Årsredovisning

för

HANZA Electronics Årjäng AB

556253-8289

Räkenskapsåret

2023

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2024-04-15.
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.
Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:

Lars Åkerblom, Styrelseledamot
2024-05-21

Styrelsen för HANZA Electronics Årjäng AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

HANZA Electronics Årjäng AB är en av Skandinaviens större producenter av elektronikprodukter och erbjuder helhetslösningar inom såväl teknik, industrialisering och sourcing som produktion och logistik. Bolaget levererar CMS-tjänster (Complete Manufacturing Services) till B2B-kunder inom segmenten medicinsk teknik, industri och kommunikation med behov av komplex och krävande elektronik. Bolaget har följande certifikat: ISO9001:2015, ISO27001:2022, ISO45001:2018 och ISO14001:2015.

Företaget har sitt säte i Årjäng.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året genomfördes ett namnbyte och bolaget heter nu HANZA Electronics Årjäng AB.

I slutet av året infördes en ny finansieringsstruktur där koncernmodern reglerade alla externa lån och i och med detta så uppstår en skuld istället till HANZA AB.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget är en väl etablerad aktör på marknaden med stort förtroende hos kunder och leverantörer. Förutom bolagets egna position på marknaden är den allmänna industrikonjunkturen viktig. Bolagets risker är därigenom förknippade med konjunkturen och kundernas utveckling.

Hållbarhetsupplysningar

HANZA-koncernen strävar efter att främja en samhällsutveckling där etik- och klimatfrågor har hög prioritet. En utförlig beskrivning av koncernens hållbarhetsarbete framgår av Hållbarhetsrapporten i Hanza AB, org nr 556748-8399.

Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till HANZA Operations AB (556746-2436) med säte i Årjäng, Sverige. Moderföretag i den koncern där HANZA Electronics Årjäng AB är dotterföretag och där koncernredovisning upprättas är HANZA AB, org nr 556748-8399 med säte i Stockholm, Sverige.

Flerårsjämförelse (mkr)	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Nettoomsättning	536	377	251	225	234
Resultat efter finansiella poster	75	36	30	20	24
Balansomslutning	274	249	172	134	96
Antal anställda, st	143	123	93	89	88
Soliditet, %	30	14	19	36	40

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	2 000	400	30 191	176	**32 767**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			176	-176	**0**
Årets resultat				30 125	**30 125**
Belopp vid årets utgång	**2 000**	**400**	**30 367**	**30 125**	**62 892**

Aktiekapitalet består av 20 000 st aktier med kvotvärde 100 SEK.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	30 366 748
årets vinst	30 125 314
	60 492 062
disponeras så att	
till aktieägare utdelas (0,75 kronor per aktie)	15 000 000
i ny räkning överföres	45 492 062
	60 492 062

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Resultaträkning
Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nettoomsättning	2	536 526	376 730
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor		0	7 197
Övriga rörelseintäkter	3	18 095	15 092
		554 621	**399 019**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-333 304	-247 677
Handelsvaror		0	-25
Övriga externa kostnader	4	-39 103	-30 246
Personalkostnader	5	-81 351	-65 718
Avskrivningar av anläggningstillgångar		-7 628	-5 361
Övriga rörelsekostnader	6	-11 035	-10 261
		-472 421	**-359 288**
Rörelseresultat	7, 8	**82 200**	**39 731**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	855	559
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-8 386	-4 019
		-7 531	**-3 460**
Resultat efter finansiella poster		**74 669**	**36 271**
Bokslutsdispositioner	11	-36 518	-35 939
Resultat före skatt		**38 151**	**332**
Skatt på årets resultat	12	-8 026	-156
Årets resultat		**30 125**	**176**

Balansräkning

Tkr

	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programvaror	13	117	293
		117	**293**
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	31 056	14 970
Inventarier, verktyg och installationer	15	1 126	863
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	0	752
		32 182	**16 585**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	27 330	27 330
Fordringar hos koncernföretag	18	0	107
		27 330	**27 437**
Summa anläggningstillgångar		**59 629**	**44 315**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		126 891	127 427
Varor under tillverkning		20 637	21 740
Färdiga varor och handelsvaror		385	1 670
		147 913	**150 837**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		28 540	28 420
Fordringar hos koncernföretag		3 498	2 915
Aktuella skattefordringar		0	528
Övriga fordringar		10 696	3 417
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	2 536	2 407
		45 270	**37 687**
Kassa och bank		20 754	15 796
Summa omsättningstillgångar		**213 937**	**204 320**
SUMMA TILLGÅNGAR		**273 566**	**248 635**

Balansräkning

Tkr

	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	20, 21		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		2 000	2 000
Reservfond		400	400
		2 400	**2 400**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		30 367	30 191
Årets resultat		30 125	176
		60 492	**30 367**
Summa eget kapital		**62 892**	**32 767**
Obeskattade reserver	22	18 931	2 471
Långfristiga skulder	23		
Skulder till koncernföretag		46 052	44 300
Skulder till kreditinstitut		0	11 491
Summa långfristiga skulder		**46 052**	**55 791**
Kortfristiga skulder	24		
Skulder till kreditinstitut		0	6 518
Förskott från kunder		19 555	26 750
Leverantörsskulder		62 948	76 577
Skulder till koncernföretag		20 276	3 626
Aktuella skatteskulder		7 073	0
Övriga skulder	25	9 851	17 192
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	25 988	26 943
Summa kortfristiga skulder		**145 691**	**157 606**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**273 566**	**248 635**

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		74 669	36 271
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	7 504	6 518
Betald skatt		-426	19
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**81 747**	**42 808**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		2 924	-55 584
Förändring av kundfordringar		-120	-9 492
Förändring av kortfristiga fordringar		-7 990	11 968
Förändring av leverantörsskulder		-13 629	23 377
Förändring av kortfristiga skulder		816	19 752
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**63 748**	**32 829**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	14, 15, 16	-22 820	-9 305
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-9 235
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-22 820**	**-18 540**
Finansieringsverksamheten			
Nettoförändring checkräkning	24	0	-5 451
Upptagna lån		33 186	13 612
Amortering av lån		-69 156	-11 701
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-35 970**	**-3 540**
Årets kassaflöde		**4 958**	**10 749**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		15 796	5 047
Likvida medel vid årets slut		**20 754**	**15 796**

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Fakturaförsäljning
Bolaget har ingått avtal om fakturaförsäljning (factoring). I de fall kreditrisken kvarstår redovisas dessa kundfordringar som tillgångar och de upptagna krediterna som kortfristiga skulder till kreditinstitut. Regressansvar för de sålda kundfordringarna redovisas under ställda säkerheter. I de fall kreditrisken överförs till kreditinstitut betraktas kundfordringarna som sålda och tas bort från balansräkninen. I detta fall redovisas inte heller någon skuld till kreditinstitut.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-20 år
Installationer på annans fastighet	5-20 år
Balanserade utgifter för programvaror	3 år

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.
Fordringar har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar, skulder samt avsättningar har värderats till anskaffningsvärde om ej annat anges.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet samt kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet. För varor under tillverkning och färdiga varor inkluderar anskaffningsvärdet råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader samt hänförbara indirekta tillverkningskostnader.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Ersättning vid uppsägning utgår då företaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernredovisning
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget HANZA AB, organisationsnummer 556748-8399 med säte i Stockholm, upprättar koncernredovisning.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner
Soliditet
Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppkjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Uppskattningar och bedömningar
Företaget gör uppskattningar och bedömningar om framtiden rörande t ex inkurans i varulager och osäkra kundfordringar. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2023	2022
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	438 951	274 812
EU	40 624	67 775
Export utanför EU	56 951	34 143
	536 526	**376 730**

Not 3 Övriga intäkter

	2023	2022
Administrativa tjänster till koncernbolag	5 658	7 962
Valutakursvinster	10 885	5 858
Övriga poster	1 552	1 272
	18 095	**15 092**

Not 4 Arvode till revisorer

	2023	2022
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	424	255
	424	**255**

Not 5 Anställda och personalkostnader

	2023	2022
Medelantalet anställda		
Kvinnor	82	54
Män	61	69
	143	**123**
Löner och andra ersättningar		
Övriga anställda	55 138	46 017
	55 138	**46 017**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för övriga anställda	6 066	5 410
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	18 354	12 975
	24 420	**18 385**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**79 558**	**64 402**

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	20 %	20 %
Andel män i styrelsen	80 %	80 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	29 %	29 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	71 %	71 %

Not 6 Övriga rörelsekostnader

	2023	**2022**
Valutakursförluster	-10 902	-10 261
Reaförlust vid avyttring materiella anläggningstillgångar	-134	0
	-11 036	**-10 261**

Not 7 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag

	2023	**2022**
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	6,00 %	5,70 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	3,00 %	3,90 %

Vid inköp och försäljning mellan koncernbolag tillämpas marknadsmässiga villkor.

Not 8 Operationella leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 3 574 tkr (3 585 tkr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023	**2022**
Inom ett år	3 494	3 183
Senare än ett år men inom fem år	987	3 945
	4 481	**7 128**

I bolagets redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda lokaler. Avtalet om hyra av fabriksfastigheten löper till 2025-03-31, uppsägningstid 9 månader.

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023	2022
Ränteintäkter från koncernföretag	168	281
Övriga ränteintäkter	687	278
	855	**559**

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2023	2022
Räntekostnader till koncernföretag	-1 414	-1 030
Övriga räntekostnader	-6 972	-2 989
	-8 386	**-4 019**

Not 11 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Lämnade koncernbidrag	-20 058	-34 000
Förändring av överavskrivningar	-3 260	-1 939
Avsättning till periodiseringsfonder	-13 200	0
	-36 518	**-35 939**

Not 12 Aktuell och uppskjuten skatt

	2023	2022
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-8 026	-40
Uppskjuten skatt	0	-116
Totalt redovisad skatt	**-8 026**	**-156**

Avstämning av effektiv skatt

		2023		2022
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		38 151		332
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-7 859	20,60	-68
Skatteeffekt av ej avdragsg kostnader		-167		-134
Ej skattepliktig intäkt				46
Redovisad effektiv skatt	**21,04**	**-8 026**	**47,08**	**-156**

Not 13 Balanserade utgifter för programvaror

HANZA Electronics Årjäng AB har uppgraderat sitt affärssystem till Monitor G5.

	2023-12-31	**2022-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	528	528
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**528**	**528**
Ingående avskrivningar	-235	-59
Årets avskrivningar	-176	-176
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-411**	**-235**
Utgående redovisat värde	**117**	**293**

Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2023-12-31	**2022-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	51 074	42 868
Inköp	22 440	8 206
Omklassificeringar	752	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**74 266**	**51 074**
Ingående avskrivningar	-36 104	-31 251
Årets avskrivningar	-7 106	-4 853
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-43 210**	**-36 104**
Utgående redovisat värde	**31 056**	**14 970**

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	**2022-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	7 476	7 130
Inköp	380	346
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**7 856**	**7 476**
Ingående avskrivningar	-6 613	-6 281
Årets avskrivningar	-117	-332
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-6 730**	**-6 613**
Utgående redovisat värde	**1 126**	**863**

Not 16 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	752	0
Inköp	0	752
Omklassificeringar	-752	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**752**
Utgående redovisat värde	**0**	**752**

Not 17 Andelar i koncernföretag

Bolag:	Org.nr:	Säte o land:	Ägarandel:HANZA
Electronics Brzeg Dolny Sp.zo.o.	000302360	Wolow, Polen	100% Bokfört värde
Årets resultat	Eget kapital27 330 tkr	12 673 tkr	77 464 tkr

Not 18 Fordringar hos koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	107	16 487
Avgående fordringar	-107	-16 380
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**107**
Utgående redovisat värde	**0**	**107**

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	813	899
Betalda kontantinsatser för pågående nyinvesteringar	1 062	1 055
Övrigt	661	453
	2 536	**2 407**

Not 20 Antal aktier och kvotvärde

Aktiekapitalet består av 20 000 st aktier med kvotvärde 100 kr.

Not 21 Förslag till disposition av resultatet

	2023-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):	
balanserad vinst	30 366 748
årets vinst	30 125 314
	60 492 062
disponeras så att	
till aktieägare utdelas (0,75 kronor per aktie)	15 000 000
i ny räkning överföres	45 492 062
	60 492 062

Not 22 Obeskattade reserver

	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	5 731	2 471
Periodiseringsfond 2023	13 200	0
	18 931	**2 471**

Not 23 Långfristiga skulder

	2023-12-31	2022-12-31
Skulder till kreditinstitut	0	11 491
Skulder till koncernföretag	46 052	44 300
	46 052	**55 791**

Inga skulder förfaller senare än 5 år efter balansdagen.I slutet av året införde koncernen en ny finansiering varvid koncernmodern reglerade alla externa lån och i och med detta så uppstod en skuld istället till HANZA AB.

Not 24 Checkräkningskredit

	2023-12-31	2022-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	0	15 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	0

Not 25 Övriga skulder

	2023-12-31	2022-12-31
Momsskuld	5 548	2 879
Skuld enl arbetsgivardeklaration	2 727	2 388
Anståndsbelopp för skatter	0	10 479
Särskild löneskatt	1 131	947
Övrigt	445	500
	9 851	**17 193**

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner	9 204	11 397
Upplupna lönebikostnader	2 754	3 637
Upplupna materialkostnader	2 264	84
Skuld till leverantörer	10 615	8 677
Upplupna kostnader för el o gas	486	873
Upplupna räntor	557	677
Övrigt	108	1 598
	25 988	**26 943**

Not 27 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	7 399	5 361
Orealiserade kursförluster	0	1 157
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	105	0
	7 504	**6 518**

Not 28 Eventualförpliktelser

	2023-12-31	2022-12-31
Regressansvar för sålda kundfordringar	4 957	4 257
	4 957	**4 257**

Not 29 Ställda säkerheter

	2023-12-31	2022-12-31
Företagsinteckning	0	98 800
Tillgångar med äganderättsförbehåll	0	11 848
	0	**110 648**

Not 30 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen.

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma den 15 april 2024 för fastställelse.

Årjäng

Erik Stenfors
Erik Stenfors
Ordförande
2024-04-04

Andreas Nordin
Andreas Nordin

2024-04-04

Lars Åkerblom
Lars Åkerblom

2024-04-04

Maria Gunnegård
Maria Gunnegård

2024-04-04

Morgan Sahlin
Morgan Sahlin

2024-04-04

Ernst & Young AB

Linn Haslum Lindgren
Linn Haslum Lindgren
Auktoriserad revisor
2024-04-08

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i HANZA Electronics Årjäng AB, org.nr 556253-8289

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för HANZA Electronics Årjäng AB för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av HANZA Electronics Årjäng ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finanslella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till HANZA Electronics Årjäng AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa riskei och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehålle i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av HANZA Electronics Årjäng AB för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till HANZA Electronics Årjäng AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisioner av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 08 april 2024

Ernst & Young AB

Linn Haslum Lindgren

Linn Haslum Lindgren
Auktoriserad revisor

ALL YOU NEED IS ONE™

Komplett och regional tillverkn

HANZA

Års- och Hållbarhetsredovisning 2023

Innehåll

INNEHÅLL 2

Kort om HANZA 3

Året i korthet 5

Vd har ordet 7

Marknad och trender 9

Strategier och måluppfyllnad 11

Case - Samon AB 12

Case - Orbit One 13

Hållbarhetsrapport 14

Främja en global och hållbar utveckling 14

Miljö och klimat 20

Säkerhet och etik 24

Medarbetare 26

CFO har ordet 30

Aktien och ägarstruktur 32

FORMELL ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse 35

Bolagsstyrningsrapport 41

Koncernens resultaträkning 45

Koncernens totalresultat 45

Koncernens balansräkning 46

Koncernens rapport över förändring i eget kapital 47

Koncernens rapport över kassaflöden 48

Moderbolagets resultaträkning 49

Moderbolagets rapport över totalresultat 49

Moderbolagets balansräkning 50

Moderbolagets förändring i eget kapital 51

Moderbolagets rapport över kassaflöden 52

Noter 53

Försäkran 84

Revisionsberättelse 85

ÖVRIGT

EUs taxonomi för hållbara investeringar 90

Styrelse 93

Ledande befattningshavare 94

Femårsöversikt 95

Definitioner 96

Adresser 97

Kalender

- Delårsrapport kvartal 1, 2024: tisdag 7 maj 2024
- Delårsrapport kvartal 2, 2024: tisdag 23 juli 2024
- Delårsrapport kvartal 3, 2024: tisdag 29 oktober 2024

Årsstämma

HANZA AB:s årsstämma 2024 kommer att äga rum den **14 maj 2024**.

KORT OM HANZA

Smartare och mer hållbar tillverkning

HANZA är en global koncern inom tillverkningsindustrin som erbjuder unik kombination av produktutveckling och rådgivning, med egna fabriker grupperade i regionala kluster. Vi har funnits i 15 år och har en branschledande tillväxt.

Vilka är vi

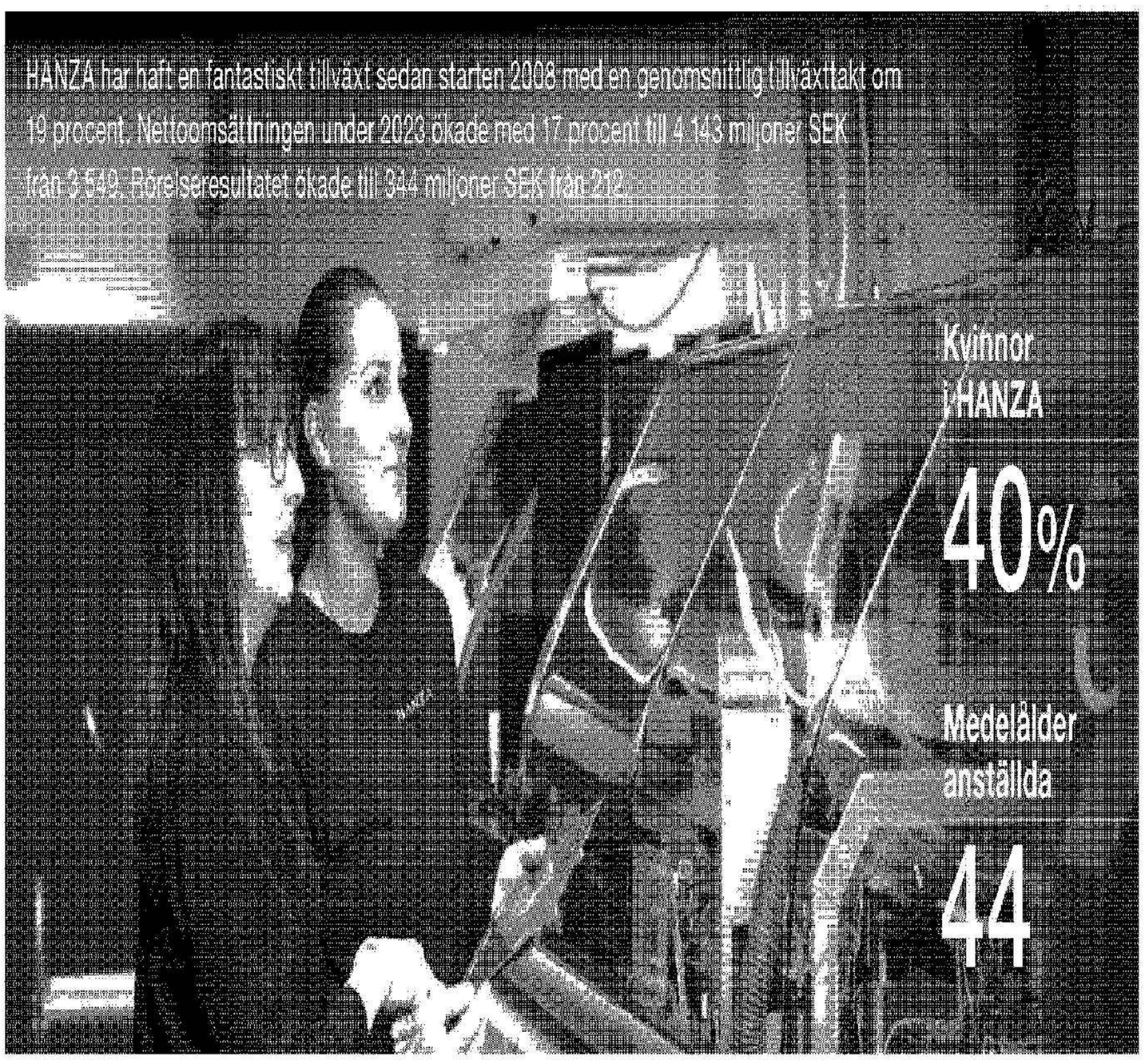
Ett globalt kunskaps- och tillverkningsföretag som moderniserar och effektiviserar tillverkningsindustrin. Vi grundades 2008 och har nu med förvärvet av Orbit One, cirka 2 800 medarbetare och en årsomsättning på 5 miljarder SEK.

Vad gör vi

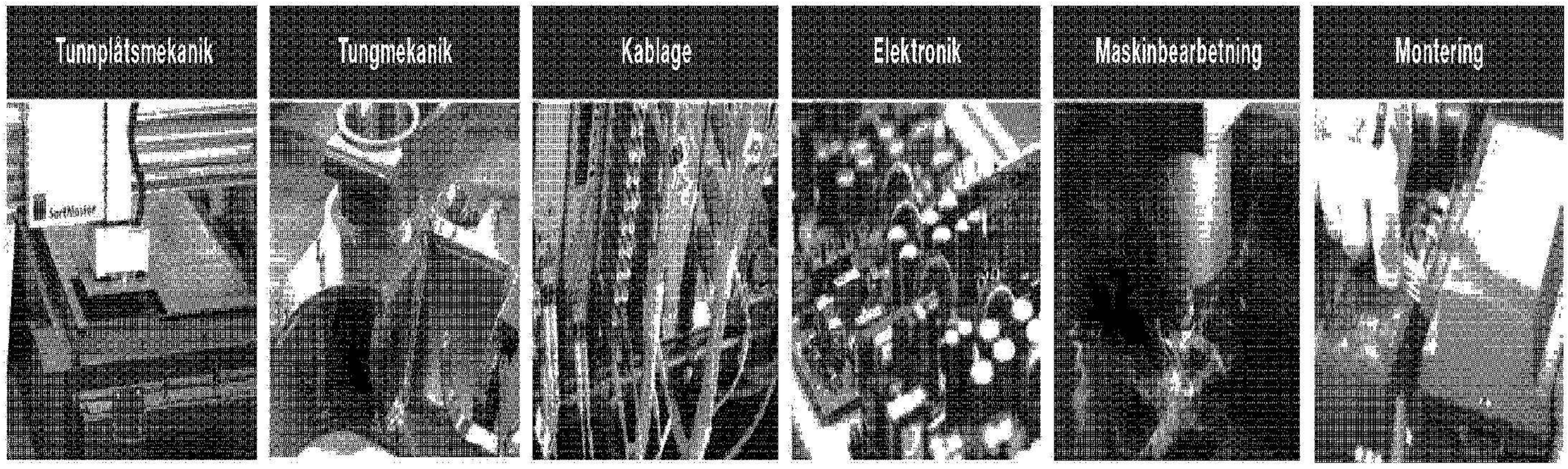
Rådgivning om effektiviserad leveranskedja och produktutveckling, i kombination med att vi tillhandahåller ett brett utbud av tillverkningsteknologier i egna fabriker organiserade i regionala tillverkningskluster på utvalda geografiskt strategiska platser.

Varför gör vi det

För att vara en komplett, värdeskapande affärspartner. Vår regionala tillverkning innebär stabilare leveranser och en klimatsmart tillverkningsprocess för våra kunder. Vår strävan är högre kundvärde med ökad tillväxt och lönsamhet.



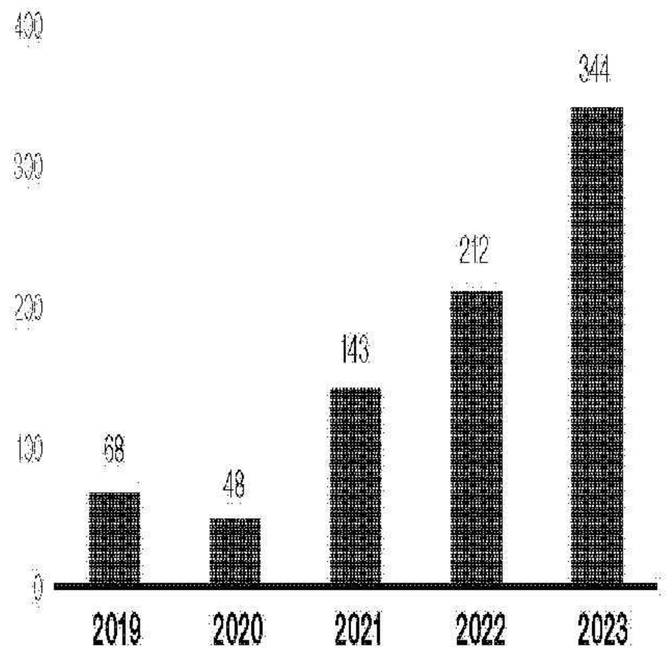
HANZAs tillverkningslösningar baseras främst på följande teknologier



KORT OM HANZA

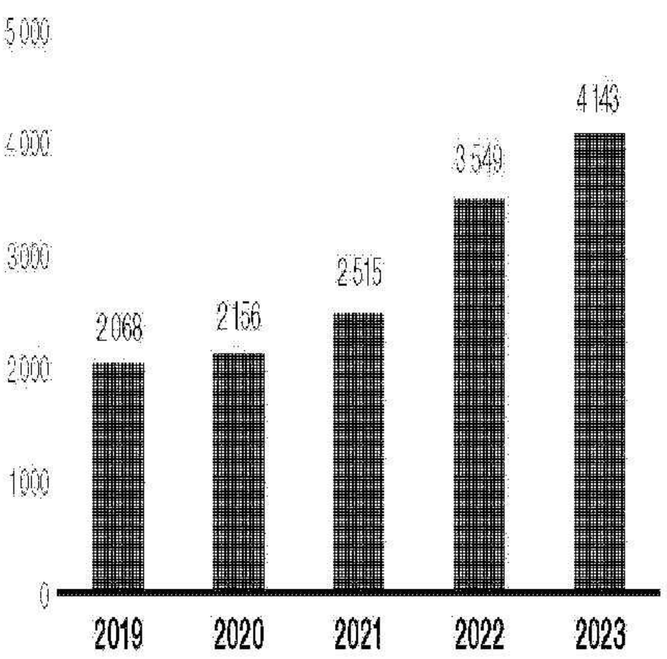
Rörelseresultat, EBITA

MSEK

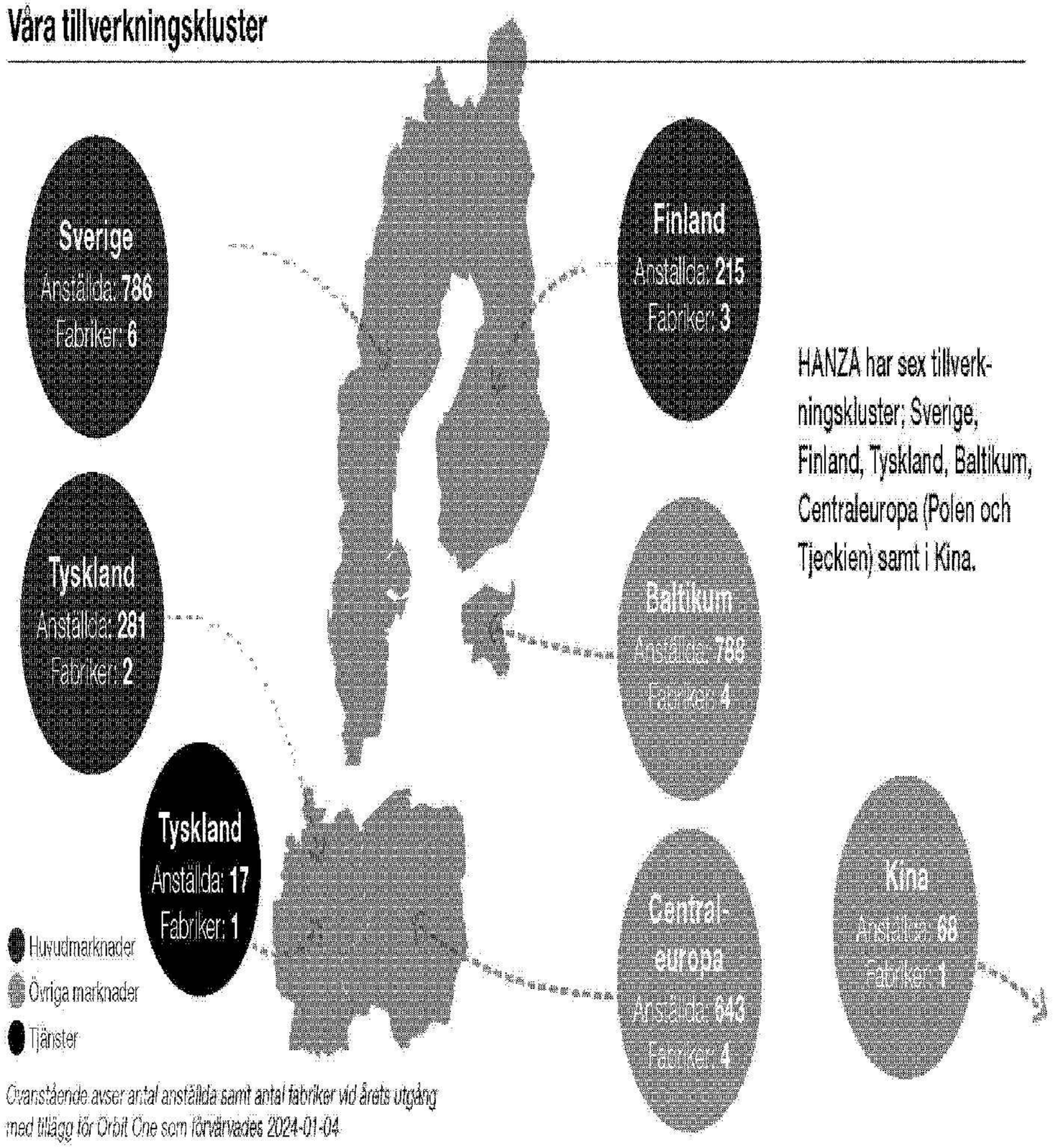


Omsättning

MSEK



Våra tillverkningskluster



Ovanstående avser antal anställda samt antal fabriker vid årets utgång med tillägg för Orbit One som förvärvades 2024-01-04

HANZA har sex tillverkningskluster; Sverige, Finland, Tyskland, Baltikum, Centraleuropa (Polen och Tjeckien) samt i Kina.

En vinnande affärsmodell

HANZAs affärsmodell, med regionala tillverkningskluster, produktutveckling och rådgivning, garanterar snabba, effektiva och stabila leveranser. Det ökar kundens kontroll över tillverkningskedjan, främjar produktionseffektivitet och möjliggör tillväxt i högkonjunktur samt ökade marknadsandelar under tuffare perioder. Genom att utveckla fabriksparker (kluster), och erbjuda värdeskapande rådgivningstjänster, strävar vi efter att öka tillväxt och vinst för kunder, samtidigt som det minskar kostnader och miljöpåverkan jämfört med traditionell kontraktstillverkning.

Ansvarsfulla affärer

Hållbarhet är centralt i vår strategi och långsiktiga affärsplan. Genom att förlägga produktionen till våra tillverkningskluster får kunderna fördelar såsom miljövinster genom färre transporter. Dessutom erbjuds tryggare leverans- och logistikkedjor jämfört med traditionell kontraktstillverkning.

Bred kundbas

Vi har en bred kundbas med framgångsrika bolag inom olika branscher, såsom energibranschen, försvarsindustri, returautomater, jordbruksmaskiner och gruvindustri.

Rådgivning och produktutveckling

Våra rådgivningstjänster hjälper kunder att effektivisera sina leverantörskedjor. MIG™ (Manufacturing Solutions for increased Growth and earnings) heter den tjänst som innebär att vi analyserar ett produktbolags leverantörskedja och föreslår en optimerad version. Produktutveckling och design hanteras av vår egen FoU-avdelning, Tech Solutions, med omfattande erfarenhet av att omsätta innovativa idéer till färdiga produkter för både nationella och internationella företag inom olika marknadssegment, såsom maskinteknik, medicinteknik, energi, och gruvdrift. Vårt dedikerade team av konstruktörer, ingenjörer och tillverkningsexperter driver kundernas främsta innovationer från koncept till slutprodukt med en betydligt lägre totalkostnad.

Vår konkurrensfördel

Genom våra unika fabrikskluster, som integrerar olika tillverkningsteknologier och är strategiskt placerade nära kunder och leverantörer, samt med våra kvalificerade rådgivningstjänster, kan HANZA erbjuda överlägsen flexibilitet, kapacitet och kvalitet. Istället för att själva koordinera olika parter för att få en komplett lösning, inklusive sluttest och logistik, kan kunderna helt fokusera på sin kärnverksamhet. De som även utnyttjar våra rådgivningstjänster och expertis inom produktdesign minskar sina kostnader avsevärt och får en mer effektiv tillverkningsprocess.

ÅRET I KORTHET

Hög tillväxt och nya milstolpar

HANZA har haft ett händelserikt och fantastiskt år som bland annat innehållit ett stort förvärv, vår största order hittills, invigning av ny produktionsanläggning och 15 års-jubileum.

Medelantal anställda

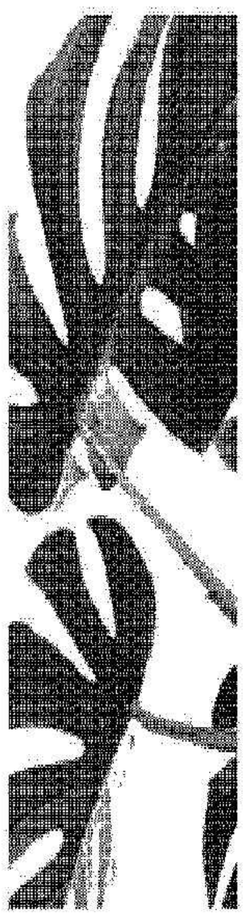
2001

Soliditet (%)

46

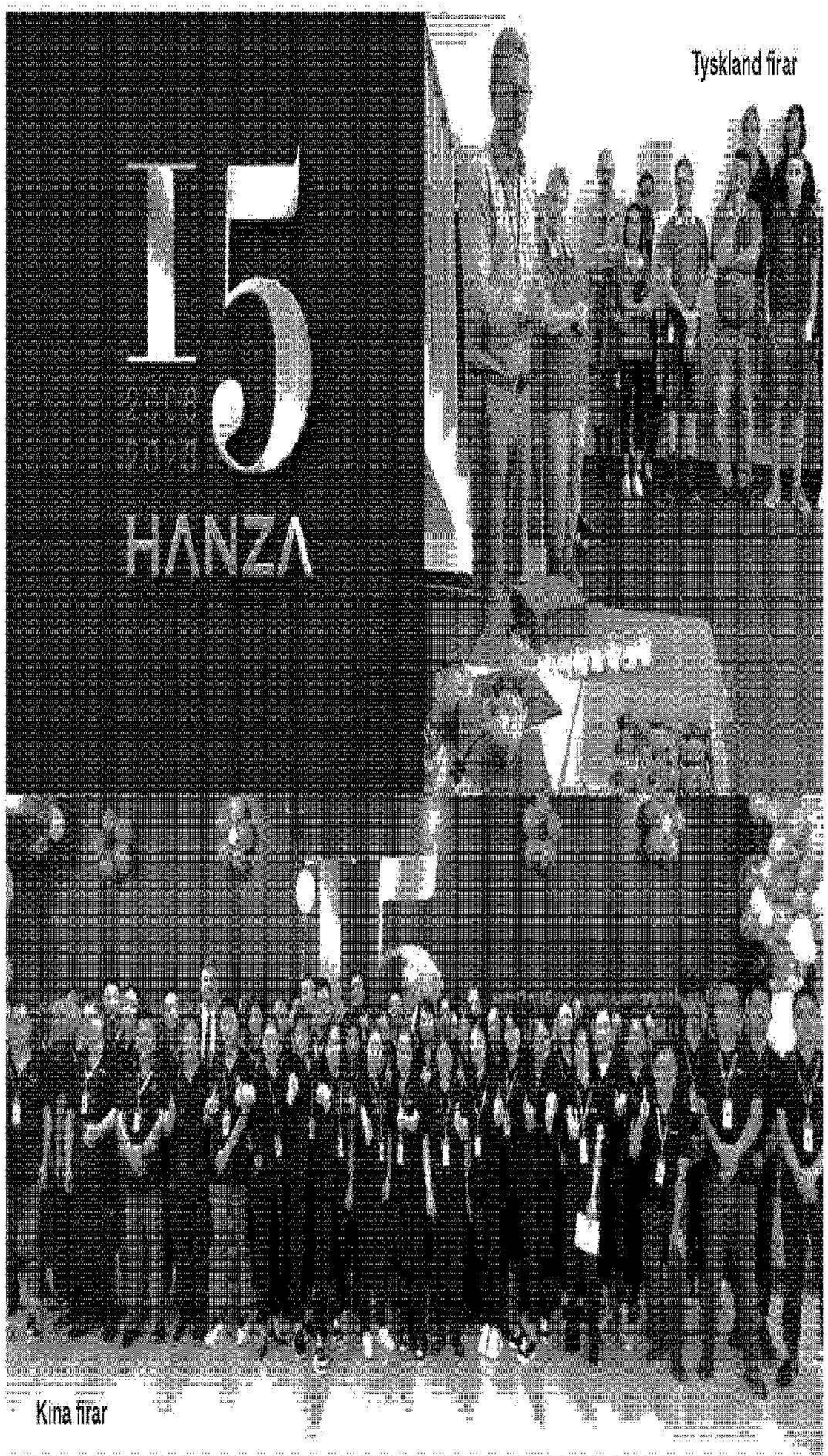
Omsättning (MSEK)

4143



Hållbar tillväxt säkerställs

Vår hållbarhetsstrategi utökades och kommer tillsammans med strategi och finansiella mål i ”HANZA 2025” säkerställa en långsiktigt lönsam och hållbar tillväxt.



15-årsjubileum

I augusti fyllde HANZA 15 år och denna milstolpe uppmärksammades i alla kluster för våra medarbetare.

Nytt förvärv

Året avslutades med förvärvet av svenska Orbit One AB, specialiserat på tillverkning av elektronik och elektromekanik, med två produktionsanläggningar i Sverige och en i Polen. Förvärvet stärker våra tillverkningskluster i Sverige och Centraleuropa, ökar kapaciteten och kompetensen inom elektroniktillverkning, utökar kundbasen, ger en förväntad ökad vinst per aktie och välkomnar cirka 620 nya medarbetare.

ÅRET I KORTHET

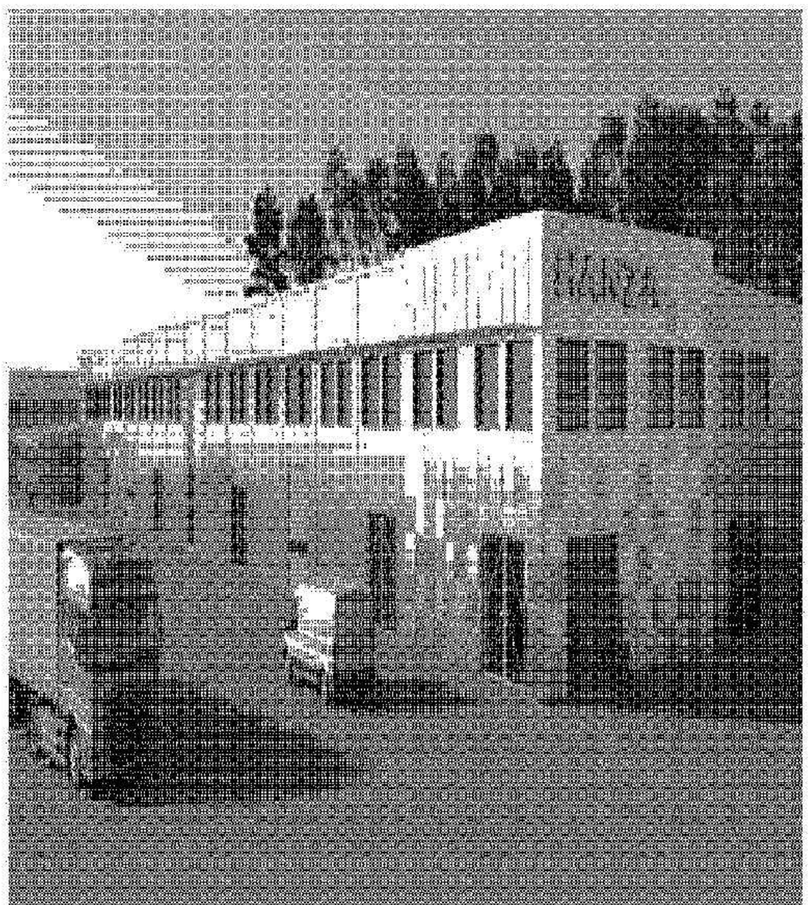
Ny produktions-anläggning invigdes

I Narva, Estland, invigdes vår nya fabrik med fokus på slutmontering och tyngre konstruktioner.

COO Andreas Nordin, Narvas vice borgmästare Oleg Karpikov, och klusterchef Baltikum Liivar Kongi, klipper bandet på invigningen i december.

Vår största order hittills

I somras tecknade vi vår största order hittills, över 100 miljoner SEK genom en utökad affär med Mitsubishi Logisnext Europe som är en ledande leverantör av logistiklösningar med egendesignade gaffeltruckar. Affären är ett tydligt kvitto på vår MIG-process.



Flyttades upp till Nasdaq Mid Cap

Nasdaq meddelade att HANZA flyttas upp till Mid Cap-segmentet på grund av bolagets ökade marknadsvärde.

Köp av fastighet i Töcksfors

En fastighet om 11 000 kvm med angränsande tomt till nuvarande produktionsanläggning förvärvades, vilket möjliggör utbyggnad för betydande kapacitetsökning.

Riktad nyemission

En riktad nyemission om 3 529 412 nya aktier genomfördes i december till svenska och internationella institutionella investerare och vi tillfördes härigenom cirka 300 miljoner SEK.

Lanserat virtuell fabrikstur i VR-headset

Vi har lanserat vår egenutvecklade VR-app med virtuell fabrikstur i 15 av våra produktionsanläggningar, med detaljerad inblick i de avancerade teknologier som används i produktion.

VD HAR ORDET

Framgångsrikt år och fortsatt expansion

Det är med stolthet vi rapporterar om ett framgångsrikt 2023. Årets höjdpunkter omfattar fabriksutbyggnader, nya kunder och ett strategiskt förvärv. Vi har även stärkt vår finansiella position vilket skapar nya affärsmöjligheter för det kommande året.

HANZA är i grunden ett tillväxtbolag. Sedan starten för drygt 15 år sedan har vi haft en genomsnittlig tillväxttakt om 19 procent. Förklaringen till denna utveckling under varierade konjunkturer, är att vi skapade ett nytt erbjudande – regional och komplett tillverkning – i en traditionell bransch. Det har kontinuerligt genererat nya marknadsandelar, vilket medfört ett motsvarande behov av kontinuerlig expansion.

Under 2023 expanderade vi därför HANZA enligt våra två grundläggande metoder. Dels expanderade vi befintlig verksamhet. Vi hade två större invigningar; en i kluster Sverige för en robotiserad tunnplåtslina, samt för en helt ny monteringsfabrik i Estland. Dels expanderade vi genom förvärv. I december köpte vi Orbit One, en av Nordens ledande elektroniktillverkare, som medför ny kompetens och kapacitet inom en central del av vårt kompletta erbjudande.

Finansiell styrka och uppgradering på Nasdaq

Under 2023 ökade vår omsättning till 4,1 miljarder SEK, vilket motsvarar en ökning om 17 procent från 3,5 miljarder SEK år 2022. Rörelseresultatet ökade till 344 miljoner SEK, från 212 miljoner SEK föregående år. Vi har under många år haft stabila kassaflöden och 2023 fortsatte på samma väg med ett kassaflöde från den löpande verksamheten som uppgick till 277 miljoner SEK.

En riktad emission i december om 300 miljoner SEK har ytterligare stärkt vår finansiella position. Soliditeten översteg 45 procent i slutet av 2023 och skuldsättningsgraden minskade till 0,8. Det ger oss en finansiell beredskap för nya affärsmöjligheter och ett handlingsutrymme för vår förvärvsstrategi.

Vår lönsamma tillväxt har också ökat vårt marknadsvärde. Därför fick vi en uppgradering av handeln av vår aktie på Nasdaq i början av 2024, från segment Small Cap till segment Mid Cap. Ett fint kvitto på HANZA-koncernens utveckling.

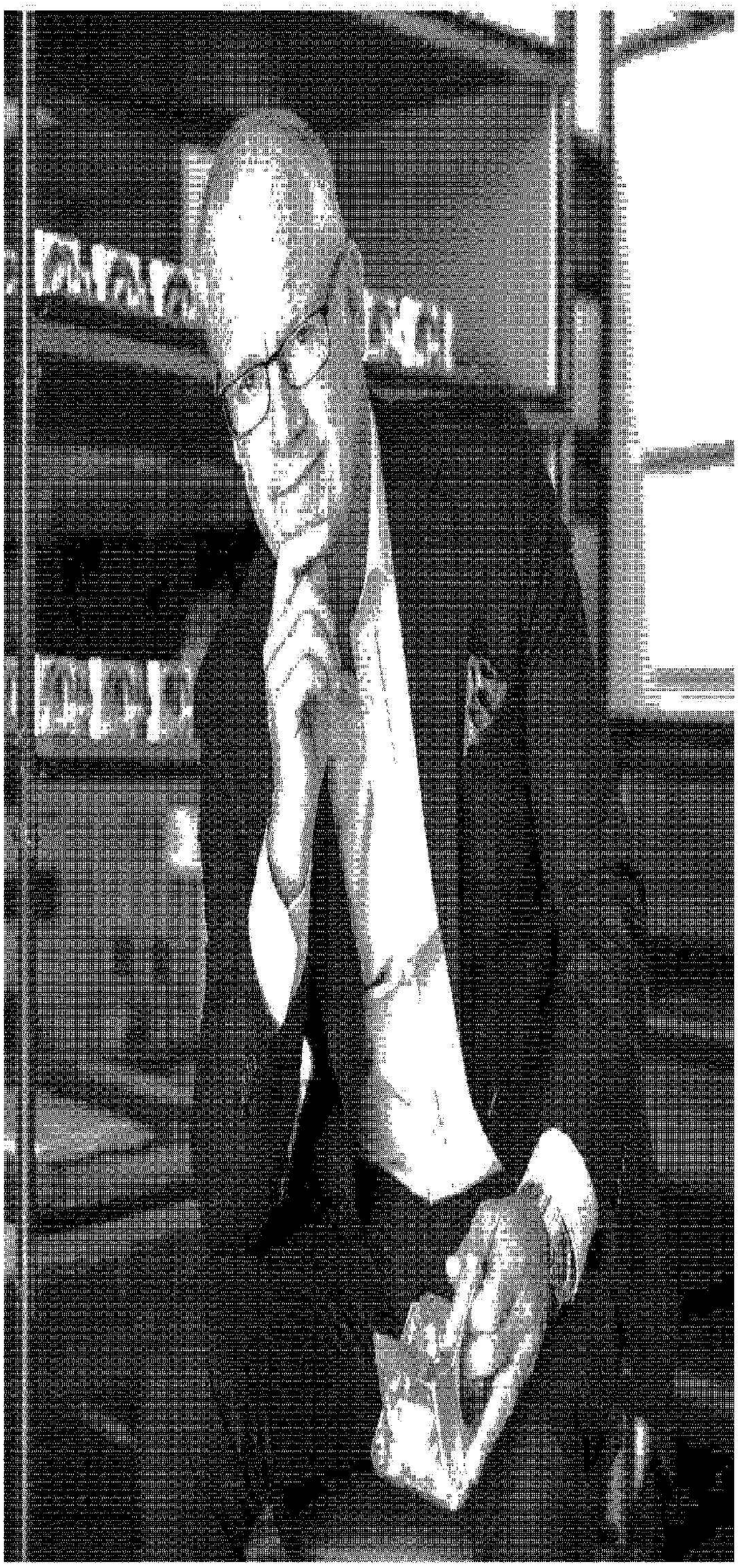
Nya hållbarhetsinitiativ

Hållbarhet är en del av vår strategi och integrerad i vår affärsmodell. Genom regional tillverkning minskar vi inte bara frakter, utan bidrar också aktivt till en mer hållbar framtid. Vi strävar efter att alla våra investeringar ska minska vår inverkan på klimatet och miljön. Detta inkluderar allt från att välja energieffektiva maskiner till att implementera programvara som hjälper oss att kommunicera våra hållbarhetsstandarder till leverantörer.

I mars 2023 lanserade vi nya, ambitiösa hållbarhetsmål som syftar till att bidra till FNs Agenda 2030 genom positiv miljö- och klimatpåverkan och främjande av inkludering. Vi anslöt oss också till FNs Global Compact och åtar oss att följa de tio principerna om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption.

Trygghet för medarbetare

Det är oerhört viktigt att medarbetare ska känna att de är på en trygg och säker arbets-



VD HAR ORDET

plats fri från kränkande särbehandling och diskriminering. Vår strävan är noll arbetsplatsolyckor.

Åtgärder och aktiviteter för att främja jämställdhet och mångfald fortsätter. Vi arbetar löpande mot vårt mål att öka andelen kvinnor i ledande befattningar, dock genomfördes endast ett fåtal chefsrekryteringar under 2023.

En självklar satsning hos oss förra året, var att skåp med gratis mensskydd installerades i våra fabriker och kontor.

Resultatet i vår årliga medarbetarundersökning visade mycket glädjande förbättringar i alla index för 2023.

Utveckling och expansion

För att möta vår långsiktiga tillväxt har vi i början av 2024 beslutat att investera 75 miljoner SEK i utbyggnad med ny fabriksdel om 8 800 kvadratmeter i Töcksfors i kluster Sverige. Den kommer framför allt att ge nya ytor för montering och invigningen är planerad till årsskiftet 2024/2025. Även i Tartu i kluster Baltikum pågår utbyggnad av en ny produktionshall för tunnplåtsmekanik med ett nytt transportsystem för svetsade, lackade och färdiga plåtlådor till vår närliggande monteringsfabrik. Invigning planeras våren 2024.

Vi ser även behov av ytterligare något strategiskt förvärv under kommande år.

Redo att infria våra nya mål

Vi har en händelserik tid framför oss. Inledningen av 2024 visar att vissa kunder har en svagare efterfrågan, samtidigt som andra kunder fortsätter att växa. Vår långa, stabila tillväxthistorik ger oss dock tillförsikt när det gäller att övervinna ekonomiska svängningar och ta vara på nya marknadsmöjligheter.

I mars startade vi ett omfattande effektiviseringsprogram efter förvärvet av Orbit One. Det är både en viktig del av vår integrationsstrategi och ett svar på en något svagare marknad. Huvuddelen av programmet kommer att vara genomfört under det tredje kvartalet 2024 och full finansiell effekt förväntas i slutet av 2024.

Steg för steg fortsätter vi resan mot att bli en av Europas ledande aktörer inom kontraktstillverkning.

Erik Stenfors
Vd och koncernchef

Stockholm
Mars 2024

MARKNAD OCH TRENDER

Fem trender för kontraktstillverkare 2024

**För kommande år ser vi dessa trender som främst kommer påverka HANZA och vår verksamhet.
Här beskriver vi vårt perspektiv på dem och hur vi vill förhålla oss till dem för att gynna HANZAs utveckling.**

Trender inom kontraktstillverkning:

AI kommer in i tillverkningsindustrin

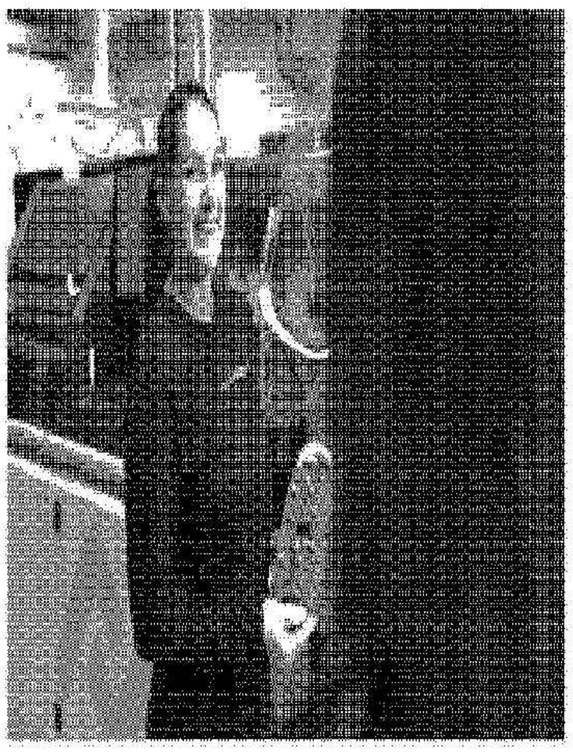
TREND

Under några år har Internet of Things, IoT, varit en del av tillverkningsindustrin, vilket innebär att produkter med elektronik kan kommunicera genom uppkoppling. Med AI kommer fabriker börja utvecklas än mer mot det som kallas "smarta fabriker", ett begrepp som ofta används i samband med "Industri 4.0", det vill säga den fjärde industriella revolutionen som handlar om digitalisering. Tillsammans med IoT kan AI användas för att förutse fel, förbättra kvaliteten och effektivisera verksamheten.

AI minskar antalet stopp och förbättrar produktkvaliteten

HANZAS PERSPEKTIV

Oväntade maskinstopp med påföljande kostnader är en utmaning för alla kontraktstillverkare. Genom IoT-analys av maskin- och utrustningssensorer i fabriker kan AI användas för prediktivt underhåll, vilket minskar underhållskostnader och stilleståndstid samtidigt som det ökar maskinutnyttjandet (OEE). Automatiserade processer och AI-hanterade kvalitetskontroller förbättrar produktkvaliteten genom att förutse och förebygga kvalitetsbrister. AI-optimering av produktionslinjer minskar stilleståndstid, ökar effektiviteten och minskar förbrukning/avfall. Kunden kan följa sin produkt i realtid genom inköps-, planerings- och tillverkningsprocesserna, vilket skapar en ökad integration och transparens i verksamheten.



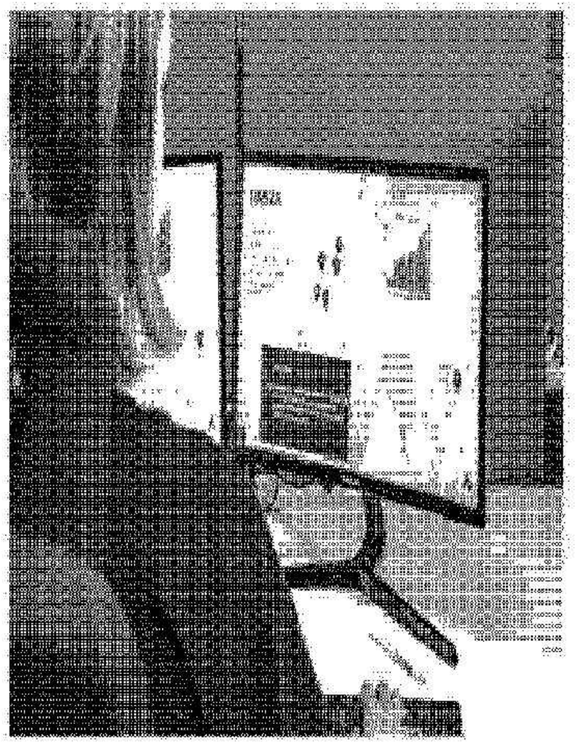
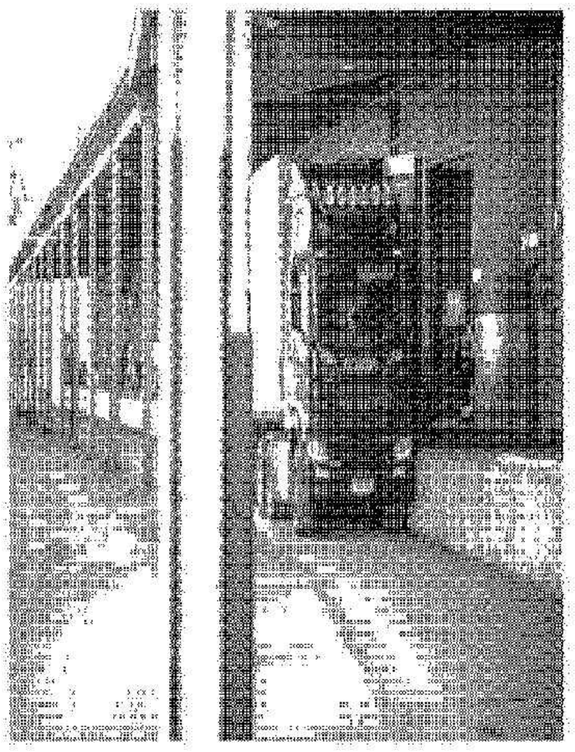
Förändrat kompetensbehov och föränderlig arbetsmarknad

Att skapa nya rekryteringsstrategier blir en viktig trend inom tillverkningsindustrin, på grund av nya arbetskraftstrender inklusive ökad automatisering med IoT och AI. När efterfrågan på manuellt arbete minskar och tekniska färdigheter blir viktigare, krävs en ny kompetensprofil hos medarbetarna, inklusive förståelse för processer, programmering och olika produktionstekniker. Ledare behöver utveckla nya färdigheter för att möta industrins förändringar. Den ökande svårigheten att hitta lämplig arbetskraft, särskilt bland unga arbetstagare som kanske inte ser industrin som attraktiv, förvärras av kommande pensionsavgångar, vilket gör rekryteringsbehovet mer akut.

Vidareutvecklade rekryteringsstrategier

Långsiktiga ersättningsplaner behövs, särskilt i mindre tätbefolkade områden, och samarbete med lokala intressenter som kommuner är avgörande. Att erbjuda personlig utveckling är ett effektivt sätt att attrahera medarbetare, särskilt unga, och bidrar till att bygga ett starkt arbetsgivarvarumärke. Främjande av mångfald och inkludering är ett annat viktigt område, särskilt med tanke på den underrepresentationen av kvinnor som finns inom tillverkningsindustrin. Åtgärdsprogram för att förbättra mångfalden blir allt vanligare, vilket skapar en positiv cykel genom att underlätta rekrytering och öka diversifieringen inom industrin.

Trender inom kontraktstillverkning:

TREND	HANZAS PERSPEKTIV
	Hållbar tillverkning Industrin genererar betydande koldioxidutsläpp, och många tillverkningsföretag strävar efter koldioxidneutralitet genom "eco-manufacturing". Den ökande trenden mot smarta fabriker med automatisering och AI-optimering bidrar till hållbarhetsmålen genom effektivare användning av energi och resurser, vilket minskar miljöpåverkan. Förebyggande underhåll kan spara energi genom förbättrad maskinanvändning, och en grön profil underlättar rekrytering och andra företagsaspekter.	**Klimatfokuserat varumärke gynnar kunder och arbetsmarknad** Klimatfokuserade tillverkare skapar ett rykte om miljöansvar, vilket stärker varumärket och underlättar rekrytering. Det kan också attrahera nya kunder som prioriterar hållbarhet eller vars slutkunder efterfrågar mer miljövänliga produkter. Miljöarbete involverar ofta implementering av energieffektiv teknik och processoptimering, vilket minskar energiförbrukningen och leder till kostnadsbesparingar.
	**Ökade cyberattacker särskilt mot tillverkningsindustrin** Cyberattackerna ökar och orsakar både störningar och informationsläckor. Det finns också en trend att attackerna mot tillverkningsindustrin ökar. Hoten har nått en ny nivå, främst efter attacken mot Ukraina, och cyberbrottslingar kan vara statligt finansierade. Tillverkningsföretag är särskilt attraktiva mål, dels på grund av kostnaderna för driftstopp, dels för att IT-skydden ofta är svagare i produktionsutrustning. Ransomware blir allt vanligare.	**Arbeta med cybersäkerhet för att ligga steget före** I takt med att tillverkarna digitaliseras blir cybersäkerhet allt viktigare för att skydda kundernas data, som är produktföretagens värde. Att arbeta med cybersäkerhet kommer därför att vara ett viktigt område för HANZA 2024 och framåt. Teknik och processer måste kontinuerligt anpassas och uppdateras för att möta den ständigt föränderliga hotbilden och säkerställa att företagen ligger steget före cyberattackerna.
	**Från globala till regionala försörjningskedjor** Efter komponentbrist önskar produktägare återgå till just-in-time-leveranser, men strukturella utmaningar kvarstår. Globala leveranskedjor har störts av olika händelser som olyckor, naturkatastrofer, pandemin, krig och senast terrorattacker i Röda havet. Förändringar inom supply chain management påverkar inte bara produktionslokalisering utan kräver också nya strategier för råvaru- och komponentanskaffning. Kontraktstillverkare blir allt viktigare som kunskapsföretag för att hjälpa produktägare skapa flexibla, smarta, hållbara och kundanpassade leveranskedjor.	**Regional tillverkning blir alltmer det enda tillförlitliga** Risker är svårförutsägbara, vilket gör regional tillverkning alltmer nödvändig för pålitlig försörjning. HANZAs affärsmodell med lokala produktionsanläggningar och olika tillverkningsteknologier möter detta behov. Denna strategi minskar transportkostnader och koldioxidavtryck, främjar närhet till produktägaren för närmare samarbete och positivt påverkar kvaliteten. Dessutom kan regional tillverkning betydligt minska ledtiden från produktion till marknad, vilket möjliggör snabbare reaktion på marknadsförändringar.

STRATEGIER OCH MÅLUPPFYLLNAD

HANZA strategi och mål

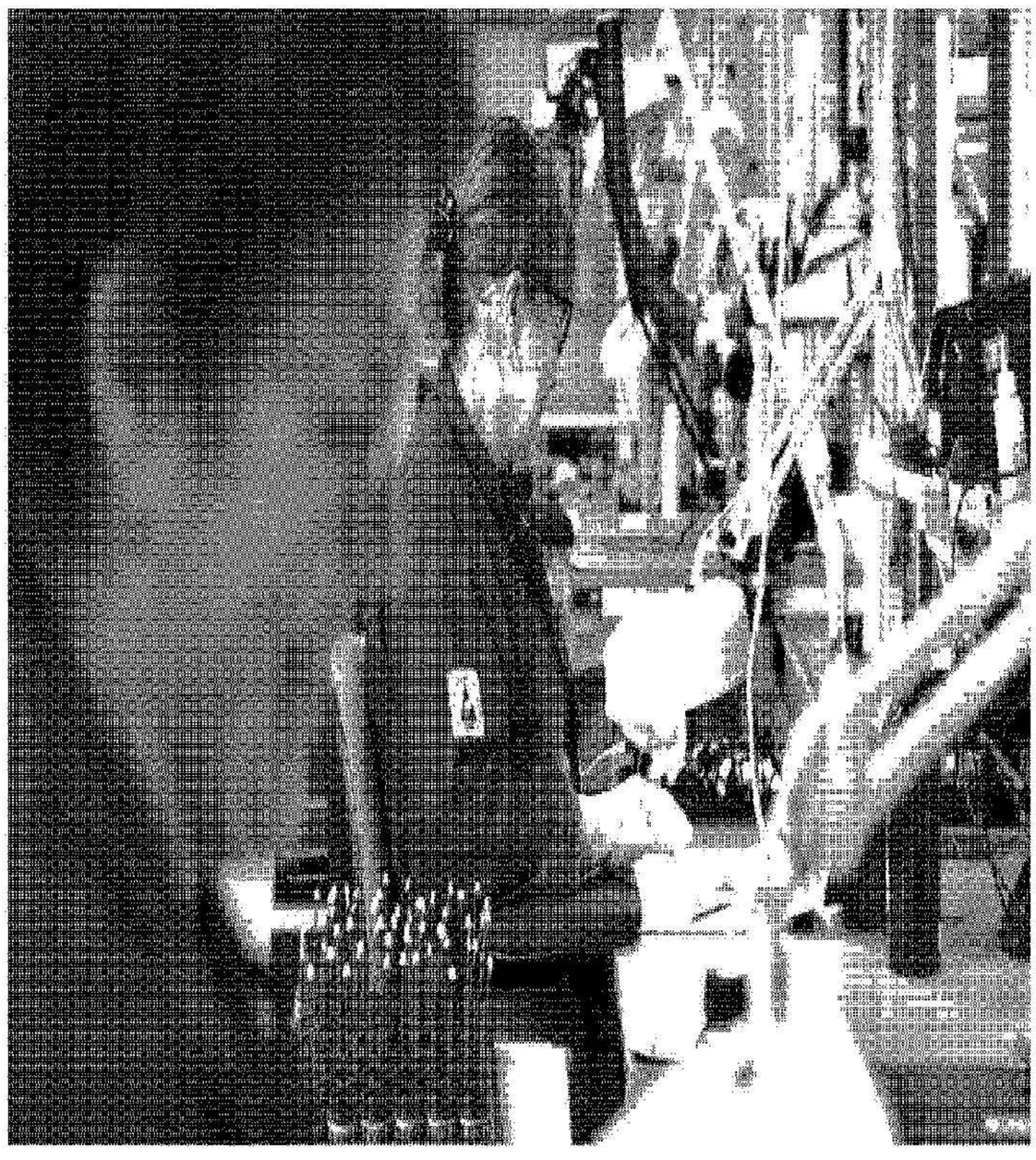
Strategin "HANZA 2025" lanserades 2022 med fokus på att utveckla kapacitet och kompetens inom befintliga tillverkningskluster och tjänster. Samtidigt arbetades den nuvarande hållbarhetsstrategin fram, som tillsammans med den övergripande strategin ska säkerställa att HANZA når en långsiktig lönsam och hållbar tillväxt.

Reviderade finansiella mål

HANZA reviderade i februari 2024 de finansiella målen för 2025 med en höjning av omsättningsmålet samt rörelsemarginalmålet. Motiveringen är betydande organisk tillväxt, förbättrad lönsamhet och förvärvet av Orbit One. Trots påverkan från Orbit Ones lägre marginal och konjunkturavmattning förväntas synergier öka marginalen 2024. Övriga finansiella mål och utdelningspolicyn förblir oförändrade. HANZA ser positivt på långsiktig organisk tillväxt och möjliga kompletterande förvärv enligt "HANZA 2025".

Hållbarhetsmål enligt globala ramar

Aktivt hållbarhetsarbete har alltid varit prioriterat och gynnar affärsresultat genom minskade CO_2-utsläpp samt ökad lönsamhet. Våra steg mot klimatneutralitet, bättre arbetsmiljö och respekt för mänskliga rättigheter går genom vår hållbarhetsstrategi. Hållbarhetsmålen är i linje med globala ramar som FNs agenda 2030, Global Compact och EUs lagstiftning, samt är integrerade i företagets affärsidé och strävan att vara ledande inom hållbarhet.



Vision

Att skapa unikt kundvärde inom tillverkningsindustrin.

HANZA eftersträvar att skapa ett högre kundvärde än vad traditionella kontraktstillverkare kan erbjuda.

Affärsidé

Vi erbjuder ökad tillväxt och intjäning för produktägande företag genom hållbara tillverkningskluster, produktutveckling och rådgivningstjänster.

HANZA utvecklar fabriksparker och tillverkningskluster, där produkter kan tillverkas rationellt, till lägre kostnad och mindre miljöpåverkan jämfört med traditionella kontraktstillverkare. Utöver detta utvecklar HANZA värdeskapande rådgivningstjänster kopplade till produkttillverkning.

Finansiella mål

- Omsättningen ska uppgå till minst 6,5 miljarder SEK för helåret 2025
- Rörelsemarginal om lägst 8 % för helåret 2025
- Räntebärande nettoskuld/justerad EBITDA ska uppgå till högst 2,5
- Soliditet om lägst 30 %
- Årlig utdelning motsvarande ca 30 % av resultatet efter skatt

Strategi

HANZA når sina mål genom:

Kundvärde
– Fokus på att skapa tillväxt och vinst för våra kunder

Långsiktigt perspektiv
– investeringar och expansion med ett flerårigt perspektiv

Expansionsmodell
– Organisk utveckling av koncernen med stöd av utvalda förvärv

Hållbarhet
– Fokus på klimat, hälsa, säkerhet och etik

Ansvarfullt företagande

Hållbarhetsarbetet sker strukturerat inom tre områden med tydliga målsättningar, mätetal och aktiviteter vilket bidrar till HANZAs långsiktiga affär samt en positiv samhällsutveckling.

Fokusområden och mål

Miljö och klimat
– Väsentligt minskade koldioxidutsläpp
– Minska användning av naturresurser och energi
– Minska övriga utsläpp

Säkerhet och etik
– Erbjuda datasäkerhet av hög internationell standard
– Upprätthålla en hög affärsetik bland medarbetare
– Upprätthålla en hög affärsetik bland leverantörer

Medarbetare
– Erbjuda en trygg och säker arbetsplats, fri från arbetsskador, kränkande särbehandling och diskriminering

SAMON AB

- global tillverkare med specialisering på gasdetektering för kylindustrin

SAMON, baserat i Vellinge söder om Malmö, är ett ledande globalt tillverkningsföretag specialiserat på gasdetektering för kylindustrin och andra områden med potentiellt farliga gaser. Sedan grundandet 1990 har SAMON levererat över 400 000 detektorer globalt.

Företaget ägs av en nordisk investeringsfond och har under senare år genomgått en imponerande tillväxt, vilket är extra spännande med hänsyn till skärpta krav inom kylbranschen.

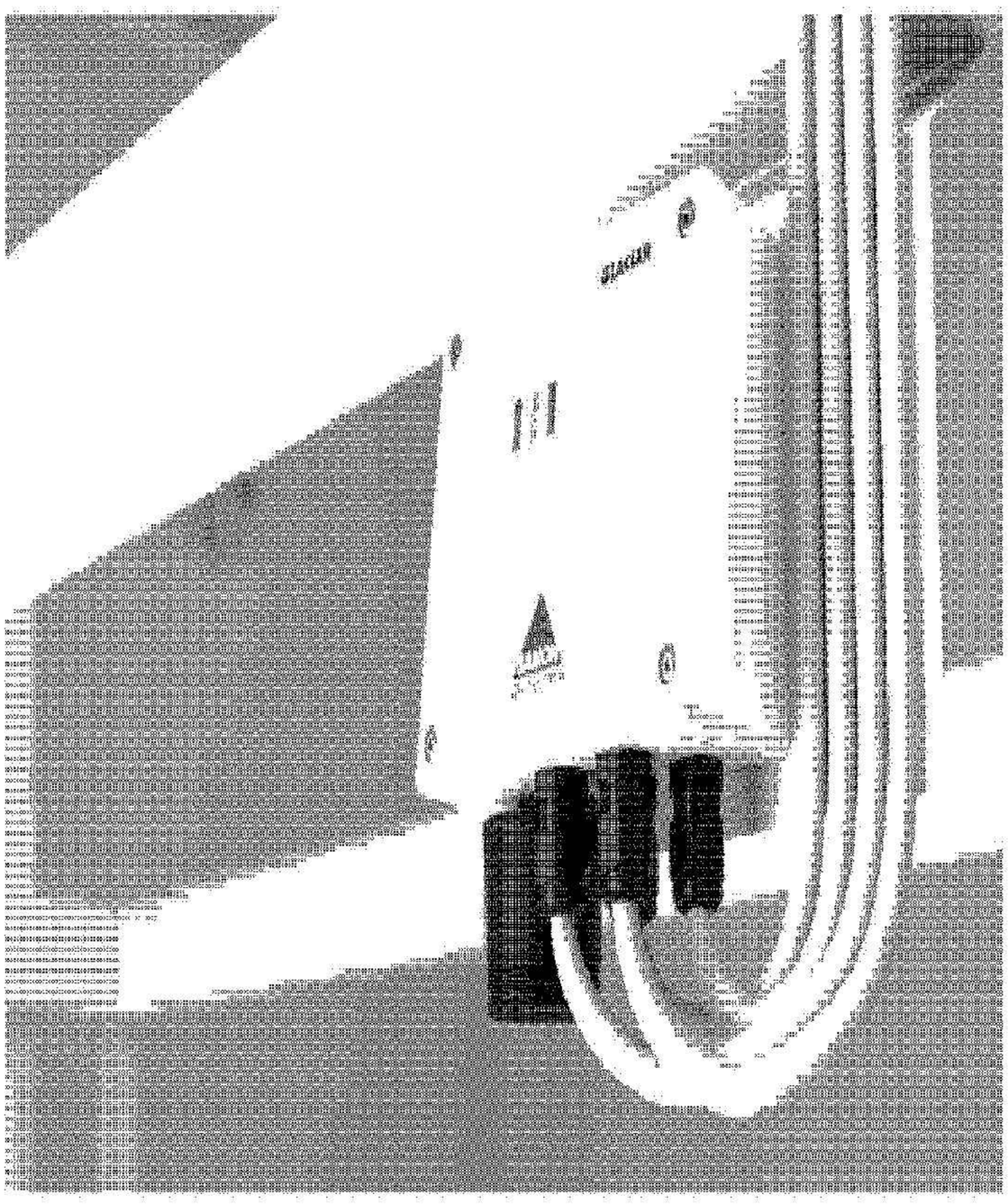
SAMON utvecklar och tillverkar produkterna i en specialanpassad fabrik. Stor vikt läggs vid att alltid leverera högsta kvalitet för att möta eller överträffa kundernas förväntningar.

Nyckelprodukten är gasdetektorer som minskar utsläpp och risk för personskador från gasläckage genom att larma tidigt vid ett eventuellt läckage. När SAMON letade tillverkare till deras nya produktplattform var både minskat CO_2-avtryck och minskade leveransstörningar på grund av geopolitiska risker viktiga parametrar. I sökandet av ny leverantör rekommenderades HANZA och samarbetet inleddes 2022.

Alexander Larsson, vd för SAMON, berättar om samarbetet:

– Samarbetet med HANZA har varit framgångsrikt framför allt för vår geografiska närhet till varandra samt HANZAs moderna och effektiva produktionsanläggning. En del frustration fanns i början av samarbetet från bägge parter när det rådde komponentbrist, men utmaningarna löstes och vi lyckades få fram produkterna.

– När jag tillträdde som vd var mitt främsta fokus att tredubbla vår omsättning, primärt genom att hitta och utveckla stora kunder. I våra kundrelationer har HANZA spelat en viktig roll, genom att vara professionella och kunniga. Vi har bland annat haft med kunder till HANZA för att göra audit, med väldigt lyckat resultat. HANZA har spelat en viktig roll i vår tillväxt genom att göra investeringar i ökad kapacitet och ha en väl fungerande leverantörskedja, vilket är viktigt för oss i vår fortsatta tillväxtresa. Och att HANZA är ett växande bolag, ger oss möjlighet att växa tillsammans med HANZA.



Vd Alexander Larsson: "HANZA har spelat en viktig roll i vår tillväxt"

FAKTA SAMON AB

- Specialister på detektering av köldmediegas
- Grundat 1990
- Omsättning 85 MSEK (2023)
- Antal medarbetare 38 (2023)

Förvärv av Orbit One

Den 1 december 2023 tecknade HANZA avtal om att förvärva samtliga aktier i Orbit One AB, ett svenskt bolag som erbjuder kontraktstillverkning av elektronik och elektromekanik med en årlig omsättning om cirka 1,1 miljarder SEK. Förvärvet tillträddes den 4 januari 2024.

Köpeskillingen uppgår till 382 miljoner SEK. Därutöver finns en tilläggsköpeskilling som endast utgår om Orbit One uppvisar en fortsatt positiv finansiell utveckling under 2024, jämfört med 2023. Tilläggsköpeskillingen kan uppgå till maximalt 91 miljoner SEK.

Orbit Ones vd, Mattias Lindhe, fortsätter i HANZA-koncernen och har köpt 30 000 aktier i bolaget för en del av köpeskillingen. För dessa aktier har han ingått ett lock-up åtagande på 12 månader.

Genom förvärvet av Orbit One tillförs HANZA cirka 620 anställda och tre produktionsanläggningar, varav två i det svenska tillverkningsklustret och en i kluster Centraleuropa. Orbit One har en stark position på den nordiska marknaden, med en stabil och diversifierad kundbas. Förvärvet stärker HANZAs tillverkningskluster i Sverige och Centraleuropa, tillför kapacitet och kompetens inom elektroniktillverkning samt bidrar till ökad vinst per aktie.

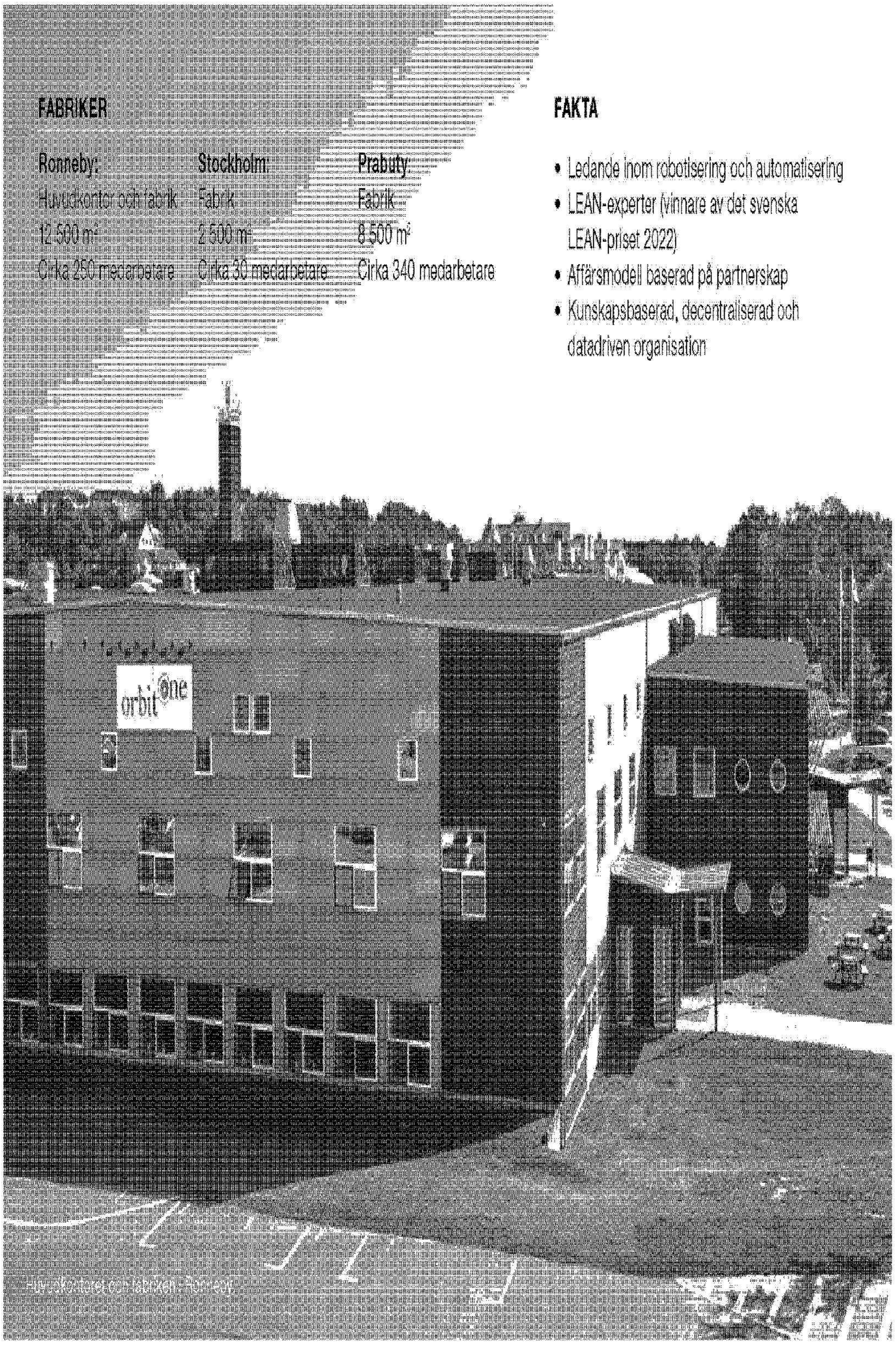
Integrationsprocessen har påbörjats och kommer att pågå under hela 2024.

FABRIKER

Ronneby:	Stockholm:	Prabuty:
Huvudkontor och fabrik	Fabrik	Fabrik
12 500 m²	2 500 m²	8 500 m²
Cirka 250 medarbetare	Cirka 30 medarbetare	Cirka 340 medarbetare

FAKTA

- Ledande inom robotisering och automatisering
- LEAN-experter (vinnare av det svenska LEAN-priset 2022)
- Affärsmodell baserad på partnerskap
- Kunskapsbaserad, decentraliserad och datadriven organisation



Huvudkontoret och fabriken i Ronneby.

Främja en global hållbar utveckling

HANZA har, som globalt företag med målet att modernisera och effektivisera tillverkningsindustrin ett helhetsperspektiv på hållbarhet. Verksamheten ger avtryck på miljön, men också i andra delar av samhället såsom människors hälsa och säkerhet på arbetet.

Vi är medvetna om att hållbara affärsval både bidrar till ett bättre samhälle och till ökad konkurrenskraft. Vår vision är att genom minskade klimat- och miljöavtryck skapa ett högre kundvärde än inom traditionell kontraktstillverkning. I HANZAs affärsmodell har väsentliga processer integrerats som minskar verksamhetens negativa påverkan på människor och miljön och ökar effekten av vår nytta.

Från 2024 ställer EU krav på alla stora företag att ta betydande steg framåt på hållbarhetsområdet. Obligatorisk hållbarhetsrapportering enligt en ny standard inom CSRD ger drivkraft till ökade miljösatsningar och att på sikt nå klimatneutralitet. Företag blir också ansvariga för att identifiera och adressera sina negativa effekter på mänskliga rättigheter och miljön. Under 2023 och 2024 genomlyser HANZA berörda processer för att vid behov anpassa dessa och ytterligare förstärka vårt hållbarhetsarbete.

WE SUPPORT
UN GLOBAL COMPACT

Externa ramverk

HANZA följer lokala och internationella lagar, regelverk och industristandarder. Vi är anslutna till och deltar sedan 2023 i FN Global

Interna ramverk

- Visionen att vara en unik värdeskapande affärspartner inom tillverkning.
- Koncerngemensamma värderingar.
- Koncernövergripande policyer och certifierade processer.
- Organisatoriskt ansvar.
- Hållbarhetsramverk utifrån väsentlighetsanalys med övergripande målsättningar samt av styrelsen beslutade mål som årligen följs upp.
- Transparent återrapportering om hållbarhetsarbetet.

Hållbarhet är förankrad i hela organisationen

Styrelse och Revisionsutskott (beredande)

Ansvarsområde:

Fastställer utifrån väsentlighetsanalys HANZAs hållbarhetsrisker och övergripande hållbarhetsstrategi*

Beslutar om övergripande hållbarhetsmål

Vd

Ansvarsområde:

Säkerställer att hållbarhetspåverkan utgör en del av HANZAs övergripande affärsstrategi, att hållbarhetsrisker hanteras, att beslutade förhållningssätt i hållbarhetsfrågor är integrerade i affärsverksamhet, processer och förvärv

Beslutar om policyer, åtgärdsplaner och resurser

Rapportering

CFO
Ansvarsområde:
Årlig uppföljning och sammanställning av årets hållbarhetsarbete
Koordinering med revisorer av årsredovisning

Sustainability coordinator
Ansvarsområde:
Väsentlighetsanalysunderlag för HANZAs påverkan och hållbarhetsrisker
Utkast policy
Hållbarhetsrapportering

Implementering av hållbarhet

COO
Ansvarsområde:
Hållbarhetsuppföljning av leverantörer

Head of HR & Communication
Ansvarsområde:
Uppföljning av medarbetares hälsa och säkerhet, utveckling

Head of IM
Ansvarsområde:
Dataskärhet inom HANZA
Uppföljning av nyckeltal
Certifieringar inom informationssäkerhet

Head of Quality
Ansvarsområde:
Certifieringar av miljö och arbetsmiljö
Uppföljning av nyckeltal

Head of ESS
Ansvarsområde:
Utvärdering av elektronikleverantörer avseende hållbarhet
Kodiak (Supplier Relationship Management)

Cluster Presidents
Ansvarsområde:
Utvärdering av mekanikleverantörer avseende hållbarhet
Medarbetares hälsa och säkerhet, utveckling och motivation

Head of Sales
Ansvarsområde:
Kunddialog
Affärsplan för hållbarhet

Informationsgivning: Månadsvis uppföljning av nyckeltal inom arbetsmiljö samt kvartalsvis uppföljning av miljö sker inom klustren och rapporteras till vd. Årligen sker uppföljning av övergripande hållbarhetsmål samt resultat av kund- och medarbetarundersökningar i styrelsen.

*Avseende styrelsens beredning, behandling och riskhantering av hållbarhetsfrågor samt internkontroll av hållbarhetsrapport, se även Bolagsstyrningsrapport.

HANZAs primär-intressenter	Förväntningar, synpunkter	Trend vid senaste årens dialoger	Viktigaste dialogtillfällen
Kunder	Hög kvalitet och stabila leveranskedjor. Innovation. Slutprodukter med låg miljöpåverkan, socialt ansvarstagande samt god affärsetik och datasäkerhet hos underleverantörer. Anslutning till system för systematiserad leverantörsutvärdering.	Behov av att minska koldioxidutsläpp, spårbara insatsvaror i värdekedjan samt ökat skydd mot fientliga dataintrång.	Kundundersökning, årlig. Kundmöten, löpande. Utvärderingar, löpande.
Medarbetare och lokalsamhällen	Trygg och hälsosam arbetsmiljö, utveckling, socialt engagemang.	Trygga arbetsförhållanden och utvecklingsmöjligheter.	Medarbetarundersökning, årlig. Fackliga förhandlingar, årliga. Medarbetarsamtal, årliga. Medarbetardialog, löpande.
Investerare och ägare	Kundnöjdhet och konkurrenskraft, säkerställd miljömässig, social och affärsetisk verksamhet i hela värdekedjan, transparent kommunikation, regelefterlevnad.	Klimatfrågan. Säkerställa mänskliga rättigheter i såväl insatsvaror som i kundledet dvs att HANZA kan försäkra att kränkningar inte sker genom barnarbete, användning av konfliktmetaller eller bidrag till krigsmaterial av typen klusterbomber och landminor.	Investerarmöten, löpande. Årsstämma, årlig.
Miljö, människor och samhällen i leverantörskedjan	Minimal miljöpåverkan via utsläpp, förbrukning och avfall, socialt ansvarstagande, god affärsetik, kommunikation.	Skydd av människor och miljö.	Leverantörsutvärderingar, löpande.

Compact, vilket innebär att vi verkar för Global Compacts tio principer och rapporterar våra framsteg i enlighet med dessa. Vidare verkar vi för de globala målen för en hållbar utveckling samt följer ett antal internationella konventioner och principer såsom ILOs deklaration om grundläggande principer och rättigheter för arbete, OECDs riktlinjer för multinationella företag med flera.

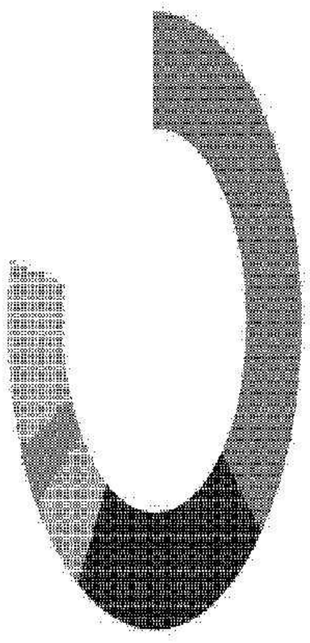
Intressenterna i HANZAs värdekedja

HANZAs mekanik- och elektronikfabriker producerar komponenter till kunders tillverkningsprocesser utifrån kundernas ritningar och materialval. Insatsmaterialen utgörs av främst metaller, elektronikkomponenter, plaster och kemikalier som köps in från större leverantörer vilka i sin tur handlat upp dessa bearbetade varor. Kunderna beslutar om komponenternas design och specifikation, användning och livscykel efter leverans. Som komplement till komponentproduktion erbjuder HANZA processer och kompetens som kan öka komponenternas hållbarhetsegenskaper, exempelvis genom materialval som minskar användning av kemikalier. HANZA sysselsätter omkring 2 200[1] personer, vilka till övervägande del är verksamma i koncernens sex kluster. Övriga medarbetare är verksamma i ledningen, stödfunktioner samt i HANZAs utvecklingsbolag.

Utifrån HANZAs värdekedja har vi identifierat primärintressenterna kring vår verksamhet. Dessa utgörs dels av intressenter som påverkas av eller påverkar vår verksamhet inom miljö, sociala frågor och affärsetik, dels av intressenter som använder HANZAs hållbarhetsinformation. Vi tillvaratar deras synpunkter vid intressentdialoger samt i HANZAs egen omvärldsanalys. Vid möten med dessa intressentgrupper återkopplar vi våra hållbarhetsprioriteringar och hur affärsmodellen anpassas.

[1] Avser 2023, innan förvärv av Orbit One.

Medelantal anställda per land



Fördelning anställda*	Antal	Andel kvinnor %	Andel män %
Estland	739	38	62
Sverige	436	38	62
Polen	120	84	16
Kina	70	56	44
Finland	197	13	87
Tjeckien	160	42	58
Tyskland	277	44	56

*Avser medelantal anställda under året.

Intäkternas fördelning per tillverkningsområde	% av totala intäkter
Elektronik	41
Mekanik	59

HANZAs hållbarhetsmål

HANZAs hållbarhetsfrågor, värdekedja samt var i värdekedjan hållbarhetsarbete bedrivs

Fokusområde	Hållbarhetsmål	Insatsmaterial	Leverantörer	HANZA	Kunder	Ägare, samhället
Miljö och klimat	Öka andelen fossilfria energislag Minska CO_2-utsläpp/omsättning Minska energianvändning/omsättning Minska vattenförbrukning/omsättning Minska spill och farligt avfall/omsättning inom elektronik som mekanik		Väsentligt minskade koldioxidutsläpp Minska användning av naturresurser och energi Minska övriga utsläpp			
Säkerhet och etik	Noll skador från dataintrång Noll korruptionsincidenter Samtliga medarbetare ska informeras om HANZA Code of Conduct Samtliga leverantörer ska bekräfta HANZA Supplier Code of Conduct Hållbarhetsrevisioner ska ske av väsentliga leverantörer.		Erbjuda datasäkerhet av hög internationell standard Upprätthålla en hög affärsetik bland leverantörer	Upprätthålla en hög affärsetik bland medarbetare		
Medarbetare	Minska antal incidenter som leder till sjukfrånvaro Samtliga medarbetare ska informeras om visselblåsarfunktion Noll fall av konstaterad diskriminering Årlig medarbetarundersökning samt åtgärdsprogram. Öka andelen kvinnor i arbetsledande roll Utbildning av samtliga i arbetsledande roll i mångfaldspolicyn		Erbjuda en trygg och säker arbetsplats, fri från arbetsskador, kränkande särbehandling och diskriminering Främja jämställdhet, eftersträva mångfald			

HANZAs främsta påverkan på miljö, människor och affärsetik uppkommer såväl i koncernens egna verksamhet som i leverantörs- och kundledet. För att säkerställa att de principer och regler som HANZA följer avseende miljö, arbetsrätt, mänskliga rättigheter och affärsetik även följs av våra leverantörer, konsulter och andra representanter, sker åtgärder för att motverka negativ påverkan och befrämja nytta i flera delar av koncernens värdekedja.

Väsentlighetsanalys

HANZA har identifierat ett antal frågeställningar som antingen ger upphov till stor, faktisk, eller potentiell påverkan på människor och miljön, eller stora risker och möjligheter för HANZA kopplade till hållbarhet. Väsentliga hållbarhetsfrågor har summerats i tre fokusområden inom vilka det finns tydliga målsättningar, antingen via åtaganden i policyer eller särskilda hållbarhetsmål.

Senaste större väsentlighetsanalys genomfördes 2020, som därefter har genomgått en årlig översyn och anpassning. Väsentlighetsanalysen utgår från samtliga aktiviteter och affärsrelationer i traditionella komponenttillverkares värdekedja. Syftet är att identifiera väsentliga frågeställningar som HANZA har något inflytande över, inklusive de som redan idag hanteras i HANZAs strategi och affärsmodell. Analysen baseras på branschkunskap, erfarenhet från interna processer, kunders kravställningar, resultat från medarbetarundersökning, medarbetarsamtal samt arbetsmiljöutveckling, investerarkrav, information om leverantörers hållbarhetsutmaningar, konkurrenters hållbarhetsrapporter, intervjuer med ledningsgruppen samt lagar, regelverk och internationella konventioner. Väsentlighetsanalysen kommer under 2024 att uppdateras i enlighet med kraven i CSRD.

I kommande kapitel om våra fokusområden redogör vi för var i värdekedjan och inom

Koncernövergripande policyer relaterade till hållbarhet	Syfte och innehåll, målsättningar	Koppling till HANZAs ledningssystem, samt andra deklarationer	Ansvar för uppföljning
HANZA Code of Conduct	Med utgångspunkt i nationell och internationell lagstiftning, branschstandard, Global Compacts 10 principer, internationella konventioner såsom ILOs, FNs om barns rättigheter och antidiskriminering, OECDs riktlinjer för multinationella företag, FNs riktlinjer för företag och mänskliga rättigheter. HANZA motarbetar alla typer av kränkningar av mänskliga rättigheter såsom barnarbete, obetald övertid, tvångsarbete, människohandel och diskriminering. HANZA Code of Conduct redogör för otillåtna diskrimineringsgrunder. HANZA ska erbjuda och arbeta för en säker arbetsmiljö, fri anslutningsrätt, rimliga arbetsvillkor och ersättning. HANZA ska arbeta för att begränsa sitt miljöavtryck samt motarbeta all typ av korruption.	Declaration Conflict Minerals	Vd
Insiderpolicy	Preciserar hanteringen av aktiekurspåverkande information		CFO
Inköpspolicy	I samtliga inköp ställs samma krav på leverantörer som på HANZA i enlighet med HANZA Code of Conduct samt miljö- och arbetsmiljöprocesser. Intressekonflikter ska undvikas. Leverantörer ska medverka i kvartalsvis hållbarhetsutvärderingar och möta HANZAs krav på ansvarsfulla inköp.	Declaration Conflict Minerals	COO
HANZA Supplier Code of Conduct*	HANZAs förväntningar på leverantörer och deras leverantörskedja inom miljö, sociala frågor och affärsetik/korruption. Motsvarar principerna i HANZA Code of Conduct. Leverantörer ska säkerställa och ha processer för efterlevnaden samt vara tillgängliga för revisioner. Brott mot efterlevnad kan resultera i avslutade samarbeten.		COO
Kvalitetspolicy	Kvalitetspolicyn, som är grundläggande för HANZAs långsiktiga strategi, omfattar ambitioner för väsentliga nyckeltal. Utöver excellens inom affärsutveckling, verksamhet och finans är HANZAs målsättning att erbjuda en arbetsmiljö med hög motivation utan olyckor, trakasserier eller korruption, samt ett miljöarbete med minimum av frakter, konsumtion och utsläpp.	ISO 14001 miljöledningssystem	Head of Quality
Miljöpolicy	HANZA ska eftersträva användning av mer miljövänliga tekniker och produkter, samt erbjuda tjänster genom tillverkning i kluster som minskar transporter och förbättrar resursutnyttjande, använda strukturerade miljöprocesser, följa miljölagar och miljöregleringar med regelbundna uppföljningar, samt tydligt mäta, följa och transparent kommunicera miljönyckeltal.	ISO 14001 miljöledningssystem Miljödeklarationer (RoHS, REACH)	Head of Quality

Koncernövergripande policyer relaterade till hållbarhet	Syfte och innehåll, målsättningar	Koppling till HANZAs ledningssystem, samt andra deklarationer	Ansvar för uppföljning
Informationssäkerhetspolicy	En övergripande policy för säker datahantering i syfte att skydda HANZA och dess kunder, kopplad till ett antal interna policyer för datasäkerhet. HANZA åtar sig att upprätthålla en hög nivå på informationssäkerhet genom att följa tydligt definierade ansvar och roller i olika informationssäkerhetsfrågor för samtliga HANZAs arbetsställen, leverantörer samt övriga med access till HANZAs system.	ISO 27001 informations-säkerhetssystem	Vd
HR Policy	Policy för HANZAs övergripande och strategiska styrning av medarbetarresurser, kopplad till ett antal andra medarbetarpolicyer. HANZA ska ha en hög målsättning för sina medarbetare bl.a. genom ett tydligt ledarskap, en säker arbetsmiljö, kompetens- och medarbetarutveckling, samarbeten inom HANZA, affärsetik samt internkommunikation.		Head of HR & Communication
Health and Safety Policy*	HANZA ska erbjuda fysiskt och socialt trygga arbetsmiljöer som inte utsätter medarbetare för risker. I tillägg till lokala lagar och regleringar åtar sig HANZA att arbeta för medarbetares välmående, ha en nollvision för arbetsplatsolyckor samt strukturerade arbetsmiljöprocesser med uppföljning. Tydliggör även medarbetares ansvar att bidra till en god arbetsmiljö bl.a. genom att följa regler och instruktioner.	ISO 45001, arbetsmiljö-ledningssystem	Head of HR & Communication
Mångfaldspolicy	HANZA eftersträvar en företagskultur med inkludering och mångfald, nolltolerans råder kring diskriminering i koncernen och hos partners och leverantörer. Policyn tydliggör HANZAs och anställdas ansvar.		Head of HR & Communication
Policy för sponsring och donationer*	Tydliggör hur HANZAs sponsring och donationer ska användas för att bidra till att stödja samhället.		Vd Cluster Presidents lokalt

*policyer som uppdaterats 2023.

vilka specifika aktiviteter HANZAs påverkan är störst, och vilka risker och möjligheter detta är förknippat med. Redogörelsen omfattar måluppfyllelse för de hållbarhetsmål HANZA fastställde 2023 samt insatser, såväl enskilda som anpassningar av strategi och affärsmodell, att minimera negativ påverkan, befrämja nytta och hantera risker och möjligheter.

En motståndskraftig affärsmodell

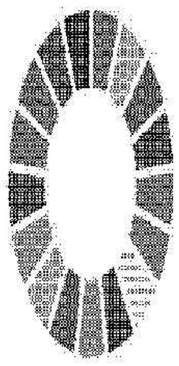
HANZA har jämfört med traditionella kontraktstillverkare en strategi och affärsmodell som minskar verksamhetens skada på miljön och skaderisk på människor.

Våra fabriksparker är organiserade i regionala kluster med ett brett erbjudande vilket minimerar transporter och därmed klimatutsläpp.

- Vi har ett tydligt fokus på säkra arbetsmiljöer för medarbetare.
- Vår kunskap och rådgivning kring leverantörskedjor och insatsmaterial resulterar i hållbara produktions- och logistikprocesser med hög spårbarhet.
- Vi gör betydande insatser för att upprätthålla en god affärsetik, motarbeta korruption och skydda uppgifter erhållna från kunder mot dataintrång för att upprätthålla omvärldens tilltro till HANZA.

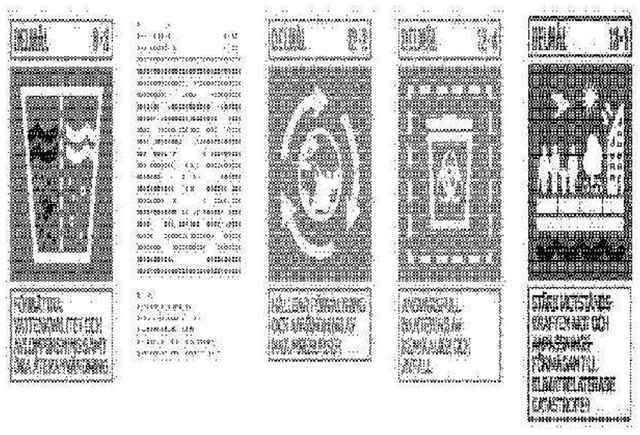
Till följd av våra kunders behov av att minska sina totala koldioxidutsläpp bedöms HANZAs klimatrelaterade risker öka vilket kommer att kräva ytterligare insatser de närmaste åren.

Våra bidrag till de globala målen för en hållbar utveckling

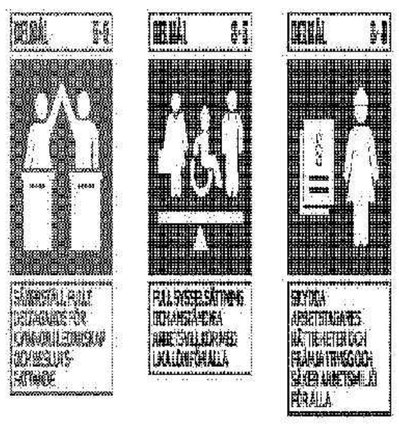


Stora globala utmaningar såsom klimatkrisen, fattigdom, orättvisor, ojämlikhet samt korruption utgör långsiktiga hot mot global stabilitet och ekonomisk tillväxt. När FNs medlemsländer 2015 antog Agenda 2030 samt 17 globala utvecklingsmål för att hantera dessa utmaningar, åtog sig länderna, dess näringsliv och civilsamhällen att bidra till målen och förändra sitt agerande. Ett stort arbete återstår och det är därför väsentligt att alla parter i samhället bidrar. HANZA har valt ut ett antal utvecklingsmål, där verksamheten bidrar till flera undermål.

Miljö och klimat



Medarbetare



Säkerhet och etik

Miljö och klimat

Faktisk och potentiell miljöpåverkan i HANZAs verksamhet utgörs främst av klimatutsläpp, resursförbrukning samt föroreningar. För HANZA är miljöfrågan högt prioriterad, och våra insatser väl integrerade i affärsmodellen.

Världens miljöutmaningar avseende utsläpp och resursanvändning riskerar att resultera i ökad global fattigdom, större konflikter och lägre tillväxt. För att minska klimatkrisens effekter och nå de globala klimatmålen krävs ett kollektivt ansvar för omställningen.

Motverka klimatförändringar och nå en koldioxidneutral verksamhet

HANZAs påverkan: Klimatavtrycket i vår värdekedja domineras av utsläpp från dels godstransporter, främst bestående av frakter av insatsvaror till våra fabriker och slutleveranser till kunder, dels energianvändning vid framställning av insatsvaror samt i våra fabrikers tillverkningsprocesser.

Risker och möjligheter: Omställningen mot begränsade klimatavtryck som följer av lagar, kapitalmarknadskrav och en allmän opinion utgör en väsentlig risk och drivkraft för samtliga industriföretag. Våra kunder efterfrågar industriprocesser i linje med sina klimatmål vilket ställer krav på klimatanpassningar även hos oss då kundernas miljöutsläpp oftast är störst i leverantörsledet. Då komponenttillverkare i allt högre grad utvärderas utifrån sin förmåga att kontrollera klimatutsläpp, och vår klusterstrategi nära kunder leder till minskade utsläpp, kan klimatförändringarna även innebära möjligheter för HANZA.

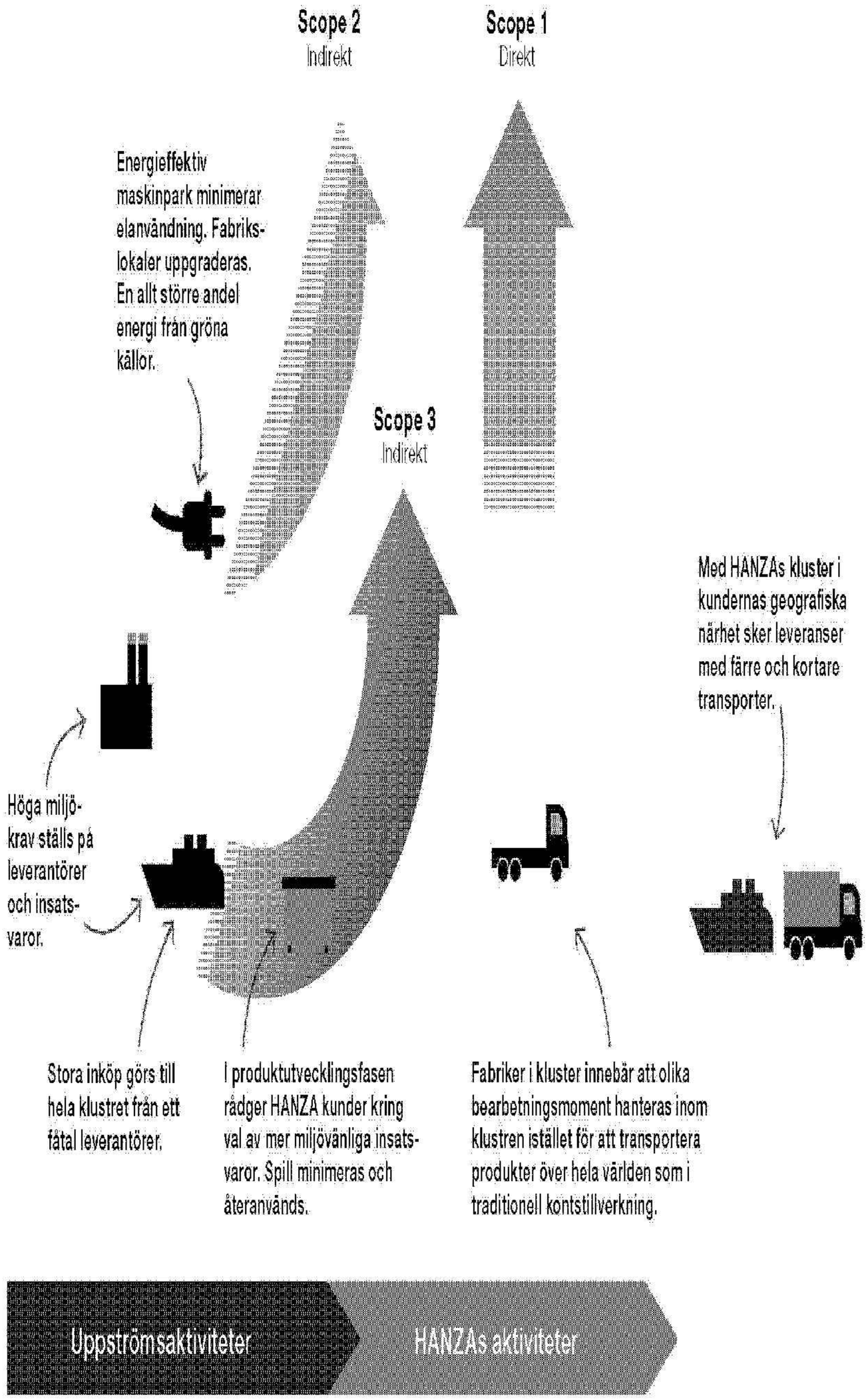
Insatser:

- HANZA har jämfört med traditionella kontraktstillverkare en strategi och affärsmodell som minskar verksamhetens negativa påverkan på miljön. Minimeringen av frakter är en av HANZAs viktigaste insatser mot klimatförändringar och integrerad i vår affärsmodell. Kompletta produkter tillverkas i fabriker som är samlade i kluster geografiskt nära våra kunder vilket reducerar utsläpp från frakter och ökar vår motståndskraft mot klimatrisker. Totala transporter till klustret minimeras genom våra regelmässigt stora inköp från få leverantörer.
- Energibesparingar via investeringar och effektivisering med målet att årligen minska energianvändningen i relation till omsättning. Energianvändningen domineras av uppvärmning av fabriker och kontor samt kraftförsörjning av maskiner i produktionen, drygt hälften av koncernens energianvändning sker i mekanikfabrikerna i estländska Tartu, Narva och svenska Töcksfors. 2023 har flera maskinlinor ersatts av mer energieffektiva maskiner, bland annat i Töcksfors. Löpande sker insatser såsom fabrikskontroller för att bland annat motverka energiläckage.
- En successiv övergång till gröna energislag. Fabriken i Heinävesi, Finland, var den första inom koncernen att år 2020 helt övergå till grön energi, och samtliga fabriker i Sverige använder enbart grön energi. Investeringar i solcellsutbyggnad har resulterat i att HANZAs mekanikfabriker i Tartu försörjs med 218 MWh, och den polska verksamheten försörjs med 63 MWh. HANZA Tech Solutions i Tyskland har flyttat in i en helt ny byggnad som beräknas försörjas till 85 % av solceller.
- Infasningen av hållbara insatsmaterial såsom grönt stål i kunders design möjliggörs av HANZAs processer, kompetens och tjänster kring klimatsmarta alternativ. Under 2024 analyserar HANZA sina indirekta klimatutsläpp i leverantörskedjan, som en del av vår väsentlighetsanalys.
- HANZA ska under 2024 analysera och planera för långsiktiga kvantitativa utsläppsmål i linje med Parisavtalet. Till grund för målet kommer en tydlig omställningsplan att utarbetas. I samband med detta integreras även klimatrisker i koncernens övergripande riskhantering. Ett arbete har inletts under 2023 med att kartlägga utsläppen utanför våra egna produktionsprocesser.

Målsättning	Måluppfyllelse	Väsentlig policy (se sid 17)
Miljö och Klimat		
Väsentligt minskade koldioxidutsläpp	Årligen öka andelen energianvändning från fossilfria energislag i den egna verksamheten. Årligen minska utsläpp av CO_2 från energianvändning i den egna verksamheten i förhållande till omsättningen.	Miljöpolicy Inköpspolicy HANZA Supplier Code of Conduct
Minska användning av naturresurser och energi	Årligen minska energianvändning i den egna verksamheten i förhållande till omsättningen (MWh/MSEK). Årligen minska vattenförbrukningen i egen produktion i förhållande till omsättning" (m^3/MSEK)	
Minska övriga utsläpp	Årligen minska spill i förhållande till omsättningen för elektronik (ton spill/MSEK) Årligen minska spill i förhållande till omsättningen för mekanik (ton spill/MSEK) Årligen minska farligt avfall i förhållande till omsättningen för elektronik (ton farligt avfall/MSEK) Årligen minska farligt avfall i förhållande till omsättningen för mekanik (ton farligt avfall/MSEK). /	

Mål uppfyllt Mål delvis uppfyllt Mål ej uppfyllt

Åtgärder för att minska HANZAs CO_2-avtryck



Klimatutsläpp enligt GHG-protokoll, ton

	2023[1]	2022	2021	Avser
Scope 1	1 538	193	122	Bränsle fordon och maskiner
Scope 2[2]	9 449	15 150	16 139[5]	Energiförbruk-ning i fabriker
Scope 3[4]	–	–	–	Frakter, utsläpp vid tillverkning av insatsvaror
Totalt	10 987	15 343	16 261	

1) För 2023 har HANZAs GHG-beräkning utvecklats och förbättrats jämfört med tidigare år. Det innebär bland annat en betydande ökning av Scope 1 på grund av ökad datain-samling för bränsleanvändning.
2) 2021 och 2022 beräknades data på relativa utsläppsfaktorer från European Environment Agency, dvs location-based method som inte tar hänsyn till egna val av energikällor. 2023 är beräkningen market-based.
3) Omfattar samtliga fabriker i HANZA Group HANZA Mechanics Joensuu (Finland) som förvärvades under 2021 och HANZA Mechanics Kutno (Polen).
4) En kartläggning pågår av HANZAs indirekta klimatutsläpp i våra leverantörskedjor.
Samtliga mätningar av miljöpåverkan utförs inom HANZA och är inte externt verifierade.

Miljöledningssystemet certifierat utifrån ISO 14001:2015 utgör det koncernövergripande miljöledningssystem som har implementerats i merparten av HANZAs fabriker. Tretton av totalt femton fabriksparker är idag certifierade enligt systemet vilket omfattar mätningar och mål av bland annat energikonsumtion och avfalls-hantering. Vid varje enskild fabrik identifieras specifika miljöfrågor exempelvis tillståndspliktig verksamhet, giftiga utsläpp och miljörisker. Möjligheten att minska eller återvinna material samt ersätta miljöfarliga material med mer miljövänliga alternativ övervägs. Under 2024 kommer samtliga fabriker att vara certifierade.

86% av våra fabriker är certifierade utifrån miljöledningssystem

Rapport EUs taxonomi för gröna investeringar

Företag ska från 2021 rapportera hur stor andel av de intäkter, kostnader och investeringar som omfattas av EU- taxonomins granskningskriterier som uppfyller EUs krav/definition på gröna aktiviteter. HANZA har i 2023 års taxonomirapportering valt att klassa all produktion som verksamhet som inte omfattas av taxonomin. Anledningen är att HANZA inte tillverkar egna insatsvaror utan köper in och förädlar dem, varför det varken går att betrakta koncernens verksamhet som ett väsentligt bidrag till begränsningar av och anpassningar till klimatpåverkan, eller att den omfattas av taxonomins granskningskriterier. Utöver vissa kapitalutgifter relaterade till byggnaders energieffektivisering och solpaneler har HANZA inte några kapitalutgifter som omfattas av taxonomins granskningskriterier. Vår bedömning är att HANZA inte heller har några driftutgifter som omfattas av taxonomin. Frågan om huruvida HANZAs verksamhet omfattas av beskrivningen av ekonomiska aktiviteter i taxonomins delegerade akter planeras att utredas under 2024.

För taxonomitabeller, se sid 90–92.

Resursförbrukning och cirkularitet

HANZAs påverkan: Tillverkningsprocesserna, som bygger på kundernas ritningar och materialval, har en hög andel av insatsmaterial, för elektronikkomponenter normalt 60–75 procent och mekanik normalt 40–50 procent av tillverkningskostnaden. Processernas behov av vatten är generellt låga, undantaget galvanisering vid HANZA Mechanics Tartu.

Risker och möjligheter: Spill i produktionsprocesserna resulterar i hanterings- och materialkostnader.

Insatser:

- Löpande kvalitetskontroller och återvinning vid samtliga fabriker sker i syfte att minimera produktfel och materialspill.
- Komponentdesign inriktad mot återvinningsbara och återvunna metaller erbjuds kunder löpande.
- All vattenanvändning renas i enlighet med regler och föreskrifter innan det släpps ut.
- Metallförbrukningen 2023 minskade med 28 procent vilket kan jämföras med omsättningsökningen på drygt 17 procent.

Utsläpp

HANZAs påverkan: Kemikalier används i framför allt våra mekanikprocesser men också i vissa tillverkningsprocesser inom elektronik. Efter användning återstår avfall med tungmetaller som betecknas som miljöfarliga eftersom potentiella utsläpp påverkar den biologiska mångfalden.

Risker och möjligheter: HANZA eftersträvar en minimal användning av material som ger upphov till farligt avfall, vilka är förknippade med risker och hanteringskostnader. Potentiellt felaktig hantering resulterar i miljöbrott.

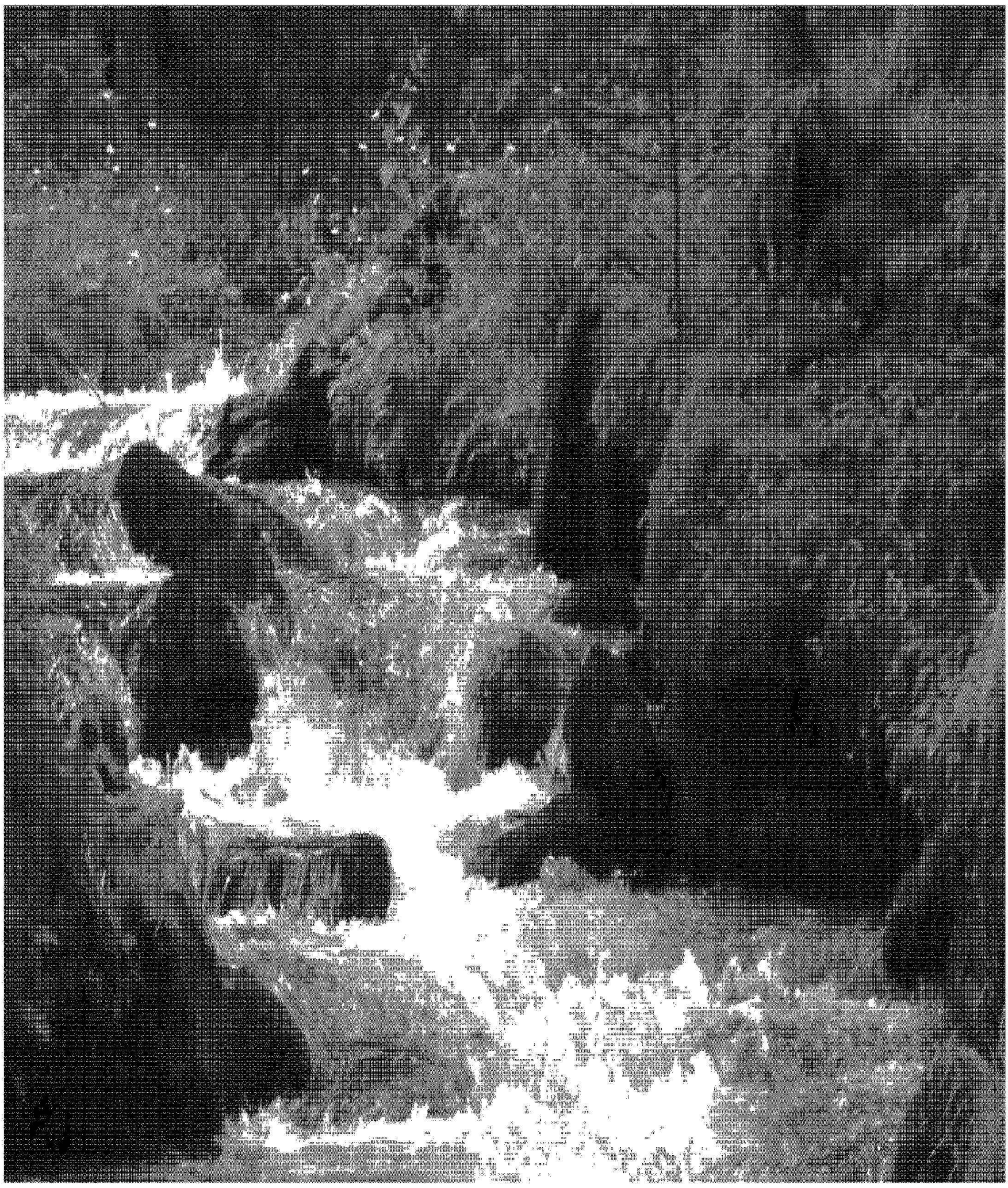
Insatser:

- HANZAs hållbara tillverkningsprocesser ger kunder möjlighet att ta del av våra tidigare erfarenheter från produktion med mer miljövänliga alternativ. I mekanikprocesserna, som svarar för 98 procent av det farliga avfall som genereras, minskade andelen farligt avfall i relation till omsättning 2023.

Energi och klimat	2023	2022	2021	2020
Fossilfria[2] energislag, andel av total energianvändning, %	36	27	8[1]	i.u
Utsläppsintensitet från energiförbrukning i egna fabriker, relaterat till omsättning, ton/ CO_2	2,28	4,28	6,42	i.u
Energianvändning, MWh	42 038	44 002	38 451[1]	29 201
Mekanikandel av energianvändning, %	80	81	84	i.u
Elektronikandel av energianvändning, %	20	19	16	i.u
Energianvändning relaterat till omsättning, MWh/MSEK	10,1	12,4	15,3	13,6
Resursförbrukning och cirkularitet	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Mekanik, spill/omsättning, ton/MSEK	0,26	0,24	1,58	i.u
Elektronik, spill/omsättning, ton/MSEK	0,12	0,17	0,09	i.u
Spill totalt, ton	819	750	2439	i.u
Metallanvändning i relation till omsättning, ton/MSEK*	5,5	7,6	10	i.u
Metallanvändning, ton*	22 740	26 792	25 190	i.u
Vattenanvändning, m^3	46 849	46 093	40 784	39 084
Vattenanvändning i relation till omsättning, m^3/MSEK	11,3	13	16,2	18,1
Avfall	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Mekanik, farligt avfall/omsättning, ton/MSEK	0,21	0,26	0,30	i.u
Elektronik, farligt avfall/ omsättning, ton/MSEK	0,007	0,007	0,009	i.u
Farligt avfall, totalt, ton	516	583	449	495

1) Omfattar samtliga fabriker i HANZA, utom finska HLP som förvärvades under 2021 och tjeckiska Kunovice.
2) Fossilfria energislag inkluderar kärnkraft.
3) Omfattar hantering av farligt avfall samt spill mm.
Samtliga mätningar av miljöpåverkan utförs inom HANZA och är inte externt verifierade.

*Siffrorna för 2021 och 2022 har justerats pga tidigare saknad data som tillkommit.



Säkerhet och etik

För att upprätthålla långsiktiga relationer med såväl kunder som medarbetare och övriga samhället agerar vi med hög integritet avseende etik samt informationssäkerhet och säkerställer att våra leverantörer agerar utifrån samma höga krav inom hållbarhet som HANZA.

Mål	Måluppfyllelse 2023	Väsentlig policy (se sid 17)
Säkerhet och etik		
Erbjuda datasäkerhet av internationell standard	● Noll skador från dataintrång.	Informationssäkerhetspolicy
Upprätthålla en hög affärsetik bland medarbetare	● Noll incidenter av korruption. ● Samtliga medarbetare ska informeras om HANZAs uppförandekod för medarbetare.	HANZA Code of Conduct
Upprätthålla en hög affärsetik bland leverantörer	● Samtliga av HANZAs väsentliga leverantörer ska bekräfta HANZA Supplier Code of Conduct. ● Årliga revisioner av väsentliga leverantörer i syfte att säkerställa att HANZA Supplier Code of Conduct efterlevs.	HANZA Supplier Code of Conduct Inköpspolicy

● Mål uppfyllt ● Mål delvis uppfyllt ● Mål ej uppfyllt

Säkerställd affärsetik

HANZAs påverkan: Hög affärsetik är vår utgångspunkt för sunda affärer. Våra relationer med medarbetare, kunder och omvärlden bygger på hur HANZA agerar internt och i affärstransaktioner.

Risker och möjligheter: För att bibehålla förtroendet för HANZA är det centralt att vår verksamhet genomsyras av ett orubbligt engagemang för att upprätthålla de högsta etiska normerna.

Mål och insatser:

- Vårt agerande bygger på ett proaktivt arbete inom hög intern affärsetik och antikorruption.
- Ett ledarskap på samtliga beslutsnivåer som understryker och själva agerar utifrån tydliga etiska principer vilka kännetecknas av hög integritet, ärlighet och gott omdöme. Se även HANZAs företagsvärderingar sid 28. Lärdomar inom HANZAs företagskultur diskuteras vid kvartalsvisa internkonferenser.
- En tydligt kommunicerad HANZA Code of Conduct, vilken klargör HANZAs ställningstaganden kring bland annat etik och antikorruption. Innehållet ingår i introduktionsutbildningar och kommuniceras internt via olika kanaler. Interaktiviteten med medarbetare kommer att underlättas av det nya mobilanpassade intranät som introduceras under 2024.
- HANZAs nolltolerans mot mutor och korruption. Som en del av vårt förebyggande arbete utvärderas ständigt risker för överträdelser och intressekonflikter, vilken bedöms vara störst för de (färre än 100) medarbetare som har leverantörskontakter samt kontakten med kunder. I syfte att aldrig väcka misstankar om oegentligheter eller korruption i verksamheten klargör HANZA Code of Conduct att ingen medarbetare ska ta emot eller lämna gåvor med avsikt att påverka beslutsfattaren.
- 2024 implementeras en uppdaterad visselblåsarfunktion med stärkta rutiner. Visselblåsarfunktionen möjliggör för anställda att anonymt anmäla brott mot lagar, HANZA Code of Conduct eller andra oegentligheter. Flera kanaler erbjuds, bland annat HANZA Hotline via intranätet. Anmälare är skyddade från repressalier. Anmälningar utreds av lokal HR-funktion och rapporteras till vd eller Head of HR and Communication. Under 2023 har en visselblåsning utretts och hanterats, inga anmälningar om korruption eller andra regelöverträdelser har konstaterats. I koncernen finns inga pågående rättsliga processer kring korruption, och inga domar eller böter har utdömts

Ökade leverantörskrav

HANZAs påverkan: Huvuddelen leverantörer utgörs av materialleverantörer för råvaror och komponenter till HANZAs produktionsprocesser. Samtliga leverantörer förväntas ha samma syn på hållbarhet som HANZA avseende miljö, rättvisa arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, affärsetik samt korruption.

Risker och möjligheter: Vår förmåga att möta kundernas krav på varors spårbarhet och garantera hållbara affärer förutsätter att koncernens inköp föregås av gedigna utvärderingsprocesser av våra leverantörer.

Mål och insatser: Målet till 2025 är att samtliga väsentliga leverantörer årligen genomgår fördjupade utvärderingar. HANZA har implementerat ett antal olika systemstöd i sina utvärderingsprocesser för att förstärka kvaliteten i leverantörsutvärderingen. Sedan 2023 är HANZA Supplier Code of Conduct kopplad till samtliga leverantörer. Systemimplementeringen har tagit längre tid än väntat. En uppföljning av leverantörer kommer att inledas 2024.

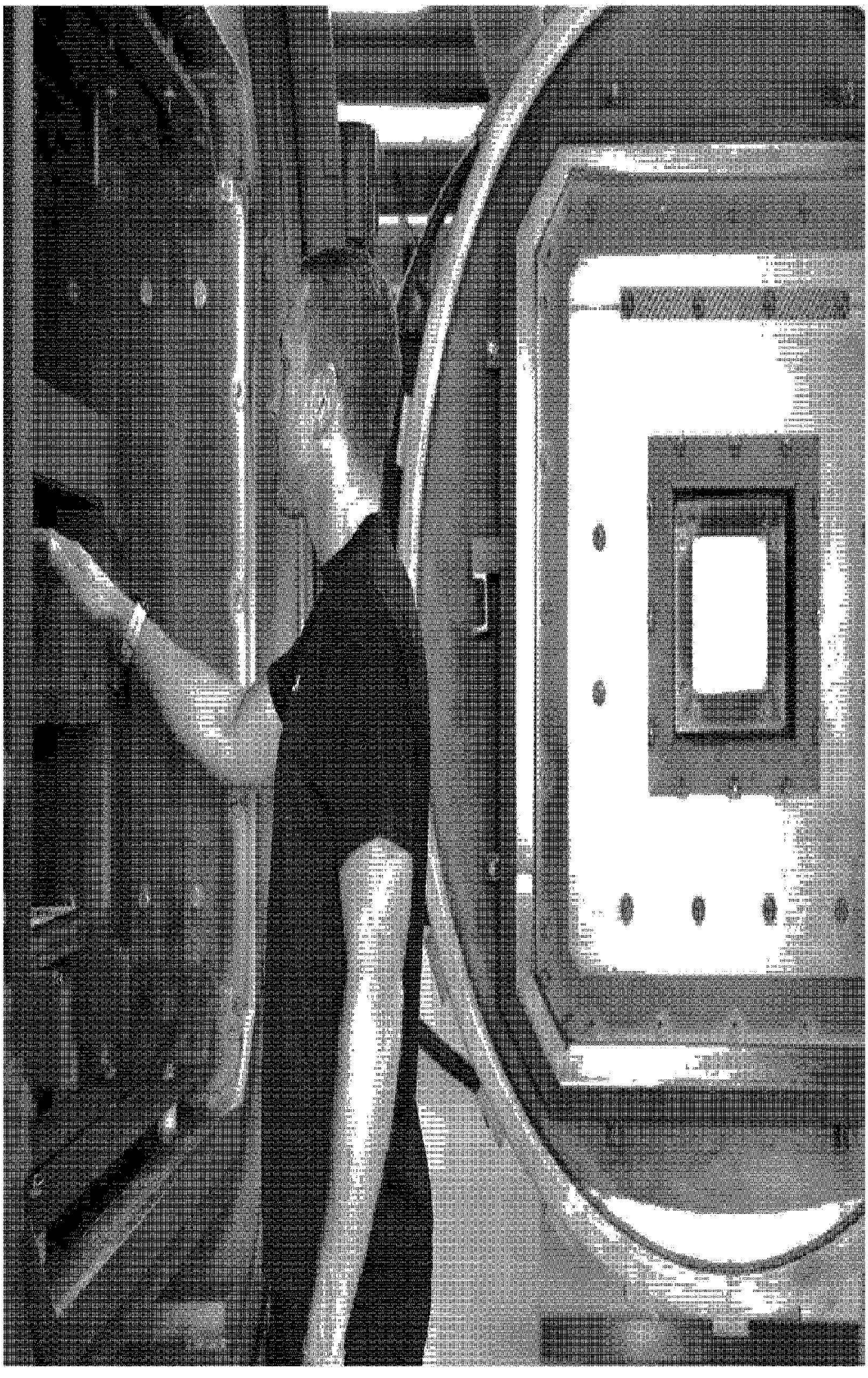
Uppföljningsansvaret för leverantörerna ligger hos berörd inköpsorganisation inom HANZA som för mekanik utgörs av varje enskild fabrik och för elektronik utgörs av den globala inköpschefen för elektronik. Vid brott mot efterlevnad av HANZA Supplier Code of Conduct sker i första hand en dialog med leverantören, och i det fall brister kvarstår avslutas samarbetet. Inga leverantörsavtal har avslutats 2023 till följd av efterlevnadsbrott.

Dataintegritet

HANZAs påverkan: Kraftigt ökade försök till dataintrång hos myndigheter och storföretag har ökat frågans betydelse för oss som leverantör. Vi hanterar information om såväl kunder och komponenter till deras produkter som privatpersoner, vilka potentiellt kan komma till skada om informationen sprids.

Risker och möjligheter: För en kontraktstillverkare är förmågan att skydda kunders data och informationssäkerhet avgörande för både förtroendet och konkurrenssituationen.

Mål och insatser: Grundläggande är att sekretess och integritet alltid upprätthålls vid hanteringen av kund- och personuppgifter. En korrekt, laglig och rättvis hantering garanteras, såsom efterlevnad av GDPR. För att skydda de ritningar och annat underlag till produktion som delats med oss vidtar HANZA betydande åtgärder kring säker informationshantering. Målet är att erbjuda dataintegritet av hög internationell standard och efterleva den högsta nivån av internationella krav avseende informationssäkerhet och skydd av kunddata. Det certifierade system för utökad informationssäkerhet enligt ISO 27001 som implementerades i koncernen 2021 säkerställer att rutiner och policyer, såsom Informationssäkerhetspolicyn, följs och att medarbetare uppdateras löpande kring nya risker. Vid utgången av 2023 var tre fabriker i Sverige och Baltikum, HANZAs huvudkontor samt administration i Sverige och Estland certifierade.



Medarbetare

Våra cirka 2 200 medarbetare bidrar i hög grad till HANZAs nytänkande och lönsamhet. Fortsatt kompetensförsörjning samt att alla medarbetare känner sig trygga på sin arbetsplats är vitalt för HANZAs fortsatta tillväxt.

Målsättning	Måluppfyllelse 2023	Väsentlig policy (se sid 17, 18)
Medarbetare		
Erbjuda en säker arbetsplats, fri från arbetsskador, kränkande särbehandling och diskriminering	● HANZAs långsiktiga mål är noll arbetsrelaterade skador. Årligen minska antal incidenter som resulterar i frånvaro från arbetet (LTIFR). ● Samtliga medarbetare ska informeras om HANZAs anonyma visselblåsarfunktion. ● Noll fall av konstaterad diskriminering ● Årlig medarbetarundersökning som resulterar i ett konkret aktivitetsprogram.	Health and Safety Policy Mångfaldspolicy HANZA Code of Conduct HR Policy Visselblåsarpolicy
Främja jämställdhet samt sträva efter mångfald	Årligen öka andelen kvinnor med arbetsledande roll. ● Samtliga anställda med arbetsledande roll ska utbildas i HANZAs mångfaldspolicy.	Mångfaldspolicy

● Mål uppfyllt ● Mål delvis uppfyllt ● Mål ej uppfyllt

En trygg och säker arbetsplats, fri från arbetsskador och diskriminering

HANZAs påverkan: I fabriksmiljön inom tillverkande industri utsätts medarbetare för risker inom hälsa, säkerhet samt upplevd arbetsmiljö.

Risker och möjligheter: HANZA vill erbjuda trygga arbetsmiljöer utan fysiska skador, stress och negativt arbetsklimat. Att garantera goda arbetsförhållanden är avgörande för att stärka motivationen, underlätta kompetensförsörjning samt bibehålla samhällets och kunders tilltro.

Mål och insatser: Vi motarbetar all typ av diskriminering och har nollvision för arbetsskador. För att nå dessa mål gör vi en rad förebyggande insatser:

- Olycksfallsrisker minimeras med lokala insatser såsom brandskydd, uppmärkt utrymning, säkerhetsrutiner, föreskrifter på lokala språk, säkerhetsvideos samt arbetsledarutbildningar och arbetsmiljörepresentanter vid varje arbetsställe.
- HANZAs arbetsmiljöledningssystem implementeras successivt i förvärvade fabriker och ambitionen är att arbetsmiljöprocesserna i samtliga fabriksparker ska certifieras. Genom en systematisk uppföljning av incidenter skapas än mer hälsosamma och säkra arbetsmiljöer. 40 arbetsplatsolyckor inträffade 2023 vilket var fler än de 31 olyckor som inträffade året innan. En mekanikfabrik utmärker sig i statistiken, där ett förbättringsprogram implementerats. Även arbetsskador i förhållande till antalet arbetade timmar (LTIFR) ökade. HANZA har beslutat om ett antal åtgärder i syfte att minska skadefrekvensen. De flesta arbetsplatsolyckorna avser mekanikprocesser med skärsår på fingrar och händer eller mindre kläm- och brännskador, ofta orsakade av en felaktig hantering. HANZA följer även upp tillbud i arbetsmiljön där en situation skulle ha kunnat resultera i arbetsplatsolycka, så kallade near-miss cases. 2023 rapporterades 433 tillbud, jämfört med 500 året innan.
- Årliga aktivitetsprogram utarbetas utifrån medarbetarundersökningar och våra regelbundna dialoger med fackliga företrädare (se även "Utveckling och goda arbetsvillkor").
- All typ av diskriminering baserat på kön, ålder, etnicitet, politisk åskådning med mera motarbetas. Upplevd kränkande särbehandling följs särskilt upp i medarbetarundersökningar. Sedan 2018 visar undersökningarna på årliga tydliga förbättringar. Upplevda missförhållanden anmäls normalt hos närmaste chef som vid behov hanterar situationen tillsammans med en lokal HR-funktion. Under 2023 har två fall av trakasserier utretts, varav ett faller inom ramen för konstaterat trakasseri. Utredning sker i samarbete mellan lokal ledningsgrupp, HR, skyddsombud, fackligt ombud och företagshälsovård. Påbörjade åtgärder inkluderar utbildning för ledare inom organisatorisk och social arbetsmiljö med fokus på kränkande särbehandling och trakasserier, samt stöd till involverade via företagshälsovård.
- En intern visselblåsarfunktionen finns tillgänglig. Hit kan medarbetare anonymt anmäla oro för avvikelser från policyer och regler, kränkningar eller missbruk av förtroendeställning. Funktionens tillgänglighet bland medarbetare väntas öka med mobilanpassat intranät under 2024.
- Hälsoförbättrande åtgärder omfattar investeringar i funktionsenliga lokaler exempel-

Anställda och sysselsatta i koncernen

	Tjänstemän	Fabriksarbetare	Totalt
Antal anställda vid årets utgång	464	1 714	2 178
Antal personer som slutat*	45	277	322
Antal personer som börjat	i.u	i.u	342

*Avser samtliga personer som har slutat, dvs frivilliga såväl som vid pensionsavgång, ev neddragning, avslutad visstidsanställning etc

vis den nya monteringsfabriken i HANZA Mechanics Tartu, beslut om utbyggnad av HANZA Mechanics Töcksfors inklusive renovering och ombyggnad av fabriken i Svanskog med ny matsal och omklädningsrum. Vi erbjuder gratis mensskydd i våra fabriker och kontor. I Polen erbjuds hybridarbete till föräldrar, vissa fabriker erbjuder arbetstider anpassade till barnomsorg, i Tjeckien och Polen erbjuds dagtidsskift. Andra exempel är friskvårdsbidrag i Sverige och Finland, privat sjukvård i Polen, hälsokontroller i Kina och Sverige, årlig hälsovecka och daglig gratis sopplunch i Estland.

Mänskliga rättigheter

HANZAs påverkan, risker: Respekt för mänskliga rättigheter är grundläggande för HANZA. Vår största risk att bidra till kränkningar finns i framställningen av insatsvaror som används i våra produktionsprocesser, exempelvis inom viss metallutvinning där såväl barnarbete som orättvisa arbetsvillkor kan förekomma. Riskerna är ofta kopplade till länder med svag lagstiftningen kring mänskliga rättigheter och där kränkningarna inte endast drabbar sysselsatta utan också människor i samhällen via miljöpåverkan, korruption och finansiering av krig.

Mål och insatser: Vår utgångspunkt är att inom såväl HANZAs verksamhet som i resten av vår värdekedja respektera och verka i enlighet med ett antal konventioner avseende mänskliga rättigheter beskrivna i HANZA Code of Conduct, vilket innebär att alla typer av barnarbete, obetald övertid, tvångsarbete, diskriminering samt andra kränkningar av människors frihet motarbetas. För att säkerställa att mänskliga rättigheter inte kränks hos leverantörer eller i produktionen av de insatsmaterial som ingår i HANZA produktion, utvärderas leverantörer genom HANZA Supplier Code of Conduct (se Ökade leverantörskrav, sid 24). Ansvarsfulla inköp av spårbara konfliktmineraler det vill säga guld, tantal, tenn och volfram garanterar att de inte finansierar konflikter i länder där de brutits. Inga anmälda eller utredda incidenter avseende mänskliga rättigheter har skett under året såsom stämningar, anklagelser eller utbetald kompensation.

Utveckling och goda arbetsvillkor

HANZAs påverkan: I verksamheten skapar vi möjligheter för medarbetare att utvecklas. Huvuddelen av HANZAs medarbetare är anställda inom EU med ett högt arbetstagarskydd.

Risker och möjligheter: HANZAs tillväxt resulterar i ett behov av kompetenta och engagerade medarbetare. Fortsatt kompetensförsörjning och utveckling av medarbetare är av strategisk betydelse.

Mål och insatser:

- HANZAs värderingar och ledarskapsprogram utgör grunden för att våra medarbetares prestationer tillvaratas och en global HANZA-kultur etableras. Under 2024 förändrar HANZA ansvaret för medarbetarfrågor där HR-funktionen inriktas mot utveckling och stöttning av chefer, medan ansvaret för medarbetare och individuell utveckling i högre grad än tidigare ska bäras av chefer.
- Medarbetares synpunkter tillvaratas löpande i årliga medarbetarundersökningar och i Arbetsmiljöledningssystemet, certifierat enligt ISO 45001, har implementerats i elva av HANZAs femton fabriksparker. Inom ramen för systemet följs interna nyckeltal upp månadsvis. När nyckeltalen lokalt avviker från målen resulterar det i obligatoriska åtgärder vid den lokala fabriken. Varje fabrik mäter därför enskilt antal arbetsplatsolyckor, incidenter, frånvaro till följd av arbetsskada samt sjukfrånvaro. I tillägg till detta utvärderas hälso- och säkerhetsrisker löpande samt eventuella avvikelser från lokala föreskrifter och lagar. Fabriken utarbetar därefter anpassade handlingsprogram såsom obligatoriska utbildningsinsatser inom säkerhet och direktiv kopplat till säkerhetsrutiner och utrymning.

Vid företagsförvärv genomför HANZA en separat due diligence avseende organisation och medarbetare då bland annat befintligt ledarskap och rekryteringsbehov utvärderas. Efter förvärvet implementeras HANZAs värderingar, policyer och processer successivt såsom arbetsmiljöledningssystem så att samtliga fabriker inom koncernen arbetar med samma utvärderings- och åtgärdssystem av arbetsmiljön. 2024 kommer samtliga fabriker att vara certifierade.

	2023	2022	2021	2020
Arbetsskador/miljoner arbetade timmar, (LTIFR)	10,6	8,6	10,6	12,5
Arbetsplatsolyckor, antal	40	31	26	32
Sjukfrånvaro, %	6,5	6,5	4,9	5,1
Diskrimineringsfall, antal utredda fall	0	0	0	2
Antal anmälningar till visselblåsarfunktionen	1	0	0	0

dialog med lokala chefer samt via fackliga företrädare. Vår återkoppling kring HANZA sker genom chefer som kommunicerar resultat och tar fram aktivitetsplaner för sin arbetsgrupp. 2023 års konkreta aktivitetsprogram omfattar att öka internkommunikation vilket utöver lokala åtgärder omfattar ett nytt intranät och ett utökat ledarskapsprogram. Ett nytt mobilanpassat intranät förbättrar dess tillgänglighet bland fabriksmedarbetare. Intranätet, där nya medarbetare, policyer samt nyheter gällande koncernen eller lokala fabriker presenteras, är den etablerade kanalen för internkommunikation utöver medarbetartidningen. Under 2024 genomförs ett ledarskapsprogram för chefer på ledningsoch klusternivå.

- Arbetet med motivationshöjande insatser samt arbetsmiljöåtgärder som motarbetar exempelvis stress har fortsatt under 2023. Medarbetarundersökningarna har under flera år visat på stadiga förbättringar, trots den osäkerhet som kan födas ur expansion och förvärv. I synnerhet får engagemang och kundfokus högre resultat över tid.
- En fortsatt resursförstärkning av HR-organisationen med målet att respektive HANZA-kluster ska ha minst en ansvarig för personalrelaterade frågor som säkerställer att insatserna anpassas till klustrets behov. Deras arbete samordnas dessutom av en övergripande ansvarig med placering i Sverige. 2023 fanns lokala HR-ansvariga i samtliga länder.
- Årliga medarbetar- och utvecklingssamtal genomförs. Interna kompetenser tillvaratas och medarbetare utvecklingsbehov kartläggs i de årliga medarbetarsamtalen, varefter en matchning görs med kompetensbehovet i andra delar av företaget. Löpande aktiviteter erbjuds även kring employer branding samt utbildningar på lokala språk inom exempelvis it-säkerhet.
- Lönesättning, övertidsersättning och villkor vid sjukdom, föräldraledighet, pension med mera utgår från kollektivavtal, lag eller branschstandard. Anställningsavtal och företagskommunikation sker på lokala språk. I enlighet med bland annat HANZA Code of Conduct är fri anslutningsrätt till fackföreningar en självklar rättighet och alla typer av barnarbete är förbjudet.
- Programmet "Competence Exchange" med kompetensväxling mellan fabriker bidrar till interna karriärvägar samt att öka klustrens utbyten av produktionsmetoder och skapa ett mer gränsöverskridande HANZA. Inom programmet har fyra större kompetensväxlingar genomförts under 2023.

En god introduktionsprocess är nyckel till kompetenta och engagerade medarbetare och chefer. Alla nyanställda tjänstemän och chefer har en individuell introduktionsplan. Nyanställda nyckelfunktioner ges en global introduktion till HANZA av vd, CFO och COO.

Främja jämställdhet samt sträva efter mångfald

Risker och möjligheter: Mångfald bland medarbetare samt en inkluderande affärskultur utgör en tillgång för HANZA och stärker vår förmåga att växa och prestera goda resultat. Olikheter i erfarenheter och bakgrund skapar innovation, förbättrar våra rekryteringsmöjligheter och ger oss nya perspektiv som gör att vi bättre förstår våra kunder. Trots att vår könsbalans är relativt god med 40 procent kvinnor och 60 procent män uppvisar enskilda yrkeskategorier och kluster sämre balans vilket är en utmaning som HANZA delar med övrig global verkstadsindustri där enklare mekaniska arbeten domineras av kvinnor och tyngre arbetsuppgifter domineras av män.

Mål och insatser: En ökad könsmässig balans och förståelse för mångfald eftersträvas, där ett delmål är att öka andelen kvinnor med arbetsledande roll inom koncernen.

- För likvärdigt arbete eftersträvas lika anställningsvillkor.

HANZAs värderingar

Våra värderingar sammanfattar de förväntningar som medarbetare har på varandra för att HANZA ska nå visionen att bli en unik och värdeskapande partner inom tillverkning. Värderingarna genomsyrar aktuella medarbetarpolicyer. De årliga medarbetarsamtalen bygger på värderingarna. Värderingarna är en väsentlig utgångspunkt vid analysen av fabriksförvärv.

VI ÄR FOKUSERADE
– för att säkerställa att vi kan leverera vad vi lovat och fullföljer det vi påbörjat.

VI KOMMUNICERAR
– grunden för att vi ska kunna implementera våra strategier och nå våra mål.

VI ÄR LAGSPELARE
– vi arbetar alla mot samma mål.

VI GÖR SAKER ENKLARE
– vi letar ständigt efter nya sätt att förbättra och förenkla det vi gör.

VI TAR ÄGARSKAP
– genom att ta ansvar kan vi växa och utvecklas.

Könsfördelning i HANZA

	Kvinnor %			Män %		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Koncern	40	40	39	60	60	61
Arbetsledande roll	22	22	i.u	78	78	i.u
Koncernledning	0	0	0	100	100	100
Styrelse	40	40	40	60	60	60

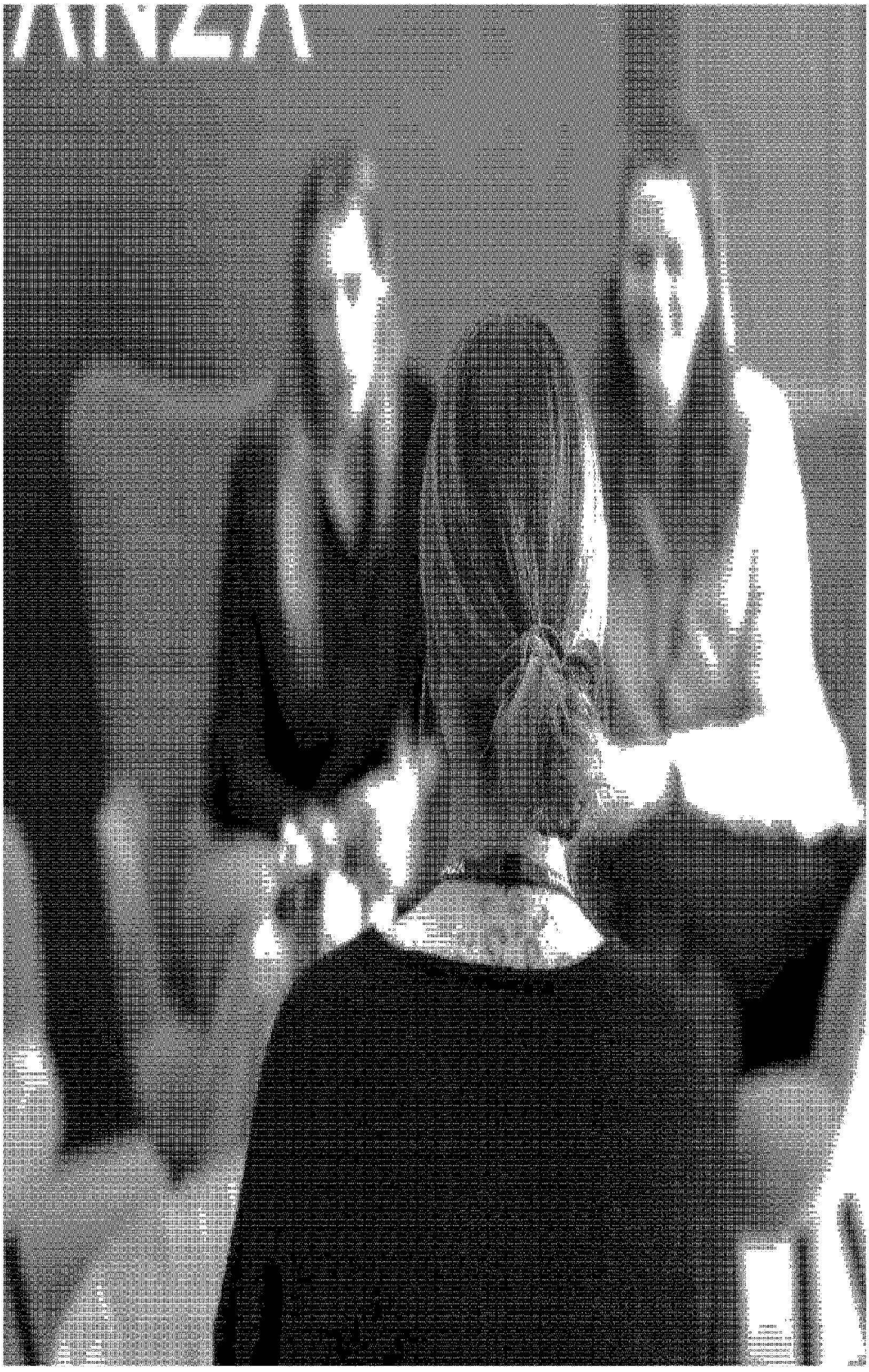
- Vid likvärdig kompetens väljer vi det underrepresenterade könet (eller annan minoritet).
- Riktade rekryteringsinsatser sker för att öka den lokala könsbalansen.
- Höjt fokus på personalomsättning där vi mäter och följer upp vilka som väljer att sluta, inom vilka avdelningar, kön, hur länge har man arbetat inom bolaget och orsak till att man lämnar. Detta hjälper oss att upptäcka mönster och se om det finns skillnader mellan kvinnor och män, eller om vissa arbetsplatser har högre omsättning än andra

Lokala samhällen

HANZAs påverkan: På vissa verksamhetsorter är HANZA en väsentlig arbetsgivare och en betydande aktör för invånares försörjning. Sponsring och donationer till lokala verksamheter syftar till att främja dessa lokalsamhällen som HANZA är en del av.

Risker och möjligheter: Ett långsiktigt agerande i samt ett aktivt samhällsengagemang resulterar i ett ömsesidigt förtroende mellan HANZA och lokalsamhället.

Mål och insatser: HANZA eftersträvar ett hållbart samhällsbyggande genom löpande dialog och engagemang med såväl finansiärer och kommunledningar som med andra samhällsfunktioner. I vissa glesbygdsorter har HANZA förvärvat fabriker vid en tidpunkt då nedläggning varit enda alternativ för dåvarande ägare och vår fortsatta drift har bidragit till att sysselsättningen kvarstått. På andra orter i exempelvis Estland och Finland bidrar våra samarbeten med kommuner och skolor även till att långsiktigt säkerställa HANZAs kapacitet för tillväxt.



Den starka utvecklingen 2023 ger en stabil grund för att nå de finansiella målen 2025

2023 blev både händelserikt och framgångsrikt för HANZA. Vår tillväxtresa fortsatte genom att under ökad lönsamhet växa organiskt med 12 procent. I slutet av året genomförde vi det hittills största förvärvet, av Orbit One med en omsättning på 1,1 miljarder SEK. Dessutom stärkte vi den finansiella ställningen genom en nyemission om 400 miljoner SEK. Vi står därmed väl rustade för fortsatt expansion och för att nå de nya, höjda finansiella målen enligt "HANZA 2025".

Finansiell ställning – fokus på kassaflöde

Nettoomsättningen uppgick under 2023 till 4,1 miljarder SEK, vilket är drygt en halv miljard högre än 2022. Med förvärvet av Orbit One går vi in i 2024 med en omsättning på 5,2 miljarder SEK. En stark tillväxt såväl organiskt som via förvärv. Rörelsemarginalen har fortsatt att stärkas under 2023 och koncernen nådde 8,4 procent för helåret, vilket redan två år i förväg överstiger det tidigare uppsatta finansiella rörelsemarginalmålet om 8 procent för utgången av 2025.

Resultatet efter skatt förbättrades med över 75 procent och nådde 214 miljoner SEK, vilket motsvarar ett resultat per aktie om 5,36 SEK, en förbättring med 60 procent.

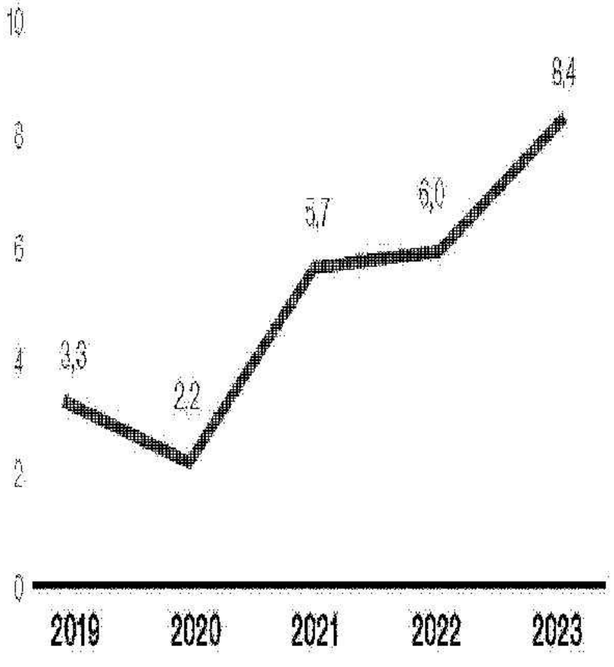
För att klara vår förväntade framtida tillväxt behöver vi investera, både för expansion och effektiviseringar och detta kräver starka kassaflöden. År 2023 var kassaflödet från den löpande verksamheten 277 miljoner SEK, nästan en fördubbling från 2022 års 145 miljoner SEK.

Emission – fokus på ägarbas och vinst per aktie

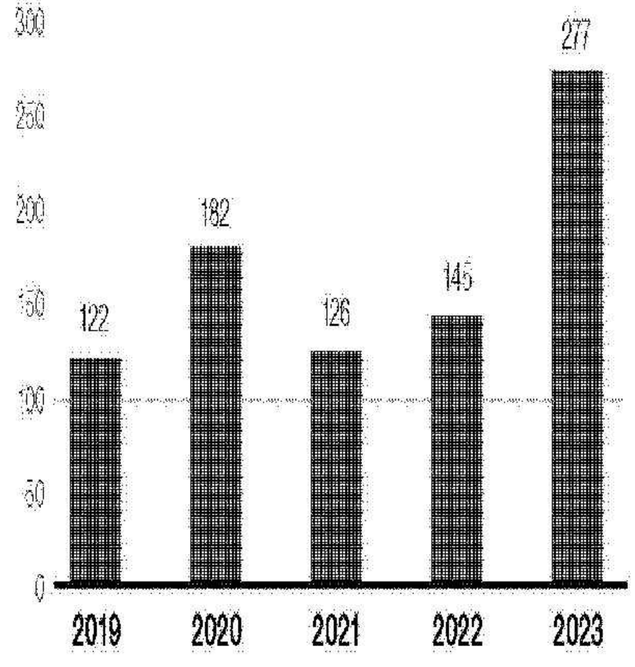
HANZA har historiskt finansierat den organiska tillväxten genom positiva kassaflöden. Emissioner har gjorts i samband med förvärv. Under 2022 och 2023 har dock två riktade emissioner genomförts. Motivet till emissionen 2022 var att bredda aktieägarbasen och få en ägarbas som geografiskt korresponderar med vår kundbas samt att finansiera den exceptionellt starka tillväxten med bland annat förvärv och byggande av produktionsanläggningar. Emissionen 2023 gjordes för att möjliggöra för HANZA att erhålla nya större tillverkningsprojekt som den med Mitsubishi Logisnext Europe som vi tog 2023. Dessutom kan vi genomföra strategiska förvärv.

Tack vare emissionen som genomfördes i slutet av året samt vår stärkta lönsamhet, har vi en stark balansräkning med en räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA på 0,8 gånger och en soliditet på 46 procent. Balansräkningen förändras förstås genom tillträdet av Orbit One, men kommer fortsatt vara en stabil plattform för vår fortsatta utveckling.

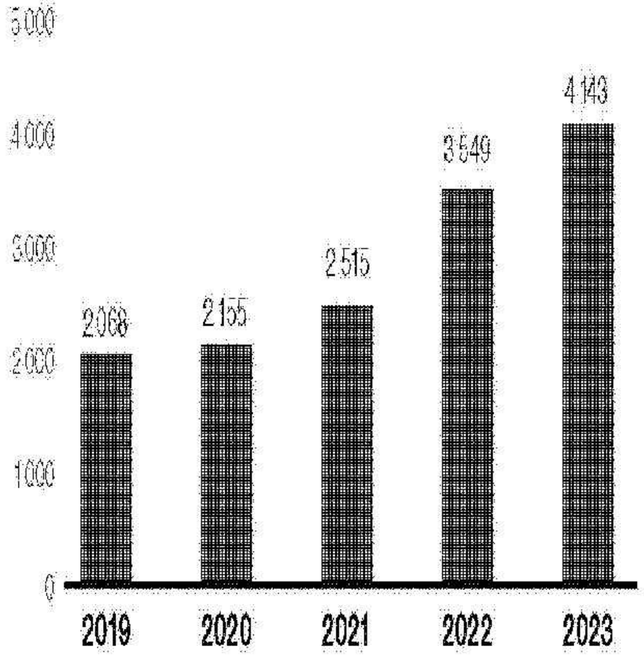
Rörelsemarginal EBITA
%



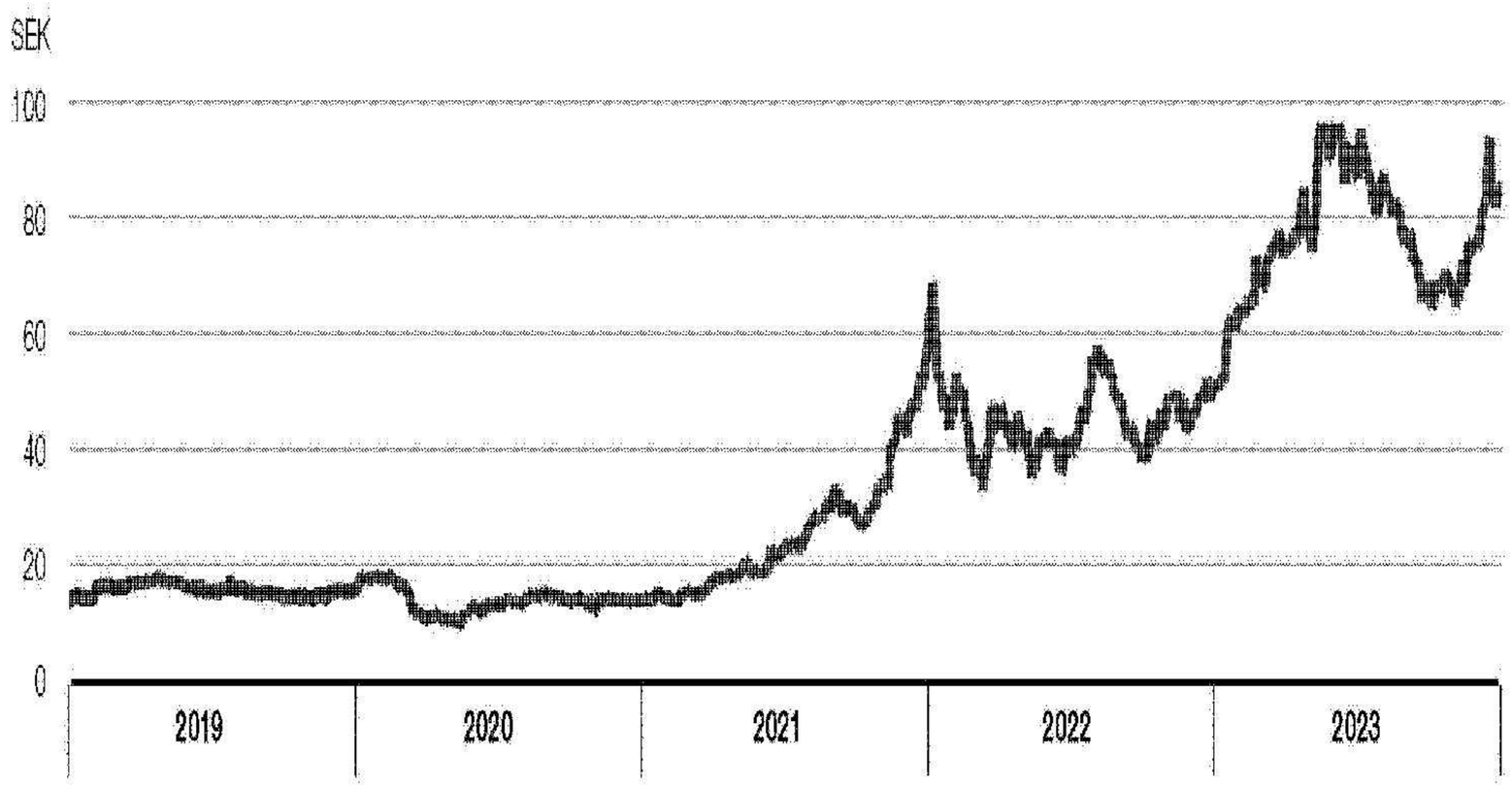
Kassaflöde från löpande verksamhet
MSEK



Omsättning
MSEK



Aktiekurs 5 år, 2019–2023



HANZAs aktie som investering

Aktien

Aktiekursen har de senaste fem åren ökat i värde från 13,85 i slutet av 2018 till 85,30 vid utgången av 2023. Sedan 2018 har vi lämnat utdelning varje år (med undantag för år 2020 på grund av pandemin). Kursutvecklingen tillsammans med lämnad utdelning har gett en värdetillväxt på över 500 procent.

Ägare

Huvudägare är Färna Invest (Gerald Engström) med drygt 21 procent av aktierna. Färna har visat stor tilltro till HANZA genom att bland annat delta i de emissioner som genomförts 2022 och 2023. Emissionerna har bidragit till en breddad ägarbas, där ett flertal institutionella ägare tillkommit, bland annat Tredje AP-fonden, Lupus Alpha och Odin fonder. Ledningen har under 2023 ökat sitt ägande och äger idag 850 000 aktier, motsvarande 2 procent.

Tillväxt och ökad lönsamhet

De senaste fem åren har HANZA dubblerat omsättningen från 2,1 miljarder SEK 2019 till 4,1 miljarder SEK 2023, en genomsnittlig tillväxt (CAGR) på 19 procent. Samtidigt har EBITA-marginalen gått från 3,3 procent till 8,4 procent och vinst per aktie har ökat från 0,73 SEK till 5,36.

Stark och bevisad affärsmodell

HANZAs utveckling har visat att konceptet med tillverkning i kluster fungerar, och har gett en tillväxt under förbättrad lönsamhet och starka kassaflöden. Organisationen och affärsmodellen är skalbar och anpassad för att växa lönsamt. Såväl organiskt som via väl utvalda förvärv.

Hög ambition om fortsatt tillväxt och lönsamhet

De nya finansiella målen som sattes i början av 2024 visar på en fortsatt hög ambition om lönsam tillväxt. Målen för 2025 är en omsättning överstigande 6,5 miljarder med en rörelsemarginal på minst 8 procent för räkenskapsåret 2025.

Omvärldsfaktorer som påverkar

HANZAs affärsmodell stödjs av trenden mot komplett och regional tillverkning. Den trenden har hittills drivits av bland annat handelshinder, transportkostnader, leveranstider, miljöaspekter och pandemin. Invasionen av Ukraina har tillfört även en politisk dimension, där produktbolag med tillverkning i länder med politiska risker ser över sin leverantörskedja och av den anledningen planerar att flytta sin produktion närmare sin marknad. Ytterligare en geopolitisk risk har nyligen tillkommit genom eskalerande oroligheter kring Röda havet.

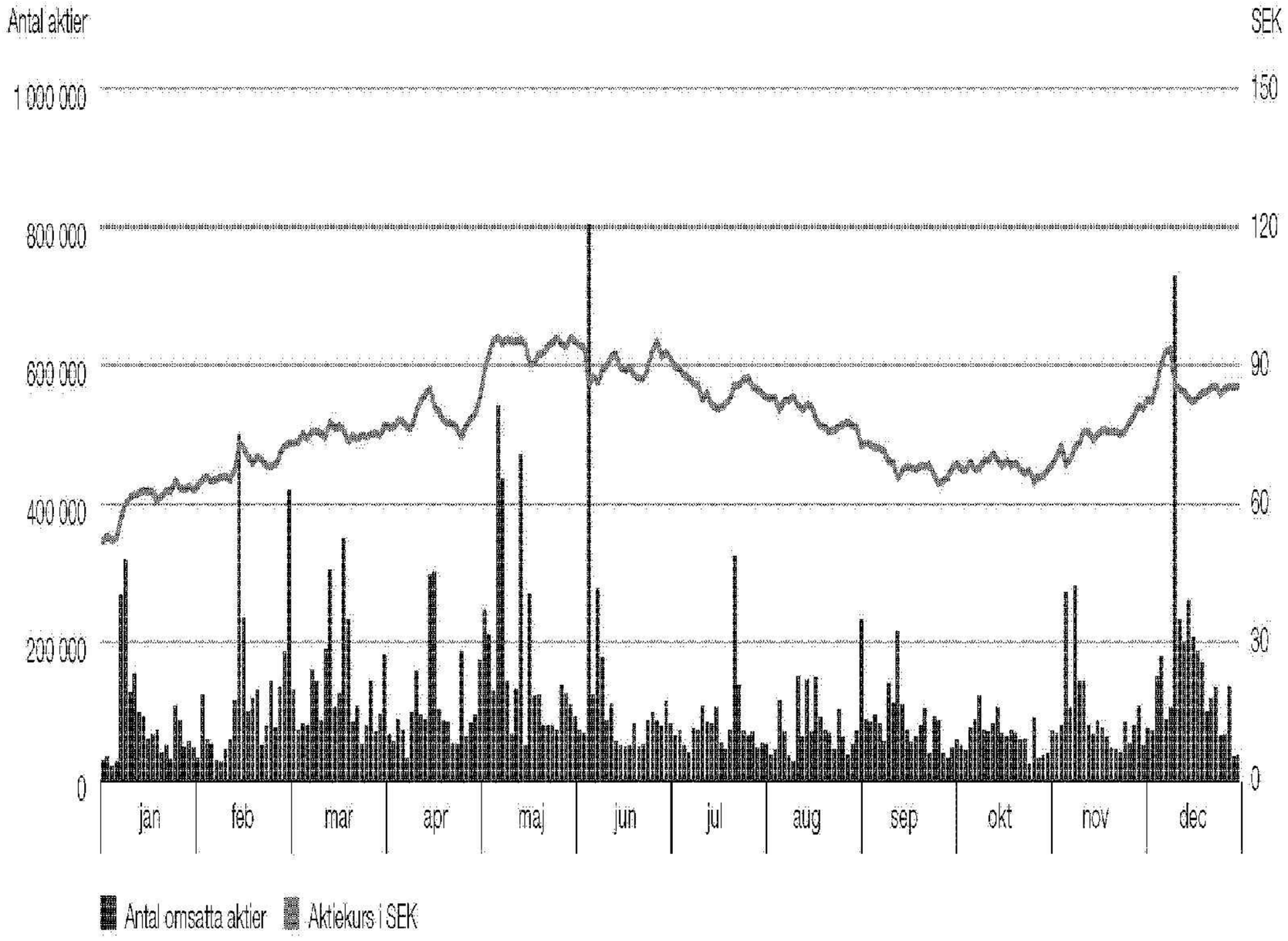
Lars Åkerblom, vice vd och CFO

Aktien och ägarstruktur

HANZAs aktie är sedan 25 mars 2019 noterad på Nasdaq Stockholm. Från 2 januari 2024 handlas aktien på Mid Cap. Före noteringen på Nasdaq var aktien sedan 2014 listad på Nasdaq First North Premier. Aktiekursen var vid årets slut 85,30 SEK (51,10).

Vid årets ingång uppgick antalet aktier till 39 279 928 stycken och aktiekapitalet till 3 927 993 SEK. Under året har antalet aktier ökat genom ledningens utnyttjande av teckningsoptioner i juni som ökade antalet aktier med 850 000 stycken samt en riktad emission i december på totalt 3 529 412 stycken aktier. Den första delen avseende 3 058 912 aktier genomfördes i början av december 2023 och den andra delen om 470 500 aktier genomfördes i början av januari 2024 efter godkännande av en extra bolagsstämma. Dessa emissioner ledde till att antalet aktier vid årsskiftet uppgick till 43 188 840 och aktiekapitalet till 4 318 884 SEK och vid denna årsredovisnings avgivande uppgår antalet aktier till 43 659 340 stycken.

Aktiekurs och omsättning 2023



Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Kvotvärde per aktie SEK	Förändring av aktiekapital SEK	Antal aktier	Totalt antal aktier
2023	Inlösen av optionsprogram	0,1	85 000	850 000	40 129 928
2023	Nyemission	0,1	305 891	3 058 912	43 188 840
2024	Nyemission	0,1	47 050	470 500	43 659 340

Bemyndiganden

Vid årsstämman den 8 maj 2023 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till årsstämma 2024, fatta beslut om att öka bolagets aktiekapital med 392 000 SEK (motsvarande 3 920 000 aktier) genom emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler. Styrelsen kan med bemyndigandet fatta besluta om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler. Detta sker därmed med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och/eller med bestämmelse om apport, kvittning eller andra villkor i enlighet med aktiebolagslagen. Bemyndigandet motsvarade vid utgivande cirka 9,9 procent av aktiekapitalet och utnyttjades vid emissionerna i december 2023 och januari 2024 med 3 529 412 stycken aktier. Kvarstående bemyndigande uppgår till 390 588 aktier.

Lock-up avtal

Vid tidpunkten för avgivandet av denna årsredovisning finns inga lock-up avtal avseende styrelse, huvudägare eller ledande befattningshavare i HANZA.

Övriga åtaganden

Bolaget har i samband med den riktade emissionen 6 december åtagit sig att, med sedvanliga undantag, inte emittera ytterligare aktier under en period om 6 månader.

Aktiesparprogram

Årsstämman 8 maj 2023 beslutade om att införa av ett långsiktigt aktiesparprogram, LTIP 2023. Programmet riktar sig till högst 13 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i bolaget som erbjöds att erhålla prestationsaktierätter som ger deltagaren möjlighet att tilldelas ett antal aktier i HANZA, förutsatt att deltagaren personligen investerat i aktier i HANZA och/eller att vissa särskilda angivna prestationsvillkor har uppfyllts. Vid maximalt utfall av LTIP 2023 kan 175 000 prestationsaktier utgå. Deltagandet i aktiesparprogrammet har varit högt, de 13 personer som erbjudits programmet har investerat i 32 600 av maximalt 33 450 aktier.

Utdelningspolicy

Vinstmedel ska i första hand återinvesteras i rörelsen för att möjliggöra en fortsatt affärsutveckling av koncernen och därigenom skapa omsättnings- och resultattillväxt. Vid bedömning av utdelningens storlek ska därför hänsyn först tas till att koncernens utveckling kan ske med finansiell styrka och god handlingsfrihet. Förutsatt att affärsutvecklingen så medger ska utdelningen motsvara cirka 30 procent av vinsten efter skatt.

Utdelning

Styrelsen har föreslagit årsstämman 2024 att en utdelning om 1,20 SEK (0,75) per aktie skall lämnas. Styrelsens förslag grundar sig på bolagets utdelningspolicy, finansiella ställning och likviditet.

Ägarförhållanden

Antalet aktieägare vid 31 januari 2024 uppgick till 9 858 st (31 dec 2022 = 7 847). Största aktieägare framgår nedan.

Ägarstruktur per 2024-01-31	Antal aktier[1]	Kapital (%)	Röster %
Färna Invest AB [2,3]	9 277 694	21,25	21,25
Clearstream Bankings S.A [4]	4 016 969	9,20	9,20
Francesco Franzé [2,5]	3 525 000	8,07	8,07
Håkan Halén	2 357 470	5,40	5,40
Nordnet Pensionsförsäkring AB	1 896 717	4,34	4,34
SHB Luxembourg cl acct Sweden	1 758 654	4,03	4,03
Tredje AP-fonden	1 315 177	3,01	3,01
Odin small cap	998 000	2,29	2,29
Avanza Pension	975 821	2,24	2,24
State Street Bank and Trust Co, W9	708 982	1,62	1,62
10 största aktieägare	**26 830 484**	**61,45**	**61,45**
Övriga styrelseledamöter	327 367	0,75	0,75
Ledande befattningshavare	850 000	1,95	1,95
Övriga aktieägare	15 651 489	35,85	35,85
Totalt antal aktier	**43 659 340**	**100,00**	**100,00**

1) Avser eget samt närstående fysiska och juridiska personers innehav.
2) Styrelseledamöter i HANZA AB
3) Färna Invest AB är ett helägt bolag av styrelseledamot Gerald Engström.
4) Posten inkluderar RITTER Beteiligungs ägande om 3 000 000 aktier.
5) Francesco Franzés kontrollerade innehav av aktier i bolaget uppgår till 2 266 000. Utöver detta äger Francesco Franzé 1 229 000 aktier i bolaget via en kapitalförsäkring, samt 30 000 aktier via bolaget Panarea AB. Sammanlagt uppgår Francesco Franzés innehav till 3 525 000 aktier.

Källa: Euroclear

Finansiella rapporter

Innehåll

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse	35
Bolagsstyrningsrapport	41
Koncernens resultaträkning	45
Koncernens rapport över totalresultat	45
Koncernens balansräkning	46
Koncernens rapport över förändring i eget kapital	47
Koncernens rapport över kassaflöden	48
Moderbolagets resultaträkning	49
Moderbolagets rapport över totalresultat	49
Moderbolagets balansräkning	50
Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital	51
Moderbolagets rapport över kassaflöden	52
Noter	53
Försäkran	84
Revisionsberättelse	85
EUs taxonomi för hållbara investeringar	90
Styrelse och ledning	
Styrelse	93
Ledande befattningshavare	94
Femårsöversikt	95
Definitioner	96
Adresser	97

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för HANZA AB, organisationsnummer 556748-8399, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023.

Allmänt om verksamheten

HANZA grundades 2008 och har vuxit till en koncern med en omsättning överstigande 4,1 miljarder kronor 2023. HANZA-koncernen hade 2023 verksamhet i Sverige, Finland, Estland, Polen, Tjeckien, Tyskland och Kina. Där finns även helägda dotterbolag etablerade vilka tillsammans med moderbolaget HANZA AB utgör koncernen HANZA. För mer information, se not 33. Bland HANZAs uppdragsgivare finns ledande industribolag som 3M, ABB, Epiroc, GE, Getinge, John Deere, Mitsubishi Logisnext, Oerlikon, Perkin Elmer, SAAB, Sandvik, Siemens och Tomra. HANZA delar in tillverkningsverksamheten i så kallade tillverkningskluster och tillämpar en finansiell segmentsindelning som baseras på primära kundmarknader. Verksamhet bedrivs även i ett tredje segment, Affärsutveckling och tjänster. Verksamheten redovisas uppdelad på följande segment:

- **Huvudmarknader** – Tillverkningskluster som ligger inom eller i närheten av HANZAs primära geografiska kundmarknader, vilka i dag utgörs av Sverige, Finland, Norge och Tyskland. I dag omfattas därför segment Huvudmarknader av HANZAs tillverkningskluster i Sverige, Finland och Tyskland. HANZAs verksamhet inom dessa områden kännetecknas av närhet till kundernas egna fabriker och ett nära samarbete med kundernas utvecklingsavdelningar.

- **Övriga marknader** – Övriga tillverkningskluster utanför HANZAs primära geografiska kundmarknader. I dag omfattas segmentet Övriga marknader av HANZAs tillverkningskluster i Baltikum, Centraleuropa och Kina. Verksamheten kännetecknas av ett högt arbetsinnehåll, omfattande komplex montering, samt närhet till viktiga slutkundsområden.

- **Affärsutveckling och tjänster** – Intäkter och kostnader från tjänster som HANZA erbjuder inom rådgivnings- och utvecklingstjänster samt kostnader som inte fördelas till tillverkningsklustren, vilket huvudsakligen är koncerngemensamma funktioner inom moderbolaget, samt koncernövergripande justeringar som inte allokeras till de övriga två segmenten.

För mer information se not 6 Segmentsinformation.

Vision och affärsmodell

HANZAs vision är att vara en unik värdeskapande affärspartner inom tillverkning. Detta betyder att bolaget eftersträvar att skapa ett högre kundvärde än vad traditionella kontraktstillverkare kan erbjuda.

HANZAs affärsmodell är att utveckla och erbjuda tillverkningslösningar och rådgivande tjänster för att öka tillväxt och vinst för bolagets kunder. Konkret sker det dels genom att HANZA utvecklar fabriksparker och tillverkningskluster, där produkter kan tillverkas rationellt, till lägre kostnad och med en mindre miljöpåverkan, jämfört med traditionella kontraktstillverkare. Det sker även då HANZA utvecklar värdeskapande rådgivningstjänster kopplade till produkttillverkning.

Väsentliga händelser under 2023

- I mars presenterades en utökad hållbarhetsstrategi. Tillsammans med strategi och finansiella mål i "HANZA 2025" ska detta säkerställa en långsiktigt lönsam och hållbar tillväxt.
- HANZA förvärvade i juni en tidigare hyrd fastighet i Töcksfors om 11 000 kvm samt cirka 28 000 kvm tillhörande tomt. Syftet är att förbereda för fortsatt expansion i Sverige samt minska lokalkostnaderna.
- HANZA tecknade i juli ett tillverkningsavtal med Mitsubishi Logisnext Europe, en ledande leverantör av logistiklösningar med egendesignade gaffeltruckar. Avtalet avser komplett tillverkning av en serie gaffeltruckar för den europeiska marknaden. Årsomsättningen förväntas överstiga 100 MSEK/år och vara i full drift under det första halvåret 2024.
- HANZA tecknade i december avtal om att förvärva den svenska elektroniktillverkaren Orbit One och tillförs ny kapacitet och kompetens inom detta område. Bolaget omsätter cirka 1,1 miljard SEK, har två produktionsanläggningar i Sverige och en i Polen, med sammanlagt cirka 620 anställda. Bolaget tillträddes den 4 januari 2024.
- HANZA genomförde i december en riktad nyemission om 300 MSEK, varav 260 MSEK tillfördes i december och 40 MSEK i januari 2024 och var till bolagets huvudägare Gerald Engström efter godkännande på en extra bolagsstämma.
- I december invigde HANZA en ny monteringsanläggning i Narva, Estland, om 5 000 kvadratmeter vilket utökar koncernens erbjudande inom tung mekanik.
- HANZA lanserade 13 mars 2024 ett effektivitetsprogram kopplat till integrationen av Orbit One. Programmet omfattar bland annat ett varsel om maximalt 50 personer vid fabriken i Ronneby och kostnaden beräknas uppgå till maximalt 20 MSEK.

Väsentliga händelser efter årets utgång

- Styrelsen beslutade 13 februari 2024 om nya finansiella mål, där målet för omsättning 2025 ökade till 6,5 miljarder (tidigare 5 miljarder) och rörelseresultatmålet ökade till 8 procent för helåret 2025 (tidigare 8 procent vid utgången av år 2025)
- För att möta ökande volymer beslutade HANZA i januari 2024 att investera cirka 75 MSEK i att bygga en ny fabriksdel om 8 800 kvm i Töcksfors, Sverige.

Femårsöversikt

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	4 143	3 549	2 515	2 155	2 068
Rörelseresultat (EBITA)	344	212	143	48	68
Resultat efter skatt	214	121	80	-1	24
Balansomslutning	2 929	2 541	1 951	1 414	1 528
Eget kapital	1 345	898	586	475	498
Soliditet, %	45,9	35,3	30,0	33,6	32,6

Marknadsutveckling

HANZAs kundmarknader är huvudsakligen Norden och Tyskland men kunder finns även i övriga Europa, Asien och Nordamerika. Genom att HANZAs kunder har en bred branschspridning återspeglas normalt konjunkturen i HANZAs försäljning. HANZA har dock en speciell möjlighet att ta nya marknadsandelar under en lågkonjunktur, då produktbolag får nya behov av att effektivisera och regionaliserar sin leverantörskedja. Kunderna verkar inom olika branscher såsom logistikbolag, gruvindustrin, försvarsindustrin, energibolag, jordbruks- och skogsprodukter och återvinningsbolag. Geografiskt återfinns kunderna huvudsakligen i Norden och Tyskland, men kunder finns även i övriga Europa, Asien och Amerika. HANZA ser en avmattning av orderingången från vissa kunder under inledningen av 2024, samtidigt som en del av kundbasen fortsätter att växa. HANZA har även efter förvärvet av Orbit One en jämnt fördelad kundbas där ingen kund når 10 procent av HANZAs omsättning och där de tio största kunderna tillsammans utgör mindre än 50 procent av årsomsättningen.

HANZA erbjuder ett konkurrenskraftigt alternativ till klassiska kontraktstillverkare, vilket är speciellt eftertraktat under en konjunkturnedgång. En minskad orderingång bedöms därför kunna kompenseras med nya marknadsandelar under året. Vidare stöds HANZAs affärsmodell av trenden mot komplett och regional tillverkning. Det är en trend som hittills drivits av bland annat handelshinder, transportkostnader, leveranstider, miljöaspekter och pandemin. Invasionen av Ukraina har tillfört även en politisk dimension, där produktbolag med tillverkning i länder med politiska risker ser över sin leverantörskedja och av den anledningen planerar att flytta sin produktion närmare sin marknad. Ytterligare en geopolitisk risk har nyligen tillkommit genom eskalerande oroligheter kring Röda havet.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 4 143 MSEK (3 549), en tillväxt på 17 procent. Omsättningen har ökat genom nyförsäljning, ökade volymer hos befintliga kunder, förvärv samt valutaeffekt. Exklusive valutaeffekt på cirka 217 MSEK och förvärv på 7 MSEK, så uppgår tillväxten till 11 procent. EBITDA uppgick till 464 MSEK (316), vilket motsvarar en EBITDA marginal om 11 procent (9). Koncernens rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) uppgick till 344 MSEK (212), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 8,3 procent (6,0). Poster av engångskaraktär (främst energistöd och förvärvskostnader) påverkade resultatet negativt med netto 6 MSEK (2). Exklusive dessa poster uppgick rörelseresultatet till 350 MSEK, en rörelsemarginal om 8,4 procent (6,0). Marginalen påverkas positivt av att bägge operativa segmenten ökad marginalen. Inom huvudmarknad främst beroende på fortsatta effektivitetsförbättringar och att tillverkningsklustret i Tyskland har ökat sin marginal genom det samordningsprojekt som genomfördes 2022, efter förvärvet av elektroniktillverkaren Helmut Beyers GmbH i slutet av 2021. I övriga marknader är det en effekt av investeringar i kapacitet och effektivitetsförbättringar, bland annat den nya monteringsfabriken i Tartu som togs i bruk i under Q1 2022 och de expansionsprojekt som genomförts år 2022 i Polen, Tjeckien och Kina.

Valutakursförändringar har påverkat finansnettot positivt med 3 MSEK (-9) medan de höjda räntorna lett till en ökade ränte- och övriga finansiella kostnader med 42 MSEK, från -41 MSEK 2022 till -83 för 2023. Resultatet före skatt uppgick till 247 MSEK (143). Resultatet efter skatt uppgick till 214 MSEK (121). Inkomstskatten motsvarar en skattesats om 13 procent (15). Den lägre skattesatsen beror främst på att en större andel av resultatet kommer från enheter i länder med lägre skattesatser. Resultat per aktie före utspädning uppgick till 5,36 (3,35) och efter utspädning till 5,31 SEK (3,30). För ytterligare information uppdelad per segment, se not 6 Segmentsinformation.

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 277 MSEK (145). Förändring av rörelsekapitalet uppgick till -102 MSEK (-89) för helåret. Rörelsekapitalbehovet är drivet av tillväxten. Dessutom leder brist på komponenter till ett fortsatt behov av säkerhetslager. Den fortsatta expansionen har även ökat behovet av investeringar. Totala investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 306 MSEK (187), varav byggnader stod för 107 MSEK (60). Resterande 199 MSEK (127) bestod främst av övriga anläggningstillgångar, främst maskiner.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -295 MSEK (-184), varav rörelseförvärv har påverkat kassaflödet med -2 MSEK (-8). Se not 31 för ytterligare information. Skillnaden mot kassaflödet från investeringar beror på att vissa investeringar inte är kassaflödespåverkande då de görs via leasing eller är en leverantörsskuld vid periodens utgång.

Finansiell ställning

Tillväxten, den utmanande materialsituationen med behov av ökade säkerhetslager och nyemissionen i slutet av året har lett till en ökad balansomslutning. Positiva resultat och nyemissioner, optioner i juni och riktad i slutet av året, förbättrade soliditeten och minskade nettoskulden. Balansomslutningen uppgick vid årets slut till 2 929 MSEK (2 541) och det egna kapitalet uppgick till vid årets slut till 1 345 MSEK (898) vilket ger en soliditet på 45,9 procent (35,3). Räntebärande nettoskuld uppgick vid årets slut till 363 MSEK (556). Nettoskuld i relation till justerad EBITDA har därmed minskat under 2023 och uppgick till 0,8 ggr (1,9). Såväl soliditet som nettoskuld kommer att påverkas i samband med tillträdet av Orbit One som genomfördes 4 januari 2024.

I samband med förvärvet av Orbit One omförhandlades i december 2023 huvuddelen av koncernens kontrakt och refinansierades med ett färre antal större lån i moderbolaget från ett konsortium av tre banker, ett s k club deal. Dessa lån har en löptid på 5 år och löper med rörlig ränta.

Personal

Under året uppgick medelantalet anställda inom koncernen till 2 001 (1 936). Vid årets utgång uppgick antal anställda till 2 178 (2 107).

Koncernspecifika risker

- **Konjunkturutveckling** – Kontraktstillverkning är en relativt konjunkturkänslig verksamhet där HANZA är beroende av hur och i vilken omfattning bolagets kunder väljer att driva sin produktion. En försvagad konjunktur i Sverige eller internationellt

skulle kunna medföra en lägre marknadstillväxt för bolaget. Vid en försämring i den allmänna konjunkturen finns risk att HANZAs omsättning och resultat skulle kunna påverkas negativt.

- **Konkurrens** – HANZA är starkt konkurrensutsatt på marknader för kontraktsproduktion, vilket ställer krav på tids- och kostnadseffektiv produktion och logistik. Det finns en risk att bolaget i framtiden inte kommer att kunna erbjuda tjänster och produkter som är tekniskt och prismässigt tillräckligt konkurrenskraftiga. En sådan utveckling skulle kunna riskera att negativt påverka bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

- **Kundberoende** – HANZA har uppdrag från ett flertal kunder i ett antal olika tillämpningar. 2023 stod de tio största kunderna för 44 procent (42) av den totala omsättningen. Enskilda dotterbolag inom koncernen kan ha ett betydande kundberoende vilket kan sätta press på resultat och överlevnadsförmåga för enskilda dotterbolag. Det finns en risk att någon av dessa stora kunder minskar sina inköp, vilket skulle påverka bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

- **Produktion, logistik och avbrott** – HANZA bedriver avancerad tillverkning inom flera olika områden och produktionsanläggningar. Bolaget är beroende av att kunna flytta tillverkning mellan olika anläggningar i händelse av produktionsstopp, men också för att kunna leverera den helhetslösning till kund som är kärnan i HANZAs affärsmodell. För den händelse att bolagets processer och logistik inte skulle fungera enligt plan, skulle detta kunna innebära produktionsstörningar och ökade kostnader för bolaget, vilket negativt skulle kunna påverka bolagets finansiella ställning och resultat.

- **Risk för störningar i produktionen** – HANZAs produktionsverksamhet består av en kedja av processer där avbrott eller störningar, till exempel till följd av brand, sabotage, maskinhaveri eller it-haveri, i något led skulle kunna få konsekvenser för HANZAs förmåga att framställa bolagets produkter i den omfattning och takt de efterfrågas. Sådana avbrott skulle negativt kunna påverka bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

- **Prisvariationer på insatsvaror** – HANZAs kunduppdrag sträcker sig ofta över långa tidsperioder, under vilka aktuella materialpriser naturligt kan variera. Stora prisökningar på insatsvaror och tillverkningsmaterial skulle kunna påverka bolagets verksamhet, finansiella ställning- och resultat negativt.

- **Leverantörsrisk** – HANZA är för fullgörande av bolagets kunduppdrag, beroende av materialleveranser från bolagets leverantörer. Väsentliga eller långvariga störningar i leverans av kritiska insatsvaror och tillverkningsmaterial skulle kunna påverka HANZAs finansiella ställning- och resultat negativt. En del av HANZAs leverantörer är så kallade single source-leverantörer, vilket innebär att HANZA är beroende av en leverantör för samtliga leveranser av den aktuella råvaran eller komponenten. Det finns en risk att leverantören inte kan leverera råvaror och komponenter i enlighet med HANZAs behov. Om HANZA inte har tillräckligt av de aktuella råvarorna eller komponenterna i lager eller kan säkerställa leveranser från en annan leverantör, kan detta i sin tur påverka HANZAs leveranser till kund, vilket kan påverka HANZAs finansiella ställning och resultat.

- **Inkurans i lager** – HANZA behöver, i syfte att kunna uppfylla bolagets åtaganden gentemot olika kunder, hålla ett visst lager av komponenter och produktionsmaterial. Det finns här en risk för inkurans där eventuellt lager som inte kommer till användning för kund skulle kunna påverka HANZAs finansiella ställning och resultat negativt.

- **Reklamationsrisk** – Reklamationskrav kan uppstå vid brister i tillverkningsprocessen som ett led i olika garantiåtaganden. Orsaker kan vara till exempel maskinfel, operatörsmisstag eller komponentfel. Anspråk på ekonomisk kompensation följer normalt etablerad branschstandard. Därtill kan kunden vara berättigad till skadestånd. Det kan innebära betydande merkostnader för HANZA, vilket kan påverka bolagets finansiella ställning och resultat negativt.

- **Nyckelpersoner** – HANZAs affärsmodell innebär att bolaget tar ett helhetsgrepp om kundens tillverkning, vilket ställer höga krav på kompetens inom Supply Chain Management och en rad andra områden. En eventuell förlust av någon eller några nyckelpersoner skulle kunna ge upphov till negativa effekter för HANZA. Bolagets förmåga att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare är avgörande för att säkerställa kompetensnivån i HANZA. Skulle nyckelpersoner lämna HANZA skulle detta kunna påverka bolagets verksamhet, finansiella ställning- och resultat negativt.

- **It-system** – HANZAs verksamhet kräver fungerande it-system. It-relaterade störningar skulle kunna leda till produktionsstörningar, uteblivna intäkter eller kompensationskrav från kunder och/eller minskad effektivitet inom administration och försäljning. Därutöver skulle en implementering av HANZAs it-system i nya produktionsanläggningar kunna medföra störningar i integrationsprocessen, samt risk för it-relaterade störningar i övrigt, vilket skulle kunna påverka bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

- **Ansvar och försäkring** – HANZAs affärsmodell innebär att bolaget tar ett helhetsgrepp om kundens tillverkning, dock utan att vara produktägare med komplett produktionsansvar. HANZA ansvarar i regel för tillverkning i enlighet med kundens specifikation. I händelse av anspråk från kund, skulle HANZAs ansvar kunna överstiga den risk som HANZA skyddar sig mot genom försäkringar, vilket skulle kunna påverka bolagets verksamhet, finansiella ställning- och resultat negativt.

- **Hållbarhetsrisker** – Hållbarhetsriskerna, främst risker rörande miljö, sociala aspekter, etik och integritet, behandlas i hållbarhetsavsnittet på sidorna 14-29. Det finns risk att bolaget i

framtiden misslyckas i någon del av sitt hållbarhetsarbete, vilket både kan leda till betydande direkta kostnader för att täcka skador och indirekt påverka bolagets omsättning och resultat, då bolagets anseende inom hållbarhet påverkar möjligheten att attrahera kunder och medarbetare.

- **Finansieringsrisk** – HANZA kan komma att behöva ta upp ny finansiering eller att refinansiera vissa, eller samtliga, utestående skulder i framtiden. Bolagets förmåga att framgångsrikt ta upp ny finansiering eller att refinansiera bolagets nuvarande skulder är beroende av flera faktorer, bland annat omständigheter på den finansiella marknaden rent generellt, bolagets kreditvärdighet samt möjligheten att öka skuldsättningen vid en sådan tidpunkt. HANZAs tillgång till finansieringskällor vid en viss given tidpunkt skulle därmed kunna behöva ske på mindre fördelaktiga villkor. Det finns även en risk att HANZA skulle kunna bryta mot villkoren gällande kreditavtal, vilket skulle kunna bero på ett antal olika faktorer, såväl inom som bortom bolagets kontroll. Bolagets eventuella oförmåga att efterleva villkoren i gällande kreditavtal skulle kunna innebära krav på återbetalning av alla eller delar av bolagets utestående krediter, vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ påverkan på bolagets verksamhet och finansiella ställning.

- **Valuta- och ränterisker** – HANZAs omfattande internationella verksamhet utgör en betydande försäljning i olika valutor och därmed exponering för valutarisk, framför allt avseende Euro (EUR) och amerikanska dollar (USD). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, omräkning av redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. I koncernen finns exponering i extern upplåning då denna delvis sker i annan valuta än den funktionella valutan. Majoriteten av extern upplåning i koncernen sker i SEK eller EUR. Vid valutakursförändringar skulle detta kunna leda till en negativ inverkan på HANZAs omsättning och rörelseresultat. Genom att HANZAs finansiering till viss del består av räntebärande skulder, påverkas vidare koncernens nettoresultat av förändringar i det allmänna ränteläget. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i nettoresultatet beror på olika krediters räntebindningstid. Förändringar i ränteläget skulle kunna påverka bolagets verksamhet, finansiella ställning- och resultat negativt.

- **Kreditrisk** – HANZA arbetar i stor utsträckning med factoring för kundfakturor vilket innebär att minst 90 procent av kreditrisken förs över till factoringbolaget. För en del kunder lämnar HANZA 30–90 dagars kredit, vilket medför en kreditrisk i det fall en kund inte skulle kunna fullgöra sin betalningsskyldighet. HANZA arbetar efter en fastlagd kreditpolicy, samt med kundkreditförsäkringar. Kreditrisker föreligger dock i HANZAs likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansieringsinstitut samt gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Framtida kreditförluster skulle kunna påverka bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Historiskt har HANZA haft ytterst låga kreditförluster.

- **Skatt** – HANZA har främst skattemässiga underskott i Finland, Tyskland, Tjeckien och Kina. Ägarförändringar som innebär att bestämmande inflytande över bolaget förändras, skulle kunna innebära begränsningar, helt eller delvis, i möjligheten att utnyttja sådana underskott i framtiden. Möjligheten att utnyttja skattemässiga underskott i framtiden kan även påverkas av ändrad lagstiftning. Bolagets verksamhet bedrivs i enlighet med bolagets tolkning av gällande skatteregler och olika skattemyndigheters krav. Det skulle kunna finnas en risk att bolagets tolkning av tillämpliga lagar, bestämmelser och praxis är felaktig eller att sådana regler ändras, eventuellt med retroaktiv verkan. Genom en skattemyndighets beslut skulle därför HANZAs tidigare eller nuvarande skattesituation kunna förändras, vilket skulle kunna få en negativ inverkan på HANZAs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Hållbarhet och miljöpåverkan

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapport upprättas i enlighet med 6 kap. 10-14 §§ i årsredovisningslagen och omfattar räkenskapsåret 2023. Hållbarhetsrapporten innehåller de hållbarhets upplysningar som behövs för förståelsen av företagets utveckling, ställning och resultat och konsekvenserna av verksamheten, däribland upplysningar som rör miljö, sociala förhållanden, medarbetare, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. Rapporten har överlämnats till bolagets revisorer samtidigt med årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten är integrerad i förvaltningsberättelsen med hänvisning till övriga delar av årsredovisningen där lagstadgad information finns. Denna finns till stor del i hållbarhetsavsnittet som beskriver hållbarhetsarbetet med analys av risker, hur dessa hanteras samt redovisning av vissa nyckeltal. Men även affärsmodellen är en väsentlig del av hållbarhetsrapporten. I bolagsstyrningsrapporten beskrivs hur koncernen arbetar med policyer och andra styrinstrument. Där finns också en beskrivning av hur styrelse och ledning övergripande arbetar med riskbedömning.

I följande tabell finns hänvisning till de olika delarna som ska anses ingå i hållbarhetsrapporten.

Innehåll	Sida
Affärsmodell	11
Styrning, policys och uppföljning	14-18
Övergripande riskbedömning	37-38, 44
Hållbarhetsrisker	14
Miljö	20-22
Sociala förhållanden	19, 24-27
Medarbetare	19, 26-29
Mänskliga rättigheter	19, 24-27
Affärsetik och anti-korruption	24-25

Tillståndspliktig verksamhet

Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt 9 kap Miljöbalken i Sverige.

Aktien

HANZAs aktie är sedan 25 mars 2019 noterad på Nasdaq Stockholms huvudlista. För mer information om aktien se separat avsnitt HANZA-aktien och ägarstruktur.

Ägarförhållanden

Antalet registrerade aktieägare 31 januari 2024 uppgick till 9 858 st. Största aktieägare var Färna Invest AB (ägt av Gerald Engström) med 21,25 procent, Clearstream Bankings S.A äger 9,2 procent och Francesco Franzé äger 8,07 procent. För mer information om ägarförhållanden se separat avsnitt HANZA-aktien och ägarstruktur.

Bolagsstyrning

En bolagsstyrningsrapport följer direkt efter förvaltningsberättelsen.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Nedanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman den 8 maj 2023. Inga ändringar i dessa principer kommer föreslås till årsstämman 2024. Ersättningarna anses nödvändiga för att bolaget ska kunna rekrytera och behålla en ledning med god kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. Dessa riktlinjer bidrar till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet genom att ge bolaget möjlighet att erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig ersättning.

Former av ersättning

Bolagets ersättningssystem ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Ersättning får utbetalas i fast kontantlön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner. Fast lön ska vara individuell för varje enskild befattningshavare och baseras på befattningshavarens befattning, ansvar, kompetens, erfarenhet och prestation.

- **Rörlig ersättning** ska relateras till utfallet av bolagets mål och strategier och ska baseras på förutbestämda och mätbara kriterier utformade i syfte att främja ett långsiktigt värdeskapande. Den andel av den totala ersättningen som utgörs av rörlig ersättning ska kunna variera beroende på befattning och ska stå i proportion till den ledande befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen får dock motsvara högst 45 procent av den årliga fasta lönen för vd, och 30 procent av den årliga fasta lönen för övriga ledande befattningshavare. Den rörliga ersättningen ska inte vara pensionsgrundande, i den mån inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal, med de begränsningar som följer därav, helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

- **Pensionsförmåner** ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden samt vara premiebestämda, i den mån befattningshavaren inte omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna för premiebestämd pension får uppgå till högst 30 procent av den ledande befattningshavarens årliga fasta lön. Övriga förmåner får innefatta bilförmån, företagshälsovård, liv- och sjukförsäkring samt andra liknande förmåner. Övriga förmåner ska utgöra en mindre andel av den totala ersättningen och får motsvara högst 8 procent av den ledande befattningshavarens årliga fasta lön. För anställningsförhållanden som omfattas av lagar och regler i ett annat land än Sverige får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, rimliga anpassningar ske för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Kriterier för utbetalning av rörlig ersättning

Kriterierna som ligger till grund för utbetalning av rörlig ersättning ska fastställas årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att kriterierna ligger i linje med bolagets aktuella affärsstrategi och resultatmål. Kriterierna kan vara individuella eller gemensamma, finansiella eller icke-finansiella och ska vara utformade på ett sådant sätt att de främjar bolagets affärsstrategi, hållbarhetsstrategi och långsiktiga intressen, vilket innebär att kriterierna ska ha en tydlig koppling till bolagets affärsstrategi och målsättningar. De finansiella kriterierna som ligger till grund för eventuell rörlig ersättning ska baseras på relevanta nyckeltal såsom rörelseresultat (EBIT), omsättningsutveckling, kassaflöde, kapitalbindning etc., och dess sammansättning kan variera beroende på den fas som styrelsen bedömer att bolaget befinner sig i. De icke-finansiella kriterierna som ligger till grund för eventuell rörlig ersättning ska vara kopplade till tydliga och mätbara verksamhetsrelaterade mål, såsom ingåendet av väsentliga avtal för bolaget, genomförda aktiviteter enligt bolagets affärsplan, expansion/etablering, samt uppnådda målsättningar inom ramen för bolagets hållbarhetsarbete. Perioden som ligger till grund för bedömningen om kriterierna har uppfyllts eller inte (mätperioden) ska uppgå till minst ett år. Bedömningen av i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts ska avgöras av ersättningsutskottet när mätperioden har avslutats. Bedömningen av om finansiella kriterier har uppfyllts ska baseras på bolagets senast offentliggjorda finansiella information. Beslut om utbetalning av rörlig ersättning fattas av styrelsen, efter beredning i ersättningsutskottet.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Avseende verkställande direktören ska en ömsesidig uppsägningstid om sex månader gälla. Vid uppsägning från bolagets sida utgår ett avgångsvederlag, vilket inte får överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för ett år.

Avseende andra ledande befattningshavare än den verkställande direktören ska den ömsesidiga uppsägningstiden vara sex månader. Eventuellt avgångsvederlag får inte överstiga ett belopp motsvarande den ledande befattningshavarens fasta lön under sex månader.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Särskilda skäl kan till exempel bestå i att en avvikelse bedöms vara nödvändig för att rekrytera eller behålla nyckelpersoner eller vid extraordinära omständigheter som att bolaget uppnår ett visst önskat resultat på kortare tid än planerat, att bolaget lyckas ingå ett visst avtal inom kortare tid och på bättre villkor än vad som förutsetts eller att bolaget ökar i värde eller ökar sin omsättning eller vinst i större omfattning än väntat.

Moderbolaget

HANZA AB är koncernens moderbolag och ansvarigt för koncernövergripande tjänster inom främst ledning, samordning och utveckling. Moderbolagets nettoomsättning består enbart av intäkter från koncernföretag, såsom försäljning av förvaltningstjänster, och uppgick till 32 MSEK (24). Resultatet före skatt uppgick till 6 MSEK (50).

Utdelning

Styrelsen har föreslagit årsstämman 14 maj 2024 att en utdelning om 1,20 SEK per aktie skall lämnas. Styrelsens förslag grundar sig på att bolaget och koncernen är finansiellt starka och att likviditeten medger en utdelning. Till grund för den föreslagna utdelningen har bland annat moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet, ekonomiska ställning samt förmåga att på kort eller lång sikt infria sina åtaganden beaktats.

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning för 2023 på 1,20 SEK per aktie (0,75) vilket motsvarar en total utdelning om 52 MSEK (29) baserat på antalet utestående aktier per 28 mars 2024. Föreslagen avstämningsdag beräknas bli den 3 maj 2024.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK) i moderbolaget

Överkursfond	672 380 113
Årets resultat	6 807 336
Summa	**679 187 449**

Styrelsen föreslår att dessa disponeras så att det

Till aktieägarna utdelas 1,20 SEK per aktie, totalt	52 391 208
I ny räkning överförs	626 796 241
Summa	**679 187 449**

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Till grund för sitt förslag till utdelning har styrelsen enligt 18 kap.4 § i aktiebolagslagen bedömt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet, ekonomiska ställning i övrigt samt förmåga att på sikt infria sina åtaganden.

Den föreslagna utdelningen utgör 8 procent av bolagets vinstmedel på balansdagen. Styrelsen har också tagit hänsyn till moderbolagets resultat och finansiella ställning och koncernens ställning i övrigt.

Den föreslagna utdelningen begränsar inte bolagets investeringsförmåga eller likviditetsbehov och det är vår bedömning att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till verksamhetens art, omfattning och risker.

Bolagsstyrningsrapport

Principer för bolagsstyrning

Bolagsstyrningen inom HANZA-koncernen utgår från aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning "koden", god sed på aktiemarknaden, andra tillämpliga regler och rekommendationer för bolag vars aktier är upptagna till handel på reglerad marknad, bolagsordningen samt interna styrdokument. De interna styrdokumenten omfattar främst styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören samt instruktion för ekonomisk rapportering. Vidare har HANZA antagit ett antal policydokument och manualer som innehåller regler och rekommendationer, vilka innehåller principer och ger vägledning i bolagets verksamhet samt för dess medarbetare. Bolag som är noterade på en reglerad marknad ska tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") som tagits fram av Kollegiet för svensk bolagsstyrning. Mer information om Koden finns på hemsidan bolagsstyrning.se. Med undantag för den avvikelse som beskrivs nedan har inga avvikelser från Koden förekommit under 2023.

Avvikelser från Koden

I Kodens regel 2.4, samt den instruktion för valberedningen som fastslogs på årsstämman 2023, anges att styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot inte ska vara valberedningens ordförande. Gerald Engström är styrelseledamot samt ordförande för valberedningen. Detta utgör således en avvikelse från nämnda regel i Koden samt valberedningsinstruktionen. Valberedningens ordförande utses av ledamöterna i valberedningen Gerald Engström är, genom Färna Invest AB, bolagets största aktieägare, har lång industriell erfarenhet och ingående kunskap om bolagets verksamhet. Engströms ordförandeskap i valberedningen bedöms inte påverka valberedningens förmåga att utföra de uppgifter som ankommer på valberedningen eller tillvarata samtliga aktieägares intressen.

Efterlevnad av börsens regelverk och god sed på aktiemarknaden

HANZA har inte varit föremål för beslut av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller uttalande av Aktiemarknadsnämnden.

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutande organ. Enligt HANZAs bolagsordning ska aktieägare som vill delta i bolagsstämma, utöver de förutsättningar för deltagande som framgår av aktiebolagslagen, också göra anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Inga begränsningar gäller för hur många röster varje aktieägare kan avge vid stämman.

Årsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Enligt Koden ska styrelseordföranden tillsammans med beslutsför styrelse samt den verkställande direktören närvara vid bolagsstämman. Stämmans ordförande ska nomineras av valberedningen och väljas av stämman. Till årsstämmans uppgifter hör att välja bolagets styrelse och revisorer, fastställa moderbolagets och koncernens balans- och resultaträkningar, besluta om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen samt att besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör. Stämman beslutar även om de arvoden som ska utgå till styrelseledamöterna och bolagets revisorer.

Extra bolagsstämma kan sammankallas av styrelsen när styrelsen anser att det finns skäl att hålla en stämma före nästa årsstämma. Styrelsen ska också sammankalla extra bolagsstämma när en revisor eller aktieägare som innehar mer än 10 procent av aktierna i bolaget skriftligen begär att stämma ska hållas för att behandla ett specifikt ärende. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet. Kallelsen ska också offentliggöras genom pressmeddelande i enlighet med Nasdaqs regelverk. Kallelse till ordinarie bolagsstämma och extra bolagsstämma där ändring av bolagsordning ska behandlas ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före bolagsstämman.

Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor före och senast tre veckor före bolagsstämman.

Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om särskilda förutsättningar för ändring av bolagsordningen. Bolaget kommer att offentliggöra beslut som fattats vid bolagsstämma i enlighet med Nasdaqs regelverk. Stämmoprotokollet ska finnas tillgängligt på bolagets webbplats senast två veckor efter stämman.

Årsstämma 2024

Årsstämma äger rum tisdagen den 14 maj 2024.

Bemyndiganden

Vid årsstämman den 8 maj 2023 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till årsstämman som hålls 2024, fatta beslut om att öka bolagets aktiekapital med högst 392 000 SEK (motsvarande 3 920 000 aktier) genom emission av aktier, teckningsoptioner och/ eller konvertibler. Styrelsen kan med bemyndigandet fatta besluta om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och/ eller med bestämmelse om apport, kvittning eller andra villkor i enlighet med aktiebolagslagen. Bemyndigandet motsvarade cirka 9,9 procent av aktiekapitalet vid tidpunkten för beslutet om bemyndigandet. Styrelsen har vid avgivandet av denna årsredovisning utnyttjat bemyndigandet till att öka aktiekapitalet med 352 941,20 (3 529 412 aktier) i samband med två nyemissioner som genomfördes under december 2023 och januari 2024.

Valberedningen

Enligt Koden ska noterade bolag ha en valberedning vars uppdrag ska omfatta beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, ordförande vid stämma samt revisorer. Valberedningen ska också föreslå arvode till styrelseledamöter och revisorer. Valberedningen ska bestå av minst fyra ledamöter. Valberedningen utses genom att styrelsens ordförande, på stämmans uppdrag, tar kontakt med de tre röstmässigt största aktieägarna enligt Euroclears utskrift av aktieboken per den sista bankdagen i augusti månad, och uppmanar dem att utse en representant vardera att jämte styrelseordföranden utgöra valberedning för tiden intill dess att ny

valberedning utsetts enligt mandat från nästa årsstämma. För det fall någon av de tre största aktieägarna inte önskar utse en ledamot av valberedningen ska den fjärde största aktieägaren tillfrågas och så vidare intill dess att valberedningen består av fyra ledamöter (inklusive styrelseordföranden). Mandatperioden för den utsedda valberedningen ska löpa intill dess att ny valberedning utsetts. Om ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och om valberedningen anser att det finns behov av att ersätta denna ledamot, ska valberedningen utse ny ledamot enligt principerna ovan, men med utgångspunkt i Euroclears utskrift av aktieboken snarast möjligt efter det att ledamoten lämnat valberedningen. Inget arvode ska utgå till ledamöterna för deras arbete i valberedningen. Valberedningen har lagt fram förslag till beslut i följande frågor för årsstämman 2023:

- Val av ordförande vid stämman
- Fastställande av antal styrelseledamöter
- Fastställande av arvoden och annan ersättning till styrelsen och dess utskott, med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter
- Fastställande av arvoden till revisorer
- Val av styrelseledamöter och styrelseordförande samt vice styrelseordförande
- Val av revisorer, och
- Förslag till principer för valberedningens sammansättning och arbete inför årsstämman 2024.

HANZAs valberedning inför årsstämman 2024 har bestått av följande personer:

	Utsedd av	Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning	Oberoende i förhållande till bolagets röstmässigt största aktieägare
Gerald Engström	Eget innehav	Ja	Nej
Håkan Halén	Eget innehav	Ja	Ja
Massimo Franzé	Utsedd av Ritter Beteiligungs GmbH	Ja	Ja
Francesco Franzé, styrelsens ordförande	–	Ja	Nej

Styrelsen

Styrelsen bär det yttersta ansvaret för HANZAs organisation och förvaltningen av bolagets verksamhet. Den verkställande direktören leder den dagliga verksamheten utifrån, av styrelsen, utformade riktlinjer och instruktioner. Den verkställande direktören informerar styrelsen regelbundet om händelser som är av betydelse för koncernen, vilket bland annat innefattar verksamhetens utveckling samt koncernens resultat, ekonomiska ställning och likviditet. Styrelsen har beslutat att inrätta ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott, se närmare beskrivning nedan.

Enligt HANZAs bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst fyra och högst tio ledamöter utan suppleanter. Ledamöterna väljs normalt årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma, men ytterligare styrelseledamöter kan väljas under året vid en extra bolagsstämma. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser som rör tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

Vid årsstämman 2023 valdes Francesco Franzé, Gerald Engström, Per Holmberg, Helene Richmond och Sofia Axelsson till ordinarie styrelseledamöter i bolaget. Francesco Franzé valdes till styrelsens ordförande och Gerald Engström valdes till vice ordförande.

För en närmare presentation av styrelsen och den verkställande direktören, inklusive information om innehav av aktier och andra värdepapper i bolaget samt väsentliga uppdrag utanför bolaget, se sidan 93.

Enligt Koden ska styrelsen ha en storlek och sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med integritet och effektivitet. En majoritet av styrelsens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Minst två av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Därutöver får högst en styrelseledamot arbeta i bolagets ledning eller i ledningen av bolagets dotterbolag. Bolaget bedömer att styrelsens sammansättning uppfyller Kodens krav. Nedan redogörs för bolagets bedömning av styrelseledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt större aktieägare.

Ledamot	Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning	Oberoende i förhållande till bolagets röstmässigt största aktieägare
Francesco Franzé	Ja	Ja
Gerald Engström	Ja	Nej
Per Holmberg	Ja	Ja
Helene Richmond	Ja	Ja
Sofia Axelsson	Ja	Ja

Mångfaldspolicy

Valberedningen tillämpar regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till styrelse. Valberedningen har tagit hänsyn till behovet av en väl fungerande styrelsesammansättning avseende mångfald och bredd, när det gäller bland annat kön, nationalitet, ålder och branscherfarenhet. Styrelsen består för närvarande av tre män och två kvinnor.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet som hålls

i anslutning till årsstämman. Enligt styrelsens arbetsordning ansvarar styrelsen för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter och ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och löpande hålla sig informerad om resultatutveckling, större engagemang, finansieringsförhållanden, likviditet och särskilda risker i bolaget. Enligt arbetsordningen ansvarar styrelsen också för att fastställa och följa upp bolagets strategi samt kortsiktiga och långsiktiga verksamhetsmål.

Styrelsen ansvarar vidare för att bolagets finansiella rapportering och annan informationsgivning till aktiemarknaden präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig. Styrelsen ansvarar också för att bolaget har formaliserade rutiner och processer som säkerställer god intern kontroll och regelefterlevnad. Styrelsen ska fullgöra sina uppgifter i enlighet med gällande lagstiftning och andra för bolaget tillämpliga regler.

Styrelsen ansvarar för att utse och vid behov entlediga verkställande direktören. Styrelsen ska bevaka att verkställande direktören fullgör sina uppgifter i enlighet med styrelsens instruktioner samt årligen utvärdera verkställande direktörens arbetsinsats utifrån de kortsiktiga och långsiktiga mål som fastställts av styrelsen.

Utöver det konstituerande sammanträdet ska styrelsen normalt sammanträda fyra till åtta gånger per år, vilka schemaläggs med utgångspunkt i årsplaneringen för styrelsens arbete. Till dessa sammanträden har under 2023 tillkommit sammanträden i samband med kvartalsbokslut, beslut om investeringar och beslut om nyemission. Styrelsen utvärderar, i enlighet med vad som fastställts i styrelsens arbetsordning, fortlöpande sitt arbete genom öppna diskussioner i styrelsen samt genom en årlig styrelseutvärdering. Resultatet av den årliga utvärderingen lämnas till valberedningen.

Revisionsutskottet

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott vars uppgift är att bereda och överväga frågor som avser finansiell rapportering, intern kontroll och riskhantering samt vid behov vara delaktiga i kontakterna med bolagets revisor i samband med revisionen av årsredovisning och revisorernas löpande granskning av bolaget under räkenskapsåret. Revisionsutskottet ska också biträda valberedningen i samband med revisorsval. Revisionsutskottet är ett beredande organ och har ingen självständig beslutanderätt, såvida inte styrelsen uttryckligen har bemyndigat revisionsutskottet att fatta beslut i en specifik fråga. Revisionsutskottet består av Per Holmberg (ordförande), Francesco Franzé och Sofia Axelsson (ledamöter). Revisionsutskottets huvudsakliga uppgifter är följande:

- övervakning och kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering;
- fortlöpande träffa bolagets revisor för information och överväganden beträffande inriktningen, omfattningen av och innehållet i revisionsuppdraget och av årsredovisningen och koncernredovisningen, samt föra diskussion om samordning mellan extern och intern revision och synen på bolagets risker;
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och fastställa riktlinjer för tillåten upphandling av övriga tjänster av bolagets revisor;
- utvärdera revisionsinsatsen och informera valberedningen om resultatet;
- biträda valberedningen vid upphandlingen av revisionen, förbereda val och arvodering av revisor samt lämna rekommendation till valberedningen i dessa frågor;
- med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering;
- behandling av eventuella meningsskiljaktigheter mellan företagsledningen och revisorn;
- överväganden beträffande tillämpningen av nuvarande redovisningsprinciper och införande av framtida redovisningsprinciper samt av andra krav på redovisningen som följer av lag, god redovisningssed, gällande noteringskontrakt eller andra tillämpliga regelverk.

Ersättningsutskottet

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott vars uppgift är att bereda och överväga frågor som avser ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, utvärdering av program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt uppföljning och utvärdering av tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutas av årsstämman. Ersättningsutskottet är ett beredande organ och har ingen självständig beslutanderätt, såvida inte styrelsen uttryckligen har bemyndigat ersättningsutskottet att fatta beslut i en specifik fråga. Ersättningsutskottet består av Francesco Franzé (ordförande), och Gerald Engström (ledamot). Ersättningsutskottets arbetsuppgifter ska främst vara att bereda och övervaka frågor om:

- beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen;
- uppföljning och utvärdering av pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen;
- uppföljning och utvärdering av tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om samt ta fram förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare inför årsstämman; samt
- gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Styrelse- och utskottsmötesnärvaro

Styrelseledamot	Styrelsen	Revisions-utskottet	Ersättnings-utskottet
Francesco Franzé	13/13	7/7	2/2
Gerald Engström	12/13	–	2/2
Håkan Halén	5/5	3/3	–
Per Holmberg	7/7	3/3	–
Helene Richmond	13/13	–	–
Sofia Axelsson	13/13	7/7	–

Större aktieägare

Följande aktieägare hade per den 31 december 2023, med fram till avgivandet av denna årsredovisning kända förändringar, direkt, eller indirekt, ett aktieinnehav i HANZA som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget:

Aktieägare	Andel av rösterna i HANZA, %
Färna Invest AB	21,25

För ytterligare information om HANZAs aktie och ägarstruktur, se avsnittet Aktien och ägarstruktur på sida 32-33 i årsredovisningen.

Revisorer

Revisorerna utses av årsstämman. Revisorerna granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Resultatet av granskningen rapporteras till aktieägarna genom revisionsberättelsen vilken framläggs på årsstämman. Vid årsstämman 2023 valdes Ernst & Young AB (EY) till bolagets revisor för tiden intill utgången av den årsstämma som hålls 2023. EY har utsett den auktoriserade revisorn Linn Haslum Lindgren till huvudansvarig revisor. Den externa revisionen utförs enligt ISA (International Standards on Auditing).

Intern kontroll

Det övergripande syftet med den interna kontrollen är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den externa rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att de särskilda krav som gäller för noterade bolag efterlevs. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen. Aktiebolagslagen och årsredovisningslagen innehåller bestämmelser som innebär att information om de viktigaste inslagen i HANZAs system för intern kontroll och riskhantering ska framgå av HANZAs bolagsstyrningsrapport. Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras även i Koden.

Styrelsen ska bland annat tillse att HANZA har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som bolaget och dess verksamhet är förknippad med. Styrelsen har, i syfte att upprätthålla en god intern kontroll, upprättat ett flertal styrdokument, såsom till exempel arbetsordning för styrelsen, vd-instruktion, instruktion för ekonomisk rapportering, finanspolicy och informationspolicy.

Styrelsen har dessutom etablerat ett revisionsutskott vars huvuduppgifter bland annat är att övervaka och kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets externa revisor, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll vad avser den finansiella rapporteringen samt granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet. Inom styrelsen har revisionsutskottet också huvudansvaret för att övervaka och hantera risker som kan påverka bolagets verksamhet negativt.

Den interna kontrollen och riskhanteringen kontrolleras och utvärderas löpande genom interna och externa kontroller och utvärderingar av bolagets styrdokument. Revisionsutskottet har i uppgift att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Utvärdering av risker görs bland annat genom självutvärderingar av nyckelpersoner inom finansfunktionen. Identifierade risker och nyckelprocesser följs upp genom åtgärder och kontrollaktiviteter med utsedda ansvariga samt prövning om kontroller fungerar. I arbetet med intern kontroll använder sig bolaget av väletablerade kontrollprocesser som bland annat består av bedömningar av bolagets övergripande kontrollmiljö, självutvärderingar, fastställande av kontrollaktiviteter, utbildningar och information om intern kontroll samt utvärderingar av kontrollåtgärdernas effektivitet. Återkoppling sker löpande till koncernledning, revisionsutskott och styrelse.

Bolaget har inte inrättat någon särskild funktion för internrevision. Styrelsen utvärderar årligen behovet av en sådan funktion och har bedömt att det löpande interna arbetet med intern kontroll som företrädesvis utförs av företagsledningen under revisionsutskottets översyn, utgör en tillräcklig granskningsfunktion med hänsyn till bolagets verksamhet och storlek.

Riskbedömningar

HANZA arbetar fortlöpande och aktivt med riskanalys, riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom de ramar som fastställts. I riskbedömningen beaktas exempelvis kundberoende, produktion, avbrott och logistik, nyckelpersoner, konjunktur, material, reklamationsrisk, inkurans i lager, konkurrens, IT, ansvar, leverantörer, kreditexponering, finansiella riskfaktorer och skatterisker. Identifierade risker följs upp genom beslutade kontrollaktiviteter med utsedda ansvariga.

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	Jan–dec 2023	Jan–dec 2022
Nettoomsättning	5, 6	**4 143**	**3 549**
Förändring av lagervaror under tillverkning, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		33	152
Råvaror och förnödenheter		-2 334	-2 170
Övriga externa kostnader	7	-484	-453
Personalkostnader	8, 29	-904	-781
Av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	15, 28	-120	-103
Övriga rörelseintäkter och kostnader	9	10	18
Rörelseresultat (EBITA)	6, 10	**344**	**212**
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	14	-17	-19
Rörelseresultat (EBIT)		**327**	**193**
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter och kostnader	10, 11	-80	-50
Finansiella poster – netto		**-80**	**-50**
Resultat före skatt		**247**	**143**
Inkomstskatt	12	-33	-22
Årets resultat		**214**	**121**

Årets resultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare

Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare under året			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	13	5,36	3,35
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	13	5,31	3,30

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	Jan–dec 2023	Jan–dec 2022
Årets resultat		**214**	**121**
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Omvärdering av ersättningar efter avslutad anställning	29	-7	20
Skatt på poster som inte ska återföras i resultaträkningen		2	-6
Summa poster som inte ska återföras i resultaträkningen, netto efter skatt		**-5**	**14**
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		-4	50
Valutakursdifferens på förvärvslån		-	-1
Skatt på poster som senare kan återföras i resultaträkningen		-	3
Summa poster som senare kan återföras i resultaträkningen, netto efter skatt		**-4**	**52**
Övrigt totalresultat för året		**-9**	**66**
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		**205**	**187**

Summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	14	387	388
Övriga immateriella tillgångar	14	77	90
Byggnader, mark och förbättringsutgifter	15	345	245
Maskiner och inventarier	15	369	306
Nyttjanderättstillgångar	28	186	180
Uppskjutna skattefordringar	16	23	17
Summa anläggningstillgångar		**1 387**	**1 226**
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	936	937
Kundfordringar	19	175	151
Aktuella skattefordringar		5	20
Övriga fordringar	20	56	51
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	30	19
Likvida medel		340	137
Summa omsättningstillgångar		**1 542**	**1 315**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 929**	**2 541**

Belopp i MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL	22		
Eget kapital som kan hänföras till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		4	4
Övrigt tillskjutet kapital		881	610
Reserver		76	80
Balanserat resultat inklusive årets resultat		384	204
Summa eget kapital		**1 345**	**898**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning	29	102	102
Uppskjutna skatteskulder	16	57	49
Skulder till kreditinstitut	23	326	223
Leasingskulder	23, 28	114	125
Summa långfristiga skulder		**599**	**499**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	23	99	55
Skulder till kreditinstitut	23	86	177
Leasingskulder	23, 28	53	41
Övriga räntebärande skulder	23	11	75
Leverantörsskulder		450	487
Aktuella skatteskulder		21	24
Övriga skulder	24	120	140
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	145	145
Summa kortfristiga skulder		**985**	**1 144**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 929**	**2 541**

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2022		**4**	**467**	**28**	**87**	**586**
Årets resultat		–	–	–	121	121
Övrigt totalresultat						
Övrigt totalresultat före skatt		–	–	49	20	69
Skatt på poster i övrigt totalresultat		–	–	3	-6	-3
Summa totalresultat		**–**	**–**	**52**	**135**	**187**
Transaktioner med ägare						
Nyemission		–	147	–	–	147
Emissionskostnader		–	-4	–	–	-4
Utdelning		–	–	–	-18	-18
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktie-ägare, redovisade direkt i eget kapital		**–**	**143**	**–**	**-18**	**125**
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2022		**4**	**610**	**80**	**204**	**898**
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2023		**4**	**610**	**80**	**204**	**898**
Årets resultat		–	–	–	214	214
Övrigt totalresultat						
Övrigt totalresultat före skatt		–	–	-4	-7	-11
Skatt på poster i övrigt totalresultat		–	–	-	2	2
Summa totalresultat		**–**	**–**	**-4**	**209**	**205**
Transaktioner med ägare						
Nyemission		–	277	–	–	277
Emissionskostnader		–	-7	–	–	-7
Aktiesparprogram 2025		–	1	–	–	1
Utdelning		–	–	–	-29	-29
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktie-ägare, redovisade direkt i eget kapital		**–**	**271**	**–**	**-29**	**242**
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023		**4**	**881**	**76**	**384**	**1 345**

Aktiekapitalets utveckling samt lämnade utdelningar framgår av Not 22.

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	30	247	143
Av- och nedskrivningar	6	137	122
Övriga ej likviditetspåverkande poster	30	12	-9
Betalda inkomstskatter		-17	-22
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		**379**	**234**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		4	-231
Förändring av kundfordringar		-23	-37
Förändring av kortfristiga fordringar		-15	-19
Förändring av leverantörsskulder		-39	96
Förändring av kortfristiga skulder		-29	102
Summa förändring av rörelsekapital		**-102**	**-89**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**277**	**145**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Rörelseförvärv	31	-2	-8
Tillgångsförvärv	31	-49	-
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	14	-3	-1
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-246	-179
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		5	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-295**	**-184**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission efter avdrag för emissionskostnader	22	270	143
Upptagna lån	23, 30	517	263
Amortering av lån	23, 30	-541	-266
Utdelning		-29	-18
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**217**	**120**

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
Minskning/ökning av likvida medel		199	81
Likvida medel vid årets början		137	46
Kursdifferenser i likvida medel		4	10
Likvida medel vid årets slut		**340**	**137**

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
Rörelsens intäkter	32	**32**	24
Övriga externa kostnader	7, 32	-17	-13
Personalkostnader	8	-13	-11
Summa rörelsens kostnader		**-30**	**-24**
Rörelseresultat		**2**	**-**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	11, 33	-1	27
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	6	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-9	-12
Summa resultat från finansiella poster		**-4**	**16**
Resultat efter finansiella poster		**-2**	**16**
Bokslutsdispositioner	34	8	34
Resultat före skatt		**6**	**50**
Skatt på årets resultat	12	**-**	-4
Årets resultat		**6**	**46**

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
Årets resultat		6	46
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		**-**	**-**
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		**6**	**46**

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	33	377	367
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	32	509	137
Summa finansiella anläggningstillgångar		**886**	**504**
Summa anläggningstillgångar		**886**	**504**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		9	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	20	1
Summa kortfristiga fordringar		**29**	**2**
Likvida medel			
Kassa och bank		164	30
Summa likvida medel		**164**	**30**
Summa omsättningstillgångar		**193**	**32**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 079**	**536**

Belopp i MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	22		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		4	4
Summa bundet eget kapital		**4**	**4**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		674	387
Årets resultat		6	46
Summa fritt eget kapital		**680**	**433**
Summa eget kapital		**684**	**437**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder	34	2	2
Summa obeskattade reserver		**2**	**2**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23	216	24
Skulder till koncernföretag	23, 32	–	34
Summa långfristiga skulder		**216**	**58**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23	54	26
Checkräkningskredit	23	99	–
Övriga låneskulder	23	–	1
Leverantörsskulder		3	1
Aktuella skatteskulder		1	3
Övriga skulder	24	3	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	17	5
Summa kortfristiga skulder		**177**	**39**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 079**	**536**

Moderbolagets förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa eget kapital
Belopp i MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2022	**4**	**342**	**-80**	**266**
Totalresultat				
Årets resultat	–	–	46	46
Summa totalresultat	**–**	**–**	**46**	**46**
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission	–	147	–	147
Emissionskostnader	–	-4	–	-4
Ombokning av balanserat resultat	–	-80	80	–
Utdelning	–	-18	–	-18
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2022	**4**	**387**	**46**	**437**
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2023	**4**	**387**	**46**	**437**
Totalresultat				
Årets resultat	–	–	6	6
Summa totalresultat			**6**	**6**
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission	–	277	–	277
Emissionskostnader	–	-7	–	-7
Ombokning av balanserat resultat	–	17	-17	–
Utdelning	–	–	-29	-29
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023	**4**	**674**	**6**	**684**

Aktiekapitalets utveckling framgår av Not 22.

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-2	16
Övriga ej likviditetspåverkande poster	30	1	5
Erhållna koncernbidrag		–	34
Betalda skatt		-1	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		**-2**	**54**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		-27	10
Förändring av kortfristiga skulder		16	2
Summa förändring av rörelsekapital		**-11**	**12**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-13**	**66**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Aktieägartillskott till dotterföretag	33	-11	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-11**	**–**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission efter avdrag för emissionskostnader	22	270	143
Upptagna lån	23	399	29
Amorteringar	23	-83	-48
Utdelning		-29	-18
Förändring av långfristiga koncernfordringar		-364	-114
Förändring av långfristiga koncernskulder		-35	-28
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**158**	**-36**
Minskning/ökning av likvida medel		**134**	**30**
Likvida medel vid årets början		30	–
Likvida medel vid årets slut		**164**	**30**

Noter

Belopp i MSEK om inget annat anges.

NOT 1 Allmän information

HANZA AB (moderföretaget), org nr 556748-8399, är ett publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Koncernen är en industriell aktör och affärspartner inom kontraktstillverkning som erbjuder sina kunder en kombination av rådgivning och skräddarsydda tillverkningslösningar inom mekanik och elektronik.

Den 28 mars 2024 har denna koncernredovisning och årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning kommer läggas fram för godkännande på årsstämma den 14 maj 2024.

Samtliga belopp redovisas i miljontals kronor (MSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

NOT 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpas när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för HANZA AB-koncernen har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen. Antagandet om fortsatt drift har tillämpats.

Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av anskaffningsvärden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, se not 17.

För att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS krävs användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper, se not 4.

2.2 Ändringar i redovisningsprinciper

I denna årsredovisning tillämpas för första gången de uppdaterade kraven i IAS 1 avseende väsentliga redovisningsprinciper.

Inga fastställda IFRS eller IFRIC-tolkningar som börjar gälla den 1 januari 2024 eller senare väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen eller moderbolaget.

2.3 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De viktigaste skillnaderna mellan redovisningsprinciperna för koncernen och moderbolaget framgår nedan.

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i ÅRL. Vidare finns det skillnader i benämningar i ÅRL, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning vilken redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

Moderbolaget har tecknat borgensförbindelser till förmån för dotterbolag. För dessa avtal tillämpar moderbolaget lättnadsregeln i RFR 2 p2, och redovisar därmed borgensförbindelsen som en eventualförpliktelse. När företaget bedömer att det sannolikt kommer att krävas en betalning för att reglera ett åtagande, görs en avsättning.

Moderbolaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition.

2.4 Koncernredovisning och rörelseförvärv

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den har rätt och möjlighet att styra verksamheten och exponeras för rörlig avkastning från sitt innehav i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av överförda likvida medel, verkligt värde på andra överlåtna tillgångar och skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling redovisas som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Förvärvsrelaterade utgifter kostnadsförs när de uppstår.

Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. En konsekvent tillämpning av koncernens principer tillämpas av samtliga dotterbolag.

2.5 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för koncernens olika dotterbolag är värderade i respektive enhets funktionella valuta som i samtliga fall är dotterbolagets lokala valuta. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är koncernens rapportvaluta och moderbolagets funktionella valuta.

Resultat- och balansräkning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs. Resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (förutsatt att denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs). Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. De omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning redovisas i övrigt totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i rörelseresultatet.

2.6 Segmentsrapportering

HANZA tillämpar en klusterbaserad segmentsindelning som anses bäst spegla affärsmodellen, organisationen och det sätt på vilket styrelse och ledning följer upp och bedömer verksamheten. Se vidare not 6.

NOTER

Not 2 forts.

2.7 Intäkter

När HANZA har ett bindande avtal med en kund identifieras prestationsåtagandena och transaktionspris enligt detta avtal. Transaktionspriset värderas till det verkliga värdet av vad som kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt. Koncernen redovisar en intäkt när prestationsåtagandet har uppfyllts.

Vid försäljning av varor, vilka utgörs av komponenter, undersystem och färdigt sammansatta produkter, anses prestationsåtagandet uppfyllt vid leverans av varor till kunden, i enlighet med leveransvillkoren. Undantag från detta är i de fall ett avtal finns med kunden om buffertlager av färdiga komponenter eller produkter. I dessa fall anses prestationsåtagandet uppfyllt redan då komponenten eller produkten placeras i buffertlagret och därmed är tillgänglig för kunden. För djupare information om bedömningar som påverkar intäkternas storlek och intäktstidpunkten, se not 5 Intäkter.

Vid försäljning av rådgivningstjänster redovisas intäkterna över tid förutsatt att HANZA har rätt till ersättning för utfört arbete även om ett projekt skulle avbrytas i förtid. Om sådan rätt inte finns redovisas intäkten när projektet har slutförts och rätten till ersättning har inträtt.

2.8 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som gäller på balansdagen i det land där respektive bolag är verksamt. Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. I de fall bolaget kan styra tidpunkten för realisering av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att det kommer att ske inom överskådlig framtid redovisas ingen uppskjuten skatt. Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga och kvittas när det finns legal kvittningsrätt.

2.9 Statliga bidrag

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag avsedda att täcka investeringar i materiella anläggningstillgångar eller immateriella tillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärden och därmed det avskrivningsbara beloppet.

2.10 Finansiella poster

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån och leasingskulder samt valutakursdifferenser. Ränteintäkter och räntekostnader redovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.11 Immateriella tillgångar

Goodwill uppstår vid rörelseförvärv och eventuella nedskrivningsbehov testas varje år eller oftare om indikationer finns på att nedskrivningsbehov finns. Se vidare 2.19 nedan.

Kundrelationer har identifierats vid förvärv och utgör en immateriell tillgång. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden vilken har bedömts till 10 år. Kundrelationernas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

Övriga immateriella tillgångar utgörs av programvarulicenser och balanserade kostnader för att implementera programvara. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentliga restvärden. Avskrivningstiden för övriga immateriella tillgångar är 3 år.

2.12 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt. Alla former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Pågående nyanläggningar avser pågående investeringar i anläggningstillgångar under uppförande. Kostnaderna ackumuleras löpande under byggtiden och skrivs inte av förrän projektet är slutfört och omklassificerats till relevant kategori. Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på övriga tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknande restvärdet över den beräknande nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Byggnader	Se nedan
Förbättringsutgifter på annans fastighet	Kontraktsperioden, dock högst 20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–10 år

Komponentavskrivnings tillämpas på byggnader där komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Byggnader	10–50 år
Stomme	50 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	20–40 år
Installationer, värme, el, VVS, ventilation m.m.	20–40 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	20–30 år
Inre ytskikt; maskinell utrustning m.m.	10–15 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

2.13 Leasing

Leasade tillgångar redovisas, som nyttjanderättstillgångar och skulderna enligt dessa avtal som leasingskulder i balansräkningen om inte tillgången har ett lågt värde eller om leasingperioden understiger 1 år. Vid leasingperiodens början värderas nyttjanderättstillgången och leasingskulden till det diskonterade nuvärdet av framtida leasingavgifter. Nyttjanderättstillgångar där äganderätten till det leasade objektet förväntas övergå till HANZA vid leaseperiodens slut, skrivs av enligt samma principer som andra materiella anläggningstillgångar, se 2.12 ovan. Nyttjanderättstillgångar där äganderätten till det leasade objektet inte förväntas övergå, skrivs av över kontraktsperioden.

2.14 Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderas direkta tillverkningskostnader samt en skälig andel av indirekta kostnader i anskaffningsvärdet. Värderingsmetoden först in, först ut (FIFU) tillämpas. Varulagret redovisas netto, efter avdrag för bedömd inkuransrisk.

2.15 Finansiella instrument

Finansiella instrument finns i flertalet balansposter och finns beskrivna under 2.16–2.18.

2.16 Klassificering

Finansiella tillgångar och skulder klassificeras antingen som finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

NOTER

Not 2 forts.

eller som tillgångar respektive skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades. I årsredovisningen för 2023 har samtliga finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga finansiella skulder redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde utom vissa övriga räntebärande skulder på balansdagen vilka 2023 utgjordes av reserver för tilläggsköpeskillingar för förvärven av HANZA Electronics Mönchengladbach GmbH och HANZA Tech Solutions GmbH. Omvärderingen av denna skuldpost redovisas under övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.

2.17 Kundfordringar

Kundfordringar är finansiella instrument som består av belopp som ska betalas av kunder för sålda varor och tjänster där betalning förväntas inom ett år. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde vilket innebär att hänsyn ska tas till förväntade kreditförluster baserat på historiska erfarenheter. Då HANZAs kreditförluster historiskt varit mycket låga bedöms nominellt värde spegla det verkliga värdet. Kundfordringar värderas därefter till belopp som väntas inflyta det vill säga minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Vid bedömning av förväntade kreditförluster används framåtblickande faktorer avseende branschens och kundernas stabilitet. Se vidare not 19.

Koncernens bolag har ingått avtal om avyttring och belåning av kundfakturor (factoring). I huvuddelen av avtalen avyttras kundfordringarna och tas bort från balansräkningen då kontrollen övergår till köparen vid avyttringen. För dessa redovisas de garantier som lämnas som en eventualförpliktelse. Kundfordringar som har avyttrats men där betalning, på grund av timing, ännu inte har erhållits redovisas som fordran under övriga fordringar. I ett fåtal avtal kvarstår kontrollen hos koncernen. Kundfordringar redovisas då som tillgångar och de upptagna krediterna som kortfristiga skulder hos kreditinstitut. De belånade kundfordringarna redovisas då även under ställda säkerheter. Belånade kundfordringar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från kundfordran har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört kontrollen till köpare. Kostnader för factoring redovisas som en finansiell kostnad. Se vidare not 19 och 23.

2.18 Upplåning

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

2.19 Nedskrivning

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod utgörs för HANZAs del enbart av goodwillposter. Dessa skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde och görs närhelst indikation, om att det redovisade värdet inte är återvinningsbart, uppstår. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden vilket är på klusternivå. Se vidare not 14. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

För icke-finansiella tillgångar andra än goodwill, görs en bedömning av nedskrivningsbehov när indikationer finns på att så kan vara fallet. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde vilket utgörs av det högre av verkligt värde reducerat för försäljningskostnad och nyttjandevärde. För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring av nedskrivningen bör göras.

För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde (lånefordringar och kundfordringar) tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven motsvarar den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. Då HANZAs kreditförluster historiskt varit mycket låga bedöms nominellt värde spegla det verkliga värdet.

2.20 Eget kapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier eller optioner redovisas i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Under året utnyttjade ledande befattningshavare teckningsoptioner varvid 850 000 nya aktier emitterades. Detta rapporteras som en nyemission.

Under året infördes ett aktiesparprogram där ledande befattningshavare kan tilldelas aktier under år 2026. Detta redovisas som en aktierelaterad ersättning enligt IFRS 2, varvid en uppskattad kostnad redovisas i resultaträkningen direkt mot eget kapital.

2.21 Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av vad som kommer att krävas för att reglera den befintliga förpliktelsen. När reglering förväntas ske efter mer än 12 månader, beräknas avsättningen genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet.

2.22 Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Koncernföretagen har olika planer för ersättningar efter avslutad anställning, inklusive förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön. HANZA har förmånsbestämda pensionsplaner i HANZA Assembly Remscheid GmbH i Tyskland samt i HANZA Mechanichs Årjäng AB genom försäkring hos PRI. Den senare har tidigare redovisats enligt lokala regler men redovisas från och med 2023 enligt IAS 19 varvid förändrad värdering av den ingående balansen har redovisats i rörelseresultatet. Pensionsplanerna beskrivs ytterligare i not 29.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen till godo.

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar ersättningar vid uppsägning vid den tidigaste av följande tidpunkter: (a) när koncernen inte längre har möjlighet att återkalla erbjudandet om ersättning; och (b) när företaget redovisar utgifter för en omstrukturering som är inom tillämpningsområdet för IAS 37 och som innebär utbetalning av avgångsvederlag. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

2.23 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att resultatet efter finansnetto justeras för väsentliga transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

NOTER

NOT 3 Finansiell riskhantering

3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering.

Riskhanteringen sköts av koncernledningen enligt policyer som fastställts av styrelsen. Koncernfinans identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Styrelsen upprättar skriftliga policyer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat samt placering av överlikviditet.

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning i de fall terminskontrakt används för att hantera finansiella risker.

Nedan beskrivs koncernen bedömda riskexponering med åtföljande riskhantering.

(a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR), tjeckisk krona (CZK) polska zloty (PLN), USA dollar (USD) och kinesiska yuan (CNY). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. I koncernen finns exponering i den externa upplåningen då denna delvis sker i annan valuta än den funktionella valutan. Omräkningsexponering i övriga finansiella fordringar och skulder bedöms som liten då dessa poster i allt väsentligt är nominerade i de enskilda koncernbolagens funktionella valutor. Styrelsen har infört en policy som kräver av koncernföretagen att dessa hanterar sin valutakursrisk mot sin funktionella valuta. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Dessa valutarisker hanteras i första hand genom att samma valuta används för materialinköp som fakturering eller genom valutaklausuler mot kund eller materialleverantör. I de fall det finns en kvarvarande valutarisk som inte kan hanteras enligt ovan, använder koncernföretagen terminskontrakt då exponeringen är väsentlig. Koncernens riskhanteringspolicy är att, i de fall det är möjligt, säkra 60 till 70 procent av förväntade kassaflöden i varje större valuta för de följande 12 månaderna. Per den 31 december 2023 och 2022 förelåg endast obetydliga valutasäkringsåtgärder.

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter (EUR, CZK, PLN och CNY) vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras delvis genom upplåning i EUR där den största exponeringen finns. Någon säkring av nettotillgångar i dotterbolag utöver upplåning i EUR görs inte.

Om den svenska kronan hade försvagats med 5 procent i förhållande till EUR med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat per den 31 december 2023 ha påverkats med 4 MSEK (3) medan en lika stor försvagning i förhållande till PLN skulle påverkat resultatet med 1 MSEK (1). En förstärkning eller försvagning av den svenska kronan i förhållande till CNY och CZK skulle endast ha haft marginell effekt på årets resultat per den 31 december 2023 liksom tidigare år.

(ii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Då koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Koncernen analyserar sin exponering för ränterisk dynamiskt. Olika scenarier simuleras, varvid refinansiering, omsättning av befintliga positioner, alternativ finansiering och säkring beaktas. Med dessa scenarier som utgångspunkt beräknar koncernen den inverkan på resultatet som en angiven ränteändring skulle ha. För varje simulering används samma ränteändring för alla valutor. Scenarierna simuleras bara för de skulder som utgör de största räntebärande positionerna. Genomförda simuleringar utvisar att effekten på resultatet av en ändring av räntenivån med 1 procentenhet skulle vara en maximal ökning med 4 MSEK (5) respektive minskning med 4 MSEK (5).

(b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att, med stöd av koncernens centrala finansfunktion, följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Endast banker och finansinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Om kunders kreditvärdighet bedöms av oberoende värderare, används dessa bedömningar. I de fall då ingen obercende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Vid låg kreditvärdighet kan förskott från kunden begäras. Se not 19 för ytterligare upplysningar om kundfordringar.

(c) Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande bolag och aggregeras av Koncernfinans. Koncernfinans följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som koncernen bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats (se not 23) så att koncernen inte bryter mot lånelimiter eller lånevillkor (där tillämpligt) på några av koncernens lånefaciliteter. Sådana prognoser beaktar koncernens planer för skuldsanering, uppfyllelse av lånevillkor, uppfyllelse av interna balansräkningsbaserade resultatmått och, om tillämpligt, externa tillsyns- eller legala krav – till exempel valutarestriktioner.

Verksamheten har ett positivt kassaflöde. Under året har genererat kassaflöde främst använts för investeringar i maskiner, byggnader och förvärv av bolag, utdelning samt amortering av lån.

Överskottslikviditet i koncernens rörelsedrivande företag, överstigande den del som krävs för att hantera rörelsekapitalbehov, överförs till Koncernfinans. Överskottslikviditet används i första hand för att minska checkräkningskrediter. I andra hand placerar koncernfinans överskottslikviditet på räntebärande avräkningskonton, tidsbunden inlåning, penningmarknadsinstrument och omsättningsbara värdepapper, beroende på vilket instrument som har lämplig löptid eller tillräcklig likviditet för att tillgodose utrymmet som bestäms av ovan nämnda prognoser. På balansdagen hade koncernen likvida medel på 340 MSEK (137) samt outnyttjade checkkrediter på 12 MSEK (122) för hantering av likviditetsrisken.

Nedanstående tabeller analyserar koncernen och moderbolagets icke derivata finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

NOTER

Not 3 forts.

Koncernen 31 december 2023	Mindre än 6 månader	Mellan 6 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Skulder till kreditinstitut	34	55	73	303	8
Leasingskulder	28	25	41	59	23
Checkräknings-kredit	–	99	–	–	–
Övriga ränte-bärande skulder	11	–	–	–	–
Leverantörs-skulder	450	–	–	–	–
Övriga kort-fristiga skulder	102	–	–	–	–
Summa	**625**	**179**	**114**	**362**	**31**

Koncernen 31 december 2022	Mindre än 6 månader	Mellan 6 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Skulder till kreditinstitut	87	94	78	155	8
Leasingskulder	24	25	45	56	26
Checkräknings-kredit	–	55	–	–	–
Övriga ränte-bärande skulder	75	–	–	–	–
Leverantörs-skulder	468	–	–	–	–
Övriga kort-fristiga skulder	130	–	–	–	–
Summa	**804**	**174**	**123**	**211**	**34**

Moderbolaget 31 december 2023	Mindre än 6 månader	Mellan 6 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Skulder till kreditinstitut	27	28	59	195	–
Leverantörs-skulder	3	–	–	–	–
Summa	**30**	**28**	**59**	**195**	**–**

Moderbolaget 31 december 2022	Mindre än 6 månader	Mellan 6 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Skulder till kreditinstitut	14	14	17	8	–
Övriga ränte-bärande skulder	1	–	–	–	–
Leverantörs-skulder	1	–	–	–	–
Summa	**16**	**14**	**17**	**8**	**–**

3.2 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av nettoskuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt eget kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning, leasingskuld samt avsättning för pensionsskulder med avdrag för likvida medel.

Nettoskuldsättningsgraden per 31 december var som följer:

	2023	2022
Upplåning (Not 23)	522	530
Leasingskuld (Not 23)	167	166
Avsättning för pensionsskulder (Not 29)	102	102
Avgår: likvida medel	-340	-137
Avgår: lesingskulder för hyrda fastigheter och lokaler (Not 23)	-68	-105
Nettoskuld	**363**	**556**
Totalt eget kapital	1 345	898
Nettoskuldsättningsgrad, %	**27**	**62**

Jämförelsetalen har ändrats då definitionen har ändrats så att leasingskulder för hyrda fastigheter och lokaler inte räknas in i nettoskulden. Den räntebärande nettoskulder har under året minskat. Förändringen under året förklaras främst av genomförd nyemission och ett starkt kassaflöde.

3.3 Beräkning av verkligt värde

Samtliga finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen till upplupet Anskaffningsvärde.

Samtliga finansiella skulder redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde utom övriga räntebärande skulder på balansdagen vilken 2023 utgörs av reserver för tilläggsköpeskillingen för förvärvet av HANZA Electronics Mönchengladbach GmbH och HANZA Tech Solutions GmbH. Detta ska redovisas till verkligt värde i nivå 3. Tilläggsköpeskillingen baserades på HANZA Electronics Mönchengladbach GmbHs omsättning under 2022 och 2023, där uppskattning och beräkning baserat på framtida omsättningsutveckling gjordes under 2021 och en reserv avsattes med 21 MSEK, vilken redovisades i koncernens resultaträkning. Reserven löstes upp under 2022 med 10 MSEK vilket redovisades som övriga rörelseintäkter. Förändringen av skulden framgår av not 24. Under 2023 har en utbetalning om 2 MSEK gjorts, kvarvarande skuld har ökats med 1 MSEK vilket redovisades som övriga rörelsekostnader. den utgående skulden, 10 MSEK beräknas betalas ut under första halvåret 2024. Tilläggsköpeskillingen för HANZA Tech Solutions baseras på bolagets omsättning under 2022 och 2023, där uppskattning och beräkning gjordes under 2022 och en reserv om 2 MSEK avsattes vilket redovisades i koncernens resultat-

NOTER

Not 3 forts.

räkning. Under 2023 har en utbetalning om 1 MSEK gjorts. Kvarvarande 1 MSEK har betalats ut under första kvartalet 2024.

Huvuddelen av koncernens upplåning består på balansdagen av ett färre antal lån i moderbolaget. Dessa löper till rörlig ränta. Koncernens övriga upplåning består av ett mindre antal kontrakt upptagna vid olika tillfällen och med olika löptider. Lånen löper i all väsentlighet med rörlig ränta. Mot denna bakgrund kan redovisade värden anses ge en god approximation av verkliga värden. Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Kundfordringar, leverantörsskulder samt övriga kortfristiga fordringar och skulder har en kvarstående livslängd på mindre än ett år. Redovisat värde anses reflektera verkligt värde.

NOT 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

(a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.9. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras om bland annat framtida kassaflöden. Ytterligare information om uppskattningarna framgår av not 14. Koncernens goodwill uppgick vid årets slut till 387 MSEK (388).

(b) Värdering av Kundrelationer

I genomförda förvärv under de senaste åren har immateriella tillgångar i form av kundrelationer identifierats. Kundrelationernas planenliga avskrivningstid är 10 år. Till grund för den initiala värderingen av kundrelationerna ligger en nuvärdesberäkning av framtida resultatbidrag från det förvärvade bolagets kunder. För att göra nuvärdesberäkningen och för att fastställa avskrivningstiden måste vissa uppskattningar göras om bland annat kundernas långsiktiga inköpsnivåer från HANZA. På balansdagen uppgick det bokförda värdet på kundrelationerna till 71 MSEK (85).

(c) Värdering av underskottsavdrag

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag. Dessutom undersöker koncernen ifall det är tillämpligt att aktivera nya uppskjutna skattefordringar avseende årets skattemässiga underskottsavdrag eller tidigare underskottsavdrag för vilka sannolikheten ökat att de ska kunna utnyttjas. Uppskjuten skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader. HANZA har redovisat uppskjuten skattefordran för de underskottsavdrag som finns i Tyskland samt delar av de som finns i Finland, Tjeckien och Kina då det bedöms sannolikt att dessa underskottsavdrag kan nyttjas mot framtida överskott. Se vidare not 16.

(d) Värdering av uppskjuten skatteskuld

I Estland utgår ingen inkomstskatt på redovisat resultat. Skatt (för närvarande 20 procent) tas istället ut på bruttoutdelning när balanserade vinstmedel delas ut. HANZA kan styra tidpunkten för utdelning och bedömer att det inte är sannolikt att återföring kommer att ske inom överskådlig framtid varför ingen redovisning av uppskjuten skatteskuld görs. Denna bedömning omprövas årligen. På balansdagen uppgick utdelningsbara medel i de estniska bolagen till 236 MSEK (177).

(e) Värdering av ersättningar efter avslutad anställning

Redovisning av skuld och kostnader för förmånsbestämda pensioner baseras på aktuariella beräkningar som utgår från betydelsefulla antaganden om bland annat diskonteringsränta, framtida löneökningar, personalomsättning samt återstående livslängd. Förändringar i dessa antaganden kan främst påverka den redovisade skulden som vid årsskiftet uppgick till 102 MSEK (102). Rörelseresultat och årets resultat påverkas i mindre grad av förändringar i antagandena då förändringar på grund av ändrade aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat. För känslighetsanalys avseende de aktuariella antagandena, se not 29.

(f) Redovisning av avyttrade kundfordringar

En del av HANZAs finansiering är att kundfordringar avyttras till extern part. Då kontrollen i dessa fall övergått till den externa parten är dessa kundfordringar borttagna från balansräkningen. För mer information se not 19 Kundfordringar.

(g) Tillgångsförvärv

Förvärvet av 2 fastigheter i Töcksfors skedde genom förvärv av ett bolag. Detta klassades som ett tillgångsförvärv då syftet var att förvärva fastigheterna och bolaget saknar förvaltningsorganisation eller annan administration. Vid tillgångsförvärv redovisas ingen uppskjuten skatt hänförlig till fastighetsförvärvet. Skulle förvärvet klassats som ett rörelseförvärv skulle värdet på fastigheter i balansräkningen varit högre liksom den uppskjuten skatteskulden.

NOT 5 Intäkter

Beskrivning av intäkter från kontrakt med kunder

Intäkter från försäljning av varor

Ett avtal som är bindande för både HANZA och kunden vad gäller kvantitet och pris sluts normalt när kunden lagt en order som bekräftats av HANZA. En order grundar sig i sin tur på någon typ av ramavtal men dessa är inte bindande vad gäller kvantiteter. HANZAs intäkter kommer främst från produktion av produkter som kan vara komponenter, undersystem eller färdigt sammansatta produkter. Produkterna tillverkas enligt kundernas specifikation men HANZA är delaktigt i att skräddarsy tillverkningsprocessen. HANZAs prestationsåtagande är att producera och leverera ett specificerat antal av en produkt och anses fullgjort då kontrollen över produkten har övergått till kunden vilket vanligtvis är vid leverans. En order kan omfatta en eller flera produkter och kan därmed innehålla en eller flera prestationsåtaganden. Ett prestationsåtagande fullgörs nästan alltid vid en enda tidpunkt.

Ett undantag från principen att prestationsåtagandet fullgörs vid leverans är vissa avtal där överenskommelse om buffertlager av en produkt finns med kunden. I dessa fall anses prestationsåtagandet uppfyllt redan då komponenten eller produkten placeras i buffertlagret och därmed är tillgänglig för kunden. På balansdagen uppgick försäljningsvärdet på buffertlager där prestationsåtagandet redan ansågs uppfyllt till 47 MSEK (39).

NOTER

Not 5 forts.

Transaktionspriset värderas till det verkliga värdet av vad som kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt. Priserna är på varje order specificerade per produkt vilket utgör underlag för allokering av transaktionspriset till prestationsåtaganden. Koncernen grundar sina bedömningar av returer på historiska utfall och beaktar då typ av kund, typ av transaktion och speciella omständigheter i varje enskilt fall. Kunderna har endast rätt att returnera produkter som inte uppfyller i förväg specificerade krav. Någon returrätt på grund av att kunden inte längre har bruk för produkten förekommer inte. Bedömningar av framtida rabatter görs individuellt grundat på avtal med respektive kund. HANZA har inga garantiåtaganden för sina produkter då dessa är tillverkade enligt kundens detaljerade specifikationer. Reklamationskrav kan dock uppstå vid brister i tillverkningsprocessen som ett led i olika garantiåtaganden. Orsaker kan vara till exempel maskinfel, operatörsmisstag eller komponentfel. Anspråk på ekonomisk kompensation följer normalt etablerad branschstandard. Därtill kan kunden vara berättigad till skadestånd. Det kan innebära betydande merkostnader för HANZA vilket kan påverka bolagets finansiella ställning och resultat negativt.

På balansdagen fanns inga prestationsåtaganden som sträcker sig mer än ett år framåt i tiden.

Intäkter från tjänster

Ett avtal om tjänster inom produktutveckling och rådgivning utgör vanligtvis ett enda prestationsåtagande och transaktionspriset kan identifieras utifrån avtalet. Vanligtvis har HANZA rätt till ersättning för utfört arbete även om ett projekt skulle avbrytas i förtid. I dessa fall redovisas intäkterna över tid. I övriga fall redovisas intäkterna då tjänsterna är levererade enligt avtalet och prestationsåtagandet därmed är uppfyllt. HANZAs tjänsteutbud är en viktig del i HANZAs totalerbjudande men intäkterna från dessa tjänster har endast utgjort en mindre del av koncernens försäljning. HANZA har därför valt att inte redovisa dessa separat i resultaträkningen. I not 6 segmentsinformation framgår nettoomsättningen för segmentet Affärsutveckling och Tjänster där såväl intern och extern försäljning av tjänster framgår.

Avtalstillgångar och avtalsskulder på balansdagen

Avtalstillgångarna uppgick på balansdagen till 47 MSEK (39).

Koncernövergripande information

Koncernens intäkter avser i allt väsentligt försäljning av varor. Ingen enskild kund svarar för 10 procent eller mer av koncernens intäkter.

Betalningstiden i HANZAs avtal med kunder varierar från 30 till 120 dagar. Kundfordringarna säljs dock till stor del till extern part vilket gör att kredittiderna enligt kontrakten har liten påverkan på koncernens balansräkning. Inga finansieringsavtal finns där kunden har rätt att skjuta upp betalningen mot erläggande av ränta. Koncernen har inga bindande avtal om produktion som sträcker sig mer än ett år framåt i tiden.

Fördelning av intäkter

Intäkter fördelade per segment, geografisk marknad samt per tillverkningsteknologi framgår av not 6 Segmentsinformation.

NOT 6 Segmentsinformation

Verkställande direktören är koncernens högste verkställande beslutsfattare. Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av verkställande direktören och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat.

HANZA tillämpar en klusterbaserad segmentsindelning vilken bedöms bäst spegla affärsmodellen, organisationen och det sätt på vilket styrelse och ledning följer upp och bedömer verksamheten. Verkställande direktören bedömer verksamheten utifrån en klusterindelad organisation främst på resultatnivån EBITA.

HANZA delar in verksamheten i så kallade tillverkningskluster och tillämpar en finansiell segmentsindelning som baseras på primära kundmarknader. Verksamheten bedrivs i sex kluster som redovisas uppdelad på följande rapporterbara segment:

- **Huvudmarknader** – Tillverkningskluster som ligger inom eller i närheten av HANZAs primära geografiska kundmarknader, vilka i dag utgörs av Sverige, Finland, Norge och Tyskland. Därför omfattar segment Huvudmarknader idag HANZAs tillverkningskluster i Sverige, Finland och Tyskland. HANZAs verksamhet inom dessa områden kännetecknas av närhet till kundernas egna fabriker och ett nära samarbete med kundernas utvecklingsavdelningar.
- **Övriga marknader** – Tillverkningskluster lokaliserade utanför HANZAs primära geografiska kundmarknader. I dag omfattas segmentet Övriga marknader av HANZAs tillverkningskluster i Baltikum, Centraleuropa och Kina. Verksamheten kännetecknas av ett högt arbetsinnehåll, omfattande komplex montering, samt närhet till viktiga slutkundsområden.
- **Affärsutveckling och tjänster** – Intäkter och kostnader från tjänster som HANZA erbjuder inom rådgivnings- och utvecklingstjänster samt kostnader som inte fördelas till tillverkningsklustren, huvudsakligen relaterade till koncerngemensamma funktioner inom moderbolaget, samt koncernövergripande justeringar som inte allokeras till övriga segment.

Intäkter

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa parter som rapporteras till koncernledningen värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

NOTER

Not 6 forts.

Resultatinformation per segment	2023 Huvud-marknader	Övriga marknader	Affärs-utveckling	Totalt	2022 Huvud-marknader	Övriga marknader	Affärs-utveckling	Totalt
Intäkter								
Segmentens intäkter	2 404	1 785	20	4 209	1 992	1 582	7	3 581
Försäljning mellan segment	-55	-8	-3	-66	-16	-14	-2	-32
Intäkter från externa kunder	**2 349**	**1 777**	**17**	**4 143**	**1 976**	**1 568**	**5**	**3 549**
Resultat								
EBITA	255	110	-21	344	148	71	-7	212
Avskrivningar immateriella tillgångar	-16	-1	–	-17	-18	-1		-19
Finansiella poster	-45	-26	-9	-80	-23	-14	-13	-50
Resultat före skatt	**194**	**83**	**-30**	**247**	**107**	**56**	**-20**	**143**
Inkomstskatt	-33	-5	5	-33	-24	-3	5	-22
Årets resultat	**161**	**78**	**-25**	**214**	**83**	**53**	**-15**	**121**
EBITA exklusive jämförelsestörande poster								
EBITA	255	110	-21	344	148	71	-7	212
Justering jämförelsestörande poster, se nedan	1	–	12	13	1	–	1	2
EBITA exklusive jämförelsestörande poster	**256**	**110**	**-9**	**357**	**149**	**71**	**-6**	**214**
Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet								
Omvärdering förvärvslikvid	-1	–	–	-1	10	–	–	10
Transaktionskostnader	–	–	-10	-10	–	–	-1	-1
Integrationskostnader	–	–	-2	-2	-11	–	–	-11
Summa jämförelsestörande poster	**-1**	**–**	**-12**	**-13**	**-1**	**–**	**-1**	**-2**
Kassaflödesinformation – Ej likviditetspåverkande poster								
Avskrivningar	-95	-40	-2	-137	-86	-34	-2	-122
Övriga ej likviditetspåverkande poster	11	-1	2	12	-8	1	-2	-9

Nettoomsättning och anläggningstillgångar per geografisk marknad

	Nettoomsättning		Anläggningstillgångar[2]	
	2023	**2022**	**2023**	**2022**
Sverige	1 572	1 122	459	408
Finland	737	736	208	220
Estland	123	89	408	306
Tyskland	700	579	141	147
Polen	137	231	45	37
Tjeckien	85	49	74	58
Övriga EU	265	265	–	–
Norge	283	250	–	–
Övriga Europa	66	23	–	–
Nordamerika	65	76	–	–
Övriga världen	110	127	29	33
Summa	**4 143**	**3 549**	**1 364**	**1 209**

2) Exklusive uppskjutna skattefordringar.

NOTER

Not 6 forts.

Balansinformation och investeringar per segment

	Tillgångar		Investeringar[1]		Skulder	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Huvudmarknader	1 723	1 664	141	79	1 002	1 105
Övriga marknader	1 133	924	155	93	628	565
Affärsutveckling och tjänster	597	236	3	10	478	276
Eliminering	-524	-303	-	-	-524	-303
Totalt koncernen	**2 929**	**2 541**	**299**	**182**	**1 584**	**1 643**

1) Investeringar avser investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Intäkter från externa kunder fördelade per tillverkningsteknologi och segment

	2023				2022			
	Huvud-marknader	Övriga marknader	Affärs-utveckling	Totalt	Huvud-marknader	Övriga marknader	Affärs-utveckling	Totalt
Mekanik	1 166	1 181	-	2 347	1 050	1 061	-	2 111
Elektronik	1 183	596	-	1 779	926	507	-	1 433
Affärsutveckling och tjänster	-	-	17	17	-	-	5	5
Totalt koncernen	**2 349**	**1 777**	**17**	**4 143**	**1 976**	**1 568**	**5**	**3 549**

NOT 7 Ersättningar till revisorerna

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.
Allt annat är andra uppdrag.

	Koncernen		Moderbolaget	
Koncernen	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
EY				
Revisionsuppdrag	6	4	3	3
Skattekonsult-tjänster	-	1	-	-
Summa	**6**	**5**	**3**	**3**
Övriga revisionsbolag				
Revisionsuppdrag	2	1	-	-
Övriga konsult-tjänster	1	1	-	-
Summa	**3**	**2**	**-**	**-**
Totalt	**9**	**7**	**3**	**3**

Övriga revisionsbolag avser lokala revisionsföretag i Polen, Tjeckien, Tyskland och Kina.

NOTER

NOT 8 Ersättningar till anställda m.m.

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

Koncernen 2023	Löner och andra ersättningar	(varav tantiem)	Sociala avgifter	(varav pensions-kostnader)	Summa löner och sociala kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	28	4	10	3	38
Övriga anställda	660	9	206	38	866
Koncernen totalt	**688**	**13**	**216**	**41**	**904**

Koncernen 2022	Löner och andra ersättningar	(varav tantiem)	Sociala avgifter	(varav pensions-kostnader)	Summa löner och sociala kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	26	3	9	3	35
Övriga anställda	567	8	179	33	746
Koncernen totalt	**593**	**11**	**188**	**36**	**781**

För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 29 Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, samt not 32 Transaktioner med närstående.

Könsfördelning i koncernen (inkl dotterbolag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2023		2022	
Koncernen	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter moderföretaget	5	2	5	2
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare samt dotterbolagsstyrelser	15	2	15	2
Koncernen totalt	**20**	**4**	**20**	**4**

Dotterbolagens styrelser består nästan uteslutande av personer som är anställda inom koncernen och även ingår i gruppen ledande befattningshavare på någon nivå. Dessa redovisas därför tillsammans varvid varje person bara räknas en gång.

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land

	2023		2022	
Moderbolaget	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Sverige	**2**	**-**	**2**	**-**
Dotterbolag				
Sverige	436	166	372	124
Estland	739	284	697	244
Finland	197	25	196	24
Kina	70	39	83	49
Polen	120	101	130	111
Tjeckien	160	67	170	79
Tyskland	277	122	286	131
Summa dotterbolag	**1 999**	**804**	**1 934**	**762**
Koncernen totalt	**2 001**	**804**	**1 936**	**762**

Moderbolaget hade under året 2 manliga anställda (2) som båda ingår i kategorin ledande befattningshavare. Utbetalda löner och ersättningar till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare uppgick under året till 8 MSEK (7), varav tantiem 1 MSEK (2). Pensionskostnader till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare uppgick till 1 MSEK (1) och övriga sociala avgifter enligt avtal uppgick till 3 MSEK (3).

Inga löner eller ersättningar har i moderbolaget utbetalats till kategorin övriga anställda.

NOTER

NOT 9 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Koncernen

Övriga rörelseintäkter	2023	2022
Resultat vid avyttring av anläggningstillgångar	2	2
Omvärdering av förvärvslikvid	–	10
Statligt stöd	7	2
Valutakursvinster	15	11
Övriga poster	3	7
Summa övriga rörelseintäkter	**27**	**32**

Övriga rörelsekostnader	2023	2022
Omvärdering av förvärvslikvid	-1	–
Valutakursförluster	-15	-11
Övriga poster	-1	-3
Summa övriga rörelsekostnader	**-17**	**-14**

NOT 10 Valutakurseffekter

Valutakursdifferenser i resultaträkningen	Koncernen 2023	Koncernen 2022	Moderbolaget 2023	Moderbolaget 2022
I rörelseresultatet	–	–	1	–
I finansiella poster netto	3	-9	-4	-9
Summa valutakursdifferenser	**3**	**-9**	**-3**	**-9**

NOT 11 Resultat från finansiella poster

Finansiella intäkter	Koncernen 2023	Koncernen 2022
Ränteintäkter	1	–
Valutakursvinster och förluster netto	3	–
Summa finansiella intäkter	**4**	**-**

Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-66	-32
Valutakursvinster och förluster netto	–	-9
Kostnad avyttrade kundfordringar	-18	-9
Summa finansiella kostnader	**-84**	**-50**
Summa finansiella poster – netto koncernen	**-80**	**-50**

Resultat från andelar i koncernföretag	Moderbolaget 2023	Moderbolaget 2022
Utdelningar från dotterföretag	–	27
Nedskrivningar av aktier i dotterföretag enligt not 33	-1	–
Summa resultat från andelar i koncernföretag	**-1**	**27**

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter från koncernföretag	6	1
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	**6**	**1**

Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader externa	-5	-2
Räntekostnader till koncernföretag	–	-1
Valutakursvinster och förluster netto	-4	-9
Räntekostnader och liknande resultatposter	**-9**	**-12**
Summa finansiella poster – netto moderbolaget	**-4**	**16**

NOTER

NOT 12 Inkomstskatt/Skatt på årets resultat

Skattekostnad i resultaträkningen	Koncernen		Moderbolaget	
Aktuell skatt:	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Aktuell skatt på årets resultat	-30	-15	–	-2
Summa aktuell skatt	**-30**	**-15**	**–**	**-2**
Uppskjuten skatt (se not 16)				
Uppkomst och återförande av temporära skillnader	-3	-6	–	-2
Förändring på grund av ändrade skattesatser	–	-1	–	–
Summa uppskjuten skatt	**-3**	**-7**	**–**	**-2**
Summa inkomstskatt	**-33**	**-22**	**–**	**-4**

Avstämning av skattekostnad mot resultat före skatt
Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av svensk skattesats, 20,6 procent (20,6) för det konsoliderade resultatet före skatt enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	**2022**	**2023**	**2022**
Resultat före skatt	247	143	6	50
Skatt enligt svensk skattesats	-51	-29	-1	-10
Skatteeffekter av:				
Avvikande skattesatser i utlandet	14	9	–	–
Ej skattepliktiga intäkter	3	6	1	6
Ej avdragsgilla kostnader	-4	-2	–	–
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	7	-5	–	–
Justering avseende tidigare år	-2	-1	–	–
Skattekostnad	**-33**	**-22**	**–**	**-4**

Effektiv skattesats för koncernen är 13 procent (15) och för moderbolaget 0 procent (21). En del av koncernens verksamhet bedrivs i Estland där vinster beskattas först vid utdelning. Skattesatsen för de Estniska delarna har därför satts till 0 procent vid beräkningen. Effektiv skattesats och skatteeffekt av avvikande skattesatser i utlandet varierar därmed beroende på hur stor del av resultatet före skatt som härrör från Estland samt från enheter där bolaget bedömt att ytterligare uppskjuten skattefordran inte kan bokföras på grund av osäkerhet om möjlighet att utnyttja förlusterna i framtiden.

NOT 13 Resultat per aktie

Före utspädning
Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

Efter utspädning
För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Ett teckningsoptionsprogram som utgavs i maj 2020 har haft utspädningseffekt under 2022 och 2023. Det långsiktiga aktiesparprogram som infördes under 2023 har haft utspädningseffekt från och med det tredje kvartalet 2023. För ytterligare information om optioner och aktiesparprogram se not 22.

Värden använda vid beräkning	2023	2022
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	214	121
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier	39 967 799	36 258 695
Resultat per aktie före utspädning, SEK	**5,36**	**3,35**

Värden använda vid beräkning	2023	2022
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	214	121
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier	39 967 799	36 258 695
Justering för beräknad utspädning optioner	347 689	475 009
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	**40 335 488**	**36 733 704**
Beräknat resultat per aktie efter utspädning, SEK	**5,31**	**3,30**

NOTER

NOT 14 Immateriella tillgångar

Koncernen 2023	Goodwill	Kund-relationer	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	388	140	17	545
Inköp	-	-	3	3
Omräkningsdifferens	-1	-	-	-1
Utgående balans	**387**	**140**	**20**	**547**
Ackumulerade avskrivningar				
Ingående balans	-	-55	-10	-65
Årets avskrivningar	-	-14	-3	-17
Omräkningsdifferens	-	-	1	1
Utgående balans	**-**	**-69**	**-12**	**-81**
Ackumulerade nedskrivningar				
Ingående balans	-	-	-2	-2
Utgående balans	**-**	**-**	**-2**	**-2**
Utgående redovisat värde	**387**	**71**	**6**	**464**

Koncernen 2022	Goodwill	Kund-relationer	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	362	134	23	519
Inköp	-	-	1	1
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-9	-9
Rörelseförvärv	9	-	-	9
Omräkningsdifferens	17	6	2	25
Utgående balans	**388**	**140**	**17**	**545**
Ackumulerade avskrivningar				
Ingående balans	-	-40	-11	-51
Försäljningar och utrangeringar	-	-	5	5
Årets avskrivningar	-	-14	-4	-18
Omräkningsdifferens	-	-1	-	-1
Utgående balans	**-**	**-55**	**-10**	**-65**
Ackumulerade nedskrivningar				
Ingående balans	-	-	-2	-2
Årets nedskrivning	-	-	-1	-1
Återförda nedskrivningar	-	-	1	1
Utgående balans	**-**	**-**	**-2**	**-2**
Utgående redovisat värde	**388**	**85**	**5**	**478**

Övriga immateriella tillgångar består i huvudsak av aktiverade kostnader för programvarulicenser, såsom kostnader för utbildning och balanserade kostnader för att implementera programvara.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Som framgår av Not 6, Segmentsinformation bedömer verkställande direktören verksamhetens prestation utifrån en klusterindelad organisation varvid rapporterade segment utgörs av Huvudmarknader, Övriga marknader samt Affärsutveckling och tjänster. Goodwill övervakas av bolaget på rörelsesegmentsnivå. Det tyska dotterföretaget Tech Solutions GmbH ingår inte i kluster Tyskland utan redovisas under Affärsutveckling och tjänster. Detta bolag nedskrivningstestades inte föregående år då det var nyförvärvat. Följande tabell visar en sammanställning av goodwill fördelat på rörelsesegment samt de antaganden som använts vid nedskrivningsprövningen.

NOTER

Not 14 forts.

Kluster 2023	Goodwill 2023-12-31	EBITA-marginal, %	Årlig volymtillväxt, %	Långsiktig tillväxttakt (efter 5 år), %	Diskonteringsränta, %
Sverige	183	12	5	2	12
Finland	49	5	5	2	12
Tyskland	58	7	2	2	11
Baltikum	57	6	5	2	12
Centraleuropa	17	4	1	2	13
Kina	14	3	18	2	14
Affärsutveckling och Tjänster	9	5	12	2	12
Summa	**387**				

Kluster 2022	Goodwill 2022-12-31	EBITA-marginal, %	Årlig volymtillväxt, %	Långsiktig tillväxttakt (efter 5 år), %	Diskonteringsränta, %
Sverige	184	10	4	2	9
Finland	48	6	8	2	9
Tyskland	67	8	7	2	9
Baltikum	57	6	6	2	9
Centraleuropa	17	5	3	2	10
Kina	15	5	14	2	11
Summa	**388**				

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Bolaget har bedömt att den årliga volymtillväxten för varje kassagenererande enhet över den femåriga prognosperioden är ett viktigt antagande. EBITA-marginalen samt försäljningsvolymen i respektive period är den huvudsakliga orsaken till utvecklingen av resultat och därmed kassaflöden.

Den årliga volymtillväxten baseras på tidigare resultat och bolagets förväntningar på marknadsutvecklingen. Den genomsnittliga tillväxttakten enligt dessa budgetar framgår i kolumnen Årlig volymtillväxt på föregående sida. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt som framgår i kolumnen Långsiktig tillväxttakt.

Den långsiktiga tillväxttakt som används, överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter och överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för tillverkningsindustrin där berörd kassagenererande enhet verkar. De framtida kassaflödena diskonteras med räntesatser framtagna specifikt för varje kassagenererande enhet. Använd diskonteringsränta anges ovan. Diskonteringsräntan anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika rörelsesegmenten.

Nedskrivningstestet har inte resulterat i att något nedskrivningsbehov har identifierats.

Känslighetsanalys

I tabellen nedan redovisas vilka nedskrivningsbehov som skulle uppstått 2023 om den prognostiserade EBITA-marginal som användes vid beräkningen skulle sänkts med 25 procent respektive om den kapitalkostnad som användes vid framtagandet av diskonteringsräntan skulle varit 3 procent högre. Analyserna har gjorts var för sig med det övriga antaganden intakta.

	2023		2022	
Kluster	25% lägre EBITA-marginal	3%-enheter högre kapitalkostnad	25% lägre EBITA-marginal	3%-enheter högre kapitalkostnad
Sverige	–	–	–	–
Finland	-3	-7	–	–
Tyskland	-5	–	–	–
Baltikum	–	–	–	–
Centraleuropa	-36	-40	-11	-15
Kina	–	–	-3	-3
Affärsutveckling och tjänster	–	-1	–	–
Summa	**-44**	**-47**	**-14**	**-18**

I kluster Sverige, Baltikum eller Kina skulle inte en rimlig förändring av något av antagandena leda till att ett nedskrivningsbehov uppstod. I kluster Tyskland överstiger det i nedskrivningstestet beräknade återvinningsvärdet, värdet på den goodwill som allokerats till klustret med 148 (99) MSEK. Ett antagande om 25 procent lägre EBITA-marginal skulle leda till ett nedskrivningsbehov om -5 (-) MSEK. Ett antagande om 3 procentenheter högre kapitalkostnad skulle inte leda till ett nedskrivningsbehov. Nedskrivningsbehov uppstår då EBITA-marginalantagandet sätts 24(-) procent lägre än i det genomförda nedskrivningstestet.

I kluster Finland överstiger det i nedskrivningstestet beräknade återvinningsvärdet, värdet på den goodwill som allokerats till klustret med 66 MSEK (96). Ett antagande om 25 procent lägre EBITA-marginal skulle leda till ett nedskrivningsbehov om -3 MSEK (-). Ett antagande om 3 procentenheter högre kapitalkostnad skulle leda till ett nedskrivningsbehov om -7 MSEK (-). Nedskrivningsbehov uppstår då antingen EBITA-marginalantagandet sätts 24 (-) procent lägre eller kapitalkostnadsantagandet sätts 2,6 (-) procentenheter högre än i det genomförda nedskrivningstestet.

NOTER

Not 14 forts.

I kluster Centraleuropa överstiger det i nedskrivningstestet beräknade återvinningsvärdet, värdet på den goodwill som allokerats till klustret med 25 MSEK (51). Ett antagande om 25 procent lägre EBITA-marginal skulle leda till ett nedskrivningsbehov om 36 MSEK (11). Ett antagande om 3 procentenheter högre kapitalkostnad skulle leda till ett nedskrivningsbehov om 40 MSEK (15). Nedskrivningsbehov uppstår då antingen EBITA-marginal-antagandet sätts 10 (21) procent lägre eller kapitalkostnadsantagandet sätts 1 (2) procentenheter högre än i det genomförda nedskrivningstestet.

I kluster Affärsutveckling och tjänster överstiger det i nedskrivningstestet beräknade återvinningsvärdet, värdet på den goodwill som allokerats till bolaget med 3 MSEK (e t). Ett antagande om 25 procent lägre EBITA-marginal skulle leda till ett marginellt nedskrivningsbehov. Ett antagande om 3 procentenheter högre kapitalkostnad skulle leda till ett nedskrivningsbehov om 1 MSEK (e t). Nedskrivningsbehov uppstår då kapitalkostnadsantagandet sätts 2 (e t) procentenheter högre än i det genomförda nedskrivningstestet.

NOT 15 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen 2023	Byggnader och mark	Förbättrings-utgifter på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående ny-anläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans	254	13	643	54	37	1 001
Inköp	8	1	44	4	189	246
Tillgångsförvärv	50	–	–	–	–	50
Försäljningar och utrangeringar	–	–	-2	-2	–	-4
Omklassificeringar	22	–	64	9	-135	-40
Omräkningsdifferens	-2	–	-3	–	-2	-7
Utgående balans	**332**	**14**	**746**	**65**	**89**	**1 246**
Ackumulerade avskrivningar						
Ingående balans	-35	-2	-375	-35	–	-447
Försäljningar och utrangeringar	–	–	–	1	–	1
Årets avskrivningar	-10	-3	-58	-6	–	-77
Omklassificeringar	–	–	-8	–	–	-8
Omräkningsdifferens	–	–	2	–	–	2
Utgående balans	**-45**	**-5**	**-439**	**-40**	**–**	**-529**
Ackumulerade nedskrivningar						
Ingående balans	–	–	-3	–	–	-3
Återförda nedskrivningar	–	–	–	–	–	0
Utgående balans	**–**	**–**	**-3**	**0**	**–**	**-3**
Utgående redovisat värde	**287**	**9**	**304**	**25**	**89**	**714**

NOTER

Not 15 forts.

Koncernen 2022	Byggnader och mark	Förbättrings-utgifter på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående ny-anläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans	131	7	518	46	95	797
Inköp	45	7	26	3	91	172
Rörelseförvärv	-	-	-	1	-	1
Försäljningar och utrangeringar	-2	-2	-21	-4	-	-29
Omklassificeringar	63	-	93	6	-154	8
Omräkningsdifferens	17	1	27	3	5	52
Utgående balans	**254**	**13**	**643**	**54**	**37**	**1 001**
Ackumulerade avskrivningar						
Ingående balans	-28	-2	-325	-32	-	-387
Försäljningar och utrangeringar	-	2	20	4	-	26
Årets avskrivningar	-6	-1	-48	-5	-	-60
Omklassificeringar	-	-	-4	-	-	-4
Omräkningsdifferens	-1	-1	-18	-2	-	-22
Utgående balans	**-35**	**-2**	**-375**	**-35**	**-**	**-447**
Ackumulerade nedskrivningar						
Ingående balans	-1	-	-3	-	-	-4
Återförda nedskrivningar	1	-	-	-	-	1
Omräknings-differens	-	-	-3	-	-	-3
Utgående redovisat värde	**219**	**11**	**265**	**19**	**37**	**551**

I posten byggnader och mark ingår främst den fastighet i Tartu som har varit under uppförande under hela 2022 fram till att den togs i bruk under första kvartalet 2023. Tillkommande värde under 2023 avser främst den tidigare hyrda fastigheten i Töcksfors samt den byggnad i Polen som båda förvärvades under andra kvartalet 2023. I posten pågående nyanläggningar ligger pågående nyanläggningar på både byggnader samt maskiner och inventarier. Pågående nyanläggningar avseende byggnader uppgick under 2023 till 49 MSEK (15) och maskiner och tekniska anläggningar till 40 (22). Överföring av materiella anläggningstillgångar till leasingkontrakt har skett, vilket redovisas som omklassificering till nyttjanderättstillgångar (se not 28). Detta leder till att totala omklassificeringar inte är noll i denna not.

NOTER

NOT 16 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Förändring av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder under året samt till vilka temporära skillnader de är hänförliga framgår av följande tabeller:

	Uppskjutna skattefordringar			Uppskjutna skatteskulder			
2023	Under-skottsavdrag	Andra temporära skillnader	Summa	Anläggnings-tillgångar	Andra temporära skillnader	Summa	Uppskjutna skatter netto
Ingående balans	14	3	17	-35	-14	-49	-32
Redovisat i resultaträkningen	4	2	6	2	-11	-9	-3
Redovisat i övrigt totalresultat	–	–	–	–	1	1	1
Utgående balans	**18**	**5**	**23**	**-33**	**-24**	**-57**	**-34**
Varav förväntas utnyttjas/förfaller							
– efter mer än 12 månader	12	1	13	-22	-19	-41	-28
– inom 12 månader	6	4	10	-11	-5	-16	-6

	Uppskjutna skattefordringar			Uppskjutna skatteskulder			
2022	Under-skottsavdrag	Andra temporära skillnader	Summa	Anläggnings-tillgångar	Andra temporära skillnader	Summa	Uppskjutna skatter netto
Ingående balans	15	7	22	-33	-11	-44	-22
Redovisat i resultaträkningen	-2	-2	-4	-1	-1	-2	-6
Redovisat i övrigt totalresultat	–	-3	-3	–	-1	-1	-4
Omräkningsdifferenser	1	1	2	-1	-1	-2	0
Utgående balans	**14**	**3**	**17**	**-35**	**-14**	**-49**	**-32**
Varav förväntas utnyttjas/förfaller							
– efter mer än 12 månader	9	2	11	-28	-11	-39	-28
– inom 12 månader	5	1	6	-7	-3	-10	-4

Inga kvittningar mellan uppskjutna skattefordringar och skatteskulder har gjorts de aktuella åren.

Uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernen har totala förlustavdrag som uppgår till 146 MSEK (142). Av dessa har uppskjuten skattefordran redovisats för förluster uppgående till 76 MSEK (78) medan uppskjuten skattefordran inte redovisats för förluster uppgående till 70 MSEK (69) då det inte bedömts sannolikt att de kan utnyttjas innan de förfaller. Skattevärdet för de ej redovisade förlusterna uppgår till 14 MSEK (15). De underskott för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisats finns till övervägande del i Finland men även i Tjeckien och Kina. De finska underskotten förfaller efter 10 år från tidpunkten då de uppstod medan de Tjeckiska och Kinesiska förfaller efter 5 år.

Koncernens underskott fördelade på förfallotidpunkt	2023-12-31	2022-12-31
Inom 1 år	7	3
Mellan 1 och 5 år	64	69
Efter mer än 5 år	51	43
Utan förfallotidpunkt	24	27
Totala skattemässiga underskott	**146**	**142**

Andra temporära skillnader avser främst avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning i Tyskland.

Uppskjutna skatteskulder

Andra temporära skillnader avser främst svenska periodiseringsfonder.

Uppskjuten skatt avseende obeskattat resultat i Estland

I Estland utgår ingen inkomstskatt på redovisat resultat. Skatt om för närvarande 20 procent tas istället ut på bruttoutdelning när balanserade vinstmedel delas ut. HANZA kan styra tidpunkten för utdelning och bedömer att det inte är sannolikt att utdelning kommer att ske inom överskådlig framtid. Uppskjuten skatteskuld har därför inte redovisats för outdelade vinstmedel. På balansdagen uppgick utdelningsbara vinstmedel i de estniska bolagen till 236 MSEK (177) motsvarande en skatteskuld på 47 MSEK (35).

NOTER

NOT 17 Finansiella instrument per kategori

Nedan redovisas bokförda värden på koncernens finansiella instrument per kategori. Inga väsentliga avvikelser mellan bokfört värde och verkligt värde har identifierats. Se även not 3.3 Beräkning av verkligt värde.

Koncernen 2023-12-31	Tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
Kundfordringar	175	–	175
Övriga fordringar	43	–	43
Likvida medel	340	–	340
Summa	**558**	–	**558**

Koncernen 2022-12-31	Tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
Kundfordringar	151	–	151
Övriga fordringar	42	–	42
Likvida medel	137	–	137
Summa	**330**	–	**330**

	Skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
Skulder till kreditinstitut	412	–	412
Leasingskulder	167	–	167
Checkräkningskredit	99	–	99
Övriga räntebärande skulder	2	9*	11
Leverantörsskulder	450	–	450
Övriga skulder	102	–	102
Summa	**1 232**	**9**	**1 241**

	Skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
Skulder till kreditinstitut	400	–	400
Leasingskulder	166	–	166
Checkräkningskredit	55	–	55
Övriga räntebärande skulder	62	13*	75
Leverantörsskulder	487	–	487
Övriga skulder	131	–	131
Summa	**1 301**	**13**	**1 314**

* Avser tilläggsköpeskilling vid förvärv av HANZA Electronics Mönchengladbach GmbH och HANZA Tech Solutions GmbH som värderades till verkligt värde via resultaträkningen i nivå 3. Se not 23 och not 33 för vidare information.

NOTER

NOT 18 Varulager

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Råvaror och förnödenheter	692	667
Varur under tillverkning	170	193
Färdiga varor och handelsvaror	69	66
Varor på väg	5	11
Summa	**936**	**937**

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Varulagervärde före reserv för inkuransnedskrivning	963	962
Inkuransnedskrivning	-27	-25
Varulager netto	**936**	**937**

Inkuransförändringar uppgick under 2023 till -9 MSEK (-5).

Värdet på lager värderat till nettoförsäljningsvärde var på balansdagen 98 MSEK (119).

NOT 19 Kundfordringar

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	129	114
Reserveringar för osäkra fordringar	-1	-2
Kundfordringar – netto	**128**	**112**
Kontraktsfordringar	47	39
Totala fordringar från avtal med kunder	**175**	**151**

Åldersanalys	2023-12-31	2022-12-31
Ej förfallet	91	92
Förfallet 1–30 dagar	24	16
Förfallet 31–60 dagar	3	3
Förfallet >60 dagar	10	1
Summa	**128**	**112**

En väsentlig del av koncernens kundfordringar avyttras till extern part. Då kontrollen i dessa fall övergått till den externa parten är dessa kundfordringar borttagna från balansräkningen. På balansdagen uppgick värdet på sålda kundfordringar vilka ännu ej reglerats av kunderna till 487 MSEK (522). I vissa fall kan kundfordringar belånas genom factoring på balansdagen uppgick factoringskulderna till 16 MSEK (12), se vidare not 23 Upplåning och not 27 Eventualförpliktelser.

NOT 20 Övriga fordringar

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Fordringar mervärdesskatt	13	8
Fordringar på leverantörer	5	3
Fordran sålda kundfordringar	37	34
Övriga fordringar	1	6
Koncernen totalt	**56**	**51**

NOT 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	2	4
Förutbetalda leasingavgifter	1	1
Förutbetalda materialkostnader	2	4
Förutbetalda lånekostnader	9	1
Övriga förutbetalda kostnader	9	5
Förutbetalda anläggningstillgångar	4	2
Övriga upplupna intäkter	3	2
Koncernen totalt	**30**	**19**

För moderbolaget uppgick förutbetalda kostnader och upplupna intäkter till 20 MSEK (1) och avsåg främst förutbetalda förvärvskostnader, 10 MSEK och periodiserade upplåggningskostnader lån, 8 MSEK.

NOTER

NOT 22 Inbetalt eget kapital

Utestående aktier, aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital	Antal utestående aktier	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Per 31 december 2021	**35 779 928**	**4**	**467**	**471**
Nyemission	3 500 000	0	143	143
Per 31 december 2022	**39 279 928**	**4**	**610**	**614**
Nyemissioner	3 908 912	0	271	271
Per 31 december 2023	**43 188 840**	**4**	**881**	**885**

Aktiekapitalet bestod på balansdagen av 43 188 840 aktier med kvotvärdet 0,10 SEK. Aktierna har ett röstvärde på 1 röst/aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda. Under året har utdelning utgått med 0,75 SEK (0,50) per aktie.

Inlösen av optionsprogram
Under 2023 ökades antalet aktier med 850 000 aktier under kvartal två genom utnyttjande av teckningsoptioner.

Nyemission
I december genomfördes en riktad nyemission varvid 3 058 912 aktier emitterades.

Aktiesparprogram
Enligt beslut av årsstämman 2023 infördes under året ett aktiespar-program riktat till 13 ledande befattningshavare, där deltagarna kan tilldelas aktier under år 2026, förutsatt att deltagaren investerade i aktier i HANZA under kvartal två, 2023, samt att de finansiella målen för år 2025 uppfylls. Deltagandet i aktiesparprogrammet blev högt, deltagarna har investerat i 32 600 av maximalt 33 450 aktier. Maximalt kan deltagarna tilldelas 163 000 aktier.

Övrigt tillskjutet kapital
Övrigt tillskjutet kapital består i sin helhet av de tillskott som tillförts av ägarna samt överkurser som har betalats i samband med nyemissioner.

Intjänade vinstmedel och reserver
Reserver
Reserver i eget kapital utgörs i sin helhet av omräkningsreserver avseende utländsk valuta.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat består av intjänade vinstmedel i moderbolaget.

NOTER

NOT 23 Upplåning

Koncernen

I samband med förvärvet av Orbit One omförhandlades huvuddelen av koncernens kontrakt och refinansierades med ett färre antal större lån i moderbolaget från ett konsortium av tre banker, ett s k club deal. Dessa lån har en löptid på 5 år och löper med rörlig ränta. Koncernens övriga upplåning består av ett mindre antal kontrakt upptagna vid olika tidpunkter och med olika löptider som löper i all väsentlighet med rörlig ränta. Förändringar av upplåning under året framgår av tabellerna nedan.

2023	Skulder till kreditinstitut	Checkräkningskredit	Leasingskulder	Övriga räntebärande skulder	Summa upplåning
Ingående balans	400	55	166	75	696
Amorteringar	-357	-58	-64	-66	-545
Upptagna lån	366	100	74	1	541
Kapitaliserad ränta	-	-	2	-	2
Omvärdering över resultaträkningen	-	-	-	1	1
Förändringar i befintliga leasingavtal	-	-	-10	-	-10
Omräkningsdifferens	3	2	-1	-	4
Utgående balans	**412**	**99**	**167**	**11**	**689**
Varav – långfristiga	326	-	114	-	440
– kortfristiga	86	99	53	11	249

2022	Skulder till kreditinstitut	Checkräkningskredit	Leasingskulder	Övriga räntebärande skulder	Summa upplåning
Ingående balans	352	59	174	63	648
Amorteringar	-158	-27	-52	-35	-272
Upptagna lån	185	20	9	53	267
Förvärv av företag	-	-	4	1	5
Kapitaliserad ränta	-	-	3	1	4
Omvärdering över resultaträkningen	-	-	-	-10	-10
Förändringar i befintliga leasingavtal	-	-	17	-	17
Omräkningsdifferens	21	3	11	2	37
Utgående balans	**400**	**55**	**166**	**75**	**696**
Varav – långfristiga	223	-	125	-	348
– kortfristiga	177	55	41	75	348

Koncernens räntebärande skulder har en genomsnittlig ränta på 8 procent (4) per år.

Skulder till kreditinstitut

Koncernens upplåning från kreditinstitut är efter refinansieringen huvudsakligen upptagen i moderbolaget och är fördelad på lån i SEK och EUR. Upplåningen i övrigt består främst av fastighetslån i EUR, CZK och PLN. En sammanfattning av lånens fördelning på valuta, typ och förfallotidpunkter framgår av nedanstående tabell.

			Förfallotidpunkt			
2023-12-31 Typ av upplåning	Valutor	Redovisat värde	Mindre än 6 månader	Mellan 6 månader och 1 år	Mellan 2 och 5 år	Senare än 5 år
Banklån	SEK, EUR, CNY, CZK, PLN	411	33	52	319	7
Avbetalningskontrakt	SEK, EUR	1	1	-	-	-
Summa		**412**	**34**	**52**	**319**	**7**

			Förfallotidpunkt			
2022-12-31 Typ av upplåning	Valutor	Redovisat värde	Mindre än 6 månader	Mellan 6 månader och 1 år	Mellan 2 och 5 år	Senare än 5 år
Banklån	SEK, EUR, CNY, CZK, PLN	313	73	79	155	6
Avbetalningskontrakt	SEK	87	13	12	61	1
Summa		**400**	**86**	**91**	**216**	**7**

NOTER

Not 23 forts.

Skulder avseende leasing
Information avseende förfallotider med mera för leasingskulder återfinns i not 28.

Checkräkningskredit
Efter refinansieringen i samband med förvärvet av Orbit One ligger hela koncernens checkkredit, vilken är upptagen i EUR, i moderbolaget. Utnyttjad checkkredit uppgick på balansdagen till 99 MSEK (177). Den beviljade krediten uppgår till 111 MSEK.

Övriga räntebärande skulder
Under övriga räntebärande skulder redovisades uppskov med inbetalning av sociala avgifter i Sverige och Finland vilka beviljades som delar i stöd till näringslivet i samband med coronapandemin. Dessa löstes under slutet av 2023. Under övriga räntebärande skulder redovisas också förväntade tilläggsköpeskillingar avseende förvärv som beskrivs i nästa stycke. Dessa utgör finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen i nivå 3. Förändringen av dessa skulder framgår av tabell nedan.

Tilläggsköpeskillingen för förvärvet av Beyers i slutet av 2021 uppskattades initialt till totalt 22 MSEK och diskonteras med 2,5 procents ränta till 21 MSEK. Tilläggsköpeskillingen baseras på bolagets prestationer under 2022 och 2023. Efter en uppdaterad bedömning under 2022 uppgick skulden vid årets början till 11 MSEK. Tilläggsköpeskillingen kopplad till förvärvet av Budelmann i juli 2022 har uppskattats till det maximala beloppet 2 MSEK. Tilläggsköpeskillingen baseras på bolagets omsättning för verksamhetsåren 2022 och 2023. Under året har skulden avseende Beyers höjts med 1 MSEK över resultaträkningen. Utbetalningar avseende båda förvärven har skett med totalt 3 MSEK. Återstående skuld, 11 MSEK, förväntas regleras under Q1 utan ytterligare resultatpåverkan.

Förändring av finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen i nivå 3	2023	2022
Ingående balans	13	21
Initialt diskonterat värde vid förvärv	–	2
Amorteringar	-3	–
Omvärdering via resultaträkningen	1	-10
Utgående skuld	**11**	**13**

Moderbolaget 2023	Skulder till kreditinstitut	Check räknings-kredit	Skulder till koncern-företag	Övriga ränte-bärande skulder	Summa upplåning
Ingående balans	52	–	34	1	87
Amorteringar	-81	-1	–	-1	-83
Upptagna lån	299	100	–	–	399
Övriga förändringar		–	-34	–	-34
Utgående balans	**270**	**99**	–	–	**369**
Varav – långfristiga	216	–	–	–	216
– kortfristiga	54	99	–	–	153

Moderbolaget 2022	Skulder till kreditinstitut	Check räknings-kredit	Skulder till koncern-företag	Övriga ränte-bärande skulder	Summa upplåning
Ingående balans	65	–	63	2	130
Amorteringar	-27	–	–	-21	-48
Upptagna lån	9	–	–	20	29
Övriga förändringar	5	–	-29	–	-24
Utgående balans	**52**	–	**34**	**1**	**87**
Varav – långfristiga	24	–	34	–	58
– kortfristiga	28	–	–	1	29

NOTER

NOT 24 Övriga skulder

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Skulder mervärdesskatt	18	9
Innehållna personalskatter	40	30
Förskott från kunder	57	95
Övriga kortfristiga skulder	5	6
Koncernen totalt	**120**	**140**

Övriga kortfristiga skulder utgörs till stor del av personalrelaterade skulder såsom löner och fastställda sociala avgifter som ska betalas följande månad.

För moderbolaget uppgick övriga skulder till 3 MSEK (1) och avser främst skulder rörande mervärdesskatt.

NOT 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner	28	33
Upplupna semesterlöner	49	47
Upplupna sociala avgifter	17	20
Upplupna materialkostnader	21	18
Upplupna konsult- och revisionskostnader	14	3
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	24
Koncernen totalt	**145**	**145**

Moderbolagets upplupna kostnader och förutbetalda intäkter uppgick till 17 MSEK (5) och avser främst upplupna konsult- och revisionskostnader.

NOT 26 Ställda säkerheter

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
För skulder till kreditinstitut och checkkrediter:		
Fastighetsinteckningar	219	231
Företagsinteckningar	120	384
Maskiner med äganderättsförbehåll	30	172
Aktier i dotterföretag	786	541
Belånat lager	–	92
Summa	**1 155**	**1 420**

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
För skulder till kreditinstitut:		
Aktier i dotterföretag	139	129
Summa	**139**	**139**

NOT 27 Eventualförpliktelser

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Utställda garantier	30	96
Summa	**30**	**104**

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
Borgensåtagande dotterföretag	38	139
Summa	**38**	**139**

Av koncernen utställda garantier och av moderbolaget gjorda borgensåtagandena förväntas inte resultera i något utflöde av resurser.

NOT 28 Leasingavtal

Koncernen

Koncernen hyr huvuddelen av de produktionslokaler, lagerlokaler samt kontor som används i verksamheten samt produktionsmaskiner, truckar, viss IT-utrustning och bilar. Vidareuthyrning förekommer endast i undantagsfall och till marginella belopp. Under året har en fastighet som tidigare hyrts i Töcksfors, förvärvats vilket har sänkt nyttjanderättstillgångar kopplade till byggnader och lokaler med 11 MSEK. Se även not 31.

Nyttjanderätts-tillgångar 2023	Byggnader och lokaler	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och bilar	Totalt
Ingående balans	113	61	6	180
Förlängning och omvärdering av befintliga kontrakt	4	–	–	4
Inköp	6	–	4	10
Försäljningar och utrangeringar	-11	–	–	-11
Årets avskrivningar	-27	-12	-4	-43
Omklassificeringar	–	44	4	48
Omräkningsdifferens	–	-2	–	-2
Utgående redovisat värde	**85**	**91**	**10**	**186**

Överföring av materiella anläggningstillgångar till leasingkontrakt har skett, vilket redovisas som omklassificering från materiella anläggningstillgångar (se not 15). Detta leder till att totala omklassificeringar inte är noll i denna not.

NOTER

Not 28 forts.

Nyttjanderätts-tillgångar 2022	Byggnader och lokaler	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och bilar	Totalt
Ingående balans	128	54	6	188
Förlängning och omvärdering av befintliga kontrakt	5	1	–	5
Inköp	1	14	–	15
Rörelseförvärv	3	–	1	4
Försäljningar och utrangeringar	-1	–	–	-1
Årets avskrivningar	-30	-12	-2	-44
Omklassificeringar	–	1	–	1
Omräkningsdifferens	8	3	1	12
Utgående redovisat värde	**113**	**61**	**6**	**180**

Leasingskulder, förfallotider	2023 Nominella belopp	2023 Diskonterade belopp	2022 Nominella belopp	2022 Diskonterade belopp
Kortfristiga inom 1 år	53	53	49	47
Långfristiga 1–2 år	41	40	45	44
Långfristiga 2–5 år	59	54	56	51
Långfristiga senare än 5 år	23	20	26	23
Summa framtida leasingavgifter	**176**	**167**	**176**	**166**

Leasingskulder redovisas i balansräkningen till diskonterade nuvärden. I tabellen ovan redovisas även nominella belopp, det vill säga odiskonterade framtida kassaflöden.

Totala kostnader för leasing i koncernens resultaträkning	2023	2022
Leasingavgifter avseende avtal kortare än 1 år (ingår i Övriga externa kostnader)	-3	-3
Leasingavgifter avseende tillgångar av mindre värde (ingår i övriga externa kostnader)	-3	-5
Årets avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	-43	-44
Årets räntekostnad avseende leasingskulder	-5	-3
Totala kostnader för leasing i resultaträkningen	**-54**	**-55**

Koncernen har inga leasingavtal med variabla leasingavgifter.

Leasingskulder, årets förändring	2023	2022
Ingående balans	166	174
Förlängning och omvärdering av befintliga kontrakt	-10	17
Amorteringar	-64	-52
Nya kontrakt	74	9
Rörelseförvärv	–	4
Kapitaliserad ränta	2	3
Omräkningsdifferens	-1	11
Utgående balans	**167**	**166**

NOTER

NOT 29 Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Koncernen

Sverige

I Sverige finns individuella avgiftsbestämda pensionsavtal, avtal enligt den avgiftsbestämda ITP 1-planen samt avtal enligt ITP 2-planen. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 MSEK (2 MSEK betalt under 2023). Koncernens andelar av de sammanlagda avgifterna till planen är försumbara. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 158 procent (172). I ett svenskt dotterbolag finns en PRI-plan som omfattar 30 personer (32) varav 5 (8) är aktiva i företaget. Denna redovisas som en förmånsbestämd plan. Den redovisades tidigare enligt pensionsinstitutets egen värdering men redovisas från och med 2023 enligt IAS 19. Vid årets slut uppgick avsättningen för förmånsbestämda pensioner i Sverige till 11 MSEK (8).

Tyskland

I det tyska dotterbolaget HANZA Assembly Remscheid GmbH finns en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar 287 personer (297) varav125 (143) är aktiva i företaget och resterande är fribrevshavare och pensionärer. Planen, som förvaltas av en extern förvaltare, omfattar huvuddelen av de anställda men inte personer som anställts 2016 eller senare. Vid årets slut uppgick fonderingsgraden för planen till 29 procent (24).

Övriga länder

I övriga länder där HANZA är verksamt finns avgiftsbestämda pensionsplaner som i vissa fall omfattar alla anställda och i andra fall vissa grupper av anställda.

Totala pensionskostnader i resultaträkningen	2023			2022		
	Tyskland	Övriga	Totalt	Tyskland	Övriga	Totalt
Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer	1	37	38	2	30	32
Pensionskostnader för förmånsbestämda planer	2	1	3	2	2	4
Summa pensionskostnader	**3**	**38**	**41**	**4**	**32**	**36**

Förmånsbestämda pensioner	2023			2022		
Redovisning i balansräkningen	Tyskland	Sverige	Totalt	Tyskland	Sverige	Totalt
Förmånsbestämda förpliktelser, fonderade planer	131	-	131	131	-	131
Förmånsbestämda förpliktelser, ofonderade planer		11	11	-	8	8
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-40	-	-40	-37	-	-37
Avsättningar till pensioner	**91**	**11**	**102**	**94**	**8**	**102**

NOTER

Not 29 forts.

	2023			2022		
Förändringen i förmånsbestämda pensionsförpliktelser	Nuvärde av förmåns-bestämda pensions-planer	Förvaltnings-tillgångarnas verkliga värde	Netto	Nuvärde av förmåns-bestämda pensions-planer	Förvaltnings-tillgångarnas verkliga värde	Netto
Ingående balans	**139**	**-37**	**102**	**144**	**-35**	**109**
Poster i resultaträkningen:						
Kostnad för tjänstgöring innevarande period	3	–	3	4	–	4
Räntekostnader	5	-1	4	1	–	1
	8	**-1**	**7**	**5**	–	**5**
Omvärderingar i övrigt totalresultat:						
Aktuariella vinster/förluster (-/+) från förändringar i demografiska antaganden	2	–	2	2	–	2
Aktuariella vinster/förluster (-/+) från förändringar i finansiella antaganden	5	–	5	-22	–	-22
Faktisk avkastning på förvaltningstillgångar	–	–	–	–	–	–
	7	–	**7**	**-20**	–	**-20**
Övriga förändringar:						
Avgifter inbetalda från arbetsgivaren	-12	-2	-14	–	-2	-2
Utbetalda ersättningar	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	–	–	–	10	–	11
Utgående balans	**142**	**-40**	**102**	**139**	**-37**	**102**

Förvaltningstillgångar
Förvaltningstillgångarna är i sin helhet placerade i en tysk investeringsfond för pensionstillgångar där tillgångarna är marknadsvärderade.

Aktuariella antaganden och känslighetsanalys
Vid värdering av de förmånsbestämda pensionsplanerna används ett antal aktuariella antaganden. De viktigaste av dessa antaganden framgår nedan. I de fall en känslighetsanalys redovisas, förutsätts övriga antaganden vara oförändrade.

Diskonteringsränta
Vid beräkning av den tyska pensionsskulden har en diskonteringsränta om 4 procent (4) använts. Denna baseras på AA-klassificerade företagsobligationer med löptider motsvarande pensionsförpliktelserna. Skulle den använda diskonteringsräntan varit 0,5 procentenheter högre skulle skulden varit 3 MSEK (3) lägre och om den varit 0,5 procentenheter lägre skulle skulden varit 4 MSEK (4) högre. I Sverige har en diskonteringsränta om 3 procent använts. Om den använda diskonteringsräntan varit 0,5 % högre eller lägre skulle detta endast haft en mindre effekt.

Demografiska antaganden
Vid beräkningen av den tyska pensionsplanen har tabellen Heubeck 2018 G använts. En ökning av den förväntade livslängden med ett år skulle kunna öka skulden med 1 MSEK (1).

Moderbolaget
I moderbolaget finns 2 anställda (2) som omfattas av individuella avgiftsbestämda pensionsavtal.

NOTER

NOT 30 Poster i kassaflödesanalysen

Koncernen

Övriga ej likviditetspåverkande poster	2023	2022
Resultat vid avyttringar av anläggningstillgångar	-2	-2
Omvärdering förvärvslikvid	1	-10
Kostnad aktiesparprogram	2	–
Orealiserade kursförluster	1	4
Övrigt	10	-1
Totalt	**12**	**-9**

Under året utbetalda räntor uppgår till 64 MSEK (31).

Kassaflöde från upptagna lån	2023	2022
Upptagna lån enligt Not 23	541	267
Nya leasingavtal utan kassaflöde	-74	-9
Investering överförd till leasingkontrakt	50	5
Kassaflöde	**517**	**263**

Kassaflöde vid amortering	2023	2022
Amorteringar enligt Not 23	-545	-272
Övrigt	4	4
Kassaflöde	**-541**	**-268**

Moderbolaget

Övriga ej likviditetspåverkande poster i moderbolaget avser nedskrivning av aktier i dotterföretag. Under året utbetalda räntor uppgår till 4 MSEK (3).

NOT 31 Tillgångs- och rörelseförvärv

Förvärv under året

HANZA förvärvade den 29 juni samtliga aktier i Fastator Venture 38 fastigheter AB (nu namnändrat till HANZA Fastigheter AB). Bolaget äger två fastigheter i Töcksfors, Sverige på drygt 11 000 kvadratmeter, med tillhörande tomt om cirka 28 000 kvadratmeter. Fastigheterna hyrdes sedan tidigare av HANZAs tillverkningskluster i Sverige. Då förvärvet i sin helhet avsåg fastighet klassificeras förvärvet som ett tillgångsförvärv. Det förvärvade bolaget har under året inte haft några externa intäkter och endast marginella externa kostnader. Köpeskillingen uppgick till totalt 49 MSEK och finansierades via banklån och egna medel. Tillförda nettotillgångar uppgår till totalt 49 MSEK och avser, förutom byggnader och mark värderade till 50 MSEK en kortfristig skuld avseende lagfartskostnader om 1 MSEK. Förvärvsanalysen är fortfarande preliminär.

Under året har tilläggsköpeskillingar om totalt 3 MSEK utbetalats. Beloppet utgör delar av avtalade tilläggsköpeskillingar för HANZA Electronics Mönchengladbach GmbH som förvärvades 2021 och HANZA Tech Solutions GmbH som förvärvades 2022. Samtidigt har reserven för tilläggsköpeskilling avseende HANZA Electronics Mönchengladbach GmbH ökats vilket belastat årets resultat med 1 MSEK.

Förvärv efter balansdagen

Den 4 januari 2024 förvärvades samtliga aktier i Orbit One AB med säte i Ronneby. Företaget erbjuder tillverkning av elektronik i Sverige och Polen och har cirka 620 medarbetare.

Den initiala köpeskillingen uppgick efter slutlig justering i februari 2024 till 382 MSEK och baseras på bolagets balansräkning per 30 november 2023. Vidare finns en tilläggsköpeskilling som är kopplad till en förväntad resultatförbättring 2024 jämfört med 2023 och som maximalt kan uppgå till ytterligare 91 MSEK. Tilläggsköpeskillingen har i förvärvsanalysen bedömts till 46 MSEK vilket diskonteras till 43 MSEK.

I förvärvet identifierades en immateriell tillgång i form av kundrelationer om 76 MSEK. Avskrivningstiden för dessa kundrelationer bedöms till 10 år. Uppskjuten skatteskuld avseende denna post uppgår till 16 MSEK. Därutöver redovisas i förvärvet, en goodwill om 117 MSEK. Denna goodwill består främst av marknadsposition och personal samt synergier med HANZAs övriga verksamheter i Sverige och Polen. Den kommer inte vara skattemässigt avdragsgill. Förvärvsanalysen är fortfarande preliminär.

I tabellen nedan sammanfattas köpeskillingen för Orbit One samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen samt kassaflöde från förvärvet.

Köpeskilling, MSEK	
Likvida medel erlagda vid tillträdet	382
Villkorad tilläggsköpeskilling som förfaller 2025	43
Summa beräknad köpeskilling	**425**

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder	
Likvida medel	11
Immateriella anläggningstillgångar	76
Materiella anläggningstillgångar	42
Nyttjanderättstillgångar	33
Aktier i intressebolag	6
Långfristiga fordringar	3
Varulager	380
Kundfordringar och andra fordringar	185
Uppskjuten skatteskuld	-28
Skulder till kreditinstitut	-180
Leasingskulder	-33
Leverantörsskulder och andra skulder	-187
Summa identifierade nettotillgångar	**308**
Goodwill	117
Summa tillförda nettotillgångar	**425**

Kassaflödeseffekt av förvärvet	
Likvida medel erlagda vid tillträdet	-382
Likvida medel i bolaget	11
Kassaflöde från rörelseförvärv	**-371**

NOTER

NOT 32 Transaktioner med närstående

Koncernens närstående omfattar de största ägarna, styrelsen, vd och andra ledande befattningshavare samt deras familjemedlemmar. För moderbolaget ingår även samtliga dotterföretag i koncernen i närståendekretsen. Moderbolagets transaktioner med dessa redovisas separat sist i denna not.

Största ägare är Gerald Engström som på balansdagen via sitt helägda bolag Färna Invest äger drygt 21 procent av aktierna och rösterna i HANZA AB. RVM Systems AS är ett helägt dotterbolag till Färna Invest AB, till vilket HANZA sålt tillverkningstjänster för 258 MSEK (116). Försäljningen har skett på marknadsmässiga grunder.

I övrigt har det inte förelegat några transaktioner mellan HANZA-koncernen och närstående parter, utöver ovan nämnda teckning av optioner, som väsentligt påverkat koncernens ställning och resultat, utöver aktieutdelningen och sedvanliga utbetalningar av styrelsearvoden till styrelsen och löner till bolagets ledning.

Ersättning till ledande befattningshavare

Fullständiga riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare framgår av förvaltningsberättelsen sida 39. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ersättning för arbete i revisionsutskottet och ersättningsutskottet utgår också.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, pension och förmån av tjänstebil. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgjort koncernledningen. Ledande befattningshavare uppgick i moderbolaget till 2 personer (2) 2023.

2023 Belopp i KSEK	Grundlön/ Styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Pensions-kostnad	Övriga förmåner	Summa
Styrelseordförande					
Francesco Franzé	510	–	–	–	510
Vice styrelseordförande					
Gerald Engström	233	–	–	–	233
F.d styrelseledamot Håkan Halén	135	–	–	–	135
Styrelseledamot Sofia Axelsson	250	–	–	–	155
Styrelseledamot Per Holmberg	155	–	–	–	215
Styrelseledamot Helene Richmond	215	–	–	–	250
Vd Erik Stenfors	2 953	907	770	95	4 725
Övriga ledande befattningshavare (2 personer)	4 035	832	1 223	231	6 321
Summa	**8 486**	**1 739**	**1 993**	**326**	**12 544**

2022 Belopp i KSEK	Grundlön/ Styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Pensions-kostnad	Övriga förmåner	Summa
Styrelseordförande					
Francesco Franzé	480	–	–	–	480
Vice styrelseordförande					
Gerald Engström	215	–	–	–	215
Styrelseledamot Håkan Halén	270	–	–	–	270
Styrelseledamot Helene Richmond	200	–	–	–	200
Styrelseledamot Sofia Axelsson	230	–	–	–	230
Vd Erik Stenfors	2 760	1 242	758	89	4 849
Övriga ledande befattningshavare (2 personer)	3 840	1 152	1 166	206	6 364
Summa	**7 995**	**2 394**	**1 924**	**295**	**12 608**

Koncernens ledande befattningshavare har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. För vidare upplysning kring pension, se nedan. Styrelsens ordförande har inte erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode.

Aktierelaterade ersättningar och teckningsoptioner

Under andra kvartalet 2023 ökades antal aktier med 850 000 genom utnyttjande av samtliga av de teckningsoptioner som tecknades under andra kvartalet av bolagets ledningsgrupp mot marknadsmässigt vederlag. Varje option gav innehavaren rätt att teckna en aktie i bolaget till en teckningskurs på 20 SEK.

Årsstämman 8 maj 2023 beslutade om att införa av ett långsiktigt aktiesparprogram, LTIP 2023. Programmet riktar sig till högst 13 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i bolaget som erbjöds att erhålla prestationsaktierätter som ger deltagaren möjlighet att tilldelas ett antal aktier i HANZA, förutsatt att deltagaren personligen investerat i aktier i HANZA och/eller att vissa särskilda angivna prestationsvillkor har uppfyllts. Vid maximalt utfall av LTIP 2023 kan 175 000 prestationsaktier utgå.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien ska uppgå till 25 procent av den pensionsgrundande lönen, vilket är den fasta grundlönen.

För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år. Pensionsavtalen anger att pensionsinbetalningarna ska följa en av företaget fastställd premietrappa.

NOTER

Not 32 forts.

Avgångsvederlag
Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. För bolagets CFO och COO finns ett avtal om avgångsvederlag uppgående till sex månader.

Moderbolagets mellanhavanden och transaktioner med dotterföretag i koncernen

Fordringar mot och skulder till koncernföretag
Moderbolaget hade på balansdagen långfristiga fordringar på koncernbolag uppgående till 509 MSEK (137). Dessa fordringar utgörs av koncerninterna lån som löper med marknadsmässig ränta. Den stora ökningen beror på att koncernens externa lån efter en refinansiering i slutet av 2023 (se även not 23) främst ligger i moderbolaget. Dotterbolagen finansieras därefter till stor del med interna lån.

Moderbolagets försäljning till och inköp från koncernföretag
Tjänster till koncernföretag köps och säljs på normala kommersiella villkor och har uppgått till nedanstående belopp.

MSEK	2023	2022
Försäljning av tjänster till dotterbolag	32	24
Inköp av tjänster från koncernföretag	7	4

NOT 33 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	367	367
Aktieägartillskott till HANZA Metalliset oy	11	-
Nedskrivning av aktier i HANZA KA Åtvidaberg AB	-1	-
Utgående redovisat värde	**377**	**367**

					Redovisat värde	
Namn	Organisations-nummer	Säte	Kapital-andel, %	Antal aktier	2023-12-31	2022-12-31
Direkt ägda dotterföretag						
Holdingföretag						
HANZA Operations AB	556746-2436	Årjäng	100	128 205	139	139
HANZA Germany GmbH	HRB31879	Remscheid, Tyskland	100	1	130	1
Tillverkande dotterföretag						
HANZA Mechanics Heinävesi Oy (HANZA Metalliset Oy)	0735704-5	Heinävesi, Finland	100	1 626	108	97
HANZA GmbH (ej längre direktägt av moderbolaget)						129
Vilande dotterföretag						
HANZA KA Åtvidaberg AB	556404-2371	Åtvidaberg	100	227 292	-	1
					377	**367**

NOTER

Not 33 forts.

Namn	Organisations-nummer	Säte	Kapital-andel, %	Antal aktier
Indirekt ägda dotterföretag				
Tillverkande dotterföretag				
HANZA Electric (Suzhou) Co. Ltd.	9132059472801435XQ	Suzhou, Kina	100	1
HANZA Electronics Årjäng AB (HANZA Elektromekan AB)	556253-8289	Årjäng	100	20 000
HANZA Mechanics Årjäng AB (HANZA Mechanics Sweden AB)	556497-3237	Årjäng	100	2 210
HANZA Mechanics Tartu AS	10019012	Tartu, Estland	100	75 000
HANZA Electronics Brzeg Dolny Sp. Z.o.o (HANZA Poland Sp. z.o.o)	0000302360	Brzeg Dolny, Polen	100	175
HANZA Mechanics Narva AS	11011627	Narva, Estland	100	1 000
HANZA Mechanics Kunovice s.r.o	26217465	Kunovice, Tjeckien	100	1
HANZA Mechanics Iisalmi Oy (HANZA Toolfac Oy)	1895668-4	Iisalmi, Finland	100	199
HANZA Mechanics Töcksfors AB (HANZA Wermech AB)	556560-4187	Årjäng	100	1 000
HANZA Assembly Zabrehs.r.o (HANZA Czech Republic s.r.o)	25862839	Ostrava, Tjeckien	100	1
HANZA Mechanics Joensuu Oy (HANZA Levyprofiili Oy)	2424893-2	Joensuu, Finland	100	750 000
HANZA Electronics Mönchengladbach GmbH (HANZA Beyers GmbH)	HRB2861	Mönchengladbach, Tyskland	100	10
HANZA Assembly Remscheid GmbH (HANZA GmbH)	HRB17168	Remscheid, Tyskland	100	1
Dotterföretag för forskning och utveckling				
HANZA Tech Solutions GmbH (HANZA Tech Services GmbH)	HRB12729	Münster, Tyskland	100	1
Dotterföretag för koncerninterm service				
HANZA Shared Service Center AB	556893-0449	Årjäng	100	500
HANZA Shared Service Tartu OÜ	12775321	Tartu, Estland	100	1
HANZA Fastigheter AB (Fastator Venture 38 AB)	559368-5083	Årjäng	100	250
Vilande dotterföretag				
HANZA Alfaram Finland Oy	1065763-9	Kaarina, Finland	100	55
HANZA Tarkon Sweden AB	556833-2257	Stockholm	100	100 000

Ett flertal av koncernens dotterbolag har bytt namn under året. Det tidigare namnet anges i dessa fall inom parentes.

NOTER

NOT 34 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

Moderbolagets bokslutsdispositioner består av följande poster:

Bokslutsdispositioner	2023	2022
Koncernbidrag mottagna från svenska koncernföretag	8	34
Summa bokslutsdispositioner	**8**	**34**

Obeskattade reserver	2023	2022
Periodiseringsfond 2020	1	1
Periodiseringsfond 2021	1	1
Summa obeskattade reserver	**2**	**2**

NOT 35 Händelser efter balansdagen

HANZA slutförde den 4 januari 2024 det förvärv av Orbit One AB som offentliggjordes den 1 december 2023. Se not 31.

Den 8 januari beslutade en extra bolagsstämma om en riktad nyemission av 470 500 aktier till Färna Invest AB.

Styrelsen beslutade 13 februari 2024 om nya finansiella mål, där målet för omsättning 2025 ökade till 6,5 miljarder (tidigare 5 miljarder) och rörelseresultatmålet ökade till 8 % för helåret 2025 (tidigare 8 % vid utgången av år 2025).

För att möta ökande volymer beslutade HANZA i januari 2024 att investera ca 75 MSEK i att bygga en ny fabriksdel om 8 800 kvm i Töcksfors, Sverige.

HANZA lanserade 13 mars 2024 ett effektivitetsprogram kopplat till integrationen av Orbit One. Programmet omfattar bland annat ett varsel om maximalt 50 personer vid fabriken i Ronneby och kostnaden beräknas uppgå till maximalt 20 MSEK.

NOT 36 Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning för 2023 på 1,20 SEK per aktie (0,75) vilket motsvarar en total utdelning om 52 MSEK (29) baserat på antalet utestående aktier per 28 mars i 2024. Föreslagen avstämningsdag beräknas bli den 3 maj 2024.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK) i moderbolaget

Överkursfond	672 380 113
Årets resultat	6 807 336
Summa	**679 187 449**

Styrelsen föreslår att dessa disponeras så att

Till aktieägarna utdelas 1,20 SEK per aktie, totalt	52 391 208
I ny räkning överförs	626 796 241
Summa	**679 187 449**

Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna om 1,20 SEK (0,75) per aktie motsvarande 52 MSEK (29). Den föreslagna utdelningen utgör 8 procent av bolagets vinstmedel på balansdagen. Det är styrelsens uppfattning att den föreslagna utdelningen är förenlig med aktiebolagslagens försiktighetsprincip med avseende på de krav på bolagets egna kapital, investeringsbehov, likviditet och finansiella ställning samt de risker som förknippas med typen och storleken av verksamheten.

Försäkran

Års- och koncernredovisningen har godkänts för publicering av styrelsen den 28 mars 2024. Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 14 maj 2024 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning, resultat och kassaflöde.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Års- och koncernredovisningen innehåller också koncernens och moderbolagets hållbarhetsrapportering enligt ÅRL 6 kap 11§, se sidorna 14–29.

Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Francesco Franzé
Styrelseordförande

Gerald Engström
Vice styrelseordförande

Sofia Axelsson
Styrelseledamot

Per Holmberg
Styrelseledamot

Helene Richmond
Styrelseledamot

Erik Stenfors
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Linn Haslum Lindgren
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i HANZA AB, org nr 556748-8399

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för HANZA AB för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 41–44 respektive sida 14–29 samt 90–92. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 35–84 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 41–44 respektive sida 14–29 samt 90–92. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Intäkter

Beskrivning av området

Nettoomsättningen uppgår för 2023 till 4 143 mSEK i koncernen. Koncernens intäkter avser i all väsentlighet försäljning av varor, vilka utgörs av komponenter, undersystem och färdigt sammansatta produkter till kunder i flera olika länder. Produkterna tillverkas enligt kundernas specifikation, men med bolagets delaktighet i att skräddarsy tillverkningsprocessen. Denna innebär att prismodell, tillverkningsprocess och leveransvillkor skiljer sig åt för varje enskilt kundavtal. Intäktsredovisningen kräver en väl fungerande process, omfattande order, fakturering och utleveranser samt leveransvillkor.

Dessa förhållanden gäller flertalet dotterbolag vilket kräver riktlinjer och rutiner likväl som bedömningar av företagsledningen för att fastställa lämplig metod och period för korrekt intäktsredovisning.

Vi har bedömt redovisningen av intäkter som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision baserat på storleken av intäkter i förhållande till övriga resultatposter och mängden transaktioner.

För information om intäkter, se Redovisningsprinciper och not 5 Intäkter samt not 6 Segmentsinformation.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har genomfört granskning av koncernens principer för redovisning av intäkter för att verifiera efterlevnad av IFRS. Genomgång och utvärdering av den interna kontrollen för att säkerställa att intäkterna redovisas i rätt tid och till rätt belopp.

Vi har genomfört analytisk granskning av intäkter uppdelat på olika kundavtal och geografiska marknader.

Detaljerade tester av leveransdokument för att säkerställa att redovisning av intäkter har skett i rätt period. Vidare har vi granskat väsentliga avtal och kontrollerat kreditnotor efter balansdagen.

Därutöver har vi även utfört dataanalytisk granskning avseende intäktsredovisning. Vi har också bedömt lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Goodwill och andelar i dotterbolag

Beskrivning av området

Goodwill redovisas till 387 mSEK per 31 december 2023. Goodwill utgör totalt sett 15,2 % av koncernens balansomslutning. Se vidare Not 14. Andelar i koncernföretag uppgår till 377 mSEK i moderbolaget per 31 december 2023. Se vidare not 33.

Goodwill med obestämbar livslängd ska prövas för nedskrivning årligen. HANZA prövar minst årligen, och vid indikation på

värdenedgång, att redovisade värden inte överstiger tillgångarnas återvinningsvärde. Andelar i koncernföretag bedöms löpande under året om det finns indikationer på värdenedgång och om så är fallet beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdena för goodwill och andelar i koncernföretag fastställs genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden per kassaflödesgenererande enhet och baseras på förväntat utfall av ett antal faktorer som grundas på ledningens affärsplaner och prognoser. En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 2 och av avsnittet "immateriella tillgångar" på sida 54 och avsnittet "nedskrivning" på sidan 55. Ytterligare information finns i not 14 på sida 65 för goodwill samt not 33 sidan 81 för andelar i koncernföretag. Förändringar i ledningens antaganden som ligger till grund för bedömning av återvinningsvärdena såsom framtida kassaflöden, tillväxt, diskonteringsränta och investeringsbehov skulle kunna leda till att ett nedskrivningsbehov uppstår med betydande påverkan finansiellt på koncernen och i moderbolaget. Vi har därför bedömt att värdering av goodwill och andelar i koncernföretag är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har utvärderat och testat ledningens process för att upprätta nedskrivningstest för goodwill och andelar i koncernföretag, utvärderat framtida prognoser och genomfört känslighetsanalyser på nyckelantaganden. Vi har med stöd av våra värderingsspecialister granskat företagsledningens modell och metod för att genomföra nedskrivningstest för goodwill och andelar i koncernföretag samt utvärderat rimligheten i antaganden om diskonteringsränta, genom att använda data för jämförbara bolag och applicerad långsiktig tillväxt. Vi har också bedömt lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Värdering av varulager

Beskrivning av området

Koncernens varulager uppgår per 31 december 2023 till 936 mSEK. I koncernens produktionsenheter finns lager av råvaror och förnödenheter, varor under tillverkning, färdiga varor och handelsvaror samt varor på väg. I syfte att erbjuda korta och säkra leveranstider samt tillhandahålla kundanpassade lösningar har flertalet kunder en viss mängd lager som kan användas för avrop.

Det är krävande att göra en korrekt redovisning av anskaffningskostnaden när inköps-, tillverknings- och logistikprocesser är komplexa. I produktkalkylerna finns ett antal avvägningar som behöver göras av företagsledningen som har påverkan på de redovisade värdena. Viktiga områden är fastställande av metod, att fastställa normalproduktion samt allokeringsnycklar för direkta och indirekta kostnader. I värderingen finns också bedömningar som exempelvis uppskattning av nettoförsäljningsvärdet vid tillämpning av lägsta värdets princip samt bedömning av inkurans av varulager. Vi har därför bedömt att värdering av varulager är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har i vår revision skapat oss en förståelse och utvärderat koncernens processer för produktkalkyler, inköp av råvaror, tillverkning samt lagerhållning och inkuransbedömning.

Vi har genomfört pristester av råvaror, kontroller av kalkyler samt test av periodisering av in- och utleveranser.

Vi har tagit del av företagsledningens överväganden avseende inkurans i varulagret samt deras bedömning av trögrörliga produkter.

Vi har också deltagit vid inventeringar och genomfört egna kontrollberäkningar på de mest väsentliga lagerplatserna i syfte att få bekräftat antal. Vi har också bedömt lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än års- och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–33 samt 93–98. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegent-

ligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av HANZA AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för HANZA AB för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till HANZA AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentlig-

heter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41–44 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 14-29 samt 90-92 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB utsågs till HANZA ABs revisor av bolagsstämman den 8 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan 3 juni 2016.

Det datum som framgår av vår elektroniska signatur
Ernst & Young AB

Linn Haslum Lindgren
Auktoriserad revisor

Taxonomitabeller

Omsättning

Räkenskapsår 2023		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h) (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikrav en (A.1.) eller som omfattas av taxonomi-krav en (A.2.) kapitalutgifter, år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		MSEK	%	J; N; N/EL (b) (c	J; N; N/EL (b) (c	J; N; N/EL (b) (c	J; N; N/EL (b) (c	J; N; N/EL (b) (c	J; N; N/EL (b) (c	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning elektronisk utrustning			0														0		
Omsättning för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0														0		
Varav möjliggörande verksamheter			0														0		
Varav omställningsverksamheter			0														0		
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																			
Tillverkning elektronisk utrustning																	0		
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0														0		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		0	0														0		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		4 143	100																
TOTALT		4 143	100																

HANZA producerar elektronisk utrustning för produktägande kunders räkning. Den producerade utrustningen utgör oftast komponenter i större produkter men i vissa fall sätter HANZA samman en färdig produkt klar för leverans till slutkund. Produkterna är dock tillverkade enligt specifikation från varumärkesägaren som är den som främst kan påverka produktens miljöpåverkan över dess livscykel genom val av insatsmaterial, genom dess utformning vad avser hur den kommer att påverka miljö och klimat under dess användningstid och i vilken utsträckning den kommer vara återvinningsbar. HANZA kan dock minska produktens miljöpåverkan genom att göra tillverkningen energieffektiv, minimera spill och påverka valet av insatsmaterial i vissa fall. HANZA har i 2023 års taxonomirapportering valt att klassa all produktion som verksamhet som inte omfattas av taxonomin. Frågan om huruvida HANZAs verksamhet omfattas av beskrivningen av ekonomiska aktiviteter i taxonomins delegerade akter planeras att utredas under 2024. Den verksamhet som skulle kunna klassas som att den omfattas av taxonomin hade 2023 en omsättning på 1 779 MSEK vilket utgjorde 43 % av koncernens totala omsättning.

Investeringar (CAPEX)

Räkenskapsår 2023		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h) (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikrav en (A.1.) eller som omfattas av taxonomi-krav en (A.2.) kapitalutgifter, år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		MSEK	%	J; N; N/EL (b) (c)	J; N; N/EL (b) (c	J; N; N/EL (b) (c	J; N; N/EL (b) (c	J; N; N/EL (b) (c	J; N; N/EL (b) (c	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning elektronisk utrustning			0														0%		
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0														0%		
Varav möjliggörande verksamheter			0														0%		
Varav omställningsverksamheter			0														0%		
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																			
Tillverkning elektronisk utrustning			0														0%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0														0%		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		0	0														0%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		314	100																
TOTALT		314	100																

HANZA producerar elektronisk utrustning för produktägande kunders räkning. Den producerade utrustningen utgör oftast komponenter i större produkter men i vissa fall sätter HANZA samman en färdig produkt klar för leverans till slutkund. Produkterna är dock tillverkade enligt specifikation från varumärkesägaren som är den som främst kan påverka produktens miljöpåverkan över dess livscykel genom val av insatsmaterial, genom dess utformning vad avser hur den kommer att påverka miljö och klimat under dess användningstid och i vilken utsträckning den kommer vara återvinningsbar. HANZA kan dock minska produktens miljöpåverkan genom att göra tillverkningen energieffektiv, minimera spill och påverka valet av insatsmaterial i vissa fall. HANZA har i 2023 års taxonomirapportering valt att klassa all produktion som verksamhet som inte omfattas av taxonomin. Frågan om huruvida HANZAs verksamhet omfattas av beskrivningen av ekonomiska aktiviteter i taxonomins delegerade akter planeras att utredas under 2024. Den verksamhet som skulle kunna klassas som att den omfattas av taxonomin genomförde 2023 investeringar på 38 MSEK vilket utgjorde 11 % av koncernens totala investeringar.

HANZA har under 2023 förvärvat en fastighet i Sverige genom ett tillgångsförvärv samt utvecklat befintliga fastigheter i Estland, Polen och Tjeckien. Dessa fastigheter används för egen produktion. Vidareuthyrning förekommer inte. Då fastigheterna avser byggnader som inte är avsedda att säljas eller hyras ut har HANZA bedömt att dessa investeringar ska klassas som att de inte omfattas av taxonomin. Även denna bedömning kommer att utredas under 2024. Totala investeringar i byggnader och mark 2023 uppgick till 107 MSEK vilket utgjorde 25 % av koncernens totala investeringar.

Driftsutgifter (Opex)

Räkenskapsår 2023				År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h) (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikrav en (A.1.) eller som omfattas av taxonomi-krav en (A.2.) kapitalutgifter, år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		MSEK	%	J; N; N/EL (b) (c	J; N; N/EL (b) (c	J; N; N/EL (b) (c	J; N; N/EL (b) (c	J; N; N/EL (b) (c	J; N; N/EL (b) (c	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning elektronisk utrustning			0														0		
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0														0		
Varav möjliggörande verksamheter			0														0		
Varav omställningsverksamheter			0														0		
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																			
Tillverkning elektronisk utrustning			0														0		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0														0		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		0	0														0		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		57	100																
TOTALT		57	100																

HANZA producerar elektronisk utrustning för produktägande kunders räkning. Den producerade utrustningen utgör oftast komponenter i större produkter men i vissa fall sätter HANZA samman en färdig produkt klar för leverans till slutkund. Produkterna är dock tillverkade enligt specifikation från varumärkesägaren som är den som främst kan påverka produktens miljöpåverkan över dess livscykel genom val av insatsmaterial, genom dess utformning vad avser hur den kommer att påverka miljö och klimat under dess användningstid och i vilken utsträckning den kommer vara återvinningsbar. HANZA kan dock minska produktens miljöpåverkan genom att göra tillverkningen energieffektiv, minimera spill och påverka valet av insatsmaterial i vissa fall. HANZA har i 2023 års taxonomirapportering valt att klassa all produktion som verksamhet som inte omfattas av taxonomin. Frågan om huruvida HANZAs verksamhet omfattas av beskrivningen av ekonomiska aktiviteter i taxonomins delegerade akter planeras att utredas under 2024. Den verksamhet som skulle kunna klassas som att den omfattas av taxonomin hade 2023 driftsutgifter uppgående till 12 MSEK vilket utgjorde 21 % av koncernens totala driftsutgifter.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

- HANZA har inte någon verksamhet som utför, finansierar eller är exponerat mot fosilgasrelaterade verksamheter.
- HANZA har inte någon verksamhet som utför, finansierar eller är exponerat mot kärnenergirelaterade verksamheter.

Styrelse

Från vänster

Francesco Franzé

Ordförande i styrelsen sedan 2019, invald 2015.

Ordförande i ersättningsutskottet och ledamot av revisionsutskottet. Har tidigare arbetat som en del av koncernledningen i Husqvarna Group, som Senior VP Industrial Operations i Electrolux Group samt som platschef på flera tillverkande enheter i utlandet.

Född: 1964

Utbildning: Civilingenjör (MSc) vid Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Adrian Michel Group AG, Panarea AB.

Aktieinnehav: 3 525 000 aktier.

Oberoende i såväl bolaget och dess ledning, men ej oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Gerald Engström

Vice ordförande i styrelsen sedan 2019, invald 2017.

Ledamot av ersättningsutskottet. Grundare av Systemair AB. Har tidigare arbetat som vd och koncernchef i Systemair AB och vd i Ziehl-ebm AB.

Född: 1948

Utbildning: Gymnasieingenjör samt ekonomistudier vid Stockholms universitet.

Andra uppdrag: Vd i Färna Invest AB. Styrelseordförande i Systemair AB och i RVM Systems AB. Styrelseledamot i Färna Herrgård AB, Masbohallen AB, AnkerAndersen AS (Damnark) och Coppersmith's AB.

Aktieinnehav: 8 807 194 aktier genom det närstående bolaget Färna Invest AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, men ej oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Helene Richmond

Styrelseledamot sedan 2017

Verksam i diverse dotterbolagsstyrelser inom NIBE-koncernen. Tidigare vd för CTC AB och chef inom SKF-koncernen.

Född: 1960

Utbildning: Civilingenjör i maskinteknik vid Lunds Tekniska Högskola.

Aktieinnehav: 50 000 aktier.

Oberoende i såväl bolaget och dess ledning som i förhållande till bolagets större aktieägare.

Per Holmberg

Styrelseledamot sedan 2023.

Valberedningens ordförande.

Vd i Adrian Michael Group (Schweiz). Tidigare arbetat i operativa, management och executiva roller inom Electroluxgruppen och Hexagon.

Född: 1959

Utbildning: Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm.

Andra uppdrag: Inga

Aktieinnehav: 269 367 aktier.

Oberoende i såväl bolaget och dess ledning som i förhållande till bolagets större aktieägare.

Sofia Axelsson

Styrelseledamot sedan 2018

Vd i Corroventa avfuktnings AB. Ledamot av revisionsutskottet. Tidigare President Residential EPAC i Husqvarna Group samt vd och koncernchef för Svedberg.

Född: 1973

Utbildning: Master of Science i offentlig ekonomi/företagsekonomi vid Göteborgs universitet.

Aktieinnehav: 8 000 aktier.

Oberoende i såväl bolaget och dess ledning som i förhållande till bolagets större aktieägare.

REVISORER

Registrerat revisionsbolag

Ernst & Young AB

Huvudansvarig revisor

Linn Haslum Lindgren

Auktoriserad revisor, Ernst & Young AB

Född: 1977

Revisor i HANZA sedan 2023

Aktieinnehav: Inga aktier.

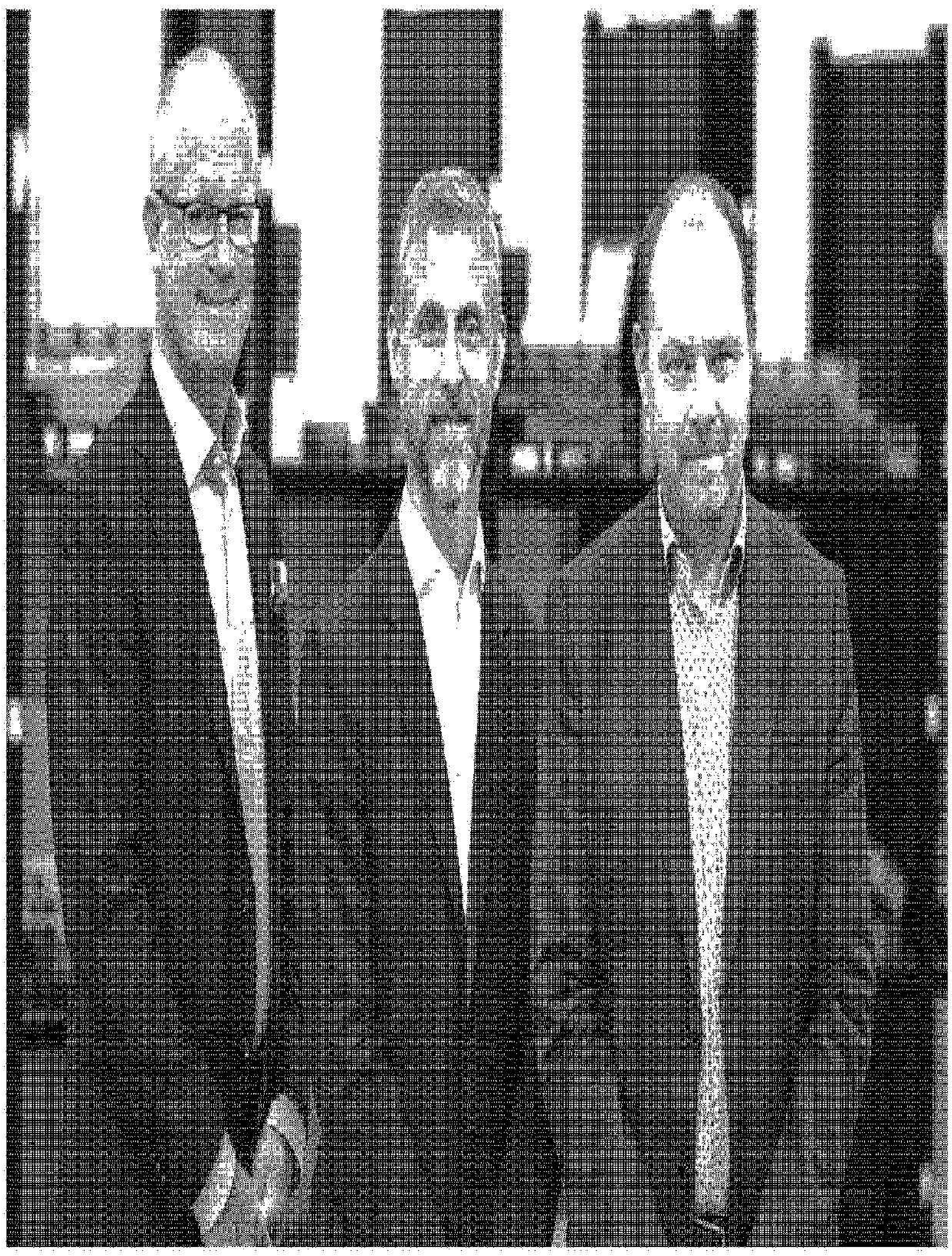
Uppgift om aktieinnehav per 31 december 2023 med därefter kända transaktioner.

Ledande befattningshavare

Andreas Nordin
Chief Operating Officer (COO)
Senior Vice President
Anställd: 2017
Född: 1970
Utbildning: Civilingenjör med inriktning på maskinteknik, vid Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).
Bakgrund: Vd på Ericsson AB:s fabriker i Estland, Brasilien och Mexico.
Aktieinnehav: 45 000 aktier. Av dessa avser 6 650 aktier investerade i HANZAs långsiktiga aktiesparprogram 2023.

Erik Stenfors
Vd och koncernchef
Anställd: 2008
Född: 1966
Utbildning: Civilingenjör med inriktning på teknisk fysik vid Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).
Bakgrund: R&D Manager, Minec Systems AB, grundare/vd NOTE AB, grundare Wonderful Times Group AB, grundare och vd HANZA AB.
Aktieinnehav: 612 000 aktier privat och helägt via bolag. Av dessa avser 6 650 aktier investerade i HANZAs långsiktiga aktiesparprogram 2023.

Lars Åkerblom
Chief Financial Officer (CFO)
Executive Vice President
Anställd: 2010
Född: 1965
Utbildning: Civilekonom vid Uppsala universitet samt revisorsexamen från Föreningen Auktoriserade Revisorer (FAR).
Bakgrund: Auktoriserad revisor och marknadsområdeschef KPMG, CFO på börsnoterade Pricer och Nocom (nuvarande IAR), CFO Scandinavian Biogas, Ekonomichef Sweco AB, CFO och vd på Wonderful Times Group AB.
Aktieinnehav: 200 000 aktier. Av dessa avser 6 650 aktier investerade i HANZAs långsiktiga aktiesparprogram 2023.



Uppgift om aktieinnehav per 31 december 2023 med därefter kända transaktioner.

Femårsöversikt

Nyckeltal enligt IFRS	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	4 143	3 549	2 515	2 155	2 068
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	327	193	127	31	57
Årets resultat, MSEK	214	121	80	-1	24
Resultat per aktie före utspädning, SEK	5,36	3,35	2,26	-0,04	0,73
Resultat per aktie efter utspädning	5,31	3,30	2,25	-0,04	0,73
Utdelning per aktie, SEK	1,20	0,75	0,50	0,25	-
Kassaflöde från löpande verksamhet, MSEK	277	145	126	182	122
Medelantal anställda	2 001	1 936	1 741	1 543	1 603
Alternativa nyckeltal					
EBITDA, MSEK	464	315	232	139	149
EBITDA-marginal, %	11,2	8,9	9,2	6,4	7,2
Operativa segmentens EBITA, MSEK	365	219	155	51	84
Operativ EBITA-marginal, %	8,8	6,2	6,2	2,4	4,0
Segment affärsutveckling och tjänster, EBITA MSEK	-21	-6,7	-11,7	-3,4	-15,7
EBITA, MSEK	344	212	143	48	68
EBITA-marginal, %	8,3	6,0	5,7	2,2	3,3
Rörelsemarginal EBIT, %	7,9	5,4	5,1	1,5	2,7
Operativt kapital, MSEK	1 796	1 559	1 298	925	1 041
Räntabilitet på operativt kapital, %	20,5	14,8	12,9	4,9	7,9
Kapitalomsättning på operativt kapital, ggr	4,9	2,5	2,3	2,2	2,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,1	12,7	10,7	2,9	6,2
Räntebärande nettoskuld, MSEK	363	556	583	381	543
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,3	0,7	1,0	0,7	1,1
Nettoskuldsättning i förhållande till justerad EBITDA, ggr	0,8	1,9	2,9	3,4	3,6
Soliditet, %	45,9	35,3	30,0	33,6	32,6
Eget kapital per aktie vid periodens utgång, SEK	31,14	22,85	16,36	13,97	14,65

1) föreslagen utdelning 2023

De alternativa nyckeltalen ovan anses relevanta då de ger en bild av HANZAs operativa lönsamhet, finansieringens fördelning mellan eget kapital och extern finansiering, avkastning på insatt kapital samt bolagets finansiella risk. Avstämningstabeller för alternativa nyckeltal samt motiv till användningen av varje enskilt nyckeltal finns publicerade på bolagets hemsida.

Definitioner, alternativa nyckeltal och begrepp

NYCKELTAL ENLIGT IFRS – Definitioner

EBIT (Earnings before interest and taxes) är rörelseresultat, det vill säga resultat före finansnetto och skatter.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

– Definitioner, avstämning samt motiv

Nedanstående alternativa nyckeltal används i denna rapport. Avstämningstabeller för alternativa nyckeltal samt motiv till användningen av varje enskilt nyckeltal finns publicerade på bolagets hemsida.

Avkastning på sysselsatt kapital är rörelseresultatet med återläggning av finansiella poster dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Bruttomarginal är nettoomsättning minus kostnad för råvaror och förnödenheter samt förändring av lagervaror under tillverkning, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning dividerat med nettoomsättning.

EBITA segment affärsutveckling och tjänster består av kostnader för affärsutveckling och tjänster.

EBITDA (Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) är resultat före finansnetto, skatter och avskrivningar samt nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

EBITDA-marginal är EBITDA dividerat med nettoomsättning.

EBITA (Earnings before interest, taxes and amortization) är resultat före avskrivningar och nedskrivningar på immateriella tillgångar, finansnetto, bokslutsdispositioner och skatter.

Eget kapital per aktie är eget kapital på balansdagen justerat för ej registrerat aktiekapital dividerat med registrerat antal aktier på balansdagen.

Jämförelsestörande poster är intäkts- och kostnadsposter i rörelseresultatet som endast undantagsvis uppstår i rörelsen. Till jämförelsestörande poster hänförs intäkter och kostnader såsom förvärvskostnader, omräkning av tilläggsköpeskillingar, realisationsresultat på byggnader och mark, skuldeftergift, kostnader för större omstruktureringar såsom flytt av hela fabriker och större nedskrivningar.

Kapitalomsättning på genomsnittligt operativt kapital är nettoomsättning dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

Operativa segmentens EBITA (operativt EBITA) är EBITA för segment Huvudmarknader och Övriga marknader.

Operativa segmentens rörelseresultat (operativt EBIT) är rörelseresultat för segment Huvudmarknader och Övriga marknader.

Operativ EBITA-marginal är operativa segmentens EBITA dividerat med nettoomsättning.

Operativt kapital är balansomslutningen minskad med likvida medel, finansiella tillgångar och icke räntebärande skulder.

Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA är räntebärande nettoskuld vid årets slut dividerat med EBITDA rullande 12 månader.

Nettoskuldsättningsgrad är räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

Räntabilitet på operativt kapital är EBITA dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

Räntebärande nettoskuld är räntebärande skulder inklusive avsättningar till ersättningar efter avslutad anställning exklusive beräknade finansiella skulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter och lokaler enligt IFRS 16 minus kassa och liknande tillgångar samt kortfristiga placeringar.

Rörelsemarginal (EBIT-marginal) är EBIT dividerat med nettoomsättning.

Soliditet är eget kapital dividerat med balansomslutning.

Sysselsatt kapital är balansomslutningen minus icke räntebärande avsättningar och skulder.

BEGREPP – Definitioner upprättade av HANZA CORE

(Cluster Operational Excellence) är en metod HANZA använder för att utveckla fabriker operationellt och bedrivs i projektform under en period.

MIG (Manufacturing Solutions for Increased Growth & Earnings) är en tjänst utvecklad av HANZA som analyserar och ger förslag till förbättringar av kundens totala tillverknings- och logistikkedja.

MCS (Material Compliance Services) är en tjänst utvecklad av HANZA som hjälper kunden att säkerställa att en produkt uppfyller regulatoriska krav på ingående komponenter.

Tillverkningskluster HANZA samlar olika kontraktstillverkningstekniker inom vissa geografiska områden som kallas Tillverkningskluster.

Beräkningar av alternativa nyckeltal återfinns på HANZAs hemsida: hanza.com/investor/reports-and-presentations

Adresser

HUVUDKONTOR OCH TJÄNSTER

HANZA AB (huvudkontor)
Torshamnsgatan 35
164 40 Kista
+46 8 624 62 00

HANZA Tech Solutions GmbH
Kopenhagener Str. 11
D-48163 Münster
+49 2501 920 8440

KLUSTER SVERIGE

HANZA Electronics Årjäng AB
Brännaregatan 3
Box 904, 672 29 Årjäng
+46 8 624 62 00

HANZA Mechanics Årjäng AB
Industrigatan 8
Box 904, 672 21 Årjäng
+46 8 624 62 00

HANZA Electronics Ronneby AB
Fridhemsvägen 15
Box 170, 372 22 Ronneby
+46 457 742 00

HANZA Electronics Huddinge
Elektronvägen 6, Port P
141 49 Huddinge
+46 8 587 511 00

HANZA Mechanics Töcksfors AB
Industrivägen 2
Box 904, 672 41 Töcksfors
+46 8 624 62 00

HANZA Mechanics Svanskog
Svaneholms Bruk
662 03 Svaneholm
+46 8 624 62 00

KLUSTER FINLAND

HANZA Mechanics Iisalmi OY
Ahjotie 3
FI-79700 Heinävesi
+358 405 51 52 55

HANZA Mechanics Iisalmi OY
Teollisuuskatu 7
FI-74120 Iisalmi
+358 207 41 27 40

HANZA Mechanics Joensuu OY
Kuhasalontie 18
FI-80220 Joensuu
+358 132 200 50

KLUSTER BALTIKUM

HANZA Mechanics Tartu AS
Silikaadi 5
EE-60534 Vahi village
+372 746 88 00

HANZA Mechanics Narva AS
Kulgu 5
EE-20104 Narva
+372 746 88 00

KLUSTER CENTRALEUROPA

HANZA Electronics Brzeg Dolny SP.Z.O.O
Aleje Jerozolimskie 38
PL-56-120 Brzeg Dolny
+48 603 755 288

HANZA Assembly Zábreh S.R.O
Oborník 2247/31f
CZ-78901 Zábreh
+420 732 284 547

HANZA Mechanics Kunovice S.R.O
Osvobození 1486
CZ-68604 Kunovice
+420 601 585 010

HANZA Electronics Prabuty
Wojska Polskiego 18B
PL-82-550 Prabuty
+48 601 065 378

KLUSTER TYSKLAND

HANZA Assembly Remscheid GmbH
Leverkuser Straße 65
D-42897 Remscheid

HANZA Electronics Mönchengladbach GmbH
Dohrweg 27
D-41066 Mönchengladbach

KLUSTER KINA

HANZA Electric Suzhou Co. Ltd.
3rd Floor, Building 1 Area B
Dongfang Industrial Park
No. 20 Huayun Road
Jiangsu province, China
+86-512-62868001

HANZA

hanza.com