

ÅRSREDOVISNING FÖR 2024

Styrelsen och verkställande direktören för The Boston Consulting Group Nordic AB får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Boston Consulting Group (BCG) är ett globalt konsultföretag och världens ledande rådgivare för affärsstrategi. Vi samarbetar med kunder från privata, offentliga och icke-vinstdrivande sektorer i alla regioner för att identifiera deras utvecklingsmöjligheter och ta itu med deras mest kritiska utmaningar. Vårt anpassade tillvägagångssätt kombinerar djup insikt i dynamiken i företag och marknader med nära samarbete på alla nivåer i kundorganisationen. Detta säkerställer att våra kunder uppnår en hållbar konkurrensfördel, bygger mer kompetenta organisationer och säkrar varaktiga resultat. BCG grundades 1963 och är ett privat företag med kontor i mer än 100 städer i 50 länder.

The Boston Consulting Group Nordic AB ägs till 100 % av The Boston Consulting Group AB (556479-9475) med säte i Sverige. The Boston Consulting Group Nordic ABs styrelse har sitt säte i Stockholm.

Utländska filialer

Bolaget har filialer i Danmark, Finland och Norge.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Bolaget prognostiserar en stabil nettoomsättning under 2025.

Hållbarhetsredovisning

The Boston Consulting Group Nordic AB uppräftar ingen hållbarhetsrapport utan det gör moderföretaget The Boston Consulting Group Inc, Tax ID 04-2432614, Boston, USA, som uppräftar hållbarhetsrapporten för koncernen. Rapporten finns tillgänglig på följande länk <https://media-publications.bcg.com/2024-Annual-Sustainability-Report-May-2025.pdf>

Viktiga förhållanden eller väsentliga händelser

I februari 2025 meddelade förvaltningsrätten dom i ett ärende kopplat till bolagets hantering av vissa optioner, utställda av ett bolag inom BCG-koncernen. Förvaltningsrätten delar Skatteverkets bedömning att bolaget ska betala sociala avgifter i samband med anställdas försäljning eller utnyttjande av dessa optioner under perioden 2017–2021.

Bolaget vidhåller att den tillämpade hanteringen är korrekt och har därför överklagat domen till Kammarrätten. I samråd med externa rådgivare har Bolaget bedömt det mer sannolikt än inte att det slutgiltiga utfallet blir gynnsamt, varför ingen avsättning har tagits upp i bokslutet 2024. Däremot har det potentiella beloppet tagits upp som eventulförpliktelse i not 17.

Det angivna beloppet i not 17 inkluderar sociala avgifter och associerade kostnader även avseende 2022 års försäljning/utnyttjande av optioner, som Skatteverket beslutade att upptaxera i slutet av 2024. Bolaget har överklagat även detta beslut men någon dom har ännu inte meddelats för det aktuella året.

Resultat och ställning

Belopp i tkr	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	5 829 675	5 786 144	4 797 843	4 173 994
Resultat efter finansiella poster	369 690	442 483	494 795	396 790
Balansomslutning	3 862 800	3 380 423	3 513 045	3 150 988
Soliditet	42%	43%	36%	37%
Antal anställda	1 157	1 189	1 019	886

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserad vinst	1 093 093 873 kr
Årets vinst	280 669 007 kr
	<hr/>
	1 373 762 880 kr

Styrelsen föreslår att vinstmedlen överförs i ny räkning.

Beträffande företagets resultat och ställning, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer. Belopp inom parentes avser föregående år.

Fastställelseintyg

Härmed intygas att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet samt att resultat- och balansräkning faststälts på ordinarie bolagsstämma den 18 juni 2025. Stämman beslut godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

The Boston Consulting Group Nordic AB

Thomas Jensen
Verkställande direktör

Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	4	5 829 675	5 786 144
Övriga rörelseintäkter		20 610	10 030
Summa intäkter		5 850 285	5 796 174
Rörelsens kostnader			
Kostnad sålda tjänster		- 592 903	- 539 711
Övriga externa kostnader	5, 6	-1 626 588	-1 938 175
Personalkostnader	7	-3 250 677	-2 874 527
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-56 005	-41 089
Rörelseresultat		324 112	402 672
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter	8	51 783	42 657
Räntekostnader	9	-6 205	-2 846
Resultat efter finansiella poster		369 690	442 483
Resultat före skatt		369 690	442 483
Skatt på årets resultat	10	-89 020	-107 441
Årets resultat		280 670	335 042

ark=20250715;2025071604375



ank=20250715;2025071604376

Balansräkning

Belopp i tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	11	257 559	269 705
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Övriga långfristiga fordringar	17	11 200	40 757
Uppskjutna skattefordringar	18	82 495	75 854
Summa anläggningstillgångar		351 254	386 316
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Upparbetade men ej fakturerade arbeten		514 221	531 382
Kundfordringar		1 262 860	1 199 445
Fordringar hos koncernföretag		951 779	693 273
Skattefordringar		65 929	49 672
Övriga fordringar		9 737	61 823
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	50 809	49 811
		2 855 335	2 585 408
<i>Kassa och bank</i>		656 211	408 701
Summa omsättningstillgångar		3 511 546	2 994 107
SUMMA TILLGÅNGAR		3 862 800	3 380 423

Balansräkning

Belopp i tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	21	240 535	240 535
		240 535	240 535
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		1 093 094	878 946
Årets resultat		280 670	335 042
		1 373 764	1 213 988
Summa eget kapital		1 614 299	1 454 523
<i>Avsättningar</i>			
Övriga avsättningar	16	366 700	334 156
		366 700	334 156
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		29 669	21 422
Skulder till koncernföretag		167 204	151 968
Övriga skulder	13	347 717	291 989
Fakturerad ej upparbetad intäkt	14	146 752	144 622
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	1 190 459	981 743
		1 881 801	1 591 744
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 862 800	3 380 423



Förändringar i eget kapital

Eget kapital	Aktie- kapital	Balanserad vinst och Årets Resultat	Summa Eget kapital
Eget kapital 2024-01-01	240 535	1 213 988	1 454 523
Omräkningsdifferenser hänförliga till filialer		29 106	29 106
Utdelning till aktieägare		-150 000	-150 000
Årets resultat		280 670	280 670
Eget kapital 2024-12-31	240 535	1 373 764	1 614 299
Eget kapital 2023-01-01	240 535	1 034 137	1 274 672
Omräkningsdifferenser hänförliga till filialer		-5 191	-5 191
Utdelning till aktieägare		-150 000	-150 000
Årets resultat		335 042	335 042
Eget kapital 2023-12-31	240 535	1 213 988	1 454 523

ank=20250715;2025071604377



Kassaflödesanalys

Belopp i tkr	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat före finansiella poster		324 112	402 672
Avskrivningar	11	56 005	41 089
Övriga ej likviditetspåverkande poster	15	58 001	-137 661
Erhållen ränta		51 783	42 657
Erlagd ränta		-6 205	-2 846
Betald inkomstskatt		-111 918	-147 695
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		371 778	198 216
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Förändring av kundfordringar		-63 415	-55 433
Förändring av övriga fordringar		-160 700	375 676
Förändring av leverantörsskulder		8 247	5 742
Förändring av övriga kortfristiga rörelseskulder		281 810	-184 523
Kassaflöde från den löpande verksamheten		437 720	339 678
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-40 210	-232 901
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-40 210	-232 901
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-150 000	-150 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-150 000	-150 000
Årets kassaflöde		247 510	-43 224
Likvida medel vid årets början		408 701	451 925
Likvida medel vid årets slut		656 211	408 701

ank=20250715;2025071604378



Noter

Belopp i tkr om inget annat anges

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år. Årsredovisningen upprättas med tillämpning av Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Värderingsprinciper m m

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan

Intäkter

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befärad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad. För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Utländska valutor

Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avstakurs.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt eventuella justeringar avseende tidigare års aktuella skatt. Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Uppskjutna skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal. Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Avskrivning anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

Följande avskrivningstider tillämpas.

Materiella anläggningstillgångar	
Datorer och tillhörande utrustning	3 år
Inventarier	5 år

Eget Kapital

Eget Kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Finansiella Instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.



Ersättningar till anställda

Avsättningar

Avsättning görs när det finns en legal eller informell förpliktelse. Företaget gör avsättningar avseende prestationsbaserad bonus. Beloppet baseras på innevarande räkenskapsår och regleras efterföljande år.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i bolaget utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning

Ersättningar efter avslutad anställning

Bolaget tillämpar enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fasta avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförs.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då bolaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när bolaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

De reserveringar som har gjorts för kundfordringar har bedömts individuellt och praxis gällande indrivning har följts. För övriga räkenskapsposter har det ej funnits något behov av att återropa värdeeringsprincipen då inga uppskattningar eller bedömningar som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden har gjorts.

Bolaget har intäkter från fastprisprojekt där delar av intäkterna är beroende av variabler på framtida utfall hos kunden. I dessa projekt bedömer företagsledningen det mest sannolika utfallet baserat på all tillgänglig information vid upprättandet av de finansiella rapporterna. Detta innebär historiska analyser av liknande projekt, prognoser samt utvärdering av händelser fram till datumet för de finansiella rapporterna.

Bolaget har under året gjort en väsentlig bedömning kopplat till den upptaxering av optioner som omnämns i förvaltningsberättelsen. Bolaget har överklagat Förvaltningsrättens beslut till Kammarrätten. Baserat på tillgänglig information i dagläget gör bolaget, i samråd med externa rådgivare, bedömningen att det är mer sannolikt än inte att bolaget erhåller ett gynnsamt utfall, varför ingen avsättning har tagits upp i bokslutet 2024. Däremot har det potentiella beloppet tagits upp som eventalförpliktelse i not 17.

Not 3 Pågående uppdrag

Upparbetad men ej fakturerad intäkt

	2024	2023
Uppdrag till fast pris		
Upparbetade intäkter	3 398 969	2 401 248
Fakturerade belopp	-2 884 748	-1 869 866
	514 221	531 382

Fakturerad men ej upparbetad intäkt

	2024	2023
Uppdrag till fast pris		
Upparbetade intäkter	731 375	1 569 262
Fakturerade belopp	- 878 127	-1 713 884
	146 752	144 622

Not 4 Intäkter

Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:

	2024	2023
Management konsulttjänster	5 829 675	5 786 144
	5 829 675	5 786 144

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	2024	2023
Sverige	1 427 998	1 002 530
Norge	859 294	1 064 630
Danmark	1 559 110	1 717 719
Finland	1 164 455	1 157 935
Europa	571 988	497 077
Nordamerika	87 217	110 293
Övriga Världen	159 613	235 960
	5 829 675	5 786 144

Not 5 Ersättning till revisorerna

	2024	2023
Revisionsuppdraget	1 089	1 076
Skatterådgivning	3 174	2 139
	4 263	3 215

Not 6 Operationella leasingavtal

The Boston Consulting Group Nordic AB är leasetagare och den operationella leasingen utgörs i all väsentlighet av hyrda av lokaler samt leasing av inventarier.

Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal.

	2024	2023
Forfaller till betalning inom ett år	126 513	128 151
Forfaller till betalning senare än ett men inom fem år	567 599	473 837
Forfaller till betalning senare än fem år	610 969	512 679
Summa framtida leasingavgifter	1 305 081	1 114 667
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	137 992	111 077



ank=20250715;2025071604381

Not 7 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2024		2023	
	antal	varav män	antal	varav män
Sverige	365	51%	386	52%
Finland	204	53%	208	57%
Norge	223	58%	217	59%
Danmark	366	53%	378	54%
Totalt	1 157	53%	1 189	55%

Könsfördelning av styrelse

	2024	2023
	andel män	andel män
Styrelse	100%	100%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2024	2023
Styrelse och verkställande direktör	29 100	28 089
Övriga anställda	2 376 284	2 070 654
Summa	2 405 384	2 098 743
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	394 989 116 920	350 534 115 523

Utestående pensionsförpliktelser till Styrelse och VD uppgår till 3 185 tkr (4 155 tkr). I belopp avseende löner och andra ersättningar ingår rörliga ersättningar till styrelseledamöter och VD med 18 936 tkr (15 293 tkr). Av företagets pensionskostnader avser 3 297 tkr (4 262 tkr) gruppens styrelse och VD. VDs uppsägningstid är 3 månader, inget avtalat avgångsvederlag finns.

Löner och andra ersättningar fördelade per land

	2024	2023
Sverige	598 746	538 445
Finland	437 581	356 436
Norge	564 526	485 043
Danmark	804 532	718 819
Totalt	2 405 384	2 098 743

Not 8 Finansiella Intäkter

	2024	2023
Ränteintäkter koncerninternt	46 323	36 628
Ränteintäkter Externt	5 460	6 029
	51 783	42 657

Not 9 Finansiella Kostnader

	2024	2023
Räntekostnader externt	-6 205	-2 846
	-6 205	-2 846

Not 10 Skatt på årets resultat

	2024	2023
Aktuell skatt	97 140	98 714
Uppskjuten skatt	-8 120	8 728
Skatt på årets resultat	89 020	107 441
Redovisat resultat före skatt	369 690	442 483
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	76 156	91 152
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	33 957	14 850
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	- 563	- 241
Valutakursjusteringar	5 551	777
Avdrag med 20% av tidigare återföringar	- 233	- 233
Skatteeffekt återföring avskrivning	2 032	245
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-23 811	-13 160
Förändring uppskjuten skatt	-8 120	8 728
Effekt av utländska skattesatser	-10 829	-12 393
Effekt av ej avdragsgilla pensionskostnader	4 051	5 323
Skattemässiga justeringar i filialer	10 829	12 393
Redovisad Skattekostnad	89 020	107 441

Not 11 Inventarier

	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid periodens början	421 211	252 890
Nyanskaffningar	40 210	232 901
Utrangeringar och valutakursdifferenser	-22 705	-64 580
	438 716	421 211
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid periodens början	-151 506	-178 170
Utrangeringar och valutakursdifferenser	26 354	67 753
Årets avskrivning enligt plan	-56 005	-41 089
	-181 157	-151 506
Planenligt restvärde vid periodens slut	257 559	269 705

Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	38 208	33 027
Förutbetalda försäkningspremier	3 656	4 020
Övriga periodiserade leverantörsfakturer	9 171	12 164
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	- 226	600
	50 809	49 811



Not 13	Övriga skulder	2024-12-31	2023-12-31
	Personalskatt	194 036	166 585
	Mervärdesskatt	164 259	122 700
	Övriga kortfristiga skulder	-10 578	2 704
		347 717	291 989

Not 14	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2024-12-31	2023-12-31
	Upplupna personalkostnader	1 141 196	929 877
	Förutbetalda intäkter	146 752	144 622
	Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	49 263	51 866
		1 337 211	1 126 365

Not 15	Övriga ej likviditetspåverkande poster	2024-12-31	2023-12-31
	Omräkningsdifferenser på eget kapital	29 106	-5 191
	Utrangering och valutakursdifferenser på inventarier	-3 649	-3 173
	Nettoförändring avsättningar	32 544	-129 297
		58 001	-137 661

Not 16	Förändring av avsättningar	2024-12-31	2023-12-31
	Ingående avsättningar	334 156	463 453
	Ianspråktaga avsättningar	-26 491	-77 107
	Nya avsättningar	62 854	59 561
	Omräkningsdifferens	-3 820	-111 751
		366 700	334 156

Not 17	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	2024-12-31	2023-12-31
	Ställda säkerheter		
	Depositioner	11 200	40 757
	Summa ställda säkerheter	11 200	40 757
	Eventalförpliktelser	152 273	132 000
	Summa eventalförpliktelser	152 273	132 000

Not 18	Uppskjutna skatter	2024-12-31	2023-12-31
	Maskiner och inventarier	-216	472
	Avsättningar	85 405	76 595
	Övriga ej avdragsgilla kostnader	-2 694	-1 213
		82 495	75 854

I The Boston Consulting Group Nordic AB finns underskottsavdrag om 0 tkr

Not 19 Hållbarhetsupplysningar

The Boston Consulting Group Nordic AB upprättat ingen hållbarhetsrapport utan det gör moderföretaget The Boston Consulting Group Inc, Tax ID 04-2432614, Boston, USA, som upprättat hållbarhetsrapporten för koncernen. Rapporten finns tillgänglig på följande länk <https://media-publications.bcg.com/2024-Annual-Sustainability-Report-May-2025.pdf>

Not 20 Händelser efter räkenskapsårets utgång

I februari 2025 meddelade förvaltningsrätten dom i ett ärende kopplat till bolagets hantering av vissa optioner, utställda av ett bolag inom BCG-koncernen. Förvaltningsrätten delar Skatteverkets bedömning att bolaget ska betala sociala avgifter i samband med anställdas försäljning eller utnyttjande av dessa optioner under perioden 2017-2021.

Bolaget vidhåller att den tillämpade hanteringen är korrekt och har därför överklagat domen till Kammarrätten. I samråd med externa rådgivare har Bolaget bedömt det mer sannolikt än inte att det slutgiltiga utfallet blir gynnsamt, varför ingen avsättning har tagits upp i bokslutet 2024. Däremot har det potentiella beloppet tagits upp som eventalförpliktelse i not 17.

Det angivna beloppet i not 17 inkluderar sociala avgifter och associerande kostnader även avseende 2022 års försäljning/utnyttjande av optioner, som Skatteverket beslutade att upptaxera i slutet av 2024. Bolaget har överklagat även detta beslut men någon dom har ännu inte meddelats för det aktuella året.

Not 21 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 2 405 351 st aktier med kvotvärde 100 kr. Alla aktier har lika rösträtt.

Not 22 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Balanserad vinst	1 093 093 673 kr
Årets vinst	280 669 007 kr
	<u>1 373 762 880 kr</u>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen överförs i ny räkning

Not 23 **Ägarförhållanden**

Bolaget ägs till 100% av The Boston Consulting Group AB. Koncernens huvudbolag är The Boston Consulting Group Inc. med säte i USA. Försäljning till koncernföretag har skett med 658 804 tkr (626 439 tkr). Av årets inköp avser 1 193 471 tkr (1 585 344 tkr) koncernföretag The Boston Consulting Group Nordic AB upprättar ingen koncernredovisning utan det gör The Boston Consulting Group Luxembourg S à r.l. med RCS-nummer B95258 i vilken The Boston Consulting Group Nordic AB och The Boston Consulting Group AB inkluderas

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2025-06-18 för fastställelse

Stockholm den dag som framgår av vår digitala underskrift

Thomas Jensen
Verkställande direktör

Patrick Staudacher
Styrelsens ordförande

Mark Rosenthal

Odd Arne Sjøtøl

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår digitala underskrift
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Wirén
Auktoriserad revisor



ank=20250715;2025071604383

ank=20250715;2025071604384

Verifikat

Transaktion 09222115557549338713

Dokument

BCG Nordic 2024
Huvuddokument
10 sidor
Startades 2025-06-13 10:34:57 CEST (+0200) av Emelia
Erlandsson (EE)
Färdigställt 2025-06-13 21:56:53 CEST (+0200)

Initierare

Emelia Erlandsson (EE)
Boston Consulting Group (BCG)
emelia.erlandsson@bcg.com
[REDACTED]

Signerare

Thomas Jensen (TJ)
[REDACTED]
jensen.thomas@bcg.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"Thomas Møller Jensen"
Signerade 2025-06-13 11:10:16 CEST (+0200)

Patrick Staudacher (PS)
staudacher.patrick@bcg.com
[REDACTED]

Signerade 2025-06-13 12:51:34 CEST (+0200)

Odd Arne Sjøtil (OAS)
sjatil.oddarne@bcg.com



Namnet som returnerades från norskt BankID var "Odd
Arne Sjøtil"
BankID utställt av "BankID - Bankenes ID-tjeneste AS"
2024-01-15 09:52:27 CET (+0100)
Signerade 2025-06-13 11:12:02 CEST (+0200)

Mark Rosenthal (MR)
rosenthal.mark@bcg.com
[REDACTED]

Signerade 2025-06-13 15:06:34 CEST (+0200)



Verifikat

Transaktion 09222115557549338713

Johan Wirén (JW)

PwC

johan.wiren@pwc.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"Johan Erik Wirén"
Signerade 2025-06-13 21:56:53 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan verifieras i verktyg som Adobe Reader.



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i The Boston Consulting Group Nordic AB, org.nr 556736-2008

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för The Boston Consulting Group Nordic AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av The Boston Consulting Group Nordic ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för The Boston Consulting Group Nordic AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till The Boston Consulting Group Nordic AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för The Boston Consulting Group Nordic AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till The Boston Consulting Group Nordic AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Wirén
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-06-13 19:54:35 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Johan Erik Wirén

Johan Wirén

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

ank=20250715:2025071604388