20240430011219

Årsredovisning

och

Koncernredovisning

för

Swedencare AB publ

556470-3790

Räkenskapsåret

2023

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Swedencare AB publ intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 25 april 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Malmö den 25 april 2024

Håkan Lagerberg

SWEDENCARE

Externa och interna partnerskap & synergier som ger resultat

ÅRS- OCH KONCERNREDOVISNING 2023



Transaction [illegible] Signed [illegible]

20240430 1220

Meny

- **Om Swedencare**
  Inledning 2
  Innehåll 3
  Året i korthet 4
  Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Global verksamhet med familjär förankring

Att vara en snabbväxande global koncern samtidigt som vi upprätthåller en lokal och familjär företagskultur är något vi är stolta över. Sedan millennieskiftet har Swedencare expanderat på den globala marknaden, både av egen kraft och genom förvärv av bolag som delar vår vision – att bli ett ledande hälsobolag för husdjur globalt.

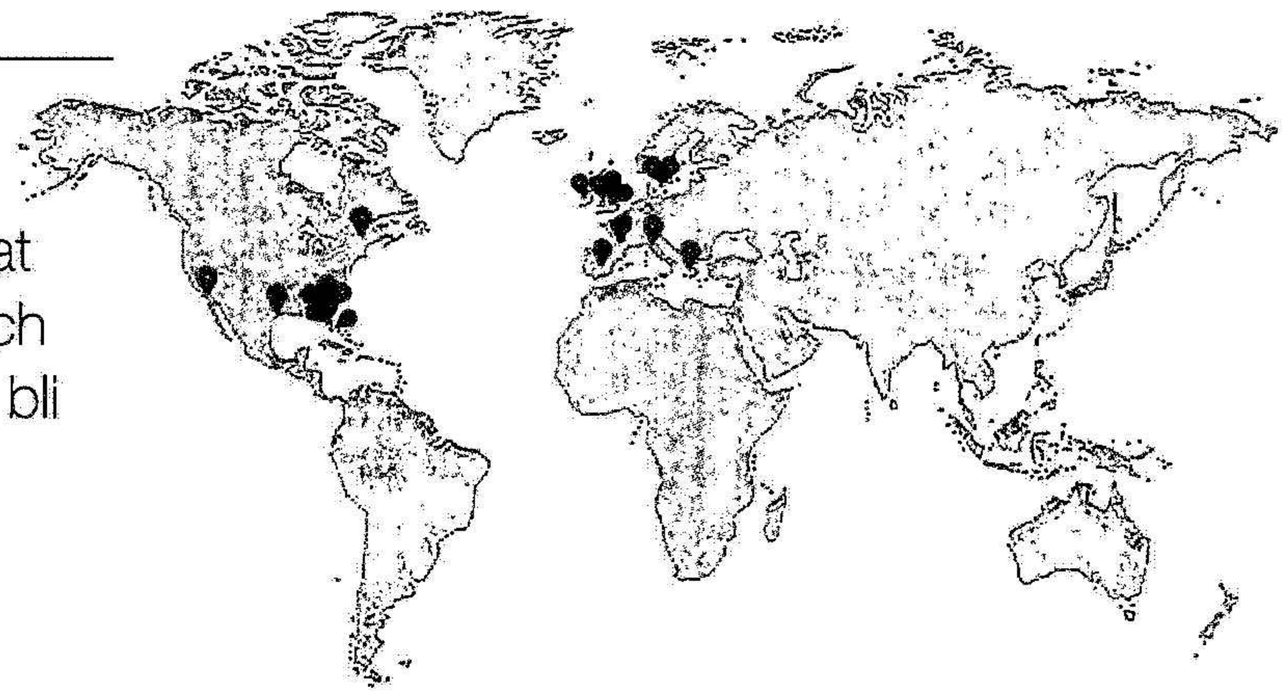
De företag vi förvärvar är oftast familjeägda och har byggts upp av entreprenörer från grunden. Dessa företag har blomstrat till framgångsrika företag, oftast på sina hemmamarknader, men med en stark ambition att nå internationellt erkännande. Vi äger dessa företag till 100 procent, och många av de tidigare ägarna har valt att bli delaktiga i Swedencare. Detta är något som gläder oss, då vi strävar efter att gemensamt utveckla Swedencare-koncernen. Vårt fokus ligger på att bli en framgångsrik och innovativ global aktör inom husdjurshälsa.

Det är en struktur som grundar sig på ömsesidighet, utbyte av kunskap och erfarenheter samt tillgång till varandras distributions- och marknadsföringskanaler. Vi prioriterar direktkommunikation med en öppen och ärlig dialog, vilket möjliggör snabba beslut och en prestigelös överföring av kompetens och nätverk. Denna ägarmodell, i kombination med vår företagskultur, skapar en positiv miljö för oss alla och stöder våra gemensamma mål – både för hela koncernen och för varje enskilt bolag inom Swedencare-familjen.

Vår syn på produkter och produktutbud grundar sig också på ett familjeperspektiv. I allt större utsträckning har husdjur, både katter och hundar, kommit att ses som fullvärdiga medlemmar i familjen. I en familj strävar man efter välgång för alla, vilket innebär att även husdjuren förtjänar de bästa förutsättningarna för ett gott och hälsosamt liv. Vi delar den övertygelsen och strävar efter att erbjuda produkter som inte bara möter den högsta standarden för kvalitet och säkerhet, utan också främjar husdjurs välbefinnande på alla nivåer.

Även våra externa aktieägare betraktar vi som medlemmar i Swedencare-familjen. Vi värdesätter deras förväntningar på oss, där vår verksamhet förväntas leva upp till en tro på framtiden genom en positiv utveckling och god avkastning. Denna ömsesidiga tillit och förståelse för våra aktieägares förväntningar är avgörande för att skapa en stark och hållbar relation, där vi strävar efter att kontinuerligt överträffa deras förväntningar och skapa mervärde för hela Swedencare-familjen.

Sedan millennieskiftet har Swedencare expanderat på den globala marknaden, både av egen kraft och genom förvärv av bolag som delar vår vision – att bli ett ledande hälsobolag för husdjur globalt.



Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

- **Om Swedencare**

Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Innehåll

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

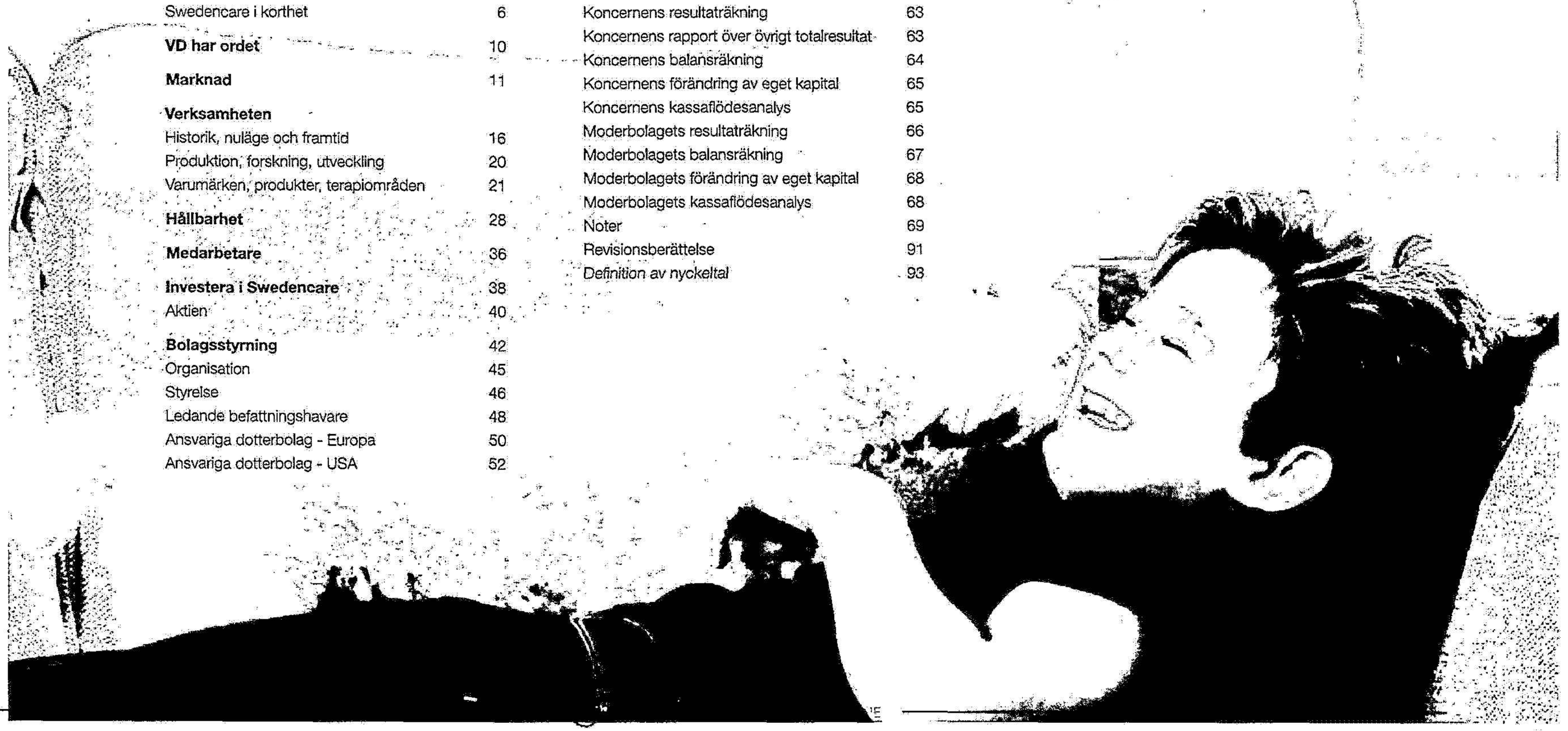
Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93



202404301221

Meny

- **Om Swedencare**
  Inledning 2
  Innehåll 3
  Året i korthet 4
  Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Året i korthet

Q1

- Patterson Veterinary förvärvar exklusiva rättigheter till att marknadsföra och sälja varumärket Animal Pharmaceuticals® i USA.
- NaturVet lanserar nya produktlinjen Scoopables.
- Innovet lanserar Oleea®, en ny produkt för att skydda hälsan och välbefinnandet hos överviktiga hundar och katter.
- Flertalet partnerskap inom gruppen såsom utveckling av ProDen PlaqueOff® Soft Chews från NaturVet samt lansering av ProDen PlaqueOff® produkter hos sina återförsäljare.
- Eliminering av behovet att outsourca flertalet produkter genom egenproduktion från NaturVet och Vetio.
- Implementering av flera ESG initiativ som hållbarhetspolicy, uppförandekoder och visselblåsarfunktion.
- Installerat solpaneler i vår produktionsenhet i Irland för att minska vår koldioxidavtryck.

Q2

- MWI Animal Health® förvärvar exklusiva rättigheter till att marknadsföra och sälja varumärket Stratford Care i USA.
- Ledningen förstärks med Laszlo Varga, Swedencares European Commercial Officer.
- Symrise AG presenterar ett budpliktsbud eftersom de överstigit 30% av ägande, på 37,50 kr. Styrelsen för Swedencare AB, exklusive representanterna från Symrise, rekommenderar enhälligt att inte acceptera det kontanta budspliktsbudet som lämnats av Symrise AG.
- Förvärv av ett spännande och nystartat bolag avseende ett medlemskoncept för veterinärkliniker i USA, Vet Buyers Direct.
- Lansering av fler ESG initiativ som medarbetarundersökning, alternativa miljövänliga lösningar för vattenkonsumtion, samarbete med räddningsförening för att hjälpa hund- och katthem drabbade av allvarliga översvämmningar i regionen Emilia Romagna, sponsring av LaStrabassotti vandringslopp samt certifiering av varumärket NaturVet® av Friends of the Sea, ett projekt från World Sustainability Organization.

Q3

- NaturVet® noterar rekordavtal i både Pet retail och Onlinekanalerna vilket inte hade varit möjligt utan den investering vi färdigställde under 2022 med en tredje produktionslinje.
- Europeiska varumärkesansökan avseende NaturVet by Swedencare blir godkänd och planeras för lansering under första halvåret 2024.
- Genomföring av strukturella förändringar där RX Vitamins verksamhet flyttar från New York till vår lager- och logistikhub utanför Tampa.
- Rekrytering av en ny CEO för Naturvet, Geoff Granger.
- Implementering av ny hållbarhetsplattform för att samla in och analysera data från hela koncernen.
- Arbete med väsentlighetsanalys gällande de viktigaste hållbarhetsprioriteringarna.

Q4

- Pet MD Brands, ett av Swedencares nordamerikanska dotterbolag, har förvärvat det amerikanska bolaget, som innehåller varumärket Riley's Organics, som säljer och marknadsför ekologiska premium "treats" för hundar. Förvärvet genomfördes i två steg; 30% av bolaget förvärvades 2 oktober 2023 och resterande 70% den 2 januari 2024.
- Ytterliggare satsingar inom D2C med bland annat två rekryteringar med placering på vårt huvudkontor i Malmö.
- Lansering av våra egenutvecklade soft chews med det nya produktsortimentet "WellChews" och under ProDen PlaqueOff®.
- Erhållit certifiering som Nasdaq ESG Transparency Partner från Nasdaq gällande vårt engagemang för marknadstransparens och höjda miljöstandarder.
- Färdigställd implementeringen av hållbarhetsplatformen där relevanta nyckeltal har valts samt genomfört en omfattande livscykelanalys för ProDen PlaqueOff 60g vilket har gett oss en djupare förståelse för miljöpåverkan av produkten.

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

- **Om Swedencare**

Inledning	2
Innehåll	3
Året i korthet	4
Swedencare i korthet	6
VD har ordet	10
Marknad	11
Verksamheten	
Historik, nuläge och framtid	16
Produktion, forskning, utveckling	20
Varumärken, produkter, terapiområden	21
Hållbarhet	28
Medarbetare	36
Investera i Swedencare	38
Aktien	40
Bolagsstyrning	42
Organisation	45
Styrelse	46
Ledande befattningshavare	48
Ansvariga dotterbolag - Europa	50
Ansvariga dotterbolag - USA	52
Finansiella rapporter	54
Förvaltningsberättelse	55
Fem år i sammandrag	62
Förslag till vinstdisposition	63
Koncernens resultaträkning	63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat	63
Koncernens balansräkning	64
Koncernens förändring av eget kapital	65
Koncernens kassaflödesanalys	65
Moderbolagets resultaträkning	66
Moderbolagets balansräkning	67
Moderbolagets förändring av eget kapital	68
Moderbolagets kassaflödesanalys	68
Noter	69
Revisionsberättelse	91
Definition av nyckeltal	93



20240430112222

Meny

- **Om Swedencare**
  - Inledning 2
  - Innehåll 3
  - Året i korthet 4
  - Swedencare i korthet 6
- **VD har ordet** 10
- **Marknad** 11
- **Verksamheten**
  - Historik, nuläge och framtid 16
  - Produktion, forskning, utveckling 20
  - Varumärken, produkter, terapiområden 21
- **Hållbarhet** 28
- **Medarbetare** 36
- **Investera i Swedencare** 38
  - Aktien 40
- **Bolagsstyrning** 42
  - Organisation 45
  - Styrelse 46
  - Ledande befattningshavare 48
  - Ansvariga dotterbolag - Europa 50
  - Ansvariga dotterbolag - USA 52
- **Finansiella rapporter** 54
  - Förvaltningsberättelse 55
  - Fem år i sammandrag 62
  - Förslag till vinstdisposition 63
  - Koncernens resultaträkning 63
  - Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
  - Koncernens balansräkning 64
  - Koncernens förändring av eget kapital 65
  - Koncernens kassaflödesanalys 65
  - Moderbolagets resultaträkning 66
  - Moderbolagets balansräkning 67
  - Moderbolagets förändring av eget kapital 68
  - Moderbolagets kassaflödesanalys 68
  - Noter 69
  - Revisionsberättelse 91
  - Definition av nyckeltal 93

Swedencare i korthet

Swedencare är en snabbväxande global djurhälsokoncern som utvecklar, tillverkar, marknadsför och säljer premiumprodukter på en växande global husdjursmarknad. Koncernen har ett flertal starka varumärken och produkter inom de flesta terapiområden.

Verksamheten styrs från huvudkontoret i Malmö, Sverige med dotterbolag i nio länder. Produkterna säljs på 65 marknader och i alla relevanta säljkanaler.



2023

2 324,6
Nettoomsättning, MSEK

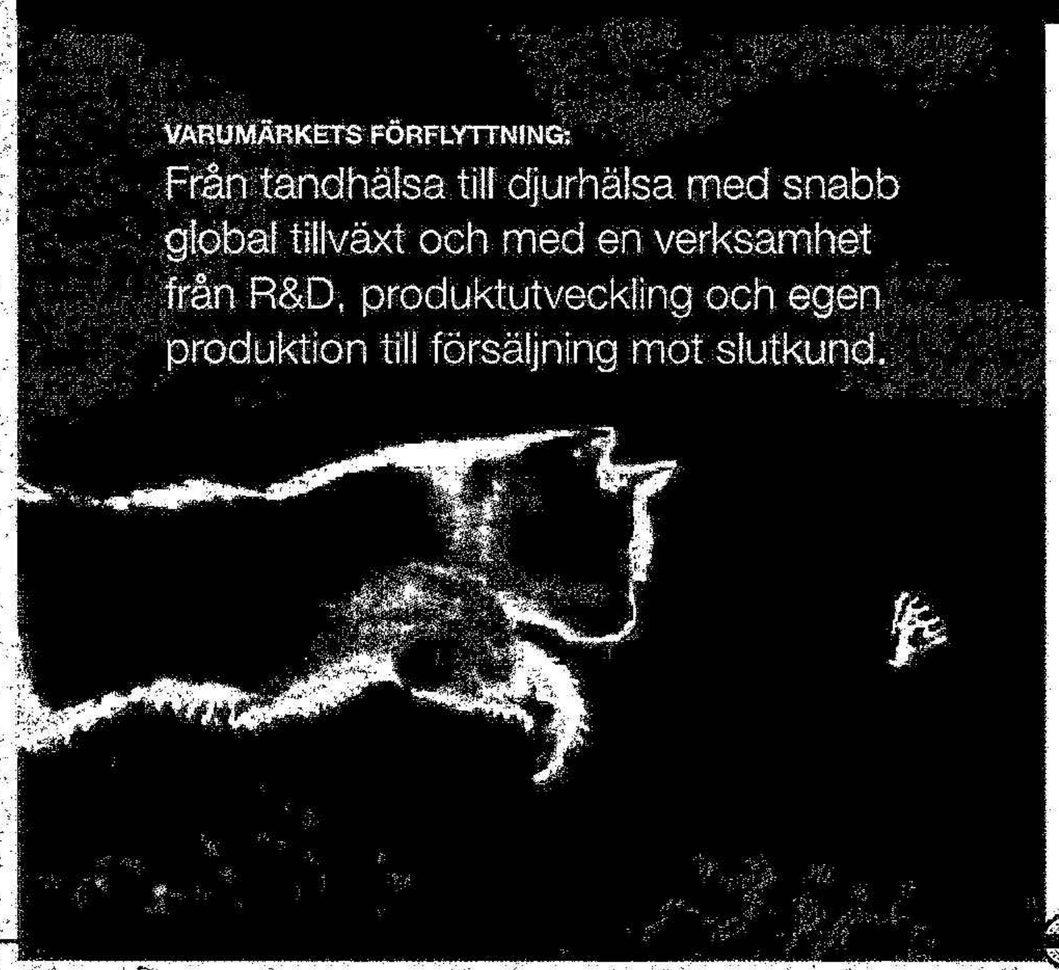
27%
Tillväxt

21,5
Op. EBITDA marginal, %

15%
Organisk tillväxt

499,3
Op. EBITDA, MSEK

Fler nyckeltal samt definitioner finns på sidorna 93 och 94.



VARUMÄRKETS FÖRFLYTTNING:
Från tandhälsa till djurhälsa med snabb global tillväxt och med en verksamhet från R&D, produktutveckling och egen produktion till försäljning mot slutkund.

SÄLJKANALER
Veterinärkliniker, husdjursaffärer, apotek och online.

DISTRIBUTION
Distributionsnätet omfattar dotterbolag i 9 länder samt ett internationellt nätverk av återförsäljare.

MÅL
Att bli ett ledande hälsobolag för husdjur globalt.

PRODUKTION

84%

av produktionen görs i egen regi, jämfört med 76% under 2022

FÖRVÄRV

11

förvärv sedan juni 2020

ProDen PlaqueOff®

50%

Tillväxt under 2023

Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

- **Om Swedencare**

Inledning	2
Innehåll	3
Året i korthet	4
Swedencare i korthet	6
VD har ordet	10
Marknad	11
Verksamheten	
Historik, nuläge och framtid	16
Produktion, forskning, utveckling	20
Varumärken, produkter, terapiområden	21
Hållbarhet	28
Medarbetare	36
Investera i Swedencare	38
Aktien	40
Bolagsstyrning	42
Organisation	45
Styrelse	46
Ledande befattningshavare	48
Ansvariga dotterbolag - Europa	50
Ansvariga dotterbolag - USA	52
Finansiella rapporter	54
Förvaltningsberättelse	55
Fem år i sammandrag	62
Förslag till vinstdisposition	63
Koncernens resultaträkning	63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat	63
Koncernens balansräkning	64
Koncernens förändring av eget kapital	65
Koncernens kassaflödesanalys	65
Moderbolagets resultaträkning	66
Moderbolagets balansräkning	67
Moderbolagets förändring av eget kapital	68
Moderbolagets kassaflödesanalys	68
Noter	69
Revisionsberättelse	91
Definition av nyckeltal	93

Om Swedencare

GEOGRAFISKA AFFÄRSOMRÅDEN

- **Europa**
- **Nordamerika**
- **Asien**
- **Övriga världen**

PRODUKTGRUPPER

Tandhälsa | Dermatologi | Övriga kosttillskott | Läkemedel

MEDARBETARE

560

48% kvinnor 52% män

FINANSIELLT MÅL 2026

4 MDSEK

4 MDSEK i omsättning med ett rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) överstigande 30%.

ETT URVAL AV PRODUKTER/VARUMÄRKEN

ProDen PlaqueOff | PET MD BRANDS | NaturVet | NutriScience | nutravet | Rx Vitamins | ANIMAL pharmaceuticals | innovet Veterinary Innovation | VETCLASSICS | Stratford Animal Care | VetWELL

FN:S GLOBALA MÅL

Inom ramen för verksamheten har följande fem av FN:s Globala mål identifierats som möjliga och relevanta för Swedencare att påverka och bidra till:

5 Jämställdhet

8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

12 Hållbar konsumtion och produktion

13 Bekämpa klimatförändringarna

14 Hav och marina resurser

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

20240430 1223

Meny

- **Om Swedencare**
  Inledning 2
  Innehåll 3
  Året i korthet 4
  Swedencare i korthet 6
- **VD har ordet** 10
- **Marknad** 11
- **Verksamheten**
  Historik, nuläge och framtid 16
  Produktion, forskning, utveckling 20
  Varumärken, produkter, terapiområden 21
- **Hållbarhet** 28
- **Medarbetare** 36
- **Investera i Swedencare** 38
  Aktien 40
- **Bolagsstyrning** 42
  Organisation 45
  Styrelse 46
  Ledande befattningshavare 48
  Ansvariga dotterbolag - Europa 50
  Ansvariga dotterbolag - USA 52
- **Finansiella rapporter** 54
  Förvaltningsberättelse 55
  Fem år i sammandrag 62
  Förslag till vinstdisposition 63
  Koncernens resultaträkning 63
  Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
  Koncernens balansräkning 64
  Koncernens förändring av eget kapital 65
  Koncernens kassaflödesanalys 65
  Moderbolagets resultaträkning 66
  Moderbolagets balansräkning 67
  Moderbolagets förändring av eget kapital 68
  Moderbolagets kassaflödesanalys 68
  Noter 69
  Revisionsberättelse 91
  Definition av nyckeltal 93

Swedencares ursprung är tandvårdsprodukter för husdjur. Målsättningen har under åren varit att våra ursprungliga premiumprodukter ska nå en större internationell marknad. Samtidigt har ambitionen varit att bredda erbjudandet till att omfatta hälsoprodukter inom fiera terapiområden än inom enbart dentalhälsa. Strategin innebär en utveckling från ett bolag för tandhälsa till en global koncern för husdjurshälsa.

AFFÄRSIDÉ
Vår affärsidé är att erbjuda den globala husdjursmarknaden en bred portfölj av premiumprodukter för husdjurshälsa.

MISSION
Var mission är att förbättra husdjurens hälsa och välbefinnande, skapa trygghet för husdjursföräldrar, över hela världen och genom hela livet.

VARUMÄRKESLÖFTE
Genom säkra, innovativa och effektiva produkter för husdjur världen över, förbättrar vi deras välmående och livskvalitet samtidigt som vi ger ägarna en känsla av trygghet och tillit.

VISION
Var vision är att bli en ledande global djurhälsokoncern med produkter för hund, katt och häst inom premiumsegmentet.

VÄRDEORD
– Professionella
– Agila
– Omtänksamma

FINANSIELL MALSÄTTNING 2026
4 MDSEK i omsättning med ett rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) överstigande 30%.

Meny

- **Om Swedencare**

Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Genom säkra, innovativa och effektiva produkter för de flesta besvär och åkommor ger vi ökat välmående, livskvalitet och trygghet för husdjur och husdjursföräldrar världen över.





Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

20240430112224

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6
• **VD har ordet** 10
Marknad 11
Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21
Hållbarhet 28
Medarbetare 36
Investera i Swedencare 38
Aktien 40
Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52
Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Strategin med fokus på integration och interna affärsmöjligheter gav hög tillväxt!

2023 har varit en banbrytande period för Swedencare med flera framgångar och milstolpar som har stärkt företagets position som en ledande aktör inom djurhälsobranschen. Genom kontinuerliga strategiska initiativ och en stark företagskultur har Swedencare lyckats leverera starka resultat och fortsatt att växa, trots vissa utmaningar och osäkerheter på marknaden.

En av de mest betydelsefulla prestationerna under året har varit den organiska tillväxten som har kommit tillbaka, vilket tydligt visar på Swedencares förmåga att vinna marknadsandelar och driva försäljning. Genom en kombination av produktinnovation, marknadsföringsinsatser och strategiska partnerskap har vi lyckats hålla oss i framkant av branschens utveckling och möta kundernas behov och förväntningar på ett effektivt sätt.

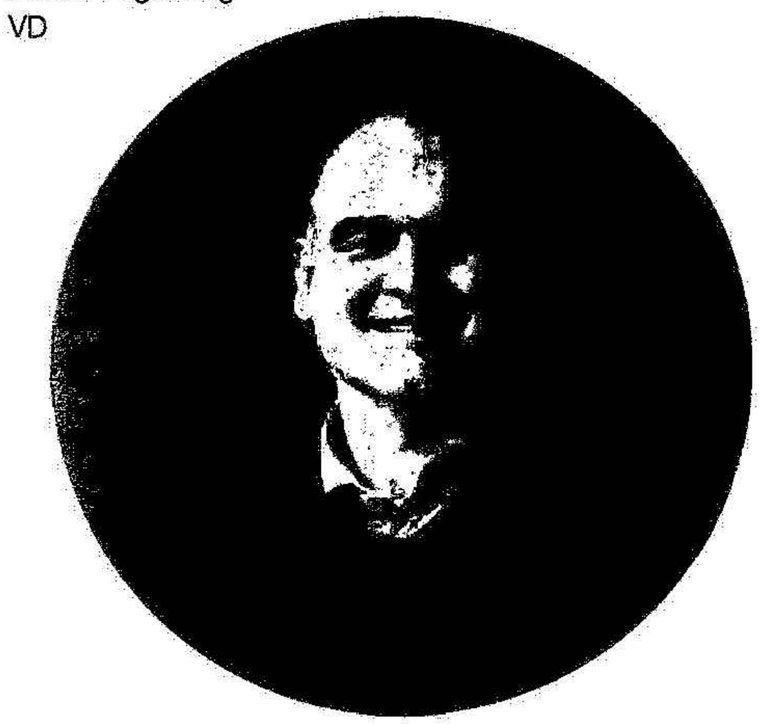
Ett annat framstående inslag under året har varit Swedencares expansionsstrategi, både geografiskt och genom mindre förvärv. Genom att vi fortsätter att öppna nya marknader och förvärva kompletterande varumärken samt teknologier gör vi gruppen starkare. Detta har inte bara öppnat upp nya tillväxtmöjligheter utan också stärkt Swedencares konkurrenskraft och marknadsposition.

Under året har Swedencare också fortsatt att investera i forskning och utveckling för att förbättra och utvidga vår produktportfölj. Genom att lyssna på kundernas feedback och identifiera nya trender och behov på marknaden har vi kunnat utveckla innovativa produkter som svarar mot efterfrågan och differentierar sig från konkurrenterna.

Även om året har präglats av framgångar har det också funnits utmaningar som vi har behövt hantera. Krävande kunder, högre produktions- och materialkostnader och volatilitet på marknaden har i vissa fall påverkat marginalerna och krävt att vi har varit flexibla och anpassningsbara för att möta dessa utmaningar. Samtidigt är det just vår styrka, att vi är agila och affärsfokuserade gör att vi oftare vinner affärer än förlorar dem. Marknaden har börjat inse vilken bredd av högkvalitativa produkter och varumärken samt organisation vi besitter och som är grunden för att vi kommer att ta marknadsandelar framöver.

Med en stark grund att bygga vidare på och en tydlig strategi för tillväxt och lönsamhet är Swedencare väl rustat för att fortsätta vår framgångsrika resa och skapa värde för både aktieägare och kunder under det kommande året och bortom det.

Håkan Lagerberg
VD



"Med en stark grund att bygga vidare på och en tydlig strategi för tillväxt och lönsamhet är Swedencare väl rustade för att fortsätta vår framgångsrika resa och skapa värde för både aktieägare och kunder under det kommande året och bortom det."

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

• **Marknad** 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Fångar den globala tillväxten inom djurhälsa

Swedencare fortsätter sin imponerande resa inom den blomstrande djurhälsoindustrin med fokus på att leverera högkvalitativa produkter som tillgodoser de ständigt föränderliga behoven hos husdjursföräldrar. Den globala husdjurmarknaden upplever betydande tillväxt, och Swedencare, med starkt fäste i den robusta amerikanska marknaden, är strategiskt positionerat för att exploatera möjligheter inom veterinärkliniker, fysiska butiker och onlinekanaler.

Den globala marknadsdynamiken för husdjur

Global tillväxtprognos
Bloomberg Intelligence förutser en enastående tillväxt för den globala husdjursindustrin i sin rapport, från 320 miljarder dollar till förväntade 500 miljarder dollar fram till 2030. Denna ökning tillskrivs en växande djurpopulation, ökad livslängd för husdjur och en eskalerande trend av premiumisering inom djurvårdsprodukter och tjänster.

Marknaderna och tillväxtmöjligheter

USA: en dominerande marknadskraft
I USA, där djurmarknaden förväntas nå 279 miljarder dollar fram till 2030, står Swedencare som en nyckelspelare med en stadig tillväxttakt. Företaget är väl positionerat för att dra nytta av den ökande spenderingsviljan hos husdjursföräldrar som vill förebygga hälsoproblem istället för att åtgärda när de uppkommit.

Den europeiska marknaden: en strategisk front
Medan den amerikanska marknaden förblir en stark bas för Swedencare, framträder den europeiska marknaden för hälsoprodukter till husdjur som en strategisk front. Marknaden för kosttillskott till husdjur i Europa förväntas växa med 5,9% per år och erbjuder betydande möjligheter för expansion. Den europeiska marknaden ser en ökande efterfrågan på tillskott till djurfoder, särskilt på naturliga och ekologiska alternativ. Swedencare, med sitt åtagande för kvalitet och innovation, är väl positionerat att kapitalisera på denna trend. Swedencares lansering av soft chews på den europeiska marknaden tillgodoser de föränderliga preferenserna hos europeiska djurägare samt visar på Swedencares åtagande för utveckling och nya möjligheter för tillväxt på kontinenten.

Produktfokus och tillväxtområden

Den drivande kraften: produkter för djurhälsa
Inom den expansiva djurindustrin driver hälsoinriktade produkter tillväxten. Swedencares strategiska tonvikt på en omfattande produktportfölj inom djurhälsa, stark närvaro inom produktutveckling, produktionskapacitet och direktförsäljning av receptfria produkter placerar företaget i frontlinjen för detta framväxande segment.

$500 miljarder

Husdjursindustrin förväntas växa från 320 miljarder dollar idag till nästan 500 miljarder dollar år 2030*

Ca 21 miljoner

nya husdjur mellan 2019-2022 i USA**

12-14%

har den genomsnittliga livslängden för hund och katt ökat mellan 2010 - 2022, från 12,3 år till 14 år för katter och från 11,6 år till 12,9 år för hundar**

**Källa: Bloomberg Intelligence*
***Källa: Handelsbanken Animal Health Presentation*

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

20240430112225

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

• **Marknad** 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Förändrade konsumenttrender och möjligheter

En digital och hälsomedveten era
Konsumentbeteendet inom djurindustrin genomgår en paradigmförändring, särskilt bland millenniegenerationen som utgör den största åldersgruppen av husdjursföräldrar. Efterfrågan på premium- och naturliga djurprodukter möts av Swedencares online-närvaro och skräddarsydda sortiment såsom "Evolutions från NaturVet", vilket tillgodoser den digitala och hälsomedvetna preferensen hos denna målgrupp.

Tillväxt genom innovation och samarbete

Åldrande djur: en växande marknad
När djur åldras ökar utgifterna märkbart för deras sjukvård. Swedencare är väl förberett att möta efterfrågan med produkter som täcker de största åldersrelaterade terapiområdena. Med fortsatt innovation adresserar företaget de specifika hälsobehoven som förekommer hos äldre djur.

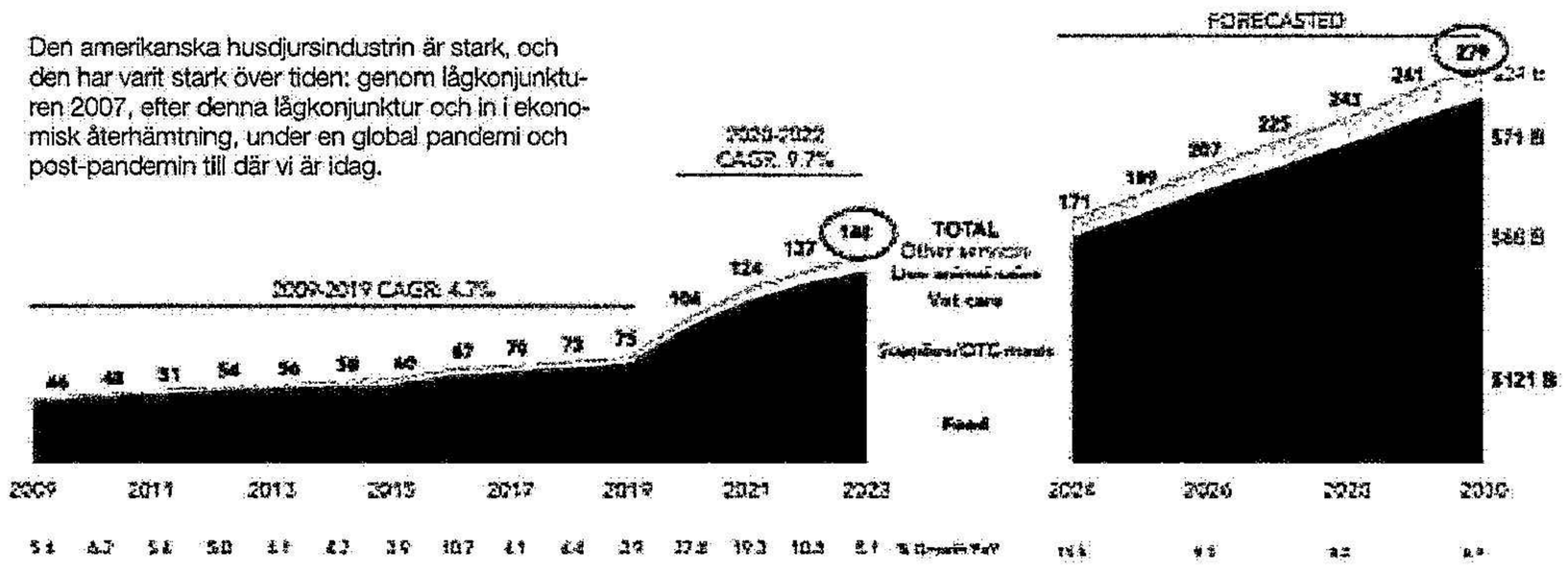
Samarbetsmodell för tillväxt
Swedencares samarbetsmodell, som inkluderar dotterbolag och varumärken på den internationella marknaden, visar sig vara fördelaktig. Denna modell underlättar organisk tillväxt och ger väsentligt stöd till nyligen förvärvade företag och säkerställer påskyndad utveckling på en marknad som tydligt visar tecken på hållbar tillväxt.

En framtid med oändliga möjligheter

Swedencares långsiktiga satsning på innovation, produktkvalitet och strategisk marknadspositionering positionerar företaget för fortsatt framgång i det föränderliga landskapet av djurhälsoprodukter. I takt med att den globala husdjursindustrin blomstrar förblir Swedencare i framkant och erbjuder exceptionella lösningar för välbefinnandet hos husdjur över hela världen.

Husdjursindustrins värde (i miljarder USD) 2009-2030

Den amerikanska husdjursindustrin är stark, och den har varit stark över tiden: genom lågkonjunkturen 2007, efter denna lågkonjunktur och in i ekonomisk återhämtning, under en global pandemi och post-pandemin till där vi är idag.



Försäljningsdynamik inom hälsoprodukter för husdjur

Övergripande marknadstrender
Konsumenternas medvetenhet om djurens välbefinnande, en ökad efterfrågan på naturliga och premiumprodukter samt den växande betydelsen av veterinärorienterade lösningar driver försäljningen i alla kanaler. Skiftet mot e-handel är framträdande och speglar förändrade konsumentpreferenser och digitala framsteg.

E-handelsdominans: den digitala fronten
E-handelssektorn förväntas genomgå exponentiell tillväxt, där e-handeln för husdjursrelaterade produkter i USA beräknas fördubblas och nå nära 60 miljarder dollar fram till 2030. Denna kraftiga ökning av onlineförsäljning förväntas öka marknadsandelen till cirka 30%, vilket understryker den ökande tilltron till digitala plattformar för köp av hälsoprodukter till husdjuren.

Fysiska butiker består
Trots uppgången av e-handel fortsätter fysiska butiker, inklusive veterinärkliniker och specialbutiker, att erbjuda en värdefull plats för personliga interaktioner och rådgivning, avgörande inom djurvårdens område. Balansen mellan digital och fysisk detaljhandel är väsentlig för vår strategiska positionering.

Veterinärkliniker: ett växande fokus på hälsoprodukter
Den ökande efterfrågan på veterinärsinriktade vårdprodukter, inklusive kost- och hälsotillskott, bidrar till tillväxten inom denna kanal. Denna trend överensstämmer med den ökande preferensen för premiumlösningar inom djurhälsa.

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

• **Marknad** 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Den globala e-handelsmarknaden för husdjursvård

Marknadens storlek och tillväxt:

- Prognoser indikerar ett förväntat marknadsvärde på 87,43 miljarder dollar år 2027, med en årlig tillväxt på 12,49% från 2020 till 2027.
- Det antas att nästan en tredjedel av den globala försäljningen av djurvård kommer att ske via e-handel till 2026.

Konsumenttrender och preferenser:

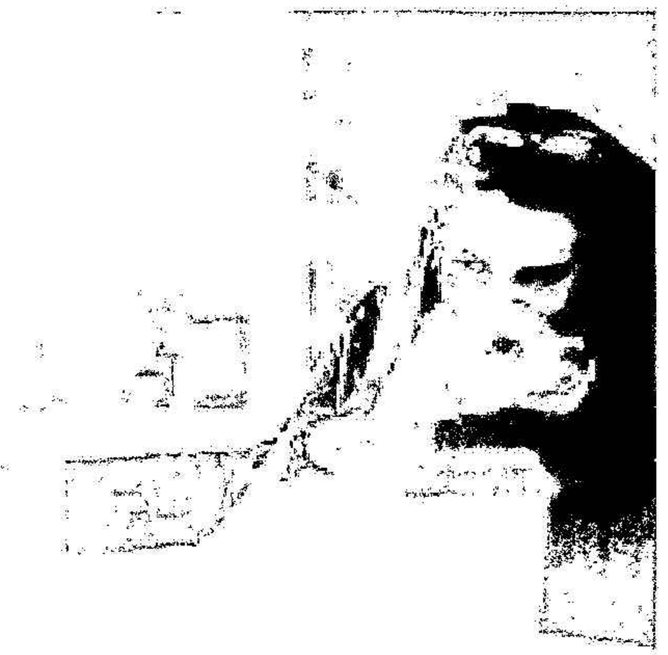
- Djurägare vänder sig i allt högre grad till online-plattformar för sina djurrelaterade behov, på grund av bekvämlighet, tillgänglighet och ett brett produktutbud.
- Globalt domineras marknaden av produkter till hundar, vilket återspeglar hundars popularitet som husdjur. I Europa är bilden något annorlunda, för i denna region är katter fortfarande mer populära än hundar.

$87.4 bn

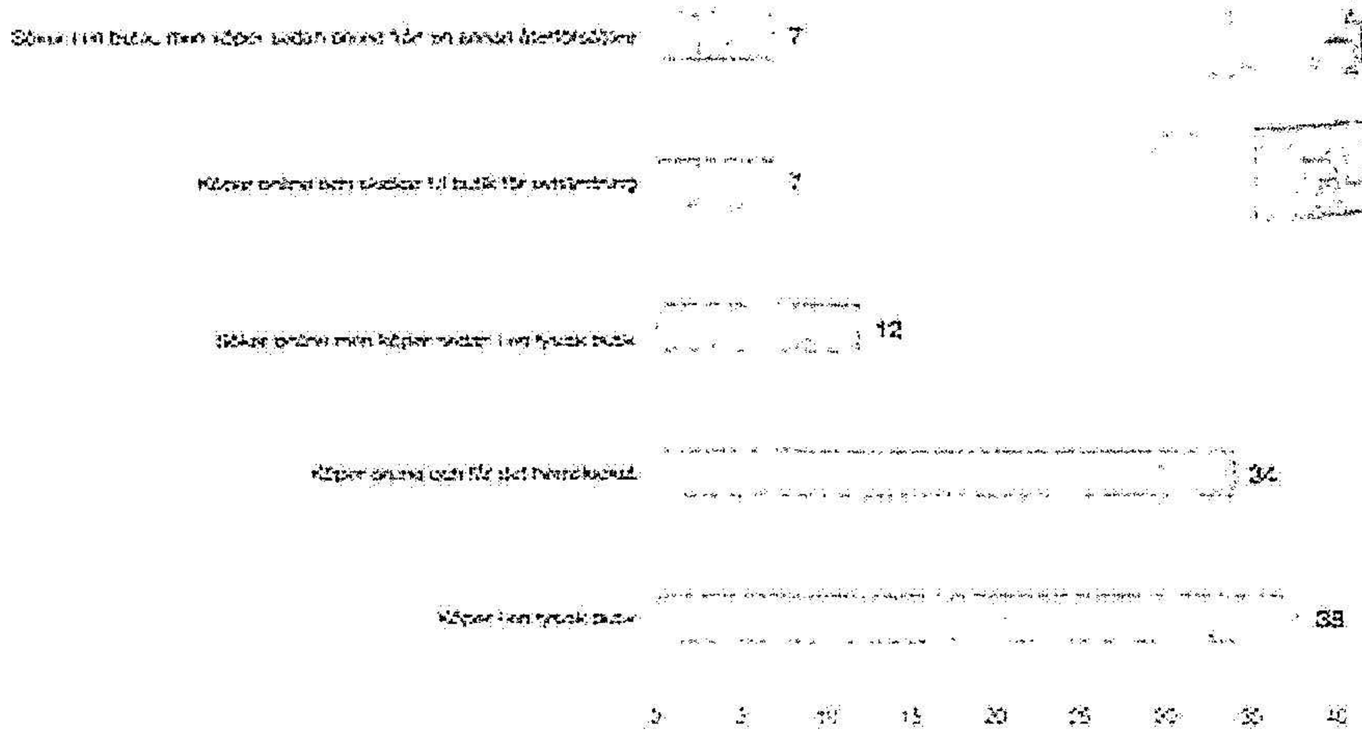
Estimerat marknadsvärde e-handelsmarknaden år 2027

12,5%

Estimerad tillväxt



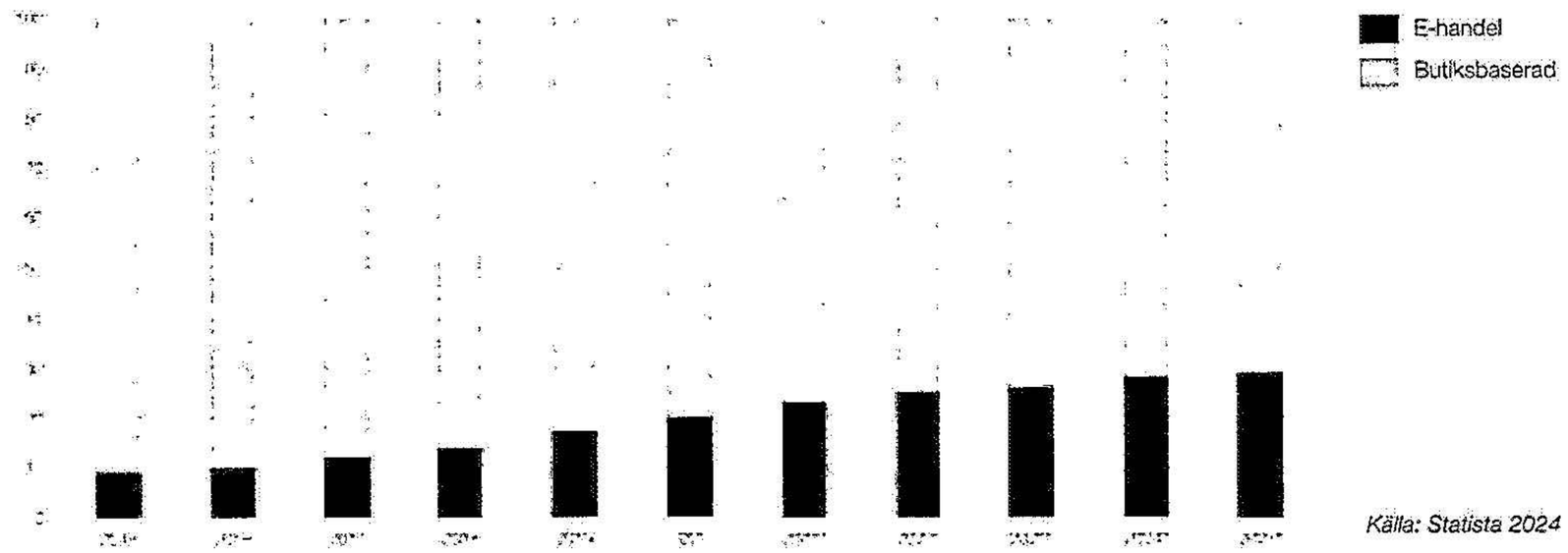
Hur husdjursföräldrar vanligtvis handlar husdjursprodukter (%) - 2022



Fysiska butiker och/eller online med hemleverans dominerar hur husdjursföräldrar handlar husdjursprodukter.

Källa: APPA Strategic insights for the pet industry 2023

E-handel kontra butiksbaserad andel av den globala försäljningen av hushålls- och husdjursvård 2015–2025



Källa: Statista 2024

202404301226

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

• **Marknad** 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

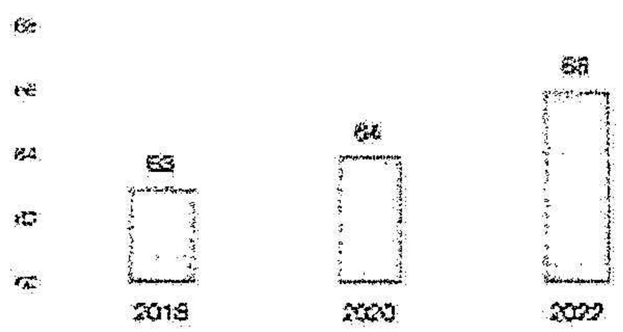
Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

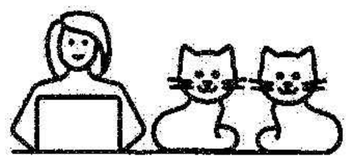
Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Hushåll med 2+ husdjur (%) – över tid



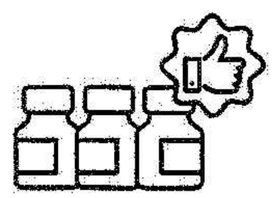
Även om andelen hushåll i USA som har ett husdjur förblir stabil, har andelen hushåll med flera husdjur ökat stadigt under de senaste åren. Denna ökning förklaras nästan helt av Gen Z och Millennial-hushåll, där nästan tre fjärdedelar är hushåll med flera husdjur.

Källa: APPA: Strategic Insights for the pet industry 2023.



Millennial husdjursföräldrar står fortfarande för den största kategorin av husdjursföräldrar, men Gen Z-djurägandet ökar när de flyttar ut från sina föräldrars hus eller universitet och in i arbetslivet.

72-75%



Varumärke är viktigt! Varumärken är mycket viktigare för Gen Z och Millennials – 72-75% av Gen Z och Millennials uppger att varumärket är viktigt + mycket viktigt när man köper husdjursprodukter.

76%

76% av husdjursägarna rapporterar att deras personliga hälsa har förbättrats till följd av att de äger ett husdjur, upp från 71% 2016 (+5%)

87%

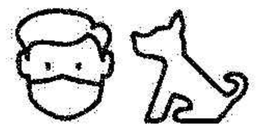
87% av husdjursägarna säger att de har upplevt förbättringar av den mentala hälsan av att äga ett husdjur, upp från 74% 2016 (+13%)

98%

98% av djurägarna håller med om att deras husdjur är en viktig del av deras familj

Källa: APPA Strategic Insights for the pet industry 2023

40%



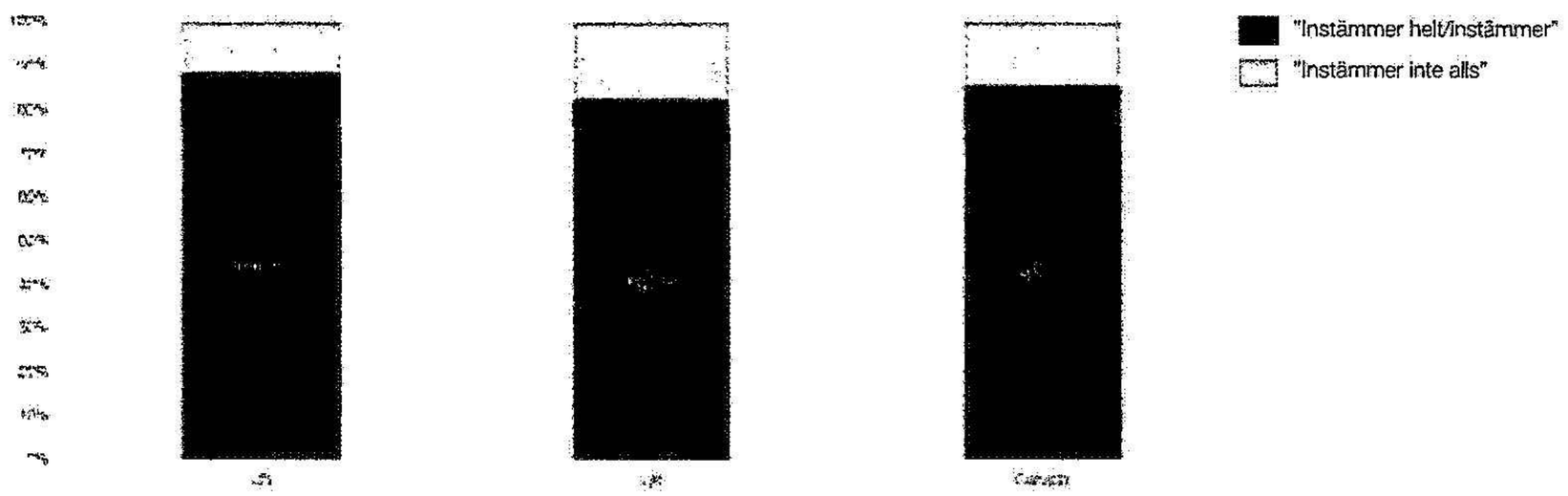
Nästan 40% av husdjursföräldrar uppger att de spenderar mer på sina husdjur efter COVID.*

$744 /år

Hälften av alla husdjursföräldrar använder kosttillskott och spenderar $62 på dem varje månad - $744 per år. 1/3 av användarna av husdjurstillskott förutspådde en ökning av utgifterna för kosttillskott under det kommande året. På samma sätt såg 55% av de tillfrågade veterinärerna en ökning av utgifterna för kosttillskott och förutspår i genomsnitt en årlig försäljningsökning på cirka 6%.

**Källa: APPA: Strategic Insights for the pet industry 2023*
*** GLG Pet Supplement Market Study*

"Att ta hand om sitt husdjurs hälsa är lika viktigt för dem som att ta hand om sin egen hälsa"



Källa: IDEXX Pet Owner Research Study fielded June, 2021

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

• **Marknad** 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93



Utveckling av marknaden och Swedencare

Husdjursmarknaden:

5-6%

Förväntad CAGR tillväxt mellan 2022 till 2028

Källa: Arizton Pet Care Market Feb 2024

Kosttillskott och dermatologiprodukter:

9-10%

Förväntad CAGR tillväxt mellan 2022 till 2031

Källa: Allied Market Research & Future Market Pet Treat Market Research May 2023

Koncernen Swedencare:

Växa snabbare

Synergier på kort sikt:

- Lanseringar av nya produkter/varumärken på nya marknader med befintlig närvaro och i nya kanaler
- Geografiska och kostnadseffektiva kampanjer
- Samarbete inom R&D mellan koncernbolagen
- Möjlighet till produktion inom koncernen för förvärvade bolag
- Nyförvärvade bolags produkter säljs under andra bolags varumärken

Fokus på lång sikt:

- Ökad internationalisering av samtliga varumärken
- Utveckla online-handeln
- Utveckla nya produkter och erbjudanden

Finansiella mål 2026

4 MDSEK i omsättning med ett rörelse-resultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) överstigande 30%.

20240430112227

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

• **Verksamheten**
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Från lokalt bolag till global koncern

Idag är Swedencare en unik entreprenöriell och snabbväxande djurhälsokoncern med ett flertal starka varumärken och global närvaro. Vi växer utifrån 20 sälj- och marknadskontor och flera egna produktionsanläggningar samt distributörer, samarbetspartners och försäljning i 65 länder.

Under många år byggde vi verksamheten kring vår produktfamilj inom dentalhälsa, ProDen PlaqueOff®. Med ProDen PlaqueOffs starka varumärke och långa marknadsnärvaro som bas har vi lyckats bygga upp ett globalt distributionsnät på samtliga kontinenter. Detta i en fragmenterad och mycket lokalbaserad marknad. De senaste tre åren har arbetet med att bredda produktportföljen intensifierats, samtidigt som vi har ökat närvaron i de viktiga veterinär- och digitala försäljningskanalerna.

Kraftig expansion

Det var ett strategiskt beslut som var grunden till den aktiva förvärvsstrategi som nu präglar koncernen. Framförallt under de senaste åren 2020 – 2022 då vi förvärvade över 10 bolag och ökade antalet medarbetare i koncernen från 45 till 500.

När vi gick in i 2023 gjorde vi det med det bredaste produkterbjudande någonsin inom de flesta terapiområden, globalt och i alla försäljningskanaler. Året har varit ett konsolideringsår för Swedencare med fokus på att leverera stark tillväxt samt att identifiera och inleda synergimöjligheter och interna effektiviseringar samt kostnadsbesparingar. Vi har även knutit till oss ett flertal nya medarbetare för att kunna hantera den starka kundtillväxten och för att kunna ta tillvara de möjligheter vi har med produktutveckling och lansering av våra varumärken på nya marknader.

Året 2023 har präglats av en stark inriktning på synergi och affärsutvecklingsprojekt som har banat väg för en framgångsrik tillväxt. Genom exklusiva samarbeten och tydliga strategier har vi stärkt positionen för olika varumärken och framgångsrikt lanserat nya produkter och koncept. Ett spännande och nystartat bolag, Axiom, har förvärvats under året vilket har bidragit till att bredda vår verksamhet och stärka vår närvaro på marknaden. Samtidigt har vi fokuserat på att bygga upp vårt online team för att möta de föränderliga behoven i den digitala eran. Det har varit ett år av strategiska beslut och målinriktade åtgärder, och vi ser fram emot att fortsätta denna framgångsresa i framtiden.

Studier och vetenskapliga krav

Det finns inga genvägar till säkra och verksamma kvalitetsprodukter. Redan vid grundandet av Swedencare baserades våra produkter på studier och vetenskaplig validering. Vår produktutveckling görs alltid utifrån vetenskaplig grund, oftast i samarbete med externa experter som professorer inom djurhälsa. Men också med våra egna testexperter och produktutvecklare.

Under de senaste åren har vi utfört ett antal kliniska studier på ursprungsprodukten ProDen PlaqueOff®. De senaste sex studierna (två för ProDen PlaqueOff® Dental Bites, två för ProDen PlaqueOff® Pulver och två för ProDen PlaqueOff® Dental Bones) gjordes i syfte att erhålla rätten att använda

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

• **Verksamheten**
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

VOHC-sigillet på produkterna. VOHC (Veterinary Oral Health Council) är en internationell organisation med högt ställda vetenskapliga krav för att få rätten att använda deras märkning. Samtliga studier visade på effekt långt över VOHC:s krav. Flera av bolagen genomför studier och under 2023 har bland annat NaturVet genomfört en stor studie på deras största ledprodukter med över 70 deltagare med framgångsrika resultat. Innovet, vårt italienska gruppföretag, är ett annat exempel på en innovativ forskningsportfölj och har under 2023 lanserat ett flertal nya produkter samt har i samarbete med ledande forskare fått 10 studier publicerade under året. Swedencare har många år framför sig med nya produktlanseringar som fyller ett nytt behov på husdjursmarknaden.

Swedencare har olika nivåer av Forskning och Utveckling i våra koncernbolag, vissa med egen forskning och andra som drar nytta av både systerföretags och extern forskning som publiceras. Men oavsett nivå fortsätter vetenskapliga bevis och dokumentation att vara grunden för alla produkter. Det är också kommersiellt positivt att kunna visa marknaden att vår aktiva ingrediens kan ingå i andra kompositioner och format. Nya och enklare sätt att ge kosttillskott till sitt husdjur har blivit en viktig faktor till att nå nya slutkunder på grund av preferenser.

Myndighetsgodkänd testverksamhet

Swedencare följer samtliga standarder och regelverk som vår verksamhet berörs av. Samtliga produktionsanläggningar inspekteras regelbundet av FDA och dess motsvarighet på olika marknader. I USA styrs vår tillverkning av reglerna för NASC (North American Supplement Council). NASC är en branschorganisation som arbetat fram ett eget regelverk som styr alla kosttillskottsprodukter och dess ingredienser med översyn från FDA. Ett antal av Swedencares anställda och företag har båda varit grundande medlemmar och är medlemmar i NASCs styrelse.

Solid plattform för god tillväxt

Målsättningen har genom åren varit att våra första premiumprodukter skulle nå en större internationell marknad. Samtidigt som ambitionen har varit att bredda erbjudandet till att omfatta hälsoprodukter inom flera terapiområden än enbart dentalhälsa, vårt ursprungliga område. Swedencare har nu utvecklats i den riktning som var vår ambition: Tandhälsa har blivit husdjurshälsa. Lokalt bolag har blivit global koncern. Vi omsätter över 2 miljarder SEK och växer fortare än marknaden, något vi ska göra många år framöver då vi endast är i början av att se resultaten från vårt arbete med att skapa en integrerad och ledande grupp inom vår bransch.

Tydliga mål med en tydlig affärsmodell

Vi har sedan en tid haft en uttalad aktiv förvärvsstrategi där fokus ligger på att finnas och växa inom de flesta stora terapiområdena för hund, katt och häst inom premiumsegmentet. Detta kan vi nu sammanfatta i vårt aktuella mål: att bli en ledande global koncern för husdjurshälsa. De bolag vi förvärvar ska kännetecknas av hög kvalitet inom sitt verksamhetsområde, en entreprenöriell affärsanda, god tillväxt och hög lönsamhet.

Framgången för vår affärsmodell vilar på flera grundpelare:

- Global marknadsnärvaro.
- Samverkan och erfarenhetsutbyte mellan koncernens bolag.
- En bred portfölj med premiumprodukter för specifik och allmän husdjurshälsa.
- Organisk tillväxt i koncernens bolag.
- Tillväxt genom förvärv av bolag i premiumsegmentet.
- Stort aktieägarintresse hos ledning och personal
- Entreprenöriell företagskultur.

Vår produktutveckling görs alltid utifrån vetenskaplig grund, oftast i samarbete med externa experter som professorer inom djurhälsa.

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

20240430112228

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

• **Verksamheten**
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

En obruten kvalitetskedja

Affärsmodellen kan ses som en ritning över en kvalitetskedja. Kraven på den egna verksamheten i kombination med kraven på de bolag som förvärvas och som sedan kommer att ingå i koncernen gör att kedjan håller från producent och produkt till slutkund. Produktlöftet, tillika varumärkeslöftet, är därmed uppfyllt. För oss handlar det om att vara en resurs för de bolag vi äger, dels finansiellt, dels genom sättet att driva affärer på.

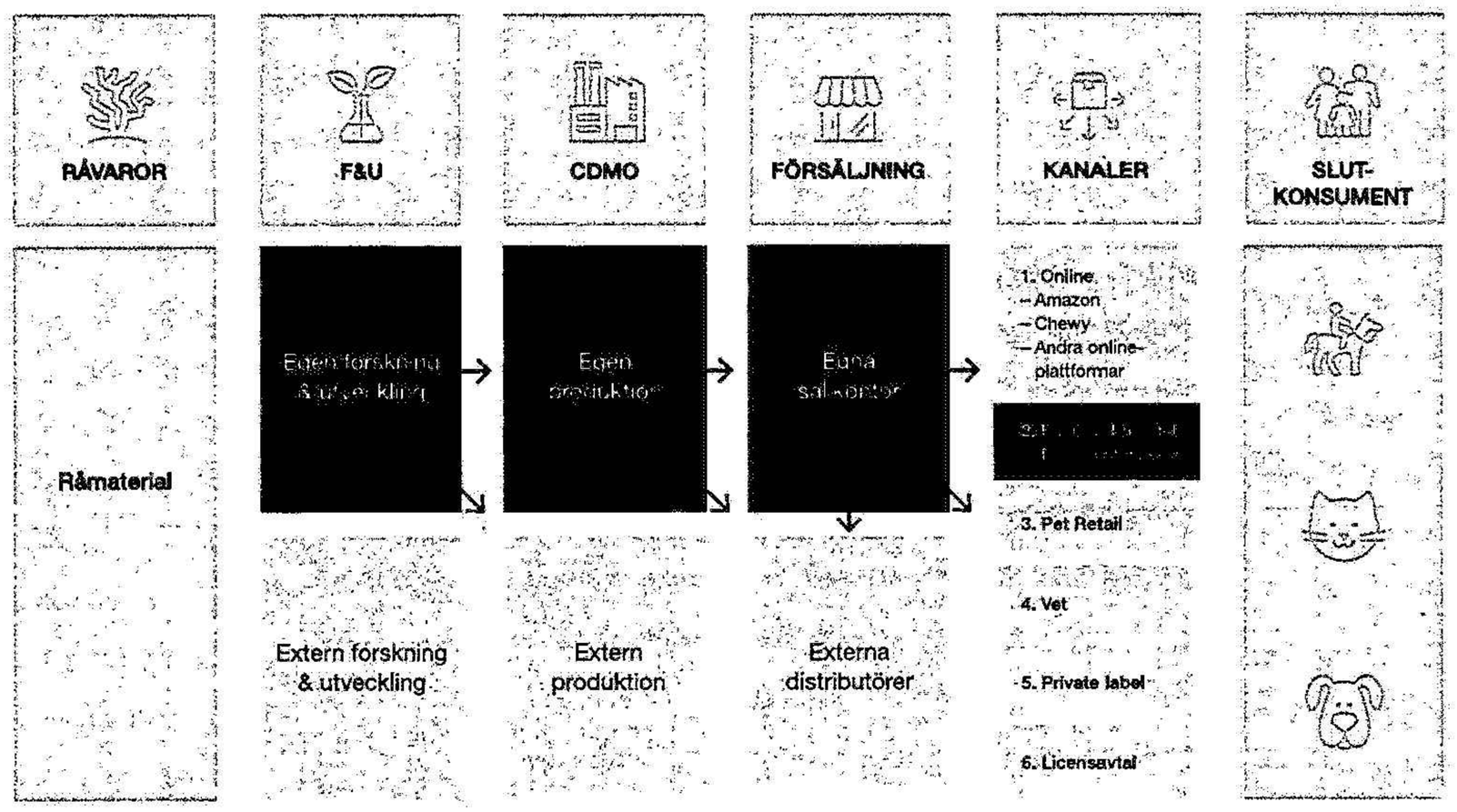
Företagskultur och managementkompetens

Här bidrar vi både med företagskultur och managementkompetens som kommer bolagens ledningar tillgodo men också genom att de ingående bolagen får tillgång till varandras försäljnings- och kommunikationskanaler. Möjligheten att växa på marknaden ökar därmed snabbare än om man stått utanför koncernen. Förvärvsstrategin leder till ökad organisk tillväxt inom varje enskilt bolag – ett plus ett blir mer än två. Det är en samarbetskultur som är öppen, ärlig och prestigelös.

Växa snabbare än marknaden

Swedencare står för omtanke om husdjurs välbefinnande kopplat till en affärsmässig och entreprenöriell syn på företagande, bolagsbyggande och tillväxt. Den affärsmodell vi byggt runt detta innebär att vi ser positivt på framtiden och med en ambition att växa snabbare än marknaden. Några nyckelord stöttar detta samtidigt som de siktar framåt:

- Fortsatt förvärv av utvalda bolag.
- Fortsatt internationalisering.
- Online-expansion.
- Produktutveckling och ökat synergiarbete bolagen emellan.
- Fortsatt fokus på hållbar tillv





Transaction 09222115557

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

• **Verksamheten**
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Exempel på gemensamma aktiviteter och projekt:



UK/Ireland

- Samarbete mellan bolagen som förenklar import/export mellan UK/Europa



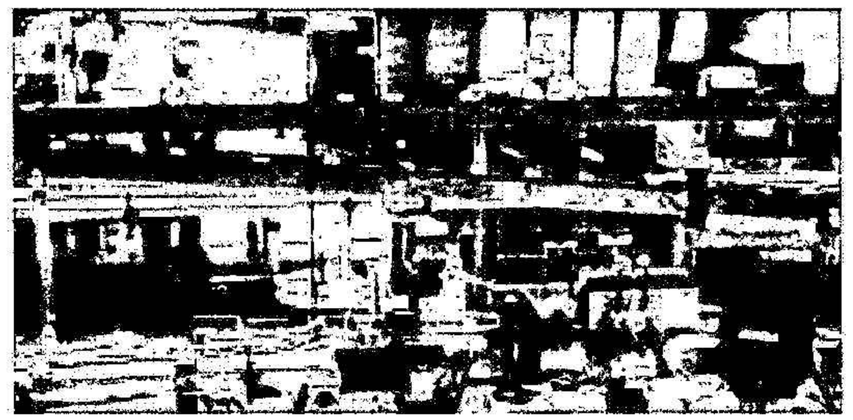
Montreal, Canada

- Interna utvecklingsprojekt för Swedencare
- Dra nytta av läkemedelsutvecklingens processer för att utveckla och förbättra kosttillskottsproduktionen.



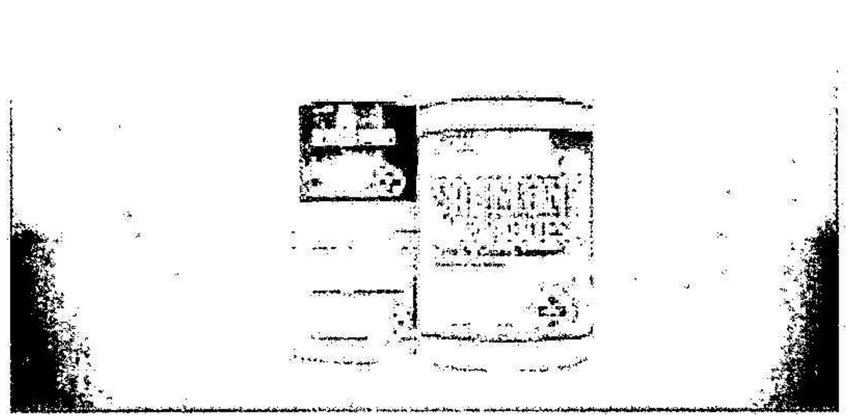
Logistikcenter, Florida

- Samordna lager- och logistikhantering för flera bolag i samma hub
- Samarbetsprojekt med större licens-avtal, till exempel med Dr. Pol



Vetio/Swedencare Ireland/Swedencare Tillverka

- Ökad egen produktion – bättre marginaler, kontroll och bättre tillgång till produkter



Pet MD®, lansering

- Användning av samma varumärke till europeiska marknaden med olika produkter
- Lansera fler produkter från våra bolag under Pet MD® samt andra varumärken



Pet MD® Brands

- Ansvar för online-handel för andra bolag i koncernen

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

202404301229

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

• **Verksamheten**
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Större produktportfölj och mer egen tillverkning

Genom våra förvärv och investeringar i befintliga anläggningar har vi nu ett produktions- och logistikcenter för den europeiska marknaden i Swedencare Irland. På motsvarande vis är North America Distribution Center i Florida knutpunkt för den nordamerikanska marknaden. Förvärvet av NaturVet i februari 2022 bygger vidare på strategin att säkra produktionen och samtidigt höja våra marginaler.

Ett flertal interna projekt pågår för att kanalisera allt mer av produktionen till våra egna anläggningar. Fabrikerna har fortfarande kapacitet att växla upp och anpassa produktionen efter våra och våra kunders behov. Under året har arbetet med att effektivisera logistik, webbhandel och råvaruinköp inneburit en ökad koncentration till vår irländska anläggning, vilket har givit effekter i form av lägre transportkostnader och mindre miljöpåverkan.



84%

av produktionen görs i egen regi, jämfört med 76% under 2022. Drivande skäl är kontroll över kvalitet samt tillgång, även om det också förstärker vår marginal.

Högkvalitativa anläggningar samt kompetens inom produktion utvecklar Swedencare

Kontroll över produktion, men också forskning och utveckling är kritiska faktorer för vår ambition och målsättning att erbjuda högkvalitativa produkter i premiumsegmentet. I vår förvärvsstrategi ligger att knyta till oss bolag med samma syn på kvalitet, säkerhet och vetenskapligt grundad produktutveckling som vi har. En fördel är därför förstås att de själva har produktion och utvecklingsavdelningar som ligger i framkant. Här presenterar vi våra sex anläggningar som lever upp till den höga standard som krävs för att erbjuda det bästa för våra fyrfota vänner och därmed skapa förtroende på marknaden för våra varumärken.



Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

• **Verksamheten**
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

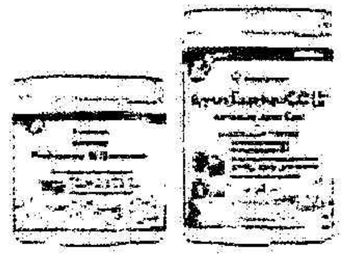
Våra starka varumärken

Swedencare med dotterbolag är starka inom de flesta terapiområden. Våra kunder över hela världen hittar hälsofrämjande och erkända produkter för det mesta deras husdjur behöver för sitt välmående. Från det yttre till det inre, från päls, ögon och öron till munhälsa, mage och tarm, leder och rörlighet och mycket annat. Här följer några exempel på välrenommerade produkter och varumärken från våra bolag.

NaturVet®

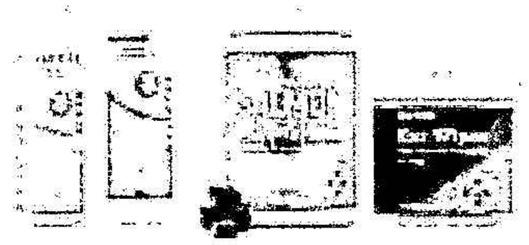
NaturVet®
Ledande varumärke med högkvalitativa kosttillskott för husdjur – Topprankad som det mest pålitliga varumärket*

** Enligt GLG Strategic Projects Pet Supplement Market Study.*



PET MD

Pet MD®
Effektiva kosttillskott, vitaminer och lösningar för utvärtes bruk till husdjur, tillgängliga online.



ProDen PlaqueOff

ProDen PlaqueOff®
Naturlig, effektiv och kliniskt bevisad dentalprodukt för hund och katt. Reducerar plack, motverkar tandsten och behandlar dålig andedräkt.



innovet Veterinary Innovation

Innovet
Innovativa, vetenskapligt baserade (egen FoU) och patentskyddade produkter till veterinärsledet i Italien samt i några andra länder.



Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

202404301230

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

• **Verksamheten**
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

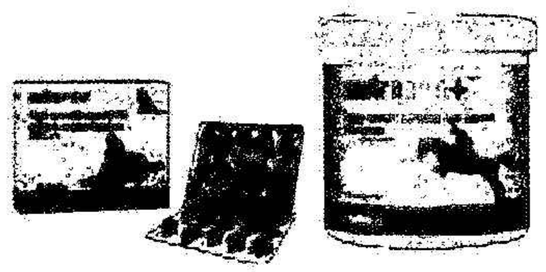
Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

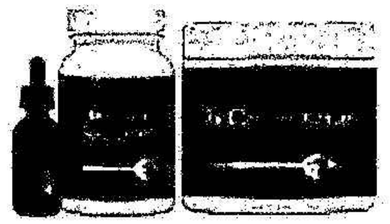
nutravet®

Nutravet®
Naturliga näringstillskott och kosttillskott för att främja daglig hälsa och välbefinnande för hund katt och häst, till veterinärsledet och online.



[redacted]

Rx Vitamins® for Pets
Innovativa, säkra och väl beprövade nutraceutiska formuleringar som är specifikt anpassade för olika tillstånd. Behandlingsalternativ som kompletterar traditionell terapi och förbättrar kliniska resultat för husdjur och deras familjer, till veterinärsledet.



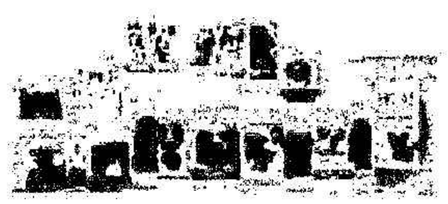
NutriScience

NutriScience
Kosttillskott med vetenskaplig grund för häst, hund och katt. Prestationshöjande, förebyggande, skyddande.



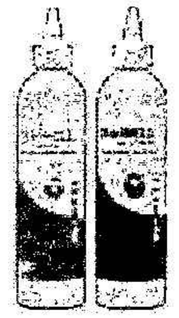
HealthyBreeds

Healthy Breeds
Effektiva kosttillskott samt produkter för utvärtes bruk anpassade efter hundras.



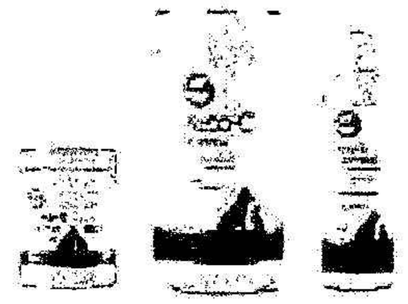
VetWELL®

VetWELL®
Produkter formulerade av veterinärer för utvärtes bruk till husdjur.



Stratford Animal Care

Stratford Animal Health
Djurhälsovårdsprodukter till veterinärsledet som säljs exklusivt till MWI, ett av de ledande distributionsföretagen på djurhälsomarknaden.



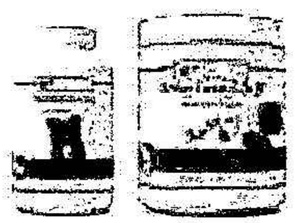
ANIMAL pharmaceuticals

Animal Pharmaceuticals
Dermatologiska, tandvårds- och näringsprodukter för den amerikanska veterinärsektorn som säljs exklusivt till Patterson Veterinary, ett av de ledande distributionsföretagen inom veterinärbranschen globalt.



VETCLASSICS.

VetClassics
Kosttillskott för hundar, katter och hästar formulerad och rekommenderad av veterinärer.



Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

• **Verksamheten**
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

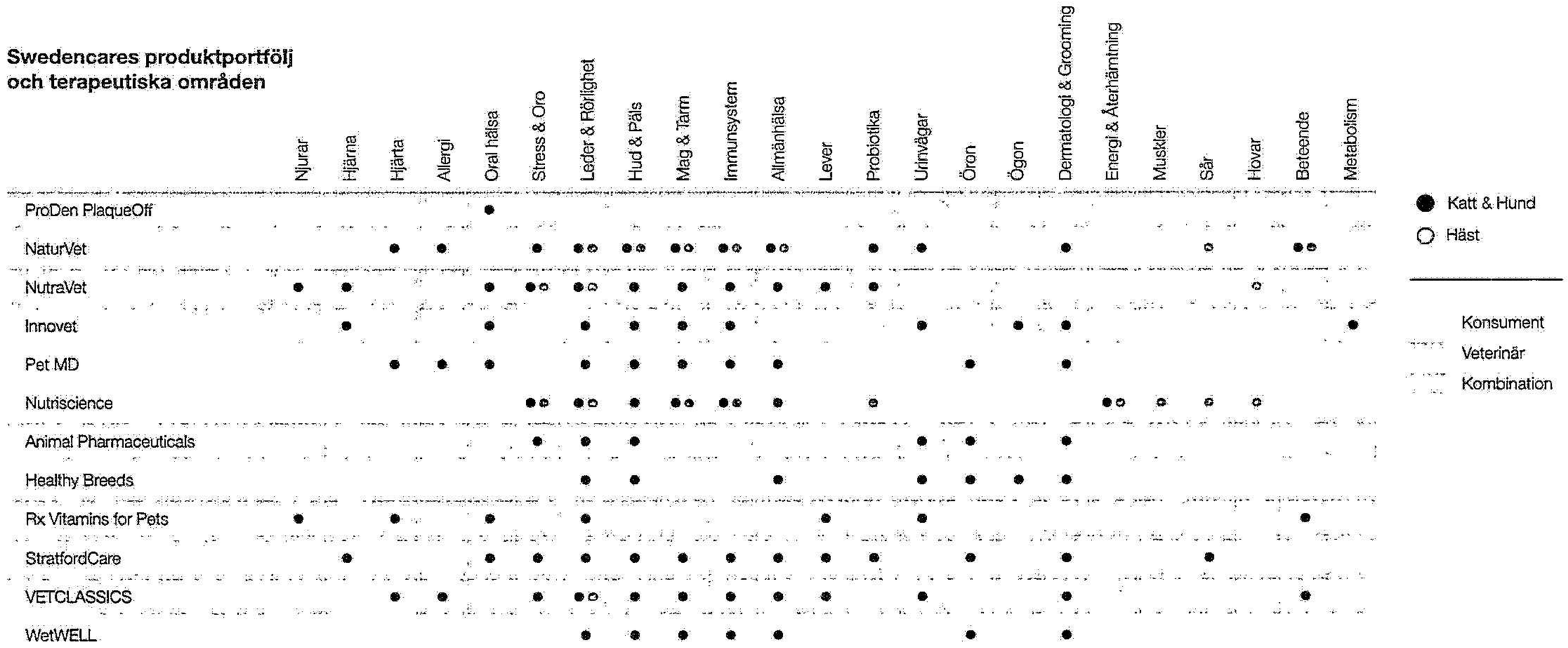
Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Bred portfölj för tydligare marknadsnärvaro

Ursprungligen byggde vi Swedencare kring vår produktfamilj inom dentalhälsa – ProDen PlaqueOff®. Eftersom den globala husdjursmarknaden växer kraftigt år efter år har vår ambition hela tiden varit att bredda erbjudandet till att omfatta fler terapiområden inom djurhälsa. Vår förvärvsstrategi har fokus på just detta: att växa globalt inom de flesta stora terapiområden för hund, katt och häst och samtidigt erbjuda våra kunder möjligheten att hitta våra produkter i olika kanaler.

Swedencares produktportfölj och terapeutiska områden



Vår varumärkes- och produktportfölj täcker effektivt alla terapeutiska områden och tillgodoser varje segment av kundbasen.

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

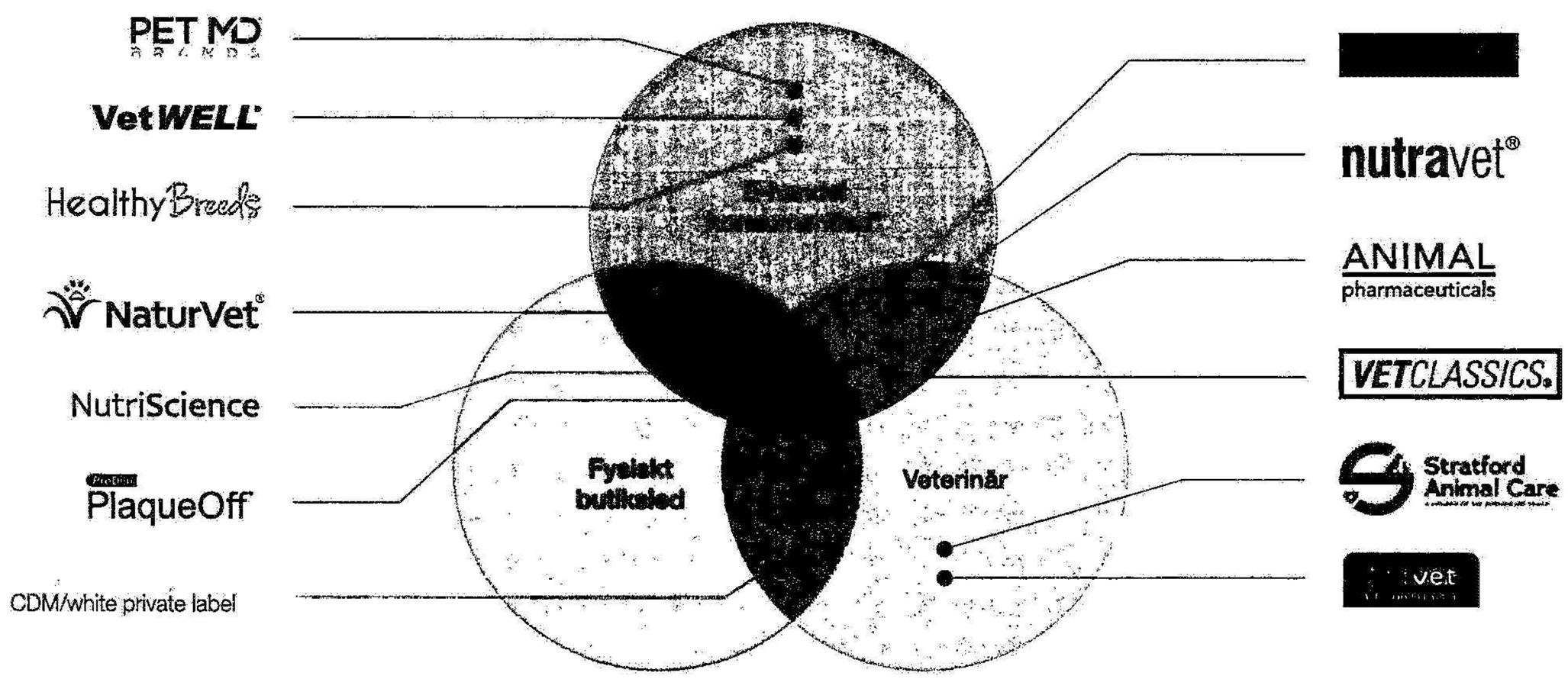
202404301123I

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6
VD har ordet 10
Marknad 11
• **Verksamheten**
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21
Hållbarhet 28
Medarbetare 36
Investera i Swedencare 38
Aktien 40
Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52
Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Global varumärkespositionering

Våra varumärken är positionerade för att täcka distinkta marknadssegment över flera kanaler, vilket minimerar kannibalisering. Varumärkena är anpassade för segmentspecifika behov, vilket säkerställer en bred marknadstäckning med bibehållen varumärkeskaraktär.



** Marknadsplatser, E-handel återförsäljare, egna hemsidor*

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

• **Verksamheten**
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

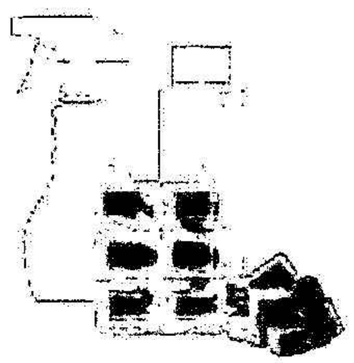
Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Lanseringar under 2023

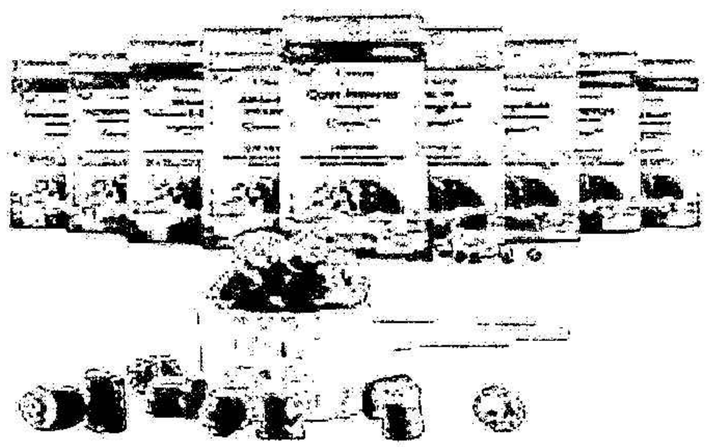
Vetio North utökade sin portfölj av smakförhöjande med två nya produkter för veterinärmediciner i fast form, med Veterinary Master Files registrerade hos FDA:

- En produkt med animaliskt ursprung och smak av nötkött som har integrerats i flera läkemedel är under utveckling, samt två kommersiella produkter under 2023.
- En matchning till den tidiga marknadsledaren, vilket ger bättre smaklighet och ekonomiska fördelar för kunderna. En betydande kund värvades under 2023.
- Flera nya produkter är nära kommersialisering, inklusive kattanpassade versioner och produkter av icke-animaliskt ursprung för global försäljning.

Vetio South expanderade framgångsrikt sin kundbas ytterligare till detaljhandeln och direktförsäljning. Företaget uppnådde denna milstolpe genom att vinna fem nya kunder och introducera ett imponerande utbud av 41 nya produkter. Detta mångsidiga produktsortiment sträcker sig över olika kategorier, inklusive soft chews, vårdande vätskor samt tand- och hudvårdsgeler.



NaturVet lanserade Scoopables, en innovativ produktlinje för både hundar och katter. Scoopables kan antingen ges direkt från handen eller förbättra måltiden genom att helt enkelt skopas över i husdjurets skål som en näringsrik och smakrik topping eller blandning. Denna först på marknaden-innovation med Scoopables har återigen etablerat NaturVet som en ledare inom branschen. Scoopables tilldelades 2023 års Pet Product News Editor's Choice Award.

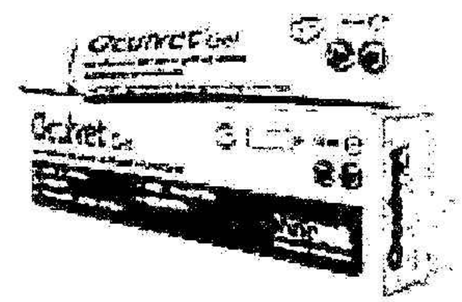


Oculvet® Gel är en innovativ och fuktgivande ögongel för katter och hundar. Den lindrar symtomen på torra ögon genom att fungera på samma sätt som naturliga tårar.

Oculvet® Gels formula återställer både vatten- och lipidkomponenten i tårarna och ger lindring vid tillstånd som kännetecknas av torra ögon. Kombinationen av hyaluronsyra och karbomer ger produkten en långvarig och effektiv smörjande samt fuktgivande effekt. Närvaron av medellånga triglycerider (MCT) stabiliserar lipidlagret i ögat. Adelmidrol (en palmitoyletanolamid-analog) har en lugnande effekt på ögats slemhinna.

Adelmidrol tillhör familjen av ALIAmider (Autacoid Local Injury Antagonist Amides). På grund av deras antiinflammatoriska egenskaper representerar ALIAmider ett innovativt tillvägagångssätt för behandling av olika ögonsjukdomar, eftersom de har en fysiologisk (och inte farmakologisk) effekt på att minska inflammation.

Oculvet® Gel är en del av en oftalmologisk produktlinje som även inkluderar Oculvet® Eye Drops och Oculvet® Wipes för att ge heltäckande vård för att hålla katters och hundars ögon friska. Ögondropparna är lämpliga för behandling av röda ögon, medan gelen riktar sig mot symtomen på torra ögon och servetterna är sterila servetter med rengörande, lugnande och fuktgivande effekt.



Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

20240430111232

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

• **Verksamheten**
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

En monumental milstolpe uppnådd av Loyal – tillsammans med Vetio

Loyal är en riskkapitalstödd bioteknikstartup vars uppdrag är att hjälpa hundar att leva längre och få ett lyckligare liv genom banbrytande forskning om de faktorer som påverkar åldrandet. Företagets satsning på djurhälsa är inte bara för att hjälpa våra fyrbenta vänner, utan också för att samla in data och insikter som senare kan tillämpas på mänskligt åldrande!



Den 28 november 2023 meddelade Loyal att man har fått FDA:s första formella godkännande någonsin att ett läkemedel kan utvecklas och godkännas för att förlänga livslängden. Rent regulatoriskt betyder det att de har slutfört den tekniska effektivitetsdelen av sin ansökan om villkorat godkännande för användning av LOY-001 till förlängning av livslängden för stora hundar. Detta är ett stort steg framåt i forskningen om hälsosamt åldrande.

Företaget utvecklar tre produkter. Deras LOY-001-produkt är veterinäradministrerad och injicerbar för att förlänga den friska livslängden hos hundar av stora raser. LOY-003 är en motsvarighet till dagliga piller som fokuserar på samma målgrupp och LOY-002 fokuserar på att förlänga en hälsosam livslängd hos hundar av alla storlekar med en tuggtablett för dagligt bruk. Dessa tabletter kommer att hjälpa Loyal att nå ut till fler hundar, och till lägre priser än injicerbara läkemedel.

Loyal kontaktade Vetio för mindre än två år sedan som en potentiell CDMO-partner för sin nya läkemedelskandidat LOY-002. Vetio-teamet i Montreal utvecklade en välsmakande och stabil formel, tillverkningsprocess, analytiska metoder och alla andra nödvändiga element för att läkemedelsdokumentationen skulle uppfylla FDA:s stränga CMC-krav (kemi, tillverkning och kontroller).

Loyal- och Vetio-teamet arbetade hårt för att uppfylla den ambitiösa tidsplanen genom att tillverka 14 avgörande partier för att stödja en omfattande klinisk prövning vid 1,090 veterinärkliniker över hela USA. LOY-002-tabletten innehåller Vetios egna FLAVORPAL™-smakförstärkningssystem, som både kunden och slutkunden (hundarna) älskar! Baserat på de framgångar som uppnåtts i utvecklingen diskuterar Vetio och Loyal nu lanseringsplanerna för läkemedlet och andra utvecklingsprojekt.

loyal

Vetio
ANIMAL HEALTH

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

• **Verksamheten**
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

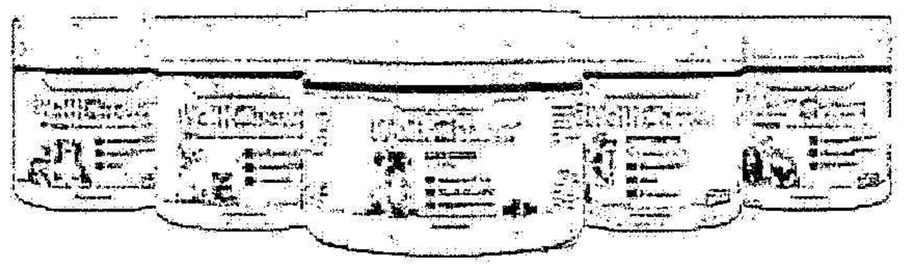
Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

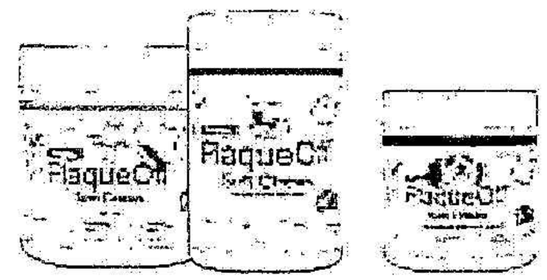
Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Kommande lanseringar från ett innovativt bolag



Vi är stolta över att presentera WelliChews© från NutriScience, en ny produktserie av funktionella soft chews designade för att förbättra hundar och katters övergripande välbefinnande. WelliChews® kombinerar det goda från förstklassiga ingredienser med vetenskaplig expertis, vilket säkerställer att hundar och katter får den support de behöver för olika hälsoaspekter i en välsmakande och lätt-administrerad form. Detta nya sortiment av soft chews är inriktat mot specifika terapiområden och inkluderar alternativ för Calming, Digestion, Senior Health, Multivitamin och Joints & Mobility. Med denna lansering gör Swedencare sitt intåg på den europeiska marknaden för soft chews och understryker därmed vårt engagemang att möta de ständigt föränderliga behoven hos husdjursföräldrar.



ProDen PlaqueOff® presenteras i en ny och praktisk form som soft chews. Dessa soft chews för hundar och katter markerar vårt intåg på den europeiska soft chews-marknaden. Baserade på A.N ProDen®, en unik och kliniskt beprövad alg som är känd för sina fördelar för munhälsan, erbjuder ProDen PlaqueOff® Soft Chews en effektiv och pålitlig lösning för husdjursföräldrar.



Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

202404301233

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6
VD har ordet 10
Marknad 11
Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21
• **Hållbarhet** 28
Medarbetare 36
Investera i Swedencare 38
Aktien 40
Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52
Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Swedencares hållbarhetsarbete

För Swedencare betyder hållbarhet att vi långsiktigt tar ansvar för den miljömässiga, sociala och ekonomiska påverkan som vår verksamhet har på vår planet. Vi arbetar med att implementera en struktur som säkerställer att vi så långt som möjligt minskar vår påverkan.

Swedencare har sedan en tid haft en uttalad aktiv förvärvsstrategi med målet att bli en ledande global koncern för husdjurshälsa. Vi har nu skapat en unik organisation bestående av tillväxtfokuserade dotterbolag i nio länder som driver sin verksamhet utifrån lokala förutsättningar och möjligheter. Detta har stärkt behovet av att centralisera hållbarhetsarbetet och skapa gemensamma processer för att driva det framåt på ett enhetligt sätt inom hela koncernen.

Nedan presenteras Swedencares hållbarhetsredovisning, som beskriver våra fokusområden, värdekedja och hur vi vill arbeta med våra intressenter för att kunna fokusera på prioriterade områden samt hållbarhetsrisker. Denna redovisning lyfter fram den övergripande analys som gjorts under 2023 som visar vilken påverkan vår affärsmodell och värdekedja har samt vilka interna och externa hållbarhetsrisker som finns i vår produktionskedja.

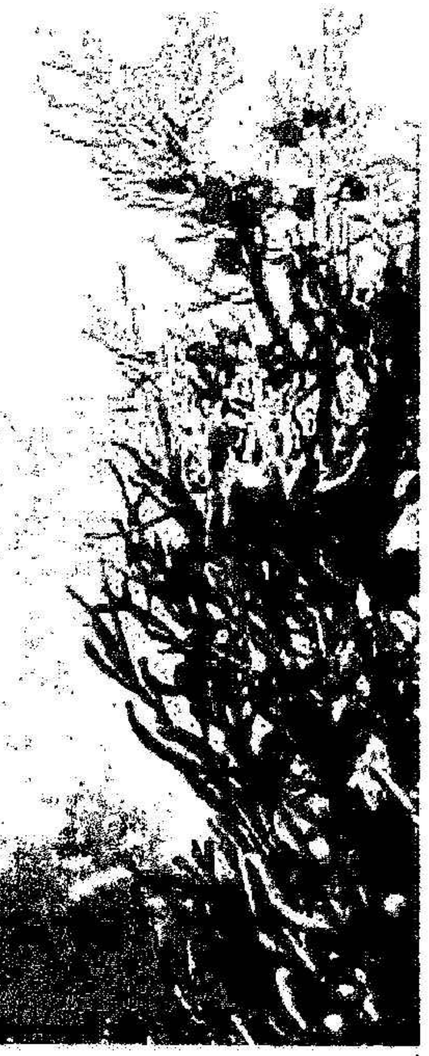
Centralt har varit att jobba med systematisk insamling, analys och rapportering av relevant data från dotterbolagen på ett effektivt sätt. Analysen har gett oss viktiga insikter om var vi står och hur vi behöver arbeta framåt för att effektivt mäta våra framsteg kopplat till utvalda hållbarhetsmål.

Våra fokusområden

Ansvarfull styrning
Swedencares verksamhet ska bedrivas med respekt och ansvar för kunder, medarbetare, miljö och samhälle samtidigt som vi ställer tydliga krav mot partners och leverantörer.

Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång
Engagerade medarbetare skapar hållbarhet.

Hållbar värdekedja från producent och produkt till slutkund
Vi ska minska vår påverkan på miljö och klimatet.



Transaction 09222115857514400025

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6
VD har ordet 10
Marknad 11
Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21
• **Hållbarhet** 28
Medarbetare 36
Investera i Swedencare 38
Aktien 40
Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52
Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Hållbarhetsstyrning

Idag är Swedencare en unik entreprenöriell och snabbväxande djurhälsokoncern med ett flertal starka varumärken och global närvaro. Vi växer utifrån 20 sälj- och marknadskontor och flera egna produktionsanläggningar samt distributörer, samarbetspartners och försäljning i 65 länder.

Ledningen har det övergripande ansvaret för Swedencares hållbarhetsfrågor och det löpande hållbarhetsarbetet. Utöver lagkrav arbetar styrelse och ledning tillsammans för att implementera riktlinjer för hur bolaget agerar som ansvarsfull arbetsgivare och ansvarsfullt företag.

Moderbolaget Swedencare AB ansvarar för framtagandet av ett ramverk för hållbarhet på koncernnivå genom policys och styrdokument. Vi uppmuntrar våra medarbetare att integrera hållbarhet i det dagliga arbetet så att dessa frågor och processer inte känns påtvingade, utan som en naturlig del i vår gemensamma hållbarhetsresa.

Hälsa och säkerhet är viktiga områden för oss för att kunna skapa trygga arbetsplatser för våra medarbetare. Vi fokuserar även på att vara ett öppet och inkluderande företag där medarbetare trivs, utvecklas och presterar.

Hållbarhetspolicy
Swedencare har tagit fram och implementerat en hållbarhetspolicy som anger grundläggande principer som präglar verksamheten och relationen med omvärlden. Policyn ger också vägledning till medarbetare och dotterbolag inom koncernen kring hur hållbarhetsarbetet ska bedrivas och vilka värderingar som är viktiga. När arbetet bedrivs systematiskt och förebyggande skapar detta förutsättningar för en säker, trygg och attraktiv arbetsmiljö samt god hälsa på lika villkor för alla medarbetare.

Uppförandekoder för anställda och för våra leverantörer
Arbetet med etikfrågor och riskhantering är något som berör hela organisationen. Swedencare har tagit fram och implementerat en uppförandekod för våra anställda i koncernen som anger vägledande principer avseende etik, antikorruption, mänskliga rättigheter samt socialt och miljömässigt ansvarstagande.

Vår uppförandekod för leverantörer ställer tydliga krav kring mänskliga rättigheter, arbetsmiljö och klimatpåverkan. Vi har följt upp att våra leverantörer följer vår uppförandekod, eller har en egen uppförandekod och ett aktivt hållbarhetsarbete som uppfyller Swedencares ambitioner. 36,7% av alla leverantörer i koncernen har skrivit på Swedencares uppförandekod för leverantörer eller har en egen uppförandekod.

Vi har inrättat en visselblåsarfunktion för att kunna agera mot oetiskt agerande och korruption.

Swedencare stödjer ett flertal nationella och internationella initiativ och tar ställning i frågor som är viktiga för oss.

THE GLOBAL COMPACT
WE SUPPORT

Swedencare har valt att följa FN:s GLOBAL COMPACTS 10 Principer som säkerställer en ansvarsfull relation till våra medarbetare och våra leverantörer. Dessa principer ligger till grund för vår uppförandekod mot medarbetare och leverantörer för att bidra till att stärka mänskliga rättigheter och klimathänsyn samt motverka korruption.

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

202404301234

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6
VD har ordet 10
Marknad 11
Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21
• **Hållbarhet** 28
Medarbetare 36
Investera i Swedencare 38
Aktien 40
Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52
Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Globala målen och hållbarhetsrelaterade risker

Vårt hållbarhetsarbete har en tydlig förankring i de globala utvecklingsmålen som antagits av FN:s generalförsamling med syftet att åstadkomma en bättre och mer hållbar framtid för alla, senast 2030. Vi har valt att fokusera på de fem mål där vi bedömer att vi som producent av hälsovårdsprodukter för husdjur har en direkt eller indirekt inverkan och som kan påverka utvecklingen i hela värdekedjan; jämställdhet, anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, hållbar konsumtion och produktion, bekämpa klimatförändringarna samt hav och marina resurser.

GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling

5 **Jämställdhet**

Swedencare bidrar till ett mer jämlikt samhälle genom att aktivt arbeta för ökad mångfald, inkludering och jämställdhet. Jämställdhet handlar om en rättvis fördelning av makt, inflytande och resurser vilket är en förutsättning för en hållbar utveckling. Vi stödjer kvinnor genom att sponsra organisationer som syftar till att både belöna excellens och inspirera unga kvinnor i branschen. En av dessa organisationer är Feather in Her Cap som skapades för att uppmärksamma kvinnor som gör starka avtryck i djurhälsobranschen. Idag består Swedencare av 52% män och 48% kvinnor.

8 **Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt**

Motiverade medarbetare är vår viktigaste tillgång, vi arbetar med löpande förbättringsarbete på arbetsmiljöfrågor för att främja god hälsa och säkerhet. Vi utför medarbetarundersökning som inkluderar alla medarbetare i koncernen. Analysen är en nyckelkomponent i vårt engagemang för att förstå och förbättra arbetsmiljön för våra medarbetare.

Vi är ett flexibelt företag anpassat efter det nya arbetslivet. Vi stärker lokalsamhället där våra produktionsanläggningar finns genom att vara en aktiv lokal arbetsgivare där vår personal och underentreprenörer är från närområdet. Det är positivt för orten och det lokala näringslivet.

12 **Hållbar konsumtion och produktion**

Swedencare vill öka hållbarhetsprestandan över hela produktens livscykel för att minska vår klimat- och miljöpåverkan.

Vi arbetar för att våra leverantörer ska ha ett aktivt hållbarhetsarbete i linje med företagets uppförandekod för leverantörer.

Vi arbetar aktivt med våra förpackningar och använder oss av förnybart material där möjligt.

13 **Bekämpa klimatförändringarna**

Som producent har vi ett extra stort ansvar att vidta åtgärder för att minska vår negativa påverkan på klimat och miljö. Vi arbetar aktivt med att minska koldioxidavtrycket från godstransporter och energiförbrukning. Vi minskar mängden förpackningsmaterial i godstransporter samt effektiviserar våra leveranser.

Vi samlar in och analyserar koncernens energikonsumtion och arbetar med kartläggning av vilka energikällor som används. Vi har under 2023 investerat i att fortsätta ställa om vår maskinpark av industritruckar från fossildrivna till elektriska. Nu är 66% av våra industritruckar eldrivna.

Swedencare strävar till att minska elkonsumtionen samt öka andelen nyttjad förnybar energi i koncernen.

14 **Hav och marina resurser**

Att värna om havet och marina resurser ligger oss varmt om hjärtat då råvaran till vår originalprodukt, ProDen PlaqueOff®, skördas hållbart utanför Norge och polcirkeln, i en av de renaste platserna på jorden. Även andra produkter i koncernen använder sig av råvaror från haven. Vi ser till att dessa är hållbart framtagna. Ett exempel är vårt varumärke, NaturVet® som blev certifierade av Friend of the Sea, ett projekt från World Sustainability Organization. För oss är det viktigt att hela processen med framtagandet av råvaran och produktionen av våra produkter har minimal klimatpåverkan.

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

• **Hållbarhet** 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

2023 i korthet

Under 2023 har hållbarhetsarbetet inneburit följande:

Bolagsstyrning

- Vi har tagit fram och implementerat en hållbarhetspolicy som anger grundläggande principer som präglar verksamheten och relationen med omvärlden. Policyn ger också vägledning till medarbetare och dotterbolag inom koncernen kring hur hållbarhetsarbetet ska bedrivas och vilka värderingar som är styrande.
- Vi har arbetat med väsentlighetsanalysen där vi gått igenom de viktigaste hållbarhetsprioriteringarna. Väsentlighetsanalysen kommer vara grunden för vilka områden där data ska samlas in, analyseras samt rapporteras.
- Vi har implementerat en hållbarhetsplattform vars syfte är att samla in och analysera data från hela koncernen. Relevanta nyckeltal för att mäta och övervaka vår hållbarhetsprestanda har noggrant valts. Genom att följa dessa nyckeltal kan vi objektivt utvärdera våra framsteg och fatta informerade beslut för att optimera vårt ekologiska fotavtryck ytterligare.
- Vi har erhållit certifiering som 'Nasdaq ESG Transparency Partner' från Nasdaq gällande vårt engagemang för marknadstransparens och höjda miljöstandarder. Certifieringen inkluderar ett tillhörande märke och markerar vår roll i främjandet av hållbara affärsprinciper.
- Vi har påbörjat arbetet med att ta fram en successionsplan vars syfte är att hantera eventuella ledarskapsövergångar och säkerställa kontinuitet. Gruppens långsiktiga framgång är nära knuten till förmågan att identifiera och utveckla talanger samt säkerställa en smidig övergång av ledarskap när det behövs.

Miljö- och klimatpåverkan

- Vi har gjort en livscykelanalys (LCA) av ProDen PlaqueOff 60g som är en av våra främst säljande produkter. Under inledningen av 2024 kommer vi att identifiera åtgärder för att minska vårt klimatavtryck, för implementation löpande under 2024 och framåt. Vi kommer fortsätta att göra LCA för utvalda koncernprodukter löpande.
- Vi arbetar för att minska gruppens vattenkonsumtion genom att hitta alternativa miljövänliga lösningar. Vi har introducerat en ny rengöringsprocess för kärlen i en av våra produktionsanläggningar som innebär en lägre vattenkonsumtion.
- Vi har fortsatt omställningen av maskinparken med industritruckar till att vara eldrivna, och har gått från 63% till 66% eldrivet under 2023. Vi har köpt in fem nya maskiner under 2023 och alla dessa är eldrivna.
- Vi är anslutna till FTI AB (Förpacknings- och Tidningsinsamlingen), ett svenskt rikstäckande insamlingssystem för förpackningar. Det innebär att vi fullgör vårt producentansvar och är med och bekostar de allmänna återvinningsstationerna där du kan lämna våra kartonger och förpackningsmaterial.
- Vårt varumärke, NaturVet® blev certifierade av Friend of the Sea, ett projekt från World Sustainability Organization för certifiering av hållbara skaldjurs-, fiske- och vattenprodukter.

Hälsa, säkerhet och etik

- Vi har uppdaterat och implementerat vår uppförandekod för anställda som anger vägledande principer avseende etik, antikorruption, mänskliga rättigheter samt socialt och miljömässigt ansvarstagande.
- Vi har lanserat en visselblåsartjänst för att fånga upp tidiga varningssignaler och därigenom minska risker. Det är ett viktigt verktyg för att främja höga etiska standarder och upprätthålla ett högt förtroende för oss som bolag.
- Motiverade medarbetare är vår viktigaste tillgång, vi arbetar med löpande förbättringsarbete på arbetsmiljöfrågor för att främja god hälsa och säkerhet. Under 2023 tog vi fram en medarbetarundersökning som skickades till alla medarbetare inom koncernen. Undersökningen analyserades och presenterades under året. Undersökningen visade ett högt värde på både medarbetartillfredsställelse samt villighet att rekommendera Swedencare som arbetsplats. Denna analys har varit en nyckelkomponent i vårt engagemang för att förstå och förbättra arbetsmiljön för våra medarbetare. Genom att identifiera styrkor och områden som behöver utveckling kan vi fokusera på att skapa en ännu mer givande och produktiv arbetsplats. Vidare har vi också aktivt följt upp resultaten genom att implementera åtgärder och initiativ som syftar till att adressera de specifika områden som behöver förbättring.
- Vi har tagit fram och implementerat en ny uppförandekod för leverantörer som ställer tydliga krav kring mänskliga rättigheter, arbetsmiljö och klimatpåverkan. Vi kommer arbeta för att våra leverantörer ska följa vår uppförandekod, alternativt ha en egen uppförandekod och ett aktivt hållbarhetsarbete som uppfyller Swedencares ambitioner. Arbetet med att följa upp och utvärdera våra leverantörer sker löpande.

Samhällsengagemang

- Vårt hållbarhetsarbete grundas på FN:s globala mål, därför har vi bidragit genom donation till FN:s organisation.
- Vi har sponsrat Feather in Her Cap, en organisation som uppmärksammar kvinnors bidrag inom djurhälsa.
- De allvarliga översvämningarna som drabbade regionen Emilia Romagna i Italien drabbade även många hund- och katthem som är i behov av hjälp. I samarbete med en lokal räddningsförening organiserade vi två insamlingsplatser för att hämta användbara föremål såsom filtar och husdjursmat som vi har skänkt till de drabbade hemmen.
- Vi sponsrade LaStrabassotti vandringslopp, ett icketävlingsinriktat vandringslopp, för att samla in donationer till en välgörenhetsorganisation som arbetar för att rädda Dachsund-hundar. Vi har under året även sponsrat Humane Society Petswalk/Run där Swedencare-produkter delades ut till alla deltagare.
- Vi har donerat till Déise Animal Sanctuary där många hundar, katter och hästar kommer att få specialiserat näringsstöd från vår donation denna vinter.
- Vi har återigen sponsrat Kansas City Animal Health Corridor Summit vilket är en knutpunkt för innovation för djurhälsa.
- Vi har publicerat en digital adventskalender, ett välgörenhetsinitiativ för att främja adoptioner och förbättra livskvaliteten för många skyddsbehövande hundar. För varje 100 kalendrar som är ifyllda adopterar vi på distans en av hundarna i kalendern i ett år.

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

20240430112235

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

• **Hållbarhet** 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

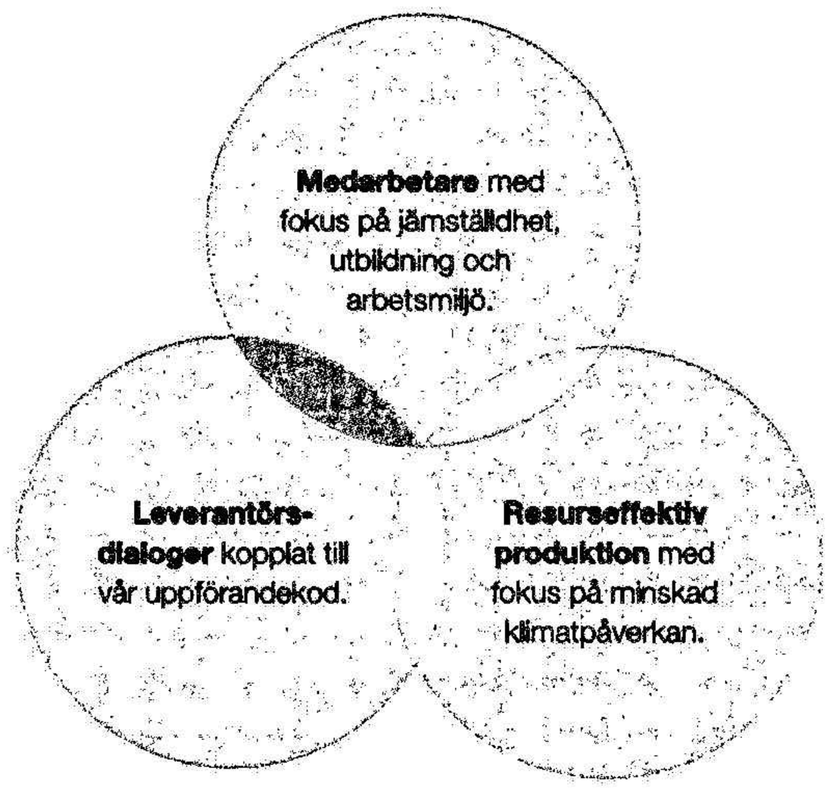
Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Väsentlighetsanalys

Det är viktigt för oss att vårt hållbarhetsarbete utgår från de frågor som är mest relevanta ur ett hållbarhetsperspektiv och som samtidigt skapar kund- och affärsnytta.

Väsentlighetsanalysen används för att säkerställa att vi gör rätt prioriteringar i hållbarhetsarbetet. Detta mot bakgrund av vår påverkan på omvärlden och våra intressenters förväntningar. Under 2023 har vi påbörjat arbetet med att ta fram en väsentlighetsanalys där vi går igenom de viktigaste hållbarhetsprioriteringarna. Arbetet kommer fortsätta under 2024 när vi har resultatet från våra intressesentdialoger som ligger till grund för relevanta och väl underbyggda hållbarhetsmål.

De prioriterade områden som vi arbetar med våra intressenter är:



Vägen framåt 2024

Under 2024 kommer Swedencare fortsätta fokusera på att analysera resultatet från datainsamlingar från hela koncernen, samt intressentdialoger med vara leverantörer och samarbetspartners för att veta vilken påverkan vår verksamhet har på samtliga områden under ESRS - Sociala, företagsstyrning och miljö/klimat. När analysen är genomförd kommer vi ha en fullständig bild på bolagets befintliga klimatavtryck vilket är utgångspunkten till våra konkreta hållbarhetsmål.

Vi kommer fokusera på att:

- Fortsatt arbete med utvecklingen av vår hållbarhetsstrategi samt att integrera den med våra affärsstrategier
- Genomförande och kvalitetssäkring av våra hållbarhetsprocesser för att säkerställa att alla aktiviteter inom koncernen är i överensstämmelse med våra hållbarhetsriktlinjer
- Fortsatt arbete med genomförande av intressentdialoger med fokus på hållbarhetsfrågor
- Fortsatt genomförande av Livscykelanalyser på nya hälso- produkter för att bedöma och minimera deras klimat- och miljöpåverkan samt identifiera möjligheter till förbättring och innovation
- Löpande insamling av hållbarhetsdata från hela koncernen
- Regelbundna medarbetarundersökningar
- Fortsätta arbetet med successionsplanering för att säkra hållbara karriärvägar och inkluderande utvecklingsmöjligheter.



Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, H

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

• **Hållbarhet** 28

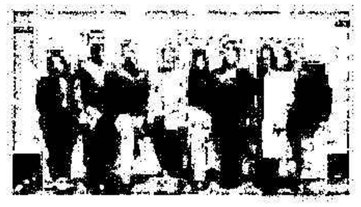
Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

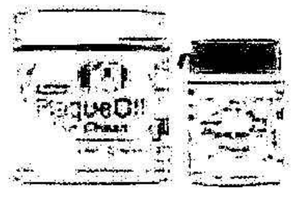
Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Swedencare är anslutna till FTI AB (Förpacknings- och Tidningsinsamlingen, före detta REPA), ett rikstäckande insamlingssystem för förpackningar.



Vi sponsrar Feather in Her Cap, en organisation som uppmärksammar *kvinnors bidrag inom* djurhälsa.



Huvudingrediensen i vår originalprodukt, ProDen PlaqueOff® är 100% naturlig och ekologiskt certifierat av Irish Organic Association.



Att värna om havet och marina resurser ligger oss extra varmt om hjärtat. Ett initiativ vi tagit inom detta område är att bli så kallade kusträddare.

Vårt varumärke, NaturVet® blev certifierade av Friend of the Sea, ett projekt från World Sustainability Organization för certifiering av hållbara skaldjurs-, fiske- och vattenprodukter.

Våra viktigaste intressentgrupper är kunder, aktieägare, investerare, medarbetare, leverantörer och lokalsamhället då det är dessa som påverkar, påverkas eller har ett intresse för vår verksamhet. Under 2024 kommer Swedencare fortsätta genomföra intressentdialoger med våra intressenter. En aktiv dialog ger oss viktig information som bidrar till att säkerställa att bolagets prioriteringar och strategier är relevanta. Dialogerna kommer vara en viktig del i hållbarhetsarbetet och ligga till grund för vårt kontinuerliga förbättringsarbete.

Vi kommer kartlägga krav, förväntningar, risker samt hur och vad vi påverkas av. Dialogerna kommer följa vår metod och täcka samtliga hållbarhetsområden.

Intressentdialog	Frågor i fokus	Typ av dialog
Aktieägare och Investerare	• Ansvarsfullt etiskt företagande inklusive sunda arbetsvillkor och antikorruption • Långsiktig ekonomisk värdeutveckling och ansvar i hela värdekedjan • Löpande riskkartläggning och riskhantering • Minskad klimatpåverkan och utsläpp	• Enkäter till investerare • Årsstämma • Enskilda möten och djupintervjuer med aktieägare
Medarbetare	• Säkra och trygga arbetsplatser • Kompetensutveckling och karriärutveckling • Likabehandling, mångfald och inkludering	• Genomförande av medarbetarundersökningar
Kunder	• Goda arbets- och anställningsvillkor, inkluderande och säkra arbetsplatser • Klimat, miljömedvetenhet och åtgärder för minskad klimat- och miljöpåverkan • Resurseffektivitet och återvinning	• Kundmöten, mässor och kundenkäter
Leverantörer och samarbetspartners	• Ansvarsfullt etiskt företagande • Uppförandekod • Klimatet, utsläpp, transporter, sunda arbetsvillkor och säkerhet	• Leverantörsutvärdering • Leverantörsrevisioner och hållbarhetsdialoger
Lokalsamhället	• Ansvarsfull arbetsgivare • Starka lokalsamhällen • *Val av lokala underleverantörer*	• Möten med lokala myndigheter och företag

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

20240430112336

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

• **Hållbarhet** 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

En mer hållbar värdekedja

Vi är motiverade och kommer arbeta effektivt för att bidra till en resurseffektiv och ansvarstagande värdekedja och ett ökat värdeskapande för våra olika intressenter och samhället i stort.

Det långsiktiga hållbarhetsarbetet har sin grund i vår affärsmodell, strategi och vision. Vi kommer att aktivt arbeta med att identifiera de områden där vi kan påverka mest samtidigt som det gynnar vår affär, kunder, medarbetare och lokalsamhället.

Swedencares övergripande mål är att minska den negativa miljöpåverkan från den egna verksamheten. Under 2023 påbörjades en översyn av koncernens hållbarhetsmål. Under 2024 kommer vi att fortsätta integrera våra hållbarhetsmål med våra affärsstrategier, samtidigt som vi fortsätter med intressentdialoger och analysen av den miljömässiga och sociala påverkan vi har, direkt eller indirekt i respektive steg i värdekedjan för att kunna sätta relevanta mål och planer.

För att bättre förstå vår miljöpåverkan kommer vi att fortsätta genomföra livscykelanalyser av våra viktigaste produkter och implementera hållbara ändringar i kedjan där vi kan göra störst skillnad, vid inköp, tillverkning, paketering, godstransporter eller återvinning. På så sätt kan vi identifiera de områden där de mest effektiva insatserna kan sättas in för att minska vår miljöpåverkan.



Våra väsentliga frågor i värdekedjan är:

Personal med fokus på jämställdhet, utbildning, arbetsmiljö och inkludering.

Våra leverantörer och samarbetspartners.

Affärsetik långsiktig och balanserad partner i alla våra relationer.

Hållbar produktion, intern och extern.

Livscykelanalys av våra produkter

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

• **Hållbarhet** 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

"Det är viktigt för oss att vårt hållbarhetsarbete utgår från de frågor som är mest relevanta ur ett hållbarhetsperspektiv och som samtidigt skapar kund- och affärsnytta."



20240430112137

Lika lokalt som globalt

Utspridda över världen, men med samma ambition och målsättning förenas våra dedikerade medarbetare. Möt några av dem.

”Swedencare alltid är öppna för nya idéer och innovativa tillvägagångssätt för att förbättra alla de anslutna företag som bidrar till Swedencares framgång.”

Jag är en ny medlem i Swedencare-familjen, och det jag har lärt mig är att Swedencare alltid är öppna för nya idéer och innovativa tillvägagångssätt för att förbättra alla de anslutna företag som bidrar till Swedencares framgång.

Swedencare prioriterar att skapa djurprodukter med de finaste kvalitetsingredienserna, vilket har stor betydelse för mig som djurägare och någon som har arbetat med räddningsverksamhet. Jag är stolt över att vara en del av Swedencare-teamet.

Bland våra produkter är min personliga favorit Rx Vitamins Megaflex-pulver. Jag har gett Megaflex till min hund, Boomer, i cirka 3 år nu. När Boomer slet av sitt korsband vid 8 års ålder och genomgick en operation, återhämtade han sig helt inom 4 veckor, vilket gjorde även veterinären förvånad. Jag visste att det berodde på de exceptionella ingredienserna i vårt Megaflex-pulver. Boomer är nu 10 år gammal och fortsätter att blomstra!



Kristine Simmons & Boomer
Kundtjänstrepresentant, Rx Vitamins

”Företagskulturen främjar ledarskap, självständighet och kompetens samt en produktiv och positiv arbetsmiljö.”

Swedencares mission och vision som en global ledare och innovatör av produkter för djurhälsa är avgörande för att främja välbefinnandet hos våra älskade husdjur, som förlitar sig på oss för att förbli friska och aktiva.

Att arbeta för Swedencare är en ära och som ägare till vår lekfulla cockapoo Rosie delar jag och varje husdjursförälder Swedencares vision att prioritera deras hälsa. Som projektledare hos Swedencare har jag, tillsammans med ett mångsidigt och pålitligt team, privilegiet att arbeta med innovativa produkter på utmanande projekt i Nordamerika och utomlands. Företagskulturen främjar ledarskap, självständighet och kompetens samt en produktiv och positiv arbetsmiljö.

Mitt favoritprojekt är samarbetet med Loyal for Dogs, ett företag i klinisk fas vars syfte är att utveckla läkemedel avsedda att förlänga hälsospannet och livslängden för hundar. Ett exalterande projekt med en ljus framtid inom forskning om vetenskap bakom långt liv. Jag ser fram emot kliniska prövningar och godkännanden från FDA eftersom vi alla vill att husdjuren ska leva ett längre och hälsosammare liv.



Cory Novak & Rosie
Projektansvarig, Vetio Animal Health ULC

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

• **Medarbetare** 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

• **Medarbetare** 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

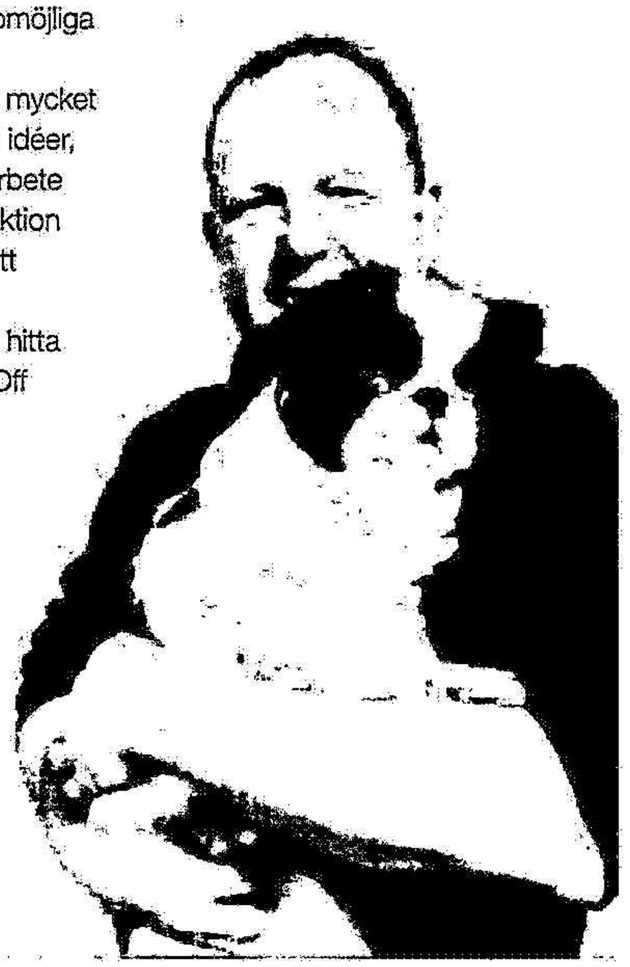
”Mitt arbete kräver kreativitet, problemlösning och interaktion med människor, och dessa aspekter gör mitt arbete både intressant och njutbart.”

Trots sin omfattning lyckas Swedencare behålla kärnan i de framgångsrika företag som har gått samman. Det som utmärker Swedencare är förmågan att utnyttja möjligheter som skulle vara omöjliga utan stöd från den bredare organisationen.

Att vara Försäljningschef för Vetio UK är en mycket givande roll. Kunderna kommer till mig med idéer, och jag hjälper till att förverkliga dem. Mitt arbete kräver kreativitet, problemlösning och interaktion med människor, och dessa aspekter gör mitt arbete både intressant och njutbart.

Alfie är en kräsen Japanese Chin, och att hitta rätt munvård har varit en utmaning. PlaqueOff Dental Bites är en utmärkt lösning för att tillgodose hans behov samtidigt som det fungerar som en läcker belöning.

James Lovatt & Alfie
Försäljningschef, Vetio UK



”Det är fantastiskt att komma till jobbet varje dag och veta att våra handlingar hjälper djur och gör en livsavgörande påverkan i djurägares liv över hela landet.”

Det är fantastiskt att komma till jobbet varje dag och veta att våra handlingar hjälper djur och gör en livsavgörande påverkan i djurägares liv över hela landet. Jag har arbetat för NaturVet i nästan tio år, och jag blir fortfarande tårögd när människor berättar hur ett av våra produkter har hjälpt deras husdjur!

Jag kommer till mitt skrivbord varje dag med målet att ge det bästa för våra återförsäljare, distributörsrepresentanter och våra slutkunder. Varje person jag arbetar med behöver en annan version av mig, NaturVet eller mitt team, och jag trivs med att hjälpa till att klargöra vad ”att vara bäst” innebär för dem. Jag är tacksam att vi snabbt kan omfördela våra resurser och styrkor för att möta krav från alla typer av kunder.

Min favoritprodukt är allt från NaturVets Aller-911 produktlinje. Jag har använt de mjuka tuggarna och pulvren i flera år med mina husdjur för att lindra deras kliande hud, och jag har sett det hjälpa husdjur som inte svarar på något som är ordinerat av veterinärer. Efterfrågan på produkter för allergilindring växer i rekordtakt, och jag har sett att denna produktlinje håller jämna steg med efterfrågan eftersom den fungerar.

Hannah Dickerson & Gizmo och Domino
Försäljningsområdesansvarig, NaturVet



Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

202404301238

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

• **Investera i Swedencare** 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93



Tre starka skäl att investera i Swedencare

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

• **Investera i Swedencare** 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Starka varumärken och högkvalitativa produkter

Våra bolag i koncernen är alla inriktade mot premiumsegmentet. Vår förvärvsstrategi har också sin grund i att satsa på bolag med redan tydliga och starka varumärken. Efterfrågeökningen på premiumprodukter, där naturliga och ekologiska produkter utgör en viktig del, har varit en av de största drivkrafterna i marknaden. Med den allt mer utbredda synen att betrakta husdjur som familjemedlemmar har husdjursföräldrar också ökat sin kunskap och kännedom om sina husdjurs specifika beteenden och behov.

Husdjursföräldrar efterfrågar i allt större utsträckning mat och produkter till sina husdjur med högsta möjliga kvalitet. Det anses också att mat och snacks till husdjur ska hålla samma höga standard som familjens egen mat, eller högre.

Swedencare säkerställer ett utbud av högkvalitativa produkter genom egen forskning och produktutveckling samtidigt som vi analyserar förändrade konsumentbehov, värderingar och attityder till djurens välmående och hälsa. Det senare bl.a. genom att öka satsningarna på kundinteraktion på sociala medier m.m. Egna produktionsanläggningar som svarar upp mot kvalitetskraven på produkterna är ytterligare en viktig faktor för att fortsätta ligga i framkant vad gäller innovation och kvalitet.

Närvaro i de stora säljkanalerna

Våra produkter återfinns i alla större säljkanaler som veterinär, djuraffär och online. Vi finns representerade på mer än 20 000 veterinärkliniker och lika många djuraffärer i Nordamerika, Europa, Asien, Sydamerika och Australien. Många av våra produkter säljs också på stora online-plattformar som Chewy.com och Amazon. Vi säljer i egen regi till veterinärer och djuraffärer, via återförsäljare och i samarbete med licenstagare som till exempel TV-veterinären Dr Pol.

Under 2023 har vi sett god tillväxt i de investeringar vi har gjort i direct-to-consumer kanalen som vi fortsätter att utveckla.

Högre tillväxt än marknaden

Dagens husdjursföräldrar har en hög medvetenhet om hälsa och välmående samt vikten av att förebygga uppkomsten av problem. Detta gäller inte bara för oss människor utan även för våra husdjur. Både antalet husdjur och efterfrågan på kosttillskott för djur har ökat de senaste åren, särskilt inom premiumsegmentet. Trenden är tydlig: allt fler djurägare kommer att spendera allt mer pengar på produkter som bidrar till ett hälsosammare och friskare liv för sina husdjur.

Marknaden förväntas växa mellan 9-10% och Swedencare har som ambition att växa snabbare främst med hjälp av, innovativa produkter, en vid geografisk täckning, en unikt erbjudande till olika säljkanaler och varumärken, strategiska partnerskap och framförallt en organisation som präglas av affärsmannaskap, snabbhet och driv.

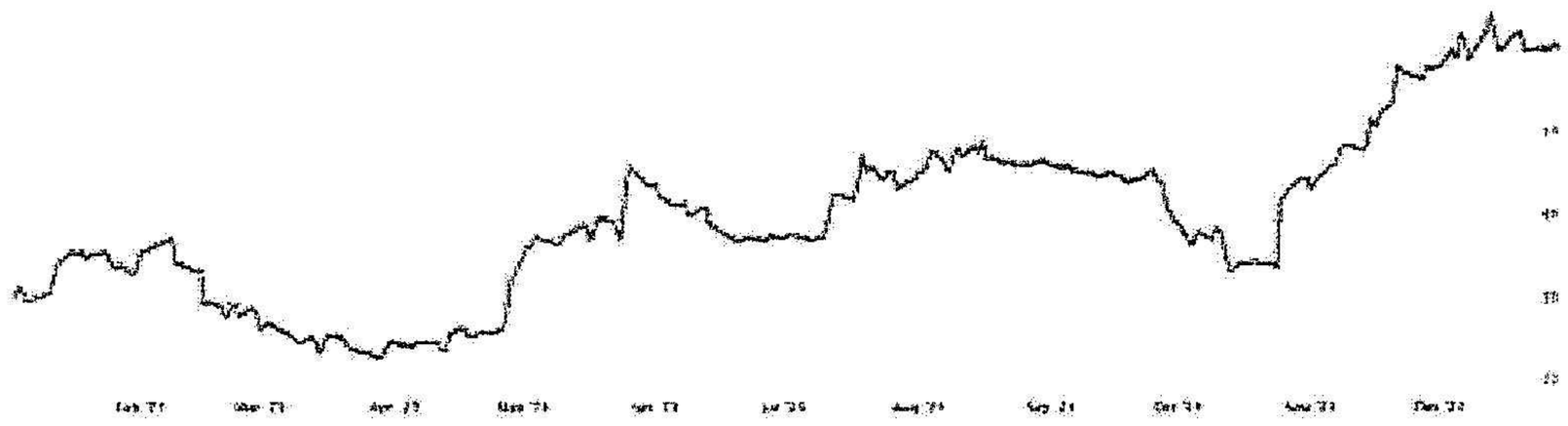
Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

202404301239

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6
VD har ordet 10
Marknad 11
Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21
Hållbarhet 28
Medarbetare 36
• **Investera i Swedencare** 38
Aktien 40
Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52
Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Aktien



Swedencares aktie noterades vid Nasdaq First North Growth Market den 14 juni 2016. I samband med noteringen genomfördes en nyemission om totalt cirka 34,5 MSEK före kostnader för noteringen, vilka uppgick till cirka 4,3 MSEK, där teckningskursen sattes till 2,80* SEK.

Vid ingången till 2023 var aktiekursen 30,75 SEK motsvarande en kursuppgång på 998% från introduktionen den 14 juni 2016. 2023 visade på återhämtning av aktien efter ett svagt 2022 på börsen världen över där även Swedencare aktien utvecklades negativt. 2023 avslutades med en aktiekurs om 60,96 SEK, motsvarande en kursuppgång på 98% för året samt en kursuppgång på 2 077% sedan introduktionen. Högst noterade betalkurs för aktien noterades den 14 december 2023 med 66,98 SEK.

En aktiesplit (5:1) genomfördes den 25 Maj 2021 innebärande att befintliga aktier i bolaget delades i 5 aktier av samma aktieslag.

Per bokslutsdatum uppgår aktiekapitalet till 1 587 319 SEK fördelat på 158 731 900 aktier. Inga nyemissioner har ägt rum under 2023.

Ägarstruktur

Symrise AG, som största ägare, hade vid årets början 29,7% och har under 2023 ökat sitt innehav och ägde per 31 december 2023 totalt 35,9% av kapitalet och rösterna i Swedencare. De 10 största ägarna ägde 74,8% av kapitalet och rösterna. Representanter inom styrelsen och ledningen innehar 59,7% av kapitalet och rösterna. 59,8% av aktierna ägs av utländska aktieägare och 40,2% av aktierna ägs av svenska investerare. Tyskland och USA utgör de två länderna med den största andelen aktieägare som är registrerade utanför Sverige.

*Omräknat till antalet aktier respektive aktiekurs efter aktiesplitten 5:1

Aktiekurs 1 jan 2023
30,75 SEK

Aktiekurs 31 dec 2023
60,96 SEK

Kursuppgång 2023
98%

Representanter inom styrelsen och ledningen innehar av kapitalet och aktierna.
59,7%

Antal aktier 31 dec 2023
158 731 900

Utdelning 2023
0,23 SEK/AKTIE

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

• **Investera i Swedencare** 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Budpliktsbud Symrise AG

Symrise AG ("Symrise") innehav i Swedencare uppgick till 30% av antalet aktier i Swedencare den 25 maj 2023. Budpliktsgränsen hade därmed passerats och Symrise offentliggjorde sin avsikt att lämna ett budpliktserbjudande avseende resterande aktier i Swedencare inom fyra veckor i enlighet med takeover-reglerna för vissa handelsplattformar. Symrise har den 5 juni 2023 offentliggjort ett budpliktserbjudande till aktieägarna i Swedencare till ett pris om 37,50 kronor kontant per aktie. Det motsvarade vid tillfället en negativ premie på 11%. Styrelsen i Swedencare rekommenderade enhälligt aktieägarna i Swedencare att inte acceptera det kontanta budpliktsbudet som lämnats av Symrise. Symrise fick 0,17% av aktierna i erbjudandet och ägde efter budet 30,17% av antalet aktier i Swedencare. Symrise har under andra halvåret 2023 ytterligare ökat sitt innehav och per den 31 december 2023 ägde 35,9% av antalet aktier i Swedencare.

Incitamentprogram

På extra bolagsstämman den 19 oktober 2022 beslutades om ett incitamentsprogram, innefattande riktad nyemission av teckningsoptioner till bolaget för vidareöverlåtelse till anställda inom Swedencare-koncernen till marknadsvärde. Varje teckningsoption berättigar under perioden från och med den 1 december 2025 till och med den 28 februari 2026 till teckning av en (1) ny aktie i Swedencare till en teckningskurs om 57,86 kronor. Överlåtelse av 251 500 teckningsoptioner genomfördes till 50 nyckelpersoner i incitamentsprogrammet.

Utdelning

För räkenskapsår 2023 föreslår styrelsen en utdelning till aktieägare på 0,23 SEK per aktie. Detta innebär en ökning om 5% jämfört med utdelningen för 2022 om 0,22 SEK per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 29 april 2024. Den till årsstämman föreslagna utdelningen kommer i så fall att betalas ut till aktieägarna den 3 maj 2024. En allsidig bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänsyn till vad som anges i aktiebolagslagen (17 kap 3§ andra och tredje styckena). Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra nödvändiga investeringar.

Aktieägare (tabellen återger Swedencares ägarstruktur per den 31 december 2023 i sammandrag).

Aktieägare	Antal aktier	Ägarandel
Symrise AG	56 923 063	35,9%
Håkan Svanberg & Co Health Care AB	23 077 775	14,5%
Första AP-fonden	7 633 268	4,8%
JCC Group Invest Sweden AB (Johan Bergdahl genom bolag)	7 526 755	4,7%
Mastan AB (Håkan Lagerberg *genom bolag*)	5 675 202	3,6%
AMF Pension och Fonder	5 366 500	3,4%
Scott Garmon - VD NaturVet	3 722 691	2,3%
Grandeur Peak Global Advisors, LLC	3 386 624	2,1%
SEB Fonder	2 999 822	1,9%
Deka Investments	2 455 000	1,5%
Aktia Asset Management	2 206 149	1,4%
Berenberg Funds	2 169 629	1,4%
BlackRock	1 430 971	0,9%
Martin Shimko	1 325 000	0,8%
Matthew Shaw	1 004 871	0,6%
Hans Persson	998 750	0,6%
Thomas Eklund	953 582	0,6%
Nordnet Pensionsförsäkring	921 294	0,6%
Enter Fonder	718 915	0,5%
David Ryder	620 095	0,4%
Övriga	27 615 944	17,4%
Totalt	**158 731 900**	**100%**
Free Float*	60 517 212	38,1%

Innehav inkluderar närstående.

** Aktier som inte ägs av styrelsemedlemmar, ledningen, deras närstående, eller aktieägare med mer än 10% eller som är del av lockup avtal.*

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

20240430112400

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

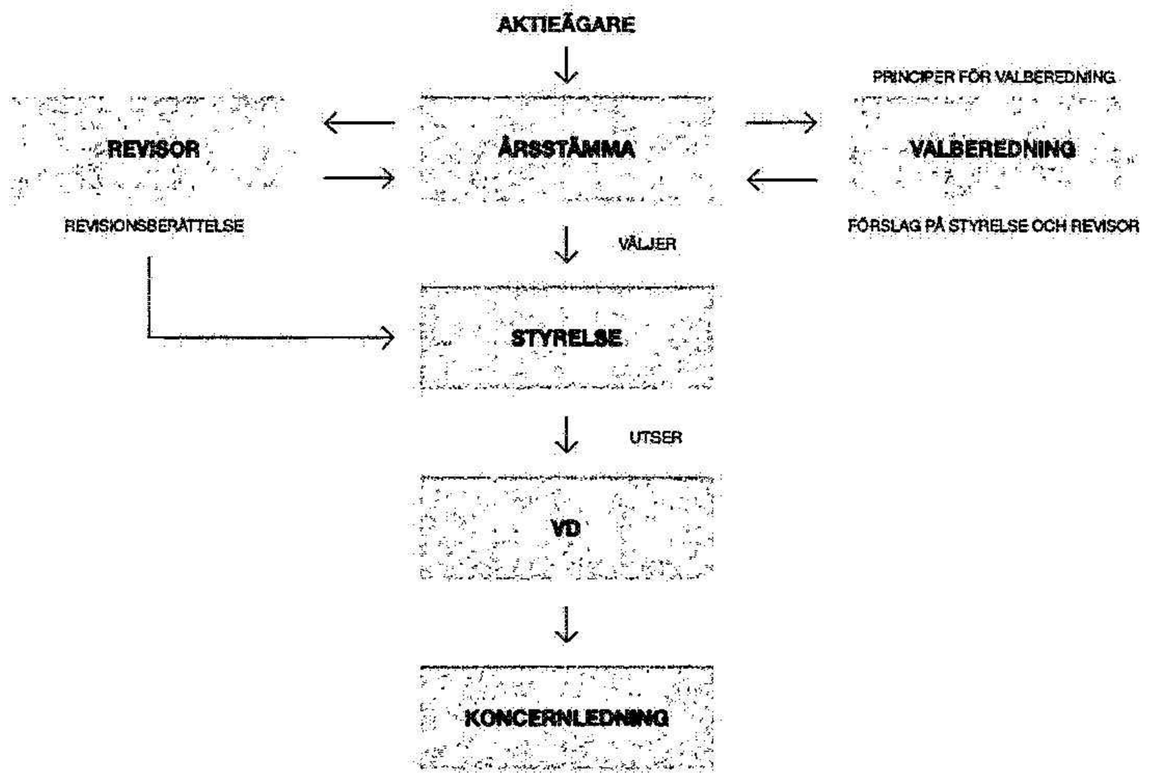
Investera i Swedencare 38
Aktien 40

• **Bolagsstyrning** 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Bolagsstyrning

Swedencare tillämpar ett ramverk av lagar, förordningar och interna regelverk för att styra bolaget på ett effektivt sätt med syfte att generera ett långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. Det kräver en effektiv organisation och god intern kontroll samt information och rapportering som ger en rättvisande bild av bolaget. Nedan beskrivs hur aktieägare genom att rösta på årsstämman bland annat väljer styrelse och revisor. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och ledning samt utser en VD vilken ansvarar för bolagets löpande drift. Revisorn granskar bolagets räkenskaper och styrelsens och VD:s förvaltning.





Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

- **Bolagsstyrning** 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Bolagsstyrning

Ramverk för bolagsstyrning
Swedencares bolagsstyrning följer externa lagar och förordningar, bland annat den svenska aktiebolagslagen, svenska bokföringslagen, svenska årsredovisningslagen, förordningen om marknadsmissbruk (MAR) och Nasdaq Stockholms regler för emittenter på Nasdaq First North Growth Market. Lagar och förordningar kompletteras med interna regelverk som Swedencares bolagsordning, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, rapportinstruktion och andra koncerngemensamma policyer, instruktioner och riktlinjer.

Våra aktieägare
Per den 31 december 2023 hade Swedencare 158 731 900 utestående aktier och 11 121 aktieägare. Vid utgången av 2022 hade Swedencare 158 731 900 utestående aktier och 15 814 kända aktieägare. Alla aktier är av samma slag och var och en ger rätt till en röst på bolagsstämmor. Den största aktieägaren den 31 december 2023 var Symrise AG med 35,9% av utestående aktier och röster. De fem största aktieägarna företrädde sammanlagt 63,5% av utestående aktier och röster. Motsvarande andel för de tio största aktieägarna var 74,8% av utestående aktier och röster.

Årsstämman
Det högsta beslutande organet i Swedencare är årsstämman, genom vilken aktieägarna utövar sitt inflytande över bolaget. Årsstämman hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Kallelse till årsstämma publiceras tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Beslut på årsstämman fattas normalt med enkel majoritet. I vissa fall föreskriver dock den svenska aktiebolagslagen en särskild röstmajoritet.

Valberedning
Årsstämman utser bland annat en styrelse för tiden fram till nästa årsstämma. Swedencares valberedning, bestående av representanter för bolagets tre största aktieägare per den 30 september, lämnar förslag till årsstämman på styrelsesammansättning, ordförande, styrelse- och revisionsarvode, val av revisor samt riktlinjer för valberedningen. Inför årsstämman den 25 april 2024 består valberedningen av Håkan Svanberg (representerande Håkan Svanberg & Co Health Care AB), Heinz-Juergen Bertram (representerande Symrise AG) samt Anna Magnusson (representerande Första AP-fonden). Valberedningen lämnar sina förslag senast i samband med kallelsen till årsstämman.

Styrelsen
Styrelsen har det övergripande ansvaret för organisationen och ledningen av bolagets verksamhet och för löpande utvärdering av bolagets ekonomiska- och strategiska utveckling. Styrelsen skall även se till att bolaget efterlever lagar och andra regler samt att grundläggande etiska riktlinjer för bolagets agerande (uppförandekod) fastställs. För bolagets löpande drift utser styrelsen en VD.

Styrelsen beslutar om en skriftlig arbetsordning för sitt arbete vilken även omfattar en VD-instruktion, inklusive rapporteringsinstruktion för VD. Dessa beslut fattas årligen vid det konstituerande möte som hålls efter årsstämman. Styrelsens ordförande organiserar och leder styrelsens arbete så att det genomförs i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar respektive styrelsens arbetsordning. Ordföranden följer verksamheten genom löpande kontakter med VD och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag.

Enligt Swedencares bolagsordning skall styrelsen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter med högst två suppleanter. Vid årsstämman den 28 april 2023 omvaldes Håkan Svanberg, Johan Bergdahl, Thomas Eklund, Sara Brandt, Ulrika Valassi, Jean-Yves Parisot samt nyval av Heinz-Juergen Bertram till styrelseledamöter. Håkan Svanberg utsågs till styrelsens ordförande.

Under 2023 hölls totalt 14 protokollförda styrelsemöten. Vid mötena fastställdes delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningen, styrelsen beslutade om strategier respektive affärsplaner som stödjer bolagets målsättning fastställdes.

Styrelsen sammanträde även i samband med bolagsförvärv och övriga beslut i samband med dessa.

Styrelsen i Swedencare ägde aktier i bolaget motsvarande 19,9% av totalt antal utestående aktier per den 31 december 2023.

VD och Koncernledning
Styrelsen i Swedencare utsåg 2014 Håkan Lagerberg till bolagets VD. Förutom en period 2019/2020 då nuvarande CFO, Jenny Graflind, var VD, har Håkan Lagerberg haft rollen sedan dess. Håkan Lagerberg är genom det helägda bolaget Mastan AB Swedencares femte största aktieägare med ett aktieinnehav motsvarande 3,6% av totalt antal utestående aktier per den 31 december 2023.

Koncernledningen har under 2023 bestått av VD, Håkan Lagerberg, CFO, Jenny Graflind, COO för Veterinärs- och onlinemarknaden i USA Brian Nugent samt CCO för Europa Laszlo Varga och Produktionschef John Kane. Koncernledningen ansvarar för verksamhetsutveckling, finansiell uppföljning och planer för verksamheten. Koncernledningen har regelbundna möten med representanter för bolagets

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

202404301241

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

dotterbolag månatligen under året. Dotterbolagen har stor operationell frihet inom de ramar och de interna kontrollrutiner som fastställts. Koncernledningen övervakar att överenskomna befogenheter inte överskrids och att rutiner följs. VD och styrelse för varje dotterbolag utses av koncernens VD och ansvarar för dotterbolagets styrning, utveckling och ledning. Swedencares decentraliserade organisation med många dotterbolag ställer stora krav på dotterbolagens styrelser och ledningar, deras kompetens, värderingar och affärsetik. Det kräver även förståelse och respekt för delegering av roller.

Vidare förutsätts att ansvarsfördelningen inom och mellan koncernledningen och dotterbolagens ledningar är väl definierade samt att kommunikationen mellan dessa fungerar väl. Instruktioner om styrdokument, redovisningsprinciper och riktlinjer kommuniceras regelbundet till berörda medarbetare.

Revision

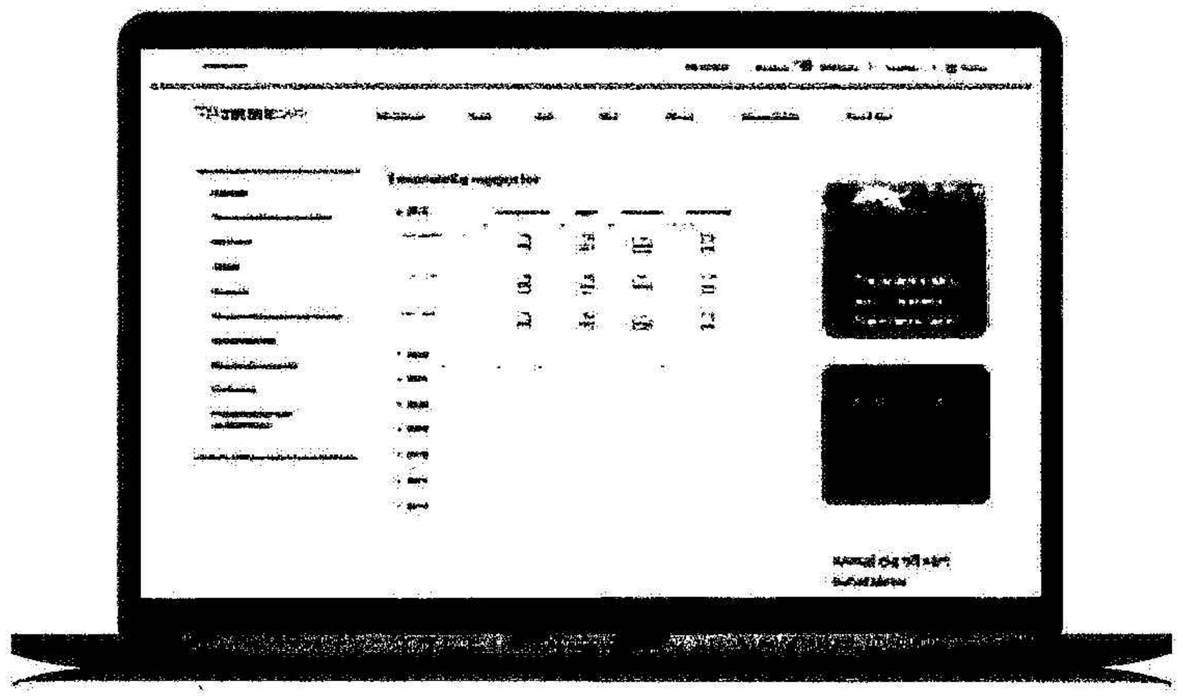
Bolagets revisor utses av årsstämman. Uppdraget gäller till slutet av den årsstämma som hålls året efter revisorsvalet. Revisorn har i uppdrag att granska Swedencares årsredovisning och bokföring, samt styrelsens och VD:s förvaltning. Uppdraget sammanfattas i revisionsberättelsen som läggs fram vid årsstämman respektive redovisas i årsredovisningen. Vid årsstämman 2023 nyvaldes revisionsfirman Deloitte AB till revisor fram till slutet av årsstämman 2024.

Huvudrevisor är Maria Ekelund. Under 2023 har revisorerna, utöver granskning av årsredovisning och bokföring även översiktligt granskat bolagets niomånadersrapport.

Information

Bolagets externa information följer den av styrelsen fastställda informationspolicyn. Policyn anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt, för att säkerställa att både den externa och interna informationen är korrekt, fullständig och följer uppställda riktlinjer.

Swedencares information till aktieägarna och andra intressenter offentliggörs via pressmeddelanden, delårs- och bokslutsrapporter, årsredovisningen och bolagets hemsida (www.swedencare.com). På hemsidan publiceras pressmeddelanden, finansiella rapporter och presentationsmaterial. Delårsrapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden publiceras även på engelska på bolagets hemsida.



På **www.swedencare.com** publiceras pressmeddelanden, finansiella rapporter och presentationsmaterial.

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

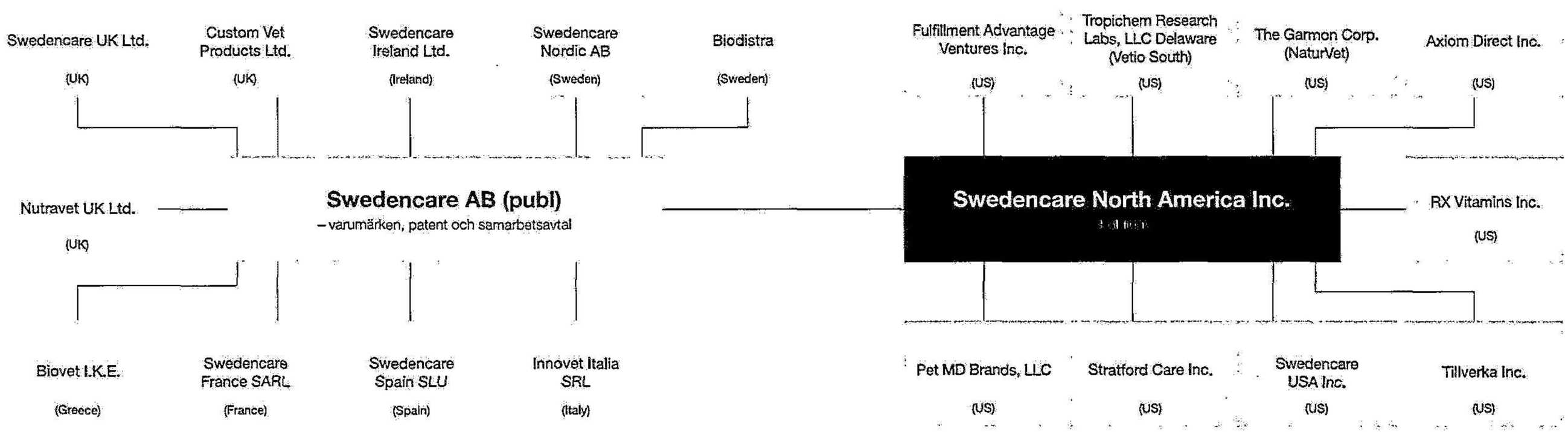
• **Bolagsstyrning** 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Organisation

Swedencare
Moderbolaget Swedencare ansvarar för koncernens strategi, affärsplan och ledning. Detta sker genom att Bolaget kontrollerar koncernens varumärken, patent, försäljningsrättigheter, samarbetsavtal och försäljningsbolag. Bolaget bedriver sin verksamhet från kontoret i Medeon Science Park i Malmö.

Försäljningsbolagen
Swedencare äger till 100% samtliga försäljningsbolag vilka ansvarar för försäljning samt marknadsföring på sina respektive hemmamarknader. Försäljningsbolagen rapporterar månadsvis såväl den ekonomiska som den marknadsmässiga utvecklingen till Swedencare. Genom försäljningsbolagens lokala marknadskännedom kan marknadsföringen anpassas efter lokala förhållanden och kundepreferenser samt nya produkter snabbt identifieras. Försäljningsbolagen bedriver sin verksamhet från Grekland, Spanien, Italien, Frankrike, Storbritannien, Sverige, Irland, Kanada respektive USA.



Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

20240430112242

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6
VD har ordet 10
Marknad 11
Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21
Hållbarhet 28
Medarbetare 36
Investera i Swedencare 38
Aktien 40
• **Bolagsstyrning** 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52
Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Styrelse



Håkan Svanberg



Johan Bergdahl



Heinz-Jürgen Bertram



Sara Brandt



Thomas Eklund



Jean-Yves Parisot



Ulrika Valassi

Personlig info på nästa sida >

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

• **Bolagsstyrning** 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Organisation

Håkan Svanberg
Styrelseordförande sedan 2022 – född 1957.

Entreprenör och ägare till ett flertal bolag inom IT, resor och finans. Filosofie Magister från Örebro Universitet.

VD i SVANBERG & CO INVEST AB. Styrelseledamot i K3 Nordic AB, SVANBERG & CO INVEST AB, Sibe Förvaltning, K3 Travel, Kilkok Software, Svanberg Factoring, Treberg Holding AB samt CYTO 365.

Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen: Ja
Oberoende i förhållande till bolagets större ägare: Nej
Innehav*: 23 077 775

Johan Bergdahl
Styrelseledamot sedan 2014 – född 1970.

Entreprenör och ägare till ett flertal bolag inom försäljning, IT och fastighet. Examen i marknadsekonomi från Nercia Business School.

Styrelseordförande i BR Group AB. Styrelseledamot i Comera AB, IB förvaltning AB, JCC Group AB, BR Group Holding AB, BR Group Fastigheter AB, Sibe förvaltning AB, Sjödins Stenhuggeri, Casa del Padel Bettorp.

Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen: Ja
Oberoende i förhållande till bolagets större ägare: Nej
Innehav*: 7 526 755

Heinz-Jürgen Bertram
Styrelseledamot sedan 2023 – född 1958.

Tidigare VD av Symrise AG och dessförinnan styrelseledamot av Symrise mellan 2006 – 2021. Anställd av Symrise sedan 2003 och haft ett flertal ledande befattningar inom företaget såsom Global Head of Aroma Chemicals Division, Global Head of Operations och Global Head of Flavor & Nutrition. Kemiexamen och PhD i kemi från universitetet i Hannover.

Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen: Ja
Oberoende i förhållande till bolagets större ägare: Nej
Innehav*: –

Sara Brandt
Styrelseledamot sedan 2019 – född 1963.

Senior företagsrådgivare och tidigare vice VD på Almi AB och dessförinnan ett flertal ledande befattningar som VD för Berner Nordic och Coca-Cola AB. Bred operativ- och styrelseerfarenhet från svenska och internationella B2C och B2B företag med fokus på hållbar tillväxt och utveckling inom olika branscher och produktkategorier. Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen: Ja
Oberoende i förhållande till bolagets större ägare: Ja
Innehav*: 5 500

Thomas Eklund
Styrelseledamot sedan 2016 – född 1967.

Rådgivare till Patricia AB (Investor AB) och tidigare VD för Investor Growth Capital i Europa.

Lång erfarenhet av investeringar och affärsutveckling inom hälsovårdsbranschen.

Styrelseordförande i Immedica Pharma AB samt Mabtech AB.

Styrelseledamot i Boule Diagnostics AB och Surgical Science AB.

Oberoende i förhållande till *bolaget/bolagsledningen:* Ja
Oberoende i förhållande till bolagets större ägare: Ja
Innehav*: 953 582

Jean-Yves Parisot
Styrelseledamot sedan 2022 – Född 1964.

VD av Symrise AG och dessförinnan President för segmentet Taste, Nutrition & Health. Styrelseordförande för Probi och VetagroSup och dessförinnan flertalet ledande befattningar på bl.a. Diana, Air Liquide, Danisco, Rhodia Food, Rhône-Poulenc, Rhône Mérieux – *Mérial* och *Pfizer Animal* Health. Doktor i Veterinärmedicin från National Veterinary School of Lyon (VetAgroSup – France) och har en MBA från HEC-ISA (Frankrike).

Oberoende i förhållande till *bolaget/bolagsledningen:* Ja
Oberoende i förhållande till bolagets större ägare: Nej
Innehav*: –

Ulrika Valassi
Styrelseledamot sedan 2022 – Född 1967.

Styrelseledamot och senior företagsrådgivare. Tidigare kreditchef för Landshypotek Bank och dessförinnan ett flertal ledande befattningar inom SEB koncernen och senast varit delaktig i DBT's uppstartsår. Lång erfarenhet av bank- och *finansmarknader, strukturella investeringar och* företagsutveckling. För närvarande styrelsemedlem i Ålandsbanken Abp och Sparbanken Sjuhärad. Civilekonom från Uppsala universitet.

Oberoende i förhållande till *bolaget/bolagsledningen:* Ja
Oberoende i förhållande till bolagets större ägare: Ja
Innehav*: 2 000

** Eget eller närstående innehav av aktier och andra finansiella instrument i Swedencare. Innehav för styrelse och ledning per 2023-12-31.*

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

20240430112 43

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6
VD har ordet 10
Marknad 11
Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21
Hållbarhet 28
Medarbetare 36
Investera i Swedencare 38
Aktien 40
• **Bolagsstyrning** 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52
Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Ledande befattningshavare



Håkan Lagerberg



Jenny Graflind



John Kane



Brian Nugent



Laszlo Varga

Personlig info på nästa sida >

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

• **Bolagsstyrning** 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Organisation

Håkan Lagerberg
CEO

Håkan har den ledande positionen sedan 2014. Håkan har internationell erfarenhet från ledande positioner i privata och publika bolag. Kandidatexamen i internationell rätt från Lunds Universitet. Post graduate internationell handelsrätt från Torinos universitet i Italien.

Han är även styrelseordförande i One CC AB, styrelseledamot i Polygiene AB (publ), HAOLAG AB, Mastan AB samt styrelseuppdrag i Swedencares dotterbolag.

Innehav*: 5 675 202

Jenny Graflind
CFO

Jenny är anställd och innehar ledande position sedan 2017.

En lång internationell bakgrund som CFO och tidigare som bl.a ekonomichef och inom revision på globala koncerner, privatägda såväl ägda av riskbolag.

Bachelor of Science Management från Florida Atlantic University.

Styrelseledamot i USWE Sports AB, det egna bolaget Tammeo AB samt styrelseuppdrag i Swedencares dotterbolag.

Innehav*: 175 000

John Kane
Production Director

John har den ledande positionen sedan 2022 och har varit anställd för produktionsanläggningarna Vetio sedan 2015. John har över 28 års erfarenhet som VD och VP/GM för offentliga och privata företag inom specialkemikalier, mänsklig näring och djurhälsa. Innan djurhälsa arbetade John för Balchem Corporation och hanterade deras verksamhet inom mänsklig näring och hälsa.

Civilingenjör i kemiteknik från Villanova University och MBA från Wilmington University.

Styrelseledamot i Sabai Global

Innehav*: 51 972

Brian Nugent
Commercial Officer Nordamerika

Brian har den ledande positionen sedan 2022 och har varit anställd för dotterbolaget StratfordCare USA Inc. sedan 2011. Brian har över 20 års erfaranhet som grundare, COO och VD av flertalet framgångsrika djurhalsobolag i USA. Innan Brian började arbeta inom djurhälsa arbetade han som operativ chef för Tampa Bay Buccaneers i National Football League (NFL).

Bachelor of Science i multinationella affärsoperationer från Florida State University.

Innehav*: 325 000

Laszlo Varga
Commercial Officer Europa

Laszlo har den ledande positionen sedan 2023. Laszlo har lång internationell erfarenhet av ledande positioner i företag med fokus på direktförsäljning mot konsument bl.a som VD för deWiz Golf, Gents och Euroflorist.

Bachelor of Arts Communication från San Diego State University.

Styrelseledamot i CoolStuff AB.

Innehav: 12 500

** Innehav vid 2023-12-31.*

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

202404301244

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Ansvariga, dotterbolag – Europa



Loïc Dufour



Chris Jones



John Leonard



Ioanna Psychogiou



David Ryder



Raquel Tosca



Sabine Uhde



Renato della Valle

Personlig info på nästa sida >

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

• **Bolagsstyrning** 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Organisation

Loïc Dufour
Country manager i dotterbolaget Swedencare France SARL (tidigare Buccosanté)

Loïc är anställd sedan 2021.

Över 14 års erfarenhet inom marknadsföring, kommunikation och säljteamhantering inom husdjurssektorn i Frankrike.

Marknadsföringslicens, IUT Lens.

Inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav* i Swedencare: -.

Chris Jones
VD i dotterbolaget Nutravet UK Ltd

Chris är anställd sedan 2021.

Över 10 års erfarenhet inom kosttillskottbranchen som bl.a. Operations Director för en av Storbritanniens ledande näringstillverkare.

Kandidat i företagsekonomi från Lancaster University.

Inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav* i Swedencare: 6 431

John Leonard
VD i dotterbolagen Swedencare UK Ltd samt Swedencare Ireland Ltd

John är anställd sedan 2004.

Över 20 års erfarenhet från munhälsobranchen som bl.a. säljchef på TePe och Colgate samt utvecklingschef på CTS dental.

HND Business & Finance från Teeside University.

Inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav* i Swedencare: 349 546

Ioanna Psychogiou
Country Manager i dotterbolaget Biovet I.K.E

Ioanna är anställd sedan 2012.

Bakgrund som chef för Biovet och erfarenhet inom husdjur- och veterinärsmarknaden.

Fysikgrad och magisterexamen i elektronisk telekommunikation.

Inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav* i Swedencare: 156 790

David Ryder
VD i dotterbolaget Vetio UK (Custom Vet Products Ltd.)

David är anställd sedan 2012.

Över 17 års erfarenhet av försäljningsledning och marknadsföring inom djurhälsobranschen.

Master i datorkunskap och affärsinformationssystem från Liverpool John Moore's University.

Inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav* i Swedencare: 620 095

Raquel Tosca
Country Manager i dotterbolaget Swedencare Spain SLU

Raquel är anställd sedan 2019.

En internationell bakgrund av international business, marknadsföring och kommunikation senast från djurhälsobolaget Laboratorios Calier. Master degree in Marketing, Communication & Digital Publicity från UOC University i Barcelona samt Inesdi Digital Business School.

Inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav* i Swedencare: -.

Sabine Uhde
Nordenchef i dotterbolaget Swedencare Nordic AB

Sabine är anställd sedan 2015.

Bakgrund som avdelningschef samt från marknadsavdelningen på TT-line.

Mäklarexamen.

Inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav* i Swedencare: 700

Renato della Valle
VD i dotterbolaget Innovet Italia SRL.

Renato är anställd sedan 1996.

Grundare och VD för Innovet sedan 1996. Renatos erfarenhet är huvudsakligen att utveckla och marknadsföra smådjursprodukter som är receptfria.

Gymnasieexamen i jordbruk.

Inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav* i Swedencare: 606 799

** Innehav vid 2023-12-31.*

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

20240430112 45

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

• **Bolagsstyrning** 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

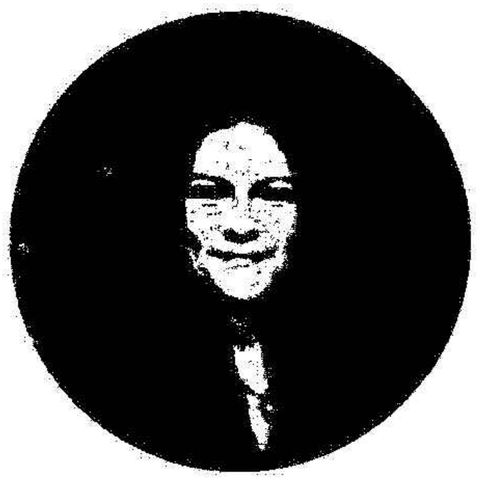
Ansvariga, dotterbolag – USA



Tim Ackerman



Manuel Aguiar



Lynn Bowgren



Alain Dugal



Geoff Granger



Ed Holden



Jim Van Proosdy



Martin Shimko

Personlig info på nästa sida >

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

- **Bolagsstyrning** 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Organisation

Tim Ackerman

VD för dotterbolaget Fulfillment Advantage Ventures INC (FAV)

Tim är anställd sedan 2021.

En stark bakgrund inom detaljhandel och online-distribution samt försäljning. Erfarenhet inom licensierade produkter och förbrukningsvaror.

MBA från Fairleigh Dickenson University och en BS i marknadsföring från Rider University.

Inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav* i Swedencare: -.

Manuel Aguiar

General Manager I dotterbolaget Vetio South

Manuel har varit anställd sedan 2002. Över 28 års erfarenhet inom läkemedels- och djurhälsoindustrin med olika roller och befattningar i Kanada, där han deltog i utformningen och driftsättningen av Vetio Norths tillverkningsanläggning. Manuel flyttade till Vetio South år 2021, där han ansvarar för både livsmedels- och läkemedelsanläggningarna.

Bakgrund inom analytisk kemi från Dawson College & Concordia University.

Inga andra uppdrag.

Aktieinnehav* i Swedencare: 78 640

Lynn Bowgren

VD i dotterbolaget RX Vitamins Inc.

Lynn är anställd sedan 2021.

Över 25 års erfarenhet inom djurhälsobranschen, *i en mängd olika kapaciteter med erfarenhet av* tillverkning, veterinärdistribution, marknadsföring och läkemedelsförsäljning. Tidigare Senior Account Manager för Covetrus, tidigare känd som Henry Schein Animal Health. Lynn har en stark bakgrund inom försäljning, marknadsföring, kommunikation och varumärkeshantering. Grundare och VD för Axiom sedan 2021.

Inga övriga uppdrag

Aktieinnehav* i Swedencare: -.

Alain Dugal

General Manager i dotterbolaget Vetio North

Alain har varit anställd sedan 2021. Över 29 års erfarenhet av alla aspekter av verksamhets-/fabriksledning inom läkemedel/kosmetik/livsmedel.

Examen i molekylärbiologi och biokemi från Concordia University samt verksamhetsledning från Hautes Études Commerciales i Montréal.

Inga andra uppdrag.

Aktieinnehav* i Swedencare: -.

Geoff Granger

CEO i dotterbolaget NaturVet

Geoff är anställd sedan 2023.

Över 28 års erfarenhet av ledande befattningar inom ledande nationella stora detaljhandelskedjor på den amerikanska marknaden. Tidigare jobbade på Petco och drev strategiska prioriteringar för deras kategorier inom husdjurshälsa och välmående.

Examen i statsvetenskap från University of California, Los Angeles (UCLA).

Inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav* i Swedencare: -.

Ed Holden

VD i dotterbolaget Pet MD Brands LLC

Ed är anställd sedan 2011.

Över 10 års erfarenhet av online-marketing och eCommerce. Grundare och VD för Pet MD Brands sedan 2011.

Examen från Loras College i Management Information Systems.

Inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav* i Swedencare: 218 334

Jim Van Proosdy

Chief Operations Officer i dotterbolaget Stratford Care

Jim är anställd sedan 2022.

Över 41 års erfarenhet inom djurhälsa, ledande befattningar på företag som Bayer, Merial, Boehringer Ingelheim, Jurox, MAI och Virbac. Under Jims yrkeserfarenhet har han haft befattningar inom försäljning, marknadsföring, verksamhet och allmän ledning. Dessa erfarenheter har omfattat alla produktions- och sällskapsdjursarter och segment inom branschen.

Examen i utbildning från University of Wisconsin.

Inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav* i Swedencare: -.

Martin Shimko

VD i dotterbolaget Swedencare USA INC. samt Swedencare Tillverka Inc.

Martin är anställd sedan 2005.

En bakgrund som management trainee från NASSCO och ledningsgruppen i The Bohle Co.

Bachelor of Science in Engineering från University of Michigan och en examen i redovisning från University of California LA.

Inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav* i Swedencare: 1 325 000

** Innehav vid 2023-12-31.*

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

202404301246

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

- **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93



Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Transaction 09222115557514400025 JG, HL, HS, SB, TE, JB, U

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

• **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten
Koncernens verksamhet består huvudsakligen av utveckling, produktion, och försäljning av premiumprodukter på den globala och snabbväxande marknaden för hälsovårdsprodukter till katt, hund och häst. Bolaget har en omfattande produktportfölj med ett brett utbud av högkvalitativa varumärken inom ett flertal terapiområden till Katt, Hund och Häst. Råvaruförsörjning respektive tillverkning av koncernens produkter sker i egna fabriker, genom dotterbolag och underleverantörer i Sverige, Norge, Frankrike, USA, Kanada, Irland, UK och Italien. Originalprodukten ProDen PlaqueOff®, utvecklad av Swedencare, innehåller ett flertal premiumprodukter inom dentalhälsa för främst hundar och katter. Genom förvärv har företaget förvärvat ett flertal varumärken och produktfamiljer inom djurhälsa. Några av dessa är NaturVet®, Innovet, Pet MD®, RX Vitamins® och nutravet®. Med förvärven har koncernen utökat sin portfölj av högkvalitativa kosttillskottsprodukter för Hund, Katt och Häst.

Försäljning bedrevs under 2023 genom 20 egna dotterbolag i Frankrike, Irland, Norden, Storbritannien, Spanien, Grekland, USA, Kanada och Italien samt ett internationellt distributionsnät, i cirka 65 länder. Moderbolaget Swedencare ansvarar för koncernens strategi, affärsplan och ledning. Detta sker genom att kontrollera koncernens varumärken, patent, försäljningsrättigheter, samarbetsavtal och försäljningsbolag. Moderbolaget har sitt säte i Malmö. Moderbolagets aktier är noterade på Nasdaq First North Growth Market, Stockholm.

Verksamhetsåret 2023
Koncernens nettoomsättning
Nettoomsättningen helåret uppgick till 2 324,6 MSEK (1 829,5 MSEK) vilket motsvarar en ökning om 27% (137%) jämfört med helåret 2022. Tillväxten fördelades på 15% (2%) organisk tillväxt, 5% (122%) förvärvad tillväxt samt 7% (13%) positiv valutapåverkan. Förvärvad tillväxt hänförs till Vetio UK och Vet Buyers Direct som förvärvades 1 november 2022 respektive 3 april 2023 och som under året bidrog med 91,2 MSEK.

Försäljningen under 2023 fördelades geografiskt på Nordamerika 79% (81%), Europa 18% (17%) och Rest of the World 3% (2%). Under 2023 stod ProDen PlaqueOff® för 12% (10%) av försäljningen, Nutraceuticals för 53% (50%), Topicals/Dermatology för 24% (31%), Pharma för 4% (5%) och Övrigt för 7% (4%).

Koncernens resultat
Den operationella bruttomarginalen om 55,4% för 2023 kan jämföras med 57,5% för helåret 2022. Den lägre bruttomarginalen jämfört mot föregående år påverkas främst av högre råvarukostnader, produktmixen, samt högre lagernedskrivningar. För 2023 har 22,3 MSEK omklassificerats från kostnader för sålda produkter (rad "Råvaror, förnödenheter och handelsvaror" i resultaträkningen) till kostnad för ersättning till anställda vilket har en positiv påverkan på den operationella bruttomarginalen. Andelen av in-house-produktion har ökat från 76% under 2022 till 84% under 2023.

De externa- och personalkostnaderna, justerat för förvärvskostnader och omklassificeringen, ökar i samband med tillväxten och uppgår för perioden till 779,4 MSEK (625,7 MSEK), 34% av nettoomsättningen vilket är i samma nivå som 2022. Årets nedskrivning av konstaterade och reservering för befarade kundförluster uppgår till 10,7 MSEK (0 MSEK). 35% av de externa kostnaderna under 2023 är marknadsföringskostnader kopplade till Amazon försäljningen, jämfört med 25% under 2022. Resterande externa kostnader har minskat som del av nettoomsättningen från 14,1% i 2022 till 12,6% i 2023 vilket visar på en skalbar verksamhet.

Det operationella rörelseresultatet före avskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA) för helåret 2023 uppgick till 421,4 MSEK (376,1 MSEK), motsvarande en operationell EBITA-marginal om 18,1% (20,6%). Justeringarna avser engångskostnader i samband med ändrade uppskattningar och bedömningar av lagervärdet om 9,7 MSEK, Symrise AGs budpliktsbud om 0,4 MSEK, förvärvskostnader om 0,4 MSEK, samt en icke kassaflödespåverkad lagervärdesjustering om 0,5 MSEK.

Av de 78,0 MSEK (63,5 MSEK) avskrivningar av materiella tillgångar är 38,9 MSEK (32,9 MSEK) hänförligt till IFRS16 (leasingtillgångar).

Valutakursförändringar påverkade EBITA med en kursförlust om -3,4 MSEK (11,5 MSEK). Under 2023 uppgår räntekostnaderna för lån upptagna i samband med förvärven till 81,5 MSEK (30,6 MSEK).

Periodens skattekostnad motsvarade 27,8% (-18,0%) av resultatet före skatt. Exklusive förvärvsrelaterade avskrivningar och relaterad uppskjuten skatt, uppgick koncernens effektiva skattesats i perioden till 10,7%. Årets skattekostnad påverkas huvudsakligen av förändringar i skattesatserna i Storbritannien och USA, samt av begränsningen av ränteavdrag i Sverige. Förra årets positiva effekt på skattekostnaden beror främst på omprövning av skattemässiga underskottsavdrag i USA. Årets resultat uppgick till 58,6 MSEK (94,5 MSEK) motsvarande en vinstmarginal om 2,5% (5,2%).

Bolagsstrukturell förändring i USA som genomfördes under 2022 samt skattemässiga avskrivningar på NaturVets övervärden har en positiv påverkan på resultatet även under 2023. Under 2023 resulterade detta i utnyttjade skattemässiga avskrivningar om 312,8 MSEK (29,5 MUSD) vilket innebär 0% i aktuell skatt. Detta innebar en lägre skatt om 79,2 MSEK (7,5 MUSD) för 2023, baserad på den genomsnittliga skattesatsen på 25,31%, som inte belastade Swedencares kassaflöde. Bedömningen är att tidigare förluster och uppskjutna skattefordringar från tidigare år kommer att kunna utnyttjas och påverka resultatet positivt i samma omfattning i 13 år framåt.

Koncernens kassaflöde
För 2023 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 444,0 MSEK (260,2 MSEK). Förändringen i rörelsekapitalet påverkade kassaflödet från den löpande verksamheten positivt med 59,5 MSEK (-90,8 MSEK). Minskad kapitalbindning i varulager, ökade rörelseskulder och en fortsatt positiv resultatutveckling medförde en positiv utveckling av det operationella kassaflödet för året vilket uppgick för 2023 till 19% av nettoomsättning jämfört med 14% under 2022. Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 36,1 MSEK (67,2 MSEK) och uppgår till 1,6% (3,7%) av koncernens omsättning. De totala räntebärande skulderna har minskat med 200,6 MSEK under året genom amorteringar. För 2023 uppgick kassaflödet till -4,0 MSEK (88,5 MSEK).

Under 2023 påbörjades implementeringen av en cash pooling struktur i USA med syftet att optimera hanteringen av likvida medel genom att centralisera kassaflöden från dotterbolagen till ett gemensamt huvudkonto. Processen förväntas vara genomfört för samtliga bolag under H1 2024. Fördelarna med cash pooling inkluderar minskad finansieringskostnad och förbättrad likviditetsstyrning. Dessutom kan det på sikt bidra till att minska externa finansieringsbehov, förbättrad intern kontroll samt öka flexibiliteten i företagets ekonomiska strategi.

Koncernens finansiell ställning
Swedencares egna kapital per den 31 december 2023 uppgick till 7 206,8 MSEK (7 460,7 MSEK), varav 1,6 MSEK (1,6 MSEK) bundet eget kapital. Swedencares likvida medel uppgick per den 31 december 2023 till 237,3 MSEK (245,1 MSEK), koncernen hade per samma datum räntebärande långfristiga och kortfristiga skulder om totalt 1 658,6 MSEK (1 902,2 MSEK). Swedencare hade per den

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

20240430112247

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

31 december 2023 en nettoskuld vilken uppgår till 1 421,3 MSEK (1 657,1 MSEK).

Finansiering
Swedencares skulder till kreditinstitut uppgick till 1 443 MSEK per den 31 december 2023. Koncernen har en Revolving Credit Facility (RCF) om 1 000 MSEK varav utnyttjat belopp uppgick till 625 MSEK per den 31 december 2023. Utnyttjat belopp är uppdelat på tre uttag vilka förfaller med 3 månaders intervaller och löper med rörlig ränta (STIBOR+marginal) med koppling till nettoskuld. Vägd genomsnittlig ränta uppgick per den 31 december till 5,74%. RCFn sträcker sig till september 2025 med möjlighet för en förlängningsoption, om ett år, vilket ger ett möjligt slutförfall september 2026. Per den 31 december har koncernen outnyttjade kreditfaciliteter om 375 MSEK.

Resterande lån till kreditinstitut är ett term-loan om 818 MSEK. Avtalet sträcker sig till september 2025 med möjlighet för en förlängnings-option, om ett år, vilket ger ett möjligt slutförfall september 2026. Lånet löper med rörlig ränta (STIBOR+marginal). Vägd genomsnittlig ränta uppgick per den 31 december till 5,79%. Lånen löper med finansiella kovenanter beträffande den finansiella nettoskulden i förhållande till EBITDA och räntetäckningsgrad. Per 31 december 2023 uppgick den rapporterade nettoskulden i förhållande till EBITDA till 2,63. Detta är jämfört med 3,39 per den 31 december 2022. Swedencare har för samtliga avstämningar uppfyllt de kovenanter som banken ställt i samband med upplåning.

Hållbarhetsarbete
För Swedencare betyder hållbarhet att vi långsiktigt tar ansvar för den miljömässiga, sociala och ekonomiska påverkan som vår verksamhet har på vår planet. Vi arbetar med att implementera en struktur som säkerställer att vi så långt som möjligt minskar vår påverkan. Swedencare följer noga utvecklingen av hållbarhetsrelaterade frågor, risker och utveckling. Riskerna identifieras, hanteras och analyseras systematiskt av ledningen. Vårt hållbarhetsarbete har en tydlig förankring i de globala utvecklingsmålen som antagits av FN:s generalförsamling med syftet att åstadkomma en bättre och mer hållbar framtid för alla. Vi har valt att fokusera på de fem mål där vi bedömer att vi som producent av hälsovårdsprodukter för husdjur har en direkt eller indirekt inverkan och som kan påverka utvecklingen i hela värdekedjan; Jämställdhet, Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, Hållbar konsumtion och produktion, Bekämpa klimatförändringarna samt Hav och marina resurser.

Mer om koncernens hållbarhetsarbete finns presenterat på sida 28-35. För hållbarhetsrisker se riskavsnittet på sida 57-61.

Personal
Swedencare hade per den 31 december 2023 totalt 560 anställda fördelat på Sverige (14), England (36), Italien (19), Frankrike (2), Grekland (10), Irland (17), Spanien (2), USA (401) och Kanada (59). Könsfördelningen är 48% kvinnor och 52% män. Per den 31 december 2022 hade Swedencare totalt 486 anställda.

Forskning och utveckling
Swedencares kostnader för forskning och utveckling uppgick under året till 2,7 MSEK (1,4 MSEK), där en del av kostnaden avser årliga kostnader kopplade till rätten att använda VOHC-sigillet (Veterinary Oral Health Council). Samtliga studier visade på effekt långt över VOHC:s krav.

Resterande kostnader avser utveckling av olika formler och produkter. Forskning och utveckling är en central del av gruppens verksamhet och strategi. Vi investerar även internt genom att identifiera och utveckla nya produkter som möter våra kunders behov och förväntan.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Den 14 mars har Patterson Veterinary förvärvat exklusiva rättigheter till att marknadsföra och sälja varumärket Animal Pharmaceuticals® i USA.

Den 6 juni har Symrise offentliggjort ett budpliktserbjudande till aktieägarna i Swedencare efter att ha förvärvat ytterligare 2 300 aktier i Swedencare AB (publ) och att Symrises innehav därefter uppgick till 30% av antalet aktier och röster i Swedencare AB. Den 30 juni har Styrelsen för Swedencare AB (publ), exklusive representanterna från Symrise, rekommenderat enhälligt aktieägarna i Swedencare att inte acceptera det kontanta budpliktsbudet som lämnats av Symrise AG.

Den 7 juni har MWI Animal Health® förvärvat exklusiva rättigheter till att marknadsföra och sälja varumärket Stratford Care i USA.

Den 22 juni har Swedencare gjort ett tillskott till koncernledningen med Laszlo Varga som från 15 augusti 2023 blir Swedencares European Commercial Officer.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång
Den 2 januari 2023 har Pet MD Brands, Inc., ett av Swedencare AB:s nordamerikanska dotterbolag, förvärvat det amerikanska varumärket Riley's® Organics, som säljer och marknadsför ekologiska premium "treats" för hundar. Förvärvet genomfördes i två steg; 30% av bolaget förvärvades 2 oktober 2023 och resterande 70% den 2 januari 2024.

Framtida utveckling
- Fortsatt bra tillväxt inom husdjurssektorn. Slutkunder (husdjursägarna) ökar i antal samtidigt som de spenderar mer på husdjuren
- Ökad livslängd på husdjur leder till ökad spendering på husdjursprodukter
- Större tillverkningskapacitet på grund av genomförda investeringar samt förvärv. Möjlighet till att bättre bemöta en ökande efterfrågan, samt till produktion inom koncernen för förvärvade bolag
- Bred produktportfölj, högkvalitativa produkter och starka varumärken som täcker de flesta terapiområden. Möjlighet till lanseringar av nya produkter/varumärken på nya marknader med befintlig närvaro och i nya kanaler
- Nyförvärvade bolags produkter säljs under andra bolags varumärken
- Samarbete mellan bolagen som förenklar import/export mellan UK/Europa och USA
- Genomtänkta och kostnadseffektiva kampanjer
- Minskning av skuldnivån
- Förvärvsmöjligheter

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Strategiska och operativa risker

Ett effektivt riskhanteringsarbete bidrar till en långsiktigt hållbar och konkurrenskraftig verksamhet. Swedencare arbetar kontinuerligt med att bedöma och hantera de risker som koncernen utsätts för, och kan komma att utsättas för. Identifierbara risker kan hanteras såväl strategiskt genom affärsplaner och produktutveckling som operativt i det dagliga arbetet med inköps-, marknadsförings- och försäljningsåtgärder. Se not 31 för beskrivning av finansiella risker samt hanteringen av dessa.

Risk	Hantering
Marknadsrisk/makroekonomiska risker Swedencare säljer produkter inom djurhälsa till veterinärkliniker- och kedjor, apotekskedjor respektive djuraffärer- och kedjor samt online. Försäljningen sker genom egna dotterbolag respektive distributörer på utvalda geografiska marknader. Det finns en risk att efterfrågan på de geografiska marknader där Swedencare är aktiv påverkas negativt av makroekonomiska faktorer som är utanför Swedencares kontroll såsom den allmänna ekonomiska och politiska situationen, väder, pandemier, specifika omständigheter som är unika för enskilda länder och regioner och i värsta fall krig vilket kan leda till att förutsättningarna att bedriva verksamhet förändras snabbt. Generella ekonomiska förhållanden såsom lågkonjunktur kan leda till högre arbetslöshet och stigande inflation vilket resulterar i mindre inköpsförmåga. Det finns också en risk att den generella efterfrågan på djurhälsoprodukter minskar respektive att de segment inom djurhälsa där Swedencare är, eller kommer att vara, aktiva minskar till förmån för andra segment av exempelvis regulatoriska skäl vilket skulle ha en negativ effekt på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.	Swedencare följer upp förändringar på nära håll och har utarbetade strategier för att hantera olika marknads- och makroekonomiska risker på ett så fördelaktigt sätt som möjligt för koncernen och intressenter. Vi har dotterbolag i nio länder och koncernens produkter säljs i 65 marknader vilket ger en god riskspridning. Nedgång i en marknad på grund av det allmänna konjunkturläget kan därför delvis uppvägas av försäljningsökning i en annan marknad därför bedöms marknadsrisken vara låg. Vidare anser Swedencare att koncernens breda produktportfölj med fokus på premiumprodukter med bevisad effekt är väl anpassad för det skifte i preferenser som pågått under ett flertal år där konsumenterna i ökad utsträckning väljer effekt och kvalitet före pris, denna trend väntas även fortsätta framgent.
Hållbarhetsrisker Klimatförändringar utgör betydande risker för företag och organisationer globalt. Frekventa extrema väderhändelser som översvämningar, torka och stormar utgör direkta hot mot företagsinfrastruktur, leveranskedjor och produktionsprocesser. Temperaturförändringar kan påverka tillgången på råvaror och energi, vilket i sin tur kan påverka produktionskostnader och stabiliteten i försörjningskedjor.	I samband med strukturerandet av vårt hållbarhetsarbete planeras en mer ingående analys, styrning och uppföljning av hållbarhetsrisker. Genom att öka vår förståelse för de främsta hållbarhetsriskerna får vi möjlighet att proaktivt följa upp och hantera dem, vilket i sin tur minimerar potentiella påverkningar på vår affärsverksamhet. Eftersom våra kunder efterfrågar hälsosamma och ansvarsfullt producerade produkter är det av yttersta vikt att kontinuerligt arbeta med att identifiera och minska risker. Detta görs genom implementering och uppföljning av policys, styrdokument och rutiner. Vårt övergripande mål är att strukturera vårt hållbarhetsarbete för att säkerställa en långsiktig och hållbar framtid. Dessutom har Swedencare en diversifierat leverantörsbas och är inte beroende av enskilda leverantörer, se nedan leverantörsrisker för mer information.
Konkurrens och prispress Swedencare har ett stort antal internationella konkurrenter av varierande storlek och med stark finansiell ställning. Om konkurrenssituationen inom djurhälsobranschen förändras eller intensifieras, till exempel på grund av ökad priskonkurrens, lansering av nya produkter eller ökade investeringar i marknadsföringsaktiviteter från konkurrenternas sida kan det ha en negativ effekt på Swedencares verksamhet, resultat och finansiella ställning.	Swedencare besitter en djup och bred kunskap inom hälsovårdsprodukter till katt, hund och häst vilket gör att nya behov på produkter kan bemötas snabbt och på ett effektivt sätt. En stor del av produkterna som koncernen idag säljer har utvecklats och producerats av våra anställda och bolag vilka har stor erfarenhet i branschen. Genom strategiska förvärv och investeringar i våra moderna produktionsanläggningar med högteknikнivå samt egen utveckling kan koncernen löpande utveckla nya produkter. Kunskapen vi besitter och förmågan att snabbt och effektivt bemöta befintliga och nya behov gör att risken för konkurrens och prispress blir låg för koncernen.

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

20240430112S

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

• **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Risk	Hantering
Personalrisk Swedencare är beroende av kvalificerade och motiverade med-arbetare för att nå de övergripande målen, stärka distributionsnätet, bredda produktportföljen och öka marknadsföringsaktiviteterna. Det är väsentligt att Swedencare ses som en attraktiv arbetsgivare för att kunna rekrytera och behålla nyckelpersoner. Bortfall av nyckelmedarbetare kan medföra att verksamhetens tillväxt försenas, hämmas eller blir dyrare, vilket i sin tur kan ha en negativ effekt på Swedencares verksamhet, finansiella ställning och resultat. Psykisk ohälsa och stressrelaterade sjukdomar ökar i samhället och innebär en risk att våra medarbetare hamnar i ohälsa.	Swedencare arbetar för att vara en attraktiv arbetsgivare. Koncernen ser till att anställda är utrustade med rätt verktyg och har rätt kunskap samt stöd för att hantera dagliga situationer. Swedencare erbjuder konkurrenskraftiga förmåner för hälsa, pension, utbildning etc. samtidigt som koncernen förespråkar en bra balans mellan arbete och fritid. En medarbetarundersökning togs fram och genomfördes under 2023. Undersökningsanalysen har varit en nyckelkomponent i vårt engagemang för att förstå och förbättra arbetsmiljön för våra medarbetare. Undersökningen visade även högt värde på medarbetartillfredsställelse samt villighet att rekommendera Swedencare som arbetsplats. Vidare har Swedencare infört ett incitamentsprogram innefattande riktad nyemission av teckningsoptioner till bolaget för vidareöverlåtelse till nyckelpersoner inom Swedencare-koncernen till marknadsvärde. Swedencare har även börjat implementera en efterträdarplan för att säkerställa verksamhetens stabilitet vid eventuellt bortfall av nyckelmedarbetare. Efterträdarplanen inkluderar noggrann kartläggning av kompetenser och färdigheter hos interna kandidater samt implementering av relevanta träningsprogram för att säkerställa en smidig övergång. Genom att förbereda och stödja sina anställda på olika nivåer, strävar Swedencare efter att minimera risken för avbrott i verksamheten och säkerställa att företagets långsiktiga mål och visioner förblir opåverkade. Risken av att inte kunna rekrytera och behålla nyckelpersoner anses därför vara låg.
Leverantörsrisker Swedencare kan på kort och medellång sikt vara beroende av en specifik leverantör för produktion, råvaruleveranser eller transport för fullgörandet av enskilda kundavtal. Bortfall av en, eller flera, leverantörer skulle kunna få negativa konsekvenser för koncernens verksamhet, finansiella ställning, resultat och kundrelationer på kort och medellång sikt. En annan risk kopplad till leverantörer är hur de arbetar med mänskliga rättigheter, deras arbetsmiljö och klimatpåverkan.	Swedencare arbetar strategiskt för att kontrollera och hantera risker som kan uppstå i leverantörskedjan. Implementering och löpande uppdatering av vår uppförandekod för leverantörer som ställer tydliga krav kring mänskliga rättigheter, arbetsmiljö och klimatpåverkan är ett viktigt styrdokument för detta arbete. Godkännande av leverantörer och samarbetspartners och uppföljning genom hållbarhetsrevisioner är viktiga åtgärder för att hantera de risker som kan uppstå. Swedencare har flera egna moderna produktions- och logistikanläggningar i Irland, USA, UK och Kanada där en ökande del av koncernens produktion sker. Anläggningarna har kapacitet och är förberedda för att öka produktionen i takt med koncernens tillväxtmål. Att öka andelen internproduktion har hög prioritet, vilket förvärven av Vetio, NaturVet och Vetio UK är exempel på. De förvärvade bolagen har mycket effektiva anläggningar med stor produktionskapacitet vilket väsentligt minskar beroendet av externa leverantörer. Swedencare arbetar med flera råvaruleverantörer för att minska beroendet av enskilda aktörer. För ProDen PlaqueOff® har Swedencare säkerställt råvaruförsörjningen genom ett exklusivt avtal med en leverantör av alger för dentalprodukter för både Nordamerika och Europa. Ytterligare åtgärder för att minimera beroendet och för att säkra framtida leveranser omfattar relativt långa avtalstider och exklusivitet inom vissa användningsområden. Kvalitets- och volymkrav bedöms inte utgöra någon väsentlig risk. Koncernen fortsätter samtidigt att arbeta med utvalda underleverantörer på flera marknader. Swedencares snabba försäljningsökning med krav på snabba leveranser bemöts genom våra egna produktionsenheter samt med flera underleverantörer varför leverantörsrisken inte bedöms som väsentlig.

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

• **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Risk	Hantering
Produktberoende och produktens påverkan på miljön Swedencare har en omfattande produktportfölj med starka varumärken och produkter inom de flesta terapiområden. Det finns risk att kunderna väljer produkter från andra leverantörer som täcker samma terapiområden som Swedencares produkter. En annan risk kopplat till våra produkter är hot och osäkerheter som kan uppstå i samband med verksamhetens produktionsprocesser och dess påverkan på miljön i form av utsläpp av föroreningar, avfall och återvinning. Våra kunder ställer höga kvalitetskrav på våra produkter och på oss som ett innovativt och pålitligt djurhälsobolag. Vi riskerar att förlora vår marknadsposition om våra produkter inte motsvarar våra kunders förväntningar. Dessutom kan Swedencare också bli föremål för krav från tredje part som påstår att Swedencares produkter har orsakat egendomsskador, kroppsskador eller andra negativa effekter. Produktansvarskrav kan ha en negativ inverkan på Swedencares verksamhet, resultat och finansiella ställning.	Vid försäljning av koncernens produkter tar Swedencare ansvar gentemot sina kunder. Swedencare har en omfattande portfölj med starka varumärken och produkter inom de flesta terapiområden, som till exempel ProDen PlaqueOff®, NutriScience, Animal Pharmaceuticals, Stratford, Nutravet®, PetMD®, Vetwell®, Rx Vitamins®, NaturVet®, Pet Organics®, Overby Farm®, Vet Classics® och Innovets varumärken. Koncernen besitter en djup kunskap inom hälsovårdsprodukter till Hund, Katt och Häst vilket gör att nya behov kan bemötas snabbt och på ett effektivt sätt. Miljöpåverkan från Swedencares verksamhet sker huvudsakligen i våra produktionsprocesser genom vår materialförbrukning, materialåtervinning, energiförbrukning och användningen av förnybar energi. Vi arbetar aktivt för att minska avfallet som genereras på produktionsanläggningarna genom att vidareutveckla standardlösningar och processer i syfte att minska svinn av material och emballage. Under 2023 genomförde Swedencare en livscykelanalys för ProDen PlaqueOff 60g vilket har gett oss djupare förståelse för miljöpåverkan av produkten. Genom att utvärdera varje fas av produktens livscykel från varuanskaffning till produktion och användning har vi identifierat möjligheter att minska vår ekologiska påverkan. Under 2024 kommer vi genomföra ytterligare LCA för våra nyckelprodukter för att vidare identifiera de områden där de mest effektiva insatserna kan sättas in för att minska vår miljöpåverkan. Husdjursägarna anses vara varumärkeslojala och inom dental- och munhygienområdet bedömer Swedencare att ProDen PlaqueOff®, som enda produkt med systemisk och bevisad effekt, löper en relativt låg risk för utbyte mot annan produkt. Swedencare upplever en stor kundnöjdhet bland annat manifesterad genom positiva återkopplingar från kunder på våra marknader.
Förvärvsrisk Swedencare arbetar utifrån en aktiv tillväxtstrategi och har under åren gjort en rad framgångsrika förvärv. Det finns en risk att Swedencare inte kommer kunna hitta lämpliga förvärvsobjekt vilket kan komma att påverka koncernens tillväxttakt. En ytterligare risk är att integrationsprocessen påverkar förväntade synergier negativt genom att ta längre tid eller vara mer kostsamma än förväntat. Förvärvade företags immateriella tillgångar såsom kundrelationer, varumärken och relationer till leverantörer och nyckelpersoner kan också påverkas negativt av nya ägarförhållanden. En annan risk som kan påverka Swedencares tillväxtstrategi är finansieringsrisken som vid en given tidpunkt kan försvåras eller fördyras, alternativt inte kunna möjliggöras inom koncernens acceptabla villkor.	Swedencare har i flera fall förvärvat bolag som tidigare varit kunder/leverantörer/partners till koncernen vilket innebär att ett långt förhållande har funnits mellan förvärvsobjektet och koncernen vid förvärvstidpunkten. Utöver det görs det en analys av förvärvsobjekten, en så kallad due dilligence där eventuella risker identifieras och hanteras innan förvärvsbeslut fattas. Swedencare har sedan juni 2020 genomfört totalt 11 förvärv på den amerikanska, brittiska och italienska marknaden vilket bekräftar koncernens stora erfarenhet inom både förvärv och integrationsprocessen. Integrations- och synergiarbetet görs i mycket nära samarbete med de förvärvade bolagen. Swedencares klara mål, strategier och starka balansräkning ger goda förutsättningar för en fortsatt aktiv förvärvsstrategi. Swedencares skulder till kreditinstitut uppgick till 1 443 MSEK per den 31 december 2023. Koncernen har en Revolving Credit Facility (RCF) om 1 000 MSEK varav utnyttjat belopp uppgick till 625 MSEK per den 31 december 2023. Förvärvsrisken bedöms därför vara låg.
Immateriella rättigheter Swedencare har immateriella rättigheter som främst skyddas genom varumärkesskydd för produktportföljen. Det finns alltid risk för intrång på immateriella rättigheter som kan negativt påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.	Det finns få patent inom koncernen och riskerna med patentskyddets utgång hanteras främst genom investeringar i de olika varumärken. Trotts utgång av patentskydd för exempelvis varumärket ProDen PlaqueOff® under första kvartalet av 2021, påvisade produkten en tillväxt om 16% under 2022 och 50% under 2023. Koncernen utför kontinuerliga bevakningar av sina immateriella tillgångar, därav bedöms risken av intrång inte vara väsentlig.

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

202404301249

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Risk	Hantering
Immateriella tillgångar Swedencare har immateriella tillgångar kopplade till förvärv såsom kundrelationer, varumärken och goodwill. Immateriella tillgångar har både bestämbar och obestämbar nyttjandeperiod. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av och värdet på immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod testas årligen genom nedskrivningsprövning. Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod kan medföra betydande risker för gruppen p.g.a. svårigheten att bedöma och hantera tillgångarnas värde över tid. Detta kan leda till övervärdering av tillgångarna i företagets balansräkning vilket leder till nedskrivningsbehov som i sin tur kan påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt om tillgångarna inte genererar förväntade intäkter eller förlorar värde över tid.	Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod testas årligen genom nedskrivningsprövning vilket innebär att Swedencare utvärderar dess värde och säkerställer att den är förenlig med deras verkliga värde. Nedskrivningsprövningen involverar en noggrann bedömning av olika faktorer inklusive framtida kassaflöden, marknadsförhållanden, teknologiska förändringar och makroekonomiska faktorer som kan påverka tillgångarnas värde. Under 2023 finns det inga indikationer på nedskrivningsbehov. För mer information om immateriella tillgångar se not 11.
Kundberoende Swedencare verkar på en global, snabbväxande och konkurrens-utsatt marknad varför det inte kan uteslutas att flera större kunder väljer att helt eller delvis minska sina inköp från Swedencare, vilket kan komma att negativt påverka Swedencares verksamhet, finansiella ställning och resultat.	Swedencares kunder, distributörer på utvalda geografiska marknader respektive veterinärkliniker- och kedjor, apotekskedjor, djuraffärskedjor och onlineaktörer har en god spridning storleksmässigt såväl som geografiskt. Swedencare bedömer att det ökande antalet kunder i kombination med spridningen minskar kundberoenderisken. Då Swedencare inte är beroende av en eller flera specifika kunder bedöms inte risken vara väsentlig.
Skatterisk Swedencare är, genom sina dotterbolag, verksamt i flera länder och såvitt styrelseledamöterna känner till följer verksamheten gällande skattelagstiftning. Det finns en risk att koncernens tolkning av tillämpliga lagar, riktlinjer och bestämmelse blir ifrågasatt av lokala skattemyndigheter. Lagstiftningen kan också ändras i framtiden vilket kan påverka Swedencares tidigare eller nuvarande skattesituation, vilket kan ha en negativ inverkan på Swedencares verksamhet, resultat och ekonomiska ställning.	Både interna och externa transaktioner i verksamheten bedrivs i enlighet med koncernens tolkning av gällande skattelagar samt riktlinjer och bestämmelser. Oberoende skatterådgivare anlitas vid komplexa frågor. Transaktioner mellan koncernbolag sker på armlängds avstånd. Skatterisken bedöms därför vara låg.
Tvister Det föreligger risk för koncernen att bli inblandad i rättstvister. Rättegångar och tvister kan vara tidskrävande, störa den dagliga verksamheten, avse betydande belopp eller principiella frågor och orsaka betydande kostnader samt negativt påverka Swedencares verksamhet, resultat och ekonomiska ställning.	Swedencare följer noggrant alla tillämpliga lagar, regler och förordningar på respektive marknader. Koncernen arbetar aktivt för att bemöta identifierade framtida förändringar därför bedöms inte risken vara väsentlig.

IT risker
Intrång och sabotage av kritiska datasystem samt stöld av affärskritisk information utgör ett kontinuerligt externt hot. Swedencare är exponerat mot bland annat cyberhot, e-posthantering, CRM/ERP server och programvara, server kopplade till webbplats/webbshop samt hålla alla enheter (mobiltelefon, arbetsstation) säkra. För att säkerställa att dessa risker bemöts har koncernen tagit fram en IT-policy som fastställer regler, ansvar, och riktlinjer för användning, hantering och säkerhet för IT-resurser inom organisationen. Genom att tydligt definiera regler för exempelvis användning av företagets nätverk och system, lösenordskrav, datalagringspolicy och hantering av känslig information, syftar IT-policyn till att säkerställa att IT-resurser används på ett säkert, effektivt och ansvarsfullt sätt. Policyn ger även vägledning vid krissituationer och inkluderar en årlig revision av alla IT-resurser som används av koncernen. Nedan presenteras de största riskerna som koncernen möter och dess hantering.

Cyberhot Cybersäkerhetsproblem uppstår på grund av informationsteknologins (IT) inneboende natur, IT-systemens komplexitet och mänsklig felbarhet. Dessa förekommer vid bedömningen om åtgärder och information är säkra ur ett cybersäkerhetsperspektiv, särskilt vid mycket komplexa handlingar. Cyberhot utvecklas kontinuerlig i form av nya verktyg och tekniker som inkräktare använder sig av för att äventyra säkerheten. Dessutom ökar risken även på grund av allt större antal människor med tillgång till cyberrymden.	Utbildning av personal inom vanliga cyberhot och hur dessa ska hanteras är Swedencares första försvarslinje. Anställda instrueras att endast interagera med säkra webbplatser. Ytterligare har Swedencare implementerat en stark antivirusprogramvara för att skydda sin data. Anställdas konton skyddas genom både starka lösenord och multifaktorautentisering, vilket lägger ett till lager av säkerhet. Genom denna metod måste användare bekräfta sin identitet genom att tillhandahålla extra information (t.ex. ett telefonnummer eller en unik säkerhetskod) när de försöker komma åt företagsapplikationer. För att förhindra obehörig åtkomst av cyberbrottslingar som försöker ta sig in i våra system– uppdaterar vi applikationer, operativsystem, säkerhetsprogram och firmware regelbundet. Om vårt system är äventyrat eller skadat, behåller vi säkerhetskopior och lagrar dem offline och offsite. I de flesta fall kan vi återställa och sätta system i produktion inom 2-3 timmar.

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Risk	Hantering
E-posthantering E-post är ett universellt medel för elektronisk kommunikation som används av miljontals människor. Swedencares organisation använder dem för att kommunicera med medarbetare, leverantörer, partners och kunder. E-post fungerar också som ett lämpligt medium för cyberbrott för att initiera en attack som orsakar allvarlig skada på organisationen. Effektiva cybersäkerhetsmetoder hjälper Swedencare att förhindra attacker och skydda organisationen.	Swedencare har förstärkt e-postsäkerhet genom att använda sig av "sanboxing technology" för att upptäcka okänd skadlig programvara samt förbättrat identifiering av skadliga webbadresser genom utbildning. Anställda instrueras att använda personliga e-postmeddelanden för att prenumerera på nyhetsbrev utanför arbete, avbryta prenumerationen på eventuella opt.-in-nyhetsbrev som inte är arbete och ignorera nyhetsbrev som inte har aktivt valts. Vi har även tillagd isolerings teknik för att hantera "zero-day" attack och misstänkta e-postmeddelanden.
CRM/ERP-servrar och programvara ERP-säkerhet (Enterprise Resource Planning) som används för att förena olika plattformar och avdelningar kan vara en målgrupp för hackare. Detta leder till högre extern hot då intrång i systemet innebär tillgång till all data och affärsinformation.	Vårt ERP-säkerhetsprogram är en viktig motåtgärd för att garantera säkerheten. Genom att täcka områden som infrastruktursäkerhet, nätverkssäkerhet, operativsystemsäkerhet och databassäkerhet hjälper det oss att skydda tillgångarna och systemen i företaget. Ett säkert affärssystem omfattar säker konfiguration av servrar, aktivering av säkerhetsloggning, kommunikationssäkerhet i systemet och datasäkerhet.
Webbplats/webbshop servrar och mjukvara Det finns en risk för att våra Webb- och e-handelssajter blir ett mål för cyberattacker. Kostnaden för ett intrång i form av förlust av data och kundernas förtroende kan komma att påverka Swedencares verksamhet, finansiella ställning och resultat.	Som webbplats/e-handelsföretagare arbetar vi ständigt med att säkerställa att all kunddata hanteras tryggt och säkert. För att hjälpa till att förhindra hot på vår webbplats och e-handelsplattformar och för att säkerställa tillgänglighet använder vi flera olika taktiker såsom brandväggsskydd på servernivå, säker hosting tjänster, uppdaterat system, säkerhetskopiering av data, skadlig programvara och antivirusgenomsökning/detektion med automatiska åtgärder och begränsning av antalet inloggningsförsök. Vi har även tagit fram en policy för hantering av säkerhetsincidenter som är under granskning och kommer godkännas under 2023. Vid möjliga intrång kan vi ha en helt återställd webbplats/ webbshop i full drift inom 2-3 timmar.
Hålla alla enheter säkra (mobil och arbetsstation) Det finns en risk att hackare hittar sig in i enheter såsom bärbara datorer och smartphones med syftet att stjäla, ändra eller radera information genom att installera skadlig programvara.	Swedencare använder sig av flera säkerhetsapplikationer för att säkra både servrar/arbetsstationer/ bärbara datorer och smartphones. Säkerhetsapplikationerna hjälper oss att säkerställa att enheter är säkra och uppdaterade för att skydda företagets nätverk och data från obehörig åtkomst.

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

202404301250

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

- **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Fem år i sammandrag

Koncernen, msek	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Nettoomsättning	2 324,6	1 829,5	770,4	239,9	126,8
Totala intäkter	2 338,3	1 834,3	773,2	240,3	126,9
EBIT (Rörelseresultat)	173,2	120,0	64,6	41,4	36,9
Periodens resultat	58,6	94,5	54,6	33,4	29,9
Nyckeltal					
Balansomslutning	9 522,1	10 004,7	3 471,1	1 164,0	149,4
Eget Kapital	7 206,8	7 460,7	2 419,8	918,4	131,3
Förändring intäkter (%)	27	137	222	89	28
Bruttomarginal (%)	55	56	50	61	73
EBIT-marginal (%)	8	7	8	17	29
Vinstmarginal (%)	3	5	7	14	24
Soliditet (%)	76	75	70	79	88
Räntebärande nettoskuld	1 421,3	1 657,1	585,4	-105,4	-43,8
Likvida medel	237,3	245,1	136,1	284,1	45,7
Antal utestående aktier vid periodens slut, tusental *	158 732	158 732	118 150	104 424	79 010
Genomsnittligt antal aktier, tusental*	158 732	155 346	111 951	86 792	78 892
Resultat per aktie (SEK)	0,37	0,61	0,49	0,38	0,38
Eget kapital per aktie	45,40	47,00	20,48	8,79	1,66
Moderbolaget, msek					
Nettoomsättning	71,6	48,8	49,4	51,8	41,7
Total intäkter	78,2	53,8	52,8	54,2	41,8
EBIT (Rörelseresultat)	10,5	5,0	16,9	11,1	13,3
Periodens resultat	341,8	150,3	75,5	21,0	26,2

*Omräknat till antalet aktier efter aktiespliten 5:1
För definitioner av koncernens nyckeltal, se sida 93-94



Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

• **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget, kronor:

Balanserad vinst samt fri överkursfond	6 414 379 746
Årets vinst	341 823 145
Vinstmedel till förfogande	**6 756 202 891**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägare 0,23 SEK x 158 731 900	36 508 337
Överförs i ny räkning	6 719 694 554
Summa	**6 756 202 891**

Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 29 april 2024. Den till årsstämman föreslagna utdelningen kommer i så fall att betalas ut till aktieägarna den 3 maj 2024. En allsidig bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänsyn till vad som anges i aktiebolagslagen (17 kap 3§ andra och tredje styckena). Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra nödvändiga investeringar.

Denna årsredovisning har godkänts av styrelsen den 4 april 2024. Års- och koncernredovisningen skall föreläggas årsstämman i Malmö den 25 april 2024. Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med tilläggsupplysningar.

Koncernens resultaträkning

Msek	Not	2023	2022
Nettoomsättning	3	2 324,6	1 829,5
Övriga rörelseintäkter		13,7	13,9
Intäkter		**2 338,3**	**1 843,4**
Handelsvaror och råvaror		-1 047,5	-813,9
Övriga externa kostnader	6-7	-449,2	-358,6
Kostnad för ersättning till anställda	8	-353,3	-281,1
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-309,8	-269,1
Nedskrivningar av materiella och immateriella anlaggningstillgångar		-	-0,1
Övriga rörelsekostnader	30	-5,3	-0,5
Rörelsekostnader		**-2 165,1**	**-1 723,3**
Rörelseresultat		**173,2**	**120,0**
Resultat från andelar i intresseföretag	26	0,1	-0,2
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	29	1,8	3,3
Räntekostnader och liknande resultatposter	29	-94,1	-43,0
Finansiella poster		**-92,1**	**-39,9**
Resultat efter finansiella poster		**81,1**	**80,1**
Resultat före skatt		**81,1**	**80,1**
Aktuell skatt	9	-28,4	-25,7
Uppskjuten skatt	9	5,9	40,1
Årets resultat		**58,6**	**94,5**
Resultat per aktie före och efter utspädning (kr)	5	**0,37**	**0,61**

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

Msek	2023	2022
Årets resultat*	58,6	94,5
Poster som kan komma att omklassiciferas till resultaträkningen		
Omräkningsdifferens utländska dotterbolag**	-277,6	909,7
Summa totalresultat	**-219,0**	**1 004,2**

*Innehav utan bestämmande inflyttande föreligger ej.
**Årets omräkningsdifferens består av omräkning av finansiella rapporter för koncernens utlandsverksamheter till SEK.

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

202404301251

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

• **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Koncernens balansräkning

Msek	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
Tillgångar			
Anläggningstillgångar:			
Kundrelationer	10	2 284,0	2 566,7
Varumärken	10	1 561,6	1 616,7
Intellektuell egendom	10	46,7	53,3
Teknikrelaterade tillgångar	10	18,6	31,0
Övriga immateriella tillgångar	10	30,6	34,2
Andelar i intressebolag	26	24,1	0,2
Goodwill	11	3 967,5	4 057,5
Byggnader och mark	6, 12	347,2	399,6
Maskiner och andra tekniska anläggningar	6, 13	136,9	145,9
Inventarier, verktyg och installationer	14	9,3	10,2
Uppskjuten skattefordran	9	102,9	71,6
Andra långfristiga fordringar		0,6	0,8
Summa anläggningstillgångar		**8 530,0**	**8 997,9**
Omsättningstillgångar:	17		
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	15	398,1	441,5
Kundfordringar	16	228,5	228,8
Skattefordringar		63,3	36,2
Övriga fordringar		4,8	15,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	60,2	40,3
Likvida medel		237,3	245,1
Summa omsättningstillgångar		**992,1**	**1 006,8**
Summa tillgångar		**9 522,1**	**10 004,7**

Msek	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	27	1,6	1,6
Övrigt tillskjutet kapital		6 209,6	6 209,6
Omräkningsreserver		768,6	1 046,2
Balanserad vinst och årets vinst		227,0	203,3
Summa eget kapital		**7 206,8**	**7 460,7**
Långfristiga skulder:			
Skulder till kreditinstitut	17, 19-21	1 441,2	1 641,0
Leasingskulder	19	179,6	221,4
Uppskjuten skatteskuld	9	386,8	367,4
Skulder till anställda		4,7	4,2
Övriga långfristiga skulder		5,0	-
Summa långfristiga skulder		**2 017,3**	**2 233,9**
Kortfristiga skulder:			
Leverantörsskulder	17	83,8	66,9
Skatteskulder		75,6	49,5
Leasingskulder	19, 23	37,8	39,8
Övriga skulder	23	21,4	106,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	79,3	47,5
Summa kortfristiga skulder		**297,9**	**310,0**
Summa skulder		**2 315,2**	**2 544,0**
Summa eget kapital och skulder		**9 522,1**	**10 004,7**

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

• **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Koncernens förändring av eget kapital

Msek	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Om-räknings-reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt Eget Kapital
Ingående balans 2022-01-01	**1,2**	**2 141,7**	**136,4**	**140,5**	**2 419,8**
Årets resultat	-	-	-	94,5	94,5
Övrigt totalresultat	-	-	909,8	-	909,8
Nyemission*	0,4	4 084,3	-	-	4 084,7
Emissionskostnader	-	-17,5	-	-	-17,5
Teckningsoptioner	-	1,1	-	-	1,1
Utdelning	-	-	-	-31,6	-31,6
Utgående balans 2022-12-31	**1,6**	**6 209,6**	**1 046,2**	**203,3**	**7 460,7**
Ingående balans 2023-01-01	**1,6**	**6 209,6**	**1 046,2**	**203,3**	**7 460,7**
Årets resultat	-	-	-	58,6	58,6
Övrigt totalresultat	-	-	-277,6	-	-277,6
Utdelning	-	-	-	-34,9	-34,9
Utgående balans 2023-12-31	**1,6**	**6 209,6**	**768,6**	**227,0**	**7 206,8**

*Se not 27

Koncernens kassaflödesanalys

Msek	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat innan finansiella poster		173,2	120,0
Ej kassaflödespåverkande poster	32	309,8	269,3
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	32	3,3	22,9
Betald ränta	32	-72,6	-30,3
Betald skatt		-29,2	-30,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**384,5**	**351,0**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		31,0	-41,5
Förändring kundfordringar		-16,8	5,4
Förändring av kortfristiga fordringar		-11,3	-4,9
Förändring leverantörsskulder		20,3	-40,0
Förändring av kortfristiga skulder		36,3	-9,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**444,0**	**260,2**
Investeringsverksamheten			
Rörelseförvärv	33	-140,3	-4 359,3
Rörelseförvärv betalning för övertagna skulder		-	-239,8
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-33,9	-74,7
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-2,2	7,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-176,4**	**-4 666,3**

Msek	Not	2023	2022
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	3 550,0
Teckningsoptioner		-	1,1
Emissionskostnader		-	-17,5
Amortering på leasingavtal		-36,2	-29,8
Utdelning		-34,9	-31,6
Lån	19	25,0	1 050,0
Amortering av lån	19	-225,5	-27,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	32	**-271,6**	**4 494,6**
Årets kassaflöde		**-4,0**	**88,5**
Likvida medel vid årets början		245,1	136,1
Kursdifferens i likvida medel		-3,8	20,5
Likvida medel vid årets slut		**237,3**	**245,1**

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

202404301252

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

• **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Moderbolagets resultaträkning

Msek	Not	2023	2022
Nettoomsättning		71,6	48,8
Övriga rörelseintäkter		6,6	12,0
Intäkter		**78,2**	**60,8**
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror		-23,2	-15,5
Övriga externa kostnader	6-7	-19,5	-19,4
Personalkostnader	8	-22,2	-19,9
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1,0	-1,0
Övriga rörelsekostnader	30	-1,8	-
Rörelsens kostnader		**-67,7**	**-55,8**
Rörelseresultat		**10,5**	**5,0**
Resultat från andelar i koncernföretag	29	412,6	171,8
Räntekostnader och liknande resultatposter	29	-86,2	-33,6
Ränteintäkter och liknande resultatposter	29	3,6	4,4
Finansiella poster		**330,0**	**142,6**
Resultat efter finansiella poster		**340,4**	**147,6**
Bokslutsdispositioner	24	1,9	2,7
Resultat före skatt		**342,4**	**150,3**
Skatt på årets resultat	9	-0,5	-
Årets resultat		**341,8**	**150,3**

I moderbolaget finns inga transaktioner hänförliga till Övrigt totalresultat varför någon rapport över totalresultat inte upprättats.

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

• **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Moderbolagets balansräkning

Msek	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	**10**		
Varumärken		0,5	1,0
Övriga immateriella tillgångar		1,1	1,6
Summa immateriella anläggningstillgångar		**1,6**	**2,6**
Materiella anläggningstillgångar	**14**		
Inventarier, verktyg och installationer		0,1	0,1
Summa materiella anläggningstillgångar		**0,1**	**0,1**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	**25**	8 116,7	8 065,5
Andelar i intressebolag	**26**	1,6	0,4
Summa finansiella anläggningstillgångar		**8 118,3**	**8 066,0**
Summa anläggningstillgångar		**8 120,0**	**8 068,7**
Fordringar hos koncernföretag		5,2	-
Summa långfristiga fordringar		**5,2**	**-**
Omsättningstillgångar			
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	**15**	6,3	4,9
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	**16**	4,3	5,2
Skattefordringar		-	2,4
Fordringar hos koncernföretag		37,9	30,8
Övriga fordringar		0,5	1,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	**18**	1,7	1,5
Summa kortfristiga fordringar		**44,4**	**40,9**
Kassa och bank		96,2	85,3
Summa omsättningstillgångar		**152,1**	**131,0**
Summa tillgångar		**8 272,1**	**8 199,7**

Msek	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	**27**	1,6	1,6
		1,6	**1,6**
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		6 208,5	6 208,5
Balanserad vinst		205,9	90,5
Årets resultat		341,8	150,3
		6 756,2	**6 449,3**
Summa eget kapital		**6 757,8**	**6 450,9**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	**19-21**	1 441,2	1 640,4
Summa långfristiga skulder		**1 441,2**	**1 640,4**
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		-	0,4
Leverantörsskulder		4,8	1,9
Skulder till koncernföretag		53,0	94,1
Övriga skulder		1,4	0,7
Skatteskulder		0,2	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**22**	13,8	11,3
Summa kortfristiga skulder		**73,1**	**108,4**
Summa skulder		**1 514,3**	**1 748,8**
Summa eget kapital och skulder		**8 272,1**	**8 199,7**

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

202404301125З

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Moderbolagets förändring av eget kapital

Msek	Aktie-kapital	Fri överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt Eget Kapital
Ingående balans 2022-01-01	**1,2**	**2 141,7**	**45,5**	**75,5**	**2 264,0**
Omföring av föregående års resultat	-	-	75,5	-75,5	-
Nyemission	0,4	4 084,3	-	-	4 084,7
Emissionskostnader	-	-17,5	-	-	-17,5
Teckningsoptioner	-	-	1,1	-	1,1
Utdelning	-	-	-31,6	-	-31,6
Årets resultat	-	-	-	150,3	150,3
Utgående balans 2022-12-31	**1,6**	**6 208,5**	**90,5**	**150,3**	**6 450,9**

Ingående balans 2023-01-01	**1,6**	**6 208,5**	**90,5**	**150,3**	**6 450,9**
Omföring av föregående års resultat	-	-	150,3	-150,3	-
Utdelning	-	-	-34,9	-	-34,9
Årets resultat	-	-	-	341,8	341,8
Utgående balans 2023-12-31	**1,6**	**6 208,5**	**205,9**	**341,8**	**6 757,8**

Moderbolagets kassaflödesanalys

Msek	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat innan finansiella poster		10,5	5,0
Ej kassaflödespåverkande poster	32	1,0	1,0
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	32	-3,2	-3,1
Betald ränta	32	-70,5	-32,3
Betald skatt		2,1	-2,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-60,1**	**-31,8**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-1,4	-2,7
Förändring av kundfordringar		1,2	-0,1
Förändring av kortfristiga fordringar		0,3	-2,5
Förändring av leverantörsskulder		2,3	-1,1
Förändring av kortfristiga skulder		-4,6	7,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-62,3**	**-31,0**
Investeringsverksamheten			
Rörelseförvärv		-	-4 620,4
Lämnat koncernbidrag		-52,3	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-	-0,1
Lån från koncernföretag		-53,3	0,1
Utdelning från dotterbolag		412,6	171,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**307,0**	**-4 448,6**

Msek	Not	2023	2022
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	3 550,0
Teckningsoptioner		-	1,1
Emissionskostnader		-	-17,5
Erhållet koncernbidrag		1,9	-
Utdelning		-34,9	-31,6
Lån		25,0	1 050,0
Amortering av lån		-225,0	-27,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**32**	**-233,0**	**4 524,4**
Årets kassaflöde		**11,7**	**44,8**
Likvida medel vid årets början		85,3	34,3
Kursdifferens i likvida medel		-0,7	6,2
Likvida medel vid årets slut		**96,2**	**85,3**

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

• **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Redovisningsprinciper och noter

Not 1 Verksamhetens karaktär

Swedencare utvecklar, producerar delvis i egna fabriker, marknadsför och säljer premiumprodukter på den globala och snabbväxande marknaden för hälsovårdsprodukter till katt, hund och häst. Koncernen har en omfattande portfölj med starka varumärken och produkter inom de flesta terapiområden, vilket inkluderar Animal Pharmaceuticals®, Nutravet®, NutriScience, Pet MD®, Stratford®, VetWELL®, ProDen PlaqueOff®, Rx Vitamins®, NaturVet®, Pet Organics®, Overby Farm®, Vet Classics® och Innovets varumärken. Koncernens produkter säljs idag i cirka 65 länder till veterinärer, djuraffärer och online via ett distributionsnät omfattande tjugo dotterbolag samt ett internationellt nätverk av återförsäljare. Swedencares omsättning har ökat kraftigt under ett flertal år med hög lönsamhet.

Koncernens moderbolag, Swedencare AB (publ) (org.nr 556470–3790), är ett publikt aktiebolag med säte i Malmö, Sverige. Huvudkontoret ligger på Per Albin Hanssons Väg 41, 205 12 Malmö, telefonnummer +46 (40) 859 33. Moderbolagets aktier är noterade på Nasdaq First North Growth Market i Stockholm.

I denna finansiella rapport benämns Swedencare AB (publ) antingen med sitt fulla namn eller som moderbolaget och Swedencare koncernen som Swedencare eller koncernen. Rapporten omfattar samtliga dotterbolag i koncernen.

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är moderbolagets redovisningsvaluta. Alla belopp uttrycks i miljoner svenska kronor, MSEK, om ej annat anges. De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa under moderbolaget nedan.

Not 2 Allmän information och grund för upprättande

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. Moderbolaget tillämpar ÅRL och RFR 2 Redovisning i juridisk person. I de fall moderbolagets redovisning och värderingsprinciper avviker från koncernens principer anges detta under moderbolaget nedan. Års- och koncernredovisningen har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen. Ändringar av standarder och tolkningar som trätt i kraft under 2023 har inte väsentligt påverkat koncernens redovisning. Per dagen för godkännandet av dessa finansiella rapporter har vissa nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder publicerats av IASB. Dessa har ännu inte trätt i kraft och har inte tillämpats i förtid av koncernen.

Betydande redovisnings- och värderingsprinciper
De viktigaste redovisningsprinciperna som har använts vid upprättandet av koncernredovisningen sammanfattas nedan.

Grunder för upprättande
Koncernens finansiella rapporter har upprättats genom tillämpning av periodiseringsprincipen och utifrån anskaffningsvärden. Monetära belopp uttrycks i Sveriges valuta (SEK) och avrundas till närmaste miljontal, om ej annat anges.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelsekostnader.

Koncernredovisning
I koncernredovisningen konsolideras moderbolagets och samtliga dotterbolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än 50% av röstantalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Dotterbolag tas med i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till och med den tidpunkt då det bestämmande inflytande upphör.

Belopp som redovisats i dotterföretagens årsredovisningar har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisnings- och värderingsprinciper. Samtliga dotterföretag har balansdag den 31 december.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag. Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen. Internprissättning mellan koncernbolag sker till marknadsmässiga villkor.

Samtliga koncerninterna poster har omräknats till balansdagskurs. Alla koncerninterna poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

Förvärvsanalys/Allokering av köpeskilling
Vid rörelseförvärv där köpeskillingen överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i balansräkningen. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultaträkningen efter omprövning av skillnaden.

Förvärvsanalysen som upprättas i samband med rörelseförvärv innebär en hög grad av bedömning och uppskattning i samband med identifieringen av nettotillgångar, allokeringen av övervärde, samt justering av förvärvade nettotillgångar till verkligt värde. I samband med förvärvsanalysen har varumärken, kundrelationer, intellektuell egendom, marketing- och teknikrelaterade tillgångar samt uppskjuten skatt identifierats och värderats. Förvärvat varulager har tagits upp till verkligt värde.

Goodwill
Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens identifierade nettotillgångar.

Goodwill som uppkommer i ett rörelseförvärv redovisas till anskaffningsvärde, fastställd vid förvärvstidpunkten enligt beskrivning i avsnitt Rörelseförvärv ovan, med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwillen har en obestämbar nyttjandeperiod och nedskrivningsprövas därför årligen.

Vid försäljning av ett dotterföretag tas kvarvarande redovisat värde på goodwill med i beräkningen av realisationsresultatet.

Nedskrivningsprövning av goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod
För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att diskontera dessa kassaflöden. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av lämplig diskonteringssats. Koncernen gjorde under 2023 ingen nedskrivning av goodwill och varumärken.

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

20240430112254

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

• **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Vid nedskrivningsprövning fördelas goodwill och varumärken på de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av synergierna som uppkommer vid förvärvet. I Swedencares koncern testas ovannämnda immateriella tillgångar årligen eller oftare om det finns en indikation på att det redovisade värdet inte är återvinningsbart på segmentnivå som inkluderar Europa, Nordamerika och Produktion. Om återvinningsvärdet, som är det högre av verkligt värde minskat med kostnad för avyttring och nyttjandevärde för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, fördelas nedskrivningsbeloppet. För att fastställa nyttjandevärde uppskattar koncernledningen förväntade framtida kassaflöden från varje kassagenerade enhet och fastställer en lämplig diskonteringsränta för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. Först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförts till den kassagenerade enheten och sen minskas redovisat värde för immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod i en enhet. En redovisad nedskrivning av goodwill kan inte återföras i en senare period.

Intressebolag
Intressebolag är de bolag för vilka koncernen har ett betydande inflytande men inte ett bestämmande inflytande, över den driftmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50% av röstetalet. Andelar i intressebolaget redovisas enligt kapitalandelsmetoden från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intressebolaget motsvaras av koncernens andel i intressebolagets egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas koncernens andel i intressebolagets resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden som övriga finansiella intäkter. Erhållna utdelningar från intressebolaget minskar investeringens redovisade värde. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Eget kapital, reserver och utdelningar
Aktiekapital representerar kvotvärdet för emitterade aktier. Överkursfond innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras av från det egna kapitalet, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter.

Annat eget kapital inkl. årets resultat (koncernen) inkluderar:

- omräkningsreserv, det vill säga omräkningsdifferenser från omräkning av finansiella rapporter för koncernens utlandsverksamheter till SEK
- balanserad vinst, det vill säga alla balanserade vinster (och förluster) från tidigare räkenskapsår.

Alla transaktioner med moderbolagets ägare redovisas separat i eget kapital. Utdelningar som ska betalas till aktieägare ingår i posten Övriga skulder när utdelningarna har godkänts på en bolagsstämma före balansdagen.

Intäkter från avtal med kunder
Intäkterna avser huvudsakligen intäkter från försäljning av hälsovårdsprodukter till Hund, Katt och Häst och redovisas i posten nettoomsättning i resultaträkningen. Vid bedömningen av om en intäkt ska redovisas följer koncernen en 5-stegs process:

1. Identifiera avtalet med kund
2. Identifiera prestationsåtaganden
3. Fastställande av transaktionspriset
4. Fördela transaktionspriset på prestationsåtagandena
5. Redovisa intäkten vid tidpunkten för uppfyllelsen av prestationsåtagandet, antingen vid en viss tidpunkt eller över tid.

Intäkter från varor som ej är kundanpassade/skräddarsydda för kunden redovisas när koncernen uppfyller prestationsåtagandena genom att överföra de utlovade varorna till kunden. Transaktionspriset bestäms utifrån i förväg fastställda styckepriser och kredittiden är normalt 30 dagar. Lokala variationer med både längre och kortare kredittider kan förekomma, dessa överstiger inte 12 månader. Rabatter och bonus fördelas per levererad vara.

Intäkter från kundanpassade varor/tjänster redovisas över tid då koncernen har rätt till betalning för produkter/tjänster som inte har någon alternativ användning. Transaktionspriset bestäms utifrån nedlagd kostnad/tid, vilket representerar utfört arbete, för att uppfylla ett prestationsåtagande i förhållande till totala förväntade kostnader för att färdigställa prestationsåtagandet.

Koncernen redovisar en avtalsskuld när de mottagit en ersättning som erhållits avseende ouppfyllda prestationsåtaganden och redovisar dessa belopp som övriga skulder i balansräkningen. På samma sätt, om koncernen uppfyller ett prestationsåtagande innan koncernen erhåller vederlaget, redovisar koncernen antingen en avtalstillgång eller en fordran i balansräkningen, beroende på om något annat än tidsaspekten är avgörande för när ersättningen förfaller. Kredittiden är normalt 30 dagar. Lokala variationer kan förekomma, dessa överstiger inte 12 månader.

Övriga rörelseintäkter avser royalties, förskottsavgifter, bidrag samt intäkter som inte är kopplade till rörelsens huvudintäkter.

Segmentrapportering
Ett rörelsesegment är den del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Immateriella tillgångar har både bestämbar och obestämbar nyttjandeperiod. Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen för nedskrivning tillsammans med nedskrivningen av goodwill.

Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar

Varumärken	Obestämbar nyttjandeperiod
Kundrelationer	7-17 år
Intellektuell egendom	10-15 år
Övriga immateriella tillgångar	4-15 år

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar

Byggnader	25-50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	4-7 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Finansiella instrument
Koncernledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället. Koncernen innehar inte några säkringsinstrument.

Redovisning och värdering
Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna avseende den finansiella tillgången upphör, eller när den finansiella tillgången och samtliga betydande risker och fördelar överförs. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den utsläcks, det vill säga när den fullgörs, annulleras eller upphör.

Finansiella tillgångar
Alla finansiella tillgångar redovisas första gången till anskaffningsvärde motsvarande verkligt värde med tillägg för transaktionskostnader. Finansiella tillgångar klassificeras utifrån både företagets affärsmodell för förvaltningen av tillgången och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Koncernen har endast finansiella tillgångar klassificerade som värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde om tillgångarna uppfyller följande villkor och inte redovisas till verkligt värde via resultatet:

- de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha de finansiella tillgångarna och inkassera avtalsenliga kassaflöden, och
- avtalsvillkoren för de finansiella tillgångarna ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Efter första redovisningstillfället värderas dessa till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden. Tillämpning av effektivräntemetoden innebär att fordringar som är räntefria eller löper med en ränta som avviker från marknadsränta och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen. För fordringar med löptider understigande 12 månader bedöms diskonteringseffekten vara oväsentlig. Koncernens likvida medel, kundfordringar och övriga lång- och kortfristiga fordringar hör till denna kategori av finansiella instrument.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
Redovisningen av förväntade kreditförluster bedöms enligt den förväntade kreditförlustmodellen i IFRS 9.

Bedömningen av kreditrisk och redovisningen av förväntade kreditförluster är inte beroende av att koncernen först identifierar en kreditförlusthändelse utan koncernen beaktar även mer omfattande information som tidigare händelser, nuvarande förhållanden och rimliga och underbyggda prognoser som påverkar den förväntade möjligheten att erhålla framtida kassaflöden från tillgången. Koncernen använder sig av den förenklade metoden för kundfordringar samt avtalstillgångar och redovisar förväntade kreditförluster för återstående löptid. Vid beräkningen använder koncernen sin historiska erfarenhet, externa indikatorer och framåtblickande information för att beräkna de förväntade kreditförlusterna.

Vid bedömningen av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna bedömts kollektivt eftersom de har gemensamma kreditriskegenskaper. För bedömningen av förväntade kreditförluster gör koncernen en uppföljning av konstaterade kundförluster under de två senaste räkenskapsåren. En beräkning av konstaterade kundförluster under 2022–2023 har gjorts vilken visade en kundförlust på 0,5%. Beräkningen utförs och omvärderas varje halvår. Med tanke på den korta tidsperiod som kundfordringarna exponeras för kreditrisk och då koncernen historiskt sett inte haft några betydande kundförluster görs ingen kollektiv reservering då det inte bedömts vara väsentligt. Koncernen gör dock en individuell bedömning av förväntade kreditförluster på kundfordringar som förfallit till betalning då detta tillsammans med avsaknaden av en betalningsplan är indikatorer på att det inte finns någon sannolik förväntan att erhålla full betalning.

Alla intäkter och kostnader avseende finansiella tillgångar som redovisas i resultaträkningen klassificeras som Räntekostnader eller Ränteintäkter, förutom när det gäller förväntad kreditförlust i kundfordringar som klassificeras som Övriga externa kostnader.

Finansiella skulder
Finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde justerat för transaktionskostnader. Finansiella skulder värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden. Alla ränterelaterade avgifter ingår i posterna Räntekostnader och liknande resultatposter.

Leasingavtal
Swedencare som leasetagare
Koncernens leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar och motsvarande leasingskuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för anvandning av koncernen.

Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före avtalets början. Avtal där leasingperioden är kortare än 12 månader och kontrakt av mindre värde, undantas och kostnadsförs därmed löpande. Nyttjanderättstillgången representerar en rätt att använda den underliggande tillgången och leasingskulden representerar en skyldighet att betala leasingavgifter. Koncernen har nyttjanderättstillgångar med tillhörande leasingskuld för bilar och hyrda lokaler.

Nyttjanderättstillgångar redovisas under materiella anläggningstillgångar. Leasingskulden, som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdet av återstående leasing-avgifter under leasingperioden. Nyttjanderättstillgångarna skrivs av under leasingperioden. Kostnaderna för leasingavtal redovisas som avskrivning respektive räntekostnad. Leasingbetalningen delas upp i en räntedel och en amorteringsdel.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde per balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats. Tillverkat varulager har värderats upp med utgifter som är direkt hänförliga till tillverkade enheter.

Inkomstskatter
Skattekostnaden som redovisas i resultatet består av summan av den uppskjutna skatt och aktuella skatt som inte redovisas i eget kapital. Beräkning av aktuell skatt bygger på skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott. Den temporära skillnaden är desamma som innehavens redovisade värden.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

202404301255

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

• **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

I koncernen finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Teckningsoptioner
Priset per teckningsoption motsvarar teckningsoptionens marknadsvärde beräknat med tillämpning av sedvanlig värderingsmodell (så kallade Black & Scholes-formeln) utifrån noterad aktiekurs och övriga marknadsförhållanden. Teckningsoptioner har en positiv påverkan på kassaflödet samt ökar det egna kapitalet.

Teckningsoptioner ger endast upphov till en utspädningseffekt när genomsnittskursen för stamaktier under perioden överstiger lösenkursen för teckningsoptionerna, det vill säga när de har ett realvärde. Per bokslutsdatum har teckningsoptionerna inte ett realvärde och det uppstår därmed ingen utspädningseffekt.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Likvida medel
Likvida medel består av kontanter och disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Moderbolaget
Resultat- och balansräkningarna följer uppställningsformerna i årsredovisningslagen (ÅRL). Här finns skillnader i benämningar framför allt vad gäller finansiella poster i resultaträkningen och eget kapital. Rapporten över förändring i eget kapital har anpassats till de poster som ska finnas i balansräkningen enligt ÅRL. Aktier i dotterföretag värderas till anskaffningsvärdet minskat med eventuella nedskrivningar. Samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Uppskattningar och bedömningar
Antaganden
Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet från dessa kan avvika väsentligt.

Förvärvsanalys & allokering av övervärden
Förvärvsanalysen som upprättas i samband med rörelseförvärv innebär en hög grad av bedömning och uppskattning i samband med identifieringen av nettotillgångar, allokeringen av övervärde, samt justering av förvärvade nettotillgångar till verkligt värde. Osäkerhet ligger i beräkningen av övervärden som ska allokeras på grund av externa marknadsvärderingar samt beräkningen av allokeringen till olika immateriella tillgångar på grund av olika estimat och bedömningsfrågor. Övervärden påverkas även av den slutliga storleken på rörelsekapitalet per förvärvsdatumet samt slutliga värdet på förvärvade nettotillgångarna som är beroende av revisionen av förvärvsbalansräkningen. Eftersom goodwill är en residual som framkommer när övriga parametrar i förvärvsanalysen har fastställts är den preliminär och kan ändras till övriga värden är slutliga.

Tilläggsköpeskillingar
Tilläggsköpeskillingar avser tillkommande betalningar för förvärvade bolag. Storleken på tilläggsköpeskillingen är vanligtvis kopplad till vissa finansiella eller andra mål efter ägarskiftet under en viss tidsperiod. Tilläggsköpeskillingen värderas på förvärvsdagen utifrån företagsledningens bästa bedömning av det framtida utfallet. Beloppet diskonteras till nuvärde. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida utfallet samt fastställandet av lämplig diskonteringssats.

Andelar i dotterbolag som finansiell tillgång i moderbolaget
Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnaderna. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Nedskrivningsbehovet för de finansiella tillgångarna ska prövas åtminstone vid varje rapportperiods slut för att fastställa om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov av en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar. Andelar för de europeiska dotterbolagen prövas på dotterbolagsnivå och andelar för de nordamerikanska bolagen prövas på Swedencare North America's nivå då holdingbolaget äger dessa andelar. Swedencare North America ägs till 100% av Swedencare AB och äger därmed indirekt de nordamerikanska bolagen.

Osäkerhet i nedskrivningsprövning av goodwill, varumärken och andelar
För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av lämplig diskonteringssats. Ytterligare information återfinns i not 11.

Nyttjandeperiod immateriella och materiella anläggningstillgångar
Nyttjandeperioden för koncernens materiella och immateriella anläggningstillgångar och därmed sammanhängande avskrivning fastställs av koncernledningen. Uppskattningen baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden samt bedömda restvärden prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Underskottsavdrag
Under 2022 har Swedencare gjort en omprövning av skattemässiga underskottsavdrag i USA. Bedömningen är att tidigare förluster och uppskjutna skattefordringar från tidigare år kommer att kunna utnyttjas under kommande år. Omstrukturering i USA tillsammans med skattemässiga avskrivningar kopplade till NaturVet förvärvet och den förväntade ökningen av intäkterna i 2023 och framåt är ett gott bevis på att den konsoliderade koncernen i USA kommer att generera skattepliktig inkomst i kommande år och kunna använda alla uppskjutna skattefordringar.

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

• **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Not 3 Redovisning per segment

	Nordamerika		Europa		Tillverkning		Moderbolaget		Koncernjustering		Koncernen	
Rörelsesegment koncernen	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Extern omsättning	1 536,7	1 196,3	348,7	278,4	401,4	319,9	37,8	28,8	-	6,1	2 324,6	1 829,5
Intern omsättning	76,2	60,9	2,1	1,1	136,2	88,9	33,8	20,0	-248,3	-170,9	-	-
Nettoomsättning	**1 612,8**	**1 257,2**	**350,8**	**279,5**	**537,6**	**408,8**	**71,6**	**48,8**	**-248,3**	**-164,8**	**2 324,6**	**1 829,5**
Externa övriga intäkter	8,8	-	2,3	4,8	0,6	2,3	2,0	6,9	-	-0,2	13,7	13,9
Interna övriga intäkter	1,0	-	0,3	-	0,2	0,5	4,6	5,1	-6,1	-5,6	-	-
Totala intäkter	**1 622,6**	**1 257,2**	**353,4**	**284,3**	**538,4**	**411,6**	**78,2**	**60,8**	**-254,4**	**-170,5**	**2 338,3**	**1 843,4**
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-823,7	-589,4	-113,6	-91,4	-325,4	-238,0	-23,2	-15,5	238,4	120,4	-1 047,5	-813,9
Övriga externa kostnader	-335,1	-250,6	-80,4	-56,9	-63,8	-58,6	-19,5	-19,4	49,5	27,0	-449,2	-358,6
Kostnad för ersättning till anställda	-202,9	-162,5	-41,2	-32,8	-87,1	-65,2	-22,2	-19,9	-	-0,7	-353,3	-281,1
EBITDA	**261,0**	**254,6**	**118,2**	**103,2**	**62,2**	**49,8**	**13,3**	**6,0**	**33,5**	**-23,8**	**488,3**	**389,8**
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-17,6	-13,2	-0,7	-0,6	-20,9	-16,6	-	-	-38,8	-33,1	-78,0	-63,5
EBITA	**243,4**	**241,4**	**117,5**	**102,6**	**41,3**	**33,2**	**13,3**	**5,9**	**-5,2**	**-56,9**	**410,3**	**326,3**
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-25,2	-24,0	-28,8	-22,1	-5,0	-4,6	-1,0	-1,0	-171,8	-154,1	-231,8	-205,8
Övriga rörelsekostnader	-0,1	0,1	-1,5	-0,8	-2,0	-	-1,8	-	-	0,2	-5,3	-0,5
EBIT	**218,1**	**217,5**	**87,2**	**79,7**	**34,4**	**28,7**	**10,5**	**5,0**	**-177,1**	**-210,8**	**173,2**	**120,0**
Finansnetto	-0,2	-0,4	-1,8	-2,7	330,3	-0,4	331,9	145,3	-752,4	-181,4	-92,2	-39,7
Resultat från andelar i intresseföretag	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	-0,2	0,1	-0,2
Resultat efter finansiella poster	**218,0**	**217,1**	**85,4**	**76,9**	**364,7**	**28,2**	**342,4**	**150,3**	**-929,4**	**-392,2**	**81,1**	**80,1**
Resultat före skatt	**218,0**	**217,1**	**85,4**	**76,9**	**364,7**	**28,2**	**342,4**	**150,3**	**-929,4**	**-392,2**	**81,1**	**80,1**
Skatt på periodens resultat	21,1	19,8	-22,1	-18,2	-26,8	-27,0	-0,5	-	-	-0,4	-28,4	-25,7
Uppskjuten skatt	-71,8	-70,7	0,1	0,4	31,1	54,8	-	-	46,5	55,6	5,9	40,1
Periodens resultat	**167,2**	**166,2**	**63,4**	**59,2**	**368,9**	**56,1**	**341,8**	**150,3**	**-882,9**	**-337,0**	**58,6**	**94,5**

Koncernens verksamhet rapporteras per geografiskt område (Nordamerika, Europa) samt per tillverkningsenheter. Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, vilka ansvarar för tilldelning av resurser och uppföljning av rörelsesegmentens resultat. I Swedencare koncernen har denna funktion identifierats som VDn och CFOn. VDn och CFOn använder samma rörelsesegment i deras rapportering av koncernens finansiella utveckling till styrelsen vilket bekräftar att den externa och interna rapporteringen överensstämmer.

Not 4 Intäkter från avtal med kunder

Koncernen	**2023**	**2022**
Produktområden		
ProDen PlaqueOff®	269,6	179,1
Nutraceuticals	1 239,7	916,6
Topicals/Dermatology	555,6	563,2
Pharma	96,8	91,9
Other	162,9	78,6
Summa nettoomsättning	**2 324,6**	**1 829,5**
Tidpunkt för intäktsredovisning		
Prestationsåtagandet uppfylls över tid	331,7	303,3
Prestationsåtagandet uppfylls vid en viss tidpunkt	1 992,9	1 526,2
Summa nettoomsättning	**2 324,6**	**1 829,5**
Geografisk marknad		
Nordamerika	1 827,0	1 479,4
Europa	432,2	306,9
Övriga världen	65,4	43,2
Summa nettoomsättning	**2 324,6**	**1 829,5**

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

202404301256

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6
VD har ordet 10
Marknad 11
Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21
Hållbarhet 28
Medarbetare 36
Investera i Swedencare 38
Aktien 40
Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52
• **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Not 5 Resultat per aktie

Beräkning av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Det fanns utestående optionsprogram vid årets slut, som kan medföra effekter av utspädande potentiella aktier. Aktiens genomsnittskurs på balansdagen understeg teckningskursen för ett utestående teckningsoptioner, varför resultat per aktie efter utspädning inte beräknades.

Resultat per aktie före och efter utspädning	**2023**	**2022**
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	58,6	94,5
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	158 731 900	155 346 212
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	**0,37**	**0,61**

Teckningsoptionsprogram

Swedencare implementerade ett teckningsoptionsprogram som beslutades av extra bolagsstämman 2022. Programmet innebar en emission av högst 251 000 teckningsoptioner där optionsinnehavare har rätt att under tiden från och med den 1 december 2025 till och med den 28 februari 2026 teckna en (1) ny aktie i Bolaget till en teckningskurs motsvarande 135 procent av den volymvägda genomsnittliga betalkursen (VWAP) för Bolagets aktie på Nasdaq First North Growth Market under perioden från och med den 12 oktober 2022 till och med den 18 oktober 2022. Den volymvägda genomsnittliga betalkursen uppgår till 42,86 SEK och teckningskursen, motsvarande 135 procent av VWAP, uppgår till 57,86 SEK. Priset per teckningsoption motsvarar teckningsoptionens marknadsvärde beräknat med tillämpning av sedvanlig värderingsmodell (s.k. Black & Scholes-formeln) utifrån noterad aktiekurs och övriga per dagen för vidareöverlåtelsen rådande marknadsförhållanden. Marknadsvärdet är satt till 4,47 SEK per teckningsoption.

Not 6 Leasing, leasetagare

Koncernen som leasetagare

Nyttjanderätter
Koncernen leasar flertalet tillgångar så som kontor och lagerlokaler, maskiner och utrustning och fordon. Koncernens nyttjanderättstillgångar kategoriseras i tabellen nedan:

Nyttjanderättstillgångar 2023	**Byggnader**	**Maskiner, utrustning och fordon**	**Totalt**
Ingående anskaffningsvärde	**288,3**	**13,5**	**301,8**
Inköp	0,8	2,2	3,0
Omräkningsdifferens	-9,8	-0,2	-10,0
Försäljningar/utrangeringar	-0,5	-5,6	-6,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**278,8**	**9,9**	**288,7**
Ingående avskrivningar	**-39,6**	**-5,1**	**-44,7**
Årets avskrivningar	-36,1	-2,7	-38,8
Omräkningsdifferens	3,0	0,2	3,2
Försäljningar/utrangeringar	-	2,6	2,6
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-72,7**	**-5,0**	**-77,7**
Utgående redovisat värde	**206,1**	**4,9**	**211,0**
Återstående leasingperiod eller ekonomisk livslängd	1-8 år	1-5 år	
Avskrivningsmetod	Linjär	Linjär	

Leasingskulder

Leasingskulder, löptidsanalys	**2023**	**2022**
Mindre än 1 år	37,8	39,8
1-2 år	36,2	38,1
2-3 år	32,4	36,8
3-4 år	29,0	33,0
4-5 år	25,8	29,5
Mer än 5 år	56,2	84,0
Totala leasingskulder 31 december 2023	**217,4**	**261,2**

Förändring av leasingskulder	**2023**	**2022**
Ingående anskaffningsvärde	261,2	104,6
Tillkommande/ändrade leasingskulder under perioden	-0,6	168,3
Betalningar avseende huvuddelen av leasingskulden	-43,7	-36,9
Räntekostnad kopplad till leasingskulder (ingår i finansiella kostnader)	7,5	7,1
Omräkningsdifferens	-7,0	18,1
Totala leasingskulder 31 december 2023	**217,4**	**261,2**
Kortfristiga leasingskulder	**37,8**	**39,8**
Långfristiga leasingskulder	**179,6**	**221,3**
Årets totala kassaflöde för leasingavtal	**36,2**	**29,8**

Variabla leasingavgifter
Utöver leasingskulderna ovan har koncernen åtagit sig att betala variabla leasingavgifter för vissa av sina leasingavtal. De variabla leasingavgifterna kostnadsförs när de uppstår.

Möjlighet till förlängning
Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser kontors- och lagerlokaler har inte räknats med i leasingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.

Koncernen har inga väsentliga restvärdesgarantier knutna till leasingavtalen.

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

• **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Not 7 Arvoden till revisorer

Revisionsuppdrag
Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Grant Thornton Sweden AB				
Revisionsarvoden for det årliga revisionsuppdraget	0,9	1,6	1,0	1,6
Revisionsarvoden utover det årliga revisionsuppdraget	-	0,2	-	0,2
Övriga tjänster	-	0,2	-	0,2
Totalt	**0,9**	**2,0**	**1,0**	**2,0**
Deloitte AB				
Revisionsarvoden för det årliga revisionsuppdraget	1,0	-	1,0	-
Totalt	**1,0**	**-**	**1,0**	**-**
Revisionsarvode till övriga revisorer	**1,5**	**1,5**	**-**	**-**
Totalt	**1,5**	**1,5**	**-**	**-**

Not 8 Kostnader och ersättningar till anställda

Medeltalet anställda per land

Moderbolag	2023	Män	2022	Män
Sverige	12	5	11	3

Dotterbolag	2023	Män	2022	Män
Sverige	2	-	2	-
Irland	17	9	13	7
UK	36	15	31	12
Frankrike	2	1	2	1
USA	401	222	345	184
Kanada	59	33	54	30
Italien	19	4	16	3
Spanien	2	1	2	-
Grekland	10	4	10	6
Totalt	**560**	**294**	**486**	**246**

Ersättning till ledande befattningshavare
Under 2023 hade moderbolaget 7 (6) styrelseledamöter, varav 2 (2) kvinnor. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Beloppen sträcker sig från årsstämman 2023-04-28 till och med årsstämman 2024-04-25. Styrelsemedlemmar J.Parisot och H.Bertram har valt att avstå sina arvoden under 2023. De ledande befattningshavarna utgör koncernledningen. Dessa består av koncernens verkställande direktören, CFO, chief commercial officers för Europa och Nordamerika samt verkställande direktör för Vetio. Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare som är anställda i koncernen utgörs av grundlön, rörlig ersättning samt övriga förmåner.

Löner och arvoden

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Löner och andra ersättningar - styrelse och koncernledningen	20,2	19,8	9,0	7,9
Löner och andra ersättningar - övriga anställda	287,9	223,3	5,4	5,0
Pensioner styrelse och koncernledningen	1,9	1,7	1,8	1,6
Pensioner övriga anställda	7,4	5,5	1,1	0,4
Sociala avgifter	32,6	28,7	4,5	4,6
Totalt	**350,0**	**279,0**	**21,8**	**19,5**

Uppsägning
Koncernen har ingått ett avtal med VD som innebär att VD har en uppsägningstid om tre (3) månader. Vid uppsägning från företagets sida eller VD:s sida utgår inget avgångsvederlag. Under uppsägningstid utgår full lön och andra anställningsförmåner.

Pensioner till koncernledningen och övriga anställda
Personer i koncernledningen samt övriga anställda har en avgiftsbestämd pension, utan några andra förpliktelser från bolaget än att under anställningstiden erlägga en årlig premie. Detta innebar att efter avslutad anställning har den anställde rätt att själv bestämma under vilken tid de tidigare avgiftsbestämda inbetalningarna och avkastning därpå tas ut som pension. Pensionsåldern för verkställande direktören och övriga i koncernledningen är 65 år.

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

20240430112257

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

• **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Not 8 Kostnader och ersättningar till anställda - forts.

2023	Styrelse-arvoden	Lön	Bonus	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Total ersättning
Ledning						
VD	-	3,6	-	0,1	1,0	**4,7**
Övriga medlemmar i koncernledningen (4)	-	13,2	0,9	1,0	0,9	**16,0**
Styrelseledamöter						
Styrelsens ordförande - H. Svanberg	0,6	-	-	-	-	**0,6**
Styrelseledamot - J. Bergdahl	0,2	-	-	-	-	**0,2**
Styrelseledamot - T. Eklund	0,2	-	-	-	-	**0,2**
Styrelseledamot - S. Brandt	0,2	-	-	-	-	**0,2**
Styrelseledamot - U. Valassi	0,2	-	-	-	-	**0,2**
Styrelseledamot - J. Parisot	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot - H. Bertram	-	-	-	-	-	-
Total ersättning	**1,4**	**16,8**	**0,9**	**1,1**	**1,9**	**22,1**

2022	Styrelse-arvoden	Lön	Bonus	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Total ersättning
Ledning						
VD	-	3,6	-	0,1	1,0	**4,7**
Övriga medlemmar i koncernledningen (3)	-	11,6	2,0	0,9	0,7	**15,2**
Styrelseledamöter						
Styrelsens ordförande - H. Svanberg	0,6	-	-	-	-	**0,6**
Styrelseledamot - J. Bergdahl	0,2	-	-	-	-	**0,2**
Styrelseledamot - T. Eklund	0,2	-	-	-	-	**0,2**
Styrelseledamot - S. Brandt	0,2	-	-	-	-	**0,2**
Styrelseledamot - U. Valassi	0,2	-	-	-	-	**0,2**
Styrelseledamot - J. Parisot	0,2	-	-	-	-	**0,2**
Styrelseledamot - H. Bertram	-	-	-	-	-	-
Total ersättning	**1,6**	**15,2**	**2,0**	**1,0**	**1,7**	**21,5**



Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB,

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

• **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Not 9 Aktuell och uppskjuten skatt

De viktigaste komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baserat på svensk effektiv skattesats för koncernen på 20,6% (2022: 20,6%) och redovisad skattekostnad i resultatet är enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Resultat före skatt	80,9	80,1	342,4	150,3
Gällande skattesats för Moderbolaget	20,6%	20,6%	20,6%	20,6%
Förväntad skatt	16,7	16,5	70,5	31,0
Justering för skillnader i skattesats i utlandet	0,3	-6,5	-	-
Effekten av ändrade skattesatser	3,6	-	-	-
Utdelning från koncernföretag	-	-	-85,0	-35,4
Under året uppkomna underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats	-1,2	1,3	-1,2	1,3
Underskottsavdrag som tidigare inte har redovisats som en tillgång	-	-27,4	-	-
Ej avdragsgillt negativt räntenetto	16,1	6,6	16,1	6,6
Skatt hänförlig till tidigare år	-4,8	-	-	-
Övriga ej avdragsgilla kostnader / Övriga ej skattepliktiga intäkter	0,5	3,2	0,1	0,2
Ej bokförda avdragsgilla emissionskostnader	-	-3,6	-	-3,6
Övrigt	-8,7	-4,4	-	-
Totalt	**22,5**	**-14,4**	**0,5**	**-**
Aktuell skattekostnad	28,4	25,7	0,5	-
Uppskjuten skatt	-5,9	-40,1	-	-
Totalt	**22,5**	**-14,4**	**0,5**	**-**

	Koncernen	
Uppskjuten skattefordran/ skatteskuld	**2023**	**2022**
Utgående internvinst	7,9	5,5
Underskottsavdrag	79,0	1,4
Leasingavtal	1,6	0,9
Temporära skillnader avseende skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden anläggningstillgångar	14,4	27,1
Underskottsavdrag som tidigare inte har redovisats	-	36,7
Uppskjuten skattefordran	**102,9**	**71,6**
Immateriella anläggningstillgångar	372,4	367,3
Materiella anläggningstillgångar	14,4	-
Varulager	-	0,1
Uppskjuten skatteskuld	**386,8**	**367,4**

Koncernen 2023

Förändring uppskjuten skatt	**Ingående balans 2023-01-01**	**Redovisat i resultat-räkningen**	**Om-räknings-differens**	**Genom förvärv**	**Utgående balans 2023-12-31**
Immateriella anläggningstillgångar	-367,3	-15,3	10,2	-	-372,4
Materiella anläggningstillgångar	-	-14,4	-	-	-14,4
Varulager	-0,1	0,1	-	-	-
Internvinst	5,5	2,4	-	-	7,9
Underskottsavdrag	38,5	44,7	-4,2	-	79,0
Leasingavtal	0,9	0,7	-	-	1,6
Temporära skillnader avseende skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden anläggningstillgångar	26,7	-12,3	-	-	14,4
Summa	**-295,8**	**5,9**	**6,0**	**-**	**-283,9**

Koncernen 2022

Förändring uppskjuten skatt	**Ingående balans 2022-01-01**	**Redovisat i resultat-räkningen**	**Om-räknings-differens**	**Genom förvärv**	**Utgående balans 2022-12-31**
Immateriella anläggningstillgångar	-232,8	-33,4	-31,9	-69,1	-367,3
Varulager	-	9,9	0,5	-10,5	-0,1
Internvinst	2,4	3,0	-	-	5,5
Underskottsavdrag	1,2	0,5	0,1	-	1,8
Leasingavtal	0,2	0,7	-	-	0,9
Förlustavdrag från tidigare år	-	35,6	1,2	-	36,7
Temporära skillnader avseende skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden anläggningstillgångar	0,8	23,8	0,9	1,2	26,7
Summa	**-228,2**	**40,1**	**-29,2**	**-78,4**	**-295,8**

Skattefordringar redovisas med (+) och skatteskulder med (-) i tabellen ovan.

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

20240430112528

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

• **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Not 10 Kundrelationer, varumärken, intellektuell egendom samt liknande rättigheter

Koncernen 2023	Marketing-relaterade tillgångar	Kund-relationer	Intellektuell egendom	Varu-märken	Teknik-relaterade tillgångar	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella anläggnings-tillgångar
Ingående anskaffningsvärde	-	2 807,3	60,0	1 616,7	58,6	47,4	4 589,9
Inköp	-	-	-	-	-	2,2	2,2
Omräkningsdifferens	-	-91,8	-1,9	-55,1	-2,2	-1,5	-152,6
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	0,7	0,7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	2 715,5	58,0	1 561,6	56,4	48,8	4 440,2
Ingående avskrivningar	-	-240,6	-6,7	-	-27,6	-13,2	-288,0
Årets avskrivningar	-	-209,2	-5,1	-	-11,9	-5,6	-231,8
Omräkningsdifferens	-	18,3	0,5	-	1,7	0,6	21,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-431,5	-11,3	-	-37,8	-18,1	-498,7
Utgående redovisat värde	-	2 284,0	46,7	1 561,6	18,8	30,6	3 941,5

Koncernen 2022	Marketing-relaterade tillgångar	Kund-relationer	Intellektuell egendom	Varu-märken	Teknik-relaterade tillgångar	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella anläggnings-tillgångar
Ingående anskaffningsvärde	25,4	996,8	46,7	211,2	50,8	39,3	1 370,0
Inköp	-	-	-	-	-	2,4	2,4
Genom förvärv av koncernföretag	-	1 613,6	6,1	1 307,5	-	11,7	2 938,8
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-11,2	-11,2
Omräkningsdifferens	3,9	196,9	7,2	68,8	7,8	5,2	289,9
Omklassificeringar	-29,3	-	-	29,3	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	2 807,3	60,0	1 616,7	58,6	47,4	4 589,9
Ingående avskrivningar	-	-44,3	-1,9	-	-13,7	-7,2	-67,2
Årets avskrivningar	-	-184,3	-4,3	-	-11,3	-4,9	-204,9
Omräkningsdifferens	-	-12,0	-0,4	-	-2,5	-1,0	-15,9
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-240,6	-6,7	-	-27,6	-13,2	-288,0
Utgående redovisat värde	-	2 566,7	53,3	1 616,7	31,0	34,2	4 301,9

Moderbolaget 2023	Varu-märken	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella anläggnings-tillgångar
Ingående anskaffningsvärde	2,5	2,7	5,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2,5	2,7	5,2
Ingående avskrivningar	-1,5	-1,1	-2,6
Årets avskrivningar	-0,5	-0,5	-1,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2,0	-1,6	-3,6
Utgående redovisat värde	0,5	1,1	1,6

Moderbolaget 2022	Varu-märken	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella anläggnings-tillgångar
Ingående anskaffningsvärde	2,5	2,7	5,1
Inköp	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2,5	2,7	5,2
Ingående avskrivningar	-1,0	-0,6	-1,6
Årets avskrivningar	-0,5	-0,5	-1,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1,5	-1,1	-2,6
Utgående redovisat värde	1,0	1,5	2,6

Alla immateriella anläggningstillgångar, utom varumärken som bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod, skrivs av. Genom kopplingen till den löpande verksamheten anses varumärken ha en obestämbar nyttjandeperiod och förväntas användas så länge verksamheten fortlöper. Detta baseras på att dessa tillgångar anses väletablerade på sina respektive marknader och koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla dem, genom produktutveckling och marknadsföring. Tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

- **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Not 11 Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar livslängd

	Koncernen	
	2023	**2022**
Rörelsesegment Nordamerika	2 477,2	2 550,2
Rörelsesegment Europa	531,2	528,0
Rörelsesegment Tillverkning	959,1	989,3
Totalt	**3 967,5**	**4 067,5**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	**2022**	**2023**	**2022**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	4 067,5	1 464,4	-	-
Förvärv	23,9	2 413,3	-	-
Omräkningsdifferens	-123,9	189,8	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 967,5	4 067,5	-	-
Redovisat värde	**3 967,5**	**4 067,5**	**-**	**-**

Nedskrivningsprövning
Återvinningsvärdet per kassagenerande enhet bestämdes utifrån beräkningar av nyttjandevärde, som omfattade en utförlig fjortonårig prognos för US-bolagen och en fem årig prognos för övriga dotterbolag. Anledningen till en förlängd prognosperiod för US bolagen är de skattemässiga avskrivningar kopplade till bolagsstrukturella förändringen i USA samt Section 338(h)(10) ansökan för NaturVet, vilken beskrivs i mer detalj på sida 55.

Prognostiserade kassaflöden bygger på historiska siffror, budget för nästkommande år och antaganden under nyttjandeperioden om försäljningstillväxt samt EBITDA marginal. Antaganden grundas på koncernledningens tidigare erfarenheter, kunskap, strategier och målsättningar om framtiden.

För samtliga segment beräknas försäljningstillväxten på ovannämnda antaganden de första fem åren. För den förlängda prognosperioden i samtliga segment har den eviga tillväxttakten på 2% antagits. Swedencare har byggt en solid struktur för ökad tillväxt vilket innebär att strukturen är skalbar och att kostnaderna inte förväntas öka i samma takt som intäkterna. I nedskrivningsprövningen har vi valt att vara konservativa med lönsamheten och trots en skalbar modell, inte tagit ut alla förväntade förbättringar av EBITDA-marginalen. Verksamheterna har stabila vinstmarginaler på samtliga geografiska marknader.

Till skillnad från tidigare år där immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod testades på enhetsnivå har dessa testats på segmentnivå, vilka är uppdelade i Europa, Nordamerika och Tillverkning. Denna förändring har skett då verksamheten rapporteras och följs upp enligt dessa rörelsesegment.

Nuvärdet av det förväntade kassaflödet per rörelsesegment bestäms genom att tillämpa en diskonteringssats som motsvarar marknadens antagande om pengarnas tidsvärde och specifika risker för segmentet.

Prövningen av värdet för Axiom gjordes i samband med förvärvsanalysen därav har inte denna inkluderats i nedskrivningsprövningen.

Redovisade värden av varumärken med obestämbar nyttjandeperiod presenteras i not 10.

Nedskrivningsprövning Europa
Europeiska segmentet har historiskt visat starkare tillväxt än förväntan på marknaden som är relativ platt, och förväntas fortsätta öka främst på grund av följande möjligheter:

- Introduktion av nya produkter
- Introduktion av befintliga produkter på nya marknader
- Fortsatt tillväxt på onlinekanalen genom egen e-commerce team
- Förvärv av nya kunder
- Ökade beställningar från befintliga kunder

Nyttjandevärdet för immateriella tillgångar överstiger redovisat värde med 647,0 MSEK och nyttjandevärde för aktier i dotterbolag överstiger redovisat värde med 830,3 MSEK för det europeiska segmentet. Goodwill och immateriella tillgångar på det europeiska segmentet visar inget nedskrivningsbehov vid ökning på diskonteringsräntan med 1% och minskning av förväntade intäkter med 1%.

Nedskrivningsprövning Nordamerika
Segmentet Nordamerika har visat en stadig tillväxt under åren och förväntas fortsätta öka i framtiden tack vare följande möjligheter:

- Utveckling av nya produkter och deras introduktion på marknaden
- Nya logistikmöjligheter
- Ökade volymer på Amazon
- Direkt relation med Amazon istället för via kunder
- Nya strategiska veterinärpartnerskap
- Förbättring av rörelsekapital
- Förbättrad produktexponering

Nyttjandevärdet för immateriella tillgångar överstiger redovisat värde med 812,3 MSEK och nyttjandevärde för aktier i dotterbolag överstiger redovisat värde med 1 567,2 MSEK för det nordamerikanska segmentet. Det är främst goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod som är mer känsliga till minskade förväntade intäkter samt ökning av diskonteringsräntan. En ökning på 1% på diskonteringsräntan resulterar i nedskrivningsbehov för det amerikanska segmentet på goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod om 260 MSEK. En minskning om 1% på förväntade intäkter resulterar inte i nedskrivningsbehov för det amerikanska segmentet.

Nedskrivningsprövning Tillverkning
Segmentet Tillverkning har visar starkt tillväxt och förväntas fortsätta öka framöver tack vare följande möjligheter:

- Framgångsrik lansering av Scoopables
- Fortsatt tillväxt inom försäljning online
- Ökande försäljning av ProDen PlaqueOff®, producerad internt av Tillverka för den amerikanska marknaden
- Flera intercompany (IC) projekt
- Förvärv av nya kunder

Nyttjandevärdet för immateriella tillgångar överstiger redovisat värde med 1 777,0 MSEK och nyttjandevärde för aktier i dotterbolag överstiger redovisat värde med 2 331,1 MSEK för segmentet tillverkning. En ökning på 1% på diskonteringsräntan samt minskning av förväntade intäkter med 1% resulterar inte i nedskrivningsbehov för goodwill och immateriella tillgångar för produktionssegmentet.

	WACC 2023-12-31	**WACC 2022-12-31 Spann**	**Genomsnittlig Tillväxttakt (2024-2028)**	**Tillväxttakt Spann* (2023-2027)**
Nordamerika	11,10%	9,00% - 10,70%	19,40%	10,20% - 24,10%
Europa	11,20%	13,47% - 13,75%	14,80%	11,40% - 24,50%
Tillverkning	10,70%	9,00% - 13,79%	28,40%	16,90% - 25,30%

*Enligt antaganden i nedskrivningsprövningen för 2022

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

20240430 1259

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

• **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Not 12 Byggnader och mark

Koncernen 2023	Byggnader och mark	Nyttjanderätts-tillgångar	Summa byggnader och mark
Ingående anskaffningsvärde	**165,4**	**288,3**	**453,7**
Inköp	7,5	0,8	8,3
Omräkningsdifferens	-6,1	-9,8	-15,9
Försäljningar/utrangeringar		-0,5	-0,5
Omklassificeringar	-2,0	-	-2,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**164,8**	**278,8**	**443,6**
Ingående avskrivningar	**-14,5**	**-39,6**	**-54,1**
			-
Årets avskrivningar	-10,4	-36,1	-46,5
Omräkningsdifferens	1,2	3,0	4,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-23,7**	**-72,7**	**-96,4**
Utgående redovisat värde	**141,1**	**206,1**	**347,2**

Koncernen 2022			
Ingående anskaffningsvärde	**78,4**	**106,2**	**184,5**
Inköp	23,3	-	23,3
Genom förvärv av koncernföretag	49,6	162,9	212,4
Omräkningsdifferens	14,2	19,3	33,4
Omklassificeringar	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**165,4**	**288,3**	**453,7**
Ingående avskrivningar	**-3,9**	**-8,8**	**-12,7**
Årets avskrivningar	-8,5	-28,9	-37,4
Omräkningsdifferens	-2,2	-1,9	-4,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-14,5**	**-39,6**	**-54,1**
Utgående redovisat värde	**150,9**	**248,7**	**399,6**

Not 13 Maskiner och andra tekniska anläggningar

Koncernen 2023	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Nyttjanderätts-tillgångar	Summa maskiner och andra tekniska anläggningar
Ingående anskaffningsvärde	**162,5**	**13,5**	**176,0**
Inköp	22,7	2,2	24,9
Försäljningar/utrangeringar	-1,1	-5,6	-6,7
Omräkningsdifferens	-6,3	-0,2	-6,5
Omklassificeringar	2,0	-	2,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**179,8**	**9,9**	**189,7**
Ingående avskrivningar	**-25,0**	**-5,1**	**-30,1**
Årets avskrivningar	-25,4	-2,7	-28,1
Försäljningar/utrangeringar	0,2	2,6	2,8
Omräkningsdifferens	2,5	0,2	2,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-47,7**	**-4,9**	**-52,7**
Utgående redovisat värde	**132,1**	**4,9**	**137,0**

Koncernen 2022			
Ingående anskaffningsvärde	**66,8**	**9,3**	**76,1**
Inköp	48,0	4,3	52,4
Genom förvärv av koncernföretag	38,4	-	38,4
Försäljningar/utrangeringar	-2,8	-0,9	-3,7
Omräkningsdifferens	12,1	0,8	12,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**162,5**	**13,5**	**176,1**
Ingående avskrivningar	**-5,8**	**-2,9**	**-8,7**
Årets avskrivningar	-19,1	-2,5	-21,5
Försäljningar/utrangeringar	2,9	0,4	3,3
Omklassificeringar	-3,1	-	-3,1
Omräkningsdifferens	-	-0,2	-0,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-25,0**	**-5,1**	**-30,2**
Utgående redovisat värde	**137,5**	**8,4**	**145,9**

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

- **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	**17,3**	**12,2**	**0,2**	**0,2**
Övertag vid rörelseförvärv	-	0,6	-	-
Inköp	4,6	3,4	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-2,9	-0,4	-	-
Omräkningsdifferens	-0,4	1,6	-	-
Omklassificeringar	-0,7	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**17,9**	**17,3**	**0,2**	**0,2**
Ingående avskrivningar	**-7,1**	**-4,1**	**-0,1**	**-0,1**
Försäljningar/utrangeringar	1,5	0,3	-	-
Omräkningsdifferens	0,3	-0,6	-	-
Årets avskrivningar	-3,3	-2,7	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-8,6**	**-7,1**	**-0,1**	**-0,1**
Utgående redovisat värde	**9,3**	**10,2**	**0,1**	**0,1**

Not 15 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Råvaror och förnodenheter	198,1	183,2	6,3	4,9
Handelsvaror och färdiga varor	189,3	249,8	-	-
Varor under tillverkning	10,7	8,5	-	-
Totalt	**398,1**	**441,5**	**6,3**	**4,9**

Under 2023 kostnadsfördes 29,4 MSEK (2022: 8,6 MSEK) till följd av kassering av varulager. Dessa varor finns inte kvar i lager. Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar uppgick till 0 MSEK (2022: 0 MSEK).

Not 16 Kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
Kundfordringar	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Kundfordringar, brutto	229,0	228,8	4,3	5,2
Förväntade kreditförluster	-0,5	-	-	-
Totalt	**228,5**	**228,8**	**4,3**	**5,2**

	Koncernen		Moderbolaget	
Åldersanalys kundfordringar	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Ej förfallna kundfordringar	189,4	169,2	2,7	1,8
Förfallna 1-30 dagar	28,2	25,5	0,9	2,5
Förfallna 30-90 dagar	7,1	23,1	0,4	0,4
Forfallna >91 dagar	3,8	11,0	0,3	0,5
Totalt	**228,5**	**228,8**	**4,3**	**5,2**

Verkligt värde för kundfordringarna överensstämmer med det redovisade värdet. I kundfordringarna ingår en reservering för förväntade kreditförluster med 0,5 MSEK (0 MSEK). Kundförlusterna har historiskt varit på en mycket låg nivå sett över tid förutom en exceptionell kundförlust under 2023 på 10,5 MSEK (0 MSEK).

Koncernens maximala exponering för kreditrisk motsvaras av redovisade värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan.

	Koncernen	
	2023	2022
Kundfordringar	228,5	228,8
Övriga kortfristiga fordringar	4,8	15,0
Upplupna intäkter	24,3	20,9
Likvida medel	237,3	245,1
Maximal exponering för kreditrisk	**494,9**	**509,8**

Not 17 Finansiella tillgångar och skulder

	Koncernen	
Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	**2023**	**2022**
Deposition	0,6	0,8
Kundfordringar	228,5	228,8
Likvida medel	237,3	245,1
Totalt	**466,4**	**474,7**
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde		
Långfristig upplåning	1 441,2	1 641,0
Kortfristig upplåning	-	-
Leverantörsskulder	83,8	66,9
Totalt	**1 525,0**	**1 707,9**

Det fanns inga finansiella instrument redovisade till verkligt värde i koncernbalansräkningen vid periodens utgång.

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Förutbetalda hyreskostnader	1,3	2,5	0,2	0,2
Förutbetalda försäkringskostnader	2,7	2,5	0,2	0,2
Förutbetalda leasingkostnader	-	-	0,1	0,1
Förutbetalda marknadsföringskostnader	6,9	7,0	0,4	0,3
Förutbetalda varu- och tjänsteinköp	4,0	4,8	-	-
Upplupna intäkter	24,3	20,9	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	21,0	2,5	0,8	0,7
Totalt	**60,2**	**40,3**	**1,7**	**1,5**

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

20240430112 60

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6
VD har ordet 10
Marknad 11
Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21
Hållbarhet 28
Medarbetare 36
Investera i Swedencare 38
Aktien 40
Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52
• **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Not 19 Övriga lång- och kortfristiga skulder, räntebärande

	Koncernen		Moderbolaget	
Övriga långfristiga skulder, räntebärande	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Banklån	1 441,2	1 641,0	1 441,2	1 640,4
Leasingskuld	179,6	221,4	-	-
Totalt	**1 620,8**	**1 862,3**	**1 441,2**	**1 640,4**

	Koncernen		Moderbolaget	
Övriga kortfristiga skulder, räntebärande				
Leasingskuld	37,8	39,8	-	-
Totalt	**37,8**	**39,8**	**-**	**-**

Not 20 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen/Moderbolaget	
	2023	**2022**
Företagsinteckning för lång- och kortfristig skuld till kreditinstitut	28,0	28,0

Styrelsen har inte identifierat några eventualförpliktelser.

Not 21 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
Långivare	**Lånebelopp 2023-12-31**	**Lånebelopp 2022-12-31**	**Lånebelopp 2023-12-31**	**Lånebelopp 2022-12-31**
Handelsbanken	817,5	817,3	817,5	817,3
SEB	623,7	823,1	623,7	823,1
Övriga	-	0,5	-	0,5
Kortfristig del av total skuld	-	-	-	-
Totalt	**1 441,2**	**1 641,0**	**1 441,2**	**1 641,0**

Lånet löper med finansiella kovenanter beträffande den finansiella nettoskulden i förhållande till EBITDA och räntetäckningsgrad. Swedencare har under året uppfyllt de kovenanter som banken ställt i samband med upplåning.

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	**2022**	**2023**	**2022**
Upplupna varukostnader	5,3	3,0	-	-
Upplupna personalkostnader	24,4	17,6	4,9	4,2
Upplupna marknadsföringskostnader	11,8	4,9	0,5	0,4
Upplupna räntekostnader	7,4	5,4	7,4	5,4
Förutbetalda intäkter	21,8	2,9	-	-
Övriga upplupna kostnader	8,7	13,7	1,0	1,2
Totalt	**79,4**	**47,5**	**13,8**	**11,3**

Not 23 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen	
	2023	**2022**
Förskott från kund	-	0,4
Leasingskulder	37,8	39,8
Förvärvsrelaterade skulder*	-	92,9
Moms och personalrelaterade skatter	14,7	13,0
Övriga skulder	6,7	-
Totalt	**59,2**	**146,2**

*Återstående köpeskilling att betala till säljaren av NaturVet, betald i januari 2023

Not 24 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2023	**2022**
Mottagna koncernbidrag	1,9	2,7
Totalt	**1,9**	**2,7**

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

- **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Not 25 Specifikation andelar i koncernföretag

Moderbolaget	Org.nr	Säte	Antal andelar	Kapital-/ rösträtts-andel	Bokfört värde
Swedencare Nordic AB	559001-4568	Malmö, Sverige	500	100%	0,1
Biodistra AB	556670-7815	Malmö, Sverige	100 000	100%	0,9
Swedencare UK Ltd.	7851598	Leeds, UK	100	100%	5,4
Nutravet (UK) Ltd.	7338477	Bolton, UK	100	100%	382,9
Custom Vet Products Ltd.	6205607	Loughborough, UK	14	100%	137,5
Swedencare Ireland Ltd.	20161101	Waterford, Irland	53 334	100%	43,8
Swedencare France SARL	481599447	Purget-sur-Argens, Frankrike	50 000	100%	4,7
Swedencare Spain S.L.	B67392670	Mataró, Spain	5 000	100%	7,6
Biovet I.K.E.	58820604000	Thessaloniki, Greece	386 000	100%	5,8
Innovet Italia SRL	11929510151	Saccolongo, Italien	96 900	100%	527,0
Swedencare North America Inc.	47-5607670	Jupiter, Florida	1 000	100%	7 001,2
-Swedencare USA Inc.	35-2245132	Rosenberg, Texas	-	100%	-
-Stratford Care USA, Inc.	85-1203523	Odessa, Florida	-	100%	-
-Swedencare Tillverka Inc.	85-3648974	Rosenberg, Texas	-	100%	-
-Pet MD Brands LLC	27-5347392	Odessa, Florida	-	100%	-
-Tropichem Holdings, LLC	47-5603301	Jupiter, Florida	-	100%	-
-Fullfillment Advantage Ventures Inc.	81-1746064	Odessa, Florida	-	100%	-
-The Garmon Corp.	95-3374861	Temecula, Kalifornien	-	100%	-
-Axiom Direct Inc.	87-1004933	Odessa, Florida	-	100%	-
Summa bokfört värde					**8 116,7**

RxV Enterprises Corp. har fusionerats med Axiom Direct Inc. under 2023.

	Moderbolaget	
	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	8 065,5	2 817,9
Inköp	26,3	5 244,3
Aktieagartillskott i dotterbolag	24,9	3,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**8 116,7**	**8 065,5**

Not 26 Specifikation andelar i intresseföretag

	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital-rösträttsandel	Bokfört värde
Almi Health Care sro	17105323	Petrovice, Tjeckien	1 000 000	40%	1,1
Pet MD Treats LLC	L23000442637	Oldsmar, Florida	-	30%	23,0
Summa bokfört värde					**24,1**

	Koncern		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	0,2	-	0,4	-
Inköp	22,6	0,4	-	0,4
Aktieägartillskott	1,2	-	1,2	-
Koncernens andel av årets resultat	0,1	-0,2	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**24,1**	**0,2**	**1,6**	**0,4**

Not 27 Antal aktier och kvotvärde

	Moderbolaget	
Tecknade och betalda aktier	**Antal aktier**	**Kvotvärde**
Ingående balans 2023-01-01	158 731 900	0,01
Nyemission	-	-
Summa beslutade aktier 2023-12-31	**158 731 900**	**0,01**
Ingående balans 2022-01-01	118 150 028	0,01
Nyemission	40 581 872	-
Summa beslutade aktier 2022-12-31	**158 731 900**	**0,01**

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

202404301126I

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6
VD har ordet 10
Marknad 11
Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21
Hållbarhet 28
Medarbetare 36
Investera i Swedencare 38
Aktien 40
Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52
• **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Not 28 Principer och rutiner för kapitalförvaltning

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är:
- att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta verksamheten,
- att ge en lämplig avkastning till aktieägarna genom att prissätta produkter och tjänster motsvarande risknivån.

Koncernen bevakar kapitalet på basis av det redovisade värdet för eget kapital minskat med likvida medel såsom de redovisats i rapporten över finansiell ställning och kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat samt genom ration för Nettoskuld/EBITDA och koncernens soliditet. Inom ramen för kapitalförvaltningen kontrollerar koncernen följande nyckeltalsmål som ingår som finansiella kovenanter enligt bankens villkor: nettoskuld i förhållande till Proforma EBITDA samt räntetäckningsgrad.

Ledningen bedömer koncernens kapitalbehov i syfte att upprätthålla en effektiv övergripande finansieringsstruktur och samtidigt undvika alltför stora hävstångseffekter. Detta inkluderar även underordnade nivåer av koncernens olika skuldklasser. Koncernen hanterar kapitalstrukturen och gör justeringar i den vid ändrade ekonomiska förhållanden och med avseende på de underliggande tillgångarnas riskegenskaper. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen justera beloppet för utdelning till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

De belopp som förvaltas som kapital av koncernen för innevarande räkenskapsår sammanfattas enligt följande:

	Koncernen	
	2023	**2022**
Totalt eget kapital	7 206,8	7 460,7
Likvida medel	237,3	-245,1
Kapital	**7 444,1**	**7 215,6**
Totalt eget kapital	7 206,8	7 460,7
Upplåning	1 441,2	1 641,0
Total finansiering	**8 648,0**	**9 101,7**
Kapitaltäckningsgrad	**0,86**	**0,79**
Räntebärande nettoskuld	1 421,3	1 657,1
EBITDA	488,3	389,8
Nettoskuld/EBITDA*	**2,9**	**4,3**
Eget kapital	7 206,8	7 460,7
Balansomslutning	9 522,1	10 004,7
Soliditet	**75,7%**	**74,6%**

*Nettoskuld/Proforma EBITDA: 2023 2,63 (2022: 3,39)

Not 29 Finansiella poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	**2022**	**2023**	**2022**
Utdelning från koncernföretag	-	-	412,6	171,8
Ränteintäkter koncernföretag	-	-	2,0	1,1
Valutakursvinster	-	3,0	-	3,1
Ränteintäkter	1,8	0,3	1,6	0,2
Finansiella intäkter	**1,8**	**3,3**	**416,2**	**176,2**
Räntekostnader leasing	-7,5	-7,1	-	-
Övriga räntekostnader	-85,9	-33,5	-85,5	-33,6
Valutakursförluster	-0,8	-	-0,7	-
Värdejustering tilläggsköpeskilling	0,1	-2,5	-	-
Finansiella kostnader	**-94,1**	**-43,0**	**-86,2**	**-33,6**
Finansiella poster	**-92,3**	**-39,7**	**330,0**	**142,6**

Koncernens och moderbolagets räntekostnader avser räntor hänförligt till skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Övriga finansiella intäkter i moderbolaget avser valutakursvinster på skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Finansiell skuld avseende tilläggsköpeskilling vid rörelseförvärv värderas till verkligt värde via resultatet.

Not 30 Kursdifferenser i resultaträkningen

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	**2022**	**2023**	**2022**
I rörelseresultat	-2,6	8,5	-	6,9
I finansiella poster	-0,8	3,0	-0,5	3,1
Totalt	**-3,4**	**11,5**	**-0,5**	**10,0**

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

• **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Not 31 Risk avseende finansiella instrument

Riskhanteringsmål och principer
Koncernen exponeras för olika risker när det gäller finansiella instrument. Sammanfattande information om koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder uppdelade i kategorier finns i not 16. De huvudsakliga risktyperna är marknadsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens riskhantering samordnas på dess huvudkontor. Koncernen bedriver inte aktivt handel med finansiella tillgångar i spekulationssyfte och utfärdar inte heller optioner. De mest betydande finansiella riskerna som koncernen exponeras för beskrivs nedan.

Nedan presenteras en löptidsanalys av finansiella instrument, vilket visar de nominella, odiskonterade kassaflöden.

	Kortfristiga		Långfristiga	
2023-12-31	**Inom 6 månader**	**6-12 månader**	**1-5 år**	**Senare än 5 år**
Banklån och ränta	42,8	42,1	1 589,3	-
Leasingförpliktelser	18,9	18,9	123,4	56,2
Leverantörsskulder och andra skulder	83,8	-	-	-
Totalt	**145,5**	**61,0**	**1 712,7**	**56,2**

	Kortfristiga		Långfristiga	
2022-12-31	**Inom 6 månader**	**6-12 månader**	**1-5 år**	**Senare än 5 år**
Banklån och ränta	39,1	38,4	1 870,4	-
Leasingförpliktelser	19,9	19,9	137,4	84,0
Leverantörsskulder och andra skulder	66,9	-	-	-
Totalt	**125,9**	**58,3**	**2 007,7**	**84,0**

Marknadsriskanalys
Koncernen innehar inte några säkringsinstrument. Koncernen exponeras för marknadsrisk genom sin användning av finansiella instrument och särskilt för valutarisk.

Valutarisk
Swedencare är exponerat för valutarisker i form av transaktionsrisk och omräkningsrisk. Transaktionsrisk uppstår när ett koncernföretag säljer eller köper produkter eller tjänster i en annan valuta än det aktuella koncernföretagets lokala valuta. Omräkningsrisk avser omräkning till svenska kronor av resultaträkningar och nettotillgångar i utländska dotterbolag.

Valutakursutvecklingen påverkar koncernens resultat i viss utsträckning då fakturering huvudsakligen sker i USD och Euro, detta balanseras till stor del genom koncernens internationella dotterbolagsverksamhet samt genom inköp från underleverantörer i Frankrike, USA och Irland. Samtliga valutakonton omräknas till balansdagskurs och omräkningsdifferensen för helåret 2023 uppgick till -277,6 MSEK (909,7 MSEK). Nettoomsättning i USA motsvarar 79% av koncernens totala omsättning. En valutaförändring på USD med +/-10% skulle innebära en förändring på resultatet med +/- 186,8 MSEK. En valutaförändring på EUR med +/-10% skulle innebära en förändring på resultatet med 21,7 MSEK och en valutaförändring på GBP med +/-10% skulle innebära en förändring på resultatet med 19,3 MSEK.

Ränterisk och finansieringsrisk
Swedencares finansiering av kapitalbehov samt refinansiering av utestående lån kan komma att försvaras eller fördyras vid en given tidpunkt. Swedencare är även exponerat mot ränterisk på grund av externa lån mot kreditinstitut. Ränterisk är risken att förändringar i marknadsräntor negativt påverkar kassaflödet, resultatet och verkliga värdet av finansiella tillgångar och skulder. Swedencare minskar finansieringsrisken genom att upprätthålla en god kreditvärdighet, amortera på sina lån samt genom outnyttjade lånekredit. Swedencares skulder till kreditinstitut uppgick till 1 443 MSEK per den 31 december 2023. Koncernen har en Revolving Credit Facility (RCF) om 1 000 MSEK varav utnyttjat belopp uppgick till 625 MSEK per den 31 december 2023. Utnyttjat belopp är uppdelat på tre uttag vilka förfaller med 3 månaders intervaller och löper med rörlig ränta (STIBOR+marginal) med koppling till nettoskuld. Vägd genomsnittlig ränta uppgick per den 31 december till 5,74%. RCFn sträcker sig till september 2025 med möjlighet för en förlängningsoption, om ett år, vilket ger ett möjligt slutförfall september 2026. Per den 31 december har koncernen outnyttjade kreditfaciliteter om 375 MSEK.

Resterande lån till kreditinstitut är ett term-loan om 818 MSEK. Avtalet sträcker sig till september 2025 med möjlighet för en förlängningsoption, om ett år, vilket ger ett möjligt slutförfall september 2026. Lånet löper med rörlig ränta (STIBOR+marginal). Vägd genomsnittlig ränta uppgick per den 31 december till 5,79%. Lånen löper med finansiella kovenanter beträffande den finansiella nettoskulden i förhållande till EBITDA och räntetäckningsgrad. Per 31 december 2023 uppgick den rapporterade nettoskulden i förhållande till EBITDA till 2,63. Detta är jämfört med 3,39 per den 31 december 2022. Swedencare har för samtliga avstämningar uppfyllt de kovenanter som banken ställt i samband med upplåning. Se not 21 för vidare information om skulder till kreditinstitut.

Redovisat värde för upptagna lån som uppgår till 1 443 MSEK samt ränta om 72,6 MSEK per balansdagen uppgår totalt till 1 515,6 MSEK. Verkligt värde för upptagna lån samt ränta per balansdagen uppgår till 1 503,5 MSEK. Lånen löper med finansiella kovenanter beträffande den finansiella nettoskulden i förhållande till EBITDA och räntetäckningsgrad. Swedencare har under året uppfyllt de kovenanter som banken ställt i samband med upplåning. Kovenanter trappas ner under kommande kvartal vilka bolaget fortsättningsvis förväntas uppfylla genom koncernens positiva kassaflöde.

Kreditriskanalys
Swedencare är föremål för kreditrisk. Kreditrisk är risken att en motpart inte uppfyller en förpliktelse gentemot koncernen. Koncernen exponeras för denna risk genom olika finansiella tillgångar som till exempel likvida medel i banken, kundfordringar och övriga fordringar.

Kreditriskhantering
Kreditrisken hanteras på koncernnivå baserat på koncernens policys och rutiner för hanteringen av kreditrisken. Kreditrisken med avseende på likvida medel i banker och bankinsättningar hanteras genom att enbart använda stora och välrenommerade finansinstitut. Koncernen använder sig av förskottsbetalningar för nya kunder. Kreditvillkoren varierar mellan 30 och 180 dagar. Den löpande kreditrisken hanteras genom en regelbunden granskning av åldersanalysen per kund. Kundfordringarna består av ett medelstort antal företagskunder inom olika geografiska områden. Koncernens största kund är Amazon vilket är den enda kunden som överstiger 10% av nettoomsättningen.

Kundfordringar
Vid bedömningen av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna bedömts kollektivt eftersom de har gemensamma kreditriskegenskaper. För bedömningen av förväntade kreditförluster

Transaction 09222115557514400025 Signed JG. HL. HS. SB, TE, JB, UV. JP, HB, ME

202404301126Z

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

• **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

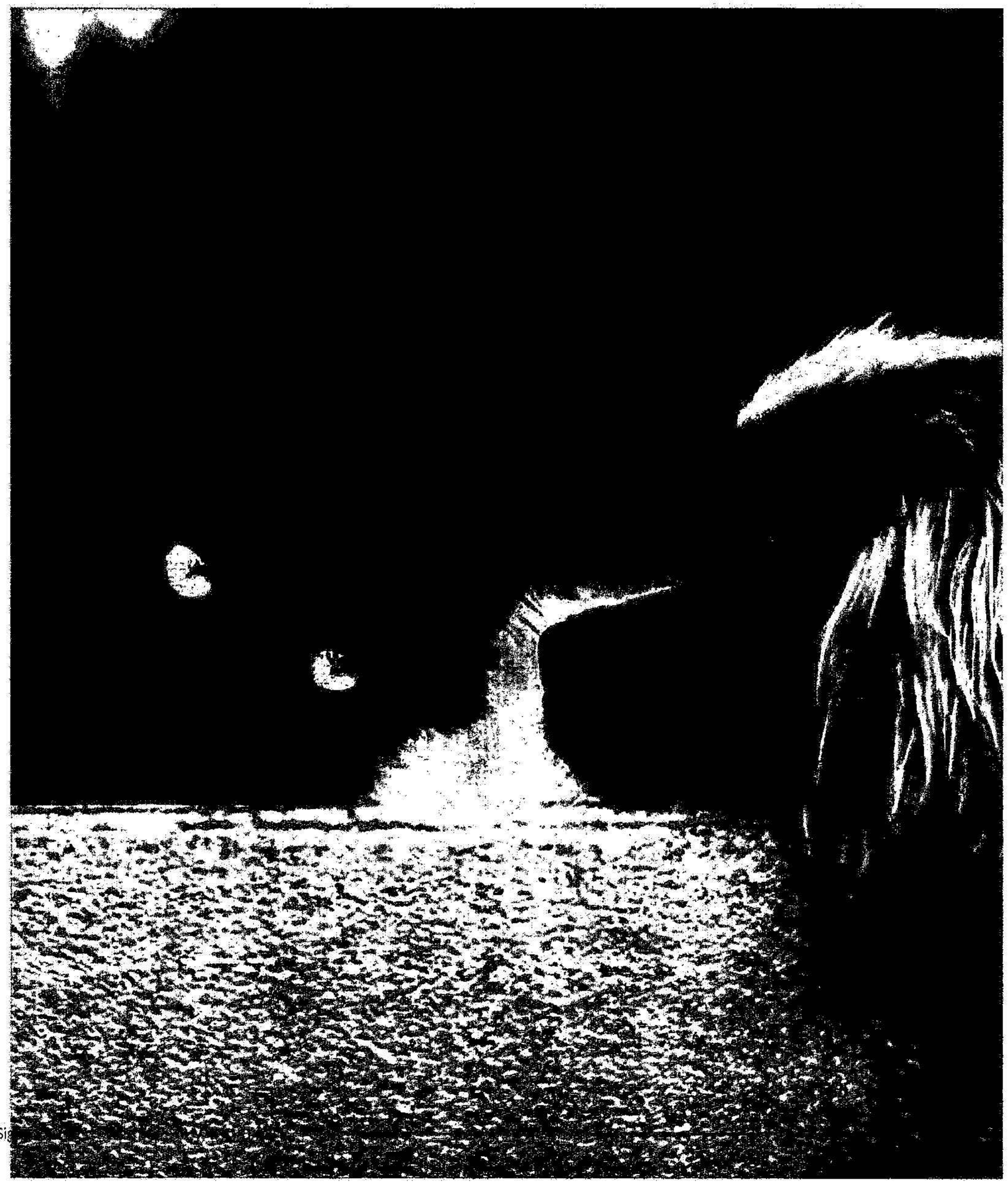
Not 31 Risk avseende finansiella instrument -forts.

gör koncernen en uppföljning av konstaterade kundförluster under de två senaste räkenskapsåren. En beräkning av konstaterade kundförluster under 2022–2023 har gjorts vilken visade en kundförlust på 0,5%. Beräkningen utförs och omvärderas varje halvår. Med tanke på den korta tidsperiod som kundfordringarna exponeras för kreditrisk och då koncernen historiskt sett inte haft några betydande kundförluster görs ingen kollektiv reservering då det inte bedömts vara väsentligt. Koncernen gör dock en individuell bedömning av förväntade kreditförluster på kundfordringar som förfallit till betalning då detta tillsammans med avsaknaden av en betalningsplan är indikatorer på att det inte finns någon sannolik förväntan att erhålla full betalning. Se not 16.

Säkerheter
Koncernen innehar inte några säkerheter avseende andra finansiella tillgångar (till exempel derivatinstrument och likvida medel hos banker).

Likviditetsrisk
Likviditetsrisken är risken att koncernen inte kan uppfylla sina förpliktelser. Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december 2022 till 237,3 MSEK (245,1 MSEK), koncernen hade per samma datum räntebärande långfristiga och kortfristiga skulder om totalt 1 658,6 MSEK (1 902,2 MSEK). Koncernen har per den 31 december 2023 en nettoskuld uppgående till 1421,3 MSEK (1 657,1 MSEK).

Koncernen genererar varje kvartal ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten. Koncernen beaktar förväntade kassaflöden från finansiella tillgångar vid bedömning och hantering av likvidstidsrisken, särskilt kassareserver och kundfordringar. Koncernens befintliga kassareserver och kundfordringar överstiger i betydande utsträckning de nuvarande kraven på kassautflöden. Kassaflöden från kundfordringar och andra fordringar förfaller samtliga inom sex månader.



Transaction 09222115557514400025

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

• **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Not 32 Kassaflöde

	Koncernen		Moderbolaget	
Räntor	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Erhållen ränta	1,8	0,3	3,6	1,3
Erlagd ränta	-74,4	-30,6	-74,1	-33,6
Räntor, netto	**-72,6**	**-30,3**	**-70,5**	**-32,3**

	Koncernen		Moderbolaget	
Ej kassaflödespåverkande poster	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Avskrivningar	309,8	269,3	1,0	1,0
Valutakursdifferenser	-	3,0	-	-6,2
Realisationsresultat	1,2	-	-	-
Kundförluster	10,7	-	-	-
Uppskjuten skatt	-	-1,3	-	-
Ej kassaflödespåverkande rantekostnader	-7,5	-9,9	-	-
Verkligt varde beräkning av tilläggsköpeskilling	-	-2,5	-	-
Varulagrets verkligt värde justering	0,5	35,8	-	-
Övrigt	-1,6	-2,1	-3,2	3,1
Summa	**313,1**	**292,2**	**-2,2**	**-2,1**

Ej kassaflödespåverkande poster

Avstämning skulder hänförliga till finansieringsverksamheten - Koncernen	**Ingående balans 2023-01-01**	**Kassaflöden**	**Förvärv**	**Omklassificering**	**Omräknings-differens**	**Utgående balans 2023-12-31**
Banklån	1641,0	-200,5	-	0,7	-	1 441,2
Leasingskuld	261,2	-36,2	-	-	-7,6	217,4
Summa	**1 902,2**	**-236,7**	**-**	**0,7**	**-7,6**	**1 658,6**

Ej kassaflödespåverkande poster

Avstämning skulder hänförliga till finansieringsverksamheten - Koncernen	**Ingående balans 2022-01-01**	**Kassaflöden**	**Förvärv**	**Omklassificering**	**Omräknings-differens**	**Utgående balans 2022-12-31**
Banklån	617,0	1022,4	0,5	1,0	-	1 641,0
Leasingskuld	104,6	-29,8	168,2	-	18,2	261,2
Summa	**721,5**	**992,6**	**168,8**	**1,0**	**18,2**	**1 902,2**

Ej kassaflödespåverkande poster

Avstämning skulder hänförliga till finansieringsverksamheten - Moderbolaget	**Ingående balans 2023-01-01**	**Kassaflöden**	**Förvärv**	**Omklassificering**	**Omräknings-differens**	**Utgående balans 2023-12-31**
Banklån	1 640,4	-200,0	-	0,8	-	1 441,2
Summa	**1 640,4**	**-200,0**	**-**	**0,8**	**-**	**1 441,2**

Ej kassaflödespåverkande poster

Avstämning skulder hänförliga till finansieringsverksamheten - Moderbolaget	**Ingående balans 2022-01-01**	**Kassaflöden**	**Förvärv**	**Omklassificering**	**Omräknings-differens**	**Utgående balans 2022-12-31**
Banklån	617,0	1022,4	-	1,0	-	1 640,4
Summa	**617,0**	**1 022,4**	**-**	**1,0**	**-**	**1 640,4**

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

20240430112 63

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

• **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Not 33 Förvärv

Axiom Direct (Vet Buyers Direct) – Förvärv av amerikanskt bolag med fokus på medlemskap för veterinärer
Den 3 april 2023 förvärvade Swedencare 100% av det amerikanska företaget Axiom Direct, Inc. (Vet Buyers Direct). Axiom använder en medlemskaps modell där veterinärkliniker och andra kunder betalar en månadskostnad för att vara medlem och får med det tillgång till produkter, tjänster, varumärken och förmånliga priser.

Köpeskillingen om totalt 25,6 MSEK (2,5 MUSD) erläggs genom en kontantlikvid, på skuld- och kassafri basis, om 20,1 MSEK (2,0 MUSD) vid tillträdet. En villkorsbaserad köpeskilling (earnout) om maximalt cirka 4,8 MSEK (0,5 MUSD) kan komma att utgå om vissa villkor uppfylls per den 3 april 2026, denna del av köpeskillingen regleras kontant. Axiom är ett nystartat bolag från juli 2022 med ett snabbväxande program vilket kommer ha en marginell påverkan under 2023 på Swedencares omsättning och resultat. Genom förvärvet får Swedencare en ny försäljningskanal etablerad av säljaren och entreprenören Lynn Bowgren. Lynn, som kommer fortsätta driva bolaget i Swedencare koncernen, har en lång erfarenhet inom försäljning till veterinärbranschen. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara avdragsgill i inkomstbeskattningen.

Förvärv	Axiom direct Inc.	Riley's*
Köpeskilling:		
Kontant betalning för årets förvärv	20,8	78,4
Tilläggsköpeskilling*	5,2	-
Nuvärdesberäkning tilläggsköpeskilling	-0,4	-
Total köpeskilling	**25,6**	**78,4**
Betalningar för förvärv:		
Betalning för årets förvärv	25,6	78,4
Förvärvade kassa-och banktillgodohavanden	-0,7	-2,1
Transaktionskostnader som belastar resultatet under Övriga externa kostnader	0,3	0,1
Totalt betalat	**25,2**	**76,4**
Bidrag från förvärvade företag:		
Bidrag från tidpunkten då bestämmande inflyttande förelåg		
Intäkter	0,3	-
Årets resultat	**-0,1**	**-**
Bidrag om förvärvet hade gjorts 1 januari 2023		
Intäkter	0,8	23,2
Årets resultat	**-0,1**	**8,6**

*Förvärvat efter periodens slut (2 januari 2024)

Riley's® Organics - Förvärv av amerikanskt varumärke som säljer och marknadsför ekologiska premium "treats" för hundar
Den 2 januari 2024 förvärvade Pet MD Brands, ett dotterbolag till Swedencare AB (publ), det amerikanska bolaget som innehåller varumärket Riley's.

Den totala köpeskillingen uppgår till 7,5 miljoner USD (78,4 miljoner SEK), på skuld- och kassafri basis, och erlades kontant till säljaren. Genom detta förvärv har Swedencare etablerat sig på den snabbt växande marknaden för ekologiska "treats" till hundar i USA. Affären har genomförts i två steg; 30% förvärvades i början av Q4 2023 med en option att köpa de återstående 70% under H1 2024. Swedencare har valt att utnyttja och avsluta optionen den 2 januari 2024. En initial gemensam testlansering av Riley's produkter ägde rum i Pet MD:s Amazon-kanal från januari 2023, vilket resulterade i över 2 miljoner USD i ökad försäljning för Riley's inom denna försäljningskanal. Riley's omsättning var cirka 3,2 miljoner USD under det senaste räkenskapsåret (januari 2023 – december 2023). Genom förvärvet av Riley's har Swedencare nu tagit ett steg in i den snabbväxande marknaden för ekologiska "treats" i Nordamerika. Husdjursägare har gjort ekologiska "treats" till en av de snabbast växande produktkategorierna till hundar, och genom att utöka vårt erbjudande med denna kategori kan Swedencare använda Pet MD Brands team och teknologi för att ytterligare accelerera den starka tillväxten som både Riley's och Pet MD Brands har sett under 2023. I nedanstående tabell presenteras en preliminär förvärvsanalys. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara avdragsgill i inkomstbeskattningen.

	Fastställd förvärvsanalys	Preliminär förvärvsanalys
Förvärvade tillgångar och skulder		
Immateriella anläggningstillgångar	-	53,6
Materiella anläggningstillgångar	-	0,2
Varulager	-	7,1
Kundfordringar	0,2	2,1
Kassa	0,7	2,1
Totala förvärvade tillgångar	**0,9**	**65,1**
Leverantörsskulder	-	-1,6
Uppskjuten skatteskuld	-	-12,8
Andra kortfristiga skulder	-	-0,5
Totala förvärvade skulder	**-**	**-14,9**
Goodwill	24,8	28,2
Totalt	**25,6**	**78,4**

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

• **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Not 34 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget, kronor:	
Balanserad vinst samt fri överkursfond	6 414 379 746
Årets vinst	341 823 145
Vinstmedel till förfogande	**6 756 202 891**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:	
Utdelning till aktieägare 0,23 SEK x 158 731 900	**36 508 337**
Överförs i ny räkning	6 719 694 554
Summa	**6 756 202 891**

Not 35 Transaktioner med närstående

Förutom ersättningar till ledande befattningshavare och att vissa inom ledningsgruppen har tecknat aktier inom ramen för teckningsoptionsprogrammet 2022/2026 har det inte skett några väsentliga närstående transaktioner under 2023. Moderbolagets närståendetransaktioner avser endast transaktioner med närstående bolag inom koncernen samt transaktioner i form av utdelning inom koncernen. Se även not 8 avseende ersättningen till anställda, styrelse och ledande befattningshavare.

Not 36 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Pet MD Brands, Inc., ett av Swedencare AB:s nordamerikanska dotterbolag, har förvärvat det amerikanska bolaget, som innehåller varumärket Riley's® Organics, som säljer och marknadsför ekologiska premium "treats" för hundar. Förvärvet genomfördes i två steg; 30% av bolaget förvärvades 2 oktober 2023 och resterande 70% den 2 januari 2024.



Transaction 09222115557514400025 Si

20240430112 64

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6
VD har ordet 10
Marknad 11
Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21
Hållbarhet 28
Medarbetare 36
Investera i Swedencare 38
Aktien 40
Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52
Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Godkännande av års- och koncernredovisningen

Års- och koncernredovisningen för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2023 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 4 april 2024.

Malmö den 4 april 2024

Håkan Lagerberg **VD**	Håkan Svanberg **Styrelseordförande**	Johan Bergdahl **Styrelseledamot**	Heinz-Jürgen Bertram **Styrelseledamot**
Sara Brandt **Styrelseledamot**	Thomas Eklund **Styrelseledamot**	Jean-Yves Parisot **Styrelseledamot**	Ulrika Valassi **Styrelseledamot**

Vår revisionsberättelse har lämnats den 4 april 2024

Deloitte AB
Maria Ekelund
Auktoriserad revisor

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

- **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Swedencare AB (publ)
organisationsnummer 556470-3790

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Swedencare AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 54-89 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde for året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar
Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2022-01-01 – 2022-12-31 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 6 april 2023 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-53, samt sidorna 93-94. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

202404301126S

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

Finansiella rapporter 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Swedencare AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den 4 april 2024

Deloitte AB

Maria Ekelund
Auktoriserad revisor

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

- **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Definition av nyckeltal

Swedencare redovisar i denna rapport uppgifter som företags-ledningen använder för att bedöma koncernens utveckling. Vissa av de nyckeltal som presenteras är inte definierade enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till intressenter och bolagets ledning då de bidrar till utvärderingen av relevanta trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa nyckeltal ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. ESMA:s riktlinjer om "alternative performance measures" tillämpas vilket innebär utökade upplysningskrav avseende nyckeltal som inte är definierade enligt IFRS. Nedan görs en avstämning av de nyckeltal som Swedencare bedömer relevanta enligt dessa riktlinjer. Från 2023 beräknas marginalerna som en procent av nettoomsättningen istället för en procent av totala intäkter. Jämförelsesiffrorna har därför justerats för att ge en mer rättvisande bild.

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter

Förändring intäkter (%)
Nettoomsättning i förhållande till föregående motsvarande period

Bruttoresultat
Nettoomsättning minus kostnad för råvaror, komponenter, handelsvaror och transportkostnader

Bruttomarginal (%)
Bruttoresultat i procent av nettoomsättning

EBITDA
Rörelseresultat före avskrivningar och övriga rörelsekostnader

EBITDA-marginal (%)
EBITDA i procent av nettoomsättning

EBITA
Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar och övriga rörelsekostnader

EBITA-marginal (%)
EBITA i procent av nettoomsättning

EBIT
Rörelseresultat

EBIT-marginal (%)
EBIT i procent av nettoomsättning

Vinstmarginal (%)
Resultat efter skatt i procent av nettoomsättning

Soliditet (%)
Eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen

Räntebärande nettoskuld
Räntebärande skulder, inklusive leasing, minus likvida medel

Resultat per aktie
Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal aktier (definition enligt IFRS).

Eget kapital per aktie
Eget kapital i förhållande till antal aktier vid periodens utgång

Organisk tillväxt
Förändring i nettoomsättning under innevarande period, exklusive förvärv och valutakurseffekter, i förhållande till nettoomsättningen motsvarade period föregående år. Förvärven inkluderas i organisk nettoomsättning efter en period om tolv månader

Proforma EBITDA
Rörelseresultat före avskrivningar och övriga rörelsekostnader och förvärvade bolags rörelseresultat före avskrivningar och övriga rörelsekostnader under samma period

Definition av operationella nyckeltal

Operationellt bruttoresultat
Bruttoresultat exklusive jämförelsestörande poster

Operationell bruttomarginal (%)
Op. Bruttoresultat i procent av nettoomsättning

Operationell EBITDA
EBITDA exklusive jämförelsestörande poster. Måttet är relevant för att visa koncernens resultat som genereras av den löpande verksamheten

Operationell EBITDA-marginal (%)
Op. EBITDA i procent av nettoomsättning

Operationell EBITA
EBITA exklusive jämförelsestörande poster. Måttet är relevant för att visa koncernens resultat som genereras av den löpande verksamheten

Operationell EBITA-marginal (%)
Op. EBITA i procent av nettoomsättning

Jämförelsestörande poster
Jämförelsestörande poster avser händelser och transaktioner vilkas resultateffekter är viktiga att uppmärksamma när periodens resultat jämförs med tidigare perioder och innefattar poster av engångskaraktär som inte har direkt samband med den löpande verksamheten och som är justerade på grund av specifika händelser.

Jämförelsestörande poster är en beteckning på poster vilka exkluderade visar koncernens intjäning exkluderat poster vilka till sin karaktär inte är återkommande som en del av den löpande verksamheten. Därutöver underlättas peer companalys av företag som inte gör förvärv, samtidigt som analys och bedömning av förvärvsobjekt blir mer tydlig och transparent då deras EBIT-bidrag sammanfaller med det faktiska bidraget till koncernen efter konsolidering. Det är samtidigt viktigt att notera att effekten av förvärven återspeglas i koncernens kapitalstruktur och nettoskuld i enlighet med vedertagna redovisningsregler.

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

202404301266

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

• **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

Definition av nyckeltal
-forts.

Koncernens operationella nyckeltal

	2023	2022
Nettoomsättning	2 324,6	1 829,5
Operationellt bruttoresultat	**1 287,3**	**1 051,3**
Operationell bruttomarginal	*55,4%*	*57,5%*
Omvärdering av förvärvslager till verkligt värde	0,5	35,8
Effekten av ändrade uppskattningar och bedömningar av lagervärdet	9,7	-
Bruttoresultat	**1 277,1**	**1 015,6**
Bruttomarginal	*54,9%*	*55,5%*
Operationell EBITDA	**499,3**	**439,6**
Operationell EBITDA marginal	*21,5%*	*24,0%*
Förvärvskostnader	0,4	14,0
Omvärdering av förvärvslager till verkligt värde	0,5	35,8
Effekten av ändrade uppskattningar och bedömningar av lagervärdet	9,7	-
Kostnader i samband med Symrise AGs budpliktsbud	0,4	-
EBITDA	**488,3**	**389,8**
EBITDA-marginal	*21,0%*	*21,3%*

	2023	2022
Operationell EBITA	**421,4**	**376,1**
Operationell EBITA marginal	*18,1%*	*20,6%*
Förvärvskostnader	0,4	14,0
Omvärdering av förvärvslager till verkligt värde	0,5	35,8
Effekten av ändrade uppskattningar och bedömningar av lagervärdet	9,7	-
Kostnader i samband med Symrise AGs budpliktsbud	0,4	-
EBITA	**410,3**	**326,3**
EBITA-marginal	*17,7%*	*17,8%*
Operationell EBIT	**414,8**	**373,8**
Operationell EBIT marginal	*17,8%*	*20,4%*
Förvärvskostnader	0,4	14,0
Omvärdering av förvärvslager till verkligt värde	0,5	35,8
Effekten av ändrade uppskattningar och bedömningar av lagervärdet	9,7	-
Kostnader i samband med Symrise AGs budpliktsbud	0,4	-
Avskrivningar förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	230,5	204,1
EBIT	**173,2**	**120,0**
EBIT-marginal	*7,5%*	*6,6%*

Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

Meny

Om Swedencare
Inledning 2
Innehåll 3
Året i korthet 4
Swedencare i korthet 6

VD har ordet 10

Marknad 11

Verksamheten
Historik, nuläge och framtid 16
Produktion, forskning, utveckling 20
Varumärken, produkter, terapiområden 21

Hållbarhet 28

Medarbetare 36

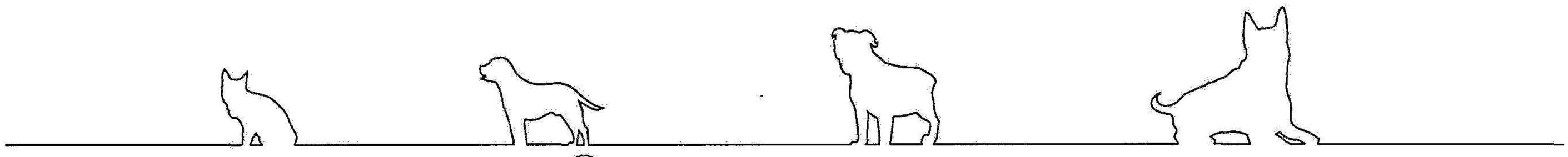
Investera i Swedencare 38
Aktien 40

Bolagsstyrning 42
Organisation 45
Styrelse 46
Ledande befattningshavare 48
Ansvariga dotterbolag - Europa 50
Ansvariga dotterbolag - USA 52

- **Finansiella rapporter** 54
Förvaltningsberättelse 55
Fem år i sammandrag 62
Förslag till vinstdisposition 63
Koncernens resultaträkning 63
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 63
Koncernens balansräkning 64
Koncernens förändring av eget kapital 65
Koncernens kassaflödesanalys 65
Moderbolagets resultaträkning 66
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets förändring av eget kapital 68
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Noter 69
Revisionsberättelse 91
Definition av nyckeltal 93

SWEDENCARE

Premiumprodukter inom djurhälsa.
Läs mer på swedencare.com



Transaction 09222115557514400025 Signed JG, HL, HS, SB, TE, JB, UV, JP, HB, ME

202404301126?

Verification

Transaction 09222115557514400025

Document

2023 ÅR Swedencare MRB-komprimerad
Main document
95 pages
Initiated on 2024-04-04 10:01:12 CEST (+0200) by Jenny Graflind (JG)
Finalised on 2024-04-04 17:49:28 CEST (+0200)

Signatories

Jenny Graflind (JG)
Swedencare AB
jenny.graflind@swedencare.se
+46739448554
Signed 2024-04-04 10:01:13 CEST (+0200)

Håkan Lagerberg (HL)
Swedencare AB
ID number 196802033933
hakan.lagerberg@swedencare.se
+46735170170

BankID

The name returned by Swedish BankID was "Lars Håkan Lagerberg"
Signed 2024-04-04 10:02:47 CEST (+0200)

Håkan Svanberg (HS)
ID number 195703249051
hakan@svanberg.io
+46704127730

BankID

The name returned by Swedish BankID was "Håkan Carl Fredrik Svanberg"
Signed 2024-04-04 10:27:18 CEST (+0200)

Sara Brandt (SB)
ID number 196308170064
sara.c.brandt@gmail.com
+46703365129

BankID

The name returned by Swedish BankID was "SARA BRANDT"
Signed 2024-04-04 13:52:49 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verification

Transaction 09222115557514400025

Thomas Eklund (TE)
ID number 196701250034
thomas.eklund@investorab.com
+46708242025

BankID

The name returned by Swedish BankID was "Thomas Lennart Eklund"
Signed 2024-04-04 10:44:02 CEST (+0200)

Johan Bergdahl (JB)
ID number 197001076657
johan.bergdahl@trygghandel.se
+46701832202

BankID

The name returned by Swedish BankID was "Johan Jörgen Bergdahl"
Signed 2024-04-04 11:29:18 CEST (+0200)

Ulrika Valassi (UV)
ID number 19670206-8906
ulrika@aumgt.se

BankID

The name returned by Swedish BankID was "ULRIKA VALASSI"
Signed 2024-04-04 10:24:34 CEST (+0200)

Jean-Yves Parisot (JP)
jean-yves.parisot@symrise.com
+33678695809
Signed 2024-04-04 13:45:12 CEST (+0200)

Heinz-Juergen Bertram (HB)
heinz.juergen.bertram@t-online.de
+4915111459032
Signed 2024-04-04 17:45:59 CEST (+0200)

Maria Ekelund (ME)
Deloitte
ID number 7004125667
mekelund@deloitte.se
+46733976173

BankID

The name returned by Swedish BankID was "Maria Sofia Ekelund"
Signed 2024-04-04 17:49:28 CEST (+0200)

20240405011268

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verification

Transaction 09222115557514400025

This verification was issued by Scrive. Information in italics has been safely verified by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: https://scrive.com/verify