

Bolagsverket

2025-07-02

# ÅRSREDOVISNING

för

**PA Consulting Group AB**

Org.nr. 556247-4519

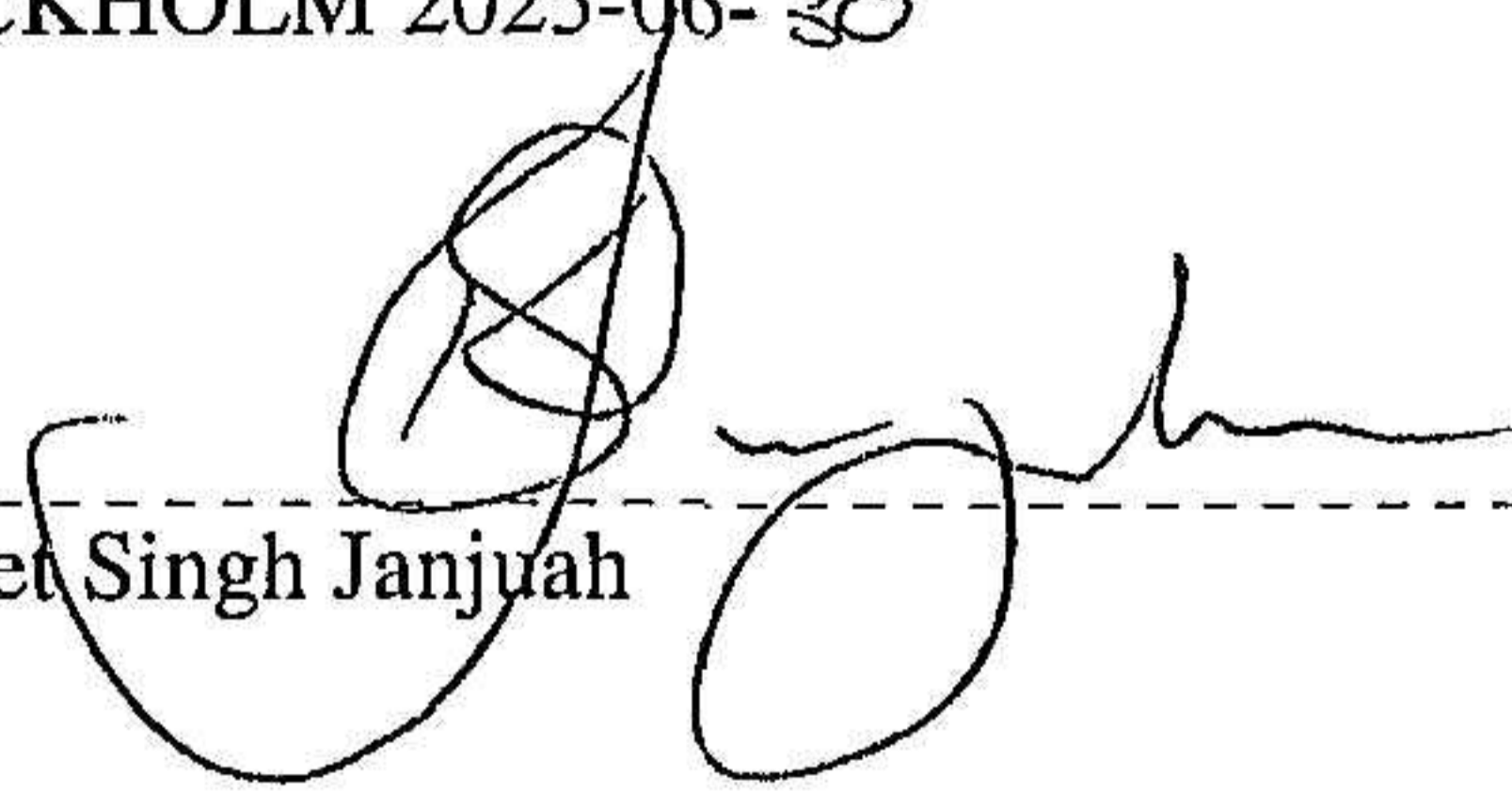
Styrelsen får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- kassaflödesanalys	7
- noter	8
- underskrifter	13

Undertecknad styrelseledamot i PA Consulting Group AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämma den 2025-06-30. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

STOCKHOLM 2025-06-30

Kuljeet Singh Janjuah



ank=20250702;2025070308718

# ÅRSREDOVISNING

för

## PA Consulting Group AB

Org.nr. 556247-4519

Styrelsen får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- kassaflödesanalys	7
- noter	8
- underskrifter	14

# PA Consulting Group AB

Org.nr. 556247-4519

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, TSEK.

### Verksamheten

#### Verksamhetens art och inriktning

Företagets kärnverksamhet är att tillhandahålla konsulttjänster. Merparten av försäljningen kommer från kunder inom finanssektorn, energisektorn, transport, offentlig sektor samt konsument- och tillverkningsindustrin.

Vår kommersiella strategi säkerställer att vi positionerar våra erbjudanden på ett sätt som är anpassat till marknadsförhållandena, samtidigt som vi återspeglar det värde vi tillför våra kunder.

Företaget och dess anställda samarbetar med andra enheter inom PA-gruppen och arbetar med uppdrag och kunder i olika geografiska områden.

#### Säte

Företagets säte är Stockholm.

#### Marknadsförhållanden

Konsultmarknaden i Sverige förblev mycket konkurrensutsatt, där globala, regionala och lokala aktörer var fortsatt aktiva. Prispressen har fortsatt under 2024.

Geopolitiska utmaningar, särskilt i form av kriget i Ukraina och Sveriges inträde i NATO, har skapat ytterligare osäkerhet på marknaden. Utmaningar har även uppstått till följd av ökad inflation och högre räntor. Detta har lett till en viss återhållsamhet hos potentiella kunder, där vissa har pausat eller avbrutit upphandlingar av konsulttjänster.

PA i Sverige har anpassat sig till marknadsförhållandena genom att optimera vårt fokus på nyckelkunder och de erbjudanden som är mest efterfrågade.

#### Framtida utveckling

Under 2025 kommer företagets fokus att ligga på intäktsstillväxt i en relativt utmanande marknad på kort och medellång sikt.

#### Viktiga förhållanden och väsentliga händelser

Vårt fokus på större kunder ger resultat, då andelen av de svenska intäkterna från de fem största kunderna har förblivit stabil under 2024 jämfört med föregående år.

Transportsektorn fortsätter att leverera de starkaste resultaten, och även om aktiviteten inom den finansiella sektorn har minskat något, har detta vägts upp av en stark tillväxt inom offentlig sektor. Balansen mellan offentliga och privata kunder fortsätter att ge bolaget en god balans mellan intäkter, lönsamhet och risk.

#### Ägarförhållande

Bolaget är ett helägt dotterbolag till PA International Holdings BV (Nederländerna, skattenummer 8069.64.455).

Bolagets resultat har inkluderats i den konsoliderade bokslutet för PA Consulting Group Limited (org.nr.13035335), som kan erhållas från det registrerade kontoret på 10 Bressenden Place, London SW1E 5DN, Storbritannien.

Det kontrollerande företaget är Jacobs Solutions Inc. org. nr. 2114321 med sitt säte i 1999 Bryan Street, Suite 3500, Dallas, TX 75201, U.S.A.

ank=20250702;2025070308719

# PA Consulting Group AB

Org.nr. 556247-4519

## Flerårsöversikt

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	273 884	248 561	258 562	214 446	174 948
Res. efter finansiella poster	32 706	18 618	10 529	-586	-5 257
Balansomslutning	177 111	166 976	143 977	129 971	113 964
Soliditet (%)	66	52	48	47	54
Avkastning på totalt kapital (%)	19	12	7	0	-5
Medelantalet anställda	107	109	118	99	98

Definitioner av nyckeltal, se noter

## Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	2 105	4 601	65 881	14 001	86 588
Aktierelaterade ersättningar			5 048		5 048
Balanseras i ny räkning			14 001	-14 001	0
Årets resultat				24 828	24 828
Belopp vid årets utgång	<b>2 105</b>	<b>4 601</b>	<b>84 930</b>	<b>24 828</b>	<b>116 464</b>

## Resultatdisposition (kronor)

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad vinst	84 930 315
årets vinst	24 827 744
	<b>109 758 059</b>
Styrelsen föreslår att	
i ny räkning överföres	109 758 059
	<b>109 758 059</b>

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

20250702-2025070308720

# PA Consulting Group AB

Org.nr. 556247-4519

## RESULTATRÄKNING

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning	2	<u>273 884</u>	<u>248 561</u>
		<b>273 884</b>	<b>248 561</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Omfakturerade tjänster		-17 865	-20 486
Övriga externa kostnader	3, 4	-61 903	-52 174
Personalkostnader	5	-162 613	-157 873
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-1 403	-1 517
Övriga rörelsekostnader		<u>-191</u>	<u>-171</u>
		<b>-243 975</b>	<b>-232 221</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<u>29 909</u>	<u>16 340</u>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 836	2 288
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-39</u>	<u>-10</u>
		<b>2 797</b>	<b>2 278</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<u>32 706</u>	<u>18 618</u>
<b>Resultat före skatt</b>		<u>32 706</u>	<u>18 618</u>
Skatt på årets resultat	6	-7 878	-4 617
<b>Årets resultat</b>		<u>24 828</u>	<u>14 001</u>

ank=20250702-2025070308721

62

**BALANSRÄKNING**

2024-12-31

2023-12-31

**TILLGÅNGAR**

Not

**Anläggningstillgångar**

**Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier, verktyg och installationer

7

1 933

2 138

1 933

2 138

**Summa anläggningstillgångar**

1 933

2 138

**Omsättningstillgångar**

**Varulager m.m.**

Upparbetade men ej fakturerade intäkter

8

2 918

6 628

2 918

6 628

**Kortfristiga fordringar**

Kundfordringar

36 894

67 435

Fordringar hos koncernföretag

121 742

77 249

Övriga fordringar

2 273

492

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

9

1 728

1 546

162 637

146 722

**Kassa och bank**

Kassa och bank

9 623

11 488

**Summa kassa och bank**

9 623

11 488

**Summa omsättningstillgångar**

175 178

164 838

**SUMMA TILLGÅNGAR**

177 111

166 976

*ls*

ank=20250702;2025070308722

**BALANSRÄKNING**

2024-12-31

2023-12-31

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

Not

**Eget kapital**

**Bundet eget kapital**

Aktiekapital

10

2 105

2 105

Reservfond

4 601

4 601

6 706

6 706

**Fritt eget kapital**

Balanserat resultat

84 930

65 881

Årets resultat

24 828

14 001

109 758

79 882

**Summa eget kapital**

116 464

86 588

**Kortfristiga skulder**

Fakturerade men ej upparbetade intäkter

2 627

19 608

Leverantörsskulder

4 163

277

Skulder till koncernföretag

6 162

8 490

Aktuella skatteskulder

7 677

2 206

Övriga skulder

10 214

16 749

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

12

29 804

33 058

**Summa kortfristiga skulder**

60 647

80 388

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

177 111

166 976

*ls*

ank=20250702;2025070308723

**PA Consulting Group AB**

Org.nr. 556247-4519

**KASSAFLÖDESANALYS**

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		29 909	16 340
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	13	6 576	4 573
Erhållen ränta m.m.		55	34
Erlagd ränta		-5	-10
Betald inkomstskatt		5 561	-5 737
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>42 096</b>	<b>15 200</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		3 710	574
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		30 541	-11 332
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-57 119	-20 662
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		3 886	-164
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-23 627	6 277
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-513</b>	<b>-10 107</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	7	-1 352	-69
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer		0	195
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 352</b>	<b>126</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>-1 865</b>	<b>-9 981</b>
Likvida medel vid årets början		11 488	21 469
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>9 623</b>	<b>11 488</b>

ank=20250702-2025070508724

## NOTER

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3)

#### *Fordringar*

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta efter individuell prövning.

#### *Övriga tillgångar, avsättningar och skulder*

Övriga tillgångar och skulder är upptagna till nominellt belopp respektive anskaffningsvärden om ej annat anges i nedan intagna notanteckningar.

#### *Intäktsredovisning*

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas för tjänster på varje kunduppdrag som utförts under året, inkluderande kostnader och utlägg och med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag. Kostnader och utlägg inkluderar milersättning, logi, material och kostnad för underkonsult.

Intäkterna från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och när material levereras eller förbrukas.

Intäkterna från försäljning av tjänster till fast pris redovisas med tillämpning av den s.k färdigställandemetoden för varje uppdrag på balansdagen i förhållande till de totala beräknade tjänsterna som skall utföras över hela kontraktstiden.

Intäkter från försäljning av tjänster till fast pris (som överstiger det överenskomna minimiarvodet) redovisas enbart när tjänsten utförts och sannolikheten att mottaga arvodet är säkerställt.

Är det sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad oavsett om uppdraget har påbörjats eller inte.

Det totala beloppet som fakturerats till kund redovisas separat som kundfodran. Ofakturerade tjänster från kunduppdrag redovisas som upplupna intäkter på balansräkningen. Om fakturerade tjänster överstiger beräknad omsättning på balansdagen så klassificeras överskottet som en förskottsbetalning av tjänster.

#### *Materiella anläggningstillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Inventarier, verktyg och installationer	5
Kontorsmaterial och datorverktyg	5
Bärbara datorer	3

#### *Leasing*

Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

#### *Leasetagare*

Operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Samtliga av företagets leasingavtal är operationella och redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

ank=20250702;2025070308725

**NOTER**

*Inkomstskatt*

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid. Skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den hänförliga transaktionen är ett rörelseförvärv eller påverkar skatt eller redovisat resultat utgör inte heller temporära skillnader.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

*Fordringar och skulder i utländsk valuta*

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer, antingen som en rörelsepost eller som en finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen.

Not 2	2024	2023
<b>Inköp och försäljning inom koncernen</b>		
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	14,00%	7,00%
Andel av inköpen som avser koncernföretag	45,30%	53,10%
<b>Not 3</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Leasingavtal - Operationell leasing leasetagare</b>		
Under året har företagets leasingavgifter uppgått till	5 487	5 132
Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:		
Inom 1 år	2 751	4 595
Mellan 2 till 5 år	56	2 363
	<u>2 807</u>	<u>6 958</u>

Företaget är leasingtagare genom operationella leasingavtal avseende bilar och lokal. Framtida minimileasingavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt ovan.

Not 4	2024	2023
<b>Ersättning till revisorer</b>		
<i>Ernst &amp; Young</i>		
Revisionsuppdrag	554	319
	<u>554</u>	<u>319</u>

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

ank=20250702:2025070308726

NOTER

Not 5 Personal	2024	2023
<b>Medelantal anställda</b>		
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
Medelantal anställda har varit	107,00	109,00
varav kvinnor	45,00	46,00
varav män	62,00	63,00
<b>Löner, ersättningar m.m.</b>		
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:		
Styrelsen:		
Löner och ersättningar	3 132	3 758
Pensionskostnader	669	678
Övriga kostnader	5	3
	3 806	4 439
Övriga anställda:		
Löner och ersättningar	113 170	109 591
Pensionskostnader	14 419	13 671
	127 589	123 262
Sociala kostnader	31 218	30 172
	162 613	157 873
<b>Könsfördelning i styrelse och företagsledning</b>		
Antal styrelseledamöter	3	3
varav kvinnor	0	0
varav män	3	3
<b>Not 6 Skatt på årets resultat</b>		
	2024	2023
Aktuell skatt	-7 878	-4 617
Summa redovisad skatt	-7 878	-4 617
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>		
Resultat före skatt	32 706	18 618
Skattekostnad 20,60% (20,60%)	-6 737	-3 835
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-1 152	-651
Ej skattepliktiga intäkter	11	200
Ändring i beskattning från tidigare år	0	-331
Summa redovisad skatt	-7 878	-4 617

ank=20250702;2025070308727

*62*

**NOTER**

<b>Not 7</b>	<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
	Ingående anskaffningsvärde	6 601	8 144
	Inköp	1 352	69
	Försäljningar/utrangeringar	-806	-1 612
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>7 147</u>	<u>6 601</u>
	Ingående avskrivningar	-4 463	-4 192
	Försäljningar/utrangeringar	652	1 246
	Årets avskrivningar	-1 403	-1 517
	Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>-5 214</u>	<u>-4 463</u>
	Utgående redovisat värde	<u>1 933</u>	<u>2 138</u>
<b>Not 8</b>	<b>Upparbetade men ej fakturerade intäkter</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
	Nedlagda utgifter	5 545	26 236
	Fakturerade belopp	-2 627	-19 608
		<u>2 918</u>	<u>6 628</u>
<b>Not 9</b>	<b>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
	Förutbetalda hyreskostnader	1 516	1 502
	Förutbetalda försäkringspremier	0	10
	Övriga upplupna kostnader	212	34
		<u>1 728</u>	<u>1 546</u>
<b>Not 10</b>	<b>Upplysningar om aktiekapital</b>		
		<b>Antal aktier</b>	<b>Kvotvärde per aktie</b>
	Antal/värde vid årets ingång	21 050	100,00
	Antal/värde vid årets utgång	21 050	100,00
		<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
	Ovanstående aktieantal fördelar sig enligt följande		
	A-aktier	20 000	20 000
	B-aktier	1 050	1 050
		<u>21 050</u>	<u>21 050</u>

*62*

ank=20250702;2025070308728

**NOTER**

**Not 11 Aktierelaterad ersättning**

Koncernen har infört ett aktiebaserat ersättningsprogram för ledande befattningshavare under Management Equity Plan (MEP). Programmet klassificeras som egetkapitalbaserat och baseras på förvärv och tilldelning av PA Consulting Group Limiteds stamaktier av serie C, med tilldelningar vid olika tidpunkter, senast den 4 juni 2024.

Huvudsakliga villkor:

Antal tilldelade instrument (2024): 225 000

Intjänandeperiod: Minst 2 år, med full rätt till Fair Market Value (FMV)-aktier efter 5 års anställning

Teckningspris (förvärvspris): £0,10 (2024 års tilldelning)

Förfalldatum: Beroende på förväntad värderingshändelse, genomsnittlig återstående löptid 1,0 år per 31 december 2024

Intjänandevillkor: Fortsatt anställning i minst 2 år (tjänstgöringsvillkor), med ökande andel FMV-aktier upp till 5 år

Det verkliga värdet vid tilldelningsdatum beräknades med hjälp av Monte Carlo-modellen, med följande antaganden för tilldelningen 2024:

Aktiekurs (företagsvärde): £1 880 miljoner

Volatilitet: 26 %

Utdelning: 0 %

Riskfri ränta: 4,63 %

Under räkenskapsåret:

Utnyttjade optioner: Ej tillämpligt (värdestegring realiseras endast vid värderingshändelse)

Förverkade optioner: Inga

Totala personalkostnader redovisade: 5 048 TSEK (2023: 2 885 TSEK).

Per den 31 december 2024 hade koncernen 1 715 000 utestående stamaktier av serie C inom ramen för MEP, varav 457 500 klassificeras som ovillkorade FMV-aktier.

Eftersom det rör sig om ett egetkapitalbaserat program redovisas ingen skuld för kontantreglerade aktiebaserade ersättningar per den 31 december 2024.

<b>Not 12</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>		
Upplupna löner	22 806	24 906
Upplupna semesterlöner	4 610	3 251
Upplupna sociala avgifter	1 448	1 021
Övrigt	940	3 880
	<u>29 804</u>	<u>33 058</u>

<b>Not 13</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Avskrivningar	1 403	1 517
Orealiserade kursvinster-/förluster	-29	0
Förlust vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	154	171
Aktierelaterade ersättningar	5 048	2 885
	<u>6 576</u>	<u>4 573</u>

**Not 14 Disposition av vinst eller förlust**

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står	
balanserad vinst	84 930
årets vinst	24 828
	<u>109 758</u>
Styrelsen föreslår att	
i ny räkning överföres	109 758
	<u>109 758</u>

ank=20250702;2025070308729

# PA Consulting Group AB

Org.nr. 556247-4519

## NOTER

Not 15	Ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31
	för företagets egen räkning	663	663
	Summa ställda säkerheter	<u>663</u>	<u>663</u>

### Not 16 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Det har inte inträffat några betydande händelser efter årets slut.

### Not 17 Upplysning om moderföretag

Bolaget är dotterbolag till PA International Holdings BV, org.nr. 8069.64.455, säte Nederländerna

Minsta koncernredovisning upprättas av: PA Consulting Group Limited, org.nr. 13035335, säte Storbritannien

Största koncernredovisning upprättas av: Jacobs Solutions Inc., org.nr. 2114321, säte Amerikas Förenta Stater

### Not 18 Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter, i procent av genomsnittlig balansomslutning

Balansomslutning

Summan av tillgångssidan eller skuldsidan i balansräkningen.

ank=20250702;2025070308730

**PA Consulting Group AB**

Org.nr. 556247-4519

STOCKHOLM

2025-06-30

Kuljeet Singh Janjuah

Søren Lehn

Erik Gustaf Joacim Sundell

Vår revisionsberättelse har lämnats in den 30/6 2025

Ernst & Young AB

*Charlotte Bouvin*

Charlotte Bouvin

Auktoriserad revisor



Fotokopier överensstämmer  
med originalet utgas:

.....

ank=20250702;2025070308731

**PA Consulting Group AB**

Org.nr. 556247-4519

STOCKHOLM  
2025-06-



Kuljeet Singh Janjuah

Søren Lehn

Erik Gustaf Joacim Sundell

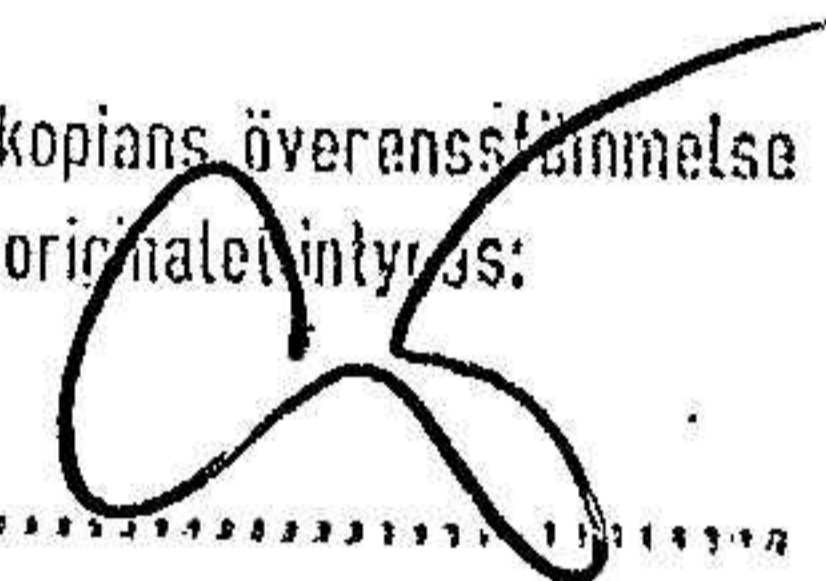
Vår revisionsberättelse har lämnats in den , 2025

Ernst & Young AB

Charlotte Bouvin  
Auktoriserad revisor



Fotokopians överensstämmelse  
med originalintygs:



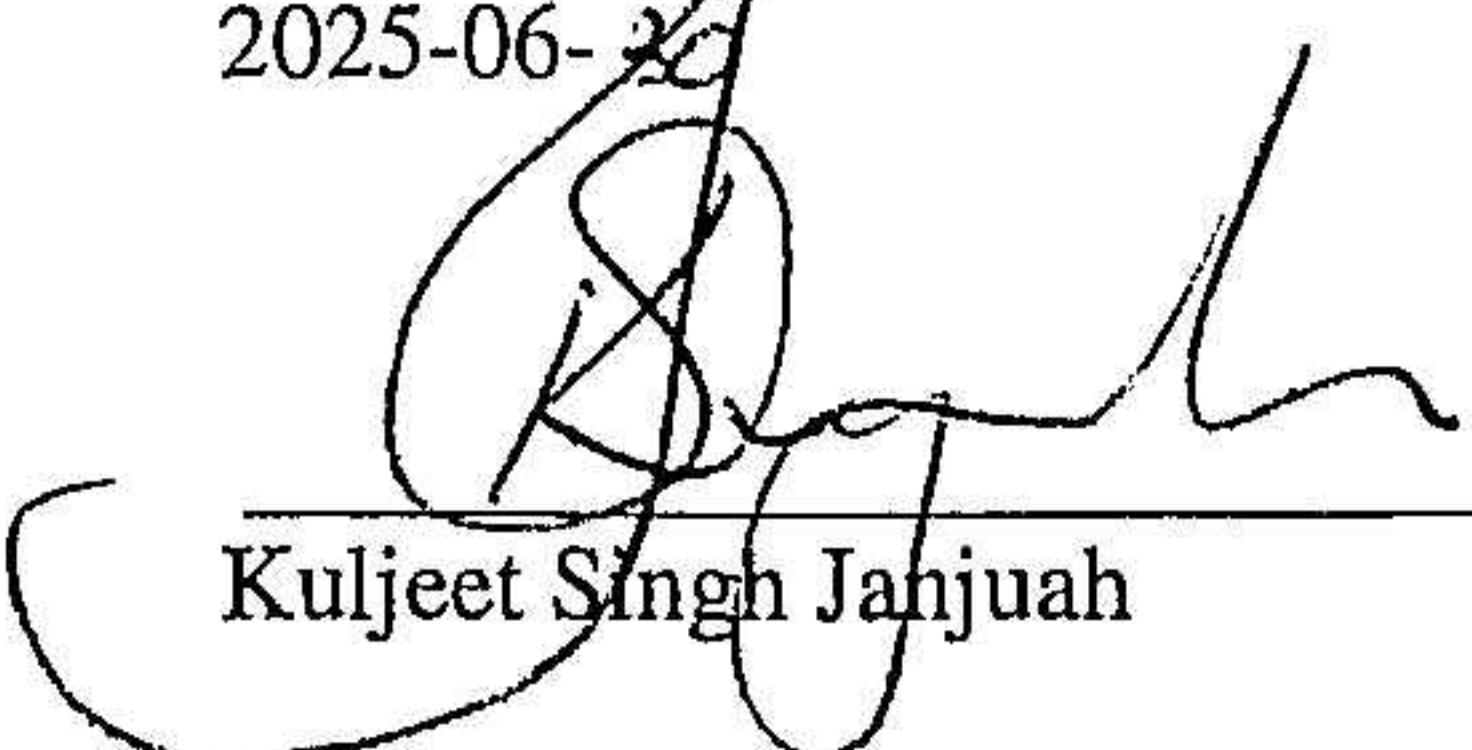
auk=20250702;2025070308732

**PA Consulting Group AB**

Org.nr. 556247-4519

STOCKHOLM

2025-06-26

  
Kuljeet Singh Janjuah

Søren Lehn

Erik Gustaf Joacim Sundell

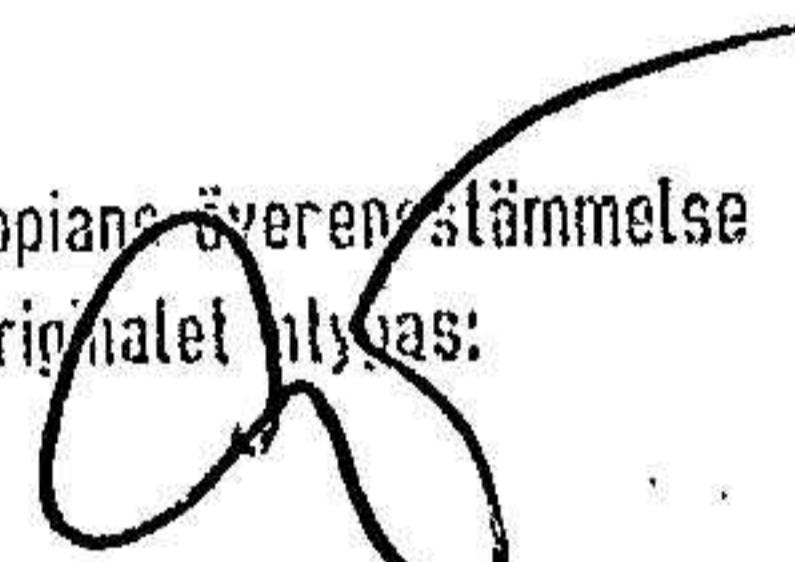
Vår revisionsberättelse har lämnats in den , 2025

Ernst & Young AB

Charlotte Bouvin  
Auktoriserad revisor



Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:



ank=20250702;2025070308733



Shape the future  
with confidence

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i PA Consulting Group Aktiebolag, org.nr 556247-4519

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för PA Consulting Group Aktiebolag för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av PA Consulting Group Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till PA Consulting Group Aktiebolag enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



**Shape the future  
with confidence**

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av PA Consulting Group Aktiebolag för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till PA Consulting Group Aktiebolag enligt god revisionsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Sundsvall den 30 juni 2025

Ernst & Young AB

Charlotte Bouvin  
Auktoriserad revisor



Fotokopians överensstämmelse  
med originale bekräftar:

.....