

# Årsredovisning

för

## Universum Communications Sweden AB

556587-5993

Räkenskapsåret

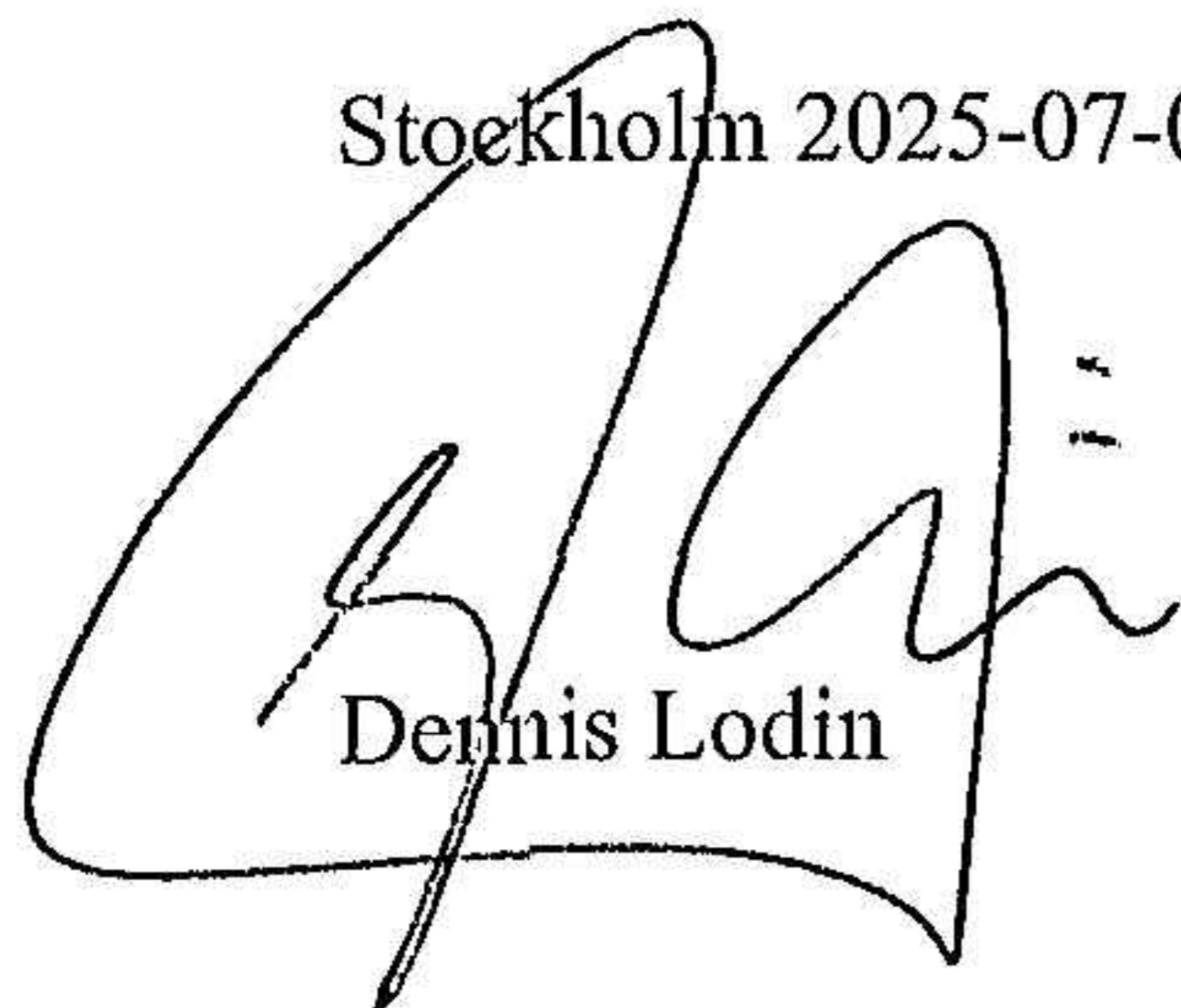
2024

### Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Universum Communications Sweden AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2025-06-27. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2025-07-07



Dennis Lodin

# Årsredovisning

för

**Universum Communications Sweden AB**

556587-5993

Räkenskapsåret

2024

Styrelsen och verkställande direktören för Universum Communications Sweden AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Universum Communications Sweden AB är världsledande inom området Employer Branding. Verksamheten syftar till att bistå företag i att öka sin attraktivitet på den alltmer konkurrensutsatta marknaden för kvalificerad arbetskraft. Bolaget bedriver verksamhet i ett flertal länder. Universum Communications Sweden AB samverkar där med övriga bolag i den koncern i vilket bolaget ingår.

Bolagets verksamhet bedrivs främst inom produktområdena Research, som utför attitydundersökningar och genomför skräddarsydda utredningar och analyser inom ovan nämnda grupper, Media som producerar och publicerar tidskrifter och tidningsbilagor samt utvecklar kommunikation via internet, och Consulting, som genomför rådgivningsuppdrag åt kunder inom Employer Branding.

Bolaget är ett dotterbolag och helägt av Stepstone GmbH (DE249166292) med säte i Tyskland.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har bolaget fortsatt göra omfattande systeminvesteringar för att framtidssäkra och utveckla det undersökningsverktyg som utgör grunden för verksamheten.

Bolaget har inlett nedläggning av koncernbolag i Kina och Singapore för att istället fokusera och samverka med ägarkoncernens övriga bolag.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Universum Communications Sweden AB har fått nya ägare per 1:a februari 2025. Den nya ägaren är Private equity koncernen Dubag från Tyskland.

Styrelsen har tillsett att kapital har skjutits till genom ett aktieägartillskott under januari 2025.

### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Året har kommit igång enligt förväntan och bolaget avser fortsätta investera för tillväxt och stabilisering för att möjliggöra lönsamhet i 2025.

### Utländska filialer

Universum Communications Sweden AB innehar en filial i Finland. Den finländska filialen ingår i de redovisade beloppen för Universum Communications Sweden AB.

↓

2025072505593

| <b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>      | <b>2024</b> | <b>2023</b> | <b>2022</b> | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Nettoomsättning                   | 152 611     | 182 586     | 205 524     | 157 067     | 135 061     |
| Resultat efter finansiella poster | -108 618    | -78 720     | -44 791     | -29 745     | -63 990     |
| Soliditet (%)                     | 0,1         | 15,7        | 27,8        | 30,2        | 12,0        |

### **Förslag till behandling av ansamlad förlust**

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

|                  |                    |
|------------------|--------------------|
| balanserad vinst | 82 184 673         |
| årets förlust    | -108 617 522       |
|                  | <b>-26 432 849</b> |

|                        |                    |
|------------------------|--------------------|
| behandlas så att       |                    |
| i ny räkning överföres | -26 432 849        |
|                        | <b>-26 432 849</b> |

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

✶

## Resultaträkning

Tkr

|   | Not  | 2024-01-01<br>-2024-12-31 | 2023-01-01<br>-2023-12-31 |
|---|------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>   |      |                           |                           |
| Nettoomsättning   | 2, 3 | 152 611                   | 182 586                   |
| Övriga rörelseintäkter  | 4    | 12 878                    | 19 706                    |
| <b>Summa rörelseintäkter</b>  |      | <b>165 489</b>            | <b>202 292</b>            |
| <b>Rörelsens kostnader</b>  |      |                           |                           |
| Handelsvaror  |      | -79 971                   | -91 227                   |
| Övriga externa kostnader  | 5, 6 | -43 723                   | -39 825                   |
| Personalkostnader   | 7    | -99 508                   | -106 460                  |
| Avskrivningar av materiella och immateriella<br>anläggningstillgångar |      | -11 776                   | -9 325                    |
| Övriga rörelsekostnader   |      | -3 653                    | -3 513                    |
| <b>Summa rörelsekostnader</b>   |      | <b>-238 631</b>           | <b>-250 350</b>           |
| <b>Rörelseresultat</b>  |      | <b>-73 142</b>            | <b>-48 057</b>            |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                               |      |                           |                           |
| Resultat från andelar i koncernföretag                                | 8    | 0                         | 1 073 <sup>i</sup>        |
| Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar                     |      | -33 958                   | -20 941                   |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter                      | 9    | 25 791                    | 10 560                    |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                            | 10   | -27 309                   | -21 353                   |
| <b>Summa finansiella poster</b>                                       |      | <b>-35 475</b>            | <b>-30 662</b>            |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                              |      | <b>-108 618</b>           | <b>-78 720</b>            |
| <b>Resultat före skatt</b>  |      |                           |                           |
| Skatt på årets resultat   | 11   | 0                         | 0                         |
| <b>Årets resultat</b>   |      | <b>-108 618</b>           | <b>-78 720</b>            |

+

## Balansräkning

Tkr

Not 2024-12-31 2023-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Immateriella anläggningstillgångar*

|   |    |               |               |
|---|----|---------------|---------------|
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten     | 12 | 24 798        | 21 722        |
| <b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b> |    | <b>24 798</b> | <b>21 722</b> |

##### *Materiella anläggningstillgångar*

|   |    |              |              |
|---|----|--------------|--------------|
| Inventarier, verktyg och installationer       | 13 | 1 174        | 1 451        |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet      | 14 | 131          | 313          |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b> |    | <b>1 305</b> | <b>1 764</b> |

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

|  |        |               |               |
|--|--------|---------------|---------------|
| Andelar i koncernföretag                       | 15, 16 | 62 688        | 56 844        |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b> |        | <b>62 688</b> | <b>56 844</b> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>             |        | <b>88 791</b> | <b>80 330</b> |

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

|  |    |                |                |
|--|----|----------------|----------------|
| Kundfordringar                             |    | 36 398         | 39 589         |
| Fordringar hos koncernföretag              |    | 70 415         | 94 912         |
| Övriga fordringar                          |    | 7 798          | 3 818          |
| Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter | 17 | 4 916          | 11 107         |
| Upparbetade intäkter i projekt             | 18 | 35 356         | 31 698         |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>       |    | <b>154 883</b> | <b>181 124</b> |

##### *Kassa och bank*

|                                    |    |                |                |
|------------------------------------|----|----------------|----------------|
| <b>Summa omsättningstillgångar</b> | 19 | <b>1 267</b>   | <b>3 719</b>   |
|                                    |    | <b>156 150</b> | <b>184 843</b> |

### SUMMA TILLGÅNGAR

244 941 265 173

+

2025072505596

## Balansräkning

Tkr

Not

2024-12-31

2023-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

20

##### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

500

500

Reservfond

7 008

7 008

Fond för utvecklingsutgifter

19 324

16 247

**Summa bundet eget kapital**

**26 832**

**23 755**

##### *Fritt eget kapital*

Balanserad vinst eller förlust

82 185

96 421

Årets resultat

-108 618

-78 720

**Summa fritt eget kapital**

**-26 433**

**17 701**

**Summa eget kapital**

**399**

**41 456**

#### Avsättningar

21

Övriga avsättningar

0

10 000

**Summa avsättningar**

**0**

**10 000**

#### Kortfristiga skulder

Förskott från kunder

18

54 580

41 617

Leverantörsskulder

10 997

5 661

Skulder till koncernföretag

153 632

132 948

Övriga skulder

2 045

10 001

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

22

23 288

23 490

**Summa kortfristiga skulder**

**23**

**244 542**

**213 717**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**244 941**

**265 173**

+

2025072503597

## Kassaflödesanalys

Tkr

Not

2024-01-01  
-2024-12-31

2023-01-01  
-2023-12-31

### Den löpande verksamheten

#### Resultat efter finansiella poster

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Betald skatt

#### Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital

### Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet

Förändring av Kundfordringar

Förändring av kortfristiga fordringar

Förändring av kortfristiga skulder

Förändring av leverantörsskulder

#### Kassaflöde från den löpande verksamheten

### Investeringsverksamheten

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar

Lämnade kapitaltillskott koncernbolag

Investering i materiella anläggningstillgångar

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar

#### Kassaflöde från investeringsverksamheten

### Finansieringsverksamheten

Förändring koncernmellanhavanden

Erhållna aktieägartillskott

#### Kassaflöde från finansieringsverksamheten

### Årets kassaflöde

Likvida medel vid årets början

Likvida medel vid årets slut

-108 618  
1 887  
-1 471

-108 202

3 191  
-1 446  
6 164  
5 336  
-94 957

-13 645  
-20 225  
-748  
14 381  
-20 237

45 181  
67 561  
112 742

-2 452

3 719  
1 267

-78 720  
27 386  
265

-51 069

-11 736  
-1 803  
4 261  
-1 198  
-61 545

-11 656  
0  
-881  
1 528  
-11 009

28 261  
45 696  
73 957

1 403

2 316  
3 719

+

2025072503598

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK). Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs.

Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Universum Communications Sweden AB med organisationsnummer 556587-5993 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Jakobsbergsgatan 22. Universum Communications Sweden AB och dess dotterföretag ("koncernen") är världsledande inom området Employer Branding. Verksamheten syftar till att bistå företag i att öka sin attraktivitet på den alltmer konkurrensutsatta marknaden för kvalificerad arbetskraft. Bolaget bedriver verksamhet i ett flertal länder.

Universum Communications Sweden AB ägs till 100% av Stepstone GmbH, org.nr. DE249166292, med säte i Düsseldorf som i sin ägs till 100 % av koncernen Axel Springer SE, HRB154517B med säte i Berlin.

#### Koncernförhållanden

Företaget är moderföretag med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2 § upprättas ingen koncernredovisning. Detta med anledning av att företaget med samtliga sina dotterbolag omfattas av koncernredovisning i det överordnade moderföretaget Axel Springer SE, Orgnr. HRB154517B, med säte i Berlin, Tyskland. Detta företag upprättar sin koncernredovisning enligt tyska redovisningsregler. Årsredovisningen är tillgänglig på Axel Springers hemsida [www.axelspringer.com](http://www.axelspringer.com)

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Företagets intäkter består i huvudsak av intäkter från försäljning av tjänster inom Employer Branding och verksamhetsgrenarna media, research, consulting och övrig försäljning.

Försäljning sker till fast pris och löpande räkning. Intäkterna från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförts och material levereras eller förbrukas. Intäkter från försäljning av tjänster till fast pris redovisas, i de fall det ekonomiska utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, med tillämpning av s.k. succesiv vinstavräkning. Det innebär att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen.

Färdigställandegraden fastställs genom en beräkning av förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter.

X

556587-5993

Intäkter från försäljning av tjänster till fast pris redovisas, i de fall det ekonomiska utfallet inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, med belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Inom verksamhetsgrenarna media och research vilka säljs till fast pris tas intäkten vid publiceringstillfället respektive vid leverans av rapport, vilket enligt ovan är det tillfälle då alla risker och rättigheter övergått till köparen.

Consulting tjänster säljs till fast pris eller löpande räkning och intäkten redovisas i takt med färdigställandegraden respektive i den period arbetet utförs.

Övrig försäljning innefattar events m.m. där uppdragen säljs till fast pris. Intäkten tas vid genomförandet, vilket enligt ovan är det tillfälle då alla risker och rättigheter övergått till köparen. En befarad förlust på ett tjänsteuppdrag redovisas omedelbart som en kostnad.

När utfallet av ett tjänsteuppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt sker intäktsredovisningen endast med belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Uppdragsutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalningen har fastställts.

### **Immateriella tillgångar**

*Anskaffning genom separata förvärv*

Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilken uppskattas till 5 år.

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

*Anskaffning genom intern upparbetning.*

Samtliga utgifter för utveckling av en immateriell tillgång redovisas som en tillgång om samtliga följande villkor är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas,
- företaget avsikt är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången,
- det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar,
- det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Efter första redovisningstillfället redovisas internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas. Aktiverade utgifter för den internt upparbetade tillgången skrivs av linjärt över en bedömd nyttjandeperiod om 5 år.

+

2025072506609

#### *Borttagande från balansräkningen*

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

#### *Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar exklusive goodwill*

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

#### *Likvida medel*

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk.

Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Maskiner och andra tekniska anläggningar:

Datorer 3 år

Inventarier 5 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

4

### *Borttagande från balansräkningen*

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

### **Låneutgifter**

De låneutgifter som uppkommer då företaget lånar kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

### **Leasingavtal**

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

### *Aktuell skatt*

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

### **Avsättningar**

Avsättningar redovisas när bolaget har en formell eller informell förpliktelse som en följd av tidigare händelser och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen. Om effekten av tid när betalning sker är väsentlig nuvärdesberäknas förpliktelsen.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### **Avgiftsbest**

För avgiftsbestämda planer betalar koncernen fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen visar förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

4

2025072505602

### **Nyckeltalsdefinitioner**

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### **Uppskattningar och bedömningar**

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

#### *Värdering av aktier*

Per varje balansdag gör företaget en bedömning om det finns någon indikation på att värdet av aktier i dotterföretag är lägre än det redovisade värdet. Finns det en sådan indikation beräknar företaget återvinningsvärdet för aktierna och upprättar en nedskrivningsprövning. Vid värdering av aktier gör koncernen bedömningar avseende förväntningar på framtida kassaflöden vilka kan innefatta en osäkerhet då de bygger på förväntningar om framtiden.

#### *Kundfordringar*

I bolagets balansräkning finns det väsentliga kundfordringar. Bolaget utvärderar kontinuerligt betalningsförmågan hos kunder. Faktureringsflödet är säsongsbetonat, vilket resulterar i en hög kapitalbindning i kundfordringar i samband med årsbokslut. Det finns ingen historik av väsentliga kundförluster relaterade till nedskrivning av kundfordringar.

J

2025072506603

**Not 2 Nettoomsättningens fördelning**

|   | 2024           | 2023           |
|---|----------------|----------------|
| <b>Nettoomsättningen per rörelsegren</b>      |                |                |
| Media   | 34 467         | 32 211         |
| Research                                      | 47 289         | 53 299         |
| Consulting                                    | 23 356         | 40 898         |
| Övrig försäljning                             | 47 499         | 56 178         |
|   | <b>152 611</b> | <b>182 586</b> |
| <br>  |                |                |
| <b>Nettoomsättning per geografisk marknad</b> |                |                |
| Sverige                                       | 78 109         | 45 958         |
| EU  | 49 478         | 39 690         |
| Övriga världen                                | 25 024         | 96 938         |
|   | <b>152 611</b> | <b>182 586</b> |

**Not 3 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag**

|  | 2024    | 2023    |
|--|---------|---------|
| Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen         | 10,13 % | 11,32 % |
| Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen | 37,1 %  | 39,43 % |

**Not 4 Övriga rörelseintäkter**

|                             | 2024         | 2023          |
|-----------------------------|--------------|---------------|
| Vidarefakturerade kostnader | 7 139        | 16 290        |
| Övriga poster               | 2 559        | 3 416         |
|                             | <b>9 698</b> | <b>19 706</b> |

**Not 5 Operationell Leasing**

Bolaget är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende kopiatorer och kaffemaskiner. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 162 Tkr (149). Utöver nämnda leasingavtal finns hyresavtal 9 517 Tkr (9 017).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

|                                  | 2024          | 2023         |
|----------------------------------|---------------|--------------|
| Inom ett år                      | 6 476         | 8 000        |
| Senare än ett år men inom fem år | 19 397        |              |
|                                  | <b>25 873</b> | <b>8 000</b> |

✓

### Not 6 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

|                             | 2024       | 2023       |
|-----------------------------|------------|------------|
| <b>Ernst &amp; Young AB</b> |            |            |
| Revisionsuppdrag            | 600        | 600        |
|                             | <b>600</b> | <b>600</b> |

### Not 7 Anställda och personalkostnader

|                               | 2024       | 2023       |
|-------------------------------|------------|------------|
| <b>Medelantalet anställda</b> |            |            |
| Kvinnor                       | 68         | 77         |
| Män                           | 40         | 53         |
|                               | <b>108</b> | <b>130</b> |

#### Löner och andra ersättningar

|                                     |               |               |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| Styrelse och verkställande direktör | 4 801         | 3 062         |
| Ledande befattningshavare           | 10 663        | 11 294        |
| Övriga anställda                    | 57 651        | 72 059        |
|                                     | <b>73 115</b> | <b>86 415</b> |

#### Sociala kostnader & Pensionskostnader

|   |               |               |
|---|---------------|---------------|
| Sociala kostnader enligt lag och avtal VD               | 173           | 2 930         |
| Sociala kostnader enligt lag ledande befattningshavare  | 4 764         | 3 825         |
| Sociala kostnader enligt lag och avtal övriga anställda | 23 479        | 30 658        |
|   | <b>28 416</b> | <b>37 413</b> |

|                           |        |         |
|---------------------------|--------|---------|
| Övriga personalkostnader* | -2 023 | -17 368 |
|---------------------------|--------|---------|

#### Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader

|  |               |                |
|--|---------------|----------------|
|  | <b>99 508</b> | <b>106 460</b> |
|--|---------------|----------------|

#### Pensionsförpliktelser

|   |              |              |
|---|--------------|--------------|
| Bolagets avgiftsbestämda pensionsplaner       | 7 404        | 7 909        |
| Nuvarande styrelse och verkställande direktör |              | -37          |
|   | <b>7 404</b> | <b>7 872</b> |

\*Övriga personalkostnader avser främst omfördelning och återfinns i projektredovisningen.

#### Könsfördelning bland ledande befattningshavare

|  |      |      |
|--|------|------|
| Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare | 50 % | 44 % |
| Andel män bland övriga ledande befattningshavare     | 50 % | 56 % |

J

2025072505605

#### Avtal om avgångsvederlag

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls inget avgångsvederlag. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om två månader från ledande befattningshavares sida och från företagets sida gäller LAS dock minst två månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls inget avgångsvederlag. Vid uppsägning från ledande befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

#### Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag

|                      | 2024 | 2023  |
|----------------------|------|-------|
| Erhållna utdelningar | 0    | 1 073 |
|                      | 0    | 1 073 |

#### Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

|                               | 2024   | 2023   |
|-------------------------------|--------|--------|
| Ränteintäkter                 | 79     | 0      |
| Ränteintäkter, koncernföretag | 349    | 1 189  |
| Kursdifferenser               | 25 353 | 9 347  |
| Övrigt                        | 10     | 24     |
|                               | 25 791 | 10 560 |

#### Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

|                               | 2024   | 2023   |
|-------------------------------|--------|--------|
| Räntekostnader                | 4      | 11     |
| Räntekostnader koncernföretag | 5 681  | 4 178  |
| Kursdifferenser               | 21 587 | 17 154 |
| Övrigt                        | 37     | 10     |
|                               | 27 309 | 21 353 |

J

202507250506

### Not 11 Årets skatt

|  | 2024            | 2023           |
|--|-----------------|----------------|
| Redovisat resultat före skatt                                | -108 618        | -78 720        |
| Skatt beräknad enligt svensk skattesats 20,6%                | 0               | 0              |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader                    | 7 051           | 5 026          |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter                   | -2              | -226           |
| Underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisas som tillgång | 0               | 0              |
| Årets redovisade skattekostnad                               | 0               | 0              |
| <b>Summa årets resultat efter skatt</b>                      | <b>-101 569</b> | <b>-73 920</b> |

Universum Communications Sweden AB har fastställda outnyttjade underskottsavdrag uppgående till 124 780 363 kr

### Not 12 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

|   | 2024-12-31     | 2023-12-31     |
|---|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 53 956         | 42 300         |
| Inköp   | 13 645         | 11 656         |
| Försäljningar/utrangeringar                     |                | 0              |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>67 601</b>  | <b>53 956</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -32 234        | -23 990        |
| Försäljningar/utrangeringar                     |                | 0              |
| Årets avskrivningar                             | -10 569        | -8 244         |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-42 803</b> | <b>-32 234</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>24 798</b>  | <b>21 722</b>  |

### Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

|   | 2024-12-31    | 2023-12-31    |
|---|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 4 141         | 3 365         |
| Inköp   | 748           | 882           |
| Försäljningar/utrangeringar                     | 0             | -106          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>4 889</b>  | <b>4 141</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -2 690        | -1 901        |
| Försäljningar/utrangeringar                     |               | 102           |
| Årets avskrivningar                             | -1 026        | -891          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-3 716</b> | <b>-2 690</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>1 173</b>  | <b>1 451</b>  |

4

**Not 14 Förbättringsutgifter på annans fastighet**

|                                 | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Ingående Anskaffningsvärde      | 950        | 950        |
| Inköp                           |            | 0          |
| Ingående Avskrivningar          | -637       | -447       |
| Årets Avskrivningar             | -182       | -190       |
| <b>Utgående redovisat värde</b> | <b>131</b> | <b>313</b> |

**Not 15 Andelar i koncernföretag**

|   | 2024-12-31     | 2023-12-31     |
|---|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 101 489        | 101 489        |
| Kapitaltillskott                                | 20 225         |                |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>121 714</b> | <b>101 489</b> |
| Årets nedskrivningar                            | 0              | 0              |
| <b>Utgående ackumulerade uppskrivningar</b>     | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| Ingående nedskrivningar                         | -44 645        | -21 327        |
| Årets nedskrivningar                            | -14 381        | -23 318        |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>-59 026</b> | <b>-44 645</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>62 688</b>  | <b>56 844</b>  |

**Not 16 Specifikation andelar i koncernföretag**

| Namn  | Kapital-<br>andel | Rösträtts-<br>andel | Antal<br>andelar | Bokfört<br>2024-12-31<br>värde |
|---|-------------------|---------------------|------------------|--------------------------------|
| Universum Communications<br>Switzerland AG        | 100%              | 100%                | 100              | 6 060                          |
| Universum Communications<br>Inc                   | 100%              | 100%                | 10 000           | 44 496                         |
| Universum Communications<br>Italy S.r.l           | 100%              | 100%                | 10 000           | 108                            |
| Universum Communications<br>Pte Ltd               | 100%              | 100%                | 205 000          | 0                              |
| Universum Communications<br>SARL                  | 100%              | 100%                | 20 000           | 177                            |
| Universum Business<br>Consulting Shanghai Co. Ltd | 100%              | 100%                | 1                | 5 844                          |
| Universum Communications<br>SA                    | 100%              | 100%                | 1                | 0                              |
| Universum Norway A/S                              | 100%              | 100%                | 1 000 000        | 5 736                          |
| Universum Employer<br>Branding GmbH               | 100%              | 100%                | 25 000           | 267                            |
|   |                   |                     |                  | <b>62 688</b>                  |

✓

2025072505608

|   | Org.nr                 | Säte        |
|---|------------------------|-------------|
| Universum Communications<br>Switzerland AG        | CHE114039492           | Zürich      |
| Universum Communications Inc                      | 134094742              | New York    |
| Universum Communications Italy<br>S.r.l           | 11036880968            | Milano      |
| Universum Communications Pte<br>Ltd               | 20110701W              | Singapore   |
| Universum Communications<br>SARL                  | 802026583RCS           | Paris       |
| Universum Business Consulting<br>Shanghai Co. Ltd | 9131000067459<br>3535E | Shanghai    |
| Universum Communications SA                       | 201216676207           | Johanesburg |
| Universum Norway A/S                              | AS992297786            | Oslo        |
| Universum Employer Branding<br>GmbH               | HRB199809B             | Berlin      |

**Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

|                           | 2024-12-31   | 2023-12-31    |
|---------------------------|--------------|---------------|
| Hyror                     | 2 624        | 2 734         |
| Upplupna projektkostnader | 1 031        | 7 440         |
| Förutbetalda kostnader    | 1 261        | 933           |
|                           | <b>4 916</b> | <b>11 107</b> |

**Not 18 Upparbetade/förutbetalda intäkter i projekt**

|                                | 2024-12-31     | 2023-12-31    |
|--------------------------------|----------------|---------------|
| Upparbetade intäkter i projekt | 35 356         | 31 689        |
| Förskott från Kund             | -54 580        | -41 617       |
|                                | <b>-19 224</b> | <b>-9 928</b> |

**Not 19 Kassa bank**

|  | 2024-12-31   | 2023-12-31   |
|--|--------------|--------------|
| Disponibla tillgodohavanden hos banker och andra<br>kreditinstitut | 1 267        | 3 719        |
|  | <b>1 267</b> | <b>3 719</b> |

4

2025072505609

## Not 20 Förändringar i eget kapital

Aktiekapital 10 000 000 aktier à kvotvärde 0,05 kronor.

|   | Aktie-<br>kapital | Reserv-<br>fond | Fond för<br>utv.utgift | Balanserat<br>resultat | Årets<br>resultat | Totalt   |
|---|-------------------|-----------------|------------------------|------------------------|-------------------|----------|
| Belopp vid årets ingång                     | 500               | 7 008           | 16 247                 | 96 421                 | -78 720           | 41 456   |
| Disposition enligt beslut av<br>årsstämman: |                   |                 |                        |                        |                   |          |
| Balanseras i ny räkning                     |                   |                 |                        | -78 720                | 78 720            | 0        |
| Fond för utvecklingsutgifter                |                   |                 | 3 077                  | -3 077                 |                   | 0        |
| Erhållna aktieägartillskott                 |                   |                 |                        | 67 561                 |                   | 67 561   |
| Årets resultat                              |                   |                 |                        |                        | -108 618          | -108 618 |
| Belopp vid årets utgång                     | 500               | 7 008           | 19 324                 | 82 185                 | -108 618          | 399      |

## Not 21 Avsättningar

|                             | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|-----------------------------|------------|------------|
| <b>Övriga avsättningar</b>  |            |            |
| Belopp vid årets ingång     | 10 000     | 12 376     |
| Under året återförda belopp | -10 000    | -2 376     |
|                             | 0          | 10 000     |

## Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

|                           | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---------------------------|------------|------------|
| Upplupna löner            | 7 333      | 8 345      |
| Upplupna semesterlöner    | 4 625      | 4 931      |
| Upplupna sociala avgifter | 5 478      | 6 861      |
| Övriga poster             | 5 852      | 3 353      |
|                           | 23 288     | 23 490     |

## Not 23 Ställda säkerheter

|  | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|--|------------|------------|
| <b>Till förmån för koncernföretag</b>      |            |            |
| Åtagande för Universum Communications Pte. | 0          | 3 257      |
|  | 0          | 3 257      |

Universum Communications Sweden AB har ett åtagande mot koncernföretaget Universum Communications Pte. Ltd (hädanefter Universum Singapore) att vid påkallelse erlägga betalning för fordringarna Universum Singapore har hos Universum Business Consulting (Shanghai) Co. Ltd (hädanefter Universum Shanghai). Per 2024-12-31 uppgår Universum Singapores fordringar hos Universum Shanghai till 0 SEK.

## Not 24 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Bolaget har fått nya ägare per 2025-02-01. Den nya ägaren är Dubag i Tyskland. Bolaget har i samband med överlåtelsen fått ett ovillkorat aktieägartillskott om 550.000 EUR för att stärka likviditeten.

4

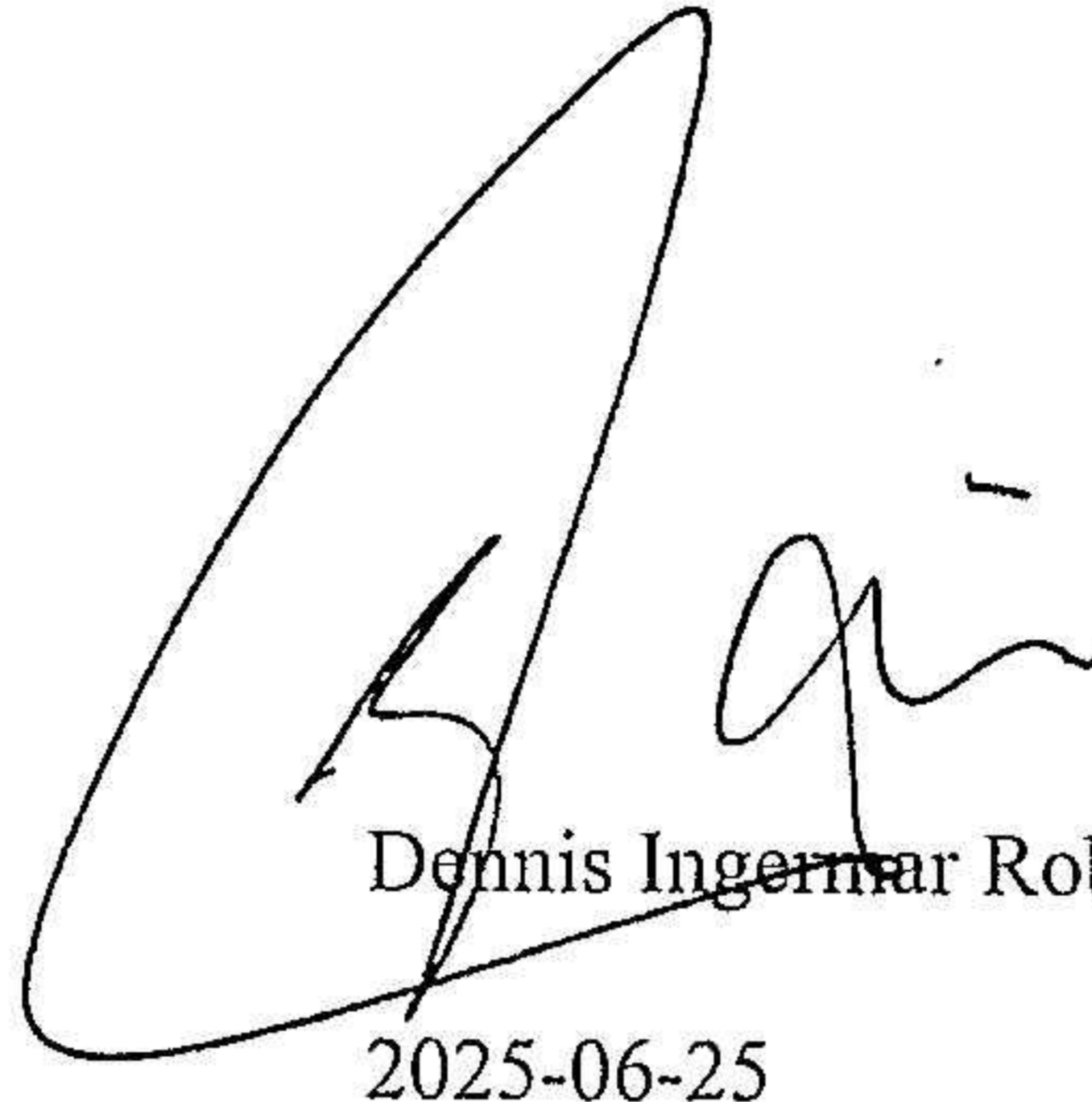
202507250361

Undertecknade försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och god redovisningssed, att aktuella redovisningsnormer har tillämpats och att lämnade uppgifter stämmer med faktiska förhållanden.

Stockholm



Claus Christian Schwarzkopf  
Ordförande  
2025-06-25



Dennis Ingemar Robert Lodin  
2025-06-25



Florian Peter Hitzer

2025-06-25

## Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats 30/6-2025

Ernst & Young AB



Jens Bertling  
Auktoriserad revisor



Shape the future  
with confidence

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Universum Communications Sweden Aktiebolag, org.nr 556587-5993

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Universum Communications Sweden Aktiebolag för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Universum Communications Sweden Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Universum Communications Sweden Aktiebolag enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

✓

2025072503613



## Shape the future with confidence

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Universum Communications Sweden Aktiebolag för räkenskapsåret 2024-01-01-2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Universum Communications Sweden Aktiebolag enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örebro 2025-06-30

Ernst & Young AB

Jens Bertling  
Auktoriserad revisor