20230804010028

Årsredovisning
och
Koncernredovisning

Norva24 Group AB (publ)

559226-2553

Räkenskapsåret
2022-01-01 - 2022-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Norva24 Group AB (publ) intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2023-05-25. Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm 2023-06-30

Henrik Fuglsang Damgaard-Hansen
VD



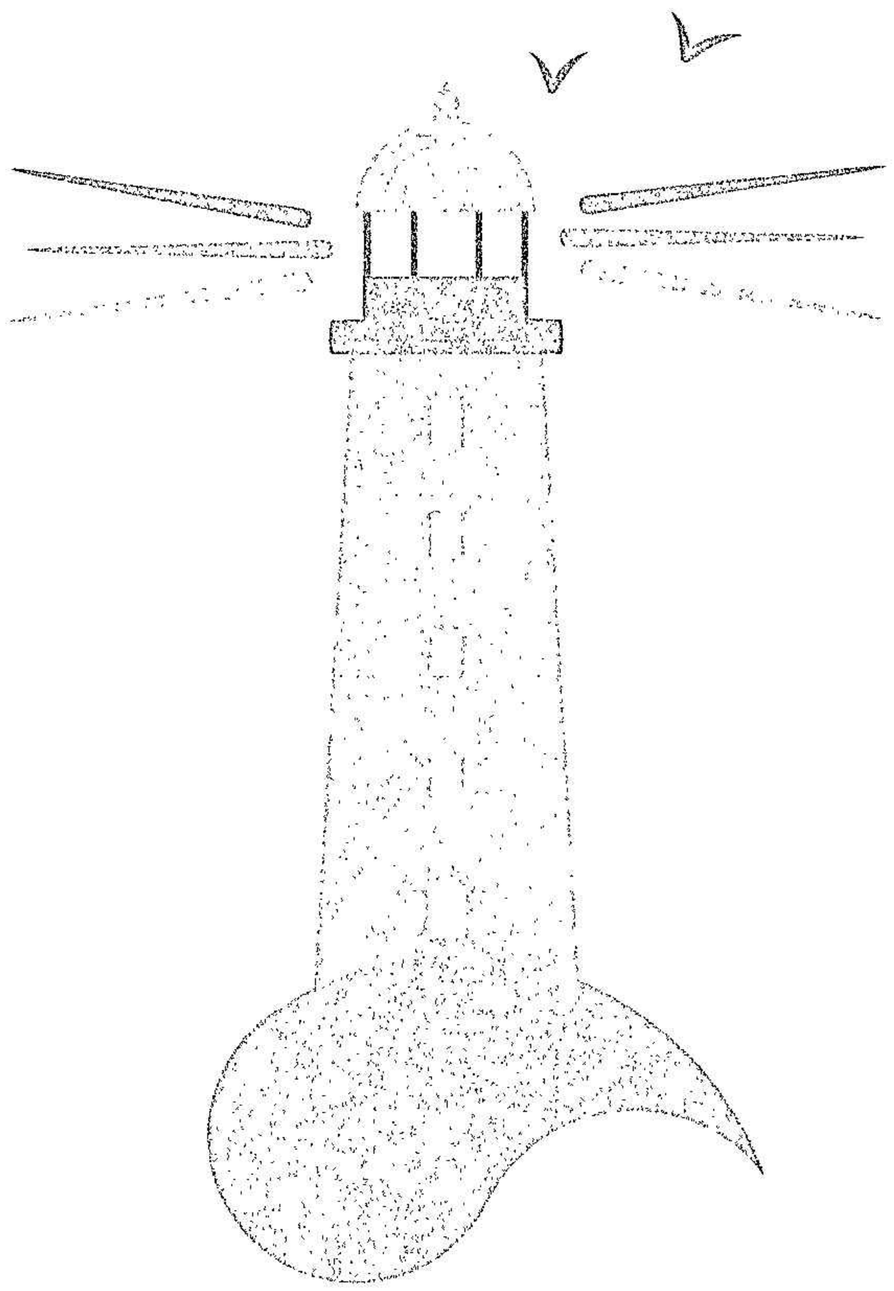
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

Innehållsförteckning

20230804010300

2022 i siffror	4
Koncernöversikt	5
Detta är Norva24	6
VD har ordet	8
Våra finansiella mål	11
Vår affärsmodell	12
Vår strategi	16
Viktiga kundsegment	18
Trender och drivkrafter	20
Beskrivning av Norva24s tjänster	24
Norge	30
Tyskland	32
Sverige	34
Danmark	36
Hur vi arbetar med förvärv och sammangåenden	38
Etablerad och väl beprövad modell för integration	41
Hållbarhet är del av vårt syfte	42
Miljö	44
EU-taxonomins gröna verksamheter	45
Övriga miljöinitiativ	49
Case: Mindre föroreningar i fjordarna med mer frekvent tömning av sandfång	50
Socialt	51
Case: Lika möjligheter för alla på Norva24	53
Etisk verksamhet	54
Case: IoT ska förbättra avloppens prestanda	56
Styrning	57
Noter till EU-taxonomin	58
Bidrag till FN:s mål för hållbar utveckling	61
Varför investera i Norva24?	63
Information om aktiekurs och ägarförhållanden	64
Risker	68
Förvaltningsberättelse	72
Intern kontroll	77
Bolagsstyrningsrapport	78
Presentation av styrelsen	82
Presentation av koncernledningen	86
Koncernredovisning	91
Moderbolagets redovisning	96
Noter till koncernredovisningen	100
Noter till moderbolagets redovisning	128
Styrelsens underskrifter	131
Finansiell sammanfattning	132
Revisionsberättelse	138
Definitioner	142
Övrig information	145

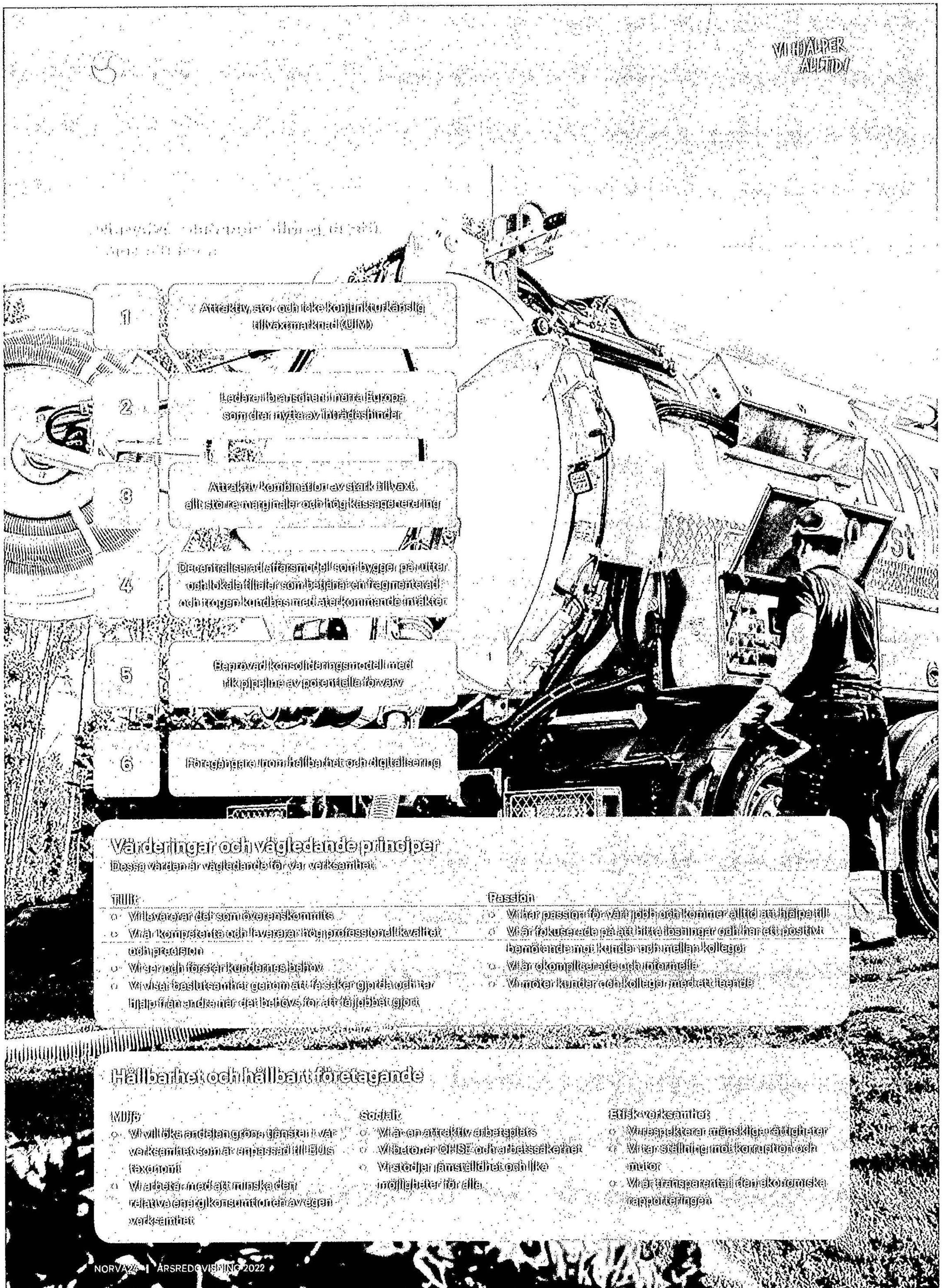


Sidorna 42-61 utgör den lagstadgade hållbarhetsredovisningen för Norva24 Group AB (559226-2553), med huvudkontor i Stockholm, Sverige. Rapporten sammanfattar det hållbarhetsarbete som bedrivits under perioden 1 januari - 31 december 2022 och baseras på de väsentliga hållbarhetsfrågor som identifierats under 2022.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010310



Värderingar och vägledande principer

Dessa värderar vägledande för vår verksamhet

Tillit

- Vi levererar det som överenskommits
- Vi är kompetenta och levererar högprofessionell kvalitet och precision
- Vi ser och förstår kundernas behov
- Vi visar beslutsamhet genom att fatta beslut i god tid och är hjälpsamma när det behövs för att det jobbet ska bli gjort

Passion

- Vi har passion för vårt jobb och kommer alltid att hålla det
- Vi är fokuserade på att hitta lösningar och har ett positivt bemötande mot kunder och mellan kollegor
- Vi är kompletterade och informella
- Vi möter kunder och kollegor med ett leende

Hållbarhet och hållbart företagande

Miljö

- Vi vill öka andelen grön energi i vår verksamhet som är anpassad till EUs taxonomi
- Vi arbetar med att minska den relativa energikonsumtionen av vår verksamhet

Socialt

- Vi är en attraktiv arbetsplats
- Vi bryr oss om HSE och arbetssäkerhet
- Vi strävar efter jämställdhet och lika möjligheter för alla

Etisk verksamhet

- Vi respekterar mänskliga rättigheter
- Vi har ställning mot korruption och mutor
- Vi är transparenta i den ekonomiska rapporteringen

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

2022 i siffror

20230804010320

Totala rörelseintäkter
2 467 MNOK
Tillväxt +22%

Förvärvad tillväxt
+14%

Valutajusterad organisk tillväxt
+9%

EBIT
212 MNOK
Tillväxt +9%

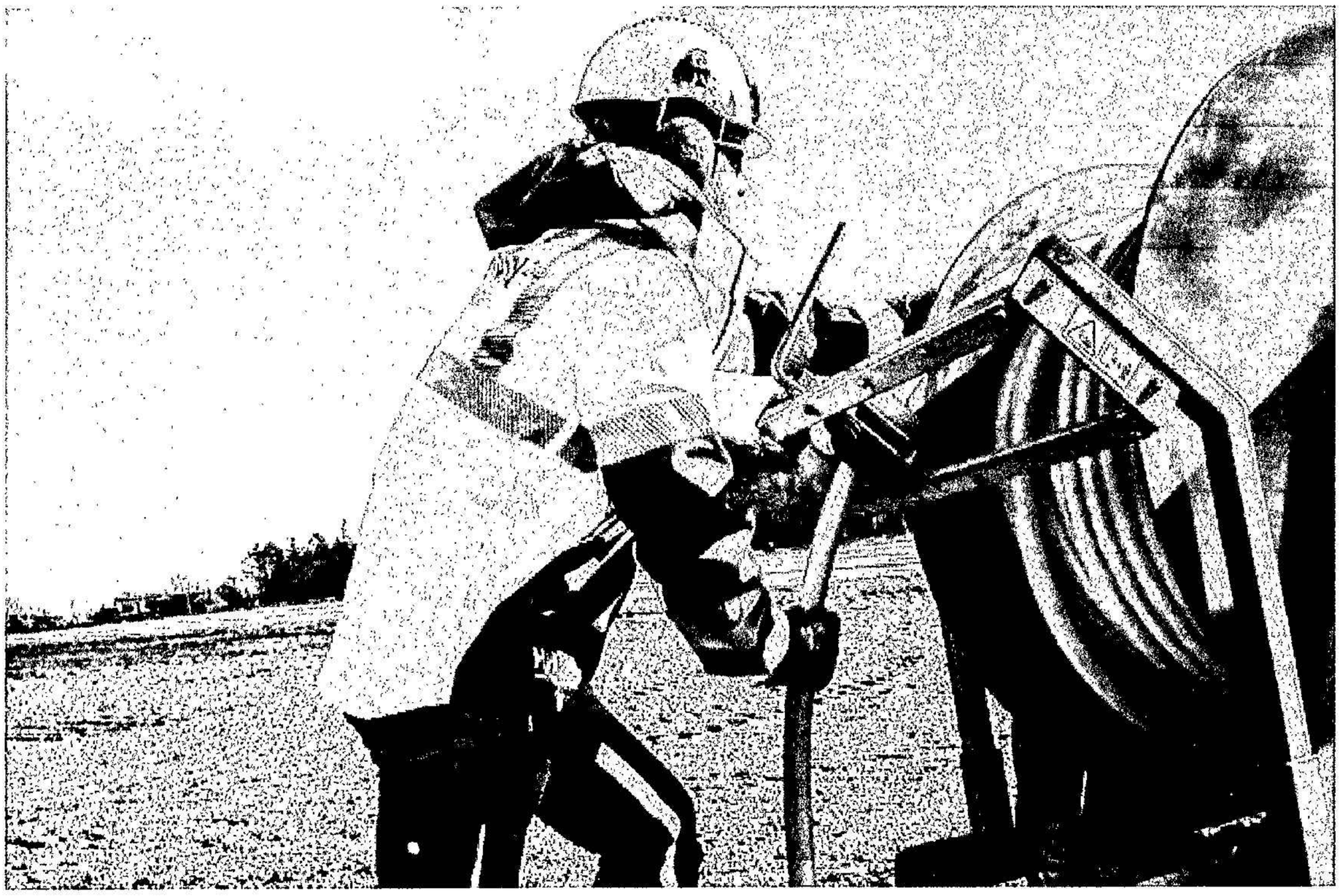
Justerad EBITA
279 MNOK
Tillväxt +8%

Justerad EBITA-marginal
11%

Genomförda förvärv
6
Medförkarde årliga intäkter
+340 MNOK

Nettoskuld/ justerad EBITDA LTM
2,1x

Crona tjänster
44%



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

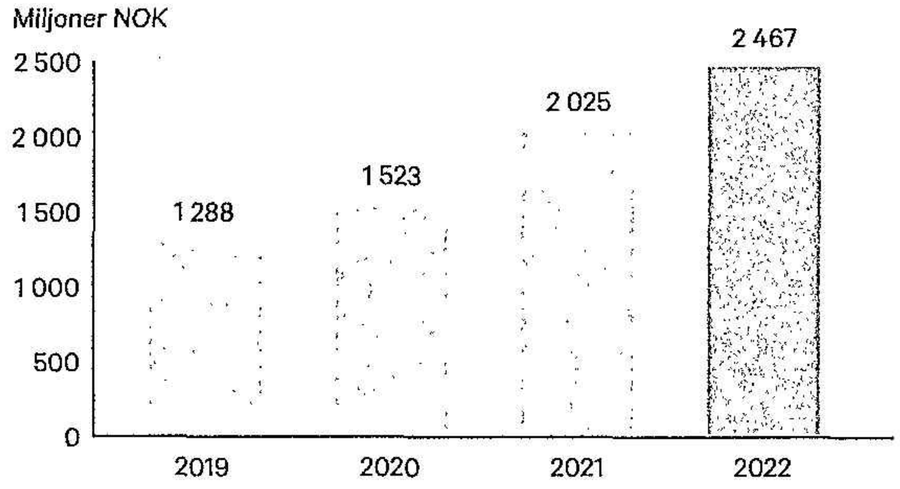
Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010033

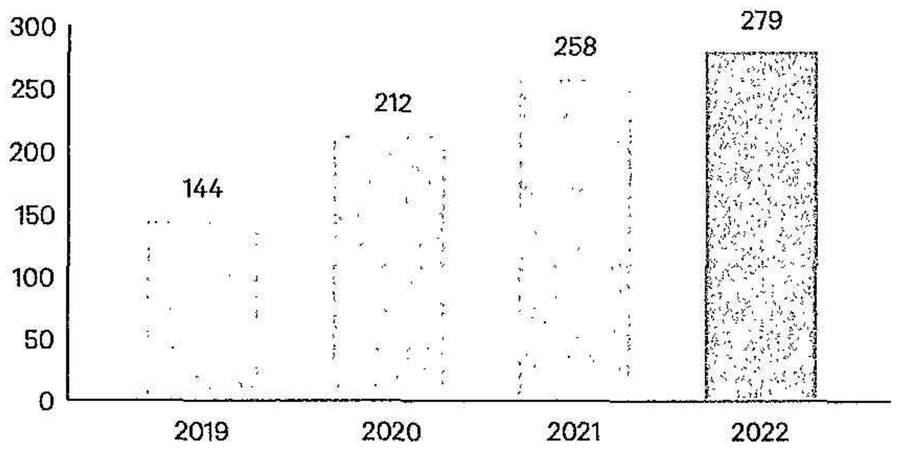
Koncernöversikt

- **Ledande UIM-operatör i norra Europa**
  Erbjuder samhällskritiskt underhålls-arbete av infrastruktur under mark till kommuner, företag och hushåll.
- **Icke-cyklisk och motståndskraftig industri**
- **En beprövad konsolideringsmotor med europeisk vision**
- **Föregångare inom ESG**
- **Digital disruptor**
- **God organisk och förvärvad tillväxt och marginaler**
- **Fler än 50 000 kunder**

Summa rörelseintäkter
Miljoner NOK



Justerad EBITA
Miljoner NOK



FINANSIELL ÖVERSIKT

MNOK	2022	2021	2020
Summa rörelseintäkter	2 466,5	2 025,2	1 522,5
Tillväxt – totala intäkter, %	21,8	33,0	18,3
Justerad EBITA	278,6	257,7	211,9
Justerad EBITA-marginal, %	11,3	12,7	13,9
Justerad EBITA-tillväxt, %	8,1	21,6	47,6
EBIT	211,7	193,5	179,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	343,3	337,4	353,8
Kassagenerering, %	66,0	73,1	99,0
Nettoskuld (vid årets utgång)	1 074,1	763,6	1 245,6
Nettoskuld (vid årets utgång)/justerad EBITDA LTM	2,1	1,7	3,5
Resultat per aktie (före och efter utspädning), NOK	0,76	0,81	1,87

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

Detta är Norva24

20230804010341

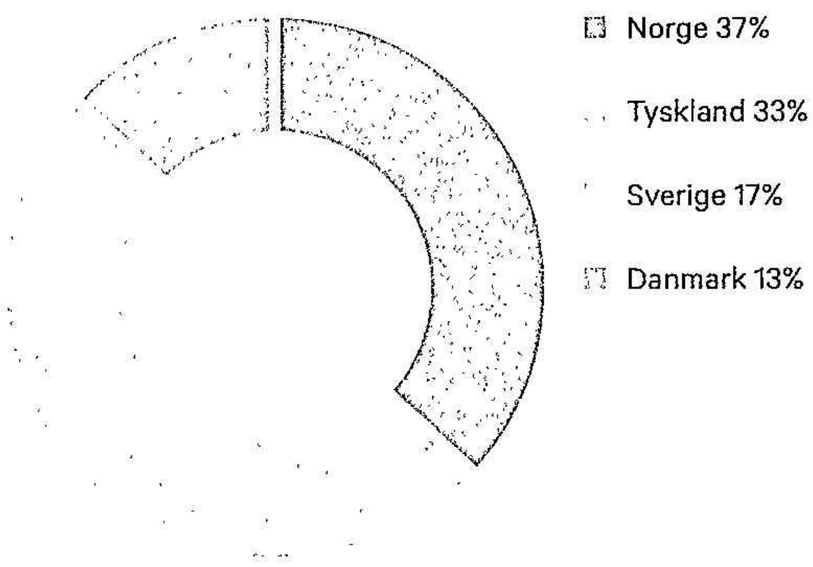
Norva24 är marknadsledande på den fragmenterade nordeuropeiska marknaden för underhåll av infrastruktur under mark (UIM).



Norva24s mål är att bli den ledande aktören i Europa, samt att inspirera andra inom UIM-industrin. Vi är på rätt väg med denna strategi och har tagit flera steg på vägen under 2022.

Norva24 fortsätter att bedriva vår verksamhet genom en ruttbaserad och decentraliserad modell med lokala filialer, vilket har varit nyckeln till vår framgång. Norva24 har långvariga relationer med lokala små och medelstora företag samt regionala kunder och är en av få operatörer som kan betjäna nationella och internationella kunder.

Geografisk distribution 2022

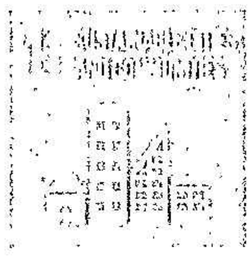


NORVA 24'S UIM-TJÄNSTER BIDRAR FRÄMST TILL ATT:



Mål 6: Säkerställa tillgången till och en hållbar förvaltning av vatten och sanitet för alla

- UIM-drivet mål
- Bidrar till att förbättra tillgången till rent vatten



Mål 11: Göra städer och mänskliga bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara

- UIM-drivet mål
- Stor bidragare till hållbara bosättningar



Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna

- Stärka motståndskraften och anpassningsförmågan till klimatrelaterade risker
- Norva24 är en föregångare inom att reducera det egna klimatavtrycket

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

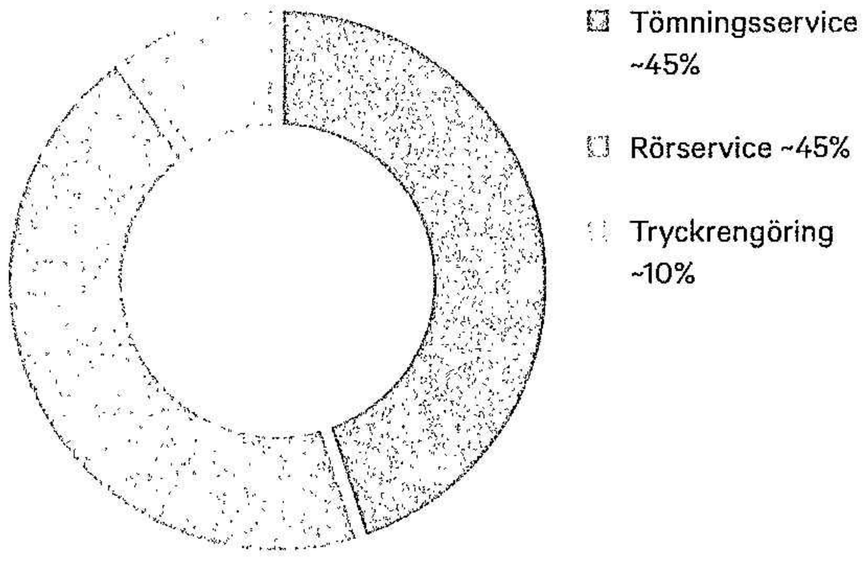
Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010035

HUR VI HJÄLPER VÅRA KUNDER

UIM-tjänster är viktiga för samhället eftersom infrastruktur under mark kontinuerligt behöver underhållas för att möjliggöra ett hållbart fungerande samhälle. I Norge är exempelvis den nuvarande underjordiska infrastrukturen i genomsnitt cirka 40 år gammal, och i vissa fall nästan två gånger äldre än sin förväntade livslängd, vilket medför att mer underhåll krävs för att bibehålla den samhällskritiska funktionaliteten.

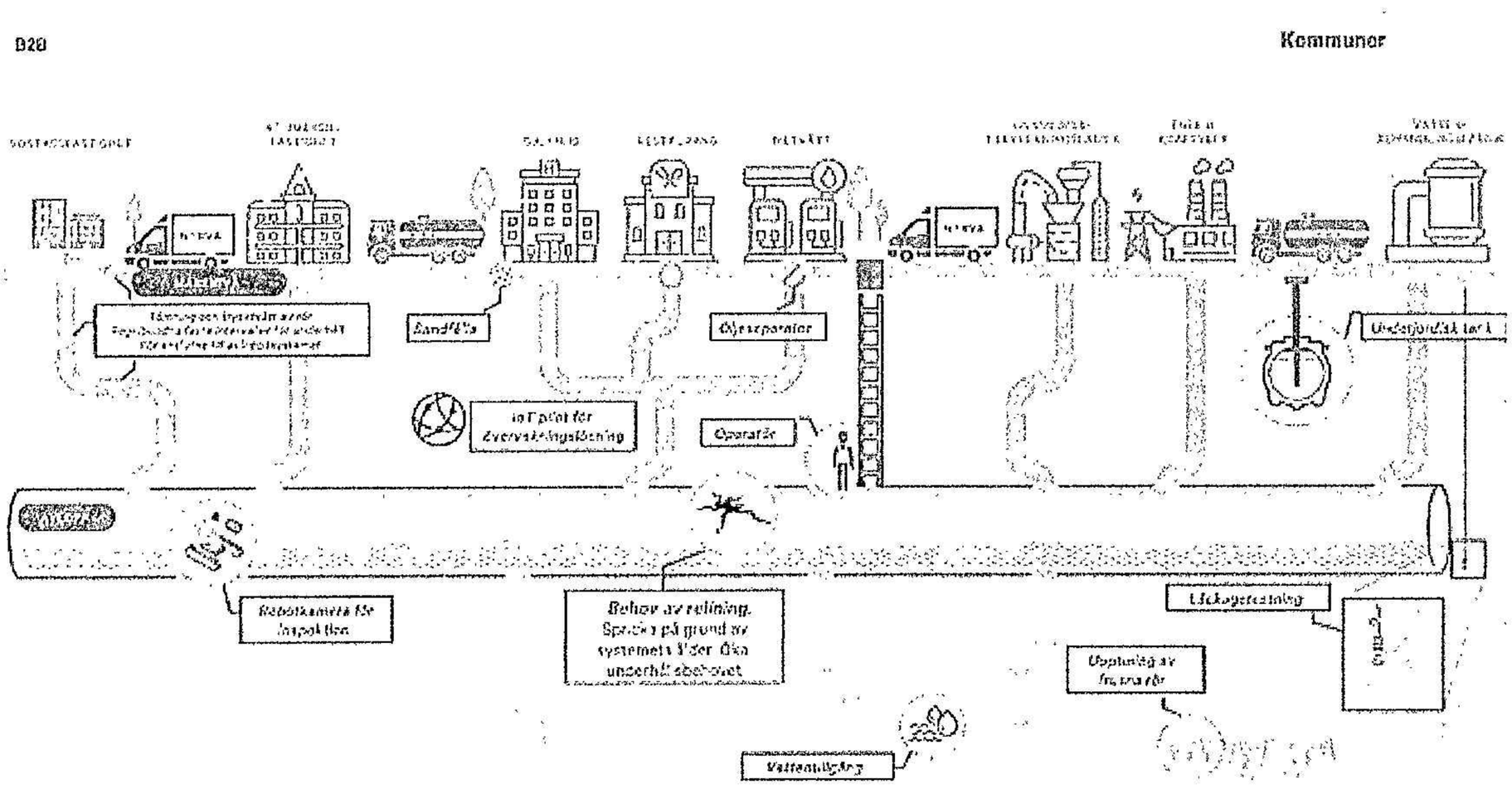
Sammanflätade tjänsteutbud



Över 50 000 kunder

24/7 365 dagar per år

Illustrationen visar hur samhället hänger ihop genom infrastrukturen under mark och hur Norva24:s uppdragskritiska och icke-diskretionära underhållstjänster tillhandahålls



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010036

På god väg att leverera utifrån målen

Stabil organisk och förvärvad tillväxt – fortsatt utmärkt operativt kassaflöde

När vi ser tillbaka på Norva24s första år som börsnoterat bolag blickar vi med stolthet tillbaka på ett år med en stark intäktstillväxt på 22 procent, drivet av en valutajusterad organisk tillväxt på 9 procent och en förvärvstillväxt på 14 procent. Justerad EBITA-marginal var 11 procent. Norva24 är på god väg att uppnå de finansiella målen.

Jag är särskilt stolt över vår valutajusterade organiska tillväxt på 9 procent, som visar att vår decentraliserade affärsmodell är motståndskraftig i en miljö med en svagare ekonomisk aktivitet, hög inflation och ovanligt höga sjukskrivningsnivåer post covid-19. Vi fortsätter att justera priserna för att kompensera för de ökade bränslepriserna, som har stigit med 40 procent under 2022 jämfört med 2021. Vår förmåga att dämpa kostnadsökningar genom att justera priserna stöds av det faktum att tjänsterna är verksamhetskritiska för kunderna, som sätter pris som mindre viktigt bland inköpskriterierna vid offentliga upphandlingar, då kompetens, kvaliteten på tjänsterna och svarstider är betydligt viktigare. Det bör noteras att vi har några kontrakt där inflationen inte kompenserades fullt ut under 2022, eftersom de flesta av våra offentliga kontrakt i Norge har årliga indexjusteringar per den 1 januari 2023, med prisökningar på cirka 10 procent.

Marknadsaktiviteten är säsongsbetonad på grund av att vintervädret styr takten och hur effektivt tjänsterna kan utföras, en effekt vi normalt ser i våra resultat under första kvartalet varje år. Under 2022 såg vi emellertid en vintereffekt under fjärde kvartalet på grund av att vintervädret kom tidigare än vanligt. För att hitta ett liknande mönster måste vi gå tillbaka till 2017.

Det är positivt att se att kassaflödet från verksamheten täcker kassautflödet för förvärven under 2022. Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 343 MNOK, vilket motsvarar en kassakonverteringsgrad på 66 procent (nettokassaflöde från den löpande verksamheten/just. EBITDA).

Vi är trygga i vår starka finansiella ställning, vårt utmärkta kassaflöde och vår skuldsättning. Vår skuldsättning proforma, var under 2,0 ggr justerad EBITDA vid årets slut och den nuvarande skuldsättningsgraden ger oss ett betydande utrymme gentemot de finansiella kovenanterna i kreditfaciliteten. Nettoskuld exklusive samtliga leasingskulder enligt IFRS 16 uppgick till 340 MNOK. Vi hade vid årsskiftet 611 MNOK tillgängligt i kreditfaciliteten för att möjliggöra en hög takt för nya förvärv framöver.

Under 2022 hälsade vi sex nya bolag välkomna till Norva24-koncernen, vilket tillförde årliga intäkter om 340 MNOK. Tillsammans med den starka organiska tillväxten är Norva24 på god väg att nå det finansiella målet på 4,5 miljarder NOK i intäkter år 2025. De sex förvärven under 2022 omfattar: IRG och Stockholm Relining i Sverige, Thornvig Jensen i Danmark samt Zimmerbeutel, Jutzy och CKS i Tyskland. Förvärven av Jutzy och CKS stärkte vår marknadsledande ställning i Berlin Brandenburg-området, där vi efter dessa förvärv kommer att ha årliga intäkter på över 330 MNOK.

Förvärvsaktiviteten under 2023 har fått en bra start, då Norva24 i januari 2023 slutförde förvärvet av Gravco i Norge, ett bolag med en lång historia och starka varumärken, som stärker Norva24 i Oslo-området med omnejd. Gravco hade under 2022 intäkter om 90 MNOK och höga marginaler. Vi kommer att fortsätta att agera disciplinerat och metodiskt i enlighet med vår förvärvsstrategi, med noggrann bedömning och integration av kandidater, för att säkerställa en fortsatt stark organisk utveckling.

Under 2022 var jag också mycket nöjd att se den stora förbättringen i den danska verksamheten. Den justerade EBITA-marginalen förbättrades med 5 procentenheter för 2022 jämfört med 2021, vilket återigen bekräftar att Danmark är på rätt väg.



Vår vision förblir tydlig: Vi vill bli marknadsledaren inom underhåll av infrastruktur under mark i Europa. Vi kommer att fortsätta att stärka vår position både genom förvärv och organisk tillväxt för att till fullo leva upp till löftet till våra kunder: "Vi hjälper alltid!".

Vår verksamhet är motståndskraftig mot den makroekonomiska miljön eftersom våra tjänster är samhällskritiska och den underliggande marknadstillväxten drivs av faktorer som en åldrande infrastruktur under mark, ökade regleringar och en högre frekvens av extrema väderhändelser på grund av klimatförändringarna. Våra tjänster är avgörande för att samhället ska fungera, och det finns ett behov av dem oberoende av konjunkturcykler och inflation.

Vi har en tydlig, beprövad och konsekvent förvärvsstrategi, och har genomfört 41 förvärv sedan Norva24 grundades. Vi är verksamma på den europeiska UIM-marknaden, med en total adresserbar marknad på 140 miljarder NOK och har en tydlig ledande position i norra Europa, en marknad värderad till 36 miljarder NOK. Expansion till nya marknader kommer att göras under de närmaste åren och som tidigare nämnts är målmarknaderna länder som gränsar till den nuvarande verksamheten. Följande länder finns på listan för målmarknader: Finland, Österrike, Schweiz, Belgien, Nederländerna, Storbritannien och Irland.

Underhåll av infrastruktur under mark är en avgörande faktor för en hållbar framtid. Vi behåller fokus på vår kärnverksamhet och arbetar kontinuerligt med att vidareutveckla Norva24s

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010037

hållbarhetsarbete för att främja FN:s globala mål för hållbar utveckling för rent vatten, sanitet och ren energi för att ytterligare befästa vår position som en ledande aktör i branschen.

Denna årsredovisning innehåller vår hållbarhetsrapport och vi är nöjda med att ha gjort framsteg inom de flesta nyckelområden. Vi har ett speciellt strategiskt fokus på att förbättra vårt resultat för två nyckeltal. Ett är den relativa uppmätta energiförbrukningen uttryckt som kWh/intäkter, där all energiförbrukning räknas om till kWh-ekvivalenter. Det andra är andelen av omsättningen som kommer från gröna tjänster.

I fråga om gröna tjänster har vi anpassat oss till EU-taxonomin. Detta visar att Norva24 har mer än 44 procent gröna tjänster. På så sätt hamnar vi bland de främsta europeiska bolagen.

Sett i ljuset av mer extrem väderlek, till följd av klimatförändringar, är underhåll av infrastruktur under mark avgörande för en hållbar framtid. Behovet och betydelsen av Norva24s tjänster blir allt större. Vi arbetar kontinuerligt för att utveckla Norva24s hållbarhetsarbete och för att säkra positionen som ledande aktör i vår bransch, baserat på FN:s globala mål för hållbar utveckling för rent vatten, sanitet och hållbara städer samt ren energi.

”Vilken medstolthet se tillbaka på ett år med en stark intäktstillväxt på 22 procent, driven av en valutajusterad organisk tillväxt på 9 procent, med en positiv valutajusterad organisk tillväxt i alla länder, kombinerat med en fortsatt stark förvärvstillväxt. Norva24 är på god väg att nå de finansiella målen.”

Henrik Damgaard
VD och koncernchef
Stockholm, april 2023

Klar nordeuropeisk marknadsledare

#1
i Norden och Baltikum

Adresserbar marknad i Europa
~140 miljarder NOK

Adresserbar marknad i nuvarande länder
~36 miljarder NOK

~1900 förvärvsmöjligheter
i nuvarande marknader

45 miljarder NOK
Omsättningsmål 2025

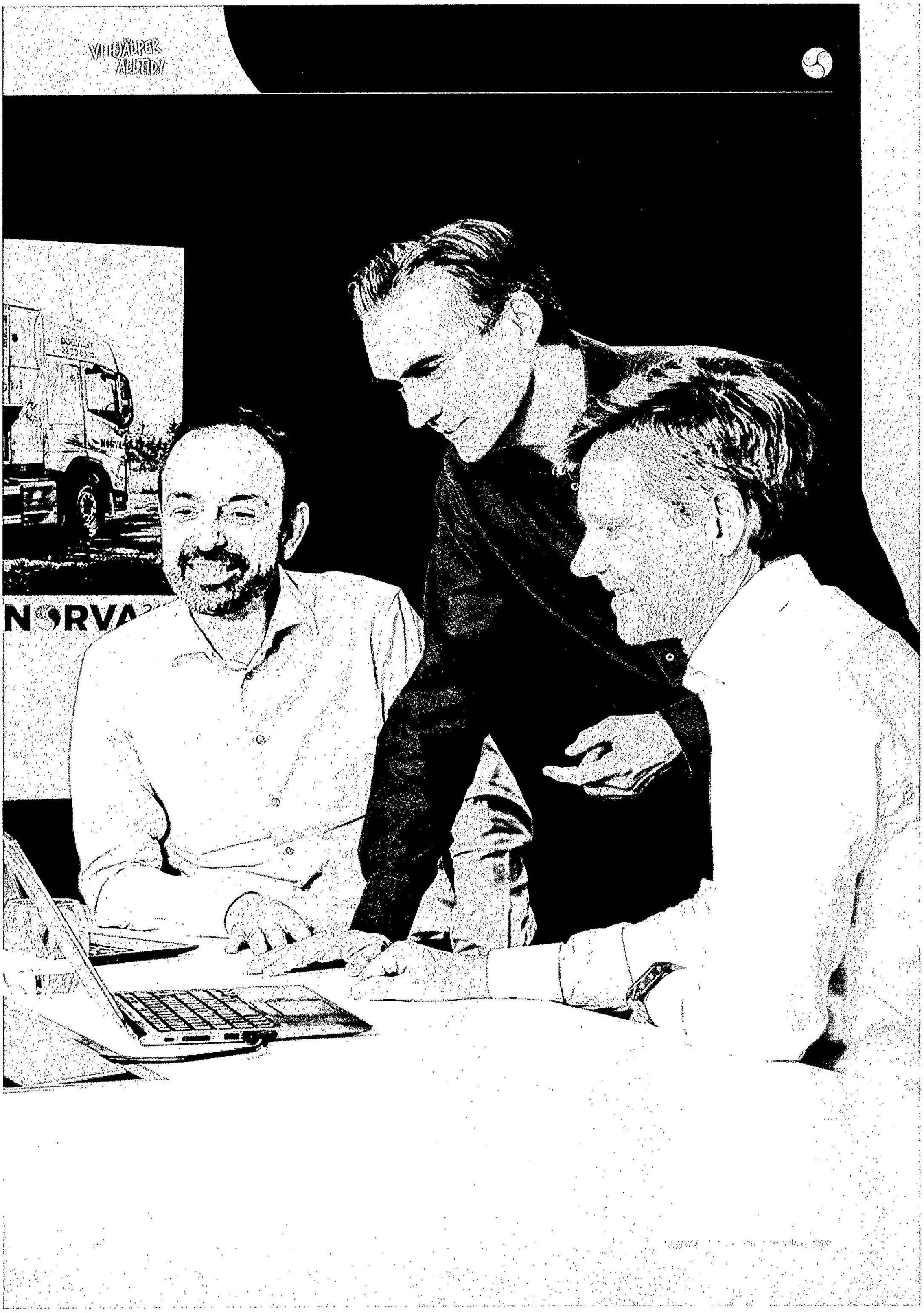


- Befintliga marknader
- Primära framtida målmarknader
- Sekundära framtida målmarknader

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010 38



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VI HÖJER ALLTID!

Våra finansiella mål

I linje med koncernens strategi har koncernen antagit nedanstående finansiella mål att uppnå på medellång sikt.

Under 2022 tog Norva24 steg i rätt riktning, i linje med de uppsatta finansiella målen.

Välkapitaliserat – på god väg att uppnå finansiella mål på medellång sikt

Finansiella mål på medellång sikt

Rörelsemått Organisk tillväxt Total tillväxt	Målsättningen är att uppnå marknadsmässig **4,5 miljarder NOK år 2025** och samtidigt uppnå en genomsnittlig organisk tillväxt per år som ligger i linje med marknadstillväxten
Lönsamhet	Målsättningen är att uppnå justerad EBITA-marginal på **14–15 % på medellång sikt**
Kapitalstruktur	Norva24:s kapitalstruktur ska skapa en hög grad av finansiell flexibilitet och möjliggöra förvärv. Mål om steady state nettoskuldkvot (inkl. IFRS 16 leasingskulder) bör normalt inte överstiga **2,5 gånger justerad EBITDA** (utom temporärt som ett resultat av förvärv. Temporär del tillåts som maximalt tvåsiffrigt belopp i kvartal)
Utdelningspolicy	Som en del av Norva24:s vision och strategi avser bolaget att **återinvestera kassaflöden i tillväxt- och expansionsmöjligheter** inklusive förvärv och ingen årlig utdelning förväntas beslutas till aktieägarna på medellång sikt

20230804010 39

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

Vår affärsmodell

20230804010400

NORVA24S DECENTRALISERADE VERKSAMHETSMODELL
Norva24 har en decentraliserad verksamhetsmodell – en struktur som bygger på att beslutsfattandet i hög grad delegeras till de enskilda lokala filialerna. Denna verksamhetsmodell i kombination med förvärvsstrategin är att uppnå skalfördelar för att stödja de lokala filialerna och samtidigt främja ett ledarskap drivet av entreprenörsanda.

Strukturen är skräddarsydd för ett decentraliserat beslutsfattande kombinerat med ett centraliserat stöd, och för att skapa en resultatorienterad företagskultur med mål om ökad tillväxt. Decentraliserat beslutsfattande innebär att operativa beslut tas av de personer på lokal filialnivå som har lokala kontakter, expertis och kunskap. Centraliserat stöd ges i form av IT-stöd, kapital och bästa praxis för att uppnå skalfördelar. Den resultatinriktade företagskulturen säkerställs genom benchmarking kvartalsvis av vinstmarginaler och uppföljning av intäktstillväxt, för samtliga lokala filialer. Vidare tillhandahålls utbildning, utvärdering och uppföljning av platschefer och affärsenheter på grundval av sådan benchmarking.

Tillväxt främjas genom delegering av ansvar för ekonomi och affärsplaner över hela organisationen, särskilt genom fullt resultatansvar på alla nivåer. Detta driver resultattillväxten på alla nivåer. Vidare stärks hela organisationen av att nya uppköpskandidater identifieras på lokal nivå, där kännedomen och kommunikationen är som bäst.

Det finns tre enkla organisationsnivåer: Koncernnivå, landsnivå och lokal nivå.

Koncernen består av Norva24s koncernledning, teamet med ansvar för IT och digitalisering samt ekonomiteamet. Koncernnivån sätter finansiella mål och tillhandahåller övergripande strategier och support, godkänner och genomför förvärv, gör granskningar på landsnivå av koncernens inköpsordrar och anbud över en fastställd väsentlighetsgräns samt följer upp sjukskrivningar och frånvaro till följd av skador. Koncernen ansvarar också för koncernredovisningen, Investor Relations och finansiering, inklusive bankavtal.

På landsnivå ansvarar varje lands VD för resultatet i respektive land, ledning och stöd för landets verksamhet, implementering av koncernstrategier, övervakning av lokala resultat och godkännande av nya kundkonton, inköpsordrar och anbud inom ramen för en väsentlighetsgräns.

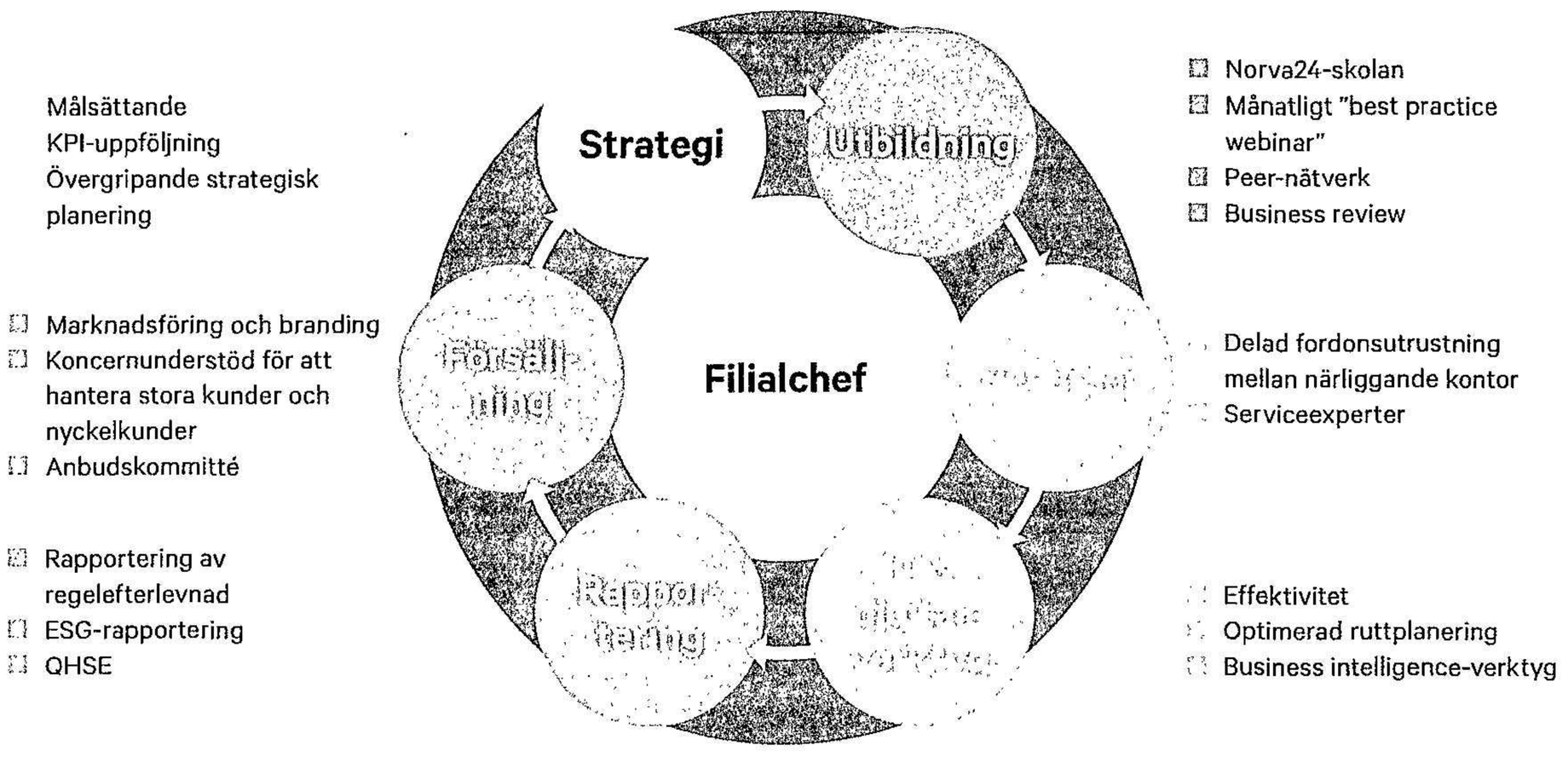
På lokalnivå har Norva24 cirka 75 filialchefer som är ansvariga för den dagliga affärsverksamheten, marknadsföring och försäljning, marknadsnärvaro, lokala nätverk, lokala filialens finansiella resultat och förvaltning och godkänner nya kunder, inköpsordrar och upphandlingar inom ramen för en väsentlighetsgräns.

Norva24s verksamhetsmodell bygger på principen att platscheferna har den bästa kunskapen om den lokala marknaden, kunder, konkurrens och annan marknadsdynamik och därför är bäst lämpade att bemöta kundernas krav.

Norva24 anser att det självstyre som ges till den lokala ledningen är en viktig drivkraft för starka resultat på lokalnivå. Självstyret är också en viktig aspekt av Norva24s beprövade modell för uppköp och sammanslagningar, eftersom den attraherar väletablerade oberoende UIM-tjänstebolag som grundats och leds av entre-

Filialcheferna är nyckeln till framgång

Norva24-modellen stödjer filialchefen i den dagliga verksamheten



Med termen "filial" avses verksamhetsställen på olika orter från vilka koncernen bedriver sin verksamhet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010411

prenörer som kanske vill behålla det operativa ansvaret över lokala filialerna efter förvärvet. Koncernen tillhandahåller en väl beprövad "playbook" och etablerad uppsättning verktyg som gör det möjligt för platschefer att lyckas.

Norva24s verksamhetsmodell är utformad för att även driva platschefernas prestationer genom att tillämpa en strategi för översikt och vägledning. Inom denna strategi mäts prestationen för varje lokal filial internt enligt en överenskommen uppsättning universella nyckeltal ("KPI").

Nyckeltalen hjälper platscheferna att öka effektiviteten och öppenheten för att uppnå specifika mål. Nyckeltal som mäts är bland annat EBITA-marginalnivåer och försäljningstillväxt. I händelse av otillfredsställande nyckeltal inom en lokal filial anförtror ledningen inledningsvis platscheferna att ta itu med de underliggande orsakerna till de undermåliga resultaten. Platscheferna samarbetar sedan med landschefer och centrala stödfunktioner för att utarbeta en plan för att förbättra den lokala filialens resultat.

KUNDNÄRA FILIALER OCH NÄTVERK

Norva24s nätverk och lokala närhet gör att Norva24 kan betjäna kunderna mer effektivt. Den geografiska närheten till kunderna bidrar till snabba svarstider och därmed möjligheten att avhjälpa verksamhetskritiska nödsituationer och uppdrag hos kunder.

Med denna filialmodell kan Norva24 utveckla nära lokala relationer med sina klienter, något som värderas högt av de lokala kunderna.

Norva24s närhet till kunderna och nätverk är en viktig drivkraft för proaktiv service och ruttplanering, vilket ger ökad öppenhet och skapar utrymme för att ta tillvara på affärsmöjligheter. Förmågan att optimera och utnyttja lokala nätverk och kundnärvaron fungerar som en viktig drivkraft för resultatfokus och effektivitet inom de lokala filialerna, vilket i sin tur förbättrar närvaron på marknaden och ger ökad lönsamhet.

MARKNADSFÖRING OCH FÖRSÄLJNINGSKANALER

I enlighet med Norva24s verksamhetsmodell är koncernens försäljningsaktiviteter decentraliserade. De flesta besluten fattas på lokal filialnivå, med stöd från nationell nivå och koncernledningsnivå, särskilt när det gäller viktiga kundkonton och offentliga upphandlingsprocesser. Marknadsföringsaktiviteter är också decentraliserade, med större tonvikt på lokala filialernas roll i lokala varumärkes- och marknadsföringsstrategier.

På landsnivå hanterar Norva24 olika marknadsförings- och försäljningsfunktioner och processer. Organisationen på landsnivå ansvarar för integration och leverans av viktiga nationella konton, där försäljningschefer har till uppgift att se till att stora kunder får standardiserade tjänster och hjälp genom koncernens bolag.

Norva24s värdeerbjudande till återkommande kunder är fokuserat på att tillhandahålla ett omfattande serviceerbjudande, att bli den partner kunderna väljer genom att erbjuda service med snabb svarstid och överlägsen kvalitet, att se till att adekvat dokumentation och höga ESG-standarder finns på plats och att erbjuda banbrytande och innovativa lösningar, t.ex. IoT-övervakningslösningar.

Norva24s initiativ för att vinna nya kunder fokuserar på: riktad marknadsföring via digitala och traditionella kanaler, incitamentsprogram för lokala operatörer att ta in nya kunder, kvalitetsservice för att säkerställa rekommendationer via nöjda kunder, och anbudsprocesstöd på landsnivå för att stödja lokala filialer. Det är ofta de lokala platscheferna som får in nya kunder.

Koncernens marknadsföringsstrategi har ett starkt digitalt fokus, som främst drivs på landsnivå. Marknadsföringen är inriktad på både traditionella och digitala plattformar, såsom Facebook, Google Ads, utskick med e-post och Norva24s blogg. Norva24 har också en modern webbplats som driver trafik och ger en positiv och effektiv kundupplevelse. Order kan göras online och Norva24 har ett internt system som omorganiserar kundkontakter och möjligheter och skickar dem till relevant avdelning eller lokal filial automatiskt. Ett annat exempel är att kund tar emot epost efter tömning av septiktankar i Norge.

Koncernen fokuserar på ett kundnära tillvägagångssätt och riktar in sig mot ett stort antal kunder inom viktiga fokusområden. Därmed är koncernen inte beroende av intäkter från ett begränsat antal kunder utan har en mångsidig kundbas bestående av företag av varierande storlek samt privatkunder. Detta hjälper till att minska priskänsligheten, öka marginalen och minska kundberoendet.

INTÄKTSMODELL OCH AVTAL MED KUNDER

Norva24 har intäkter från avtal för löpande UIM-tjänster, vanligtvis för kommuner samt medelstora och stora företagskunder. Avtalen löper ofta över fyra till sex år för kommuner och ramavtal för företagskunder.

Företagskunder, som vanligtvis inte har fleråriga avtal, är ofta långvariga kunder med återkommande inköp.

Koncernen tillhandahåller sina UIM-tjänster till kunderna enligt en av följande tre modeller: avtal, återkommande och akututryckningar.

ANBUDSPROCESSER

Norva24 bedömer att offentliga upphandlingar är ett attraktivt område för organisk tillväxt, i synnerhet eftersom kommunernas gemensamma upphandlingar leder till att storleken på kontrakten ökar. Kommunerna står för 30 procent av de totala intäkterna, men inom denna kundgrupp är det högst fragmenterat. Norva24 har historiskt sett vunnit många kommunala upphandlingar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010420

TILLSTÅND OCH CERTIFIERINGAR

Bolagets verksamhet inklusive anläggningar omfattas av lagar och regler för vatten, avfall, miljö, hälsa och säkerhet, inklusive dem som reglerar: vattenförsörjning, användning och utsläpp; användning, hantering, behandling, återvinning, hantering, luftutsläpp, växthusgasutsläpp och energieffektivitet; och säkerhet för medarbetare, på anläggningar och inom produktområdet.

FORDONSPARKEN

Norva24s leasingmodell är ändamålsenlig för fordonsparken och gynnar koncernen på flera sätt, till exempel genom kassamässiga investeringsutgifter som fördelas över en lång tidsperiod. Norva24 leasar sina fordon från cirka tio motparter.

Vid utgången av 2022 hade Norva24 cirka 1 000 fordon i drift i sin fordonspark, med cirka 280 i Norge, 200 i Sverige, 130 i Danmark och 390 i Tyskland. Norva24s fordonspark omfattar 190 kombifordon, 140 slamsugningsfordon, 35 supersugningsfordon, 30 mobila avvattningsfordon, 200 spolningsenheter, 10 vakuumfordon och 15 högtrycksfordon, 110 kamerafordon, 70 relining-fordon och 60 recyclers. Fordonen i koncernens fordonspark använder ett brett utbud av specialutrustning och varje fordonstyp används för en mängd specifika uppgifter. Cirka 80 procent av Norva24s operativa fordonspark är yngre än 10 år.

UTRUSTNING

Norva24 använder främst maskiner och utrustning som tillhandahålls av externa leverantörer för sina tjänster. IT och telekommunikationstjänster och produkter tillhandahålls av tredje part, liksom UIM-fordon, utrustning och produkter. Tillgången till utrustning har inte begränsat Norva24s tillväxt.

Mycket sofistikerad och avancerad fordonsflotta

Norva24 har en bred och djup fordonsflotta med möjlighet att snabbt agera på olika kundbehov.

ÖVERSIKT ÖVER UTVALDA DELAR AV FORDONSFLOTTAN

Fordonstyp	Antal fordon	Relevanta tjänster	Huvudsakliga funktioner
Slamsugningsfordon	140	Tömningstjänster	Tömning av flytande massor
Mobila avvattningsfordon	30	Tömningstjänster	Tömning av flytande massor med avvattningsfunktion
Kombifordon	190	Tömningstjänster, Rörteknik, Högtryckstvätt	Slamsugningsfordon med spolkapacitet
Recycler	60	Tömningstjänster, Rörteknik, Högtryckstvätt	Kombifordon med vattenåtervinningsfunktion
Supersugningsfordon	35	Tömningstjänster, Högtryckstvätt	Tömning av torra och flytande massor
Dammsugarfordon	10	Tömningstjänster, Högtryckstvätt	Tömning av torra massor
Högtrycksfordon	15	Högtryckstvätt	Högtryck och ultrahögtryck
Spolningsenheter	200	Rörteknik	Renhållning av rör
Kamerafordon	110	Rörteknik	TV-inspektion av rör
Relining-fordon	70	Rörteknik	Relining av rör
Övriga	140	Övriga/alla	Diverse (Sopningsbilar, maskiner, krokfordon, skåpbilar osv.).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010043

Vår ruttbaserade och decentraliserade filialmodell

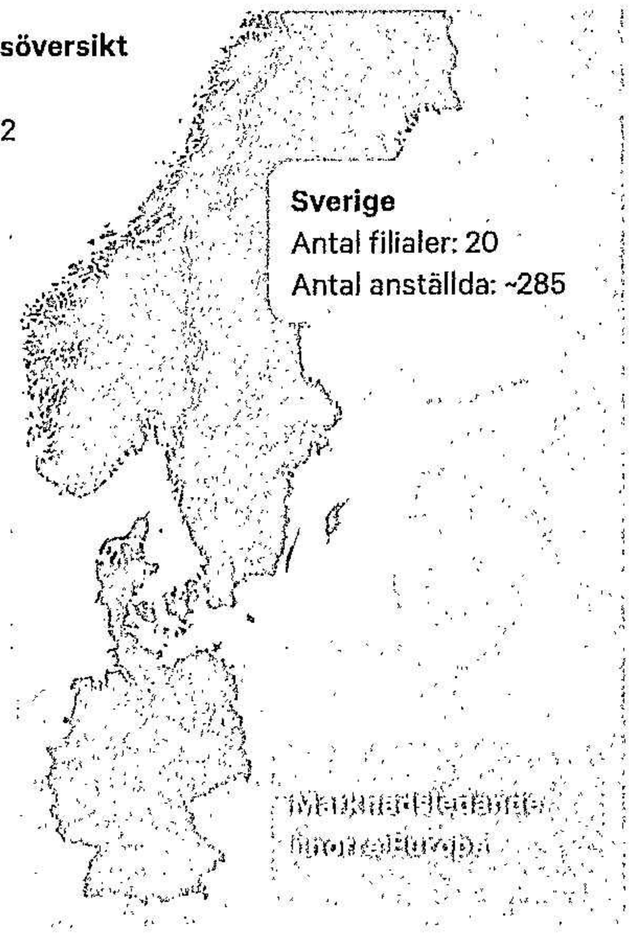
Affärs-och verksamhetsöversikt
- Antal filialer: 76
- Antal anställda: ~1 632

Norge
Antal filialer: 23
Antal anställda: ~464

Sverige
Antal filialer: 20
Antal anställda: ~285

Danmark
Antal filialer: 9
Antal anställda: ~169

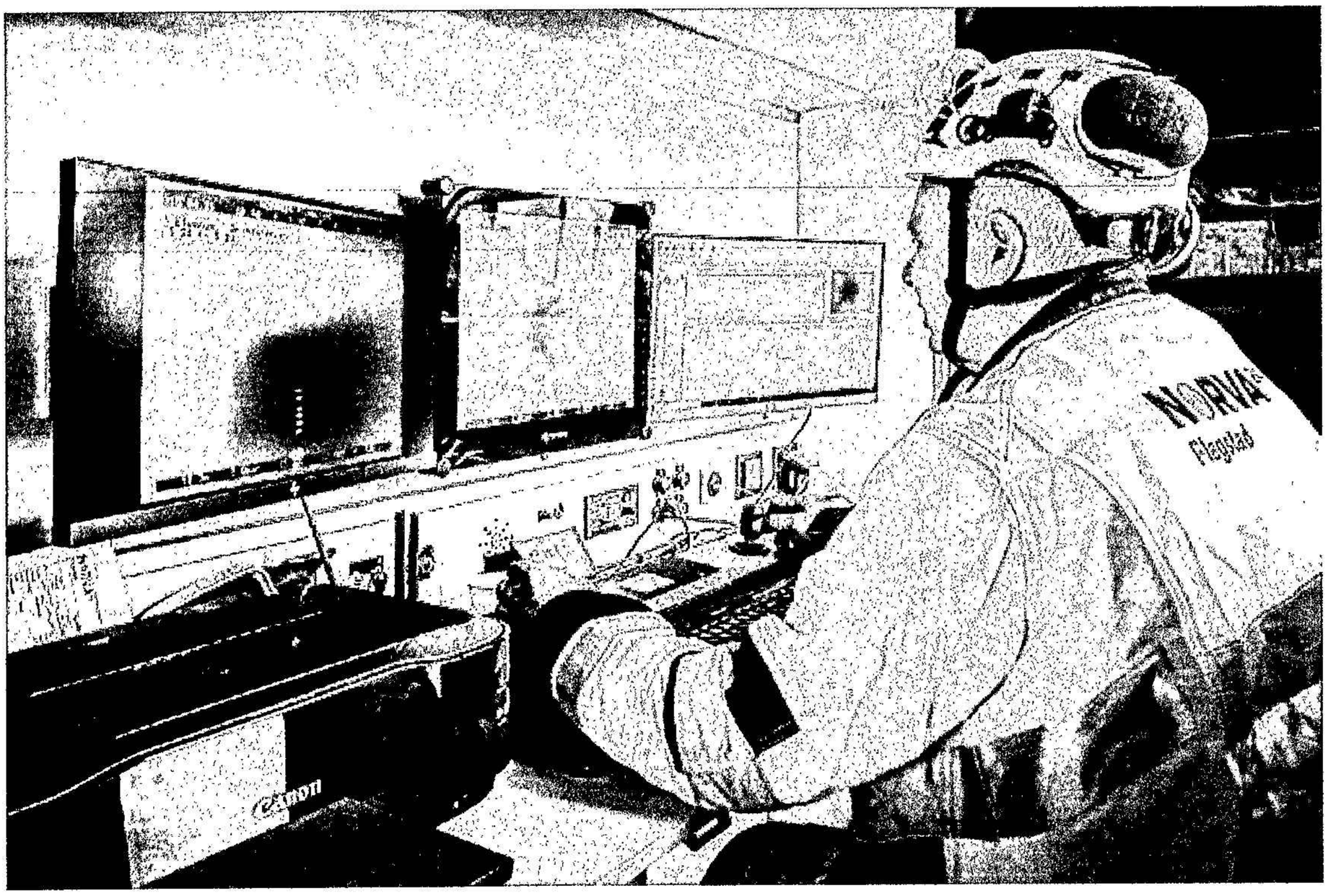
Tyskland
Antal filialer: 24
Antal anställda: ~702



Närhet till kunden
- Kort responstid
- Lokala relationer utgör viktiga köpkriterier
- En viktig drivkraft till proaktivitet och ruttplanering
- Ökad synlighet

En internationell räckvidd kombinerat med en tät lokal närvaro och Norva24s decentraliserade och filialbaserade affärsmodell är nyckeln till att vinna kunder och uppnå operativ effektivitet

Centralt stöd till platschefer gör det möjligt för dem att överträffa konkurrenterna



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

Vår strategi

20230804010044

Norva24s långsiktiga vision är att bli en europeisk marknadsledare och en föregångare inom UIM-industrin. Norva24s mål är att bli den ledande europeiska operatören i branschen och en inspiration till UIM-branschens utveckling i Europa. Bolagets tillväxt- och utvecklingsstrategi bygger på fem pelare: geografisk expansion med gedigen M&A-pipeline, driva försäljningen bland de största kunderna, utöka lokala tjänsteerbjudanden, förbättra flexibiliteten och användningen av fordonsparken och förbättra digital integration och kapacitet.

GEOGRAFISK EXPANSION MED EN STARK M&A-PIPELINE
Norva24 anser att det finns ytterligare expansionsmöjligheter på sina befintliga marknader och nya marknader. På befintliga marknader avser bolaget att fortsätta öka sin närvaro med särskilt fokus på Tyskland. På kort och medellång sikt förväntar sig Norva24 att expandera till angränsande regioner, t.ex. Finland, Österrike, Schweiz, Belgien, Nederländerna, Storbritannien och Irland, och på lång sikt nya marknader i Europa. Bolaget har en historia av att framgångsrikt genomföra förvärv, integrera förvärv i sin befintliga organisation och skapa synergier.

ÖKA FÖRSÄLJNINGEN BLAND DE STÖRSTA KUNDERNA
Bolaget har identifierat sex kriterier som är viktiga för stora kunder när de väljer UIM-tjänsteleverantörer. Dessa kriterier är: kvalitet och kompetens över geografiska områden, anpassad rapportering, tillgång till en nationell kundkontoansvarig, effektiv service, pris, högkvalitativ fordonspark och utrustning i kombination med ESG-säkerhets-metoder och rapportering. För att lyckas inom dessa områden har bolaget utvecklat viktiga initiativ som att skaffa de certifieringar som används av stora kunder (t.ex. ISO 9001, ISO 14001), att utse försäljningschefer, standardisera erbjudande och produktstruktur över marknader samt att implementera en värdebaserad prissättning.

EXPANDERA MED NORVA24S BEFINTLIGA TJÄNSTER
Som ett steg för att förbättra möjligheterna att betjäna stora kunder över regioner och överlag arbeta effektivare, strävar Norva24 efter att erbjuda ett komplett tjänsteerbjudande i alla geografiska områden och lokala filialer i koncernen inklusive tömningstjänster, högtryckstvätt och tjänster inom rörteknik tillsammans med en utvidgat grönt tjänsteerbjudande. Som ett första steg i denna strategi planerar bolaget att dela utrustning mellan lokal-avdelningar och gradvis se till att alla avdelningar har utrustning för att erbjuda hela sortimentet av koncernens tjänsteutbud.

FÖRBÄTTRA FLEXIBILITETEN OCH ANVÄNDNINGEN AV FORDONSPARKEN
Norva24 ser stort mervärde i att förbättra flexibiliteten och nyttjandegraden av lokala filialernas fordonspark. På grund av detta följer koncernen upp resultatet för alla sina lokala filialer och har identifierat ett flertal initiativ för att förbättra både flexibilitet och användningen av alla avdelningars fordonsparker. Identifierade initiativ innefattar införandet av en förbättrad prissättningsmodell, lansering av förbättrade och mer dynamiska planeringsverktyg och ytterligare informationsdelning av bästa praxis.

FÖRBÄTTRA DIGITAL INTEGRATION OCH KAPACITET
Norva24 fokuserar på att öka lönsamheten och effektiviteten i verksamheten samt att ytterligare förbättra servicekvaliteten. För att uppnå detta har Norva24 som mål att förbättra sin digitala integration och kapacitet genom tre initiativ – att utöka sin gemensamma infrastruktur, förbättra dataanalyser och lansera ett förbättrat digitalt erbjudande.

Bolaget har för avsikt att fortsätta integrera lokala filialer och nyförvärvade bolag på en gemensam IT-plattform och bolaget förväntar sig att alla lokala filialer i Norge, Sverige och Danmark

Platt organisation med endast tre nivåer

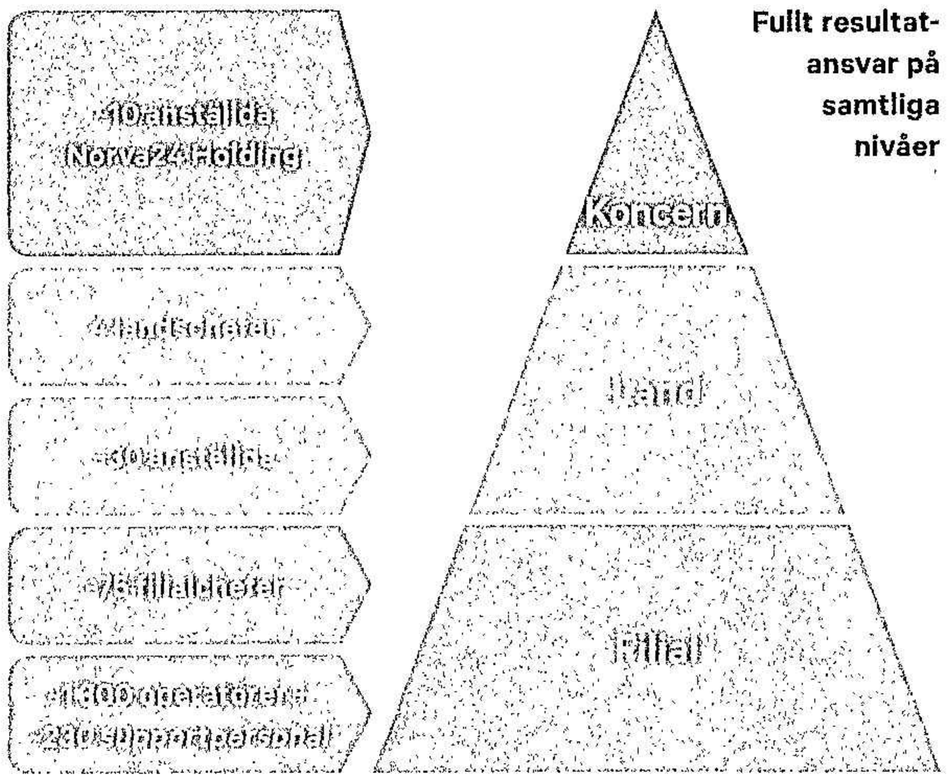
Flexibel struktur som balanserar innovation och institutionalisering av best practice

Platt organisation med endast 3 nivåer med decentraliserat ansvar och en smal topp

- Sätter upp mål (KPIer) och avgör övergripande strategi och support
- Inkluderar IT-team
- M&A godkännande och utförande
- Företagsgranskning av länder
- Godkännande av nya konton, ordrar och anbud över en fastställd tröskel

- Ansvariga för regionala resultat
- Landstyrning och stödfunktioner
- Implementera koncernstrategi och övervaka lokal prestation
- Godkännande av nya konton, order och anbud över en fastställd tröskel

- Ansvarig för lokala resultat
- Lokal kundhantering, marknadsföring och försäljning
- Lokal daglig verksamhet; och densitet i det lokala nätverket
- Godkännande av nya konton, order och anbud över en fastställd tröskel



Fullt resultat-ansvar på samtliga nivåer

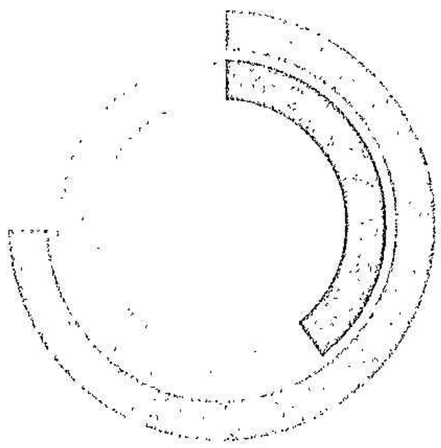
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010045

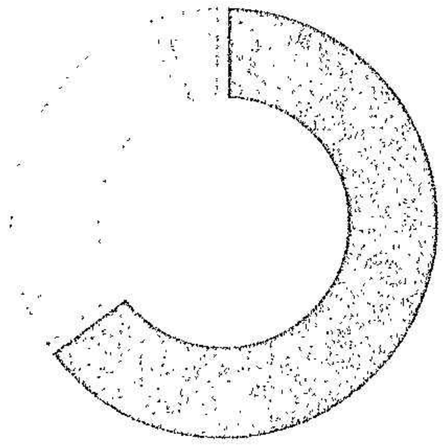
Mycket fragmenterad intäktsbas med fler än 50 000 kunder

Stor synlighet*



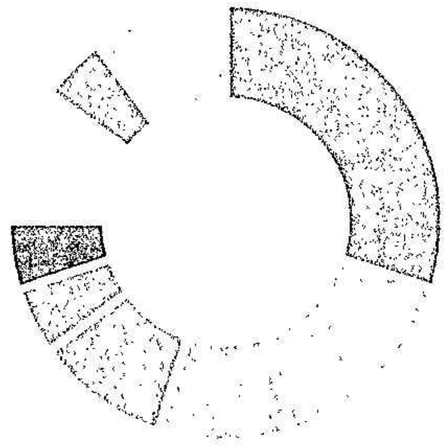
- Avtalad ~40%
- Upprepad ~35%
- Övrigt ~25%
- Återkommande intäkter ~75%

Kunddiversifiering



- Företag ~65%
- Kommuner ~30%
- Hushåll ~5%

Diversifierad slutmarknadsexponering



- Kommuner ~30%
- Fastighetsskötsel ~15%
- Bygge ~10%
- Industri ~10%
- UIM och hållbarhetstjänster ~5%
- Hushåll ~5%
- Transportinfrastruktur ~5%
- Energiunderhåll ~5%
- HoReCa ~5%
- Övrigt ~10%

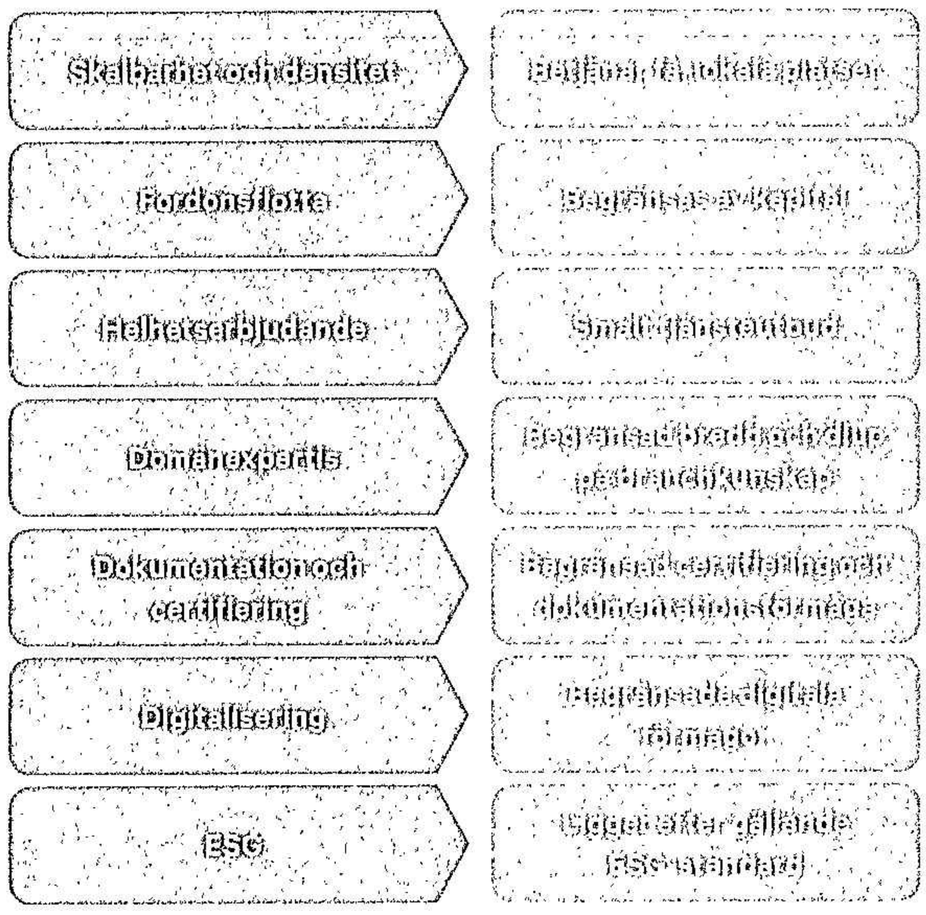
* Källa: Norva24 Prospekt 2021

kommer att vara på samma plattform under 2023. Vid årsslutet 2022 omfattades 85% av intäkterna på en gemensam IT-plattform. Mot bakgrund av Norva24s förvärvsfokus varierar implementeringsgraden över tid. Det övergripande målet är att skapa en enhetlig IT-strategi med harmoniserade IT-tjänster i hela koncernen, vilket förväntas effektivisera verksamheten.

Ett flertal sensortekniker har testats under 2022. Bolagets mål är att lansera en lösning under 2023 där kunderna kommer att gynnas av en högre kvalitet på tjänsterna, en proaktiv behandling av ordrar och en automatiserad dokumentation.

Attraktiv, stor och icke-cyklisk tillväxtmarknad med ökande inträdesbarriärer

Nyckelområden



Lokal konkurrens

Norva24 vs. nya aktörer

Norva24 har en etablerad kundbas inom alla segment vilket ger fördelar med ett heltäckande nätverk

Norva24 har en omfattande fordonspark. Lägsta investeringsnivå för marknadsinträde: 10-20 MNOK per ort. Långa ledtider för de första leveranserna av fordon: upp till ~12 månader

De flesta kunder och företag köper och behöver ett flertal av de tillgängliga tjänsterna

>1 år i genomsnitt för att utveckla domänexpertis per tjänst för de enklare jobben och betydligt längre tid för mer komplexa uppgifter

Ett flertal lokala och icke-standardiserade certifikat krävs för hantering av kvalitet, hälsa, säkerhet och miljö ("QHSE").

Egenutvecklade digitala lösningar och mjukvara. Överlägsen ruttplanering.

ESG har blivit ett allt viktigare kriterium både i offentliga och privata upphandlingar, med en så hög viktning som 30 procent.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

Viktiga kundsegment

20230804010046

KUNDER
Koncernens över 50 000 kunder kan kategoriseras enligt följande: offentliga, företagskunder och privatkunder.

Offentliga kunder (cirka 30 procent av intäkterna)
Detta omfattar ett antal kommuner som kunder, såväl mindre som större samhällen och städer. Norva24 arbetar med enskilda, fristående kommuner samt kommuner med samarbetande verksamhet och andra offentligt ägda bolag. Kunderna behöver Norva24s tjänster för att upprätthålla den offentliga infrastrukturen.

Norva24 deltar i offentliga upphandlingsprocesser för kommunala kundavtal och andra kunder och har en gedigen historia av framgångar i offentliga upphandlingar. Upphandlingsprocesserna har överlag blivit mer komplexa på senare år, eftersom de offentliga kunderna utvärderar kriterier som servicekvalitet, hastighet och pris vid val av det vinnande anbudet, och betydande regionala skillnader finns i vägningen av dessa mått. Dessutom har ökade ESG-överväganden (såsom tjänsteleverantörens användning av elektriska fordon eller fordon med låga utsläpp), ökad efterfrågan på professionell dokumentation, betydande krav på flexibel kapacitet och utökade efterfrågan på IT-lösningar (som digitala verktyg och ruttspårning) har alla blivit viktiga kriterier för utvärdering av anbud.

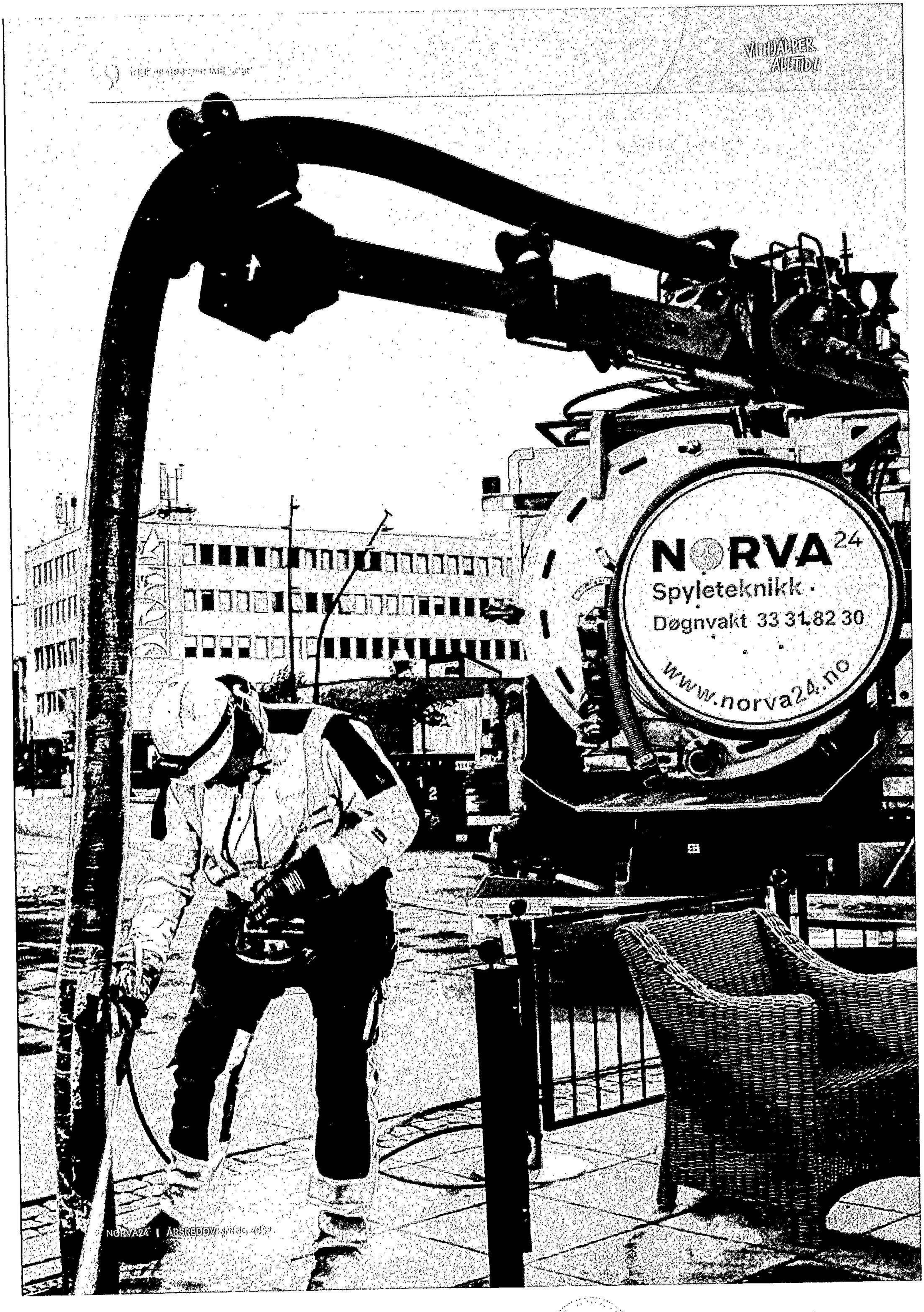
Företagskunder (cirka 65 procent av intäkterna)
Norva24 har också ett brett utbud av företagskunder, däribland fastighetsunderhåll (cirka 15 procent av intäkterna 2022), byggsektorn (cirka 10 procent av intäkterna 2022), industrisektorn (cirka 10 procent av intäkterna 2022), transport och infrastruktur (cirka 5 procent av intäkterna 2022), UIM och miljötjänster (representerar cirka 5 procent av intäkterna 2022), energiunderhåll (representerar mindre än 5 procent av intäkterna 2022) samt hotell- och restaurangbranschen (representerar mindre än 5 procent av intäkterna 2022).

Privatkunder (cirka 5 procent av intäkterna)
Privatkunder inkluderar bostadsägare. Privatkunder genererade cirka 5 procent av koncernens intäkter år 2022. UIM-tjänster är nödvändiga för att upprätthålla en hälsosam och säker hemmiljö och för att förhindra skador på fastigheten och krävs vanligtvis för att åtgärda ett akut problem som uppstått. Bostadskunder utgör endast en liten del av Norva24s kundbas, och betjänas i den utsträckning som Norva24 har överkapacitet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010047



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

Trender och drivkrafter

20230804010048

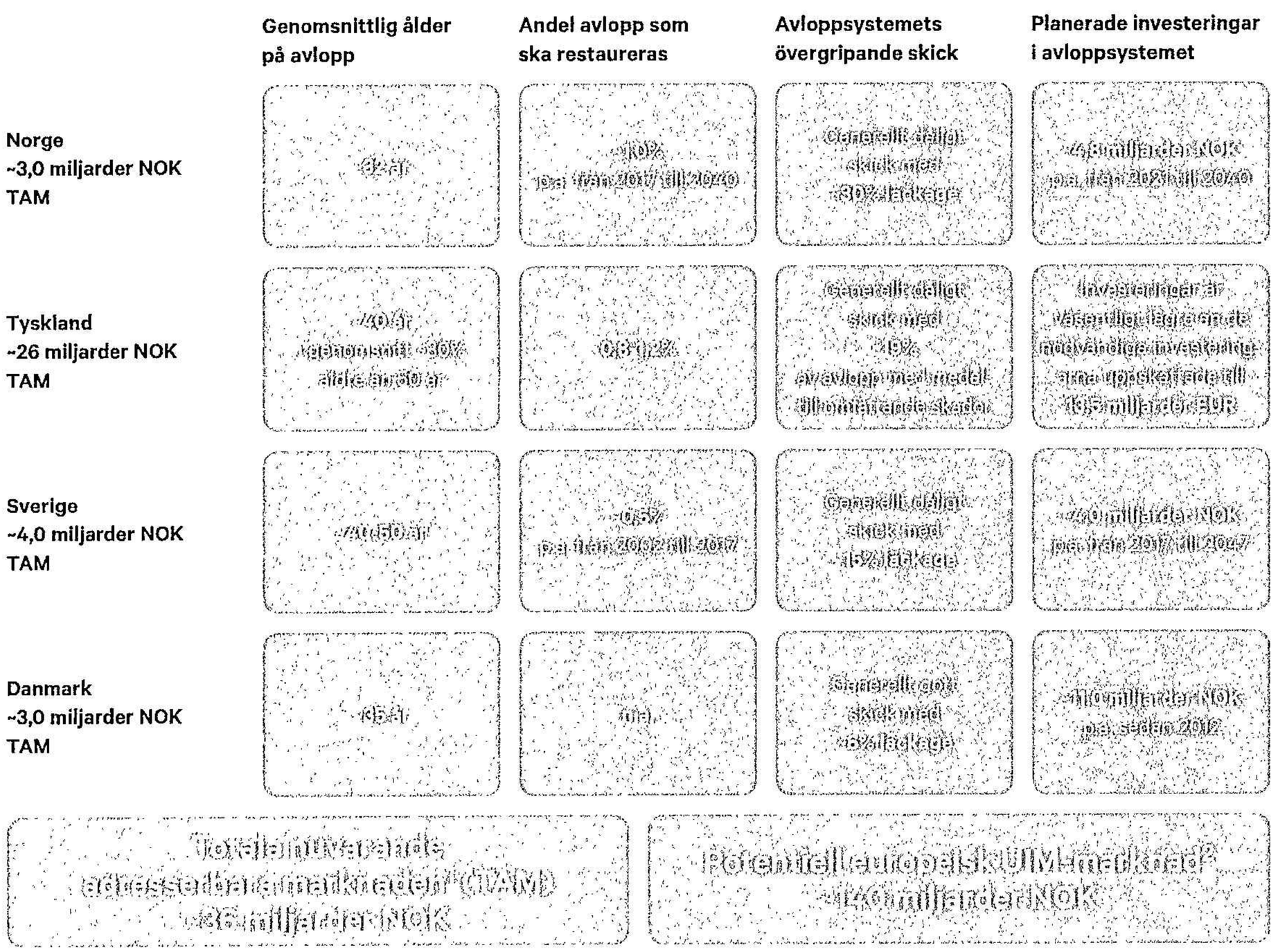
DRIVKRAFTER OCH TRENDER FÖR NORVA24S MARKNADER
Den framtida tillväxten på Norva24s nuvarande marknader förväntas drivas av ett antal faktorer och marknadstrender. Dessa inkluderar till exempel åldrande infrastruktur under mark, klimatförändringar, regleringar och ökad outsourcing.

Åldrande infrastruktur under mark
Infrastrukturen under mark på Norva24s nuvarande marknader är i allmänhet i dåligt skick på grund av underinvesteringar och försenade renoveringar som resulterar i en generell eftersläpning inom systemen. På Norva24s nuvarande marknader är medelåldern på infrastruktur under mark ungefär 40 år och i vissa fall upp till 150 år, vilket leder till skador i avloppen och fler läckage. Detta påverkar tillförlitligheten och kvaliteten på hela infrastrukturen under mark, vilket påverkar hela samhället. I Norge, Tyskland och Sverige förnyas för närvarande cirka 0,5–1,2 procent av avloppen varje år. Även om kvaliteten varierar har mindre kommuner vanligtvis ett mindre systematiskt tillvägagångssätt när det gäller underhåll av infrastruktur under mark. Det dåliga skicket på infrastrukturen under mark är en viktig drivkraft för tillväxt för UIM-branschen, eftersom behovet av underhåll och renovering ökar. Andra europeiska marknader, som Norva24 för närvarande inte verkar på, kännetecknas av liknande problem med en åldrande infrastruktur under mark.

Skicket på infrastrukturen under mark på Norva24s nuvarande marknader
I Danmark är kvaliteten på infrastrukturen under mark bättre än i många andra länder eftersom årliga investeringar på cirka 11 miljarder NOK gjorts sedan 2012. Som ett resultat av detta har Danmark en lägre genomsnittlig ålder på avloppssystemet och betydligt lägre nivå av läckage jämfört med Norge, Tyskland och Sverige.

Klimatförändringar
Klimatförändringarna har ökat och i framtiden förväntas extrema väderförhållanden bli allt mer vanligt förekommande, vilket ger flera

Systemen är gamla och i behov av konstant underhåll



1 Norge, Tyskland, Sverige och Danmark. Estimat 2020.
2 Estimat 2020.

Källa: Norva24 Prospekt 2021

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010049

Drivkrafter och trender inom marknaden för underhåll av infrastruktur under mark

Åldrande infrastruktur under mark	• Dåligt skick på avloppssystemen kräver väsentligt underhåll och renovering • Åldrande avloppsinfrastruktur	~40 år gammalt i genomsnitt
Klimatförändringar	• Ökat extremväder ökar belastningen på avloppssystemen och kräver mer underhåll och högre kvalitet på rören • Ökat regnande och högre temperaturer anstränger avloppssystemen	12% ökat regnfall
Reglering	• Befintlig lagstiftning förväntas driva ökade investeringar • Reglering ökar frekvensen av underhållsintervallen • Högre standarder och krav på rapportering	~90% av fettavskiljare har reguljära tömningsintervall
Behovet av kapacitet	• Urbanisering lägger extra press på föråldrad infrastruktur under mark i urbana miljöer, vilket ökar behovet av underhåll	13% ökad befolkning per km avlopp
Outsourcing	• Omfattande outsourcing med endast ~24% av tjänsteutbudet insourcat • Ingen förväntad förändring av grad av outsourcing på de nordiska marknaderna • Ytterligare outsourcing-potential i Tyskland (till exempel kommuner)	~24% av marknaden insourcad
ESG	• Ökande trend med kunder som väger in ESG-kriterium • Krav på rapportering ökar också	~30% viktning vid vissa anbud

Källa: Norva24 Prospekt 2021

effekter på infrastrukturen under mark. UIM-tjänster innefattar både hållbara och långsiktiga lösningar för att hantera det tryck som *läggs på infrastrukturen under mark orsakat av klimatförändringar,* eftersom en väl underhållen sådan infrastruktur är viktig för att klara ökad nederbörd och minska risken för översvämningar.

Ökningen av extrema väderförhållanden orsakade av klimatförändringar pekar på ökade kapacitetskrav för dagvattensystemen. Mer nederbörd kommer att bli en utmaning för dagens vattensystem. Det kommer att leda till problem med att hantera högre vattennivåer, vilket kan leda till översvämningar och föroreningar från avloppssystemen i miljön. Det är inte bara hög nederbörd som sätter press på infrastrukturen under mark, utan extra torrt väder kan också leda till ett ökat behov av rengöring av infrastruktur under mark och vattenledningar, eftersom flödet genom systemet *under normala väderförhållanden resulterar i självrensning.* En förväntad ökning av medeltemperaturen kan också leda till hygienproblem i försörjningssystemet för dricksvatten, eftersom förekomsten av bakterier ökar. Lokala väderförhållanden varierar avsevärt med avseende på nederbördsmängder, topografi såväl som självdräneringskapacitet. Investeringar i infrastruktur under mark kan leda till bättre hantering av extrema väderförhållanden genom att öka lagringskapaciteten, både genom fler anslutningspunkter till infrastrukturen under mark och genom större lagringsvolymer i reservoarerna. Den typen av investeringar i infrastrukturen

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010501050

under mark är dock ingen varaktig lösning, och kommunerna måste fortsätta att ta itu med problem som beror på klimatförändringarna. UIM-tjänster är därför viktiga för länder med extrema väderhändelser till följd av klimatförändringarna. På grund av klimatförändringar och en generellt ökad miljömedvetenhet bland kunderna har hållbarhet blivit ett allt viktigare kriterium, särskilt i offentliga upphandlingsprocesser, vilket ytterligare driver skalfördelar inom branschen och tillåter möjligheter till premiumprissättning.

Regulatoriska förändringar

De flesta bestämmelser fastställs på kommunal nivå. Tidigare har bestämmelser historiskt sett inneburit högre investeringar i renovering för att ta itu med miljöproblem, vilket återigen beror på svårare väderförhållanden. I takt med att lokala bestämmelser genomförs har underhållsintervallen ökat – för att förlänga livslängd och kvalitet på infrastrukturen under mark. En betydande följd av tidigare bestämmelser är att kraven på rapportering och dokumentation har ökat avsevärt. Stora multinationella och kommunala kunder omfattas av striktare krav på tillstånd och certifieringar samt högre standarder för dokumentation för att uppfylla QHSE-regler. Detta, tillsammans med flera andra faktorer, har resulterat i högre skalfördelar som särskilt stora, nischade UIM-bolag har, till nackdel för mindre UIM-bolag som har svårt att uppfylla de nya kraven på grund av resurs- och expertisbrist.

Befolkningstillväxt

Sverige är för närvarande ett av de snabbast växande länderna i Europa när det gäller antalet invånare. Under 2016 översteg Sveriges befolkning 10 miljoner, och år 2070 förväntas befolkningen vara cirka 12,7 miljoner. Befolkningen i Norge var 5,4 miljoner år 2020 och förväntas vara cirka 6,1 miljoner år 2060. Denna befolkningstillväxt leder till att det ställs större krav på infrastrukturen under mark som redan idag är eftersatt. Befolkningstillväxten leder också till ökat tryck på den befintliga infrastrukturen, eftersom den byggdes för flera decennier sedan och var avsedd för en betydligt mindre befolkningsstorlek, vilket leder till en oproportionerlig kapacitet.

Andra konsekvenser av en större befolkning är en växande efterfrågan på nya anslutningar till infrastrukturen under mark som kommer att växa med cirka 1,9 procent per år på Norva24s nuvarande marknader, vilket också driver branschens marknadstillväxt. Den ökade användningen av separata system för avlopp, regnvatten och övergången från blandade lösningar bidrar ytterligare till den allmänna UIM-marknadstillväxten.

Den pågående urbaniseringen förväntas öka med den nuvarande och pågående befolkningstillväxten. Befolkningstillväxt och urbanisering, kombinerat med klimatförändringar, som högre medeltemperaturer, kraftigare regn och extremt väder, sätter ytterligare press på den föråldrade infrastrukturen under mark, särskilt i stadsområden. En fungerande infrastruktur under mark är ett centralt behov för alla samhällsmedborgare, och en välskött och underhållen sådan infrastruktur är väsentlig för att klara en ökad urbanisering och kapacitetsefterfrågan. Därför krävs betydande investeringar för att tillgodose det förväntade ökade trycket på infrastrukturen under mark samt för att uppnå en hållbar hantering av systemen.

Outsourcing

Under flera decennier har UIM-branschen, särskilt i de nordiska länderna, upplevt en ökad outsourcingtrend. Denna trend beror på flera faktorer, inklusive en allmän privatiseringstrend i västländerna och krav på ökad effektivitet i kombination med minskad arbetskraft inom den offentliga sektorn. Från och med 2020 är en majoritet av UIM-marknaderna på Norva24s nuvarande marknader outsourcade. Danmark har en jämförelsevis högre andel outsourcade tjänster på 90-95 procent jämfört med 70-80 procent i Norge och Tyskland och 60-80 procent i Sverige UIM-branschens andel av outsourcing är i allmänhet också högre för renoveringstjänster än för inspektions- och rengöringstjänster. Mindre och medelstora kommuner lägger också ut kontroll- och rengöringstjänster, medan större kommuner ofta har egen kapacitet för planerade jobb och kontraktsleverantörer vid höga toppar i efterfrågan och för tillfälliga insatser. Offentliga interna leverantörer har de senaste åren upplevt stora utmaningar i att attrahera och behålla kunniga anställda, vilket i vissa fall har tvingat dem att använda privata UIM-tjänster på den öppna marknaden, även om det hade varit att föredra att använda interna resurser.

Den återstående andelen av marknaden består huvudsakligen av tjänster som köps in av större offentliga el-, vatten- och gasbolag. Norva24s bedömning är att om graden av outsourcing ökar så är det sannolikt att Tysklands kommuner komma driva på processen, med ytterligare potential i Sverige och Norge inom områden som bostadsföreningar samt offentliga el-, vatten- och gasbolag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010511



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

Beskrivning av Norva24s tjänster

TJÄNSTER

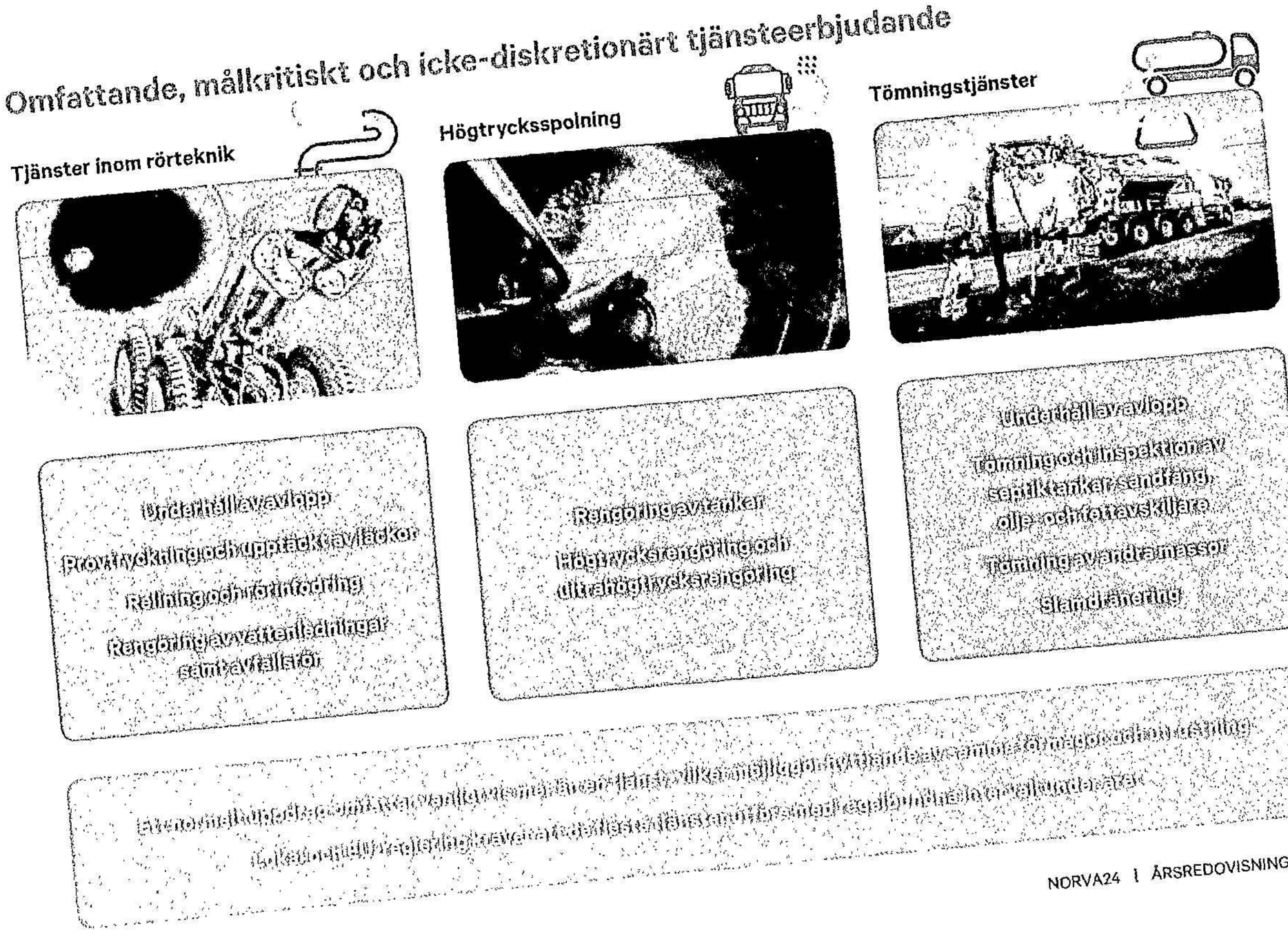
På marknaden för UIM-tjänster tillhandahåller Norva24 ett brett utbud av ruttbaserade UIM-tjänster, som i stora drag kan delas in i tömningstjänster, högtrycksspolning och tjänster inom rörteknik, även om det ofta finns en viss överlappning mellan tjänsterna och många uppdrag innefattar utförandet av mer än en tjänst.

TJÄNSTER INOM RÖRTEKNIK

Rör har en begränsad livslängd. Genom att utföra en rörinspektion hittar Norva24 orsaken till eventuella rörrelaterade problem. Norva24 utför också provtryckning, täthetskontroller och läckagesökning för att förhindra läckage in i och ut ur rörledningar. Om tryck- eller dricksvattenrör fryser, tillhandahåller Norva24 tjänster för att tina dessa med vatten och tryck. Norva24 levererar ett brett utbud av rörledningstjänster och har lösningar på de flesta problem. Ibland behöver bara små delar av röret repareras, och i så fall kan punktreparation vara lösningen i dessa fall, medan andra gånger kan nya rör vara nödvändiga. I många fall är nya rör ett bra alternativ. Renovering av rör innebär att de nya rören infodras i de gamla, snarare än att ersätta rören. Rörteknik tillhandahålls på alla koncernens marknader och svarade för cirka 45 procent av koncernens intäkter.

Inspektion av rör

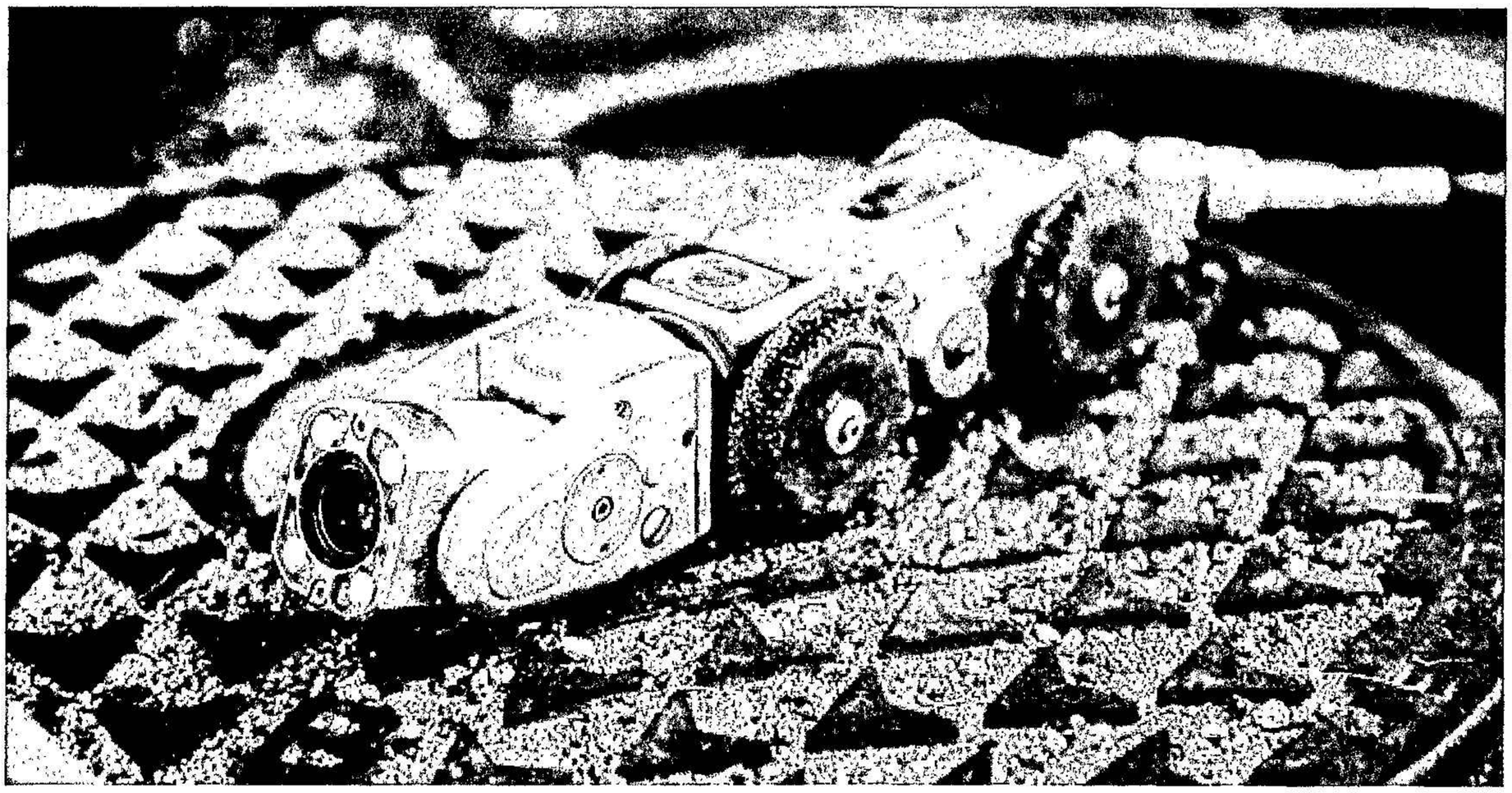
Norva24 tillhandahåller inspektionstjänster. Gamla rör har en begränsad livslängd, och om det finns problem med rörledningar kan en undersökning utföras för att kontrollera rörens insida noggrant för strukturell kvalitet. Problem med rörledningar kan uppstå över tid på grund av allmänt slitage och yttre faktorer som har försvagat rörledningens struktur, men det kan också hända plötsligt och utan förvarning. Eftersom rören ofta är övertäckta eller nedgrävda är filmning av insidan ett effektivt sätt att inspektera dem. En inspektion görs med en specialbyggd fjärrstyrd rörinspektionskamera som förs in i avloppsröret. Filmen överförs direkt till skärmen och analyseras efteråt. När problemet har identifierats levererar Norva24 en rapport med ett professionellt yttrande om rörens tillstånd och en rekommendation om reparation av eventuella skador. Potentiella problem är rost och korrosion i gamla järnrör, sediment och rötter. Dessa kan hanteras genom spolning av rören. Läckage från fogar kan leda till att skräpet runt rören spolas bort så att rören rubbas ur sitt läge. Ibland betyder detta att hela rörsystemet måste bytas ut, medan det i andra fall är tillräckligt att utföra punktgrävning och bara reparera den trasiga delen. Renovering av rör eller punktreparationer kan också fungera som lösning, förutsatt att rören är åtkomliga. Norva24 kan fastställa rördragning eller skadepunkten med en sond. Sonden förs in i röret tillsammans med en kamera, och eventuella skador kan markeras och förbättras på samma punkt. Noggrann lokalisering av rör används också vid renovering och konstruktion, så det är viktigt att veta exakt hur rören är dragna. För att hitta problem med vattenledningar/dricksvattenledningar utför Norva24 en läckageinspektion.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010S3



Relining

Renovering av rör

Norva24 tillhandahåller tjänster för renovering av rör. De flesta rör- och kabelsystem genomgår renovering av rör, inklusive bottenrör, vattenledningar, avloppsrör eller vanliga ledningar. För att komma in i rören använder Norva24 befintliga åtkomstpunkter, till exempel stavluckor, septiktankar, stavbrunnar eller externa brunnar. Processen börjar alltid med en preliminär undersökning, kallad rörinspektion (se "Rörinspektion" ovan). Detta hjälper till att bestämma rörens tillstånd, så att koncernen kan sätta rätt pris för uppdraget. Det nya röret är vanligtvis tillverkat av epoximättat foder som drivs in i det gamla röret med hjälp av vatten eller tryckluft. Åtkomst krävs endast från ena änden av rörsystemet för att sätta det mjuka fodret på plats. När detta är gjort förstärks fodret med ångbehandling. Norva24 använder antingen en filtfodring eller en glasfiberfodring, mättad med polyester eller epoxiharts. Fodret förstärks sedan med ånga på filtfodring och UV-ljus på glasfiberfodring. Härdningstiden kan vara några timmar, beroende på längd och mått. Efter några timmars varmluftsbehandling blir det ett nytt, hållbart rör utan fogar. Om det finns en ledning kopplad till rörledningen använder Norva24 en särskild robot för att öppna anslutningen. Norva24 kan också förnya rörledningar och anslutningar till dessa. När förstärkningen är klar kyls fodret och skärs till i båda ändar. Anslutningarna öppnas för att säkerställa att det nya röret fungerar korrekt med en annan rörinspektion med en rörinspektionskamera. Norva24 registrerar "hela resan" genom röret, och denna inspelning är en del av den slutdokumentation som koncernen levererar till den kommunala myndigheten som ansvarar för rördragningar tillsammans med garantibevis och kartläggningsdokument.

Punktreparation

Norva24 tillhandahåller punktreparationstjänster för rör. Punktreparation är en metod som används när endast delar av röret behöver repareras. Ibland uppkommer sprickor i rören, på grund av att det tränger in rötter eller att det uppstår sprickor på grund av rörelser i fogarna, vilket kan leda till läckage. Om resten av röret är funktionellt och fungerar väl finns det inget behov av att byta ut hela röret, och det räcker vanligtvis att reparera läckageområdet genom en så kallad "punktreparation". Det finns två metoder för att utföra en punktreparation: en metod innebär att stänga hålet med en cylindrisk konstruktion, "QuickLock"; den andra metoden är punktreparation med en epoximättad glasfiberduk.

Provtryckning, läckagesökning, täthetskontroller

Provtryckning

Norva24 tillhandahåller tjänster för att testa trycket i dricksvattenrören. Både i nybyggnationer och vid renoveringar är det viktigt att förhindra läckage in i och ut ur dricksvattenrör för att undvika nedsmutsning. Vattnet måste vara rent och säkert med hänsyn till hälsa, miljö och säkerhet. Metoden för provtryckning beror också på vilken typ av rör som ska testas. De vanligaste alternativen för vattenledningar är järnrör av segjärn, PVC eller GRP-rör. Med dessa testas rören enligt gemensamma standarder, medan PE-rör testas enligt sin egen standard (NS-EN 805). Vatten pumpas in i vattenledningen för att skapa ett konstant tryck. Under en period på trettio minuter upprätthålls konstant tryck, och om trycket faller utförs ytterligare tester för att definiera det specifika problemet. Alla data loggas och övervakas, och efter att trycktestet har utförts och eventuella problem har lösts utförs en omfattande desinfektion för att säkerställa att dricksvattnets kvalitet och säkerhet uppfyller relevanta krav.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011054

Läckagesökning
Norva24 erbjuder tjänster inom läckagesökning. Läckage kan uppstå i ett huvudrör, eller andra tryckvattenrör kan bli defekta och orsaka läckage. Eftersom röret vanligtvis är nedgrävt eller övertäckt blir det nödvändigt att söka efter läckan genom läckagesökning.

Rördragningen undersöks genom tryckprovning. Det första steget är att utföra ett trycktest för att ta reda på om läckan är före eller efter avstängningskranen. Om vattnet fortfarande rinner efter att kranen stängts av går läckaget troligtvis mot huvudrören. En ruttdetektor används sedan för att markera rörets väg. Nästa steg är att söka efter läckage med olika instrument och metoder. Den valda metoden beror på rörtyp och terräng.

Täthetskontroller
Norva24 tillhandahåller täthetskontroller av rör för att se till att nylagda eller befintliga rör inte innehåller dolda läckor. Med modern utrustning har Norva24 möjlighet att utföra täthetskontrollen snabbt och effektivt. En täthetskontroll inkluderar mätning via tryck. Ett rör blockeras i båda ändar och sedan appliceras ett konstant luft- eller vattentryck, och om trycket faller indikerar det en läcka. Innan täthetskontrollen påbörjas kontrolleras rörledningen med en rörinspektionskamera. Denna kontroll avslöjar synliga sprickor i betongrör eller sprickor i PVC-rör. Det är också viktigt att få en överblick över hur många anslutningar som finns längs den kritiska rörledningen. Det finns ofta fler läckor i rörledningar i privatbostäder och dessa läckor upptäcks också genom en rörinspektion. Det kan vara farligt att arbeta med högt tryck och därför har alla Norva24-anställda hög kompetens och stor erfarenhet av sådana uppdrag. Under täthetskontrollen loggar datorn kontinuerligt resultatet av tryckkontrollen. Kunden får resultatet av täthetskontrollen som en separat rapport när arbetet är klart. De flesta täthetskontroller som utförs av Norva24 är på nya anläggningar för avloppsvatten, beställda av både kommuner och företagskunder.

Renhållning av rör (underhållsspolning)
Norva24 erbjuder rörrengöringstjänster för att få bort smuts och annat ur rören. En igentäppt toalett, avlopp eller dusch kan både vara otrevliga och kostsamma. Det kan inte bara få hus eller lokaler att lukta obehagligt utan det kan också leda till vattenskador runt det täppta avloppet. Vanligtvis leder smuts, tvålrester, fett, rost och/eller hår till täppta rör. I dessa situationer utför koncernen spolning av rör, där rörsystemet rengörs med högtrycksspolning för att öppna igentäppta rör. I de flesta fall kommer detta att lösa upp fett och beläggning i rören, vilket tar bort hindret och rengör röret. Spolning av rör görs med högtrycksspolning, vanligtvis genom en lucka, ett avlopp eller ett demonterat vattenlås. Ett speciellt munstycke är anslutet till slangen, vilket säkerställer att vattnet spolas och rengör rörets insida helt. För att kontrollera att rören är skadefria kan Norva24 utföra en rörinspektion med en rörinspektionskamera, där en ljuskamera införs i rören. Experter kontrollerar sedan på en datorskärm om de nyligen spolade rören är rena och skadefria.

HÖGTRYCKSTVÄTT (industriell rengöring)
Norva24 erbjuder ett brett utbud av högtryckstvättjänster, bland annat tankrengöring och ultrahögtryckstvätt. Högtryckstvätt är nödvändig i situationer där vanlig rengöring är otillräcklig. Norva24 utför till exempel högtryckstvätt relaterade till fabriker, lokaler, utrustning och tankar och fartyg, för företagskunder.

Högtryckstvätt tillhandahålls på alla koncernens verksamhetsmarknader och stod för cirka 10 procent av koncernens intäkter.

Tankrengöring
Rena tankar säkerställer bra bränslekvalitet och därför måste alla tankar för bränsle och olja rengöras regelbundet. Om rengöringen inte tas på allvar finns det risk för att diesel, slam, vatten och bakterier hamnar i tanken, vilket försämrar bränslekvaliteten. Norva24 utför tankrengöring på ett professionellt sätt, vilket garanterar säkerhet och miljömedvetenhet. Tankrengöring sker i steg, där resterna av bränsle först sugs in i en ren kammare på ett tankfartyg. Därefter sugs utfällningar och slam in i slamkammaren. När tanken har tömts måste den luftas ur.

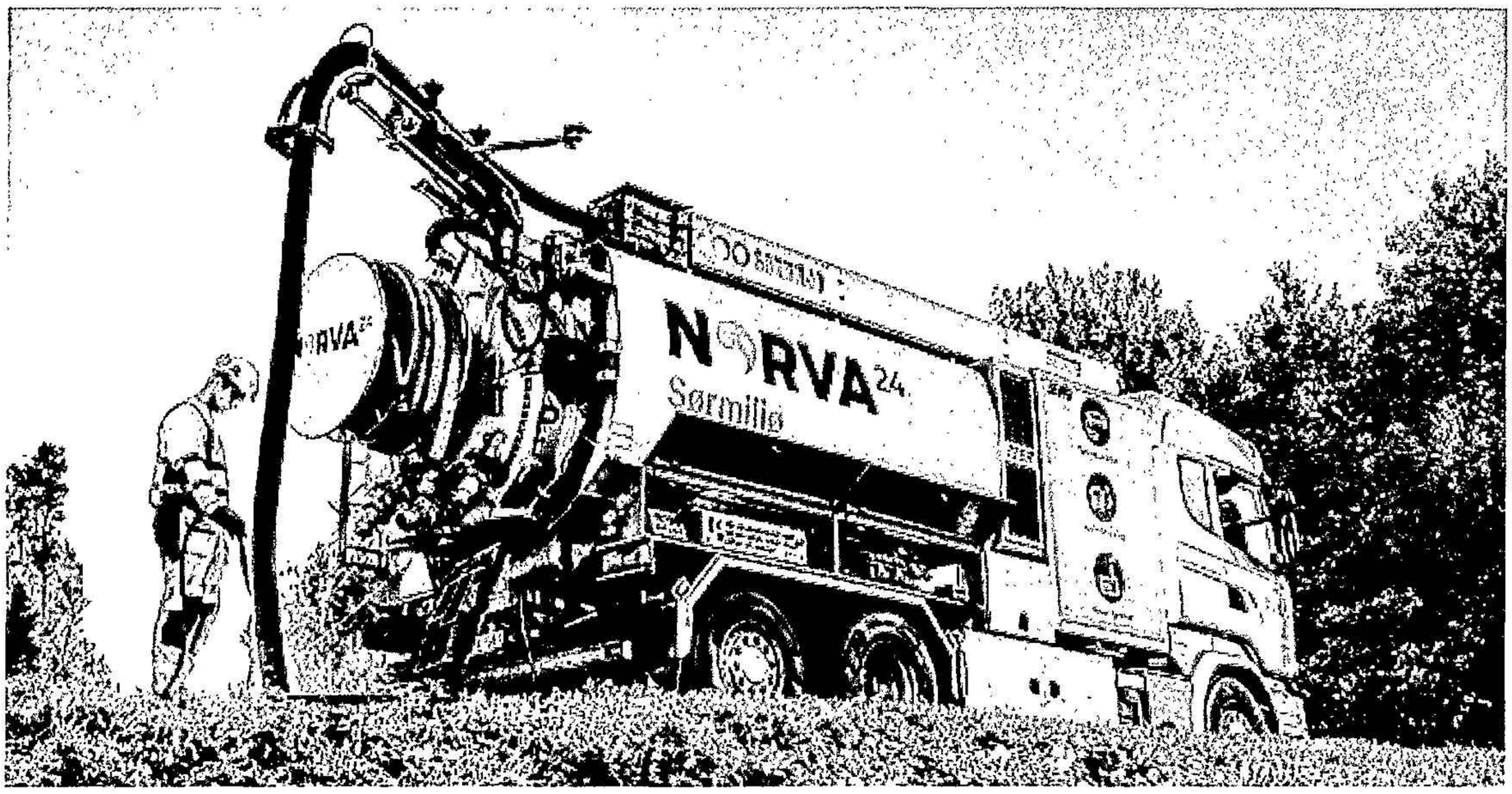
Giftiga ämnen, och ibland brandfarliga ämnen, sugs ut ur bränsletanken och ersätts med frisk luft. Norva24 använder en gasmätare för att kontrollera att det finns tillräckligt med syre och inga explosiva gaser kvar i tanken. När luftförhållandena har godkänts börjar tvätten. En expert utrustad med lämplig skyddsutrustning, såsom gasmask och kemikaliesäkra kläder, kommer in i tanken för att tvätta den ordentligt. Avloppsvattnet avlägsnas sedan och tanken torkas. Den sista delen av processen är att filtrera det bränsle som har avlägsnats från tanken till att börja med och sedan släppa ut det i den nyligen rengjorda tanken. Förutom förvaringstankar för bränsle rengör Norva24 även marina tankar och riggtankar. Norva24 rengör marintankar på offshore-leveransfartyg och utför följande tjänster: spolning av rör och behållare på oljeriggar; tömning av lerbassänger; tömning och tvätt av landbaserade tankanläggningar; gaskontroller; utfärdande av tillstånd och arbetsintyg. I samband med tankrengöring kan en tillståndskontroll också utföras på tanken. Om tanken är godkänd kan ett godkännande som varar 5 till 10 år utfärdas. Det är tankägarens ansvar att tanken är godkänd.

Högtryck och ultrahögtryck (industriell rengöring)
Norva24 erbjuder tryckspolning från 0 till 3 000 bar i flera typer av uppdrag. Vid spolning och rengöring för industriella ändamål använder Norva24 vanligtvis höga tryck från 400 till 3 000 bar. Denna typ av högtrycksspolning kan också användas i icke-industriella uppdrag. Till exempel tillhandahåller Norva24 högtrycksrengöring av tankar, rör, byggarbetsplatser (t.ex. industribyggnader, områden och fasader), fasader, byggnader, stålskärning och ytbehandling av stålkonstruktioner (t.ex. avlägsnande av rost och färg), avlägsnande av betong, spolning av rör och offentliga rörsystem. När det vanliga trycket inte räcker till kan rör och tankar täppas till eller svämma över, t.ex. vid härdning av industriella material som epoxi, svavel eller gummi. Då krävs det högt tryck för att avlägsna materialet, vanligtvis ett mycket högre tryck än vanliga högtryckstvättar. Ultrahögtryckstvättar har ett mycket kraftigare tryck, med ett vattentryck på upp till 1 050 bar. Ultrahögtryckstvätt rengör därför det mesta som inte kan avlägsnas på andra sätt. Det kan också effektivt avlägsna eller skära bort gammal betong, avlägsna armeringsjärn, rengöra tankar eller blåsa bort rost från metall. Vilken typ av munstycken eller pistoler Norva24 använder beror på arbetsuppgiften. Allt kan anpassas för att uppnå bästa resultat. Utrustningen är viktig och Norva24 har specialdesignat fordon för ultrahögtrycksspolning. Detta fordon har ett ultrahögtrycksaggregat som styrs av en dator. Norva24 har till och med en egen vattentank på 3 000 liter samt utrustning för att ansluta maskinerna till vattenuttagen på arbetsplatsen. Dessutom har Norva24 utrustning

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010555



för betongförstärkning under vatten så att Norva24 kan skära och hugga i betong under vatten med hjälp av en dykare.

TÖMNINGSTJÄNSTER

Tömningstjänster tillhandahålls på alla marknader där koncernen har verksamhet och svarade för cirka 45 procent av koncernens intäkter. Norva24 erbjuder många typer av tömningstjänster. Till exempel har koncernen stor erfarenhet av att tömma septiktankar, fettavskiljare, oljeavskiljare och sandfång. Det finns strikta regelkrav för tömning av septiktankar, och koncernen har förvärvat kunskap om lokala krav och regler i var och en av de jurisdiktioner där den verkar. På samma sätt finns det också strikta krav på tömning av fettavskiljare. Fett får till exempel inte komma in i vatten- och avloppssystemet och måste därför separeras i en fettavskiljare. Norva24 tömmer fettavskiljare, tar bort fettet och transporterar det till godkända avfallsplatser. För att undvika översvämningar eller trasiga rör är det nödvändigt att tömma sandfång regelbundet, vilket ger koncernen ett förutsägbart intäktsflöde. Som diskuterats ovan tillhandahåller Norva24 sina tömningstjänster enligt ett schema eller vid behov. Koncernen har en modern fordonspark med specialutrustning, inklusive maskiner som passar de flesta behov och uppdragstyper.

Koncernens tömningstjänster kan kategoriseras enligt följande:

Tömning av septiktankar

Norva24 tillhandahåller tjänster för tömning av septiktankar. Det finns strikta reglerande krav på tömning av septiktankar, bland annat för att säkerställa att alla tankar töms regelbundet för att undvika att avloppsvatten läcker ut i den omgivande miljön och naturen. Norva24 tömmer septiktankar enligt lokala krav eller på annat sätt efter behov. Generellt finns det två typer av septiktankar: slutna tankar och slamavskiljare. I en sluten tank samlas septik in i en enda kammare. En sluten tank har inget utlopp, därför behövs det inte vattenrengöring eller fler kamrar i en sådan tank. När en sluten tank töms så töms hela tanken utan att fylla på med rent vatten, vilket är fallet vid tömning av vanliga septiktankar. Slutna tankar är vanligast i stugbyar och områden där septiktankutsläpp är förbjudna. En slamavskiljare är en septiktank där slammet går in i en första kammare innan den separeras, i den andra och tredje kammaren, där septiktankens utlopp är beläget. En septiktank är vanligast i sommarstugor och villor med enskilt avlopp. I vissa fall kan det finnas ett behov av att ta bort septiktankar rent fysiskt, och detta kan vara dyrt. Som ett alternativ erbjuder Norva24 service för att koppla bort gamla septiktankar, där avloppet sedan ansluts till det kommunala avloppssystemet. Det finns också ett krav på att den frånkopplade tanken ska fyllas med grus. Detta kan göras med en vakuum-grävmaskin. Det är snabbt och effektivt och medför inga skador på området runt tanken. Till sist ansluter en rörmokare inlopp och utlopp i tanken med en rörledning. Därefter kommer avloppet att rinna genom tanken utan stopp och ut i det kommunala rörsystemet. Dränering av septiktankslam är en viktig del av de dräneringstjänster som Norva24 erbjuder. Detta gäller både konventionell slamdränering, såsom beskrivits ovan, och mobil avvattning. Mobil avvattning för slamdränering används ofta för decentraliserade byggnader och avser en process där vatten avlägsnas från avfallsslam för att skapa en fastare slammassa med mindre vätska. Denna process minskar mängden vatten avsevärt som transporteras med slammet till den relevanta destinationen för central mottagningsplats. Till exempel, genom avvattning som resulterar i 20 procents torrsubstans kommer mängden vatten som transporteras att reduceras med cirka 90 procent jämfört med konventionell slamdeponi. Vidare innebär minskade transportbehov

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VA-DAPER AUDITOR

20230804010056

en sänkt bränsleförbrukning och därmed minskade växthusgasutsläpp och NOx-utsläpp. Mobil avvattning kan därför potentiellt ge både ekonomiska och miljömässiga fördelar jämfört med konventionell dränering. Mobil avvattning leder också till lägre belastning på reningsverk som tar emot slammet, vilket är fördelaktigt i områden där reningsverken har begränsad kapacitet. Antalet transportkilometer kommer också att minskas avsevärt. Även i mer centrala och tätbefolkade områden kommer mobil avvattning att vara till nytta. Vid trafikstockningar och rusningstrafik kommer användningen av denna teknik att avsevärt minska belastningen på vägnätet till ett centralt reningsverk.

Tömning av sandfång
Norva24 tillhandahåller tjänster för tömning av sandfång. Sandfång används främst för att skydda avloppsrör som tar emot dagvatten från vägar och gator för att förhindra slam och blockering. Sötvatten och regnvatten rinner ner i brunnar och sedan in i sandfången. Dessa måste därför tömmas regelbundet för att undvika översvämning eller skador på rören. Brunnar och galler finns överallt i offentlig och privat infrastruktur, som på gator, bostadsområden, bensinstationer eller tvättstugor. När grus och sand rinner in i ett sandfång sjunker det fasta avfallet till botten medan vattnet fortsätter in i det relevanta rörsystemet. Sandfång bör tömmas regelbundet. Vissa bassänger töms enligt schema, andra töms när behov uppstår. Oavsett frekvens kan detta utföras snabbt och effektivt med ett sug- och spolfordon. Hur ofta ett sandfång behöver tömmas beror på flera faktorer, såsom mängden sand som används på vägar på vintern; risken för översvämningar i området; platsen för bassängen – oavsett om den ligger längst ner på en kulle eller på en platt terräng; mängden grus och sand i området; och lokal trafiktäthet.

Tömning av fettavskiljare
Norva24 tillhandahåller tjänster för fettavskiljare som används i storkök, som den typen som finns på restauranger. En fettavskiljare separerar fett från vatten innan vattnet rinner ut i avloppet. Eftersom fett är lättare än vatten flyter det till toppen i fettavskiljaren och samlas där. En fettavskiljare måste därför tömmas ofta. Om inte finns det en risk för skadlig lukt och fettutsläpp, vilket i sin tur kan leda till blockerade avlopp och översvämningar. Föreskrifterna för tömning av fettavskiljare varierar mellan kommunerna. De flesta kommuner i Norge kräver att alla som har en fettavskiljare ingår ett avtal med en godkänd leverantör som regelbundet tömmer den. Hur ofta en fettavskiljare ska tömmas beror på storlek och användning. Dock bör alla fettavskiljare tömmas minst en gång om året. Fordonet som används för tömning öppnar fettavskiljaren och spolar rent den. Norva24 erbjuder också spolning av rören som går in och ut ur fettavskiljare (se "Provtryckning, läckagesökning, täthetskontroller" och "Rengöring av rör" nedan). Fett och smutsigt spolvatten samlas upp och förs till en godkänd deponi efter uppdraget.

Tömning av andra våta eller torra massor
Norva24 tillhandahåller supervakuummaskiner och vakuumgrävmaskiner i samband med tömning av andra våta eller torra massor med särskilda sugbilar och vakuumgrävmaskiner. Supervakuummaskinen är effektiv för att avlägsna torra och flytande massor, såsom lera, grus, sand, hydrokorn, smuts, damm, partiklar eller vatten. En vanlig tjänst är att suga ut grus och sten. Cirka 90 procent av uppdragen är "torrsugning", men samma fordon kan också användas för flytande massor. Uttrycket "torrsugning" används för att en så stor del av uppdragen avser att ta bort eller lägga ut torra massor. Några exempel på vanliga rengöringsuppdrag: gräva ut jordkablar eller rör i marken och ta bort skräpet från en sådan utgrävning med ett vakuum så att rören kan fixeras och sedan blåsa tillbaka sand eller grus för att fylla hålet efter avslutat uppdrag; avlägsnande av grus som skyddar takväven; och avlägsnande av grus i samband med dräneringsproblem.

Tömning av olja (farligt avfall)
För att förhindra oljeutsläpp från det offentliga avloppssystemet måste bolag som tvätthallar och verkstäder ha en godkänd oljeavskiljare. När avloppsvatten som innehåller olja spolas ner i avloppet måste det rinna till en oljeavskiljningsanläggning. Oljeavskiljaren förhindrar att oljan når de offentliga avloppssystemen eller vattendragen. Oljeavskiljare används för att behandla vatten som är förorenat med små mängder olja. Verksamheter som har en oljeavskiljare, till exempel tvätthallar eller verkstäder, ansvarar för att olja, slam och sand samlas in, töms och levereras till en godkänd avfallsplats. Fett anses vara farligt avfall och stränga krav gäller. Oljeavskiljare behöver regelbunden tillsyn och bör tömmas när maximalt 80 procent av insamlingskapaciteten uppnås. Oljeavskiljare bör fortfarande tömmas minst en gång om året. Oljeavskiljare som har lagring av uppsamlad olja i våt volym bör tömmas innan 25 procent av volymen fylls med olja. Om detta inte görs kommer rengöringseffekten att minskas avsevärt. Sandfång bör tömmas när cirka 50 procent av volymen är full. Regeln om årlig tömning gäller även i detta fall. Norva24 utför olika tjänster relaterade till avlägsnande av farligt avfall, såsom förorenat avfall, spillolja, borttagning av nedgrävda oljetankar, tömning, kontroll och drift av oljeavskiljare, rengöring av bränsletankar, gasmätningar, rengöring av fartygstankar och allmän tömning och avlägsnande av farligt avfall. Norva24s tjänster för farligt avfall avser avlägsnande av olja eller oljekontaminerade vätskor eller massor. Oljan som separeras av en oljeavskiljare och den som finns kvar i tillhörande sandfång är farligt avfall. Olja och slam måste skickas till ett godkänt område för farligt avfall. Det är viktigt att olja och slam inte blandas med annat avfall. Det är också viktigt att komma ihåg att avfall från oljeavskiljare och sandfång inte får lagras i verksamheten under mer än ett år. Företag som har en oljeavskiljare måste kunna dokumentera att de har tillräckliga rutiner för tömning, drift och underhåll av avskiljaren. Norva24 kan bidra till rutiner som säkerställer och upprätthåller oljeavskiljarens funktionalitet, och att det inte finns någon risk för föroreningar, vilket säkerställer regelefterlevnad. Det finns också specifika krav på utsläpp av vatten från oljeavskiljare. Till exempel måste oljehalten i utgående vatten vara lägre än 50 mg per liter vatten i Norge. Vissa kommuner i Norge har egna regler som kan skilja sig från och vara strängare än nationella krav. Följaktligen måste testning också utföras för att säkerställa efterlevnad.

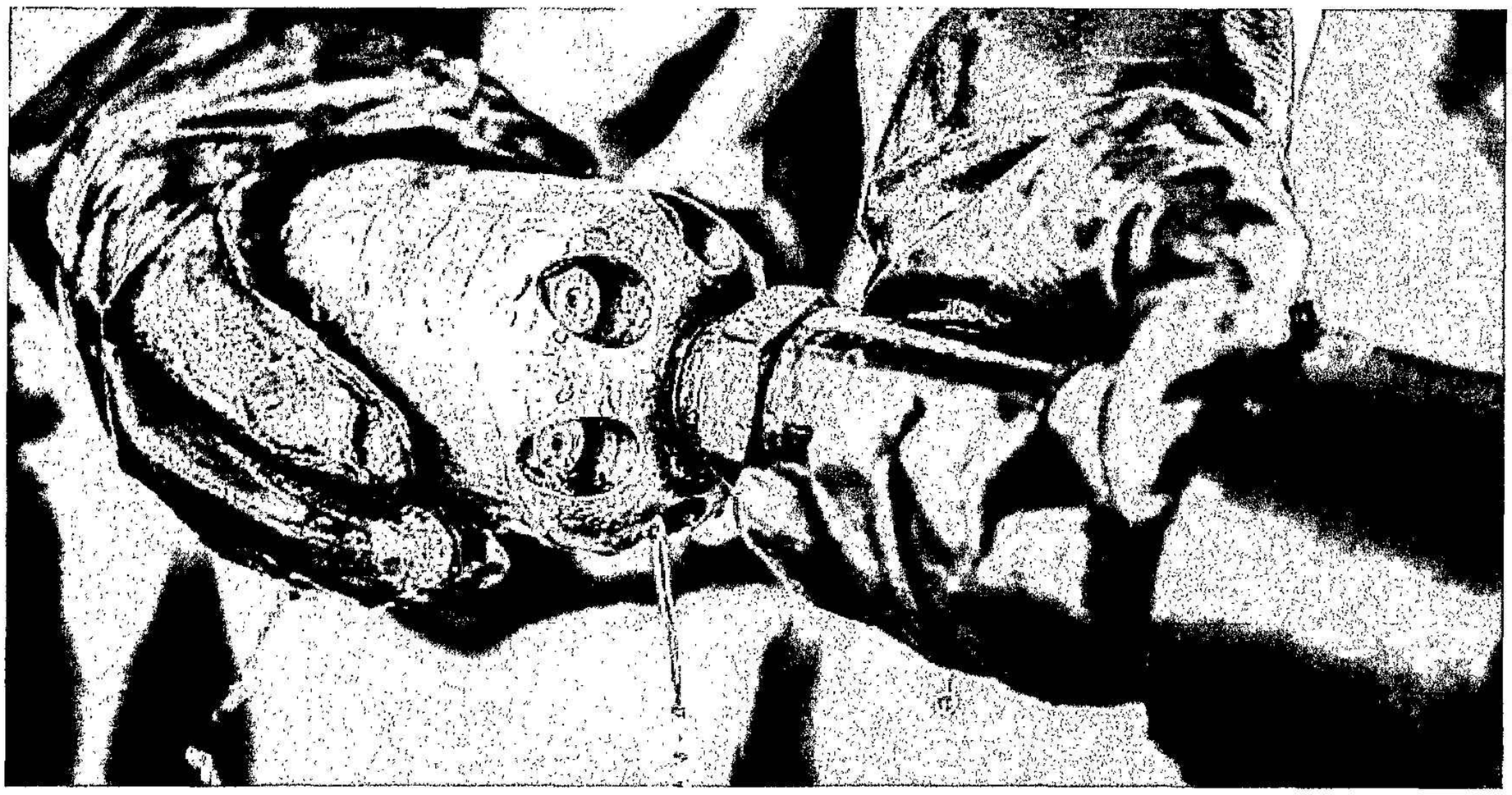
ANDRA TJÄNSTER

Kompostering av vått organiskt slam
I mer än 20 år har Norva24 Birkeland omvandlat vått organiskt slam till bra jord för parker och trädgårdar. Vi är stolta över vår anläggning som är en viktig del av det naturliga kretsloppet som omvandlar avfall till användbara produkter, säger grundaren Johny Birkeland.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010S7



Varje dag rullar bilar fulla med slam in till komposterings-anläggningen i Sløvåg. Slammet kommer från både kommuner, industriföretag och jordbruket, från stora delar av Sydnorge. Återvinning är hela grejen med verksamheten. Vi samlar in slam och omvandlar det till vacker och kompakt jord – fullständigt fri från stenar, säger Birkeland. Det råder hög efterfrågan på jord i hela Västnorge, både från privata aktörer och stora bolag, och den transporteras både med fartyg och lastbil. I många fall säljs jorden vidare till entreprenörer eller kommuner.

Kompostering i tre steg
Tekniken som används är så kallad "strängkompostering", där slammet renas i en trestegsprocess. All strängkompostering sker inomhus i slutna komposteringshallar.

1. Nedbrytning av organiska ämnen
Avvattnat slam blandas med strukturmaterial som bark, kvistar och trädgårdsavfall som läggs i strängar och blandas om med jämna mellanrum. Denna aeroba process alstrar värme. När lufttillförseln är tillräcklig i strängarna börjar aeroba bakterier nedbrytningen av de organiska ämnena och alstrar värme. Strängarna måste vändas flera gånger i veckan för att uppnå en jämn temperatur.

2. Efterkomposteringsprocess
När inomhusprocessen är färdig flyttas strängarna ut. De läggs i större strängar som vänds en gång i månaden under en period på sex månader.

3. Jordproduktion
Komposten har nu krympt ihop till omkring hälften av sin ursprungliga volym. Temperaturen mäts flera gånger i veckan och siffrorna förs in i anläggningens interna kontrollsystem. I den färdiga komposten tillsätts specialsand och lokal torvjord och efter ett år har den omvandlats till prima jord. Det norska livsmedelsverket Mattilsynet och den norska länsstyrelsen Statsforvalteren utför regelbundna inspektioner av anläggningen. Dessutom har Norva24 stränga krav på interna rutiner.

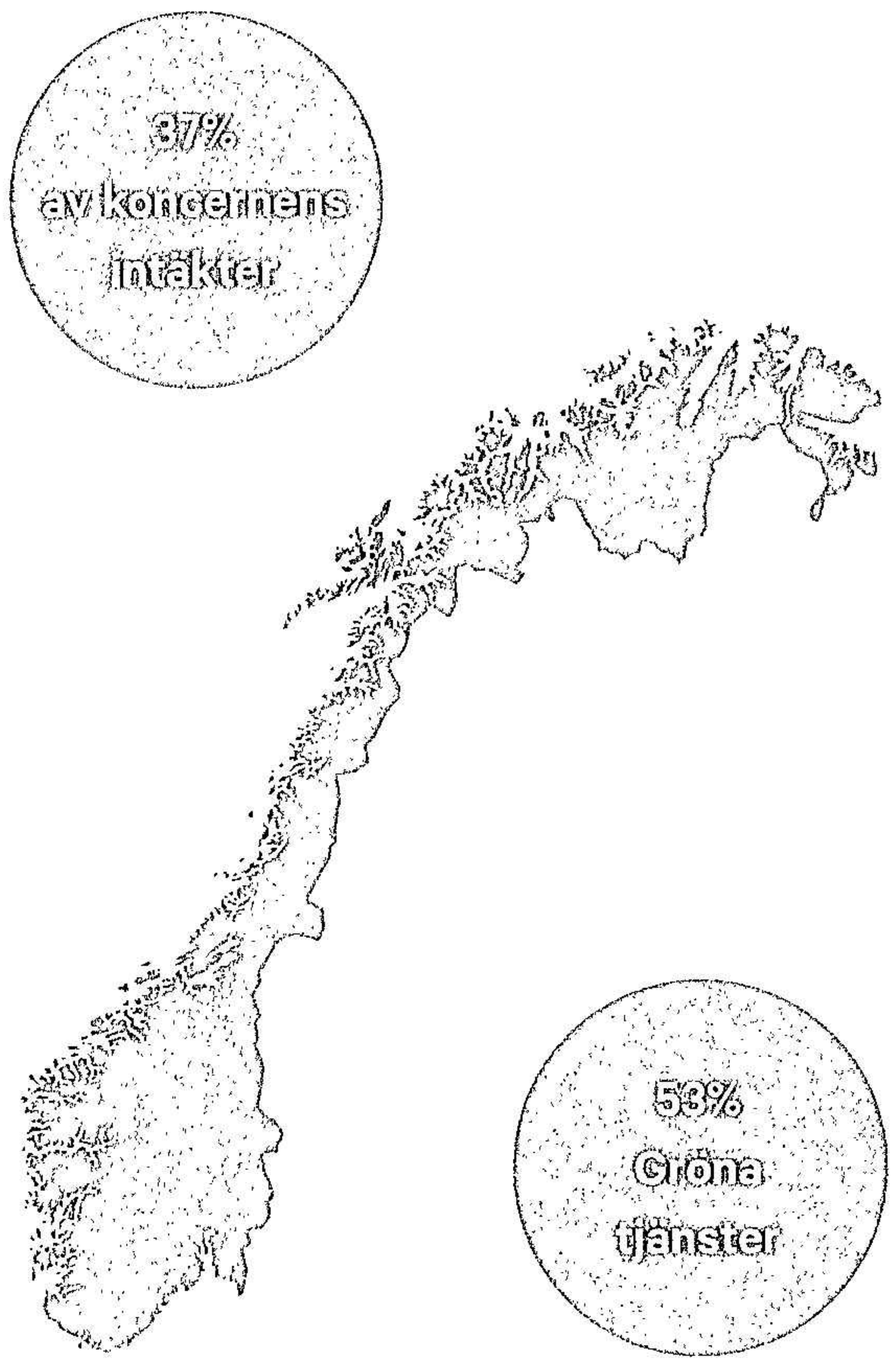
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VI HJÄLPER ALLTID!

20230804010 58

Norge



Koncernens norska verksamhet går tillbaka till 1919 i Sandefjord, Norge, då Norva24s äldsta dotterbolag grundades. 2015 bildades Norva24 i sin nuvarande form genom en sammanslagning av fem mindre norska UIM-bolag. Norva24 har sedan dess vuxit och har idag en ledande marknadsposition i Norge. Norge hade 464 anställda per den 31 december 2022.

FINANSIELL UTVECKLING 2022

Totala rörelseintäkter för 2022 uppgick till 904,9 MNOK, jämfört med 801,5 MNOK under samma period 2021, vilket motsvarar en ökning av de totala rörelseintäkterna med 12,9 procent. Den organiska tillväxten var 12,7 procent jämfört med föregående år, positivt påverkad av en hög övergripande aktivitetsnivå, prishöjningar till följd av prissättningskapacitet och ökade energipriser. Tillväxten påverkades också positivt av eftersläpningen i uppdrag från covid-19 under första halvåret 2022, men påverkades också negativt av det tidiga vintervädret i slutet av 2022.

SUMMA TILLVÄXT, RÖRELSEINTÄKTER

%	2022	2021
Tillväxt – totala rörelseintäkter	12,9	8,5
Organisk tillväxt	12,7	3,4
Förvärvsdriven tillväxt	0,2	5,1

JUSTERAD EBITA 2022

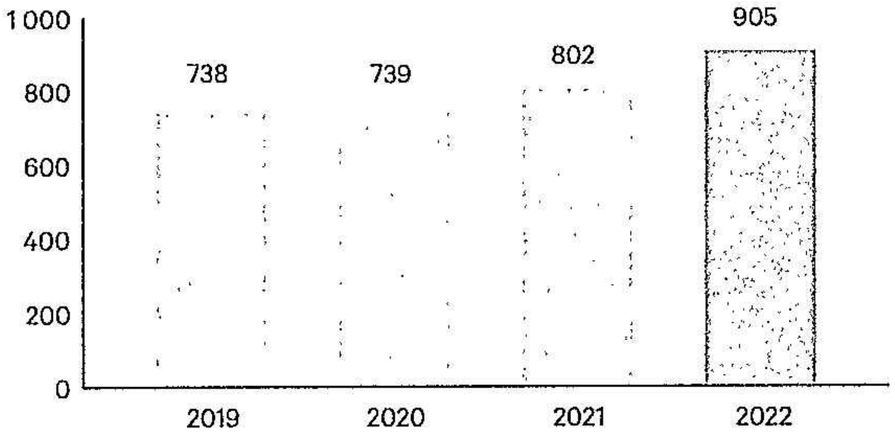
Justerad EBITA uppgick till 137,5 MNOK under första kvartalet 2022, jämfört med 126,2 MNOK under samma period 2021. Den justerade EBITA-marginalen var 15,2 procent under perioden. Detta är en relativt stabil marginal för perioden med tanke på det tidiga vintervädret under de sista månaderna av 2022. Marginalen i början av 2022 drevs också av en hög övergripande aktivitetsnivå och eftersläpningen i uppdrag som sköts upp under 2020 och 2021 på grund av covid-19.

NYCKELTAL

MNOK	2022	2021	Förändring, %
Summa rörelseintäkter	904,9	801,5	12,9
EBITA	134,2	122,4	9,6
EBITA-marginal, %	14,8	15,3	–0,5 pp
Justerad EBITA	137,5	126,2	8,9
Justerad EBITA-marginal, %	15,2	15,7	–0,6 pp

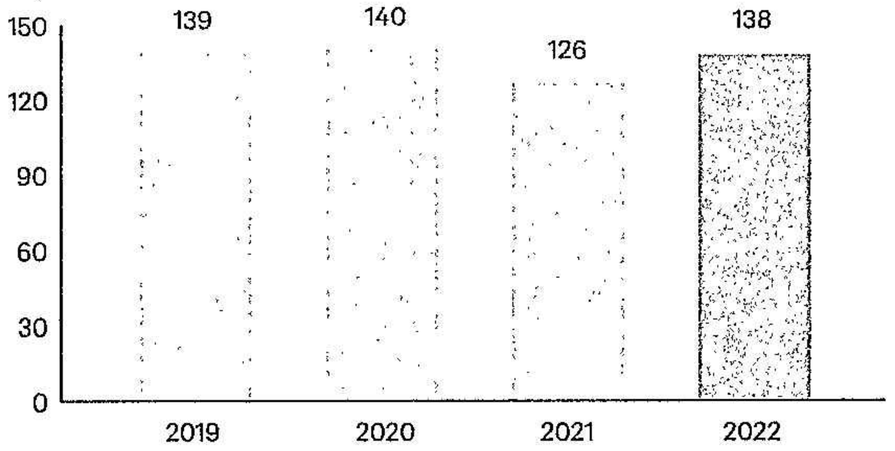
Summa rörelseintäkter

Miljoner NOK



Justerad EBITA

Miljoner NOK



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010559

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

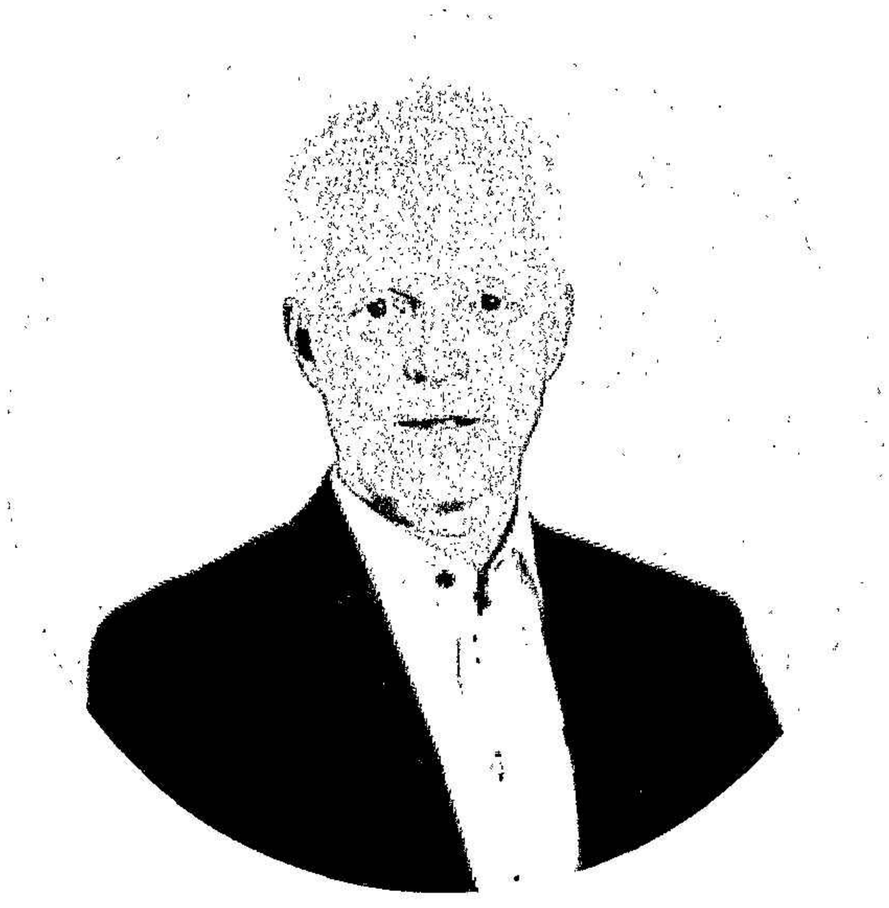
Aktiviteten på marknaden har varit god under hela året, men påverkades av vintervädret under årets senare del, vilket ledde till en organisk intäktstillväxt på 12,7 procent. Kostnadsökningarna kompenserades av prishöjningar från både privata och offentliga kontrakt, vilka i allmänhet indexjusterades från och med januari 2022, och kommer att justeras på nytt den 1 januari 2023 med cirka 10 procent. Norva24 har också förnyat flera kommunala avtal.

HÅLLBARHET OCH FÖRETAGSANSVAR: UTVECKLING 2022

I allmänhet ökade nivån av korttidssjukskrivningar under 2022. Det avspeglar utvecklingen i stort i samhället, där sjukskrivningarna efter covid generellt har varit högre. Långtidssjukskrivningarna har generellt legat på en stabil nivå. Den allmänna energiförbrukningen i Norge har minskat något på grund av projekt inom energieffektivisering i segmentet.

HÅLLBARHET, NYCKELTAL

	2022	2021
Antal anställda	464	512
Antal dagar med sjukfrånvaro	11 720	8 727
Korttidssjukskrivning	5,4%	2,8%
Långtidssjukskrivning	5,8%	5,6%
Summa sjukskrivningar	**11,2%**	**8,4%**
Relativ energiförbrukning x100	**4,63**	**4.90**



Den stabila organiska tillväxten i Norge på 13 procent visar på Norva24s förmåga att ta marknadsandelar på den icke konjunkturkänsliga UIM-marknaden. Vi hade ett relativt starkt år under första halvåret med tillväxt på över 20., Däremot påverkade det tidiga vintervädret tillväxten i fjärde kvartalet. Trots att fjärde kvartalet var svagare låg lönsamheten uttryckt i justerad EBITA-marginal på över 15 procent.
Tore Hansen, VD Norge.



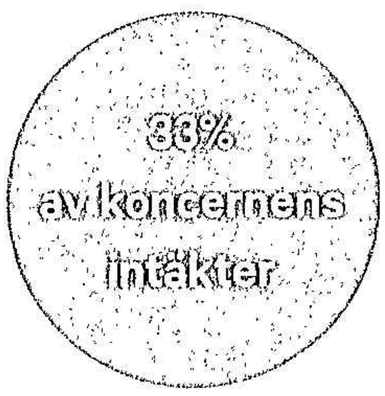
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

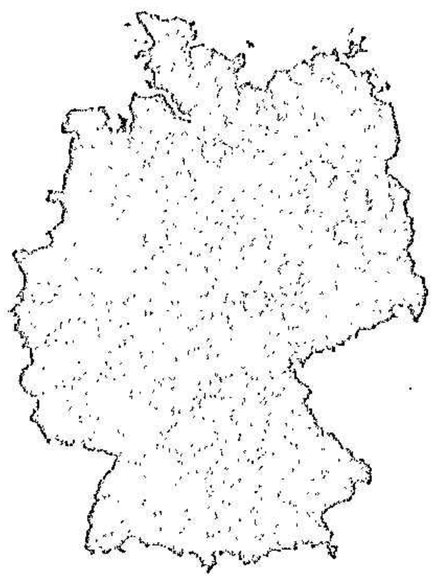
Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

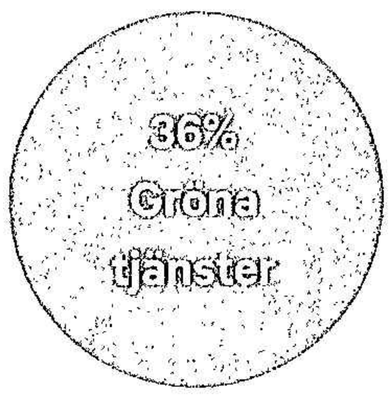
VI TÄNDER ALLTID

20230804010600

Tyskland







Norva24 etablerades i Tyskland 2019 genom förvärvet av Ex-Rohr. Norva24 har sedan dess vuxit och etablerat en ledande marknadsposition i Tyskland. Koncernens äldsta dotterbolag i landet grundades i Gochsheim år 1964. Tyskland hade 663 anställda per den 31 december 2022.

FINANSIELL UTVECKLING 2022

De totala rörelseintäkterna uppgick till 812,9 MNOK under 2022, jämfört med 646,3 MNOK under samma period 2021, vilket motsvarar en ökning av de totala intäkterna med 25,8 procent. Tillväxten berodde främst på förvärvet av Mayer Kanalmanagement och Decker Group under 2021, samt Zimmerbeutel, Jutzy och CKS Berlin under 2022. Den valutajusterade organiska tillväxten var 1,9 procent på grund av höga intäkter under samma period 2021, samt effekten av sjukfrånvaro relaterat till covid-19 (omikron), särskilt i början av 2022.

SUMMA TILLVÄXT, RÖRELSEINTÄKTER

%	2022	2021
Tillväxt – totala rörelseintäkter	25,8	126,6
Organisk tillväxt	1,1	12,8
Organisk tillväxt – valutajusterad	1,9	18,9
Förvärvsdriven tillväxt	24,6	113,8

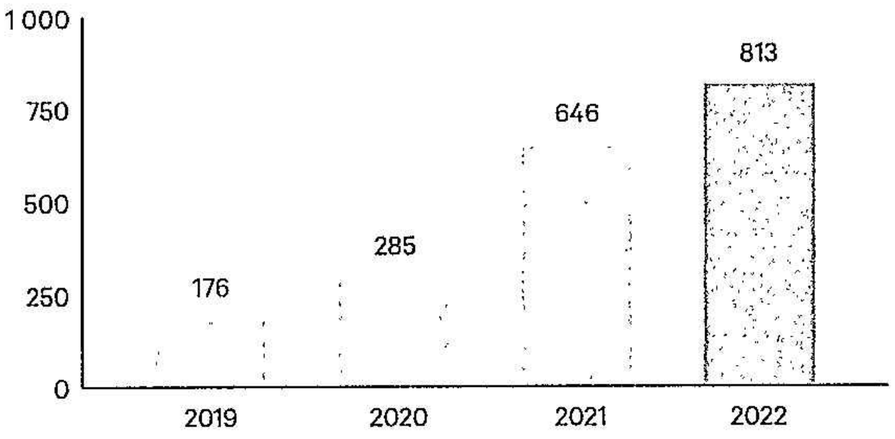
JUSTERAD EBITA 2022

Justerad EBITA uppgick till 124,9 MNOK under perioden 2022 jämfört med 119,1 MNOK under samma period 2021. Justerad EBITA-marginal har minskat från 18,4 procent föregående år till 15,4 procent för perioden. Marginalminskningen förklaras av en mycket stark jämförbar lönsamhet under 2021 samt hög sjukfrånvaro på grund av covid-19 (omikron), vilket resulterade i lägre produktionskapacitet och därmed lägre intäkter samt ökade personalkostnader. Marginalerna i Tyskland var även negativt påverkade av lägre marginaler i de förvärvade bolagen.

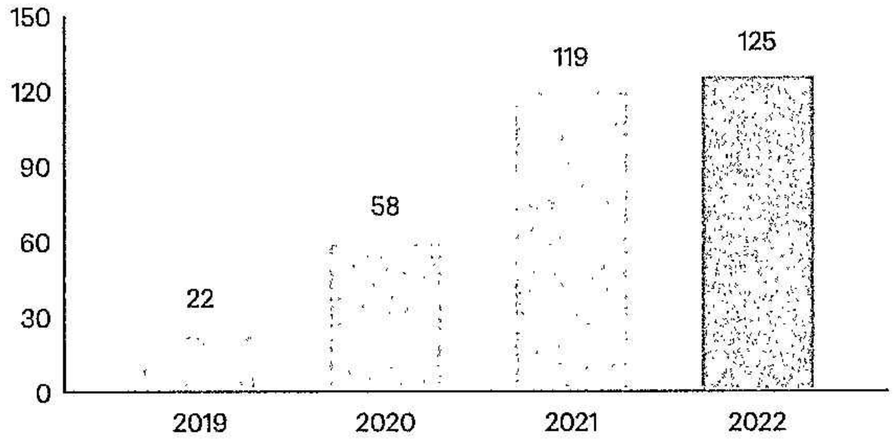
NYCKELTAL

MNOK	2022	2021	Förändring, %
Summa rörelseintäkter	812,9	646,3	25,8
EBITA	95,5	108,2	–11,7
EBITA-marginal, %	11,7	16,7	–5,0 pp
Justerad EBITA	124,9	119,1	4,9
Justerad EBITA-marginal, %	15,4	18,4	–3,1 pp

Summa rörelseintäkter
Miljoner NOK



Justerad EBITA
Miljoner NOK



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010610

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Intäktstillväxten var fortfarande god, med stöd av förvärv. Norva24s verksamhet inom rörinfodring har varit begränsad till följd av förnyade utmaningar med covid-19 under delar av 2022, vilket ledde till lägre intäkter och kapacitetsutnyttjande på området samt vissa operativa utmaningar i samband med effekterna av vintervädret under delar av 2022. Förvärvet av Zimmerbeutel slutfördes i början av april 2022, och kommer att ge Norva24 fotfäste i Rhen/Ruhr-området. Förvärvet av Jutzy var genomfört i slutet av augusti 2022 och CKS i oktober 2022 med årliga intäkter om drygt 200 MNOK. Norva24 blev marknadsledande i storstadsområdet Berlin genom dessa förvärv och har ökat sin närvaro väsentligt. Norva24 har också inlett ett projekt för att testa en helt eldriven högtrycksspolningsbil under hösten som en del av sina hållbarhetsinitiativ.

HÅLLBARHET OCH FÖRETAGSANSVAR: UTVECKLING 2022

Antalet anställda ökade från 546 till 702 under 2022, främst på grund av förvärven i Tyskland. Nivåerna av korttidssjukskrivningar var generellt högre under 2022 jämfört med 2021, vilket avspeglar samhället i stort efter covid-19. Dessa sjukskrivningsnivåer har påverkat produktiviteten under 2022. Nivån av långtidssjukskrivningar är generellt något högre.

HÅLLBARHET, NYCKELTAL

	2022	2021
Antal anställda	702	546
Antal dagar med sjukfrånvaro	11 528	7 622
Korttidssjukskrivning	6,2%	4,6%
Långtidssjukskrivning	2,5%	1,8%
Summa sjukskrivningar	**8,7%**	**6,4%**
Relativ energiförbrukning x100	**2,73**	**n.a.**



Jag är mycket glad att kunna leverera en stark intäktstillväxt på 26 procent under 2022, med stöd av ett flertal förvärv. Vi lade också till några företag i Berlinområdet. Denna goda utveckling visar på vår ledande marknadsställning i Tyskland. Utöver tillväxtinitiativen under 2021 har vi också integrerat Mayer Kanalmanagement och Decker Group och har stärkt vår position betydligt i många delar av Tyskland vilket kommer att ge både skalfördelar och synergier framöver.
Bertolt Gärtner, VD Tyskland.



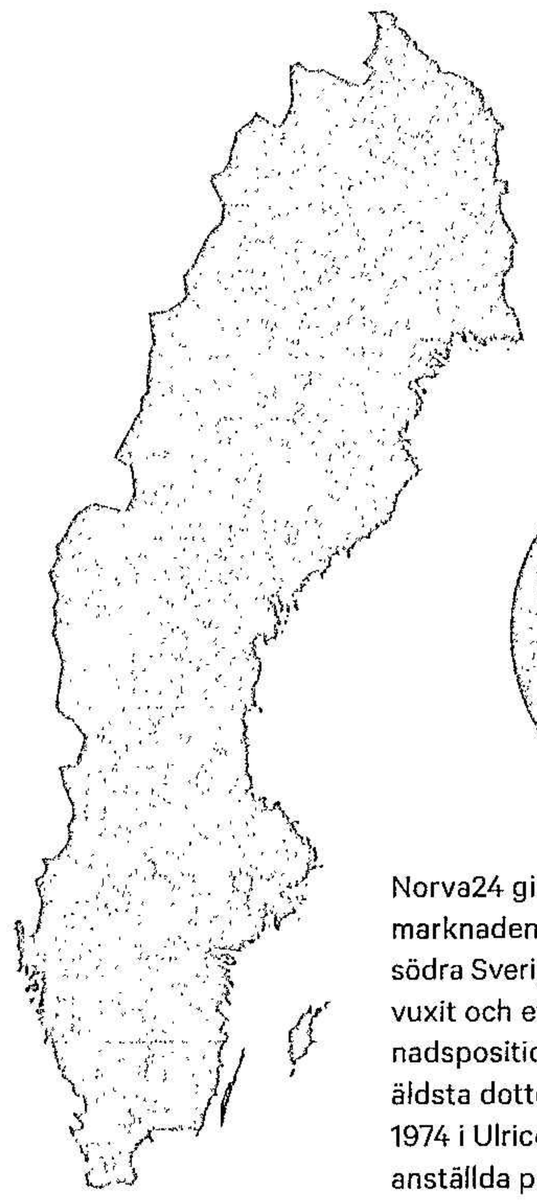
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D8926I4DF4B3EA7E580A6B84AB

Sverige

20230804010620

17% av koncernens intäkter



54% Gröna tjänster

Norva24 gick in på den svenska marknaden 2017 genom ett förvärv i södra Sverige. Norva24 har sedan dess vuxit och etablerat en ledande marknadsposition i Sverige. Koncernens äldsta dotterbolag i landet grundades 1974 i Ulricehamn. Sverige hade 285 anställda per den 31 december 2022.

FINANSIELL UTVECKLING 2022

De totala rörelseintäkterna under perioden uppgick till 426,9 MNOK jämfört med 306,6 MNOK under samma period 2021, vilket motsvarar en ökning med 39,2 procent. Den valutajusterade organiska tillväxten var 10,0 procent. Den starka organiska tillväxten berodde främst på högre aktivitet inom de flesta filialer och lokala marknader samt på prishöjningar. GR Avloppsrensning, GJ & Son, Norva24 Miljöhantering, UTAB, IRG Rörinspektion och Stockholm Relining genererade en förvärvstillväxt på 34,7 procent under perioden.

SUMMA TILLVÄXT, RÖRELSEINTÄKTER

%	2022	2021
Tillväxt – totala rörelseintäkter	39,2	59,5
Organisk tillväxt	4,5	–6,5
Organisk tillväxt – valutajusterad	10,0	–4,0
Förvärvsdriven tillväxt	34,7	66,0

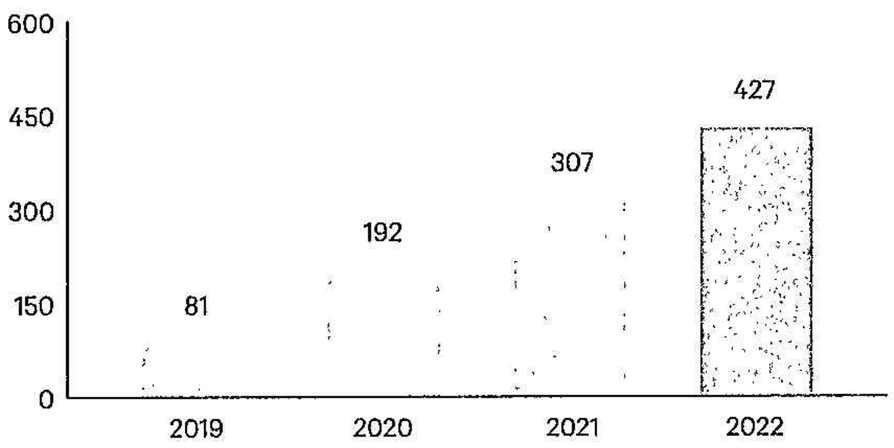
JUSTERAD EBITA 2022

Justerad EBITA uppgick till 50,9 MNOK under perioden 2022 jämfört med 39,6 MNOK under samma period 2021. Segmentets justerade EBITA-marginal minskade från 12,9 procent till 11,9 procent på grund av lägre EBITA-marginaler i några nyligen förvärvade bolag samt det tidiga vintervädret.

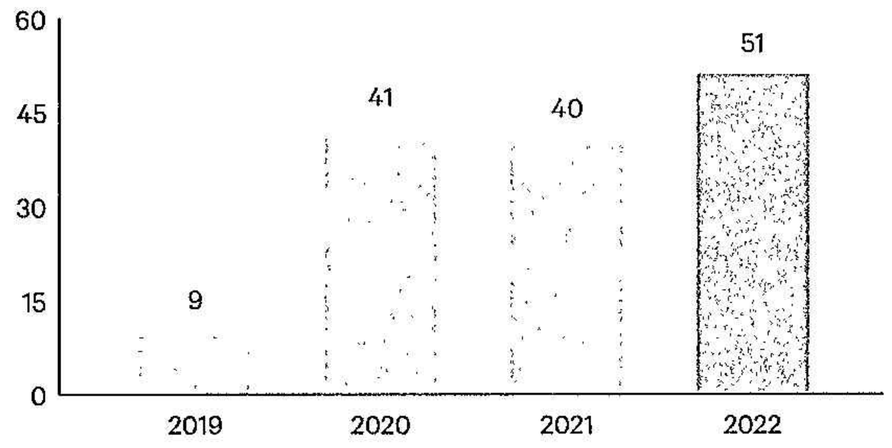
NYCKELTAL

MNOK	2022	2021	Förändring, %
Summa rörelseintäkter	426,9	306.6	39,2
EBITA	48,8	36.3	34,2
EBITA-marginal, %	11,4	11.9	–0,4 pp
Justerad EBITA	50,9	39.6	28,6
Justerad EBITA-marginal, %	11,9	12.9	–1,0 pp

Summa rörelseintäkter
Miljoner NOK



Justerad EBITA
Miljoner NOK



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010630

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

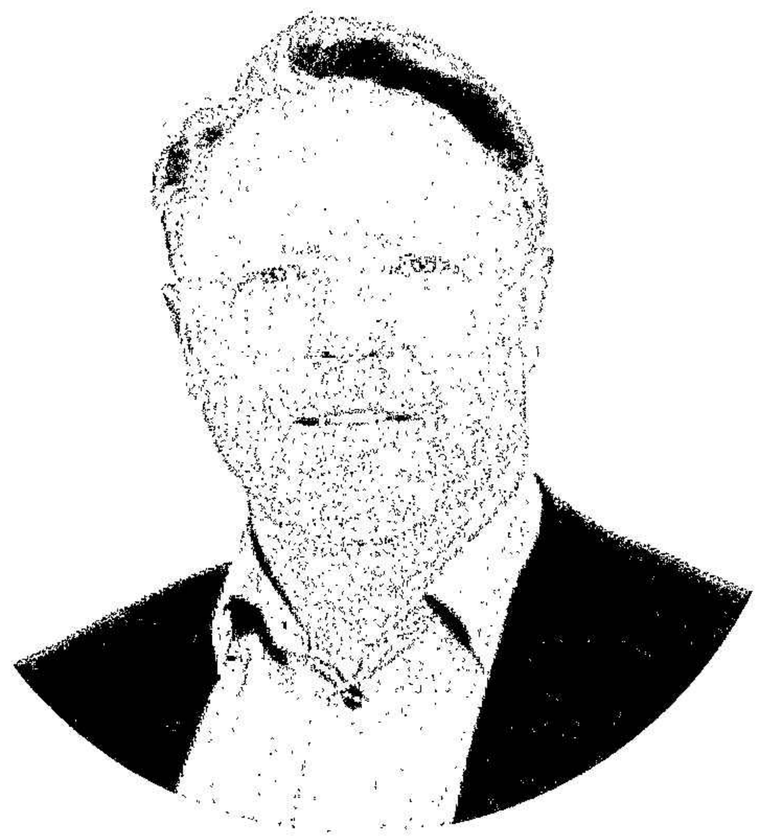
Segmentet presterade bra i fråga om tillväxt, med en tvåsiffrig organisk tillväxt och effekten av förvärvade verksamheter som resulterade i en total tillväxt på 39,2 procent jämfört med 2021. Integrationen av nya enheter fortgår enligt plan och integrationen av de senaste förvärven IRG och Stockholm Relining är på god väg.

HÅLLBARHET OCH FÖRETAGSANSVAR: UTVECKLING 2022

Det totala antalet anställda i segmentet ökade främst till följd av förvärv. Korttidssjukskrivningarna var något högre under 2022 jämfört med 2021, vilket avspeglar sjukfrånvaron i samhället i stort. Långtidssjukskrivningarna däremot minskade väsentligt till en mycket låg nivå på 1,1% under 2022.

HÅLLBARHET, NYCKELTAL

	2022	2021
Antal anställda	285	232
Antal dagar med sjukfrånvaro	3 968	3 429
Korttidssjukskrivning	5,1%	4,3%
Långtidssjukskrivning	1,1%	2,5%
Summa sjukskrivningar	**6,2%**	**6,8%**
Relativ energiförbrukning x100	**5,21**	**n.a.**



2022 var ett år då Norva24 tog ett betydande steg framåt mot att bli en av marknadsledarna inom UIM-tjänster i Sverige. Det var ett aktivt år för oss då vi integrerade de fyra förvärv som vi hade gjort 2021 i västra och södra Sverige: GJ & Son, GR Avloppsservice, Malmberg-Miljöhantering och UTAB. Dessa förvärv ger oss en total intäktsökning om 40 procent och stärker vår position i Stockholm, Värmland, Västsverige och Skåne. Dessutom kommer de förvärv som gjordes under 2022, Stockholm Relining och IRG i Göteborg, att öka våra intäkter och stärka vår geografiska närvaro i Sverige, men också vässa vår tekniska profil eftersom båda företagen erbjuder avancerade tekniska UIM-tjänster inom relining (rörinfodring) och rörinspektion.
Mikael Smedborn, VD Sverige



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VI HJÄLPER ALLTID!

20230804010 64

Danmark







Koncernen gick in i Danmark 2017 genom förvärvet av en plattform med nationell marknadsnärvaro. Koncernens första dotterbolag i landet grundades för mer än 100 år sedan i Herning. Norva24 har en ledande marknadsposition på den danska marknaden. Danmark hade 170 anställda per den 31 december 2022.

FINANSIELL UTVECKLING 2022

De totala rörelseintäkterna för perioden 2022 uppgick till 323,0 MNOK, jämfört med 270,8 MNOK under samma period 2021, vilket motsvarar en total tillväxt på 19,3 procent för perioden. Den valutajusterade organiska tillväxten uppgick till 13,5 procent, vilket indikerar en god aktivitetsnivå och att förbättringsåtgärderna i handlingsplanen ger effekt och ökar effektiviteten.

SUMMA TILLVÄXT, RÖRELSEINTÄKTER

%	2022	2021
Tillväxt – totala rörelseintäkter	19,3	–11,6
Organisk tillväxt	12,7	–11,6
Organisk tillväxt – valutajusterad	13,5	–6,8
Förvärvsdriven tillväxt	6,6	0,0

JUSTERAD EBITA 2022

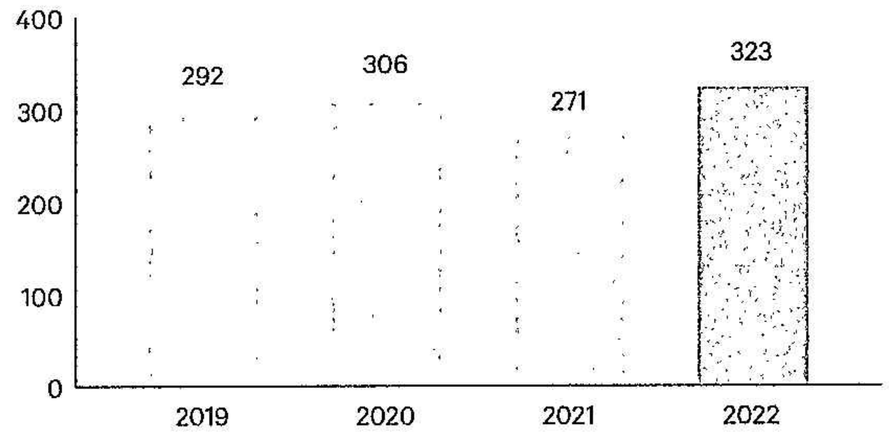
Justerad EBITA uppgick till 7,6 MNOK under perioden, jämfört med –6,3 MNOK under samma period 2021. Justerad EBITA-marginal har ökat från –2,3 procent till 2,4 procent. Denna utveckling drevs av nya kontrakt, förbättrat kapacitetsutnyttjande av personal och fordonspark. Det är en klar indikation på att den danska verksamheten utvecklas i positiv riktning.

NYCKELTAL

MNOK	2022	2021	Förändring, %
Summa rörelseintäkter	323,0	270,8	19,3
EBITA	10,1	32,3	n.m.
EBITA-marginal, %	3,1	11,9	–8,8 pp
Justerad EBITA	7,6	–6,3	n.m.
Justerad EBITA-marginal, %	2,4	–2,3	4,7 pp

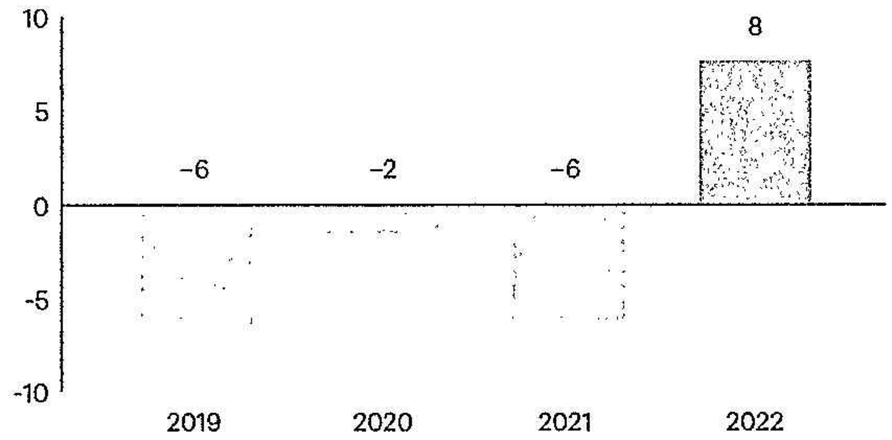
Summa rörelseintäkter

Miljoner NOK



Justerad EBITA

Miljoner NOK



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010650

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Norva24 har genomfört och kommer att fortsätta att genomföra en rad förändringar i den danska verksamheten. Handlingsplanen fortskrider enligt tidplanen. Åtgärderna inkluderar: uppsägning av kontrakt med otillfredsställande lönsamhet, erhålla nya kontrakt och ett starkt fokus på operativ effektivitet och ökad utnyttjandegrad av fordonspark och personal. Effekterna av de genomförda åtgärderna har gradvis visat sig under de senaste kvartalen och de justerade EBITA-marginalerna fortsatte att förbättras under 2022 jämfört med 2021.

HÅLLBARHET OCH FÖRETAGSANSVAR: UTVECKLING 2022

Antalet anställda ökade under 2022 på grund av förvärvet av Thornvig-Jenssen. Nivåerna av korttidssjukskrivningar var stabila under 2022 jämfört med 2021. Långtidssjukskrivningarna ligger generellt på en låg nivå med 1,6 procent, en minskning från 2,3 procent 2021.

HÅLLBARHET, NYCKELTAL

	2022	2021
Antal anställda	170	149
Antal dagar med sjukfrånvaro	2 444	1 988
Korttidssjukskrivning	4,6%	5,0%
Långtidssjukskrivning	1,6%	2,3%
Summa sjukskrivningar	**6,2%**	**7,4%**
Relativ energiförbrukning x100	**5,01**	**6,22**



Det gläder oss att se att våra förbättringsåtgärder fortsatte att ge resultat under 2022. Det återstår arbete för oss för att nå upp till samma lönsamhet som resten av koncernen, men jag är övertygad om att vi kommer att fortsätta förbättras framöver, och att alla förändringarna kommer att leda till en positiv lönsamhetsutveckling i framtiden.
Tim Normann, VD Danmark.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

Hur vi arbetar med förvärv och sammangåenden

20230804010660

Norva24 har en framgångsrik historia av förvärv, med 41 förvärv genomförda sedan 2015. Förvärv görs både för att komma in på nya marknader och för att ytterligare stärka positionen på Norva24s nuvarande marknader. 2016 gick Norva24 in i Danmark, året därpå i Sverige och 2019 gick Norva24 in på den tyska marknaden genom förvärvet av ExRohr.

Norva24s mål är att bli "den självklara partnern" inom den mycket fragmenterade europeiska UIM-marknaden. Förvärvsstrategin bygger på att öka Norva24s närvaro på befintliga marknader, expandera geografiskt samt komplettera service-erbjudandet. Norva24 har ett institutionaliserat tillvägagångssätt för att hitta och integrera förvärv och identifiera lämpliga förvärvsmål genom

FÖRVÄRV

Förvärvsår	41 förvärv	Geografi	Strategiskt skäl
2023	NRC Gravco AS och Septik Tank Co AS		Lokalt tilläggsförvärv
2022	CKS Express Baumanagement GmbH och CKS Rohrexpress GmbH		Lokalt tilläggsförvärv
	Jutzy Haustechnik & Service GmbH		Lokalt tilläggsförvärv
	Stockholm Relining AB		Specialistkompetens
	Thornvig Jensen A/S och J.S. Overfladebehandling ApS		Lokalt tilläggsförvärv
	IRG Rörinspektion AB		Lokalt tilläggsförvärv
	Rohrfrei Axel Zimmerbeutel GmbH		Lokalt tilläggsförvärv
2021	Ulvsby Miljö (med dotterbolag)		Lokalt tilläggsförvärv
	Decker Group		Lokalt tilläggsförvärv
	Malmberg Miljöhantering		Lokalt tilläggsförvärv
	GR Avloppsrensning		Lokalt tilläggsförvärv
	GJ & Son AB		Regional plattform
2020	Kjelsberg Transport AS		Lokalt tilläggsförvärv
	Mayer Kanalmanagement		Regional plattform
	Solna Högtrycksspolning AB		Lokalt tilläggsförvärv
	Behne Entsorgungs-Service		Lokalt tilläggsförvärv
	Rohrreinigung Falkenhagen GmbH		Lokalt tilläggsförvärv
	Kanal-Türpe Gochsheim GmbH & Co. KG		Regional plattform
2019	LGT		Lokalt tilläggsförvärv
	BRI		Lokalt tilläggsförvärv
	Miljövision		Regional plattform
	Ex-Rohr		Nationell plattform
2018	Jysk Kloak Service		Lokalt tilläggsförvärv
2017	A Söderlindhs AB		Nationell plattform
	Risskov		Regional plattform
	Sørmiljø		Regional plattform
	Søgne rørservice		Lokalt tilläggsförvärv
2016	ISS Kloak Service (Norva24 Danmark)		Nationell plattform
	Vann og Rørservice AS		Specialistkompetens
	Ringerike Septikservice AS		Lokalt tilläggsförvärv
	Flagstad AS		Lokalt tilläggsförvärv
2015	Septik24 AS		Regional plattform
	Østfold Høytrykk AS		Lokalt tilläggsförvärv
	Septik og Miljøservice AS		Lokalt tilläggsförvärv
	Norsk Vacuumgraving AS		Initial plattform
	Spyleteknikk AS		Initial plattform
	AquaPower Vest		Initial plattform
	Aqua Power AS		Initial plattform
	Sandnes Transport AS		Initial plattform

Bilateral Förköps-auktion Auktion

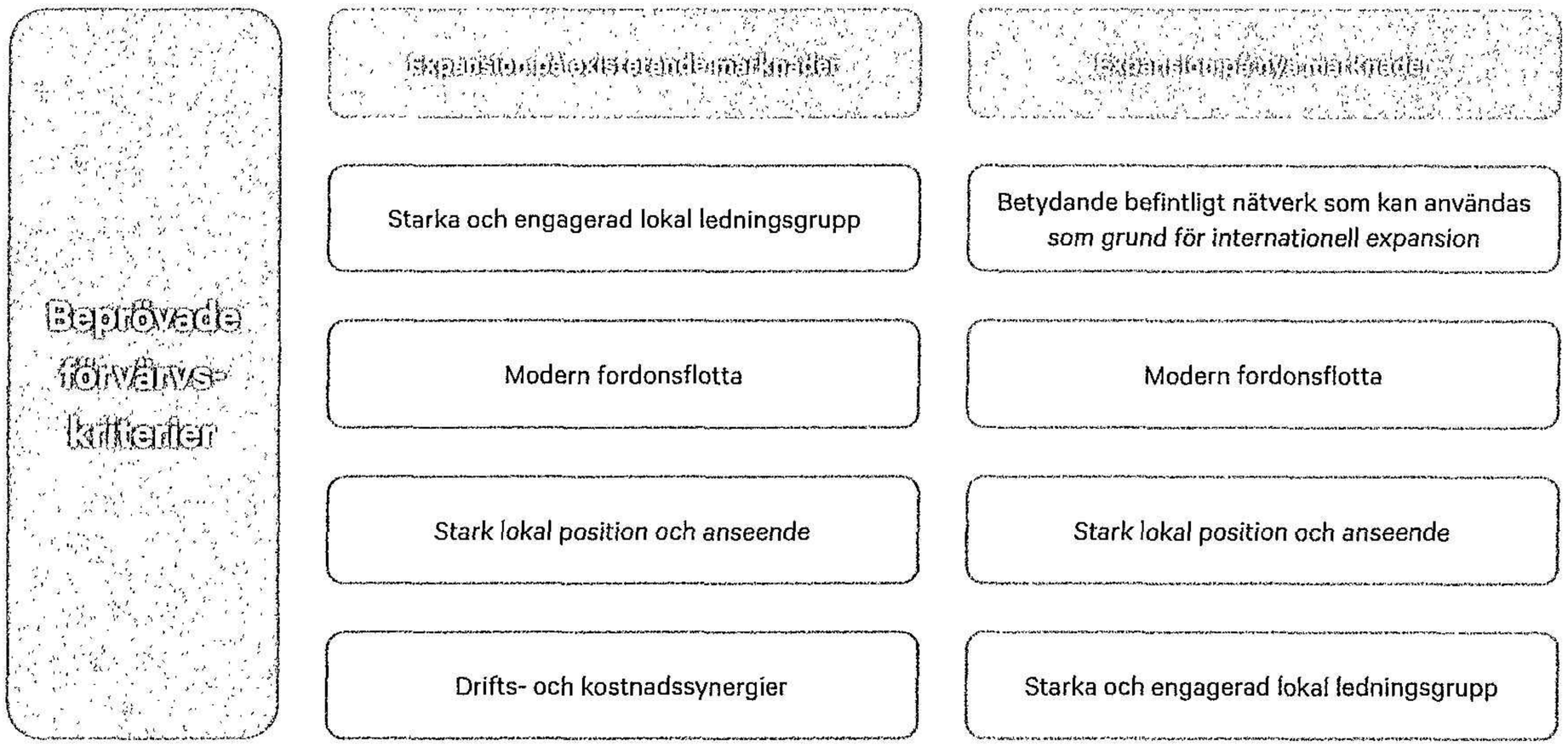
Sourcing

- Föredragen förvärvare: Tilläggsköpeskilling och återinvestering
- Entreprenörshem för framtida filialchefer
- 37 bilaterala affärer
- Genomsnittlig exklusivitetsperiod om ~5 månader
- Begränsad konkurrens om förvärv
- Standardiserade aktieköpsavtal
- Genomsnittlig förvärvsmultipel: ~3-7x EBITDA ~6-9x EBITA

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010067



en selektiv process. Vidare har bolaget en tydlig process för att genomföra förvärv av de utvalda målen samt integrera de genomförda förvärven inom en "buy and build"-strategi. Genom förvärvet och integreringen av det nya bolaget i Norva24 kan synergier realiseras med avseende på kostnader, IT, gemensam upphandling, ökat utnyttjande, försäljning av lösningar för IoT-övervakning och att skapa ett mer enhetligt tjänsteutbud. Ekonomiskt realiseras dessa synergier i form av ökade intäkter, bättre marginaler och kostnadsbesparingar.

Norva24s ambition är att tillämpa en skräddarsydd process för varje förvärv utifrån den lokala marknaden och företagskulturen samt det förvärvade bolagets resultat och storlek, särskilt när det gäller integrations- och efterförvärvsprocesser.

Genom att skräddarsy tillvägagångssättet för integrations- och efterförvärvsprocesser har Norva24 som målsättning att kunna uppnå skalfördelar – tack vare en större organisation som kombinerar stordriftsfördelar med lokalt entreprenörskap.

NORVA24S FÖRVÄRVSMODELL

Norva24s förvärvsmodell bygger på fem huvudpelare: (1) tydliga strategiska mål, (2) Norva24s erfarenhet av förvärv och integration; (3) den fragmenterade UIM-marknaden med betydande möjligheter till konsolidering; (4) Norva24s solida förvärvsprocess och team på plats; och (5) en pipeline av förvärvskandidater som bygger på en tydlig strategi och kriterier. Norva24 har tydliga strategiska mål vid förvärv och sammanslagningar, särskilt när det gäller att; stärka den lokala marknadsnärvaron, öka den geografiska räckvidden, utöka det lokala tjänsteutbudet, frigöra synergier på befintliga marknader, förvärva plattformsföretag, förvärva expertis inom befintliga tjänster och lösningar samt frigöra synergier på nya marknader. Norva24 har en stark historia av förvärv och integrationer. UIM-marknaden är fortfarande mycket fragmenterad och ger betydande och attraktiva möjligheter för ytterligare konsolidering. Norva24 använder sina lokala filialer för att identifiera attraktiva förvärvsmål och bygga en solid pipeline av förvärvsmöjligheter inom en målstyrd organisation.

Tabellen över förvärv på föregående sida visar en fullständig lista över Norva24s förvärv fram till slutet av 2022, inklusive relevanta upplysningar om geografi, motivering till förvärvet och information om respektive förvärv.

IDENTIFIERA FÖRVÄRVSKANDIDATER

Norva24 gör förvärv både för att komma in på nya marknader och för att stärka sin position på befintliga marknader. Under den närmaste tiden kommer Norva24 att fokusera på att expandera och öka marknadsnärvaron i de fyra länder där bolaget har verksamhet samt att förbereda marknadsinträden på identifierade marknader som Österrike, Schweiz, BeNeLux, Finland och Storbritannien.

När Norva24 utvärderar förvärvsmål för att komma in i nya geografiska områden prioriteras förvärvsmål med ett betydande befintligt nätverk. Det vill säga företag med en befintlig plattform som kan användas som grund för geografisk expansion, ett gott lokalt rykte på den nya marknaden, en modern fordonspark, en tydlig lokal förankring samt en stark och engagerad lokal ledningsgrupp. Målsättningen för Norva24 är att identifiera marknadsledande UIM-bolag med ett gott rykte för att leverera tjänster av hög kvalitet, med en diversifierad kundportfölj och en historia av stabila resultat och ökad tillväxt, med en välinvesterad tillgångsbas, professionellt tjänsteutbud, starkt ledarskap och entreprenörskultur. Ytterligare mål, vid förvärv av bolag som erbjuder en befintlig plattform på nya geografiska marknader, är att etablera en betydande närvaro på den nya marknaden, förvärva expertis inom befintliga tjänster och nya lösningar samt uppnå synergier. Norva24 strävar efter att identifiera nya mål för marknadsförvärv med en viss miniminivå av intäkter från UIM-tjänster och EBITDA-marginal.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010 68

När Norva24 identifierar förvärvsmål söker bolaget efter förvärvskandidater som stöder de strategiska prioriteringarna för varje specifik plattform; som att öka den lokala marknadsnärvaron i ett visst område, utöka den geografiska spridningen till nya länder eller ändra produktmixen på en specifik marknad samtidigt som synergier uppnås. Norva24 strävar därigenom efter att identifiera tilläggsförvärv med en viss miniminivå av intäkter från UIM-tjänster och EBITDA-marginal. Norva24 söker också efter tilläggsförvärv med en engagerad lokal ledningsgrupp, en modern fordonspark, en stark lokal ställning och kännedom om det lokala varumärket samt potential för operativa synergier och kostnadsfördelar.

Norva24s förvärvsstrategi utvecklas av ledningsgruppen.

Identifiering av förvärvsmål innefattar en grundlig kartläggning där lokala platschefer och landschefer identifierar och föreslår potentiella förvärvsmål. Norva24 analyserar grundligt de strategiska besluten om förvärvsplanering och hittar potentiella förvärvsmål utifrån sina strategiska kriterier. Centraliserad screening (kartläggning) och urval baseras i allmänhet på följande överväganden: rationell och strategisk anpassning, förvärvskandidatens ledningsgrupp, finansiella mål, fordonsparkens ålder, ESG-överväganden, lönsamhet och rykte. Dessutom spelar de lokala filialerna en viktig roll när det gäller att hitta förvärvsmål.

Dessa listor delar upp kartläggningen i följande kategorier:

- *Identifierade möjligheter*: per datumet för denna årsredovisning, en förteckning över cirka 1 900 UIM-bolag som identifierats på Norva24s nuvarande fyra geografiska marknader.
- *Pågående diskussioner*: per datumet för denna årsredovisning, en lista över cirka 19 prioriterade förvärvsmål som uppfyller Norva24s mål och kriterier för förvärv inom den relevanta plattformen, som bolaget för en pågående diskussion med; och
- *Fördjupade diskussioner*: per datumet för denna årsredovisning har Norva24 cirka 15 prioriterade förvärvsmål med vilka ett sekretessavtal (NDA) eller en avsiktsförklaring (letter of intent) har undertecknats, eller att Norva24 genomför en due diligence-process, vanligtvis inom ramen för avtal om exklusivitet.

Respektive lands VD närmar sig proaktivt målen på listan över förvärvsmöjligheter för att antingen initiera förvärvsprocessen eller för att hålla en nära dialog med ägare av respektive UIM-bolag, för att utveckla en god relation och för att bli den förvärvare som väljs om de beslutar att sälja i framtiden.

FÖRVÄRVSPROCESSEN

Även om varje process är unik, och justeringar måste göras från fall till fall med avseende på bolagets specifika egenskaper såsom; storlek, geografi och förvärvsmålets specifika system och verksamhet, strävar Norva24 efter att slutföra förvärvet med efterföljande integration inom ramen för en standardiserad process. Denna process har optimerats med tiden och anpassats till Norva24s behov. Tack vare denna standardisering kan Norva24 erbjuda hög kvalitet, snabbt beslutsfattande om förvärvsmål och efterföljande exekvering av transaktioner (genomföra affären). Under förvärvsprocessen arbetar Norva24 med att bygga en relation med bolagets ledning och ägare, säkra de bästa villkoren för transaktionen och genomföra en grundlig due diligence. Den öppna processen underlättar också detta och möjliggör tydlig kommunikation under hela processen, vilket är särskilt viktigt eftersom ledningen för det förvärvade bolaget fortsätter att ingå i Norva24-koncernen efter transaktionen.

Väsentliga förvärv senaste tiden

Under 2022 förvärvade Norva24 RKO Gevo och Septik Rent i Norge.

Under 2022 förvärvade Norva24 Rörab i Växjö Slamsugningen, OKS Express Rörmokeri genom, OKS Rörexpress och Uppsala Rörservice i Sverige samt Stockholm Rörläggeri och Rörinspektion i Sverige samt Thorvik Jensen och Ås Avløpsbehandling i Danmark för att växa sin närvaro inom rörinspektion i Sverige och Danmark.

Under 2022 förvärvade Norva24 Mälarenheten entreprenad och Bracke Grop i Sverige, samt Ekka Miljø, CRAV Miljøservice og Kjølberg Miljø Innlandet för att växa sin närvaro inom tömning i Sverige och Norge.

År 2020 förvärvade Norva24 Kenel Tippe Bilen och Slamsugningen i Sverige, vilka stärkte Norva24s tjänsteutbud och geografiska närvaro i Sverige. Samma år förvärvade Norva24 Svanholm Högtrycksspolning och Rörinspektion i Sverige för att öka den svenska verksamhetens omfattning. Förvärvet av Bergen Kanalrenseservice i Norge, vilka stärkte Norva24s tjänsteutbud och geografiska närvaro i Norge.

INTEGRATION AV FÖRVÄRVADE BOLAG, MED VÄRDESKAPANDE OCH UTVINNING AV SYNERGIER

Efter ett slutfört förvärv har Norva24 ett etablerat ramverk för integrationsprocessen. Metoden att integrera nyförvärvade bolag stöds av Norva24s IT-system i Norge, Danmark och Sverige. Generellt försöker Norva24 integrera tilläggsförvärv över en tidsram om tre månader, och för nya plattformsförvärv är tidsramen sex månader. Under och efter integrationsprocessen arbetar Norva24 för att realisera synergier inom följande områden; öka utnyttjandegraden, dela bästa praxis, gemensam användning av datasystem, utöka tjänsteutbud och centralisera relevant upphandling. Ekonomiskt realiseras dessa synergier i form av ökade intäkter, bättre marginaler och kostnadsbesparingar.

Integrationsprocessen för ett förvärvat bolag börjar vanligtvis efter att förvärvsprocessen har slutförts. Norva24s främsta mål vid förvärv är att skapa värde genom geografisk diversifiering och expansion, dra nytta av Norva24s bästa praxis, införa vissa funktioner och processer som samordnas på Norva24- eller landsnivå, uppnå skalfördelar och realisera synergier – samtidigt som det förvärvade bolagets lokala entreprenörsanda bevaras.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB



Etablerad och väl beprövad modell för integration

20230804010690

Att växa organiskt är ett väsentligt fokus för Norva24, men lika viktigt är förvärv, som också är en viktig del i Norva24s tillväxtstrategi framåt. Norva24 har en strategi att kontinuerligt komplettera sin organiska tillväxt med förvärvsdriven tillväxt och anser sig ha ett kraftfullt erbjudande till entreprenörer som vill samarbeta med Norva24, eftersom den säljande entreprenören eller ägaren har möjligheten att stanna kvar i bolaget efter transaktionen. Norva24 har en strukturerad process för att identifiera och genomföra förvärv. Därutöver har Norva24 en etablerad process för integration av förvärv samt realiserande av potentiella synergier genom bland annat försäljning, implementering av bästa praxis, lokala skalfördelar och tillgång till kapital enligt beskrivningen nedan.

Integrationsmodell efter sammangåenden

Vår decentraliserade modell möjliggör och motverkar risker i integration av våra förvärv

	Hävstångseffekter	Värdeskapande efter integration
QHSE (kvalitet, hälsa, säkerhet och miljö)	▫ Gemensamma digitala standarder ▫ ISO-certifiering	▫ Smidig QHSE-process i Norge ▫ Redovisningsstandarderna är en konkurrensfördel
Ekonomi och inköp	▫ Gemensam redovisning och finansiell rapportering ▫ Större inköp hanteras centralt	▫ Kostnadsbesparingar och förbättrad kostnadskontroll
Ledningsstruktur/ administration/ granskningar/arbets-beskrivningar (DoA)	▫ Månatliga granskningar av verksamheten ▫ Arbetsbeskrivning finns för samtliga chefer ▫ Norva24 School	▫ Central strategi ▫ *Resultatbaserad kultur* ▫ Handlingsinriktad organisation
Centraliserad IT	▫ Integration i den gemensamma Visma-plattformen i Skandinavien ▫ Ledningssystem för fältoperatörer i Skandinavien ▫ Gemensamma digitala standarder	▫ Samordnade nyckeltal och uppföljningar ▫ Förbättrad säkerhet ▫ Egenutvecklad mjukvara skräddarsydd för branschen
Försäljning (genom säljare)	▫ Huvuddelen av kunderna (lokala och regionala små och medelstora företag) sköts av lokala chefer, medan försäljning hanteras på regional eller nationell nivå ▫ Centraliserat stöd vid upphandlingar	▫ Effektivare process leder till högre andel framgångsrika upphandlingar och försäljningar

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

Hållbarhet är en del av vårt syfte

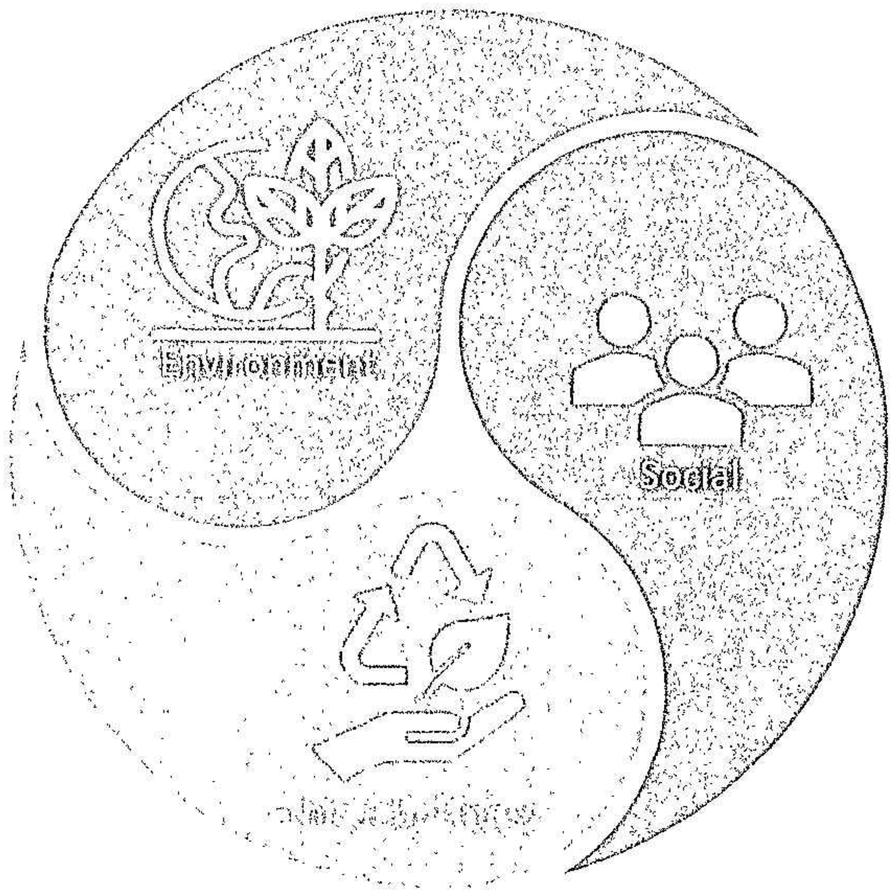
20230804010700

UIM-TJÄNSTER FÖR ETT HÅLLBART SAMHÄLLE

Infrastruktur under mark är avgörande för samhället, och det är helt nödvändigt för samhället att den fungerar. Tillgång till rent vatten och sanitet är grundläggande mänskliga rättigheter. Nästan alla privata och offentliga organisationer, institutioner och privata hushåll är anslutna till infrastrukturen under mark. Denna infrastruktur under mark ger rent vatten till samhället och för bort avloppsvatten för att renas och tas omhand på ett korrekt sätt. Skador, slitage eller fel på infrastrukturen under mark kan orsaka störningar i försörjningen av rent vatten, förorena avloppsvattnet och i värsta fall orsaka miljöskador. Kontinuerligt underhåll av infrastruktur under mark och rör är därför en kritisk process för att upprätthålla effektiviteten som gör att systemen håller längre.

Åldrande infrastruktur under mark och urbanisering

Infrastrukturen under mark på Norva24s nuvarande marknader är i allmänhet i dåligt skick efter årtionden av underinvesteringar och försenade renoveringar, vilket har resulterat i en generell eftersläpning för underhållet av infrastrukturen under mark. På de nuvarande marknaderna är genomsnittsåldern på infrastrukturen under mark ungefär 40 år och i vissa fall så gammal som 150 år. Detta leder till en ökning av skador på avloppen och ökade läckagenivåer, vilket påverkar tillförlitligheten och kvaliteten på den totala infrastrukturen under mark och påverkar hela samhället på ett negativt sätt. Dessutom sätter en ökande urbanisering press på kapaciteten hos infrastrukturen under mark som inte är dimensionerad för den aktuella befolkningsökningen i större städer. Det dåliga tillståndet för infrastrukturen under mark ökar behovet av underhåll och renovering.



Klimatförändringar

Klimatförändringarna har och kommer att fortsätta öka förekomsten av mer extrema väderförhållanden. Klimatförändringarna kommer att leda till både mer torka och större nederbördsmängder, vilket sätter högre press på infrastrukturen under mark. Extra torrt väder leder ofta till ett ökat behov av rengöring av infrastruktur under mark och vattenledningar, eftersom flödet genom systemet under normala väderförhållanden resulterar i självrensning. Klimatförändringarna ökar också förekomsten av akuta nederbördsmängder, vilket sätter press på kapaciteten i dagvattensystemen. Systemen har inte kapacitet för att inrymma de extrema vattennivåerna, vilket leder till översvämningar och skada på omgivande infrastruktur. En ökning av medeltemperaturen leder till hygienproblem i försörjningssystemet för dricksvatten, eftersom förekomsten av bakterier ökar. UIM-tjänster är avgörande för länder som anpassar sig till extrema väderhändelser som skapats av klimatförändringar.

Roll i samhället

Branschen kan inte verka oberoende av samhället utan är en del av det. Intressenternas förväntningar har vidareutvecklats från att enbart fokusera på att maximera företagens vinst inom lagens råmärken. Företagen förväntas nu bidra till det samhälle de är en del av, följa alla lagar och förordningar samt sociala normer och etiska affärsmetoder.

NORVA24S BIDRAG TILL ETT HÅLLBART SAMHÄLLE

Av den anledningen utgör hållbarhet själva kärnan i Norva24 och det vi gör. Det är en del av vårt syfte. Norva24s långsiktiga vision är att bli en europeisk marknadsledare och en föregångare, vilket innebär att vi vill fungera som en inspirationskälla även i hållbarhetsfrågor för UIM-industrin i Europa.

Miljö

Norva24s underhåll av infrastruktur under mark är en viktig faktor för en hållbar framtid och våra tjänster bidrar till FN:s globala mål för hållbar utveckling (SDG). Vi bidrar direkt till mål 6 – Rent vatten och sanitet för alla, och våra tjänster är också viktiga för mål 11 – Hållbara städer och samhällen samt mål 13 – Bekämpa klimatförändringarna. Ett strategiskt fokus för koncernen är att främja energieffektivitet i linje med mål 7 – Hållbar energi för alla.

För att bidra till ett mer miljövänligt samhälle har vi ett strategiskt fokus på att öka andelen gröna verksamheter förenliga med EU-taxonomin och minska vår relativa energiförbrukning:

- Öka andelen gröna verksamheter förenliga med EU-taxonomin (Totala rörelseintäkter från gröna verksamheter förenliga med EU-taxonomin/Totala rörelseintäkter)
- Minska den relativa energiförbrukningen från den egna verksamheten (kWh/Totala rörelseintäkter*100)

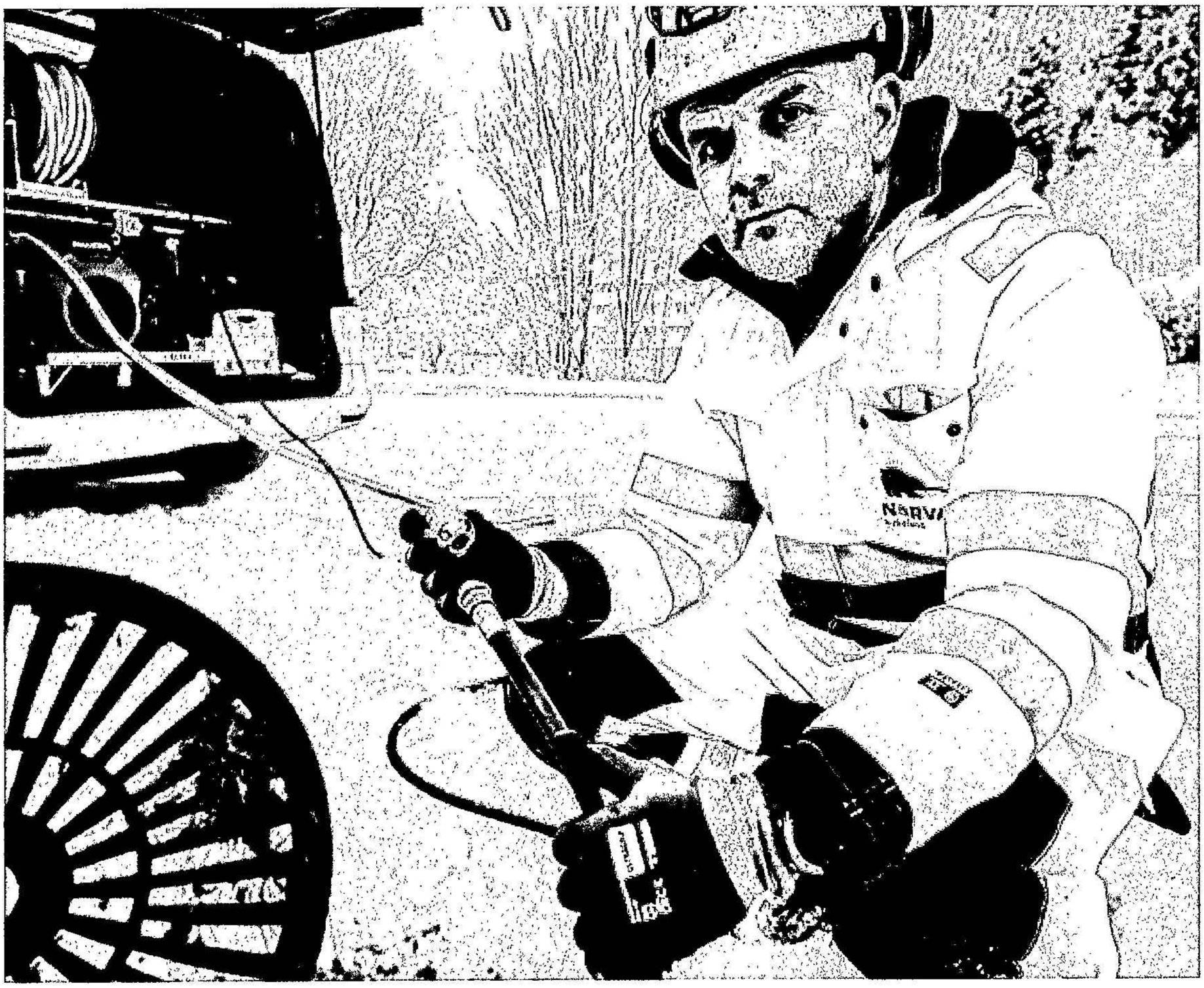
Socialt

Koncernens mål är att ligga steget före i fråga om kvalitet, hälsa, säkerhet och miljö (QHSE). Alla medarbetare i koncernen ska bidra till processen med ständiga förbättringar av både arbetsmiljö, arbetsprocesser, miljö, arbetsprocesser, miljöarbete och socialt ansvar. Vårt engagemang och löfte "Vi hjälper alltid!" möjliggörs genom vår företagskultur, som är djupt rotad i koncernen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010 71



För att säkerställa att våra medarbetare har en säker arbetsmiljö har Norva24 ett tydligt fokus på sociala faktorer som hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Vi arbetar för att motverka olyckor och annan arbetsrelaterad ohälsa genom korrekt utbildning och medvetenhet kring QHSE. För oss på Norva24 utgör hälsa och säkerhet själva grunden för vår verksamhet, och de flesta av våra operativa enheter är antingen redan certifierade eller håller på att certifieras enligt ISO 45001.

Etisk verksamhet

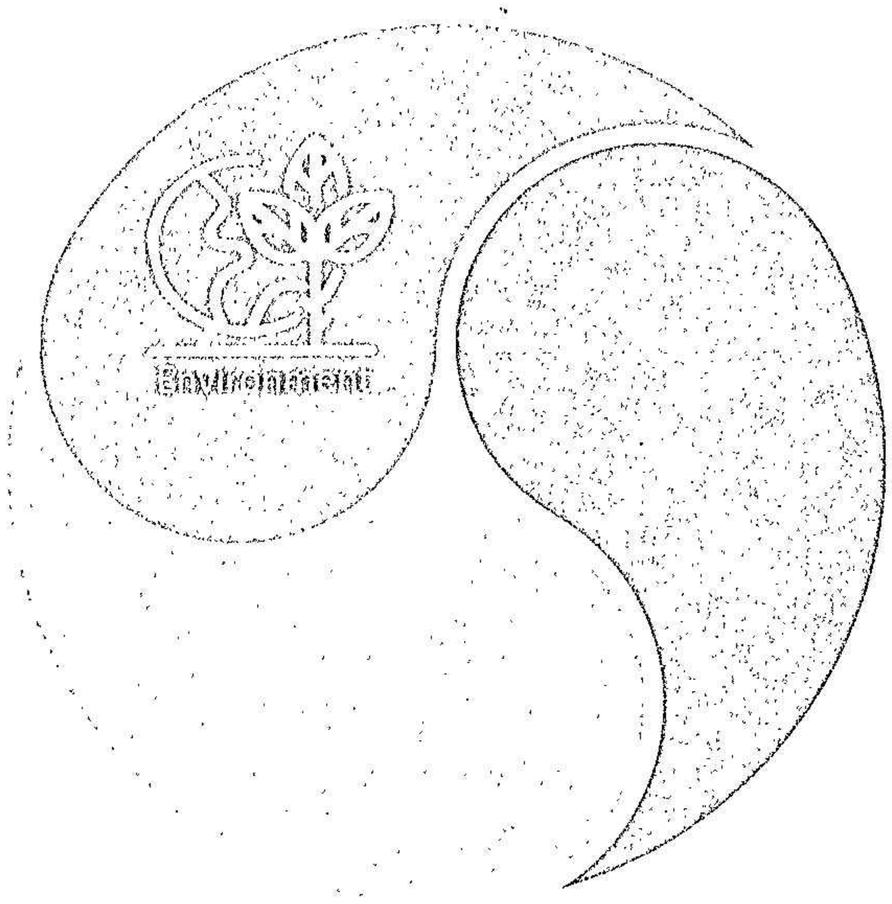
Norva24 definierar hållbar utveckling som en utveckling som tillgodoser nutidens behov utan att äventyra kommande generationers förmåga att tillgodose sina egna behov. Vi ska alltid agera som ett ansvarsfullt bolag som främjar hållbara metoder. Norva24 strävar efter att tillämpa etiska affärsmetoder i hela koncernen. Uppförandekoden, som är godkänd av styrelsen, ligger till grund för hur Norva24 ska bedriva en etisk verksamhet och minska risken för överträdelser på områden som konkurrensrätt, antikorruption, mänskliga rättigheter, skydd för personuppgifter, hälsa, säkerhet och miljö i samverkan med våra viktigaste intressenter. Norva24 genomför också en årlig granskning av mänskliga rättigheter i enlighet med OECD:s riktlinjer för ansvarsfullt företagande.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

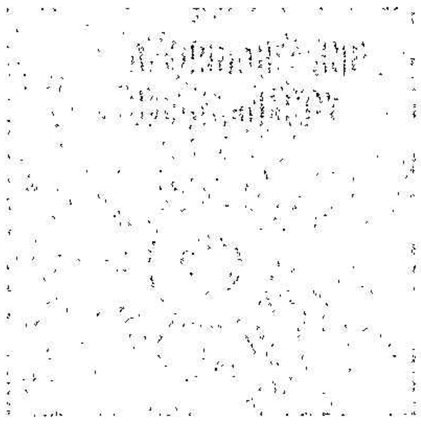
Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

Miljö

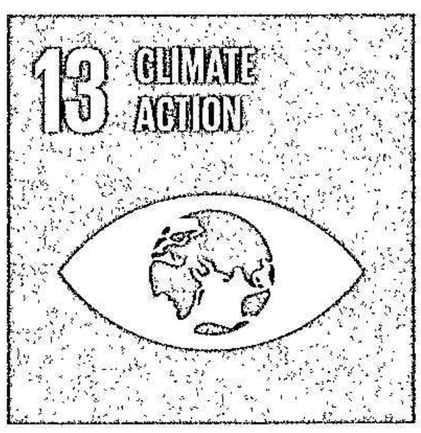
20230804010720











Norva24 vill vara en föregångare och inspirera till miljövänliga lösningar inom UIM-branschen. Som en ledande leverantör av UIM-tjänster erbjuder vi våra kunder lösningar som är avgörande för att samhället ska fungera. Vi har ett strategiskt mål att öka andelen gröna verksamheter förenliga med EU-taxonomin. Våra tjänster bidrar direkt till flera av FN:s globala mål:



- Mål 6: Säkerställa tillgången till, och en hållbar förvaltning av, vatten och sanitet för alla.



- Mål 11: Göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara.



- Mål 13: Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och konsekvenserna av dessa.



Öka andelen gröna verksamheter förenliga med EU-taxonomin
(Totala rörelseintäkter från gröna verksamheter förenliga med EU-taxonomin/Totala rörelseintäkter)

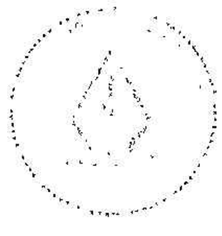
Dessutom vidtar vi aktivt åtgärder för att minska vår relativa energiförbrukning i samband med att vi utför våra tjänster. En effektivare ruttplanering, investeringar i ny utrustning med lägre energiförbrukning och andra energibesparingsinitiativ görs för att öka energieffektiviteten i verksamheten.

För att övervaka utvecklingen har vi infört ett nyckeltal som mäter relativ energiförbrukning i alla segment.



- Mål 7.3: Fördubbla den globala ökningen av energieffektivitet.

Minska den relativa energiförbrukningen från den egna verksamheten
(kWh/Totala rörelseintäkter*100)



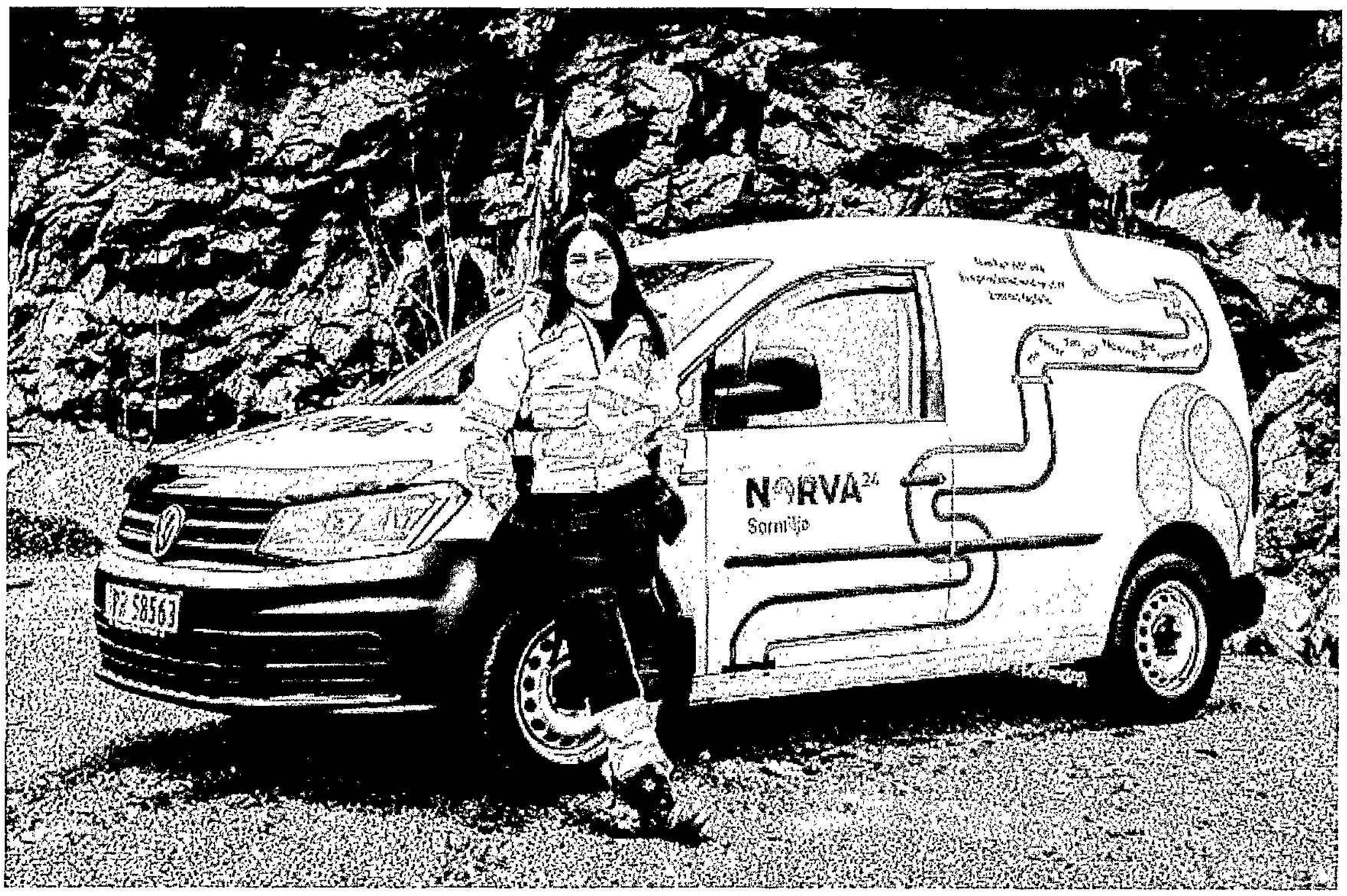
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VI HJÄLPER ALLTID!

20230804010 73

EU-taxonomins gröna verksamheter



EU-taxonomin är ett klassificeringssystem som har införts av Europeiska unionen för att anpassa den finansiella rapporteringen till EU:s strategi för en grön ny giv, och främja investeringar i hållbara verksamheter och skapa transparens och jämförbarhet inom unionen. Enligt taxonomin rapporterar vi andelen omsättning som är förenlig med EU:s mål för miljömässigt hållbara tjänster (gröna tjänster). Vi rapporterar också kapitalutgifter som andel av investeringar som stödjer gröna tjänster eller avsedda för omställningen av ej förenliga tjänster till gröna tjänster. Investeringar som inte anses vara kapitalutgifter i redovisningsstandarderna redovisas som driftsutgifter enligt taxonomin.

Taxonomiramen är under ständig utveckling. År 2022 är första gången som vi rapporterar om verksamheter som är förenliga med kraven i taxonomiramen. Förenligheten avser endast miljömålens begränsning av klimatförändringar och anpassning till klimatförändringar. *EU håller på att ta fram tekniska granskningskriterier* för sina övriga fyra miljömål (hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser, omställning till en cirkulär ekonomi, förebyggande och begränsning av miljöföroreningar samt skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem). Detta förväntas leda till en utökad rapportering i framtiden.

För att en tjänst ska anses vara taxonomiförenlig krävs att det kan fastställas att verksamheten

- gör ett väsentligt bidrag till ett eller flera av EU:s miljömål kan uppnås,
- inte orsakar betydande skada för något av EU:s övriga miljömål,
- utförs i överensstämmelse med EU:s sociala minimiskyddsåtgärder.

Enbart om samtliga tre krav uppfylls anses tjänsten vara miljömässigt hållbar av EU och klassificeras som en grön tjänst av Norva24. VIM-branschen är en integrerad del av välfungerande vattenförsörjningsnät och avloppsnät, och många av Norva24s tjänster inom kärnverksamheten omfattas av EU-taxonomin.

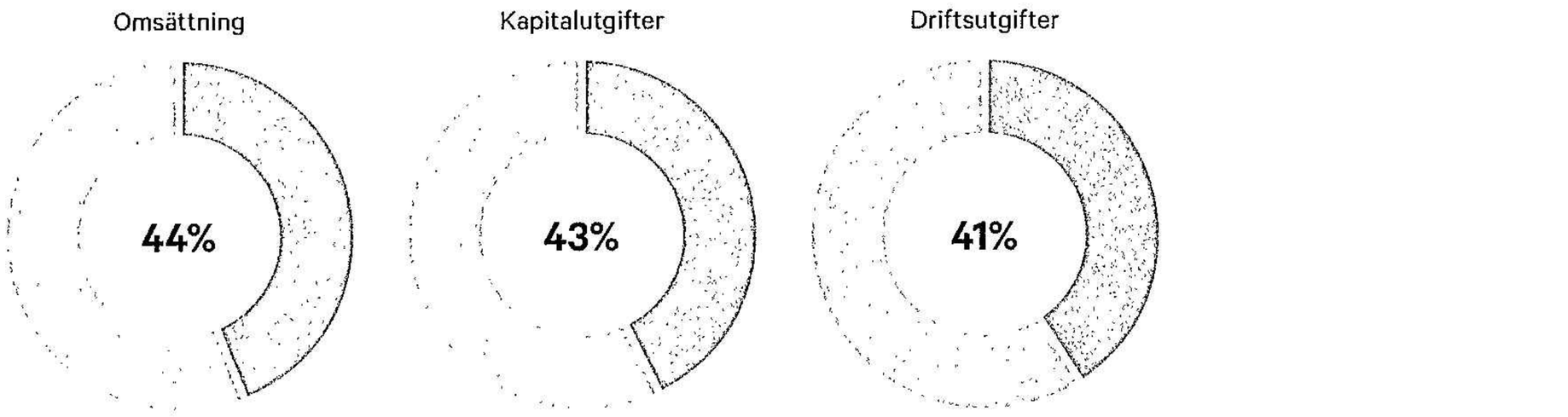
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

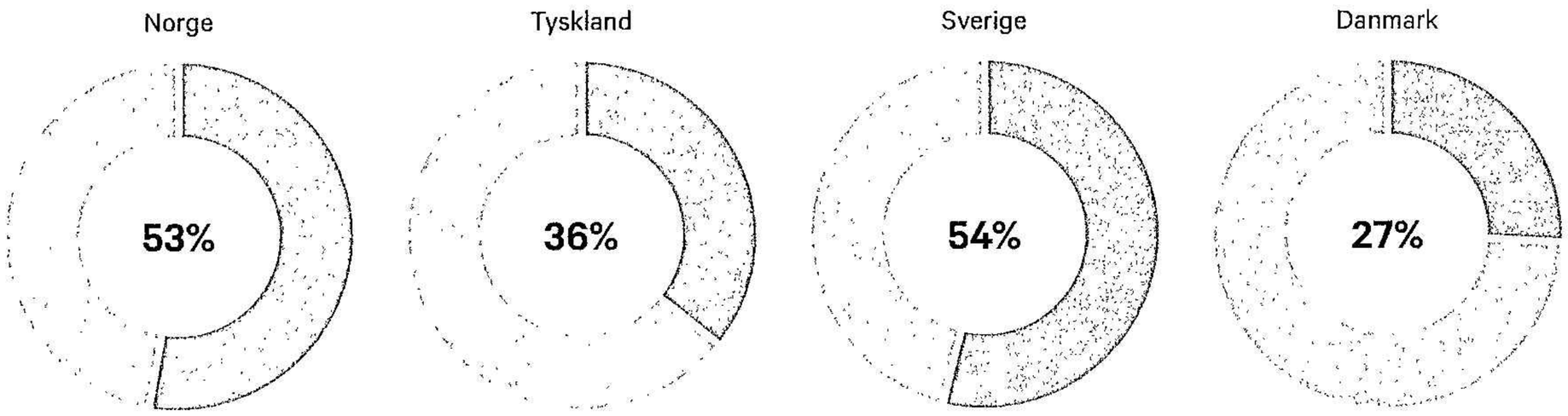
20230804010 74

VÄSENTLIGT BIDRAG

Taxonomiförenliga gröna tjänster för Norva24 under 2022



Taxonomiförenliga gröna tjänster (omsättning) per segment för Norva24



Omsättning
Omsättning definieras på samma sätt i taxonomin som intäkter i IFRS. För Norva24 innebär det att den totala omsättningen är samma som intäkterna från avtal med kunder. Vi har kartlagt taxonomiverksamheterna under de relevanta tjänster som Norva24 erbjuder och presenterar dem utifrån deras relativa bidrag till den totala omsättningen.

Capex (kapitalutgifter)
Gröna kapitalutgifter definieras som investeringar som stödjer omsättning förenlig med EU-taxonomin eller stödjer omställningen av ej förenliga till förenliga. Summa kapitalutgifter definieras som investeringar i andra immateriella tillgångar än goodwill, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderätter. Totala investeringar redovisas i noterna 10, 11 och 12 i koncernredovisningen som posterna Förvärvade vid rörelseförvärv och Nyinvesteringar. Norva24 redovisar gröna kapitalutgifter som relativ andel av kapitalutgifter förenliga med EU-taxonomin av totala kapitalutgifter.

Vid investeringar i fordon finns det inga angivna begränsningar för vilka tjänster sådana fordon kan utföra i samband med EU-taxonomin. Ett fordon som köps in för tömning av farligt avfall såsom oljeavskiljare, som för närvarande är en verksamhet som inte omfattas av taxonomin, kan likaväl användas för att tömma fettavskiljare vilket är en verksamhet som omfattas av taxonomin. Kapitalutgifter allokeras därför som andel av omsättningen, värderade på enskild dotterbolagsnivå.

Opex (driftsutgifter)
Totala driftsutgifter (Opex) omfattar direkta ej aktiverade kostnader avseende korttidsleasing och underhåll samt övriga direkta utgifter avseende det dagliga underhållet av koncernens relevanta tillgångar.

Driftsutgifter allokeras enligt samma principer som kapitalutgifter.

ORSAKA INTE BETYDANDE SKADA

Vi har gjort följande bedömning avseende kriteriet Orsaka inte betydande skada. Generellt gäller dessa EU-förordningar som lag och direktiven har införlivats i nationell lagstiftning i Norge, Tyskland, Sverige och Danmark.

Anpassning till effekterna av klimatförändringar
Fysiska risker följs upp och granskas regelbundet på lokal nivå. Relevanta anläggningar har lokala riskbedömningar avseende klimatrelaterade faror. De risker som beskrivs i de olika klimatscenarierna som presenteras av FN:s klimatpanel har en begränsad negativ påverkan på koncernen och utgör möjligheter att expandera

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VI HJÄLPER ALLTID!

20230804010750

Taxonomiområde	Taxonomiverksamhet	Norva24s tjänster	Förenliga	Omfattas	Omfattas inte
	Väsentligt bidrag		Miljömässigt hållbara verksamheter – gröna tjänster	Ej miljö-mässigt hållbara verk-samheter	Ej del av taxonomi-ramen
Vattenförsörjning, avloppsrening, avfallshantering och sanering	5.2 Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörj-ningssystem	Tjänster inom rörteknik – Relining	11%		
	5.4 Förnyelse av uppsamling och rening av avloppsvatten				
	5.5 Insamling och transport av ofarligt avfall i källsorterade fraktioner	Tömningstjänster – Septiktankar – Sandfång – Fettavskiljare – Andra våta eller torra massor	31%		
	5.8 Kompostering av biologiskt avfall	Kompostering av vått organiskt slam	2%		
Verksamheter som inte omfattas	11.2 Insamling och transport av farligt avfall (Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar) – Inkluderar spillolja Ej ratificerat av EU 2022	Tömning av farligt avfall – Oljeavskiljare – Annat farligt avfall			5%
	Verksamheter som inte omfattas *av den aktuella EU-taxonomin*	Tjänster inom rörteknik – *Inspektion av rör* – Provtryckning, läckage-sökning, täthetskontroller – Rengöring av rör Högtrycksspolning – Tankrengöring – Högtryck och ultrahögtryck Andra tjänster			51%
SUMMA OMSÄTTNING			**44%**	**0%**	**56%**

verksamheten, eftersom klimatförändringarna kommer att öka kraven på infrastrukturen under mark samt underhåll och förnyelse av sådana system.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
Norva24 har ett begränsat antal verksamheter som har bedömts relevanta för granskningskriteriet Orsaka inte betydande skada. Många av Norva24s tjänster förhindrar aktivt press från och utsläpp av avloppsvatten genom att stödja och underhålla den infrastruktur som andra aktörer har installerat.

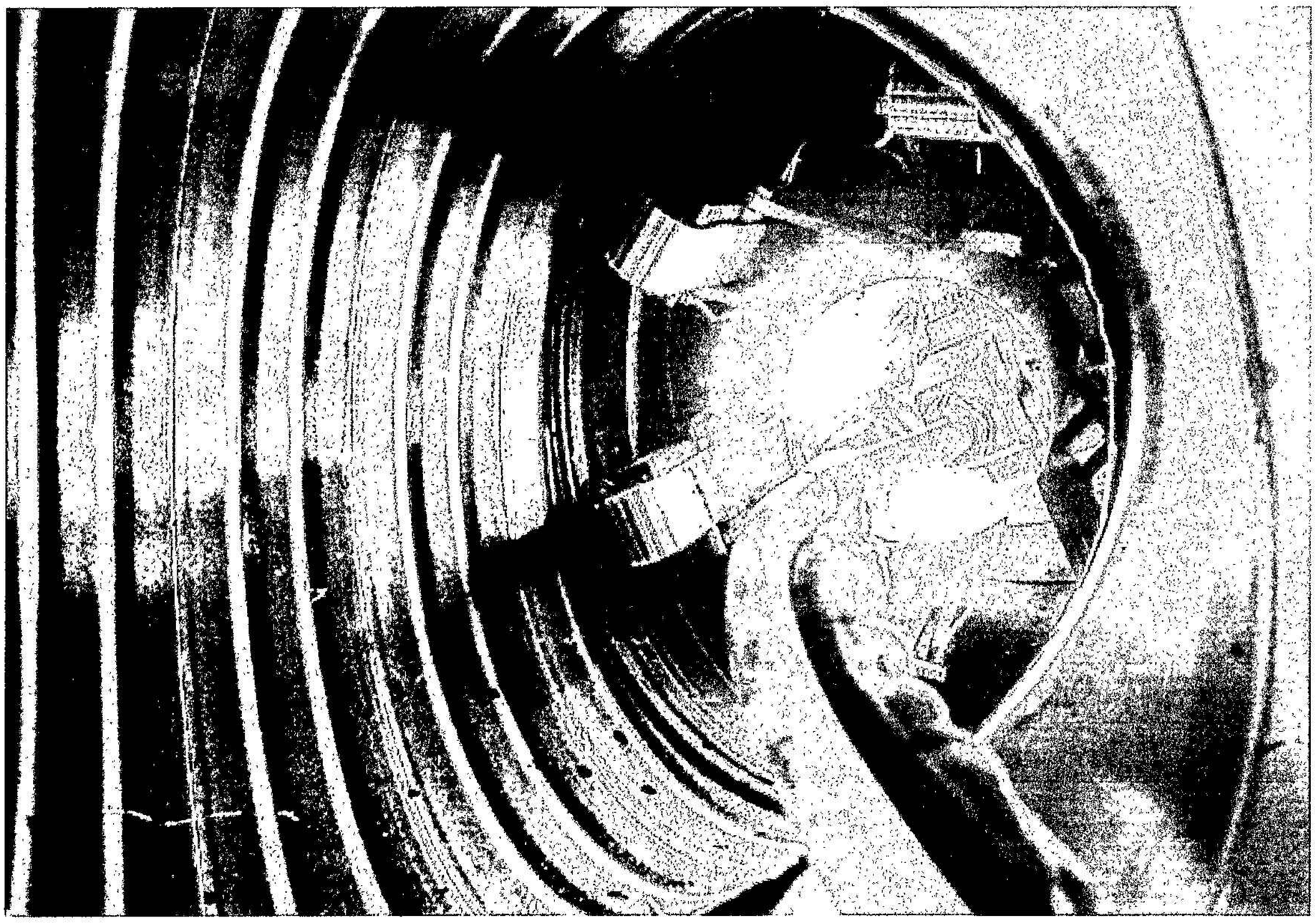
Omställning till en cirkulär ekonomi
Nedströms hantering av avfallsfraktioner är det mest väsentliga bidraget till en cirkulär ekonomi. Norva24 levererar samtliga avfallsfraktioner, i form av materialen som samlas in av sugbilarna, källsorterade till godkända anläggningar. Dessutom behandlar Norva24 avfallsfraktioner såsom slam från septiktankar, fett och oljekontaminerade blandningar, och omvandlar det till nya resurser som ren, näringsrik jord och rena oljefraktioner färdiga att återanvända och rent vatten som återförs till dagvattensystemet. Alla sådana verksamheter övervakas strikt av Norva24 både på det lokala planet och av nationella och lokala myndigheter.

Fordon i slutet av sin livscykel underställs studier där återanvändbarheten bedöms. Beroende på användningen under livscykeln för ett fordonschassi finns det möjlighet att återanvända påbyggnaderna med tankar och pumpinstallationer på ett nytt chassi, vilket väsentligt minskar de ekonomiska investeringarna och miljöpåverkan. Vid andra tillfällen kan det vara möjligt att öka livslängden

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010760



genom reparationer, och väga investeringen mot framtida förväntad nedtid och reparationskostnader för äldre fordon.

De fordon där slutsatsen av analysen blir att återanvändning inom koncernen inte är ekonomiskt gångbart säljs på öppna marknaden, så att fordonen inte behöver skrotas.

Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar
Det görs en riskanalys för alla tjänster som utförs av Norva24 som en del av QHSE-systemet och ISO-certifieringarna. Om utförandet av en tjänst medför en ökad risk för miljöföroreningar måste operatörerna vidta nödvändiga åtgärder för att minska risken till en acceptabel nivå. Det finns en inneboende risk inom branschen som inte helt kan elimineras, men Norva24 har koncernövergripande system för att dela kunskap och bästa praxis för att minska risken.

Vissa av koncernens taxonomiförenliga verksamheter omfattas av EU-förordningar. Det finns särskilda krav på den miljöanpassade komposteringsanläggningen utanför Bergen, där slam från septiktankar komposteras till näringsrik jord som används inom jordbruk och trädgårdar. Anläggningen innehar alla lokala och nationella tillstånd på dylika anläggningar, och det är av största vikt för Norva24 att begränsa den negativa påverkan på den lokala miljön. Omfattande åtgärder har vidtagits för att begränsa läckage och odörer.

Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem
Norva24s verksamheter anses inte ha någon väsentlig påverkan och bedömningarna avseende biologisk mångfald har begränsats till att bedöma att placeringen av våra verksamheter inte påverkar skyddade områden.

SOCIALA MINIMISKYDDSÅTGÄRDER
EU-taxonomin har infört minimistandarder för företag när det gäller sociala minimiskyddsåtgärder för att säkerställa att förenliga tjänster inte utnyttjar det samhälle som verksamheten är en del av på ett negativt sätt. Norva24 övervakar sociala minimiskyddsåtgärder på koncernnivå och har infört rutiner och förfaranden när det gäller antikorruption, rättvis konkurrens, beskattning och mänskliga rättigheter. En årlig granskning av mänskliga rättigheter genomförs för koncernen i enlighet med OECD:s riktlinjer för ansvarsfullt företagande. Rapporteringen av dessa poster återfinns i kapitlet Etisk verksamhet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010777

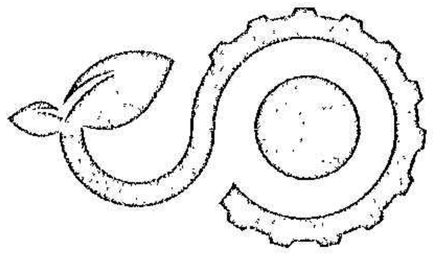
Övriga miljöinitiativ



En helt elektrisk bil

MINSKA RELATIV ENERGIFÖRBRUKNING

För att nå målen i Parisavtalet och världssamfundets klimatåtaganden måste UIM-branschen bidra till miljövänliga lösningar i fråga om hur våra tjänster utförs. Som den ledande UIM-leverantören i Nordeuropa måste Norva24 göra sin del och bidra i linje med intressenternas förväntningar för att nå dessa mål. Norva24 har satt upp ett strategiskt mål om att minska den relativa energiförbrukningen i verksamheten för att minska energiförbrukningen och utsläppen av växthusgaser. Detta nyckeltal är direkt kopplat till mål 7.3 Fördubbla den globala ökningen av energieffektivitet.



Minska den relativa energiförbrukningen från den egna verksamheten

(kWh/Totala rörelseintäkter*100)

Under 2022 följde vi upp detta nyckeltal noga för samtliga segment. Norge och Danmark, där vi har jämförelsetal från 2021, har båda gjort goda framsteg. Norge minskade sin relativa energiförbrukning från 4,90 under 2021 till 4,63 under 2022. Danmark minskade nyckeltalet väsentligt, från 6,22 under 2021 till 5,01 under 2022. Förbättringen berodde främst på ett stort fokus på operativ effektivitet i verksamheten, där Danmark hade ett högre utnyttjande av fordonen och bättre planering av uppdragen. Även Sverige och Tyskland mätte detta nyckeltal under 2022 och slutade på 5,21 respektive 2,73.

För Norva24-koncernen totalt uppgick den relativa energiförbrukningen till 4,12.

CERTIFIERING – MILJÖLEDNINGSSYSTEM – ISO 14001

ISO 14001:2015 anger krav på miljöledningssystem som en organisation kan använda för att förbättra sin miljöprestanda. Standarden är avsedd att användas av organisationer som vill hantera sitt miljöansvar på ett systematiskt sätt som bidrar till miljödelen av hållbarhet.

ISO 14001:2015 hjälper organisationen att uppnå de avsedda utfallen av sitt miljöledningssystem, vilket ger värde för både miljön, organisationen själv och berörda parter. I överensstämmelse med respektive organisations miljöpolicy kan de avsedda utfallen av miljöledningssystemet omfatta

- att stärka miljöprestandan,
- uppfylla efterlevnadskrav,
- uppnå miljömål.

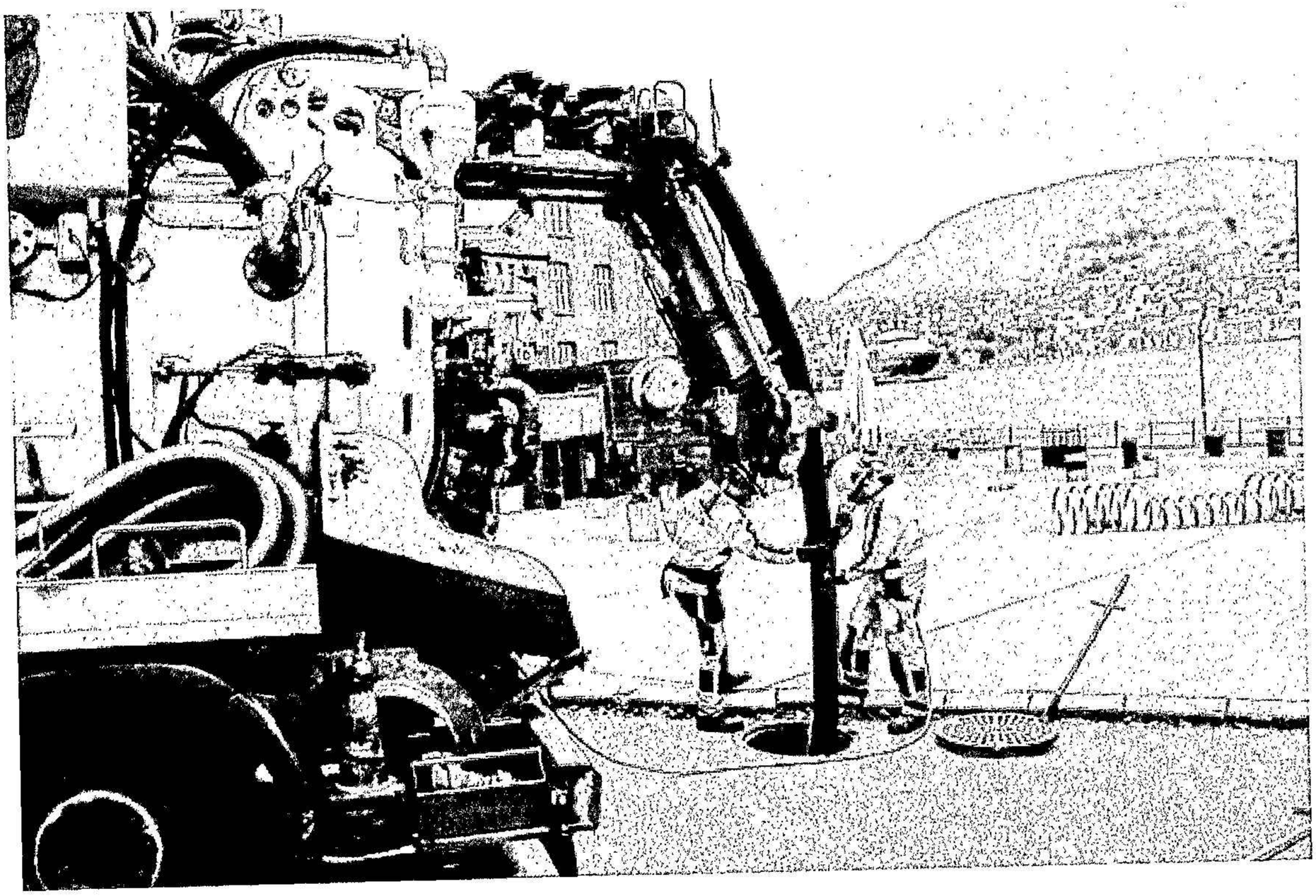
Norva24 innehar för närvarande certifiering enligt ISO 14001 för alla enheter i Norge och för alla enheter i Sverige utom en. I Danmark pågår arbete med certifiering.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010 78

Case: Mindre föroreningar i fjordarna med mer frekvent tömning av sandfång



Norva24 bedriver för närvarande ett projekt i samarbete med Bergens kommun i Norge som andra städer och kommuner borde titta närmare på. En systematisk uppföljning och tömning av sandfång leder till mindre föroreningar i närliggande fjordar. De preliminära resultaten visar att de flesta sandfång är för fulla för att ge önskad effekt, och att 30 procent är helt fulla vilket ger noll effekt.

Det projekt som Norva24 driver i samarbete med Bergens kommun är en del av det större projektet "Clean Water Bergen" som har pågått i många år.

Staden är en källa till föroreningar för de närliggande fjordarna, ofta till följd av översvämningar i dagvattensystemen. Flera städer i Norge har genomfört stora projekt för att få bort föroreningarna från staden, som slutar som avlagringar på botten av närliggande fjordar. Efterföljande mätningar har visat att de stora och dyra projekten har haft god effekt. Nästa fråga är hur fjordarna ska hållas rena genom att förhindra nya föroreningar i framtiden.

Sandfång spelar en avgörande roll i att förhindra och bromsa partiklar som förs med vattnet som sand, tungmetaller, mikroplaster och organiskt avfall från att komma ut i dagvattensystemen och sluta i fjordarna. Om sandfången töms och underhålls regelbundet och den uppfångade sanden tas om hand på ett korrekt sätt i reningsverk fungerar de även som reningsverk i sig som förhindrar föroreningar från att nå fjordarna.

Enbart i Bergen finns det över 15 000 sandfång som ägs av kommunen, utöver alla privatägda installationer. För att fungera optimalt bör ett sandfång tömmas när det är ungefär 60 procent fullt, vilket ger ett vattenlås som fångar upp sand och andra föroreningar så att de inte spolas ut i dagvattensystemet. Hur snabbt ett sandfång fylls varierar mycket beroende på de lokala förhållandena och sandfångets storlek.

I det nya projektet ingår insamlade datapunkter om plats, tidpunkt för tömning och sandnivå vid tömningen. Över tid kommer detta att skapa en omfattande databas över alla sandfång och hur ofta de måste tömmas. Traditionellt föreskriver denna typ av avtal bara tömning inom en viss tid.

De preliminära mätningarna i Bergen visar att 2/3 av alla testade sandfång låg över den rekommenderade nivån, och omkring 1/3 var helt fulla vilket inte ger någon effekt alls för att hindra sand och föroreningar från att spolas ut i dagvattensystemet och sluta i fjordarna. De detaljerade mätningarna och kartläggningen har visat att tömningsfrekvensen måste ökas för att sandfången ska fungera optimalt. Mätningarna av sandnivåerna före tömning tar bara några minuter men ger värdefull information inför planeringen av nästa tömning och övervakningen av systemet som helhet.

Att tömma sandfången är en bra försäkring mot översvämningar, det håller sand och föroreningar borta från fjordarna och minskar den allmänna pressen på infrastrukturen under mark. Tömning av sandfång är en tjänst som ingår i Norva24s kärnverksamhet och utförs av alla Norva24s koncernföretag.

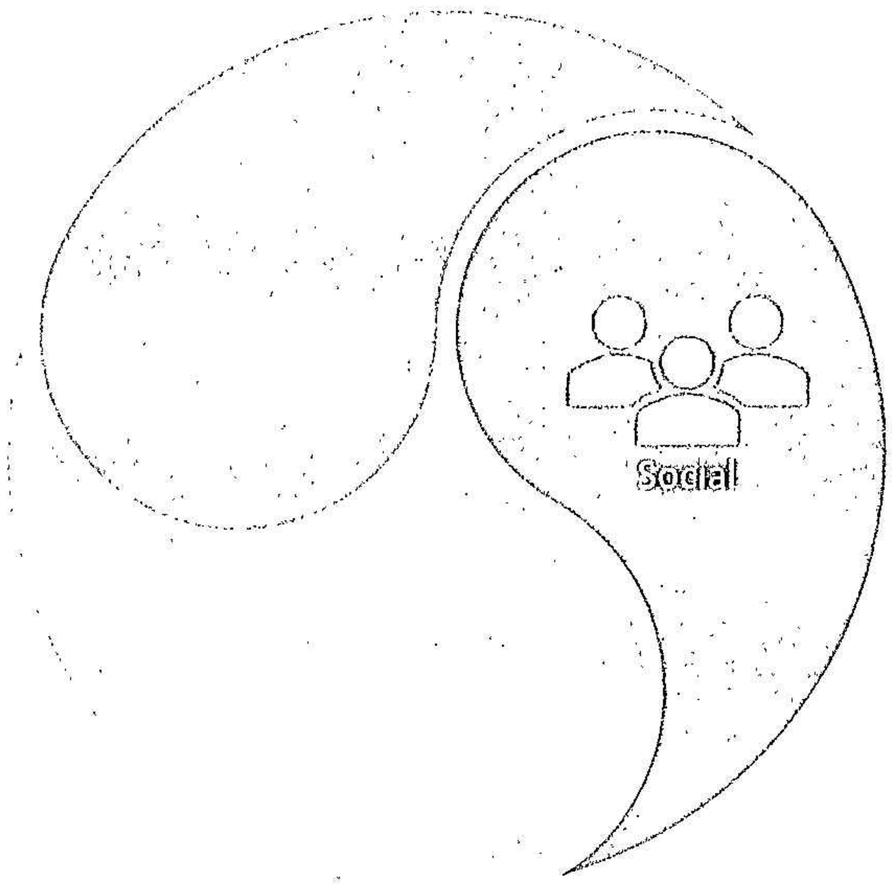
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

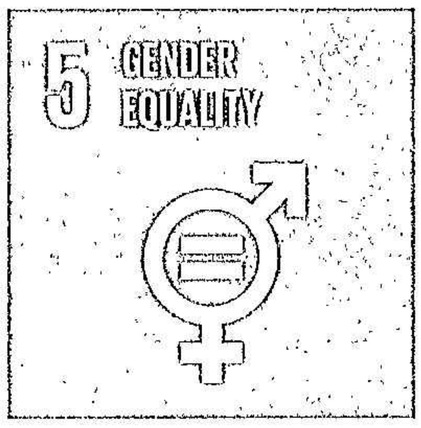
Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

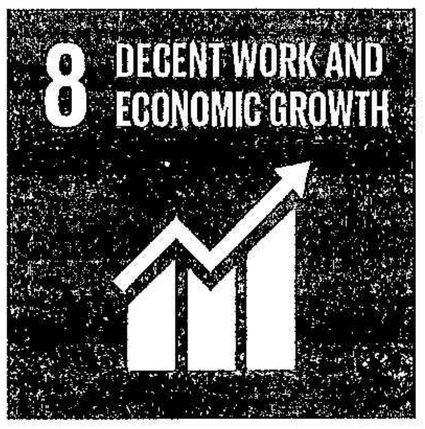
VALIDATED AUDITOR

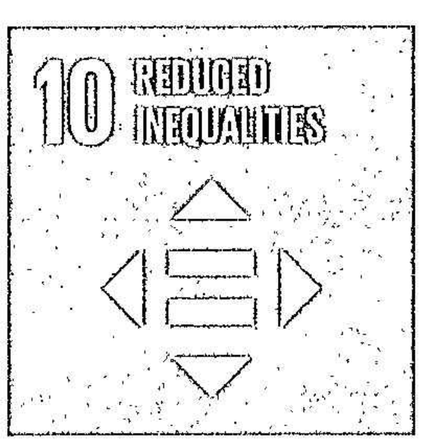
20230804010790

Socialt





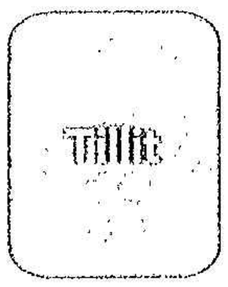




Norva24s medarbetarfilosofi bygger på våra värderingar: tillit och passion. Vår uppfattning är att när medarbetarna lär sig och samarbetar kan organisationen skapa en positiv arbetsmiljö och leverera bättre resultat. Medarbetare som arbetar tillsammans mot ett gemensamt mål delar information och kunskap och använder varandras styrkor, vilket främjar Norva24s verksamhet och kunder samt samhället i stort. När det gäller ledare inom organisationen förväntar sig Norva24 att de alltid agerar som förebilder och följer koncernens värderingar.

VÄRDERINGAR OCH VIKTIGA PRINCIPER

Dessa värderingar är vägledande för vår verksamhet



- Vi levererar det som är överenskommet
- Vi är kompetenta och levererar professionellt med kvalitet och precision
- Vi ser och förstår kundernas behov
- Vi visar beslutsamhet genom att få saker gjort, och söker hjälp från andra när det behövs för att få jobbet gjort



- Vi har passion för vårt jobb och en vilja att alltid hjälpa till
- Vi är fokuserade på att hitta lösningar och ha ett positivt bemötande när vi träffar kunder och kollegor
- Vi är okomplicerade och informella
- Vi träffar kunder och kollegor med ett leende

SOCIALA NYCKELTAL

Korttidssjukskrivningar: 5,6% (6,0%)
Långtidssjukskrivningar: 3,2% (3,6%)
Summa sjukskrivningar: 8,8% (9,7%)
Antal anställda: 1 632 (1 450)
Andel kvinnliga anställda: 13% (12%)
Antal incidenter som ledde till frånvaro: 28 (34)

ANSTÄLLDA I KONCERNEN

Under 2022 hade Norva24 cirka 1 600 anställda på sina 75 lokala filialer. Fördelat per funktion är omkring 80 procent av våra anställda operativa och omkring 20 procent är administrativa i sina roller.

Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen är viktigt för Norva24. Medarbetarengagemang är helt avgörande och vi kommer att gå vidare med åtgärderna för att skapa en attraktiv arbetsplats där våra anställda kan utvecklas och trivas. Som ett ledande bolag i UIM-industrin kan Norva24 skapa många möjligheter till utbildning och utveckling för alla medarbetare. Vårt serviceutbud kräver kunniga operatörer, och vi strävar efter att ha en företagskultur där vi delar bästa praxis, lär oss av varandra och uppmuntrar rotation för att prova på nya arbetsuppgifter. Alla anställda i koncernen genomgår ett "kompis-system", och de måste även ta del av Norva24 School när de blir anställda. Där får de nyanställda skräddarsydd träning och utbildning tills de känner sig trygga med sina arbetsuppgifter.

QHSE OCH SÄKERHET PÅ ARBETET

Norva24 har ett tydligt fokus på hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Vi arbetar för att motverka olyckor och annan relaterad ohälsa. Grundtanken är att alltid följa internationella konventioner om mänskliga rättigheter och arbetsrätt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010800

Norva24 är exponerat mot arbetsrelaterade hälso- och säkerhetsrisker. Vi bedriver verksamhet i potentiellt farliga miljöer och situationer som exponerar medarbetarna för risker hänförliga till hälsa och säkerhet. De huvudsakliga riskerna är trafikolyckor, arbete med och hantering av avfallsprodukter – såväl vätskor som fast material samt arbete med komplex utrustning i arbetsmiljöer med inneboende risker. Alla incidenter kan potentiellt leda till personskador och sjukdom.

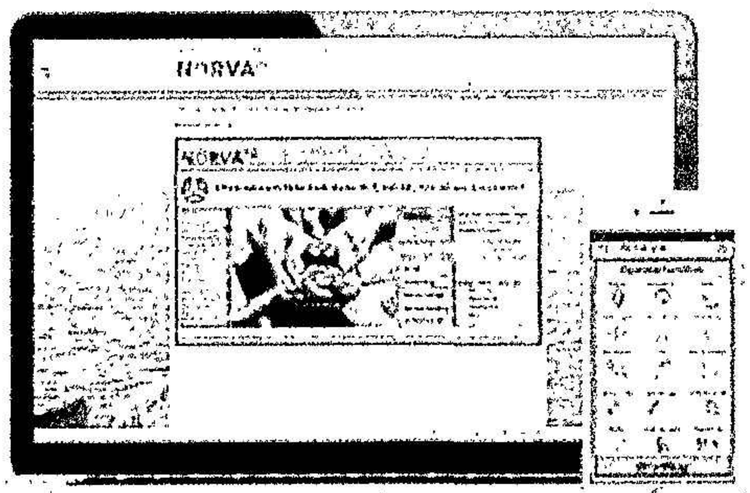
Eftersom Norva24 utför många av sina uppdrag på kundernas fastigheter och anläggningar finns det också en risk för brister i kundernas arbetsmiljöarbete som kan ha en negativ påverkan på Norva24, oavsett Norva24s egna åtgärder för att uppnå en säker arbetsmiljö.

Kvalitet, hälsa, säkerhet och miljö (QHSE) utgör en viktig del av medarbetarkulturen på Norva24. QHSE-processerna är främst organiserade och samordnade på lands- och lokal filialnivå. Norva24 har interna kvalitetskontrollåtgärder på plats och arbetar för att de anställda ska ha nödvändig kunskap om QHSE och relaterade processer, upprätthåller rutiner och höga hälso- och säkerhetsstandarder för att undvika att bryta mot QHSE-regler på landsnivå eller lokal nivå.

Norva24 har tagit fram ett eget webbaserat QHSE-ledningssystem, som först började användas i Norge, med innehåll, struktur och dokumentation som uppfyller kraven från standarderna ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001 (interna kontrollbestämmelser). Systemet ger tillgänglig och uppdaterad information om ämnen som processer, brott mot dessa, etiska regler, riskanalys och information om tjänsterna dygnet runt för de anställda. Dessutom har Norva24 i Norge ett förtroende- och säkerhetsdelegeringssystem samt ett arbetsmiljöråd som håller regelbundna QHSE-möten och ger och tar emot feedback om QHSE-system och tillhörande rutiner genom online-portalen. Under 2022 lyckades det svenska segmentet erhålla certifieringar för ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001 för alla sina enheter utom det senaste förvärvet. Det danska segmentet håller för närvarande på att certifieras.

Under 2022 inträffade 28 (34 under 2021) olyckor som ledde till frånvaro.

QHSE och säkerhet på arbetsplatsen



Norva24s portal och mobilapplikation ger anställda tillgång till att uppdatera information kring QHSE och arbetssäkerhet som inkluderar rutiner, etiska regler, riskanalysverktyg, service information och överträdelserapporter. Dokumentationen är säkrad (används på telefoner).

ATTRAKTIV ARBETSPLATS

Vi arbetar aktivt och kontinuerligt för att skapa en attraktiv arbetsplats. Detta återspeglas i koncernens personalstrategi, som syftar till att säkerställa att vi kan locka, behålla och stimulera den personal som krävs för att bäst kunna tillgodose verksamhetens behov. Nästan 5 procent av de anställda har även ett ägarintresse i Norva24, vilket uppmuntrar och motiverar de anställda i deras jobb och karriär.

Vi främjar medarbetarengagemang så att varje individ känner sig involverad och kan påverka arbetet. Koncernen främjar mångfald, inkludering och lika möjligheter på arbetsplatsen. Norva24 har nolltolerans mot alla former av diskriminering och trakasserier.

Arbetet i koncernens HR-funktion utförs på lokal nivå eller inom de lokala filialerna, vilket bidrar till en bättre förståelse för lokala marknadsförhållanden. Vi arbetar med prestationshantering för att styra och leda verksamheten mot att sätta upp övergripande mål. Fokus ligger på att säkerställa att varje medarbetare och team bidrar på bästa sätt till det som är viktigast för vår framgång. Syftet är att driva utvecklingen i organisationen som är i linje med vår strategi – tydliggöra prioriteringar och skapa engagemang bland medarbetarna. Vi är medvetna om vilken betydelse alla former av feedback har, eftersom den hjälper oss att växa som bolag och professionellt som individer.

Vissa medarbetare omfattas av kollektivavtal och andra avtal med fackföreningar. Sådana avtal omförhandlas från tid till annan.

CERTIFIERING – HÄLSA OCH SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN – ISO 45001

ISO 45001 anger kraven för ett arbetsmiljöledningssystem och ger vägledning för hur det ska användas, för att hjälpa organisationer att få säkra och sunda arbetsplatser genom att förhindra arbetsrelaterade skador och ohälsa samt proaktivt förbättra arbetsmiljön.

Standarden kan tillämpas på alla organisationer som vill införa och upprätthålla ett arbetsmiljöledningssystem för att förbättra hälsa och säkerhet, eliminera faror och minimera arbetsmiljörisker (däribland systembrister), dra nytta av möjligheter med en god arbetsmiljö och åtgärda avvikelser i arbetsmiljöledningssystemet med koppling till dess verksamheter.

ISO 45001 hjälper en organisation att uppnå de avsedda utfallen från arbetsmiljöledningssystemet. I överensstämmelse med organisationens arbetsmiljöpolicy kan de avsedda utfallen av arbetsmiljöledningssystemet omfatta

- ständiga förbättringar av arbetsmiljöprestationer,
- uppfyllande av rättsliga och andra krav,
- uppnå arbetsmiljömålen.

Norva24 innehar för närvarande certifiering enligt ISO 45001 för alla enheter i Norge och för alla enheter i Sverige utom en. I Danmark pågår arbete med certifiering.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010811

Case: Lika möjligheter för alla på Norva24



Norva24 tror att det finns möjlighet för alla att göra ett bra jobb oavsett bakgrund. Vi letar efter unika medarbetare som vill leva upp till vårt motto: "Vi hjälper alltid" och vi vill ha mångfald för att skapa en bra arbetsplats som genererar värde. Som en del av denna avsikt har Norva24 ingått ett samarbetsavtal med den norska Sunnaasstiftelsen. Stiftelsen hjälper människor som varit utsatta för allvarlig sjukdom eller skada, och har rehabiliteringsbehov, att bemästra sin nya livssituation.

Det började med Sven-Erik Fonnes, som 20 år tillbaka råkade ut för en för en tragisk olycka som förlamade honom från midjan och ner. Innan olyckan hade Sven-Erik Fonnes en dröm om att bli lastbilsförare, och trots förlamningen har den drömmen blivit verklighet. Idag kör han lastbil åt Norva24s filial i Birkeland i Norge. Den mesta tiden går åt till att köra jord, blött organiskt slam och träflis kopplat till filialens UIM-aktiviteter. Under 2021 fick Sven-Erik en helt ny specialbyggd Scania. Det är en anpassad lastbil med hiss, gas och broms på handkontroll. Allt sköts med armarna, och bilen kan också användas med vanliga pedaler.

Under 2022 har Norva24 investerat i ett nytt släp till Sven-Eriks specialanpassade lastbil. Släpet är anpassat till Sven-Eriks behov, men även till Norva24s behov. Vissa delar i det nya släpets konstruktion är tillverkade av aluminium i stället för stål, vilket ger en nettoökning av transportkapacitet. Att kunna transportera mer last per körning håller i sin tur nere kostnaderna, men minskar också den relativa energiförbrukningen.

För att hjälpa Sven-Erik i arbetet har anslutningen mellan lastbil och släp anpassats så att luft, tryckluft och el kopplas in automatiskt, vilket minskar behovet av manuell hantering. Baklämmen sköts hydrauliskt från lastbilshytten. Det finns även andra små detaljer som måste lösas, som den obligatoriska varningsskylten "Lång Last" som kan ändras inifrån hytten för att minska antalet gånger som Sven-Erik måste klättra de nästan två meterna upp i hytten.

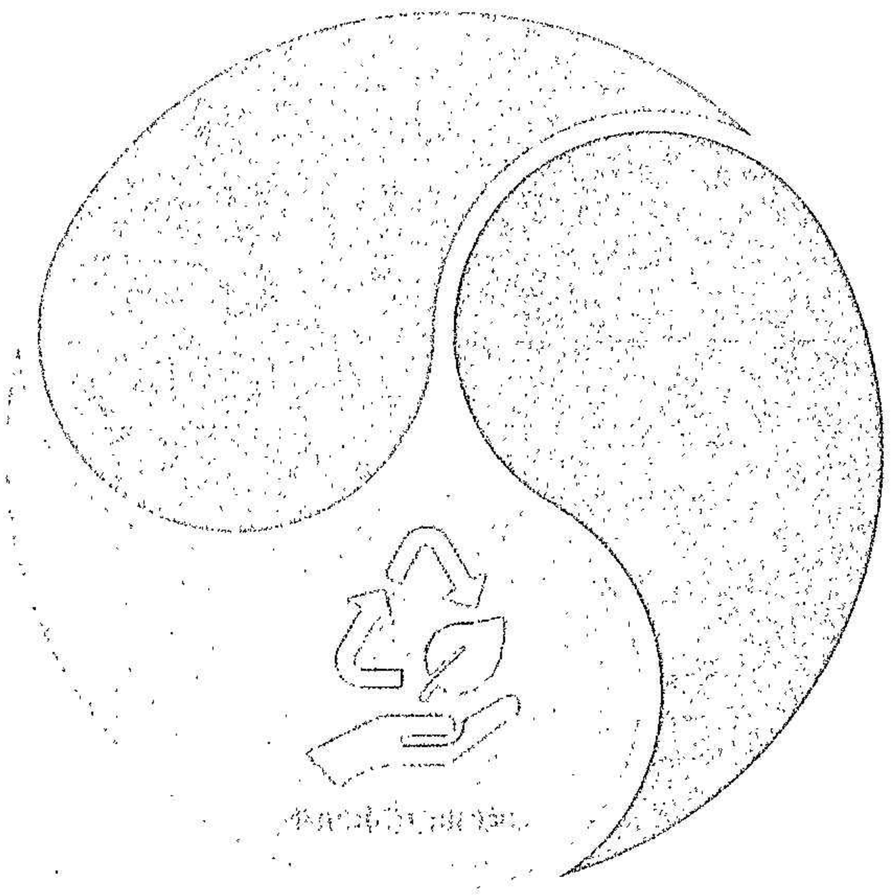
–Vi hoppas att Sven-Erik och hans lastbil ger inspiration till andra aktörer inom transportbranschen, precis som han är en inspiration för oss. Vi gör inte detta av välgörenhet, det är ett affärsbeslut för oss på Norva24 och fördelarna överstiger med råge kostnaderna för att anpassa lastbilen, säger Tore Hansen, VD för Norva24 Norge.

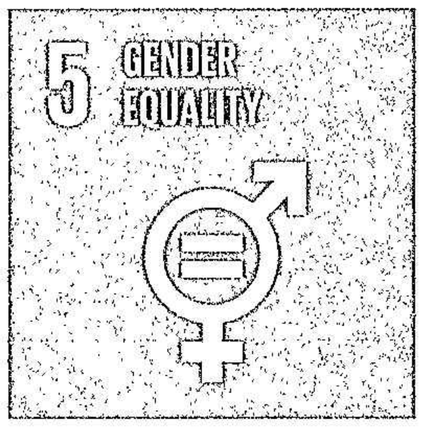
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

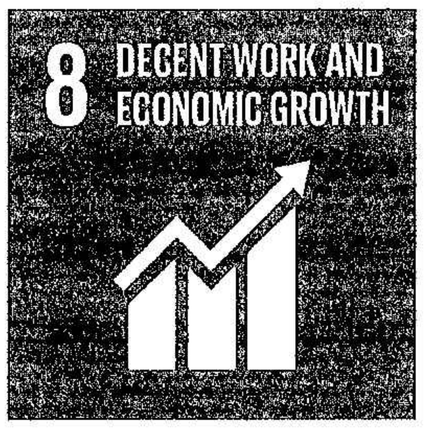
Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

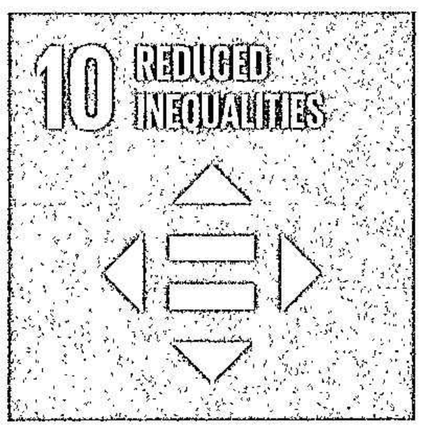
Etisk verksamhet

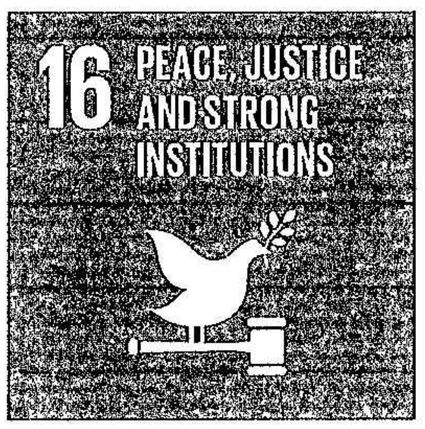
20230804010820











Som en ledande leverantör av UIM-tjänster är det viktigt att Norva24 är en pålitlig partner till våra kunder, leverantörer och andra relevanta intressenter i de samhällen där vi verkar. Vi hanterar alla våra affärsrelationer med integritet och professionalitet. Alla medarbetare och andra berörda parter måste följa tillämpliga lagar och regler samt våra interna styrdokument och riktlinjer. Särskild vikt läggs vid att minska risken för överträdelser i fråga om mänskliga rättigheter, antikorruption, finansiell rapportering och beskattning, konkurrenslag och dataskydd. Koncernens uppförandekod som antagits av styrelsen ger en ram i fråga om affärsetik som gäller för alla anställda.

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Norva24 har tagit fram en struktur för styrdokument, inklusive uppförandekoden och riktlinjer, som är avsedd att förankra ansvarsfullt företagande i hela organisationen. Som en del av minimiskyddsåtgärderna i EU-taxonomin har vi genomfört granskning av mänskliga rättigheter i enlighet med kraven i OECD:s riktlinjer för ansvarsfullt företagande. Granskningen av mänskliga rättigheter görs årligen, där vi kartlägger och bedömer negativ påverkan i frågor som rör mänskliga rättigheter i vår verksamhet, våra leverantörskedjor och andra affärsrelationer. Inga väsentliga risker eller negativ påverkan avseende mänskliga rättigheter har konstaterats. De geografiska områden där Norva24 verkar rankas sammantaget bland de bästa länderna i världen när det gäller mänskliga rättigheter.

ANTIKORRUPTION OCH MUTOR

Korruption är en stor risk i fråga om hållbar utveckling och medför även risker för bolaget. Norva24 stödjer rättvis och fri konkurrens genom professionell uppföljning av upphandlingar, anbud och kontrakt, utan prisfixning eller annat missbruk av vår marknadsställning.

Norva24 har en visselblåsarfunktion som gör det möjligt för medarbetare och personer utanför bolaget att rapportera misstänkta oegentligheter anonymt via internet eller telefon.

Systemet drivs av en oberoende extern serviceleverantör, 2Secure, som fungerar som mellanhand mellan visselblåsaren och bolaget för att öka oberoendet i och förtroendet för lösningen.

Administratörerna på 2Secure tar emot observationen och har en dialog med visselblåsaren genom hela processen. Alla inkommande fall hanteras av särskilt utsedd personal på 2Secure med gedigen erfarenhet, för att säkerställa en korrekt och effektiv hantering. Norva24 får en rekommendation för vidare åtgärder i samtliga fall.

LEVERANTÖRER OCH UPPHANDLING

Norva24 samarbetar med många underentreprenörer och leverantörer. Vi förlitar oss på tredje parter för leveranser av diesel, avfallshantering och viss upphämtning av slam från septiktankar, liksom med avseende på köp av UIM-tjänstematerial, personlig skyddsutrustning samt finansiering eller köp av utrustning och fordon. Vi investerar också i, och använder mer teknisk utrustning som en del av vårt erbjudande, till exempel kameror, robotar och sensorer.

De största leverantörerna till koncernen avser tillverkningen av Norva24s fordon som mestadels leasas via ett finansinstitut. Norva24 använder även IT-mjukvara och IT-plattformar för att stödja verksamheten.

I enlighet med Norva24-modellen följer koncernen en decentraliserad strategi för inköp av leveranser. Inköp görs i allmänhet på nationell nivå eller lokalnivå, vilket diversifierar basen för koncernens leverantörer och minskar beroendet av specifika leverantörer för koncernens verksamhet. Vissa koncernövergripande upphandlingar arrangeras genom en formaliserad process genom land- och koncernnivåhantering, inklusive utvalda gemensamma programvaruplattformar, försäkringar, fordon och bränsle, vilket gynnar koncernen genom att sänka kostnaderna och höja effektiviteten.

Alla leverantörer måste följa Norva24s riktlinjer, lokal lagstiftning och andra branschstandarder vad gäller bland annat miljö,

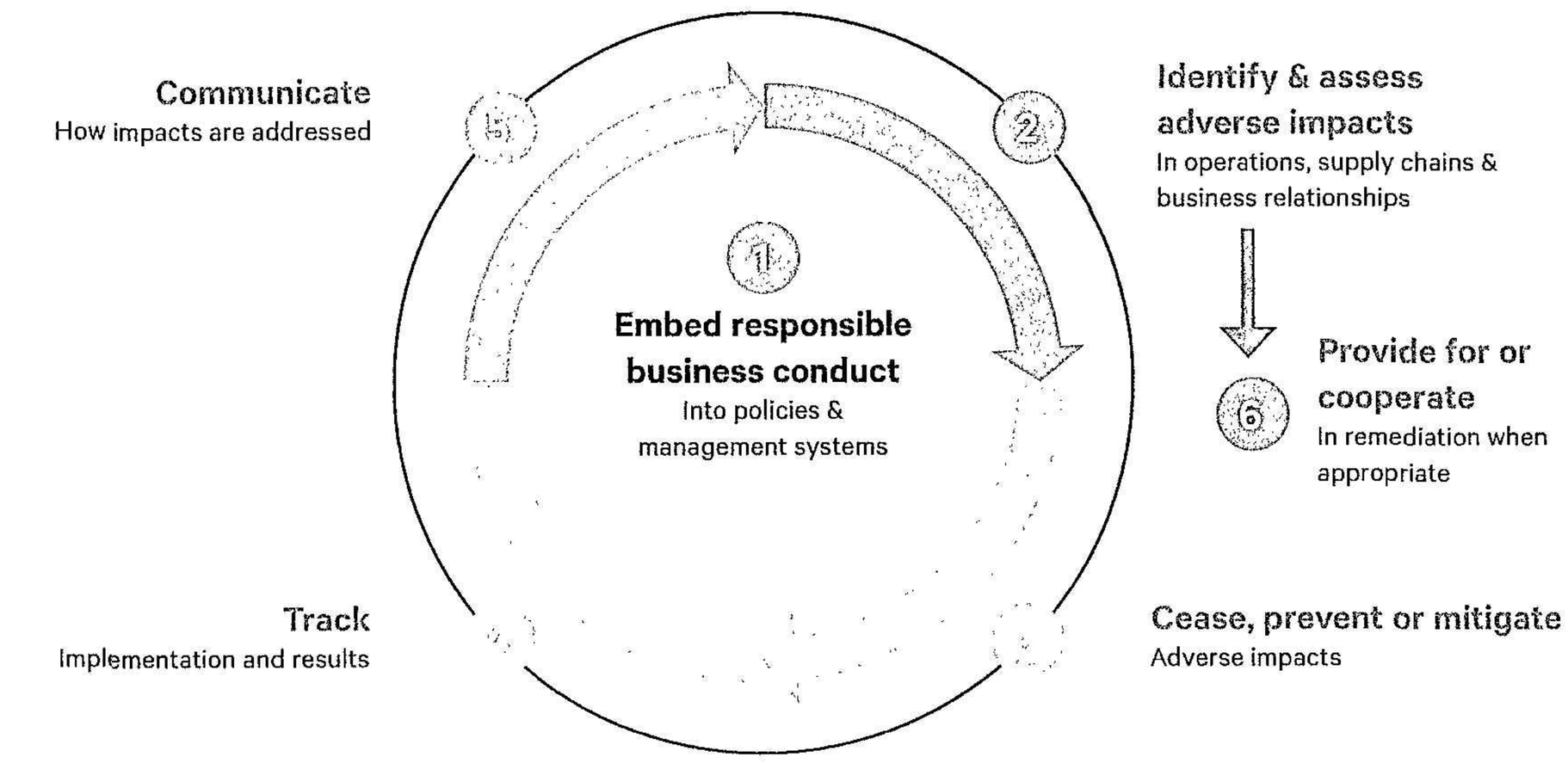
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010830

OECD risk-based due diligence process and supporting measures

Due diligence process and supporting measures.



Källa: OECD

arbetsmiljö, antikorruption, mänskliga rättigheter och yrkesetik. Leverantörerna är nästan uteslutande baserade i våra geografiska verksamhetsområden i Nordeuropa.

FINANSIELL RAPPORTERING OCH BESKATTNING

Norva24 följer alla lokala lagar och regler som gäller finansiell rapportering. Vi anlitar oberoende revisorer för att kontrollera alla utom de allra minsta enheterna, som inte måste revideras enligt lag. Efterlevnad av skatteregler kräver både att följa vad som är skrivet i lagen, men även avsikten med lagen. Norva24 anser att skatt ska betalas i det land där vinsterna görs. Koncernen använder skatteplanering för att ansvarsfullt minimera skattekostnaden inom respektive skattejurisdiktion. Internationell skatteplanering är begränsad till att undvika dubbelbeskattning och principerna om internprissättning inom koncernen följer OECD:s regler och riktlinjer.

DATASKYDD OCH INTEGRITET

Datasekretess och dataskydd är av stor betydelse för Norva24. För att kunna bedriva sin verksamhet behandlar och lagrar Norva24 en mängd olika personuppgifter. Vi är medvetna om att datasekretess och dataskydd är ett ständigt pågående projekt som kräver kontinuerliga förbättringar. Våra processer har utformats för att skydda sekretess, integritet och tillgång till information och data. Vi strävar ständigt efter att upprätthålla höga standarder av säkerhet och sätter av resurser för att följa all tillämplig lagstiftning och förordningar, inklusive GDPR.

IT- OCH CYBERSÄKERHET

IT-systemen och digitaliseringen inom Norva24 ska stödja Norva24s verksamhetsstrategi, direkt eller indirekt, för att hantera information och ska vara en integrerad del för att uppnå verksamhetsmålen. Norva24 upprätthåller och driver en IT-plattform för att säkerställa kontinuitet i verksamheten, operativ effektivitet och affärsutveckling.

Koncernens IT-avdelning är centraliserad och erbjuder IT-tjänster till de flesta dotterbolagen och de lokala filialerna för att säkerställa att IT-miljön utvecklas och underhålls i enlighet med koncernspecifika IT-policyer och riktlinjer. Lösningar utvecklas inom dataintegritet, sekretess baserat på branschstandarder för att säkerställa ett lämpligt skydd mot cyberhot.

CERTIFIERING – KVALITETSLEDNINGSSYSTEM – ISO 9001:2015

ISO 9001 anger kraven för ett kvalitetsledningssystem när en organisation

- måste kunna påvisa sin förmåga att konsekvent tillhandahålla produkter och tjänster som uppfyller kundernas krav och tillämpliga lagstadgade och regulatoriska krav, och
- strävar efter att öka kundnöjdheten genom ändamålsenlig tillämpning av systemet, däribland processer för att förbättra systemet och säkerställa efterlevnad av kundernas krav och tillämpliga lagstadgade och regulatoriska krav.

Norva24 innehar för närvarande certifiering enligt ISO 9001 för alla enheter i Norge, alla enheter i Sverige utom en och i Danmark pågår arbete med certifiering.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

Case: IoT ska förbättra avloppens prestanda

Avloppssystem är byggda för att skilja rent vatten från avloppsvatten. Allt vatten som kommer från hushållen kallas avloppsvatten och transporteras via avloppssystem till vattenreningsverk för att renas. Vatten som kommer utifrån hushållen betraktas som rent och kallas dagvatten. Dagvatten transporteras vanligtvis tillbaka till miljön via dagvattenledningar, ofta till närmaste vattendrag eller sjö. Allt vatten som kommer in i avloppsledningarna som inte är förbrukat vatten från byggnader kallas överskottsvatten. Det är vanligtvis dagvatten, grundvatten, smält is och snö eller översvämningar från vattendrag och sjöar som felaktigt kommer in i avloppssystemet på grund av fel som sprickor, felaktiga kopplingar och bristfälliga fogar.

Överskottsvatten är ett stort problem eftersom det tar upp värdefull plats och kapacitet i avloppssystemen. Det leder till en ökad energiförbrukning och slitage på pumparna när överskottsvattnet måste pumpas in till vattenreningsverken för rening tillsammans med avloppsvattnet. Det i sin tur ökar behovet av att använda kemikalier för att behandla överskottsvattnet som blandas med avloppsvattnet. En pressad kapacitet i avloppssystemen kan också leda till översvämningar av förorenat avloppsvatten eller orsaka översvämmade gator och hus på grund av bristande kapacitet för att leda bort dagvattnet.

Klimatförändringarna leder till fler kraftiga skyfall, något som sätter högre press på avloppssystemen. I kombination med en ökad urbanisering och bristande investeringar i en åldrande infrastruktur som inte är anpassad till den ökade befolkningen resulterar detta i ett ökat behov av innovativa lösningar för att maximera avloppssystemens prestanda. Norva24 erbjuder, genom sitt dotterbolag IRG Rörinspektion, en tjänst där IoT-sensorer används för att mäta flödet i avloppssystemen för att identifiera var överskottsvattnet kommer in i systemet.

IRG har tagit fram en metod för att hitta och förebygga källor till överskottsvatten i avloppssystemen. Det första steget är att över tid installera IoT-sensorer för flödesmätning i alla relevanta avlopp. Flödesmätaren används för att löpande mäta flödet i relevanta delar av avloppssystemet. Tillsammans med mätningar av nederbörd används sedan insamlade data för att identifiera källor till överskottsvatten. Områden med ökade flöden vid regn visar på att något är trasigt i avloppssystemet i det området, vilket leder till ett inflöde av överskottsvatten. Alla instrument är uppkopplade online och kan fjärrövervakas från en dator med internetanslutning. Uppgifterna samlas in och analyseras, och en rapport med resultat och föreslagna områden för mer ingående fältstudier tas fram till kunden.

Flödesmätningen följs vanligtvis av de övriga UIM-tjänsterna inom rörteknik som Norva24 tillhandahåller. Områden i avloppssystemet där uppgifterna indikerar ett problem med överskottsvatten inspekteras vanligtvis på plats med en kamerarobot.

Efter TV-inspektion får kunden omfattande dokumentation av samtliga avloppsrör och brunnar som hör till kommunen, samt angränsande privata fastigheter. I och med dessa dokument vet kunden exakt vilka delar av avloppssystemet som är trasiga. Om kunden är en kommun skickas denna dokumentation normalt till fastighetsägarna med ett datum när skadorna måste vara åtgärdade. Skadorna åtgärdas normalt med hjälp av relining (rörinfodring), en tjänst som tillhandahålls av Norva24 för att reparera skador och förhindra att överskottsvatten tränger in i avloppssystemet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010850

Styrning

Koncernen bedriver verksamhet genom en decentraliserad affärsmodell med lokala filialer. Koncernen har tre organisationsnivåer: Koncernnivå, landnivå och lokal nivå. På koncernnivå står Norva24s koncernledning för strategisk inriktning, samordning och mål samt sätter resultatmål för alla lokala filialer och nationella dotterbolag.

Ansvaret för att leda filialernas löpande verksamhet vilar på platscheferna. Medan platschefer ges ett relativt självbestämmande över beslutsfattande på lokal nivå, följer varje filial ett antal överenskomna nyckeltal som gäller i hela koncernen. Norva24-modellen gör det möjligt att fatta beslut nära kunder och anställda, samtidigt som konsistensen bibehålls genom koncernövergripande bolagsstyrning och ledningssystem.

Norva24s Uppförandekod förtydligar de värderingar och principer som styr våra relationer med medarbetare, leverantörer, kunder, affärspartners, investerare och andra viktiga intressenter såsom offentliga myndigheter. Den fungerar som utgångspunkt för alla koncernens relevanta policyer och regler. I Koden sammanfattas ett antal policyer, inklusive bolagsstyrning, IT, informationssäkerhet, dataskydd, HR, information, finans, insiderinformation och hållbarhet.

REGLERINGAR

Norva24 verkar inom ett komplext regleringsnätverk som omfattar EU-nivå, nationell lagstiftning och nationella tekniska standarder, där regleringarna ofta gäller kommun för kommun och inte på nationell nivå eller Europanivå.

EU:s regler som har störst inverkan på UIM-tjänsteleverantörernas dagliga verksamhet är "EU:s ramdirektiv för vatten 2000/60/EG" som fastställer strävan efter kontinuerlig förbättring och förbud mot försämring av vatten och "EU:s dricksvattendirektiv (98/83/EC)" som är ett motsvarande direktiv för dricksvatten. Dessa direktiv kompletteras till stor del av nationell lagstiftning samt tekniska standarder och rekommendationer som ger mer detaljerade anvisningar till tjänsteleverantörer.

TILLSTÅND OCH CERTIFIERINGAR

Koncernen och dess verksamhet och anläggningar omfattas av lagar och regler för vatten, avfall, miljö, hälsa och säkerhet, inklusive de som reglerar: vattenförsörjning, användning och utsläpp; användning, hantering, behandling, återvinning, hantering, lagring och bortforsling av och exponering för farliga ämnen; utsläpp till luft, växthusgasutsläpp och energieffektivitet; och säkerhet för arbetstagare, anläggningar och produkter.

Norva24 erhåller lämpliga och nödvändiga tillstånd och certifieringar, som krävs för att tillhandahålla tjänster inom UIM-industrin. De flesta av koncernens enheter är ISO-certifierade (specifikt ISO 9001:2015 och ISO 14001:2015), inklusive alla enheter i Norge.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

Noter till EU-taxonomin

Omsättning

					Kriterier för väsentligt bidrag						DNSH-kriterier (Orsaka inte betydande skada)								
	Kod(er)	Absolut	Andel	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöföroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöföroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel, 2022	Taxonomiförenlig andel av omsättning, år N-1 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller omställningsverksamhet)
		MNOK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Pro-cent	Pro-cent	E/T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																				
Tjänster inom rörteknik	5.2 & 5.4	268,0	11	100	–	–	–	–	–	–	Y	Y	Y	Y	Y	Y			E
Tömningstjänster	5.5	768,9	31	100	–	–	–	–	–	–	Y	Y	Y	Y	Y				E
Miljökompostering	5.8	37,2	2	100	–	–	–	–	–	–	Y	Y	Y	Y	Y	Y			E
Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)		1 074,1	44																	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga)																				
Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga) (A.2)		–	0																	
B. OMFATTAS INTE AV TAXONOMIN																				
Verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		1 368,8	56																	
Summa (A+B)		2 442,9	100																	

20230804010896

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010870

Capex (kapitalutgifter)

				Kriterier för väsentligt bidrag						DNSH-kriterier (Orsaka inte betydande skada)								
	Kod(er)	Absolut	Andel	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöföroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöföroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel, 2022	Taxonomiförenlig andel av omsättning, år N-1 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller omställningsverksamhet)
		MNOK	%	%	%	%	%	%	%	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Pro-cent	Pro-cent	E/T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Tjänster inom rörteknik	5.2 & 5.4	38,8	11	100	–	–	–	–	–	Y	Y	Y	Y	Y	Y				E
Tömningstjänster	5.5	111,4	31	100	–	–	–	–	–	Y	Y	Y	Y	Y					E
Miljökompostering	5.8	5,4	1	100	–	–	–	–	–	Y	Y	Y	Y	Y	Y				E
Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)		155,6	43																
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga)																			
Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga) (A.2)		–	0																
B. OMFATTAS INTE AV TAXONOMIN																			
Verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		205,2	57																
Summa (A+B)		360,8	100																

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

Opex (driftsutgifter)

				Kriterier för väsentligt bidrag							DNSH-kriterier (Orsaka inte betydande skada)								
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöföroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem		Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöföroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel, 2022	Taxonomiförenlig andel av omsättning, år N-1 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller omställningsverksamhet)
	Kod(er)	Absolut	Andel																	
		MNOK	%	%	%	%	%	%	%	%	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Pro-cent	Pro-cent	E/T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Tjänster inom rörteknik	5.2 & 5.4	2,8	10	100	–	–	–	–	–	–	Y	Y	Y	Y	Y	Y			E
Tömningstjänster	5.5	8,0	29	100	–	–	–	–	–	–	Y	Y	Y	Y	Y				E
Miljökompostering	5.8	0,4	1	100	–	–	–	–	–	–	Y	Y	Y	Y	Y	Y			E
Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)		11,2	41																
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga)																			
Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga) (A.2)		–	0																
B. OMFATTAS INTE AV TAXONOMIN																			
Verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		16,4	59																
Summa (A+B)		27,7	100																

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D8926 I4DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010088

VI LEVERERAR ALLTID!

Bidrag till FN:s mål för hållbar utveckling

20230804010899

Område	Strategiskt fokus/mål	Resultat 2022	Bidrag till målen för hållbar utveckling
Miljö	**Strategiskt fokus** Grönare tjänster för underhåll av infrastruktur under mark (avloppssystem) för att säkerställa vattenkvalitet, hantera en ökad urbanisering och kapacitetsefterfrågan, samt anpassning till extrema väderhändelser som skapats av klimatförändringar. **Mål** Öka andelen gröna tjänster. Intäkter från gröna verksamheter förenliga med EU-taxonomin/Summa rörelseintäkter.	**Koncernen totalt 44%** Norge 53% Tyskland 36% Sverige 54% Danmark 27%	**Mål 6:** Säkerställa tillgången till och en hållbar förvaltning av vatten och sanitet för alla. **Mål 11:** Göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara. **Mål 13:** Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser.
Miljö	**Strategiskt fokus** Aktivt minska energiförbrukningen från den egna verksamheten. **Mål** Minska den relativa energiförbrukningen (kWh/Totala rörelseintäkter x 100)	**Koncernen totalt 4,12** Norge 4,63 (4,90) Tyskland 2,73 (N/A) Sverige 5,21 (N/A) Danmark 5,01 (6,22)	**Mål 7.3:** Fördubbla den globala ökningen av energieffektivitet.
Socialt	**Strategiskt fokus** Motverka olyckor och annan arbetsrelaterad ohälsa. **Mål** Nollvision: Inga olyckor som leder till frånvaro. Andel sjukfrånvaro	28 incidenter som ledde till frånvaro (34). Sjukfrånvaro på 8,8% (9,7%) Korttidssjukskrivningar: 5,6% (6,0%) Långtidssjukskrivningar: 3,2% (3,6%)	**Mål 8:** Anständiga arbetsvillkor för alla.
Socialt	**Strategiskt fokus** Främja mångfald, inkludering och lika möjligheter på arbetsplatsen. **Mål** Nolltolerans mot alla former av diskriminering och trakasserier. Andel kvinnor i styrelsen. Andel kvinnliga anställda.	**Inga rapporterade incidenter under 2022.** **Andel kvinnor i styrelsen 22%.** **Andel kvinnor av totala anställa i koncernen 13%.**	**Mål 5:** Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt. **Mål 10:** Inkludering av alla.
Etisk verksamhet	**Strategiskt fokus** Pålitlig partner för våra kunder, affärspartners, leverantörer och de samhällen där Norva24 har verksamhet. **Mål** Nolltolerans mot alla former av korruption.	**Inga rapporterade incidenter under 2022.** Ett visselblåsarsystem infördes i början av 2022.	**Mål 16:** Ansvarstagande och åtgärder mot alla former av korruption.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D882614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010900



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010911

Skäl att investera i Norva24

Från sin norska bas har Norva24 sedan 2015, under de senaste sex åren, utvecklats från en lokal aktör med tre lokala filialer och 150 MNOK i intäkter till en tydlig marknadsledare i norra Europa med 76 lokala filialer och 2,2 miljarder NOK i intäkter, tack vare en framgångsrik konsolidering av mindre aktörer på en mycket fragmenterad marknad.

Med norra Europa som bas är Norva24s långsiktiga vision att bli en europeisk marknadsledare och föregångare inom underhåll av infrastruktur under mark (UIM), genom fortsatt konsolidering på en marknad värd runt 140 miljarder NOK.

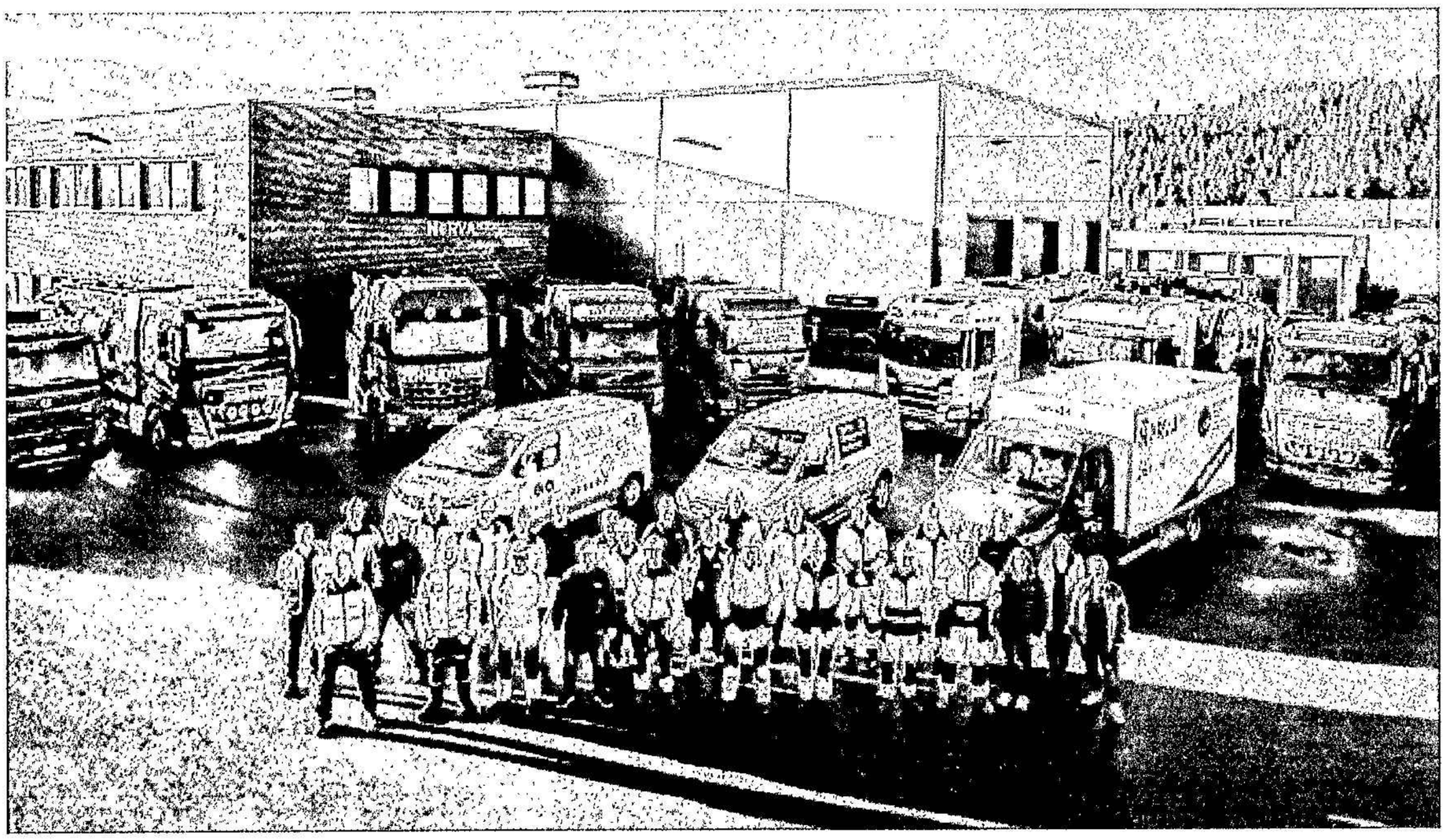
Det finns ett rikt utbud av potentiella förvärv, med omkring 1 900 aktörer i branschen i våra nuvarande fyra länder.

Norva24s tjänster är verksamhetskritiska och samhällskritiska och anses vara icke konjunkturkänsliga samt utgöra en del av allmän grundläggande infrastruktur. Intäkterna från verksamheten är i hög grad återkommande med en god, stabil marginal och hög kassagenerering. Koncernens decentraliserade organisation och affärsmodell som bygger på lokala filialer ger också en trogen kundbas och relativt höga inträdeshinder till följd av upphandlingarnas art.

Norva24s tjänster är fördelade mellan tömningstjänster, högtrycksspolning och tjänster inom rörteknik, och baseras i allt högre grad på högteknologiska och digitala lösningar samt fokus på hållbarhet (ESG). Norva24 siktar på organisk tillväxt i linje med marknaden och uppnå intäkter om cirka 4,5 miljarder NOK till 2025. Målet för EBITA-marginalen är 14–15 procent på medellång sikt.

Följ med på vår resa mot att bli en ledande UIM-aktör i Europa!

1. Attraktiv, stor och icke konjunkturkänslig tillväxtmarknad (UIM)
2. Ledare i branschen i norra Europa som drar nytta av inträdeshinder
3. Attraktiv kombination av stark tillväxt, allt större marginaler och hög kassagenerering
4. Decentraliserad affärsmodell som bygger på rutter och lokala filialer som betjänar en fragmenterad och trogen kundbas med återkommande intäkter
5. Beprövad konsolideringsmodell med rik pipeline av potentiella förvärv
6. Föregångare inom hållbarhet och digitalisering



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

Information om aktiekurs och ägarförhållanden

20230804010920

AKTIENS UTVECKLING

Norva24s aktie noterades den 9 december 2021 till den inledande kursen 36 SEK per aktie. Börsvärdet vid noteringstillfället uppgick till omkring 6,9 miljarder SEK. Aktien utvecklades väl under första halvåret 2022 men var lite svagare under andra halvåret till följd av en avmattning av marknadsläget. Den högsta kursen noterades den 22 augusti på 39,99 SEK. Vid slutet av året hade den fallit med 6,1 procent jämför med noteringskursen. På den sista handelsdagen den 30 december noterades en stängningskurs på 33,80 SEK.

HANDLANDE OCH OMSÄTTNING

Norva24s aktie handlas på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista under kortnamnet NORVA. Under 2022 handlades omkring 54 542 760 aktier på Nasdaq till ett genomsnittligt värde om 45 573 SEK. Den genomsnittliga omsättningen per handelsdag var omkring 6,7 MSEK.

Den genomsnittliga dagliga omsättningen jämfört med marknadslistan var 0,12 procent jämfört med genomsnittet 0,19 procent för Nasdaqs Mid Cap-lista.

AKTIEKAPITAL

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara minst 608 246 SEK och högst 2 432 984 SEK. Antalet aktier ska vara minst 182 474 021 och högst 729 896 084. Den 31 december 2022 uppgick aktiekapitalet till 608 246,74 SEK, fördelat på 182 682 740 aktier.

UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

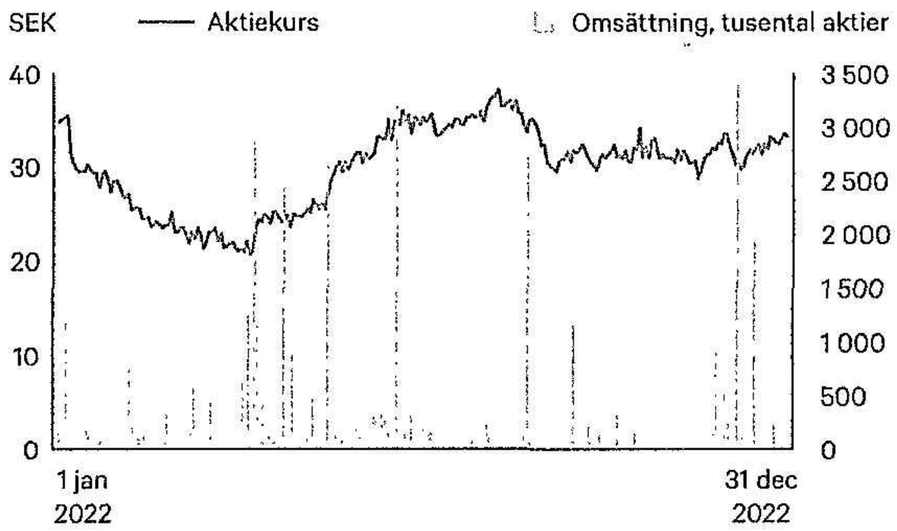
Som en del av Norva24s vision och strategi avser bolaget att återinvestera kassaflöden i tillväxt- och expansionsmöjligheter, inklusive förvärv, och ingen årlig utdelning förväntas betalas ut till aktieägarna på medellång sikt.

LOCK-UP-AVTAL OCH AKTIEÄGARAVTAL

Per datumet för prospektet, den 30 november 2021, åtog sig samtliga aktieägare i Norva24 att inte sälja sina aktier under en viss period efter att handeln med bolagets aktier hade inletts. Den så kallade lock-up-perioden var 360 dagar för styrelseledamöter och ledande befattningshavare och 360 dagar för dem som var aktieägare före börsnoteringen. Lock-up-åtagandena upphörde den 6 december 2022.

Enligt vad styrelsen känner till finns det inga aktieägaravtal mellan aktieägarna i Norva24.

Aktiekursutveckling



ÄGARFÖRHÅLLANDEN 31 DECEMBER 2022

Aktieägare	Summa aktier	Ägarandel, %
Valedo Partners Fund II AB	60 346 567	33,03
Swedbank Robur Fonder	17 043 040	9,33
Nordstjernan	15 570 698	8,52
Invest24 AS	12 519 326	6,85
Livförsäkringsbolaget Skandia	3 647 763	2,00
Capital Group	3 527 969	1,93
AQP Holding AS	3 446 536	1,89
JKT Birkeland Invest AS	3 140 574	1,72
Carnegie Fonder	3 098 802	1,70
Royce & Associates LLC	3 064 679	1,68
Skandia Fonder	2 847 490	1,56
Fallang Holding AS	2 829 394	1,55
Isco AS	2 405 604	1,32
Arild Bødal	2 079 095	1,14
Jens Backhaus	1 704 943	0,93
Voß, Andreas	1 700 851	0,93
Flagstad Invest AS	1 695 613	0,93
Nordnet Pensionsförsäkringar	1 236 569	0,68
Mats Lönnqvist	1 202 962	0,66
Futur Pension	1 142 885	0,63
Övriga	38 431 380	21,04
Totalt	**182 682 740**	**100,0**

KONCENTRATION AV ÄGANDE

Koncentration	Kapital, %	Röster, %
De 10 största ägarna	64,57	64,57
De 25 största ägarna	79,25	79,25
De 30 största ägarna	81,63	81,63

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VI HJÄLPER ALLTID!

20230804010930

UTVECKLING AKTIEKAPITAL

Följande tabell visar förändringarna i aktiekapitalet under perioden från koncernens bildande fram till idag.

		Förändring			Totalt	
Datum	Händelse	Antal stamaktier	Antal preferensaktier	Aktiekapital (SEK)	Antal aktier (stamaktier och preferensaktier)	Aktiekapital (SEK)
11/11 2019	Bildande av moderbolag	50 000	–	50 000	50 000	50 000
1/1 2020	Årets start	–	–	–	50 000	50 000
1/1 2021	Årets start	–	–	–	50 000	50 000
8/9 2021	Kvittningsemission	10 915	32 743	43 658	93 658	93 658
8/9 2021	Apportemission	2 679 509	7 738 064	10 417 573	10 511 231	10 511 231
8/9 2021	Minskning	(50 000)	–	(50 000)	10 461 231	10 461 231
8/9 2021	Minskning	–	–	9 938 169,4	10 461 231	523 061,55
25/10 2021	Aktiesplit	37 665 936	108 791 298	–	156 918 465	523 061,55
19/11 2021	Omvandling	116 562 105	(116 562 105)	–	156 918 465	523 061,55
10/11 2021	Nyemission, som del av erbjudandet	25 555 556	–	85 185	182 474 021	608 246,74
5/4 2022	Riktad nyemission	208 719	–	696	182 682 740	608 942,47

Analytikerbevakning

DNB

Karl-Johan Bonnevier
kj.bonnevier@dnb.se

SEB

Dan Johansson
dan.johansson@seb.se

Stefan Andersson
stefan.e.andersson@seb.se

Carnegie

Robert Redin
robert.redin@carnegie.se

Erik Granström
erik.granstrom@carnegie.se

Danske Bank

Johan Dahl
jodah@danskebank.se

Jacob Edler
jedl@danskebank.se

citi

Avinash Mundhra, CFA
avinash.mundhra@citi.com

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010941

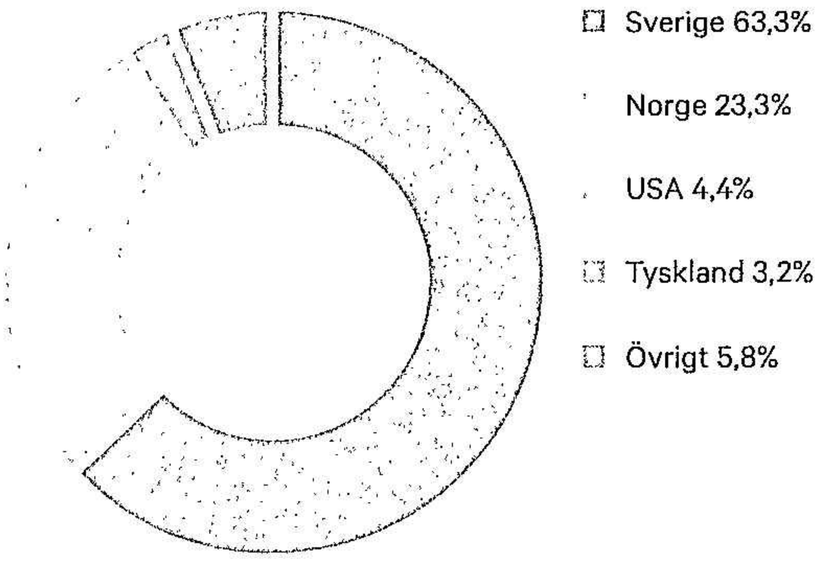
ÄGARDISTRIBUTION FÖRDELAT PÅ INNEHAV

Ägardistribution fördelat på innehav	Antal aktier	Kapital, %	Röster, %
1-100	17 050	0,01	0,01
101-200	22 460	0,01	0,01
201-300	142 964	0,08	0,08
301-400	68 871	0,04	0,04
401-500	56 043	0,03	0,03
501-1 000	187 452	0,10	0,10
1 001-2 000	206 888	0,11	0,11
2 001-5 000	418 926	0,23	0,23
5 001-10 000	418 075	0,23	0,23
10 001-20 000	652 838	0,36	0,36
20 001-50 000	2 009 655	1,10	1,10
50 001-100 000	2 420 396	1,32	1,32
100 001-500 000	9 120 286	4,99	4,99
500 001-1 000 000	16 066 908	8,79	8,79
1 000 001-5 000 000	38 771 729	21,22	21,22
5 000 001-10 000 000	0	0,00	0,00
10 000 001-50 000 000	45 133 064	24,71	24,71
50 000 001 -	60 346 567	33,03	33,03
Anonymt ägande	6 622 568	3,63	3,63
Totalt	**182 682 740**	**100,0**	**100,0**

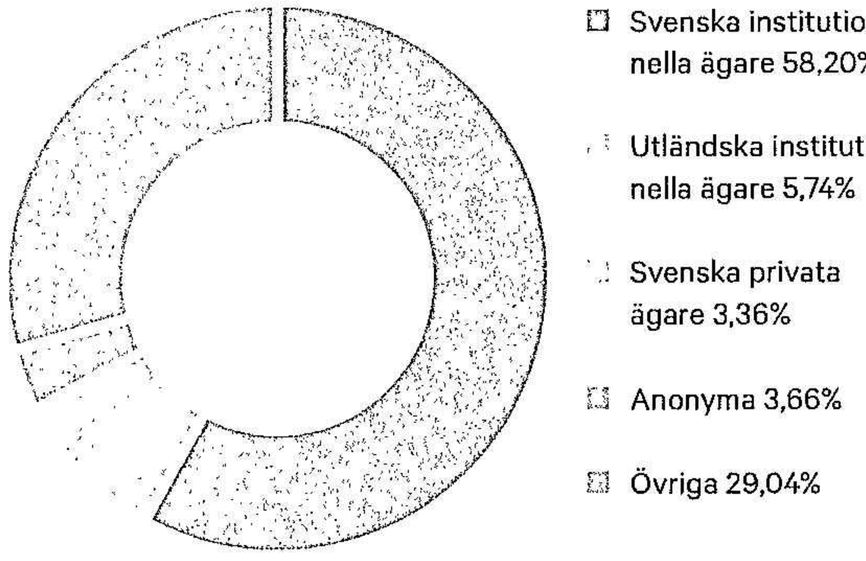
DISTRIBUTION AV ÄGARTYP, DETALJERAD

Detaljerad ägartyp	Antal aktier	Kapital, %	Röster, %
Investmentbolag & PE	75 917 265	41,56	41,56
Övriga	47 648 999	26,08	26,08
Fondbolag	35 496 020	19,43	19,43
Privatpersoner	11 542 447	6,32	6,32
Pension & försäkring	5 283 697	2,89	2,89
Stat, region & kommun	99 718	0,05	0,05
Stiftelse	8 200	0,00	0,00
Anonymt ägande	6 686 394	3,66	3,66

Utländskt ägande



Ägartyper



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010950

VI HJÄLPER ALLTID!

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

Risker

20230804010960

RISKMATRIS

Riskbeskrivning	Riskhantering
EXTERNA RISKER	
Norva24 är exponerat mot makroekonomiska och geopolitiska risker. UIM-industrin påverkas av globala och inhemska makroekonomiska och geopolitiska faktorer samt miljöfrågor, som samtliga är föremål för osäkerhet och volatilitet. Föråldrad infrastruktur under mark, klimatförändringar, ökad reglering, ökad outsourcing och utökade kapacitetsbehov till följd av urbanisering och befolkningstillväxt är viktiga faktorer som driver efterfrågan på UIM-tjänster.	Norva24 analyserar fortlöpande UIM-marknaden, både internt och tillsammans med externa experter för att så tidigt som möjligt kunna förutse förändringar i kundernas efterfrågan och marknadsvillkor.
Norva24 är exponerat mot risker hänförliga till säsongsmässiga väderförhållanden och klimatförändringar. Norva24s arbete bedrivs i hög grad utomhus, vilket innebär att det kan påverkas av negativa väderförhållanden. På lång sikt kan arbetet påverkas av extrema väderförhållanden som orsakas av de globala klimatförändringarna.	Norva24 hanterar extremt väder som ställer krav på arbetsplatssäkerhet, bland annat i form av väderskydd. Extrema väderlekar kan öka behovet av de tjänster som Norva24 tillhandahåller.
OPERATIVA OCH BRANSCHRELATERADE RISKER	
Norva24 är exponerat mot risker hänförliga till utförandet och integrationen av förvärv. En viktig del av Norva24s verksamhets- och tillväxtstrategi är att utöka Norva24s närvaro och geografiska utbredning. Därmed är koncernen exponerad för risker hänförliga till möjligheterna att identifiera och genomföra förvärv, samt att integrera dem efter att de har slutförts. Integration är den mest väsentliga risken i samband med förvärv.	Norva24 har genomfört 41 förvärv sedan Norva24 startades,och utvecklar ständigt sin förvärvsstrategi. Så snart ett bolag har förvärvats inleds arbetet med att integrera det, med fokus på effektiva processer, utan att den dagliga verksamheten drabbas av störningar.
Norva24 är exponerat mot arbetsrelaterade hälso- och säkerhetsrisker. Norva24 bedriver verksamhet i potentiellt farliga miljöer och situationer och arbetat är därmed förbundet med vissa risker, som att arbeta med komplex utrustning i arbetsmiljöer med inneboende risker. Sådana risker kan leda till personskador och dödsfall, samt innebära allvarliga skador på egendom, utrustning och miljön.	Norva24 lyder under omfattande lagar och regleringar som syftar till att upprätthålla en säker arbetsmiljö. Norva24 har också policyer och andra åtgärder på plats för att minska risken för arbetsplatsolyckor. Visionen om noll olyckor har som sitt yttersta mål att inga arbetsrelaterade olyckor och sjukdomar ska förekomma. Norva24 har etablerat en gemensam, strukturerad metod i organisationen för att vägleda och följa upp det hälso- och säkerhetsarbete som bedrivs i koncernen. Det finns gemensamma rutiner och system på plats för att hantera faror och olyckor. Det omfattar att rapportera och varna för allvarliga olyckor eller olyckstillbud.
Norva24 är beroende av att attrahera och behålla nyckelanställda i organisationen. Koncernens serviceutbud kräver skickliga operatörer (medarbetare som levererar löpande tjänster till Norva24). Dessa medarbetare måste kunna utföra underhållstjänster samt ibland kunna hantera potentiellt farliga ämnen på ett säkert sätt. Norva24s förmåga att behålla nyckelmedarbetare i förvärvade verksamheter är avgörande. Under integrationsprocessen kan det uppstå missnöje bland personalen i de förvärvade verksamheterna, vilket i slutänden skulle kunna resultera i att dessa nyckelmedarbetare lämnar Norva24.	Norva24 inser det stora värdet av att ha gott anseende som arbetsgivare. Norva24 erbjuder konkurrenskraftiga anställningsvillkor, möjligheter till utbildning och personlig utveckling, kompetenta chefer samt säkra och trygga arbetsplatser. Norva24 arbetar också för att attrahera framtida operatörer till yrket genom att erbjuda lärlingsplatser.
Norva24 är exponerat mot risker vad gäller bland annat miljö, arbetsmiljö, korruption, mänskliga rättigheter och yrkesetik, hänförliga till leverantörer och övriga tredje parter Norva24 samarbetar med ett flertal leverantörer, underentreprenörer och övriga tredje parter inom ramen för sin dagliga verksamhet, i synnerhet med avseende på inköp av material till UIM-tjänster, personlig skyddsutrustning samt finansiering eller inköp av bilar.	I enlighet med Norva24-modellen följer koncernen en decentraliserad strategi för inköp av leveranser. Inköp görs i allmänhet på nationell nivå eller lokalnivå, vilket diversifierar basen för koncernens leverantörer och minskar beroendet av specifika leverantörer för koncernens verksamhet. Vissa koncernövergripande upphandlingar arrangeras genom en formaliserad process genom land- och koncernnivåhantering. Alla leverantörer måste följa Norva24s riktlinjer, lokal lagstiftning och andra branschstandarder vad gäller bland annat miljö, arbetsmiljö, antikorruption, mänskliga rättigheter och yrkesetik.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010 97

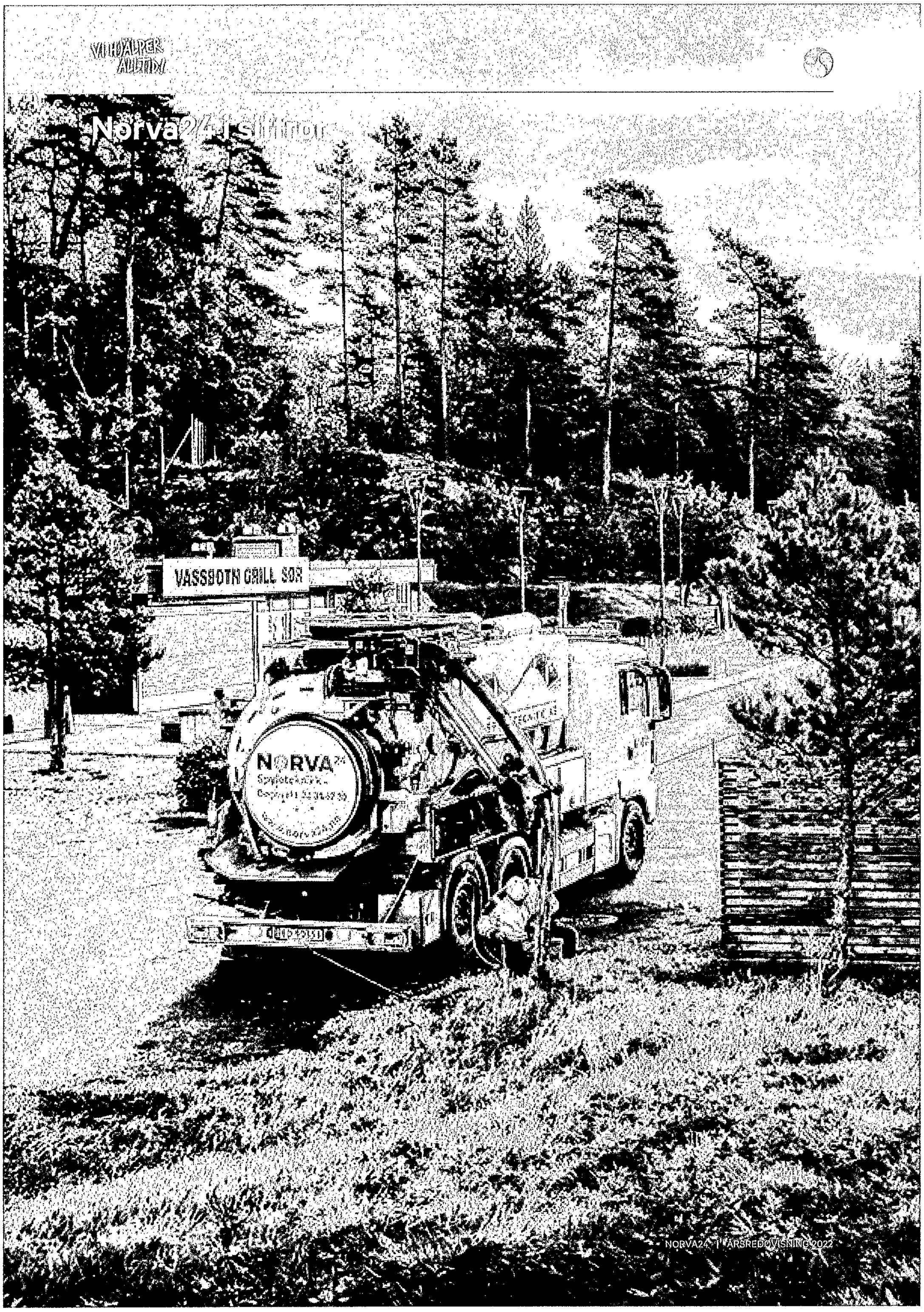
RISKMATRIS

Riskbeskrivning	Riskhantering
Norva24 är exponerat mot risker relaterade till IT och cybersäkerhet samt risker hänförliga till behandling av personuppgifter. Norva24 måste upprätthålla en väl fungerande IT-infrastruktur för att säkerställa kontinuitet i verksamheten och för att säkerställa att verksamheten är effektiv och att den fungerar i kontakten med kunderna, samt för att upprätthålla finansiell noggrannhet och effektivitet.	Norva24 upprätthåller och driver en IT-plattform för att säkerställa kontinuitet i verksamheten, operativ effektivitet och affärsutveckling. Koncernens IT-avdelning är centraliserad och erbjuder IT-tjänster till de flesta dotterbolagen och filialerna för att säkerställa att IT-miljön utvecklas och underhålls i enlighet med koncernspecifika IT-policyer och riktlinjer. Lösningar utvecklas inom dataintegritet, sekretess baserat på branschstandarder för att säkerställa ett lämpligt skydd mot cyberhot.
Norva24 är exponerat mot risker i samband med produkt- och tjänsteutveckling, innovation och anpassning av tjänsterna för att ta hänsyn till marknadstrender och lagändringar. Norva24 behöver fortlöpande anpassa sina UIM-tjänster till en marknadssituation och en rättslig miljö som ständigt förändras.	Norva24 vill göra det lätt för kunderna att göra gröna val genom att stödja dem i ett mer miljövänligt beslutsfattande. En central del av vår ambition är att kontinuerligt utveckla nya gröna tjänster – som enligt vår definition är mer miljömässigt hållbara än dagens alternativ på marknaden. Norva24 investerar i att utveckla och testa nya lösningar, ofta i samarbete med studenter och forskare, och har som mål att alltid vara uppdaterad om den senaste teknologin.
LEGALA OCH REGULATORISKA RISKER	
Norva24 är exponerat mot risker hänförliga till efterlevnad av lagar och regler Norva24 måste följa, och är beroende av dess medarbetare och andra parter följer, lagar och regler samt interna styrdokument och riktlinjer. Brott mot, eller bristande efterlevnad av, tillämpliga lagar och regler kan få en negativ påverkan på Norva24s verksamhet och anseende.	Norva24 följer förändringar gällande lagar, förordningar och övriga regler. När det förekommer stora förändringar anpassar Norva24 fortlöpande sina processer. Verksamhetshantering för varje enskild marknad säkerställer efterlevnad av nationella och lokala krav.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

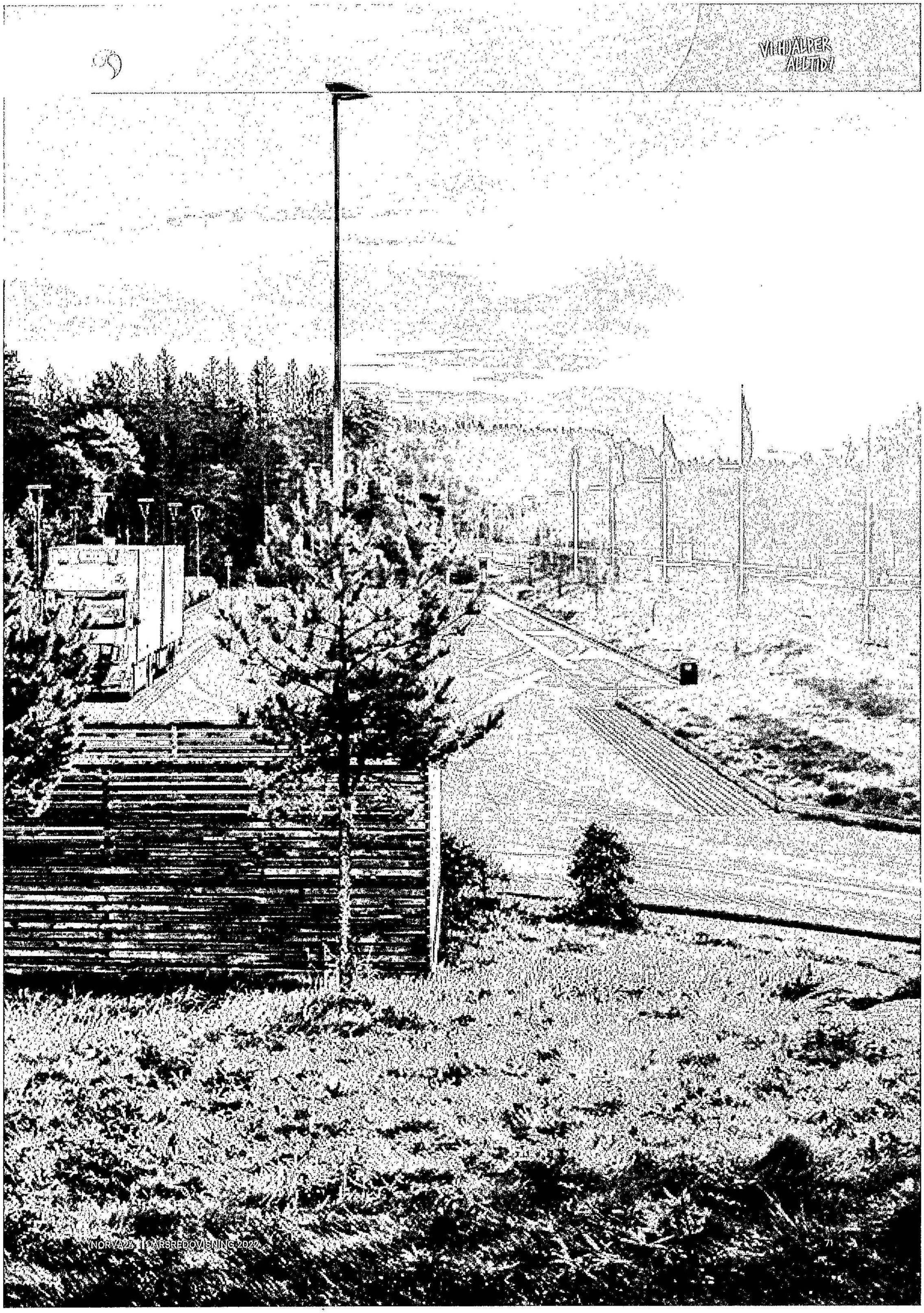
20230804010 98



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804010990



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VI BJUDER ALLTID!

Förvaltningsberättelse

20230804011100

Styrelsen och verkställande direktören för Norva24 Group AB (publ), organisationsnummer 559226-2553, avlägger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2022–31 december 2022. Såvitt inget annat anges avser informationen koncernen ("koncernen" eller "Norva24").

KONCERNENS VERKSAMHET

Norva24 är en ledande nordeuropeisk aktör i UIM-branschen mätt i intäkter och marknadsandel. Koncernens historia går tillbaka till 1919. Norva24 etablerades i sin nuvarande form år 2015 och har sedan dess expanderat sin verksamhet både organiskt och genom förvärv. Per den 31 december 2022 driver koncernen 76 lokala filialer i fyra länder i Europa: Norge, Tyskland, Sverige och Danmark, med en tydlig strategi för konsolidering och geografisk expansion. Koncernen tillhandahåller ett brett utbud av ruttbaserade UIM-tjänster, som i stora drag kan delas in i tömningstjänster, högtryckstvätt och tjänster inom rörteknik, även om det finns en tydlig överlappning mellan tjänsterna då uppdragen generellt innefattar utförandet av mer än en tjänst.

Visionen är att bygga en europeisk marknadsledare och föregångare inom branschen för underhåll av infrastruktur under mark.

Norva24 har en decentraliserad verksamhetsmodell med en lokal filialstruktur där beslutsfattande delegeras till enskilda lokala filialer. Genom verksamhetsmodellen och förvärvsstrategin strävar Norva24 efter att uppnå skalfördelar för att stödja sina lokala filialer och samtidigt främja ett ledarskap drivet av en entreprenörsanda.

Detta system är utformat för att uppnå decentraliserat beslutsfattande med centraliserat stöd, en prestationsorienterad kultur och ökad tillväxt. Decentraliserat beslutsfattande innebär att operativa beslut fattas av de personer på lokal filialnivå som har lokala relationer, expertis och kunskap. Koncernen tillhandahåller ett centraliserat stöd som förstärker skalfördelar, omfattande IT-support samt kapital och institutionaliserad bästa praxis. Den prestationsorienterade kulturen upprätthålls genom benchmarking mellan lokala filialer, där marginalnivåer mäts med avseende på intäktsökning, samt genom utbildning, mätning och granskning av platschefer och affärsenheter på grundval av sådan benchmarking. Tillväxten främjas genom ekonomiskt ansvar och ansvar för affärsplaner i hela organisationen, särskilt genom fullt resultatansvar över alla nivåer i koncernen, vilket driver resultattillväxt, samt genom att identifiera och utvärdera nya potentiella förvärvsmål genom lokal positionering och kommunikation.

Per 31 december 2022 hade koncernen cirka 1 600 anställda och en fordonspark med cirka 1 000 operationella fordon. Under 2022 slutförde Norva24 cirka 300 000 uppdrag. Sedan Norva24 grundades har koncernens omsättning mångdubblats flera gånger om, till följd av förvärv och organisk tillväxt. Under 2022 slutförde Norva24 totalt sex förvärv. Förvärv är en viktig del av koncernens tillväxtstrategi och kandidaterna väljs noggrant ut baserat på vissa kriterier, där det bland annat ingår krav på en gynnsam lönsamhet, geografiska platser och ett långsiktigt ledarskap. Dessa förvärv har stärkt koncernens omsättning med 168 MNOK under 2022.

Dessutom har ett flertal positiva effekter på grund av den pågående konsolideringen av marknaden observerats. Sådana effekter utgörs av såväl kommersiella synergier som kostnadssynergier. Bland sådana effekter som har uppnåtts för Norva24 kan nämnas minskade inköpskostnader för nyligen förvärvade bolag som gynnar koncernens inköpsavtal, gemensamma IT-plattformar inom koncernens lokala filialer, centraliserade supportfunktioner som försäljningsledning, hantering av anbud, finans och kontroll, IT osv.

Norva24-koncernen består av moderbolaget och dess dotterbolag, varav samtliga har en god lokalkännedom och ett geografiskt ansvar.

SAMMANFATTNING AV VIKTIG UTVECKLING UNDER 2022

Väsentliga händelser under perioden januari-december 2022

- Norva24 förvärvade det tyska företaget Zimmerbeutel, en ledande leverantör av underhåll av infrastruktur under mark (UIM-tjänster) i Rhen/Ruhr-området.
- Norva24-koncernen förvärvade det svenska företaget IRG Rörinspektion. Förvärvet är strategiskt viktigt för Norva24s arbete med att utveckla nya teknologiska lösningar inom sensorteknologi och digital övervakning utöver de vanliga UIM-tjänsterna.
- Norva24 stärkte sin marknadsställning på Jylland i Danmark genom förvärvet av Thornvig Jensen – ett bolag som har varit verksamt i över 100 år.
- Norva24 stärkte sin position inom relining/rörinfodring på den svenska marknaden genom förvärvet av Stockholm Relining.
- Norva24 förvärvade Jutzy Haustechnik und Service. Förvärvet stärkte Norva24s ledande marknadsställning inom underhåll av infrastruktur under mark i Tyskland och gör Norva24 till en tydlig ledare inom branschen i storstadsområdet Berlin.
- Norva24 förvärvade CKS Express Baumanagement GmbH och CKS Rohr Express e.K. (CKS), vilket ytterligare stärker Norva24s ledande marknadsställning inom underhåll av infrastruktur under mark i storstadsområdet Berlin.

Händelser efter rapportperiodens slut

- Norva24 förvärvade NRC Gravco i Oslo vilket tillförde 90 miljoner NOK i intäkter och befäster ytterligare Norva24s position i Oslo-området med omnejd.
- För att stärka koncernledningsgruppen i Norva24 och förbereda för ytterligare expansion blev Stein Yndestad, per den 1 februari 2023, Group Chief Business Development Officer som rapporterar till VD. Dean Zuzic tillträdde befattningen som koncernens CFO.
- Håkan Wessel, VD i Sverige, beslutade att lämna sin post i april 2023. Norva24 har utnämnt Mikael Smedborn till ny VD i Sverige. Han börjar den 1 april 2023.
- Henrik Damgaard har tackat ja till ett nytt uppdrag som VD för att annat bolag i en bransch som inte konkurrerar med Norva24, och har därför fattat beslutet att sluta som koncernens VD i juli 2023. Styrelsen har påbörjat arbetet med att hitta en ny VD för Norva24.

FINANSIELL UTVECKLING

De totala rörelseintäkterna uppgick till 2 466,5 MNOK (2 025,2), en ökning med 21,8 procent. Den valutajusterade organiska tillväxten var 8,9 procent. Tillväxten drevs av hög aktivitet i Sverige och Danmark i kombination med prisjusteringar på alla marknader. Förvärven ökade de totala intäkterna med 14,1 procent, främst drivet av förvärven i Sverige och Tyskland.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011031

Justerad EBITA (januari-december)
Justerad EBITA ökade med 8,1 procent till 278,6 MNOK (257,7), vilket resulterade i en justerad EBITA-marginal på 11,3 procent (12,7). Minskningen av den justerad EBITA-marginalen beror främst på allmänt lägre marginaler i Tyskland till följd av ökad sjukfrånvaro på grund av covid-19 i början av 2022, och något svagare marginaler i förvärvade bolag i Tyskland och Danmark samt av vintervädret under fjärde kvartalet.

Avskrivningar och nedskrivningar (januari-december)
Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar uppgick till 275,7 MNOK (237,5) för perioden. Ökningen berodde främst på fordon och utrustning i de förvärvade bolagen medan avskrivningar av immateriella tillgångar hänfördes till varumärken och kundrelationer i de förvärvade bolagen. Avskrivningarna under perioden uppgick till -34,3 MNOK (-28,0), främst relaterade till avskrivningar av kundrelationer.

Finansiella poster (januari-december)
Finansnettot uppgick till –15,5 MNOK (–113,4) och bestod främst av lägre räntekostnader för lån och positiva valutaeffekter. Minskningen av räntekostnaderna berodde främst på skulder som återbetalades för det tillväxtkapital som togs upp i samband med börsintroduktionen, vilket resulterade i lägre räntemarginaler på skulderna.

Resultat (januari-december)
Resultat före skatt var 196,3 MNOK (80,2). Periodens resultat var 139,5 MNOK (86,0). Resultat per aktie före/efter utspädning uppgick till 0,76 NOK (0,81).

Skattekostnad (januari-december)
Skattekostnaden för perioden uppgick till –56,8 MNOK (5,8). Den effektiva skattesatsen för året uppgår till 29 procent (–7).

Kassaflöde och investeringar (januari-december)
Nettokassaflödet från den löpande verksamheten är mycket säsongsbetonat, med ett lägre kassaflöde under första halvåret och ett starkare kassaflöde under andra halvåret. Nettokassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 343,3 MNOK (337,4). Nettokassaflödet från den löpande verksamheten för andra halvåret 2022 uppgick till 273,0 MNOK, en ökning från 66,6 MNOK under första halvåret 2022.

Nettokassainflödet från den löpande verksamheten under 2021 och 2022 på sammanlagt 680,7 MNOK har varit tillräckligt för att finansiera nettokassautflödet från investeringsverksamheten på –634,7 MNOK, vilket täcker förvärv, tilläggsköpeskillingar och betalningar för anläggningstillgångar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten är nästan neutralt, –6,7 MNOK för 2021 och 2022 tillsammans, vilket ger ett totalt kassainflöde på 39,2 MNOK. Detta visar på styrkan i vår "buy and build"-strategi och är ytterligare ett bevis på att vi har kapacitet att nå målsättningarna på medellång sikt som finns i vår strategi.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –362,5 MNOK (–272,3). Betalning av tilläggsköpeskillingar från förvärv av dotterbolag uppgick till –49,8 MNOK (0). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till –25,8 MNOK (19,1), vilket huvudsakligen kan hänföras till återbetalning av säljarkredit i samband med förvärv på totalt 48,1 MNOK och en ökad användning av den revolverande kreditfaciliteten om 487 MNOK.

Kassagenereringen var 66,0 procent under perioden 31 december 2021 till 31 december 2022, jämfört med 73,1 procent för samma period 2021.

Finansiell ställning och likviditet (januari-december)
Norva24s nettoskuld uppgick till 1 074,1 MNOK (763,6), vilket motsvarar en nettoskuld/LTM-justerad EBITDA på 2,1 (1,7). Koncernens likvida medel uppgick till 204,7 MNOK (260,4).

Lång- och kortfristiga räntebärande skulder uppgick till 1 278,8 MNOK (1 024,0), varav 544,9 MNOK (325,3) var lån och 733,8 MNOK (698,7) var leasingskulder. Lånen löper med sedvanliga villkor. Under perioden har koncernen amorterat 160,4 MNOK (1 235,3) av befintliga lån.

Vid periodens slut uppgick eget kapital till 1 729,2 MNOK (1 619,6). Soliditeten var 47,9 procent (50,2).

Nettoskuld och leasing (31 december 2022)
Den totala räntebärande nettoskulden (NIBD) uppgick till 1 074,1 MNOK per den 31 december 2022.

Enligt IFRS 16 aktiveras alla leasingavtal. Nettoräntebärande skulder exklusive leasingskulder uppgick till 733,7 MNOK per den 31 december 2022. Av leasingskulderna avser 279,3 MNOK fastigheter och byggnader, och 454,4 avser fordon och andra tillgångar. Leasingbetalningar för de kommande 12 månaderna per 31 december 2022 är 185,8 MNOK.

Avskrivning av de leasade tillgångarna ingår i den totala avskrivningen i resultaträkningen.

IFRS Avskrivningar av leasing av byggnader och fastigheter uppgick till 53,7 MNOK per den 31 december 2022.

Nettoräntebärande skulder exklusive leasingskulder uppgick till 340,2 MNOK per 31 december 2022.

FÖRDELNING AV LEASINGFÖRPLIKTELSER (31 DECEMBER 2022)

MNOK	Kortfristig del	Långfristig del	Summa skulder
Byggnader och fastigheter	64,3	215,0	279,3
Fordon och utrustning	111,0	336,5	447,5
Möbler, inventarier och övrigt	4,2	2,8	6,9
Summa leasingskulder enligt IFRS 16	**179,5**	**554,3**	**733,8**

Förvärv
Sex förvärv har genomförts under 2022. De förvärvade bolagen verkar i Tyskland, Sverige och Danmark. De stärker koncernens marknadsposition på dessa marknader. Förvärven är genomförda i linje med koncernens strategi om tillväxt genom rörelseförvärv. Förvärven förstärker koncernens position i specifika produkt-områden och marknader. Förvärven påverkade koncernens totala rörelseintäkter med 168 MNOK och resultat med 14 MNOK. Dessa förvärv skulle ha haft en påverkan på totala rörelseintäkter om 347 MNOK och påverkat resultatet om 27 MNOK under 2022 på årsbasis.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VI HJÄLPER ALLTID!

20230804011102

Total köpeskilling för förvärven uppgick till 352 MNOK, varav 59 MNOK var villkorade tilläggsköpeskillingar beroende av de respektive bolagens utveckling.

COVID-19

Covid-19 har sedan 2020 påverkat UIM-branschen i flera avseenden, men inte resulterat i någon negativ marknadstillväxt. Som bransch har UIM-marknaden upplevt liknande utmaningar och hinder som resten av ekonomin och samhället: restriktioner, större sjukfrånvaro och social distansering under denna extraordinära period. Underhållet av infrastruktur under mark är samhällskritiskt, vilket innebär att det underliggande behovet av UIM-tjänster förblir oförändrat och varken ökade eller minskade under pandemin, vilket visar på UIM-branschens motståndskraft. UIM-branschen på Norva24s nuvarande marknader har varit motståndskraftig och uppvisat begränsad ekonomisk känslighet.

Spridningen av omikron-varianten av covid-19 påverkade sjukskrivningarna under första halvåret 2022, särskilt i Tyskland, vilket i sin tur påverkade produktionskapaciteten negativt.

SÄSONGSVARIATIONER

Koncernen har en viss säsongsvariation och historiskt sett har det första kvartalet varit det svagaste på grund av kallare väder och semesterperioder. Det fjärde kvartalet kan också påverkas av vinterväder under vissa år. På kort sikt förväntas säsongsvariationer vara i linje med hur de har rapporterats historiskt, men detta kan förändras något på lång sikt i takt med att koncernen växer i andra delar av Europa där vintersäsongen har mindre inverkan.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Valutarisker, ränterisker, kreditrisker, likviditetsrisker och operationella risker är de mest väsentliga riskerna för koncernen. Dessa risker hanteras kontinuerligt i verksamheten.

Koncernledningen övervakar de finansiella riskerna i enlighet med beskrivningen av hanteringen av finansiella risker i not 21. Granskningen i samband med helåret 2022 fann inga väsentliga förändringar eller negativa effekter jämfört med analysen per den 31 december 2021.

Vid ett förvärv redovisas köpeskillingar, tillgångar och skulder till uppskattat verkligt värde och belopp överstigande nettotillgångarnas värde ingår i goodwill. I Norva24s verksamhet är de verkliga värdena för enskilda tillgångar och skulder normalt inte lätta att observera på aktiva marknader. Uppskattning av verkligt värde kräver användning av värderingsmodeller för förvärvade tillgångar och skulder samt ägarintressen. Sådana värderingar är föremål för många antaganden och är därför osäkra.

Verkligt värde för varumärken och kundrelationer per förvärvsdagen baseras på en modell för nyttjandevärde och en tilldelad procentsats av den erlagda köpeskillingen minus förvärvade nettotillgångar. Uppskattningar av nyttjandeperioden för förvärvade varumärken baseras på ledningens marknadskunskap och marknadsföringsplaner. Bokförd tilläggsköpeskilling baseras på sannolikheten i att ett förvärvat bolag når sina finansiella mål.

Ett stabilt underliggande behov av Norva24s tjänster förväntas på marknaderna i norra Europa trots den osäkra geopolitiska situationen. Norva24 har ingen exponering mot Ukraina och Ryssland. Underliggande drivkrafter som en låg grad av förnyelse av vattenlednings- och avloppssystem förväntas skapa efterfrågan på Norva24s tjänster.

BÖRSNOTERING OCH AKTIEÄGARE

Norva24s aktie noterades på Nasdaq Stockholm Mid Cap den 9 december 2021. Börsnoteringen omfattade en nyemission av aktier i bolaget för en bruttolikvid om 920 MSEK och en försäljning av aktier som erbjöds av befintliga aktieägare för en bruttolikvid om 1 393,3 MSEK. Vid utgången av 2022 var bolagets tre största aktieägare Valedo Partners, Swedbank Robur Fonder och Nordstjernan. För mer information och de 20 största aktieägarna, se sidan 64.

AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara minst 608 246 SEK och högst 2 432 984 SEK. Antalet aktier ska vara minst 182 474 021 och högst 729 896 084.

AKTIEKAPITAL

Bolagets registrerade aktiekapital per balansdagen den 31 december 2022 uppgick till 182 682 240 aktier med ett kvotvärde om 0,003333 SEK vardera. Aktierna är emitterade i enlighet med svensk lag och är denominerade i SEK. Aktierna är fullt betalda och fritt överlåtbara. Det finns en aktieklass i bolaget, varje aktie berättigar innehavaren till en röst på årsstämman och respektive aktieägare har rätt att rösta för samtliga aktier i bolaget som ägs av den aktieägaren. Alla aktier ger samma rätt till utdelning och till bolagets tillgångar, samt alla eventuella överskott i händelse av likvidation.

LÅNGSIKTIGT INCITAMENTSPROGRAM

Koncernen har ett långsiktigt incitamentsprogram för valda delar av ledningen. Programmet är aktiebaserat och högst 6 207 880 nya aktier kan emitteras tre år efter börsnoteringen. Antalet aktier som kan emitteras beräknas enligt skillnaden mellan aktiekursen efter tre år och programmets lösenpris som är 44,3 SEK per aktie, och aktiekursen. Aktieoptionerna förvärvas av ledningen till verkligt värde och likviden ingår i övrigt tillskjutet kapital.

HÅLLBARHET

Styrelsen fastställer Norva24s hållbarhetsagenda och koncernens övergripande hållbarhetsmål samt upprättar hållbarhetsrapporten. Hållbarhet är en integrerad del av Norva24s verksamhet och strategi och är följaktligen även en del av årsredovisningen. I enlighet med 6 kap § 11 i årsredovisningslagen har koncernen valt att upprätta hållberhetsrapporten separat från förvaltningsberättelsen. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten har integrerats i årsredovisningen på sidorna 42-61. Riskanalysen gällande hållbarhetsfrågor har inkluderats i det övergripande riskavsnittet på sidorna 68-69.

MEDARBETARE

Norva24 är en decentraliserad och resultatinriktad organisation för att driva verksamheten framåt. Per 31 december 2022 hade koncernen 1 632 anställda (1 450), varav 13 procent var kvinnor. Genomsnittligt antal anställda för perioden januari-december 2022 var 1 430 (1 270).

För mer information, se not 8 Ersättningar till anställda. Norva24 främjar en arbetsplats som sätter värde på jämställdhet och mångfald. Norva24s verksamhet är emellertid traditionellt mansdominerad.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VI HJÄLPER ALLTID!

20230804011103

Koncernens Uppförandekod och Mångfaldspolicy anger ramverket för koncernens arbete för inkludering och likabehandling. Det genomförs intervjuer med de anställda för att kartlägga och skydda kunskap och expertis, utveckling och välbefinnande. Norva24 bedriver ett gediget hälso- och säkerhetsarbete i hela organisationen i enlighet med systematiska arbetsmiljöprocesser.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

På den extra bolagsstämman som hölls den 30 juni 2021 fattades beslut om att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare inom Norva24. Riktlinjerna omfattar även styrelseledamöter i Norva24, i den mån som de erhåller ersättning utöver sitt styrelsearbete. Ersättning till ledande befattningshavare ska bestå av fast kontant ersättning, pension samt övriga förmåner. Grundprincipen är att ersättningen och övriga anställningsvillkor ska vara i linje med marknadsvillkoren och vara konkurrenskraftiga. De antagna riktlinjerna följer nedan:

RIKTLINJERNAS FRÄMJANDE AV BOLAGETS VERKSAMHETSSTRATEGI OCH LÅNGSIKTIGA INTRESSEN, INKLUSIVE HÅLLBARHET

Syftet med riktlinjerna är att erbjuda en struktur som anpassar ersättningen efter bolagets verksamhetsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet. Bolagets verksamhetsstrategi kräver att bolaget kan fortsätta att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner. Av den anledningen måste riktlinjerna möjliggöra en lämplig och konkurrenskraftig ersättning i linje med marknadsvillkoren till ledande befattningshavare.

För mer information om bolagets verksamhetsstrategi, besök www.norva24.com.

ERSÄTTNINGSFORMER

Ersättningen ska vara i enlighet med rådande marknadsvillkor och bestå av följande delar:

- Fast lön
- Rörlig lön
- Pension
- Övriga förmåner

Därutöver kan årsstämman – utan att beakta riktlinjerna för ersättning – fatta beslut om bland annat ersättning i form av aktier samt aktierelaterade ersättningar.

Fast lön

Den fasta lönen ska utgöra grunden för den totala ersättningen. Lönen ska avspegla personens roll, erfarenhet och bidrag till bolaget och grunda sig på rådande marknadsvillkor.

Rörlig lön

Den rörliga lönen till VD och övriga ledande befattningshavare ska uppgå till maximalt 75 procent av den årliga fasta lönen.

Den rörliga lönen ska vara kopplad till förhandsbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. Kriterierna kan variera från år till år, för att avspegla prioriteringar i verksamheten, vanligtvis med en balans mellan kriterierna i förhållande till koncernens finansiella resultat (till exempel lönsamhet och kassaflöde) och till icke-finansiella resultat (till exempel viktiga strategiska eller andra hållbarhetsrelaterade mått). Genom att på detta sätt tillämpa på förhand bestämda finansiella och icke-finansiella nyckeltal som avspeglar bolagets prioriteringar är bolagets uppfattning att det förbättrar möjligheten till att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner, vilket bidrar till bolagets verksamhetsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet.

Uppfyllande av kriterier för betalning av rörlig lön ska mätas under en utvärderingsperiod på minst 12 månader. I slutet av utvärderingsperioden för uppfyllande av kriterierna för betalning av rörlig lön ska en bedömning göras för att mäta i vilken mån kriterierna har uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för att genomföra en sådan bedömning med avseende på rörlig lön för VD och övriga ledande befattningshavare.

Innan en utbetalning av rörlig lön görs ska ersättningsutskottet fastställa om resultaten av bedömningen är rimliga, med beaktande av bolagets finansiella resultat och finansiella ställning. Bolaget förbehåller sig rätten att kräva återbetalning av rörlig ersättning som har betalats ut baserat på felaktiga data eller antaganden.

Pension

För VD och övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner fastställas utifrån en premie. Pensionsförmåner för den premiebaserade pensionen ska uppgå till maximalt 30 procent av den årliga fasta lönen.

Övriga förmåner

Övriga förmåner kan bland annat omfatta livförsäkring, sjukförsäkring och en företagsbil. För VD får sådana övriga förmåner inte överstiga 15 procent av den fasta lönen, och för övriga ledande befattningshavare får övriga förmåner inte överstiga 15 procent av den fasta lönen.

Ytterligare förmåner och andra typer av ersättning kan erbjudas under vissa omständigheter, exempelvis vid en flytt eller i samband med uppdrag i andra länder, då förmåner och ersättning fastställs i enlighet med lokal praxis.

Med avseende på anställningsvillkor gällande pensionsförmåner och övriga förmåner kan lämpliga justeringar göras för att följa obligatoriska krav eller lokal praxis. I sådana fall ska de övergripande syftena med riktlinjerna uppfyllas i möjligaste mån.

Långsiktigt incitamentsprogram

I syfte att anpassa de ledande befattningshavarnas intressen till aktieägarnas och för att uppmuntra de ledande befattningshavarna att förvärva aktier i bolaget, samt som ett komplement till den årliga rörliga ersättningen som har beskrivits ovan har bolaget etablerat ett långsiktigt incitamentsprogram som erbjuds till bolagets ledande befattningshavare ("LTIP"). LTIP har godkänts av bolagsstämman och omfattas därmed inte av dessa riktlinjer. Mer information om bolagets LTIP finns på bolagets webbplats.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

I den händelse uppsägning görs från bolagets sida ska uppsägningstiden inte överstiga 12 månader. I den händelse uppsägning görs från bolagets sida ska fast lön under uppsägningstiden samt avgångsvederlag tillsammans inte överstiga ett belopp motsvarande 12 månaders fast lön för VD och övriga ledande befattningshavare. I den händelse uppsägning sker av den anställde får uppsägningstiden vara högst 6 månader, utan rätt till avgångs-

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011104

vederlag. VD och övriga befattningshavare kan ha rätt till upplupen rörlig lön, dock inte för en period som är längre än den återstående anställningstiden.

Konsultarvoden
Styrelsen kan besluta att konsultarvoden enligt rådande marknadsförhållanden ska betalas till styrelseledamöter som utför tjänster åt bolaget utöver sitt styrelseuppdrag, förutsatt att sådana tjänster bidrar till bolagets verksamhetsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet.

BESLUTSPROCESS FÖR ATT ETABLERA, GRANSKA OCH TILLÄMPA RIKTLINJERNA
Styrelsen har etablerat ett ersättningsutskott som består av styrelseledamöter valda av årsstämman. Utskottets uppgift är att ta fram förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska ta fram förslag till nya ersättningsriktlinjer när det krävs till följd av väsentliga förändringar, eller minst vart fjärde år, och lägga fram dessa riktlinjer för årsstämman för beslut. Riktlinjerna ska gälla från att de har godkänts av årsstämman till dess att nya riktlinjer har beslutats av årsstämman (och i högst fyra år). Ersättningsutskottet kan begära godkännande av nya riktlinjer vid en tidigare tidpunkt om det blir nödvändigt med betydande förändringar av riktlinjerna.

Ersättningsutskottet ska också följa upp och utvärdera program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning och aktuella ersättningsstrukturer och -nivåer inom bolaget.

Ersättningsutskottets medlemmar är oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen.

ÖVERVÄGAGANDE AV LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA
I ersättningsutskottets upprättande av styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning har utskottet beaktat information om total ersättning till de anställda, delarna i ersättningen och ökningar av ersättningen, samt ökningstakten över tid. Dessa överväganden utgör grunden för ersättningsutskottets och styrelsens beslut vid upprättandet och utvärderingen av rättvisan i riktlinjerna och de begränsningar de innebär. Skillnaden mellan ersättning till VD, och när det är tillämpligt, vice VD, och ersättningen till övriga anställda redovisas i den årliga ersättningsrapporten.

AVVIKELSER FRÅN RIKTLINJERNA
Styrelsen kan besluta att tillfälligt, helt eller delvis, avvika från riktlinjerna om det finns särskilda omständigheter i ett enskilt fall och en avvikelse är nödvändig för att stödja bolagets verksamhetsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, eller för att säkra bolagets finansiella kapacitet. Som angivet ovan ansvarar ersättningsutskottet för att förbereda styrelsens beslut avseende ersättning, vilket innefattar beslut om avvikelser från riktlinjerna för ersättning.

Bolagsstyrningsrapport
Bolagsstyrningsrapporten finns tillgänglig som en separat del av Norva24s årsredovisning 2022 och utgör inte en del av de formella årsredovisningsdokumenten. Se sidorna 78-81.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång
Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång visas i not 26 Händelser efter balansdagen.

Framtidsutsikter
Stabila underliggande behov av Norva24s tjänster förväntas kvarstå på marknaderna i norra Europa trots den osäkra geopolitiska situationen.

Underliggande drivkrafter som en låg grad av förnyelse av vattenlednings- och avloppssystem förväntas skapa efterfrågan på Norva24s tjänster. Koncernen har en välutvecklad förvärvsstrategi och dess framtida pipeline av förvärv bedöms vara fortsatt gynnsam. Affärsverksamheten i övriga nordeuropeiska regioner är under utveckling och det pågår redan samtal om förvärv med ett flertal kandidater. Koncernens finansiella styrka skapar den stabilitet som hjälper både investeringar och förvärv.

Som kommunicerat i prospektet inför börsnoteringen förväntar sig Norva24 att den totala marknadstillväxten ska återgå till samma nivåer som före covid och ligga på cirka 5,5 procent under 2022 och framåt.

Föreslagen utdelning
Styrelsens förslag är att ingen utdelning betalas ut, i enlighet med utdelningspolicyn.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VI HJÄLPER ALLTID!

20230804011105

Intern kontroll

Norva24s ramverk för intern kontroll styrs av den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Norva24s ramverk för intern kontroll utgörs av kontrollverksamheter såsom ansvarsfördelning, avstämningar, godkännanden, skydd av tillgångar och kontroll av informationssystem, vilket syftar till att ge en rimlig försäkran om att Norva24s mål uppfylls med avseende på en effektiv och ändamålsenlig verksamhet, tillförlitlig och snabb intern och extern rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och regler.

Styrelsen är ansvarig för Norva24s interna kontroll på en övergripande nivå, och den genomförs formellt genom en skriftlig arbetsordning som definierar styrelsens ansvarsområden och fördelningen av dessa ansvarsområden mellan styrelseledamöterna, styrelsens utskott och VD.

Revisionsutskottet har ett särskilt ansvar för kvaliteten på samt övervakningen och kontrollen av Norva24s interna kontroll och riskhantering i förhållande till frågor som rör efterlevnad och finansiell rapportering. För mer information om revisionsutskottets uppgifter, se Bolagsstyrning sidorna 78-81.

RAMVERK FÖR INTERN KONTROLL

Norva24s processer för intern kontroll övervakar ledningen, verksamheten och stödprocesserna och är avsett att säkerställa medvetenheten och arbetet i styrelse och ledning.

Kontrollmiljön är en försvarsmodell som är avsedd att förhindra att bolaget inte uppmärksammar riskfaktorer som i slutänden skulle kunna leda till att Norva24 inte uppnår sina verksamhetsmål. Detta inkluderar en process för riskbedömning. Norva24s riskhanteringsarbete ska följa en definierad process som består av de tre stegen nedan:

- Riskidentifiering och riskbedömning
- Krav på intern kontroll
- Självutvärderingar och rapportering

Dessa steg ska genomföras årligen. Det första steget i riskidentifiering och riskbedömning, som årligen ska initieras av VD och utföras av ledningsgrupperna, är att säkerställa att Norva24 är medveten om de viktigaste riskerna som påverkar verksamheten. Syftet är att identifiera nya risker och uppdatera Norva24s syn på redan identifierade risker. Baserat på den riskidentifiering och riskbedömning som utförts ska interna kontroller utformas för att täcka in riskerna där så är tillämpligt. De interna kontrollerna ska formuleras som krav för att beskriva den miniminivå av insatser som förväntas för att upprätta en effektiv intern kontrollmiljö i de olika affärsprocesserna. Kontrollernas effektivitet ska bedömas av utsedda medarbetare inom organisationen. Resultaten ska sammanställas av ekonomichefen och presenteras för revisionsutskottet och styrelsen årligen.

INTERN KONTROLL ÖVER FINANSIELL STÄLLNING OCH ANNAN RAPPORTERING

Norva24s interna kontroll över den finansiella rapporteringen är utformad för att främja tillförlitligheten i den interna och externa finansiella och icke-finansiella rapporteringen. Detta för att säkerställa att den externa rapporteringen, den externa icke-finansiella rapporteringen, den interna finansiella rapporteringen och den interna icke-finansiella rapporteringen sker i rätt tid och på ett tillförlitligt sätt. Risker i samband med den finansiella rapporteringen utvärderas årligen.

Underliggande risker dokumenteras i en risk- och kontrollmatris, som också används för självutvärderingar för en bedömning av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering i samtliga länder där Norva24 är verksamt. Risker i samband med den finansiella rapporteringen utvärderas ytterligare av Investor Relations och kommunikationsfunktionen som en del av Norva24s ramverk för intern kontroll. Vidare diskuteras risker som rör den finansiella rapporteringen regelbundet med bolagets externa revisorer.

INFORMATIONSTEKNIK (IT)

Norva24 måste upprätthålla en väl fungerande IT-infrastruktur för att säkerställa kontinuitet i verksamheten och säkerställa effektiviteten i verksamheten och gränssnittet mot kunderna, samt för att upprätthålla finansiell noggrannhet och effektivitet. De allmänna kontroller som Norva24 använder sig av för att uppnå detta omfattar policyer och förfaranden som rör kritiska applikationer och stöder en effektiv funktion av applikationskontroller och är avsedda att säkerställa integriteten hos de data och processer som systemen stöder. De allmänna IT-kontrollerna består av fyra områden:

- *Allmänna IT-kontroller på enhetsnivå:* Att se till att IT-tekniken hanteras på ett strukturerat sätt så att stabilitet och integritet i affärsprocesserna och deras stödjande tillämpningar säkerställs.
- *Tillgång till program och data:* För att säkerställa att endast auktoriserad åtkomst beviljas till system och data efter autentisering av en användares identitet.
- *Hantering av förändringar:* För att säkerställa att ändringar av kritiska program och tillhörande infrastrukturkomponenter begärs, godkänns, utförs, testas och genomförs.
- *Datahantering:* Säkerställa att produktionssystemen hanteras fullständigt och korrekt och att problem med hanteringen identifieras och löses fullständigt och korrekt för att upprätthålla integriteten av de finansiella uppgifterna.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011106

Bolagsstyrningsrapport

Norva24 strävar efter att tillämpa strikta standarder och effektiva bolagsstyrningsprocesser för att säkerställa att verksamheten genererar långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. Detta omfattar att upprätthålla en effektiv organisationsstruktur, processer för intern kontroll och riskhantering, samt en transparent intern och extern rapportering.

Det finns bara en aktieklass i Norva24. Aktieboken för Norva24 upprätthålls av Euroclear Sweden AB. Den 31 december 2022 hade Norva24 enligt aktieboken 2 262 aktieägare. Den största aktieägaren per detta datum var Valedo Partners, med 33 procent av aktierna och rösterna i Norva24. Vid den extra bolagsstämman som hölls den 31 maj 2022 beslutades att styrelsen ska besluta om att emittera aktier och teckningsoptioner vid mer än ett tillfälle, men senast vid nästkommande årsstämma. Aktieemissioner är möjliga i enlighet med, eller genom att utnyttja, aktieägarnas företrädesrätt och i enlighet med, eller utan, beslut om apportemissioner, kvittningar eller enligt andra villkor.

PRINCIPER FÖR BOLAGSSTYRNING

Norva24 Group AB ("Norva24", "koncernen" eller "bolaget") är ett svenskt aktiebolag vars aktier har varit noterade på Nasdaq Stockholm sedan december 2021. Norva24s bolagsstyrning grundar sig på svensk lag, främst aktiebolagslagen (2005:551) och årsredovisningslagen (1995:1554). Som ett bolag registrerat på Nasdaq Stockholm måste bolaget också följa Nasdaqs regelbok för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") liksom uttalanden från Aktiemarknadsnämnden gällande god aktiemarknadspraxis på den svenska värdepappersmarknaden och övriga tillämpliga lagar och förordningar. Bolagen måste inte följa alla regler i Koden eftersom Koden i sig tillåter möjligheten att avvika från reglerna, förutsatt att sådana avvikelser och den valda alternativa lösningen beskrivs, och skälen till avvikelsen förklaras i bolagsstyrningsrapporten (den så kallade "följ eller förklara-principen"). Centrala interna kontrollinstrument omfattar Norva24s bolagsordning, styrelsens arbetsordning samt övriga interna policyer och instruktioner.

Avvikelser från koden

Koden fastställer en standard för god bolagsstyrning som är mer ambitiös än minimikraven i aktiebolagslagen och andra regler. Norva24 avser inte att avvika från några av reglerna som anges i Koden.

Norva24 avvek inte från Koden under 2022.

AKTIER, AKTIEKAPITAL OCH AKTIEÄGARE

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara minst 608 246 SEK och högst 2 432 984 SEK. Antalet aktier ska vara minst 182 474 021 och högst 729 896 084. Den 31 december 2022 uppgick aktiekapitalet till 608 246,74 SEK, fördelat på 182 682 740 aktier.

BOLAGSSTÄMMOR

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ och aktieägarna utövar sin rösträtt på sådana stämmor.

Årsstämman måste hållas inom sex månader efter utgången av föregående räkenskapsår för att ta ställning till bland annat lagstadgade räkenskaper och rapporter, disponering av resultatet samt ansvarsfrihet för styrelsen.

Bolagsordningen anger att kallelse till årsstämman ska publiceras i Post- och Inrikes Tidningar och göras tillgänglig på bolagets webbplats. Därutöver ska publiceringen av en sådan kallelse annonseras i Dagens Industri. Kallelsen till årsstämman måste publiceras tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman.

Extra bolagsstämmor hålls när styrelsen anser att sådana stämmor är lämpliga eller när antingen revisorn eller aktieägare som företräder minst en tiondel av samtliga emitterade aktier skriftligen kräver en sådan stämma för ett specifikt syfte. En kallelse till en extra bolagsstämma kommer att annonseras på samma sätt som för årsstämman, enligt beskrivningen ovan. I enlighet med aktiebolagslagen ska en kallelse till en extra bolagsstämma publiceras tidigast sex veckor och senast fyra veckor före datumet för den extra bolagsstämman om den extra bolagsstämman ska fatta beslut om en föreslagen ändring av bolagsordningen. Till alla övriga extra bolagsstämmor måste kallelsen publiceras tidigaste sex veckor och senast tre veckor före stämman.

Enligt aktiebolagslagen får en bolagsstämma inte fatta några beslut som sannolikt ger otillbörliga fördelar till en aktieägare eller en tredje part som är till nackdel för bolaget eller en annan aktieägare i bolaget.

Rätt att delta i bolagsstämma

Aktieägare som önskar delta på en bolagsstämma måste vara registrerad i den av Euroclear Sweden förda aktieboken minst sex vardagar före stämman och måste meddela bolaget om sin närvaro senast per det datum som anges i kallelsen till stämman.

Aktieägare kan delta på en bolagsstämma personligen eller genom ombud och kan åtföljas av högst två biträden. Vanligtvis är det möjligt för en aktieägare att anmäla sig till stämman på flera olika sätt som anges i kallelsen till bolagsstämman.

En aktieägare för rösta för alla de aktier som ägs eller företräds av aktieägaren.

Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar att en fråga tas upp på årsstämman måste lämna en skriftlig begäran till styrelsen. En sådan begäran måste normalt mottas av styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

Kallelser, kommunikéer och protokoll, samt övrigt material tillhörande bolagsstämmor hålls tillgängliga på Norva24s webbplats.

VALBEREDNING

I enlighet med Koden måste bolaget ha en valberedning. Syftet med valberedningen är att lägga fram förslag om ordförande på årsstämman, kandidater till styrelseledamöter, inklusive ställning som ordförande, och övriga ersättningar för samtliga styrelseledamöter samt ersättning för utskottsarbete, samt val av och ersättning till den externa revisorn.

Valberedningen ska vara sammansatt av representanter för de fyra största aktieägarna eller grupperna av aktieägare (detta omfattar direktregistrerade och förvaltarregistrerade aktieägare) som är registrerade i den av Euroclear Sweden förda aktieboken per den 31 augusti varje år samt styrelsens ordförande. Medlemmen som representerar den största aktieägaren kommer att utses till valberedningens ordförande. Om det inträffar en förändring i bolagets ägarstruktur efter den 31 augusti, men före det datum som infaller tre månader före årsstämman, och om en aktieägare som efter denna förändring har blivit en av de största aktieägarna i röster räknat, som är registrerad i bolagets aktiebok, lämnar en begäran till valberedningen att delta i valberedningen, ska aktieägaren ha rätt, enligt valberedningens gottfinnande, antingen

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011107

att utse ytterligare en medlem i valberedningen eller att utse en medlem som har utsetts av den aktieägare som, efter förändringen i ägarstrukturen, inte längre ingår bland de tre största aktieägarna i bolaget i röster räknat. Om en medlem avgår från valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen anser att det är nödvändigt att ersätta den personen ska en sådan ersättare representera samma aktieägare, eller om den aktieägaren inte längre är en av de fyra största, nästa aktieägare i storleksordning. Förändringar i valberedningens sammansättning ska meddelas så snart de inträffar.

Valberedningens sammansättning kommer att meddelas senast sex månader före årsstämman. Ingen ersättning utgår till medlemmarna i valberedningen. Valberedningen har rätt att kräva ersättning av bolaget för rimliga kostnader som krävs för att valberedningen ska kunna fullgöra sitt uppdrag. Mandatperioden för valberedningen löper fram till dess att en ny valberedning utses.

Valberedningen inför årsstämman 2023 består av följande personer:

- Nils Forsberg, vald av Valedo Partners, valberedningens ordförande
- Jan Andersson, vald av Swedbank Robur Fonder
- Arild Bødal, vald av Invest24 AS
- Peter Hofvenstam, vald av Nordstjernan
- Vidar Meum, styrelseordförande i Norva24 Group AB

Valberedningen representerar 58 procent av rösterna i Norva24 per den 31 december 2022.

STYRELSEN

I enlighet med aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för organisationen av bolaget och ledningen av bolagets affärer, vilket innebär att styrelsen bland annat ansvarar för att sätta upp mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, att fortlöpande bedöma finansiell ställning och resultat samt att utvärdera den operativa ledningen.

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre ordinarie ledamöter och högst tio ordinarie ledamöter, varav samtliga väljs av årsstämman fram till slutet av nästföljande årsstämma.

Styrelsens ordförande ska, i enlighet med koden, utses av årsstämman och har ansvar för att leda styrelsens arbete samt att säkerställa att ett sådant arbete är välorganiserat och bedrivs på ett effektivt sätt. Styrelsens ordförande deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

Styrelsens arbete regleras av arbetsordningen som etableras av styrelsen varje år, samt av tillämpliga lagar och regler. Varje år fastställer styrelsen en arbetsordning för VD och styrelsens utskott, samt övriga policydokument. Styrelsen hade 18 möten under 2022. Före varje möte delas möteshandlingar ut till styrelseledamöterna.

Mångfald i styrelsen

Valberedningen använder punkt 4.1 i Koden som underlag för en mångfaldspolicy för att ta fram förslag på styrelse. Det innebär att valberedningen grundar sitt förslag för att säkerställa att styrelsen är anpassad till Norva24s syften, med avseende på Norva24s verksamhet, dess utvecklingsstadium och andra omständigheter. Valberedningen beaktar även det faktum att sammansättningen av ledamöterna i den styrelse som utses av årsstämman ska kännetecknas av mångfald och bredd i termer av kompetens, erfarenhet och bakgrund.

Utvärdering av styrelsen

En gång om året genomför styrelsen en utvärdering där ledamöterna får möjlighet att lägga fram sina synpunkter på arbetsmetoder, styrelsematerial samt sitt eget och andra ledamöters bidrag till styrelsens arbete. Målet är att utveckla styrelsens arbete och ge valberedningen en relevant grund för beslut inför årsstämman. En intern utvärdering genomfördes i februari 2022 genom en skriftlig enkät till ledamöterna. Resultaten från den enskilda utvärderingen redovisades på styrelsemötet i februari 2022. Resultatet av den gemensamma utvärderingen diskuterades inom styrelsen. Resultatet av utvärderingen rapporterades till valberedningen.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Vald av årsstämman	Invald år[1]	Oberoende i förhållande till aktieägare	Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen	Närvaro på styrelse-möten	Närvaro i revisions-utskottet	Närvaro i ersättnings-utskottet
Vidar Meum (Ordförande)	2017	Ja	Ja	18/18		2/2
Arild Bødal	2015	Ja	Ja	18/18	5/5	
Terje Bøvelstad	2015	Ja	Ja	18/18		
Allan Engström	2015	Nej	Ja	18/18		2/2
Linus Lundmark	2015	Nej	Ja	18/18	5/5	
Mats Lönnqvist	2015	Ja	Ja	18/18	5/5	
Monica Reib	2021	Ja	Ja	18/18		
Ulrika Östlund	2021	Ja	Ja	18/18		2/2
Einar Nornes	2017	Ja	Nej	18/18		

[1] Avser året för inval som styrelseledamot i Norva24 Holding AS, tidigare moderbolag i koncernen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011108

Styrelsens utskott
För att förenkla och öka effektiviteten i styrelsens arbete gällande ersättnings- och revisionsfrågor utser styrelsen årligen ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskotten utses på högst ett år och utses bland styrelseledamöterna. Utskottens främsta mål är att tillhandahålla förberedande och administrativt stöd till styrelsen.

Ersättningsutskottet
Ersättningsutskottet ska förbereda beslut i frågor gällande ersättningsprinciper, ersättning och andra anställningsvillkor för VD och högsta ledningen. Ersättningsutskottets uppgifter styrs av bolagets instruktioner till detta utskott. Utskottet har också till uppgift att följa upp och utvärdera bolagets ersättningspolicy, ersättningsprogram och ersättningsstruktur.

Vidar Meum är ordförande i ersättningsutskottet och övriga medlemmar i ersättningsutskottet är Allan Engström och Ulrika Östlund. Ersättningsutskottet hade två möten under 2022.

Revisionsutskottet
Revisionsutskottet ska, utan att påverka styrelsens övriga ansvarsområden och plikter, övervaka bolagets finansiella rapportering och lägga fram rekommendationer och förslag för att säkerställa tillförlitligheten i rapporteringen, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroller och dess riskhantering, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernens räkenskaper samt om slutsatser om de kvalitetskontroller som utförs av kompetenta revisorer, informera styrelsen om resultatet av revisionen och hur revisionen bidrog till tillförlitligheten i den finansiella rapporteringen, samt även om revisionsutskottets funktion, granska och övervaka revisorns opartiskhet och oberoende, och fästa särskild uppmärksamhet vid om revisorn tillhandahåller tjänster till bolaget utöver revisionsuppdraget, samt bistå med att ta fram beslutsunderlag för val av revisorer att lägga fram för årsstämman.

Mats Lönnqvist är revisionsutskottets ordförande och övriga medlemmar är Arild Bødal och Linus Lundmark. Revisionsutskottet hade fem möten under 2022.

REVISORER
Bolagets revisorer väljs av årsstämman. På årsstämman 2022 skedde omval av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB för en period fram till slutet av årsstämman 2022, med Nicklas Kullberg som ansvarig revisor. Norva24s bolagsordning innehåller ingen mandatperiod för revisorn, vilket innebär att revisorn väljs årligen på årsstämman, i enlighet med aktiebolagslagen.

Styrelsen
Ersättningarna som beviljas till styrelsen, inklusive styrelsens ordförande, fastställs genom beslut på årsstämman. För räkenskapsåret 2022 beslutades om ersättning till styrelsens ordförande, Vidar Meum, om 600 000 NOK och ersättning till övriga styrelseledamöter som inte får lön från Norva24 uppgick till 300 000 NOK vardera. Allan Engström och Linus Lundmark erhöll ingen ersättning för sina uppdrag som styrelseledamöter.

Vidare uppgick ersättning för arbete i revisionsutskottet eller i ersättningsutskottet till 100 000 NOK till ordföranden i revisionsutskottet och 50 000 NOK till de ordinarie ledamöterna i revisionsutskottet, med undantag för Linus Lundmark som inte erhöll någon ersättning. Ersättningen uppgick till 70 000 NOK till ordföranden i ersättningsutskottet och till 40 000 NOK till de ordinarie ledamöterna i ersättningsutskottet, med undantag för Allan Engström som inte erhöll någon ersättning. Styrelseledamöterna har inte rätt till några förmåner efter att deras uppdrag i styrelsen upphör.

Revision
Bolagets lagstadgade revisor utses av årsstämman. Revisorn ska granska bolagets räkenskaper och koncernredovisning, tillämpade redovisningsprinciper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse till aktieägarna på årsstämman.

I enlighet med bolagsordningen ska bolaget ha minst en och högst två revisorer, och högst två revisorssuppleanter.

ERSÄTTNING TILL REVISOR
Arvoden till revisorn för räkenskapsåret 2022 har inkluderats i not 8 till årsredovisningen 2022.

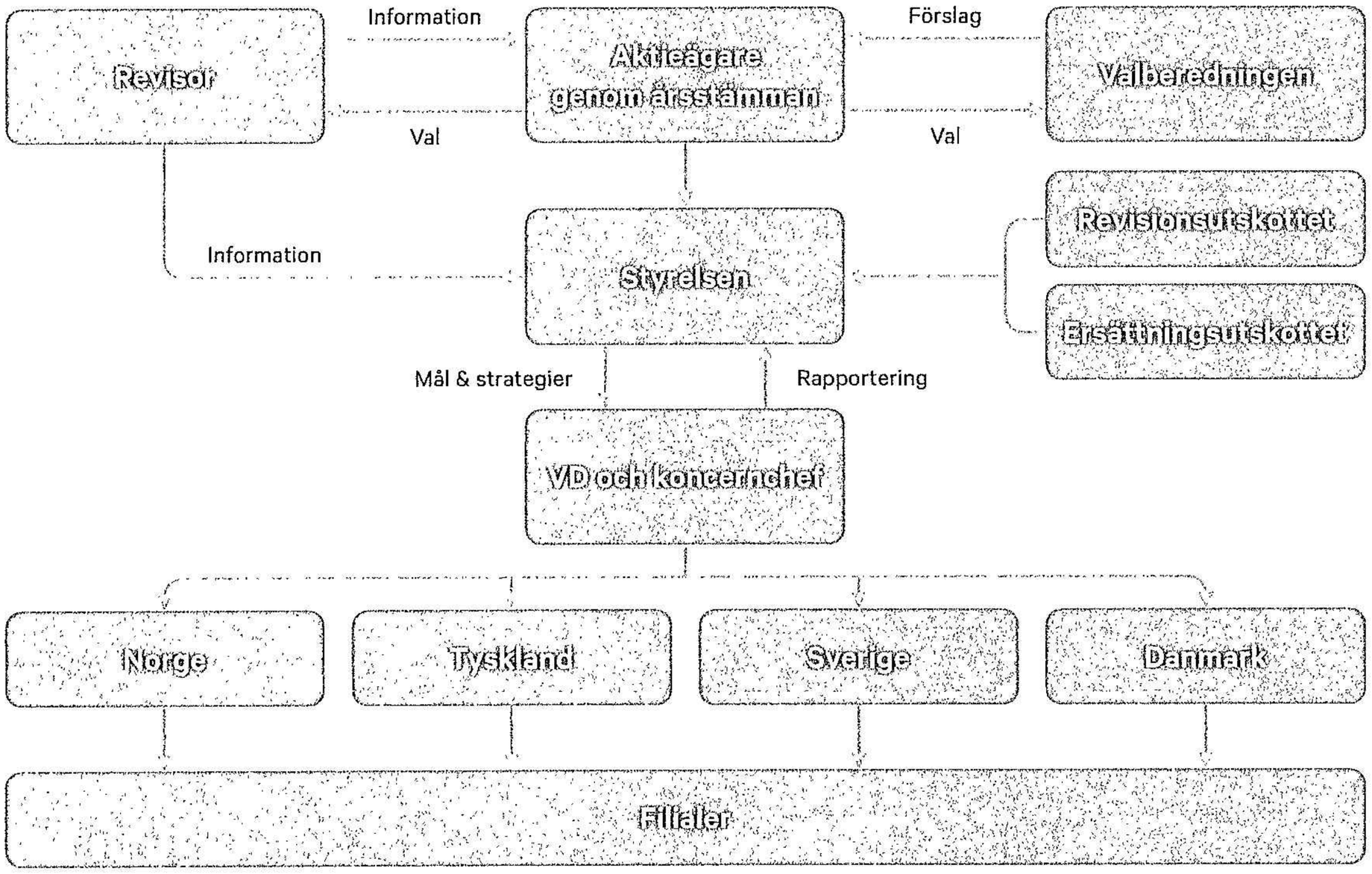
INTERN KONTROLL
Norva24s ramverk för intern kontroll styrs av den svenska aktiebolagslagen och Koden för bolagsstyrning. Detta med hjälp av kontrollverksamheter såsom ansvarsfördelning, avstämningar, godkännanden, skydd av tillgångar och kontroll av informationssystem. Norva24s ramverk för intern kontroll syftar till att ge en rimlig försäkran om att Norva24s mål uppfylls med avseende på en effektiv och ändamålsenlig verksamhet, tillförlitlig och snabb intern och extern rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och regler. Detta beskrivs på sidan 77.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011109

Kontrollstruktur



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

Presentation av styrelsen

20230804011110



Vidar Meum

Född: 1955

Befattning: Styrelseordförande (sedan 2017).

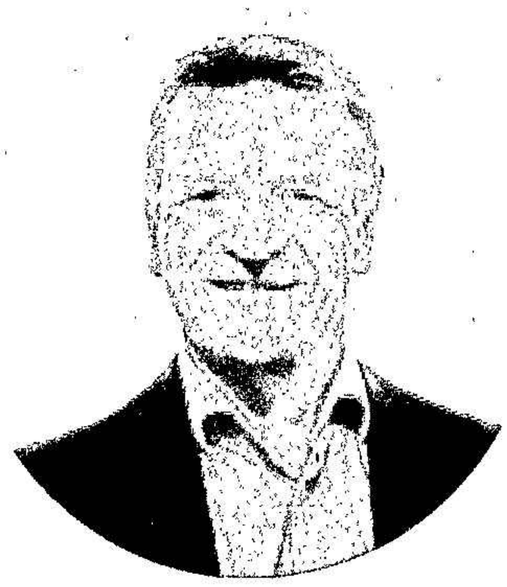
Nationalitet: Norsk.

Utbildning: Gymnasiet och olika ledarskapsutbildningar på högskolenivå.

Nuvarande åtaganden: Ägare och styrelseordförande i Giggen AS. Styrelseledamot i Scantrade Holding AS, SEFBO Holding AS, SEFBO AS, Proteria Holding AS, Proteria Group AS och Proteria AS.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: Partner på Mentor Partner AS, distributionschef på Posten Norge samt VD och COO på Braathens ASA. Styrelseordförande i Sørmiljø Holding AS, Brandsdal Holding AS, Reinhartsen Holding AS samt styrelseledamot i Kristiansands Skrue-fabrikk & Mek Verksted AS.

Aktieinnehav i Bolaget: 933 103 aktier.



Arild Bødal

Född: 1965

Befattning: Styrelseledamot (sedan 2015).

Nationalitet: Norsk.

Utbildning: Auktoriserad revisor, DH-kandidatexamen i nationalekonomi och företagsekonomi från Høgskolen i Innlandet INN, del av MBA från HerriotWatt University. Fortsatt utbildning från Handelshøyskolen BI, Norges handelshøyskole (NHH) samt Norges teknisk-naturvetenskapliga universitet.

Nuvarande åtaganden: Styrelseordförande och ordförande i risk- och ersättningsutskottet, medlem av revisionsutskottet i Sparebanken Vest. Styrelseordförande i Nomek AS, NSM Bygginvest AS, Grandevegen Invest AS, FL Eigedom AS, Ivarshølen Næringspark AS och Stryvo AS. VD och styrelseordförande i Invest24 AS och AHB Invest AB. Styrelseledamot i Sefbo Holding AS, Eltera Gruppen AS och Eltera Gruppen Norge AS.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: Styrelseordförande i Grønn Vekst A och Septik24 Group AS. Styrelseledamot i Sogn og Fjordane Næringsråd, Cordel AS/Smartcraft, Høst verdien i Avfall AS och Hyperthermics AS. Medlem i revisionsutskottet i Sparebanken Vest. Konsult på Norva24 AS.

Aktieinnehav i Bolaget: 14 598 421 aktier (varav 2 079 095 aktier via AHB Invest AS och 12 519 326 via Invest24 AS).



Monica Reib

Född: 1972

Befattning: Styrelseledamot (sedan 2021).

Nationalitet: Dansk.

Utbildning: Juridisk masterexamen (handelsrätt) från University of California, Davis – School of Law samt en juridisk masterexamen från Aarhus universitet.

Nuvarande åtaganden: Styrelseledamot i EET Group Holdings ApS, FPF-North East Holding A/S, Aller Aqua Group A/S, Rud Pedersen AB, NMS Group A/S (inklusive Nordic Medical Solutions ApS, Direct Derma Supplies ApS, Nordic Medical Solutions Scandinavia ApS), Careturner A/S, SMYKBAR ApS, Inviocare ApS, Tons ApS, DBA-ONE ApS, och a:gain ApS. VD på monrei.dk ApS.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: Partner och advokat på Bech-Bruun advokatbyrå. Vice styrelseordförande för Henning Larsen Architects A/S. Rådgivande styrelseledamot på Elements ApS (i dag Scandinavian Cosmetics Denmark ApS).

Aktieinnehav i Bolaget: 37 854 aktier.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011111



Terje Bøvelstad

Född: 1948

Befattning: Styrelseledamot (sedan 2015).

Nationalitet: Norsk.

Utbildning: Kandidatexamen inom värme, ventilation, luftkonditionering och kyla [teknologi/tekniker] från Oslo Ingeniør Skole och Kandidatexamen från Bedrifts-økonomisk Institutt, Oslo.

Nuvarande åtaganden: VD och styrelse-ordförande i AVAKO AS och Bøvelstad Holding AS. Konsult på Trelleborg Seals GmbH och konsulterande ingenjör för kommunala och privata enheter.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: VD på TT-Teknikk AS, ingenjör på Lamerud VVS AS, säljchef på Termo Teknikk AS och konsulterande ingenjör på Brødrene Dahl AS, sanitetsingenjör på Tor Veiteberg AS.

Aktieinnehav i Bolaget: 476 929 aktier.



Allan Engström

Född: 1980

Befattning: Styrelseledamot (sedan 2015).

Nationalitet: Svensk.

Utbildning: Ekonomie masterexamen, Finance från Handelshögskolan i Stockholm.

Nuvarande åtaganden: Styrelseledamot och medlem i ersättningsutskottet i SmartCraft ASA. Styrelseledamot i Sefbo Holding AS, Eltera Gruppen AS, Proteria Group AS och Valedo Partners IV AB. Partner på Valedo.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: Styrelse-ledamot i OJ Holding Sweden AB och Becksöndergaard ApS. Styrelseordförande i A Söderlindh i Sverige AB. Tidigare erfarenhet från investment banking på Merrill Lynch.

Aktieinnehav i Bolaget: –.



Ulrika Östlund

Född: 1968

Befattning: Styrelseledamot (sedan 2021).

Nationalitet: Svensk.

Utbildning: Filosofie kandidatexamen i systemvetenskap från Mittuniversitetet.

Nuvarande åtaganden: VD på Cereb Holding AB.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: Styrelse-ordförande i Vårdföretagarna. Styrelse-ledamot och VD för INOM. Styrelseledamot i Humana och Qit AB.

Aktieinnehav i Bolaget: 46 018 aktier.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011112



Linus Lundmark

Född: 1990

Befattning: Styrelseledamot (sedan 2015).

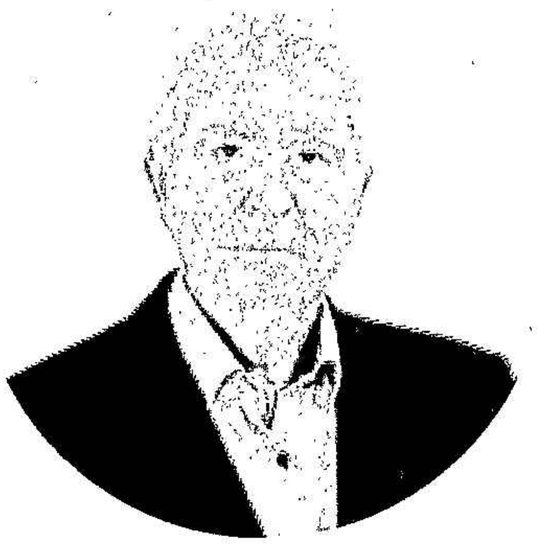
Nationalitet: Svensk.

Utbildning: Ekonomie kandidatexamen, Business and Economics från Handelshögskolan i Stockholm.

Nuvarande åtaganden: Styrelseledamot i Compusoft Holding ApS. Styrelsesuppleant i BRP Systems Holding AB och Nordward Seafood Holding AB. Director på Valedo.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: Styrelsesuppleant i Aditro Logistics Holding AB. Tidigare erfarenhet från investment banking på UBS.

Aktieinnehav i Bolaget: –.



Mats Lönnqvist

Född: 1954

Befattning: Styrelseledamot (sedan 2015).

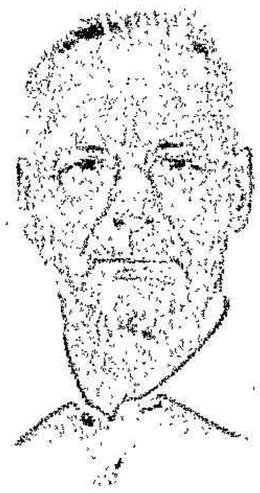
Nationalitet: Svensk.

Utbildning: Ekonomie kandidatexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan i Stockholm.

Nuvarande åtaganden: VD på Resolvator AB. Styrelseordförande i Hydroscand Group AB, Ovacon AB, Spendrup Holding AB, Thunderful Group AB och Östra Bostäder AB. Styrelseledamot i aylima group AB, BAM Intressenter AB, Bordsjö Skogar AB, Förvaltnings AB Värde Invest, Liljedahl Group AB, Porall AB, Prosero Security Holding AB, Solhem Property AB och Tagehus Holding AB. Styrelsesuppleant i Skerry Crow AB.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: CFO och vice VD för Biacore, Esselte, SAS och Postnord. CFO på Securum, Eniro, Bisnode och Addtech. Styrelseordförande i 21 Grams Holding AB, ECT Holding AB, Spendrups Bryggeri AB och VI-Plast AB. Styrelseledamot i AEVS Sverige 1 AB, Aviator Airport Alliance AB, Best Transport Holding AB, Biolin Scientific Holding AB, Camfil AB, Hydroforming Design Light AB, Polyprojekt Environment AB, Solkompaniet Sverige AB, Sveafastigheter Fund II AB, Sveafastigheter Fund III AB och Uppsala Bostadsproduktion AB.

Aktieinnehav i Bolaget: 1 202 962 aktier.



Einar Nornes

Född: 1966

Befattning: Styrelseledamot (sedan 2017).

Nationalitet: Norsk.

Utbildning: Ett års studier vid handelshögskola samt kurser i logistik.

Nuvarande åtaganden: Operativ samordnare på Norva24 Grenland.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: –.

Aktieinnehav i Bolaget: 43 965 aktier.

Samtliga aktieinnehav per årsslutet 2022.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011113



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B

Presentation av koncernledningen

20230804011114



Henrik Damgaard

Född: 1977

Befattning: VD och koncernchef.

Nationalitet: Dansk.

Utbildning: Master i nationalekonomi, och företagsekonomi, Syddansk Universitet.

Nuvarande åtaganden: –.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: COO ISS Facility Services A/S, chef på JFM, VD/ divisionschef för Norden, Sverige och Finland på Nestlé samt marknadsanalytiker på European Rating Agency.

Aktieinnehav i Bolaget: 798 750 aktier i bolaget och 100 000 aktier i MipCo.



Dean Zuzic

Född: 1963

Befattning: CFO för koncernen (från februari 2023).

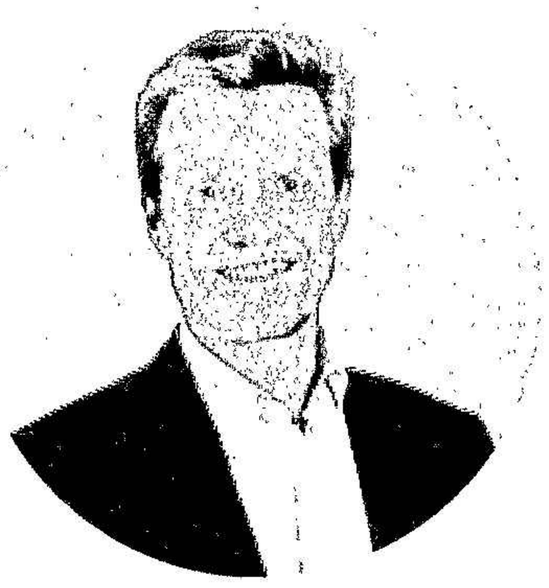
Nationalitet: Norsk.

Utbildning: Ekonomie masterexamen från Handelshøyskolen BI.

Nuvarande åtaganden: Styrelseordförande i Aquaeductus Fund Partners AS.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: TGS-NOPEC Geophysical Company ASA och Spectrum ASA. CFO Norsk Gjennvinning, Kid Interior och Plattasjen.

Aktieinnehav i Bolaget: –.



Stein Yndestad

Född: 1968

Befattning: Chief Corporate Development Officer, CFO för koncernen (till februari 2023).

Nationalitet: Norsk.

Utbildning: Ekonomie masterexamen från Handelshøyskolen BI och certifierad finansanalytiker från Norges handels-høyskole.

Nuvarande åtaganden: Styrelseordförande i CS8 Invest AS.

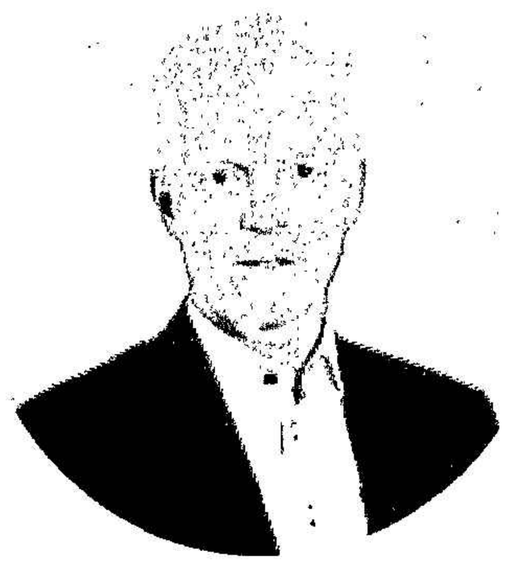
Tidigare åtaganden/erfarenhet: Senior projektledare M&A på Schibsted Media Group, Senior Vice President och COO/ CFO på Schibsted Classified Media.

Aktieinnehav i Bolaget: 506 795 aktier i bolaget och 50 000 aktier i MipCo.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011115



Tore Hansen

Född: 1963

Befattning: VD i Norge.

Nationalitet: Norsk.

Utbildning: Studier i nationalekonomi vid Handelshøyskolen BI, ingenjör (elektronik) från Sofienberg Tekniske Fagskole.

Nuvarande åtaganden: –.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: Regional chef på Bravida AS och chefstekniker på ISS Facility Services A/S. Styrelseordförande i VVS Engineering AS.

Aktieinnehav i Bolaget: 245 432 aktier i bolaget och 80 000 aktier i MipCo.



Bertolt Gärtner

Född: 1967

Befattning: VD i Tyskland.

Nationalitet: Tysk.

Utbildning: Första examen i juridik från Tübingens universitet, disputerat i finansiering av börsnoterade bolag vid Tübingens universitet, andra examen i juridik från Stuttgart samt Master i företagsekonomi från City University of Seattle.

Nuvarande åtaganden: –.

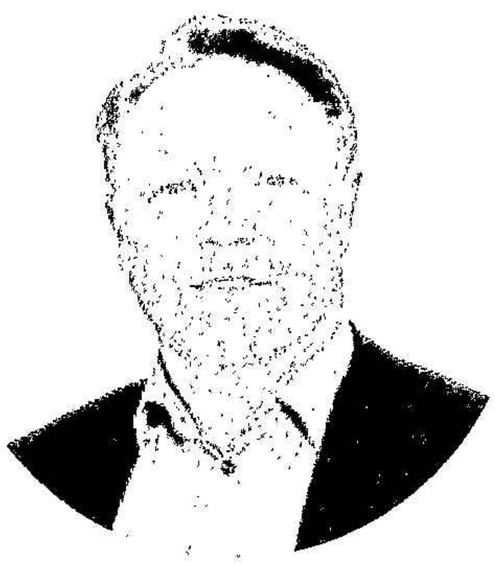
Tidigare åtaganden/erfarenhet: VD och styrelseledamot i TÜV SÜD ATISAE S.A.U.

Aktieinnehav i Bolaget: 122 381 aktier i bolaget och 2 530 aktier i MipCo.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011116



Mikael Smedborn

Född: 1971

Befattning: VD i Sverige.

Nationalitet: Svensk.

Utbildning: Studier i Företagsekonomi på IHM Business School, Byggnadsingenjör

Nuvarande åtaganden: Styrelsemedlem CK Finance & staff.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: Chef på Caverion Sverige AB 2012-2023, VD på S-Post Sverige AB 2000-2012. Regional ledare ISS Facility Services 1996-2000.

Aktieinnehav i Bolaget: –.



Tim Normann

Född: 1964

Befattning: VD i Danmark.

Nationalitet: Dansk.

Utbildning: MBA från Henley Business School och kapten inom armén vid Forsvarsakademiet.

Nuvarande åtaganden: –.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: COO på Danske Fragtmænd A/S och VD på HB-Care A/S.

Aktieinnehav i Bolaget:
51 244 aktier i MipCo.

Samtliga aktieinnehav per årsslutet 2022.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

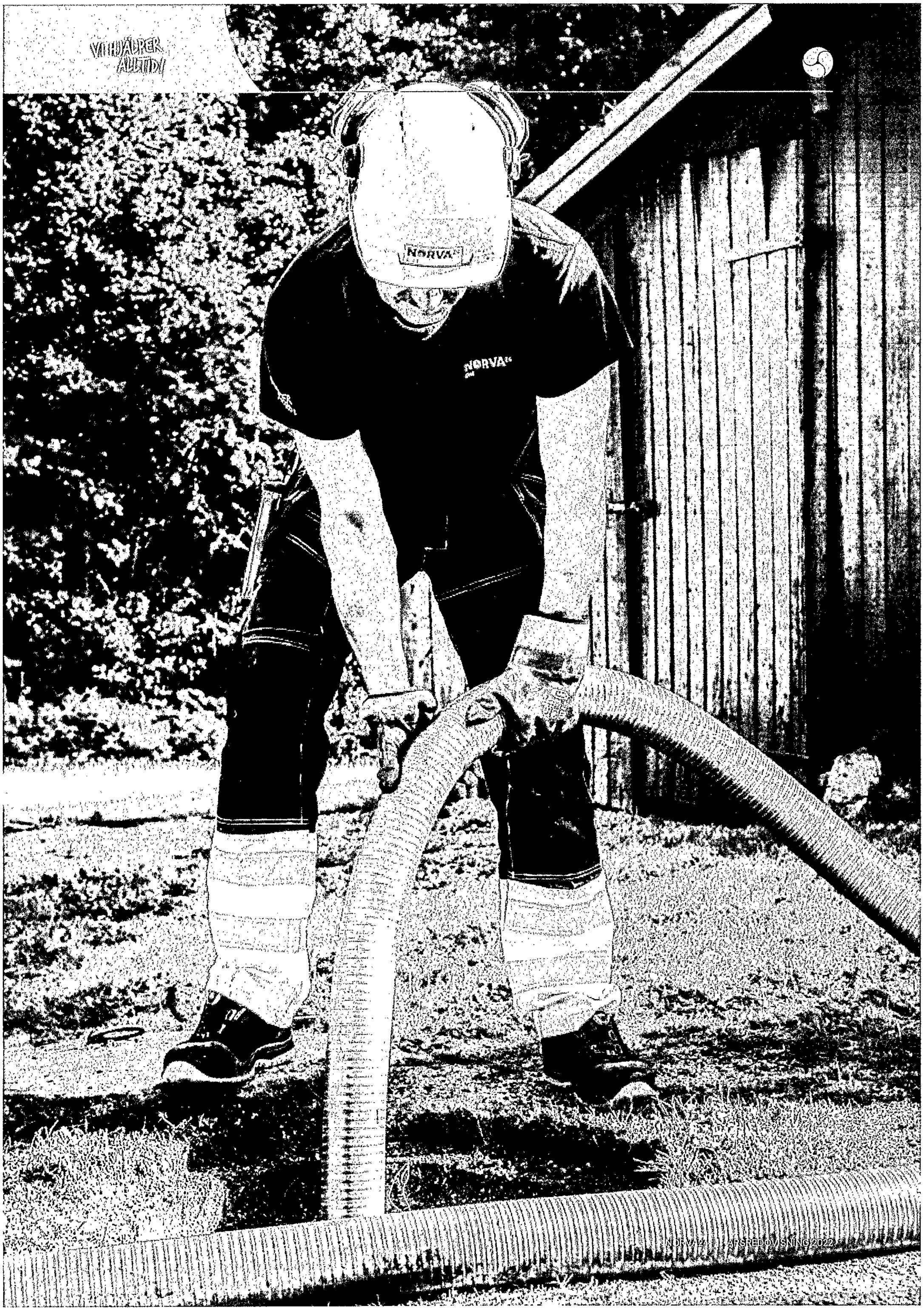
20230804011117



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011118



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VI HJÄLPER ALLTID!

Koncernredovisning

20230804011119

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MNOK	Not	2022	2021
Intäkter från avtal med kunder		2 445,3	2 006,3
Övriga rörelseintäkter		21,1	19,0
Summa rörelseintäkter	5	**2 466,5**	**2 025,2**
Rörelsekostnader			
Operativa servicekostnader		–320,7	–220,4
Personalkostnader	6, 7	–1 040,8	–879,3
Driftskostnader, fordon		–390,4	–288,1
Övriga rörelsekostnader	8	–232,1	–246,7
Övriga vinst/förlust		5,0	40,3
Summa rörelsekostnader		**–1 979,0**	**–1 594,2**
Resultat före räntor, skatter och avskrivningar (EBITDA)		**487,5**	**431,0**
Avskrivningar av materiella tillgångar	11, 12	–241,4	–209,6
Resultat före räntor, skatter och avskrivningar immateriella tillgångar (EBITA)		**246,0**	**221,5**
Avskrivningar av immateriella tillgångar	10	–34,3	–28,0
Resultat före räntor och skatter (EBIT)		**211,7**	**193,5**
Finansiella poster			
Finansiella intäkter		42,8	9,6
Finansiella kostnader		–58,3	–123,0
Finansnetto	**9**	**–15,5**	**–113,4**
Resultat före skatt (EBT)		**196,3**	**80,2**
Skattekostnad	19	–56,8	5,8
Resultat för perioden		**139,5**	**86,0**
Resultat hänförligt till			
Moderbolagets ägare		139,5	86,0
Innehav utan bestämmande inflytande		–	–
Summa		**139,5**	**86,0**
Resultat per aktie:			
Resultat per aktie före utspädning, NOK	23	0,76	0,81
Resultat per aktie efter utspädning, NOK	23	0,76	0,81
Genomsnittligt antal utestående stamaktier, före och efter utspädning	23	182 584 957	64 165 959

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011120

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

MNOK	2022	2021
Periodens resultat	**139,5**	**86,0**
Övrigt totalresultat: Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen		
Omräkningsdifferenser	–34,3	–34,6
Övrigt totalresultat för perioden	**–34,3**	**–34,6**
Summa totalresultat för perioden	**105,1**	**51,4**
Summa totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets ägare	105,1	51,4
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–
Summa	**105,1**	**51,4**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VIHDALHEK AUDIT

20230804011121

RAPPORT ÖVER KONCERNENS FINANSIELLA STÄLLNING

MNOK	Not	31 dec, 2022	31 dec, 2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	10	1 661,1	1 343,0
Nyttjanderättstillgångar	11	752,3	724,3
Materiella anläggningstillgångar	12	483,9	429,3
Finansiella anläggningstillgångar till upplupet anskaffningsvärde		5,3	4,7
Summa anläggningstillgångar		**2 902,5**	**2 501,3**
Omsättningstillgångar			
Varulager		12,7	10,8
Kundfordringar	13	340,1	281,4
Övriga kortfristiga fordringar	13	147,8	171,2
Likvida medel	14	204,7	260,4
Summa omsättningstillgångar		**705,3**	**723,8**
Summa tillgångar		**3 607,8**	**3 225,1**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	15	0,6	0,5
Aktiekapital (ännu ej registrerat)		0,0	0,1
Övrigt tillskjutet kapital	15	1 437,1	1 432,9
Andra reserver		–58,4	–24,1
Balanserad vinst		350,0	210,2
Summa eget kapital		**1 729,2**	**1 619,6**
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	19	80,5	21,2
Långfristiga leasingskulder	11	554,3	543,1
Långfristiga låneskulder	16	533,5	264,1
Avsättningar	18	49,0	12,2
Summa långfristiga skulder		**1 217,3**	**840,7**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		135,8	144,2
Skatteskuld	19	21,3	25,3
Kortfristig del av leasingskulder	11	179,5	155,5
Kortfristig del av låneskulder	16	11,5	61,2
Avsättningar	18	52,0	50,0
Övriga kortfristiga skulder	18	261,1	328,6
Summa kortfristiga skulder		**661,2**	**764,8**
Summa skulder		**1 878,5**	**1 605,5**
Summa eget kapital och skulder		**3 607,8**	**3 225,1**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011122

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MNOK	Not	Aktie-kapital	Aktiekapital (ännu ej registrerat)	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserad vinst	**Summa eget kapital**
Eget kapital per 1 januari 2022		**0,5**	**0,1**	**1 432,9**	**–24,1**	**210,2**	**1 619,6**
Summa totalresultat för perioden:							
Periodens resultat		–	–	–	–	139,5	**139,5**
Övrigt totalresultat:							
Omräkningsdifferenser		–	–	–	–34,3	–	**–34,3**
Summa totalresultat för perioden		–	–	–	**–34,3**	**139,5**	**105,1**
Transaktioner med ägare i deras egenskap av ägare:							
Omklassificering		0,1	–0,1	–	–	–	–
Kapitalökning (netto efter transaktionskostnader)	15	0,0	–	4,2	–	–	**4,2**
Övertilldelningsoption (efter avdrag för transaktionskostnader)		–	–	–	–	0,3	**0,3**
Eget kapital per 31 december 2022		**0,6**	–	**1 437,1**	**–58,4**	**350,0**	**1 729,2**
Eget kapital per 1 januari 2021		**10,4**	–	**575,9**	**10,5**	**91,2**	**688,0**
Summa totalresultat för perioden:							
Periodens resultat		–	–	–	–	86,0	**86,0**
Övrigt totalresultat:							
Omräkningsdifferenser		–	–	–	–34,6	–	**–34,6**
Summa totalresultat för perioden		–	–	–	**–34,6**	**86,0**	**51,4**
Transaktioner med ägare i deras egenskap av ägare:							
Nytt aktiebyte för moderbolaget		–10,4	0,5	9,9	–	–	–
Kapitalökning (netto efter transaktionskostnader)	15	0,5	–0,5	15,4	–	–	**15,4**
Börsintroduktion (efter avdrag för transaktionskostnader)	15	0,0	0,1	817,9	–	–	**818,0**
Övertilldelningsoption (efter avdrag för transaktionskostnader)		–	–	–	–	33,1	**33,1**
Långsiktigt incitamentsprogram	6	–	–	13,8	–	–	**13,8**
Eget kapital per 31 december 2021		**0,5**	**0,1**	**1 432,9**	**–24,1**	**210,2**	**1 619,6**

Koncernen har inga innehav utan bestämmande inflytande

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VI HJÄLPER ALLTID!

20230804011123

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

MNOK	Not	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		196,3	80,2
Justeringar för:			
Avskrivningar	10, 11, 12	275,7	237,5
Betald skatt		–56,6	–31,3
Nettoresultat vid försäljning av anläggningstillgångar		–17,9	–5,3
Poster inkluderade i finansieringsverksamheten	9	15,5	113,4
Förändring i nettorörelsekapital		–113,0	7,8
Förändring i övriga poster*		43,3	–64,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**343,3**	**337,4**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Betalning för förvärv av dotterbolag, netto efter förvärvade likvida medel	20	–268,9	–214,1
Utbetaliningar av tilläggsköpeskilling	18	–49,8	–
Betalningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10, 12	–83,9	–70,8
Intäkter från försäljning av anläggningstillgångar		40,1	12,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–362,5**	**–272,3**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Likvid från emission av aktier		0,0	914,9
Låneintäkter	14	331,1	547,1
Amortering av lån	14	–160,4	–1 235,3
Utbetalningar som avser amorteringar av leasingskulder	11	–144,2	–134,5
Erlagd ränta, lån		–14,7	–50,3
Erlagd ränta, leasing	11	–32,6	–28,9
Övriga finansiella poster		–5,0	6,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–25,8**	**19,1**
Förändring likvida medel		**–45,0**	**84,3**
Likvida medel vid periodens början		**260,4**	**180,9**
Effekter av förändringar i kursdifferenser på likvida medel		–10,6	–4,8
Likvida medel vid periodens slut		**204,7**	**260,4**

* Inkluderar förändringar i andra långfristiga fordringar och andra långfristiga skulder.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

Moderbolagets redovisning

20230804011124

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2022 1 jan 2022- 31 dec 2022	2021 1 sep, 2020- 31 dec, 2021
Summa rörelseintäkter		**2,8**	–
Rörelsekostnader	5	–8,7	–31,2
Resultatet före räntor och skatter (EBIT)		**–5,9**	**–31,2**
Finansiella intäkter		21,2	0,9
Finansiella kostnader		–6,0	–0,0
Finansnetto	6	**15,2**	**0,9**
Resultat före skatt		**9,2**	**–30,3**
Skattekostnad	7	–0,3	16,7
Periodens resultat		**8,9**	**–13,6**

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VI HJÄLPER ALLTID!

20230804011125

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	31 dec, 2022	31 dec, 2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Investeringar i dotterbolag	4	2 875,6	2 881,7
Uppskjuten skattefordran	7	16,4	16,7
Långfristiga koncerninterna fordringar	3	866,7	879,8
Summa anläggningstillgångar		**3 758,7**	**3 778,2**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar		9,8	52,3
Kortfristiga koncerninterna fordringar		2,8	11,3
Likvida medel		1,3	0,1
Summa omsättningstillgångar		**13,9**	**63,7**
Summa tillgångar		**3 772,5**	**3 841,9**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		0,6	0,6
Överkursfond		3 736,1	3 731,6
Balanserad vinst		29,5	20,3
Summa eget kapital		**3 766,2**	**3 752,5**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0,9	32,9
Övriga kortfristiga skulder	8	5,4	56,5
Summa kortfristiga skulder		**6,3**	**89,4**
Summa eget kapital och skulder		**3 772,5**	**3 841,9**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011126

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

MSEK	Not	Aktie-kapital	Överkurs-fond	Balanserad vinst	**Summa eget kapital**
Eget kapital per 1 januari 2022		**0,6**	**3 731,6**	**20,3**	**3 752,5**
Periodens resultat		–	–	8,9	**8,9**
Summa totalresultat för perioden		**–**	**–**	**8,9**	**8,9**
Transaktioner med ägare i deras egenskap av ägare					
Kapitalökning (netto efter transaktionskostnader)		0,0	4,4	–	**4,4**
Övertilldelningsoption (efter avdrag för transaktionskostnader)		–	–	0,3	**0,3**
Eget kapital per 31 december 2022		**0,6**	**3 736,1**	**29,5**	**3 766,2**
Eget kapital per 1 september 2020		**0,1**	–	–	**0,1**
Periodens resultat		–	–	–13,6	**–13,6**
Summa totalresultat för perioden		**–**	–	**–13,6**	**–13,6**
Transaktioner med ägare i deras egenskap av ägare					
Nytt aktiebyte		0,4	2 881,3	–	**2 881,7**
Kapitalökning (netto efter transaktionskostnader)		0,0	11,0	–	**11,1**
Börsintroduktion (efter avdrag för transaktionskostnader)		0,1	839,3	–	**839,4**
Övertilldelningsoption (efter avdrag för transaktionskostnader)		–	–	33,9	**33,9**
Eget kapital per 31 december 2021		**0,6**	**3 731,6**	**20,3**	**3 752,5**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VI HJÄLPER ALLTID!

20230804011127

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2022 1 jan 2022- 31 dec 2022	2021 1 sep, 2020- 31 dec, 2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		9,2	–30,3
Justeringar för:			
Poster inkluderade i finansieringsverksamheten	6	–15,2	–0,9
Förändring i nettorörelsekapital		–18,1	25,8
Förändring i övriga poster		–11,0	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**–35,1**	**–5,4**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Lån till dotterbolag		–	–879,0
Inbetalning av koncernlån	3	41,9	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**41,9**	**–879,0**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Likvid från emission av aktier		–	884,4
Erlagd ränta		–0,3	0,0
Erhållen ränta		0,0	–
Övriga finansiella poster		–5,3	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–5,7**	**884,4**
Förändring likvida medel		**1,2**	**0,1**
Likvida medel vid periodens början		**0,1**	**–**
Likvida medel vid periodens slut		**1,3**	**0,1**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

Noter till koncernredovisningen

20230804011128

NOT 1 RAPPORTERANDE ENHET

Norva24 Group AB (publ), tidigare Goldcup 19376 AB (organisationsnummer 559226-2553) är ett publikt aktiebolag med säte i Stockholm, listat på Nasdaq Stockholm. Aktien började handlas i och med börsintroduktionen den 9 december 2021. Norva24 Group AB (publ) och dess dotterbolag är verksamma inom branschen för infrastruktur under mark och finns i Norge, Tyskland, Sverige och Danmark. Företagets officiella adress är Grandeveien 13, 6783 Stryn, Norge.

NOT 2 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Norva24 Group AB (publ) och dess dotterbolag upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de har godkänts av Europeiska unionen (EU). Norva24-koncernen redovisar också uppgifter enligt årsredovisningslagen.

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

De finansiella rapporterna är upprättade enligt anskaffningsvärdesmetoden, förutom vissa tillgångar, skulder och finansiella instrument som värderas till verkligt värde. Upprättandet av de finansiella rapporterna, inklusive upplysningarna i noterna, kräver att ledningen gör uppskattningar och antaganden som påverkar redovisade belopp. De faktiska resultaten kan skilja sig från dessa uppskattningar.

Beloppen avrundas till närmaste miljon (MNOK) med en decimal om inte annat anges. Som en följd av avrundningarna kanske inte siffrorna som redovisas i de finansiella rapporterna summeras exakt i vissa fall och procentsiffror kan skilja sig från de exakta procenttalen. Belopp inom parentes avser föregående period.

Poster som ingår i delårsrapporten för var och en av Norva24-koncernens enheter värderas med hjälp av valutan i den primära ekonomiska miljö där bolaget verkar (den funktionella valutan). Koncernredovisningen presenteras i norska kronor (NOK) som är Norva24-koncernens presentationsvaluta. Moderbolagets, Norva24 Group AB (publ), funktionella valuta är svenska kronor (SEK).

NOT 3 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

I denna not finns en lista över viktiga redovisningsprinciper som har antagits vid upprättandet av denna koncernredovisning. Dessa principer har tillämpats konsekvent för samtliga år som har redovisats, såvida inget annat anges.

GRUND FÖR KONSOLIDERING

Koncernredovisningen inkluderar Norva24 Group AB (publ) och dotterbolag, som är enheter där Norva24 Group AB (publ) har befogenhet att styra bolagets finansiella och operativa policyer, exponering mot rätt till rörlig avkastning samt förmågan att använda sin kontroll för att påverka avkastningen (bestämmande inflytande). Bestämmande inflytande uppnås normalt genom ägande, direkt eller indirekt, av mer än 50 procent av rösträtterna. Dotterbolag inkluderas från och med den dag då det bestämmande inflytandet börjar till den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncerninterna transaktioner och saldon har eliminerats. Resultat till följd av koncerninterna transaktioner har eliminerats.

RÖRELSEFÖRVÄRV

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv. Köpeskillingen är summan av verkligt värde från och med förvärvsdatumet för de givna tillgångarna, skulder som uppkommit eller övertagits samt egetkapitalinstrument som emitterats i utbyte mot bestämmande inflytande över det förvärvade bolaget.

Förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i det förvärvade bolaget redovisas separat vid förvärvstidpunkten till verkligt värde oberoende av innehav utan bestämmande inflytande, och goodwill redovisas i den utsträckning ersättningen överstiger identifierade nettotillgångar.

TRANSAKTIONER I UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta redovisas initialt i enhetens funktionella valuta genom att använda växelkursen per transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till enhetens funktionella valuta till balansdagens växelkurs. Valutakursvinster eller -förluster ingår i finansiella intäkter respektive finansiella kostnader.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

För konsolideringsändamål omräknas finansiella rapporter för dotterbolag med en annan funktionell valuta än rapportvalutan, som är i norska kronor, till NOK. Tillgångar och skulder inklusive goodwill omräknas till valutakursen per balansdagen. Intäkter, kostnader och kassaflöden omräknas till den genomsnittliga växelkursen för den rapporterade perioden. Goodwill redovisas i de huvudsakliga funktionella valutorna i de förvärvade verksamheterna.

Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i valutakursdifferenser i övriga reserver. Vid avyttring av ett sådant dotterbolag redovisas den ackumulerade omräkningsdifferensen av den avyttrade enheten i resultaträkningen som en del av vinsten eller förlusten vid avyttringen.

KASSAFLÖDESANALYS

Norva24-koncernen använder den indirekta metoden för att redovisa kassaflöden från den löpande verksamheten. Ränta, utdelning och övriga finansiella poster som betalas eller erhålls ingår i kassaflöde från finansieringsverksamheten.

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Norva24-koncernen värderar vissa tillgångar och skulder till verkligt värde för redovisning eller offentliggörande. Icke återkommande värderingar till verkligt värde används för transaktioner, såsom rörelseförvärv, villkorad köpeskilling och andra icke-rutinmässiga transaktioner.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011129

NOT 3 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER, forts.

INTÄKTER

Norva24-koncernen redovisar intäkter i enlighet med IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. IFRS 15 kräver att den rapporterande enheten för varje kontrakt med en kund identifierar prestationsåtagandena, fastställer transaktionspriset, fördelar transaktionspriset till prestationsåtagandena i den utsträckning kontrakten täcker mer än ett prestationsåtagande, fastställer om intäkter ska redovisas över tid eller vid en tidpunkt och slutligen redovisar intäkter när eller som prestationsåtagandena är uppfyllda.

Ett prestationsåtagande uppfylls när kunden tar över ägandet av de levererade varorna eller när tjänsterna levereras. Norva24-koncernen erhåller intäkter via leverans av tjänster relaterade till underhåll av infrastruktur under mark. Tjänsterna omfattar rörteknik, högtryckstvätt och tömning. Tjänster inom rörteknik består av rörinspektioner, tryckprov, läckagesökning, rengöring och öppning av igentäppta rör samt relining. Högtryckstvätt utgörs av tankrengöring, högtrycks- och ultrahögtrycksspolning. Tömningstjänster består av att tömma fett- och sandfång, oljeseparatorer, slam- och septiktankar samt transport av sådana fraktioner till godkända anläggningar.

Alla intäkter i Norva24 redovisas över tid eftersom kunden samtidigt tar emot och förbrukar de fördelar som tillhandahålls när tjänsterna utförs. Varje kontrakt för tjänster betraktas som en prestationsåtagande som levereras över tid. Majoriteten av prestationsåtagandena levereras inom en kort tidsperiod, vanligtvis inom samma dag.

För prestationsåtaganden som uppfylls över en längre period används input-metoden för att redovisa intäkter över tid. Med hjälp av input-metoden redovisas intäkterna baserat på det totala antalet arbetstimmar som använts vid redovisningsperioden slut för att uppfylla prestationsåtagandet i förhållande till det totala förväntade antalet arbetstimmar för att uppfylla prestationsåtagandet.

Transaktionspriset för alla kontrakt är det pris som överenskommits i varje enskilt kontrakt och det finns inga väsentliga delar av rörlig ersättning, finansieringskomponent eller icke-kontant ersättning. Det finns inga omständigheter där Norva24 agerar som agent.

Koncernen delar upp intäkter redovisade från kundkontrakt i kategorier som baseras på geografiska regioner (land/segment), eftersom UIM-tjänsterna ofta hänger samman och är svåra att mäta separat. Intäkter fördelade per geografi/segment är information som följs upp löpande av den högste verkställande beslutsfattaren. Norva24s rörelsesegment är Norge, Tyskland, Sverige och Danmark enligt IFRS 8.

DRIFTSKOSTNADER, FORDON

Driftskostnader för fordon redovisas vartefter de uppkommer och består av direkta kostnader relaterade till drift av serviceleveransfordon, till exempel bränsle, underhåll, reparationer och städning.

PERSONALKOSTNADER

Ersättningar till anställda, såsom löner, sociala avgifter, betald årlig ledighet och bonusavtal periodiseras under den period då de tillhörande tjänster utförs av arbetstagaren. Pensioner redovisas i enlighet med IAS 19 Ersättningar till anställda. Bidrag till avgiftsbestämda planer redovisas i resultaträkningen under den period de löper ut.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER

Finansiella intäkter inkluderar intjänade räntor på bankkonton och andra räntebärande finansiella tillgångar samt valutakursvinster. Finansiella kostnader inkluderar räntekostnader relaterade till leasingskulder och räntekostnader på banklån. I finansiella kostnader ingår också valutakursförluster.

AV- OCH NEDSKRIVNINGAR

Avskrivningar i resultaträkningen inkluderar redovisningsperiodens avskrivningskostnader på materiella anläggningstillgångar samt periodens avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och eventuella nedskrivningar som har redovisats för dessa tillgångsslag. Avskrivningar i resultaträkningen avser endast immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandetid.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare minus den årliga tilldelade utdelningen till preferensägarna med det viktade genomsnittliga antalet utestående stamaktier under året. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att dividera årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare minus den årliga tilldelade utdelningen till preferensägarna med det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier under året inklusive eventuella utspädningseffekter.

GOODWILL

Goodwill redovisas som en del av rörelseförvärv. Goodwill värderas initialt antingen som överskottet av köpeskillingen över Norva24-koncernens innehav, eller det verkliga värdet på 100 procent av det förvärvade företaget utöver det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar (full goodwill). Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivning och oftare om indikatorer på eventuell nedskrivning observeras i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar av tillgångar. Goodwill allokeras till de kassagenererande enheterna eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas gynnas av synergier från förvärvet och som övervakas för intern förvaltning.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar som förvärvats individuellt eller som grupp redovisas till verkligt värde när de förvärvas. Immateriella tillgångar som förvärvats i ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde separat från goodwill när de härrör från avtalsenliga eller juridiska rättigheter eller kan separeras från den förvärvade enheten och säljas eller överföras.

Vid utgången av varje räkenskapsår granskar Norva24-kocernen tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod, varvid ändrade uppskattningar redovisas framåtriktat över tillgångens återstående nyttjandeperiod.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar består av byggnader, fordon och kontorsutrustning och redovisas till anskaffningsvärde. Anskaffningsvärde är det belopp som betalas kontant eller det verkliga värdet av övrig ersättning för att förvärva tillgången och inkluderar tullavgifter minus eventuella handelsrabatter eller övriga rabatter. Det redovisade värdet består av det historiska anskaffningsvärdet

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

NOT 3 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER, forts.

20230804011130

minus ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivningskostnader redovisas linjärt över tillgångens beräknade livslängd och påbörjas när tillgången är redo för avsedd användning. Vid utgången av varje räkenskapsår granskar Norva24-koncernen tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod, varvid ändrade uppskattningar redovisas framåtriktat över tillgångens återstående nyttjandeperiod.

VARULAGER
Varulager består av färdiga varor som används för att leverera tjänster till kunder och består främst av förbrukningsvaror och delar till relining (förnyelse av rör och punktlagningar av gamla avloppsrör). Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det nettobelopp som Norva24-koncernen förväntar sig att realisera från försäljningen av varulagret under den ordinarie verksamheten. I lagerkostnaden ingår alla inköpskostnader för att få produkterna till lagret för vidare transport till kund.

FINANSIELLA INSTRUMENT
Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas och värderas i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument.

Finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar representerar en avtalsenlig rätt som Norva24-koncernen innehar; att erhålla kontanter eller annan finansiell tillgång i framtiden. Finansiella tillgångar inkluderar likvida medel, kundfordringar och andra kortfristiga och långfristiga fordringar samt investeringar i aktier. Vid första redovisningen värderas en finansiell tillgång till verkligt värde och klassificeras för efterföljande värdering till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen beror på affärsmodellen och, för vissa instrument, bolagets val. Finansiella tillgångar bortbokas när rättigheterna att erhålla kontanter för tillgången har upphört att gälla eller när Norva24-koncernen har överfört tillgången.

Finansiella skulder
Finansiella skulder utgör en avtalsenlig skyldighet för Norva24-koncernen att leverera kontanter i framtiden och klassificeras som antingen kortfristiga eller långfristiga. Finansiella skulder inkluderar leverantörsskulder, kortfristiga och långfristiga lån samt kortfristiga och långfristiga leasingskulder. Finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader direkt hänförliga till transaktionen och värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder tas bort från redovisningen när förpliktelsen fullgörs genom betalning eller när Norva24-koncernen lagligen befrias från huvudansvaret för skulden.

KUNDFORDRINGAR
Kundfordringar är finansiella tillgångar som initialt redovisas till transaktionspris, därefter redovisas de till upplupet anskaffningsvärde och granskas fortlöpande för nedskrivning baserat på en modell för förväntade kreditförluster. Enskilda konton bedöms för nedskrivning med hänsyn tagen till indikatorer för ekonomiska utmaningar och ledningens bedömning. Norva24-koncernens affärsmodell för kundfordringar är att inneha fordringarna för att insamla avtalsenliga kassaflöden.

LIKVIDA MEDEL
Likvida medel inkluderar kontanter, bankinnehav och alla andra monetära instrument med en löptid på mindre än tre månader från förvärvstidpunkten. På bankinnehav erhålls ränta (till rörlig ränta) baserat på de olika bankavtalen. Väsentliga saldon på spärrade likvida medel dras av från likvida medel vid upprättande av kassaflödesanalysen.

INVESTERINGAR I AKTIER
Investeringar i aktier redovisas ursprungligen till verkligt värde till det köpeskillingsvärde som erlagts för att förvärva aktierna och redovisas därefter till verkligt värde över resultatet. Aktier är en finansiell tillgång som utgörs av minimala procentuella innehav i ett icke-noterat bolag.

LEASING
Leasing är kontrakt som ger rätt att kontrollera användningen av en identifierad tillgång under en tidsperiod i utbyte mot köpeskilling. Norva24-koncernen hyr kontor, lagringsanläggningar, utrustning och fordon.

Kortfristiga avtal och avtal av mindre värde undantas från leasingredovisningen. Vid värdering av leasingavtal inkluderar Norva24-koncernen fasta leasingavgifter för förlängningsperioder som är rimligt säkra att användas. Uppskattningar tillämpas vid bedömningen huruvida det är rimligt säkert att förnyelsealternativet kommer användas.

Aktuella leasingskulder är den del av den totala leasingskulden som förfaller inom tolv månader från balansdagen. Norva24-koncernen värderar den kortfristiga delen av leasingskulden som diskonterade leasingbetalningar för nästa tolvmånadersperiod.

Leasingskulder är finansiella skulder och inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar: fasta avgifter (inklusive i allt väsentligt fasta avgifter), med avdrag för eventuella leasingincitament för rörliga leasingavgifter – som grundar sig på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av detta index eller pris vid inledningsdatumet, belopp som förväntas betalas av koncernen under restvärdesgarantier, lösenpriset för en köpoption om koncernen är rimligt säker på att utnyttja optionen, betalningar av avgifter knutna till uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden avspeglar att koncernen utnyttjar den optionen och leasingbetalningar som det är rimligt säkert att koncernen kommer att göra, inkluderas också i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna, primärt relaterade till leasing av fordon, diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket generellt är fallet för leasing som inte berör fordon, används Norva24-koncernens marginella låneränta, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen – för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten – i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

För att bestämma den marginella upplåningsräntan använder Norva24-koncernen, där det är möjligt, tredjepartsfinansiering som bolaget nyligen mottagit med leasingavtalet som utgångspunkt, justerat för att återspegla förändringar i finansieringsvillkor sedan tredjepartsfinansiering mottogs, används en uppbyggnadsmetod som börjar med en riskfri ränta justerad för kreditrisk för leasingavtal som innehas av Norva24-koncernen, som inte har någon ny tredjepartsfinansiering, och görs justeringar specifika för leasingavtalet, t.ex. löptid, land, valuta och säkerhet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VI HJÄLPER ALLTID!

20230804011131

NOT 3 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER, forts.

Om en observerbar amorteringsränta är tillgänglig för den enskilda leasetagaren (genom ny finansiering eller marknadsdata), som har en liknande betalningsprofil som leasingavtalet, använder enheterna i Norva24-koncernen den räntan som utgångspunkt för att bestämma den marginella låneräntan.

Norva24-koncernen är exponerat för potentiella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserat på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. Dessa justeringar är främst räntehöjningar kopplade till NIBOR + marginal eller LIBOR + marginalbaserade leasingavtal. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft, omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningarna fördelas mellan kapitalbeloppet och den finansiella kostnaden. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats, för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar är leasade tillgångar som redovisas i rapporten över finansiell ställning i enlighet med IFRS 16 och utgörs främst av fordon, byggnader och personbilar. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde och innefattar följande: beloppet för den initiala värderingen av leasingskulden, eventuella leasingbetalningar som gjorts vid eller före startdatum med avdrag för eventuella erhållna leasingincitament, eventuella initiala direkta kostnader, och kostnader för reparationer/återställande.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över den kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Om Norva24 är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod, som är längre än leasingperioden. Nyttjanderättstillgångar relaterade till fordonsleasing har en livslängd baserad på förväntningen att köpoptionen kommer att utnyttjas.

När en nyttjanderättstillgång (leasad tillgång) köps under eller vid slutet av leasingperioden, överförs tillgången från en klassificering som nyttjanderätt i rapporten över finansiell ställning till klassificering som materiella anläggningstillgångar.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas).

Betalningar för leasingavtal av mindre värde och kortfristiga leasingavtal kostnadsförs linjärt som en rörelsekostnad i resultaträkningen.

UPPSKJUTEN SKATT OCH SKATTEKOSTNAD

Aktuell skatt baseras på årets skattepliktiga resultat, vilket exkluderar intäkter eller kostnader som kan beskattas eller dras av under andra år. Skattepliktigt resultat exkluderar också poster som aldrig är skattepliktiga eller avdragsgilla. Norva24-koncernens skuld för aktuell skatt beräknas med hjälp av skattesatser som har beslutat eller i allt väsentligt fastställts per balansdagen.

Uppskjuten skattekostnad beräknas enligt balansräkningsansatsen i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter. Uppskjutna skattefordringar och skulder klassificeras som långfristiga i balansräkningen och värderas utifrån skillnaden mellan redovisat värde på tillgångar och skulder för finansiell rapportering och deras skatteunderlag, när sådana skillnader anses temporära. För poster som redovisas som en tillgång och en skuld vid första redovisningstillfället, såsom ett leasingavtal, betraktas temporära skillnader relaterade till tillgången och skulden i kombination, och uppskjutna skattefordringar och skulder redovisas vid förändringar av de temporära skillnaderna under posternas löptid.

Uppskjutna skattefordringar granskas för återvinningsbarhet varje balansdag och det belopp som är sannolikt för återvinning redovisas.

Uppskjuten skattekostnad motsvarar förändringen i uppskjuten skattefordran och skulder under året, med undantag för uppskjuten skatt relaterad till poster som redovisas i övrigt totalresultat eller som härrör från ett rörelseförvärv eller avyttring. Förändringar till följd av ändringar i skattelagstiftningen och skattesatserna, redovisas när de nya skattelagarna eller skattesatserna träder i kraft eller i allt väsentligt har införts. Osäkra skattepositioner redovisas i de finansiella rapporterna när det är sannolikt.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns en laglig rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder, när de avser inkomstskatt som tas ut av samma skattemyndighet och när koncernen avser att reglera sina nuvarande skattefordringar och nettoskuld. Tillåten kvittning av uppskjuten skattefordran och skulder har resulterat i en uppskjuten nettoskatteposition för Norva24-koncernen både 2021 och 2020.

Uppskjuten skatt beräknas inte på dotterbolagens icke utdelade resultat, när tidpunkten för återförandet av denna tillfälliga skillnad kontrolleras av Norva24-koncernen och inte förväntas ske inom överskådlig framtid.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar är skulder med osäkra förfall eller belopp. Norva24-koncernen redovisar avsättningar i rapporten över finansiell ställning när det finns en aktuell förpliktelse (juridisk eller informell), till följd av en tidigare händelse, som kan uppskattas i belopp och när det är troligt att en betalning kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. När effekten av pengars tidsvärde är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de förväntade utgifterna med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar de risker som är specifika för skulden. Norva24-koncernen granskar alla avsättningar i slutet av varje rapporteringsperiod och uppdaterar avsättningen för att återspegla den bästa uppskattningen vid den tidpunkten. Avsättningar återförs när den förpliktande händelsen inte längre är giltig.

FÖRMÅNER TILL ANSTÄLLDA

Aktierelaterade betalningar

Aktierelaterade betalningar avser förmåner till anställda i enlighet med de långsiktiga aktieincitamentsprogrammen (LTIP) som har godkänts av årsstämman. Verkligt värde fastställs per datumet för åtagandet, dvs. när Norva24-koncernen och de anställda ingår ett avtal om villkoren i programmet. Programmet innebär att deltagarna måste köpa och behålla aktier i Norva24 MipCo AB. Vid programperiodens utgång erhåller deltagarna nyemitterade aktier i Norva24 Group AB (publ) som ersättning för försäljningen av aktier i Norva24 MipCo AB. Antalet aktier som ska emitteras är beroende av aktiekursen för Norva24 Group AB när programmet löper ut. Aktieoptioner förvärvas av ledningen till verkligt värde och likviden ingår i övrigt tillskjutet kapital.

NYTT MODERBOLAG

Moderbolaget i koncernen ändrades från Norva24 Holding AS till Norva24 Group AB (publ) den 30 juni 2021 genom ett aktiebyte, där koncernens aktieägare förblev oförändrade.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VIRDAUPER AUDITOR

20230804011132

NOT 3 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER, forts.

Aktiebytet klassificeras som en omorganisering under gemensamt bestämmande inflytande ("common control"), och denna transaktion omfattades inte av IFRS-standarderna.

I denna finansiella rapport avser samtliga historiska siffror till och med den 30 juni, då aktiebytet genomfördes, av Norva24 Holding AS Group. Från och med detta datum innefattar Norva24 Holding AS och dess dotterbolag Norva24 Group AB (publ). Den finansiella informationen är en sammanslagning av den finansiella informationen för Norva24 Group AB (publ) och Norva24 Holding AS Group. Den finansiella informationen presenteras som om Norva24 Holding AS hade varit en del av koncernen under samtliga presenterade perioder, baserat på värdena och perioderna då de integrerades i Norva24-koncernen. Dotterbolagen ingår i koncernredovisningen från och med den dag då de förvärvades från en extern part.

Koncernen har således valt att redovisa den historiska koncernredovisningen för det tidigare moderbolaget i koncernen, Norva24 Holding AS, som en lämplig tillämpning enligt IAS 8. Tillgångar och skulder i den tidigare koncernen har därför inte omräknats.

NYA OCH KORRIGERADE STANDARDER ANTAGNA AV KONCERNEN

Koncernen har tillämpat följande ändringar för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2022:

- Materiella anläggningstillgångar: Intäkter före avsedd användning – Ändringar av IAS 16, med verkan från och med den 1 januari 2022.
- Hänvisning till föreställningsramen – ändringar av IFRS 3, träder i kraft den 1 januari 2022.
- Onerösa avtal – kostnad för att fullfölja ett avtal (ändringar av IAS 37), gäller från och med den 1 januari 2022.
- Årliga förbättringar av IFRS-standarder 2018–2020, träder i kraft den 1 januari 2022.

NYA TOLKNINGAR HAR ÄNNU INTE ANTAGITS

Följande standarder och tolkningar, som är mest relevanta för Norva24, har utfärdats av IASB men var inte obligatoriska för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2022:

- Klassificering av skulder som kortfristiga eller långfristiga – Ändringar av IAS 1 träder i kraft den 1 januari 2022 med ett eventuellt uppskjutande till den 1 januari 2023.
- Presentation av redovisningsprinciper (ändringar av IAS 1 och IFRS Practice Statement 2), gäller från och med den 1 januari 2023.
- Definition av uppskattningar för redovisningsändamål (ändringar av IAS 8), gäller från och med den 1 januari 2023.
- Uppskjuten skatt avseende tillgångar och skulder från en enskild transaktion (ändringar av IAS 12), gäller från och med den 1 januari 2023.

Ingen av de utfärdade, ännu inte gällande redovisningsstandarderna eller ändringar av sådana standarder förväntas ha betydande effekter för Norva24-koncernens finansiella rapportering. Vidare förväntas ingen av de nyligen utfärdade besluten om IFRS Interpretations Committee förändra Norva24-koncernens redovisningsprinciper eller praxis.

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Upprättandet av finansiella rapporter innefattar användning av uppskattningar för redovisningsändamål, som per definition sällan kommer att motsvara det faktiska resultatet. Ledningen är skyldig att göra bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Denna not ger en översikt över de områden som innefattade en högre grad av bedömningar eller komplexitet, och av poster som mer sannolikt kommer att justeras väsentligt på grund av att uppskattningar och antaganden visar sig vara felaktiga.

BETYDANDE UPPSKATTNINGAR AV FÖRVÄRV VID RÖRELSEFÖRVÄRV

Vid ett rörelseförvärv redovisas köpeskillingar, tillgångar och skulder till uppskattat verkligt värde och överskott av inköpspris ingår i goodwill. I de verksamheter som Norva24 bedriver är det normalt inte enkelt att observera verkliga värden på enskilda tillgångar och skulder på aktiva marknader. Uppskattning av verkligt värde kräver användning av värderingsmodeller för förvärvade tillgångar och skulder samt ägarintressen. Sådana värderingar är föremål för många antaganden och är därför osäkra. Kvaliteten på uppskattningar av verkligt värde kan påverka periodiska avskrivningar på anläggningstillgångar och bedömning av eventuella nedskrivningar av tillgångar och/eller goodwill i framtida perioder. Den specifika väsentliga bedömningen för Norva24 under 2020 och 2021 är identifiering och verkligt värde på de förvärvade immateriella tillgångarna.

Varumärken och kundrelationer har specifikt identifierats av ledningen som förvärvade immateriella tillgångar för alla förvärv som genomfördes under 2020 och 2021. Ledningen tillmäter varumärket Norva24 och de förvärvade varumärkena, t.ex. ExRohr och Turpe, ett betydande värde på sina respektive marknader där de förvärvade bolagen bedriver verksamhet.

Affärsplaner och budgetar för de kommande 5–10 åren baseras på koncernen, som arbetar med dessa varumärken på de lokala marknaderna. Dessutom har ledningen fastställt ett värde för de kundrelationer som har utvecklats inom dessa marknadsområden, baserat på kundavtalen för löpande leverans av tjänster samt den befintliga kundbasen.

Verkligt värde vid förvärvstidpunkten för varumärken och kundrelationer baseras på en modell för nyttjandevärde och en tilldelad procentsats av den erlagda ersättningen minus förvärvade nettotillgångar. Uppskattningar av livslängden för de förvärvade varumärkena baseras på företagsledningens marknadskunskap och marknadsplaner. Kundrelationens beräknade livslängd baseras på marknadsuppskattningar av kundomsättningen.

Se not 20 för mer information om rörelseförvärv.

BETYDANDE BEDÖMNINGAR VID VÄRDERING AV GOODWILL

Nedskrivning föreligger när det redovisade värdet på en tillgång eller kassagenererande enhet överstiger dess återvinningsvärde, vilket är det högsta av verkligt värde minus avyttringskostnad och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet vid beräkningen bygger på en DCF-modell. Kassaflödena har hämtats från budgeten från de nästkommande fem åren och innefattar inte förvärvsaktiviteter som koncernen ännu inte har förbundit sig till eller betydande framtida investeringar som kommer att förbättra resultatet för

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011133

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL, forts.

tillgångarna i den kassagenererande enhet som testas. Återvinningsvärdet är känsligt för den diskonteringsränta som används till DCF-modellen samt för de förväntade framtida kassainflödena och tillväxttakten som används för att göra en extrapolering. Dessa uppskattningar är mest relevanta för värderingen av goodwill som är föremål för en årlig nedskrivningsprövning.

Se not 10 för mer information om värderingen av goodwill.

BETYDANDE BEDÖMNINGAR VID TILLÄGGSKÖPESKILLINGAR

Tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde vid tidpunkten för ett förvärv, och är villkorade av framtida resultat för den förvärvade verksamheten. Det framtida resultatet för förvärvade verksamheter är osäkra till sin natur, och ledningen måste använda sig av betydande bedömningar för att uppskatta sannolikheten i att ett förvärvat bolag når sina finansiella mål. Koncernen övervakar tidigare resultat och använder budgetar och verksamhetsplaner för att följa upp alla dotterbolag med tilläggsköpeskillingar i sina aktieköpavtal.

Se not 18 för mer information om tilläggsköpeskillingar.

BETYDANDE UPPSKATTNINGAR VID LEASING

Koncernen hyr kontor, lagringsanläggningar, utrustning och fordon. Hyresavtalen är vanligtvis för fastställda perioder om sex månader till åtta år, men kan ha möjlighet till förlängning. Möjligheter till uppsägning och förlängning ingår i ett antal leasingavtal för lokaler och utrustning i koncernen. Dessa används för att maximera flexibiliteten i fråga om hanteringen av de tillgångar som används i koncernens verksamhet. Huvuddelen av förlängning- och uppsägningsoptionerna är enbart möjliga att utnyttja för koncernen och inte för respektive leasegivare.

Leasingvillkoren förhandlas på individuell basis och omfattar en lång rad olika villkor. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket generellt är fallet för leasing inom koncernen, används leasetagarens marginella låneränta, vilket är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen – för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten – i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Nyttjanderättstillgångar skrivs i allmänhet av linjärt över den kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Gällande fordon är koncernen rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Se not 11 för mer information om nyttjanderätter och leasingskuld.

NOT 5 SEGMENTSINFORMATION

RÖRELSESEGMENT

Norva24-koncernen organiserar sin verksamhet utifrån verksamhetens geografiska placering. Segmenten utgörs av verksamheten för underhåll av infrastruktur under mark i Norge, Tyskland, Sverige, Danmark och Koncernen. Koncernsegmentet består av koncerngemensamma kostnader och presenteras inom koncernelimineringar.

VD för N24 Group är högste verkställande beslutsfattaren (CODM) för hela koncernen inom ramen för VD:s instruktioner från styrelsen och den årliga driftsbudget och investeringsram som godkänts av styrelsen. Norva24-koncernens ledning består av VD, CFO, Chief Development Officer och de fyra ländernas respektive VD.

VD och koncernledningen för Norva24-koncernen övervakar och följer upp verksamheten på de fyra huvudmarknaderna – Norge, Tyskland, Sverige och Danmark – där varje segment är organiserat som en enhet där den verkställande direktören i respektive land ansvarar för segmentets lönsamhet och har möjlighet att fatta beslut om resursallokering inom segmentet och inom ramen för godkända budgetar och investeringar.

INTÄKTER

Koncernens intäkter delas upp på grundval av de operativa segmenten som är geografiska områden. Kunderna är baserade i samma geografiska område som segmentet. Koncernen har inte någon kund som står för mer än 10 procent av intäkterna.

FINANSIELLA RAPPORTER FÖR RÖRELSESEGMENT 2022

MNOK	Norge	Tyskland	Sverige	Danmark	Koncernen & övriga	Summa
Summa rörelseintäkter	**904,9**	**812,9**	**426,9**	**323,0**	**–1,3**	**2 466,5**
Justerad EBITDA	**221,5**	**192,4**	**99,6**	**48,8**	**–42,3**	**520,0**
Justerad, avskrivningar	–84,1	–67,5	–48,7	–41,2	–0,0	–241,4
Justerad EBITA	**137,5**	**124,9**	**50,9**	**7,6**	**–42,3**	**278,6**
Jämförelsestörande poster	–3,3	–29,4	–2,2	2,5	–0,2	–32,5
EBITA	**134,2**	**95,5**	**48,8**	**10,1**	**–42,5**	**246,0**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

NOT 5 SEGMENTSINFORMATION, forts.

20230804011134

FINANSIELLA RAPPORTER FÖR RÖRELSESEGMENT 2021

MNOK	Norge	Tyskland	Sverige	Danmark	Koncernen & övriga	Summa
Summa rörelseintäkter	**801,5**	**646,3**	**306,6**	**270,8**	**–**	**2 025,2**
Justerad EBITDA	**204,7**	**174,0**	**72,2**	**31,9**	**–20,9**	**461,8**
Justerad, avskrivningar	–78,5	–54,9	–32,6	–38,2	–	–204,2
Justerad EBITA	**126,2**	**119,1**	**39,6**	**–6,3**	**–20,9**	**257,7**
Jämförelsestörande poster	–3,8	–10,9	–3,3	38,6	–56,8	–36,2
EBITA	**122,4**	**108,2**	**36,3**	**32,3**	**–77,8**	**221,5**

AVSTÄMNING AV SEGMENTSINFORMATION OCH RESULTAT FÖRE SKATT (EBT)

MNOK	2022	2021
EBITA	**246,0**	**221,5**
Avskrivningar av immateriella tillgångar	–34,3	–28,0
Finansnetto	–15,5	–113,4
Resultat före skatt	**196,3**	**80,2**

AVSTÄMNING AV JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER 2022

MNOK	Norge	Tyskland	Sverige	Danmark	Koncernen & övriga	Summa
Omstruktureringskostnader och andra avsättningar	–3,3	–22,7	–	–	–0,2	–26,2
Förvärvskostnader	–	–6,7	–2,2	–2,2	–	–11,1
Övriga vinst/förlust	–	–	–	4,7	–	4,7
Kostnader för börsintroduktion	–	–	–	–	–	–
Jämförelsestörande poster	**–3,3**	**–29,4**	**–2,2**	**2,5**	**–0,2**	**–32,2**

AVSTÄMNING AV JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER 2021

MNOK	Norge	Tyskland	Sverige	Danmark	Koncernen & övriga	Summa
Förlikning	–	–	–	40,2	–	40,2
Förvärvskostnader	–1,3	–4,9	–2,8	–	–	–8,9
Implementering av IFRS	–	–	–	–	–8,2	–8,2
Kostnader för börsintroduktion	–	–5,2	–	–	–48,6	–53,8
Avskrivningar	–2,5	–0,9	–0,5	–1,6	–	–5,4
Jämförelsestörande poster	**–3,8**	**–10,9**	**–3,3**	**38,6**	**–56,8**	**–36,2**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VI HJÄLPER ALLTID!

20230804011135

ÖVRIG SEGMENTSINFORMATION 2022

MNOK	Norge	Tyskland	Sverige	Danmark	Koncernen & övriga	Summa
Segmentens investeringar i immateriella anläggningstillgångar	0,7	207,0	85,3	21,7		314,8
Segmentens investeringar i materiella anläggningstillgångar	19,7	101,5	23,9	11,0		156,1
Segmentens tillgångar	1 085,3	1 156,3	605,9	198,9	561,4	3 607,8
Segmentens skulder	607,0	369,4	339,9	184,3	377,9	1 878,5

ÖVRIG SEGMENTSINFORMATION 2021

MNOK	Norge	Tyskland	Sverige	Danmark	Koncernen & övriga	Summa
Segmentens investeringar i immateriella anläggningstillgångar	43,0	102,4	90,2	0,0	0,0	235,6
Segmentens investeringar i materiella anläggningstillgångar	72,0	73,8	90,9	1,4	0,0	238,1
Segmentens tillgångar	839,4	1 111,3	599,2	132,4	542,8	3 225,2
Segmentens skulder	515,9	649,0	322,4	164,3	-46,0	1 605,5

NOT 6 PERSONALKOSTNADER

Specifikation av personalkostnader

MNOK	2022	2021
Löner	845,9	718,0
Sociala avgifter	138,0	103,8
Pensionskostnader	32,5	36,6
Övriga personalrelaterade kostnader	24,4	20,9
Summa	**1 040,8**	**879,3**

Norva24-koncernen har pensionsplaner som täcker alla anställda. Alla koncernens pensionsplaner är i enlighet med lokala lagar och regler.

Majoriteten av koncernens pensionsplaner är avgiftsbaserade planer där ett belopp årligen betalas in till pensionsfonden för de enskilda anställdas räkning. Detta bidrag kostnadsförs som en del av personalkostnaderna. Bolaget har ingen ytterligare pensionsförpliktelse efter betalningen av pensionsavgiften.

Ett av koncernbolagen har också en förmånsbestämd pensionsplan där nettopensionsskulden värderas till nuvärdet av den framtida betalningsförpliktelsen och redovisas i rapporten över finansiell ställning. Värderingen av pensionsskulden baseras på en linjär periodisering av serviceförmån och uppskattade lönenivåer vid pensionen. Denna plan ansågs vara av oväsentligt värde och redovisas därför inte separat.

LÅNGSIKTIGT INCITAMENTSPROGRAM

Koncernen har ett aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram för vissa medlemmar i koncernledningen och nyckelpersoner i koncernen. Syftet med programmet är bland annat att uppmuntra till ett utbrett aktieägande bland bolagets medarbetare, att behålla kompetenta personer, uppnå en samordning av medarbetarnas och koncernens intressen, samt att öka motivationen att uppnå eller överträffa koncernens finansiella mål. Deltagarna har förvärvat aktier i Norva24 MipCo AB till verkligt värde. Tre år efter börsnoteringen, i december 2024, kan deltagarna sälja sina aktier i Norva24 MipCo till Norva24 Group AB (publ). Detta ska regleras med högst 6 207 880 nya aktier i Norva24 Group AB. Norva24 Group AB har förbehållit sig rätten att återköpa sina aktier i Norva24 MipCo AB, till exempel om medarbetaren avslutar sin anställning i bolaget. Rätten att erhålla det fulla värdet av aktierna i MipCo är beroende av hur länge deltagarna har varit anställda under treårsperioden samt anledningen till att anställningen upphörde.

Antalet aktier som kan emitteras beräknas som skillnaden mellan aktiekursen efter tre år och programmets lösenpris som är 44,3 SEK per aktie, och aktiekursen. De finns 696 356 aktier i Norva24 MipCo AB som ägs av koncernledningen och nyckelmedarbetare, med rätt att förvärva högst 5 849 534 aktier i Norva24 Group AB (publ). Resten ägs av Norva24 Group AB (publ).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E560A6B84AB

20230804011136

NOT 6 PERSONALKOSTNADER, forts.

2022

Antal anställda	Totalt	Andel kvinnor	Andel män
Norge	464	12	88
Tyskland	702	14	86
Sverige	285	11	89
Danmark	169	16	84
Corporate	12	8	92
Summa	**1 632**	**13**	**87**
Styrelse	9	22	78
Koncernledning	7	0	100

2021

Antal anställda	Totalt	Andel kvinnor	Andel män
Norge	512	7	93
Tyskland	546	17	83
Sverige	232	9	91
Danmark	149	15	85
Corporate	11	9	91
Summa	**1 450**	**12**	**88**
Styrelse	9	22	78
Koncernledning	6	0	100

NOT 7 ERSÄTTNING OCH ARVODEN TILL STYRELSE OCH KONCERNLEDNING

Ersättningar och arvoden redovisade i resultaträkningen

TNOK	2022	2021
Summa ersättningar till styrelsen	2 360	1 455
Bruttolön till VD	4 490	4 385
Bonus till VD	1 104	591
Pensionskostnader till VD	79	72
Övriga ersättningar till VD	9	5
Bruttolön till övriga medlemmar av koncernledningen (5 personer)	9 724	9 763
Bonus till övriga medlemmar av koncernledningen	736	472
Pensionskostnader till övriga medlemmar av koncernledningen	560	560
Övriga ersättningar till övriga medlemmar av koncernledningen	270	277
Summa	**19 321**	**17 581**

Specifikation av arvoden till styrelsen

TNOK	2022	2021
Vidar Meum	670	410
Allan Engström	–	–
Arild Bødal	350	225
Einar Nordnes	–	–
Linus Lundmark	–	–
Mats Lönqvist	400	250
Terje Bøvelstad	300	200
Monica Reib	300	150
Ulrika Östlund	340	170
Thorbjørn Graarud	–	50
Summa – Styrelsen	**2 360**	**1 455**

Styrelsearvoden inkluderar både arvoden till styrelse och utskott.

NOT 8 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER OCH ERSÄTTNING TILL REVISOR

Specifikation av övriga rörelsekostnader

MNOK	2022	2021
Lokalkostnader	–52,8	–65,9
IT-kostnader	–30,3	–25,6
Marknadsföringskostnader	–21,7	–23,0
Juridiska, revisions- och konsultavgifter	–34,8	–92,3
Resekostnader	–32,1	–26,8
Omstruktureringskostnader	–26,2	–
Förvärvskostnader	–11,1	–8,9
Övriga	–23,1	–4,2
Summa	**–232,1**	**–246,7**

Specificering av arvoden som betalats till PwC

TNOK	2022	2021
Revision	4 188	2 595
Övriga revisionsnära tjänster	–	1 253
Skatterådgivningstjänster	319	8 319
Övriga konsulttjänster	884	18 687
Summa	**5 391**	**30 855**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VALIDATOR AUDITOR

20230804011137

NOT 8 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER OCH ERSÄTTNING TILL REVISOR, forts.

Specifikation av arvoden som betalats till andra revisorer

TNOK	2022	2021
Revision	1 042	1 000
Övriga revisionsnära tjänster	–	29
Skatterådgivningstjänster	–	196
Övriga konsulttjänster	–	-
Summa	**1 042**	**1 225**

NOT 9 FINANSIELLA POSTER

Specifikation av finansiella poster

MNOK	2022	2021
Ränteintäkt	1,5	0,6
Valutakursvinster	35,8	–
Omvärdering tilläggsköperskilling – vinster	1,7	
Övriga finansiella intäkter	3,9	9,0
Finansiella intäkter	**42,8**	**9,6**
Räntekostnader leasingavtal	–33,2	–28,9
Räntekostnader lån	–13,1	–71,2
Valutakursförluster	–	–13,8
Omvärdering tilläggsköperskilling – förluster	–3,9	–6,0
Övriga finansiella kostnader	–8,0	–3,1
Finansiella kostnader	**–58,3**	**–123,0**
Finansnetto	**–15,5**	**–113,4**

Koncernen har bortbokat 20,9 MNOK som en del av avskrivna räntekostnader under 2021 på grund av koncernens refinansiering. Effekten är skillnaden mellan det bokförda värdet av den befintliga skulden som värderas till upplupet anskaffningsvärde och det nominella värdet av den återbetalda skulden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011138

NOT 10 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR OCH GOODWILL

MNOK	Goodwill	Varumärke	Kund-relationer	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Anskaffningsvärde	1 402,1	55,1	110,4	8,5	1 576,1
Ackumulerade avskrivningar	–179,5	–9,7	–39,7	–4,1	–233,1
Redovisat värde, netto per 1 januari 2022	**1 222,6**	**45,4**	**70,6**	**4,3**	**1 343,0**
Anskaffningsvärde per 1 januari 2022	1 402,1	55,1	110,4	8,5	1 576,1
Övertagna genom rörelseförvärv (se not 20)	252,7	20,4	40,8	0,1	313,9
Nyinvesteringar	–	–	–	0,9	0,9
Avyttringar ackumulerade anskaffningsvärden	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	23,5	2,3	4,4	7,1	37,2
Anskaffningsvärde per 31 december 2022	**1 678,3**	**77,8**	**155,5**	**16,6**	**1 928,1**
Ackumulerade avskrivningar per 1 januari 2022	–179,5	–9,7	–39,7	–4,1	–233,1
Av- och nedskrivningar	–	–6,6	–26,4	–1,3	–34,3
Avyttringar ackumulerade avskrivningar	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	9,9	–0,6	–2,0	–6,9	0,4
Ackumulerade avskrivningar per 31 december 2022	**–169,6**	**–16,9**	**–68,1**	**–12,4**	**–267,0**
Anskaffningsvärde	1 678,3	77,8	155,5	16,6	1 928,1
Ackumulerade avskrivningar	–169,6	–16,9	–68,1	–12,4	–267,0
Redovisat värde netto per 31 december 2022	**1 508,7**	**60,8**	**87,4**	**4,2**	**1 661,1**

MNOK	Goodwill	Varumärke	Kund-relationer	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Anskaffningsvärde	1 252,4	43,3	86,2	6,7	1 388,5
Ackumulerade avskrivningar	–181,6	–4,9	–20,0	–2,4	–208,8
Redovisat värde, netto per 1 januari 2021	**1 070,8**	**38,4**	**66,2**	**4,3**	**1 179,7**
Anskaffningsvärde per 1 januari 2021	1 252,4	43,3	86,2	6,7	1 388,5
Övertagna genom rörelseförvärv (se not 20)	190,5	14,4	28,9	1,2	235,0
Nyinvesteringar	–	–	–	0,6	0,6
Avyttringar ackumulerade anskaffningsvärden	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	–40,8	–2,6	–4,7	0,0	–48,1
Anskaffningsvärde per 31 december 2021	**1 402,1**	**55,1**	**110,4**	**8,5**	**1 576,1**
Ackumulerade avskrivningar per 1 januari 2021	–181,6	–4,9	–20,0	–2,4	–208,8
Av- och nedskrivningar	–	–5,2	–20,9	–1,9	–28,0
Avyttringar ackumulerade avskrivningar	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	2,1	0,3	1,1	0,1	3,7
Ackumulerade avskrivningar per 31 december 2021	**–179,5**	**–9,7**	**–39,7**	**–4,1**	**–233,1**
Anskaffningsvärde	1 402,1	55,1	110,4	8,5	1 576,1
Ackumulerade avskrivningar	–179,5	–9,7	–39,7	–4,1	–233,1
Redovisat värde netto per 31 december 2021	**1 222,6**	**45,4**	**70,6**	**4,3**	**1 343,0**
Nyttjandeperiod i år	Obestämd	10	3-5	3-5	
Avskrivningsplan	n.m	Linjär	Linjär	Linjär	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VI HJÄLPER ALLTID!

20230804011139

NOT 10 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR OCH GOODWILL, forts.

FÖRDELNING AV GOODWILL PÅ SEGMENTNIVÅ

MNOK	2022	2021	Omklassificering	2021
Norge	416,5	416,5	–39,5	456,0
Tyskland	685,5	487,6		487,6
Sverige	317,9	256,2		256,2
Danmark	88,8	62,3	39,5	22,8
Redovisat värde	**1 508,7**	**1 222,6**		**1 222,6**

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR INKLUSIVE GOODWILL

Koncernen granskar och testar tillgångar för nedskrivning när det finns indikationer på nedskrivningar samt minst vid varje årsskifte.

Testet utförs på nivån för de kassagenererande enheterna för summan av alla materiella och immateriella tillgångar, inklusive goodwill i varje enhet. De kassgenererande enheterna har identifierats som varje enskilt land där koncernen bedriver verksamhet, och betraktas som den minsta identifierbara grupp av tillgångar som genererar kassaflöde som till stor del är oberoende av kassaflödet från andra tillgångar. Förvärvade immateriella tillgångar inklusive goodwill allokeras till koncernens kassagenererande enheter baserat på det förvärvade bolagets verksamhetsort.

Återvinningsvärdet för en kassgenererande enhet är det högsta av verkligt värde minus avyttringskostnad och dess nyttjandevärde. Återvinningsvärdet beräknas med hjälp av uppskattade framtida kassaflöden baserat på femåriga finansiella prognoser som har godkänts av koncernledningen. Kassaflöden efter femårsperioden har extrapolerats med en uppskattad slutlig tillväxttakt.

Det beräknade återvinningsvärdet överstiger de totala tillgångarna för varje kassagenererande enhet, därför har ingen nedskrivning identifierats.

VIKTIGA VARIABLER I FRAMTIDA KASSAFLÖDEN

- Omsättning: Historiskt resultat, verksamhetens konkurrenskraft, förväntad marknadstillväxt, centrala och lokala myndigheters investeringsplaner samt lokala marknadsförhållanden.
- Rörelsemarginal: Historiska lönsamhetsnivåer och effektivitet i verksamheten, tillgång till nyckelpersoner och kvalificerad arbetskraft, kompetens inom att hantera kunder/kundrelationer, trender gällande lönekostnader samt underleverantörer.
- Rörelsekapitalkrav: Det långsiktiga antagandet är att rörelsekapitalet kommer att följa försäljningstillväxten.
- Investeringsbehov: Verksamheternas investeringsbehov bedöms baserat på de investeringar som krävs för att uppnå de grundläggande prognostiserade kassaflödena, dvs. utan investeringar för expansion och rörelseförvärv. Normalt har investeringsnivån motsvarat graden av avskrivningar på fordon och utrustning.

VÄSENTLIGA ANTAGANDEN I DE DISKONTERADE KASSAFLÖDESMODELLERNA

Avkastningstakten beräknades baserat på WACC-metoden (*Weighted Average Cost of Capital*), *härledd från CAPM-metoden* (Capital Asset Pricing Model). Input till WACC valdes genom en individuell bedömning av varje parameter. WACC beräknades till 8,4-9,6 procent (4,3-6,0 procent). De främsta skillnaderna är den riskfria räntan på statsobligationer mellan segmenten och liten aktiepremie i Danmark. Nyckelparametrarna valdes för att återspegla tillgångarnas underliggande långsiktiga period och tidshorisonten för affärsfallens prognosperiod.

VÄSENTLIGA WACC-PARAMETRAR:

- Riskfri ränta: 2,1-3,3 procent (0-1,7 procent). Baserat på tioåriga statsobligationer.
- Eget kapital Beta: 1,0 (1,0) baserat på branschgenomsnitt justerat för kapitalstrukturen.
- Marknadsriskpremie: 6 procent (efter skatt) (5 procent) baserat på marknadskällor.
- Lånekostnad: Riskfri ränta plus en marginal på koncernens skuld.
- *Kapitalstruktur:* egetkapitalkvot om 80,5 procent (80,5 procent) baserat på branschgenomsnittet.
- Liten aktiepremie: 1,5 procent (2,0 procent).
- Slutlig tillväxttakt: 2,0 procent (2,0 procent).
- Skattesats: Koncernens skattesats i respektive land:

KÄNSLIGHETSANALYS

Nyttjandevärdet för tillgångarna baseras på uppskattade kassaflöden och antaganden om diskonteringsränta som används i modellen. Kassaflödet kommer att ske i förhållande till förändrade antaganden relaterade till intäktsökning och tillämpad diskonteringsränta. Ingen nedskrivning skulle redovisas om någon av följande ändringar ägde rum: En ökning av diskonteringsräntan på 2 procentenheter eller en minskning av tillväxttakten med 2 procentenheter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011140

NOT 11 LEASING

2022

Nyttjanderättstillgångar MNOK	Byggnader och fastigheter	Fordon och maskiner	Möbler, inredning & övrigt	Summa
Redovisat värde per 1 januari, 2022	**251,3**	**464,0**	**9,0**	**724,3**
Övertagna genom rörelseförvärv	7,7	14,7	0,1	22,5
Nyinvesteringar	35,8	83,5	1,7	121,0
Avskrivningar	–53,7	–76,1	–4,4	–134,1
Överföring till materiella anläggningstillgångar	0,0	–17,5	–0,1	–17,6
Justeringar och ändringar av avtal	21,8	6,7	0,2	28,7
Omräkningsdifferenser	2,5	4,7	0,3	7,6
Redovisat värde per 31 december 2022	**265,4**	**480,1**	**6,8**	**752,3**
Nyttjandeperiod i år	3-30	7-10	3-7	
Avskrivningsplan	Linjär	Linjär	Linjär	

Leasingskulder MNOK	Byggnader och fastigheter	Fordon och maskiner	Möbler, inredning & övrigt	Summa
Redovisat värde per 1 januari, 2022	**260,9**	**428,6**	**9,2**	**698,7**
Övertagna genom rörelseförvärv	7,7	14,7	0,1	22,5
Nyinvesteringar	35,8	83,5	1,6	120,9
Leasingavgifter	–64,0	–108,2	–4,7	–176,9
Ränta på leasingskulden	14,5	17,8	0,3	32,6
Justeringar och ändringar av avtal	21,8	6,7	0,1	28,6
Omräkningsdifferenser	2,7	4,2	0,3	7,2
Redovisat värde per 31 december 2022	**279,3**	**447,5**	**6,9**	**733,7**
Kortfristiga leasingskulder	64,3	111,0	4,2	179,5
Långfristiga leasingskulder	215,0	336,5	2,8	554,3

Leasingbetalningar motsvarar summa kassautflöden för leasing.

Odiskonterade leasingskulder och löptid för kassautflöden MNOK	Totalt
Mindre än 1 år	185,8
1-2 år	164,7
2-3 år	136,5
3-4 år	107,2
4-5 år	87,8
Mer än 5 år	177,2
Summa odiskonterade leasingskulder per 31 december 2022	**859,2**

Sammanfattning av övriga leasingkostnader redovisade i resultaträkningen 2022 MNOK	Totalt
Rörliga leasingavgifter kostnadsförda under perioden	–
Periodens rörelsekostnader relaterade till kortfristiga leasingavtal	1,0
Periodens rörelsekostnader relaterade till tillgångar med lågt värde	1,0
Summa leasingkostnader inkluderade i övriga rörelsekostnader in 2022	**2,0**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VIHDÄLPER ÄRLITIDIT

20230804011141

NOT 11 LEASING, forts.

2021 **Nyttjanderättstillgångar** MNOK	Byggnader och fastigheter	Fordon och maskiner	Möbler, inredning & övrigt	Totalt
Redovisat värde per 1 januari, 2021	**181,5**	**410,1**	**7,9**	**599,4**
Övertagna genom rörelseförvärv	42,2	41,0	3,3	86,4
Nyinvesteringar	65,1	125,1	2,4	192,6
Avskrivningar	–37,8	–69,2	–4,7	–111,7
Överföring till materiella anläggningstillgångar	–0,1	–28,7	–0,0	–28,8
Justeringar och ändringar av avtal	6,0	–2,2	0,6	4,3
Omräkningsdifferenser	–5,5	–12,1	–0,4	–18,0
Redovisat värde per 31 december 2021	**251,3**	**464,0**	**9,0**	**724,3**
Nyttjandeperiod i år	3-30	7-10	3-7	
Avskrivningsplan	Linjär	Linjär	Linjär	

Leasingskulder MNOK	Byggnader och fastigheter	Fordon och maskiner	Möbler, inredning & övrigt	Totalt
Redovisat värde per 1 januari, 2021	**186,5**	**361,9**	**8,0**	**556,4**
Övertagna genom rörelseförvärv	42,2	41,0	3,3	86,4
Nyinvesteringar	65,1	125,1	2,4	192,6
Leasingavgifter	–48,5	–109,8	–5,0	–163,4
Ränta på leasingskulden	12,3	16,2	0,4	28,9
Justeringar och ändringar av avtal	8,7	5,5	0,6	14,8
Omräkningsdifferenser	–5,4	–11,2	–0,4	–17,0
Redovisat värde per 31 december 2021	**260,9**	**428,6**	**9,2**	**698,7**
Kortfristiga leasingskulder	52,9	98,3	4,3	155,5
Långfristiga leasingskulder	207,9	330,3	4,9	543,1

Leasingbetalningar motsvarar summa kassautflöden för leasing.

Odiskonterade leasingskulder och löptid för kassautflöden MNOK	Totalt
Mindre än 1 år	160,6
1-2 år	150,4
2-3 år	132,0
3-4 år	109,9
4-5 år	84,4
Mer än 5 år	186,8
Summa odiskonterade leasingskulder per 31 december 2021	**824,1**

Sammanfattning av övriga leasingkostnader redovisade i resultaträkningen 2021 MNOK	Totalt
Rörliga leasingavgifter kostnadsförda under perioden	–
Periodens rörelsekostnader relaterade till kortfristiga leasingavtal	0,2
Periodens rörelsekostnader relaterade till tillgångar med lågt värde	1,0
Summa leasingkostnader inkluderade i övriga rörelsekostnader in 2021	**1,2**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011142

NOT 11 LEASING, forts.

De leasingavtal som redovisas under 2022 och 2021 innehåller inga begränsningar för koncernens utdelningspolicy eller finansiering. Koncernen har inga väsentliga restvärdegarantier relaterade till sina leasingavtal att redovisa.

ALTERNATIV FÖR ATT FÖRLÄNGA ETT LEASINGAVTAL OCH KÖPOPTIONER

Per 31 december 2022 och 31 december 2021 finns inga betydande framtida potentiella leasingbetalningar som inte ingår i leasingavtalet förpliktelser till följd av förlängning eller köpoptioner.

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2022

MNOK	Byggnader och fastigheter	Fordon och maskiner	Möbler inredning & övrigt	Totalt
Anskaffningsvärde	82,1	702,7	50,5	835,3
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–18,2	–361,0	–26,8	–406,0
Redovisat värde per 1 januari 2022	**63,9**	**341,6**	**23,8**	**429,3**
Anskaffningsvärde per 1 januari 2022	82,1	702,7	50,5	835,3
Omklassificering	4,8	48,5	23,5	76,9
Övertagna genom rörelseförvärv	0,1	95,4	6,3	101,8
Nyinvesteringar	1,4	71,9	9,7	83,0
Överföring från nyttjanderättstillgångar (se not 11)	0,0	18,8	0,1	18,9
Avyttringar ackumulerade anskaffningsvärden	–9,6	–54,5	–5,5	–69,6
Omräkningsdifferenser	1,2	–12,3	5,1	–6,1
Anskaffningsvärde per 31 december 2022	**80,1**	**870,5**	**89,8**	**1 040,4**
Ackumulerade avskrivningar per 1 januari 2022	–18,2	–361,0	–26,8	–406,0
Omklassificering	–7,8	–45,5	–23,6	–76,9
Övertagna genom rörelseförvärv	0,0	–25,7	–2,0	–27,8
Av- och nedskrivningar	–5,0	–93,8	–8,5	–107,3
Överföring från nyttjanderättstillgångar (se not 11)	0,0	–1,3	0,0	–1,3
Avyttringar ackumulerade avskrivningar	4,4	41,1	1,2	46,7
Omräkningsdifferenser	0,2	17,9	–1,9	16,2
Ackumulerade avskrivningar per 31 december 2022	**–26,4**	**–468,4**	**–61,9**	**–556,5**
Anskaffningsvärde	80,1	870,5	89,8	1 040,4
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–26,4	468,4	–61,9	556,5
Redovisat värde per 31 december 2022	**53,7**	**402,3**	**27,9**	**483,9**
Nyttjandeperiod i år	3-30	7-10	3-7	
Avskrivningsplan	Linjär	Linjär	Linjär	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VI HJÄLPER ALLTID!

20230804011143

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, forts.

2021

MNOK	Byggnader och fastigheter	Fordon och maskiner	Möbler inredning & övrigt	Totalt
Anskaffningsvärde	77,1	509,7	45,0	631,8
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–14,0	–319,9	–21,4	–355,3
Redovisat värde per 1 januari 2021	**63,2**	**189,8**	**23,6**	**276,5**
Anskaffningsvärde per 1 januari 2021	77,1	509,7	45,0	631,8
Övertagna genom rörelseförvärv	3,4	161,6	3,4	168,5
Nyinvesteringar	3,6	61,2	4,8	69,5
Överföring från nyttjanderättstillgångar (se not 11)	0,1	28,7	0,0	28,8
Avyttringar ackumulerade anskaffningsvärden	–	–35,4	–1,3	–36,7
Omräkningsdifferenser	–2,1	–23,1	–1,4	–26,7
Anskaffningsvärde per 31 december 2021	**82,1**	**702,7**	**50,5**	**835,3**
Ackumulerade avskrivningar per 1 januari 2021	–14,0	–319,9	–21,4	–355,3
Av- och nedskrivningar	–4,8	–80,3	–7,2	–92,3
Ingående balans, korrigerad*	–	–5,4	–	–5,4
Avyttringar ackumulerade avskrivningar	–	31,2	1,2	32,3
Omräkningsdifferenser	0,6	13,4	0,7	14,7
Ackumulerade avskrivningar per 31 december 2021	**–18,2**	**–361,0**	**–26,8**	**–406,0**
Anskaffningsvärde	82,1	702,7	50,5	835,3
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–18,2	–361,0	–26,8	–406,0
Redovisat värde per 31 december 2021	**63,9**	**341,6**	**23,8**	**429,3**
Nyttjandeperiod i år	3-30	7-10	3-7	
Avskrivningsplan	Linjär	Linjär	Linjär	

* Korrigeringen av ingående balans januari 2021 avser övergången från leasing till anläggningstillgångar av köpta fordon. Rättelsen redovisas som en avskrivning.

NOT 13 KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Specifikation av kundfordringar och andra fordringar MNOK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Kundfordringar	340,1	281,4
Övriga kortfristiga fordringar	128,6	142,8
Fordringar	**468,7**	**424,2**
Förskottsbetalningar	19,2	28,4
Summa	**487,9**	**452,6**

Kundfordringar, förfall MNOK	31 dec, 2022	%	Förväntade kreditförluster
Ej förfallna	275,1	79%	1%
Förfallna 1-30 dagar	48,1	15%	1%
Förfallna 31-60 dagar	8,6	3%	1%
Förfallna 61-90 dagar	5,0	1%	5%
Förfallna 91-180 dagar	5,2	1%	15%
Förfallna > 180 dagar	5,6	2%	80%
Bruttofordringar	**347,7**	**100%**	
Summa avsättningar för osäkra fodringar	–7,5	-2%	
Kundfordringar, netto	**340,1**		

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011144

NOT 13 KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR, forts.

Kundfordringar, förfall MNOK	31 dec, 2021	%	Förväntad kreditförluster
Ej förfallna	227,7	80%	1%
Förfallna 1-30 dagar	44,4	16%	1%
Förfallna 31-60 dagar	5,9	2%	1%
Förfallna 61-90 dagar	2,1	1%	1%
Förfallna 91-180 dagar	2,2	1%	15%
Förfallna > 180 dagar	2,9	1%	65%
Bruttofordringar	**285,2**	**100%**	
Summa avsättningar för osäkra fodringar	–3,9		
Kundfordringar, netto	**281,4**		

Avsättning för osäkra fordringar MNOK	2022	2021
Ingående balans	–3,9	–5,2
Ökning av avsättningar redovisade under året	–4,5	–1,3
Skrivits bort under året som ej indrivningsbara	–2,7	–3,3
Återfört icke utnyttjat belopp	3,6	5,9
Belopp vid årets utgång	**–7,5**	**–3,9**

Kundfordringar övervakas fortlöpande. Nedskrivna fordringar återspeglas genom avsättning för osäkra kundfordringar. Månatliga bedömningar av förlustrisk görs och motsvarande avsättningar görs på enhetsnivå. Avsättningar för osäkra kundfordringar återspeglar den totala risken i koncernens kundfordringar. De äldsta kundfordringarna, förfallna 100 dagar, utgör den högsta risknivån. De flesta av de osäkra kundfordringarna ingår i den kategorin. Risken för förluster på andra fordringar än kundfordringar bedöms vara obetydlig. För riskhantering se not 21.

NOT 14 LIKVIDA MEDEL

Koncernens kassaflödesanalys innefattar följande likvida medel följande per den 31 december:

Förändringar av skulder som härrör från finansieringsverksamheten: MNOK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Banktillgodohavanden	199,6	257,0
Spärrade likvida medel (personalens källskatt)	5,1	3,4
Summa likvida medel	**204,7**	**260,4**

Leasingskulder MNOK	2022	2021
Balans vid årets ingång	698,7	556,4
Förändringar i likvida medel		
Betalningar till leasinggivaren	–176,9	–163,4
Icke-kassaflödespåverkande förändringar		
Första redovisningstillfället	143,4	279,0
Upplupna räntor	32,6	28,9
Leasingförändringar	28,6	14,8
Effekter av ändrade valutakurser	7,2	–17,0
Utgående balans vid rapportperiodens slut	**733,8**	**698,7**

Upplåning MNOK	2022	2021
Balans vid årets ingång	325,3	870,2
Förändringar i likvida medel		
Kontant likvid från långivare	331,1	547,1
Amorteringar	–160,4	–1 235,3
Icke-kassaflödespåverkande förändringar		
Förändringar till följd av rörelseförvärv	44,5	127,3
Upplupna räntor	0,0	20,4
Effekter av ändrade valutakurser	4,5	–4,3
Utgående balans vid rapportperiodens slut	**544,9**	**325,3**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

MEDIALPER AB

20230804011145

NOT 15 AKTIEINFORMATION

2022

	Stamaktier	Preferensaktier	Aktiekapital, MNOK	Övrigt tillskjutet kapital, MNOK
Per 1 januari 2022	**182 474 021**	**–**	**0,6**	**1 432,9**
Nyemission av aktier	208 719	–	0,0	4,2
Per 31 december 2022	**182 682 740**	**–**	**0,6**	**1 437,1**

2021

	Stamaktier	Preferensaktier	Aktiekapital, MNOK	Övrigt tillskjutet kapital, MNOK
Per 1 januari 2021	**2 675 710**	**7 705 656**	**10,4**	**575,9**
Kapitalökning	3 799	32 408	0,0	4,2
Nytt aktiebyte för moderbolaget – Norva24 Holding AS (gamla moderbolaget)	–2 679 509	–7 738 064	–10,4	9,9
Nytt aktiebyte för moderbolaget – Norva24 Group AB (nya moderbolaget)	2 679 509	7 738 064	10,5	–
Kapitalminskning	–	–	–10,0	–
Kapitalökning	10 915	32 743	0,0	11,1
Aktiesplit	37 665 936	108 791 298	–	–
Konvertering	116 562 105	–116 562 105	–	–
Långsiktigt incitamentsprogram	–	–	–	13,8
Nya aktier från börsnotering	25 555 556	–	0,1	817,9
Per 31 december 2021	**182 474 021**	**–**	**0,6**	**1 432,8**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VI HÄLSAR ALLTID!

20230804011146

NOT 16 UPPLÅNING

Räntebärande lån som redovisas i rapporten över finansiella ställning MNOK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Långfristiga skulder	533,5	264,1
Kortfristig del av lån	11,5	61,2
Summa räntebärande lån	**544,9**	**325,3**

Specifikation av räntebärande lån MNOK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Lånekredit	489,1	239,9
Säljarkredit	–	46,1
Övriga banklån	55,8	39,3
Summa räntebärande lån	**544,9**	**325,3**

REVOLVERANDE KREDITFACILITET

Koncernen har återbetalat befintliga lånefaciliteter och ersatt dem med en ny revolverande facilitet som ger koncernen en total lånefacilitet på 1,100 MNOK. Koncernen kan utnyttja faciliteten vid behov i någon av koncernens valutor. Lånemarginalen är 1,25 procent till 2,00 procent beroende på skuldsättningsgraden. Faciliteten är ett treårigt avtal från och med börsintroduktionen den 12 december 2021 med två ettåriga alternativ till förlängning. Kostnad för outnyttjad kreditfacilitet uppgår till 35 procent av marginalen på lånet. I finansnettot ingår en bortbokning av 20,9 MNOK i samband med refinansieringen av koncernens skulder.

Den revolverande kreditfaciliteten säkras med en negativ säkerhet i form av att nya kreditlinjer måste godkännas av den befintliga banken, samt att inga tillgångar kan användas som säkerhet för nya lån.

Den revolverande kreditfaciliteten är underställd finansiella kovenanter där lånesättningsgraden, pro forma, inte skulle överstiga 4,00:1 justerat för engångsposter.

Koncernen efterlever alla kovenanter.

SÄLJARENS KREDIT

Säljarens kredit var hänförlig till förvärvet av ExRohr Gmbh. Lånet är utan säkerhet och med en ränta på 5 procent. Skulden är inte underställd några kovenanter.

ÖVRIGA BANKLÅN

Andra banklån utgörs av mindre banklån och finansieringsavtal som inte ingår i koncernens revolverande kreditfacilitet. Dessutom har koncernen en kredit- och garantifacilitet på 50 MNOK, där 0,0 MNOK (2,5 MNOK) utnyttjades.

VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde skiljer sig inte väsentligt från det redovisade värdet, eftersom räntan på dessa upptagna lån antingen är i paritet med eller ligger nära aktuella marknadsräntor eller lånen är av kortfristig art.

NOT 17 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

KLASSIFICERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Specifikationen nedan avser poster i finansiella rapporter som innehåller finansiella instrument. Informationen klassificeras och värderas i enlighet med IFRS 9. Finansiella tillgångar, klassificerade som kortfristiga och långfristiga, representerar den maximala exponering som Norva24-koncernen har mot kreditrisk per balansdagen. Alla finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde (FAAC och FLAC) har i tabellen ett upplupet anskaffningsvärde som ungefär motsvarar verkligt värde på balansdagen.

MNOK	Kategori	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Finansiella tillgångar			
Investeringar i aktier	FVTPL	0,6	1,3
Finansiella tillgångar som ingår i andra långfristiga fordringar	FAAC	4,6	1,1
Kundfordringar	FAAC	340,1	281,4
Finansiella tillgångar som ingår i övriga kortfristiga fordringar	FAAC	35,2	52,0
Likvida medel	FAAC	204,7	260,4
Summa finansiella anläggningstillgångar		**585,2**	**596,1**

MNOK	Kategori	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Finansiella skulder			
Långfristiga leasingskulder	FLAC	554,3	543,1
Långfristiga skulder av lån	FLAC	533,5	264,1
Övriga långfristiga skulder	FLAC	1,3	1,9
Tilläggsköpeskilling	FVTPL	76,0	60,3
Leverantörsskulder	FLAC	135,8	144,2
Kortfristig del av leasingskulder	FLAC	179,5	155,5
Kortfristig del av lån	FLAC	11,5	61,2
Summa finansiella skulder		**1 491,9**	**1 230,4**

KATEGORIER

FAAC – Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde
FVTPL – Verkligt värde via resultaträkningen
FLAC – Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011147

NOT 18 ÖVRIGA KORT- OCH LÅNGFRISTIGA SKULDER

Specifikation av övriga kortfristiga skulder MNOK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Övriga kortfristiga skulder		
Upplupna kostnader	30,0	142,4
Semesterersättning att betala	64,1	47,9
Moms att betala	84,1	43,5
Sociala avgifter att betala	24,2	18,9
Personalens källskatt	22,3	24,7
Upplupna löner att betala	29,6	19,1
Övriga	6,7	32,1
Summa övriga kortfristiga skulder	**261,1**	**378,6**

Specifikation av avsättningar MNOK	Kort-fristiga	Lång-fristiga	Totalt 31 dec, 2022
Tilläggsköpeskilling	28,3	47,7	76,0
Garantianspråk	23,7	–	23,7
Övriga avsättningar	0,0	1,3	1,3
Summa	**52,0**	**49,0**	**101,0**

Specifikation av avsättningar MNOK	Kort-fristiga	Lång-fristiga	Totalt 31 dec, 2021
Tilläggsköpeskilling	50,0	10,4	60,4
Garantianspråk	–	–	0,0
Övriga avsättningar	0,0	1,9	1,9
Summa	**50,0**	**12,2**	**62,2**

MNOK	Övriga avsättningar	Garanti-anspråk	Tilläggs-köpeskilling	Summa
Ingående balans	**1,9**	**0,0**	**60,4**	**62,2**
Tillkommit vid rörelseförvärv			59,1	59,1
Förändringar i verkligt värde redovisade i resultaträkningen				
Tillkommande avsättningar (förlust)		23,7	3,9	27,6
Återförda icke utnyttjade belopp (vinst)			1,7	1,7
Belopp utnyttjade under året	–0,6		–49,8	–50,4
Omräkningseffekt			0,7	0,7
Belopp vid årets utgång	**1,3**	**23,7**	**76,0**	**101,0**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011148

NOT 19 SKATTER

Beräkning av uppskjuten skatt/uppskjuten skattefordran	Deferred tax assets		Deferred tax liabilities	
MNOK	2022	2021	2022	2021
Temporära skillnader				
Immateriella tillgångar			43,1	29,0
Materiella anläggningstillgångar			29,0	5,3
Leasing			2,8	3,7
Skulder		–0,0	34,6	
Övriga skillnader		–16,2	12,6	0,2
Underskottsavdrag	–41,6	–0,9		
Uppskjuten skatt (fordran)	**–41,6**	**–17,0**	**122,1**	**38,2**

MNOK	2022	2021
Uppskjuten skatteskuld	**80,5**	**21,2**

Avstämning av förändring av uppskjuten skatt 2022 Grund för inkomstskatt, förändringar i uppskjuten skatt och aktuell skatt MNOK	Redovisat i resultat-räkningen	Övertagna genom rörelseförvärv	Omräk-nings-differens	Summa förändring
Immateriella tillgångar	–2,2	16,6	–0,3	14,1
Materiella anläggningstillgångar	23,9	–	–0,2	23,7
Leasing	–0,9	–	–0,0	–0,9
Skulder	34,9	–	–0,2	34,6
Övriga skillnader	21,9	6,7	–0,1	28,5
Underskottsavdrag	–40,7	–	–	–40,7
Förändring uppskjutna skatteskulder	**36,8**	**23,3**	**–0,8**	**59,4**

Avstämning av förändring av uppskjuten skatt 2021 Grund för inkomstskatt, förändringar i uppskjuten skatt och aktuell skatt MNOK	Redovisat i resultat-räkningen	Övertagna genom rörelseförvärv	Omräk-nings-differens	Summa förändring
Immateriella tillgångar	–8,0	17,2	–0,2	9,0
Materiella anläggningstillgångar	–1,1	–	–0,1	–1,1
Leasing	1,2	–	–0,0	1,1
Skulder	–14,7	–	–0,2	–14,8
Övriga skillnader	–20,5	–	–0,1	–20,6
Underskottsavdrag	–0,9	–	–	–0,9
Förändring uppskjutna skatteskulder	**–43,9**	**17,2**	**–0,6**	**–27,1**

Specifikation, skatt

MNOK	2022	2021
Skatt att betala på årets resultat	–13,3	–34,0
Justering avseende tidigare år	–6,7	–4,1
Förändring av uppskjuten skatt	–36,8	43,9
Skattekostnad	**–56,9**	**5,8**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011149

NOT 19 SKATTER, forts.

Avstämning, skatt

MNOK	2022	2021
Resultat före skatt	196,3	80,2
Koncernens nominella skattesats	24,1%	25,0%
Skatt enligt nominell skattesats	–47,3	–20,0
Skatteeffekt på permanenta skillnader	–2,8	20,2
Övriga skillnader, inklusive skatt redovisad i eget kapital	–6,7	5,6
Skattekostnad	–56,8	5,8
Effektiv skattesats	**29%**	**–7%**

Nominella skattesatser i respektive land

%	2022	2021
Norge	22,0	22,0
Tyskland	30,0	30,0
Sverige	20,6	20,6
Danmark	22,0	22,0
Viktad genomsnittlig nominell skattesats för koncernen	**24,1**	**25,0**

NOT 20 RÖRELSEFÖRVÄRV

Förvärvade enheter 2022	Land	Datum	Ägarförhållanden
IRG Rörinspektion AB	Sverige	5 april	100%
Rohr Frei Schnelldienst Axel Zimmerbeutel GmbH	Tyskland	13 april	100%
Thornvig Jensen A/S och J.S. Overfladebehandling ApS	Danmark	1 juli	100%
Stockholm Relining AB	Sverige	7 juli	100%
Jutzy Haustechnik und Service GmbH	Tyskland	1 september	100%
CKS Express Baumanagement GmbH och CKS Rohr Express e.K.	Tyskland	4 oktober	100%

Förvärvade enheter 2021	Land	Datum	Ägarförhållanden
Kjelsberg Transport AS	Norge	1 februari	100%
GJ & Son AB	Sverige	1 februari	100%
Mayer och Krüger (består av två företag)	Tyskland	1 april	100%
GR Avloppsrensning i Stockholm AB	Sverige	1 juni	100%
Malmberg Miljöhantering AB	Sverige	1 juni	100%
Ulvsby Miljö AB (består av tre företag)	Sverige	30 juni	100%
Decker Group (består av sju företag)	Tyskland	30 juni	100%

Köpeskilling

MNOK	2022	2021
Erlagd köpeskilling	288,3	262,5
Tilläggsköpeskilling (uppskattat verkligt värde per förvärvsdatumet)	59,1	31,0
Säljarkredit	–	–
Emitterade aktier	4,2	8,4
Summa köpeskilling	**351,6**	**301,9**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011150

NOT 20 RÖRELSEFÖRVÄRV, forts.

Ingående balansräkning – Verkligt värde per förvärvsdatumet på förvärvade bolag:

MNOK	2022	2021
Likvida medel	19,4	48,4
Övriga omsättningstillgångar	145,7	59,5
Övriga anläggningstillgångar	96,5	183,2
Varumärke	20,4	14,4
Kundrelationer	40,8	28,9
Summa tillgångar	**322,8**	**334,4**
Övriga kortfristiga skulder	157,3	78,5
Övriga långfristiga skulder	50,0	127,3
Uppskjuten skatt på övervärden	16,6	17,2
Summa skulder	**223,8**	**223,0**
Identifierbara nettotillgångar	**98,9**	**111,4**
Goodwill	252,7	190,5
Summa köpeskilling för aktierna	**351,6**	**301,9**
Erlagd köpeskilling	288,3	262,5
Förvärvade likvida medel	19,4	48,4
Erlagd kontant köpeskilling, netto	**268,9**	**214,1**

Förvärven kommer att stärka koncernens position i de befintliga segmenten och verksamheten i de förvärvade enheterna liknar de befintliga verksamheterna. Koncernen anser att förvärven är enskilt oväsentliga och de redovisas därför tillsammans. Goodwill består av synergier från kostnadsbesparingar och ökad marknadsandel. De förvärvade verksamheterna omfattar också samlad personalstyrka. Dessa poster är inte identifierbara tillgångar och är upptagna i goodwill. Goodwill kommer inte vara skattemässigt avdragsgill. All allokering av köpeskilling under 2022 är preliminär. Transaktionskostnader visas som jämförelsestörande poster under not 5, då de påverkar jämförbarheten. Transaktionskostnader redovisas under övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Köpeskillingarna är villkorade av att de förvärvade enheterna uppnår vissa framtida finansiella mål som exempelvis omsättning, EBITDA och EBITA. Koncernen redovisar tilläggsköpeskillingar till verkligt värde och periodiserar dem baserat på sannolikheten att uppnå dessa mål och den förväntade framtida utbetalningen. Redovisat resultat framgår av not 9.

YTTERLIGARE FINANSIELL INFORMATION SAMT RESULTAT PRO FORMA

När det gäller de två förvärven som presenteras ovan inkluderar Norva24-koncernens konsoliderade totalresultat endast redovisade intäkter (och relaterade kostnader) från förvärvstidpunkten. I den första tabellen nedan redovisas intäkterna och resultatet för de förvärvade bolagen från och med respektive förvärvsdatum i koncernredovisningen för perioderna. I den andra tabellen redovisas resultat för den kombinerade Norva24 Group för de aktuella rapportperioderna, som om förvärvsdagen för alla förvärv som inträffade under året hade varit från och med början av räkenskapsåret.

Intäkter och resultat från förvärvsdagen till den 31 december under förvärvsåret

MNOK	2022	2021
Intäkter	168,4	253,8
Periodens resultat	14,1	29,3

Intäkter och resultat från den 1 januari till 31 december under förvärvsåret

MNOK	2022	2021
Intäkter	346,8	348,0
Periodens resultat	27,1	36,1

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VI HJÄLPER ALLTID!

20230804011151

NOT 21 FINANSIELL RISKHANTERING

POLICYS FÖR FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernens övergripande hantering av finansiell risk fokuserar på de oförutsägbara finansmarknaderna och syftar till att minimera potentiella negativa effekter på koncernens finansiella resultat.

Koncernens finansfunktion utvärderar regelbundet användningen av säkringsinstrument men har för närvarande en begränsad användning av sådana instrument. Koncernen har per balansdagen inga finansiella derivatinstrument i riskhanteringen.

OPERATIONELLA RISKER

Koncernen har en kundbas uppdelad i tre kategorier: fleråriga kontraktsgenererande intäkter, ofta hos offentliga kunder, intäkter från återkommande kunder och andra kunder som använder tjänsterna från tid till annan. Kundbasen är mycket stor och ingen kund står för mer än 3 procent av intäkterna.

Inget kundsegment eller enskild bransch står för en huvudsaklig andel av intäkterna. Detta minskar den kommersiella risken och gör koncernen mer motståndskraftig mot konjunkturcykler.

Koncernen är inte immun mot konjunkturcykler, men den långsiktiga tillväxten i branschen stöder verksamheten och intäktsgenereringen i situationer med lägre ekonomisk aktivitet på våra marknader.

Konkurrens

Koncernen har många konkurrenter inom vart och ett av sina affärsområden och på de geografiska marknader där koncernen verkar. Koncernen anser att konkurrensen inom de affärsområden där den bedriver kommer att fortsätta i framtiden. Koncernen övervakar kontinuerligt sin konkurrensmiljö.

Volatilitet i priser på insatsfaktorer

Koncernens största kostnadselement är personalkostnader som utgör nästan hälften av kostnadsbasen. Andra viktiga kostnadselement är relaterade till fordon och maskiner, både för att köpa fordon och hålla dem i drift.

Oförsäkrade förluster

Koncernen har ett antal separata försäkringar för att skydda sina kärnverksamheter mot förlust och/eller ansvar gentemot tredje part. De försäkrade riskerna inkluderar allmänt ansvar, driftsstopp, cyberbrott, arbetstagares ersättning och anställdsansvar, yrkesersättning och materiella skador.

VALUTARISK

Koncernens verksamhet är indelad i segment per geografiskt område och är exponerad för NOK, EUR, SEK och DKK. Koncernens verksamhet har en begränsad valutarisk eftersom intäkter och kostnader noteras i samma valuta. Koncernen har viss riskexponering relaterad till inköp av produktionsutrustning i EUR, för användning i Norge och Sverige. Eftersom koncernen rapporterar sina finansiella resultat i NOK kan förändringar i den relativa styrkan i NOK, i förhållande till de valutor i vilka koncernen bedriver verksamhet, påverka koncernens finansiella utveckling negativt.

Koncernledningen övervakar valutaexponeringen på koncernnivå. Valutakursrisken balanseras till stor del av kassagenereringen av verksamheten i dessa valutor. Koncernen använder lånestrukturen för att aktivt matcha den räntebärande skulden, netto, mot koncernens lönsamhet. Givet en god balans mellan NIBD och lönsamhet kommer valutafluktuationerna inte att ha någon större inverkan på räntor och koncernens förmåga att betala sina skulder.

Känslighet för valutaomräkningsrisk

För räkenskapsåret 2022, om valutorna EUR, DKK och SEK hade försvagats/stärkts med 10 procent mot NOK med alla andra variabler konstanta, skulle intäkterna variera med cirka +/–6 procent eller MNOK +/–150 150 (+/–3 procent eller +/–60 MNOK). EBITA skulle ha påverkats mer med en +/– förändring på 6 procent.

RÄNTERISK

Koncernens ränterisk uppstår från långfristiga lån. Koncernens skuld tas upp i NOK, SEK DKK och EUR med motsvarande räntor. Koncernen analyserar sin ränteexponering löpande i förhållande till effekten på koncernens totala lönsamhet och förmågan att betala skulden. Det finns för närvarande inga säkringsinstrument i relation till räntorna.

Känslighet

Baserat på de simuleringar som utförts per den 31.12.2021 skulle effekten på resultatet före skatt av en förändring om +/–1,0 procentenhet i ränta både i NOK, SEK, DKK och EUR resultera i en maximal ökning eller minskning med 11 MNOK (3 MNOK).

KREDITRISK

Kreditrisk hanteras på koncernnivå och enhetsnivå. Kreditrisk uppstår främst från handel med kunder och utestående fordringar. Nivån på fordringar och förfallna fordringar övervakas månadsvis. Koncernen har ett stort antal kunder med begränsade utestående belopp, vilket begränsar risken. Historiskt sett har koncernen haft begränsade förluster på fordringar.

FINANSIERINGS- OCH LIKVIDITETSRISK

Kassaflödesprognoser utförs av respektive segments finansiella funktion i koncernen, relaterat till budgeten vilken uppdateras under året. Koncernen har kontroll över sina likviditetskrav och övervakar för att säkerställa att det finns tillräckligt med kontanter för att tillgodose båda de operativa behoven samtidigt som den bibehåller den finansiella kapaciteten för att fortsätta den M&A-verksamhet som är så viktig för koncernen. Överskott av likvida medel som innehas av de operativa enheterna ingår för det mesta i koncernens cash pool, vilket minskar det totala rörelsekapitalbehovet.

KAPITALRISKHANTERING

Koncernens mål vid kapitalhantering är att skydda koncernens förmåga att fortsätta verksamheten enligt fortlevnadsprincipen (going concern), i kunders, anställdas, aktieägares och andra intressenters intressen.

Vinsten återinvesteras i tillväxt- och expansionsmöjligheter, inklusive förvärv, och ingen årlig utdelning förväntas betalas ut till aktieägarna på medellång sikt.

Koncernen övervakar kapitalutvecklingen baserat på skuldsättningsgrad och kapitalnivå. Dessa nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerat med EBITDA och eget kapital proforma dividerat med

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011152

NOT 21 FINANSIELL RISKHANTERING, forts.

balansomslutning. Målet är att upprätthålla en stabil nettoskuldsättningsgrad (inklusive skulder enligt IFRS 16) på 2,5 ggr justerad EBITDA, proforma, vilket medger en tillfällig ökning för att ge utrymme för förvärv.

Specifikation av räntebärande lån per valuta MNOK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
NOK	217,5	240,4
EUR	274,1	68,4
SEK	53,4	16,6
DKK	0,0	0,0
Summa räntebärande lån	**544,9**	**325,3**

LIKVIDITETSRISK

Förfall för finansiella skulder per den 31 december 2022

MNOK	Mindre än 6 månader	6-12 månader	1-5 år	Över 5 år	Summa kontraktuella kassaflöden	Redovisat värde skulder
Kontaktuella förfall av finansiella skulder						
Leverantörsskulder	135,8	–	–	–	135,8	135,8
Tilläggsköpeskilling	7,3	21,0	47,7	–	76,0	76,0
Övriga kortfristiga skulder	177,0	84,1	–	–	261,1	261,1
Leasingskulder	97,0	88,9	496,2	177,2	859,2	733,7
Revolverande kreditfacilitet	–	–	539,2	–	539,2	489,1
Övriga banklån	6,0	5,8	46,6	–	58,3	55,8
Summa at 31 December 2022	**423,1**	**199,7**	**1 129,7**	**177,2**	**1 929,6**	**1 751,5**

LIKVIDITETSRISK

Förfall för finansiella skulder per den 31 december 2021

MNOK	Mindre än 6 månader	6-12 månader	1-5 år	Över 5 år	Summa kontraktuella kassaflöden	Redovisat värde skulder
Kontaktuella förfall av finansiella skulder						
Leverantörsskulder	144,2	–	–	–	144,2	144,2
Tilläggsköpeskilling	19,0	31,0	10,4	–	60,3	60,3
Övriga kortfristiga skulder	241,4	–	–	–	241,4	241,4
Leasingskulder	83,8	76,8	476,6	186,8	824,1	698,7
Revolverande kreditfacilitet	–	–	244,4	–	244,4	239,9
Säljarkredit	46,1	–	–	–	46,1	46,1
Övriga banklån	7,6	7,5	22,7	1,5	39,3	39,3
Summa at 31 December 2021	**542,1**	**115,3**	**754,1**	**188,3**	**1 599,8**	**1 469,9**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011153

RESERVFOND
Koncernens likviditetsreserv består av banktillgodohavanden utöver icke utnyttjade kreditfaciliteter.

MNOK	2022	2021
Likvida medel	204,7	260,4
Spärrade likvida medel	*–5,1*	*–3,4*
Outnyttjad checkräkningskredit	610,9	855,6
Outnyttjad checkräkningskredit	50,0	47,5
Reservfond	**860,5**	**1 160,1**

De största företagen i koncernen är medlemmar av bolagets cashpool i flera valutor i flera valutor, där kassaunderskott i ett bolag uppvägs genom överskottslikviditet i en annan enhet.

NOT 22 GARANTIFÖRBINDELSE

Norva24-koncernen har operativa garantier relaterade till driftstillstånd, leverantörskontrakt och kundkontrakt.

Garantibelopp per 31 december:

MNOK	2022	2021
Verksamhetsgarantier	78,8	37,0
Personalens källskattegarantier	44,3	15,9
Summa	**123,1**	**52,8**

NOT 23 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie

MNOK (utom belopp per aktie)	2022	2021
Resultat för perioden	139,5	86,0
Minus årlig utdelning på preferensaktier		31,3
Resultat för perioden efter allokering av preferensaktier	**139,5**	**54,7**
Viktat genomsnittligt antal aktier utestående för perioden	182 584 957	64 165 959
Resultat per aktie före utspädning, NOK	0,76	0,81
Resultat per aktie efter utspädning, NOK	0,76	0,81

Per 31 december 2022 har Norva24-koncernen en aktieklass med lika rättigheter. Koncernen har ett långsiktigt incitamentsprogram med utspädningseffekt, men då programmet saknar medel har det ingen utspädningseffekt.

Den 31 maj 2022 emitterade koncernen 208 719 nya aktier i samband med förvärvet av IRG Rörinspektion.

Per 9 december 2021 gjorde koncernen en nyemission som en del av börsnoteringen.

Per 19 november 2021 konverterades samtliga preferensaktier till stamaktier.

Innehavarna av preferensaktier erhöll en företrädesrätt till 10 procent rak (ingen ackumulering över tid) utdelning på det tecknade beloppet i NOK. Utdelningen av preferensaktier för 2020 baseras på antalet utestående preferensaktier, per 1 januari och är 10 procent av det tecknade beloppet i NOK. För 2021 beräknas det fram till konverteringen, då preferensaktierna konverterades till stamaktier baserat på deras verkliga värde. Utdelningen av preferensaktierna är en eventualförpliktelse och redovisas därför inte i rapporten över finansiell ställning.

Per 25 oktober 2021 genomförde koncernen en aktiesplit som en förberedelse inför börsnoteringen, vilket resulterade i att samtliga stamaktier delas i 15 nya aktier. Denna split har genomförts så att den proportionerliga ändringen av antalet utestående aktier har justerats som om spliten genomfördes per den 1 januari 2020.

NOT 24 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närståendeförhållanden definieras som enheter utanför Norva24-koncernen, över vilket koncernen har kontroll (antingen direkt eller indirekt), gemensam kontroll eller betydande ägarinflytande, *inflytande i styrelsen eller ledningen för Norva24-koncernen.* Närstående parter har möjlighet att ingå transaktioner med koncernbolag som potentiellt inte skulle kunna genomföras mellan icke-närstående parter. Villkoren för transaktionerna med närstående anses vara på rent affärsmässiga grunder. Löner och förmåner som erhålls av högsta ledningen och styrelsen redovisas i not 7.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011154

NOT 25 DOTTERBOLAG

Företagsnamn	Segment	Organisations-nummer	Registre-ringsland	Förvärvs-datum	Ägarför-hållanden andel
Norva24 Group AB (publ)	Koncernen	559226-2553	Sverige	2021-06-30	yttersta moderbolag
Norva24 Holding AS	Koncernen	914 881 447	Norge	2021-06-30	99,8%
Norva24 MipCo AB	Koncernen	559341-1886	Sverige	2021-12-08	92,5%
Norva24 AS	Norge	914 881 463	Norge	2015-01-09	100%
Spyleteknikk AS	Norge	888 299 092	Norge	2015-04-01	100%
Norva24 Øst AS	Norge	951 141 836	Norge	2015-04-01	100%
Østfold Høytrykk AS	Norge	984 382 286	Norge	2015-09-01	100%
Norva24 Vest AS	Norge	971 057 440	Norge	2015-11-01	100%
Ringerike Septikservice AS	Norge	945 559 705	Norge	2016-05-01	100%
Flagstad AS	Norge	998 326 648	Norge	2016-10-01	100%
Norva24 Sørmiljø AS	Norge	915 684 092	Norge	2017-06-01	100%
Bergen Rørinspeksjon AS	Norge	989 068 156	Norge	2020-01-01	100%
Kjeldsberg Transport AS	Norge	925 704 458	Norge	2021-02-01	100%
Norva24 Deutschland GmbH	Tyskland	HRB 236395	Tyskland	2019-03-01	100%
ExRohr GmbH	Tyskland	HRB 6052 HL	Tyskland	2019-03-01	100%
Behne Entsorgungsservice GmbH	Tyskland	HRB 209237	Tyskland	2020-09-01	100%
Rohrreinigung Falkenhagen GmbH	Tyskland	HRB 20275 HL	Tyskland	2020-09-01	100%
Kommunaltechnik Segler GmbH	Tyskland	HRB 20412 HL	Tyskland	2020-09-01	100%
Norva24 Erwerbs GmbH	Tyskland	HRB 236185	Tyskland	2020-11-01	100%
Kanal-Türpe Gochsheim GmbH & Co. KG	Tyskland	HRB 895	Tyskland	2020-11-01	100%
Kanal-Türpe Gochsheim Verwaltungs GmbH	Tyskland	HRB 5302	Tyskland	2020-11-01	100%
Kanal-Türpe Blomberg GmbH	Tyskland	HRB 7822	Tyskland	2020-11-01	100%
Kanal-Türpe Rohrreinigung GmbH	Tyskland	HRB 7758	Tyskland	2020-11-01	100%
Kanal-Türpe Entsorgung GmbH & Co. KG	Tyskland	HRB 9850	Tyskland	2020-11-01	100%
Kanal-Türpe Entsorgung Verwaltungs GmbH	Tyskland	HRB 7558	Tyskland	2020-11-01	100%
Mayer Kanalmanagement GmbH	Tyskland	HRB 7054 FF	Tyskland	2021-04-01	100%
Krüger Wasserhochdrucktechnik GmbH	Tyskland	HRB 3274 FF	Tyskland	2021-04-01	100%
MBR Umwelttechnik + Rohrreinigung GmbH	Tyskland	HRB 111982	Tyskland	2021-06-30	100%
AWT Decker Hamburg GmbH	Tyskland	HRB 112557	Tyskland	2021-06-30	100%
AWT Decker Berlin GmbH	Tyskland	HRB 199804 B	Tyskland	2021-06-30	100%
Rohr Frei Schnelldienst Axel Zimmerbeutel GmbH	Tyskland	HRB 14724	Tyskland	2022-04-13	100%
Jutzy Haustechnik und Service GmbH	Tyskland	HRB 15932	Tyskland	2022-09-01	100%
CKS Express Baumanagement GmbH	Tyskland	HRB 15932 B	Tyskland	2022-10-04	100%
CKS Rohr Express e.K.	Tyskland	HRB 245639 B	Tyskland	2022-10-04	100%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VI HJÄLPER ALLTID!

20230804011155

NOT 25 DOTTERBOLAG, forts.

Företagsnamn	Segment	Organisations-nummer	Registre-ringsland	Förvärvs-datum	Ägarför-hållanden andel
Norva24 AB	Sverige	559113-9653	Sverige	2017-08-01	100%
A Söderlindhs AB	Sverige	556700-5151	Sverige	2017-08-01	100%
Miljövision Per Göransson AB	Sverige	556360-0484	Sverige	2019-12-01	100%
LGT:s Högtryck AB	Sverige	556335-6285	Sverige	2020-01-01	100%
Solna Högtrycksspolning AB	Sverige	556229-5658	Sverige	2020-09-01	100%
GJ & Son AB	Sverige	556545-1159	Sverige	2021-02-01	100%
G R Avloppsrensning i Stockholm AB	Sverige	556502-5805	Sverige	2021-06-01	100%
Malmberg Miljöhantering AB	Sverige	556292-9322	Sverige	2021-06-01	100%
Ulvsby Miljö AB	Sverige	559235-2073	Sverige	2021-06-30	100%
FM Miljö Holding AB	Sverige	559301-9671	Sverige	2021-06-30	100%
Filipstad Miljösanering AB	Sverige	556520-2889	Sverige	2021-06-30	100%
IRG Rörinspektion AB	Sverige	556212-9345	Sverige	2022-04-05	100%
Stockholm Relining AB	Sverige	556779-2691	Sverige	2022-07-07	100%
Norva24 Danmark A/S	Danmark	10 206 987	Danmark	2017-01-01	100%
Thornvig Jensen A/S	Danmark	41 247 622	Danmark	2022-07-01	100%
J.S. Overfladebehandling ApS	Danmark	16 585 580	Danmark	2022-07-01	100%

NOT 26 HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

FÖRVÄRV UNDER 2022

- Norva24 har tecknat avtal om att förvärva samtliga aktier och tillgångar i NRC Gravco AS och dess dotterbolag Septic Tank AS, tillsammans "Gravco". Förvärvet av Gravco stärker ytterligare Norva24s marknadsställning inom underhåll av infrastruktur under mark (UIM) i Oslo-området med omnejd. Gravco hade under 2022 intäkter om cirka 90 MNOK med en hög marginal.

Den initiala redovisningen av rörelseförvärv är inkomplett vid tidpunkten då de finansiella rapporterna godkänns för publicering.

- För att stärka koncernledningsgruppen i Norva24 och förbereda för ytterligare expansion kommer, per den 1 februari 2023, Stein Yndestad att bli Group Chief Business Development Officer som rapporterar till VD. Dean Zuzic tillträder befattningen som koncernens CFO.
- Håkan Wessel, VD för Norva24 Sverige, har beslutat att lämna sin post i april 2023. Norva24 har utnämnt Mikael Smedborn till ny VD i Sverige. Han börjar den 1 april 2023.
- Henrik Damgaard har tackat ja till ett nytt uppdrag som VD för att annat bolag i en bransch som inte konkurrerar med bolaget, och har därför fattat beslutet att sluta som koncernens VD i juli 2023. Styrelsen har påbörjat arbetet med att hitta en ny VD för Norva24.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D8926 14DF4B3EA7E560A6B84AB

Noter till moderbolagets redovisning

20230804011156

NOT 1 GENERELL INFORMATION

Den rapporterande enheten som återspeglas i denna koncernredovisning består av Norva24 Group AB (publ), organisationsnummer 559226-2553, som är ett svenskt aktiebolag med säte i Stockholm. De finansiella rapporterna presenteras i miljoner svenska kronor (MSEK) såvida inget annat anges. Uppgifter inom parentes avser jämförelseperioden. Under 2021 ändrade bolaget sitt räkenskapsår för att anpassa sig till övriga koncernen, vilket ger ett räkenskapsår på 16 månader från 1.9.2020 till 31.12.2021.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

I den här noten återfinns en lista över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna historiska finansiella information upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade perioder, om inget annat anges. Moderbolaget tillämpar de redovisningsprinciper som presenteras i koncernredovisningens not 3. De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna historiska finansiella information upprättats anges nedan. Årsredovisningen för Norva24 Group AB (publ) är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och årsredovisningslagen. Den historiska finansiella informationen har upprättats enligt anskaffningsvärdesmetoden.

AKTIER I DOTTERBOLAG

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolagen har minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

UPPSTÄLLNINGSFORMER

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändringar i eget kapital följer koncernens uppställningsform men måste innehålla de kolumner som anges i årsredovisningslagen. Vidare innebär det en skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter, kostnader och eget kapital.

FINANSIELLA INSTRUMENT

IFRS 9 tillämpas ej i Norva24 Group AB (publ). Norva24 Group AB (publ) tillämpar istället de punkter som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, s. 3–10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. I efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas till det lägre av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderbolaget.

NOT 3 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE PARTER

Lån till aktieägare

MSEK	2022	2021
Vid periodens början	0,1	0,1
Amortering av lån	–0,1	–
Amorterade belopp	–	–
Räntekostnader	–	–
Erlagd ränta	–	–
Vid periodens slut	**–**	**0,1**

Långfristiga lån till dotterbolag

MSEK	2022	2021
Vid periodens början	879,8	–
Utbetalingar	4,5	879,1
Amortering av lån	–41,9	–
Omklassificering av kortfristigt till långfristigt lån	11,3	–
Amorterade belopp	–	–
Räntekostnader	12,9	0,7
Erhållen ränta	–	–
Vid periodens slut	**866,7**	**879,8**

Kortfristiga lån till dotterbolag

MSEK	2022	2021
Vid periodens början	11,3	–
Utbetalingar	–	11,1
Omklassificering av kortfristigt till långfristigt lån	–11,3	–
Amorterade belopp	–	–
Räntekostnader	–	0,2
Erlagd ränta	–	–
Vid periodens slut	**–**	**11,3**

Koncernen har inga avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Moderbolaget har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under perioden. Ingen säkerhet lämnas för fordringarna.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VI HJÄLPER ALLTID!

20230804011157

NOT 4 DOTTERBOLAG

Dotterbolag Bolagsnamn	Organisations- nummer	Hemvist och land för registrering och verksamhet	Ägarandel och röstandel	Antal aktier	Redovisat värde 31 dec, 2021	Redovisat värde 31 dec, 2022
Norva24 Holding AS	914 881 447	Stryn, Norge	97,0%	10 417 573	2 881,7	2 795,7
Norva24 Mipco AB	559341-1886	Stockholm, Sweden	92,5%	9 853 597	0,0	80,0
Total					**2 881,7**	**2 875,6**

Norva24 MipCo AB äger 3 procent av aktierna i Norva24 Holding AS, vilket innebär ett totalt indirekt innehav av 99,8 procent av aktierna.

NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Specifikation av övriga rörelsekostnader

MSEK	2022	2021
Juridiska, revisions- och konsultavgifter	–3,2	–30,1
Diverse kontorskostnader	–0,0	–1,1
Övrigt	–5,4	–0,0
Summa övriga rörelsekostnader	**–8,7**	**–31,2**

Specifikation av arvoden som betalats till revisorer

MSEK	2022	2021
Revision	1,6	0,4
Övriga revisionsnära tjänster		1,1
Skatterådgivningstjänster	0,1	8,1
Övriga konsulttjänster		9,5
Summa	**1,7**	**19,1**

NOT 6 FINANSIELLA POSTER

Specifikation av finansiella poster

MSEK	2022	2021
Ränteintäkter lån till dotterbolag	13,0	0,9
Valutakursvinster	0,4	–
Vinst på försäljning av MipCo-aktier	7,8	–
Övriga finansiella intäkter	0,0	–
Finansiella intäkter	**21,2**	**0,9**
Räntekostnader lån från dotterbolag	–0,3	–0,0
Valutakursförluster	–0,8	–0,0
Övriga finansiella kostnader	–4,9	–0,0
Finansiella kostnader	**–6,0**	**–0,0**
Finansnetto	**15,2**	**0,9**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011158

NOT 7 SKATTER

Beräkning av uppskjuten skatt/ uppskjuten skattefordran MSEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Underskottsavdrag	79,5	80,9
Grund för uppskjuten skatt (fordran)	**79,5**	**80,9**
Uppskjuten skatt (fordran)	–16,4	–16,7
Uppskjuten skatt i balansräkningen	**16,4**	**16,7**

Specifikation, skatt MNOK	2022	2021
Skatt att betala på årets resultat	–	0,0
Förändring av uppskjuten skatt	–0,3	16,7
Skattekostnad	**-0,3**	**16,7**

Avstämning, skatt MNOK	2022	2021
Resultat före skatt	9,2	–30,3
Koncernens nominella skattesats	20,6%	20,6%
Skatt enligt nominell skattesats	1,9	–6,2
Skatteeffekt på permanenta skillnader	–2,2	22,9
Skattekostnad	–0,3	16,7
Effektiv skattesats	**3%**	**55%**

NOT 8 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

Specifikation av övriga kortfristiga skulder MSEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Upplupna kostnader	2,7	42,5
Övrigt	2,7	13,9
Summa	**5,4**	**56,5**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VI HJÄLPER ALLTID!

Styrelsens underskrifter

20230804011159

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU och ger en sann och rättvisande bild av koncernens finansiella ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med allmänt vedertagna redovisningsprinciper och ger en sann och rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en sann och rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen och VD för Norva24 Group AB

Stockholm, 20 april 2023

Vidar Meum
Styrelseordförande

Allan Engström
Styrelseledamot

Arild Bødal
Styrelseledamot

Einar Nornes
Styrelseledamot

Mats Lönnqvist
Styrelseledamot

Linus Lundmark
Styrelseledamot

Monica Reib
Styrelseledamot

Terje Bøvelstad
Styrelseledamot

Ulrika Östlund
Styrelseledamot

Henrik Damgaard
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har angivits den 20 april 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

4-årsöversikt

20230804011160

4-ÅRSÖVERSIKT

MNOK	2022	2021	2020	2019
Intäkter från avtal med kunder	2 445,3	2 006,3	1 512,4	1 279,2
Övriga rörelseintäkter	21,1	19,0	10,1	8,3
Summa rörelseintäkter	2 466,5	2 025,2	**1 522,5**	**1 287,5**
Rörelsekostnader				
Operativa servicekostnader	–320,7	–220,4	–173,7	155,4
Personalkostnader	–1 040,8	–879,3	–672,6	567,9
Driftskostnader, fordon	–390,4	–288,1	–191,1	189,7
Övriga rörelsekostnader	–232,1	–246,7	–143,3	130,4
Övriga vinst/förlust	5,0	40,3	–	–
Summa rörelsekostnader	**–1 979,0**	**–1 594,2**	**–1 180,8**	**1 043,5**
Resultat före räntor, skatter och avskrivningar (EBITDA)	**487,5**	**431,0**	**341,8**	**244,0**
Avskrivningar	–241,4	–209,6	–145,6	–105,5
Resultat före räntor, skatter och avskrivningar immateriella tillgånger (EBITA)	**246,0**	**221,5**	**196,2**	**138,5**
Avskrivningar immateriella tillgångar	–34,3	–28,0	–17,0	–9,3
Resultat före räntor och skatter (EBIT)	**211,7**	**193,5**	**179,2**	**129,3**
Finansiella poster				
Finansiella intäkter	42,8	9,6	23,6	9,4
Finansiella kostnader	–58,3	–123,0	–57,4	–55,4
Finansnetto	**–15,5**	**–113,4**	**–33,9**	**–45,9**
Resultat före skatt (EBT)	**196,3**	**80,2**	**145,3**	**83,2**
Skattekostnad	–56,8	5,8	–33,3	–25,0
Årets resultat	**139,5**	**86,0**	**112,0**	**58,2**
Justerad EBITA	**246,0**	**257,7**	**211,9**	**143,6**
Justerad EBITA-marginal	**11,3%**	**12,7%**	**13,9%**	**11,2%**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011161

KVARTALSDATA FÖR DEN KONSOLIDERADE KONCERNEN

MNOK	Q1 2021	Q2 2021	Q3 2021	Q4 2021	Q1 2022	Q2 2022	Q3 2022	Q4 2022
Summa rörelseintäkter								
Norge	174,6	202,5	203,8	220,5	213,1	243,5	222,7	225,6
Tyskland	117,4	148,8	182,5	197,7	157,0	173,7	203,4	278,8
Sverige	51,8	67,7	87,3	99,8	85,5	114,0	103,2	124,2
Danmark	66,2	66,3	67,5	70,9	70,7	77,9	83,4	91,0
Koncernen & övrigt	–1,2	1,2	–	–	0,0	–0,6	–0,7	0,0
Koncernen	**408,9**	**486,5**	**541,0**	**588,9**	**526,4**	**608,5**	**612,0**	**719,5**
EBITA								
Norge	13,5	46,7	28,6	33,7	29,1	44,8	40,4	19,9
Tyskland	24,8	19,5	34,9	29,0	19,0	25,3	31,2	20,0
Sverige	2,3	12,5	11,3	10,1	4,6	13,8	15,3	15,0
Danmark	–6,6	–8,3	3,3	43,9	–0,3	2,4	7,5	0,5
Koncernen & övrigt	–7,3	–20,3	–16,3	–33,9	–9,1	–14,4	–8,9	–10,1
Koncernen	**26,7**	**50,1**	**61,8**	**82,8**	**43,3**	**71,9**	**85,5**	**45,3**
Justerad EBITA								
Norge	16,0	47,4	28,6	34,2	29,1	47,5	40,6	20,2
Tyskland	25,7	22,5	34,9	36,0	19,0	27,4	33,3	45,2
Sverige	3,0	14,9	11,3	10,3	4,6	14,6	16,7	15,0
Danmark	–5,1	–8,3	3,3	3,7	–0,3	2,4	5,0	0,5
Koncernen & övrigt	–6,4	–6,6	–5,6	–2,3	–9,1	–14,4	–8,9	–9,9
Koncernen	**33,2**	**69,9**	**72,5**	**82,0**	**43,3**	**77,6**	**86,7**	**71,0**
Justerad EBITA-marginal								
Norge	9,2%	23,4%	14,0%	15,5%	13,6%	19,5%	18,2%	9,0%
Tyskland	21,9%	15,1%	19,1%	18,2%	12,1%	15,8%	16,4%	16,2%
Sverige	5,8%	22,0%	13,0%	10,4%	5,4%	12,8%	16,1%	12,1%
Danmark	–7,6%	–12,5%	4,9%	5,3%	–0,4%	3,1%	6,0%	0,5%
Koncernen & övrigt	n.m	n.m	n.m	n.m	n.m	n.m	n.m	n.m
Koncernen	**8,1%**	**14,4%**	**13,4%**	**13,9%**	**8,2%**	**12,7%**	**14,2%**	**9,9%**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

Nyckeltal

20230804011162

NYCKELTAL

AVSTÄMNINGAR AV ALTERNATIVA NYCKELTAL SOM INTE ÄR DEFINIERADE ENLIGT IFRS

Rad-ID	MNOK	Källa	Beräkning	2022	2021
A	Summa rörelseintäkter	Resultaträkning		2 466,5	2 025,2
	Periodens resultat	Resultaträkning		139,5	86,0
	Resultat per aktie (före och efter utspädning), NOK	Resultaträkning		0,76	0,81
	Genomsnittligt antal utestående stamaktier			182 584 957	64 165 959
	Tillväxt för totala intäkter, %			21,8	33,0
	Organisk tillväxt i totala intäkter, %			7,7	0,9
	Organisk tillväxt i totala intäkter, valutajusterad, %			8,9	3,3
	Förvärvad tillväxt i totala intäkter, %			14,1	32,1
B	Summa rörelsekostnader	Resultaträkning		–1 979,0	–1 594,2
C	EBITDA (resultat före räntor, skatt och av- och nedskrivningar)		C=A–B	487,5	431,0
	EBITDA-marginal, %		C/A	19,8	21,3
D	Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar (anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar i leasingavtal)	Resultaträkning		–241,4	–209,6
E	EBITA		E=C–D	246,0	221,5
	EBITA-marginal, %		E/A	10,0	10,9
F	Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	Resultaträkning		–275,7	–237,5
G	Rörelseresultat (EBIT)		G=C–F	211,7	193,5
	Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %		G/A	8,6	9,6
H	Jämförelsestörande poster, kostnader			32,5	30,8
H2	Jämförelsestörande poster, avskrivningar	Not 5		–	5,4
I	Justerad EBITDA		I=C+H	520,0	461,8
	Justerad EBITDA-marginal, %		I/A	21,1	22,8
J	Justerad EBITA		J=E+H+H2	278,6	257,7
	Justerad EBITA-marginal, %		J/A	11,3	12,7
K	Justerad EBIT		K=G+H+H2	244,3	229,7
	Justerad EBIT-marginal, %		K/A	9,9	11,3
L	Leasingavgifter	Not 11		176,9	163,4
M	Investeringar (inköp minus avyttringar)	Not 10, 12		60,1	65,2
N	Utgifter för nyutveckling eller nya investeringar		N=L+M	237,0	228,6
O	Cash EBITA		O=C–N	250,5	202,5
P	Justerad cash EBITA		P=I–N	283,0	233,2
	Justerad cash EBITA-marginal, %		P/A	11,5	11,5
Q	Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	Kassaflödesanalys		343,3	337,4
R	Kassagenerering, %		Q/I	66,0	73,1

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

MEDVERKAN AV REVISOR

20230804011163

Nyckeltal i balansräkningen

Rad-ID	MNOK	Källa	Beräkning	31-12-2022	31-12-2021
AA	Långfristiga och kortfristiga lån	Finansiell ställning		544,9	325,3
AB	Lång- och kortfristiga leasingskulder	Finansiell ställning		733,8	698,7
AC	Likvida medel	Finansiell ställning		204,7	260,4
AD	Nettoskuld		AD=AA+AB–AC	1 074,1	763,6
AE	Nettoskuld/justerad EBITDA LTM		AE=AD/I	2,07	1,7
BA	Varulager	Finansiell ställning		12,7	10,8
BB	Kundfordringar	Finansiell ställning		340,1	281,4
BC	Övriga kortfristiga fordringar	Finansiell ställning		147,8	171,2
BD	Leverantörsskulder	Finansiell ställning		135,8	144,2
BE	Övriga kortfristiga fordringar	Finansiell ställning		313,1	378,6
BF	Nettorörelsekapital		BF= BA+BB+BC-BD–BE	51,7	–59,3
BG	Nettorörelsekapital/LTM summa rörelseresultat		BG=BF/A	2,1	–2,9
CA	Summa tillgångar	Finansiell ställning		3 607,8	3 225,1
CB	Kortfristiga skulder	Finansiell ställning		661,2	764,8
CC	Sysselsatt kapital		CC=CA–CB	2 946,6	2 460,3
CD	Avkastning på sysselsatt kapital, %		CD=G(LTM)/CC	7,2	7,9

* LTM – senaste tolv månaderna

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

Segmentsnyckeltal

20230804011164

UTVALDA NYCKELTAL FÖR SEGMENTEN

MNOK	2022	2021	Förändring, %
Norge			
Summa rörelseintäkter	904,9	801,5	12,9
EBITA	134,2	122,4	9,6
EBITA-marginal, %	14,8	15,3	–0,5 pp
Justerad EBITA	137,5	126,2	8,9
Justerad EBITA-marginal, %	15,2	15,7	–0,6 pp
Tyskland			
Summa rörelseintäkter	812,9	646,3	25,8
EBITA	95,5	108,2	–11,7
EBITA-marginal, %	11,7	16,7	–5,0 pp
Justerad EBITA	124,9	119,1	4,9
Justerad EBITA-marginal, %	15,4	18,4	–3,1 pp
Sverige			
Summa rörelseintäkter	426,9	306,6	39,2
EBITA	48,8	36,3	34,2
EBITA-marginal, %	11,4	11,9	–0,4 pp
Justerad EBITA	50,9	39,6	28,6
Justerad EBITA-marginal, %	11,9	12,9	–1,0 pp
Danmark			
Summa rörelseintäkter	323,0	270,8	19,3
EBITA	10,1	32,3	–22,2
EBITA-marginal, %	3,1	11,9	–8,8 pp
Justerad EBITA	7,6	–6,3	13,9
Justerad EBITA-marginal, %	2,4	–2,3	4,7 pp
Koncernen & övrigt			
Summa rörelseintäkter	–1,3	0	
EBITA	–42,5	–77,8	
EBITA-marginal, %	n.a.	n.a.	
Justerad EBITA	–42,3	–20,9	
Justerad EBITA-marginal, %	n.a.	n.a.	
Norva24 Group			
Summa rörelseintäkter	2 466,5	2 025,2	21,8
EBITA	268,8	221,5	21,4
EBITA-marginal, %	10,9	10,9	0,0 pp
Justerad EBITA	278,6	257,7	8,1
Justerad EBITA-marginal, %	11,3	12,7	–1,4 pp

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011165

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011166

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011167

;

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011168

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011169

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011170



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011171



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

Definitioner

20230804011172

NYCKELTALSDEFINITIONER OCH BESKRIVNINGAR

Mått	Definition	Motivering för användande
Tillväxt i totala rörelseintäkter	Förändring i totala rörelseintäkter i procent av totala rörelseintäkter under jämförelseperioden, dvs. föregående år eller kvartal.	Förändring av totala rörelseintäkter speglar bolagets realiserade rörelseintäktsökning över tid.
Organisk tillväxt i totala rörelseintäkter	Förändring av totala rörelseintäkter i jämförbara enheter efter justering för förvärvseffekter, som en procentandel av totala rörelseintäkter under jämförelseperioden.	Organiska totala rörelseintäkter exklusive effekterna av förändringar i bolagets struktur, vilket möjliggör en jämförelse av rörelseintäkter över tid.
Förvärvad tillväxt av totala rörelseintäkter	Förändring av totala rörelseintäkter som procentuell förändring från jämförelseperioden för totala driftsintäkter under jämförelseperioden, driven av förvärv. Förvärvade totala rörelseintäkter definieras som totala rörelseintäkter under perioden hänförliga till bolag som har förvärvats under den senaste 12-månadersperioden, och för dessa bolag enbart rörelseintäkterna fram till 12 månader efter förvärvsdatumet.	Förvärvad tillväxt – Tillväxt i totala rörelseintäkter avspeglar den förvärvade enhetens effekt på de totala rörelseintäkterna.
EBITDA	Resultat före räntor, skatt och av- och nedskrivningar.	EBITDA ger en bild av resultat genererat i den löpande verksamheten och är ett komplement till rörelseresultatet (EBIT).
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av totala rörelseintäkter.	EBITDA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet och indikerar bolagets resultatkapacitet.
EBITA	Resultat före räntor, skatter och avskrivningar.	EBITA ger en översikt över resultat genererat i den löpande verksamheten och är ett komplement till rörelseresultatet.
EBITA-marginal	EBITA i relation till totala rörelseintäkter.	EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet och anger bolagets rörelseresultat.
EBIT-marginal	Resultat före räntor och skatter (EBIT) i relation till totala rörelseintäkter.	Rörelsemarginal möjliggör jämförelser av bolagets lönsamhet oavsett kapitalstruktur eller skattesituation.
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster såsom förvärvskostnader, integrationskostnader och kostnader för en börsnotering.	Möjliggör jämförelse av resultatmått utan jämförelsestörande poster.
Justerad EBITDA	EBITDA justerad för jämförelsestörande poster.	Möjliggör jämförelse av EBITDA med andra perioder utan jämförelsestörande poster. Justerad EBITDA är ett mått som bolaget anser vara relevant för investerare som vill förstå inkomstgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar och jämförelsestörande poster.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA i procent av totala rörelseintäkter.	Justerad EBITDA-marginal exkluderar effekten av jämförelsestörande poster, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten över tid.
Justerad EBITA	EBITA justerad för jämförelsestörande poster.	Möjliggör jämförelse av EBITA med andra perioder utan jämförelsestörande poster. Justerad EBITA är ett mått som bolaget anser vara relevant för investerare som vill förstå inkomstgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar och jämförelsestörande poster.
Justerad EBITA-marginal	Justerad EBITA i procent av totala rörelseintäkter.	Justerad EBITA-marginal exkluderar effekten av jämförelsestörande poster, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten över tid.
Justerad EBIT	Resultat före räntor och skatter (EBIT) justerad för jämförelsestörande poster.	Justerad EBIT (rörelseresultat) exkluderar effekten av jämförelsestörande poster, vilket ger en övergripande bild av resultatet genererat från den löpande verksamheten.
Justerad EBIT-marginal	Justerat rörelseresultat i procent av totala rörelseintäkter.	Justerad EBIT (rörelsemarginal) exkluderar effekten från jämförelsestörande poster, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande verksamheten över tid.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

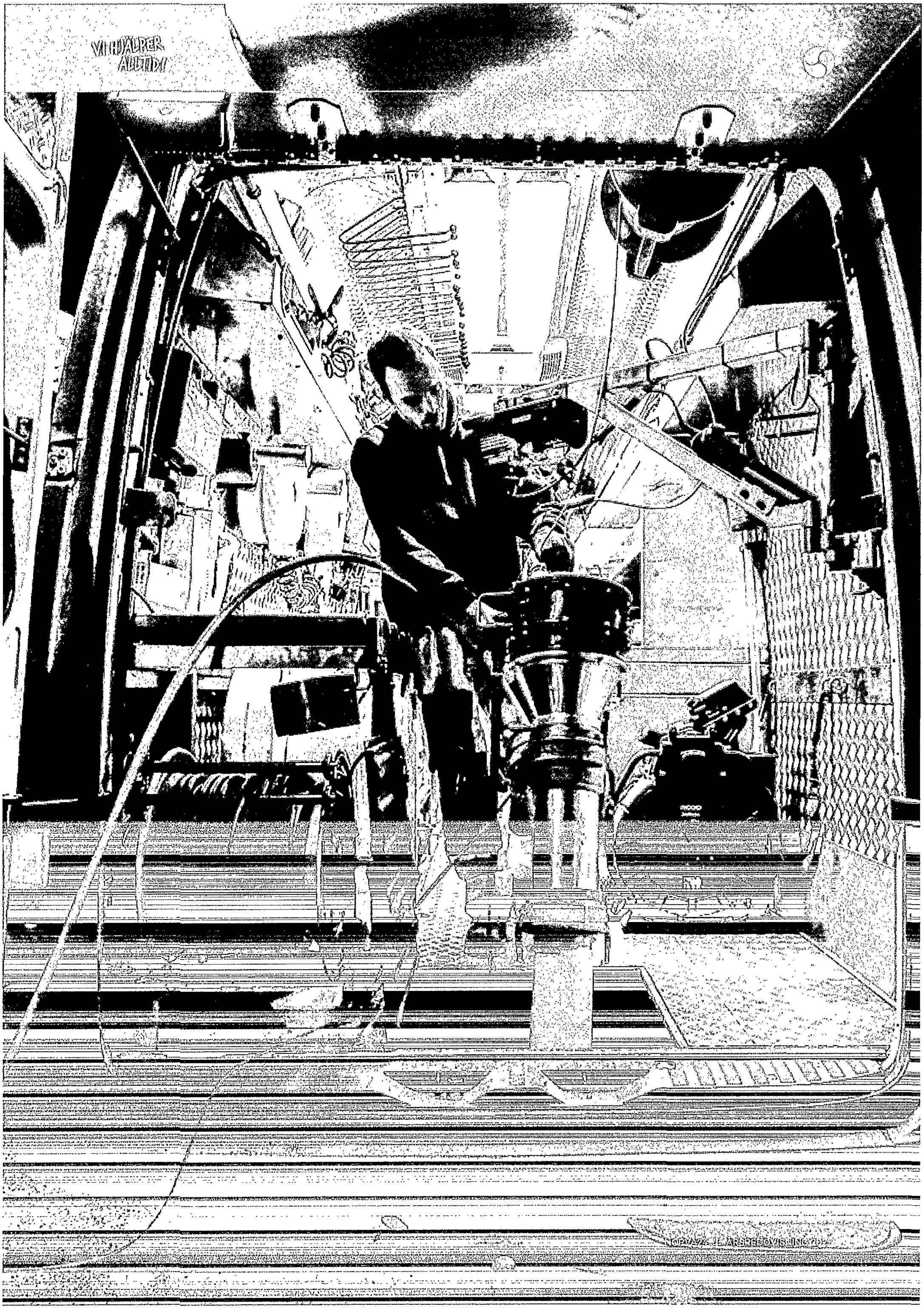
20230804011173

Mått	Definition	Motivering för användande
Utgifter för nyutveckling eller nya investeringar	Leasingbetalningar för fordon inklusive ränta och avskrivningar på fordon, hyresbetalningar för fastigheter och investeringar (investeringar i ägda fordon och utrustning minus avyttringar)	Utgifter för nyutveckling eller nya investeringar används som ett alternativt mått för koncernens investeringar för att avspegla att leasingavtal aktiveras direkt medan kontanta betalningar görs över leasingperioden.
Cash EBITA	EBITDA minus kassaeffekten för investeringar	Cash EBITA ger en övergripande bild av den genererade vinsten från den operativa verksamheten och är ett komplement till rörelseresultatet. Måttet är jämförbart med EBITA, men istället EBITDA minus avskrivningar av fasta och leasade tillgångar, justeras det för kontant effekten till sådana tillgångar. Detta kommer att visa timingen av CAPEX och kassaeffekten av finansiell leasing på lönsamheten.
Justerad cash EBITA	EBITA inklusive förutbetalda intäkter justerad för jämförelsestörande poster.	Justerad cash EBITA exkluderar effekten från jämförelsestörande poster, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande verksamheten över tid.
Nettoskuld	Summa räntebärande skulder minus likvida medel. De totala räntebärande skulderna består av lång- och kortfristiga lån, lång- och kortfristiga leasingskulder enligt IFRS 16.	Nettoskuld används för att följa upp utvecklingen för räntebärande lån och övervaka refinansieringskravet. Måttet används även som täljare vid beräkningen av nettobelåningsgrad som används för att övervaka den finansiella skuldsättningen.
Nettoskuld/ LTM-justerad EBITDA	Nettoskuld i förhållande till 12 månaders justerad EBITDA. EBITDA, proforma, omfattar all verksamhet inom koncernen under den senaste tolvmånadersperioden.	Bolaget använder nettoskuldsättningsgrad för att övervaka graden av finansiell skuldsättning.
Rörelsekapital	Varulager, kundfordringar och andra kortfristiga fordringar minus leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder.	Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är fördelat i verksamheten och är användbart för att visa hur effektivt nettorörelsekapitalet används.
Nettorörelsekapital/ rörelseintäkter	Nettorörelsekapital i relation till rörelseintäkter, rullande tolv månader, proforma.	Nettorörelsekapital gör det möjligt för bolaget att mäta sitt nettorörelsekapital över tid.
Investeringar	Investeringar definieras som medel som används av koncernen för att förvärva, uppgradera och underhålla ägda fysiska tillgångar såsom fastigheter, byggnader, fordon eller inventarier. Exklusive förvärv och avyttringar.	Investeringar används för att mäta de redovisade investerade medel som krävs för att förvärva, uppgradera och underhålla bolagets fysiska tillgångar.
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	Från kassaflödesanalysen	Operativa kassaflöde används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar. Måttet används även som täljare vid beräkningen av kassagenerering.
Kassagenerering	Nettokassaflöde från den löpande verksamheten i relation till justerad EBITDA.	Kassagenerering gör det möjligt för bolaget att följa upp hur effektivt bolaget hanterar investeringar i den löpande verksamheten och i rörelsekapital, liksom den löpande verksamhetens förmåga att generera kassaflöden.
Sysselsatt kapital	Summa tillgångar minus kortfristiga skulder.	Sysselsatt kapital är ett mått som bolaget använder för att beräkna avkastning på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektivt bolaget är utan att beakta den goodwill som generas i samband med förvärv.
Avkastning på sysselsatt kapital	EBITA i relation till sysselsatt kapital.	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

20230804011174



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VI GÅR ALLTID!

Övrig information

20230804011175

ÅRSSTÄMMA
Norva24s årsstämma 2023 kommer att hållas den 25 maj 2023 klockan 16:00 på GT30, Grev Turegatan 30, Stockholm. För ytterligare information om årsstämman 2023, se Norva24s hemsida, www.norva24.com/sv/.

KONTAKTUPPGIFTER

Dean Zuzic, Group CFO
Tel: +47 414 33 560
dean.zuzic@norva24.com

Stein Yndestad, Chief Corporate Development Officer
(koncernens CFO för rapportperioden)
Tel: +47 916 86 696
stein.yndestad@norva24.com

Sture Stölen, IR-ansvarig
Tel: +46 723 68 65 07
sture.stolen@norva24.com

ir@norva24.com

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport januari-mars 2023	23 maj 2023
Årsstämma 2023	25 maj 2023
Delårsrapport januari-juni 2023	22 augusti 2023
Delårsrapport januari-september 2023	21 november 2023

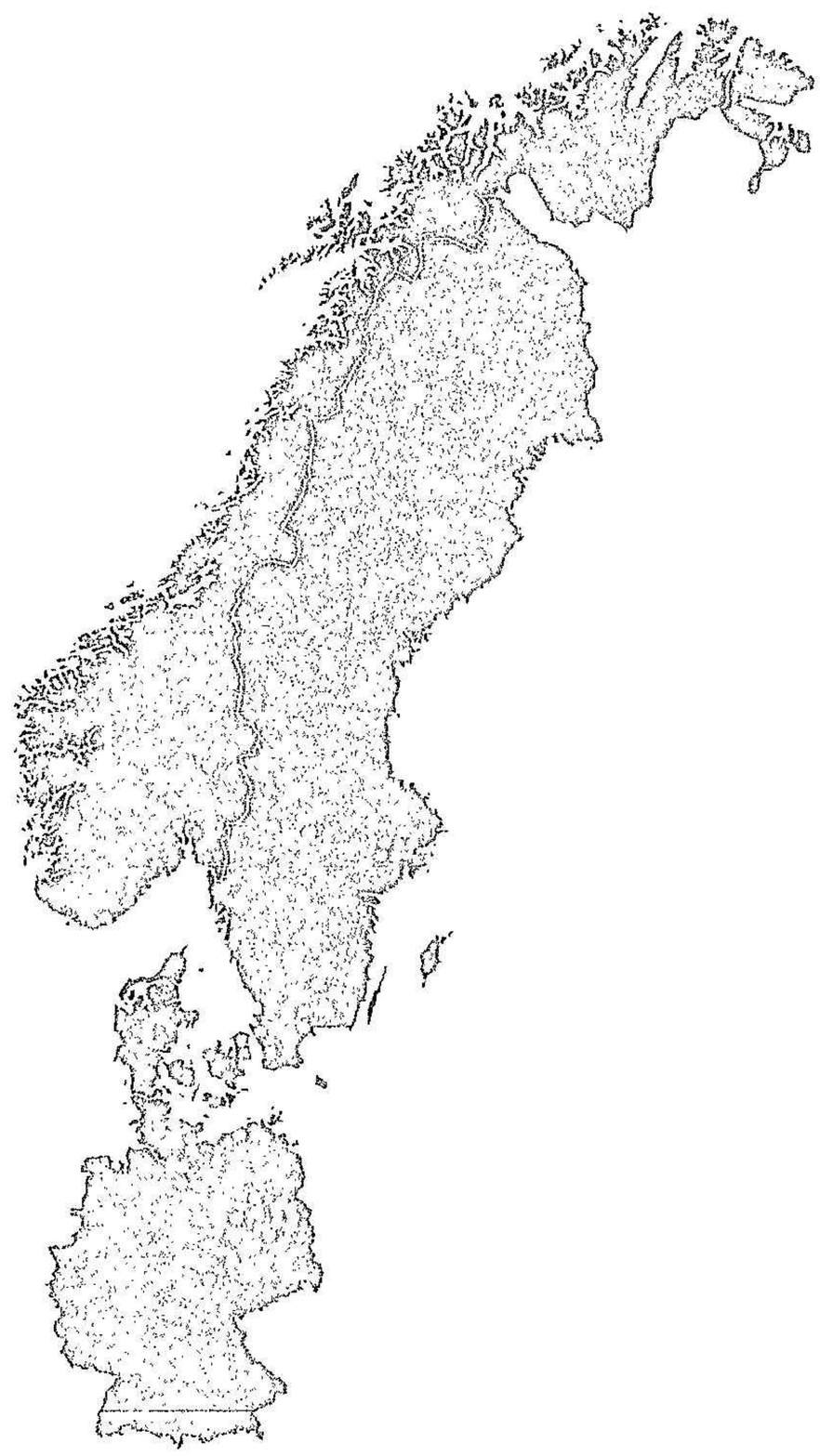
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

VI HJÄLPER ALLTID!

NORVA24

20230804011176



Norva24
Grandeveien 13, 6783 Stryn, Norge
ir@norva24.com
www.norva24.com

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

List of Signatures

20230804011177

Norva24 Årsredovisning 2022 - sign ÅR - u revisors beretning.pdf

Name	Method	Signed at
BØVELSTAD, TERJE	BANKID	2023-04-20 12:13 GMT+02
Henrik Fuglsang Damgaard-Hansen	NEMID	2023-04-20 16:25 GMT+02
MATS LÖNNQVIST	BANKID	2023-04-20 12:09 GMT+02
ULRIKA ÖSTLUND	BANKID	2023-04-20 11:50 GMT+02
Meum, Vidar	BANKID_MOBILE	2023-04-20 11:41 GMT+02
Rolf Nicklas Kullberg	BANKID	2023-04-20 21:02 GMT+02
Linus Oliver Lundmark	BANKID	2023-04-20 11:40 GMT+02
Nornes, Einar	BANKID	2023-04-20 14:52 GMT+02
Monica Reib	NEMID	2023-04-20 14:31 GMT+02
Bødal, Arild Hugleik	BANKID_MOBILE	2023-04-20 13:51 GMT+02
Max Eric Allan Engström	BANKID	2023-04-20 12:16 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 2F0494D892614DF4B3EA7E580A6B84AB

Revisionsberättelse

20230804011178

Till bolagsstämman i Norva24 Group AB (publ), org.nr 559226-2553

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Norva24 Group AB (publ) för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 78-81. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 91-131 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 78-81. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning:

Vi hänvisar till noterna 3 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernens redovisade omsättning uppgick till cirka MNOK 2 445 för 2022. Försäljningen består av UIM-tjänster och intäktsförs över tid. Prestationsförpliktelserna uppfylls vanligen samma dag som tjänsten utförs. För längre åtaganden tillämpas successiv vinstavräkning beräknad på antal arbetstimmar i relation till totalt förväntat antal arbetstimmar.

Intäktsredovisningen anses vara ett särskilt betydelsefullt område på grund av postens storlek och väsentlighet för koncernens intressenter.

Den identifierade risken är att intäkterna inte existerar eller redovisas i rätt period i enlighet med kundkontrakten.

Utförda granskningsinsatser omfattar men är inte begränsade till:

- I vår revision har vi kartlagt bolagets rutiner och processer avseende fakturering och intäktsredovisning för att få en förståelse för hur de fungerar och var eventuella fel skulle kunna uppstå. Denna kartläggning har gjorts för att vi ska kunna fokusera vår granskning på rätt saker.
- Granskat efterlevnaden av koncernens redovisningsprinciper.
- Analys av intäkterna samt bruttovinstmarginalen under året jämfört med föregående år.
- På stickprovsbasis inhämtat kundfakturor och betalningsbevis för att säkerställa att intäkter och kundfordringar existerar och är redovisade i rätt period.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
901E2FA315FC4E75B3BB24BD8D44DC38

VI HJÄLPER ALLTID!

20230804011179

Resultatet av dessa granskningsmoment har inte föranlett några väsentliga iakttagelser i revisionen.

Värdering av goodwill avseende Danmark

Vi hänvisar till noterna 3 Väsentliga redovisningsprinciper och 10 Immateriella anläggningstillgångar och goodwill.

Företagsledningen har upprättat värderingstest på koncernens goodwill fördelat på de fyra geografiska segmenten vilka till lika utgör kassagenererande enheter per 2022-12-31. Värderingstesterna bygger alla på budgetar för år 2022 och långsiktig tillväxttakt om 2%, men med anpassad diskonteringsränta för varje kassagenererande enhet. Ledningen har gjort ett känslighetstest per kassagenererande enhet där långsiktig tillväxttakt minskas med –2% och WACC ökas med +2%. Inget nedskrivningsbehov har identifierats.

Värderingen av goodwill bedöms vara särskilt betydelsefullt då den bygger på väsentliga antaganden som görs av företagsledningen.

Identifierade risker är enligt nedan:

- att nedskrivningsbehov föreligger för det danska segmentet om dess resultat inte motsvarar förväntningarna.
- att väsentliga antaganden och bedömningar som ledningen gör inte är rimliga.

Utförda granskningsinsatser omfattar men är inte begränsade till:

- Involverat PwCs värderingsspecialister som har prövat ledningens antaganden och beräkning av WACC samt kontrollerat att värderingstesterna upprättats i enlighet med IFRS.
- Kontrollerat känsligheten i värderingen för negativa förändringar i väsentliga parametrar.
- Utvärderat budget mot prognos samt med vår kunskap om Norva24-koncernens utveckling och marginaler.
- Bekräfta matematisk noggrannhet och rimliga valutakurser som används för valutaomvärdering per 2022-12-31.

Resultatet av dessa granskningsmoment har inte föranlett några väsentliga iakttagelser i revisionen.

Förvärv och beräkning av förvärvsanalys

Vi hänvisar till noterna 3 Väsentliga redovisningsprinciper och 20 Rörelseförvärv

Bolaget genomförde 6 st förvärv under 2022. Förvärven under 2022 omfattade företag inom alla segment, utom Norge. Bolaget har som mål att växa genom förvärv, därför representerar förvärven ett område av stor betydelse.

Identifierade risker är enligt nedan:

- Risken att nödvändiga avsättningar, eventualförpliktelser eller förpliktelser inte beaktas.
- Risken att ingående balans vid förvärvet inte är korrekt.
- Risken att beräknad goodwill och viktiga antaganden i förvärvsanalyserna inte är rimliga.

Utförda granskningsinsatser omfattar men är inte begränsad till:

- Granska förvärvsavtal för att identifiera potentiella eventualförpliktelser, tilläggsköpeskilling och liknande.
- Granska förvärvsanalyser ur ett redovisnings- och värderingsperspektiv. Väsentliga antaganden från ledningen diskuterades och ifrågasattes.
- Bekräfta anskaffningsvärde och tilläggsköpeskilling till underliggande bevis.
- Granska tilläggsberäkningen, inklusive effekten av diskontering.

Resultatet av dessa granskningsmoment har inte föranlett några väsentliga iakttagelser i revisionen.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-71 och 132-137. Informationen i ersättningsrapporten som publiceras på Norva24 Group AB (publ)s hemsida är också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
901E2FA315FC4E75B3BB24BD8D44DC38

20230804011180

väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Norva24 Group AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige *alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan* föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Norva24 Group AB (publ) för år 2022 (räkenskapsåret 2022).

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Norva24 Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
901E2FA315FC4E75B3BB24BD8D44DC38

VI HJÄLPER ALLTID!

20230804011811

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 78-81 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Norva24 Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 31 maj 2022 och har varit bolagets revisor sedan den 31 maj 2021.

Stockholm den 20 april 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
301E2FA315FC4E75B3BB24BD8D44DC38

List of Signatures

20230804011182

Norva24 Revisjonsberetning 2022 - sign - beretning årsrapport.pdf

Name	Method	Signed at
Rolf Nicklas Kullberg	BANKID	2023-04-20 21:03 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 901E2FA315FC4E75B3BB24BD8D44DC38