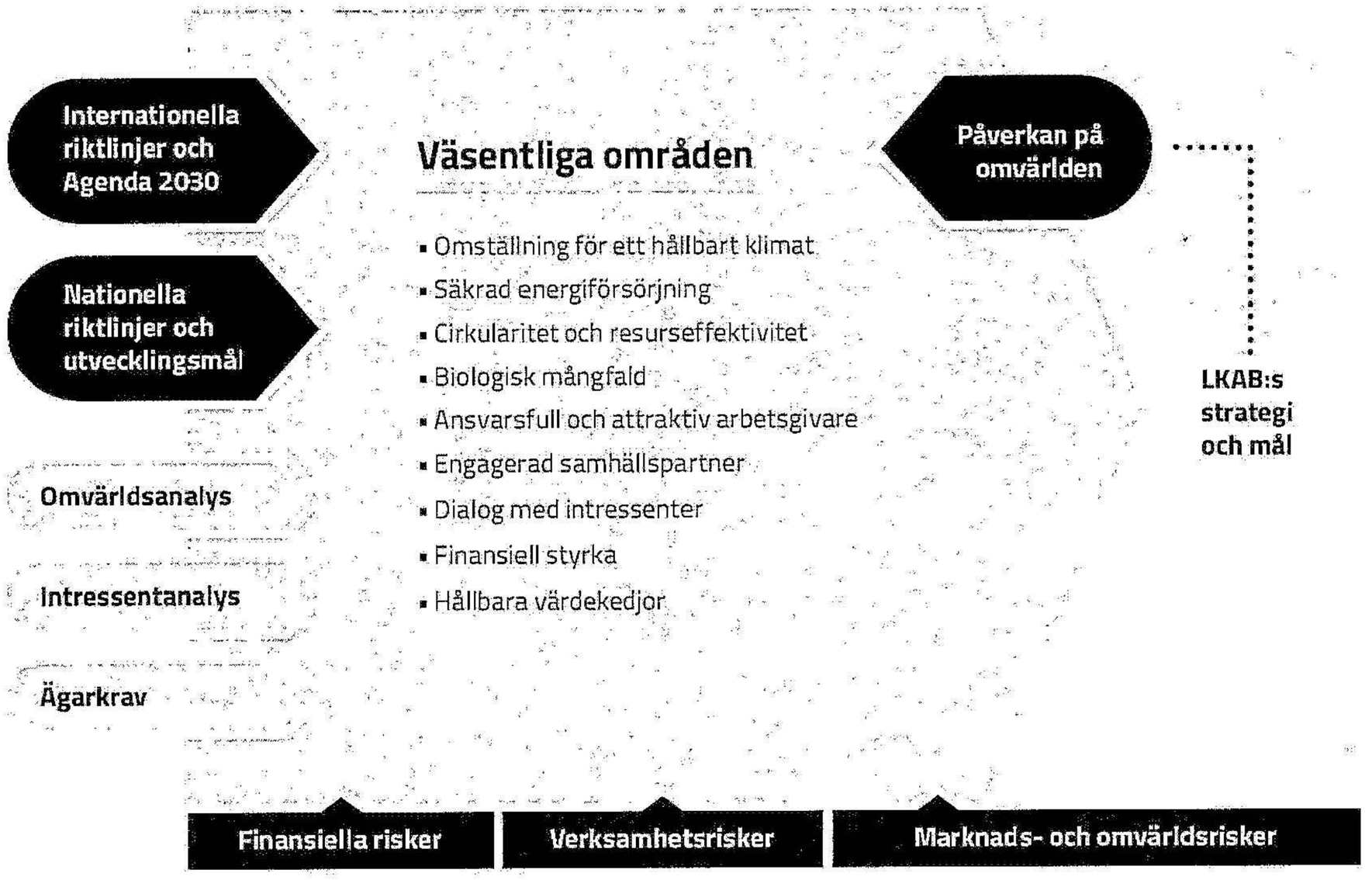
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Väsentlighetsanalys och prioriteringar för hållbarhetsarbetet

Väsentlighetsanalysen utgör beslutsunderlag för strategiarbetet och målsättningarna för hållbar utveckling. Den sätter även ramarna för hållbarhetsredovisningens innehåll.

LKAB redovisar de områden som identifierats som relevanta enligt väsentlighetsanalysen och utifrån dialogen med våra intressenter. Se matrisen på sidan 145 samt särskilda upplysningar på sidorna 146–160.

Under 2021 antogs nya strategiska mål för perioden 2022–2030 och LKAB uppdaterade det strategiska ramverket för att tydliggöra våra prioriteringar inom miljö- och klimatmässig, social och ekonomisk hållbarhet. En ny väsentlighetsanalys genomfördes 2022, i syfte att identifiera intressenternas förväntningar och prioriteringar i förhållande till vår omställning och strategiska inriktning.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197 45

Principer för väsentlighetsanalys
Arbetet med att definiera väsentliga frågor utgår från GRI:s principer:
- Inkludering av intressenter
- Hållbarhetskontext
- Väsentlighet
- Fullständighet

Omvärldsanalys
De hållbarhetsfrågor som är viktiga för intressenternas förtroende och för LKAB:s möjlighet att bidra till ett hållbart samhälle är identifierade genom en bred och kontinuerlig omvärldsanalys som baseras på:

- Identifiering av bästa praxis för hållbara affärer generellt och för branschen specifikt, inklusive utvecklingen av riktlinjer i enlighet med EU:s taxonomi.
- Jämförelse av frågor som identifierats som väsentliga av konkurrenter och branschkollegor, i Sverige och globalt.
- Standarder baserade på internationella initiativ såsom FN:s mål för hållbar utveckling samt ledningssystem.
- Områden och frågor som exponerats i media med koppling till LKAB och gruvbranschen.

Intressentdialog
LKAB utgår ifrån påverkan i värdekedjan för att identifiera intressenterna. Vi definierar intressenter som grupper av personer, som direkt eller indirekt kan påverka eller som påverkas av vår verksamhet och de beslut som fattas. Urvalet av prioriterade intressenter baseras på definitionen och den ömsesidiga påverkan.

Vi för en kontinuerlig dialog med intressenterna för att identifiera frågor och förväntningar, samt för att validera det pågående arbetet och våra prioriteringar. Regelbundet genomförs även en djupare analys, den senaste under 2022, vilken inkluderade enkäter, djupintervjuer och en workshop. Se våra intressenter, dialogform och frågor som lyfts på sidorna 140–141.

Prioritering av väsentliga områden
Vi utgår från ett externt och ett internt perspektiv för att prioritera väsentliga områden där det externa perspektivet grundas på de frågor som intressenter lyfter fram som prioriterade. Intressenternas prioriteringar bildar sedan ett gemensamt underlag för en intern bedömning. Det interna perspektivet utgår vidare från områden där vi har möjlighet och ansvar att verka för hållbarhet och värdeskapande inom ramarna för vår affärsmodell och vision. Ett område som medför en stor påverkan på hållbar utveckling kan få en lägre väsentlighetsklassning om rutiner och styrning är fullgod och riskerna kopplat till området därmed bedöms som lägre.

Validering av väsentlighetsanalysen
De prioriterade områdena valideras kontinuerligt med interna och externa intressenter och vi stämmer samtidigt av dessa mot opinionsundersökningar utförda på uppdrag av oss samt mot våra medarbetarundersökningar. Intressenternas återkoppling på hållbarhetsredovisningen sker löpande under året.

Avgränsningar
Avgränsningar för redovisningen beskrivs för respektive väsentligt område på sidorna 146–160. Där anges om området är väsentligt för LKAB-koncernen (internt) eller för någon del av värdekedjan (externt).

Ansvar för väsentlighetsanalysen
Enheten för miljö och hållbarhet säkerställer att det finns en aktuell väsentlighetsanalys och deltar i prioriteringen av väsentliga områden samt vid valideringen av analysen. Analysen föredras och beslutas i en styrgrupp där koncernledningens staber finns representerade.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Våra intressenter

LKAB för en aktiv och löpande dialog med många olika intressenter för att främja det samarbete som krävs för att bedriva en hållbar verksamhet och leda omställningen av vår industri.

Intressenter och dialogform	Frågor som lyfts	Hur LKAB påverkar denna grupp
Kunder Kontinuerlig dialog i olika forum, samarbeten och utvecklingsprojekt.	▪ Produktutveckling för mer hållbara produkter och lösningar. ▪ Kommunikation för att skapa incitament som främjar aktivt hållbarhetsarbete, det vi gör inom social hållbarhet och övriga delar av miljöarbetet samt företagets planer framåt. ▪ Utöka hållbarhetsrapportering med bland annat koldioxidutsläpp i scope 3.	*Lokalt och globalt:* Flera av våra kunder återfinns på den globala marknaden och genom utvecklingsprojekt och långvariga kundrelationer främjar vi en hållbar utveckling genom att utveckla klimateffektiva produkter och processer.
Medarbetare Informellt och formellt i form av arbetsplatsträffar, medarbetarsamtal, strategidagar, skyddsombudsmöten, fackliga förhandlingar och medarbetarundersökningar.	▪ Attraktiv arbetsgivare – brett engagemang för bland annat rekrytering och säkrad kompetensförsörjning, karriär, vidareutbildning och rehabilitering. ▪ Bidra till ökad attraktionskraft på de orter där vi verkar. ▪ Trovärdighet i budskap och agerande, att leva som man lär – "signalvärden är viktigt". ▪ Fortsatt arbete med värdegrund och inkludering.	*Lokalt:* Strategiskt arbete för goda arbetsförhållanden, ökad jämställdhet och mångfald bidrar till friska och välmående medarbetare.
Leverantörer och entreprenörer *Regelbundna möten, dialogträffar, leverantörsdagar* och leverantörssamarbeten.	▪ Miljövänliga transportsystem/logistikhantering, järnväg istället för hjulburna transporter. ▪ Tydlig kravställning och utvärderingsprocess för hållbarhetsfrågor vid upphandlingar. ▪ Information om hållbarhet för att öka medvetenheten i hela värdekedjan.	*Lokalt:* Vi säkrar arbetstillfällen lokalt och regionalt. *Globalt:* För att positivt påverka mänskliga rättigheter, miljömässig och ekonomisk hållbarhet i hela värdekedjan ställer vi krav på våra leverantörer i enlighet med leverantörsuppförandekoden.
Samhälle – närboende Samverkansavtal med kommuner som berörs av verksamheten. *Enskilda och allmänna möten, samråd, utgivning av tidskrifter* och sociala medier säkerställer möjlighet till dialog. Utöver detta pågår samarbetsprojekt, sponsring och medverkan i olika organisationer.	▪ Inkludera samhället i processer och beslut, inkludera ungdomsperspektivet. ▪ Tydlig och frekvent information, kommunikation och samverkan. ▪ *Bidra till att öka Malmfältens attraktionskraft, boendealternativ.* ▪ Minimera lokal miljöpåverkan.	*Lokalt:* Verksamheten påverkar i olika grad närboende och andra näringar i lokalområdena både socialt, miljömässigt och ekonomiskt. Förståelsen för vår påverkan möjliggörs genom dialog med till exempel intresseorganisationer inom olika områden.
Samhälle – urfolk Enskilda och allmänna möten samt samråd säkerställer möjlighet till dialog. Vidare finns samverkansavtal med de samebyar som berörs av verksamheten.	▪ Markanvändning och ianspråktagande av mark. ▪ *Efterbehandling av påverkade områden, återställa natur, myrmarker,* vattenflöden och efterbehandla gamla deponier. ▪ Begränsa negativ miljöpåverkan, utsläpp till luft, vatten och mark. ▪ Dialog och samråd. ▪ Urfolksrättigheter och renskötselns behov och påverkan.	*Lokalt:* Verksamheten påverkar i olika grad urfolk både socialt, miljömässigt och ekonomiskt. Förståelsen för vår påverkan möjliggörs genom dialog inom olika områden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197 46

Intressenter och dialogform	Frågor som lyfts	Hur LKAB påverkar denna grupp
Myndigheter och lagstiftare Offentliga och enskilda möten nationellt och internationellt med berörda myndigheter, länsstyrelse och kommuner.	▪ God framförhållning kring alla beslut och processer. ▪ Mandat och ansvar för att leva upp till tillståndskrav. ▪ Tillsammans agera som förebilder. ▪ Minskad klimat- och miljöpåverkan.	*Lokalt:* Myndigheter och lagstiftare kravställer verksamheten för att minimera negativ påverkan och säkra att LKAB arbetar för att innehålla tillstånd. *Globalt:* Vi bidrar med specialistkunskap i till exempel EU för att positivt påverka sociala, miljömässiga och ekonomiska normer.
Intresseorganisationer Dialog och samråd med intresseorganisationer som representerar miljö och samhälle. Branschsamverkan genom medlemskap i bland annat Euromines och Svemin.	▪ Mänskliga rättigheter, särskilt barns och urfolks rättigheter. ▪ Cirkulär ekonomi, återvinning och hållbar konsumtion. ▪ Lagstiftning och politisk styrning för bland annat effektiva tillståndsprocesser. ▪ Attraktiva arbetsplatser för kompetensförsörjning. ▪ Lyfta hela spektrumet av hållbarhetsarbetet och skapa acceptans för gruvverksamhet.	*Lokalt och globalt:* Förståelse för vår påverkan möjliggörs genom dialog med till exempel intresseorganisationer inom olika områden.
Skolor, universitet och högskolor Enskilda och allmänna möten, samarbetsprojekt, sponsring och medverkan i styrelser.	▪ Ta en större roll i den mineralpolitiska diskussionen om tillståndsprocesser. ▪ Attraktiva jämställda arbetsplatser i "tung industri". ▪ Digitalisering på mänskliga villkor.	*Lokalt och globalt:* Löpande dialog samt kontinuerliga och projektbaserade samarbeten med skolor, högskolor och universitet ökar kunskap och möjligheter till fortsatt verksamhet och en positiv utveckling.
Ägare LKAB:s ägare, svenska staten, är representerad i styrelsen och vid årsstämman. Dialog och rapportering sker kontinuerligt genom ägardialog, styrelserepresentation, ägaranalys, besök och möten.	▪ Säker och sund arbetsmiljö, goda arbetsvillkor. ▪ Mänskliga rättigheter. ▪ Mångfald och jämställdhet. ▪ Minskad klimat- och miljöpåverkan genom en hållbar resursanvändning. ▪ God affärsetik och ett aktivt antikorruptionsarbete. ▪ Nå de strategiska målen för hållbart värdeskapande. ▪ Bidra till att uppnå de globala hållbarhetsmålen.	*Lokalt och globalt:* Ägaren har höga krav på att bolag i den statliga portföljen ska vara föredömen inom hållbart företagande. Detta leder till ökat fokus på hållbarhetsfrågor i företaget och i värdekedjan.
Tysta intressenten Miljön i egenskap av "tyst intressent" (som inte har egen röst).	▪ En välmående miljö. ▪ Bidra till att uppnå de globala hållbarhetsmålen. ▪ Introducera fundamentala miljö- och klimataspekter i bolagets prioriterade handlingsplan. ▪ Aktivt arbeta med strategier som både bemöter och proaktivt hanterar dessa aspekter, och identifierar utmaningar och möjligheter.	Den tysta intressenten påverkar eller påverkas av verksamheten men har inte i tillräcklig utsträckning prioriterats. Alla andra intressenter och verksamheter är till fullo beroende av en välmående miljö och ett gott klimat.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Övergripande styrning av hållbarhetsarbetet

Koncernens strategiska mål för hållbart värdeskapande fastställs av styrelsen. Målen säkerställer att verksamheten drivs i en hållbar riktning med förutsättningar och acceptans för långsiktig drift. LKAB ska även uppfylla ägarens krav på att som statligt ägt bolag vara ett föredöme inom hållbart företagande. De strategiska målen redovisas på sidan 16. Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets hållbarhetsarbete, se sidorna 33–40.

Styrdokument
Under 2021 antogs nya strategiska mål för koncernen och en översyn av det strategiska ramverket genomfördes för att ännu tydligare koppla hållbarhet till affären. Det innebär att vi har sett över styrningen för hur vi ska mäta och följa upp målen på alla nivåer i verksamheten. Hållbarhetsperspektivet är integrerat i vår verksamhetsstyrning.

Utgångspunkten är de styrdokument som förtydligar vårt förhållningssätt och anger hur vår verksamhet ska bedrivas. Dessa omfattar, utöver ägarpolicy, vision, mission och värderingar, även vår uppförandekod och ett antal policyer och koncernriktlinjer som stödjer vårt arbete inom centrala områden.

De styrdokument som konkretiserar handlingar för att uppnå önskad utveckling är bland annat koncernstrategin med ett tidsperspektiv till 2045. Denna sätter ramen för övriga styrdokument. Under koncernstrategin finns färdplan 2030, som konkretiserar hur ett aktivt hållbarhetsarbete ska bidra till koncernstrategins förverkligande. Därutöver finns koncernens affärsplan. Den mest operativa kategorin av styrdokument utgörs av affärsområdenas och stabernas hållbarhetsprogram och verksamhetsplaner, som bryter ner koncernens övergripande mål i verksamhetsspecifika mål och aktiviteter.

Ansvar, uppföljning och utvärdering
Det operativa ansvaret ligger hos den verkställande direktören och koncernchefen (vd). Enheten för miljö och hållbarhet ansvarar för att utveckla och stötta koncernens hållbarhetsarbete. Direktören för miljö och hållbarhet ingår i koncernledningen.

Rapportering sker månads- och kvartalsvis till styrelsen och i samband med dialog med ägaren.

Ett flertal av nyckeltalen följs upp kontinuerligt för att säkerställa att LKAB uppfyller tillstånd och villkor. Resultatet skickas till berörda myndigheter för extern uppföljning.

Interna verksamhetsrevisorer, liksom den externa granskningen av hållbarhetsredovisningen, utvärderar datainsamling och kvalitet i processer.

LKAB har ett visselblåsarsystem för rapportering av missförhållanden. Systemet kallas SpeakUp och är tillgängligt för både interna och externa rapportörer. Rapportering kan göras på flera språk och anonymt, muntligt, skriftligt eller via ett möte. Enheten ekonomi och finans ansvarar för utredning av inkomna ärenden. Rapportering sker till styrelsens revisionsutskott. Etikrådet har en rådgivande funktion till juridik och ansvarar för rutiner, kalibrering och utvärdering av systemet. I etikrådet ingår direktör för ekonomi och finans, chefsjurist och direktör för HR.

Medlemskap i organisationer

CSR Sweden
Nätverk som arbetar med och driver hållbarhetsfrågor

Eurominas
Europeisk branschorganisation för gruvindustrin

FN:s Global Compact
Initiativ för att främja hållbarhetsfrågor

Jernkontoret
Den svenska stålindustrins branschorganisation

Svemin
Branschförening för gruvor, mineral- och metallproducenter i Sverige

Svensk Vindenergi
Branschorganisation för företag som arbetar med vindkraft och förnybar energi

Säkerhetskulturnätverket (SÄKU)
Nätverk för säkerhetskultur

Transparency International Sweden
Nätverk för förebyggande av korruption

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197 47

Externa stadgar, principer och initiativ

Agenda 2030
LKAB arbetar aktivt för att bidra till FN:s mål för hållbar utveckling, även kända som Agenda 2030. Läs mer på sidorna 39-40.

EcoVadis
LKAB Minerals hållbarhetsarbete utvärderas årligen av EcoVadis utifrån kriterier inom miljö, arbetsmiljö, mänskliga rättigheter, etik och hållbar upphandling. EcoVadis har granskat mer än 60 000 företag globalt och LKAB:s industrimineralverksamhet har under 2022 erhållit guldnivå, ett betyg som ligger i 95:e percentilen och därmed är högre än 95 procent av EcoVadis betygsatta företag.

FN:s Global Compact
Hösten 2019 anslöt vi oss till Global Compact. Genom medlemskapet tydliggör vi vårt ansvarstagande när det gäller mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption i enlighet med Global Compacts tio principer. Dessa baseras på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILO:s grundläggande konventioner om mänskliga rättigheter i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korruption. Principerna ligger till grund för koncernens uppförandekod och leverantörsuppförandekod.

FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
Vi strävar efter att följa FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, vilket avspeglas i vår uppförandekod, hållbarhetspolicy, koncernriktlinje för mänskliga rättigheter samt leverantörsuppförandekod.

Global Reporting Initiative (GRI)
Sedan rapporteringsåret 2008 tillämpar LKAB GRI:s riktlinjer för hållbarhetsredovisning i enlighet med statens ägarpolicy. För 2022 tillämpas redovisningsversionen GRI Universal Standards 2021 kompletterad med sektortillägget Mining and Metals.

OECD:s riktlinjer för multinationella företag
Vi strävar efter att följa de internationella riktlinjerna vilket återges i koncernens uppförandekod och leverantörsuppförandekod.

REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals)
LKAB omfattas av EU:s förordning som reglerar kemiska ämnen. Majoriteten av de kemiskt modifierade produkter som tillverkas och säljs är registrerade medan övriga produkter är naturligt förekommande mineral som undantas från registreringsplikten enligt REACH.

UNICEF:s barnrättsprinciper för företag
Vårt åtagande om att följa barnrättsprinciperna avspeglas i koncernens uppförandekod och leverantörsuppförandekod.

Certifieringar

För att säkerställa efterlevnad av svensk lagstiftning, uppfylla LKAB:s ledningssystem och liknande krav, samt för att systematiskt identifiera riskfaktorer och möta framtida behov och förväntningar har LKAB certifierat verksamheten enligt ISO 9001 – Kvalitet, ISO 14001 – Miljö, ISO 45001 – Arbetsmiljö, ISO 50001 – Energi samt SA 8000 – Sociala förhållanden.

Innehav av ISO-certifikat	ISO 9001	ISO 14001	ISO 45001	ISO 50001	SA 8000
LKAB	○	○	○	○	
LKAB Berg & Betong AB	○	○	○		
LKAB Mekaniska AB	○	○	○		
LKAB Kimit AB	○	○	○		
LKAB Fastigheter AB					
LKAB Nät AB					
LKAB Malmtrafik AB	○	○	○	○	
LKAB Malmtrafikk AS	○	○	○	○	
LKAB Norge AS	○	○	○	○	
LKAB Minerals AB	○	○	○		
LKAB Minerals Ltd	○	○	○		
LKAB Minerals Oy	○	○	○		
LKAB Minerals BV	○	○	○		
LKAB Minerals GmbH	○				
LKAB Minerals AP	○	○	○		
LKAB Minerals Tianjin	○				
LKAB Minerals Inc	○				
Likya Minerals	○	○	○		
LKAB Wassara	○	○	○		
LKAB Trading	○				○

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Affärskritiska tillståndsärenden

LKAB:s verksamhet är tillståndspliktig enligt miljöbalken. Tillstånden är avgörande för att kunna upprätthålla produktion, genomföra investeringar och miljöförbättrande åtgärder. Under året arbetade vi med ett flertal parallella ärenden för verksamheten.

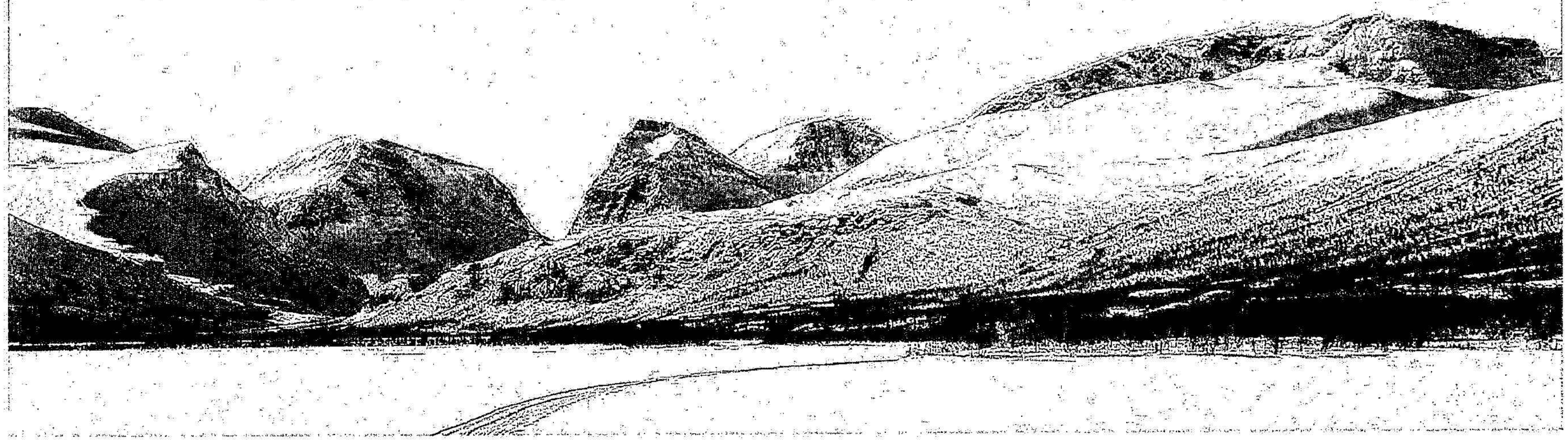
Under 2022 har den tillståndsansökan som inlämnades i juni 2018 till Mark- och miljödomstolen, för befintlig och utökad gruvverksamhet och produktion i Kiruna, slutligen avvisats. Tillståndsansökan, som har kostat LKAB cirka 100 miljoner kronor, avvisades i slutet av 2021 av Mark- och miljödomstolen med motiveringen att LKAB inte i tillräcklig omfattning genomfört ett separat samrådsförfarande med de parter som benämns särskilt berörda.

LKAB har sedan dess överklagat beslutet till Mark- och miljööverdomstolen samt slutligen till Högsta domstolen då vi anser att samrådet följt praxis. Högsta domstolen har inte gett prövningstillstånd. LKAB kommer fortsatt att bedriva verksamhet i enlighet med befintliga tillstånd och arbetar med framtagandet av en ny ansökan. Processen gällande den nya ansökan innebär uppdaterade utredningar och andra handlingar samt ett nytt samrådsförfarande med berörda parter och allmänheten som en viktig del i framtagandet.

Framtagandet av ansökningshandlingar för utökad verksamhet i Malmberget pågår. I ansökningar ingår, utöver den ordinarie gruv- och förädlingsverksamheten, även en demonstrationsanläggning för direktreduktion av järnmalm med vätgas med den så kallade HYBRIT-tekniken, samt ett apatitverk för utvinning av fosfatmineralet apatit ur restmaterial. Under 2022 har samråd hållits med myndigheter, organisationer och enskilda, samt med den allmänhet som berörs.

Ett arbete pågår med framtagande av ansökningshandlingar för en ny verksamhet i Luleå. Det gäller en etablering av LKAB:s cirkulära industripark med planerad lokalisering på industriområdet Svartön, för vidare förädling av restmaterial från malmfälten till produkter såsom fosfor till mineralgödsel, fluor och gips samt sällsynta jordartsmetaller (Rare Earth Elements, REE). Under 2022 har samråd hållits med myndigheter, organisationer och enskilda, samt med den allmänhet som berörs.

Den prospektering som bedrivits under flera år har visat att fyndigheten Per Geijer, som ligger nära anslutning till befintlig verksamhet i Kiruna, innehåller stora mineraltillgångar. Vi arbetar med ansökan och planerar att lämna in en ansökan om bearbetningskoncession under 2023. Det finns många utmaningar kopplat till markanvändning som behöver hanteras i dialog med intressenter. Utredningar ska genomföras för att se hur vi kan undvika, minimera och kompensera i enlighet med hänsynsreglerna.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197 48

Väsentliga frågor, påverkan i värdekedjan och risk

LKAB verkar för en hållbar gruvbransch både nationellt och internationellt samt genom att ställa krav i värdekedjan för social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet. Inom varje område har vi identifierat ett antal väsentliga frågor. Vårt arbete med de väsentliga frågorna är kopplat till våra strategiska risker och påverkar de olika leden i värdekedjan enligt nedan.

Väsentlig fråga	Leverantörer	LKAB	Kunder	Samhälle	Koppling till strategisk risk
Omställning för ett hållbart klimat	○	○	○	○	▪ Marknadsrisker ▪ Risken för bristen på effektiva och rättssäkra processer ▪ Risken för negativ miljöpåverkan ▪ Risken för bristande konkurrenskraft
Säkrad energiförsörjning	○	○	○	○	▪ Marknadsrisker ▪ Risken för bristen på effektiva och rättssäkra processer ▪ Risken för negativ miljöpåverkan
Cirkularitet och resurseffektivitet	○	○	○	○	▪ Marknadsrisker ▪ Risken för bristen på effektiva och rättssäkra processer ▪ Risken för negativ miljöpåverkan
Biologisk mångfald	○	○	○	○	▪ Risken för bristande social och legal acceptans ▪ Risken för bristen på effektiva och rättssäkra processer ▪ Risken för negativ miljöpåverkan
Ansvarsfull och attraktiv arbetsgivare	○	○		○	▪ Risken för olycksfall och ohälsa ▪ Risken för brist på kompetens ▪ Risken för bristande social och legal acceptans ▪ Risken för externa intrång/skadegörelse i verksamheten
Engagerad samhällspartner	○	○		○	▪ Risken för bristande social och legal acceptans ▪ Risken för negativ miljöpåverkan
Dialog med intressenter	○	○	○	○	▪ Risken för bristande social och legal acceptans ▪ Risken för bristen på effektiva och rättssäkra processer
Finansiell styrka	○	○	○	○	▪ Finansiella risker ▪ Risken för otillräckliga mineralreserver/mineraltillgångar ▪ Marknadsrisker ▪ Risken för bristande konkurrenskraft
Hållbara värdekedjor	○	○	○	○	▪ Marknadsrisker ▪ Risken för bristande social och legal acceptans

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Omställning för ett hållbart klimat

Väsentlighet och påverkan

*Brytning och bearbetning av järnmalm är en mycket energi*krävande verksamhet. Vår verksamhet orsakade direkta utsläpp på 661 Kt koldioxid under 2022. Det innebär att vi står för fyra procent av industrins samlade utsläpp av koldioxid och är på plats fyra av de företag som släpper ut mest koldioxid i Sverige. Därför har vi anta*git en stor utmaning och sett möjligheter i att till år 2045 ställa om* till koldioxidfria processer och produkter. En helt fossilfri produktion från gruva till stål är grundpelaren i våra utvecklingsprojekt. Läs mer om vår strategi på sidorna 11–16.

De direkta utsläppen av koldioxid orsakas framför allt av att våra nuvarande processer till hälften energisätts genom fossila bränslen som kol, bränsle- och dieselolja. LKAB:s mål om att eliminera våra koldioxidutsläpp kräver en utfasning av fossila bränslen. Det sker exempelvis genom elektrifiering, utbyte av fossila bränslen mot biobränslen och återanvändning av befintlig energi i våra processer som även bidrar till minskad energiintensitet.

Under 2022 har ett av pelletsverken i Malmberget fullt ut ersatt tung eldningsolja med tallbecksolja. Omställningen från oljepannor till fjärrvärme för varmhållning av olja vid energidepån i Luleå har visat god indikering på kraftigt minskat energibehov och närapå eliminerat koldioxidutsläppen för anläggningen.

Avgränsning: väsentligt såväl internt som externt.

Direkta utsläpp av koldioxid

LKAB släpper ut och redovisar växthusgasen koldioxid. Beräkningsmetoderna har koppling till nationell lagstiftning och EU:s system för handel med utsläppsrätter och är baserad på faktisk material- och energianvändning.

Utsläppen härrör från bränslen samt tillsatsmedel som används vid pelletsproduktionen och transporter. Transporter ingår inte i uppföljningen för EU/ETS men ingår i den uppföljning för utsläpp och måluppföljning som redovisas i års- och hållbarhetsredovisningen. Emissionsfaktorerna som används för respektive bränsle och tillsatsmedel regleras via tillstånd för utsläpp av koldioxid.

Indirekta utsläpp av koldioxid

De indirekta utsläppen av koldioxid härrör från el och beräknas med hjälp av elleverantörernas emissionsfaktorer. Under 2021 utgjordes elköpen i Norge och Sverige av ursprungsmärkt el från fossilfria källor. En kartläggning av koldioxidutsläppen i scope 3, det vill säga hos kunder och leverantörer, genomfördes under 2021. En fortsättning på arbetet med scope 3 har gjorts under 2022 med flera samarbeten med leverantörer och kunder som initierats med koppling mot hållbara inköp och gröna transporter.

Koldioxidutsläpp **LKAB Minerals utanför Sverige**	**2022**	**2021**
Koldioxid (kton)	31,3	37,0

Energiförbrukning **LKAB Minerals utanför Sverige**	**2022**	**2021**
Energiförbrukning (GWh)	145	154

Styrning

Övergripande styrs området genom hållbarhetspolicyn och koncernens energiledningssystem som är certifierat enligt ISO 50001. Energiledningsgruppen arbetar med kontinuerligt förbättringsarbete och upprätthållande av handlingsplaner. Minskade utsläpp av koldioxid ingår även som koncernmål och rapporteras kvartalsvis och på årsbasis. Vi ingår även i EU:s utsläppshandelssystem och rapporterar löpande till ansvariga myndigheter. Ansvaret för strategisk styrning ligger hos direktör för miljö och hållbarhet och det operativa ansvaret är delegerat till direktörerna för affärsområdena och vidare i organisationens avdelningar och dotterbolag. Staber stöttar arbetet samt utgör en intern kontrollfunktion *Styrningen och rapporterade utsläpp och energianvändning* revideras av externa aktörer årligen.

Genom vårt arbete med det väsentliga området ***Omställning för ett hållbart klimat*** bidrar vi till att uppfylla FN:s globala mål 9, 13 och 17.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197 49

Säkrad energiförsörjning

Väsentlighet och påverkan

Den stora påverkan som stålindustrin idag har på klimatet och LKAB:s omställning till koldioxidfria processer och produkter år 2045 innebär att LKAB kommer behöva använda mycket mer elkraft. Produktionen kommer att ställas om stegvis och LKAB:s kraftbehov bedöms öka till drygt 70 TWh per år när samtliga produktionsanläggningar är fullt konverterade till järnsvamps-produktion cirka år 2050. Verksamheten i Malmberget ska ställas om först och planeras vara klar under första halvan av 2030-talet.

Historisk har vattenkraft och fossila bränslen såsom olja och kol varit vår främsta energikälla, men i framtiden kommer fossila bränslen att fasas ut och ersättas med mer elkraft framställt av vind, vatten eller kärnkraft. För att täcka elkraftbehovet kommer olika typer av kraftkällor behöva nyttjas. En stor del av den mängd som behövs i närtid finns redan i Sverige, men det finns många aktörer som behöver mer el och Sveriges elförbrukning beräknas behöva fördubblas över tid, därför behöver kraftproduktions-kapacitet tillföras kontinuerligt.

Vindkraft, i huvudsak landbaserad, bedöms vara den mest realistiska lösningen fram till och med början av 2030. Vindkraft har lägst rörlig elkostnad (lägst marginalkostnad i marknaden) men den behöver kompletteras med vätgaslager eller annan energi-lagringslösning för att säkra ett jämnt effektuttag under perioder då vindkraften är instabil. Havsbaserad vindkraft och kärnkraft är möjliga energikällor i ett senare skede efter 2030. Konceptet med SMR (Små Modulära Reaktorer) är under utveckling och dess potential utvärderas.

Mot bakgrund av ovanstående har LKAB inlett samarbeten med flera energiföretag och andra aktörer avseende:

- Etablering av kraftproduktion i elområdena SE1 och SE2. SE1 och SE2 är de två nordliga elprisområdena av Sveriges totalt fyra prisområden.
- Etablering av lösningar för kraftdistribution.
- Etablering av lösningar för vätgasproduktion och vätgas-infrastruktur.

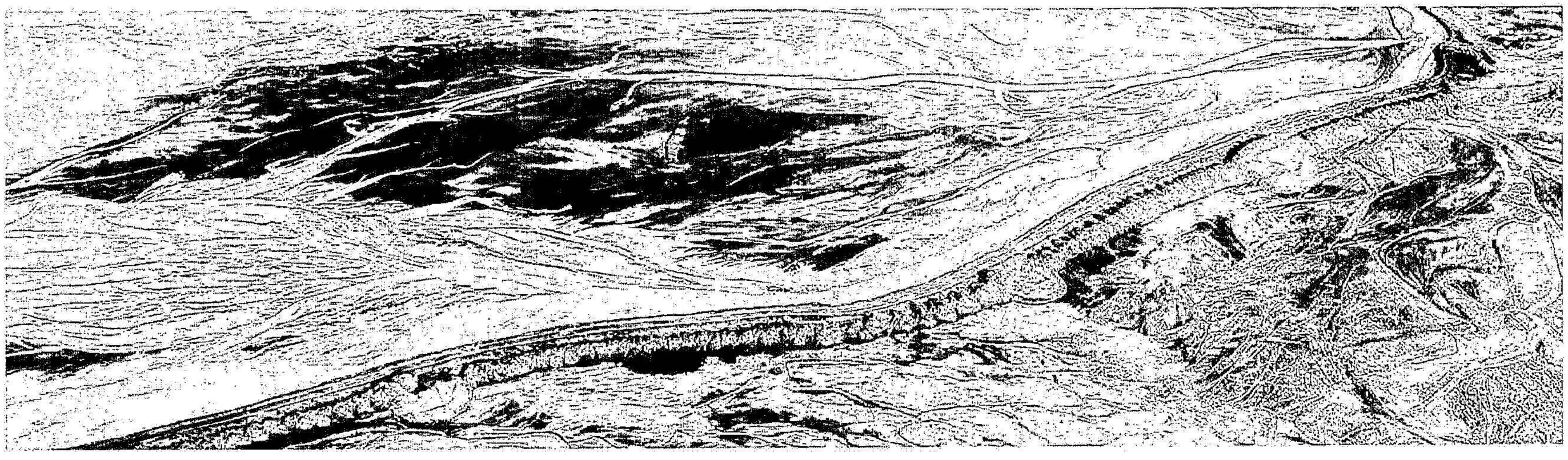
Avgränsning: väsentligt såväl internt som externt.

Styrning

Övergripande styrs området genom hållbarhetspolicyn och koncernstrategin. Minskad energiintensitet ingår även som ett strategiskt koncernmål och rapporteras kvartalsvis och på årsbasis. Ansvaret för strategisk styrning ligger hos direktör för miljö och hållbarhet och det operativa ansvaret är delegerat till direktörerna för affärsområdena och vidare i organisationens avdelningar och dotterbolag. Staber stöttar arbetet samt utgör en intern kontroll-funktion. Styrningen och rapporterad energianvändning revideras av externa aktörer årligen.

Genom vårt arbete med det väsentliga området ***Säkrad energiförsörjning*** bidrar vi till att uppfylla FN:s globala mål 7 och 9.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1



Cirkularitet och resurseffektivitet

Väsentlighet och påverkan

Våra gruvor är bland de mest högteknologiska i världen och en säker och resurseffektiv produktion, med välutvecklade produktionsmetoder och processer är avgörande för vår lönsamhet. Målet är att vara ett starkt och hållbart företag som förblir konkurrenskraftigt under olika ekonomiska förhållanden. Detta genom att utveckla vår kärnverksamhet av högkvalitativa järnmalmsprodukter genom driftsäkerhet, hållbar innovation samt genom att etablera oss bredare på industrimineralmarknaden, både genom förvärv och genom utveckling av nya produkter.

Fokus ligger på säkerhet, autonomi, produktivitet samt minskad miljöpåverkan och eliminering av utsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan. Utveckling av processer och produkter som minskar kundernas miljöpåverkan ger konkurrensfördelar.

Vårt utvecklingsarbete med interna processer sker i en kedja från laboratorieskala till pilot- och fullskaleförsök med fokus på att maximera utbytet av produkter samt minimera mängden restprodukter och emissioner både hos oss och hos våra kunder. Framgångsrik utveckling är ett samarbete mellan personal i en rad olika kategorier, ofta både hos oss och kunderna. Utvecklingsarbetet bygger på en grundläggande förståelse om produkternas funktion i kundernas processer för att möta kvalitetskrav.

Under 2022 har arbetet inom affärsområde Specialprodukter fortsatt med teknikutveckling för att ta vara på mineraliseringar så att avfall kan omvandlas till värdefulla resurser såsom fosfor och sällsynta jordartsmetaller. Vi arbetar med att minimera avfall och möjliggöra användning samt skapa cirkulära flöden för våra restprodukter. Ett utvecklingsarbete pågår för att hitta möjliga alternativ för hantering av avfallskalk istället för deponering. Vi utreder även möjligheter att minska vått avfall genom förtjockning. Vidare har vi testat geomorfologisk deponering där upplag av sidoberg utformas för en mer naturlig landskapsutformning. Vi arbetar även med att öka våra cirkulära flöden inom vatten och energi då stora mängder krävs för pelletsproduktion.

Användning av restmaterial eller sekundära råmaterial för att arbeta på ett mer resurseffektivt och cirkulärt sätt är ett allt starkare inslag i verksamheten. LKAB:s cirkulära fokus underbyggs av flera faktorer, bland annat risk för materialbrist (föranlett av den senaste tidens förändringar av marknaden för lättillgängliga material och täktdomar), där LKAB kan bidra till flera cirkulära alternativ inom cement samt samhällets behov av kritiska och strategiska råmaterial där LKAB har möjlighet att konkret bidra till flera av EU:s identifierade material.

Avgränsning: väsentligt såväl internt som externt.

Styrning

Övergripande styrs resurshantering av hållbarhetspolicyn och koncernens kvalitets-, energi- och miljöledningssystem. Vår material- och energianvändning följs upp på en allt mer detaljerad nivå. Ansvaret för strategisk styrning ligger hos direktör för miljö och hållbarhet och det operativa ansvaret är delegerat till direktörerna för affärsområdena och vidare i organisationens avdelningar och dotterbolag. Staber stöttar arbetet samt utgör en intern kontrollfunktion.

Genom vårt arbete med det väsentliga området ***Resurseffektivitet*** bidrar vi till att uppfylla FN:s globala mål 12 och 13.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197S0

Biologisk mångfald

Väsentlighet och påverkan

Vår verksamhet medför väsentlig miljöpåverkan, tar mark i anspråk och påverkar landskapsbild och biologisk mångfald, samt kringliggande näringar. LKAB bedriver verksamhet på sex platser nära skyddade områden eller områden med höga naturvärden. Biologisk mångfald har därför länge varit prioriterat inom LKAB. Verksamheter som berörs är Kiruna, Svappavaara (Gruvberget och Leveäniemi), Malmberget, Mertainen, Masugnsbyn samt Wicken-anläggningen i Storbritannien som ligger nära ett naturreservat, och en verksamhetsplats i närheten av Denizli i Turkiet. Under 2022 har ett naturmarksområde med hög biologisk mångfald, klass 1 och 2[1)], tagits i anspråk genom anläggande av en ny väg för att kunna etablera ny infrastruktur för IT. Naturtypen är lågalpin rished med naturvärdesklass 2 och området är beläget inom Kiruna industriområde. Den del av området som påverkats är 0,1 hektar stort (områdets hela areal är cirka 40 hektar) och infrastrukturen har anlagts så att så kort sträcka som möjligt skär genom området med detta naturvärde. Lågalpin rished är en vanligt förekommande naturtyp i regionen och den mark vi tagit i anspråk är förhållandevis liten vilket ger bedömningen att ingreppet inte riskerar att några arter påverkas negativt vare sig lokalt eller regionalt, eller på ett sådant sätt att någon arts överlevnad hotas.

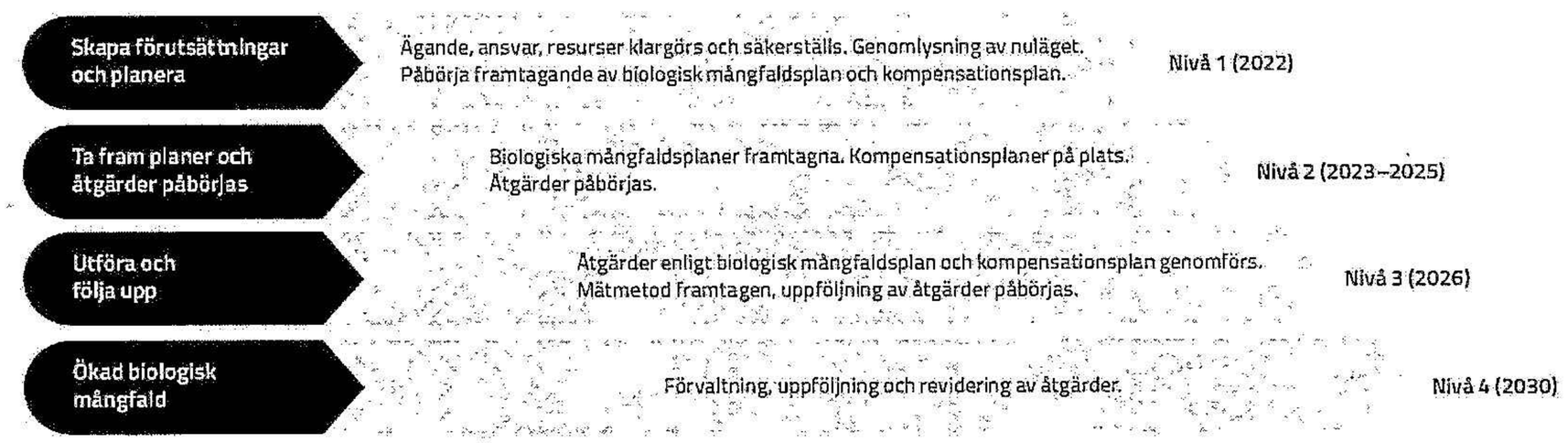
Förutom ianspråktagandet av mark släpper gruvverksamheterna ut vatten till närliggande sjöar och vattendrag. Trots en hög recirkuleringsgrad i förädlingsprocesserna gör det uppumpade grundvattnet i gruvorna att verksamheterna genererar ett överskott av vatten. Vattnet förs ut i form av våt anrikningssand till dammsystem där sedimentation sker innan det släpps ut till omgivningen. Lokal påverkan på ekologiska parametrar såsom fiskstorlek och planktonsammansättning förekommer. Olika former av kväve och salter (så kallade huvudelement) förekommer i förhöjda halter i utsläppsvattnet. Vattenkvaliteten i recipienterna övervakas med avseende på kemi och biologi. Utredning av orsakerna till påverkan pågår och möjliga reningstekniker har undersökts och testats under flera år.

Annan väsentlig påverkan är diffus damning från industriområden. För att studera damningens påverkan på vegetation och ekosystemtjänster pågår forskningsprojekt i samarbete med SLU och Oslo universitet. Vi arbetar med att skapa välvårdade och gröna industriområden och med planering för hur vår förvaltning, efterbehandling och landskapsgestaltning ska se ut i framtiden.

Ett av våra strategiska mål, fram till år 2030, är en ökad biologisk mångfald som innebär att vi ska efterlämna ett positivt bidrag till den biologiska mångfalden i de regioner och miljöer där vi är verksamma. Det ligger i linje med den branschgemensamma färdplan vi varit delaktiga i att ta fram i samarbete med Svemin. En vägledning för hur LKAB ska arbeta för att främja biologisk mångfald på verksamhetsområden och dess närområden togs fram under 2022 och en systematisk kartläggning av påverkan på biologisk mångfald vid verksamheten är påbörjad. Vidare utveckling genom ortvisa biologiska mångfaldsplaner skall påbörjas under 2023.

Avgränsning: väsentligt såväl internt som externt.

1) Naturvärdesklass 1 = högsta naturvärde – störst positiv betydelse för biologisk mångfald, Naturvärdesklass 2 = högt naturvärde – stor positiv betydelse för biologisk mångfald, Naturvärdesklass 3 = påtagligt naturvärde – påtaglig positiv betydelse för biologisk mångfald.



Styrning

LKAB:s hållbarhetsarbete går längre än lagstiftningen med egna miljömål, implementerade miljöledningssystem och utvecklingsarbete. Tillståndsnivåerna säkerställs genom regelbunden uppföljning utifrån egenkontrollprogram. Vi utför även uppföljning i samband med rapportering av hållbarhetsmål till styrelsen och till hållbarhetsredovisningen samt i de årliga miljörapporter som sammanställs till tillsynsmyndigheterna. Miljöledningssystemet är certifierat enligt ISO 14001 där en komponent i miljöcertifieringen är de riskanalyser som beaktar försiktighetsprincipen för att förebygga negativa miljökonsekvenser. Miljöhändelser rapporteras via ett avvikelsehanteringssystem.

Hållbarhetspolicyn, riktlinjer för markanvändning och vattenhantering ligger till grund för styrningen av miljöarbetet. Riktlinjen för markanvändning gäller för samtliga LKAB:s verksamhetsområden och anger att den så kallade hänsynshierarkin, där insatserna som bygger på stegen; undvika, minimera, restaurera och i sista hand kompensera för skada på miljön, ska följas så långt det är möjligt. Riktlinjerna för vattenhantering fastställer att vatten är en resurs att skydda och förvalta. Vattenhanteringen ska optimera nyttjande av vattenresursen så länge den används av LKAB och säkerställa att vattnet därefter har den kvalitet som krävs för att kunna återföras till det naturliga kretsloppet.

Ansvaret för strategisk styrning ligger hos direktör för miljö och hållbarhet och det operativa ansvaret för samtliga miljöaspekter är delegerat till direktörerna för affärsområdena och vidare i organisationens avdelningar och dotterbolag. Staber stöttar arbetet med miljötillståndsansökningar, forskning och utveckling samt egenkontroll.

Efterbehandlingsplaner

I samband med tillståndsprocessen inlämnas efterbehandlingsplaner som översiktligt beskriver hur LKAB avser återställa mark som används för industri- och gruvverksamhet. Våra interna riktlinjer beskriver även arbete för ekologisk efterbehandling som syftar till att påskynda ökningen av markens naturvärden, samt värden för rennäring.

Genom vårt arbete med det väsentliga området ***Biologisk mångfald*** bidrar vi till att uppfylla FN:s globala mål 15.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Miljöpåverkan

Kväveoxider (NOx), sulfider (SOx) och andra väsentliga utsläpp till luft
Processen för pelletsproduktion medför utsläpp till luft av främst svaveldioxid (SO_2), kväveoxider (NOx) och koldioxid (CO_2) från bränsleförbränning. Detta kan ha en regional påverkan på svavel och kvävebalanser samt i förlängningen en global påverkan av växthuseffekten med vidare påverkan på till exempel biologisk mångfald, naturresurser och ekosystemtjänster.

Utsläpp till luft baseras på provtagningar reglerade i egenkontrollprogram samt i förekommande fall på beräkningar grundade på mängder förbrukat bränsle och emissionsfaktorer, eller massbalansberäkningar. Massbalansberäkningarna görs för utsläpp från pelletsprocessen av SO_2, F och HCl. Både mobila och stationära källor omfattas av miljövillkor och ingår i redovisade siffror. Utsläpp till luft följs upp kontinuerligt via mätning och stickprov. I Kiruna överskreds villkoret för SO_2 för 2022. Produktionen har haft problem med haverier och många uppstarter samt problem med kalk vilket tros vara bidragande orsaker. Ett intensivt arbete pågår för att förbättra rökgasreningens funktion och minska antalet starter och stopp.

Nedfallande stoft mäts via NILU-metoden vid ett antal mätpunkter i samhällena. Ytterligare information om mätpunkter och mätmetoder finns i LKAB:s årliga miljörapporter samt de egenkontrollprogram som inlämnas till tillsynsmyndigheter. I Svappavaara överskreds villkoret avseende nedfallande stoft för 2022. Analys av orsaker pågår.

Totalt antal samt volym av väsentliga spill
Under hösten 2021 upptäcktes att en ovanligt stor mängd olja förbrukats trots normal användning och att cirka 1600m³ E01 saknades på industriområdet i Kiruna. Vidare undersökningar visade att läckage påträffats i mark, sjöbangård och i diken under sommaren och hösten 2022. Händelsen har visat sig orsakats av materialslitage på en markförlagd ledning. En översyn av rutiner och styrning för kontroll av både förbrukningsmängder och materialhållfasthet utförs. Under hösten har akuta saneringsåtgärder påbörjats, men vidare sanerings- och återställningsarbeten förväntas komma att pågå under flera år. Vi arbetar löpande med att identifiera och åtgärda riskfyllda situationer eller anläggningar där spill kan förekomma genom riskanalyser och risk- och tillbudsrapportering.

Betydande böter och andra sanktioner för brott mot miljölagstiftning och bestämmelser
Inga böter eller andra sanktioner har ålagts LKAB under 2022.

Brutna mängder, insatsvaror, restprodukter och utsläpp	2022	2021
Brutna mängder		
Råmalm magnetit och hematit (Mt)	48,0	52,4
Huntit (kt)	27	30
Dolomit (kt)	112	166
Färdiga produkter (Mt)	25,0	26,7
Insatsråvaror		
Sprängmedel (kt)	19	21
Tillverkad betong (103m³)	216	240
Tillsatsmedel (kt)	820	828
Restprodukter		
Sidoberg (Mt)	20,2	22,3
Sidoberg recirkulerat (Mt)	7,8	7,7
Anrikningssand (Mt)	4,7	4,6
Anrikningssand recirkulerat (Mt)	0	0
Avfallskalk (kt)	71	113
Avfallskalk recirkulerat (Mt)	0	0
Övrig deponi LKAB Minerals (kt)	5	8

Brutna mängder, insatsvaror, restprodukter och utsläpp	2022	2021
Utsläpp till luft från produktframställning[1]		
Stoft (ton)[2]	592	581
Svaveldioxid (ton)	483	437
Fluorväte (ton)	36	30
Väteklorid (ton)	81	75
Kväveoxid (ton)	3 884	4 568
Utsläpp till vatten[3]		
Kväve (ton)	459	560
Fosfor (kg)	366	575
Spårmetaller (kg)	144	184
Utsläpp av spårmetaller[3]		
Krom (kg)	1,6	1,5
Kadmium (kg)	0,3	0,3
Koppar (kg)	25,9	27,7
Nickel (kg)	71,4	100,2
Bly (kg)	0,3	0,2
Zink (kg)	28,7	34,7
Arsenik (kg)	15,4	18,9
Totalt spårmetaller (kg)	**143,7**	**183,5**

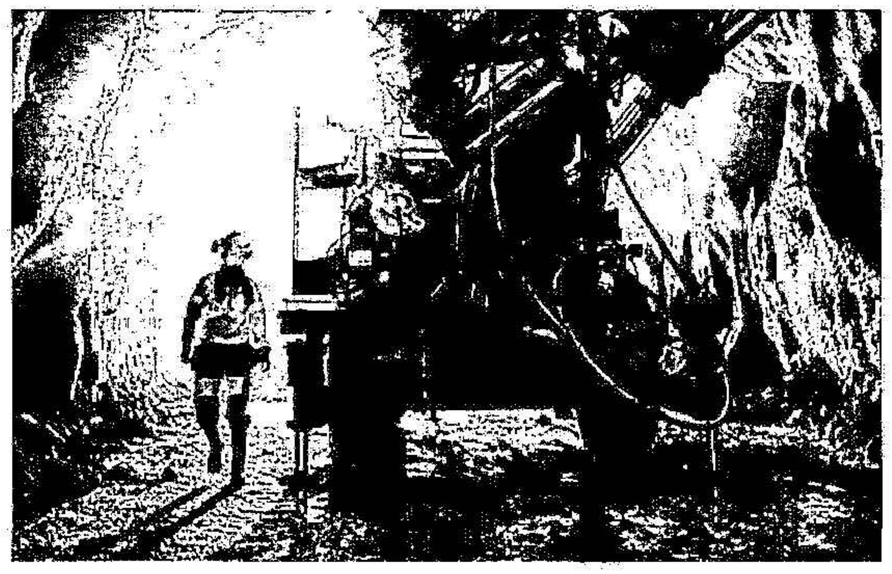
1) Avser totala utsläpp i Kiruna, Svappavaara och Malmberget.
2) Avser totala utsläpp från pelletsverk, panncentraler samt DU-anläggningar i Kiruna, Svappavaara, Malmberget, Luleå och Narvik.
3) Mängderna är baserade på bräddat vatten från magasin i Kiruna, Svappavaara och Malmberget.

Väsentliga spill 2022	Kiruna	Malmberget	Svappavaara	Narvik	Luleå	Specialprodukter
Väsentliga spill med finansiell påverkan, antal	0	0	0	0	0	0
Spill rapporterade till myndighet, antal	97	24	11	2	2	0
Mängd volym, liter	14 707	2 600	1 600	250	40	0
Beskrivning av spill rapporterade till myndighet (utgörs av i huvudsak olja, diesel och glykol).	Spill av olja. Samtliga har sanerats och ingen väsentlig negativ påverkan har kunnat konstaterats.	Spill av olja. Samtliga har sanerats.	Spill av olja och diesel på mark och i vatten. Samtliga har sanerats.	Spill av hydraulikolja och diesel.		

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197S1

Ansvarsfull och attraktiv arbetsgivare



Väsentlighet och påverkan

För att bibehålla vår attraktivitet som arbetsgivare erbjuder vi möjligheter till ett livslångt lärande, tydliga karriärvägar och personlig utveckling. En viktig parameter är en utvecklande och sund organisatorisk och social arbetsmiljö där mångfald, jämställdhet och icke-diskriminering är en självklarhet. Strategisk bemanningsplanering genomförs för att identifiera kritiska kompetenser och framtida rekryteringsbehov.

Vår verksamhet är förenad med risker ur arbetsmiljösynpunkt för anställda, entreprenörer och leverantörer och LKAB har ett stort ansvar gällande arbetsmiljö, arbetsvillkor samt hälsa och säkerhet. För att få tillträde till industriområden och gruvor måste alla, såväl egen personal som extern, genomgå interaktiva säkerhetsutbildningar. Planer och organisation för hantering av olika typer av kriser finns på plats, och övningar sker regelbundet.

Samverkan mellan arbetsgivare, medarbetare, fack, skyddsombud, stödorganisationer, beställare och leverantörer utgör grunden i arbetet med att förebygga och eliminera arbetsmiljö- och hälsorisker, skapa säkra arbetsplatser, samt hantera arbetsskador och riskfyllda situationer.

Avgränsning: väsentligt internt.

Styrning

Arbetet styrs genom nationella arbetsmiljölagar och regler, hållbarhetspolicy, arbetsmiljömål och arbetsmiljöledningssystem, uppförandekod, vägledning för mångfald, leverantörsuppförandekod, leverantörshandbok, koncernriktlinje personal, koncernriktlinje "Säkerheten först", personalhandbok samt koncernriktlinje kommunikation. Vi är certifierade enligt ISO 45001 som ställer krav på systematiskt arbetsmiljö- och hälsoarbete. För att minska antalet olyckor används en gemensam uppföljningsmodell och önskvärt beteende beskrivs av "De gyllene reglerna" som syftar till att stärka säkerhetskulturen. Även entreprenörer omfattas av detta arbete och statistik förs även över entreprenörers olycksfall. Målsättningen inom området följs upp kvartalsvis för rapportering till styrelsen och därutöver följs ytterligare nyckeltal upp för att säkerställa att arbetet fortlöper enligt plan och verksamhetsmål.

Arbetsmiljö- och hälsorelaterade frågor hanteras av lokala arbetsmiljögrupper samt centrala arbetsmiljö-, skydds- och rehabiliteringskommittéer. Grupperna är partsammansatta med representanter från medarbetare och fackliga organisationer. Vd och koncernchef har delegerat arbetsgivaransvar till avdelnings-, sektions- och produktionschefer. Direktören för HR har ansvar för strategiska personalfrågor inklusive kompetensförsörjning och löner, dock delegeras det operativa ansvaret i linjen.

Medarbetarsamtal och -undersökning

Medarbetarsamtal och en medarbetarundersökning genomförs regelbundet och vi arbetar löpande med resultatet. Den senaste medarbetarundersökning en genomfördes hösten 2021. En ny medarbetarundersökning planeras under fjärde kvartalet 2023.

Avvikelsehantering

Alla anställda samt våra leverantörer kan rapportera avvikelser i arbetsmiljön såsom risker, tillbud, olycksfall och arbetssjukdomar. Avvikelser utreds och åtgärdas med syfte att undvika skada och ohälsa på anställda och leverantörer. Målet från och med 2022 är att uppnå maximalt fyra i olycksfallsfrekvens till 2026 och två till 2030.

Personalstyrkan

Av totalt 4 952 (4 825) tillsvidareanställda är 26 (25) procent kvinnor och 74 (75) procent män. 36 av de tillsvidareanställda är deltidsanställda, varav 18 är kvinnor och 18 män. Antalet visstidsanställda *uppgick till 387 stycken, varav 178 kvinnor och 209 män.*
Samtliga medarbetare i Sverige och Norge omfattas av kollektivavtal, med undantag av koncernledningen. Av den totala volymen arbetade timmar som LKAB och leverantörer utför, utgör leverantörernas andel 42 procent, där majoriteten av inköpta arbetstimmar avser IT-stöd, bygg- och anläggningsprojekt samt underhåll på LKAB:s områden. Antalet leverantörer och entreprenörer inne på LKAB:s industriområden varierar under året och där störst andel identifieras i samband med LKAB:s underhållsstopp.

Informationen sammanställs utifrån lönesystem och HR-system i respektive land.

LKAB har inga behovsanställda utan schema och därmed är denna rapportering ej tillämplig.

Relationer mellan arbetsgivare och arbetstagare

Varseltiden i samband med organisationsförändringar i koncernen varierar, men följer gällande lagstiftning, arbetssätt och rutiner. Vid organisationsförändringar sker diskussioner med fackföreningarna i ett tidigt skede och medarbetarna stöttas genom att en social handlingsplan som anpassas efter lokala förhållanden tas fram.

Jämställdhet och mångfald

Jämställdhet och mångfald bidrar till långsiktig hållbarhet och LKAB har nolltolerans mot alla former av kränkande särbehandling och trakasserier.

Vi har en vägledning för mångfald som sträcker sig mellan åren 2020–2025 och syftar till att skapa förutsättningar för ökad mångfald, samt till att förebygga och förhindra diskriminering. Resultatet av arbetet mäts kontinuerligt, bland annat genom medarbetarundersökningar.

Under 2022 uppdagades:

- *Fem fall av diskriminering/trakasserier, varav fyra sexuella trakasserier och ett fall av diskriminering relaterat till arbetskläder. Alla fallen är adresserade och hanterade.*

Genom vårt arbete med det väsentliga området ***Ansvarsfull och attraktiv arbetsgivare*** bidrar vi till att uppfylla FN:s globala mål 5 och 8.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Antal anställda	Antal deltids-anställda	Antal heltids-anställda	2022	2021
Asien totalt antal anställda	**0**	**17**	**17**	**21**
Asien män	0	7	7	9
Asien kvinnor	0	10	10	12
England totalt antal anställda	**5**	**238**	**243**	**234**
England män	0	197	197	176
England kvinnor	5	41	46	58
Finland totalt antal anställda	**0**	**6**	**6**	**5**
Finland män	0	2	2	1
Finland kvinnor	0	4	4	4
Holland totalt antal anställda	**3**	**15**	**18**	**20**
Holland män	0	13	13	14
Holland kvinnor	3	2	5	6
Norge totalt antal anställda	**1**	**211**	**212**	**209**
Norge män	0	184	184	178
Norge kvinnor	1	27	28	31
Slovakien totalt antal anställda	**0**	**1**	**1**	**1**
Slovakien män	0	1	1	1
Slovakien kvinnor	0	0	0	0
Sverige totalt antal anställda	**25**	**4 750**	**4 775**	**4 708**
Sverige män	18	3 400	3 418	3 425
Sverige kvinnor	7	1 350	1 357	1 283
Turkiet totalt antal anställda	**0**	**49**	**49**	**54**
Turkiet män	0	48	48	53
Turkiet kvinnor	0	1	1	1
Tyskland totalt antal anställda	**2**	**9**	**11**	**10**
Tyskland män	0	6	6	5
Tyskland kvinnor	2	3	5	5
Spanien totalt antal anställda	**0**	**1**	**1**	**1**
Spanien män	0	1	1	1
Spanien kvinnor	0	0	0	0
Grekland totalt antal anställda	**0**	**1**	**1**	**1**
Grekland män	0	1	1	1
Grekland kvinnor	0	0	0	0
USA totalt antal anställda	**0**	**5**	**5**	**5**
USA män	0	1	1	2
USA kvinnor	0	4	4	3

Tillsvidareanställda Sverige[1)]

Ålder	2022	2021
– 24	266	261
25–29	467	504
30–34	624	649
35–39	540	560
40–44	440	474
45–49	474	511
50–54	571	632
55–59	506	620
60–	260	289

1) Uppdelat enligt medelvärde för året.

Könsfördelning	2022	2021
Andel kvinnor i LKAB:s ledning, %	28	13
Andel män i LKAB:s ledning, %	72	87
Andel kvinnor i LKAB:s styrelse, %	44	33
Andel män i LKAB:s styrelse, %	56	67
Andel kvinnor inom LKAB:s personalstyrka, %	26	25
Andel män inom LKAB:s personalstyrka, %	74	75
Medelålder LKAB:s ledning, år	54	55
Medelålder LKAB:s styrelse, år	64	59

Utrikesfödda enligt uppgift SCB	2022	2021
Andel med utländsk bakgrund, totalt %	10,0	9,5
Andel med utländsk bakgrund, kvinnor %	10,1	9,8
Andel med utländsk bakgrund, män %	10,0	9,3
Andel med utländsk bakgrund, –34 år %	9,8	8,5
Andel med utländsk bakgrund, 35–54 år %	10,8	9,9
Andel med utländsk bakgrund, 55– år %	9,8	10,2
Andel med utländsk bakgrund, tjänstemän %	14,8	13,8
Andel med utländsk bakgrund, arbetare %	7,0	7,1

Avsteg: Utrikesfödda anges endast för hela svenska verksamheten.

HR statistiken har hämtats från nuvarande samt tidigare HR-system för de fall där vi inte kunnat få fram värden på annat sätt. Balansdagen är den 31 december om inte annat anges. Medeltal anställda baseras på faktiskt antal arbetade timmar i relation till varje individs arbetstidsmått och hämtas från lönesystemet. De utländska bolagen rapporterar in data manuellt och antalet per månad har adderats, därefter dividerats med 12 och avrundats uppåt till heltal.

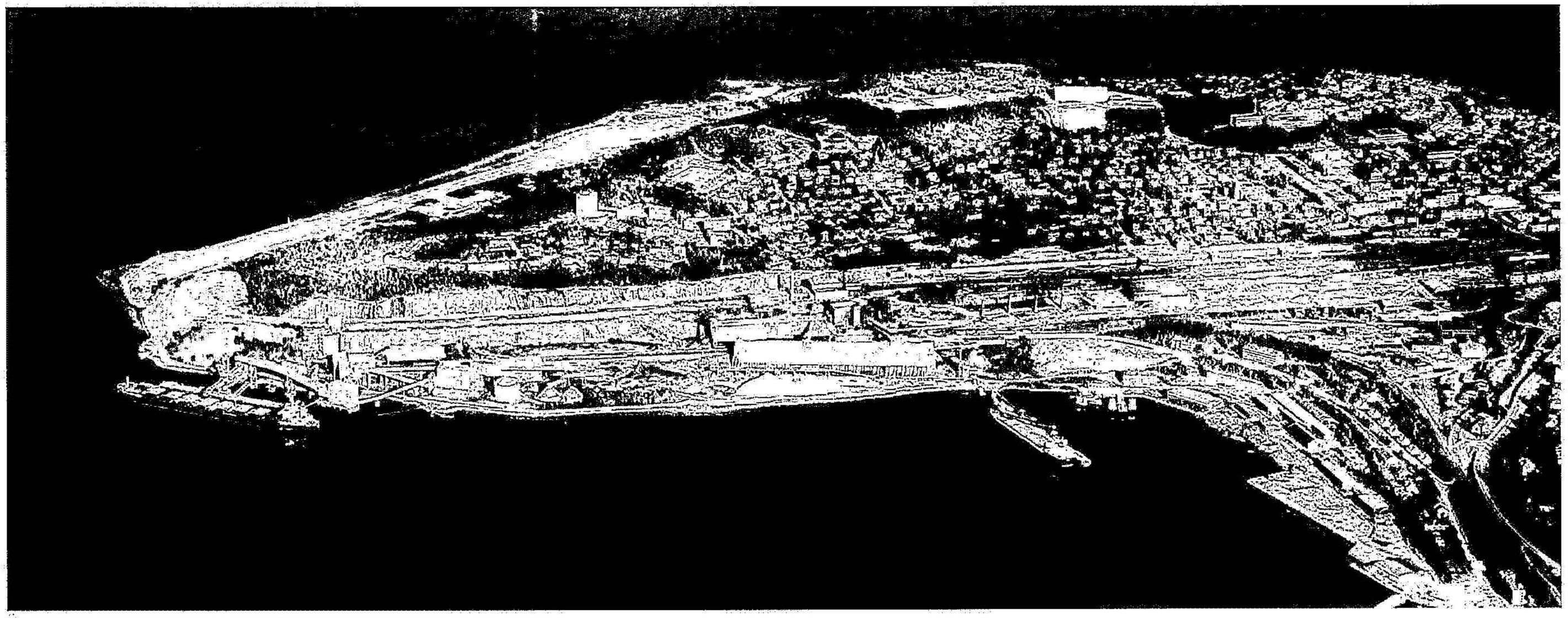
Jämförelsetal för personalomsättning har erhållits genom en jämförelse av utfallet med antalet anställda föregående års balansdatum.

Anställningsförhållanden och arbetsvillkor	2022
Antal nyrekryterade tillsvidareanställda	492
Andel kvinnor av nyrekryterade tillsvidareanställda	34%
Andel externa rekryteringar i relation till tillsvidare-anställda per 31 december föregående år	10%
Andel externa avgångar i relation till tillsvidare-anställda per 31 december föregående år	8%
Antal tillsvidareanställda kvinnor som slutat under året	104
Antal tillsvidareanställda kvinnor ålder <30 som slutat under året i region Sverige/Norge	21
Antal tillsvidareanställda kvinnor ålder 30-50 som slutat under året i region Sverige/Norge	47
Antal tillsvidareanställda kvinnor ålder >50 som slutat under året i region Sverige/Norge	14
Antal tillsvidareanställda män som slutat under året	264
Antal tillsvidareanställda män ålder <30 som slutat under året i region Sverige/Norge	47
Antal tillsvidareanställda män ålder 30-50 som slutat under året i region Sverige/Norge	76
Antal tillsvidareanställda män ålder >50 som slutat under året i region Sverige/Norge	105

Årlig total ersättningsgrad	2022
Högst betalda individ	9 479 284
Medianersättning:	536 513
Ersättningsgrad[2)]	18

2) Avser ersättningsförhållandena som en kvot mellan LKAB:s högst betalda individ och medianersättningen i organisationen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1



Olycksfall	2022	Kommentar	Avgränsning
Antal olycksfall med frånvaro, anställda	43		Hela koncernen
Antal olycksfall med frånvaro, kvinnor	9	Kön på den skadade anges för anställda i Sverige och Norge och är därmed ej säkerställt för inhyrda och övriga länder.	Hela koncernen
Antal olycksfall med frånvaro, män	34	Kön på den skadade anges för anställda i Sverige och Norge och är därmed ej säkerställt för inhyrda och övriga länder.	Hela koncernen
Antal olycksfall med frånvaro, Sverige/Norge	40		Sverige/Norge
Antal olycksfall med frånvaro, övriga länder	3		Övriga länder
Antal olycksfall med frånvaro, entreprenörer	46		Sverige, inklusive LKAB Minerals
Dödsfall på grund av olycksfall, anställda	0		Hela koncernen
Dödsfall på grund av olycksfall, entreprenörer	0		Hela koncernen
Olycksfallsfrekvens, räknat på antal olyckor med frånvaro per miljon arbetstimmar	6,5	Målet år 2026 är max 4 olycksfall per miljon arbetstimmar. Från och med 2017 ingår även entreprenörers olycksfall i uppföljningen.	Hela koncernen, inklusive entreprenörer
Vanligast typ av skada	Stukning/ sträckning	För olycksfall som lett till frånvaro är kategorin "Snubbling eller fall i samma nivå" den vanligaste olycksfallskategorin. Den vanligaste skadan är stukning/ sträckning.	Hela koncernen
Antal förlorade arbetsdagar på grund av olycksfall	442		Hela koncernen, exklusive LKAB Minerals

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Engagerad samhällspartner

Väsentlighet och påverkan

LKAB har stor påverkan på lokalsamhällen som betydande arbetsgivare och näringslivsaktör, och genom olika initiativ bidrar LKAB till utvecklingen av attraktiva samhällen. Samhällsomvandlingarna som för fortsatt gruvdrift genomförs på verksamhetsorterna har stor påverkan och bidrar till utveckling av nya bostadsområden, verksamhetslokaler, funktioner och uppbyggnaden av nytt centrum i Kiruna. Samhällsomvandlingarna ställer höga krav på LKAB:s förmåga att samverka med alla sakägare och övriga intressenter såsom kommuner, myndigheter, näringsliv och närboende. Kommunikationen är och har genom åren varit mycket viktig för att ta tillvara synpunkter och hålla en respektfull, öppen och transparent dialog såväl om den dagliga verksamheten som kring förändringar och oförutsedda händelser.

Dialog och samverkan med sakägare och intressenter genomförs direkt och indirekt exempelvis via möten, samråd, informationsträffar, nyhetsforum, leverantörssamarbeten, sponsring, friluftslivssatsningar och utbildningsinsatser.

Samer och samebyar har en särställning som intressentgrupp genom sin status som urfolk. Med de samebyar på vars mark LKAB bedriver gruvverksamhet har samverkansavtal tagits fram. Se även väsentligt område "Dialog med intressenter".

Avgränsning: väsentligt såväl internt som externt.

Styrning

Vd och koncernchef samt direktören för kommunikation och klimat har huvudansvaret för vår interna och externa kommunikation men kan delegera det operativa ansvaret till av dem utpekade funktioner och befattningshavare.

Lagar och regler, LKAB:s riktlinjer för markanvändning, samt en under 2015 publicerad ersättningsmodell för fastighetsköp, styr arbetet med markianspråktagande och samhällsomvandlingen. *Ersättningsmodellen har under åren utvärderats och kompletterats*, senast 2022. Direktören för samhällsomvandling, direktören för miljö och hållbarhet samt direktören för affärsområde Järnmalm är ansvariga för sina respektive delar.

Till LKAB inkommer samhälls- och miljörelaterade synpunkter och klagomål via brev, e-post eller telefon. Alla ärenden och händelser utreds och återkoppling sker kontinuerligt. Uppföljning sker primärt hos den berörda och ansvariga organisationen, exempelvis miljöavdelningen eller avdelningen för samhälls-

74 %

av Kirunaborna är positivt inställda till samhällsomvandlingen och 86 procent har stort förtroende för LKAB:s förmåga att ta sitt ansvar i samhällsomvandlingen.

75 %

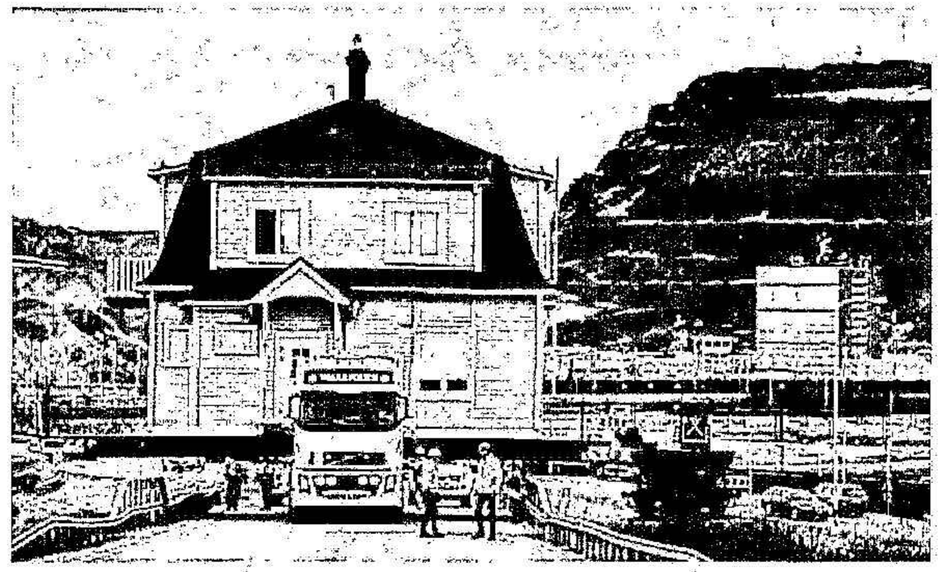
av Gällivareborna är positivt inställda till samhällsomvandlingen och 86 procent har stort förtroende för LKAB:s förmåga att ta sitt ansvar i samhällsomvandlingen.

Utfall 2022 för Kiruna, Malmberget, Svappavaara och Narvik

Rapporterade ärenden, miljö	
Totalt antal inkomna klagomål rörande miljöpåverkan	123
Antal klagomål som adresserades under perioden	123
Antal klagomål som avslutades under perioden	108
Antal tidigare klagomål som avslutats under perioden	0
Rapporterade ärenden, samhällspåverkan[2)]	
Totala antalet skadeanmälningar som inkommit under perioden	19
Antal skadeanmälningar som adresserades under perioden	19
Antal skadeanmälningar som bifölls under perioden	0
Antal skadeanmälningar som avslogs under perioden	2
Antal tidigare skadeanmälningar som bifölls under perioden	0
Antal tidigare skadeanmälningar som avslogs under perioden	3
Rapporterade ärenden, samhällsomvandling	
Totala antalet ärenden som inkommit under perioden	3
Antal ärenden som adresserades under perioden	3
Antal ärenden som lösts under perioden	3
Rapporterade ärenden, visselblåsarsystemet SpeakUp[1)]	
Totala antalet klagomål	9
Antal klagomål som adresserats/hanterats under perioden	7

1) Samtliga SpeakUp-ärenden rapporteras till styrelsens revisionsutskott som i sin tur informerar styrelsen. Av de ärenden som inkommit via SpeakUp har sju hanterats och avslutats utan åtgärd och två ärenden är fortfarande under utredning. Ärendena finns i följande kategorier: korruption (5 ärenden), ledarskap (3), samt könsdiskriminering (1).

2) Skadeanmälningar ingår i rapporterade ärenden klagomål för miljö.



Flytt av bostäder och boende

Antal hushåll som flyttats 2022 (totalt)	264 (300)

Tillvägagångssätt och vidtagna åtgärder för att förhindra negativa konsekvenser av flytten för de berörda

För hyresgäster inom LKAB:s eget bestånd av bostäder sköter LKAB Fastigheter dialogen med berörda hyresgäster. Fastighetsbolaget informerar egna hyresgäster med god framförhållning och med målsättningen att starta dialogen fem år innan omflyttning måste ske. Omflyttningarna hanteras baserat på hyresgästernas eget val och omflyttningar sker till nyproduktion eller inom befintligt bestånd. Enligt befintliga ersättningsregler erbjuds en utökad upptrappning på hyran i åtta år och från det nionde året betalas full hyra av hyresgästen. LKAB arbetar för att privata fastighetsägare som hyresvärdar och kommunala bostadsbolag tar samma ansvar för egna hyresgäster vid avtalade ersättningar om funktion. Deras hyresgäster omfattas också av ersättning för upptrappning av hyror. För övriga sakägare boende i bostadrättsförening och villor lämnas erbjudande enligt ersättningsreglerna (monetära ersättningar eller ersättning av funktion). Berörda näringsidkare hanteras enligt ersättningsreglerna av ett särskilt omflyttningsarbete där LKAB arbetar i nära samarbete med de kommunala fastighetsbolagen.
Ett huvudmål i Kiruna har varit att med ersättningsreglerna erbjuda nya fastigheter och lokaler som iordningsställs och anpassas för alla näringsidkare så att dessa samlat kunnat omflyttas till nya Kiruna centrum och ha verksamhet igång i den nya stadskärnan från och med september 2022.
I Malmberget har omflyttningen till Gällivare historiskt pågått en längre tid, vilket inneburit att det är betydligt färre näringsidkare att omflytta än i Kiruna. Berörda verksamheters omflyttning har hanterats individuellt enligt ersättningsreglerna. LKAB har avtalat om ersättning för omlokalisering eller nedläggning för merparten av sakägarna utifrån deras egna val.

Utmärkande dispyter som uppstått under processen och hur de löstes

LKAB har en pågående tvist med Gällivare kommun rörande staketdragning inom ett avvecklingsområde i östra Malmberget. I korthet har LKAB dragit stängsel på egen mark för att undvika oönskat tillträde till deformationsområdet, vilket kommunen överklagat. Parterna har inte kunnat enas och ärendet är nu föremål för behandling i domstol.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197S3

omvandling i Kiruna eller Malmberget. Beroende på händelsernas karaktär anmäls de till tillsynsmyndigheten och följs upp genom formellt informationsutbyte.

Arbetet med kommunikation och sponsring styrs genom vår kommunikationsstrategi samt koncernriktlinje kommunikation.

Övrig samhällspåverkan från verksamheten

Kontroll och uppföljning av markpåverkan och deformationsgränser regleras genom villkor i miljötillstånden. Mätningarna sker huvudsakligen genom GPS-mätplintar placerade runt om i samhällena i Kiruna och Malmberget. Under den pågående samhällsomvandlingen i Kiruna har påverkan från markdeformation skett på några fastigheter som enligt prognoser ännu inte skulle ha berörts så mycket som de gjort. Totalt har ett 30-tal hushåll påverkats i centrala Kiruna vilket har inneburit att pågående utflyttning fått tidigareläggas. För de hushåll som påverkats har effekterna resulterat i att de fått omflyttas och i samband med det, beroende på bostadsform och avtal, har vissa fått förtur till lediga lägenheter och erbjudits flyttersättning enligt LKAB:s ersättningsprinciper. För några har detta inneburit att LKAB inom eget fastighetsbestånd givit extra hjälp till de som särskilt behövt detta. En översyn av underlag och metoder görs för att beräkna framtida deformationer från gruvbrytningen.

Vibrationer och luftstötvågor mäts kontinuerligt av onlinemätare på verksamhetsorterna Kiruna, Malmberget, Svappavaara och Masugnsbyn samt genom vibrationsmätning i Narvik. Vibrationsvillkoret för verksamheten i Narvik har överskridits under 2022. För att reducera antalet vibrationshändelser över gränsvärdena pågår projekt för förbättrad övervakning samt utredning kring vilka mekanismer och förhållanden som genererar vibrationer vilket slutligen ska resultera i åtgärdsförslag.

Annan omgivningspåverkan som följs upp är buller som mäts årligen vid ett flertal mätpunkter på samtliga verksamhetsorter enligt Naturvårdsverkets riktlinjer för emissionsmätning av externt industribuller. I hamnen i Narvik har bullervillkoret överskridits under 2022. De mest bidragande bullerkällorna är identifierade och förslag till bullerdämpande åtgärder är framtagna.

Genom vårt arbete med det väsentliga området *Engagerad samhällspartner* bidrar vi till att uppfylla FN:s globala mål 11 och 17.

Samhällsomvandling

De senaste årens omfattande förändring av samhällena till följd avgruvbrytningen i Kiruna och Malmberget har skett successivt. Merparten av invånarna berörs på något sätt. LKAB tar ansvar för den påverkan som gruvbrytningen har genom att kompensera och underlätta omflyttningen för de som påverkas. Utvecklingen av attraktiva och levande verksamhetsorter, i samverkan med invånarna, kommunerna och de lokala näringarna, är centralt i vår strategi.

Gruvdriften och LKAB:s framtidssatsningar kräver långsiktiga planeringshorisonter och tillgång till den mark som påverkas och behövs. Genom gällande miljötillstånd och överenskommelser med kommuner och fastighetsägare säkerställs tillgång till den mark som LKAB behöver. När detaljplaner enligt avtal och kommunala beslut ändrats till industrimark kan LKAB ansöka om och erhålla nödvändiga tillstånd för gruvbrytning med markanvisning från Bergsstaten. Under 2022 vann några av de detaljplaner som Kirunas och Gällivares kommunfullmäktige tidigare beslutat om laga kraft efter beslut i Mark- och miljödomstolen. I Kiruna vann den överklagade detaljplanen för området GP 3:2 laga kraft efter behandling i Mark- och miljödomstolen. LKAB fick även planbesked från kommunen förde nya detaljplanerna för GP4 och GP5 i Kiruna, för vilka planavtal även tecknades med Kiruna kommun under året. För Malmberget vann detaljplanerna för områdena 4 och 6:1 på västra Malmberget laga kraft efter att överklagan behandlats i Mark- och miljööverdomstolen. Dessa utgjorde för LKAB viktiga och positiva besked för utvidgningen av gruvindustriområdena.

Milstolpar i Kiruna

I Kiruna har stadsomvandlingen prioriterat detaljplaner och fått ovan nämnda beslut inom det område som är markerat för avveckling, för att säkra mark för fortsatt gruvdrift.

För att underlätta omlokalisering till utvecklingsområden är Kirunas nya centrum ett prioriterat område. Här fortsatte LKAB arbetet med genomförande av flera viktiga projekt för byggande av nya bostäder, kontorslokaler och butiksytor. Projektet med bostäder i kvarter 4 slutfördes och de olika huskropparna överlämnades dels till privata fastighetsägare som ersättning, dels till LKAB Fastigheter varpå inflyttning av hyresgäster genomfördes. Ett annat mycket stort projekt pågår i kvarter 7, 8 och 9 och här färdigställdes en majoritet av lokalerna för detaljhandeln som uthyrdes under 2022. Efter ett mycket hårt arbete kunde den övergripande tidsplanen för nya Kiruna centrums öppnande av handeln hållas och ett stort invigningsprojekt genomfördes under den 1–3 september.

Under året har även projektet i kvarter 6 fortskridit, där LKAB bygger en större kommersiell byggnad innehållande ett hotell till Kiruna kommun, kontorslokaler och ett mindre antal utrymmen för detaljhandeln. LKAB:s projekt för ett nytt större polishus med plats för andra polisiära funktioner har närmat sig ett slutförande och inflyttning planeras ske under 2023.

Projektportföljen för bostäder överensstämmer för närvarande med behoven, sett till avvecklingstakten. LKAB ser dock fortsatt ett behov av ett kontinuerligt och långsiktigt förverkligande av fler bostadsprojekt och arbetar strategiskt med att driva utvecklingen snabbare än avvecklingen och förmå Kiruna kommun att samarbeta med LKAB för att klara denna målsättning.

Ett projekt för byggnation av drygt 220 hyresbostäder inom flera kvarter på Skjutbaneområdet pågår enligt plan. Under året har LKAB upphandlat och startat upp ytterligare ett bostadsprojekt på Flyttleden med byggnation av cirka 200 hyresbostäder.

Ett mycket lyckat avvecklingsprojekt har genomförts med rivning av ett antal äldre bostäder inom det så kallade järnvägsområdet vilket även inkluderade flytt av fem av SJ:s tidigare bostadshus till lokstallsområdet. LKAB har arbetat vidare med projektet för flytt av Kirunas kyrka som nu gått in i en projekteringsfas och arbetar med det förberedande arbetet för iordningställande av den tidigare industrifastighet där kyrkan ska placeras i anslutning till den nya stadskärnan.

Under 2012 ersatte LKAB en ny järnväg till Kiruna som en del i arbetet med att säkerställa mark för fortsatt gruvdrift. En kvarstående ersättningsfråga är en permanent järnvägsstation. Trafikverket har genomfört en utredning och tagit fram en trafikplan för rekommenderad lösning med en placering i närheten av Kirunas nya centrum. I dagsläget är finansieringen av järnvägsdragningen till det nya stationsläget inte klarlagd, då medel saknas i Trafikverkets budget.

LKAB tecknade under 2021 tecknat avtal med Region Norrbotten om bekostande av förstudie för nytt sjukhus i Kiruna, då nuvarande sjukhus på grund av gruvdriftens påverkan måste ersättas. Förhandling med Region Norrbotten pågår men någon förstudie av nytt sjukhus har ännu inte redovisats, vilket LKAB påtalat är en viktig förutsättning. En försvårande omständighet är att Kiruna

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

kommun och Region Norrbotten inte nått en överenskommelse om *sjukhusets placering. För närvarande utreds två olika alternativ. Den* utdragna processen gör att det nu är mycket brådskande att nå en överenskommelse om sjukhusets ersättning och placering då det annars finns överhängande risk att det befintliga sjukhuset måste tas ur drift innan ett nytt sjukhus hunnit uppföras.

Milstolpar i Malmberget och Gällivare

Samhällsomvandlingen i Malmberget och Gällivare har varit i en intensiv fas de senaste åren. Nya bostadsområden har byggts och flera nya kommunbyggnader har tagits i drift. Framtidens stadsbild i Gällivare har med andra ord börjat ta form.

2016 tecknade LKAB avtal med Gällivare om ersättning för kommunala byggnader i området som skulle påverkas av gruvdriften. Avtalet gjorde det möjligt att bygga nya moderna strukturer, som till exempel den nya gymnasieskolan Kunskapshuset och den nya idrottsarenan, som båda invigdes under oktober-november, och den nya multiaktivitetsarenan som nu byggs i centrala Gällivare.

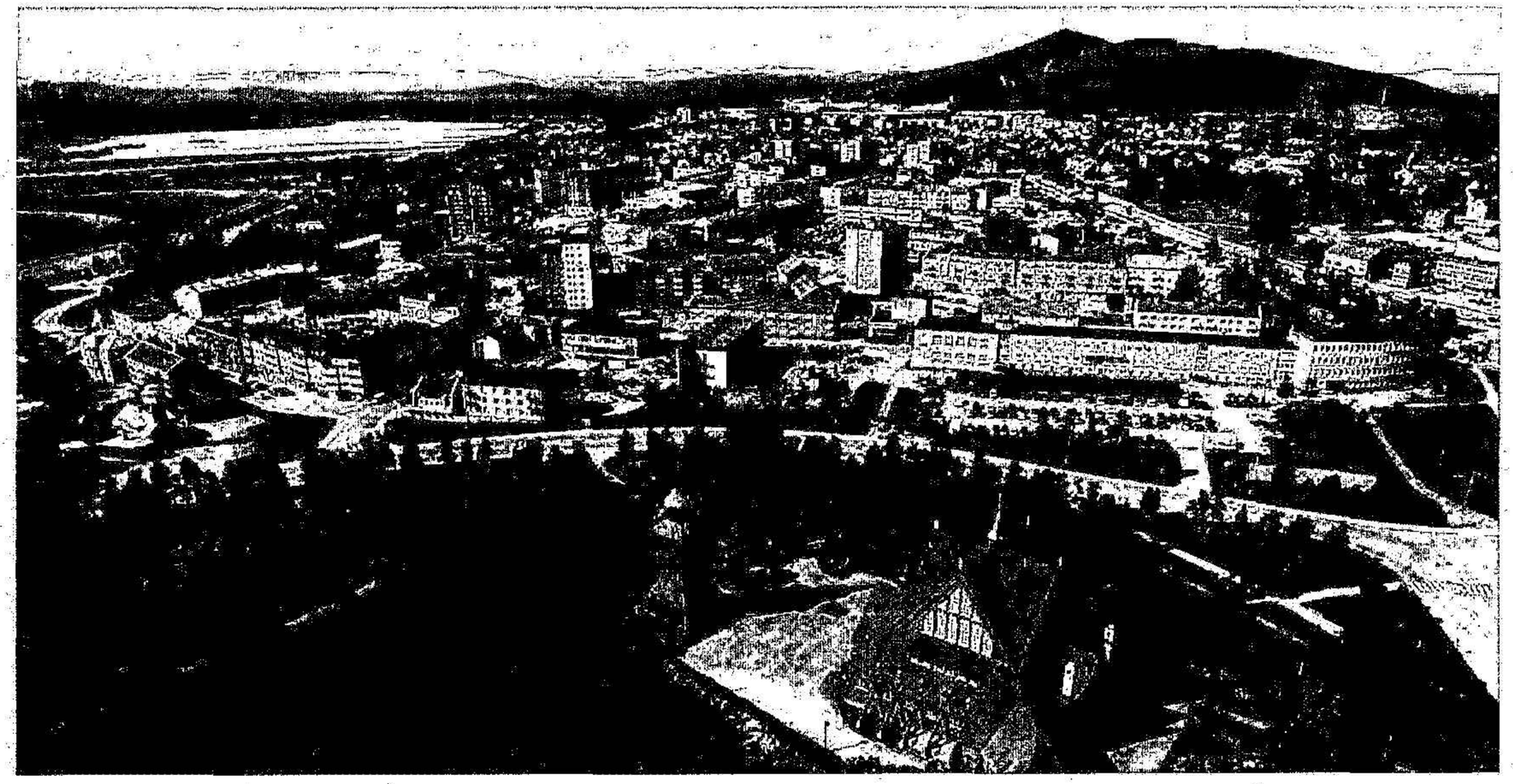
Utöver kommunbyggnaderna hade LKAB vid utgången av 2022 förvärvat och ingått avtal med fastighetsägarna omfattande 97 procent av fastigheterna inom avvecklingsområdena i Malmberget. 82 procent av dessa fastigheter har utrymts och är antingen rivna eller håller på att rivas. Som kompensation har LKAB under alla dessa år byggt a totalt 1 550 bostäder i Gällivare och Koskullskulle. Även bostadsbyggandet inom det nya området Bryggeribacken fortskrider och många nya hus har nu kommit på plats i området. De första husägarna på Bryggeribacken flyttade in under sommaren 2020.

Samtidigt fortsätter tillväxten av hus inom utvecklingsområdet på västra Repisvaara, LKAB:s nästa stora område för ersättning av småhus och villor.

Under 2022 har LKAB fortsatt att slutföra flera projekt för att ersätta de bostäder som avvecklas i Malmberget. Totalt har 111 hyresrätter färdigställts under 2022 och ytterligare 400 lägenheter är under uppförande eller planerade.

Ytterligare en etapp av flytt av kulturhus från Malmberget till Nuolajärvi i Gällivare slutfördes, det är ett projekt som genomförts 2022. Inom projektet har totalt 12 byggnader med totalt 40 lägenheter flyttats. Projektet omfattar ytterligare byggnader som kommer att flyttas under sommaren 2023.

Under hösten 2022 togs första spadtaget för Gladan, ett av norra Sveriges största byggprojekt. Gladan blir en viktig del av Gällivares centrum och kommer att tillföra ytterligare 85 lägenheter av varierande storlek, en butik, varmgarage och övriga affärslokaler.



En annan milstolpe var att det gamla tornet från disponentvillan i Malmberget lyftes på plats på repliken av byggnaden i Koskullskulle. Detta har ett högt symboliskt värde då man har kunnat bevara delar av det gamla huset som inte gick att flytta.

LKAB har under flera år fört en dialog med Gällivare kommun om hanteringen av bostadsområdet på östra Malmberget som ligger utanför det område som påverkas av gruvdriften. Parterna har inte lyckats nå en lösning och står långt från varandra. Kopplat till detta finns en pågående tvist med Gällivare kommun rörande staketdragning inom avvecklingsområdet i östra Malmberget. I korthet har LKAB dragit stängsel på egen mark för att undvika oönskat tillträde *till deformationsområdet, vilket kommunen överklagat. Parterna har* inte kunnat enas och ärendet är nu föremål för behandling i domstol.

Principer för samhällsomvandling

LKAB har en ambition om utveckling före avveckling, vilket innebär att nya bostäder, lokaler och viktiga samhällsfunktioner är färdigställda eller under uppbyggnad innan tidigare bebyggelse avvecklas. LKAB och kommunerna kommer överens om tidsplaner för samhällsomvandlingen. Kommunen bestämmer hur samhällena ska se ut och i enlighet med minerallagen står LKAB för de kostnader som uppstår när gruvbrytningen gör omvandlingen nödvändig.

Fastighetsägare erbjuds ett likvärdigt hus eller en ekonomisk ersättning, motsvarande marknadsvärdet plus 25 procent. Även för industri- och affärsfastigheter eftersträvar LKAB enligt samma principer konstruktiva lösningar tillsammans med fastighetsägarna. LKAB ersätter bostadshyresgäster för den fysiska flytten, erbjuder trappning av hyran och har förhandlat fram lägre hyresnivåer med Hyresgästföreningen för hyresgäster som flyttar från avvecklingsområden in i nyproducerade ersättningsbostäder. Lokalhyresgäster hanteras enligt samma principer.

Boende i bostadsrättsföreningar erbjuds en monetär ersättning motsvarande priset för en likvärdig nyproducerad lägenhet inom en bostadsrättsförening på orten. Nytt är att LKAB from 2022 ger dem som bor i lägenhet i någon av de bostadsrättsföreningar LKAB förvärvar möjlighet att för sin ersättning köpa en likvärdig, nyproducerad lägenhet inom en bostadsrättsförening på orten. Detta erbjudande omfattar boende i någon av de bostadsrättsföreningar som LKAB har kvar att förvärva inom påverkansområdet för gruvbrytningen och tillämpas inte retroaktivt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197S4

Dialog med intressenter

Väsentlighet och påverkan

För att säkerställa långsiktig social acceptans för vår verksamhet och utveckling behöver de som bor, verkar och bedriver näring i våra lokalsamhällen hållas informerade om vår utveckling och inkluderas i vår omställning. Vi för en kontinuerlig dialog med våra intressenter för att identifiera frågor och förväntningar, samt för att validera det pågående arbetet och våra prioriteringar. Vår strävan är att minimera vår negativa påverkan och maximera den positiva. Ett framgångsrikt socialt hållbarhetsarbete kräver att vi systematiskt identifierar och hanterar risker förknippade med vår verksamhetspåverkan på våra intressenter, men också att vi tar hänsyn till och aktivt inkluderar våra intressenter i våra beslutsprocesser.

Som arbetsgivare är det viktigt att ha en kontinuerlig dialog med medarbetare genom bland annat medarbetarsamtal samt med fackliga representanter då dessa företräder medarbetarnas intressen. Medarbetare representeras i styrelsen genom fackliga representanter.

Samförstånd med intressenter i lokalsamhället är centralt för att säkerställa den tillgång till mark och de rättssäkra tillståndsprocesser som krävs för att skapa framtidens LKAB. Här har samer och samebyar genom sin status som urfolk en särställning. För att säkra att LKAB efterlever mänskliga rättigheter kopplade till urfolk genomför LKAB dialoger och samverkan med de tre samebyar inom vars områden LKAB bedriver verksamhet. Samverkansavtal har tagits fram som i tillämpliga delar baseras på "Free, prior and informed consent (FPIC)" som kommit till uttryck i internationell rätt om urfolksrättigheter. Avtalen utgör ramverk för de forum och arbetsformer som behövs för informationsutbyte, beslutsfattande och löpande samråd. De bygger på ömsesidighet och respekt och syftar till att ge ökade förutsättningar att komma överens och hitta lösningar i olika frågor.

Se tabellen Våra intressenter, på sidorna 140–141.

Kränkningar mot urfolks rättigheter

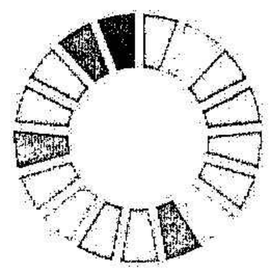
Frågan har uppkommit om LKAB brustit i respekt för mänskliga rättigheter (egendomsskydd) med anledning av omfattande påkörning av renar längs Malmbanan. En extern granskning är under genomförande i samverkan med berörda samebyar.

Avgränsning: väsentligt såväl internt som externt.

Styrning

Våra värderingar "Engagerad – Nytänkande – Ansvar", uppförandekod, hållbarhetspolicy, koncernriktlinje mänskliga rättigheter, koncernriktlinje personal, leverantörsuppförandekod och leverantörshandbok är vägledande för det önskade beteendet inom och utanför organisationen. I enlighet med internationella riktlinjer såsom OECD:s riktlinjer för due diligence, Agenda 2030, FN:s vägledande principer och GRI:s ramverk för hållbarhetsrapportering genomför vi kontinuerlig dialog med våra intressenter. Utöver detta har vi under 2022 bildat en intern styrgrupp för samhällsdialog samt en intern styrgrupp för samebysamverkan. Vi har även samverkansavtal för de tre samebyar inom vars områden LKAB bedriver verksamhet.

Ansvaret för strategisk styrning ligger hos direktör för miljö och hållbarhet och det operativa ansvaret hos staber eller direktörerna för affärsområdena och vidare i organisationens avdelningar och dotterbolag.



Dialog med intressenter
Dialogen med våra intressenter är central i vårt arbete för att bidra till samtliga av FN:s globala hållbarhetsmål som vi verkar för.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Finansiell styrka

Väsentlighet och påverkan

LKAB ska arbeta i enlighet med skattelagstiftning och riktlinjer nationellt och internationellt och använder inte konstruerade strukturer för att undvika skatter. I relationen med skattemyndigheter agerar vi transparent och ger insyn i vår verksamhet.
LKAB har betydande ekonomisk påverkan. Vår lönsamhet skapar arbetstillfällen för medarbetare, entreprenörer och leverantörer. Utdelningen till ägaren, svenska staten, liksom de skatter vi betalat in i Sverige, Norge samt andra länder har varit betydande under den senaste tioårsperioden. Investeringar i forskning och utveckling, infrastruktur, samhällsomvandlingarna, förvärv samt sponsring är ytterligare effekter av vårt ekonomiska värdeskapande.

Vår ekonomiska stabilitet är beroende av två saker; mineralreserven och efterfrågan på våra produkter. En mineraltillgång är en ansamling av mineral i berggrunden ur vilken kommersiell utvinning kan ske. En mineralreserv är den del av tillgången som kan utvinnas lönsamt. En god kännedom om mineralreserven är en förutsättning för stora och långsiktiga investeringsbeslut, där storlek och kvalitet på mineralen är avgörande för produktkvalitet, produktionsvolymer och kostnader.

I och med större djup i våra gruvor krävs fortsatt kostnadseffektivisering av brytmetoden för att bibehålla vår konkurrenskraft. Effektiva brytningsmetoder i ännu större skala, automation och transporter med självkörande fordon, gruvdrift dygnet runt och styrning av produktionen i realtid är viktiga utvecklingsområden för en konkurrenskraftig malmbrytning.

För att säkra en fortsatt efterfrågan och en stabil global kundbas måste våra produkter hålla hög kvalitet och levereras enligt tidsplan. Detta kräver ett konstant arbete för att minimera störningar i produktionen och kontinuerlig produkt- och processutveckling för att även i framtiden vara den mest konkurrenskraftiga leverantören. Vår omställning mot koldioxidfria produkter och processer innebär stora investeringar under en lång period, vilka i huvudsak ska finansieras med kassaflödet från LKAB:s egen verksamhet. Under slutet av 2019 emitterade LKAB våra första gröna obligationer. De uppgick till totalt två miljarder kronor och löptiden sträcker sig över 5,25 år. Likviden från emissionen har använts för investeringar i omställningen till en framtida koldioxidfri och autonom gruvdrift.

Avgränsning: väsentligt såväl internt som externt.

Styrning

LKAB styrs av ekonomiska mål och policyer för bland annat utdelning, valuta, kredit och finans. Vd och koncernchef samt direktör för ekonomi och finans ansvarar för det ekonomiska resultatet som rapporteras i delårsrapporter och i års- och hållbarhetsredovisningen. För prospektering följer LKAB tillstånd, nationella lagar samt internationella och nordiska riktlinjer.

Genom vårt arbete med det väsentliga området ***Finansiell styrka*** bidrar vi till att uppfylla FN:s globala mål 8, 9 och 11.

Fördelat ekonomiskt värde (Mkr)	**2022**
Leverantörer exkl. sponsring	17 336
Sponsorverksamhet	34
Anställda	5 085
Samhällsomvandling utbetalningar	2 216
Aktieägare	12 432
Skatter	4 564
Totalt fördelat värde	**41 667**

Fördelat till leverantörer inkl. sponsring (Mkr)	**2022**
Material m.m.	3 177
Energi	3 289
Transporter	937
Övriga rörelsekostnader	9 964
Styrelsearvode	3
Totalt fördelat till leverantörer	**17 370**

Fördelat skatter per land (Mkr)	**2022**
Sverige	4 466
Norge	33
Övriga världen	65
Totalt fördelat till skatt	**4 564**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197355

Hållbara värdekedjor

Väsentlighet och påverkan

Det sociala ansvarstagandet sträcker sig genom hela värdekedjan – inom organisationen, till våra närsamhällen, i leverantörs- och kundled. Vi ska ta hänsyn och ansvar för att säkerställa att mänskliga rättigheter respekteras med fokus på vår samhällspåverkan vid gruvdrift, på vår verksamhet och produktion i högriskländer, samt på urfolk i de samhällen där vi verkar. Ett framgångsrikt socialt hållbarhetsarbete kräver att vi systematiskt identifierar och hanterar risker förknippade med påverkan på mänskliga rättigheter, men också att vi tar hänsyn till och aktivt inkluderar våra intressenter i lokalsamhället i våra beslutsprocesser.

Korruption är ett hinder för hållbar utveckling. Riskerna inom gruvbranschen är internationellt sett stora och för att skydda oss behöver vi ha en hög medvetandegrad och ett effektivt och ständigt uppdaterat antikorruptionsarbete. Vår verksamhet ska drivas med hög integritet och vi ska agera affärsmässigt, professionellt och opartiskt i relation till våra affärspartner. Vår vilja att vara ett föredöme i näringslivet och i samhället kräver ett förebyggande och systematiskt arbete inom antikorruption och affärsetik, där vi utvecklas tillsammans med våra affärspartner i värdekedjan. Arbetet syftar till att främja sociala faktorer såsom arbetstagarnas rättigheter, hälsa och säkerhet, samt till att förebygga risker för barnarbete och tvångsarbete. Tillsammans arbetar vi även för att hantera miljömässiga faktorer som biologisk mångfald, utsläpp till mark, vatten eller luft och klimatpåverkande emissioner.

LKAB är både leverantör och kund till olika branscher. Vissa geografiska områden, varor och segment är förknippade med större hållbarhetsrisker, främst vad gäller korruption, miljöpåverkan, arbetsvillkor och mänskliga rättigheter. Ambitionen är att arbeta med affärspartner som är föredömen inom hållbart företagande, vilket även minskar verksamhetsrisker och bidrar till besparingar.

Vi arbetar förebyggande med att motverka korruption och säkerställa att mänskliga rättigheter upprätthålls i affärer via riskbedömningar, transparenta system och tydlig uppföljning.

Avgränsning: väsentligt såväl internt som externt.

Styrning

Vi har åtagit oss att respektera och efterleva mänskliga rättigheter. För att effektivt identifiera och hantera risker förknippade med direkt och indirekt negativ påverkan på mänskliga rättigheter genomförs riskanalyser som mynnar ut i handlingsplaner. Risker för korruption och oegentligt beteende bedöms i koncernens övergripande riskarbete. En fördjupade korruptionsriskanalys som genomfördes under 2020 har legat till grund för det antikorruptionsprogram som är under framtagande och som beräknas färdigställas under 2023.

Uppförandekoden finns på svenska, norska, engelska, tyska, holländska, kinesiska och turkiska för att tillgodose medarbetarnas behov. Utbildning i uppförandekoden sker kontinuerligt genom interaktiv utbildning samt genom diskussion och genomgång på arbetsplatsträffar. Utbildningen är även en del av introduktionen för nya medarbetare.

Våra värderingar "Engagerad – Nytänkande – Ansvar", uppförandekod, hållbarhetspolicy, koncernriktlinje mänskliga rättigheter, koncernriktlinje antikorruption samt kod mot korruption i näringslivet, koncernriktlinje inköp, leverantörsuppförandekod, leverantörshandbok är vägledande för det önskade beteendet inom och utanför organisationen.

Ansvaret för strategisk styrning ligger hos direktör för miljö och hållbarhet och det operativa ansvaret är delegerat till direktörerna för affärsområdena och vidare i organisationens avdelningar och dotterbolag. Staber stöttar arbetet samt utgör en intern kontrollfunktion.

Modernt slaveri

LKAB publicerar årligen ett uttalande gällande modernt slaveri och människohandel som beskriver de åtgärder som vidtas för att säkerställa att modernt slaveri och människohandel inte förekommer i vår verksamhet och värdekedja. För räkenskapsåret 2022 har vi inkluderat den norska lagstiftningen i styrdokumentet "LKAB Modern Slavery Act and Transparency Act Statement 2022".

Modern Slavery Act 2015

I enlighet med kraven i sektion 54 i Modern Slavery Act 2015, som gäller företag med verksamhet i England, ska vi beskriva vilka steg som tas för att säkra att inga former av modernt slaveri eller människohandel förekommer inom vår verksamhet och våra leverantörskedjor.

Transparency Act 2021-06-18-99
(Åpenhetsloven – Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med g runnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold)

I enlighet med kraven som gäller för företag med verksamhet i Norge ska vi beskriva vilka steg som tas för att främja verksamheters respekt för grundläggande mänskliga rättigheter och anständiga arbetsvillkor i samband med produktion av varor och tillhandahållande av tjänster. Beskrivning ska även göras för hur vi säkerställer allmänhetens tillgång till information om hur vår verksamhet hanterar negativa konsekvenser för grundläggande mänskliga rättigheter och anständiga arbetsvillkor inom vår verksamhet och i våra leverantörskedjor.

Korruption

Fall där anställd utnyttjat sin position för egen vinning
- 2022: 5 fall (2021: 0 fall) varav fyra av fallen är hanterade och avslutade och ett fall är under utredning

Egenmäktigt förfarande

Fall som lett till arbetsrättsliga konsekvenser för anställd på grund av att man brutit mot anställningsavtalet
- 2022: 2 fall (2021: 3 fall) varav samtliga är hanterade

2022	LKAB-koncernen
Antal leverantörer som granskats med avseende på:	
308-2 Miljö	39
414-2 Social påverkan	43
Antal leverantörer som identifierades ha betydande aktuell och potentiellt negativ påverkan på:	
308-2 Miljö	0
414-2 Social påverkan	0
Den betydande aktuella och potentiellt negativa påverkan som identifierades med avseende på:	
308-2 Miljö	–
414-2 Social påverkan	–
Andel av leverantörerna där påverkan identifierades och med vilka överenskommelse om förbättringar har träffats som ett resultat av granskningen, i procent utifrån område:	
308-2 Miljö	0%
414-2 Social påverkan	0%
Andel av leverantörerna där påverkan identifierades och med vilka relationen avslutades som ett resultat av granskningen. Information utifrån område:	
308-2 Miljö	0%
414-2 Social påverkan	0%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Hållbara värdekedjor
Genom vårt arbete med det väsentliga området ***Hållbara värdekedjor*** bidrar vi till samtliga av FN:s globala hållbarhetsmål som vi verkar för.

Inköp och leverantörer

LKAB är en betydande inköpare som påverkar vår omvärld. Vi ska agera på ett hållbart sätt för att minska riskerna genom hela värdekedjan med fokus på målen i Agenda 2030. Särskilt prioriterade områden är leverantörernas arbete med mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljö och affärsetik/antikorruption.

Vi har cirka 5 400 leverantörer inom olika branscher. Bland dessa har 43 med högre risk identifierats. Inköp av entreprenader, transporter och logistik utgör drygt hälften av inköpsvolymen. Därutöver är inköp av utrustning, råvaror och kemikalier samt olika typer av tjänster en väsentlig del. *LKAB:s leverantörer finns* i 35 olika länder, huvuddelen i Sverige och Norge men även i övriga Europa, USA och Asien.

Under året har en koncernriktlinje fastställts vad gäller inköp i syfte att skapa förutsättningar och säkerställa hållbara inköp, upprätthålla hög affärsetik samt genomföra konkurrenskraftiga inköp på ett regelriktigt och effektivt sätt.

Riskbaserat arbetssätt

LKAB:s arbete med hållbara inköp utgår ifrån ett riskperspektiv. Leverantörerna klassificeras utifrån hänsyn till geografisk, bransch-/produktrisk, samt affärskritisk risk. Vår leverantörsuppförandekod består av två delar, baskrav samt fördjupade krav. Baskraven ska uppfyllas av samtliga leverantörer från första leveransen av en vara eller tjänst. Dessa utgörs av krav där vi har nolltolerans. De fördjupade kraven består av en ökad detaljnivå av baskraven. Vi förväntar oss att samtliga leverantörer strävar efter att uppfylla de fördjupade kraven inom en överenskommen tid och att leverantörerna ställer krav vidare i sina värdekedjor.

Enligt ägarpolicyn ska LKAB ställa arbetsrättsliga krav på sina leverantörer vid inköp. Kraven gäller minst villkor avseende lön, arbetstid och semester i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar eller villkor som har överenskommits i relevanta kollektivavtal. Kraven på huvudleverantören ska också gälla för eventuella underleverantörer i alla led som direkt medverkar till framställandet av varan eller tjänsten.

Vi genomför uppföljningar på plats hos leverantörer där risken för avvikelser i förhållande till leverantörsuppförandekoden bedöms som högre. Vid platsbesöken genomlyser LKAB verksamheten, samt intervjuar medarbetare och ledning. Efter besöken lämnas en rapport till leverantören med identifierade avvikelser i förhållande till våra krav och med rekommendationer kring åtgärder som bör prioriteras. Leverantörerna återkommer sedan med en handlingsplan som kan mynna ut i gemensamma förbättringsprojekt. Restriktioner på grund av covid-19 har under *året delvis begränsat antalet revisioner på plats hos* leverantörerna. I de fall platsrevisioner inte varit möjliga har vi valt att i stället genomföra revisioner online samt hållit förberedande samtal med leverantörer för att säkra en hållbar värdekedja.

För att få större insikt och bättre förmåga att kontrollera att vi inte gör affärer med oseriösa företag har utbildningsdagar genomförts tillsammans med Ekobrottsmyndigheten.

Strategiska leverantörssamarbeten

LKAB ser stora fördelar i att utveckla samarbeten med strategiskt viktiga leverantörer. Avsikten är att identifiera innovativa produkter och lösningar som bidrar till ökad hållbarhet, produktivitet och kostnadseffektivitet. Genom att bland annat konsolidera arbetet till färre leverantörer och upprätta långsiktiga relationer med fortlöpande dialogträffar ges ökade förutsättningar att utvecklas tillsammans med leverantörerna inom prioriterade områden, såsom arbetsmiljöfrågor, säkerhet och kvalitet. Vid upphandlingar läggs ökad vikt vid att leverantörerna har kompetensen och resurserna att arbeta med hållbarhetsfrågor.

Inköpskontor i Asien

LKAB:s lokala inköpskontor i Shanghai, Kina, bidrar till lägre *kostnader, ökad kvalitet och minskade hållbarhetsrisker i värde*kedjan. Den lokala närvaron underlättar arbetet med att stötta leverantörer som bedöms ha god utvecklings- och förbättringspotential, exempelvis inom arbetsmiljö, arbetsvillkor, miljö och affärsetik.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197S6

Rapportering enligt EU:s taxonomiförordning

Då gruvindustrin ännu inte inkluderas som en sektor i EU:s taxonomiförordning, är det endast mindre delar av LKAB:s verksamheter inom logistik, fastigheter och återvinning av restprodukter som omfattas av taxonomin. Andelen av LKAB-koncernens ekonomiska verksamheter som för 2022 omfattas av och är förenlig med EU:s taxonomiförordning framgår av tabellerna på följande sidor.

Tillämpade redovisningsprinciper
Rapporteringen för räkenskapsåret 2022 gäller för miljömål 1, begränsning av klimatförändringar, och miljömål 2, anpassning till klimatförändringar. För dessa miljömål ska både omfattning av taxonomin och förenlighet med taxonomin rapporteras. För att en viss ekonomisk verksamhet klassas som miljömässigt hållbar av LKAB ska den bidra väsentligt till ett eller flera av de taxonomidefinierade fastställda miljömålen, inte orsaka betydande skada för något av de övriga målen och uppfylla minimikrav inom hållbarhet.

LKAB:s uppförandekod bygger på erkända deklarationer och konventioner, som FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, UNICEF:s barnrättsprinciper för företag och koden mot korruption i näringslivet (Näringslivskoden). LKAB är också medlem i FN Global Compact sedan 2019 och Transparency International sedan 2020. Global Compact består av principer som omfattar bland annat mänskliga rättigheter, arbetsrätt och antikorruption. För LKAB syftar medlemskapet i Global Compact till att säkerställa att påverkan i samhället och i produktion i högriskländer inte leder till negativ social påverkan.

LKAB arbetar i enlighet med kraven i UK Modern Slavery Act vilket innebär att det årligen publiceras ett uttalande som gör gällande att inga former av modernt slaveri, människohandel, tvångs- eller slavarbete förekommer inom LKAB:s verksamheter eller leverantörskedja. För mer information om vårt arbete med social hållbarhet såsom mänskliga rättigheter, anti-korruption, skatt och rättvis konkurrens, se även sidorna 145–160.

För att utvärdera om en ekonomisk verksamhet orsakar betydande skada mot något av de taxonomidefinierade fastställda miljömålen har en analys gjorts för varje verksamhet mot de screeningkriterier som återfinns i EU-förordning 2021/2139. Risk- och scenario-analyser har genomförts på en övergripande nivå utifrån TCFD:s ramverk och klimatscenarier med tidsperspektivet 10–30 år har hämtats från SMHI.

Analysen av vilka ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen har skett bolagsvis med utgångspunkt i definitioner av sektorer, i första hand via NACE-koder, som beskrivs i de tekniska kriterierna. Andelen taxonomi-definierade investeringar och driftsutgifter har analyserats utifrån definierade redovisningsstandarder samt de kostnader som definierats i taxonomiförordningen.

Intressebolag konsolideras normalt inte och inkluderas därför inte i taxonomirapporteringen. LKAB:s engagemang i intressebolagen HYBRIT Development AB och REEtec Holding AS är därför inte inkluderade i taxonomirapporteringen.

Vid beräkning av taxonomi-definierade investeringar- och driftsutgifter har försiktighetsprincipen tillämpats och endast för verksamheten materiella kostnader har inkluderats. Detsamma gäller i de fall insamlingstekniska begränsningar av data föreligger. Dubbelräkning har undvikits genom att säkerställa att endast extern försäljning samt separata kostnadskomponenter har inkluderats i summeringen av de relevanta verksamheterna.

Omsättning: Extern nettoomsättning enligt IFRS 15 Intäkter samt del av övriga rörelseintäkter som avser hyresintäkter för fastigheter enligt IFRS 16 Leasingavtal (hyresintäkter).

Driftsutgifter: Kostnader för utveckling, underhåll och reparation, renovering samt andra direkta kostnader som krävs för att bibehålla funktionen av materiella anläggningstillgångar. Detta betyder att driftutgifter inte motsvarar LKAB-koncernens totala driftsutgifter, utan endast, som nämns ovan, utgifter förknippade med tillgångens fortlöpande och ändamålsenliga funktion.

Investeringar: Tillägg till materiella och immateriella tillgångar före avskrivningar, omvärderingar inklusive nedskrivningar, undantaget förändringar av det verkliga värdet. Beloppen inkluderar tillgångar som tillkommit genom rörelseförvärv.

Pågående investeringar som avser ersättningsfastigheter som ska överlåtas till sakägare när de är färdigställda räknas inte med som taxonomi-definierad investering.

I årets belopp för investeringar i kategorin förvärv och ägande av byggnader ingår finansiering via gröna obligationer som har använts för att hel- eller delfinansiera investeringar med ett belopp om 96 Mkr, vilket utgör cirka 15 procent av de miljömässigt hållbara investeringarna under 2022.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven - upplysningar som omfattar år N				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättning (4)	Begränsning av klimat-förändringarna (5)	Anpassning till klimat-förändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimat-förändringar (11)	Anpassning till klimat-förändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskydds-åtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år N (18)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år N-1 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori (Omställnings-verksamhet) (21)
		Mkr	%	%	%	%	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Procent	Procent	Möjlig-görande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Materialåtervinning av ofarligt avfall	5,9	1 266	2,7%	100%						N/A	Ja	N/A	N/A	N/A	Ja	Ja	2,7%		–	–
Järnvägstransport, godstrafik	6,2	2	0,0%	100%						N/A	Ja	N/A	Ja	Ja	N/A	Ja	0,0%		–	0
Förvärv och ägande av byggnader	7.7	31	0,1%	100%						N/A	Ja	N/A	N/A	N/A	N/A	Ja	0,1%		–	–
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		1 300	2,8%														2,8%			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Järnvägstransport, godstrafik	6,2	0	0,0%																	
Förvärv och ägande av byggnader	7,7	211	0,4%																	
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		211	0,4%																	
Totalt (A.1+A.2)		1 510	3,2%														2,8%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		45 283	96,8%																	
Totalt (A+B)		46 793	100%																	

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven-upplysningar som omfattar år N				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta driftsutgifter (3)	Andel av drifts-utgifterna (4)	Begränsning av klimat-förändringarna (5)	Anpassning till klimat-förändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimat-förändringar (11)	Anpassning till klimat-förändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskydds-åtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av drifts-utgifterna, år N (18)	Taxonomiförenlig andel av drifts-utgifterna år N-1 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori (Omställnings-verksamhet) (21)
		Mkr	%	%	%	%	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Procent	Procent	Möjlig-görande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Materialåtervinning av ofarligt avfall	5,9	22	0,4%	100%						N/A	Ja	N/A	N/A	N/A	Ja	Ja	0,4%		–	–
Järnvägstransport, godstrafik	6,2	256	4,4%	100%						N/A	Ja	N/A	Ja	Ja	N/A	Ja	4,4%		–	0
Förvärv och ägande av byggnader	7,7	1	0,0%	100%						N/A	Ja	N/A	N/A	N/A	N/A	Ja	0,0%		–	–
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.1)		278	4,8%														4,8%			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Järnvägstransport, godstrafik	6,2	13	0,2%																	
Förvärv och ägande av byggnader	7,7	48	0,8%																	
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		62	1,0%																	
Totalt (A.1+A.2)		340	5,8%														4,8%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		5 482	94,2%																	
Totalt (A+B)		5 822	100%																	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503119757

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven-upplysningar som omfattar år N				*Kriterier för väsentligt bidrag*						*Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)*										
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta Kapitalutgifter (3)	Andel av kapital-utgifterna (4)	Begränsning av klimat-förändringarna (5)	Anpassning till klimat-förändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimat-förändringar (11)	Anpassning till klimat-förändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskydds-åtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av kapital-utgifterna, år N (18)	Taxonomiförenlig andel av kapital-utgifterna, år N-1 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori (Omställnings-verksamhet) (21)
		Mkr	%	%	%	%	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Procent	Procent	Möjlig-görande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Materialåtervinning av ofarligt avfall	5,9	11	0,2%	100%						N/A	Ja	N/A	N/A	N/A	Ja	Ja	0,2%		–	–
Jämvägstransport, godstrafik	6,2	260	4,2%	100%						N/A	Ja	N/A	Ja	Ja	N/A	Ja	4,2%		–	O
Förvärv och ägande av byggnader	7,7	372	6,0%	100%						N/A	Ja	N/A	N/A	N/A	N/A	Ja	6,0%		–	–
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		644	10,3%														10,3%			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Jämvägstransport, godstrafik	6,2	268	4,3%																	
Förvärv och ägande av byggnader	7,7	474	7,6%																	
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		742	11,9%																	
Totalt (A.1+A.2)		1 385	22,2%														10,3%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		4 837	77,8%																	
Totalt (A+B)		6 222	100%																	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

GRI-index

Deklaration om användning: LKAB har rapporterat i enlighet med GRI-standarderna för perioden 2022-01-01 till 2022-12-31.
GRI 1 använd: GRI 1: Foundation 2021.
Applicerbar GRI sektorstandard: Ännu ej publicerad.

GRI-Standard		Indikator	Sidhänvisning	Kommentarer och avsteg
GRI 2: Generella standardupplysningar				
GRI 2: Allmänna standard upplysningar 2021	**Organisationsprofil**			
	2-1	Organisationsdetaljer	2, 18-26, 152, 170	
	2-2	Enheter som ingår i koncernredovisningen	68, 88, 136	
	2-3	Rapporteringsperiod, redovisningscykel och kontaktperson	135-136	
	2-4	Effekt och orsak till eventuella revideringar av information som ingår i tidigare redovisningar	136	
	2-5	Externt bestyrkande	136, 165	
	Aktiviteter och anställda			
	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	18-26, 159	
	2-7	Anställda	151-152	
	2-8	Arbetare som inte är anställda	151	
	Bolagsstyrning			
	2-9	Bolagsstyrning	57-61	
	2-10	Val och nominering av styrelse	57, 59-60	
	2-11	Sammansättning av styrelse	57, 59	
	2-12	Styrelsens roll för översyn av effekter	57, 142-143	
	2-13	Delegering av ansvar för hantering av effekter	57	
	2-14	Det högsta styrande organets roll i hållbarhets-rapporteringen	57, 142	
	2-15	Intressekonflikter	59	
	2-16	Kommunikation av kritiska faktorer	150	
	2-17	Samlade kunskapen hos högsta beslutande organ	60	
	2-18	Utvärdering av styrelsens arbete	60	
	2-19	Ersättningspolicy	61	
	2-20	Principer för ersättning	60-61, 93-94	
	2-21	Total ersättning	61, 94, 152	
	Strategi och policy			
	2-22	Uttalande om hållbarhetstrategi	12-15, 58	
	2-23	Policy, värderingar och standarder för uppträdande	37, 58, 62, 142-143, 149, 159	
	2-24	Uppföljning och efterlevnad av policy	58, 142-143, 159	
	2-25	Processer för att åtgärda negativa effekter	140-141, 149, 151, 154, 157	
	2-26	Mekanismer för råd och kommunikation avseende etik	142, 151, 154	
	2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	58, 142-143, 150	
	2-28	Medlemskap	142	
	2-29	Intressendialog	138-140, 157	
	2-30	Kollektivavtal	151	

GRI-Standard		Indikator	Sid-hänvisning	Kommentarer och avsteg
GRI 3: Väsentliga upplysningar 2021				
GRI 3: Väsentliga upplysningar 2021	3-1	Process för väsentliga frågor	137-141	
	3-2	Väsentliga frågor	137-141	
	3-3	Styrning av väsentliga frågor	58, 137-139, 142-145	
GRI 200: Ekonomiska upplysningar				
Ekonomiskt resultat				
GRI 3: Väsentliga upplysningar 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	15, 42-43, 58, 137-139, 142-143, 145, 158	
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016	201-1 + MM	Skapat och distribuerat direkt ekonomiskt värde	158	
	201-3	Organisationens förmånsbestämda åtaganden	110-113	
Indirekt ekonomisk påverkan				
GRI 3: Väsentliga upplysningar 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	137-139, 142-143, 145, 158	
GRI 203: Indirekt ekonomisk påverkan 2016	203-2	Betydande indirekt ekonomisk påverkan	19, 154-156	
Antikorruption				
GRI 3: Väsentliga upplysningar 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	40, 58, 137-139, 142-143, 145, 159-160	
GRI 205: Antikorruption 2016	205-3	Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	154, 159	
GRI 300: Miljömässiga upplysningar				
Material				
GRI 3: Väsentliga upplysningar 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	3-4, 15, 20-26, 34, 40, 58, 137-139.142-143, 145-147	
GRI 301: Material 2016	301-1	Materialanvändning i vikt eller volym	150	
Energi				
GRI 3: Väsentliga upplysningar 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	15, 34, 40, 58, 137-139.142-143, 145-147	
GRI 302: Energi 2016	302-1	Energianvändning inom organisationen	7, 15, 34, 146-147	
	302-3	Energiintensitet	7, 15, 34	
Biologisk mångfald				
GRI 3: Väsentliga upplysningar 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	15, 35, 40, 58, 137-139, 142-143, 145, 149-150	
GRI 304: Biologisk mångfald 2016	304-2 + MM	Väsentlig påverkan från aktiviteter, produkter och tjänster på den biologiska mångfalden	35, 149	
	MM2	Verksamheter med krav om beredskapsplan för biologisk mångfald	35, 149	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197S8

Fortsättning GRI-index

GRI-Standard		Indikator	Sid-hänvisning	Kommentarer och avsteg
Utsläpp till luft				
GRI 3: Väsentliga upplysningar 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	15, 33-34, 40, 58, 137-139, 142-143, 145-146, 150	
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	7, 15, 34, 146	
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgas	146	
	305-7 + MM	NOx, SOx samt andra väsentliga utsläpp till luft	150	
Utsläpp till vatten, spill och avfall				
GRI 3: Väsentliga upplysningar 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	34-35, 40, 28, 137-139, 142-143, 145, 148-150	
GRI 306: Avloppsvatten och avfall 2020	306-3	Väsentligt spill	150	
	MM3	Volym jordmassor, gråberg, gruvavfall och slam	150	
Efterlevnad av miljölagar				
GRI 3: Väsentliga upplysningar 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	33-35, 40, 58, 137-139, 142-143, 145, 148-149	
GRI 307: Miljömässig efterlevnad 2016	307-1	Brott mot miljölagstiftning och bestämmelser	150	
Leverantörsutvärdering – Miljö				
GRI 3: Väsentliga upplysningar 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	37-38, 40, 58, 137-139, 142-145, 159-160	
GRI 308: Leverantörsutvärdering avseende miljö 2016	308-2	Negativ miljöpåverkan i leverantörsledet och vidtagna åtgärder	37-38, 159-160	
GRI 400: Sociala upplysningar				
Anställning				
GRI 3: Väsentliga upplysningar 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	30-32, 36-38, 40, 58, 137-139, 142-145, 151-153	
GRI 401: Anställning 2016	401-1	Personalomsättning	151-152	
Relationer mellan anställda och ledning				
GRI 3: Väsentliga upplysningar 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	30-32, 36-38, 40, 58, 137-139, 142-145, 151-153	
GRI 402: Relationer mellan anställda och ledning 2016	402-1	Minsta varseltid angående förändringar i verksamheten	151	
Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen				
GRI 3: Väsentliga upplysningar 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	15, 36-38, 40, 58, 137-139, 142-145, 151-153	
GRI 403: Hälsa och säkerhet i arbetet 2018 + MM	403-2 + MM	Arbetsskador, olycksfallsfrekvens, sjukdomar, förlorade arbetsdagar, sjukfrånvaro och dödsolyckor	7, 36, 153	

GRI-Standard		Indikator	Sid-hänvisning	Kommentarer och avsteg
Mångfald och jämställdhet				
GRI 3: Väsentliga upplysningar 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	36-38, 40, 58, 137-139, 142-145, 151-153	
GRI 405: Mångfald och jämställdhet 2016	405-1	Mångfald i styrande organ och bland medarbetare	36, 65-67, 151-152	
Icke-diskriminering				
GRI 3: Väsentliga upplysningar 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	38, 58, 137-139, 142-145, 151-153	
GRI 406: Motverkande av diskriminering 2016	406-1	Antal bekräftade incidenter och hantering av dessa	38, 151	
Urfolks rättigheter				
GRI 3: Väsentliga upplysningar 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	36, 38, 40, 58, 137-139, 142-145, 154, 157, 159	
GRI 411: Urfolks rättigheter 2016 + MM 5	411-1	Kränkningar mot urfolks rättigheter	157	
	MM5	Verksamhet i anslutning till urfolks traditionella områden, och överens-kommelser med urfolk	38, 154, 157	
Granskning/genomlysning av mänskliga rättigheter				
GRI 3: Väsentliga upplysningar 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	38, 40, 137-139, 142-145, 157, 159-160	
GRI 412: Mänskliga rättigheter 2016	412-1	Verksamheter som granskats med avseende på mänskliga rättigheter	157, 159-160	
Leverantörsutvärdering – Socialt				
GRI 3: Väsentliga upplysningar 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	37-38, 40, 58, 137-139, 142-145, 159-160	
GRI 414: Leverantörsutvärdering avseende sociala förhållanden 2016	414-2	Negativ social påverkan i leverantörsledet och vidtagna åtgärder	159	
Lokalsamhälle				
GRI 3: Väsentliga upplysningar 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	18-19, 31, 58, 137-139, 142-145, 154-156	
GRI 413: Lokalsamhälle 2016	413-2	Väsentlig, faktisk eller potentiell negativ påverkan på lokala samhällen	154	
Förflyttning (bosättning)				
GRI 3: Väsentliga upplysningar 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	57-58, 137-139, 142-145, 154-156	
MM9	MM9	Hushåll som omfattas av flytt, samt påverkan på uppehälle	154-156	
Plan för stängning				
GRI 3: Väsentliga upplysningar 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	27-28, 33, 35, 137-139, 142-145	
MM10	MM10	Verksamheter med stängningsplaner på plats	149	
Krisberedskap				
GRI 3: Väsentliga upplysningar 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	137-139, 142-145, 151	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Revisors rapport över översiktlig granskning av Hållbarhetsredovisning

Till Luossavaara-Kiirunavaara AB,
organisationsnummer 556001-5835

Inledning
Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Luossavaara-Kiirunavaara AB ("LKAB") att översiktligt granska LKAB:s hållbarhetsredovisning för år 2022. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning i anslutning till innehållsförteckningen på omslagets insida.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för hållbarhetsredovisningen
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidorna 136 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av Sustainability Reporting Guidelines (utgivna av The Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information (omarbetad). En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASBs standarder för revision och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till LKAB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och verkställande direktören valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och verkställande direktören angivna kriterierna.

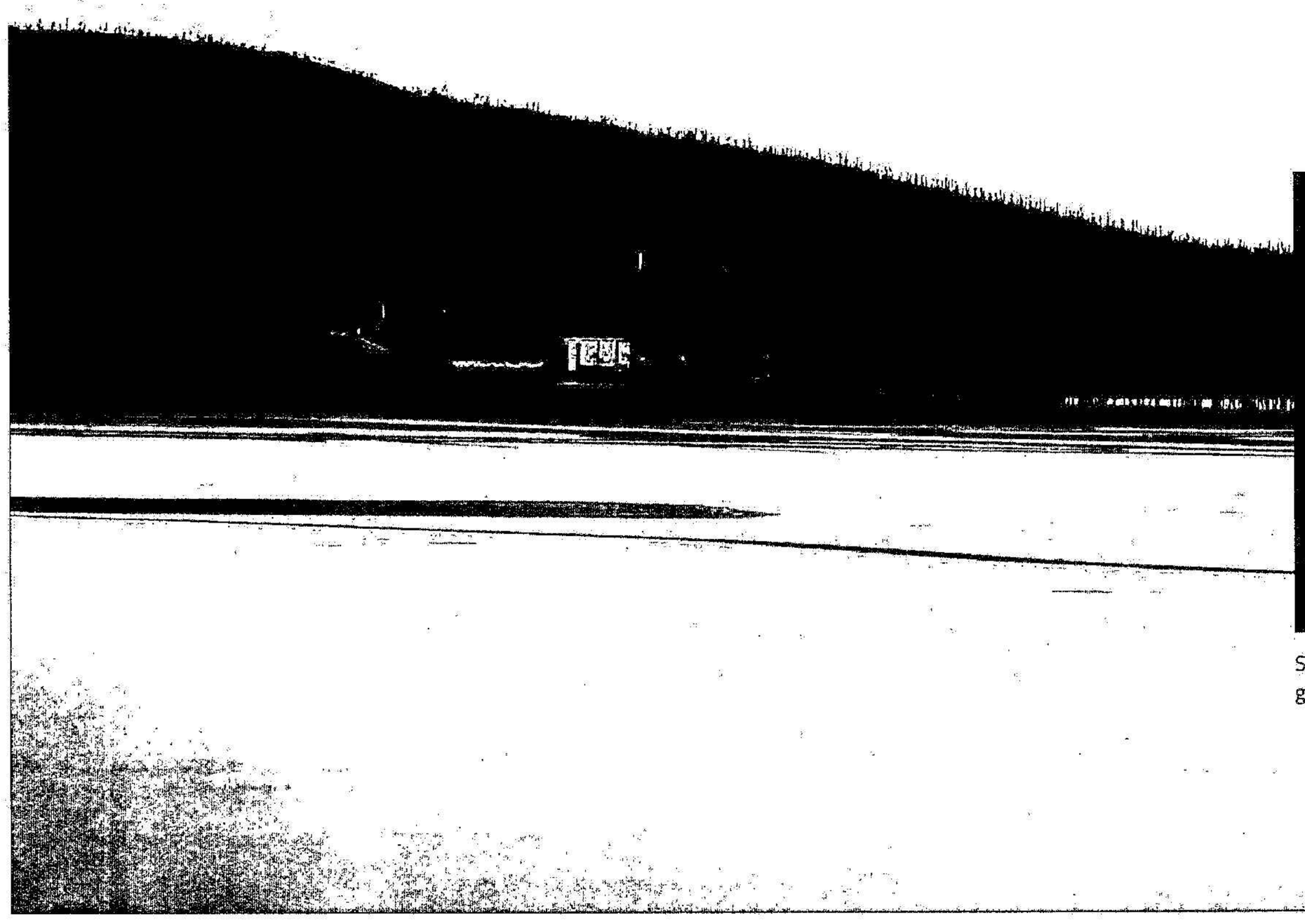
Stockholm den 28 mars 2023

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

Torbjörn Westman
Specialistmedlem i FAR

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1



Mineraltillgångar och mineralreserver

LKAB är en järnmalmsproducent med över 130 års gruvhistoria på våra tre verksamhetsorter i norra Sverige. LKAB producerar årligen över 45 Mt järnmalm.

Sammanfattande tekniska rapporter om LKAB:s mineraltillgångar kommer att göras tillgängliga via företagets webbplats.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Utveckling 2022

Årets uppdatering av mineraltillgångar och mineralreserver visar fortsatt goda resultat från fortlöpande prospekteringsarbeten och tekniska studier. LKAB uppdaterar kontinuerligt de geologiska tolkningarna för varje fyndighet och tillämpar internationell bästa praxis under prospekteringsarbetena, för insamlingen av geologiska data och tillgångsmodelleringen.

Mineraltillgångar och mineralreserver

Mineraltillgångar och mineralreserver utgör grunden för ett gruvbolags verksamhet och kräver framgångsrik och kontinuerlig prospektering samt tillämpning av brytningsprocesser. Brytningskostnader och malmpris är viktiga faktorer som påverkar storleken på de mineraltillgångar och mineralreserver som rapporteras. Prospekteringsinitiativ under det gångna året har lett till att mineraltillgångarna har ökat med ytterligare omkring 16 procent. Totalt tonnage av mineralreserver är omkring sex procent lägre än föregående år.

LKAB rapporterar också för första gången en betydande tillgång på sällsynta jordartsmetaller i Per Geijer-fyndigheten, vilket utökar de mineraltillgångar för sällsynta jordartsmetaller som påbörjades förra året i fyndigheterna i Kiruna och Malmberget. LKAB befinner sig i en unik position där apatitjärnmalmen medför ett potentiellt betydande värdetillskott till verksamheten genom produktion av fosfor som idag behandlas som avfall.

Intensiv prospektering och tekniska studier

En av årets höjdpunkter är identifieringen av en betydande utbredning av magnetitmineralisering i Gruvberget-fyndigheten, vilken kommer att undersökas vidare under 2023.

LKAB:s kunskap om Per Geijer-fyndigheten fortsätter att öka i snabb takt med nya borrdata och lovande metallurgiska tester som stödjer den geologiska modellen samt optimeringsstudier vilket lett till en ökning av mineraltillgången med 177 miljoner ton. Ökad geologisk säkerhet har dessutom lett till att klassificeringen indikerad mineraltillgång har fastställts. Vidare har metallurgiska tester utförts som stödjer redovisningen av en antagen mineraltillgång av sällsynta jordartsmetaller. Per Geijer-fyndigheten beräknas nu innehålla över en miljon ton oxider av sällsynta jordartsmetaller (*in situ*), vilket är tillräckligt för att kunna anses vara en av de största fyndigheterna av sällsynta jordartsmetaller som har upptäckts i Europa.

Kiruna och Malmberget fortsätter att leverera lovande prospekteringsresultat i förlängningarna av de fyndigheter som undersökts under rapporteringsperioden. Tekniska studier som har gjorts för att förstå mekanismerna bakom den stora seismiska händelsen i Kirunagruvan 2020 och dess konsekvenser, har lett till förändringar av brytningssekvensen i gruvans olika områden och en minskning av mineralreserverna från det drabbade området med cirka 60 miljoner ton.

Under 2023 kommer LKAB att fortsätta utveckla modelleringsprocessen för att säkerställa maximalt värde av undersökningsarbetet och fortsätta att genomföra tekniska studier av bland annat optimerade brytningstekniker för säker utvinning av järnmalm på större djup, ansöka om tillstånd för Per Geijer-fyndigheten och genomföra pilotstudier för fossilfri järnproduktion i Malmberget.

Definitioner

Om klassificeringen
Mineraltillgångar och mineralreserver beräknas separat och delas in i olika kategorier. LKAB:s mineraltillgångar rapporteras exklusive mineralreserver. Mineralreserver är de delar av mineraltillgångar som med hänsyn tagen till modifierande faktorer resulterar i beräknat tonnage och halt eller kvalitet som enligt den kvalificerade person som gör beräkningarna kan utgöra grunden för ett livskraftigt projekt. När mineraltillgångar konverteras till mineralreserver dras dessa kvantiteter av från mineraltillgångarna. Den redovisning av mineraltillgångar som presenteras här har klassificerats enligt definitioner och riktlinjer i rapporteringsstandarden PERC (2021), varifrån följande definitioner har hämtats.

Antagen mineraltillgång
En antagen mineraltillgång är den del av en mineraltillgång för vilken kvantitet och halt eller kvalitet beräknas utifrån begränsade geologiska bevis och begränsad provtagning. De geologiska bevisen är tillräckliga för att antyda men inte bekräfta geologisk och halt- eller kvalitetsmässig kontinuitet. En antagen tillgång har lägre tillförlitlighet än en indikerad mineraltillgång och får inte konverteras till mineralreserv. Det kan rimligen förväntas att majoriteten av de antagna mineraltillgångarna skulle kunna uppgraderas till indikerade mineraltillgångar vid fortsatt prospektering.

Indikerad mineraltillgång
En indikerad mineraltillgång är den del av en mineraltillgång för vilken kvantitet, halt eller kvalitet, densitet, form och fysikaliska egenskaper beräknas med en tillförlitlighet som är tillräcklig för att möjliggöra tillämpning av tillräckligt detaljerade modifierande faktorer för gruvplanering och beräkning av fyndighetens ekonomiska bärkraft. De geologiska bevisen baseras på tillräckligt detaljerad och tillförlitlig prospektering, provtagning och tester och är tillräckliga för att geologisk och halt- eller kvalitetsmässig kontinuitet rimligen kan antas föreligga mellan observationsplatserna. En indikerad mineraltillgång har lägre tillförlitlighet än en känd mineraltillgång och kan bara konverteras till sannolik mineralreserv.

Känd mineraltillgång
En känd mineraltillgång är den del av en mineraltillgång för vilken kvantitet, halt eller kvalitet, densitet, form och fysikaliska egenskaper beräknas med en tillförlitlighet som är tillräcklig för att möjliggöra tillämpning av de modifierande faktorer som behövs för detaljerad gruvplanering och slutgiltig beräkning av fyndighetens ekonomiska bärkraft. De geologiska bevisen grundar sig på detaljerad och tillförlitlig prospektering, provtagning och tester och är tillräckliga för att bekräfta geologisk och halt- eller kvalitetsmässig kontinuitet mellan observationsplatserna. En känd mineraltillgång har högre tillförlitlighet än både en indikerad mineraltillgång och en antagen mineraltillgång. Den kan komma att konverteras till en bevisad mineralreserv eller till en sannolik mineralreserv.

Sannolik mineralreserv
En sannolik mineralreserv är den del av en indikerad mineraltillgång, och i vissa fall känd mineraltillgång, som visat sig ekonomiskt brytbar. Tillförlitligheten hos de modifierande faktorer som tillämpas på en sannolik mineralreserv är lägre än hos dem som tillämpas på en bevisad mineralreserv.

Bevisad mineralreserv
En bevisad mineralreserv är den del av en känd mineraltillgång som visat sig ekonomiskt brytbar. En bevisad mineralreserv innebär modifierande faktorer med hög tillförlitlighet.

ESG-överväganden (Environmental, Social and Governance)
LKAB strävar efter att upprätthålla en hög ESG-standard (miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning) och har under rapporteringsperioden 2022 börjat anpassa koncernens ESG-policyer efter rapporteringsstandarden PERC. Detta möjliggör rapportering av mineraltillgångar och mineralreserver på ett transparent sätt, då ESG-kontexten samt andra faktorer utvärderas och på så sätt säkerställer en rimlig motivering till utvinning. Arbetet pågår med att genomföra samhälls- och stadsomvandling som en del av nuvarande gruvplan, samtidigt som arbetet fortgår med att erhålla och bibehålla miljötillstånd från tillsynsmyndigheterna, samt att få acceptans och respekt från berörda samhällen och grannar som potentiellt kan påverkas av framtida verksamhet. Företagets medverkan i HYBRIT-initiativet är ett viktigt mål för att uppnå hållbarhet i framtida verksamhet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197760

Mineraltillgångar och mineralreserver avseende järn 2022

Kiruna
Kända mineraltillgångar har ökat totalt sett till följd av en uppdatering av den geologiska modellen. Tillförlitligheten i beräkningen av mineraltillgångar har förbättrats tack vare pågående geologiska studier baserade på borrning och teknisk granskning av data. Bevisade mineralreserver har ökat, men totalt sett har mineralreserverna minskat till följd av uppdaterade utvinningsfaktorer utifrån en granskning av gruvproduktionen samt minskning av mineralreserver genom brytning.

Malmberget
Framgångsrik prospektering i de djupare delarna av fyndigheterna i Fabian, Printzsköld-Alliansen och västra fältet har lett till stora tillskott till de mineraltillgångar som rapporterats under året. En omklassificering av mineraltillgångar från indikerad till känd har gjort att de bevisade reserverna kunnat förbli i huvudsak oförändrade. Mineralreserverna har totalt sett minskat till följd av brytning, vilket delvis kompenserats genom att nya mineraltillgångar har konverterats till mineralreserver.

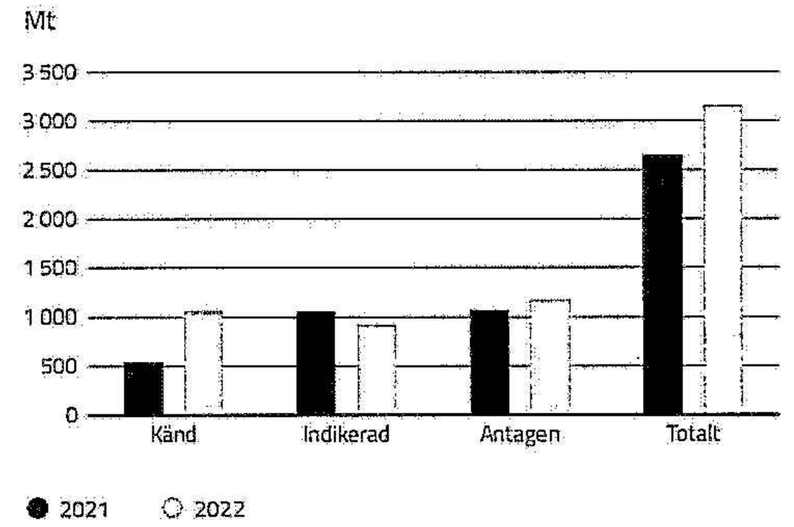
Svappavaara
Leveäniemi
Mineralreserverna har ökat under året, till stor del till följd av en optimering av gruvplanen som kompenserar för minskning genom brytning. Begränsad prospekteringsborrning i kombination med endast mindre förändringar av den geologiska modellen har medfört små förändringar av mineraltillgången. Trots detta har en omklassificering av mineraltillgångar möjliggjort en ökning av bevisade mineralreserver.

Gruvberget
Prospektering på djupet av den norra halvan av fyndigheten i kombination med uppdateringar av den geologiska modellen har medfört en ökning av mineraltillgångarna. Det är också värt att notera att en höggradig magnetitmineralisering har identifierats som en förlängning av den kända mineraliseringen.

Mertainen
Inga uppdateringar av den geologiska modellen har gjorts under 2022 , modellen har dock konverterats till LKAB:s standard för programvaror och beräkningarna av mineraltillgångar har uppdaterats. Detta omfattar även omklassificeringen enligt LKAB:s utveckling av standardprotokoll.

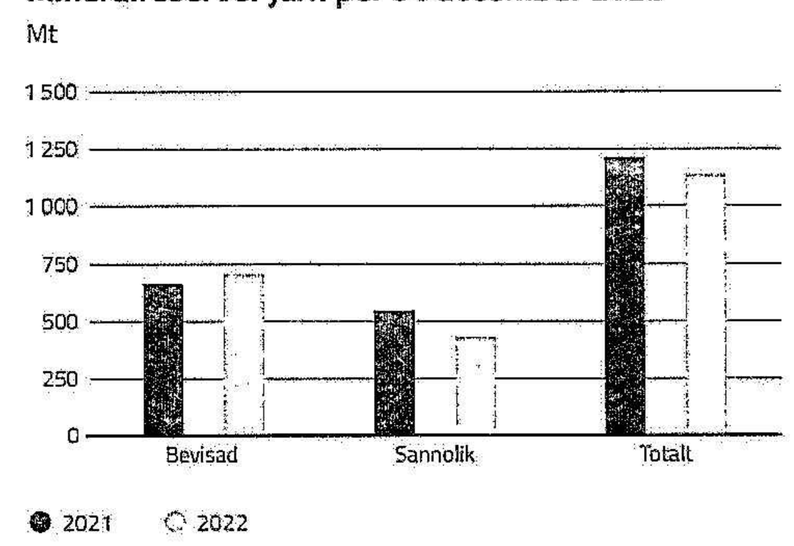
Per Geijer
Delar av Per Geijer-fyndigheten har uppgraderats till kategorin indikerad mineraltillgång till följd av att ytterligare borrdata. Dessutom har metallurgiska tester gett stöd för sällsynta jordartsmetaller i den antagna mineraltillgången samt att uppdaterade optimeringsantaganden har ökat det totala antalet ton i redovisningen av mineraltillgångar.

Mineraltillgångar järn per 31 december 2022[1)]



1) Inkluderar inte måste brytas-material.

Mineralreserver järn per 31 december 2022



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Mineraltillgångar järn (mineralreserver exkluderade)

per 31 december 2022 (ingående sovringsverk)

	Kvantitet, Mt		Procent, Fe	
	2022	2021	2022	2021
Kiruna magnetit[1]				
Känd	403	112	63,6	64,0
Indikerad	244	481	60,5	61,9
Antagen	147	90	54,4	56,0
Totalt	795	683	60,7	61,4
Kiruna				
Måste brytas	5	6	12,4	8,6
Malmberget magnetit				
Känd	439	211	57,9	58,0
Indikerad	214	258	57,8	57,7
Antagen	374	373	54,5	58,4
Totalt	1 027	842	56,6	58,0
Malmberget blandad				
Känd	6	4	57,7	59,0
Indikerad	18	18	51,7	52,0
Antagen	31	4	44,3	53,4
Totalt	55	27	48,2	53,3
Malmberget hematit				
Känd	5	5	61,2	63,0
Indikerad	6	6	54,9	55,1
Antagen	0,4	0,1	52,7	48,1
Totalt	12	11	57,6	58,5
Malmberget				
Måste brytas	102	101	23,9	24,5
Leveäniemi magnetit				
Känd	81	90	44,0	43,0
Indikerad	44	58	44,6	43,1
Antagen	10	14	31,5	36,4
Totalt	135	162	43,2	42,5
Leveäniemi blandad				
Känd	0,9	1	62,4	59,4
Indikerad	0,6	1	60,2	53,6
Antagen	0,01	0,04	59,0	57,2
Totalt	1,5	2	61,5	57,7
Leveäniemi hematit				
Känd	–	–	–	–
Indikerad	–	–	–	–
Antagen	–	–	–	–
Totalt	–	–	–	–
Leveäniemi				
Måste brytas	–	–	–	–
Gruvberget				
Måste brytas	3	5	9,9	16,3
Mertainen magnetit				
Känd	47	63	36,0	34,1
Indikerad	58	68	34,4	35,0
Antagen	44	24	32,6	31,8
Totalt	149	155	34,4	34,1
Mertainen				
Måste brytas	–	–	–	–
Per Geijer magnetit				
Känd		–		–
Indikerad	136	–	52,6	–
Antagen	227	281	50,8	56,3
Totalt	363	281	51,5	56,3
Per Geijer blandad				
Känd	–	–		–
Indikerad	42	–	47,4	–
Antagen	109	72	45,6	49,2
Totalt	151	72	46,1	49,2
Per Geijer hematit				
Känd		–		–
Indikerad	23	–	54,6	–
Antagen	48	55	55,3	51,3
Totalt	71	55	55,0	51,3
Per Geijer				
Måste brytas	0,6	0,3	9,2	13,3

1) Inklusive Konsuln.

Mineraltillgångar järn (projekt utan mineralreserver)

per 31 december 2022

Gruvberget magnetit				
Känd	53	36	52,9	56,0
Indikerad	86	110	42,2	43,5
Antagen	125	68	54,6	41,1
Totalt	264	214	50,2	44,8
Gruvberget blandad				
Känd	9	7	54,1	56,9
Indikerad	16	19	50,1	42,2
Antagen	24	25	55,4	57,0
Totalt	49	51	53,4	51,4
Gruvberget hematit				
Känd	18	12	52,8	55,6
Indikerad	34	29	54,7	40,7
Antagen	34	53	57,6	60,5
Totalt	86	94	55,5	53,8

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197 61

Mineralreserver järn
per 31 december 2022 (ingående sovringsverk)

	Kvantitet, Mt		Procent, Fe	
	2022	2021	2022	2021
Kiruna				
Bevisad	365	336	42,4	42,2
Sannolik	392	494	41,4	41,2
Totalt	757	830	41,9	41,6
Malmberget magnetit				
Bevisad	247	247	40,3	40,6
Sannolik	25	37	37,8	39,4
Totalt	272	284	40,1	40,4
Malmberget hematit				
Bevisad	7	8	46,8	46,7
Sannolik	5	6	46,3	45,5
Totalt	12	14	46,6	46,2
Leveäniemi				
Bevisad	89	74	47,1	50,7
Sannolik	8	11	27,2	24,2
Totalt	97	86	45,4	47,2

Verksamheten i Storbritannien
LKAB:s verksamheter Dimmock Cote Quarry och Bracken Quarry i Storbritannien rapporterar för tredje året sina mineraltillgångar och mineralreserver enligt PERC-standarden.

Mineraltillgångar kalksten (mineralreserver exkluderade)
per 31 december 2022

Bracken Quarry, Lund, UK	Kalksten	
	2022	2021
	Kt	Kt
Känd	0	0
Indikerad	0	0
Antagen	789	789
Totalt	789	789

Mineralreserver kalksten
per 31 December 2022

Dimmocks Cote Quarry, Wicken Cambridgeshire, UK			Kalksten	
	2022	2021	2022	2021
	Kt[1)]	Kt[1)]	Kt[1)]	Kt[1)]
Bevisad	–	–	–	–
Sannolik	647	673	471	471
Totalt	647	673	471	471

1) Inom planeringstillstånd.
2) Utanför planeringstillstånd.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Mineraltillgångar avseende fosfor och sällsynta jordartsmetaller 2022

LKAB planerar att skapa en hållbar verksamhet baserad på anrikningssand och erbjuda fosfatgödselprodukter och biprodukter som innehåller sällsynta jordartsmetaller (REE), fluor och gips. Initiativet är en del av en fortlöpande LKAB-studie om utvinning av kritiska mineral från brytning och förädling av järnmalm.

LKAB:s fallande anrikningssand är en restprodukt av järnmalmsanrikning. Den är i huvudsak ett sekundärt råmaterial ur vilket ett fosforrikt ("P") apatitmineralkoncentrat kan utvinnas. Järnmalmen har uppvisat RPEEE ("Reasonable Prospects of Eventual Economic Extraction"), vilket är i enlighet med de internationella rapporteringskoderna för mineraltillgångar. Detta visar också potentialen för produktion av apatitkoncentrat med sällsynta jordartsmetalloxider ("REO") ur anrikningssand.

Projektet är planerat att baseras på en flotationsprocess med fallande anrikningssand för att producera ett apatitkoncentrat. Detta kommer att följas av ytterligare hydrokemiska processer för att producera fosforprodukter, MREO-koncentrat, fluorprodukt och gips. Biprodukterna genomgår framöver en detaljerad teknisk utvärdering som intäktskällor från anrikningssanden. Viktiga faktorer som driver det här initiativet är hållbarhet, resurseffektivitet, cirkularitet och strävan efter fossilfria tillverkningsmetoder.

Aktuella studier fokuserar på Kirunas och Malmbergets framtida anrikningssand, även om Svappavaaras och Per Geijers framtida anrikningssand också ses som potentiella apatitkällor efter fortsatta studier. Metallurgiska tester har nyligen genomförts i Per Geijer-projektet, och liknande egenskaper har observerats som vid verksamheterna i Kiruna och Malmberget.

Huvudprodukterna är fosforsyra och/eller mineralgödsel. Målen med gödselprodukten är råvarorna MAP och DAP (monoammoniumfosfat (11-52-0) och diammoniumfosfat (18-46-0)).

Syftet med processen är också att kunna producera följande biprodukter:

- *sällsynta jordartsmetaller i form av oxidkoncentrat*
- fluorprodukt av fluorkiselsyra
- gips, gipsskivor av handelskvalitet eller cementtillverkning.

Som en del av projektet, och för att påskynda framtida tekniska studier, har P och REO beräknats i mineraltillgångsmodellerna. Detta omfattar även den orörda TREO-mineraltillgången i Per Geijer-fyndigheten.

Hittills följer beräkningen av tillgångar av fosfor samma strategi och använder samma datamängd som vid beräkningen av tillgångarna av järn. Klassificeringen av fosfortillgångarna överensstämmer därmed med järnklassificeringen. Inga mineralreserver har för närvarande rapporterats för fosfor eller innesluten apatit.

Provanalyser för sällsynta jordartsmetaller infördes som standard 2017, och data om sällsynta jordartsmetaller är därmed mer begränsad i den spatiala utbredningen i fyndigheterna i Kiruna och Malmberget. I Per Geijer-fyndigheten, som endast baseras på nyare borrdata, har det gjorts lika många Fe-, P- som REE-analyser. Begränsade data för Kiruna och Malmberget, samt att metallurgiska tester fortfarande är i ett tidigt skede, har begränsat klassificeringen av sällsynta jordartsmetaller till kategorin antagen mineraltillgång.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197G2

Mineraltillgångar fosfor (mineralreserver inkluderade)
per 31 december 2022

	Kvantitet, Mt		Procent, P	
	2022	2021	2022	2021
Kiruna[1]				
Känd	983	704	0,35	0,17
Indikerad	287	555	0,26	0,57
Antagen	147	90	0,39	0,12
Måste brytas	19	24	0,18	0,26
Totalt	**1 437**	**1 373**	**0,33**	**0,33**
Malmberget				
Känd	707	474	0,61	0,74
Indikerad	292	352	0,43	0,50
Antagen	406	377	0,61	0,45
Måste brytas	165	168	0,50	0,60
Totalt	**1 570**	**1 371**	**0,57**	**0,58**
Svappavaara				
Känd	301	292	0,45	0,42
Indikerad	245	287	0,45	0,49
Antagen	236	184	0,51	0,59
Måste brytas	3	5	0,15	0,61
Totalt	**785**	**769**	**0,47**	**0,49**
Per Geijer				
Känd	–	–	–	–
Indikerad	201	–	2,74	–
Antagen	384	407	2,24	2,73
Måste brytas	1	1	0,79	1,03
Totalt	**585**	**408**	**2,41**	**2,73**

Mineraltillgångar sällsynta jordartsmetaller (mineralreserver inkluderade)
per 31 december 2022

	Kvantitet, Mt		Procent, TREO[2]	
	2022	2021	2022	2021
Kiruna[1]				
Känd		–		–
Indikerad		–		–
Antagen	1 418	1 349	0,017	0,016
Måste brytas	19	24	0,009	0,013
Totalt	**1 437**	**1 373**	**0,017**	**0,016**
Malmberget				
Känd		–		–
Indikerad		–		–
Antagen	1 405	1 203	0,022	0,023
Måste brytas	165	168	0,020	0,023
Totalt	**1 570**	**1 371**	**0,022**	**0,023**
Per Geijer				
Känd		–		–
Indikerad		–		–
Antagen	585	–	0,182	–
Måste brytas	0,6	–	0,091	–
Totalt	**585**	**–**	**0,182**	**–**

1) Inklusive Konsuln.
2) Halten i procent av alla sällsynta jordartsmetaller i oxidform.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Grunden för beräkningarna

LKAB rapporterar sina mineraltillgångar och mineralreserver i enlighet med rapporteringsstandarden PERC (2021). Beräkningen av mineraltillgångar och mineralreserver kräver en förmåga att tolka tillgängliga geologiska data och därefter välja en lämplig metod för brytningen och upprätta en utvinningsplan. För beräkningsprocessen behöver det göras antaganden om framtida råvarupriser och efterfrågan, valutakurser, produktionskostnader, transportkostnader, avvecklings- och återställningskostnader, utbytesgrad och diskonteringsränta samt i vissa fall förnyelse av gruvlicenser. Beräkningsprocessen innehåller många osäkerhetsmoment, och antaganden som är välgrundade vid beräkningstillfället kan förändras betydligt när ny information blir tillgänglig. Nya geologiska eller ekonomiska data eller oförutsedda driftsproblem kan påverka beräkningarna av mineraltillgångar och mineralreserver. Beräkningarna görs utifrån följande grundläggande faktorer:

Metallpriser

Mineraltillgångar och mineralreserver är grunden för företagets långsiktiga planering. Mineraltillgångsberäkningarna har rapporterats inom ett optimerat dagbrott och/eller strossar optimerade för underjordsbrytning i Svappavaara samt en gränshalt på 20 procent järn på grund av modellerat låggradigt material inom det optimerade dagbrottet i Mertainen. I Kiruna och Malmberget används ingen gränshalt eftersom en gränshalt på cirka 40 procent järn tillämpats under modelleringsprocessen. Den här metoden anses av den kvalificerade personen representera "rimliga möjligheter till eventuell ekonomisk utvinning". Beräknade mineralreserver rapporteras med beaktande av ett långsiktigt pris på 65 USD/ton järnmalm (62 procent järn) under kommande konjunkturcykel.

Gråbergsinbladning

Gråbergsinblandning är det gråberg som bryts tillsammans med malmen. Andelen gråbergsinblandning varierar utifrån flera olika brytningsrelaterade och geologiska faktorer. LKAB kontrollerar systematiskt mängden gråberg som den utvunna malmen är uppblandad med, och dessa data ingår i alla beräkningar av mineralreserver.

Utbyte

Beroende på vilken brytningsmetod som används, malmens geometri och andra tekniska och geologiska faktorer kan en viss andel av malmen inte utvinnas. Andelen utvinningsbara, brytbara mineralreserver kallas malmutbyte. Vid beräkningen av mineralreserver har hänsyn tagits till denna faktor.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Uteblivna miljötillstånd förblir ett framtida hot mot LKAB:s gruvdrift. Bergets seismiska aktivitet i kombination med brytning på ökat djup kan störa gruvdriften genom att begränsa produktionstakten och mineralreserverna, vilket skedde i Kirunagruvan 2020. Framtida utmaningar kopplade till brytning på djupet utgör också en risk för redovisningen av företagets mineraltillgångar. LKAB:s medverkan i HYBRIT-initiativet skapar möjligheter att få tillgång till nya framväxande marknader för fossilfritt järn och införa nya metoder för hållbar produktion. Tekniska studier har visat rimliga möjligheter till eventuell ekonomisk utvinning av fosfat och oxider av sällsynta jordartsmetaller som biprodukter från anrikningssand från järnmalm. De pågående testerna är i ett tidigt utvecklingsskede, och den slutliga processvägen till möjlig produkt har ännu inte bekräftats.

Standarder, koder och rekommendationer

Beräknade mineraltillgångar och mineralreserver gäller 31 december 2022 och har klassificerats och rapporterats i enlighet med rapporteringsstandarden PERC 2021.

Kvalificerade personer

Beräkningarna av mineraltillgångar har gjorts under överinseende av Howard Baker FAusIMM(CP), Managing Director och Resource Geologist, Baker Geological Services Ltd (BGS), som är "kvalificerad person" enligt definitionen i rapporteringsstandarden PERC 2021. Howard Baker har granskat och godkänt den vetenskapliga och tekniska informationen i denna rapport och har bekräftat att: "Vid datumet för denna offentliga rapport innehåller den mig veterligen all vetenskaplig och teknisk information som krävs för att den offentliga rapporten inte ska vara vilseledande."

Beräkningarna av mineralreserver har gjorts under överinseende av Tim McGurk C.Eng FIMMM, Corporate Consultant (Mining Engineering) på SRK Consulting (UK) Ltd, som är "kvalificerad person" enligt definitionen i rapporteringsstandarden PERC 2021. Tim McGurk har granskat och godkänt den vetenskapliga och tekniska informationen i denna rapport och har bekräftat att: "Vid datumet för denna offentliga rapport innehåller den mig veterligen all vetenskaplig och teknisk information som krävs för att den offentliga rapporten inte ska vara vilseledande."

Texten ovan har sammanställts av Howard Baker och Tim McGurk. Redovisningen av mineraltillgångar och mineralreserver i denna rapport har granskats och godkänts av Howard Baker (BGS), Guy Dishaw, Principal Consultant, och Tim McGurk, Corporate Consultant på SRK Consulting (UK) Limited.

Mars 2023

Tim McGurk B.Eng, C.Eng, FIMMM
Kvalificerad person

Howard Baker, FAusIMM(CP).
Kvalificerad person

Guy Dishaw, P.Geo.
Kvalificerad person

Rapporteringsstandarden PERC (Pan-European Reserves & Resources Reporting Committee)

LKAB sammanställer varje år sina mineraltillgångar och mineralreserver. LKAB:s rapporteringsmetod följer rapporteringsstandarden PERC 2021 som syftar till en balanserad bedömning av värdet på LKAB:s gruvor och fyndigheter. 2021 års upplaga av rapporteringsstandarden PERC överensstämmer med den internationella rapporteringsmallen CRIRSCO (Committee for Mineral Reserves International Reporting Standards) från november 2019. Denna rapport omfattar rapporteringsperioden från 1 januari 2022 till 31 december 2022.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197 63

Tioårsöversikt

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Resultat, Mkr										
Nettoomsättning	46 543	48 812	33 914	31 260	25 892	23 367	16 343	16 200	20 615	23 873
Rörelseresultat före nedskrivningar och avsättningar	21 344	27 270	13 050	13 229	8 975	7 148	1 621	1 548	4 002	8 259
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	–	–	–	–	–	-26	-1 192	-7 136	–	–
Kostnader för avsättning till samhällsomvandling	-545	-372	-1 396	-1 441	-2 106	-1 147	-2 106	-1 568	-3 432	-620
Rörelseresultat	20 799	26 898	11 654	11 788	6 869	5 975	-1 677	-7 156	570	7 639
Rörelsemarginal, %	*44,7*	*55,1*	*34,4*	*37,7*	*26,5*	*25,6*	*-10,3*	*-44,2*	*2,8*	*32,0*
Finansnetto	-2 119	1 484	797	1 136	-185	290	613	-115	24	129
Resultat före skatt	18 680	28 382	12 452	12 924	6 685	6 266	-1 063	-7 271	594	7 768
Skatt	-3 600	-5 778	-2 695	-2 751	-1 411	-1 462	85	1 585	-247	-1 736
Årets resultat	15 080	22 604	9 757	10 173	5 274	4 803	-978	-5 686	347	6 032
Planenliga avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, Mkr	3 141	3 132	3 136	2 907	2 857	2 886	2 746	2 800	2 865	2 432
Produktion och leveranser										
Produktionsvolym, Mt	25,0	26,7	27,1	27,2	26,9	27,2	26,9	24,5	25,7	25,3
Leveransvolym, Mt	25,8	27,0	28,5	24,9	26,8	27,6	27,0	24,2	26,0	25,5
Leveranser pellets, %	83	83	84	83	82	83	84	84	83	83
Kapitalstruktur och avkastning, Mkr										
Anläggningstillgångar	54 183	49 329	43 514	41 331	40 562	34 309	35 461	35 558	40 775	35 213
Omsättningstillgångar	43 441	45 316	31 755	33 350	28 399	25 990	22 165	20 470	22 359	22 609
Summa Tillgångar	97 624	94 645	75 269	74 681	68 961	60 298	57 626	56 028	63 134	57 822
Skulder och eget kapital, Mkr										
Eget kapital	71 320	67 565	48 412	45 528	38 573	36 348	30 551	32 116	37 756	41 472
Långfristiga skulder	17 095	18 458	18 542	21 467	20 040	17 139	17 740	17 900	18 402	11 670
Kortfristiga skulder	9 209	8 622	8 315	7 685	10 347	6 811	9 335	6 011	6 976	4 680
Summa Eget kapital och skulder	97 624	94 645	75 269	74 681	68 961	60 298	57 626	56 028	63 134	57 822
Avkastning på eget kapital, %	21,7	39,0	20,8	24,2	14,1	14,4	-3,1	-16,3	0,9	14,7
Operativa tillgångar, Mkr	59 850	52 090	49 095	49 032	46 833	38 836	42 567	40 820	45 254	41 128
Avkastning på operativa tillgångar, %	34,8	51,6	23,8	24,6	16,0	14,8	-4,0	-16,6	1,4	19,3
Finansiell nettoskuld, Mkr	-12 178	-16 553	-1 470	-1 158	3 552	-2 382	6 329	3 203	-16	-7 315
Nettoskuldsättningsgrad, %	-17,1	-24,5	-3,0	-0,9	11,0	-3,9	23,1	10,8	1,4	-16,2

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

forts. tioårsöversikt

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Kassaflöde, Mkr										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	15 907	23 485	8 963	9 469	7 059	8 860	526	3 834	7 536	8 557
varav utbetalningar samhällsomvandling	*-2 216*	*-2 681*	*-4 191*	*-2 624*	*-1 871*	*-2 178*	*-1 035*	*-291*	*-1 354*	*-295*
Investeringsverksamhet										
Investeringsverksamhet, netto – rörelse	-5 751	-3 497	-2 925	-2 487	-3 673	-1 724	-3 288	-6 204	-5 463	-6 123
Operativt kassaflöde	10 156	19 988	6 038	6 981	3 386	7 136	-2 762	-2 370	2 073	2 434
Investeringsverksamhet – finansiell	-504	-9 960	1 780	-2 476	-972	-6 770	-1 159	1 357	-703	2 325
Kassaflöde efter investeringsverksamhet	9 652	9 670	7 817	4 506	2 414	366	-3 921	-1 013	1 370	4 759
Finansieringsverksamhet										
Upplåning/amortering	-352	-986	-600	-1 325	705	-937	2 114	108	2 793	–
Utdelning	-12 432	-5 850	-6 104	-3 164	-2 882	–	–	-139	-3 500	-5 500
Årets kassaflöde	-3 132	2 834	1 112	17	237	-571	-1 807	-1 044	663	-741
Medarbetare										
Medelantal anställda	4 513	4 469	4 535	4 348	4 188	4 118	4 224	4 463	4 539	4 427
Andelen kvinnor, %	26	25	25	24	22	21	21	20	19	18
Olycksfall med frånvaro per miljoner arbetade timmar[1)]	6,5	8,2	6,3	6,8	7,7	6,8	5,8	6,2	5,3	6,7
Sjukfrånvaro, %	4,8	4,2	4,4	3,5	3,6	3,7	3,7	3,0	2,9	2,9

1) Innefattar olycksfrekvensen inklusive leverantörer.

Definitioner

Rörelsemarginal: *rörelseresultatet i procent av nettoomsättningen.*

Avkastning på eget kapital: årets resultat enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativa tillgångar: rörelseresultatet i procent av genomsnittliga operativa tillgångar.

Operativa tillgångar: immateriella och materiella anläggningstillgångar, varulager, kundfordringar, övriga fordringar. Ej finansiella tillgångar, likvida medel och kortfristiga placeringar.

Finansiell nettoskuld: räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder.

Nettoskuldsättningsgrad: finansiell nettoskuld i förhållande till eget kapital.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

20230503197 64

Termer och definitioner

Generella ord

Anrikning: rening av finmald malm genom separering till ett järnmalms-*koncentrat med mycket hög renhet, så kallad slig.*

Dagbrott: en malmfyndighet som ligger nära markytan och bryts i dagens ljus.

Detaljplan: en detaljplan anger hur ett begränsat område i en kommun ska bebyggas och hur mark- och vattenområden får användas.

Direktreduktionspellets: dr-pellets, järnmalmspellets anpassad för att med naturgas reducera syret i järnmalmen till DRI, som används för att göra stål i en elektrostålugn.

DRI, Direct Reduced Iron: insatsråvara för stålproduktion i elektrostålugn, så kallad järnsvamp.

Efterbehandling: sanering, återställning och/eller ekologisk kompensation av gruvområden som nått slutet på sin livslängd.

Fossilfritt stål: stål producerat med reduktionsmedel och energislag från fossilfria källor.

Fossilfri stålproduktion: stål producerat från förnybara energikällor samt järnmalm som reducerats till råjärn med fossilfria reduktionsmedel, till exempel vätgas.

GRI, Global Reporting Initiative: internationell standard för hållbarhets-redovisning.

Gruvstadspark: områden som avvecklas till förmån för gruvbrytningen och övergår till parkområden i Kiruna. I takt med att samhällsomvandlingen fortsätter tillkommer fler parker.

Gråberg: ekonomisk term och samlingsnamn för de bergarter som inte är malm.

Hematit: mineral, järnmalm (fe2o3), även kallad blodstensmalm som saknar magnetiska egenskaper.

Huntit: mineral som används exempelvis som halogenfri, brandskyddande tillsats i plaster och kablar.

Huvudnivå: transportnivå i underjordsgruvorna, från vilken malmen transporteras via malmhissar (skippar) upp till marknivån.

Industrimineral: samlingsbeteckning för bergarter, mineral, eller andra naturligt förekommande material, vilka har ett ekonomiskt värde, undantaget metaller, energimineral och ädelstenar.

Järnmalm: malm med högt innehåll av grundämnet järn. En mineralisering betecknas som malm om det är lönsamt att bryta den. Mineralerna magnetit och hematit är exempel på järnmalm.

Järnsvamp: järnsvamp tillverkas genom att vid lägre temperaturer avlägsna järnmalmens syre med hjälp av koloxid och vätgas framställd ur naturgas.

Korruption: fall där anställd utnyttjar sin position i företaget för egen vinnings skull.

Magnetit: mineral, ferrimagnetisk järnmalm (fe3o4), även kallad svart-malm, som i förädlad form används för järn- och ståltillverkning. Andra användningsområden för magnetit är exempelvis vattenrening, ljud- och vibrationsdämpning samt som ballast i tung betong.

Malm: ekonomisk term för mineral som bedöms lönsam att bryta.

Malmbas: den procentuella skillnaden mellan den brutna råmalmen och den teoretiska malmmängden.

Malmfälten: benämning på geografiskt område i Norrbotten som bland annat inkluderar Kiruna, Gällivare och Svappavaara.

Malmkropp: underjordsbrytning av malm handlar i stor utsträckning om att hitta malmkroppar och bygga ortar, det vill säga utsprängda bergs-tunnlar/gruvgångar, för att kunna genomföra brytning av malmen utmed dessa malmkroppar.

Markdeformation: gruvbrytningen ger upphov till markdeformationer, det vill säga markrörelser.

Masugnspellets: järnmalmspellets som används i stålverkens masugnar, där de reduceras till råjärn.

Pelletisering/kulsintring: process där slig blandas med tillsats- och bindemedel, rullas till kulor och sintras i pelletsverk.

Pelletspremie: uppräkningsfaktor på järnmalmspriset för producenter av förädlade järnmalmsprodukter.

Prospektering: systematiskt sökande efter naturråvaror, exempelvis mineral och bergarter. Prospektering kan ske med geofysisk undersökning, geokemisk undersökning eller geologisk undersökning.

Rågods: benämning på järnmalm från gruvorna för vidareförädling.

Råmalm: se rågods.

Råjärn: smält järn från masugn som vidareförädlas i stålverk.

Seismisk händelse: bergrörelse, skalv.

Sidoberg: sidoberg, bergarter som inte är malm, synonymt med gråberg.

Sintring: finkornig malm (fines) som under hög temperatur sammanfogas till större stycken (sinter).

Skivrasbrytning: den brytningsmetod som LKAB använder i sina underjords-gruvor. Det innebär att malmen bryts nivå för nivå och att gråberg lossnar och fyller ut utrymmet där malmen legat. Därmed lämnas inga hålrum under jord, medan marken ovanför långsamt sjunker.

Sovring: grovsortering, krossning och siktning som skiljer ut gråberget och ökar malmens järnhalt.

Värderingar: LKAB:s värderingar; engagerad – nytänkande – ansvar.

Enheter och förkortningar

G: gram

GWh: gigawattimme

Kg: kilogram

Kt: kilo ton

kWh: kilowattimme

M³: kubikmeter

Mg: milligram

Mg/m³ ntg: milligram per normalkubikmeter torr gas

Mdkr: miljarder kronor

Mkr: miljoner kronor

Mt: miljoner ton

PPM: antal per miljon

Tj: terajoule

TWh: terawattimme

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Finansiell information

Delårsrapporter
27 april
Delårsrapport kvartal 1, 2023

14 augusti
Delårsrapport kvartal 2, 2023

27 oktober
Delårsrapport kvartal 3, 2023

Februari 2024
Delårsrapport kvartal 4, 2023
tillika Bokslutskommuniké

Kontaktpersoner
Frågor angående innehållet i LKAB:s ekonomiska information kan ställas till Stefan Loréhn, direktör ekonomi och finans eller Jan Moström, vd och koncernchef.

Frågor angående innehållet i hållbarhetsredovisningen kan ställas till Pia Lindström, direktör miljö och hållbarhet.

Årsstämma

Datum
LKAB:s årsstämma hålls torsdag den 27 april 2023, klockan 15.00.

Deltagande
Årsstämman är öppen för allmänheten.

Kallelse
Kallelse till årsstämman, ekonomisk information och övrig information finns på lkab.com.

Tryckt ekonomisk information kan beställas via e-postadress info@lkab.com.

Tryckt version av LKAB:s års- och hållbarhetsredovisning 2022 finns tillgänglig den 27 april 2023.

Framåtblickande information
Denna rapport kan innehålla framåtblickande information som inkluderar, men inte är begränsad till, uttalanden som rör verksamhet och resultat, vår strategi och marknadsförhållanden. Framåtblickande information baseras på aktuella förväntningar och prognoser rörande framtida händelser och innehåller antaganden och uppskattningar som är kopplade till risker och osäkerhetsfaktorer. Således kan det faktiska resultatet skilja sig från vad som beskrivs. Några av dessa risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs ytterligare i avsnittet om risker på sidorna 44–54.

Produktion
LKAB:s års- och hållbarhetsredovisning 2022 är producerad av LKAB i samarbete med Rippler Communications.

Foto: Fredric Alm och Rúnar Guðmundsson (Alm & ME), Magnus Stenberg, Mats Lundqvist, Susanne Lindholm, Andreas Lind, Hans Berggren, Getty Images och LKAB.

Tryck: Lule Grafiska.

LKAB
Koncernkontoret
Box 952
SE-971 28 Luleå
Tel +46 771 760 000
info@lkab.com

Övriga adresser finns på lkab.com

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

Admincontrol

List of Signatures

20230503 19765

Name	Method	Signed at
TORBJÖRN WESTMAN	BANKID	2023-03-28 12:36 GMT+02

FASTSTÄLLANDEINTYG

Undertecknad verkställande direktör i Luossavaara-Kiirunavaara AB (publ) intyger härmed att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman 27 april 2023. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag på hur resultatet ska fördelas. Undertecknad intygar även att innehållet i dessa handlingar stämmer överens med originalen.

Luleå 28/4 2023

Namnförtydligande
Jan Moström

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

List of Signatures

20230503197765

LKAB_ÅHR2022_2023-03-28 (ID 12960).pdf

Name	Method	Signed at
Lars Ola Salmén	BANKID	2023-03-28 11:03 GMT+02
DAN HALLBERG	BANKID	2023-03-28 11:01 GMT+02
JAN MOSTRÖM	BANKID	2023-03-28 10:52 GMT+02
GUNNAR AXHEIM	BANKID	2023-03-28 10:51 GMT+02
Bjarne Moltke Hansen	NEMID	2023-03-28 10:51 GMT+02
THOMAS LARSSON	BANKID	2023-03-28 11:03 GMT+02
CATRIN FRANSSON	BANKID	2023-03-28 10:50 GMT+02
GÖRAN PERSSON	BANKID	2023-03-28 10:49 GMT+02
Anders Erik Elenius	BANKID	2023-03-28 11:29 GMT+02
LOTTA MELLSTRÖM	BANKID	2023-03-28 10:49 GMT+02
Per Olof Wedin	BANKID	2023-03-28 11:14 GMT+02
Gunilla Saltin	BANKID	2023-03-28 10:49 GMT+02
Helena Maria Arvidsson Älgne	BANKID	2023-03-28 12:29 GMT+02
Eva Gerd Alice Cecilia Hamilton	BANKID	2023-03-28 11:46 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1

List of Signatures

Name	Method	Signed at
TORBJÖRN WESTMAN	BANKID	2023-03-28 12:36 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: DDF395644CC7412BA1F932A0ED2B4EA1