

ÅRSREDOVISNING

för

Lyhra Kommunikation och förändring AB

Org.nr. 556778-9945

Styrelsen avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-07-01--2025-06-30

Innehåll	Sida
-förvaltningsberättelse	2
-resultaträkning	6
-balansräkning	7
-noter	9
-underskrifter	10

FASTSTÄLLELSEINTYG

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-11-26.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av
Karin Ljudén, Styrelseledamot
2025-12-03

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Bolaget bedriver konsultverksamhet inom områdena kommunikation, PR, HR och ledarskap.

Företagets säte är UPPSALA

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2024-25

Lyhra har haft ett intensivt år med viktiga och stimulerande uppdrag, flera nya kunder samt förnyat förtroende från gamla kunder.

AFFÄRSIDÉ

Lyhras affärsidé är att ge konsultativt stöd till organisationer som vill bygga stabilitet och tillit i sina förändrings- och utvecklingsprocesser. Vi erbjuder tjänster inom organisation, ledarskap, kommunikation och HR och vänder oss till organisationer som vill öka sin effektivitet och stärka förtroendet för verksamheten, både internt och externt. Våra kunder finns till största delen i offentlig sektor, men vi har också uppdrag i privat och idéburen sektor. Under verksamhetsåret har vi haft många uppdrag där förändring och utveckling har varit en röd tråd.

VÅRA ARBETSSÄTT

Lyhra arbetar alltid skräddarsytt utifrån kundens behov och de utmaningar som vi möter. Efter många kvalificerade uppdrag har vi utvecklat en metodik som fungerar väl och som ger goda resultat och utvärderingar. Vårt signum är att vi arbetar med stor delaktighet, gärna i workshopform, tillsammans med dem som förändringen berör. Vi skapar effektiva och kreativa mötesplatser för samtal om nuläge och vision, allt för att skapa handlingsberedskap, förståelse och motivation. Vi genomför också analyser som grund för förändring och kommunikationsplanering och handleder ledningsgrupper under pågående förändringsarbete. Vi utvecklar ledningsgrupper och team. Vi handleder också chefer med syfte att de ska utveckla sina ledarförmågor.

LYHRAS HÖRNSTENAR

Lyhras insatser baseras på ett beteendevetenskapligt och systemteoretiskt förhållningssätt och vår utgångspunkt är att människor och organisationer gynnas av några viktiga förutsättningar. Följande hörnstenar är bärande i vårt arbete:

- Komplexitet och förståelse: Lyhra bidrar till att organisationer utforskar sina sammanhang och gör viktiga upptäckter.
- Möjlighet och framtidshopp: Lyhra bidrar till att människor och grupper får syn på potential, styrkor, hopp och framtidstro.
- Öppenhet och tillit: Lyhra bidrar till att organisationer och grupper utvecklar ett öppet och tillitsfullt klimat.
- Samskapande nära verksamheten: Lyhra vill verka i det nära genom att utmana och hjälpa chefer, medarbetare och grupper att se möjligheter och våga möta utmaningar.

EXEMPEL PÅ UPPDRAGSOMRÅDEN UNDER ÅRET

DIALOGBASERADE ANALYSER OCH UTVÄRDERINGAR

På uppdrag av ledningspersoner har vi genomfört organisationsanalyser och utvärderat förändringsåtgärder i olika uppdrag. Syftet har varit att ta fram underlag, hitta riktning och bygga plattformar för verksamhetsutveckling. Vi använder dialog och kommunikation som verktyg och har metoder för att involvera organisationens aktörer och belysa olika perspektiv. Vi intervjuar, leder fokusgrupper och sammanfattar resultat. Här kan vi nämna flera strategiska utvecklingsprocesser inom Region Uppsala, Eskilstuna kommun, Svenska kyrkan samt i bolag inom Uppsala kommun.

MÅL-, VISIONS OCH STRATEGIARBETEN

Lyhra skapar arenor där chefer och medarbetare engageras i mål- och visionsarbeten. Syftet är att belysa frågor utifrån olika perspektiv samt ta fram beslutsunderlag inför olika utvecklingsinitiativ. Vi har lett dialogarenor i både små och stora sammanhang, med syfte att skapa gemensamma och förankrade förhållningssätt, visioner och strategier. Vi har under verksamhetsåret genomfört flera dialogbaserade utvecklingsmöten, både i storgrupp med upp till 150 deltagare, i grupper med 20-40 deltagare och i mindre ledningsgrupper och små team. Vi har väl utvecklade metoder för att stödja målprocesser i organisationer.

Lyhra Kommunikation och förändring AB

Org.nr. 556778-9945

LEDNINGSGRUPPS- OCH GRUPPUTVECKLING

Vi har haft flera uppdrag som syftat till att stärka grupper och arbetslag, både med avseende på verksamhetsutveckling och samarbete. Vi har under året arbetat med utveckling av flera ledningsgrupper, ofta kopplade till aktuella förändringsutmaningar. Vi ger stöd i förändring genom att stärka ledarskapet, både på gruppnivå och individuellt. Vi arbetar även med medarbetargrupper och ibland med konfliktfyllda situationer i grupper och på arbetsplatser. Under året har ett par uppdrag utmärkt sig, genom att det funnits spänningar i gruppen och därmed varit utmanande för alla inblandade aktörer. Konfliktfyllda uppdrag kräver fokus och närvaro från oss konsulter. I de två uppdrag som under året varit mest utmanade har vi varit två konsulter.

INDIVIDUELL LEDARUTVECKLING

Vi har handlett ett stort antal chefer under verksamhetsåret. Dessa har befunnit sig på olika systemnivåer, allt från chefer på högsta nivå till första linjens chefer. Chafshandledning ges både digitalt och i fysiska träffar. Vi har även handlett chefer i grupp, där kollegialt lärande stått i fokus.

MARKNADSFÖRING

Under året har vår satsning på marknadsföring i form av nyhetsbrev och synlighet i sociala medier stärkts och vi har fortsatt med webinarier inom ramen för Lyhra Ledararena med besökare mellan 40 och 100 deltagare per gång. Många har hittat fram till oss och verkar ha uppskattat vår kunskapsdelning. Det har lett till nya kundkontakter, ett utvidgat kundregister samt konkreta uppdrag.

KOMPETENSUTVECKLING

Vi är noga med att säkerställa att vi kontinuerligt utvecklar vår kompetens och följer utvecklingen i arbetslivet. En viktig del av vår kompetensutveckling sker på interna seminarier, handledning och framför allt genom erfarenheter vi får när vi arbetar. Utvärderingar och uppföljning med kunder är en viktig del i vårt kvalitetsarbete. Vi har under året investerat i utvecklingstid för att stärka samarbetet med våra konsulter, bland annat i syfte att etablera gemensamma arbetssätt. Flera av konsulterna har gjort individuella satsningar för att utveckla sin metodik och sin kunskapsbas.

RAMAVTAL

En bas för Lyhras uppdrag är tecknade ramavtal. Vi har sedan länge viktiga ramavtal med Region Uppsala, Eskilstuna kommun och Sandvikens kommun. Inom dessa har vi haft många uppdrag under verksamhetsåret. Vi har även ramavtal med Västerås stad och med Svenska kyrkan, Uppsala stift. Vi ingår i ett konsortium med IPF AB vid Uppsala universitet och därmed som underkonsulter i Kammarkollegiets ramavtal inom statsförvaltningen. Inom denna ram har vi fått ett ramavtal i Länsstyrelsen Jämtland. Vi även fortsatt vårt arbete med Riksrevisionen där vi under verksamhetsåret arbetat mycket. Lyhra fortsätter att arbeta för stimulerande uppdrag som skapar värde för våra kunder - organisationer, grupper och ledare i förändring.

Flerårsöversikt

	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022
Nettoomsättning	9 094 194	7 329 420	4 540 451	4 550 434
Resultat efter finansiella poster	1 694 118	602 263	509 885	634 719
Soliditet (%)	67	57	71	74
Balansomslutning	4 645 023	4 525 416	3 550 655	3 983 818

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	100 000	1 020 190	668 731	1 788 921
Utdelning		-800 000	0	-800 000
Balanseras i ny räkning		668 731	-668 731	0
Årets resultat			2 127 123	2 127 123
Belopp vid årets utgång	<u>100 000</u>	<u>888 921</u>	<u>2 127 123</u>	<u>3 116 044</u>

Resultatdisposition

Medel att disponera:

Balanserat resultat	888 922
Årets resultat	<u>2 127 123</u>
	3 016 045

Förslag till disposition:

Utdelning	2 000 000
Balanseras i ny räkning	<u>1 016 045</u>
	3 016 045

Förslag till beslut om vinstutdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 2 000 000,00 kr. vilket motsvarar 2 000,00 kr. per aktie.

Styrelsen föreslår att utbetalning av utdelningen skall ske i omedelbar anslutning till årsstämman.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Lyhra Kommunikation och förändring AB

Org.nr. 556778-9945

RESULTATRÄKNING		2024-07-01 2025-06-30	2023-07-01 2024-06-30
	Not		
Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.			
Nettoomsättning		9 094 194	7 329 420
Övriga rörelseintäkter		<u>2 805</u>	<u>2 500</u>
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		9 096 999	7 331 920
Rörelsekostnader			
Råvaror och förnödenheter		-3 900 362	-3 966 613
Övriga externa kostnader		-578 717	-631 770
Personalkostnader	2	-2 938 426	-2 168 248
Övriga rörelsekostnader		<u>-18</u>	<u>-22</u>
Summa rörelsekostnader		-7 417 523	-6 766 653
Rörelseresultat		1 679 476	565 267
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		16 161	37 110
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-1 519</u>	<u>-114</u>
Summa finansiella poster		14 642	36 996
Resultat efter finansiella poster		1 694 118	602 263
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfonder		<u>1 010 000</u>	<u>265 000</u>
Summa bokslutsdispositioner		1 010 000	265 000
Resultat före skatt		2 704 118	867 263
Skatter			
Skatt på årets resultat		-576 995	-198 532
Årets resultat		<u>2 127 123</u>	<u>668 731</u>

BALANSRÄKNING		2025-06-30	2024-06-30
TILLGÅNGAR	Not		
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	3	<u>392 445</u>	<u>392 445</u>
Summa finansiella anläggningstillgångar		392 445	392 445
Summa anläggningstillgångar		392 445	392 445
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		474 035	1 135 207
Övriga fordringar		3 971	117 299
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		<u>101 501</u>	<u>71 393</u>
Summa kortfristiga fordringar		579 507	1 323 899
Kassa och bank			
Kassa och bank		<u>3 673 071</u>	<u>2 809 072</u>
Summa kassa och bank		3 673 071	2 809 072
Summa omsättningstillgångar		4 252 578	4 132 971
SUMMA TILLGÅNGAR		4 645 023	4 525 416

Lyhra Kommunikation och förändring AB

Org.nr. 556778-9945

BALANSRÄKNING	2025-06-30	2024-06-30
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	100 000	100 000
Summa bundet eget kapital	100 000	100 000
Fritt eget kapital		
Balanserat resultat	888 922	1 020 190
Årets resultat	2 127 123	668 731
Summa fritt eget kapital	3 016 045	1 688 921
Summa eget kapital	3 116 045	1 788 921
Obeskattade reserver		
Periodiseringsfonder	0	1 010 000
Summa obeskattade reserver	0	1 010 000
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	290 805	916 817
Skatteskulder	406 926	16 863
Övriga skulder	426 256	500 105
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	404 991	292 710
Summa kortfristiga skulder	1 528 978	1 726 495
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	4 645 023	4 525 416

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Noter till resultaträkningen

Not 2	Medelantal anställda	2024/2025	2023/2024
	<i>Medelantal anställda</i>		
	Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
	Medelantal anställda har varit	3,00	2,50

Noter till balansräkningen

Not 3	Andra långfristiga värdepappersinnehav	2025-06-30	2024-06-30
	Ingående anskaffningsvärden	<u>392 445</u>	<u>392 445</u>
	Utgående anskaffningsvärden	<u>392 445</u>	<u>392 445</u>
	Redovisat värde	392 445	392 445

NOTER

Övriga noter

Not 4 Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Årsredovisningens innehåll blev klart 2025-11-17

Karin Ljudén

Karin Ljudén

2025-11-17

Kristina Vejbrink

Kristina Vejbrink

2025-11-26

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 november 2025.

Folkesson Råd & Revision AB

Katarina Boiwe

Katarina Boiwe

Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Lyhra Kommunikation och förändring AB, org.nr 556778-9945

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Lyhra Kommunikation och förändring AB för räkenskapsåret 2024-07-01 -- 2025-06-30.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Lyhra Kommunikation och förändring ABs finansiella ställning per den 30 juni 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Lyhra Kommunikation och förändring AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Lyhra Kommunikation och förändring AB för räkenskapsåret 2024-07-01 -- 2025-06-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Lyhra Kommunikation och förändring AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Uppsala

2025-11-26

Folkesson Råd & Revision AB

Katarina Boiwe

Katarina Boiwe

Auktoriserad revisor