

Styrelsen för

QSC Group AB

Org nr 559070-3970

får härmed avge

Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 2024-09-01 - 2025-08-31

Innehållsförteckning:	Sida
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning - koncern	4
Balansräkning - koncern	5-6
Kassaflödesanalys - koncern	7
Resultaträkning - moderföretag	8
Balansräkning - moderföretag	9-10
Kassaflödesanalys - moderföretag	11
Noter	12-30
Underskrifter	31



Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Koncern

QSC Group AB är moderbolag till de helägda dotterbolagen QSC Restauranger AB, QSC Restauranger AS, QSC Properties AB, Arosquben AB och QSC Invest AB. QSC Invest AB är i sin tur moderbolag till Åre Beverage Group AB (91%) och Real Properties Are Water AB (51%).

QSC Restauranger AB bedriver 19 restauranger i Sverige. QSC Restauranger AS bedriver 11 restauranger i Norge. QSC Properties AB äger och förvaltar bostäder i Lindvallen. Arosquben AB äger och förvaltar en bostad i Västerås.

Moderföretag

Bolagets verksamhet är att indirekt via dotterbolag driva restaurangverksamhet samt därmed förenlig verksamhet i Sverige och Norge.

Ägare

QSC Group AB ägs till 100% av Claes-Göran Jönsson.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Koncern

Belopp KSEK	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022
Nettoomsättning	1 218 506	1 099 691	1 039 345	898 946
Rörelsemarginal %	4,9	3,2	4,3	9,4
Balansomslutning	593 371	465 103	475 554	451 077
Avkastning på eget kapital %	30	16	22	61
Soliditet %	21	23	25	24
Kassalikviditet %	53	37	57	84

Definitioner: se not 41

Moderföretag

Belopp KSEK	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022
Nettoomsättning	-	-	-	-
Balansomslutning	292 550	199 252	268 143	261 165
Soliditet %	27	34	20	23

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under räkenskapsåret har det svenska restaurangbolaget sålt två restauranger i Södertälje och öppnat två nya, en i Örebro och en i Östersund. Det norska restaurangbolaget har sålt en restaurang i Brumunddal och öppnat fyra nya restauranger, en i Trondheim, en i Orkanger, en i Narvik och en i Bodö.

Dotterbolaget QSC Invest AB har utökat sitt ägande i Åre Beverage Group AB som nu är ett dotterföretag.

✓

Förväntad framtida utveckling

Koncern

Verksamheten kommer bedrivas i samma omfattning som tidigare men kommer under del av kommande räkenskapsår vara påverkad av de högre råvarupriserna, högre elkostnader och ränteläget. Kampanjer som lyfter värde för pengarna kommer göras i både Sverige och Norge.

Moderföretag

Företaget förväntas fortsätta sin verksamhet på samma sätt som tidigare.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncern

Väsentliga risker i verksamheten bedöms utgöras av dels varumärkets betydelse och dels köpbeteendet hos konsumenter. Även hot från konkurrenter kan ses som en risk. Extraordinära yttre händelser så som utbrott av galna-kosjukan eller dylikt kan också påverka försäljningsvolymen. Politiska beslut som höjning av restaurangmoms och arbetsgivaravgifterna tros påverka försäljningen och lönsamheten negativt.

Styrelsen gör kontinuerligt riskbedömningar och prioriterar riskhantering i stor utsträckning. McDonald's utgör ett mycket starkt varumärke och det finns ett medvetande globalt om varumärkets betydelse och stora resurser satsas på vård av varumärket, både lokalt och internationellt. Hot från konkurrenter har historiskt sett, på den lokala marknaden, endast haft marginell och temporär betydelse.

Konsumtrenter, så som t ex kostmedvetenhet och fokus på kvalitet, arbetar McDonald's ständigt med att identifiera och möta. Under senare år har sortimentet breddats och det finns förutsättningar att välja balanserad kost av hög kvalitet. McDonald's lägger också stora resurser på att välja rätt leverantör för att säkerställa god kvalitet och säkra råvaror.

Koncernen innefattar 91% av aktierna i dotterdotterbolaget Åre Beverage Group AB (ÅBG). ÅBG ägs av dotterbolaget QSC Invest AB. I koncernredovisningen utgör ÅBG 41 MSEK av koncernmässig goodwill. Därutöver har även moderbolaget fordringar på dotterbolaget QSC Invest AB om 122 MSEK. Utlåning till dotterbolaget har främst nyttjats för finansiering av ÅBG.

Värderingen av innehavet i ÅBG bör emellertid anses som hög risk. ÅBG genererar ännu inte lönsamhet och har ett negativt kassaflöde. Affärspotentialen bedöms emellertid som hög, trots risknivån. Styrelsen anser därmed att det inte föreligger något nedskrivningsbehov av varken moderbolagets fordringar på koncernföretag eller koncernmässig goodwill. ÅBGs framgång, och värdering av tillgången, förutsätter en förmåga till satsningar på marknadspenetrering och utbyggnad av en effektiv produktionsapparat. Finansieringsbehovet är därför fortfarande stort i ÅBG, men koncernen är beredd att bistå med denna satsning och fortsätta leverera på ÅBGs affärsplan. ÅBG har utvecklats positivt under senaste åren och blir allt mer etablerat. I den händelse att ett nedskrivningsbehov skulle uppkomma föreligger inga hot mot koncernens eller moderbolagets likviditet och finansiella ställning. Moderbolaget har förutsättningar att täcka upp eventuella förluster genom tillskott och det finns andra tillgångar i koncernen där övervärden föreligger.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapporten för QSC Group AB lämnas som en separat rapport.



2026021800951

Eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver
<i>Koncernen</i>			
Ingående balans 2024-09-01	100	-	-1 227
Omräkningsdifferenser	-	-	-1 088
Eget kapital 2025-08-31	100	-	-2 315

	Balanserat resultat inkl årets resultat	Innehav utan best. inflytande
<i>Koncernen</i>		
Ingående balans 2024-09-01	109 547	-31
Omklassificering		736
Omklassificering från intr.företag till dotterföretag efter tillkommande förvärv		163
<i>Årets resultat</i>	34 094	-64
<i>Förändringar direkt mot eget kapital</i>		
Omräkningsdifferenser	-425	-
Utdelning	-20 000	-
Eget kapital 2025-08-31	123 216	804

	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserad vinst	Årets vinst
Moderföretag				
Vid årets början	100		28 456	38 877
Utdelning			-20 000	
Omföring av föreg års vinst			38 877	-38 877
Årets resultat				31 570
Vid årets slut	100	-	47 333	31 570

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 78 902 990, disponeras enligt följande:

	Belopp i SEK
Utdelning, [1 000 aktier * 15 000 kr per aktie]	15 000 000
Balanseras i ny räkning	63 902 990
Summa	78 902 990

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

✓

Resultaträkning - koncernen

Belopp i KSEK	Not	2024-09-01- 2025-08-31	2023-09-01- 2024-08-31
Nettoomsättning	3	1 218 506	1 099 691
Kostnad sålda varor		-749 646	-686 497
Bruttoresultat		468 860	413 194
Försäljningskostnader		-391 034	-346 422
Administrationskostnader		-13 245	-14 207
Övriga rörelseintäkter	4	19 796	1 771
Övriga rörelsekostnader		-940	-964
Andel i intresseföretags resultat		-23 742	-17 761
Rörelseresultat	5,6,7,8	59 695	35 611
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		177	164
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	247	344
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-12 203	-13 430
Resultat efter finansiella poster		47 916	22 689
Resultat före skatt		47 916	22 689
Skatt på årets resultat	12	-13 907	-4 689
Årets resultat		34 009	18 000
Hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		34 073	18 034
Innehav utan bestämmande inflytande		-64	-34

2026021800953

2

Balansräkning - koncernen

Belopp i KSEK	Not	2025-08-31	2024-08-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		442	-
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	13	8 313	5 626
Goodwill	14	43 984	3 958
		<u>52 739</u>	<u>9 584</u>
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	15	32 548	33 597
Nedlagda utgifter på annans fastighet	16	132 871	127 576
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	768	-
Inventarier, verktyg och installationer	18	221 119	166 076
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	19	842	781
		<u>388 148</u>	<u>328 030</u>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	22	-	42 633
Andra långfristiga värdepappersinnehav	24	5 216	5 194
Uppskjuten skattefordran	30	8	-
Andra långfristiga fordringar	25	5 821	3 456
		<u>11 045</u>	<u>51 283</u>
Summa anläggningstillgångar		<u>451 932</u>	<u>388 897</u>
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		14 502	8 928
Färdiga varor och handelsvaror		1 148	-
Förskott till leverantörer		564	-
		<u>16 214</u>	<u>8 928</u>
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		6 336	34
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		-	586
Skattefordringar		243	5 840
Övriga fordringar		26 341	23 223
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	15 165	18 033
		<u>48 085</u>	<u>47 716</u>
Kassa och bank		<u>77 140</u>	<u>19 562</u>
Summa omsättningstillgångar		<u>141 439</u>	<u>76 206</u>
SUMMA TILLGÅNGAR		<u>593 371</u>	<u>465 103</u>

2026021800954



Balansräkning - koncernen

Belopp i KSEK	Not	2025-08-31	2024-08-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Övrigt tillskjutet kapital		7 783	-
Reserver		-2 315	-1 227
Balanserat resultat inkl årets resultat		115 433	109 547
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		121 001	108 420
Innehav utan bestämmande inflytande		804	-31
Summa eget kapital		121 805	108 389
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		4 398	3 884
Uppskjuten skatteskuld	30	37 792	34 600
		42 190	38 484
Långfristiga skulder			
Checkräkningskredit	33	-	1 011
Övriga skulder till kreditinstitut	31	187 128	135 310
Övriga långfristiga skulder	32	5 991	1 058
		193 119	137 379
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	31	35 641	38 583
Leverantörsskulder		66 615	40 456
Skatteskulder		6 225	7 248
Övriga kortfristiga skulder		25 386	22 923
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	102 390	71 641
		236 257	180 851
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		593 371	465 103

2026021800955

R

Kassaflödesanalys - koncern

Belopp i KSEK	Not	2025-08-31	2024-08-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		47 916	22 689
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	35	57 244	70 833
		105 160	93 522
Betald inkomstskatt		-6 174	-10 501
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		98 986	83 021
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		-491	-186
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-4 679	-10 928
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		53 660	8 385
Kassaflöde från den löpande verksamheten		147 476	80 292
Investeringsverksamheten			
Lämnat kapitaltillskott		-	-30 320
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan		-18 911	-
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan		32 085	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-3 779	-474
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-121 576	-70 445
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	150
Förvärv av finansiella tillgångar		-400	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-112 581	-101 089
Finansieringsverksamheten	38		
Upptagna lån		105 057	46 911
Amortering av låneskulder		-62 374	-54 220
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-20 000	-25 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		22 683	-32 309
Årets kassaflöde		57 578	-53 106
Likvida medel vid årets början		19 562	72 668
Likvida medel vid årets slut	37	77 140	19 562

✓

Resultaträkning - moderföretag

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2024-09-01- 2025-08-31</i>	<i>2023-09-01- 2024-08-31</i>
Administrationskostnader		-89	-82
Övriga rörelseintäkter	4	539	703
Rörelseresultat		<u>450</u>	<u>621</u>
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	29 117	27 580
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	4 357	2 946
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-5 681	-5 670
Resultat efter finansiella poster		<u>28 243</u>	<u>25 477</u>
Koncernbidrag		3 963	15 544
Resultat före skatt		<u>32 206</u>	<u>41 021</u>
Skatt på årets resultat	12	-636	-2 144
Årets resultat		<u>31 570</u>	<u>38 877</u>

2026021800957

Balansräkning - moderföretag

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2025-08-31</i>	<i>2024-08-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	20	69 407	69 407
Fordringar hos koncernföretag	21	223 045	127 954
		<u>292 452</u>	<u>197 361</u>
Summa anläggningstillgångar		<u>292 452</u>	<u>197 361</u>
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	21	-
		<u>21</u>	<u>-</u>
<i>Kassa och bank</i>		77	1 891
Summa omsättningstillgångar		<u>98</u>	<u>1 891</u>
SUMMA TILLGÅNGAR		<u>292 550</u>	<u>199 252</u>

✓

2026021800958

Balansräkning - moderföretag

Belopp i KSEK	Not	2025-08-31	2024-08-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	27	100	100
		<u>100</u>	<u>100</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust	28	47 333	28 456
Årets resultat		31 570	38 877
		<u>78 903</u>	<u>67 333</u>
Summa eget kapital		<u>79 003</u>	<u>67 433</u>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga skulder till kreditinstitut	31	91 071	35 890
Skulder till koncernföretag	29	107 946	78 705
Övriga långfristiga skulder	32	809	1 058
		<u>199 826</u>	<u>115 653</u>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut		10 821	13 647
Aktuell skatteskuld		2 780	2 144
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	120	375
		<u>13 721</u>	<u>16 166</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>292 550</u>	<u>199 252</u>

2026021800959

R

Kassaflödesanalys - moderföretag

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2025-08-31</i>	<i>2024-08-31</i>
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		28 243	41 021
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	36	-	-
		<u>28 243</u>	<u>41 021</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		28 243	41 021
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		3 942	58 625
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-255	-78 332
Kassaflöde från den löpande verksamheten		31 930	21 314
Investeringsverksamheten			
Förvärv av finansiella tillgångar		-95 091	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-95 091	-
Finansieringsverksamheten	38		
Upptagna lån		110 057	10 392
Amortering av låneskulder		-28 710	-16 972
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-20 000	-25 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		61 347	-31 580
Årets kassaflöde		-1 814	-10 266
Likvida medel vid årets början		1 891	12 157
Likvida medel vid årets slut	37	77	1 891

2026021800960

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i KSEK om inget annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3)

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Redovisningsprinciper i moderföretaget.

Bolagets säte

Bolaget QSC Group AB bedriver verksamhet i associationsformen aktieföretag och har sitt säte i Västerås..

Värderingsprinciper mm

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	Koncern år	Moder- företag år
Följande avskrivningstider tillämpas:		
<i>Förvärvade immateriella tillgångar</i>		
Licenser	20	0
Goodwill	5-7	0

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

För vissa av de materiella anläggningstillgångarna, byggnader, har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	Koncern år	Moder- företag år
Materiella anläggningstillgångar:		
-Byggnader	10-123	0
-Nedlagda kostnader på annans fastighet	10-20	0
-Inventarier, verktyg och installationer	5-10	0
-Datorer och liknande	3	0

Skillnaden mellan ovan nämnda avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar redovisas i de enskilda företagen som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

- Stomme	70-123 år
- Installationer; värme, el, VVS, ventilation mm	20-43 år
- Yttre ytskikt; fasader, yttertak mm	10-50 år
- Inre ytskikt, maskinell utrustning mm	10-50 år

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utträngs. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Leasing - leasetagare

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Finansiella leasingavtal

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Vid det första redovisningstillfället värderas tillgången och skulden till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som är direkt hänförliga till ingående och upplägg av leasingavtalet läggs till det belopp som redovisas som tillgång.

Efter det första redovisningstillfället fördelas minimileaseavgifterna på ränta och amortering av skulden

✓

enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnader det räkenskapsår de uppkommit.

Den leasade tillgången skrivs av över nyttjandeperioden.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Omräkning av utlandsverksamheter

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till avista kursen per varje dag för affärshändelserna om inte en kurs som utgör en approximation av den faktiska kursen används (t.ex. genomsnittlig kurs). Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkursrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses företagets finansiella instrument som innehåser för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post.



Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Ersättning till anställda efter avslutad anställning.

Klassificering

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Intäkter

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Försäljning av varor

Försäljning av varor redovisas när företaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med ägandet, normalt när kunden har varorna i sin besittning.

Intäkter från försäljning av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid leverans.

Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Goodwill

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Negativ goodwill

Negativ goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag understiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar.

Avser uppkommen negativ goodwill framtida kostnader eller framtida förluster, redovisas negativ goodwill som en avsättning i balansräkningen och upplöses i takt med att kostnaderna (förlusterna) uppstår. Uppkommer negativ goodwill istället på grund av andra orsaker redovisas negativ goodwill som en avsättning i balansräkningen till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del av negativ goodwill som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd

genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara.

Redovisningsprinciper i moderföretaget

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen anser inte att sådana antaganden om framtiden och andra källor till osäkerhet i uppskattningar föreligger på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Not 3 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

	2024-09-01- 2025-08-31	2023-09-01- 2024-08-31
Koncern		
<i>Nettoomsättning per rörelsegren</i>		
Restaurangverksamhet	1 216 487	1 097 389
Hysesintäkter	2 019	2 302
	<u>1 218 506</u>	<u>1 099 691</u>
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	770 777	732 224
Norge	447 729	367 467
	<u>1 218 506</u>	<u>1 099 691</u>

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2024-09-01- 2025-08-31	2023-09-01- 2024-08-31
Koncern		
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	539	703
Vinst vid avyttring av inventarier	18 817	142
Försäkringsersättningar	118	204
Elstöd	309	-
Övrigt	13	722
Summa	<u>19 796</u>	<u>1 771</u>
Moderföretag		
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	539	703
Summa	<u>539</u>	<u>703</u>



2026021800966

Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2024-09-01- 2025-08-31	2023-09-01- 2024-08-31
Koncern		
<i>Azets Revision & Rådgivning AB (KPMG AB föregående år)</i>		
Revisionsuppdrag	642	591
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	18	-
Andra uppdrag	110	86
Summa	770	677
Moderföretag		
<i>Azets Revision & Rådgivning AB (KPMG AB föregående år)</i>		
Revisionsuppdrag	80	73
Summa	80	73

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 6 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Medelantalet anställda

	2024-09-01- 2025-08-31	Varav män	2023-09-01- 2024-08-31	Varav män
Moderföretag				
Sverige	-	-	-	-
Totalt moderföretaget	-	-	-	-
Dotterföretag				
Sverige	384	180	382	180
Norge	232	116	175	87
Totalt dotterföretag	616	296	557	267
Koncernen totalt	616	296	557	267

Redovisning av könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2025-08-31 Andel kvinnor i %	2024-08-31 Andel kvinnor i %
Moderföretag		
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
Koncern		
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%

2026021800967

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2024-09-01- 2025-08-31	2023-09-01- 2024-08-31
Moderföretag	-	-
Summa	-	-
Dotterföretag		
Styrelse och VD	735	-
Övriga anställda	261 102	230 127
Summa	261 837	230 127
Sociala kostnader	70 310	66 391
(varav pensionskostnader)	4 395	4 492
Koncern		
Styrelse och VD	735	-
Övriga anställda	261 102	230 127
Summa	261 837	230 127
Sociala kostnader	70 310	66 391
(varav pensionskostnader) 1)	4 395	4 492

1) Av koncernens pensionskostnader avser 0 tsek (fg år 0 tsek) företagets ledning avseende 1 (1) personer. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (fg år 0).

Not 7 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2024-09-01- 2025-08-31	2023-09-01- 2024-08-31
Koncern		
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Koncessioner, patent, licenser, varumärken	1 090	938
Goodwill	958	2 029
Byggnader och mark	1 000	956
Nedlagda kostnader på annans fastighet	11 518	10 801
Inventarier, verktyg och installationer	37 239	34 888
	51 805	49 612
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion:</i>		
-Kostnad för sålda varor	32 538	31 265
-Försäljningskostnader	19 267	18 347
	51 805	49 612

Not 8 Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

	2024-09-01- 2025-08-31	2023-09-01- 2024-08-31
Koncern		
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	2 878	2 944
Mellan ett och fem år	1 596	2 645
Senare än fem år	-	-
	4 474	5 589
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	3 233	3 906

R

2026021800968

Not 9 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024-09-01- 2025-08-31	2023-09-01- 2024-08-31
Utdelning	29 117	27 580
	<u>29 117</u>	<u>27 580</u>

Not 10 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024-09-01- 2025-08-31	2023-09-01- 2024-08-31
Koncern		
Ränteintäkter, övriga	247	344
	<u>247</u>	<u>344</u>
Moderföretag		
Ränteintäkter, koncernföretag	4 316	2 946
Ränteintäkter, övriga	41	-
	<u>4 357</u>	<u>2 946</u>

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-09-01- 2025-08-31	2023-09-01- 2024-08-31
Koncern		
Räntekostnader, övriga	12 203	13 430
	<u>12 203</u>	<u>13 430</u>
Moderföretag		
Räntekostnader, koncernföretag	-	1 854
Räntekostnader, övriga	5 681	3 816
	<u>5 681</u>	<u>5 670</u>



2026021800969

Not 12 Skatt på årets resultat

	2024-09-01- 2025-08-31	2023-09-01- 2024-08-31
Koncern		
Aktuell skatt	-10 669	-6 625
Uppskjuten skatt	-3 238	1 936
	<u>-13 907</u>	<u>-4 689</u>
Moderföretag		
Aktuell skatt	-636	-2 144
	<u>-636</u>	<u>-2 144</u>

Avstämning effektiv skatt

		2024/2025	Procent	2023/2024
			Belopp	
Koncernen				
Resultat före skatt		47 916		22 689
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	-9 871	20,6%	-4 674
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	0,8%	-377	1,5%	-342
Andra icke-avdragsgilla kostnader	0,5%	-248	1,5%	-333
Ej skattepliktiga intäkter	0,0%	7	-0,1%	17
Avdrag kvarstående räntenetton från föregående år	0,0%	-	-1,9%	420
Årets resultatandel i intresseföretag	10,2%	-4 891	16,2%	-3 659
Koncernmässig kursdifferens	0,3%	-145	-0,3%	69
Temporära skillnader	-3,7%	1 793	-9,3%	2 109
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0%	-	-8,7%	1 969
Återläggning skatt på återförd p-fond 2018-2019	0,1%	-45	0,3%	-70
Schablonränta på periodiseringsfond	0,3%	-131	0,9%	-195
Redovisad effektiv skatt	29,0%	-13 908	20,7%	-4 689

Det norska dotterbolaget tillämpar en skattesats på 22% (22%).

			Procent	Belopp
Moderföretaget				
Resultat före skatt		32 206		41 021
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	-6 634	20,6%	-8 450
Ej skattepliktiga intäkter	-18,6%	5 998	-13,8%	5 681
Avdrag för kvarstående räntenetto föregående år	0,0%	-	-0,9%	357
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,0%	-	-0,7%	268
Redovisad effektiv skatt	2,0%	-636	5,2%	-2 144

✓



Not 13 Licenser

	2025-08-31	2024-08-31
Koncern		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	8 377	8 649
-Nyanskaffningar	3 779	474
-Avyttringar och utrangeringar	-1 489	-650
-Årets omräkningsdifferenser	-96	-96
Vid årets slut	10 571	8 377
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-2 752	-3 006
-Avyttringar och utrangeringar	933	647
-Årets avskrivning	-561	-408
-Årets omräkningsdifferenser	15	16
Vid årets slut	-2 365	-2 751
Redovisat värde vid årets slut	8 206	5 626

Not 14 Goodwill

	2025-08-31	2024-08-31
Koncern		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	66 809	69 192
-Förvärv av dotterföretag	41 561	-
-Avyttringar och nedläggning av verksamhet	-979	-
-Årets omräkningsdifferenser	-1 365	-2 383
Vid årets slut	106 026	66 809
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-62 851	-62 493
-Avyttringar och nedläggning av verksamhet	979	-
-Årets avskrivning	-1 486	-2 559
-Årets omräkningsdifferenser	1 316	2 201
Vid årets slut	-62 042	-62 851
Redovisat värde vid årets slut	43 984	3 958

2026021800971

6

Not 15 Byggnader och mark

	2025-08-31	2024-08-31
Koncern		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	40 585	32 550
-Nyanskaffningar	31	9 185
-Avyttringar och utrangeringar	-	-1 258
-Omklassificeringar	-	249
-Årets omräkningsdifferenser	-83	-142
Vid årets slut	40 533	40 584
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-5 488	-5 085
-Avyttringar och utrangeringar	-	556
-Årets avskrivning	-1 001	-960
-Årets omräkningsdifferenser	4	2
Vid årets slut	-6 485	-5 487
<i>Ackumulerade nedskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-1 500	-1 500
Vid årets slut	-1 500	-1 500
Redovisat värde vid årets slut	32 548	33 597
Varav mark		
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden	5 004	5 004
Redovisat värde vid årets slut	5 004	5 004

Not 16 Nedlagda utgifter på annans fastighet

	2025-08-31	2024-08-31
Koncern		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	180 192	159 249
-Nyanskaffningar	29 704	23 173
-Förvärv av dotterföretag	717	-
-Avyttringar och utrangeringar	-18 564	-6 522
-Omklassificeringar	84	6 553
-Årets omräkningsdifferenser	-1 790	-2 261
Vid årets slut	190 343	180 192
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-52 616	-48 871
-Förvärv av dotterföretag	-261	-
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	6 487	6 512
-Årets avskrivning	-11 530	-10 769
-Årets omräkningsdifferenser	448	512
Vid årets slut	-57 472	-52 616
Redovisat värde vid årets slut	132 871	127 576

6

Not 17 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2025-08-31	2024-08-31
Koncern		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Förvärv av dotterföretag	2 867	-
-Vid årets slut	2 867	-
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Förvärv av dotterföretag	-2 099	-
-Vid årets slut	-2 099	-
Redovisat värde vid årets slut	768	-

Not 18 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-08-31	2024-08-31
Koncern		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	326 180	357 753
-Nyanskaffningar	101 835	38 465
-Förvärv av dotterföretag	2 020	-
-Avyttringar och utrangeringar	-28 298	-67 361
-Omklassificeringar	104	1 296
-Årets omräkningsdifferenser	-2 576	-3 973
-Vid årets slut	399 265	326 180
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-160 104	-193 796
-Förvärv av dotterföretag	-1 531	-
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	19 712	67 030
-Årets avskrivning	-37 310	-34 886
-Årets omräkningsdifferenser	1 087	1 548
-Vid årets slut	-178 146	-160 104
Redovisat värde vid årets slut	221 119	166 076

Not 19 Pågående nyanläggningar och förskott materiella anläggningstillgångar

	2025-08-31	2024-08-31
Koncern		
Vid årets början	781	8 430
Investeringar	489	394
Omklassificeringar	-421	-8 040
Årets omräkningsdifferenser	-7	-3
Redovisat värde vid årets slut	842	781

2026021800973

8

Not 20 Andelar i koncernföretag

	2025-08-31	2024-08-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	69 407	69 407
Redovisat värde vid årets slut	69 407	69 407

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

		2025-08-31	2024-08-31
	<i>Antal andelar</i>	<i>Redovisat värde</i>	<i>Redovisat värde</i>
<i>Dotterföretag / Org nr / Säte</i>	<i>i %</i>		
QSC Restauranger AB, 556632-6475, Västerås	100	63 500	63 500
QSC Restauranger AS, 916476612, Oslo	100	30	30
Arosquben AB, 556702-9912, Västerås	100	100	100
QSC Properties AB, 556650-6191, Västerås	100	1 847	1 847
QSC Invest AB, 559033-6573, Västerås	100	3 930	3 930
		69 407	69 407

Not 21 Fordringar hos koncernföretag

	2025-08-31	2024-08-31
Moderföretag		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	127 954	186 578
-Tillkommande fordringar	117 844	3 267
-Reglerade fordringar	-22 753	-61 891
Redovisat värde vid årets slut	223 045	127 954

Not 22 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2025-08-31	2024-08-31
Koncern		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	42 633	30 074
-Lämnade aktieägartillskott	20 175	30 320
-Omklassificering till dotterföretag efter tilläggsförvärv	-39 066	-
-Årets andel i intresseföretagens resultat	-23 742	-17 761
Redovisat värde vid årets slut	-	42 633

Not 23 Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2025-08-31	2024-08-31
Koncern		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	-	20
-Tillkommande fordringar	25 575	30 300
-Avgår aktieägartillskott	-25 575	-30 320
-Vid årets slut	-	-
Redovisat värde vid årets slut	-	-

Not 24 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2025-08-31	2024-08-31
Koncern		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	5 192	5 194
-Tillkommande tillgångar	24	-
Redovisat värde vid årets slut	5 216	5 194

Not 25 Andra långfristiga fordringar

	2025-08-31	2024-08-31
Koncern		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	3 456	3 456
-Tillkommande fordringar	400	-
-Förvärvat dotterföretag	1 965	-
Redovisat värde vid årets slut	5 821	3 456

Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-08-31	2024-08-31
Koncern		
Förutbetald reklam och marknadsföring	4 930	1 537
Upplupen intäkt	570	7 706
Övriga poster	9 665	8 790
	15 165	18 033

Not 27 Antal aktier och kvotvärde

	2025-08-31	2024-08-31
Antal aktier, st	1 000	1 000
Kvotvärde, kr	100	100

Not 28 Disposition av vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 78 902 990 disponeras enligt följande:

Utdelning [1 000 aktier * 15 000 kr per aktie]	15 000 000
Balanseras i ny räkning	63 902 990
Summa	78 902 990

Not 29 Skulder till koncernföretag

	2025-08-31	2024-08-31
Moderföretag		
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas efter mer än fem år från balansdagen	107 946	78 705

Not 30 Uppskjuten skatt

Koncernen 2025-08-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Väsentliga temporära skillnader			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	-	-9 025	-9 025
Förbättringsutgifter på annans mark	-	-180	-180
Byggnader och mark	8	-1 965	-1 957
Inventarier, verktyg och installationer	-	-18 740	-18 740
Periodiseringsfonder	-	-7 882	-7 882
Uppskjuten skattefordran/skuld	8	-37 792	-37 784
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	8	-37 792	-37 784

Koncernen 2024-08-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Väsentliga temporära skillnader			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	-	-9 008	-9 008
Förbättringsutgifter på annans mark	-	-84	-84
Byggnader och mark	-	-2 127	-2 127
Inventarier, verktyg och installationer	-	-16 740	-16 740
Periodiseringsfonder	-	-6 708	-6 708
Skattemässigt underskottsavdrag	-	67	67
Uppskjuten skattefordran/skuld	-	-34 600	-34 600
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	-	-34 600	-34 600

Not 31 Övriga skulder till kreditinstitut

	2025-08-31	2024-08-31
Koncern		
Förfallotidpunkt, inom ett år från balansdagen	35 641	39 123
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	126 070	120 954
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	61 058	13 816
	<u>222 769</u>	<u>173 893</u>
Moderföretag		
Förfallotidpunkt, inom ett år från balansdagen	10 821	13 647
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	43 284	35 890
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	47 787	-
	<u>101 892</u>	<u>49 537</u>

Not 32 Övriga skulder, lång- och kortfristiga

	2025-08-31	2024-08-31
Koncern		
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	5 991	1 058
	<u>5 991</u>	<u>1 058</u>
Moderföretag		
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	809	1 058
	<u>809</u>	<u>1 058</u>



Not 33 Checkräkningskredit

	2025-08-31	2024-08-31
Koncernen		
Beviljad kreditlimit	12 300	12 000
Outnyttjad del	-12 300	-10 989
Utnyttjat kreditbelopp	-	1 011

Not 34 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-08-31	2024-08-31
Koncernen		
Semesterskuld	27 759	25 869
Sociala avgifter	15 093	15 161
Upplupen ränta	137	377
Upplupna löner	24 993	20 211
Övriga poster	34 408	10 023
	102 390	71 641
Moderföretaget		
Upplupen ränta	58	313
Övriga poster	62	62
	120	375

Not 35 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen - koncernen

	2025-08-31	2024-08-31
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet mm		
Avskrivningar	51 805	49 612
Orealiserade kursdifferenser	-	2 995
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-6 331	37
Rearesultat försäljning av rörelse/dotterföretag	-12 486	-
Resultatandelar i intresseföretag	23 742	17 761
Avsättningar/fordringar avseende pensioner	514	428
	57 244	70 833

Not 36 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen - moderföretaget

	2025-08-31	2024-08-31
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet mm	-	-
	-	-

2026021800977

↙

Not 37 Likvida medel

	2025-08-31	2024-08-31
Koncern		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassa och bank	574	538
Banktillgodohavanden	75 302	19 024
	75 876	19 562

	2025-08-31	2024-08-31
Moderföretag		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Banktillgodohavanden	77	1 891
	77	1 891

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Not 38 Betalda räntor och erhållen utdelning

<i>Belopp i KSEK</i>	2025-08-31	2024-08-31
Koncern		
Erhållen ränta	247	344
Erlagd ränta	-12 203	-13 430

<i>Belopp i KSEK</i>	2025-08-31	2024-08-31
Moderföretag		
Erhållen utdelning	29 117	27 580
Erhållen ränta	4 357	2 946
Erlagd ränta	-5 681	-5 670

Not 39 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser - koncernen

Ställda säkerheter

	2025-08-31	2024-08-31
<i>Övriga skulder till kreditinstitut</i>		
Fastighetsinteckningar	17 670	17 670
Företagsinteckningar	160 000	160 000
Bostadsrätt	845	845
Fordringar	12 304	10 052
Varulager	4 465	3 204
Övriga (var för sig)	166 481	87 299
Summa ställda säkerheter	361 765	279 070

Eventalförpliktelser

Koncernen har inga eventalförpliktelser.

Not 40 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser - moderföretaget

Ställda säkerheter

	2025-08-31	2024-08-31
Övriga skulder till kreditinstitut		
Aktier i QSC Restauranger AB	63 500	63 500
Summa ställda säkerheter	63 500	63 500

Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser	119 177	122 455
Summa eventualförpliktelser	119 177	122 455

Generell borgen avseende dotterföretagen QSC Restauranger AB, Arosquben AB och QSC Properties AB:s skulder gentemot Danske Bank.

Not 41 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Det norska restaurangbolaget har öppnat en ny restaurang i Trondheim-området. QSC Invest AB har förvärvat 75% av aktierna i Åre Grossisten AB

Not 42 Koncernuppgifter

Inköp och försäljning inom koncernen

Av koncernens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0,4 % (0,4 %) av inköpen och 0,3 % (0,3 %) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 % (0 %) av inköpen och 0 % (0 %) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

Not 43 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal:

Rörelseresultat / Nettoomsättning.

Balansomslutning:

Totala tillgångar.

Avkastning på eget kapital:

Årets resultat hänförligt till mfs aktieägare / Genomsnittligt eget kapital hänförligt till mfs aktieägare.

Soliditet:

(Totalt eget kapital + 79,4% av obeskattade reserver) / Totala tillgångar.

Kassalikviditet:

(Omsättningstillgångar - varulager) / kortfristiga skulder.

Underskrifter

Årsredovisningens innehåll bestämdes 2026-01-22

Västerås 2026-01-23



Claes-Göran Jönsson

Min revisionsberättelse har lämnats 2026-01-23



Fredrik Eklund Sjöden
Auktoriserad revisor

Vidimeras:

Anna-Carin Bladin

Anna-Carin Bladin
070-3533355



Ulrika Jacobson
070-3533357

2026021800980

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i QSC Group AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen fastställts på ordinarie årsstämma 2026-01-23.

Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition i moderföretaget.

Västerås 2026-01-23



Claes-Göran Jönsson

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i QSC Group AB

Org.nr 559070-3970

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för moderbolaget och koncernen för räkenskapsåret 2024-09-01 - 2025-08-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 augusti 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför jag koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också

informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

2026021800983

Penneo dokumentnyckel: EM4RQ-0DNG8-ZVAHN-XF7CX-CUXFY-7ALYP

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för moderbolaget och koncernen för räkenskapsåret 2024-09-01.-2025-08-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggsätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig

främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, viktiga åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Västerås den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Fredrik Eklund Sjöden
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

FREDRIK EKLU SJÖDÉN

Auktoriserad revisor

Serienummer: f9587ed4cac372[...]b990e5b2c95f7

IP: 95.193.xxx.xxx

2026-01-23 16:45:49 UTC



Vidimeras?

Anna-Carin Blachin

Anna-Carin Blachin

070-3533355

Ulrika

Ulrika Jacobson

070-3533357

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

2026021800985

Penneo dokumentnyckel: EM4RQ-0DNG8-ZVAHN-XF7CX-CUXFY-7ALYP