ank=20250626;20250627724936

# ÅRSREDOVISNING

**2024-01-01--2024-12-31**

**för**

**I.A.R. Systems AB**
**556230-7107**

**Årsredovisningen omfattar:** **Sida**


| | |
|---|---|
| Förvaltningsberättelse | 1-3 |
| Resultaträkning | 4 |
| Balansräkning | 5-6 |
| Rapport över förändring i eget kapital | 7 |
| Kassaflödesanalys | 8 |
| Noter | 9-20 |


## FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad styrelseledamot i IAR Systems AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman 2025-06-25. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalet.

Uppsala 2025-06-25

Cecilia Wachtmeister
Styrelseledamot och verkställande direktör

ank=20250627224937

# ÅRSREDOVISNING

**2024-01-01--2024-12-31**

**för**

**I.A.R. Systems AB**
**556230-7107**

**Årsredovisningen omfattar:** **Sida**


| | |
|---|---|
| Förvaltningsberättelse | 1-3 |
| Resultaträkning | 4 |
| Balansräkning | 5-6 |
| Rapport över förändring i eget kapital | 7 |
| Kassaflödesanalys | 8 |
| Noter | 9-20 |

**I.A.R. Systems AB**
556230-7107

ank=20250626;20250626724938

# ÅRSREDOVISNING FÖR I.A.R. SYSTEMS AB

Styrelsen och verkställande direktören för I.A.R. Systems AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01--2024-12-31.

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## Verksamhetens art och inriktning

I.A.R. Systems AB, med säte i Uppsala, grundades 1983 och ingår i IAR Systems Group koncernen sedan 2005.

I.A.R. Systems erbjuder egenutvecklad programvara för programmering av processorer i inbyggda system. Våra produkter används av många av världens största bolag, men också av tusentals små och medelstora företag inom en rad olika branscher såsom fordonsindustri, industriautomation, medicinteknik, konsumentelektronik och Internet of Things. Bolaget tillhandahåller verktyg och tjänster som gör att utvecklingen av inbyggda system blir snabb, effektiv och tillförlitlighet.

## Ägarförhållanden

I.A.R. Systems AB är moderbolag till dotterbolagen IAR Systems Software Inc, IAR Systems GmbH, IAR Systems France (Sarl), IAR Systems KK, IAR Systems Korea Co., Ltd, IAR Systems Ltd (Taiwan), IAR Software Development (Shanghai) Co. Ltd, IAR Systems India Private Ltd samt det vilande bolaget IAR Systems Uppsala AB (se not 19).

I.A.R. Systems Group AB (publ) org nr 556400-7200 med säte i Uppsala äger samtliga aktier i I.A.R. Systems AB.

I.A.R. Systems Group AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm Mid Cap under ticker IAR.

Någon koncernredovisning har inte upprättats för I.A.R. Systems AB med hänvsning till undantaget i ÅRL 7 kap 2 § punkt 1. I.A.R. Systems AB inkluderas i den koncernredovisning som upprättas av I.A.R. Systems Group AB (publ), org nr 556400-7200.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I mars 2024 förvärvade I.A.R. Systems AB immateriella tillgångar från koncernbolaget Secure Thingz Ltd om 84,1 MSEK. I och med detta blev Secure Thingz Ltd en ren utvecklingsenhet för säkerhetsprodukter i koncernen och detta bolag får från och med 2024, genom en ny internprissättningsmodell, ersättning för sina kostnader från I.A.R. Systems AB med ett marknadsmässigt påslag.
Den 22 mars 2024 meddelade tidigare vd Richard Lind sin avsikt att avgå som vd under året och den 28 mars meddelades att Cecilia Wachtmeister skulle efterträda honom. Cecilia tillträdde positionen som vd den 16 augusti 2024.

**I.A.R. Systems AB**
556230-7107

ank=20250626;20250627224939

**Utveckling av verksamhet, ställning och resultat**

| (Tkr) | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 339 646 | 330 963 | 304 221 | 269 383 | 255 053 |
| Rörelseresultat | 78 184 | 137 637 | 113 503 | 100 499 | 72 683 |
| Resultat e. finansiella poster | 79 418 | 157 357 | 113 519 | 100 533 | 84 256 |
| Balansomslutning | 204 037 | 197 276 | 145 557 | 112 035 | 102 716 |
| Soliditet [1] | 64,9% | 64,6% | 52,2% | 50,1% | 49,6% |
| Avkastning på eget kapital [2] | 0,7% | 38,4% | 28,6% | 9,4% | 31,9% |
| Avkastning på totalt kapital [3] | 39,7% | 79,8% | 88,1% | 93,6% | 84,4% |
| Medelantal anställda | 103 | 101 | 95 | 94 | 101 |

[1] Justerat eget kapital / Balansomslutning. Med justerat eget kapital avses eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.
[2] Årets resultat / Genomsnittligt justerat Eget kapital
[3] (Resultat efter finansiella intäkter och kostnader + räntekostnader) / Genomsnittlig balansomslutning

**Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång**
Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

**Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

I arbetet med risker och riskhantering har bolaget delat upp riskerna i tre kategorier: Marknadsrisker, Verksamhetsrisker samt Finansiella risker.

**Marknadsrisker** avser externa faktorer och händelser på de marknader som IAR Systems verkar inom och som kan påverka förutsättningarna för att nå bolagets uppsatta mål. Marknadsrisker är händelser som bolaget har begränsade möjligheter att påverka men som vi måste förhålla oss till. Kundernas tro om framtida makroekonomiska tillväxt samt hur den makroekonomiska utvecklingen påverkar deras investeringsvilja och därmed även efterfrågan på IAR Systems produkter. Externa faktorer som påverkar kunderas och marknadens tro om framtiden är t ex inflation, handelskrig samt ny eller ändrad lagstiftning. IAR Systems och den marknad vi agerar på har påverkats av den osäkerhet som råder i världen, t ex konflikten i Ukraina och Israel/Palestina samt handelsspänningar mellan framförallt USA och Kina. I detta hänseende gynnas vi dock av att vi har en så pass bred kundbas, vilket medför att vi inte är beroende av en

**Verksamhetsrisker** avser huvudsakligen interna faktorer och händelser som kan påverka förutsättningarna för att nå bolagets uppsatta mål och som ingår i bolagets löpande operativa arbete att hantera. Stort beroende av enskilda branscher, stor andel engångsprojekt eller underhållsavtal med korta löptider samt intern kompetensförsörjning innebär osäkerheter inom denna kategori. Bolaget hanterar dessa genom en strävan efter att bygga långsiktiga relationer med bolagets kunder, genom att fortsätta arbetet med att behålla den goda spridning av kunder som finns idag i olika branscher och geografiska marknader samt genom att aktivt arbeta med att behålla och utveckla kompetensen i företaget.

**I.A.R. Systems AB**
556230-7107

ank=20250626;20250627240940

**Finansiella risker** avser fluktuationer i IAR Systems resultat och kassaflöde som en följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. Av dessa risker bedöms valutakursrisken som mest väsentlig. IAR Systems verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar, Euro och japanska Yen. Bolagets omsättning utgörs till stor del av utländsk valuta och huvuddelen av företagets kostnader är i svenska kronor. Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme.

## Förväntad framtida utveckling

Kriget i Europa mellan Ukraina och Ryssland som bröt ut under 2022 fortsätter beklagligt nog. Som ett resultat av kriget i Ukraina och sanktionerna mot Ryssland har IAR fortsatt stoppat all försäljningsverksamhet för den ryska och vitryska marknaden och även delar av Ukraina. Försäljningen i EMEA har påverkats, och kommer påverkas, något av detta om än marginellt då Ryssland inte är en stor marknad för IAR. Kriget i Ukraina tillsammans med övriga större konflikter i världen (t ex Israel/Palestina) samt den ökade handelsspänningen mellan framförallt USA och Kina innebär ökad osäkerhet hur olika marknaden utvecklas, både i Europa och globalt.

För övrigt kommer det framöver vara viktigt för IAR Systems att fokusera på nya kunder, liksom att se över prisstrukturen och prisjusteringar för att följa inflationen och skapa tillväxt i framtiden samt leverera mer värde till våra kunder vilket vi hoppas kunna göra i och med vårt nya subscriptionerbjudande som lanserades i mars 2025.

## Förslag till vinstdisposition (kronor)

| | |
|---|---|
| Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel | |
| Balanserat resultat | 116 208 507 |
| Årets resultat | 924 988 |
| | **117 133 495** |
| | |
| Styrelsen föreslår att | |
| i ny räkning balanseras | 117 133 495 |
| | **117 133 495** |

Koncernbidrag uppgående till 70 000 tkr har lämnats till I.A.R. Systems Group AB (publ), org.nr 556400-7200, vilket föranlett att fritt eget kapital per balansdagen efter beaktande av skatteeffekten, har reducerats till 117 133 tkr. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna värdeöverföringen i form av lämnat koncernbidrag ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Det lämnade koncernbidraget kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 1-2.

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat-och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor om inte annat uttryckligen anges.

**I.A.R. Systems AB**
556230-7107

ank=20250626-20250627249:41

# RESULTATRÄKNING
(Tkr)

| | Not | 2024-01-01<br>2024-12-31 | 2023-01-01<br>2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Rörelsens intäkter** | | | |
| Nettoomsättning | 5,6 | 339 646 | 330 963 |
| Övriga rörelseintäkter | 7 | 5 744 | 4 209 |
| | | **345 390** | **335 172** |
| **Rörelsens kostnader** | | | |
| Handelsvaror | | -3 517 | -4 551 |
| Övriga externa kostnader | 8,9 | -117 514 | -69 173 |
| Personalkostnader | 10 | -127 570 | -111 096 |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 15-18 | -13 106 | -4 667 |
| Övriga rörelsekostnader | 11 | -5 499 | -8 048 |
| **Rörelseresultat** | | **78 184** | **137 637** |
| **Resultat från finansiella investeringar** | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | | – | 18 655 |
| Ränteintäkter och liknande intäkter | 12 | 1 388 | 1 098 |
| Räntekostnader och liknande kostnader | 13 | -154 | -33 |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **79 418** | **157 357** |
| Lämnat koncernbidrag | | -70 000 | -100 000 |
| Förändring överavskrivningar | | 485 | 66 |
| **Resultat före skatt** | | **9 903** | **57 423** |
| Skatt på årets resultat | 14 | -8 979 | -8 481 |
| **ÅRETS RESULTAT** | | **924** | **48 942** |

**I.A.R. Systems AB**
556230-7107

ank=20250626;20250627249942

# BALANSRÄKNING

(Tkr)

| | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| **Immateriella anläggningstillgångar** | | | |
| Webbplats | 15 | 906 | 1 209 |
| Programvara | 16 | 77 625 | 184 |
| | | **78 531** | **1 393** |
| **Materiella anläggningstillgångar** | | | |
| Nedlagda utgifter på annans fastighet | 17 | 980 | 1 324 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 18 | 8 113 | 9 276 |
| | | **9 093** | **10 600** |
| **Finansiella anläggningstillgångar** | | | |
| Andelar i koncernföretag | 19 | 2 831 | 2 831 |
| Uppskjuten skattefordran | 21 | 2 038 | 829 |
| Andra långfristiga fordringar | | 322 | 322 |
| | | **5 191** | **3 982** |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **92 815** | **15 975** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| **Varulager m m** | | | |
| Färdiga varor och handelsvaror | | 5 071 | 6 394 |
| | | **5 071** | **6 394** |
| **Kortfristiga fordringar** | | | |
| Kundfordringar | | 18 734 | 15 015 |
| Fordringar hos koncernföretag | 20 | 50 078 | 77 454 |
| Övriga fordringar | | 9 261 | 2 369 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 22 | 10 318 | 10 209 |
| | | **88 391** | **105 047** |
| **Kassa och bank** | | **17 760** | **69 860** |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **111 222** | **181 301** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **204 037** | **197 276** |

**I.A.R. Systems AB**
556230-7107

ank=20250626-20250627249943

# BALANSRÄKNING

(Tkr)

| | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | | | |
| ***Bundet eget kapital*** | | | |
| Aktiekapital | 23 | 11 423 | 11 423 |
| Reservfond | | 2 029 | 2 029 |
| | | **13 452** | **13 452** |
| ***Fritt eget kapital*** | | | |
| Balanserad vinst | | 116 209 | 62 869 |
| Årets resultat | | 924 | 48 942 |
| | | **117 133** | **111 811** |
| **Summa eget kapital** | | **130 585** | **125 263** |
| **Obeskattade reserver** | 24 | **2 358** | **2 843** |
| **Avsättningar** | | | |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 25 | 322 | 322 |
| Övriga avsättningar | 26 | 282 | 204 |
| | | **604** | **527** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Leverantörsskulder | | 5 598 | 4 874 |
| Aktuella skatteskulder | | 1 152 | 4 451 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 4 082 | 3 550 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 27 | 59 658 | 55 768 |
| | | **70 490** | **68 643** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **204 037** | **197 276** |

**I.A.R. Systems AB**
556230-7107

ank=20250626;20250627244944

# RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

(Tkr)

| | *Bundet eget kapital* | | *Fritt eget kapital* | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Aktie-kapital | Reserv-fond | Balanserad vinst | Årets resultat | **Summa eget kapital** |
| **Ingående balans per 1 januari 2023** | **11 423** | **2 029** | **41 434** | **18 874** | **73 760** |
| Disposition av föregående års resultat | | | 18 874 | -18 874 | – |
| Årets resultat | | | | 48 942 | 48 942 |
| Transaktioner med ägare: | | | | | |
| Aktierelaterade ersättningar | | | 2 561 | | 2 561 |
| **Utgående balans per 31 december 2023** | **11 423** | **2 029** | **62 869** | **48 942** | **125 263** |

Aktiekapitalet i bolaget uppgår till 11 423 112 kronor fördelar på 22 846 224 aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 0,5 kronor per aktie.

| | *Bundet eget kapital* | | *Fritt eget kapital* | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Aktie-kapital | Reserv-fond | Balanserad vinst | Årets resultat | **Summa eget kapital** |
| **Ingående balans per 1 januari 2024** | **11 423** | **2 029** | **62 869** | **48 942** | **125 263** |
| Disposition av föregående års resultat | | | 48 942 | -48 942 | – |
| Årets resultat | | | | 924 | 924 |
| Transaktioner med ägare: | | | | | |
| Aktierelaterade ersättningar | | | 4 398 | | 4 398 |
| **Utgående balans per 31 december 2024** | **11 423** | **2 029** | **116 209** | **924** | **130 585** |

**I.A.R. Systems AB**
556230-7107

ank=20250626;20250627249945

# KASSAFLÖDESANALYS
(Tkr)

| | Not | 2024-01-01<br>2024-12-31 | 2023-01-01<br>2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Rörelseresultat | | 78 184 | 137 637 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet: | | | |
| Avskrivningar | | 13 106 | 4 667 |
| Realisationsförlust | | -44 | 158 |
| Förändring övriga avsättningar | | 77 | 4 |
| Erhållet aktieägartillskott (genom aktierelaterad ersättning) | | 4 398 | 2 561 |
| Erhållen utdelning | | – | 18 655 |
| Erhållen ränta | | 1 388 | 1 098 |
| Erlagd ränta | | -154 | -33 |
| Orealiserade valutakurseffekter | | -1 013 | 1 342 |
| Betald inkomstskatt | | -13 486 | -4 630 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital** | | **82 456** | **161 459** |
| **Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital** | | | |
| Minskning(+)/ökning(-) av varulager | | 1 323 | 1 708 |
| Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar | | -2 706 | 105 |
| Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar | | 50 462 | -46 763 |
| Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder | | 724 | 204 |
| Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder | | 4 422 | -4 377 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **136 681** | **112 336** |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | | -86 467 | -153 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -2 314 | -2 323 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **-88 781** | **-2 476** |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Utbetalt koncernbidrag | | -100 000 | -89 000 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **-100 000** | **-89 000** |
| **Årets kassaflöde** | | **-52 100** | **20 860** |
| ***Likvida medel vid årets början*** | | ***69 860*** | ***49 000*** |
| **Likvida medel vid årets slut** | 29 | **17 760** | **69 860** |

**I.A.R. Systems AB**
556230-7107

ank=20250626;20250627249445

# NOTER

## Not 1 Allmän information

I.A.R. Systems AB med organisationsnummer 556230-7107 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Uppsala. Adressen till huvudkontoret är Box 23051, 750 23 Uppsala. Företagets verksamhet omfattar försäljning av programvara för programmering av processorer i inbyggda system.

Moderföretag i den största koncernen som IAR Systems AB är dotterföretag till är I.A.R. Systems Group AB (publ), org.nr. 556400-7200, med säte i Uppsala.

Ingen koncernredovisning har upprättats med stöd av Årsredovisningslagen 7 kap. 2 § punkt 1.

## Not 2 Väsentliga händelser efter balansdagens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsåret utgång.

## Not 3 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning* ("K3"). Redovisningsprinciperna är oförändrade sedan föregående år.

### Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

IAR Systems ABs intäkter består i huvudsak av försäljning av programmeringsverktyg för inbyggda system samt underhållsavtal.

*Varuförsäljning*
Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:
• företaget har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
• företaget inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller utövar någon reell kontroll över de sålda varorna,
• inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
• det ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget, och
• de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

*Försäljning av tjänster*
Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Intäkter från försäljning av support- och underhållsavtal (SUA) periodiseras linjärt under avtalsperioden.

*Utdelning*
Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

### Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal redovisas enligt reglerna för operationell leasing.

**I.A.R. Systems AB**
556230-7107

ank=20250626724947

*Leasetagare*
Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

**Utländsk valuta**
Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

*Omräkning av poster i utländsk valuta*
Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår.

**Ersättningar till anställda**
Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Till före detta anställd finns utestående pensionsförpliktelse avseende direktpension som är säkerställd med kapitalförsäkring.

*Avgiftsbestämda planer*
För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

*Aktierelaterade ersättningar*
Bolagets moderföretag tilldelar aktierelaterade ersättningar till anställda i bolaget inom ramen för koncerngemensamma incitamentsprogram. Bolaget redovisar och värderar ersättningarna och därtill relaterade kapitaltillskott från moderföretaget utifrån en rimlig fördelning av hela koncernens kostnad. Den beräknade ersättning till anställda redovisas som personalkostnad samt det beräknade kapitaltillskottet från moderföretaget som erhållet aktieägartillskott inom eget kapital.

***Koncernbidrag***
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

**Inkomstskatter**
Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

*Aktuell skatt*
Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

*Uppskjuten skatt*
Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

**I.A.R. Systems AB**
556230-7107

ank=20250626-20250627249948

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

*Aktuell och uppskjuten skatt för perioden*
Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital.

**Immateriella tillgångar**
*Anskaffning genom separata förvärv*
Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilken uppskattas till 5-8 år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

*Anskaffning genom intern upparbetning*
Företaget tillämpar kostnadsföringsmodellen och alla utgifter som avser framtagande av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång redovisas som kostnader när de uppkommer.

*Borttagande från balansräkningen*
En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

**Materiella anläggningstillgångar**
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla företaget och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

| | |
|---|---|
| Inventarier | 5 år |
| Verktyg | 5 år |
| Installationer | 5 år |

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

**I.A.R. Systems AB**
556230-7107

ank=20250626;20250627249

*Borttagande från balansräkningen*

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

**Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar**

Vid varje balansdag analyserar företaget de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som företaget beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har företaget använt budget och prognoser för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning har omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör företaget en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

**Andelar i koncernföretag**

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

**Varulager**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först- in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp, tillverkning samt andra utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. I anskaffningsvärdet för en egentillverkad tillgång ingår, utöver sådana kostnader som direkt kan hänföras till produktionen av tillgången, en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

**Likvida medel**

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

**I.A.R. Systems AB**
556230-7107

ank=20250625:20250627249S0

**Avsättningar**
Avsättningar redovisas när företaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, motsvarar det redovisade värdet nuvärdet av dessa utbetalningar.

Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i balansräkningen när det är så gott som säkert att den kommer att erhållas om företaget reglerar förpliktelsen och beloppet kan beräknas tillförlitligt.

*Förlustkontrakt*
En avsättning för förlustkontrakt redovisas då de oundvikliga utgifterna för att uppfylla kontraktet överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna.

**Aktieägartillskott**
Aktieägartillskott som en ägare lämnar redovisas som en ökning av andelens redovisade värde. Aktieägartillskott som en ägare erhåller redovisas direkt i eget kapital.

**Eventualförpliktelser**
En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Eventualförpliktelser redovisas inom linjen i balansräkningen.

**Kassaflödesanalys**
Kassaflödesanalysen visar företagets förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

## Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Bolaget gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

**Intäktsredovisning**
Bolaget bedömer sannolikheten för att de ekonomiska fördelarna ska tillfalla bolaget utifrån en rad faktorer, till exempel kundernas betalningshistorik och kreditvärdighet. Kreditreservering för kundfordringar och avtalstillgångar bygger på förväntade förluster. Vidare används det förenklade tillvägagångssättet för kundfordringar, dvs. reservationen kommer att motsvara den förväntade förlusten för hela livslängden. Bolagets försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av olika delkomponenter, så kallade multiple elements och i dessa fall har bolaget gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponent för att redovisningen av intäkterna ska åskådliggöra den ekonomiska innebörden av transaktionen.

**Prövning nedskrivningsbehov materiella och immateriella tillgångar**
Bolaget undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för materiella och immateriella tillgångar i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i Not 3. Återvinningsvärden för materiella och immateriella tillgångar har fastställts genom beräkningar av både verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, se Not 3.

**I.A.R. Systems AB**
556230-7107

ank=20250626-20250626724951

## Not 5 Nettoomsättningens fördelning

| Nettoomsättning per verksamhetsgren | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Bolagets hela verksamhet betraktas som en rörelsegren | 339 646 | 330 963 |
| **Summa** | **339 646** | **330 963** |

| Nettoomsättning per geografisk marknad | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Norden | 16 587 | 15 700 |
| EMEA (ex Norden) | 111 605 | 110 040 |
| Asien | 118 261 | 106 020 |
| Amerika | 93 193 | 99 203 |
| **Summa** | **339 646** | **330 963** |

## Not 6 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Inköp (handelsvaror och övriga externa kostnader) | 47,0% | 20,0% |
| Försäljning | 75,0% | 74,0% |

## Not 7 Övriga rörelseintäkter

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Kursdifferenser | 4 526 | 3 687 |
| Övrigt | 1 218 | 522 |
| **Summa** | **5 744** | **4 209** |

## Not 8 Upplysning om ersättning till revisorn

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Deloitte AB | | |
| revisionsuppdrag | 1 246 | 1 271 |
| skatterådgivning | 139 | 596 |
| **Summa** | **1 385** | **1 867** |

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

## Not 9 Leasingavtal

**Operationella leasingavtal - leasetagare**
Företaget är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende lokalhyra, hyra av kontorsmaskiner, bilar, datorer och licenser. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 17 263 Tkr (f.å 17 371 Tkr). Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

| Förfallotidpunkt: | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Inom ett år | 16 515 | 16 326 |
| Senare än ett år men inom fem år | 23 500 | 29 526 |
| Senare än fem år | – | – |
| **Summa** | **40 015** | **45 852** |

**I.A.R. Systems AB**
556230-7107

ank=20250626;20250627249S2

## Not 10 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

| | 2024 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| **Medeltalet anställda** | **Antal anställda** | **Varav antal män** | **Antal anställda** | **Varav antal män** |
| | 103 | 83 | 101 | 81 |
| **Totalt** | **103** | **83** | **101** | **81** |

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| **Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen** | | |
| Kvinnor: | | |
| andra personer i företagets ledning inkl VD | 2 | 2 |
| Män: | | |
| styrelseledamöter | 1 | 1 |
| *andra personer i företagets ledning inkl VD* | 1 | 2 |
| **Totalt** | **4** | **5** |

| | *2024* | | *2023* | |
|---|---|---|---|---|
| **Löner, andra ersättningar m m** | **Löner och andra ersättningar** | **Soc kostn (varav pensions-kostnader)** | **Löner och andra ersättningar** | **Soc kostn (varav pensions-kostnader)** |
| | 83 662 | 38 691<br>(11 801) | 72 144 | 34 292<br>(10 336) |
| **Totalt** | **83 662** | **38 691**<br>**(11 801)** | **72 144** | **34 292**<br>**(10 336)** |

Ersättning för VD i IAR Systems AB, Cecilia Wachtmeisters, arbete har faktureras från IAR Systems Group AB.
Ingen ersätttning har utgått till styrelsen.

**Pensioner**
Företagets kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner uppgår till 11 801 tkr (10 336 tkr).
Inga pensionskostnader eller utestående pensionsförpliktelser avser gruppen styrelse och VD.

Bolagets utestående pensionsförpliktelse, med tillägg för särskild löneskatt, till före detta anställd medarbetare uppgår till 1 442 tkr (1 047 tkr).

**Avtal om avgångsvederlag**
Inga avtal finns om avgångsvederlag mellan företaget och verkställande direktören.

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot ledande befattningshavare i IAR Systems Group AB anställda i IAR Systems AB är tre till sex månader. För samtliga ledande befattningshavare gäller att lön och övriga avtalade förmåner utgår under uppsägningstiden. Det finns inga avtal om avgångsvederlag mellan företaget och övriga ledande befattningshavare.

**Aktierelaterade ersättningar till anställda**
Bolagets moderföretag tilldelar aktierelaterade ersättningar till anställda i bolaget inom ramen för koncerngemensamma optionsincitamentsprogram. Den i bolaget redovisade personalkostnaden relaterad till dessa program uppgår till 4 398 tkr (2 561 tkr).

**I.A.R. Systems AB**
556230-7107

ank=20250626;20250627724953

## Not 11 Övriga rörelsekostnader

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Kursdifferenser | -5 499 | -8 048 |
| **Summa** | **-5 499** | **-8 048** |

## Not 12 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ränteintäkter | 1 388 | 1 094 |
| Kursdifferenser | – | 3 |
| **Summa** | **1 388** | **1 097** |

## Not 13 Räntekostnader och liknande kostnader

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Räntekostnader | -154 | -33 |
| **Summa** | **-154** | **-33** |

## Not 14 Skatt på årets resultat

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Aktuell skatt | -10 187 | -9 192 |
| Uppskjuten skatt | 1 208 | 711 |
| **Skatt på årets resultat** | **-8 979** | **-8 481** |

### Avstämning årets skattekostnad

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Redovisat resultat före skatt | 9 903 | 57 423 |
| Skatt beräknad med skattesats 20,6 % | -2 040 | -11 829 |
| *Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader:* | | |
| Representation, föreningsavgifter, aktiebaserad ersättning samt övrigt. | -202 | -495 |
| Nedskrivning innehållna källskatter | -7 403 | – |
| Skatteeffekt avdragsgill del av innehållna källskatter | 657 | – |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter | 9 | 3 833 |
| **Årets redovisade skattekostnad** | **-8 979** | **-8 491** |

## Not 15 Webbplats

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 4 669 | 4 669 |
| Årets aktiverade utgifter | 448 | – |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **5 117** | **4 669** |
| Ingående avskrivningar | -3 460 | -2 527 |
| Årets avskrivningar enligt plan | -751 | -933 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-4 211** | **-3 460** |
| **Utgående planenligt restvärde** | **906** | **1 209** |

## Not 16 Programvara

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 6 407 | 6 254 |
| Årets förvärvade och aktiverade utgifter | 86 019 | 153 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **92 426** | **6 407** |
| Ingående avskrivningar enligt plan | -6 223 | -6 098 |
| Årets avskrivningar enligt plan | -8 578 | -125 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan** | **-14 801** | **-6 223** |
| **Utgående planenligt restvärde** | **77 625** | **184** |

**I.A.R. Systems AB**
556230-7107

ank=20250626;20250627724954

## Not 17 Nedlagda utgifter på annans fastighet

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 1 720 | – |
| Omklassificeringar | – | 1 720 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **1 720** | **1 720** |
| Ingående uppskrivningar | -396 | – |
| Omklassificeringar | -344 | -396 |
| **Utgående ackumulerade uppskrivningar netto** | **-740** | **-396** |
| **Utgående planenligt restvärde** | **980** | **1 324** |

## Not 18 Inventarier, verktyg och installationer

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 21 633 | 21 951 |
| Inköp | 2 314 | 2 322 |
| Försäljningar/utrangeringar | -440 | -920 |
| Omklassificeringar | – | -1 720 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **23 507** | **21 633** |
| Ingående avskrivningar enligt plan | -12 357 | -9 823 |
| Försäljningar/utrangeringar | 396 | 662 |
| Omklassificeringar | – | 396 |
| Årets avskrivningar enligt plan | -3 433 | -3 592 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan** | **-15 394** | **-12 357** |
| **Utgående planenligt restvärde** | **8 113** | **9 276** |

## Not 19 Andelar i koncernföretag

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 41 468 | 41 468 |
| Aktieägaretillskott/aktiekapital IAR Systems India Ltd | – | – |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **41 468** | **41 468** |
| Ingående nedskrivningar | -38 637 | -38 637 |
| **Utgående ackumulerade nedskrivningar** | **-38 637** | **-38 637** |
| **Utgående redovisat värde** | **2 831** | **2 831** |

| | | | | Redovisat värde | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Företagets namn** | **Kapital-andel** | **Rösträtts-andel** | **Antal andelar** | **2024-12-31** | **2023-12-31** |
| IAR Systems GmbH | 100% | 100% | 1 | 396 | 396 |
| IAR Systems France (Sarl) | 100% | 100% | 100 | 91 | 91 |
| IAR Systems India Private Ltd. | 99,9% | 99,9% | 999 | 533 | 533 |
| IAR Systems K.K | 100% | 100% | 200 | - | - |
| IAR Systems Korea Co., Ltd | 100% | 100% | 10 000 | 306 | 306 |
| IAR Systems Ltd (Taiwan) | 100% | 100% | 1 | 132 | 132 |
| IAR Software Developm. (Shanghai) Co., Ltd | 100% | 100% | 1 | 928 | 928 |
| IAR Systems Software Inc | 100% | 100% | 100 | 85 | 85 |
| IAR Systems Uppsala AB | 100% | 100% | 3 000 | 360 | 360 |
| **Summa** | | | | **2 831** | **2 831** |

| **Företagets namn** | **Org.nr** | **Säte** |
|---|---|---|
| IAR Systems GmbH | HRB 175145 | Mûnchen,Tyskland |
| IAR Systems France (Sarl) | R.C.S Nanterre 539 537 327 | Boulonge-Billancourt, Frankrike |
| IAR Systems India Private Ltd. | U72900DL2020FTC365795 | Bangalore, India |
| IAR Systems K.K | 0111-01-034174 | Tokyo, Japan |
| IAR Systems Korea Co., Ltd | 110111-4699679 | Seoul, Korea |
| IAR Systems Ltd (Taiwan) | 83464820 | Taipei, Taiwan |
| IAR Software Development (Shanghai) Co., Ltd | 010000022020003230005 | Shanghai, Kina |
| IAR Systems Software Inc | 1830665 | Foster City, USA |
| IAR Systems Uppsala AB | 556456-7690 | Uppsala, Sverige |

**I.A.R. Systems AB**
556230-7107

ank=20250626-20250627249553

## Not 20 Fordringar hos koncernföretag

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 77 454 | 41 920 |
| Tillkommande fordringar | 30 116 | 35 534 |
| Reglerade fordringar | -57 492 | – |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **50 078** | **77 454** |
| **Utgående redovisat värde** | **50 078** | **77 454** |

## Not 21 Uppskjuten skattefordran

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| **Uppskjuten skattefordran** | | |
| Uppskjuten skattefordran hänförlig till övriga temporära skillnader | 2 038 | 829 |
| **Summa uppskjuten skattefordran** | **2 038** | **829** |

Uppskjutna skattefordringar värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Skattesatsen för beräkning av uppskjuten skatt uppgår till 20,6 % (f.å 20,6 %).

## Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Förutbetalda lokalhyror | 3 172 | 2 866 |
| Förutbetalda försäkringar inkl pensionsförsäkring | 1 564 | 1 418 |
| Förutbetalda programvaror och supportavtal | 4 878 | 5 379 |
| Övriga poster | 704 | 546 |
| **Summa** | **10 318** | **10 209** |

## Not 23 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 22 846 224 aktier med ett kvotvärde om 0,5 kronor. En aktie berättigar till en röst på bolagsstämman.

## Not 24 Obeskattade reserver

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ackumulerade överavskrivningar | 2 358 | 2 843 |
| **Summa** | **2 358** | **2 843** |

**I.A.R. Systems AB**
556230-7107

ank=20250626-20250627249356

**Not 25 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser**

Avsättningen 322 Tkr (f.å 322 Tkr) avser direktpension säkerställd genom kapitalförsäkring.

**Not 26 Övriga avsättningar**

Övriga avsättningen 282 Tkr (f.å 204 Tkr) avser löneskatt på direktpension säkerställd genom kapitalförsäkring.

**Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Upplupna löner (inkl soc. avg) | 231 | 200 |
| Upplupna semesterlöner (inkl soc.avg) | 4 246 | 3 969 |
| Förutbetalda intäkter | 49 918 | 49 616 |
| Övriga poster | 5 263 | 1 983 |
| **Summa** | **59 658** | **55 768** |

**Not 28 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser**

| **Ställda säkerheter** | **2024-12-31** | **2023-12-31** |
|---|---|---|
| Reflex Sparförsäkring | 322 | 322 |
| **Summa** | **322** | **322** |

| **Eventualförpliktelser** | | |
|---|---|---|
| Garantiåtaganden Secure Thingz Ltd | 405 | 383 |
| Pensionsåtagande som inte tagits upp i balansräkningen | 838 | 520 |
| **Summa** | **1 243** | **903** |

**Not 29 Likvida medel i kassaflödet**

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut | 17 760 | 69 860 |
| **Summa** | **17 760** | **69 860** |

**I.A.R. Systems AB**
556230-7107

ank=20250626:20250627224957

**Not 30 Disposition av företagets vinst**

Till årsstämmans förfogande står följande 117 133 495 kr.

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras 117 133 495 kr.

Uppsala den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Cecilia Wachtmeister
*Styrelseledamot och verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har avgivits den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

*Deloitte AB*

Andreas Frountzos
*Auktoriserad revisor*

ank=20250626:20250627249S8

# Participants

**IAR SYSTEMS AB** 556230-7107 Sweden

*Signed with Swedish BankID* — *2025-06-23 10:49:28 UTC*

Signatory — Date

Name returned from Swedish BankID: CECILIA WACHTMEISTER
Social security number returned from Swedish BankID: 196611070027

Cecilia Wachtmeister
cecilia.wachtmeister@iar.com

Delivery channel: Email
IP Address: 193.58.238.54

**ANDREAS FROUNTZOS** Sweden

*Signed with Swedish BankID* — *2025-06-23 15:43:24 UTC*

Signatory — Date

Name returned from Swedish BankID: Konstantinos Andreas Frountzos
Social security number returned from Swedish BankID: 198108284053

Andreas Frountzos
afrountzos@deloitte.se
19810828-4053

Delivery channel: Email
IP Address: 163.116.168.114

ank=20250626-20250627224959

Deloitte.

# REVISIONSBERÄTTELSE

**Till bolagsstämman i I.A.R. Systems AB**
**organisationsnummer 556230-7107**

## Rapport om årsredovisningen

### *Uttalanden*

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för I.A.R. Systems AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av I.A.R. Systems ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till I.A.R. Systems AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### *Revisorns ansvar*

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi

Penneo dokumentnyckel: W32WQ-GEMWR-UF226-X935E-2O663-2TF8U

måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### *Uttalanden*

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för I.A.R. Systems AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till I.A.R. Systems AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### *Revisorns ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Deloitte AB

**Andreas Frountzos**
Auktoriserad revisor



ank=20250626;20250627249 60

Penneo dokumentnyckel: W32WQ-GEMWR-UF226-X935E-2O663-2TF8U

PENNEO

*Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.*

*"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."*

**Konstantinos Andreas Frountzos**
**Auktoriserad Revisor**
*På uppdrag av: Deloitte AB*
*Serienummer: 4d84fe87ef7ced[...]e50dabce1f380*
*IP: 163.116.xxx.xxx*
*2025-06-23 15:44:16 UTC*

BankID

ank=20250623-20250623724951

Penneo dokumentnyckel: W32WQ-GEMWR-UF226-X935E-2O663-2TF8U

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

**Så här verifierar du dokumentets äkthet:**
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

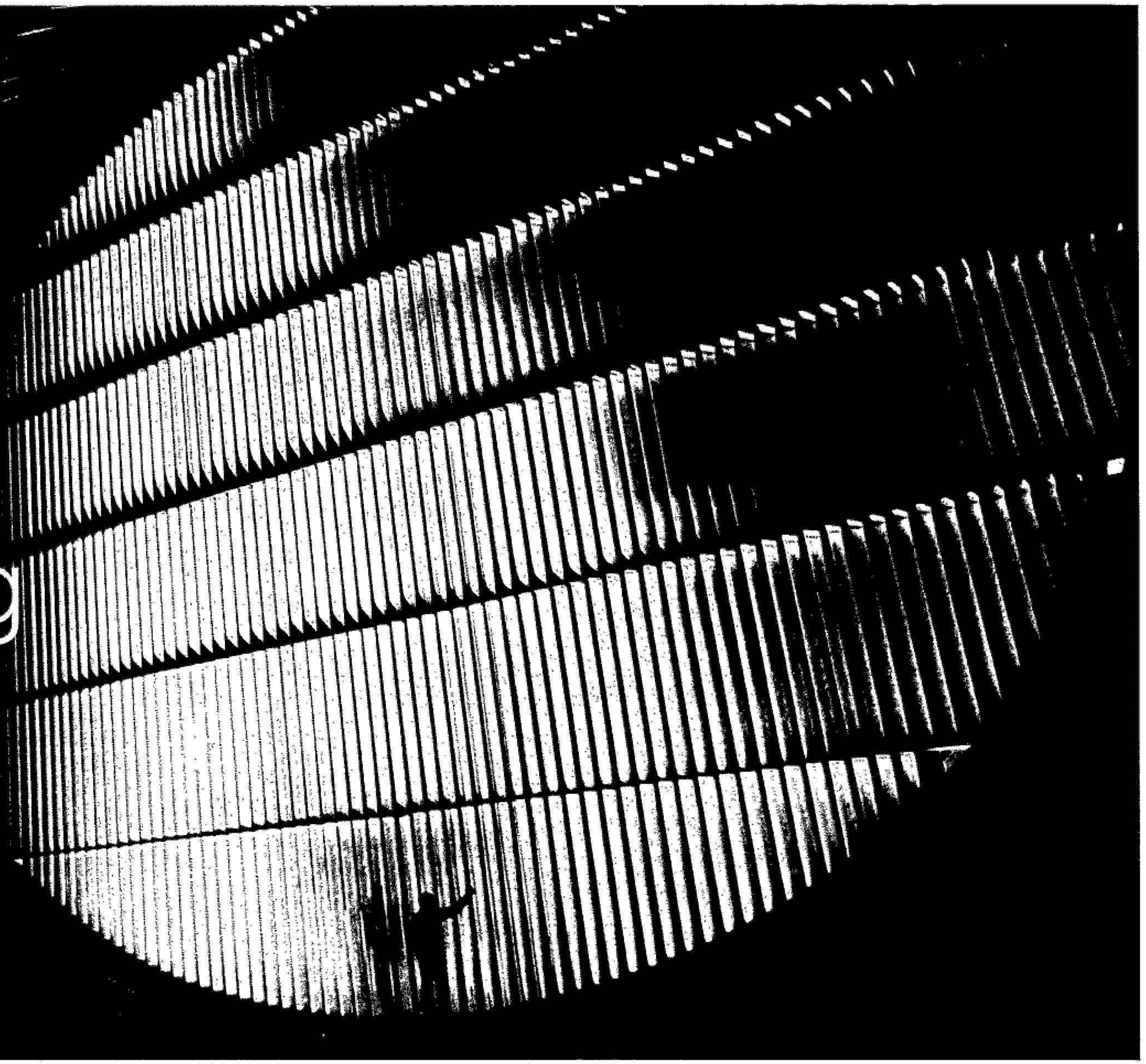
De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

ank=20250626;2025062724962

I.A.R. Systems Group AB

# Årsredovisning 2024

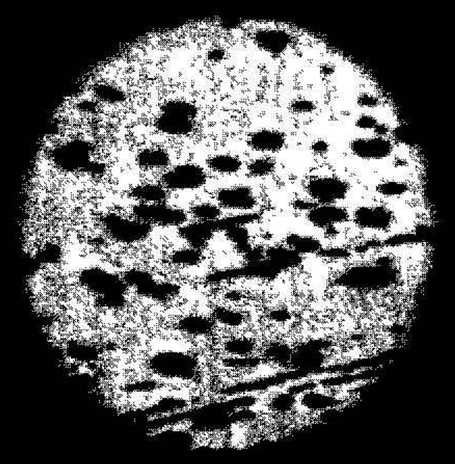
Tomorrow's Intelligence
Delivered Today



ank=20250626;2025062724963



# Innehåll






## Översikt

03 IAR i korthet
04 2024 i korthet
05 Vd-ord
07 Marknad
09 Värdeskapande
11 Strategi
12 Kundvärde
13 Affärsmodell
14 Företagskultur

## Verksamheten

15 Erbjudande
16 IAR Embedded Development Solutions
17 Case: Nidec Mobility Corporation
18 IAR Embedded Security Solutions
19 Case: Silicon Partner
20 Customer Success

## Hållbarhets-rapport

21 Allmän information
25 Miljöinformation
26 Samhällsansvars-information
29 Bolagsstyrnings-information
30 Revisorns yttrande

## Aktien

31 Investment case
32 Aktien

## Bolagsstyrning

35 Förvaltnings-berättelse*
43 Bolagsstyrnings-rapport
48 Styrelse
49 Ledning

## Finansiella rapporter

50 Koncernen*
54 Moderbolaget*
58 Noter*
86 Försäkran*
87 Revisionsberättelse

## Övrigt

91 Avstämningar
95 Definitioner
97 Ordlista
98 Aktieägarinformation


** Ingår i den formella årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2024.*

ank=20250626;2025062724964



IAR i korthet

# Stärker inbyggda team med maximal flexibilitet, säkerhet och effektivitet

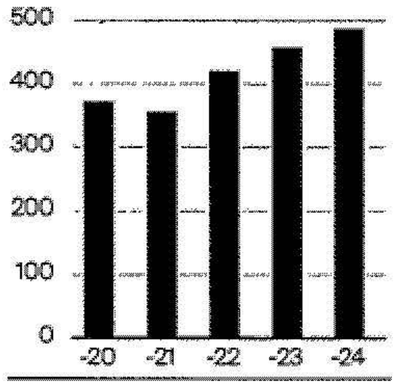
IAR hjälper mjukvaruutvecklare hos tillverkande företag världen över att skapa säker, pålitlig och högkvalitativ kod för inbyggda system. Våra verktyg och tjänster gör det möjligt för kunder att skydda sina varumärken och slutanvändare i en digital värld där risker och hot ständigt ökar.

IAR är en ledande aktör inom utvecklingsverktyg för kommersiella inbyggda system. Vår mjukvarusvit används brett för programmering av mikrokontroller (MCU) och mikroprocessorer (MPU), vilket ger utvecklare möjligheten att skapa tillförlitlig, högkvalitativ kod för en mängd olika enheter. Vi stödjer ett brett spektrum av arkitekturer och har en stark, oberoende position i branschen.

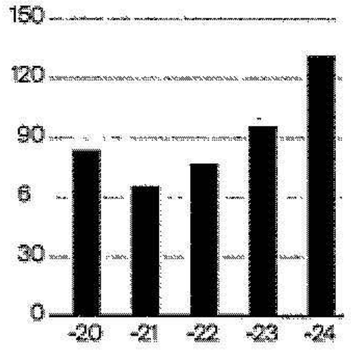
I en allt mer digitaliserad värld är våra lösningar avgörande för att utveckla och skydda smarta produkter i en rad olika industrier – från fordonsindustrin, medicinteknik och sjukvård till industriell automation, tillverkning och grön teknologi. Vår mjukvara hjälper utvecklare att programmera mikrochip så att de uppfyller sina funktioner i inbyggda system.

Våra huvudmarknader är Nordamerika, Europa och Asien, och våra kunder inkluderar utvecklare hos stora tillverkande företag och deras underleverantörer. Moderbolaget i IAR-koncernen är I.A.R. Systems Group AB, som har varit börsnoterat sedan 1999 och är listat på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista.

**Nettoomsättning**
2020–2024, MSEK




**Justerat rörelseresultat**
2020–2024, MSEK




**4500+**
**kunder**

Mer än 4 500 kunder stöds av 230+ anställda på 13 kontor i Nordamerika, Europa och Asien.

**30**
**interaktioner**

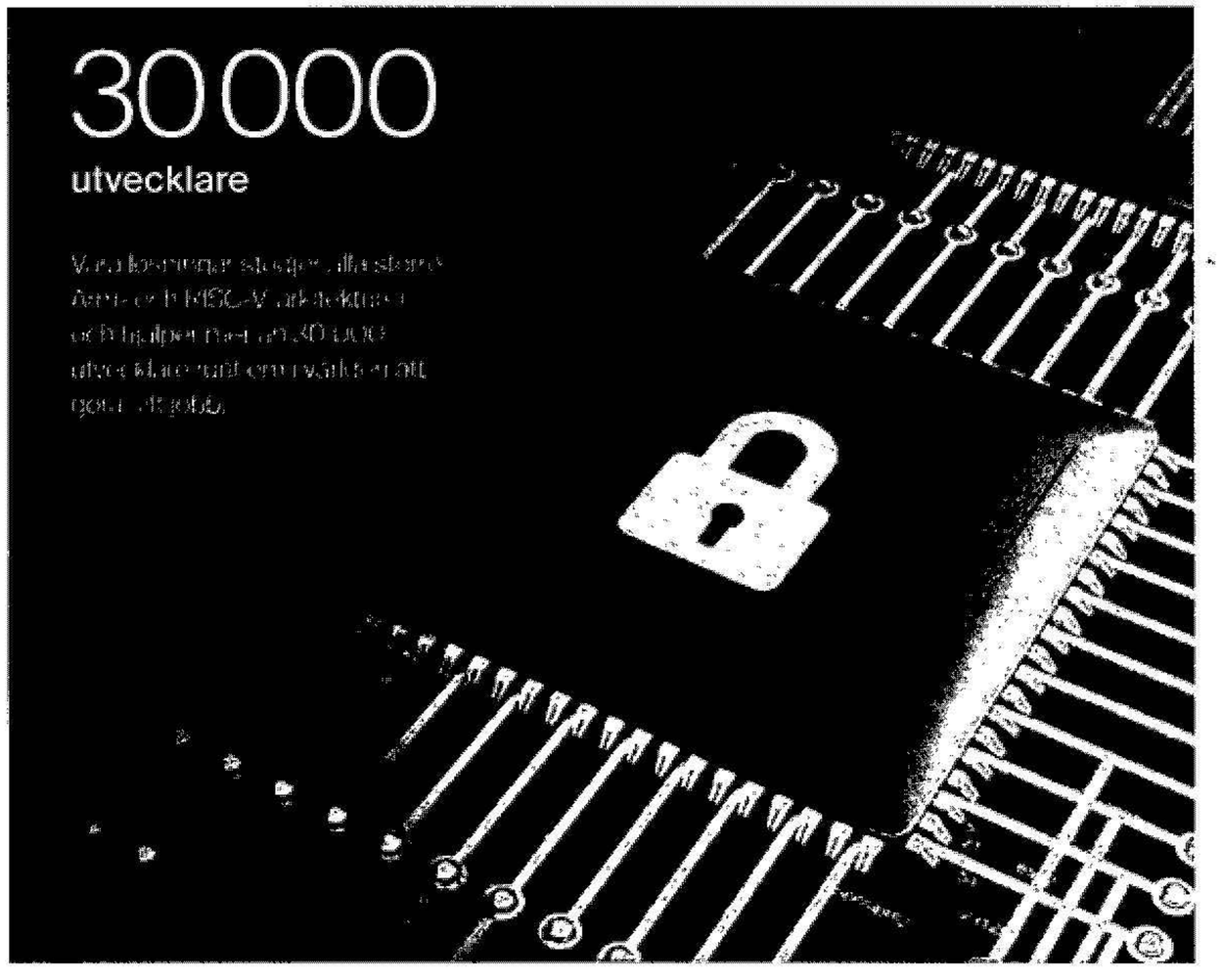
Den genomsnittliga personen interagerar med en digital produkt eller tjänst programmerad med en av våra lösningar minst 30 gånger om dagen.

**57%**
**återkommande intäkter**

Vi har återkommande intäkter från prenumerationer och support- och uppdateringsavtal (SUA) på 57%.

**Forbes Global**
**2000**

Majoriteten av alla intäkter kommer från Forbes Global 2000-företag.



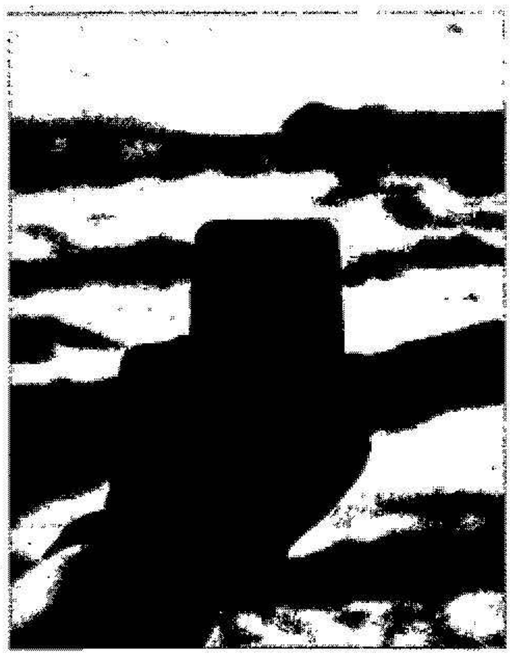
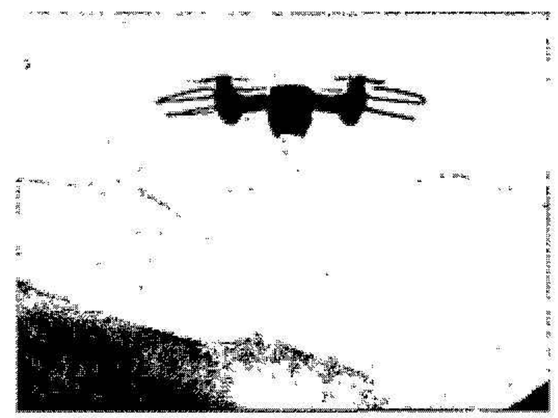
ank=20250626;2025062724965



## 2024 i korthet

2024 var ett händelserikt år, i världen såväl som för vårt företag.
Här är några av de viktigaste händelserna för IAR.



# Q1

Vi lanserade en uppdaterad version av IAR Embedded Workbench för Arm, Functional Safety Edition, som stärker vårt engagemang för att stödja utvecklare i att skapa säkra, tillförlitliga och regelverkssäkrade inbyggda applikationer inom flera branscher, inklusive fordonsindustrin, medicinteknik, industriell automation och konsumentelektronik.

Vi lanserade även utökat stöd för de första generella 32-bitars RISC-V-mikrokontrollerna, vilket möter den växande efterfrågan på robusta och tillförlitliga utvecklingsverktyg för en allt populärare arkitektur. Lanseringen inkluderade avancerade felsökningsfunktioner och sofistikerade optimeringar för kompilatorer.

# Q2

Lansering av det certifierade statiska analysverktyget (C-STAT) för IAR Embedded Workbench för RISC-V, Functional Safety Edition. Certifieringen säkerställer att utvecklare kan uppfylla strikta säkerhetsstandarder genom att tillhandahålla avgörande information om regelefterlevnad och tillförlitlighet. Kunder förkortar sin tid till marknaden och utvecklare sparar tid och kostnader genom att använda förcertifierade lösningar, vilket gör att de kan fokusera på sin kod och applikationsfunktioner.

# Q3

IAR:s nya vd, Cecilia Wachtmeister, tillträdde sin tjänst och tillför omfattande industriell erfarenhet från ledande befattningar i teknikföretag, med fokus på internationell försäljning.

Cecilia var styrelseledamot i IAR under den framgångsrika omvandlingen som ledde till ny tillväxt och stark lönsamhet.

# Q4

Den nya IAR Debug-utökningen för Visual Studio Code lanserades. Genom introduktionen av IAR Listwindow-tekniken erbjuder IAR C-SPY Debugger-utvecklare ett kraftfullt sätt att visualisera och modifiera data i realtid.

IAR reviderade sina långsiktiga tillväxtmål för att spegla bolagets nya tillväxtstrategi (se sida 11). På tre till fem år siktar vi på att uppnå en årlig intäktstillväxt på 20 procent, och en rörelsemarginal på minst 20 procent.

ank=20250626;2025062724966



# Driva tillväxt och innovation: Ett år av transformation för IAR

Under hela 2024 visade I.A.R. Systems Group AB en stadig finansiell tillväxt, med strategiska förändringar i ledarskapet och produktinnovationer som positionerar oss för framtida expansion. Våra medarbetare levererade över förväntan och uppnådde rekordresultat under fjärde kvartalet. För att summera: det var ett år präglat av vårt teams engagemang, uthållighet och obevekliga "få-det-gjort"-mentalitet.



**Finansiell prestation**
Vi började året starkt, med en ökning av nettoomsättningen på 11,2 procent jämfört med föregående års första kvartal. Trenden fortsatte under andra kvartalet med en tillväxt på 13,9 procent jämfört med föregående år. Trots makroekonomiska utmaningar under andra halvåret i framförallt USA och EMEA, såg vi uppmuntrande tillväxt i APAC, särskilt i Kina. Totalt sett avslutade vi 2024 med en rekordomsättning på 487,2 miljoner SEK, vilket motsvarar en årlig tillväxt på 8,7 procent. Vi förbättrade också våra marginaler. Den justerade rörelsemarginalen ökade till 27,0 procent från 21,0 procent, och den justerade EBITDA-marginalen steg till 38,3 procent från 33,4 procent.

**Skala för framtiden**
Övergången till digital transformation driver efterfrågan på molnbaserade utvecklingsmiljöer, som effektiviserar processer och ökar effektiviteten. Vi möter denna efterfrågan med vårt nya molnbaserade erbjudande, som gör det möjligt för utvecklare att arbeta inom moderna arbetsflöden i en molnbaserad, kontinuerlig integrationsmiljö. Till skillnad från våra livstidslicenser ger detta nya erbjudande utvecklare möjlighet att använda IAR-verktyg på lokala datorer, virtuella maskiner, eller i molnet.

Med detta nya tillvägagångssätt omvandlar vi fundamentalt vår kundengagemangsmodell genom att övergå från att sälja livstidslicenser för enskilda produkter till att erbjuda en allomfattande prenumerationsbaserad lösning. I denna nya affärsmodell får utvecklare tillgång till IAR:s omfattande produktportfölj, som inkluderar analysverktyg, säkerhetslösningar, funktionell säkerhet och alla versioner av vår flaggskeppsprodukt, Embedded Workbench.

Kundernas feedback har varit mycket positiv och bekräftar den betydande värdeökningen, tack vare det uppgraderade stödet för kontinuerlig integration och den allomfattande prenumerationen. Vår prenumerationsmodell förenklar och förstärker inte bara kundvärdet utan stärker också synergierna mellan våra kunders och vår egen framgång.

**Ett nytt kapitel**
Sedan jag började som vd på IAR i augusti, har jag varit oerhört imponerad av den djupa expertisen inom

"Kundernas feedback har varit mycket positiv och bekräftar den betydande värdeökningen, tack vare det uppgraderade stödet för kontinuerlig integration och den allomfattande prenumerationen."

ank=20250626;2025062724967



# Vd-ord

våra team och den kritiska roll som IAR-teknologi spelar i modern mjukvaruutveckling. I genomsnitt interagerar människor med produkter som drivs av IAR-verktyg över 30 gånger dagligen – ett bevis på vår breda integration i det dagliga livet och det globala teknologilandskapet. Vad som har slagit mig under mina möten med kunder och partners runt om i världen de senaste månaderna är att IAR inte bara är en leverantör; vi är en betrodd rådgivare som har en avgörande betydelse i vårt ekosystem, och en nyckelpartner för några av världens största varumärken. När världen utvecklas, utvecklas vi med den, och säkerställer att våra lösningar är i linje med våra kunders behov och framtida inriktningar.

Under hösten genomförde vi en omfattande översyn för att omdefiniera vår strategiska riktning och positionera IAR för långsiktig framgång i en snabbt föränderlig bransch. Den långsiktiga strategin bygger på fyra huvudområden: förbättra vår go-to-market-strategi, bredda vår tekniska kapacitet, introduktion av ny affärsmodell, och fokus på affärs- och personalexcellens (läs mer på s. 11).

**En aktiv medlem av ett levande ekosystem**

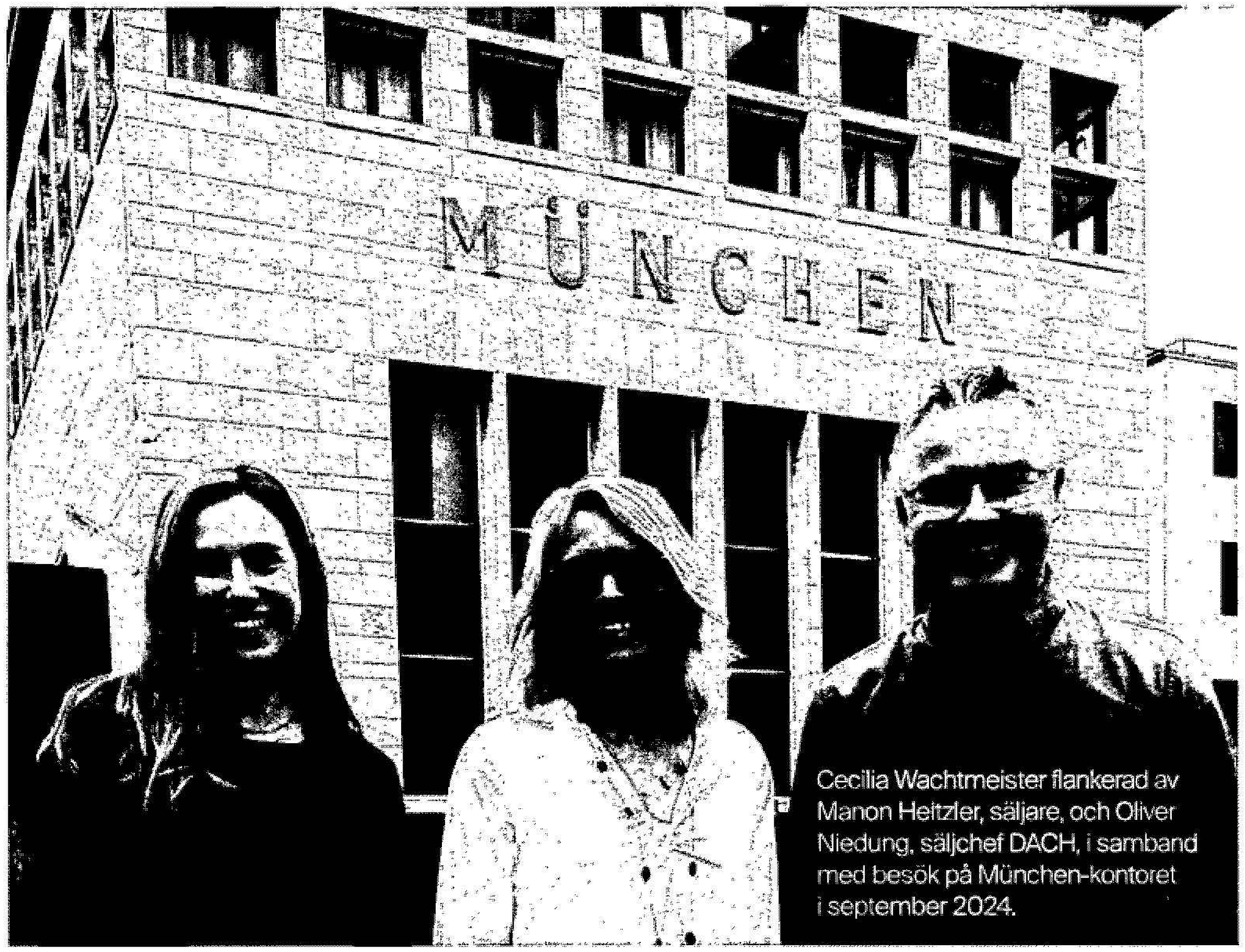
För att leverera fortsatt värde i den nya strategiska riktningen kommer IAR att påskynda sitt samarbete med partners, både kommersiellt och tekniskt. Som en del av vår reviderade teknologistrategi främjar vi relationer med organisationer och leverantörer relaterade till open source-communityn. Ett nyckelinitiativ är att integrera stöd för Zephyr RTOS från Linux Foundation, ett ledande operativsystem bland stora tillverkningsföretag. Genom att stärka vårt engagemang inom open source, via till exempel Zephyr, skapar vi möjligheter att snabbt dra nytta av innovationer och omfamna tekniksprång, till exempel nya programmeringsspråk. Vi breddar också IAR:s portfölj för att också nå den växande MPU-marknaden, utöver MCU-marknaden.

**Vägen framåt**

Under 2025 är omvärldsläget fortsatt utmanande att prognostisera, men det omformade IAR är samtidigt byggt på en solid grund. Vi har konsekvent visat vår förmåga att driva tillväxt samtidigt som vi bibehåller en robust balansräkning. Våra långsiktiga mål är tydliga: att på tre till fem års sikt uppnå 20 procent årlig tillväxt och bibehålla en rörelsemarginal på minst 20 procent, drivet av vår övergång till en prenumerationsbaserad affärsmodell, organisk expansion och strategiska förvärv där det är tillämpligt.

Detta är en spännande tid för IAR – en period av transformation, tillväxt och innovation. Vi har alltid legat i framkant av teknologisk utveckling, och med vår nya strategi förstärker vi den positionen. Jag är övertygad om att de förändringar vi genomför kommer att lägga grunden för ett starkare, mer agilt IAR, redo att ta tillvara på de möjligheter som ligger framför oss.

**Cecilia Wachtmeister**
Vd och koncernchef, IAR




Cecilia Wachtmeister flankerad av Manon Heitzler, säljare, och Oliver Niedung, säljchef DACH, i samband med besök på München-kontoret i september 2024.

ank=20250626;2025062724968



Marknad

# IAR i en föränderlig värld

Enheter med sensorer blir allt viktigare i vårt uppkopplade samhälle. Både myndigheter och konsumenter ställer högre krav på att deras enheter ska vara säkra och skyddade, samtidigt som de ska förbruka så lite energi som möjligt.

## Energieffektivitet

Energieffektivitet är en central fråga för tillverkare, särskilt för batteridrivna enheter och IoT-applikationer. Företag fortsätter att avveckla teknik som är beroende av fossila bränslen till förmån för elektriska lösningar, vilket driver efterfrågan på mer effektiv programvara. IAR möjliggör energieffektiva inbyggda system genom att tillhandahålla högoptimerad kod som minskar strömförbrukningen, förlänger batteritiden och förbättrar den övergripande prestandan. När industrier påskyndar sin övergång till elektriska lösningar blir IAR:s verktyg alltmer väsentliga för att utveckla hållbara, högpresterande inbyggda applikationer.

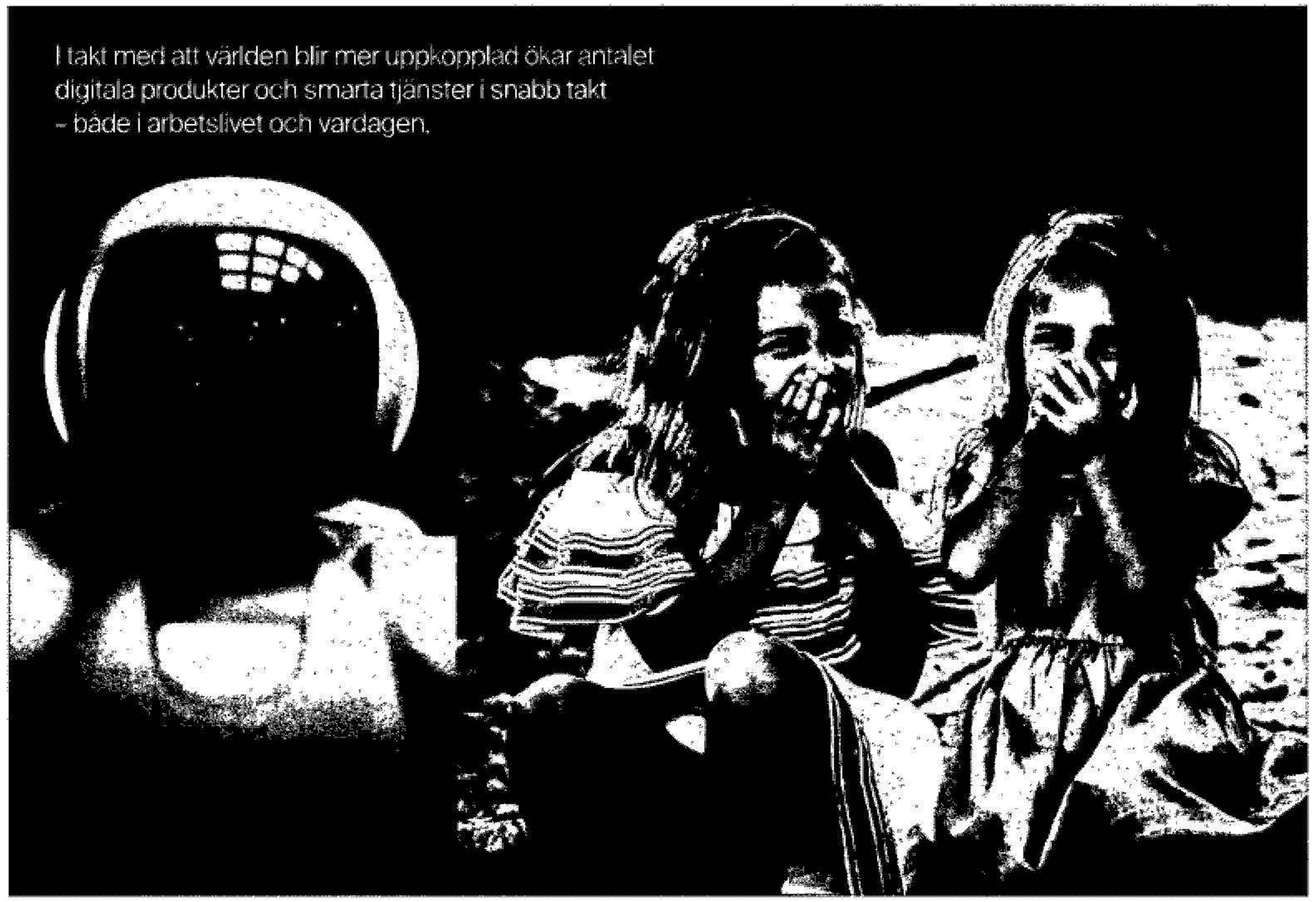
## Trygghet och säkerhet

Regeringar världen över inför nya lagar och regler för att skydda företag, konsumenter och kritisk infrastruktur. De specifika kraven varierar mellan olika jurisdiktioner, vilket kan vara en utmaning för tillverkare. Dessutom har företag olika uppfattningar om vad som utgör bästa praxis. IAR hjälper till att navigera i detta landskap med robusta säkerhetslösningar och branschledande kodningsstandarder, vilket gör det möjligt för tillverkare att effektivt uppfylla regulatoriska krav samtidigt som de säkerställer högpresterande och säkra produkter.

## Det uppkopplade samhället

Våra vardags- och arbetsliv blir alltmer beroende av digitala produkter och smarta tjänster, ofta utan att vi märker tekniken bakom dem. Från industriell automation till fordonssystem spelar sensorer en kritisk roll i att upptäcka miljöförändringar och utlösa intelligent respons, vilket driver efterfrågan på mer avancerad programvara. När sensortekniken expanderar måste kretskort och processorer leverera större funktionalitet och effektivitet. IAR tillhandahåller kraftfulla verktyg för att skapa effektiv, pålitlig och högpresterande kod till utvecklare. Detta möter den växande komplexiteten i inbyggd programvara och möjliggör smartare, mer uppkopplade lösningar över olika industrier.

I takt med att världen blir mer uppkopplad ökar antalet digitala produkter och smarta tjänster i snabb takt – både i arbetslivet och vardagen.



ank=20250626;2025062724969



Marknad

# Lokala trender driver förändring på vår marknad

Tekniska framsteg förändrar hur våra kunder utvecklar mjukvara för inbyggda system.

### Edge computing och AI-integration

Mikrokontroller (MCU) integrerar i allt högre grad AI och maskininlärning direkt i slutenheten, vilket innebär att data bearbetas på enheterna själva istället för att skickas till molnet för analys. Denna utveckling stöds av nya MCU-arkitekturer som är optimerade för AI-arbetsbelastningar.

### RISC-V-användning

RISC-V-arkitekturen, med öppen källkod, vinner mark som ett alternativ till de mer etablerade MCU-arkitekturerna, såsom Arm. RISC-V är flexibel och kostnadseffektiv och blir allt mer populär bland utvecklare i vissa stora marknader, särskilt i Kina.

### Flerkärniga MCU:er

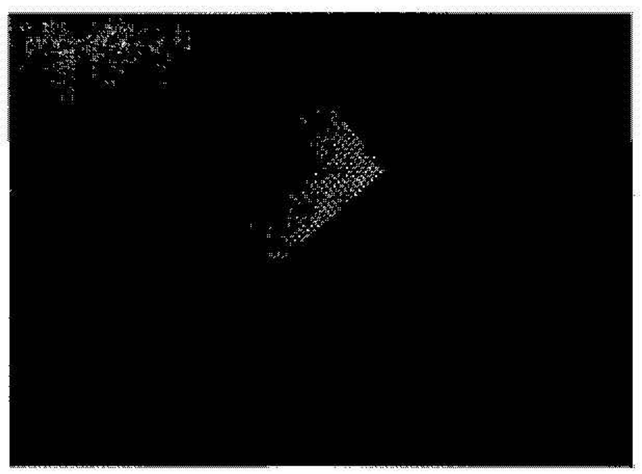
Tillverkare strävar efter att använda flerkärniga MCU:er för applikationer som kräver hög prestanda, såsom motorstyrning, multimediehantering och andra komplexa realtidsoperationer. Genom att fördela arbetsbelastningen över flera kärnor förbättras prestandan utan att strömförbrukningen ökar avsevärt.

### Funktionell säkerhet och standardefterlevnad

Tillverkande företag fortsätter att öka antalet MCU:er i säkerhetskritiska applikationer. Regulatoriska organ har infört nya standarder för att säkerställa att systemen fungerar säkert och pålitligt, särskilt inom fordons- och industrisektorerna. På en bredare nivå blir efterlevnaden av säkerhetsstandarder alltmer komplex för tillverkare eftersom reglerna varierar mellan olika regioner.

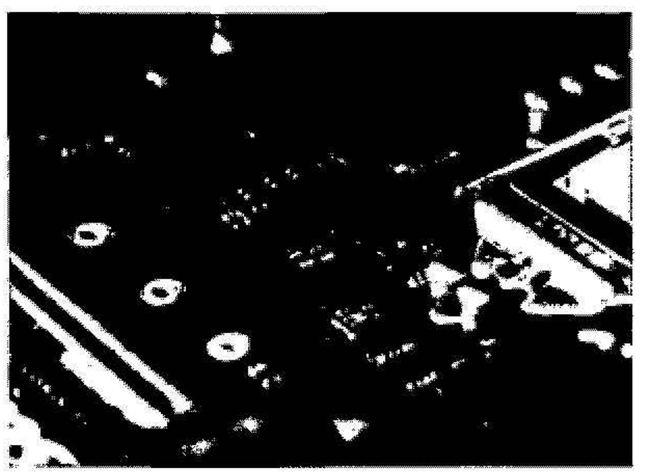
### Utveckling av ekosystem och mjukvaruverktyg

Leverantörer av MCU:er förbättrar sina utvecklingsekosystem för att korta tiden till marknaden. Detta inkluderar introduktion av avancerade mjukvaruutvecklingspaket (SDK:er), molnbaserade utvecklingsverktyg och färdiga funktionsbibliotek, vilket gör det enklare för utvecklare att skapa, testa och distribuera komplexa applikationer.









ank=20250626:2025062724970



Värdeskapande

# IAR:s nyckelbranscher bygger en bättre vardag

IAR riktar sig till kunder som skapar säkra, pålitliga och högkvalitativa produkter inom fem nyckelsektorer, som alla genomgår snabba tekniska förändringar.

## Fordonsteknik

Fordon drivs alltmer av mjukvara. Att se till att systemen fungerar tryggt och säkert är avgörande. Ledande fordonsföretag litar på IAR:s Embedded Workbench för certifierad funktionell säkerhet och hög prestanda, med stöd av vår tekniska expertis och globala närvaro.

## Industriell automation

Industriella datorer är hjärtat i varje tillverkningsmiljö. IAR:s lösningar möjliggör effektiv utveckling och validering av komplexa system, vilket säkerställer realtidsprestanda, funktionell säkerhetsefterlevnad och snabbare innovation i en snabbt föränderlig sektor.

## Medicinteknik

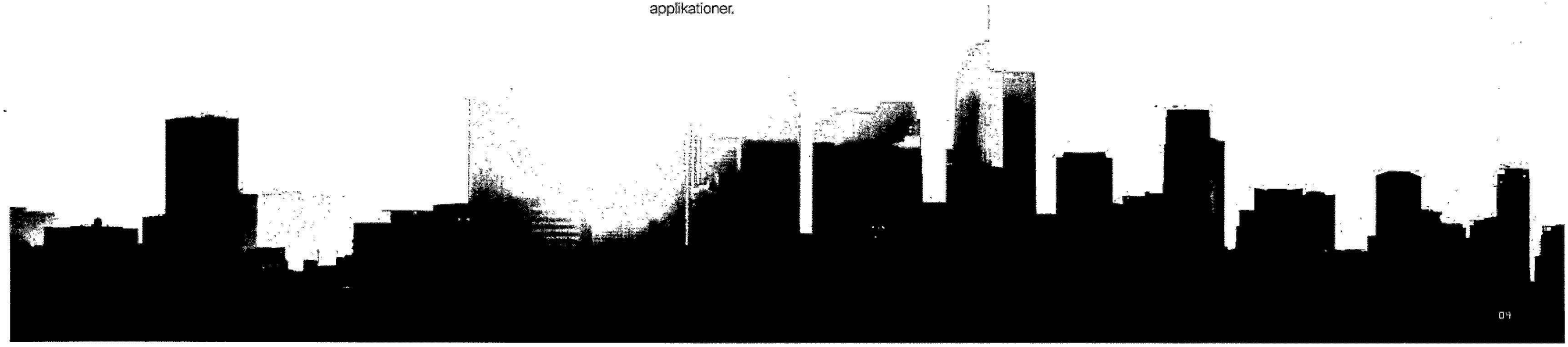
Inbyggd teknik driver medicinsk utrustning, bärbar teknik och fjärrövervakningssystem. IAR levererar säkerhetsfokuserade verktyg och avancerade testmöjligheter som säkerställer regelefterlevnad, dataintegritet och patientsäkerhet i vårdbranschens mest kritiska applikationer.

## Energi och allmännyttan

Inbyggda system driver innovation inom smarta nät, förnybar energi och kritisk infrastruktur. IAR:s utvecklingsverktyg hjälper till att skapa koden som möjliggör realtidskontroll, optimerar energieffektiviteten och säkerställer robust prestanda i denna krävande sektor.

## Sjöfart & järnväg

Inbäddad teknik garanterar säkerhet, effektivitet och uppkoppling i moderna transportsystem. IAR erbjuder certifierade, högpresterande verktyg för att förbättra systemets tillförlitlighet, säkerställa efterlevnad av säkerhetskrav och möjliggöra säker drift.



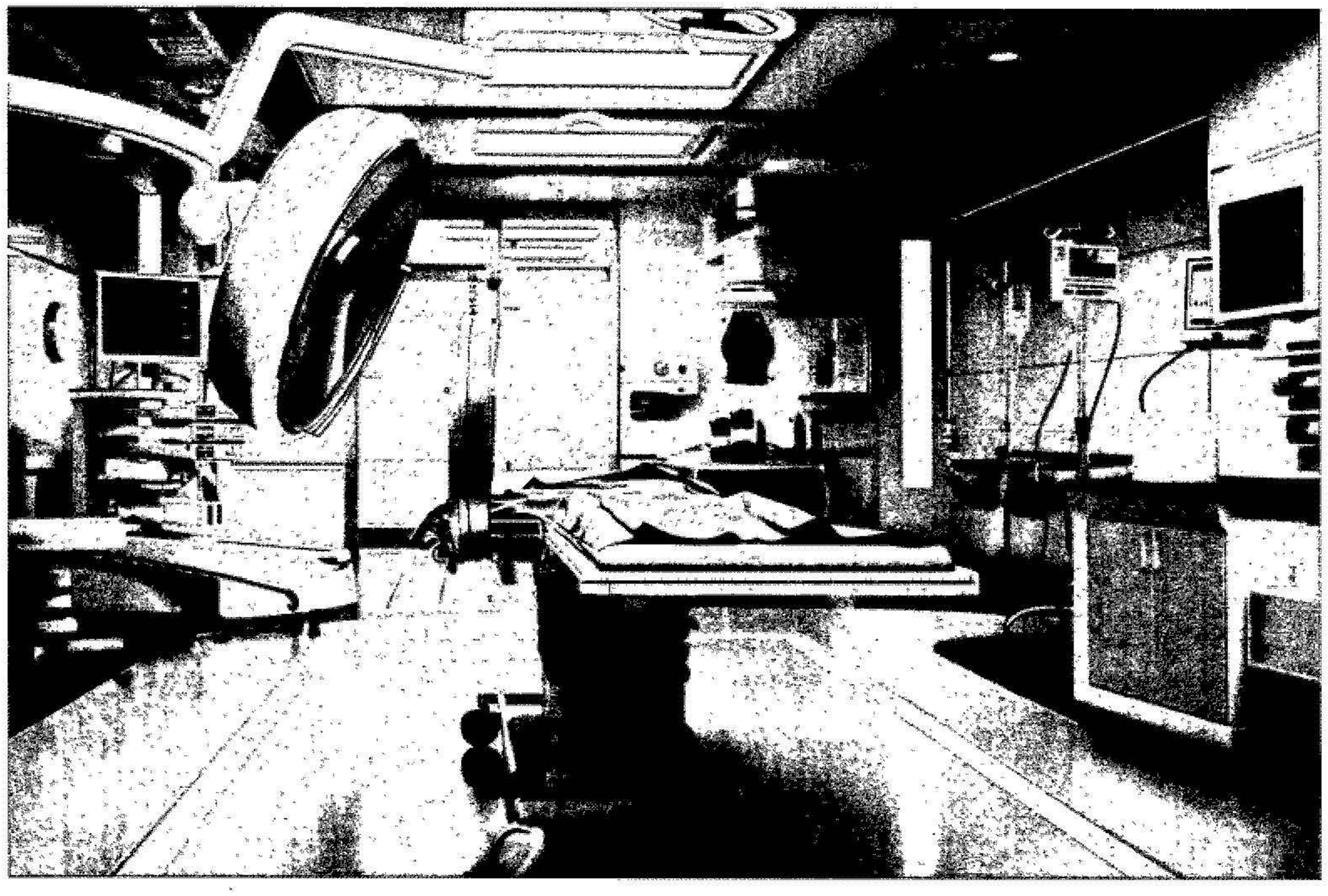
ank=20250626;2025062724971



Värdeskapande

# Säkerhet, effektivitet och tillförlitlighet i modern sjukvård

Ett modernt sjukhusrum är utrustat med många inbyggda enheter, inklusive infusionspumpar, patientövervakningssystem och diagnostiska verktyg. Dessa enheter körs på miljontals rader kod och måste följa stränga säkerhetsstandarder samtidigt som de säkerställer interoperabilitet och cybersäkerhet. IAR:s lösningar är avgörande för att förbättra patientsäkerheten, drifteffektiviteten och enhetens tillförlitlighet i medicintekniska applikationer.



IAR Embedded Workbench är IEC certifierad, vilket säkerställer efterlevnad och tillförlitlighet i defibrillatorer och patientmonitorer. Dess avancerade felsökning och kodanalys förhindrar fel i chockleverans, EKG-övervakning och automatisk defibrillering, vilket påskyndar godkännande för säkerhetskritiska enheter.

IAR C-RUN säkerställer att fel upptäcks i realtid i bildsystem och robotkirurgiska verktyg, vilket förhindrar fel, korruption och oönskat beteende. Det garanterar stabila MRI-skanningar, precisa robotrörelser och säker drift av styrsystem.

IAR Visual State möjliggör strukturerad modellering och automatisk kodgenerering för dialysmaskiner och ventilatorer, vilket garanterar säkerhetskontroller i realtid, regelefterlevnad och effektiv felsökning. Det förhindrar kodningsfel, förbättrar syreflödeshantering och automatiserar larmutlösning för kritiska tillstånd.

IAR Build Tools möjliggör automatiserade mjukvarubyggen för intensivvårdsmonitorer, EKG-plåster och sjukhussystem, vilket säkerställer sömlösa uppdateringar, regelefterlevnad och tillförlitlighet. Detta minskar stilleståndstiden, påskyndar säker firmware-distribution och stöder kontinuerlig validering av sammankopplade medicinska enheter.

IAR C-STAT upptäcker mjukvarufel i infusionspumpar, MRI-skannrar och kirurgiska robotar, vilket förhindrar överinfusion, minnesläckor och aritmetiska fel. Det säkerställer tidig upptäckt av problem, regelefterlevnad och FDA-validering, vilket minskar säkerhetsrisker i kritisk medicinsk mjukvara.

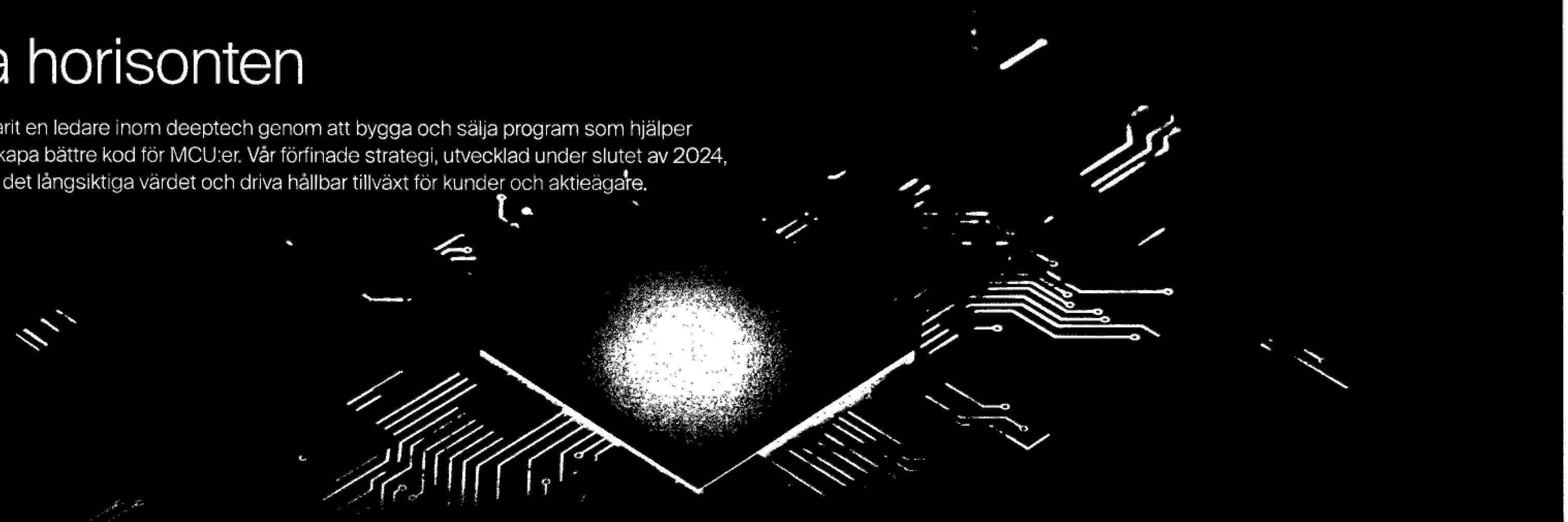
IAR Embedded Trust och Secure Deploy förhindrar obehöriga firmware-modifikationer i insulinpumpar, pacemakers och sjukhussystem, vilket säkerställer manipuleringssäkerhet. De krypterar uppdateringar, skyddar mot cyberhot och garanterar säker mjukvarudistribution från tillverkning till patientanvändning.

ank=20250626;2025062724972



# Vidga horisonten

IAR har länge varit en ledare inom deeptech genom att bygga och sälja program som hjälper utvecklare att skapa bättre kod för MCU:er. Vår förfinade strategi, utvecklad under slutet av 2024, syftar till att öka det långsiktiga värdet och driva hållbar tillväxt för kunder och aktieägare.



## Strategin består av fyra huvudområden

**Förbättra vår go-to-market-strategi**
Vi strävar efter att utöka vår totala adresserbara marknad (TAM) genom ytterligare investeringar i vår interna säljorganisation samt genom geografisk expansion via återförsäljare och distributörer. Vi kommer att öka vårt fokus på reglerade branscher och påskynda kommersiella återförsäljningsprogram med kiselproducenter och oberoende mjukvaruleverantörer.

**Bredda vår tekniska kapacitet**
Investeringar i intern utveckling i kombination med samverkan med öppen källkodsteknik kommer att göra det möjligt för oss att rikta in oss på den stora och växande MPU-marknaden (mikroprocessorer). Detta kommer inte bara att avsevärt öka vår adresserbara marknad utan också göra det möjligt för oss att snabbt integrera och svara på ekosystemutvecklingar, såsom nya operativsystem eller programmeringsspråk.

**Introduktion av ny affärsmodell**
Vi övergår från att erbjuda livstidslicenser till att i första hand erbjuda en allomfattande prenumerationsmodell, vilket ger ytterligare värde för våra kunder, samt ökar kundens livstidsvärde för IAR.

**Fokus på affärs- och personalexcellens**
Genom att transformera affärsprocesser och IT kan vi modernisera interna arbetsmetoder och främja en vinnande kultur för att attrahera, belöna och behålla topptalanger.

ank=20250626;2025062724973



Kundvärde

# Kundnärhet: Fokus på värde och resultat

IAR hjälper moderna mjukvaruorganisationer att bygga, testa och översätta kod till pålitliga, säkra, kompatibla och högpresterande applikationer. Vår konkurrensfördel består av tre nyckelpelare. Vi bygger långsiktigt värde genom att kontinuerligt utveckla och vårda dessa styrkor.

**Skala verksamheten för utvecklaren med frihet och flexibilitet**

IAR möjliggör för utvecklare att arbeta utan begränsningar – ingen leverantörslåsning, sömlös skalbarhet och anpassningsbar implementering. Våra arkitektur- och enhetsagnostiska lösningar låter tillverkare välja den bästa tekniken för produkten, oavsett om det är i molnet, virtuella miljöer på plats eller i en hybridmiljö.

Med vår flexibla prenumerationsmodell kan kunder skala mjukvaruutvecklingen effektivt samtidigt som de säkerställer kostnadskontroll och anpassning till organisationens behov av byggkapacitet i moderna arbetsflöden.

**Accelerera innovation med kodsäkerhet**

IAR ger utvecklare de bästa verktygen, vilket avsevärt påverkar mjukvaruorganisationens förmåga att förbättra prestanda. Detta påskyndar tiden till marknaden, ökar konkurrenskraften, sänker kostnaderna och accelererar innovationen.

Våra lösningar optimerar kodkvalitet och prestanda på utvecklarnas villkor. Med intuitiva verktyg som förbättrar produktiviteten och sömlöst samarbete mellan team, uppnår tillverkare mätbara förbättringar i produktivitet och effektivitet samtidigt som de sänker den totala driftskostnaden.

**Förenkla efterlevnad och stärka säkerheten**

IAR tillhandahåller inbyggd säkerhet och kryptering för att skydda immateriella rättigheter, samtidigt som det möjliggör säker kodutveckling för verksamhetskritiska applikationer. Vi hjälper utvecklare att skapa en relation mellan deras mjukvara och enheten för äkthet genom hela livscykeln. Våra verktyg säkerställer efterlevnad av branschstandarder som MISRA, IEC och ISO, vilket stödjer tillverkare i att leverera säker, pålitlig och regelkompatibel mjukvara genom hela produktens livscykel.

Genom detta hjälper vi våra kunder att minska risken för produktåterkallelser, böter, exportförbud och slutanvändarrisker, samtidigt som vi skyddar deras konkurrensfördel, den digitala IP:n.



ank=20250626;2025062724974



# IAR:s affärsmodell och transformation

Under de senaste 40+ åren har IAR sålt enskilda licenser kopplade till en produkt, till en specifik enhet. Under Q1 2025 inledde vi övergången till en prenumerationsbaserad modell som gör det möjligt för kunder att påskynda utvecklingen och skala sina verksamheter på ett flexibelt sätt.

I mars 2025 förbättrade vi vårt erbjudande med en molnbaserad prenumerationsmodell som bättre stödjer kontinuerlig integration (CI), en process som innebär att kod från flera utvecklare regelbundet sammanförs, testas och valideras automatiskt. Detta minskar risken för fel, säkerställer att ny funktionalitet fungerar som den ska och påskyndar utvecklingsprocessen.

Medan vår livstidslicens är knuten till en specifik produkt och enhet, är den molnbaserade prenumerationsmodell knuten till användare, vilket gör det möjligt för dem att få tillgång till varje version av alla produkter vi fortfarande stödjer, inklusive säkerhet, på vilken enhet som helst, var de än befinner sig.

Vår prenumerationsmodell kommer att vara knuten till antalet användare kombinerat med den samtidiga byggkapacitet som kunden har valt. Kunder har gett positiv feedback, både för det förbättrade stödet för kontinuerlig integration och den allomfattande prenumerationen. För utvecklare är vår kombinerade lösning det som gör vårt erbjudande unikt; förmågan att skapa robust och högkvalitativ kod för flera enheter i en automatiserad miljö, tillsammans med vår certifierade verktygskedja som stödjer de flesta säkerhetsstandarder.

Vi förväntar oss att prenumerationer kommer att driva en större andel av IAR:s intäkter när utvecklare fortsätter att anamma moderna arbetssätt.

| | Livstidslicens | Molnbaserad prenumeration |
|---|---|---|
| **Avtalsvillkor** | • Engångsbetalning för att köpa en licens anpassad för en specifik arkitektur<br>• Prissättning per licens<br>• IAR säljer en licens som kunden äger | • Avtal för viss tidsperiod, ofta flerårigt, som inkluderar hela vektygslådan av licenser oavsett typ av chip<br>• Prissättning per användare och samtidigt nyttjade arbetsflöden<br>• IAR säljer en tjänst kopplad till molnet |
| **Effekter för kunder** | • Engångskostnad, inga dolda avgifter<br>• Investeringskostnad (CapEx) | • Flexibilitet vid förändrade behov<br>• Tillgång till Functional Safety & Security<br>• Tillgång till nya produkter och tjänster<br>• Driftskostnad (OpEx) |
| **Effekter för IAR** | • Svagare långsiktig kundbindning<br>• Risk för otillåten licensanvändning<br>• Dålig insikt i hur kunderna använder licenserna och vilka licenser som fortfarande används<br>• Engångsaffär med möjlighet till intäkt från tilläggstjänst (support och uppgradering)<br>• 85% av intäkten bokas vid försäljningstidpunkten och resten fördelas jämnt över resterande 11 månader | • Starkare långsiktig kundbindning genom prenumeration<br>• Högre andel återkommande intäkter<br>• Mer komplex försäljningsprocess<br>• Bättre kunddata och insikt i vad kunderna använder<br>• Intäkten fördelas jämnt i bokföringen över avtalsperioden |
| **Segment** | • Alla segment | • Fokus på medelstora och stora företag |

ank=20250626;2025062724975



Företagskultur

# Att arbeta på IAR: teammedlemmar säger sitt



## Att stärka relationer

För **Leif Enzmann**, teknisk specialist på IAR:s Customer success-enhet, är satsning på kontinuerligt lärande nyckeln till framgångsrika kundrelationer.

"Du är aldrig färdiglärd, utan vi måste hela tiden fortsätta utvecklas i samarbete med våra kunder", säger han. "Kunskap är byggstenen som gör att jag kan erbjuda kreativa lösningar. När det gäller felsökning till exempel, är det som kan kännas som en lycklig gissning faktiskt en kvalificerad gissning."

Customer success-teamet, tillsammans med kundansvariga, är den huvudsakliga kontaktpunkten för IAR-kunder som vill lära sig hur man använder nya verktyg, rapporterar problem eller skickar in funktionsförfrågningar. Det gör Leif och hans team till en del av företagets framgång. "Bara om våra kunder är nöjda med våra lösningar kommer de att fortsätta att vara lojala kunder", avslutar han. "Att stärka vår relation med dem är den enda vägen framåt."



## Anpassning för framgång

**Blanca Rivas Tébar** är en Technical Programme Manager med bakgrund inom akademin vid University of Castilla–La Mancha i Spanien. Hon tycker om att anpassa sitt ledarskap så att de passar de olika tekniska teamen på IAR:s Cambridge-kontor.

"Det har krävt mycket teknisk kunskap och kreativitet", säger Blanca. "Jag känner mig nu mer bekväm med nya kundförfrågningar och jag kan ändra prioriteringar eller organisera mig snabbare."

"Förmågan att anpassa sig har varit avgörande för att stärka hennes teams relationer med kunderna", säger hon.

"Vi har upptäckt att vi snabbt kan anpassa oss till kundernas krav, oavsett om de är utmanande ur antingen ett tekniskt eller tidsmässigt perspektiv. Så är det fortfarande, även när vi testar och lär oss ny teknik."



## En öppen kultur

IAR:s öppenhetskultur är avgörande för företagets framgång, enligt **Sagnik Majumdar**, Sales Account Manager på IAR i Bengaluru, Indien.

"Samarbetsandan här, där alla team uppmuntras att ställa frågor och ge insiktsfull feedback, gör att varje dag känns som en möjlighet att förbättra och förnya sig", säger han. "Det är en företagskultur som bygger på öppenhet, kreativitet och framåtanda."

Sagnik säger att hans team är som bäst när det överför den öppna kulturen till IAR-kunder, som värdesätter transparent och snabb kommunikation för att förenkla beslut.

"Genom att upprätthålla tydlig kommunikation och vara proaktiv i att ta itu med deras problem har jag kunnat minska komplexiteten och göra deras upplevelser hos oss smidigare och mer effektiva", avslutar han. "Detta har i sin tur gjort det möjligt för dem att fatta beslut snabbare och säkrare, i vetskap om att de har det stöd och den vägledning de behöver."

ank=20250626;2025062724976



# En komplett lösning för utvecklare

Att skapa den bästa och säkraste koden, så snabbt som möjligt, är viktigt för utvecklare. Våra lösningar gör det möjligt för dem att realisera den fulla potentialen hos mikrokontroller och skapa smarta, effektiva, trygga och säkra produkter.



## Developer Productivity

Morgondagens inbyggda system skapas effektivt, säkert och snabbt med IAR. Våra lösningar skapar optimerad, kompakt kod, effektiviserar arbetsflöden och minskar kostnaderna för tusentals processorer – vilket möjliggör snabbare tid till marknaden och pålitlig produktleverans.

## Safety, Security & Compliance

Ökande komplexitet och strängare regler kräver robust säkerhet och trygghet. IAR säkerställer överensstämmelse med industriella standarder, skyddar mot cyberhot och immateriella rättigheter – vilket möjliggör trygga, säkra och pålitliga inbyggda system.

ank=20250626;2025062724977



IAR Embedded Development Solutions

# Förbättrad produktivitet för utvecklaren

IAR:s utvecklingslösning är väsentlig vid utveckling av mjukvara i inbyggda system. Verktygen förbättrar produktiviteten i varje steg. De säkerställer också enkelhet och stabilitet och kan enkelt integreras i arbetsflödet.

Embedded Workbench är ett mjukvaruutvecklingsverktyg som används av ingenjörer för att skriva, testa och optimera kod för inbyggda system – små datorer inuti enheter som bilar, medicinsk utrustning, industriella maskiner och IoT-enheter.
Embedded Workbench erbjuder:

- **Ett IDE** – där utvecklare skriver sina program.
- **En kompilator** – konverterar koden till ett format som den inbyggda hårdvaran kan förstå.
- **En debugger** – hjälper till att hitta och åtgärda problem i koden.
- **Verktyg för prestandaoptimering** – säkerställer att koden körs effektivt på enheten.

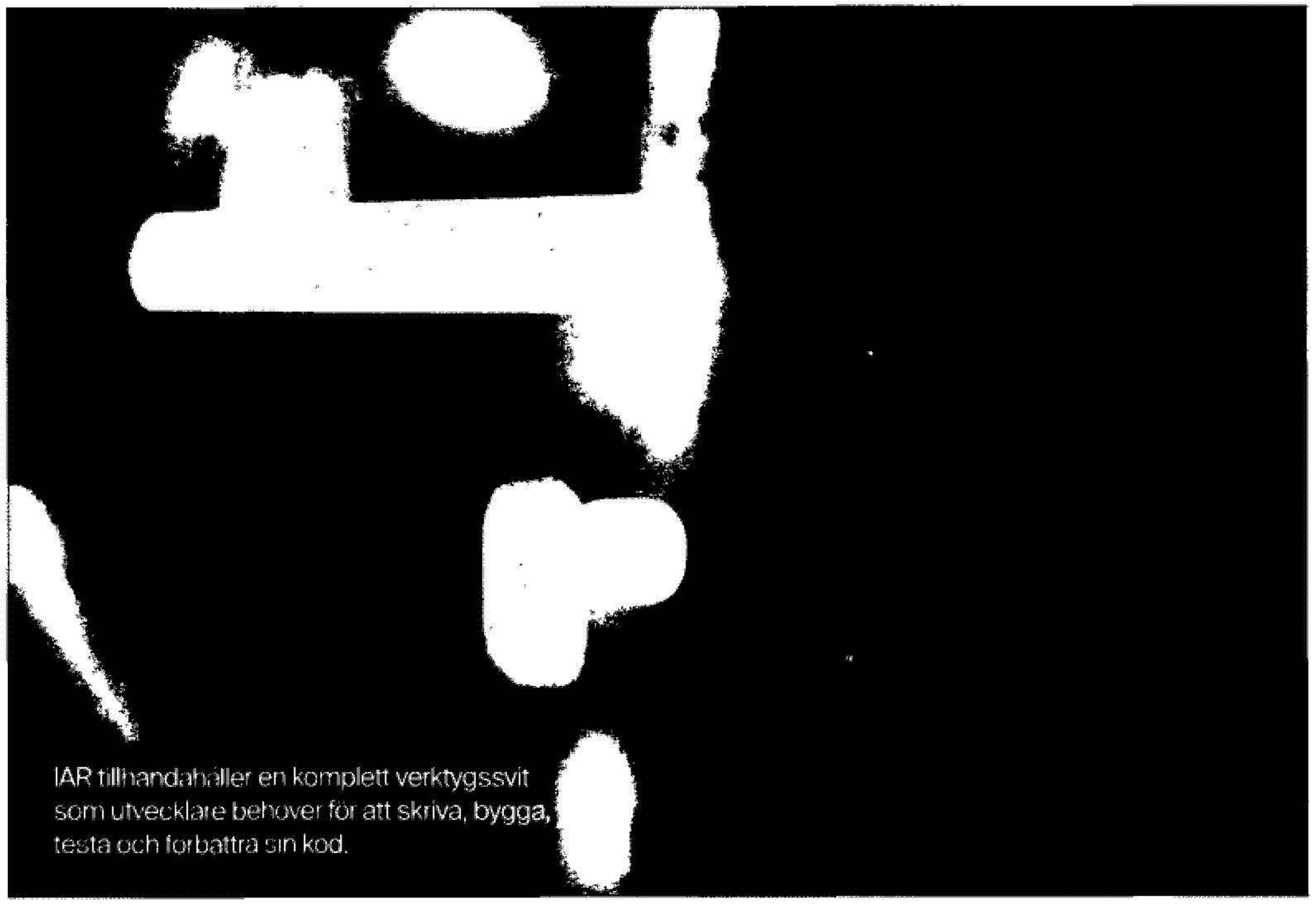
I huvudsak hjälper det utvecklare att skapa pålitlig, snabb och säker inbyggd mjukvara för produkter som behöver fungera felfritt i verkliga miljöer.

**Kontinuerlig integration**
Flera marknadstrender driver efterfrågan på IAR:s Embedded Workbench, men två är särskilt viktiga. För det första vill utvecklare i allt högre grad använda Embedded Workbench samtidigt som de arbetar enligt arbetsmetoden kontinuerlig integration (CI), där utvecklare regelbundet gör ändringar till ett delat, ofta molnbaserat arkiv. Hela processen, inklusive testningen, är automatiserad, vilket ökar tillförlitligheten och skapar ett välstrukturerat arbetsflöde som är enkelt att reproducera.

IAR:s utökade prenumerationserbjudande (se sid.13) stöder kontinuerlig integration på ett bättre sätt, vilket gör att utvecklare kan använda alla verktyg i Embedded Workbench, när de behöver dem. Kunder kan också enklare skala sin användning av verktyg när de vill påskynda utvecklingen av nya produkter, och därmed bättre anpassas till hur de vill organisera sina arbetsflöden.

**Ökande komplexitet**
Den andra viktiga drivkraften bakom efterfrågan på IAR:s Developer Productivity-lösningar är den ökande komplexiteten hos inbyggda system, som drivs av digitalisering och elektrifiering. Inbyggda system behöver hantera fler uppgifter, anpassa sig till olika användarkrav och miljöförhållanden, samt kommunicera med andra enheter och tjänster.

Som en del av denna trend använder kunderna alltmer komplexa mikrokontrollenheter, som ofta innehåller fler än en beräkningskärna. Dessa så kallade multicore-enheter kan använda olika arkitekturer för olika kärnor, till exempel Arm och RISC-V. IAR:s oberoende och stöd för så gott som alla arkitekturer gör det möjligt för oss att vara ett effektivt stöd till kunder när deras projekt blir mer komplexa.



IAR tillhandahåller en komplett verktygssvit som utvecklare behöver för att skriva, bygga, testa och förbättra sin kod.

ank=20250626;2025062724978



Case: Nidec Mobility Corporation

# Ett decennium av robust och pålitlig service

Nidec började använda IAR:s Embedded Workbench för ungefär ett decennium sedan efter att ha fått en rekommendation från en enhetsleverantör. Företaget säger att det nu är starkt beroende av IAR för att säkerställa att dess produkter utför viktiga uppgifter när det är som mest betydelsefullt.



Nidec Mobility Corporation är specialiserat på utveckling, produktion och försäljning av elektriska komponenter till fordon. Företagets produkter utför viktiga uppgifter, som Power Window Switch (PWS ), som säkerställer att fönster automatiskt sänks när en hand eller annat föremål upptäcks. Strömbrytaren kan till och med öppna fönstret automatiskt om bilen är nedsänkt i vatten.

PWS är bara en komponent av många som företaget utvecklar med hjälp av Embedded Workbench.

"Vi förlitar oss starkt på IAR Embedded Workbench för projekt som använder ARM®- och RL78-enheter", säger en talesperson för Nidec Mobility Corporation. "Fordonsindustrin kräver högkvalitativ mjukvara, och valet av utvecklingsverktyg är avgörande."

Fyra aspekter skiljer Embedded Workbench från varandra, enligt Nidec-utvecklare. För det första är verktyget robust och pålitligt jämfört med alternativ med öppen källkod, vilket ger en stabil, högpresterande miljö med minimal felsökning. För det andra är frekventa uppgifter som stegexekvering, timeravbrottshantering och minnesdumpar intuitiva, även för nybörjare, vilket förbättrar produktiviteten. För det tredje stöder arbetsbänken efterlevnad av fordonssäkerhetsstandarder, vilket är avgörande för Nidec Mobilitys högkvalitativa utvecklingsbehov. Slutligen, funktioner som hjälper Nidec framtidssäkra för morgondagens tekniska utmaningar, är de som har licenser certifierade för funktionssäkerhet, tidigt stöd för RISC-V-kärnor och säkerhetsutveckling i Embedded Trust.

Nidec började använda Embedded Workbench för ungefär ett decennium sedan. Under lanseringen av en ny plattform fick företaget en rekommendation från en enhetsleverantör och har litat på att Embedded Workbench uppfyller dess krav sedan dess, tillägger talesmannen.

De viktigaste fördelarna med Workbench, enligt Nidec, inkluderar de detaljerade utgåvorna för verktyg som kompilatorn, länkaren och debuggern, som säkerställer transparens och tillförlitlighet. Dessutom säkerställer stöd för arkitekturer som ARM®, RISC-V, Renesas RL78 och nischade 8-1-bitars mikrokontroller att verktygskedjan ger flexibilitet för olika projekt.

När utvecklarna har frågor, garanterar IAR:s dedikerade supportsystem svar inom en arbetsdag, vilket förhindrar förseningar i tidskänsliga projekt med snäva deadlines.

"Den höga kvaliteten, utmärkta användbarheten och snabba supporten för IAR Embedded Workbench har avsevärt förbättrat vår utvecklingseffektivitet", avslutar Nidecs talesperson.

ank=20250626;2025062724979



IAR Embedded Security Solutions

# Hög säkerhet på ett enkelt sätt

IAR utvecklar ständigt sina säkerhetslösningar och verktyg för att hantera de hot som kunder och partners står inför. Målet är att förenkla säkerheten och anpassa den till varje enhet.

IAR tillhandahåller heltäckande säkerhetslösningar, samtidigt som de följer allt mer komplex säkerhetslagstiftning. Vi fokuserar på fyra nyckelområden för att tillhandahålla enkla men effektiva lösningar för varje enhet:

- **Autenticitet** – En unik digital identitet är avgörande för att följa ett system genom dess livscykel och säkerställa säker integration av system och data. IAR:s autentiseringslösningar kan skapa och validera digitala identiteter samt dataintegritet.
- **Aktivt IP-skydd** – inbyggda enheter är sårbara för attacker som leder till obehörig åtkomst till programvaran. IAR:s lösningar minskar risken för IP-stöld och skyddar programvaran från att manipuleras eller användas felaktigt.
- **Antirollback och uppdatering av programvara** – fel programvara kan installeras under uppdateringar, vilket tillåter obehörig åtkomst eller införande av buggar. IAR:s uppdateringsmekanism säkerställer att endast den korrekta programvaran installeras.
- **Antikloning** – kloning sker när en tredje part kopierar en produkt, vilket hotar utvecklarens intäkter och marknadsandel. IAR:s säkerhetslösningar förhindrar att programvara kopieras av obehöriga, vilket ger ett starkt skydd mot kopiering av hela produkten.

**Ökande krav**

Efterfrågan på våra säkerhetslösningar ökar i takt med att regeringar världen över inför ny lagstiftning för att skydda företag, konsumenter och den nationella infrastrukturen, som vi alla förlitar oss på. Detaljerna i de olika reglerna och förordningarna varierar, beroende på jurisdiktion, vilket kan vara betungande för våra kunder. Även företag har olika definitioner av hur bästa praxis ser ut.

IAR Security Solutions erbjuder kunderna det enklaste och mest effektiva sättet att implementera en hög säkerhetsnivå i sina produkter, på ett sätt som överensstämmer med det allt mer komplexa lagstiftnings- och regulatoriska landskapet.

För att förenkla integrationen av våra lösningar, arbetar IAR nära kunderna för att identifiera säkerhetshot och tillhandahålla utbildning. Därefter modifieras produkterna så att de kan integreras med befintliga produkter, verktyg och organisationer. Vi använder denna feedback för att kontinuerligt förbättra vårt erbjudande.

IAR Security Solutions ingår i vårt utökade prenumerationserbjudande, vilket minskar initialkostnaden för kunder som vill använda tjänsten. Vi räknar med att en enklare tillgång till tjänsten, i kombination med de växande säkerhetskraven som ställs på kunderna, kommer att ge en plattform för hållbar tillväxt.



IAR tillhandahåller omfattande säkerhetslösningar för kunder som vill skydda sitt varumärke, image och immateriella rättigheter.

ank=20250626;2025062724980



Case: Silicon Partner

# En skräddarsydd säkerhetslösning för en branschledare

IAR samarbetade med en kiseltillverkare i världsklass och EPS Global för att hitta en anpassad säkerhetslösning för en branschledare inom IT-infrastruktur. Den slutliga lösningen innebar mer än en teknisk uppgradering: en fullständig omvandling av företagets syn på säkerhet.



En branschledare inom IT-infrastruktur befann sig vid ett kritiskt vägskäl under 2024 efter en period av snabb tillväxt. Deras globala nätverk av servrar expanderade snabbt och stödde ett ökande antal molnbaserade lösningar, vilket medförde nya säkerhetsutmaningar. Företaget behövde en lösning som skyddade dess immateriella rättigheter och säkrade dess infrastruktur på ett sätt som säkerställde effektivitet. IAR slog sig ihop med en kiseltillverkare i världsklass och EPS Global, en distributör av elektroniska komponenter och leverantör av programmeringstjänster, för att hitta en lösning.

Det stod snabbt klart att projektet var mer utmanande än någon hade räknat med. Varje minnesenhet krävde en unik konfiguration med sina egna säkerhetsnycklar, vilket behövde göras i stor skala.

Efter ett nära samarbete kom teamet fram till en specialbyggd säkerhetslösning. IAR anpassade företagets inbyggda säkerhetslösningar för att säkerställa att varje minnesenhet inte bara var säker utan också skalbar. EPS Global gjorde det möjligt att konfigurera varje chip med precision och hantera den komplicerade processen med viktig provisionering.

IT-infrastrukturföretagets servrar, nu utrustade med säkert konfigurerade minnesenheter, blev praktiskt taget ogenomträngliga, vilket skyddade dem från fysisk manipulation och obehörig åtkomst. När deras krav på molnteknik utökades, kunde företaget med säkerhet skala sin verksamhet, i vetskap om att en robust, framtidssäker lösning skyddade deras infrastruktur.

Detta representerade mer än en teknisk uppgradering: det var en fullständig omvandling av företagets syn på säkerhet.

"Att säkerställa säkerheten och integriteten för ett stort utbud av mjukvara och tjänster är av största vikt", säger Tim Woodruff, General Manager för Embedded Security på IAR. "Kärnfunktionaliteten och förmågan att anpassa IAR:s inbyggda säkerhetslösningar kan ge robusta lösningar som förbättrar förmågan att skydda immateriella rättigheter över olika plattformar och enheter. Enkelheten och effektiviteten i IAR:s tillvägagångssätt gör det möjligt för företag att fokusera på innovation samtidigt som de upprätthåller de högsta säkerhetsstandarderna, oavsett den underliggande enhetsteknologin."

ank=20250626;2025062724981



Customer success

# Optimera kundens användning

På IAR arbetar Customer success-teamet för att säkerställa att utvecklare uppnår sina mål med effektivitet och förtroende. Genom att leverera exceptionell service, sömlösa produktupplevelser och lyhörd teknisk support, bygger teamet grunden för långsiktiga, ömsesidigt fördelaktiga partnerskap.

Vårt mål är att varje kund ska kunna få ut den fulla potentialen ur IAR:s lösningar. Från onboarding till produktanvändning och förnyelse ser Customer success-teamet till att kunden har en upplevelse som är både konsekvent och stöttande. Genom att centralisera expertis och främja ett enhetligt tillvägagångssätt mellan regioner, hjälper vi kunder att optimera sin användning av IAR:s produkter, vilket leder till kostnadsbesparingar, operativ effektivitet och bättre resultat. Kundinsikter är också väsentliga för att förbättra vårt erbjudande, eftersom feedback påverkar vår produktutveckling.

**Fördjupade relationer**

Under 2024 gjorde vi flera operativa förändringar för att främja närmare kontakter med våra kunder. Vi omorganiserade Customer success-teamet, vilket gjorde det möjligt för medarbetarna att fokusera på sina kärnområden. Detta inkluderade att etablera en dedikerad roll för kundintroduktion, för att möta utvecklarnas behov under deras kritiska, tidiga interaktioner med IAR.

Vår My Pages-portal har blivit ett integrerat verktyg för kundengagemang, vilket gör det möjligt för utvecklare att komma åt resurser, skicka in supportförfrågningar och utforska tekniska resurser utan ansträngning. De senaste förbättringarna av portalen har konsoliderat våra tekniska resurser och skapat en mer intuitiv upplevelse. Som ett komplement till denna självbetjäningskapacitet fortsätter våra supportteam att erbjuda direkt hjälp för mer komplexa behov.

IAR Academy fortsätter att få positiv feedback som ett bekvämt nav för kundträning i kundens egna takt, designat för att hjälpa våra kunder att få tillgång till utbildningsresurser när och varhelst det behövs.

Förbättringar av vårt felrapporteringssystem slutfördes under 2024, vilket möjliggör snabbare svarstider, mer exakta lösningar och ett mer proaktivt förhållningssätt till produktförbättringar.

**Nya initiativ**

När vi blickar framåt mot 2025 undersöker vi möjligheterna till lokalt marknadsstöd för att säkerställa mer skräddarsydda kundupplevelser. Bland initiativen ingår att tillhandahålla tekniska resurser på lokala språk och att testa översättningsverktyg i vårt ärendehanteringssystem för att kunna erbjuda svar på de språk som kunderna föredrar.

Vi ökar också effektiviteten genom automatisering, vilket gör att teamet kan ägna mer tid åt direktkontakt med kunden. Dessa ansträngningar kommer ytterligare att förbättra vår förmåga att serva våra kunder, samtidigt som de skapar värde för båda företagen.



Under 2025 undersöker vi möjligheterna till lokalt marknadsstöd, för att säkerställa mer skräddarsydda kundupplevelser.

ank=20250626;2025062724982



Allmän information

# Hållbarhetsrapport

IAR är en världsledande leverantör av mjukvara för programmering av processorer i inbyggda system och avancerade säkerhetslösningar. Vi levererar de lösningar som behövs för att skapa nödvändig säkerhet och säkerställd kvalitet i utvecklingen av dagens digitala produkter och morgondagens innovationer.

## Allmän information

**Grund för utarbetandet**
Hållbarhetsrapporten är en del av I.A.R. Systems Group AB årsredovisning. Sidorna 21–29 i årsredovisningen utgör IAR:s lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med 6 kap. 11 § i årsredovisningslagen. IAR rapporterar hållbarhetsresultat årligen från 1 januari till 31 december 2024, vilket motsvarar IAR:s räkenskapsår. Rapporten publiceras den 7 april 2025. Hållbarhetsrapporten har upprättats på konsoliderad nivå. Omfattningen av konsolideringen är densamma som av den finansiella rapporten.

Upplysningarna i rapporten fokuserar på miljö-, sociala- och bolagsstyrningsfrågor som är väsentliga för IAR på grund av relaterade inverkan, risker och möjligheter. Väsentligheten av ett ämne fastställs genom den dubbla väsentlighetsanalysen. Väsentlighetsanalysen omfattar IAR:s verksamhet och aktiviteter uppströms och nedströms i värdekedjan som kan påverkas av IAR:s verksamhet genom direkta eller indirekta affärsrelationer.

IAR:s hållbarhetsrapport har granskats av extern part. Se sida 30 för den externa revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

**Förberedelser inför CSRD**
Vi är i processen för att säkerställa full efterlevnad av den svenska tillämpningen av EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering (CSRD). I enlighet med nuvarande svensk lagstiftning planerar IAR att publicera sin första hållbarhetsförklaring i enlighet med CSRD 2027, i årsredovisningen för räkenskapsåret 2026. För att förbereda sig för det nya regelverket har European Sustainability Reporting Standards (ESRS) inspirerat årets rapport. Hållbarhetsrapporten för 2024 följer strukturen av ESRS och har upprättats i enlighet med ESRS, men efterlever inte alla krav.



ank=20250626;2025062724983



Allmän information

# Affärsmodell och strategi

IAR specialiserar sig på att tillhandahålla avancerade mjukvaruverktyg och tjänster för programmering av inbyggda system – elektroniska komponenter som finns i produkter som till exempel bilar, medicinsk utrustning, konsumentelektronik och IoT. Produktutbudet omfattar främst utvecklingsverktyg som underlättar hela livscykeln för att skapa programvara för inbyggda system.

Vår teknik möjliggör maximal återanvändning av kod, optimerar utvecklingsresurser, erbjuder alternativ som stödjer en flexibel, låg resurs- och energiförbrukning, samt minskar tiden som läggs på produktunderhåll och uppgradering. Det bidrar också till skydd för applikationer och enheter från start till storskalig produktion.

Vi säljer mjukvaruapplikationer, främst verktyg för utveckling av inbyggda system, och hårdvarulösningar, främst probar för testning och felsökning, där mjukvaruapplikationer står för 97 procent av den totala omsättningen.

Mjukvaruapplikationerna är specialiserade på att tillhandahålla utvecklingsverktyg som underlättar hela livscykeln för utveckling av inbyggda system. Det inkluderar att skriva, sammanställa, felsöka och testa programvaran, som kommer att köras på olika mikrochiparkitekturer, som så småningom integreras i olika typer av enheter, från konsumentelektronik till industriell tillverkning.

Våra hårdvarulösningar är främst relaterade till testning av den mjukvara som skapats med vårt mjukvaruutvecklingsverktyg. Hårdvaran kompletterar mjukvaran och produkterna omfattar främst probar för felsökning och testning.

**Vår inverkan genom värdekedjan**

IAR:s värdekedjeanalys ligger till grund för den dubbla väsentlighetsanalysen. En djup förståelse för viktiga aktiviteter i hela värdekedjan är viktig för ytterligare analys av inverkan, risker och möjligheter. Analysen av värdekedjan omfattar uppströms aktiviteter, egen verksamhet och nedströms aktiviteter.

Våra huvudsakliga aktiviteter uppströms är inköp och produktion av hårdvarukomponenter samt molntjänster och andra IT-relaterade utvecklingstjänster. Leverantörer är främst antingen lokala servicepartners i Sverige eller välkända globala företag. Några hårdvarukomponenter, såsom batterier, är inköpta från Kina.

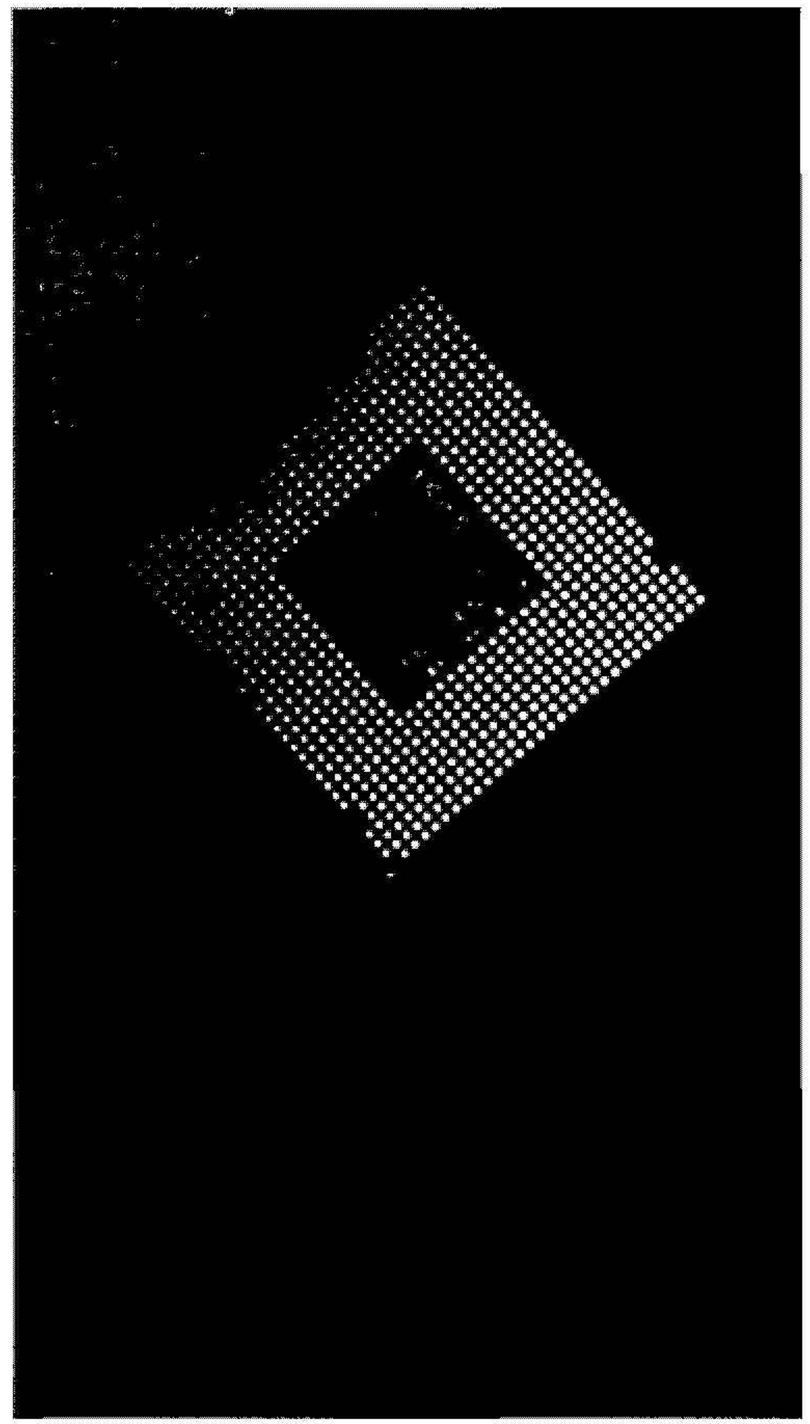
Kärnan i vår verksamhet är mjukvaruutveckling. Vi har totalt 225 anställda i tio länder. Huvudkontoret är i Uppsala, Sverige, där ungefär hälften av våra anställda är placerade. Storbritannien, Japan och USA är andra länder med stor del av IAR:s anställda. Mjukvaruutvecklingen är baserad i Sverige och Storbritannien.

Våra lösningar används globalt inom flera stora industrier, inklusive fordonsindustrin, medicinteknik, konsumentelektronik och industriell tillverkning. Våra produkter bidrar positivt till våra kunder och slutanvändare genom att göra slutprodukten säkrare och energieffektiv.

**Intressenters intressen och synpunkter**

IAR samarbetar med interna och externa intressenter för att säkerställa att vår hållbarhetsstrategi, processer och aktiviteter tar hänsyn till deras intressen och förväntningar. Våra viktigaste intressenter identifierades under den dubbla väsentlighetsanalysen. Vi har genomfört intressentdialoger under 2024 genom kanalerna nedan.

| Intressent | Samarbete och/eller informationskälla för att beakta deras perspektiv |
|---|---|
| Medarbetare<br>– Egna anställda | Medarbetarenkät<br>Utvecklingssamtal<br>IAR arbetsmiljökommitté |
| Leverantörer | Due diligence av leverantörer |
| Kunder – Inkluderade branscher: fordonsindustri, industriell tillverkning, medicinteknik, konsumentteknik, IoT | Kundservice, månatliga nyhetsbrev, årlig kundundersökning, digital kommunikation |
| Myndigheter | Säkerställa efterlevnad |
| Befintliga och potentiella investerare | Korrespondens med investerare |



ank=20250626;2025062724984



Allmän information

# Dubbel väsentlighetsanalys

Under 2024 genomförde vi en dubbel väsentlighetsanalys som en viktig del i vårt arbete med att förbereda oss för CSRD och implementeringen av ESRS. Analysen baserades på ämnena i ESRS.

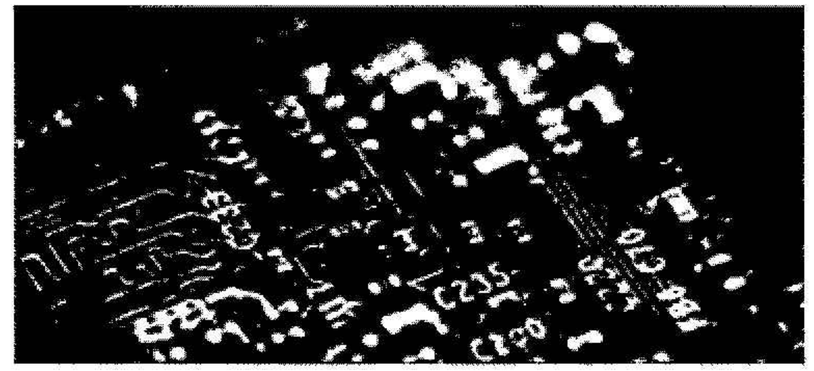
För att påbörja analysen fick alla funktioner som var involverade i projektet utbildning och information om CSRD och processen. Den första fasen syftade till att förstå vår affärsmodell, nyckelaktiviteter genom vår värdekedja samt intressenter. Processen inkluderade olika funktioner inom hela IAR, vilka gav vägledning, expertis och feedback. Analysen gjordes genom intervjuer med interna intressenter som tillsammans med en analys av relevanta interna dokument och tredjepartskällor, utgjorde bedömningsunderlaget för att identifiera inverkningar, risker och möjligheter. Analysen av de enskilda inverkningarna, riskerna och möjligheterna sammanställdes sedan utefter ESRS underrubriker, inklusive om underrubrikerna sågs som väsentliga eller inte. Inverkan identifierades både ur ett positivt och negativt perspektiv.

Analysen av väsentlig inverkan baserades på olika parametrar och tröskelvärden. Väsentlig inverkan inkluderar parametrarna skala, omfattning, återställbarhet, allvarlighetsgrad och sannolikhet. Tröskelvärdet för en positiv inverkan är över 5,3 på en skala mellan 1–10 medan för en negativ inverkan är över 8 på en skala mellan 1–15. Finansiell väsentlighet inkluderar parametrarnas potentiella storlek och sannolikhet, tröskelvärdet för finansiell inverkan är över 2 på en skala mellan 1–5. Resultatet av analysen är validerat av styrelsen, som också har fått utbildning inom CSRD.

IAR adresserar och rapporterar på alla identifierade hållbarhetsfrågor som identifierats som väsentliga. Titlarna och strukturen för hållbarhetsfrågorna är i linje med ESRS.

**Väsentlig inverkan, risker och möjligheter**

| | | Konsekventiell väsentlighet | | Finansiell väsentlighet | |
|---|---|---|---|---|---|
| ESRS Standard | Väsentliga hållbarhetsämnen | Positiv | Negativ | Möjlighet | Risk |
| ESRS E1 Klimatförändringar | Begränsning av klimatförändringar | | x | | |
| | Energi | x | | x | |
| ESRS E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi | Avfall | | x | | |
| ESRS S1 Den egna arbetskraften | Arbetsvillkor | x | x | | |
| ESRS S2 Arbetstagare i värdekedjan | Arbetsvillkor | | x | | |
| ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare | Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare | x | | | |
| ESRS G1 Ansvarsfullt företagande | Företagskultur | | | x | |



## Miljö

### *Begränsning av klimatförändringarna*

IAR:s verksamhet har en inverkan på klimatförändringarna relaterat till växthusgasutsläpp, om än i mindre skala på grund av begränsad produktion och distribution. Den huvudsakliga inverkan på klimatförändringarna sker i vår uppströms och nedströms värdekedja. Våra utsläpp är främst relaterade till användning av kontor och datacenter (uppströms och nedströms), transport genom värdekedjan och icke-förnybar energi.

### *Energi*

IAR har möjligheten att ha en positiv inverkan på energi då vår programvara avsevärt förbättrar energieffektiviteten i våra kunders slutprodukter, vilket leder till en betydande minskning av energianvändning, på grund av det stora antalet inblandade artiklar. Det bidrar till minskad energianvändning för slutkonsumenterna vår nedströms värdekedja.

Produkter med hög energieffektivitet blir allt viktigare för våra kunder. Vi ser därför att vår förmåga att öka energieffektiviteten i kundernas slutprodukter, kan ha en positiv inverkan. IAR:s förmåga att möta marknades förväntningar för hållbara och energieffektiva produkter kan påverka omsättningen. Hög energieffektivitet sparar kostnader för kunderna när de väljer ett mindre kostsamt mikrochip för slutprodukten, vilket också erbjuder bättre batteritid i slutanvändarens produkt. IAR marknadsför sin energieffektivitet till kunder, vilket innebär en betydande möjlighet till ökad försäljning.

### *Resursanvändning och cirkulär ekonomi – avfall*

IAR:s stora användning av elektronisk utrustning på våra kontor och datacenter samt den hårdvara som avnänds av våra kunder bidrar till elektronikavfall. Elektronikavfall kan vara utmanande att återvinna, vilket innebär en potentiell risk, då globalt mindre än 25 procent återvinns på ett ordentligt sätt. Vår utrustning och produkter kan bidra till denna fråga i slutet av livscykeln på grund av avsaknaden av standardiserade metoder för att förhindra ytterligare deponering av avfall.

ank=20250626:2025062724985



Allmän information

**Social**
***Den egna arbetskraften – Arbetsvillkor***
IAR kan ha både en negativ och positiv inverkan på medarbetarnas balans mellan arbete och fritid. Pressen att klara deadlines och behovet av övertid, som kan regleras på olika sätt inom olika områden, kan potentiellt ha en inverkan på många anställda inom IAR. Detta kan påverka anställdas allmänna mående, inklusive psykologisk skada som kan ta tid att återställa. IAR har däremot lika stor möjlighet att ha en positiv inverkan på arbetsmiljön som gynnar de anställda och stödjer deras allmänna välbefinnande.

***Arbetstagare i värdekedjan – Arbetsvillkor***
Vår värdekedja är global och det finns en risk för negativ inverkan på arbetstagarna. Att inte betala minimilön kan påverka det dagliga livet för ett antal individer och samhällen. Det är en utmaning för oss att förstå hur och var vi ska påverka externa parter när det gäller rättvis kompensation och behandling, vilket är avgörande för etisk affärspraxis. Denna fråga är viktig då affärsetik är en grundläggande värdering för IAR.

***Konsumenter och slutanvändare – Personlig säkerhet***
IAR:s produkter och tjänster är viktiga i branscher som fordonsindustrin, där mjukvaruintegritet är direkt kopplad till fordonens säkerhetssystem. Att säkerställa säkerheten för slutanvändarnas produkter med hjälp av mjukvaruverktyg är viktigt, särskilt inom produktutveckling, och IAR erbjuder verktyg som är certifierade inom funktionell säkerhet för att säkerställa detta. Med tanke på IAR:s globala närvaro är den positiva inverkan av dessa verktyg omfattande och påverkar många individer genom att bidra till säkerhet i vardagen.

**Bolagsstyrning**
***Ansvarsfullt företagande – Företagskultur***
Företagskulturens prestation och utveckling kommer sannolikt ha en positiv inverkan på IAR:s produktivitet och framgång. Människor är IAR:s främsta tillgång, och ett strategiskt mål är att utveckla företagskulturen, vilket har en stor betydelse för resultatet. Med stor sannolikhet är en stark företagskultur avgörande för att behålla medarbetare, och negativa förändringar kan leda till ökade kostnader för personalomsättning och minskad produktivitet, vilket påverkar rörelsekostnaderna och försäljning. Företagskultur kommer sannolikt att påverka både att behålla personal och IAR:s finansiella resultat.



## Styrning av hållbarhet

**Styrelsen och ledningens roll och ansvar**
Det yttersta ansvaret för hållbarhet ligger på styrelsen och ledningen. Den dubbla väsentlighetsanalysen och hållbarhetsarbetets övergripande inriktning utgör underlag för styrelsens validering. Aktiviteter implementeras av ledningen i divisionerna som en del av ansvaret för den löpande verksamheten. Styrelsen och ledningen har godkänt resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen. Framstegen övervakas och integreras i vår affärsverksamhet. Compliance Manager är ansvarig för att driva frågorna i organisationen. Aktiviteterna i verksamheten drivs huvudsakligen inom respektive division.

*Läs mer om styrelsen och ledningsgruppen på sidorna 48–49.*

**Ledningspresentation 2025**
(Vid tidpunkten för publicering av årsredovisningen)

Kvinnor i styrelsen
40%

Kvinnor i ledningsgruppen
67%

Oberoende styrelseledamöter
80%

ank=20250626;2025062724986



Miljöinformation

## Klimatförändringar

IAR förstår att hållbarhet spelar en avgörande roll för vår affärsframgång. Vi tar ansvar för vår miljöinverkan både direkt i form av vår verksamhet och indirekt genom vår värdekedja.

**Inverkningar, risker och möjligheter**
De väsentliga inverkningar, risker och möjligheter som är relaterade till klimatförändringarna har identifierats i vår dubbla väsentlighetsanalys, vilken baseras på bolagets riskhanteringsprocess. Resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen visar att klimatförändringar är väsentligt för IAR, och våra väsentliga områden är begränsning av klimatförändringar och energi. *Väsentlighetsanalysen beskrivs på sidorna 23–24.*

**Policyer**
Vårt miljö- och hållbarhetsarbete hanteras huvudsakligen av vår Uppförandekod och Hållbarhetspolicy. Våra policyer anger att vi följer miljölagar, förordningar och andra regler för god praxis och gör kontinuerliga ansträngningar för att förbättra våra miljöprestationer.

**Åtgärder**
Som ett mjukvaruföretag är våra direkta utsläpp relativt begränsade jämfört med den större påverkan från vår värdekedja. Våra utsläpp är främst relaterade till energiförbrukning på våra kontor, affärsresor samt inköpta varor och tjänster. Vi har inte mätt alla våra utsläpp men kommer att utvärdera i vilken utsträckning det är meningsfullt att göra det i framtiden för att stödja strategin och hållbarhet i allmänhet.

Eftersom våra lösningar stödjer utvecklingen av effektiv och komprimerad inbyggd programvara, bidrar vi positivt till att minska energiförbrukningen hos våra kunder och slutanvändare. Kunden kan använda mindre mikrochips i slutprodukten, vilket ger en mer energieffektiv slutprodukt.

**Mål**
IAR har inte satt några tidsbundna och resultatinriktade mål kopplade till klimatförändringar. Vi kommer att utvärdera i vilken utsträckning det är meningsfullt att sätta upp mål och vilka mål som stödjer strategin och hållbarheten i allmänhet. Våra mål kommer sättas utifrån identifierade inverkningar, risker och möjligheter i vår dubbla väsentlighetsanalys.

## Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Det är viktigt för IAR att alltid sträva efter att hantera våra lösningar på ett ansvarsfullt sätt för hållbarhet i hela värdekedjan. Våra hårdvaruprodukter kategoriseras som elektronikavfall, vilket kan ha en negativ inverkan.

**Inverkningar, risker och möjligheter**
De väsentliga inverkningar, risker och möjligheter som är relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi har identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen, som baseras på bolagets riskhanteringsprocess. Resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen visar att resursanvändning och cirkulär ekonomi är viktigt för IAR och avfall är vårt väsentliga ämne. Väsentlighetsanalysen beskrivs på sidorna 23–24.

**Policyer**
Vår Uppförandekod och Hållbarhetspolicy anger att vi värnar om människors hälsa och säkerhet genom att tillhandahålla produkter i full regelefterlevnad med tillämpliga miljö- och säkerhetsdirektiv eller förordningar. Vi observerar och följer riktlinjerna i de lagstadgade produktsäkerhetsbestämmelserna från produktdesign, tillverkning och användning till slutligt bortskaffande.

**Åtgärder**
IAR följer EU-direktivet för hantering av elektriskt och elektroniskt avfall (WEEE) för all elektrisk och elektronisk utrustning som vi släpper på EU-marknaden och följer lokala återvinningsregler för vårt verksamhetsavfall.

**Mål**
Vi har inte satt några tidsbundna och resultatinriktade mål kopplat till resursanvändning och cirkulär ekonomi. Våra mål kommer sättas utifrån identifierade inverkan, risker och möjligheter i vår dubbla väsentlighetsanalys.



ank=20250626;2025062724987



# Den egna arbetskraften

**Den egna arbetskraften**
Med hjälp av en hälsosam arbetsmiljö strävar IAR efter att skapa en positiv arbetsplats. Viktiga komponenter för en hälsosam arbetsmiljö inkluderar dialog med varandra och en gemensam företagskultur. IAR:s företagskultur kännetecknas av öppenhet, socialt ansvar och professionalism. Vår globala organisation och medarbetarnas bestående passion för produktutveckling och teknik lockar skickliga och begåvade personer till företaget i alla länder där vi är verksamma. På IAR är socialt ansvar grundläggande för att skapa varaktigt värde för interna och externa intressenter. I högteknologiska sektorer, som den där IAR är verksam, är det humana kapitalet avgörande. En kompetent och mångsidig personalstyrka är viktig för att driva innovation. Bolagets konkurrenskraft är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare.

**Inverkan, risker och möjligheter**
Social inverkan, risker och möjligheter relaterat till vår egen arbetskraft är ytterligare beskrivet i avsnittet den dubbla väsentlighetsanalysen i Allmän information på sidorna 23–24.

**Policyer**
Våra ansträngningar för att främja goda arbetsvillkor för våra medarbetare baseras på vår Uppförandekod, Hållbarhetspolicy och HR-policy. IAR följer FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. IAR har nolltolerans mot diskriminering eller trakasserier på arbetsplatsen, inklusive nolltolerans för barn-, tvångs- eller slavarbete. HR-policyn beskriver principer, riktlinjer och rutiner för personalhantering.

**Engagemang med våra medarbetare**
Chief HR Officer (CHRO) är ansvarig för att sätta strukturer, policyer och guidelines, samt följa upp KPI:er för att säkerställa efterlevnad. Vad gäller arbetsmiljön, sätter HR strukturen och cheferna på alla nivåer i organisationen ansvarar för att vi lever upp till den. Alla medarbetare ansvarar för att följa policyer och agera professionellt, i enlighet med värderingar, guidelines och arbetssätt. IAR strävar efter att, i samarbete med lokala stödfunktioner, chefer och medarbetare, skapa optimala förutsättningar med hänsyn till lokala förhållanden och tillämpliga föreskrifter. Vi uppmuntrar till kontinuerlig dialog med våra medarbetare genom att genomföra anonyma medarbetarundersökningar på regelbunden basis. Ett strukturerat utvecklingssamtal genomförs minst en gång per år, där medarbetarna kan ta upp problem med sin chef.

Arbetsmiljökommittén ansvarar för att följa upp alla förhållanden på arbetsplatsen, inklusive sociala, organisatoriska och fysiska förhållanden. De har kvartalsvis möten och består av representanter från arbetsgivaren och anställda – det så kallade skyddsombudet. De anställda väljer skyddsombudet som ska representera alla anställda på arbetsplatsen. Detta görs främst på kontoret i Uppsala, men målet är att implementera



ank=20250626;2025062724988



Samhällsansvarsinformation

det på alla kontor under 2025. För att underhålla en hälsosam personalstyrka arbetar IAR proaktivt för att förebygga arbetsskador och psykologisk stress samt att optimera arbetsförhållandena på arbetsplatsen.

**Mått och mål**
IAR har utvärderat ytterligare mål och fokuserar i dagsläget främst på de mål som mäts i medarbetarundersökningen gällande företagskultur, stress och eNPS (som beskriver om medarbetarna skulle rekommendera IAR som arbetsgivare). Våra mål kommer att sättas baserat på identifierade inverkningar, risker och möjligheter i vår dubbla väsentlighetsanalys.

Medarbetardata sammanställdes genom medarbetarportalen HiBob, den 31 december 2024. Systemet skapar automatiskt statistik där vi följer varje anställds resa från anställningstillfälle via årliga utvärderingar, medarbetarundersökningar och eventuell uppsägning. Antalet anställda är antalet personer, oavsett om de arbetar deltid.

Vi arbetar aktivt med att kvalitetssäkra våra rekryteringar och vi ser också att våra medarbetare har ett högt förtroende för sin närmsta chef och sina kollegor. Detta påverkar vår personalomsättning positivt. 2024 sjönk den till 8,7 (19,2) procent.

**Täckning av kollektivavtal och social dialog**
Vi repspekterar våra anställdas rätt att fritt välja om de vill ansluta sig fackligt eller inte. IAR har inga kollektivavtal, främst för att IAR föredrar att ge de anställda möjligheten till att själva välja hur de vill placera sin pension. Vi har dock likvärdiga arbetsvillkor och strävar efter att följa samma standards som kollektivavtalen har.

**Tillräckliga löner**
Alla medarbetare och chefer har ett årligt medarbetarsamtal som delvis fokuserar på transparent och öppen kommunikation om medarbetarens totala ersättning, värderat utifrån individens roll och ansvar, prestation och marknadslön. Koncernens medarbetare kännetecknas av högteknisk kompetens och lång branscherfarenhet. IAR har också en stor andel anställda med högre akademisk utbildning. 88 (86) procent av de anställda har en eftergymnasial eller högre utbildning.

**Socialt skydd**
Alla våra anställda omfattas av socialt skydd och försäkring på minst en nivå som anses vara god praxis i det land där de är anställda.

**Uppgifter om de anställda**

| Kön | Antal anställda |
|---|---|
| Män | 162 |
| Kvinnor | 61 |
| Icke-binär | 1 |
| Totalt anställda | 224 |

| Land | Antal anställda |
|---|---|
| Sverige | 125 |
| Frankrike | 3 |
| Tyskland | 5 |
| Indien | 2 |
| USA | 29 |
| Storbritannien | 25 |
| Kina | 11 |
| Japan | 15 |
| Korea | 5 |
| Taiwan | 4 |

| | Kvinnor | Män | Icke-binär | Total |
|---|---|---|---|---|
| Antal anställda | 61 | 162 | 1 | 224 |
| Antal tillsvidareanställda | 59 | 162 | 1 | 222 |
| Antal tillfälligt anställda | 2 | 0 | 0 | 2 |
| Antal behovsanställda | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Antal heltidsanställda | 56 | 157 | 1 | 214 |
| Antal deltidsanställda | 5 | 5 | 0 | 10 |

| | Sverige | Storbritannien | Frankrike | Tyskland | Indien | Kina | Japan | Korea | Taiwan | USA | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Antal anställda | 124 | 25 | 3 | 5 | 2 | 11 | 15 | 5 | 4 | 29 | 224 |
| Antal tillsvidareanställda | 124 | 25 | 3 | 5 | 2 | 11 | 13 | 5 | 4 | 29 | 224 |
| Antal tillfälligt anställda | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| Antal behovsanställda | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Antal heltidsanställda | 122 | 22 | 3 | 4 | 2 | 11 | 13 | 5 | 4 | 27 | 214 |
| Antal deltidsanställda | 2 | 3 | 0 | 1 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 | 10 |

eNPS
16(7)

**Hur eNPS (Employee Net Promoter Score) är beräknat**

Svaren är sorterade i tre grupper:

- **Ambassadörer (9–10)**
  Nöjda anställda som sannolikt kommer att främja organisationens image och tillväxt.
- **Passiva (7–8)**
  Relativt nöjda medarbetare men mer benägna att vara öppna för erbjudande från andra företag.
- **Kritiker (0–6)**
  Medarbetare som i allmänhet är missnöjda med organisationen och sin roll.

*Beräkning av poäng: % Ambassadörer – % Kritiker = eNPS*

ank=20250626;2025062724989



Samhällsansvarsinformation

## Arbetstagare i värdekedjan

Vår värdekedja är global och vi tar ansvar både uppströms och nedström. Vi har integrerat vårt arbete med miljö, sociala och bolagsstyrningsfrågor i vår värdekedja, genom att anpassa de prioriterade områdena från vår väsentlighetsanalys till viktiga affärsaktiviteter.

**Inverkningar, risker och möjligheter**
Sociala inverkningar, risker och möjligheter relaterat till arbetstagare i värdekedjan är ytterligare beskrivet i avsnittet den dubbla väsentlighetsanalysen i Allmän information på sidorna 23–24.

**Policyer**
Vår Uppförandekod och Hållbarhetspolicy gäller för alla affärspartners som tillhandahåller produkter eller tjänster till IAR eller som anlitas att agera för eller på uppdrag av IAR, såsom leverantörer, entreprenörer, konsulter, distributörer, byråer och representanter. Policyerna är baserade på FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Vi tolererar ingen form av barn-, tvångs- eller slavarbete, inklusive anställning av fångar eller illegala arbetare, i strid med gällande nationella och internationella lager och tillhörande konventioner, och förväntar oss att våra affärspartners gör detsamma.

**Åtgärder**
IAR genomför regelbundna due diligence-granskningar av leverantörer för att bedöma våra affärspartners efterlevnad av Uppförnadekoden och Hållbarhetspolicyn samt för att säkerställa en stabil leverantörsbas. Customer Operations granskar aktivt leverantörer för att säkerställa att de uppfyller våra krav. Vi använder AEB:s riskhanteringsplattform för att identifiera potentiella risker med nya leverantörer. Vi förväntar oss att våra leverantörer stödjer och samarbetar i processen. Eventuella överträdelser kommer att hanteras omedelbart och kan äventyra affärspartners affärsrelation med IAR, upp till och med uppsägning. Externa affärspartners eller intressenter uppmuntras att säga ifrån och rapportera missförhållanden.

**Mål**
IAR har inte satt några tidsbundna och resultatinriktade mål kopplat till arbetstagare i värdekedjan. Vi kommer att utvärdera i vilken utsträckning det är meningsfullt att sätta upp mål och vilka mål som stödjer strategin och hållbarheten i allmänhet. Våra mål kommer att sättas utifrån identifierade inverkningar, risker och möjligheter i vår dubbla väsentlighetsanalys.

## Konsumenter och slutanvändare

Våra lösningar används för olika produkter – elektroniska komponenter som finns i enheter som bilar, medicinsk utrustning, konsumentelektronik och IoT. Produktutbudet omfattar framförallt en omfattande uppsättning av utvecklingsverktyg som underlättar hela livscykeln för att skapa programvara för inbyggda system.

**Inverkningar, risker och möjligheter**
Inverkningar, risker och möjligheter relaterat till konsumenter och slutanvändare är ytterligare beskrivet i avsnittet den dubbla väsentlighetsanalysen i Allmän information på sidorna 23–24.

**Policyer**
Alla våra kunder förväntas ställa sig bakom principerna i vår Uppförandekod och Hållbarhetspolicy. Policyerna är baserade på FN:s allmänna förklaringar om de mänskliga rättigheterna, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

**Åtgärder**
Kontakten med våra kunder sker genom försäljnings-, support och kundprocesser, mässor, kundundersökningar, webbseminarier och årsstämma. Vårt supportteam har daglig kontakt med våra kunder. Externa affärspartners och intressenter uppmuntras att säga ifrån och rapportera missförhållanden.

**Mål**
IAR har inte satt några tidsbundna och resultatinriktade mål relaterat till kunder och slutanvändare. Vi kommer att utvärdera i vilken utsträckning det är meningsfullt att sätta upp mål och vilka mål som stödjer strategin och hållbarheten i allmänhet. Våra mål kommer att sättas utifrån identifierade inverkningar, risker och möjligheter i vår dubbla väsentlighetsanalys.

ank=20250626;2025062724990



Bolagsstyrningsinformation

# Ansvarsfullt företagande

Det yttersta ansvaret för hållbarhet ligger på styrelse och ledningsgrupp. Den dubbla väsentlighetsanalysen och den allmänna inriktningen på hållbarhetsarbetet valideras av styrelsen. Aktiviteterna implementeras av ledningsgruppen inom divisionerna som en del av ansvaret för den löpande verksamheten. Utvecklingen följs upp och integreras i våra affärsaktiviteter.

**Inverkningar, risker och möjligheter**
Inverkningar, risker och möjligheter relaterat till ansvarsfullt företagande har identifierats som väsentligt i den dubbla väsentlighetsanalysen, som baseras på bolagets riskhanteringsprocess. Väsentlighetsanalysen beskrivs på sidorna 23–24.

**Policyer och företagskultur**
Styrelsen utfärdar Uppförandekoden och Hållbarhetspolicyn, som ger en viktig vägledning om företagets policyer och instruktioner inom olika hållbarhetsområden, inklusive affärsetik, visselblåsning, människor och miljö. De fungerar som vår etiska guide och gäller för alla anställda knutna till IAR. Styrelsen övervakar policyerna och säkerställer att de godkänns. Dessa policyer finns tillgängliga på vår webbplats och revideras regelnbundet av styrelsen.

Alla medarbetare och externa affärspartners eller intressenter uppmuntras att säga ifrån utan rädsla för repressiva åtgärder. Repressiva åtgärder mot de som rapporterar och uttalar sig i god tro är förbjudna. IAR har en visselblåsarfunktion tillgänglig på hemsidan för att hantera anonyma rapporter. Den anonyma kommunikationsplattformen gör det möjligt för anställda eller tredje part att på ett säkert sätt uttrycka oro och konsultera våra representanter.



ank=20250626;2025062724991



Revisorns yttrande

# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i I.A.R. Systems Group AB (publ), org.nr 556400-7200

**Uppdrag och ansvarsfördelning**
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 21–29 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

**Granskningens inriktning och omfattning**
Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

**Uttalande**
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 4 april 2025.

Deloitte AB

Andreas Frountzos
*Auktoriserad revisor*

# Varför investera i IAR?

IAR är världsledande på den snabbt växande marknaden för säker, tillförlitlig och högkvalitativ mjukvara för inbyggda system. Med över 40 års erfarenhet och en tid av modernisering och förändring är IAR väl positionerat för tillväxt. Vi har en stark finansiell ställning med ett starkt kassaflöde, god likviditet och inga räntebärande skulder, och har byggt upp ett dedikerat team med omfattande expertis inom inbyggda lösningar och tjänster.

**Stark position på en snabbt föränderlig marknad**
Bolagets flexibla affärsmodell, inklusive det nya prenumerationserbjudandet och den traditionella livstidslicensen, vårdar robusta kundrelationer och säkerställer en hög bibehållandegrad. IAR:s unika och breda produktportfölj för inbyggda lösningar och tjänster gör oss till en viktig partner för våra kunder.

**Dokumenterad förmåga att kommersialisera spjutspetsteknik**
Den snabba tillväxten av digitala produkter och tjänster driver marknaden för inbyggda system. Utöver digitalisering och elektrifiering blir säkerhet och trygghet allt viktigare. IAR ligger i framkant i branschen för inbyggda system. Vår programvara hjälper kunder att utveckla och optimera inbyggda system och ger säkerhetslösningar för att skydda kundernas kunder och tillgångar.

**Våra viktigaste konkurrensfördelar**
- En unik kombination av utvecklingsverktyg, professionella tjänster och säkerhetsprodukter, samlat i en allomfattande plattform
- Oberoendet som gör det möjligt för oss att stödja olika processorarkitekturer och ett brett utbud av mikrochipenheter.
- Överlagsen kvalitet som optimerar kodens kvalitet, prestanda och användarvänlighet.
- Verktygskedjor certifierade för funktionell säkerhet, samt säkerhetslösningar som är integrerade i utveckling och produktion.

**Lönsam tillväxt och stark finansiell ställning**
IAR:s starka finansiella ställning möjliggör flexibilitet och skapar förutsättningar för planerade investeringar i teknikutveckling och hållbar tillväxt. År 2024 uppnådde vi en tillväxt i nettoomsättning på 8,7 procent, med en justerad rörelsemarginal på 27,0 procent. De långsiktiga finansiella målen är 20 procent årlig organisk tillväxt och en rörelsemarginal som överstiger 20 procent. Intäktstillväxten kommer att ske genom geografisk och teknisk expansion, ökad marknadsräckvidd och omvandlingen av affärsmodellen från livstidslicens till prenumeration, vilket kommer att öka våra årliga återkommande intäkter (ARR) över tid. Vår utdelningspolicy är att återföra 30–50 procent av vinsten efter skatt till aktieägarna varje år. Under det senaste året har IAR återfört kapital till aktieägarna genom återköp av aktier och utdelningar.

ank=20250626;2025062724993



Aktien

# Aktien

I.A.R. Systems Groups B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap under ticker IAR. Aktiekursen den 31 december 2024 var 126,5 (123,8) SEK och börsvärdet uppgick till 1 728 (1 691) MSEK.

**Aktiefakta**
I.A.R. Systems Groups B-aktie (IAR B) handlas på Nasdaq Stockholm Mid Cap, och en börspost består av 1 (en) aktie. Aktiekursen, senast betalt (baserat på återinvesterat värde), har under året varierat mellan 120,5 (73,0) SEK som lägst och 183,0 (166,4) SEK som högst. Kursen den 31 december 2024 var 126,5 (123,8) SEK. I.A.R. Systems Groups börsvärde uppgick den 31 december 2024 till 1 728 (1 691) MSEK.

Antalet aktieägare i I.A.R. Systems Group uppgick den 31 december 2024 till 6 371 (6 583). Av dessa hade 352 (355) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 26,4 (24,6) procent av aktiekapitalet och 26,4 (24,6) procent av rösterna.

I.A.R. Systems Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2024 till 139 683 334 SEK, fördelat på 13 968 333 aktier, varav, 13 660 291 av serie B och 308 042 av serie C. Samtliga aktier av serie C samt 694 969 aktier av serie B är i eget förvar, varav 591 282 aktier av serie B har förvärvats under 2024 under det återköpsprogram som beslutades av styrelsen den 29 augusti 2023. Aktier av serie C medräknas inte i de uppgifter som i övrigt lämnas avseende IAR Systems Groups aktie.

**Utdelningsförslag**
Styrelsen har för avsikt att inför årsstämman den 28 april 2025 föreslå en utdelning om 1,5 SEK per aktie.

**Utdelningspolicy**
Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 procent av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

**Bemyndiganden**
Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B och/eller konvertibler som innebär utgivande av, eller konvertering till, sammanlagt högst 1 552 037 aktier av serie B, motsvarande en utspädning om cirka 10,0 procent av aktiekapitalet och cirka 10,0 procent av röstetalet.

Styrelsen bemyndigades vidare att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Förvärv ska ske på NASDAQ Stockholm till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier mot

**Största aktieägarna den 31 december 2024[1]**

| | Antal B-aktier | Totalt antal aktier | Andel kapital, % | Totalt antal röster | Andel röster, % |
|---|---|---|---|---|---|
| Andra AP-fonden | 1 295 415 | 1 295 415 | 9,48 | 1 295 415 | 9,48 |
| Alcur Fonder | 1 191 898 | 1 191 898 | 8,73 | 1 191 898 | 8,73 |
| Avanza Pension | 942 925 | 942 925 | 6,90 | 942 925 | 6,90 |
| Aktia Asset Management | 827 758 | 827 758 | 6,06 | 827 758 | 6,06 |
| I.A.R. Systems Group AB | 694 969 | 694 969 | 5,09 | 694 969 | 5,09 |
| Tredje AP-fonden | 620 000 | 620 000 | 4,54 | 620 000 | 4,54 |
| Fjärde AP-fonden | 590 000 | 590 000 | 4,32 | 590 000 | 4,32 |
| Arbejdsmarkedets Tillaegspension | 580 320 | 580 320 | 4,25 | 580 320 | 4,25 |
| Ribbskottet AB | 387 865 | 387 865 | 2,84 | 387 865 | 2,84 |
| Nicolas Hassbjer med bolag | 354 314 | 354 314 | 2,59 | 354 314 | 2,59 |
| **Summa 10 största aktieägarna** | **7 485 464** | **7 485 464** | **54,80** | **7 485 464** | **54,80** |
| Övriga | 6 174 827 | 6 174 827 | 45,20 | 6 174 827 | 45,20 |
| **Totalt** | **13 660 291** | **13 660 291** | **100,00** | **100,00** | **100,00** |

[1] *Direkt- och förvaltarägda exklusive 308 042 aktier av serie C i eget innehav.*

**Aktiefördelning den 31 december 2024[1]**

| | Antal B-aktier | Totalt antal aktier | Andel kapital, % | Totalt antal röster | Andel röster, % | Antal ägare | Antal ägare, % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1–500 | 447 496 | 447 496 | 3,40 | 447 496 | 3,40 | 5 710 | 89,62 |
| 501–1 000 | 242 032 | 242 032 | 1,78 | 242 032 | 1,78 | 309 | 4,85 |
| 1 001–10 000 | 825 918 | 825 918 | 5,96 | 825 918 | 5,96 | 285 | 4,47 |
| 10 001– | 12 144 845 | 12 144 845 | 88,86 | 12 144 845 | 88,86 | 67 | 1,05 |
| **Totalt** | **13 660 291** | **13 660 291** | **100,00** | **13 660 291** | **100,00** | **6 371** | **100,00** |

[1] *Direkt- och förvaltarägda exklusive 308 042 aktier av serie C i eget innehav.*

ank=20250626;2025062724994



# Aktien

kontant betalning med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt eller som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

**Incitamentsprogram**
Koncernen har per 31 december 2024 två typer av utestående incitamentsprogram, dels tre program som är långsiktiga incitamentsprogram för nyckelpersoner anställda inom IAR-koncernen (vilka benämns LTI 2022, LTI 2023 och LTI 2024) och dels ett program som avser den del av ersättningen för förvärvet av Secure Thingz som innebär ett utbyte av ett befintligt optionsprogram för de anställda i Secure Thingz (vilket benämns Utbytestillgångar 2018).

**Långsiktiga incitamentsprogram LTI 2022, LTI 2023 och LTI 2024**
Dessa tre program består av så kallade RSU:er (Restricted Stock Units) vilka har tilldelats anställda inom fyra olika nivågrupperingar inom koncernen. Vid programmens slut kan tilldelade RSU:er, i de fall satta prestationsvillkor för varje period för respektive program uppnåtts, utan kostnad bytas mot en aktie i I.A.R. Systems Group AB. Prestationsvillkoren för respektive program framgår av tabellen nedan. Intjänande av RSU:erna i respektive program sker jämt fördelat över den period som programmen löper. De tilldelade RSU:erna tjänas in till en tredjedel var enligt intjänandeperioderna i tablien nedan för respektive program. De totala kostnaderna för samtliga LTI-program, inklusive sociala avgifter, uppgår under 2024 till 11,4 MSEK (7,3).

Inlösen av intjänade RSU:er kommer kunna ske efter utgången av sista intjänandeperioden, samt när styrelsen fastställt uppfyllandet av prestationsvillkoren för respektive program, vilket beräknas ske kvartalet efter utgången av respektive program. För mer information om respektive program och beslut som fattats kring dessa hänvisas till bolagets webbplats iar.com.

| Incitamentsprogram LTI | | Totalt | Tecknade/tilldelade | Utnyttjade 241231 | Förverkade 241231 | Intjänade tom 241231 | Att intjäna efter 241231 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| LTI 2024 | Restricted Stock Units | 144 500 | 144 500 | 0 | 2 750 | 0 | 141 750 |
| LTI 2023 | Restricted Stock Units | 145 000 | 141 000 | 0 | 20 667 | 44 667 | 79 667 |
| LTI 2022 | Restricted Stock Units | 140 000 | 140 000 | 0 | 21 650 | 83 175 | 35 175 |

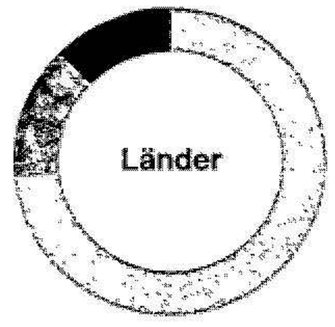
| Utbytestilldelningar | | Totalt | Tecknade/tilldelade | Utnyttjade 241231 | Förverkade 241231 | Intjänade tom 241231 | Att intjäna efter 241231 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2018 | Personaloptioner | 73 413 | 73 413 | 45 077 | 23 822 | 4 515 | 0 |

| | LTI 2022 | LTI 2023 | LTI 2024 |
|---|---|---|---|
| Antal RSU:er som programmet omfattar | 140 000 | 145 000 | 144 500 |
| Tilldelade RSU:er | 140 000 | 141 000 | 144 500 |
| Antal anställda som tilldelats RSU:er | 140 | 140 | 155 |
| Verkligt värde per RSU vid tilldelningstidpunkten | 63,89 | 39,86 | 116,08 |
| Tilldelningstidpunkt | 2022-11-07 | 2023-09-01 | 2024-07-01 |
| Programmets löptid | 2022-11-07 – 2025-08-31 | 2023-09-01 – 2026-08-31 | 2024-07-01 – 2027-06-30 |
| Intjänandeperioder | 2022-11-07 – 2023-08-31, 2023-09-01 – 2024-08-31, 2024-09-01 – 2025-08-31 | 2023-09-01 – 2024-08-31, 2024-09-01 – 2025-08-31, 2025-09-01 – 2026-08-31 | 2024-07-01 – 2025-06-30, 2025-07-01 – 2026-06-30, 2026-07-01 – 2027-06-30 |
| Prestationsvillkor rörelsemarginal, % | 20 | 20 | 20 |
| Prestationsvillkor ökning i nettoomsättning, % | 10–15 | 5–20 | 5–20 |

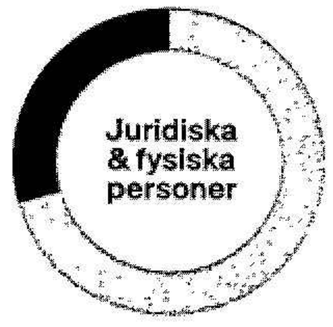
**Utbytestilldelningar 2018**
Avser den del av ersättningen för förvärvet som innebär ett utbyte av ett befintligt optionsprogram för de anställda i Secure Thingz. Optionsinnehavarna byter sina optioner i Secure Thingz mot nya optioner i I.A.R. Systems Group AB. De nya optionernas ekonomiska värde skall motsvara värdet på de befintliga optionerna. Sammanlagt har 575 000 optioner i Secure Thingz byts ut mot 73 413 optioner i I.A.R. Systems Group AB i enlighet med godkännandet från extra bolagsstämman som hölls den 15 juni 2018. Av de 73 413 optionerna har 27 450 st lösenpriset 6,50 SEK och 45 963 st lösenpriset 26,00 SEK. Intjäningen av optionerna i optionsprogrammet skedde till och med oktober 2022 medan programmen löper till 2027. Inlösen av intjänade optioner kan ske löpande men senast 2027. Totalt har 45 077 optioner lösts in samt 23 822 optioner förverkats.

## Ägardata

Ägardata baseras på information från Euroclear Sweden AB och Modular Finance AB per 31 december 2024 och avser andel av röster om inget annat anges.




73,6% Sverige
13,9% Övriga Norden
7,5% Europa exkl. Norden
5,0% Övriga världen




70,7% Juridiska personer
29,3% Fysiska personer

ank=20250626;2025062724995



# Aktien

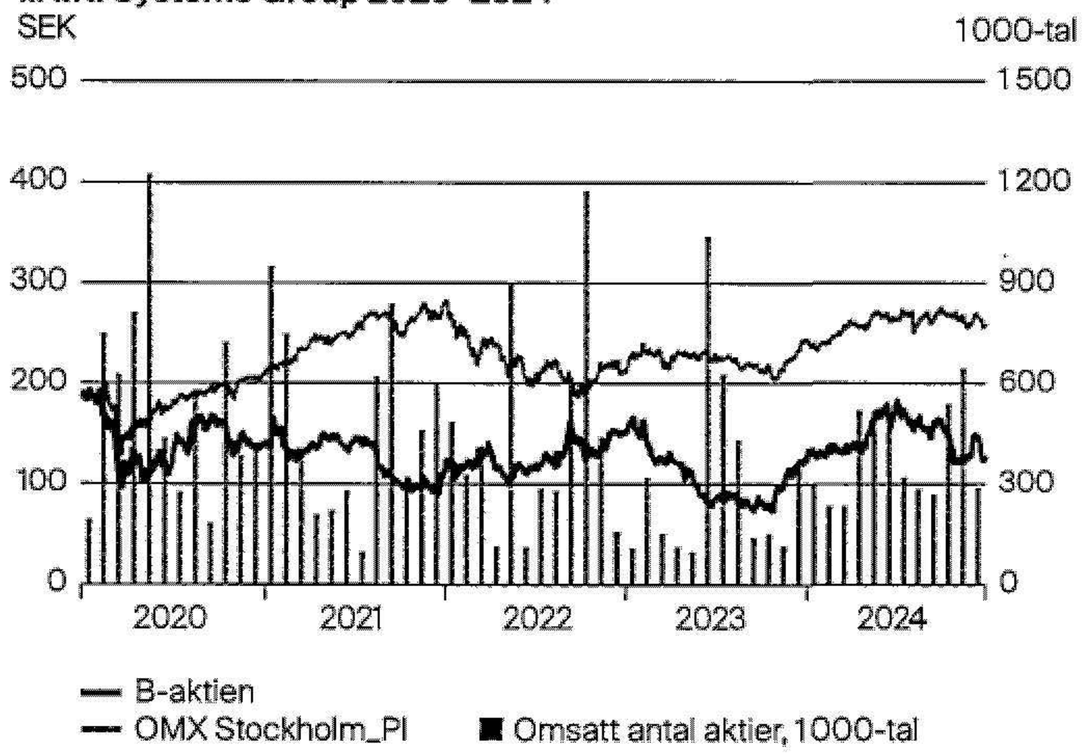
| Aktiedata | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Eget kapital per aktie, SEK | 33,86 | 31,00 |
| Antal aktier vid årets slut, milj st | 13,66 | 13,66 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier, milj st | 13,26 | 13,66 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK | 10,21 | 10,55 |
| Resultat per aktie, SEK[1] | 10,20 | -16,84 |
| Utdelning eller motsvarande per aktie, SEK | 1,5 | 1,5 |
| Antal aktieägare, st | 6 371 | 6 583 |
| Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK | 126,5 | 123,8 |

[1] *Definition enligt IFRS.*

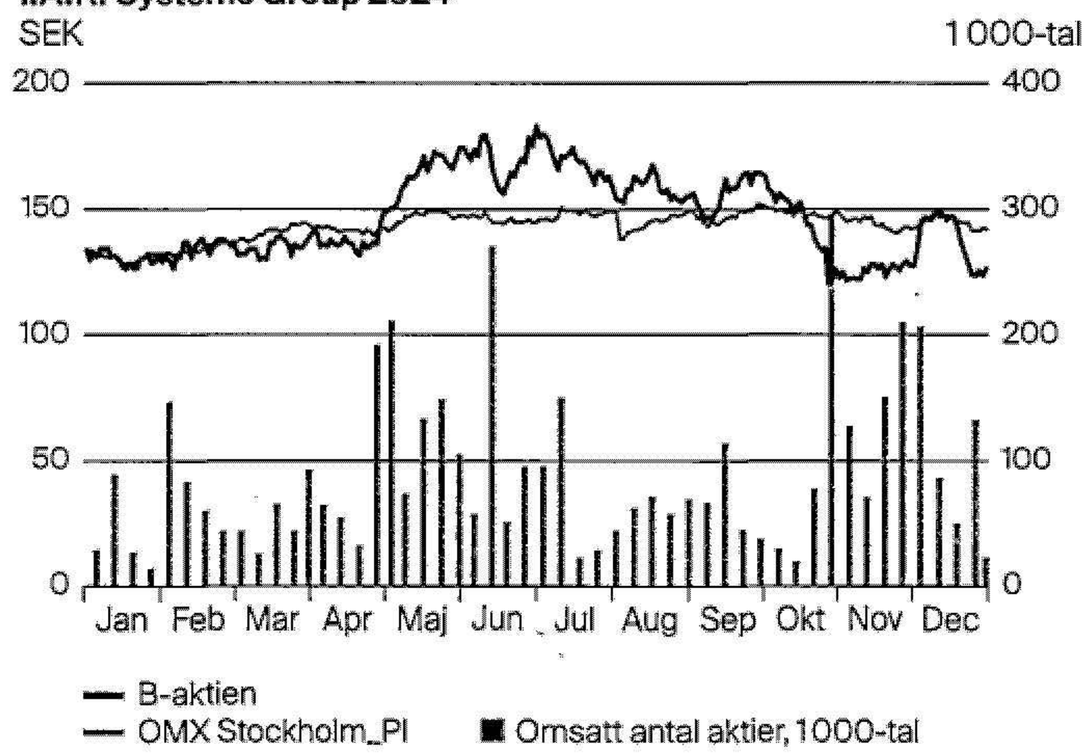
## Aktiekurs

Graferna baseras på aktiekursen, senast betalt (återinvesterat värde) och har ökat från SEK 23,49 den 1 januari 2012 till SEK 126,5 den 31 december 2024.

**I.A.R. Systems Group 2020–2024**




**I.A.R. Systems Group 2024**



ank=20250626;2025062724996



Förvaltningsberättelse

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för I.A.R. Systems Group AB för verksamhetsåret 2024. Bolaget har sitt säte i Uppsala och organisationsnummer 556400-7200.

**Nettoomsättning**
Nettoomsättningen för året uppgick till 487,2 (458,1) MSEK och fördelas på licenser 196,0 (208,2) MSEK, prenumerationer 50,7 (21,2) MSEK, support och mjukvaruuppdateringar 224,7 (210,6) MSEK samt övrig försäljning 15,8 (18,1) MSEK. Tillväxten i totala intäkter var 6,3% jämfört med föregående år, och med justering för den negativa valutaeffekten om 10,6 MSEK var tillväxten 8,7%.

Amerika stod för 33 (34) procent av omsättningen, Europa för 34 (32) procent av omsättningen, Asien för 33 (33) procent och övriga geografiska områden för 0(0) procent av omsättningen.

**Resultat**
EBITDA för året uppgick till 174,3 (143,6) MSEK, vilket motsvarar en EBITDA-marginal för året på 35,8 (31,3) procent. EBITDA justerat för poster av engångskaraktär uppgick till 186,7 (153,1) MSEK, vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal för året på 38,3 (33,4) procent. Rörelseresultat för året uppgick till 119,1 (-204,1) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 24,4 (-44,6) procent. Rörelseresultatet justerat för poster av engångskaraktär uppgick till 131,5 (96,1) MSEK, vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal för året på 27,0 (21,0) procent.

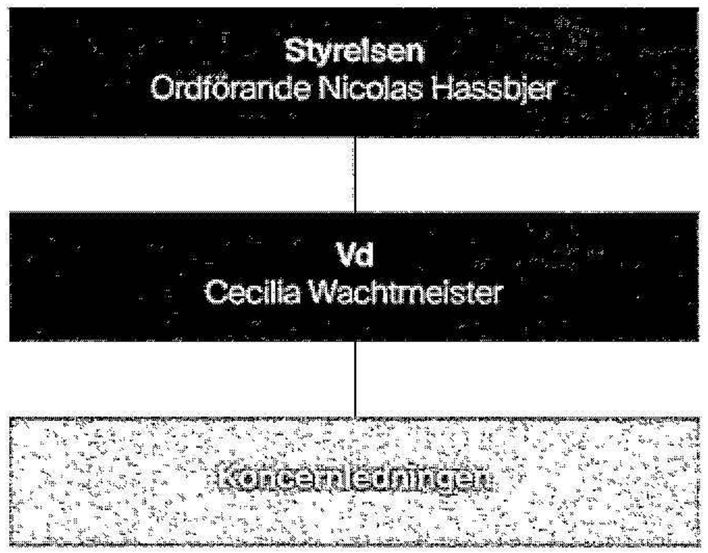
I rörelsens kostnader för helåret 2024 ingår kostnader kopplade till incitamentsprogram om 11,4 (7,3) MSEK samt omstruktureringskostnader om 1,0 (2,2) MSEK. Dessa kostnader bedöms som poster av engångskaraktär alternativt kostnader som försvårar jämförelse av resultat mellan perioder, och justeras därför bort vid beräkning av nyckeltalen justerat rörelseresultat och justerad EBITDA.
Rörelsens kostnader har under året reducerats med 49,2 (36,1) MSEK avseende aktivering för utveckling av programvaror. Av de internt upparbetade kostnaderna som aktiverats avser 41,4 (30,4) MSEK personalkostnader.

Personalkostnaderna utgör koncernens största kostnadspost och står för cirka 70 (68) procent av de totala kostnaderna. Av koncernens totala kostnader hänförs 55 (49) procent till verksamheten i Sverige (justerat för nedskrivningar av immateriella tillgångar och goodwill under 2023).

Årets rörelseresultat har påverkats negativt av valutaomräkning med 6,6 MSEK vid en jämförelse med föregående år.

Finansiella kostnader under året består huvudsakligen av valutakursdifferenser samt räntekostnader rörande nyttjanderättstillgångar.

Den effektiva skattesatsen för helåret var 8,7% (-12,3%). Den kraftigt minskade skattekostnaden/ökade skatteintäkten under året jämfört med 2023 är främst hänförbar till ledningens ändrade bedömning rörande koncernens dotterbolag i England. Bolaget bedöms i framtiden kunna utnyttja de historiska skattemässiga underskotten i dotterbolaget mot framtida




**Årets nettoomsättning**
487,2
MSEK (458,1)

**Årets justerade rörelseresultat**
131,5
MSEK (96,1)

**Årets kassaflöde från löpande verksamhet**
135,4
MSEK (144,1)

**Nettokassa**
110,5
MSEK (145,7)

**Förslag utdelning**
1,50 SEK
(1,50) per aktie

ank=20250626;2025062724997



Förvaltningsberättelse

vinster. Som resultat av detta aktiverade koncernen under första kvartalet 2024 delar av de historiska skattemässiga underskotten kopplat till dotterbolaget och redovisar till följd av detta en uppskjuten skatteintäkt om 41 MSEK, vilket består av minskad uppskjuten skatteskuld med 21 MSEK och ökad uppskjuten skattefordran med 20 MSEK.

**Kassaflödet**

Kassaflödet från den löpande verksamheten under året uppgick till 135,4 (144,1) MSEK. Koncernen har, genom dotterbolaget i Storbritannien, utnyttjat möjligheten till skattelättnad kopplad till forsknings- och utvecklingskostnader. Härigenom tillfördes koncernen 6,9 (12,9) MSEK under fjärde kvartalet 2024 vilket påverkar kassaflödet men ej resultaträkningarna under året. Våra kunders betalningsförmåga har fortsatt varit god under 2024.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under året till -54,5 (-41,8) MSEK. Merparten av investeringarna avser aktivering för utveckling av programvaror.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under året till -125,4 (-49,2) MSEK. Finansieringsverksamhetens kassaflöde under året utgörs huvudsakligen av amortering av leasingskulder, utdelning samt återköp av egna aktier vilket genomförts under året uppgående till 86,6 (9,6) MSEK.

**Balansposter och ekonomisk ställning**

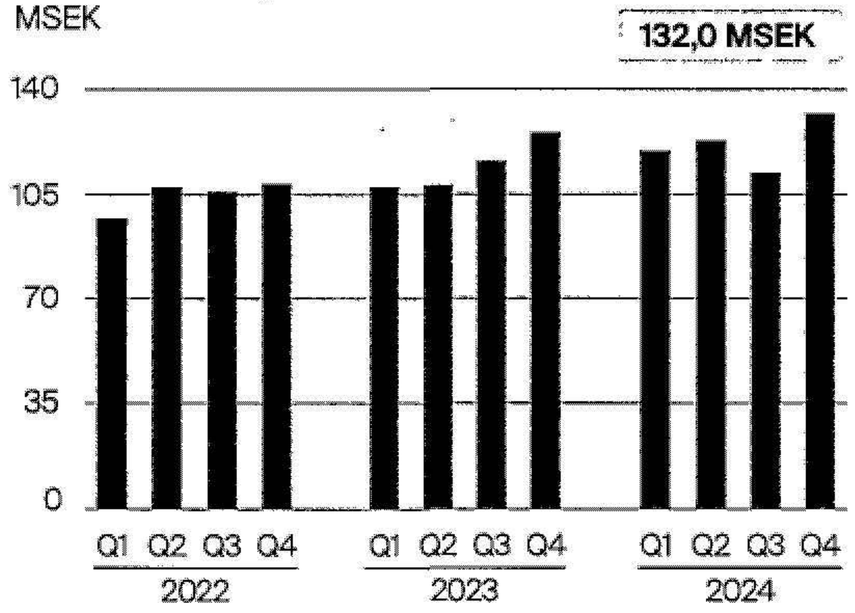
Koncernens likvida medel uppgick den 31 december 2024 till 155,4 (197,4) MSEK. Moderbolaget tecknade under 2023 avtal om en kreditfacilitet om 50,0 MSEK. Outnyttjad kreditlimit uppgår per den 31 december 2024 till 50,0 (50,0) MSEK.

Koncernens räntebärande skulder uppgick den 31 december 2024 till 44,9 (51,7) MSEK. I räntebärande skulder ingår leasingskulder om 44,9 (51,7) MSEK i enlighet med IFRS-standarden IFRS 16 Leasing.

Den 31 december 2024 uppgick nettokassan till 110,5 (145,7) MSEK. Nettokassan påverkas främst negativt av de återköp som har genomförts under året.

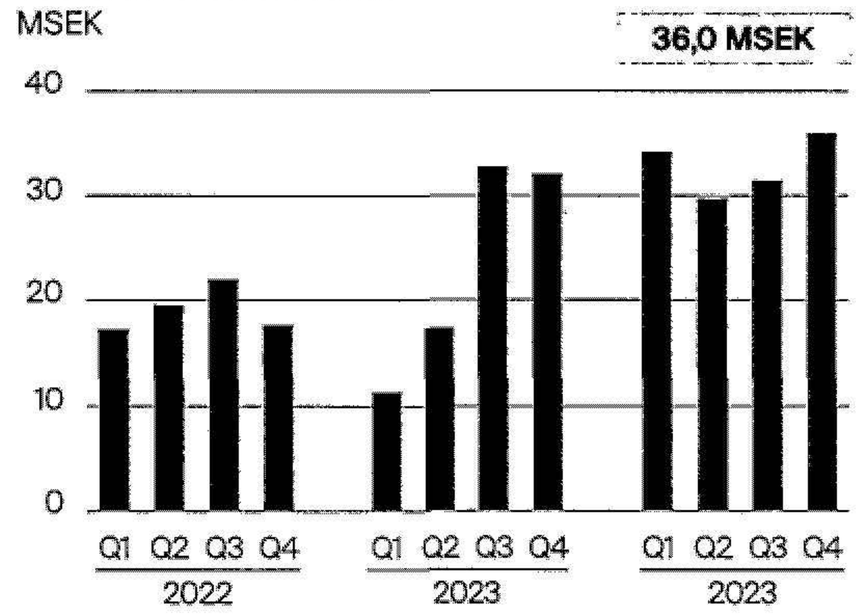
**Nettoomsättning**

MSEK




**Justerat rörelseresultat**

MSEK



ank=20250626;2025062724998



## Förvaltningsberättelse

Koncernens goodwill uppgick vid årets utgång till 117,5 (117,5) MSEK. Övriga immateriella tillgångar i form av varumärken, programvaror, internt upparbetade programutvecklingskostnader och kundavtal uppgick vid årets utgång till 205,3 (181,7) MSEK.

Den 31 december 2024 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag utanför Sverige till 203,9 (220,5) MSEK. Under det fjärde kvartalet 2024 erhöll koncernen utbetalning av skattelättnad kopplat till forsknings- och utvecklingskostnader i England hänförbart till 2023 om 6,9 (12,9) MSEK. Utbetalningen reducerade ansamlade underskottsavdrag i motsvarande mån. Den 31 december 2024 redovisas 3,7 (6,3) MSEK som uppskattad skattelättnad kopplat till 2024.

I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 30,7 (7,4) MSEK och uppskjuten skatteskuld redovisad till 28,4 (42,6) MSEK. I posterna uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld ingår även de uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder som skall nettoredovisas eftersom de kopplas till ett och samma skattesubjekt.

Det egna kapitalet uppgick den 31 december 2024 till 462,5 (423,4) MSEK. Förändringen av eget kapital framgår av specifikationen på sidan 52. Soliditeten uppgick den 31 december 2024 till 63,9 (60,5) procent. Ställda säkerheter är oförändrade under året och uppgick den 31 december 2024 till 22,1 (22,1) MSEK.

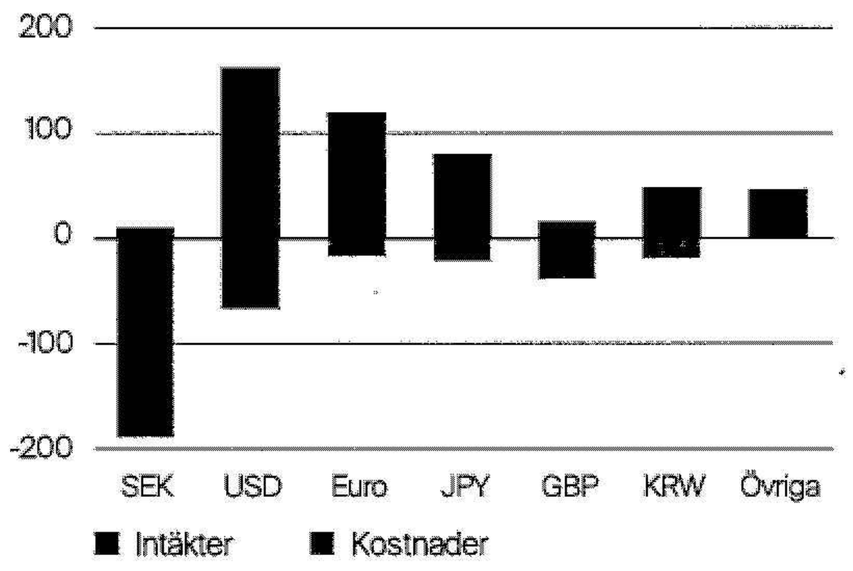
### Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under året uppgick till 3,0 (5,8) MSEK. Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 51,5 (36,3) MSEK. Investeringar i immateriella tillgångar avser främst kostnader för egen personal för utveckling av programvaror. Av årets investeringar är 2,3 (0,2) MSEK förvärvat separat och 49,2 (36,1) MSEK internt upparbetade kostnader. Av de internt upparbetade kostnaderna avser 41,4 (30,4) MSEK personalkostnader.

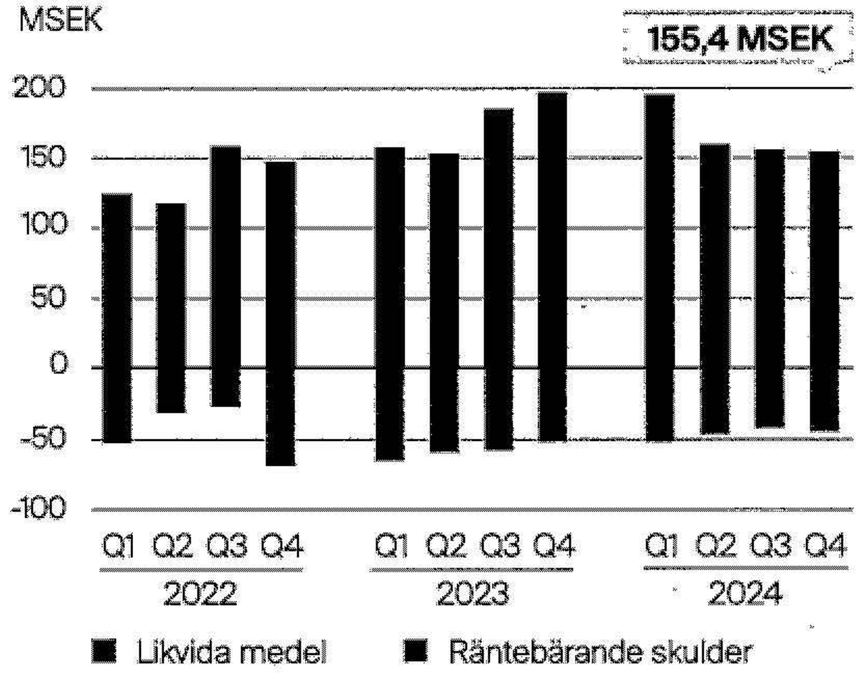
### Marknad och kunder

I.A.R. Systems Group koncernen levererar högkvalitativa lösningar till företag som utvecklar digitala produkter. Kunderna finns över hela världen och inom många olika branscher. Den ökade digitaliseringen och uppkoppling av produkter driver marknaden inom inbyggda system.

**Valutafördelning**
MSEK




**Nettokassa**
MSEK



ank=20250626;2025062724999



Förvaltningsberättelse

**Medarbetare**
Bolagets konkurrenskraft är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare. Bolagets framgång är kopplad till hur väl ledarskapet utvecklas och medarbetarna engageras. IARs företagskultur kännetecknas av öppenhet, socialt ansvarstagande och affärsmässighet. Den globala organisationen och medarbetarnas stora passion för produktutveckling och teknik lockar till sig kompetenser och talanger i alla länder där bolaget är verksamt.

Bolaget strävar efter en personalpolitik och ett arbetsklimat som gör att medarbetarna gärna vidareutvecklas i sin yrkesroll.

Hög teknisk kompetens och gedigen branscherfarenhet kännetecknar medarbetarna. IAR har även en stor andel medarbetare med utbildning på högre nivå. Inom koncernen har 88 (86) procent av medarbetarna högre, eftergymnasial utbildning och 12 (14) procent har gymnasial utbildning. Medelåldern för koncernens medarbetare är 46 (46) år. Vid utgången av 2024 var fördelningen 27 (28) procent kvinnor och 73 (72) procent män. Under 2024 har genomsnittligt antalet medarbetare varit 206 (202).

**Risker och riskhantering**
IARs verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med risker. Vissa risker ligger inom företagets kontroll medan andra ligger utanför. IAR identifierar och hanterar löpande bolagets risker. De väsentligaste riskerna och hur dessa hanteras i koncernen framgår av beskrivningen på kommande sidor.

***Tre typer av risker***
I vårt arbete med risker och riskhantering har vi delat upp riskerna i tre kategorier. Ränterisk inkluderas inte här då koncernen till mycket liten del är lånefinansierad och därmed inte så beroende av, och känslig för, räntefluktuationer.

***Marknadsrisker*** avser externa faktorer och händelser på de marknader som IAR verkar inom och som kan påverka förutsättningarna för att nå våra uppsatta mål. Marknadsrisker är händelser som vi har begränsade möjligheter att påverka men som vi måste förhålla oss till.

***Verksamhetsrisker*** avser huvudsakligen interna faktorer och händelser som kan påverka förutsättningarna för att nå våra uppsatta mål och som ingår i vårt löpande operativa arbete att hantera.

***Finansiella risker*** avser fluktuationer i IARs resultat och kassaflöde till följd av valutarisk, likviditetsrisk och kreditrisk.

***Valutarisk***
Avseende valutarisk verkar koncernen internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD), Euro (EUR), brittiska pund (GBP), japanska Yen (JPY) samt kinesiska yuan (CNY). Under 2024 är det valutaexponeringen mot JPY som har haft störst påverkan på IARs nettoomsättning och rörelseresultat. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Koncernen använder inga valutaterminer eller andra finansiella instrument för att minimera valutarisken. I så stor utsträckning som det är möjligt växlas likvida medel från utländsk valuta till SEK för att minska valutaexponeringen.

***Kreditrisk***
Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Den avser främst motpartsrisken i banktillgodohavanden, samt kundfordringar, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.

***Likviditetsrisk***
Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad samt tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. På grund av verksamhetens dynamiska karaktär bibehåller koncernledningen flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. För en djupare beskrivning avseende finansiella risker hänvisas till not 2.

ank=20250626;2025062725000



## Förvaltningsberättelse

Tabellen innehåller de väsentligaste, men inte alla, risker från genomgång av risker som genomförts. I överskriften för kategorierna Marknadsrisker, Finansiella risker och Verksamhetsrisker visas snittet för alla risker som ingått vid genomgången av risker.

① Osannolik ② Ej trolig ③ Möjlig ④ Trolig ⑤ Sannolik — **Sannolikhet**

① Obetydlig ② Liten ③ Mellan ④ Stor ⑤ Mycket stor — **Påverkan**

| Riskområde | Beskrivning | Sannolikhet | Påverkan | IARs riskhantering |
|---|---|---|---|---|
| **Marknadsrisker** | Snittrisk för alla risker inom område Marknadsrisker | ③ | ④ | |
| Makroekonomisk utveckling | Kundernas efterfrågan och investeringsvilja är kopplad till deras tro om framtida ekonomiska tillväxt samt hur den makroekonomiska utvecklingen ser ut i den egna marknaden. Externa faktorer som tex inflation, handelskrig och lagstiftning påverkar kundernas investeringsvilja. | ③ | ③ | IARs programvara säljs över hela världen och riskerna är utifrån det spridda både geografiskt och över ett antal olika branscher.<br>IAR agerar i enlighet med beslut och rekommendationer från regeringar och myndigheter på respektive marknad samtidigt som koncernen löpande följer och utvärderar effekterna på koncernens finansiella ställning för att minimera påverkan framöver. Ny lagstiftning inom säkerhet för IoT antas framöver bli en positiv drivkraft på försäljningen inom säkerhetsområdet. |
| Produkter och teknologi | Nya, i grunden förändrade, arbetsformer, affärsmodeller och snabba tekniskiften samt förändrat kundbeteende utgör en risk för ändrade kundkrav som förändrar IARs marknadsposition. Externa faktorer som tex stöld av IP, industrispionage och exportregelringar kan påverka. | ④ | ④ | IAR har väl etablerade och strategiska samarbeten med samtliga väsentliga processorleverantörer, vilket innebär att företagets programvara stödjer flest processorer och flest arkitekturer av alla produkter på marknaden. IAR utgör navet i ett ekosystem av partners inom processortillverkning, realtidsoperativsystem och tilläggsprodukter. Genom förvärvet av Secure Thingz kan IAR även erbjuda möjligheter till nya lösningar för säkerhet i inbyggda system. |
| Konkurrenter | Nya och starkare konkurrenter kan leda till minskad efterfrågan på IARs programvara. | ③ | ④ | IAR möter risken för konkurrens som oberoende leverantör av utvecklingsverktyg för inbyggda system genom att erbjuda en användarvänlig, effektiv och snabb programvara som stödjer de flesta arkitekturer och processorer. Till detta erbjuds support. I en växande ny marknad, som den inom säkerhet för IoT, kan det också vara positivt att vara flera konkurrenter som utbildar kunderna i säkerhetsbehovet och dess lösningar. |
| **Verksamhetsrisker** | Snittrisk för alla risker inom område Verksamhetsrisker | ③ | ③ | |
| Kundstruktur | Stort beroende av enskilda branscher kan ha stor inverkan på försäljningen om en hel bransch skulle få problem. | ① | ② | IAR strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Koncernen har god spridning bland kunderna som finns i olika kategorier, branscher och geografiska marknader. Ingen enskild kund har en större del av koncernens omsättning. De 10 största kunderna bidrar med 9,5% av intäkterna. |
| Intäktsstruktur | Stor andel av engångsprojekt eller underhållsavtal med korta löptider innebär en osäkerhet om den ekonomiska tillväxten avtar. | ① | ② | IAR arbetar med att öka andelen återkommande kunder. Andelen återkommande kunder är redan stor och uppgår till cirka 95 procent. Geografisk fördelning är jämn med 1/3 inom varje region: APAC, EMEA resp USA. Kundspridningen är god. De 10 största kunderna har 9,5% av omsättningen och ingen enskild kund utgör mer än 1,7% av omsättningen. |
| Kompetens-försörjning | IARs nyckelkompetenser finns främst inom teknikutveckling och i vår förmåga att skapa goda kundrelationer. | ③ | ③ | IAR arbetar aktivt för att behålla och utveckla kompetensen i företaget. Genom utbildningar och erfarenhetsutbyten stärks kompetensen och lojaliteten i koncernen. IAR har låg personalomsättning och en tydlig och gemensam värdegrund. Det ligger en utmaning i att hitta rätt kompetens till rätt kostnad framför allt inom produktutveckling. |

ank=20250626;2025062725001



## Förvaltningsberättelse

① Osannolik ② Ej trolig ③ Möjlig ④ Trolig ⑤ Sannolik — **Sannolikhet**

① Obetydlig ② Liten ③ Mellan ④ Stor ⑤ Mycket stor — **Påverkan**

| Riskområde | Beskrivning | Sannolikhet | Påverkan | IARs riskhantering |
|---|---|---|---|---|
| **Finansiella risker** | Snittrisk för alla risker inom område Finansiella risker | ② | ② | |
| Valutarisk | Med valutarisk menas risken att värdet på bolagets transaktionsflöden varierar på grund av förändringar i valutakurser. | ④ | ④ | IAR verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD), Euro (EUR), brittiska pund (GBP), japanska Yen (JPY) samt kinesiska yuan (CNY). Koncernens omsättning i utländsk valuta utgör cirka 98 procent av den totala omsättningen. Huvuddelen av företagets kostnader är i svenska kronor. Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy och inkluderar att, i den mån det går, växla likvida medel i utländsk valuta till SEK samt möjlighet för säkringsredovisning vid specifika fall. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme. |
| Likviditetsrisk | Med likviditetsrisk avses att finansiering inte kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. | ② | ① | IARs likviditetsrisk bedöms som relativt begränsad. Den 31 december 2024 fanns tillgodohavande avseende likvida medel om 155,4 MSEK, samt att moderbolaget har en kreditlimit om 50,0 MSEK. De räntebärande skulderna uppgick samtidigt till 44,9 MSEK, vilket till fullo utgör leasingskulder. |
| Kreditrisk | Med kreditrisk avses att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. Den huvudsakliga kreditrisken är att IAR inte erhåller betalning för kundfordringar. | ① | ① | IARs kreditrisk bedöms som relativt låg. Kundfordringarna är fördelade på ett stort antal motparter inom olika branscher, marknader och kundtyper. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har kostnaden för kundförluster varit låg. För att begränsa riskerna innehåller företagets kreditpolicy riktlinjer och bestämmelser för kreditprövning av nya kunder, betalningsvillkor samt rutiner och processer för hantering av obetalda fordringar. |

### I.A.R. Systems Groups aktie

I.A.R. Systems Groups B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. I.A.R. Systems Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2024 till 139 683 334 SEK, fördelat på 13 968 333 antal aktier, varav 13 660 291 av serie B och 308 042 av serie C. Samtliga aktier av serie C samt 694 969 aktier av serie B är i eget förvar. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK per aktie. Av de aktier av serie C som förvärvades under 2018 har 0 st överlåtits under 2024. Överlåtelse av egna aktier sker som leverans av aktier till anställda vid utnyttjande av personaloptioner enligt koncernens incitamentsprogram. Totalt har 51 646 aktier av serie C omvandlats till aktier av serie B inom ramen för incitamentsprogram sedan det ursprungliga återköpet av 359 688 aktier av serie C.

***Aktiens utveckling***

Aktiekursen har under året varierat från 120,5 (73,0) SEK som lägst och till 183,0 (166,4) SEK som högst. Kursen var den 31 december 2024 126,5 (123,8) SEK. I.A.R. Systems Groups börsvärde uppgick den 31 december 2024 till 1 728 (1 691) MSEK.

***Ägande och kontroll***

Antalet aktieägare i I.A.R. Systems Group uppgick den 31 december 2024 till 6 371 (6 583). Av dessa hade 352 (355) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 26,4 (24,6) procent av aktiekapitalet och 26,4 (24,6) procent av rösterna. För ytterligare information om I.A.R. Systems Groups aktie, se sidorna 32–34.

### Hållbarhetsrapportering

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § upprättar IAR en hållbarhetsrapport. Hållbarhetsrapporten finns intagen i årsredovisningen på sid 21–30.

### Bolagsstyrning

IAR har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning och Svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrningsrapporten finns intagen i årsredovisningen på sid 43–47.

ank=20250626;2025062725002



Förvaltningsberättelse

**Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare**
Styrelsen föreslår på årsstämman 2025 att de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs på årsstämman 2024 ska fortsätta att tillämpas.

Årsstämman 2024 fastställde styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare, vilka framgår av not 6 och av bolagsstyrningsrapporten. I riktlinjerna framgår att former för ersättning till ledande befattningshavare är fast lön, rörlig ersättning som maximalt kan uppgå till 50 procent av fast lön, RSUer i form av långsiktigt incitamentsprogram, samt pensioner och andra förmåner. Den fasta lönen ska vara marknadsmässig och fastställas individuellt och baseras på varje individs roll, prestation, resultat och ansvar. Den rörliga ersättningen skall baseras på måluppfyllelse inom områdena resultat- och omsättning, såsom tillväxt (nettoförsäljningstillväxt), resultat före räntor och skatter (EBIT) och kvalitativa individuella mål kopplade till strategiska och/eller funktionella mål som är individuellt anpassade baserat på ansvar och funktion. Dessa mål skall vara utformade så att de bidrar till att främja IARs affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Pensionsplanen skall motsvara kostnaden för ITP-planen för anställda i Sverige. För ledande befattningshavare utanför Sverige utgår marknadsmässig pension för respektive land/region. Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören är sex månader med full lön. Uppsägningstiden för verkställande direktören gentemot bolaget är sex månader. Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot övriga ledande befattningshavare är tre till sex månader med full lön. Uppsägningstiden från övriga ledande befattningshavare sida gentemot bolaget är tre till sex månader. För samtliga ledande befattningshavare gäller att lön och övriga avtalade förmåner utgår under uppsägningstiden.

Styrelsens förslag överensstämmer med tidigare tillämpade riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare. Principerna gäller för anställningsavtal som ingås efter årsstämmans beslut samt för det fall ändringar görs i existerande villkor efter denna tidpunkt. Gruppen andra ledande befattningshavare avser koncernledningen, se sidan 49.

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för beredning av frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen.

***Avvikelse från riktlinjerna***
Styrelsen har rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Inga avvikelser från dessa riktlinjer har skett under 2024.

**Utdelningspolicy**
Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 procent av vinsten efter skatt, efter beaktande av eventuella poster av engångskaraktär. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner. Den till årsstämman 2025 föreslagna utdelningen till aktieägarna ligger inom ramen för utdelningspolicyn beskriven ovan.

**Väsentliga händelser efter balansdagen**
Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

**Förslag till vinstdisposition**
Till årsstämmans förfogande står följande, SEK

| | |
|---|---|
| Överkursfond | 254 789 284,14 |
| Balanserat resultat | -182 363 257,16 |
| Årets totalresultat | 64 527 245,87 |
| **Totalt, SEK** | **136 953 269,85** |

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

| | |
|---|---|
| Till aktieägarna utdelas 1,50 SEK per aktie | 20 490 436,50 |
| I ny räkning överföres | 116 462 833,35 |
| **Totalt, SEK** | **136 953 269,85** |

**Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4§ aktiebolagslagen**
Styrelsen har föreslagit att årsstämman den 28 april 2025 ska besluta om utdelning om 1 krona och 50 öre per aktie. Sammantaget uppgår utdelningsbeloppet till högst 20 490 436,50 kronor. Styrelsen anser att förslaget är försvarligt med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, samt IARs konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsens samlade uppfattning är därför att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget och övriga i koncernen ingående bolag från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap. 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

ank=20250626;2025062725003



# Femårsöversikt

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| **NYCKELTAL*** | | | | | |
| Nettoomsättning, MSEK | 487,2 | 458,1 | 419,9 | 355,9 | 372,0 |
| Rörelsens kostnader, MSEK | -361,1 | -662,2 | -347,1 | -426,5 | -288,2 |
| Rörelseresultat, MSEK | 119,1 | -204,1 | 75,7 | -68,5 | 83,8 |
| Rörelsemarginal, % | 24,4 | -44,6 | 18,0 | -19,2 | 22,5 |
| Justerad rörelsemarginal, % | 27,0 | 21,0 | 18,3 | 18,5 | 22,5 |
| EBITDA marginal, % | 35,8 | 31,3 | 30,7 | 29,2 | 35,7 |
| Justerade EBITDA marginal, % | 38,3 | 33,4 | 31,0 | 33,7 | 35,7 |
| Kassakonverteringsgrad, ggr | 0,73 | 0,94 | 0,99 | 1,04 | 0,89 |
| Avkastning på eget kapital, % | 30,5 | -42,0 | 9,2 | -11,2 | 9,9 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 25,9 | -33,4 | 11,0 | -10,1 | 12,5 |
| **KAPITALSTRUKTUR*** | | | | | |
| Eget kapital, MSEK | 462,5 | 423,4 | 666,8 | 585,3 | 613,4 |
| Sysselsatt kapital, MSEK | 507,3 | 475,1 | 736,1 | 641,5 | 671,1 |
| Nettokassa, MSEK | 110,5 | 145,7 | 78,9 | 57,4 | 1,5 |
| Nettoskuldsättningsgrad, ggr | -0,2 | -0,3 | -0,1 | -0,1 | -0,0 |
| Soliditet, % | 63,9 | 60,5 | 72,3 | 72,0 | 73,6 |

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| **DATA PER AKTIE*** | | | | | |
| Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner | 13,26 | 13,66 | 13,65 | 13,64 | 13,63 |
| Antal aktier vid periodens utgång, miljoner | 13,66 | 13,66 | 13,66 | 13,65 | 13,63 |
| Resultat per aktie (före utspädning), SEK | 10,20 | -16,84 | 4,23 | -4,94 | 4,35 |
| Resultat per aktie (efter utspädning), SEK | 9,98 | -16,84 | 4,20 | -4,94 | 4,35 |
| Eget kapital per aktie, SEK | 33,86 | 31,00 | 48,81 | 42,88 | 44,97 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK | 10,21 | 10,55 | 9,36 | 9,65 | 8,69 |
| Utdelning | 1,5 | 1,5 | – | – | – |
| **ANSTÄLLDA** | | | | | |
| Medelantalet anställda, st | 206 | 202 | 203 | 203 | 208 |

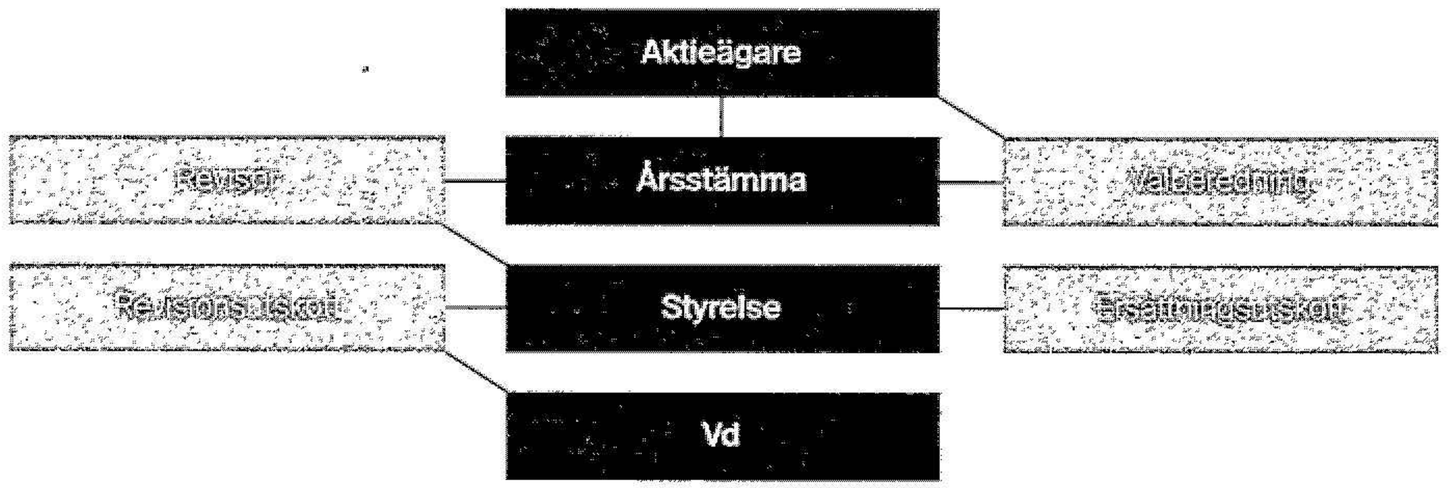
*För definition och beräkning av alternativa nyckeltal se sidan 91–96.

ank=20250626;2025062725004



# Bolagsstyrningsrapport

I.A.R. Systems Group AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala. Under 2024 bedrev koncernen verksamhet i Sverige, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, USA, Japan, Korea, Kina, Taiwan och Indien. IAR:s aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap.




Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk, vilket för I.A.R. Systems Groups del inkluderar svensk kod för bolagsstyrning som tillämpas från den 1 juli 2008.

I.A.R. Systems Groups bolagsordning finns att tillgå på www.iar.com under rubriken Investerare. I.A.R. Systems Group följer aktiebolagslagens regler beträffande tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt gällande ändringar i bolagsordningen. I.A.R. Systems Group har inte gjort några överträdelser, varken mot Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, eller mot god sed på aktiemarknaden.

**Aktieägare**

I.A.R. Systems Groups aktier har varit noterade på Nasdaq Stockholm sedan 1999. Aktiekapitalet i I.A.R. Systems Group består av B-aktier och C-aktier med en rösträtt vardera. Totalt finns det 13 968 333 aktier fördelat på, 13 660 291 B-aktier och 308 042 C-aktier. B-aktier äger rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat. C-aktier äger ej rätt till utdelning. Samtliga C-aktier samt 694 969 B-aktier är i eget förvar.

Antalet aktieägare i I.A.R. Systems Group uppgick den 31 december 2024 till 6 371 (6 583). Av dessa hade 352 (355) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 26,4 (24,6) procent av aktiekapitalet och 26,4 (24,6) procent av rösterna. För ytterligare information om ägare och ägarstruktur, se sidorna 32–33.

**Bolagsstämma**

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats (www.iar.com). Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse skett genom annons i Svenska Dagbladet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och i förekommande fall revisorer, hur valberedning skall utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel, arvode för styrelsen och revisorerna samt riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

**Årsstämman 2024**

Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes samtliga ledamöter Nicolas Hassbjer, Cecilia Wachtmeister, Michael Ingelög, Fred Wikström och Sabina Lindén. Stämman utsåg Nicolas Hassbjer till styrelsens ordförande. Samtliga styrelseledamöter var närvarande och deltog i årsstämman.

Vidare beslutades att styrelsearvodet utgår med en årlig ersättning till styrelseordförande om 525 000 kronor och till övriga ledamöter 210 000 kronor per person. Inget arvode utbetalas till de styrelseledamöter som är anställda i bolaget. Årsstämman beslutade att inrätta en valberedning, varvid styrelsens ordförande skall sammankalla de fyra röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen.

Beslut fattades om att i enlighet med styrelsens förslag balansera vinstmedel i ny räkning avseende verksamhetsåret 2023.

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B och/eller konvertibler som innebär utgivande av, eller konvertering till, sammanlagt högst 1 552 037 aktier av serie B, motsvarande en utspädning om ca 10,0 procent av aktiekapitalet och cirka 10,0 procent av röstetalet efter utspädning.

Styrelsen bemyndigades vidare att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Förvärv ska ske på NASDAQ Stockholm till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier mot kontant betalning med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt eller som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

ank=20250626;2025062725005



# Bolagsstyrningsrapport

## Styrelsen

Styrelsen består av fem bolagsstämmovalda ledamöter utan suppleanter. De bolagsstämmovalda ledamöterna utses för tiden fram till nästa årsstämma i enlighet med koden. Någon regel om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Styrelseledamöter och eventuella beroendeförhållanden till bolagets ägare med mera framgår av tabell till höger.

Ledamöternas medelålder är 54 år och två av de fem ledamöterna är kvinnor. Fyra av fem ledamöter anses vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen medan samtliga ledamöter anses vara oberoende till bolagets större ägare. I.A.R. Systems Group uppfyller de krav koden uppställer avseende styrelsens oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare.

### *Styrelsens arbete och ansvar*

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för koncernens organisation och förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsens arbete styrs av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, koden och den av styrelsen årligen fastlagda arbetsordningen. Arbetsordningen beskriver fördelningen av styrelsens arbete mellan styrelse, dess ordförande och verkställande direktören. Arbetsordningen innehåller också bestämmelser som skall säkerställa styrelsens behov av fortlöpande information och ekonomisk rapportering samt instruktioner för verkställande direktören.

Av styrelsens arbetsordning framgår bland annat att styrelsens ordförande i ett nära samarbete med verkställande direktören ska följa verksamhetens utveckling samt planera och leda styrelsemötena. Ordförande ska ansvara för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete och granskar sina egna arbetsrutiner samt tillse att styrelsen fortlöpande får information som erfordras för ett effektivt styrelsearbete. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor. Styrelsen utvärderar fortlöpande den verkställande direktörens arbete. Minst en gång per år behandlar styrelsen denna fråga, utan närvaro av vd eller bolagsledning.

Styrelsen har till uppgift att fastställa I.A.R. Systems Groups övergripande mål och strategier, besluta om budget och affärsplan, behandla och godkänna årsbokslut och delårsrapporter, samt fastställa viktigare policyer och regelsystem. Styrelsen skall följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten utifrån de av styrelsen satta målen och riktlinjerna. Styrelsen skall även besluta om större investeringar och förändringar i I.A.R. Systems Groups organisation och verksamhet.

### *Styrelsens arbete under 2024*

Under 2024 avhöll styrelsen 11 sammanträden, varav 9 ordinarie och 2 extra. Varje ordinarie sammanträde följde en godkänd agenda, och agendaförslag samt underliggande dokumentation utsändes till styrelsen före varje styrelsemöte. Verkställande direktören och vissa andra ledande befattningshavare i bolaget har deltagit i styrelsens sammanträden såsom föredragande och bolagets finansdirektör har varit styrelsens sekreterare. Vid styrelsemötena har styrelsen behandlat de fasta punkter som förelegat vid

| Styrelse 2024 | Invald | Beroendeställning | Ersättningsutskott | Revisionsutskott |
|---|---|---|---|---|
| Nicolas Hassbjer, ordförande | 2021 | Nej | Ordförande | Ordförande |
| Cecilia Wachtmeister | 2021 | Ja | Ledamot | Ledamot |
| Sabina Lindén | 2022 | Nej | Ledamot | Ledamot |
| Michael Ingelög | 2019 | Nej | Ledamot | Ledamot |
| Fred Wikström | 2019 | Nej | Ledamot | Ledamot |

Ersättningar till verkställande direktören, andra ledande befattningshavare samt styrelsen för 2024, redovisas i not 6 på sid 70–71.

ank=20250626;2025062725006



Bolagsstyrningsrapport

respektive sammanträde, såsom affärs- och marknadsläge, ekonomisk rapportering och uppföljning, finansiell ställning samt investeringar. Styrelseledamöternas närvarofrekvens framgår av tabell nedan.

***Ersättning till styrelsen***
Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete.

**Styrelseutskott och utskottsarbete**
För att hantera styrelseledamöternas oberoende finns två utskott, ersättningsutskott och revisionsutskott, vars ledamöter utses av styrelsen. För I.A.R, Systems Group utgörs ersättningsutskottet och revisionsutskottet av hela styrelsen. Se vidare sidan 47 för beskrivning av valberedning och styrelseutskott.

**Revisorer**
Revisorer utses på årsstämman med uppgiften att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Val av revisor genomfördes vid årsstämma 2024, då Deloitte valdes till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2025. Huvudansvarig revisor är Andreas Frountzos (född 1981). Vid sidan av I.A.R. Systems Group AB har han revisionsuppdrag för bland annat Bergman & Beving AB, Maha Energy AB och BAE Systems AB.

Den huvudansvarige revisorn har vid två tillfällen träffat styrelsen för att presentera upplägget för revisionsarbetet, redovisa sina iakttagelser från den översiktliga granskningen av delårsrapporten per 30 september, sin utvärdering av den interna kontrollen samt revisionen av årsbokslutet för räkenskapsåret 2024. Styrelsen har under året vid ett tillfälle träffat revisorn utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen.

Deloitte avger revisionsberättelse avseende I.A.R. Systems Group AB, I.A.R. Systems AB samt koncernen. Deloitte utför även tjänster för bolag inom IAR koncernen utöver revisionsarbetet. Detta har framför allt omfattat skattekonsultationer i direkt anslutning till revisionen. För detta arbete har Deloitte fakturerat ett sammanlagt belopp om 0,4 (0,6) MSEK år 2024. Revisorn erhåller arvode för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. För information om arvoden till revisorn under 2024 och 2023 se not 5 på sidan 68.

**Verkställande direktören**
Styrelsen utser verkställande direktör, vilken även är koncernchef i I.A.R. Systems Group AB. Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet.

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Denne tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten.

Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras

**Styrelsekalender**

| Kvartal | Månad | Aktivitet |
|---|---|---|
| Q1 | Februari | Möte avseende bokslutsrapport och det finansiella resultat för helåret |
| | Mars | Godkännande av årsredovisning |
| Q2 | April | Q1 rapportmöte<br>Konstituerande möte |
| Q3 | Augusti | Q2 rapportmöte |
| | September | Strategimöte |
| Q4 | Oktober | Q3 rapportmöte |
| | December | Möte avseende affärsplan och finansiell plan |

**Närvarofrekvens styrelsemöten 2024**

| | 8/2 | 22/3 | 26/3 | 27/3 | 25/4 | 25/4 Kons. | 3/7 | 15/8 | 9/9 | 24/10 | 27/11 | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Nicolas Hassbjer, ordförande | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 11 |
| Cecilia Wachtmeister (tillträdde som vd och koncernchef 16 augusti 2024) | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 11 |
| Michael Ingelög | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 11 |
| Fred Wikström | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 11 |
| Sabina Lindén | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 11 |

ank=20250626;2025062725007



Bolagsstyrningsrapport

i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsens och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig vd-instruktion, som årligen uppdateras.

**Ersättning till den verkställande direktören och andra ledande befattningshavare**
Principer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande. Gruppen andra ledande befattningshavare avser Koncernledningen. För 2024 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats. Verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar utgörs av fast lön, rörlig ersättning, RSUer i form av långsiktigt incitamentsprogram, pension och andra sedvanliga förmåner. Den rörliga ersättningen är maximerad till 50 procent av den fasta lönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen. Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören är sex månader med full lön. Inget avgångsvederlag utgår till verkställande direktören eller annan medlem i koncernledningen vid uppsägning.

**Jämställdhet och mångfald**
Människors olikheter kan utgöras av kön, etnisk härkomst, ålder, funktionsnedsättning, religion och sexuell läggning, men också av erfarenhet, utbildning, livssituation och värderingar. Detta tillsammans skapar en dynamisk mångfald, som tillför nya perspektiv och idéer.

Denna samlade mångfald utgör IAR:s kompetens, vilken är en strategisk tillgång i koncernens affärs- och verksamhetsutveckling. IAR ser jämställdhet och mångfald som både en självklarhet och styrka, och strävar därför efter en mångfald i personalsammansättning och rekrytering.

Syftet med vårt jämställdhetsarbete är att motverka att individer väljs ut att ingå i olika grupper främst på grund av kön, eller för att gruppen inte skall bli enkönad.

Tillsättning av tjänst görs efter uppsatt kravprofil. Vid lika kompetens, skall IAR se till att bolagets arbetsgrupper har en bra sammansättning och att IAR använder sina medarbetares tid och kompetens på ett sätt som främjar både verksamheten och individens utveckling.

Vid tillsättning av lediga tjänster ska bolaget även arbeta för en så blandad åldersfördelning och etnisk bakgrund som möjligt.

Målsättningen är en så jämn fördelning som möjligt av alla arbetsuppgifter på arbetsplatsen, och att bolaget ska motverka könsmärkning av olika sysslor och positioner.

**Intern kontroll**
Enligt den svenska aktiebolagslagen och den svenska koden för bolagsstyrning är styrelsen skyldig att se till att bolaget har tillfredsställande interna kontroller, hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och bedöma och följa upp hur väl systemet fungerar.

***Kontrollmiljö***
Intern kontroll inom I.A.R. Systems Group baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

***Riskbedömning***
Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är framför allt kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk.

***Kontrollaktiviteter över finansiell rapportering***
I koncernens affärsprocesser ingår kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå. De interna kontrollerna testas från tid till annan för att säkerställa effektivitet i dessa.

Vissa dotterbolag inom I.A.R. Systems Group har egna ekonomiansvariga som deltar i planeringen och utvärderingen av sina enheters resultat. Den regelbundna analysen av deras respektive enheters finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde. För de dotterbolag som saknar egna ekonomiansvariga sker en utökad analys på koncernnivå. Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel.

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad åtgärder och rutiner. Samtliga rapporter och pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på I.A.R. Systems Groups webbplats.

Koncernens storlek i kombination med revisionsutskottets arbete, samt att goda kontrollrutiner utarbetats och införts, innebär att styrelsen inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion.

## Ersättningsutskott

Ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska utformas med syfte att säkerställa bolagets tillgång till befattningshavare med den kompetens bolaget behöver, till för bolaget anpassade kostnader och så att de får, för verksamheten avsedda effekter.

**Ersättningsutskott**
Nicolas Hassbjer, *ordförande*
Michael Ingelög, Cecilia Wachtmeister, Sabina Lindén och Fred Wikström.

ank=20250626;2025062725008



# Bolagsstyrningsrapport

I.A.R. Systems Groups ersättningsutskott följer kodens anvisningar. Koden anger bland annat att ledamöterna i ersättningsutskottet ska vara oberoende mot bolaget eller bolagsledningen. Ersättningsutskottet utgörs av hela styrelsen. Styrelseledamöter som ingår i bolagsledningen har inte deltagit i utskottets arbete. Utskottet har behandlat principiella frågor om rörlig ersättning för ledande befattningshavare samt generella frågor rörande riktlinjer och policyer för ledande befattningshavare. Utskottet har vidare behandlat verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor.

Inför årsstämman 2025 har utskottet berett ett förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare som styrelsen enligt aktiebolagslagen och koden skall framlägga för godkännande på årsstämman. Under 2024 har ersättningsutskottet haft ett formellt sammanträde.

## Revisionsutskott

Revisionsutskottet utgörs av samtliga styrelseledamöter och övervakar och utvärderar den externa revisionsprocessen samt svarar för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor samt ta del av och bedöma rapporter från den externa revisorn.

**Revisionsutskott**
Nicolas Hassbjer, *ordförande*
Michael Ingelög, Cecilia Wachtmeister, Sabina Lindén och Fred Wikström.

Utskottet ska bland annat granska revisorernas oberoendeställning i förhållande till bolaget inklusive omfattningen av revisorernas eventuella icke revisionsrelaterade uppdrag för bolaget. Under 2024 har inga separata utskottsmöten hållits. Alla frågor har avhandlats inom ramen för styrelsens möten.

## Valberedningen

Koden anger att valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägares intresse.

**Valberedningen inför stämman 2025 har bestått av:**
Petter Mattsson Hamilton, Alcur Fonder, *ordförande,* Jonas Eixmann, Andra AP-fonden, Markus Lindqvist, Aktia, och Lovisa Runge, Fjärde AP-fonden.

Årsstämman 25 april 2024 beslutade inrätta en valberedning enligt följande principer. Styrelsens ordförande ska senast den 30 september 2024 sammankalla de fyra röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande adjungeras till valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2025. Vid väsentliga förändringar i ägarstrukturen kan sammansättningen av valberedningen ändras i enlighet med principerna ovan.

Valberedningen har intervjuat samtliga styrelseledamöter och har utvärderat styrelsens arbete, kompetens och sammansättning. Vid utvärderingen av styrelsen har valberedningen särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning. Aktieägare har varit välkomna med förslag och synpunkter till valberedningen. Valberedningens förslag offentliggörs i kallelsen till årsstämman, på bolagets hemsida och vid årsstämman 2025.

Ledamöterna har inte av I.A.R. Systems Group erhållit något arvode eller ersättning för sitt arbete i valberedningen.

***Förslag att föreläggas årsstämman 2025 för beslut:***
- Ordförande vid årsstämman
- Antalet styrelseledamöter och arvodet till styrelsen, uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter
- Val av styrelseledamöter och styrelseordförande
- Val av revisor och arvode till bolagets revisor
- Valberedning inför årsstämma 2026.

Bolagsstyrningsrapporten 2024 är granskad av I.A.R. Systems Groups revisorer, i enlighet med vad årsredovisningslagen föreskriver.

## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

**Till bolagsstämman i I.A.R. Systems Group AB (publ) organisationsnummer 556400-7200**

**Uppdrag och ansvarsfördelning**
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31 på sidorna 43–47 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

**Granskningens inriktning och omfattning**
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

**Uttalande**
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 4 april 2025
Deloitte AB
Andreas Frountzos, Auktoriserad revisor

ank=20250626;2025062725009



Styrelse och ledning

# Styrelse



## Nicolas Hassbjer
Styrelseordförande

**Född:** 1967.

**Ledamot:** Sedan 2021.

**Utbildning:** Tekn Dr h.c. i Informationsteknologi.

**Sysselsättning/övriga styrelseuppdrag:** Ordförande i Yaskawa Robotics Nordic, Sigicom, Ferroamp och Tequity, v ordf i Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola samt ledamot i Consafe Logistics och LumenRadio.

**Arbetslivserfarenhet:** Grundare av HMS Networks (vd från 1988–2009 samt v. ordf till 2013), med lång erfarenhet av internationell försäljning, IoT och inbyggda system.

**Aktieinnehav:** 354 314 B-aktier per den 28 februari 2025.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



## Michael Ingelög
Ordinarie ledamot

**Född:** 1971.

**Ledamot:** Sedan 2019.

**Utbildning:** Civilekonom med examen från Uppsala universitet.

**Sysselsättning/övriga styrelseuppdrag:** Vd och grundare i MiMain, styrelseordförande och medgrundare i Stabelo, ordförande och medgrundare i Optio Investment Partners AB samt styrelseledamot i ett antal mindre bolag.

**Arbetslivserfarenhet:** Ledande positioner inom finanssektorn, bland annat inom Svenska Handelsbanken, UBS, Deutsche Bank och Credit Suisse.

**Aktieinnehav:** 10 000 B-aktier per den 28 februari 2025.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



## Sabina Lindén
Ordinarie ledamot

**Född:** 1979.

**Ledamot:** Sedan 2022.

**Utbildning:** Bachelor Human Resource Management från Göteborgs Universitet.

**Sysselsättning/övriga styrelseuppdrag:** Group Chief Human Resource Officer på Unident Group, samt styrelseuppdrag i Sigicom AB, Lumen Radio AB och WOW Foundation. HR-direktör i mer än tio år på HMS Networks AB.

**Aktieinnehav:** 1 896 B-aktier per den 28 februari 2025.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



## Cecilia Wachtmeister
Ordinarie ledamot, vd

**Född:** 1966.

**Ledamot:** sedan 2021

**Utbildning:** Civilingenjöri industriell ekonomi från Tekniska högskolan vid Linköpings universitet; Ericsson Executive-program vid Stanford University.

**Sysselsättning/övriga styrelseuppdrag:** Vd I.A.R. Systems Group AB. Styrelseledamot i HMS Networks AB och Smart Eye AB.

**Arbetslivserfarenhet:** Executive Vice President på KAMBI Plc samt mångårig erfarenhet av ledande positioner inom Ericsson AB, såväl i Sverige som internationellt.

**Aktieinnehav:** 11 500 B-aktier och 10 000 RSU:er per den 28 februari 2025.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare, men inte i förhållande till bolaget och bolagsledningen.



## Fred Wikström
Ordinarie ledamot

**Född:** 1970.

**Ledamot:** Sedan 2019.

**Utbildning:** Jur. kand. från Stockholms universitet.

**Sysselsättning/övriga styrelseuppdrag:** Egna investeringar och Corporate Finance- och M&A-rådgivning.

**Arbetslivserfarenhet:** Mer än 15 års erfarenhet från att starta, växa och driva företag, bl.a. som medgrundare till POC.

**Aktieinnehav:** 35 400 B-aktier (inklusive närståendes innehav) per den 28 februari 2025.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

ank=20250626;2025062725010



Styrelse och ledning

# Ledning*



## Cecilia Wachtmeister
Vd (CEO)

**Född:** 1966.

**Utbildning:** Civilingenjöri Industriell ekonomi från Tekniska högskolan vid Linköpings universitet; Ericsson Executive-program vid Stanford University.

**Sysselsättning/övriga styrelseuppdrag:** Vd I.A.R. Systems Group AB. Styrelseledamot i HMS Networks AB och Smart Eye AB.

**Arbetslivserfarenhet:** Executive Vice President på KAMBI Plc samt mångårig erfarenhet av ledande positioner inom Ericsson AB, såväl i Sverige som internationellt.

**Aktieinnehav:** 11 500 B-aktier och 10 000 RSU:er per den 28 februari 2025.



## Anders Holmberg
Teknik- och ingenjörschef (CTEO)

**Född:** 1967.

**Utbildning:** Fil. kand i matematik och datalogi, Uppsala universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** Arbetat på IAR sedan 2000, främst med avancerade verktyg för utveckling av inbyggda system. Tidigare karriär inom parallelldatorer och superdatorer. Senare universitetslärare, teknisk konsult, C/C++-utvecklare och utvecklingschef.

**Aktieinnehav:** 10 800 RSU:er per den 28 februari 2025.



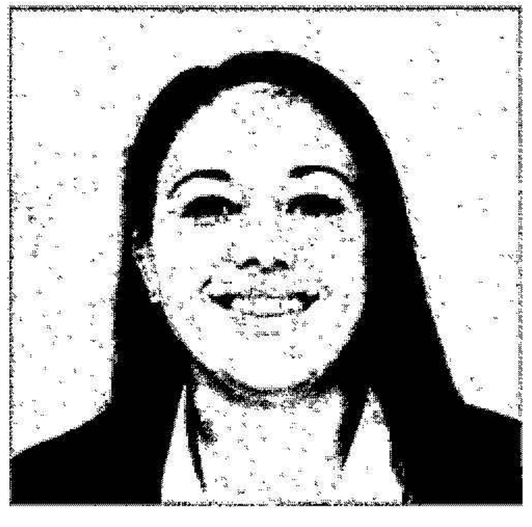
## Ann Zetterberg
Ekonomichef (CFO)

**Född:** 1967.

**Utbildning:** Kandidatexamen i företagsekonomi, Stockholms universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** Över 20 års CFO- erfarenhet, bl.a. från Accent Equity Partners samt teknikföretaget Brighter. Styrelseerfarenhet främst inom gruvdrift, som styrelseledamot för Endomines och styrelseordförande för Copperstone Rescources.

**Aktieinnehav:** 1 076 B-aktier och 12 300 RSU:er per den 28 februari 2025.



## Dannielle Iversen
Kommersiell chef (CCO)

**Född:** 1986.

**Utbildning:** BS.b.a. inom på företagsekonomi och IT-styrning vid California State University.

**Arbetslivserfarenhet:** Arbetat på IAR sedan 2008 och innehaft flera globala roller som ansvarig för sälj, business operations, sales enablement, customer service, och den amerikanska verksamheten

**Aktieinnehav:** 12 300 RSU:er per den 28 februari 2025.



## Thomas Andersson
Produktchef (CPO)

**Född:** 1976.

**Utbildning:** Civilingenjör i teknisk fysik från Uppsala universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** Mer än 20 års erfarenhet av arbete med globala företag inom telekom, inbyggd mjukvara och försvarsindustri, innan han började på IAR:s produktledningsorganisation. Hans huvudsakliga fokus har varit på strategisk produktledning och systemutveckling.

**Aktieinnehav:** Inget innehav per den 28 februari 2025.



## Emilia Waldenvik
HR-chef (CHRO)

**Född:** 1993.

**Utbildning:** Kandidatexamen inom Personal och arbetsliv från Uppsala Universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** Emilia har många års erfarenhet från personalfrågor i HR-roller från olika typer av företag.

**Aktieinnehav:** 7 250 RSU:er per den 28 februari 2025.

*Ledningen bestod fram till den 31 december 2024 av tolv medlemmar. Från och med 1 januari 2025 består den av ovan sex medlemmar.

ank=20250626;20250627250111



Koncernen

# Resultaträkning

| MSEK | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 1, 2, 3, 4 | 487,2 | 458,1 |
| Övriga intäkter | | 0,1 | 2,7 |
| Aktiverat arbete för egen räkning | | 49,2 | 36,1 |
| Handelsvaror | | -13,2 | -13,4 |
| Övriga externa kostnader | 5 | -58,1 | -61,3 |
| Personalkostnader | 6 | -290,8 | -278,6 |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | 11 | -5,8 | -5,7 |
| Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar | 11 | -20,5 | -20,7 |
| Avskrivningar av immateriella tillgångar | 10 | -29,0 | -30,6 |
| Nedskrivning immateriella tillgångar | 10 | - | -29,4 |
| Nedskrivning goodwill | 10 | - | -261,3 |
| **Rörelseresultat** | | **119,1** | **-204,1** |
| Finansiella intäkter | 7 | 8,0 | 1,6 |
| Finansiella kostnader | 7 | -2,7 | -0,9 |
| **Resultat före skatt** | | **124,4** | **-203,4** |
| Inkomstskatt | 8 | 10,8 | -25,6 |
| **Årets resultat** | | **135,2** | **-229,0** |
| *Årets resultat hänförligt till:* | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | 135,2 | -229,0 |
| *Årets totalresultat hänförligt till:* | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | 136,7 | -218,9 |
| *Resultat per aktie, räknat på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden, SEK* | | | |
| – före utspädning | 9 | 10,20 | -16,84 |
| – efter utspädning | 9 | 9,98 | -16,84 |

# Rapport över totalresultatet

| MSEK | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Årets resultat** | **135,2** | **-229,0** |
| **Övrigt totalresultat:** | | |
| *Poster som kan komma att omföras till resultatet* | | |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av nettoinvestering i utlandsverksamhet | – | 1,9 |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag | 1,5 | 8,6 |
| Skatteeffekt poster som bokas över totalresultatet | – | -0,4 |
| **Summa totalresultat för året** | **136,7** | **-218,9** |

ank=20250626:2025062725012



Koncernen

# Balansräkning

| MSEK | Not | 31 dec 2024 | 31 dec 2023 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | 1, 2 | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| **Immateriella tillgångar** | 10 | | |
| Goodwill | | 117,5 | 117,5 |
| Övriga immateriella tillgångar | | 205,3 | 181,7 |
| **Summa immateriella tillgångar** | | **322,8** | **299,2** |
| **Materiella anläggningstillgångar** | 11 | | |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | | 2,8 | 3,8 |
| Inventarier | | 10,4 | 12,1 |
| Nyttjanderättstillgångar | | 41,8 | 49,0 |
| **Summa materiella anläggningstillgångar** | | **55,0** | **64,9** |
| **Finansiella tillgångar** | | | |
| Andra långfristiga fordringar | 12, 17 | 3,3 | 3,2 |
| **Summa finansiella tillgångar** | | **3,3** | **3,2** |
| Uppskjuten skattefordran | 8 | 30,7 | 7,4 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **411,8** | **374,7** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| Varulager | | 8,5 | 9,7 |
| **Kortfristiga fordringar** | | | |
| Kundfordringar | 13, 17 | 101,9 | 78,0 |
| Aktuella skattefordringar | | 5,1 | 7,7 |
| Övriga kortfristiga fordringar | 13, 14, 17 | 16,9 | 10,9 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 13, 15, 17 | 24,6 | 21,6 |
| **Summa kortfristiga fordringar** | | **148,5** | **118,2** |
| Likvida medel | 16, 17 | 155,4 | 197,4 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **312,4** | **325,3** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **724,2** | **700,0** |

| MSEK | Not | 31 dec 2024 | 31 dec 2023 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | 18, 19 | | |
| Aktiekapital | | 139,7 | 139,7 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 228,1 | 228,1 |
| Omräkningsreserver | | 72,0 | 70,5 |
| Balanserat resultat inklusive årets resultat | | 22,7 | -14,9 |
| **Summa eget kapital** | | **462,5** | **423,4** |
| **Långfristiga skulder** | | | |
| Leasingskulder | 17 | 24,8 | 34,9 |
| Andra långfristiga skulder | | 2,0 | 1,5 |
| Uppskjuten skatteskuld | 8 | 28,4 | 42,6 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **55;2** | **79,0** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Leverantörsskulder | 17 | 8,2 | 6,9 |
| Leasingskulder | 17 | 20,1 | 16,8 |
| Aktuella skatteskulder | | 7,2 | 18,0 |
| Övriga skulder | 17 | 13,1 | 5,8 |
| Förutbetalda intäkter | 4 | 131,4 | 126,8 |
| Upplupna kostnader | 17 | 26,5 | 23,3 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **206,5** | **197,6** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **724,2** | **700,0** |

ank=20250626;2025062725013



Koncernen

# Förändringar i eget kapital

| MSEK | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings-reserver | Balanserat resultat | Summa eget kapital |
|---|---|---|---|---|---|
| **Ingående balans 1 januari 2023** | **139,7** | **228,1** | **60,4** | **238,6** | **666,8** |
| Årets resultat | | | | -229,0 | -229,0 |
| **Övrigt totalresultat** | | | | | |
| Omräkningsdifferens | | | 10,1 | | 10,1 |
| **Summa totalresultat** | | | **10,1** | **-229,0** | **-218,9** |
| **Transaktioner med aktieägare** | | | | | |
| Återköp av egna aktier | | | | -9,6 | -9,6 |
| Utdelning | | | | -20,5 | -20,5 |
| Aktierelaterade ersättningar | | | | 5,6 | 5,6 |
| **Summa transaktioner med aktieägare** | | | | **-24,5** | **-24,5** |
| **Ingående balans 1 januari 2024** | **139,7** | **228,1** | **70,5** | **-14,9** | **423,4** |
| Årets resultat | | | | 135,2 | 135,2 |
| **Övrigt totalresultat** | | | | | |
| Omräkningsdifferens | | | 1,5 | | 1,5 |
| **Summa totalresultat** | | | **1,5** | **135,2** | **136,7** |
| **Transaktioner med aktieägare** | | | | | |
| Återköp av egna aktier | | | | -86,6 | -86,6 |
| Utdelning | | | | -20,0 | -20,0 |
| Aktierelaterade ersättningar | | | | 9,1 | 9,1 |
| **Summa transaktioner med aktieägare** | | | | **-97,6** | **-97,6** |
| **Utgående balans 31 december 2024** | **139,7** | **228,1** | **72,0** | **22,7** | **462,5** |

ank=20250626;2025062725014



Koncernen

# Rapport över kassaflöden

| MSEK | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Inbetalningar från kunder | | 469,2 | 443,6 |
| Utbetalningar till leverantörer och anställda | | -300,5 | -287,3 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter** | | **168,7** | **156,3** |
| Erhållen ränta | | 4,0 | 1,6 |
| Erlagd ränta | | -2,7 | -2,6 |
| Erhållen skattelättnad | | 6,9 | 12,9 |
| Betald inkomstskatt | | -41,5 | -24,1 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **135,4** | **144,1** |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Investeringar i immateriella tillgångar | 10 | -51,5 | -36,3 |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | 11 | -3,0 | -5,8 |
| Avyttringar av finansiella anläggningstillgångar | | 0,0 | 0,3 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **-54,5** | **-41,8** |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Återköp av egna aktier | | -86,6 | -9,6 |
| Utdelning | | -20,0 | -20,5 |
| Amortering av finansiella skulder | | -18,8 | -19,1 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **-125,4** | **-49,2** |
| **Årets kassaflöde** | | **-44,5** | **53,1** |
| Likvida medel vid årets början | | 197,4 | 148,2 |
| Kursdifferens i likvida medel | | | |
| – hänförlig till likvida medel vid årets ingång | | 2,3 | -5,7 |
| – hänförlig till årets kassaflöde | | 0,2 | 1,8 |
| **Likvida medel vid årets slut** | 16 | **155,4** | **197,4** |

ank=20250626;2025062725015



Moderbolaget

# Resultaträkning

| MSEK | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 1, 2 | 13,1 | 13,1 |
| Övriga externa kostnader | 5 | -4,2 | -4,5 |
| Personalkostnader | 6 | -11,4 | -9,5 |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | 11 | 0,0 | -0,1 |
| **Rörelseresultat** | | **-2,5** | **-1,0** |
| **Resultat från finansiella poster** | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 22 | 0,0 | -454,4 |
| Finansiella intäkter | 7 | 14,1 | 18,1 |
| Finansiella kostnader | 7 | -0,3 | -0,1 |
| **Resultat före skatt** | | **11,3** | **-437,4** |
| Bokslutsdisposition koncernbidrag | | 70,0 | 100,0 |
| Skatt på årets resultat | 8 | -16,8 | -24,2 |
| **Årets resultat** | | **64,5** | **-361,6** |

# Rapport över totalresultatet

| MSEK | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Årets resultat | 64,5 | -361,6 |
| Övrigt totalresultat | – | – |
| Poster som kan komma att omföras till resultatet | – | – |
| **Summa totalresultat för året** | **64,5** | **-361,6** |

ank=20250626;2025062725016



Moderbolaget

# Balansräkning

| MSEK | Not | 31 dec 2024 | 31 dec 2023 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | 1, 2 | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| **Materiella anläggningstillgångar** | | | |
| Inventarier | 11 | 0,0 | 0,0 |
| **Summa materiella anläggningstillgångar** | | **0,0** | **0,0** |
| **Finansiella tillgångar** | | | |
| Andelar i koncernföretag | 22 | 237,8 | 218,7 |
| Fordringar hos koncernföretag | | – | 83,8 |
| Andra långfristiga fordringar | 12 | – | – |
| Uppskjuten skattefordran | | 0,4 | 0,2 |
| **Summa finansiella tillgångar** | | **238,2** | **302,7** |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **238,2** | **302,7** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| **Kortfristiga fordringar** | | | |
| Aktuell skattefordran | | 3,2 | – |
| Övriga kortfristiga fordringar | 14 | 0,1 | 0,2 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 15 | 0,7 | 0,6 |
| | | **4,0** | **0,8** |
| Kassa och bank | 16 | 53,7 | 57,3 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **57,7** | **58,1** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **295,9** | **360,8** |

| MSEK | Not | 31 dec 2024 | 31 dec 2023 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | 18, 19 | | |
| *Bundet eget kapital* | | | |
| Aktiekapital | | 139,7 | 139,7 |
| | | **139,7** | **139,7** |
| *Fritt eget kapital* | | | |
| Överkursfond | | 254,9 | 254,9 |
| Balanserad vinst | | -182,4 | 276,7 |
| Årets totalresultat | | 64,5 | -361,6 |
| | | **137,0** | **170,0** |
| **Summa eget kapital** | | **276,7** | **309,7** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Leverantörsskulder | | 1,1 | 0,9 |
| Skulder till dotterbolag | | 16,1 | 42,7 |
| Aktuell skatteskuld | | – | 4,3 |
| Övriga skulder | | 0,7 | 1,6 |
| Upplupna kostnader | 20 | 1,3 | 1,6 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **19,2** | **51,1** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **295,9** | **360,8** |

ank=20250626;2025062725017



Moderbolaget

# Förändringar i eget kapital

| MSEK | Aktiekapital | Överkursfond | Balanserat resultat | Summa eget kapital |
|---|---|---|---|---|
| **Ingående balans 1 januari 2023** | **139,7** | **254,9** | **300,9** | **695,5** |
| Aktierelaterade ersättningar | | | 5,9 | 5,9 |
| Utdelning till aktieägare | | | -20,5 | -20,5 |
| Återköp av egna aktier | | | -9,6 | -9,6 |
| **Summa transaktioner med ägare** | | | **-24,2** | **-24,2** |
| Årets resultat | | | -361,6 | -361,6 |
| **Övrigt totalresultat** | | | | |
| **Summa totalresultat** | | | **-361,6** | **-361,6** |
| **Ingående balans 1 januari 2024** | **139,7** | **254,9** | **-84,9** | **309,7** |
| Aktierelaterade ersättningar | | | | |
| Utdelning till aktieägare | | | -20,0 | -20,0 |
| Återköp av egna aktier | | | -86,6 | -86,6 |
| **Summa transaktioner med ägare** | | | **-106,6** | **-106,6** |
| Årets resultat | | | 64,5 | 64,5 |
| **Övrigt totalresultat** | | | | |
| **Summa totalresultat** | | | **64,5** | **64,5** |
| **Utgående balans 31 december 2024** | **139,7** | **254,9** | **-127,0** | **267,7** |

ank=20250626;2025062725018



Moderbolaget

# Kassaflödesanalys

| MSEK | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Inbetalningar från dotterbolag | | 13,1 | 13,1 |
| Utbetalningar till leverantörer och anställda | | -14,3 | -9,1 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter** | | **-1,2** | **4,0** |
| Erhållen ränta | | 2,0 | 16,2 |
| Erlagd ränta | | -0,2 | -0,1 |
| Betald inkomstskatt | | -24,4 | -20,7 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **-23,8** | **-0,6** |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | 11 | – | – |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **–** | **–** |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Utdelning till aktieägare | | -20,0 | -20,5 |
| Förändring lån till/från dotterbolag | | 26,8 | -3,5 |
| Återköp av egna aktier | | -86,6 | -9,6 |
| Koncernbidrag | | 100,0 | 89,0 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **20,2** | **55,4** |
| **Årets kassaflöde** | | **-3,6** | **54,8** |
| Likvida medel vid årets början | | 57,3 | 2,5 |
| **Likvida medel vid årets slut** | 16 | **53,7** | **57,3** |

ank=20250626;20250627725019



# Noter

## Not 1. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

**Allmänt**
I.A.R. Systems Group AB (publ), med organisationsnummer 556400-7200, är ett registrerat aktiebolag med säte i Uppsala i Sverige. Adressen till företagets huvudkontor är Strandbodgatan 1A, 753 23 Uppsala. I.A.R. Systems Group AB är moderbolag i en koncern som grundades 1985 och börsnoterades 1999.

I.A.R. Systems Group ABs aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap med tickern IAR. Denna koncernredovisning har den 4 april 2025 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

**Koncernen**
**1.1 Grund för rapporternas upp rättande**
I.A.R. Systems Group AB:s koncernredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards, IFRS, och IFRS IC-tolkningar sådana de antagits av EU.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad som anges nedan.

Att upprätta de finansiella rapporterna i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplex eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges nedan i not 1.

***Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2024***
Från 1 januari 2024 tillämpar koncernen följande nya eller ändrade IFRS-standarder från IFRS Interpretations Committee:

| Standarder | Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar: |
|---|---|
| Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (klassificering av skuld) | 1 januari 2024 eller senare |
| Ändringar i IFRS 16 Leasingavtal (redovisning av leasingskuld vid en sale and leaseback transaktion) | 1 januari 2024 eller senare |
| Ändringar i IAS 7 Rapport över kassaflöden och IFRS 7 Finansiella Instrument: Upplysningar (leverantörsfinansieringsupplägg) | 1 januari 2024 eller senare |

Ändringen i IAS 1 har haft effekt på utformningen av de finansiella rapporterna för koncernen då de redovisningsprinciper som redovisas nu är de som företagsledningen bedömer är de mest väsentliga för att en läsare ska kunna förstå de finansiella rapporterna. Övriga nya standarder och tolkningar har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter innevarande år och förväntas inte ha väsentlig påverkan på kommande perioder eller på framtida transaktioner.

***Nya och ändrade standarder och tolkningar vilka ännu inte trätt ikraft***
De nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretation Committee (IFRIC), men som träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2024 har ännu inte börjat tillämpas av koncernen.

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya och ändrade standarder vilka ännu inte trätt ikraft:

| Standarder | Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar: |
|---|---|
| Ändringar i IFRS 21 Effekter av ändrade valutakurser | 1 januari 2025 eller senare |
| Ändringar i IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar* | 1 januari 2025 eller senare |
| IFRS 18 Presentation and disclosure in Financial Statements och relaterade ändringar i IAS 7, IAS 8 och IAS 34* | |
| IFRS 19 Subsidiaries without Public accountibility: Disclosures* | 1 januari 2025 eller senare |

** Ej godkända för tillämpning inom EU ännu.*

Företagsledningens bedömning är att IFRS 18, som ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027, kan få väsentlig effekt på de finansiella rapporterna. Detta då IFRS 18 introducerar nya krav på bland annat presentation av intäkter och kostnader i resultaträkningen, nya generella krav på presentation av information i såväl de primära rapporterna som i noter samt krav på upplysningar om utvalda nyckeltal.

Övriga nya och ändrade standarder ovan samt uttalanden från IFRIC förväntas inte få någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna då de tillämpas för första gången.

***Intäktsredovisning***
Intäkterna värderas utifrån den ersättning som anges i avtalet med en kund, exklusive mervärdesskatt. Koncernen redovisar intäkter när kontrollen av en produkt eller tjänst överförs till en kund. Normalt förfaller ersättningen till betalning när äganderätten har överförts. Koncernens betalningsvillkor är mellan 30 och 60 dagar, med 30 dagar som det absolut vanligaste villkoret. Koncernen fakturerar kunden för licenser i samband med att licensen levereras till kunden. Koncernen redovisar tillgången som kundfordran då koncernen har en ovillkorad rätt till betalning.

ank=20250626;2025062725020



## Noter

*Forts. Not 1*

Betalning för teknisk support och programvaruuppdateringar erhålls normalt i förskott och skillnaden mellan erhållna betalningar och redovisade intäkter redovisas som en avtalsskuld på raden Förutbetalda intäkter. Koncernen har inga rörliga ersättningar. Transaktionspriset är bestämt i avtalet med kunden. Förlängda betalningsvillkor kan förekomma undantagsvis, men överstiger aldrig 12 månader, varav ingen justering görs för effekter av betydande finansieringskomponenter.

Merparten av koncernens intäkter avser licenser. I samband med försäljningen av en licens tecknas, i de flesta fall, även ett avtal avseende teknisk support och uppdateringar som gäller under ett år. Licens, teknisk support respektive uppdateringar har bedömts vara tre separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15 och ska därför redovisas separat.

Licensavgifter för programvaror intäktsförs vid fullgjord leverans. Leverans anses inte ha skett förrän tillgångskoden för licensen har tillgängliggjorts för kunden. Intäkterna från support- och uppdateringsavtal periodiseras linjärt under avtalsperioden.

***Licenser***
Licenser för programvaror levereras elektroniskt till kund. Licenserna bedöms vara "rätt att använda"-licenser enligt IFRS 15, eftersom kunden kan styra användningen av licensen, och erhålla i stort sett samtliga återstående förmåner från licensen vid tidpunkten då licensen levereras. Intäkter från försäljning av licenser redovisas när kunden kan kontrollera användningen av licensen, vilket normalt är när licensen överförs elektroniskt till kunden.

***Teknisk support***
Koncernen förser kunder, vid behov, med teknisk support under avtalsperioden. Nyttjad teknisk support varierar inte väsentligt mellan olika månader och kunden betalar samma belopp oavsett hur många gånger tjänsten används. Prestationsåtagandet för teknisk support överförs till kund "över tid" och kunden anses ha tillgång till den tekniska supporten jämnt fördelat under hela avtalsperioden, vilket innebär att intäkterna redovisas linjärt över avtalsperioden.

***Programvaruuppdateringar***
Erbjudandet om programvaruuppdateringar innebär en försäkran om att samtliga uppdateringar som utvecklats av IAR, under avtalsperioden, tillhandahålls när och om de finns tillgängliga. Antalet uppdateringar kan inte anges i förväg. Prestationsåtagandet avseende programvaruuppdateringar anses överföras till kunden "över tid" och kunden anses ha nytta av uppdateringarna jämnt fördelat under hela avtalsperioden, vilket innebär att intäkterna redovisas linjärt över avtalsperioden.

### 1.2 Koncernredovisning
Koncernredovisningen omfattar moderbolaget I.A.R. Systems Group AB och de företag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande (dotterbolag). Koncernens sammansättning framgår av not 22.

Konsolidering av ett dotterbolag sker från och med den dag moderbolaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterbolaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning samt övrigt totalresultat från den dag moderbolaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderbolaget upphör att ha det bestämmande inflytandet.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

### 1.3 Rapportering för segment
Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som vd i bolaget.

Koncernen har ett rörelsesegment: IAR.

### 1.4 Omräkning av utländsk valuta
***a) Funktionell valuta och rapportvaluta***
Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

***b) Transaktioner och balansposter***
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

***c) Koncernföretag***
Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till eget kapital och redovisas som en post i totalresultatet. Detta omfattar även valutakursdifferenser på koncerninterna lån där lånet är en del av koncernens nettoinvestering i utlandsverksamheten.

ank=20250626:2025062725021



## Noter

*Forts. Not 1*

Följande omräkningskurser har använts:

| Land | Valuta | Balansdagskurs | Genomsnittskurs |
|---|---|---|---|
| USA | 1 USD | 10,9982 | 10,5614 |
| Frankrike, Tyskland | 1 EUR | 11,4865 | 11,4322 |
| Storbritannien | 1 GBP | 13,8475 | 13,5045 |
| Japan | 1 JPY | 0,0698 | 0,0698 |
| Kina | 1 CNY | 1,5067 | 1,4680 |
| Taiwan | 1 NTD | 0,3300 | 0,3232 |
| Korea | 1 KRW | 0,00746 | 0,00775 |
| Indien | 1 INR | 0,1287 | 0,1262 |

**1.5 Materiella anläggningstillgångar**

Alla materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas vid varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vid avyttring av tillgången redovisas vinst under övriga intäkter och förlust under övriga rörelsekostnader. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Specifika redovisningsprinciper avseende Nyttjanderättstillgångar specificeras nedan.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden. Linjär avskrivningstid används och härvid tillämpas följande avskrivningstider:

| | |
|---|---|
| Datorer | 3–5 år |
| Övriga inventarier | 5 år |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet: | |
| Resterande hyresperiod | 1–5 år |

***Redovisning av nyttjanderättstillgångar***

Vid anskaffningstillfället redovisas nyttjanderätterna till värdet av motsvarande leasingskuld, erlagda leasingavgifter vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta utgifter. Därefter reduceras nyttjanderättstillgångens redovisade värde med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatumet för leasingavtalet. Koncernen tillämpar IAS 36 Nedskrivning av tillgångar för att avgöra huruvida nyttjanderättstillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Rörliga leasingavgifter som inte är beroende av index eller pris ingår inte i värderingen av leasingskulden och nyttjanderätten. Dessa leasingavgifter redovisas som kostnad i den period då händelsen eller de villkor som utlöser dessa betalningar inträffar och ingår i posten "övriga externa kostnader" i koncernens resultaträkning.

I.A.R. Systems Group AB tillämpar följande praktiska lösningar som tillåts i standarden IFRS 16:

- Leasingavgifter från ett leasingavtal som, vid inledningsdatumet, har en leasingperiod på 12 månader eller mindre, redovisas som kostnad i den period de avser.
- Leasingavtal där underliggande tillgång uppgår till lågt värde (upp till 5 000 USD) redovisas ej i balansräkningen, utan på motsvarande sätt som Operationella leasingavtal redovisades tidigare.

**1.6 Immateriella anläggningstillgångar**

***a) Goodwill***

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill testas årligen, eller oftare i det fall indikationer finns på att värdet minskat, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på de lägsta kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov på den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen övervakas i den interna styrningen, vilka utgörs av de två kassagenererande enheterna IAR och Secure Thingz.

***b) Teknologi***

Teknologi avser immateriella tillgångar som identifierats vid rörelseförvärv och redovisas till anskaffningsvärde (vilket motsvarar verkligt värde vid tidpunkten för rörelseförvärvet). Teknologi har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Teknologi skrivs av över dess bedömda nyttjandeperiod på tretton år.

***c) Programvara***

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod, vilken bedöms uppgå till fem, alternativt sex år. Bedömd nyttjandeperiod och avskrivningsmetod omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

***d) Internt upparbetade immateriella tillgångar – Aktiverade utgifter för utveckling av programvara och debugprobar***

Internt upparbetade immateriella tillgångar som härrör från koncernens utveckling av programvara redovisas endast om de utökade kriterierna för internt upparbetade immateriella tillgångar i IAS 38 är uppfyllda. För IAR avser detta främst bedömningen om:

- IAR kan påvisa att den immateriella tillgången kommer att generera sannolika ekonomiska fördelar
- det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, samt
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

ank=20250626;2025062725022



## Noter

*Forts. Not 1*

Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång, redovisas utgifterna för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer. Efter första redovisningstillfället redovisas internt upparbetade immateriella tillgångar till anskaffningsvärde, med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Bedömd nyttjandeperiod för internt upparbetade tillgångar uppgår till mellan fem och åtta år beroende på vilken produkt aktiveringen avser. IAR verkar på en snabbföränderlig marknad då utvecklingen inom processortillverkning/design och inte minst användningsområdet (processorer förekommer i allt fler produkter och fler processorer förekommer i produkterna) är snabbföränderligt. IARs verktyg utvecklas för att programmera dessa processorer och där förändras inte marknaden lika snabbt, bolagets produkter vidareutvecklas men grundplattformen består. Bedömd nyttjandeperiod och avskrivningsmetod omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

### 1.7 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan värdet prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningen sker årligen samt då indikationer på nedskrivningsbehov föreligger. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde, minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

### 1.8 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU).

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

### 1.9 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar klassificeras antingen som en tillgång som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, en tillgång som värderas till verkligt värde över totalresultat eller som en tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Vilken värderingskategori en finansiell tillgång hänför sig till beror dels på företagets affärsmodell (syftet med innehavet av den finansiella tillgången), dels på den finansiella tillgångens kontraktsenliga kassaflöden. Finansiella skulder delas upp i skulder till verkligt värde via resultaträkningen och övriga skulder.

***Redovisning och värdering av finansiella tillgångar***

Koncernen tillämpar nedan affärsmodell på samtliga finansiella tillgångar:

- Hold to collect – Tillgångar som innehas för att samla in kontraktsenliga kassaflöden, som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Dessa värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernens samtliga finansiella tillgångar redovisas därmed till upplupet anskaffningsvärde. Kreditreservering för kundfordringar och avtalstillgångar bygger på förväntade förluster. IAR använder det förenklade tillvägagångssättet för kundfordringar, dvs. reservationen kommer att motsvara den förväntade förlusten för hela livslängden. De förväntade kreditförlusterna för dessa finansiella tillgångar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

***Redovisning och värdering av finansiella skulder***

Finansiella skulder delas upp i skulder till verkligt värde via resultaträkningen och övriga skulder. Grundprincipen för övriga skulder är att de värderas till upplupet anskaffningsvärde eller anskaffningsvärde. Koncernens samtliga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

### 1.10 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

### 1.11 Leasingsskulder

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte erlagts vid inledningsdatumet, diskonterade med användning av leasingavtalets marginella låneränta, då avtalets implicita ränta för flertalet av koncernens leasingavtal inte lätt kan fastställas. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö.

Leasingbetalningar som ingår i värdet av leasingavgiften omfattar:

- Fasta leasingavgifter, med avdrag för eventuella leasingincitament.
- Rörliga leasingavgifter, exempelvis avseende index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet.
- Beloppet som förväntas betalas av leasingtagaren enligt garantier för restvärde.
- Lösenpriset för en köpoption om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet.
- Avgift för uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Koncernen omvärderar leasingskulden (och gör en motsvarande anpassning till den relaterade nyttjanderätten) när:

- Leasingperioden har ändrats eller vid en förändring av bedömningen av utnyttjandet av en köpoption. I de fallen omvärderas leasingskulden genom diskontering av de reviderade leasingavgifterna med en reviderad diskonteringsränta.
- Leasingbetalningarna ändras på grund av förändringar i index eller pris eller vid förändring av förväntade betalningar enligt garanterat restvärde. I dessa fall omvärderas leasingskulden genom att diskontera de reviderade leasingavgifterna med hjälp av den initiala diskonteringsräntan.

ank=20250626:20250627250023



## Noter

*Forts. Not 1*

› Leasingkontraktet ändras och förändringen inte redovisas som ett separat leasingavtal. I dessa fall omvärderas leasingavgiften genom att diskontera de reviderade leasingavgifterna med en reviderad diskonteringsränta.

Inga omvärderingar enligt ovan skedde under rapporteringsperioden.

**1.12 Aktuell och uppskjuten skatt**
Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolagets och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Temporära skillnader beaktas ej för koncernmässig goodwill eller för andelar dotterbolag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

**1.13 Ersättningar till anställda**
***a) Pensionsförpliktelser***
Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner vilket innebär att respektive bolag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att i framtiden betala ytterligare avgifter. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

***b) Ersättningar vid uppsägning***
Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

***c) Bonusplaner***
När det finns en legal förpliktelse redovisar koncernen en skuld och en kostnad för bonus, i enlighet med bolagets bonusmodeller, baserat på försäljning och/eller vinst.

***d) Aktierelaterade ersättningar***
Aktierelaterade ersättningar redovisas i enlighet med IFRS 2 vilket innebär att kostnaden för aktierelaterade ersättningar redovisas linjärt under intjänandeperioden. Kostnader för aktierelaterade ersättningar redovisas fördelat över perioden då de anställda utför tjänsterna. Avseende eget kapital-instrument som innefattar prestationsvillkor som ej utgör marknadsvillkor, omvärderas kostnaderna löpande under intjänandeperioden, i relation till fastställd uppfyllnadsgrad av prestationsmålen. Alternativt fastställs kostnaden vid tilldelningstidpunkten baserat på det verkliga värdet av eget kapital-instrumentet vid tilldelningstidpunkten. Utfall av prestationsvillkor som ej utgör marknadsvillkor kan innebära att eget kapital-instrument delvis eller helt förfaller. Sociala avgifter kopplade till aktierelaterade ersättningar omvärderas löpande, baserat på det verkliga värdet för egetkapital-instrumentet vid bokslutstidpunkten.

**1.14 Kursvinster och kursförluster**
Realiserade kursdifferenser hänförliga till inköp i verksamheten redovisas som kostnad för handelsvaror. Kursdifferenser som uppstått vid omvärdering av lån och finansiella fordringar i utländsk valuta redovisas som finansiell intäkt eller kostnad.

**1.15 Kassaflödesanalys**
Kassaflödesanalysen upprättas enligt direkt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatt för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp och har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

**Moderbolaget**
**1.16 Moderbolagets redovisningsprinciper**
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell- och hållbarhetsrapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter

***Ändrade redovisningsprinciper***
De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer, som trätt i kraft och gäller för räkenskapsåret 2024, motsvarar de som presenteras för koncernen.

ank=20250626:2025062725024



# Noter

*Forts. Not 1*

***Ändringar i RFR 2 som ännu inte har trätt i kraft***
Moderbolaget har ännu inte börjat tillämpa de ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer, som träder i kraft 1 januari 2024 eller senare. Företagsledningens bedömning är att dessa inte kommer att få någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

**1.17 Koncernbidrag**
Moderbolaget redovisar koncernbidrag enligt alternativregeln. Alternativregeln innebär att både erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

**1.18 Leasingavtal**
Moderbolaget som är leasetagare redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden. Med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning behöver inte IFRS 16 tillämpas i juridisk person. Moderbolaget har valt att tillämpa undantaget.

**1.19 Utdelning**
Moderbolaget redovisar utdelning från dotterbolag som intäkt när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

**1.20 Andelar i koncernföretag**
I moderbolaget redovisas andelar i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som utdelning från dotterbolag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

**1.21 Fordringar hos koncernföretag**
Fordringar hos koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Kreditförlustreservering för fordringar på koncernföretag bygger på förväntade framtida förluster. Moderbolaget använder det förenklade tillvägagångssättet för fordringar på koncernföretag, dvs reservationen kommer att motsvara den förväntade förlusten för hela livslängden. De förväntade kreditförlusterna för dessa fordringar beräknas med hjälp av den provisionsmatris som används för att beräkna kreditförlustreservering för finansiella tillgångar för IAR-koncernen. Som tillägg till denna har även beaktats att fordringarna på koncernföretag i moderbolaget är koncerninterna och har en annan riskbild än fordringar på externa motparter och löper även över en längre tidsperiod.

**Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål**
Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar, bedömningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa, kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De mest väsentliga uppskattningarna och bedömningarna för IAR kan delas in i två kategorier, dels uppskattningar och bedömningar som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår och dels övriga uppskattningar och bedömningar med betydande effekt på de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna.

**Uppskattningar och bedömningar med betydande risk för väsentliga justeringar under det kommande räkenskapsåret**

**i) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga immateriella tillgångar**
Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i punkt 1.7. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 10).

Nyttjandevärden har beräknats utifrån bedömda framtida kassaflöden. Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 till 5 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2%. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden.

Den bedömda rörelsemarginal alternativt kostnadsmassan som använts i prognoserna baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 till 5 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 5. Diskonteringsräntan, 10,6 (11,0) %, som använts anges efter skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för rörelsesegmenten.

För övriga immateriella tillgångar görs motsvarande bedömning om nedskrivningsbehov för de tillgångar som ännu ej tagits i bruk, eller om andra indikatorer som kan påverka tillgångarnas värde föreligger. Nedskrivningstestet baseras på en bedömning av tillgångens framtida kassaflöden. Ingen rimlig möjlig förändring av viktigt antagande ger upphov till ytterligare nedskrivningar. Ledningens bedömning är att en rimligt möjlig förändring i viktiga antaganden använda i analysen av eventuellt nedskrivningsbehov är en förändring om 2% avseende antaganden diskonteringsränta och tillväxttakt i terminalvärdet samt 5% avseende antagandet rörelsemarginal.

ank=20250626;20250627250025



Noter

*Forts. Not 1*

**ii) Intäktsredovisning**
Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av olika delkomponenter, så kallade multiple elements, och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponent för att redovisningen av intäkterna ska åskådliggöra den ekonomiska innebörden av transaktionen. Baserat på detta, bedömer koncernen sannolikheten för att de ekonomiska fördelarna ska tillfalla koncernen utifrån en rad faktorer, till exempel kundernas betalningshistorik och kreditvärdighet. Kreditreservering för kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar bygger på förväntade förluster. Vidare används det förenklade tillvägagångssättet för kundfordringar, dvs reservationen kommer att motsvara den förväntade förlusten för hela livslängden.

**iii) Inkomstskatter**
Koncernen är skyldig att betala skatt i flera länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa redovisning av inkomstskatter i koncernredovisningen. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs. Vidare har ett antal av dotterföretagen i koncernen skattemässiga underskott från tidigare år, där bedömningar görs av hur stor del av dessa som kommer kunna nyttjas i framtiden mot skattepliktiga inkomster. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

**Övriga betydande uppskattningar och bedömningar**

**i) Identifiering av kassagenererande enheter**
Identifiering av antal kassagenererande enheter omfattas av väsentliga bedömningar och uppskattningar för att kunna identifiera den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till inbetalningar, som i hög grad är oberoende av andra tillgångar, eller grupper av tillgångar. Vid bokslutet 2024 har företagsledningen gjort bedömningen att det i koncernen finns två kassagenererande enheter, IAR och Secure Thingz (se detaljerad beskrivning i not 10 Immateriella tillgångar).

**ii) Valutakursdifferenser på koncerninterna lån**
Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter, till eget kapital och redovisas som en post i totalresultatet. Bedömning görs av företagsledningen att en reglering av lånen inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, vilket är en förutsättning för redovisningen av valutakursdifferenser enligt ovan. Denna bedömning omfattar moderbolagets utlåning till utvecklingsverksamheten i Storbritannien. Från och med 2024 redovisas ingen del av valutakursdifferenser kopplat till omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter i totalresultatet. Detta till följd av beslutat att omvandla moderbolagets utlånade medel till dotterbolaget i Storbritannien till aktieägartillskott.

**iii) Bedömning av aktiverbarhet för egenutvecklad programvaror**
Vid nyutveckling av programvaror gör företagsledningen bedömningar och uppskattningar kopplat till aktiverbarheten i de kostnader som är nedlagda för utvecklingen av det aktulla projektet. Dessa bedömningar följer de regler som anges i IAS 38 och berör bland annat när kostnader går från att vara av forskningskaraktär till att vara av utvecklingskaraktär och hur stora intäkter, eller minskade kostnader, den nyutvecklade programvaran bedöms bidra med till koncernen.

**iv) Bedömning av nyttjandeperioder för egenutvecklade programvaror**
Vid produktlanseringen av egenutvecklade programvaror görs av företagsledningen bedömningar och uppskattningar för att kunna fastställa nyttjandeperioden för den immateriella tillgången, vilket är underlag för tillgångens avskrivningstakt. Bedömningen innefattar bland annat att se till typiska produktlivsscykler samt teknisk och kommersiell inkurans för tillgången eller liknande tillgångar. Vidare omprövar företagsledningen sin bedömning årligen för att säkerställa nyttjandeperiodens längd.

## Not 2. Finansiell riskhantering

**Rörelserelaterade risker**
Utöver nedanstående beskrivning av koncernens rörelserelaterade risker finns ytterligare beskrivning av koncernens risker i Förvaltningsberättelsen, se sid 38–40.

**Kunder**
IAR strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Koncernen har god spridning bland kunderna som finns i olika kategorier, branscher och geografiska marknader. Ingen enskild kund har en större del av koncernens omsättning. Trots detta kan en förlust av en eller flera större kunder negativt påverka IARs verksamhet och resultat.

**Medarbetare**
Medarbetarnas kunskap om produkterna och deras relationer med kunderna är viktiga konkurrensfördelar. Det finns en risk att nyckelmedarbetare lämnar IAR, men genom utbildning och erfarenhetsutbyte stärks kompetensen och lojaliteten i koncernen. IAR har låg personalomsättning och en god arbetsmiljö.

**Teknik**
Inom IT-sektorn är det av största vikt att erbjuda produkter och tjänster med avancerad teknik. IARs egenutvecklade programvara bedöms ligga tekniskt sett långt framme. Det kan dock inte uteslutas att koncernen kan påverkas negativt av framtida tekniskiften.

**Konkurrenter**
IAR konkurrerar med internationella och nationella företag. Koncernen stärker sin konkurrenskraft genom att utveckla kunskap, satsa på teknologi och fördjupa sina kundrelationer.

ank=20250626;2025062725026



## Noter

*Forts. Not 2*

**Konjunkturen**
Konjunkturutvecklingen är svårbedömd och har betydelse för koncernens försäljnings- och resultatutveckling. Ledningen följer noga konjunkturens utveckling. Koncernens kunder finns inom flera områden, vilket minskar konjunkturkänsligheten.

**Finansiella riskfaktorer**
Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: valutarisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiellt ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts enligt policyer som fastställts av styrelsen och gemensam riskhantering tillämpas för moderbolaget och alla enheter i koncernen.

Ledningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker.

***a) Valutarisk***
Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD), Euro, brittiska pund (GBP), japanska yen samt kinesiska yuan (CNY). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

Koncernens omsättning i utländsk valuta, främst USD, Euro och Yen, utgör cirka 98 (97) % av den totala omsättningen. Kostnad för handelsvaror utgör cirka 4 (2) % av koncernens kostnadsmassa. Av det är cirka 70 (67) % inköp i utländsk valuta, främst i USD, Euro, GBP och Yen.

Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme. Inga valutasäkringar av flöden har skett under räkenskapsåret. Bolagets åtgärder för att hantera valutarisken är att i enlighet med koncernens internprissättningspolicy, månadsvis fakturera respektive utländska säljbolag och därefter växla den erhållna utländska valutan till svenska kronor.

| MSEK | Totalt | SEK | USD | EUR | GBP | JPY | Övriga valutor |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Omsättning | 487,2 | 10,8 | 162,9 | 120,5 | 15,9 | 80,8 | 96,3 |
| Kostnad för handelsvaror | 13,2 | 4,0 | 3,4 | 3,5 | 0,5 | 1,3 | 0,5 |
| Övriga kostnader | 355,1 | 184,6 | 64,2 | 13,6 | 38,7 | 20,7 | 33,3 |

***b) Kreditrisk***
Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Endast banker som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Individuella risklimiter för kunder fastställs baserat på interna kreditbedömningar med externt stöd i enlighet med de gränser som satts av ledningen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Inga kreditgränser överskreds under rapporteringsperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning utöver det som reserverats.

***Kreditrisker i kundfordringar och avtalsfordringar***
Koncernens försäljning sker till ett stort antal kunder. Övervägande del av koncernens försäljning sker till kunder utanför Sverige, där USA utgör en stor, viktig marknad.

För försäljningen gäller normala leverans- och betalningsvillkor. I koncernens kreditgivningspolicy finns regler som ska säkerställa att hanteringen av kundkrediter omfattar kreditvärdering, kreditlimiter, beslutsnivåer och hanteringen av osäkra fordringar. Ingen specifik kund eller grupp av kunder står för en betydande andel av kundfordringarna vid årsskiftet. Historiskt sett har kundförluster inte uppgått till materiella belopp.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar och avtalstillgångar. För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar och avtalstillgångar grupperats baserat på kreditriskkaraktäristika och antal dagars dröjsmål. Koncernen anser därför att förlustnivåerna för kundfordringar är en rimlig uppskattning av förlustnivåerna för avtalstillgångar. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer.

Utifrån detta baseras förlustreserven per den 31 december 2024 för kundfordringar på följande sätt:

| Per 31 december 2024 | Ej förfallet | Förfallet 1–30 dagar | Förfallet 31–60 dagar | Förfallet 61–180 dagar | Förfallet mer än 180 dagar | Summa |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Förväntad förlustnivå i % | 0,0 | 0,0 | 0,9 | 6,1 | 100,0 | 0,7 |
| Kundfordringar – brutto | 84,5 | 9,0 | 3,9 | 4,8 | 0,3 | 102,6 |
| Avtalstillgångar – brutto | 10,4 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 10,4 |
| Kreditförlustreserv | 0,0 | 0,0 | 0,1 | 0,3 | 0,3 | 0,7 |

***c) Likviditetsrisk***
Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar på en likvid marknad, samt att koncernen har ingått avtal avseende en kreditfacilitet om 50,0 MSEK. På grund av verksamhetens dynamiska karaktär bibehåller koncernledningen flexibiliteten i finansieringen genom att

ank=20250626;2025062725027



## Noter

*Forts. Not 2*

upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

| Per 31 december 2024 | Mindre än 1 år | Mellan 1 och 2 år | Mellan 3 och 5 år | Mer än 5 år |
|---|---|---|---|---|
| Banklån | – | – | – | – |
| Leasing | 20,1 | 23,9 | 0,8 | – |
| Checkräkningskredit | – | – | – | – |
| Leverantörsskulder och andra skulder[1] | 15,4 | – | – | – |

| Per 31 december 2023 | Mindre än 1 år | Mellan 1 och 2 år | Mellan 3 och 5 år | Mer än 5 år |
|---|---|---|---|---|
| Banklån | – | – | – | – |
| Leasing | 16,8 | 34,3 | 0,6 | – |
| Checkräkningskredit | – | – | – | – |
| Leverantörsskulder och andra skulder[1] | 9,3 | – | – | – |

[1] *Förfallodagsanalysen avser endast finansiella instrument varför till exempel upplupna sociala avgifter inte ingår.*

### Känslighetsanalys

De risker som beskrivs här och i förvaltningsberättelsen kan resultera i antingen lägre intäkter eller högre kostnader för koncernen. I nedanstående tabell har en beräkning gjorts av hur koncernens resultat efter skatt påverkas av förändringar av ett antal poster i resultaträkningen samt olika valutor.

| Känslighetsanalys Per 31 dec 2024 | Förändring | Resultateffekt |
|---|---|---|
| Varukostnader | +/- 5 % | +/- 0,7 MSEK |
| Lönekostnader | +/- 5 % | +/- 14,5 MSEK |
| Valuta – EUR | +/- 5 % | +/- 6,9 MSEK |
| Valuta – USD | +/- 5 % | +/- 4,6 MSEK |
| Valuta – GBP | +/- 5 % | +/- 0,8 MSEK |
| Valuta – JPY | +/- 5 % | +/- 2,9 MSEK |
| Valuta – CNY | +/- 5 % | +/- 1,5 MSEK |
| Rörlig ränta | +/- 1 procentenhet | +/- 0,0 MSEK |

| Känslighetsanalys Per 31 dec 2023 | Förändring | Resultateffekt |
|---|---|---|
| Varukostnader | +/- 5 % | +/- 0,7 MSEK |
| Lönekostnader | +/- 5 % | +/- 13,9 MSEK |
| Valuta – EUR | +/- 5 % | +/- 6,1 MSEK |
| Valuta – USD | +/- 5 % | +/- 5,3 MSEK |
| Valuta – GBP | +/- 5 % | +/- 5,0 MSEK |
| Valuta – JPY | +/- 5 % | +/- 2,8 MSEK |
| Valuta – CNY | +/- 5 % | +/- 1,1 MSEK |
| Rörlig ränta | +/- 1 procentenhet | +/- 0,0 MSEK |

### Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. På samma sätt som andra företag bedömer koncernen kapitalet på basis av nettoskuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning, plus nettoskulden.

Nettoskuldsättningsgraden per 31 december 2024 respektive 2023 var som följer:

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Total upplåning (not 17) | 44,8 | 51,7 |
| Avgår likvida medel (not 17) | -155,4 | -197,4 |
| Nettoskuld | -110,5 | -145,7 |
| Totalt eget kapital | 462,5 | 423,4 |
| Summa kapital | 352,0 | 277,7 |
| Nettoskuldsättningsgrad, % | -23,9 | -34,4 |

ank=20250626:2025062725028



Noter

## Not 3. Segmentsrapportering

Rörelsesegmentet rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som vd i moderbolaget, tillika koncernchef. Koncernen har ett rörelsesegment: IAR.

| Geografiska områden | Nettoomsättning | | Anläggnings-tillgångar | | Investeringar | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| **Amerika** | | | | | | |
| USA | 160,5 | 148,2 | 10,6 | 11,2 | 0,1 | 0,6 |
| Övriga länder | 0,0 | 9,2 | – | – | – | – |
| | **160,5** | **157,4** | **10,6** | **11,2** | **0,1** | **0,6** |
| **Asien** | | | | | | |
| Japan | 80,8 | 84,1 | 2,4 | 1,6 | – | – |
| Kina | 49,0 | 34,9 | 3,2 | 6,5 | – | 2,2 |
| Korea | 21,5 | 20,9 | 2,0 | 0,5 | – | – |
| Övriga länder | 11,3 | 28,7 | 0,4 | 1,2 | – | 4,8 |
| | **162,6** | **168,6** | **8,0** | **9,8** | **–** | **7,0** |
| **EMEA** | | | | | | |
| Storbritannien | 16,4 | 14,9 | 98,4 | 86,0 | 21,7 | 22,2 |
| Tyskland | 59,6 | 50,3 | 1,2 | 1,5 | 0,5 | – |
| Frankrike | 11,3 | 11,4 | 0,0 | 0,4 | – | 0,7 |
| Övriga länder | 60,2 | 38,7 | 0,0 | 0,0 | – | 0,0 |
| | **147,6** | **115,3** | **99,7** | **87,9** | **22,2** | **22,9** |
| **Norden** | | | | | | |
| Sverige | 7,1 | 7,4 | 259,6 | 255,2 | 32,1 | 16,8 |
| Övriga länder | 9,5 | 9,3 | – | – | – | – |
| | **16,5** | **16,7** | **259,6** | **255,2** | **32,1** | **16,8** |
| **Summa** | **487,2** | **458,1** | **377,8** | **364,1** | **54,3** | **47,3** |

Ingen enskild kund utgör mer än 10 % av koncernens nettoomsättning 2024 och 2023. Geografiska områden i tabell ovan avseende nettoomsättning avspeglar kundens geografiska tillhörighet.

## Not 4. Intäkter från avtal med kunder samt avtalssaldo

Nettoomsättningen fördelas enligt följande:

| MSEK | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Licensintäkter | 196,0 | 208,2 |
| Subscription* | 50,7 | 21,2 |
| Support och programvaruuppdateringar | 224,7 | 210,6 |
| Övrigt | 15,8 | 18,1 |
| **Nettoomsättning** | **487,2** | **458,1** |
| Vid en viss tidpunkt | 262,5 | 247,5 |
| Över tid | 224,7 | 210,6 |
| **Nettoomsättning** | **487,2** | **458,1** |
| Amerika | 156,5 | 154,9 |
| Asien | 162,3 | 152,7 |
| Europa | 165,8 | 148,6 |
| Ej regionsfördelad | 2,6 | 1,9 |
| **Nettoomsättning** | **487,2** | **458,1** |

Geografiska områden i tabell ovan avseende nettoomsättning, avspeglar IARs försäljningsorganisations geografiska tillhörighet.

** Innefattar återkommande intäkter i form av support- och uppdateringstjänster samt tidsbestämda licenser. Avser dock inte intäkter kopplat till det nya prenumerationserbjudandet som beskrivs på sid 13, då detta erbjudande lanserades i mars 2025.*

ank=20250626;2025062725029



## Noter

*Forts. Not 4*

Avtalssaldon redovisas enligt följande:

| | Koncern | | |
|---|---|---|---|
| MSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
| **Avtalstillgångar** | | | |
| Licenser | 10,4 | 8,2 | 15,5 |
| **Avtalsskulder** | | | |
| Teknisk support och programvaruuppdateringar | 131,4 | 126,8 | 115,3 |

Koncernens avtalstillgångar utgörs av flerårskundavtal där kunden erlägger betalning uppdelat under avtalets gång. Detta gäller ett fåtal avtal där betalning normalt erhålls före, eller i samband med, att rätten till varan eller tjänsten har överförts till kunden. Avtalstillgångarna omklassificeras till kundfordringar i samband med fakturering.

Koncernens avtalsskuld utgörs av att kunden betalar för tjänsterna Support och Programuppdateringar i förskott i början av en avtalsperiod. Intäkterna från support- och uppdateringsavtal periodiseras linjärt under avtalsperioden i takt med leverans av tjänster enligt avtal. I intäkter som redovisats under rapportperioden ingår 123,4 (111,6) MSEK av avtalsskulderna från början av perioden. Merparten av avtalsskulder förväntas intjänas inom nästkommande 12-månadersperiod. Se nedanstående tabell.

Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden

| 2024-12-31 | Koncern | | | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2025 | 2026 | 2027–2029 | Totalt |
| Teknisk support och programvaruuppdateringar | 128,2 | 1,7 | 1,5 | 131,4 |

| 2023-12-31 | Koncern | | | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2024 | 2025 | 2026–2028 | Totalt |
| Teknisk support och programvaruuppdateringar | 123,4 | 3,0 | 0,4 | 126,8 |

## Not 5. Övriga externa kostnader

**Ersättning till revisorer**

| | Koncern | | Moderbolag | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| **Deloitte** | | | | |
| Revisionsuppdraget | 1,2 | 1,3 | – | – |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 0,1 | 0,0 | – | – |
| Skatterådgivning | 0,4 | 0,6 | – | – |
| Övriga tjänster | – | – | – | – |
| **Summa Deloitte** | **1,7** | **1,9** | **–** | **–** |
| **Övriga** | | | | |
| Revisionsuppdraget | 0,5 | 0,5 | – | – |
| Skatterådgivning | – | – | – | – |
| Övriga tjänster | – | – | – | – |
| **Ersättningar till revisorer totalt** | **2,2** | **2,4** | **–** | **–** |

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelse samt översiktlig granskning av det tredje kvartalet och lagstadgade granskningar. Utöver detta ingår så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

ank=20250626;2025062725030



Noter

## Not 6. Personalkostnader

**Medelantalet anställda**
Medelantalet anställda under 2024 i koncernen var 206 (202). Fördelning av medelantal anställda per land samt i Sverige per ort framgår av nedanstående tabell.
Drygt hälften, 56 % (53 %), är anställda i Sverige (beräknat på årsanställda).

**Antal årsanställda**

| | 2024 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| | Antal anställda | Varav män, % | Antal anställda | Varav män, % |
| **Moderbolag** | | | | |
| Uppsala | 2 | 0 | 2 | 50 |
| **Dotterbolag i Sverige** | | | | |
| Uppsala | 123 | 80 | 106 | 78 |
| **Dotterbolag utomlands** | | | | |
| Tyskland | 5 | 60 | 2 | 50 |
| Frankrike | 3 | 67 | 4 | 46 |
| Storbritannien | 25 | 84 | 25 | 84 |
| USA | 29 | 55 | 28 | 46 |
| Sydkorea | 5 | 60 | 5 | 60 |
| Indien | 2 | 50 | 2 | 50 |
| Kina | 11 | 73 | 10 | 70 |
| Taiwan | 4 | 50 | 4 | 50 |
| Japan | 15 | 64 | 14 | 71 |
| **Totalt i dotterbolag** | **222** | **73** | **200** | **73** |
| **Koncern totalt** | **224** | **73** | **202** | **72** |

**Könsfördelning inom ledande befattningshavare i koncernen**

| | 2024 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| | Antal anställda | Varav män, % | Antal anställda | Varav män, % |
| **Koncernen (inkl dotterbolag)** | | | | |
| Styrelseledamöter | 5 | 60 | 5 | 60 |
| Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare | 12 | 50 | 12 | 58 |
| Verkställande direktörer i dotterbolag | 1 | 0 | 1 | 100 |
| **Moderbolag** | | | | |
| Styrelseledamöter | 5 | 60 | 5 | 60 |
| Verkställande direktör och annan ledande befattningshavare | 2 | 0 | 2 | 50 |

**Löner, ersättningar och sociala avgifter**
Koncernens totala lönekostnader uppgick under 2024 till 259,4 (249,5) MSEK varav sociala avgifter 43,9 (42,6) MSEK och pensioner 18,6 (17,3) MSEK. Av koncernens totala lönekostnader har 41,4 (30,4) MSEK balanserats som internt upparbetade utvecklingskostnader i balansräkningen.

| | 2024 | | | 2023 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | Löner och andra ersättningar | Sociala kostnader | (varav pensionskostnader) | Löner och andra ersättningar | Sociala kostnader | (varav pensionskostnader) |
| Moderbolag | 6,7 | 3,8 | (1,3) | 6,1 | 3,3 | (1,0) |
| Dotterbolag | 190,2 | 58,7 | (17,3) | 183,4 | 56,6 | (16,3) |
| **Koncern totalt** | **196,9** | **62,5** | **18,6** | **189,5** | **59,9** | **(17,3)** |

Av koncernens pensionskostnader avser 0,9 (0,7) MSEK styrelsen och verkställande direktören.
Av moderbolagets pensionskostnader avser 0,9 (0,7) MSEK styrelsen och verkställande direktören.

ank=20250626;2025062725031



## Noter

*Forts. Not 6*

**Löner och andra ersättningar fördelade per land mellan styrelseledamöter, vd, andra ledande befattningshavare och övriga anställda**

| | 2024 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | **Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare** | **Övriga anställda** | **Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare** | **Övriga anställda** |
| Moderbolag | 8,0 | – | 7,3 | – |
| Dotterbolag i Sverige | 8,3 | 87,1 | 7,1 | 75,7 |
| Dotterbolag utomlands | 10,1 | 98,6 | 9,6 | 104,3 |
| **Koncern totalt** | **26,4** | **185,8** | **24,0** | **180,0** |

**Ersättningar till ledande befattningshavare**
Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut, som även har godkänt principerna för ersättningarna till ledande befattningshavare. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete.

Till ledamöter som uppbär lön från bolag i IAR-koncernen utgår inget styrelsearvode. Under 2024 har Cecilia Wachtmeister erhållit styrelsearvode fram tills att hon anställdes i bolaget. Det var dock inte akutellt för någon ledamot under 2023. Gruppen andra ledande befattningshavare avser samtliga medlemmar i koncernledningen (12 personer per 31 december 2024).

**Styrelsen**
Vid årsstämman i I.A.R. Systems Group AB fastställdes arvode till styrelsens ledamöter enligt nedan:

| | |
|---|---|
| Styrelsens ordförande: | 525 TSEK |
| Övriga styrelseledamöter som ej uppbär lön från bolag i IAR-koncernen (4 st): | 210 TSEK per ledamot |

**Principer**
Principer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande.

För 2024 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats.

Verkställande direktörens ersättning utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner samt aktierelaterade ersättningar. Andra ledande befattningshavares ersättningar utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner, samt aktierelaterade ersättningar. För ledande befattningshavare, inklusive vd, är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av den fasta lönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Andra ledande befattningshavares ersättning och anställningsvillkor bestäms av den verkställande direktören på basis av de riktlinjer till ersättning för ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

**Rörlig ersättning**
För andra ledande befattningshavare baserades bonus för 2024 på koncernens omsättning och rörelseresultat. Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare för 2024 motsvarade 4,2 (6,3) % av den fasta lönen.

**Pensionsavtal**
Verkställande direktör omfattas av pensionsförsäkring motsvarande 30% av fast lön samt för årslön över 25 prisbasbelopp 25%, med pensionsålder 65 år. Ledande befattningshavare, anställda i Sverige, omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen. Andra ledande befattningshavare utanför Sverige erhåller marknadsmässiga pensionslösningar för respektive land/region

**Avgångsvederlag**
Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören är sex månader med full lön. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida gentemot bolaget är sex månader. Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot övriga ledande befattningshavare är tre till sex månader med full lön. Uppsägningstiden från övriga ledande befattningshavare sida gentemot bolaget är tre till sex månader. För samtliga ledande befattningshavare gäller att lön och övriga avtalade förmåner utgår under uppsägningstiden. Vid uppsägning från bolagets sida har den verkställande direktören rätt till ett avgångsvederlag motsvarande sex gånger den fasta månadslönen vid anställningens upphörande.

ank=20250626:2025062725032



## Noter

*Forts. Not 6*

**Incitamentsprogram**
**Förändringar i antalet utestående optioner**

| | LTI 2022 | | LTI 2023 | | LTI 2024 | | Utbytes-tilldelningar 2018 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Vid årets ingång | 129 267 | 138 250 | 139 250 | – | – | – | 6 563 | 6 563 |
| Tilldelade | – | – | – | 141 000 | 144 500 | – | – | – |
| Inlösta | – | – | – | – | – | – | – | – |
| Förverkade/förfallna | -10 917 | -8 983 | -14 916 | -1 750 | -2 750 | – | -2 048 | – |
| **Vid årets utgång** | **118 350** | **129 267** | **124 334** | **139 250** | **141 750** | **–** | **4 515** | **6 563** |

**Ersättningar och övriga förmåner under året**
Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare år 2024 respektive 2023.

| | Fast lön/ styrelsearvode | | Rörlig ersättning | | Övriga förmåner | | Pensions-kostnad | | Aktierelaterad ersättning | | Övrig ersättning | | Summa | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Styrelsens ordförande Nicolas Hassbjer | 0,5 | 0,5 | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | 0,5 | 0,5 |
| Verkställande direktör och styrelseledamot Cecilia Wachtmeister | 1,7 | 0,2 | – | – | 0,0 | – | 0,2 | – | 0,3 | – | – | – | 2,2 | 0,2 |
| Styrelseledamot Sabina Lindén | 0,2 | 0,2 | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | 0,2 | 0,2 |
| Styrelseledamot Fred Wikström | 0,2 | 0,2 | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | 0,2 | 0,2 |
| Styrelseledamot Michael Ingelög | 0,2 | 0,2 | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | 0,2 | 0,2 |
| Tidigre verkställande direktör Richard Lind | 2,0 | 2,8 | – | – | 0,2 | 0,1 | 0,7 | 0,7 | 0,3 | 0,4 | – | – | 3,2 | 4,0 |
| Andra ledande befattningshavare 11 st (11 st) | 16,7 | 15,7 | 0,7 | 1,0 | 0,7 | 0,4 | 2,4 | 2,3 | 1,3 | 1,6 | – | – | 21,8 | 21,0 |
| **Summa** | **21,5** | **19,8** | **0,7** | **1,0** | **0,9** | **0,5** | **3,3** | **3,0** | **1,9** | **2,0** | **–** | **–** | **28,3** | **26,3** |

ank=20250626;2025062725033



## Noter

*Forts. Not 6*

**Information om de utestående incitamentsprogrammen**
Koncernen har per 31 december 2024 två typer av utestående incitamentsprogram. Den första typen består av tre program som är långsiktiga incitamentsprogram för nyckelpersoner anställda inom IAR-koncernen (vilka benämns LTI 2022, LTI 2023 och LTI 2024). Den andra typen är ett program som avser den del av ersättningen för förvärvet av Secure Thingz som innebär ett utbyte av ett befintligt optionsprogram för de anställda i Secure Thingz (vilket benämns Utbytestillgångar 2018).

***LTI 2022, 2023 och 2024***
Dessa tre program består av så kallade RSU:er (Restricted Stock Units) vilka har tilldelats anställda inom fyra olika nivågrupperingar inom koncernen. Vid programmens slut kan tilldelade RSU:er, i de fall satta prestationsvillkor för varje period för respektive program uppnåtts, utan kostnad bytas mot en aktie i IAR Systems Group AB. Prestationsvillkoren för respektive program framgår av tabellen nedan.

Intjänande av RSU:erna i respektive program sker jämt fördelat över den period som programmen löper. De tilldelade RSU:erna tjänas in till en tredjedel var enligt Intjänandeperioderna i tablien nedan för respektive program. De totala kostnaderna för samtliga LTI-program, inklusive sociala avgifter, uppgår under 2024 till 11,4 MSEK (7,3).

Inlösen av intjänade RSU:er kommer kunna ske efter utgången av sista intjänandeperioden och när styrelsen fastställt uppfyllandet av prestationsvillkoren för respektive program, vilket beräknas ske kvartalet efter utgången av respektive program. För mer information om respektive program och beslut som fattats kring dessa hänvisas till bolagets webbplats iar.com.

| | LTI 2022 | LTI 2023 | LTI 2024 |
|---|---|---|---|
| Antal RSU:er som programmet omfattar | 140 000 | 145 000 | 144 500 |
| Tilldelade RSU:er | 140 000 | 141 000 | 144 500 |
| Antal anställda som tilldelats RSU:er | 140 | 140 | 155 |
| Verkligt värde per RSU vid tilldelningstidpunkten | 63,89 | 39,86 | 116,08 |
| Tilldelningstidpunkt | 2022-11-07 | 2023-09-01 | 2024-07-01 |
| Programmets löptid | 2022-11-07 – 2025-08-31 | 2023-09-01 – 2026-08-31 | 2024-07-01 – 2027-06-30 |
| Intjänandeperioder | 2022-11-07 – 2023-08-31, 2023-09-01 – 2024-08-31, 2024-09-01 – 2025-08-31 | 2023-09-01 – 2024-08-31, 2024-09-01 – 2025-08-31, 2025-09-01 – 2026-08-31 | 2024-07-01 – 2025-06-30, 2025-07-01 – 2026-06-30, 2026-07-01 – 2027-06-30 |
| Prestationsvillkor rörelsemarginal | 20% | 20% | 20% |
| Prestationsvillkor ökning i nettoomsättning | 10–15 % | 5–20 % | 5–20 % |

Styrelsen har mandat att, efter utgången av den sista intjäningsperioden, göra bedömningen om prestationsmålen enligt ovan är uppfyllda för samtliga perioder som LTI-programmen omfattar. Styrelsen har även mandat att, i förekommande fall, göra eventuella justeringar av prestationsvillkoren enligt ovan.

***Utbytestilldelningar 2018***
Avser den del av ersättningen för förvärvet som innebär ett utbyte av ett befintligt optionsprogram för de anställda i Secure Thingz. Optionsinnehavarna byter sina optioner i Secure Thingz mot nya optioner i I.A.R. Systems Group AB. De nya optionernas ekonomiska värde skall motsvara värdet på de befintliga optionerna. Sammanlagt har 575 000 personaloptioner i Secure Thingz byts ut mot 73 413 personaloptioner i I.A.R. Systems Group AB i enlighet med godkännandet från extra bolagsstämman som hölls den 15 juni 2018. Av de 73 413 personaloptionerna har 27 450 st lösenpriset 6,50 SEK och 45 963 st lösenpriset 26,00 SEK. Intjäningen av optionerna i optionsprogrammet skedde till och med oktober 2022 medan programmen löper till 2027. Inlösen av intjänade optioner kan ske löpande men senast 2027. Under 2024 har 0 (0) personaloptioner lösts in.

ank=20250626;2025062725034



Noter

## Not 7. Finansiella intäkter och kostnader

| | Koncern | | Moderbolag | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Ränteintäkter | 4,0 | 1,6 | 10,7 | 16,2 |
| Valutakursdifferens | 4,0 | 0,0 | 3,4 | 1,9 |
| **Finansiella intäkter totalt** | **8,0** | **1,6** | **14,1** | **18,1** |
| Räntekostnader | -0,0 | -0,0 | -0,0 | -0,1 |
| Valutakursdifferens | -0,0 | -0,1 | – | – |
| Räntekostnader leasingavtal | -2,5 | -0,8 | – | – |
| Övrigt | -0,2 | – | -0,3 | – |
| **Finansiella kostnader totalt** | **-2,7** | **-0,9** | **-0,3** | **-0,1** |
| **Finansiella poster – netto** | **5,3** | **0,7** | **13,8** | **18,0** |

## Not 8. Skatt

Följande komponenter ingår i skattekostnaden:

| | Koncern | | Moderbolag | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Aktuell skatt på årets resultat | -26,5 | -18,0 | -17,0 | -24,4 |
| Uppskjuten skatt | 37,3 | -7,6 | 0,2 | 0,2 |
| **Skatt på årets resultat totalt** | **10,8** | **-25,6** | **-16,8** | **-24,2** |

Skattekostnaden för räkenskapsåret kan stämmas av mot resultatet före skatt enligt följande:

| | Koncern | | Moderbolag | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt | | | | |
| immateriella tillgångar | 14,2 | -1,8 | – | – |
| förändring av underskottsavdrag | 20,0 | -12,6 | – | – |
| support- och underhållsavtal | -0,1 | 2,1 | – | – |
| obeskattade reserver | 0,1 | 0,0 | – | – |
| övriga temporära skillnader | 3,2 | 4,7 | 0,2 | 0,2 |
| **Uppskjuten skatt i resultaträkningen totalt** | **37,4** | **-7,6** | **0,2** | **0,2** |

| | Koncern | | Moderbolag | |
|---|---|---|---|---|
| **MSEK** | **2024** | **2023** | **2024** | **2023** |
| **Skillnad mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats** | | | | |
| Redovisat resultat före skatt | 124,4 | -203,4 | 81,3 | -337,8 |
| Skatt enligt gällande skattesats 20,6 % | -25,6 | 41,9 | -16,6 | 69,6 |
| Skillnad i utländska skattesatser | 0,9 | -8,4 | – | – |
| Skatteeffekt av ändrade skattesatser | – | 8,3 | – | – |
| Skatteeffekt ej aktiverade underskottsavdrag | – | -11,1 | – | – |
| Skatteeffekt aktiverade underskottsavdrag | 44,8 | – | – | – |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader | -2,6 | -56,3 | -0,2 | -93,8 |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter | 0,7 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Skatteeffekt nedskrivning innehållna källskatter* | -7,4 | – | – | – |
| **Summa** | **10,8** | **-25,6** | **-16,8** | **-24,2** |
| Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt | – | – | – | – |
| **Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen** | **10,8** | **-25,6** | **-16,8** | **-24,2** |

Skatteeffekt avseende poster som bokas över totalresultatet uppgår till 0,0 (-0,4) MSEK.

** Avser nedskrivningar av innehållen källskatt i Kina då vi erhållit beslut från svenska skattemyndigheter att vi inte kommer kunna avräkna detta mot betald inkomstskatt i Sverige.*

ank=20250626;2025062725035



Noter

*Forts. Not 8*

**Skattesats**
Vid beräkning av uppskjuten skatt på temporära skillnader har lokala skattesatser i det aktuella landet använts. Merparten av uppskjuten skatt härrör från verksamhet i England där skattesatsen är 25% (vilket under 2023 höjdes från tidigare 19%) samt verksamhet i Sverige där skattesatsen är 20,6%.

**Temporära skillnader**
Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Temporära skillnader avseende programvaror, varumärken och kundavtal har resulterat i uppskjutna skatteskulder. Underskottsavdragen kan i sin helhet härledas till koncernens verksamhet i Storbritannien.

| | Koncern | | Moderbolag | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Uppskjuten skatteskuld hänförlig till immateriella tillgångar | -26,9 | -40,9 | – | – |
| Uppskjuten skatteskuld hänförlig till obeskattade reserver | -0,5 | -0,6 | – | – |
| Uppskjuten skatteskuld hänförlig till övriga temporära skillnader | -1,0 | -1,1 | – | – |
| Uppskjuten skatteskuld hänförlig till leasingtillgångar | -8,6 | -10,1 | – | – |
| Belopp som kvittats mot uppskjutna skattefordringar enligt kvittningsreglerna | 8,6 | 10,1 | – | – |
| **Uppskjutna skatteskulder totalt** | **28,4** | **-42,6** | **–** | **–** |
| Uppskjuten skattefordran hänförlig till aktiverade skattemässiga underskottsavdrag | 20,0 | – | – | – |
| Uppskjuten skattefordran hänförlig till support- och underhållsavtal | 3,5 | 2,6 | – | – |
| Uppskjuten skattefordran hänförlig till övriga temporära skillnader | 7,2 | 4,8 | 0,4 | 0,2 |
| Uppskjuten skatteskuld hänförlig till leasingskulder | 8,6 | 10,1 | – | – |
| Belopp som kvittats mot uppskjutna skatteskulder enligt kvittningsreglerna | -8,6 | -10,1 | – | – |
| **Uppskjutna skattefordringar totalt** | **30,7** | **7,4** | **0,4** | **0,2** |
| **Uppskjutna skattefordringar netto, totalt** | **2,3** | **-35,2** | **0,4** | **0,2** |

Den 31 december 2024 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag utanför Sverige till 203,9 MSEK (220,5), varav skatteeffekten, motsvarande 25% av 80,0 MSEK av dessa underskott, redovisas som uppskjuten skattefordran i balansräkningen för koncernen. I posterna uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld ingår även de uppskjutna skattefordringar, respektive uppskjutna skatteskulder som skall nettoredovisas i de fall de kopplas till ett och samma skattesubjekt.

I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 30,7 MSEK (7,4) och uppskjuten skatteskuld redovisad till 28,4 MSEK (42,6). Ökningen i uppskjuten skattefordran och minskningen i uppskjuten skatteskuld beror till största del på ledningens ändrade bedömning att koncernens dotterbolag i England i framtiden kommer kunna utnyttja historiska skattemässiga underskott mot framtida vinster i bolaget. Detta till följd av den nya "transfer pricing-modellen" kopplat till det engelska dotterbolaget. Koncernen redovisade till följd av detta en uppskjuten skatteintäkt om 41 MSEK under första kvartalet 2024, vilket bestod av minskade uppskjutna skatteskulder om 21 MSEK och ökade uppskjutna skattefordringar om 20 MSEK under första kvartalet 2024.

## Not 9. Resultat per aktie

| | Koncern | |
|---|---|---|
| | 2024 | 2023 |
| Resultat, MSEK | 135,2 | -229,0 |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK | 10,20 | -16,84 |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | 9,98 | -16,84 |
| **Antal aktier** | | |
| Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, miljoner | 13,26 | 13,60 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, miljoner | 13,55 | 13,80 |

Ingen utspädningseffekt har beaktats vid beräkningen av resultat per aktie till följd av det negativa resultatet för 2023.

**Före utspädning**
Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

**Efter utspädning**
Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning, justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänför sig till program för aktierelaterade ersättningar, utgivna till anställda. Alla LTI-program inom IAR är prestationsbaserade och anses potentiellt ge utspädningseffekt. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen och ökar ju större skillnaden blir.

ank=20250626;2025062725036



Noter

## Not 10. Immateriella tillgångar

| Koncernen, MSEK | Goodwill 2024 | Goodwill 2023 | Varumärken 2024 | Varumärken 2023 | Teknologi 2024 | Teknologi 2023 | Programvara 2024 | Programvara 2023 | Internt upparbetade programutvecklings-kostnader 2024 | Internt upparbetade programutvecklings-kostnader 2023 | Summa 2024 | Summa 2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 378,8 | 366,6 | 11,7 | 11,7 | 38,9 | 39,2 | 23,2 | 23,1 | 494,8 | 462,6 | 947,5 | 903,2 |
| Investeringar | – | – | – | – | – | – | 2,3 | 0,2 | 49,2 | 36,1 | 51,5 | 36,3 |
| Omräkningsdifferens | – | 12,2 | – | – | – | -0,3 | – | -0,1 | 5,5 | -3,9 | 5,5 | 7,9 |
| Försäljningar och utrangeringar | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – |
| **Utgående ackumulerat anskaffningsvärde** | **378,8** | **378,8** | **11,7** | **11,7** | **38,9** | **38,9** | **25,5** | **23,2** | **549,5** | **494,8** | **1 004,5** | **947,5** |
| Ingående avskrivningar | – | – | -11,7 | -11,7 | -20,7 | -19,0 | -21,8 | -20,6 | -185,1 | -163,1 | -239,3 | -214,3 |
| Försäljningar och utrangeringar | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – |
| Omräkningsdifferenser | – | – | – | – | – | 0,1 | – | 0,2 | -4,4 | 5,4 | -4,4 | 5,6 |
| Årets avskrivningar | – | – | – | – | – | -1,8 | -0,8 | -1,4 | -28,2 | -27,4 | -29,0 | -30,6 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **–** | **–** | **-11,7** | **-11,7** | **-20,7** | **-20,7** | **-22,6** | **-21,8** | **-217,8** | **-185,1** | **-272,7** | **-239,3** |
| Ingående nedskrivningar | -261,3 | – | – | – | -18,2 | -18,2 | – | – | -129,4 | -100,0 | -408,9 | -118,2 |
| Årets nedskrivningar | – | -261,3 | – | – | – | – | – | – | – | -29,4 | – | -290,7 |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | -261,3 | -261,3 | – | – | -18,2 | -18,2 | – | – | -129,4 | -129,4 | -408,9 | -408,9 |
| **Redovisat värde** | **117,5** | **117,5** | **0,0** | **0,0** | **0,0** | **0,0** | **2,9** | **1,4** | **202,4** | **180,3** | **322,8** | **299,2** |

**Beskrivning**

| | |
|---|---|
| Goodwill | Härrör sig från förvärvet av I.A.R. Systems AB (2005), Signum Systems Corp (2011) och Secure Thingz Inc (2018) |
| Varumärken | Härrör sig från förvärvet av I.A.R. Systems AB (2005). |
| Teknologi | Härrör sig från förvärvet av Secure Thingz Inc (2018). |
| Programvara | Avser externt förvärvade/företagsanpassade system, t.ex. ekonomisystem, CRM-system, webbplats. |
| Internt upparbetad programutvecklings-kostnad | Avser aktiverade interna kostnader för utveckling av programvara samt debugprobar. |

**Nyttjandeperioder**

Nyttjandeperiodens längd bestäms utifrån olika faktorer som exempelvis tillgångsslag och produktens ekonomiska livslängd. Bedömning av tillgångens nyttjandeperiod omprövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

| | |
|---|---|
| Varumärken | 15 år |
| Teknologi | 13 år |
| Programvara | 5–6 år |
| Internt upparbetad programutvecklings-kostnad | 5–10 år |

ank=20250626;2025062725037



## Noter

*Forts. Not 10*

**Årets investeringar**
Av årets investeringar 51,5 (36,3) MSEK avser 2,3 (0,2) MSEK förvärvad programvara samt 49,2 (36,1) MSEK internt upparbetade programutvecklingskostnader. Av de internt upparbetade kostnaderna avser 41,4 (30,4) MSEK personalkostnader.

**Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar**
Goodwill prövas för nedskrivningsbehov på den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen övervakas i den interna styrningen (kassagenererande enheter), vilket enligt företagsledningens bedömning per 31 december 2024 utgörs av två kassagenererande enheter, IAR och Secure Thingz. Nedskrivningsprövning har skett genom att prognosticera framtida kassaflöden för respektive kassagenererande enhet och diskontera dessa till ett nuvärde samt jämfört detta med det redovisade värdet. För övriga immateriella tillgångar görs motsvarande bedömning om nedskrivningsbehov för de immateriella tillgångar som ännu ej tagits i bruk, eller om andra indikatorer som kan påverkar tillgångarnas värde föreligger. I denna bedömning har ledningen även beaktat t ex den geopolitiska situationen och det ökade fokuset på ESG-relaterade frågor. Ledningens bedömning är dock att dessa områden inte har så pass väsentlig påverkan på den samlade analysen av nedskrivningsbehovet på de immateriella tillgångarna då koncernen inte har väsentlig exponering mot konfliktområden eller har produkter som i väsentlig grad berörs av det ökade fokuset på ESG.

**Bedömning av kassagenererande enheter**
Per den 31 december 2024 gör företagsledningen bedömningen, i likhet med vid bokslutet 2023, att det i koncernen finns två kassagenererande enheter, IAR och Secure Thingz.

Den kassagenererande enheten Secure Thingz omfattar enheten för utveckling av säkerhetsprodukter lokaliserad i Cambridge, medan den kassagenererande enheten IAR omfattar övriga verksamhetsgrenar inom koncernen.

**Kassagenererande enheten IAR**
För den kassagenererande enheten IAR är den tillväxttakt som använts i prognosen av framtida kassaflöden baserad på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 till 5 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2%. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden. Den bedömda rörelsemarginal som använts baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 till 5 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 5. Diskonteringsränta om 10,6% har använts för den kassagenererande enheten IAR, vilken anges efter skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för tillgångarna.

| Antaganden | Tillväxttakt | Rörelsemarginal | Diskonteringsränta (före skatt), % |
|---|---|---|---|
| År 1 (Budget) | Enligt av styrelsen fastlagd budget | Enligt av styrelsen fastlagd budget | 10,6 (11,0) |
| År 2–5 (prognosperioden) | Enligt av ledningen bedömd prognos | Enligt av ledningen bedömd prognos | 10,6 (11,0) |
| Terminalvärde | 2% (2%) | I nivå med år 5 | 10,6 (11,0) |

För att stödja den nedskrivningsprövning som gjorts av goodwill allokerat till den kassagenererande enheten IAR har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen. Analysen visar att en rimligt möjlig förändring i ett viktigt antagande inte leder till ett nedskrivningsbehov av goodwill. Ledningens bedömning är att en rimligt möjlig förändring i viktiga antaganden använda i denna analys är en ökning av diskonteringsräntan med 2%, minskning av tillväxttakten i terminalvärdet med 2% samt minskning av rörelsemarginalen med 5%. Den i nedskrivningsprövningen använda diskonteringsräntan har, jämfört med jämförelseåret, gått ned något. Detta beror främst på det något lägre ränteläget, och därmed minskade förväntade avkastningskrav, som har noterats under 2024.

**Kassagenererande enheten Secure Thingz**
För den kassagenererande enheten Secure Thingz är den tillväxttakt av intäkterna som använts i prognosen av framtida kassaflöden baserad på den förväntade tillväxten för koncernens säkerhetsförsäljning, samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 till 5 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2%. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden för säkerhetsprodukter. De bedömda kostnaderna för år 1 motsvarar budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 till 5 motsvarar kostnaderna företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras utifrån bedömda kostnader år 5, uppräknat med 2%. Diskonteringsränta om 10,6% har använts för den kassagenererande enheten Secure Thingz, vilken anges efter skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för tillgångarna.

Den kassagenererande enheten Secure Thingz har per den 31 december 2024 inga redovisade värden för immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod, och det finns därmed inget krav på nedskrivningsprövning då ingen indaktion på nedskrivningsbehov föreligger.

ank=20250626;2025062725038



Noter

## Not 11. Materiella anläggningstillgångar

| | Nyttjanderätts-tillgångar | | Förbättringsutgifter på annans fastighet | | Inventarier | | Summa | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Koncernen, MSEK** | **2024** | **2023** | **2024** | **2023** | **2024** | **2023** | **2024** | **2023** |
| Ingående anskaffningsvärde | 116,4 | 119,7 | 7,5 | 5,3 | 30,5 | 34,6 | 154,4 | 159,6 |
| Investeringar | 11,5 | 5,0 | 0,5 | 2,5 | 2,5 | 3,8 | 14,5 | 11,3 |
| Omräkningsdifferens | 0,7 | -2,8 | -0,1 | -0,2 | 0,3 | -0,6 | 1,2 | -3,6 |
| Försäljningar och utrangeringar | -1,6 | -5,5 | -0,2 | -0,1 | -1,2 | -7,3 | -3,0 | -12,9 |
| **Utgående ackumulerat anskaffningsvärde** | **127,3** | **116,4** | **7,7** | **7,5** | **32,1** | **30,5** | **167,1** | **154,4** |
| Ingående avskrivningar | -67,4 | -51,5 | -3,7 | -2,5 | -18,4 | -20,6 | -89,5 | -74,6 |
| Försäljningar och utrangeringar | 1,6 | 3,8 | 0,1 | – | 0,9 | 6,0 | 2,6 | 9,8 |
| Omräkningsdifferens | 0,8 | 1,0 | 0,2 | 0,1 | 0,2 | 0,6 | 1,2 | 1,7 |
| Årets avskrivningar leasing | -20,5 | -20,7 | – | – | – | – | -20,5 | -20,7 |
| Årets avskrivningar | – | – | -1,4 | -1,3 | -4,4 | -4,4 | -5,5 | -5,7 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-85,5** | **-67,4** | **-4,8** | **-3,7** | **-21,7** | **-18,4** | **-111,8** | **-89,5** |
| **Redovisat värde** | **41,8** | **49,0** | **2,8** | **3,8** | **10,4** | **12,1** | **55,0** | **64,9** |
| **Moderbolaget, MSEK** | | | | | | | | |
| Ingående anskaffningsvärde | | | | | 0,4 | 0,4 | 0,4 | 0,4 |
| Investeringar | | | | | – | – | – | – |
| Försäljningar och utrangeringar | | | | | -0,3 | – | -0,3 | – |
| **Utgående ackumulerat anskaffningsvärde** | | | | | **0,1** | **0,4** | **0,1** | **0,4** |
| Ingående avskrivningar | | | | | -0,4 | -0,2 | -0,4 | -0,2 |
| Försäljningar och utrangeringar | | | | | 0,3 | – | 0,3 | – |
| Årets avskrivningar | | | | | -0,0 | -0,2 | -0,0 | -0,2 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | | | | | **-0,1** | **-0,4** | **-0,1** | **-0,4** |
| **Redovisat värde** | | | | | **0,0** | **0,0** | **0,0** | **0,0** |

I och med övergången till IFRS 16 har den tidigare klassificeringen i operationella och finansiella leasingavtal upphört.

ank=20250626;2025062725039



# Noter

*Forts. Not 11*

**Leasingavtal Moderbolaget**
I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal. Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileaseavgifter avseende icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelade på förfallotidpunkter är enligt följande:

| | Moderbolag | |
|---|---|---|
| MSEK | 2024 | 2023 |
| Förfaller till betalning inom 1 år | 0,5 | 0,4 |
| Förfaller till betalning inom 2 år | – | 0,5 |
| Förfaller till betalning inom 3 år | – | – |
| Förfaller till betalning inom 4 år | – | – |
| Förfaller till betalning om 5 år eller senare | – | – |

**Leasingavtal Koncern**
Koncernen leasar huvudsakligen lokaler och personbilar. Leasingavtalen är normalt skrivna för fasta perioder om 3 till 5 år. Den genomsnittliga leasingperioden är drygt 3 år. Korttidsavtal omfattar i de flesta fall kontorsutrustning. Leasingavtal av lågt värde avser IT-utrustning och kontorsutrustning. Leasingavtal för lokaler förhandlas lokalt och separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Koncernen har inga köpoptioner och garanterar inte heller restvärden.

Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor, kovenanter eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp, men de leasade tillgångarna får inte säljas eller pantsättas eller användas som säkerhet för lån. Koncernen förpliktar sig att försäkra leasade bilar. Gällande leasingavtal för lokaler måste Koncernen hålla dessa fastigheter i gott skick och återställa lokalen i godtagbart skick vid leasingavtalets upphörande. Vidare måste koncernen utföra och bekosta erforderligt underhåll i enlighet med hyreskontrakten. Optioner att förlänga avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande lokaler för att öka flexibiliteten i verksamheten.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Per den 31 december 2024 finns både förlängningsperioder som inkluderats i leasingperioden och förlängningsoptioner som bedöms som ej rimligt säkra och inte inkluderas i leasingskulden.

Leasingavgifterna är till största del fasta avgifter. Det finns för ett antal leasingavtal framtida leasingavgifter som baserar på ett konsumentprisindex eller variabel ränta och som inte inkluderas i leasingskulden, så länge förändringen i konsumentprisindex eller variabel ränta inte har skett. Kostnader för fastighetskatt och försäkring anses inte som en komponent eftersom dessa varken överför en tjänst eller en vara till koncernen och inkluderas därför inte i leasingsskulden.

Ackumulerat anskaffningsvärde för leasingavtal uppgår per 31 december 2024 till 127,3 (116,4) MSEK.

Ackumulerade avskrivningar vid årsskiftet uppgår till 85,5 (67,4) MSEK. Dessa åtaganden redovisas som nyttjanderättstillgångar i balansräkningen. Nuvärdet av de framtida betalningsåtagandena till följd av de finansiella leasingavtalen redovisas som Leasingskulder, dels som kortfristig skuld, dels som långfristig skuld, enligt följande:

| Koncernen, MSEK | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Kortfristig del (förfaller till betalning inom 1 år) | 20,1 | 16,8 |
| Långfristig del (förfaller till betalning inom 5 år) | 24,8 | 34,9 |
| Långfristig del (förfaller till betalning efter 5 år) | – | – |
| **Totalt** | **44,9** | **51,7** |

Belopp redovisade i resultatet avseende resultateffekter från leasingavtal:

| Koncernen, MSEK | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Avskrivningar på nyttjanderätter | -20,5 | -20,7 |
| Räntekostnader för leasingskulder | -1,9 | -2,5 |
| Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde | -1,2 | -1,9 |
| **Totalt** | **-23,5** | **-25,1** |

Det totala kassaflödet för koncernens leasingavtal som redovisas som nyttjanderättstillgångar uppgick under 2024 till -21,2 (-24,7) MSEK.

ank=20250626;2025062725040



Noter

## Not 12. Andra långfristiga fordringar

| | Koncern | | Moderbolag | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Depositioner | 3,3 | 3,2 | – | – |
| Övrigt | 0,0 | 0,0 | – | – |
| | **3,3** | **3,2** | **–** | **–** |

## Not 13. Kundfordringar och andra fordringar

| | Koncern | |
|---|---|---|
| MSEK | 2024 | 2023 |
| Kundfordringar | 102,6 | 78,3 |
| Reserv förväntade kreditförluster | -0,7 | -0,3 |
| Kundfordringar, netto | 101,9 | 78,0 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 24,6 | 21,6 |
| Övriga fordringar | 16,9 | 10,9 |
| | **41,6** | **32,6** |

Det verkliga värdet på kundfordringarna bedöms överensstämma med det bokförda värdet. Ingen diskontering har skett av bedömt verkligt värde, då bedömningen är att detta inte skulle ha någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår i tabellen till höger:

**Tidsanalys av förfallna kundfordringar**

| | Koncern | |
|---|---|---|
| MSEK | 2024 | 2023 |
| Mindre än 3 månader | 13,7 | 15,5 |
| 3–6 månader | 4,1 | 0,5 |
| Mer än 6 månader | 0,3 | 0,4 |
| | **18,1** | **16,4** |

**Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar och andra fordringar är följande**

| | Koncern | |
|---|---|---|
| Valuta | 2024 | 2023 |
| SEK | 28,7 | 22,1 |
| EUR | 31,4 | 23,6 |
| USD | 56,2 | 37,9 |
| Andra valutor | 28,5 | 27,1 |
| | **144,7** | **110,7** |

**Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar**

| | Koncern | |
|---|---|---|
| MSEK | 2024 | 2023 |
| Avsättningar 1 januari | 0,3 | 3,4 |
| Reservering för osäkra fordringar under året | 0,5 | 0,2 |
| Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara | – | -1,4 |
| Återförda outnyttjade belopp | -0,1 | -1,9 |
| **Avsättningar 31 december** | **0,7** | **0,3** |

**Kreditkvalitet**
Kreditkvaliteten på kundfordringarna bedöms som god, baserat på tidigare års kreditförluster och riskerna är begränsade då kundbasen är stor. Ingen enskild kund står för mer än 5% av totala kundfordringarna per 31 december 2024.

ank=20250626;2025062725041



Noter

## Not 14. Övriga kortfristiga fordringar

| | Koncern | | Moderbolag | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Innehållen källskatt | 3,9 | 7,2 | – | – |
| Tillgodohavanden hos skattemyndigheter | 10,1 | – | – | – |
| Övrigt | 3,1 | 3,7 | 0,1 | 0,2 |
| **Övriga kortfristiga fordringar totalt** | **16,9** | **10,9** | **0,1** | **0,2** |

## Not 15. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | Koncern | | Moderbolag | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Upplupna intäkter | 10,4 | 8,3 | – | – |
| Förutbetalda hyror | 5,1 | 4,7 | 0,1 | 0,1 |
| Förutbetalda försäkringar | 1,6 | 1,6 | – | 0,1 |
| Övriga förutbetalda kostnader | 7,4 | 7,0 | 0,6 | 0,4 |
| **Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter totalt** | **24,6** | **21,6** | **0,7** | **0,6** |

## Not 16. Likvida medel

| | Koncern | | Moderbolag | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Kassa och bank | 155,4 | 197,4 | 53,7 | 57,3 |
| **Likvida medel vid årets slut** | **155,4** | **197,4** | **53,7** | **57,3** |
| Outnyttjade kreditlöften | 50,0 | 50,0 | 50,0 | 50,0 |
| **Summa likvida medel och outnyttjade kreditlöften** | **205,4** | **247,4** | **103,7** | **107,3** |

ank=20250626;2025062725042



Noter

## Not 17. Finansiella instrument

| MSEK, 31 december | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde** | | |
| Andra långfristiga fordringar | 3,3 | 3,2 |
| Kundfordringar | 101,9 | 78,0 |
| Upplupna intäkter | 10,4 | 8,2 |
| Övriga finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | 45,7 | 16,2 |
| Likvida medel | 155,4 | 197,4 |
| **Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet** | | |
| Derivatinstrument | – | – |
| **Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat** | | |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | – | – |
| **Summa** | **316,8** | **303,0** |
| **Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde** | | |
| Leasingskulder | 44,9 | 51,7 |
| Skulder till kreditinstitut | – | – |
| Leverantörsskulder | 8,2 | 6,9 |
| Andra skulder exklusive icke finansiella skulder | 27,0 | 23,3 |
| **Summa** | **80,1** | **81,9** |

**Likvida medel**
Likvida medel, såsom definierat av koncernen, består av kontanta medel. Av nedanstående tabell framgår nyckeltal avseende likvida medel. Det bokförda värdet av likvida medel motsvarar ungefärligt verkligt värde.

| | Koncern | |
|---|---|---|
| MSEK | 2024 | 2023 |
| Kassa och bank | 155,4 | 197,4 |
| **Likvida medel** | **155,4** | **197,4** |

**Kassaflöde hänförligt till skulder som hör till finansieringsverksamheten**

| | Koncern | |
|---|---|---|
| MSEK | 2024 | 2023 |
| Upplåning banklån | – | – |
| Amortering banklån | – | – |
| Amortering leasingskulder | -18,7 | -19,1 |
| **Summa** | **-18,7** | **-19,1** |

**Avstämning kassaflöde hänförligt till skulder som hör till finansieringsverksamheten**

| | Skulder till kreditinstitut | Leasing-skulder | Summa |
|---|---|---|---|
| **Ingående balans 1 januari 2023** | **–** | **-69,3** | **-69,3** |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | – | 19,1 | 19,1 |
| Nya leasingavtal | – | -6,3 | -6,3 |
| Valutadifferenser | – | 4,8 | 4,8 |
| **Utgående balans 31 december 2023** | **–** | **-51,7** | **-51,7** |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | – | 18,7 | 18,7 |
| Nya leasingavtal | – | -11,3 | -11,3 |
| Valutadifferenser | – | 2,5 | 2,5 |
| **Utgående balans 31 december 2024** | **–** | **-41,8** | **-41,8** |

ank=20250626;2025062725043



Noter

*Forts. Not 17*

**Kreditfacilitet**

| | Koncern | |
|---|---|---|
| **MSEK** | **2024** | **2023** |
| Kreditfacilitet | 50,0 | 50,0 |

Moderbolaget har en beviljad kreditfacilitet uppgående till 50,0 MSEK. Kreditfaciliteten är inte inkluderad i nettoskulden.

**Räntebärande skulder**
Per den 31 december 2024 uppgick koncernens totala räntebärande skulder till 44,9 (51,9) MSEK, varav 24,8 (34,9) MSEK avser långfristig upplåning exklusive förfall de kommande 12 månaderna. Långfristig upplåning med förfall inom ett år uppgår till 20,1 (16,8) MSEK. Av följande tabell framgår de bokförda värdena av koncernens räntebärande skulder.

**Upplåning**

| | | | Koncern | |
|---|---|---|---|---|
| **Typ av lån** | **Räntesats** | **Valuta** | **2024** | **2023** |
| **Övriga långfristiga skulder** | | | | |
| Långfristiga banklån i Sverige | Rörlig | SEK | – | – |
| Leasingskulder | Fast | SEK | 24,8 | 34,9 |
| **Kortfristig del av långfristiga skulder** | | | | |
| Långfristiga banklån i Sverige | Rörlig | SEK | – | – |
| Leasingskulder | Fast | SEK | 20,1 | 16,8 |
| Checkräkningskredit | Rörlig | SEK | – | – |
| | | | **44,9** | **51,7** |

**Upplysningar avseende värdering till verkligt värde**
För likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och upplåning är bokfört värde en bra approximering av verkligt värde, då löptiden är kort. För upplåningen är bokfört värde en bra approximering av verkligt värde, då räntan är rörlig och kreditmarginalen är relativt oförändrad.
Under 2024 har inga finansiella instrument som värderats till verkligt värde i koncernen förvärvats/omklassificerats.

***Verkligt värde enligt de tre nivåerna ovan:***
**Nivå 1:** Noterade priser på en aktiv marknadsplats.
**Nivå 2:** Värderingsmodell huvudsakligen baserad på observerbar marknadsdata för tillgången.
**Nivå 3:** Värderingsmodell huvudsakligen baserad på egna antaganden.

ank=20250626;2025062725044



Noter

## Not 18. Aktiekapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar av eget kapital.

| Antal aktier: Moderbolag | A-aktier | B-aktier | C-aktier | Totalt antal |
|---|---|---|---|---|
| Antal 2023-01-01 | – | 13 660 291 | 308 042 | 13 968 333 |
| **Totalt antal aktier 2023-12-31** | **–** | **13 660 291** | **308 042** | **13 968 333** |
| Antal 2024-01-01 | – | 13 660 291 | 308 042 | 13 968 333 |
| **Totalt antal aktier 2024-12-31** | **–** | **13 660 291** | **308 042** | **13 968 333** |

Aktiekapitalet är fördelat på 13 968 333 antal aktier, varav 13 660 291 av serie B och 308 042 av serie C. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 10 SEK. B-aktier äger rätt i bolagets tillgångar och vinst. Aktier av serie C är samtliga i eget förvar och äger ej rätt till utdelning. C-aktierna är emitterade för att säkerställa leverans av aktier till deltagarna i det prestationsbaserade incitamentsprogrammet Utbytestilldelningar 2018. Avseende aktier av serie B finns 694 969 i eget förvar, varav 591 282 aktier av serie B har förvärvats under 2024 under det återköpsprogram som beslutades av styrelsen den 29 augusti 2023. Aktier av serie B och C berättigar till en röst. Vid bolagsstämmor får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädda aktier utan begränsning i röstetalet.

## Not 19. Förslag till vinstdisposition

| **Till årsstämmans förfogande står följande, SEK:** | |
|---|---|
| Överkursfond | 254 789 281,14 |
| Balanserat resultat | -182 363 257,16 |
| Årets totalresultat | 64 527 245,87 |
| **Totalt, SEK** | **136 953 269,85** |
| **Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:** | |
| Till aktieägarna utdelas 1,50 SEK per aktie | 20 490 436,50 |
| I ny räkning överföres | 116 462 833,35 |
| **Totalt, SEK** | **139 953 269,85** |

## Not 20. Upplupna kostnader

| | Koncern | | Moderbolag | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Upplupna löner och sociala avgifter | 20,2 | 13,9 | 1,0 | 0,6 |
| Upplupna omorganiseringskostnader | – | 1,1 | – | 0,7 |
| Övriga poster | 6,3 | 8,3 | 0,3 | 0,3 |
| **Upplupna kostnader totalt** | **26,5** | **23,3** | **1,3** | **1,6** |

ank=20250626;2025062725045



Noter

## Not 21. Ställda säkerheter

| | Koncern | | Moderbolag | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| **För egna skulder** | | | | |
| Avseende pensioner och liknande förpliktelser: | | | | |
| Direktpensionsutfästelse | 19,7 | 20,4 | 18,5 | 19,6 |
| Avseende skuld till kreditinstitut: | | | | |
| Maskiner som brukas enligt finansiella leasingavtal | 2,4 | 1,7 | – | – |
| **Summa avseende egna skulder** | **22,1** | **22,1** | **18,5** | **19,6** |
| **För övriga engagemang** | | | | |
| Garantier | – | – | – | – |
| **Ställda säkerheter totalt** | **22,1** | **22,1** | **18,5** | **19,6** |

Utöver ovanstående ställda säkerheter i koncernen har Moderbolaget I.A.R. Systems Group AB gjort en utfästelse om finansiellt stöd vid behov till koncernbolaget Secure Thingz Ltd.

## Not 22. Andelar i koncernföretag

| | Moderbolag | |
|---|---|---|
| **MSEK** | **2024** | **2023** |
| Ingående anskaffningsvärde | 460,3 | 455,1 |
| Förvärv | – | – |
| Försäljning dotterbolag | – | – |
| Aktieägartillskott (intjäning RSU:er) | 19,1 | 5,2 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **479,4** | **460,3** |
| Ingående nedskrivningar | -241,6 | – |
| Årets nedskrivningar | – | -241,6 |
| **Utgående ackumulerade nedskrivningar** | **-241,6** | **-241,6** |
| **Utgående bokfört värde** | **237,8** | **218,7** |

**Dotterbolag**
I.A.R. Systems Group AB bedriver verksamhet på ett flertal geografiska marknader, vilket innebär att koncernen innehar dotterbolag i många delar av världen. Moderbolaget har bestämmande inflytande över ett dotterbolag när det är exponerat för, eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterbolaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över dotterbolaget. Samtliga dotterbolag ägs direkt, eller indirekt, till 100 % av moderbolaget I.A.R. Systems Group AB (publ). Under 2024 har tidigare koncernbolaget Secure Thingz Inc likviderats. Under 2024 har inga nedskrivningar av andelar i dotterbolag eller nedskrivningar av fordringar på dotterbolag redovisats, vilket under 2023 redovisades med 241,6 MSEK respektive 212,8 MSEK.

**Koncernens sammansättning**
Information om koncernens geografiska verksamheter vid räkenskapsårets utgång framgår nedan:

| Huvudsaklig verksamhet | Geografisk placering | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| Produktutvecklingskontor | Europa | 2 | 2 |
| Försäljningskontor | Europa | 3 | 3 |
| Försäljningskontor | Amerika | 3 | 3 |
| Försäljningskontor | Asien | 6 | 6 |

ank=20250626:2025062725046



Noter

*Forts. Not 22*

**MODERBOLAGETS INNEHAV**

| MSEK | Organisationsnummer | Säte | Kapitalandel,% | Rösträttsandel,% | Antal aktier | Bokfört värde 2024 | Bokfört värde 2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Direktinnehav: | | | | | | | |
| I.A.R. Systems AB | 556230-7107 | Uppsala, Sverige | 100,0 | 100,0 | 22 846 224 | 175,9 | 168,6 |
| Secure Thingz Ltd | 09193626 | Cambridge, England | 100,0 | 100,0 | 102 | 61,8 | – |
| Secure Thingz Inc | 813002824 | Foster City, USA | 100,0 | 100,0 | 8 640 112 | – | 50,0 |
| IAR Systems India Private Ltd. | U72900DL2020FTC365795 | Bangalore, Indien | 0,1 | 0,1 | 1 | 0,0 | 0,0 |
| YinvestMIR AB | 559154-7699 | Uppsala, Sverige | 100,0 | 100,0 | 50 000 | 0,1 | 0,1 |
| | | | | | | | |
| Indirekt innehav genom dotterbolag: | | | | | | | |
| IAR Systems Software Inc | 1830665 | Foster City, USA | 100,0 | 100,0 | – | – | – |
| I.A.R. Systems Ltd | 83464820 | Taipei, Taiwan | 100,0 | 100,0 | – | – | – |
| IAR Systems GmbH | HRB 175145 | München, Tyskland | 100,0 | 100,0 | – | – | – |
| IAR Systems KK | 0111-01-034174 | Tokyo, Japan | 100,0 | 100,0 | – | – | – |
| IAR Software Development (Shanghai) Co., Ltd. | 01000002202003230005 | Shanghai, Kina | 100,0 | 100,0 | – | – | – |
| IAR Systems Korea Co | 110111-4699679 | Seoul, Korea | 100,0 | 100,0 | – | – | – |
| IAR Systems India Private Ltd. | U72900DL2020FTC365795 | Bangalore, Indien | 99,9 | 99,9 | – | – | – |
| IAR Systems France Sarl | 539 357 327 R.C.S. Nanterre | Boulogne-Billancourt, Frankrike | 100,0 | 100,0 | – | – | – |
| I.A.R. Systems Uppsala AB | 556456-7690 | Uppsala, Sverige | 100,0 | 100,0 | – | – | – |
| **Utgående bokfört värde** | | | | | | **237,8** | **218,7** |

## Not 23. Transaktioner med närstående

Av moderbolagets totala omkostnader om 4,2 (4,5) MSEK avser 0 (0) % inköp från andra bolag inom koncernen. Av moderbolagets totala försäljningsintäkter avser 100 (100) % koncernintern försäljning. Av årets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter hos dotterbolagen avser 0 (0) % inköp från moderbolaget och 0 (0) % försäljning till moderbolaget.

Per 31 december 2024 har Moderbolaget fordringar på dotterbolag om 0,0 (83,8) MSEK samt skulder till dotterbolag om 16,1 (42,7) MSEK. Inga säkerheter finns för dessa fordringar. Under 2023 skrev moderbolaget ned fordringar på koncernföretag om 212,4 MSEK, vilket redovisades på raden Resultat från andelar i koncernföretag i moderbolagets resultaträkning. Per 31 december 2024 finns det en redovisad kreditförlustreservering på fordringar på koncernföretag om 0,0 (0,3) MSEK i Moderbolaget. Ledningens bedömning är att det inte finns behov av ytterligare reservering för fordringar hos koncernföretag.

**Transaktioner med övriga närstående**
Det har inte förekommit några transaktioner med närstående utöver de som redovisas i not 6.

## Not 24. Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsåret slut.

ank=20250626;2025062725047



## Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med inter nationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 28 april 2025 för fastställelse.

Stockholm den 4 april 2025.

Cecilia Wachtmeister
Verkställande direktör och styrelseledamot

Nicolas Hassbjer
Styrelseordförande

Fred Wikström
Styrelseledamot

Michael Ingelög
Styrelseledamot

Sabina Lindén
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 4 april 2025.
Deloitte AB

Andreas Frountzos
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

ank=20250626;20250627250048



Revisionsberättelse

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i I.A.R. Systems Group AB (publ) organisationsnummer 556400-7200

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för I.A.R. Systems Group AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 med undantag från bolagstyrningsrapporten på sidorna 43-49. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 35-86 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

#### Intäktsredovisning

Nettoomsättningen för räkenskapsåret uppgår till 487,2 (458,1) MSEK och genereras från försäljning av både varor och tjänster. Vi har identifierat detta som ett område av särskild betydelse då bolagets intäkter är en väsentlig post som består av en stor mängd mindre transaktioner och i vissa fall utgörs kundavtal av sammansatta produkter och tjänster. Om ett löfte avseende en vara eller tjänst uppfyller kriterierna för att vara "distinkt", så är detta ett prestationsåtagande som ska redovisas åtskilt från övriga varor och tjänster i avtalet. En intäkt redovisas när kontrollen för underliggande varor eller tjänster för ett prestationsåtagande har överförts till kunden. Identifiering av distinkta löften (prestationsåtaganden) är beroende av företagsledningens bedömning och kan få betydande påverkan på när i tiden koncernens nettoomsättning redovisas vilket påverkar koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper och avsnittet om viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål i not 1 samt fördelning av redovisade intäkter i not 4. Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- utvärdering av koncernens principer för intäktsredovisning och efterlevnad av dessa för respektive väsentlig intäktsström;
- skapat oss en förståelse för väsentliga transaktionsflöden samt för dessa utvärderat bolagets relevanta kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen;
- för ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifierat att transaktionspriset allokerats till prestationsåtaganden och att intäkter redovisats i den period då koncernen fullgör sina prestationsåtaganden;
- via dataanalys genomfört granskning för att säkerställa fullständighet och korrekt periodisering av intäkter;
- för ett urval av intäkterna granskat existens och fullständighet genom jämförelse mellan redovisade intäkter och inbetalningar från kunder samt kontrollberäkning av periodiserade avtalsintäkter; och
- utvärdering av lämnade upplysningar främst avseende använda principer och redovisade intäkter.

#### Redovisning och värdering av programutvecklingsverksamhet

Koncernens redovisade värde för aktiverade programutvecklingskostnader uppgår till 203,3 (181,5) MSEK vilket inkluderar internt upparbetade utvecklingskostnader. Utgifter för utveckling redovisas som immateriell tillgång under förutsättning att de kriterier som beskrivs i koncernens redovisningsprinciper i not 1 är uppfyllda.

Aktiveringen och efterföljande värdering av internt upparbetade utvecklingskostnader bygger på företagsledningens bedömning att framtida ekonomiska fördelar kommer erhållas av den utveckling som sker. Det föreligger risk att utvecklingskostnader inte uppfyller kraven för aktivering vilket kan ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

ank=20250626;2025062725049



## Revisionsberättelse

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper och avsnittet om viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål i not 1 samt fördelning av redovisade immateriella tillgångar i not 10.

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:
- utvärdering av koncernens principer för aktivering av internt upparbetade programutvecklingskostnader;
- skapat oss en förståelse för koncernens process för aktivering, avskrivning/nedskrivning samt värdering av programutvecklingskostnader samt genomgång av bolagets relevanta kontroller för att minimera risken för fel i den finansiella rapporteringen inklusive bedömningar av eventuella nedskrivningsbehov;
- via stickprov granskat underlag för internt upparbetade programvaruutvecklingskostnader och utvärdering av företagsledningens bedömning av dess aktiverbarhet för ett urval av aktiveringarna;
- utvärdering av bolagets antaganden och bedömningar avseende risk för nedskrivning; och
- utvärdering av lämnade upplysningar främst avseende använda principer och redovisade utvecklingsutgifter

**Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Den andra informationen består av ersättningsrapporten samt sidorna 1–34 samt 91–99 i detta dokument men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

**Revisorns ansvar**
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:
- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

ank=20250626;2025062725050



Revisionsberättelse

› utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
› planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för I.A.R. Systems Group AB (publ) för år 2024-01-01 – 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende
› företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
› på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

ank=20250626;2025062725051



# Revisionsberättelse

## Revisorns uttalande om Esef-rapporten

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för I.A.R. Systems Group AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till I.A.R. Systems Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till I.A.R. Systems Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman 25 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan 24 april 2012.

Stockholm den 4 april 2025

Deloitte AB

Andreas Frountzos
Auktoriserad revisor

ank=20250626;2025062725052





# Avstämningar

**Bruttomarginal** beräknas som nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 487,2 | 125,9 | 419,9 | 355,9 | 372,0 |
| Handelsvaror | -13,2 | -4,3 | -12,8 | -12,0 | -14,1 |
| Bruttoresultat | 474,0 | 121,6 | 407,1 | 343,9 | 357,9 |
| **Bruttomarginal, %** | **97,3** | **96,6** | **97,0** | **96,6** | **96,2** |

**EBITDA** beräknas som rörelseresultat före materiella och immateriella av- och nedskrivningar.

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Rörelseresultat | 119,1 | -204,1 | 75,7 | -68,5 | 83,8 |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | 5,8 | 5,7 | 5,3 | 3,7 | 3,1 |
| Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar | 20,5 | 20,7 | 20,2 | 16,7 | 17,2 |
| Avskrivningar av immateriella tillgångar | 29,0 | 30,6 | 27,8 | 33,8 | 28,6 |
| Nedskrivning av immateriella tillgångar | – | 29,4 | – | 118,2 | – |
| Nedskrivning av goodwill | – | 261,3 | – | – | – |
| **EBITDA** | **174,3** | **143,6** | **129,0** | **103,9** | **132,7** |

**EBITDA-marginal** beräknas som EBITDA i procent av nettoomsättningen.

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 487,2 | 458,1 | 419,9 | 355,9 | 372,0 |
| EBITDA | 174,3 | 143,6 | 129,0 | 103,9 | 132,7 |
| **EBITDA-marginal, %** | **35,8** | **31,3** | **30,7** | **29,2** | **35,7** |

**Justerad EBITDA** beräknas som rörelseresultat före materiella och immateriella av- och nedskrivningar samt kostnader av jämförelsestörande karaktär.

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Rörelseresultat | 119,1 | -204,1 | 75,7 | -68,5 | 83,8 |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | 5,8 | 5,7 | 5,3 | 3,7 | 3,1 |
| Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar | 20,5 | 20,7 | 20,2 | 16,7 | 17,2 |
| Avskrivningar immateriella tillgångar | 29,0 | 30,6 | 27,8 | 33,8 | 28,6 |
| Nedskrivning av immateriella tillgångar | – | 29,4 | – | 118,2 | – |
| Nedskrivning av goodwill | – | 261,3 | – | – | – |
| Kostnader för långsiktiga incitamentsprogram | 11,4 | 7,3 | 1,2 | – | – |
| Omstruktureringskostnader | 1,0 | 2,2 | – | 16,0 | – |
| **Justerad EBITDA** | **186,7** | **153,1** | **130,2** | **119,9** | **132,7** |

**Justerad EBITDA-marginal** beräknas som Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 487,2 | 458,1 | 419,9 | 355,8 | 372,0 |
| Justerad EBITDA | 186,7 | 153,1 | 130,2 | 119,9 | 132,3 |
| **Justerad EBITDA-marginal, %** | **38,3** | **33,4** | **31,0** | **33,7** | **35,7** |

**Rörelsemarginal** beräknas som rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 487,2 | 458,1 | 419,9 | 355,9 | 372,0 |
| Rörelseresultat | 119,1 | -204,1 | 75,7 | -68,5 | 83,8 |
| **Rörelsemarginal, %** | **24,4** | **-44,6** | **18,0** | **-19,2** | **22,5** |

ank=20250626;2025062725053



## Avstämningar

**Justerat rörelseresultat** beräknas som rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster och poster av engångskaraktär.

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Rörelseresultat | 119,1 | -204,1 | 75,7 | -68,5 | 83,8 |
| Nedskrivning av immateriella tillgångar | – | 29,4 | – | 118,2 | – |
| Nedskrivning av Goodwill | – | 261,3 | – | – | – |
| Kostnader för långsiktiga incitamentsprogram | 11,4 | 7,3 | 1,2 | – | – |
| Omstruktureringskostnader | 1,0 | 2,2 | – | 16,0 | – |
| **Justerat rörelseresultat** | **131,5** | **96,1** | **76,9** | **65,7** | **83,8** |

**Justerad rörelsemarginal** beräknas som Justerat rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 487,2 | 458,1 | 419,9 | 355,8 | 372,0 |
| Justerat rörelseresultat | 131,5 | 96,1 | 76,9 | 65,7 | 83,8 |
| **Justerad rörelsemarginal, %** | **27,0** | **21,0** | **18,3** | **18,5** | **22,5** |

**Vinstmarginal** beräknas som resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 487,2 | 458,1 | 419,9 | 355,9 | 372,0 |
| Resultat före skatt | 124,4 | -203,4 | 73,5 | -68,6 | 76,8 |
| **Vinstmarginal, %** | **25,5** | **-44,4** | **17,5** | **-19,8** | **20,6** |

**Kassaflödeskvot** beräknas som kassaflöde från den löpande verksamheten i procent av nettoomsättningen.

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 487,2 | 458,1 | 419,9 | 355,9 | 372,0 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 135,4 | 144,1 | 127,7 | 131,6 | 118,4 |
| **Kassaflödeskvot, %** | **27,8** | **31,5** | **30,4** | **37,0** | **31,8** |

**Soliditet** beräknas som eget kapital i procent av totala tillgångar.

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Eget kapital | 462,5 | 423,4 | 666,8 | 585,3 | 613,4 |
| Totala tillgångar | 724,2 | 700,0 | 922,2 | 812,8 | 833,5 |
| **Soliditet, %** | **63,9** | **60,5** | **72,3** | **72,0** | **73,6** |

**Genomsnittligt eget kapital** beräknas som eget kapital vid årets början, plus eget kapital vid årets slut, dividerat med två.

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Eget kapital | 462,5 | 423,4 | 666,8 | 585,3 | 613,4 |

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Genomsnittligt eget kapital** | **454,2** | **545,1** | **626,1** | **599,4** | **602,7** |

ank=20250626;2025062725054



## Avstämningar

**Räntabilitet på eget kapital** beräknas som resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Resultat efter skatt | 135,2 | -229,0 | 57,8 | -67,4 | 59,4 |
| Genomsnittligt eget kapital | 442,9 | 545,1 | 626,1 | 599,4 | 602,7 |
| **Räntabilitet på eget kapital** | **30,5 %** | **-42,0 %** | **9,2 %** | **-11,2 %** | **9,9 %** |

**Räntebärande skulder** beräknas som långfristiga räntebärande skulder plus kortfristiga räntebärande skulder.

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Långfristiga räntebärande skulder | 24,8 | 34,9 | 50,3 | 19,5 | 31,7 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 20,1 | 16,8 | 19,0 | 36,5 | 34,6 |
| **Räntebärande skulder** | **44,9** | **51,7** | **69,3** | **56,0** | **66,3** |

**Icke räntebärande skulder** beräknas som långfristiga skulder plus kortfristiga skulder minus räntebärande skulder.

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Långfristiga skulder | 55,1 | 79,0 | 82,1 | 49,0 | 70,0 |
| Kortfristiga skulder | 206,6 | 197,6 | 173,3 | 178,5 | 150,1 |
| Räntebärande skulder | -44,9 | -51,7 | -69,3 | -56,0 | -66,3 |
| **Icke räntebärande skulder** | **216,8** | **224,9** | **186,1** | **171,5** | **153,8** |

**Nettoskuldsättningsgrad** beräknas som netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Räntebärande skulder | 44,9 | 51,7 | 69,3 | 56,0 | 66,3 |
| Likvida medel | -155,4 | -197,4 | -148,2 | -113,4 | -67,8 |
| Netto räntebärande skulder | -110,5 | -145,7 | -78,9 | -57,4 | -1,5 |
| Eget kapital | 462,5 | 423,4 | 666,8 | 585,3 | 613,4 |
| **Nettoskuldsättningsgrad, ggr** | **-0,24** | **-0,34** | **-0,12** | **-0,09** | **-0,00** |

**Räntabilitet på sysselsatt kapital** beräknas som resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Resultat före skatt | 124,4 | -203,4 | 73,5 | -68,6 | 76,8 |
| Finansiella kostnader | 2,7 | 0,9 | 2,5 | 1,6 | 7,5 |
| Resultat före skatt plus finansiella kostnader | 127,1 | -202,5 | 76,0 | -67,0 | 84,3 |
| **Räntabilitet på sysselsatt kapital, %** | **25,9** | **-33,4** | **11,0** | **-10,1** | **12,5** |

**Nettokassa** beräknas som likvida medel minskat med räntebärande skulder.

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Likvida medel | 155,4 | 197,4 | 148,2 | 113,4 | 67,8 |
| Räntebärande skulder | -44,9 | -51,7 | -69,3 | -56,0 | -66,3 |
| **Nettokassa** | **110,5** | **145,7** | **78,9** | **57,4** | **1,5** |

ank=20250626;2025062725055



## Avstämningar

**Sysselsatt kapital** beräknas som totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Totala tillgångar | 724,2 | 700,0 | 922,2 | 812,8 | 833,5 |
| Icke räntebärande skulder | -216,9 | -224,9 | -186,1 | -171,5 | -153,8 |
| **Sysselsatt kapital** | **507,3** | **475,1** | **736,1** | **641,3** | **679,7** |

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Genomsnittligt sysselsatt kapital** | **497,8** | **605,6** | **688,7** | **660,5** | **675,4** |

**Eget kapital per aktie** beräknas som eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.*

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Eget kapital | 462,5 | 423,4 | 666,8 | 585,3 | 613,4 |
| Antal aktier vid årets slut, miljoner | 13,66 | 13,66 | 13,66 | 13,65 | 13,64 |
| **Eget kapital per aktie, SEK** | **33,86** | **31,00** | **48,81** | **42,88** | **44,97** |

**Genomsnittligt antal utestående aktier** beräknas som antal utestående aktier vid årets början plus antal aktier vid årets slut dividerat med två.

| | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Antal aktier, miljoner | 13,26 | 13,66 | 13,66 | 13,65 | 13,64 |
| **Genomsnittligt antal aktier, miljoner** | **13,26** | **13,66** | **13,65** | **13,64** | **13,63** |

** Exklusive 308 042 stycken C-aktier i eget förvar.*

**Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie,** beräknas som kassaflöde från löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Kassaflöde från löpande verksamheten | 135,4 | 144,1 | 127,7 | 131,6 | 118,4 |
| Genomsnittligt antal aktier, miljoner | 13,26 | 13,66 | 13,65 | 13,64 | 13,63 |
| **Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK** | **10,21** | **10,55** | **9,36** | **9,65** | **8,69** |

**Kassakonverteringsgrad** beräknas som kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med justerad EBITDA.

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 135,4 | 144,1 | 127,7 | 131,6 | 118,4 |
| Justerad EBITDA | 186,7 | 153,1 | 130,2 | 119,9 | 132,7 |
| **Kassakonverteringsgrad, ggr** | **0,73** | **0,94** | **0,98** | **1,10** | **0,89** |

ank=20250626;2025062725056



Definitioner

# Definitioner

I nedanstående tabeller presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges. I tidigare avsnitt **Avstämningar** visas avstämningar och redogörelser för de komponenter som ingår i alternativa nyckeltal som används av bolaget.

| Nyckeltal | Definition/Beräkning | Användning |
|---|---|---|
| Bruttomarginal | Nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror i procent av nettoomsättningen. | Mäter bolagets lönsamhet efter varukostnader och används för att följa upp kostnadseffektiviteten och effekter av förändringar i produktmix. |
| EBITDA | "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciations and Amortisations" eller rörelseresultat före materiella och immateriella avskrivningar. | Förenklat visar måttet det resultatgenererande kassaflödet i verksamheten. Det ger en bild av rörelsens förmåga att i absoluta termer generera resurser för investering och betalning till finansiärer och används för jämförelse över tid. |
| EBITDA-marginal | Rörelseresultat före materiella avskrivningar och immateriella avskrivningar (EBITDA) i förhållande till omsättning, uttryckt i procent. | Syftar på att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad. |
| Justerad EBITDA | EBITDA enligt definitionen ovan, där även jämförelsestörande poster har exkluderats. | Måttet visar det resultatgenererande kassaflödet i verksamheten, där även kostnader som försvårar jämförelse av resultatet i koncernen mot tidigare perioder har exkluderats. Detta för att tydligare visa på utvecklingen i den underliggande verksamheten. |
| Justerad EBITDA-marginal | Justerad EBITDA enligt definitionen ovan i förhållande till omsättning, uttryckt i procent. | Syftar på att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad oaktat kostnader för jämförelse-störande poster som tex långsiktiga incitamentsprogram. |
| Eget kapital, koncernen | Redovisat eget kapital i koncernen inkluderar 79,4 procent av obeskattade reserver. Genomsnittligt eget kapital beräknas som eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två. | Mäter bolagets nettovärde. |
| Eget kapital per aktie | Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut. | Mäter bolagets nettovärde per aktie. |
| Försäljningstillväxt i lokal valuta | Periodens försäljning i lokal valuta i jämförelse med försäljning i lokal valuta motsvarande period året innan. | Mäter bolagets försäljningstillväxt i lokal valuta och ger möjlighet att bedöma tillväxten utan påverkan av valutaeffekter. |
| Kassaflödekvot | Kassaflöde från den löpande verksamheten i procent av nettoomsättningen. | Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till nettoomsättningen. |
| Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie | Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden. | Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till antal aktier i bolaget. |
| Nettokassa | Likvida medel minskat med räntebärande skulder. | Mått på förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av samtliga skulder om dessa förföll på dagen för beräkning och därmed ett mått på risken relaterad till bolagets kapitalstruktur. |
| Netto räntebärande skulder | Räntebärande skulder minskat med likvida medel. | Måttet används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet. Måttet utgör en komponent i att beräkna nettokassa och nettoskuldsättningsgrad. |

ank=20250626;2025062725057



## Definitioner

| Nyckeltal | Definition/Beräkning | Användning |
|---|---|---|
| Nettoskuldsättningsgrad | Netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital. | Måttet speglar relationen mellan koncernens två finansieringsformer. Måttet visar hur stor andel det främmande kapitalet utgör i relation till ägarnas investerade kapital och således ett mått på finansiell styrka men också belåningens hävstångseffekt. En högre nettoskuldsättningsgrad innebär en högre finansiell risk och en högre finansiell hävstång. |
| Resultat per aktie* | Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden. | Mått på bolagets lönsamhet efter skatt per aktie. Nyckeltalet har stor betydelse vid bedömning av en akties värde. |
| Räntabilitet på eget kapital | Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital. | Räntabilitet på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamheten över tid. |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital | Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. | Räntabiliteten på sysselsatt kapital visar hur väl verksamheten använder det kapital som binds i rörelsen. Måttet används för att mäta koncernens lönsamhet över tid. |
| Räntebärande skulder | Upplåning i bank eller motsvarande. | Måttet utgör en komponent i att beräkna nettokassa och nettoskuldsättningsgrad. |
| Rörelsemarginal | Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen. | Måttet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Det är användbart för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för jämförelse med andra företag. |
| Rörelseresultat | Resultat före skatt minus finansiella intäkter plus finansiella kostnader. | Används för att beräkna rörelsemarginalen. |
| Justerat rörelseresultat | Rörelseresultat enligt definition ovan, där även jämförelsestörande poster har exkluderats. | Syftar på att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad oaktat kostnader för jämförelse-störande poster som tex långsiktiga incitamentsprogram, nedskrivningar av tillgångar och/eller andra jämförelsestörande poster av engångskaraktär. |
| Justerad rörelsemarginal | Justerat rörelseresultat enligt definitionen ovan i förhållande till omsättning, uttryckt i procent. | Syftar på att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad oaktat kostnader för jämförelse-störande poster som tex långsiktiga incitamentsprogram. |
| Soliditet | Eget kapital i procent av totala tillgångar. | Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och kan användas som en indikation på bolagets betalningsförmåga på lång sikt. |
| Sysselsatt kapital | Totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två. | Kapitalet utgör det som aktieägare och långivare ställt till bolagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten med tillägg för finansiella tillgångar. |
| Vinstmarginal | Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen. | Vinstmarginal visar verksamhetens intjäningsförmåga från den löpande verksamheten, oaktat skattesituation i relation till bolagets nettoomsättning och är tänkt att underlätta jämförelser med andra bolag i samma bransch. |
| Kassakonverteringsgrad (Cash conversion rate) | Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med justerad EBITDA | Nyckeltalet visar företagets förmåga att omsätta resultatet i verksamheten till kassaflöden. |

** Definition enligt IFRS.*

ank=20250626:2025062725058



Ordlista

# Ordlista

**8-, 16-, 32-, 64-bitar**
Processorarkitekturer varierar i komplexitet och storlek. Numren syftar på hur mycket kod och data som processorn kan bearbeta.

**Applikation**
Ett annat ord för det program som användaren av IAR:s verktyg utvecklar, och som ska köras på en processor i ett inbyggt system.

**Arkitektur**
En processorarkitektur är en specifik kombination av integrerad kretsdesign och instruktioner som styr hur processorn fungerar.

**Arm**
Ett multinationellt företag som licensierar en standarddesign för processorer som de säljer till processorleverantörer världen över. IAR är den verktygsleverantör som stödjer flest Arm-processorer av alla på marknaden för inbyggda system.

**C-RUN**
En tilläggsprodukt till Embedded Workbench som analyserar kod när den körs i utvecklarens applikation. Utvecklare kan tidigt i utvecklingsprocessen upptäcka eventuella felaktigheter och buggar.

**Continuous Integration and Continuous Deployment/Delivery (CI/CD)**
CI integrerar ofta kod i ett delat arkiv, där den automatiskt byggs, testas och analyseras för problem. CD säkerställer att testad kod antingen distribueras automatiskt (kontinuerlig distribution) eller förbereds för snabb release (kontinuerlig leverans). Detta strömlinjeformar utvecklingen, minskar fel och påskyndar releaser.

**C-Trust**
Tilläggsprodukt till Embedded Workbench som möjliggör för utvecklare att automatiskt få sin kod säker och krypterad.

**Debugprob**
Ett elektroniskt verktyg som mäter hur processorn arbetar, när programkoden körs och därför kan användas för att lokalisera problem och fel i programmet som utvecklaren har skapat.

**Debugger**
En programvara som hjälper programmeraren att lokalisera problem och fel i ett program, genom att analysera och visa vad som händer "under ytan" när programkoden körs, ofta med hjälp av en debugprob.

**Embedded Trust**
En programvara som gör det enkelt och effektivt att anpassa säkerhet i inbyggda system utifrån en organisations specifika behov och därefter implementera denna säkerhet. Embedded Trust är tätt integrerad med Embedded Workbench.

**Funktionell säkerhet (safety)**
För inbyggda system inom exempelvis fordonsindustri, medicinteknik och industriautomation är det av väsentlig betydelse att uppfylla industrikrav och standarder för funktionell säkerhet. Skyddar människor och fysisk egendom från skada.

**IAR Build Tools (för CI/CD)**
Kommandoradsverktygssvit för automatiserat byggande, analys och testning av inbyggda applikationer. Optimerad för CI/CD, integreras den sömlöst i utvecklingsarbetsflöden och möjliggör effektiv kompilering, validering och efterlevnad av branschstandarder.

**IAR Embedded Workbench**
En programvara och en uppsättning utvecklingsverktyg som används för att programmera processorer i inbyggda system som styr digitala produkter. De viktigaste delarna är en kompilator, en debugger, en editor att skriva källkoden i och en länkare som bygger ihop olika mindre programbitar till ett program.

**IAR Secure Deploy**
Skyddar inbyggda applikationer under produktion och distribution med säker nyckelhantering, kryptering och autentisering. Den säkerställer att endast verifierad kod programmeras, vilket förhindrar obehörig åtkomst, kloning och manipulation.

**Inbyggt system**
Ett inbyggt datorsystem består av en eller flera mikroprocessorer med tillhörande kretsar samt den programvara som körs i systemet. Inbyggda system styr funktioner hos digitala produkter som exempelvis industrirobotar, backkameror, kreditkortsläsare och diskmaskiner.

**Integrerad krets**
En liten, vanligtvis rektangulär bricka i materialet kisel. På den sitter mikrometerstora transistorer, ibland fler än en miljon till antalet.

**Intellectual property (IP)**
Det engelska uttrycket för intellektuellt kapital, immateriella tillgångar eller immateriella rättigheter.

**Internet of Things (IoT)**
Ett samlingsbegrepp för den utveckling som innebär att maskiner, fordon, hushållsapparater m.m. utrustas med sensorer och processorer, och därmed kan uppfatta sin omvärld och kommunicera med den.

**Kompilator**
Ett (eller flera) sammankopplade datorprogram som omvandlar källkod som skrivits i ett programmeringsspråk till instruktioner som mikroprocessorn kan förstå och utföra.

**Källkod**
Även kallad programkod eller ibland bara program eller kod, utgörs av instruktioner, data och kommentarer i ett givet programspråk. Det är i form av källkod som utvecklaren skriver, rättar och förändrar sitt program.

**Mikroprocessor**
Består av en eller ett mycket litet antal integrerade kretsar. Kretsarna kombinerar funktionerna hos en dators centralenhet (CPU) med lagring av kod och data.

**Processor**
När ordet används i samband med IAR:s produkter är processor en förkortning för mikroprocessor.

**Real-Time Operating System (RTOS)**
Ett RTOS hanterar uppgiftsschemaläggning och resursallokering för exakt timing i realtidsapplikationer. Används i bilindustrin, industriella tillämpningar, medicinska applikationer och IoT.

**RISC-V**
En processorarkitektur som liknar Arm-arkitekturer i struktur men som bygger på öppen källkod.

**Säkerhet**
På engelska skiljer man på safety, skydd mot skada på människor och egendom, och security, säkerhet inom dataskydd som förhindrar obehörig åtkomst, datastöld och cyberattacker.

Källor: IAR, Wikipedia, IDG:s ordlista.

ank=20250626;2025062725059



Aktieägarinformation

# Årsstämma 2025

Årsstämma i I.A.R. Systems Group AB (publ), org.nr 556400-7200, hålls måndagen den 28 april 2025 kl 14.00 på IAR:s kontor på Strandbodgatan 1 i Uppsala.

I.A.R. Systems Groups årsredovisning finns tillgänglig sedan den 7 april på I.A.R. Systems Groups webbplats (www.iar.com/sv/investerare) och i bolagets lokaler på Strandbodgatan 1, Uppsala.

**Anmälan**
Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdag den 16 april 2025,
- dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast fredag den 22 april 2025, under adress I.A.R. Systems Group AB (publ), Strandbodgatan 1, 753 23 Uppsala, per telefon 0735-12 51 37 eller via e-post till investorrelations@iar.com. Vid anmälan bör uppges namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer samt aktieinnehav.

Ytterligare information kommer att framgå i kallelsen till årsstämman.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, utöver att anmäla sig, begära att aktierna tillfälligt omregistreras i eget namn så att aktieägaren är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken per avstämningsdagen den 16 april 2025. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast den 22 april 2025 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

## Finansiell kalender

| | |
|---|---|
| **Delårsrapport jan–mar 2025** | 28 april 2025 |
| **Årsstämma 2025** | 28 april 2025 |
| **Delårsrapport apr–jun 2025** | 14 augusti 2025 |
| **Delårsrapport jul–sep 2025** | 23 oktober 2025 |

*Produktion: Sthlm Kommunikation & IR i samarbete med IAR.*
*Foto sid 5: Peter Hoelstad.*
*Övriga foton: Unsplash, Adobe Stock och iStock.*

ank=20250626;2025062725060

—
I.A.R. Systems Group AB

—
Strandbodgatan 1A
P.O. Box 23051
753 23 Uppsala
Sweden

—
iar.com



ank=20250626;20250627225061

# Participants

**IAR SYSTEMS** 556230-7107 Sweden

---

**Signatory**

Ann Zetterberg
CFO
ann.zetterberg@iar.com
+46708372123

Date

Delivery channel: Email

**IAR SYSTEMS GROUP AB** Sweden

*Signed with Swedish BankID* — *2025-04-04 13:22:39 UTC*

**Signatory**

Name returned from Swedish BankID: Konstantinos Andreas Frountzos
Social security number returned from Swedish BankID: 198108284053

Andreas Frountzos
Auditor
afrountzos@deloitte.se
19810828-4053

Date

Delivery channel: Email
IP Address: 163.116.168.114

*Signed with Swedish BankID* — *2025-04-04 06:52:22 UTC*

**Signatory**

Name returned from Swedish BankID: Anders Michael Torleif Ingelög
Social security number returned from Swedish BankID: 197104280578

Michael Ingelög
michael.ingelog@hotmail.com
19710428-0578

Date

Delivery channel: Email
IP Address: 185.242.208.147

ank=20250626:20250627250062

*Signed with Swedish BankID*

*2025-04-04 04:33:56 UTC*

**Signatory**

Date

Name returned from Swedish BankID: Anna Sabina Emily Nissas Lindén
Social security number returned from Swedish BankID: 197909112422

Sabina Lindén
sabina.linden@unident.se
19790911-2422

Delivery channel: Email
IP Address: 94.254.62.132

*Signed with Swedish BankID*

*2025-04-04 07:51:40 UTC*

**Signatory**

Date

Name returned from Swedish BankID: NICOLAS HASSBJER
Social security number returned from Swedish BankID: 196706114375

Nicolas Hassbjer
Chairman
nicolas@tequity.se
+46709179202
19670611-4375

Delivery channel: Email
IP Address: 81.237.99.160

*Signed with Swedish BankID*

*2025-04-04 08:05:05 UTC*

**Signatory**

Date

Name returned from Swedish BankID: FRED WIKSTRÖM
Social security number returned from Swedish BankID: 197005300418

Fred Wikström
fred.wikstrom@gmail.com
19700530-0418

Delivery channel: Email
IP Address: 78.69.1.96

*Signed with Swedish BankID*

*2025-04-04 10:04:05 UTC*

**Signatory**

Date

Name returned from Swedish BankID: CECILIA WACHTMEISTER
Social security number returned from Swedish BankID: 196611070027

Cecilia Wachtmeister
cecilia.wachtmeister@iar.com
19661107-0027

Delivery channel: Email
IP Address: 217.211.207.157