ÅRSREDOVISNING

för

Ashe Invest AB

Org.nr. 559059-3868

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01--2024-12-31

Innehåll	Sida
-förvaltningsberättelse	2
-resultaträkning	4
-balansräkning	5
-noter	7
-underskrifter	10

FASTSTÄLLELSEINTYG

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-06-26.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av
Jacob Sandström, Verkställande direktör
2025-07-02

Ashe Invest AB
Org.nr. 559059-3868

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

VERKSAMHETEN

Viktiga förhållanden och väsentliga händelser under räkenskapsåret
Den 15 februari 2024 genomfördes en kvittningsemission om 135 423 aktier riktad till Dutting AB, Carpcon AB, Guanga Förvalting och Storskogen 3 Invest AB. Efter nyemissionen uppgår antalet aktier till 235 423 st. Emissionen har genomförts med anledning av Ashe Invest ABs förvärv av samtliga aktier i Racketdoktorn AB (org nr 556948-6144), JO Sport i Hudiksvall AB (org nr 556273-2726) och Ullmax AB (org nr 556647-0307). Ashe Invest AB är således 100% ägare av Racketdoktorn AB, JO Sport i Hudiksvall AB och Ullmax AB från detta datum. Sedan tidigare ägdes redan Tennis Fashion i Göteborg AB och On Target AB.

Verksamhetens art och inriktning
Bolaget bedriver förvaltning av värdepapper.

Säte
Företagets säte är Göteborg.

Uppgift om ägare som har mer än tio procent av antalet andelar eller röster i företaget
Bolaget ägs till 85% av Storskogen 3 Invest AB (org nr 559080-4273).

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Ashe Invest AB förväntas driva verksamheten vidare med ett stort omfång givet genomförda förvärv under året. Den nya bolagsstrukturen förväntas begränsa en rad risker och öppnar upp för nya möjligheteratt bli den främsta partnern inom sport och mode i Norden. Bolaget är lyhört för yttre faktorier som kan påverka verksamheten, såsom t.ex valuta- och fraktpriser.

FLERÅRSÖVERSIKT

Beloppen i Flerårsöversikt visas i KSEK

	2024	2023	2022	2021	2020/2021
Nettoomsättning	5 720	3 850	3 051	600	0
Res. efter finansiella poster	-7 662	-4 796	7 154	13 548	123
Soliditet (%)	73	53	50	100	11
Avkastning på eget kapital (%)	-4,8	-5,55	8	16	21

Definitioner av nyckeltal, se noter

Observera att räkenskapsåret 2021 var förkortat till 8 månader.

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Fri överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	50 000	0	85 893 071	861 199	86 804 270
Nyemission	67 711	141 143 436			141 211 147
Balanseras i ny räkning		0	861 199	-861 199	0
Årets resultat				3 898 320	3 898 320
Belopp vid årets utgång	**117 711**	**141 143 436**	**86 754 270**	**3 898 320**	**231 913 737**

RESULTATDISPOSITION

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad vinst	86 754 269
fri överkursfond	141 143 436
årets vinst	3 898 320
	231 796 025
Styrelsen föreslår att	
i ny räkning överföres	231 796 025
	231 796 025

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

RESULTATRÄKNING

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	2	5 719 982	3 850 204
Övriga rörelseintäkter		10 956	2 838
Summa rörelsens intäkter m.m.		5 730 938	3 853 042
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-5 116 389	-2 311 113
Personalkostnader	3	-5 921 013	-2 576 613
Summa röreslsens kostnader		-11 037 402	-4 887 726
Rörelseresultat		-5 306 464	-1 034 684
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	4	2 725 590	1 200 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		4 618	40 982
Räntekostnader och liknande resultatposter		-5 085 739	-5 002 421
Summa finansiella poster		-2 355 531	-3 761 439
Resultat efter finansiella poster		-7 661 995	-4 796 123
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		12 632 050	6 442 192
Summa bokslutsdispositioner		12 632 050	6 442 192
Resultat före skatt		4 970 055	1 646 069
Skatt på årets resultat		-1 071 735	-784 870
Årets resultat		**3 898 320**	**861 199**

BALANSRÄKNING

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	5	295 685 430	154 588 693
Summa Finansiella anläggningstillgångar		295 685 430	154 588 693
Summa anläggningstillgångar		295 685 430	154 588 693
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		15 749 132	8 029 690
Övriga fordringar		20 697	124 343
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		6 613 757	1 344 705
Summa kortfristiga fordringar		22 383 586	9 498 738
Summa omsättningstillgångar		22 383 587	9 498 737
SUMMA TILLGÅNGAR		318 069 017	164 087 430

BALANSRÄKNING	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		117 712	50 000
Summa bundet eget kapital		117 712	50 000
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		141 143 436	0
Balanserat resultat		86 754 269	85 893 071
Årets resultat		3 898 320	861 199
Summa fritt eget kapital		231 796 025	86 754 270
Summa eget kapital		231 913 737	86 804 270
Långfristiga skulder	6		
Skulder till koncernföretag		79 057 520	61 922 268
Summa långfristiga skulder		79 057 520	61 922 268
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		207 346	647 764
Skulder till koncernföretag		4 007 143	12 257 026
Aktuella skatteskulder		1 896 341	1 908 524
Övriga skulder		99 195	40 016
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		887 735	507 562
Summa kortfristiga skulder		7 097 760	15 360 892
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		318 069 017	164 087 430

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Finansiella instrument

Andelar i Dotterbolag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Nedskrivning av finansiell anläggningstillgång

Per varje balansdag bedömer företaget om det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Bedömningen görs individuellt post för post, och nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående.

Leasing
Samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatt
Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.
Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

NOTER

Noter till resultaträkningen

Not 2	Inköp och försäljning inom koncernen	2024	2023
	Andel av försäljningen som avser koncernföretag	100%	100%
	Andel av inköpen som avser koncernföretag	62,54%	51,92%

Not 3	Medelantal anställda	2024	2023
	Medelantal anställda Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
	Medelantal anställda har varit	4,00	3,00

Not 4	Resultat från andelar i koncernföretag	2024	2023
	Anteciperad utdelning	2 840 000	1 200 000
	Nedskrivningar	-114 410	0
		2 725 590	1 200 000

NOTER

Not 5 Andelar i koncernföretag

Företag Org.nummer Säte	Kap.andel %	Antal Eget kapital Resultat	Redovisat värde
		2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde		154 588 693	154 627 071
Inköp		141 211 147	0
Reglering köpeskilling		0	-38 378
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden		295 799 840	154 588 693
Årets nedskrivningar		-114 410	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar		-114 410	0
Utgående redovisat värde		295 685 430	154 588 693

Not 6 Långfristiga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Summa långfristiga skulder - betalas inom 2 till 5 år	55 996 817	34 164 008
Summa långfristiga skulder - betalas senare än 5 år	23 060 703	27 758 260
	79 057 520	61 922 268

Not 7 Koncernförhållanden

Bolaget är dotterbolag till Storskogen 3 Invest AB, org.nr. 559080-4273, säte Stockholm
Största koncernredovisning upprättas av: Storskogen Group AB (publ), org.nr. 559223-8694, säte Stockholm
Bolaget är moderbolag, men med hänvisning till undantagsreglerna i ÅRL 7 kap 2 § upprättas inte någon egen koncernredovisning.

NOTER

Not 8 Definition av nyckeltal

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Avkastning på eget kapital
Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

Göteborg

Christer Hansson	Jacob Sandström
Christer Hansson	Jacob Sandström
Styrelseledamot	Verkställande direktör
2025-06-25	2025-06-24

Vår revisionsberättelse har lämnats den 25 juni 2025.

Ernst & Young Aktiebolag

Pontus Ekevid
Pontus Ekevid
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Ashe Invest AB, org.nr 559059-3868

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Ashe Invest AB för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Ashe Invest ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Ashe Invest AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Ashe Invest AB för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Ashe Invest AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örebro den 25 juni 2025

Ernst & Young AB

Pontus Ekevid

Pontus Ekevid
Auktoriserad revisor

Långsiktigt och aktivt ägande

storskogen

INNEHÅLL

INTRODUKTION 4

Detta är Storskogen 4

Året i korthet 5

Vd-ord 6

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL 8

Affärsmodell 9

Strategi 10

Mål och måluppfyllnad 13

Storskogen som investering 14

Storskogens finansiella strategi 15

Organisation och kompetens 16

AFFÄRSOMRÅDEN 18

En väldiversifierad bolagsgrupp 19

Affärsområde Services 20

Affärsområde Trade 21

Affärsområde Industry 22

HÅLLBARHETSRAPPORT 23

Allmän information 24

Miljöinformation 32

Sociala upplysningar 40

Bolagsstyrningsinformation 45

BOLAGSSTYRNING 49

Bolagsstyrningsrapport 50

Styrelse 55

Koncernledning 56

Styrelsens rapport om internkontroll 57

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 59

Förvaltningsberättelse 61

Riktlinjer för ersättningar 64

Risker och riskhantering 66

RÄKENSKAPER 69

Finansiella rapporter och noter 70

Styrelsens intygande 128

Revisionsberättelse 129

Definition av alternativa nyckeltal 133

HÅLLBARHETSNOTER 136

STORSKOGENS AKTIE 160

Aktien 161

Information till aktieägare 162

Ordlista 163

Årsredovisningen och koncernredovisningen finns på sid. 59–128.

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns på sid 23–48 och 136–159.

Hållbarhetsredovisning enligt GRI summeras i GRI-index på sid 157–158.

Den officiella versionen av års- och hållbarhetsredovisningen är upprättad på svenska i det europeiska elektroniska formatet (Esef).

Denna rapport publiceras även på engelska. För den händelse att avvikelse föreligger mellan den svenska språkversionen och den engelska, ska den svenska versionen äga företräde.

Årsredovisningen avlämnas av styrelsen för Storskogen Group AB (publ), organnummer 559223-8694.

Omslag: Skaraslättens Transport. Foto: Kristian Pohl

Detta är Storskogen

Storskogen är en internationell bolagsgrupp inom handel, industri och tjänster. Med ett långsiktigt ägarperspektiv förvärvas och utvecklas ledande små och medelstora bolag i utvalda branscher.

3
affärsområden

10 807
medarbetare

34 182
MSEK i nettoomsättning 2024

3 229
MSEK i justerad EBITA 2024

Året i korthet

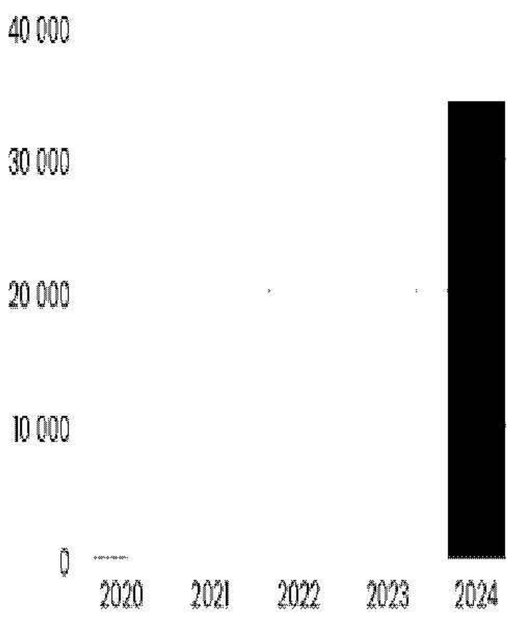
Väsentliga händelser 2024

- Nettoomsättningen minskade med 5 procent till 34 182 MSEK (36 006). Den organiska omsättningstillväxten var 0 procent.
- Justerad EBITA uppgick till 3 229 MSEK (3 238), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 9,4 procent (9,0). Den organiska EBITA-tillväxten var -3 procent.
- Periodens resultat minskade till 116 MSEK (944), vilket inkluderar jämförelsestörande poster om -1 019 MSEK (11)[1].
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till -0,03 SEK (0,47). Resultat per aktie efter utspädning uppgick till -0,03 SEK (0,46). Justerat resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,57 SEK (0,46).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 3 098 MSEK (3 361).
- Fem tilläggsförvärv genomfördes med en sammanlagd årsomsättning om 27 MSEK.
- Elva avyttringar genomfördes med en sammanlagd årsomsättning om 2 024 MSEK.
- Storskogen satte nya klimatmål, som även inkluderade Scope 3, och fastställde en klimatomställningsplan för att nå dessa.
- Storskogen publicerade en TCFD-rapport och en klimatrapport, tillgängliga på Storskogens webbplats.
- Storskogens styrelse föreslår en utdelning om 0,10 SEK/aktie (0,09).

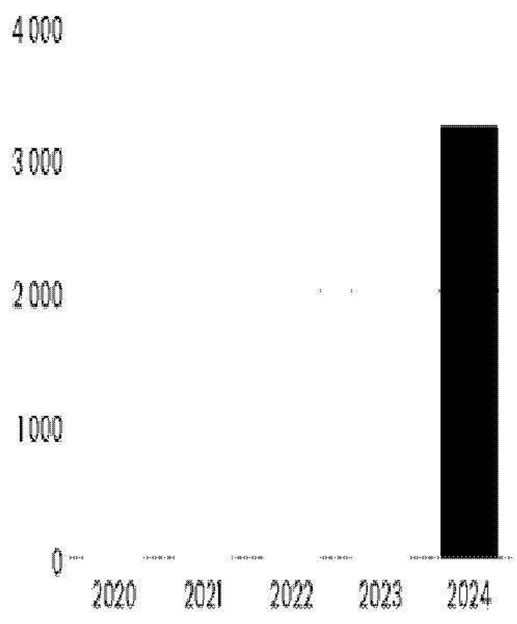
Nyckeltal

MSEK	2024	2023	2022
Nettoomsättning	34 182	36 006	34 250
Justerad EBITA	3 229	3 238	3 143
Justerad EBITA-marginal, %	9,4	9,0	9,2
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-0,03	0,47	0,86
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-0,03	0,46	0,86
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 098	3 361	1 628
Räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA, ggr	2,3	2,5	2,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,7	7,4	8,6
Justerad kassagenerering, %	97	104	59

Nettoomsättning



Justerad EBITA



Fördelning nettoomsättning per affärsområde[2]

1) För mer information om jämförelsestörande poster se sid. 134.

2) Den totala siffran inkluderar koncernfunktioner om -64 MSEK.

En strategi för tillväxt

Storskogen skärpte under året sitt fokus på organisk vinsttillväxt och finansiell stabilitet. Kombinationen av vår strategiska översyn och en rad framgångsrika operationella insatser i bolagsgruppen ger oss en stadig grund för framtida tillväxt.

Under 2024 fortsatte vi att hantera många av de globala utmaningar som även kännetecknade 2023. Inflationstryck, dämpad konsumentefterfrågan, geopolitisk oro och fortsatt höga räntor påverkade många av våra affärsenheter.

Som följd har ett skärpt fokus på organisk vinsttillväxt, finansiell stabilitet och goda kassaflöden präglat året. Detta innebar ett antal nödvändiga åtgärder, inklusive avyttring av underpresterande affärsenheter och ett målmedvetet arbete för att effektivisera verksamheterna.

Affärsenheterna har på ett imponerande sätt anpassat sina verksamheter genom operationella initiativ som förbättrade lönsamheten. Årets resultat, med en omsättning om 34 182 miljoner SEK, en justerad EBITA om 3 229 miljoner SEK samt en justerad EBITA-marginal om 9,4 procent är ett bevis på att steg har tagits i rätt riktning.

De operationella förbättringsinitiativ som har genomförts i affärsenheterna ger oss en bra utgångspunkt för en stark utveckling när marknadssentimentet och efterfrågan förbättras. Dessutom är vi på god väg att skapa förutsättningar för att återvända till en förvärvsdriven tillväxt.

Strategisk översyn

Under året utvärderade vi Storskogens strategiska inriktning. De centrala delarna i Storskogenmodellen – diversifiering, decentralisering, aktivt ägande och ett långsiktigt perspektiv – står fast. Däremot har vi dragit lärdom av tidigare erfarenheter.

Under den accelererade tillväxtfas som Storskogen genomgick under åren 2021–2022 låg fokus på att bredda vår geografiska närvaro och säkerställa en jämn fördelning mellan våra affärsområden. Även om expansionen gav oss en större plattform har erfarenheterna från denna period understrukit betydelsen av att upprätthålla en god balans mellan organisk och förvärvad tillväxt, att hantera skuldsättning mer disciplinerat och att ta bättre hänsyn till bolagsgruppens exponering mot olika slutmarknader. Framöver kommer vi därför att huvudsakligen titta på bolag inom mindre konjunkturkänsliga branscher. Geografiskt kommer förvärvsarbetet att inriktas mot de marknader där vi har närvaro, med undantag för Sverige som står för omkring hälften av vår omsättning. Vi kommer även att sträva mot en jämnare förvärvad tillväxt genom konjunkturcyklerna, möjliggjord av en mer balanserad skuldsättningsgrad.

Även om förvärv av större affärsenheter eller portföljer av bolag historiskt har tillfört skala, har det ofta skett till högre värderingar och med större komplexitet. Vår målsättning blir därför att hitta välskötta bolag med en EBITA inom intervallet 20–50 miljoner SEK.

Nya finansiella mål

Ett annat viktigt resultat av vår strategiska översyn är Storskogens nya finansiella mål för perioden 2025 till 2027. Dessa speglar både vår affärsmodells motståndskraft och vårt fokus på att uppnå en hållbar och lönsam tillväxt. De nya finansiella målen inkluderar en genomsnittlig årlig EBITA-tillväxt om 15 procent, bestående av en kombination av organisk och förvärvad tillväxt. Vi strävar dessutom efter att nå en marginal överstigande tio procent över en tolvmånadersperiod (LTM). Genom en rad initiativ under de senaste två åren har marginalen förstärkts. Fortsatta operationella insatser samt förvärv förväntas bidra till ytterligare marginalexpansion, vilket är grunden till vår höjda ambitionsnivå. Vår strategiska översyn resulterade slutligen även i nya klimatmål med syfte att rusta våra bolag för omställningen mot en fossilfri framtid och för att stärka Storskogens långsiktiga konkurrenskraft.

En balanserad kapitalallokering och tydliga investeringsprioriteringar är fortsatt centralt. Att säkerställa att våra befintliga verksamheter utvecklas väl är nödvändigt för att driva organisk vinsttillväxt. När vi når en tillfredsställande skuldsättningsgrad och ser ett förbättrat marknadsläge kommer vi stegvis även att addera förvärvad tillväxt. Förvärvsarbetet kommer att rikta in sig på stabila små och medelstora företag i linje med de strategiska teman som presenterades på vår kapitalmarknadsdag i november, som bland annat innefattar automation och digitalisering.

Ett engagerat team

Glädjande under året har varit att bevittna hur såväl teamen i affärsenheterna som i Storskogens centrala organisation har bidragit med idéer, engagemang och energi. Under mina besök hos affärsenheter i våra olika affärsområden och geografier har jag själv sett den entreprenörsanda, yrkesstolthet och anpassningsförmåga som kännetecknar Storskogen. Dessa team har vunnit viktiga affärer och stärkt sin lönsamhet, men flera har också fått hantera utmanande marknadsförhållanden genom att skära kostnader. Sammantaget gör de oss väl rustade för framtiden och visar på styrkan i vår decentraliserade modell.

På kort sikt förblir operationella satsningar vår högsta prioritet – finslipat produktutbud, optimerad prissättning, stärkt digital kompetens och vässat hållbarhetsarbete. Så småningom kommer vår finansiella stabilitet och våra starka kassaflöden att möjliggöra en återupptagen förvärvsagenda, med fokus på hållbar vinsttillväxt över tid. Jag ser fram emot ett nytt år där vi tillsammans kliver in i nästa fas med övertygelsen om att styrkan i vår modell och kvaliteten på vår bolagsgrupp skapar goda förutsättningar för Storskogens framgång.

Christer Hansson, vd

”Så småningom kommer vår finansiella stabilitet och våra starka kassaflöden att möjliggöra en återupptagen förvärvsagenda, med fokus på hållbar vinsttillväxt över tid.”

Strategisk affärsmodell

Mission

Att möjliggöra för företag att nå sin potential

Vision

Att vara den ledande internationella ägaren av små och medelstora företag

Affärsmodell

Storskogen äger och utvecklar små och medelstora bolag för att skapa motståndskraft och lönsam tillväxt.

1. Möjlighet

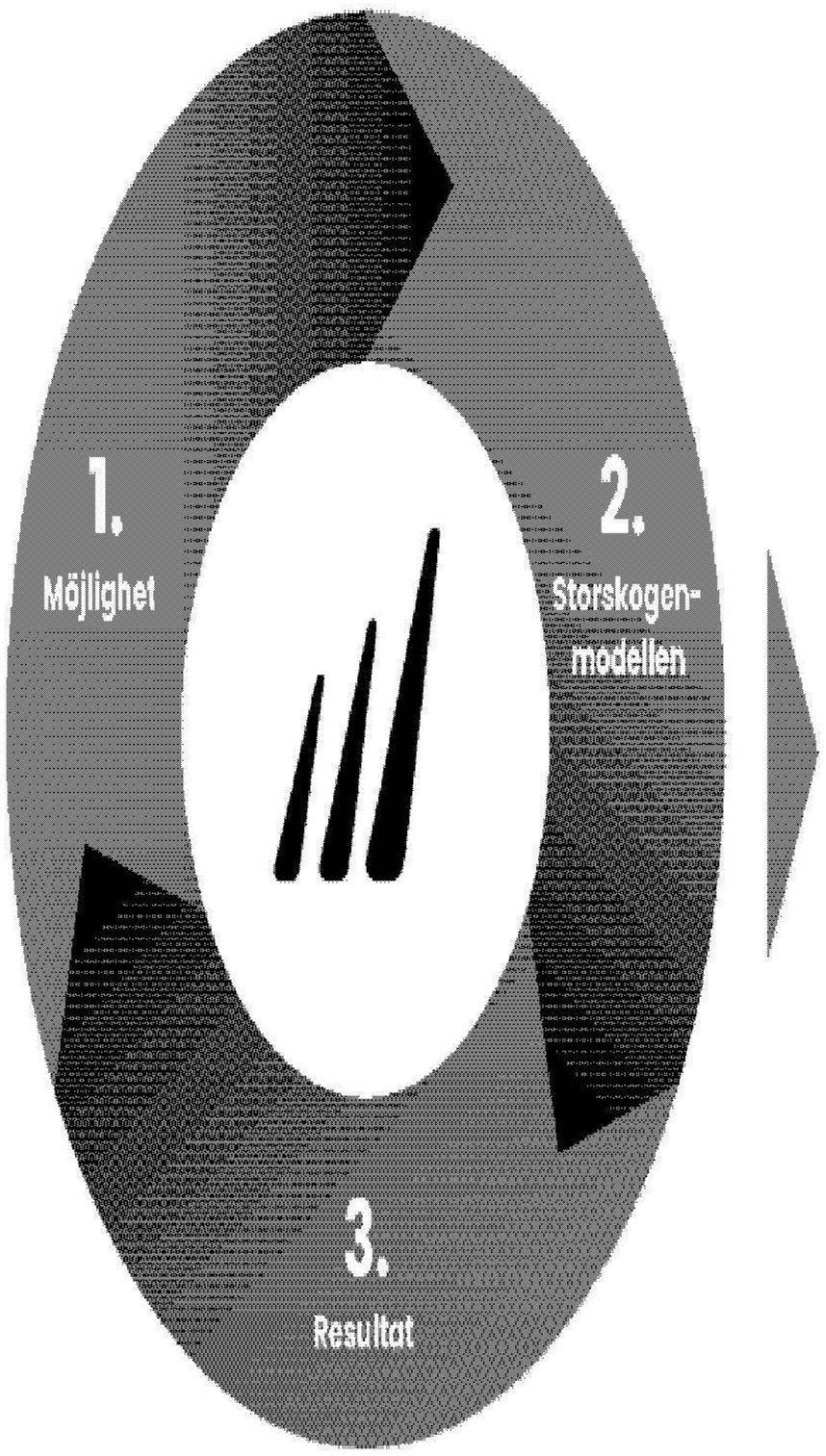
- **Stort förvärvsutbud** av lönsamma bolag med beprövade affärsmodeller i utvalda branscher.
- **Attraktiva avkastningsmöjligheter** till följd av lägre värdering av små och medelstora bolag.
- **Potential för värdeskapande** genom professionalisering, synergier och verksamhetsutveckling.

2. Storskogenmodellen

- **Långsiktighet och stabilitet** säkerställer bolagens framtida konkurrenskraft.
- **Decentralisering** främjar entreprenörskap.
- **Aktivt ägande** möjliggör för bolagen att nå sin potential.
- **Diversifiering** är centralt för att sprida risker och ta vara på möjligheter.

3. Resultat

- **Lönsam tillväxt** genereras genom att kassaflöden återinvesteras i såväl nya förvärv som organiska tillväxtsatsningar.
- Geografisk och branschmässig diversifiering skapar **motståndskraft** genom konjunkturcykler.



Värdeskapande

- **Aktieägare**
  Exponering mot en diversifierad grupp av små och medelstora bolag som skapar lönsam tillväxt och motståndskraft.
- **Bolagssäljare/affärsenheter**
  Långsiktig, decentraliserad ägarmodell som möjliggör för bolag att nå sin potential.
- **Medarbetare**
  Möjligheter till utveckling och kunskapsutbyte inom bolagsgruppen.
- **Samhälle**
  Engagemang för entreprenörskap främjar det lokala samhället.

Möjligheten att äga små och medelstora företag

Storskogen grundades på principen att vara nästa generationens ägare av stabila små och medelstora bolag. Avkastningen som genereras i bolagsgruppen återinvesteras för att skapa fortsatt lönsam tillväxt.

Stort förvärvsutbud

Entreprenörsdrivna verksamheter har avgörande betydelse för lokalsamhällen och den bredare ekonomin genom att skapa tillväxt och arbetstillfällen. Många framgångsrika små och medelstora bolag med beprövade affärsmodeller når emellertid en punkt då en ny, långsiktig ägare krävs för att säkerställa deras konkurrenskraft och möjliggöra för dem att nå sin potential. Storskogens mål är att möta detta behov.

Marknaden för att förvärva och utveckla denna typ av verksamheter utgör en betydande möjlighet. Bara i Europa finns runt 230 000 bolag med mellan 50 och 250 anställda och mindre än 50 miljoner EUR i omsättning, och än fler globalt.

Attraktiva avkastningsmöjligheter

Små och medelstora bolag värderas vanligen lägre än större företag till följd av risker, som exempelvis ökad känslighet för marknadsförändringar och ett större beroende av ett fåtal nyckelpersoner, kunder eller leverantörer. Även välskötta bolag med beprövade affärsmodeller kan ha svårt att attrahera passande köpare, särskilt om de är geografiskt belägna långt ifrån potentiella intressenter. Dessa faktorer skapar gynnsamma förutsättningar för Storskogen, och gör denna typ av bolag till attraktiva och skalbara investeringsmöjligheter.

Potential för värdeskapande

Inom små och medelstora bolag finns ofta outnyttjad potential, som kan förverkligas genom att bli en del av en större grupp som Storskogen. Exempel på områden som ofta är utmanande för mindre företag att hantera är digitalisering, internationalisering, kompetensförsörjning samt hållbarhetskrav. Storskogen ger tillgång till kapital, kompetens och kunskapsutbyte för att möjliggöra för bolagen att förbättra operationell effektivitet, skapa tillväxt och nå sin potential.

SIDAN 10

Storskogenmodellen

Storskogens modell bygger på ett decentraliserat, långsiktigt och aktivt ägande som ger affärsenheter möjlighet att behålla sin entreprenörsanda samtidigt som de drar nytta av stödet från en större, diversifierad bolagsgrupp.

Långsiktighet och stabilitet

När nytt ägande blir aktuellt för små och medelstora bolag letar säljare ofta efter köpare som delar deras vision för bolagets framtid. Faktorer som är centrala för säljare är exempelvis vidareutveckling av verksamheten och omsorg om medarbetarna. Detta är i linje med Storskogens affärsmodell som syftar till att skapa långsiktig tillväxt och stabilitet för bolagen.

Decentralisering, entreprenörskap, skalbarhet

Decentralisering är grundläggande för att skapa skalbarhet och Storskogen uppmuntrar självständighet och entreprenörsanda. Detta säkerställer att bolagen, som står närmast sina kunder, leverantörer och marknader, kan sköta den dagliga verksamheten effektivt och ta vara på tillväxtmöjligheter.

Aktivt ägande

Storskogens centrala organisation ger strategiskt och operationellt stöd i form av exempelvis investeringsbeslut, successionsplanering, hållbarhetsinitiativ och bolagsstyrning. Stöd ges genom styrelsearbetet och kompletteras med månatlig uppföljning och andra aktiviteter anpassade till affärsenheternas behov. En viktig del i denna process är Storskogens gemensamma ramverk för finansiell styrning, som säkerställer en tillförlitlig finansiell rapportering.

Storskogens nätverk av affärsenheter möjliggör både interna och externa synergier. Interna synergier inkluderar affärer mellan bolagen samt nyttjande av gemensamma resurser. Exempel på externa synergier är ramavtal för att optimera inköpsprocesser och upphandlingar.

Storskogen Knowledge Exchange, KX, är en gemensam digital plattform för bolagsgruppen, med bland annat ett omfattande dokumentarkiv, webbinarier och smidiga kontaktvägar. Genom KX och andra initiativ, såsom evenemang, diskussionsforum och nätverksaktiviteter, främjas samarbete och kunskapsutbyte mellan bolagen.

Diversifiering

Centralt i Storskogenmodellen är diversifiering, både för att sprida risker och för att utnyttja möjligheter att utveckla bolagsgruppen genom investeringar i områden med bäst förväntad avkastning. Diversifieringen uppnås genom att verka i olika geografier och verksamhetsområden, vilket ger exponering mot varierande trender, drivkrafter och konjunkturcykler. Storskogen tar hänsyn till diversifiering i alla investeringsbeslut – såväl organiska satsningar som förvärv.

Stabil tillväxt och motståndskraft

Storskogens strategi för att äga och utveckla affärsenheter syftar till att skapa lönsam tillväxt och motståndskraft. Kassaflöden återinvesteras och genererar långsiktigt värde för intressenter, genom balanserad allokering av kapital och tydliga investeringsprioriteringar.

Lönsam tillväxt

I Storskogens affärsområden skapas förutsättningar för ökad lönsamhet genom bland annat operationella insatser, synergier, samarbeten och andra nätverkseffekter. De genererade kassaflödena återinvesteras i såväl nya förvärv som organiska tillväxtinitiativ, vilket skapar ett kretslopp av tillväxt och lönsamhet.

Motståndskraft

Utöver lönsam tillväxt eftersträvar Storskogen en motståndskraftig bolagsgrupp med stabil och jämn resultatutveckling genom konjunkturcykler. Historiskt har affärsenheterna uppvisat en robust utveckling även under lågkonjunkturer, en effekt av den geografiska och verksamhetsmässiga diversifiering som beskrevs i föregående avsnitt.

Kapitalallokering

Storskogen har en tydlig strategi för kapitalallokering och investerar kassaflöden i de områden som bedöms kunna ge bästa möjliga långsiktiga avkastning.

Investeringarna syftar till att skapa antingen organisk expansion i den befintliga bolagsgruppen eller förvärvad tillväxt. Den förvärvade tillväxten kan delas upp i två huvudtyper: plattformsförvärv och tilläggsförvärv. Plattformsförvärv skapar fristående affärsenheter, medan tilläggsförvärv innebär att en befintlig affärsenhet förvärvar ett bolag i strategiskt syfte, till exempel för att skapa skalfördelar eller expandera sitt erbjudande, kompetens eller geografiska närvaro.

Kapitalallokeringen för investeringar i såväl organiska initiativ som förvärv utgår från fem investeringsteman:

- hälsa och välbefinnande
- automation
- energi och hållbarhet
- digitalisering
- infrastruktur

Dessa teman, som redan präglar en betydande del av den befintliga bolagsgruppens verksamhet, har stor tillväxtpotential och stöds av flera långsiktiga makrotrender.

Vid investeringsbeslut tar Storskogen även hänsyn till exponeringen mot olika slutmarknader, för att undvika att de tre affärsområdena sammantaget blir för beroende av efterfrågan från en viss kundgrupp eller bransch.

Balanserad expansion

Storskogen siktar mot att uppnå både organisk och förvärvad tillväxt genom hela den ekonomiska cykeln. För att möjliggöra detta krävs en balanserad skuldsättningsgrad, för att säkerställa finansiell flexibilitet även vid förändrade marknadsförutsättningar.

Genom att kombinera en tydlig kapitalallokeringsstrategi, fokuserade investeringsteman och finansiell stabilitet skapar Storskogen förutsättningar för lönsam tillväxt och bygger en motståndskraftig bolagsgrupp som kan generera långsiktigt värde för alla intressenter.

Mål och måluppfyllnad

Genom ett stärkt fokus på organisk vinsttillväxt och ett något förbättrat marknadssentiment, uppnådde Storskogen under året sina mål avseende justerad kassagenerering, justerad EBITA-tillväxt samt räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA.

Storskogens justerade EBITA för 2024 var i linje med föregående år, positivt påverkat av strategiska avyttringar av olönsamma bolag. Storskogen har bibehållit sitt fokus på kassaflöde samt att minska sin räntebärande skuld, och har därtill prioriterat organisk vinsttillväxt. Den organiska EBITA-tillväxten var -3 procent och stärktes sekventiellt under året i takt med att operationella insatser gav effekt, samt att marknadssentimentet till viss del förbättrades. Nivån är något under målsättningen om att ligga i linje med real BNP-tillväxt på de marknader där Storskogen verkar, plus 1–2 procentenheter.

Fortsatt dämpad efterfrågan inom vissa segment, främst kopplat till konsument och byggsektorn, hade viss påverkan på tillväxt och EBITA-marginal. Storskogens insatser för att höja marginalen hade emellertid god effekt och den uppgick till 9,4 procent för helåret. Dessa initiativ förväntas bidra till ytterligare stärkt marginal i takt med att efterfrågan återhämtas, vilket ligger till grund för att marginalmålet från och med 2025 uppdateras till att överstiga 10 procent (LTM).

Affärsområdenas fokus på ett starkt kassaflöde resulterade i en justerad kassagenerering om 97 procent för 2024, vilket översteg målet om 70 procent.

Räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA sänktes i slutet av året till 2,3 ggr jämfört med 2,5 ggr året innan, vilket ligger inom målsättningen på 2–3 ggr. Förändringen var ett resultat av fortsatt minskning av skuld, möjliggjort av ett starkt kassaflöde, samt att den organiska vinsttillväxten stabiliserades.

Under året fastställde Storskogen nya finansiella mål som avser perioden 2025 till 2027, illustrerade nedan.

▶ För Storskogens hållbarhetsmål, se hållbarhetsrapporten på sid. 23.

Finansiella mål 2024

	Justerad EBITA-marginal (över tid)	Justerad kassagenerering (LTM)[1]	Justerad EBITA-tillväxt inklusive förvärv	Organisk EBITA-tillväxt[2]	Räntebärande nettoskuld/ justerad RTM EBITDA[4]
Mål	10%	>70%	I linje med historiska nivåer	Real BNP-tillväxt[3] + 1–2 procentenheter	2,0–3,0 ggr
Utfall	9,4%	97%	0%	-3%	2,3 ggr

Finansiella mål för perioden 2025–2027

	Justerad EBITA-marginal (LTM)[5]	Justerad kassagenerering (LTM)[1]	Justerad EBITA-tillväxt (CAGR)	Räntebärande nettoskuld / justerad RTM EBITDA[4]
Mål	>10%	>70%	15%	2,0–3,0 ggr

1) Beräknat som operativt kassaflöde i relation till justerad EBITDA. LTM avser senaste tolv månaderna.
2) Beräknat som förändringar i EBITA, exklusive förvärvs- och avyttringseffekter från förvärv, jämfört med motsvarande period föregående år.
3) På befintliga marknader.
4) Beräknad som räntebärande nettoskuld i relation till justerad RTM EBITDA. RTM avser rullande tolv månader (justerat för förvärv och avyttringar).
5) Beräknat som justerad EBITA i relation till nettoomsättning. LTM avser senaste tolv månaderna.

Storskogen som investering

Storskogen möjliggör en unik exponering mot små och medelstora bolag, med potential att skapa långsiktig och hållbar tillväxt.

Unik exponering

En investering i Storskogen möjliggör en exponering mot små och medelstora onoterade bolag, vilket normalt sett är svårt att nå som investerare. Storskogens affärsenheter har en genomsnittlig omsättning på cirka 300 MSEK (RTM), är marknadsledare inom sina segment, genererar goda kassaflöden och skapar en positiv och hållbar utveckling inom sina respektive branscher.

Långsiktigt värdeskapande

Storskogens långsiktiga ägande förutsätter att affärsenheterna är uthålligt lönsamma och har förmåga att anpassa sig till omvärldsförändringar, till exempel relaterat till lagstiftning, kund- och konsumtionsmönster samt globala utmaningar såsom klimatförändringar. Storskogen har en aktiv men decentraliserad ägarmodell vilket betyder att affärsenheterna får bibehålla ett stort ansvar och självständighet, medan Storskogen tillhandahåller bland annat kompetens, finansiering och möjligheter till kunskapsutbyte.

Diversifiering

Genom sina 115 affärsenheter har Storskogen närvaro inom tre affärsområden och 30 länder. Affärsenheterna har historiskt sett visat sig motståndskraftiga vid lågkonjunkturer, och den verksamhetsmässiga och geografiska diversifieringen ger bolagsgruppen goda förutsättningar för uthållighet och stabilitet även framgent. Som kommunicerades på Storskogens kapitalmarknadsdag 2024 kommer framtida förvärv att fokusera på fem investeringsteman: hälsa och välbefinnande, automation, energi och hållbarhet, digitalisering samt infrastruktur.

Beprövad förvärvsmodell

Storskogen har en beprövad förvärvsmodell med tydliga förvärvskriterier med hänsyn till gruppens övergripande finansiella mål och hållbarhetsmål. Detta ger ett stort och kvalitativt förvärvsutbud, vilket i sin tur möjliggör diversifiering i bolagsgruppen och goda möjligheter till lönsam tillväxt. Storskogens selektiva och systematiska utvärdering av förvärvskandidaterna säkerställer hög kvalitet på de förvärvade affärsenheterna.

Samlad kompetens

Inom Storskogens centrala affärsområdesorganisation arbetar personer med spetskompetens från en rad olika branscher, ofta med tidigare erfarenhet som vd eller ekonomichef. Affärsområdena stöttas av övriga centrala funktioner där det finns expertis inom exempelvis ekonomi, hållbarhet, M&A, affärsutveckling, kommunikation och juridik. Den centrala organisationens lokala närvaro i fyra olika marknadsområden möjliggör även stor lokal kunskap och marknadskännedom.

Starka kassaflöden möjliggör hållbar vinsttillväxt

Storskogen har uppvisat bestående starka kassaflöden, vilket under 2024 illustrerades av en justerad kassagenerering om 97 procent och ett kassaflöde från den löpande verksamheten om 3 098 MSEK. Storskogens förmåga att generera goda kassaflöden som kan återinvesteras i verksamheterna och nya förvärv möjliggör en hållbar vinsttillväxt över tid, samtidigt som det stärker bolagets finansiella motståndskraft och flexibilitet.

Storskogens finansiella strategi

En väl avvägd kapitalstruktur är av stor betydelse för såväl aktieägarnas riskexponering och avkastning som för den fortsatta utvecklingen av affärsverksamheten.

Finansiell verksamhet

Den finansiella verksamheten i Storskogen bedrivs i enlighet med bolagets finanspolicy och finansiella målsättningar. Storskogens kapitalstruktur ska vara balanserad med hänsyn till eget och lånat kapital. Soliditeten ska enligt finanspolicyn vara minst 25 procent. Bolagets finansiella riskhantering är huvudsakligen centraliserad för att tillvarata stordriftsfördelar samt för att begränsa såväl de finansiella som de operativa riskerna på koncernnivå.

Den 31 december 2024 uppgick Storskogens tillgångar till 43 180 MSEK, med en soliditet om 48,2 procent.

Finansieringsstrategi

Storskogen arbetar kontinuerligt med bolagets finansiella profil för att kunna erhålla finansiering till konkurrenskraftiga villkor. Detta uppnås genom att upprätthålla en långsiktig och nära relation till långivarna med målsättningen att dessa ska ha god kännedom om Storskogens verksamhet och utveckling. Storskogen eftersträvar en diversifierad skuldportfölj avseende skuldslag och löptider, samt en balans mellan rörliga och fasta räntor, vilken kan variera beroende på rådande makromiljö. Storskogen följer löpande upp både nuvarande och kommande finansieringsbehov för att säkerställa god framförhållning.

Nettoskuld och skuldsättningsgrad

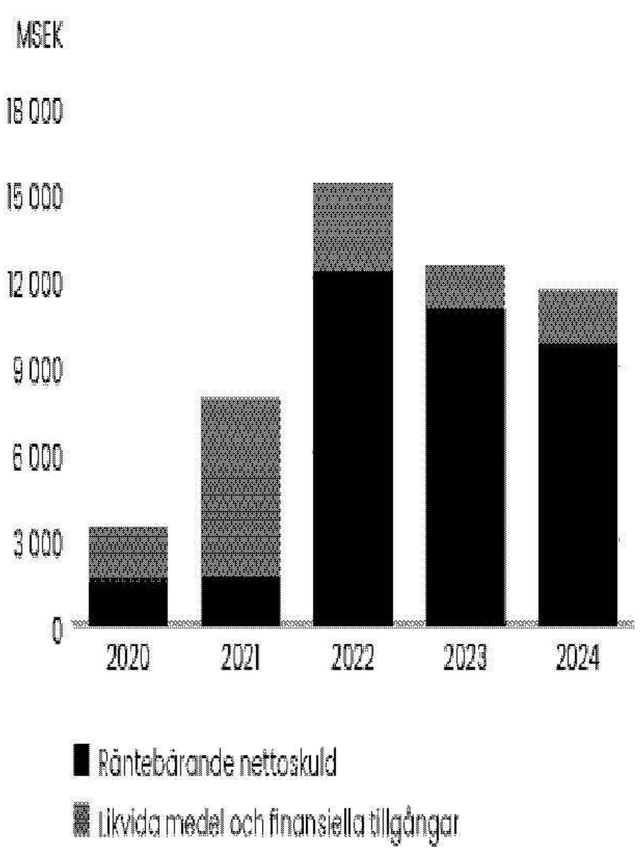
Storskogens målsättning är att kvoten av räntebärande nettoskuld genom justerad RTM EBITDA (skuldsättningsgraden) ska vara 2,0 – 3,0 ggr. Beroende på konjunktur och ränteläge anpassas nivån för att säkerställa en långsiktigt god avkastning till bolagets aktieägare. Skuldsättningsgraden kan vara lägre än 2,0 ggr eller tillfälligt högre än 3,0 ggr, men inte överstiga 3,5 ggr, beroende på timing av förvärv. Den 31 december 2024 uppgick bolagets räntebärande nettoskuld till 9 693 MSEK och skuldsättningsgraden till 2,3 ggr.

Händelser under 2024

Under året fortgick bolagets arbete med att optimera sin skuldportfölj, vilket innefattade ytterligare förlängning av löptidsprofilen på skuldportföljen samt en betydande minskning av kreditramen på bankfinansieringen. Genom att förlänga bankfinansieringen och återköpa ett obligationslån med ursprungligt förfall 2025, samt emittera två nya, mindre, men längre obligationer, förbättrades den genomsnittliga löptiden som vid utgången av 2024 var 27 månader.

De räntebärande skulderna minskades med 670 MSEK under året. Detta möjliggjordes av ett fortsatt starkt kassaflöde från affärsenheterna samt en effektiv hantering av koncernens likvida medel.

Skuldstruktur 31 december 2024



MSEK	Löptid	Bokfört värde
RCF	2027–2029[1]	950
Term loan	2026	3 435
Obligation 1	2025	840
Obligation 2	2027	1 990
Obligation 3	2027	1 241
Obligation 4	2028	1 241
Avbetalningskontrakt		267
Leasing		1 606
Avsättningar för pensioner		251
Övrigt		33
Finansiella tillgångar		-263
Likvida medel		-1 899
Summa räntebärande nettoskuld		**9 693**

1) Inkl. två år förlängningsoption, t.o.m 2029

Organisation och kompetens

Att förvärva och utveckla bolag ställer krav på företagskultur, kompetens och engagemang hos medarbetarna. Storskogen arbetar aktivt för att säkerställa effektiv resursallokering, god bolagsstyrning, operationella förbättringar samt att uppmuntra innovationsförmåga.

Organisationsstruktur

Storskogens kompetens och organisation är nyckeln till en framgångsrik strategi för att förvärva och utveckla bolag. Storskogens centrala organisationer i Norden, DACH, Storbritannien och Asien kombinerar stor industriell kompetens med lokal närvaro och marknadskännedom. Affärsenheterna stöttas av de tre affärsområdesorganisationerna där det finns såväl generalist- som specialistkompetens.

Storskogens värderingar

Storskogens fyra värderingar är djupt förankrade i bolagsgruppens historia: entreprenörskap, respekt, långsiktighet och professionalism. Värderingarna vägleder medarbetarna i såväl det strategiska som det dagliga arbetet och ligger till grund för Storskogens rekryteringsprocesser.

Arbetsmiljö och anställningsförhållanden i den centrala organisationen

Storskogen ser långsiktigt på relationen till medarbetarna och arbetar därför aktivt för att säkerställa deras välmående och motivation. Stor vikt läggs vid att erbjuda medarbetarna en god arbetsmiljö och bra anställningsförhållanden. Samtliga anställda i den centrala organisationen är tjänstemän och även om ingen omfattas av kollektivavtal, motsvarar arbets- och anställningsvillkoren kollektivavtal i liknande organisationer.

Medarbetardialog

Medarbetarna har möjlighet att komma till tals genom medarbetarundersökningar, medarbetarsamtal och löpande teamavstämningar.

Under 2024 hade samtliga medarbetare medarbetarsamtal. Dessutom hölls kvartalsvisa uppföljningar. Under samtalen diskuteras bland annat trivsel, prestation, personliga mål och utveckling.

Kontinuerliga anonyma medarbetarundersökningar genomförs för att få löpande information om medarbetarnas mående och arbetsmiljön i stort. Resultatet från mätningarna hanteras av respektive chef, men ligger också till grund för satsningar inom HR-området. Bland de områden som mäts är motivation, möjlighet till påverkan på det dagliga arbetet samt arbetsbelastning och balans mellan arbete och fritid. Under 2024 visade undersökningarna fortsatt högt engagemang hos medarbetarna samt ökad förståelse för Storskogens strategi. *Employee Net Promoter Score* (eNPS), som var ett fokusområde under året, förbättrades.

Storskogens värderingar

Mångfald

I samtliga rekryteringsprocesser beaktas det nuvarande teamet och en bedömning görs av eventuella behov av kompletterande kompetenser för att öka mångfalden. Detta blir sedan en faktor vid rekryteringen.

Storskogen följer upp frågor relaterade till mångfald och diskriminering i medarbetarundersökningarna för att säkerställa att alla medarbetares kompetens tillvaratas utifrån deras specifika förutsättningar.

Arbetsmiljörisker

De främsta riskerna inom hälsa och säkerhet i Storskogens centrala organisation är arbetsrelaterad stress, psykosociala risker och ergonomi. Medarbetarundersökningar är huvudverktyget för att identifiera, förebygga och hantera dessa risker. Sedan mätningarnas start indikerar resultaten låga stressnivåer. Vid behov av förbättringsåtgärder utarbetas en åtgärdsplan av aktuell chef och HR. Hälsofrämjande aktiviteter uppmuntras och i vissa länder erbjuds hälsoundersökningar, gemensamma träningsmöjligheter samt ett utökat bidrag för friskvårdsaktiviteter.

Försäkringar och förmåner

Utöver att följa varje lands lokala lagar och regler vad gäller anställningsförhållanden, hälsa, säkerhet med mera, erbjuds alla medarbetare föräldralön, privat vårdförsäkring, sjukförsäkring, hälsoförsäkring samt olycksfalls- och skadeförsäkring.

Andra förmåner som erbjuds i den centrala organisationen är incitamentsprogram, med syfte att långsiktigt motivera och behålla medarbetarna.

Struktur och styrdokument

Storskogen har ett HR-system för den centrala organisationen som samlar personal- och anställningsinformation på en gemensam digital plattform. Inom HR-systemet och på Storskogens intranät finns styrdokument som uppförandekod, arbetsmiljöpolicy, jämställdhets- och mångfaldspolicy. Dessa policyer har antagits av Storskogens styrelse och omfattar hela den centrala organisationen. Storskogen har även en digital visselblåsarfunktion.

Attraktiv arbetsgivare genom kompetensutveckling

Storskogen genomför kontinuerligt insatser för att ytterligare stärka sin position som attraktiv arbetsgivare. Under 2024 var fokus för dessa insatser att tillvarata kompetens och möjliggöra utveckling för medarbetarna. Storskogen tydliggjorde karriärvägar och arbetade för att underlätta för medarbetarna att jobba inom andra team, främst inom affärsområdesorganisationen där kompetens med fördel kan nyttjas och utvecklas mellan olika områden.

▶ För mer information, se sid. 40.

Inge Fasnacht
BR Solutions, Sverige

Kärsområden

BR Solutions Sverige

En väldiversifierad bolagsgrupp

Storskogens affärsenheter är verksamma inom ett brett spektrum av branscher och skapar tillsammans en bolagsgrupp som är väldiversifierad avseende trender, drivkrafter och konjunkturkänslighet.

Mångsidiga verksamheter

Affärsenheterna inom Storskogen är uppdelade i tre affärsområden: Services, Trade och Industry. Affärsområdena bidrar till en god verksamhetsmässig och geografisk diversifiering, vilket skapar stabilitet och motståndskraft. Gemensamt för affärsenheterna, oavsett bransch, är en stark marknadsposition, en beprövad affärsmodell, bevisat uthållig lönsamhet samt en entreprenöriell anda.

Långsiktig tillväxt och samarbete

Storskogens affärsområden leds av personer från den centrala organisationen med spetskompetens från relevanta branscher. De arbetar aktivt tillsammans med affärsenheterna för att säkerställa god lönsamhet och långsiktig tillväxt. Arbetet anpassas efter respektive affärsenhets verksamhet, förutsättningar och målsättningar och sker på både ett strategiskt och operativt plan. Genom att skapa en gemensam kontext för affärsenheterna möjliggörs också kunskapsutbyte, samarbete och skalfördelar.

Tillvarata makrotrender

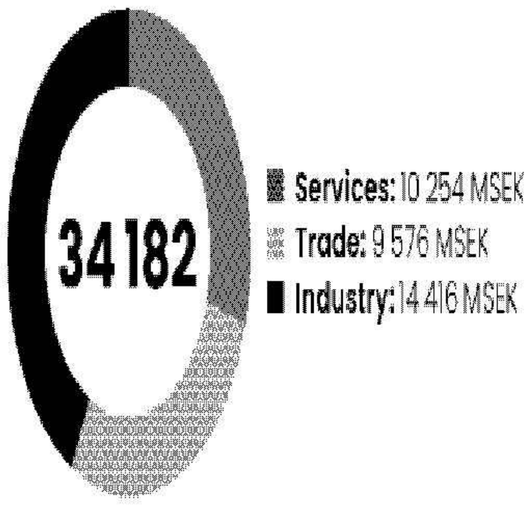
Genom affärsområdenas diversifiering påverkas de och kan dra nytta av ett brett spektrum av makrotrender. Stora övergripande trender, som omställningen mot grön energi, digitalisering och urbanisering, påverkar samtliga affärsområden, medan andra är specifika för respektive område. Affärsområdena berörs även av och arbetar med olika hållbarhetsfrågor. Samtliga affärsområden följer de koncernövergripande hållbarhetsmålen och har därmed fokus på bland annat klimat, jämställdhet, mångfald och inkludering samt hållbara leverantörskedjor.

Mer information om Storskogens affärsområden

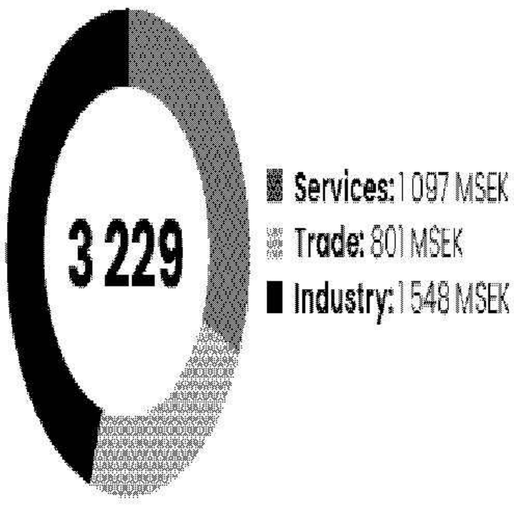
På Storskogens webbplats finns sidor för respektive affärsområde med information om vilka typer av bolag som omfattas och hur de stöds, fallstudier, nyheter, videoinnehåll och annat. Besök Storskogens webbplats:

▶ storskogen.com.

Nettoomsättning[1], MSEK



Justerad EBITA[2], MSEK



Antal medarbetare[3], st

1) Den totala siffran inkluderar koncernfunktioner och elimineringar om -64 MSEK.
2) Den totala siffran inkluderar koncernfunktioner om -217 MSEK.
3) Den totala siffran inkluderar medarbetare i den centrala organisationen.

Affärsområde Services

Affärsområdet utgörs av tjänstebolag med starka positioner inom utvalda B2B-nischer.

Strategi och trender

Inom affärsområdet arbetar man aktivt med strategiska och operativa frågor för att stödja affärsenheternas utveckling och skapa långsiktigt högre lönsamhet. Fokus ligger på operationella förbättringar samt resurs- och maskinoptimering. Många av affärsenheterna är personalintensiva, och det är då särskilt viktigt med beredskap för snabb anpassning till förändringar i konjunkturläget. För att bibehålla lönsamhet samt möjliggöra ökad tillväxt fokuserar bolagen även på att anpassa sina erbjudanden och bredda sina verksamheter.

Trender som affärsområdet påverkas och kan dra nytta av är exempelvis digitalisering och ökad e-handel, som bland annat driver efterfrågan på transport och logistiktjänster. En annan trend är den gröna energiomställningen som bidrar till både nya kunder och affärsmöjligheter.

I affärsområdet finns merparten av affärsenheterna med störst påverkan på Storskogens klimatmål. Dessa är i huvudsak logistik- och infrastrukturbolag med egna lastbilar och maskiner. I affärsenheternas affärsplaner fastställs aktiviteter för att bidra till omställningen, såväl på kort som på lång sikt, mot lägre utsläpp. Exempelvis har affärsområdets största logistikbolag påbörjat omställningen till fossilfria drivmedel, där en del av den egenägda flottan nu körs uteslutande på el och biogas.

Händelser under året

Året inleddes med ett högt ränteläge och en generellt återhållen efterfrågan på flera av affärsområdets marknader. Under senare delen av året ökade dock efterfrågan på många håll. Avyttringar av fem olönsamma bolag har tillsammans med effektivitetshöjande initiativ och fokus på att anpassa kostnader bidragit till stärkt lönsamhet och organisk vinsttillväxt.

Produkt- och konsultbolagen som erbjuder digitala tjänster fortsatte sin positiva trend från föregående år med god efterfrågan och lönsamhet. Bolagen inom frakt- och speditionssektorn upplevde i början av året ökad konkurrens och prispress men detta kompenserades senare av god orderingång och ökade volymer.

Den svaga byggkonjunkturen resulterade likt föregående år i dämpad efterfrågan för bolag som erbjuder infrastruktur- och entreprenadtjänster. I slutet av året skönjdes dock tidiga tecken på ett förbättrat sentiment. Bolag verksamma inom installationsbranschen, som är aktiva senare i byggcykeln, upplevde under året en stabil marknad.

Transaktioner

Under året genomfördes fem avyttringar. I augusti avyttrades jobbmatchningsbolaget Enrival, utbildningsbolaget Strigo, elbolagen Bergendahls El Gruppen och Elcommunication Sweden samt infrastrukturbolaget Såg- och Betongborrning i Uddevalla.

Under året genomfördes fyra tilläggsförvärv till befintliga affärsenheter.

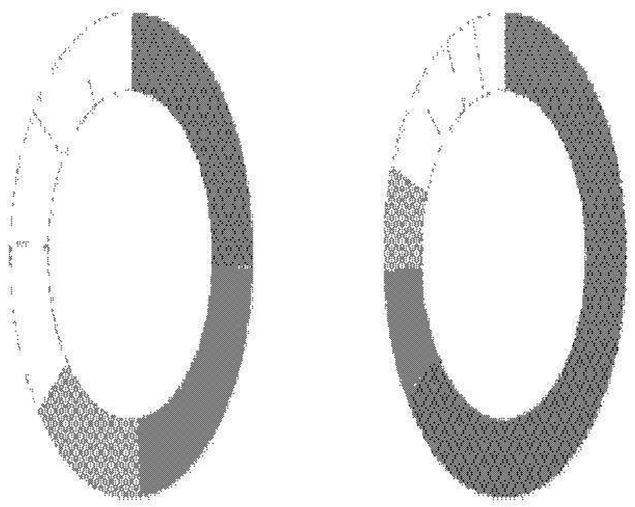
▶ För en fullständig förteckning över transaktioner under 2024, se sid. 89–93.

Nyckeltal

MSEK	2024	2023	2022
Nettoomsättning	10 254	11 346	11 351
Justerad EBITA	1 097	1 057	1 079
Justerad EBITA-marginal, %	10,7	9,3	9,5
Antal medarbetare, st	3 395	4 352	5 140
Antal affärsenheter, st	53	58	62

Nettoomsättningen minskade med 10 procent till 10 254 MSEK (11 346), mestadels förklarat av avyttringar under året, delvis motverkat av årets organiska omsättningstillväxt om 1 procent, samt affärsområdets skärpta lönsamhetsfokus. Justerad EBITA ökade med 4 procent till 1 097 MSEK (1 057) och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 10,7 procent (9,3), positivt påverkad av avyttringar, effektivitetshöjande insatser samt fokus på projekt med högre lönsamhet. Affärsområdet hade en organisk EBITA-tillväxt på 2 procent.

Nettoomsättning %



Per vertikal:

- Installation 26%
- Infrastructure 23%
- Engineering Services 15%
- Logistics 12%
- Contracting Services 9%
- Digital Services 8%
- HR and Competence 7%

Per geografi:

- Sverige 65%
- Norge 9%
- Schweiz 7%
- Danmark 6%
- Tyskland 5%
- Storbritannien 4%
- Övriga 4%

Nettoomsättningstillväxt

-10%

Justerad EBITA-tillväxt

4%

Affärsområde Trade

Affärsområdet utvecklar och distribuerar produkter från ledande varumärken till både professionella kunder och konsumentmarknaden.

Strategi och trender

Affärsområdet arbetar aktivt med att öka lönsamheten genom att optimera affärsenheternas produktutbud, kassaflöden och affärsmodeller. Fokus ligger på att driva organisk tillväxt, minska kapitalbindningen, minska valutarisken och skapa förutsättningar att snabbt kunna agera på omvärldsförändringar och nya affärsmöjligheter som kan uppstå till följd av dessa. Affärsområdet har en hög andel konsumentprodukter och hållbarhet är viktigt både för återförsäljare och konsumenter. Inom affärsområdet arbetar man aktivt med att ligga i framkant i produktutveckling samt att påverka producenter och samarbetspartners i sociala frågor som arbetsvillkor.

Affärsområdet arbetar också för att generera synergier och skalfördelar inom bolagsgruppen med målet att öka konkurrenskraften och lönsamheten för affärsenheterna. Detta uppnås dels genom ett kontinuerligt arbete med verksamhetsutveckling, dels genom en förvärvsstrategi med noggrant beaktande av både den enskilda affärsenhetens prestation och dess bidrag till gruppen.

Händelser under året

Under året var privatkonsumtionen på samtliga marknader fortsatt påverkad av rådande konjunktur och högre levnadskostnader. I Sverige upplevde framför allt bolag inom sportbranschen och bolag exponerade mot hus- och byggbranschen lägre efterfrågan. Bolag verksamma inom hälsa och skönhet såg dock fortsatt god efterfrågan.

Inom affärsområdet fortsatte man under året arbetet med att anpassa kostnader och fokusera på effektivitetsförbättrande åtgärder. Det var även stort fokus på initiativ inom försäljning och prissättning för att driva långsiktig organisk vinsttillväxt. Avyttringen av ett antal olönsamma bolag, tillsammans med dessa operationella initiativ, har skyddat lönsamheten och kommer resultera i ytterligare förbättringar i takt med att efterfrågan kommer tillbaka.

Affärsområdet var fortsatt påverkat av negativ valutautveckling då majoriteten av försäljningen sker i svenska och norska kronor samt i brittiska pund, medan inköp sker i dollar och euro. Rådande konflikter kring Suezkanalen orsakade liksom föregående år höga och volatila sjöfraktskostnader samt vissa leveransförseningar, vilket också påverkade lagernivåerna. Affärsområdet har dock ett kontinuerligt fokus på att minimera rörelsekapital vilket hade fortsatt god effekt.

Transaktioner

Under årets första kvartal gjordes en sammanslagning av bolagen Ullmax, JO Sport, Tennis fashion, Racketdoktorn och On Target till affärsenheten A$HE, som nu utgör en ledande nordisk distributör och varumärkespartner inom sport och aktiv livsstil.

Under året avyttrades affärsenheterna Kranlyft, HOJ TWS, Dimabay samt Swedfarm.

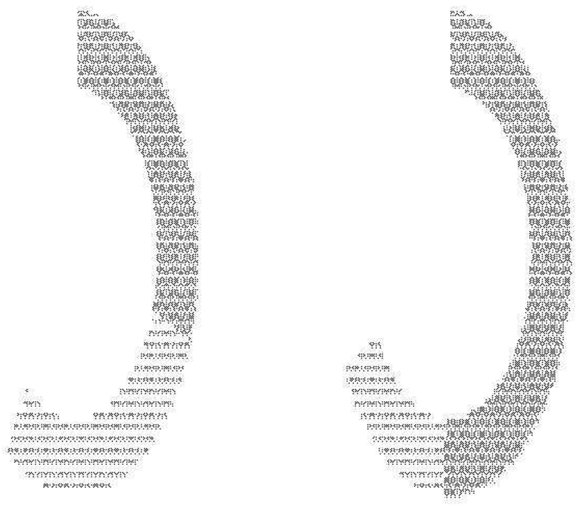
▶ För en fullständig förteckning över transaktioner under 2024, se sid. 89–93.

Nyckeltal

MSEK	2024	2023	2022
Nettoomsättning	9 576	10 048	9 637
Justerad EBITA	801	804	923
Justerad EBITA-marginal, %	8,4	8,0	9,6
Antal medarbetare, st	2 280	2 477	2 417
Antal affärsenheter, st	25	32	35

Nettoomsättningen för affärsområdet minskade med 5 procent till 9 576 MSEK (10 048) under 2024, negativt påverkad av årets avyttringar. Den organiska omsättningstillväxten uppgick till 1 procent. Justerad EBITA var i linje med föregående år och uppgick till 801 MSEK (804) och den justerade EBITA-marginalen var 8,4 procent (8,0), positivt påverkad av avyttringar, men även bolagens långsiktiga arbete med försäljnings- och prisinitiativ i kombination med kostnadsfokus och effektivitetsåtgärder. Den organiska EBITA-tillväxten uppgick till -3 procent, med en viss återhämtning mot slutet av året.

Nettoomsättning %



Nettoomsättningstillväxt

-5%

Per vertikal:

- Health and Beauty 31%
- Home and Living 29%
- Niche Businesses 27%
- Sports, Clothing and Accessories 13%

Per geografi:

- Sverige 51%
- Norge 16%
- Storbritannien 11%
- Schweiz 4%
- Danmark 4%
- Tyskland 4%
- Övriga 10%

Justerad EBITA-tillväxt

0%

Affärsområde Industry

Affärsområdet fokuserar på traditionella B2B-industribolag inom tung och medeltung industri, tillverkning och automation.

Strategi och trender

Affärsområdet arbetar strategiskt med att vidareutveckla små och medelstora högkvalitativa industribolag inom olika branscher och geografier i syfte att skapa långsiktigt högre lönsamhet. I arbetet ingår bland annat att tillföra kompetens, finansiering samt skapa förutsättningar för kunskapsutbyte och samarbete mellan affärsenheterna.

Genom den diversifierade strategin ges exponering mot olika underliggande drivkrafter och trender. En viktig trend är den mot digitalisering och automation inom industrin som ger såväl nya affärsmöjligheter och ökad konkurrenskraft som förbättrad effektivitet. Automationslösningar, uppkopplade produktionssystem och ökad datautvinning förbättrar produktivitet, kvalitet och energieffektivitet. Detta gynnar flertalet affärsenheter som utvecklar avancerade automationslösningar, men även affärsenheter som effektiviserar sin produktion med hjälp av automation.

En annan långsiktig trend inom automation är hemtagning av produktion från lågkostnadsländer till Sverige och Europa *(reshoring)*. Automationslösningar möjliggör högre produktivitet, vilket tillsammans med minskade transportkostnader kompenserar för de högre produktionskostnaderna. Samtidigt medför den geografiska närheten och kortare transportvägar minskade utsläpp, ökad kontroll över leverantörer och försörjningskedjor, samt förbättrade arbetsvillkor.

Händelser under året

Osäkerheten i omvärlden kvarstod under året vilket ledde till att det generella sentimentet var i nivå med slutet av föregående år. Efterfrågan var något svagare för bolag med exponering mot konsumentmarknaden, särskilt den nordiska, och delar av byggindustrin, främst i Storbritannien. Däremot var efterfrågan fortsatt stabil för bolag som erbjuder automationslösningar samt för flera metallbearbetningsbolag och bolag verksamma inom infrastruktur. Några bolag med exponering mot Asien upplevde en viss återhämtning under slutet av året, vilket delvis kompenserade för svagare marknader i Europa.

Året präglades av fortsatt högt fokus på kontinuerliga produktivitetsförbättringar, rationaliseringar och andra åtgärder för att förbättra lönsamhet och organisk vinsttillväxt. Därtill fortsatte arbetet med att sänka kapitalbindningen i bolagen, bland annat genom att reducera komplexitet, optimera lagernivåer samt förbättra kund- och leverantörsvillkor.

Transaktioner

Under året avyttrades affärsenheten Smederna och verksamheten inom affärsenheten Vogt.

Ett mindre tilläggsförvärv till en befintlig affärsenhet genomfördes.

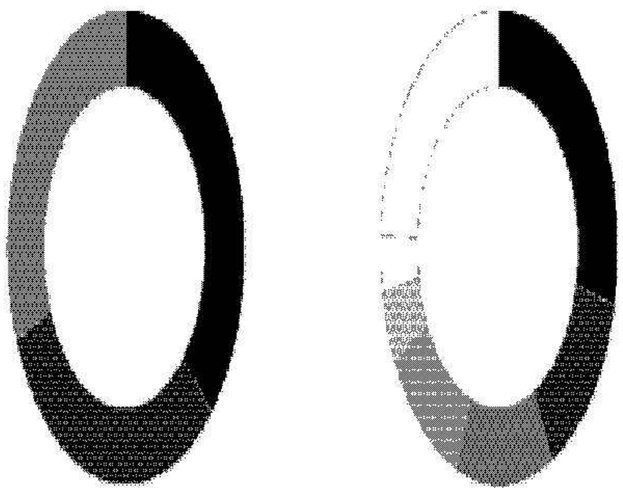
▶ För en fullständig förteckning över transaktioner under 2024, se sid. 89–93.

Nyckeltal

MSEK	2024	2023	2022
Nettoomsättning	14 416	14 662	13 288
Justerad EBITA	1 548	1 646	1 460
Justerad EBITA-marginal, %	10,7	11,2	11,0
Antal medarbetare, st	5 053	5 147	5 276
Antal affärsenheter, st	37	39	39

Nettoomsättningen för affärsområdet minskade med 2 procent till 14 416 MSEK (14 662) under 2024. Den organiska omsättningstillväxten uppgick till -2 procent. Justerad EBITA minskade med 6 procent till 1 548 MSEK (1 646), och den justerade EBITA-marginalen uppgick därmed till 10,7 procent (11,2). Affärsområdets fokus på operationella förbättringar ämnar bidra positivt i takt med att efterfrågan återhämtar sig. Den organiska EBITA-tillväxten var -6 procent.

Nettoomsättning %



Per vertikal:

- Industrial Technology 37%
- Products 32%
- Automation 31%

Per geografi:

- Sverige 29%
- Tyskland 14%
- Storbritannien 13%
- USA 11%
- Norge 5%
- Schweiz 4%
- Övriga 24%

Nettoomsättningstillväxt

-2%

Justerad EBITA-tillväxt

-6%

Hållbarhets-rapport

Allmän information

Om hållbarhetsrapporten 24
Hållbarhetsstyrning 24
Strategi, affärsmodell och värdekedja 26
Storskogens väsentliga hållbarhetsfrågor 30

Miljöinformation

Upplysningar enligt EU:s taxonomi 33
Klimatförändringar 34
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 38
Övriga miljöaspekter 39

Sociala upplysningar

Den egna arbetskraften 41
Arbetstagare i värdekedjan 43
Övriga sociala aspekter 44

Bolagsstyrningsinformation

Ansvarsfullt företagande 46

Allmän information

Om hållbarhetsrapporten

I denna rapport beskrivs Storskogens väsentliga hållbarhetsfrågor och uppsatta mål samt hur hållbarhetsarbetet drivs och styrs. Hållbarhetsrapporten inkluderas i årsredovisningen för 2024 och utgör Storskogens lagstadgade hållbarhetsrapport.

Grunden för rapporten bygger på kontinuerliga intressentdialoger, Storskogens dubbla väsentlighetsbedömning samt rapportering från samtliga av Storskogens affärsenheter. För 2024 har Storskogen påbörjat en anpassning av rapporten inför rapportering enligt Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) som börjar gälla formellt från och med verksamhetsåret 2025. Denna hållbarhetsrapport uppfyller ännu inte alla aspekter av CSRD och ESRS.

Som en del av rapporten finns hållbarhetsnoter vilka framgår av sid. 136-159.

Storskogen arbetar långsiktigt med hållbarhet och har ett åtagande att bli en nettonoll-organisation i linje med Science Based Targets initiative (SBTi).

Under 2024 har Storskogen tagit flera viktiga steg inom sitt klimatarbete:

- **Publicering av en TCFD-rapport**, som beskriver Storskogens klimatrelaterade risker och möjligheter.
- **Inlämning av Storskogens klimatmål för SBTi-validering**, för att säkerställa att de är vetenskapligt baserade och i linje med Parisavtalets mål.
- **Framtagande av en klimatomställnings-plan,** som visar hur Storskogens ska minska sina utsläpp och nå sina klimatmål.
- **Publicering av en klimatrapport**, som sammanfattar årets arbete, inklusive mål, risker och planer, för att ge en tydlig bild av Storskogens klimatarbete och framsteg.

Hållbarhetsstyrning

Storskogen säkerställer att koncernens mest väsentliga hållbarhetsfrågor hanteras effektivt och att de mål som fastställts i hållbarhetsstrategin nås. Styrningen på koncernnivå omfattar både koncernledningen och styrelsen, vilka tillsammans ansvarar för att arbetet bedrivs med en tydlig struktur och klara riktlinjer.

Storskogens hållbarhetsarbete bygger på ett ledningssystem med gemensamma policyer, riktlinjer, övergripande mätbara mål samt detaljerade handlingsplaner. Arbetet präglas av en kontinuerlig process med fokus på uppföljning, dokumentation, utvärdering och förbättring, där försiktighetsprincipen är integrerad i både hållbarhetspolicyn och verksamhetsprocesserna.

Styrelsens och ledningens roll och ansvar

Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens hållbarhetsarbete och den övergripande hållbarhetsstrategin, där hållbarhet utgör en integrerad del av värdeskapandet. Detta inkluderar att årligen anta hållbarhetsstrategin och godkänna den dubbla väsentlighetsbedömningen. Styrelsens hållbarhetsutskott granskar och övervakar hållbarhetsmålen, strategin, redovisningen, riskhanteringen samt efterlevnaden av lagkrav, policyer och uppförandekoder. Utskottet säkerställer att styrelsen har adekvat insikt i hållbarhetsarbetet genom att årligen utvärdera kompetensen och identifiera eventuella kunskapsluckor, vilket vid behov kompletteras med riktade utbildningsinsatser.

Koncernledningen har det operativa ansvaret för att driva och följa upp hållbarhetsarbetet.

Storskogens hållbarhetschef leder och vidareutvecklar hållbarhetsarbetet för hela bolagsgruppen och rapporterar till Storskogens verkställande direktör. Genom regelbunden uppföljning av att alla affärsenheter efterlever fastställda policyer och bedriver ett ändamålsenligt hållbarhetsarbete, via sina respektive styrelser, skapas förutsättningar för att vidta nödvändiga åtgärder för att minimera miljöpåverkan. Samtidigt ges varje enhet flexibilitet att anpassa sina insatser utifrån specifika behov och lagkrav.

Hållbarhetsrelaterade policyer fastställda av styrelsen

Alla hållbarhetsrelaterade koncernövergripande policyer inom Storskogen revideras årligen och antas av styrelsen. Identifierade inverkningar, risker och möjligheter tas då i beaktande.

Storskogens uppförandekod fungerar som en central riktlinje för hur Storskogen bedriver sin verksamhet på ett affärsetiskt sätt och i enlighet med gällande lagar och förordningar. Den omfattar samtliga medarbetare, styrelser samt större leverantörer och underleverantörer inom koncernen. Förutom uppförandekoden finns koncernövergripande policyer för bland annat antikorruption, arbetsmiljö, jämställdhet och

Allmän information

mångfald samt en visselblåsarfunktion, vilka tillsammans ger en tydlig ram för hållbarhetsarbetet.

I linje med Storskogens decentraliserade styrmodell ansvarar vd i varje affärsenhet för att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med koncernens policyer. Affärsenheterna har möjlighet att komplettera de koncernövergripande policyerna med egna riktlinjer och program i såväl koncernövergripande frågor som egna väsentliga hållbarhetsfrågor som inte täcks av koncernens policyer. Dessa kan vid behov innefatta strängare krav än koncernens standard eller anpassningar efter lokala lagkrav.

Incitamentssystem

Storskogen arbetar med att utforma ett incitamentssystem för att främja ett långsiktigt värdeskapande och ett effektivt hållbarhetsarbete inom hela koncernen. Exempelvis är minskning av klimatpåverkande utsläpp en KPI för ledningen i det långsiktiga incitamentsprogram som godkändes av bolagsstämman 2022.

Tillbörlig aktsamhetsprocess

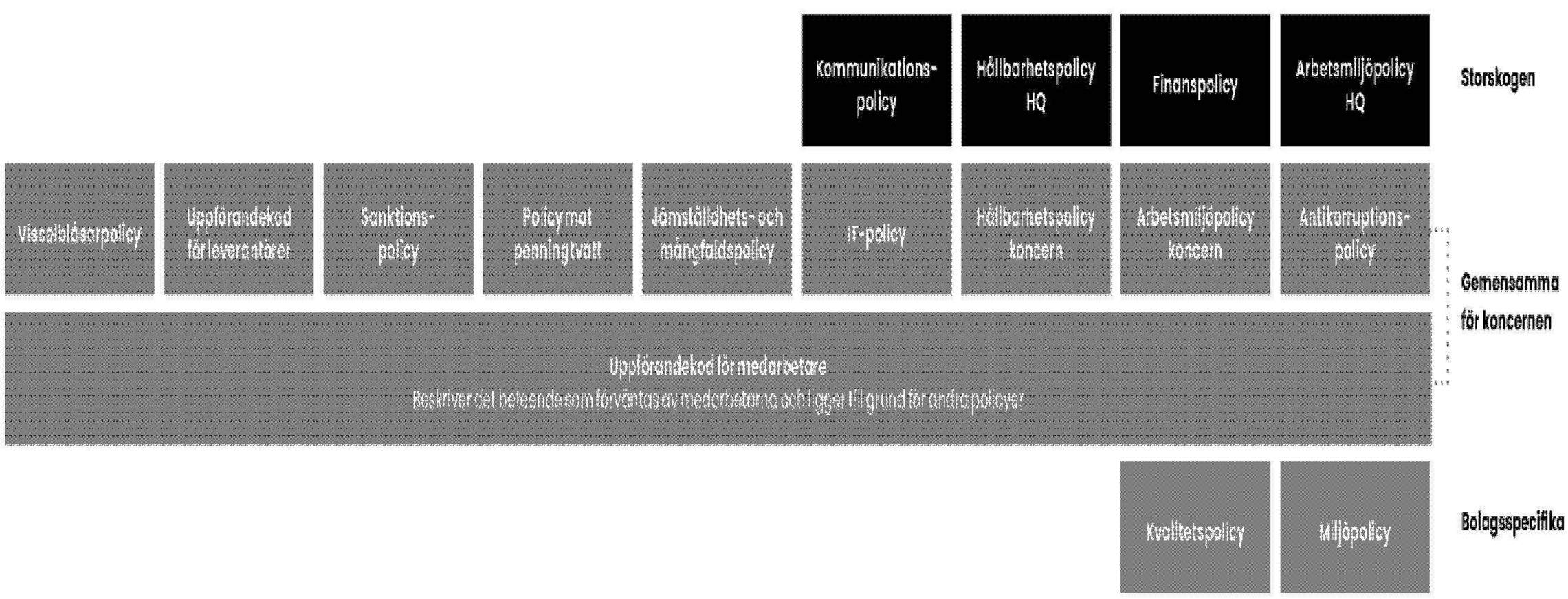
Storskogen har etablerat en tillbörlig aktsamhetsprocess som omfattar hela värdekedjan, med särskilt fokus på mänskliga rättigheter och miljö. Denna process, grundad på FN:s principer och OECD:s riktlinjer, syftar till att identifiera, förebygga, mildra och redovisa negativ påverkan. Genom regelbundna leverantörsgranskningar och riskbedömningar kartläggs sociala och miljömässiga risker, särskilt i värdekedjans mest påverkade områden. Sedan 2021 har Storskogen utvecklat denna process genom riskutvärderingar, e-utbildningar och integrering i ledningssystem.

Storskogens centrala organisation stödjer affärsenheterna i att genomföra aktsamhetsprocesser och säkerställer via styrelsearbetet i respektive affärsenhet att hanteringen är adekvat och proportionerlig. Storskogens huvudrisker inkluderar arbetsmiljö, arbetsvillkor och miljöpåverkan, särskilt i leverantörskedjan. För att hantera dessa risker har Storskogen infört hållbarhetskrav och genomför regelbundna uppföljningar, vilket möjliggör en ansvarsfull hantering av både mänskliga rättigheter och miljö.

Riskhantering och interna kontroller avseende hållbarhetsrapportering

För att säkerställa tillförlitlighet och transparens i hållbarhetsrapporteringen avser Storskogen att upprätta ett ramverk för riskhantering och interna kontroller under 2025. Genom detta ramverk kommer risker som kan påverka datakvalitet, spårbarhet och regelefterlevnad, exempelvis enligt CSRD, att identifieras, bedömas och hanteras systematiskt. De interna kontrollerna kommer att omfatta kvalitetssäkring av insamlade data samt regelbundna granskningar och revisioner för att säkerställa korrekt rapportering.

Policyer fastställda av Storskogens styrelse



Strategi, affärsmodell och värdekedja

Hållbarhet i affärsmodellen – motståndskraft genom diversifiering

Storskogen äger och utvecklar små och medelstora företag för att skapa motståndskraft och lönsam tillväxt. I gruppen ingår 115 affärsenheter verksamma inom affärsområdena Trade, Industry och Services.

Storskogens diversifierade bolagsgrupp, både geografiskt och verksamhetsmässigt, skapar uthållighet över konjunkturcykler och minskar risker. Genom diversifieringen skapas även motståndskraft i hållbarhetsfrågor. Storskogen har exempelvis identifierat klimatrelaterade risker, såsom ökade kostnader för utsläpp samt införandet av nya krav och regleringar, som faktorer som potentiellt kan begränsa befintliga affärsmodeller. Medan ett affärsområde kan påverkas negativt av klimatrelaterade effekter kan andra affärsområden dra nytta av möjligheterna. Det finns exempelvis en växande efterfrågan på utsläppsreducerande produkter och tjänster vilket skapar nya produktutvecklingsmöjligheter.

Med målsättningen att vara en långsiktig ägare är det centralt att beakta väsentliga hållbarhetsfaktorer i det löpande arbetet med att förvärva och utveckla bolag. Stora globala utmaningar, som klimatförändringar, knappare naturresurser och att säkerställa ett gott samhälle för en växande befolkning, har lett till en kraftfull förändringsprocess i samhället, med ny lagstiftning och nya konsumtionsmönster och kundpreferenser som följd.

Storskogen bedömer kontinuerligt hur väsentliga hållbarhetsaspekter kan påverka såväl den egna affärsmodellen som affärsenheternas affärsmodeller. Förutom att Storskogen måste ta ansvar för sina risker och sin negativa inverkan på människor och miljö skapar en hållbar affärsmodell även attraktiva affärsmöjligheter. Tillsammans med affärsenheterna och deras kunder kan Storskogen utveckla nya och bättre lösningar och produkter som har en positiv påverkan på samhällsutvecklingen.

Hållbarhetsarbetet i affärsenheterna

Storskogen förväntar sig inte att alla affärsenheter uppfyller samtliga av bolagsgruppens förväntningar avseende hållbarhet vid tillträde. Däremot ska affärsenheterna ha förmågan och förutsättningarna att nå Storskogens förväntningar över tid. Att stötta utvecklingen av affärsenheternas hållbarhetsarbete är en viktig del av hur Storskogen skapar värde som ägare.

Väsentliga hållbarhetsfrågor för affärsenheterna hanteras av affärsenheternas ledning och beslutas i respektive styrelse. Inom varje styrelse finns representanter från Storskogen. Eftersom affärsenheterna är verksamma inom skilda branscher står de inför olika utmaningar och möjligheter.

Trots en decentraliserad styrmodell är Storskogens gemensamma förväntan på samtliga affärsenheter att de ska:

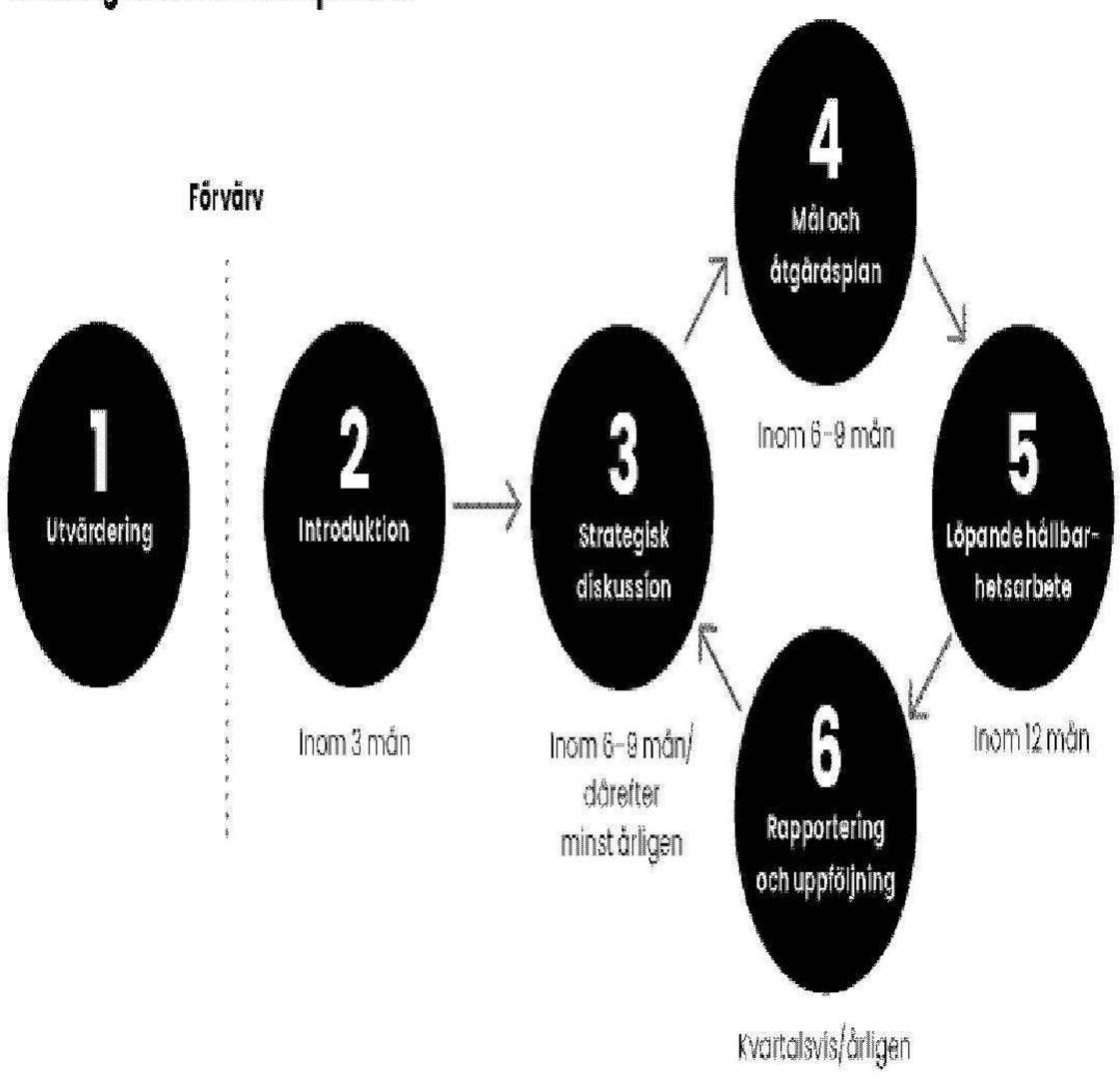
a) bevaka, identifiera och agera på väsentliga risker och möjligheter inom relevanta hållbarhetsområden. Detta inkluderar områden som påverkar eller förväntas påverka affärsenhetens affärsmodell, konkurrenskraft och/eller finansiella ställning på kort, medellång och lång sikt.

b) sätta relevanta och mätbara mål för de mest väsentliga hållbarhetsaspekterna och sedan genomföra aktiviteter för att nå dem.

c) ta fram och implementera de relevanta styrdokument och instruktioner, utöver de koncerngemensamma, som krävs för att stödja affärsenhetens hållbarhetsarbete och nå uppsatta mål.

d) agera i enlighet med principerna i Storskogens uppförandekod samt andra policyer och ställa sig bakom koncerngemensamma mål.

Storskogens hållbarhetsprocess



Ägande genom god bolagsstyrning och hållbarhetsprocess

När Storskogen har tillträtt en ny affärsenhet introduceras Storskogens hållbarhetsprocess och bolagsgruppens styrdokument för affärsenhetens ledning. Under affärsenhetens första år i Storskogen ska ledningen ta fram en åtgärdsplan för hållbarhetsarbetet som inkluderar väsentlighetsbedömning, mål, nyckeltal, styrdokument och instruktioner. Det är affärsenhetens ledning och styrelse som ansvarar för enhetens väsentliga hållbarhetsfrågor. Uppföljning sker minst en gång per år inom ramen för affärsenhetens styrelsemöten, där hållbarhetsarbetets framsteg och utmaningar diskuteras som en stående punkt på dagordningen.

Rätt hållbarhetskompetens en förutsättning för värdeskapande

Affärsenheterna ges stöd vid implementering av Storskogens hållbarhetsprocess, både löpande och genom styrelsearbetet. Detta kräver att de medarbetare på Storskogen som stöttar affärsenheterna genom styrelsearbetet har relevant hållbarhetskompetens. För att öka kunskapsnivån genomgår medarbetare på Storskogens huvudkontor en obligatorisk hållbarhetsutbildning, som även har gjorts tillgänglig för Storskogens styrelse. I syfte att höja affärsenheternas kompetens är denna utbildning även obligatorisk för vd:ar och hållbarhetsansvariga i affärsenheterna. För att höja kunskapsnivån ytterligare inom bolagsgruppen samt lyfta fram goda exempel samlas affärsenheterna flera gånger per år inom ramen för Storskogens hållbarhetsnätverk. I nätverket kan affärsenheterna ta del av information, utbildning och inspiration, utbyta erfarenheter och samarbeta kring praktisk implementering.

Thermica, Norge

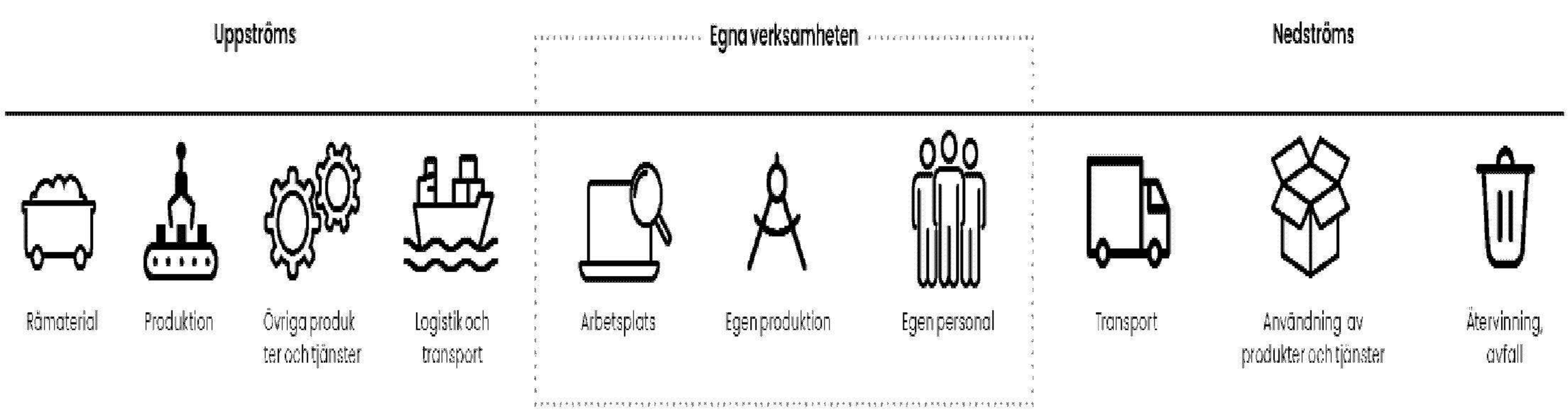
Allmän information

Storskogens värdekedja

Storskogens affärsenheter är verksamma inom ett brett spektrum av geografier och sektorer. Storskogens värdekedja innebär således ett visst mått av komplexitet och i detta skede har aktiviteter identifierats på en övergripande nivå för att skapa förståelse för och kartlägga var Storskogen har väsentliga inverkningar, risker och möjligheter.

Storskogen har en negativ påverkan på miljön, i första hand genom utsläpp och avfall. Storskogen har även ett ansvar att säkerställa goda arbetsvillkor, utan kränkningar av mänskliga rättigheter, i hela värdekedjan.

Storskogen arbetar med ett stort antal leverantörer inom en mängd olika områden, varav många är placerade i det land där verksamheten bedrivs, men flertalet finns även i länder utanför Storskogens geografiska marknader. För att bedöma och utvärdera Storskogens största risker i leverantörsledet används en riskvärderingsmodell i arbetet med affärsenheterna (för mer information se sid. 43-44). En stor andel av Storskogens relationer bygger på långsiktiga samarbeten där det finns en god dialog och möjlighet att identifiera och diskutera risker i leverantörsledet.



Uppströms

I Storskogens uppströms värdekedja finns sociala och miljömässiga inverkningar kopplade till framförallt inköp av råmaterial inom respektive affärsområde och samarbete med leverantörer.

Affärsområde Services består av 53 affärsenheter som erbjuder ett brett spektrum av tjänster, främst inom infrastrukturarbeten, frakt och spedition, tekniska installationer samt digitala tjänster. Bolagen inom affärsområdet köper bland annat in entreprenadtjänster, byggmaterial och transporter. Leverantörerna finns till 95 procent inom Sverige.

Affärsområde Trade utgörs av 25 affärsenheter som erbjuder ledande varumärken och distribuerar produkter inom bland annat inredning, hårvård och kosmetika, träning och friluftsliv samt professionell utrustning till industri och tjänstebolag. Inköpen består av en bred variation av produkter i material som textil, keramik, plast, järn, aluminium, glas och trä. Leverantörerna finns främst i Europa och Asien.

Affärsområde Industry består av 37 affärsenheter som erbjuder avancerade automationslösningar, högkvalitativ tillverkning och tung teknik. Huvudsakliga inköp består av råmaterial i form av metaller som stål, aluminium, zink, men även mat, diverse komponenter samt apparater och verktyg. Leverantörerna finns främst i Europa och Asien.

Den egna verksamheten

Inom den egna verksamheten är det främst genom Storskogens arbetsplatser, och genom de medarbetarna som arbetar där, som Storskogen har identifierat väsentliga inverkningar, risker och möjligheter. Flera verksamheter, främst inom Industry, har egen tillverkning och därmed också utsläpp inom ramen för Scope 1.

Nedströms

Fokus för affärsområde Industry är framför allt B2B-försäljning till traditionella industribolag inom tung och medeltung industri, tillverkning och automation. Affärsområde Services riktar sig till specifika B2B-nischer och kunderna finns inom privat och offentlig sektor med tyngd inom fastighet, bygg och anläggning, myndigheter, speditörer och hamnar. Kunderna inom Trade är framför allt återförsäljare verksamma inom exempelvis heminredning, bygg, sport och fritid, skönhet och fordonsbranschen. Merparten av försäljningen är B2B och en mindre andel säljs direkt till konsument.

Storskogens nedströms påverkan är således som störst vid transport, användning av produkter och tjänster samt avfall.

Storskogens intressenter

Storskogen för en kontinuerlig dialog med bolagets intressenter för att fånga upp förväntningar och krav från koncernens omvärld. Dialogen ligger också till grund för vilka hållbarhetsfrågor som prioriteras och vilken betydelse dessa frågor har för olika intressenter.

Storskogen har identifierat kunder, medarbetare, affärsenheter, ägare och investerare, lokalsamhällen runt affärsenheterna samt leverantörer som sina viktigaste intressenter.

Intressentdialog

Intressenter	Kanaler	Prioriterade frågor
Kunder	Kundmöten, kundservice, hemsidor, sociala medier, kundundersökningar och mässor.	Tillgång till hållbarhetsdata, transparens och spårbarhet i leverantörskedjan samt kvalitet och pålitlighet.
Medarbetare	Medarbetarundersökning, löpande avstämning med chefer och kollegor, årlig mål- och utvecklingsprocess, utbildningar.	Jämställdhet och lika möjligheter, arbetsmiljö och säkerhet, kompetensutveckling och karriärmöjligheter.
Affärsenheter	Löpande avstämningar, styrelsemöten, utbildningar och workshops samt digitala plattformar och samarbetsforum.	Klargörande och flexibilitet i hållbarhetskrav, tillgång till koncernens nätverk och resurser samt beslutsautonomi.
Ägare och investerare	Investerarmöten, finansiella rapporter, kapitalmarknadsdagar.	Vetenskapliga klimatmål och klimatomställningsplan, hållbarhetsrisker och finansiell påverkan, ESG-ratings.
Lokalsamhällen runt affärsenheterna	Dialogmöten med lokala myndigheter, samarbeten med samhällsorganisationer, deltagande i branschrelaterade evenemang och sponsring av lokala projekt eller initiativ.	Positiv samhällspåverkan, hållbar utveckling, arbetsmöjligheter och lokalt engagemang.
Leverantörer	Upphandlingar och förfrågningar, självskattningsenkäter, revisioner, löpande uppdateringar i projekt.	Stabilitet och långsiktiga affärsrelationer, efterlevnad hållbarhetskrav och uppförandekod, transparens i krav och förväntningar.

Allmän information

Storskogens väsentliga hållbarhetsfrågor

Under 2024 har Storskogen utvecklat sin väsentlighetsbedömning i linje med CSRD. Den dubbla väsentlighetsbedömningen fokuserar både på inverkansväsentlighet (hur Storskogen påverkar människor och miljö) och finansiell väsentlighet (hur hållbarhetsfrågor påverkar Storskogens ekonomiska värde). I praktiken innebär detta att Storskogen behöver identifiera och redogöra för hållbarhetsfaktorer som är relevanta för både affärsverksamhetens påverkan på omvärlden och de ekonomiska risker eller möjligheter som hållbarhetsaspekter kan medföra.

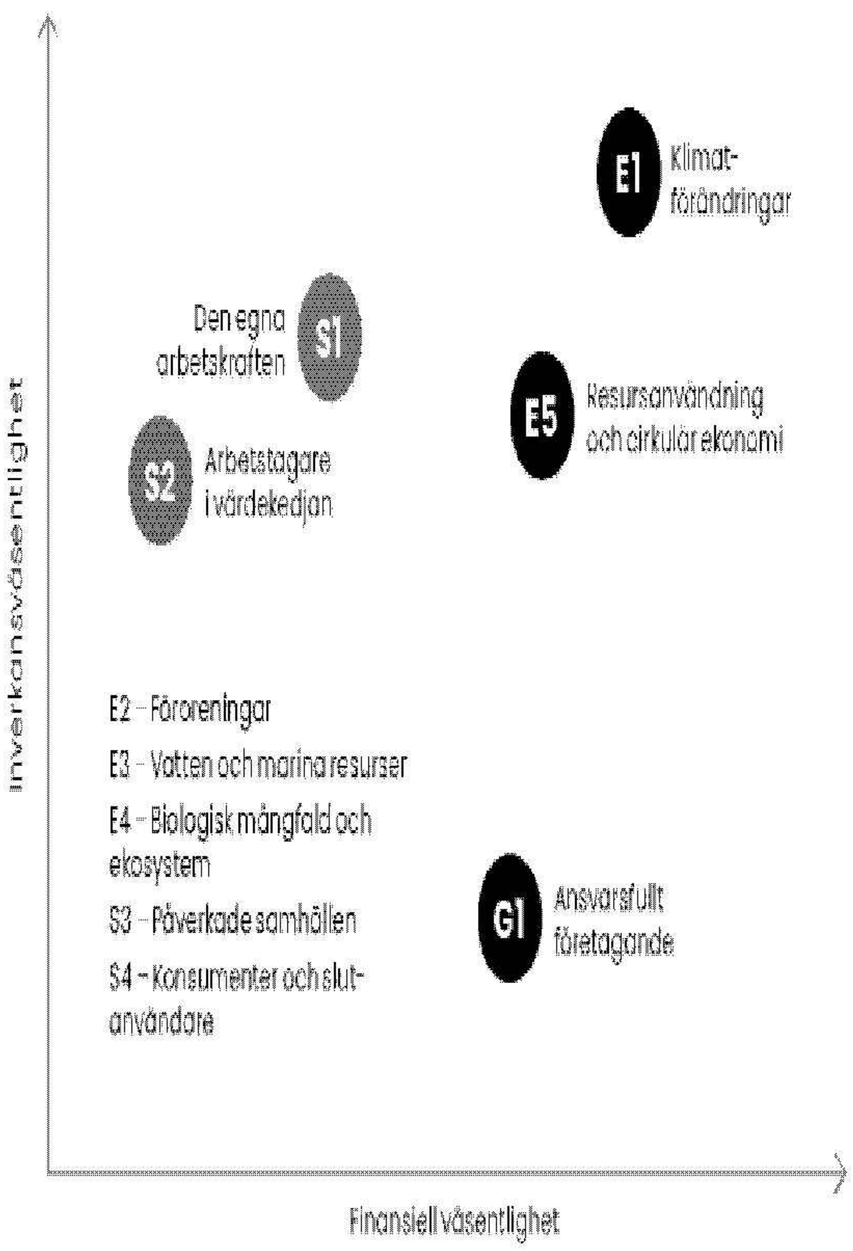
I analysen har följande områden fastställts som väsentliga på koncernnivå:

E1 – Klimatförändringar
E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi
S1 – Den egna arbetskraften
S2 – Arbetstagare i värdekedjan
G1 – Ansvarsfullt företagande

Dessa områden reflekterar Storskogens mest kritiska hållbarhetsprioriteringar. Främsta skillnaden sedan tidigare är att området resursanvändning och cirkulär ekonomi har tillkommit och påverkade lokalsamhällen har fallit bort.

På koncernivå bedöms E2 (Föroreningar), E3 (Vatten och marina resurser), E4 (Biologisk mångfald och ekosystem), S3 (Påverkade samhällen) och S4 (Konsumenter och slutanvändare) inte vara väsentliga hållbarhetsfrågor. Inom dessa områden förekommer dock ämnen som är väsentliga för specifika affärsenheter. För att ge tydligt stöd och riktlinjer till affärsenheterna där dessa aspekter är aktuella har Storskogen valt att inkludera ett åtagande i hållbarhetspolicyn för respektive aspekt.

Storskogens väsentliga inverkningar, risker och möjligheter



Inverkningar

E1 - Utsläpp: Utsläppen genom direkta och indirekta växthusgasutsläpp inom verksamheter och leverantörskedjor bidrar till att öka den globala uppvärmningen.

E5 - Resursanvändning: Resursanvändning i linjära affärsmodeller påverkar miljön negativt genom ineffektiv användning av naturresurser och ökad avfallsproduktion.

S1 - Arbetsmiljö: Arbetsmiljö och arbetsvillkor inom verksamheterna påverkar medarbetarnas hälsa och välbefinnande, vilket kan leda till arbetsrelaterad ohälsa och minskad produktivitet.

S2 - Värdekedja: Bristande hänsyn till arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter hos leverantörer och underleverantörer kan ha negativ påverkan på arbetsvillkor och sociala förhållanden i värdekedjan.

Risker

E1 - Övergångsrisker: Ändringar i klimatrelaterad lagstiftning eller policy, såsom koldioxidprissättning, kan öka kostnaderna för växthusgasutsläpp och minska marginalerna på medellång (2-6 år) och lång sikt (7-20 år).

E1 - Fysiska risker: Akuta klimatrelaterade händelser som översvämningar och stormar kan orsaka leveransförseningar och ökade driftkostnader, vilket påverkar lönsamheten negativt på medellång och lång sikt.

E5 - Råvarubrist: Brist på kritiska råvaror och produkter kan uppstå på grund av hög efterfrågan i omställningen till en mer hållbar ekonomi. Detta kan leda till ökade insatskostnader, lägre intäkter på grund av produktionsbegränsningar och ökade utvecklingskostnader.

G1 - Affärsetik: Otydliga rutiner och bristfälliga kontrollsystem kan leda till mutor och korruption, särskilt i högriskländer. Detta kan resultera i ökade kostnader för juridiska processer och intäktsförluster till följd av skadat rykte.

Möjligheter

E1 - Klimatrelaterade möjligheter: Inga koncernövergripande materiella möjligheter har identifierats för Storskogen, men flera betydande möjligheter finns på vertikalnivå, såsom ökad efterfrågan på produkter och tjänster med lägre utsläpp och förbättrad resurseffektivitet.

Allmän information

Avsnitten Miljö och Samhällsansvar innehåller en kortfattad rapportering på dessa områden då viss information anses vara väsentlig även om områdena inte bedöms vara väsentliga på koncernivå.

Process för väsentlighetsbedömning

Storskogen ser över sin väsentlighetsbedömning årligen för att säkerställa att alla väsentliga hållbarhetsrelaterade inverkningar, risker och möjligheter identifieras. Från och med 2024 uppfyller bedömningen kraven i European Sustainability Reporting Standard (ESRS).

2023 års bedömning genomfördes i samarbete med 2050 Consulting, då grunden lades för en strukturerad metod för den dubbla väsentlighetsbedömningen. Under 2024 förtydligades och uppdaterades metodiken ytterligare. I processen ingår genomförandet av en omvärldsanalys samt kontinuerlig dialog med Storskogens intressenter.

Nedan beskrivs de olika stegen i processen för Storskogens dubbla väsentlighetsbedömning.

Inverkansväsentlighet

Varje hållbarhetsämne som skulle kunna vara väsentligt för Storskogen poängsätts mellan 1 och 75 där ett resultat över 50 bedöms som väsentligt. Förutom denna kvantitativa poäng görs även en kvalitativ bedömning av varje ämne, vilket ger ytterligare insikter och nyanser i väsentlighetsbedömningen. Parametrar för bedömningen inkluderar skala, omfattning, återställbarhet och sannolikhet för inverkan.

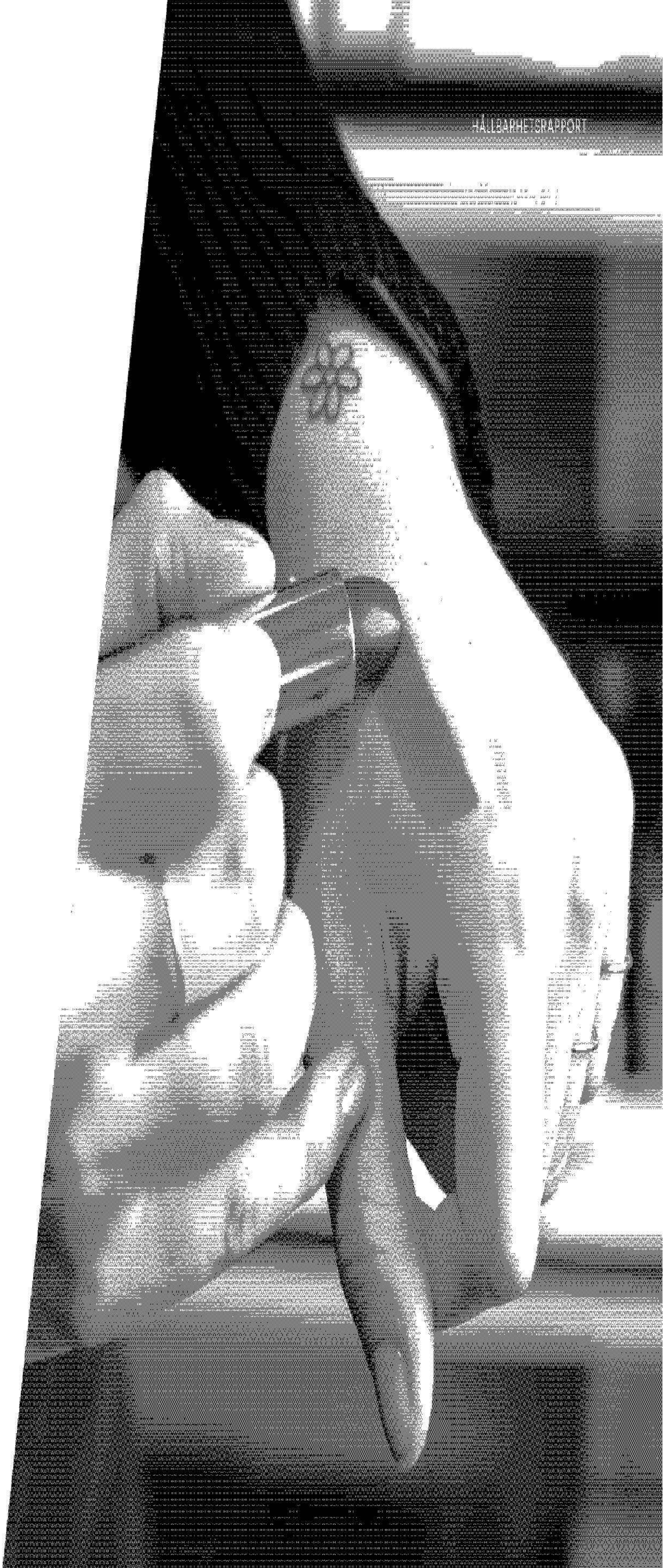
Finansiell väsentlighet

Den finansiella väsentlighetsbedömningen fokuserar på den bedömda finansiella effekten av hållbarhetsrisker och -möjligheter. Varje risk och möjlighet bedöms utifrån sannolikhet och konsekvens på kort, medellång och lång sikt, enligt en skala från 1 till 25. Resultat på 11 eller högre bedöms som väsentliga, vilket signalerar betydande finansiell risk.

Konsolidering av resultat och slutlig granskning

För att fastställa väsentlighet på koncernnivå genomförs separata analyser av inverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet inom varje affärsområde och vertikal. Hållbarhetschefen leder arbetet och samordnar processen med input från affärsområdesteamen som bidrar med sina insikter och analyser. Resultaten från dessa analyser sammanställs på koncernnivå, där ett genomsnitt beräknas för varje hållbarhetsämne. Ett genomsnitt över 50 anses indikera väsentlighet för koncernen. Den kvalitativa bedömningen används också för att säkerställa att inga betydelsefulla aspekter förbises.

Om ett hållbarhetsämne framkommer som väsentligt ur ett inverkansperspektiv och/eller finansiellt perspektiv anses det vara väsentligt för Storskogen.



Scandinavian Cosmetics Sverige

Miljöinformation

Väsentliga frågor	Åtagande	Delmål – FN:s Agenda 2030	Mål	Utfall 2024
Klimatförändringar: • Begränsning av klimatförändring • Energi **Resursanvändning och cirkulär ekonomi:** • Resursinflöden • Resursutflöden • Avfall	Vi åtar oss att minimera vår miljöpåverkan och bidra till att bevara planetens resurser genom följande åtgärder: **Minska växthusgasutsläpp** Vi arbetar aktivt för att reducera våra utsläpp genom hela värdekedjan och anpassa verksamheten för att möta klimatförändringarna. **Främja en cirkulär ekonomi** Vi arbetar för att använda resurser effektivt, minska avfall och främja återvinning samt återanvändning.	**Delmål 12.5** – Minska mängden avfall markant. **Delmål 12.6** – Uppmuntra företag att tillämpa hållbara metoder och hållbarhetsredovisning. **Delmål 13.3** – Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringarna.	**Kortsiktiga klimatmål:** ***Scope 1 och 2:*** Minska de absoluta växthusgasutsläppen med 42 procent till 2030, från basåret 2023. ***Scope 3:*** Minska växthusgasutsläppen med 64 procent per MSEK värdeaddering till 2034, från basåret 2023. **Långsiktiga klimatmål:** ***Scope 1 och 2:*** Minska de absoluta växthusgasutsläppen med 90 procent till 2050, från basåret 2023. ***Scope 3:*** Minska växthusgasutsläppen med 97 procent per MSEK värdeaddering till 2050, från basåret 2023. Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi sätts 2025.	**Scope 1 och 2:** Ökade med 9 procent. **Scope 3:** Ökade med 9 procent per MSEK värdeaddering.

Upplysningar enligt EU:s taxonomi

Storskogen redovisar ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin (eligibility) baserat på omsättning, kapitalutgifter (CapEx) och driftsutgifter (OpEx). Däremot rapporteras ingen förenlighet (alignment) för 2024, då det fortfarande råder osäkerhet kring hur den ska styrkas och hanteras.

Uppfyllande av minimiskyddsåtgärder enligt EU:s taxonomireglering

Storskogen strävar efter att bedriva sina verksamheter på ett ansvarsfullt sätt och följa de etiska och sociala riktlinjer som fastställs i EU:s taxonomiförordning. Företaget har implementerat åtgärder för att säkerställa respekt för mänskliga rättigheter och arbetsrätt, med särskilt fokus på jämställdhet och inkludering inom affärsenheterna. Storskogen har även tydliga principer för att motverka korruption och mutor, som en del av sitt hållbarhetsarbete.

Storskogen säkerställer efterlevnad av skatteregler genom transparent och ansvarsfull skattepraxis. Storskogen arbetar aktivt för att upprätthålla rättvisa konkurrensförhållanden i alla affärsrelationer. Storskogen strävar efter att kontinuerligt förbättra och rapportera åtgärder inom dessa områden för att säkerställa uppfyllnad av minimikraven enligt EU:s taxonomireglering.

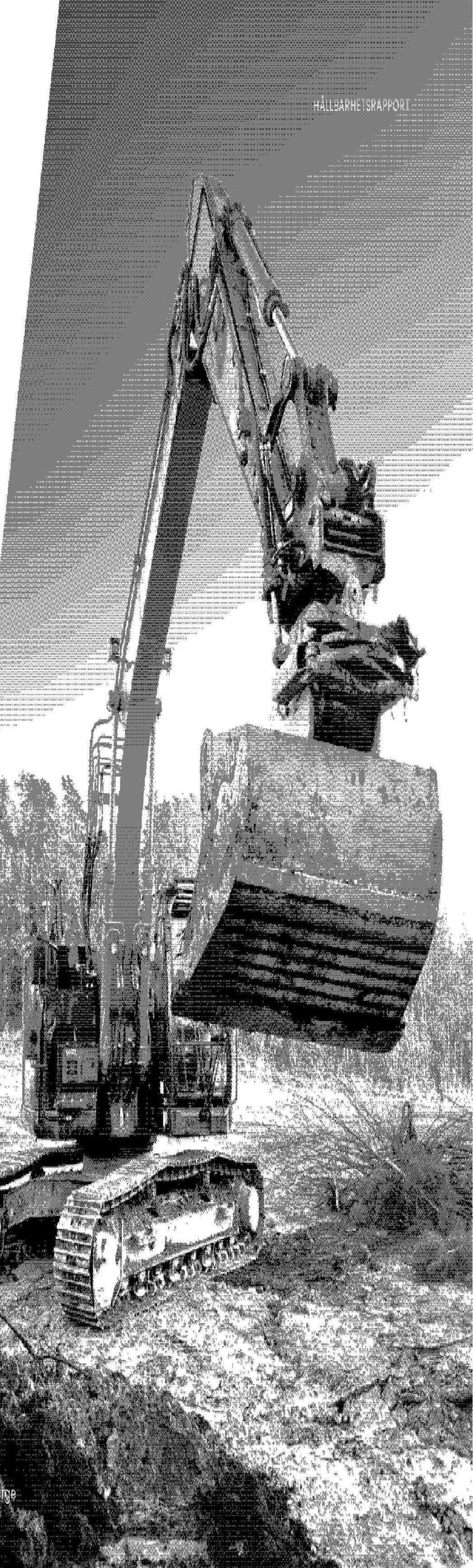
Affärsenheter inom Storskogen som omfattas

Storskogen har flera affärsenheter som till någon del omfattas av EU:s taxonomi, speciellt inom miljömålen Begränsning av klimatförändringar ("CCM") och Omställning till en cirkulär ekonomi ("CE"). De flesta av affärsenheterna som omfattas inom CCM fungerar som "möjliggörare". Det betyder att deras egna verksamheter inte genererar stora utsläpp och inte behöver genomgå stora förändringar för att anpassa sig till ett koldioxidsnålt samhälle utan att de i stället erbjuder lösningar som hjälper andra företag att minska sin klimatpåverkan.

Exempel på detta är att erbjuda kunder rådgivning kring hur de kan uppfylla taxonomin i byggprojekt som affärsenheterna är en del av, eller för installatörer att utöka erbjudandet för installation av solceller och laddstolpar. För Storskogen innebär detta att taxonomin kan användas för att förutse vilka tjänster affärsenheternas kunder alltmer kommer att efterfråga. Detta ger en solid grund för strategiska diskussioner inom affärsenheternas styrelser.

Taxonomitabeller

▶ För mer information se not H11, sid. 151.



Fon Anlegg, Norge

Klimatförändringar

Storskogen har ett ansvar att minska verksamhetens negativa klimatpåverkan, både inom den egna verksamheten och längs värdekedjan. Merparten av Storskogens utsläpp härrör från Scope 3, vilket inkluderar utsläpp från leverantörer, produktion, transporter och kunders användning av produkter och tjänster.

Under 2024 har Storskogen tagit fram en klimatomställningsplan samt kartlagt klimatrelaterade risker och möjligheter i enlighet med de internationellt erkända riktlinjerna från Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Genom detta arbete strävar Storskogen efter att öka sin förståelse för klimatrelaterade finansiella risker och identifiera hur organisationen kan stärkas genom att maximera möjligheterna som den kommande omställningen erbjuder.

• Inverkningar, risker och möjligheter

Storskogens väsentliga inverkningar, risker och möjligheter kopplat till klimatförändringar:

Inverkningar

Utsläpp: Direkta och indirekta växthusgasutsläpp inom Storskogens verksamhet och leverantörskedjor bidrar till att öka den globala uppvärmningen.

Risker

Övergångsrisker: Ändringar i klimatrelaterad lagstiftning eller policy, såsom koldioxidprissättning, kan öka kostnaderna för växthusgasutsläpp och minska lönsamheten på medellång (2–6 år) och lång sikt (7–20 år).

Fysiska risker: Akuta klimatrelaterade händelser som översvämningar och stormar kan orsaka leveransförseningar och ökade driftkostnader, vilket kan påverka lönsamheten negativt på medellång och lång sikt.

Möjligheter

Inga koncernövergripande materiella möjligheter har identifierats för Storskogen, men flera betydande möjligheter finns på vertikalnivå, såsom ökad efterfrågan på produkter och tjänster med lägre livscykelutsläpp, förbättrad resurseffektivitet och ökad energisjälvförsörjning.

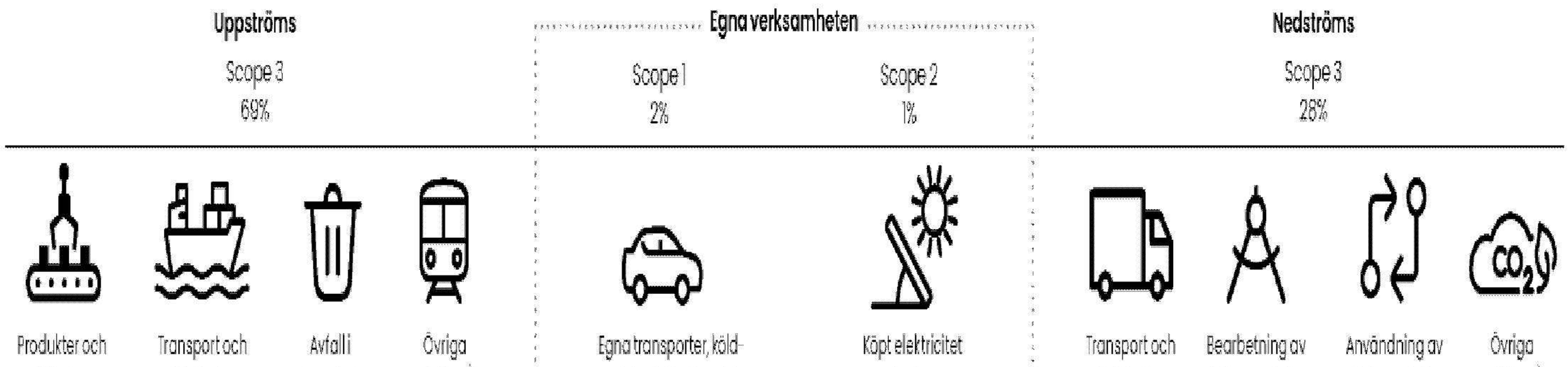
Merparten av Storskogens affärsenheter har låga utsläpp inom Scope 1 och 2 och de affärsenheter som ligger över 500 tCO_2e i utsläpp står för 79 procent av de totala utsläppen.

▶ För mer information se not H3, sid. 138.

Antal affärsenheter i varje utsläppsnivå 2024

Absoluta utsläpp tCO_2e	Antal affärsenheter	% av CO_2
>3 000	3	25%
>1 000	11	38%
>500	10	16%
>100	37	18%
<100	54	3%

Utsläpp i Storskogens värdekedja



Leverantörer

Inköp av produkter och tjänster står för den största delen av utsläppen i Storskogens värdekedja. Arbetet för att minska utsläppen i denna fas består främst av att köpa in stål med lägre klimatavtryck och välja fossilfria transporter.

Storskogens verksamhet

För att minska utsläppen i Scope 1 och 2 arbetar Storskogen huvudsakligen med att byta till förnybar energi, elektrifiera fordonsflottan och effektivisera energianvändningen.

Kunder

Utsläpp från nedströms aktiviteter härrör främst från användning av sålda produkter. Arbetet att minska utsläppen i denna fas består i första hand av att förlänga livslängden på produkterna och välja fossilfria transporter.

1) Består av affärsresor, anställdas pendling samt hyrda tillgångar.

2) Består av hyrda tillgångar och bearbetning 'end-of-life' av sålda tillgångar.

Miljöinformation

• Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

Storskogen har utvecklat en klimatomställningsplan, i linje med SBTi, för att minska sina växthusgasutsläpp och hantera klimatrelaterade risker. Planen fokuserar på att minska utsläpp inom Scope 1 och Scope 2, samtidigt som förberedelser görs för att adressera Scope 3-utsläpp. Planen bygger på de individuella klimatomställningsplaner som alla affärsenheter med årliga utsläpp över 500 ton CO_2e tar fram.

I Storskogens omställningsplan fastställs fyra klimatrelaterade mål, två kortsiktiga och två långsiktiga. De kortsiktiga klimatmålen är att minska de absoluta växthusgasutsläppen i Scope 1 och 2 med 42 procent till 2030 samt minska växthusgasutsläppen i Scope 3 med 64 procent per MSEK värdeaddering till 2034. De långsiktiga klimatmålen är att minska de absoluta växthusgasutsläppen i Scope 1 och 2 med 90 procent till 2050 samt minska växthusgasutsläppen i Scope 3 med 97 procent per MSEK värdeaddering till 2050. Samtliga mål utgår ifrån basåret 2023.

I huvudsak är det följande åtgärder som ska hjälpa Storskogen att nå dessa mål:

- Elektrifierade och fossilfria fordon och transporter
- Övergång till förnybar energi och energieffektivisering
- Användning av material med lägre utsläpp och längre livslängd

Dessa åtgärder, i kombination med kontinuerlig uppföljning av klimatdata och rapportering till hållbarhetsutskottet, säkerställer en stabil grund för att driva hållbarhetsarbetet framåt och stödja de långsiktiga klimatmålen.

För att säkerställa noggrann uppföljning av dessa mål kommer affärsenheter med årliga utsläpp över 500 ton CO_2e att börja rapportera kvartalsvis från och med 2025. Denna ökade rapporteringsfrekvens gör det möjligt att övervaka framstegen mot både kort- och långsiktiga mål samt möjliggör snabb anpassning av strategin där det behövs.

• Policyer

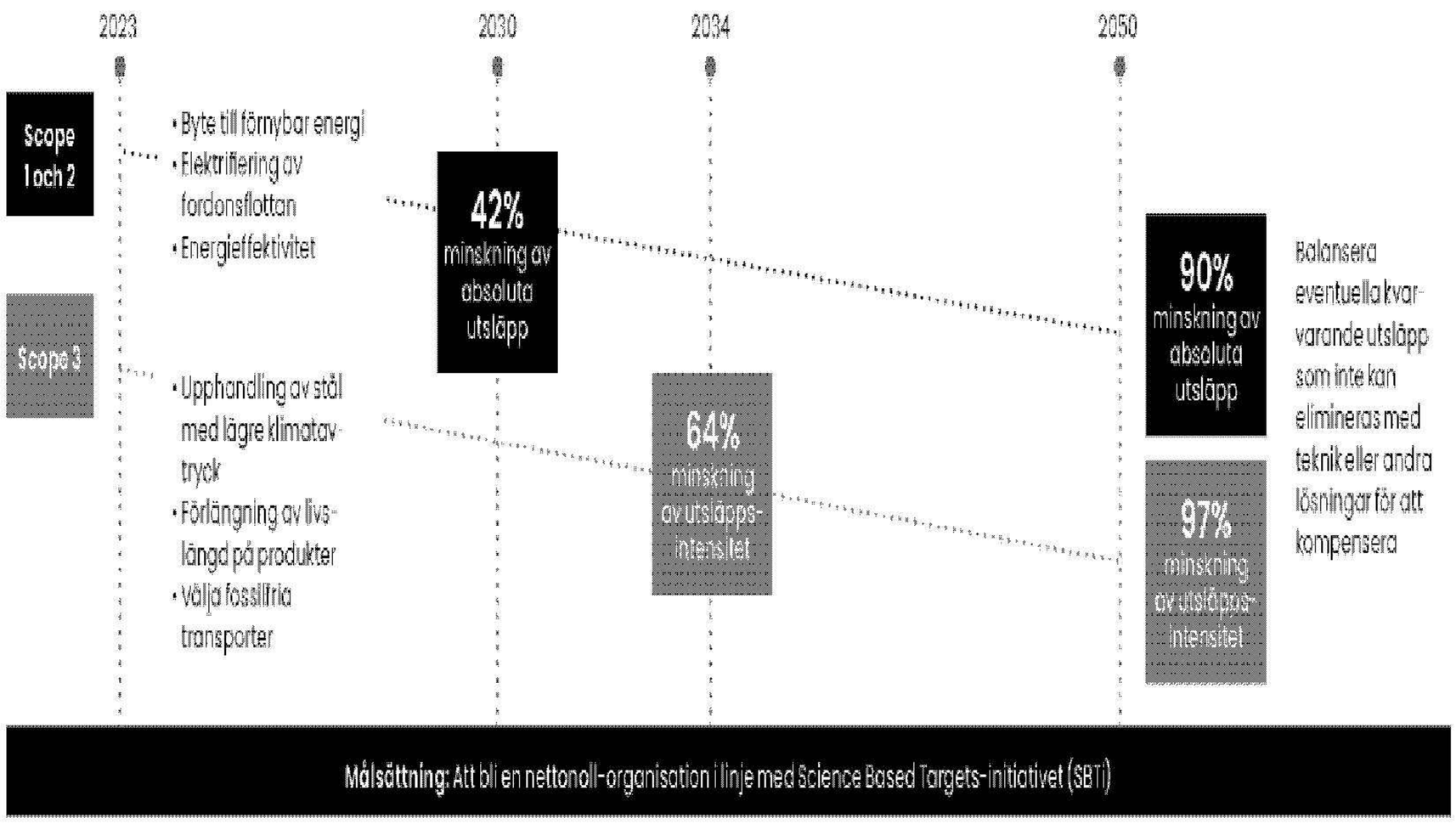
Storskogen har ett omfattande policyramverk som inkluderar uppförandekod, hållbarhetspolicy, uppförandekod för leverantörer och visselblåsarfunktion. Dessa policyer beskriver Storskogens ansvar och åtaganden att minska klimatpåverkan och säkerställa ansvarsfullt agerande i hela värdekedjan.

Hållbarhetspolicyn fastställer principer för att optimera energiförbrukningen, främja övergången till förnybar energi och säkerställa att leverantörer följer lokala miljölagar samt implementerar hållbara och resurseffektiva processer.

Uppförandekoden klargör förväntningarna på Storskogens medarbetare och affärsenheter att agera i enlighet med internationella standarder och etiska riktlinjer. Uppförandekoden för leverantörer uppmuntrar leverantörer att minska sina utsläpp och sträva efter att sätta vetenskapligt baserade mål som är i linje med Parisavtalets ambitioner.

Visselblåsarfunktionen fungerar som en central del av Storskogens policyramverk och erbjuder en trygg och anonym kanal för att rapportera misstänkta oegentligheter, inklusive överträdelser av miljö- och klimatrelaterade policyer eller åtaganden. Funktionen bidrar till ökad transparens och stärker Storskogens arbete för ansvarsfullt agerande i hela värdekedjan.

Storskogens klimatomställningsplan



• Åtgärder

Elektrifierade och fossilfria fordon och transporter

Storskogen ska elektrifiera alla passagerar- och tjänstebilar till 2030, där det är praktiskt möjligt. Detta innebär att befintliga fordon successivt byts ut mot eldrivna alternativ, vilket minskar de direkta utsläppen från transporter.

För tunga maskiner och processer där elektrifiering ännu inte är genomförbar,

Miljöinformation

görs en övergång till förnybara bränslen såsom HVO (Hydrotreated Vegetable Oil) och biogas. Detta gör det möjligt att minska koldioxidutsläppen från verksamheterna samtidigt som Storskogen fortsätter att undersöka elektrifieringsalternativ på längre sikt.

Förnybar energi och energieffektivisering

För att minska både energiförbrukning och utsläpp genomför Storskogen energikartläggningar på sina anläggningar och implementerar åtgärder för att öka energieffektiviteten. Detta inkluderar optimering av uppvärmning, kylning och belysning, samt investeringar i energieffektiva teknologier.

Energieffektivisering

Mål och aktiviteter för att minska energiförbrukningen sätts inom affärsenheter där det är relevant. Storskogen har ett antal energiintensiva affärsenheter, framför allt inom affärsområde Industry, men även inom affärsområde Trade till följd av hantering av stora lager och byggnader, och inom affärsområde Services till följd av användandet av tunga maskiner.

För de affärsenheter som är mest energiintensiva görs, enligt lag, en energikartläggning (EKL) som redovisas till Energimyndigheten. Rapporten från kartläggningen fungerar som budgetunderlag och som diskussionsunderlag till affärsplanen där lämpliga energieffektiviseringsalternativ diskuteras och beslutas genom styrelsearbetet.

Övergång till förnybar energi

Storskogen prioriterar användning av förnybar energi. Genom att säkerställa att energiförsörjningen är förnybar, stödjer Storskogen sina långsiktiga mål för utsläppsminskning. Storskogen arbetar aktivt för att övergå till 100 procent förnybar energi i sina verksamheter.

Användning av material med lägre utsläpp och längre livslängd

Inom Scope 3 har stålinköp, transporter och kundernas produktanvändning identifierats som de största utsläppskällorna. Scope 3-utsläpp är ofta komplexa att mäta och hantera. Storskogen arbetar därför successivt med att samla in mer specifika data för att öka förståelsen och möjliggöra för effektiva åtgärder på området. Exempel på åtgärder är att utvärdera och välja leverantörer som erbjuder material med lägre emissionsfaktor och att samarbeta med kunder och partners för att minska den negativa klimatpåverkan längs hela värdekedjan.

Storskogen ställer även krav på klimatarbete hos sina leverantörer enligt sitt leverantörsprogram.

▶ För mer information se not H8, sid. 149.

• Mått och mål

Utsläpp

Storskogen har uppdaterat sina klimatmål för Scope 1 och 2 genom att gå från intensitetsmål till absoluta utsläppsminskningar, enligt de senaste riktlinjerna från Science Based Targets initiative (SBTi). Denna förändring betonar konkreta utsläppsreduktioner och säkerställer att koncernens klimatstrategi leder till verkliga minskningar, oavsett tillväxt. För att nå nettonollutsläpp till 2050 har Storskogen satt ett delmål om att minska Scope 1- och 2-utsläppen med minst 42 procent till 2030. Under 2024 infördes också ett Scope 3-mål, vilket gör att hela värdekedjan nu omfattas av koncernens klimatambitioner.

Under 2024 ökade Scope 1- och 2-utsläppen med 9 procent jämfört med basåret 2023, huvudsakligen på grund av avskaffandet av reduktionsplikten i Sverige. Denna förändring medförde att andelen biobränsle i transporter minskade, vilket resulterade i högre utsläppsnivåer.

För Scope 3 rapporterar Storskogen sitt andra år av utsläppsberäkningar, där de största utsläppskällorna identifierats som stålinköp, transporter och produktanvändning. De totala Scope 3-utsläppen uppgick under 2024 till 1 475 748 ton CO_2e, vilket ger en mer heltäckande bild av Storskogens klimatpåverkan.

Miljöinformation

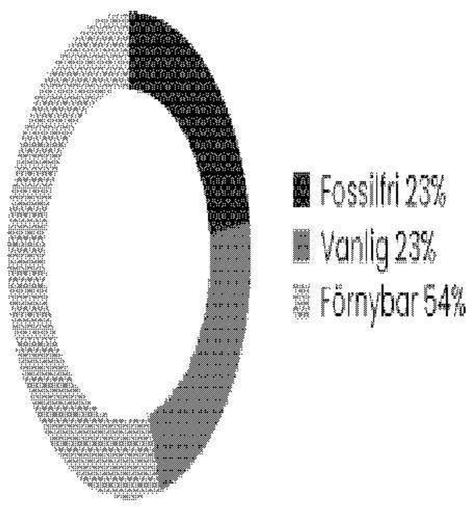
Samtliga mål har utformats enligt SBTi och skickats in för validering. Basåret har uppdaterats till 2023 för att säkerställa enhetlig rapportering och förbättrad datakvalitet.

Storskogens klimatstrategi och målsättning ligger i linje med Parisavtalets ambition att begränsa uppvärmningen till 1,5° C. För att stärka incitamenten för att minska kvarstående utsläpp planerar Storskogen att påbörja klimatkompensation från 2030, vilket tydliggör koncernens långsiktiga engagemang för att minimera sin klimatpåverkan.

Energi

Under 2024 bestod 23 procent av Storskogens inköpta el av fossilfri el från kärnkraft och 54 procent av förnybar el. Trots en viss ökning i elanvändningen, har detta inte lett till en negativ påverkan på klimatutsläppen, vilket kan tillskrivas en uppdaterad och lägre emissionsfaktor. I Sverige är andelen fossilfri el (kärnkraft inkluderad) hög, närmare 99 procent, men siffran är betydligt lägre internationellt. Storskogen fortsätter sitt arbete för att säkerställa tillgången på fossilfri el över alla sina marknader.

Elförbrukning 2024



Fakta:

Miljöledning

Storskogen arbetar systematiskt för att minska bolagsgruppens negativa miljöpåverkan och öka den positiva. 47 procent av affärsenheterna har ett miljöledningssystem och alla Storskogens affärsenheter är ansvariga för att tillse att de följer lagar, förordningar och myndighetskrav som gäller deras verksamhet och dess miljöansvar.

Styrning

Storskogen följer upp eventuella miljörelaterade avvikelser i affärsenheterna vid styrelsemöten varje kvartal.

Storskogens affärsenheter ansvarar själva för att ha ett relevant miljöledningssystem. För affärsenheterna inom affärsområde Industry är ambitionen att affärsenheterna ska vara certifierade enligt ISO 14001 eller motsvarande. Övriga affärsområden ska implementera miljöledningssystem om det bedöms vara väsentligt.

Uppföljning

Inga brister i efterlevnad av lagar eller andra regler och inga böter kom till Storskogens kännedom under året. Vid slutet av året var 66 procent av affärsenheterna inom affärsområde Industry certifierade enligt ISO 14001.

▶ För mer information se not H10, sid. 150.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

För Storskogen är en effektiv resursanvändning och minskat avfall centrala områden för att uppnå en hållbar verksamhet. Cirkulär ekonomi är ett nytt och viktigt fokusområde för Storskogen och en prioritet för många av affärsenheterna.

Särskilt väsentligt är resursanvändning och cirkulär ekonomi för industribolagen som producerar produkter och för handelsbolagen som sätter produkter på marknaden. Materialinflödet består till stor del av stål och andra metaller, plast, trä samt förpackningsmaterial.

• Inverkningar, risker och möjligheter

Nedan presenteras Storskogens väsentliga inverkningar, risker och möjligheter kopplat till resursanvändning och cirkulär ekonomi.

Inverkningar

Resursanvändning: I linjära affärsmodeller innebär resursanvändning ofta ett ineffektivt utnyttjande av naturresurser och en ökad avfallsproduktion, vilket belastar miljön. Storskogens utsläpp kommer till stor del från inköp av material och produkter och deras materialutvinning och tillverkning (59 procent). Inom denna kategori står stål för ungefär 39 procent. Genom att integrera cirkulära principer, som materialåtervinning och resurseffektiv produktdesign, kan Storskogen minska koldioxidutsläppen och stödja sitt mål om nettonollutsläpp, samtidigt som ett hållbart system för avfallshantering skapas.

Risker

Råvarubrist: Brist på kritiska råvaror och produkter kan uppstå på grund av hög efterfrågan till följd av omställningen till en mer hållbar ekonomi. Detta kan leda till ökade insatskostnader, lägre intäkter till följd av produktionsbegränsningar och ökade utvecklingskostnader.

Möjligheter

Även om inga materiella möjligheter har identifierats på koncernnivå finns det betydande möjligheter på vertikalnivå, exempelvis en ökad efterfrågan på produkter och tjänster med hållbarhetsprofil.

• Policyer

Under året har Storskogen uppdaterat sin hållbarhetspolicy, uppförandekod och uppförandekod för leverantörer för att stärka engagemanget för en cirkulär ekonomi. Dessa policyer tydliggör Storskogens åtagande att använda resurser effektivt, minska avfall och främja återanvändning och återvinning i både verksamheten och leverantörskedjan.

Genom dessa riktlinjer uppmuntrar Storskogen leverantörer att aktivt minska sin miljöpåverkan genom att optimera resursanvändningen, följa lokala miljölagar och implementera hållbara arbetssätt. Hållbarhetspolicyn integrerar cirkuläret i alla delar av Storskogens verksamhet och värdekedja, vilket stärker företagets långsiktiga strategi för hållbarhet och resurseffektivitet.

• Åtgärder

För att främja resurseffektivitet och cirkulär ekonomi arbetar Storskogen aktivt med att ta fram och implementera konkreta åtgärder. Genom kartläggning av material- och avfallsflöden med hjälp av den data som rapporteras inom Scope 3-kategorin Inköp av varor och tjänster, har Storskogen börjat identifiera och implementera resursintensiva och avfallsgenererande processer.

Storskogens övergripande syfte är att minska klimatpåverkan från material och resurs och öka resurseffektiviteten. Exempel på åtgärder som har identifierats är att integrera cirkulära principer i verksamheten, såsom återanvändning och återvinning av material, optimerad avfallshantering och samarbete med leverantörer som erbjuder hållbara lösningar.

Storskogen arbetar även med att förbereda de affärsenheter som omfattas av EU:s "Ecodesign for Sustainable Products Regulation" för att implementera digitala produktpass. Dessa pass inkluderar data om reparerbarhet, återvinningsgrad och kemikalieinnehåll, vilket förbättrar produktstyrningen och stärker anpassningen till hållbarhetskrav. Utbildning och medvetenhet kring cirkulär ekonomi är en viktig del av strategin, där både medarbetare och leverantörer erbjuds stöd för att driva beteendeförändringar och stärka hållbara arbetsmetoder.

Storskogen ställer även krav på sina leverantörer enligt sitt leverantörsprogram. För mer information om hur Storskogen arbetar för att säkerställa hållbara leverantörskedjor, se not H9, sid. 149.

• Mål och mått

Koncernövergripande mål och mått för cirkulär ekonomi kommer att fastställas när det är praktiskt möjligt och Storskogen har tillförlitlig data för att kunna sätta relevanta mål.. Under 2024 rapporterades uppskattade mängder materialinflöden och avfall:

Materialinflöde stål: 187 537 ton, baserat på Scope 3-data. Siffran som presenteras är baserad på rapporterad mängd stål (i olika enheter) och materialinflödet stål kan antas vara större.

Avfall: 342 017 ton, varav 7 945 ton till deponi.

Status för dessa nyckeltal följs upp och rapporteras som grund för att utveckla framtida mål.

Övriga miljöaspekter

Vissa hållbarhetsområden är väsentliga för specifika affärsenheter inom Storskogen, även om de inte har ansetts väsentliga för hela koncernen. För att ge tydligt stöd och riktlinjer till bolag där dessa aspekter är aktuella har Storskogen valt att inkludera ett åtagande i hållbarhetspolicyn för respektive aspekt. Detta åtagande fungerar som en minimikravnivå eller riktlinje för de bolagen. Nedan beskrivs den information som bedöms vara mest väsentlig för dessa områden.

Miljöföroreningar

Tillgången till ren luft och mark är en viktig samhällsfråga och Storskogen åtar sig att sträva efter att minska utsläpp av föroreningar i luft, vatten och mark genom hållbara processer. Även om föroreningar inte är en väsentlig fråga på koncernnivå för Storskogen, förekommer viss påverkan inom specifika affärsenheter.

Affärsenheter där förorening är en väsentlig aspekt ansvarar själva för att följa miljölagstiftningen och arbeta aktivt för att minska denna påverkan. Till exempel har bolag med hög dieselförbrukning, som bidrar till utsläpp av SOx och NOx, moderniserat sina fordonsflottor till Euro 6-dieselbilar och elbilar. Genom att minska dieselanvändningen och öka elektrifieringen bidrar dessa bolag både till att minska sin klimatpåverkan och till att reducera skadliga luftföroreningar.

Inom de textilrelaterade handelsbolagen strävar man efter att minska mikroplastutsläpp som kan uppstå under produktens livscykel. Detta sker genom förbättrade processer och användning av alternativa material, där det är möjligt.

Cirka 30 procent av Storskogens bolag, främst inom industrisektorn, hanterar farliga ämnen som lösningsmedel, färger och lacker. Dessa bolag har strikta rutiner för hantering, lagring och användning av dessa material.

Utöver ovan omfattas flera av Storskogens bolag inom Industry och Trade av EU:s kemikalielagstiftningar REACH och RoHS. Detta inkluderar inte bara tillverkande bolag utan även bolag som importerar produkter till EU-marknaden. Dessa bolag måste säkerställa att deras produkter är fria från förbjudna ämnen och följer alla gällande bestämmelser för att minimera risker för hälsa och miljö. Genom att upprätthålla spårbarhet och tillbörlig aktsamhet i sina leverantörskedjor ser dessa bolag till att de efterlever kraven i REACH och RoHS, vilket stärker deras ansvar för en hållbar kemikaliehantering och produktsäkerhet.

Vatten

Tillgången till vatten är en allt viktigare fråga för samhället. Även om vattenanvändning inte bedöms vara en väsentlig hållbarhetsaspekt på koncernnivå för Storskogen, kan den vara viktig för enskilda bolag som verkar i områden med hög vattenstress. Storskogen har kartlagt affärsenheternas geografiska lägen mot WWF:s riskkarta för att identifiera vattenstressade områden och identifiera bolag där vattenanvändning är en kritisk fråga.

Det är endast ett fåtal producerande bolag som befinner sig inom vattenstressade områden och dessa bolag implementerar vatteneffektiviserande åtgärder och övervakar vattenförbrukning och utsläpp där det är relevant. Alla processer med risk för eller faktisk ohållbar vattenanvändning följer minst gällande lagar och riktlinjer för att säkerställa en ansvarsfull och hållbar vattenhantering.

Biologisk mångfald

Den globala minskningen av biologisk mångfald är en allvarlig utmaning, och Storskogen stödjer arbetet för att skydda och främja naturens mångfald i linje med EU:s strategi för biologisk mångfald 2030. Storskogen åtar sig att verka för att bevara och stärka den biologiska mångfalden genom att minska sin påverkan på naturen och ekosystemen där koncernen verkar. Även om biologisk mångfald inte är en väsentlig fråga på koncernnivå, kan viss påverkan förekomma inom specifika affärsenheter.

Flera av Storskogens bolag inom Trade och Industry omfattas av EU:s avskogningsförordning på grund av deras användning av framför allt träråvara och träbaserade produkter. Detta innebär att biologisk mångfald är en väsentlig aspekt för dessa bolag. Dessa bolag arbetar aktivt med att säkerställa spårbarhet och transparens i sina leveranskedjor för att minimera risken för avskogning samt med att vidta åtgärder för att skydda de ekosystem där råvarorna finns.

Under 2024 bedrev ett fåtal av Storskogens bolag i Sverige, Polen och Nederländerna verksamhet i eller nära miljöskyddade områden, vilket kräver extra försiktighet för att undvika negativ påverkan på den lokala biologiska mångfalden. Storskogen säkerställer att dessa bolag följer strikta riktlinjer och vidtar nödvändiga åtgärder för att värna om känsliga ekosystem.

Sociala upplysningar

Väsentliga frågor	Åtagande	Delmål – FN:s Agenda 2030	Mål	Utfall 2024
Den egna arbetskraften • Arbetsvillkor • Lika behandling och möjligheter för alla **Arbetstagare i värdekedjan** • Arbetsvillkor • Lika behandling och möjligheter för alla anställda i värdekedjan **Respekt för mänskliga rättigheter** Vi respekterar och skyddar arbetsrättigheter och mänskliga rättigheter i hela vår värdekedja.	Vi är engagerade i att främja social rättvisa, säkerhet och välbefinnande inom och utanför vår verksamhet genom följande åtgärder: **Rättvisa och säkra arbetsvillkor** Vi säkerställer att alla våra medarbetare och arbetare i värdekedjan har rättvisa, säkra och inkluderande arbetsvillkor.	**Delmål 5.5** – Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande. **Delmål 8.8** – Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla. **Delmål 10.3** – Säkerställ lika rättigheter för alla och utrota diskriminering.	• Könsfördelning inom intervallet 40–60 procent bland medarbetare i seniora roller i Storskogens centrala organisation. • Könsfördelning inom intervallet 40–60 procent i affärsenheternas styrelser avseende personer som Storskogen tillsätter (på aggregerad nivå). • 100 procent av inköparna ska ha genomgått relevant utbildning. • Alla affärsenheter ska genomföra riskbedömningar av sina leverantörer. • Högrisklevarantörer ska skriva under leverantörsuppförandekod samt utvärderas.	• 41 procent kvinnor och 59 procent män i seniora roller. • 27 procent kvinnor och 73 procent män i styrelserna. • 81 procent av inköparna genomförde relevant utbildning. • 73 procent av affärsenheterna genomförde kartläggningen varav 35 procent identifierade potentiella högrisklevarantörer. • 87 procent av dessa inkluderade krav i avtal.

Sociala upplysningar

Den egna arbetskraften

Storskogens medarbetare är den viktigaste resursen, och koncernen är fast besluten att skapa en trygg, rättvis och utvecklande arbetsmiljö. Verksamheten är främst baserad i Norden, DACH-regionen och Storbritannien, där stark lagstiftning skyddar arbetstrygghet och rättvisa arbetsvillkor. Ett positivt arbetsklimat bidrar till engagemang, produktivitet och hållbarhet inom verksamheten. Genom att proaktivt adressera dessa aspekter kan Storskogen stärka engagemanget, främja produktiviteten och bidra till koncernens långsiktiga framgång.

• Inverkningar, risker och möjligheter

Nedan presenteras Storskogens väsentliga inverkningar, risker och möjligheter kopplat till den egna arbetskraften:

Inverkningar

Storskogens arbetsvillkor påverkar medarbetarnas hälsa, säkerhet och psykiska välbefinnande. Goda arbetsvillkor ökar trivsel, engagemang och motivation, medan brister kan leda till ohälsa, olyckor och minskad arbetskapacitet. Då koncernen verkar i länder med strikta regler kring arbetsvillkor är den negativa påverkan begränsad.

Risker

Bristande arbetsvillkor kan innebära risk för olyckor, ohälsa och minskad personalretention, vilket kan påverka verksamheten negativt. Tack vare stark lagstiftning i de huvudsakliga marknaderna begränsas dock riskernas omfattning.

Möjligheter

Genom att erbjuda goda arbetsvillkor skapas en inkluderande och engagerande arbetsmiljö, vilket bidrar till att attrahera och bibehålla viktig kompetens. Detta stärker produktivitet och företagsrykte samt bidrar till lägre sjukfrånvaro och långsiktig hållbarhet.

• Policyer

För den egna arbetskraften har Storskogen ett policyramverk som omfattar uppförandekod, jämställdhets- och mångfaldspolicy, arbetsmiljöpolicy och visselblåsarfunktion.

Uppförandekoden fastställer minimikrav för att skydda medarbetarnas rättigheter, säkerställa rättvisa arbetsvillkor och motverka diskriminering och trakasserier. Jämställdhets- och mångfaldspolicyn fokuserar på att säkerställa lika möjligheter och rättvisa förutsättningar oavsett kön, ålder, etnicitet eller annan bakgrund. Arbetsmiljöpolicyn syftar till att skapa en trygg och hälsosam arbetsplats genom att identifiera och hantera risker samt förebygga olyckor och ohälsa. Storskogens visselblåsarfunktion möjliggör anonym rapportering av oegentligheter och säkerställer att medarbetare kan lyfta frågor utan risk för repressalier.

• Åtgärder

Goda arbetsvillkor för trygghet och välmående

Storskogen arbetar för att säkerställa trygga anställningar och rättvisa löner i enlighet med internationella standarder för mänskliga rättigheter, inklusive FN:s vägledande principer och ILO:s kärnkonventioner.

Genom att följa kollektivavtal och branschstandarder garanteras medarbetare rättvisa löner, pensioner och sociala förmåner enligt lokala lagkrav. Flexibla arbetsformer och möjlighet till hemarbete erbjuds för att främja balans mellan arbete och fritid, vilket stärker medarbetarnas välmående och engagemang.

Affärsenheterna genomför regelbundna riskbedömningar och implementerar förebyggande åtgärder för att minimera arbetsplatsolyckor och arbetsrelaterade hälsorisker. Flera bolag arbetar enligt erkända ledningssystem, såsom ISO 45001, för att säkerställa en systematisk och hög säkerhetsstandard.

Storskogen tillämpar en nolltolerans-policy mot våld, trakasserier och diskriminering. Affärsenheterna implementerar lokalt anpassade åtgärder, såsom utbildning och tydliga rapporteringskanaler, för att identifiera och hantera eventuella incidenter.

En visselblåsarfunktion gör det möjligt för medarbetare att anonymt rapportera oegentligheter, inklusive misstänkta kränkningar av mänskliga rättigheter. Storskogen säkerställer att inga repressalier riktas mot dem som lyfter fram frågor om arbetsmiljö, rättigheter eller oetiska affärsmetoder.

Likabehandling och lika möjligheter för alla

För att främja jämställdhet och mångfald genomför bolagen lönekartläggningar och analyser för att säkerställa rättvisa löner och förebygga könsdiskriminering. Affärsenheterna arbetar även aktivt med att integrera mångfaldsperspektiv i rekrytering och befordran för att skapa inkluderande arbetsplatser.

Storskogen arbetar för att skydda facklig anslutning, förhindra tvångsarbete och barnarbete samt eliminera diskriminering på arbetsplatsen. Risker relaterade till kränkningar av mänskliga rättigheter identifieras och hanteras genom regelbundna riskbedömningar och utbildningar i linje med Storskogens uppförandekoder och internationella riktlinjer.

Storskogen är engagerad i att främja en kultur av kontinuerligt lärande och kompetensutveckling. Affärsenheterna uppmuntras att investera i utbildningsprogram och kompetenshöjande insatser som stärker medarbetarnas förmågor och bidrar till verksamheternas långsiktiga framgång. Genom både formell utbildning, lärande i arbetet och regelbundna medarbetarsamtal erbjuder Storskogen verktyg för att stödja karriärutveckling. Medarbetarsamtalen ger möjlighet att sätta personliga utvecklingsmål och följa upp prestationer, vilket skapar förutsättningar för medarbetare att utvecklas inom sina roller och ta sig an nya utmaningar.

Sociala upplysningar

• Mål och mått

Arbetsvillkor

Storskogen har en nollvision för arbetsplatsolyckor och strävar efter att eliminera alla arbetsrelaterade incidenter. Varje affärsenhet uppmuntras att sätta specifika arbetsmiljömål som är anpassade till deras förhållanden, och detta följs upp genom koncernens övergripande styrning. Under året ökade arbetsskadefrekvensen till 0,8 vilket representerar en försämring jämfört med föregående års nivå på 0,5. Totalt rapporterades 83 allvarliga arbetsolyckor, men inga dödsfall eller arbetsrelaterade sjukdomar rapporterades.

Inga böter relaterade till arbetsmiljö eller säkerhet kom till Storskogens kännedom under året, vilket understryker Storskogens fortsatta åtagande att upprätthålla en trygg och säker arbetsmiljö i hela koncernen.

▶ För mer information se not I17, sid. 149.

Likabehandling och lika möjligheter

Storskogens centrala organisation har satt konkreta mål, vilka visas nedan, och varje affärsenhet ansvarar för att sätta specifika mål utifrån deras förutsättningar.

Inom jämställdhet är målet för Storskogens centrala organisation att uppnå en könsfördelning inom intervallet 40–60 procent för seniora roller och för de personer som Storskogen tillsätter till affärsenheternas styrelser. Då koncernstyrelsen inte tillsätts av Storskogen är det inte relevant att sätta mål för dess könsfördelning. För 2024 var könsfördelningen 41 procent kvinnor i seniora roller och 27 procent kvinnor bland de personer som Storskogen tillsätter till affärsenheternas styrelser, medan koncernstyrelsen uppnådde en fördelning på 40 procent kvinnor och 60 procent män.

I hela bolagsgruppen var könsfördelningen 28 procent kvinnor och 72 procent män, medan den centrala organisationen hade en jämnare fördelning med 52 procent kvinnor och 48 procent män.

39 procent av affärsenheterna har satt mål för jämställdhet och mångfald. Under året rapporterades ett fall av diskriminering. Inget brott mot mänskliga rättigheter rapporterades. Alla medarbetare i den centrala organisationen hade medarbetarsamtal för att främja utveckling och dialog.

▶ För mer information se not H6, sid. 147.

Storskogens målsättning för ökad jämlikhet

Område	Mål	Utfall 2024
Könsfördelning bland medarbetare i seniora roller i Storskogens centrala organisation	Inom intervallet 40–60 procent	41 procent kvinnor och 59 procent män
Könsfördelning i affärsenheternas styrelser avseende personer som Storskogen tillsätter	Inom intervallet 40–60 procent (på aggregerad nivå)	27 procent kvinnor och 73 procent män

Arbetstagare i värdekedjan

Storskogen har ett ansvar att säkerställa goda arbetsvillkor, inklusive mänskliga rättigheter, i hela värdekedjan, särskilt för anställda hos leverantörer och affärspartners. Storskogens arbete syftar till att säkerställa att alla anställda i värdekedjan behandlas rättvist och har säkra arbetsförhållanden.

Inom Storskogens affärsenheter, som är verksamma inom olika branscher och geografiska områden, varierar risknivån i leverantörskedjan gällande arbetsvillkor, säkerhetsstandarder och socialt skydd. Den globala värdekedjan, med leverantörer och underleverantörer, kan innebära en väsentlig negativ påverkan på arbetsvillkor för de anställda i dessa led. I regioner med svagare regelverk och arbetskraftsintensiva processer ökar risken för bristande arbetsförhållanden och otillräckligt socialt skydd, vilket ställer krav på att säkerställa att sociala rättigheter och goda arbetsförhållanden upprätthålls. Ett starkt fokus på goda arbetsvillkor och socialt ansvar bidrar samtidigt till en förbättrad leveranssäkerhet.

• Inverkningar, risker och möjligheter

Nedan presenteras Storskogens väsentliga inverkningar, risker och möjligheter kopplat till arbetstagare i värdekedjan:

Inverkningar

Genom långa och komplexa leverantörskedjor har Storskogen en potentiell negativ inverkan på arbetsvillkoren hos arbetstagare i värdekedjan. En inverkan som kan öka genom förhandlingar om pris och leveranstider. För att minska denna inverkan är det viktigt att förstå och planera inköpsprocessen, för att undvika att leverantörer utsätts för hård press.

Storskogen kan ha en positiv påverkan i leverantörsledet genom att ställa krav på sina leverantörer om förbättrade arbetsvillkor och utveckling, både ur ett ekonomiskt och kompetensmässigt perspektiv.

Risker

Bristande säkerhet och dåliga arbetsvillkor hos leverantörer kan påverka arbetstagare i värdekedjan, likaså förekomst av barnarbete och tvångsarbete hos leverantörer i högriskländer kan leda till allvarliga etiska konsekvenser. Brist på efterlevnad av lagar och regler kan leda till juridiska konsekvenser och sanktioner.

Möjligheter

Genom ett gott samarbete med leverantörer kan Storskogen inte bara ställa krav, utan även vara med och påverka i positiv riktning för stärkta relationer och ökad leveranssäkerhet, bättre arbetsvillkor, säkrare arbetsplatser och efterlevnad av lagar och regler.

• Policy

Storskogens gemensamma uppförandekod för leverantörer utgör minimikrav för hållbarhet och socialt ansvarstagande i hela värdekedjan. Varje affärsenhet anpassar sitt efterlevnadsarbete efter sina specifika risker och verksamhetens storlek, i linje med den gemensamma uppförandekoden, som omfattar grundläggande krav på arbetsvillkor, miljöhänsyn och sociala standarder. Storskogen bedömer leverantörer utifrån pris, kvalitet och leveranskapacitet samt sociala och miljömässiga risker, särskilt i högriskregioner.

Storskogens program för hållbara leverantörskedjor

Ett koncernövergripande program i fyra steg med ambitionen att säkerställa hållbara leverantörskedjor

	Utbildning	Bedömning	Avtal	Efterlevnad
Vad	Inköpare ska få hållbarhetsutbildning genom Storskogens online-utbildning ("e-learning").	Storskogen ska kartlägga sin leverantörskedja för att identifiera var det finns som störst risk för negativ social och miljömässig påverkan, inklusive påverkan på mänskliga rättigheter. Högriskleverantörer i värdekedjan ska identifieras och en prioritering ska göras utifrån risk.	Storskogen ska använda en uppförandekod för leverantörer baserad på FN:s Global Compacts 10 principer som minimikrav i leverantörsavtal.	Storskogen ska samarbeta med högriskleverantörer för att bedöma efterlevnaden av uppförandekoden, för att förhindra och mildra potentiella eller faktiska miljööverträdelser eller kränkningar av mänskliga rättigheter.
Mål	100 procent av inköpare ska ha genomgått relevant utbildning.	Storskogen ska regelbundet utvärdera sina leverantörers potentiella risk utifrån riskverktyget samt den faktiska risken för att fastställa högriskleverantörer och prioritera åtgärder baserat på risk.	100 procent av prioriterade högriskleverantörers avtal ska innehålla Storskogens uppförandekod för leverantörer eller motsvarande.	100 procent av prioriterade högriskleverantörer på listan ska ha utvärderats senast i slutet av år 2025 och där avvikelser har identifierats ska handlingsplaner finnas på plats.
Verktyg	Online-utbildning ("e-learning").	Instruktion och lista för riskbedömning.	Uppförandekod för leverantörer.	Självskattningsmall (SAQ).

• Åtgärder

För att säkerställa att alla anställda i värdekedjan behandlas rättvist och har säkra arbetsförhållanden har Storskogen utvecklat ett gruppgemensamt program för hållbara leverantörskedjor. Programmet baseras på en riskvärderingsmodell som tar hänsyn till faktorer som geografiskt läge, industri, hantering av råmaterial och leverantörskedjans struktur för att identifiera potentiella högriskleverantörer. Modellen hjälper till att kartlägga regioner med svag styrning, hög korruption och politisk instabilitet, samt sektorer med särskilda utmaningar som bygg, jordbruk och råmaterialhantering. Dessa analyserar och identifierar potentiella, snarare än faktiska, risker. Affärsenheterna ansvarar själva för att bedöma och verifiera sina faktiska risker baserat på sin lokala kunskap om leverantörerna.

Leverantörer som bedöms vara högrisk måste skriva under Storskogens uppförandekod för leverantörer, som innehåller tydliga krav på rättvisa arbetsvillkor, säker arbetsmiljö och respekt för mänskliga rättigheter, samt specifika åtgärder för att förhindra människorättskränkningar, exempelvis i samband med konfliktmineraler. Efterlevnaden utvärderas genom verktyg som självskattningsblanketter, revisioner och vid behov platsbesök. Identifierade avvikelser kräver korrigerande åtgärder, och vid allvarliga överträdelser avslutas samarbetet.

Affärsenheterna anpassar arbetet med att implementera programmet efter sin storlek, verksamhet och riskprofil. Koncernens program för hållbara leverantörskedjor innehåller mål, utbildningar, riskbedömningsmallar och uppföljningsverktyg. Implementeringen av programmet inleddes vid affärsenheternas första styrelsemöte 2023 och pågår kontinuerligt. Arbetet följs upp av affärsenheternas styrelser för att säkerställa att leverantörerna uppfyller Storskogens krav och bidrar till en hållbar och ansvarsfull leverantörskedja.

• Mål och mått

Storskogens mål för att upprätthålla ansvarsfulla arbetsvillkor i leverantörsledet framgår av tabellen på föregående sida. Det handlar om att ställa krav, genomföra regelbunden utvärdering och säkerställa att alla som arbetar med inköp har adekvat kompetens för att identifiera och hantera hållbarhetsrisker. Med transparens och kartläggning av leverantörernas geografiska spridning uppmuntras insyn i hela underleverantörskedjan, vilket bidrar till att skapa en ansvarsfull och hållbar värdekedja.

73 procent av affärsenheterna har kartlagt sin leverantörskedja, varav 35 procent har identifierat potentiella högriskleverantörer. 87 procent av dessa har inkluderat krav i avtal genom Storskogens uppförandekod för leverantörer.

81 procent av de utvalda målgrupperna har genomfört inköpsutbildningen.

▶ För mer information se not H9, sid. 149.

Övriga sociala aspekter

Vissa hållbarhetsområden är väsentliga för specifika affärsenheter inom Storskogen, även om de inte har ansetts väsentliga för hela koncernen. För att ge tydligt stöd och riktlinjer till bolag där dessa aspekter är aktuella har Storskogen valt att inkludera ett åtagande i hållbarhetspolicyn för respektive aspekt. Detta åtagande fungerar som en minimikravnivå eller riktlinje för de berörda bolagen. Nedan beskrivs den information som anses mest väsentlig för dessa områden.

Påverkade samhällen

För Storskogen, som i huvudsak verkar inom B2B-sektorn och i länder med stark lagstiftning avseende socialt skydd och arbetsvillkor, är dessa faktorer inte väsentliga på gruppnivå. De flesta av Storskogens affärsenheter är verksamma i regioner där lokalsamhällen inte påverkas i samma utsträckning som i mer utsatta områden. Dessutom finns det redan etablerade system och lagstiftning för att hantera dessa risker, vilket gör att dessa aspekter inte bedöms som väsentliga för Storskogen.

Konsumenter och slutanvändare

Storskogen verkar huvudsakligen inom B2B-segmentet. Det innebär att koncernen kan anses ha en begränsad påverkan på konsumenter och slutanvändare. Majoriteten av affärsenheterna säljer produkter och tjänster till andra företag, och konsumentfrågor hanteras ofta indirekt via kunderna. Genom Storskogens väsentlighetsbedömning har inverkningar, risker och möjligheter kopplade till konsumenter och slutanvändare bedömts vara begränsade på koncernnivå, vilket är grunden till att detta område inte anses vara väsentligt för hela gruppen.

Vissa affärsenheter, särskilt inom Trade och delar av Industry, har produkter som når slutkunder via företagskunder. Dessa bolag arbetar med kvalitetsledningssystem som ISO 9001 och följer EU-direktiv som REACH och RoHS för att säkerställa kvalitet och säkerhet. Under 2024 var 52 procent av Storskogens affärsenheter ISO 9001-certifierade. Flera av bolagen arbetar också med hållbar produktutveckling, inklusive återvunnet material och energieffektiva lösningar, och använder digitala produktpass för att främja transparens om produkternas livscykel och kemikalieinnehåll. Detta bidrar till hållbarhet i värdekedjan och stärker kundernas möjligheter att göra medvetna val.

Storskogen verkar i regioner med stark lagstiftning och robusta tillsynssystem, såsom Norden, DACH-regionen och Storbritannien. Detta, i kombination med affärsenheternas etablerade rutiner, minskar risken för negativa inverkningar och risker och stärker ansvarsfull produktstyrning. Även om området inte är väsentligt på gruppnivå, stödjer Storskogen relevanta affärsenheter med riktlinjer och resurser för att hantera produktrelaterade frågor och säkerställa ett långsiktigt förtroende hos sina kunder.

Bolagsstyrningsinfo m

Väsentliga frågor	Åtagande	Delmål - FN:s Agenda 2030	Mål	Utfall 2024
Korruption och mutor	Vi åtar oss att upprätthålla en hög standard för affärsetik och styrning genom följande åtgärder: **Nolltolerans mot korruption** Vi har nolltolerans mot korruption och oetiskt beteende i hela vår verksamhet. **Utbildning i affärsetik och antikorruption** Alla medarbetare i riskutsatta roller ska genomgå utbildning inom affärsetik och antikorruption.	**Delmål 4.7** – utbildning för hållbar utveckling och globalt medborgarskap	• 0 fall av korruption och mutor. • 100 procent av medarbetare i riskutsatta roller ska genomföra utbildningar i affärsetik och antikorruption.	• 0 fall av korruption och mutor. • 72 procent genomförde utbildning.

Ansvarsfullt företagande

Storskogens fortlevnad bygger på ett fortsatt stort förtroende från bolagets intressenter – ett förtroende som bland annat förtjänas genom professionalism och höga krav på etik och integritet. Detta gäller inte bara för Storskogen utan längs hela leverantörskedjan där koncernen ansvarar för att ställa tydliga affärsetiska krav på sina leverantörer.

Storskogen verkar inom branscher och områden där vissa sektorer är mer exponerade mot korruption och mutor. Storskogens främsta geografiska marknader har generellt låg risk enligt Transparency International's korruptionsindex. Projektbaserade affärer, leverantörstunga sektorer såsom bygg och industriella tjänster innebär dock en högre exponeringsrisk. Bristfälliga rutiner och kontrollsystem kan öka risken för mutor och korruption vilket kan leda till ökade juridiska kostnader och intäktsförluster genom negativ ryktespåverkan.

• Inverkningar, risker och möjligheter

Nedan presenteras Storskogens väsentliga inverkningar, risker och möjligheter kopplat till ansvarsfullt företagande:

Inverkningar

Storskogen verkar främst inom EU, där risken för korruption och mutor generellt bedöms som låg. Strikta regelverk och starka institutioner minskar risken inom den egna verksamheten. Däremot finns det en potentiell negativ påverkan från korruption och mutor inom värdekedjan, särskilt i leverantörsledet och i projektbaserade verksamheter inom högrisksektorer som bygg, industriella tjänster och offentlig sektor. Här kan bristfälliga rutiner hos leverantörer eller partners bidra till korruptionsrisker, vilket skulle kunna skada Storskogens trovärdighet.

Risker

Även om risken för korruption och mutor är låg inom EU, kvarstår vissa risker i verksamheter med hög riskexponering. I leverantörskedjan kan bristande transparens och kontroll möjliggöra korrupta affärsmetoder, särskilt i sektorer med komplexa leverantörsstrukturer eller i geografier utanför EU med högre risk. Projektbaserade affärer, som involverar flera aktörer och beroenden, medför också ökad risk för mutor eller oegentligheter, särskilt i samband med offentlig upphandling. Upptäckt av korruption i värdekedjan kan dessutom skada Storskogens rykte, vilket kan leda till intäktsförluster och förlorade affärsmöjligheter. Slutligen kan bristande efterlevnad av antikorruptionslagar resultera i betydande böter och rättsliga konsekvenser, vilket ytterligare understryker vikten av effektiva kontrollsystem och tydliga riktlinjer.

Möjligheter

Ett starkt fokus på affärsetik och transparens bidrar till att upprätthålla förtroendet bland kunder, investerare och andra intressenter. Även om det främst ses som en hygienfaktor snarare än en strategisk möjlighet, är en tydlig hållning mot korruption och mutor avgörande för att säkerställa långsiktig stabilitet och ansvarsfullt företagande.

• Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur

Storskogens hållbarhetspolicy fastställer principer för ansvarsfullt företagande, inklusive tydliga riktlinjer kring affärsetik och korruptionsbekämpning. Policyn betonar vikten av att integrera etiska och hållbara affärsprinciper i hela koncernen. Detta innebär bland annat att Storskogen och dess affärsenheter ska agera i enlighet med internationella standarder och regelverk samt prioritera transparens och ansvarstagande i affärsrelationer.

Storskogens uppförandekod kompletterar hållbarhetspolicyn genom att tydligt definiera de förväntningar som ställs på medarbetare och affärsenheter i fråga om affärsetik och ansvarsfullt uppträdande. Uppförandekoden betonar vikten av att motverka korruption och mutor samt att agera ärligt och transparent i alla affärssituationer. Den lyfter också fram vikten av att rapportera eventuella överträdelser för att upprätthålla en hög etisk standard.

Storskogens antikorruptionspolicy är en central del av arbetet för att motverka korruption och mutor. Policyn, som gäller för hela koncernen, innehåller riktlinjer för att identifiera, förebygga och hantera risker kopplade till korruption. Den innefattar också krav på regelbundna utbildningar i affärsetik och antikorruption för medarbetare i den centrala organisationen samt för relevanta roller i affärsenheterna.

Storskogens leverantörskod omfattar krav på affärsetik och korruptionsbekämpning hos leverantörer. Den ställer krav på att leverantörerna ska agera i enlighet med lagstiftning, respektera mänskliga rättigheter och ha nolltolerans mot korruption och mutor. Genom att inkludera dessa aspekter i leverantörskoden säkerställs att Storskogens leverantörskedjor följer samma höga standarder för etik och ansvar som koncernen själv efterlever.

Storskogens visselblåsarfunktion är ett viktigt verktyg för att stärka affärsetik och motverka korruption. Funktionen möjliggör anonym rapportering av misstänkta överträdelser, vilket bidrar till att identifiera och åtgärda problem tidigt. Den används av både medarbetare och externa intressenter, såsom leverantörer och kunder, och fungerar som en del av företagets åtagande att upprätthålla transparens och etiska affärsmetoder.

• Åtgärder för att motverka korruption och mutor

Storskogen bedriver ett systematiskt arbete för att förebygga, upptäcka och hantera korruption och mutor inom koncernen och i dess affärsenheter. Förebyggande insatser inkluderar regelbundna riskbedömningar och granskningar för att identifiera potentiella risker. Medarbetare i riskutsatta roller genomgår obligatoriska utbildningar i affärsetik och antikorruption för att säkerställa att de har rätt kunskap och följer Storskogens riktlinjer.

Vid misstänkta fall av korruption eller oegentligheter säkerställs opartiskhet genom att incidenter hanteras av en oberoende instans som rapporterar direkt till styrelsen. Efterlevnad av antikorruptionspolicyn är en stående punkt vid affärs-

Bolagsstyrningsinformation

enheternas styrelsemöten för kontinuerlig övervakning.

Storskogens visselblåsarsystem fungerar som en konfidentiell kanal där medarbetare kan rapportera misstänkta fall av korruption och mutor tryggt och anonymt. Rapporter granskas och följs upp för att säkerställa att åtgärder vidtas vid behov.

• Mått och mål

Storskogens mål för ett ansvarsfullt företagande är att 100 procent av medarbetarna i riskutsatta roller ska genomgå regelbundna utbildningar och att visselblåsarfunktionen används effektivt för att upptäcka potentiella överträdelser. Alla högriskleverantörer ska även följa Storskogens uppförandekod för leverantörer. Måluppfyllelse avseende leverantörskoden framgår under rubriken Mått och mål i avsnittet Arbetstagare i värdekedjan.

Måluppfyllelse följs upp årligen och rapporteras i hållbarhetsrapporten för att säkerställa kontinuerliga förbättringar och stärka koncernens arbete för ansvarsfulla och etiska affärsmetoder.

Storskogen mäter framsteg genom nyckeltal såsom:

- andel medarbetare i riskutsatta roller som genomfört utbildningar i affärsetik och antikorruption
- antal hanterade ärenden via visselblåsarfunktionen
- genomförda riskanalyser och granskade högriskleverantörer samt rapporterade och hanterade fall av misstänkt korruption.

Under 2024 genomgick 88 procent av medarbetare i den centrala organisationen utbildningar i affärsetik och antikorruption, en ökning från 84 procent föregående år. Visselblåsarfunktionen användes för att rapportera totalt tio ärenden, varav samtliga granskades och hanterades enligt Storskogens visselblåsarpolicy. Riskanalyser av leverantörskedjan genomfördes i 73 procent av affärsenheterna och 40 procent av identifierade högriskleverantörer hade undertecknat och följde Storskogens leverantörskod vid årets slut. Inga fall av bekräftad korruption eller mutor rapporterades inom koncernen under året.

▶ För mer information se not H8, sid. 149

Martin Fögersten, Viametrics, Sverige

Ambitiösa klimatsatsningar stärker affärsvärde

Storskogens affärsenhet J&D Pierce, en specialist inom design, tillverkning, målning och montering av konstruktionsstål i Storbritannien, har åtagit sig att nå nettonoll senast 2050 och att minska sina utsläpp med 50 procent från basåret 2023 till 2030. Deras ambitiösa klimatsatsningar möjliggör konkurrensfördelar och ökat affärsvärde.

Som en del av sitt åtagande att nå nettonoll har J&D Pierce identifierat fokusområden som hållbara materialval i projekt, deltagande i omställningsprogram mot nettonoll och utökad användning av el- och hybridbränslen. Sammantaget understödjer dessa åtgärder bolagets långsiktiga tillväxt och motståndskraft.

Innovativa materialval

I vissa projekt använder J&D Pierce stål tillverkat med elektriska ljusbågsugnar (EAF), där stålskrot smälts ner med hjälp av hög värme från elektriska ljusbågar som skapas mellan kolelektroder. Denna metod är både energieffektiv och återvinningsbar, vilket innebär en betydande minskning av Scope 3-utsläpp jämfört med traditionell malmbaserad stålproduktion i masugn. Dessutom möjliggör den fullständiga spårbarheten av materialet en exakt beräkning av koldioxidutsläppen.

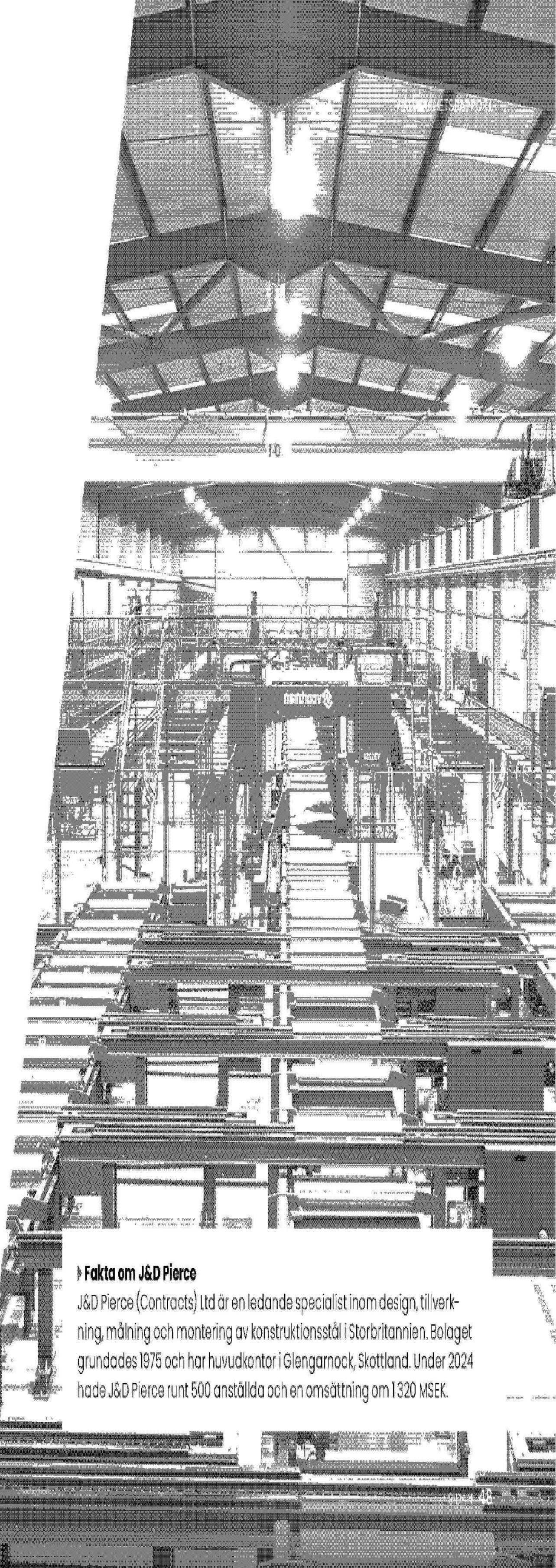
Målmedveten omställning

J&D Pierces deltagande i Net Zero Nation Accelerator, ett program för att hjälpa små och medelstora organisationer att ställa om till nettonoll, understryker deras åtagande att minska sina utsläpp. Inom ramen för programmet samarbetar de med andra företag för att dela erfarenheter och uppmuntra klimatåtgärder inom branschen, leverantörskedjan och den lokala ekonomin.

Förnybart bränsle

J&D Pierce har redan omvandlat större delen av sin gas- och elförsörjning till förnybara källor. För att minimera sitt klimatavtryck testar J&D Pierce användning av bränslen med lägre klimatpåverkan i sina anläggningar. De undersöker också användning av elektriska mobila arbetsplattformar (MEWP) på byggplatser.

J&D Pierces ambitiösa klimatarbete stärker affärsvärdet och är ett föredöme för andra små och medelstora verksamheter inom och utanför Storskogen.



Fakta om J&D Pierce

J&D Pierce (Contracts) Ltd är en ledande specialist inom design, tillverkning, målning och montering av konstruktionsstål i Storbritannien. Bolaget grundades 1975 och har huvudkontor i Glengarnock, Skottland. Under 2024 hade J&D Pierce runt 500 anställda och en omsättning om 1 320 MSEK.

Wine Group Sverige

Bolagsstyrningsrapport

Ordförande har ordet

Rustade för tillväxt och god lönsamhet

Under 2024 har omvärldsläget varit fortsatt osäkert, med ihållande konflikter i Ukraina och Mellanöstern. På flera marknader har emellertid en förbättring i inflationstakten resulterat i påbörjade räntesänkningar, och en ljusning i ekonomin kan skönjas. På global nivå blir klimatförändringarna och relaterade frågeställningar än mer angelägna och skapar såväl utmaningar som möjligheter.

Trots den volatila externa miljön har Storskogen under året gjort betydande framsteg inom sina prioriterade områden, med starka kassaflöden och förbättrad lönsamhet. Styrelsen har upprätthållit ett nära samarbete med ledningen för att säkerställa att Storskogen är väl rustat för tillväxt även framgent. Inte minst har vi haft en tät dialog med Storskogens vd, Christer Hansson, som tillträdde i februari och har tagit sig an rollen med målmedvetenhet och stort engagemang. Resultatet av styrelsens och ledningens samarbete presenterades på Storskogens kapitalmarknadsdag i november och innefattar ett strategiskt fokus på såväl organisk som förvärvad vinsttillväxt samt god lönsamhet, understött av nya och framåtsträvande finansiella målsättningar.

Revisionsutskottets arbete under året inkluderade den redovisningsmässiga hanteringen av de avyttringar som genomfördes, i synnerhet avyttringen av nio olönsamma bolag som slutfördes i det tredje kvartalet. Tid har också ägnats åt att säkerställa adekvata rutiner för intern kontroll bland Storskogens affärsenheter. Det är glädjande att se att affärsenheterna fortsatt visar en hög kvalitet avseende de kontrollaktiviteter som utförs och att arbetet med att ytterligare utveckla processer pågår kontinuerligt. Revisionsutskottet gör också regelbundna uppföljningar av den koncernövergripande riskbedömningen och de åtgärder som vidtas för att hantera och begränsa riskernas påverkan.

Hållbarhetsutskottets arbete med att stödja Storskogens hållbarhetsinsatser och säkerställa genomförandet av strategin fortlöpte under året. Storskogen satte nya, absoluta klimatmål i linje med Science Based Targets initiative, SBTi, och fastställde en klimatomställningsplan för att nå dessa. Förberedelserna för att anpassa hållbarhetsarbetet i enlighet med kommande svensk lagstiftning om hållbarhetsredovisning fortgår, och som ett led i detta arbete gjordes bland annat en uppdatering av Storskogens dubbla väsentlighetsbedömning.

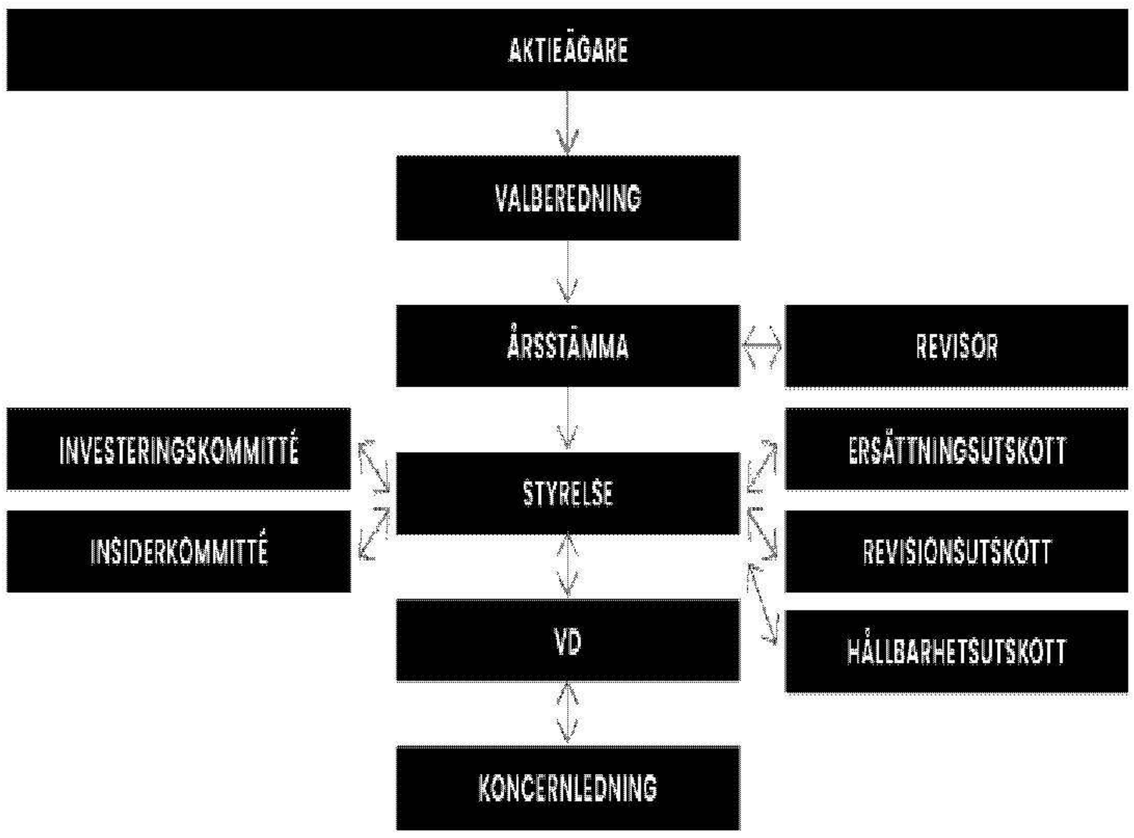
Trots att den globala situationen är fortsatt oförutsägbar är det min övertygelse att Storskogen, med sin diversifierade bolagsgrupp och strategiska prioriteringar, är väl rustat för framtiden och att tillvarata de möjligheter som bolaget står inför. Det är med tillförsikt och beslutsamhet som vi fortsätter vårt arbete för att skapa tillväxt och värde för våra aktieägare.

Annette Brodin Rampe
Styrelseordförande

Storskogen Group AB är ett svenskt aktiebolag och sedan den 6 oktober 2021 noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Koncernen hade den 31 december 2024 operationell verksamhet i 30 länder och 10 807 medarbetare. Inom den centrala organisationen i Sverige, Danmark, Norge, Storbritannien, Tyskland, Schweiz och Singapore fanns vid årets slut 79 anställda medarbetare inom affärsområdesorganisationen och specialistområden såsom ekonomi, hållbarhet, M&A, affärsutveckling, kommunikation och juridik.

Styrelsens ansvar för bolagsstyrning och intern kontroll regleras i svensk lagstiftning och med hjälp av externa ramverk. Primära ramverk för Storskogens bolagsstyrning under 2024 var aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares, UN Global Compact, Marknadsmissbruksförordningen ("MAR"), IFRS, EU:s revisionsförordning. Storskogen följer därtill Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden finns på bolagsstyrning.se, där även den svenska modellen för bolagsstyrning beskrivs. Inga avvikelser från Koden gjordes under 2024.

Styrningsmodell



AKTIEÄGARE OCH ÅRSSTÄMMA

Vid årsskiftet hade Storskogen totalt 36 225 aktieägare. I bolaget finns A-aktier och B-aktier. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie har en röst. De tio största ägarna svarade per 31 december 2024 för 66,3 procent av rösterna och 40,8 procent av aktiekapitalet. Storskogens A-aktieägare Daniel Kaplan, Ronnie Bergström, Alexander Bjärgård och Peter Ahlgren äger var för sig, direkt och indirekt, aktier motsvarande mer än 10 procent av rösterna i Storskogen. Inga andra aktieägare innehar mer än 10 procent av bolagets aktiekapital eller röster. Information om aktieägarstrukturen återfinns på sid. 161 i årsredovisningen.

Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämman och, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, vilka är Storskogens högsta beslutande organ. Årsstämman hålls inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret. Varje aktieägare har rätt att delta och utöva sin rösträtt vid stämman. En aktieägare som inte personligen kan delta vid stämman får utöva sin rätt genom ombud. Alla aktieägare har, oberoende av aktieinnehavets storlek, rätt att få ett ärende behandlat på stämman om en begäran om detta inges till styrelsen i så god tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman.

Bolagsstämman beslutar om ändring av bolagsordningen och utser samt entledigar styrelseledamöter, styrelsens ordförande och extern revisor, samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition av bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och vd. Årsstämman beslutar även om instruktion för valberedningens tillsättande och arbete, samt beslutar om riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för vd och övriga ledande befattningshavare.

Årsstämma 2024

Storskogens årsstämma hölls den 8 maj 2024. Styrelsen beslutade i enlighet med bestämmelser i 7 kap. 4 a § aktiebolagslagen och bolagets bolagsordning att aktieägare före årsstämman skulle ha möjlighet att utöva sin rösträtt genom poströstning. Aktieägare kunde därmed välja att delta fysiskt, genom ombud eller genom poströstning.

Vid Storskogens årsstämma den 8 maj 2024 beslutades bland annat om vinstutdelning om 0,09 kronor per aktie, omval av Annette Brodin Rampe som styrelseledamot och styrelseordförande, omval av Alexander Bjärgård, Louise Hedberg, Johan Thorell och Robert Belkic som styrelseledamöter. Årsstämman beslutade även om omval av Ernst & Young Aktiebolag som revisor, inrättande av två incitamentsprogram, samt bemyndiganden för styrelsen att besluta om emissioner av B-aktier samt återköp och överlåtelser av egna B-aktier.

Årsstämman beslutade att ett oförändrat arvode om 900 000 kr skulle utgå till bolagets styrelseordförande och 415 000 kr till övriga styrelseledamöter, för tiden intill nästa årsstämma. Styrelseledamot som får ersättning av bolaget på grund av anställning hade ingen rätt till ersättning för styrelsearbete. Arvode till revisionsutskottet utgick med 200 000 kr till utskottets ordförande och 100 000 kr till övriga ledamöter i utskottet. Arvode till ersättningsutskottet utgick med 75 000 kr till ordföranden i utskottet och 50 000 kr till övriga ledamöter i utskottet. Arvode till hållbarhetsutskottet utgick med 75 000 kr till ordföranden och 50 000 kr till övriga ledamöter.

VALBEREDNING

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och utses i enlighet med de principer för utnämning av valberedningen som fastställdes vid en extra bolagsstämma den 24 september 2021 och gäller tills vidare. Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende bland annat stämmoordförande, antal styrelseledamöter och val av styrelseordförande och styrelseledamöter, styrelsearvoden och eventuella arvoden för styrelsens utskott, val av revisorer och revisionsarvoden samt kriterier för tillsättande av medlemmarna i valberedningen i enlighet med de uppgifter som anges i Koden. Valberedningens målsättning är att styrelsen ska ha en, med hänsyn till Storskogens verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att jämn könsfördelning ska eftersträvas och att majoriteten av styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare.

Aktieägare kan lämna förslag till valberedningen i enlighet med de instruktioner som finns publicerade på Storskogens webbplats. Inget arvode har utgått till valberedningens ledamöter.

Valberedningen inför årsstämman 2025 har utsetts baserat på ägarförhållandena den 31 augusti 2024 samt i enlighet med den vid extra bolagsstämman beslutade valberedningsinstruktionen och består av:

- Liv Gorosch (ordförande), utsedd av A-aktieägarna
- Ronnie Bergström, utsedd av A-aktieägarna
- Dick Bergqvist, utsedd av AMF
- Oscar Bergman, utsedd av Swedbank Robur Fonder.

Valberedningen har per den 7 mars 2025 haft tre möten inför årsstämman 2025. Därutöver har valberedningen haft löpande kontakt för vidare diskussioner och genomgång av resultatet av den styrelseutvärdering som genomförts av styrelsens ledamöter samt intervjuer med utvalda ledamöter i styrelsen. Valberedningen har behandlat de frågor som ska behandlas enligt Koden.

Valberedningens förslag och motiverade yttrande görs tillgängligt på Storskogens webbplats senast i samband med offentliggörandet av kallelsen till årsstämman.

REVISOR

Den externa revisorn är ett oberoende organ som granskar bolagets räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, för att säkerställa att bolaget lämnar en korrekt och rättvis bild av bolaget. Revisorn ska redovisa iakttagelser till styrelsen utan ledningens närvaro minst en gång per år samt delta på revisionsutskottsmöten.

Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Storskogen Groups revisor under året har varit Ernst & Young AB med Åsa Lundvall som huvudansvarig revisor. Revisionsutskottet utvärderar årligen revisorernas arbete och oberoende. Ersättning till revisorerna utgår enligt godkänd räkning. Mer information om ersättningar finns i not 10.

STYRELSEN

Styrelsen ska förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse samt värna och främja en god bolagskultur. Det är styrelsens uppgift att fastställa bolagets övergripande mål och strategi, utvärdera och tillsätta vd, samt ansvara för att det finns goda kontrollverksamheter i bolaget vad gäller den finansiella rapporteringen, intern kontroll och styrning. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst tio styrelseledamöter utan suppleanter. Styrelseledamöterna utses av aktieägarna på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

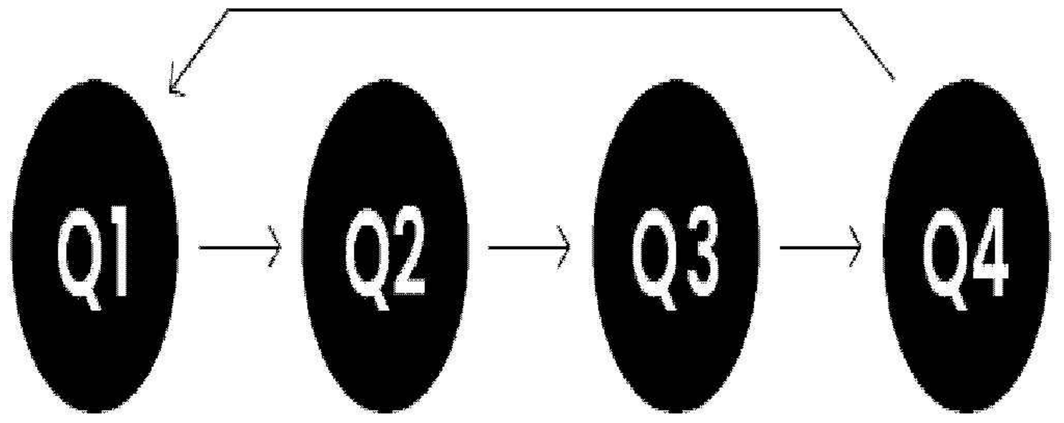
Styrelsen, som utsågs vid årsstämman 2024, består av fem ledamöter, varav fyra anses vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagets större aktieägare och bolagsledningen. Alexander Bjärgård anses inte vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen eller större aktieägare, och bör anses vara en s.k. arbetande styrelseledamot. Styrelsen uppfyller Kodens krav kring majoriteten oberoende ledamöter. Information om styrelsens ledamöter återfinns på sid. 55.

Styrelsens uppgifter

Till styrelsens uppgifter hör att fastställa bolagets övergripande mål och strategi. Vidare ansvarar styrelsen för beslut om vissa större företagsförvärv, uppföljning och verksamhetskontroll, finansiell utveckling, riskbedömning samt säkerställande av regelefterlevnad. Styrelsen antar årligen vid det konstituerande styrelsemötet en arbetsordning som reglerar styrelsens och styrelseordförandes ansvar. Vidare ansvarar styrelsen för instruktioner till revisionsutskott, ersättningsutskott och hållbarhetsutskott samt för behörighetsdelegation till investeringskommittén. Styrelsen antar också en arbetsinstruktion till vd inklusive arbetsfördelning mellan styrelsen och vd, och en instruktion för finansiell rapportering till vd.

Styrelsens årshjul

Varje ordinarie styrelsemöte innehåller rapporter ifrån bolagets ledning gällande finanser, affärsområdenas utveckling och övriga strategiska frågor. Vidare lämnas även rapporter från bolagets revisionsutskott, ersättningsutskott, hållbarhetsutskott samt investeringskommitté.



Styrelseordföranden leder och organiserar styrelsens arbete i syfte att uppfylla sitt ansvar gentemot aktieägare på ett ändamålsenligt sätt, och tillser att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete. Styrelseordföranden för den löpande dialogen med vd och tar tillsammans fram agenda och material inför respektive styrelsemöte. Vid styrelsemöten närvarar vd och CFO samt koncernens chefsjurist i egenskap av styrelsesekreterare (med ett antal undantag), samt från tid till annan inbjuden personal från bolaget för att rapportera från sina områden.

Styrelsen ska följa alla beslut fattade av bolagsstämman och lojalt tillvarata och skydda samtliga aktieägares intressen. Styrelsen ska hålla styrelseordföranden informerad om uppdrag i andra bolag eller innehav i konkurrerande bolag. Varje styrelseledamot ska så snart som möjligt underrätta styrelsen om risk för intressekonflikt kan uppstå i en särskild omständighet, vilket fall styrelseledamoten inte får delta i behandlingen av sådana frågor.

Ett urval av styrelsens arbetsuppgifter:

- utvärdera, utveckla och fastställa bolagets övergripande syfte och strategiska inriktning,
- årligen utvärdera, och vid behov uppdatera och fastställa för bolaget relevanta finansiella, operationella och hållbarhetsrelaterade målsättningar för en hållbar utveckling,
- tillsätta, årligen utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktör,
- identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter, samt bolagets påverkan på människor, samhälle och miljö, och utarbetande av relevanta strategier,
- fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets agerande och roll i samhället i syfte att säkerställa förmågan till långsiktigt värdeskapande,
- se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av verksamheten och de risker som verksamheten är förknippad med, inklusive risker kopplade till bolagets påverkan på samhälle och omgivning, människor och miljö,
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för verksamheten samt efterlevnaden av interna riktlinjer och policydokument,
- säkerställa att antagna principer för den finansiella rapporteringen och interna kontroller tillämpas, och att bolagets finansiella rapporter, inklusive hållbarhetsrapportering, framställs och offentliggörs i enlighet med lagar, tillämpliga redovisningsprinciper och andra krav för noterade bolag, samt att
- säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant, tillförlitlig och fullständig.

Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process utvärdera styrelsearbetet och vd i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Styrelseordföranden ska sedan presentera resultatet av utvärderingen för valberedningen i syfte att stödja arbetet med att ta fram förslag till styrelsesammansättning och ledamöter till årsstämman. Under 2024 genomfördes en utvärdering av styrelsen och vd med hjälp av ett utvärderingsverktyg. Resultatet presenterades sedan för valberedningen.

Styrelsemöten och huvudsakliga ämnesområden

Styrelsen höll under året 26 möten, varav sju ordinarie styrelsemöten, inklusive det konstituerande styrelsemötet. Därtill hölls 19 extramöten, för att hantera frågor såsom beslut kring byte av vd, emission av obligationer, försäljning av bolag, finansiering samt incitamentsprogram. Majoriteten av styrelsens extramöten var per capsulam.

Vid styrelsemöten för behandling av delårsrapporter lämnas alltid en rapport om finansiell utveckling, affärsområdes- och marknadsområdesutveckling samt om genomförda och planerade förvärv eller avyttringar från vd, CFO samt ordförande för investeringskommittén. Vidare rapporterar bolagets revisionsutskott, ersättningsutskott, hållbarhetsutskott och investeringskommitté. Rapporterna omfattar de frågor som behandlats på senaste utskottsmötet och eventuella beslut som ska hänföras till styrelsen och utskottets rekommendation kring sådana beslut.

	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Hållbarhetsutskottet
Fokusområden under 2024	Granskning av delårsrapporter samt årsredovisning och därtill hörande rapportering från revisorer. Redovisningsmässig hantering av den avyttring av nio olönsamma bolag som slutfördes i det tredje kvartalet. Granskning av risk och internkontrollaktiviteter avseende finansiell rapportering och iakttagelser från revisorer. Granskning av tvister och försäkringar samt relevanta policyer. Förslag till valberedning avseende revisorsval inför årsstämman.	Utvärdering av ersättningar till ledande befattningshavare och anställda samt bolagets efterlevnad av antagna ersättningsriktlinjer. Utvärdering av utestående incitamentsprogram samt beredning av förslag till nya incitamentsprogram. Framtagning av ersättningsrapport och ersättningsriktlinjer.	Utvärdering av hållbarhetsmål och strategier, förberedelser inför CSRD och kommande rapporteringskrav. Väsentlighetsanalys och intressentdialog. Granskning av relevanta policyer.
Närvaro vid möten	Johan Tharelt: 5/5 Annette Brodin Rampe: 5/5 Robert Belkic: 5/5	Annette Brodin Rampe: 5/5 Louise Hedberg: 5/5	Louise Hedberg: 5/5 Annette Brodin Rampe: 5/5

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott, ersättningsutskott och ett hållbarhetsutskott. Utskottens arbete styrs av instruktioner antagna av styrelsen och utskottens arbete rapporteras till styrelsen vid varje ordinarie styrelsemöte.

Revisionsutskottet har en övervakande roll avseende riskhantering, intern kontroll och kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering. Utskottet säkerställer i dialog med bolagets revisor att bolagets interna och externa redovisning uppfyller gällande krav. Utskottet utformar omfattningen och inriktningen av revisionsarbetet i samarbete med revisorn. Vidare ska revisionsutskottet utvärdera effektiviteten avseende interna kontrollprocesser samt koncernens riskhantering och finansiella struktur. Revisionsutskottet ansvarar för att utvärdera genomförda revisionsinsatser, revisionsplanen samt biträder valberedningen med förslag till samt arvodering av revisorer. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för ett år i taget. Utskottet höll fem möten under året och bestod av Johan Thorell, ordförande, Annette Brodin Rampe och Robert Belkic. Bolagets externa revisor deltog vid revisionsutskottets möten.

Ersättningsutskottet ska bereda och utarbeta förslag till beslut avseende anställningsvillkoren för verkställande direktören, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, ersättningsrapport samt incitamentsprogram som ska föreläggas årsstämman för beslut. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för ett år i taget, och utskottets arbete styrs av de instruktioner för ersättningsutskottet som tagits fram av styrelsen. Utskottet höll fem möten under året och bestod av Annette Brodin Rampe, ordförande, och Louise Hedberg.

Hållbarhetsutskottet ska bland annat granska och övervaka relevans och utfall av hållbarhetsmål och strategi, bolagets hantering av hållbarhetsrisker, samt säkerställa efterlevnad av lagkrav, hållbarhetspolicy och bolagets uppförandekod. Hållbarhetsutskottet ska också övervaka hållbarhetsredovisning och i den mån nödvändigt samverka med revisionsutskottet för finansiell rapportering. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för ett år i taget, och utskottets arbete styrs av de instruktioner för hållbarhetsutskottet som tagits fram av styrelsen. Hållbarhetsutskottet höll fem möten under året och består av Louise Hedberg, ordförande, och Annette Brodin Rampe.

VD OCH LEDNING

Styrelsen utser vd och fastställer en instruktion för vd:s arbete. Vd ansvarar för bolagets dagliga verksamhet och för att ta fram informations- och beslutsunderlag till styrelsen och sätter, i dialog med styrelseordförande, dagordningen för styrelsens möten. Vd säkerställer att den strategiska inriktning som beslutats av styrelsen implementeras och att bolagets åtaganden gentemot samhälle, miljö, människor och den finansiella marknaden efterlevs i enlighet med bolagets Uppförandekod och andra policydokument. Vd ansvarar för implementering av policydokument framtagna av styrelsen, och rapporterar eventuella avvikelser till styrelsen. Vd tar i sitt arbete stöd från övriga medlemmar i bolagets koncernledning.

Koncernledningen träffas regelbundet och behandlar frågor som bland annat rör bolagsstyrning, rapportering, organisation, strategi och verksamhetens utveckling. Koncernledningen ska förbereda ärenden som fordrar beslut av styrelsen enligt styrelsens arbetsordning samt bistå vd att verkställa styrelsens beslut. Utöver sitt individuella ansvarsområde har varje medlem av koncernledningen ett kollektivt ansvar för ledningen av bolaget. Storskogens koncernledning består av vd, CFO, förvärvsansvarig, cheferna för affärsområdena Trade, Industry och Services samt marknadsområdescheferna för DACH och Storbritannien som vidare presenteras på sid. 56.

Ersättningar till ledningen

Ersättning till vd och ledningsgrupp får, enligt de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som godkänts vid årsstämman den 8 maj 2024, bestå av fast och kortsiktigt rörlig kontantersättning samt långsiktig rörlig kontantersättning, andra förmåner samt pension. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år till bolagsstämman enligt beslut vid årsstämman 2024. Styrelsen har tagit fram en ersättningsrapport för framläggande till årsstämman 2025, som vidare beskriver ersättningar till vd, en redogörelse för utestående aktierelaterade incitamentsprogram, samt huruvida bolagets riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts och implementerats. Ersättningsrapporten kommer att finnas tillgänglig på Storskogens webbplats senast tre veckor före årsstämman den 7 maj 2025.

Investeringskommittén

Under 2024 bestod Storskogens investeringskommitté av ansvarige för förvärv och företagsutveckling, vd, chef för relevant affärsområde (Trade, Industry respektive Services) eller relevant marknadsområdeschef. Kommittén har en behörighetsdelegation från Storskogens styrelse att självständigt utvärdera och besluta om förvärv av nya affärsenheter eller tilläggsförvärv. Antalet funktioner och medlemmar i investeringskommittén som beslutar om förvärv beror på företagsvärderingens storlek. För bolag med en företagsvärdering om, eller högre än, 500 MSEK söker investeringskommittén godkännande från styrelsen.

Kommittén träffas i samband med beslut om förvärv och rapporterar fortlöpande om genomförda förvärv till styrelsen.

Från och med 2025 består Storskogen investeringskommitté av koncernledningen samt Alexander Bjärgård som agerar ordförande för investeringskommittén.

Insiderkommittén

Storskogen har inrättat en Insiderkommitté i enlighet med den av styrelsen antagna Insiderpolicyn för att identifiera, utvärdera och fatta beslut om uppskjutande av offentliggörande av insiderinformation. Insiderkommittén består av vd, CFO, chefsjurist samt IR-chef.

Styrelse

ANNETTE BRODIN RAMPE

Styrelsens ordförande

Ersättningsutskottets ordförande

Revisionsutskottsledamot

Hållbarhetsutskottsledamot

Invald i styrelsen: 2022

Närvaro styrelsemöten 2024: 25/26

Födelseår: 1962

Utbildning: Civilingenjör, Komitteknik Chalmers Tekniska Högskola

Arbetslivserfarenhet: Vd Internationella Engelska Skolan, styrelseledamot i Nedo AB, Ernströmgruppen AB och Stillfront Group AB. Managing partner och senior advisor i Brunswick Group

Uppdrag i Bolaget och andra väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i Storskogen Group, vd ImagineCare AB, styrelseledamot i Pion Group AB (tidigare Poolia), Ferronordic AB och Episurf Medical AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024:
1 000 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Ja

LOUISE HEDBERG

Styrelseledamot

Hållbarhetsutskottets ordförande

Ersättningsutskottsledamot

Invald i styrelsen år: 2019

Närvaro styrelsemöten 2024: 26/26

Födelseår: 1971

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, samt hållbarhetsstudier, Stockholms universitet och Stockholm Resilience Centre

Arbetslivserfarenhet: Hållbarhetschef East Capital, IR-chef East Capital Explorer, Head of IR Domestic Group, konsult JKL Group

Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot Storskogen Group, vd och styrelseordförande i Penny to Pound Aktiebolag, styrelseledamot i East Capital SICAV (Lux), East Capital (Lux) General Partner S.à r.l, Aspiria SICAV (Lux), SFR Investment Management AB, P Capital Partners och RCO Security Group AB, styrelsesuppleant i Hayman AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024:
94 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Ja

JOHAN THORELL

Styrelseledamot

Revisionsutskottets ordförande

Invald i styrelsen år: 2019

Närvaro styrelsemöten 2024: 26/26

Födelseår: 1970

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Arbetslivserfarenhet: Vd Gryningskust Holding, verksam inom fastighetsförvaltning sedan 1998

Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Storskogen Group, vd och styrelseledamot för Gryningskust Holding AB med dotterbolag, styrelseordförande i Kallebäck Property Invest AB, styrelseledamot i Atrium Ljungberg AB, AB Sagax, K2A Knaust & Andersson Fastigheter AB och Hemsö Fastighets AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024:
14 679 331 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Ja

ALEXANDER BJÄRGÅRD

Styrelseledamot

Invald i styrelsen år: 2019

Närvaro styrelsemöten 2024: 26/28

Födelseår: 1971

Utbildning: Jur. Mag. Uppsala Universitet, samt ekonomi m fl ämnen på Boise State University, IHAUES samt IHL

Arbetslivserfarenhet: Partner och serieentreprenör på Firm Factory Network, chefsjurist och inköpschef på Tradimus, biträdande jurist på Mannheimer Swartling Advokatbyrå

Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Storskogen Group, Styrelseledamot i Firm Factory Network AB. Styrelsesuppleant i Kullengruppen Advokat AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024:
37 539 070 A-aktier och 22 856 471 B-aktier varav 22 250 utgör sparaktier i aktiesparprogram, 188 153 teckningsoptioner och 284 446 personaloptioner

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Nej

ROBERT BELKIC

Styrelseledamot

Revisionsutskottsledamot

Invald i styrelsen år: 2023

Närvaro styrelsemöten 2024: 26/26

Födelseår: 1970

Utbildning: Civilekonom, Stockholms universitet

Arbetslivserfarenhet: Interim CFO Polarium Energy Solutions AB, CFO, vice vd och finanschef Haxagon AB, finanschef EF Education First Ltd, assisterande finanschef Autoliv Inc, chefshandlare Esselte AB

Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Storskogen Group, styrelseledamot i Vimian Group AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024:
25 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Ja

REVISOR

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall, huvudansvarig revisor

Auktoriserad revisor

Födelseår: 1970

Väsentliga uppdrag utanför Storskogen:
Huvudansvarig revisor i Rejlers.

Koncernledning

CHRISTER HANSSON

Vd

Konsult sedan år: 2016 och anställd sedan 2021, vd sedan 2024

Födelseår: 1972

Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet

Arbetslivserfarenhet: Sverigechef och Nordenchef för tjänster i Dustin och försäljningschef i Tele2 Company

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 33 762 481 B-aktier varav 22 250 utgör sparaktier i aktiesparprogram. 737 531 teckningsoptioner och 284 446 personaloptioner

LENA GLADER

CFO

Anställd sedan år: 2019

Födelseår: 1978

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan.

Arbetslivserfarenhet: CFO Eastnine, SVP Diplomat Communications, IRO Tele2, Partner Shared Value, aktieanalytiker Alfred Berg ABN AMRO

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 737 343 B aktier varav 22 250 utgör sparaktier i aktiesparprogram. 315 477 teckningsoptioner och 374 448 personaloptioner

JOHAN EKSTRÖM

EVP, Förvärvsansvarig

Anställd sedan år: 2021

Födelseår: 1970

Utbildning: Ekonomie Doktor med inriktning mot företagstörvärv, Lunds universitet

Arbetslivserfarenhet: Partner EY, Affärsområdeschef Konsument Volati AB, Affärsområdeschef Skandia, Partner Accenture

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 224 476 B aktier, varav 141 277 utgör sparaktier i aktiesparprogram. 308 961 teckningsoptioner och 157 911 personaloptioner

PETER AHLGREN

EVP, Affärsområdeschef Services

Anställd sedan år: 2014

Födelseår: 1972

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Arbetslivserfarenhet: Partner Cupole Consulting Group, CFO Service Factory, konsult Accenture

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 33 921 910 A-aktier och 16 113 287 B aktier varav 22 250 utgör sparaktier i aktiesparprogram. 0 teckningsoptioner och 284 448 personaloptioner

FREDRIK BERGEGÅRD

EVP, Affärsområdeschef Industry

Anställd sedan år: 2021

Födelseår: 1971

Utbildning: MBA, IMD i Schweiz och Civilingenjör Indek, Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg

Arbetslivserfarenhet: Försäljningsdirektör Ahlsell, VP Sales Gunnebo Industrier, Affärsområdeschef Electrolux, Strategikonsult Accenture

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 874 469 B-aktier varav 22 250 utgör sparaktier i aktiesparprogram. 481 630 teckningsoptioner och 284 448 personaloptioner

ÅSA MURPHY

EVP, Affärsområdeschef Trade

Anställd sedan år: 2021

Födelseår: 1974

Utbildning: Jönköping International Business School, Cesar Ritz Hotel and Business Management School i Schweiz

Arbetslivserfarenhet: Vd Bookatable Nordic & DACH, Vice President Revenue & Distribution Nordic Choice Hotels, Nordic Director Expedia

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 26 900 B-aktier varav 10 383 utgör sparaktier i aktiesparprogram. 382 838 teckningsoptioner och 114 844 personaloptioner

MIKAEL NEGLÉN

EVP, Marknadsområdeschef DACH

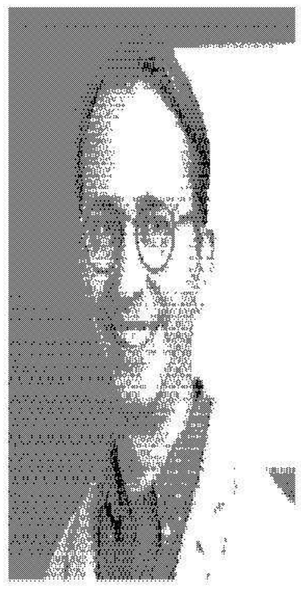
Anställd sedan år: 2020

Födelseår: 1972

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Arbetslivserfarenhet: Managing Director Porterhause Group AG, divisionschef Barry Callebaut AG, investment manager Jacobs Holding AG, senior associate Investor AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 2 483 880 B-aktier varav 33 038 utgör sparaktier i aktiesparprogram. 0 teckningsoptioner och 849 462 personaloptioner



PHILIP LÖFGREN

EVP, Marknadsområdeschef Storbritannien

Anställd sedan år: 2020

Födelseår: 1982

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Arbetslivserfarenhet: Vd och COO för Kwiff, investeringsansvarig Pharaoh Capital, vd Sparrow Aviation, vd och medgrundare Macho Tex-Mex

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 886 548 B-aktier varav 33 702 utgör sparaktier i aktiesparprogram. 0 teckningsoptioner och 899 562 personaloptioner

Styrelsens rapport om intern kontroll

Ändamålet med god intern kontroll är att uppnå en effektiv verksamhet som når sina mål. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den interna och externa rapporteringen är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med interna och externa lagar och förordningar. Storskogen har etablerat ett metodiskt arbetssätt och en strukturerad process vid fastställandet av ramverket för intern kontroll avseende finansiell rapportering. Därtill sker en årlig självutvärdering av organisationens och affärsenheternas interna kontroller för finansiell rapportering. Detta i syfte att säkerställa och övervaka att den interna kontrollen är ändamålsenlig samt att organisationen är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. I detta arbete säkerställs att ekonomifunktionen är fungerande med tillräckliga resurser för att leverera en god och tillförlitlig finansiell rapportering. Sammantaget bedömer styrelsen att bolaget och dess affärsenheter har en adekvat hantering och process för internkontroll varmed inget behov av en internrevisionsfunktion föreligger.

Strukturen för den interna kontrollen baseras på ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, COSO. Enligt COSO sker genomgång och bedömning inom fem områden, där kontrollmiljön skapar disciplin och ger en struktur för de övriga fyra områdena: riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

I styrelsens arbetsordning och instruktioner till vd och styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamheten och dess risker. Styrelsen har antagit grundläggande riktlinjer och policyer som krävs för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö.

Storskogen har ett gemensamt system för rapportering, konsolidering och resultatuppföljning inom koncernen. Företagsledningen utarbetar löpande instruktioner avseende koncernens finansiella rapportering i tillägg till de av styrelsen fastställda policyerna. Viktiga komponenter i Storskogens kontrollmiljö återspeglas i de policyer och instruktioner som styrelsen och koncernledningen fastställt, bland annat:

- Uppförandekod
- Antikorruptionspolicy
- Internkontrollpolicy
- Instruktioner för finansiell rapportering
- Insiderpolicy
- Kommunikationspolicy
- Finanspolicy
- Attestinstruktion
- Hållbarhetspolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Jämställdhets- och mångfaldspolicy
- Policy mot penningtvätt
- Policy avseende sanktioner och exportkontroll
- Visselblåsarpolicy
- Riskpolicy
- Informationssäkerhetspolicy
- IT-policy
- Kontinuitetspolicy
- Integritetspolicyer
- Närståendepolicy

Riskbedömning

Storskogens riskbedömning syftar till att identifiera och utvärdera risker kopplade till bland annat affärsenheter, strategi, finansiering och likviditet, klimatpåverkan och klimatförändring, sociala hållbarhetsrisker eller risker för fel i bolagets finansiella rapportering. Riskbedömningen ligger bland annat till grund för arbetet med att säkerställa att bolagets kontrollfunktioner är tillräckliga. Storskogen genomför löpande riskanalyser av affärsenheterna och en gång per år genomför ledningen en heltäckande riskworkshop i syfte att identifiera koncernens väsentliga risker, deras sannolikhet och eventuella påverkan, och arbetar därefter fram eventuella åtgärdsplaner för att hantera identifierade risker. Riskarbetet rapporteras årligen och löpande vid behov till revisionsutskottet och styrelsen. Läs mer om Storskogens riskhantering på sid. 66.

Kontrollaktiviteter

Storskogens mest väsentliga risker hanteras via kontrollstrukturer inom koncernen. Hanteringen kan ske genom att riskerna reduceras via mitigerande åtgärder alternativt accepteras eller helt elimineras. Under 2024 utfördes en rad kontrollaktiviteter. Bolag förvärvade under perioden har påbörjat, och i flertalet fall färdigställt, kartläggning av sina interna finansiella processer och kontroller.

Bolagen inom koncernen är uppdelade i två scope; mindre respektive större bolag, baserat på bland annat omsättning samt andra relevanta omständigheter. De mindre bolagen använder sig av 33 standardiserade nyckelkontroller avseende bland annat boksluts- och intäktsprocessen, informationssäkerhet, skatt och lönehantering. De större bolagens internkontroll är mer avancerad med fler processer och nyckelkontroller. Vid processkartläggningen av de större bolagens kontrollstrukturer bistår Storskogens centrala funktion bolagen vid behov. Eventuella avvikelser i kontrollprocesserna följs upp vid de årliga självutvärderingarna.

Storskogens affärsenheter har under 2024 utfört den årliga självutvärderingen av sina respektive nyckelkontroller. I de fall kontrollavvikelser har noterats har en åtgärdsplan upprättats. Resultatet av självutvärderingen redovisas till revisionsutskottet.

Kontrollstrukturen innebär att avvikelser och åtgärder som fångats upp i den interna kontrollen rapporteras till respektive affärsenhets styrelse samt till Storskogens centrala funktion, som i sin tur rapporterar till revisionsutskottet på en aggregerad nivå.

Information och kommunikation

Den externa finansiella informationen ska vara korrekt, fullständig och relevant. Till grund för informationsgivningen ligger bland annat bolagets insiderpolicy som uppfyller krav ställda på ett noterat bolag, samt instruktioner om informationssäkerhet och hur finansiell information ska kommuniceras såväl internt mellan styrelse, ledning

och medarbetare som externt till aktieägare och andra intressenter. Bolagets Insiderkommitté sammankallas vid behov för att bedöma huruvida informationen utgör särskild information. Insiderkommittén fattar också beslut om huruvida informationen ska offentliggöras utan dröjsmål, eller om ett uppskjutande av offentliggörandet får lov att göras. Den regelbundna information som lämnas till marknaden innefattar delårsrapporter och presentationer, årsredovisning, samt regulatoriska pressmeddelanden och andra pressmeddelanden om viktiga nyheter.

Uppföljning av kontrollaktiviteter

För att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen sker uppföljning löpande av styrelsen, revisionsutskottet, vd, koncernledningen, ekonomiavdelningen samt av koncernens affärsenheter.

Uppföljningen inkluderar exempelvis månatliga finansiella rapporter mot mål, behovsstyrda ekonomiska utvärderingar av affärsområden och undersegment samt resultat av eventuella interna granskningar.

Uppföljningen omfattar även iakttagelser som rapporterats av Storskogens externa revisor.

Stockholm den 25 mars 2025

Storskogen Group AB (publ)
Styrelsen

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Storskogen Group AB (publ), org. nr 559223-8694

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 49–58 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR *16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 25 mars 2025

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

Förvaltnings-berättelse

INNEHÅLL

Storskogen Group AB (publ)

Org. nr. 559223-8694

Förvaltningsberättelse 61

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare 64

Risker och riskhantering 66

Resultaträkning koncernen 70

Rapport över totalresultat koncernen 70

Rapport över finansiell ställning koncernen 71

Rapport över förändringar i eget kapital koncernen 72

Rapport över kassaflöden koncernen 74

Resultaträkning moderbolaget 75

Rapport över totalresultat moderbolaget 75

Balansräkning moderbolaget 76

Rapport över förändringar i eget kapital moderbolaget 77

Kassaflödesanalys moderbolaget 78

Noter till de finansiella rapporterna

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper 79

Not 2 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna 85

Not 3 Rörelsesegment 85

Not 4 Intäkter från avtal med kunder 88

Not 5 Förvärv av rörelse 89

Not 6 Avyttring av rörelse 93

Not 7 Avskrivningar 93

Not 8 Rörelsens kostnader 94

Not 9 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar 94

Not 10 Ersättning till revisorer 97

Not 11 Rörelsens övriga intäkter och kostnader 97

Not 12 Finansnetto 98

Not 13 Skatter 98

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar 101

Not 15 Materiella anläggningstillgångar 103

Not 16 Varulager 104

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 104

Not 18 Kundfordringar 104

Not 19 Likvida medel 104

Not 20 Eget kapital 104

Not 21 Räntebärande skulder 105

Not 22 Pensioner 106

Not 23 Avsättningar 110

Not 24 Övriga skulder 110

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 110

Not 26 Finansiella instrument 111

Not 27 Finansiella risker och riskhantering 113

Not 28 Leasingavtal 117

Not 29 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser 118

Not 30 Transaktioner med närstående 118

Not 31 Andelar i koncernföretag 119

Not 32 Specifikationer till rapport över kassaflöden 121

Not 33 Resultat per aktie 122

Not 34 Händelser efter balansdagen 123

Noter moderbolaget

Not 35 Nettoomsättning 124

Not 36 Finansiella instrument 124

Not 37 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar 124

Not 38 Ersättning till revisorer 124

Not 39 Skatter 125

Not 40 Räntebärande skulder 125

Not 41 Övriga skulder 125

Not 42 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 125

Not 43 Resultat från andelar i koncernföretag 125

Not 44 Räntеintäkter och liknande resultatposter 125

Not 45 Räntekostnader och liknande resultatposter 125

Not 46 Bokslutsdispositioner 126

Not 47 Eventualförpliktelser 126

Not 48 Andelar i koncernföretag 126

Not 49 Förslag till vinstdisposition 127

Not 50 Fordringar på koncernföretag 127

Not 51 Transaktioner med närstående 127

Not 52 Specifikationer till rapport över kassaflöden 127

Not 53 Uppgifter om moderbolaget 127

Styrelsens intygande 128

Revisionsberättelse 129

Definition av alternativa nyckeltal 133

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Storskogen Group AB (publ), org.nr. 559223-8694 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024.

- Koncernens räkenskapsår avser 1 januari – 31 december 2024.
- Moderbolagets räkenskapsår avser 1 januari – 31 december 2024.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Storskogen Group AB (publ) ("Storskogen") bildades i november 2019 genom sammanslagning av de tre tidigare Storskogen-koncernerna Storskogen Industrier AB, Storskogen Utveckling AB och Storskogen 3 Invest AB. Storskogen är en internationell bolagsgrupp inom handel, industri och tjänster. Med ett långsiktigt ägarperspektiv förvärvas och utvecklas ledande små och medelstora bolag i utvalda branscher.

Storskogens mission är att möjliggöra för företag att nå sin potential. Gemensamt för bolagen inom koncernen är ett fokus på lönsamhet, stabila kassaflöden och en stark marknadsposition.

Antalet affärsenheter i koncernen uppgick den 31 december 2024 till 115 (129), med huvudsäten i Sverige, Danmark, Norge, Tyskland, Schweiz, Storbritannien och Singapore. Storskogens affärsenheter delas upp i de tre affärsområdena Trade, Industry och Services med ett antal vertikaler inom varje affärsområde. Under räkenskapsåret 2024 följde vertikalindelningen strukturen listad till höger. Under det första kvartalet 2025 görs en omgruppering av vertikalerna. Mer information om dessa förändringar presenteras i delårsrapporten för det första kvartalet 2025.

Affärsområde	Vertikal
Services	Contracting Services
	Infrastructure
	Installation
	Logistics
	Engineering Services
	Digital Services
	HR and Competence
Trade	Home and Living
	Niche Businesses
	Health and Beauty
	Sport, Clothing and Accessories
Industry	Automation
	Industrial Technology
	Products

FLERÅRSJÄMFÖRELSE

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	34 182	36 006	34 250	17 496	8 933
Rörelseresultat, MSEK	1 492	2 446	2 613	1 406	774
Resultat före skatt, MSEK	493	1 321	2 111	1 233	673
Årets resultat, MSEK	116	944	1 592	947	574
Balansomslutning, MSEK	43 180	44 169	47 482	32 223	12 002
Rörelsemarginal, %	4,4	6,8	7,6	8,0	8,7
Avkastning på eget kapital, %	0,6	4,6	8,8	10,4	14,2
Soliditet, %	48,2	46,3	41,3	51,5	43,8
Medelantalet anställda, st	10 815	11 654	11 263	5 760	3 154

▶ För mer information om bolagsstyrning och hållbarhet hänvisas till de från årsredovisningen skilda rapporterna, Bolagsstyrningsrapport på sid. 49-58 samt Hållbarhetsrapport på sid. 23-48 och 136-159.

MARKNADSUTVECKLING

Storskogens affärsområden såg varierad marknadsutveckling under 2024. Inledningen av året var generellt något svagare, med högt ränteläge, återhållen efterfrågan och sviktande konjunktur på vissa av affärsområdenas marknader. Under året var därför operationella initiativ som prisjusteringar, effektivitetshöjande insatser och kostnadskontroll prioriterade inom alla affärsområden och motverkade en dämpad efterfrågan inom vissa segment. Dessa initiativ möjliggör också en förbättrad lönsamhet i takt med att efterfrågan återvänder. Under den senare delen av året upplevdes ökad efterfrågan och en ljusning i ekonomin på många håll, delvis drivet av räntelättnader.

Affärsområde Services såg stärkt efterfrågan under det andra halvåret, efter en svagare inledning på året. Särskilt affärsenheter inom frakt och spedition, installation samt produkt- och konsultbolagen som erbjuder digitala tjänster upplevde goda marknadsförutsättningar. Affärsenheter som erbjuder infrastruktur- och entreprenadtjänster påverkades av den dämpade byggkonjunkturen, men i slutet av året skönjdes tecken på ett något förbättrat sentiment.

Affärsområde Trade var fortsatt påverkat av en svag konsumentefterfrågan. Framför allt affärsenheter inom sportbranschen samt hus- och byggbranschen upplevde ett dämpat sentiment. Affärsenheter verksamma inom hår- och kosmetikbranschen såg dock fortsatt god efterfrågan. I slutet av året var konsumentförtroendet försiktigt positivt, men fortsatt avvaktande.

Inom affärsområde Industry var orderingången generellt stabil under året, men något lägre under det andra halvåret. Affärsenheter inom automationslösningar, metallbearbetning och infrastruktur såg en fortsatt stabil marknad. Liksom för övriga affärsområden upplevde affärsenheter exponerade mot byggindustrin samt konsumentmarknaden en svagare efterfrågan.

Givet osäkerheten i omvärlden samt makroekonomiska faktorer såsom höga räntor, fokuserade Storskogen under året på organisk vinsttillväxt, fortsatt starkt kassaflöde samt att sänka skuldsättningsgraden, vilket innebar en mycket återhållsam förvärvsagenda. Dessa fokusområden kvarstår, med målsättningen att Storskogen så småningom ska kunna öka förvärvstakten.

Fem tilläggsförvärv gjordes i Sverige under året. Elva avyttringar gjordes under året i Sverige, Tyskland och Schweiz.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Den 31 december 2024 hade Storskogen totalt 36 225 aktieägare (37 638). I bolaget fanns 1 686 725 219 utestående aktier fördelade på två aktieslag, 142 001 374 A-aktier och 1 544 723 845 B-aktier. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie har en röst. De tio största ägarna svarade för 66,3 procent av rösterna (67,3) och 40,8 procent av kapitalet (41,2). Storskogens B-aktier är sedan den 6 oktober 2021 upptagna till handel på Nasdaq Stockholm. Vid årsstämman, som hölls den 8 maj 2024, bemyndigandes styrelsen rätten att emittera aktier, teckningsoptioner eller konvertibler och att återköpa egna aktier.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Nettoomsättningen för gruppen minskade med 5 procent till 34 182 MSEK (36 006). Den organiska försäljningstillväxten var 0 procent (-3) för helåret. Omsättningsminskningen var huvudsakligen ett resultat av genomförda avyttringar.

Det rapporterade rörelseresultatet minskade med 39 procent och uppgick till 1 492 MSEK (2 446), motsvarande en rörelsemarginal på 4,4 procent (6,8). Nedgången förklaras av engångskostnader främst i samband med genomförda avyttringar. De jämförelsestörande posterna uppgick till -947 MSEK (69) under året.

Årets resultat minskade med 88 procent till 116 MSEK (944), påverkat av jämförelsestörande poster om -1 019 MSEK (11). Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade med 8 procent till 3 098 MSEK (3 361). Resultat per aktie uppgick till -0,03 SEK (0,47) före utspädning och till -0,03 SEK (0,46) efter utspädning.

▶ För information om utveckling per segment, se not 3, sid. 85.

Storskogen genomförde inga plattformsförvärv under året (två föregående år) och fem tilläggsförvärv (tio föregående år). Dessa förvärv hade en sammanlagd årsomsättning på 27 MSEK (597) och genomfördes i Sverige inom affärsområdena Services och Industry.

▶ För ytterligare information om genomförda förvärv under 2024, se not 5, sid. 89.

Under 2024 genomfördes elva avyttringar med en sammanlagd årsomsättning på drygt 2 000 MSEK (1 900). Avyttringarna skedde i Sverige, Tyskland och Schweiz inom samtliga tre affärsområden i koncernen.

▶ För ytterligare information om genomförda avyttringar under 2024, se not 6, sid. 93.

Daniel Kaplan avgick som vd för Storskogen under det första kvartalet och ersattes av Christer Hansson, tidigare EVP Head of Business Area Trade.

Storskogen arbetar löpande med att optimera balansräkningen, inklusive bolagets kredit- och skuldportfölj. Under året anpassades kreditfaciliteternas ram till bolagets behov och minskades. Den genomsnittliga löptiden förlängdes och obligationer om 2 500 MSEK emitterades för att finansiera partiella återköp av utestående obligationer med förfall 2025.

De obligationer som emitterades under det andra kvartalet löper med en rörlig ränta på 3m Stibor + 375 baspunkter per år och förfaller i december 2027.

Obligationerna som emitterades under det tredje kvartalet (likviddag den 3 oktober) löper med en rörlig ränta om 3m Stibor + 325 baspunkter och förfaller i oktober 2028. Det starka kassaflödet från den löpande verksamheten möjliggjorde en minskning av räntebärande skulder med 670 MSEK under året.

På kapitalmarknadsdagen i november presenterades nya finansiella mål för koncernen för perioden 2025–2027. För mer information om de nya finansiella målen, se sid. 13.

FRAMTIDA UTVECKLING

Storskogens målsättning är att generera långsiktig vinsttillväxt i affärsenheterna och att fortsätta växa genom såväl utveckling av den befintliga bolagsgruppen som förvärv av lönsamma bolag med stabila kassaflöden och starka marknadspositioner. Storskogen driver en diversifierad verksamhet med affärsenheter i flera branscher och regioner, med ambitionen att skapa en motståndskraftig och stabil tillväxt genom konjunkturcykler.

För att på bästa sätt kunna fullfölja bolagets långsiktiga strategi fokuserar Storskogen på organisk vinsttillväxt, fortsatt starkt kassaflöde samt en stabil skuldsättningsgrad, med målsättningen att så småningom kunna öka förvärvstakten.

Storskogen lämnar inte några finansiella prognoser om nästkommande års utveckling. Bedömningen är att Storskogen är väl rustat finansiellt inför 2025, med den finansiella kapaciteten att fortsätta bedriva verksamheten enligt den fastslagna strategin och fastställda mål.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår till årsstämman 2025 en utdelning om 0,10 SEK (0,09) per aktie av serie A och serie B. Den föreslagna utdelningen motsvarar 41 procent (22) av moderbolagets och 145 procent (16) av koncernens resultat för 2024. Beräknat på antalet utestående aktier per 31 december 2024 motsvarar föreslagen utdelning 169 MSEK (150).

Föreslagen utdelning utgör 0,9 procent (0,8) av eget kapital i moderbolaget respektive 0,8 procent (0,7) av eget kapital i koncernen. Efter föreslagen vinstutdelning uppgår moderbolagets soliditet till 52,8 procent (53,6) och koncernens soliditet till 48,0 procent (46,1). Storskogen förväntas behålla en stark finansiell ställning även efter genomförandet av den föreslagna utdelningen.

Moderbolagets disponibla vinstmedel:

SEK	
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	
Balanserade vinstmedel inkl. överkursfond	17 847 351 615
Årets resultat	411 769 529
Summa	**18 259 121 143**
Styrelsen föreslår följande fördelning av disponibla vinstmedel:	
Till aktieägare utdelas 0,10 SEK per aktie	168 672 522
Till ny räkning överförs	18 090 448 621
Summa	**18 259 121 143**

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen är förenlig med de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, samt vad avser möjligheten att fullgöra bolagets framtida förpliktelser.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid årsstämman den 8 maj 2024 antogs nuvarande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilka omfattar verkställande direktör och övriga medlemmar i bolagets ledning. Riktlinjerna omfattar bland annat ersättningskomponenter, förmåner och andra komponenter, uppsägningsvillkor och kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning. Riktlinjerna ska presenteras för årsstämmans beslut åtminstone vart fjärde år.

▶ Riktlinjerna finns i sin helhet på sid. 64. För mer information om ersättning till ledande befattningshavare se not 9, sid. 94.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Ett mindre tilläggsförvärv genomfördes till affärsområde Services. Bolaget har en årsomsättning på 6 MSEK och en EBITA på 1 MSEK.

Alexander Bjärgård, tidigare EVP, Ansvarig för förvärv och företagsutveckling, lämnade koncernledningen för att i stället fokusera på att leda arbetet i Storskogens investeringskommitté. Han efterträddes av Johan Ekström, tidigare M&A-chef för Sverige och Finland, som blev koncernansvarig för M&A och ny medlem i koncernledningen.

MODERBOLAGET

Verksamheten i moderbolaget Storskogen Group AB (publ) omfattar koncernledning, koncernrapportering, förvaltning och finansförvaltning. Moderbolaget grundades den 24 oktober 2019. Nettoomsättningen för 2024 uppgick till 182 MSEK (161), resultat efter finansiella poster uppgick till 473 MSEK (628) och årets resultat till 412 MSEK (687). Nettoomsättningen utgörs av koncerninterna managementtjänster. Moderbolagets resultat efter finansiella poster påverkades positivt av koncerninterna ränteintäkter under året.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Introduktion

Följande riktlinjer omfattar bolagets verkställande direktör och övriga medlemmar i bolagets ledning. Med ledning avses, förutom bolagets verkställande direktör, affärsområdeschefer, CFO, M&A-chef, landschef DACH, landschef UK samt styrelseledamöter i bolaget som har ingått ett anställningsavtal eller konsultavtal med bolaget eller ett annat koncernbolag. Efter att riktlinjerna antagits av bolagsstämman ska dessa tillämpas på ersättningar som avtalas samt på förändringar i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Storskogen eftersträvar att vara den bästa ägaren för små och mellanstora företag. Fokus ligger på långsiktigt ägande, god lönsamhet, stabila kassaflöden och att stötta bolagen att behålla och utveckla en stark position inom sin nisch.

En framgångsrik implementering av bolagets strategi förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade ledande befattningshavare, vilket möjliggörs genom dessa riktlinjer.

Ersättningar som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi, hållbarhet samt långsiktiga intressen.

Ersättningskomponenter och andra villkor

Totalersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, kortsiktig rörlig kontantersättning, långsiktig rörlig kontantersättning, andra förmåner samt pension. Utöver vad som fastställs i riktlinjerna kan bolagsstämman besluta om exempelvis aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Prestationsperioden för kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den totala rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 50 procent av den fasta kontantlönen under mätperioden.

Ytterligare kontantersättning får utgå under extraordinära omständigheter förutsatt att sådana särskilda arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå, antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära insatser utanför individens ordinarie uppgifter. Den totala extraordinära ersättningen får uppgå till högst tio procent av den fasta kontantlönen.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan, i Sverige ITP-planen.

Om inte annat följer av tillämplig lag eller tvingande kollektivavtalsbestämmelser ska pensionsförmåner uppgå till högst 20 procent av den fasta kontantlönen och rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Andra förmåner får innefatta t.ex. friskvård och bilförmåner. Premier och andra kostnader av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta kontantlönen.

Återbetalning och justeringar

Ledande befattningshavare som deltar i bolagets kortfristiga och långfristiga incitamentsprogram är skyldiga att, under vissa omständigheter och under viss tid, återbetala hela eller delar av redan utbetalad ersättning om utbetalningen skett av misstag eller baserats på avsiktligt förfalskad data eller i händelse av en väsentlig justering av bolagets finansiella resultat. Vidare får styrelsen besluta om ändringar av utbetalningar enligt incitamentsprogram (innan utbetalning skett) när extraordinära omständigheter föreligger eller för att justera för oförutsedda engångshändelser.

Upphörande av anställning

Uppsägningstid för medlem av bolagsledningen ska vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och eventuellt avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen under två år för en medlem av bolagsledningen.

Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning

Rörlig kontantersättning ska belöna uppfyllandet av förutbestämda och mätbara kriterier som främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhetspolicyn. Sådana kriterier kan vara kopplade till bolagets resultat, omsättning, kassaflöde och/eller hållbarhetsmål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutas sker en utfallsbedömning. Ersättningsutskottet ansvarar för denna bedömning för den verkställande direktörens utfall, medan den verkställande direktören ansvarar för utfallsbedömningen för övriga medlemmar i bolagsledningen.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna

Styrelsens ersättningsutskott har i uppgift att bereda styrelsens beslut angående förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år, och lägga fram förslag till beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottet ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagets ledning och tillämpningen av riktlinjerna samt till ersättningsnivåer och strukturer. Vid styrelsens behandling av, och beslut i, ersättningsrelaterade frågor närvarar inte medlemmar ur bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Risker och riskhantering

Storskogens verksamhet och affärsenheter är exponerade mot risker som kan ha en effekt på koncernen. Storskogen har en decentraliserad organisation vilket innebär att affärsenheterna i stor utsträckning är ansvariga för att bedriva verksamheten självständigt. Den decentraliserade organisationen ställer höga krav på bland annat finansiell rapportering, bolagsstyrning och intern kontroll. Koncernledningen styr, kontrollerar och övervakar affärsenheternas aktiviteter genom Storskogens representanter i varje affärsenhets styrelse. Affärsenheternas styrelser genomför en riskutvärdering på årlig basis och därutöver genomför Storskogen egna kvartalsvisa riskutvärderingar av affärsenheterna.

Koncernledningen i Storskogen har årligen en riskworkshop med input från andra representanter från bolaget, och följer regelbundet upp riskerna och åtgärdsplanerna som workshopen renderar. Metodiken i riskbedömningen på såväl koncern- som affärsenhetsnivå utgörs av att sannolikheten för att en specifik risk ska inträffa vägs mot påverkan om risken inträffar. Koncernledningen redovisar utfallen från riskworkshopen för styrelsen, samt återrapporterar kring implementering av de åtgärdsplaner som gjordes i samband med riskworkshopen.

Storskogens risker kan delas in i fyra områden: strategiska risker, operationella risker, finansiella risker och risker kopplade till regelefterlevnad. Nedan presenteras ett urval av Storskogens prioriterade risker och de åtgärder som vidtas av bolaget för att begränsa deras påverkan.

▶ För mer information om Storskogens finansiella risker och riskhantering se not 27, sid. 113.
▶ För mer information om klimatrelaterade risker se not 112, sid. 138.

Strategiska risker

Strategiska risker är risker som kan hindra Storskogen från att uppnå sin vision och sina mål, och är ofta förknippade med att verka inom specifika branscher. Hit hör bland annat konjunkturförändringar, strukturförändringar, konkurrens, förvärv och tillväxtstrategi.

Risker	Riskhantering
Marknadsdynamik Risk för makroekonomiska trender som exempelvis lågkonjunktur och inflation vilket kan leda till kraftiga försämringar av resultat i affärsenheterna.	Storskogen övervakar ständigt konjunkturläget och strävar efter att med hjälp av månatliga uppföljningar av resultat och nyckeltal samt inarbetade rutiner för löpande prognostisering kunna anpassa kostnader, prissättning och tillväxt till rådande konjunkturläge och förväntade trender. Vid makroekonomiska händelser som ligger utanför Storskogens kontroll, har varje affärsenhet en alternativ åtgärdsplan på plats, som tydliggör hur en sådan situation ska hanteras.
Värdeskapande förvärv Risk för att Storskogen inte kan leva upp till sina finansiella mål eller att genomförda förvärv inte lever upp till förväntad avkastning.	Storskogen har implementerat tydliga riktlinjer för och krav på förvärv och förvärvsprocesser med hjälp av ett s.k. Case Assessment Tool. Verktyget används för att bedöma potentiella förvärv utifrån kriterier såsom hållbar och beprövad affärsmodell, intjäningsförmåga, marknadsställning, ledarskap och värdering, samt hur förvärvet bidrar till att stärka och diversifiera Storskogens övriga portfölj. Ledningsgruppen utvärderar löpande den finansiella och organisatoriska förvärvskapaciteten.
Digital transformation Risk för att Storskogens affärsenheter tappar konkurrenskraft om de halkar efter i den digitala transformationen såsom automation och användning av AI.	Digitalisering är ett av Storskogens prioriterade teman för framtida förvärv. Under 2024 har en central AIX-plattform utvecklats och ett flertal allmänna och anpassade utbildningar har hållits för såväl affärsenheter som den centrala organisationen för att öka kunskapen om och användandet av AI och automatiseringsverktyg för olika processer såsom kundtjänst, inköp, ruttplanering, rapportering och uppföljning.
Klimatmål Risk för att Storskogen inte kan nå uppsatta klimatmål på grund av bristande tillgång till förnybar energi.	Storskogen har ramavtal för förnybar och fossilfri energi på plats i Sverige, och ser över liknande lösningar för samtliga geografier. Vissa av Storskogens geografier har större brist på förnybar energi, och vid behov diskuteras eventuella lösningar i affärsenheternas styrelser.

Operationella risker

Operationella risker omfattar bland annat risker kopplade till effektivitet, interna processer och aktiviteter, användning av resurser och system samt koncernens medarbetare.

Risker	Riskhantering
Data- och informationssäkerhet Risk att Storskogen misslyckas med att hindra eller upptäcka intrång i IT-system.	Implementering och uppföljning av IT-policy, Informationssäkerhetspolicy, Kontinuitetspolicy samt obligatorisk riskanalys av IT-miljön sker i Storskogens affärsenheter. Riskerna hanteras genom bland annat utbildning inom cybersäkerhet, införande av villkorsstyrd åtkomst (Conditional Access) samt katastrofplaner för återställning av informationssystem.
Geopolitisk osäkerhet Risk för att geopolitiska konflikter och handelshinder påverkar koncernens leveranskedjor och leder till oönskad prisvolatilitet på insatsvaror.	Utvärdering av geografiska lägen för produktion, och alternativa leverantörer. Storskogen har upphandlat ramavtal för frakt, i syfte att kunna ställa om rutter och hålla kostnaderna nere. Aktiva strategier för lagerhållning och prissättning säkerställer att produkter kan tillverkas och distribueras även vid kortsiktiga störningar i frakt och leverantörskedjor och att påverkan på lönsamheten minimeras.
Personal Risk att talanger och ledare inte kan attraheras eller behållas.	Medarbetarundersökningar följer medarbetarnas mående och engagemang och tillåter varje chef att vidta särskilda åtgärder för att bibehålla Storskogens kultur och erbjuda utvecklingsmöjligheter. Storskogen rekryterar med ett stort fokus på att bibehålla samsyn kring värderingar och för att öka mångfalden bland nyckelpersoner i affärsenheter och den centrala organisationen.

Finansiella risker

De finansiella riskerna omfattar risker kring tillförlitligheten av bolagets interna och externa finansiella rapportering, och finansiella risker såsom ränterisk, likviditetsrisk, kreditrisk och valutarisk.

Risker	Riskhantering
Finansiering Risk att tillgången på kapital minskar eller kostnaden för kapital ökar.	Storskogens finansiering och finansiella risker hanteras enligt bolagets finanspolicy. Prognostisering av framtida kapitalbehov säkerställer adekvat tillgång till kapital. Refinansieringsrisken minskas genom att diversifiera skuldportföljen med hänsyn till löptid och skuldslag. Skuldsättningen har under året minskats genom ett stärkt kassaflöde och avyttringar. Storskogen strävar efter att bygga ett långsiktigt förtroende på aktie- och kreditmarknaden genom löpande dialoger med kapitalmarknadsaktörer, god tillgänglighet, transparent redovisning och tydlig finansiell och hållbarhetsmässig målsättning.
Kostnadskontroll Risk för att Storskogen brister i att bibehålla kostnadskontroll i en miljö med högre inflation.	Storskogens affärsområden övervakar kostnader på månadsbasis och vidtar vid behov särskilda åtgärder såsom kostnadskompensationer genom prisökningar eller andra kostnadsbesparingar, till exempel genom särskilda ramavtal för gemensamma inköp.
Nedskrivningar Risk för nedskrivningsbehov av goodwill och andra tillgångar.	Storskogen gör kvartalsvisa förenklade nedskrivningsprövningar med uppdaterade prognoser i syfte att upptäcka eventuella nedskrivningsbehov. En fullständig nedskrivningsprövning genomförs årligen. Allokering till andra immateriella tillgångar än goodwill, såsom kundrelationer, har successivt ökat vilket minskar immateriella tillgångar över tiden då dessa skrivs av.

Regelefterlevnad

Regelefterlevnadsrisker är risker för ekonomiska och juridiska påföljder till följd av att Storskogen eller affärsenheter inom koncernen blir indragna i tvister eller inte agerar i enlighet med lagar, förordningar och regelverk.

Risker	Riskhantering
Regelefterlevnad Risk för att Storskogen eller affärsenheterna brister i efterlevnad av regelverk såsom Marknadsmissbruksförordningen, Dataskyddsförordningen (GDPR), sanktionsbestämmelser eller arbetsmiljökrav, vilket kan leda till kostnader och skadat renommé.	Storskogen har implementerat flertalet policydokument och interna processer i syfte att uppfylla de krav som ställs på koncernen, och genomför regelbundna utbildningar för affärsenheterna avseende bland annat handelssanktioner, embargon, exportkontroll och GDPR.
Affärsetik och hållbarhetsstyrning Risk för att anställda inte följer lagar, regelverk eller Storskogens Uppförandekod vilket kan omfatta korruption, bedrägerier och mutor.	Samtliga affärsenheter i koncernen antar policyer gällande anti-korruption, anti-penningtvätt, sanktioner och uppförandekoden. Samtliga affärsenheter deltar i utbildningar kopplade till relevanta policyer och styrdokument i syfte att öka medvetenhet och tillämpning i praktiken. Storskogen har även en visselblåsarfunktion för affärsenheter med upp till 250 anställda, där oegentligheter kan anmälas anonymt.
Tvister Risk för väsentliga tvister med kunder, leverantörer eller andra affärspartners vilket kan leda till kostnader och skadat renommé.	Tvister följs upp på kvartalsbasis och eventuella väsentliga tvister följs upp i revisionsutskottet. Tvister utvärderas noggrant i syfte att säkerställa att Storskogen, där lämpligt, tar sitt ansvar. Samtliga affärsenheter i koncernen åtar sig att följa Storskogens uppförandekod. Om avvikelser identifieras från uppförandekoden vidtar Storskogen alla rimliga åtgärder för att säkerställa att avvikelsen upphör.

Rökeskåper

Scandinavian Cosmetics, Sverige

RESULTATRÄKNING KONCERNEN

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	3, 4	34 182	36 006
Kostnad för sålda varor och tjänster	7–10	–27 738	–28 690
Bruttoresultat		**6 444**	**7 316**
Försäljningskostnader	7–10	–3 301	–3 247
Administrationskostnader	7–10	–2 012	–2 093
Övriga rörelseintäkter	11	714	1 086
Övriga rörelsekostnader	11	–353	–616
Rörelseresultat		**1 492**	**2 446**
Finansiella intäkter		276	198
Finansiella kostnader		–1 275	–1 323
Finansnetto	12	**–999**	**–1 125**
Resultat före skatt		**493**	**1 321**
Inkomstskatt	13	–376	–377
Årets resultat		**116**	**944**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		–52	778
Innehav utan bestämmande inflytande		168	166

Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	Not	2024	2023
Resultat per aktie före utspädning, aktie serie A & B	33	–0,03	0,47
Resultat per aktie efter utspädning, aktie serie A & B	33	–0,03	0,46

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT KONCERNEN

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		**116**	**944**
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kommer att omföras till resultaträkningen			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		–13	–44
Summa poster som inte kommer att överföras till resultaträkningen		**–13**	**–44**
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		501	73
Vinst/förlust vid innehav i derivat avseende kassaflödessäkring		9	–81
Summa poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		**510**	**–8**
Övrigt totalresultat		**497**	**–52**
Årets totalresultat netto efter skatt		**613**	**892**
Årets totalresultat netto efter skatt, hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		344	736
Innehav utan bestämmande inflytande		269	155
Årets totalresultat netto efter skatt		**613**	**892**

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING KONCERNEN

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	23 937	24 982
Materiella anläggningstillgångar	15	3 781	3 717
Nyttjanderättstillgångar	28	1 591	1 674
Finansiella placeringar		37	9
Långfristiga fordringar		270	54
Nettotillgångar för pensionsåtaganden	22	13	4
Uppskjutna skattefordringar	13	169	157
Summa anläggningstillgångar		**29 797**	**30 597**
Varulager	16	4 346	4 522
Skattefordringar		555	474
Kundfordringar	18	4 063	4 441
Avtalstillgångar	4	1 673	1 568
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	519	609
Övriga fordringar		328	397
Kortfristiga placeringar	26	0	0
Likvida medel	19	1 899	1 560
Summa omsättningstillgångar		**13 383**	**13 572**
Summa tillgångar		**43 180**	**44 169**

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital	20	1	1
Övrigt tillskjutet kapital		13 268	13 177
Reserver	20	976	568
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		6 561	6 690
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**20 806**	**20 435**
Innehav utan bestämmande inflytande		**0**	**2**
Summa eget kapital		**20 807**	**20 437**
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	21	8 575	10 080
Långfristiga leasingskulder	21, 28	1 114	1 222
Avsättningar för pensioner	22	263	251
Övriga långfristiga skulder	24	1 167	1 814
Avsättningar	23	33	54
Uppskjutna skatteskulder	13	1 663	1 789
Summa långfristiga skulder		**12 815**	**15 210**
Kortfristiga räntebärande skulder	21	1 423	546
Kortfristiga leasingskulder	21, 28	492	430
Avtalsskulder	4	1 545	1 383
Leverantörsskulder		2 311	2 271
Skatteskulder		572	606
Övriga skulder	24	1 428	1 373
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	1 739	1 875
Avsättningar	23	48	38
Summa kortfristiga skulder		**9 558**	**8 522**
Summa skulder		**22 373**	**23 732**
Summa eget kapital och skulder		**43 180**	**44 169**

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERNEN

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							
MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	1	13 177	659	–91	6 690	20 435	2	20 437
Årets totalresultat								
Årets resultat	–	–	–	–	–52	–52	168	116
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	–	–	–	–	–13	–13	0	–13
Årets övrigt totalresultat	–	–	400	9	–	409	101	510
Årets totalresultat	**–**	**–**	**400**	**9**	**–65**	**344**	**269**	**613**
Transaktioner med koncernens ägare								
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare								
Lämnade utdelningar	–	–	–	–	–152	–152	–78	–229
Konvertering av lån i samband med förvärv av bolag	0	91	–	–	–	91	–	91
Emissionskostnader efter skatt	–	0	–	–	–	0	–	0
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	–	–	–	–	11	11	–	11
Aktierelaterade ersättningar	–	–	–	–	24	24	–	24
Säljoptioner hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–11	–11	65	53
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	**0**	**91**	**–**	**–**	**–128**	**–37**	**–13**	**–50**
Förändringar av ägarandel i dotterföretag								
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	–	–	–	–	76	76	–260	–183
Förvärv av delägda dotterföretag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare	–	–	–	–	–	–	2	2
Avyttring av delägda dotterföretag, bestämmande inflytande upphör	–	–	–	–	–	–	–23	–23
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande kvarstår	–	–	–	–	–13	–13	25	12
Summa förändringar av ägarandel i dotterföretag	**–**	**–**	**–**	**–**	**64**	**64**	**–257**	**–193**
Summa transaktioner med koncernens ägare	0	91	–	–	–64	27	–270	–243
Utgående eget kapital 2024-12-31	1	13 268	1 059	–83	6 561	20 806	0	20 807

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERNEN, forts.

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							
MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	1	13 106	575	–10	5 923	19 595	34	19 628
Årets totalresultat								
Årets resultat	–	–	–	–	778	778	166	944
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	–	–	–	–	–45	–45	0	–44
Årets övrigt totalresultat	–	–	84	–81	–	3	–11	–8
Årets totalresultat	**–**	**–**	**84**	**–81**	**734**	**736**	**155**	**892**
Transaktioner med koncernens ägare								
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare								
Lämnade utdelningar	–	–	–	–	–133	–133	–108	–241
Konvertering av lån i samband med förvärv av bolag	0	71	–	–	–	71	–	71
Emissionskostnader efter skatt	–	0	–	–	–	0	–	0
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	–	–	–	–	4	4	–	4
Aktierelaterade ersättningar	–	–	–	–	37	37	–	37
Säljoptioner hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	124	124	–60	64
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	**0**	**71**	**–**	**–**	**32**	**103**	**–167**	**–65**
Förändringar av ägarandel i dotterföretag								
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	–	–	–	–	0	0	–191	–190
Förvärv av delägda dotterföretag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare	–	–	–	–	–	–	191	191
Avyttring av delägda dotterföretag, bestämmande inflytande upphör	–	–	–	–	–	–	–34	–34
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande kvarstår	–	–	–	–	1	1	14	15
Summa förändringar av ägarandel i dotterföretag	**–**	**–**	**–**	**–**	**2**	**2**	**–20**	**–18**
Summa transaktioner med koncernens ägare	0	71	–	–	33	104	–187	–83
Utgående eget kapital 2023-12-31	1	13 177	659	–91	6 690	20 435	2	20 437

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN KONCERNEN

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		493	1 321
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	32	2 896	2 057
Betald inkomstskatt		-661	-814
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**2 728**	**2 563**
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-9	630
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-47	243
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		427	-74
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**3 098**	**3 361**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-675	-733
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		129	163
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-104	-98
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	5	-301	-987
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	6	101	770
Förvärv av minoritetsandelar		-183	-190
Avyttring av minoritetsandelar		12	15
Förvärv/avyttring av finansiella tillgångar		-98	94
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 121**	**-965**

MSEK	Not	2024	2023
Finansieringsverksamheten			
Emissionskostnader		0	0
Inbetald premie vid utfärdande av teckningsoptioner		11	4
Upptagna lån		4 509	2 131
Amortering av lån		-5 391	-5 222
Amortering av leasingskuld		-568	-563
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-152	-133
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-78	-108
Övrig finansieringsverksamhet		0	11
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-1 668**	**-3 879**
Årets kassaflöde		309	-1 483
Likvida medel vid årets början	19	1 560	3 022
Valutakursdifferens i likvida medel		31	21
Likvida medel vid årets slut		**1 899**	**1 560**

RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	35	182	161
Administrationskostnader		-307	-310
Övriga rörelseintäkter		1	0
Övriga rörelsekostnader		0	0
Rörelseresultat		**-124**	**-148**
Resultat från andelar i koncernföretag	43	74	328
Ränteintäkter och liknande resultatposter	44	1 482	1 655
Räntekostnader och liknande resultatposter	45	-959	-1 206
Resultat efter finansiella poster		**473**	**628**
Bokslutsdispositioner	46	-46	46
Resultat före skatt		**427**	**674**
Skatt	39	-15	13
Årets resultat		**412**	**687**

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT MODERBOLAGET

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		**412**	**687**
Årets totalresultat		**412**	**687**

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		0	0
Materiella anläggningstillgångar		1	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	48	10 373	8 878
Fordringar hos koncernföretag	36, 50	18 237	19 578
Övriga långfristiga fordringar		242	38
Summa finansiella anläggningstillgångar		28 851	28 494
Summa anläggningstillgångar		**28 852**	**28 495**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	36, 50	4 221	3 918
Övriga fordringar		50	47
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		19	15
Summa kortfristiga fordringar		4 290	3 980
Kassa och bank		1 259	739
Summa omsättningstillgångar		**5 548**	**4 719**
Summa tillgångar		**34 400**	**33 214**

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		4 565	4 019
Överkursfond		13 283	13 181
Årets resultat		412	687
Summa eget kapital		**18 260**	**17 887**
Obeskattade reserver			
Ackumulerade överavskrivningar		0	0
Summa obeskattade reserver		0	0
Avsättningar			
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		1	1
Summa avsättningar		1	1
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	40	8 403	9 779
Summa långfristiga skulder		**8 403**	**9 779**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	40	1 321	454
Leverantörsskulder	36	7	13
Skulder till koncernföretag	36	6 319	4 788
Skatteskulder		-	43
Övriga kortfristiga skulder	41	11	142
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	42	78	106
Summa kortfristiga skulder		**7 736**	**5 547**
Summa eget kapital och skulder		**34 400**	**33 214**

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MODERBOLAGET

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			
MSEK	Aktiekapital	Balanserat resultat	Överkursfond	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	1	4 706	13 181	–	17 887
Årets totalresultat					
Årets resultat	–	–	–	412	412
Årets totalresultat	**–**	**–**	**–**	**412**	**412**
Lämnade utdelningar	–	–151	–	–	–151
Konvertering av lån i samband med förvärv av bolag	0	–	91	–	91
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	–	–	11	–	11
Aktierelaterade ersättningar	–	10	–	–	10
Utgående eget kapital 2024-12-31	**1**	**4 565**	**13 283**	**412**	**18 260**

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			
MSEK	Aktiekapital	Balanserat resultat	Överkursfond	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	1	4 132	13 106	–	17 240
Årets totalresultat					
Årets resultat	–	–	–	687	687
Årets totalresultat	**–**	**–**	**–**	**687**	**687**
Lämnade utdelningar	–	–133	–	–	–133
Konvertering av lån i samband med förvärv av bolag	–	–	71	–	71
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	–	–	4	–	4
Aktierelaterade ersättningar	–	19	–	–	19
Utgående eget kapital 2023-12-31	**1**	**4 019**	**13 181**	**687**	**17 887**

KASSAFLÖDESANALYS MODERBOLAGET

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		427	674
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	52	295	190
Betald inkomstskatt		-35	-11
		686	**853**
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-20	-5
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-63	26
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**604**	**874**
Investeringsverksamheten			
Utlåning till koncernföretag		-27	99
Nettoförändring av in/utlåning cashpool		919	1 791
Övrig förändring av finansiella anläggningstillgångar		-64	-20
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**828**	**1 870**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		11	4
Emissionskostnader		0	0
Upptagna lån		4 509	2 000
Amortering av lån		-5 280	-5 044
Utbetald utdelning		-152	-133
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-912**	**-3 173**
Årets kassaflöde		520	-429
Likvida medel vid årets början		739	1 168
Likvida medel vid årets slut		**1 259**	**739**

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens redovisningsprinciper

GRUNDER FÖR UPPRÄTTANDE

Koncernens redovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" utfärdad av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering.

Styrelsens godkännande av detta dokument har skett den 25 mars 2025. De finansiella rapporterna blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2025.

Enligt tyska regler enligt § 264 Abs 3 HGB och § 264b HGB är det tillåtet att inte publicera årsredovisningar för enskilda dotterbolag (både bolag och partnerskap) i Tyskland förutsatt att enheterna konsolideras på en högre nivå i ett annat EU-land. För att uppfylla kraven enligt regelverket för bolag enligt § 264 Abs 3 HGB har Storskogen Group AB (publ) förklarat sig garantera för efterföljande räkenskapsår de åtaganden som dotterföretaget ingått fram till den 31 december 2024. Denna resolution kommer att publiceras i officiella tyska register i enlighet med § 325 HGB. Det har också beslutats att undantagsreglerna i § 264 Abs 3 HGB och § 264b HGB är tillämpliga med avseende på förvaltningsberättelsen och offentliggörandet av bokslutet i det officiella tyska registret för dotterbolagen.

Nedan listade tyska dotterbolag, som har den juridiska formen av antingen ett bolag eller ett partnerskap, använder sig av undantagen enligt beskrivningen ovan och tillhandahålls av § 264 Abs 3 HGB och § 264b HGB:

Bolagsnamn	Huvudkontor
A&K Die Frische Küche GmbH	Recklinghausen
Casino Menüservice GmbH	Wuppertal
Christ & Wirth Haustechnik GmbH	Zwenkau
DS SafetyWear Arbeitsschutzprodukte GmbH	Lohmar
Eppstein Technologies GmbH	Eppstein
EppsteinFoils GmbH	Eppstein
EppsteinFoils Holding GmbH	Eppstein
Foiltum Holding GmbH	Eppstein
Hans Kämmerer GmbH	Dusseldorf
HK Immobilien GmbH	München
LNS Deutschland GmbH	Leonberg
Möller Klima-Kälte GmbH	Schkeuditz
Nutritum GmbH	Cuxhaven
PBT Germany GmbH	Siegen
Raloff GmbH & Co. KG	Altbach
Schaufler GmbH	Laichingen
Schaufler Tooling GmbH & Co. KG	Laichingen
SF Tooling Group GmbH	Laichingen
SO-CON Leit- und Steuerungstechnik GmbH	Bönnigheim
Stahlbau Verwaltungs-GmbH	Altbach
Storskogen Deutschland GmbH	München
Südwind Lebensmittel GmbH	Cuxhaven
Weidinger GmbH	Maisach
WF Plan Gesellschaft für Gebäudeplanung und Service mbH	Zwenkau
Wingert Foods GmbH	Cuxhaven

De redovisningsprinciper som beskrivs nedan har, såvida inget annat anges, tillämpats konsekvent för samtliga rapporterade perioder för alla företag som omfattas av de finansiella rapporterna. Koncernens redovisning har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden om inte annat anges.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Alla belopp i denna rapport är angivna i miljontals svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVÄRV

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Storskogen Group AB, nedan benämnt Storskogen eller koncernen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Storskogen redovisar enligt full goodwill-metoden och redovisar innehav utan bestämmande inflytande, "minoritetens andel", som en proportionell andel av det redovisade värdet av dotterbolagets identifierbara nettotillgångar.

Option för utköp av innehav utan bestämmande inflytande

I de fall Storskogen inte förvärvar 100 procent av aktierna i ett dotterbolag ingår Storskogen och minoritetsaktieägarna ett aktieägaravtal. Aktieägaravtalet innehåller bl.a. bestämmelser och villkor beträffande bolaget och dess verksamhet samt i förekommande fall bestämmelser och villkor relaterat till köp- och säljoptioner för utköp av innehav utan bestämmande inflytande, s.k. minoritetsoptioner, som ger parterna rätt att vid en tidpunkt om ca 3–5 år efter aktieägaravtalets ingående, årligen sälja eller förvärva, hela eller delar av minoritetens aktier. Om denna rättighet inte nyttjas vid förfallotidpunkten förlängs den oftast med ett år.

Köpeskillingen vid påkallande av optionen beräknas normalt utifrån ett överenskommet resultatmått multiplicerat med en värderingsmultipel som justeras för nettoskuldsättningen i enheten.

Eftersom merparten av minoritetens innehav i koncernen måste förvärvas (om optionen påkallas) enligt ovan beskrivna villkor redovisas, i stället för ett minoritetsintresse i eget kapital, värdet från åtagandet att förvärva minoritetsandelarna i Övriga lång- och kortfristiga skulder. Storskogen bruttoredovisar förändringen av åtagandet över eget kapital.

Tilläggsköpeskillingar

Tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas därefter vid varje rapporttidpunkt. Värdeförändringen redovisas i resultatet som Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader. Tilläggsköpeskillingar beräknas normalt utifrån bolagets genomsnittliga EBIT eller EBITA (enligt villkor som överenskommits mellan parterna) multiplicerat med en värderingsmultipel.

Transaktionskostnader

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i det operativa resultatet.

Goodwill

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s k förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i resultatet.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwill den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultatet som Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader. Om ytterligare andelar förvärvas, alltså efter att bestämmande inflytande erhållits, redovisas detta som en transaktion mellan ägare inom eget kapital.

Kvarvarande innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultatet, som Övrig rörelseintäkt respektive -kostnad, när avyttringar leder till att bestämmande inflytande upphör.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Funktionell valuta har i koncernen bedömts utgöras av valutan som används där bolagen bedriver sin primära verksamhet. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen och redovisas som Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader eller finansiella intäkter respektive finansiella kostnader.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till de årsgenomsnittskurser som månadsvis publiceras av Riksbanken.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet omklassificeras tillhörande omräkningsdifferenser från omräkningsreserven i eget kapital till resultatet.

INTÄKTER

Koncernens intäkter härrör primärt från försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag. En intäkt redovisas när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Ett prestationsåtagande kan uppfyllas över tid eller vid en tidpunkt. Bedömning görs vid varje tillfälle om huruvida tjänsten är en del av prestationsåtagandet för försäljningen av varan eller om det är ett separat prestationsåtagande. Tjänsten är ett separat prestationsåtagande om kunden kan dra nytta av tjänsten separat eller tillsammans med andra resurser som finns tillgängliga och löftet att överföra tjänsten till kunden kan särskiljas från andra löften i avtalet. Intäkten utgörs av det belopp som bolaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. Koncernens kundavtal analyseras i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i IFRS.

För tillkommande utgifter för att erhålla ett avtal använder koncernen den praktiska lösningen att redovisa tillkommande utgifter som en kostnad om avskrivningstiden för tillgången, som annars skulle ha redovisats, är ett år eller mindre.

Storskogen tillämpar undantaget att inte upplysa om intäkter som är en del av ett avtal som väntas slutföras inom ett år eller för intäkter som redovisas till det belopp som koncernen har rätt att fakturera, när koncernen har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av koncernens prestation som uppnåtts till dato.

Intäkter från försäljning av varor

Koncernens avtal för försäljning av varor till kunder utgörs både av ramavtal och enskilda avtal. Koncernens kunder utgörs av både privatpersoner, företag och offentlig sektor. Vid ramavtal är det avropet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden. Koncernens prestationsåtaganden utgörs av att tillhandahålla de varor som specificerats i avtalen. Varje vara utgör vanligen ett separat prestationsåtagande som uppfylls när kontrollen överförs till kunden. Kontrollen för försäljning av varor övergår vid en tidpunkt som vanligen utgörs av leveranstidpunkten. Om det finns särskilda leveransvillkor (även som villkor om garantier och returer) i avtalet övergår kontrollen till kund i samband med att risken övergår enligt dessa villkor. Transaktionspriset består väsentligen av ett fast pris per såld kvantitet. Rörliga delar av transaktionspriset förekommer endast i oväsentlig omfattning. Totalt transaktionspris uppskattas till det värde som koncernen bedömer kommer att tillfalla företaget vid avtalets ingående. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats. Fakturering utförs vanligtvis vid leverans och förfaller normalt till betalning inom 30–90 dagar.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

Intäkter från utförande av tjänsteuppdrag

Koncernens intäkter från tjänsteuppdrag avser både kortare och längre uppdrag och inkluderar bland annat konsulttjänster, entreprenaduppdrag och transporttjänster. Det förekommer både ramavtal och anskilda avtal. Vid ramavtal är det avropet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden. Då koncernens avtal inkluderar både varor och tjänster bedöms dessa vanligen inte vara distinkta inom ramen för avtalet, då de antingen är starkt beroende eller nära förbundna med varandra, eller att koncernen integrerar de olika utlovade vararna och tjänsterna till en paketlösning som kunden köper. Således anses dessa avtal normalt inkludera ett enda prestationsåtagande. Undantaget om avtalet inkluderar försäljning av en vara och installation av samma vara vilka hanteras som separata prestationsåtaganden. Prestationsåtaganden uppfylls både över tid och vid en tidpunkt beroende på avtalets natur. Tjänsteuppdrag redovisas över tid då kunden erhåller och förbrukar nyttan med tjänsten samtidigt som koncernen fullgör åtagandet. Intäkten redovisas också över tid om koncernen skapar eller förbättrar en tillgång som kunden redan kontrollerar, vilket är vanligt för koncernens entreprenaduppdrag. De intäkter från tjänster som redovisas över tid baseras på framsteg mot färdigställande för varje prestationsåtagande. Dessa intäkter beräknas sedan baserat på andelen nedlagda utgifter jämfört med totala beräknade utgifter för varje prestationsåtagande. Transaktionspriset kan bestå både av fasta och rörliga delar. I vissa fall skapar koncernen en tillgång utan alternativ användning, då den är kundspecifikt tillverkad. Om koncernen under hela processen har rätt till ersättning för utförd prestation, inklusive en marginal, redovisas intäkten över tid även för dessa åtaganden. Till den del transaktionspriset är rörligt inkluderas endast den del av beloppet som inte väsentligen riskerar att vändas vid ett senare tillfälle. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats.

Hantering av förlustkontrakt sker när en förväntad förlust uppkommer där det är sannolikt att de totala kontraktskostnaderna kommer att överstiga de totala intäkterna, som då omedelbart redovisas som en kostnad.

För tjänsteuppdrag som redovisas över tid i enlighet med ovanstående upprättas fakturan för utfört arbete under den månad som arbetet utförs och förfaller normalt till betalning inom 30–90 dagar. För övriga uppdrag som intäktsredovisas över tid sker fakturering utifrån i avtalet förbestämda "milestones" som uppfylls vid vissa avklarade moment. Fakturan förfaller normalt till betalning mellan 30–90 dagar.

Rörlig ersättning

Vissa kontrakt med kunder kan innehålla returrätt, handelsrabatter eller mängdrabatter. Om det inte går att beräkna intäkter på ett tillförlitligt sätt skjuter koncernen upp intäkten fram till att osäkerheten har upphört. Sådana skulder uppskattas vid kontraktets ingående och uppdateras därefter.

Rörlig ersättning ska redovisas endast i sådan utsträckning att det är stor sannolikhet att en väsentlig del av intäkten inte kommer behöva återföras i framtiden. För att göra en sådan bedömning kan man ta utgångspunkt från historiska data och prognoser.

Returrätt

När ett kontrakt med en kund ger en rätt att returnera varan inom en viss tid, redovisar koncernen denna returrätt utifrån en väntevärdesbaserad metod. De intäkter som avser den förväntade returen skjuts upp och redovisas i rapporten över finansiell ställning, inom Övriga skulder. En motsvarande justering görs av kostnaden för sålda varor och redovisas i rapporten över finansiell ställning, inom Varulager.

LEASINGAVTAL

Koncernen som leasetagare

Nyttjanderättstillgångar

Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden undantaget valutaomräkning. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament. Koncernen skriver av nyttjanderättstillgången över den period som är kortast av leasingperioden och den bedömda nyttjandeperioden på tillgångarna, vilket sträcker sig från 1 år till 20 år. Förutsatt att koncernen inte är rimligt säker på att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under leasingperioden. Koncernen fastställer nyttjandeperioden på nyttjanderättstillgångarna baserat på den bedömda perioden under vilken tillgångarna kommer att generera intäkter. Företagsledningen beaktar olika faktorer vid fastställandet av ekonomisk livslängd och avskrivningsperioder, så som historiska erfarenheter, tillgångens karaktär, marknadsförhållanden och det försäljningspris som kan erhållas vid avyttring.

Leasingskulder

På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Kostnader för variabla leasingavgifter ingår i rörelseresultatet. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säker på att nyttja de optionerna.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används en bedömning av den marginella upplåningsräntan vid tidpunkten för leasingavtalets ingående.

Tillämpning av praktiska undantag

Koncernen tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde utgörs i koncernen t ex. av kontorsinventarier. Leasingbetalningar för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs inom rörelseresultatet linjärt över leasingperioden.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och leasingskulder, effekter från upplösning av förutbetalda kostnader hänförliga till upptagande av lån som periodiseras över lånets löptid, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld i ett annat företag. Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan; aktier, kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel. Bland skulderna ingår låneskulder, leverantörsskulder, villkorade tilläggsköpeskillingar och övriga skulder.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar

Koncernens finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde förutom derivatinstrument, som redovisas till verkligt värde i finansnettot, om inte säkringsredovisning tillämpas. Se not 27 Finansiella risker och riskhantering. Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i not 26.

Egetkapitalinstrument klassificeras till verkligt värde via resultatet om de hålls för handel. I sådana fall redovisas omvärderingar i finansnettot.

Finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via resultatet. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de enligt effektivräntemetoden. Koncernens finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde förutom skuld för villkorad tilläggsköpeskilling, som redovisas till verkligt värde, och derivatinstrument, som redovisas till verkligt värde i finansnettot om inte säkringsredovisning tillämpas. Se not 27 Finansiella risker och riskhantering. Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i not 26.

Derivat och säkringsredovisning

För att säkra framtida kontrakterade kassaflöden i projekt där intäkterna är i utländsk valuta, dvs annan valuta än bolagets funktionella valuta, har koncernen ingått valutaterminskontrakt för att säkra valutarisken. Koncernen tillämpar säkringsredovisning i form av kassaflödessäkringar. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital. Den vinst eller förlust som hänförs till en eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningens rörelseresultat. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen via övrigt totalresultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när intäkten redovisas, och redovisas som en del av intäkten. När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning kvarstår ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital. Dessa resultatförs samtidigt som den säkrade trans- aktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. Om en säkrad transaktion inte längre förväntas ske överförs omedelbart den ackumulerade vinsten eller förlusten i eget kapital till resultaträkningen.

Storskogen har ISDA-avtal (International Swaps and Derivatives Association) med de motparter koncernen ingår derivatkontrakt med. Det innebär att vid fall av en allvarlig finansiell händelse såsom obestånd så får parterna enligt avtalet kvitta fordringar mot skulder. Derivat som ingåtts med ISDA-motpart bruttoredovisas i balansräkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet och egetkapitalinstrument som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar, leasingfordringar och avtalstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. För en mer detaljerad beskrivning av metoder som tillämpas för beräkning av förväntade kreditförluster, se not 27 Finansiella risker och riskhantering. De finansiella tillgångarna som redovisas till upplupet anskaffningsvärde redovisas netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i det operativa eller finansiella resultatet beroende på den underliggande tillgångens karaktär.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad. Följande avskrivningsprinciper tillämpas;

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. För koncernen gäller detta främst fastigheter där en uppdelning görs på exempelvis stomme, stammar, fasad, tak, hissar, ventilationsutrustning och liknande.

Beräknade nyttjandeperioder:

• Byggnader	20–50 år
• Maskiner, inventarier och bilar	3–10 år
• Övriga inventarier	3–10 år
• Konst	Obestämbar

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas årligen.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen, i samband med räkenskapsårets slut, för nedskrivningsbehov. Koncernens kassagenererande enheter benämns som vertikaler, mer information om nedskrivningsprövning samt om koncernens vertikaler återfinns i not 14.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av kundrelationer, varumärken, licenser, teknologi, patent och rättigheter och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultatet linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder anses vara obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

• Goodwill	Obestämbar
• Varumärken	Obestämbar eller 3–10 år
• Rättigheter	3–10 år
• Kundrelationer	2–15 år
• Aktiverade utvecklingsutgifter	5–7 år
• Teknologi	3–10 år

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas vid årets slut för nedskrivningsbehov och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Se vidare i not 14.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Kostnader för nedskrivningar fördelas mellan Kostnad sålda varor och tjänster samt Försäljningskostnader. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

VARULAGER

Varulagret redovisas med tillämpning av först in – först ut principen (FIFU). Råvaror och köpta hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärde. Tillverkade hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av varornas tillverkningskostnad (inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader) och nettoförsäljningsvärdet.

Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknadsmässiga villkor. Om det uppskattade nettoförsäljningsvärdet understiger anskaffningsvärdet fastställs en reserv för lagerinkurans.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ett antal pensionsplaner finns inom koncernen, både förmånsbestämda och avgiftsbestämda. Nuvärdet på pensionsförpliktelsen samt kostnaden för koncernens förmånsbaserade pensionsplaner bedöms i enlighet med råd från oberoende, professionellt kvalificerad aktuarie med hjälp av den s.k. "projected unit credit"-metoden. Förmånsbaserade åtaganden redovisas som en avsättning i balansräkningen, netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltningstillgångar.

Övriga pensionssystem i koncernen är avgiftsbestämda och avser i huvudsak ålderspension. Dessa pensionspremier är lönerelaterade och kostnadsförs löpande. Se vidare i not 22.

Incitamentsprogram

Bolaget har utestående teckningsoptionsprogram för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Teckningsoptionerna har emitterats till deltagarna till marknadsvärde fastställt enligt Black & Scholes värderingsformel. Vid ett eventuellt framtida utnyttjande av teckningsoptioner erhåller moderbolaget en likvid motsvarande lösenkursen varvid nya aktier emitteras och lösenlikviden redovisas som en ökning av eget kapital.

Bolaget har vidare aktiesparprogram och personaloptionsprogram vilket ger vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner möjlighet att förvärva aktier i Storskogen. Aktiesparprogrammet redovisas enligt IFRS2 Aktierelaterade ersättningar. Redovisningen innebär att kompensationskostnaderna som redovisas under intjänandeperioden ska baseras på verkligt värde av Storskogenaktien vid tilldelningstidpunkten, beaktande prestations- och marknadsvillkor, med motsvarande justering av eget kapital. Vid varje bokslut under intjänandeperioden uppskattas det förväntade antalet tilldelade aktier, och effekten av en eventuell förändring av tidigare bedömning av prestationsvillkoren och utvecklingen av Storskogenaktien (marknadsvillkor) redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kapital. Därutöver görs avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammet.

Se vidare om incitamentsprogrammen i not 9.

NYA STANDARDER OCH TOLKNINGAR UNDER 2024

Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (klassificering av skuld)

I januari 2020 publicerade IASB ändringar av IAS 1 avseende klassificering av skulder som kort- eller långfristiga, särskilt vid förekomsten av kovenanter. Syftet med ändringarna är att förtydliga:

- vad som avses med en rättighet att senarelägga skuldens reglering,
- att denna rättighet måste föreligga vid rapportperiodens slut,
- att klassificeringen inte påverkas av sannolikheten att ett företag nyttjar en rättighet att senarelägga skuldens reglering, och
- när villkoren för ett konvertibelt skuldinstrument inte påverkar klassificeringen pga. inbäddade derivat.

Ändringarna i IAS 1 förtydligar även att det är förhållandena på balansdagen som ligger till grund för att bestämma hur en skuld ska klassificeras och att ledningens förväntningar avseende huruvida lånevillkor kommer, eller inte kommer, att brytas i framtiden inte är relevanta för klassificeringen.

Koncernen har finansiella kovenanter i sitt avtal för kreditfaciliteten och övervakar aktivt utrymmet för dessa kovenanter. Koncernen uppfyller sina finansiella kovenanter per 2024-12-31 och därmed fick ändringen inte någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Begränsade ändringar har offentliggjorts och trätt i kraft från och med eller efter januari 2024 för IFRS 16 Leasingavtal om redovisning av leasingskuld kopplat till sale och leaseback transaktioner samt IAS 7 Rapport över kassaflöden och IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar avseende upplysningskrav om leverantörsfinansieringsupplägg. Ändringarna har inte fått någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

NYA STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE TILLÄMPATS AV KONCERNEN

Ett antal nya och förändrade redovisningsstandarder har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats i framtagandet av koncernens och moderföretagets finansiella rapporter. Koncernen avser att följa dessa nya och förändrade standarder när de träder i kraft.

IFRS 18 Presentation and disclosures in financial statements

I april 2024 publicerade International Accounting Standards Board (IASB) den nya standarden IFRS 18 *Presentation and disclosures in financial statements*. IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter.

Den nya standarden inför tre områden med nya krav som syftar till att öka de finansiella rapporternas jämförbarhet, transparens och användbarhet. Det första området inför nya krav på struktur i resultaträkningen genom införande av kategorier och kräver att företag presenterar två nya definierade delsummor ("Rörelseresultat" och "Resultat före finansiering och inkomstskatter"). Det andra området syftar till att ge företag utökad vägledning för aggregering och disaggregering av information i räkningar och noter. Standarden ger även vägledning kring hur företag kan avgöra om information om en post skall inkluderas i de primära finansiella rapporterna eller i not. Det tredje området som IFRS 18 inför innebär nya krav på upplysning om vissa nyckeltal som företaget använder i sin externa kommunikation, s.k. Management-defined performance measures, MPM:s.

Som en följd av implementeringen av IFRS 18 kommer det även ske ändringar i andra standarder, t.ex. IAS 7 *Rapport över kassaflöden*, IAS 34 *Delårsrapportering* samt IAS 33 *Resultat per aktie*.

IFRS 18 träder ikraft 1 januari 2027 (förutsatt att den godkänns av EU) och skall tillämpas retroaktivt både i årsredovisning och delårsrapport. Storskogen har påbörjat en preliminär bedömning av effekterna av IFRS 18 och kommer fortsätta att bedöma effekterna under 2025. Införandet av IFRS 18 kommer att kräva en ändrad struktur av koncernens rapport över resultat samt bedömning kring gruppering av poster i räkningar och noter. Vidare kommer införandet av IFRS 18 att innebära identifiering av för gruppen relevanta MPM:er och sammanställning av upplysningar avseende dessa i not.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

Begränsade ändringar har offentliggjorts och träder i kraft från och med eller efter januari 2025 för IAS 21 *Effekterna av ändrade valutakurser* som ska tillämpas vid situationer när det finns begränsningar i möjligheten att växla en valuta mot en annan valuta, samt IFRS 9 *Finansiella instrument* och IFRS 7 *Finansiella instrument: Upplysningar* med bland annat tydliggörande kring tidpunkt för bortbokning av finansiella skulder samt ytterligare vägledning vid elektronisk betalning. Koncernen bedömer att dessa ändringar inte kommer att ha någon påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

I övrigt förväntas inga nya eller ändrade standarder få någon väsentlig effekt på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över resultat och övrigt totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget upprättade enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Tilläggsköpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas tilläggsköpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna då förlusterna och kostnader uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara. I koncernredovisningen redovisas förvärv till lågt pris direkt i resultatet.

Finansiella instrument, säkringsredovisning och borttagande från balansräkningen

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, förutom i / MSEK (0) i orealiserade vinster på FX derivat som säkrat en del av koncernmellanhavandena och redovisas däri, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänför sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Nettoomsättning

Moderbolagets nettoomsättning består uteslutande av internfakturerade managementtjänster.

NOTER KONCERNEN

NOT 2 BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

VÄSENTLIGA BEDÖMNINGAR

Redovisning av uppskjutna skattefordringar

Bedömningen av i vilken omfattning uppskjutna skattefordringar kan redovisas baseras på en bedömning av sannolikheten av hur framtida skattepliktiga intäkter kommer att kunna utnyttjas mot avdragsgilla temporära skillnader och ackumulerade skattemässiga underskott, se not 13. Dessutom krävs väsentliga överväganden vid bedömning av effekten av vissa rättsliga eller ekonomiska begränsningar eller osäkerheter i olika skattemässiga jurisdiktioner.

Nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar

Per varje balansdag sker en genomgång av bedömda nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar, baserat på hur längo koncernen väntas utnyttja tillgångarna. Osäkerheten i dessa bedömningar beror på teknisk inkurans som kan förändra användningen av tillgången.

OSÄKERHETER I UPPSKATTNINGAR

Nedan presenteras de mest väsentliga källorna till osäkerhet i de bedömningar och antaganden som har gjorts vid upprättande av koncernens redovisning. Förändrade antaganden kan komma att ha betydande effekt på de finansiella rapporterna i de perioder då antagandena ändras.

Bolaget bedömer inte att det föreligger några osäkerheter i uppskattningar och bedömningar som innebär en betydande risk för en väsentlig justering i en tillgångs eller skulds värde under det följande räkenskapsåret.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar och goodwill

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknas återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta, se not 14.

Option för köp av innehav utan bestämmande inflytande

I de fall Storskogen inte förvärvar 100 procent av aktierna i ett dotterbolag ingår Storskogen och minoritetsaktieägarna ett köp- och säljoptionsavtal, för utköp av innehav utan bestämmande inflytande, s.k. minoritetsoptioner. Köpeskillingen vid påkallande av optionen beräknas normalt utifrån ett bedömt framtida resultatmått, multiplicerat med en värderingsmultipel och justeras för nettoskuldsättningen i enheten. Det värdet redovisas i Övriga lång- och kortfristiga skulder.

Värdering sker initialt med fastställande av en lämplig diskonteringsränta. Denna omvärderas vid varje balansdag. Osäkerheten i denna omvärdering ligger i tillämpad diskonteringsränta och framtida lönsamhet, se vidare i not 24.

Varulager

I samband med respektive balansdag sker en beräkning av nettoförsäljningsvärde för varulagret där de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga beaktas. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

Rörelseförvärv

Värdering av förvärvade tillgångar

Vid beräkning av verkliga värden används värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvas vid ett rörelseförvärv, se not 5. Framför allt är verkligt värde på tilläggsköpeskillingar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet.

NOT 3 RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet är uppdelad i olika affärsområden baserat på intern uppföljning och struktur av verksamheten. Dessa utgörs av Trade, Industry och Services. Koncernledningen är identifierad som högste verkställande beslutsfattare och följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer och de tjänster som utförs per affärsområde. Affärsområdena utgör koncernens rörelsesegment.

Affärsområde Trade fokuserar på bolag med starka varumärken inom sin marknad, mestadels distributörer och grossister med både egna och externa varumärken. Trade är indelat i fyra vertikaler: Home and Living, Health and Beauty, Sports, Clothing and Accessories samt Niche Businesses. Trade består av 25 affärsenheter (32) och stod för 28 procent (28) av omsättningen under 2024.

Affärsområde Industry fokuserar på traditionella B2B industribolag inom tung och medeltung industri, tillverkning och automation. Industry är indelat i tre vertikaler: Automation, Industrial technology och Products. Industry består av 37 affärsenheter (39) och stod för 42 procent (40) av omsättningen under 2024.

Affärsområde Services fokuserar på tjänstebolag med starka positioner inom specifika B2B-nischer och är indelat i sju vertikaler: Contracting Services, Infrastructure, Installation, Logistics, Engineering Services, Digital Services samt HR and Competence. Services består av 53 affärsenheter (58) och stod för 30 procent (32) av omsättningen under 2024.

Internprissättning inom koncernen sker på marknadsmässiga villkor. Redovisningsprinciperna för de olika segmenten är desamma som i not 1 Väsentliga redovisningsprinciper.

Not 3 Rörelsesegment, forts.

UPPFÖLJNING PER SEGMENT 2024

MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	9 576	14 416	10 254	-64	34 182
Kostnad för sålda varor och tjänster	-7 983	-11 283	-8 283	-188	-27 738
Bruttoresultat	**1 593**	**3 133**	**1 971**	**-252**	**6 444**
Försäljningskostnader	-1 214	-1 122	-897	-68	-3 301
Administrationskostnader	-461	-977	-657	83	-2 012
Övriga rörelseintäkter	240	371	98	5	714
Övriga rörelsekostnader	-102	-173	-75	-3	-353
Rörelseresultat	**56**	**1 231**	**440**	**-235**	**1 492**
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	623	322	576	0	1 521
Segmentresultat (EBITA)	**679**	**1 553**	**1 016**	**-234**	**3 013**
Avstämning av resultat före skatt					
Segmentresultat (EBITA)	679	1 553	1 016	-234	3 013
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	-623	-322	-576	0	-1 521
Finansiella intäkter					292
Finansiella kostnader					-1 291
Resultat före skatt					**493**

Nettoomsättning per geografisk marknad, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Intäkter från externa kunder
Sverige	4 898	4 160	6 704	-64	15 717
Danmark	374	376	568	-	1 318
Finland	266	135	84	-	485
Tyskland	348	1 983	541	0	2 872
Övriga länder inom EU	695	1 781	247	-	2 724
Norge	1 500	766	913	-	3 180
Schweiz	428	551	701	0	1 680
Storbritannien	1 046	1 937	364	-	3 347
USA	2	1 647	5	-	1 653
Övriga länder utanför EU	21	1 059	127	-	1 207
Summa	**9 576**	**14 416**	**10 254**	**-64**	**34 182**

Tillgångar och skulder, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Tillgångar	11 452	17 615	12 331	1 793	43 190
Skulder	2 584	4 304	3 406	12 079	22 374

Anläggningstillgångar per geografisk hemvist, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Sverige	5 025	5 046	5 984	2	16 057
Storbritannien	1 099	2 116	522	3	3 740
Schweiz	362	2 609	839	3	3 812
Tyskland	255	822	275	3	1 355
Norge	661	226	610	1	1 502
Danmark	19	476	716	1	1 212
Övriga länder	235	871	526	0	1 632
Summa	**7 658**	**12 167**	**9 472**	**12**	**29 309**

Investeringar per segment, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	54	35	15	-	104
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	66	388	221	-	675
Summa	**120**	**423**	**236**	**-**	**779**

Avskrivningar per segment, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-623	-322	-576	0	-1 521
Av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-174	-261	-189	-2	-626
Summa	**-797**	**-583**	**-765**	**-2**	**-2 147**

De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på anläggningstillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

Not 3 Rörelsesegment, forts.

UPPFÖLJNING PER SEGMENT 2023

MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	10 048	14 662	11 346	-50	36 006
Kostnad för sålda varor och tjänster	-8 079	-11 406	-8 981	-225	-28 690
Bruttoresultat	**1 969**	**3 257**	**2 365**	**-275**	**7 316**
Försäljningskostnader	-1 107	-1 088	-977	-74	-3 247
Administrationskostnader	-443	-971	-746	67	-2 093
Övriga rörelseintäkter	318	447	310	11	1 086
Övriga rörelsekostnader	-188	-287	-140	-1	-616
Rörelseresultat	**549**	**1 357**	**812**	**-272**	**2 446**
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	237	324	300	1	861
Segmentresultat (EBITA)	**786**	**1 681**	**1 111**	**-271**	**3 307**
Avstämning av resultat före skatt					
Segmentresultat (EBITA)	786	1 681	1 111	-271	3 307
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	-237	-324	-300	-1	-861
Finansiella intäkter					198
Finansiella kostnader					-1 323
Resultat före skatt					**1 321**

Nettoomsättning per geografisk marknad, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Intäkter från externa kunder
Sverige	5 129	4 029	8 234	-50	17 341
Danmark	317	371	512	-	1 200
Finland	236	248	78	-	562
Tyskland	469	2 022	409	-	2 900
Övriga länder inom EU	678	1 753	83	-	2 513
Norge	1 525	685	906	-	3 116
Schweiz	552	587	732	-	1 870
Storbritannien	1 122	2 029	269	-	3 420
USA	0	1 775	14	-	1 789
Övriga länder utanför EU	20	1 164	110	-	1 294
Summa	**10 048**	**14 662**	**11 346**	**-50**	**36 006**

Tillgångar och skulder, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Tillgångar	12 059	17 739	13 360	1 012	44 169
Skulder	2 582	4 352	3 930	12 868	23 732

Anläggningstillgångar per geografisk hemvist, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Sverige	5 353	5 184	6 784	10	17 331
Storbritannien	1 037	1 913	513	1	3 464
Schweiz	349	2 681	898	3	3 932
Tyskland	603	832	282	4	1 722
Norge	725	239	639	0	1 603
Danmark	16	475	710	0	1 202
Övriga länder	120	780	219	0	1 119
Summa	**8 203**	**12 105**	**10 046**	**19**	**30 373**

Investeringar per segment, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	50	37	11	-	98
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	72	418	244	0	734
Summa	**121**	**455**	**255**	**0**	**832**

Avskrivningar per segment, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-237	-324	-300	-1	-861
Av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-68	-228	-172	-2	-470
Summa	**-305**	**-552**	**-471**	**-3**	**-1 331**

NOT 4 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Uppgifter per vertikal, MSEK	2024	2023
Home and Living	2 810	2 949
Niche Businesses	2 570	2 969
Health and Beauty	3 006	2 802
Sports, Clothing and Accessories	1 202	1 340
Eliminering inom affärsområde	-11	-11
Summa segment Trade	**9 576**	**10 048**
Automation	4 434	4 714
Industrial Technology	5 404	5 348
Products	4 613	4 631
Eliminering inom affärsområde	-35	-31
Summa segment Industry	**14 416**	**14 662**
Contracting Services	977	969
Infrastructure	2 365	2 400
Installation	2 676	3 529
Logistics	1 211	1 184
Engineering Services	1 557	1 610
Digital Services	778	715
HR and Competence	729	967
Eliminering inom affärsområde	-38	-27
Summa segment Services	**10 254**	**11 346**
Koncernintern försäljning segment	**-64**	**-50**
Summa	**34 182**	**36 006**

Prestationsåtaganden

Koncernens försäljning avseende både varuförsäljning och tjänsteuppdrag sker mot faktura, normalt med betalningsvillkor om 30–90 dagar. Koncernens prestationsåtaganden är del av avtal som har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år. I enlighet med reglerna i IFRS 15.121 har koncernen valt att inte lämna upplysningar om transaktionspriset för dessa ouppfyllda åtaganden.

Avtalstillgångar, MSEK	2024	2023
Ingående balans	1 568	1 651
Väsentliga förändringar i avtalssaldon		
till följd av rörelseförvärv	-	11
till följd av rörelseavyttringar	-15	-74
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	120	-21
Utgående balans	**1 673**	**1 568**

Avtalstillgångar utgörs av upplupna intäkter, till vilka företagets rätt villkoras av fortsatt prestation i enlighet med avtalet. När företagets rätt till ersättning blir ovillkorlig redovisas tillgången som en kundfordran.

Avtalsskulder, MSEK	2024	2023
Ingående balans	1 383	1 310
Väsentliga förändringar i avtalssaldon		
till följd av rörelseförvärv	-	42
till följd av rörelseavyttringar	-159	-36
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	322	67
Utgående balans	**1 545**	**1 383**

Avtalsskuld avser förskottsbetalningar från kunder, för vilka prestationsåtaganden ej uppfyllts. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtaganden i avtalet uppfylls (eller har uppfyllts).

Storskogen tillämpar undantaget att inte upplysa om intäkter som är en del av ett avtal som väntas slutföras inom ett år eller för intäkter som redovisas till det belopp som koncernen har rätt att fakturera, när koncernen har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av koncernens prestation som uppnåtts till dato.

	2024				
Tidpunkt för intäktsredovisning, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-funktioner	Koncernen totalt
Varor och tjänster överförda vid ett tillfälle	9 470	11 480	6 756	-64	27 642
Varor och tjänster överförda över tid	107	2 936	3 498		6 540
Summa	**9 576**	**14 416**	**10 254**	**-64**	**34 182**

	2023				
Tidpunkt för intäktsredovisning, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-funktioner	Koncernen totalt
Varor och tjänster överförda vid ett tillfälle	9 740	11 972	7 200	-50	28 861
Varor och tjänster överförda över tid	308	2 690	4 146		7 144
Summa	**10 048**	**14 662**	**11 346**	**-50**	**36 006**

NOT 5 FÖRVÄRV AV RÖRELSE

Koncernens genomförda förvärv under 2024

Förvärv	Verksamhet	Tillträde	Balansomslutning, MSEK[1)]	Nettoomsättning, helårsbasis 2024, MSEK	Segment
2024					
OFM Sotning AB	Tilläggsförvärv till SoVent Group	Januari	1	3	Services
Nimbus Direct AB (tidigare ACC Kundkommunination AB)	Tilläggsförvärv till Nimbus Gruppen	Januari	0	7	Services
IHAB Ingemar Holmberg AB	Tilläggsförvärv till Nitro Consult	Februari	1	0	Services
Sörmlandskustens Sotning och Ventilation AB	Tilläggsförvärv till SoVent Group	September	6	11	Services
Nord Svets Mek AB	Tilläggsförvärv till VINAB, Verkstadsindustri i Norr AB	Oktober	4	6	Industry
Summa			**12**	**27**	

Koncernens genomförda förvärv under 2023

Förvärv	Verksamhet	Tillträde	Balansomslutning, MSEK[1)]	Nettoomsättning, helårsbasis 2023, MSEK	Segment
2023					
Höga Kusten Teknik Resurs AB	Leverantör av konsulttjänster, utrustning och teknologier för träförädlingsindustrin	Januari	33	86	Industry
Loginor AB	Konstruktion, planering, tillverkning och försäljning av automations- och mätningsutrustning för sågverksindustrin	Januari	40	49	Industry
HSV Hässleholms Sot & Vent AB, inkl. systerbolag	Sotning och ventilationsservice	Januari	5	12	Services
AC Electrical Services Group Ltd, inkl. dotterbolag	Erbjuder en rad elektriska tjänster för kommersiella, industriella och hushållskunder	April	326	225	Services
Modern Design AS, inkl. dotterbolag	Frisörsalongskedja	April	36	103	Trade
Guardio Safety AB	Distributör av hjälmar och hörselkåpor	Maj	8	7	Trade
Align Products Sdn. Bhd	Tilläggsförvärv till Wibe Group	Juni	0	-	Industry
Swiss Medical Jobs GmbH	Tilläggsförvärv till rekryteringsbyrån Vokus Personal	Juli	8	28	Services
Möller Klima-Kälte GmbH	Ventilation, tilläggsförvärv till Christ & Wirth	Juli	25	90	Services
Go Tele AS	Fiberinstallation	Oktober	8	20	Services
The Physics Café Pte. Ltd.	Privatundervisningstjänster i Singapore	Oktober	29	54	Services
Nolyx AB	Utveckling och genomförande av elstyrutrustningar för sågverksindustrin	December	13	16	Industry
Summa			**532**	**690**	

1) För år 2024 och 2023 avses balansomslutningen till bokfört värde vid förvärvstillfället.

För en sammanställning över den procentuella ägarandelen som förvärvats se not 31 Andelar i koncernföretag. Storskogen fick bestämmande inflytande i samtliga förvärv vid respektive förvärvstidpunkt.

Not 5 Förvärv av rörelse, forts.

FÖRVÄRVSANALYSER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV 2024

Förvärven presenteras på aggregerad nivå, per segment eftersom de relativa beloppen för de enskilda förvärven inte bedöms vara väsentliga.

	Verkligt värde vid förvärvstidpunkt			
MSEK	**Trade**	**Industry**	**Services**	**Summa**
Immateriella tillgångar	-	-	-	-
Övriga anläggningstillgångar	-	1	0	1
Uppskjuten skattefordran	-	-	-	-
Varulager	-	-	-	-
Övriga omsättningstillgångar (exklusive varulager och likvida medel)	-	3	5	8
Likvida medel	-	0	3	3
Uppskjuten skatteskuld	-	0	0	0
Skulder till kreditgivare	-	-	-	-
Övriga skulder	-	-2	-3	-5
Förvärvade nettotillgångar	**-**	**2**	**5**	**7**
Goodwill	-	9	14	23
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-2	-	-2
Summa	**-**	**10**	**19**	**29**
Köpeskilling inklusive tilläggsköpeskilling exkl. förvärvskostnader				
utgörs av				
Kontant betalning	-	10	15	25
Tilläggsköpeskilling ej ännu erlagd	-	-	4	4
	-	**10**	**19**	**29**
Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag				
Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	-	-10	-15	-25
Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	-	0	3	3
Summa påverkan på investeringsverksamheten	**-**	**-9**	**-12**	**-21**
Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten)	-	-	0	0
Nettoutflöde likvida medel	**-**	**-9**	**-12**	**-22**

Köpeskilling och bedömningar

Köpeskillingen för årets förvärv uppgick till sammanlagt 29 MSEK, varav 23 MSEK redovisats som goodwill inkluderat justeringar av preliminära förvärvsanalyser från föregående år. Rörelseförvärvens påverkan på koncernens likvida medel var -21 MSEK. Kassaflöde från förvärv av dotterföretag/rörelse i Rapport över kassaflöde, som uppgick till 301 MSEK, påverkades utöver ovanstående rörelseförvärv även av utbetalningar av tilläggsköpeskillingar för förvärv genomförda tidigare år uppgår till 279 MSEK. Om samtliga årets förvärv hade genomförts den 1 januari 2024 hade bidraget till koncernens nettoomsättning varit 27 MSEK, påverkan på koncernens resultat efter skatt hade varit 2 MSEK. Inga väsentliga förändringar i koncernens förvärvsanalyser har gjorts under räkenskapsåret avseende tidigare års förvärv.

Förvärvsanalyser för förvärv som genomfördes från och med det första kvartalet till och med det fjärde kvartalet 2024 är preliminära då koncernen ej har erhållit slutgiltigt fastställda uppgifter från de förvärvade företagen. Samtliga förvärv har redovisats genom tillämpning av förvärvsmetoden.

Härledning till belopp på raden Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan i Rapport över kassaflöden för koncernen

MSEK	
Påverkan på investeringsverksamheten från genomförda förvärv 2024	-21
Utbetalningar av tilläggsköpeskillingar, förvärv genomförda tidigare år	-279
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	**-301**

Goodwill

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. Goodwillvärdet motiveras framförallt av bolagens framtida intjäningsförmåga. Den 31 december 2024 uppgick koncernens totala goodwill till 18 455 MSEK (18 763).

Koncernens goodwill nedskrivningsprövas vid behov, minst årligen, per kassagenererande enhet. Under året har nedskrivningar om 550 MSEK genomförts. Nedskrivningarna är ett resultat av nedskrivningsprövningar genomförda i samband med avyttringen av nio affärsenheter som slutfördes under det tredje kvartalet. Nedskrivningarna fördelas mellan Kostnad sålda varor/tjänster (445 MSEK) och försäljningskostnader (105 MSEK) i koncernens resultaträkning. Under det fjärde kvartalet gjordes en nedskrivningsprövning och inget nedskrivningsbehov identifierades. För mer information om nedskrivningsprövningen, se not 14 Immateriella anläggningstillgångar.

Ingen del av koncernens goodwill bedöms vara skattemässigt avdragsgill.

Förändring av koncernens goodwill	**IB**	**Förvärv**	**Nedskrivning**	**Avyttring**	**Valutaeffekt**	**UB**
Goodwill	18 763	23	-550	-40	259	18 455

Övriga identifierade övervärden

De värden som har allokerats till immateriella anläggningstillgångar, såsom kundrelationer och varumärken, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Kundrelationer skrivs generellt av under en period mellan tre och tio år. Avskrivningstiden baseras på historik avseende kundomsättningshastigheten, konkurrensen på marknaden, graden av integration med kundens verksamhet och betydelse av eftermarknad såsom service och garantier. Varumärken skrivs inte av löpande, förutom då de har en bestämbar nyttjandeperiod. Varumärken som inte skrivs av löpande nedskrivningsprövas årligen, eller vid indikation på nedskrivningsbehov, i enlighet med

Not 5 Förvärv av rörelse, forts.

IAS 38. Övriga övervärden som har identifierats vid förvärv, under året eller tidigare, består av byggnader, teknologi, licenser och varulager. Byggnader skrivs generellt av över 25 år. Teknologi och licenser skrivs generellt av på mellan tre och tio år, medan varulager skrivs av med lagrets omsättningshastighet.

Årliga beräknade avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till 0 MSEK (23).

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter avser arvoden till rådgivare i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som administrationskostnader i resultaträkningen. De sammanlagda förvärvsrelaterade utgifterna för förvärv som tillträtts under året är 0 MSEK (9).

Tilläggsköpeskillingar

Tilläggsköpeskilling är en villkorad köpeskilling som normalt baseras på resultatet i det förvärvade bolaget under de närmast kommande åren, antingen som ett binärt utfall om en viss resultatnivå uppfylls, eller som en trappa där utfallet är högre ju högre vinstnivå den förvärvade enheten uppnår under en på förhand bestämd räkenskapsperiod i framtiden. Normalt är att tilläggsköpeskilling faller ut om villkoren uppfylls, efter att till tre år från förvärvstidpunkten. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillingen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas med en diskonteringsränta om 10,2 procent (11,2). Det sannolika utfallet baseras på koncernens prognoser för respektive enhet och är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Det diskonterade värdet av ännu ej erlagda tilläggsköpeskillingar avseende årets förvärv uppgår till 1 MSEK (80) och den totala skuldposten för diskonterade tilläggsköpeskillingar uppgick den 31 december 2024 till 57 MSEK (320).

Värdering av kundfordringar

Ingen signifikant skillnad har identifierats mellan verkligt värde på kundfordringarna i relation till bruttoavtalsbeloppen.

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen har redovisat innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde utifrån full goodwill med bas i senast kända marknadsvärde, likställt med förvärvspriset i respektive förvärv.

Förvärvsrelaterade uppgifter

Samtliga förvärv under året har skett genom förvärv av aktier, inga nettotillgångsförvärv har genomförts.
För information om ägarandel i förvärvade bolag, se not 31.

Förvärv efter räkenskapsårets utgång

För information om förvärv genomförda efter utgången av räkenskapsåret 2024, se not 34.

Förvärvens påverkan på koncernens Resultaträkning och Rapport över totalresultat, MSEK

	Trade	Industry	Services	Summa
Påverkan efter förvärvstidpunkt inkluderat i koncernens resultat				
Omsättning	–	0	14	**14**
Årets resultat	–	–1	0	**0**
Påverkan om förvärven genomförts den 1 januari				
Omsättning	–	6	21	**27**
Årets resultat	–	0	1	**2**

FÖRVÄRVSANALYSER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV 2023

Förvärven presenteras på aggregerad nivå, per segment eftersom de relativa beloppen för de enskilda förvärven inte bedöms vara väsentliga, förutom i förvärven av AC Electrical Services och The Physics Café som därför presenteras både separat och som en del av segmentet Services.

	Verkligt värde vid förvärvstidpunkt			
MSEK	**Trade**	**Industry**	**Services**	**Summa**
Immateriella tillgångar	23	56	303	383
Övriga anläggningstillgångar	8	8	10	25
Uppskjuten skattefordran	0	–	–	0
Varulager	11	22	2	35
Övriga omsättningstillgångar (exklusive varulager och likvida medel)	6	23	196	225
Likvida medel	17	33	200	250
Uppskjuten skatteskuld	–4	–14	–71	–90
Skulder till kreditgivare	–3	–	–6	–9
Övriga skulder	–30	–49	–77	–155
Förvärvade nettotillgångar	**28**	**79**	**557**	**664**
Goodwill	48	75	217	340
Innehav utan bestämmande inflytande	–4	–17	–170	–191
Summa	**71**	**138**	**603**	**812**
Köpeskilling inklusive tilläggsköpeskilling exkl. förvärvskostnader				
utgörs av				
Kontant betalning	42	120	437	599
Tilläggsköpeskilling ej ännu erlagd	30	17	34	80
Betalning med konvertibel	–	–	133	133
	71	**138**	**603**	**812**
Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag				
Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	–42	–120	–437	–599
Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	17	33	200	250
Summa påverkan på investeringsverksamheten	**–25**	**–87**	**–237**	**–349**
Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten)	–1	–2	–5	–9
Nettoutflöde likvida medel	**–26**	**–90**	**–242**	**–358**

Not 5 Förvärv av rörelse, forts.

VÄSENTLIGA FÖRVÄRV 2023

	Verkligt värde vid förvärvstidpunkt		
MSEK	**AC Electrical Services Group Ltd - inkluderat i Services**	**The Physics Café Pte. Ltd. - inkluderat i Services**	**Summa**
Immateriella tillgångar	212	41	253
Övriga anläggningstillgångar	4	1	5
Uppskjuten skattefordran	-	-	-
Varulager	1	-	1
Övriga omsättningstillgångar (exklusive varulager och likvida medel)	172	0	172
Likvida medel	149	28	177
Uppskjuten skatteskuld	-54	-7	-61
Skulder till kreditgivare	-	-	-
Övriga skulder	-22	-11	-33
Förvärvade nettotillgångar	**462**	**52**	**514**
Goodwill	90	119	209
Innehav utan bestämmande inflytande	-111	-60	-170
Summa	**442**	**111**	**553**
Köpeskilling inklusive tilläggsköpeskilling exkl. förvärvskostnader			
utgörs av			
Kontant betalning	309	79	388
Tilläggsköpeskilling ej ännu erlagd	-	32	32
Betalning med konvertibel	133	-	133
	442	**111**	**553**
Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag			
Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	-309	-79	-388
Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	149	28	177
Summa påverkan på investeringsverksamheten	**-161**	**-51**	**-211**
Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten)	-2	-1	-3
Nettoutflöde likvida medel	**-162**	**-52**	**-214**

Förvärvens påverkan på koncernens Resultaträkning och Rapport över totalresultat, MSEK	**Trade**	**Industry**	**Services**	**Summa**
Påverkan efter förvärvstidpunkt inkluderat i koncernens resultat				
Omsättning	82	136	248	**466**
Årets resultat	-6	20	46	**59**
Påverkan om förvärven genomförts den 1 januari				
Omsättning	110	150	430	**690**
Årets resultat	-9	24	90	**105**

NOT 6 AVYTTRING AV RÖRELSE

Koncernens genomförda avyttringar under 2024

Avyttringar	Månad för avyttring	Årlig netto-omsättning, MSEK	Antal anställda vid avyttring	Affärs-område
AB Kranlyft, inkl. dotterbolag	April	196	31	Trade
Dimabay GmbH, inkl. dotterbolag	Augusti	128	20	Trade
Bergendahls El Gruppen AB, inkl. dotterbolag	Augusti	242	123	Services
Elcommunication Sweden AB	Augusti	156	98	Services
Swedfarm AB, inkl. dotterbolag	Augusti	214	48	Trade
HOJ TWS AB, inkl. dotterbolag	Augusti	119	29	Trade
Smederna Sverige AB	Augusti	154	80	Industry
Såg- och Betongborrning i Uddevalla Aktiebolag	Augusti	83	33	Services
EnRival AB, inkl. dotterbolag	Augusti	154	226	Services
Striga AB, inkl. dotterbolag	Augusti	261	306	Services
Avyttring av verksamheten inom Vogt AG Oberdiessbach	December	316	63	Industry
Summa		**2 024**	**1 057**	

Koncernens genomförda avyttringar under 2023

Avyttringar	Månad för avyttring	Årlig netto-omsättning, MSEK	Antal anställda vid avyttring	Affärs-område
Medkoh AG	Februari	50	15	Trade
Skidstahus AB, inkl. dotterbolag	Maj	285	69	Trade
Hilpert Electronics AG, inkl. dotterbolag	Maj	167	19	Trade
Delikatesskungen AB	Maj	27	2	Trade
Dextry Group AB, inkl. dotterbolag	Juni	743	612	Services
Verksamhet inom dotterbolaget Brunner-Anliker	Augusti	87	32	Services
EVIAB Gruppen AB, inkl. dotterbolag	September	216	81	Services
El & Projektering Vetlanda AB	September	102	54	Services
Växjö Elmontage AB, inkl. dotterbolag	September	128	59	Services
Svenska Tungdykargruppen AB	September	44	16	Services
PerGus Maskinförmedling AB	December	25	-	Services
Summa		**1875**	**959**	

Avyttringar

Under 2024 har elva avyttringar av dotterbolag och affärsenheter genomförts. Den avyttrade rörelsen har en sammanlagd årsomsättning om 2 024 MSEK.

För perioden 1 januari 2024 till tidpunkten för avyttringarna bidrar den avyttrade rörelsen med en nettoomsättning om 1 182 MSEK och ett rörelseresultat om −174 MSEK till koncernens resultat för 2024. Inför avyttringen av de nio affärsenheter som avyttrades under tredje kvartalet gjordes nedskrivningsprövningar som resulterade i en nedskrivning av Goodwill om 550 MSEK, Immateriella anläggningstillgångar om 181 MSEK och Materiella anläggningstillgångar om 135 MSEK. Total erhållen köpeskilling för årets avyttringar uppgår till 401 MSEK varav köpeskilling erhållen i likvida medel uppgår till 246 MSEK. Enligt avyttringsavtalet för de nio affärsenheter som avyttrades i det tredje kvartalet har Storskogen via utdelning från preferensaktie rätt till en betydande del av vinsten från de avyttrade bolagen och avyttringslikviden vid en framtida försäljning av bolagen till tredje part. Något verkligt värde för detta redovisas inte ännu. Nettoeffekten på koncernens kassaflöde inkluderat övertagande av lån och avyttrade likvida medel uppgår till 101 MSEK. Realisationsresultatet påverkar koncernens rörelseresultat med −50 MSEK.

MSEK	2024	2023
Redovisat värde för avyttrade tillgångar och skulder		
Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar	45	678
Byggnader, mark och inventarier	4	67
Uppskjutna skattefordringar och övriga långfristiga fordringar	6	8
Varulager och övriga kortfristiga fordringar	792	613
Likvida medel	145	153
Innehav utan bestämmande inflytande	−23	−34
Uppskjutna skatteskulder och övriga långfristiga skulder	−257	−51
Kortfristiga skulder	−310	−469
Avyttrade nettotillgångar	**402**	**966**

NOT 7 AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar per funktion, MSEK	2024	2023
Kostnad för sålda varor och tjänster	−1 548	−1 587
Försäljningskostnader	−281	−294
Administrationskostnader	−36	−36
Summa avskrivningar	**−1 865**	**−1 916**

Avskrivningar per tillgångsslag, MSEK	2024	2023
Immateriella tillgångar	−790	−861
Byggnader och mark	−65	−66
Maskiner, bilar och inventarier	−426	−404
Nyttjanderättstillgångar	−583	−585
Summa avskrivningar	**−1 865**	**−1 916**

För information om koncernens nedskrivningar se not 8 resp. not 14 och not 15.

NOT 8 RÖRELSENS KOSTNADER

MSEK	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	-18 349	-19 422
Övriga externa kostnader	-1 032	-1 160
Personalkostnader	-6 083	-6 495
Avskrivningar	-1 548	-1 587
Nedskrivning av anläggningstillgångar	-701	0
Reservering förväntade kreditförluster	-23	-26
Inkluderat i Kostnad för sålda varor och tjänster	**-27 738**	**-28 690**
Övriga externa kostnader	-1 416	-1 414
Personalkostnader	-1 440	-1 539
Avskrivningar	-291	-294
Nedskrivning av anläggningstillgångar	-165	0
Inkluderat i Försäljningskostnader	**-3 301**	**-3 247**
Övriga externa kostnader	-1 481	-1 535
Personalkostnader	-495	-523
Avskrivningar	-36	-36
Inkluderat i Administrationskostnader	**-2 012**	**-2 093**
Övriga externa kostnader	-353	-616
Inkluderat i Övriga rörelsekostnader	**-353**	**-616**

NOT 9 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

2024, TSEK	Vd, Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	69 953	5 875 229	5 945 182
(varav bonus, tantiem o.d.)	(2 028)	(129 954)	(131 982)
Sociala kostnader	29 321	1 796 938	1 826 259
(varav pensionskostnad)	(10 904)	(430 395)	(441 299)
Summa	**99 274**	**7 672 168**	**7 771 442**

2023, TSEK	Vd, Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	55 896	6 298 775	6 354 671
(varav bonus, tantiem o.d.)	(1 632)	(165 139)	(166 771)
Sociala kostnader	22 931	1 908 968	1 931 899
(varav pensionskostnad)	(8 659)	(432 402)	(441 062)
Summa	**78 827**	**8 207 743**	**8 286 570**

Medelantal anställda, antal personer samt könsfördelning, fördelat per land	2024 Total	2024 varav kvinnor	2024 varav män	2023 Total	2023 varav kvinnor	2023 varav män
Sverige	5 538	1 302	4 236	6 429	1 636	4 793
Storbritannien	1 082	135	947	1 029	137	891
Tyskland	932	175	758	938	184	755
Norge	853	486	367	868	489	379
Schweiz	447	132	315	453	121	332
USA	333	58	275	347	59	288
Danmark	322	98	224	297	79	218
Polen	317	112	205	315	113	202
Övriga länder	990	305	685	978	325	654
	10 815	**2 803**	**8 012**	**11 654**	**3 142**	**8 512**
Inom EU exklusive Sverige	1 859	431	1 428	1 833	420	1 413
Utanför EU	3 418	1 070	2 348	3 391	1 086	2 305

Antal personer samt könsfördelning i styrelse och företagsledning	2024-12-31	2024-12-31 kvinnor/män	2023-12-31	2023-12-31 kvinnor/män
Styrelse	5	2/3	5	2/3
Övriga ledande befattningshavare	7	2/5	7	1/6
Summa	**12**		**12**	

Not 9 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare 2024, TSEK	Grundlön och bonus	Styrelse-arvode[3]	Aktie-relaterade ersättningar[4]	Pensions-kostnad	Sociala kostnader	Summa
Styrelsens ordförande, Annette Brodin Rampe	-	1 125	-	-	353	1 478
Styrelseledamot, Alexander Bjärgård (ingår i ledande befattningshavare)	4 512	-	989	918	1 669	8 068
Styrelseledamot, Louise Hedberg	-	540	-	-	170	710
Styrelseledamot, Johan Thorell	-	615	-	-	193	808
Styrelseledamot, Robert Belkic	-	515	-	-	162	677
Vd, Christer Hansson	7 379		2 706	1 350	3 212	14 646
Vd, Daniel Kaplan[1]	8 172	-	-	1 567	3 027	12 766
Övriga ledande befattningshavare, 6 pers	34 224	-	9 197	7 069	9 631	60 121
Summa ersättning till styrelse och ledande befattningshavare	**54 287**	**2 795**	**12 871**	**10 904**	**18 417**	**99 274**

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare 2023, TSEK	Grundlön och bonus	Styrelse-arvode[3]	Aktie-relaterade ersättningar[4]	Pensions-kostnad	Sociala kostnader	Summa
Styrelsens ordförande, Annette Brodin Rampe	-	656	-	-	206	862
Styrelseledamot, Alexander Bjärgård (ingår i ledande befattningshavare)	4 366	-	1 110	900	1 778	8 154
Styrelseledamot, Bengt Braun[2]	-	175	-	-	18	193
Styrelseledamot, Louise Hedberg	-	515	-	-	162	677
Styrelseledamot, Johan Thorell	-	584	-	-	183	767
Styrelseledamot, Robert Belkic[2]	-	300	-	-	94	395
Vd, Daniel Kaplan	7 311	-	2 164	1 471	3 014	13 959
Övriga ledande befattningshavare, 6 pers	32 016	-	6 699	6 289	8 815	53 820
Summa ersättning till styrelse och ledande befattningshavare	**43 693**	**2 230**	**9 972**	**8 659**	**14 271**	**78 827**

1) Daniel Kaplan avgick som vd 2024-02-19. Ersättning under uppsägningstiden har utgått till och med 2024-12-31 med 7 052 TSEK i grundlön samt 1 339 TSEK i pensionskostnad. Uppsägningstiden samt konkurrensförbudet upphörde per 2024-12-31 och ingen ytterligare ersättning kommer att utgå under 2025.

2) Robert Belkic tillträdde och Bengt Braun avgick som styrelseledamot from årsstämman 2023

3) Kostnadsförda styrelsearvoden. Under 2022 förskottsbetalades (och kostnadsfördes) delar av 2023 års arvoden.

4) 2024 års kostnad inkluderar även subvention vid deltagande i teckningsoptionsprogram 2024.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL STYRELSEN OCH KONCERNLEDNINGEN

Styrelseledamöter

Enligt stämmobeslut avseende arvodesnivåer erhåll styrelsen ersättning 2024 och 2023 för sina uppdrag i styrelsen och kommittéer.

Vd och koncernchef

Ersättning utgörs av fast lön, pension och förmåner. Under 2024 utbetaldes subventionerad ersättning vid deltagande i teckningsoptionsprogram 2024. Ingen kontant rörlig ersättning har utgått till vd under 2024 och 2023. Daniel Kaplan avgick som vd 2024-02-19. Ersättning under uppsägningstiden har utgått till och med 2024-12-31. Uppsägningstiden samt konkurrensförbudet upphörde per 2024-12-31 och ingen ytterligare ersättning kommer att utgå.

Koncernledning

Ersättning utgörs av fast och rörlig lön, pension och förmåner, samt aktierelaterade incitamentsprogram. Rörlig ersättning utgörs av bonus baserat på utfall i utfört arbete. Under 2024 utbetaldes subventionerad ersättning vid deltagande i teckningsoptionsprogram 2024.

Incitamentsprogram

Från och med 2021 har bolaget implementerat ett antal aktierelaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen: teckningsoptionsprogram (2021, 2023 och 2024) och aktiesparprogram (2021, 2022 resp 2023) samt Personaloptionsprogram (2022, 2023 och 2024). Programmen har en löptid om ca 3 år. Syftet med incitamentsprogrammen är bland annat att uppmuntra till ett brett aktieägande bland bolagets anställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta medarbetare, öka intressegemenskapen mellan de anställda och bolagets aktieägare, främja bolagets långsiktiga värdeskapande samt att höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål.

Det maximala antalet B-aktier som kan tecknas av deltagarna i options- och aktiesparprogrammen är högst 2 413 929 per balansdagen motsvarande cirka 1,1 procent av aktiekapitalet och 0,8 procent av rösterna i bolaget. Optionernas värde har beräknats enligt Black & Scholes värderingsformel och värdet för aktiesparprogrammet enligt Monte Carlo simuleringsmodell. Årets kostnad för personaloptions- och aktiesparprogrammet uppgår till 27,2 (36,8) MSEK. Per balansdagen uppgick de ackumulerade kostnaderna för utestående personaloptioner och aktiesparprogram till 88,8 MSEK (71,8).

Teckningsoptionsprogram

Teckningsoptionsprogrammen är avsedda för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen, totalt deltar 59 personer. Antalet teckningsoptioner som erbjuds varje deltagare beror på deltagarens position och ansvar inom Storskogen. Den maximala investering som tillåts i teckningsoptionerna är ett belopp som motsvarar högst tio procent av varje deltagares årliga grundlön. Varje teckningsoption kan utnyttjas för att teckna en B-aktie i bolaget under teckningsperioden. Deltagarna erbjuds teckningsoptionerna till marknadsvärde, vilket fastställts i enlighet med Black & Scholes värderingsformel. Teckningskursen för teckning av B-aktier genom utnyttjande av teckningsoptionerna framgår av nedanstående tabell. De fullständiga villkoren för teckningsoptionerna inkluderar även sedvanliga omräkningsbestämmelser. Bolaget förbehåller sig rätten att återköpa teckningsoptioner, t.ex. om deltagarens anställning i bolaget avslutas. Teckningsoptionerna i serie 2021/2024 löpte ut under 2024 utan att några teckningsoptioner utnyttjades.

Personaloptionsprogram

Personaloptionsprogrammen är riktade till ledande befattningshavare och andra nyckelanställda i koncernen. Antalet personaloptioner som erbjuds varje deltagare beror på deltagarens position och ansvar inom Storskogen och antalet optioner som är tillgängliga för utnyttjande beror på uppfyllandegraden av det fastställda prestationskravet, en ökning av justerad EBITA mellan 50-100 procent för min. till max utnyttjandegrad under

Not 9 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

intjänandeperioden. Det finns villkor om fortsatt anställning samt ett värdetak om 100–200 procent av deltagarens årslön vid programstart. Deltagaren erbjuds att förvärva en B-aktie i Storskogen per personaloption till ett pris som motsvarar den volymvägda genomsnittliga kursen för bolagets B-aktie på Nasdaq Stockholm under de handelsdagar som infaller inom en period om tio bankdagar omedelbart före att optionerna tilldelas. I personaloptionsprogrammen deltar 88 ledande befattningshavare och andra nyckelanställda på koncernnivå. För att säkra leverans av aktier enligt utestående personaloptionsprogram och täcka kostnader för sociala avgifter har emission av totalt 18 891 002 teckningsoptioner gjorts till bolaget självt.

I nedanstående tabell framgår teckning- och personaloptionsprogrammens (vägt genomsnitt för två utställandedatum 2022) viktigaste parametrar såsom verkligt värde och de antaganden som gjorts vid beräkningen. Volatiliteten har fastställts utifrån den historiska volatiliteten för jämförbara bolag under en period om 1–5 år.

Option, serie	Teckningsoptioner 2024/2027	Teckningsoptioner 2023/2026	Personaloptioner 2022/2025	Personaloptioner 2024/2027	Personaloptioner 2023/2026
Utställandedag	**2024-06-07**	**2023-06-16**	**2022-06-10 & 2022-11-30**	**2024-06-07**	**2023-06-16**
Aktiekurs vid utförandet (kr)	8,47	10,21	15,75	8,47	10,21
Lösenkurs per aktie (kr)	11,90	17,47	18,95	11,90	17,47
Antal deltagare vid tilldelning	45	50	120	21	28
Antal utestående teckningsoptioner per balansdagen	4 659 901	2 364 027	8 945 057	2 738 712	1 514 754
Sista lösendag	2027-07-01	2027-01-31	2025-09-10 & 2026-02-28	2027-07-10	2027-01-31
Förväntad löptid (månader)	37	38	36	37	38
Riskfri ränta (procent)	2,59	3,08	1,57	2,59	3,08
Förväntad volatilitet (procent)	60,0	45,0	39,0	60,0	45,0
Verkligt värde per option, utställandedagen (kronor)	2,59	1,76	4,01	2,60	1,76
Bokförd kostnad för personaloptionsprogram 2023 (TSEK)	-		8 455 (12 692)	1 107	767 (1 112)

	Teckningsoptioner 2024/2027		Teckningsoptioner 2023/2026				
	Antal	**Genomsnittligt förvärvspris per styck (TO) (kr)**	**Antal**	**Genomsnittligt förvärvspris per styck (TO) (kr)**	**Personaloptioner 2024/2027, antal**	**Personaloptioner 2023/2026, antal**	**Personaloptioner 2022/2025, antal**
Christer Ilansson, VD och koncernchef	571 378	2,59	166 153	1,76	-	-	284 448
Övriga ledande befattningshavare	936 254	2,59	409 844	1,76	583 056	359 945	1 948 699
Summa	**1 021 951**		**575 997**		**583 056**	**359 945**	**2 233 147**

Aktiesparprogram

Aktiesparprogrammen är avsedda för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Totalt omfattar aktiesparprogrammet högst 144 personer. Deltagandet kräver att de anställda gör egna investeringar i bolagets B-aktier ("sparaktie") till marknadspris på Nasdaq Stockholm eller fördelar B-aktier som redan innehas till aktiesparprogrammet.

Deltagare som behåller sparaktierna under aktiesparprogrammets löptid på tre år och även förblir anställda av Storskogen under hela perioden kan vid periodens utgång vederlagsfritt erhålla ytterligare B-aktier ("Prestationsaktier") om de två förutbestämda prestationskriterierna (total aktieägaravkastning "TSR" och EBITA-utveckling) har uppfyllts.

De utestående programmen har delvis olika prestationskriterier. 2021 beslutades att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen som avslutades under 2024. Deltagande i aktiesparprogrammet förutsatte att de anställda investerade egna medel i bolagets B-aktie till marknadspris på Nasdaq Stockholm eller allokerade redan innehavda B-aktier till aktiesparprogrammet ("Sparaktier"). Den maximala tillåtna investeringen i Sparaktier baserades på ett belopp motsvarande högst tolv procent av varje deltagares fasta årslön. Aktiesparprogrammet hade en löptid om tre år och deltagare som behöll Sparaktier och förblev anställda av Storskogen under hela löptiden var berättigade till att vederlagsfritt erhålla ytterligare B-aktier ("Prestationsaktier") om två förbestämda prestationskriterier, kring totalavkastning och EBITA-utveckling, var uppfyllda vid löptidens slut. Totalavkastningskriteriet innebar att totalavkastningen för aktieägare i Storskogen skulle vara mer än 15 procent under intjänandeperioden (45 procent eller högre för full tilldelning) ("Totalavkastningskriteriet"). EBITA-kriteriet innebar att EBITA-ökningen för de senaste 12 månaderna såsom detta framgår i den finansiella rapporten för perioden 1 januari–30 september 2021 jämfört med EBITA för de senaste 12 månaderna som framgår i den finansiella rapporten för perioden 1 januari–30 september 2024 skulle vara mer än 15 procent från 2021 till 2024 (45 procent eller högre vid full tilldelning) ("EBITA-kriteriet"). För varje Sparaktie som innehades kunde 2–6 Prestationsaktier tilldelas beroende på vilken kategori respektive deltagare tillhörde. Utfallet avseende Totalavkastningskriteriet översteg inte 15 procent, vilket innebar att deltagarna i aktiesparprogrammet inte var berättigade till tilldelning av Prestationsaktier enligt Totalavkastningskriteriet. Utfallet avseende EBITA-kriteriet översteg 45 procent, vilket enligt villkoren för programmet berättigade till tilldelning om 50 procent av det maximala antalet Prestationsaktier (full tilldelning enligt EBITA-kriteriet). Totalt levererades 683 791 Prestationsaktier till deltagare i aktiesparprogrammet.

Not 9 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

2022 års aktiesparprogram riktar sig till verkställande direktörer och andra nyckelpersoner i dotterbolag eller affärsområden och programmets löptid är tre år. Deltagarna i aktiesparprogrammet erbjöds att förvärva, eller allokera redan ägda, aktier i Storskogen som s.k. sparaktier. Sparaktierna får inte redan utgöra sparaktier under sparaktieprogrammet som antogs 2021. Under förutsättning att deltagarna äger sina sparaktier under en period om tre år, och om totalavkastningen för Storskogens B-aktie och nyckeltalet justerad EBITA utvecklas i enlighet med förbestämda kriterier, kommer deltagarna att kunna erhålla upp till två eller tre s.k. prestationsaktier per sparaktie. Totalavkastningskriteriet innebär att totalavkastningen för aktieägare i Storskogen måste vara mer än 50 procent under intjänandeperioden (100 procent eller högre för full tilldelning). EBITA-kriteriet innebär att EBITA-ökningen för de senaste 12 månaderna såsom detta framgår i den finansiella rapporten för perioden måste vara mer än 50 procent (100 procent eller högre vid full tilldelning). Prestationsaktierna är B-aktier och erhålls vederlagsfritt. För att säkra leverans av aktier enligt aktiesparprogrammet och täcka kostnader för sociala avgifter genomfördes en emission av 3 140 164 teckningsoptioner till bolaget självt.

2023 års aktiesparprogram riktar sig till verkställande direktörer och andra nyckelpersoner i dotterbolag eller affärsområden och programmets löptid är tre år. Deltagarna i aktiesparprogrammet erbjöds att förvärva, eller allokera redan ägda, aktier i Storskogen som s.k. sparaktier. Sparaktierna får inte redan utgöra sparaktier under sparaktieprogrammet som antogs 2021 eller 2022. Under förutsättning att deltagarna äger sina sparaktier under en period om tre år, och om totalavkastningen för Storskogens B-aktie och nyckeltalet justerad EBITA utvecklas i enlighet med förbestämda kriterier, kommer deltagarna att kunna erhålla två till sex s.k. prestationsaktier per sparaktie. Totalavkastningskriteriet innebär att den genomsnittliga årliga totalavkastningen för aktieägare i Storskogen under Sparperioden måste vara 9% eller högre. EBITA-kriteriet innebär att den genomsnittliga årliga EBITA-ökningen för de senaste 12 månaderna såsom detta framgår i den finansiella rapporten för perioden måste vara mer än 9 procent. För en kategori av deltagare är 10 procent av Prestationsaktierna, utöver vad som föreskrivs i ovan, föremål för ett prestationskrav avseende Bolagets koldioxidintensitet. Koldioxidintensitet ska mätas för en fast bolagsportfölj under räkenskapsåret 2025 och jämföras mot koldioxidintensiteten under räkenskapsåret 2022. Om koldioxidintensiteten under räkenskapsåret 2025 har: (i) minskat med i genomsnitt mindre än 7 procent årligen kommer LTIP-deltagare i denna kategori inte att erhålla några Prestationsaktier, (ii)minskat med i genomsnitt mer än 7 procent årligen kommer LTIP-deltagare i kategori 1 och 2 att tilldelas 10 procent av det maximala antalet Prestationsaktier. Sammanlagt kan högst 5 804 232 Prestationsaktier tilldelas LTIP-deltagarna. Prestationsaktierna är B-aktier och erhålls vederlagsfritt. För att säkra leverans av aktier enligt aktiesparprogrammet och täcka kostnader för sociala avgifter genomfördes en emission av 5 804 232 teckningsoptioner till bolaget självt.

Full tilldelning av prestationsaktier skulle innebära att det totala antalet B-aktier inom ramen för samtliga aktiesparprogram kommer att uppgå till högst 4 016 731 B-aktier, per balansdagen motsvarande cirka 0,2 procent av aktiekapitalet och 0,1 procent av rösterna i bolaget. Bokförd kostnad för aktiesparprogrammen uppgick för 2024 till 16,9 (23,7) MSEK.

Programöversikt, årets förändring i antal instrument	Antal instrument, (aktier), 2023-12-31	Tilldelade 2024	Förfallna och återkallade 2024	Utnyttjade 2024	Antal instrument, (aktier), 2024-12-31
Aktiesparprogram, max antal aktier	6 791 996	–	-1 889 450	-885 815	4 016 731
Personaloptioner	12 604 272	2 738 712	-2 144 461	–	13 198 523
Teckningsoptioner	5 927 541	4 659 901	-3 488 767	–	7 098 675
Total	**25 323 809**	**7 398 613**	**-7 522 678**	**-885 815**	**24 313 929**

NOT 10 ERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	2024	2023
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	30	32
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Andra uppdrag	–	3
Summa	**31**	**36**
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	14	11
Summa	**14**	**11**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisning, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

NOT 11 RÖRELSENS ÖVRIGA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2024	2023
Rörelsens övriga intäkter		
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	58	61
Kursvinster	229	277
Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar	11	194
Erhållna statliga/offentliga stöd	47	36
Aktiverade kostnader	13	4
Fakturerade kostnader	10	38
Fraktintäkter	98	106
Realisationsvinst vid avyttring av dotterföretag	51	148
Reklamintäkter	18	19
Övrigt	180	203
Summa	**714**	**1 086**
Rörelsens övriga kostnader		
Kursförluster	-216	-311
Realisationsförlust vid avyttring av dotterföretag	-101	-189
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-3	-7
Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar	-23	-71
Övrigt	-10	-38
Summa	**-353**	**-616**

NOT 12 FINANSNETTO

MSEK	2024	2023
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Ränteintäkter övriga finansiella tillgångar	51	77
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	**51**	**77**
Övriga finansiella intäkter		
Valutakursförändringar	216	143
Övrigt	9	-22
Finansiella intäkter	**276**	**198**
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntekostnader avseende skulder för bank och obligationslån samt till övriga kreditinstitut	-819	-911
Räntekostnader leasingskulder	-107	-90
Räntekostnader övriga finansiella skulder	-9	-4
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	**-935**	**-1004**
Övriga finansiella kostnader		
Valutakursförändringar	-231	-199
Övrigt	-109	-120
Finansiella kostnader	**-1275**	**-1323**
Finansnetto	**-999**	**-1125**

NOT 13 SKATTER

Redovisat i resultaträkning och rapport över totalresultat för koncernen

MSEK	2024	2023
Aktuell skattekostnad (-)		
Årets skattekostnad	-508	-565
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	21	33
Summa	**-487**	**-532**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	124	165
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	0	0
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskott	15	11
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-6	-18
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-22	-4
Summa	**111**	**155**
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	**-376**	**-377**

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	%	MSEK	%	MSEK
Resultat före skatt		493		1321
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	-101	20,6%	-272
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	2,5%	-12	0,9%	-12
Netto ej avdragsgilla kostnader / ej skattepliktiga intäkter	49,9%	-246	6,1%	-81
Utnyttjande av tidigare / nya ej värderade underskottsavdrag	2,9%	-14	2,8%	-37
Skatt hänförlig till tidigare år	0,2%	-1	-2,2%	29
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler	0,0%	0	0,0%	-
Skattereduktion inventarier	0,0%	-	-0,1%	1
Övrigt	0,4%	-2	0,4%	-6
Redovisad effektiv skatt	**76,4%**	**-376**	**28,6%**	**-377**

Not 13 Skatter, forts.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

2024, MSEK	Balans per 1 jan 2024	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/Avyttring av rörelse	Valutakurs-differenser	Balans per 31 dec 2024
Materiella anläggningstillgångar	-275	-28	-	12	-10	-302
Nyttjanderättstillgångar	-334	5	-	-	1	-327
Immateriella tillgångar	-1 258	168	-	50	-27	-1 067
Finansiella anläggningstillgångar	1	0	-	-	0	1
Lager	-5	0	-	-	0	-5
Kundfordringar	-1	6	-	0	0	5
Räntebärande skulder	13	-11	-2	-	-	0
Pensionsavsättningar	4	-1	3	-4	0	3
Avsättningar	5	-1	-	-	1	5
Obeskattade reserver	-95	-32	-	3	3	-120
Leasingskulder	350	-2	-	-	0	348
Övrigt	-62	1	0	2	-4	-58
Aktivering/utnyttjande av underskottsavdrag	26	-2	-	-1	1	23
	-1632	**111**	**1**	**61**	**-35**	**-1494**

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

2023, MSEK	Balans per 1 jan 2023	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/Avyttring av rörelse	Valutakurs-differenser	Balans per 31 dec 2023
Materiella anläggningstillgångar	-268	-10	-	6	-4	-275
Nyttjanderättstillgångar	-341	8	-	-	0	-334
Immateriella tillgångar	-1 342	173	-	-76	-13	-1 258
Finansiella anläggningstillgångar	1	-	-	-	0	1
Lager	1	-6	-	0	-1	-5
Kundfordringar	0	-1	-	0	0	-1
Räntebärande skulder	-	-10	23	-	-	13
Pensionsavsättningar	-7	-2	13	0	0	4
Avsättningar	-7	7	0	5	-1	5
Obeskattade reserver	-99	10	-	-6	-	-95
Leasingskulder	353	-3	-	-	0	350
Övrigt	-58	-4	-2	0	2	-62
Aktivering/utnyttjande av underskottsavdrag	34	-7	-	-2	0	26
	-1732	**155**	**34**	**-73**	**-16**	**-1632**

Not 13 Skatter, forts.

Oredovisad uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att den tillhörande skattefördelen kommer att realiseras genom framtida skattepliktiga resultat

Oredovisade uppskjutna skattefordringar förväntas förfalla enligt nedan:

	2024
Förfaller efter 1–2 år	3
Förfaller efter 3–4 år	5
Förfaller efter 5–10 år	84
Inget förfallodatum	30
Summa oredovisat skattevärde	**122**

Koncernens oredovisade uppskjutna skattefordringar kopplat till kvarvarande negativt räntenetto uppgick till 74 MSEK.

Skattemässiga underskottsavdrag

Per 31 december uppgick skattemässiga underskottsavdrag till totalt 616 MSEK (704), varav värderade underskottsavdrag uppgick till 97 MSEK (168).

Underskottsavdrag förväntas förfalla enligt nedan:

	2024
Förfaller efter 1–2 år	11
Förfaller efter 3–4 år	17
Förfaller efter 5–10 år	348
Inget förfallodatum	240
Summa	**616**

Koncernens kvarvarande negativt räntenetto uppgick till 390 MSEK.

Tilläggsskatt

Genom lagen (2023:875) har Sverige införlivat EU-direktivet (EU) 2022/2523 om säkerställande av en global minimiskattenivå för multinationella koncerner och storskaliga nationella koncerner i unionen. Lagen träder i kraft för det räkenskapsår som börjar närmast efter den 31 december 2023.

Reglerna syftar till att koncerner med en intäkt överstigande 750 miljoner euro ska ha en minsta effektiv skattesats som uppgår till minst 15 procent i var och en av de skattejurisdiktioner där den är verksam, inklusive Sverige.

Tillfälliga lättnadsregler har införts som bygger på koncernens land-för-landrapportering av skatt. Om kriterierna är uppfyllda tas ingen tilläggsskatt ut för den skattejurisdiktionen och någon fullständig tilläggsskatteberäkning behöver inte göras.

Koncernen har en sammanlagd intäkt som överstiger 750 miljoner euro. Utifrån den preliminära land-för-landrapporteringen för 2024 bedöms samtliga jurisdiktioner falla inom tillämpningsområdet för förenklingsregeln.

Redovisning av uppskjuten skatt

Enligt artikel 88A i redovisningsstandarden IAS 12 om inkomstskatter, som infördes i maj 2023 och gäller tills vidare, ska uppskjutna poster avseende tilläggsskatt inte redovisas. Detta är ett undantag från annars gällande principer för redovisning av uppskjuten skatt. Koncernen kommer att tillämpa detta undantag och således inte redovisa uppskjutna poster avseende tilläggsskatt i den mån sådana skulle uppkomma.

NOT 14 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ackumulerade anskaffningsvärden, MSEK	Balanserade utgifter	Rättigheter och övrigt	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
Ingående balans 2023-01-01	148	440	19 061	2 198	4 962	26 809
Rörelseförvärv	2	31	340	59	290	722
Investeringar	40	57	–	0	–	98
Avyttring av dotterbolag/rörelser	-22	-16	-645	-9	-71	-762
Avyttringar och utrangeringar	0	-6	0	–	–	-6
Omklassificeringar	3	7	0	–	0	10
Omräkningseffekter	0	10	54	27	23	114
Utgående balans 2023-12-31	**172**	**524**	**18 809**	**2 275**	**5 205**	**26 985**
Ingående balans 2024-01-01	172	524	18 809	2 275	5 205	26 985
Rörelseförvärv	–	–	23	–	–	23
Investeringar	44	59	–	1	–	104
Avyttring av dotterbolag/rörelser	0	-9	-40	-1	-136	-187
Avyttringar och utrangeringar	–	-9	0	0	0	-9
Omklassificeringar	-10	2	0	0	–	-7
Omräkningseffekter	2	21	260	43	109	435
Utgående balans 2024-12-31	**208**	**589**	**19 052**	**2 318**	**5 178**	**27 344**

Ackumulerade av- och nedskrivningar, MSEK	Balanserade utgifter	Rättigheter och övrigt	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
Ingående balans 2023-01-01	-42	-76	-72	-19	-1 033	-1 242
Årets nedskrivning	0	–	–	–	–	0
Årets avskrivningar	-27	-89	–	-10	-734	-861
Avyttring av dotterbolag/rörelser	16	10	25	6	27	84
Avyttringar och utrangeringar	–	4	–	0	0	4
Omklassificeringar	12	-5	0	0	6	14
Omräkningseffekter	0	-4	0	-1	4	-2
Utgående balans 2023-12-31	**-41**	**-160**	**-47**	**-24**	**-1 730**	**-2 003**
Ingående balans 2024-01-01	-41	-160	-47	-24	-1 730	-2 003
Årets nedskrivning	-1	-7	-550	-14	-99	-731
Årets avskrivningar	-35	-92	–	-10	-653	-790
Avyttring av dotterbolag/rörelser	0	5	0	1	136	143
Avyttringar och utrangeringar	–	9	–	–	-1	7
Omklassificeringar	1	7	0	0	0	7
Omräkningseffekter	-2	-9	0	-1	-28	-40
Utgående balans 2024-12-31	**-77**	**-248**	**-598**	**-108**	**-2 376**	**-3 407**

Redovisade värden, MSEK	Balanserade utgifter	Rättigheter och övrigt	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
Per 2023-12-31	131	364	18 762	2 251	3 474	24 982
Per 2024-12-31	131	341	18 454	2 210	2 801	23 937

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar, forts.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR FÖR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE GOODWILL

Nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod görs per kassagenererande enhet, som för 2024 utgjordes av 14 vertikaler (14) vilka aggregeras per segment enligt följande:

Goodwill och varumärke

	2024		2023	
Redovisat värde, MSEK	**Goodwill**	**Varumärke**	**Goodwill**	**Varumärke**
Contracting Services	464	7	465	7
Infrastructure	1 458	11	1 453	11
Installation	1 399	179	1 367	177
Logistics	841	4	833	4
Engineering Services	1 208	55	1 200	54
Digital Services	944	44	941	44
HR and Competence	688	104	926	147
Summa segment Services	**7 002**	**404**	**7 185**	**444**
Automation	1 955	277	1 910	277
Industrial Technology	2 143	141	2 077	131
Products	2 303	789	2 269	783
Summa segment Industry	**6 400**	**1 208**	**6 256**	**1 191**
Home and Living	1 762	296	1 714	284
Niche Businesses	1 028	73	1 055	102
Health and Beauty	1 535	147	1 534	148
Sports, Clothing and Accessories	727	81	1 020	81
Summa segment Trade	**5 052**	**597**	**5 322**	**614**
Summa	**18 455**	**2 209**	**18 763**	**2 250**

Koncernens redovisade goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, häntörs vid nedskrivningsprövningen 2024 till fjorton vertikaler av dotterbolag som bedöms utgöra kassagenererande enheter. I segment Trade ingår per utgången av 2024 fyra vertikaler, i segment Industry ingår tre vertikaler och i segment Services ingår sju vertikaler. Goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen per kassagenererande enhet mot beräknat återvinningsvärde, vilket är nyttjandevärdet. Under året har nedskrivningar om 300 MSEK genomförts i vertikalen Sports, Clothing and Accessories och med 250 MSEK i vertikalen HR & Competence. Nedskrivningarna är ett resultat av nedskrivningsprövningar genomförda i samband med avyttringen av nio affärsenheter som slutfördes under det tredje kvartalet. Under det fjärde kvartalet gjordes en nedskrivningsprövning och inget ytterligare nedskrivningsbehov identifierades.

NYTTJANDEVÄRDE

Nyttjandevärdet beräknas som koncernens andel av nuvärdet av framtida beräknade kassaflöden genererade av enheterna. Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på rimliga och verifierbara antaganden som utgör Storskogens bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda, varvid stor vikt läggs vid externa faktorer. Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på koncernledningens prognoser som tar sitt ursprung i dotterbolagens senaste budgetar och prognoser och som aggregeras per vertikal. Dessa omfattar budget för nästkommande år och prognos för en period om de därpå följande fyra åren. Kassaflöden efter prognosperioden beräknas med ett antagande om en långsiktig tillväxttakt efter prognosperioden om 2 procent per år. Bedömda framtida kassaflöden omfattar inte in- eller utbetalningar från finansieringsverksamheten. Det beräknade nyttjandevärdet ska jämföras med det redovisade värdet på enheten. Viktiga antaganden vid beräkningen är bland annat diskonteringsränta, försäljningstillväxt, justerad EBITA-marginal, utveckling av rörelsekapital samt investeringsbehov. Olika antaganden har använts då varje vertikal i sig är en oberoende enhet med unika förutsättningar.

Viktiga antaganden beskrivs nedan.

VIKTIGA ANTAGANDEN VID BERÄKNING AV NYTTJANDEVÄRDET PER VERTIKAL

Framtida kassaflöden, efter skatt, per vertikal har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta. Storskogen har valt att göra beräkningen av nuvärden av fritt kassaflöde. Diskonteringsfaktorn återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de specifika risker som är knutna till respektive vertikal. Diskonteringsfaktorn återspeglar inte sådana risker som beaktats när de framtida kassaflödena beräknats. Som utgångspunkt vid beräkningen av diskonteringsränta används företagets vägda genomsnittliga kapitalkostnad, företagets marginella upplåningsränta och andra marknadsmässiga upplåningsräntor oberoende av Storskogens kapitalstruktur.

Diskonteringsräntan (före skatt) som använts varierar mellan de olika segmenten, inom segmentet Industry har den i uppgått till 9,7 procent (9,5), inom segmentet Trade till 9,6 procent (9,5) samt inom segmentet Services till 9,1 procent (9,0) och inom samtliga segment har en skattesats om 20,6 procent använts. För alla tre segment har en långsiktig tillväxttakt på 2 procent antagits. För prognosperioderna har en justerad EBITA-marginal antagits för varje vertikal, anpassad till tidigare periodors utfall och specifika förväntningar.

Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet för samtliga vertikaler. Inget nedskrivningsbehov har identifierats.

KÄNSLIGHETSANALYS

Nyttjandevärdet av respektive vertikal är beroende av de antaganden som föreligger vid beräkningen av diskonterade kassaflöden. Marginalen mellan nyttjandevärdet och det redovisade värdet uppgår till ca 12 800 MSEK vid ovan beskrivna antaganden. En känslighetsanalys visar att värdet för goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod försvaras för samtliga vertikaler även om den långsiktiga tillväxten skulle vara en procentenhet lägre, justerade EBITA-marginalen en procentenhet lägre eller om diskonteringsräntan skulle vara en procentenhet högre. En isolerad förändring av den långsiktiga tillväxten med en procentenhet påverkar det totala nyttjandevärdet med ca 2 500 MSEK och motsvarande förändring av den justerade EBITA-marginalen påverkar med ca 2 100 MSEK samt motsvarande förändring av diskonteringsräntan påverkar med ca 5 300 MSEK. Om samtliga dessa effekter försämras med en procentenhet samtidigt minskar nyttjandevärdet med ca 8 700 MSEK och den återstående marginalen mellan nyttjandevärdet och det redovisade värdet uppgår då till ca 4 100 MSEK.

NOT 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ackumulerade anskaffningsvärden, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner, bilar och inventarier	Pågående nyanläggningar	Konst	Summa
Ingående balans 2023-01-01	2 694	5 128	207	1	8 030
Rörelseförvärv	-	31	1	-	32[1]
Inköp	32	467	235	0	734
Omklassificering	47	195	-265	-	-22
Avyttring av dotterbolag/rörelser	-21	-161	-3	0	-185
Avyttringar och utrangeringar	-75	-297	0	-	-372
Omräkningseffekter	34	0	0	0	34
Utgående balans 2023-12-31	**2 711**	**5 364**	**175**	**1**	**8 251**
Ingående balans 2024-01-01	2 711	5 364	175	1	8 251
Rörelseförvärv	-	2	-	-	2[1]
Inköp	84	431	160	-	675
Omklassificering	89	123	-222	-	-10
Avyttring av dotterbolag/rörelser	-43	-126	-	-	-169
Avyttringar och utrangeringar	-89	-218	-1	-	-309
Omräkningseffekter	75	116	2	0	192
Utgående balans 2024-12-31	**2 827**	**5 691**	**114**	**0**	**8 633**

Ackumulerade avskrivningar, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner, bilar och inventarier	Pågående nyanläggningar	Konst	Summa
Ingående balans 2023-01-01	-965	-3 460	-	-	-4 426
Rörelseförvärv	-	-11	-	-	-11[1]
Årets avskrivningar	-66	-404	-	-	-470
Omklassificering	1	4	-	-	5
Avyttring av dotterbolag/rörelser	7	110	-	-	117
Avyttringar och utrangeringar	19	243	-	-	262
Omräkningseffekter	-9	0	-	-	-9
Utgående balans 2023-12-31	**-1 013**	**-3 522**	-	-	**-4 534**
Ingående balans 2024-01-01	-1 013	-3 522	-	-	-4 534
Rörelseförvärv	-	-1	-	-	-1[1]
Årets nedskrivningar	-50	-85		0	-135
Årets avskrivningar	-65	-426	-	-	-491
Omklassificering	0	2	-	-	2
Avyttring av dotterbolag/rörelser	75	125	-	-	200
Avyttringar och utrangeringar	25	180	-	-	206
Omräkningseffekter	-24	-74	-	-	-98
Utgående balans 2024-12-31	**-1 051**	**-3 801**	**-**	**0**	**-4 852**

Redovisade värden, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner, bilar och inventarier	Pågående nyanläggningar	Konst	Summa
Per 2023-12-31	1 699	1 842	175	1	3 717
Per 2024-12-31	1 776	1 891	114	0	3 781

1) Nettovärdet av tillgångar i rörelseförvärv uppgår för år 2024 till 1 MSEK (16).

NOT 16 VARULAGER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	2 219	2 459
Varor under tillverkning	190	244
Färdiga varor och handelsvaror	1 849	1 724
Förskott leverantörer	88	95
Summa	**4 346**	**4 522**

NOT 17 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetald försäkring	44	35
Förutbetalda kostnader för datorer och program	59	45
Förutbetalda licenskostnader	11	19
Förutbetalda varor och tjänster	73	66
Upplupna ej fakturerade intäkter	131	277
Upplupen leverantörsbonus	57	56
Andra förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	145	111
Summa	**519**	**609**

NOT 18 KUNDFORDRINGAR

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	4 137	4 511
Reserv för förväntade kreditförluster	-74	-70
Summa	**4 063**	**4 441**

För beskrivning av reservering för förväntade kreditförluster, se not 27.

NOT 19 LIKVIDA MEDEL

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel	1 899	1 560
Summa enligt rapporten över finansiell ställning	**1 899**	**1 560**

Likvida medel omfattas av reservering för förväntade kreditförluster. Reservering redovisas om inte beloppen bedöms vara oväsentliga. Se not 27.

NOT 20 EGET KAPITAL

AKTIEKAPITAL

Per 31 december 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 142 miljoner A-aktier med ett kvotvärde om 0,00051 kr/aktie (0,00051) och 1 545 miljoner B-aktier med ett kvotvärde om 0,00051 kr/aktie (0,00051). A-aktierna innehar 10 röster per aktie och B-aktierna innehar 1 röst per aktie.

Registrerat aktiekapital uppgick per 31 december 2024 till 860 230 SEK (851 431).

	2024-12-31		2023-12-31	
Antal aktier	**A-aktie**	**B-aktie**	**A-aktie**	**B-aktie**
Tecknade och betalda aktier				
Emitterade per 1 januari	148 001 374	1 521 476 679	148 001 374	1 515 762 394
Konvertering av lån i samband med förvärv av bolag	-	16 561 182	-	5 714 285
Teckningsoptioner	-	685 984	-	-
Konvertering av A-aktier till B-aktier	-6 000 000	6 000 000	-	-
Emitterade per 31 december	**142 001 374**	**1 544 723 845**	**148 001 374**	**1 521 476 679**

Enligt bestämmelser i Bolagsordningen finns inga företrädesrätter till utdelning, varje aktie av serie A och serie B har samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst.

Not 20 Eget kapital, forts.

Utdelning
Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning till bolagets aktieägare avseende räkenskapsåret 2024 om totalt 169 MSEK, motsvarande 0,10 kronor per A- och B-aktie. Utdelningen blir föremål för fastställande på årsstämman den 7 maj 2025.

RESERVER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	659	575
Årets omräkningseffekt	400	84
Utgående omräkningsreserv	**1059**	**659**
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	-91	-10
Omvärderingar redovisade via övrigt totalresultat, majoritetens andel	10	-102
Skatt hänförligt till årets omvärderingar, majoritetens andel	-2	21
Utgående säkringsreserv	**-83**	**-91**
Summa reserver	**976**	**568**

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv
Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat
Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning samt option för återköp av egna aktier. Balanserade vinstmedel innefattar även värdeförändringar hänförliga till omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner samt därtill hörande skatt.

NOT 21 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Nedan listas koncernens räntebärande skulder. För mer information om förfallostruktur och företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 27.

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder, redovisat värde	8 575	10 080
Förfall inom 2 år	7 254	7 973
Förfall inom 2-5 år	1 318	2 101
Förfall 5 år och senare	3	6
Leasingskulder, redovisat värde	1 114	1 222
Förfall inom 2-5 år	704	857
Förfall 5 år och senare	411	365
Summa redovisat värde	**9 690**	**11 302**
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	1 321	469
Avbetalningskontrakt	101	77
Leasingskulder	492	430
Summa	**1 915**	**976**

NOT 22 PENSIONER

Det finns både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner inom koncernen. De mest väsentliga förmånsbestämda planerna finns i Sverige och Schweiz och omfattar i huvudsak ålderspension. Nuvärdet på pensionsförpliktelsen samt kostnaden för koncernens förmånsbestämda pensionsplaner bedöms i enlighet med råd från oberoende, professionellt kvalificerad aktuarie med hjälp av den s.k. "projected unit credit"-metoden. Övriga pensionssystem i koncernen är avgiftsbestämda och avser i huvudsak ålderspension. Dessa pensionspremier är lönerelaterade och kostnadsförs löpande.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONER

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension men även sjukpension och olika försäkringar. Pensionsförpliktelserna är i Sverige säkerställda genom PRI som är ett ömsesidigt försäkringsbolag som kreditförsäkrar och administrerar pensioner i egen regi. Hur stor pensionen blir beror på slutlönen och hur länge man är med i planen. Pensionsförpliktelserna i Schweiz är säkerställda genom medel fonderade i pensionsstiftelser. Intjäningen baseras på ålder, lön och antal år inom pensionsplanen. Planen finansieras av avgifter som betalas av de anställda och av arbetsgivaren. Stiftelsens tillgångar är investerade i kvalificerade försäkringar, obligationer, aktier, fastigheter och kontanter.

De förmånsbestämda planerna är inte huvudlösningen för koncernens dotterbolag utan utgör endast komplement till avgiftsbestämda pensionsplaner. Av koncernens nuvarande dotterbolag har WIBE det beloppsmässigt största förmånsbestämda pensionsåtagandet i koncernen och nettopensionsskulden uppgår till 102 MSEK (101) och avser avsättningar i Sverige. Nettopensionsskulden i LNS uppgår till 60 MSEK (41) i Schweiz. Tillsammans står WIBE samt LNS i Schweiz för 65 procent (57) av koncernens förmånsbestämda pensionsskuld. Förväntade kostnader för samtliga förmånsbestämda pensionsplaner för år 2025 uppgår till 43 MSEK (55).

Åtagande för pension för tjänstemän i Sverige (ITP) tryggas delvis genom försäkringar i Alecta. Pensionsplanen som tryggas hos Alecta redovisas som avgiftsbestämd plan då det inte går att erhålla tillräckligt med uppgifter för att koncernen ska kunna redovisa sin andel av pensionsplanen som förmånsbestämd. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till preliminärt 162 procent (157). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Årets premier betalda till Alecta uppgår till 39 MSEK (38). För 2025 beräknas 17 MSEK (26) betalas i premier till Alecta.

Per 31 december 2024 är den genomsnittliga durationen på pensionsåtagandena i WIBE 17,5 år (16,7) och i LNS 10 år (10).

Belopp redovisade i koncernbalansräkningen

	2024-12-31				2023-12-31			
MSEK	**Sverige**	**Schweiz**	**Övriga**	**Summa**	**Sverige**	**Schweiz**	**Övriga**	**Summa**
Nuvärdet av pensionsförpliktelsen	150	615	47	813	149	712	43	904
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-3	-550	-9	-562	-3	-657	-7	-667
Begränsning av återvinningsbart överskott	-	-	-	-	-	10	-	10
Nettoskuld som redovisas i balansräkningen	**147**	**78**	**39**	**263**	**145**	**69**	**36**	**251**
Nettotillgång som redovisas i balansräkningen	**-**	**-13**	**-**	**-13**	**-**	**-4**	**-**	**-4**

Nettoförändring av pensionsförpliktelsen

	2024-12-31				2023-12-31			
MSEK	**Sverige**	**Schweiz**	**Övriga**	**Summa**	**Sverige**	**Schweiz**	**Övriga**	**Summa**
Netto vid årets början	145	65	36	247	136	21	39	195
Rörelseförvärv/avyttringar	0	-19	0	-19	-	-6	-	-6
Nettokostnad	9	22	6	37	9	24	2	35
Utbetalningar	-7	-21	-4	-32	-7	-24	-5	-36
Aktuariella vinster/förluster i övrigt totalresultat	0	17	-1	16	8	48	0	57
Valutakursdifferens	0	1	1	2	-	2	0	1
Netto vid årets slut	**147**	**65**	**39**	**251**	**145**	**65**	**36**	**247**

Not 22 Pensioner, forts.

Belopp redovisade i koncernresultaträkningen förmånsbestämda pensioner

	2024-12-31				2023-12-31			
MSEK	**Sverige**	**Schweiz**	**Övriga**	**Summa**	**Sverige**	**Schweiz**	**Övriga**	**Summa**
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	3	22	5	31	3	24	1	29
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder	-	-	-	-	-	0	-	0
Räntenetto	5	0	1	6	5	0	1	6
Redovisat i resultatet	**9**	**22**	**6**	**37**	**9**	**24**	**2**	**35**
Redovisat i övrigt totalresultat	**0**	**17**	**-1**	**16**	**8**	**48**	**0**	**57**

Förändring av nuvärdet för förmånsbestämda förpliktelser

	2024-12-31				2023-12-31			
MSEK	**Sverige**	**Schweiz**	**Övriga**	**Summa**	**Sverige**	**Schweiz**	**Övriga**	**Summa**
Förmånsbestämd pensionsförpliktelse vid periodens början	149	712	43	904	139	657	52	848
Rörelseförvärv/avyttringar	-	-105	-	-105	-	-68	-	-68
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	3	21	5	29	3	23	1	27
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder	-	-	-	-	-	0	-	0
Räntekostnader	5	10	1	16	5	13	1	20
Aktuariella förluster (+)/vinster (-)	0	22	-1	21	8	57	0	65
Bidrag från planens deltagare	-	18	-1	17	-	23	-1	22
Betalningar från planen	-7	-20	-2	-29	-7	-32	-10	-49
Reglering	-	-52	0	-52	-	-	-	-
Valutakursdifferens	-	10	1	11	-	40	-1	40
Förmånsbestämd pensionsförpliktelse vid periodens slut	**150**	**615**	**47**	**813**	**149**	**712**	**43**	**904**

Av aktuariella förluster totalt är förändringen härledd till demografiska antaganden -0,5 MSEK (0,3), finansiella antaganden 39 MSEK (64), erfarenhetsbaserade justeringar -17 MSEK (1,4).

Not 22 Pensioner, forts.

Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde

	2024-12-31				2023-12-31			
MSEK	**Sverige**	**Schweiz**	**Övriga**	**Summa**	**Sverige**	**Schweiz**	**Övriga**	**Summa**
Tillgångarnas verkliga värde vid periodens början	3	657	7	667	3	659	13	675
Rörelseförvärv	-	-92	-	-92	-	-63	-	-63
Avkastning utöver förväntan	-	-3	1	-3	-	-6	0	-6
Ränteintäkter	-	10	0	10	-	14	0	14
Bidrag från arbetsgivare	-	22	2	24	-	24	0	23
Avgifter som betalas av de anställda	-	18	-	18	-	23	-	23
Betalningar från planen	-	-18	-2	-20	-	-32	-6	-38
Avgifter administration	-	-1	-	-1	-	-2	-	-2
Tillgångar fördelade vid reglering	-	-52	-	-52	-	-	-	-
Valutakursdifferens	-	9	0	9	-	10	0	10
Tillgångarnas verkliga värde vid periodens slut	**3**	**550**	**9**	**562**	**3**	**657**	**7**	**667**

Förvaltningstillgångarna består av följande

	2024-12-31				2023-12-31			
%	**Sverige**	**Schweiz**	**Övriga**	**Summa**	**Sverige**	**Schweiz**	**Övriga**	**Summa**
Tillgångar placerade hos försäkringsbolag	0	2	-	2	0	15	0	15
Tillgångar placerade i aktier	-	35	-	35	-	28	-	28
Tillgångar placerade i obligationer	-	24	-	24	-	26	-	26
Tillgångar placerade i fastigheter	-	22	-	22	-	19	-	19
Tillgångar placerade i likvida medel	-	6	2	7	-	3	1	4
Övriga placeringar	-	10	-	10	-	8	-	8
Summa	**0**	**98**	**2**	**100**	**0**	**99**	**1**	**100**

Av tillgångarna avser 423 MSEK (442) noterade tillgångar.

Not 22 Pensioner, forts.

Principiella aktuariella antaganden

	2024-12-31			2023-12-31		
	Sverige	**Schweiz**	**Övriga**	**Sverige**	**Schweiz**	**Övriga**
De huvudsakliga aktuariella antagandena som användes vid balansdagen var följande:						
Diskonteringsränta, %	3,5	1,0	2,8	3,5	1,5	2,74
Inflation, %	1,8	1,0	2,0	1,8	1,25	2,16
Förväntade löneökningar, %	3,4	1,5	1,6	3,4	1,7	1,55
Dödlighetsantaganden						
Aktuariella tabeller som använts	DUS23	100% x BVG 2020 G	Framförallt RT Heubeck 2018 G men även RG 48 och Taiwan Individual Annuity Table	DUS23	100% x BVG 2020 GT	Framförallt RT Heubeck 2018 G men även RG 48 och Taiwan Individual Annuity Table

Antagandena för Övriga visas som viktade medelvärden utifrån utgående nettoskuld.

Dödlighetsantaganden i de mest väsentliga planerna

	2024-12-31		2023-12-31	
	Kvinnor	**Män**	**Kvinnor**	**Män**
WIBE (Sverige) livslängd vid 65 års ålder:				
Nuvarande pensionärer födda på 50-talet	24,4	22,3	24,4	22,3
Framtida pensionärer födda på 70-talet	25,6	24,3	25,6	24,3
LNS (Schweiz) livslängd vid 65 års ålder:				
Nuvarande pensionärer, idag 65 år	24,7	23,0	24,6	22,8
Framtida pensionärer, idag 45 år	26,7	25,2	26,6	25,1

Känslighetsanalys

Nedanstående tabell visar effekten på värdet av pensionsförpliktelsen i de mest väsentliga planerna och vid en isolerad ändring av respektive antagande.

MSEK	**Förändring av antagande %**	**Effekt MSEK**	**Förändring av antagande %**	**Effekt MSEK**
WIBE (Sverige)				
Diskonteringsränta	-0,5	10	+0,5	-9
Framtida löneökning	-0,5	-2	+0,5	2
Inflation	-0,5	-9	+0,5	10
Förväntad livslängd	-1 år	-5	+1 år	5
LNS (Schweiz)				
Diskonteringsränta	-0,5	27	+0,5	-25
Framtida löneökning	-0,5	-7	+0,5	7
Inflation	-0,5	-14	+0,5	14
Förväntad livslängd	-1 år	-8	+1 år	8

NOT 23 AVSÄTTNINGAR

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Avgångsvederlag, permitteringslön	1	1
Garantiåtaganden	58	63
Återställningskostnader	7	8
Förlustkontrakt	3	1
Övrigt	12	19
Summa	**81**	**92**

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Totalt redovisat värde vid periodens ingång	92	87
Företagsförvärv	0	-1
Avsättningar som gjorts under perioden	32	34
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-6	-12
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-35	-15
Avyttrade bolag under perioden	-3	0
Omräkningsdifferens	2	-1
Totalt redovisat värde vid periodens utgång	**81**	**92**
Varav total långfristig del av avsättningarna	33	54
Varav total kortfristig del av avsättningarna	48	38

Garantier och återställningskostnader

Redovisade avsättningar för garantier knutna till produkter och tjänster bygger på beräkningar gjorda utifrån historiska data eller i specifika fall utifrån individuell bedömning.

Övrigt

Här ingår de avsättningar som inte klassificerats som garantier och återställningskostnader såsom personalrelaterande ersättningar.

NOT 24 ÖVRIGA SKULDER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Tilläggsköpeskillingar[1)]	42	55
Option för utköp av innehav utan bestämmande inflytande	1086	1716
Övrigt	39	42
Summa	**1167**	**1814**
Övriga kortfristiga skulder		
Momsskuld	386	462
Personalskatt	104	112
Factoring	-	11
Tilläggsköpeskillingar[1)]	15	285
Option för utköp av innehav utan bestämmande inflytande	797	221
Skuld erhållna bidrag	4	5
Skuld till anställda	46	41
Konvertibel	-	132
Förskott från kunder	44	84
Övrigt	32	41
Summa	**1428**	**1373**

1) För mer information om tilläggsköpeskillingar se not 26 Finansiella instrument.

Förändring av optioner för utköp av innehav utan bestämmande inflytande, MSEK

2024 IB	Förvärv	Avyttringar	Utbetalt	Omvärdering/fx	UB
1 937	29	-4	-160	81	1 883

Se not 1 för mer information om värderingsmetodiken avseende optioner för utköp av innehav utan bestämmande inflytande. För löptidsanalys över de lång- och kortfristiga skulderna se not 27.

NOT 25 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personalkostnader	650	721
Upplupna pensionskostnader	8	11
Upplupna sociala avgifter	297	356
Upplupna räntekostnader	47	69
Upplupna konsultarvoden	61	63
Upplupen kundbonus	248	239
Upplupna kostnader för material	96	95
Förutbetalda intäkter	95	101
Övriga upplupna kostnader	238	220
Summa	**1739**	**1876**

NOT 26 FINANSIELLA INSTRUMENT

VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Per 2024-12-31 MSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella placeringar	-	37	-	37
Långfristiga fordringar	269	-	1	270
Kundfordringar	4 063	-	-	4 063
Övriga fordringar[1]	832	-	15	847
Kortfristiga placeringar	-	0	-	0
Likvida medel	1 899	-	-	1 899
Summa	**7 063**	**37**	**16**	**7 116**
Finansiella skulder				
Villkorad tilläggsköpeskilling[2]	-	57	-	57
Skulder till kreditinstitut[3]	1 357	-	62	1 419
Obligationer[3]	5 312	-	-	5 312
Övriga långfristiga skulder	39	-	-	39
Avbetalningskontrakt[3]	267	-	-	267
Leverantörsskulder	2 311	-	-	2 311
Övriga kortfristiga skulder[4]	2 355	-	-	2 355
Summa	**14 640**	**57**	**62**	**14 759**

Per 2023-12-31 MSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella placeringar	-	9	-	9
Långfristiga fordringar	52	-	2	54
Kundfordringar	4 441	-	-	4 441
Övriga fordringar[1]	975	-	32	1 007
Kortfristiga placeringar	-	0	-	0
Likvida medel	1 560	-	-	1 560
Summa	**7 027**	**9**	**35**	**7 071**
Finansiella skulder				
Villkorad tilläggsköpeskilling[2]	-	320	-	320
Skulder till kreditinstitut[3]	5 281	-	79	5 359
Obligationer[3]	4 972	-	-	4 972
Övriga långfristiga skulder	42	-	-	42
Avbetalningskontrakt[3]	293	-	-	293
Leverantörsskulder	2 271	-	-	2 271
Övriga kortfristiga skulder[4]	2 763	-	-	2 763
Summa	**15 622**	**320**	**79**	**16 021**

1) Avser raderna Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter samt Övriga fordringar i koncernens rapport över finansiell ställning
2) Ingår i raderna Övriga långfristiga skulder och Övriga (kortfristiga) skulder i koncernens rapport över finansiell ställning
3) De tre raderna utgör tillsammans summan av koncernens lång- och kortfristiga räntebärande skulder i rapport över finansiell ställning
4) Utgörs av utvalda finansiella instrument från raden Övriga skulder i koncernens rapport över finansiell ställning, samt Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter i sin helhet

Not 26 Finansiella instrument, forts.

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellen ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

För information om koncernens leasingskulder, se not 28.

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder

Nivå 2 Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)

Nivå 3 Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata)

VERKLIGT VÄRDE I UPPLYSNINGSSYFTE

För tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Givet de korta räntebindningstiderna och posternas löptid påvisar beräkningar att det ej föreligger en väsentlig skillnad mellan upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde.

KONCERNENS VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER TILL VERKLIGT VÄRDE

Per 2024-12-31

MSEK	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	ÖVRIGT[1]	Skillnad verkligt och bokfört värde, relaterat till marknadsnoterade obligationer	TOTALT
Finansiella tillgångar						
Finansiella placeringar	-	-	-	37	-	37
Långfristiga fordringar	-	1	-	269	-	270
Kundfordringar	-	-	-	4 063	-	4 063
Övriga fordringar	-	15	-	832	-	847
Kortfristiga placeringar	0	-	-	-	-	0
Likvida medel	1 899	-	-	-	-	1 899
Summa	**1 900**	**16**	**-**	**5 201**	**-**	**7 116**
Finansiella skulder						
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	-	57	-	-	57
Skulder till kreditinstitut	-	62	-	4 357	-	4 419
Obligationer	-	5 500	-	-	-188	5 312
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	39	-	39
Avbetalningskontrakt	-	-	-	267	-	267
Leverantörsskulder	-	-	-	2 311	-	2 311
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	2 355	-	2 355
Summa	**-**	**5 562**	**57**	**9 329**	**-188**	**14 759**

Per 2023-12-31

MSEK	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	ÖVRIGT[1]	Skillnad verkligt och bokfört värde, relaterat till marknadsnoterade obligationer	TOTALT
Finansiella tillgångar						
Finansiella placeringar	-	-	-	9	-	9
Långfristiga fordringar	-	2	-	52	-	54
Kundfordringar	-	-	-	4 441	-	4 441
Övriga fordringar	-	32	-	975	-	1 007
Kortfristiga placeringar	0	-	-	-	-	0
Likvida medel	1 560	-	-	-	-	1 560
Summa	**1 560**	**35**	**-**	**5 476**	**-**	**7 071**
Finansiella skulder						
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	-	320	-	-	320
Skulder till kreditinstitut	-	79	-	5 281	-	5 359
Obligationer	-	5 065	-	-	-93	4 972
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	42	-	42
Avbetalningskontrakt	-	-	-	293	-	293
Leverantörsskulder	-	-	-	2 271	-	2 271
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	2 763	-	2 763
Summa	**-**	**5 144**	**320**	**10 650**	**-93**	**16 021**

1) För att möjliggöra avstämning mot poster i balansräkningen har finansiella instrument som ej värderas till verkligt värde samt andra tillgångar och skulder som ingår i balansposterna inkluderats i Övrigt.

Derivat i nivå 2 har värderats till verkligt värde utifrån underlag från utgivande institut.

Obligationer och konvertibler i nivå 2 har värderats till verkligt värde via härledning från prisnoteringar.

Förändringar av finansiella skulder nivå 3, MSEK	IB	Förvärv	Utbetalt	Omvärdering/ diskontering	Valutaeffekt	UB
Villkorad tilläggsköpeskilling 2024	320	1	-279	12	3	57
Villkorad tilläggsköpeskilling 2023	997	80	-636	-123	3	320

Givet att det finns ett stort antal villkorade tilläggsköpeskillingar från förvärv i koncernen och att dessa har väsentliga skillnader i villkor, framtidsprognoser och löptid, så kan en känslighetsanalys inte ge en rättvisande bild över potentiella förändringar i värderingen. En förändring av diskonteringsräntan med en procent skulle påverka skulden för tilläggsköpeskillingarna med +/- 1 MSEK.

Verkligt värde på de villkorade tilläggsköpeskillingarna har beräknats baserat på det förväntade utfallet av de i kontrakten uppsatta målen, givet en diskonteringsränta på 10,2 procent (11,2).

Se not 5 angående förändringar på grund av förvärv.

NOT 27 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Koncernen eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av finansiella risker i enlighet med den av styrelsen fastslagna finanspolicyn. Företagets resultat och kassaflöde påverkas dock både av förändringar i omvärlden och av koncernens eget agerande. Riskhanteringsarbetet syftar till att tydliggöra och analysera de risker som koncernen möter samt, att så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika typer av finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisker (räntorisk, valutarisk och annan prisrisk) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Det är koncernens finansfunktion som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete vilket inkluderar finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som koncernen ställs inför. Prioritet ges de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för koncernen. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att säkerställa kort- och långsiktig kapitalförsörjning, uppnå en långsiktig och stabil kapitalstruktur med granulerad förfallostruktur samt uppnå låg riskexponering.

KREDITRISK

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom fordringar på kunder, förskottsbetalningar till leverantörer samt vid placering av likvida medel. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga exponeringars kreditrisk med beaktande av framåtblickande faktorer. En bedömning utförs när koncernen blir exponerad mot kreditrisk.

Koncernen har reserverat förväntade kreditförluster för kundfordringar. Utöver kundfordringar bevakar koncernen reserveringsbehov även för andra finansiella instrument såsom likvida medel. I de fall beloppen bedöms vara väsentliga sker en reservering för förväntade kreditförlustor även för dessa finansiella instrument.

Kreditrisk i kundfordringar och avtalstillgångar (förenklad metod för kreditriskreserv)

För koncernen förekommer kreditrisk främst i kundfordringar. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av denna kreditrisk. Kreditrisker uppstår både inom den dagliga operationella affärsverksamheten och genom finansiella transaktioner. Kundfordringar är spridda över ett stort antal kunder vilket minskar kreditrisken. Kreditrisken relaterad till den operationella affärsverksamheten hanteras lokalt på bolagsnivå. Även den finansiella verksamheten är förknippad med viss motpartsrisk. Denna exponering uppstår bland annat genom placering av likviditet, via upplåning och eventuella derivatinstrument. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund och att kreditrisken vid behov och om möjligt minskas genom exempelvis förskottsbetalning, garantier eller annan kreditförstärkning. Betalningsvillkoren uppgår normalt till mellan 30 och 90 dagar beroende på motpart. De historiska kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning: 0 procent (0).

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster för kundfordringar. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen tillämpar "historisk förlustandel" för samtliga kundfordringar. Metoden tillämpas i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer inklusive information om enskilda kunder och ledningens bedömning av påverkan från branschens konjunktur.

Om faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger, sker en individuell bedömning för att uppskatta den förväntade kreditförlusten utöver förlustandelen. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Åldersanalys kundfordringar

	2024-12-31			2023-12-31		
	Brutto	**Nedskrivningar**	**Netto**	**Brutto**	**Nedskrivningar**	**Netto**
Ej förfallna kundfordringar	3 417	-	3 417	3 596	-	3 596
Förfallna kundfordringar:						
1-90 dagar	578		578	767	-	767
>91 dagar	142	-74	68	148	-70	78
Summa	**4 137**	**-74**	**4 063**	**4 511**	**-70**	**4 441**

Kreditkvaliteten på fordringar som är förfallna mindre än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kreditförluster.

Not 27 Finansiella risker och riskhantering, forts.

Förväntade kreditförluster för kundfordringar (enligt förenklad metod), MSEK	2024	2023
Ingående redovisat värde	-70	-69
Förvärv av dotterbolag	-1	-
Återföring av tidigare reserveringar	21	21
Nedskrivningar	-3	-3
Bortskrivna belopp (konstaterad kreditförlust)	1	5
Årets avsättning för kreditförluster	-23	-23
Återvunna, tidigare bortskrivna belopp	2	-
Omräkningsdifferens / Valutadifferens	-1	-1
Utgående redovisat värde	**-74**	**-70**

LIKVIDA MEDEL

Koncernens kreditrisk uppstår även från placering av likvida medel. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av kreditrisk hänförlig till placeringar. För placeringar på bankkonton ska motparten ha en kreditvärdighet om minst A/A2 i enlighet med Standard & Poor och Moody's.

Reservering för förväntade kreditförluster (generell metod)

De finansiella tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av övriga fordringar och likvida medel. Enligt den generella metoden mäts kreditrisken för de nästkommande 12 månaderna. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod där förväntade kreditförluster värderas till produkten av sannolikhet för fallissemang, förlust givet fallissemang samt exponering vid fallissemang. Hänsyn tas även till annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran eller tillgång. Sådan bedömning baseras på om väsentlig försämring av kreditvärdighet sker. Vid väsentlig ökning av kreditrisk mäts kreditrisken för exponeringens återstående löptid.

Kreditriskexponering

Koncernens kundfordringar är spridda på flertalet olika kunder, och det föreligger inte någon betydande kreditriskkoncentration till enstaka motparter. Nedan anges koncernens betydande kreditriskkoncentrationer avseende tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster.

Kreditriskexponering (brutto) per 2024-12-31

Koncernens kreditriskexponering utgörs av kundfordringar och likvida medel. Kundfordringar med bruttovärde 4 137 MSEK (4 511) utgörs av fordringar på bolag utan kreditriskbetyg. Likvida medel 1 899 MSEK (1 560) är placerade hos finansiella institut med hög kreditvärdighet (AA-). Bedömningen har gjorts att det inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk för någon av koncernens finansiella tillgångar.

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer; ränterisk, valutarisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisk och valutarisk.

Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen är främst utsatt för ränterisk avseende koncernens upplåning till rörlig ränta. Vid balansdagens utgång var de väsentligaste lånen från kreditinstitut upptagna till rörlig ränta. För att hantera ränterisken används räntederivat i syfte att förändra upplåningens räntebindningstid. Enligt gällande policy är målsättningen att den genomsnittliga räntebindningen på upplåningen skall vara mellan 6 månader och 3 år. Per 31 december 2024 var den genomsnittliga räntebindningstiden 12,5 (15,8) månader.

Givet den lånestruktur som fanns per balansdagen samt de räntesäkringar som gjorts, får en räntoförändring med 1 procentenhet en påverkan på resultat före skatt med +/- 74 MSEK.

I nedan tabell specificeras villkoren och återbetalningstidpunkterna för respektive räntebärande skuld:

					Redovisat värde	
MSEK	**Valuta**	**Förfall**	**Ränta**	**%**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Skulder till kreditinstitut	SEK	2026–2029	Rörlig/ STIBOR 3M	Marginal 2,8–3,75%	4 357	5 291
Obligationslån	SEK	2025, 2027,2028	Rörlig/ STIBOR 3M	Marginal 3,0–6,9 %	5 312	4 972
Avbetalningskontrakt	SEK	1)	Rörlig/Fast	1)	267	293
Leasingskulder	SEK	2)	Rörlig/Fast	2)	1 606	1 652
Summa					**11 542**	**12 188**

1) Koncernen har förvärvat produktionsutrustning under ett flertal olika avbetalningskontrakt som löper med varierande ränta och förfallostruktur.

2) Koncernen leasar produktionsutrustning under ett flertal olika leasingavtal som löper med varierande ränta och förfallostruktur.

Not 27 Finansiella risker och riskhantering, forts.

Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på utländska valutor förändras kallas valutarisk. För att säkra framtida kontrakterade kassaflöden i projekt där intäkterna är i utländsk valuta, har koncernen ingått valutaterminskontrakt för att säkra valutarisken. Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker bland annat från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- eller leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering. I årets resultat för koncernen ingår valutakursdifferenser med +13 MSEK (-34) i rörelseresultatet och med -15 MSEK (-58) i finansnettot.

Av årets redovisade Rörelseresultat om 1 492 MSEK (2 446) härrör 46 procent (44) från en funktionell valuta annan än SEK, varav exponeringen NOK (EUR) är den största och utgör 9 procent (11), således får en förändring om 1 procent i NOK kursen jämfört med den svenska kronan en effekt om +/- 1 MSEK (3) på Rörelseresultatet.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till koncernens rapporteringsvaluta, så kallad omräkningsexponering. I totalresultatet ingår sådana effekter med 501 MSEK (73), den största omräkningsexponeringen finns mot CHF (21% av nettotillgångarna), mot GBP (10%) och NOK (6%) medan 46% av nettotillgångarna återfinns i bolag som rapporterar i SEK. En känslighetsanalys visar att 1% förändring i CHF, allt annat lika, jämfört med den svenska kronan påverkar omräkningsreserven med 44 MSEK, motsvarande för GBP är 20 MSEK och NOK 12 MSEK.

SÄKRINGSREDOVISADE DERIVAT, KASSAFLÖDESSÄKRING

Koncernen tillämpar säkringsredovisning i form av kassaflödessäkringar. Då en säkringstransaktion ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom målet för riskhanteringen och strategin. Fastställd säkringskvot mellan säkringsinstrument och säkrad post baseras på de säkringskvoter som föreligger i de faktiska säkringarna, säkringskvoten är 1:1 för samtliga säkringar. Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva, dvs det förväntas föreligga ett ekonomiskt samband genom att säkringsinstrumentet motverkar förändringar i verkligt värde eller kassaflöden avseende risk i säkrad post. Det ekonomiska sambandet fastställs företrädesvis genom kvalitativ analys av kritiska villkor i säkringsförhållandet. Källor till säkringsineffektivitet omfattar påverkan från parternas kreditvärdighet i värdering av säkringsinstrumentet och ej perfekt matchande kassaflöden mellan säkringsinstrumentet och säkrade kassaflöden. Koncernen bedömer att källorna till säkringsineffektivitet inte är väsentliga beaktat kreditvärdigheten hos parterna samt då säkring sker av avtalade kassaflöden i projekt.

Valutaderivat

För att säkra framtida kontrakterade kassaflöden i projekt där intäkterna är i utländsk valuta, har koncernen ingått valutaterminskontrakt för att säkra valutarisken. Koncernen tillämpar sedan april 2020 säkringsredovisning i form av kassaflödessäkringar avseende valuta. Per balansdagen 31 december 2024 redovisades den ackumulerade effekten på de kassaflödessäkrade valutaderivaten i säkringsreserven inom eget kapital med 0 MSEK (-1) efter skatt.

Räntederivat

När koncernen lånar till rörlig ränta och ändrar ränteexponeringen genom att ingå ränteswapavtal, i vilket det avtalas att rörlig ränta erhålles och fast ränta betalas, klassificeras säkringsförhållandet som en kassaflödessäkring. När säkringsredovisning tillämpas redovisas den effektiva delen av säkringsinstrumentets värdeförändring i övrigt totalresultat. De räntederivat som utgör säkringstransaktioner är matchade mot onoterade lån. Koncernen inledde säkringsredovisning i oktober 2023. Per balansdagen 31 december 2024 redovisas den ackumulerade effekten på dessa kassaflödessäkrade räntederivat i säkringsreserven inom eget kapital med -83 (-90) MSEK efter skatt. En analys visar att +/- 1% förändring i de rörliga marknadsräntorna ger en effekt om ca +/- 50 MSEK i säkringsreserven inom eget kapital efter skatt.

Säkring av framtida kassaflöden (kassaflödessäkring)

	Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer vid utgången av året			Förändring i verkligt värde för mätning av effektivitet under året	
MSEK	**Nominellt belopp**	**Redovisat värde**	**Post i balansräkningen**	**Säkringsinstrument**	**Säkrad post**
År 2024					
Valutaterminer, sålt EUR, köpt SEK	0	0	Kortfristiga räntebärande skulder	0	0
Räntederivat, rörligt till fast ränta, SEK	4 095	-55	Långfristiga räntebärande skulder	-105	-4 095
År 2023					
Valutaterminer, sålt EUR, köpt SEK	21	-2	Kortfristiga räntebärande skulder	2	-21
Räntederivat, rörligt till fast ränta, SEK	3 250	-64	Långfristiga räntebärande skulder	-114	-3 250

Not 27 Finansiella risker och riskhantering, forts.

Löptidsanalys

Säkringsinstrument vid utgången av året (kassaflödessäkring)	Förfall -1 år	1-3 år	3-5 år	Total
År 2024				
Räntederivat, rörligt till fast ränta, SEK, nominellt belopp	595	3 500	0	4 095
Genomsnittlig fast ränta	2,66%	3,04%	0	2,98%
Valutaterminer, nominella belopp, MSEK	-			-
Genomsnittlig säkrad terminskurs, EUR/SEK	-			-
År 2023				
Räntederivat, rörligt till fast ränta, SEK, nominellt belopp	-	1 500	1 750	3 250
Genomsnittlig fast ränta	-	3,63%	2,75%	3,16%
Valutaterminer, nominella belopp, MSEK	21	-	-	21
Genomsnittlig säkrad terminskurs, EUR/SEK	10,26	-	-	10,26

Avstämning av säkringsreserv och omräkningsreserv inom Eget kapital

	2024		2023	
MSEK	Säkrings-reserv	Omräk-ningsreserv	Säkrings-reserv	Omräk-ningsreserv
Ingående bokfört värde	-91	726	-10	653
Tillkommande poster under perioden, redovisade i övrigt totalresultat	10	541	-103	97
Skatt	-2	-40	21	-24
Summa tillkommande poster, redovisade i övrigt totalresultat	**9**	**501**	**-81**	**73**
Utgående bokfört värde	**-83**	**1 227**	**-91**	**726**
varav fortlöpande säkringar	-83	-	-92	-

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång. Företaget hanterar likviditetsrisken genom kontinuerlig uppföljning av verksamheten samt genom att upprätthålla en koncernkontostruktur som säkerställer bolagens kreditbehov. Koncernen prognostiserar löpande framtida kassaflöden utifrån olika scenarier för att säkerställa att finansiering sker i tid.

Risken mildras av koncernens goda likviditetsreserver vilka är omedelbart tillgängliga. Utöver eget kapital är koncernens verksamhet i allt väsentligt finansierad via tecknade lån och kreditfaciliteter om totalt 12 898 MSEK (17 118). Koncernens finansieringsvillkor utgörs av räntebärande nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA, vilket uppfylldes per balansdagen med god marginal. Av det totala kreditbeloppet bestod vid årsskiftet 4 595 MSEK (11 096) av en revolverande kreditfacilitet varav 2 960 MSEK (6 572) var outnyttjad och 5 312 MSEK (4 972) av obligationslån. Den totala likviditetsreserven bestående av likvida medel, kortfristiga placeringar och checkräkningskrediter uppgick per balansdagen till 4 859 MSEK (8 132).

Med refinansieringsrisk avses risken för att finansiering för förvärv eller utveckling inte kan behållas, förlängas, utökas, refinansieras eller att sådan finansiering endast kan ske på villkor som är ofördelaktiga för koncernen. Behovet av refinansiering ses regelbundet över av koncernen och styrelsen för att säkerställa finansiering av företagets expansion och investeringar. Målsättningen är att säkerställa att koncernen löpande har tillgång till extern upplåning utan att kostnaden för upplåningen ökar väsentligt. Refinansieringsrisken minskas genom att strukturerat och i god tid starta refinansieringsprocessen. För större lån påbörjas processen senast 3-9 månader före förfallodagen. Refinansieringsrisken begränsas även genom att löptiden på kapitalbindningen i låneportföljen sprids över tid. Den genomsnittliga kapitalbindningstiden var vid utgången av 2024 2,3 år.

Koncernens kontraktsenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

	2024-12-31				
Löptidsanalys, MSEK	**<1 år**	**1-5 år**	**>5 år**	**Totalt inkl. ränta**	**Redovisat värde**
Skulder till kreditinstitut (inkl. obligationer)	1 933	9 156	0	11 089	9 936
Leasingskulder	547	960	544	2 051	1 606
Övriga långfristiga skulder		1 167	-	1 167	1 167
Leverantörsskulder	2 311	-	-	2 311	2 311
Övriga kortfristiga skulder	1 428	-	-	1 428	1 428
Summa	**6 219**	**11 283**	**544**	**18 046**	**16 448**

	2023-12-31				
Löptidsanalys, MSEK	**<1 år**	**1-5 år**	**>5 år**	**Totalt inkl. ränta**	**Redovisat värde**
Skulder till kreditinstitut (inkl. obligationer)	867	11 530	6	12 404	10 546
Leasingskulder	546	951	461	1 958	1 652
Övriga långfristiga skulder	-	1 814	-	1 814	1 814
Leverantörsskulder	2 271	-	-	2 271	2 271
Övriga kortfristiga skulder	1 373	-	-	1 373	1 373
Summa	**5 057**	**14 294**	**467**	**19 819**	**17 656**

Avtalet gällande den syndikerade låneramen innehåller finansiella åtaganden (kovenanter) vad gäller räntebärande nettoskuld/rörelseresultat (justerad RTM EBITDA) och soliditet som måste uppfyllas för att undvika en ökad upplåningskostnad. Räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA får inte överstiga 3,5. Storskogen har inte brutit mot dessa åtaganden under 2024 eller tidigare.

Nedan visas kreditavtal/-ramar som Storskogen har ingått.

	2024-12-31		2023-12-31	
MSEK	**Belopp**	**Utnyttjad**	**Belopp**	**Utnyttjad**
Revolverande kreditfacilitet	4 595	1 635	11 096	4 524
Summa	**4 595**	**1 635**	**11 096**	**4 524**

Not 27 Finansiella risker och riskhantering, forts.

KAPITALHANTERING

Den av styrelsen antagna finanspolicyn stipulerar att koncernen ska bedriva finansverksamheten med god kontroll och med ordnade finansieringsförhållanden, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och övriga intressenters förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Baserat på en avvägning mellan avkastning och finansiell stabilitet har det långsiktiga målet för räntebärande nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA satts till 2,0–3,0. Anpassningen till detta mål utgör en del av den strategiska planeringen och nivån på skuldsättningen följs upp löpande i den interna rapporteringen till ledning och styrelse. I koncernens bankvillkor mäts räntebärande nettoskuld i förhållande till Justerad RTM EBITDA, det vill säga som om Storskogen hade ägt alla bolag som ägdes per 31 december 2024 under den senaste tolvmånadersperioden. För ytterligare information om koncernens Justerade RTM EBITDA se avsnittet Definition av nyckeltal.

Justerad RTM EBITDA

MSEK	2024	2023
Justerad RTM EBITDA	4 258	4 305
Räntebärande Nettoskuld		
Räntebärande skulder	11 855	12 525
Minus likvida medel, kortfristiga placeringar och finansiella tillgångar	−2 163	−1 623
Räntebärande nettoskuld[1]	**9 693**	**10 902**
Nettoskuldsättningsgrad		
Nettoskuldsättningsgrad (Räntebärande nettoskuld / Justerad RTM EBITDA)	2,3	2,5

1) Finansiella skulder i denna beräkning avser endast långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder, exkluderat framtida minoritetsoptioner och tilläggsköpeskillingar.

Justerad RTM EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar, exklusive jämförelsestörande poster. Justerad RTM EBITDA beräknas som bolagets redovisade justerade EBITDA under den senaste tolvmånadersperioden, justerat för bidrag från verksamheter som förvärvats under perioden samt exkluderat avyttrade bolag för hela perioden. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet. Justerad EBITDA underlättar jämförelser av EBITDA mellan perioder.

MSEK	2024	2023
RTM Rörelseresultat	1 481	2 465
Jämförelsestörande poster[1]	81	−69
RTM avskrivningar	1 830	1 910
RTM nedskrivningar	866	0
Justerad RTM EBITDA	**4 258**	**4 305**

1) Jämförelsestörande poster för 2024 och 2023 inkluderar omvärderingar av tilläggsköpeskillingar, stämpelskatt vid utländska rörelseförvärv, centrala omstruktureringskostnader och realisationsresultat vid avyttring av rörelse. Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder. För sammanställning över jämförelsestörande poster, se avsnittet Definition av alternativa nyckeltal.

NOT 28 LEASINGAVTAL

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

	Nyttjanderättstillgångar			
MSEK	Lokaler	Maskiner och bilar	Totalt	Leasingskuld
Ingående balans 2023-01-01	1 307	393	1 701	1 654
Tillkommande avtal	388	247	635	627
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	−377	−208	−585	-
Avslutade avtal	−60	−39	−99	−89
Omvärderingar av avtal	23	18	42	42
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	90
Leasingavgifter	-	-	-	−653
Omräkningsdifferenser	−15	−3	−19	−18
Utgående balans 2023-12-31	**1 266**	**408**	**1 674**	**1 652**
Tillkommande avtal	496	219	715	712
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	−390	−193	−583	-
Avslutade avtal	−17	−15	−32	−27
Omvärderingar av avtal	−148	−46	−194	−173
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	108
Leasingavgifter	-	-	-	−675
Omräkningsdifferenser	9	2	11	10
Utgående balans 2024-12-31	**1 216**	**374**	**1 591**	**1 606**

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens rapport över resultat under året hänförligt till leasingverksamheter.

MSEK	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	−583	−585
Räntekostnader på leasingskulder	−108	−90
Kostnad avseende korttidsleasingavtal	−8	−19
Kostnad för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	−3	−4
Resultateffekt på avslutade avtal	−5	−10
Summa	**−707**	**−708**

Kassautflödet hänförligt till leasingavtal uppgick till 686 MSEK (676). För löptidsanalys av leasingavtal, se not 27.

Not 28 Leasingavtal, forts.

Koncernens leasingavtal och redovisningen av dessa

Koncernens leasingavtal består huvudsakligen av lokalhyra, bilar och maskiner.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderättstillgången.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Nyttjanderättstillgångarna värderas till anskaffningsvärde vilket motsvarar det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till. Nyttjanderätter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, vilken är densamma som leasingperioden.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Ett flertal leasingkontrakt, framförallt avseende lokalhyror, inom koncernen har förlängningsoptioner. Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande lokaler och maskiner. En bedömning görs avseende varje enskilt leasingkontrakt huruvida dessa förlängningsoptioner med rimlig säkerhet kommer att nyttjas. De leasingkontrakt som med rimlig säkerhet kommer att nyttjas inkluderas i leasingperioden.

Avgifter för korttidsleasingavtal och tillgångar av lågt värde

Avtal för korttidsleasing och leasing där underliggande tillgång är av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre, efter beaktande av förlängningsoptioner.

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Fastighetsinteckningar	9	10
Företagsinteckningar	4	20
Tillgångar med äganderättsförbehåll	263	283
Övriga	21	41
Summa	**297**	**354**
Eventualförpliktelser		
Borgensförbindelser, övriga	3	30
Summa eventualförpliktelser	**3**	**30**

NOT 30 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

En förteckning av koncernens dotterföretag, vilka även är de företag som är närstående till moderföretaget, anges i not 31 Andelar i koncernföretag. Alla transaktioner mellan Storskogen Group AB (publ) och dess dotterföretag har eliminerats i koncernens redovisning. Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga villkor.

För information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 9 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

NOT 31 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Storskogen Group AB (publ)'s innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernens redovisning framgår av nedanstående tabell:

Specifikation av koncernens innehav

Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttsandel 2024-12-31	Kapitalandel/rösträttsandel 2023-12-31
Storskogen Group AB (publ)	559223-8694	Stockholm	Moderföretag	Moderföretag
Storskogen Group International AB	559248-2144	Stockholm	100,0%	100,0%
Storskogen Schweiz AG	CHE-348.450.254	Zürich, Schweiz	100,0%	100,0%
Storskogen Schweiz Management AG	CHE-252.503.539	Zürich, Schweiz	100,0%	100,0%
LNS Holding SA	CHE-116.025.868	Neuchâtel, Schweiz	100,0%	100,0%
PerfectHair AG	CH-020.3.032.319-8	Wallisellen, Schweiz	96,2%	84,1%
Vokus Personal AG	345.876.556	Zürich, Schweiz	95,7%	85,7%
Storskogen Deutschland GmbH	HRB 27647/8	München, Tyskland	100,0%	100,0%
A&K Die Frische Küche GmbH	HRB 7911	Recklinghausen, Tyskland	100,0%	100,0%
Christ & Wirth Haustechnik GmbH	HRB 17814	Zwenkau, Tyskland	80,0%	80,0%
DIMABAY GmbH[1)]	HRB 155446	Berlin, Tyskland	-	100,0%
Hans Kämmerer GmbH	HRB 1753	Wachtendonk, Tyskland	85,0%	85,0%
HK Immobilien GmbH	HRB 95212	Hamburg, Tyskland	100,0%	100,0%
Rolott GmBH & Co. KG	212118	Altbach, Tyskland	100,0%	95,1%
SF Tooling Group GmbH	98 699 675	Laichingen, Tyskland	94,6%	95,0%
Weidinger GmbH	811 262 551	Gernlinden, Tyskland	100,0%	100,0%
Storskogen Danmark ApS	42 150 290	Köpenhamn, Danmark	100,0%	100,0%
Danboring AS	19 623 106	Kjellerup, Danmark	90,1%	90,1%
Danmatic Automated Bakery Systems A/S	12 509 707	Viborg, Danmark	75,0%	75,0%
Fremco A/S	30 815 416	Frederikshavn, Danmark	84,0%	84,0%
INGENIØRENE A/S	78 015 217	Esbjerg, Danmark	82,0%	82,0%
Storskogen Suomi Oy	3267436-8	Esbo, Finland	100,0%	100,0%
Storskogen Nederland B.V.[2)]	85 849 774	Amsterdam, Nederländerna	-	100,0%
Storskogen Norge AS	927 075 113	Oslo, Norge	100,0%	100,0%
Fan Anlegg AS	915 557 368	Sandefjord, Norge	90,1%	90,1%
Nimbus Gruppen AS	927 950 731	Fredrikstad, Norge	90,1%	90,1%
THERMICA AS	997 933 273	Lierstranda, Norge	80,0%	80,0%
Vox Hair Concept AS	996 589 129	Porsgrunn, Norge	80,0%	80,0%
Storskogen Singapore Pte. Ltd	202141432Z	Singapore, Singapore	100,0%	100,0%
CMTi Pte. Ltd	199407655W	Singapore, Singapore	70,0%	70,0%
The Physics Cafe Pte Ltd	201404177D	Singapore, Singapore	65,0%	65,0%
XOD Box Pte Ltd	200406647E	Singapore, Singapore	65,0%	65,0%
Storskogen UK Limited	13 142 215	London, Storbritannien	100,0%	100,0%
AC Electrical Services Group Ltd	09 989 395	Blackpool, Storbritannien	80,0%	80,0%
Extra UK Ltd	30 019 18	Northampton, Storbritannien	80,0%	80,0%
Fabco Sanctuary Ltd	06 552 850	London, Storbritannien	80,0%	80,0%
J&D Pierce Ltd	SC 174 690	Glengarnock, Storbritannien	80,0%	80,0%
Julian Bowen Ltd	2 108 701	Kirky-in-Ashfield, Storbritannien	80,0%	80,0%
SGS Tool Group Ltd	12 071 237	Derby, Storbritannien	80,0%	80,0%
Stop Start Transport Ltd	13 763 831	Worcester, Storbritannien	80,0%	80,0%
Tornado Group Ltd	05 240 005	Millom, Storbritannien	80,0%	80,0%
Storskogen US LLC[3)]	32-0678895	Delaware, USA	-	100,0%
Storskogen Industrier AB	556803-3012	Stockholm	100,0%	100,0%
Barco Produktion i Skellefteå AB	556393-7969	Skellefteå	100,0%	100,0%
Gullängets Mekaniska Verkstad AB	556474-2764	Örnsköldsvik	100,0%	100,0%
IMS Maskinteknik AB	556244-8349	Enköping	100,0%	100,0%
Innovative Logistics Umeå AB	556582-9420	Halmsund	100,0%	100,0%
PV System AB	556671-1437	Tidaholm	100,0%	100,0%
TK Logistik AB	556707-8356	Göteborg	99,1%	100,0%
ÅMV Production AB	556627-2927	Åsele	100,0%	100,0%
Storskogen 3 Invest AB	559080-4273	Stockholm	100,0%	100,0%
Storskogen I Holding AB	559090-6763	Stockholm	100,0%	100,0%
2M2 Group AB	556688-3772	Båstad	90,1%	90,1%
A Lot Decoration Sweden AB	556698-0131	Falköping	100,0%	100,0%
Acreto AB	556681-5469	Göteborg	80,0%	80,0%
AE5 2012 Holding AB (Brenderup)	556951-8011	Jönköping	98,7%	98,7%
AGIO System och Kompetens i Skandinavien AB	556650-2968	Luleå	90,1%	90,1%
Agnesberg Grävtjänst i Kungälv AB	556408-5677	Kungälv	100,0%	100,0%

Not 31 Andelar i koncernföretag, forts.

Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttsandel 2024-12-31	Kapitalandel/rösträttsandel 2023-12-31
Aktiebolaget Wibe	556034-6495	Mora	100,0%	100,0%
Albin Components AB	556312-5656	Kristinehamn	100,0%	100,0%
Alfta Kvalitetsindustri AB	559206-3787	Alfta	90,1%	90,1%
ARAT AB	556922-2697	Kungsbacka	99,5%	99,5%
Asho Invest AB	559059-3868	Göteborg	85,0%	75,0%
Borgendahls El Gruppen AB[1]	556529-8493	Göteborg	-	90,1%
Bombayworks AB	556720-9357	Stockholm	90,1%	90,1%
BR Solutions AB	556251-0817	Hisings Kärra	100,0%	96,7%
Brandprojektering Sverige AB	556984-7414	Skövde	71,2%	71,2%
Buildercom Group AB	559064-1410	Stockholm	100,0%	100,0%
ByWe Group AB	559382-6232	Västra Frölunda	92,0%	92,0%
Båstadgruppen AB	556519-6135	Ängelholm	91,0%	91,0%
C.S Riv och Håltagning AB	556529-8766	Hisings Backa	100,0%	90,1%
DeraA AB	559088-9639	Stockholm	96,4%	87,1%
Dbiw AB	559161-7199	Stockholm	100,0%	100,0%
Ecochange AB	556239-1618	Norrköping	90,1%	90,1%
Elcommunication Sweden AB[1]	556582-3753	Karlshamn	-	90,1%
Elektroautomatik i Sverige AB	556100-1008	Göteborg	100,0%	100,0%
EnRival AB[1]	556689-0207	Lund	-	86,0%
Hans Löfqvist Engineering AB	556196-1706	Örebro	95,0%	95,0%
Harmoni Care AB[4]	559436-5677	Göteborg	90,2%	90,1%
Harrysson Entreprenad Aktiebolag (HEAB)	556273-9762	Hallsberg	100,0%	90,1%
Hedson Technologies International AB	556450-9874	Arlöv	97,9%	97,9%
HOJ TWS AB[1]	556101-7715	Hudiksvall	-	100,0%
Hudikhus AB	556618-8396	Värnamo	70,0%	70,0%
IDATA AB	556196-2951	Vara	100,0%	100,0%
Imazo AB	556294-1558	Älmhult	100,0%	100,0%
INBEGO AB	556791-6811	Stockholm	100,0%	100,0%
IVEO AB	556542-2895	Malmö	69,4%	69,4%
Jata Cargo AB	556231-0713	Tranås	90,1%	90,1%
Kumla Handtagstabrik AB	559156-8331	Stockholm	99,9%	93,4%
Lindberg Stenberg Arkitekter AB	556250-6609	Stockholm	90,1%	90,1%
M J Contractor AB	556492-6904	Upplands Väsby	100,0%	95,0%
NetRod AB	556596-8640	Tidaholm	91,0%	91,0%
Newton Kompetensutveckling AB	556464-7989	Stockholm	100,0%	100,0%
Nitro Consult Aktiebolag	556131-5770	Stockholm	100,0%	100,0%

Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttsandel 2024-12-31	Kapitalandel/rösträttsandel 2023-12-31
Nääs Snickeri i Tibro AB	556389-5290	Tibro	100,0%	100,0%
NORDIC WHEEL & AUTOSUPPLY AB	556624-1807	Kungsbacka	90,1%	90,1%
Nummelina AB	556508-9850	Kungsbacka	90,1%	90,1%
Ockelbo Kabelteknik AB	556675-2019	Ockelbo	100,0%	100,0%
Pierre Entreprenad i Gävle AB	556582-9784	Gävle	90,1%	90,1%
Plåthuset i Mälardalen AB	556311-2050	Enköping	100,0%	100,0%
Plåthuset Syd AB[3]	559059-4304	Enköping	30,1%	30,0%
PR Home of Scandinavia AB	556614-9323	Borås	70,0%	70,0%
Primulator AS	918 375 643	Oslo	100,0%	100,0%
Riviera Markiser & Persienner AB	556432-5685	Partille	100,0%	100,0%
Roslagsgjuteriet AB	559052-2032	Herräng	100,0%	100,0%
RS Fastigheter i Sölvesborg AB	556265-9143	Sölvesborg	100,0%	100,0%
Skara Transport Group AB	559030-3094	Skara	100,0%	100,0%
Scandia Steel Sweden AB	559272-9320	Stockholm	95,0%	95,0%
Scandinavian Cosmetics Group AB	559209-0533	Malmö	95,9%	95,9%
Session MAP AB	556782-3968	Uddevalla	70,0%	70,0%
SGD Sveriges Golvdistributörer AB	556145-3529	Växjö	100,0%	100,0%
Smederna Sverige AB[1]	556115-2568	Tumba	-	100,0%
SoVent Group AB	559138-8789	Stockholm	95,8%	95,9%
Stockholms Internationella Handelsskola AB	556578-6497	Stockholm	100,0%	100,0%
Stockholms Rörexpress AB	556676-2711	Skarpnäck	94,0%	94,0%
Starebrogjuteriet AB	556525-0049	Storebro	100,0%	100,0%
Strand i Jönköping AB	556385-9197	Jönköping	95,0%	95,0%
Strigo AB[1]	556921-5360	Västervik	-	90,2%
Stål och Rörmontage i Sölvesborg AB	556292-0453	Sölvesborg	100,0%	100,0%
Svenska Grindmatriser AB	556258-8839	Linköping	95,0%	95,0%
Svenska Kläckerier AB[1]	559182-1334	Linghem	-	100,0%
Swedstyle AB	556272-5134	Vaggeryd	100,0%	100,0%
Såg- & Betongborrning i Uddevalla Aktiebolag[1]	556226-4043	Uddevalla	-	100,0%
Södra Infragruppen Sverige AB	556815-0667	Kristianstad	100,0%	100,0%
Tepac Entreprenad AB	556646-7960	Stockholm	92,0%	92,0%
Tjällmo Grävmaskiner AB	556337-3652	Borensberg	100,0%	100,0%
Tolarp Kyckling AB[1]	559183-5672	Linghem	-	100,0%
TRELLEGRÄV AB	556454-9391	Trelleborg	90,1%	90,1%
Viametrics Group AB	559018-4155	Stockholm	91,8%	91,6%

Not 31 Andelar i koncernföretag, forts.

Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttsandel 2024-12-31	2023-12-31
Vikingsun AB	556492-4362	Stockholm	95,0%	95,0%
VINAB, Verkstadsindustri i Norr AB	556690-0832	Gällivare	90,1%	90,1%
VSH Holding AB (Swedwise)	556825-6423	Karlstad	82,4%	82,4%
Våraväskan AB	556890-1939	Falkenberg	90,1%	90,1%
Värmdö Hemmesta 17:2 AB	556408-5677	Stockholm	100,0%	100,0%
VästMark Entreprenad AB	556816-5350	Göteborg	90,1%	90,1%
Zymbios Logistics Contractor AB	556691-8653	Kumla	100,0%	90,1%
Örnsberg EL Tele & Data AB	556347-0037	Trängsund	90,1%	90,1%
Storskogen Utveckling AB	556970-1229	Stockholm	100,0%	100,0%
AB Kranlyft[1)]	556628-4534	Mölnlycke	-	100,0%
Jacob Lindh AB	556689-8576	Lund	90,1%	90,1%
Tunga Lyft i Sverige AB	556713-3243	Arlöv	100,0%	100,0%
Tunga Lyft Engineering i Sverige AB	556801-7726	Arlöv	100,0%	100,0%
Schalins Ringar AB	556161-8110	Östersund	100,0%	100,0%
Swedfarm AB[3)]	556198-9688	Linghem	-	100,0%

1) Bolaget har under räkenskapsåret 2024 avyttrats.

2) Den 21 januari 2025 registrerades att bolaget är upplöst per den 17 december 2024.

3) Bolaget likviderades under Q1 2024.

4) Harmoni Care AB, ett dotterbolag inom den avyttrade Bergendahls El-koncernen har behållits och bildat en direktägd affärsenhet.

5) Storskogen 3 Invest AB äger 30,1 procent av Plåthuset Syd AB. Resterande 69,9 procent ägs av Plåthuset i Mälardalen AB, som i sin tur ägs till 100 procent av Storskogen 3 Invest AB.

NOT 32 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2024	2023
Avskrivningar	2 731	1 917
Realisationsresultat	11	-4
Justeringar av värdet på tilläggsköpeskillingar	12	-123
Orealiserade valutakursvinster/förluster	11	48
Återföring av aktiverade låneokostnader	121	193
Förändring i upplupna räntor	-28	9
Orealiserade värdeförändringar derivat	11	-39
Aktierelaterade ersättningar och övriga poster	28	57
Summa	**2 896**	**2 057**

Under året erhållen ränta uppgick till 44 MSEK (76) och under året utbetald ränta till 917 MSEK (921).

Not 32 Specifikationer till rapport över kassaflöden, forts.

FÖRÄNDRING AV SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

			Icke-kassaflödespåverkande förändringar				
MSEK	2024-01-01	Kassaflöden från finansiering	Rörelseförvärv	Förändring i verkligt värde	Nya leasingavtal/ avbet kontrakt	Övrigt	2024-12-31
Räntebärande skulder till kreditinstitut (inkl. obligationslån)	10 333	-769	-	-	-	167	9 730
Räntebärande skulder för avbetalningskontrakt	293	-112	-	-	86	-	267
Leasingskulder	1 652	-568	-	-	712	-190	1 606
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**12 278**	**-1 449**	-	-	**798**	**-23**	**11 603**

			Icke-kassaflödespåverkande förändringar				
MSEK	2023-01-01	Kassaflöden från finansiering	Rörelseförvärv	Förändring i verkligt värde	Nya leasingavtal	Övrigt	2023-12-31
Räntebärande skulder till kreditinstitut (inkl. obligationslån)	13 161	-3 112	-	-	-	283	10 333
Räntebärande skulder för avbetalningskontrakt	263	21	9	-	-	-	293
Leasingskulder	1 651	-563	-	-	627	-65	1 652
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**15 078**	**-3 654**	**9**	-	**627**	**218**	**12 278**

För skulder till kreditinstitut utgörs Övrigt främst av återföring av aktiverade lånekostnader samt omräkningsdifferanser.

NOT 33 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att nettoresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

I beräkning av resultat per aktie efter utspädning beaktas utspädningseffekten av potentiella stamaktier och det vägda genomsnittet av de ytterligare aktier som skulle varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Resultat per aktie

Kronor	2024	2023
Resultat per aktie före utspädning, aktie serie A & B	-0,03	0,47
Resultat per aktie efter utspädning, aktie serie A & B	-0,03	0,46

Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare

TSEK	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare av aktieserie A & B	-51 637	778 319

Vägt genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning

	2024	2023
Vägt genomsnittligt antal stamaktier serie A	147 101 374	148 001 374
Vägt genomsnittligt antal stamaktier serie B[1]	1 540 207 105	1 535 455 594
Totalt genomsnittligt utestående antal aktier	**1 687 308 479**	**1 683 456 968**

1) Inkluderar utspädningseffekter om 583 260 (16 455 105) potentiella aktier.

NOT 34 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Ett mindre tilläggsförvärv genomfördes till affärsområde Services. Bolaget har en årsomsättning på 8 MSEK och en EBITA på 1 MSEK.

Alexander Bjärgård, tidigare EVP, Ansvarig för förvärv och företagsutveckling, lämnade koncernledningen för att i stället fokusera på att leda arbetet i Storskogens investeringskommitté. Han efterträddes av Johan Ekström, tidigare M&A-chef för Sverige och Finland, som blev koncernansvarig för M&A och ny medlem i koncernledningen.

Storskogens styrelse föreslår en utdelning om 0,10 SEK/aktie (0,09).

NOTER MODERBOLAGET

NOT 35 NETTOOMSÄTTNING

MSEK	2024	2023
Managementintäkter	182	161
Summa	**182**	**161**

NOT 36 FINANSIELLA INSTRUMENT

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2023-12-31

MSEK	2024	2023
Finansiella tillgångar		
Fordringar på koncernföretag	22 457	23 496
Fordringar på kreditinstitut	1	3
Likvida medel	1 259	739
Övriga långfristiga fordringar	241	35
Summa	**23 958**	**24 273**
Finansiella skulder		
Skulder till kreditinstitut	5 253	5 261
Obligationer	4 471	4 972
Skulder till koncernföretag	6 319	4 788
Övriga skulder	17	186
Leverantörsskulder	7	13
Summa	**16 067**	**15 220**

Det redovisade värdet utgör en god approximation för det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder. Koncerninterna derivat är till övervägande del speglade mot extern motpart (bank) genom externa derivat.

NOT 37 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

Löner och andra ersättningar fördelade mellan VD, styrelse och övriga anställda

	2024			
MSEK	Vd[1)]	Styrelse	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	18	3	123	144
(varav bonus, tantiem o.d.)	(-)	(-)	(1)	(1)
Sociala kostnader	9	1	62	72
(varav pensionskostnad)	(3)	(-)	(22)	(25)
Summa	**27**	**4**	**185**	**216**

1) Daniel Kaplan avgick som vd per 2024-02-19. Ersättning under uppsägningstiden har utgått till och med 2024-12-31 med 7 052 TSEK i grundlön samt 1 339 TSEK i pensionskostnad. Uppsägningstiden samt konkurrensförbudet upphörde per 2024-12-31 och ingen ytterligare ersättning kommer att utgå.

	2023			
MSEK	Vd	Styrelse	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	9	2	133	144
(varav bonus, tantiem o.d.)	(-)	(-)	(1)	(1)
Sociala kostnader	4	1	68	73
(varav pensionskostnad)	(1)	(-)	(23)	(24)
Summa	**14**	**3**	**200**	**217**

	2024		2023	
Medelantal anställda		kvinnor/män		kvinnor/män
Sverige	65	35/30	73	39/34
Summa	**65**		**73**	

NOT 38 ERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	2024	2023
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	5	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Andra uppdrag	--	3
Summa	**6**	**9**

NOT 39 SKATTER

MSEK	2024	2023
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-2	-
Summa aktuell skatt	**-2**	**-**
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Skatt avseende temporära skillnader	0	21
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-13	-8
Summa uppskjuten skatt	**-13**	**13**
Summa redovisad skattekostnad i moderbolaget	**-15**	**13**

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
MSEK	**MSEK**	**%**	**MSEK**	**%**
Resultat före skatt	427		674	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-88	20,6%	-139	20,6%
Ej avdragsgilla kostnader	-2	-0,4%	-9	-1,3%
Ej skattepliktiga intäkter	90	-21,0%	169	-25,1%
Skatt hänförlig till tidigare år	-16	3,6%	-8	1,2%
Summa redovisad effektiv skatt	**-15**	**2,8%**	13	**-4,6%**

NOT 40 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	2024	2023
Långfristiga räntebärande skulder		
Banklån	3 911	4 791
Obligationer	4 502	5 000
Aktiverade låneutgifter	-65	-78
Derivat	55	66
Summa	**8 403**	**9 779**
Kortfristiga räntebärande skulder		
Banklån	474	444
Obligationer	840	-
Derivat	7	10
Summa	**1 321**	**454**

Under 2024 har aktiverade lånekostnader motsvarande 37 MSEK tillkommit, vilka periodiseras under respektive låns löptid.

NOT 41 ÖVRIGA SKULDER

MSEK	2024	2023
Övriga kortfristiga skulder		
Personalskatt	7	5
Konvertibel	-	132
Momsskuld	4	5
Summa	**11**	**142**

NOT 42 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2024	2023
Upplupna löner	8	12
Upplupna sociala avgifter	18	20
Upplupna räntekostnader	46	69
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6	5
Summa	**78**	**106**

NOT 43 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	2024	2023
Utdelning	74	328
Summa	**74**	**328**

NOT 44 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2024	2023
Räntaintäkter, koncernföretag	1 228	1 127
Räntaintäkter och liknande resultatposter, övriga	254	528
Summa	**1 482**	**1 655**

NOT 45 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2024	2023
Räntekostnader och liknande resultatposter, övriga	959	1 206
Summa	**959**	**1 206**

NOT 46 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MSEK	2024	2023
Överavskrivningar	0	0
Lämnade koncernbidrag	-46	-
Erhållna koncernbidrag	-	45
Summa	**-46**	**46**

NOT 47 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

MSEK	2024	2023
Eventualförpliktelser		
Moderbolagsgarantier	1348	1199
Summa	**1348**	**1199**

NOT 48 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	8 878	4 777
Förvärv / ovillkorat aktieägartillskott	1 495	4 101
Utgående redovisat värde	**10 373**	**8 878**

Nedanstående förteckning omfattar av moderbolaget direkt ägda aktier och andelar. För information om moderbolagets indirekt ägda aktier och andelar, se koncernens not 31 Andelar i koncernföretag.

Företag	Org. Nr.	Säte	Eget kapital 2024	Kapitalandel och rösträttsandel	Antal aktier (tusental)	Redovisat värde 2024-12-31	Redovisat värde 2023-12-31
Storskogen Industrier AB	556803-3012	Stockholm	103	100%	1 052	96	96
Storskogen 3 Invest AB	559080-4273	Stockholm	2 852	100%	12 718	2 877	2 877
Storskogen Utveckling AB	556970-1229	Stockholm	93	100%	2 324	350	350
Storskogen Group International AB	559248-2144	Stockholm	2 225	100%	50	7 050	5 555
Redovisat värde						**10 373**	**8 878**

NOT 49 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i miljoner kronor:

MSEK	2024	2023
Överkursfond	13 283	13 181
Balanserat resultat	4 565	4 019
Årets resultat	412	687
Summa	**18 259**	**17 887**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande:

MSEK	2024	2023
Utdelning 14 200 137 SEK [142 001 374 aktier * 0,10 SEK per A-aktie]	14	13
Utdelning 154 472 385 SEK [1 544 723 845 aktier* 0,10 SEK per B-aktie]	154	137
Balanseras i ny räkning	18 091	17 736
Summa	**18 259**	**17 887**

NOT 50 FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

MSEK	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	23 496	27 444
Kundfordringar	-1	-29
Upplupna ränteintäkter	-15	-40
Fordran cash pool	579	-85
Lån till koncernföretag	-1 597	-3 796
Derivat	-5	2
Utgående balans 31 december	**22 457**	**23 496**
Redovisat värde	**22 457**	**23 496**

NOT 51 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående utgörs av utlåning till dotterföretag, se not 50 Fordringar på koncernföretag, samt ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se koncernens not 9 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Inga övriga transaktioner med närstående under 2024.

NOT 52 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2024	2023
Justeringar i resultat före skatt		
Anteciperad utdelning från dotterföretag	254	-328
Ej erhållet koncernbidrag	46	-46
Orealiserade valutakursdifferenser	-118	236
Återföring av aktiverade låneokostnader	109	193
Orealiserade värdeförändringar derivat	3	75
Andra ej likviditetspåverkande resultatposter	3	59
Summa	**295**	**190**

NOT 53 UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Storskogen Group AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Koncernredovisningen för år 2024 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

ADRESS TILL HUVUDKONTORET:
Storskogen Group AB
Hovslagargatan 3
111 48 Stockholm, Sverige
www.storskogen.com

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 25 mars 2025. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman som planeras att hållas den 7 maj 2025.

Stockholm, den 25 mars 2025

Annette Brodin Rampe
Styrelseordförande

Robert Belkic
Styrelseledamot

Alexander Bjärgård
Styrelseledamot

Louise Hedberg
Styrelseledamot

Johan Thorell
Styrelseledamot

Christer Hansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 25 mars 2025
Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Storskogen Group AB (publ), org.nr 559223-8694

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Storskogen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 59-128 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av goodwill

Beskrivning av området

Per 31 december 2024 uppgår det totala värdet på goodwill till 18 326 miljoner SEK vilket allokeras till koncernens kassagenererade enheter. Nedskrivningsprövning för goodwill genomförs årligen och så snart det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Prövningen genomförs genom att beräkna återvinningsvärdet och jämföra det med det bokförda värdet. För att beräkna återvinningsvärdet krävs väsentliga uppskattningar och bedömningar gällande framtida kassaflöden, terminaltillväxt och diskonteringsränta. Upplysningar relaterade till koncernens redovisningsprinciper framgår av not 1, väsentliga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2 och upplysningar relaterade till goodwill och nedskrivningstest lämnas i not 14. Då det bokförda värdet på goodwill är väsentligt och till följd av den höga grad av bedömningar som krävs i genomförandet av nedskrivningsprövningar har vi bedömt att värdering av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i vår revision

I vår revision har vi utvärderat koncernens process för genomförande av nedskrivningsprövningar. Vi har även granskat hur koncernen, baserat på etablerade kriterier, identifierar kassagenererade enheter. Med stöd av våra interna värderingsspecialister har vi utvärderat de värderingsmetoder som har använts. Vi har bedömt rimligheten i väsentliga antaganden samt granskat dessa genom att upprätta känslighetsanalyser, jämförelser mot historiskt utfall och externa källor samt jämförelseanalyser mot andra jämförbara bolag. Slutligen har vi granskat de upplysningar som lämnas i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-58 samt 133-164. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Storskogen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Storskogen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation *RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Storskogen Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 *Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster* som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB med Åsa Lundvall som huvudansvarig revisor, Box 7850, Hamngatan 26, utsågs till Storskogen Group ABs revisor av bolagsstämman den 8 maj 2024 och Ernst & Young AB har varit bolagets revisor sedan 24 oktober 2019. Storskogen Group AB (publ) har varit ett företag av allmänt intresse sedan 6 oktober 2021.

Stockholm den 26 mars 2025

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

Definition av alternativa nyckeltal

NYCKELTAL

Storskogen presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner av Storskogens alternativa nyckeltal.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat (inklusive resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) i procent av totalt eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande). Resultatet beräknas ackumulerat för den senaste tolvmånadersperioden och eget kapital beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att analysera lönsamhet i relation till eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

MSEK	2024	2023
Årets resultat	116	944
Eget kapital	20 393	20 322
Avkastning på eget kapital, %	**0,6**	**4,6**

Avkastning på rörelsekapital

Justerad EBITA i procent av rörelsekapital. Rörelsekapital beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att analysera lönsamhet i relation till rörelsekapitalet.

MSEK	2024	2023
Justerad EBITA	3 229	3 238
Rörelsekapital	5 169	5 853
Avkastning på rörelsekapital, %	**62,5**	**55,3**

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat (EBIT) plus ränteintäkter i procent av sysselsatt kapital. EBIT och ränteintäkter beräknas ackumulerat för den senaste tolvmånadersperioden. Sysselsatt kapital beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolvmånadersperioden.
Syftet är att analysera lönsamhet i relation till sysselsatt kapital. Definitionen av nyckeltalet har justerats från och med det andra kvartalet 2024. Tidigare definition av finansiella intäkter inkluderade bruttoredovisade valutaeffekter, medan den nya definitionen endast inkluderar ränteintäkter. Enligt den tidigare definitionen hade avkastning på sysselsatt kapital varit 5,1 procent (7,7).

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	1 492	2 446
Ränteintäkter	51	77
Rörelseresultat inkl. ränteintäkter	**1543**	**2523**
Sysselsatt kapital	32 654	34 142
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**4,7**	**7,4**

EBITA

Rörelseresultat (EBIT) före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar och nedskrivningar på immateriella tillgångar. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter.

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	1 492	2 446
Avskrivning på immateriella tillgångar	790	861
Nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	731	0
EBITA	**3 013**	**3 307**

EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet (EBIT).

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	1 492	2 446
Avskrivningar	1 865	1 917
Nedskrivningar	866	0
EBITDA	**4 223**	**4 363**

Finansnetto

Syftet med nyckeltalet är att beskriva utvecklingen av koncernens finansiella aktiviteter.

MSEK	2024	2023
Ränteintäkter	51	77
Räntekostnader	-934	-1 004
Finansiella kostnader	-100	-127
Valutakursförändringar och övrigt	-16	-71
FINANSNETTO	**-999**	**-1125**

Justerad EBITA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, exklusive jämförelsestörande poster. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. Justerad EBITA underlättar jämförelser av EBITA mellan perioder.

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	1 492	2 446
Jämförelsestörande poster	216	-69
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	790	861
Nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	731	0
Justerad EBITA	**3 229**	**3 238**

Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen. Syftet är att ge en indikation på lönsamhet i förhållande till omsättning.

MSEK	2024	2023
Justerad EBITA	3 229	3 238
Nettoomsättning	34 182	36 006
Justerad EBITA-marginal, %	**9,4**	**9,0**

Justerad EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar, exklusive jämförelsestörande poster. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet. Justerad EBITDA underlättar jämförelser av EBITDA mellan perioder.

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	1 492	2 446
Jämförelsestörande poster	81	-69
Avskrivningar	1 865	1 917
Nedskrivningar	866	0
Justerad EBITDA	**4 303**	**4 293**

Justerad kassagenerering (cash conversion)

Operativt kassaflöde i procent av justerad EBITDA. Syftet är att analysera verksamhetens kassagenerering.

MSEK	2024	2023
Justerad EBITDA	4 303	4 293
Förändringar i rörelsekapital	370	798
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar definierade som CapEx	-510	-610
Operativt kassaflöde	**4 164**	**4 481**
Justerad EBITDA	4 303	4 293
Justerad kassagenerering, %	**96,8**	**104,4**

Justerat resultat per aktie efter utspädning

Syftet är öka jämförbarheten av resultat per aktie mellan perioder.

	2024	2023
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	-52	778
Jämförelsestörande poster, MSEK	1 019	-11
Totalt	**967**	**767**
Totalt vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljontal	1 687	1 683
Justerat resultat per aktie efter utspädning, SEK	**0,57**	**0,46**

Jämförelsestörande poster

Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder.

MSEK	2024	2023
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	-12	123
Stämpelskatt vid utländska rörelseförvärv	-3	-2
Centrala omstruktureringskostnader	-15	-10
Realisationsresultat vid avyttring av rörelse	-50	-41
Jämförelsestörande poster, EBITDA	**-81**	**69**
Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-135	-
Jämförelsestörande poster, EBITA	**-216**	**69**
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-731	-
Jämförelsestörande poster, EBIT	**-947**	**69**
Finansiella engångskostnader (relaterat till avyttring av rörelser), före skatt	-20	-
Engångsposter relaterade till refinansiering av räntebärande skulder, före skatt	-52	-58
Jämförelsestörande poster, periodens resultat	**-1 019**	**11**

Nettoskuld, räntebärande

Nettot av räntebärande skulder (dvs. långfristiga räntebärande skulder, långfristiga leasingskulder, kortfristiga räntebärande skulder, kortfristiga leasingskulder och räntebärande avsättningar till pensioner) minus finansiella tillgångar, kortfristiga placeringar och likvida medel. Syftet är att tillhandahålla ett alternativt mått för koncernens skuldsättningsgrad. Nyckeltalet ger en indikation på koncernens finansiella mål avseende nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA.

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Räntebärande skulder	21	9 998	10 626
Leasingskulder	21	1 606	1 652
Avsättningar för pensioner, netto	22	251	247
Finansiella tillgångar		-263	-63
Kortfristiga placeringar	26	0	0
Likvida medel	19	-1 899	-1 560
Räntebärande nettoskuld		**9 693**	**10 902**

Nettoskuld räntebärande/ justerad RTM EBITA

Räntebärande nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA är ett likviditetsmått för nettoskuld i relation till kassagenererande resultat i rörelsen. Nettoskuld baseras på balansdagen. Justerad RTM EBITDA beräknas som bolagets redovisade justerade EBITDA under den senaste tolvmånadersperioden, justerat för bidrag från verksamheter som förvärvats under perioden samt exkluderat avyttrade bolag för hela perioden. Syftet är att ge en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Nyckeltalet ger en indikation på koncernens finansiella mål avseende nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA.

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Räntebärande nettoskuld	9 693	10 902
Justerad RTM EBITDA	4 258	4 305
Räntebärande nettoskuld/ Justerad RTM EBITDA, ggr	**2,3**	**2,5**

Nettoskuld

Nettot av räntebärande skulder (dvs. långfristiga räntebärande skulder, långfristiga leasingskulder, kortfristiga räntebärande skulder, kortfristiga leasingskulder och avsättningar till pensioner) inklusive minoritetsoptioner och framtida tilläggsköpeskillingar minus finansiella tillgångar, kortfristiga placeringar och likvida medel. Måttet används för beräkning av koncernens skuldsättningsgrad.

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Räntebärande skulder	21	9 998	10 626
Leasingskulder	21	1 606	1 652
Avsättningar för pensioner, netto	22	251	247
Tilläggsköpeskillingar	21	57	320
Minoritetsoptioner	21	1 883	1 937
Finansiella tillgångar		-263	-63
Kortfristiga placeringar	26	0	0
Likvida medel	19	-1 899	-1 560
Nettoskuld		**11 633**	**13 159**

Organisk EBITA-tillväxt

Förändringar i EBITA, exklusive valuta-, förvärvs- och avyttringseffekter samt justerat för koncernfunktioner, jämfört med motsvarande period föregående år. Förvärvade bolag räknas in i organisk EBITA-tillväxt när de varit del av koncernen under hela jämförelseperioden, avyttrade bolag exkluderas från båda perioderna när de har avyttrats. Syftet är att analysera underliggande tillväxt i rörelseresultatet.

Organisk nettoomsättningstillväxt (Organisk tillväxt)

Förändringar i nettoomsättning exklusive valuta-, förvärvs- och avyttringseffekter, jämfört med samma period föregående år. Förvärvade bolag räknas in i organisk tillväxt när de varit del av koncernen under hela jämförelseperioden, avyttrade bolag exkluderas från båda perioderna när de har avyttrats. Syftet är att analysera underliggande nettoomsättningstillväxt.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat plus ränteintäkter dividerat med räntekostnader. Syftet är att visa resultatet i förhållande till räntekostnaderna, vilket är ett sätt mäta koncernens kapacitet att täcka räntekostnaderna.

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	1 492	2 446
Ränteintäkter	51	77
Rörelseresultat inklusive ränteintäkter	**1543**	**2523**
Räntekostnader	-934	-1 004
Räntetäckningsgrad, ggr	**1,7**	**2,5**

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet beräknas som kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och övriga icke-räntebärande kortfristiga fordringar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder och andra icke-räntebärande kortfristiga skulder exklusive framtida tilläggsköpeskillingar). Komponenterna beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att analysera det kapital som binds i balansräkningen från koncernens operativa verksamhet.

MSEK	2024	2023
Varulager	4 517	5 019
Kundfordringar	4 596	4 837
Övriga kortfristiga fordringar	2 683	2 798
Leverantörsskulder	-2 630	-2 675
Övriga kortfristiga skulder	-3 996	-4 127
Rörelsekapital	**5 169**	**5 853**

Rörelsemarginal

Rörelseresultatet i procent av nettoomsättningen. Syftet är att ge en indikation på lönsamhet i förhållande till omsättning.

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	1 492	2 446
Nettoomsättning	34 182	36 006
Rörelsemarginal, %	**4,4**	**6,8**

Skuldsättningsgrad

Nettoskuld dividerat med totalt eget kapital inklusive minoritetens andel av det egna kapitalet. Syftet är att visa hur stor andel skulderna är i förhållande till eget kapital, dvs ett mått på kapitalstyrka och finansiell risk. En hög skuldsättningsgrad motsvaras av en låg soliditet, och en låg skuldsättningsgrad motsvaras av hög soliditet.

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Nettoskuld	11 633	13 159
Eget kapital	20 807	20 437
Skuldsättningsgrad, ggr	**0,6**	**0,6**

Soliditet

Totalt eget kapital inklusive minoritetens andel av det egna kapitalet i procent av balansomslutningen. Syftet är att visa hur stor andel av tillgångarna som är finansierad med eget kapital.

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital	20 807	20 437
Balansomslutning	43 180	44 169
Soliditet, %	**48,2**	**46,3**

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder och avsättningar. Komponenterna beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolvmånadersperioden. Syftet med måttet är att kunna följa det kapital som används i rörelsen och som finansieras av ägare och långivare.

MSEK	2024	2023
Balansomslutning	44 011	46 412
Icke räntebärande skulder	-9 267	-10 122
Avsättningar	-2 090	-2 148
Sysselsatt kapital	**32 654**	**34 142**

Hållbarhets-noter

INNEHÅLL

Not	Namn	Sida
H1	Om Storskogens hållbarhetsredovisning	137
	Miljöinformation	
H2	Klimatrelaterad information enligt TCFD	138
H3	Klimatpåverkan	139
H4	Energiförbrukning	144
	Sociala upplysningar	
H5	Medarbetare	145
H6	Jämställdhet och mångfald	147
H7	Hälsa och säkerhet	149
	Bolagsstyrningsinformation	
H8	Bolagsstyrning	149
H9	Ansvarsfull leverantörskedja	149
H10	Ledningssystem	150
H11	Taxonomin	151
H12	Kontakt	156
H13	GRI-index	157

NOT H1 OM STORSKOGENS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Storskogens hållbarhetsredovisning omfattar Storskogens hållbarhetsresultat för perioden 1 januari till 31 december 2024 och innehåller den lagstadgade hållbarhetsrapporten för 2024 (enligt ÅRL 6:10-14). Rapporteringsperioden är således densamma som den finansiella rapporteringen. Detta är Storskogens femte hållbarhetsredovisning i ordningen. År 2023 utgör Storskogens basår och omräkning av 2023 års klimatsiffror har skett i enlighet med Storskogens omräkningsprincip, vilken går i linje med GHG-protokollet. Omräkning har gjorts för att säkerställa jämförbarhet med 2024 års klimatdata. Justeringar och detaljer för omräkningen redovisas närmare i not H3. Denna redovisning är inte granskad av extern part. Publiceringsdatum för redovisningen är 2025-04-03.

Storskogen redovisar hållbarhetsdata enligt följande rapporteringsinitiativ:

- GRI Universal Standards 2021 (Global Reporting Initiative): Hållbarhetsredovisningen är upprättad enligt GRI:s senast uppdaterade principer avseende innehåll och kvalitet. GRI-index avser Storskogens centrala organisation. Se not H13.
- GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol): Verksamhetens klimatpåverkan genom direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser, uppdelat i tre olika kategorier, så kallade Scope 1–3. Se not H3.

Utöver ovanstående rapporteringsinitiativ redovisas nyckeltal enligt Storskogens egna mål och nyckeltal för hållbar utveckling. Tabellerna i noterna delas upp och presenteras för den centrala organisationen samt på affärsenhetsnivå.

Inrapportering, beräkning och sammanställning av hållbarhetsdata för samtliga affärsenheter och Storskogens centrala organisation sker i en extern hållbarhetsplattform. Rapportering och beräkningar avseende EU-taxonomin sker i koncernens finansiella konsolideringssystem.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisningsprinciper presenteras löpande under respektive nyckeltal. Bolagets redovisningsprinciper för förvärv respektive avyttringar redovisas nedan.

Förvärv

Bolag som förvärvats under året ingår i årets hållbarhetsrapportering. Hållbarhetsrapporteringen inkluderar helåret.

Avyttringar

Bolag som avyttrats under året ingår inte i årets hållbarhetsrapportering.

RAPPORTERANDE ENHETER

Rapporterande enheter	2024	2023
Storskogens centrala organisation	**7**	**7**
Varav Storskogen Sverige	1	1
Varav Storskogen Norge	1	1
Varav Storskogen Danmark	1	1
Varav Storskogen Singapore	1	1
Varav Storskogen Storbritannien	1	1
Varav Storskogen Tyskland	1	1
Varav Storskogen Schweiz	1	1
Affärsenheter[1]	**115**	**130**
Varav Industry	37	39
Varav Trade	25	34
Varav Services	53	57

1) Antal affärsenheter i den finansiella rapporteringen 2023 uppgick till 129 enheter. Avvikelsen avser ett enskilt inrapporterat bolag som ingår i en affärsenhet. Minskningen i antalet affärsenheter från 2023 till 2024 var ett resultat av avyttringar i samtliga affärsområden, samt sammanslagning av affärsenheter inom affärsområde Trade.

STRUKTURELLA FÖRÄNDRINGAR

Förvärv

De förvärv som Storskogen gjort under året, som utifrån koncernens redovisningsprinciper ingår i hållbarhetsredovisningen, är:

- OFM Satning AB (tilläggsförvärv inom Services)
- Nimbus Direct AB / ACC Kundkommunikation AB (tilläggsförvärv inom Services)
- IHAB Ingemar Holmberg AB (tilläggsförvärv inom Services)
- Nord Svets Mek AB (tilläggsförvärv inom Industry)
- Sörmlandskustens Satning & Ventilation AB (tilläggsförvärv inom Services)

Avyttringar

De avyttringar som Storskogen gjort under året, som utifrån koncernens redovisningsprinciper inte ingår i hållbarhetsredovisningen, är:

- AB Kranlyft, inkl. dotterbolag (egen affärsenhet inom affärsområde Trade)
- Dimabay GmbH, inkl. dotterbolag (egen affärsenhet inom affärsområde Trade)
- Bergendahls El Gruppen AB, inkl. dotterbolag (egen affärsenhet inom affärsområde Services)
- Elcommunication Sweden AB (egen affärsenhet inom affärsområde Services)
- Swedfarm AB, inkl. dotterbolag (egen affärsenhet inom affärsområde Trade)
- HOJ TWS AB, inkl. dotterbolag (egen affärsenhet inom affärsområde Trade)
- Smederna Sverige AB (egen affärsenhet inom affärsområde Industry)
- Såg- och Betongborrning i Uddevalla Aktiebolag (egen affärsenhet inom affärsområde Services)
- EnRival AB, inkl. dotterbolag (egen affärsenhet inom affärsområde Services)
- Strigo AB, inkl. dotterbolag (egen affärsenhet inom affärsområde Services)
- Verksamheten inom Vogt AG Oberdiessbach (del av affärsenhet inom affärsområdet Industry)

Miljöinformation

NOT H2 KLIMATRELATERAD INFORMATION ENLIGT TCFD

Under året har Storskogen kompletterat och publicerat en TCFD-rapport på hemsidan för att transparent kunna redovisa de risker och möjligheter som påverkar Storskogens lönsamhet. Syftet är att informera om den påverkan som en övergång till ett samhälle med lägre koldioxidutsläpp kan medföra. Storskogens målsättning är att ge en klar bild av de utmaningar och förberedelser för framtiden som bolaget står inför. Beskrivningen utgår från de fyra områdena styrning, strategi, riskhantering samt mål och mätetal.

STYRELSENS ANSVAR OCH LEDNINGENS UPPDRAG

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Storskogens hållbarhetsstyrning, inklusive att tillse att hållbarhetsfrågor ingår i den övergripande risk- och möjlighetsanalysen vid investeringar och förvärv. Styrelsen fastställer koncernens mål och strategi, fattar beslut om större förvärv, uppföljning, finansiell utveckling, riskbedömning och säkerställer regelefterlevnad. Vid det årliga styrelsemötet fastställs arbetsordningen för styrelsemedlemmarna och ordföranden, och instruktioner utfärdas till utskotten samt befogenheter delegeras till investeringsutskottet.

Styrelsen följer upp Storskogens hållbarhetsstrategi och säkerställer att hållbarhetsmålen uppnås, inklusive målen för nettonollutsläpp av växthusgaser för Scope 1–3. Policys och riktlinjer, inklusive hållbarhetspolicyn, fastställs av styrelsen.

På operativ nivå hanteras klimatrelaterade risker och möjligheter av vd, hållbarhetschef, koncernledningen och affärsområdena. Hållbarhetschefen ansvarar för att säkerställa transparent rapportering och uppföljning av klimatpåverkan, vilket skapar en strukturerad och effektiv hantering av hållbarhetsfrågor på alla nivåer inom organisationen.

STRATEGI

Identifierade risker och möjligheter inom klimat

Storskogen har identifierat klimatrelaterade risker, såsom ökade kostnader för utsläpp, samt andra nya krav och regleringar som potentiellt kan begränsa befintliga affärsmodeller. Emellertid skapar gruppens geografiska och industriella diversifiering motståndskraft över affärscykler och minskar riskerna. Till exempel, medan ett affärsområde påverkas negativt av klimatrelaterade konsekvenser, kan andra affärsområden dra nytta av möjligheterna. Storskogen ser en växande efterfrågan på produkter och tjänster som bidrar till att minska utsläpp, drivet av en trend mot mer hållbara och fossilfria lösningar.

Påverkan på strategi och finansiell planering

Storskogens klimatrelaterade risk- och möjlighetsanalys är integrerad i den övergripande riskanalysen och fungerar som en grund för strategiska beslut. Storskogen strävar också efter att inkludera klimatanalyser vid förvärv så att bolagsanalys och -värdering också tar hänsyn till potentiell klimatpåverkan och eventuella kostnader relaterad till klimatomställningen.

RISKHANTERING

Processer för att identifiera och utvärdera klimatrelaterade risker

Hållbarhetschefen har det övergripande ansvaret för att identifiera övergångsrisker, fysiska risker och möjligheter kopplade till klimatet. Detta inkluderar att hålla vd och koncernledningen informerade om både långsiktiga och kortsiktiga förändringar. De större klimatrelaterade riskerna integreras och utvärderas löpande som en del av Storskogens årliga riskhanteringsprocess. Hållbarhetschefen ansvarar också för att kommunicera och hålla organisationen uppdaterad om aktuella klimatrelaterade risker och möjligheter.

Processer för att hantera klimatrelaterade risker

Klimatrelaterade risker hanteras som en integrerad del av den årliga riskbedömningen tillsammans med Storskogens affärsenheter. När relevanta risker och möjligheter identifieras, diskuteras dessa noggrant och nödvändiga åtgärder vidtas för att minimera negativ påverkan eller dra nytta av möjligheter.

Integration i organisationens övergripande riskhantering

Storskogens riskhanteringssystem inkluderar en process för identifiering, utvärdering och hantering av klimatrelaterade risker. Hållbarhetschefen säkerställer att processerna för att identifiera, utvärdera och hantera klimatrelaterade risker är helt integrerade i organisationens övergripande riskhanteringsstruktur. Genom att integrera dessa processer säkerställs att klimatrelaterade faktorer beaktas på samma sätt som andra affärsrisker och möjligheter. Klimatrelaterade väsentliga risker och möjligheter är integrerade i företagets riskregister, som årligen beaktas av styrelsen och ledningsgruppen.

MÅL OCH MÄTETAL

Storskogen har uppdaterat sina klimatmål som sattes 2021 genom att övergå från mål baserade på utsläpp per enhet till absoluta mål i enlighet med SBTi:s riktlinjer. Eftersom Storskogen nu även har satt mål för Scope 3, har basåret för dessa mål uppdaterats till 2023, med 2050 som det gemensamma målet för de två långsiktiga målen. Mer information om klimatmålen finns på sid. 32 i årsredovisningen samt i Storskogens klimatrapport för 2023, tillgänglig på Storskogens webbplats.

För att säkerställa tillförlitligheten och objektiviteten i klimatrapporteringen har Storskogen valt att samarbeta med externa experter för att beräkna och validera resultaten. En detaljerad tabell med utsläpp inom Scope 1, 2 och 3 presenteras i not H3.

För mer information, se Storskogens TCFD-rapport, tillgänglig på Storskogens webbplats.

NOT H3 KLIMATPÅVERKAN

De redovisade växthusgasutsläppen har delats upp mellan Storskogens moderbolag och de tre affärsområdena Trade, Industry och Services. Moderbolaget benämns som "den centrala organisationen". 2023 har valts som Storskogens basår och har basårsjusterats för att säkerställa jämförbarhet med 2024 års klimatdata.

METODBESKRIVNING KLIMATBOKSLUT

Klimatpåverkan redovisas som direkta (Scope 1) och indirekta (Scope 2 respektive Scope 3) växthusgasutsläpp i koldioxidekvivalenter i enlighet med riktlinjerna i Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet), en väletablerad och internationell standard för klimatberäkningar. Storskogen har valt att tillämpa operationell kontroll för att bestämma konsolideringsansats. För att kunna jämföra utsläppen från olika växthusgaser har samtliga utsläpp, förutom koldioxid, multiplicerats med en så kallad global uppvärmningspotential (Global Warming Potential, GWP) utifrån ett hundraårsvärde (GWP100). Resultatet av klimatpåverkan beskrivs med koldioxidekvivalenter (CO_2e), vilka motsvarar samtliga växthusgaser definierade i GHG-protokollet. Emissionsfaktorerna som använts i beräkningarna har tillhandahållits av 2050 Consulting AB och kommer främst från Ecainvent, EPD International, IPCC, AIB, IEA, DEFRA, IVL, Energimyndigheten och Upphandlingsmyndigheten.

All data avser verksamhetsåret 2024. I vissa fall kan enskilda affärsenheter inom koncernen ha extrapolerade eller estimerade data för vissa månader alternativt hela året. För 2023 och 2024 års beräkningar har Storskogen tagit hjälp av 2050 Consulting AB i genomförandet av beräkningarna och indata har samlats in via Storskogens plattform för hållbarhetsrapportering. Liksom tidigare år har rapporterade data delats upp i faktiska och estimerade data för Scope 1 och 2.

Basårsomräkning

Storskogen har ansökt om validering av klimatmål från initiativet Science Based Targets och satt upp klimatmål för absoluta minskningar av växthusgaser för Scope 1 och 2 samt minskning av utsläppsintensitet för Scope 3. Storskogen har fastställt ett basår för att möjliggöra jämförelse av växthusgasutsläpp och för att kunna följa utvecklingen. Vid vissa tillfällen kan dessa basårsutsläpp behöva räknas om för att säkerställa meningsfulla och relevanta jämförelser över tid. Storskogen har fastställt principerna för omräkning och uppdatering av historiska klimatdata för Storskogen och dess bolag enligt GHG-protokollet.

Omräkningar av basår och historiska siffror kommer att genomföras om något av följande inträffar: Strukturella förändringar avseende förvärv och avyttring av företag; Förändringar i beräkningsmetodik eller förbättringar i noggrannhet av emissionsfaktorer eller aktivitetsdata som resulterar i en betydande inverkan på basårets utsläppsdata; Upptäckt av betydande fel, eller ett antal kumulativa fel som tillsammans är betydande. Organisk tillväxt eller minskning utlöser inte några omräkningar av basåret. År som påverkas av omräkningsprincipen är följande: Innevarande år (N); Jämförelseår (N-1); Basår.

Scope 1

Omfattar direkta växthusgasutsläpp från företagsägda och leasade personbilar, skåpbilar, lastbilar, maskiner, truckar, traktorer och annan bränsledriven utrustning. I de fall förbrukningsdata inte funnits tillgänglig har antal kilometer rapporterats. Även bränsleförbränning på plats, så som förbränning av diesel, bensin och gasol, inkluderas i Scope 1 samt bränslen som används för uppvärmning av egenägda lokaler, exempelvis eldningsolja och naturgas. Även läckage av köldmedia är inkluderat.

Scope 2

Omfattar inköpt el- och fjärrvärme som konsumeras i ägda, leasade eller hyrda lokaler samt laddning av elbilar. Beräkningarna utgår från inköpt mängd energi i kWh, transporterade kilometer eller uppskattningar baserade på lokalyta. Scope 2 redovisas enligt den marknadsbaserade metoden vilket innebär att hänsyn tas till de energislag som inköpta certifikat avseende makulering av ursprungsgarantier avser. I de fall ursprung av elektricitet inte kan anges är växthusgasutsläppen beräknade med en emissionsfaktor för residualmixen för respektive land. Undantaget från denna metod är extern laddning av elbilar vilka är beräknade med medelmix, då detta antas vara mest representativt för den laddning som sker.

Scope 3

Allmän metodik och systemgränser

Scope 3 delas upp i uppströmskategorier (1–8) och nedströmskategorier (9–15). För Storskogens verksamhet har 12 av dessa kategorier identifierats som relevanta att beräkna växthusgasutsläpp för. Växthusgasutsläpp från de återstående tre kategorierna, 8. Uppströms hyrda tillgångar, 14. Franchise och 15. Investeringar, har begränsad relevans i förhållande till Storskogens totala klimatpåverkan eller saknar en koppling till Storskogens affärsverksamhet.

Scope 3 omfattar indirekta växthusgasutsläpp i Storskogens värdekedja och omfattar främst utsläpp från inköpt material och produkter, transporter och frakter från leverantörer och/eller till kunder, samt från användning av sålda produkter. Beräkningarna utgår till stor del från primärdata som samlas in av affärsenheterna, se avsnitt nedan för vidare beskrivning av hur beräkningarna genomförts för respektive Scope 3-kategori.

1. Inköpta varor och tjänster

Data har samlats in i fördefinierade produktkategorier som syftar till att täcka alla relevanta växthusgasutsläpp. Data för varor rapporteras i vikt, antal eller kostnad. Data för tjänster rapporteras som kostnad. Varje kategori har en tillhörande emissionsfaktor som tagits fram av 2050 Consulting AB, med input från Storskogen och affärsenheterna för att kartlägga rätt faktorer och göra rätt antaganden.

2. Kapitalvaror

Omfattar produkter, maskiner eller andra investeringar som skrivs av i ett företags resultaträkning. Kapitalvarornas totala kostnad rapporteras i spend i ett antal olika inköpskategorier. Genomsnittliga spend-faktorer har använts för att beräkna växthusgasutsläpp för inköpen i respektive kategori.

3. Bränsle- och energirelaterad verksamhet

Omfattar alla växthusgasutsläpp uppströms från inköpta bränslen och energi (utöver de som redovisas i Scope 1 och 2).

4. Uppströms transport och distribution

Omfattar all inköpt transport och distribution för transportslagen flyg, järnväg, sjö och väg. Data kan rapporteras i olika enheter; faktiska växthusgasutsläpp, transporterad vikt och sträcka, bränslekostnad eller total kostnad. Emissionsfaktorer för respektive transportslag och enhet har använts för att beräkna växthusgasutsläppen. I de fall transport och distribution ingår i kostnaden för inköpta produkter och rapporteras som en kostnad i kategori 1, beräknas växthusgasutsläppen från dessa transporter som produktutsläpp i kategori 1. Uppströms transporter som inte betalas av affärsenheterna har uppskattats gemensamt med uppskattningen av nedströms transporter och ingår därmed i kategori 9 då det inte varit möjligt att differentiera denna uppskattning mellan uppströms och nedströms transporter.

5. Avfall som uppkommer i verksamheten

Omfattar avfall som genereras i den egna verksamheten, både i egna lokaler och externa platser. Data rapporteras i vikt fördelat mellan olika avfallskategorier och beräkningarna utförs med emissionsfaktor från DEFRA.

6. Tjänsteresor

Omfattar tjänsteresor som genomförs av bolagen, exklusive tjänsteresor i bil som rapporteras i Scope 1. Beräkningen baseras på antal anställda i respektive affärsenhet samt schabloner för genomsnittligt antal tjänsteresor genomförda av medborgare inom EU. Schablonen baseras på dataunderlag från Eurostat med statistik för antal tjänsteresor som genomförs i tjänst i EU för olika transportslag, vars växthusgasutsläpp beräknats med en emissionsfaktor för respektive transportslag.

Not H3 Klimatpåverkan, forts.

7. Anställdas pendling
Omfattar anställdas pendling till och från arbetet. Beräkningen baseras på antal anställda i respektive affärsenhet och en schablon för genomsnittlig pendlingsdistans per person och dag i Sverige från Trafikanalys. Schablonen inkluderar resor gjorda med bil, kollektivtrafik, till fots eller cykel, vars växthusgasutsläpp beräknats med emissionsfaktor för respektive transportslag.

9. Nedströms transport och distribution
Omfattar transport och distribution av sålda produkter som inte handlas upp av Storskogen, för transportslagen flyg, sjö och väg. Järnväg har exkluderats från beräkningen då detta transportslag används i liten omfattning och har låg klimatpåverkan per sträcka. Transport och distribution nedströms omfattar primärt transporter som sker från affärsenheternas verksamhet till nästa mottagare. Fler nedströms transporter utanför Storskogens kontroll sker troligen, men har exkluderats då de är svåra att mäta och följa upp och anses försumbara i förhållande till Storskogens totala klimatpåverkan. Beräkningarna baseras på affärsenheternas uppskattningar av transporterad vikt och sträcka angivet i enheten tonkilometer per transportslag, vars växthusgasutsläpp beräknats med emissionsfaktor för respektive transportslag.

10. Bearbetning av sålda produkter
Omfattar energiförbrukning vid behandling, förädling och bearbetning av sålda produkter efter försäljning till tredje part. Beräkningarna baseras på inrapporterade antal sålda produkter och affärsenheternas egna uppskattningar av energiförbrukning vid bearbetning, vars växthusgasutsläpp har beräknats med emissionsfaktor för respektive energislag. Produkter med känd eller antagen låg energiförbrukning vid vidare bearbetning har exkluderats från beräkningarna, då denna bearbetning antas ha liten klimatpåverkan i jämförelse med Storskogens totala växthusgasutsläpp.

11. Användning av sålda produkter
Omfattar växthusgasutsläpp som sker vid användning av sålda produkter, avseende energi- och bränsleanvändning samt användning av köldmedier. Beräkningarna baseras på inrapporterade antal sålda produkter och antaganden alternativt affärsenheternas egna uppskattningar av energianvändning över sålda produkters hela livslängd, vars växthusgasutsläpp har beräknats med emissionsfaktorer för respektive aktivitet. För affärsenheter inom affärsområdet Trade antas antalet sålda produkter motsvara antalet inköpta produkter samma år. Produkter med kända eller antaget låga växthusgasutsläpp vid användning har exkluderats från beräkningarna, då denna användning antas ha liten klimatpåverkan i jämförelse med Storskogens totala växthusgasutsläpp.

12. Hantering av sålda produkter när de blivit uttjänta
Omfattar avfallshantering av sålda produkter när användaren förbrukat produkten. Beräkningarna baseras på de inköp som rapporteras som inköpta varor och vikten på det inköpta materialet eller produkten. I de fall inköp rapporteras som antal produkter har en genomsnittlig vikt per produkt tagits fram, antingen utifrån affärsenheternas egna uppskattningar eller genom antaganden. Den totala rapporterade vikten beräknas med en viktbaserad emissionsfaktor för avfallshantering från DEFRA med antagandet att produkterna material- eller energiåtervinns.[1]

13. Nedströms hyrda tillgångar
Omfattar tillgångar som hyrs ut till andra företag, vars energiförbrukning inte rapporterats i Scope 1 eller 2. Beräkningen baseras på affärsenhetens omsättning för den verksamhet som hyr ut utrustning och växthusgasutsläppen från energiförbrukningen vid användning av utrustningen baseras på en spendfaktor från DEFRA.

Biogena växthusgasutsläpp
Biogena utsläpp av CO_2 från förbränning eller biologisk nedbrytning av biomassa har beräknats för Scope 1 och 2 och redovisas separat från Scope 1 och 2-utsläppen av växthusgaser, enligt GHG-protokollets riktlinjer.

Metodförändringar som har basårsjusterats

1. Inköpta varor och tjänster
Datastrategin för Industry har uppdaterats sedan 2023, då inköpta varor och tjänster rapporterades som kostnader som sedan kategoriserades av Storskogen och 2050 Consulting AB. 2024 rapporterades data i fördefinierade kategorier i Storskogens rapporteringsstruktur, vilket förväntas öka enhetligheten och kvaliteten i rapporteringen men försvårar en jämförelse mellan åren. Växthusgasutsläppen i kategori 1 är basårsjusterade för affärsenheterna inom Industry baserat på 2024 års utsläppsintensitet.

5. Avfall som uppkommer i verksamheten
Jämfört med 2023 års rapportering har vissa avfallskategorier och tillhörande emissionsfaktorer uppdaterats, för att bättre reflektera Storskogens verksamhet. Denna metodförändring påverkar främst schaktmassor som i hög grad återvinns eller återanvänds, men som 2023 till stor del antogs deponeras. Växthusgasutsläppen i kategori 5 för affärsenheterna inom Services är därför basårsjusterade med 2024 års utsläppsintensitet.

9. Nedströms transport och distribution
Beräkningen baserades 2023 på affärsenheternas uppskattning av hur stor andel nedströms transporter de haft, utifrån vad som rapporterats i kategori 3.4 Uppströms transporter. Detta gjordes inte per transportslag och tog därför inte hänsyn till transportslagens olika utsläppsintensitet. Uppskattningen som gjorts för 2024 års beräkningar antas vara mer tillförlitlig, då risken för felbedömning minskar och uppskattningen görs per transportslag vilket möjliggör att beräkningen tar hänsyn till transportslagens olika utsläppsintensitet. Växthusgasutsläppen i kategori 9 är därför basårsjusterade baserat på 2024 års utsläppsintensitet.

11. Användning av såld produkt
För ett antal affärsenheter inom Trade rapporterades inköpta produkter per tullkod 2023. Utsläppen från användning av såld produkt baseras för Trade på inköpta produkter, men då tullkoderna har grupperats vid beräkningarna av inköpta produkter var det inte möjligt att använda detta underlag för utsläppsberäkningar av användning av såld produkt. 2024 har data rapporterats i fördefinierade kategorier i Storskogens plattform för hållbarhetsrapportering, vilket möjliggjort beräkningar av användningsfas av de produkter som berörs. Växthusgasutsläppen i kategori 11 för fyra affärsenheter inom Trade är därför basårsjusterade baserat på 2024 års utsläppsintensitet.

1) Avfallsförbränning där värmen återvinns för el- och/eller värmeproduktion.

Not H3 Klimatpåverkan, forts.

STORSKOGENS KLIMATPÅVERKAN

Storskogen har god översikt och förståelse för växthusgasutsläppen i Scope 1 och Scope 2, medan växthusgasutsläppen för Scope 3 beräknades för hela Storskogen första gången 2023. Det är fortsatt utmanande att säkerställa god kvalitet på indata inom vissa områden, men rapporteringen av utsläppen bedöms vara mer rättvisande 2024.

Storskogen har uppdaterat de klimatmål som sattes 2021, med mål om absoluta utsläppsminskningar för Scope 1 och 2 samt minskning av utsläppsintensitet för Scope 3, enligt initiativet Science Based Targets riktlinjer. Storskogens klimatmål, som är under validering av Science Based Targets, presenteras i tabellen nedan. Då Storskogen nu även har satt mål för Scope 3 har basåret för målen uppdaterats till 2023 och år 2050 har satts som gemensamt målår för de två långsiktiga målen. Detta innebär att Storskogen får ett enhetligt basår för samtliga klimatmål samtidigt som basåret har väsentligt bättre datakvalitet, då Storskogen hunnit rapportera hållbarhetsdata under fler år. Målen är utformade för att linjera med Parisavtalets ambition att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C över förindustriella nivåer. Storskogen har fortsatt ambitionen att börja klimatkompensera för återstoden av växthusgasutsläpp från och med 2030. Detta då det är viktigt att sätta ett ekonomiskt värde på utsläppen så att incitamenten för att minska dem blir ännu starkare.

Följande tabeller visar växthusgasutsläpp för hela Storskogen, växthusgasutsläpp per affärsområde respektive utsläppsintensitet.

Totala växthusgasutsläpp Storskogen, ton CO_2e

	Växthusgas-utsläpp			År för delmål och mål		
Hela Storskogen inklusive affärsområden (AO) och den centrala organisationen	**2024**	**2023 Basår[1]**	**Förändring %**	**2030**	**2034**	**2050**
Scope 1 växthusgasutsläpp				**Mål Scope 1 och 2**		
Bruttoväxthusgasutsläpp Scope 1 (tCO_2e)	36 560	31 515	16%	Minska de absoluta växthusgasutsläppen med 42% från basåret 2023	N/A	Minska de absoluta växthusgasutsläppen med 90% från basåret 2023
Scope 2 växthusgasutsläpp						
Platsbaserade[2] bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 2 (tCO_2e)	8 241	9 237	-11%			
Marknadsbaserade[3] bruttoväxthusgasutsläpp Scope 2 (tCO_2e)	8 549	9 720	-12%			
Betydande växthusgasutsläpp inom Scope 3				**Mål Scope 3**		
Totala indirekta bruttoutsläpp Scope 3 (tCO_2e)	1 475 748	1 431 131	3%	N/A	Minska växthusgasutsläppen med 64% per MSEK av värdeaddering från basåret 2023	Minska växthusgasutsläppen med 97% per MSEK av värdeaddering från basåret 2023
1 Inköpta varor och tjänster	893 439	828 834	8%			
2 Kapitalvaror	22 987	20 502	12%			
3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (som inte ingår i Scope 1 eller Scope 2)	10 701	9 426	14%			
4 Transport och distribution uppströms	111 143	139 639	-20%			
5 Avfall genererat i verksamheter	6 458	6 205	4%			
6 Tjänsteresor	1 830	2 263	-19%			
7 Anställdas pendling	9 564	10 275	-7%			
9 Transport och distribution nedströms	17 176	15 357	12%			
10 Bearbetning av sålda produkter	4 649	22 224	-79%			
11 Användning av sålda produkter	395 658	374 946	6%			
12 Slutbehandling av sålda produkter	2 131	1 445	47%			
13 Nedströms hyrda tillgångar	13	14	-9%			

Not H3 Klimatpåverkan, forts.

Totala växthusgasutsläpp Storskogen, ton CO_2e, FORTS.

	Växthusgas-utsläpp			År för delmål och mål		
Hela Storskogen inklusive affärsområden (AO) och den centrala organisationen	**2024**	**2023 Basår[1)]**	**Förändring %**	**2030**	**2034**	**2050**
Totala växthusgasutsläpp Scope 1-3						
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade[2)]) (tCO_2e)	1 521 549	1 472 772	3%	N/A	N/A	N/A
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade[3)]) (tCO_2e)	1 520 857	1 472 367	3%			
Utsläpp växthusgasutsläpp utanför Scope 1-3						
Direkta utsläpp av biogena växthusgaser[4)] i Scope 1 (tCO_2e)	5 283	N/A		N/A	N/A	N/A
Direkta utsläpp av biogena växthusgaser[4)] i Scope 2 (tCO_2e)	1 668	N/A				

Totala växthusgasutsläpp Storskogen, ton CO_2e

Per AO samt den centrala organisationen, marknadsbaserade	2024	2023 Basår	Förändring %
Total	**1 520 857**	**1 472 367**	**3%**
Scope 1	36 560	31 515	16%
Affärsområde Industry	11 791	10 912	8%
Affärsområde Trade	2 952	2 661	11%
Affärsområde Services	21 797	17 934	22%
Storskogens centrala organisation	20	8	155%
Scope 2	8 549	9 720	-12%
Affärsområde Industry	6 291	7 933	-21%
Affärsområde Trade	1 335	1290	3%
Affärsområde Services	900	468	93%
Storskogens centrala organisation	22	30	-25%
Scope 3	1 475 748	1 431 131	3%
Affärsområde Industry	901 544	892 712	1%
Affärsområde Trade	371 386	336 344	10%
Affärsområde Services	201 511	201 201	0,2%
Storskogens centrala organisation	1 307	874	50%

Utsläppsintensitet per nettointäkt, ton CO_2e/MSEK

Per AO samt den centrala organisationen	2024	2023 Basår	Förändring %
Total Scope 1 och 2 (marknadsbaserat)	**1,2**	**1,2**	**0,4%**
Affärsområde Industry	1,2	1,3	-13%
Affärsområde Trade	0,4	0,4	0%
Affärsområde Services	2,2	1,9	18%
Storskogens centrala organisation	0,2	0,2	2%
Total Scope 3 (marknadsbaserat)	41	43	-5%
Affärsområde Industry	58	63	-8%
Affärsområde Trade	37	37	1%
Affärsområde Services	20	21	-5%
Storskogens centrala organisation	5	4	35%
Total Scope 1-3 (marknadsbaserat)	**42**	**44**	**-5%**
Total Scope 1-3 (platsbaserat)	**42**	**44**	**-5%**

Utsläppsintensitet per värdeaddering[5)], ton CO_2e/MSEK

AO samt den centrala organisationen	2024	2023 Basår	Förändring %
Scope 3 (marknadsbaserat)	**130**	**119**	**9%**

1) Basåret har justerats jämfört med senast redovisade siffror, till följd av avyttring och förvärv av affärsenheter, metodförändringar och justeringar som skett under året.
2) Totala utsläpp av växthusgaser inklusive Scope 2-utsläpp av växthusgaser mätta med hjälp av den platsbaserade metoden. Platsbaserade utsläpp baseras på den genomsnittliga utsläppsintensiteten för den lokala energikällan, vilket kan vara både lokalt och regionalt.
3) Totala växthusgasutsläpp inklusive Scope 2 växthusgasutsläpp mätta med hjälp av den marknadsbaserade metoden. Marknadsbaserade utsläpp baseras på den energi en organisation har valt att köpa, ofta i form av avtal eller instrument som Renewable Energy Certificates (RECs).
4) Enligt GHG-protokollet är koldioxidutsläppen från förbränning av biomassa netto noll för direkta utsläpp i Scope 1 och indirekta utsläpp i Scope 2, eftersom mängden kol som absorberas av biomassan under tillväxtfasen är motsvarar den mängd kol som frigörs vid förbränning. Biogena utsläpp rapporteras därmed separat.
5) Intensitetsmåttet är formulerat som utsläpp av växthusgaser per värdeaddering med enheten tCO2e/MSEK. Värdeaddering motsvarar förädlingsvärdet vilket är ett monetärt belopp som kan beräknas genom att summera EBITDA plus personalkostnader.

Not H3 Klimatpåverkan, forts.

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Storskogens totala utsläppsintensitet har minskat med 5 procent jämfört med föregående år, tack vare en minskad utsläppsintensitet i Scope 3 för affärsområde Industry. I absoluta tal har växthusgasutsläppen ökat med 3 procent vilket främst kan härledas till ökade utsläpp i Scope 3 för affärsområde Trade. 2023 har basårsjusterats jämfört med senast redovisade siffror, till följd av avyttring och förvärv av affärsenheter, metodförändringar och justeringar som skett under året. Syftet med denna basårsjustering är att öka jämförbarheten med innevarande år. I vissa fall är dock jämförbarheten fortsatt svår, då Storskogen gjort en insats för att öka tillförlitligheten i dataunderlaget mellan åren och därmed förbättrat datakvaliteten på data till 2024.

Scope 1 och 2

De direkta växthusgasutsläppen i Scope 1 från Storskogens affärsenheter är relativt små jämfört med de totala utsläppen. Scope 1 står för mindre än 3 procent av Storskogens totala växthusgasutsläpp och Scope 2 för mindre än 1 procent. Den främsta aktiviteten är fordonsanvändning, där diesel är det vanligaste bränslet. Koldioxidreduktionslagar för bränslen beaktas i beräkningarna för relevanta länder. Reduktionsplikten har minskat från 2023 till 2024, vilket innebär att växthusgasutsläppen från bränsle med reduktionsplikt ökat. Den näst största källan till direkta växthusgasutsläpp är användningen av naturgas. Inköpt diesel (rapporterad i liter) och inköpt naturgas står tillsammans för mer än 90 procent av Storskogens direkta växthusgasutsläpp. De indirekta växthusgasutsläppen i Scope 2 från inköpt energi av Storskogens affärsenheter är också små i jämförelse med de totala växthusgasutsläppen. Beräkningarna för Scope 2-utsläpp tar hänsyn till ursprungsgarantier för förnybar energi och restenergi (energi som blir kvar när alla certifikat är borttagna). Detta leder till att el som köps med ursprungsgarantier har mycket lägre växthusgasutsläpp per kilowattimme än el som köps utan dessa garantier. Följaktligen står elinköp utan ursprungsgarantier för 85 procent av växthusgasutsläppen från inköpt energi. Fjärrvärme utgör 11 procent av växthusgasutsläppen från inköpt energi. Övrig uppvärmning rapporteras antingen som el i Scope 2 eller som bränsleförbrukning i Scope 1.

Scope 3

Storskogens huvudsakliga växthusgasutsläpp i Scope 3 härrör från inköp av varor och tjänster (främst stålinköp), användning av sålda produkter och inköpt transport och distribution (främst vägtrakt).

Inköpta varor och tjänster står ensamt för cirka 60 procent av de totala utsläppen i Scope 3. Nästan hälften av dessa utsläpp härrör från materialinköp av stål och stålkomponenter. Utsläppen från inköpta varor och tjänster har ökat jämfört med 2023, vilket kan härledas till aktiviteter inom Industry och Services. Utsläppsökningen inom Services kan bland annat förklaras med att en affärsenhet rapporterat dubbelt så stor yta för färdigställda byggnader jämfört med året innan. Då detta är en utsläppsintensiv aktivitet genererar förändringen stora växthusgasutsläpp.

Den näst största källan till klimatutsläpp inom Storskogen är användning av såld produkt. Industry står för 75 procent av dessa utsläpp. Trade står för majoriteten av resterande andel av dessa utsläpp och har ökat sina utsläpp med 30 procent jämfört mot 2023.

Nära hälften av växthusgasutsläppen från inköpta transporter och distribution står affärsenheter inom vertikalen Logistics för. Detta avser tjänstebolag som erbjuder fraktlösningar inom väg, sjö och flyg. Totalt sett står utsläpp från vägtransporter för nästan 70 procent av utsläppen inom kategorin. Vägtransporterna står samtidigt för den största utsläppsminskningen mellan åren (34 procent), vilket främst beror på en minskad mängd rapporterat transportarbete.

En kategori med stor procentuell förändring är bearbetning av sålda produkter. Detta beror på att en affärsenhet mottagit bättre dataunderlag kring bränsleanvändning från de kunder som köper deras varor och att en större andel förnybart bränsle används vid bearbetningen än vad som tidigare antagits.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Basåret 2023 har basårsjusterats enligt Storskogens omräkningsprincip, med anledning av strukturella förändringar avseende förvärv och avyttring av företag samt förändringar i beräkningsmetodik (beroende på tillgång till data med bättre kvalitet) och förbättringar i noggrannhet av emissionsfaktorer.

Datakvaliteten för klimatberäkningar i Scope 1 och 2 är generellt sett hög. Av de totala växthusgasutsläppen i Scope 1 är cirka 87 procent faktiska utsläpp och resten estimerade. Av de totala växthusgasutsläppen i Scope 2 är cirka 86 procent faktiska utsläpp och resten estimerade. Detta är en tydlig förbättring för Scope 1 men en försämring för Scope 2 jämfört med 2023. Datakvaliteten för klimatberäkningar i Scope 3 varierar beroende på verksamhet och tillgänglighet av data i affärsenheterna. Det har inte varit möjligt att samla in information om faktiska eller estimerade data för Scope 3. Vissa affärsenheter har rapporterat detaljerade aktivitetsdata såsom inköpta produkter (stycken) och transportarbete (tonkm), medan andra har rapporterat utgifter för sina aktiviteter. För att möjliggöra rapportering för alla Storskogens affärsenheter krävs en viss flexibilitet i rapporteringen. Därför har Storskogen dels beslutat om generella nivåer på datakvalitet för olika affärsområden, dels möjliggjort olika nivåer av datakvalitet för transportarbete både i Scope 1 och 3.

Det finns möjliga brister i dataunderlaget för både 2023 och 2024. Vanliga misstag som har identifierats för Scope 1 inkluderar dubbelrapportering och för Scope 2 felaktig rapportering av energikälla. För Scope 3 har vanliga fel varit felaktiga antaganden om vikt, rapportering i felaktig enhet (exempelvis ton i stället för kg), felaktigt framtagna antaganden av tonkm, dubbelrapportering samt ofullständig rapportering. Dataunderlaget har validerats och justeringar av indata har skett, men det finns fortsatt en risk för felaktigheter i dataunderlaget och därmed beräkningarna.

NOT H4 ENERGIFÖRBRUKNING

STORSKOGENS ENERGIANVÄNDNING, SCOPE 1–2

Storskogens totala energianvändning har sammanställts i MWh och motsvarar systemgränserna för Scope 1 och 2 enligt GHG-protokollets definition med marknadsbaserad metod. Energianvändningen redovisas per energikälla (fossilt, förnybart respektive kärnkraft) samt total energiförbrukning per nettointäkt.

Total energianvändning Storskogen, MWh

Energianvändning	2024	2023	Förändring %
Total energikonsumtion (MWh)	**251 038**	**256 713**	**–2%**
Från fossila källor (MWh)	149 278	178 013	– 16%
Andel energi från fossila källor av total energikonsumtion (%)	60%	69%	
Från kärnkraft (MWh)	21 174	17 695	20%
Andel energi från kärnkraft av total energikonsumtion (%)	8%	7%	
Från förnybara källor (MWh)	80 587	61 005	32%
Andel energi från förnybara källor av total energikonsumtion (%)	32%	24%	
Bränslekonsumtion från förnybara källor (MWh)	19 647	14 938	32%
Köpt eller förvärvad el, värme, ånga och kyla från förnybara källor (MWh)	60 939	46 067	32%

Energiförbrukning per nettointäkt, MWh/MSEK

Energiintensitet per affärsområde (AO) och den centrala organisationen	2024	2023	Förändring %
Total	**7,0**	**7,7**	**–10%**
Affärsområde Industry	7,7	8,6	–10%
Affärsområde Trade	2,9	3,4	–15%
Affärsområde Services	9,8	10,5	–6%
Storskogens centrala organisation	1,0	1,1	–5%

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Den totala energiförbrukningen ligger på liknande nivå 2024 som 2023. Däremot har andelen energi från förnybara källor ökat. Mängden förnybara bränslen har ökat med anledning av en ökad användning av fordonsbränslet HVO100, samtidigt som användningen av bränslen med fossilt ursprung minskat. Reduktionsplikten för diesel i Sverige har förändrats mellan 2023 och 2024 vilket innebär en minskad inblandning av förnybart bränsle i dieselmixen. Detta innebär att ökningen av förnybara bränslen genom bytet till HVO100 delvis motverkas av den lägre andelen förnybart bränsle i dieselmixen till följd av den förändrade reduktionsplikten.

Den totala elanvändningen var nästan densamma 2023 och 2024. Inköpen av vanlig el har dock minskat till förmån för förnybar certifierad el. 2024 stod förnybar el för 54 procent av den inköpta elen jämfört med 50 procent 2023. Affärsenheter inom Sverige tenderar att i högre grad använda sig av förnybar energi jämfört med de som är belägna utanför landets gränser, där Storskogen fortsätter att se över tillgången på energi från förnybara källor. Fjärrvärmeförbrukningen har minskat med 13 procent mellan åren, antingen med anledning av minskat värmebehov eller förändrad värmekälla.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Inkluderar all energiförbrukning i Scope 1 och 2 för alla Storskogens affärsenheter och den centrala organisationen. Energiförbrukningen avser värme, kyla, elanvändning, drivmedel för fordon samt bränsleanvändning i verksamheterna och har grupperats efter fossila källor, förnybara källor samt kärnkraft.

Sociala upplysningar

NOT H5 MEDARBETARE

STORSKOGENS CENTRALA ORGANISATION

Den egna arbetskraften uppdelat per kön och region. Antal anställda, antal heltidsanställda och icke anställda redovisas vid årets utgång.

2024	Sverige	Norge	Danmark	Singapore	Storbritannien	Tyskland	Schweiz	Totalt
Antal anställda	**60**	**1**	**1**	**3**	**6**	**1**	**7**	**79**
Varav kvinnor	34	1	0	1	1	1	3	**41**
Varav män	26	0	1	2	5	0	4	**38**
Antal heltidsanställda	**60**	**1**	**1**	**3**	**6**	**1**	**5**	**77**
Varav kvinnor	34	1	0	1	1	1	1	**39**
Varav män	26	0	1	2	5	0	4	**38**
Antal icke anställda	**9**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2**	**0**	**11**
Varav konsulter	9	0	0	0	0	2	0	**11**

2023	Sverige	Norge	Danmark	Singapore	Storbritannien	Tyskland	Schweiz	Totalt
Antal anställda	**72**	**4**	**1**	**3**	**6**	**5**	**10**	**101**
Varav kvinnor	41	1	0	1	1	2	3	**49**
Varav män	31	3	1	2	5	3	7	**52**
Antal heltidsanställda	**72**	**4**	**1**	**3**	**6**	**5**	**8**	**99**
Varav kvinnor	41	1	0	1	1	2	1	**47**
Varav män	31	3	1	2	5	3	7	**52**
Antal icke anställda	**5**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**5**
Varav konsulter	5	0	0	0	0	0	0	**5**

Not H5 Medarbetare, forts.

Antal nyanställningar och avslutade anställningar per åldersgrupp, kön och region.

2024		<30 år		30-50 år		>50 år		
		Varav kvinnor	Varav män	Varav kvinnor	Varav män	Varav kvinnor	Varav män	Totalt
Totalt	**Nyanställda**	**0**	**0**	**1**	**1**	**0**	**0**	**2**
	Avslutade anställningar	**1**	**0**	**8**	**11**	**0**	**4**	**24**
Storskogen Sverige	Nyanställda	0	0	1	1	0	0	**2**
	Avslutade anställningar	1	0	7	5	0	1	**14**
Storskogen Norge	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	**0**
	Avslutade anställningar	0	0	0	2	0	1	**3**
Storskogen Danmark	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	**0**
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	**0**
Storskogen Singapore	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	**0**
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	**0**
Storskogen Storbritannien	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	**0**
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	**0**
Storskogen Tyskland	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	**0**
	Avslutade anställningar	0	0	1	2	0	1	**4**
Storskogen Schweiz	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	**0**
	Avslutade anställningar	0	0	0	2	0	1	**3**

2023		<30 år		30-50 år		>50 år		
		Varav kvinnor	Varav män	Varav kvinnor	Varav män	Varav kvinnor	Varav män	Totalt
Totalt	**Nyanställda**	**2**	**0**	**3**	**1**	**3**	**0**	**9**
	Avslutade anställningar	**0**	**0**	**7**	**8**	**2**	**3**	**20**
Storskogen Sverige	Nyanställda	2	0	1	1	3	0	**7**
	Avslutade anställningar	0	0	5	4	1	0	**10**
Storskogen Norge	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	**0**
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	**0**
Storskogen Danmark	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	**0**
	Avslutade anställningar	0	0	1	1	0	0	**2**
Storskogen Singapore	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	**0**
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	**0**
Storskogen Storbritannien	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	**0**
	Avslutade anställningar	0	0	0	1	0	1	**2**
Storskogen Tyskland	Nyanställda	0	0	2	0	0	0	**2**
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	2	**2**
Storskogen Schweiz	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	**0**
	Avslutade anställningar	0	0	0	2	0	0	**2**
Storskogen Finland	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	**0**
	Avslutade anställningar	0	0	1	0	0	0	**1**
Storskogen Nederländerna	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	**0**
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	1	0	**1**

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Könsfördelningen på Storskogens kontor i Sverige är jämn, det vill säga inom intervallet 40–60 procent, medan det på övriga kontor finns en överrepresentation av män. Det finns inga icke-garanterat timanställda i den centrala organisationen.

Under 2024 tillkom 2 nya medarbetare och 24 medarbetare slutade, vilket motsvarar en personalomsättning på 28 procent (19 procent). Storskogen har under 2024 endast ersättningsrekryterat.

PERSONALOMSÄTTNING

Beräkningen av Storskogens personalomsättning görs genom att dela det totala antalet anställda som slutar i organisationen under den angivna tidsperioden med det genomsnittliga antalet anställda. Omsättningen inkluderar alla jobbförändringar, oavsett om det beror på uppsägning, pension, arbetsövergång eller dödsfall.

NOT H6 JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

STORSKOGENS AFFÄRSENHETER

Jämställdhet inom styrelse, koncernledning och bland anställda. Vid årets utgång (FTE redovisas som medelantal under året).

Totalt	2024	2023
Antal anställda, årets utgång (FTE medelantal)	10 728 (10 121)	11 976 (11 550)
Varav kvinnor	28%	29%
Varav män	72%	71%
Andel kvinnliga styrelseordföranden i affärsenheterna	21%	25%
Andel kvinnor i affärsenhetsstyrelserna	27%	29%
Andel kvinnliga vdar i affärsenheterna (antal)	11% (13)	5% (6)
Andel affärsenheter som rapporterar att de har satt jämställdhetsmål	39%	38%

Industry	2024	2023
Antal anställda, årets utgång	5 053	5 147
Varav kvinnor	21%	21%
Varav män	79%	79%
Andel kvinnliga styrelseordföranden i affärsenheterna	11%	23%
Andel kvinnor i affärsenhetsstyrelserna	21%	22%
Andel kvinnliga vdar i affärsenheterna (antal)	8% (3)	3% (1)
Andel affärsenheter som rapporterar att de har satt jämställdhetsmål	39%	33%

Trade	2024	2023
Antal anställda, årets utgång	2 280	2 477
Varav kvinnor	54%	52%
Varav män	46%	48%
Andel kvinnliga styrelseordföranden i affärsenheterna	50%	35%
Andel kvinnor i affärsenhetsstyrelserna	34%	40%
Andel kvinnliga vdar i affärsenheterna (antal)	28% (7)	6% (2)
Andel affärsenheter som rapporterar att de har satt jämställdhetsmål	36%	47%

Services	2024	2023
Antal anställda, årets utgång	3 396	4 352
Varav kvinnor	19%	25%
Varav män	81%	75%
Andel kvinnliga styrelseordföranden i affärsenheterna	13%	19%
Andel kvinnor i affärsenhetsstyrelserna	27%	29 %
Andel kvinnliga vdar i affärsenheterna (antal)	6% (3)	5% (3)
Andel affärsenheter som rapporterar att de har satt jämställdhetsmål	40%	37%

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Storskogens affärsenheter har fortsatt en överrepresentation av män inom samtliga affärsområden. Samtidigt visar data en positiv utveckling när det gäller jämställdhet då antalet kvinnliga vdar har ökat, och varje affärsområde har nu minst tre kvinnliga vdar. Andelen affärsenheter som rapporterar att de har satt upp jämställdhetsmål steg jämfört med föregående år. Inom affärsområdet Trade syns dessutom en stadig ökning av kvinnliga styrelseordföranden, vilket speglar en fortsatt framåtrörelse i Storskogens jämställdhetsarbete.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Alla affärsenheter som har rapporterat att de har satt jämställdhetsmål har inkluderats i den sista posten gällande jämställdhetsmål. En bedömning kring vilket eller vilka mål som har satts har inte gjorts.

Totalt antal anställda

Det totala antalet anställda har angivits i både antal individer i slutet av året och i medelantal anställda under året. Andelen kvinnor respektive män är beräknad på antal individer och inte antal heltidsanställda.

Andel kvinnor i affärsenheternas styrelser

Denna siffra inkluderar Storskogens anställda som tjänstgör i styrelser som ledamöter eller suppleanter, men även externa personer såsom vdar från andra Storskogenbolag. Definitionen baseras på Storskogens möjlighet till påverkan och det resulterande utfallet. Andelen kvinnor räknas per affärsenhet och inte samtliga legala enheter.

STORSKOGENS CENTRALA ORGANISATION

Jämställdhet inom styrelse, koncernledning och bland anställda. Vid årets utgång (FTE redovisas som medelantal under året).

	2024	2023
Antal anställda, årets utgång (FTE medelantal)	79 (86)	101 (99)[1]
Varav kvinnor	52%	49%
Varav män	48%	51%
Andel kvinnor i koncernledningen	25%	13%
Andel kvinnor i styrelsen	40%	40%

1) För 2023 redovisade Storskogen FTE vid årets utgång.

Not H8 Jämställdhet och mångfald, forts.

Jämställdhet och mångfald bland anställda fördelat på ålder och yrkeskategori, vid årets utgång. Anges i procent.

2024	Totalt	< 30 år	30–50 år	>50 år
HQ Management	10%	0%	4%	6%
Varav kvinnor	25%	0%	67%	0%
Varav män	75%	0%	33%	100%
HQ Senior	52%	0%	34%	18%
Varav kvinnor	41%	0%	44%	36%
Varav män	59%	0%	56%	64%
HQ Mid	25%	3%	23%	0%
Varav kvinnor	60%	100%	56%	0%
Varav män	40%	0%	44%	0%
HQ Base	13%	3%	8%	3%
Varav kvinnor	100%	100%	100%	100%
Varav män	0%	0%	0%	0%
Totalt	**100%**	**5%**	**68%**	**27%**

2023	Totalt	< 30 år	30–50 år	>50 år
HQ Management	8%	0%	4%	4%
Varav kvinnor	13%	–	25%	–
Varav män	87%	–	75%	100%
HQ Senior	43%	0%	29%	14%
Varav kvinnor	40%	–	48%	21%
Varav män	60%	–	52%	79%
HQ Mid	31%	3%	28%	0%
Varav kvinnor	48%	67%	46%	–
Varav män	52%	33%	54%	–
HQ Base	19%	5%	12%	2%
Varav kvinnor	84%	80%	83%	100%
Varav män	16%	20%	17%	–
Totalt	**100%**	**8%**	**72%**	**20%**

KOMMENTAR TILL RESULTAT

På nivåerna HQ Senior och HQ Mid, som innefattar majoriteten av antalet anställda, är könsfördelningen jämn, dvs inom intervallet 40–60 procent. På nivån HQ Management har representationen av kvinnor ökat sedan föregående år (till 25 procent). På nivå HQ Base har representationen av kvinnor ökat (till 100 procent).

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

HQ Management avser enbart ledningsgruppen.

Ersättningar

Förhållandet mellan kvinnors och mäns grundlöner, kvot	2024	2023
HQ Management	0,7	0,8
HQ Senior	0,7	0,7
HQ Mid	0,9	0,8
HQ Base	N/A	0,7

Förhållandet mellan grundlön för organisationens högst betalda individ och medianvärdet för alla anställda	2024	2023
Årlig total ersättning, kvot	5,3	5,1
Årlig procentuell ökning, kvot	0	2,2

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Det är betydande skillnad på löneläget mellan Storskogens olika marknader, vilket ger stort utslag på ersättningskvoten.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Organisationens högst betalda anställda var den verkställande direktören. En median av alla anställdas löner har beräknats enligt GRIs riktlinjer vid beräkning av nyckeltalet "förhållandet mellan grundlön för organisationens högst betalda individ och medianen för alla anställda".

NOT H7 HÄLSA OCH SÄKERHET

STORSKOGENS AFFÄRSENHETER

Arbetsrelaterade olyckor: antal allvarliga arbetsplatsolyckor samt arbetsskadefrekvens.

	Allvarliga arbetsplatsolyckor		Arbetsskadefrekvens (IFR)	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Affärsområde Industry	49	30	1,5	0,6
Affärsområde Trade	6	5	0,3	0,2
Affärsområde Services	28	31	0,6	0,7
Totalt	**83**	**66**	**0,8**	**0,5**

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Affärsområde Industry har högst antal allvarliga arbetsplatsolyckor och högst arbetsskadefrekvens, med en ökning av antal allvarliga arbetsplatsolyckor mot föregående år. Affärsområdet arbetar strukturerat och proaktivt med att identifiera säkerhetsrisker och uppmuntrar anställda att identifiera risker i arbetet innan någon olycka inträffar. De flesta affärsenheter med väsentliga risker inom arbetsmiljö har en ISO 45001-certifiering.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Inga dödsfall i arbetet har rapporterats av någon affärsenhet under året (0). Dödsolyckor till och från arbetet ingår inte i rapporteringen eftersom Arbetsmiljöverkets definition tillämpas.

Antal allvarliga arbetsplatsolyckor

Olycka där en eller flera personer har skadats på arbetsplatsen eller på en plats de har besökt i arbetet. Exempel på allvarliga skador är frakturer, svår blödning eller skador på inre organ (Arbetsmiljöverket).

Arbetsskadefrekvens (IFR, Injury Frequency Rate)

Beräknas enligt antal allvarliga inrapporterade skador per 200 000 arbetade timmar.

Bolagsstyrningsinformation

NOT H8 BOLAGSSTYRNING

	2024	**2023**
Antal överträdelser av antikorruptions-, sanktions- eller penningtvättspolicy	0	0
Antal överträdelser av uppförandekoden	0	0
Antal visselblåsarfall	0	0

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Inga rapporterade överträdelser av antikorruptions-, sanktions- eller penningtvättspolicy eller uppförandekod har skett under året. Under 2024 inkom 10 ärenden via systemet. Av dessa var inga legala visselblåsarfall (med legala visselblåsarfall menas de fall som utgör ett brott mot visselblåsarlagen/-direktivet). Av de inkomna ärendena avsåg 1 bedrägeri, 1 diskriminering, 4 IIR, 2 arbetsmiljö, 2 övrigt. Alla ärenden är avslutade.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Samtliga fall är inrapporterade till en extern visselblåsarfunktion. Orsaken till visselblåsning kan vara alla typer av missförhållanden eller oegentligheter som står i konflikt med Storskogens uppförandekod. Enbart fall som är legala visselblåsarfall har rapporterats som visselblåsarfall i redovisningen.

NOT H9 ANSVARSFULL LEVERANTÖRSKEDJA

STORSKOGENS AFFÄRSENHETER

Andel affärsenheter som arbetat med att identifiera högriskleverantörer i sin leverantörskedja.

Totalt	**2024**	**2023**
Genomfört arbetet – identifierade högriskleverantörer	35%	48%
Genomfört arbetet – identifierade inga högriskleverantörer	38%	41%
Påbörjat arbetet	13%	6%
Ej genomfört arbetet	14%	5%
Andel av högriskleverantörer där affärsenheten har inkluderat uppförandekoden för leverantörer i avtalet	**87%**	**74%**

Industry	**2024**	**2023**
Genomfört arbetet – identifierade högriskleverantörer	53%	64%
Genomfört arbetet – identifierade inga högriskleverantörer	29%	31%
Påbörjat arbetet	8%	3%
Ej genomfört arbetet	11%	2%
Andel av högriskleverantörer där affärsenheten har inkluderat uppförandekoden för leverantörer i avtalet	**86%**	**80%**

Not H9 Ansvarsfull leverantörskedja, forts.

Trade	2024	2023
Genomfört arbetet – identifierade högriskleverantörer	46%	68%
Genomfört arbetet – identifierade inga högriskleverantörer	36%	24%
Påbörjat arbetet	18%	8%
Ej genomfört arbetet	0%	0%
Andel av högriskleverantörer där affärsenheten har inkluderat uppförandekoden för leverantörer i avtalet	**93%**	**86%**

Services	2024	2023
Genomfört arbetet – identifierade högriskleverantörer	17%	26%
Genomfört arbetet – identifierade inga högriskleverantörer	45%	58%
Påbörjat arbetet	13%	7%
Ej genomfört arbetet	25%	9%
Andel av högriskleverantörer där affärsenheten har inkluderat uppförandekoden för leverantörer i avtalet	**77%**	**48%**

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Koncernens målsättning är att samtliga affärsenheter ska identifiera om de har högriskleverantörer i sin leverantörskedja samt inkludera krav i avtalen med högriskleverantörer. Med krav menas att antingen Storskogens uppförandekod för leverantörer eller likvärdigt, med minst FN:s Global Compacts 10 principer, ska inkluderas som standard i leverantörsavtal för nya och befintliga leverantörer.

Ett fåtal affärsenheter inom affärsområdena Services och Industry har ännu inte identifierat huruvida de har högriskleverantörer. Affärsenheter inom Trade har en mognare process och har kommit längre i sitt arbete att genomföra riskbedömning hos sina leverantörer. Andel högriskleverantörer som skrivit under uppförandekoden är förhållandevis hög. En vanlig anledning till att leverantörer inte skriver under kan vara att bolaget är en för liten kund eller att det är en stor leverantör som tillämpar sin egen uppförandekod. I dessa fall säkerhetsställs att minimikraven i Storskogens uppförandekod täcks av deras.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

En högriskleverantör är en leverantör verksam inom risktyllda sektorer eller regioner där det finns en betydande risk för negativ påverkan på mänskliga rättigheter eller miljön. Viktiga riskindikatorer omfattar bristfällig styrning och hög korruption, bristande arbetsförhållanden och svag miljölagstiftning. Storskogen har utvecklat ett automatiserat verktyg för att hjälpa affärsenheterna att bedöma sina leverantörer.

NOT H10 LEDNINGSSYSTEM

STORSKOGENS AFFÄRSENHETER

Andel affärsenheter med ledningssystem. Antal inom parentes.

Industry	2024	2023
ISO 9001 (eller motsvarande)	79% (30)	80% (31)
ISO 14001 (eller motsvarande)	66% (25)	69% (27)
ISO 45001 (eller motsvarande)	16% (6)	15% (6)

Trade	2024	2023
ISO 9001 (eller motsvarande)	16% (4)	12% (4)
ISO 14001 (eller motsvarande)	20% (5)	12% (4)
ISO 45001 (eller motsvarande)	4% (1)	0% (0)

Services	2024	2023
ISO 9001 (eller motsvarande)	49% (26)	47% (27)
ISO 14001 (eller motsvarande)	47% (25)	44% (25)
ISO 45001 (eller motsvarande)	21% (11)	23% (13)

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Affärsområde Industry strävar efter att affärsenheterna ska ha ISO 9001 och ISO 14001 eller motsvarande. ISO-certifieringar är mer vanligt förekommande hos de svenska affärsenheterna, där i princip samtliga har certifieringar, medan de tyska, schweiziska, danska och brittiska affärsenheterna ännu inte har ISO-certifieringar i samma utsträckning. Under året avyttrades ett antal affärsenheter med ISO-certifieringar, vilket är en av anledningarna till minskningen jämfört med föregående år.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Andel affärsenheter med ledningssystem som är certifierade enligt ISO eller motsvarande ledningssystem per sista december 2024. Om minst ett dotterbolag inom affärsenheten är certifierat, har det räknats som om de omfattas av certifieringen enligt aktuella redovisningsprinciper.

NOT H11 TAXONOMIN

STORSKOGENS AFFÄRSENHETER

MILJÖMÅL 1: BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Sektor	Aktivitet	Beskrivning av aktiviteten	Bedömning av omfattning och förenlighet
6. TRANSPORT	6.4. Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik	Försäljning, köp, finansiering, leasing, uthyrning och framförande av enpersons- eller transportfordon där framdrivningen kommer från användarens fysiska aktivitet, från en motor med nollutsläpp eller en blandning av en motor med nollutsläpp och fysisk aktivitet. Detta omfattar transport av gods på cykel.	Inom koncernen finns bolag som säljer och leasar cyklar, elcyklar och elmopeder och bedöms omfattas av taxonomin. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
	6.6. Tjänster avseende vägtransport av gods	Köp, finansiering, leasing, uthyrning och drift av fordon i kategorierna N1, N2 eller N3 som omfattas av tillämpningsområdet för EURO VI, steg E eller dess efterföljare, för vägtransport av gods.	Inom koncernen finns bolag som erbjuder vägtransporttjänster för gods genom egna fordon och omfattas av taxonomin. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
	6.13. Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	Anläggande, modernisering, underhåll och drift av infrastruktur för personlig rörlighet, inklusive anläggande av vägar, motorvägsbroar och tunnlar och annan infrastruktur som är avsedd för fotgängare och cyklar, med eller utan elmotor.	Inom koncernen finns bolag som under året har anlagt trottoarer, gång- och cykelbanor samt fotgängarområden, vilket omfattas av taxonomin. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
	6.14. Infrastruktur för järnvägstransport	Anläggande, modernisering, drift och underhåll av järnvägar och tunnelbanor liksom broar och tunnlar, stationer, terminaler, anläggningar för järnvägstjänster samt säkerhets- och trafikledningssystem, inklusive tillhandahållande av arkitekttjänster, tekniska tjänster, rittjänster, byggnadsinspektionstjänster och mätnings- och kartläggningstjänster och liknande, liksom utförande av fysikalisk, kemisk och annan analytisk testning av alla typer av material och produkter.	Inom koncernen finns bolag som är verksamma inom anläggning och underhåll av järnvägar samt erbjuder mätningstjänster inom järnvägsmiljö, vilket bedöms omfattas av denna aktivitet. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
7. BYGG- OCH FASTIGHETS-VERKSAMHET	7.3. Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	Individuella renoveringsåtgärder som omfattar installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning.	Inom koncernen finns bolag som utför tilläggsisoleringar, installation och utbyte av energieffektiva ljuskällor, installation, utbyte, underhåll och reparation av luftkonditioneringssystem och vattenuppvärmningssystem HVAC och bedöms därför omfattas av aktiviteten. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
	7.4. Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader och parkeringsplatser i anslutning till byggnader.	Inom koncernen finns bolag som installerar, underhåller och reparerar laddstationer för elektriska fordon och bedöms därför omfattas av aktiviteten. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
	7.5. Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda.	Inom koncernen finns bolag som erbjuder fastighetsautomationstjänster samt installation, underhåll och reparation av fasad- och takelement med skuggning eller solstyrning och bedöms därför omfattas av denna aktivitet. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
	7.6. Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi, på plats.	Inom koncernen finns bolag som utför installation, underhåll och reparation av solcellssystem, solcellspaneler, värmepumpar och värmeväxlare/ värmeåtervinningssystem och bedöms därför omfattas av aktiviteten. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
8. INFORMATION OCH KOMMUNIKATION	8.1. Databehandling, värdtjänster o.d.	Lagring, hantering, förvaltning, förflyttning, kontroll, visning, växling, utbyte, överföring eller behandling av data genom datacentraler, inklusive edge computing.	Inom koncernen finns bolag som erbjuder värdtjänster och bedöms därför omfattas av denna aktivitet. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
9. HÖGSPECIALISERAD, VETENSKAPLIG OCH TEKNISK VERKSAMHET	9.3 Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda.	Inom koncernen finns bolag som erbjuder tjänster inom energikartläggning och optimering, energisimuleringar och råd för förbättring av byggnaders energiprestanda och bedöms därför omfattas av denna aktivitet. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.

Not H11 Taxonomin, forts.

MILJÖMÅL 4: OMSTÄLLNING TILL EN CIRKULÄR EKONOMI

Sektor	Aktivitet	Beskrivning av aktiviteten	Bedömning av omfattning och förenlighet
3. BYGG- OCH FASTIGHETS-VERKSAMHET	3.3 Rivning av byggnader och övriga anläggningar	Rivning och nedmontering av byggnader, vägar och landningsbanor, järnvägar, broar, tunnlar, avloppsreningsverk, vattenreningsverk, ledningar, brunnar och borrhål, kraftverk, kemiska anläggningar, dammar och reservoarer, gruvor och stenbrott, offshorestrukturer, kustnära arbeten, hamnar, vattenbyggnadsverk eller marktömning och återvinning.	Inom koncernen finns bolag som river och nedmonterar byggnader och andra anläggningar och bedöms omfattas av taxonomin. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
	3.4 Underhåll av vägar och motorvägar	Underhåll av gator, vägar och motorvägar, andra fordons- och gångvägar, ytbearbetning på gator, vägar, motorvägar, broar, tunnlar, flygplatslandningsbanor, rullbanor och plattformar. Det innefattar alla åtgärder som vidtas för att bibehålla och återställa vägens funktionsduglighet och servicenivå.	Inom koncernen finns bolag som underhåller vägar och motorvägar och bedöms omfattas av taxonomin. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
5. TJÄNSTER	5.1 Reparation, renovering och återtillverkning	Reparation, renovering och återtillverkning av varor som tidigare använts av en kund för deras avsedda ändamål.	Inom koncernen finns bolag som reparerar produkter och bedöms omfattas av taxonomin. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.

Not H1i Taxonomin, forts.

ANDEL AV OMSÄTTNINGEN FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN – UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2024

Räkenskapsår 2024

Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen år 2024	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)							Andel förenliga med taxonomi-kraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2.) omsättning, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställnings-verksamhet
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder			
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	
Varav omställningsverksamheter		-	-	-						-	-	-	-	-	-	-	-		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)				Fl; N/EL	Fl; N/EL	Fl; N/EL	Fl; N/EL	Fl; N/EL	Fl; N/EL										
Rivning av byggnader och övriga anläggningar	CE 3.3	186	0,5%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,6%		
Underhåll av vägar och motorvägar	CE 3.4	35	0,1%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,1%		
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	513	1,5%	N/FI	N/FI	N/FI	N/FI	FI	N/FI								0,6%		
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	0	0,0%	N/FI	N/FI	N/FI	N/FI	FI	N/FI								0,5%		
Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.1	239	0,7%	FI	N/FI	N/FI	N/FI	N/FI	N/FI								0,9%		
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	150	0,4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,4%		
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13	40	0,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,1%		
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	317	0,9%	FI	N/FI	N/FI	N/FI	N/FI	N/FI								0,7%		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	155	0,5%	FI	N/FI	N/FI	N/FI	N/FI	N/FI								0,6%		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för eltordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	11	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,1%		
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	48	0,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,2%		
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	32	0,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,1%		
Databehandling, värdtjänster o.d.	CCM 8.1	8	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	CCM 9.3	15	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**1 748**	**5,1%**	**3,0%**	**0,0%**	**0,0%**	**0,0%**	**2,1%**	**0,0%**								**5,0%**		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		**1 748**	**5,1%**	**3,0%**	**0,0%**	**0,0%**	**0,0%**	**2,1%**	**0,0%**								**5,0%**		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		32 434	**94,9%**																
TOTALT		34 182	**100,0%**																

	Andel av omsättning/total omsättning	
	Taxonomiförenlighet per mål	**Mål som omfattas av taxonomin**
CCM	0,0%	3,0%
CE	0,0%	2,1%

1) Storskogen har gjort en omvärdering av tidigare års taxonomirapportering och rapporterar därmed endast vilka aktiviteter som omfattas av taxonomin. Detta med anledning av att det delvis saknas fullständig information för att säkerställa att aktiviteterna är förenliga med taxonomin. 2023 års jämförelsesiffror rapporteras därmed också som ej taxonomiförenliga.
2) J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.
3) EL – Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet. N/EL – Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet.
4) 2023 års omsättning som omfattas av taxonomin har omräknats från 4,7% till 5,0% då felaktigheter upptäckts i föregående års beräkningar.

Not H1i Taxonomin, forts.

ANDEL AV KAPITALUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN – UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2024

Räkenskapsår 2024

Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapitalutgifter	Andel av kapital-utgifterna år 2024	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning till klimatförändringar	Kriterier för väsentligt bidrag: Vatten	Kriterier för väsentligt bidrag: Föroreningar	Kriterier för väsentligt bidrag: Cirkulär ekonomi	Kriterier för väsentligt bidrag: Biologisk mångfald	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Anpassning till klimatförändringar	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Vatten	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Föroreningar	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Cirkulär ekonomi	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Biologisk mångfald	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomi-kraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställnings-verksamhet
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	
Varav omställningsverksamheter		-	-	-						-	-	-	-	-	-	-	-		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)				Fl; N/EL	Fl; N/EL	Fl; N/EL	Fl; N/EL	Fl; N/EL	Fl; N/EL										
Rivning av byggnader och övriga anläggningar	CE 3.3	11	0,7%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,9%		
Underhåll av vägar och motorvägar	CE 3.4	1	0,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,1%		
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	8	0,5%	N/FI	N/FI	N/FI	N/FI	FI	N/FI								0,2%		
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	0	0,0%	N/FI	N/FI	N/FI	N/FI	FI	N/FI								0,1%		
Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.1	7	0,4%	FI	N/FI	N/FI	N/FI	N/FI	N/FI								0,7%		
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	22	1,5%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2,7%		
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13	2	0,2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,2%		
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	19	1,3%	FI	N/FI	N/FI	N/FI	N/FI	N/FI								0,5%		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	0	0,0%	FI	N/FI	N/FI	N/FI	N/FI	N/FI								0,1%		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för eltordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
Databehandling, värdtjänster o.d.	CCM 8.1	1	0,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,4%		
Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	CCM 9.3	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**70**	**4,7%**	**3,4%**	**0,0%**	**0,0%**	**0,0%**	**1,3%**	**0,0%**								**5,8%**		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		**70**	**4,7%**	**3,4%**	**0,0%**	**0,0%**	**0,0%**	**1,3%**	**0,0%**								**5,8%**		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		1425	**95,3%**																
TOTALT		1495	**100,0%**																

1) Storskogen har gjort en omvärdering av tidigare års taxonomirapportering och rapporterar därmed endast vilka aktiviteter som omfattas av taxonomin. Detta med anledning av att det delvis saknas fullständig information för att säkerställa att aktiviteterna är förenliga med taxonomin. 2023 års jämförelsesiffror rapporteras därmed också som ej taxonomiförenliga.
2) J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.
3) EL – Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet. N/EL – Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet.
4) 2023 års kapitalutgifter som omfattas av taxonomin har omräknats från 3,4% till 5,8% då felaktigheter upptäckts i föregående års beräkningar.

Andel av kapitalutgifter/totala kapitalutgifter		
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0,0%	3,4%
CE	0,0%	1,3%

Not H1i Taxonomin, forts.

ANDEL AV DRIFTSUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN – UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2024

Räkenskapsår 2024

Ekonomiska verksamheter	Kod	Driftsutgifter	Andel av drifts-utgifterna år 2024	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning till klimatförändringar	Kriterier för väsentligt bidrag: Vatten	Kriterier för väsentligt bidrag: Föroreningar	Kriterier för väsentligt bidrag: Cirkulär ekonomi	Kriterier för väsentligt bidrag: Biologisk mångfald	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Anpassning till klimatförändringar	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Vatten	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Föroreningar	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Cirkulär ekonomi	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Biologisk mångfald	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomi-kraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2.) driftsutgifter, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställnings-verksamhet
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	
Varav omställningsverksamheter		-	-	-						-	-	-	-	-	-	-	-		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)				Fl; N/EL	Fl; N/EL	Fl; N/EL	Fl; N/EL	Fl; N/EL	Fl; N/EL										
Rivning av byggnader och övriga anläggningar	CE 3.3	2	0,8%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								1,9%		
Underhåll av vägar och motorvägar	CE 3.4	0	0,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,1%		
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	2	0,8%	N/FI	N/FI	N/FI	N/FI	FI	N/FI								0,0%		
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	0	0,0%	N/FI	N/FI	N/FI	N/FI	FI	N/FI								0,1%		
Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.1	0	0,0%	FI	N/FI	N/FI	N/FI	N/FI	N/FI								0,1%		
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	1	0,5%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,7%		
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,4%		
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	12	4,7%	FI	N/FI	N/FI	N/FI	N/FI	N/FI								3,7%		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	0	0,1%	FI	N/FI	N/FI	N/FI	N/FI	N/FI								0,2%		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för eltordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,1%		
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,1%		
Databehandling, värdtjänster o.d.	CCM 8.1	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	CCM 9.3	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		18	7,1%	5,4%	0,0%	0,0%	0,0%	1,7%	0,0%								7,4%		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		18	7,1%	5,4%	0,0%	0,0%	0,0%	1,7%	0,0%								7,4%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		237	92,9%																
TOTALT		255	100,0%																

Andel av driftsutgifter/totala driftsutgifter		
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0,0%	5,4%
CE	0,0%	1,7%

1) Storskogen har gjort en omvärdering av tidigare års taxonomirapportering och rapporterar därmed endast vilka aktiviteter som omfattas av taxonomin. Detta med anledning av att det delvis saknas fullständig information för att säkerställa att aktiviteterna är förenliga med taxonomin. 2023 års jämförelsesiffror rapporteras därmed också som ej taxonomiförenliga.
2) J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.
3) EL – Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet. N/EL – Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet.
4) 2023 års driftsutgifter som omfattas av taxonomin har omräknats från 7,0% till 7,4% då felaktigheter upptäckts i föregående års beräkningar.

Not H11 Taxonomin, forts.

KÄRNENERGI- OCH FOSSILGASRELATERADE VERKSAMHETER

Kärnenergirelaterade verksamheter		
1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	NEJ
Fossilgasrelaterade verksamheter		
4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

REDOVISNINGSPRINCIPER TAXONOMIN

Nedan följer Storskogens tillämpade principer för rapporteringen i enlighet med taxonomin.

KPI OMSÄTTNING

Total omsättning (nämnaren) motsvarar koncernens totala omsättning enligt IFRS, se resultaträkningen på sid. 70, och raden nettoomsättning.

Omsättning som omfattas av taxonomin (täljaren) erhålls genom att beräkna den andel av den totala omsättningen som genereras av de omfattande aktiviteterna som Storskogen identifierat.

Allokering av intäkter till aktiviteterna som omfattas av taxonomin har till stor del skett genom uppskattningar och bedömningar samt kontoanalys.

KPI KAPITALUTGIFTER (CAPEX)

Kapitalutgifter (nämnaren) inkluderar investeringar i materiella och immateriella tillgångar exklusive goodwill (se sid. 101–103, not 14–15, rad investeringar/inköp), tillägg från rörelseförvärv exklusive goodwill (se sid. 101–103, not 14–15, rad rörelseförvärv) samt tillkommande nyttjanderättstillgångar (se sid. 117, not 28, rad tillkommande avtal).

Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin (täljaren) är de investeringar som städjer verksamheten i de identifierade omfattande ekonomiska aktiviteterna. Den sammanlagda kapitalutgiften som omfattas av taxonomin har beräknats på följande grunder: Direkt allokering till en aktivitet har använts då en investering uteslutande förvärvats och används för den specifika aktiviteten. Allokering av investeringar hänförliga till gemensamhetstillgångar har fördelats baserat på omsättning (per aktivitet) som fördelningsnyckel där det utgör den bästa bedömningen. Där omsättning inte har bedömts utgöra lämplig fördelningsnyckel, har annan metod använts. Övervärden inklusive övriga materiella och immateriella tillägg från rörelseförvärv exklusive goodwill har allokerats till täljaren baserat på omsättning som fördelningsnyckel.

Inga kapitalutgiftsplaner i enlighet med kategori B finns i dagsläget. Enligt taxonomin ska även de kapitalutgifter som avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp omfattas av taxonomin (kategori C). Storskogen bedömer i dagsläget att det inte är möjligt att inhämta informationen som krävs för att redovisa detta.

KPI DRIFTSUTGIFTER (OPEX)

Driftsutgifter (nämnaren) omfattar direkta kostnader för forskning och utveckling (ej aktiverad), byggnadsrenovering, korttidsleasingavtal, underhåll och reparation som rör materiella tillgångar samt andra direkta utgifter som rör dagligt underhåll av materiella anläggningstillgångar som utförs av företaget eller anlitad tredje part och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Exempel på detta kan vara serviceavtal eller el- eller dieselkostnader i samband med reparation (i de fall det är möjligt att särskilja och identifiera).

Driftsutgifter som omfattas av taxonomin (täljaren) är de av ovan kostnader som avser tillgångar eller processer som är förknippade med Storskogens identifierade omfattande ekonomiska aktiviteter. Omfattande driftsutgifter har uteslutande beräknats genom en allokering till aktiviteterna genom användning av en fördelningsnyckel (omsättning) per aktivitet, vilket är i linje med allokeringen av kapitalutgifter.

Eftersom det inte finns några kapitalutgiftsplaner enligt kategori B, finns det inte heller några driftsutgifter tillhörande några sådana planer. Enligt taxonomin ska även de driftsutgifter som avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp, samt enskilda åtgärder för byggnadsrenovering, omfattas av taxonomin (kategori C). Storskogen bedömer i dagsläget att det inte är möjligt att inhämta informationen som krävs för att redovisa detta.

ÖVRIG INFORMATION

Ingen risk för dubbelräkning förekommer eftersom allokering av omsättning, CapEx och OpEx sker per aktivitet och aktiviteterna i sig endast kartläggs mot ett miljömål vardera. Redovisningsprinciperna för taxonomin följer redovisningsprinciperna för hållbarhetsredovisningen i övrigt. Detta innebär att avyttrade bolag under året inte ingår i årets hållbarhetsredovisning.

FRAMTIDA UTVECKLING OCH TILLÄMPNING AV TAXONOMIN

I takt med att interna processer förbättras och det kommer mer vägledning och råd kring hur förordningen ska tolkas, kan de totala kapitalutgifterna och driftsutgifterna samt andelen kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas av och är förenlig med taxonomin komma att justeras. Med tanke på det stora antal bolag som koncernen äger och det stora antal bolag som omfattas av taxonomin, inom flertalet aktiviteter, finns det utmaningar avseende hur Storskogen samlar in och allokerar omsättning, CapEx och OpEx till de olika aktiviteterna. Storskogen arbetar aktivt för att stärka sin datainsamling och förbättra processerna för att möjliggöra framtida rapportering i linje med taxonomins krav.

NOT H12 KONTAKT

För ytterligare information om Storskogens hållbarhetsarbete och redovisning, kontakta hållbarhetsansvarig Amelie Nordin. Kontaktuppgifter finns på Storskogens webbplats.

NOT H13 GRI-INDEX

Uttalande om användning	Storskogen har rapporterat i enlighet med GRI-standarder för perioden 2024-01-01 – 2024-12-31.
GRI 1 standard	GRI 1: Foundation 2021
Tillämplig GRI Sektor standard	Ingen sektorstandard tillämplig i dagsläget

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sida	Avsteg
GENERELLA UPPLYSNINGAR				
Organisationen och redovisningsprinciper				
GRI 2 2021	2-1	Detaljer om organisationen	4, 61, 127	
	2-2	Enheter inkluderade i organisationens hållbarhetsrapportering	137	
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	137, 155	
	2-4	Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	137	
	2-5	Externt bestyrkande	159	
Aktiviteter och anställda				
GRI 2 2021	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	4, 9–12, 19–22, 28	
	2-7	Anställda	145–146	
	2-8	Medarbetare som inte är anställda	145–146	
Styrning				
GRI 2 2021	2-9	Sammansättning och struktur för styrning	51–56	
	2-10	Nominering och val för högsta styrande organ	52	
	2-11	Ordförande för högsta styrande organ	55	
	2-12	Högsta styrande organets roll i arbetet med översyn och hantering av påverkan	24–25, 52–54	
	2-13	Delegering av beslutsfattande för hantering av påverkan	24–25, 52–54	
	2-14	Högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisningen	24–25, 52–54	
	2-15	Intressekonflikter	53, 127	
	2-16	Kommunikation av kritiska angelägenheter	46–47, 149	
	2-17	Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet	24, 27	
	2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets prestation	25, 51–53	
	2-19	Ersättningspolicy	63–65	
	2-20	Process för att fastställa ersättningar	63–65	
	2-21	Årlig total ersättning	148	**Orsak:** Information saknas om ersättning. **Förklaring:** Beräkning baseras på grundlön och inkluderar ej övriga ersättningar.
Strategi, policyer och praxis				
GRI 2 2021	2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	6–7	
	2-23	Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	16–17, 24–25, 35, 38, 41, 43, 46	
	2-24	Förankring av värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	24–27, 35–36, 38–39, 41, 44, 46–47	
	2-25	Processer för att avhjälpa negativ påverkan	35–36, 38–39, 41, 44, 46–47	
	2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	46–47, 149	
	2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	68, 149–150	
	2-28	Medlemskap i organisationer	29	
Intressentengagemang				
GRI 2 2021	2-29	Metod för intressentengagemang	29	
	2-30	Kollektivavtal	16	
Väsentliga frågor				
GRI 3 2021	3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	31	
	3-2	Lista på väsentliga frågor	30	

Not H13 GRI-index, forts.

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sida	Avsteg
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR				
Fokusområde: Ansvarsfulla affärer				
Väsentlig fråga: Avkastning samt god bolagsstyrning				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	24–25, 46–47	
Egen indikator		Andel medarbetare i den centrala organisationen som skrivit under uppförandekoden	47	
Väsentlig fråga: Affärsetik och Antikorruption				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	46–47, 68	
GRI 205: Anti-korruption 2016	205-1	Verksamheter utvärderade gällande risker relaterade till korruption	68	
	205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	149	
Väsentlig fråga: Ansvarsfull leverantörskedja				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	43–44	
Egen indikator		Andel bolag i koncernen som ställer krav på sina leverantörer	44, 149–150	
Fokusområde: Minimera miljöpåverkan				
Väsentlig fråga: Klimatpåverkan				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	34–38	
GRI 302: Energi 2016	302-1	Energianvändning inom den egna organisationen	144	
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	139–143	
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)	139–143	
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)	139–143	
	305-4	Utsläppsintensitet av växthusgaser	142–143	
Väsentlig fråga: Miljöledning				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	37	
Egen indikator		Andel bolag med miljöledningssystem (ISO 14001 eller motsvarande)	150	
Fokusområde: God arbetsgivare och granne				
Väsentlig fråga: Attrahera och behålla medarbetare				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	16–17, 41–42	
GRI 401: Anställning 2016	401-1	Nyanställningar och personalomsättning	145–146	
	401-2	Förmåner för heltidsanställda som inte ges till tillfälligt anställda eller deltidsanställda	17	
GRI 404: Träning och utbildning 2016	404-3	Andel anställda som får regelbunden utvärdering av prestation och karriärutveckling	16–17	

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sida	Avsteg
Väsentlig fråga: Hälsa och säkerhet				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	41–44	
GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018	403-1	Arbetsmiljöledningssystem	41–44	
	403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning	41–44	
	403-3	Arbetshälsovårdstjänster	16–17, 41–42	
	403-4	Medarbetardeltagande, konsultation och kommunikation gällande hälsa och säkerhet	16–17, 41–42	
	403-5	Träning och utbildning gällande hälsa och säkerhet	16–17, 41–42	
	403-6	Främjande av medarbetares hälsa	16–17, 41–42	
	403-7	Förebyggande och hantering av hälso- och säkerhetspåverkan på arbetsplatsen direkt kopplade till affärsrelationer	16–17, 42–43	
Väsentlig fråga: Jämställdhet och mångfald				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	41–42	
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016	405-1	Mångfald i ledningar och bland medarbetare	147–148	
	405-2	Förhållandet mellan grundlön och kvinnor och mäns löner	148	**Orsak:** Informationen saknas. **Förklaring:** Inkluderar endast grundlön och inte övriga ersättningar. Redovisas på totalen på grund av att vi inte har all information tillgänglig.
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	41–42	

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Storskogen Group AB (publ), org. nr 559223-8694

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 23-48 och 136-159 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 25 mars 2025

Storskogen Group AB (publ)
Styrelsen

Stockholm den 25 mars 2025

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

Storskogens aktie

Aktien

Från första dagen för handel den 2 januari till och med sista dagen för handel den 30 december 2024, steg Storskogens aktie med 24,2 procent till 11,51 SEK. Under året omsattes totalt 1 315 miljoner aktier på Nasdaq Stockholm, motsvarande ett värde om cirka 10,3 miljarder SEK. Storskogen hade 36 225 aktieägare vid slutet av 2024.

Kursutveckling och handel

Under 2024 steg Storskogens aktiekurs med 24,2 procent. Stockholmsbörsen (OMXSPI) steg med 5,7 procent under motsvarande period. Under perioden 2 januari–30 december omsattes totalt 1 315 miljoner aktier i Storskogen på Nasdaq Stockholm, till ett värde om 10,3 miljarder SEK. I genomsnitt omsattes cirka 5,2 miljoner aktier dagligen. Omsättningshastigheten för Storskogens B-aktier uppgick på Nasdaq Stockholm till 78 procent för perioden 2 januari –30 december 2024.

Ägarstruktur

Den 30 december hade Storskogen 36 225 aktieägare. Den största ägaren sett till kapital var AMF Pension & Fonder med 9,6 procent av kapitalet och 5,4 procent av rösterna. Den största ägaren sett till röster var Daniel Kaplan, med 12,3 procent av rösterna och 4,4 procent av kapitalet. De tio största ägarnas innehav motsvarade 40,8 procent av kapitalet och 66,3 procent av rösterna i Storskogen. Den största ägargruppen bestod av svenska privatpersoner med strax över 38 procent av kapitalet och knappa 67 procent av rösterna vid slutet av 2024. Flest aktieägare fanns i Sverige.

Största aktieägarna	STOR A	STOR B	Kapital	Röster
AMF Pension & Fonder		161 259 498	9,56%	5,44%
Daniel Kaplan med bolag[1]	32 270 140	41 748 380	4,39%	12,29%
Swedbank Robur Fonder		70 950 916	4,21%	2,39%
Movestic Livförsäkring AB		67 453 871	4,00%	2,28%
Futur Pension		65 737 710	3,90%	2,22%
Alexander Murad Bjärgård	37 539 070	22 956 471	3,58%	13,43%
Vanguard		53 088 686	3,15%	1,79%
Ronnie Bergström med bolag[3]	38 270 254	13 748 504	3,08%	13,37%
Peter Ahlgren	33 921 910	16 113 267	2,97%	11,98%
Christer Hansson med bolag[2]		33 762 461	2,00%	1,12%
Summa största ägarna	**142 001 374**	**546 719 744**	**40,83%**	**66,31%**
Övriga		998 004 101	59,17%	33,69%
Totalt	**142 001 374**	**1 544 723 845**	**100,00%**	**100,00%**

Källa: Monitor av Modular Finance AB

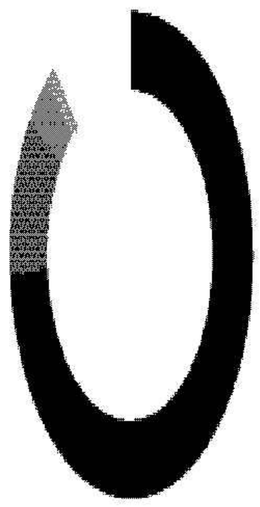
1) Inkluderar aktier som ägs av Firm Factory AB och Wombat Investments AB
2) Inkluderar aktier som ägs av Ångsmon AB
3) Inkluderar aktier som ägs av Scalata AB och Scalata Invest AB

Data per aktie

Resultat per aktie före/efter utspädning (SEK)	-0,03
Justerat resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,57
Sista betalkurs (SEK)	11,51
Lägsta stängningskurs (SEK)	5,18
Högsta stängningskurs (SEK)	12,10
Omsättningshastighet, Nasdaq Stockholm (%)	78
Genomsnittlig dagsomsättning, Nasdaq Stockholm (tusen aktier)	5 238
Aktiekapital (SEK)	860 230
Kvotvärde[1] (SEK)	0,00051
Antal utestående A-aktier	142 001 374
Antal utestående B-aktier	1 544 723 845
Börsvärde vid årets slut (MSEK)	19 406

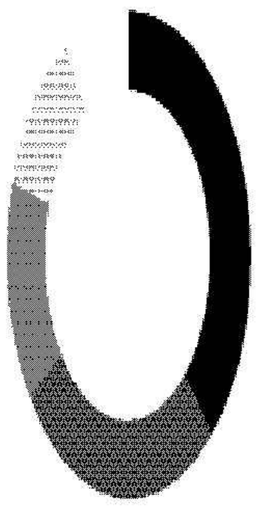
1) Av serie A och serie B.

Ägarfördelning per geografi



- Sverige, 73,8%
- USA, 10,5%
- Norge, 3,2%
- Storbritannien, 1,4%
- Övriga, 11,1% (inkl. anonymt ägande)

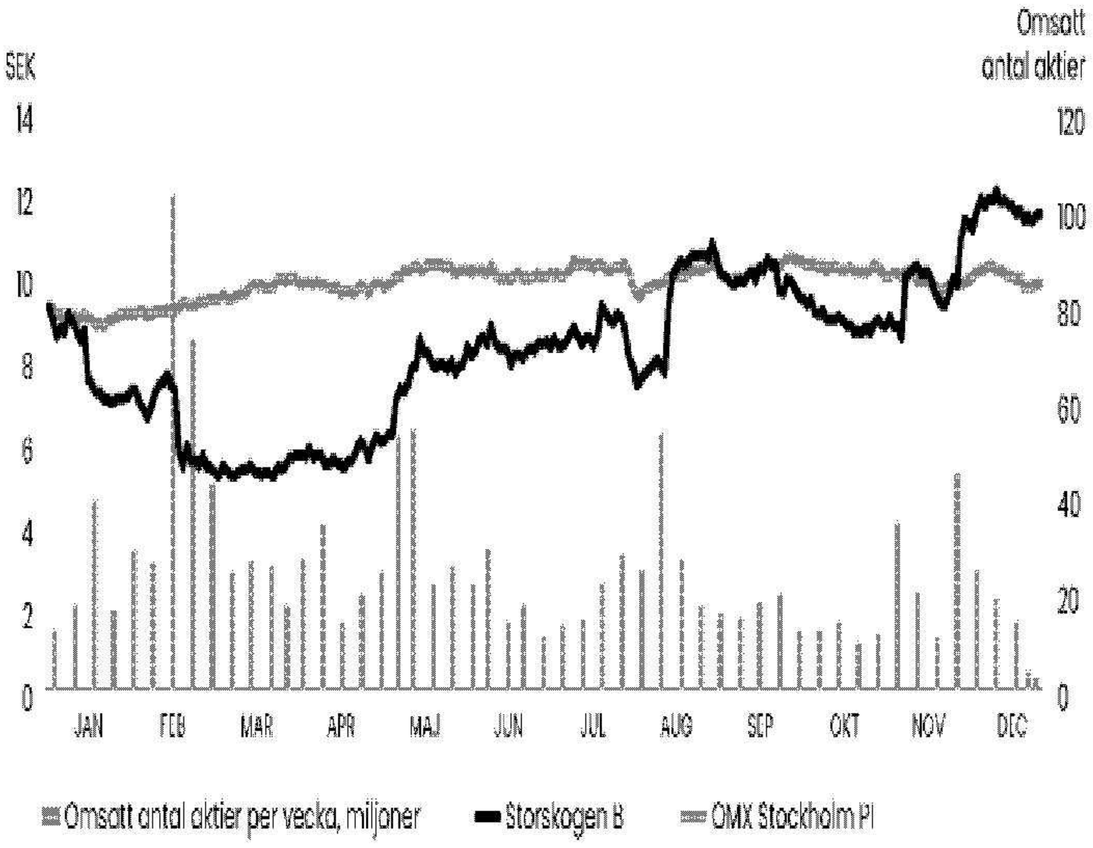
Ägarfördelning per ägartyp



- Svenska privatpersoner, 38,3%
- Svenska institutionella ägare, 26,8%
- Utländska institutionella ägare, 14,8%
- Övriga, 11,4%
- Anonymt ägande, 8,7%

Källa: Modular Finance AB

Kursutveckling och omsättning under 2024



Aktiekapitalets utveckling under 2024

		Antal aktier			
Datum	Händelse	Förändring antal A-aktier	Förändring antal B-aktier	Antal A-aktier efter händelsen	Antal B-aktier efter händelsen
Ingående den 1 januari 2024		**-**	**-**	**148 001 374**	**1 521 476 679**
2024-04-03	Konvertering av lån i samband med förvärv av bolag	-	16 561 182	148 001 374	1 538 037 861
2024-04-19	Teckningsoptioner	-	52 756	148 001 374	1 538 090 617
2024-11-11	Konvertering av A-aktier till B-aktier	-6 000 000	6 000 000	142 001 374	1 544 090 617
2024-11-28	Teckningsoptioner	-	633 228	142 001 374	1 544 723 845
Per den 31 december 2024				**142 001 374**	**1 544 723 845**

Aktiekapitalets utveckling

Den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet i Storskogen till 860 230 SEK. Aktiekapitalet var fördelat på 142 001 374 A-aktier och 1 544 723 845 B-aktier. Kvotvärdet uppgick till 0,00051 SEK per aktie.

Utdelningspolicy

Storskogens styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att utdelning ska motsvara 0–20 procent av årets resultat. Innehavare av B- respektive A-aktier är lika berättigade till utdelning. För räkenskapsåret 2024 föreslås en utdelning om 0,10 SEK/aktie. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 169 MSEK eller 15,6 procent[1] av det totala koncernmässiga resultatet för 2024.

Analytiker

För information om analytiker som följer Storskogen, vänligen besök storskogen.com.

Investerarkontakt

För dig som har frågor kring Storskogen, eller vill ta del av investerarinformation, vänligen kontakta ir@storskogen.com.

1) Justerat för jämförelsestörande poster till följd av avyttringar under året. För mer information, se sid. 134.

Årsstämma 2025

Storskogen Groups årsstämma hålls den 7 maj 2025 kl. 10.00. Information om registrering och anmälan, om hur aktieägare kan utöva sin rösträtt eller få ett ärende behandlat på stämman, samt om ombud och biträden, delges i kallelsen till årsstämman. Information finns även på Storskogens webbplats storskogen.com.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning för 2024 om 0,10 SEK/aktie, motsvarande 169 MSEK. Föreslagen avstämningsdag är 9 maj, med utbetalning genom Euroclear den 14 maj, förutsatt årsstämmans beslut.

Finansiell kalender

6 maj, 2025	Kvartalsrapport Q1 2025
7 maj, 2025	Årsstämma 2025
12 augusti, 2025	Kvartalsrapport Q2 2025
5 november, 2025	Kvartalsrapport Q3 2025

Ordlista

ORGANISATION

Central organisation
Storskogens centrala verksamhet i Sverige, Norge, Danmark, Tyskland, Schweiz, Storbritannien och Singapore.

Affärsområde
Storskogens tre affärsområden Services, Trade och Industry.

Vertikal
Under räkenskapsåret 2024 hade Storskogens 14 underliggande vertikaler tillhörande affärsområdena Services (7), Trade (4) och Industry (3). Vertikalerna är specialiserade inom olika branscher och verksamheter inom respektive affärsområde. En vertikal är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig.

Under det första kvartalet 2025 omgrupperas koncernens vertikaler. Mer information presenteras i delårsrapporten för det första kvartalet 2025.

Affärsenheter
Storskogens bolag inklusive deras egna dotterbolag utgör affärsenheter. Storskogen har valt att lyfta fram affärsenheter (snarare än individuella företag eller juridiska personer) då detta speglar nivån på organisationen där Storskogen stöttar bolagen genom representation på styrelsenivå.

Rörelsesegment
Redovisningsterm för att beskriva Storskogens affärsområden (används enbart i räkningar och noter).

Knowledge Exchange (KX)
Storskogens plattform för samarbete och kunskapsutbyte mellan affärsenheterna.

ESG

Greenhouse Gas Protocol (GHG)
Internationell standard för att beräkna och rapportera verksamheters klimatpåverkan genom direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser, uppdelat i tre olika kategorier, så kallade Scope 1–3.

Parisavtalet
Globalt klimatavtal med syfte att begränsa den globala uppvärmningen, väl inom 2 grader, genom att minska utsläppen av växthusgaser.

Science Based Targets initiative (SBTi)
Initiativ och ramverk som hjälper företag att sätta vetenskapligt baserade klimatmål där de specificerar hur mycket och hur snabbt de behöver minska sina koldioxidutsläpp för att klara målsättningarna i Parisavtalet.

CO_2e, koldioxidekvivalent
Mått som genom omräkning av olika växthusgaser till växthuseffekten av koldioxid möjliggör jämförelse och summering av olika typer av växthusgaser.

ISO 9001/14001
Internationellt accepterade standarder - ISO 9001 omfattar aspekter av kvalitetsledning, medan ISO 14001 omfattar aspekter av miljöledning.

Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)
Ramverk som hjälper organisationer att kartlägga och förebygga sina klimatrelaterade finansiella risker.

FN:s Global Compact
FN:s internationella principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption riktade till företag. Principerna grundar sig på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILO:s grundläggande konventioner om de mänskliga rättigheterna i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korruption.

FN:s Agenda 2030
Handlingsplan med mål för omställning till ett hållbart samhälle för människorna, planeten och välståndet. I centrum står de 17 globala målen (SDG) för hållbar utveckling.

Mer information

Årsredovisningar, delårsrapporter och annan relevant information för aktieägare finns på: https://www.storskogen.com/sv/investerare/

Produktion: Storskogen i samarbete med Addira
Foto: Kristian Pohl, Ulf Huett, Peter Hoelstad, Magnus Carls
Tryck: Allin Strängnäs

Storskogen Group AB (publ)
Hovslagargatan 3, 111 48 Stockholm
www.storskogen.com
info@storskogen.com

storskogen

storskogen.com