

Årsredovisning

för

Skara Transport Group AB

559030-3094

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Skara Transport Group AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2025-05-26. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Skara 2025-05-27



Samuel Ask

Årsredovisning

för

Skara Transport Group AB

559030-3094

Räkenskapsåret

2024

Styrelsen för Skara Transport Group AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget ska äga och förvalta aktier och andelar i dotterföretag.

Företaget har sitt säte i Skara.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Inga väsentliga förändringar i bolagets verksamhet och förvaltning under räkenskapsåret 2024.

Ägarförhållanden

Företaget är ett helägt dotterföretag till Storskogen 3 Invest AB med organisationsnummer 559080-4273 med säte i Stockholm, som ägs till 100% av Storskogen Group AB (publ) org nr 559223-8694 med säte i Stockholm.

Företaget som är moderföretag för en koncern med dotterföretag enligt not 4 upprättar ej koncernredovisning, enligt Årsredovisningslagen 7 kap. 2§ då moderföretaget, företaget och dess samtliga dotterföretag omfattas av en koncern där Storskogen Group AB (publ) org nr 559223-8694 med säte i Stockholm upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Flerårsöversikt (Tkr)	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	6 221	5 447	7 612	900
Resultat efter finansiella poster	456	-373	3 567	171
Soliditet (%)	69,1	60,5	75,6	97,5

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	50 000	92 901 246	105 524	93 056 770
Disposition vid beslut på årsstämma		105 524	-105 524	0
Erhållna aktieägartillskott		44 965 838		44 965 838
Årets resultat			-385 249	-385 249
Belopp vid årets utgång	50 000	137 972 608	-385 249	137 637 359

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	137 972 608
årets förlust	-385 249
	137 587 359
disponeras så att i ny räkning överföres	137 587 359

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		6 221 064	5 447 343
		6 221 064	5 447 343
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-1 469 394	-1 228 472
Personalkostnader	2	-5 069 064	-4 486 994
		-6 538 458	-5 715 466
Rörelseresultat		-317 394	-268 123
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3	811 067	32 674
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-37 425	-138 049
		773 642	-105 375
Resultat efter finansiella poster		456 248	-373 498
Bokslutsdispositioner		-840 711	528 318
Resultat före skatt		-384 463	154 820
Skatt på årets resultat		-786	-49 296
Årets resultat		-385 249	105 524

Balansräkning

Not

2024-12-31

2023-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag

5, 6

63 158 691

63 158 691

63 158 691

63 158 691

Summa anläggningstillgångar

63 158 691

63 158 691

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Fordringar hos koncernföretag

135 994 226

96 383 219

Övriga fordringar

114 270

143 348

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

506

0

136 109 002

96 526 567

Summa omsättningstillgångar

136 109 002

96 526 567

SUMMA TILLGÅNGAR

199 267 693

159 685 258

Balansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		50 000	50 000
		50 000	50 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		137 972 608	92 901 246
Årets resultat		-385 249	105 524
		137 587 359	93 006 770
Summa eget kapital		137 637 359	93 056 770
Obeskattade reserver		0	4 491 000
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		0	7 500 000
Summa långfristiga skulder		0	7 500 000
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		61 592 543	54 579 206
Aktuella skatteskulder		19 791	40 938
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		18 000	17 344
Summa kortfristiga skulder		61 630 334	54 637 488
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		199 267 693	159 685 258

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Nyckeltalsdefinitioner

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Medelantalet anställda

	2024	2023
Medelantalet anställda	8	8

Not 3 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Varav koncernföretag	808 276	29 944
	808 276	29 944

2025080519162

Not 4 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	-37 295	-137 962
	-37 295	-137 962

Not 5 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	63 158 691	63 158 691
Årets anskaffning	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	63 158 691	63 158 691
Utgående redovisat värde	63 158 691	63 158 691

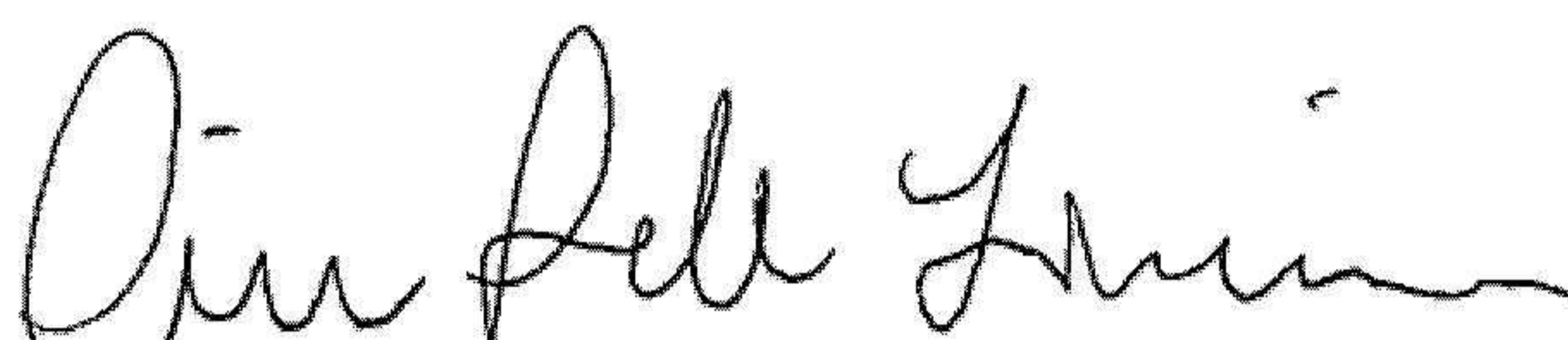
Not 6 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Antal andelar	Bokfört värde
Skaraslättens Resurs AB	100	100	50 000	50 000
Skaraslättens Transport AB	100	100	1 000	19 000 000
Skaraslättens Åkeri AB	100	100	1 000	410 000
Contain Svenska AB	80	80	800	43 698 691
				63 158 691

Skara 2025-04-24



Peter Ahlgren
Ordförande



Lina Falk Jimenez



Samuel Ask



Magnus Clauson

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-04-24

Ernst & Young Aktiebolag



Nina Angard
Auktoriserad revisor



2025080519164

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Skara Transport Group AB, org.nr 559030-3094

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Skara Transport Group AB för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Skara Transport Group ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Öremål för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Skara Transport Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Revisorns ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



2025080519165

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Skara Transport Group AB för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Skara Transport Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 24 april 2025

Ernst & Young AB

Nina Charlotte Angard

Auktoriserad revisor

Långsiktigt och aktivt ägande



 storskogen

STORSKOGEN EXISNING 2024



INNEHÅLL

INTRODUKTION	4	HÅLLBARHETSRAPPORT	23	RÄKENSKAPER	69
Detta år Storskogen	4	Allmän information	24	Finansiella rapporter och noter	70
Året i korthet	5	Miljöinformation	32	Styrelsens intygande	128
Vd-ord	6	Sociala upplysningar	40	Revisionsberättelse	129
		Bolagsstyrningsinformation	45	Definition av alternativa nyckeltal	133
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL	8	BOLAGSSTYRNING	49	HÅLLBARHETSNOTER	136
Affärsmodell	9	Bolagsstyrningsrapport	50		
Strategi	10	Styrelse	55	STORSKOGENS AKTIE	160
Mål och måluppfyllnad	13	Koncernledning	56	Aktien	161
Storskogen som investering	14	Styrelsens rapport om internkontroll	57	Information till aktieägare	162
Storskogens finansiella strategi	15			Oralista	163
Organisation och kompetens	16	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	59		
AFFÄRSOMRÅDEN	18	Förvaltningsberättelse	61		
En väldiversifierad bolagsgrupp	19	Riktlinjer för ersättningar	64		
Affärsområde Services	20	Risker och riskhantering	66		
Affärsområde Trade	21				
Affärsområde Industry	22				

Årsredovisningen och koncernredovisningen finns på sid. 59-128.

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns på sid. 23-48 och 136-159.

Hållbarhetsredovisning enligt GRI summeras i GRI-index på sid. 157-158.

Den officiella versionen av års- och hållbarhetsredovisningen är upprättad på svenska i det europeiska elektroniska formatet (Esef).

Denna rapport publiceras även på engelska. För den händelse att avvikelser föreligger mellan den svenska språkversionen och den engelska, ska den svenska versionen äga företräde.

Årsredovisningen avlämnas av styrelsen för Storskogen Group AB (publ), org.nummer 559223-8694.

Omslag: Skaraslättens Transport. Foto: Kristian Pohl

INNEHÅLL

INTRODUKTION

▶ DETTA ÅR STORSKOGEN

ÅRET I KORTHET

VD-ORD

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Detta är Storskogen

Storskogen är en internationell bolagsgrupp inom handel, industri och tjänster. Med ett långsiktigt ägarperspektiv förvärvas och utvecklas ledande små och medelstora bolag i utvalda branscher.

3

affärsområden

10 807

medarbetare

34 182

MSEK | nettoomsättning 2024

3 229

MSEK | justerad EBITA 2024

● StorskoGenkontor

■ Affärsenheternas operationella närvaro

Året i korthet

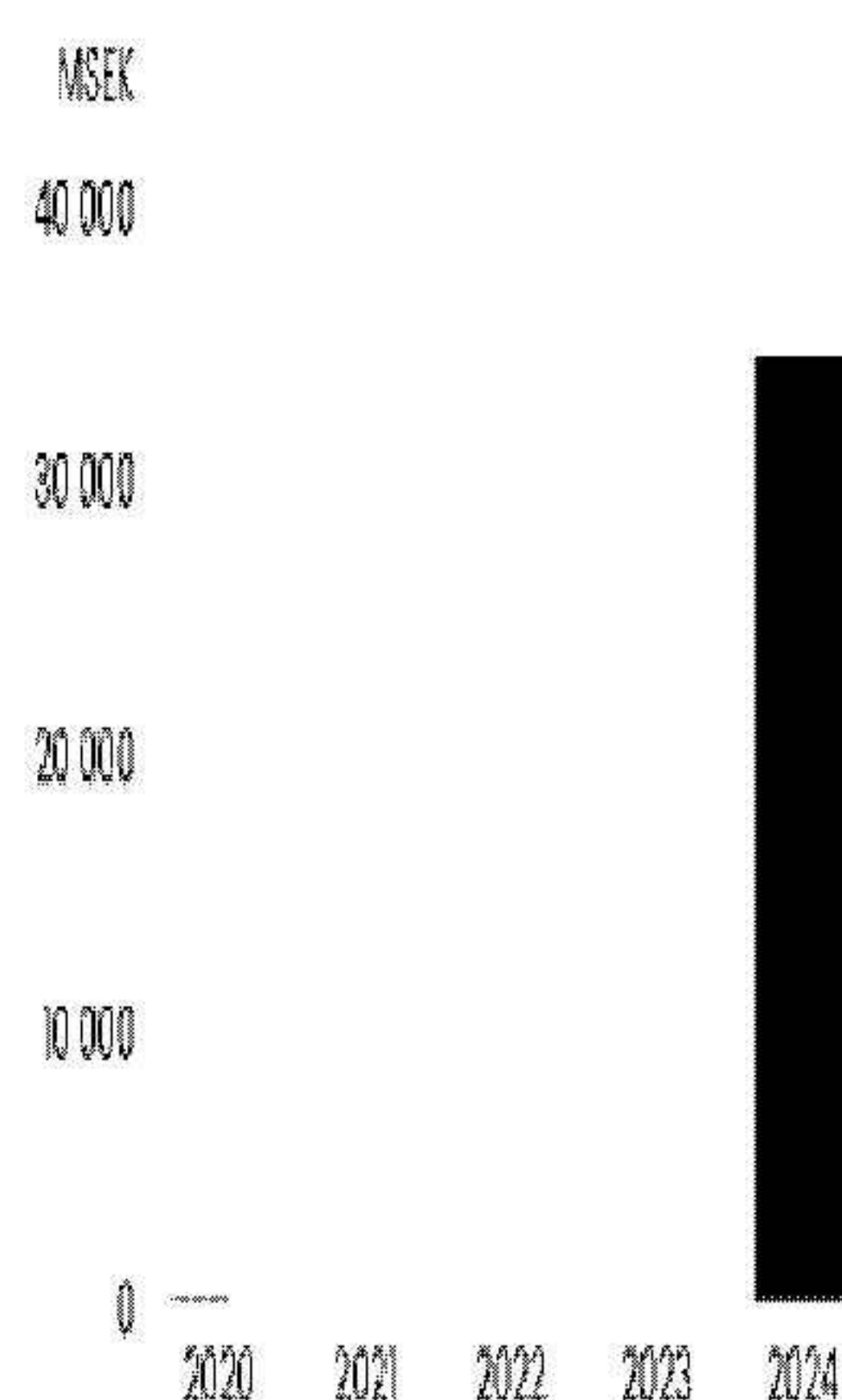
Väsentliga händelser 2024

- Nettoomsättningen minskade med 5 procent till 34 182 MSEK (36 006). Den organiska omsättningstillväxten var 0 procent.
- Justerad EBITA uppgick till 3 229 MSEK (3 238), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 9,4 procent (9,0). Den organiska EBITA-tillväxten var -3 procent.
- Periodens resultat minskade till 116 MSEK (944), vilket inkluderar jämförelsestörande poster om -1 019 MSEK (11)¹⁾.
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till -0,03 SEK (0,47). Resultat per aktie efter utspädning uppgick till -0,03 SEK (0,46). Justerat resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,57 SEK (0,46).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 3 098 MSEK (3 361).
- Fem tilläggsförvärv genomfördes med en sammanlagd årsomsättning om 27 MSEK.
- Elva avyttringar genomfördes med en sammanlagd årsomsättning om 2 024 MSEK.
- Storskogen satte nya klimatmål, som även inkluderade Scope 3, och fastställde en klimatomställningsplan för att nå dessa.
- Storskogen publicerade en TCFD-rapport och en klimatrappport, tillgängliga på Storskogens webbplats.
- Storskogens styrelse föreslår en utdelning om 0,10 SEK/aktie (0,09).

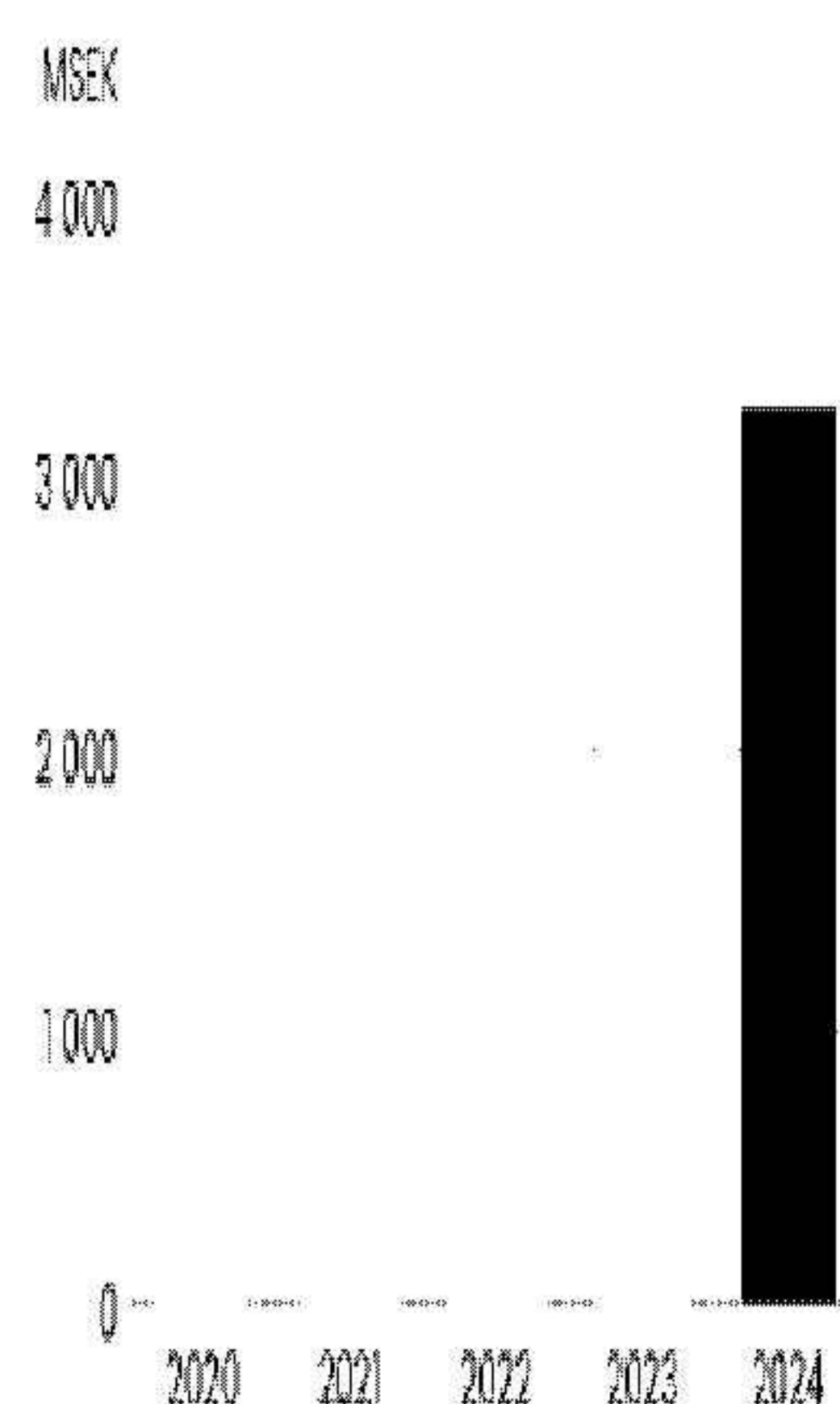
Nyckeltal

MSEK	2024	2023	2022
Nettoomsättning	34 182	36 006	34 250
Justerad EBITA	3 229	3 238	3 143
Justerad EBITA-marginal, %	9,4	9,0	9,2
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-0,03	0,47	0,86
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-0,03	0,46	0,86
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 098	3 361	1 628
Räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA, qqr	2,3	2,5	2,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,7	7,4	8,6
Justerad kassagenerering, %	97	104	59

Nettoomsättning



Justerad EBITA



Fördelning nettoomsättning per affärsområde²⁾



1) För mer information om jämförelsestörande poster se sid. 134.

2) Den totala siffran inkluderar koncernfunktioner om -64 MSEK.

En strategi för tillväxt

Storskogen skärpte under året sitt fokus på organisk vinsttillväxt och finansiell stabilitet. Kombinationen av vår strategiska översyn och en rad framgångsrika operationella insatser i bolagsgruppen ger oss en stadig grund för framtida tillväxt.

Under 2024 fortsatte vi att hantera många av de globala utmaningar som även kännetecknade 2023. Inflationstryck, dämpad konsumentefterfrågan, geopolitisk oro och fortsatt höga räntor påverkade många av våra affärsenheter.

Som följd har ett skärpt fokus på organisk vinsttillväxt, finansiell stabilitet och goda kassaflöden präglat året. Detta innebar ett antal nödvändiga åtgärder, inklusive avyttring av underpresterande affärsenheter och ett målmedvetet arbete för att effektivisera verksamheterna.

Affärsenheterna har på ett imponerande sätt anpassat sina verksamheter genom operationella initiativ som förbättrade lönsamheten. Årets resultat, med en omsättning om 34 182 miljoner SEK, en justerad EBITA om 3 229 miljoner SEK samt en justerad EBITA-marginal om 9,4 procent är ett bevis på att steg har tagits i rätt riktning.

De operationella förbättringsinitiativ som har genomförts i affärsenheterna ger oss en bra utgångspunkt för en stark utveckling när marknadssentimentet och efterfrågan förbättras. Dessutom är vi på god väg att skapa förutsättningar för att återvända till en förvänsdriven tillväxt.

Strategisk översyn

Under året utvärderade vi Storskogens strategiska inriktning. De centrala delarna i Storskogenmodellen – diversifiering,

decentralisering, aktivt ägande och ett långsiktigt perspektiv – står fast. Däremot har vi dragit lärdom av tidigare erfarenheter.

Under den accelererade tillväxtfas som Storskogen genomgick under åren 2021–2022 låg fokus på att bredda vår geografiska närvaro och säkerställa en jämn fördelning mellan våra affärsområden. Även om expansionen gav oss en större plattform har erfarenheterna från denna period understrukt betydelsen av att upprätthålla en god balans mellan organisk och förvärvad tillväxt, att hantera skuldsättning mer disciplinerat och att ta bättre hänsyn till bolagsgruppens exponering mot olika slutmarknader. Framöver kommer vi därför att huvudsakligen titta på bolag inom mindre konjunktorkänsliga branscher. Geografiskt kommer förvärvsarbetet att inriktas mot de marknader där vi har närvaro, med undantag för Sverige som står för omkring hälften av vår omsättning. Vi kommer även att sträva mot en jämnare förvärvad tillväxt genom konjunkturcyklerna, möjliggjord av en mer balanserad skuldsättningsgrad.

Även om förvärv av större affärsenheter eller portföljer av bolag historiskt har tillfört skala, har det ofta skett till högre värderingar och med större komplexitet. Vår målsättning blir därför att hitta välskötta bolag med en EBITA inom intervallet 20–50 miljoner SEK.



INTRODUKTION

DETTA ÅR STORSKOGEN

ÅRET I KORTHET

VD-ORD

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Nya finansiella mål

Ett annat viktigt resultat av vår strategiska översyn är Storskogens nya finansiella mål för perioden 2025 till 2027. Dessa speglar både vår affärsmodellens motståndskraft och vårt fokus på att uppnå en hållbar och lönsam tillväxt. De nya finansiella målen inkluderar en genomsnittlig årlig EBITA-tillväxt om 15 procent, bestående av en kombination av organisk och förvärvad tillväxt. Vi strävar dessutom efter att nå en marginal överstigande tio procent över en tolv månadersperiod (LTM). Genom en rad initiativ under de senaste två åren har marginalen förstärkts. Fortsatta operationella insatser samt förvärv förväntas bidra till ytterligare marginalexpansion, vilket är grunden till vår höjda ambitionsnivå. Vår strategiska översyn resulterade slutligen även i nya klimatomål med syfte att rusta våra bolag för omställningen mot en fossilfri framtid och för att stärka Storskogens långsiktiga konkurrenskraft.

En balanserad kapitalallokering och tydliga investeringsprioriteringar är fortsatt centralt. Att säkerställa att våra befintliga verksamheter utvecklas väl är nödvändigt för att driva organisk vinsttillväxt. När vi når en tillfredsställande skuldsättningsgrad och ser ett förbättrat marknadsläge kommer vi stegvis även att addera förvärvad tillväxt. Förvärvsarbetet kommer att rikta in sig på stabila små och medelstora företag i linje med de strategiska teman som presenterades på vår kapitalmarknadsdag i november, som bland annat innefattar automation och digitalisering.

Ett engagerat team

Glädjande under året har varit att bevittna hur såväl teamen i affärsenheterna som i Storskogens centrala organisation har bidragit med idéer, engagemang och energi. Under mina besök hos affärsenheter i våra olika affärsområden och geografier har jag själv sett den entreprenörsanda, yrkes stolthet och anpassningsförmåga som kännetecknar Storskogen. Dessa team har vunnit viktiga affärer och stärkt sin lönsamhet, men flera har också fått hantera utmanande marknadsförhållanden genom att skära kostnader. Sammantaget gör de oss väl rustade för framtiden och visar på styrkan i vår decentraliserade modell.

På kort sikt förblir operationella satsningar vår högsta prioritet – finslipat produktutbud, optimerad prissättning, stärkt digital kompetens och vässat hållbarhetsarbete. Så småningom kommer vår finansiella stabilitet och våra starka kassaflöden att möjliggöra en återupptagen förvärvsagenda, med fokus på hållbar vinsttillväxt över tid. Jag ser fram emot ett nytt år där vi tillsammans kliver in i nästa fas med övertygelsen om att styrkan i vår modell och kvaliteten på vår bolagsgrupp skapar goda förutsättningar för Storskogens framgång.

Christer Hansson, vd

”Så småningom kommer vår finansiella stabilitet och våra starka kassaflöden att möjliggöra en återupptagen förvärvsagenda, med fokus på hållbar vinsttillväxt över tid.”

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSMODELL

STRATEGI

MÅL OCH MÅLUPPFÖLJNING

STORSKOGEN SOM INVESTERING

STORSKOGENS FINANSIELLA STRATEGI

ORGANISATION OCH KOMPETENS

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Strategi och affärsmodell



Mission

Att möjliggöra för företag
att nå sin potential



Vision

Att vara den ledande
internationella ägaren av
små och medelstora företag

Affärsmodell

Storskogen äger och utvecklar små och medelstora bolag för att skapa motståndskraft och lönsam tillväxt.

1. Möjlighet

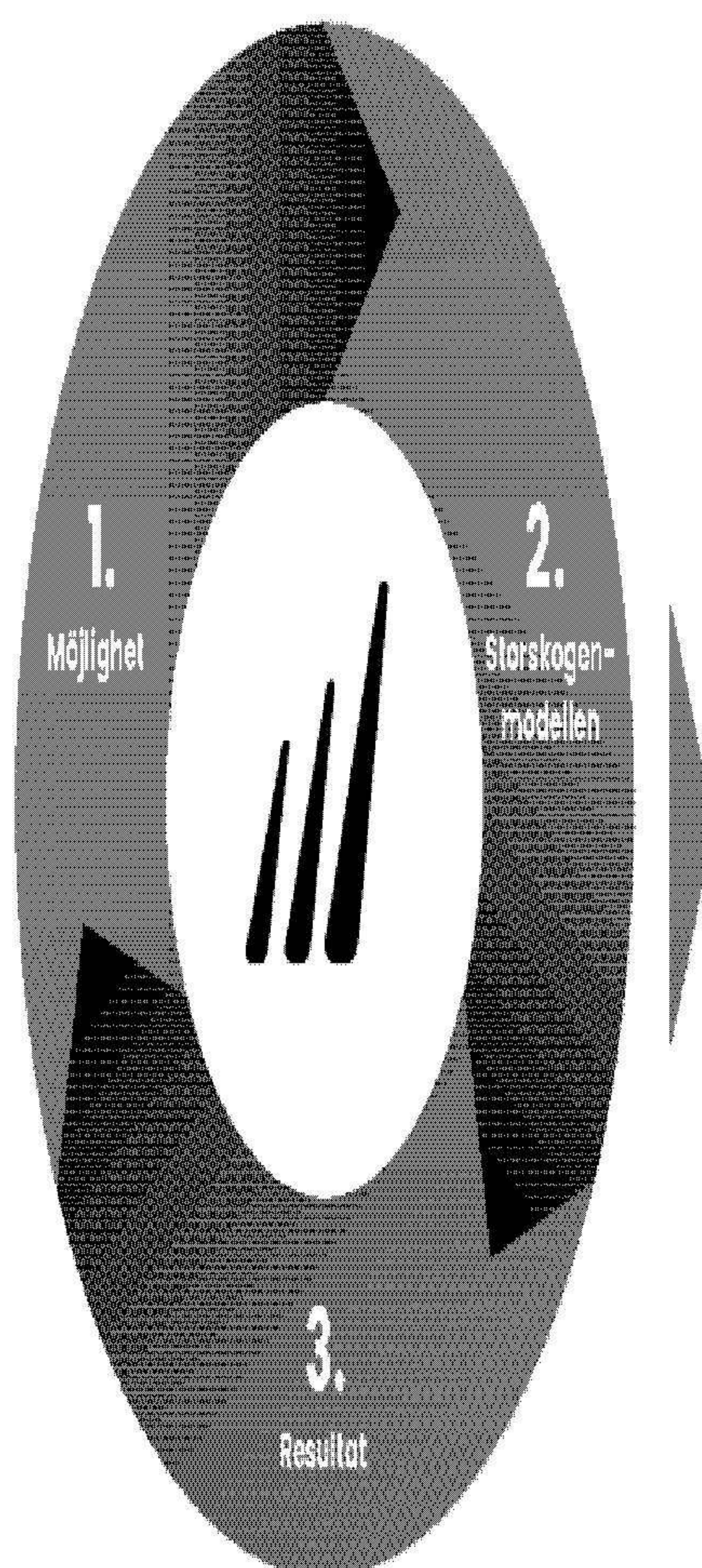
- **Stort förvärvsutbud** av lönsamma bolag med beprövade affärsmodeller i utvalda branscher.
- **Attraktiva avkastningsmöjligheter** till följd av lägre värdering av små och medelstora bolag.
- **Potential för värdeskapande** genom professionalisering, synergier och verksamhetsutveckling.

2. Storskogenmodellen

- **Långsiktighet och stabilitet** säkerställer bolagens framtida konkurrenskraft.
- **Decentralisering** främjar entreprenörskap.
- **Aktivt ägande** möjliggör för bolagen att nå sin potential.
- **Diversifiering** är centralt för att sprida risker och ta vara på möjligheter.

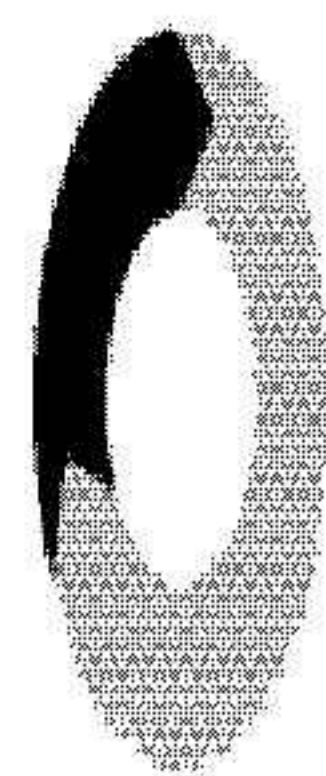
3. Resultat

- **Lönsam tillväxt** genereras genom att kassaflöden återinvesteras i såväl nya förvärv som organiska tillväxtsatsningar.
- **Geografisk och branschmässig diversifiering** skapar **motståndskraft** genom konjunkturcykler.



Värdeskapande

- **Aktieägare**
Exponering mot en diversifierad grupp av små och medelstora bolag som skapar lönsam tillväxt och motståndskraft.
- **Bolagssäljare/affärsenheter**
Långsiktig, decentraliserad ägarmodell som möjliggör för bolag att nå sin potential.
- **Medarbetare**
Möjligheter till utveckling och kunskapsutbyte inom bolagsgruppen.
- **Samhälle**
Engagemang för entreprenörskap främjar det lokala samhället.



Möjligheten att äga små och medelstora företag

Storskogen grundades på principen att vara nästa generationens ägare av stabila små och medelstora bolag. Avkastningen som genereras i bolagsgruppen återinvesteras för att skapa fortsatt lönsam tillväxt.

Stort förvärvsutbud

Entreprenördrivna verksamheter har avgörande betydelse för lokalsamhällen och den bredare ekonomin genom att skapa tillväxt och arbetstillfällen. Många framgångsrika små och medelstora bolag med beprövade affärsmodeller når emellertid en punkt då en ny, långsiktig ägare krävs för att säkerställa deras konkurrenskraft och möjliggöra för dem att nå sin potential. Storskogens mål är att möta detta behov.

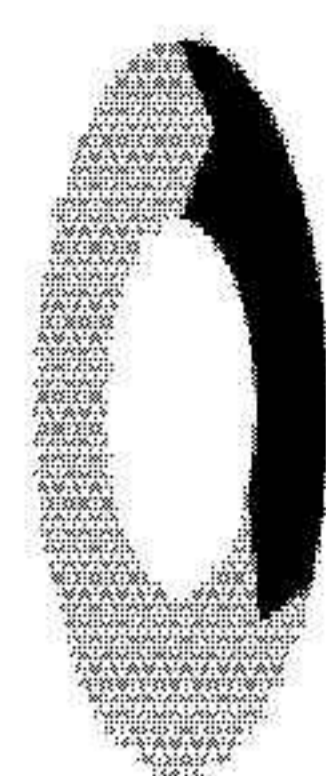
Marknaden för att förvärva och utveckla denna typ av verksamheter utgör en betydande möjlighet. Bara i Europa finns runt 230 000 bolag med mellan 50 och 250 anställda och mindre än 50 miljoner EUR i omsättning, och än fler globalt.

Attraktiva avkastningsmöjligheter

Små och medelstora bolag värderas vanligen lägre än större företag till följd av risker, som exempelvis ökad känslighet för marknadsförändringar och ett större beroende av ett fåtal nyckelpersoner, kunder eller leverantörer. Även välskötta bolag med beprövade affärsmodeller kan ha svårt att attrahera passande köpare, särskilt om de är geografiskt belägna långt ifrån potentiella intressenter. Dessa faktorer skapar gynnsamma förutsättningar för Storskogen, och gör denna typ av bolag till attraktiva och skalbara investeringsmöjligheter.

Potential för värdeskapande

Inom små och medelstora bolag finns ofta outnyttjad potential, som kan förverkligas genom att bli en del av en större grupp som Storskogen. Exempel på områden som ofta är utmanande för mindre företag att hantera är digitalisering, internationalisering, kompetensförsörjning samt hållbarhetskrav. Storskogen ger tillgång till kapital, kompetens och kunskapsutbyte för att möjliggöra för bolagen att förbättra operationell effektivitet, skapa tillväxt och nå sin potential.



Storskogenmodellen

Storskogens modell bygger på ett decentraliserat, långsiktigt och aktivt ägande som ger affärsenheter möjlighet att behålla sin entreprenörsanda samtidigt som de drar nytta av stödet från en större, diversifierad bolagsgrupp.

Långsiktighet och stabilitet

När nytt ägande blir aktuellt för små och medelstora bolag letar säljare ofta efter köpare som delar deras vision för bolagets framtid. Faktorer som är centrala för säljare är exempelvis vidareutveckling av verksamheten och omsorg om medarbetarna. Detta är i linje med Storskogens affärsmodell som syftar till att skapa långsiktig tillväxt och stabilitet för bolagen.

Decentralisering, entreprenörskap, skalbarhet

Decentralisering är grundläggande för att skapa skalbarhet och Storskogen uppmuntrar självständighet och entreprenörsanda. Detta säkerställer att bolagen, som står närmast sina kunder, leverantörer och marknader, kan sköta den dagliga verksamheten effektivt och ta vara på tillväxtmöjligheter.

Aktivt ägande

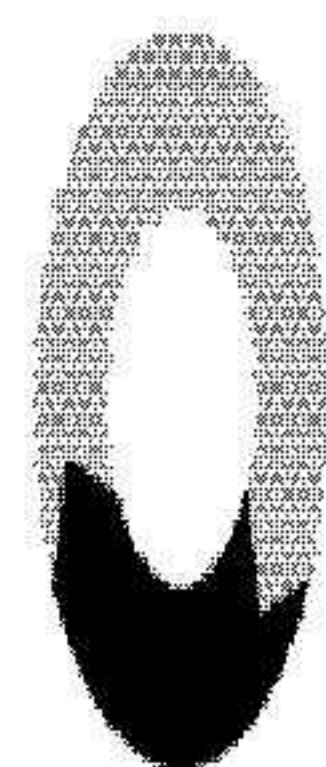
Storskogens centrala organisation ger strategiskt och operationellt stöd i form av exempelvis investeringsbeslut, successionsplanering, hållbarhetsinitiativ och bolagsstyrning. Stöd ges genom styrelsearbetet och kompletteras med månatlig uppföljning och andra aktiviteter anpassade till affärsenheternas behov. En viktig del i denna process är Storskogens gemensamma ramverk för finansiell styrning, som säkerställer en tillförlitlig finansiell rapportering.

Storskogens nätverk av affärsenheter möjliggör både interna och externa synergier. Interna synergier inkluderar affärer mellan bolagen samt nyttjande av gemensamma resurser. Exempel på externa synergier är ramavtal för att optimera inköpsprocesser och upphandlingar.

Storskogen Knowledge Exchange, KX, är en gemensam digital plattform för bolagsgruppen, med bland annat ett omfattande dokumentarkiv, webinarier och smidiga kontaktvägar. Genom KX och andra initiativ, såsom evenemang, diskussionsforum och nätverksaktiviteter, främjas samarbete och kunskapsutbyte mellan bolagen.

Diversifiering

Centralt i Storskogenmodellen är diversifiering, både för att sprida risker och för att utnyttja möjligheter att utveckla bolagsgruppen genom investeringar i områden med bäst förväntad avkastning. Diversifieringen uppnås genom att verka i olika geografier och verksamhetsområden, vilket ger exponering mot varierande trender, drivkrafter och konjunkturykler. Storskogen tar hänsyn till diversifiering i alla investeringsbeslut – såväl organiska satsningar som förvärv.



Stabil tillväxt och motståndskraft

Storskogens strategi för att äga och utveckla affärsenheter syftar till att skapa lönsam tillväxt och motståndskraft. Kassaflöden återinvesteras och genererar långsiktigt värde för intressenter, genom balanserad allokering av kapital och tydliga investeringsprioriteringar.

Lönsam tillväxt

I Storskogens affärsområden skapas förutsättningar för ökad lönsamhet genom bland annat operationella insatser, synergier, samarbeten och andra nätverkseffekter. De genererade kassaflödena återinvesteras i såväl nya förvärv som organiska tillväxtinitiativ, vilket skapar ett kretslopp av tillväxt och lönsamhet.

Motståndskraft

Utöver lönsam tillväxt eftersträvar Storskogen en motståndskraftig bolagsgrupp med stabil och jämn resultatutveckling genom konjunkturyklor. Historiskt har affärsenheterna uppvisat en robust utveckling även under lågkonjunkturer, en effekt av den geografiska och verksamhetsmässiga diversifiering som beskrivs i föregående avsnitt.

Kapitalallokering

Storskogen har en tydlig strategi för kapitalallokering och investerar kassaflöden i de områden som bedöms kunna ge bästa möjliga långsiktiga avkastning.

Investeringarna syftar till att skapa antingen organisk expansion i den befintliga bolagsgruppen eller förvärvad tillväxt. Den förvärvade tillväxten kan delas upp i två huvudtyper: plattformsförvärv och tilläggsförvärv. Plattformsförvärv skapar fristående affärsenheter, medan tilläggsförvärv innebär att en befintlig affärsenhet förvärvar ett bolag i strategiskt syfte, till exempel för att skapa skalfördelar eller expandera sitt erbjudande, kompetens eller geografiska närvaro.

Kapitalallokeringen för investeringar i såväl organiska initiativ som förvärv utgår från fem investeringsteman:

- hälsa och välbefinnande
- automation
- energi och hållbarhet
- digitalisering
- infrastruktur

Dessa teman, som redan präglar en betydande del av den befintliga bolagsgruppens verksamhet, har stor tillväxtpotential och stöds av flera långsiktiga makrotrender.

Vid investeringsbeslut tar Storskogen även hänsyn till exponeringen mot olika slutmarknader, för att undvika att de tre affärsområdena sammantaget blir för beroende av efterfrågan från en viss kundgrupp eller bransch.

Balanserad expansion

Storskogen siktar mot att uppnå både organisk och förvärvad tillväxt genom hela den ekonomiska cykeln. För att möjliggöra detta krävs en balanserad skuldsättningsgrad, för att säkerställa finansiell flexibilitet även vid förändrade marknadsförutsättningar.

Genom att kombinera en tydlig kapitalallokeringsstrategi, fokuserade investeringsteman och finansiell stabilitet skapar Storskogen förutsättningar för lönsam tillväxt och bygger en motståndskraftig bolagsgrupp som kan generera långsiktigt värde för alla intressenter.

Mål och måluppfyllnad

Genom ett stärkt fokus på organisk vinsttillväxt och ett något förbättrat marknadssentiment, uppnådde Storskogen under året sina mål avseende justerad kassagenerering, justerad EBITA-tillväxt samt räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA.

Storskogens justerade EBITA för 2024 var i linje med föregående år, positivt påverkat av strategiska avyttringar av olönsamma bolag. Storskogen har bibehållit sitt fokus på kassaflöde samt att minska sin räntebärande skuld, och har därtill prioriterat organisk vinsttillväxt. Den organiska EBITA-tillväxten var -3 procent och stärktes sekventiellt under året i takt med att operationella insatser gav effekt samt att marknadssentimentet till viss del förbättrades. Nivån är något under mål-

sättningen om att ligga i linje med real BNP-tillväxt på de marknader där Storskogen verkar, plus 1-2 procentenheter.

Fortsatt dämpad efterfrågan inom vissa segment, främst kopplat till konsument och byggsektorn, hade viss påverkan på tillväxt och EBITA-marginal. Storskogens insatser för att höja marginalen hade emellertid god effekt och den uppgick till 9,4 procent för helåret. Dessa initiativ förväntas bidra till ytterligare stärkt marginal i takt med

att efterfrågan återhämtas, vilket ligger till grund för att marginalmålet från och med 2025 uppdateras till att överstiga 10 procent (LTM).

Affärsområdenas fokus på ett starkt kassaflöde resulterade i en justerad kassagenerering om 97 procent för 2024, vilket översteg målet om 70 procent.

Räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA sänktes i slutet av året till 2,3 ggr jämfört med 2,5 ggr året innan, vilket ligger inom

målsättningen på 2-3 ggr. Förändringen var ett resultat av fortsatt minskning av skuld, möjliggjort av ett starkt kassaflöde, samt att den organiska vinsttillväxten stabiliserades.

Under året fastställde Storskogen nya finansiella mål som avser perioden 2025 till 2027, illustrerade nedan.

► För Storskogens hållbarhetsmål, se hållbarhetsrapporten på sid. 23.

Finansiella mål 2024

	Justerad EBITA-marginal (över tid) ¹⁾	Justerad kassagenerering (LTM) ²⁾	Justerad EBITA-tillväxt inklusive förvärv	Organisk EBITA-tillväxt ³⁾	Räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA ⁴⁾
Mål	10%	>70%	I linje med historiska nivåer	Real BNP-tillväxt ⁵⁾ + 1-2 procentenheter	2,0-3,0 ggr
Utfall	9,4%	97%	0%	-3%	2,3 ggr

Finansiella mål för perioden 2025-2027

	Justerad EBITA-marginal (LTM) ¹⁾	Justerad kassagenerering (LTM) ²⁾	Justerad EBITA-tillväxt (CAGR)	Räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA ⁴⁾
Mål	>10%	>70%	15%	2,0-3,0 ggr

1) Beräknat som operativt kassaflöde i relation till justerad EBITDA. LTM avser senaste tolv månaderna.

2) Beräknat som förändringar i EBITA, exklusive förvärvs- och avyttringseffekter från förvärv, jämfört med motsvarande period föregående år.

3) På befintliga marknader.

4) Beräknat som räntebärande nettoskuld i relation till justerad RTM EBITDA. RTM avser rullande tolv månader (justerat för förvärv och avyttringar).

5) Beräknat som justerad EBITA i relation till nettoomsättning. LTM avser senaste tolv månaderna.

Storskogen som investering

Storskogen möjliggör en unik exponering mot små och medelstora bolag, med potential att skapa långsiktig och hållbar tillväxt.

► Unik exponering

En investering i Storskogen möjliggör en exponering mot små och medelstora onoterade bolag, vilket normalt sett är svårt att nå som investerare. Storskogens affärsenheter har en genomsnittlig omsättning på cirka 300 MSEK (RTM), är marknadsledare inom sina segment, genererar goda kassaflöden och skapar en positiv och hållbar utveckling inom sina respektive branscher.

► Beprövad förvärvsmodell

Storskogen har en beprövad förvärvsmodell med tydliga förvärvskriterier med hänsyn till gruppens övergripande finansiella mål och hållbarhetsmål. Detta ger ett stort och kvalitativt förvärvsutbud, vilket i sin tur möjliggör diversifiering i bolagsgruppen och goda möjligheter till lönsam tillväxt. Storskogens selektiva och systematiska utvärdering av förvärvskandidaterna säkerställer hög kvalitet på de förvärvade affärsenheterna.

► Långsiktigt värdeskapande

Storskogens långsiktiga ägande förutsätter att affärsenheterna är uthålligt lönsamma och har förmåga att anpassa sig till omvärldsförändringar, till exempel relaterat till lagstiftning, kund- och konsumtionsmönster samt globala utmaningar såsom klimatförändringar. Storskogen har en aktiv men decentraliserad ägarmodell vilket betyder att affärsenheterna får bibehålla ett stort ansvar och självständighet, medan Storskogen tillhandahåller bland annat kompetens, finansiering och möjligheter till kunskapsutbyte.

► Samlad kompetens

Inom Storskogens centrala affärsområdesorganisation arbetar personer med spetskompetens från en rad olika branscher, ofta med tidigare erfarenhet som vd eller ekonomichef. Affärsområdena stöttas av övriga centrala funktioner där det finns expertis inom exempelvis ekonomi, hållbarhet, M&A, affärsutveckling, kommunikation och juridik. Den centrala organisationens lokala närvaro i fyra olika marknadsområden möjliggör även stor lokal kunskap och marknads-kännedom.

► Diversifiering

Genom sina 115 affärsenheter har Storskogen närvaro inom tre affärsområden och 30 länder. Affärsenheterna har historiskt sett visat sig motståndskraftiga vid lågkonjunkturer, och den verksamhetsmässiga och geografiska diversifieringen ger bolagsgruppen goda förutsättningar för uthållighet och stabilitet även framgent. Som kommunicerades på Storskogens kapitalmarknadsdag 2024 kommer framtida förvärv att fokusera på fem investeringsteman: hälsa och välbefinnande, automation, energi och hållbarhet, digitalisering samt infrastruktur.

► Starka kassaflöden möjliggör hållbar vinsttillväxt

Storskogen har uppvisat bestående starka kassaflöden, vilket under 2024 illustrerades av en justerad kassagenerering om 97 procent och ett kassaflöde från den löpande verksamheten om 3 098 MSEK. Storskogens förmåga att generera goda kassaflöden som kan återinvesteras i verksamheterna och nya förvärv möjliggör en hållbar vinsttillväxt över tid, samtidigt som det stärker bolagets finansiella motståndskraft och flexibilitet.

Storskogens finansiella strategi

En väl avvägd kapitalstruktur är av stor betydelse för såväl aktieägarnas riskexponering och avkastning som för den fortsatta utvecklingen av affärsverksamheten.

Finansiell verksamhet

Den finansiella verksamheten i Storskogen bedrivs i enlighet med bolagets finanspolicy och finansiella målsättningar. Storskogens kapitalstruktur ska vara balanserad med hänsyn till eget och lånat kapital. Soliditeten ska enligt finanspolicyn vara minst 25 procent. Bolagets finansiella riskhantering är huvudsakligen centraliserad för att tillvarata stor-driftsfördelar samt för att begränsa såväl de finansiella som de operativa riskerna på koncernnivå.

Den 31 december 2024 uppgick Storskogens tillgångar till 43 180 MSEK, med en soliditet om 48,2 procent.

Finansieringsstrategi

Storskogen arbetar kontinuerligt med bolagets finansiella profil för att kunna erhålla finansiering till konkurrenskraftiga villkor. Detta uppnås genom att upprätthålla en långsiktig och nära relation till långgivarna med målsättningen att dessa ska ha god kännedom om Storskogens verksamhet och utveckling. Storskogen eftersträvar en diversifierad skuldportfölj avseende skuldslag och löptider, samt en balans mellan rörliga och fasta räntor, vilken kan variera beroende på rådande makromiljö. Storskogen följer löpande upp både nuvarande och kommande finansieringsbehov för att säkerställa god framförhållning.

Nettoskuld och skuldsättningsgrad

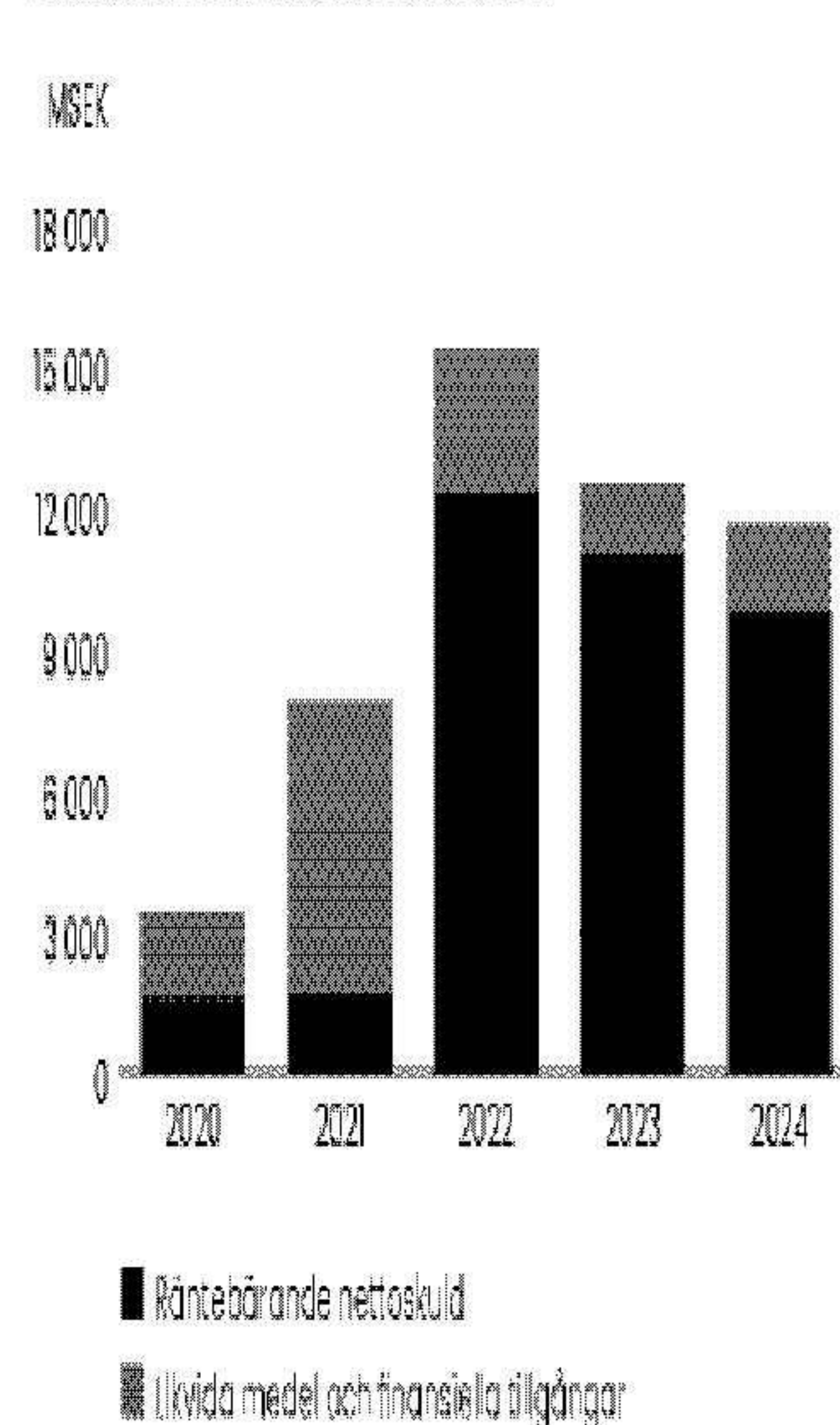
Storskogens målsättning är att kvoten av räntebärande nettoskuld genom justerad RTM EBITDA (skuldsättningsgraden) ska vara 2,0 – 3,0 ggr. Beroende på konjunktur och ränteläge anpassas nivån för att säkerställa en långsiktigt god avkastning till bolagets aktieägare. Skuldsättningsgraden kan vara lägre än 2,0 ggr eller tillfälligt högre än 3,0 ggr, men inte överstiga 3,5 ggr, beroende på timing av förvärv. Den 31 december 2024 uppgick bolagets räntebärande nettoskuld till 9 693 MSEK och skuldsättningsgraden till 2,3 ggr.

Händelser under 2024

Under året fortgick bolagets arbete med att optimera sin skuldportfölj, vilket innefattade ytterligare förlängning av löptidsprofilen på skuldportföljen samt en betydande minskning av kreditramen på bankfinansieringen. Genom att förlänga bankfinansieringen och återköpa ett obligationslån med ursprungligt förfall 2025, samt emittera två nya, mindre, men längre obligationer, förbättrades den genomsnittliga löptiden som vid utgången av 2024 var 27 månader.

De räntebärande skulderna minskades med 670 MSEK under året. Detta möjliggjordes av ett fortsatt starkt kassaflöde från affärsenheterna samt en effektiv hantering av koncernens likvida medel.

Skuldstruktur 31 december 2024



MSEK	Löptid	Bokfört värde
RCF	2027-2029 ¹⁾	850
Term loan	2026	3 436
Obligation 1	2025	840
Obligation 2	2027	1 930
Obligation 3	2027	1 241
Obligation 4	2028	1 241
Avbetalningskontrakt		267
Leasing		1 606
Avsättningar för pensioner		261
Övrigt		33
Finansiella tillgångar		-283
Likvida medel		-1 899
Summa räntebärande nettoskuld		9 693

1) Inkl. två år förlängningsoption, t.o.m. 2029

Organisation och kompetens

Att förvärva och utveckla bolag ställer krav på företagskultur, kompetens och engagemang hos medarbetarna. Storskogen arbetar aktivt för att säkerställa effektiv resursallokering, god bolagsstyrning, operationella förbättringar samt att uppmuntra innovationsförmåga.

Organisationsstruktur

Storskogens kompetens och organisation är nyckeln till en framgångsrik strategi för att förvärva och utveckla bolag. Storskogens centrala organisationer i Norden, DACH, Storbritannien och Asien kombinerar stor industriell kompetens med lokal närvaro och marknadskännedom. Affärsenheterna stöts av de tre affärsområdesorganisationerna där det finns såväl generalist- som specialistkompetens.

Storskogens värderingar

Storskogens fyra värderingar är djupt förankrade i bolagsgruppens historia: entreprenörskap, respekt, långsiktighet och professionalism. Värderingarna vägleder medarbetarna i såväl det strategiska som det dagliga arbetet och ligger till grund för Storskogens rekryteringsprocesser.

Arbetsmiljö och anställningsförhållanden i den centrala organisationen

Storskogen ser långsiktigt på relationen till medarbetarna och arbetar därför aktivt för att säkerställa deras välmående och motivation. Stor vikt läggs vid att erbjuda medarbetarna en god arbetsmiljö och bra anställningsförhållanden. Samtliga anställda i den centrala organisationen är tjänstemän och även om ingen omfattas

av kollektivavtal, motsvarar arbets- och anställningsvillkoren kollektivavtal i liknande organisationer.

Medarbetardialog

Medarbetarna har möjlighet att komma till tals genom medarbetarundersökningar, medarbetarsamtal och löpande team-avstämningar.

Under 2024 hade samtliga medarbetare medarbetarsamtal. Dessutom hölls kvartalsvisa uppföljningar. Under samtalen diskuteras bland annat trivsel, prestation, personliga mål och utveckling.


Kontinuerliga anonyma medarbetarundersökningar genomförs för att få löpande information om medarbetarnas mående och arbetsmiljön i stort. Resultatet från mätningarna hanteras av respektive chef, men ligger också till grund för satsningar inom HR-området. Bland de områden som mäts är motivation, möjlighet till påverkan på det dagliga arbetet samt arbetsbelastning och balans mellan arbete och fritid. Under 2024 visade undersökningarna fortsatt högt engagemang hos medarbetarna samt ökad förståelse för Storskogens strategi. *Employee Net Promoter Score (eNPS)*, som var ett fokusområde under året, förbättrades.

Storskogens värderingar



Entreprenörskap

- Vi fokuserar på affärsmöjligheter och kostnadseffektivitet.
- Vi är drivna, lösningsorienterade och handlingskraftiga.
- Vi är innovativa, öppna för nya idéer och drivs av inställningen att nå nya höjder.
- Vi uppskattar och följdr entreprenörer.




Respekt

- Vi anpassar oss efter varje kontext och situation.
- Vi hjälper våra kollegor.
- Vi respekterar andras åsikter på lika villkor i alla interaktioner.
- Vi respekterar andras kompetens och är öppna och nyfikna på att lära av varandra.



Långsiktighet

- Vi fokuserar på långsiktig framgång.
- Vi investerar i individer och långsiktiga relationer.
- Vi har ett hållbart förhållningssätt och strävar efter att vara relevanta i ett ändrande perspektiv.



Professionalism

- Vi tar disciplinerade och faktabaserade beslut.
- Vi investerar tid i att utveckla oss själva och strävar efter ständig förbättring.
- Vi är ärliga och transparenta.
- Vi strävar efter att samarbeta på ett effektivt sätt och leverera efter utsatta mål.

Mångfald

I samtliga rekryteringsprocesser beaktas det nuvarande teamet och en bedömning görs av eventuella behov av kompletterande kompetenser för att öka mångfalden. Detta blir sedan en faktor vid rekryteringen.

Storskogen följer upp frågor relaterade till mångfald och diskriminering i medarbetarundersökningarna för att säkerställa att alla medarbetares kompetens tillvaratas utifrån deras specifika förutsättningar.

Arbetsmiljörisker

De främsta riskerna inom hälsa och säkerhet i Storskogens centrala organisation är arbetsrelaterad stress, psykosociala risker och ergonomi. Medarbetarundersökningar är huvudverktyget för att identifiera, förebygga och hantera dessa risker. Sedan mätningarnas start indikerar resultaten låga stressnivåer. Vid behov av förbättringsåtgärder utarbetas en åtgärdsplan av aktuell chef och HR. Hälsöfrämjande aktiviteter uppmuntras och i vissa länder erbjuds hälsoundersökningar, gemensamma träningsmöjligheter samt ett utökat bidrag för friskvårdsaktiviteter.

Försäkringar och förmåner

Utöver att följa varje lands lokala lagar och regler vad gäller anställningsförhållanden, hälsa, säkerhet med mera, erbjuds alla medarbetare föräldralön, privat vårdförsäkring, sjukförsäkring, hälsoförsäkring samt olycksfalls- och skadeförsäkring.

Andra förmåner som erbjuds i den centrala organisationen är incitamentsprogram, med syfte att långsiktigt motivera och behålla medarbetarna.

Struktur och styrdokument

Storskogen har ett HR-system för den centrala organisationen som samlar personal- och anställningsinformation på en gemensam digital plattform. Inom HR-systemet och på Storskogens intranät finns styrdokument som uppförandekod, arbetsmiljöpolicy, jämställdhets- och mångfaldspolicy. Dessa policyer har antagits av Storskogens styrelse och omfattar hela den centrala organisationen. Storskogen har även en digital visseblåsar-funktion.

Attraktiv arbetsgivare genom kompetensutveckling

Storskogen genomför kontinuerligt insatser för att ytterligare stärka sin position som attraktiv arbetsgivare. Under 2024 var fokus för dessa insatser att tillvarata kompetens och möjliggöra utveckling för medarbetarna. Storskogen tydliggjorde karriärvägar och arbetade för att underlätta för medarbetarna att jobba inom andra team, främst inom affärsområdesorganisationen där kompetens med fördel kan nyttjas och utvecklas mellan olika områden.

► För mer information, se sid. 40.



INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

EN VÄLDIVERSIFIERAD BOLAGSGRUPP

AFFÄRSOMRÅDE SERVICES

AFFÄRSOMRÅDE TRADE

AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRY

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FORVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Affärsområden

En väldiversifierad bolagsgrupp

Storskogens affärsenheter är verksamma inom ett brett spektrum av branscher och skapar tillsammans en bolagsgrupp som är väldiversifierad avseende trender, drivkrafter och konjunkturkänslighet.

Mångsidiga verksamheter

Affärsenheterna inom Storskogen är uppdelade i tre affärsområden: Services, Trade och Industry. Affärsområdena bidrar till en god verksamhetsmässig och geografisk diversifiering, vilket skapar stabilitet och motståndskraft. Gemensamt för affärsenheterna, oavsett bransch, är en stark marknadsposition, en beprövad affärsmodell, bevisat uthållig lönsamhet samt en entreprenoriell anda.

Långsiktig tillväxt och samarbete

Storskogens affärsområden leds av personer från den centrala organisationen med spetskompetens från relevanta branscher. De arbetar aktivt tillsammans med affärsenheterna för att säkerställa god lönsamhet och långsiktig tillväxt. Arbetet anpassas efter respektive affärsenhets verksamhet, förutsättningar och målsättningar och sker på både ett strategiskt och operativt plan. Genom att skapa en gemensam kontext för affärsenheterna möjliggörs också kunskapsutbyte, samarbete och skalfördelar.

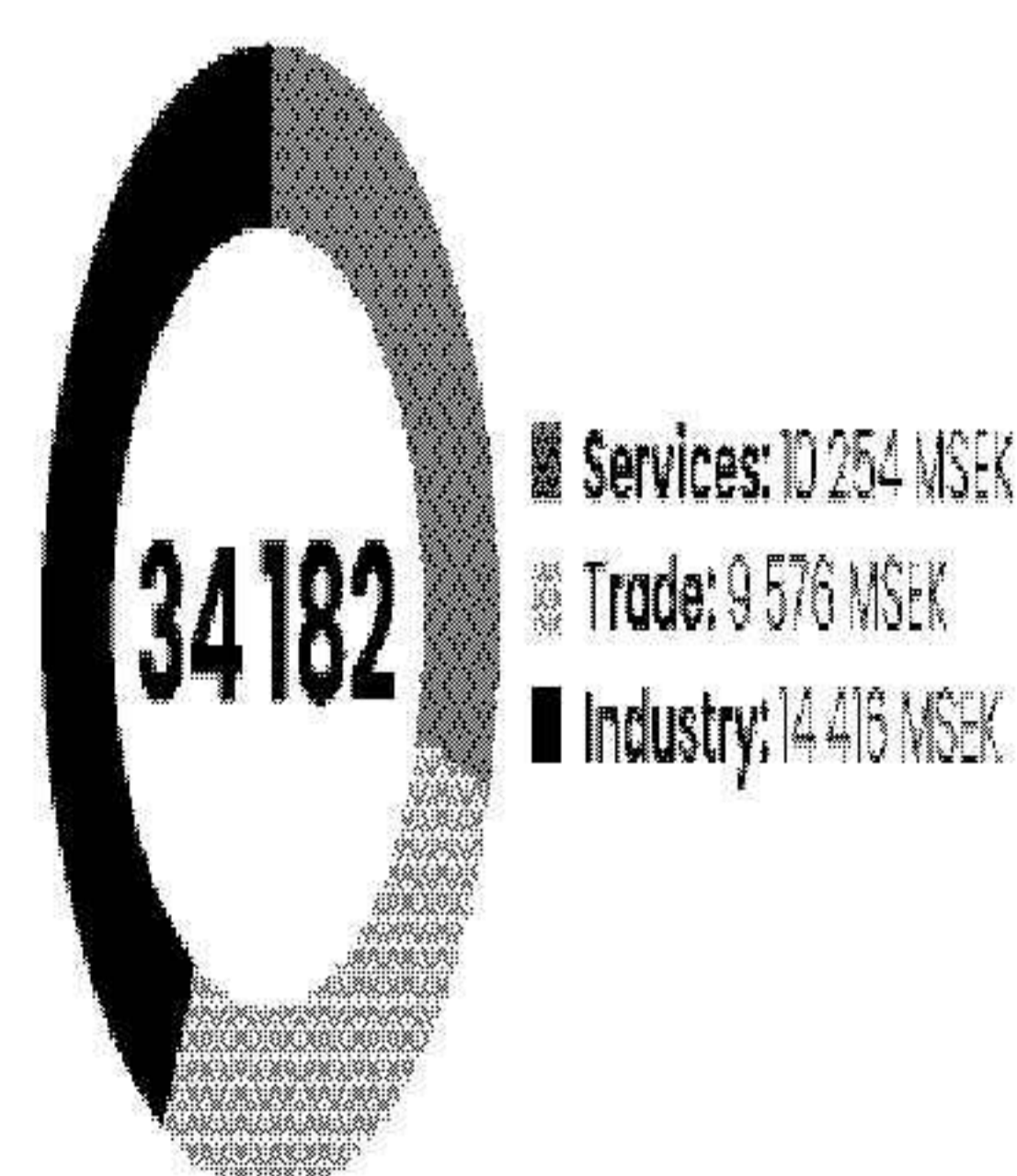
Tillvarata makrotrender

Genom affärsområdenas diversifiering påverkas de och kan dra nytta av ett brett spektrum av makrotrender. Stora övergripande trender, som omställningen mot grön energi, digitalisering och urbanisering, påverkar samtliga affärsområden, medan andra är specifika för respektive område. Affärsområdena berörs även av och arbetar med olika hållbarhetsfrågor. Samtliga affärsområden följer de koncernövergripande hållbarhetsmålen och har därmed fokus på bland annat klimat, jämställdhet, mångfald och inkludering samt hållbara leverantörskedjor.

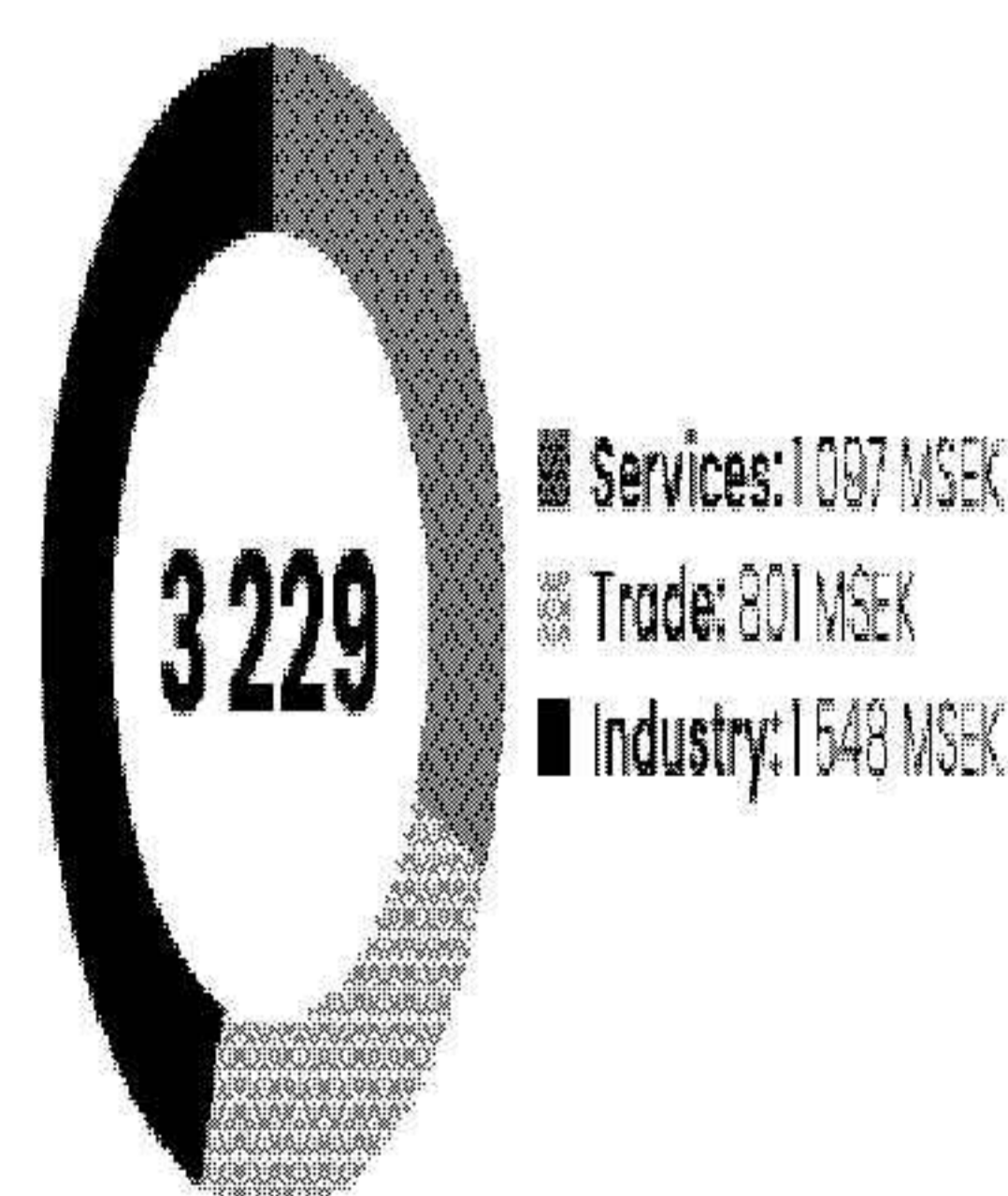
Mer information om Storskogens affärsområden

På Storskogens webbplats finns sidor för respektive affärsområde med information om vilka typer av bolag som omfattas och hur de stöds, fallstudier, nyheter, videoinnehåll och annat. Besök Storskogens webbplats: ► storskogen.com.

Nettoomsättning¹⁾, MSEK



Justerad EBITA²⁾, MSEK



Antal medarbetare³⁾, st



1) Den totala siffran inkluderar koncernfunktioner och elimineringsram -64 MSEK.

2) Den totala siffran inkluderar koncernfunktioner om -217 MSEK.

3) Den totala siffran inkluderar medarbetare i den centrala organisationen.

Affärsområde Services

Affärsområdet utgörs av tjänstebolag med starka positioner inom utvalda B2B-nischer.

Strategi och trender

Inom affärsområdet arbetar man aktivt med strategiska och operativa frågor för att stödja affärsenheternas utveckling och skapa långsiktigt högre lönsamhet. Fokus ligger på operationella förbättringar samt resurs- och maskinoptimering. Många av affärsenheterna är personalintensiva, och det är då särskilt viktigt med beredskap för snabb anpassning till förändringar i konjunkturläget. För att bibehålla lönsamhet samt möjliggöra ökad tillväxt fokuserar bolagen även på att anpassa sina erbjudanden och bredda sina verksamheter.

Trender som affärsområdet påverkas och kan dra nytta av är exempelvis digitalisering och ökad e-handel, som bland annat driver efterfrågan på transport och logistiktjänster. En annan trend är den gröna energiomställningen som bidrar till både nya kunder och affärsmöjligheter.

I affärsområdet finns merparten av affärsenheterna med störst påverkan på Storskogens klimatomål. Dessa är i huvudsak logistik- och infrastrukturbolag med egna lastbilar och maskiner. I affärsenheternas affärsplaner fastställs aktiviteter för att bidra till omställningen, såväl på kort som på lång sikt, mot lägre utsläpp. Exempelvis har affärsområdets största logistikbolag påbörjat omställningen till fossilfria drivmedel, där en del av den egenägda flottan nu körs uteslutande på el och biogas.

Händelser under året

Året inleddes med ett högt ränteläge och en generell återhållen efterfrågan på flera av affärsområdets marknader. Under senare delen av året ökade dock efterfrågan på många håll. Avyttringar av fem olönsamma bolag har tillsammans med effektivitetshöjande initiativ och fokus på att anpassa kostnader bidragit till stärkt lönsamhet och organisk vinsttillväxt.

Produkt- och konsultbolagen som erbjuder digitala tjänster fortsatte sin positiva trend från föregående år med god efterfrågan och lönsamhet. Bolagen inom frakt- och speditiönssektorn upplevde i början av året ökad konkurrens och prispress men detta komparerades senare av god ordergång och ökade volymer.

Den svaga byggkonjunkturen resulterade likt föregående år i dämpad efterfrågan för bolag som erbjuder infrastruktur- och entreprenadtjänster. I slutet av året skönjdes dock tidiga tecken på ett förbättrat sentiment. Bolag verksamma inom installationsbranschen, som är aktiva senare i byggcykeln, upplevde under året en stabil marknad.

Transaktioner

Under året genomfördes fem avyttringar. I augusti avyttrades jobbmatchningsbolaget Enrival, utbildningsbolaget Strigo, elbolagen Bergendahls El Gruppen och Elcommunication Sweden samt infrastrukturbolaget Såg- och Betongboring i Uddevalla.

Under året genomfördes fyra tilläggsförvärv till befintliga affärsenheter.

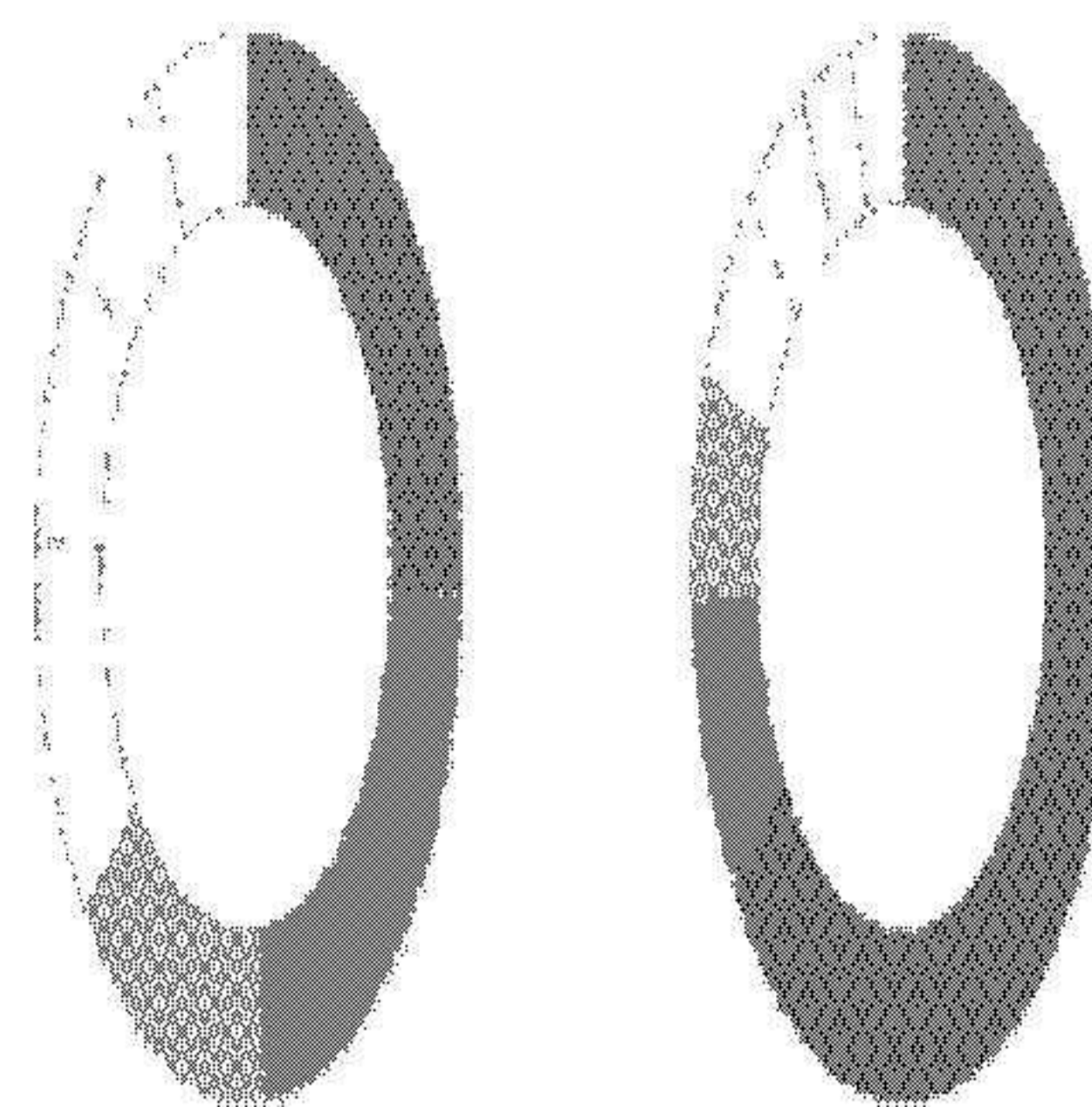
► För en fullständig förteckning över transaktioner under 2024, se sid. 89-93.

Nyckeltal

MSEK	2024	2023	2022
Nettoomsättning	10 254	11 346	11 351
Justerad EBITA	1 097	1 057	1 079
Justerad EBITA-marginal, %	10,7	9,3	9,5
Antal medarbetare, st	3 395	4 352	5 140
Antal affärsenheter, st	53	58	62

Nettoomsättningen minskade med 10 procent till 10 254 MSEK (11 346), mestadels förklarad av avyttringar under året, delvis motverkat av årets organiska omsättningstillväxt om 1 procent, samt affärsområdets skärpta lönsamhetsfokus. Justerad EBITA ökade med 4 procent till 1 097 MSEK (1 057) och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 10,7 procent (9,3), positivt påverkad av avyttringar, effektivitetshöjande insatser samt fokus på projekt med högre lönsamhet. Affärsområdet hade en organisk EBITA-tillväxt på 2 procent.

Nettoomsättning %



Per vertikal:

- Installation 26%
- Infrastructure 23%
- Engineering Services 15%
- Logistics 12%
- Contracting Services 9%
- Digital Services 8%
- HR and Competence 7%

Per geografi:

- Sverige 65%
- Norge 9%
- Schweiz 7%
- Danmark 6%
- Tyskland 5%
- Storbritannien 4%
- Övriga 4%

Nettoomsättnings-tillväxt

-10%

Justerad EBITA-tillväxt

4%

Affärsområde Trade

Affärsområdet utvecklar och distribuerar produkter från ledande varumärken till både professionella kunder och konsumentmarknaden.

Strategi och trender

Affärsområdet arbetar aktivt med att öka lönsamheten genom att optimera affärsenheternas produktutbud, kassaflöden och affärsmodeller. Fokus ligger på att driva organisk tillväxt, minska kapitalbindningen, minska valutarisken och skapa förutsättningar att snabbt kunna agera på omvärldsförändringar och nya affärsmöjligheter som kan uppstå till följd av dessa. Affärsområdet har en hög andel konsumentprodukter och hållbarhet är viktigt både för återförsäljare och konsumenter. Inom affärsområdet arbetar man aktivt med att ligga i framkant i produktutveckling samt att påverka producenter och samarbetspartners i sociala frågor som arbetsvillkor.

Affärsområdet arbetar också för att generera synergier och skal fördelar inom bolagsgruppen med målet att öka konkurrenskraften och lönsamheten för affärsenheterna. Detta uppnås dels genom ett kontinuerligt arbete med verksamhetsutveckling, dels genom en förvävsstrategi med noggrant beaktande av både den enskilda affärsenhetens prestation och dess bidrag till gruppen.

Händelser under året

Under året var privatkonsumtionen på samtliga marknader fortsatt påverkad av rådande konjunktur och högre levnadskostnader. I Sverige upplevde framför allt bolag inom sportbranschen och bolag exponerade mot

hus- och byggbranschen lägre efterfrågan. Bolag verksamma inom hälsa och skönhet såg dock fortsatt god efterfrågan.

Inom affärsområdet fortsatte man under året arbetet med att anpassa kostnader och fokusera på effektivitetsförbättrande åtgärder. Det var även stort fokus på initiativ inom försäljning och prissättning för att driva långsiktig organisk vinsttillväxt. Avyttringen av ett antal olönsamma bolag, tillsammans med dessa operationella initiativ, har skyddat lönsamheten och kommer resultera i ytterligare förbättringar i takt med att efterfrågan kommer tillbaka.

Affärsområdet var fortsatt påverkat av negativ valutautveckling då majoriteten av försäljningen sker i svenska och norska kronor samt i brittiska pund, medan inköp sker i dollar och euro. Rådande konflikter kring Suezkanalen orsakade liksom föregående år höga och volatila sjöfraktskostnader samt vissa leveransförseningar, vilket också påverkade lagernivåerna. Affärsområdet har dock ett kontinuerligt fokus på att minimera rörelsekapital vilket hade fortsatt god effekt.

Transaktioner

Under årets första kvartal gjordes en sammanslagning av bolagen Ulmax, JO Sport, Tennis fashion, Racketaktom och On Target till affärsenheten ASHE, som nu utgör en ledande nordisk distributör och varumärkespartner inom sport och aktiv livsstil.

Under året avyttrades affärsenheterna Kranlyft, HOJ TWS, Dimabay samt Swedfarm.

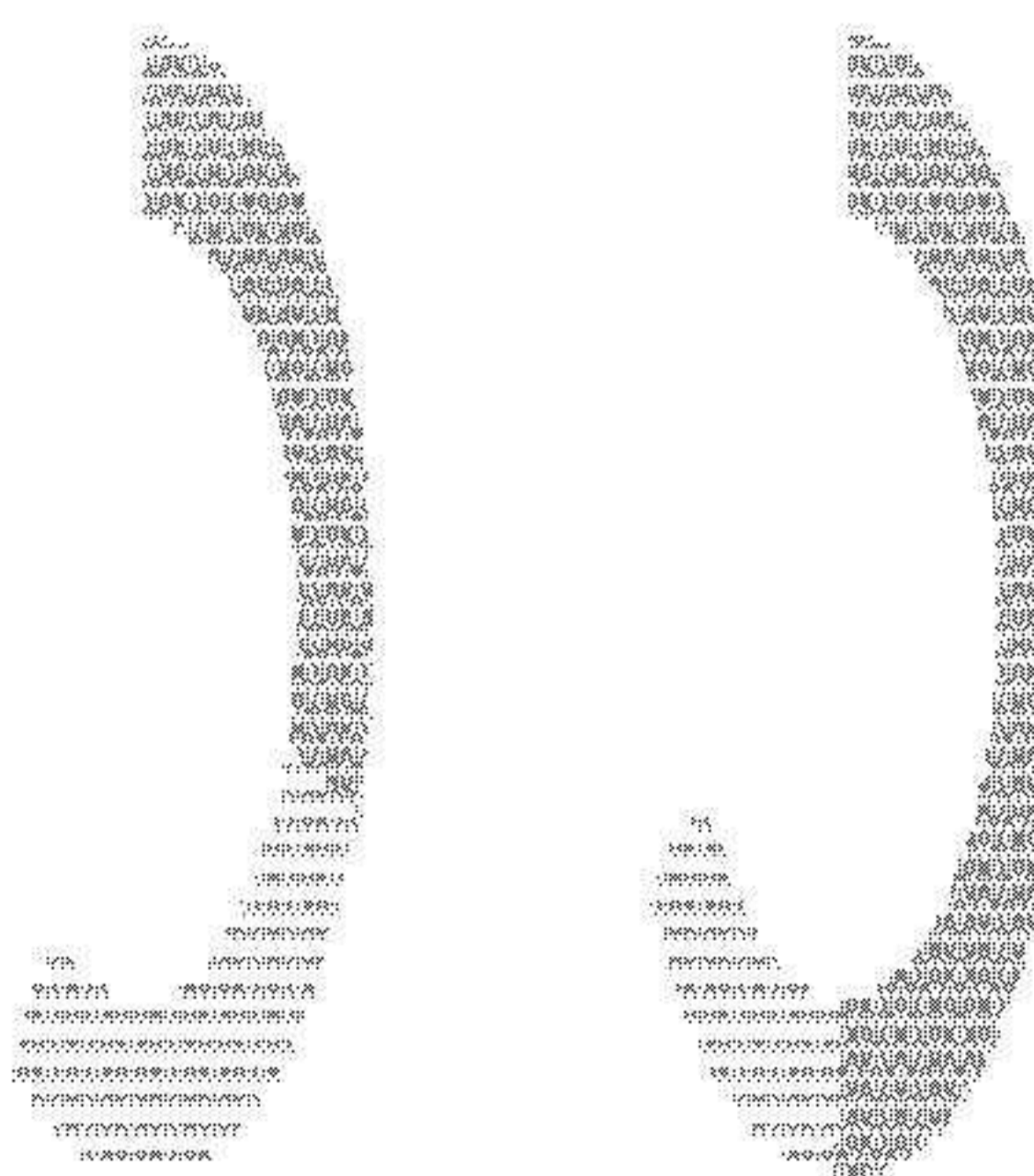
► För en fullständig förteckning över transaktioner under 2024, se sid. 89-93.

Nyckeltal

MSEK	2024	2023	2022
Nettoomsättning	9 576	10 048	9 637
Justerad EBITA	801	804	923
Justerad EBITA-marginal, %	8,4	8,0	9,6
Antal medarbetare, st	2 280	2 477	2 417
Antal affärsenheter, st	25	32	35

Nettoomsättningen för affärsområdet minskade med 5 procent till 9 576 MSEK (10 048) under 2024, negativt påverkad av årets avyttringar. Den organiska omsättningstillväxten uppgick till 1 procent. Justerad EBITA var i linje med föregående år och uppgick till 801 MSEK (804) och den justerade EBITA-marginalen var 8,4 procent (8,0), positivt påverkad av avyttringar, men även bolagens långsiktiga arbete med försäljnings- och prisinitiativ i kombination med kostnadsfokus och effektivitetsåtgärder. Den organiska EBITA-tillväxten uppgick till -3 procent, med en viss återhämtning mot slutet av året.

Nettoomsättning %



Per vertikal:

- Health and Beauty 31%
- Home and Living 29%
- Niche Businesses 27%
- Sports, Clothing and Accessories 13%

Per geografiskt:

- Sverige 51%
- Norge 16%
- Storbritannien 11%
- Schweiz 4%
- Danmark 4%
- Tyskland 4%
- Övriga 13%

Nettoomsättnings-tillväxt



Justerad EBITA-tillväxt



Affärsområde Industry

Affärsområdet fokuserar på traditionella B2B-industribolag inom tung och medeltung industri, tillverkning och automation.

Strategi och trender

Affärsområdet arbetar strategiskt med att vidareutveckla små och medelstora högkvalitativa industribolag inom olika branscher och geografier i syfte att skapa långsiktigt högre lönsamhet. I arbetet ingår bland annat att tillföra kompetens, finansiering samt skapa förutsättningar för kunskapsutbyte och samarbete mellan affärsenheterna.

Genom den diversifierade strategin ges exponering mot olika underliggande drivkrafter och trender. En viktig trend är den mot digitalisering och automation inom industrin som ger såväl nya affärsmöjligheter och ökad konkurrenskraft som förbättrad effektivitet. Automationslösningar, uppkopplade produktionssystem och ökad datautvinning förbättrar produktivitet, kvalitet och energieffektivitet. Detta gynnar flertalet affärsenheter som utvecklar avancerade automationslösningar, men även affärsenheter som effektiviserar sin produktion med hjälp av automation.

En annan långsiktig trend inom automation är hemtagning av produktion från lågkostnadsländer till Sverige och Europa (*reshoring*). Automationslösningar möjliggör högre produktivitet, vilket tillsammans med minskade transportkostnader kompenserar för de högre produktionskostnaderna. Samtidigt medför den geografiska närheten och kortare transportvägar minskade utsläpp, ökad kontroll över leverantörer och försörjningskedjor, samt förbättrade arbetsvillkor.

Händelser under året

Osäkerheten i omvärlden kvarstod under året vilket ledde till att det generella sentimentet var i nivå med slutet av föregående år. Efterfrågan var något svagare för bolag med exponering mot konsumentmarknaden, särskilt den nordiska, och delar av byggindustrin, främst i Storbritannien. Däremot var efterfrågan fortsatt stabil för bolag som erbjuder automationslösningar samt för flera metallbearbetningsbolag och bolag verksam inom infrastruktur. Några bolag med exponering mot Asien upplevde en viss återhämtning under slutet av året, vilket delvis kompenserade för svagare marknader i Europa.

Året präglades av fortsatt högt fokus på kontinuerliga produktivetsförbättringar, rationaliseringar och andra åtgärder för att förbättra lönsamhet och organisk vinsttillväxt. Därtill fortsatte arbetet med att sänka kapitalbindningen i bolagen, bland annat genom att reducera komplexitet, optimera lagernivåer samt förbättra kund- och leverantörsvillkor.

Transaktioner

Under året avyttrades affärsenheten Smederna och verksamheten inom affärsenheten Vogt.

Ett mindre tilläggsförvärv till en befintlig affärsenhet genomfördes.

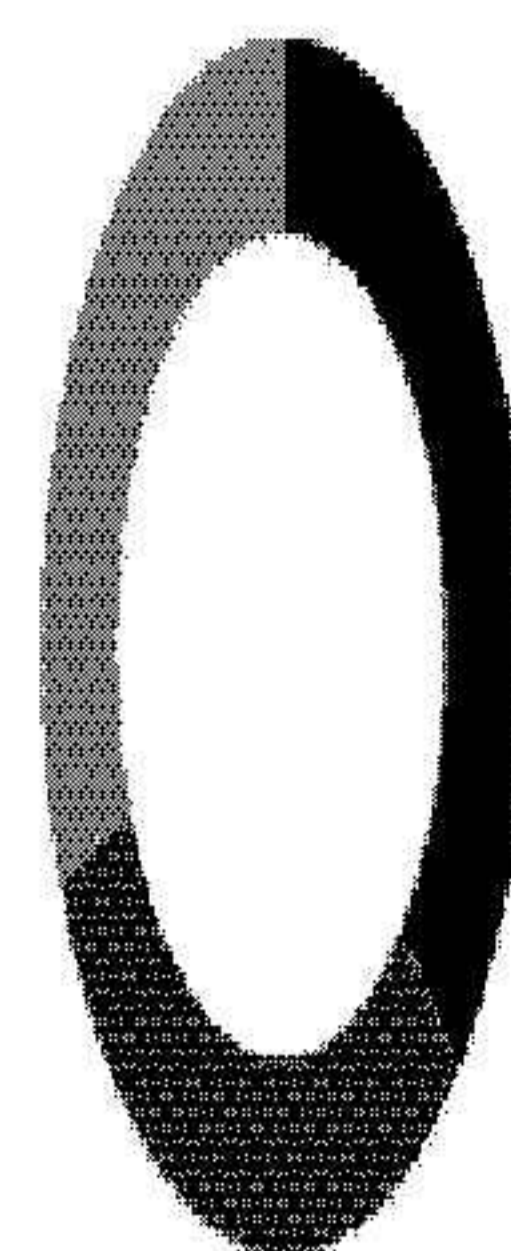
► För en fullständig förteckning över transaktioner under 2024, se sid. 89-93.

Nyckeltal

MSEK	2024	2023	2022
Nettoomsättning	14 416	14 662	13 288
Justerad EBITA	1 548	1 646	1 460
Justerad EBITA-marginal, %	10,7	11,2	11,0
Antal medarbetare, st	5 053	5 147	5 276
Antal affärsenheter, st	37	39	39

Nettoomsättningen för affärsområdet minskade med 2 procent till 14 416 MSEK (14 662) under 2024. Den organiska omsättningstillväxten uppgick till -2 procent. Justerad EBITA minskade med 6 procent till 1 548 MSEK (1 646), och den justerade EBITA-marginalen uppgick därmed till 10,7 procent (11,2). Affärsområdets fokus på operationella förbättringar ämnar bidra positivt i takt med att efterfrågan återhämtar sig. Den organiska EBITA-tillväxten var -6 procent.

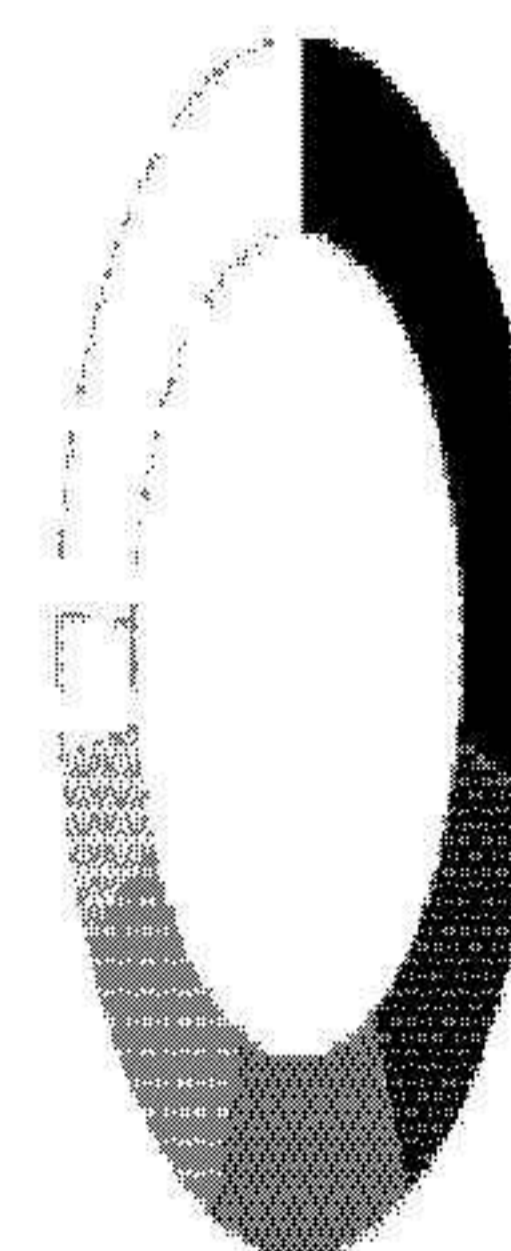
Nettoomsättning %



Per vertikal:

- Industrial Technology 37%
- Products 32%
- Automation 31%

Nettoomsättnings-tillväxt



Per geografi:

- Sverige 29%
- Tyskland 14%
- Storbritannien 13%
- USA 11%
- Norge 5%
- Schweiz 4%
- Övriga 24%

-2%

Justerad EBITA-tillväxt

-6%

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SOCIALA UPPLYSNINGAR

BOLAGSSTYRNINGSPERSONER

BOLAGSSTYRNING

FORVALTNINGSBERÄTTELSE

RAKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Hållbarhets- rapport

Allmän information	Miljöinformation	Sociala upplysningar	Bolagsstyrningsinformation
Om hållbarhetsrapporten 24	Upplysningar enligt EU:s taxonomi 33	Den egna arbetskraften 41	Ansvarfullt företagande 48
Hållbarhetsstyrning 24	Klimatförändringar 34	Arbetsstagare i värdekedjan 43	
Strategi, affärsmodell och värdekedja 26	Resursanvändning och cirkulär ekonomi 38	Övriga sociala aspekter 44	
Storskogens väsentliga hållbarhetsfrågor 30	Övriga miljöaspekter 39		

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

▶ ALLMÄN INFORMATION

[Om hållbarhetsrapporten](#)[Hållbarhetsstyrning](#)[Strategi, affärsmodell och värdekedja](#)[Storskogens väsentliga hållbarhetsfrågor](#)

MILJÖINFORMATION

SOCIALA UPPLYSNINGAR

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Allmän information

Om hållbarhetsrapporten

I denna rapport beskrivs Storskogens väsentliga hållbarhetsfrågor och uppsatta mål samt hur hållbarhetsarbetet drivs och styrs. Hållbarhetsrapporten inkluderas i årsredovisningen för 2024 och utgör Storskogens lagstadgade hållbarhetsrapport.

Grunden för rapporten bygger på kontinuerliga intressentaloget, Storskogens dubbla väsentlighetsbedömning samt rapportering från samtliga av Storskogens affärsenheter. För 2024 har Storskogen påbörjat en anpassning av rapporten inför rapportering enligt Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) som börjar gälla formellt från och med verksamhetsåret 2025. Denna hållbarhetsrapport uppfyller ännu inte alla aspekter av CSRD och ESRS.

Som en del av rapporten finns hållbarhetsnoter vilka framgår av sid. 136-159.

Hållbarhetsstyrning

Storskogen säkerställer att koncernens mest väsentliga hållbarhetsfrågor hanteras effektivt och att de mål som fastställts i hållbarhetsstrategin nås. Styrningen på koncernnivå omfattar både koncernledningen och styrelsen, vilka tillsammans ansvarar för att arbetet bedrivs med en tydlig struktur och klara riktlinjer.

Storskogens hållbarhetsarbete bygger på ett ledningssystem med gemensamma policyer, riktlinjer, övergripande mätbara mål samt detaljerade handlingsplaner. Arbetet präglas av en kontinuerlig process med fokus på uppföljning, dokumentation, utvärdering och förbättring, där försiktighetsprincipen är integrerad i både hållbarhetspolicyer och verksamhetsprocesserna.

Styrelsens och ledningens roll och ansvar

Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens hållbarhetsarbete och den övergripande hållbarhetsstrategin, där hållbarhet utgör en integrerad del av värdeskapandet. Detta inkluderar att årligen anta hållbarhetsstrategin och godkänna den dubbla väsentlighetsbedömningen. Styrelsens hållbarhetsutskott granskar och övervakar hållbarhetsmålen, strategin, redovisningen, riskhanteringen samt efterlevnaden av lagkrav, policyer och uppförandekoder. Utskottet säkerställer att styrelsen har adekvat insikt i hållbarhetsarbetet genom att årligen utvärdera kompetensen och identifiera eventuella kunskapsluckor, vilket vid behov kompletteras med riktade utbildningsinsatser.

Storskogen arbetar långsiktigt med hållbarhet och har ett åtagande att bli en nettonoll-organisation i linje med Science Based Targets initiative (SBTi).

Under 2024 har Storskogen tagit flera viktiga steg inom sitt klimatarbete:

- **Publicering av en TCFD-rapport**, som beskriver Storskogens klimatrelaterade risker och möjligheter.
- **Inlämning av Storskogens klimatmål för SBTi-validering**, för att säkerställa att de är vetenskapligt baserade och i linje med Parisavtalets mål.
- **Framtagande av en klimatomställningsplan**, som visar hur Storskogens ska minska sina utsläpp och nå sina klimatmål.
- **Publicering av en klimatrapport**, som sammanfattar årets arbete, inklusive mål, risker och planer, för att ge en tydlig bild av Storskogens klimatarbete och framsteg.

Koncernledningen har det operativa ansvaret för att driva och följa upp hållbarhetsarbetet.

Storskogens hållbarhetschef leder och vidareutvecklar hållbarhetsarbetet för hela bolagsgruppen och rapporterar till Storskogens verkställande direktör. Genom regelbunden uppföljning av att alla affärsenheter efterlever fastställda policyer och bedriver ett ändamålsenligt hållbarhetsarbete, via sina respektive styrelser, skapas förutsättningar för att vidta nödvändiga åtgärder för att minimera miljöpåverkan. Samtidigt ges varje enhet flexibilitet att anpassa sina insatser utifrån specifika behov och lagkrav.

Hållbarhetsrelaterade policyer fastställda av styrelsen

Alla hållbarhetsrelaterade koncernövergripande policyer inom Storskogen revideras årligen och antas av styrelsen. Identifierade inverknings, risker och möjligheter tas då i beaktande.

Storskogens uppförandekod fungerar som en central riktlinje för hur Storskogen bedriver sin verksamhet på ett affäretiskt sätt och i enlighet med gällande lagar och förordningar. Den omfattar samtliga medarbetare, styrelser samt större leverantörer och underleverantörer inom koncernen. Förutom uppförandekoden finns koncernövergripande policyer för bland annat anti-korruption, arbetsmiljö, jämställdhet och

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

▶ ALLMÄN INFORMATION

Om hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Storskogens väsentliga hållbarhetsfrågor

MILJÖINFORMATION

SOCIALA UPPLYSNINGAR

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Allmän information

mångfald samt en visselblåsarfunktion, vilka tillsammans ger en tydlig ram för hållbarhetsarbetet.

I linje med Storskogens decentraliserade styrmödel ansvarar vd i varje affärsenhet för att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med koncernens policyer.

Affärsenheterna har möjlighet att komplettera de koncernövergripande policyerna med egna riktlinjer och program i såväl koncernövergripande frågor som egna väsentliga hållbarhetsfrågor som inte täcks av koncernens policyer. Dessa kan vid behov innefatta strängare krav än koncernens standard eller anpassningar efter lokala lagkrav.

Incitamentssystem

Storskogen arbetar med att utforma ett incitamentssystem för att främja ett långsiktigt värdeskapande och ett effektivt hållbarhetsarbete inom hela koncernen. Exempelvis är minskning av klimatpåverkande utsläpp en KPI för ledningen i det långsiktiga incitamentsprogram som godkändes av bolagsstämman 2022.

Tillbörlig aktsamhetsprocess

Storskogen har etablerat en tillbörlig aktsamhetsprocess som omfattar hela värdekedjan, med särskilt fokus på mänskliga rättigheter och miljö. Denna process, grundad på FN:s principer och OECD:s riktlinjer, syftar till att identifiera, förebygga, mildra och redovisa negativ påverkan.

Genom regelbundna leverantörsgranskningar och riskbedömningar kartläggs sociala och miljömässiga risker, särskilt i värdekedjans mest påverkade områden. Sedan 2021 har Storskogen utvecklat denna process genom riskutvärderingar, e-utbildningar och integrering i ledningssystem.

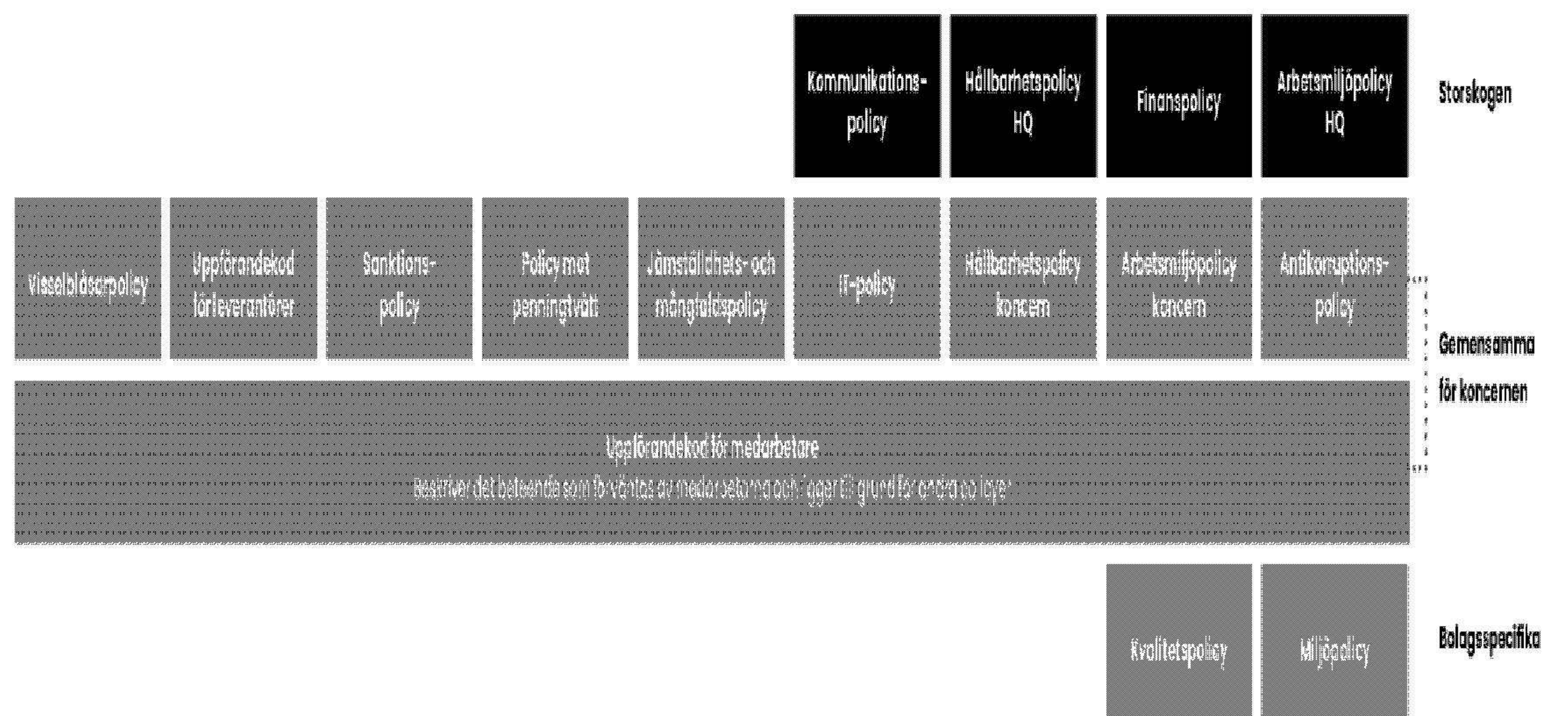
Storskogens centrala organisation stödjer affärsenheterna i att genomföra aktsamhetsprocesser och säkerställer via styrelsearbetet i respektive affärsenhet att hanteringen är adekvat och proportionerlig. Storskogens huvudrisker inkluderar arbetsmiljö, arbetsvillkor och miljöpåverkan, särskilt i leverantörskedjan. För att hantera dessa risker har Storskogen infört hållbarhetskrav och genomför regelbundna uppföljningar, vilket möjliggör en ansvarsfull

hantering av både mänskliga rättigheter och miljö.

Riskhantering och interna kontroller avseende hållbarhetsrapportering

För att säkerställa tillförlitlighet och transparens i hållbarhetsrapporteringen avser Storskogen att upprätta ett ramverk för riskhantering och interna kontroller under 2025. Genom detta ramverk kommer risker som kan påverka datakvalitet, spårbarhet och regelbundenhet, exempelvis enligt CSRD, att identifieras, bedömas och hanteras systematiskt. De interna kontrollerna kommer att omfatta kvalitetssäkring av insamlade data samt regelbundna granskningar och revisioner för att säkerställa korrekt rapportering.

Policyer fastställda av Storskogens styrelse



INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

▶ ALLMÄN INFORMATION

Om hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Storskogens väsentliga hållbarhetsfrågor

MILJÖINFORMATION

SOCIALA UPPLYSNINGAR

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Allmän information

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Hållbarhet i affärsmodellen – motståndskraft genom diversifiering

Storskogen äger och utvecklar små och medelstora företag för att skapa motståndskraft och lönsam tillväxt. I gruppen ingår 115 affärsenheter verksamma inom affärsområdena Trade, Industry och Services.

Storskogens diversifierade bolagsgrupp, både geografiskt och verksamhetsmässigt, skapar uthållighet över konjunkturcykler och minskar risker. Genom diversifieringen skapas även motståndskraft i hållbarhetsfrågor. Storskogen har exempelvis identifierat klimatrelaterade risker, såsom ökade kostnader för utsläpp samt införandet av nya krav och regleringar, som faktorer som potentiellt kan begränsa befintliga affärs-

modeller. Medan ett affärsområde kan påverkas negativt av klimatrelaterade effekter kan andra affärsområden dra nytta av möjligheterna. Det finns exempelvis en växande efterfrågan på utsläppsreducerande produkter och tjänster vilket skapar nya produktutvecklingsmöjligheter.

Med målsättningen att vara en långsiktig ägare är det centralt att beakta väsentliga hållbarhetsfaktorer i det löpande arbetet med att förvärva och utveckla bolag. Stora globala utmaningar, som klimatförändringar, knappare naturresurser och att säkerställa ett gott samhälle för en växande befolkning, har lett till en kraftfull förändringsprocess i samhället, med nylagstiftning och nya konsumtionsmönster och kundpreferenser som följd.

Storskogen bedömer kontinuerligt hur väsentliga hållbarhetsaspekter kan påverka såväl den egna affärsmodellen som affärsenheternas affärsmodeller. Förutom att Storskogen måste ta ansvar för sina risker och sin negativa inverkan på människor och miljö skapar en hållbar affärsmodell även attraktiva affärsmöjligheter. Tillsammans med affärsenheterna och deras kunder kan Storskogen utveckla nya och bättre lösningar och produkter som har en positiv påverkan på samhällsutvecklingen.

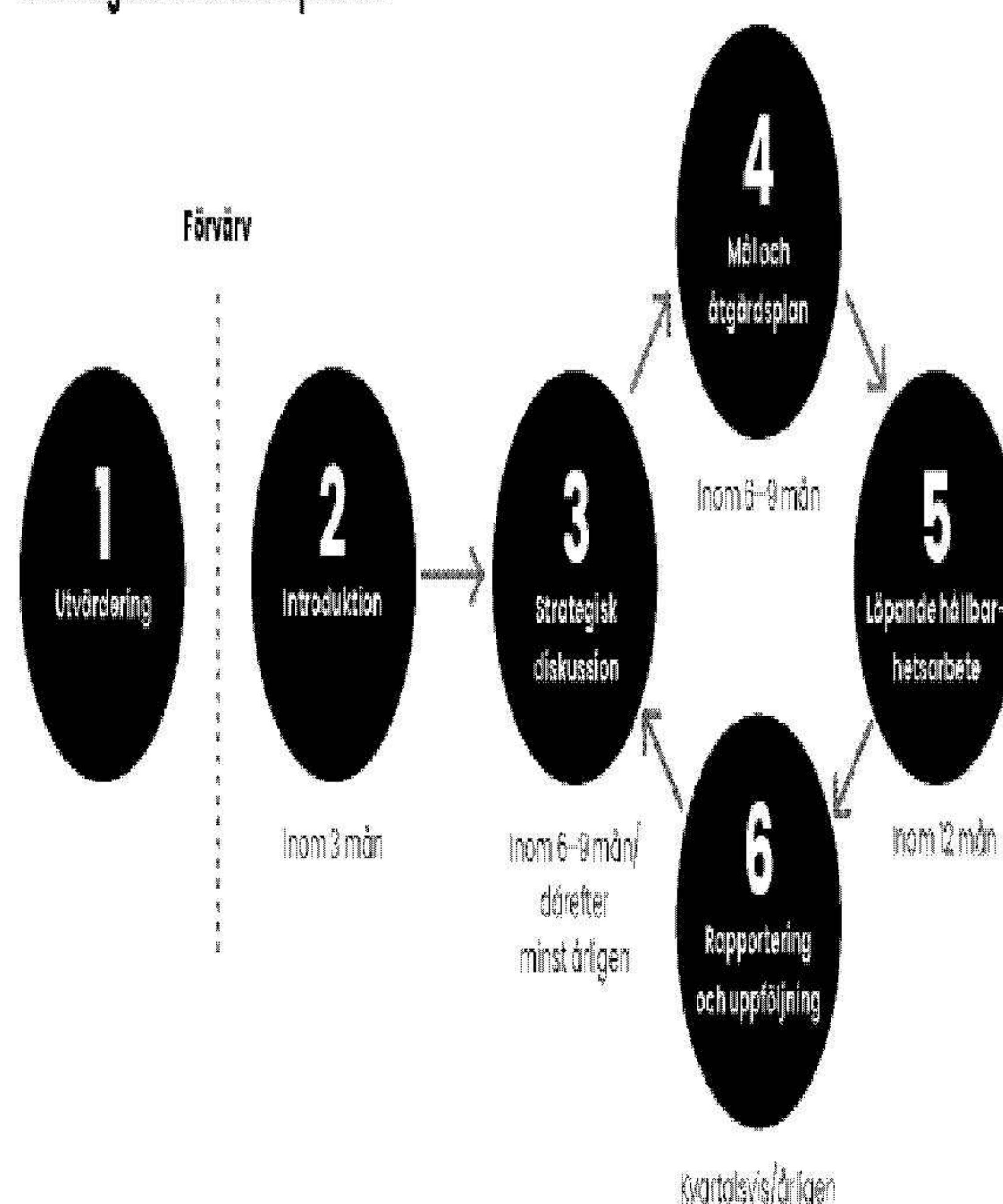
Hållbarhetsarbetet i affärsenheterna

Storskogen förväntar sig inte att alla affärsenheter uppfyller samtliga av bolagsgruppens förväntningar avseende hållbarhet vid tillträde. Däremot ska affärsenheterna ha förmågan och förutsättningarna att nå Storskogens förväntningar över tid. Att stötta utvecklingen av affärsenheternas hållbarhetsarbete är en viktig del av hur Storskogen skapar värde som ägare.

Väsentliga hållbarhetsfrågor för affärsenheterna hanteras av affärsenheternas ledning och beslutas i respektive styrelse. Inom varje styrelse finns representanter från Storskogen. Eftersom affärsenheterna är verksamma inom skilda branscher står de inför olika utmaningar och möjligheter.

Trots en decentraliserad styrmödel är Storskogens gemensamma förväntan på samtliga affärsenheter att de ska:

- bevakna, identifiera och agera på väsentliga risker och möjligheter inom relevanta hållbarhetsområden. Detta inkluderar områden som påverkar eller förväntas påverka affärsenhetens affärsmodell, konkurrenskraft och/eller finansiella ställning på kort, medellång och lång sikt.
- sätta relevanta och mätbara mål för de mest väsentliga hållbarhetsaspekterna och sedan genomföra aktiviteter för att nå dem.
- ta fram och implementera de relevanta styrdokument och instruktioner, utöver de koncerngemensamma, som krävs för att stödja affärsenhetens hållbarhetsarbete och nå uppsatta mål.
- agera i enlighet med principerna i Storskogens uppförandekod samt andra policyer och ställa sig bakom koncerngemensamma mål.

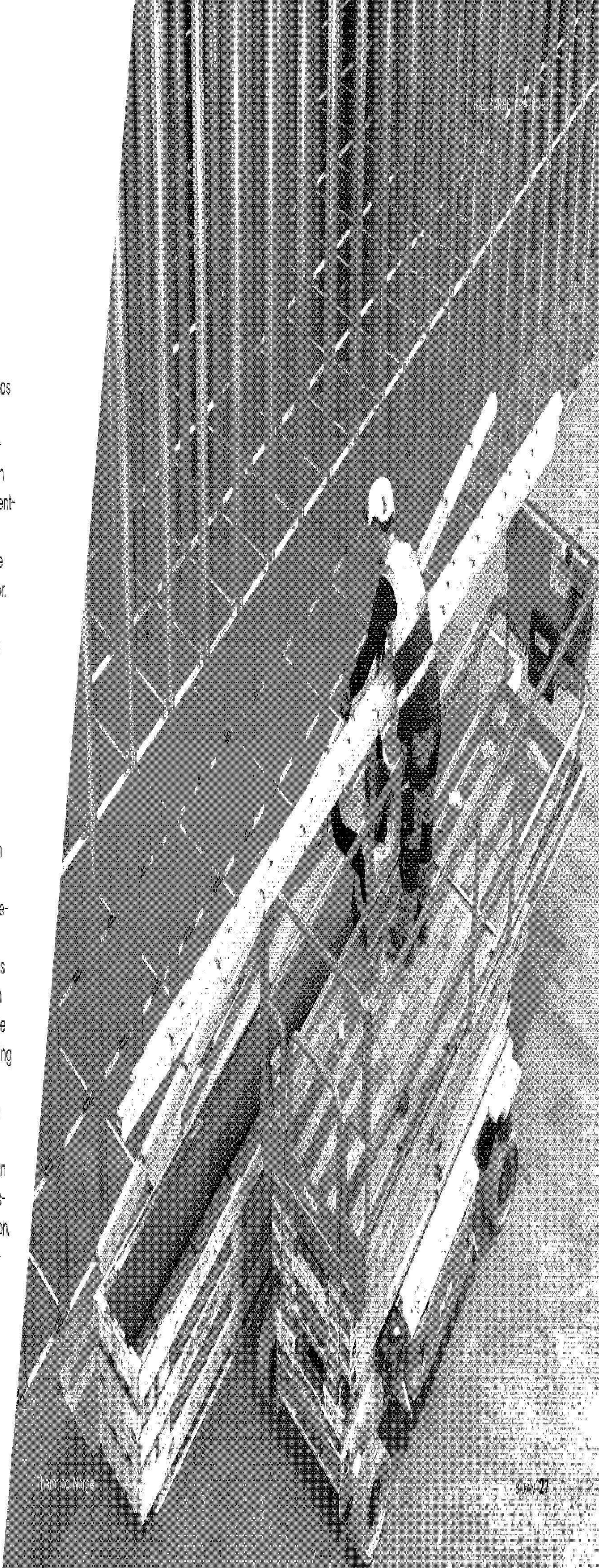
Storskogens hållbarhetsprocess

Allmän information**Ägande genom god bolagsstyrning och
hållbarhetsprocess**

När Storskogen har tillträtt en ny affärsenhet introduceras Storskogens hållbarhetsprocess och bolagsgruppens styrdokument för affärsenhetens ledning. Under affärsenhetens första år i Storskogen ska ledningen ta fram en åtgärdsplan för hållbarhetsarbetet som inkluderar väsentlighetsbedömning, mål, nyckeltal, styrdokument och instruktioner. Det är affärsenhetens ledning och styrelse som ansvarar för enhetens väsentliga hållbarhetsfrågor. Uppföljning sker minst en gång per år inom ramen för affärsenhetens styrelsemöten, där hållbarhetsarbetets framsteg och utmaningar diskuteras som en stående punkt på dagordningen.

**Rätt hållbarhetskompetens en förutsättning för
värdeskapande**

Affärsenheterna ges stöd vid implementering av Storskogens hållbarhetsprocess, både löpande och genom styrelsearbetet. Detta kräver att de medarbetare på Storskogen som stöttar affärsenheterna genom styrelsearbetet har relevant hållbarhetskompetens. För att öka kunskapsnivån genomgår medarbetare på Storskogens huvudkontor en obligatorisk hållbarhetsutbildning, som även har gjorts tillgänglig för Storskogens styrelse. I syfte att höja affärsenheternas kompetens är denna utbildning även obligatorisk för vd:ar och hållbarhetsansvariga i affärsenheterna. För att höja kunskapsnivån ytterligare inom bolagsgruppen samt lyfta fram goda exempel samlas affärsenheterna flera gånger per år inom ramen för Storskogens hållbarhetsnätverk. I nätverket kan affärsenheterna ta del av information, utbildning och inspiration, utbyta erfarenheter och samarbeta kring praktisk implementering.



INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

▶ ALLMÄN INFORMATION

Om hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Storskogens väsentliga hållbarhetsfrågor

MILJÖINFORMATION

SOCIALA UPPLYSNINGAR

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Allmän information

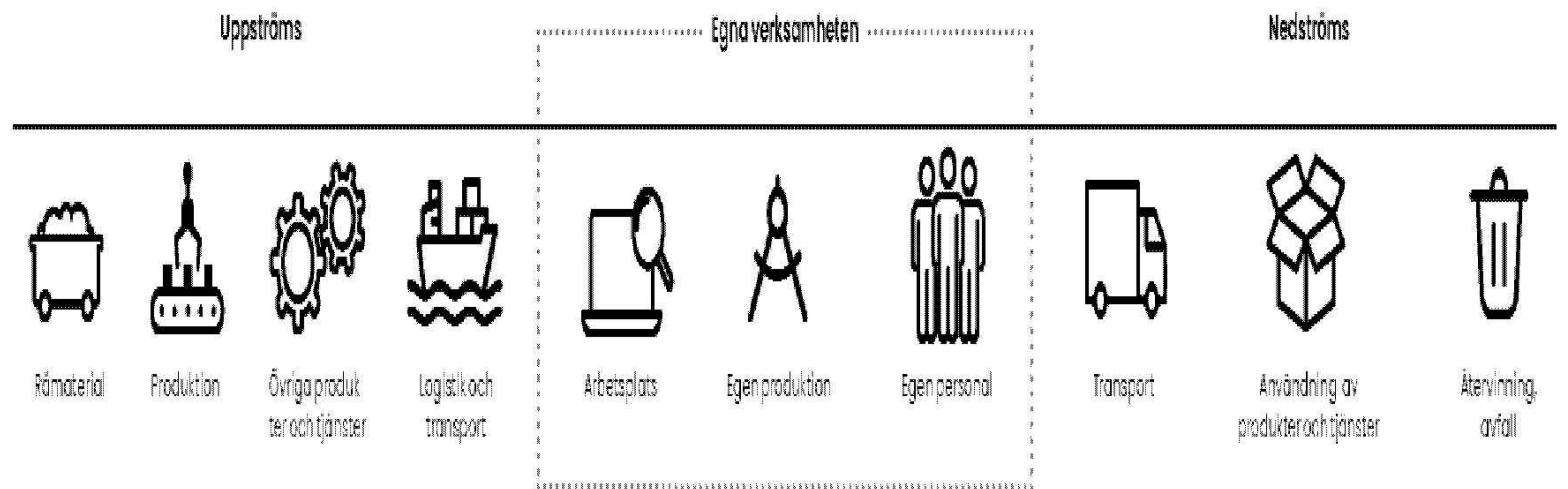
Storskogens värdekedja

Storskogens affärsenheter är verksamma inom ett brett spektrum av geografier och sektorer. Storskogens värdekedja innebär således ett visst mått av komplexitet och i detta skede har aktiviteter identifierats på en övergripande nivå för att skapa förståelse för och kartlägga var Storskogen har väsentliga inverknings, risker och möjligheter.

Storskogen har en negativ påverkan på miljön, i första hand genom utsläpp och avfall. Storskogen har även ett ansvar att säkerställa goda arbetsvillkor, utan kränkningar av mänskliga rättigheter, i hela värdekedjan.

Storskogen arbetar med ett stort antal leverantörer inom en mängd olika områden, varav många är placerade i det land där verksamheten bedrivs, men flertalet finns även i

länder utanför Storskogens geografiska marknader. För att bedöma och utvärdera Storskogens största risker i leverantörsledet används en riskvärderingsmodell i arbetet med affärsenheterna (för mer information se sid. 43-44). En stor andel av Storskogens relationer bygger på långsiktiga samarbeten där det finns en god dialog och möjlighet att identifiera och diskutera risker i leverantörsledet.



Upströms

I Storskogens uppströms värdekedja finns sociala och miljömässiga inverknings kopplade till framförallt inköp av råmaterial inom respektive affärsområde och samarbete med leverantörer.

Affärsområde Services består av 53 affärsenheter som erbjuder ett brett spektrum av tjänster, främst inom infrastrukturarbeten, frakt och expedition, tekniska installationer samt digitala tjänster. Bolagen inom affärsområdet köper bland annat in entreprenadtjänster, byggmaterial och transporter. Leverantörerna finns till 95 procent inom Sverige.

Affärsområde Trade utgörs av 25 affärsenheter som erbjuder ledande varumärken och distribuerar produkter inom bland annat inredning, härvård och kosmetika, träning och friluftsliv samt professionell utrustning till industri och tjänstebolag. Inköpen består av en bred variation av pro-

dukter i material som textil, keramik, plast, järn, aluminium, glas och trä. Leverantörerna finns främst i Europa och Asien.

Affärsområde Industry består av 37 affärsenheter som erbjuder avancerade automationslösningar, högkvalitativ tillverkning och tung teknik. Huvudsakliga inköp består av råmaterial i form av metaller som stål, aluminium, zink, men även mat, diverse komponenter samt apparater och verktyg. Leverantörerna finns främst i Europa och Asien.

Den egna verksamheten

Inom den egna verksamheten är det främst genom Storskogens arbetsplatser, och genom de medarbetarna som arbetar där, som Storskogen har identifierat väsentliga inverknings, risker och möjligheter. Flera verksamheter, främst inom Industry, har egen tillverkning och därmed också utsläpp inom ramen för Scope I.

Nedströms

Fokus för affärsområde Industry är framför allt B2B-försäljning till traditionella industribolag inom tung och medeltung industri, tillverkning och automation. Affärsområde Services riktar sig till specifika B2B-nischer och kunderna finns inom privat och offentlig sektor med tyngd inom fastighet, bygg och anläggning, myndigheter, speditörer och hamnar. Kunderna inom Trade är framför allt återförsäljare verksamma inom exempelvis heminredning, bygg, sport och fritid, skönhet och fordonsbranschen. Merparten av försäljningen är B2B och en mindre andel säljs direkt till konsument.

Storskogens nedströms påverkan är således som störst vid transport, användning av produkter och tjänster samt avfall.

Allmän information**Storskogens intressenter**

Storskogen för en kontinuerlig dialog med bolagets intressenter för att fånga upp förväntningar och krav från koncernens omvärld. Dialogen ligger också till grund för vilka hållbarhetsfrågor som prioriteras och vilken betydelse dessa frågor har för olika intressenter.

Storskogen har identifierat kunder, medarbetare, affärsenheter, ägare och investerare, lokalsamhällen runt affärsenheterna samt leverantörer som sina viktigaste intressenter.

Intressentdialog

Intressenter	Kanaler	Prioriterade frågor
Kunder	Kundmöten, kundservice, hemsidor, sociala medier, kundundersökningar och mässor.	Tillgång till hållbarhetsdata, transparens och spårbarhet i leverantörskedjan samt kvalitet och pålitlighet.
Medarbetare	Medarbetarundersökning, löpande avstämning med chefer och kollegor, årlig mål- och utvecklingsprocess, utbildningar.	Jämställdhet och lika möjligheter, arbetsmiljö och säkerhet, kompetensutveckling och karriärmöjligheter.
Affärsenheter	Löpande avstämningsmöten, styrelsemöten, utbildningar och workshops samt digitala plattformar och samarbetsforum.	Klargörande och flexibilitet i hållbarhetskrav, tillgång till koncernens nätverk och resurser samt beslutsautonomi.
Ägare och investerare	Investerarmöten, finansiella rapporter, kapitalmarknadsdagar.	Vetenskapliga klimatmål och klimatomställningsplan, hållbarhetsrisker och finansiell påverkan, ESG-ratings.
Lokalsamhällen runt affärsenheterna	Dialogmöten med lokala myndigheter, samarbeten med samhällsorganisationer, deltagande i branschrelaterade evenemang och sponsring av lokala projekt eller initiativ.	Positiv samhällspåverkan, hållbar utveckling, arbetsmöjligheter och lokalt engagemang.
Leverantörer	Upphandlingar och förfrågningar, självskattningsenkäter, revisioner, löpande uppdateringar i projekt.	Stabilitet och långsiktiga affärsrelationer, efterlevnad hållbarhetskrav och uppförandekod, transparens i krav och förväntningar.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

▶ ALLMÄN INFORMATION

Om hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Storskogens väsentliga
hållbarhetsfrågor

MILJÖINFORMATION

SOCIALA UPPLYSNINGAR

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Allmän information

Storskogens väsentliga hållbarhetsfrågor

Under 2024 har Storskogen utvecklat sin väsentlighetsbedömning i linje med CSRD. Den dubbla väsentlighetsbedömningen fokuserar både på inverkansväsentlighet (hur Storskogen påverkar människor och miljö) och finansiell väsentlighet (hur hållbarhetsfrågor påverkar Storskogens ekonomiska värde). I praktiken innebär detta att Storskogen behöver identifiera och redogöra för hållbarhetsfaktorer som är relevanta för både affärsverksamhetens påverkan på omvärlden och de ekonomiska risker eller möjligheter som hållbarhetsaspekter kan medföra.

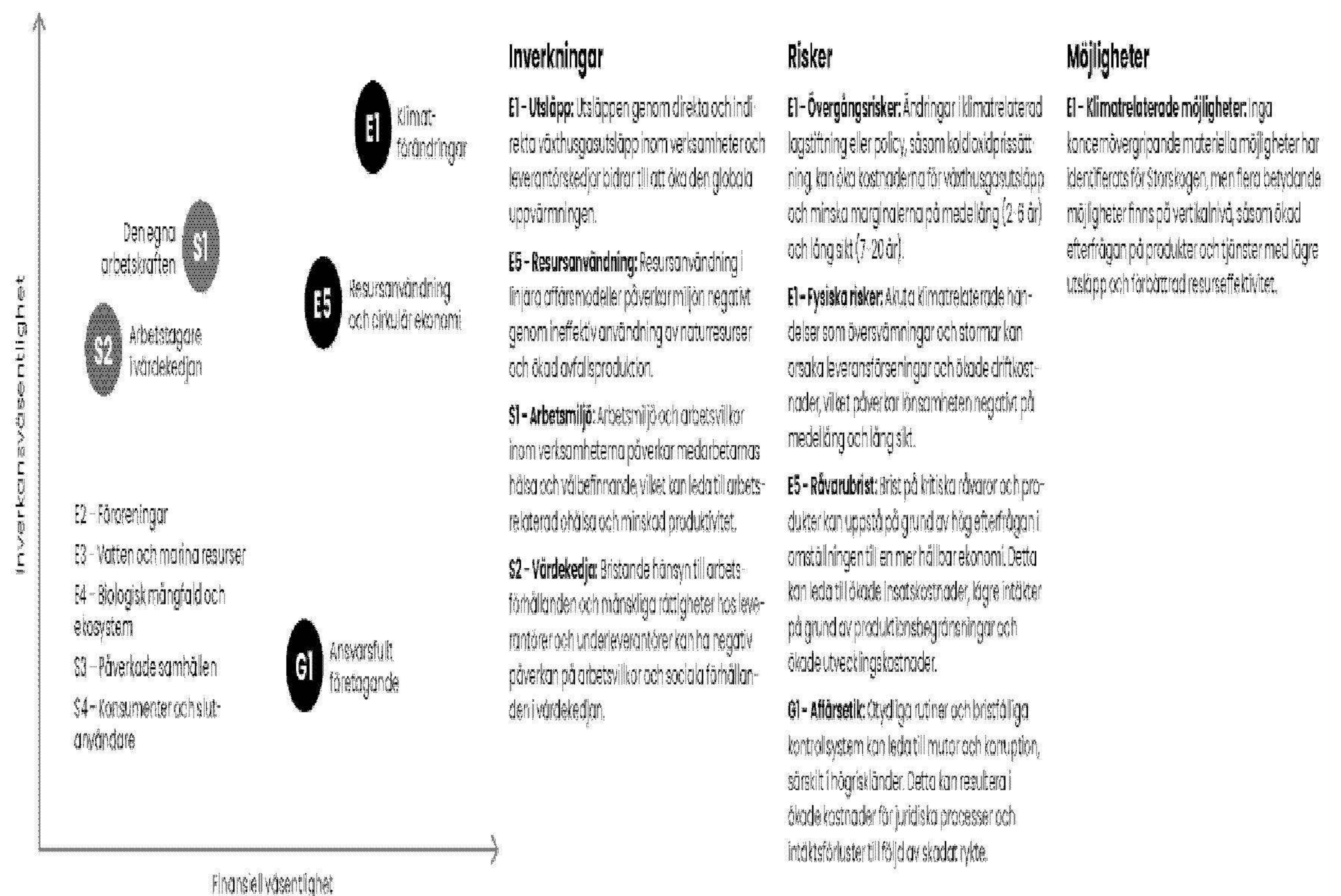
I analysen har följande områden fastställts som väsentliga på koncernnivå:

- E1** – Klimatförändringar
- E5** – Resursanvändning och cirkulär ekonomi
- S1** – Den egna arbetskraften
- S2** – Arbetstagare i värdekedjan
- G1** – Ansvarfullt företagande

Dessa områden reflekterar Storskogens mest kritiska hållbarhetsprioriteringar. Främsta skillnaden sedan tidigare är att området resursanvändning och cirkulär ekonomi har tillkommit och påverkade lokalsamhällen har fallit bort.

På koncernnivå bedöms E2 (Förurening), E3 (Vatten och marina resurser), E4 (Biologisk mångfald och ekosystem), S3 (Påverkade samhällen) och S4 (Konsumenter och slutanvändare) inte vara väsentliga hållbarhetsfrågor. Inom dessa områden förekommer dock ämnen som är väsentliga för specifika affärsenheter. För att ge tydligt stöd och riktlinjer till affärsenheterna där dessa aspekter är aktuella har Storskogen valt att inkludera ett åtagande i hållbarhetspolicyen för respektive aspekt.

Storskogens väsentliga inverknings, risker och möjligheter



Allmän information

Avsnitten Miljö och Samhällsansvar innehåller en kortfattad rapportering på dessa områden då viss information anses vara väsentlig även om områdena inte bedöms vara väsentliga på koncernnivå.

Process för väsentlighetsbedömning

Storskogen ser över sin väsentlighetsbedömning årligen för att säkerställa att alla väsentliga hållbarhetsrelaterade inverknings-, risker och möjligheter identifieras. Från och med 2024 uppfyller bedömningen kraven i European Sustainability Reporting Standard (ESRS).

2023 års bedömning genomfördes i samarbete med 2050 Consulting, då grunden lades för en strukturerad metod för den dubbla väsentlighetsbedömningen. Under 2024 förtydligades och uppdaterades metodiken ytterligare. I processen ingår genomförandet av en omvärldsanalys samt kontinuerlig dialog med Storskogens intressenter.

Nedan beskrivs de olika stegen i processen för Storskogens dubbla väsentlighetsbedömning.

Inverkansväsentlighet

Varje hållbarhetsämne som skulle kunna vara väsentligt för Storskogen poängsätts mellan 1 och 75 där ett resultat över 50 bedöms som väsentligt. Förutom denna kvantitativa poäng görs även en kvalitativ bedömning av varje ämne, vilket ger ytterligare insikter och nyanser i väsentlighetsbedömningen. Parametrar för bedömningen

includerar skala, omfattning, återställbarhet och sannolikhet för inverkan.

Finansiell väsentlighet

Den finansiella väsentlighetsbedömningen fokuserar på den bedömda finansiella effekten av hållbarhetsrisker och -möjligheter. Varje risk och möjlighet bedöms utifrån sannolikhet och konsekvens på kort, medellång och lång sikt, enligt en skala från 1 till 25. Resultat på 11 eller högre bedöms som väsentliga, vilket signalerar betydande finansiell risk.

Konsolidering av resultat och slutlig granskning

För att fastställa väsentlighet på koncernnivå genomförs separata analyser av inverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet inom varje affärsområde och vertikal. Hållbarhetschefen leder arbetet och samordnar processen med input från affärsområdesteamen som bidrar med sina insikter och analyser. Resultaten från dessa analyser sammanställs på koncernnivå, där ett genomsnitt beräknas för varje hållbarhetsämne. Ett genomsnitt över 50 anses indikera väsentlighet för koncernen. Den kvalitativa bedömningen används också för att säkerställa att inga betydelsefulla aspekter förbises.

Om ett hållbarhetsämne framkommer som väsentligt ur ett inverkansperspektiv och/eller finansiellt perspektiv anses det vara väsentligt för Storskogen.

Miljöinformation

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

Upplysningar enligt EU:s taxonomi

Klimatförändringar

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Övriga miljöaspekter

SOCIALA UPPLYSNINGAR

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Väsentliga frågor

Klimatförändringar

- Begränsning av klimatförändring
- Energi

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

- Resursinlöden
- Resurstillöden
- Avfall

Åtagande

Vi ötar oss att minimera vår miljöpåverkan och bidra till att bevara planetens resurser genom följande åtgärder:

Minska växthusgasutsläpp

Vi arbetar aktivt för att reducera våra utsläpp genom hela värdekedjan och andra verksamheter för att möta klimatförändringar.

Främja en cirkulär ekonomi

Vi arbetar för att använda resurser effektivt, minska avfall och främja återvinning samt återanvändning.

Delmål – FN:s Agenda 2030

Delmål 12.5 – Minska mängden avfall märkligt.

Delmål 12.6 – Uppmuntra företag att tillämpa hållbara metoder och hållbarhetsredovisning.

Delmål 13.3 – Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringarna.

Mål

Kortsiktiga klimatmål

Scope 1 och 2: Minska de absoluta växthusgasutsläppen med 42 procent till 2030, från basåret 2023.

Scope 3: Minska växthusgasutsläppen med 64 procent per MSEK värdeaddering till 2034, från basåret 2023.

Långsiktiga klimatmål

Scope 1 och 2: Minska de absoluta växthusgasutsläppen med 90 procent till 2050, från basåret 2023.

Scope 3: Minska växthusgasutsläppen med 97 procent per MSEK värdeaddering till 2050, från basåret 2023. Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi sätts 2025.

Utfall 2024

Scope 1 och 2: Ökade med 9 procent.

Scope 3: Ökade med 9 procent per MSEK värdeaddering.

Upplysningar enligt EU:s taxonomi

Storskogen redovisar ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin (eligibility) baserat på omsättning, kapitalutgifter (CapEx) och driftsutgifter (OpEx). Däremot rapporteras ingen förenlighet (alignment) för 2024, då det fortfarande råder osäkerhet kring hur den ska styrkas och hanteras.

Uppfyllelse av minimiskyddsåtgärder enligt EU:s taxonomireglering

Storskogen strävar efter att bedriva sina verksamheter på ett ansvarsfullt sätt och följa de etiska och sociala riktlinjer som fastställs i EU:s taxonomiförordning. Företaget har implementerat åtgärder för att säkerställa respekt för mänskliga rättigheter och arbetsrätt, med särskilt fokus på jämställdhet och inkludering inom affärsenheterna. Storskogen har även tydliga principer för att motverka korruption och mutor, som en del av sitt hållbarhetsarbete.

Storskogen säkerställer efterlevnad av skatteregler genom transparent och ansvarsfull skattepraxis. Storskogen arbetar aktivt för att upprätthålla rättvisa konkurrensförhållanden i alla affärsrelationer. Storskogen strävar efter att kontinuerligt förbättra och rapportera åtgärder inom dessa områden för att säkerställa uppfyllnad av minimikraven enligt EU:s taxonomireglering.

Affärsenheter inom Storskogen som omfattas

Storskogen har flera affärsenheter som till någon del omfattas av EU:s taxonomi, speciellt inom miljömålen Begränsning av klimatförändringar ("CCM") och Omställning till en cirkulär ekonomi ("CE"). De flesta av affärsenheterna som omfattas inom CCM fungerar som "möjliggörare". Det betyder att deras egna verksamheter inte genererar stora utsläpp och inte behöver genomgå stora förändringar för att anpassa sig till ett koldioxidsnålt samhälle utan att de i stället erbjuder lösningar som hjälper andra företag att minska sin klimatpåverkan.

Exempel på detta är att erbjuda kunder rådgivning kring hur de kan uppfylla taxonomin i byggprojekt som affärsenheterna är en del av, eller för installatörer att utöka erbjudandet för installation av solceller och laddstolpar. För Storskogen innebär detta att taxonomin kan användas för att förutse vilka tjänster affärsenheternas kunder alltmest kommer att efterfråga. Detta ger en solid grund för strategiska diskussioner inom affärsenheternas styrelser.

Taxonomitabeller

► För mer information se not H11, sid. 151.



INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

Upplysningar enligt EU:s taxonomi

Klimatförändringar

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Övriga miljöaspekter

SOCIALA UPPLYSNINGAR

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Miljöinformation

Klimatförändringar

Storskogen har ett ansvar att minska verksamhetens negativa klimatpåverkan, både inom den egna verksamheten och längs värdekedjan. Merparten av Storskogens utsläpp härrör från Scope 3, vilket inkluderar utsläpp från leverantörer, produktion, transporter och kunders användning av produkter och tjänster.

Under 2024 har Storskogen tagit fram en klimatomställningsplan samt kartlagt klimatrelaterade risker och möjligheter i enlighet med de internationellt erkända riktlinjerna från Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Genom detta arbete strävar Storskogen efter att öka sin förståelse för klimatrelaterade finansiella risker och identifiera hur organisationen kan stärkas genom att maximera möjligheterna som den kommande omställningen erbjuder.

• Inverknings, risker och möjligheter

Storskogens väsentliga inverknings, risker och möjligheter kopplat till klimatförändringar:

Inverknings

Utsläpp: Direkta och indirekta växthusgasutsläpp inom Storskogens verksamhet och leverantörskedjor bidrar till att öka den globala uppvärmningen.

Risker

Övergångsriser: Ändringar i klimatrelaterad lagstiftning eller policy, såsom koldioxidprissättning, kan öka kostnaderna för växthusgasutsläpp och minska lönsamheten på medellång (2–6 år) och lång sikt (7–20 år).

Fysiska risker: Akuta klimatrelaterade händelser som översvämningar och stormar kan orsaka leveransförseningar och ökade driftkostnader, vilket kan påverka lönsamheten negativt på medellång och lång sikt.

Möjligheter

Inga koncernövergripande materiella möjligheter har identifierats för Storskogen, men flera betydande möjlig-

heter finns på vertikalnivå, såsom ökad efterfrågan på produkter och tjänster med lägre livscykelutsläpp, förbättrad resurseffektivitet och ökad energisjälvförsörjning.

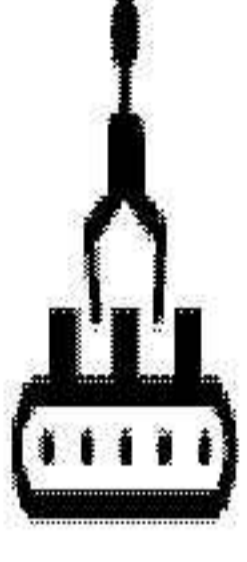
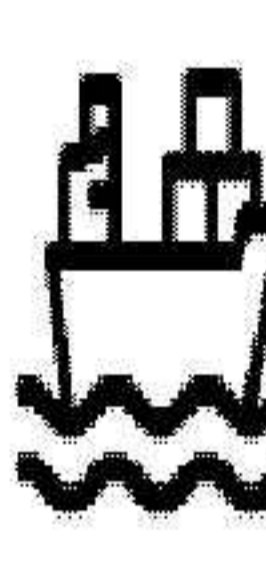
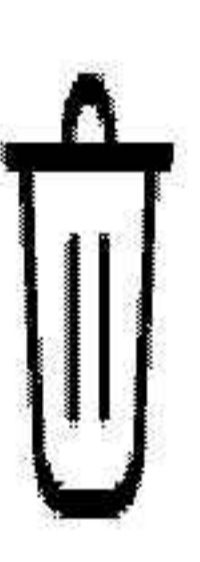
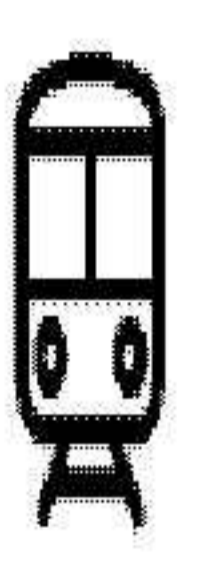



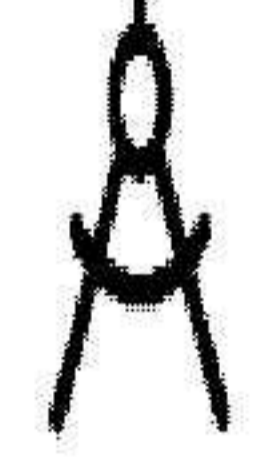
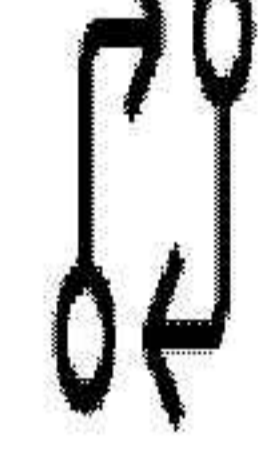

Merparten av Storskogens affärsenheter har låga utsläpp inom Scope 1 och 2 och de affärsenheter som ligger över 500 tCO₂e i utsläpp står för 79 procent av de totala utsläppen.

► För mer information se not H3, sid. 139.

Antal affärsenheter i varje utsläppsnivå 2024

Absoluta utsläpp tCO ₂ e	Antal affärsenheter	% av CO ₂
>3 000	3	2%
>1 000	11	38%
>500	10	16%
>100	37	18%
<100	51	3%

Utsläpp i Storskogens värdekedja

Uppströms				Egna verksamheten		Nedströms			
Scope 3				Scope 1	Scope 2	Scope 3			
68%				2%	1%	28%			
									
Produkter och tjänster	Transport och distribution	Avfall i verksamheten	Övriga utsläpp ¹⁾	Egnatransporter, kylmedel och företagsbilar	Köpt elektricitet och värme	Transport och distribution	Bearbetning av sålda produkter	Användning av sålda produkter	Övriga utsläpp ²⁾
893 439 tCO ₂ e	11143 tCO ₂ e	6 458 tCO ₂ e	45 082 tCO ₂ e			17 178 tCO ₂ e	4 849 tCO ₂ e	395 853 tCO ₂ e	2 143 tCO ₂ e

Leverantörer

Inköp av produkter och tjänster står för den största delen av utsläppen i Storskogens värdekedja. Arbetet för att minska utsläppen i denna fas består främst av att köpa in stål med lägre klimatavtryck och välja fossilfria transporter.

1) Består av affärsresor, anställdas pendling samt hyrda tillgångar.

2) Består av hyrda tillgångar och bearbetning 'end-of-life' av sålda tillgångar.

Storskogens verksamhet

För att minska utsläppen i Scope 1 och 2 arbetar Storskogen huvudsakligen med att byta till förnybar energi, elektrifiera fordansflottan och effektivisera energianvändningen.

Kunder

Utsläpp från nedströms aktiviteter härrör främst från användning av sålda produkter. Arbetet att minska utsläppen i denna fas består i första hand av att förlänga livslängden på produkterna och välja fossilfria transporter.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

Upplysningar enligt EU:s taxonomi

Klimatförändringar

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Övriga miljöaspekter

SOCIALA UPPLYSNINGAR

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Miljöinformation

• Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

Storskogen har utvecklat en klimatomställningsplan, i linje med SBTi, för att minska sina växthusgasutsläpp och hantera klimatrelaterade risker. Planen fokuserar på att minska utsläpp inom Scope 1 och Scope 2, samtidigt som förberedelser görs för att adressera Scope 3-utsläpp. Planen bygger på de individuella klimatomställningsplaner som alla affärsenheter med årliga utsläpp över 500 ton CO₂e tar fram.

I Storskogens omställningsplan fastställs fyra klimatrelaterade mål, två kortsiktiga och två långsiktiga. De kortsiktiga klimatmålen är att minska de absoluta växthusgasutsläppen i Scope 1 och 2 med 42 procent till 2030 samt minska växthusgasutsläppen i Scope 3 med 64 procent per MSEK värdeadderad till

2034. De långsiktiga klimatmålen är att minska de absoluta växthusgasutsläppen i Scope 1 och 2 med 90 procent till 2050 samt minska växthusgasutsläppen i Scope 3 med 97 procent per MSEK värdeadderad till 2050. Samtliga mål utgår ifrån basåret 2023.

I huvudsak är det följande åtgärder som ska hjälpa Storskogen att nå dessa mål:

- Elektrifierade och fossilfria fordon och transporter
- Övergång till förnybar energi och energieffektivisering
- Användning av material med lägre utsläpp och längre livslängd

Dessa åtgärder, i kombination med kontinuerlig uppföljning av klimatdata och rapportering till hållbarhetsutskottet, säkerställer en stabil grund för att driva

hållbarhetsarbetet framåt och stödja de långsiktiga klimatmålen.

För att säkerställa noggrann uppföljning av dessa mål kommer affärsenheter med årliga utsläpp över 500 ton CO₂e att börja rapportera kvartalsvis från och med 2025. Denna ökade rapporteringsfrekvens gör det möjligt att övervaka framstegen mot både kort- och långsiktiga mål samt möjliggör snabb anpassning av strategin där det behövs.

• Policyer

Storskogen har ett omfattande policyramverk som inkluderar uppförandekod, hållbarhetspolicy, uppförandekod för leverantörer och visselblåsarfunktion. Dessa policyer beskriver Storskogens ansvar och åtaganden att minska klimat-

påverkan och säkerställa ansvarsfullt agerande i hela värdekedjan.

Hållbarhetspolicyn fastställer principer för att optimera energiförbrukningen, främja övergången till förnybar energi och säkerställa att leverantörer följer lokala miljölagar samt implementerar hållbara och resurseffektiva processer.

Uppförandekoden klargör förväntningarna på Storskogens medarbetare och affärsenheter att agera i enlighet med internationella standarder och etiska riktlinjer. Uppförandekoden för leverantörer uppmanar leverantörer att minska sina utsläpp och sträva efter att sätta vetenskapligt baserade mål som är i linje med Parisavtalets ambitioner.

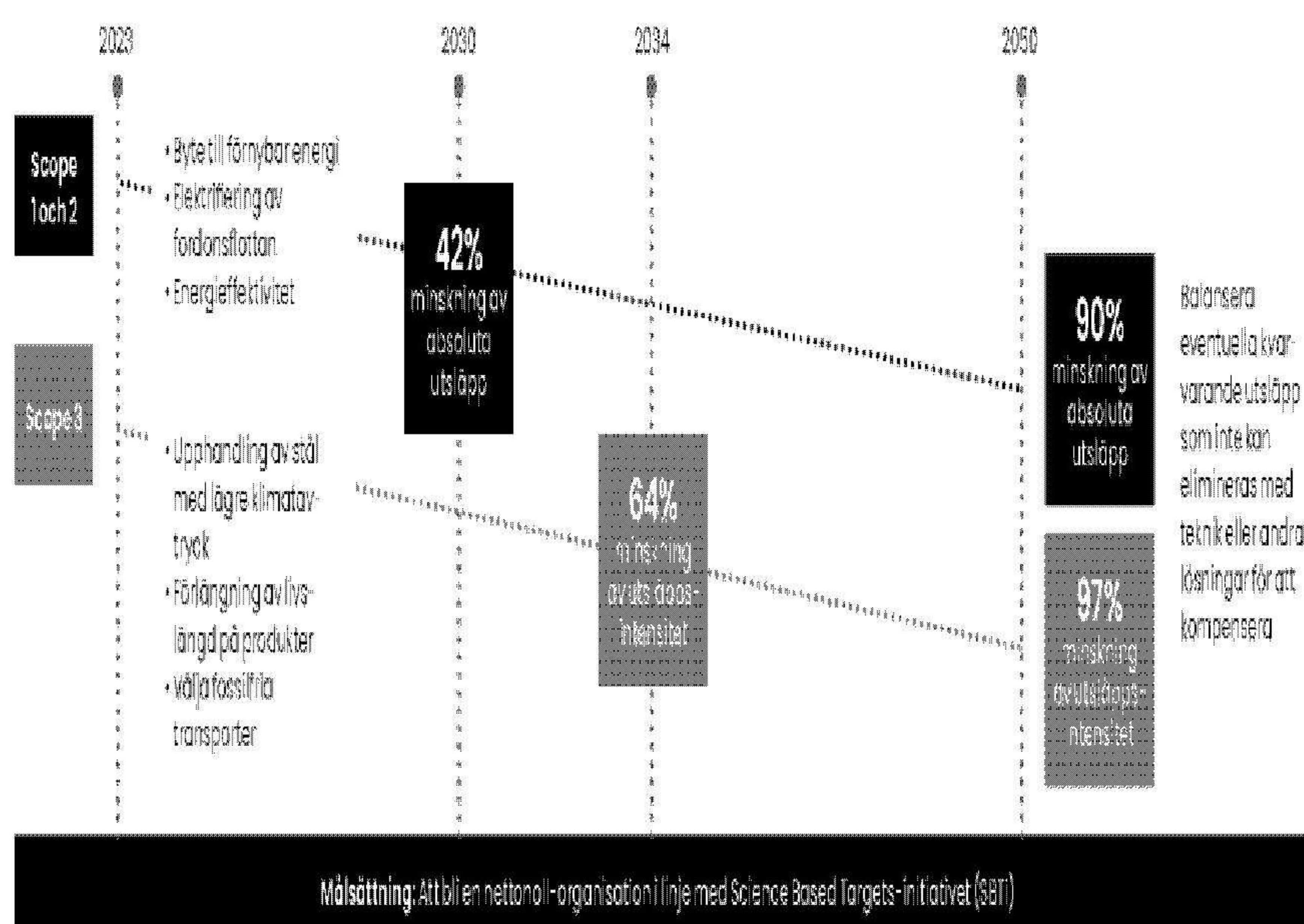
Visselblåsarfunktionen fungerar som en central del av Storskogens policyramverk och erbjuder en trygg och anonym kanal för att rapportera misstänkta oegentligheter, inklusive överträdelser av miljö- och klimatrelaterade policyer eller åtaganden. Funktionen bidrar till ökad transparens och stärker Storskogens arbete för ansvarsfullt agerande i hela värdekedjan.

• Åtgärder
Elektrifierade och fossilfria fordon och transporter

Storskogen ska elektrifiera alla passagerar- och tjänstebilar till 2030, där det är praktiskt möjligt. Detta innebär att befintliga fordon successivt byts ut mot eldrivna alternativ, vilket minskar de direkta utsläppen från transporter.

För tunga maskiner och processer där elektrifiering ännu inte är genomförbar,

Storskogens klimatomställningsplan



INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

Upplysningar enligt EUs taxonomi

Klimatförändringar

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Övriga miljöaspekter

SOCIALA UPPLYSNINGAR

BOLAGSSTYRNINGSPOLITIK

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Miljöinformation

görs en övergång till förnybara bränslen såsom HVO (Hydrotreated Vegetable Oil) och biogas. Detta gör det möjligt att minska koldioxidutsläppen från verksamheterna samtidigt som Storskogen fortsätter att undersöka elektrifieringsalternativ på längre sikt.

Förnybar energi och energieffektivisering

För att minska både energiförbrukning och utsläpp genomför Storskogen energikartläggningar på sina anläggningar och implementerar åtgärder för att öka energieffektiviteten. Detta inkluderar optimering av uppvärmning, kylning och belysning, samt investeringar i energieffektiva teknologier.

Energieffektivisering

Mål och aktiviteter för att minska energiförbrukningen sätts inom affärsenheter där det är relevant. Storskogen har ett antal energiintensiva affärsenheter, framför allt inom affärsområde Industry, men även inom affärsområde Trade till följd av hantering av stora lager och byggnader, och inom affärsområde Services till följd av användandet av tunga maskiner.

För de affärsenheter som är mest energiintensiva görs, enligt lag, en energikartläggning (EKL) som redovisas till Energimyndigheten. Rapporten från kartläggningen fungerar som budgetunderlag och som diskussionsunderlag till affärsplanen där lämpliga energieffektiviseringsalternativ diskuteras och beslutas genom styrelsearbetet.

Övergång till förnybar energi

Storskogen prioriterar användning av förnybar energi. Genom att säkerställa att energiförsörjningen är förnybar, stödjer Storskogen sina långsiktiga mål för utsläppsminskning. Storskogen arbetar aktivt för att övergå till 100 procent förnybar energi i sina verksamheter.

Användning av material med lägre utsläpp och längre livslängd

Inom Scope 3 har stålimport, transporter och kundernas produktanvändning identifierats som de största utsläppskällorna. Scope 3-utsläpp är ofta komplexa att mäta och hantera. Storskogen arbetar därför successivt med att samla in mer specifika data för att öka förståelsen och möjliggöra för effektiva åtgärder på området. Exempel på åtgärder är att utvärdera och välja leverantörer som erbjuder material med lägre emissionsfaktor och att samarbeta med kunder och partners för att minska den negativa klimatpåverkan längs hela värdekedjan.

Storskogen ställer även krav på klimatarbete hos sina leverantörer enligt sitt leverantörsprogram.

► För mer information se not H9, sid. 149.

Kortfristiga klimatmål

2030

Scope 1 och 2:

Minska de absoluta växthusgasutsläppen med 42 procent från basåret 2023.

2034

Scope 3:

Minska växthusgasutsläppen med 64 procent per MSEK värdeaddering från basåret 2023.

Långfristiga klimatmål

2050

Scope 1 och 2:

Minska de absoluta växthusgasutsläppen med 90 procent från basåret 2023.

Scope 3:

Minska växthusgasutsläppen med 37 procent per MSEK värdeaddering från basåret 2023.

Mått och mål

Utsläpp

Storskogen har uppdaterat sina klimatmål för Scope 1 och 2 genom att gå från intensitetsmål till absoluta utsläppsminskningar, enligt de senaste riktlinjerna från Science Based Targets initiative (SBTi). Denna förändring betonar konkreta utsläppsreduktioner och säkerställer att koncernens klimatstrategi leder till verkliga minskningar, oavsett tillväxt. För att nå nettonollutsläpp till 2050 har Storskogen satt ett delmål om att minska Scope 1- och 2-utsläppen med minst 42 procent till 2030. Under 2024 infördes också ett Scope 3-mål, vilket gör att hela värdekedjan nu omfattas av koncernens klimatambitioner.

Under 2024 ökade Scope 1- och 2-utsläppen med 9 procent jämfört med basåret 2023, huvudsakligen på grund av avskaffandet av reduktionsplikten i Sverige. Denna förändring medförde att andelen biobränsle i transporter minskade, vilket resulterade i högre utsläppsnivåer.

För Scope 3 rapporterar Storskogen sitt andra år av utsläppsberäkningar, där de största utsläppskällorna identifierats som stålimport, transporter och produktanvändning. De totala Scope 3-utsläppen uppgick under 2024 till 1 475 748 ton CO₂e, vilket ger en mer heltäckande bild av Storskogens klimatpåverkan.

Miljöinformation

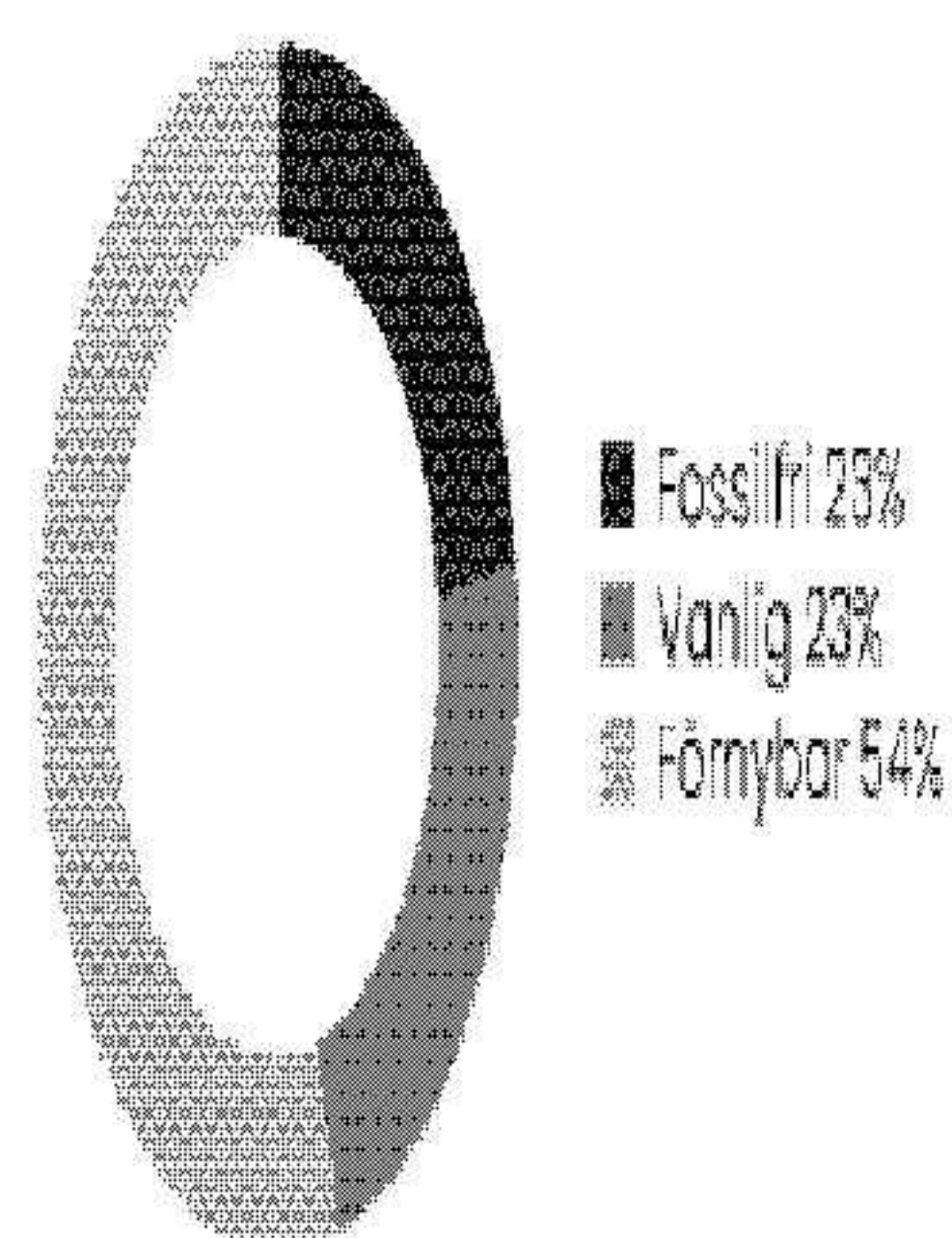
Samtliga mål har utformats enligt SBTi och skickats in för validering. Basåret har uppdaterats till 2023 för att säkerställa enhetlig rapportering och förbättrad datakvalitet.

Storskogens klimatstrategi och målsättning ligger i linje med Parisavtalets ambition att begränsa uppvärmningen till 1,5°C. För att stärka incitamenten för att minska kvarstående utsläpp planerar Storskogen att påbörja klimatkompensation från 2030, vilket tydliggör koncernens långsiktiga engagemang för att minimera sin klimatpåverkan.

Energi

Under 2024 bestod 23 procent av Storskogens inköpta el av fossilfri el från kärnkraft och 54 procent av förnybar el. Trots en viss ökning i elanvändningen, har detta inte lett till en negativ påverkan på klimatusläppen, vilket kan tillskrivas en uppdaterad och lägre emissionsfaktor. I Sverige är andelen fossilfri el (kärnkraft inkluderad) hög, närmare 99 procent, men siffran är betydligt lägre internationellt. Storskogen fortsätter sitt arbete för att säkerställa tillgången på fossilfri el över alla sina marknader.

Elförbrukning 2024



Fakta:

Miljöledning

Storskogen arbetar systematiskt för att minska bolagsgruppens negativa miljöpåverkan och öka den positiva. 47 procent av affärsenheterna har ett miljöledningssystem och alla Storskogens affärsenheter är ansvariga för att tillse att de följer lagar, förordningar och myndighetskrav som gäller deras verksamhet och dess miljöansvar.

Styrning

Storskogen följer upp eventuella miljörelaterade avvikelser i affärsenheterna vid styrelsemöten varje kvartal.

Storskogens affärsenheter ansvarar själva för att ha ett relevant miljöledningssystem. För affärsenheterna inom affärsområde Industry är ambitionen att affärsenheterna ska vara certifierade enligt ISO 14001 eller motsvarande. Övriga affärsområden ska implementera miljöledningssystem om det bedöms vara väsentligt.

Uppföljning

Inga brister i efterlevnad av lagar eller andra regler och inga böter kom till Storskogens kännedom under året. Vid slutet av året var 66 procent av affärsenheterna inom affärsområde Industry certifierade enligt ISO 14001.

► För mer information se not H10, sid. 150.



INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

Upplysningar enligt EU:s taxonomi

Klimatförändringar

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Övriga miljöaspekter

SOCIALA UPPLYSNINGAR

BOLAGSSTYRNINGSPOLICY

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Miljöinformation

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

För Storskogen är en effektiv resursanvändning och minskat avfall centrala områden för att uppnå en hållbar verksamhet. Cirkulär ekonomi är ett nytt och viktigt fokusområde för Storskogen och en prioritet för många av affärsenheterna.

Särskilt väsentligt är resursanvändning och cirkulär ekonomi för industribolagen som producerar produkter och för handelsbolagen som sätter produkter på marknaden. Materialinflödet består till stor del av stål och andra metaller, plast, trä samt förpackningsmaterial.

• Inverkningar, risker och möjligheter

Nedan presenteras Storskogens väsentliga inverknings-, risker och möjligheter kopplat till resursanvändning och cirkulär ekonomi:

Inverkningar

Resursanvändning: I linjära affärsmodeller innebär resursanvändning ofta ett ineffektivt utnyttjande av naturresurser och en ökad avfallsproduktion, vilket belastar miljön. Storskogens utsläpp kommer till stor del från inköp av material och produkter och deras materialutvinning och tillverkning (59 procent). Inom denna kategori står stål för ungefär 39 procent. Genom att integrera cirkulära principer, som materialåtervinning och resurseffektiv produktdesign, kan Storskogen minska koldioxidutsläppen och stödja sitt mål om nettonollutsläpp, samtidigt som ett hållbart system för avfallshantering skapas.

Risker

Råvarubrist: Brist på kritiska råvaror och produkter kan uppstå på grund av hög efterfrågan till följd av omställningen till en mer hållbar ekonomi. Detta kan leda till ökade insatskostnader, lägre intäkter till följd av produktionsbegränsningar och ökade utvecklingskostnader.

Möjligheter

Även om inga materiella möjligheter har identifierats på koncernnivå finns det betydande möjligheter på vertikalnivå, exempelvis en ökad efterfrågan på produkter och tjänster med hållbarhetsprofil.

• Policyer

Under året har Storskogen uppdaterat sin hållbarhetspolicy, uppförandekod och uppförandekod för leverantörer för att stärka engagemanget för en cirkulär ekonomi. Dessa policyer tydliggör Storskogens åtagande att använda resurser effektivt, minska avfall och främja återanvändning och återvinning i både verksamheten och leverantörskedjan.

Genom dessa riktlinjer uppmuntrar Storskogen leverantörer att aktivt minska sin miljöpåverkan genom att optimera resursanvändningen, följa lokala miljölagar och implementera hållbara arbetsätt. Hållbarhetspolicyn integrerar cirkuläret i alla delar av Storskogens verksamhet och värdekedja, vilket stärker företagets långsiktiga strategi för hållbarhet och resurseffektivitet.

• Åtgärder

För att främja resurseffektivitet och cirkulär ekonomi arbetar Storskogen aktivt med att ta fram och implementera konkreta åtgärder. Genom kartläggning av material- och avfallsflöden med hjälp av den data som rapporteras inom Scope 3-kategorin Inköp av varor och tjänster, har Storskogen börjat identifiera och implementera resursintensiva och avfallsgenererande processer.

Storskogens övergripande syfte är att minska klimatpåverkan från material och resurs och öka resurseffektiviteten. Exempel på åtgärder som har identifierats är att integrera cirkulära principer i verksamheten, såsom återanvändning och återvinning av material, optimerad avfallshantering och samarbete med leverantörer som erbjuder hållbara lösningar.

Storskogen arbetar även med att förbereda de affärsenheter som omfattas av EU:s "Ecodesign for Sustainable Products Regulation" för att implementera digitala produktpass. Dessa pass inkluderar data om reparerbarhet, återvinningsgrad och kemikalieinnehåll, vilket förbättrar produktstyrningen och stärker anpassningen till hållbarhetskrav. Utbildning och medvetenhet kring cirkulär ekonomi är en viktig del av strategin, där både medarbetare och leverantörer erbjuds stöd för att driva beteendeförändringar och stärka hållbara arbetsmetoder.

Storskogen ställer även krav på sina leverantörer enligt sitt leverantörsprogram. För mer information om hur Storskogen arbetar för att säkerställa hållbara leverantörskedjor, se not H9, sid. 149.

• Mål och mått

Koncernövergripande mål och mått för cirkulär ekonomi kommer att fastställas när det är praktiskt möjligt och Storskogen har tillförlitlig data för att kunna sätta relevanta mål. Under 2024 rapporterades uppskattade mängder materialinflöden och avfall:

Materialinflöde stål: 187 537 ton, baserat på Scope 3-data. Siffran som presenteras är baserad på rapporterad mängd stål (i olika enheter) och materialinflödet stål kan antas vara större.

Avfall: 342 017 ton, varav 7 945 ton till deponi.

Status för dessa nyckeltal följs upp och rapporteras som grund för att utveckla framtida mål.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

Upplysningar enligt EU:s taxonomi

Klimatförändringar

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Övriga miljöaspekter

SOCIALA UPPLYSNINGAR

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Miljöinformation

Övriga miljöaspekter

Vissa hållbarhetsområden är väsentliga för specifika affärsenheter inom Storskogen, även om de inte har ansetts väsentliga för hela koncernen. För att ge tydligt stöd och riktlinjer till bolag där dessa aspekter är aktuella har Storskogen valt att inkludera ett åtagande i hållbarhetspolicyen för respektive aspekt. Detta åtagande fungerar som en minimikravnivå eller riktlinje för de bolagen. Nedan beskrivs den information som bedöms vara mest väsentlig för dessa områden.

Miljöföreningar

Tillgången till ren luft och mark är en viktig samhällsfråga och Storskogen åtar sig att sträva efter att minska utsläpp av föroreningar i luft, vatten och mark genom hållbara processer. Även om föroreningar inte är en väsentlig fråga på koncernnivå för Storskogen, förekommer viss påverkan inom specifika affärsenheter.

Affärsenheter där förorening är en väsentlig aspekt ansvarar själva för att följa miljölagstiftningen och arbeta aktivt för att minska denna påverkan. Till exempel har bolag med hög dieselbrukning, som bidrar till utsläpp av SO_x och NO_x, moderniserat sina fordonsflottor till Euro 6-dieseldilar och elbilar. Genom att minska dieselanvändningen och öka elektrifieringen

bidrar dessa bolag både till att minska sin klimatpåverkan och till att reducera skadliga luftföroreningar.

Inom de textilerelaterade handelsbolagen strävar man efter att minska mikroplastutsläpp som kan uppstå under produktens livscykel. Detta sker genom förbättrade processer och användning av alternativa material, där det är möjligt.

Cirka 30 procent av Storskogens bolag, främst inom industrisektorn, hanterar farliga ämnen som lösningsmedel, färger och lacker. Dessa bolag har strikta rutiner för hantering, lagring och användning av dessa material.

Utöver ovan omfattas flera av Storskogens bolag inom Industry och Trade av EU:s kemikalielagstiftningar REACH och RoHS. Detta inkluderar inte bara tillverkande bolag utan även bolag som importerar produkter till EU-marknaden. Dessa bolag måste säkerställa att deras produkter är fria från förbjudna ämnen och följer alla gällande bestämmelser för att minimera risker för hälsa och miljö. Genom att upprätthålla spårbarhet och tillförlig aktsamhet i sina leverantörskedjor ser dessa bolag till att de efterlever kraven i REACH och RoHS, vilket stärker deras ansvar för en hållbar kemikaliehantering och produktsäkerhet.

Vatten

Tillgången till vatten är en allt viktigare fråga för samhället. Även om vattenanvändning inte bedöms vara en väsentlig hållbarhetsaspekt på koncernnivå för Storskogen, kan den vara viktig för enskilda bolag som verkar i områden med hög vattenstress. Storskogen har kartlagt affärsenheternas geografiska lägen mot WWF:s riskkarta för att identifiera vattenstressade områden och identifiera bolag där vattenanvändning är en kritisk fråga.

Det är endast ett fåtal producerande bolag som befinner sig inom vattenstressade områden och dessa bolag implementerar vatteneffektiviserande åtgärder och övervakar vattenförbrukning och utsläpp där det är relevant. Alla processer med risk för eller faktisk ohållbar vattenanvändning följer minst gällande lagar och riktlinjer för att säkerställa en ansvarsfull och hållbar vattenhantering.

Biologisk mångfald

Den globala minskningen av biologisk mångfald är en allvarlig utmaning, och Storskogen stödjer arbetet för att skydda och främja naturens mångfald i linje med EU:s strategi för biologisk mångfald 2030. Storskogen åtar sig att verka för att bevara och stärka den biologiska mångfalden

genom att minska sin påverkan på naturen och ekosystemen där koncernen verkar. Även om biologisk mångfald inte är en väsentlig fråga på koncernnivå, kan viss påverkan förekomma inom specifika affärsenheter.

Flera av Storskogens bolag inom Trade och Industry omfattas av EU:s avskogningsförordning på grund av deras användning av framför allt träråvara och träbaserade produkter. Detta innebär att biologisk mångfald är en väsentlig aspekt för dessa bolag. Dessa bolag arbetar aktivt med att säkerställa spårbarhet och transparens i sina leveranskedjor för att minimera risken för avskogning samt med att vidta åtgärder för att skydda de ekosystem där råvarorna finns.

Under 2024 bedrev ett fåtal av Storskogens bolag i Sverige, Polen och Nederländerna verksamhet i eller nära miljöskyddade områden, vilket kräver extra försiktighet för att undvika negativ påverkan på den lokala biologiska mångfalden. Storskogen säkerställer att dessa bolag följer strikta riktlinjer och vidtar nödvändiga åtgärder för att värna om känsliga ekosystem.

Sociala upplysningar

Väsentliga frågor

Den egna arbetskraften

- Arbetsvillkor
- Lika behandling och möjligheter för alla

Arbetsstagare i värdekedjan

- Arbetsvillkor
- Lika behandling och möjligheter för alla anställda i värdekedjan

Åtagande

Vi är engagerade i att främja social rättvisa, säkerhet och välbehövande inom och utanför vår verksamhet genom följande åtaganden:

Rättvisa och säkra arbetsvillkor

Vi säkerställer att alla våra medarbetare och arbetare i värdekedjan har rättvisa, säkra och inkluderande arbetsvillkor.

Respekt för mänskliga rättigheter

Vi respekterar och skyddar arbetsrättigheter och mänskliga rättigheter i hela vår värdekedja.

Delmål – FN:s Agenda 2030

Delmål 5.5 – Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande.

Delmål 8.8 – Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla.

Delmål 10.3 – Säkerställ lika rättigheter för alla och utrota diskriminering.

Mål

- Kön fördelning inom intervall 40–60 procent bland medarbetare i seniora roller i Storskogets centrala organisation.
- Kön fördelning inom intervall 40–60 procent i affärsenheternas styrelset avseende personer som Storskoget tillsetter (på aggregerad nivå).
- 100 procent av inköparna ska ha genomgått relevant utbildning.
- Alla affärsenheter ska genomföra riskbedömningar av sina leverantörer.
- Högskleverantörer ska skriva under leverantörsuppförandekod samt utvärderas.

Utfall 2024

- 41 procent kvinnor och 59 procent män i seniora roller.
- 27 procent kvinnor och 73 procent män i styrelserna.
- 81 procent av inköparna genomförde relevant utbildning.
- 73 procent av affärsenheterna genomförde kartläggningen varav 35 procent identifierade potentiella högskleverantörer.
- 87 procent av dessa inkluderade krav i ovtal.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SOCIALA UPPLYSNINGAR

Den egna arbetskraften

Arbetsstagare i värdekedjan

Övriga sociala aspekter

BOLAGSSTYRNINGSPERFORMANCE

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SOCIALA UPPLYSNINGAR

Den egna arbetskraften

Arbetsstagare i värdekedjan

Övriga sociala aspekter

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Sociala upplysningar

Den egna arbetskraften

Storskogens medarbetare är den viktigaste resursen, och koncernen är fast besluten att skapa en trygg, rättvis och utvecklande arbetsmiljö. Verksamheten är främst baserad i Norden, DACH-regionen och Storbritannien, där stark lagstiftning skyddar arbetsrygghet och rättvisa arbetsvillkor. Ett positivt arbetsklimat bidrar till engagemang, produktivitet och hållbarhet inom verksamheten. Genom att proaktivt adressera dessa aspekter kan Storskogen stärka engagemanget, främja produktiviteten och bidra till koncernens långsiktiga framgång.

• Inverknningar, risker och möjligheter

Nedan presenteras Storskogens väsentliga inverknningar, risker och möjligheter kopplat till den egna arbetskraften:

Inverknningar

Storskogens arbetsvillkor påverkar medarbetarnas hälsa, säkerhet och psykiska välbefinnande. Goda arbetsvillkor ökar trivsel, engagemang och motivation, medan brister kan leda till ohälsa, olyckor och minskad arbetskapacitet. Då koncernen verkar i länder med strikta regler kring arbetsvillkor är den negativa påverkan begränsad.

Risker

Bristande arbetsvillkor kan innebära risk för olyckor, ohälsa och minskad personalretention, vilket kan påverka verksamheten negativt. Tack vare stark lagstiftning i de huvudsakliga marknaderna begränsas dock riskernas omfattning.

Möjligheter

Genom att erbjuda goda arbetsvillkor skapas en inkluderande och engagerande arbetsmiljö, vilket bidrar till att attrahera och bibehålla viktig kompetens. Detta stärker produktivitet och företagsrykte samt bidrar till lägre sjukfrånvaro och långsiktig hållbarhet.

• Policyer

För den egna arbetskraften har Storskogen ett policyramverk som omfattar uppförandekod, jämställdhets- och mångfaldspolicy, arbetsmiljöpolicy och visselblåsarfunktion.

Uppförandekoden fastställer minimikrav för att skydda medarbetarnas rättigheter, säkerställa rättvisa arbetsvillkor och motverka diskriminering och trakasserier. Jämställdhets- och mångfaldspolicyn fokuserar på att säkerställa lika möjligheter och rättvisa förutsättningar oavsett kön, ålder, etnicitet eller annan bakgrund. Arbetsmiljöpolicyn syftar till att skapa en trygg och hälsosam arbetsplats genom att identifiera och hantera risker samt förebygga olyckor och ohälsa. Storskogens visselblåsarfunktion möjliggör anonym rapportering av oegentligheter och säkerställer att medarbetare kan lyfta frågor utan risk för repressalier.

• Åtgärder

Goda arbetsvillkor för trygghet och välmående

Storskogen arbetar för att säkerställa trygga anställningar och rättvisa löner i enlighet med internationella standarder för mänskliga rättigheter, inklusive FN:s vägledande principer och ILO:s kärnkonventioner.

Genom att följa kollektivavtal och branschstandarder garanteras medarbetare rättvisa löner, pensioner och sociala förmåner enligt lokala lagkrav. Flexibla arbetsformer och möjlighet till hemarbete erbjuds för att främja balans mellan arbete och fritid, vilket stärker medarbetarnas välmående och engagemang.

Affärsenheterna genomför regelbundna riskbedömningar och implementerar förebyggande åtgärder för att minimera arbetsplatsolyckor och arbetsrelaterade hälsorisker. Flera bolag arbetar enligt erkända ledningssystem, såsom ISO 45001, för att säkerställa en systematisk och hög säkerhetsstandard.

Storskogen tillämpar en nolltoleranspolicy mot våld, trakasserier och diskriminering. Affärsenheterna implementerar lokalt anpassade åtgärder, såsom utbildning och tydliga rapporteringskanaler, för att identifiera och hantera eventuella incidenter.

En visselblåsarfunktion gör det möjligt för medarbetare att anonymt rapportera oegentligheter, inklusive misstänkta kränkningar av mänskliga rättigheter. Storskogen säkerställer att inga repressalier riktas mot dem som lyfter fram frågor om arbetsmiljö, rättigheter eller oetiska affärsmetoder.

Likabehandling och lika möjligheter för alla

För att främja jämställdhet och mångfald genomför bolagen lönekartläggningar och analyser för att säkerställa rättvisa löner och förebygga könsdiskriminering. Affärsenheterna arbetar även aktivt med att integrera mångfaldsperspektiv i rekrytering och befordran för att skapa inkluderande arbetsplatser.

Storskogen arbetar för att skydda facklig anslutning, förhindra tvångsarbete och barnarbete samt eliminera diskriminering på arbetsplatsen. Risker relaterade till kränkningar av mänskliga rättigheter identifieras och hanteras genom regelbundna riskbedömningar och utbildningar i linje med Storskogens uppförandekoder och internationella riktlinjer.

Storskogen är engagerad i att främja en kultur av kontinuerligt lärande och kompetensutveckling. Affärsenheterna uppmanas att investera i utbildningsprogram och kompetenshöjande insatser som stärker medarbetarnas förmågor och bidrar till verksamheternas långsiktiga framgång. Genom både formell utbildning, lärande i arbetet och regelbundna medarbetarsamtal erbjuder Storskogen verktyg för att stödja karriärutveckling. Medarbetarsamtalen ger möjlighet att sätta personliga utvecklingsmål och följa upp prestationer, vilket skapar förutsättningar för medarbetare att utvecklas inom sina roller och ta sig an nya utmaningar.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SOCIALA UPPLYSNINGAR

Den egna arbetskraften

Arbetsstagare i värdekedjan

Övriga sociala aspekter

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Sociala upplysningar

• Mål och mått

Arbetsvillkor

Storskogen har en nollvision för arbetsplatsolyckor och strävar efter att eliminera alla arbetsrelaterade incidenter. Varje affärsenhet uppmuntras att sätta specifika arbetsmiljömål som är anpassade till deras förhållanden, och detta följs upp genom koncernens övergripande styrning. Under året ökade arbetsskadefrekvensen till 0,8 vilket representerar en försämring jämfört med föregående års nivå på 0,5. Totalt rapporterades 83 allvarliga arbetsolyckor, men inga dödsfall eller arbetsrelaterade sjukdomar rapporterades.

Inga böter relaterade till arbetsmiljö eller säkerhet kom till Storskogens kännedom under året, vilket understryker Storskogens fortsatta åtagande att upprätthålla en trygg och säker arbetsmiljö i hela koncernen.

► För mer information se not 117, sid. 149.

Likabehandling och lika möjligheter

Storskogens centrala organisation har satt konkreta mål, vilka visas nedan, och varje affärsenhet ansvarar för att sätta specifika mål utifrån deras förutsättningar.

Inom jämställdhet är målet för Storskogens centrala organisation att uppnå

en könsfördelning inom intervallet 40–60 procent för seniora roller och för de personer som Storskogen tillsätter till affärsenheternas styrelser. Då koncernstyrelsen inte tillsätts av Storskogen är det inte relevant att sätta mål för dess könsfördelning. För 2024 var könsfördelningen 41 procent kvinnor i seniora roller och 27 procent kvinnor bland de personer som Storskogen tillsätter till affärsenheternas styrelser, medan koncernstyrelsen uppnådde en fördelning på 40 procent kvinnor och 60 procent män.

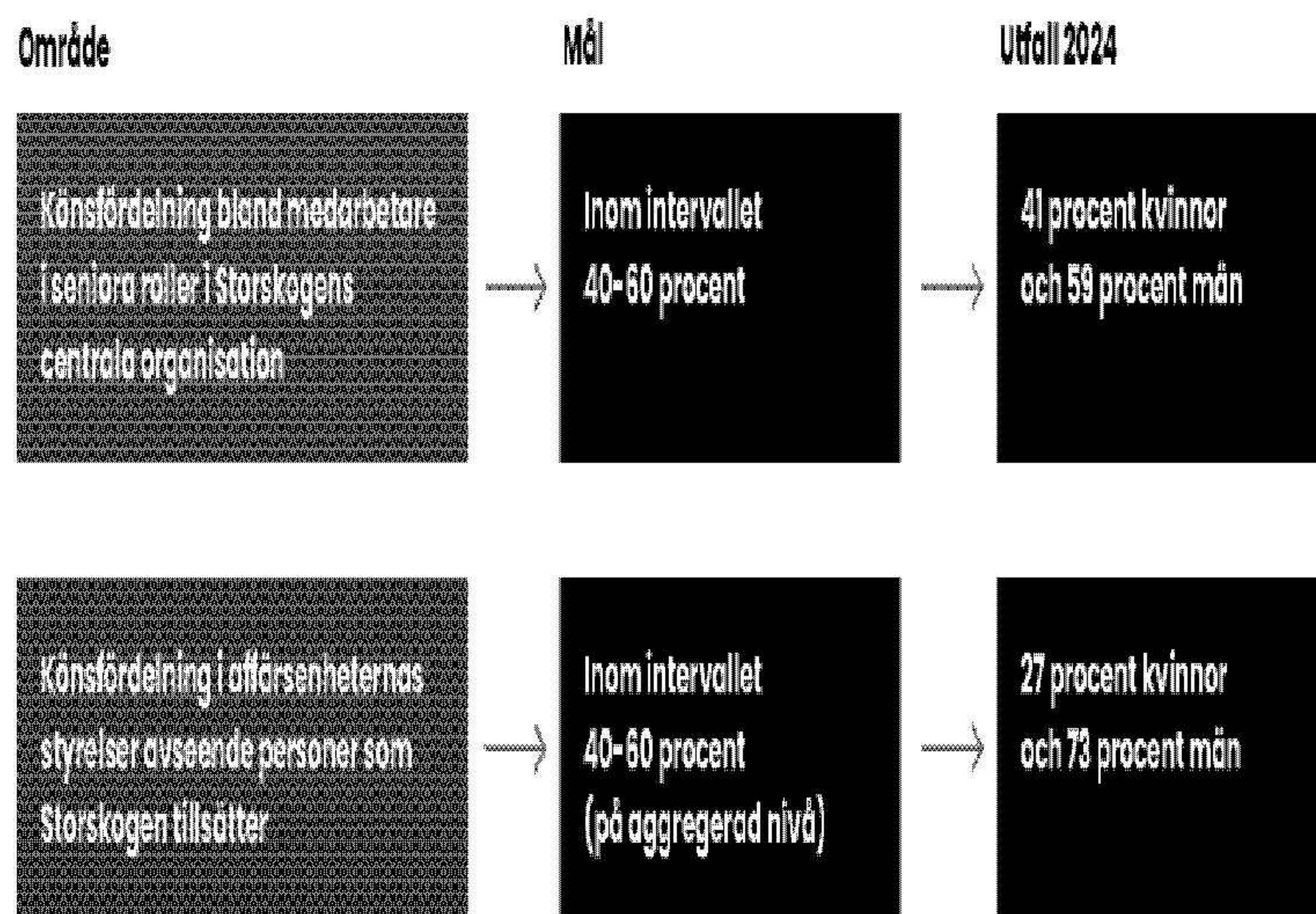
I hela bolagsgruppen var könsfördelningen 28 procent kvinnor och 72 procent män, medan den centrala organisationen

hade en jämnare fördelning med 52 procent kvinnor och 48 procent män.

39 procent av affärsenheterna har satt mål för jämställdhet och mångfald. Under året rapporterades ett fall av diskriminering. Inget brott mot mänskliga rättigheter rapporterades. Alla medarbetare i den centrala organisationen hade medarbetarsamtal för att främja utveckling och dialog.

► För mer information se not H8, sid. 147.

Storskogens målsättning för ökad jämlikhet



INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SOCIALA UPPLYSNINGAR

Den egna arbetskraften

Arbetstagare i värdekedjan

Övriga sociala aspekter

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Sociala upplysningar

Arbetstagare i värdekedjan

Storskogen har ett ansvar att säkerställa goda arbetsvillkor, inklusive mänskliga rättigheter, i hela värdekedjan, särskilt för anställda hos leverantörer och affärspartners. Storskogens arbete syftar till att säkerställa att alla anställda i värdekedjan behandlas rättvist och har säkra arbetsförhållanden.

Inom Storskogens affärsenheter, som är verksamma inom olika branscher och geografiska områden, varierar risknivån i leverantörskedjan gällande arbetsvillkor, säkerhetsstandarder och socialt skydd. Den globala värdekedjan, med leverantörer och underleverantörer, kan innebära en väsentlig negativ påverkan på arbetsvillkor för de anställda i dessa led. I regioner med svagare regelverk och arbetskraftsintensiva processer ökar risken för bristande arbetsförhållanden och otillräckligt socialt skydd, vilket ställer krav på att säkerställa att

sociala rättigheter och goda arbetsförhållanden upprätthålls. Ett starkt fokus på goda arbetsvillkor och socialt ansvar bidrar samtidigt till en förbättrad leveranssäkerhet.

• Inverknings, risker och möjligheter

Nedan presenteras Storskogens väsentliga inverknings, risker och möjligheter kopplat till arbetstagare i värdekedjan:

Inverknings

Genom långa och komplexa leverantörskedjor har Storskogen en potentiell negativ inverkan på arbetsvillkoren hos arbetstagare i värdekedjan. En inverkan som kan öka genom förhandlingar om pris och leveranstider. För att minska denna inverkan är det viktigt att förstå och planera inköpsprocessen, för att undvika att leverantörer utsätts för hård press.

• Storskogens program för hållbara leverantörskedjor

Ett koncernövergripande program i fyra steg med ambitionen att säkerställa hållbara leverantörskedjor

	Utbildning	Bedömning	Avtal	Efterlevnad
Vad	Inköpare ska få hållbarhetsutbildning genom Storskogens online-utbildning ("e-learning").	Storskogen ska kartlägga sin leverantörskedja för att identifiera var det finns som störst risk för negativ social och miljömässig påverkan, inklusive påverkan på mänskliga rättigheter. Högriksleverantörer i värdekedjan ska identifieras och en prioritering ska göras utifrån risk.	Storskogen ska använda en uppförandekod för leverantörer baserad på FN:s Global Compact 10 principer som minimikrav i leverantörsavtal.	Storskogen ska samarbeta med högriksleverantörer för att bedöma efterlevnaden av uppförandekoden, för att förhindra och mildra potentiella eller faktiska miljööverträdelser eller kränkningar av mänskliga rättigheter.
Mål	100 procent av inköpare ska ha genomgått relevant utbildning.	Storskogen ska regelbundet utvärdera sina leverantörers potentiella risk utifrån riskverktyget samt den faktiska risken för att fastställa högriksleverantörer och prioritera åtgärder baserat på risk.	100 procent av prioriterade högriksleverantörers avtal ska innehålla Storskogens uppförandekod för leverantörer eller motsvarande.	100 procent av prioriterade högriksleverantörer på listan ska ha utvärderats senast i slutet av år 2025 och där avvikelser har identifierats ska handlingsplaner finnas på plats.
Verktyg	Online-utbildning ("e-learning").	Instruktion och lista för riskbedömning.	Uppförandekod för leverantörer.	Självskatningsmall (SAC).

Sociala upplysningar

• Åtgärder

För att säkerställa att alla anställda i värdekedjan behandlas rättvist och har säkra arbetsförhållanden har Storskogen utvecklat ett gruppgemensamt program för hållbara leverantörskedjor. Programmet baseras på en riskvärderingsmodell som tar hänsyn till faktorer som geografiskt läge, industri, hantering av råmaterial och leverantörskedjans struktur för att identifiera potentiella högriskleverantörer. Modellen hjälper till att kartlägga regioner med svag styrning, hög korruption och politisk instabilitet, samt sektorer med särskilda utmaningar som bygg, jordbruk och råmaterialhantering. Dessa analyserar och identifierar potentiella, snarare än faktiska, risker. Affärsenheterna ansvarar själva för att bedöma och verifiera sina faktiska risker baserat på sin lokala kunskap om leverantörerna.

Leverantörer som bedöms vara högrisk måste skriva under Storskogens uppförandekod för leverantörer, som innehåller tydliga krav på rättvisa arbetsvillkor, säker arbetsmiljö och respekt för mänskliga rättigheter, samt specifika åtgärder för att förhindra människorättskränkningar, exempelvis i samband med konfliktmineraller. Efterlevnaden utvärderas genom verktyg som självskattningsblanketter, revisioner och vid behov platsbesök. Identifierade avvikelser kräver korrigerande åtgärder, och vid allvariga överträdelser avslutas samarbetet.

Affärsenheterna anpassar arbetet med att implementera programmet efter sin storlek, verksamhet och riskprofil. Koncernens program för hållbara leverantörskedjor innehåller mål, utbildningar, riskbedömningsmallar och uppföljningsverktyg. Implementeringen av programmet inleddes vid affärsenheternas första styrelsemöte 2023 och pågår kontinuerligt. Arbetet följs upp av affärsenheternas styrelser för att säkerställa att leverantörerna uppfyller Storskogens krav och bidrar till en hållbar och ansvarsfull leverantörskedja.

• Mål och mått

Storskogens mål för att upprätthålla ansvarsfulla arbetsvillkor i leverantörsledet framgår av tabellen på föregående sida. Det handlar om att ställa krav, genomföra regelbunden utvärdering och säkerställa att alla som arbetar med inköp har adekvat kompetens för att identifiera och hantera hållbarhetsrisker. Med transparens och kartläggning av leverantörernas geografiska spridning uppmuntras insyn i hela underleverantörskedjan, vilket bidrar till att skapa en ansvarsfull och hållbar värdekedja.

73 procent av affärsenheterna har kartlagt sin leverantörskedja, varav 35 procent har identifierat potentiella högriskleverantörer. 87 procent av dessa har inkluderat krav i avtal genom Storskogens uppförandekod för leverantörer.

81 procent av de utvalda målgrupperna har genomfört inköpsutbildningen.

► För mer information se not H9, sid. 149.

Övriga sociala aspekter

Vissa hållbarhetsområden är väsentliga för specifika affärsenheter inom Storskogen, även om de inte har ansetts väsentliga för hela koncernen. För att ge tydligt stöd och riktlinjer till bolag där dessa aspekter är aktuella har Storskogen valt att inkludera ett åtagande i hållbarhetspolicyen för respektive aspekt. Detta åtagande fungerar som en minimikravnivå eller riktlinje för de berörda bolagen. Nedan beskrivs den information som anses mest väsentlig för dessa områden.

Påverkade samhällen

För Storskogen, som i huvudsak verkar inom B2B-sektorn och i länder med stark lagstiftning avseende socialt skydd och arbetsvillkor, är dessa faktorer inte väsentliga på gruppnivå. De flesta av Storskogens affärsenheter är verksamma i regioner där lokalsamhällen inte påverkas i samma utsträckning som i mer utsatta områden. Dessutom finns det redan etablerade system och lagstiftning för att hantera dessa risker, vilket gör att dessa aspekter inte bedöms som väsentliga för Storskogen.

Konsumenter och slutanvändare

Storskogen verkar huvudsakligen inom B2B-segmentet. Det innebär att koncernen kan anses ha en begränsad påverkan på konsumenter och slutanvändare. Majoriteten av affärsenheterna säljer produkter och tjänster till andra företag, och konsumentfrågor hanteras ofta indirekt via kunderna. Genom Storskogens väsentlig-

hetsbedömning har inverknings-, risker och möjligheter kopplade till konsumenter och slutanvändare bedömts vara begränsade på koncernnivå, vilket är grunden till att detta område inte anses vara väsentligt för hela gruppen.

Vissa affärsenheter, särskilt inom Trade och delar av Industry, har produkter som når slutkunder via företagskunder. Dessa bolag arbetar med kvalitetsledningssystem som ISO 9001 och följer EU-direktiv som REACH och RoHS för att säkerställa kvalitet och säkerhet. Under 2024 var 52 procent av Storskogens affärsenheter ISO 9001-certifierade. Flera av bolagen arbetar också med hållbar produktutveckling, inklusive återvunnet material och energieffektiva lösningar, och använder digitala produktpass för att främja transparens om produktens livscykel och kemikalieinnehåll. Detta bidrar till hållbarhet i värdekedjan och stärker kundernas möjligheter att göra medvetna val.

Storskogen verkar i regioner med stark lagstiftning och robusta tillsynssystem, såsom Norden, DACH-regionen och Storbritannien. Detta, i kombination med affärsenheternas etablerade rutiner, minskar risken för negativa inverknings- och risker och stärker ansvarsfull produktstyrning. Även om området inte är väsentligt på gruppnivå, stödjer Storskogen relevanta affärsenheter med riktlinjer och resurser för att hantera produktrelaterade frågor och säkerställa ett långsiktigt förtroende hos sina kunder.

Bolagsstyrningsinformation

Väsentliga frågor

Korruption och mutor

Åtagande

Vi åtar oss att upprätthålla en hög standard för affärsetik och styrning genom följande åtgärder:

Nolltolerans mot korruption

Vi har nolltolerans mot korruption och oetiskt beteende i hela vår verksamhet.

Utbildning i affärsetik och antikorruption

Alla medarbetare i riskutsatta roller ska genomgå utbildning inom affärsetik och antikorruption.

Delmål - FN:s Agenda 2030

Delmål 4.7 – Utbildning för hållbar utveckling och globalt medborgarskap.

Mål

- 0 fall av korruption och mutor.
- 100 procent av medarbetare i riskutsatta roller ska genomföra utbildning i affärsetik och antikorruption.

Utfall 2024

- 0 fall av korruption och mutor.
- 72 procent genomförde utbildning.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SOCIALA UPPLYSNINGAR

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

Ansvarfullt företagande

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Bolagsstyrningsinformation

Ansvarfullt företagande

Storskogens fortlevnad bygger på ett fortsatt stort förtroende från bolagets intressenter – ett förtroende som bland annat förtjänas genom professionalism och höga krav på etik och integritet. Detta gäller inte bara för Storskogen utan längs hela leverantörskedjan där koncernen ansvarar för att ställa tydliga affäretiska krav på sina leverantörer.

Storskogen verkar inom branscher och områden där vissa sektorer är mer exponerade mot korruption och mutor. Storskogens främsta geografiska marknader har generellt låg risk enligt Transparency Internationals korruptionsindex. Projektbaserade affärer, leverantörstunga sektorer såsom bygg och industriella tjänster innebär dock en högre exponeringsrisk. Bristfälliga rutiner och kontrollsystem kan öka risken för mutor och korruption vilket kan leda till ökade juridiska kostnader och intäktsförluster genom negativ ryktespåverkan.

• Inverkningar, risker och möjligheter

Nedan presenteras Storskogens väsentliga inverknings, risker och möjligheter kopplat till ansvarfullt företagande:

Inverkningar

Storskogen verkar främst inom EU, där risken för korruption och mutor generellt bedöms som låg. Strikta regelverk och starka institutioner minskar risken inom den egna verksamheten. Däremot finns det en potentiell negativ påverkan från korruption och mutor inom värdekedjan, särskilt i leverantörsledet och i projektbaserade verksamheter inom högrisksektorer som

bygg, industriella tjänster och offentlig sektor. Här kan bristfälliga rutiner hos leverantörer eller partners bidra till korruptionsrisker, vilket skulle kunna skada Storskogens trovärdighet.

Risker

Även om risken för korruption och mutor är låg inom EU, kvarstår vissa risker i verksamheter med hög riskexponering. I leverantörskedjan kan bristande transparens och kontroll möjliggöra korrupta affärsmetoder, särskilt i sektorer med komplexa leverantörsstrukturer eller i geografier utanför EU med högre risk. Projektbaserade affärer, som involverar flera aktörer och beroenden, medför också ökad risk för mutor eller oegentligheter, särskilt i samband med offentlig upphandling. Upptäckt av korruption i värdekedjan kan dessutom skada Storskogens rykte, vilket kan leda till intäktsförluster och förlorade affärsmöjligheter. Slutligen kan bristande efterlevnad av antikorrptionslagar resultera i betydande böter och rättsliga konsekvenser, vilket ytterligare understryker vikten av effektiva kontrollsystem och tydliga riktlinjer.

Möjligheter

Ett starkt fokus på affäretik och transparens bidrar till att upprätthålla förtroendet bland kunder, investerare och andra intressenter. Även om det främst ses som en hygienfaktor snarare än en strategisk möjlighet, är en tydlig hållning mot korruption och mutor avgörande för att säkerställa långsiktig stabilitet och ansvarfullt företagande.

• Policyer för ansvarfullt företagande och företagskultur

Storskogens hållbarhetspolicy fastställer principer för ansvarfullt företagande, inklusive tydliga riktlinjer kring affäretik och korruptionsbekämpning. Policyen betonar vikten av att integrera etiska och hållbara affärsprinciper i hela koncernen. Detta innebär bland annat att Storskogen och dess affärsenheter ska agera i enlighet med internationella standarder och regelverk samt prioritera transparens och ansvarstagande i affärsrelationer.

Storskogens uppförandekod kompletterar hållbarhetspolicyen genom att tydligt definiera de förväntningar som ställs på medarbetare och affärsenheter i fråga om affäretik och ansvarfullt uppträdande. Uppförandekoden betonar vikten av att motverka korruption och mutor samt att agera ärligt och transparent i alla affärsituationer. Den lyfter också fram vikten av att rapportera eventuella överträdelser för att upprätthålla en hög etisk standard.

Storskogens antikorrptionspolicy är en central del av arbetet för att motverka korruption och mutor. Policyen, som gäller för hela koncernen, innehåller riktlinjer för att identifiera, förebygga och hantera risker kopplade till korruption. Den innefattar också krav på regelbundna utbildningar i affäretik och antikorrruption för medarbetare i den centrala organisationen samt för relevanta roller i affärsenheterna.

Storskogens leverantörskod omfattar krav på affäretik och korruptionsbekämpning hos leverantörer. Den ställer krav på att leverantörerna ska agera i enlighet med

lagstiftning, respektera mänskliga rättigheter och ha nolltolerans mot korruption och mutor. Genom att inkludera dessa aspekter i leverantörskoden säkerställs att Storskogens leverantörskedjor följer samma höga standarder för etik och ansvar som koncernen själv efterlever.

Storskogens visselblåsarfunktion är ett viktigt verktyg för att stärka affäretik och motverka korruption. Funktionen möjliggör anonym rapportering av misstänkta överträdelser, vilket bidrar till att identifiera och åtgärda problem tidigt. Den används av både medarbetare och externa intressenter, såsom leverantörer och kunder, och fungerar som en del av företagets åtagande att upprätthålla transparens och etiska affärsmetoder.

• Åtgärder för att motverka korruption och mutor

Storskogen bedriver ett systematiskt arbete för att förebygga, upptäcka och hantera korruption och mutor inom koncernen och i dess affärsenheter. Förebyggande insatser inkluderar regelbundna riskbedömningar och granskningar för att identifiera potentiella risker. Medarbetare i riskutsatta roller genomgår obligatoriska utbildningar i affäretik och antikorrruption för att säkerställa att de har rätt kunskap och följer Storskogens riktlinjer.

Vid misstänkta fall av korruption eller oegentligheter säkerställs opartiskhet genom att incidenter hanteras av en oberoende instans som rapporterar direkt till styrelsen. Efterlevnad av antikorrptionspolicyen är en stående punkt vid affärs-

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SOCIALA UPPLYSNINGAR

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

Ansvarfullt företagande

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Bolagsstyrningsinformation

enheternas styrelsemöten för kontinuerlig övervakning.

Storskogens visselblåsarsystem fungerar som en konfidentiell kanal där medarbetare kan rapportera misstänkta fall av korruption och mutor tryggt och anonymt. Rapporter granskas och följs upp för att säkerställa att åtgärder vidtas vid behov.

• Mått och mål

Storskogens mål för ett ansvarfullt företagande är att 100 procent av medarbetarna i riskutsatta roller ska genomgå regelbundna utbildningar och att visselblåsarfunktionen används effektivt för att upptäcka potentiella överträdelser. Alla högriskleverantörer ska även följa Storskogens uppförandekod för leverantörer. Måluppfyllelse avseende leverantörskoden framgår under rubriken Mått och mål i avsnittet Arbetstagare i värdekedjan.

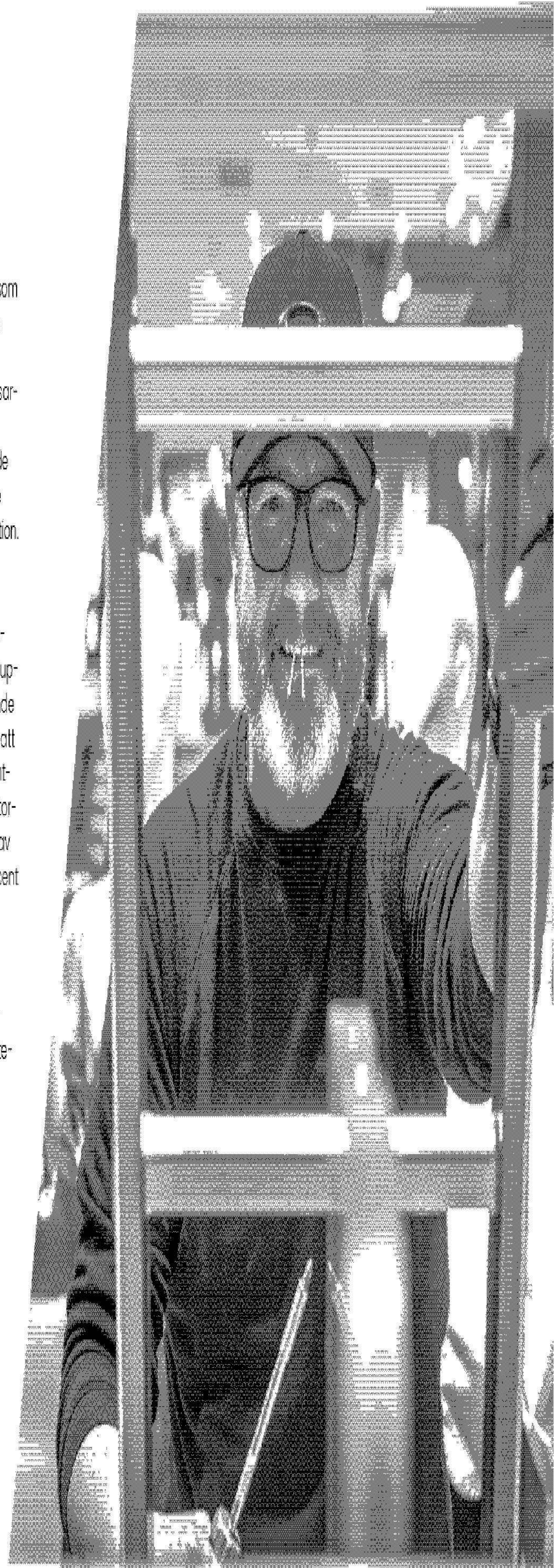
Måluppfyllelse följs upp årligen och rapporteras i hållbarhetsrapporten för att säkerställa kontinuerliga förbättringar och stärka koncernens arbete för ansvarfulla och etiska affärsmetoder.

Storskogen mäter framsteg genom nyckeltal såsom:

- andel medarbetare i riskutsatta roller som genomfört utbildningar i affärsetik och antikorrup­tion
- antal hanterade ärenden via visselblåsarfunktionen
- genomförda riskanalyser och granskade högriskleverantörer samt rapporterade och hanterade fall av misstänkt korruption.

Under 2024 genomgick 88 procent av medarbetare i den centrala organisationen utbildningar i affärsetik och antikorrup­tion, en ökning från 84 procent föregående år. Visselblåsarfunktionen användes för att rapportera totalt tio ärenden, varav samtliga granskades och hanterades enligt Storskogens visselblåsarpolicy. Riskanalyser av leverantörskedjan genomfördes i 73 procent av affärsenheterna och 40 procent av identifierade högriskleverantörer hade undertecknat och följde Storskogens leverantörskod vid årets slut. Inga fall av bekräftad korruption eller mutor rapporterades inom koncernen under året.

► För mer information se not H8, sid. 149



Martin Fägersten, Viometrics, Sverige

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODEL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

MILJÖINFORMATION

SOCIALA UPPLYSNINGAR

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

Ansvarfullt företagande

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RAKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Ambitiösa klimatsatsningar stärker affärsvärde

Storskogens affärsenhet J&D Pierce, en specialist inom design, tillverkning, målning och montering av konstruktionsstål i Storbritannien, har åtagit sig att nå nettonoll senast 2050 och att minska sina utsläpp med 50 procent från basåret 2023 till 2030. Deras ambitiösa klimatsatsningar möjliggör konkurrensfördelar och ökat affärsvärde.

Som en del av sitt åtagande att nå nettonoll har J&D Pierce identifierat fokusområden som hållbara materialval i projekt, deltagande i omställningsprogram mot nettonoll och utökad användning av el- och hybridbränslen. Sammantaget understödjer dessa åtgärder bolagets långsiktiga tillväxt och motståndskraft.

Innovativa materialval

I vissa projekt använder J&D Pierce stål tillverkat med elektriska ljusbågsugnar (EAF), där stålskrot smälts ner med hjälp av hög värme från elektriska ljusbågar som skapas mellan kolelektroder. Denna metod är både energieffektiv och återvinningsbar, vilket innebär en betydande minskning av Scope 3-utsläpp jämfört med traditionell malmbaserad stålproduktion i masugn. Dessutom möjliggör den fullständiga spårbarheten av materialet en exakt beräkning av koldioxidutsläppen.

Målmedveten omställning

J&D Pierces deltagande i Net Zero Nation Accelerator, ett program för att hjälpa små och medelstora organisationer att ställa om till nettonoll, understryker deras åtagande att minska sina utsläpp. Inom ramen för programmet samarbetar de med andra företag för att dela erfarenheter och uppmuntra klimatåtgärder inom branschen, leverantörskedjan och den lokala ekonomin.

Förnybart bränsle

J&D Pierce har redan omvandlat större delen av sin gas- och elförsörjning till förnybara källor. För att minimera sitt klimatavtryck testar J&D Pierce användning av bränslen med lägre klimatpåverkan i sina anläggningar. De undersöker också användning av elektriska mobila arbetsplattformar (MEWP) på byggsplatser.

J&D Pierces ambitiösa klimatarbete stärker affärsvärdet och är ett föredöme för andra små och medelstora verksamheter inom och utanför Storskogen.

Fakta om J&D Pierce

J&D Pierce (Contracts) Ltd är en ledande specialist inom design, tillverkning, målning och montering av konstruktionsstål i Storbritannien. Bolaget grundades 1975 och har huvudkontor i Glengarnock, Skottland. Under 2024 hade J&D Pierce runt 500 anställda och en omsättning om 1320 MSEK.



Styrelsens årsrapport om lagstyning

INNEHÅLL

INLEDNING

STRATEGI OCH AFFÄRSMODER

AFÄRSOMRÅDEN

RESURSER OCH KÄLLOR

KOLLAGSTYNING

ÖKAD ANSÄMLIGHET

STYRELSE

KONCERNLEDNING

STYRELSENS RAPPORT OM

INTERN KONTROLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

ÄRKENÄMNDEN

HÅLLBARHETS SVÖR

STORSKOGENS AKTIE

LÄS MER I UTSKRIFTSÄMNINGEN

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

KONCERNLEDNING

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN
KONTROLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Bolagsstyrningsrapport

Ordförande har ordet

Rustade för tillväxt och god lönsamhet

Under 2024 har omvärldsläget varit fortsatt osäkert, med ihållande konflikter i Ukraina och Mellanöstern. På flera marknader har emellertid en förbättring i inflationstakten resulterat i påbörjade räntesänkningar, och en ljusning i ekonomin kan skönjas. På global nivå blir klimatförändringarna och relaterade frågeställningar än mer angelägna och skapar såväl utmaningar som möjligheter.

Trots den volatila externa miljön har Storskogen under året gjort betydande framsteg inom sina prioriterade områden, med starka kassaflöden och förbättrad lönsamhet. Styrelsen har upprätthållit ett nära samarbete med ledningen för att säkerställa att Storskogen är väl rustat för tillväxt även framgent. Inte minst har vi haft en tät dialog med Storskogens vd, Christer Hansson, som tillträdde i februari och har tagit sig an rollen med målmedvetenhet och stort engagemang. Resultatet av styrelsens och ledningens samarbete presenterades på Storskogens kapitalmarknadsdag i november och innefattar

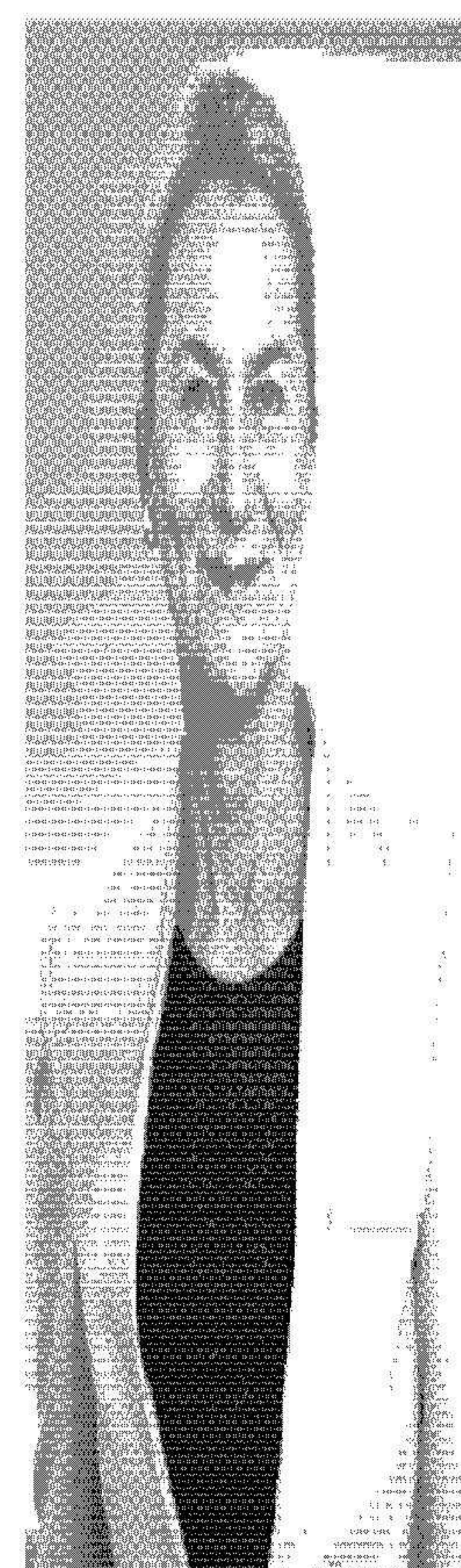
ett strategiskt fokus på såväl organisk som förvärvad vinsttillväxt samt god lönsamhet, understött av nya och framåtsträvande finansiella målsättningar.

Revisionsutskottets arbete under året inkluderade den redovisningsmässiga hanteringen av de avyttringar som genomfördes, i synnerhet avyttringen av nio olönsamma bolag som slutfördes i det tredje kvartalet. Tid har också ägnats åt att säkerställa adekvata rutiner för intern kontroll bland Storskogens affärsenheter. Det är glädjande att se att affärsenheterna fortsatt visar en hög kvalitet avseende de kontrollaktiviteter som utförs och att arbetet med att ytterligare utveckla processer pågår kontinuerligt. Revisionsutskottet gör också regelbundna uppföljningar av den koncernövergripande riskbedömningen och de åtgärder som vidtas för att hantera och begränsa riskernas påverkan.

Hållbarhetsutskottets arbete med att stödja Storskogens hållbarhetsinsatser och säkerställa genomförandet av strategin fortlöpte under året. Storskogen

satte nya, absoluta klimatomål i linje med Science Based Targets initiative, SBTi, och fastställde en klimatomställningsplan för att nå dessa. Förberedelserna för att anpassa hållbarhetsarbetet i enlighet med kommande svensk lagstiftning om hållbarhetsredovisning fortgår, och som ett led i detta arbete gjordes bland annat en uppdatering av Storskogens dubbla väsentlighetsbedömning.

Trots att den globala situationen är fortsatt oförutsägbart är det min övertygelse att Storskogen, med sin diversifierade bolagsgrupp och strategiska prioriteringar, är väl rustat för framtiden och att tillvarata de möjligheter som bolaget står inför. Det är med tillförsikt och beslutsamhet som vi fortsätter vårt arbete för att skapa tillväxt och värde för våra aktieägare.



Annette Brodin Rampe
Styrelseordförande

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

KONCERNLEDNING

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Storskogen Group AB är ett svenskt aktiebolag och sedan den 6 oktober 2021 noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Koncernen hade den 31 december 2024 operationell verksamhet i 30 länder och 10 807 medarbetare. Inom den centrala organisationen i Sverige, Danmark, Norge, Storbritannien, Tyskland, Schweiz och Singapore fanns vid årets slut 79 anställda medarbetare inom affärsområdesorganisationen och specialistområden såsom ekonomi, hållbarhet, M&A, affärsutveckling, kommunikation och juridik.

Styrelsens ansvar för bolagsstyrning och intern kontroll regleras i svensk lagstiftning och med hjälp av externa ramverk. Primära ramverk för Storskogens bolagsstyrning under 2024 var aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares, UN Global Compact, Marknadsmissbruksförordningen ("MAR"), IFRS, EU:s revisionsförordning. Storskogen följer därtill Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden finns på [bolagsstyrning.se](https://www.koden.se), där även den svenska modellen för bolagsstyrning beskrivs. Inga avvikelser från Koden gjordes under 2024.

AKTIEÄGARE OCH ÅRSSTÄMMA

Vid årsskiftet hade Storskogen totalt 36 225 aktieägare. I bolaget finns A-aktier och B-aktier. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie har en röst. De tio största ägarna svarade per 31 december 2024 för 66,3 procent av rösterna och 40,8 procent av aktiekapitalet. Storskogens A-aktieägare Daniel Kaplan, Ronnie Bergström, Alexander Bjärgård och Peter Ahlgren äger var för sig, direkt och indirekt, aktier motsvarande mer än 10 procent av rösterna i Storskogen. Inga andra aktieägare innehar mer än 10 procent av bolagets aktiekapital eller röster. Information om aktieägarstrukturen återfinns på sid. 161 i årsredovisningen.

Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämman och, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, vilka är Storskogens högsta beslutande organ. Årsstämman hålls inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret. Varje aktieägare har rätt att delta och utöva sin rösträtt vid stämman. En aktieägare som inte personligen kan delta vid stämman får utöva sin rätt genom ombud. Alla aktieägare har, oberoende av aktieinnehavets storlek, rätt att få ett ärende behandlat på stämman om en begäran om detta inges till styrelsen i så god tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman.

Bolagsstämman beslutar om ändring av bolagsordningen och utser samt entledigar styrelseledamöter, styrelsens ordförande och extern revisor, samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition av bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och vd. Årsstämman beslutar även om instruktion för valberedningens tillsättande och arbete, samt beslutar om riktlinjer för ersättning och

andra anställningsvillkor för vd och övriga ledande befattningshavare.

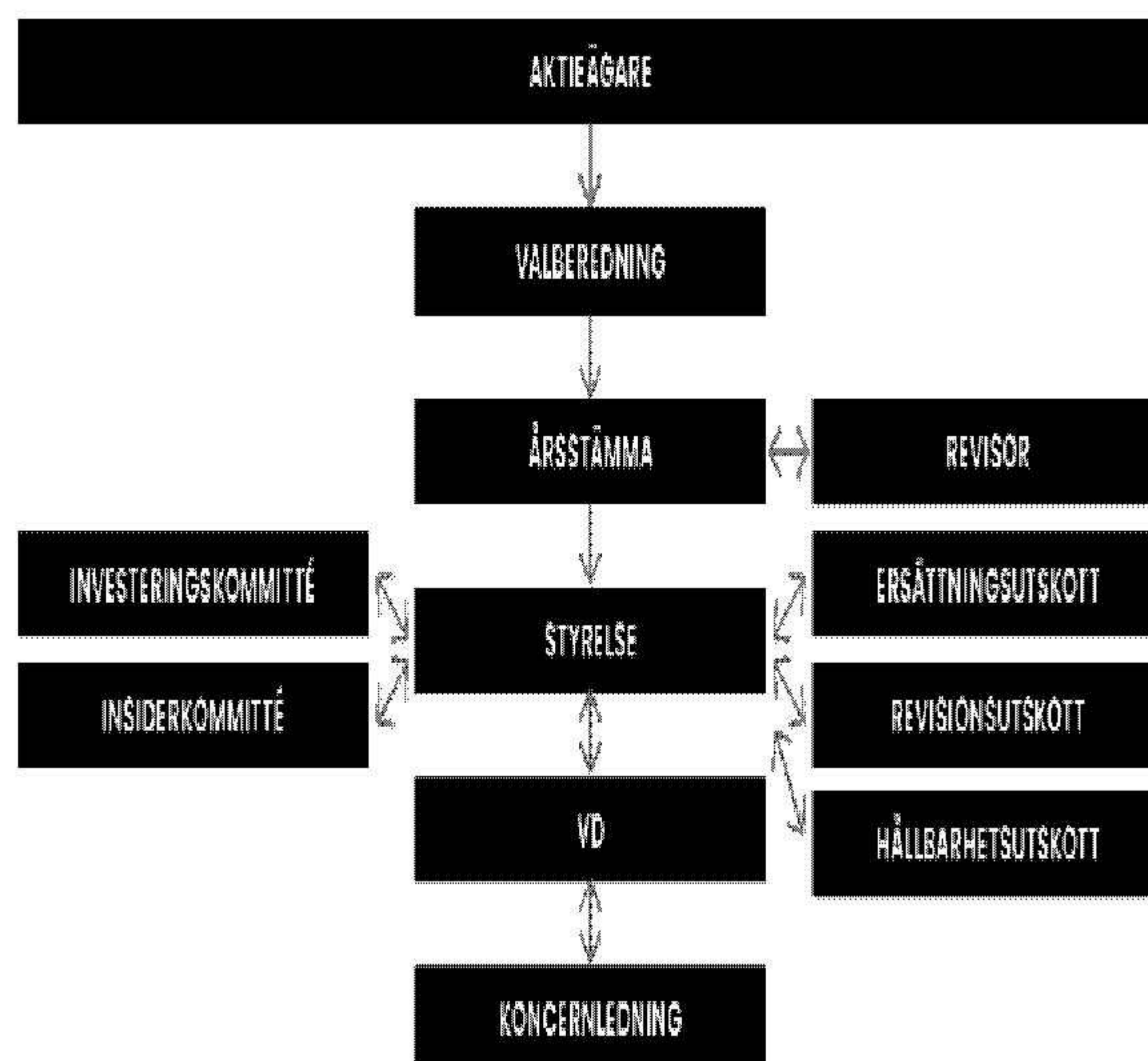
Årsstämma 2024

Storskogens årsstämma hölls den 8 maj 2024. Styrelsen beslutade i enlighet med bestämmelser i 7 kap. 4 a § aktiebolagslagen och bolagets bolagsordning att aktieägare före årsstämman skulle ha möjlighet att utöva sin rösträtt genom poströstning. Aktieägare kunde därmed välja att delta fysiskt, genom ombud eller genom poströstning.

Vid Storskogens årsstämma den 8 maj 2024 beslutades bland annat om vinstutdelning om 0,09 kronor per aktie, omval av Annette Brodin Rampe som styrelseledamot och styrelseordförande, omval av Alexander Bjärgård, Louise Hedberg, Johan Thorell och Robert Belkic som styrelseledamöter. Årsstämman beslutade även om omval av Ernst & Young Aktiebolag som revisor, inrättande av två incitamentsprogram, samt bemyndiganden för styrelsen att besluta om emissioner av B-aktier samt återköp och överlåtelse av egna B-aktier.

Årsstämman beslutade att ett oförändrat arvode om 900 000 kr skulle utgå till bolagets styrelseordförande och 415 000 kr till övriga styrelseledamöter, för tiden intill nästa årsstämma. Styrelseledamot som får ersättning av bolaget på grund av anställning hade ingen rätt till ersättning för styrelsearbete. Arvode till revisionsutskottet utgick med 200 000 kr till utskottets ordförande och 100 000 kr till övriga ledamöter i utskottet. Arvode till ersättningsutskottet utgick med 75 000 kr till ordföranden i utskottet och 50 000 kr till övriga ledamöter i utskottet. Arvode till hållbarhetsutskottet utgick med 75 000 kr till ordföranden och 50 000 kr till övriga ledamöter.

Styrningsmodell



INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

KONCERNLEDNING

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN
KONTROLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

VALBEREDNING

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och utses i enlighet med de principer för utnämning av valberedningen som fastställdes vid en extra bolagsstämma den 24 september 2021 och gäller tills vidare. Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende bland annat stämмоordförande, antal styrelseledamöter och val av styrelseordförande och styrelseledamöter, styrelsearvoden och eventuella arvoden för styrelsens utskott, val av revisorer och revisionsarvoden samt kriterier för tillsättande av medlemmarna i valberedningen i enlighet med de uppgifter som anges i Koden. Valberedningens målsättning är att styrelsen ska ha en, med hänsyn till Storskogens verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att jämn könsfördelning ska eftersträvas och att majoriteten av styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare.

Aktieägare kan lämna förslag till valberedningen i enlighet med de instruktioner som finns publicerade på Storskogens webbplats. Inget arvode har utgått till valberedningens ledamöter.

Valberedningen inför årsstämman 2025 har utsetts baserat på ägarförhållandena den 31 augusti 2024 samt i enlighet med den vid extra bolagsstämman beslutade valberedningsinstruktionen och består av:

- Liv Gorosch (ordförande), utsedd av A-aktieägarna
- Ronnie Bergström, utsedd av A-aktieägarna
- Dick Bergqvist, utsedd av AMF
- Oscar Bergman, utsedd av Swedbank Robur Fonder.

Valberedningen har per den 7 mars 2025 haft tre möten inför årsstämman 2025. Därutöver har valberedningen haft löpande kontakt för vidare diskussioner och genomgång av resultatet av den styrelseutvärdering som genomförts av styrelsens ledamöter samt intervjuer med utvalda ledamöter i styrelsen. Valberedningen har behandlat de frågor som ska behandlas enligt Koden.

Valberedningens förslag och motiverade yttrande görs tillgängligt på Storskogens webbplats senast i samband med offentliggörandet av kallelsen till årsstämman.

REVISOR

Den externa revisorn är ett oberoende organ som granskar bolagets räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, för att säkerställa att bolaget lämnar en korrekt och rättvis bild av bolaget. Revisorn ska redovisa iakttagelser till styrelsen utan ledningens närvaro minst en gång per år samt delta på revisionsutskottsmöten.

Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Storskogen Groups revisor under året har varit Ernst & Young AB med Åsa Lundvall som huvudansvarig revisor. Revisionsutskottet utvärderar årligen revisornas arbete och oberoende. Ersättning till revisorerna utgår enligt godkänd räkning. Mer information om ersättningar finns i not 10.

STYRELSEN

Styrelsen ska förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse samt värna och främja en god bolagskultur. Det är styrelsens uppgift att fastställa bolagets övergripande mål och strategi, utvärdera och tillsätta vd, samt ansvara för att det finns goda kontrollverksamheter i bolaget vad gäller den finansiella rapporteringen, intern kontroll och styrning. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst tio styrelseledamöter utan suppleanter. Styrelseledamöterna utses av aktieägarna på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Styrelsen, som utsågs vid årsstämman 2024, består av fem ledamöter, varav fyra anses vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagets större aktieägare och bolagsledningen. Alexander Bjärgård anses inte vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen eller större aktieägare, och bör anses vara en s.k. arbetande styrelse-

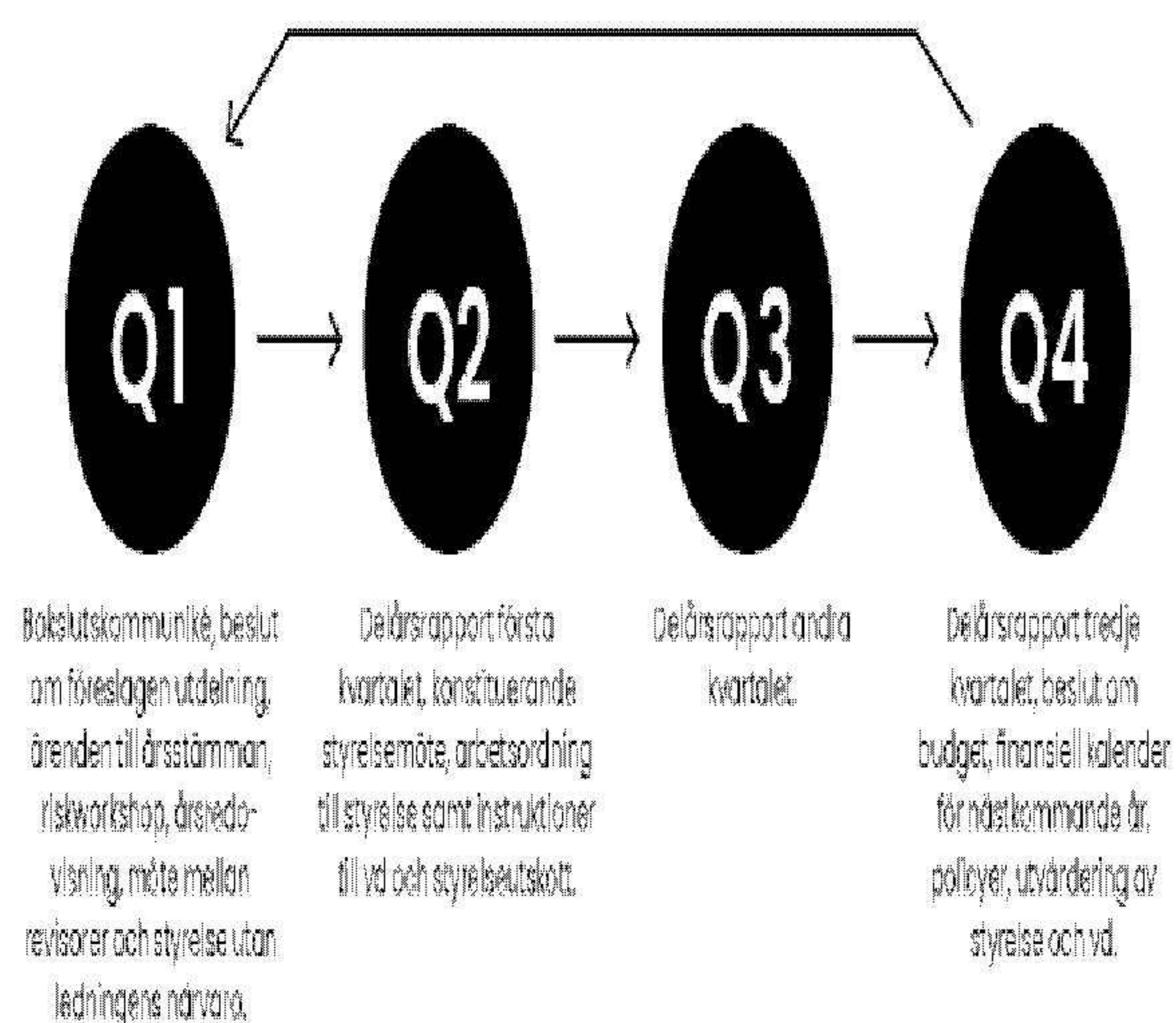
ledamot. Styrelsen uppfyller Kodens krav kring majoriteten oberoende ledamöter. Information om styrelsens ledamöter återfinns på sid. 55.

Styrelsens uppgifter

Till styrelsens uppgifter hör att fastställa bolagets övergripande mål och strategi. Vidare ansvarar styrelsen för beslut om vissa större företagsförvärv, uppföljning och verksamhetskontroll, finansiell utveckling, riskbedömning samt säkerställande av regel efterlevnad. Styrelsen antar årligen vid det konstituerande styrelsemötet en arbetsordning som reglerar styrelsens och styrelseordförandes ansvar. Vidare ansvarar styrelsen för instruktioner till revisionsutskott, ersättningsutskott och hållbarhetsutskott samt för behörighetsdelegation till investeringskommittén. Styrelsen antar också en arbetsinstruktion till vd inklusive arbetsfördelning mellan styrelsen och vd, och en instruktion för finansiell rapportering till vd.

Styrelsens årshjul

Varje ordinarie styrelsemöte innehåller rapporter från bolagets ledning gällande finanser, affärsområdenas utveckling och övriga strategiska frågor. Vidare lämnas även rapporter från bolagets revisionsutskott, ersättningsutskott, hållbarhetsutskott samt investeringskommitté.



INNEHÅLL

INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
▶ BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
STYRELSE
KONCERNLEDNING
STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

Styrelseordföranden leder och organiserar styrelsens arbete i syfte att uppfylla sitt ansvar gentemot aktieägare på ett ändamålsenligt sätt, och tillser att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete. Styrelseordföranden för den löpande dialogen med vd och tar tillsammans fram agenda och material inför respektive styrelsemöte. Vid styrelsemöten närvarar vd och CFO samt koncernens chefsjurist i egenskap av styrelsesekreterare (med ett antal undantag), samt från tid till annan inbjuden personal från bolaget för att rapportera från sina områden.

Styrelsen ska följa alla beslut fattade av bolagsstämman och lojalt tillvarata och skydda samtliga aktieägares intressen. Styrelsen ska hålla styrelseordföranden informerad om uppdrag i andra bolag eller innehav i konkurrerande bolag. Varje styrelseledamot ska så snart som möjligt underrätta styrelsen om risk för intressekonflikt kan uppstå i en särskild omständighet, vilket fall styrelseledamoten inte får delta i behandlingen av sådana frågor.

Ett urval av styrelsens arbetsuppgifter:

- utvärdera, utveckla och fastställa bolagets övergripande syfte och strategiska inriktning,
- årligen utvärdera, och vid behov uppdatera och fastställa för bolaget relevanta finansiella, operationella och hållbarhetsrelaterade målsättningar för en hållbar utveckling,
- tillsätta, årligen utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktör,
- identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter, samt bolagets påverkan på människor, samhälle och miljö, och utarbetande av relevanta strategier,
- fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets agerande och roll i samhället i syfte att säkerställa förmågan till långsiktigt värdeskapande,
- se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av verksamheten och de risker som verksamheten är förknippad med, inklusive risker kopplade till bolagets påverkan på samhälle och omgivning, människor och miljö,
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och

andra regler som gäller för verksamheten samt efterlevnaden av interna riktlinjer och policydokument,

- säkerställa att antagna principer för den finansiella rapporteringen och interna kontroller tillämpas, och att bolagets finansiella rapporter, inklusive hållbarhetsrapportering, framställs och offentliggörs i enlighet med lagar, tillämpliga redovisningsprinciper och andra krav för noterade bolag, samt att
- säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant, tillförlitlig och fullständig.

Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process utvärdera styrelsearbetet och vd i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Styrelseordföranden ska sedan presentera resultatet av utvärderingen för valberedningen i syfte att stödja arbetet med att ta fram förslag till styrelsesammansättning och ledamöter till årsstämman. Under 2024 genomfördes en utvärdering av styrelsen och vd med hjälp av ett utvärderingsverktyg. Resultatet presenterades sedan för valberedningen.

Styrelsemöten och huvudsakliga ämnesområden

Styrelsen höll under året 28 möten, varav sju ordinarie styrelsemöten, inklusive det konstituerande styrelsemötet. Därtill hölls 19 extramöten, för att hantera frågor såsom beslut kring byte av vd, emission av obligationer, försäljning av bolag, finansiering samt incitamentsprogram. Majoriteten av styrelsens extramöten var per capsulam.

Vid styrelsemöten för behandling av delårsrapporter lämnas alltid en rapport om finansiell utveckling, affärsområdes- och marknadsområdesutveckling samt om genomförda och planerade förvärv eller avyttringar från vd, CFO samt ordförande för investeringskommittén. Vidare rapporterar bolagets revisionsutskott, ersättningsutskott, hållbarhetsutskott och investeringskommitté. Rapporterna omfattar de frågor som behandlats på senaste utskottsmötet och eventuella beslut som ska hänföras till styrelsen och utskottets rekommendation kring sådana beslut.

	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Hållbarhetsutskottet
Fokusområden under 2024	Granskning av delårsrapporter samt årsredovisning och därtill hörande rapportering från revisorer. Redovisningsmässig hantering av den avyttring av nio olönsamma bolag som slutfördes i det tredje kvartalet. Granskning av risk och internkontrollaktiviteter avseende finansiell rapportering och iakttagelser från revisorer. Granskning av tvister och försäkringar samt relevanta policyer. Förslag till valberedning avseende revisorsval inför årsstämman.	Utvärdering av ersättningar till ledande befattningshavare och anställda samt bolagets efterlevnad av antagna ersättningsriktlinjer. Utvärdering av utestående incitamentsprogram samt beredning av förslag till nya incitamentsprogram. Framtagning av ersättningsrapport och ersättningsriktlinjer.	Utvärdering av hållbarhetsmål och strategier, förberedelser inför CSRD och kommande rapporteringskrav. Väsentlighetsanalys och intressentdialog. Granskning av relevanta policyer.
Närvaro vid möten	Johan Thorell: 5/5 Annette Brodin Rampe: 5/5 Robert Bekic: 5/5	Annette Brodin Rampe: 5/5 Louise Hedberg: 5/5	Louise Hedberg: 5/5 Annette Brodin Rampe: 5/5

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

KONCERNLEDNING

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN
KONTROLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott, ersättningsutskott och ett hållbarhetsutskott. Utskottens arbete styrs av instruktioner antagna av styrelsen och utskottens arbete rapporteras till styrelsen vid varje ordinarie styrelsemöte.

Revisionsutskottet har en övervakande roll avseende riskhantering, intern kontroll och kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering. Utskottet säkerställer i dialog med bolagets revisor att bolagets interna och externa redovisning uppfyller gällande krav. Utskottet utformar omfattningen och inriktningen av revisionsarbetet i samarbete med revisorn. Vidare ska revisionsutskottet utvärdera effektiviteten avseende interna kontrollprocesser samt koncernens riskhantering och finansiella struktur. Revisionsutskottet ansvarar för att utvärdera genomförda revisionsinsatser, revisionsplanen samt biträder valberedningen med förslag till samt arvodering av revisorer. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för ett år i taget. Utskottet höll fem möten under året och bestod av Johan Thorell, ordförande, Annette Brodin Rampe och Robert Belkic. Bolagets externa revisor deltog vid revisionsutskottets möten.

Ersättningsutskottet ska bereda och utarbeta förslag till beslut avseende anställningsvillkoren för verkställande direktören, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, ersättningsrapport samt incitamentsprogram som ska föreläggas årsstämman för beslut. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för ett år i taget, och utskottets arbete styrs av de instruktioner för ersättningsutskottet som tagits fram av styrelsen. Utskottet höll fem möten under året och bestod av Annette Brodin Rampe, ordförande, och Louise Hedberg.

Hållbarhetsutskottet ska bland annat granska och övervaka relevans och utfall av hållbarhetsmål och strategi, bolagets hantering av hållbarhetsrisker, samt säkerställa efterlevnad av lagkrav, hållbarhetspolicy och bolagets uppförandekod. Hållbarhetsutskottet ska också övervaka hållbarhetsredovisning och i den mån nödvändigt samverka med revisionsutskottet för finansiell rapportering. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för ett år i taget, och utskottets arbete styrs av de instruktioner för hållbarhetsutskottet som tagits fram av styrelsen. Hållbarhetsutskottet höll fem möten under året och består av Louise Hedberg, ordförande, och Annette Brodin Rampe.

VD OCH LEDNING

Styrelsen utser vd och fastställer en instruktion för vds arbete. Vd ansvarar för bolagets dagliga verksamhet och för att ta fram informations- och beslutsunderlag till styrelsen och sätter, i dialog med styrelseordförande, dagordningen för styrelsens möten. Vd säkerställer att den strategiska inriktning som beslutats av styrelsen implementeras och att bolagets åtaganden gentemot samhälle, miljö, människor och den finansiella marknaden efterlevs i enlighet med bolagets Uppförandekod och andra policydokument. Vd ansvarar för implementering av policydokument framtagna av styrelsen, och rapporterar eventuella avvikelser till styrelsen. Vd tar i sitt arbete stöd från övriga medlemmar i bolagets koncernledning.

Koncernledningen träffas regelbundet och behandlar frågor som bland annat rör bolagsstyrning, rapportering, organisation, strategi och verksamhetens utveckling. Koncernledningen ska förbereda ärenden som fordrar beslut av styrelsen enligt

styrelsens arbetsordning samt bistå vd att verkställa styrelsens beslut. Utöver sitt individuella ansvarsområde har varje medlem av koncernledningen ett kollektivt ansvar för ledningen av bolaget. Storskogens koncernledning består av vd, CFO, förvärvsansvarig, cheferna för affärsområdena Trade, Industry och Services samt marknadsområdescheferna för DACH och Storbritannien som vidare presenteras på sid. 56.

Ersättningar till ledningen

Ersättning till vd och ledningsgrupp får, enligt de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som godkänkts vid årsstämman den 8 maj 2024, bestå av fast och kortsiktigt rörlig kontantersättning samt långsiktig rörlig kontantersättning, andra förmåner samt pension. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år till bolagsstämman enligt beslut vid årsstämman 2024. Styrelsen har tagit fram en ersättningsrapport för framläggande till årsstämman 2025, som vidare beskriver ersättningar till vd, en redogörelse för utestående aktierelaterade incitamentsprogram, samt huruvida bolagets riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts och implementerats. Ersättningsrapporten kommer att finnas tillgänglig på Storskogens webbplats senast tre veckor före årsstämman den 7 maj 2025.

Investeringskommittén

Under 2024 bestod Storskogens investeringskommitté av ansvarige för förvärv och företagsutveckling, vd, chef för relevant affärsområde (Trade, Industry respektive Services) eller relevant marknadsområdeschef. Kommittén har en behörighetsdelegation från Storskogens styrelse att självständigt utvärdera och besluta om

förvärv av nya affärsenheter eller tilläggsförvärv. Antalet funktioner och medlemmar i investeringskommittén som beslutar om förvärv beror på företagsvärderings storlek. För bolag med en företagsvärdering om, eller högre än, 500 MSEK söker investeringskommittén godkännande från styrelsen.

Kommittén träffas i samband med beslut om förvärv och rapporterar fortlöpande om genomförda förvärv till styrelsen.

Från och med 2025 består Storskogen investeringskommitté av koncernledningen samt Alexander Bjärggård som agerar ordförande för investeringskommittén.

Insiderkommittén

Storskogen har inrättat en Insiderkommitté i enlighet med den av styrelsen antagna Insiderpolicyen för att identifiera, utvärdera och fatta beslut om uppskjutande av offentliggörande av insiderinformation. Insiderkommittén består av vd, CFO, chefsjurist samt IR-chef.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

KONCERNLEDNING

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN
KONTROLL

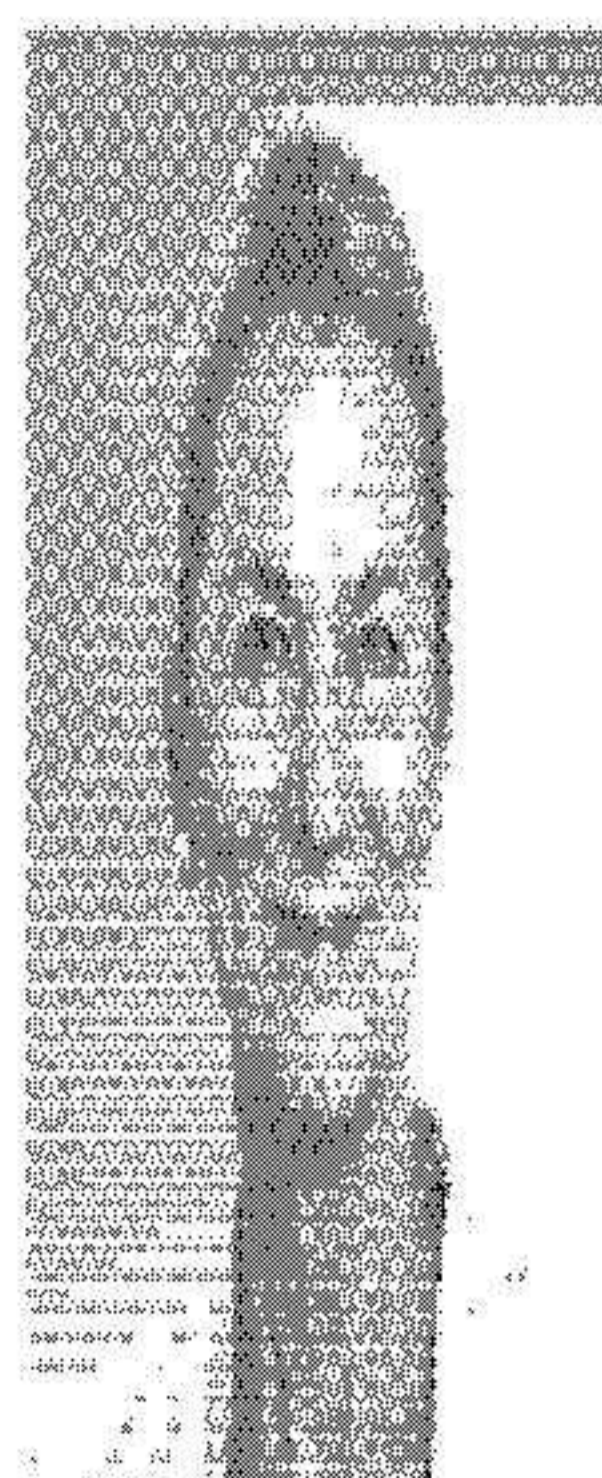
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Styrelse



ANNETTE BRODIN RAMPE

Styrelsens ordförande

Ersättningsutskottets ordförande

Revisionsutskottsledamot

Hållbarhetsutskottsledamot

Invald i styrelsen år: 2022

Närvaro styrelsemöten 2024: 26/26

Födelseår: 1962

Utbildning: Civilingenjör, Komitnik Chalmers Tekniska Högskola

Arbetslivserfarenhet: Vd Internationella Engelska Skolan, styrelseledamot i Heab AB, Bmströmgruppen AB och Stallfront Group AB, Managing partner och senior advisor i Brunswick Group

Uppdrag i Bolaget och andra väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i StorskoGen Group, vd ImagineCare AB, styrelseledamot i Pilon Group AB (tidigare Proelia), Formarcadic AB och Epilux Medical AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 1 000 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Ja

REVISOR

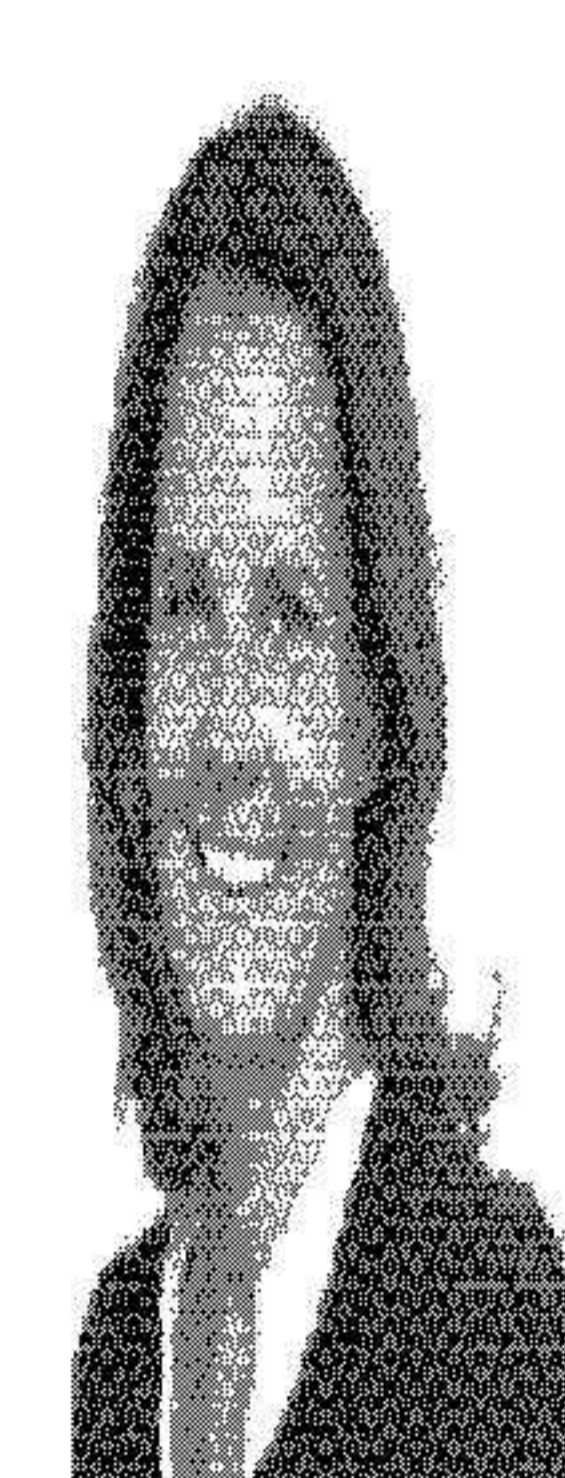
Ernst & Young AB

Åsa Lundvall, huvudsansvarig revisor

Auktoriserad revisor

Födelseår: 1970

Väsentliga uppdrag utomför StorskoGen: Huvudsansvarig revisor i Nejeris



LOUISE HEDBERG

Styrelseledamot

Hållbarhetsutskottets ordförande

Ersättningsutskottsledamot

Invald i styrelsen år: 2019

Närvaro styrelsemöten 2024: 26/26

Födelseår: 1974

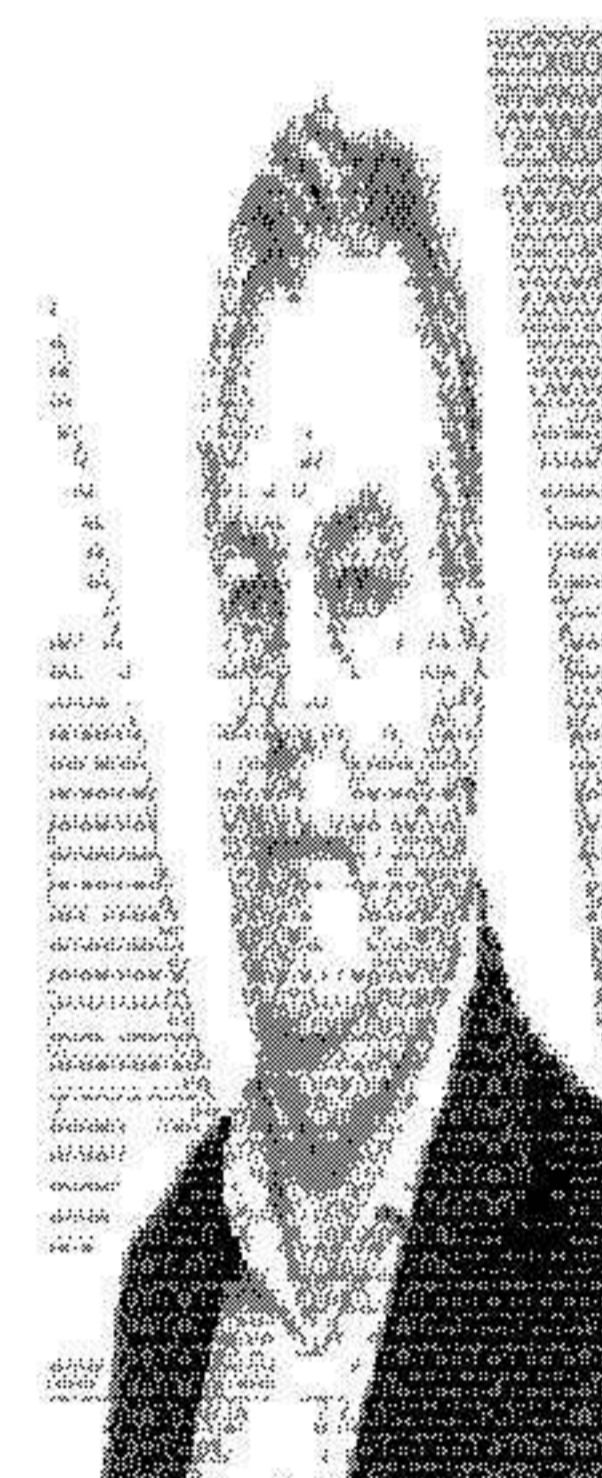
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, samt hållbarhetsstudier, Stockholms universitet och Stockholm Resilience Centre

Arbetslivserfarenhet: Hållbarhetschef East Capital, IR- och East Capital Explorer, Head of IR Domestic Group, konsult JNL Group

Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot StorskoGen Group, vd och styrelseordförande i Penny to Pound Aktiefond, styrelseledamot i East Capital SICAV (Lux), East Capital (Lux) General Partner S.à.r.l., Espino SICAV (Lux), SFB Investment Management AB, P Capital Partners och RCO Security Group AB, styrelseledamot i Heyman AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 94 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Ja



JOHAN THORELL

Styrelseledamot

Revisionsutskottets ordförande

Invald i styrelsen år: 2019

Närvaro styrelsemöten 2024: 26/26

Födelseår: 1970

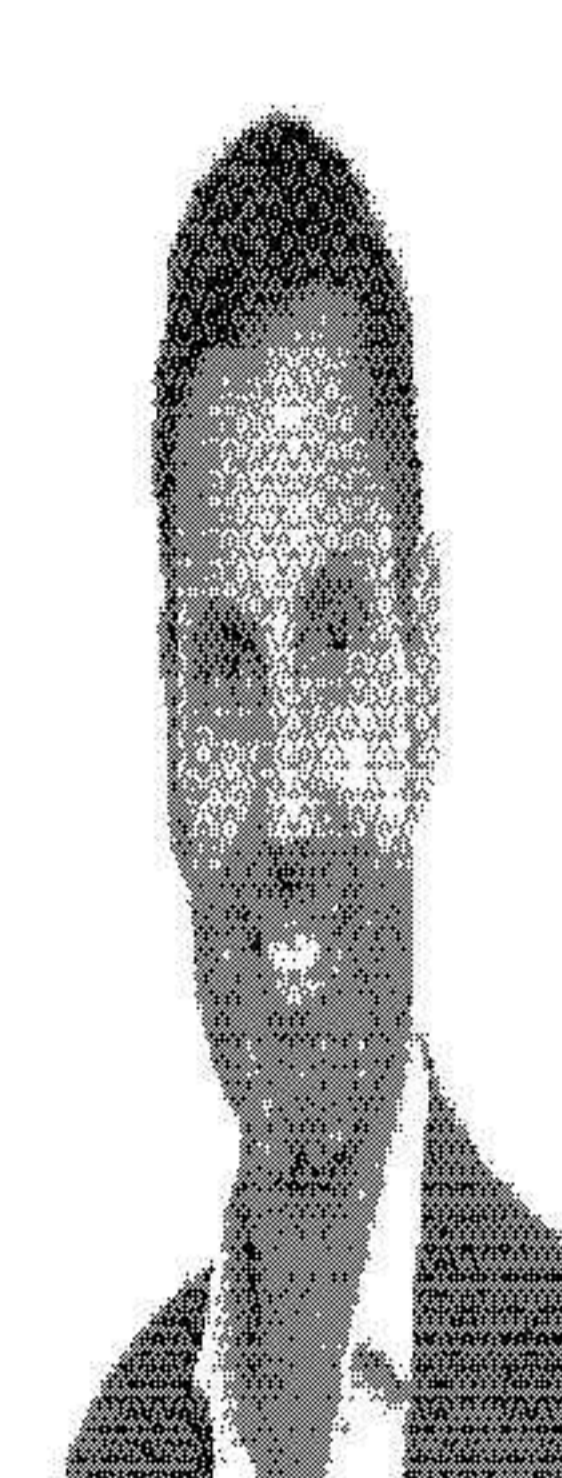
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Arbetslivserfarenhet: Vd Gryningekust Holding, verksam inom fastighetsförvaltning sedan 1996

Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i StorskoGen Group, vd och styrelseledamot för Gryningekust Holding AB med dotterbolag, styrelseordförande i Kallebäck Property Invest AB, styrelseledamot i Atrium i Jungfrögård AB, AP Sagax, K2A Knäust & Andersson Fastigheter AB och Hemed Fastighets AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 14 679 931 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Ja



ALEXANDER BJÄRGÅRD

Styrelseledamot

Invald i styrelsen år: 2019

Närvaro styrelsemöten 2024: 25/26

Födelseår: 1974

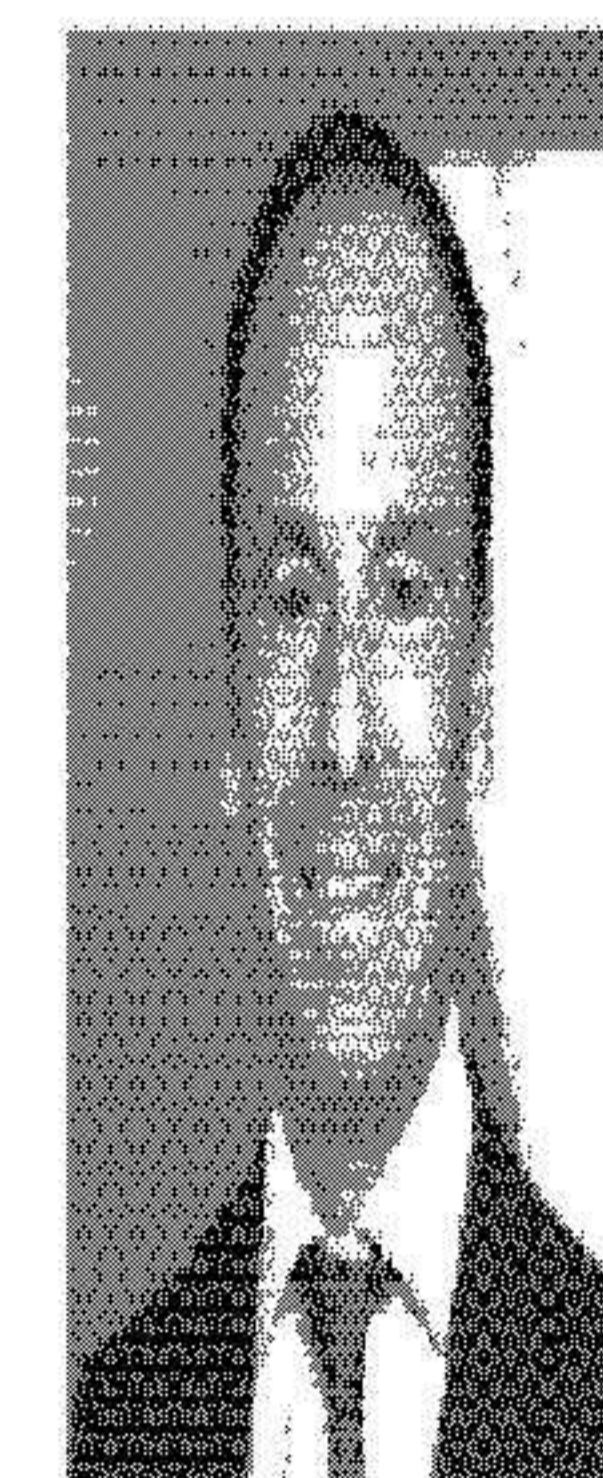
Utbildning: Jur. Mag. Uppsala Universitet, samt ekonomimätämnen på Boise State University, H-ALVES samt IHL

Arbetslivserfarenhet: Partner och seniorrådgivare på Firm Factory Network, chatstjuv och inköpschef på iRadimus, biträddande jurist på Mannheim Swartling Advokatbyrå

Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i StorskoGen Group, Styrelseledamot i Firm Factory Network AB, Styrelseledamot i Kullensgubben Advokat AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 37 538 070 A-aktier och 22 856 471 B-aktier varav 22 250 utgör sparaktier i aktiesparprogram, 166 b3 teckningsoptioner och 264 448 personaloptioner

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Nej



ROBERT BELKIC

Styrelseledamot

Revisionsutskottsledamot

Invald i styrelsen år: 2023

Närvaro styrelsemöten 2024: 26/26

Födelseår: 1970

Utbildning: Civilekonom, Stockholms universitet

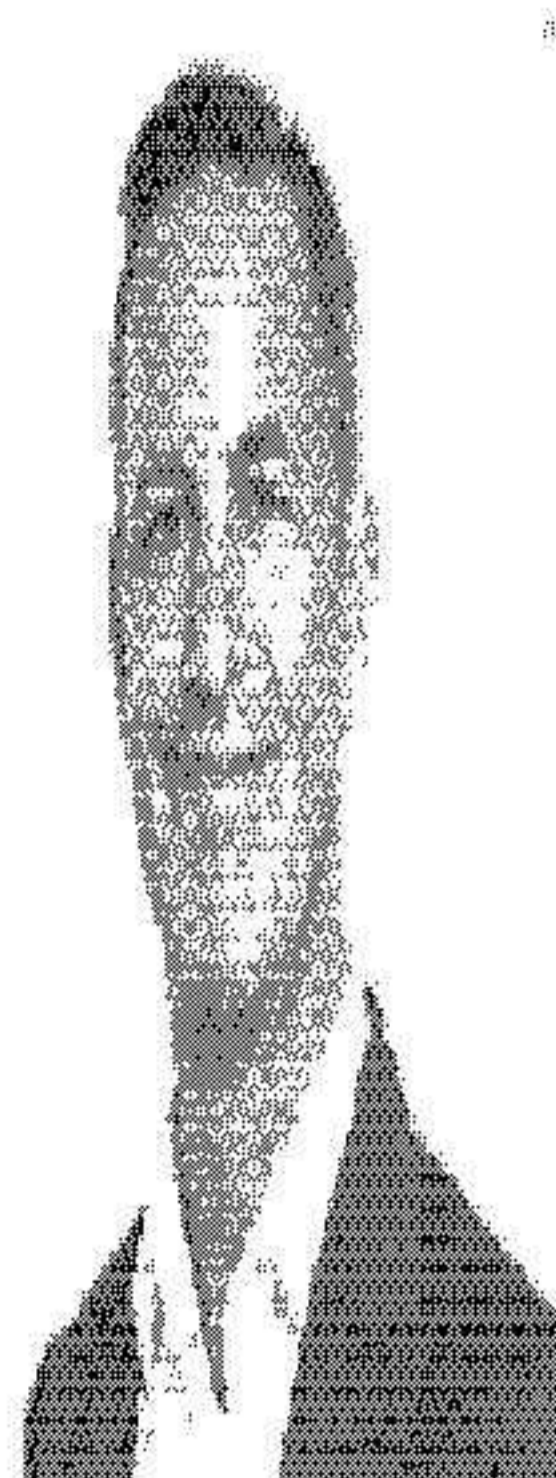
Arbetslivserfarenhet: Interim CFO Polarium Energy Solutions AB, CFO, vice vd och finanschef Hexagon AB, finanschef H Education First Intl, assisterande finanschef Autoliv Inc, chefshandlare Esselte AB

Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i StorskoGen Group, styrelseledamot i Vilman Group AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 25 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Ja

Koncernledning



CHRISTER HANSSON

VD

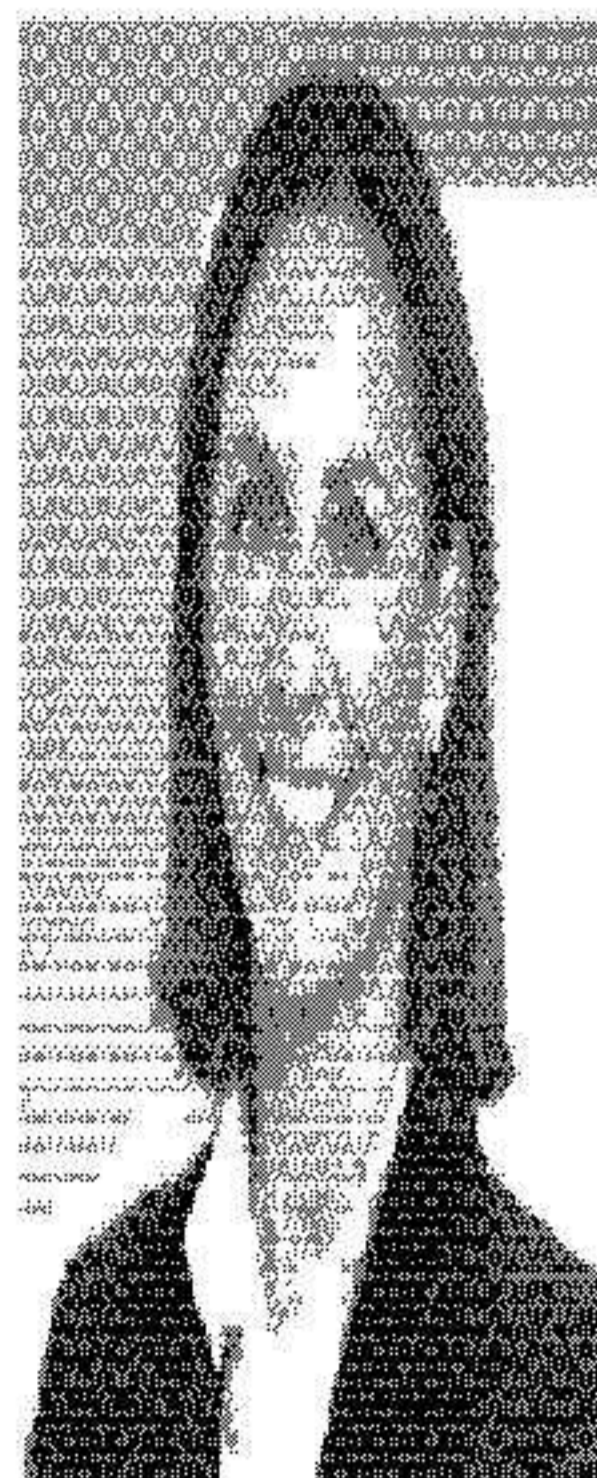
Konsult sedan år 2016 och anställd sedan 2021, vd sedan 2024

Födelseår: 1972

Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet

Arbetslivserfarenhet: Sverigechef och Nordchef för tjänster i Dustin och föredjningschef i Tello Company

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 33 162 A-aktier varav 22 290 utgör sparaktier i aktiesparprogram, 737 531 teckningsoptioner och 291 448 personaloptioner



LENA GLADER

CFO

Anställd sedan år 2019

Födelseår: 1976

Utbildning: Civilekonom, Hanken Svenska handelshögskolan

Arbetslivserfarenhet: CFO Eastria, SVP Diplomat Communications, MD Tele2, Partner Shared Value, aktieanalytiker Altraa (tidig ADN/AMRO)

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 737 343 B-aktier varav 22 260 utgör sparaktier i aktiesparprogram, 315 477 teckningsoptioner och 314 448 personaloptioner



JOHAN EKSTRÖM

EVP, Förvärvsansvarig

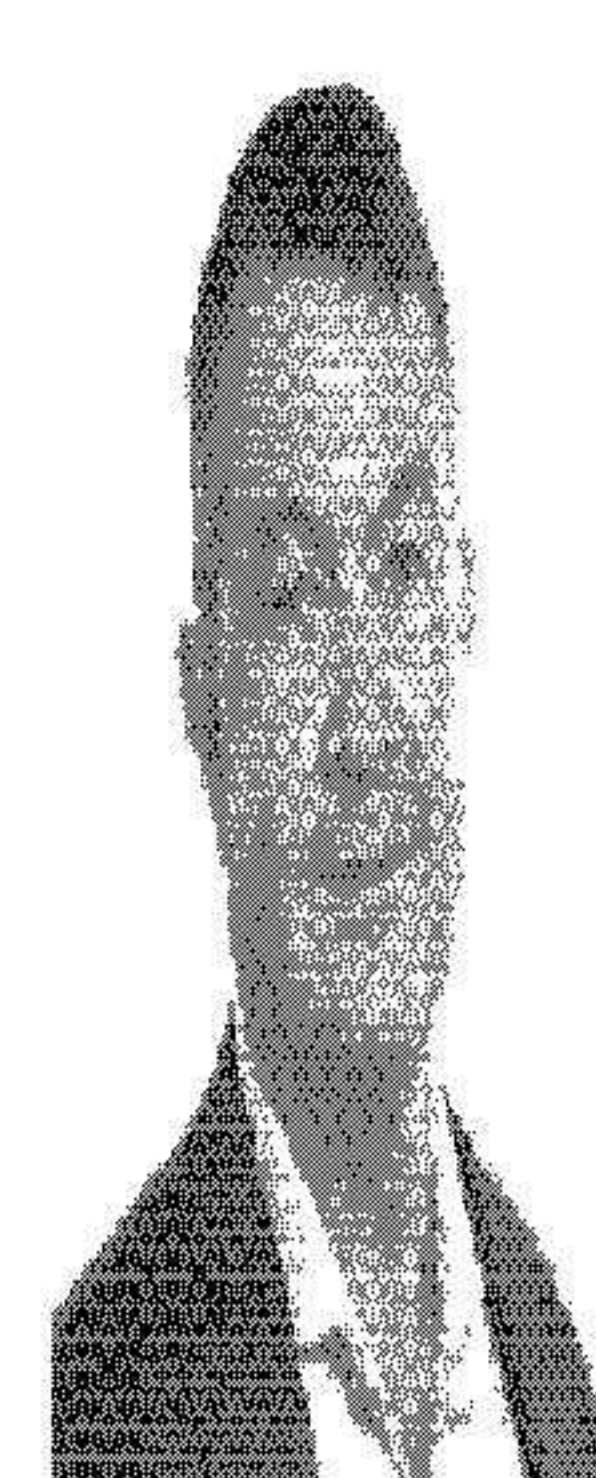
Anställd sedan år 2021

Födelseår: 1970

Utbildning: Ekonomi, Doktor med inriktning mot företagstävling, Lunds universitet

Arbetslivserfarenhet: Partner EY, Affärsområdeschef Konsument Volvo AB, Affärsområdeschef Skandia, Partner Accenture

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 221 426 B-aktier, varav 11 277 utgör sparaktier i aktiesparprogram, 306 981 teckningsoptioner och 17 911 personaloptioner



PETER AHLGREN

EVP, Affärsområdeschef Services

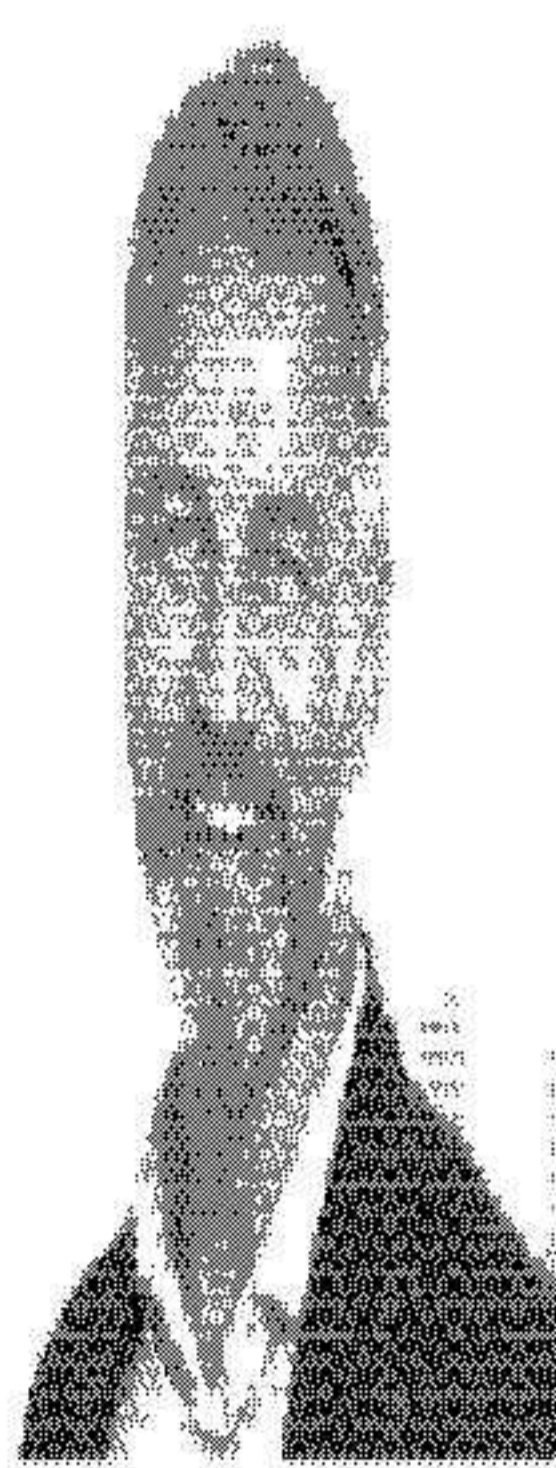
Anställd sedan år 2014

Födelseår: 1972

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Arbetslivserfarenhet: Partner Capole Consulting Group, CFO Service Factory, konsult Accenture

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 33 921 A-aktier och 18 113 B-aktier varav 22 260 utgör sparaktier i aktiesparprogram, 0 teckningsoptioner och 291 448 personaloptioner



FREDRIK BERGGÅRD

EVP, Affärsområdeschef Industry

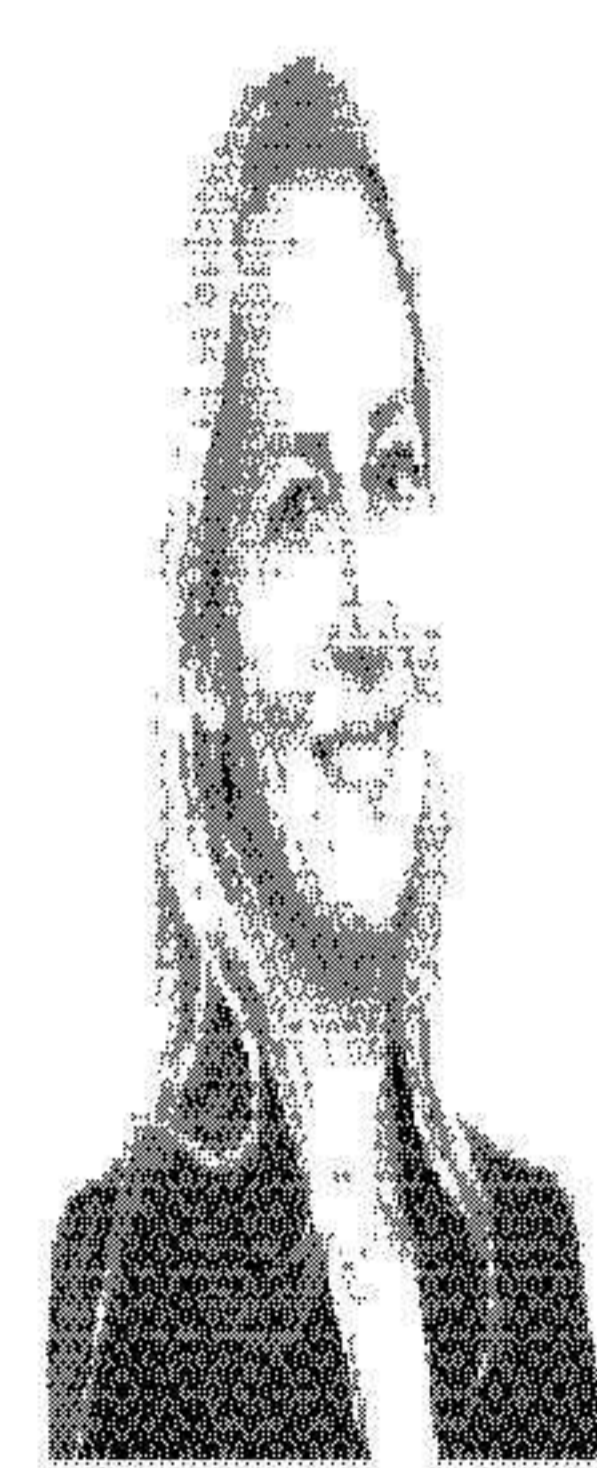
Anställd sedan år 2021

Födelseår: 1971

Utbildning: MBA, MD i Schweiz och Civilingenjör Inlek, Chalmers Tekniska Högskolan i Göteborg

Arbetslivserfarenhet: Försäljningsdirektör Ahlsell, VP Sales Gunnebo Industriell, Affärsområdeschef Electrolux, Strategikonseult Accenture

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 674 466 B-aktier varav 22 260 utgör sparaktier i aktiesparprogram, 461 600 teckningsoptioner och 284 448 personaloptioner



ÅSA MURPHY

EVP, Affärsområdeschef Trade

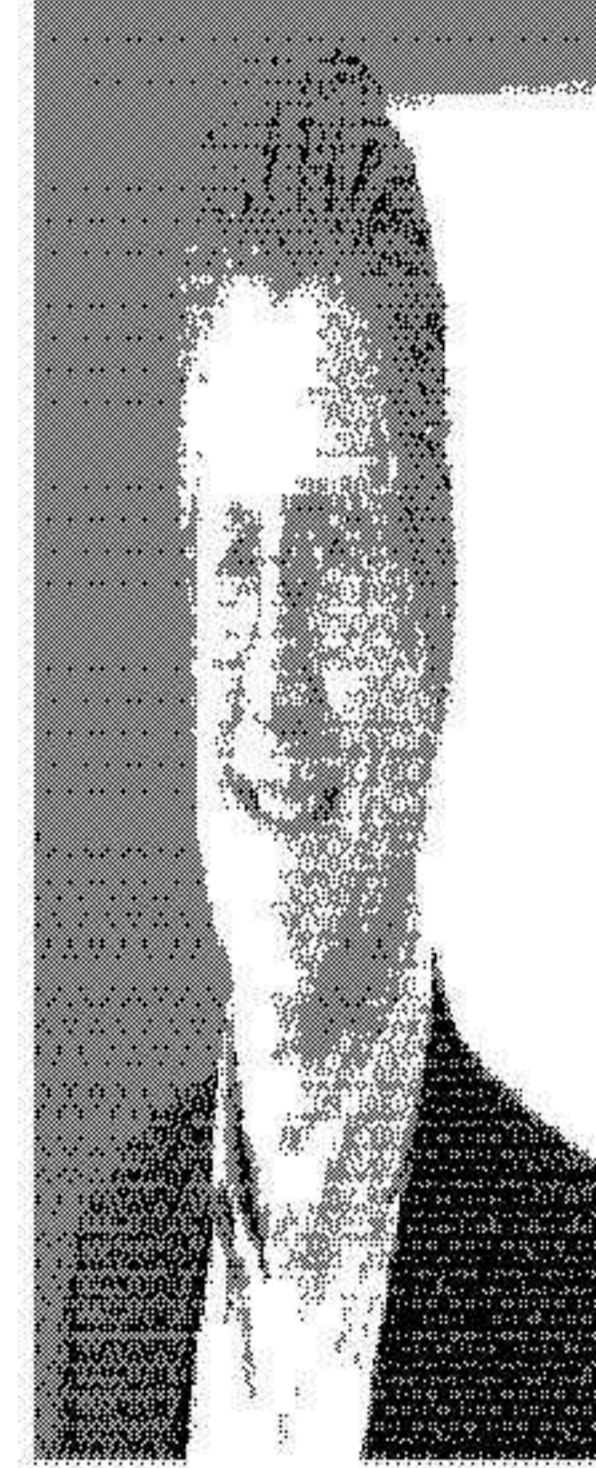
Anställd sedan år 2021

Födelseår: 1974

Utbildning: Jönköping International Business School, Casar Ritz Hotel and Business Management School i Schweiz

Arbetslivserfarenhet: Vd Bookable Nordic & DACH, Vice President Revenue & Distribution Nordic Choice Hotels, Nordic Director Expedia

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 38 900 B-aktier varav 10 383 utgör sparaktier i aktiesparprogram, 382 638 teckningsoptioner och 114 844 personaloptioner



MIKAEL NEQLÉN

EVP, Marknadsområdeschef DACH

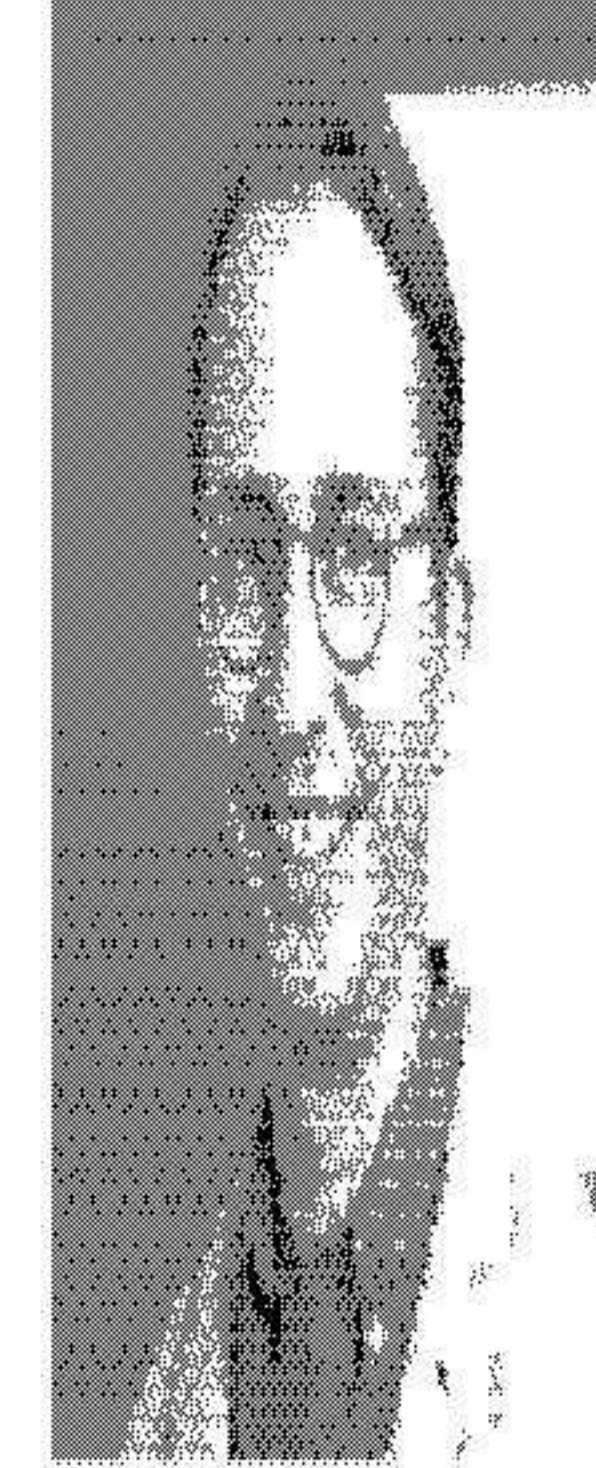
Anställd sedan år 2020

Födelseår: 1972

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Arbetslivserfarenhet: Managing Director Parthouse Group AB, divisionschef Barry Callebaut AG, Investment manager Jacobs Holding AG, senior associate Investor AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 2 433 060 B-aktier varav 33 036 utgör sparaktier i aktiesparprogram, 0 teckningsoptioner och 849 492 personaloptioner



PHILIP LÖFGREN

EVP, Marknadsområdeschef Storbritannien

Anställd sedan år 2020

Födelseår: 1982

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Arbetslivserfarenhet: Vd och COO för Kviff, Investeringsansvarig (Pharos Capital), vd Sparrow Aviation, vd och medgrundare Mocho Tax-Max

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 836 348 B-aktier varav 33 702 utgör sparaktier i aktiesparprogram, 0 teckningsoptioner och 663 582 personaloptioner

Styrelsens rapport om intern kontroll

Ändamålet med god intern kontroll är att uppnå en effektiv verksamhet som når sina mål. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den interna och externa rapporteringen är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med interna och externa lagar och förordningar. Storskogen har etablerat ett metodiskt arbetssätt och en strukturerad process vid fastställandet av ramverket för intern kontroll avseende finansiell rapportering. Därtill sker en årlig självvärdering av organisationens och affärsenheternas interna kontroller för finansiell rapportering. Detta i syfte att säkerställa och övervaka att den interna kontrollen är ändamålsenlig samt att organisationen är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. I detta arbete säkerställs att ekonomifunktionen är fungerande med tillräckliga resurser för att leverera en god och tillförlitlig finansiell rapportering. Sammantaget bedömer styrelsen att bolaget och dess affärsenheter har en adekvat hantering och process för internkontroll varmed inget behov av en interne revisionsfunktion föreligger.

Strukturen för den interna kontrollen baseras på ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, COSO. Enligt COSO sker genomgång och bedömning inom fem områden, där kontrollmiljön skapar disciplin och ger en struktur för de övriga fyra områdena: riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

I styrelsens arbetsordning och instruktioner till vd och styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamheten och dess risker. Styrelsen har antagit grundläggande riktlinjer och policyer som krävs för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö.

Storskogen har ett gemensamt system för rapportering, konsolidering och resultatuppföljning inom koncernen. Företagsledningen utarbetar löpande instruktioner avseende koncernens finansiella rapportering i tillägg till de av styrelsen fastställda policyerna. Viktiga komponenter i Storskogens kontrollmiljö återspeglas i de policyer och instruktioner som styrelsen och koncernledningen fastställt, bland annat:

- Uppförandekod
- Antikorruptionspolicy
- Internkontrollpolicy
- Instruktioner för finansiell rapportering
- Insiderpolicy
- Kommunikationspolicy
- Finanspolicy
- Attestinstruktion
- Hållbarhetspolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Jämställdhets- och mångfaldspolicy
- Policy mot penningtvätt
- Policy avseende sanktioner och exportkontroll
- Visselblåsarpolicy
- Riskpolicy
- Informationssäkerhetspolicy
- IT-policy

- Kontinuitetspolicy
- Integritetspolicyer
- Närståendepolicy

Riskbedömning

Storskogens riskbedömning syftar till att identifiera och utvärdera risker kopplade till bland annat affärsenheter, strategi, finansiering och likviditet, klimatpåverkan och klimatförändring, sociala hållbarhetsrisker eller risker för fel i bolagets finansiella rapportering. Riskbedömningen ligger bland annat till grund för arbetet med att säkerställa att bolagets kontrollfunktioner är tillräckliga. Storskogen genomför löpande riskanalyser av affärsenheterna och en gång per år genomför ledningen en heltäckande riskworkshop i syfte att identifiera koncernens väsentliga risker, deras sannolikhet och eventuella påverkan, och arbetar därefter fram eventuella åtgärdsplaner för att hantera identifierade risker. Riskarbetet rapporteras årligen och löpande vid behov till revisionsutskottet och styrelsen. Läs mer om Storskogens riskhantering på sid. 66.

Kontrollaktiviteter

Storskogens mest väsentliga risker hanteras via kontrollstrukturer inom koncernen. Hanteringen kan ske genom att riskerna reduceras via mitigerande åtgärder alternativt accepteras eller helt elimineras. Under 2024 utfördes en rad kontrollaktiviteter. Bolag förvärvade under perioden har påbörjat, och i flertalet fall färdigställt, kartläggning av sina interna finansiella processer och kontroller.

Bolagen inom koncernen är uppdelade i två scope; mindre respektive större bolag,

baserat på bland annat omsättning samt andra relevanta omständigheter. De mindre bolagen använder sig av 33 standardiserade nyckelkontroller avseende bland annat boksluts- och intäktsprocessen, informationssäkerhet, skatt och lönehantering. De större bolagens internkontroll är mer avancerad med fler processer och nyckelkontroller. Vid processkartläggningen av de större bolagens kontrollstrukturer bistår Storskogens centrala funktion bolagen vid behov. Eventuella avvikelser i kontrollprocesserna följs upp vid de årliga självvärderingarna.

Storskogens affärsenheter har under 2024 utfört den årliga självvärderingen av sina respektive nyckelkontroller. I de fall kontrollavvikelser har noterats har en åtgärdsplan upprättats. Resultatet av självvärderingen redovisas till revisionsutskottet.

Kontrollstrukturen innebär att avvikelser och åtgärder som fångats upp i den interna kontrollen rapporteras till respektive affärsenhets styrelse samt till Storskogens centrala funktion, som i sin tur rapporterar till revisionsutskottet på en aggregerad nivå.

Information och kommunikation

Den externa finansiella informationen ska vara korrekt, fullständig och relevant. Till grund för informationsgivningen ligger bland annat bolagets Insiderpolicy som uppfyller krav ställda på ett noterat bolag, samt instruktioner om informationssäkerhet och hur finansiell information ska kommuniceras såväl internt mellan styrelse, ledning

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

KONCERNLEDNING

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN
KONTROLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

och medarbetare som externt till aktieägare och andra intressenter. Bolagets Insiderkommitté sammankallas vid behov för att bedöma huruvida informationen utgör särskild information. Insiderkommittén fattar också beslut om huruvida informationen ska offentliggöras utan dröjsmål, eller om ett uppskjutande av offentliggörandet får lov att göras. Den regelbundna information som lämnas till marknaden innefattar delårsrapporter och presentationer, årsredovisning, samt regulatoriska pressmeddelanden och andra pressmeddelanden om viktiga nyheter.

Uppföljning av kontrollaktiviteter

För att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen sker uppföljning löpande av styrelsen, revisionsutskottet, vd, koncernledningen, ekonomiavdelningen samt av koncernens affärsenheter.

Uppföljningen inkluderar exempelvis månatliga finansiella rapporter mot mål, behovsstyrda ekonomiska utvärderingar av affärsområden och undersegment samt resultat av eventuella interna granskningar.

Uppföljningen omfattar även iakttagelser som rapporterats av Storskogens externa revisor.

Stockholm den 25 mars 2025

Storskogen Group AB (publ)
Styrelsen

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Storskogen Group AB (publ), org. nr 559223-8694

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 49–58 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 25 mars 2025

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODEL

AFFÄRSOMRADEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

RISKER OCH RISKHANTERING

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Förvaltnings- berättelse

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

RISKER OCH RISKHANTERING

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

INNEHÅLL

Storskogen Group AB (publ)

Org. nr. 559223-8694

Förvaltningsberättelse	61	Not 11 Rörelsens övriga intäkter och kostnader	97	Noter moderbolaget	
Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare	64	Not 12 Finansnetto	98	Not 35 Nettoomsättning	124
Risker och riskhantering	66	Not 13 Skatter	98	Not 36 Finansiella instrument	124
Resultaträkning koncernen	70	Not 14 Immateriella anläggningstillgångar	101	Not 37 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	124
Rapport över totalresultat koncernen	70	Not 15 Materiella anläggningstillgångar	103	Not 38 Ersättning till revisorer	124
Rapport över finansiell ställning koncernen	71	Not 16 Varulager	104	Not 39 Skatter	125
Rapport över förändringar i eget kapital koncernen	72	Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	104	Not 40 Räntebärande skulder	125
Rapport över kassaflöden koncernen	74	Not 18 Kundfordringar	104	Not 41 Övriga skulder	125
Resultaträkning moderbolaget	75	Not 19 Likvida medel	104	Not 42 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	125
Rapport över totalresultat moderbolaget	75	Not 20 Eget kapital	104	Not 43 Resultat från andelar i koncernföretag	125
Balansräkning moderbolaget	76	Not 21 Räntebärande skulder	105	Not 44 Räntointäkter och liknande resultatposter	125
Rapport över förändringar i eget kapital moderbolaget	77	Not 22 Pensioner	106	Not 45 Räntekostnader och liknande resultatposter	125
Kassaflödesanalys moderbolaget	78	Not 23 Avsättningar	110	Not 46 Bokslutsdispositioner	126
Noter till de finansiella rapporterna		Not 24 Övriga skulder	110	Not 47 Eventualförpliktelser	126
Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper	79	Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	110	Not 48 Andelar i koncernföretag	126
Not 2 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna	85	Not 26 Finansiella instrument	111	Not 49 Förslag till vinstdisposition	127
Not 3 Rörelsesegment	85	Not 27 Finansiella risker och riskhantering	113	Not 50 Fordringar på koncernföretag	127
Not 4 Intäkter från avtal med kunder	88	Not 28 Leasingavtal	117	Not 51 Transaktioner med närstående	127
Not 5 Förvärv av rörelse	89	Not 29 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	118	Not 52 Specifikationer till rapport över kassaflöden	127
Not 6 Avyttring av rörelse	93	Not 30 Transaktioner med närstående	118	Not 53 Uppgifter om moderbolaget	127
Not 7 Avskrivningar	93	Not 31 Andelar i koncernföretag	119	Styrelsens intygande	128
Not 8 Rörelsens kostnader	94	Not 32 Specifikationer till rapport över kassaflöden	121	Revisionsberättelse	129
Not 9 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	94	Not 33 Resultat per aktie	122	Definition av alternativa nyckeltal	133
Not 10 Ersättning till revisorer	97	Not 34 Händelser efter balansdagen	123		

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Storskogen Group AB (publ), org.nr. 559223-8694 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024.

- Koncernens räkenskapsår avser 1 januari – 31 december 2024.
- Moderbolagets räkenskapsår avser 1 januari – 31 december 2024.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Storskogen Group AB (publ) ("Storskogen") bildades i november 2019 genom sammanslagning av de tre tidigare Storskogen-koncernerna Storskogen Industrier AB, Storskogen Utveckling AB och Storskogen 3 Invest AB. Storskogen är en internationell bolagsgrupp inom handel, industri och tjänster. Med ett långsiktigt ägarperspektiv förvärvas och utvecklas ledande små och medelstora bolag i utvalda branscher.

Storskogens mission är att möjliggöra för företag att nå sin potential. Gemensamt för bolagen inom koncernen är ett fokus på lönsamhet, stabila kassaflöden och en stark marknadsposition.

Antalet affärsenheter i koncernen uppgick den 31 december 2024 till 116 (129), med huvudsäten i Sverige, Danmark, Norge, Tyskland, Schweiz, Storbritannien och Singapore. Storskogens affärsenheter delas upp i de tre affärsområdena Trade, Industry och Services med ett antal vertikaler inom varje affärsområde. Under räkenskapsåret 2024 följde vertikalindelningen strukturen listad till höger. Under det första kvartalet

2025 görs en omgruppering av vertikalema. Mer information om dessa förändringar presenteras i delårsrapporten för det första kvartalet 2025.

Affärsområde	Vertikal
Services	Contracting Services
	Infrastructure
	Installation
	Logistics
	Engineering Services
	Digital Services
Trade	Home and Living
	Niche Businesses
	Health and Beauty
Industry	Sport, Clothing and Accessories
	Automation
	Industrial Technology Products

FLERÅRSJÄMFÖRELSE

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettomsättning, MSEK	34 182	36 006	34 250	17 496	8 933
Rörelseresultat, MSEK	1 492	2 416	2 613	1 406	771
Resultat före skatt, MSEK	193	1 321	2 111	1 233	673
Årets resultat, MSEK	116	944	1 592	947	574
Balansomslutning, MSEK	43 180	44 169	47 432	32 223	12 002
Rörelsemarginal, %	4,1	6,8	7,6	8,0	8,7
Avkastning på eget kapital, %	0,6	1,6	8,8	10,1	14,2
Soliditet, %	48,2	46,3	41,3	51,5	43,8
Medelantalet anställda, st	10 815	11 654	11 263	5 760	3 154

► För mer information om bolagsstyrning och hållbarhet hänvisas till de från årsredovisningen skilda rapporterna, Bolagsstyrningsrapport på sid. 49-58 samt Hållbarhetsrapport på sid. 23-48 och 136-158.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

RISKER OCH RISKHANTERING

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

MARKNADSUTVECKLING

Storskogens affärsområden såg varierad marknadsutveckling under 2024. Inledningen av året var generellt något svagare, med högt ränteläge, återhållen efterfrågan och sviktande konjunktur på vissa av affärsområdenas marknader. Under året var därför operationella initiativ som prisjusteringar, effektivitetshöjande insatser och kostnadskontroll prioriterade inom alla affärsområden och motverkade en dämpad efterfrågan inom vissa segment. Dessa initiativ möjliggör också en förbättrad lönsamhet i takt med att efterfrågan återvänder. Under den senare delen av året upplevdes ökad efterfrågan och en ljusning i ekonomin på många håll, delvis drivet av räntelättnader.

Affärsområde Services såg stärkt efterfrågan under det andra halvåret, efter en svagare inledning på året. Särskilt affärsenheter inom frakt och spedition, installation samt produkt- och konsultbolagen som erbjuder digitala tjänster upplevde goda marknadsförutsättningar. Affärsenheter som erbjuder infrastruktur- och entreprenadtjänster påverkades av den dämpade byggkonjunkturen, men i slutet av året skönjdes tecken på ett något förbättrat sentiment.

Affärsområde Trade var fortsatt påverkat av en svag konsumentefterfrågan. Framför allt affärsenheter inom sportbranschen samt hus- och byggbranschen upplevde ett dämpat sentiment. Affärsenheter verkamma inom hår- och kosmetikbranschen

såg dock fortsatt god efterfrågan. I slutet av året var konsumentförtroendet försiktigt positivt, men fortsatt avvaktande.

Inom affärsområde Industry var ordningången generellt stabil under året, men något lägre under det andra halvåret. Affärsenheter inom automationslösningar, metallbearbetning och infrastruktur såg en fortsatt stabil marknad. Liksom för övriga affärsområden upplevde affärsenheter exponerade mot byggindustrin samt konsumentmarknaden en svagare efterfrågan.

Givet osäkerheten i omvärlden samt makroekonomiska faktorer såsom höga räntor, fokuserade Storskogen under året på organisk vinsttillväxt, fortsatt starkt kassaflöde samt att sänka skuldsättningsgraden, vilket innebar en mycket återhållsam förvärvsagenda. Dessa fokusområden kvarstår, med målsättningen att Storskogen så småningom ska kunna öka förvärvstakten.

Fem tilläggsförvärv gjordes i Sverige under året. Elva avyttringar gjordes under året i Sverige, Tyskland och Schweiz.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Den 31 december 2024 hade Storskogen totalt 36 225 aktieägare (37 638). I bolaget fanns 1 686 725 219 utestående aktier fördelade på två aktieslag, 142 001 374 A-aktier och 1 544 723 845 B-aktier. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie har en röst. De tio största ägarna svarade för 66,3 procent av rösterna (67,3) och 40,8 procent av kapitalet

(41,2). Storskogens B-aktier är sedan den 6 oktober 2021 upptagna till handel på Nasdaq Stockholm. Vid årsstämman, som hölls den 8 maj 2024, bemyndigades styrelsen rätten att emittera aktier, teckningsoptioner eller konvertibler och att återköpa egna aktier.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Nettoomsättningen för gruppen minskade med 5 procent till 34 182 MSEK (36 006). Den organiska försäljningstillväxten var 0 procent (-3) för helåret. Omsättningsminskningen var huvudsakligen ett resultat av genomförda avyttringar.

Det rapporterade rörelseresultatet minskade med 39 procent och uppgick till 1 492 MSEK (2 446), motsvarande en rörelsemarginal på 4,4 procent (6,8). Nedgången förklaras av engångskostnader främst i samband med genomförda avyttringar. De jämförelsestörande posterna uppgick till -947 MSEK (69) under året.

Årets resultat minskade med 88 procent till 116 MSEK (944), påverkat av jämförelsestörande poster om -1 019 MSEK (11). Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade med 8 procent till 3 098 MSEK (3 361). Resultat per aktie uppgick till -0,03 SEK (0,47) före utspädning och till -0,03 SEK (0,46) efter utspädning.

► För information om utveckling per segment, se not 3, sid. 85.

Storskogen genomförde inga plattformsförvärv under året (två föregående år) och fem tilläggsförvärv (tio föregående år). Dessa förvärv hade en sammanlagd årsomsättning på 27 MSEK (597) och genomfördes i Sverige inom affärsområdena Services och Industry.

► För ytterligare information om genomförda förvärv under 2024, se not 5, sid. 89.

Under 2024 genomfördes elva avyttringar med en sammanlagd årsomsättning på drygt 2 000 MSEK (1 900). Avyttringarna skedde i Sverige, Tyskland och Schweiz inom samtliga tre affärsområden i koncernen.

► För ytterligare information om genomförda avyttringar under 2024, se not 6, sid. 93.

Daniel Kaplan avgick som vd för Storskogen under det första kvartalet och ersattes av Christer Hansson, tidigare EVP Head of Business Area Trade.

Storskogen arbetar löpande med att optimera balansräkningen, inklusive bolagets kredit- och skuldportfölj. Under året anpassades kreditfaciliteternas ram till bolagets behov och minskades. Den genomsnittliga löptiden förlängdes och obligationer om 2 500 MSEK emitterades för att finansiera partiella återköp av utestående obligationer med förfall 2025.

De obligationer som emitterades under det andra kvartalet löper med en rörlig ränta på 3m Stibor + 375 baspunkter per år och förfaller i december 2027.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

RISKER OCH RISKHANTERING

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Obligationerna som emitterades under det tredje kvartalet (likviddag den 3 oktober) löper med en rörlig ränta om 3m Stibar + 325 baspunkter och förfaller i oktober 2029. Det starka kassaflödet från den löpande verksamheten möjliggjorde en minskning av räntebärande skulder med 670 MSEK under året.

På kapitalmarknadsdagen i november presenterades nya finansiella mål för koncernen för perioden 2025–2027. För mer information om de nya finansiella målen, se sid.13.

FRAMTIDA UTVECKLING

Storskogens målsättning är att generera långsiktig vinsttillväxt i affärsenheterna och att fortsätta växa genom såväl utveckling av den befintliga bolagsgruppen som förvärv av lönsamma bolag med stabila kassaflöden och starka marknadspositioner. Storskogen driver en diversifierad verksamhet med affärsenheter i flera branscher och regioner, med ambitionen att skapa en motståndskraftig och stabil tillväxt genom konjunkturcykler.

För att på bästa sätt kunna fullfölja bolagets långsiktiga strategi fokuserar Storskogen på organisk vinsttillväxt, fortsatt starkt kassaflöde samt en stabil skuldsättningsgrad, med målsättningen att så småningom kunna öka förvärvstakten.

Storskogen lämnar inte några finansiella prognoser om nästkommande års utveckling. Bedömningen är att Storskogen är väl rustat finansiellt inför 2025, med den finansiella kapaciteten att fortsätta bedriva

verksamheten enligt den fastslagna strategin och fastställda mål.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår till årsstämman 2025 en utdelning om 0,10 SEK (0,09) per aktie av serie A och serie B. Den föreslagna utdelningen motsvarar 41 procent (22) av moderbolagets och 145 procent (16) av koncernens resultat för 2024. Beräknat på antalet utestående aktier per 31 december 2024 motsvarar föreslagen utdelning 169 MSEK (150).

Föreslagen utdelning utgör 0,9 procent (0,8) av eget kapital i moderbolaget respektive 0,8 procent (0,7) av eget kapital i koncernen. Efter föreslagen vinstutdelning uppgår moderbolagets soliditet till 52,8 procent (53,6) och koncernens soliditet till 48,0 procent (46,1). Storskogen förväntas behålla en stark finansiell ställning även efter genomförandet av den föreslagna utdelningen.

Moderbolagets disponibla vinstmedel:

SEK	
Till årsstämmans förtagande står följande vinstmedel:	
Balanserade vinstmedel inkl. överkursfond	17 847 351 616
Årets resultat	411 769 529
Summa	18 259 121 143

Styrelsen föreslår följande fördelning av disponibla vinstmedel:

Till aktieägare utdelas 0,10 SEK per aktie	168 672 522
Till nyräkning överförs	18 090 448 621
Summa	18 259 121 143

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen är förenlig med de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, samt vad avser möjligheten att fullgöra bolagets framtida förpliktelser.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid årsstämman den 8 maj 2024 antogs nuvarande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilka omfattar verkställande direktör och övriga medlemmar i bolagets ledning. Riktlinjerna omfattar bland annat ersättningskomponenter, förmåner och andra komponenter, uppsägningsvillkor och kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning. Riktlinjerna ska presenteras för årsstämmans beslut åtminstone vart fjärde år.

► Riktlinjerna finns i sin helhet på sid. 64. För mer information om ersättning till ledande befattningshavare se not 9, sid. 94.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPÅRETS UTGÅNG

Ett mindre tilläggsförvärv genomfördes till affärsområde Services. Bolaget har en årsomsättning på 6 MSEK och en EBITA på 1 MSEK.

Alexander Björgård, tidigare EVP, Ansvarig för förvärv och företagsutveckling, lämnade koncernledningen för att i stället fokusera på att leda arbetet i Storskogens investeringskommitté. Han efterträddes av Johan Ekström, tidigare M&A-chef för Sverige och Finland, som blev koncernansvarig för M&A och ny medlem i koncernledningen.

MODERBOLAGET

Verksamheten i moderbolaget Storskogen Group AB (publ) omfattar koncernledning, koncernrapportering, förvaltning och finansförvaltning. Moderbolaget grundades den 24 oktober 2019. Nettoomsättningen för 2024 uppgick till 182 MSEK (161), resultat efter finansiella poster uppgick till 473 MSEK (628) och årets resultat till 412 MSEK (687). Nettoomsättningen utgörs av koncerninterna managementtjänster. Moderbolagets resultat efter finansiella poster påverkades positivt av koncerninterna ränteintäkter under året.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Introduktion

Följande riktlinjer omfattar bolagets verkställande direktör och övriga medlemmar i bolagets ledning. Med ledning avses, förutom bolagets verkställande direktör, affärsområdeschefer, CFO, M&A-chef, landschef DACH, landschef UK samt styrelseledamöter i bolaget som har ingått ett anställningsavtal eller konsultavtal med bolaget eller ett annat koncernbolag. Efter att riktlinjerna antagits av bolagsstämman ska dessa tillämpas på ersättningar som avtalas samt på förändringar i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Storskogen eftersträvar att vara den bästa ägaren för små och mellanstora företag. Fokus ligger på långsiktigt ägande, god lönsamhet, stabila kassaflöden och att stötta bolagen att behålla och utveckla en stark position inom sin nisch.

En framgångsrik implementering av bolagets strategi förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade ledande befattningshavare, vilket möjliggörs genom dessa riktlinjer.

Ersättningar som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi, hållbarhet samt långsiktiga intressen.

Ersättningskomponenter och andra villkor

Totalersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, kortsiktig rörlig kontant-ersättning, långsiktig rörlig kontant-ersättning, andra förmåner samt pension. Utöver vad som fastställs i riktlinjerna kan bolagsstämman besluta om exempelvis aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Prestationsperioden för kriterier för utbetalning av rörlig kontant-ersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den totala rörliga kontant-ersättningen får uppgå till högst 50 procent av den fasta kontantlönen under mätperioden.

Ytterligare kontant-ersättning får utgå under extraordinära omständigheter förutsatt att sådana särskilda arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå, antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära insatser utanför individens ordinarie uppgifter. Den totala extraordinära ersättningen får uppgå till högst tio procent av den fasta kontantlönen.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan, i Sverige ITP-planen.

Om inte annat följer av tillämplig lag eller tvingande kollektivavtalsbestämmelser ska pensionsförmåner uppgå till högst 20 procent av den fasta kontantlönen och rörlig kontant-ersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Andra förmåner får innefatta t.ex. friskvård och bilförmåner. Premier och andra kostnader av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta kontantlönen.

Återbetalning och justeringar

Ledande befattningshavare som deltar i bolagets kortfristiga och långfristiga incitamentsprogram är skyldiga att, under vissa omständigheter och under viss tid, återbetala hela eller delar av redan utbetalad ersättning om utbetalningen skett av misstag eller baserats på avsiktligt förfalskad data eller i händelse av en väsentlig justering av bolagets finansiella resultat. Vidare får styrelsen besluta om ändringar av utbetalningar enligt incitamentsprogram (innan utbetalning skett) när extraordinära omständigheter föreligger eller för att justera för oförutsedda engångshändelser.

Upphörande av anställning

Uppsägningstid för medlem av bolagsledningen ska vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och eventuellt avgångsvederlag, inklusive

ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, får sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen under två år för en medlem av bolagsledningen.

Kriterier för utbetalning av rörlig kontant-ersättning

Rörlig kontant-ersättning ska belöna uppfyllandet av förutbestämda och mätbara kriterier som främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhetspolicy. Sådana kriterier kan vara kopplade till bolagets resultat, omsättning, kassaflöde och/eller hållbarhetsmål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontant-ersättning avslutas sker en utfallsbedömning. Ersättningsutskottet ansvarar för denna bedömning för den verkställande direktörens utfall, medan den verkställande direktören ansvarar för utfallsbedömningen för övriga medlemmar i bolagsledningen.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

RISKER OCH RISKHANTERING

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna

Styrelsens ersättningsutskott har i uppgift att bereda styrelsens beslut angående förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år, och lägga fram förslag till beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottet ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagets ledning och tillämpningen av riktlinjerna sett till ersättningsnivåer och strukturer. Vid styrelsens behandling av, och beslut i, ersättningsrelaterade frågor närvarar inte medlemmar ur bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Risker och riskhantering

Storskogens verksamhet och affärsenheter är exponerade mot risker som kan ha en effekt på koncernen. Storskogen har en decentraliserad organisation vilket innebär att affärsenheterna i stor utsträckning är ansvariga för att bedriva verksamheten självständigt. Den decentraliserade organisationen ställer höga krav på bland annat finansiell rapportering, bolagsstyrning och intern kontroll. Koncernledningen styr, kontrollerar och övervakar affärsenheternas aktiviteter genom Storskogens representanter i varje affärsenhets styrelse. Affärsenheternas styrelser genomför en riskutvär-

dering på årlig basis och därutöver genomför Storskogen egna kvartalsvisa riskutvärderingar av affärsenheterna.

Koncernledningen i Storskogen har årligen en riskworkshop med input från andra representanter från bolaget, och följer regelbundet upp riskerna och åtgärdsplanerna som workshopen renderar. Metodiken i riskbedömningen på såväl koncern- som affärsenhetsnivå utgörs av att sannolikheten för att en specifik risk ska inträffa vägs mot påverkan om risken inträffar. Koncernledningen redovisar utfallet från riskworkshopen för styrelsen, samt

återrapporterar kring implementering av de åtgärdsplaner som gjordes i samband med riskworkshopen.

Storskogens risker kan delas in i fyra områden: strategiska risker, operationella risker, finansiella risker och risker kopplade till regelefterlevnad. Nedan presenteras ett urval av Storskogens prioriterade risker och de åtgärder som vidtas av bolaget för att begränsa deras påverkan.

- För mer information om Storskogens finansiella risker och riskhantering se not 27, sid. 113.
- För mer information om klimatrelaterade risker se not 12, sid. 138.

Strategiska risker

Strategiska risker är risker som kan hindra Storskogen från att uppnå sin vision och sina mål, och är ofta förknippade med att verka inom specifika branscher. Hit hör bland annat konjunkturförändringar, strukturförändringar, konkurrens, förvärv och tillväxtstrategi.

Risker	Riskhantering
<p>Marknadsdynamik</p> <p>Risk för makroekonomiska trender som exempelvis lågkonjunktur och inflation vilket kan leda till kraftiga försämringar av resultat i affärsenheterna.</p>	<p>Storskogen övervakar ständigt konjunkturläget och strävar efter att, med hjälp av månatliga uppföljningar av resultat och nyckeltal samt inarbetade rutiner för löpande prognostisering kunna anpassa kostnader, prissättning och tillväxt till rådande konjunkturläge och förväntade trender. Vid makroekonomiska händelser som ligger utanför Storskogens kontroll, har varje affärsenhet en alternativ åtgärdsplan på plats, som tydliggör hur en sådan situation ska hanteras.</p>
<p>Värdeskapande förvärv</p> <p>Risk för att Storskogen inte kan leva upp till sina finansiella mål eller att genomförda förvärv inte lever upp till förväntad avkastning.</p>	<p>Storskogen har implementerat tydliga riktlinjer för och krav på förvärv och förvärvsprocesser med hjälp av ett s.k. Case Assessment Tool. Verktöget används för att bedöma potentiella förvärv utifrån kriterier såsom hållbar och beprövad affärsmodell, intjäningsförmåga, marknadsställning, ledarskap och värdering, samt hur förvärvet bidrar till att stärka och diversifiera Storskogens övriga portfölj. Ledningsgruppen utvärderar löpande den finansiella och organisatoriska förvärvskapaciteten.</p>
<p>Digital transformation</p> <p>Risk för att Storskogens affärsenheter tappar konkurrenskraft om de halkar efter i den digitala transformationen såsom automation och användning av AI.</p>	<p>Digitalisering är ett av Storskogens prioriterade teman för framtida förvärv. Under 2024 har en central AIx-plattform utvecklats och ett flertal allmänna och anpassade utbildningar har hållits för såväl affärsenheter som den centrala organisationen för att öka kunskapen om och användandet av AI och automatiseringsverktyg för olika processer såsom kundtjänst, inköp, ruttplanering, rapportering och uppföljning.</p>
<p>Klimatmål</p> <p>Risk för att Storskogen inte kan nå uppsatta klimatmål på grund av bristande tillgång till förnybar energi.</p>	<p>Storskogen har ramavtal för förnybar och fossilfri energi på plats i Sverige, och ser över liknande lösningar för samtliga geografier. Vissa av Storskogens geografier har större brist på förnybar energi, och vid behov diskuteras eventuella lösningar i affärsenheternas styrelser.</p>

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

RISKER OCH RISKHANTERING

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Operationella risker

Operationella risker omfattar bland annat risker kopplade till effektivitet, interna processer och aktiviteter, användning av resurser och system samt koncernens medarbetare.

Risker	Riskhantering
<p>Data- och informationssäkerhet</p> <p>Risk att Storskogen misslyckas med att hindra eller upptäcka intrång i IT-system.</p>	<p>Implementering och uppföljning av IT-policy, informationssäkerhetspolicy, kontinuitetspolicy samt obligatorisk riskanalys av IT-miljön sker i Storskogens affärsenheter. Riskerna hanteras genom bland annat utbildning inom cybersäkerhet, införande av villkorstyrd åtkomst (Conditional Access) samt katastrofplaner för återställning av informationssystem.</p>
<p>Geopolitisk osäkerhet</p> <p>Risk för att geopolitiska konflikter och handelshinder påverkar koncernens leveranskedjor och leder till oönskad prisvolatilitet på insatsvaror.</p>	<p>Utvärdering av geografiska lägen för produktion, och alternativa leverantörer. Storskogen har upphandlat ramavtal för frakt, i syfte att kunna ställa om rutter och hålla kostnaderna nere. Aktiva strategier för lagerhållning och prissättning säkerställer att produkter kan tillverkas och distribueras även vid kortslitiga störningar i frakt och leverantörskedjor och att påverkan på lönsamheten minimeras.</p>
<p>Personal</p> <p>Risk att talanger och ledare inte kan attraheras eller behållas.</p>	<p>Medarbetarundersökningar följer medarbetarnas mående och engagemang och tillåter varje chef att vidta särskilda åtgärder för att bibehålla Storskogens kultur och erbjuda utvecklingsmöjligheter. Storskogen rekryterar med ett stort fokus på att bibehålla samsyn kring värderingar och för att öka mångfalden bland nyckelpersoner i affärsenheter och den centrala organisationen.</p>

Finansiella risker

De finansiella riskerna omfattar risker kring tillförligheten av bolagets interna och externa finansiella rapportering, och finansiella risker såsom ränterisk, likviditetsrisk, kreditrisk och valutarisk.

Risker	Riskhantering
<p>Finansiering</p> <p>Risk att tillgången på kapital minskar eller kostnaden för kapital ökar.</p>	<p>Storskogens finansiering och finansiella risker hanteras enligt bolagets finanspolicy. Prognostisering av framtida kapitalbehov säkerställer adekvat tillgång till kapital. Refinansieringsrisken minskas genom att diversifiera skuldportföljen med hänsyn till löptid och skuldslag. Skuldsättningen har under året minskats genom ett starkt kassaflöde och avyttringar. Storskogen strävar efter att bygga ett långsiktigt förtroende på aktie- och kreditmarknaden genom löpande dialoger med kapitalmarknadsaktörer, god tillgänglighet, transparent redovisning och tydlig finansiell och hållbarhetsmässig målsättning.</p>
<p>Kostnadskontroll</p> <p>Risk för att Storskogen brister i att bibehålla kostnadskontroll i en miljö med högre inflation.</p>	<p>Storskogens affärsområden övervakar kostnader på månadsbasis och vidtar vid behov särskilda åtgärder såsom kostnadskompensationer genom prisökningar eller andra kostnadsbesparingar, till exempel genom särskilda ramavtal för gemensamma inköp.</p>
<p>Nedskrivningar</p> <p>Risk för nedskrivningsbehov av goodwill och andra tillgångar.</p>	<p>Storskogen gör kvartalsvisa förenklade nedskrivningsprövningar med uppdaterade prognoser i syfte att upptäcka eventuella nedskrivningsbehov. En fullständig nedskrivningsprövning genomförs årligen. Allokering till andra immateriella tillgångar än goodwill, såsom kundrelationer, har successivt ökat vilket minskar immateriella tillgångar över tiden då dessa skrivs av.</p>

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

RISKER OCH RISKHANTERING

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Regelefterlevnad

Regelefterlevnadsrisker är risker för ekonomiska och juridiska påföljder till följd av att Storskogen eller affärsenheter inom koncernen blir indragna i tvister eller inte agerar i enlighet med lagar, förordningar och regelverk.

Risker	Riskhantering
<p>Regelefterlevnad</p> <p>Risk för att Storskogen eller affärsenheterna brister i efterlevnad av regelverk såsom Marknadsmissbruksförordningen, Dataskyddsförordningen (GDPR), sanktionsbestämmelser eller arbetsmiljökrav, vilket kan leda till kostnader och skadat renommé.</p>	<p>Storskogen har implementerat flertalet policydokument och interna processer i syfte att uppfylla de krav som ställs på koncernen, och genomför regelbundna utbildningar för affärsenheterna avseende bland annat handelssanktioner, embargo, exportkontroll och OUPK.</p>
<p>Affärsetik och hållbarhetsstyrning</p> <p>Risk för att anställda inte följer lagar, regelverk eller Storskogens Uppförandekod vilket kan omfatta korruption, bedrägerier och mutor.</p>	<p>Samtliga affärsenheter i koncernen antar policyer gällande anti-korruption, anti-pemningvävt, sanktioner och uppförandekoden. Samtliga affärsenheter deltar i utbildningar kopplade till relevanta policyer och styrdokument i syfte att öka medvetenhet och tillämpning i praktiken. Storskogen har även en visselblåsarfunktion för affärsenheter med upp till 250 anställda, där oegentligheter kan anmälas anonymt.</p>
<p>Tvister</p> <p>Risk för väsentliga tvister med kunder, leverantörer eller andra affärspartners vilket kan leda till kostnader och skadat renommé.</p>	<p>Tvister följs upp på kvartalsbasis och eventuella väsentliga tvister följs upp i revisionsutskottet. Tvister utvärderas noggrant i syfte att säkerställa att Storskogen, där lämpligt, tar sitt ansvar. Samtliga affärsenheter i koncernen åtar sig att följa Storskogens uppförandekod. Om avvikelser identifieras från uppförandekoden vidtar Storskogen alla rimliga åtgärder för att säkerställa att avviken upphör.</p>

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH METAFORSOR

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRELSEN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPEN

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS ÅRVIK

Räkenskaper

RESULTATRÄKNING KONCERNEN

1 januari - 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	3,4	34182	36008
Kostnad för sålda varor och tjänster	7-10	-27738	-28690
Bruttoresultat		6444	7316
Försäljningskostnader	7-10	-3301	-3247
Administrationskostnader	7-10	-2012	-2093
Övriga rörelseintäkter	11	714	1086
Övriga rörelsekostnader	11	-353	-616
Rörelseresultat		1492	2446
Finansiella intäkter		276	198
Finansiella kostnader		-1275	-1323
Finansnetto	12	-999	-1125
Resultat före skatt		493	1321
Inkomstskatt	13	-376	-377
Årets resultat		116	944
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-52	778
Innehav utan bestämmande inflytande		168	166
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	Not	2024	2023
Resultat per aktie före utspädning, aktie serie A & B	33	-0,03	0,47
Resultat per aktie efter utspädning, aktie serie A & B	33	-0,03	0,46

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT KONCERNEN

1 januari - 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		116	944
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kommer att överföras till resultaträkningen			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		-13	-44
Summa poster som inte kommer att överföras till resultaträkningen		-13	-44
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		501	73
Vinst/förlust vid innehav i derivat avseende kassaförsäkring		9	-81
Summa poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		510	-8
Övrigt totalresultat		497	-52
Årets totalresultat netto efter skatt		613	892
Årets totalresultat netto efter skott, hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		344	736
Innehav utan bestämmande inflytande		269	155
Årets totalresultat netto efter skatt		613	892

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING KONCERNEN

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	23 937	24 982
Materiella anläggningstillgångar	15	3 781	3 717
Nyttjanderättstillgångar	28	1 591	1 674
Finansiella placeringar		37	9
Långfristiga fordringar		270	54
Nettotillgångar för pensionsåtaganden	22	13	4
Uppskjutna skattefordringar	13	169	157
Summa anläggningstillgångar		29 797	30 597
Varulager	16	4 346	4 522
Skattefordringar		555	474
Kundfordringar	18	4 063	4 441
Avtalstillgångar	4	1 673	1 558
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	519	609
Övriga fordringar		328	397
Kortfristiga placeringar	26	0	0
Likvida medel	19	1 899	1 560
Summa omsättningstillgångar		13 383	13 572
Summa tillgångar		43 180	44 169

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital	20	1	1
Övrigt tillskjutet kapital		13 268	13 177
Reserver	20	976	568
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		6 561	6 690
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		20 806	20 435
Innehav utan bestämmande inflytande		0	2
Summa eget kapital		20 807	20 437
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	21	8 575	10 080
Långfristiga leasingskulder	21, 28	1 114	1 222
Avsättningar för pensioner	22	263	251
Övriga långfristiga skulder	24	1 167	1 814
Avsättningar	23	33	54
Uppskjutna skatteskulder	13	1 663	1 789
Summa långfristiga skulder		12 815	15 210
Kortfristiga räntebärande skulder	21	1 423	546
Kortfristiga leasingskulder	21, 28	492	430
Avtalsskulder	4	1 545	1 383
Leverantörsskulder		2 311	2 271
Skatteskulder		572	606
Övriga skulder	24	1 428	1 373
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	1 739	1 875
Avsättningar	23	48	38
Summa kortfristiga skulder		9 558	8 522
Summa skulder		22 373	23 732
Summa eget kapital och skulder		43 180	44 169

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERNEN

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa		
Ingående eget kapital 2024-01-01	1	13 177	659	-91	6 690	20 435	2	20 437
Årets totalresultat								
Årets resultat	-	-	-	-	-52	-52	168	116
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-	-13	-13	0	-13
Årets övrigt totalresultat	-	-	400	9	-	409	101	510
Årets totalresultat	-	-	400	9	-65	344	269	613
Transaktioner med koncernens ägare								
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare								
Låmnade utdelningar	-	-	-	-	-152	-152	-78	-229
Konvertering av lån i samband med förvärv av bolag	0	91	-	-	-	91	-	91
Emissionskostnader efter skatt	-	0	-	-	-	0	-	0
Inbetald premie vid utförande av aktieoptioner	-	-	-	-	11	11	-	11
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	-	24	24	-	24
Säljoptioner hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-11	-11	65	53
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	0	91	-	-	-128	-37	-13	-50
Förändringar av ägarandel i dotterföretag								
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	-	-	-	-	76	76	-280	-183
Förvärv av delägda dotterföretag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare	-	-	-	-	-	-	2	2
Avyttring av delägda dotterföretag, bestämmande inflytande upphör	-	-	-	-	-	-	-23	-23
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande kvarstår	-	-	-	-	-13	-13	25	12
Summa förändringar av ägarandel i dotterföretag	-	-	-	-	64	64	-257	-193
Summa transaktioner med koncernens ägare	0	91	-	-	-64	27	-270	-243
Utgående eget kapital 2024-12-31	1	13 268	1059	-83	6 561	20 806	0	20 807

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERNEN, forts.

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa		
Ingående eget kapital 2023-01-01	1	13 106	575	-10	5 923	19 595	34	19 628
Årets totalresultat								
Årets resultat	-	-	-	-	778	778	166	944
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-	-45	-45	0	-44
Årets övrigt totalresultat	-	-	84	-81	-	3	-11	-8
Årets totalresultat	-	-	84	-81	734	736	155	892
Transaktioner med koncernens ägare								
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare								
Låmnade utdelningar	-	-	-	-	-133	-133	-108	-241
Konvertering av lån i samband med förvärv av bolag	0	71	-	-	-	71	-	71
Emissionskostnader efter skatt	-	0	-	-	-	0	-	0
Inbetald premie vid utförande av aktieoptioner	-	-	-	-	4	4	-	4
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	-	37	37	-	37
Säljoptioner hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	124	124	-60	64
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	0	71	-	-	32	103	-167	-65
Förändringar av ägarandel i dotterföretag								
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	-	-	-	-	0	0	-191	-190
Förvärv av delägda dotterföretag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare	-	-	-	-	-	-	191	191
Avyttring av delägda dotterföretag, bestämmande inflytande upphör	-	-	-	-	-	-	-34	-34
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande kvarstår	-	-	-	-	1	1	14	15
Summa förändringar av ägarandel i dotterföretag	-	-	-	-	2	2	-20	-18
Summa transaktioner med koncernens ägare	0	71	-	-	33	104	-187	-83
Utgående eget kapital 2023-12-31	1	13 177	659	-91	6 690	20 435	2	20 437

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN KONCERNEN

MSEK	Not	2024	2023	MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten				Finansieringsverksamheten			
Resultat före skatt		493	1 321	Emissionskostnader		0	0
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	32	2 896	2 057	Inbetald premie vid utfärdande av teckningsoptioner		11	4
Betald inkomstskatt		-681	-814	Upptagna lån		4 509	2 131
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital				Amortering av lån			
		2 728	2 563			-5 391	-5 222
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-9	630	Amortering av leasingsskuld		-568	-563
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelseförändringar		-47	243	Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-152	-133
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		427	-74	Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-78	-108
Kassaflöde från den löpande verksamheten				Övrig finansieringsverksamhet			
		3 098	3 361			0	11
Investeringsverksamheten				Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-675	-733			-1 668	-3 879
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		129	163	Årets kassaflöde		309	-1 463
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-104	-98	Likvida medel vid årets början	19	1 560	3 022
Förvärv av dotterföretag/fröelse, netto likviditetpåverkan	5	-301	-987	Valutakursdifferens i likvida medel		31	21
Avyttring av dotterföretag/fröelse, netto likviditetpåverkan	6	101	770	Likvida medel vid årets slut			
Förvärv av minoritetsandelar		-163	-190			1 899	1 560
Avyttring av minoritetsandelar		12	15				
Förvärv/avyttring av finansiella tillgångar		-98	94				
Kassaflöde från investeringsverksamheten							
		-1 121	-965				

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

1 januari - 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	35	182	161
Administrationskostnader		-307	-310
Övriga rörelseintäkter		1	0
Övriga rörelsekostnader		0	0
Rörelseresultat		-124	-148
Resultat från andelar i koncernföretag	43	74	328
Ränteintäkter och liknande resultatposter	44	1482	1655
Räntekostnader och liknande resultatposter	45	-959	-1206
Resultat efter finansiella poster		473	628
Bokslutsdispositioner	46	-46	46
Resultat före skatt		427	674
Skatt	39	-15	13
Årets resultat		412	687

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT MODERBOLAGET

1 januari - 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		412	687
Årets totalresultat		412	687

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		0	0
Materiella anläggningstillgångar		1	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	48	10 373	8 878
Fördringar hos koncernföretag	36,50	18 237	19 578
Övriga långfristiga fördringar		242	38
Summa finansiella anläggningstillgångar		28 851	28 494
Summa anläggningstillgångar		28 852	28 495
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fördringar			
Fördringar hos koncernföretag	36,50	4 221	3 918
Övriga fördringar		50	47
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		19	15
Summa kortfristiga fördringar		4 290	3 980
Kassa och bank		1 259	739
Summa omsättningstillgångar		5 548	4 719
Summa tillgångar		34 400	33 214

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		4 565	4 019
Överkursfond		13 263	13 181
Årets resultat		412	667
Summa eget kapital		18 260	17 887
Obeskattade reserver			
Akkumulerade överavskrivningar		0	0
Summa obeskattade reserver		0	0
Avsättningar			
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		1	1
Summa avsättningar		1	1
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	40	8 403	9 779
Summa långfristiga skulder		8 403	9 779
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	40	1 321	454
Leverantörsskulder	35	7	13
Skulder till koncernföretag	35	6 319	4 788
Skatteskulder		-	43
Övriga kortfristiga skulder	41	11	142
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	42	78	106
Summa kortfristiga skulder		7 736	5 547
Summa eget kapital och skulder		34 400	33 214

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MODERBOLAGET

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Balanserat resultat	Överkursfond	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2024-01-01	1	4 706	13 181	-	17 897
Årets totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	412	412
Årets totalresultat	-	-	-	412	412
Lämnade utdelningar	-	-151	-	-	-151
Konvertering av lån i samband med förvärv av bolag	0	-	91	-	91
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	-	-	11	-	11
Aktierelaterade ersättningar	-	10	-	-	10
Utgående eget kapital 2024-12-31	1	4 565	13 283	412	18 260

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Balanserat resultat	Överkursfond	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2023-01-01	1	4 132	13 106	-	17 240
Årets totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	687	687
Årets totalresultat	-	-	-	687	687
Lämnade utdelningar	-	-133	-	-	-133
Konvertering av lån i samband med förvärv av bolag	-	-	71	-	71
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	-	-	4	-	4
Aktierelaterade ersättningar	-	19	-	-	19
Utgående eget kapital 2023-12-31	1	4 019	13 181	687	17 897

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

KASSAFLÖDESANALYS MODERBOLAGET

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		427	674
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	52	295	190
Betald inkomstskatt		-35	-11
		686	853
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelseförändringar		-20	-5
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-63	26
Kassaflöde från den löpande verksamheten		604	874
Investeringsverksamheten			
Utlåning till koncernföretag		-27	99
Nettoförändring av in/utlåning cashpool		919	1791
Övrig förändring av finansiella anläggningstillgångar		-64	-20
Kassaflöde från investeringsverksamheten		828	1870
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		11	4
Emissionskostnader		0	0
Upptagna lån		4 509	2 000
Amortering av lån		-5 280	-5 044
Utbetald utdelning		-152	-133
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-912	-3 173
Årets kassaflöde		520	-429
Likvida medel vid årets början		739	1 168
Likvida medel vid årets slut		1 259	739

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens redovisningsprinciper

GRUNDER FÖR UPPRÅTTANDE

Koncernens redovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" utfärdad av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering.

Styrelsens godkännande av detta dokument har skett den 25 mars 2025. De finansiella rapporterna blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2025.

Enligt tyska regler enligt § 264 Abs 3 HGB och § 264b HGB är det tillåtet att inte publicera årsredovisningar för enskilda dotterbolag (både bolag och partnerskap) i Tyskland förutsatt att enheterna konsolideras på en högre nivå i ett annat EU-land. För att uppfylla kraven enligt regelverket för bolag enligt § 264 Abs 3 HGB har Storskogen Group AB (publ) förklarat sig garantera för efterföljande räkenskapsår de åtaganden som dotterföretaget ingått fram till den 31 december 2024. Denna resolution kommer att publiceras i officiella tyska register i enlighet med § 326 HGB. Det har också beslutats att undantagsreglerna i § 264 Abs 3 HGB och § 264b HGB är tillämpliga med avseende på förvaltningsberättelsen och offentliggörandet av bokslutet i det officiella tyska registret för dotterbolagen.

Nedan listade tyska dotterbolag, som har den juridiska formen av antingen ett bolag eller ett partnerskap, använder sig av undantagen enligt beskrivningen ovan och tillhandahålls av § 264 Abs 3 HGB och § 264b HGB:

Bolagsnamn	Huvudkontor
A&K Die Frische Küche GmbH	Recklinghausen
Casino Menservice GmbH	Wuppertal
Christ & Wirth Haustechnik GmbH	Zwenkau
DS SafetyWear Arbeitsschutzprodukte GmbH	Lohmar
Eppstein Technologies GmbH	Eppstein
Eppstein-Foils GmbH	Eppstein
Eppstein-Foils Holding GmbH	Eppstein
Falitur Holding GmbH	Eppstein
Hans Kämmerer GmbH	Düsseldorf
HK Immobilien GmbH	München
LNS Deutschland GmbH	Loonberg
Möller Klima-Kälte GmbH	Schkeuditz
Nutrium GmbH	Cuxhaven
PBT Germany GmbH	Siegen
Rolett GmbH & Co. KG	Altbach
Schaulier GmbH	Laichingen
Schaulier Tooling GmbH & Co. KG	Laichingen
ST Tooling Group GmbH	Laichingen
SO-CON Leit- und Steuerungstechnik GmbH	Bönnighaim
Stahlbau Verwaltungs-GmbH	Altbach
Storskogen Deutschland GmbH	München
Südwind Lebensmittel GmbH	Cuxhaven
Weidinger GmbH	Maisach
WF Plan Gesellschaft für Gebäudeplanung und Service mbH	Zwenkau
Wingert Foods GmbH	Cuxhaven

De redovisningsprinciper som beskrivs nedan har, såvida inget annat anges, tillämpats konsekvent för samtliga rapporterade perioder för alla företag som omfattas av de finansiella rapporterna. Koncernens redovisning har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden om inte annat anges.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Alla belopp i denna rapport är angivna i miljontals svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 1. Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVARV

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Storskogen Group AB, nedan benämnt Storskogen eller koncernen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Storskogen redovisar enligt full goodwill-metoden och redovisar innehav utan bestämmande inflytande, "minoritetens andel", som en proportionell andel av det redovisade värdet av dotterbolagets identifierbara nettotillgångar.

Option för utköp av innehav utan bestämmande inflytande

I de fall Storskogen inte förvärvat 100 procent av aktierna i ett dotterbolag ingår Storskogen och minoritetsaktieägarna ett aktieägaravtal. Aktieägaravtalet innehåller bl.a. bestämmelser och villkor beträffande bolaget och dess verksamhet samt i förekommande fall bestämmelser och villkor relaterat till köp- och säljoptioner för utköp av innehav utan bestämmande inflytande, s.k. minoritetsoptioner, som ger parterna rätt att vid en tidpunkt om ca 3–5 år efter aktieägaravtalets ingående, årligen sälja eller förvärva, hela eller delar av minoritetens aktier. Om denna rättighet inte nyttjas vid förfallotidpunkten förlängs den oftast med ett år.

Köpskillingen vid påkallande av optionen beräknas normalt utifrån ett överenskommet resultatmätt multiplikor med en värderingsmultiplik som justeras för nettoeskuldsättningen i onneten.

Eftersom merparten av minoritetens innehav i koncernen måste förvärfvas (om optionen påkallas) enligt ovan beskrivna villkor redovisas i stället för ett minoritetsintresse i eget kapital, värdet från åtagandet att förvärva minoritetsandelarna i Övriga lång- och kortfristiga skulder. Storskogen bruttoredovisar förändringen av åtagandet över eget kapital.

Tilläggsköpeskillingar

Tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas därefter vid varje rapporttidpunkt. Värdetförändringen redovisas i resultatet som Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader. Tilläggsköpeskillingar beräknas normalt utifrån bolagets genomsnittliga EBIT eller EBITA (enligt villkor som överenskommit mellan parterna) multiplicerat med en värderingsmultiplik.

Transaktionskostnader

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i det operativa resultatet.

Goodwill

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i resultatet.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwill den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultatet som Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader. Om ytterligare andelar förvärfvas, alltså efter att bestämmande inflytande erhållits, redovisas detta som en transaktion mellan ägare inom eget kapital.

Kvarvarande innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultatet, som Övriga rörelseintäkt respektive -kostnad, när avvyrningar leder till att bestämmande inflytande upphör.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Funktionell valuta har i koncernen bedömts utgöras av valutan som används där bolagen bedriver sin primära verksamhet. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen och redovisas som Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader eller finansiella intäkter respektive finansiella kostnader.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utländska verksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utländska verksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utländsk verksamhet omräknas till svenska kronor till de årsgenomsnittskurser som månadsvis publiceras av Riksbanken.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utländska verksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. När bestämmande inflytande upphör för en utländsk verksamhet omklassificeras tillhörande omräkningsdifferenser från omräkningsreserven i eget kapital till resultatet.

INTÄKTER

Koncernens intäkter härrör primärt från försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag. En intäkt redovisas när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utövad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Ett prestationsåtagande kan uppfyllas över tid eller vid en tidpunkt. Bedömning görs vid varje tillfälle om huruvida tjänsten är en del av prestationsåtagandet för försäljningen av varan eller om det är ett separat prestationsåtagande. Tjänsten är ett separat prestationsåtagande om kunden kan dra nytta av tjänsten separat eller tillsammans med andra resurser som finns tillgängliga och lämpligt att överföra tjänsten till kunden kan särskiljas från andra läften i avtalet. Intäkten utgörs av det belopp som bolaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. Koncernens kundavtal analyseras i enlighet med den femstagsmodell som återfinns i IFRS.

För tillkommande utgifter för att erhålla ett avtal använder koncernen den praktiska lösningen att redovisa tillkommande utgifter som en kostnad om avskrivningstiden för tillgången, som annars skulle ha redovisats, är ett år eller mindre.

Storskogen tillämpar undantaget att inte upplysa om intäkter som är en del av ett avtal som väntas slutföras inom ett år eller för intäkter som redovisas till det belopp som koncernen har rätt att fakturera, när koncernen har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av koncernens prestation som uppnåtts till data.

Intäkter från försäljning av varor

Koncernens avtal för försäljning av varor till kunder utgörs både av ramavtal och enskilda avtal. Koncernens kunder utgörs av både privatpersoner, företag och offentlig sektor. Vid ramavtal är det avropet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden. Koncernens prestationsåtaganden utgörs av att tillhandahålla de varor som specificerats i avtalet. Varje vara utgör vanligen ett separat prestationsåtagande som uppfylls när kontrollen överförs till kunden. Kontrollen för försäljning av varor övergår vid en tidpunkt som vanligen utgörs av leveranstidpunkten. Om det finns särskilda leveransvillkor (även som villkor om garantier och retur) i avtalet övergår kontrollen till kund i samband med att risken övergår enligt dessa villkor. Transaktionspriset består väsentligen av ett fast pris per såld kvantitet. Röriga delar av transaktionspriset förekommer endast i oväsentlig omfattning. Totalt transaktionspris uppskattas till det värde som koncernen bedömer kommer att tillfalla företaget vid avtalets ingående. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats. Fakturering utförs vanligtvis vid leverans och förfaller normalt till betalning inom 30–60 dagar.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 1. Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Intäkter från utförande av tjänsteuppdrag

Koncernens intäkter från tjänsteuppdrag avser både kortare och längre uppdrag och inkluderar bland annat konsulttjänster, entreprenaduppdrag och transporttjänster. Det förekommer både ramavtal och enskilda avtal. Vid ramavtal är det avropet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden. Då koncernens avtal inkluderar både varor och tjänster bedöms dessa vanligen inte vara distinkta inom ramen för avtalet, då de antingen är starkt beroende eller nära förbundna med varandra, eller att koncernen integrerar de olika utövade varorna och tjänsterna till en paketslösning som kunden köper. Således anses dessa avtal normalt inkludera ett enda prestationsåtagande. Undantaget om avtalet inkluderar försäljning av en vara och installation av samma vara vilka hanteras som separata prestationsåtaganden. Prestationsåtaganden uppfylls både över tid och vid en tidpunkt beroende på avtalets natur. Tjänsteuppdrag redovisas över tid då kunden erhåller och förbrukar nyttan med tjänsten samtidigt som koncernen fullgör åtagandet. Intäkten redovisas också över tid om koncernen skapar eller förbättrar en tillgång som kunden redan kontrollerar, vilket är vanligt för koncernens entreprenaduppdrag. De intäkter från tjänster som redovisas över tid baseras på framsteg mot färdigställande för varje prestationsåtagande. Dessa intäkter beräknas sedan baserat på andelen redogjorda utgifter jämfört med totala beräknade utgifter för varje prestationsåtagande. Transaktionspriset kan bestå både av fasta och rörliga delar. I vissa fall skapar koncernen en tillgång utan alternativ användning, då den är kundspecifikt tillverkad. Om koncernen under hela processen har rätt till ersättning för utförd prestation, inklusive en marginal, redovisas intäkten över tid även för dessa åtaganden. Till den del transaktionspriset är rörligt inkluderar endast den del av beloppet som inte väsentligen riskerar att vändas vid ett senare tillfälle. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats.

Hantering av förlustkontrakt sker när en förväntad förlust uppkommer där det är sannolikt att de totala kontraktskostnaderna kommer att överstiga de totala intäkterna, som då omedelbart redovisas som en kostnad.

För tjänsteuppdrag som redovisas över tid i enlighet med ovanstående upprättas fakturan för utfört arbete under den månad som arbetet utförs och förfaller normalt till betalning inom 30–90 dagar. För övriga uppdrag som intäktsredovisas över tid sker fakturering utifrån i avtalet förbestämda "milestones" som uppfylls vid vissa avklarade moment. Fakturan förfaller normalt till betalning mellan 30–90 dagar.

Rörlig ersättning

Vissa kontrakt med kunder kan innehålla retur rätt, handelsrabatter eller mängdrabatter. Om det inte går att beräkna intäkter på ett tillförlitligt sätt skjuter koncernen upp intäkten fram till att osäkerheten har upphört. Sådana skulder uppskattas vid kontraktets ingående och uppdateras därefter.

Rörlig ersättning ska redovisas endast i sådan uträkning att det är stor sannolikhet att en väsentlig del av intäkten inte kommer behöva återföras i framtiden. För att göra en sådan bedömning kan man ta utgångspunkt från historiska data och prognoser.

Returrätt

När ett kontrakt med en kund ger en rätt att returnera varan inom en viss tid, redovisar koncernen denna retur rätt utifrån en väntvärdesbaserad metod. De intäkter som avser den förväntade returen skjuts upp och redovisas i rapporten över finansiell ställning, inom Övriga skulder. En motsvarande justering görs av kostnaden för sålida varor och redovisas i rapporten över finansiell ställning, inom Varulager.

LEASINGAVTAL

Koncernen som leasetagare

Nyttjanderättstillgångar

Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingkulden undantaget valutaomräkning. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den härföriga leasingkulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskaftsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament. Koncernen skriver av nyttjanderättstillgången över den period som är kortast av leasingperioden och den bedömda nyttjandeperioden på tillgångarna, vilket sträcker sig från 1 år till 20 år. Förutsatt att koncernen inte är rimligt säker på att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under leasingperioden. Koncernen fastställer nyttjandeperioden på nyttjanderättstillgångarna baserat på den bedömda perioden under vilken tillgångarna kommer att generera intäkter. Företagsledningen beaktar olika faktorer vid fastställandet av ekonomisk livslängd och avskrivningsperioder, så som historiska erfarenheter, tillgångens karaktär, marknadsförhållanden och det försäljningspris som kan erhållas vid avyttring.

Leasingskulder

På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingkulda motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Kostnader för variabela leasingavgifter ingår i rörelseresultatet. Leasingperioden bestäms som den löst- uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säker på att nyttja de optionerna.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används en bedömning av den marginala upplåningsräntan vid tidpunkten för leasingavtalets ingående.

Tillämpning av praktiska undantag

Koncernen tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde utgörs i koncernen t.ex. av kontorsinventarier. Leasingbetalningar för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs inom rörelseresultatet linjärt över leasingperioden.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och leasingkulder, effekter från upplösning av förutbetalda kostnader härföriga till upptagande av lån som periodiseras över lånets löptid, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt härföriga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 1. Viktiga redovisningsprinciper, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld i ett annat företag. Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan; aktier, kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel. Bland skulderna ingår låneskulder, leverantörsskulder, villkorade tilläggsköpeskillingar och övriga skulder.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar

Koncernens finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde förutom derivatinstrument som redovisas till verkligt värde i finansnettot, om inte säkringsredovisning tillämpas. Se not 27 Finansiella risker och riskhantering. Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i not 26.

Eget kapitalinstrument klassificeras till verkligt värde via resultatet om de hålls för handel. I sådana fall redovisas omvärderingar i finansnettot.

Finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via resultatet. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningsstillfället värderas de enligt effektivräntemetoden. Koncernens finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde förutom skuld för villkorad tilläggsköpeskillning, som redovisas till verkligt värde, och derivatinstrument, som redovisas till verkligt värde i finansnettot om inte säkringsredovisning tillämpas. Se not 27 Finansiella risker och riskhantering. Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i not 26.

Derivat och säkringsredovisning

För att säkra framtida kontrakterade kassaflöden i projekt där intäkterna är i utländsk valuta, dvs annan valuta än bolagets funktionella valuta, har koncernen ingått valutaminskontrakt för att säkra valutarisken. Koncernen tillämpar säkringsredovisning i form av kassalödessäkringar. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital. Den vinst eller förlust som hänförs till en eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningens rörelseresultat. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen via övrigt totalresultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när intäkten redovisas, och redovisas som en del av intäkten. När ett säkringsinstrument löper ut eller säjs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning kvarstår ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital. Dessa resultatförs samtidigt som den säkrade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. Om en säkrad transaktion inte längre förväntas ske överförs omedelbart den ackumulerade vinsten eller förlusten i eget kapital till resultaträkningen.

Storskogen har ISDA-avtal (International Swaps and Derivatives Association) med de motparter koncernen ingår derivatkontrakt med. Det innebär att vid fall av en allvarig finansiell händelse såsom obestånd så får parterna enligt avtalet kvitta fordringar mot skulder. Derivat som ingåtts med ISDA-motpart bruttoredo visas i balansräkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet och eget kapitalinstrument som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar, leasingfordringar och avtalstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. För en mer detaljerad beskrivning av metoder som tillämpas för beräkning av förväntade kreditförluster, se not 27 Finansiella

risker och riskhantering. De finansiella tillgångarna som redovisas till upplupet anskaffningsvärde redovisas netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i det operativa eller finansiella resultatet beroende på den underliggande tillgångens karaktär.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad. Följande avskrivningsprinciper tillämpas:

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. För koncernen gäller detta främst fastigheter där en uppdelning görs på exempelvis stomme, stammar, fasad, tak, hissar, ventilationsutrustning och liknande.

Beräknade nyttjandeperioder:

• Byggnader	20–50 år
• Maskiner, inventarier och bilar	3–10 år
• Övriga inventarier	3–10 år
• Konst	Obestämbar

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas årligen.

IMMATERIELLA TILGÅNGAR

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenrerande enheter och prövas minst årligen, i samband med räkenskapsårets slut, för nedskrivningsbehov. Koncernens kassagenrerande enheter benämns som vertikaler, mer information om nedskrivningsprövning samt om koncernens vertikaler återfinns i not 14.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av kundrelationer, varumärken, licenser, teknologi, patent och rättigheter och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultatet linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder anses vara obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

• Goodwill	Obestämbar
• Varumärken	Obestämbar eller 3–10 år
• Rättigheter	3–10 år
• Kundrelationer	2–15 år
• Aktiverade utvecklingsutgifter	5–7 år
• Teknologi	3–10 år

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 1. Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas vid årets slut för nedskrivningsbehov och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Se vidare i not 14.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Kostnader för nedskrivningar fördelas mellan: Kostnad sålda varor och tjänster samt försäljningskostnader. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

VARULAGER

Varulagret redovisas med tillämpning av först in – först ut principen (FFU). Råvaror och köpta hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärde. Tillverkade hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av varornas tillverkningskostnad (inklusive skattig andel av indirekta tillverkningskostnader) och nettoförsäljningsvärdet.

Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknadsmässiga villkor. Om det uppskattade nettoförsäljningsvärdet understiger anskaffningsvärdet fastställs en reserv för lagerinkursen.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ett antal pensionsplaner finns inom koncernen, både förmånsbestämda och avgiftsbestämda. Nuvärdet på pensionstörpiktelsen samt kostnaden för koncernens förmånsbaserade pensionsplaner bedöms i enlighet med råd från oberoende, professionellt kvalificerad aktuarie med hjälp av den s.k. "projected unit credit"-metoden. Förmånsbaserade åtaganden redovisas som en avsättning i balansräkningen, netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltningskostnader.

Övriga pensionsystem i koncernen är avgiftsbestämda och avser i huvudsak ålderspension. Dessa pensionspremier är lönerelaterade och kostnadsfria löpande. Se vidare i not 22.

Incentivprogram

Bolaget har utstående teckningsoptionsprogram för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Teckningsoptionerna har emitterats till delägarna till marknadsvärde fastställt enligt Black & Scholes värderingsformel. Vid ett eventuellt framtida utnyttjande av teckningsoptioner erhåller moderbolaget en likvid motsvarande lösenkursen varvid nya aktier emitteras och lösenlikviden redovisas som en ökning av eget kapital.

Bolaget har vidare aktiesparprogram och personaloptionsprogram vilket ger vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner möjlighet att förvärva aktier i Storskogen. Aktiesparprogrammet redovisas enligt IFRS2 Aktierelaterade ersättningar. Redovisningen innebär att kompensationskostnaderna som redovisas under intjänandeperioden ska baseras på verkligt värde av Storskogenaktien vid tilldelningstidpunkten, beaktande prestations- och marknadsvillkor, med motsvarande justering av eget kapital. Vid varje bokslut under intjänandeperioden uppskattas det förväntade antalet tilldelade aktier, och effekten av en eventuell förändring av tidigare bedömning av prestationsvillkoren och utvecklingen av Storskogenaktien (marknadsvillkor) redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kapital. Därutöver görs avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammet.

Se vidare om incentivprogrammen i not 9.

NYA STANDARDER OCH TOLKNINGAR UNDER 2024**Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (klassificering av skuld)**

I januari 2020 publicerade IASB ändringar av IAS 1 avseende klassificering av skulder som kort- eller långfristiga, särskilt vid förekomsten av kovenanter. Syftet med ändringarna är att förtydliga:

- vad som avses med en rättighet att senarelägga skuldens reglering,
- att denna rättighet måste föreligga vid rapportperiodens slut,
- att klassificeringen inte påverkas av sannolikheten att ett företag nyttjar en rättighet att senarelägga skuldens reglering, och
- när villkoren för ett konvertibelt skuldinstrument inte påverkar klassificeringen pga. inbäddade derivat.

Ändringarna i IAS 1 förtydligar även att det är förhållandena på balansdagen som ligger till grund för att bestämma hur en skuld ska klassificeras och att ledningens förväntningar avseende huruvida lånevillkor kommer, eller inte kommer, att brytas i framtiden inte är relevanta för klassificeringen.

Koncernen har finansiella kovenanter i sitt avtal för kreditfaciliteten och övervakar aktivt utrymmet för dessa kovenanter. Koncernen uppfyller sina finansiella kovenanter per 2024-12-31 och därmed fick ändringen inte någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Begränsade ändringar har offentliggjorts och trätt i kraft från och med eller efter januari 2024 för IFRS 16 Leasingavtal om redovisning av leasingkund kopplat till sale och leaseback transaktioner samt IAS 7 Rapport över kassalöden och IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar avseende upplysningskrav om leverantörsfinansieringsupplägg. Ändringarna har inte fått någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

NYA STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE TILLÄMPATS AV KONCERNEN

Et antal nya och förändrade redovisningsstandarder har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats i framtagandet av koncernens och moderföretagets finansiella rapporter. Koncernen avser att följa dessa nya och förändrade standarder när de träder i kraft.

IFRS 18 Presentation and disclosures in financial statements

I april 2024 publicerade International Accounting Standards Board (IASB) den nya standarden IFRS 18 Presentation and disclosures in financial statements. IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter.

Den nya standarden inför tre områden med nya krav som syftar till att öka de finansiella rapporternas jämförbarhet, transparens och användbarhet. Det första området inför nya krav på struktur i resultaträkningen genom införande av kategorier och kräver att företag presenterar två nya definierade delsummor ("Rörelseresultat" och "Resultat före finansiering och inkomstskatter"). Det andra området syftar till att ge företag utökad vägledning för aggregering och disaggregering av information i räkningar och noter. Standarden ger även vägledning kring hur företag kan avgöra om information om en post skall inkluderas i de primära finansiella rapporterna eller i not. Det tredje området som IFRS 18 inför innebär nya krav på upplysning om vissa nyckeltal som företaget använder i sin externa kommunikation, s.k. Management-defined performance measures, MPMs.

Som en följd av implementeringen av IFRS 18 kommer det även ske ändringar i andra standarder, t.ex. IAS 7 Rapport över kassalöden, IAS 34 Delårsrapportering samt IAS 33 Resultat per aktie.

IFRS 18 träder i kraft i januari 2027 (förutsatt att den godkänns av EU) och skall tillämpas retroaktivt både i årsredovisning och delårsrapport. Storskogen har påbörjat en preliminär bedömning av effekterna av IFRS 18 och kommer fortsätta att bedöma effekterna under 2025. Införandet av IFRS 18 kommer att kräva en ändrad struktur av koncernens rapport över resultat samt bedömning kring gruppering av poster i räkningar och noter. Vidare kommer införandet av IFRS 18 att innebära identifiering av för gruppen relevanta MPMer och sammanställning av upplysningar avseende dessa i not.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 1. Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Begränsade ändringar har offentliggjorts och träder i kraft från och med eller efter januari 2025 för IAS 21. Effekterna av ändrade valutakurser som ska tillämpas vid situationer när det finns begränsningar i möjligheten att växla en valuta mot en annan valuta, samt IFRS 9 *Finansiella instrument* och IFRS 7 *Finansiella instrument*.

Upplysningar med bland annat tydliggörande kring tidpunkt för bortbokning av finansiella skulder samt ytterligare vägledning vid elektronisk betalning. Koncernen bedömer att dessa ändringar inte kommer att ha någon påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

I övrigt förväntas inga nya eller ändrade standarder få någon väsentlig effekt på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1985:154) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings utgjorda uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryckandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över resultat och övrigt totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 *Uttömning av finansiella rapporter* respektive IAS 7 *Rapport över kassaflöden*. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Tilläggsköpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen (fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet). I koncernredovisningen redovisas tilläggsköpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna då förlusterna och kostnader uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara. I koncernredovisningen redovisas förvärv till lågt pris direkt i resultatet.

Finansiella instrument, säkringsredovisning och borttagande från balansräkningen

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, förutom 17 MSEK (0) i realiserade vinster på FX derivat som säkrat en del av koncernmellanhandlarna och redovisas där, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden.

Anticiperade utdelningar

Anticiperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavgifter som kostnad injämt över leasingperioden.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänförs till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av baksrutsdispositioner till uppskjuten skatteskuld.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som baksrutsdisposition.

Nettoomsättning

Moderbolagets nettoomsättning består uteslutande av internt fakturerade managementtjänster.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOTER KONCERNEN

NOT 2 BEDÖMNINGAR OCH UPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

VÄSENTLIGA BEDÖMNINGAR**Redovisning av uppskjutna skattefordringar**

Bedömningen av i vilken omfattning uppskjutna skattefordringar kan redovisas baseras på en bedömning av sannolikheten av hur framtida skattepliktiga intäkter kommer att kunna utnyttjas mot avdragsgilla temporära skillnader och ackumulerade skattemässiga underskott, se not 13. Dessutom krävs väsentliga överväganden vid bedömning av effekten av vissa rättsliga eller ekonomiska begränsningar eller osäkerheter i olika skattemässiga jurisdiktioner.

Nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar

Per varje balansdag sker en genomgång av bedömda nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar, baserat på hur länge koncernen väntas utnyttja tillgångarna. Osäkerheten i dessa bedömningar beror på teknisk inkurans som kan förändra användningen av tillgången.

OSÄKERHETER I UPSKATTNINGAR

Nedan presenteras de mest väsentliga källorna till osäkerhet i de bedömningar och antaganden som har gjorts vid upprättande av koncernens redovisning. Förändrade antaganden kan komma att ha betydande effekt på de finansiella rapporterna i de perioder då antagandena ändras.

Bolaget bedömer inte att det föreligger några osäkerheter i uppskattningar och bedömningar som innebär en betydande risk för en väsentlig justering i en tillgångs eller skulds värde under det följande räkenskapsåret.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar och goodwill

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknas återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta, se not 14.

Option för köp av innehav utan bestämmande inflytande

I de fall Storskogen inte förvärvat 100 procent av aktierna i ett dotterbolag ingår Storskogen och minoritetsaktieägarna ett köp- och sälloptionsavtal, för utköp av innehav utan bestämmande inflytande, sk. minoritetsoptioner. Köpeskillingen vid påkallande av optionen beräknas normalt utifrån ett bedömt framtida resultatmått, multiplicerat med en värderingsmultiplikator och justeras för nettoskuldssättningen i enheten. Det värdet redovisas i Övriga lång- och kortfristiga skulder.

Värdering sker initialt med fastställande av en lämplig diskonteringsränta. Denna omvärderas vid varje balansdag. Osäkerheten i denna omvärdering ligger i tillämpad diskonteringsränta och framtida lönsamhet, se vidare i not 24.

Varulager

I samband med respektive balansdag sker en beräkning av nettoförsäljningsvärde för varulagret där de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga beaktas. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

Rörelseförvärv**Värdering av förvärvade tillgångar**

Vid beräkning av verkliga värden används värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvas vid ett rörelseförvärv, se not 5. Framför allt är verkligt värde på tilläggsköpeskillingar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet.

NOT 3 RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet är uppdelad i olika affärsområden baserat på intern uppdelning och struktur av verksamheten. Dessa utgörs av Trade, Industry och Services. Koncernledningen är identifierad som högste verkställande beslutsfattare och följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer och de tjänster som utfärs per affärsområde. Affärsområdena utgör koncernens rörelsesegment.

Affärsområde Trade fokuserar på bolag med starka varumärken inom sin marknad, mestadels distributörer och grossister med både egna och externa varumärken. Trade är indelat i fyra vertikaler: Home and Living, Health and Beauty, Sports, Clothing and Accessories samt Niche Businesses. Trade består av 25 affärsenheter (32) och stod för 28 procent (26) av omsättningen under 2024.

Affärsområde Industry fokuserar på traditionella B2B industribolag inom tung och medeltung industri, tillverkning och automation. Industry är indelat i tre vertikaler: Automation, Industrial technology och Products. Industry består av 37 affärsenheter (39) och stod för 42 procent (40) av omsättningen under 2024.

Affärsområde Services fokuserar på tjänstebolag med starka positioner inom specifika B2B-nischer och är indelat i sju vertikaler: Contracting Services, Infrastructure, Installation, Logistics, Engineering Services, Digital Services samt HR and Competence. Services består av 53 affärsenheter (58) och stod för 30 procent (32) av omsättningen under 2024.

Interprissättning inom koncernen sker på marknadsmässiga villkor. Redovisningsprinciperna för de olika segmenten är desamma som i not 1 Väsentliga redovisningsprinciper.

INTRODUKTION

Not 3 Räkenskapssegment, forts

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

UPPFÖLJNING PER SEGMENT 2024

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och eliminerings	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	9 576	14 416	10 254	-64	34 182
Kostnad för sålda varor och tjänster	-7 983	-11 263	-8 263	-168	-27 738
Bruttoresultat	1 593	3 133	1 971	-252	6 444
Försäljningskostnader	-1 214	-1 122	-897	-68	-3 301
Administrationskostnader	-161	-977	-657	83	-2 012
Övriga rörelseintäkter	240	371	98	5	714
Övriga rörelsekostnader	-102	-173	-75	-3	-353
Rörelseresultat	56	1 231	440	-235	1 492
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	623	322	576	0	1 521
Segmentresultat (EBITA)	679	1 553	1 016	-234	3 013
Avstämning av resultat före skatt					
Segmentresultat (EBITA)	679	1 553	1 016	-234	3 013
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	-623	-322	-576	0	-1 521
Finansiella intäkter					292
Finansiella kostnader					-1 291
Resultat före skatt					493
Nettoomsättning per geografisk marknad, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och eliminerings	Intäkter från externa kunder
Sverige	4 898	4 180	6 704	-64	15 717
Danmark	374	376	568	-	1 318
Finland	266	135	84	-	485
Tyskland	348	1 983	541	0	2 872
Övriga länder inom EU	695	1 781	247	-	2 724
Norge	1 500	766	913	-	3 180
Schweiz	428	551	701	0	1 680
Storbritannien	1 046	1 937	364	-	3 347
USA	2	1 647	5	-	1 655
Övriga länder utanför EU	21	1 059	127	-	1 207
Summa	9 576	14 416	10 254	-64	34 182

Tillgångar och skulder, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och eliminerings	Koncernen totalt
Tillgångar	11 452	17 615	12 331	1 783	43 180
Skulder	2 584	4 304	3 406	12 079	22 374

Anläggningstillgångar per geografisk hemvist, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och eliminerings	Koncernen totalt
Sverige	5 025	5 046	5 984	2	16 057
Storbritannien	1 099	2 116	522	3	3 740
Schweiz	362	2 609	839	3	3 812
Tyskland	255	822	275	3	1 355
Norge	664	226	610	1	1 502
Danmark	19	476	76	1	1 212
Övriga länder	235	871	526	0	1 632
Summa	7 658	12 167	9 472	12	29 309

Investeringar per segment, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och eliminerings	Koncernen totalt
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	54	35	15	-	104
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	66	388	221	-	675
Summa	120	423	236	-	779

Avskrivningar per segment, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och eliminerings	Koncernen totalt
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-623	-322	-576	0	-1 521
Av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-174	-261	-189	-2	-626
Summa	-797	-583	-765	-2	-2 147

De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på anläggningstillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

INTRODUKTION

Not 3 Räknesegment, forts

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

UPPFÖLJNING PER SEGMENT 2023

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och eliminerings	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	10 048	14 662	11 346	-50	36 006
Kostnad för sålda varor och tjänster	-8 079	-11 406	-8 981	-225	-28 691
Bruttoresultat	1 969	3 257	2 365	-275	7 316
Försäljningskostnader	-1 107	-1 088	-977	-74	-3 247
Administrationskostnader	-443	-97	-746	67	-2 099
Övriga rörelseintäkter	318	447	310	11	1 086
Övriga rörelsekostnader	-188	-287	-140	-1	-616
Rörelseresultat	549	1 357	812	-272	2 446
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	237	-324	300	1	861
Segmentresultat (EBITA)	786	1 681	1 111	-271	3 307
Avstämning av resultat före skatt					
Segmentresultat (EBITA)	786	1 681	1 111	-271	3 307
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	-237	-324	-300	-1	-861
Finansiella intäkter					198
Finansiella kostnader					-1 323
Resultat före skatt					1 321
Nettoomsättning per geografisk marknad, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och eliminerings	Intäkter från externa kunder
Sverige	5 129	4 029	8 234	-50	17 341
Danmark	317	371	612	-	1 299
Finland	236	248	78	-	562
Tyskland	489	2 022	409	-	2 919
Övriga länder inom EU	678	1 753	83	-	2 513
Norge	1 525	685	906	-	3 116
Schweiz	552	587	732	-	1 870
Storbritannien	1 122	2 028	269	-	3 419
USA	0	1 775	14	-	1 789
Övriga länder utanför EU	20	1 164	110	-	1 294
Summa	10 048	14 662	11 346	-50	36 006

Tillgångar och skulder, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och eliminerings	Koncernen totalt
Tillgångar	12 058	17 738	13 360	1 012	44 168
Skulder	2 582	4 352	3 930	12 868	23 722
Anläggningsstillgångar per geografisk hemvist, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och eliminerings	Koncernen totalt
Sverige	5 353	5 184	6 784	10	17 331
Storbritannien	1 037	1 913	513	1	3 464
Schweiz	349	2 681	888	3	3 921
Tyskland	603	882	282	4	1 772
Norge	725	239	639	0	1 603
Danmark	16	475	70	0	1 202
Övriga länder	120	780	219	0	1 119
Summa	8 203	12 105	10 046	19	30 373

Investerings per segment, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och eliminerings	Koncernen totalt
Investerings i immateriella anläggningstillgångar	50	37	11	-	98
Investerings i materiella anläggningstillgångar	72	418	244	0	734
Summa	121	455	255	0	832

Avskrivningar per segment, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och eliminerings	Koncernen totalt
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-237	-324	-300	-1	-861
Av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-68	-228	-172	-2	-470
Summa	-305	-552	-471	-3	-1 331

NOT 4 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Uppgifter per vertikal, MSEK	2024	2023
Home and Living	2 810	2 949
Niche Businesses	2 570	2 969
Health and Beauty	3 008	2 802
Sports, Clothing and Accessories	1 202	1 340
Eliminering inom affärsområde	-11	-11
Summa segment Trade	9 576	10 048
Automation	4 434	4 714
Industrial Technology	5 404	5 348
Products	4 613	4 631
Eliminering inom affärsområde	-36	-31
Summa segment Industry	14 415	14 662
Contracting Services	977	969
Infrastructure	2 366	2 400
Installation	2 678	3 529
Logistics	1 211	1 184
Engineering Services	1 557	1 610
Digital Services	178	115
HR and Competence	129	967
Eliminering inom affärsområde	-38	-27
Summa segment Services	10 254	11 346
Koncernintern försäljning segment	-64	-50
Summa	34 182	36 006

2024

Tidpunkt för intäktsredovisning, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-funktioner	Koncernen totalt
Varor och tjänster överförda vid ett tillfälle	9 470	11 460	6 756	-64	27 612
Varor och tjänster överförda över tid	107	2 936	3 498		6 540
Summa	9 576	14 416	10 254	-64	34 182

2023

Tidpunkt för intäktsredovisning, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-funktioner	Koncernen totalt
Varor och tjänster överförda vid ett tillfälle	9 740	11 972	7 200	-50	28 861
Varor och tjänster överförda över tid	308	2 690	4 148		7 144
Summa	10 048	14 662	11 346	-50	36 006

Prestationsåtaganden

Koncernens försäljning avseende både varuförsäljning och tjänsteuppdrag sker mot faktura, normalt med betalningsvillkor om 30–90 dagar. Koncernens prestationsåtaganden är del av avtal som har en ursprunglig förväntad löptid som högst ett år. I enlighet med reglerna i IFRS 15.121 har koncernen valt att inte lämna upplysningar om transaktionspriset för dessa uppfyllda åtaganden.

Avtalstillgångar, MSEK	2024	2023
Ingående balans	1 568	1 651
Väsentliga förändringar i avtalsaldon		
till följd av rörelseförvärv	=	11
till följd av rörelseavyttringar	-15	-74
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	120	-21
Utgående balans	1 673	1 568

Avtalstillgångar utgörs av upplupna intäkter, till vilka företagets rätt villkoras av fortsatt prestation i enlighet med avtalet. När företagets rätt till ersättning blir oavkortad redovisas tillgången som en kundfordran.

Avtalskulder, MSEK	2024	2023
Ingående balans	1 383	1 310
Väsentliga förändringar i avtalsaldon		
till följd av rörelseförvärv	-	42
till följd av rörelseavyttringar	-159	-36
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	322	67
Utgående balans	1 545	1 383

Avtalskuld avser förskottsbetalningar från kunder, för vilka prestationsåtaganden ej uppfyllts. Avtalskulder redovisas som intäkt när prestationsåtaganden i avtalet uppfylls (eller har uppfyllts).

Storskogen tillämpar undantaget att inte upplysa om intäkter som är en del av ett avtal som väntas slutföras inom ett år eller för intäkter som redovisas till det belopp som koncernen har rätt att fakturera, när koncernen har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av koncernens prestation som uppnåtts till dato.

INTRODUKTION

NOTES FÖRVARV AV RÖRELSE

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Koncernens genomförda förvärv under 2024

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Koncernens genomförda förvärv under 2023

Förvärv	Verksamhet	Tillträde	Balansomslutning, MSEK ¹⁾	Nettoomsättning, helårsbasis 2023, MSEK	Segment
2023					
Höga Kusten Teknik Resurs AB	Leverantör av konsulttjänster, utrustning och teknologier för träbearbetningsindustrin	Januari	33	88	Industry
Logijor AB	Konstruktion, planering, tillverkning och försäljning av automations- och mätningstrustning för sågverksindustrin	Januari	40	49	Industry
HSV Hässleholms Sol & Vent AB, inkl. systerbolag	Satning och ventilationservice	Januari	5	12	Services
AC Electrical Services Group Ltd, inkl. dotterbolag	Erbjuder en rad elektriska tjänster för kommersiella, industriella och hushållskunder	April	326	225	Services
Modern Design AS, inkl. dotterbolag	Frisörsalongskedja	April	36	103	Trade
Guardo Safety AB	Distributör av hjälmar och hörselskåpor	Maj	8	7	Trade
Align Products Sdn. Bhd	Tilläggsförvärv till Wibe Group	Juni	0	-	Industry
Swiss Medical Jobs GmbH	Tilläggsförvärv till rekryteringsbyrån Vakus Personal	Juli	8	28	Services
Möller Klima-Kälte GmbH	Ventilation, tilläggsförvärv till Christ & Wirth	Juli	25	90	Services
Go Tele AS	Fiberinstallation	Oktober	8	20	Services
The Physics Café Pte. Ltd.	Privatundervisningstjänster i Singapore	Oktober	29	54	Services
Nalyx AB	Utveckling och genomförande av elstyrutrustningar för sågverksindustrin	December	13	16	Industry
Summa			532	680	

1) För år 2024 och 2023 avses balansomslutningen till bokfört värde vid förvärvstillfället.

För en sammanställning över den procentuella ägarandelen som förvärvats se not 3). Andelar i koncernföretag, Storskogen fick bestämmande inflytande i samtliga förvärv vid respektive förvärvstidpunkt.

INTRODUKTION

Not 6 Förfärd av räkelse, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

FÖRFÄRDANALYSER AV GENOMFÖRDA FÖRFÄRD 2024

Förfärd presenteras på aggregerad nivå, per segment eftersom de relativa beloppen för de enskilda förfärd inte bedöms vara väsentliga.

MSEK	Verkligt värde vid förfärdpunkt			
	Trade	Industry	Services	Summa
Immateriella tillgångar	-	-	-	-
Övriga anläggningstillgångar	-	1	0	1
Uppskjuten skattefordran	-	-	-	-
Varulager	-	-	-	-
Övriga omsättningstillgångar (exklusive varulager och likvida medel)	-	3	5	8
Likvida medel	-	0	3	3
Uppskjuten skatteskuld	-	0	0	0
Skulder till kreditgivare	-	-	-	-
Övriga skulder	-	-2	-3	-5
Förfärdade nettotillgångar	-	2	5	7
Goodwill	-	9	14	23
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-2	-	-2
Summa	-	10	19	29
Köpeskilling inklusive tilläggsköpeskilling exkl. förfärdkostnader				
utgörs av				
Kontant betalning	-	10	15	25
Tilläggsköpeskilling ej ännu erlagd	-	-	4	4
	-	10	19	29
Kassaflöde vid förfärd av dotterföretag				
Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	-	-10	-15	-25
Förfärdade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	-	0	3	3
Summa påverkan på investeringsverksamheten	-	-9	-12	-21
Transaktionskostnad för förfärd (inkluderad i den löpande verksamheten)	-	-	0	0
Nettoutflöde likvida medel	-	-9	-12	-22

Köpeskilling och bedömningar

Köpeskillingen för årets förfärd uppgick till sammanlagt 29 MSEK, varav 23 MSEK redovisats som goodwill inkluderat justeringar av preliminära förfärdanalys från föregående år. Rörelseförfärdens påverkan på koncernens likvida medel var -21 MSEK. Kassaflöde från förfärd av dotterföretag/rörelse i Rapport över kassaflöde, som uppgick till 301 MSEK, påverkades utöver ovanstående rörelseförfärd även av utbetalningar av tilläggsköpeskilling för förfärd genomförda tidigare år uppgår till 279 MSEK. Om samtliga årets förfärd hade genomförts den 1 januari 2024 hade bidraget till koncernens nettoomsättning varit 27 MSEK, påverkan på koncernens resultat efter skatt hade varit 2 MSEK. Inga väsentliga förändringar i koncernens förfärdanalys har gjorts under räkenskapsåret avseende tidigare års förfärd.

Förfärdanalys för förfärd som genomfördes från och med det första kvartalet till och med det fjärde kvartalet 2024 är preliminära då koncernen ej har erhållit slutgiltigt fastställt uppgifter från de förfärdade företagen. Samtliga förfärd har redovisats genom tillämpning av förfärdmetoden.

Härledning till belopp på raden Förfärd av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan i Rapport över kassaflöden för koncernen

MSEK	
Påverkan på investeringsverksamheten från genomförda förfärd 2024	-21
Utbetalningar av tilläggsköpeskilling för förfärd genomförda tidigare år	-279
Förfärd av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	-301

Goodwill

Vid rörelseförfärd där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förfärdade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. Goodwillvärdet motiveras framförallt av bolagens framtida intjäningsförmåga. Den 31 december 2024 uppgick koncernens totala goodwill till 18 155 MSEK (18 763).

Koncernens goodwill nedskrivningsprövas vid behov, minst årligen, per kassagenererande enhet. Under året har nedskrivningar om 550 MSEK genomförts. Nedskrivningarna är ett resultat av nedskrivningsprövningar genomförda i samband med avyttringen av nio affärsenheter som slutfördes under det tredje kvartalet. Nedskrivningarna fördelas mellan kostnad sålda varor/tjänster (445 MSEK) och försäljningskostnader (105 MSEK) i koncernens resultaträkning. Under det fjärde kvartalet gjordes en nedskrivningsprövning och inget nedskrivningsbehov identifierades. För mer information om nedskrivningsprövningen, se not 14 Immateriella anläggningstillgångar.

Ingen del av koncernens goodwill bedöms vara skattemässigt avdragsgill.

Förändring av

koncernens goodwill	IB	Förfärd	Nedskrivning	Avyttring	Valutaeffekt	UB
Goodwill	18 763	23	-550	-40	259	18 455

Övriga identifierade övervärden

De värden som har alikerats till immateriella anläggningstillgångar, såsom kundrelationer och varumärken, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Kundrelationer skrivs generellt ut under en period mellan tre och tio år. Avskrivningstiden baseras på historik avseende kundomsättningshastigheten, konkurrensen på marknaden, graden av integration med kundens verksamhet och betydelse av eftermarknad såsom service och garantier. Varumärken skrivs inte av löpande, förutom då de har en bestämbar nyttjandeperiod. Varumärken som inte skrivs av löpande nedskrivningsprövas årligen, eller vid indikation på nedskrivningsbehov, i enlighet med

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 6. Förvärv av räkensk, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

IAS 36. Övriga övervärden som har identifierats vid förvärv, under året eller tidigare, består av byggnader, teknologi, licenser och varulager. Byggnader skrivs generellt av över 25 år. Teknologi och licenser skrivs generellt av på mellan tre och tio år, medan varulager skrivs av med lagrets omsättningshastighet.

Årliga beräknade avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till 0 MSEK (23).

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter avser ansvaret till rådgivare i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som administrationskostnader i resultaträkningen. De sammanlagda förvärvsrelaterade utgifterna för förvärv som tillträtts under året är 0 MSEK (9).

Tilläggsköpeskillingar

Tilläggsköpeskillning är en villkorad köpeskillning som normalt baseras på resultatet i det förvärvade bolaget under de närmast kommande åren, antingen som ett binärt utfall om en viss resultatnivå uppfylls, eller som en trappa där utfallet är högre ju högre vinstnivå den förvärvade enheten uppnår under en på förhand bestämd räkenskapsperiod i framtiden. Normalt är att tilläggsköpeskillning faller ut om villkoren uppfylls, efter ett till tre år från förvärvstidpunkten. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillningen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas med en diskonteringsränta om 10,2 procent (11,2). Det sannolika utfallet baseras på koncernens prognoser för respektive enhet och är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Det diskonterade värdet av ännu ej erlagda tilläggsköpeskillningar avseende årets förvärv uppgår till 1 MSEK (90) och den totala skuldposten för diskonterade tilläggsköpeskillningar uppgick den 31 december 2024 till 67 MSEK (320).

Värdering av kundfordringar

Ingen signifikant skillnad har identifierats mellan verkligt värde på kundfordringarna i relation till bruttoavtalsbeloppen.

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen har redovisat innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde utifrån full goodwill med bas i senast kända marknadsvärde, jäställt med förvärvspriset i respektive förvärv.

Förvärvsrelaterade uppgifter

Samtliga förvärv under året har skett genom förvärv av aktier, inga nettotillgångsförvärv har genomförts.

För information om ägarandel i förvärvade bolag, se not 31.

Förvärv efter räkenskapsårets utgång

För information om förvärv genomförda efter utgången av räkenskapsåret 2024, se not 34.

Förvärvens påverkan på koncernens Resultaträkning och Rapport över totalresultat, MSEK

	Trade	Industry	Services	Summa
Påverkan efter förvärvstidpunkt inkluderat i koncernens resultat				
Omsättning	-	0	14	14
Årets resultat	-	-1	0	0
Påverkan om förvärv genomförts den 1 januari				
Omsättning	-	6	21	27
Årets resultat	-	0	1	2

FÖRVÄRVSANALYSER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV 2023

Förvärv presenteras på aggregerad nivå, per segment eftersom de relativa beloppen för de enskilda förvärv inte bedöms vara väsentliga, förutom i förvärv av AC Electrical Services och The Physics Café som därför presenteras både separat och som en del av segmentet Services.

MSEK	Verkligt värde vid förvärvstidpunkt			
	Trade	Industry	Services	Summa
Immateriella tillgångar	23	56	303	382
Övriga anläggningstillgångar	8	8	10	25
Uppskjuten skattefordran	0	-	-	0
Varulager	11	22	2	35
Övriga omsättningstillgångar (exklusive varulager och likvida medel)	6	23	196	225
Likvida medel	17	33	200	250
Uppskjuten skatteskuld	-4	-14	-71	-90
Skulder till kreditgivare	-3	-	-6	-9
Övriga skulder	-30	-49	-71	-150
Förvärvade nettotillgångar	28	79	557	664
Goodwill	48	15	211	340
Innehav utan bestämmande inflytande	-4	-17	-170	-191
Summa	71	138	603	812

Köpeskillning inklusive tilläggsköpeskillning exkl. förvärvskostnader

utgörs av

Kontant betaining	42	120	437	599
Tilläggsköpeskillning ännu erlagd	30	17	34	80
Betaining med konvertibel	-	-	133	133
Summa	71	138	603	812

Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag

Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	-42	-120	-437	-599
Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	17	33	200	250
Summa påverkan på investeringsverksamheten	-25	-87	-237	-349
Transaktionskostnad för förvärv (inkluderad i den löpande verksamheten)	-1	-2	-5	-9
Nettoufflöde likvida medel	-26	-90	-242	-358

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 6 Förfärd av räkelse, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

VÄSENTLIGA FÖRÄRV 2023

MSEK	Verkligt värde vid förvärvstidpunkt		
	AC Electrical Services Group Ltd - inkluderat i Services	The Physics Café Pte. Ltd. - inkluderat i Services	Summa
Immateriella tillgångar	212	41	253
Övriga anläggningstillgångar	4	1	5
Uppskjuten skattfordran	-	-	-
Varulager	1	-	1
Övriga omsättningstillgångar (exklusive varulager och likvida medel)	172	0	172
Likvida medel	149	28	177
Uppskjuten skatteskuld	-54	-7	-61
Skulder till kreditgivare	-	-	-
Övriga skulder	-22	-11	-33
Förvärvade nettotillgångar	462	52	514
Goodwill	90	19	209
Innehav utan bestämmande inflytande	-111	-60	-170
Summa	442	111	553

Köpeskilling inklusive tilläggsköpeskilling exkl. förvärvskostnader

utgörs av

Kontant betalning	309	79	388
Tilläggsköpeskilling ej ännu erlagd	-	32	32
Betalning med konvertibel	133	-	133
Summa	442	111	553

Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag

Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	-309	-79	-388
Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	149	28	177
Summa påverkan på investeringsverksamheten	-161	-51	-211
Transaktionskostnad för förvärvet (inkluderad i den löpande verksamheten)	-2	-1	-3
Nettoutflöde likvida medel	-162	-52	-214

Förvärvens påverkan på koncernens Resultaträkning och Rapport över totalresultat, MSEK

	Trade	Industry	Services	Summa
Påverkan efter förvärvstidpunkt inkluderat i koncernens resultat				
Omsättning	82	136	248	466
Årets resultat	-6	20	46	59
Påverkan om förvärvet genomförts den 1 januari				
Omsättning	110	150	430	690
Årets resultat	-9	24	90	105

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOTIS AVYTTRING AV RÖRELSE

Koncernens genomförda avyttringar under 2024

Avyttringar	Månad för avyttring	Årlig nettoomsättning, MSEK	Antal anställda vid avyttring	Affärsområde
AB Kranlyft, inkl. dotterbolag	April	196	31	Trade
Dimabay GmbH, inkl. dotterbolag	Augusti	128	20	Trade
Bergendahls El-Gruppen AB, inkl. dotterbolag	Augusti	242	123	Services
Communication Sweden AB	Augusti	156	98	Services
Swedarm AB, inkl. dotterbolag	Augusti	214	48	Trade
HQJ TWS AB, inkl. dotterbolag	Augusti	119	29	Trade
Smederna Sverige AB	Augusti	154	60	Industry
Såg- och Betongborring i Uddevalla Aktiebolag	Augusti	83	33	Services
EnRival AB, inkl. dotterbolag	Augusti	164	226	Services
Strigo AB, inkl. dotterbolag	Augusti	261	306	Services
Avyttring av verksamheten inom Vogt AG Oberflächsschicht	December	316	63	Industry
Summa		2024	1057	

Koncernens genomförda avyttringar under 2023

Avyttringar	Månad för avyttring	Årlig nettoomsättning, MSEK	Antal anställda vid avyttring	Affärsområde
Medkoh AG	Februari	60	16	Trade
Skidsthus AB, inkl. dotterbolag	Maj	285	69	Trade
Hilpert Electronics AG, inkl. dotterbolag	Maj	167	19	Trade
Delikatesskungen AB	Maj	27	2	Trade
Doxtry Group AB, inkl. dotterbolag	Juni	743	612	Services
Verksamhet inom dotterbolaget Brunner-Anilkor	Augusti	87	32	Services
EV AB Gruppen AB, inkl. dotterbolag	September	216	81	Services
El & Projektering Vetlanda AB	September	102	54	Services
Växjö Elmontage AB, inkl. dotterbolag	September	128	59	Services
Svenska Tungdykargruppen AB	September	44	16	Services
PerGus Maskinförmedling AB	December	25	-	Services
Summa		1875	959	

Avyttringar

Under 2024 har elva avyttringar av dotterbolag och affärsenheter genomförts. Den avyttrade rörelsen har en sammanlagd årsomsättning om 2 024 MSEK.

För perioden 1 januari 2024 till tidpunkten för avyttringarna bidrar den avyttrade rörelsen med en nettoomsättning om 1 182 MSEK och ett rörelseresultat om -174 MSEK till koncernens resultat för 2024. Inför avyttringen av de nio affärsenheter som avyttrades under tredje kvartalet gjordes nedskrivningsprövningar som resulterade i en nedskrivning av Goodwill om 550 MSEK, immateriella anläggningstillgångar om 181 MSEK och materiella anläggningstillgångar om 135 MSEK. Total erhållen köpeskilling för årets avyttringar uppgår till 401 MSEK varav köpeskilling

erhållen i likvida medel uppgår till 246 MSEK. Enligt avyttringsavtalet för de nio affärsenheter som avyttrades i det tredje kvartalet har StorskoGen via utdelning från preferensaktie rätt till en betydande del av vinsten från de avyttrade bolagen och avyttringslikviden vid en framtida försäljning av bolagen till tredje part. Något verkligt värde för detta redovisas inte ännu. Nettoeffekten på koncernens kassaflöde inkluderat övertagande av lån och avyttrade likvida medel uppgår till 101 MSEK. Realisationsresultatet påverkar koncernens rörelseresultat med -50 MSEK.

MSEK	2024	2023
Redovisat värde för avyttrade tillgångar och skulder		
Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar	45	678
Byggnader, mark och inventarier	4	67
Uppskjutna skattefordringar och övriga långfristiga fordringar	6	8
Varulager och övriga kortfristiga fordringar	792	613
Likvida medel	146	153
Innehav utan bestämmande inflytande	-23	-31
Uppskjutna skatteskulder och övriga långfristiga skulder	-257	-51
Kortfristiga skulder	-310	-469
Avytrade nettotillgångar	402	966

NOTIS AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar per funktion, MSEK	2024	2023
Kostnad för sålda varor och tjänster	-1548	-1587
Försäljningskostnader	-281	-294
Administrationskostnader	-36	-36
Summa avskrivningar	-1865	-1916

Avskrivningar per tillgångslag, MSEK	2024	2023
Immateriella tillgångar	-790	-861
Byggnader och mark	-65	-68
Maskiner, bilar och inventarier	-426	-404
Nyttjande rättstillgångar	-583	-585
Summa avskrivningar	-1865	-1916

För information om koncernens nedskrivningar se not 8 resp. not 14 och not 15.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT 3 RÖRELSENS KOSTNADER

MSEK	2024	2023
Rävarar och förmådenheter	-18 349	-19 422
Övriga externa kostnader	-1 032	-1 160
Personalkostnader	-8 083	-6 495
Avskrivningar	-1 548	-1 587
Nedskrivning av anläggningstillgångar	-701	0
Reservering förväntade kreditförluster	-23	-26
Inkluderat i Kostnad för sålda varor och tjänster	-27 738	-28 690
Övriga externa kostnader	-1 416	-1 414
Personalkostnader	-1 440	-1 639
Avskrivningar	-281	-294
Nedskrivning av anläggningstillgångar	-165	0
Inkluderat i Försäljningskostnader	-3 301	-3 247
Övriga externa kostnader	-1 481	-1 536
Personalkostnader	-496	-523
Avskrivningar	-36	-36
Inkluderat i Administrationskostnader	-2 012	-2 093
Övriga externa kostnader	-353	-616
Inkluderat i Övriga rörelsekostnader	-353	-616

NOT 3 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

2024, TSEK	Vd, Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar (varav bonus, tantiem o.d.)	69 953 (2 028)	5 875 229 (129 954)	5 945 182 (131 982)
Sociala kostnader (varav pensionskostnad)	29 321 (10 904)	1 796 938 (430 395)	1 826 259 (441 299)
Summa	99 274	7 672 168	7 771 442

2023, TSEK	Vd, Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar (varav bonus, tantiem o.d.)	55 896 (1 632)	6 288 775 (165 389)	6 364 671 (166 771)
Sociala kostnader (varav pensionskostnad)	22 931 (9 659)	1 908 968 (432 402)	1 931 899 (441 062)
Summa	78 827	8 207 743	8 286 570

Medelantal anställda, antal personer samt könsfördelning, fördelat per land	2024			2023		
	Total	varav kvinnor	varav män	Total	varav kvinnor	varav män
Sverige	5 538	1 302	4 236	6 429	1 636	4 793
Storbritannien	1 082	135	947	1 029	137	891
Tyskland	932	176	758	938	184	755
Norge	853	186	367	858	189	379
Schweiz	447	132	315	453	121	332
USA	333	68	275	347	69	288
Danmark	322	98	224	297	79	218
Polen	317	112	205	315	113	202
Övriga länder	990	305	685	978	325	654
	10 815	2 803	8 012	11 654	3 142	8 512

Inom EU exklusive Sverige	1 859	431	1 428	1 833	420	1 413
Utantför EU	3 418	1 070	2 348	3 391	1 086	2 305

Antal personer samt könsfördelning i styrelse och företagsledning	2024-12-31		2023-12-31	
	kvinnor/ män		kvinnor/ män	
Styrelse	5	2/3	5	2/3
Övriga ledande befattningshavare	7	2/5	7	1/8
Summa	12		12	

INTRODUKTION

Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare 2024, TSEK	Grundlön och bonus	Styrelse- arvode ¹⁾	Aktie- relaterade ersättningar ⁴⁾	Pensions- kostnad	Sociala kostnader	Summa
Styrelsens ordförande, Annette Bradin Rampe	-	1125	-	-	353	1478
Styrelseledamot, Alexander Bjärgård (ingår i ledande befattningshavare)	4512	-	969	918	1669	8068
Styrelseledamot, Louise Hedberg	-	540	-	-	170	710
Styrelseledamot, Johan Thorell	-	615	-	-	193	808
Styrelseledamot, Robert Belkic	-	515	-	-	162	677
Vd, Christer Hansson	7379	-	2705	1350	3212	14646
Vd, Daniel Kaplan ¹⁾	8172	-	-	1567	3027	12766
Övriga ledande befattningshavare, 6 pers	34224	-	9197	7089	9631	60121
Summa ersättning till styrelse och ledande befattningshavare	54287	2795	12871	10904	18417	99274

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare 2023, TSEK	Grundlön och bonus	Styrelse- arvode ¹⁾	Aktie- relaterade ersättningar ⁴⁾	Pensions- kostnad	Sociala kostnader	Summa
Styrelsens ordförande, Annette Bradin Rampe	-	656	-	-	206	862
Styrelseledamot, Alexander Bjärgård (ingår i ledande befattningshavare)	4366	-	1110	900	1778	8154
Styrelseledamot, Bengt Braun ²⁾	-	175	-	-	18	193
Styrelseledamot, Louise Hedberg	-	515	-	-	162	677
Styrelseledamot, Johan Thorell	-	581	-	-	183	767
Styrelseledamot, Robert Belkic ³⁾	-	300	-	-	94	395
Vd, Daniel Kaplan	7311	-	2164	1471	3014	13959
Övriga ledande befattningshavare, 6 pers	32016	-	6699	6289	8815	53820
Summa ersättning till styrelse och ledande befattningshavare	43683	2230	9972	8659	14271	78827

1) Daniel Kaplan avgick som vd 2024-02-19. Ersättning under uppsägningstiden har utgått till och med 2024-12-31 med 7 052 TSEK i grundlön samt 1 339 TSEK i pensionskostnad. Uppsägningstiden samt konkurrensförbudet upphörde per 2024-12-31 och ingen ytterligare ersättning kommer att utgå under 2025.

2) Robert Belkic tillträdde och Bengt Braun, avgick som styrelseledamot från årsstämman 2023.

3) Kostnadsförda styrelsearvoden. Under 2022 förskottsbetalades (och kostnadsfördes) delar av 2023 års arvoden.

4) 2024 års kostnad inkluderar även subvention vid deltagande i teckningsoptionsprogram 2024.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL STYRELSEN OCH KONCERNLEDNINGEN

Styrelseledamöter

Enligt stämmobeslut avseende arvodesnivåer erhöll styrelsen ersättning 2024 och 2023 för sina uppdrag i styrelsen och kommittéer.

Vd och koncernchef

Ersättning utgörs av fast lön, pension och förmåner. Under 2024 utbetalades subventionerad ersättning vid deltagande i teckningsoptionsprogram 2024. Ingen kontant rörlig ersättning har utgått till vd under 2024 och 2023. Daniel Kaplan avgick som vd 2024-02-19. Ersättning under uppsägningstiden har utgått till och med 2024-12-31. Uppsägningstiden samt konkurrensförbudet upphörde per 2024-12-31 och ingen ytterligare ersättning kommer att utgå.

Koncernledning

Ersättning utgörs av fast och rörlig lön, pension och förmåner, samt aktierelaterade incitamentsprogram. Rörlig ersättning utgörs av bonus baserat på utfall i utfört arbete. Under 2024 utbetalades subventionerad ersättning vid deltagande i teckningsoptionsprogram 2024.

Incitamentsprogram

Från och med 2021 har bolaget implementerat ett antal aktierelaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen: teckningsoptionsprogram (2021, 2023 och 2024) och aktiesparprogram (2021, 2022 resp 2023) samt Personaloptionsprogram (2022, 2023 och 2024). Programmen har en löptid om ca 3 år. Syftet med incitamentsprogrammen är bland annat att uppmuntra till ett brett aktieägarande bland bolagets anställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta medarbetare, öka intresset för bolaget mellan de anställda och bolagets aktieägare, främja bolagets långsiktiga värdeskapande samt att höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål.

Det maximala antalet B-aktier som kan tecknas av deltagarna i options- och aktiesparprogrammen är högst 21 313 929 per balansdagen motsvarande cirka 4,1 procent av aktiekapitalet och 0,8 procent av rösterna i bolaget. Optionernas värde har beräknats enligt Black & Scholes värderingsformel och värdet för aktiesparprogrammet enligt Monte Carlo simuleringsmodell. Årets kostnad för personaloptions- och aktiesparprogrammet uppgår till 21,2 (36,8) MSEK. Per balansdagen uppgick de ackumulerade kostnaderna för utestående personaloptioner och aktiesparprogram till 98,8 MSEK (71,8).

Teckningsoptionsprogram

Teckningsoptionsprogrammen är avsedda för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen, totalt delar 59 personer. Antalet teckningsoptioner som erbjuds varje deltagare beror på deltagarens position och ansvar inom Storskogen. Den maximala investering som tillåts i teckningsoptionerna är ett belopp som motsvarar högst tio procent av varje deltagares årliga grundlön. Varje teckningsoption kan utnyttjas för att teckna en B-aktie i bolaget under teckningsperioden. Deltagarna erbjuds teckningsoptionerna till marknadsvärde, vilket fastställs i enlighet med Black & Scholes värderingsformel. Teckningskursen för teckning av B-aktier genom utnyttjande av teckningsoptionerna framgår av nedanstående tabell. De fullständiga villkoren för teckningsoptionerna inkluderar även sedvanliga omräkningsbestämmelser. Bolaget förbehåller sig rätten att återköpa teckningsoptioner, tex. om deltagarens anställning i bolaget avslutas. Teckningsoptionerna i serie 2021/2024 löpte ut under 2024 utan att några teckningsoptioner utnyttjades.

Personaloptionsprogram

Personaloptionsprogrammen är riktade till ledande befattningshavare och andra nyckelanställda i koncernen. Antalet personaloptioner som erbjuds varje deltagare beror på deltagarens position och ansvar inom Storskogen och antalet optioner som är tillgängliga för utnyttjande beror på uppfyllandegraden av det fastställda prestationskravet, en ökning av justerad EBITA mellan 50-100 procent för min. till max utnyttjandegrad under

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

intjänandeperioden. Det finns villkor om fortsatt anställning samt ett värdeakt om 100–200 procent av deltagarens årslöns vid programstart. Deltagaren erbjuds att förvärva en B-aktie i Storskogen per personaloption till ett pris som motsvarar den volymvägda genomsnittliga kursen för bolagets B-aktie på Nasdaq Stockholm under de handelsdagar som infaller inom en period om två bankdagar omedelbart före att optionerna tilldelas. I personaloptionsprogrammen deltar 88 ledande befattningshavare och andra nyckelanställda på koncernnivå. För att säkra

leverans av aktier enligt utestående personaloptionsprogram och täcka kostnader för sociala avgifter har emission av totalt 16 881 002 teckningsoptioner gjorts till bolaget självt.

I nedanstående tabell framgår tecknings- och personaloptionsprogrammets (vägdt genomsnitt för två utställanddatum 2022) viktigaste parametrar såsom verkligt värde och de antaganden som gjorts vid beräkningen. Volatiliteten har fastställts utifrån den historiska volatiliteten för jämförbara bolag under en period om 1–5 år.

Option, serie	Teckningsoptioner 2024/2027	Teckningsoptioner 2023/2026	Personaloptioner 2022/2025	Personaloptioner 2024/2027	Personaloptioner 2023/2026
Utställanddag	2024-06-07	2023-06-16	2022-06-10 & 2022-11-30	2024-06-07	2023-06-16
Aktiekurs vid utförandet (kr)	8,47	10,21	16,75	8,47	10,21
Lösenkurs per aktie (kr)	11,90	17,47	18,95	11,90	17,47
Antal deltagare vid tilldelning	45	50	120	21	28
Antal utestående teckningsoptioner per balansdagen	4 859 901	2 384 027	8 945 067	2 738 712	1 514 754
Sista lösendag	2027-07-01	2027-01-31	2025-09-10 & 2026-02-26	2027-07-10	2027-01-31
Förväntad löptid (månader)	37	38	36	37	38
Riskfri ränta (procent)	2,59	3,08	1,57	2,59	3,08
Förväntad volatilitet (procent)	60,0	45,0	39,0	60,0	45,0
Verkligt värde per option, utställanddagen (kronor)	2,59	1,76	4,01	2,50	1,76
Bokförd kostnad för personaloptionsprogram 2023 (TSEK)	-	-	8 455 (2 692)	1107	767 (112)

	Teckningsoptioner 2024/2027		Teckningsoptioner 2023/2026		Personaloptioner 2024/2027, antal	Personaloptioner 2023/2026, antal	Personaloptioner 2022/2025, antal
	Antal	Genomsnittligt förvävspris per styck (TO) (kr)	Antal	Genomsnittligt förvävspris per styck (TO) (kr)			
Christer Hansson, VD och koncernchef	571 378	2,59	166 153	1,76	-	-	284 418
Övriga ledande befattningshavare	988 264	2,59	409 844	1,76	583 056	359 945	1 948 699
Summa	1 021 951		575 997		583 056	359 945	2 233 117

Aktiesparprogram

Aktiesparprogrammen är avsedda för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Totalt omfattar aktiesparprogrammet högst 144 personer. Deltagandet kräver att de anställda gör egna investeringar i bolagets B-aktier ("sparaktier") till marknadspris på Nasdaq Stockholm eller fördelar B-aktier som redan innehas till aktiesparprogrammet.

Deltagare som behåller sparaktierna under aktiesparprogrammets löptid på tre år och även förblir anställda av Storskogen under hela perioden kan vid periodens utgång vederlagsfritt erhålla ytterligare B-aktier ("Prestationsaktier") om de två förutbestämde prestationskriterierna (total aktieägaravkastning "TSP" och EBITA-utveckling) har uppfyllts.

De utestående programmen har delvis olika prestationskriterier. 2021 beslutades att invätta ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen som avslutades under 2024. Deltagande i aktiesparprogrammet förutsatte att de anställda investerade egna medel i bolagets B-aktie till marknadspris på Nasdaq Stockholm eller allockerade redan innehavda B-aktier till aktiesparprogrammet ("Sparaktier"). Den maximala tillåtna investeringen i Sparaktier baserades på ett belopp motsvarande högst tolv procent av varje deltagares fasta årslöns. Aktiesparprogrammet hade

en löptid om tre år och deltagare som behåll Sparaktier och förbliv anställda av Storskogen under hela löptiden var berättigade till att vederlagsfritt erhålla ytterligare B-aktier ("Prestationsaktier") om två förutbestämde prestationskriterier, kring totalavkastning och EBITA-utveckling, var uppfyllda vid löptidens slut. Totalavkastningskriteriet innebär att totalavkastningen för aktieägare i Storskogen skulle vara mer än 15 procent under intjänandeperioden (45 procent eller högre för full tilldelning) ("Totalavkastningskriteriet"). EBITA-kriteriet innebär att EBITA-ökningen för de senaste 12 månaderna såsom detta framgår i den finansiella rapporten för perioden 1 januari–30 september 2021 jämfört med EBITA för de senaste 12 månaderna som framgår i den finansiella rapporten för perioden 1 januari–30 september 2024 skulle vara mer än 15 procent från 2021 till 2024 (45 procent eller högre vid full tilldelning) ("EBITA-kriteriet"). För varje Sparaktie som innehas kunde 2–6 Prestationsaktier tilldelas beroende på vilken kategori respektive deltagare tillhörde. Uttalet avseende Totalavkastningskriteriet översteg inte 15 procent, vilket innebär att deltagarna i aktiesparprogrammet inte var berättigade till tilldelning av Prestationsaktier enligt Totalavkastningskriteriet. Uttalet avseende EBITA-kriteriet översteg 45 procent, vilket enligt villkoren för programmet berättigade till tilldelning om 50 procent av det maximala antalet Prestationsaktier (full tilldelning enligt EBITA-kriteriet). Totalt levererades 683 791 Prestationsaktier till deltagare i aktiesparprogrammet.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

2022 års aktiesparprogram riktar sig till verkställande direktörer och andra nyckelpersoner i dotterbolag eller affärsråden och programmets löptid är tre år. Deltagarna i aktiesparprogrammet erbjuds att förvärva, eller allokera redan ägda, aktier i Storskogen som s.k. sparaktier. Sparaktierna får inte redan utgöra sparaktier under sparaktieprogrammet som antogs 2021. Under förutsättning att deltagarna äger sina sparaktier under en period om tre år, och om totalavkastningen för Storskogens B-aktie och nyckeltalet justerad EBITA utvecklas i enlighet med förbestämda kriterier, kommer deltagarna att kunna erhålla upp till två eller tre s.k. prestationsaktier per sparaktie. Totalavkastningskriteriet innebär att totalavkastningen för aktieägare i Storskogen måste vara mer än 50 procent under intjänandeperioden (100 procent eller högre för full tilldelning). EBITA-kriteriet innebär att EBITA-ökningen för de senaste 12 månaderna såsom detta framgår i den finansiella rapporten för perioden måste vara mer än 50 procent (100 procent eller högre vid full tilldelning). Prestationsaktierna är B-aktier och erhålls vederlagsfritt för att säkra leverans av aktier enligt aktiesparprogrammet och täcka kostnader för sociala avgifter genomfördes en emission av 3 140 164 teckningsoptioner till bolaget självt.

2023 års aktiesparprogram riktar sig till verkställande direktörer och andra nyckelpersoner i dotterbolag eller affärsråden och programmets löptid är tre år. Deltagarna i aktiesparprogrammet erbjuds att förvärva, eller allokera redan ägda, aktier i Storskogen som s.k. sparaktier. Sparaktierna får inte redan utgöra sparaktier under sparaktieprogrammet som antogs 2021 eller 2022. Under förutsättning att deltagarna äger sina sparaktier under en period om tre år, och om totalavkastningen för Storskogens B-aktie och nyckeltalet justerad EBITA utvecklas i enlighet med förbestämda kriterier, kommer deltagarna att kunna erhålla två till sex s.k. prestationsaktier per sparaktie. Totalavkastningskriteriet innebär att den genomsnittliga årliga totalavkastningen för aktieägare i Storskogen under spanperioden måste vara 9% eller högre. EBITA-kriteriet innebär att den genomsnittliga årliga EBITA-ökningen för de senaste 12 månaderna såsom detta framgår i den finansiella rapporten för perioden måste vara mer än 9 procent. För en kategori av deltagare är 0 procent av Prestationsaktierna, utöver vad som föreskrivs i ovan, föremål för ett prestationskrav avseende Bolagets koldioxidintensitet. Koldioxidintensitet ska mätas för en fast bolagsportfölj under räkenskapsåret 2025 och jämföras mot koldioxidintensiteten under räkenskapsåret 2022. Om koldioxidintensiteten under räkenskapsåret 2025 har (i) minskat med i genomsnitt mindre än 7 procent årligen kommer LTP-deltagare i denna kategori inte att erhålla några Prestationsaktier; (ii) minskat med i genomsnitt mer än 7 procent årligen kommer LTP-deltagare i kategori 1 och 2 att tilldelas 10 procent av det maximala antalet Prestationsaktier. Sammanlagt kan högst 5 804 232 Prestationsaktier tilldelas LTP-deltagarna. Prestationsaktierna är B-aktier och erhålls vederlagsfritt för att säkra leverans av aktier enligt aktiesparprogrammet och täcka kostnader för sociala avgifter genomfördes en emission av 5 804 232 teckningsoptioner till bolaget självt.

Full tilldelning av prestationsaktier skulle innebära att det totala antalet B-aktier inom ramen för samtliga aktiesparprogram kommer att uppgå till högst 4 016 731 B-aktier, per balansdagen motsvarande cirka 0,2 procent av aktiekapitalet och 0,1 procent av rösterna i bolaget. Bokförd kostnad för aktiesparprogrammen uppgick för 2024 till 116,9 (23,7) MSEK.

Programöversikt, årets förändring i antal instrument	Antal instrument, (aktier),		Förfallna och återkallade		Antal instrument, (aktier),
	2023-12-31	Tilldelade 2024	2024	Utnyttjade 2024	
Aktiesparprogram, max antal aktier	6 791 996	-	-1 889 450	-885 815	4 016 731
Personaloptioner	12 604 272	2 738 712	-2 144 461	-	13 198 523
Teckningsoptioner	5 927 541	4 859 901	-3 483 767	-	7 098 675
Total	25 323 809	7 398 613	-7 522 678	-885 815	24 313 929

NOT 10 ERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	2024	2023
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	30	32
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	7
Andra uppdrag	-	3
Summa	31	36
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	14	11
Summa	14	11

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisning, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomlärandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

NOT 11 RÖRELSENS ÖVRIGA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2024	2023
Rörelsens övriga intäkter		
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	58	61
Kursvinster	229	277
Omvärdering av villkorade tilläggsköpesållingar	11	194
Erhållna statliga/ offentliga stöd	47	36
Aktiverade kostnader	13	4
Fakturerade kostnader	10	38
Fraktintäkter	98	106
Realisationsvinst vid avyttring av dotterföretag	51	148
Reklamintäkter	18	19
Övrigt	180	203
Summa	714	1086
Rörelsens övriga kostnader		
Kursförluster	-216	-311
Realisationsförlust vid avyttring av dotterföretag	-101	-189
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-3	-7
Omvärdering av villkorade tilläggsköpesållingar	-23	-71
Övrigt	-10	-28
Summa	-353	-616

NOT 12 FINANSNETTO

MSEK	2024	2023
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntetäckter övriga finansiella tillgångar	51	77
Summa räntetäckter enligt effektivräntemetod	51	77
Övriga finansiella intäkter		
Valutakursförändringar	216	143
Övrigt	9	-22
Finansiella intäkter	276	198
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntekostnader avseende skulder för bank och obligationslån samt till övriga kreditinstitut	-819	-911
Räntekostnader leasingkulder	-107	-90
Räntekostnader övriga finansiella skulder	-9	-4
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	-935	-1004
Övriga finansiella kostnader		
Valutakursförändringar	-231	-199
Övrigt	-109	-120
Finansiella kostnader	-1275	-1323
Finansnetto	-999	-1125

NOT 13 SKATTER

Redovisat i resultaträkning och rapport över totalresultat för koncernen

MSEK	2024	2023
Aktuell skattekostnad (-)		
Årets skattekostnad	-508	-565
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	21	33
Summa	-487	-532
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	124	165
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	0	0
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskott	16	11
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-8	-18
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-22	-4
Summa	111	155
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-376	-377

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	%	MSEK	%	MSEK
Resultat före skatt		493		1321
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	-101	20,6%	-272
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	2,5%	-12	0,9%	-12
Netto ej avdragsgilla kostnader / ej skattepliktiga intäkter	49,9%	-246	6,1%	-81
Utnyttjande av tidigare / nya ej värderade underskottsavdrag	2,9%	-14	2,9%	-37
Skatt hänförlig till tidigare år	0,2%	-1	-2,2%	29
Effekt av ändrade skattesatser / och skatteregler	0,0%	0	0,0%	-
Skattereduktion inventarier	0,0%	-	-0,1%	1
Övrigt	0,4%	-2	0,4%	-6
Redovisad effektiv skatt	76,4%	-376	28,6%	-377

INTRODUKTION

Not 13 Skatter, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

AFFÄRSOMRÅDEN	2024, MSEK	Balans per 1 jan 2024	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/Avyttring av rörelse	Valutakurs- differenser	Balans per 31 dec 2024
HÅLLBARHETSRAPPORT	Materiella anläggningstillgångar	-275	-28	-	12	-10	-302
	Nyttjanderättstillgångar	-334	5	-	-	1	-327
	Immateriella tillgångar	-1 258	168	-	50	-27	-1 067
BOLAGSSTYRNING	Finansiella anläggningstillgångar	1	0	-	-	0	1
	Lager	-5	0	-	-	0	-5
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	Kundfordringar	-1	6	-	0	0	5
	Räntebärande skulder	13	-11	-2	-	-	0
RÄKENSKAPER	Pensionsavsättningar	4	-1	3	-4	0	3
	Avsättningar	5	-1	-	-	1	5
FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER	Obeskattade reserver	-95	-32	-	3	3	-120
	Leasingskulder	350	-2	-	-	0	348
STYRELSENS INTYGANDE	Övrigt	-82	7	0	2	-4	-59
	Aktivering/utnyttjande av underskottsavdrag	26	-2	-	-1	1	23
REVISIONSBERÄTTELSE		-1 632	111	1	61	-35	-1 494

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

HÅLLBARHETSNOTER	2023, MSEK	Balans per 1 jan 2023	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/Avyttring av rörelse	Valutakurs- differenser	Balans per 31 dec 2023
STORSKOGENS AKTIE	Materiella anläggningstillgångar	-268	-10	-	6	-1	-275
	Nyttjanderättstillgångar	-341	8	-	-	0	-334
	Immateriella tillgångar	-1 342	173	-	-76	-13	-1 258
	Finansiella anläggningstillgångar	1	-	-	-	0	1
	Lager	1	-6	-	0	-1	-5
	Kundfordringar	0	-1	-	0	0	-1
	Räntebärande skulder	-	-10	23	-	-	13
	Pensionsavsättningar	-7	-2	13	0	0	4
	Avsättningar	-7	7	0	5	-1	5
	Obeskattade reserver	-99	10	-	-6	-	-85
	Leasingskulder	353	-3	-	-	0	350
	Övrigt	-58	-4	-2	0	2	-62
	Aktivering/utnyttjande av underskottsavdrag	34	-7	-	-2	0	26
		-1 732	155	34	-73	-16	-1 632

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 13 Skatter, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Oredovisad uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att den tillhörande skatteförmånen kommer att realiseras genom framtida skattepliktiga resultat.

Oredovisade uppskjutna skattefordringar förväntas förtäla enligt nedan:

	2024
Förtäler efter 1–2 år	3
Förtäler efter 3–4 år	5
Förtäler efter 5–10 år	84
Inget förfallodatum	30
Summa oredovisat skattevärde	122

Koncernens oredovisade uppskjutna skattefordringar kopplat till kvarvarande negativt räntenetto uppgick till 74 MSEK.

Skattemässiga underskottsavdrag

Per 31 december uppgick skattemässiga underskottsavdrag till totalt 616 MSEK (404), varav värde råde underskottsavdrag uppgick till 97 MSEK (168).

Underskottsavdrag förväntas förtäla enligt nedan:

	2024
Förtäler efter 1–2 år	11
Förtäler efter 3–4 år	17
Förtäler efter 5–10 år	318
Inget förfallodatum	240
Summa	616

Koncernens kvarvarande negativt räntenetto uppgick till 390 MSEK.

Tilläggsskatt

Genom lagen (2023:875) har Sverige införlivat EU-direktivet (EU) 2022/2523 om säkerställande av en global minimiskatteriva för multinationella koncerner och storskaliga nationella koncerner i unionen. Lagen träder i kraft för det räkenskapsår som börjar närmast efter den 31 december 2023.

Reglerna syftar till att koncerner med en intäkt överstigande 750 miljoner euro ska ha en minsta effektiv skattesats som uppgår till minst 15 procent i var och en av de skattejurisdiktioner där den är verksam, inklusive Sverige.

Tillfälliga lättnadsregler har införts som bygger på koncernens land-för-landrapportering av skatt. Om kriterierna är uppfyllda tas ingen tilläggsskatt ut för den skattejurisdiktionen och någon fullständig tilläggsskatteberäkning behöver inte göras.

Koncernen har en sammanlagd intäkt som överstiger 750 miljoner euro. Utifrån den preliminära land-för-landrapporteringen för 2024 bedöms samtliga jurisdiktioner falla inom tillämpningsområdet för förknipningsregeln.

Redovisning av uppskjuten skatt

Enligt artikel 88A i redovisningsstandarden IAS 12 om inkomstskatter, som infördes i maj 2023 och gäller tills vidare, ska uppskjutna poster avseende tilläggsskatt inte redovisas. Detta är ett undantag från annars gällande principer för redovisning av uppskjuten skatt. Koncernen kommer att tillämpa detta undantag och således inte redovisa uppskjutna poster avseende tilläggsskatt i den mån sådana skulle uppkomma.

INTRODUKTION

NOTER IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

	Akkumulerade anskaffningsvärden, MSEK	Balanserade utgifter	Rättigheter och övrigt	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
Ingående balans 2023-01-01		148	440	19 061	2 198	4 962	26 809
Rörelseförvärv		2	31	340	59	290	722
Investeringar		40	57	-	0	-	97
Avyttring av dotterbolag/frörelser		-22	-16	-645	-9	-71	-762
Avyttringar och utrangeringar		0	-6	0	-	-	-6
Omklassificeringar		3	7	0	-	0	10
Omräkningseffekter		0	10	54	27	23	114
Utgående balans 2023-12-31		172	524	18 809	2 275	5 205	26 985
Ingående balans 2024-01-01		172	524	18 809	2 275	5 205	26 985
Rörelseförvärv		-	-	23	-	-	23
Investeringar		44	59	-	1	-	104
Avyttring av dotterbolag/frörelser		0	-9	-40	-1	-136	-187
Avyttringar och utrangeringar		-	-9	0	0	0	-9
Omklassificeringar		-10	2	0	0	-	-7
Omräkningseffekter		2	21	260	43	109	435
Utgående balans 2024-12-31		208	589	19 052	2 318	5 178	27 344

	Akkumulerade av- och nedskrivningar, MSEK	Balanserade utgifter	Rättigheter och övrigt	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
Ingående balans 2023-01-01		-42	-76	-72	-19	-1 033	-1 242
Årets nedskrivning		0	-	-	-	-	0
Årets avskrivningar		-27	-89	-	-10	-734	-861
Avyttring av dotterbolag/frörelser		16	10	25	6	27	84
Avyttringar och utrangeringar		-	4	-	0	0	4
Omklassificeringar		12	-5	0	0	6	14
Omräkningseffekter		0	-4	0	-1	4	-2
Utgående balans 2023-12-31		-41	-160	-47	-24	-1 730	-2 003
Ingående balans 2024-01-01		-41	-160	-47	-24	-1 730	-2 003
Årets nedskrivning		-1	-7	-550	-74	-89	-731
Årets avskrivningar		-35	-92	-	-10	-653	-790
Avyttring av dotterbolag/frörelser		0	5	0	1	136	143
Avyttringar och utrangeringar		-	9	-	-	-1	7
Omklassificeringar		1	7	0	0	0	7
Omräkningseffekter		-2	-9	0	-1	-28	-40
Utgående balans 2024-12-31		-77	-248	-598	-108	-2 376	-3 407

	Redovisade värden, MSEK	Balanserade utgifter	Rättigheter och övrigt	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
Per 2023-12-31		131	364	18 762	2 251	3 474	24 982
Per 2024-12-31		131	341	18 454	2 210	2 801	23 937

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 14 Immateriala anläggningstillgångar, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR FÖR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE GOODWILL

Nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod görs per kassagenererande enhet, som för 2024 utgjordes av 14 vertikaler (14) vilka aggregeras per segment enligt följande:

Goodwill och varumärke

Redovisat värde, MSEK	2024		2023	
	Goodwill	Varumärke	Goodwill	Varumärke
Contracting Services	464	7	465	7
Infrastructure	1458	11	1453	11
Installation	1389	179	1357	177
Logistics	841	4	833	4
Engineering Services	1208	55	1200	54
Digital Services	911	41	911	41
HR and Competence	688	101	926	117
Summa segment Services	7002	404	7185	444
Automation	1955	211	1910	211
Industrial Technology	2143	141	2077	131
Products	2303	789	2269	783
Summa segment Industry	6400	1208	6256	1191
Home and Living	1762	236	1714	284
Niche Businesses	1028	73	1055	102
Health and Beauty	1535	147	1534	148
Sports, Clothing and Accessories	721	81	1020	81
Summa segment Trade	5052	537	5322	614
Summa	18455	2209	18763	2250

Koncernens redovisade goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod, hänförs vid nedskrivningsprövningen 2024 till fjorton vertikaler av dotterbolag som bedöms utgöra kassagenererande enheter. I segment Trade ingår per utgången av 2024 fyra vertikaler, i segment Industry ingår tre vertikaler och i segment Services ingår sju vertikaler. Goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod prövas årligen per kassagenererande enhet mot beräknat återbetalningsvärde, vilket är nyttjandevärdet. Under året har nedskrivningar om 300 MSEK genomförts i vertikalen Sports, Clothing and Accessories och med 250 MSEK i vertikalen HR & Competence. Nedskrivningarna är ett resultat av nedskrivningsprövningar genomförda i samband med avyttringen av nio affärsenheter som slutfördes under det tredje kvartalet. Under det fjärde kvartalet gjordes en nedskrivningsprövning och inget ytterligare nedskrivningsbehov identifierades.

NYTTJANDEVÄRDE

Nyttjandevärdet beräknas som koncernens andel av nuvärdet av framtida beräknade kassaflöden genererade av enheterna. Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på rimliga och verifierbara antaganden som utgår ifrån Storskogens bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda, varvid stor vikt läggs vid externa faktorer. Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på koncernledningens prognoser som tar sitt ursprung i dotterbolagens senaste budgetar och prognoser och som aggregeras per vertikal. Dessa omfattar budget för nästkommande år och prognos för en period om de därpå följande fyra åren. Kassaflöden efter prognosperioden beräknas med ett antagande om en långsiktig tillväxttakt efter prognosperioden om 2 procent per år. Beräknade framtida kassaflöden omfattar inte in- eller utbetalningar från finansieringsverksamheten. Det beräknade nyttjandevärdet ska jämföras med det redovisade värdet på enheten. Viktiga antaganden vid beräkningen är bland annat diskonteringsränta, försäljningstillväxt, justerad EBITA-marginal, utveckling av röreskapital samt investeringsbehov. Olika antaganden har använts då varje vertikal i sig är en oberoende enhet med unika förutsättningar.

Viktiga antaganden beskrivs nedan.

VIKTIGA ANTAGANDEN VID BERÄKNING AV NYTTJANDEVÄRDET PER VERTIKAL

Framtida kassaflöden, efter skatt, per vertikal har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta. Storskogen har valt att göra beräkningen av nuvärdet av framtida kassaflöden. Diskonteringsfaktorn återspeglar marknadsmissiga bedömningar av pengars tidsvärde och de specifika risker som är knutna till respektive vertikal. Diskonteringsfaktorn återspeglar inte sådana risker som beaktats när de framtida kassaflödena beräknats. Som utgångspunkt vid beräkningen av diskonteringsränta används företags vägda genomsnittliga kapitalkostnad, företags marginella upplåningsränta och andra marknadsmissiga upplåningsräntor beroende av Storskogens kapitalstruktur.

Diskonteringsräntan (före skatt) som använts varierar mellan de olika segmenten, inom segmentet Industry har den i uppgång till 9,7 procent (9,5), inom segmentet Trade till 9,6 procent (9,5) samt inom segmentet Services till 9,1 procent (9,0) och inom samtliga segment har en skattesats om 20,8 procent använts. För alla tre segment har en långsiktig tillväxttakt på 2 procent antagits. För prognosperioderna har en justerad EBITA-marginal antagits för varje vertikal, anpassad till tidigare perioders uttal och specifika förväntningar.

Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet för samtliga vertikaler. Inget nedskrivningsbehov har identifierats.

KÄNSLIGHETSANALYS

Nyttjandevärdet av respektive vertikal är beroende av de antaganden som föreligger vid beräkningen av diskonterade kassaflöden. Marginalen mellan nyttjandevärdet och det redovisade värdet uppgår till ca 12 800 MSEK vid ovan beskrivna antaganden. En känslighetsanalys visar att värdet för goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod försvaras för samtliga vertikaler även om den långsiktiga tillväxten skulle vara en procentenhet lägre, justerade EBITA-marginalen en procentenhet lägre eller om diskonteringsräntan skulle vara en procentenhet högre. En isolerad förändring av den långsiktiga tillväxten med en procentenhet påverkar det totala nyttjandevärdet med ca 2 500 MSEK och motsvarande förändring av den justerade EBITA-marginalen påverkar med ca 2 100 MSEK samt motsvarande förändring av diskonteringsräntan påverkar med ca 6 300 MSEK. Om samtliga dessa effekter förädras med en procentenhet samtidigt minskar nyttjandevärdet med ca 8 700 MSEK och den återstående marginalen mellan nyttjandevärdet och det redovisade värdet uppgår då till ca 4 100 MSEK.

INTRODUKTION

NOTIS MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

	Akkumulerade anskaffningsvärden, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner, bilar och inventarier	Pågående nyanläggningar	Konst	Summa
Ingående balans 2023-01-01		2 884	5 128	207	1	8 030
Rörelseförvärv		-	31	1	-	32 ¹⁾
Inköp		32	467	235	0	734
Omklassificering		47	195	-265	-	-22
Avyttring av dotterbolag/rörelser		-21	-161	-3	0	-185
Avyttringar och utrangeringar		-75	-297	0	-	-372
Omräkningseffekter		34	0	0	0	34
Utgående balans 2023-12-31		2 711	5 364	175	1	8 251
Ingående balans 2024-01-01		2 711	5 364	175	1	8 251
Rörelseförvärv		-	2	-	-	2 ¹⁾
Inköp		84	431	160	-	675
Omklassificering		89	123	-222	-	-10
Avyttring av dotterbolag/rörelser		-43	-126	-	-	-169
Avyttringar och utrangeringar		-89	-218	-1	-	-309
Omräkningseffekter		76	116	2	0	192
Utgående balans 2024-12-31		2 827	5 691	114	0	8 633
	Akkumulerade avskrivningar, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner, bilar och inventarier	Pågående nyanläggningar	Konst	Summa
Ingående balans 2023-01-01		-965	-3 160	-	-	-4 125
Rörelseförvärv		-	-11	-	-	-11 ¹⁾
Årets avskrivningar		-66	-404	-	-	-470
Omklassificering		1	4	-	-	5
Avyttring av dotterbolag/rörelser		7	110	-	-	117
Avyttringar och utrangeringar		19	243	-	-	262
Omräkningseffekter		-9	0	-	-	-9
Utgående balans 2023-12-31		-1 013	-3 522	-	-	-4 534
Ingående balans 2024-01-01		-1 013	-3 522	-	-	-4 534
Rörelseförvärv		-	-1	-	-	-1 ¹⁾
Årets nedskrivningar		-50	-85	-	0	-135
Årets avskrivningar		-65	-426	-	-	-491
Omklassificering		0	2	-	-	2
Avyttring av dotterbolag/rörelser		75	125	-	-	200
Avyttringar och utrangeringar		25	180	-	-	205
Omräkningseffekter		-24	-74	-	-	-98
Utgående balans 2024-12-31		-1 051	-3 801	-	0	-4 852
	Redovisade värden, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner, bilar och inventarier	Pågående nyanläggningar	Konst	Summa
Per 2023-12-31		1 698	1 842	175	1	3 717
Per 2024-12-31		1 776	1 891	114	0	3 781

1) Nettovärdet av tillgångar i rörelseförvärv uppgår för år 2024 till 1 MSEK (18).

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT 15 VARULAGER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och föremådenheter	2 219	2 459
Varor under tillverkning	190	244
Färdiga varor och handelsvaror	1 849	1 724
Förskott leverantörer	88	95
Summa	4 346	4 522

NOT 17 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda försäkring	44	35
Förutbetalda kostnader för datorer och program	59	45
Förutbetalda licenskostnader	11	19
Förutbetalda varor och tjänster	73	66
Upplupna ej fakturerade intäkter	131	277
Upplupen leverantörsbonus	57	56
Andra förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	145	111
Summa	519	609

NOT 18 KUNDFORDRINGAR

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	4 187	4 511
Reserv för förväntade kreditförluster	-74	-70
Summa	4 063	4 441

För beskrivning av reservering för förväntade kreditförluster, se not 27.

NOT 19 LIKVIDA MEDEL

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel	1 899	1 560
Summa enligt rapporten över finansiell ställning	1 899	1 560

Likvida medel omfattas av reservering för förväntade kreditförluster. Reservering redovisas om inte beloppen bedöms vara avsevärliga. Se not 27.

NOT 20 EGET KAPITAL

AKTIEKAPITAL

Per 31 december 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 142 miljoner A-aktier med ett kvotvärde om 0,00061 kr/aktie (0,00061) och 1 545 miljoner B-aktier med ett kvotvärde om 0,00061 kr/aktie (0,00061). A-aktierna innehar 10 röster per aktie och B-aktierna innehar 1 röst per aktie.

Registrerat aktiekapital uppgick per 31 december 2024 till 860 230 SEK (851 434).

Antal aktier	2024-12-31		2023-12-31	
	A-aktie	B-aktie	A-aktie	B-aktie
Tecknade och betalda aktier				
Emitterade per 1 januari	143 001 374	1 521 476 679	143 001 374	1 515 762 394
Konvertering av lån i samband med förvärv av bolag	-	16 581 182	-	5 714 286
Teckningsoptioner	-	685 984	-	-
Konvertering av A-aktier till B-aktier	-6 000 000	6 000 000	-	-
Emitterade per 31 december	142 001 374	1 544 723 845	143 001 374	1 521 476 679

Enligt bestämmelser i Bolagsordningen finns inga förträdesrätter till utdelning, varje aktie av serie A och serie B har samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 20 Eget kapital, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning till bolagets aktieägare avseende räkenskapsåret 2024 om totalt 169 MSEK, motsvarande 0,10 kronor per A- och B-aktie. Utdelningen blir föremål för fastställande på årsstämman den 7 maj 2025.

RESERVER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Omräkningsreserv		
ingående omräkningsreserv	659	575
Årets omräkningseffekt	400	84
Utgående omräkningsreserv	1059	659
Säkringsreserv		
ingående säkringsreserv	-91	-10
Omvärderingar redovisade via övrigt totalresultat, majoritetens andel	10	-102
Skatt hänförligt till årets omvärderingar, majoritetens andel	-2	21
Utgående säkringsreserv	-83	-91
Summa reserver	976	568

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på kassalösessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning samt option för återköp av egna aktier. Balanserade vinstmedel innefattar även värdeförändringar hänförliga till omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner samt därtill hörande skatt.

NOT 21 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Nedan listas koncernens räntebärande skulder. För mer information om förfallostruktur och företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 27.

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder, redovisat värde	8 575	10 060
Förtall inom 2 år	7 254	7 973
Förtall inom 2-5 år	1 318	2 101
Förtall 5 år och senare	3	6
Leasingskulder, redovisat värde	1 114	1 222
Förtall inom 2-5 år	704	857
Förtall 5 år och senare	411	365
Summa redovisat värde	9 690	11 302
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	1 321	469
Avbetalningskontrakt	101	77
Leasingskulder	492	430
Summa	1 915	976

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT 22 PENSIONER

Det finns både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner inom koncernen. De mest väsentliga förmånsbestämda planerna finns i Sverige och Schweiz och omfattar i huvudsak ålderspension. Nuvärdet på pensionsförpliktelsen samt kostnaden för koncernens förmånsbestämda pensionsplaner bedöms i enlighet med råd från oberoende, professionellt kvalificerad aktuarie med hjälp av den så kallade "projected unit credit"-metoden. Övriga pensionssystem i koncernen är avgiftsbestämda och avser i huvudsak ålderspension. Dessa pensionspremier är lönerelaterade och kostnadsförslöpande.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONER

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension men även sjukpension och olika försäkringar. Pensionsförpliktelserna i Sverige säkerställs genom PRL som är ett ömsesidigt försäkringsbolag som kreditförsäkrar och administrerar pensioner i egen regi. Hur stor pensionen blir beror på slutlönen och hur länge man är med i planen. Pensionsförpliktelserna i Schweiz är säkerställda genom medel fonderade i pensionsstiftelser. In tjänningen baseras på ålder, lön och antal år inom pensionsplanen. Planen finansieras av avgifter som betalas av de anställda och av arbetsgivaren. Stiftelsens tillgångar är investerade i kvalificerade försäkringar, obligationer, aktier, fastigheter och kontanter.

De förmånsbestämda planerna är inte huvudlösningen för koncernens dotterbolag utan utgör endast komplement till avgiftsbestämda pensionsplaner. Av koncernens nuvarande dotterbolag har WBE det beloppsmässigt största förmånsbestämda pensionsåtagandet i koncernen och nettopensionskulden uppgår till 102 MSEK (101) och avser avsättningar i Sverige. Nettopensionskulden i LNS uppgår till 60 MSEK (41) i Schweiz. Tillsammans står WBE samt LNS i Schweiz för 65 procent (57) av koncernens förmånsbestämda pensionskulda. Förväntade kostnader för samtliga förmånsbestämda pensionsplaner för år 2025 uppgår till 43 MSEK (55).

Åtagande för pension för tjänstemän i Sverige (TP) tryggas delvis genom försäkringar i Alecta. Pensionsplanen som tryggas hos Alecta redovisas som avgiftsbestämd plan då det inte går att erhålla tillräckligt med uppgifter för att koncernen ska kunna redovisa sin andel av pensionsplanen som förmånsbestämd. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till preliminärt 162 procent (157). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringstagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Årets premier betalda till Alecta uppgår till 39 MSEK (38). För 2025 beräknas 17 MSEK (26) betalas i premier till Alecta.

Per 31 december 2024 är den genomsnittliga durationen på pensionsåtagandena i WBE 17,5 år (16,7) och i LNS 10 år (10).

Belopp redovisade i koncernbalansräkningen

MSEK	2024-12-31				2023-12-31			
	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa
Nuvärdet av pensionsförpliktelsen	150	615	47	813	149	712	43	904
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-3	-550	-9	-562	-3	-657	-7	-667
Begränsning av återvinningsbart överskott	-	-	-	-	-	10	-	10
Nettoskuld som redovisas i balansräkningen	147	78	39	263	145	69	36	251
Nettotillgång som redovisas i balansräkningen	-	-13	-	-13	-	-4	-	-4

Nettoförändring av pensionsförpliktelsen

MSEK	2024-12-31				2023-12-31			
	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa
Netto vid årets början	145	65	36	247	136	21	39	196
Rörelsetöknings/avyttringar	0	-19	0	-19	-	-6	-	-6
Nettokostnad	9	22	6	37	9	24	2	35
Utbetalningar	-7	-21	-4	-32	-7	-24	-5	-36
Aktuariella vinster/förluster i övrigt totalresultat	0	17	-1	16	8	48	0	57
Valutakursdifferens	0	1	1	2	-	2	0	1
Netto vid årets slut	147	65	39	251	145	65	36	247

Belopp redovisade i koncernresultaträkningen förmånsbestämda pensioner

Förändring av nuvärdet för förmånsbestämda förpliktelser

MSEK	2024-12-31				2023-12-31			
	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa
Förmånsbestämd pensionsförpliktelse vid periodens början	149	712	43	904	139	657	52	848
Rörelseförvärf/avyttringar	-	-105	-	-105	-	-68	-	-68
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	3	21	5	29	3	23	1	27
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder	-	-	-	-	-	0	-	0
Räntekostnader	5	10	1	16	5	13	1	20
Aktuariella förluster (+)/vinster (-)	0	22	-1	21	8	57	0	65
Bidrag från planens deltagare	-	18	-1	17	-	23	-1	22
Betalningar från planen	-7	-20	-2	-29	-7	-32	-10	-49
Reglering	-	-52	0	-52	-	-	-	-
Valutakursdifferens	-	10	1	11	-	40	-1	40
Förmånsbestämd pensionsförpliktelse vid periodens slut	150	615	47	813	149	712	43	904

Av aktuariella förluster totalt är förändringen hänförlig till demografiska antaganden -0,5 MSEK (0,3), finansiella antaganden 39 MSEK (64), erfarenhetsbaserade justeringar -17 MSEK (14).

INTRODUKTION

Not 23 Pensioner, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

MSEK	2024-12-31				2023-12-31			
	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa
Tillgångarnas verkliga värde vid periodens början	3	657	7	667	3	659	13	675
Rörelseförvärv	-	-92	-	-92	-	-63	-	-63
Avkastning utöver förväntan	-	-3	1	-3	-	-6	0	-6
Räntointäkter	-	10	0	10	-	14	0	14
Bidrag från arbetsgivare	-	22	2	24	-	24	0	23
Avgifter som betalas av de anställda	-	18	-	18	-	23	-	23
Betainingar från planen	-	-18	-2	-20	-	-32	-6	-38
Avgifter administration	-	-1	-	-1	-	-2	-	-2
Tillgångar fördelade vid reglering	-	-52	-	-52	-	-	-	-
Valutakursdifferens	-	9	0	9	-	10	0	10
Tillgångarnas verkliga värde vid periodens slut	3	550	9	562	3	657	7	667

Förvaltningstillgångarna består av följande

%	2024-12-31				2023-12-31			
	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa
Tillgångar placerade hos försäkringsbolag	0	2	-	2	0	15	0	15
Tillgångar placerade i aktier	-	35	-	35	-	28	-	28
Tillgångar placerade i obligationer	-	24	-	24	-	26	-	26
Tillgångar placerade i fastigheter	-	22	-	22	-	19	-	19
Tillgångar placerade i likvida medel	-	6	2	7	-	3	1	4
Övriga placeringar	-	10	-	10	-	8	-	8
Summa	0	98	2	100	0	99	1	100

Av tillgångarna avser 423 MSEK (442) noterade tillgångar.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 22 Pensioner, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Principiella aktuariella antaganden

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

	2024-12-31			2023-12-31		
	Sverige	Schweiz	Övriga	Sverige	Schweiz	Övriga
De huvudsakliga aktuariella antagandena som användes vid balansdagen var följande:						
Diskonteringsränta, %	3,5	1,0	2,8	3,5	1,5	2,74
Inflation, %	1,8	1,0	2,0	1,8	1,25	2,18
Förväntade löneökningar, %	3,4	1,5	1,6	3,4	1,7	1,55
Dödlighetsantaganden						
Aktuariella tabeller som använts	DUS23	100% x BVG 2020 G	Framförallt RT Heubeck 2018 G men även RG 48 och Taiwan Individual Annuity Table	DUS23	100% x BVG 2020 GT	Framförallt RT Heubeck 2018 G men även RG 48 och Taiwan Individual Annuity Table

Antagandena för Övriga visas som viktade medelvärden utifrån utgående nettaskuld.

Dödlighetsantaganden i de mest väsentliga planerna

	2024-12-31		2023-12-31	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
WIBE (Sverige) livslängd vid 65 års ålder:				
Nuvarande pensionärer födda på 50-talet	24,4	22,3	24,4	22,3
Framtida pensionärer födda på 70-talet	25,6	24,3	25,6	24,3
LNS (Schweiz) livslängd vid 65 års ålder:				
Nuvarande pensionärer, idag 65 år	24,7	23,0	24,6	22,8
Framtida pensionärer, idag 45 år	26,7	25,2	26,6	25,1

Känslighetsanalys

Nedanstående tabell visar effekten på värdet av pensionförpliktelser i de mest väsentliga planerna och vid en isolerad ändring av respektive antagande.

MSEK	Förändring av antagande %	Effekt MSEK	Förändring av antagande %	Effekt MSEK
WIBE (Sverige)				
Diskonteringsränta	-0,5	10	+0,5	-9
Framtida löneökning	-0,5	-2	+0,5	2
Inflation	-0,5	-9	+0,5	10
Förväntad livslängd	-1 år	-5	+1 år	5
LNS (Schweiz)				
Diskonteringsränta	-0,5	27	+0,5	-25
Framtida löneökning	-0,5	-7	+0,5	7
Inflation	-0,5	-14	+0,5	14
Förväntad livslängd	-1 år	-8	+1 år	8

NOT 23 AVSÄTTNINGAR

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Avgångsvederlag, permitteringslön	1	1
Garantiåtaganden	58	63
Återställningskostnader	7	8
Förlustkontrakt	3	1
Övrigt	12	18
Summa	81	92

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Totalt redovisat värde vid periodens ingång	92	87
Företagsförvärv	0	-1
Avsättningar som gjorts under perioden	32	34
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-6	-12
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-35	-15
Avytrade belopp under perioden	-3	0
Omräkningsdifferens	2	-1
Totalt redovisat värde vid periodens utgång	81	92

Varav total långfristig del av avsättningarna

Varav total kortfristig del av avsättningarna

Garantier och återställningskostnader

Redovisade avsättningar för garantier knutna till produkter och tjänster bygger på beräkningar gjorda utifrån historiska data eller i specifika fall utifrån individuell bedömning.

Övrigt

Här ingår de avsättningar som inte klassificerats som garantier och återställningskostnader såsom personalrelaterade ersättningar.

NOT 24 ÖVRIGA SKULDER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Tilläggsköpeskillingar ¹⁾	42	55
Option för utköp av innehav utan bestämmande inflytande	1088	1716
Övrigt	39	42
Summa	1167	1814

Övriga kortfristiga skulder

Momskuld	336	462
Personalskatt	104	112
Factoring	-	11
Tilläggsköpeskillingar ¹⁾	16	266
Option för utköp av innehav utan bestämmande inflytande	797	221
Skuld erhållna bidrag	4	5
Skuld till anställda	46	41
Konvertibel	-	132
Förskott från kunder	44	84
Övrigt	32	41
Summa	1428	1373

1) För mer information om tilläggsköpeskillingar se not 26 finansiella instrument.

Förändring av optioner för utköp av innehav utan bestämmande inflytande, MSEK

2024 I/8	Förvärv	Avytringar	Utbetalt	Omvärdering/ix	UB
1837	29	-4	-160	81	1883

Se not 1 för mer information om värderingsmetodikken avseende optioner för utköp av innehav utan bestämmande inflytande. För löptidsanalys över de lång- och kortfristiga skulderna se not 27.

NOT 25 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personalkostnader	650	721
Upplupna pensionskostnader	8	11
Upplupna sociala avgifter	297	358
Upplupna räntekostnader	47	69
Upplupna konsultarvoden	61	63
Upplupna kundbonus	248	239
Upplupna kostnader för material	96	96
Förutbetalda intäkter	95	101
Övriga upplupna kostnader	238	220
Summa	1739	1876

INTRODUKTION

NOT 26 FINANSIELLA INSTRUMENT

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

VÄRDERING AV FINANSIELLA TILGÅNGAR OCH SKULDER

AFFÄRSOMRÅDEN

Per 2024-12-31 MSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella placeringar	-	37	-	37
Långfristiga fordringar	269	-	1	270
Kundfordringar	4 063	-	-	4 063
Övriga fordringar ¹⁾	832	-	15	847
Kortfristiga placeringar	-	0	-	0
Likvida medel	1 899	-	-	1 899
Summa	7 063	37	16	7 116

RÄKENSKAPER

Per 2024-12-31 MSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Summa redovisat värde
Finansiella skulder				
Villkorad tilläggsköpeskilling ²⁾	-	57	-	57
Skulder till kreditinstitut ³⁾	4 357	-	62	4 419
Obligationer ⁴⁾	5 312	-	-	5 312
Övriga långfristiga skulder	39	-	-	39
Avbetalningskontrakt ¹⁾	267	-	-	267
Leverantörsskulder	2 311	-	-	2 311
Övriga kortfristiga skulder ⁴⁾	2 355	-	-	2 355
Summa	14 640	57	62	14 759

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Per 2023-12-31 MSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella placeringar	-	9	-	9
Långfristiga fordringar	52	-	2	54
Kundfordringar	4 441	-	-	4 441
Övriga fordringar ¹⁾	975	-	32	1 007
Kortfristiga placeringar	-	0	-	0
Likvida medel	1 560	-	-	1 560
Summa	7 027	9	35	7 071
Finansiella skulder				
Villkorad tilläggsköpeskilling ²⁾	-	320	-	320
Skulder till kreditinstitut ³⁾	5 281	-	79	5 360
Obligationer ⁴⁾	4 972	-	-	4 972
Övriga långfristiga skulder	42	-	-	42
Avbetalningskontrakt ¹⁾	293	-	-	293
Leverantörsskulder	2 271	-	-	2 271
Övriga kortfristiga skulder ⁴⁾	2 783	-	-	2 783
Summa	15 622	320	79	16 021

1) Avser rederna förutbetalda kostnader och upplupna intäkter samt Övriga fordringar i koncernens rapport över finansiell ställning

2) Ingår i rederna Övriga långfristiga skulder och Övriga (kortfristiga) skulder i koncernens rapport över finansiell ställning

3) De tre rederna utgör tillsammans summan av koncernens lång- och kortfristiga räntebärande skulder i rapport över finansiell ställning

4) Utgörs av utvalda finansiella instrument från raden Övriga skulder i koncernens rapport över finansiell ställning, samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter i sin helhet

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 26 Finansiella instrument, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellen ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

AFFÄRSOMRÅDEN

För information om koncernens leasingkulder, se not 28.

HÅLLBARHETSRAPPORT

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde är det pris som vid värderingsstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 Noterade priser (ajusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder

Nivå 2 Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)

Nivå 3 Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata)

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

VERKLIGT VÄRDE I UPPLYSNINGSSYFTE

För tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Givet de korta räntebindningstiderna och posternas löptid påvisar beräkningar att det ej föreligger en väsentlig skillnad mellan upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde.

KONCERNENS VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER TILL VERKLIGT VÄRDE

Per 2024-12-31

MSEK	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	ÖVRIGT ¹⁾	Skilnad verkligt och bokfört värde, relaterat till marknadsnoterade obligationer	TOTALT
Finansiella tillgångar						
Finansiella placeringar	-	-	-	37	-	37
Långfristiga fordringar	-	1	-	269	-	270
Kundfordringar	-	-	-	4 063	-	4 063
Övriga fordringar	-	16	-	832	-	847
Kortfristiga placeringar	0	-	-	-	-	0
Likvida medel	1 899	-	-	-	-	1 899
Summa	1 900	16	-	5 201	-	7 116
Finansiella skulder						
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	-	57	-	-	57
Skulder till kreditinstitut	-	62	-	4 357	-	4 419
Obligationer	-	5 500	-	-	-188	5 312
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	39	-	39
Avbetalningskontrakt	-	-	-	267	-	267
Leverantörsskulder	-	-	-	2 311	-	2 311
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	2 355	-	2 355
Summa	-	5 562	57	9 329	-188	14 759

Per 2023-12-31

MSEK	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	ÖVRIGT ¹⁾	Skilnad verkligt och bokfört värde, relaterat till marknadsnoterade obligationer	TOTALT
Finansiella tillgångar						
Finansiella placeringar	-	-	-	9	-	9
Långfristiga fordringar	-	2	-	52	-	54
Kundfordringar	-	-	-	4 441	-	4 441
Övriga fordringar	-	32	-	976	-	1 007
Kortfristiga placeringar	0	-	-	-	-	0
Likvida medel	1 560	-	-	-	-	1 560
Summa	1 560	35	-	5 476	-	7 071
Finansiella skulder						
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	-	320	-	-	320
Skulder till kreditinstitut	-	79	-	5 281	-	5 359
Obligationer	-	5 066	-	-	-93	4 972
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	42	-	42
Avbetalningskontrakt	-	-	-	293	-	293
Leverantörsskulder	-	-	-	2 271	-	2 271
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	2 763	-	2 763
Summa	-	5 144	320	10 650	-93	16 021

1) För att möjliggöra avstämning mot poster i balansräkningen har finansiella instrument som ej värderas till verkligt värde samt andra tillgångar och skulder som ingår i balansposterna inkluderats i Övrigt.

Derivat i nivå 2 har värderats till verkligt värde utifrån underlag från utgivande institut.

Obligationer och konvertibler i nivå 2 har värderats till verkligt värde via härledning från prisnoteringar.

Förändringar av finansiella skulder nivå 3, MSEK	IB	Förvärv	Utbetalt	Omvärdering/diskontering	Valuta-effekt	UB
Villkorad tilläggsköpeskilling 2024	320	1	-279	12	3	57
Villkorad tilläggsköpeskilling 2023	997	80	-636	-123	3	320

Givet att det finns ett stort antal villkorade tilläggsköpeskillingar från förvärv i koncernen och att dessa har väsentliga skillnader i villkor, framtidsprognoser och löptid, så kan en känslighetsanalys inte ge en rättvisande bild över potentiella förändringar i värderingen. En förändring av diskonteringsräntan med en procent skulle påverka skulden för tilläggsköpeskillingarna med +/- 1 MSEK.

Verkligt värde på de villkorade tilläggsköpeskillingarna har beräknats baserat på det förväntade utfallet av de i kontrakten uppsatta målen, givet en diskonteringsränta på 10,2 procent (11,2).

Se not 5 angående förändringar på grund av förvärv.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

1101/27 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Koncernen eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av finansiella risker i enlighet med den av styrelsen fastslagna finanspolitiken. Företagets resultat och kassaflöde påverkas dock både av förändringar i omvärlden och av koncernens eget agerande. Riskhanteringsarbetet syftar till att tydliggöra och analysera de risker som koncernen möter samt, att så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika typer av finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisker (ränterisk, valutarisk och annan prISRISK) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Det är koncernens finansfunktion som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete vilket inkluderar finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som koncernen ställs inför. Prioritet ges de risker som vid en samriad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för koncernen. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att säkerställa kort- och långsiktig kapitalförsörjning, uppnå en långsiktig och stabil kapitalstruktur med granulerad förtälningsstruktur samt uppnå låg riskexponering.

KREDITRISK

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom fordringar på kunder, förskottsbetalningar till leverantörer samt vid placering av likvida medel. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga exponeringars kreditrisk med beaktande av framåtblickande faktorer. En bedömning utförs när koncernen blir exponerad mot kreditrisk.

Koncernen har reserverat förväntade kreditförluster för kundfordringar. Utöver kundfordringar bevakar koncernen reserveringsbehov även för andra finansiella instrument såsom likvida medel. I de fall beloppen bedöms vara väsentliga sker en reservering för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

Kreditrisk i kundfordringar och avtals tillgångar (förenklad metod för kreditriskreserv)

För koncernen förekommer kreditrisk främst i kundfordringar. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av denna kreditrisk. Kreditrisker uppstår både inom den dagliga operationella affärsverksamheten och genom finansiella transaktioner. Kundfordringar är spridda över ett stort antal kunder vilket minskar kreditrisken. Kreditrisken relaterad till den operationella affärsverksamheten hanteras lokalt på bolagsnivå. Även den finansiella verksamheten är förknippad med viss motpartsrisk. Denna exponering uppstår bland annat genom placering av likviditet, via upplåning och eventuella derivatinstrument. Koncernen har fastställt riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund och att kreditrisken vid behov och om möjligt minskas genom exempelvis förskotts betalning, garantier eller annan kreditförsäkring. Betalningsvillkoren uppgår normalt till mellan 30 och 90 dagar beroende på motpart. De historiska kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning: 0 procent (0).

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster för kundfordringar. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen tillämpar "historisk förlustandel" för samtliga kundfordringar. Metoden tillämpas i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer inklusive information om enskilda kunder och ledningens bedömning av påverkan från branschens konjunktur.

Om faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger, sker en individuell bedömning för att uppskatta den förväntade kreditförlusten utöver förlustandelen. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Åldersanalys kundfordringar

	2024-12-31			2023-12-31		
	Brutto	Nedskrivningar	Netto	Brutto	Nedskrivningar	Netto
Ej förtälna kundfordringar	3 417	-	3 417	3 596	-	3 596
Förtälna kundfordringar:						
1-90 dagar	578		578	767	-	767
>90 dagar	142	-74	68	148	-70	78
Summa	4 137	-74	4 063	4 511	-70	4 441

Kreditvärdet på fordringar som är förtälna mindre än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kreditförluster.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 27 Finansiella risker och riskhantering, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Förväntade kreditförluster för kundfordringar (enligt förenklad metod), MSEK

	2024	2023
Ingående redovisat värde	-70	-69
Förvärv av dotterbolag	-1	-
Återföring av tidigare reserveringar	21	21
Nedskrivningar	-3	-3
Bortskrivna belopp (konstaterad kreditförlust)	1	5
Årets avsättning för kreditförluster	-23	-23
Återvunna, tidigare bortskrivna belopp	2	-
Omräkningsdifferens / Valutadifferens	-1	-1
Utgående redovisat värde	-74	-70

LIKVIDA MEDEL

Koncernens kreditrisk uppstår även från placering av likvida medel. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av kreditrisk hänförlig till placeringar. För placeringar på bankkonton ska motparten ha en kreditvärdighet om minst A/A2 i enlighet med Standard & Poor och Moody's.

Reservering för förväntade kreditförluster (generell metod)

De finansiella tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av övriga fordringar och likvida medel. Enligt den generella metoden mäts kreditrisken för de nästkommande 12 månaderna. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod där förväntade kreditförluster värderas till produkten av sannolikhet för fallissemang, förlust givet fallissemang samt exponering vid fallissemang. Hänsyn tas även till annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran eller tillgång. Sådan bedömning baseras på om väsentlig försämring av kreditvärdighet sker. Vid väsentlig ökning av kreditrisk mäts kreditrisken för exponeringens återstående löptid.

Kreditriskexponering

Koncernens kundfordringar är spridda på flertalet olika kunder, och det föreligger inte någon betydande kreditriskkoncentration till enskilda motparter. Nedan anges koncernens betydande kreditriskkoncentrationer avseende tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster.

Kreditriskexponering (brutto) per 2024-12-31

Koncernens kreditriskexponering utgörs av kundfordringar och likvida medel. Kundfordringar med bruttovärde 4 137 MSEK (4 511) utgörs av fordringar på bolag utan kreditriskbetyg. Likvida medel 1 899 MSEK (1 560) är placerade hos finansiella institut med hög kreditvärdighet (AA-). Bedömningen har gjorts att det inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk för någon av koncernens finansiella tillgångar.

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på framtida kassalöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer: ränterisk, valutärisk och andra prISRISKER. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisk och valutärisk.

Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassalöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen är främst utsatt för ränterisk avseende koncernens upplåning till rörlig ränta. Vid balansdagens utgång var de väsentligaste lånen från kreditinstitut upptagna till rörlig ränta. För att hantera ränterisken används räntederivat i syfte att förändra upplåningens räntebindningstid. Enligt gällande policy är målsättningen att den genomsnittliga räntebindningen på upplåningen skall vara mellan 8 månader och 3 år. Per 31 december 2024 var den genomsnittliga räntebindningstiden 12,5 (15,8) månader.

Givet den lånestruktur som finns per balansdagen samt de räntesäkringar som gjorts, får en ränteförändring med 1 procentenhet en påverkan på resultat före skatt med +/- 74 MSEK.

I nedan tabell specificeras villkoren och återbetalningstidpunkterna för respektive räntebärande skuld.

MSEK	Valuta	Förfall	Ränta	%	Redovisat värde	
					2024-12-31	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	SEK	2026-2029	Rörlig/STBOR 3M	Marginal 2,8-3,75%	4 357	5 231
Obligationslån	SEK	2025, 2027, 2028	Rörlig/STBOR 3M	Marginal 3,0-6,8%	5 312	4 972
Avbetalningskontrakt	SEK	1)	Rörlig/Fast	1)	267	293
Leasingskulder	SEK	2)	Rörlig/Fast	2)	1 806	1 652
Summa					11 542	12 198

1) Koncernen har förvärvat produktionsutrustning under ett flertal olika avbetalningskontrakt som köper med varierande ränta och förfallostruktur.

2) Koncernen leasing produktionsutrustning under ett flertal olika leasingavtal som köper med varierande ränta och förfallostruktur.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 27 Finansiella risker och riskhantering, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktueras när värdet på utländska valutaförändras kallas valutarisk. För att säkra framtida kontrakterade kassaflöden i projekt där intäkterna är i utländsk valuta, har koncernen ingått valutaterminkontrakt för att säkra valutarisken. Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker bland annat från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- eller leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering. I årets resultat för koncernen ingår valutakursdifferenser med +13 MSEK (-34) i rörelseresultatet och med -15 MSEK (-56) i finansnettot.

Av årets redovisade rörelseresultat om 1 492 MSEK (2 446) härrör 46 procent (44) från en funktionell valuta annan än SEK, varav exponeringen i NOK (EUR) är den största och utgör 9 procent (1), således får en förändring om 1 procent i NOK kursen jämfört med den svenska kronan en effekt om +/- 1 MSEK (3) på rörelseresultatet.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till koncernens rapporteringsvaluta, så kallad omräkningsexponering. I totalresultatet ingår sådana effekter med 50 MSEK (73), den största omräkningsexponeringen finns mot CHF (21% av nettotillgångarna), mot GBP (10%) och NOK (6%) medan 16% av nettotillgångarna återfinns i bolag som rapporterar i SEK. En känslighetsanalys visar att 1% förändring i CHF, allt annat lika, jämfört med den svenska kronan påverkar omräkningsreserven med 44 MSEK, motsvarande för GBP är 20 MSEK och NOK 12 MSEK.

SÄKRINGSREDOVISADE DERIVAT, KASSAFLÖDESSÄKRING

Koncernen tillämpar säkringsredovisning i form av kassaflödessäkringar. Då en säkringstransaktion ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom målet för riskhanteringen och strategin. Fastställt säkringskvot mellan säkringsinstrument och säkrad post baseras på de säkringskvoter som föreligger i de faktiska säkringarna, säkringskvoten är 1:1 för samtliga säkringar. Säkringar utformas så att de kan

förväntas vara effektiva, dvs det förväntas föreligga ett ekonomiskt samband genom att säkringsinstrumentet motverkar förändringar i verkligt värde eller kassaflöden avseende risk i säkrad post. Det ekonomiska sambandet fastställs företrädesvis genom kvalitativ analys av kritiska villkor i säkringsförhållandet. Källor till säkringsineffektivitet omfattar påverkan från parternas kreditvärdighet i värdering av säkringsinstrumentet och ej perfekt matchande kassaflöden mellan säkringsinstrumentet och säkrade kassaflöden. Koncernen bedömer att källorna till säkringsineffektivitet inte är väsentliga beaktat kreditvärdigheten hos parterna samt då säkring sker av avtalade kassaflöden i projekt.

Valutaderivat

För att säkra framtida kontrakterade kassaflöden i projekt där intäkterna är i utländsk valuta, har koncernen ingått valutaterminkontrakt för att säkra valutarisken. Koncernen tillämpar sedan april 2020 säkringsredovisning i form av kassaflödessäkringar avseende valuta. Per balansdagen 31 december 2024 redovisades den ackumulerade effekten på de kassaflödessäkrade valutaderivaten i säkringsreserven inom eget kapital med 0 MSEK (-) efter skatt.

Räntederivat

När koncernen lånar till rörlig ränta och ändrar ränteexponeringen genom att ingå ränteswapavtal, i vilket det avtalas att rörlig ränta erhålles och fast ränta betalas, klassificeras säkringsförhållandet som en kassaflödessäkring. När säkringsredovisning tillämpas redovisas den effektiva delen av säkringsinstrumentets värdetförändring i övrigt totalresultat. De räntederivat som utgör säkringstransaktioner är matchade mot enskilda lån. Koncernen inledde säkringsredovisning i oktober 2023. Per balansdagen 31 december 2024 redovisas den ackumulerade effekten på dessa kassaflödessäkrade räntederivat i säkringsreserven inom eget kapital med -83 (-90) MSEK efter skatt. En analys visar att +/-1% förändring i de rörliga marknadsräntorna ger en effekt om ca +/-50 MSEK i säkringsreserven inom eget kapital efter skatt.

Säkring av framtida kassaflöden (kassaflödessäkring)

MSEK	Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer vid utgången av året			Förändring i verkligt värde för mätning av effektivitet under året	
	Nominellt belopp	Redovisat värde	Post i balansräkningen	Säkringsinstrument	Säkrad post
År 2024					
Valutaterminer, sålt EUR, köpt SEK	0	0	Kortfristiga räntebärande skulder	0	0
Räntederivat, rörligt till fast ränta, SEK	4 095	-55	Långfristiga räntebärande skulder	-105	-4 095
År 2023					
Valutaterminer, sålt EUR, köpt SEK	21	-2	Kortfristiga räntebärande skulder	2	-21
Räntederivat, rörligt till fast ränta, SEK	3 250	-64	Långfristiga räntebärande skulder	-114	-3 250

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 27 Finansiella risker och riskhantering, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Löptidsanalys

Säkringsinstrument vid utgången av året (kassalödessäkring)	Förtäil			
	<1 år	1-3 år	3-5 år	Total
År 2024				
Räntederivat, rörligt till fast ränta, SEK, nominellt belopp	595	3 500	0	4 095
Gemensnittlig fast ränta	2,66%	3,04%	0	2,98%
Valutaterminer, nominella belopp, MSEK	-	-	-	-
Gemensnittlig säkrad terminskurs, EUR/SEK	-	-	-	-
År 2023				
Räntederivat, rörligt till fast ränta, SEK, nominellt belopp	-	1 500	1 750	3 250
Gemensnittlig fast ränta	-	3,93%	2,76%	3,6%
Valutaterminer, nominella belopp, MSEK	21	-	-	21
Gemensnittlig säkrad terminskurs, EUR/SEK	10,26	-	-	10,26

Avstämning av säkringsreserv och omräkningsreserv inom Eget kapital

MSEK	2024		2023	
	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Omräkningsreserv
Ingående bokfört värde	-91	726	-10	653
Tillkommande poster under perioden, redovisade i övrigt totalresultat	10	541	-103	97
Skatt	-2	-10	21	-24
Summa tillkommande poster, redovisade i övrigt totalresultat	9	501	-81	73
Utgående bokfört värde	-83	1 227	-91	726
varav förtäpande säkringar	-83	-	-82	-

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång. Företaget hanterar likviditetsrisken genom kontinuerlig uppföljning av verksamheten samt genom att upprätthålla en koncernkontstruktur som säkerställer bolagets kreditbehov. Koncernen prognostiserar löpande framtida kassalöden utifrån olika scenarier för att säkerställa att finansiering sker i tid.

Risken mildras av koncernens goda likviditetsreserver vilka är omedelbart tillgängliga. Utöver eget kapital är koncernens verksamhet i allt väsentligt finansierad via tecknade lån och kreditfaciliteter om totalt 12 896 MSEK (17 113). Koncernens finansieringsvillkor utgörs av räntebärande nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA, vilket uppfylldes per balansdagen med god marginal. Av det totala kreditbeloppet bestod vid årsskiftet 4 595 MSEK (11 096) av en revolverande kreditfacilitet varav 2 960 MSEK (5 572) var utnyttjad och 5 312 MSEK (4 972) av obligationslån. Den totala likviditetsreserven bestående av likvida medel, kortfristiga placeringar och checkräkningskrediter uppgick per balansdagen till 4 859 MSEK (3 132).

Med refinansieringsrisk avses risken för att finansiering för förvärv eller utveckling inte kan behållas, förändras, utökas, refinansieras eller att sådan finansiering endast kan ske på villkor som är oförmånliga för koncernen. Behovet av refinansiering ses regelbundet över av koncernen och styrelsen för att säkerställa finansiering av företagets expansion och investeringar. Målsättningen är att säkerställa att koncernen löpande har tillgång till extern upplåning utan att kostnaden för upplåningen ökar väsentligt. Refinansieringsrisken minskas genom att strukturerat och i god tid starta refinansieringsprocessen. För större lån påbörjas processen senast 3-9 månader före förtäladagen. Refinansieringsrisken begränsas även genom att löptiden på kapitalbindningen i låneportföljen sprids över tid. Den gemensnittliga kapitalbindningstiden var vid utgången av 2024 2,3 år.

Koncernens kontraktensliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som före låg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Löptidsanalys, MSEK	2024-12-31			Totalt inkl. ränta	Redovisat värde
	<1 år	1-5 år	>5 år		
Skulder till kreditinstitut (inkl. obligationer)	1 933	9 156	0	11 089	9 936
Leasingskulder	547	980	544	2 051	1 606
Övriga långfristiga skulder	-	1 167	-	1 167	1 167
Leverantörsskulder	2 311	-	-	2 311	2 311
Övriga kortfristiga skulder	1 428	-	-	1 428	1 428
Summa	6 219	11 283	544	18 046	16 448

Löptidsanalys, MSEK	2023-12-31			Totalt inkl. ränta	Redovisat värde
	<1 år	1-5 år	>5 år		
Skulder till kreditinstitut (inkl. obligationer)	867	11 530	6	12 404	10 546
Leasingskulder	546	951	461	1 958	1 652
Övriga långfristiga skulder	-	1 814	-	1 814	1 814
Leverantörsskulder	2 271	-	-	2 271	2 271
Övriga kortfristiga skulder	1 373	-	-	1 373	1 373
Summa	5 057	14 294	467	19 819	17 656

Avtalet gällande den syndikerade låneramen innehåller finansiella åtaganden (kovenanter) vad gäller räntebärande nettoskuld/rörelseresultat (justerad RTM EBITDA) och soliditet som måste uppfyllas för att undvika en ökad upplåningskostnad. Räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA får inte överstiga 3,5. Storskogen har inte brutit mot dessa åtaganden under 2024 eller tidigare.

Nedan visas kreditavtal/-ramar som Storskogen har ingått.

MSEK	2024-12-31		2023-12-31	
	Belopp	Utnyttjad	Belopp	Utnyttjad
Revolverande kreditfacilitet	4 595	1 635	11 096	4 524
Summa	4 595	1 635	11 096	4 524

INTRODUKTION

Not 27 Finansiella risker och riskhantering, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

KAPITALHANTERING

Den av styrelsen antagna finanspolicyn stipulerar att koncernen ska bedriva finansverksamheten med god kontroll och med ordnade finansieringsförhållanden, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och övriga intressenters förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Baserat på en avvägning mellan avkastning och finansiell stabilitet har det långsiktiga målet för räntebärande nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA satts till 2,0-3,0. Anpassningen till detta mål utgör en del av den strategiska planeringen och nivån på skuldsättningen följs upp löpande i den interna rapporteringen till ledning och styrelse. I koncernens bankvillkor mäts räntebärande nettoskuld i förhållande till Justerad RTM EBITDA, det vill säga som om Storskogen hade ägt alla bolag som ägdes per 31 december 2024 under den senaste tolv månadersperioden. För ytterligare information om koncernens Justerade RTM EBITDA se avsnittet Definition av nyckeltal.

Justerad RTM EBITDA

MSEK	2024	2023
Justerad RTM EBITDA	4 258	4 305

Räntebärande Nettoskuld

Räntebärande skulder	11 855	12 525
Minus likvida medel, kortfristiga placeringar och finansiella tillgångar	-2 163	-1 623

Räntebärande nettoskuld¹⁾	9 693	10 902
---	--------------	---------------

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuldsättningsgrad (Räntebärande nettoskuld / Justerad RTM EBITDA)	2,3	2,5
---	-----	-----

1) Finansiella skulder i denna beräkning avser endast långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder, exklusive framtida minoritetsoptioner och tillägsköpeskillingar.

Justerad RTM EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar, exklusive jämförelsestörande poster. Justerad RTM EBITDA beräknas som bolagets redovisade justerade EBITDA under den senaste tolv månadersperioden, justerat för bidrag från verksamheter som förvärvats under perioden samt exkluderat avyttrade bolag för hela perioden. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet. Justerad EBITDA underlättar jämförelser av EBITDA mellan perioder.

MSEK	2024	2023
RTM Rörelseresultat	1 431	2 465
Jämförelsestörande poster ¹⁾	31	-69
RTM avskrivningar	1 830	1 910
RTM nedskrivningar	866	0
Justerad RTM EBITDA	4 258	4 305

1) Jämförelsestörande poster för 2024 och 2023 inkluderar omvärderingar av tillägsköpeskillingar, stämpelskatt vid utländska rörelseförvärv, centrala omstrukturingskostnader och realisationsresultat vid avyttring av rörelse. Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder. För sammanställning över jämförelsestörande poster, se avsnittet Definition av alternativa nyckeltal.

NOT 28 LEASINGAVTAL

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

MSEK	Nyttjanderättstillgångar			Leasingskuld
	Lokaler	Maskiner och bilar	Totalt	
Ingående balans 2023-01-01	1 307	393	1 701	1 654
Tillkommande avtal	388	247	635	627
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-377	-208	-585	-
Avslutade avtal	-60	-39	-99	-89
Ömvärderingar av avtal	23	18	42	42
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	90
Leasingavgifter	-	-	-	-653
Omräkningsdifferenser	-16	-3	-19	-18
Utgående balans 2023-12-31	1 266	408	1 674	1 652
Tillkommande avtal	496	218	715	712
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-390	-193	-583	-
Avslutade avtal	-17	-16	-32	-27
Ömvärderingar av avtal	-148	-46	-194	-173
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	108
Leasingavgifter	-	-	-	-675
Omräkningsdifferenser	9	2	11	10
Utgående balans 2024-12-31	1 216	374	1 591	1 606

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens rapport över resultat under året hänförligt till leasingverksamheter:

MSEK	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-583	-653
Räntekostnader på leasingskulder	-108	-90
Kostnad avseende korttidsleasingavtal	-8	-19
Kostnad för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	-3	-4
Resultateffekt på avslutade avtal	-5	-10
Summa	-707	-708

Kassa utflödet hänförligt till leasingavtal uppgick till 636 MSEK (676). För löptidsanalys av leasingavtal, se not 27.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 28 Leasingavtal, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Koncernens leasingavtal och redovisningen av dessa

Koncernens leasingavtal består huvudsakligen av lokalyra, bilar och maskiner.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökning av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leaseingskulden för när de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leaseingskulden och justeras mot nyttjanderättstillgången.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leaseingskulden.

Nyttjanderättstillgångarna värderas till anskaffningsvärde vilket motsvarar det belopp leaseingskulden ursprungligen värderats till. Nyttjanderätter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, vilken är densamma som leasingperioden.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Ett flertal leasingkontrakt, framförallt avseende lokalyra, inom koncernen har förlängningsoptioner. Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande lokaler och maskiner. En bedömning görs avseende varje enskilt leasingkontrakt huruvida dessa förlängningsoptioner med rimlig säkerhet kommer att nyttjas. De leasingkontrakt som med rimlig säkerhet kommer att nyttjas inkluderas i leasingperioden.

Avgifter för korttidsleasingavtal och tillgångar av lågt värde

Avtal för korttidsleasing och leasing där underliggande tillgång är av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre, efter boktande av förlängningsoptioner.

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter		
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>		
Fastighetsinteckningar	9	10
Företagsinteckningar	4	20
Tillgångar med äganderättförbehåll	263	283
Övriga	21	41
Summa	297	354
Eventualförpliktelser		
Borgenförbindelser, övriga	3	30
Summa eventualförpliktelser	3	30

NOT 30 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

En förteckning av koncernens dotterföretag, vilka även är de företag som är närstående till moderföretaget, angavs i not 31 Andelar i koncernföretag. Alla transaktioner mellan Storskogen Group AB (publ) och dess dotterföretag har eliminerats i koncernens redovisning. Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmissiga villkor.

För information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 9 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

INTRODUKTION

NOTES ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Storskogen Group AB (publ)'s innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernens redovisning framgår av nedanstående tabell.

AFFÄRSOMRÅDEN

Specifikation av koncernens innehav

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttandel		Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttandel	
			2024-12-31	2023-12-31				2024-12-31	2023-12-31
Storskogen Group AB (publ)	559223-8694	Stockholm	Moderföretag	Moderföretag	The Physics Cafe Pte Ltd	204041770	Singapore, Singapore	65,0%	65,0%
Storskogen Group International AB	558248-2144	Stockholm	100,0%	100,0%	XOD Box Pte Ltd	2004066476	Singapore, Singapore	65,0%	65,0%
Storskogen Schweiz AG	CHE-349.463.254	Zürich, Schweiz	100,0%	100,0%	Storskogen UK Limited	13142275	London, Storbritannien	100,0%	100,0%
Storskogen Schweiz Management AG	CHE-252503539	Zürich, Schweiz	100,0%	100,0%	AC Electrical Services Group Ltd	09 989 395	Blackpool, Storbritannien	80,0%	80,0%
UNS Holding SA	CHE-118.025.868	Neuchâtel, Schweiz	100,0%	100,0%	Extra UK Ltd	3001918	Northampton, Storbritannien	80,0%	80,0%
Perfect Hair AG	CH-020.3.032.319-8	Wallisellen, Schweiz	96,2%	84,1%	Faboo Sanctuary Ltd	06 552 850	London, Storbritannien	80,0%	80,0%
Vokus Personal AG	315.878.556	Zürich, Schweiz	95,7%	85,7%	J&D Pierce Ltd	50174 890	Glenamock, Storbritannien	80,0%	80,0%
Storskogen Deutschland GmbH	HRB 218478	München, Tyskland	100,0%	100,0%	Julian Bowen Ltd	2108701	Kirkby-in-Ashfield, Storbritannien	80,0%	80,0%
A&K Die Frische Küche GmbH	HRB 7911	Recklinghausen, Tyskland	100,0%	100,0%	SGS Tool Group Ltd	12071237	Dorset, Storbritannien	80,0%	80,0%
Christ & Wirth Haustechnik GmbH	HRB 17814	Zwenkau, Tyskland	80,0%	80,0%	Stop Start Transport Ltd	13163831	Worcester, Storbritannien	80,0%	80,0%
DIMABAY GmbH ¹⁾	HRB 165448	Berlin, Tyskland	-	100,0%	Tornado Group Ltd	05240005	Millom, Storbritannien	80,0%	80,0%
Hans Kämmerer GmbH	HRB 1753	Wachtendonk, Tyskland	85,0%	85,0%	Storskogen US LLC ²⁾	32-0678895	Delaware, USA	-	100,0%
HK Immobilien GmbH	HRB 95212	Hamburg, Tyskland	100,0%	100,0%	Storskogen Industrier AB	558803-3012	Stockholm	100,0%	100,0%
Roloff GmbH & Co. KG	212148	Altbach, Tyskland	100,0%	95,1%	Benco Produktion i Skallefteå AB	558393-7869	Skallefteå	100,0%	100,0%
SF Tooling Group GmbH	98 699 675	Leichingen, Tyskland	94,8%	95,0%	Gullängets Mekaniska Verkstad AB	558474-2764	Örnsköldsvik	100,0%	100,0%
Weidinger GmbH	811262551	Gernlinden, Tyskland	100,0%	100,0%	IMS Maskinteknik AB	558244-8349	Enköping	100,0%	100,0%
Storskogen Danmark ApS	42150290	Köpenhamn, Danmark	100,0%	100,0%	Innovative Logistics Umeå AB	558582-9420	Holmsund	100,0%	100,0%
Danboring AS	19 823 106	Kjellerup, Danmark	90,7%	90,1%	PV System AB	558671-1837	Tidaholm	100,0%	100,0%
Danmatic Automated Bakery Systems A/S	12509707	Viborg, Danmark	75,0%	75,0%	TK Logistik AB	558707-8356	Göteborg	99,1%	100,0%
Fremco A/S	30 815 418	Frederikshavn, Danmark	84,0%	84,0%	ÅMV Production AB	558827-2927	Åsele	100,0%	100,0%
INGENJÖR NCA/S	78 015 217	Esbjerg, Danmark	82,0%	82,0%	Storskogen 3 Invest AB	559060-4273	Stockholm	100,0%	100,0%
Storskogen Suomi Oy	3267436-8	Esbo, Finland	100,0%	100,0%	Storskogen Holding AB	559090-6763	Stockholm	100,0%	100,0%
Storskogen Nederland B.V. ²⁾	85 848 774	Amsterdam, Nederländerna	-	100,0%	2M2 Group AB	558688-3772	Båstad	90,1%	90,1%
Storskogen Norge AS	927 075 113	Oslo, Norge	100,0%	100,0%	A Lot Decoration Sweden AB	558698-0181	Falköping	100,0%	100,0%
Fon Anlegg AS	915 557 368	Sandefjord, Norge	90,7%	90,1%	Acreto AB	558681-5469	Göteborg	80,0%	80,0%
Nimbus Gruppen AS	927 950 731	Fredrikstad, Norge	90,7%	90,1%	AE5 2012 Holding AB (Brenderup)	558951-8011	Jönköping	98,7%	98,7%
THERMICA AS	997 933 273	Lierstranda, Norge	80,0%	80,0%	AG/D System och Kompetens i Skandinavien AB	558650-2968	Luleå	90,1%	90,1%
Vox Hair Concept AS	998 588 129	Paragrunn, Norge	80,0%	80,0%	Agnesberg Grävjänst i Kungälv AB	558408-5677	Kungälv	100,0%	100,0%
Storskogen Singapore Pte. Ltd	202144322	Singapore, Singapore	100,0%	100,0%					
CMT Pte. Ltd	193407655W	Singapore, Singapore	70,0%	70,0%					

INTRODUKTION

Not 3 | Andelar i koncernföretag, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttsandel		Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttsandel	
			2024-12-31	2023-12-31				2024-12-31	2023-12-31
Aktieföretaget Wibe	558034-6495	Mora	100,0%	100,0%	Noas Snickeri i Tibro AB	558389-5290	Tibro	100,0%	100,0%
Alsin Components AB	558312-5656	Kristinehamn	100,0%	100,0%	NORDIC WHEEL & AUTOSUPPLY AB	558624-1807	Kungsbacka	90,1%	90,1%
Alfa Kvalitetsindustri AB	558206-3787	Alfa	90,1%	90,1%	Nurmeina AB	558508-9850	Kungsbacka	90,1%	90,1%
ARAT AB	558922-2897	Kungsbacka	99,5%	99,5%	Ockelbo Kabelteknik AB	558675-2019	Ockelbo	100,0%	100,0%
Asho Invest AB	559059-3868	Göteborg	85,0%	75,0%	Pitro Entreprenad i Gävle AB	558582-9784	Gävle	90,1%	90,1%
Bergendahlis El-Gruppen AB ¹⁾	558529-8493	Göteborg	-	90,1%	Plåthuset i Mälardalen AB	55831-2050	Enköping	100,0%	100,0%
Bombayworks AB	558720-9367	Stockholm	90,1%	90,1%	Plåthuset Syd AB ²⁾	558059-4304	Enköping	30,1%	30,0%
BR Solutions AB	558251-0817	Hisingns Kärra	100,0%	96,7%	PR Home of Scandinavia AB	558614-9323	Borås	70,0%	70,0%
Brandprojektering Sverige AB	558984-7444	Skövde	71,2%	71,2%	Primulator AS	918 375 643	Oslo	100,0%	100,0%
Buildercom Group AB	558084-1410	Stockholm	100,0%	100,0%	Riviera Markiser & Persiener AB	558432-5686	Portlille	100,0%	100,0%
ByWe Group AB	558382-6232	Västra Frölunda	92,0%	92,0%	Roslagsgjuteriet AB	558052-2032	Herräng	100,0%	100,0%
Båstadgruppen AB	558519-6135	Ängelholm	91,0%	91,0%	RSG Fastigheter i Sölvesborg AB	558265-9143	Sölvesborg	100,0%	100,0%
C.S Riv och Härtagning AB	558529-8766	Hisingns Backa	100,0%	90,1%	Skara Transport Group AB	559030-3094	Skara	100,0%	100,0%
Dera AB	559039-9839	Stockholm	96,4%	87,1%	Scandia Steel Sweden AB	559272-9320	Stockholm	95,0%	95,0%
Doiw AB	559161-7499	Stockholm	100,0%	100,0%	Scandinavian Cosmetics Group AB	559209-0533	Malmö	95,9%	95,9%
Dochange AB	558239-1618	Norrköping	90,1%	90,1%	Session MAP AB	558792-3868	Uddevalva	70,0%	70,0%
Elcommunication Sweden AB ¹⁾	558582-3753	Karlskrona	-	90,1%	SGD Sveriges Golvdistributörer AB	558115-3529	Växjö	100,0%	100,0%
Elektroautomatik i Sverige AB	558100-1008	Göteborg	100,0%	100,0%	Smederna Sverige AB ¹⁾	558115-2568	Tumba	-	100,0%
EnRival AB ¹⁾	558689-0207	Lund	-	86,0%	Solvent Group AB	559138-8789	Stockholm	95,8%	95,9%
Hans Löfqvist Engineering AB	558198-1706	Örebro	95,0%	95,0%	Stockholms Internationella Handelsskola AB	558578-6497	Stockholm	100,0%	100,0%
Harmoni Care AB ¹⁾	559438-5677	Göteborg	90,2%	90,1%	Stockholms Tåxpress AB	558878-2711	Skarpnäck	94,0%	94,0%
Harrysson Entreprenad Aktieföretag (HAB)	558273-9782	Nallsborg	100,0%	90,1%	Storebragjuteriet AB	558525-0049	Storebro	100,0%	100,0%
Hedson Technologies International AB	558450-9974	Arlöv	97,9%	97,9%	Strand i Jönköping AB	558885-9197	Jönköping	95,0%	95,0%
HOJ TWS AB ¹⁾	558101-7715	Hudiksvall	-	100,0%	Strigo AB ¹⁾	558921-5360	Västervik	-	90,2%
Hudikhus AB	558618-8996	Växjö	70,0%	70,0%	Stål och Rörmontage i Sölvesborg AB	558292-0453	Sölvesborg	100,0%	100,0%
IDATA AB	558198-2951	Vara	100,0%	100,0%	Svenska Grindmatriser AB	558258-8339	Linköping	95,0%	95,0%
Imazo AB	558294-1558	Älmhult	100,0%	100,0%	Svenska Kläckerier AB ¹⁾	559182-1334	Linghem	-	100,0%
INSEGO AB	558791-6811	Stockholm	100,0%	100,0%	Swedstyle AB	558272-5134	Vaggeryd	100,0%	100,0%
IVEO AB	558542-2895	Malmö	69,4%	69,4%	Såg- & Betongboring i Uddevalla Aktieföretag ¹⁾	558226-4043	Uddevalla	-	100,0%
Jatta Cargo AB	558231-0713	Tranås	90,1%	90,1%	Södra Infragruppen Sverige AB	558815-0867	Kristianstad	100,0%	100,0%
Kumla Handtagsteknik AB	559156-8331	Stockholm	98,9%	93,4%	Tepac Entreprenad AB	558646-7980	Stockholm	92,0%	92,0%
Lindberg Stenbergs Arkitekter AB	558250-6609	Stockholm	90,1%	90,1%	Tjällmo Grävmaskiner AB	558337-9652	Borås	100,0%	100,0%
M J Contractor AB	558492-6904	Upplands Väsby	100,0%	95,0%	Tolarp Kyckling AB ¹⁾	559183-5672	Linghem	-	100,0%
NetRad AB	558596-8640	Tidahlm	91,0%	91,0%	TRELLEGRÄV AB	558454-9391	Trelleborg	90,1%	90,1%
Newton Kompetensutveckling AB	558454-7989	Stockholm	100,0%	100,0%	Viametrics Group AB	559018-4155	Stockholm	91,6%	91,6%
Nitro Consult Aktieföretag	558131-5770	Stockholm	100,0%	100,0%					

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 3 | Andelar i koncernföretag, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT 32 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	Kapitalandel/röstretsandel		2024	2023
	2024-12-31	2023-12-31		
Avskrivningar	95,0%	95,0%	273	197
Realisationsresultat	90,7%	90,1%	11	-4
Justeringar av värdet på tilläggsköpeskillingar	82,4%	82,4%	12	-123
Orealiserade valutakursvinster/förluster	90,7%	90,1%	11	48
Återföring av aktiverade länekostnader	100,0%	100,0%	121	193
Förändring i upplupna ränter	90,7%	90,1%	-28	9
Orealiserade värdeförändringar derivat	100,0%	90,1%	11	-39
Aktierelaterade ersättningar och övriga poster	90,7%	90,1%	28	57
Summa			2 896	2 057

Under året emållen ränta uppgick till 44 MSEK (76) och under året utbetald ränta till 917 MSEK (921).

Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/röstretsandel	
			2024-12-31	2023-12-31
Vikingsun AB	558492-4362	Stockholm	95,0%	95,0%
VNAB, Verkstadsindustri i Norr AB	556690-0832	Gällivare	90,7%	90,1%
VSH Holding AB (Swedwise)	556825-6423	Karlstad	82,4%	82,4%
Vårdväska AB	556890-1939	Falkenberg	90,7%	90,1%
Värmdö Hemmessta172 AB	556408-5877	Stockholm	100,0%	100,0%
VästMark Entreprenad AB	556816-5350	Göteborg	90,7%	90,1%
Zymbias Logistics Contractor AB	556638-8853	Kumla	100,0%	90,1%
Örnsborg EL, Tele & Data AB	556347-0037	Trångsund	90,7%	90,1%
Storskogen Utveckling AB	556970-1229	Stockholm	100,0%	100,0%
AB Kranlyft ¹⁾	556628-4534	Mölnlycke	-	100,0%
Jacob Lindh AB	556699-6516	Lund	90,7%	90,1%
Tunga Lyft i Sverige AB	556713-3213	Arlöv	100,0%	100,0%
Tunga Lyft Engineering i Sverige AB	556801-7726	Arlöv	100,0%	100,0%
Schalms Ringar AB	556181-8110	Östersund	100,0%	100,0%
Swedfarm AB ²⁾	556198-9668	Linghem	-	100,0%

1) Bolaget har under räkenskapsåret 2024 avyttrats.

2) Den 21 januari 2025 registrerades att bolaget är upplöst per den 17 december 2024.

3) Bolaget likviderades under Q1 2024.

4) Harmoni Care AB, ett dotterbolag inom den avyttrade Bergendahls H-koncernen har behållits och bildat en direktägt affärsenhet.

5) Storskogen 3 Invest AB äger 30,1 procent av Plåthuset Syd AB. Resten av den 69,9 procent ägs av Plåthuset i Mälardalen AB, som i sin tur ägs till 100 procent av Storskogen 3 Invest AB.

Not 32. Specifikationer till rapport över kassalöden, forts.

FÖRÄNDRING AV SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

MSEK	2024-01-01	Kassalöden från finansiering	Icke-kassalödespåverkande förändringar				2024-12-31
			Rörelseförvärv	Förändring i verkligt värde	Nya leasingavtal/ avbet kontrakt	Övrigt	
Räntebärande skulder till kreditinstitut (inkl. obligationslån)	10 333	-769	-	-	-	167	9 730
Räntebärande skulder för avbetalningskontrakt	293	-112	-	-	86	-	267
Leasingkulder	1 652	-568	-	-	712	-190	1 606
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	12 278	-1 449	-	-	798	-23	11 603

MSEK	2023-01-01	Kassalöden från finansiering	Icke-kassalödespåverkande förändringar				2023-12-31
			Rörelseförvärv	Förändring i verkligt värde	Nya leasingavtal	Övrigt	
Räntebärande skulder till kreditinstitut (inkl. obligationslån)	13 181	-3 112	-	-	-	293	10 333
Räntebärande skulder för avbetalningskontrakt	263	21	9	-	-	-	293
Leasingkulder	1 651	-563	-	-	627	-65	1 652
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	15 078	-3 654	9	-	627	218	12 278

För skulder till kreditinstitut utgörs Övrigt främst av återföring av aktiverade lånekostnader samt omräkningsdifferenser.

NOT 33 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att nettoresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

I beräkning av resultat per aktie efter utspädning beaktas utspädningseffekten av potentiella stamaktier och det vägda genomsnittet av de ytterligare aktier som skulle varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Resultat per aktie

Kronor	2024	2023
Resultat per aktie före utspädning, aktie serie A & B	-0,03	0,47
Resultat per aktie efter utspädning, aktie serie A & B	-0,03	0,46

Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare

TSEK	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare av aktieserie A & B	-51 637	778 319

Vägt genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning

	2024	2023
Vägt genomsnittligt antal stamaktier serie A	147 101 374	148 001 374
Vägt genomsnittligt antal stamaktier serie B ¹⁾	1 540 207 105	1 535 455 594
Totalt genomsnittligt utestående antal aktier	1 687 308 479	1 683 456 968

1) Inkluderar utspädningseffekten om 583 260 (16 455 105) potentiella aktier.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOTER HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN**Händelser efter räkenskapsårets utgång**

Ett mindre tillägsförvärv genomfördes till affärsområde Services. Bolaget har en årsomsättning på 8 MSEK och en EBITA på 1 MSEK.

Alexander Björngård, tidigare EVP, Ansvarig för förvärv och företagsutveckling, lämnade koncernledningen för att i stället fokusera på att leda arbetet i Storskogens investeringskommitté. Han efterträddes av Johan Ekström, tidigare M&A-chef för Sverige och Finland, som blev koncernansvarig för M&A och ny medlem i koncernledningen.

Storskogens styrelse föreslår en utdelning om 0,10 SEK/aktie (0,09).

NOTER MODERBOLAGET

NOT 35 NETTOOMSÄTTNING

MSEK	2024	2023
Managementintäkter	182	161
Summa	182	161

NOT 36 FINANSIELLA INSTRUMENT

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2023-12-31

MSEK	2024	2023
Finansiella tillgångar		
Fordringar på koncernföretag	22 457	23 496
Fordringar på kreditinstitut	1	3
Likvida medel	1 258	739
Övriga långfristiga fordringar	241	35
Summa	23 958	24 273
Finansiella skulder		
Skulder till kreditinstitut	5 253	5 261
Obligationer	4 471	4 972
Skulder till koncernföretag	6 319	4 788
Övriga skulder	17	186
Leverantörsskulder	7	13
Summa	16 067	16 220

Det redovisade värdet utgör en god approximation för det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder. Koncerninterna derivat är till övervägande del speglade mot extern motpart (bank) genom externa derivat.

NOT 37 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

Löner och andra ersättningar fördelade mellan VD, styrelse och övriga anställda

MSEK	2024			Summa
	VD ¹⁾	Styrelse	Övriga anställda	
Löner och andra ersättningar (varav bonus, tantiem o.d.)	18	3	123	144
Sociala kostnader (varav pensionskostnad)	(-)	(-)	(1)	(1)
	9	1	82	72
	(3)	(-)	(22)	(25)
Summa	27	4	185	216

1) Daniel Kaplan avgick som vd per 2024-02-19. Ersättning under uppsägningstiden har utgått till och med 2024-12-31 med 7 062 SEK i grundlön samt 1 329 SEK i pensionskostnad. Uppsägningstiden samt konkurrensförbudet upphörde per 2024-12-31 och ingen ytterligare ersättning kommer att utgå.

MSEK	2023			Summa
	VD	Styrelse	Övriga anställda	
Löner och andra ersättningar (varav bonus, tantiem o.d.)	9	2	133	144
Sociala kostnader (varav pensionskostnad)	(-)	(-)	(1)	(1)
	4	1	68	73
	(1)	(-)	(23)	(24)
Summa	14	3	200	217

Medelantal anställda	2024	2023
	kvinnor/ män	kvinnor/ män
Sverige	65 / 35/30	73 / 39/34
Summa	65	73

NOT 38 ERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	2024	2023
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	5	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Andra uppdrag	-	3
Summa	6	9

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT 39 SKATTER

MSEK	2024	2023
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-2	-
Summa aktuell skatt	-2	-
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Skatt avseende temporära skillnader	0	21
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-13	-8
Summa uppskjuten skatt	-13	13
Summa redovisad skattekostnad i moderbolaget	-15	13

Avstämning av effektiv skatt

MSEK	2024		2023	
	MSEK	%	MSEK	%
Resultat före skatt	427		674	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-88	20,6%	-139	20,6%
Ej avdragsgilla kostnader	-2	-0,4%	-9	-1,3%
[] skattepliktiga intäkter	90	-21,0%	169	-25,1%
Skatt hänförlig till tidigare år	-16	3,6%	-8	1,2%
Summa redovisad effektiv skatt	-15	2,8%	13	-4,6%

NOT 40 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	2024	2023
Långfristiga räntebärande skulder		
Banklån	3 911	4 791
Obligationer	4 502	5 000
Aktiverade låneutgifter	-65	-78
Derivat	55	66
Summa	8 403	9 779
Kortfristiga räntebärande skulder		
Banklån	474	444
Obligationer	840	-
Derivat	7	10
Summa	1 321	454

Under 2024 har aktiverade lånekostnader motsvarande 37 MSEK tillkommit, vilka periodiseras under respektive låns löptid.

NOT 41 ÖVRIGA SKULDER

MSEK	2024	2023
Övriga kortfristiga skulder		
Personalskatt	7	5
Konvertibel	-	132
Moms skuld	4	5
Summa	11	142

NOT 42 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2024	2023
Upplupna löner	8	12
Upplupna sociala avgifter	18	20
Upplupna räntekostnader	46	69
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6	5
Summa	78	106

NOT 43 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	2024	2023
Utdelning	74	328
Summa	74	328

NOT 44 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2024	2023
Ränteintäkter, koncernföretag	1 228	1 127
Ränteintäkter och liknande resultatposter, övriga	254	528
Summa	1 482	1 655

NOT 45 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2024	2023
Räntekostnader och liknande resultatposter, övriga	959	1 206
Summa	959	1 206

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT 46 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MSEK	2024	2023
Överavskrivningar	0	0
Lämnade koncernbidrag	-46	-
Erhållna koncernbidrag	-	46
Summa	-46	46

NOT 47 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

MSEK	2024	2023
Eventualförpliktelser		
Moderbolagsgarantier	1348	1199
Summa	1348	1199

NOT 48 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	2024	2023
ingående anskaffningsvärde	8 878	4 777
Förvärv / avilskorat aktieägartillskott	1496	410
Utgående redovisat värde	10 373	8 878

Nedanstående förteckning omfattar av moderbolaget direkt ägda aktier och andelar. För information om moderbolagets indirekt ägda aktier och andelar, se koncernens not 31 Andelar i koncernföretag.

Företag	Org. Nr.	Säte	Eget kapital 2024	Kapitalandel och rösträttsandel	Antal aktier (tusental)	Redovisat värde 2024-12-31	Redovisat värde 2023-12-31
Storskogen Industrier AB	555903-3012	Stockholm	103	100%	1052	96	96
Storskogen 3 Invest AB	559080-4273	Stockholm	2 652	100%	12 718	2 877	2 877
Storskogen Utveckling AB	555970-1229	Stockholm	93	100%	2 324	350	350
Storskogen Group International AB	559249-2144	Stockholm	2 225	100%	50	7 050	5 555
Redovisat värde						10 373	8 878

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT 49 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förtogande finns följande belopp i miljoner kronor:

MSEK	2024	2023
Överkursfond	13 283	13 181
Balanserat resultat	4 565	4 019
Årets resultat	412	887
Summa	18 259	17 887

Styrelsen föreslår att till förtogande stående vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande:

MSEK	2024	2023
Utdelning 14 200 137 SEK (142 001 374 aktier * 0,10 SEK per A-aktie)	14	13
Utdelning 154 472 385 SEK (1 544 723 845 aktier * 0,10 SEK per B-aktie)	154	137
Balanseras i nyräkning	18 091	17 736
Summa	18 259	17 887

NOT 50 FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

MSEK	2024	2023
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	23 496	27 441
Kundfordringar	-1	-29
Upplypna räntetäckter	-15	-40
Fordran cash pool	579	-85
Lån till koncernföretag	-1 597	-3 796
Derivat	-5	2
Utgående balans 31 december	22 457	23 496
Redovisat värde	22 457	23 496

NOT 51 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående utgörs av utlåning till dotterföretag, se not 50 Fordringar på koncernföretag, samt ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Inga övriga transaktioner med närstående under 2024.

NOT 52 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2024	2023
Justeringar i resultat före skatt		
Anticiperad utdelning från dotterföretag	254	-328
Ej erhållet koncernbidrag	46	-46
Orealiserade valutakursdifferenser	-118	236
Återföring av aktiverade lånekostnader	109	193
Orealiserade värdeförändringar derivat	3	75
Andra ej likviditetspåverkande resultatposter	3	59
Summa	285	190

NOT 53 UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Storskogen Group AB (publ) är ett svenskt registrerat aktieföretag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Koncernredovisningen för år 2024 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

ADRESS TILL HUVUDKONTORET:

Storskogen Group AB
Hovslagergatan 3
111 48 Stockholm, Sverige
www.storskogen.com

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens

verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 25 mars 2025. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman som planeras att hållas den 7 maj 2025.

Stockholm, den 25 mars 2025

Annetta Brodin Rampe
Styrelseordförande

Robert Belkic
Styrelseledamot

Alexander Bjärgård
Styrelseledamot

Louise Hedberg
Styrelseledamot

Johan Thorell
Styrelseledamot

Christer Hansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 25 mars 2025

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Storskogen Group AB (publ), org.nr 559223-9694

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Storskogen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 59-128 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men

vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av goodwill

Beskrivning av området

Per 31 december 2024 uppgår det totala värdet på goodwill till 18 326 miljoner SEK vilket allokeras till koncernens kassagenererade enheter. Nedskrivningsprövning för goodwill genomförs årligen och så snart det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Prövningen genomförs genom att beräkna återvinningsvärdet och jämföra det med det bokförda värdet. För att beräkna återvinningsvärdet krävs väsentliga uppskattningar och bedömningar gällande framtida kassaflöden, terminaltillväxt och diskonteringsränta. Upplysningar relaterade till koncernens redovisningsprinciper framgår av not 1, väsentliga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2 och upplysningar relaterade till goodwill och nedskrivningstest lämnas i not 14. Då det bokförda värdet på goodwill är väsentligt och till följd av den höga grad av bedömningar som krävs i genomförandet av nedskrivningsprövningar har vi bedömt att värdering av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i vår revision

I vår revision har vi utvärderat koncernens process för genomförande av nedskrivningsprövningar. Vi har även granskat hur koncernen, baserat på etablerade kriterier, identifierar kassagenererade enheter. Med stöd av våra interna värderingsspecialister har vi utvärderat de värderingsmetoder som har använts. Vi har bedömt rimligheten i väsentliga antaganden samt granskat dessa genom att upprätta känslighetsanalyser, jämförelser mot historiskt utfall och externa källor samt jämförelseanalyser mot andra jämförbara bolag. Slutligen har vi granskat de upplysningar som lämnas i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-58 samt 133-164. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en

väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförs för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

**Revisorns granskning av förvaltning och förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust
Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Storskogen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten**Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Storskogen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation *RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Storskogen Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 *Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkanduppdrag och närliggande tjänster* som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att

bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB med Åsa Lundvall som huvudansvarig revisor, Box 7850, Hamngatan 26, utsågs till Storskogen Group ABs revisor av bolagsstämman den 8 maj 2024 och Ernst & Young AB har varit bolagets revisor sedan 24 oktober 2019. Storskogen Group AB (publ) har varit ett företag av allmänt intresse sedan 6 oktober 2021.

Stockholm den 25 mars 2025

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

Definition av alternativa nyckeltal

NYCKELTAL

Storskogen presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner av Storskogens alternativa nyckeltal.

Avkastning på eget kapital

MSEK	2024	2023
Årets resultat	116	944
Eget kapital	20 398	20 322
Avkastning på eget kapital, %	0,6	4,6

Årets resultat (inklusive resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) i procent av totalt eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande). Resultatet beräknas ackumulerat för den senaste tolv månadersperioden och eget kapital beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolv månadersperioden. Syftet är att analysera lönsamhet i relation till eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Avkastning på rörelsekapital

MSEK	2024	2023
Justerad EBITA	3 229	3 238
Rörelsekapital	5 169	5 853
Avkastning på rörelsekapital, %	62,5	55,3

Justerad EBITA i procent av rörelsekapital. Rörelsekapital beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolv månadersperioden. Syftet är att analysera lönsamhet i relation till rörelsekapitalet.

Avkastning på sysselsatt kapital

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	1 492	2 446
Räntetäckning	51	77
Rörelseresultat inkl. räntetäckning	1 543	2 523
Sysselsatt kapital	32 654	34 142
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,7	7,4

Rörelseresultat (EBIT) plus räntetäckning i procent av sysselsatt kapital. EBIT och räntetäckning beräknas ackumulerat för den senaste tolv månadersperioden. Sysselsatt kapital beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolv månadersperioden. Syftet är att analysera lönsamhet i relation till sysselsatt kapital. Definitionen av nyckeltalet har justerats från och med det andra kvartalet 2024. Tidigare definition av finansiella intäkter inkluderade bruttoredovisade valutaeffekter, medan den nya definitionen endast inkluderar räntetäckning. Enligt den tidigare definitionen hade avkastning på sysselsatt kapital varit 5,1 procent (7,7).

EBITA

Rörelseresultat (EBIT) före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar och nedskrivningar på immateriella tillgångar. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter.

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	1 492	2 446
Avskrivning på immateriella tillgångar	790	861
Nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	731	0
EBITA	3 013	3 307

EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet (EBIT).

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	1 492	2 446
Avskrivningar	1 865	1 917
Nedskrivningar	866	0
EBITDA	4 223	4 363

Finansnetto

Syftet med nyckeltalet är att beskriva utvecklingen av koncernens finansiella aktiviteter.

MSEK	2024	2023
Räntetäckning	51	77
Räntekostnader	-934	-1 004
Finansiella kostnader	-100	-127
Valutakursförändringar och övrigt	-16	-1
FINANSNETTO	-999	-1 125

Justerad EBITA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar, exklusivt jämförelsestörande poster. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. Justerad EBITA underlättar jämförelser av EBITA mellan perioder.

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	1 492	2 446
Jämförelsestörande poster	216	-69
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	790	861
Nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	731	0
Justerad EBITA	3 229	3 238

Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen. Syftet är att ge en indikation på lönsamhet i förhållande till omsättning.

MSEK	2024	2023
Justerad EBITA	3 229	3 238
Nettoomsättning	34 182	36 006
Justerad EBITA-marginal, %	9,4	9,0

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Justerad EBITDA	MSEK	2024	2023
Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar, exklusive jämförelsestörande poster. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet. Justerad EBITDA underlättar jämförelser av EBITDA mellan perioder.	Rörelseresultat	1 492	2 446
	Jämförelsestörande poster	81	-69
	Avskrivningar	1 865	1 917
	Nedskrivningar	866	0
	Justerad EBITDA	4 303	4 293

Justerad kassagenerering (cash conversion)	MSEK	2024	2023
Operativt kassaflöde i procent av justerad EBITDA. Syftet är att analysera verksamhetens kassagenerering.	Justerad EBITDA	4 303	4 293
	Förändringar i rörelsekapital	370	798
	Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar definierade som CapEx	-510	-810
	Operativt kassaflöde	4 164	4 481
	Justerad EBITDA	4 303	4 293
	Justerad kassagenerering, %	96,8	104,4

Justerat resultat per aktie efter utspädning		2024	2023
Syftet är öka jämförbarheten av resultat per aktie mellan perioder.	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	-52	118
	Jämförelsestörande poster, MSEK	1 019	-11
	Totalt	967	767

Totalt vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljon	1 637	1 683
Justerat resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,57	0,46

Jämförelsestörande poster	MSEK	2024	2023
Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder.	Omvärdning av tilläggsköpeskilling	-12	123
	Släpelskatt vid utländska rörelseförvärv	-3	-2
	Centralt omstrukturingskostnader	-15	-10
	Realisationsresultat vid avyttring av rörelse	-50	-41
	Jämförelsestörande poster, EBITDA	-81	69
	Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-185	-
	Jämförelsestörande poster, EBITA	-216	69
	Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-731	-
	Jämförelsestörande poster, EBIT	-947	69
	Finansiella engångskostnader (relaterat till avyttring av rörelser), före skatt	-20	-
	Engångsposter relaterade till refinansiering av räntebärande skulder, före skatt	-52	-58
	Jämförelsestörande poster, periodens resultat	-1 019	11

Nettoskuld, räntebärande	MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Nettot av räntebärande skulder (dvs. långfristiga räntebärande skulder, långfristiga leasingkulder, kortfristiga räntebärande skulder, kortfristiga leasingkulder och räntebärande avsättningar till pensioner) minus finansiella tillgångar, kortfristiga placeringar och likvida medel. Syftet är att tillhandahålla ett alternativt mått för koncernens skuldsättningsgrad. Nyckeltalet ger en indikation på koncernens finansiella mål avseende nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA.	Räntebärande skulder	21	9 998	10 826
	Leasingkulder	21	1 605	1 652
	Avsättningar för pensioner, netto	22	251	247
	Finansiella tillgångar		-263	-63
	Kortfristiga placeringar	26	0	0
	Likvida medel	19	-1 899	-1 560
	Räntebärande nettoskuld		9 693	10 902

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Nettoskuld räntebärande/ justerad RTM EBITA	MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Räntebärande nettoskuld		9 693	10 902
Justerad RTM EBITDA		4 258	4 305
Räntebärande nettoskuld/ Justerad RTM EBITDA, ggr		2,3	2,5

Räntebärande nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA är ett likviditetsmått för nettoskuld i relation till kassagenererande resultat i rörelsen. Nettoskuld baseras på balansdagen. Justerad RTM EBITDA beräknas som bolagets redovisade justerade EBITDA under den senaste tolv månadersperioden, justerat för bidrag från verksamheter som förvärvats under perioden samt exkluderat avyttrade bolag för hela perioden. Syftet är att ge en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Nyckeltalet ger en indikation på koncernens finansiella mål avseende nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA.

Nettoskuld	MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Nettot av räntebärande skulder (dvs. långfristiga räntebärande skulder, långfristiga leasingkulder, kortfristiga räntebärande skulder, kortfristiga leasingkulder och avsättningar till pensioner) inklusive minoritetsoptioner och framtida tilläggsköpeskillningar minus finansiella tillgångar, kortfristiga placeringar och likvida medel. Måttet används för beräkning av koncernens skuldsättningsgrad.				
Räntebärande skulder		21	9 998	10 826
Leasingkulder		21	1 606	1 652
Avsättningar för pensioner, netto		22	251	247
Tilläggsköpeskillningar		24	57	320
Minoritetsoptioner		24	1 883	1 937
Finansiella tillgångar			-263	-63
Kortfristiga placeringar		26	0	0
Likvida medel		19	-1 899	-1 560
Nettoskuld			11 633	13 159

Organisk EBITA-tillväxt

Förändringar i EBITA, exklusive valuta-, förvärvs- och avyttringseffekter samt justerat för koncernfunktioner, jämfört med motsvarande period föregående år. Förvärvade bolag räknas in i organisk EBITA-tillväxt när de varit del av koncernen under hela jämförelseperioden, avyttrade bolag exkluderas från båda perioderna när de har avyttrats. Syftet är att analysera underliggande tillväxt i rörelseresultatet.

Organisk nettoomsättningsstillväxt (Organisk tillväxt)

Förändringar i nettoomsättning exklusive valuta-, förvärvs- och avyttringseffekter, jämfört med samma period föregående år. Förvärvade bolag räknas in i organisk tillväxt när de varit del av koncernen under hela jämförelseperioden, avyttrade bolag exkluderas från båda perioderna när de har avyttrats. Syftet är att analysera underliggande nettoomsättningsstillväxt.

Räntetäckningsgrad	MSEK	2024	2023
Rörelseresultat plus ränteintäkter dividerat med räntekostnader. Syftet är att visa resultatet i förhållande till räntekostnaderna, vilket är ett sätt att mäta koncernens kapacitet att täcka räntekostnaderna.			
Rörelseresultat		1 492	2 446
Ränteintäkter		51	77
Rörelseresultat inklusive ränteintäkter		1 543	2 523
Räntekostnader		-934	-1 004
Räntetäckningsgrad, ggr		1,7	2,5

Rörelsekapital	MSEK	2024	2023
Rörelsekapitalet beräknas som kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och övriga icke-räntebärande kortfristiga fordringar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder och andra icke-räntebärande kortfristiga skulder exklusive framtida tilläggsköpeskillningar). Komponenterna beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolv månadersperioden. Syftet är att analysera det kapital som binds i balansräkningen från koncernens operativa verksamhet.			
Varulager		4 517	5 019
Kundfordringar		4 596	4 837
Övriga kortfristiga fordringar		2 683	2 798
Leverantörsskulder		-2 630	-2 675
Övriga kortfristiga skulder		-3 996	-4 127
Rörelsekapital		5 169	5 853

Rörelsemarginal	MSEK	2024	2023
Rörelseresultatet i procent av nettoomsättningen. Syftet är att ge en indikation på lönsamhet i förhållande till omsättning.			
Rörelseresultat		1 492	2 446
Nettoomsättning		34 182	36 006
Rörelsemarginal, %		4,4	6,8

Skuldsättningsgrad	MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Nettoskuld dividerat med totalt eget kapital inklusive minoritetens andel av det egna kapitalet. Syftet är att visa hur stor andel skulderna är i förhållande till eget kapital, dvs ett mått på kapitalstyrka och finansiell risk. En hög skuldsättningsgrad motsvaras av en låg soliditet, och en låg skuldsättningsgrad motsvaras av hög soliditet.			
Nettoskuld		11 633	13 159
Eget kapital		20 897	20 437
Skuldsättningsgrad, ggr		0,6	0,6

Soliditet	MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Totalt eget kapital inklusive minoritetens andel av det egna kapitalet i procent av balansomslutningen. Syftet är att visa hur stor andel av tillgångarna som är finansierad med eget kapital.			
Eget kapital		20 897	20 437
Balansomslutning		43 180	44 169
Soliditet, %		48,2	46,3

Sysselsatt kapital	MSEK	2024	2023
Balansomslutning minus icke-räntebärande skulder och avsättningar. Komponenterna beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolv månadersperioden. Syftet med måttet är att kunna följa det kapital som används i rörelsen och som finansieras av ägare och långivare.			
Balansomslutning		44 011	46 412
Icke-räntebärande skulder		-9 257	-10 122
Avsättningar		-2 080	-2 148
Sysselsatt kapital		32 654	34 142

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODEL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RAKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Hållbarhets- noter



INNEHÅLL

Not	Namn	Sida
H1	Om Storskogens hållbarhetsredovisning	137

Miljöinformation

H2	Klimatrelaterad information enligt TCFD	138
H3	Klimatpåverkan	139
H4	Energiförbrukning	144

Sociala upplysningar

H5	Medarbetare	145
H6	Jämställdhet och mångfald	147
H7	Hälsa och säkerhet	149

Bolagsstyrningsinformation

H8	Bolagsstyrning	149
H9	Ansvarfull leverantörskedja	149
H10	Ledningssystem	150

H11	Taxonomi	151
H12	Kontakt	156
H13	GRI-index	157

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT H1 OM STORSKOGENS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Storskogens hållbarhetsredovisning omfattar Storskogens hållbarhetsresultat för perioden 1 januari till 31 december 2024 och innehåller den lagstadgade hållbarhetsrapporten för 2024 (enligt ÅRL 6:10-14). Rapporteringsperioden är således densamma som den finansiella rapporteringen. Detta är Storskogens femte hållbarhetsredovisning i ordningen. År 2023 utgör Storskogens basår och omräkning av 2023 års klimatsiffror har skett i enlighet med Storskogens omräkningsprincip, vilken går i linje med GHG-protokollet. Omräkning har gjorts för att säkerställa jämförbarhet med 2024 års klimata data. Justeringar och detaljer för omräkningen redovisas närmare i not H3. Denna redovisning är inte granskad av extern part. Publiceringsdatum för redovisningen är 2025-04-03.

Storskogen redovisar hållbarhetsdata enligt följande rapporteringsinitiativ:

- GRI Universal Standards 2021 (Global Reporting Initiative): Hållbarhetsredovisningen är upprättad enligt GRI:s senast uppdaterade principer avseende innehåll och kvalitet. GRI-index avser Storskogens centrala organisation. Se not H3.
- GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol): Verksamhetens klimatpåverkan genom direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser, uppdelat i tre olika kategorier, så kallade Scope 1–3. Se not H3.

Utöver ovanstående rapporteringsinitiativ redovisas nyckeltal enligt Storskogens egna mål och nyckeltal för hållbar utveckling. Tabellerna i noterna delas upp och presenteras för den centrala organisationen samt på affärsenhetnivå.

Inrapportering, beräkning och sammanställning av hållbarhetsdata för samtliga affärsenheter och Storskogens centrala organisation sker i en extern hållbarhetsplattform. Rapportering och beräkningar avseende EU-taxonomi sker i koncernens finansiella konsolideringsystem.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisningsprinciper presenteras löpande under respektive nyckeltal. Bolagets redovisningsprinciper för förvärv respektive avyttringar redovisas nedan.

Förvärv

Bolag som förvärvats under året ingår i årets hållbarhetsrapportering. Hållbarhetsrapporteringen inkluderar helåret.

Avyttringar

Bolag som avyttrats under året ingår inte i årets hållbarhetsrapportering.

RAPPORTERANDE ENHETER

Rapporterande enheter	2024	2023
Storskogens centrala organisation	7	7
Varav Storskogen Sverige	1	1
Varav Storskogen Norge	1	1
Varav Storskogen Danmark	1	1
Varav Storskogen Singapur	1	1
Varav Storskogen Storbritannien	1	1
Varav Storskogen Tyskland	1	1
Varav Storskogen Schweiz	1	1
Affärsenheter¹⁾	115	130
Varav Industry	37	39
Varav Trade	25	31
Varav Services	53	57

1) Antal affärsenheter i den finansiella rapporteringen 2023 uppgick till 129 enheter. Avvikelsen avser ett enskilt inrapporterat bolag som ingår i en affärsenhet. Minskningen i antalet affärsenheter från 2023 till 2024 var ett resultat av avyttringar i samtliga affärsområden, samt sammanslagning av affärsenheter inom affärsområdet Trade.

STRUKTURELLA FÖRÄNDRINGAR**Förvärv**

De förvärv som Storskogen gjort under året som utifrån koncernens redovisningsprinciper ingår i hållbarhetsredovisningen, är:

- OTM Solning AB (tilläggsförvärv inom Services)
- Nimbus Direct AB / ACC Kundkommunikation AB (tilläggsförvärv inom Services)
- IAB Ingemar Halmberg AB (tilläggsförvärv inom Services)
- Nord Svets Mek AB (tilläggsförvärv inom Industry)
- Sömlandskustens Solning & Ventilation AB (tilläggsförvärv inom Services)

Avyttringar

De avyttringar som Storskogen gjort under året, som utifrån koncernens redovisningsprinciper inte ingår i hållbarhetsredovisningen, är:

- AB Kranlyft, inkl. dotterbolag (egen affärsenhet inom affärsområde Trade)
- Dimabay GmbH, inkl. dotterbolag (egen affärsenhet inom affärsområde Trade)
- Bergendahl's El Gruppen AB, inkl. dotterbolag (egen affärsenhet inom affärsområde Services)
- Elcommunication Sweden AB (egen affärsenhet inom affärsområde Services)
- Swedfarm AB, inkl. dotterbolag (egen affärsenhet inom affärsområde Trade)
- HOU TWS AB, inkl. dotterbolag (egen affärsenhet inom affärsområde Trade)
- Smederna Sverige AB (egen affärsenhet inom affärsområde Industry)
- Såg- och Betongvarning i Uddevalla Aktieföretag (egen affärsenhet inom affärsområde Services)
- EnRval AB, inkl. dotterbolag (egen affärsenhet inom affärsområde Services)
- Strigo AB, inkl. dotterbolag (egen affärsenhet inom affärsområde Services)
- Verksamheten inom Vagt AG Oberdiesbach (del av affärsenhet inom affärsområdet Industry)

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Miljöinformation

NOT H2 KLIMATRELATERAD INFORMATION ENLIGT TCFD

Under året har Storskogen kompletterat och publicerat en TCFD-rapport på hemsidan för att transparent kunna redovisa de risker och möjligheter som påverkar Storskogens lönsamhet. Syftet är att informera om den påverkan som en övergång till ett samhälle med lägre koldioxidutsläpp kan medföra. Storskogens målsättning är att ge en klar bild av de utmaningar och förberedelser för framtiden som bolaget står inför. Beskrivningen utgår från de fyra områdena styrning, strategi, riskhantering samt mål och måttetal.

STYRELSENS ANSVAR OCH LEDNINGENS UPPDRAG

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Storskogens hållbarhetsstyrning, inklusive att tillse att hållbarhetsfrågor ingår i den övergripande risk- och möjlighetsanalysen vid investeringar och förvärv. Styrelsen fastställer koncernens mål och strategi, fattar beslut om större förvärv, uppföljning, finansiell utveckling, riskbedömning och säkerställer regel efterlevnad. Vid det årliga styrelsemötet fastställs arbetsordningen för styrelsemedlemmarna och ordföranden, och instruktioner utfärdas till utskotten samt befogenheter delegeras till investeringsutskottet.

Styrelsen följer upp Storskogens hållbarhetsstrategi och säkerställer att hållbarhetsmålen uppnås, inklusive målen för nettoanfallsutsläpp av växthusgaser för Scope 1–3. Policyer och riktlinjer, inklusive hållbarhetspolicy, fastställs av styrelsen.

På operativ nivå hanteras klimatrelaterade risker och möjligheter av vd, hållbarhetschef, koncernledningen och affärsområdena. Hållbarhetschefen ansvarar för att säkerställa transparent rapportering och uppföljning av klimatpåverkan, vilket skapar en strukturerad och effektiv hantering av hållbarhetsfrågor på alla nivåer inom organisationen.

STRATEGI

Identifierade risker och möjligheter inom klimat

Storskogen har identifierat klimatrelaterade risker, såsom ökade kostnader för utsläpp, samt andra nya krav och regleringar som potentiellt kan begränsa befintliga affärsmodeller. Emellertid skapar gruppens geografiska och industriella diversifiering motståndskraft över affärscykler och minskar riskerna. Till exempel, medan ett affärsområde påverkas negativt av klimatrelaterade konsekvenser, kan andra affärsområden dra nytta av möjligheterna. Storskogen ser en växande efterfrågan på produkter och tjänster som bidrar till att minska utsläpp, drivet av en trend mot mer hållbara och fossilfria lösningar.

Påverkan på strategi och finansiell planering

Storskogens klimatrelaterade risk- och möjlighetsanalys är integrerad i den övergripande riskanalysen och fungerar som en grund för strategiska beslut. Storskogen strävar också efter att inkludera klimatanalys vid förvärv så att bolagsanalys och -värdering också tar hänsyn till potentiell klimatpåverkan och eventuella kostnader relaterad till klimatomställningen.

RISKHANTERING

Processer för att identifiera och utvärdera klimatrelaterade risker

Hållbarhetschefen har det övergripande ansvaret för att identifiera övergångsriser, fysiska risker och möjligheter kopplade till klimatet. Detta inkluderar att hålla vd och koncernledningen informerade om både långsiktiga och kortsiktiga förändringar. De större klimatrelaterade riskerna integreras och utvärderas löpande som en del av Storskogens årliga riskhanteringsprocess. Hållbarhetschefen ansvarar också för att kommunicera och hålla organisationen uppdaterad om aktuella klimatrelaterade risker och möjligheter.

Processer för att hantera klimatrelaterade risker

Klimatrelaterade risker hanteras som en integrerad del av den årliga riskbedömningen tillsammans med Storskogens affärsenheter. När relevanta risker och möjligheter identifieras, diskuteras dessa noggrant och nödvändiga åtgärder vidtas för att minimera negativ påverkan eller dra nytta av möjligheter.

Integration i organisationens övergripande riskhantering

Storskogens riskhanteringssystem inkluderar en process för identifiering, utvärdering och hantering av klimatrelaterade risker. Hållbarhetschefen säkerställer att processerna för att identifiera, utvärdera och hantera klimatrelaterade risker är helt integrerade i organisationens övergripande riskhanteringsstruktur. Genom att integrera dessa processer säkerställs att klimatrelaterade faktorer beaktas på samma sätt som andra affärsrisker och möjligheter. Klimatrelaterade väsentliga risker och möjligheter är integrerade i företagets riskregister, som årligen beaktas av styrelsen och ledningsgruppen.

MÅL OCH MÅTTETAL

Storskogen har uppdaterat sina klimatmål som sattes 2021 genom att övergå från mål baserade på utsläpp per enhet till absoluta mål i enlighet med SBTis riktlinjer. Eftersom Storskogen nu även har satt mål för Scope 3, har basåret för dessa mål uppdaterats till 2023, med 2050 som det gemensamma målet för de två långsiktiga målen. Mer information om klimatmålen finns på sid.32 i årsredovisningen samt i Storskogens klimatrapport för 2023, tillgänglig på Storskogens webbplats.

För att säkerställa tillförlitligheten och objektiviteten i klimatrapporteringen har Storskogen valt att samarbeta med externa experter för att beräkna och validera resultaten. En detaljerad tabell med utsläpp inom Scope 1, 2 och 3 presenteras i not H3.

För mer information, se Storskogens TCFD-rapport, tillgänglig på Storskogens webbplats.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT H3 KLIMATPÅVERKAN

De redovisade växthusgasutsläppen har delats upp mellan Storskogens moderbolag och de tre affärsområdena Trade, Industry och Services. Moderbolaget benämns som "den centrala organisationen". 2023 har valts som Storskogens basår och har basårsjusterats för att säkerställa jämförbarhet med 2024 års klimatdata.

METODBESKRIVNING KLIMATBOKSLUT

Klimatpåverkan redovisas som direkta (Scope 1) och indirekta (Scope 2 respektive Scope 3) växthusgasutsläpp i koldioxidäkvivalenter i enlighet med riktlinjerna i Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet), en väletablerad och internationell standard för klimatberäkningar. Storskogen har valt att tillämpa operationell kontroll för att bestämma konsolideringsansats. För att kunna jämföra utsläppen från olika växthusgaser har samtliga utsläpp, förutom koldioxid, multiplicerats med en så kallad global uppvärmningspotential (Global Warming Potential, GWP) utifrån ett hundraårsvärde (GWP100). Resultatet av klimatpåverkan beskrivs med koldioxidekvivalenter (CO₂e), vilka motsvarar samtliga växthusgaser definierade i GHG-protokollet. Emissionsfaktorerna som använts i beräkningarna har tillhandahållits av 2050 Consulting AB och kommer främst från Ecoinvent, EPD International, IPCC, AIB, IEA, DEFRA, IVL, Energimyndigheten och Upphandlingsmyndigheten.

All data avser verksamhetsåret 2024. I vissa fall kan enskilda affärsenheter inom koncernen ha extrapolerade eller estimerade data för vissa månader alternativt hela året. För 2023 och 2024 års beräkningar har Storskogen tagit hjälp av 2050 Consulting AB i genomförandet av beräkningarna och indata har samlats in via Storskogens plattform för hållbarhetsrapportering. Liksom tidigare år har rapporterade data delats upp i faktiska och estimerade data för Scope 1 och 2.

Basårsräkning

Storskogen har ansökt om validering av klimatmål från initiativet Science Based Targets och satt upp klimatmål för absoluta minskningar av växthusgaser för Scope 1 och 2 samt minskning av utsläppsintensitet för Scope 3. Storskogen har fastställt ett basår för att möjliggöra jämförelse av växthusgasutsläpp och för att kunna följa utvecklingen. Vid vissa tillfällen kan dessa basårsutsläpp behöva räknas om för att säkerställa meningstulla och relevanta jämförelser över tid. Storskogen har fastställt principerna för omräkning och uppdatering av historiska klimatdata för Storskogen och dess bolag enligt GHG-protokollet.

Omräkningar av basår och historiska siffror kommer att genomföras om något av följande inträffar: Strukturella förändringar avseende förvärv och avyttring av företag; förändringar i beräkningsmetodik eller förbättringar i noggrannhet av emissionsfaktorer eller aktivitetsdata som resulterar i en betydande inverkan på basårs utsläppdata; Upptäckt av betydande fel, eller ett antal kumulativa fel som tillsammans är betydande. Organisk tillväxt eller minskning utlöser inte några omräkningar av basåret. År som påverkas av omräkningsprincipen är följande: Innevarande år (N); Jämförelseår (N-1); Basår.

Scope 1

Omfattar direkta växthusgasutsläpp från företagsägda och leasade personbilar, skåpbilar, lastbilar, maskiner, truckar, traktorer och annan bränsle driven utrustning. I de fall förbrukningsdata inte funnits tillgänglig har antal kilometer rapporterats. Även bränsleförbränning på plats, så som förbränning av diesel, bensin och gasol, inkluderas i Scope 1 samt bränslen som används för uppvärmning av egenägda lokaler, exempelvis eldningsojla och naturgas. Även läckage av koldioxid är inkluderat.

Scope 2

Omfattar inköpt el- och fjärrvärme som konsumeras i ägda, leasade eller hyrda lokaler samt laddning av elbilar. Beräkningarna utgår från inköpt mängd energi i kWh, transporterade kilometer eller uppskattningar baserade på lokalitet. Scope 2 redovisas enligt den marknadsbaserade metoden vilket innebär att hänsyn tas till de energislag som inköpta certifikat avseende makulering av ursprungsgarantier avser. I de fall ursprung av elektricitet inte kan anges är växthusgasutsläppen beräknade med en emissionsfaktor för residualmixen för respektive land. Undantaget från denna metod är extern laddning av elbilar vilka är beräknade med medelmix, då detta antas vara mest representativt för den laddning som sker.

Scope 3

Allmän metodik och systemgränser

Scope 3 delas upp i uppströmskategorier (1-8) och nedströmskategorier (9-15). För Storskogens verksamhet har 12 av dessa kategorier identifierats som relevanta att beräkna växthusgasutsläpp för. Växthusgasutsläpp från de återstående tre kategorierna, 8. Uppsträms hyrda tillgångar, 14. Franchise och 15. Investeringar, har begränsad relevans i förhållande till Storskogens totala klimatpåverkan eller saknar en koppling till Storskogens affärsverksamhet.

Scope 3 omfattar indirekta växthusgasutsläpp i Storskogens värdekedja och omfattar främst utsläpp från inköpt material och produkter, transporter och frakter från leverantörer och/eller till kunder, samt från användning av sålda produkter. Beräkningarna utgår till stor del från primärdata som samlas in av affärsenheterna, se avsnitt nedan för vidare beskrivning av hur beräkningarna genomförts för respektive Scope 3-kategori.

1. Inköpta varor och tjänster

Data har samlats in i fördefinierade produktkategorier som syftar till att täcka alla relevanta växthusgasutsläpp. Data för varor rapporteras i vikt, antal eller kostnad. Data för tjänster rapporteras som kostnad. Varje kategori har en tillhörande emissionsfaktor som tagits fram av 2050 Consulting AB, med input från Storskogen och affärsenheterna för att kartlägga rätt faktorer och göra rätt antaganden.

2. Kapitalvaror

Omfattar produkter, maskiner eller andra investeringar som skrivs av i ett företags resultaträkning. Kapitalvarornas totala kostnad rapporteras i spend i ett antal olika inköpskategorier. Genomsnittliga spend-faktorer har använts för att beräkna växthusgasutsläpp för inköpen i respektive kategori.

3. Bränsle- och energirelaterad verksamhet

Omfattar alla växthusgasutsläpp uppströms från inköpta bränslen och energi (utöver de som redovisas i Scope 1 och 2).

4. Uppströms transport och distribution

Omfattar all inköpt transport och distribution för transportslagen flyg, järnväg, sjö och väg. Data kan rapporteras i olika enheter, faktiska växthusgasutsläpp, transporterad vikt och sträcka, bränslekostnad eller total kostnad. Emissionsfaktorer för respektive transportslag och enhet har använts för att beräkna växthusgasutsläppen. I de fall transport och distribution ingår i kostnaden för inköpta produkter och rapporteras som en kostnad i kategori 1, beräknas växthusgasutsläppen från dessa transporter som produktutsläpp i kategori 1. Uppströms transporter som inte betalas av affärsenheterna har uppskattats gemensamt med uppskattningen av nedströms transporter och ingår därmed i kategori 9 då det inte varit möjligt att differentiera denna uppskattning mellan uppströms och nedströms transporter.

5. Avfall som uppkommer i verksamheten

Omfattar avfall som genereras i den egna verksamheten, både i egna lokaler och externa platser. Data rapporteras i vikt fördelat mellan olika avfallskategorier och beräkningarna utförs med emissionsfaktorer från DEFRA.

6. Tjänsteresor

Omfattar tjänsteresor som genomförs av bolagen, exklusive tjänsteresor i bil som rapporteras i Scope 1. Beräkningen baseras på antal anställda i respektive affärsenhet samt schabloner för genomsnittligt antal tjänsteresor genomförda av medborgare inom EU. Schablonen baseras på dataunderlag från Eurostat med statistik för antal tjänsteresor som genomförs i tjänst i EU för olika transportslag, vars växthusgasutsläpp beräknats med en emissionsfaktor för respektive transportslag.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 1-3 Klimatpåverkan, facts

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

7. Anställdas pendling

Omfattar anställdas pendling till och från arbetet. Beräkningen baseras på antal anställda i respektive affärsenhet och en schablon för genomsnittlig pendlingsdistans per person och dag i Sverige från Trafikanalys. Schablonen inkluderar resor gjorda med bil, kollektivtrafik, till fots eller cykel, vars växthusgasutsläpp beräknats med emissionsfaktorer för respektive transportslag.

9. Nedströms transport och distribution

Omfattar transport och distribution av sålda produkter som inte handlas upp av Storskogen, för transportslagen flyg, sjö och väg. Järnväg har exkluderats från beräkningen då detta transportslag används i liten omfattning och har låg klimatpåverkan per sträcka. Transport och distribution nedströms omfattar primärt transporter som sker från affärsenheternas verksamhet till nästa mottagare. Fler nedströms transporter utänför Storskogens kontroll sker troligen, men har exkluderats då de är svåra att mäta och följa upp och anses försumbara i förhållande till Storskogens totala klimatpåverkan. Beräkningarna baseras på affärsenheternas uppskattningar av transporterad vikt och sträcka angivet i enheten tonkilometer per transportslag, vars växthusgasutsläpp beräknats med emissionsfaktorer för respektive transportslag.

10. Bearbetning av sålda produkter

Omfattar energiförbrukning vid behandling, förädling och bearbetning av sålda produkter efter försäljning till tredje part. Beräkningarna baseras på inrapporterade antal sålda produkter och affärsenheternas egna uppskattningar av energiförbrukning vid bearbetning, vars växthusgasutsläpp har beräknats med emissionsfaktorer för respektive energislag. Produkter med känd eller antagen låg energiförbrukning vid vidare bearbetning har exkluderats från beräkningarna, då denna bearbetning antas ha liten klimatpåverkan i jämförelse med Storskogens totala växthusgasutsläpp.

11. Användning av sålda produkter

Omfattar växthusgasutsläpp som sker vid användning av sålda produkter, avseende energi- och bränsleanvändning samt användning av köldmedier. Beräkningarna baseras på inrapporterade antal sålda produkter och antaganden alternativt affärsenheternas egna uppskattningar av energianvändning över sålda produkters hela livslängd, vars växthusgasutsläpp har beräknats med emissionsfaktorer för respektive aktivitet. För affärsenheter inom affärsområdet Trade antas antalet sålda produkter motsvara antalet inköpta produkter samma år. Produkter med kända eller antaget låga växthusgasutsläpp vid användning har exkluderats från beräkningarna, då denna användning antas ha liten klimatpåverkan i jämförelse med Storskogens totala växthusgasutsläpp.

12. Hantering av sålda produkter när de blivit uttjänta

Omfattar avfallshantering av sålda produkter när användaren förbrukat produkten. Beräkningarna baseras på de inköp som rapporteras som inköpta varor och vikten på det inköpta materialet eller produkten. I de fall inköp rapporteras som antal produkter har en genomsnittlig vikt per produkt tagits fram, antingen utifrån affärsenheternas egna uppskattningar eller genom antaganden. Den totala rapporterade vikten beräknas med en viktbaserad emissionsfaktor för avfallshantering från DEFRA med antagandet att produkterna material- eller energjätervinns.¹⁾

13. Nedströms hyrda tillgångar

Omfattar tillgångar som hyrs ut till andra företag, vars energiförbrukning inte rapporteras i Scope 1 eller 2. Beräkningen baseras på affärsenhetens omsättning för den verksamhet som hyr ut utrustning och växthusgasutsläppen från energiförbrukningen vid användning av utrustningen baseras på en spendfaktor från DEFRA.

Biogena växthusgasutsläpp

Biogena utsläpp av CO₂ från förbränning eller biologisk nedbrytning av biomassa har beräknats för Scope 1 och 2 och redovisas separat från Scope 1 och 2-utsläppen av växthusgaser, enligt GHG-protokollets riktlinjer.

Metodförändringar som har basårsjusterats**1. Inköpta varor och tjänster**

Datastrategin för Industri har uppdaterats sedan 2023, då inköpta varor och tjänster rapporterades som kostnader som sedan kategoriserades av Storskogen och 2050 Consulting AB. 2024 rapporterades data i fördefinierade kategorier i Storskogens rapporteringsstruktur, vilket förväntas öka enhetligheten och kvaliteten i rapporteringen men försvårar en jämförelse mellan åren. Växthusgasutsläppen i kategori 1 är basårsjusterade för affärsenheterna inom Industri baserat på 2024 års utsläppsintensitet.

5. Avfall som uppkommer i verksamheten

Jämfört med 2023 års rapportering har vissa avfallskategorier och tillhörande emissionsfaktorer uppdaterats, för att bättre reflektera Storskogens verksamhet. Denna metodförändring påverkar främst schaktmassor som i hög grad återvinns eller återanvänds, men som 2023 till stor del antogs deponeras. Växthusgasutsläppen i kategori 5 för affärsenheterna inom Services är därför basårsjusterade med 2024 års utsläppsintensitet.

9. Nedströms transport och distribution

Beräkningen baserades 2023 på affärsenheternas uppskattning av hur stor andel nedströms transporter de hatt, utifrån vad som rapporterats i kategori 3.4 Uppströms transporter. Detta gjordes inte per transportslag och tog därför inte hänsyn till transportslagens olika utsläppsintensitet. Uppskattningen som gjorts för 2024 års beräkningar antas vara mer tillförlitlig, då risken för felbedömning minskar och uppskattningen görs per transportslag vilket möjliggör att beräkningen tar hänsyn till transportslagens olika utsläppsintensitet. Växthusgasutsläppen i kategori 9 är därför basårsjusterade baserat på 2024 års utsläppsintensitet.

11. Användning av såld produkt

För ett antal affärsenheter inom Trade rapporterades inköpta produkter per tullkod 2023. Utsläppen från användning av såld produkt baseras för Trade på inköpta produkter, men då tullkoderna har grupperats vid beräkningarna av inköpta produkter var det inte möjligt att använda detta underlag för utsläppsberäkningar av användning av såld produkt. 2024 har data rapporterats i fördefinierade kategorier i Storskogens plattform för hållbarhetsrapportering, vilket möjliggjort beräkningar av användningstas av de produkter som berörs. Växthusgasutsläppen i kategori 11 för fyra affärsenheter (inom Trade) är därför basårsjusterade baserat på 2024 års utsläppsintensitet.

1) Avfallsförbränning där värmen återvinns för el- och/eller värmeproduktion.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 13 Klimatpösterian, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

STORSKOGENS KLIMATPÅVERKAN

AFFÄRSOMRÅDEN

Storskogen har god översikt och förståelse för växthusgasutsläppen i Scope 1 och Scope 2, medan växthusgasutsläppen för Scope 3 beräknades för hela Storskogen första gången 2023. Det är fortsatt utmanande att säkerställa god kvalitet på indata inom vissa områden, men rapporteringen av utsläppen bedöms vara mer rättvisande 2024.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Storskogen har uppdaterat de klimatmål som sattes 2021, med mål om absoluta utsläppminskningar för Scope 1 och 2 samt minskning av utsläppsintensitet för Scope 2, enligt initiativet Science Based Targets riktlinjer. Storskogens klimatmål, som är under validering av Science Based Targets, presenteras i tabellen nedan. Då Storskogen nu även har satt mål för Scope 3 har basåret för målen uppdaterats till 2023 och år 2050 har satts

BOLAGSSTYRNING

som gemensamt målår för de två långsiktiga målen. Detta innebär att Storskogen får ett enhetligt basår för samtliga klimatmål samtidigt som basåret har väsentligt bättre datakvalitet, då Storskogen numera rapporterar hållbarhetsdata under fler år. Målen är utformade för att linjera med Parisavtalets ambition att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C över förindustriella nivåer. Storskogen har fortsatt ambitionen att börja klimatkompensera för återstoden av växthusgasutsläpp från och med 2030. Detta då det är viktigt att sätta ett ekonomiskt värde på utsläppen så att incitamenten för att minska dem blir ännu starkare.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Följande tabeller visar växthusgasutsläpp för hela Storskogen, växthusgasutsläpp per affärsområde respektive utsläppsintensitet.

RÄKENSKAPER

Totala växthusgasutsläpp Storskogen, ton CO₂e

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Hela Storskogen inklusive affärsområden (AO) och den centrala organisationen	Växthusgasutsläpp			År för delmål och mål		
	2024	2023 Basår ¹⁾	Förändring %	2030	2034	2050
Scope 1 växthusgasutsläpp	Mål Scope 1 och 2					
Bruttoväxthusgasutsläpp Scope 1 (tCO ₂ e)	36 560	31 515	16%	Minska de absoluta växthusgasutsläppen med 42% från basåret 2023	N/A	Minska de absoluta växthusgasutsläppen med 90% från basåret 2023
Scope 2 växthusgasutsläpp	Mål Scope 3					
Platsbaserade ²⁾ bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 2 (tCO ₂ e)	8 241	9 237	-11%	N/A	Minska växthusgasutsläppen med 64% per MSEK av värdeaddering från basåret 2023	Minska växthusgasutsläppen med 97% per MSEK av värdeaddering från basåret 2023
Marknadsbaserade ³⁾ bruttoväxthusgasutsläpp Scope 2 (tCO ₂ e)	8 519	9 720	-12%			
Betydande växthusgasutsläpp inom Scope 3						
Totala indirekta bruttoutsäpp Scope 3 (tCO ₂ e)	1 475 748	1 431 131	3%			
1 Inköpta varor och tjänster	893 439	828 834	8%			
2 Kapitalvaror	22 987	20 502	12%			
3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (som inte ingår i Scope 1 eller Scope 2)	10 701	9 426	14%			
4 Transport och distribution uppströms	111 443	139 639	-20%			
5 Avfall genererat i verksamheter	6 458	6 205	4%			
6 Tjänsteresor	1 690	2 263	-19%			
7 Anställdas pendling	9 564	10 275	-7%			
9 Transport och distribution nedströms	17 176	15 357	12%			
10 Bearbetning av sålda produkter	4 649	22 224	-79%			
11 Användning av sålda produkter	395 858	374 946	6%			
12 Slutbehandling av sålda produkter	2 131	1 445	47%			
13 Nedströms hyrda tillgångar	13	14	-9%			

INTRODUKTION

Not 13 Klimatprestation, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Totala växthusgasutsläpp Storskogen, ton CO₂e, FORTS.

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Hela Storskogen inklusive affärsområden (AO) och den centrala organisationen	Växthusgas- utsläpp			År för delmål och mål		
	2024	2023 Basår ¹⁾	Förändring %	2030	2034	2050
Totala växthusgasutsläpp Scope 1-3						
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade ²⁾) (tCO ₂ e)	1521549	1472772	3%	N/A	N/A	N/A
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade ³⁾) (tCO ₂ e)	1520857	1472367	3%			
Utsläpp växthusgasutsläpp utanför Scope 1-3						
Direkta utsläpp av biogena växthusgaser ⁴⁾ i Scope 1 (tCO ₂ e)	5283	N/A		N/A	N/A	N/A
Direkta utsläpp av biogena växthusgaser ⁴⁾ i Scope 2 (tCO ₂ e)	4668	N/A				

Totala växthusgasutsläpp Storskogen, ton CO₂eUtsläppintensitet per nettointäkt, ton CO₂e/MSEK

Per AO samt den centrala organisationen, marknadsbaserade	2024	2023 Basår	Förändring %	Per AO samt den centrala organisationen	2024	2023 Basår	Förändring %
Total	1520857	1472367	3%	Total Scope 1 och 2 (marknadsbaserat)	1,2	1,2	0,4%
Scope 1	36560	31516	16%	Affärsområde Industry	1,2	1,3	-13%
Affärsområde Industry	11791	10912	8%	Affärsområde Trade	0,4	0,4	0%
Affärsområde Trade	2952	2661	11%	Affärsområde Services	2,2	1,9	18%
Affärsområde Services	21797	17934	22%	Storskogens centrala organisation	0,2	0,2	2%
Storskogens centrala organisation	20	8	156%	Total Scope 3 (marknadsbaserat)	41	43	-5%
Scope 2	8549	9720	-12%	Affärsområde Industry	5,8	6,3	-8%
Affärsområde Industry	6291	7933	-21%	Affärsområde Trade	37	37	1%
Affärsområde Trade	1335	1290	3%	Affärsområde Services	20	21	-5%
Affärsområde Services	900	468	93%	Storskogens centrala organisation	5	4	35%
Storskogens centrala organisation	22	30	-25%	Total Scope 1-3 (marknadsbaserat)	42	44	-5%
Scope 3	1475748	1431131	3%	Total Scope 1-3 (platsbaserat)	42	44	-5%
Affärsområde Industry	901544	892712	1%				
Affärsområde Trade	371386	336344	10%				
Affärsområde Services	201511	201207	0,2%				
Storskogens centrala organisation	1307	874	50%				

Utsläppintensitet per värdeaddering⁵⁾, ton CO₂e/MSEK

AO samt den centrala organisationen	2024	2023 Basår	Förändring %
Scope 3 (marknadsbaserat)	130	119	9%

1) Basåret har justerats jämfört med senaste redovisade siffror till följa av avyttring och förvärv av affärsenheter, metalförändringar och justeringar som skett under året.

2) Totala utsläpp av växthusgaser inklusive Scope 2-utsläpp av växthusgaser mätta med hjälp av den platsbaserade metoden. Platsbaserade utsläpp baseras på den genomsnittliga utsläppintensiteten för den lokala energikällan, vilket kan vara både lokalt och regionalt.

3) Totala växthusgasutsläpp inklusive Scope 2 växthusgasutsläpp mätta med hjälp av den marknadsbaserade metoden. Marknadsbaserade utsläpp baseras på den energi en organisation har valt att köpa, ofta i form av avtal eller instrument som Renewable Energy Certificates (RECs).

4) Enligt GHG-protokollerna är koldioxidutsläppen från förbränning av biomassa netto noll för direkta utsläpp i Scope 1 och indirekta utsläpp i Scope 2, eftersom mängden kol som absorberas av biomassan under tillväxten är motsvarar den mängd kol som frigörs vid förbränning. Biogena utsläpp rapporteras därmed separat.

5) Intensitetsmålet är formulerat som utsläpp av växthusgaser per värdeaddering med enheten tCO₂e/MSEK. Värdeaddering motsvarar försäljningsvärdet vilket är ett monetärt belopp som kan beräknas genom att summera EBITDA plus personalkostnader.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 1-3 Klimatplaneringen, facts

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Storskogens totala utsläppintensitet har minskat med 5 procent jämfört med föregående år, tack vare en minskad utsläppintensitet i Scope 3 för affärsområde Industry. I absoluta tal har växthusgasutsläppen ökat med 3 procent vilket främst kan härledas till ökade utsläpp i Scope 3 för affärsområde Trade. 2023 har basårsjusterats jämfört med senast redovisade siffror, till följd av avyttring och förvärv av affärsenheter, metodförändringar och justeringar som skett under året. Syftet med denna basårsjustering är att öka jämförbarheten med innevarande år. I vissa fall är dock jämförbarheten fortsatt svår, då Storskogen gjort en insats för att öka tillförligheten i dataunderlaget mellan åren och därmed förbättrat datakvaliteten på data till 2024.

Scope 1 och 2

De direkta växthusgasutsläppen i Scope 1 från Storskogens affärsenheter är relativt små jämfört med de totala utsläppen. Scope 1 står för mindre än 3 procent av Storskogens totala växthusgasutsläpp och Scope 2 för mindre än 1 procent. Den främsta aktiviteten är fordonsanvändning, där diesel är det vanligaste bränslet. Koldioxidreduktionslagar för bränslen beaktas i beräkningarna för relevanta länder. Reduktionsplikten har minskat från 2023 till 2024, vilket innebär att växthusgasutsläppen från bränsle med reduktionsplikt ökat. Den näst största källan till direkta växthusgasutsläpp är användningen av naturgas. Inköpt diesel (rapporterad i liter) och inköpt naturgas står tillsammans för mer än 90 procent av Storskogens direkta växthusgasutsläpp. De indirekta växthusgasutsläppen i Scope 2 från inköpt energi av Storskogens affärsenheter är också små i jämförelse med de totala växthusgasutsläppen. Beräkningarna för Scope 2-utsläpp tar hänsyn till ursprungsgarantier för förnybar energi och restenergi (energi som blir kvar när alla certifikat är borttagna). Detta leder till att el som köps med ursprungsgarantier har mycket lägre växthusgasutsläpp per kilowattimme än el som köps utan dessa garantier. Följaktligen står elinköp utan ursprungsgarantier för 86 procent av växthusgasutsläppen från inköpt energi. Fjärrvärme utgör 11 procent av växthusgasutsläppen från inköpt energi. Övrig uppvärmning rapporteras antingen som el i Scope 2 eller som bränsletförbrukning i Scope 1.

Scope 3

Storskogens huvudsakliga växthusgasutsläpp i Scope 3 härrör från inköp av varor och tjänster (främst stål inköp), användning av sådana produkter och inköpt transport och distribution (främst vägtrafik).

Inköpta varor och tjänster står för cirka 80 procent av de totala utsläppen i Scope 3. Nästan hälften av dessa utsläpp härrör från materialinköp av stål och stålkomponenter. Utsläppen från inköpta varor och tjänster har ökat jämfört med 2023, vilket kan härledas till aktiviteter inom Industry och Services. Utsläppsökningen inom Services kan bland annat förklaras med att en affärsenhet rapporterat dubbel så stor yta för färdigställda byggnader jämfört med året innan. Då detta är en utsläppintensiv aktivitet genererar förändringen stora växthusgasutsläpp.

Den näst största källan till klimatutsläpp inom Storskogen är användning av såld produkt. Industry står för 75 procent av dessa utsläpp. Trade står för majoriteten av resterande andel av dessa utsläpp och har ökat sina utsläpp med 30 procent jämfört mot 2023.

Nära hälften av växthusgasutsläppen från inköpta transporter och distribution står affärsenheter inom vertikalen Logistics för. Detta avser tjänstebolag som erbjuder fraktlösningar inom väg, sjö och flyg. Totalt sett står utsläpp från vägtransporter för nästan 70 procent av utsläppen inom kategorin. Vägtransporterna står samtidigt för den största utsläppsminskningen mellan åren (34 procent), vilket främst beror på en minskad mängd rapporterat transportarbete.

En kategori med stor procentuell förändring är bearbetning av sålda produkter. Detta beror på att en affärsenhet mottagit bättre dataunderlag kring bränsleanvändning från de kunder som köper deras varor och att en större andel förnybart bränsle används vid bearbetningen än vad som tidigare antogs.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Basåret 2023 har basårsjusterats enligt Storskogens omräkningsprincip, med anledning av strukturella förändringar avseende förvärv och avyttring av företag samt förändringar i beräkningsmetodik (beroende på tillgång till data med bättre kvalitet) och förbättringar i noggrannhet av emissionsfaktorer.

Datakvaliteten för klimatberäkningar i Scope 1 och 2 är generellt sett hög. Av de totala växthusgasutsläppen i Scope 1 är cirka 87 procent faktiska utsläpp och resten estimerade. Av de totala växthusgasutsläppen i Scope 2 är cirka 86 procent faktiska utsläpp och resten estimerade. Detta är en tydlig förbättring för Scope 1 men en försämring för Scope 2 jämfört med 2023. Datakvaliteten för klimatberäkningar i Scope 3 varierar beroende på verksamhet och tillgänglighet av data i affärsenheterna. Det har inte varit möjligt att samla in information om faktiska eller estimerade data för Scope 3. Vissa affärsenheter har rapporterat detaljerade aktivitetsdata såsom inköpta produkter (stycken) och transportarbete (tonkm), medan andra har rapporterat utgifter för sina aktiviteter. För att möjliggöra rapportering för alla Storskogens affärsenheter krävs en viss flexibilitet i rapporteringen. Därför har Storskogen dels beslutat om generella nivåer på datakvalitet för olika affärsområden, dels möjliggjort olika nivåer av datakvalitet för transportarbete både i Scope 1 och 3.

Det finns möjliga brister i dataunderlaget för både 2023 och 2024. Vanliga misstag som har identifierats för Scope 1 inkluderar dubbelrapportering och för Scope 2 felaktig rapportering av energikälla. För Scope 3 har vanliga fel varit felaktiga antaganden om vikt, rapportering i felaktig enhet (exempelvis ton i stället för kg), felaktigt framtagna antaganden av tonkm, dubbelrapportering samt ofullständig rapportering. Dataunderlaget har validerats och justeringar av indata har skett, men det finns fortsatt en risk för felaktigheter i dataunderlaget och därmed beräkningarna.

NOT H4 ENERGI FÖRBRUKNING**STORSKOGENS ENERGIANVÄNDNING, SCOPE 1-2**

Storskogens totala energianvändning har sammanställts i MWh och motsvarar systemgränserna för Scope 1 och 2 enligt GHG-protokollets definition med marknadsbaserad metod. Energianvändningen redovisas per energikälla (fossilt, förnybart respektive kärnkraft) samt total energiförbrukning per nettointäkt.

Total energianvändning Storskogen, MWh

Energianvändning	2024	2023	Förändring %
Total energikonsumtion (MWh)	251 038	256 713	-2%
Från fossila källor (MWh)	149 278	178 018	-16%
Andel energi från fossila källor av total energikonsumtion (%)	60%	69%	
Från kärnkraft (MWh)	21 174	17 696	20%
Andel energi från kärnkraft av total energikonsumtion (%)	8%	7%	
Från förnybara källor (MWh)	80 587	61 005	32%
Andel energi från förnybara källor av total energikonsumtion (%)	32%	24%	
Bränslekonsumtion från förnybara källor (MWh)	19 847	14 938	32%
Köpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från förnybara källor (MWh)	60 939	46 067	32%

Energiförbrukning per nettointäkt, MWh/MSEK

Energintensitet per affärsområde (AO) och den centrala organisationen	2024	2023	Förändring %
Total	7,0	7,7	-10%
Affärsområde Industry	7,7	8,6	-10%
Affärsområde Trade	2,9	3,4	-15%
Affärsområde Services	9,8	10,5	-8%
Storskogens centrala organisation	1,0	1,1	-9%

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Den totala energiförbrukningen ligger på liknande nivå 2024 som 2023. Däremot har andelen energi från förnybara källor ökat. Mängden förnybara bränslen har ökat med anledning av ökad användning av fordonsbränslet HVO100, samtidigt som användningen av bränslen med fossilt ursprung minskat. Reduktionsplikten för diesel i Sverige har förändrats mellan 2023 och 2024 vilket innebär en minskad inblandning av förnybart bränsle i dieselmixen. Detta innebär att ökningen av förnybara bränslen genom bytet till HVO100 delvis motverkas av den lägre andelen förnybart bränsle i dieselmixen till följd av den förändrade reduktionsplikten.

Den totala elanvändningen var nästan densamma 2023 och 2024. Inköpen av vanlig el har dock minskat till förmån för förnybar certifierad el. 2024 stod förnybar el för 54 procent av den inköpta elen jämfört med 50 procent 2023. Affärsenheter inom Sverige tenderar att i högre grad använda sig av förnybar energi jämfört med de som är belägna utanför landets gränser, där Storskogen fortsätter att se över tillgången på energi från förnybara källor. Fjärrvärmeförbrukningen har minskat med 13 procent mellan åren, antingen med anledning av minskat värmebehov eller förändrad värmekälla.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Inkluderar all energiförbrukning i Scope 1 och 2 för alla Storskogens affärsenheter och den centrala organisationen. Energiförbrukningen avser värme, kyla, elanvändning, drivmedel för fordon samt bränsleanvändning i verksamheterna och har grupperats efter fossila källor, förnybara källor samt kärnkraft.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Sociala upplysningar

NOT H5 MEDARBETARE

STORSKOGENS CENTRALA ORGANISATION

Den egna arbetskraften uppdelat per kön och region. Antal anställda, antal heltidsanställda och icke anställda redovisas vid årets utgång.

2024	Sverige	Norge	Danmark	Singapore	Storbritannien	Tyskland	Schweiz	Totalt
Antal anställda	60	1	1	3	6	1	7	79
Varav kvinnor	34	1	0	1	1	1	3	41
Varav män	26	0	1	2	5	0	4	38
Antal heltidsanställda	60	1	1	3	6	1	5	77
Varav kvinnor	34	1	0	1	1	1	1	39
Varav män	26	0	1	2	5	0	4	38
Antal icke anställda	9	0	0	0	0	2	0	11
Varav konsulter	9	0	0	0	0	2	0	11
2023	Sverige	Norge	Danmark	Singapore	Storbritannien	Tyskland	Schweiz	Totalt
Antal anställda	72	4	1	3	6	5	10	101
Varav kvinnor	41	1	0	1	1	2	3	49
Varav män	31	3	1	2	5	3	7	52
Antal heltidsanställda	72	4	1	3	6	5	8	99
Varav kvinnor	41	1	0	1	1	2	1	47
Varav män	31	3	1	2	5	3	7	52
Antal icke anställda	5	0	0	0	0	0	0	5
Varav konsulter	5	0	0	0	0	0	0	5

Antal nyanställningar och avslutade anställningar per åldersgrupp, kön och region.

2024		<30 år		30-50 år		>50 år		Totalt
		Varav kvinnor	Varav män	Varav kvinnor	Varav män	Varav kvinnor	Varav män	
Totalt	Nyanställda	0	0	1	1	0	0	2
	Avslutade anställningar	1	0	8	11	0	4	24
Storskogen	Nyanställda	0	0	1	1	0	0	2
Sverige	Avslutade anställningar	1	0	7	5	0	1	14
Storskogen	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
Norge	Avslutade anställningar	0	0	0	2	0	1	3
Storskogen	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
Danmark	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	0
Storskogen	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
Singapore	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	0
Storskogen	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
Storbritannien	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	0
Storskogen	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
Tyskland	Avslutade anställningar	0	0	1	2	0	1	4
Storskogen	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
Schweiz	Avslutade anställningar	0	0	0	2	0	1	3

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Körstördelningen på Storskogens kontor i Sverige är jämn, det vill säga inom intervallet 40-60 procent, medan det på övriga kontor finns en överrepresentation av män. Det finns inga icke-garanterat fimanställda i den centrala organisationen.

Under 2024 tillkom 2 nya medarbetare och 24 medarbetare slutade, vilket motsvarar en personalomsättning på 28 procent (19 procent). Storskogen har under 2024 endast ersättningsrekryterat.

2023		<30 år		30-50 år		>50 år		Totalt
		Varav kvinnor	Varav män	Varav kvinnor	Varav män	Varav kvinnor	Varav män	
Totalt	Nyanställda	2	0	3	1	3	0	9
	Avslutade anställningar	0	0	7	8	2	3	20
Storskogen	Nyanställda	2	0	1	1	3	0	7
Sverige	Avslutade anställningar	0	0	5	4	1	0	10
Storskogen	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
Norge	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	0
Storskogen	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
Danmark	Avslutade anställningar	0	0	1	1	0	0	2
Storskogen	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
Singapore	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	0
Storskogen	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
Storbritannien	Avslutade anställningar	0	0	0	1	0	1	2
Storskogen	Nyanställda	0	0	2	0	0	0	2
Tyskland	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	2	2
Storskogen	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
Schweiz	Avslutade anställningar	0	0	0	2	0	0	2
Storskogen	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
Finland	Avslutade anställningar	0	0	1	0	0	0	1
Storskogen	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
Nederländerna	Avslutade anställningar	0	0	0	0	1	0	1

PERSONALOMSÄTTNING

Beräkningen av Storskogens personalomsättning görs genom att dela det totala antalet anställda som slutar i organisationen under den angivna tidsperioden med det genomsnittliga antalet anställda. Omsättningen inkluderar alla jobbförändringar, oavsett om det beror på uppsägning, pension, arbetsövergång eller dödsfall.

NOT H6 JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD**STORSKOGENS AFFÄRSENHETER**

Jämställdhet inom styrelse, koncernledning och bland anställda. Vid årets utgång (FTE redovisas som medelantal under året).

Totalt	2024	2023
Antal anställda, årets utgång (FTE medelantal)	10 728 (10 12)	11 976 (11 550)
Varav kvinnor	28%	29%
Varav män	72%	71%
Andel kvinnliga styrelseordföranden i affärsenheterna	21%	26%
Andel kvinnor i affärsenhetsstyrelserna	27%	29%
Andel kvinnliga vd:ar i affärsenheterna (antal)	11% (13)	5% (3)
Andel affärsenheter som rapporterar att de har satt jämställdhetsmål	35%	38%

Industry	2024	2023
Antal anställda, årets utgång	5 053	5 117
Varav kvinnor	21%	21%
Varav män	79%	79%
Andel kvinnliga styrelseordföranden i affärsenheterna	17%	23%
Andel kvinnor i affärsenhetsstyrelserna	21%	22%
Andel kvinnliga vd:ar i affärsenheterna (antal)	8% (3)	3% (1)
Andel affärsenheter som rapporterar att de har satt jämställdhetsmål	35%	33%

Trade	2024	2023
Antal anställda, årets utgång	2 290	2 417
Varav kvinnor	54%	52%
Varav män	46%	48%
Andel kvinnliga styrelseordföranden i affärsenheterna	50%	35%
Andel kvinnor i affärsenhetsstyrelserna	34%	40%
Andel kvinnliga vd:ar i affärsenheterna (antal)	28% (7)	8% (2)
Andel affärsenheter som rapporterar att de har satt jämställdhetsmål	35%	47%

Services	2024	2023
Antal anställda, årets utgång	3 396	4 352
Varav kvinnor	19%	25%
Varav män	81%	75%
Andel kvinnliga styrelseordföranden i affärsenheterna	13%	19%
Andel kvinnor i affärsenhetsstyrelserna	27%	29%
Andel kvinnliga vd:ar i affärsenheterna (antal)	6% (3)	5% (3)
Andel affärsenheter som rapporterar att de har satt jämställdhetsmål	40%	37%

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Storskogens affärsenheter har fortsatt en överrepresentation av män inom samtliga affärsområden. Samtidigt visar data en positiv utveckling när det gäller jämställdhet då antalet kvinnliga vd:ar har ökat, och varje affärsområde har nu minst tre kvinnliga vd:ar. Andelen affärsenheter som rapporterar att de har satt upp jämställdhetsmål steg jämfört med föregående år. Inom affärsområdet Trade syns dessutom en stadig ökning av kvinnliga styrelseordföranden, vilket speglar en fortsatt framåtåtgång i Storskogens jämställdhetsarbete.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Alla affärsenheter som har rapporterat att de har satt jämställdhetsmål har inkluderats i den sista posten gällande jämställdhetsmål. En bedömning kring vilket eller vilka mål som har satts har inte gjorts.

Totalt antal anställda

Det totala antalet anställda har angivits i båda antal individer i slutet av året och i medelantal anställda under året. Andelen kvinnor respektive män är beräknad på antal individer och inte antal heltidsanställda.

Andel kvinnor i affärsenheternas styrelser

Den siffran inkluderar Storskogens anställda som tjänstgör i styrelser som ledamöter eller suppleanter, men även externa personer såsom vd:ar från andra Storskogenbolag. Definitionen baseras på Storskogens möjlighet till påverkan och det resulterande utfallet. Andelen kvinnor räknas per affärsenhet och inte samtliga legala enheter.

STORSKOGENS CENTRALA ORGANISATION

Jämställdhet inom styrelse, koncernledning och bland anställda. Vid årets utgång (FTE redovisas som medelantal under året).

	2024	2023
Antal anställda, årets utgång (FTE medelantal)	79 (86)	10 (99) ¹⁾
Varav kvinnor	52%	49%
Varav män	48%	51%
Andel kvinnor i koncernledningen	25%	13%
Andel kvinnor i styrelsen	40%	40%

1) För 2023 redovisade Storskogen FTE vid årets utgång.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 16 Jämställdhet och mångfald, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Jämställdhet och mångfald bland anställda fördelat på ålder och yrkeskategori, vid årets utgång. Anges i procent.

2024	Totalt	< 30 år	30-50 år	>50 år
HQ Management	10%	0%	4%	6%
Varav kvinnor	25%	0%	67%	0%
Varav män	75%	0%	33%	100%
HQ Senior	52%	0%	34%	18%
Varav kvinnor	41%	0%	44%	36%
Varav män	59%	0%	56%	64%
HQ Mid	25%	3%	23%	0%
Varav kvinnor	60%	100%	56%	0%
Varav män	40%	0%	44%	0%
HQ Base	13%	3%	8%	3%
Varav kvinnor	100%	100%	100%	100%
Varav män	0%	0%	0%	0%
Totalt	100%	5%	68%	27%
2023	Totalt	< 30 år	30-50 år	>50 år
HQ Management	8%	0%	1%	1%
Varav kvinnor	13%	-	25%	-
Varav män	87%	-	75%	100%
HQ Senior	43%	0%	29%	14%
Varav kvinnor	40%	-	48%	21%
Varav män	60%	-	52%	79%
HQ Mid	31%	3%	23%	0%
Varav kvinnor	48%	67%	46%	-
Varav män	52%	33%	54%	-
HQ Base	19%	5%	12%	2%
Varav kvinnor	84%	80%	83%	100%
Varav män	16%	20%	17%	-
Totalt	100%	8%	72%	20%

KOMMENTAR TILL RESULTAT

På nivåerna HQ Senior och HQ Mid, som innefattar majoriteten av antalet anställda, är könsfördelningen jämn, dvs inom intervallet 40-60 procent. På nivån HQ Management har representationen av kvinnor ökat sedan föregående år (till 25 procent). På nivå HQ Base har representationen av kvinnor ökat (till 100 procent).

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

HQ Management avser enbart ledningsgruppen.

Ersättningar

Förhållandet mellan kvinnors och mäns grundlöner, kvot	2024	2023
HQ Management	0,7	0,8
HQ Senior	0,7	0,7
HQ Mid	0,9	0,8
HQ Base	N/A	0,7
Förhållandet mellan grundlön för organisationens högst betalda individ och medianvärdet för alla anställda	2024	2023
Årlig total ersättning, kvot	5,3	5,4
Årlig procentuell ökning, kvot	0	2,2

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Det är betydande skillnad på lönelönet mellan Storskogens olika marknader, vilket ger stort utslag på ersättningskvoten.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Organisationens högst betalda anställda var den verkställande direktören. En median av alla anställdas löner har beräknats enligt GRI:s riktlinjer vid beräkning av nyckeltalet "förhållandet mellan grundlön för organisationens högst betalda individ och medianen för alla anställda".

NOT H7 HÄLSA OCH SÄKERHET**STORSKOGENS AFFÄRSENHETER**

Arbetsrelaterade olyckor: antal allvarliga arbetsplatsolyckor samt arbetsskadefrekvens.

	Allvarliga arbetsplatsolyckor		Arbetsskadefrekvens (IFR)	
	2024	2023	2024	2023
Affärsområde Industry	49	30	1,5	0,6
Affärsområde Trade	6	5	0,3	0,2
Affärsområde Services	28	31	0,6	0,7
Totalt	83	66	0,8	0,5

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Affärsområde Industry har högst antal allvarliga arbetsplatsolyckor och högst arbetsskadefrekvens, med en ökning av antal allvarliga arbetsplatsolyckor mot föregående år. Affärsområdet arbetar strukturerat och proaktivt med att identifiera säkerhetsrisker och uppmuntrar anställda att identifiera risker i arbetet innan någon olycka inträffar. De flesta affärsenheter med väsentliga risker inom arbetsmiljö har en ISO 45001-certifiering.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Inga dödsfall i arbetet har rapporterats av någon affärsenhet under året (0). Dödsolyckor till och från arbetet ingår inte i rapporteringen eftersom Arbetsmiljöverkets definition tillämpas.

Antal allvarliga arbetsplatsolyckor

Olycka där en eller flera personer har skadats på arbetsplatsen eller på en plats de har besökt i arbetet. Exempel på allvarliga skador är frakturer, svår blödning eller skador på inre organ (Arbetsmiljöverket).

Arbetsskadefrekvens (IFR, Injury Frequency Rate)

Beräknas enligt antal allvarliga inrapporterade skador per 200 000 arbetade timmar.

Bolagsstyrningsinformation**NOT H8** BOLAGSSTYRNING

	2024	2023
Antal överträdelser av antikorrupsions-, sanktions- eller penningtvättspolicy	0	0
Antal överträdelser av uppförandekoden	0	0
Antal visselslösarfall	0	0

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Inga rapporterade överträdelser av antikorrupsions-, sanktions- eller penningtvättspolicy eller uppförandekod har skett under året. Under 2024 inkom 10 ärenden via systemet. Av dessa var inga legala visselslösarfall (med legala visselslösarfall menas de fall som utgör ett brott mot vissa blåsarlagen/-direktivet). Av de inkomna ärendena avsåg 1 bedrägeri, 1 diskriminering, 4 IIR, 2 arbetsmiljö, 2 övrigt. Alla ärenden är avslutade.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Samtliga fall är inrapporterade till en extern visselslösarfunktion. Orsaken till visselslösnings kan vara alla typer av misstänkligheter eller oegentligheter som står i konflikt med Storskogens uppförandekod. Endast fall som är legala visselslösarfall har rapporterats som visselslösarfall i redovisningen.

NOT H9 ANSVARSFULL LEVERANTÖRSKEDJA**STORSKOGENS AFFÄRSENHETER**

Andel affärsenheter som arbetat med att identifiera högriskleverantörer i sin leverantörskedja.

Totalt	2024	2023
Genomfört arbetet – identifierade högriskleverantörer	35%	18%
Genomfört arbetet – identifierade inga högriskleverantörer	33%	4%
Påbörjat arbetet	13%	6%
Ej genomfört arbetet	14%	5%

Andel av högriskleverantörer där affärsenheten har inkluderat uppförandekoden för leverantörer i avtalet

	2024	2023
	87%	74%

Industry	2024	2023
Genomfört arbetet – identifierade högriskleverantörer	53%	64%
Genomfört arbetet – identifierade inga högriskleverantörer	29%	3%
Påbörjat arbetet	8%	3%
Ej genomfört arbetet	11%	2%

Andel av högriskleverantörer där affärsenheten har inkluderat uppförandekoden för leverantörer i avtalet

	2024	2023
	86%	80%

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 19 Ansvaret för leverantörskedja, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Trade	2024	2023
Genomfört arbetet – identifierade högriskleverantörer	46%	68%
Genomfört arbetet – identifierade inga högriskleverantörer	35%	24%
Påbörjat arbetet	18%	8%
Ej genomfört arbetet	0%	0%
Andel av högriskleverantörer där affärsenheten har inkluderat uppförandekoden för leverantörer i avtalet	93%	86%

Services	2024	2023
Genomfört arbetet – identifierade högriskleverantörer	1%	26%
Genomfört arbetet – identifierade inga högriskleverantörer	45%	58%
Påbörjat arbetet	13%	7%
Ej genomfört arbetet	25%	9%
Andel av högriskleverantörer där affärsenheten har inkluderat uppförandekoden för leverantörer i avtalet	77%	48%

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Koncernens målsättning är att samtliga affärsenheter ska identifiera om de har högriskleverantörer i sin leverantörskedja samt inkludera krav i avtalen med högriskleverantörer. Med krav menas att antingen Storskogens uppförandekod för leverantörer eller likvärdigt, med minst Pits Global Compacts 10 principer, ska inkluderas som standard i leverantörsavtal för nya och befintliga leverantörer.

Ett fåtal affärsenheter inom affärsområdena Services och Industry har ännu inte identifierat huruvida de har högriskleverantörer. Affärsenheter inom Trade har en mogenare process och har kommit längre i sitt arbete att genomföra riskbedömning hos sina leverantörer. Andel högriskleverantörer som skrivit under uppförandekoden är förhållandevis hög. En vanlig anledning till att leverantörer inte skriver under kan vara att bolaget är en för liten kund eller att det är en stor leverantör som tillämpar sin egen uppförandekod. I dessa fall söks motsättas att minimikraven i Storskogens uppförandekod täcks av deras.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

En högriskleverantör är en leverantör verksam inom riskfyllda sektorer eller regioner där det finns en betydande risk för negativ påverkan på mänskliga rättigheter eller miljö. Viktiga riskindikatorer omfattar bristfällig styrning och hög korruption, bristande arbetsförhållanden och svag miljögenomlysning. Storskogen har utvecklat ett automatiserat verktyg för att hjälpa affärsenheterna att bedöma sina leverantörer.

NOT 110 LEDNINGSSYSTEM

STORSKOGENS AFFÄRSENHETER

Andel affärsenheter med ledningssystem. Antal inom parentes.

Industry	2024	2023
ISO 9001 (eller motsvarande)	79% (30)	80% (31)
ISO 14001 (eller motsvarande)	55% (25)	63% (27)
ISO 45001 (eller motsvarande)	16% (6)	15% (6)

Trade	2024	2023
ISO 9001 (eller motsvarande)	16% (4)	12% (4)
ISO 14001 (eller motsvarande)	20% (5)	12% (4)
ISO 45001 (eller motsvarande)	4% (1)	0% (0)

Services	2024	2023
ISO 9001 (eller motsvarande)	49% (26)	47% (21)
ISO 14001 (eller motsvarande)	47% (25)	44% (25)
ISO 45001 (eller motsvarande)	21% (11)	23% (13)

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Affärsområde Industry strävar efter att affärsenheterna ska ha ISO 9001 och ISO 14001 eller motsvarande. ISO-certifieringar är mer vanligt förekommande hos de svenska affärsenheterna, där i princip samtliga har certifieringar, medan de tyska, schweiziska, danska och brittiska affärsenheterna ännu inte har ISO-certifieringar i samma utsträckning. Under året avyttrades ett antal affärsenheter med ISO-certifieringar, vilket är en avledningarna till minskningen jämfört med föregående år.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Andel affärsenheter med ledningssystem som är certifierade enligt ISO eller motsvarande ledningssystem per sista december 2024. Om minst ett dotterbolag inom affärsenheten är certifierat, har det räknats som om de omfattas av certifieringen enligt aktuella redovisningsprinciper.

NOT H11 TAXONOMIN**STORSKOGENS AFFÄRSENHETER****MILJÖMÅL 1: BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR**

Sektor	Aktivitet	Beskrivning av aktiviteten	Bedömning av omfattning och förenlighet
6. TRANSPORT	6.4. Framförande av enpersonsfordon, cykellagistik	Försäljning, köp, finansiering, leasing, uthyrning och framförande av enpersons- eller transportfordon där framdrivningen kommer från användarens fysiska aktivitet, från en motor med nollutsläpp eller en blandning av en motor med nollutsläpp och fysisk aktivitet. Detta omfattar transport av gods på cykel.	Inom koncernen finns bolag som säljer och leasingar cyklar, elcyklar och elmpeder och bedöms omfattas av taxonomin. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
	6.6. Tjänster avseende vägtransport av gods	Köp, finansiering, leasing, uthyrning och drift av fordon i kategorierna N1, N2 eller N3 som omfattas av tillämpningsområdet för EURO VI, steg C eller dess efterföljare, för vägtransport av gods.	Inom koncernen finns bolag som erbjuder vägtransporttjänster för gods genom egna fordon och omfattas av taxonomin. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
	6.13. Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellagistik	Anläggande, modernisering, underhåll och drift av infrastruktur för personlig rörlighet, inklusive anläggande av vägar, motorvägsbroar och tunnlar och annan infrastruktur som är avsedd för fotgängare och cyklar, med eller utan elmotor.	Inom koncernen finns bolag som under året har anlagt trottoarer, gång- och cykelbanor samt fotgängarområden, vilket omfattas av taxonomin. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
	6.14. Infrastruktur för järnvägstransport	Anläggande, modernisering, drift och underhåll av järnvägar och tunnelbanor liksom broar och tunnlar, stationer, terminaler, anläggningar för järnvägstjänster samt säkerhets- och trafikledningssystem, inklusive tillhandahållande av arkitektjänster, tekniska tjänster, ritjänster, byggnadsinspektionsjänster och mättnings- och kartläggningstjänster och liknande, liksom utförande av fysikalisk, kemisk och annan analytisk testning av alla typer av material och produkter.	Inom koncernen finns bolag som är verksamma inom anläggning och underhåll av järnvägar samt erbjuder mätningstjänster inom järnvägsmiljö, vilket bedöms omfattas av denna aktivitet. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
7. BYGG- OCH FASTIGHETSVERKSAMHET	7.3. Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	Individuella renoveringsåtgärder som omfattar installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning.	Inom koncernen finns bolag som utför tilläggsisoleringar, installation och utbyte av energieffektiva ljuskällor, installation, utbyte, underhåll och reparation av luftkonditioneringsystem och vattenuppvärmningssystem HVAC och bedöms därför omfattas av aktiviteten. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
	7.4. Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader och parkeringsplatser i anslutning till byggnader.	Inom koncernen finns bolag som installerar, underhåller och reparerar laddstationer för elektriska fordon och bedöms därför omfattas av aktiviteten. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
	7.5. Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda.	Inom koncernen finns bolag som erbjuder fastighetsautomationsjänster samt installation, underhåll och reparation av fasad- och takelement med skuggning eller solstyrning och bedöms därför omfattas av denna aktivitet. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
	7.6. Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi, på plats.	Inom koncernen finns bolag som utför installation, underhåll och reparation av solcellssystem, solcellspaneler, värmepumpar och värmeväxlare/ värmeåtervinningssystem och bedöms därför omfattas av aktiviteten. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
8. INFORMATION OCH KOMMUNIKATION	8.1. Databehandling, värdtjänster o.d.	Lagring, hantering, förvaltning, förflyttning, kontroll, visning, växling, utbyte, överföring eller behandling av data genom datacenterier, inklusive edge computing.	Inom koncernen finns bolag som erbjuder värdtjänster och bedöms därför omfattas av denna aktivitet. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
9. HÖGSPECIALISERAD, VETENSKAPLIG OCH TEKNISK VERKSAMHET	9.3. Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda.	Inom koncernen finns bolag som erbjuder tjänster inom energikartläggning och optimering, energisimuleringar och råd för förbättring av byggnaders energiprestanda och bedöms därför omfattas av denna aktivitet. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.

INTRODUKTION

Not till Taxonomi forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

MILJÖMÅL 4: OMSTÄLLNING TILL EN CIRKULÄR EKONOMI

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Sektor	Aktivitet	Beskrivning av aktiviteten	Bedömning av omfattning och förenlighet
3. BYGG- OCH FASTIGHETS-VERKSAMHET	3.3 Rivning av byggnader och övriga anläggningar	Rivning och nedmontering av byggnader, vägar och landningsbanor, järnvägar, broar, tunnlar, avloppsreningsverk, vattenreningsverk, ledningar, brunnar och borrhål, kraftverk, kemiska anläggningar, dammar och reservoarer, gruvor och stenbrott, offshorestrukturer, kustnära arbeten, hamnar, vattenbyggnadsverk eller markformning och återvinning.	Inom koncernen finns bolag som river och nedmonterar byggnader och andra anläggningar och bedöms omfattas av taxonomin. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
	3.4 Underhåll av vägar och motorvägar	Underhåll av gator, vägar och motorvägar, andra fordons- och gångvägar, ytaarbetning på gator, vägar, motorvägar, broar, tunnlar, flygplatslandningsbanor, rullbanor och plattformar. Det innefattar alla åtgärder som vidtas för att bibehålla och återställa vägens funktionsduglighet och servicenivå.	Inom koncernen finns bolag som underhåller vägar och motorvägar och bedöms omfattas av taxonomin. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
5. TJÄNSTER	5.1 Reparation, renovering och återtillverkning	Reparation, renovering och återtillverkning av varor som tidigare använts av en kund för deras avsedda ändamål.	Inom koncernen finns bolag som reparerar produkter och bedöms omfattas av taxonomin. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.

Not 1/11 Taxonomi forts.

ANDEL AV OMSÄTTNINGEN FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN - UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2024

Räkenskapsår 2024

Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
			Andel av omsättningen år 2024	Andpassning till klimatförändringar	Andpassning till klimatförändringar	Vatten	Förureningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Andpassning till klimatförändringar	Andpassning till klimatförändringar	Vatten	Förureningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddetåtgärder					
		MSEK	%	N/E	N/E	N/E	N/E	N/E	N/E	N/E	N/E	N/E	N/E	N/E	N/E	N/E	N/E	N/E	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																					
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)																					
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	
Varav omställningsverksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		I
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																					
Utvinning av byggnader och övriga anläggningar	CE-33	188	0,5%	N/E	N/E	N/E	N/E	EL	N/E												0,6%
Underhåll av vägar och motorvägar	CE-34	35	0,1%	N/E	N/E	N/E	N/E	EL	N/E												0,1%
Reparation, renovering och återställning	CE-51	503	1,5%	N/E	N/E	N/E	N/E	EL	N/E												0,6%
Försäljning av maskiner	CE-52	0	0,0%	N/E	N/E	N/E	N/E	EL	N/E												0,0%
Framförande av arbetsfordon, cyklogistik	CCM-6.1	238	0,7%	EL	N/E	N/E	N/E	N/E	N/E												0,9%
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM-6.6	150	0,4%	EL	N/E	N/E	N/E	N/E	N/E												0,4%
Infrastruktur för arbetsfordon, cyklogistik	CCM-6.13	40	0,1%	EL	N/E	N/E	N/E	N/E	N/E												0,1%
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM-6.M	317	0,9%	EL	N/E	N/E	N/E	N/E	N/E												0,7%
Installation, underhåll och reparation av energiteknisk utrustning	CCM-7.3	155	0,5%	EL	N/E	N/E	N/E	N/E	N/E												0,6%
Installation, underhåll och reparation av laststationer för fordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM-7.4	11	0,0%	EL	N/E	N/E	N/E	N/E	N/E												0,1%
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM-7.5	48	0,1%	EL	N/E	N/E	N/E	N/E	N/E												0,2%
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM-7.8	32	0,1%	EL	N/E	N/E	N/E	N/E	N/E												0,1%
Datahantering, värdetjänster o.d.	CCM-8.1	8	0,0%	EL	N/E	N/E	N/E	N/E	N/E												0,0%
Yrkes tjänster i samband med byggnaders energiprestanda	CCM-8.3	15	0,0%	EL	N/E	N/E	N/E	N/E	N/E												0,0%
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1748	5,1%	3,0%	0,0%	0,0%	0,0%	2,1%	0,0%												5,0%
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		1748	5,1%	3,0%	0,0%	0,0%	0,0%	2,1%	0,0%												5,0%
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		32 434	94,9%																		
TOTALT		34 182	100,0%																		

1) Skorskojen har gjort en omvärdering av tidigare års ekonomiskrapporter och rapporter därmed endast vilka aktiviteter som omfattas av taxonomin. Detta med anledning av att det delvis saknas tillräcklig information för att säkerställa att aktiviteterna är förenliga med taxonomin. 2023 års jämförbarhetsrapporter därmed också som ej taxonomiförenliga.
 2) I - Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N - Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
 N/E - Omfattas ej verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.
 3) EL - Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet. N/E - Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet.
 4) 2023 års omsättning som omfattas av taxonomin har ändrats från 4,7% till 5,0% då felaktigheter upptäckts i tidigare års beräkningar.

	Andel av omsättning/total omsättning	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0,0%	3,0%
CE	0,0%	2,1%

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 1/1 Taxonomi forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

ANDEL AV KAPITALUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN – UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2024

AFFÄRSOMRÅDEN

Räkenskapsår 2024

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapitalutgifter	Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifter, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
			MSEK	%	N/EL	EL	N/EL	EL	N/EL	EL	N/EL	EL	N/EL	EL	N/EL	EL	N/EL	EL			
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																					
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																					
Varav möjliggörande verksamheter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E		
Varav omställningsverksamheter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I		
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																					
Byggnader och övriga anläggningar	CE-33	11	0,1%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL										0,9%		
Underhåll av vägar och motorvägar	CE-34	1	0,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL											0,1%	
Reparation, renoering och återställning	CE-51	6	0,5%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL											0,7%	
Försäljning av maskiner	CE-52	0	0,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL											0,1%	
Framförande av personbilar, cyklogistik	CCM-6.1	7	0,4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											0,7%	
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM-6.6	22	1,5%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											2,7%	
Infrastruktur för personbilar, cyklogistik	CCM-6.13	2	0,2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											0,2%	
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM-6.14	19	1,3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											0,5%	
Installation, underhåll och reparation av energiförbrukande utrustning	CCM-7.3	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											0,1%	
Installation, underhåll och reparation av laststationer för fordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM-7.4	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											0,0%	
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM-7.5	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											0,0%	
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM-7.8	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											0,0%	
Datahantering, värdetjänster o.d.	CCM-8.1	1	0,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											0,4%	
Yrkes tjänster i samband med byggnaders energiprestanda	CCM-8.3	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											0,0%	
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		70	4,7%	3,4%	0,0%	0,0%	0,0%	1,3%	0,0%											5,8%	
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		70	4,7%	3,4%	0,0%	0,0%	0,0%	1,3%	0,0%											5,8%	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		1425	95,3%																		
TOTALT		1495	100,0%																		

1) Skorskojen har gjort en omvärdering av tidigare års taxonomiportfölj och rapporterar därmed endast vilka aktiviteter som omfattas av taxonomin. Detta med anledning av att det delvis saknas tillräcklig information för att säkerställa att aktiviteterna är förenliga med taxonomin. 2023 års jämförbarhetsrapporterna därmed också som ej taxonomiförenliga.
 2) I - Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N - Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
 N/EL - Omfattas ej verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.
 3) EL - Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet. N/EL - Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet.
 4) 2023 års kapitalutgifter som omfattas av taxonomin har ökat från 3,4% till 5,8% då felaktigheter upptäcktes i föregående års beräkningar.

	Andel av kapitalutgifter/totala kapitalutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0,0%	3,4%
CE	0,0%	1,3%

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 10 | Taxonomi forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

ANDEL AV DRIFTSUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN – UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2024

AFFÄRSOMRÅDEN

Räkenskapsår 2024

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Ekonomiska verksamheter	Kod	Driftsutgifter	Andel av driftsutgifterna år 2024	Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
				Andpassning till klimatförändringar	Bevattning av klimatförändringar	Vatten	Förureningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Andpassning till klimatförändringar	Bevattning av klimatförändringar	Vatten	Förureningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddatigårdar						
				MSEK	%	N/EL	EL	N/EL	EL	N/EL	EL	N/EL	EL	N/EL	EL	N/EL	EL	N/EL	EL	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																						
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																						
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																						
Varav möjliggörande verksamheter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Varav omställningsverksamheter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																						
Utvinning av byggnader och övriga anläggningar	CE-33	2	0,8%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL											1,9%		
Underhåll av vägar och motorvägar	CE-34	0	0,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL											0,1%		
Reparation, renovering och återställning	CE-51	2	0,9%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL											0,0%		
Försäljning av maskiner	CE-52	0	0,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL											0,1%		
Framförande av personbilar, cyklogistik	CCM-6.1	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											0,1%		
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM-6.6	1	0,5%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											0,1%		
Infrastruktur för personbilar, cyklogistik	CCM-6.13	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											0,4%		
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM-6.14	12	4,7%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											3,7%		
Installation, underhåll och reparation av energiteknisk utrustning	CCM-7.3	0	0,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											0,2%		
Installation, underhåll och reparation av laststationer för fordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM-7.4	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											0,0%		
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM-7.5	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											0,1%		
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM-7.8	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											0,1%		
Datahantering, värdetjänster o.d.	CCM-8.1	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											0,0%		
Yrkes tjänster i samband med byggnaders energiprestanda	CCM-8.3	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											0,0%		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		18	7,1%	5,4%	0,0%	0,0%	0,0%	1,7%	0,0%											7,4%		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		18	7,1%	5,4%	0,0%	0,0%	0,0%	1,7%	0,0%											7,4%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																						
Driftsutgifter från verksamheter som inte omfattas av taxonomin		237	92,9%																			
TOTALT		255	100,0%																			

1) Skorskojen har gjort en omvärdering av tidigare års taxonomiportfölj och rapporter därmed endast vilka aktiviteter som omfattas av taxonomin. Detta med anledning av att det delvis saknas tillräcklig information för att säkerställa att aktiviteterna är förenliga med taxonomin. 2023 års jämförbarhetsrapporter därmed också som ej taxonomiförenliga.
 2) I- Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N - Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
 N/EL - Omfattas ej av taxonomin för det relevanta miljömålet.
 3) EL - Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet. N/EL - Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet.
 4) 2023 års driftsutgifter som omfattas av taxonomin har ändrats från 7,0% till 7,4% då felaktigheter upptäckts i föregående års beräkningar.

	Andel av driftsutgifter/totala driftsutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0,0%	5,4%
CE	0,0%	1,7%

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 1/11 Taxonomi, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

KÄRNERGI- OCH FOSSILGASRELATERADE VERKSAMHETER

Kärnenergi relaterade verksamheter

1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av inreviderade elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergi processer med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppträande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgöringar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgöringar av dessa.	NEJ

Fossilgasrelaterade verksamheter

4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppträande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppträande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppträande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

REDOVISNINGSPRINCIPER TAXONOMIN

Nedan följer Storskogens tillämpade principer för rapporteringen i enlighet med taxonomin.

KPI OMSÄTTNING

Total omsättning (rämnaren) motsvarar koncernens totala omsättning enligt IFRS, se resultaträkningen på sid. 70, och raden nettoomsättning.

Omsättning som omfattas av taxonomin (täljaren) erhålls genom att beräkna den andel av den totala omsättningen som genereras av de omfattande aktiviteterna som Storskogen identifierat.

Allokering av intäkter till aktiviteterna som omfattas av taxonomin har till stor del skett genom uppskattningar och bedömningar samt kontoanalys.

KPI KAPITALUTGIFTER (CAPEX)

Kapitalutgifter (rämnaren) inkluderar investeringar i materiella och immateriella tillgångar exklusive goodwill (se sid. 101–103, not 14–15, rad investeringar/inköp), tillägg från rörelseförvärv exklusive goodwill (se sid. 101–103, not 14–15, rad rörelseförvärv) samt tillkommande nyttjanderättstillgångar (se sid. 117, not 28, rad tillkommande avtal).

Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin (täljaren) är de investeringar som stödjer verksamheten i de identifierade omfattande ekonomiska aktiviteterna. Den sammanlagda kapitalutgiften som omfattas av taxonomin har beräknats på följande grunder: Direkt allokering till en aktivitet har använts då en investering uteslutande förvärvats och används för den specifika aktiviteten. Allokering av investeringar hänförliga till gemensamhetstillgångar har fördelats baserat på omsättning (per aktivitet) som fördelningsnyckel där det utgör den bästa bedömningen. Där omsättning inte har bedömts utgöra lämplig fördelningsnyckel, har annan metod använts. Övervärden inklusive övriga materiella och immateriella tillägg från rörelseförvärv exklusive goodwill har allokera till täljaren baserat på omsättning som fördelningsnyckel.

Inga kapitalutgiftsplaner i enlighet med kategori B finns i dagsläget. Enligt taxonomin ska även de kapitalutgifter som avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt för måltverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp omfattas av taxonomin (kategori C). Storskogen bedömer i dagsläget att det inte är möjligt att inhämta informationen som krävs för att redovisa detta.

KPI DRIFTSUTGIFTER (OPEX)

Driftsutgifter (rämnaren) omfattar direkta kostnader för forskning och utveckling (ej aktiverad), byggnadsrenovering, korttidsleasingavtal, underhåll och reparation som rör materiella tillgångar samt andra direkta utgifter som rör dagligt underhåll av materiella anläggningstillgångar som utförs av företaget eller anlita tredje part och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Exempel på detta kan vara serviceavtal eller el- eller dieselkostnader i samband med reparation (i de fall det är möjligt att särskilja och identifiera).

Driftsutgifter som omfattas av taxonomin (täljaren) är de av ovan kostnader som avser tillgångar eller processer som är förknippade med Storskogens identifierade omfattande ekonomiska aktiviteter. Omfattande driftsutgifter har uteslutande beräknats genom en allokering till aktiviteterna genom användning av en fördelningsnyckel (omsättning) per aktivitet, vilket är i linje med allokeringen av kapitalutgifter.

Eftersom det inte finns några kapitalutgiftsplaner enligt kategori B, finns det inte heller några driftsutgifter tillhörande några sådana planer. Enligt taxonomin ska även de driftsutgifter som avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt för måltverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp, samt enskilda åtgärder för byggnadsrenovering, omfattas av taxonomin (kategori C). Storskogen bedömer i dagsläget att det inte är möjligt att inhämta informationen som krävs för att redovisa detta.

ÖVRIG INFORMATION

Ingen risk för dubbelräkning förekommer eftersom allokering av omsättning, CapEx och OpEx sker per aktivitet och aktiviteterna i sig endast kartläggs mot ett miljömål värdera. Redovisningsprinciperna för taxonomin följer redovisningsprinciperna för hållbarhetsredovisningen i övrigt. Detta innebär att avyttrade bolag under året inte ingår i årets hållbarhetsredovisning.

FRAMTIDA UTVECKLING OCH TILLÄMPNING AV TAXONOMIN

I takt med att interna processer förbättras och det kommer mer vägledning och råd kring hur förordningen ska tolkas, kan de totala kapitalutgifterna och driftsutgifterna samt andelen kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas av och är förenlig med taxonomin komma att justeras. Med tanke på det stora antal bolag som koncernen äger och det stora antal bolag som omfattas av taxonomin, inom flertalet aktiviteter, finns det utmaningar avseende hur Storskogen samlar in och allokera omsättning, CapEx och OpEx till de olika aktiviteterna. Storskogen arbetar aktivt för att stärka sin databasering och förbättra processerna för att möjliggöra framtida rapportering i linje med taxonomins krav.

NOT H12 KONTAKT

För ytterligare information om Storskogens hållbarhetsarbete och redovisning, kontakta hållbarhetsansvarig Amelie Nordin. Kontaktpgiffiter finns på Storskogens webbplats.

INTRODUKTION

NOT H13 GRI-INDEX

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Uttalande om användning Storskogen har rapporterat i enlighet med GRI-standarden för perioden 2024-01-01 – 2024-12-31.

GRI standard GRI 1: Foundation 2021

Tillämplig GRI Sektor standard Ingen sektorstandard tillämplig i dagsläget.

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

GRI Standard	Uppllysning	Upplysningens namn	Sida	Avsteg
GENERELLA UPPLYSNINGAR				
Organisationen och redovisningsprinciper				
GRI 2:2021	2-1	Detaljer om organisationen	4, 61, 127	
	2-2	Enheter inkluderade i organisationens hållbarhetsrapportering	137	
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	137, 156	
	2-4	Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	137	
	2-5	Externt bestyrkande	159	
Aktiviteter och anställda				
GRI 2:2021	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	4, 9–12, 19–22, 28	
	2-7	Anställda	145–146	
	2-8	Medarbetare som inte är anställda	145–146	
Styrning				
GRI 2:2021	2-9	Sammansättning och struktur för styrning	51–56	
	2-10	Nominering och val för högsta styrande organ	52	
	2-11	Ordförande för högsta styrande organ	55	
	2-12	Högsta styrande organets roll i arbetet med översyn och hantering av påverkan	24–25, 52–54	
	2-13	Delegering av beslutsfattande för hantering av påverkan	24–25, 52–54	
	2-14	Högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisningen	24–25, 52–54	
	2-15	Intresskonflikter	53, 127	
	2-16	Kommunikation av kritiska angelägenheter	48–47, 149	
	2-17	Den samlade kurskapen hos det högsta styrande organet	24, 27	
	2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets prestation	25, 51–53	
	2-19	Ersättningspolicy	63–65	
	2-20	Process för att fastställa ersättningar	63–65	

GRI Standard	Uppllysning	Upplysningens namn	Sida	Avsteg
	2-21	Årlig total ersättning	148	Orsak: Information saknas om ersättning. Förklaring: Beräkning baseras på grundlön och inkluderar ej övriga ersättningar.

Strategi, policyer och praxis

GRI 2:2021	2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	6–7	
	2-23	Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	16–17, 24–25, 35, 38, 41, 43, 46	
	2-24	Förankring av värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	21–27, 35–36, 38–39, 41, 44, 46–47	
	2-25	Processer för att avhjälpa negativ påverkan	35–36, 38–39, 41, 44, 46–47	
	2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	46–47, 149	
	2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	68, 49–150	
	2-28	Medlemskap i organisationer	29	

Intressentengagemang

GRI 2:2021	2-29	Metod för intressentengagemang	29	
	2-30	Kollektivavtal	16	

Väsentliga frågor

GRI 3:2021	3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	31	
	3-2	Lista på väsentliga frågor	30	

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Not 143 GRI-index, forts.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sida	Avsteg
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR				
Fokusområde: Ansvarfulla affärer				
Väsentlig fråga: Avkastning samt god bolagsstyrning				
GRI 3:2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	24-25, 46-47	
Egen indikator		Andel medarbetare i den centrala organisationen som skrivit under uppförandekoden	47	
Väsentlig fråga: Affärsetik och Antikorruption				
GRI 3:2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	46-47, 68	
GRI 205: Anti-korruption 2016	205-1	Verksamheter utvärderade gällande risker relaterade till korruption	68	
	205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	149	
Väsentlig fråga: Ansvarfull leverantörskedja				
GRI 3:2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	43-44	
Egen indikator		Andel bolag i koncernen som ställer krav på sina leverantörer	44, 149-150	
Fokusområde: Minimera miljöpåverkan				
Väsentlig fråga: Klimatpåverkan				
GRI 3:2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	34-38	
GRI 302: Energi 2016	302-1	Energianvändning inom den egna organisationen	144	
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	139-143	
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)	139-143	
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)	139-143	
	305-4	Utsläppintensitet av växthusgaser	142-143	
Väsentlig fråga: Miljöledning				
GRI 3:2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	37	
Egen indikator		Andel bolag med miljöledningssystem (ISO 14001 eller motsvarande)	150	
Fokusområde: God arbetsgivare och granne				
Väsentlig fråga: Attrahera och behålla medarbetare				
GRI 3:2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	16-17, 41-42	
GRI 401: Anställning 2016	401-1	Nyanställningar och personalomsättning	145-146	
	401-2	Förmåner för heltidsanställda som inte ges till tillfälligt anställda eller deltidsanställda	17	
GRI 404: Träning och utbildning 2016	404-3	Andel anställda som får regelbunden utvärdering av prestation och karriärutveckling	16-17	

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sida	Avsteg
Väsentlig fråga: Hälsa och säkerhet				
GRI 3:2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	41-44	
GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018	403-1	Arbetsmiljöledningssystem	41-44	
	403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning	41-44	
	403-3	Arbetshälsövårstjänster	16-17, 41-42	
	403-4	Medarbetardeltagande, konsultation och kommunikation gällande hälsa och säkerhet	16-17, 41-42	
	403-5	Träning och utbildning gällande hälsa och säkerhet	16-17, 41-42	
	403-6	Främjande av medarbetares hälsa	16-17, 41-42	
	403-7	Förebyggande och hantering av hälsa- och säkerhetspåverkan på arbetsplatsen direkt kopplade till affärsrelationer	16-17, 42-43	
Väsentlig fråga: Jämställdhet och mångfald				
GRI 3:2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	41-42	
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016	405-1	Mångfald i ledningar och bland medarbetare	147-148	
	405-2	Förhållandet mellan grundlön och kvinnor och mäns löner	148	Orsak: Informationen saknas. Förklaring: Inkluderar endast grundlön och inte övriga ersättningar. Redovisas på totalen på grund av att vi inte har all information tillgänglig.
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	41-42	

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

Stockholm den 25 mars 2025

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Storskogen Group AB (publ)
Styrelsen**Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten**

Till bolagsstämman i Storskogen Group AB (publ), org. nr 559223-8694

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 23-48 och 136-159 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 25 mars 2025

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RAKENSKAPER

HÅLLBARHETSÅGTER

STORSKOGENS AKTIE

AKTIEN

INFORMATION TILL AKTIEÄGARE

ORDLISTA

Storskogens aktie

Aktien

Från första dagen för handel den 2 januari till och med sista dagen för handel den 30 december 2024, steg Storskogens aktie med 24,2 procent till 11,51 SEK. Under året omsattes totalt 1 315 miljoner aktier på Nasdaq Stockholm, motsvarande ett värde om cirka 10,3 miljarder SEK. Storskogen hade 36 225 aktieägare vid slutet av 2024.

Kursutveckling och handel

Under 2024 steg Storskogens aktiekurs med 24,2 procent. Stockholmsbörsen (OMXSPI) steg med 5,7 procent under motsvarande period. Under perioden 2 januari–30 december omsattes totalt 1 315 miljoner aktier i Storskogen på Nasdaq Stockholm, till ett värde om 10,3 miljarder SEK. I genomsnitt omsattes cirka 5,2 miljoner aktier dagligen. Omsättningshastigheten för Storskogens B-aktier uppgick på Nasdaq Stockholm till 78 procent för perioden 2 januari–30 december 2024.

Ägarstruktur

Den 30 december hade Storskogen 36 225 aktieägare. Den största ägaren sett till kapital var AMF Pension & Fonder med 9,6 procent av kapitalet och 5,4 procent av rösterna. Den största ägaren sett till röster var Daniel Kaplan, med 12,3 procent av rösterna och 4,4 procent av kapitalet. De tio största ägarnas innehav motsvarade 40,8 procent av kapitalet och 66,3 procent av rösterna i Storskogen. Den största

ägargruppen bestod av svenska privatpersoner med strax över 38 procent av kapitalet och knappt 67 procent av rösterna vid slutet av 2024. Flest aktieägare fanns i Sverige.

Data per aktie

Resultat per aktie före/efter utspädning (SEK)	-0,03
Justerat resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,57
Sista betalkurs (SEK)	11,51
Lägsta stängningskurs (SEK)	5,18
Högsta stängningskurs (SEK)	12,10
Omsättningshastighet, Nasdaq Stockholm (%)	78
Genomsnittlig dagsomsättning, Nasdaq Stockholm (tusen aktier)	5 238
Aktiekapital (SEK)	880 230
Kvotvärde ¹⁾ (SEK)	0,00051
Antal utestående A-aktier	142 001 374
Antal utestående B-aktier	1 544 723 845
Börsvärde vid årets slut (MSEK)	19 406

¹⁾ Av serie A och serie B.

Största aktieägarna	STORA	STOR B	Kapital	Röster
AMF Pension & Fonder		161 259 498	9,56%	5,44%
Daniel Kaplan med bolag ¹⁾	32 270 140	41 748 380	4,39%	12,29%
Swedbank Robur Fonder		70 960 916	4,21%	2,39%
Mowestic Livförsäkring AB		67 463 871	4,00%	2,28%
Futur Pension		65 737 710	3,90%	2,22%
Alexander Murad Bjärgård	37 539 070	22 856 471	3,58%	13,43%
Vanguard		53 038 666	3,15%	1,79%
Ronnie Bergström med bolag ²⁾	38 270 254	13 748 504	3,08%	13,37%
Peter Ahlgren	33 921 910	16 113 267	2,97%	11,93%
Christer Hansson med bolag ³⁾		33 762 461	2,00%	11,2%
Summa största ägarna	142 001 374	546 719 744	40,83%	66,31%
Övriga		998 004 101	59,17%	33,69%
Totalt	142 001 374	1 544 723 845	100,00%	100,00%

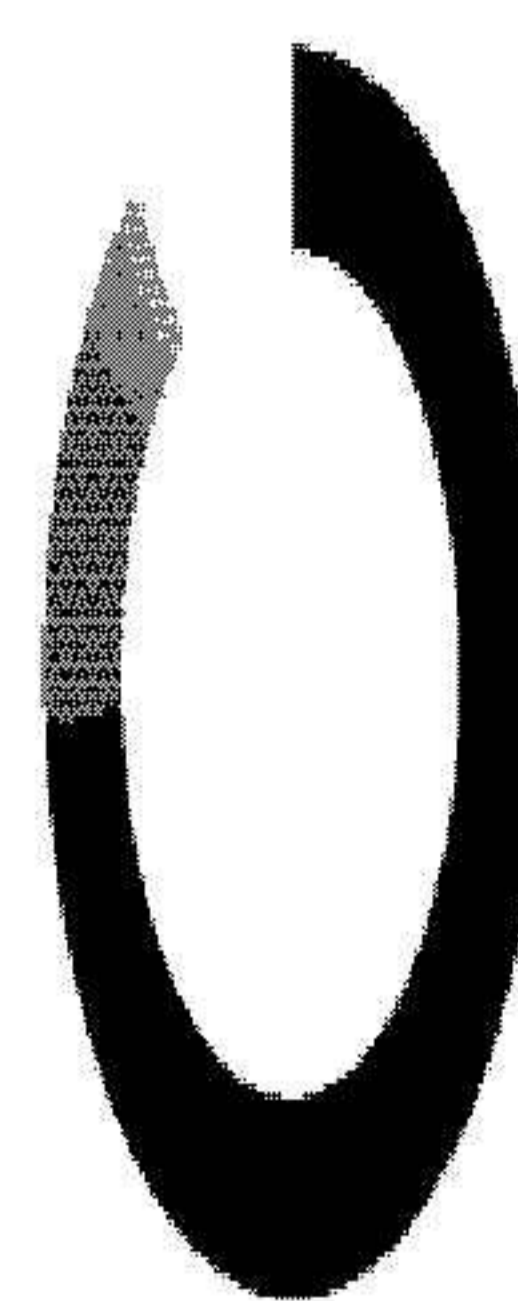
Källa: Monitor av Modular Finance AB

¹⁾ Inkluderar aktier som ägs av Firm Factory AB och Wombat Investments AB

²⁾ Inkluderar aktier som ägs av Ångamon AB

³⁾ Inkluderar aktier som ägs av Scalata AB och Scalata Invest AB

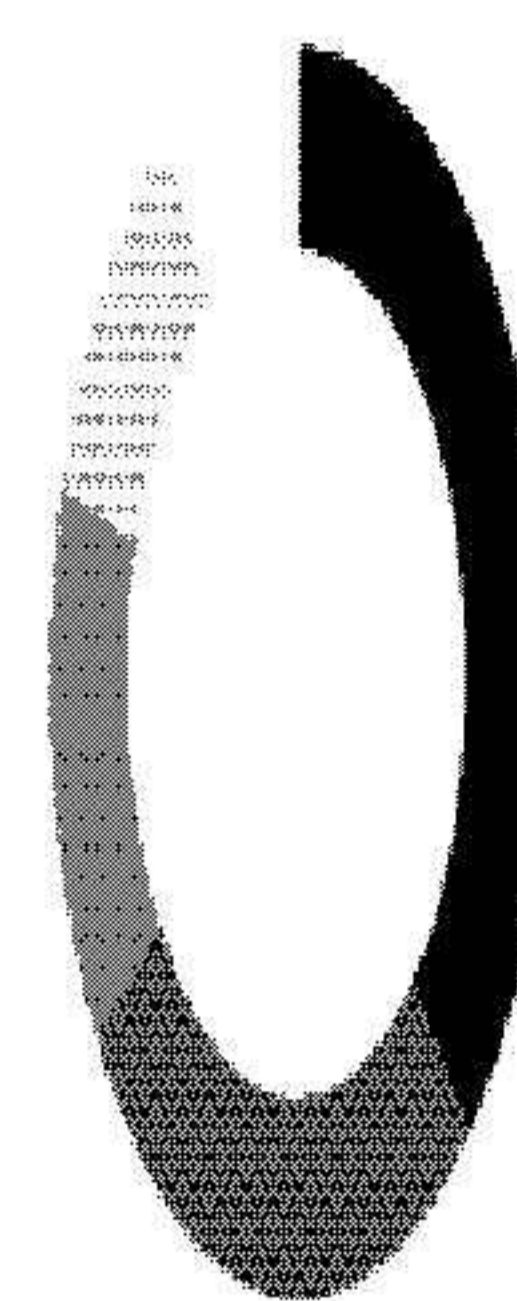
Ägarfördelning per geografi



■ Sverige, 73,8%
 ■ USA, 10,5%
 ■ Norge, 3,2%
 ■ Storbritannien, 1,4%
 ■ Övriga, 11,1% (inkl. anonymt ägande)

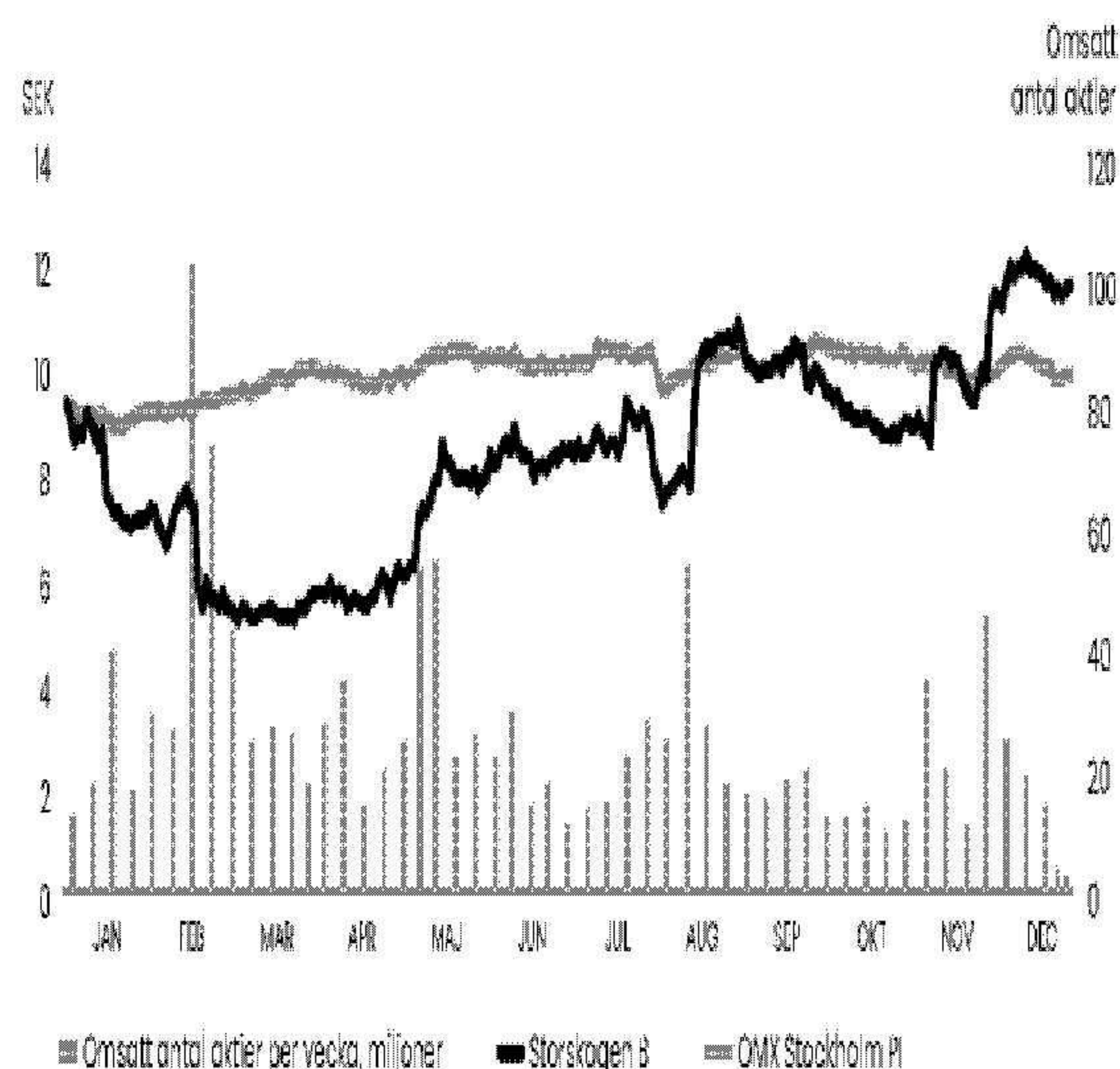
Källa: Modular Finance AB

Ägarfördelning per ägartyp



■ Svenska privatpersoner, 38,3%
 ■ Svenska institutionella ägare, 26,8%
 ■ Utländska institutionella ägare, 14,8%
 ■ Övriga, 8,7% (inkl. anonymt ägande)

Kursutveckling och omsättning under 2024



Aktiekapitalets utveckling under 2024

Datum	Händelse	Antal aktier			
		Förändring antal A-aktier	Förändring antal B-aktier	Antal A-aktier efter händelsen	Antal B-aktier efter händelsen
Ingående den 1 januari 2024					
		-	-	148 001 374	1 521 476 679
2024-04-03	Konvertering av lån i samband med förvärv av bolag	-	16 561 182	148 001 374	1 538 037 861
2024-04-19	Teckningsoptioner	-	52 756	148 001 374	1 538 090 617
2024-11-11	Konvertering av A-aktier till B-aktier	-8 000 000	6 000 000	142 001 374	1 544 090 617
2024-11-28	Teckningsoptioner	-	638 228	142 001 374	1 544 728 845
Per den 31 december 2024					
				142 001 374	1 544 728 845

Aktiekapitalets utveckling

Den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet i Storskogen till 860 230 SEK. Aktiekapitalet var fördelat på 142 001 374 A-aktier och 1 544 723 845 B-aktier. Kvotvärdet uppgick till 0,00051 SEK per aktie.

Utdelningspolicy

Storskogens styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att utdelning ska motsvara 0–20 procent av årets resultat. Innehavare av B- respektive A-aktier är lika berättigade till utdelning. För räkenskapsåret 2024 föreslås en utdelning om 0,10 SEK/aktie. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 169 MSEK eller 15,6 procent¹⁾ av det totala koncernmässiga resultatet för 2024.

Analytiker

För information om analytiker som följer Storskogen, vänligen besök storskogen.com.

Investerarkontakt

För dig som har frågor kring Storskogen, eller vill ta del av investerarinformation, vänligen kontakta ir@storskogen.com.

¹⁾ Justerat för jämförelsestörande poster till följd av avyttringar under året. För mer information, se sid. 134.

Årsstämma 2025

Storskogen Groups årsstämma hålls den 7 maj 2025 kl. 10.00. Information om registrering och anmälan, om hur aktieägare kan utöva sin rösträtt eller få ett ärende behandlat på stämman, samt om ombud och biträden, delges i kallelsen till årsstämman. Information finns även på Storskogens webbplats storskogen.com.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning för 2024 om 0,10 SEK/aktie, motsvarande 169 MSEK. Föreslagen avstämningsdag är 9 maj, med utbetalning genom Euroclear den 14 maj, förutsatt årsstämmans beslut.

Finansiell kalender

6 maj 2025	Kvartalsrapport Q1 2025
7 maj 2025	Årsstämma 2025
12 augusti 2025	Kvartalsrapport Q2 2025
5 november 2025	Kvartalsrapport Q3 2025

Ordlista

ORGANISATION

Central organisation

Storskogens centrala verksamhet i Sverige, Norge, Danmark, Tyskland, Schweiz, Storbritannien och Singapore.

Affärsområde

Storskogens tre affärsområden Services, Trade och Industry.

Vertikal

Under räkenskapsåret 2024 hade Storskogens 14 underliggande vertikaler tillhörande affärsområdena Services (7), Trade (4) och Industry (3). Vertikalerna är specialiserade inom olika branscher och verksamheter inom respektive affärsområde. En vertikal är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig.

Under det första kvartalet 2025 omgrupperas koncernens vertikaler. Mer information presenteras i delårsrapporten för det första kvartalet 2025.

Affärsenheter

Storskogens bolag inklusive deras egna dotterbolag utgör affärsenheter. Storskogen har valt att lyfta fram affärsenheter (snarare än individuella företag eller juridiska personer) då detta speglar nivån på organisationen där Storskogen stöttar bolagen genom representation på styrelsenivå.

Rörelsesegment

Redovisningsterm för att beskriva Storskogens affärsområden (används enbart i räkningar och noter).

Knowledge Exchange (KX)

Storskogens plattform för samarbete och kunskapsutbyte mellan affärsenheterna.

ESG

Greenhouse Gas Protocol (GHG)

Internationell standard för att beräkna och rapportera verksamhetens klimatpåverkan genom direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser, uppdelat i tre olika kategorier, så kallade Scope 1–3.

Parisavtalet

Globalt klimatavtal med syfte att begränsa den globala uppvärmningen, väl inom 2 grader, genom att minska utsläppen av växthusgaser.

Science Based Targets initiative (SBTi)

Initiativ och ramverk som hjälper företag att sätta vetenskapligt baserade klimatmål där de specificerar hur mycket och hur snabbt de behöver minska sina koldioxidutsläpp för att klara målsättningarna i Parisavtalet.

CO₂e, koldioxidekvivalent

Mått som genom omräkning av olika växthusgaser till växthuseffekten av koldioxid möjliggör jämförelse och summering av olika typer av växthusgaser.

ISO 9001/14001

Internationellt accepterade standarder - ISO 9001 omfattar aspekter av kvalitetsledning, medan ISO 14001 omfattar aspekter av miljöledning.

Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)

Ramverk som hjälper organisationer att kartlägga och förebygga sina klimatrelaterade finansiella risker.

FNs Global Compact

FNs internationella principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption riktade till företag. Principerna grundar sig på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILO:s grundläggande konventioner om de mänskliga rättigheterna i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korruption.

FNs Agenda 2030

Handlingsplan med mål för omställning till ett hållbart samhälle för människorna, planeten och välbefindandet. I centrum står de 17 globala målen (SDG) för hållbar utveckling.

Mer information

Årsredovisningar, delårsrapporter och annan relevant information för aktieägare finns på:
<https://www.storskogen.com/sv/investerare/>

Produktion: Storskogen i samarbete med Addira

Foto: Kristian Pohl, Ulf Huett, Peter Hoelstad,

Magnus Caris

Tryck: Allin Strängnäs

Storskogen Group AB (publ)

Hovslagargatan 3, III 48 Stockholm

www.storskogen.com

info@storskogen.com

The logo for Storskogen, featuring three vertical bars of increasing height to the left of the word "storskogen" in a lowercase, sans-serif font.

storskogen.com