Årsredovisning

för

Improvement Projektledning i Stockholm AB

Org.nr. 556742-6746

Räkenskapsåret

2024-01-01 — 2024-12-31

Innehåll **Sida**

Förvaltningsberättelse

Resultaträkning

Balansräkning

Noter

Underskrifter av årsredovisning

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor.

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-03-21.
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av

Jonas Rondin, Verkställande direktör

2025-03-26

Styrelsen och verkställande direktören för Improvement Projektledning i Stockholm AB upprättar följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01-2024-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK), om inte något annat anges.

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Verksamhetens art och inriktning

Improvement Projektledning i Stockholm ABs verksamhet består av förvaltning av aktier i dotterbolagen samt andra värdepapper.

Bolaget har sitt säte i Stockholm.

Uppgift om ägare som har mer än tio procent av antalet andelar eller röster i företaget

Improvement Projektledning i Stockholm AB ägs till 100 % av Xpartners Samhällsbyggnad AB

Flerårsöversikt

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	0	623 151	1 055 394	432 600	0
Resultat efter finansiella poster	-70 845	-163 103	-28 313	2 183 705	11 273 737
Soliditet (%)	24,24	22,60	19,66	51,40	98,00

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet: Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Förändringar i eget kapital (EK)

	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100 000	2 982 662	4 462	3 087 124
Balanseras i ny räkning	0	4 462	-4 462	0
Årets resultat	0	0	-20 845	-20 845
Belopp vid årets utgång	100 000	2 987 123	-20 845	3 066 279

Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel:

Balanserat resultat	2 987 123
Årets resultat	-20 845
Summa	2 966 278

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	2 966 278
Summa	2 966 278

Resultaträkning

Resultaträkning	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Rörelseresultat			
Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.			
Nettoomsättning		0	623 151
Summa rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.		**0**	**623 151**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		0	-117 457
Övriga externa kostnader		-63 548	-659 355
Summa rörelsens kostnader		**-63 548**	**-776 812**
Rörelseresultat		**-63 548**	**-153 661**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från finansiella poster - med nedskrivningar i respektive post			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	2	15 958	13 544
Räntekostnader och liknande resultatposter	3	-23 255	-22 986
Summa resultat från finansiella poster		**-7 296**	**-9 442**
Resultat efter finansiella poster		**-70 845**	**-163 103**
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		8 050 000	9 170 000
Lämnade koncernbidrag		-8 000 000	-9 000 000
Summa bokslutsdispositioner		**50 000**	**170 000**
Resultat före skatt		**-20 845**	**6 897**
Skatter			
Skatt på årets resultat		0	-2 435
Övriga skatter		0	0
Årets resultat		**-20 845**	**4 462**

Balansräkning

Balansräkning Tillgångar	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	4	3 532 500	3 532 500
Uppskjuten skattefordran		0	0
Summa finansiella anläggningstillgångar		**3 532 500**	**3 532 500**
Summa anläggningstillgångar		**3 532 500**	**3 532 500**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		0	0
Fordringar hos koncernföretag	5	9 114 135	10 111 165
Aktuell skattefordran		0	3 381
Övriga fordringar		4 293	10 728
Summa kortfristiga fordringar		**9 118 428**	**10 125 274**
Kassa och bank			
Kassa och bank		457	687
Summa kassa och bank		**457**	**687**
Summa omsättningstillgångar		**9 118 885**	**10 125 961**
SUMMA TILLGÅNGAR		**12 651 385**	**13 658 461**

Balansräkning

Balansräkning Eget kapital och skulder	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100 000	100 000
Summa bundet eget kapital		**100 000**	**100 000**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		2 987 123	2 982 662
Årets resultat		-20 845	4 462
Summa fritt eget kapital		**2 966 278**	**2 987 124**
Summa eget kapital		**3 066 278**	**3 087 124**
Långfristiga skulder	6		
Skulder till koncernföretag		1 573 561	1 550 307
Summa långfristiga skulder		**1 573 561**	**1 550 307**
Kortfristiga skulder	6		
Leverantörsskulder		0	2 531
Skulder till koncernföretag		8 000 000	9 000 000
Övriga skulder		-11 955	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		23 500	18 500
Summa kortfristiga skulder		**8 011 545**	**9 021 030**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**12 651 385**	**13 658 461**

Noter

Not 1 – Redovisnings- och värderingsprinciper

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Intäkter

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Not 2 – Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter exkl. nedskrivningar

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter exklusive nedskrivningar

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	2024-12-31	2023-12-31
Specifikation av ränteintäkter från finansiella omsättningstillgångar		
Övriga företag	15 958	13 557
Summa	**15 958**	**13 557**
Summa	**15 958**	**13 557**

Not 3 – Räntekostnader och liknande resultatposter

Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-12-31	2023-12-31
Räntekostnader		
Räntekostnader koncernföretag	23 255	22 906
Övriga företag		94
Summa	**23 255**	**23 000**
Summa	**23 255**	**23 000**

Kommentar till specifikation av räntekostnader och liknande resultatposter

Not 4 – Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 532 500	3 532 500
Utgående anskaffningsvärden	**3 532 500**	**3 532 500**
Ingående nedskrivningar	0	0
Utgående nedskrivningar	**0**	**0**
Redovisat värde	**3 532 500**	**3 532 500**

Specifikation innehav av andelar i koncernföretag inklusive uppgifter om företag

Företagets namn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Eget kapital
Hedström & Taube Projektledning AB	556518-4602	Stockholm	1 000	6 590 731
Improvement Byggekonomi AB	556821-6633	Stockholm	500	1 486 579
Improvement Miljö I Stockholm AB	559070-4937	Stockholm	500	2 328 352
Infinity Installationsledning AB	556742-6746	Stockholm	500	113 498

Företagets namn	Årets resultat	Kapitalandel	Rösträttsandel	Redovisat värde
Hedström & Taube Projektledning AB	913 574	100,00%	100,00%	120 000
Improvement Byggekonomi AB	11 342	100,00%	100,00%	2 265 000
Improvement Miljö I Stockholm AB	559 510	100,00%	100,00%	108 500
Infinity Installationsledning AB	35 162	100,00%	100,00%	62 500

Not 5 – Fordringar hos koncernföretag

Fordringar hos koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	10 111 165	12 137 067
Förändringar av anskaffningsvärden		
Tillkommande fordringar	8 172 970	9 170 000
Reglerade fordringar	-9 170 000	-11 195 902
Utgående anskaffningsvärden	**9 114 135**	**10 111 165**
Ingående nedskrivningar	0	0
Utgående nedskrivningar	**0**	**0**
Redovisat värde	**9 114 135**	**10 111 165**

Kommentar till specifikation av fordringar hos koncernföretag

Not 6 – Tillgångar, avsättningar och skulder som avser flera poster

Tillgångar, avsättningar och skulder som avser flera poster

Typ av tillgång, avsättning eller skuld	Typ av balanspost	2024-12-31	2023-12-31
Lånfristiga Skulder	Skulder till Koncernföretag	1 573 561	1 550 307

Kommentar till specifikation av tillgångar, avsättningar och skulder som avser flera poster

Avser skuld till dotterbolag Hedström

Not 7 – Ställda säkerheter

Ställda säkerheter till förmån för andra

Typ av säkerhet	2024-12-31	2023-12-31
Aktier i dotterföretag	3 532 500	3 532 500

Not 8 – Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Typ av eventualförpliktelse	947 223 800	179 600 000
Summa eventualförpliktelser	**947 223 800**	**179 600 000**

Not 9 – Upplysning om moderföretag

Uppgift om moderföretag

	Företagets namn	Organisations nummer	Säte
Moderföretag i den största koncernen	Xpartners Samhällsbyggnad Holding AB (Publ)	5593073900	Stockholm

Not 10 – Moderföretaget upprättar inte koncernredovisning

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Xpartners Samhällsbyggnad holdning AB (Publ), organisationsnummer 5593073900 med säte i Stockholm upprättar koncernredovisning.

Underskrifter av årsredovisning

Ort

Stockholm

Jonas Rondin

Jonas Rondin

2025-03-21

Verkställande direktör

Olle Bertfelt

Olle Bertfelt

2025-03-21

Styrelseledamot

Urban Andersson

Urban Andersson

2025-03-21

Styrelseledamot

Peter Andersson

Peter Andersson

2025-03-21

Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2025-03-21

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nils August Bjurström

Nils August Bjurström

Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Improvement Projektledning i Stockholm AB, org.nr 556742-6746

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Improvement Projektledning i Stockholm AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Improvement Projektledning i Stockholm ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Improvement Projektledning i Stockholm AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Improvement Projektledning i Stockholm AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Improvement Projektledning i Stockholm AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Improvement Projektledning i Stockholm AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

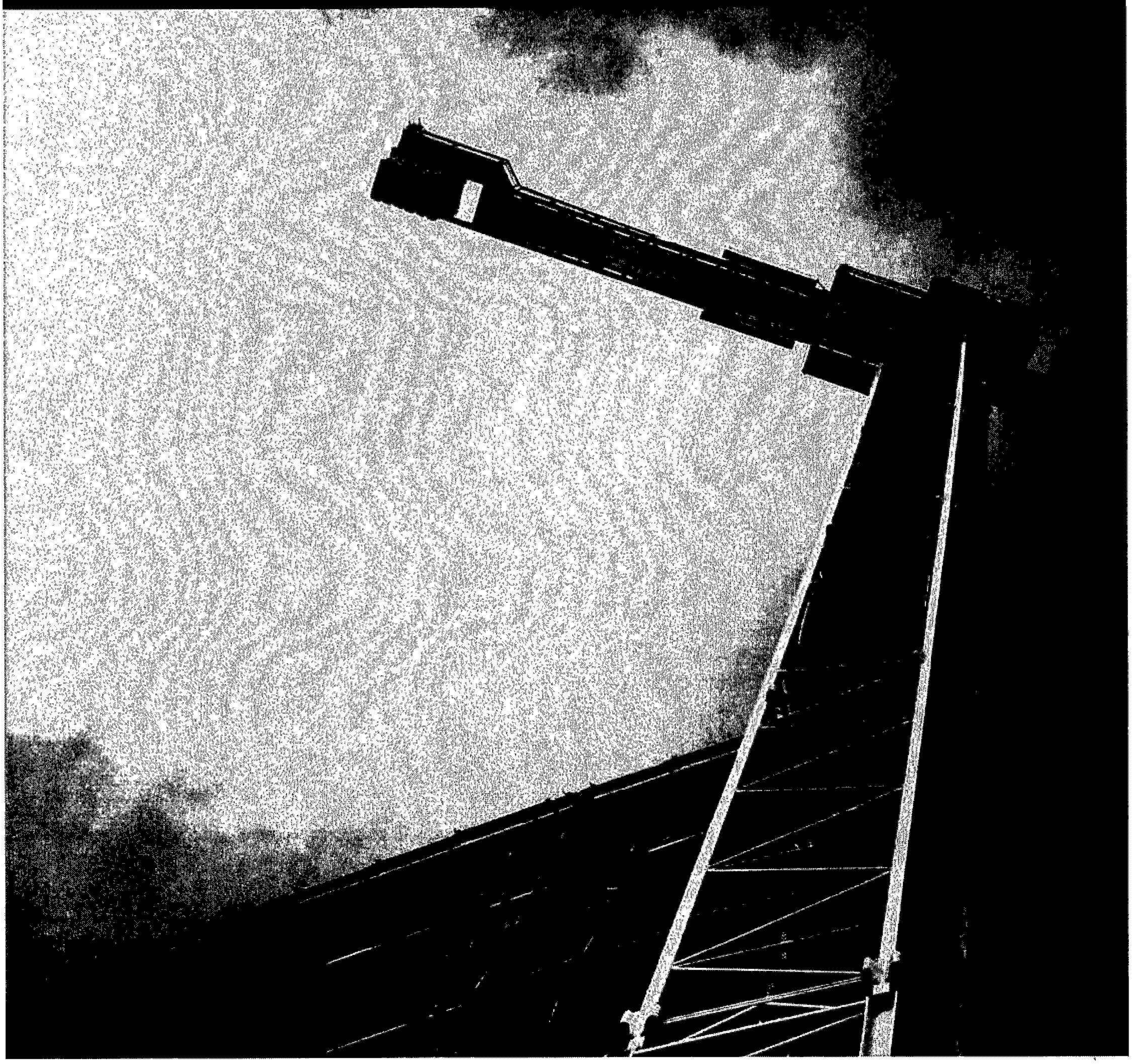
Stockholm den 21 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

August Bjurström
Auktoriserad revisor

20250821101952

ÅRSREDOVISNING 2024

Xpartners Samhällsbyggnad Holding AB (publ) 559307-3900



PARTNERS

Årsredovisning och koncernredovisning 2024

20250821015533

Image: PLH & Emil Lund Pedersen

OM XPARTNERS

Vi är ett nordiskt konsultföretag inom samhällsbyggnad. Våra specialister ger råd till kunder inom infrastruktur, byggnader, energi och miljö. Gruppen består av entreprenörsdrivna företag som stöds genom en gemensam plattform för samarbete och tillväxt.

Koncernens bolag erbjuder sina kunder ett brett utbud av olika specialist- och projektledartjänster. Merparten av uppdragsgivarna äger, investerar i, utvecklar och förvaltar mark, byggnader, lokaler, anläggningar, infrastruktur och lika typer av samhällsresurser såsom energi och vatten.

OM DENNA RAPPORT

XPartners årsredovisning 2024 avges av styrelsen och verkställande direktör för XPartners Samhällsbyggnad Holding AB (publ) för att beskriva koncernens verksamheter. Den legala årsredovisningen består av förvaltningsberättelsen och de finansiella rapporterna samt tillhörande noter och har granskats av vår externa revisor.

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 2 / 94

20250821019354

INNEHÅLL

ÅRET I SIFFROR 4

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 5

FINANSIELL INFORMATION
Koncernens Rapport över resultat 10
Koncernens Rapport över finansiell ställning 12
Koncernens Förändring i Eget Kapital 14
Koncernens Kassaflödesanalys 16
Noter Koncernen 18
Moderbolagets Resultaträkning 75
Moderbolagets Balansräkning 76
Moderbolagets Förändring i Eget Kapital 78
Moderbolagets Kassaflödesanalys 80
Noter Moderbolaget 81

STYRELSENS FÖRSÄKRAN 93

REVISIONSBERÄTTELSE 94

Den formella årsredovisningen omfattas av sidorna 5–93

✔ **Signerat** 2025-06-19 16:34:56 UTC **Oneflow ID** 11119638 **Page** 3 / 94

20250821101955

ÅRET 2024 I SIFFROR

Omsättning, MSEK

1 235

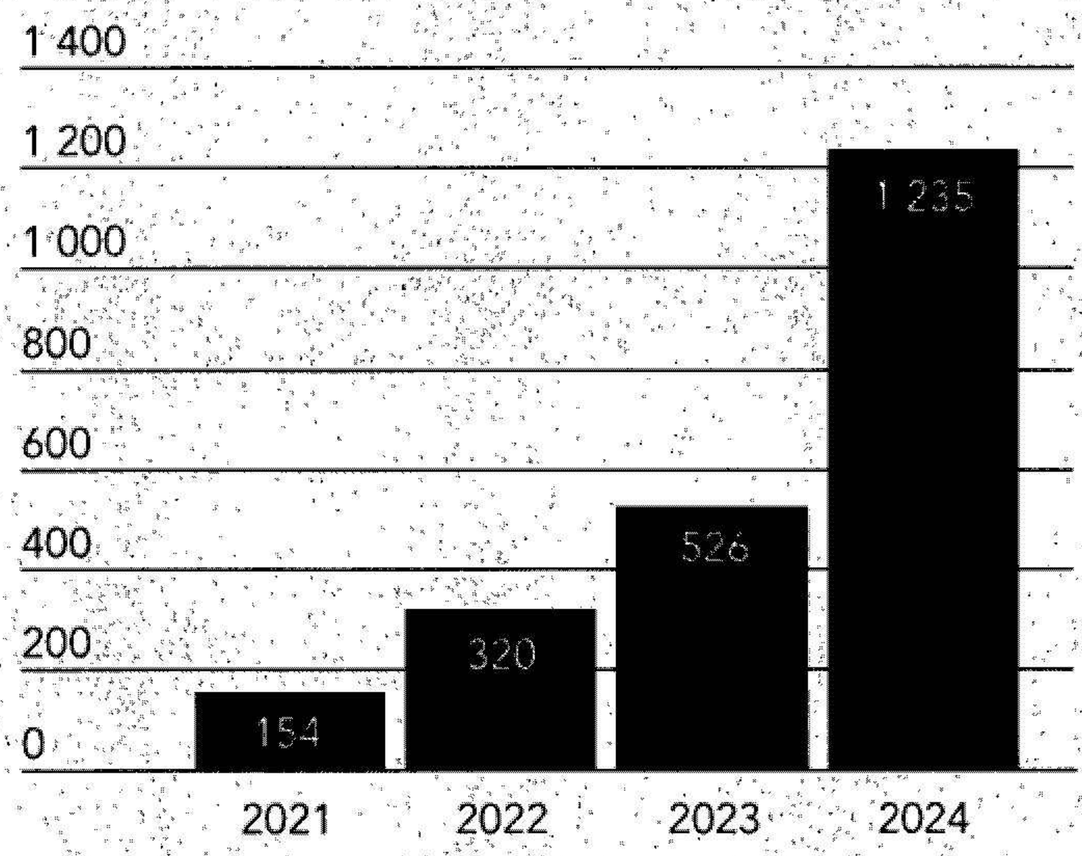
Rörelseresultat, MSEK

116

Rörelsemarginal, %

9,4

Finansiell utveckling 2021–2024, MSEK



eNPS

Medarbetarnöjdhet mätt i eNPS (Employee Net Promotor Score)

49

Medarbetare

Antal medarbetare i koncernens bolag

1097

Länder

Verksamhet i Sverige, Finland, Danmark och Norge

4

✔ **Signerat** 2025-06-19 16:34:56 UTC **Oneflow ID** 11119638 **Page** 4 / 94

2025082101056

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för XPartners Samhällsbyggnad Holding AB (publ), med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31 för dess dotterbolag ("koncernen", XPartners) och moderbolaget. XPartners Samhällsbyggnad Holding AB (publ) organisationsnummer 559307-3900, ägs av AX VII INV1 Holding II AB, organisationsnummer 559419-2741, med säte i Stockholm och som äger 36% av aktierna.

VERKSAMHETEN

XPartners är ett nordiskt konsultföretag inom samhällsbyggnad. Våra specialister ger råd till kunder inom infrastruktur, byggnader, energi och miljö. Gruppen består av entreprenörsdrivna företag som stöds genom en gemensam plattform för samarbete och tillväxt. Koncernens bolag erbjuder sina kunder ett brett utbud av olika specialist- och projektledartjänster. Merparten av uppdragsgivarna äger, investerar i, utvecklar och förvaltar mark, byggnader, lokaler, anläggningar, infrastruktur och lika typer av samhällsresurser såsom energi och vatten.

Koncernens affärsmodell bygger på en entreprenörscentrerad struktur där förvärvade bolag behåller sin identitet, kultur och entreprenöriella frihet, samtidigt som de drar nytta av att vara del av en större helhet. Genom att tillhandahålla en plattform där bolag, kompetenser och människor kan mötas får företagen nya verktyg och fler möjligheter. Plattformen hjälper dem att stärka sin affär samtidigt som vi uppmuntrar och underlättar samverkan som skapar nya affärer. Detta genom att koncernen tillhandahåller system och tydliga gränssnitt för uppföljning av dotterbolagens löpande utveckling samt säkerställer god verksamhetskontroll. På så sätt kan de bidra till en snabbare omställning till ett mer hållbart samhälle.

SYFTE

Tillsammans skapar vi hållbar samhällsutveckling. Genom att samverka över kompetensområden skapar vi rätt förutsättningar för individer att vara med och bygga ett mer hållbart samhälle.

✔ **Signerat** 2025-06-19 16:34:56 UTC **Oneflow ID** 11119638 **Page** 5 / 94

20250821101937

ÖVERGRIPANDE MÅL

Målet är att utvecklas till att bli ett av Europas ledande konsultföretag inom samhällsbyggnad. Med ett starkt erbjudande av specialist- och projektledartjänster ska XPartners bolag vara kundernas förstaval inom olika prioriterade nischer. Expansionen ska ske genom en kombination av förvärv och organisk tillväxt.

VÄRDEGRUND

XPartners bygger sin verksamhet på en stark värdegrund där vi förenar det bästa av entreprenörskap, samarbete och innovation.

- **Vi gör det lilla stort**
  Vi gör det lilla stort genom att vara pragmatiska, jordnära och relationsdrivna. Genom att värdesätta långsiktiga samarbeten skapar vi ett nätverk av likasinnade som stärker både våra bolag och våra kunder.

- **Vi jobbar tillsammans**
  Vi arbetar tillsammans genom att respektera varandra, lyssna aktivt och utnyttja våra samlade styrkor för att skapa värde.

- **Vi driver förändring**
  Vi driver förändring genom att omfamna nya idéer, anpassa oss snabbt till förändrade marknadsförhållanden och arbeta proaktivt med både syfte och glädje. Vår förmåga att tänka nytt och agera snabbt är en av våra största tillgångar.

- **Vi gillar olika**
  Vi gillar olika och ser det som en styrka att samla en bredd av företag och människor med olika perspektiv och bakgrunder. Denna mångfald är en av våra största tillgångar och en avgörande faktor för vår framgång.

MARKNAD

XPartners bolag är exponerade mot den nordiska bygg- och infrastruktursektorn och en ungefärlig segmentsfördelningen är: infrastruktur 41,1%, byggnad 53,4% och övriga tjänster 5,4%.
Under 2024 fortsatte vi att möta en utmanande marknad där svag konjunktur och en nedgång i byggandet påverkar förutsättningarna. Trots detta uppvisade koncernen en god organisk tillväxt. Efter en längre period av marknadsosäkerhet ser vi däremot vissa tecken på stabilisering. Sänkta räntor driver investeringar i byggsektorn, medan stora offentliga och privata satsningar på infrastruktur, energiomställning och försvar fortsätter att skapa efterfrågan på teknisk expertis. Koncernens decentraliserade struktur gör oss mycket flexibla och vi är därför väl rustade för att möta en fortsatt osäker marknad.

HÅLLBARHET

XPartners bidrar främst till en mer hållbar samhällsutveckling genom att stödja och vägleda våra kunder i att fatta välgrundade beslut kopplade till energieffektivisering, klimatpåverkan och miljöcertifiering. Det är genom vår rådgivande roll vi gör störst skillnad – genom att kombinera affärsförståelse med hållbarhetskompetens skapar vi verkligt värde för både våra kunder och samhället i stort.

Som medlem i Swedish Green Building Council och undertecknare av FN:s Global Compact integrerar vi hållbarhetsfrågor i hela vår verksamhet – från miljömässig påverkan till socialt ansvar.

Under 2024 har vårt interna hållbarhetsfokus legat på medarbetarfrågor. Genom kvartalsvisa eNPS-mätningar i hela koncernen har vi uppnått ett resultat på 49 – väl över vårt mål på 40 – vilket speglar ett starkt engagemang och en positiv arbetsmiljö. Med en sjukfrånvaro under 2% och en personalomsättning under 10% visar vi att vi lyckats skapa en hållbar och attraktiv arbetsplats.

Vi arbetar även aktivt för jämställdhet inom hela koncernen, med särskilt fokus på könsfördelningen i våra ledningsgrupper. Under året har samtliga medarbetare genomgått utbildningar i antikorruption, koncernens prioriterade mål inom Agenda 2030 samt riskhantering – ett arbete som följs upp och redovisas årligen. Vid utgången av 2024 hade koncernen cirka 1 200 medarbetare (31% kvinnor och 69% män).

Samtliga bolag i gruppen har genomfört koldioxidredovisning enligt GHG-protokollet och vi arbetar nu vidare mot att fastställa koncernens vetenskapsbaserade klimatmål (SBTi). Under året har vi också stärkt vår kompetens inom miljöområdet genom att välkomna fler bolag med miljöprofil – något som bidrar till både intern utveckling och ett breddat erbjudande på marknaden.

Vi har också fortsatta att förbereda oss för de nya rapporteringskraven enligt CSRD-direktivet och ESRS-standarderna. Samtliga bolag i koncernen är nu involverade i hållbarhetsrapporteringen och de koncernövergripande målen från 2023 har fortsatt att styra arbetet. Nya bolag som ansluter involveras kort efter tillträde.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Under 2024 har XPartners genomfört 16 förvärv. Dessa har bidragit till ett breddat erbjudande och diversifiering inom teknik- och infrastrukturtjänster. Det innebär också att koncernen på allvar etablerat sig i Norden genom förvärv i Finland, Norge och Danmark. Vid utgång-

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 6 / 94

20250821101958

en av 2024 består nu koncernen av totalt 58 dotterbolag, cirka 1 100 medarbetare och finns i fyra länder. Bolagen som ansluter sig till XPartners gör det för att de ser möjligheten att bli en del av något större – utan att ge upp sin självständighet. De behåller entreprenöriell kontroll över sin verksamhet men minskar risken med att driva bolaget på egen hand. Samtidigt som de genom plattformen får tillgång till ett starkt nätverk av likasinnade bolag, där samarbete skapar nya affärsmöjligheter och långsiktigt starkare kundrelationer.

Detta är XPartners första koncernårsredovisning upprättad enligt IFRS. Tidigare tillämpades BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3"). Utöver årsredovisningslagen (1995:1554), tillämpar moderföretaget som en följd av detta den av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person".

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 7 / 94

20250621101959

VERKSAMHETENS FINANSIELLA UTVECKLING, STÄLLNING OCH RESULTAT

Koncernen (tusen SEK)	**2024** 1 jan–31 dec	**2023** 1 jan–31 dec	**2022** 1 jan–31 dec	**2021**[4] 12 april–31 dec
Nettoomsättning	1 234 570	525 914	319 863	153 611
Resultat innan avskrivningar (EBITDA)	162 606	68 123	72 141	35 376
Marignal EBITDA %	13,2%	13,0%	22,6%	23,0%
Resultat efter finansiella poster	46 226	7 671	21 615	-6 865
Soliditet %[1]	52,0%	64,5%	11,5%	9,8%
Avkastning på Eget kapital (ROE) %[2]	2,9%	1,0%	32,9%	-3,4%
Avkastning på Total kapital (ROA) %[3]	5,6%	4,7%	10,4%	1,8%
Medelantal anställda	1 097	450	235	202
Intäkt per anställd (tusen SEK per FTE)	1 126	1 169	1 361	760

1 Justerat eget kapital / balansomslutning. Med justerat eget kapital avses eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.
2 Resultat efter finansiella poster / justerat eget kapital
3 Rörelseresultat med tillägg för ränteintäkter / genomsnittlig balansomslutning
4 Ej omräknat till IFRS

Moderbolaget (tusen SEK)	**2024** 1 jan–31 dec	**2023** 1 jan–31 dec	**2022** 1 jan–31 dec	**2021**[2] 12 april–31 dec
Nettoomsättning	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	-1 035	-1 364	-4 307	-3 604
Soliditet %[1]	99,9%	99,2%	16,9%	18,9%

1 Justerat eget kapital / balansomslutning. Med justerat eget kapital avses eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.
2 Ej omräknat till RFR 2.

Resultat samt kassaflödesposter i denna årsredovisning avser perioden **1 januari till och med 31 december 2024.**

Balansposternas belopp avser bolagets ställning vid periodens utgång **31 december 2024.**

INTÄKTER

Nettoomsättningen uppgick till **1 234,6 mkr** (525,9) för koncernen och **0 mkr** (0) för moderbolaget.

KOSTNADER

Totala kostnader uppgick till **-1 199,0 mkr** (-523,1) för koncernen och **-1,1 mkr** (-0,2) för moderbolaget.
Av dessa utgjorde personalkostnader **60,0%** (60,1%) av den totala kostnadsmassan för koncernen.

EBITDA

Koncernen levererade ett starkt resultat på **162,6 mkr** (68,1) i EBITDA med en EBITDA marginal på **13,2%** (13,0).

✔ **Signerat** 2025-06-19 16:34:56 UTC **Oneflow ID** 11119638 **Page** 8 / 94

20250821019609

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

Fram till och med juni 2025 har XPartners fortsatt sin expansion och genomfört ytterligare förvärv. Sammantaget har koncernen förvärvat sexton nya bolag med en total omsättning om 1 320 MSEK och cirka 512 medarbetare.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

All affärsverksamhet är förenad med ett visst mått av risktagande. XPartners verksamhet påverkas av en rad olika faktorer varav vissa ligger inom företagets kontroll och andra utanför. XPartners genomför regelbundet en riskkartläggning av koncernens risker, med syfte att löpande vidareutveckla och förstärka rutinerna för riskuppföljning och riskminimering. Väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutna till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare samt effekter av politiska beslut. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. De risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen kan stå inför är främst relaterade till förändringar i medarbetarnas beläggning, snittdebiteringsgrad, personalomsättning samt lönekostnader som alla har en avgörande påverkan på lönsamheten. Koncernens styrelse och ledning ansvarar för riskhanteringen. För risker och riskhantering i övrigt samt finansiella risker, se avsnittet för noter.

BOLAGETS FRAMTIDA UTVECKLING

XPartners fortsätter sin strategi att bredda sitt erbjudande och sin geografiska närvaro. Koncernen har som mål att etablera sig som en ledande aktör i norra Europa genom en kombination av förvärv och organisk tillväxt. Vår decentraliserade affärsmodell är grunden för vår flexibilitet och dynamiska förmåga, vilket gör oss väl rustade att hantera såväl gynnsamma som utmanande marknadsförutsättningar. Genom att kombinera strategisk decentralisering med en stark samverkanskultur kan vi fortsätta att växa och samtidigt bevara de värden som gör oss unika.

Förvärv är en central del av vår tillväxtstrategi och vi kommer att fortsätta att arbeta aktivt med att identifiera och integrera nya bolag i vår plattform. Vi har en omfattande och långsiktig dealpipe, vilket ger oss goda möjligheter att stärka vårt erbjudande ytterligare och skapa mervärde för både befintliga och framtida partnerbolag. Genom noggrann urvalsprocess och en beprövad integrationsstrategi säkerställer vi att varje nytt förvärv bidrar positivt till koncernens helhet och stärker vår position på marknaden.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV ÅRETS RESULTAT

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK)

Från föregående år balanserad vinst	-9 274 948
Överkursfond	1 029 167 693
Årets resultat	15 799 567
Disponibla vinstmedel	**1 035 692 313**

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt (SEK)

I ny räkning balanseras	1 035 692 313
Summa	**1 035 692 313**

Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter.

Alla belopp uttrycks i tusen svenska kronor där ej annat anges.

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 9 / 94

20250821019611

KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTAT

Koncernens Rapport över resultat (tusen SEK)	**NOT**	**2024** 1 jan–31 dec	**2023** 1 jan–31 dec	**2022** 1 jan–31 dec
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	5,6	1 234 570	525 914	319 863
Övriga rörelseintäkter	7	7 288	3 300	1 419
Totala intäkter		**1 241 858**	**529 214**	**321 282**
Rörelsens kostnader				
Inköp av varor och tjänster		-161 588	-63 174	-39 402
Övriga externa kostnader	8	-138 364	-59 822	-30 369
Personalkostnader	9	-719 262	-313 466	-177 367
Avskrivningar och nedskrivningar	15,16,17	-48 117	-29 275	-16 943
Övriga rörelsekostnader	10	-60 039	-24 630	-2 003
Rörelsens kostnader		**-1 127 369**	**-490 366**	**-266 084**
Rörelseresultat		**114 489**	**38 848**	**55 198**
Finansiella intäkter	11	3 406	1 601	66
Finansiella kostnader	12	-71 669	-32 777	-33 648
Resultat före skatt		**46 226**	**7 671**	**21 615**
Skatt	13	-30 654	-11 982	-10 000
ÅRETS RESULTAT		**15 572**	**-4 310**	**11 615**
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare		0	0	0
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		0	0	0
Resultat per aktie		**567 037**	**297 855**	**56 606**
Resultat per aktie före utspädning (kronor)		27,46	-14,47	205,20
Resultat per aktie efter utspädning (kronor)		27,46	-14,47	205,20

Koncernens rapport över totalresultat på nästa sida

✔ **Signerat** 2025-06-19 16:34:56 UTC **Oneflow ID** 11119638 **Page** 10 / 94

20250821019620

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Koncernens rapport över totalresultat (tusen SEK)	**NOT**	**2024** 1 jan–31 dec	**2023** 1 jan–31 dec	**2022** 1 jan–31 dec
Årets resultat		15 572	-4 310	11 615
Övrigt totalresultat som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen				
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		5 491		
Summa övrigt totalresultat för året, efter skatt		**5 491**		
ÅRETS TOTALRESULTAT, EFTER SKATT		**21 063**	**-4 310**	**11 615**
Årets totalresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare		0	0	0
Årets totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		0	0	0

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 11 / 94

20250821101963

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens Balansräkning (tusen SEK)	**NOT**	**2024** 31 dec	**2023** 31 dec	**2022** 31 dec	**2022** 1jan
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	14	2 295 945	844 861	433 103	367 718
Immateriella tillgångar	15	24 866	1 581	-	-
Nyttjanderättstillgångar	16	80 736	69 196	25 097	35 709
Materiella anläggningstillgångar	17	20 541	14 925	14 893	16 364
Finansiella anläggningstillgångar		8 310	8	1	1
Uppskjuten skattefordran	13	562	626	78	-
Summa Anläggningstillgångar		**2 430 961**	**931 197**	**473 172**	**419 792**
Omsättningstillgångar					
Kundfordringar	24	263 977	105 610	57 085	40 447
Fordringar hos moderföretag	18	-	-	-	-
Aktuella skattefordringar		7 035	10 483	1 197	1 648
Övriga fordringar	19	20 384	6 473	9 426	1 975
Avtalstillgångar	6	46 452	37 441	15 275	14 691
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	45 475	12 237	4 619	4 759
Likvida medel	21	269 072	44 032	10 985	5 615
Summa Omsättningstillgångar		**652 395**	**216 276**	**98 587**	**69 135**
TOTALA TILLGÅNGAR		**3 083 356**	**1 147 474**	**571 759**	**488 927**

Koncernens Rapport över finansiell ställning fortsätter på nästa sida

✔ **Signerat** 2025-06-19 16:34:56 UTC **Oneflow ID** 11119638 **Page** 12 / 94

20250821019644

Fortsättning Koncernens Rapport över finansiell ställning

Koncernens Balansräkning (tusen SEK)	**NOT**	**2024** 31 dec	**2023** 31 dec	**2022** 31 dec	**2022** 1 jan
SKULDER & EGET KAPITAL					
Eget kapital	23				
Aktiekapital		556 324	297 855	56 606	54 457
Ej registrerat aktiekapital		2 002	-	-	-
Övrigt tillskjutet kapital		1 029 168	447 974	10 637	6 426
Omräkningsreserv		5 491	-	-	-
Balanserat resultat		9 767	-5 806	-1 495	-13 110
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**1 602 752**	**740 023**	**65 749**	**47 773**
Summa eget kapital		**1 602 752**	**740 023**	**65 749**	**47 773**
Skulder					
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	18,24	947 475	168 780	60 000	84 000
Skulder till moderföretag	18,24	-	-	-	-
Villkorad tilläggsköpeskilling	18,24	-	-	-	-
Övriga långfristiga skulder		3	-	209 360	183 256
Leasingskulder	16,24,26	29 503	37 788	14 396	23 363
Uppskjuten skatteskuld	13	25 712	8 667	3 520	4 539
Summa långfristiga skulder		**1 002 692**	**215 235**	**287 276**	**295 159**
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	18,24	35	4 250	59 000	28 481
Skulder till moderföretag	18,24	-	-	-	-
Villkorad tilläggsköpeskilling	18,24	92 345	13 000	-	-
Leasingskulder	16,24,26	49 732	30 357	8 967	9 670
Avtalsskulder	6	47	1 817	-	-
Leverantörsskulder	18	77 021	32 410	11 590	12 042
Aktuella skatteskulder		13 813	6 230	11 429	2 764
Övriga skulder		97 588	55 348	72 414	65 121
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	147 332	48 803	55 334	27 918
Summa kortfristiga skulder		**477 912**	**192 216**	**218 735**	**145 996**
Summa Skulder		**1 480 604**	**407 450**	**506 011**	**441 154**
TOTALA SKULDER & EGET KAPITAL		**3 083 356**	**1 147 474**	**571 759**	**488 927**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 13 / 94

20250821101965

KONCERNENS FÖRÄNDRING EGET KAPITAL

År 2024 (tusen SEK)	**NOT**	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	**Summa Eget Kapital**
Ingående balans 2024-01-01	23	297 855	447 974	0	-5 805	**740 023**
Årets resultat					15 572	**15 572**
Årets övrigt totalresultat				5 491		**5 491**
Årets totalresultat		0	0	5 491	15 572	**21 063**
Transaktioner med koncernens ägare						
Nyemission		260 471	571 205			**831 676**
Emissionskostnader						**0**
Erhållna optionspremier			9 989			**9 989**
Summa		260 471	581 194	0	0	**841 665**
Total Eget Kapital 2024-12-31	23	**558 326**	**1 029 168**	**5 491**	**9 767**	**1 602 752**

År 2023 (tusen SEK)	**NOT**	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	**Summa Eget Kapital**
Ingående balans 2023-01-01	23	56 606	10 638	0	-1 495	**65 749**
Årets resultat					-4 310	**-4 310**
Årets övrigt totalresultat				0		**0**
Årets totalresultat		0	0	0	-4 310	**-4 310**
Transaktioner med koncernens ägare						
Nyemission		241 249	446 312			**687 561**
Emissionskostnader			-15 484			**-15 484**
Erhållna optionspremier			6 508			**6 508**
Summa		241 249	437 336	0	0	**678 585**
Total Eget Kapital 2023-12-31	23	**297 855**	**447 974**	**0**	**-5 805**	**740 023**

Koncernens Förändring eget kapital fortsätter på nästa sida

✔ **Signerat** 2025-06-19 16:34:56 UTC **Oneflow ID** 11119638 **Page** 14 / 94

20250821019965

Fortsättning Koncernens Förändring eget kapital

År 2022 (tusen SEK)	**NOT**	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	**Summa Eget Kapital**
Ingående balans 2022-01-01	23	54 457	6 426	0	-13 110	**47 773**
Årets resultat					11 615	**11 615**
Årets övrigt totalresultat				0		**0**
Årets totalresultat		0	0	0	11 615	**11 615**
Transaktioner med koncernens ägare						
Nyemission		2 149	3 976			**6 125**
Emissionskostnader					-61	**-61**
Erhållna optionspremier			296			**296**
Summa		2 149	4 272		-61	**6 360**
Total Eget Kapital 2022-12-31	23	**56 606**	**10 698**	**0**	**-1 556**	**65 749**

✔ **Signerat** 2025-06-19 16:34:56 UTC **Oneflow ID** 11119638 **Page** 15 / 94

20250821015967

KONCERNENS KASSAFLÖDE

Koncernens Kassaflöde (tusen SEK)	**NOT**	**2024** 1 jan–31 dec	**2023** 1 jan–31 dec	**2022** 1 jan–31 dec
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		114 489	38 848	55 198
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	39 907	42 906	18 519
Erhållen ränta		2 786	1 601	67
Erlagd ränta		-68 642	-20 011	-7 426
Betald inkomstskatt		-25 137	-24 980	- 4 440
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**63 404**	**38 364**	**61 918**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital				
Förändring av rörelsefordringar		17 708	-3 157	-12 802
Förändring av rörelseskulder		-142 326	1 692	9 961
Kassaflöde från löpande verksamhet		**-61 215**	**36 899**	**59 077**
Investeringsverksamheten				
Investeringar i immateriella tillgångar	15	-477	-1 581	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	17	312	-76 481	-18 544
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag av förvärvade likvida medel	31	-949 400	-272 518	-45 276
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-949 565**	**-350 580**	**-63 820**

Koncernens Kassaflöde fortsätter på nästa sida

✔ **Signerat** 2025-06-19 16:34:56 UTC **Oneflow ID** 11119638 **Page** 16 / 94

20250821019688

Fortsättning Koncernens Kassaflöde

Koncernens Kassaflöde (tusen SEK)	**NOT**	**2024** 1 jan–31 dec	**2023** 1 jan–31 dec	**2022** 1 jan–31 dec
Finansieringsverksamheten				
Nyemission		480 257	328 469	-
Upptagna lån	26	1 014 341	231 442	48 725
Amortering av lån	26	-246 948	-94 000	-26 200
Amortering av leasingskulder	26	-36 936	-20 665	-9 670
Förändring kortfristiga finansiella skulder	26	22 318	-98 516	-2 741
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**1 233 032**	**346 729**	**10 114**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**222 252**	**33 048**	**5 371**
Likvida medel vid årets början		44 032	10 985	5 614
Valutakursdifferens i likvida medel		2 788	-	-
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	21	**269 072**	**44 032**	**10 985**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 17 / 94

NOTER KONCERNEN

NOT 1
ALLMÄN INFORMATION

Denna årsredovisning och koncernredovisning omfattar det svenska moderföretaget XPartners Samhällsbyggnad Holding AB (publ) med organisationsnummer 559307-3900 och dess dotterföretag.

XPartners är en koncern som fungerar som en samverkansplattform där olika bolag, kompetenser, människor och kulturer samarbetar för högre utväxling i sitt arbete med omställningen till ett mer hållbart samhälle. Genom domänkunskap, digitala förståelse och hållbarhetsengagemang ska koncernen vara med och göra Sverige till ett föregångsland inom miljö, samhällsbyggnad och infrastruktur. Koncernen ser fortsatta möjligheter att växa både organiskt och via förvärv på befintliga marknader samt att successivt fortsätta bredda tjänsteutbudet.

Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat med säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Sveavägen 34, 111 34 Stockholm.

Styrelsen har den 18 juni 2025 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning vilka kommer att läggas fram för antagande vid årsstämma den 18 juni 2025.

NOT 2
VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS® Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" utfärdad av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering.

Koncernen tillämpar en kostnadsslagsindelad uppställning på resultaträkningen. Rapport över kassaflöden är upprättad med tillämpning av en indirekt metod.

Koncernen lämnar upplysningar om väsentliga redovisningsprinciper. Väsentliga redovisningsprinciper innebär att den underliggande transaktionen är väsentlig och att informationen i redovisningsprincipen är väsentlig för förståelsen av transaktionen, till exempel om koncernen har gjort ett principval eller om redovisningsprincipen är företagsspecifikt anpassad. I de fall då koncernen

✔ **Signerat** 2025-06-19 16:34:56 UTC **Oneflow ID** 11119638 **Page** 18 / 94

20250821013970

tillämpar en redovisningsprincip såsom den är beskriven i IFRS har upplysning om principen inte lämnats. Utöver väsentliga redovisningsprinciper som presenteras i denna not, presenteras även väsentliga redovisningsprinciper i direkt anslutning till den not vilken redovisningsprincipen avser.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att styrelsen och företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen listas i not 4 och beskrivs i mer detalj i respektive not avseende det område uppskattningen och bedömningen tillhör.

Detta är koncernens första finansiella rapport som upprättas i enlighet med IFRS. Övergången till IFRS beskrivs i not 31 Övergång till IFRS.

För beskrivning av moderföretagets redovisningsprinciper, se moderföretagets not M1.

VALUTA

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är avrundade till närmaste tusentals kronor (kSEK), om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma. Belopp inom parentes i de finansiella rapporterna avser föregående perioder och i vissa fall även öppningsbalansen per 1 januari 2022.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas brutto i resultaträkningen i rörelseresultatet eller som finansiella poster beroende på var den underliggande transaktionen redovisas.

NOT 3
NYA OCH ÄNDRADE REDOVISNINGSSTANDARDER

IFRS 18 "Presentation and Disclosures of Financial Statements" gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare. Den är dock ej ännu godkänd av EU. IFRS 18 ersätter IAS 1 och påverkar främst presentation av resultat och kassaflöde. Koncernen utvärderar för närvarande effekterna av IFRS 18. Det finns inga IFRS® Redovisningsstandarder eller IFRIC-uttalanden som har trätt i kraft under året som har haft någon väsentlig påverkan på koncernen. Inga nya eller ändrade IFRS® Redovisningsstandarder har förtidstillämpats. Koncernen anser inte heller att några av de standarder utöver IFRS 18 som ännu inte trätt i kraft kommer att få en väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning eller resultat.

NOT 4
BETYDANDE UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

De områden som omfattas av betydande uppskattningar och bedömningar beskrivs i följande noter:

- Not 14 Goodwill
- Not 16 Leasingavtal

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 19 / 94

20250821091971

NOT 5
RÖRELSESEGMENT

VÄSENTLIG REDOVISNINGSPRINCIP – RÖRELSESEGMENT

Koncernen har, för redovisning och uppföljning, delat in sin verksamhet i fyra segment baserat på hur den högste verkställande beslutsfattaren granskar verksamheten för fördelning av resurser och bedömning av resultat. Sverige presenteras separat. På grund av att tre segment (Danmark, Finland och Norge) ej möter de kvantitativa gränsvärdena i IFRS 8 och aggregeras därmed till ett segment. XPartners verkställande direktör är identifierad som högste verkställande beslutsfattare (HVB). Indelningen av segment baseras på i vilket land koncernen bedriver sin verksamhet. Samtliga segment får sina huvudsakliga intäkter från konsulttjänster inom byggnad, infrastruktur och övrigt.

HVB använder primärt resultatmåttet EBITA i bedömningen av segmentens resultat. Segmentens tillgångar eller skulder följs inte upp för fördelning av resurser eller bedömning av resultat.

2024 (tusen SEK)	**Sverige**	**Övriga Norden**	**Summa segment**	**Elimine-ringar**	**Koncern-gemensam-ma poster**	**Koncern totalt**
Intäkter från externa kunder	1 140 898	211 018	**1 351 916**	-117 346		**1 234 570**
Intäkter från övriga segment	8 438	240	**8 678**	-1 390		**7 288**
Summa intäkter	**1 149 336**	**211 258**	**1 360 594**	**-118 736**	**0**	**1 241 858**
Inköp av varor och tjänster	-229 273	-21 317	**-250 589**	89 002		**-161 588**
Övriga externa kostnader	-131 210	-32 935	**-164 145**	25 782		**-138 364**
Personalkostnader	-592 703	-126 558	**-719 262**			**-719 262**
Av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	-42 325	-4 580	**-46 905**			**-46 905**
Övriga rörelsekostnader	-33 647	-26 392	**-60 039**			**-60 039**
EBITA	**120 178**	**-524**	**119 653**	**-3 952**	**0**	**115 701**
Av- och nedskrivningar på good-will och immateriella tillgångar	-4	-1 208	-1 212			**-1 212**
Finansiella intäkter	4 737	1 373	6 111	-2 705		**3 406**
Finansiella kostnader	-73 114	-3 055	-76 169	4 500		**-71 669**
Resultat före skatt	**51 797**	**-3 414**	**48 383**	**-2 157**		**46 226**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 20 / 94

20250821101972

2023 (tusen SEK)	**Sverige**	**Övriga Norden**	**Summa segment**	**Elimine-ringar**	**Koncern-gemensam-ma poster**	**Koncern totalt**
Intäkter från externa kunder	525 914		**525 914**			**525 914**
Intäkter från övriga segment	3 300		**3 300**			**3 300**
Summa intäkter	**529 214**	0	**529 214**	0	0	**529 214**
Inköp av varor och tjänster	-63 174		**-63 174**			**-63 174**
Övriga externa kostnader	-59 822		**-59 822**			**-59 822**
Personalkostnader	-313 466		**-313 466**			**-313 466**
Av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	-29 275		**-29 275**			**-29 275**
Övriga rörelsekostnader	-24 630		**-24 630**			**-24 630**
EBITA	**38 848**	0	**38 848**	0	0	**38 848**
Av- och nedskrivningar på good-will och immateriella tillgångar	0		0			**0**
Finansiella intäkter	1 601		1 601			**1 601**
Finansiella kostnader	-32 777		-32 777			**-32 777**
Resultat före skatt	**7 671**	**0**	**7 671**	**0**	**0**	**7 671**

2022 (tusen SEK)	**Sverige**	**Övriga Norden**	**Summa segment**	**Elimine-ringar**	**Koncern-gemensam-ma poster**	**Koncern totalt**
Intäkter från externa kunder	319 863		**319 863**			**319 863**
Intäkter från övriga segment	1 419		**1 419**			**1 419**
Summa intäkter	**321 282**	0	**321 282**	0	0	**321 282**
Inköp av varor och tjänster	-39 402		**-39 402**			**-39 402**
Övriga externa kostnader	-30 369		**-30 369**			**-30 369**
Personalkostnader	-177 367		**-177 367**			**-177 367**
Av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	-16 943		**-16 943**			**-16 943**
Övriga rörelsekostnader	-2 003		**-2 003**			**-2 003**
EBITA	**55 198**	0	**55 198**	0	0	**55 198**
Av- och nedskrivningar på good-will och immateriella tillgångar						**0**
Finansiella intäkter	42					**66**
Finansiella kostnader	-29 398					**-33 648**
Resultat före skatt	**25 842**		**25 842**			**21 615**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 21 / 94

20250621101973

INTÄKTER FRÅN EXTERNA KUNDER PER LAND DÄR KONCERNEN HAR VERKSAMHET

(tusen SEK)	**2024**	**2023**	**2022**
Sverige	1 029 623	525 914	319 863
Finland	150 828		
Danmark	50 102		
Norge	4 017		
Totalt	**1 234 570**	**525 914**	**319 863**

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR PER LAND DÄR KONCERNEN HAR VERKSAMHET

	2024 1 jan–31 dec	**2023** 1 jan–31 dec	**2022** 1 jan–31 dec	**2021** 1 jan–31 dec
Sverige	1 650 846	931 197	473 172	419 792
Finland	422 340			
Danmark	309 731			
Norge	39 173			
Totalt	**2 422 089**	**931 197**	**473 172**	**419 792**

De externa intäkterna är baserade på var det säljande företaget har sin verksamhet och de redovisade värdena på anläggningstillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade. Anläggningstillgångar enligt ovan tabell inkluderar immateriella tillgångar, goodwill, materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar. Koncernen har inga större kunder (>10% av intäkter).

NOT 6
INTÄKTER

VÄSENTLIG REDOVISNINGSPRINCIP – INTÄKTER

XPartners intäkter genereras genom försäljning av konsulttjänster inom byggnad, infrastruktur och övrigt. Koncernen har även intäkter från uthyrning av inventarier. En majoritet av koncernens kunder utgörs av offentlig sektor i form av kommuner och myndigheter. Därutöver har koncernen även en spridning mot privata bolag, t.ex. i form av fastighetsbolag, entreprenadbolag och bostadsrättsföreningar.

INTÄKTER FRÅN KONSULTTJÄNSTER

Intäkter från konsulttjänster redovisas i enlighet med IFRS 15. En majoritet av koncernens avtal baseras på ett underliggande ramavtal och ett avtal i enlighet med IFRS 15 uppstår i samband med att kunden avropar tjänster från ramavtalet. Varje avrop inkluderar antingen en distinkt tjänst eller en serie av distinkta tjänster som i allt väsentligt är desamma varvid respektive avtal inkluderar ett enskilt prestationsåtagande. De allra flesta av koncernens avtal inkluderar ett rörligt transaktionspris då arbete utförs på löpande räkning där koncernen har rätt att fakturera ett fastställt arvode per nedlagd timme. Därutöver har koncernen även i begränsad omfattning fastprisavtal för en specifik leverans. Annan rörlig ersättning, till exempel i form av rabatter, incitament och straffavgifter, förekommer i en ytterst begränsad omfattning.

Intäkter från dessa tjänster redovisas över tid allteftersom XPartners utför sitt prestationsåtagande och kunderna drar nytta av dess fördelar. För avtal på löpande räkning redovisar koncernen intäkter till det belopp som koncernen har rätt att fakturera, då rätten till ersättning från kund direkt motsvarar värdet för kunden av koncernens prestation som uppnåtts till dato. Koncernen beräknar intäkter från fastprisuppdrag med hjälp av nedlagd tid i förhållande till totalt uppfyllande av prestationsåtagandet. Fakturering sker löpande under avtalens gång.

✔ **Signerat** 2025-06-19 16:34:56 UTC **Oneflow ID** 11119638 **Page** 22 / 94

2025-06-19 18:34:56 UTC-5082-10019774

INTÄKTER FRÅN UTHYRNING

Koncernen genererar även intäkter från uthyrning av inventarier. Dessa intäkter redovisas enligt IFRS 16 och klassificeras som operationella leasingavtal då hyresperioderna är korta i förhållande till tillgångarnas ekonomiska livslängd och inga köpoptioner finns. Transaktionspriset är fast och baseras på hur många dagar kunderna hyr utrustningen. Intäkter redovisas linjärt över avtalets längd. Om det finns icke-leasingkomponenter i avtalen redovisas dessa i enlighet med IFRS 15. Fakturering sker löpande under avtalens gång.

2024 (tusen SEK)	**Sverige**	**Övriga Norden**	**Koncern Totalt**
Offentlig upphandling	571 805	67 647	**639 452**
Övrigt	417 764	135 909	**553 674**
Summa intäkter från avtal med kunder	989 569	203 557	**1 193 126**
Hyresintäkter	41 444		**41 444**
Summa intäkter	1 031 013	203 557	**1 234 570**

2023 (tusen SEK)	**Sverige**	**Övriga Norden**	**Koncern Totalt**
Offentlig upphandling	256 627	0	**256 627**
Övrigt	252 008	0	**252 008**
Summa intäkter från avtal med kunder	508 635	0	**508 635**
Hyresintäkter	17 279		**17 279**
Summa intäkter	525 914	0	**525 914**

2022 (tusen SEK)	**Sverige**	**Övriga Norden**	**Koncern Totalt**
Offentlig upphandling	104 925	0	**104 925**
Övrigt	195 582	0	**195 582**
Summa intäkter från avtal med kunder	300 507	0	**300 507**
Hyresintäkter	19 356		**19 356**
Summa intäkter	319 863	0	**319 863**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 23 / 94

20250821019375

Utöver uppdelning efter typ av projekt följs även intäkter upp baserat på vilket affärsområde de tillhör vilket framgår av nedan tabeller.

2024 (tusen SEK)	**Sverige**	**Övriga Norden**	**Koncern Totalt**
Infrastruktur	441 593	66 949	**508 542**
Byggnad	522 433	136 834	**659 267**
Övrigt	25 543	-227	**25 317**
Summa intäkter från avtal med kunder	989 569	203 557	**1 193 126**
Hyresintäkter	41 444		**41 444**
Summa intäkter	1 031 013	203 557	**1 234 570**

2023 (tusen SEK)	**Sverige**	**Övriga Norden**	**Koncern Totalt**
Infrastruktur	183 810	0	**183 810**
Byggnad	321 052	0	**321 052**
Övrigt	3 773	0	**3 773**
Summa intäkter från avtal med kunder	508 635	0	**508 635**
Hyresintäkter	17 279		**17 279**
Summa intäkter	525 914	0	**525 914**

2022 (tusen SEK)	**Sverige**	**Övriga Norden**	**Koncern Totalt**
Infrastruktur	45 179	0	**45 179**
Byggnad	295 703	0	**295 703**
Övrigt	-40 376	0	**-40 376**
Summa intäkter från avtal med kunder	300 507	0	**300 507**
Hyresintäkter	19 356		**19 356**
Summa intäkter	319 863	0	**319 863**

AVTALSTILLGÅNGAR

(tusen SEK)	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Ingående balans	37 441	15 275	14 691
Väsentliga förändringar i avtalstillgångar:			
Till följd av rörelseförvärv	11 754	29 210	4 382
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	-2 743	-7 044	-3 798
Utgående balans	**46 452**	**37 441**	**15 275**

Avtalstillgångar utgörs av upplupna intäkter, till vilka företagets rätt villkoras av fortsatt prestation i enlighet med avtalet. När företagets rätt till ersättning blir ovillkorlig redovisas tillgången som en kundfordring.

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 24 / 94

20250821019756

AVTALSSKULDER

(tusen SEK)	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	1 817	0	0
Väsentliga förändringar i avtalstillgångar:			
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	-1 770	1 817	
Utgående balans	**47**	**1 817**	**0**

Avtalsskulder avser förskottsbetalningar från kunder, för vilka prestationsåtaganden ej uppfyllts. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtaganden i avtalet uppfylls (eller har uppfyllts).

XPartners tillämpar undantaget att inte upplysa om intäkter som är en del av ett avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år eller för intäkter som redovisas till det belopp som koncernen har rätt att fakturera, när koncernen har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av koncernens prestation som uppnåtts till dato.

HYRESINTÄKTER

Koncernens leasingavtal som leasegivare är normalt sett under ett år och framtida avtalade leasingintäkter framgår av nedanstående tabell:

Avtalade framtida leasingintäkter (tusen SEK)	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2022-01-01
Inom 1 år	41 444	17 279	19 356	18 035
1–2 år				
2–3 år				
3–4 år				
4–5 år				
>5 år				
Summa	**41 444**	**17 279**	**19 356**	**18 035**

NOT 7
ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

(tusen SEK)	2024	2023	2022
Ersättning från hyresvärd	0	1 665	
Försäljning av anläggningstillgångar	2 319	1 261	523
Valutakursvinster	366		
Värdeförändringar villkorad tilläggsköpeskilling			
Övrigt	4 603	374	896
Summa	**7 288**	**3 300**	**1 419**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 25 / 94

20250821091977

NOT 8
ARVODE TILL REVISORER

(tusen SEK)	2024	2023	2022
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB			
Revisionsuppdrag	1 776	1 324	758
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	491		42
Skatterådgivning	597	307	125
Övriga tjänster	0		
Summa	**2 865**	**1 631**	**926**
Övriga revisionsbyråer			
Revisionsuppdrag	1 044	131	35
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	57	80	
Skatterådgivning	0		
Övriga tjänster	297	81	
Summa	**1 399**	**292**	**35**

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

NOT 9
ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	**2024** Medelantal anställda	**2024** Varav kvinnor, procent %	**2024** Varav män, procent %	**2023** Medelantal anställda	**2023** Varav kvinnor, procent %	**2023** Varav män, procent %
Moderföretaget	-	-	-	-	-	-
Dotterföretag i						
Sverige	737	29%	71%	450	32%	68%
Finland	299	34%	66%			
Danmark	40	32%	68%			
Norge	16	67%	33%			
Ungern	5	0%	100%			
Totalt i koncernen	**1 097**	**31%**	**69%**	**450**	**32%**	**68%**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 26 / 94

20250619193978

Medelantalet anställda				**2022** Medelantal anställda	**2022** Varav kvinnor, procent %	**2022** Varav män, procent %
Moderföretaget				-	-	-
Dotterföretag i						
Sverige				235	41%	59%
Finland						
Danmark						
Norge						
Ungern						
Totalt i koncernen				**235**	**41%**	**59%**

KÖNSFÖRDELNING, STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Könsfördelning	**2024** Antal på balans-dagen	**2024** Varav kvinnor, procent %	**2024** Varav män, procent %	**2023** Antal på balans-dagen	**2023** Varav kvinnor, procent %	**2023** Varav män, procent %
Moderföretaget						
Styrelse	3	0%	100%	3	0%	100%
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	1	0%	100%	1	0%	100%
Totalt i moderföretaget	**4**	**0%**	**100%**	**4**	**0%**	**100%**
Totalt i koncernen	**4**	**0%**	**0%**	**4**	**0%**	**0%**

Könsfördelning	**2022** Antal på balans-dagen	**2022** Varav kvinnor, procent %	**2022** Varav män, procent %
Moderföretaget			
Styrelse	3	0%	100%
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	-	-	-
Totalt i moderföretaget	**3**	**0%**	**100%**
Totalt i koncernen	**3**	**0%**	**0%**

✔ **Signerat** 2025-06-19 16:34:56 UTC **Oneflow ID** 11119638 **Page** 27 / 94

20250821014939

PERSONALKOSTNADER

(tusen SEK)	2024	2023	2022
Moderföretaget			
Styrelse och övriga ledande befattningshavare			
Löner och andra ersättningar	0	0	0
varav tantiem			
Pensionskostnader	0		
Övriga personalkostnader	0		
Summa	**0**	**0**	**0**
Övriga anställda			
Löner och andra ersättningar	0	0	0
Sociala avgifter	0	0	0
Pensionskostnader	0	0	0
Övriga personalkostnader	0	0	0
Summa	**0**	**0**	**0**
Summa Moderföretaget	**0**	**0**	**0**
Dotterföretag			
Styrelse och övriga ledande befattningshavare			
Summa	**0**	**0**	**0**
Övriga anställda			
Löner och andra ersättningar	483 896	204 362	117 024
Sociala avgifter	127 721	71 780	37 865
Pensionskostnader	65 957	24 278	15 929
Övriga personalkostnader	41 687	13 046	6 549
Summa Dotterföretag	**719 262**	**313 466**	**177 367**
TOTALT I KONCERNEN	**719 262**	**313 466**	**177 367**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 28 / 94

20250821101930

2024	Grundlön, styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande					
Thomas Blomqvist	0	0	0	0	0
Styrelseledamot					
Lars Cordt	0	0	0	0	0
Jesper Frydensberg Rasmussen	0	0	0	0	0
VD och andra ledande befattningshavare					
Peter Andersson	0	0	0	0	0
Summa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

2023	Grundlön, styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande					
Thomas Blomqvist	0	0	0	0	0
Styrelseledamot					
Lars Cordt	0	0	0	0	0
Jesper Frydensberg Rasmussen	0	0	0	0	0
VD och andra ledande befattningshavare					
Peter Andersson	0	0	0	0	0
Summa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

2022	Grundlön, styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande					
Thomas Blomqvist	0	0	0	0	0
Styrelseledamot					
Lars Cordt	0	0	0	0	0
Jesper Frydensberg Rasmussen	0	0	0	0	0
VD och andra ledande befattningshavare					
Saknades	0	0	0	0	0
Summa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 29 / 94

20250821081931

AVTAL OM AVGÅNGSVEDERLAG

Vid uppsägning av VD ska bolaget iaktta en uppsägningstid om sex (6) månader och den anställde en uppsägningstid om sex (6) månader.

NOT 10
ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

(tusen SEK)	2024	2023	2022
Värdeförändringar villkorad tilläggsköpeskilling			
Transaktionskostnader	-59 554	-24 588	-2 003
Valutakursförluster	-320	-42	0
Övrigt	-165	0	0
Summa	**-60 039**	**-24 630**	**-2 003**

NOT 11
FINANSIELLA INTÄKTER

(tusen SEK)	2024	2023	2022
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde:			
Ränteintäkter på fordringar till moderföretag	0	0	0
Ränteintäkter på likvida medel	2 802	1 601	66
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	**2 802**	**1 601**	**66**
Övriga finansiella intäkter			
Valutakursvinster	604	0	0
Summa finansiella intäkter	**3 406**	**1 601**	**66**

NOT 12
FINANSIELLA KOSTNADER

(tusen SEK)	2024	2023	2022
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:			
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut	-64 224	-29 571	-32 883
Räntekostnader på leasingskulder	-4 417	-3 207	-766
Räntekostnader på skulder till moderföretag	0		
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	**-68 642**	**-32 777**	**-33 648**
Övriga finansiella kostnader			
Valutakursförluster	-3 028	0	0
Summa finansiella kostnader	**-71 669**	**-32 777**	**-33 648**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 30 / 94

20250821101982

NOT 13
SKATT

De huvudsakliga komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baserat på svensk skattesats och redovisad skattekostnad i resultatet är enligt följande:

(tusen SEK)	2024	2023	2022
Aktuell skatt			
Aktuell skatt på årets resultat	-32 361	-12 947	-10 719
Justeringar avseende tidigare år	-339		-393
Summa aktuell skatt	**-32 700**	**-12 947**	**-11 112**
Uppskjuten skatt			
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	2 046	965	1 112
Uppskjuten skatt på underskottsavdrag	0	0	
Summa uppskjuten skatt	**2 046**	**965**	**1 112**
Redovisad skatt i resultaträkningen	**-30 654**	**-11 982**	**-10 000**

Koncernen har inga skatteposter som redovisas i övrigt totalresultat. Aktuell skatt som redovisas direkt mot eget kapital avser koncernbidrag som lämnats till överordnat moderföretag. Den aktuella skatten för koncernbidraget uppgår till 3 468 kSEK (0,0).

Avstämning av effektiv skattesats (tusen SEK)	2024	2023	2022
Resultat före skatt	**46 226**	**7 671**	**21 615**
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6 %)	-13 155	-1 580	-4 453
Skatteeffekt av:	0		
Ej skattepliktiga intäkter	-5 385	-14 520	-9 370
Ej avdragsgilla kostnader	14 960	7 346	4 240
Andra skattesatser för utländska dotterföretag	-165	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	-339	0	-393
Ej redovisade underskottsavdrag	3 260	32	9
Nyttjade tidigare ej redovisade underskottsavdrag	0		
Övrigt	-29 830	-3 259	-33
Redovisad skatt	**-30 654**	**-11 982**	**-10 000**
Effektiv skattesats	66%	156%	46%

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 31 / 94

20250821019B3

UPPLYSNINGAR OM UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN OCH SKATTESKULD

I nedanstående tabeller specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna:

Uppskjuten skatt (tusen SEK)	**Uppskjuten skattefordran**			**Uppskjuten skatteskuld**		
	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans 1 januari	**626**	**78**	**0**	**8 667**	**3 520**	**4 539**
Redovisad i koncernens rapport över resultat	-64	548	78	17 045	-445	-1 019
Redovisad i övrigt totalresultatet	0	0	0	0	0	0
Rörelseförvärv	0	0	0	0	5 592	0
Övrigt	0	0	0	0	0	0
Utgående balans 31 december	**562**	**626**	**78**	**25 712**	**8 667**	**3 520**

Uppskjuten skatt specificerad per post (tusen SEK)	**2024-12-31**			**2023-12-31**		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Redovisat i årets resultat (+ intäkt, – kostnad)	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Redovisat i årets resultat (+ intäkt, – kostnad)
Nyttjanderättstillgångar	0	16 632	0	0	14 254	0
Leasingskuld	17 194	0	-13	14 830	0	497
Skattemässiga underskotts-avdrag	0	0	0	0	0	0
Obeskattade reserver	0	11 559	0	0	8 667	417
Immateriella tillgångar	0	4 143	0	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	0	0	-51	51	0	78
Övrigt	0	10 010	7	0	0	0
Uppskjuten skattefordran/ skatteskuld	**17 194**	**42 343**	**-57**	**14 880**	**22 921**	**992**
Kvittning	-16 632	-16 632	0	-14 254	-14 254	0
Uppskjuten skattefordran/ skatteskuld (netto)	**562**	**25 712**	**-57**	**626**	**8 667**	**992**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 32 / 94

20250321101984

Uppskjuten skatt specificerad per post (tusen SEK)	**2022-12-31**			**2022-01-01**	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Redovisat i årets resultat (+ intäkt, – kostnad)	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Nyttjanderättstillgångar	0	5 170	0	0	6 805
Leasingskuld	5 248	0	78	6 805	0
Skattemässiga underskottsavdrag	0	0	0	0	0
Obeskattade reserver	0	3 492	966	0	4 459
Materiella anläggningstillgångar	0	28	53	0	80
Övrigt	0	0	0	0	0
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld	**5 248**	**8 690**	**1 098**	**6 805**	**11 344**
Kvittning	-5 170	-5 170	0	-6 805	-6 805
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld (netto)	**78**	**3 520**	**1 098**	**0**	**4 539**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 33 / 94

20250619193

NOT 14
GOODWILL

VÄSENTLIG REDOVISNINGSPRINCIP – NEDSKRIVNINGSTEST AV GOODWILL

Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och prövas för nedskrivning minst årligen, eller när det finns en indikation för nedskrivningsbehov. Om det redovisade värdet överstiger nyttjandevärdet föreligger ett nedskrivningsbehov. Prövningen genomförs årligen per den 31 december.

BETYDANDE BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR – NEDSKRIVNINGSTEST AV GOODWILL

Nedskrivningsprövning av goodwill innefattar en rad bedömningar och uppskattningar vilket innebär att förändringar av dessa kan få väsentlig påverkan på värdet på goodwill. Nyttjandevärde mäts som förväntade framtida kassaflöden baserat på de finansiella planer som utvecklas i varje kassagenererande enhet. De finansiella planerna utgår från företagsledningens femårsprognos för nettokassaflöde där de viktigaste uppskattningarna och antagandena avser framtida kassaflöden i förhållande till tillväxt, marginal och andra kassaflödespåverkade poster, samt fastställandet av lämplig diskonteringsränta. Femårsprognoserna fastställs av ledningen för respektive kassagenererande enhet. Värden för angivna viktiga antaganden återspeglar historiska erfarenheter och utveckling samt beaktar interna resurser och externt tillgänglig marknadsinformation så som investeringsplaner inom respektive enhet och marknadsförutsättningar. Mer information kring dessa antaganden framkommer nedan.

Viktiga variabler vid beräkning av nyttjandevärde: Följande variabler är väsentliga och gemensamma för samtliga kassagenererande enheter vid beräkningar av nyttjandevärdet.

Omsättning: Verksamhetens historiska utveckling, förväntad konjunkturutveckling för teknikkonsultbranschen, allmän samhällsekonomisk utveckling, investeringsplaner för offentliga och kommunala beställare, ränteläge och lokala marknadsförutsättningar.

Rörelsemarginal: Historisk lönsamhetsnivå och effektivitet för verksamheten, tillgång till nyckelpersoner och kvalificerad arbetskraft, tillgång till interna resurser, kostnadsutveckling för löner och underkonsulter.

Rörelsekapitalbehov: Bedömning utifrån varje enskilt fall om nivån på rörelsekapitalet återspeglar verksamhetens behov eller behöver justeras för prognosperioderna.

Investeringsbehov: Verksamheternas investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden i utgångsläget, det vill säga utan expansionsinvesteringar.

Skattebelastning: Skattesatsen i prognoserna baseras på XPartners förväntade skattesituation i Sverige, Norge, Danmark och Finland avseende skattesats.

Diskonteringsränta: Prognostiserade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC (Weighted-average cost of capital). Räntenivån på lånat kapital har marknadsanpassats till respektive land. Avkastningskravet på eget kapital är uppbyggt enligt Capital Asset Pricing Model. I genomförda beräkningar av nyttjandevärde har en vägd diskonteringsränta efter skatt använts.

(tusen SEK)	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	844 861	433 103	367 718
Rörelseförvärv	1 452 269	411 759	65 385
Försäljningar			
Valutakurseffekter	-1 184		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 295 945**	**844 861**	**433 103**
Ingående ackumulerade nedskrivningar	0	0	0
Årets nedskrivningar			
Valutakurseffekter			
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**0**	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**2 295 945**	**844 861**	**433 103**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 34 / 94

20250821101936

Nedskrivningsprövning

Goodwill nedskrivningsprövas på de lägsta nivåerna där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), vilket för koncernen utgörs av de länder där koncernen bedriver verksamhet.

Redovisat värde för goodwill fördelar sig på kassagenerande enheter enligt nedan:

Specifikation av goodwill (tusen SEK)	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2022-12-31**	**2022-01-01**
Sverige	1 565 075	844 861	433 103	367 718
Finland	385 973			
Danmark	307 910			
Norge	36 987			
Summa redovisat värde	**2 295 945**	**844 861**	**433 103**	**367 718**

Nedskrivningsprövningen för koncernens goodwill består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde för respektive kassagenererande enhet som goodwillen tillhör. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Beräkningen av nyttjandevärdet har baserats på:

2024-12-31	**Sverige**	**Finland**	**Danmark**	**Norge**
Diskonteringsfaktor före skatt (%)	10,7%	13,2%	10,7%	11,6%
Prognos av kassaflöden under	5 år	5 år	5 år	5 år
Extrapolering av kassaflöden därefter med en tillväxt på (%)	2%	2%	2%	2%

2023-12-31				**Sverige**
Diskonteringsfaktor före skatt (%)				12,3%
Prognos av kassaflöden under				5 år
Extrapolering av kassaflöden därefter med en tillväxt på (%)				2%

2022-12-31				**Sverige**
Diskonteringsfaktor före skatt (%)				10,0%
Prognos av kassaflöden under				5 år
Extrapolering av kassaflöden därefter med en tillväxt på (%)				2%

2022-01-01				**Sverige**
Diskonteringsfaktor före skatt (%)				7,8%
Prognos av kassaflöden under				5 år
Extrapolering av kassaflöden därefter med en tillväxt på (%)				2%

För samtliga kassagenererande enheter påvisar nedskrivningstesten inget nedskrivningsbehov och de indikerar inte att några rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov. Känslighetsanalyser visar att det inte föreligger något nedskrivningsbehov med ett antagande om samtida negativ förändring av tillväxt efter prognosperioden och ökad diskonteringsränta (WACC) med 2 procentenheter.

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 35 / 94

20250821101987

NOT 15
IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens immateriella tillgångar består av en applikation som har utvecklats internt. Applikationen skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod vilket uppgår till 5 år.

(tusen SEK)	**Varumärke**	**Egenupparbetade immateriella tillgångar**	**Summa**
Ackumelerade anskaffningsvärden			
Ingående anskaffningsvärde 2022-01-01	**0**	**0**	**0**
Rörelseförvärv			0
Intern utveckling			0
Utgående anskaffningsvärde 2022-12-31	**0**	**0**	**0**
Rörelseförvärv			0
Intern utveckling		1 581	1 581
Utgående anskaffningsvärde 2023-12-31	**0**	**1 581**	**1 581**
Rörelseförvärv	21 812	2 208	24 020
Intern utveckling	59	417	477
Utgående anskaffningsvärde 2024-12-31	**21 872**	**4 207**	**26 078**
Ackumelerade avskrivningar			
Ingående avskrivningar 2022-01-01	**0**	**0**	**0**
Årets avskrivningar			0
Utgående avskrivningar 2022-12-31	**0**	**0**	**0**
Årets avskrivningar			0
Utgående avskrivningar 2023-12-31	**0**	**0**	**0**
Årets avskrivningar	-1 105	-107	-1 212
Utgående avskrivningar 2024-12-31	**-1 105**	**-107**	**-1 212**
Ackumelerade nedskrivningar			
Ingående nedskrivningar 2022-01-01	**0**	**0**	**0**
Årets nedskrivningar			0
Utgående nedskrivningar 2022-12-31	**0**	**0**	**0**
Årets nedskrivningar			0
Utgående nedskrivningar 2023-12-31	0	0	0
Årets nedskrivningar			0
Utgående nedskrivningar 2024-12-31	**0**	**0**	**0**
Utgående redovisat värde per 2022-01-01	**0**	**0**	**0**
Utgående redovisat värde per 2022-12-31	**0**	**0**	**0**
Utgående redovisat värde per 2023-12-31	**0**	**1 581**	**1 581**
Utgående redovisat värde per 2024-12-31	**20 767**	**4 099**	**24 866**

XPartners har under året kostnadsfört 0 (0, 0) kSEK hänförligt till utgifter för forskning och utveckling.

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 36 / 94

20250821101988

NOT 16
LEASINGAVTAL

VÄSENTLIG REDOVISNINGSPRINCIP – LEASINGAVTAL

Koncernen är både leasegivare och leasetagare. För mer information om koncernen som leasegivare, se not 6 Intäkter. Koncernens leasingavtal som leasetagare avser lokaler, bilar och kontorsutrustning. Leasingavtal för kontorsutrustning kostnadsförs linjärt över leasingperioderna då de underliggande tillgångarna är av lågt värde. Följaktligen presenterar koncernen två kategorier av nyttjanderättstillgångar – lokaler och bilar.

Leasingskulder

På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används den marginella upplåningsräntan per inledningsdatumet för leasingavtalet. Koncernen inkluderar endast leasingkomponenter i beräkningen av leasingskulder.

BETYDANDE BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR – LEASINGAVTAL

IFRS 16 har en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. Vid beräkning av leasingskuld har företagsledningen gjort ett antal bedömningar och uppskattningar som har påverkat leasingskuldens storlek. Huvudsakligen är det bedömningar avseende förlängningsmöjligheter och uppsägningsmöjligheter, det vill säga leasingperioden. Bedömningar avseende leasingperiod görs per avtal och baseras på avtalsspecifika omständigheter tillsammans med affärsmässiga delar såsom om det föreligger incitament att förlänga ett avtal eller inte. Generellt så antas det vara mer sannolikt att nyttja förlängningsperioder ju kortare som återstår av befintlig leasingperiod.

Att fastställa den diskonteringsränta som används för beräkning av leasingskuld är också förknippat med bedömningar och uppskattningar som kan leda till väsentlig påverkan på leasingskuldens storlek. XPartners fastställer diskonteringsräntan baserat på kostnad för extern finansiering såväl som ekonomisk miljö och avtalslängd.

✔ **Signerat** 2025-06-19 16:34:56 UTC **Oneflow ID** 11119638 **Page** 37 / 94

20250821091989

I nedan tabell presenteras utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingskulder samt förändringarna under året.

	Nyttjanderättstillgångar			
(tusen SEK)	**Lokaler**	**Bilar**	**Totalt**	**Leasingskuld**
Ingående balans 2022-01-01	**27 301**	**8 408**	**35 709**	**33 034**
Tillkommande avtal			-	
Omvärderingar av avtal			-	
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-7 386	-3 226	-10 612	-
Räntekostnader på leasingskulder			-	766
Leasingavgifter			-	-10 436
Valutakursdifferens			-	
Utgående balans 2022-12-31	**19 914**	**5 182**	**25 097**	**23 363**
Tillkommande avtal	38 130	27 596	65 725	64 553
Omvärderingar av avtal	893		893	893
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-12 811	-9 708	-22 518	-
Räntekostnader på leasingskulder			-	3 207
Leasingavgifter			-	-23 872
Valutakursdifferens			-	
Utgående balans 2023-12-31	**46 126**	**23 070**	**69 196**	**68 144**
Tillkommande avtal	30 949	21 077	52 027	49 779
Omvärderingar av avtal	767	944	1 711	1 711
Avslutade avtal	-2 221	-83	-2 304	-3 425
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-23 167	-16 686	-39 853	-
Räntekostnader på leasingskulder			-	4 417
Leasingavgifter			-	-41 353
Valutakursdifferens	-38	-4	-41	-38
Utgående balans 2024-12-31	**52 417**	**28 319**	**80 736**	**79 235**

Nedan presenteras de belopp hänförliga till leasingverksamheter som redovisats i resultatet. Koncernen kostnadsför leasingavtal till lågt värde och korttidsleasingavtal.

(tusen SEK)	**2024**	**2023**	**2022**
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-39 853	-22 518	-10 612
Räntekostnader på leasingskulder	-4 417	-3 207	-766
Kostnader avseende korttidsleasingavtal	-216	-135	-
Kostnader för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	-427	-484	-654
Totala kostnader hänförliga till leasingverksamheten	**-44 914**	**-26 344**	**-12 032**

XPartners redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 41 996 kSEK (24 491 kSEK, 11 090 kSEK) för räkenskapsåret 2024. För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder, se Not 24 Finansiella risker.

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 38 / 94

20250821015999

NOT 17
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar utgörs av förbättringsutgifter på annans fastighet och inventarier vilka redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. En del av inventarierna hyrs ut som en del av koncernens verksamhet och upplyses om separat. Nyttjandeperioder för koncernens materiella anläggningstillgångar är följande:

Förbättringsutgifter på annans fastighet 5 år eller det underliggande leasingavtalets längd om det är en kortare period
Inventarier – 3–5 år

Anskaffningsvärde (tusen SEK)	**Förbättrings-utgifter på annans fastighet**	**Inventarier**	**Inventarier, för uthyrning**	**Totalt**
Per 2022-01-01	**7 438**	**5 739**	**20 425**	**33 602**
Årets anskaffningar	104	980	3 777	4 861
Rörelseförvärv				0
Försäljningar och utrangeringar				0
Omklassificeringar				0
Omräkningseffekter				0
Per 2022-12-31	**7 542**	**6 720**	**24 202**	**38 463**
Årets anskaffningar	2 022	1 548	2 282	5 852
Rörelseförvärv		974		974
Försäljningar och utrangeringar		-128		-128
Omklassificeringar				0
Omräkningseffekter				0
Per 2023-12-31	**9 564**	**9 115**	**26 484**	**45 162**
Årets anskaffningar	19	1 967	916	2 903
Rörelseförvärv	86	5 714	4 211	10 010
Försäljningar och utrangeringar	0	-243	0	-243
Omklassificeringar	0	0	0	0
Omräkningseffekter	0	-8	0	-8
Per 2024-12-31	**9 669**	**16 545**	**31 610**	**57 824**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 39 / 94

20250621101991

Ackumulerade avskrivningar (tusen SEK)	**Förbättrings-utgifter på annans fastighet**	**Inventarier**	**Inventarier, för uthyrning**	**Totalt**
Per 2022-01-01	**-2 387**	**-3 742**	**-11 111**	**-17 239**
Årets avskrivningar	-599	-869	-4 862	-6 331
Försäljningar och utrangeringar				0
Omklassificeringar				0
Omräkningseffekter				0
Per 2022-12-31	**-2 986**	**-4 611**	**-15 973**	**-23 570**
Årets avskrivningar	-746	-1 332	-4 679	-6 757
Försäljningar och utrangeringar		90		90
Omklassificeringar				0
Omräkningseffekter				0
Per 2023-12-31	**-3 732**	**-5 853**	**-20 652**	**-30 237**
Årets avskrivningar	-828	-2 333	-3 892	-7 052
Försäljningar och utrangeringar	0	4	0	4
Omklassificeringar	0	0	0	0
Omräkningseffekter	0	3	0	3
Per 2024-12-31	**-4 560**	**-8 180**	**-24 543**	**-37 283**
Utgående redovisat värde 1 januari 2022	**5 051**	**1 998**	**9 315**	**16 364**
Utgående redovisat värde 31 december 2022	**4 556**	**2 109**	**8 229**	**14 893**
Utgående redovisat värde 31 december 2023	**5 831**	**3 262**	**5 832**	**14 925**
Utgående redovisat värde 31 december 2024	**5 109**	**8 366**	**7 067**	**20 541**

NOT 18
FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernens samtliga finansiella instrument med undantag för villkorade tilläggsköpeskillingar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Villkorade tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde. Skulder till kreditinstitut löper med rörlig ränta varvid redovisat värde i allt väsentligt motsvarar verkligt värde. För övriga finansiella instrument anses det redovisade värdet utgöra en god approximation av det verkliga värdet.

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 40 / 94

20250621031992

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2024-12-31 (tusen SEK)	**Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet**	**Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde**
Kundfordringar		263 977
Fordringar hos moderföretag		0
Likvida medel		269 072
Skulder till kreditinstitut		947 509
Skulder till moderföretag		0
Villkorad tilläggsköpeskilling	92 345	
Leverantörsskulder		77 021
Upplupna kostnader		
Summa	**92 345**	**1 557 579**

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2023-12-31 (tusen SEK)	**Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet**	**Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde**
Kundfordringar		105 610
Fordringar hos moderföretag		0
Likvida medel		44 032
Skulder till kreditinstitut		173 030
Skulder till moderföretag		0
Villkorad tilläggsköpeskilling	13 000	
Leverantörsskulder		32 410
Upplupna kostnader		
Summa	**13 000**	**355 083**

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2022-12-31 (tusen SEK)	**Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet**	**Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde**
Kundfordringar		57 085
Fordringar hos moderföretag		0
Likvida medel		10 985
Skulder till kreditinstitut		119 000
Skulder till moderföretag		0
Villkorad tilläggsköpeskilling	0	
Leverantörsskulder		11 590
Upplupna kostnader		21 353
Summa	**0**	**220 013**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 41 / 94

20250821091993

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2022-01-01 (tusen SEK)	**Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet**	**Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde**
Kundfordringar		40 447
Fordringar hos moderföretag		0
Likvida medel		5 615
Skulder till kreditinstitut		112 481
Skulder till moderföretag		0
Villkorad tilläggsköpeskilling	0	
Leverantörsskulder		12 042
Upplupna kostnader		11 416
Summa	**0**	**182 001**

Värdering till verkligt värde av villkorad tilläggsköpeskilling

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 – Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder

Nivå 2 – Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)

Nivå 3 – Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata)

Villkorade tilläggsköpeskillingar klassificerade som finansiell skuld värderas till verkligt värde genom diskontering av förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta och redovisas som övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad. Värdering sker därmed enligt nivå 3 i värderingshierarkin. Väsentliga icke-observerbara indata utgörs av prognostiserat resultat samt en riskjusterad diskonteringsränta. Det verkliga värdet av villkorade tilläggsköpeskillingar har beräknats baserat på förväntningar gällande huruvida finansiella mål kommer nås för varje enskilt avtal. Den uppskattade förväntade utbetalningen kommer för villkorade tilläggsköpeskillingar klassificerade som finansiella skulder att variera över tid beroende på bland annat uppfyllesegraden av villkoren för tilläggsköpeskillingarna, vissa valutakursers utveckling mot den svenska kronan och ränteläget.

En ökning av diskonteringsräntan med 1 % per balansdagen skulle påverka det verkliga värdet med -2 284 kSEK och en minskning med 1 % skulle påverka det verkliga värdet med 2 284 kSEK.

Villkorade tilläggsköpeskillingar (tusen SEK)	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Ingående balans	**13 000**	**0**	**0**
Rörelseförvärv	92 345	13 000	
Utbetalt	-10 000		
Värdeförändring redovisad i resultatet	-3 000		
Omräkningsdifferens	0		
Övrigt – bortbokning	0		
Utgående balans	**92 345**	**13 000**	**0**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 42 / 94

20250821019944

NOT 19
ÖVRIGA FORDRINGAR

(tusen SEK)	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2022-01-01
Momsfordran	3 041	3 858	5 005	1 027
Övriga personalrelaterade fordringar	209	30	56	11
Övrigt	17 135	2 586	4 365	938
Redovisat värde	**20 384**	**6 473**	**9 426**	**1 976**

NOT 20
FÖRUTBETALDA KOSTNADER

(tusen SEK)	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2022-01-01
Förutbetalda hyreskostnader	5 332	3 964	1 724	1 096
Förutbetalda försäkringspremier	915	540	270	91
Förutbetalda IT-kostnader	1 900	1 614	936	710
Övriga förutbetalda kostnader	37 329	6 119	1 689	2 862
Redovisat värde	**45 475**	**12 237**	**4 619**	**4 759**

NOT 21
LIKVIDA MEDEL

Likvida medel utgörs i sin helhet av banktillgodohavanden.

(tusen SEK)	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2022-01-01
Likvida medel	269 072	44 032	10 985	5 615
Redovisat värde	**269 072**	**44 032**	**10 985**	**5 615**

NOT 22
KONCERNFÖRETAG

Moderföretagets, XPartners Samhällsbyggnad Holding AB, innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell:

Företag (tusen SEK)	Org. nr	Land	Säte	2024-12-31	2023-12-31	2023-12-31	2022-01-01
XPartners Samhällsbyggnad Holding AB (publ)	559307-3900	Sverige	Stockholm	Moder-företag	Moder-företag	Moder-företag	Moder-företag
XPartners Samhällsbyggnad AB (publ)	559311-4704	Sverige	Stockholm	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 43 / 94

20250821019995

NOT 23
EGET KAPITAL

Företagets aktiekapital består endast av stamaktier. Aktiekapitalet redovisas till dess kvotvärde och överskjutande del redovisas som Övrigt tillskjutet kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Aktiekapital

Per den 31 december 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 500 000 st stamaktier. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Aktiernas kvotvärde uppgår till 1 kr per aktie.

(tusen SEK)	**Stamaktier**
Antal utestående aktier per 2022-01-01	**500 000**
Nyemission	0
Antal utestående aktier per 2022-12-31	**500 000**
Nyemission	0
Antal utestående aktier per 2023-12-31	**500 000**
Nyemission	0
Antal utestående aktier per 2024-12-31	**500 000**

Reserver

Koncernens reserv avser tillfullo en omräkningsreserv, vilken innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan funktionell valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Ackumulerad omräkningsdifferens redovisas i resultatet vid avyttring av utländska verksamheten.

NOT 24
FINANSIELLA RISKER

Koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde påverkas av förändringar i omvärlden och av företagets eget agerande. Riskhanteringsarbetet syftar till att tydliggöra och analysera de risker som företaget möter samt, att så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisker (valutarisk och annan prisrisk) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete, inklusive finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som koncernen ställs inför. Prioritet läggs på de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens bedöms kunna ge mest negativ effekt för koncernen.

Koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras av den verkställande direktören och styrelsen.

KREDITRISK

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Likvida medel är placerade på bankkonton i huvudsakligen svenska banker. En majoritet av koncernens kunder utgörs av offentlig sektor i form av kommuner och myndigheter. Därutöver har koncernen även en spridning mot privata bolag, t.ex. i form av fastighetsbolag, entreprenadbolag och bostadsrättsföreningar.

Kreditrisk för kundfordringar (förenklad metod)

För koncernen finns kreditrisk främst i kundfordringar och avtalstillgångar och XPartners målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av denna kreditrisk. Koncernens största kundgrupp utgörs av offentlig sektor i form av kommuner och myndigheter. Därtill är många av koncernens kunder som inte tillhör den offentliga sektorn publika bolag med hög kreditvärdighet. Betalningsvillkoren uppgår normalt till 30 dagar.

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 44 / 94

20250821019956

För kundfordringar och avtalstillgångar tillämpas den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod för beräkning av förväntade kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. I de fall en extern kreditrating inte finns tillgänglig för motparten gör koncernen en intern bedömning av motpartens kreditrating baserat på koncernens tidigare erfarenheter av kunden samt annan tillgänglig information. För fordringar som uppgår till väsentliga belopp, görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. För fordringar som ej uppgår till väsentliga belopp görs en kollektiv bedömning.

Åldersanalys kundfordringar och avtalstillgångar (tusen SEK)	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2022-12-31**	**2022-01-01**
Ej förfallna kundfordringar	279 318	132 338	67 365	50 462
0–30 dagar	20 139	4 833	3 726	3 596
30–90 dagar	5 860	2 878	876	294
>90 dagar	6 312	3 344	897	846
Summa kundfordringar och avtalstillgångar, brutto	**311 628**	**143 394**	**72 864**	**55 138**
Reserv för förväntade kreditförluster	-1 199	-343	-504	-60
Summa kundfordringar och avtalstillgångar, netto	**310 429**	**143 051**	**72 360**	**55 138**

Kreditkvaliteten på fordringar som inte är förfallna mer än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kundförluster och beaktande av framåtriktade faktorer. Värdet på nedskrivna fordringar som fortfarande är under åtgärder för återvinning uppgår till 0 kSEK (0 kSEK, 0 kSEK).

Förväntade kundförluster för kundfordringar (enligt förenklad metod) (tusen SEK)	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Ingående redovisat värde	-343	-504	-60
Återföring av tidigare års reserveringar			
Nedskrivningar	-3 052	-81	-421
Reserverade kreditförluster			-23
Konstaterade kreditförluster	2 196	242	
Återvunna, tidigare bortskrivna belopp			
Utgående redovisat värde	**-1 199**	**-343**	**-504**

Kreditrisk för likvida medel (generell metod)

Kreditrisken i likvida medel bedöms vara låg. Likvida medel är placerade i finansiellt institut med minst kreditrating A- i kreditvärdighet. Därmed har ingen reservering gjorts för förväntade kreditförluster för likvida medel.

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer; valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som primärt påverkar koncernen utgörs av valutarisker och ränterisk.

✔ **Signerat** 2025-06-19 16:34:56 UTC **Oneflow ID** 11119638 **Page** 45 / 94

20250821091997

Valutarisk

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Valutarisker återfinns huvudsakligen i omräkningen av utländska verksamheters tillgångar och skulder till moderföretagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Inga finansiella säkringar förekommer.

Känslighetsanalys – valutakursförändringar mot SEK (tusen SEK)	**2024**		**2023**		**2022**	
	Effekt på resultat före skatt	**Effekt på eget kapital**	**Effekt på resultat före skatt**	**Effekt på eget kapital**	**Effekt på resultat före skatt**	**Effekt på eget kapital**
EUR (SEK)						
+10 %	-1 114	1 025	0	0	0	0
- 10 %	1 114	-1 025	0	0	0	0
DKK (SEK)						
+10 %	833	420	0	0	0	0
- 10 %	-833	-420	0	0	0	0
NOK (SEK)						
+10 %	-137	117	0	0	0	0
- 10 %	137	-117	0	0	0	0

Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Målsättningen är att inte vara utsatt för framtida fluktuationer i ränteförändringar i en större omfattning än vad koncernen klarar av. Koncernen är utsatt för ränterisk avseende koncernens lån från kreditinstitut.

Känslighetsanalys – Påverkan på räntekostnad vid förändring av räntan för skulder som löper med rörlig ränta (tusen SEK)	**2024**	**2023**	**2022**
Marknadsränta +1 %	10 267	2 412	1 424
Marknadsränta –1 %	-10 267	-2 412	-1 424

Koncernens exponering, avseende upplåning, för förändringar i ränta och kontraktsenliga tidpunkter för ränteomförhandling är vid rapportperiodens slut följande::

	2024-12-31	% av totala lån	2023-12-31	% av totala lån	2022-12-31	% av totala lån	2022-01-01	% av totala lån
Lån till rörlig ränta	1 026 744	100%	241 173	100%	142 363	100%	145 515	100%
Lån till fast ränta – räntejusterings- eller förfallotidpunkt								
Under 1 år								
1–5 år								
Över 5 år								
Summa	**1 026 744**	**100%**	**241 173**	**100%**	**142 363**	**100%**	**145 515**	**100%**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 46 / 94

20250821101998

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen får svårigheter att fullgöra sina förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder och andra betalningsåtaganden. Risken mildras av koncernens goda likviditetsreserver vilka är omedelbart tillgängliga. Koncernens verksamhet är i allt väsentligt finansierad via Nordea, SEB, Nykredit och Danske Bank med banklån. Banklånen innehåller kovenanter avseende nettoskuld i relation till justerad EBITDA samt räntetäckningsgrad. Under de historiska perioderna har koncernen inte brutit mot några lånekovenanter.

Med refinansieringsrisk avses risken för att koncernen inte kan erhålla finansiering, eller erhålla finansiering med väsentligt sämre villkor, vilket medför risk för att inte kunna göra önskade investeringar eller möta betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet. Behov av refinansiering ses regelbundet över av företaget och styrelsen för att säkerställa finansiering av företagets expansion och investeringar. Refinansieringsrisker bedöms gällande förmåga att förse koncernen med tillräcklig finansiering, med hänsyn till tillväxtplaner och möjlighet till extern kapitalanskaffning via kapitalmarknader och eller bankinstitutioner. Risken hanteras genom goda bankrelationer och god framförhållning avseende refinansiering.

Koncernens kontraktsenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Löptidsanalys (tusen SEK)	**2024-12-31**					
	<3 mån	**3–12 mån**	**1–3 år**	**3–5 år**	**>5 år**	**Totalt**
Skulder till kreditinstitut		35	0	0	947 475	**947 509**
Skulder till moderföretag		0				**0**
Villkorade tilläggs-köpeskillingar		5 000	87 345			**92 345**
Leasingskulder	12 791	38 373	27 529	4 748	1 564	**85 005**
Leverantörsskulder	77 021					**77 021**
Upplupna kostnader						**0**
Summa	**89 812**	**43 408**	**114 874**	**4 748**	**949 039**	**1 201 880**

Löptidsanalys (tusen SEK)	**2023-12-31**					
	<3 mån	**3–12 mån**	**1–3 år**	**3–5 år**	**>5 år**	**Totalt**
Skulder till kreditinstitut		4 250	47 000	13 000	108 779	**173 029**
Skulder till moderföretag					0	**0**
Villkorade tilläggs-köpeskillingar		13 000				**13 000**
Leasingskulder	7 832	23 495	33 075	7 314	3 521	**75 236**
Leverantörsskulder	32 410					**32 410**
Upplupna kostnader						**0**
Summa	**40 242**	**40 745**	**80 075**	**20 314**	**112 300**	**293 676**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 47 / 94

20250821191999

Löptidsanalys (tusen SEK)	**2022-12-31**					
	<3 mån	**3–12 mån**	**1–3 år**	**3–5 år**	**>5 år**	**Totalt**
Skulder till kreditinstitut		59 000	60 000	0	0	**119 000**
Skulder till moderföretag					0	**0**
Villkorade tilläggs-köpeskillingar					0	**0**
Leasingskulder	2 281	6 842	13 798	1 572	0	**24 492**
Leverantörsskulder	11 590					**11 590**
Upplupna kostnader		21 353				**21 353**
Summa	**13 871**	**87 195**	**73 798**	**1 572**	**0**	**176 435**

Löptidsanalys (tusen SEK)	**2022-01-01**					
	<3 mån	**3–12 mån**	**1–3 år**	**3–5 år**	**>5 år**	**Totalt**
Skulder till kreditinstitut		28 481	84 000	0	0	**112 481**
Skulder till moderföretag					0	**0**
Villkorade tilläggs-köpeskillingar					0	**0**
Leasingskulder	2 609	7 827	22 920	1 572	0	**34 928**
Leverantörsskulder	12 042					**12 042**
Upplupna kostnader		11 416				**11 416**
Summa	**14 651**	**47 724**	**106 920**	**1 572**	**0**	**170 867**

HANTERING AV KAPITAL

XPartners styrelse har fastställt mål avseende koncernens kapitalstruktur för att säkerställa förmåga att fortsätta bedriva sin verksamhet och generera avkastning till aktieägare samt upprätthålla en kapitalstruktur som håller kostnaderna för kapitalet så låga som möjligt.

Koncernen bedömer sin kapitalstruktur genom att följa skuldsättningsgrad, beräknad genom att dividera nettoskuld med totalt eget kapital. Nettoskulden beräknas som koncernens räntebärande skulder (inklusive leasingskulder) minus likvida medel.

(tusen SEK)	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2022-12-31**	**2022-01-01**
Nettoskuld	762 959	197 915	131 600	139 899
Totalt eget kapital	**1 602 752**	**740 023**	**65 749**	**47 773**
Skuldsättningsgrad	48%	27%	200%	293%

✔ **Signerat** 2025-06-19 16:34:56 UTC **Oneflow ID** 11119638 **Page** 48 / 94

20250821020000

NOT 25
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

(tusen SEK)	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2022-01-01
Upplupna personalrelaterade kostnader	101 941	39 449	20 495	14 338
Upplupna räntekostnader	7 085	55	28 292	11 416
Upplupna räntekostnader koncernföretag				
Övrigt	38 306	9 299	6 547	2 164
Redovisat värde	**147 332**	**48 803**	**55 334**	**27 918**

NOT 26
TILLÄGGSINFORMATION OM KASSAFLÖDE

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet (tusen SEK)	2024	2023	2022
Justeringar i rörelseresultatet			
Avskrivningar och nedskrivningar	48 117	29 275	16 943
Rearesultat från materiella anläggningstillgångar	-5 462	-1 261	-523
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-2 742	14 892	2 099
Summa	**39 907**	**42 906**	**18 519**

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten (tusen SEK)	**Icke-kassaflödespåverkande förändringar**					
	2024-01-01	Kassaflödes-påverkande förändringar	Rörelse-förvärv	Valutakurs-differenser	Övrigt	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	173 030	774 479				947 509
Skulder till moderföretag	0					0
Leasingskulder	68 144	-36 936	49 779	-38	-1 714	79 235
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**241 174**	**737 544**	**49 779**	**-38**	**-1 714**	**1 026 744**

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten (tusen SEK)	**Icke-kassaflödespåverkande förändringar**					
	2023-01-01	Kassaflödes-påverkande förändringar	Rörelse-förvärv	Valutakurs-differenser	Övrigt	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	119 000	54 030				173 030
Skulder till moderföretag	0	0				0
Leasingskulder	23 363	-20 665	64 553		893	68 144
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**142 363**	**33 365**	**64 553**	**0**	**893**	**241 174**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 49 / 94

20250821023001

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten (tusen SEK)	2022-01-01	**3Icke-kassaflödespåverkande förändringar** Kassaflödes-påverkande förändringar	Rörelse-förvärv	Valutakurs-differenser	Övrigt	2022-12-31
Skulder till kreditinstitut	0	119 000				119 000
Skulder till moderföretag	0	0				0
Leasingskulder	33 034	-9 670				23 363
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**33 034**	**109 330**	**0**	**0**	**0**	**142 363**

NOT 27
STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Ställda säkerheter (tusen SEK)	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2022-12-31**	**2022-01-01**
Företagsinteckningar	6 010	0	30 000	30 000
Pantsatta aktier i dotterföretag	81 129	35 948	6 490	3 629
Övriga ställda säkerheter	4 478	0	128 530	128 530
Summa	**91 617**	**35 948**	**165 020**	**162 159**

Eventualförpliktelser (tusen SEK)	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2022-12-31**	**2022-01-01**
Övriga garantier	14 621	655	655	0
Summa	**655**	**655**	**655**	**0**

✔ **Signerat** 2025-06-19 16:34:56 UTC **Oneflow ID** 11119638 **Page** 50 / 94

20250821102002

NOT 28
TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

En förteckning av koncernens dotterföretag, vilka även är företag som är närstående till moderföretaget, anges i Not 22 Koncernföretag.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se Not 9 Anställda och personalkostnader

(tusen SEK)	Försäljning till närstående	Inköp från närstående	Fordran på närstående per balansdagen	Skuld till närstående per balansdagen
Koncernföretag:				
2024			0	0
2023			0	0
2022			0	0
Ledande befattningshavare i moderföretaget:				
2024		2 863		171
2023		1 917		217
2022		1 327		146

NOT 29
RÖRELSEFÖRVÄRV

KONCERNENS GENOMFÖRDA FÖRVÄRV UNDER 2024

Företag	Verksamhet	Syfte med förvärv	Förvärvs-tidpunkt	Kapital och röstandel	Segment
Aqvila A/S	Oberoende ingenjörsföretag	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2024-09-30	100%	Övriga Norden
EnSuCon AB	Konsultföretag inom miljö, arbetsmiljö och hållbarhet	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2024-08-01	100%	Sverige
HTJ Holding OY	Konsultbolag inom konstruktion.	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2024-07-11	100%	Övriga Norden
M&E Engineering A/S	Ingenjörsföretag inom infrastruktur, elteknik och energi	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2024-09-13	100%	Övriga Norden
Net Solution Partner Sweden AB	Konsultföretag inom projektledning och projektering	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2024-05-01	100%	Sverige
NordArk VVS Byrå AB	Teknikkonsult inom VVS	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2024-08-06	60%	Sverige
NXTLEV Holding AB	Konsultföretag inom bygg och anläggning	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2024-01-01	100%	Sverige
Projektkompaniet i Motala AB	Byggkonsult inom projekt, konstruktion och A-projektering	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2024-04-01	100%	Sverige
Projektstaben i Sverige AB	Konsultföretag inom infrastruktur och brandsäkerhet	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2024-01-01	100%	Sverige

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 51 / 94

20250821102003

Företag	Verksamhet	Syfte med förvärv	Förvärvs-tidpunkt	Kapital och röstandel	Segment
Teknikkonsulterna i Sundvall AB	Företag inom elkonstruktion, elinstallation, styr och reglersystem	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2024-06-01	100%	Sverige
Theta Engineering AB	Konsultverksamhet inom teknisk projektledning för tunnelbanor	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2024-05-01	100%	Sverige
Vibroakustik AB	Konsultverksamhet inom buller, vibration och mätteknik	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2024-02-01	100%	Sverige
Wavecon AB	Verksamhet inom ljud och buller vid byggnation	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2024-01-01	100%	Sverige
XER Management AB	Konsultföretag inom projektstyrning, process och systemstöd	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2024-09-01	100%	Sverige
XER Projekt AB	Konsultföretag inom projektstyrning, process och systemstöd	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2024-09-01	100%	Sverige
XP Finland Holding Oy	Ägarbolag inom koncernen	Holdingbolag	2024-06-07	100%	Övriga Norden
XPartners Norway Holding AS	Ägarbolag inom koncernen	Holdingbolag	2024-10-04	100%	Övriga Norden
AceRail Consulting AB	Konsultbolag inom transportinfrastruktur	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2024-11-01	100%	Sverige
AceRail Engineering AB	Konsultbolag inom transportinfrastruktur	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2024-11-01	100%	Sverige
Consultive Västerås AB	Consultive är ett konsultbolag inom projektledning och mekanik	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2024-12-02	100%	Sverige
Planera Oy	Konsultbolag verksamma i Finland	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2024-12-02	100%	Övriga Norden
Cuulas Tech Oy	Konsultbolag verksamma i Finland	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2024-12-02	100%	Övriga Norden
Rapp Live Oy	Konsultbolag verksamma i Finland	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2024-12-02	100%	Övriga Norden
Rapp Valvontakonsultit Oy	Konsultbolag verksamma i Finland	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2024-12-02	100%	Övriga Norden
Negota AB	Vilande bolag	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2024-11-01	100%	Sverige
Negota Finland Oy Ab	Negota Oy är ett dotterföretag till Advokatfirmaet Negota A/S	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2024-11-01	100%	Övriga Norden
Advokatfirmaet Negota AS	Konsult/advokatbolag inom bygg och infrastruktur	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2024-11-01	100%	Övriga Norden

FÖRVÄRVSANALYS

Förvärv presenteras på aggregerad nivå, per segment, eftersom de relativa beloppen för de enskilda förvärven inte bedöms vara väsentliga.

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 52 / 94

20250821020004

Förvärvsanalyser per segment

Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten (tusen SEK)	**Sverige Verkligt värde**	**Övriga Norden Verkligt värde**	**Summa Verkligt värde**
Immateriella tillgångar	28	4 541	4 569
Varumärken	0	21 683	21 684
Materiella anläggningstillgångar	7 193	2 961	10 154
Nyttjanderättstillgångar	77	0	77
Finansiella anläggningstillgångar	4 761	11 247	16 008
Uppskjuten skattefordran	0	0	0
Varulager	0	8	8
Kundfordringar och övriga fordringar	114 158	143 214	257 372
Likvida medel	68 932	93 694	162 626
Räntebärande skulder	-710	-116 960	-117 670
Leasingskulder	0	0	0
Uppskjuten skatteskuld	-3 402	-4 337	-7 739
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-94 746	-134 083	-228 829
Identifierade nettotillgångar	**96 291**	**21 968**	**118 259**
Goodwill	720 165	732 104	1 452 269
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0
Total köpeskilling	**816 456**	**754 072**	**1 570 528**
Köpeskillingen består av:			
Kontanter	542 881	572 337	1 115 218
Villkorad tilläggsköpeskilling	33 185	59 752	92 937
Egetkapitalinstrument	240 390	121 983	362 373
Övrigt	0	0	0
Total köpeskilling	**816 456**	**754 072**	**1 570 528**

Posten säljrevers i ovan sammanställning avser del av köpeskilling som kommer regleras genom att säljarna erhåller aktier i Xpartners Samhällsbyggnad Holding AB. Detta sker genom kvittningsemission i nära anslutning till förvärvet, varvid några säljreverser inte finns redovisade i balansräkning per respektive balansdag.

I samband med koncernens förvärv under 2024 har det uppkommit villkorade tilläggsköpeskillingar, goodwill samt transaktionskostnader relaterade till förvärven. Nedan följer information om de förvärvsrelaterade posterna som uppkommit vid koncernens förvärv under räkenskapsåret.

Villkorade tilläggs-köpeskillingar	**Huvudsaklig grund för fastställande av betalningsbeloppet**	**Redovisat belopp**	**Betalningarna ryms sannolikt inom intervallet**	**Högsta belopp för betalning är obegränsat**
Enskilt oväsentliga förvärv aggregerade per segment				
Sverige	Se beskrivning nedan	33 185	0–52 600	Nej
Övriga Norden	Se beskrivning nedan	59 160	0–75 471	Nej
Summa		**92 345**	**0–128 071**	

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 53 / 94

20250821103305

Grunden för att erhålla den villkorade tilläggsköpeskillingen bas eras på finansiella mål baserade på att uppnå ett visst resultatmått under en given tid.

Goodwill	**Goodwill avser i huvudsak**	**Redovisat belopp**	**Av vilket förväntas vara skattemässigt avdragsgill**
Enskilt oväsentliga förvärv aggregerade per segment			
Sverige	Bolagets geografiska hemvist, personal samt personalens erfarenhet och referensuppdrag.	720 165	0
Övriga Norden	Bolagets geografiska hemvist, personal samt personalens erfarenhet och referensuppdrag.	732 104	0
Summa		**1 452 269**	**0**

Transaktionskostnader	**Sverige**	**Övriga Norden**	**Summa**
Transaktionskostnader redovisade i resultaträkningen under övriga externa kostnader	33 266	26 288	**59 554**
Emissionskostnader redovisade mot eget kapital	0	0	**0**

Förvärvens påverkan på koncernens kassaflöde	**Sverige**	**Övriga Norden**	**Summa**
Kontant del av köpeskilling	542 881	572 337	1 115 218
Avgår:			
Kassa (förvärvad)	67 806	98 012	165 818
Nettokassautflöde	**475 075**	**474 325**	**949 400**

Förvärvens påverkan på koncernens Rapport över resultatet och Rapport över totalresultat

Nedan redovisas intäkter och resultat för de förvärvade bolagen sedan förvärvstidpunkten innefattat i koncernens rapport över totalresultat för perioden. Tabellen visar dessutom koncernens uppskattning av intäkter och resultat som bolagen hade bidragit med om förvärven hade skett i början av året.

kSEK	**Sverige**	**Övriga Norden**	**Summa**
Påverkan efter förvärvstidpunkten inkluderat i koncernens resultat			
Koncernens intäkter	172 058	204 151	376 209
Koncernens resultat efter skatt	27 611	19 581	47 192
Påverkan om förvärvet genomförts per 2024-01-01			
Koncernens intäkter	411 159	627 399	1 038 557
Koncernens resultat efter skatt	67 707	80 245	147 952

✔ **Signerat** 2025-06-19 16:34:56 UTC **Oneflow ID** 11119638 **Page** 54 / 94

20250821020406

KONCERNENS GENOMFÖRDA FÖRVÄRV UNDER 2023

Företag	Verksamhet	Syfte med förvärv	Förvärvs-tidpunkt	Kapital och röstandel	Segment
Infra Action AB	Oberoende ingenjörsföretag	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2023-04-30	100%	Sverige
Mats Strömberg Ingenjörsbyrå Aktiebolag	Konsultföretag för el och teleprojektledning	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2023-04-30	100%	Sverige
VIZ Arkitektkontor AB	Arkitektkontor med arkitekter och ingenjörer	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2023-04-30	100%	Sverige
Viz Inredning AB	Arkitektkontor med inredare	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2023-04-30	100%	Sverige
B&B Bro & Betong Projektledning AB	Konsultbolag inom kvalificerade projekt och byggledningstjänster	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2023-10-31	100%	Sverige
P O Andersson Konstruktionsbyrå Aktiebolag	Ingenjörsföretag inom luftkvalité, kylsystem och värmesystem	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2023-11-30	100%	Sverige

FÖRVÄRVSANALYSER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV 2023

Förvärv presenteras på aggregerad nivå, per segment, eftersom de relativa beloppen för de enskilda förvärven inte bedöms vara väsentliga.

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 55 / 94

20250821102307

Förvärvsanalyser per segment

Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten (tusen SEK)	**Sverige** **Verkligt värde**
Immateriella tillgångar	52
Materiella anläggningstillgångar	878
Nyttjanderättstillgångar	0
Finansiella anläggningstillgångar	2 179
Uppskjuten skattefordran	0
Varulager	0
Kundfordringar och övriga fordringar	79 951
Likvida medel	34 177
Räntebärande skulder	0
Leasingskulder	0
Uppskjuten skatteskuld	-5 512
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-60 314
Identifierade nettotillgångar	**51 411**
Goodwill	411 759
Innehav utan bestämmande inflytande	0
Total köpeskilling	**463 170**
Köpeskillingen består av:	
Kontanter	321 470
Villkorad tilläggsköpeskilling	13 000
Egetkapitalinstrument	128 700
Övrigt	0
Total köpeskilling	**463 170**

Posten säljrevers i ovan sammanställning avser del av köpeskilling som kommer regleras genom att säljarna erhåller aktier i Xpartners Samhällsbyggnad Holding AB. Detta sker genom kvittningsemission i nära anslutning till förvärvet, varvid några säljreverser inte finns redovisade i balansräkning per respektive balansdag.

I samband med koncernens förvärv under 2023 har det uppkommit villkorade tilläggsköpeskillingar, goodwill samt transaktionskostnader relaterade till förvärven. Nedan följer information om de förvärvsrelaterade posterna som uppkommit vid koncernens förvärv under räkenskapsåret.

Villkorade tilläggs-köpeskillingar	**Huvudsaklig grund för fastställande av betalningsbeloppet**	**Redovisat belopp**	**Betalningarna ryms sannolikt inom intervallet**	**Högsta belopp för betalning är obegränsat**
Väsentliga förvärv				
Enskilt oväsentliga förvärv aggregerade per segment				
Sverige	Se beskrivning nedan	13 000	0–13 000	Nej
Summa		**13 000**	**0–13 000**	

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 56 / 94

20250821923938

Grunden för att erhålla den villkorade tilläggsköpeskillingen baseras på finansiella mål baserade på att uppnå ett visst resultatmått under en given tid.

Goodwill	Goodwill avser i huvudsak	Redovisat belopp	Av vilket förväntas vara skattemässigt avdragsgill
Enskilt oväsentliga förvärv aggregerade per segment			
Sverige	Bolagets geografiska hemvist, personal samt personalens erfarenhet och referensuppdrag.	411 759	0
Summa		**411 759**	**0**

Transaktionskostnader	Sverige	Summa
Transaktionskostnader redovisade i resultaträkningen under övriga externa kostnader	24 588	**24 588**
Emissionskostnader redovisade mot eget kapital	0	**0**

Förvärvens påverkan på koncernens kassaflöde	Sverige	Summa
Kontant del av köpeskilling	321 469	321 469
Avgår:		
Kassa (förvärvad)	34 177	34 177
Nettokassautflöde	**287 292**	**287 292**

Förvärvens påverkan på koncernens Rapport över resultatet och Rapport över totalresultat

Nedan redovisas intäkter och resultat för de förvärvade bolagen sedan förvärvstidpunkten innefattat i koncernens rapport över totalresultat för perioden. Tabellen visar dessutom koncernens uppskattning av intäkter och resultat som bolagen hade bidragit med om förvärven hade skett i början av året.

kSEK	Sverige	Summa
Påverkan efter förvärvstidpunkten inkluderat i koncernens resultat		
Koncernens intäkter	195 323	195 323
Koncernens resultat efter skatt	21 045	21 045
Påverkan om förvärvet genomförts per 2024-01-01		
Koncernens intäkter	374 835	374 835
Koncernens resultat efter skatt	48 523	48 523

KONCERNENS GENOMFÖRDA FÖRVÄRV UNDER 2022

Företag	Verksamhet	Syfte med förvärv	Förvärvstidpunkt	Kapital och röstandel	Segment
Toofab AB	Projektledning inom samhällsbyggnadssektorn	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2022-05-31	100%	*Sverige*

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 57 / 94

20250821002009

FÖRVÄRVSANALYSER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV UNDER 2022

Förvärvsanalys Toofab AB

Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten (tusen SEK)	**Toofab AB Verkligt värde**
Immateriella tillgångar	0
Materiella anläggningstillgångar	111
Nyttjanderättstillgångar	0
Finansiella anläggningstillgångar	0
Uppskjuten skattefordran	0
Varulager	0
Kundfordringar och övriga fordringar	12 142
Likvida medel	3 645
Räntebärande skulder	0
Leasingskulder	0
Uppskjuten skatteskuld	0
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-13 183
Identifierade nettotillgångar	**2 715**
Goodwill	65 407
Innehav utan bestämmande inflytande	0
Total köpeskilling	**68 122**
Köpeskillingen består av:	
Kontanter	45 779
Villkorad tilläggsköpeskilling	1 043
Egetkapitalinstrument	21 300
Övrigt	0
Total köpeskilling	**68 122**

I samband med koncernens förvärv under 2022 har det uppkommit villkorade tilläggsköpeskillingar, goodwill samt transaktionskostnader relaterade till förvärven. Nedan följer information om de förvärvsrelaterade posterna som uppkommit vid koncernens förvärv under räkenskapsåret.

Villkorade tilläggs-köpeskillingar	***Huvudsaklig grund för fastställande av betalningsbeloppet***	***Redovisat belopp***	***Betalningarna ryms sannolikt inom intervallet***	***Högsta belopp för betalning är obegränsat***
Toofab AB	Se beskrivning nedan	1 043	0–1 043	Nej

Posten säljrevers i ovan sammanställning avser del av köpeskilling som kommer regleras genom att säljarna erhåller aktier i Xpartners Samhällsbyggnad Holding AB. Detta sker genom kvittningsemission i nära anslutning till förvärvet, varvid några säljreverser inte finns redovisade i balansräkning per respektive balansdag.

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 58 / 94

20250821020319

Grunden för att erhålla den villkorade tilläggsköpeskillingen baseras på finansiella mål baserade på att uppnå ett visst resultatmått under en given tid.

Goodwill	Goodwill avser i huvudsak	Redovisat belopp	Av vilket förväntas vara skattemässigt avdragsgill
Toofab AB	Bolagets geografiska hemvist, personal samt personalens erfarenhet och referensuppdrag.	65 407	0

Transaktionskostnader	Toofab AB
Transaktionskostnader redovisade i resultaträkningen under övriga externa kostnader	2 943
Emissionskostnader redovisade mot eget kapital	0

Förvärvens påverkan på koncernens kassaflöde	Toofab AB
Kontant del av köpeskilling	45 779
Avgår:	
Kassa (förvärvad)	3 645
Nettokassautflöde	**42 134**

Förvärvens påverkan på koncernens Rapport över resultatet och Rapport över totalresultat

Nedan redovisas intäkter och resultat för de förvärvade bolagen sedan förvärvstidpunkten innefattat i koncernens rapport över totalresultat för perioden. Tabellen visar dessutom koncernens uppskattning av intäkter och resultat som bolagen hade bidragit med om förvärven hade skett i början av året.

kSEK	Toofab AB 2022-05-31
Påverkan efter förvärvstidpunkten inkluderat i koncernens resultat	
Koncernens intäkter	29 723
Koncernens resultat efter skatt	3 798
Påverkan om förvärvet genomförts per 2022-01-01	
Koncernens intäkter	49 876
Koncernens resultat efter skatt	6 136

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 59 / 94

20250821102011

KONCERNENS GENOMFÖRDA FÖRVÄRV EFTER RAPPORTERINGSPERIODEN

Förvärven presenteras på aggregerad nivå, per segment, eftersom de relativa beloppen för de enskilda förvärven inte bedöms vara väsentliga.

Företag	Verksamhet	Syfte med förvärv	Förvärvs-tidpunkt	Kapital och röstandel	Segment
QREO Installation AB	Konsultbolag inom VVS och Energi	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2025-01-02	100%	Sverige
Collinsimic Infraprojekt AB	Konsultbolag inom avfalls-hantering	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2025-01-02	100%	Sverige
Centerpoint AS	Konsultbolag inom energi och transport	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2025-02-03	100%	Norden
P7 Projekt AS	Byggkonsult med projekt-administration	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2025-02-03	100%	Norden
Kåver & Mellin AB	Teknikkonsult inom konstruktion	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2025-02-28	100%	Sverige
NT Consulting ApS	Konsultbolag inom teknisk rådgivning	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2025-03-03	100%	Norden
Projektstugan Stockholm AB	Konsult inom bygg och projekt	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2025-03-03	100%	Sverige
T-2 Prosjekt AS	Konsultbolag med projekt-administration	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2025-03-06	100%	Norden
Cx & tekniq ApS	Konsultbolag inom teknisk fastighetsrådgivning och energi-effektivisering	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2025-04-02	100%	Norden
Linq Prosjekt AS	Konsultbolag specialiserat inom akvakultur	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2025-04-04	100%	Norden
PLH Arkitekter A/S	Arkitektbolag med fokus på samhällsviktiga fastigheter	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2025-05-02	100%	Norden
Dynabyte Consulting AS	Konsultbolag inom projekt-styrning, riskhantering, inköp och logistik	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2025-05-02	100%	Norden
Konsel AS	Konsultbolag specialiserat på projektering av eltekniska anläggningar	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2025-05-28	100%	Norden
Stabil AS	Konsultbolag inom konstruktions-teknik	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2025-05-28	100%	Norden
Epsilon Byggkonsult AB	Konsultbolag inom bygg-konstruktion	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2025-05-28	100%	Sverige
Unsquare AB	Konsultbolag inom legal och compliance	Öka den geografiska spridningen av XPartners verksamhet	2025-05-28	100%	Sverige

FÖRVÄRVSANALYSER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV EFTER RAPPORTPERIODEN

Förvärven presenteras på aggregerad nivå, per segment, eftersom de relativa beloppen för de enskilda förvärven inte bedöms vara väsentliga.

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 60 / 94

20250821102012

Preliminära förvärvsanalyser per segment

Resterande genomförda förvärv presenteras på aggregerad nivå, per segment, eftersom de relativa beloppen för de enskilda förvärven inte bedöms vara väsentliga.

Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten (tusen SEK)	**Sverige Verkligt värde**	**Övriga Norden Verkligt värde**	**Summa Verkligt värde**
Immateriella tillgångar	357	0	357
Materiella anläggningstillgångar	3 574	1 038	4 612
Nyttjanderättstillgångar	0	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	9 361	748	10 109
Uppskjuten skattefordran	0	65	65
Varulager	0	0	0
Kundfordringar och övriga fordringar	39 324	56 675	95 999
Likvida medel	38 432	56 551	94 983
Räntebärande skulder	-116	-90	-206
Leasingskulder	0	0	0
Uppskjuten skatteskuld	-3 863	0	-3 863
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-20 363	-45 963	-66 326
Identifierade nettotillgångar	**66 706**	**69 024**	**135 730**
Goodwill	179 684	436 648	616 332
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0
Total köpeskilling	**246 390**	**505 672**	**752 062**
Köpeskillingen består av:			
Kontanter	158 390	357 601	515 991
Villkorad tilläggsköpeskilling	27 000	17 107	44 107
Egetkapitalinstrument	61 000	130 964	191 964
Övrigt	0	0	0
Total köpeskilling	**246 390**	**505 672**	**752 062**

Posten säljrevers i ovan sammanställning avser del av köpeskilling som kommer regleras genom att säljarna erhåller aktier i Xpartners Samhällsbyggnad Holding AB. Detta sker genom kvittningsemission i nära anslutning till förvärvet, varvid några säljreverser inte finns redovisade i balansräkning per respektive balansdag.

Grunden för att erhålla den villkorade tilläggsköpeskillingen baseras på finansiella mål baserade på att uppnå ett visst resultatmått under en given tid.

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 61 / 94

I samband med koncernens förvärv efter rapportperioden har det uppkommit villkorade tilläggsköpeskillingar, goodwill samt transaktionskostnader relaterade till förvärven. Nedan följer information om de förvärvsrelaterade posterna som uppkommit vid koncernens förvärv efter rapportperioden.

Villkorade tilläggsköpeskillingar	**Huvudsaklig grund för fastställande av betalningsbeloppet**	**Redovisat belopp**	**Betalningarna ryms sannolikt inom intervallet**	**Högsta belopp för betalning är obegränsat**
Enskilt oväsentliga förvärv aggregerade per segment				
Sverige	Se beskrivning nedan	27 000	0–27 000	0
Övriga Norden	Se beskrivning nedan	17 107	0–178 511	0
Summa		**44 107**	**0–205 511**	**0**

Goodwill	**Goodwill avser i huvudsak**	**Redovisat belopp**	**Av vilket förväntas vara skattemässigt avdragsgill**
Enskilt oväsentliga förvärv aggregerade per segment			
Sverige	Bolagets geografiska hemvist, personal samt personalens erfarenhet och referensuppdrag.	179 684	Nej
Övriga Norden	Bolagets geografiska hemvist, personal samt personalens erfarenhet och referensuppdrag.	436 648	Nej
Summa		**616 332**	

Transaktionskostnader	**Sverige**	**Övriga Norden**	**Summa**
Transaktionskostnader redovisade i resultaträkningen under övriga externa kostnader	10 213	8 654	**18 867**
Emissionskostnader redovisade mot eget kapital	0	0	**0**

Förvärvens påverkan på koncernens kassaflöde	**Sverige**	**Övriga Norden**	**Summa**
Kontant del av köpeskilling	158 389	357 601	515 990
Avgår:			
Kassa (förvärvad)	38 432	56 551	94 983
Nettokassautflöde	**119 957**	**301 500**	**421 007**

Förvärvens påverkan på koncernens Rapport över resultatet och Rapport över totalresultat

Nedan redovisas XPartners uppskattning av intäkter och resultat som bolagen hade bidragit med om förvärven hade skett i början av året.

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 62 / 94

20250821020014

NOT 30
HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Fram till och med juni 2025 har XPartners fortsatt sin expansion och genomfört ytterligare förvärv. Sammantaget har koncernen förvärvat sexton nya bolag med en total omsättning om 1 320 MSEK och cirka 512 medarbetare.

NOT 31
FÖRSTA TILLÄMPNING AV IFRS

Från och med den 1 januari 2024 upprättar XPartners Samhällsbyggnad AB sin koncernredovisning i enlighet med IFRS® Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av Europeiska unionen (EU). Datum för koncernens övergång till IFRS® Redovisningsstandarder är den 1 januari 2022, vilket innebär att koncernen presenterar två jämförelseår. Koncernen har till och med räkenskapsåret 2023 upprättat koncernredovisning i enlighet med årsredovisningslagen samt BFNAR 2012:1 (K3). Övergången till IFRS redovisas i enlighet med IFRS 1 "Första gången IFRS tillämpas".

Effekten av övergången till IFRS redovisas direkt mot ingående eget kapital. Tidigare publicerad finansiell information för räkenskapsåret, upprättad enligt årsredovisningslagen samt BFNAR 2012:1 (K3), har omräknats till IFRS. Huvudregeln är att samtliga tillämpliga IFRS, som trätt i kraft och godkänts av EU, ska tillämpas med retroaktiv verkan. Koncernen har tillämpat följande undantag från huvudregeln enligt IFRS 1:

- Koncernen har valt att inte retroaktivt räkna om rörelseförvärv som gjordes före tidpunkten för övergång till IFRS, det vill säga innan 1 januari 2022.
- Koncernen har valt att inte räkna om avslutade avtal med kunder enligt IFRS 15, dvs. avtal för vilka koncernen innan övergången till IFRS hade överfört samtliga varor eller tjänster som identifieras enligt tidigare redovisningsprinciper.
- Koncernen har valt att tillämpa undantaget gällande IFRS 16 och full retroaktivitet. Istället redovisas samtliga leasingavtal som om de var nya per 1 januari 2022.

I nedanstående sammanställning visas effekterna av ovanstående tillämpningar på koncernens rapport över resultat, koncernens rapport över finansiell ställning och koncernens rapport över kassaflöden. Effekterna presenteras för den historiska period som har räknats om till IFRS, dvs. räkenskapsåren 2023 och 2022. Övergången från tidigare redovisningsprinciper har också inneburit en annorlunda struktur och klassificering av räkningarna än tidigare.

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 63 / 94

20250821102015

KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTAT 2023

2023 (tusen SEK)	Enligt tidigare principer	A. Leasingavtal	B. Rörelse-förvärv	C. Förbättrings-utgifter	IFRS-justeringar	Enligt IFRS
Nettoomsättning	525 914				0	525 914
Övriga rörelseintäkter	3 300				0	3 300
	529 214	**0**	**0**	**0**	**0**	**529 214**
Inköp av varor och tjänster	-63 174				0	-63 174
Övriga externa kostnader	-71 356	11 534			11 534	-59 822
Personalkostnader	-313 466				0	-313 466
Avskrivningar och nedskrivningar	-83 671	-11 894	66 643	-353	54 396	-29 275
Övriga rörelsekostnader	-41		-24 588		-24 589	-24 630
Rörelseresultat	**-2 494**	**-359**	**42 055**	**-353**	**41 341**	**38 848**
Finansiella intäkter	1 601				0	1 601
Finansiella kostnader	-30 619	-2 158			-2 158	-32 777
Resultat före skatt	**-31 512**	**-2 517**	**42 055**	**-353**	**39 183**	**7 671**
Skatt	-12 557	497		78	575	-11 982
Årets resultat	**-44 069**	**-2 020**	**42 055**	**-275**	**39 758**	**-4 310**

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT 2023

2023 (tusen SEK)	Enligt tidigare principer	A. Leasingavtal	B. Rörelse-förvärv	C. Förbättrings-utgifter	IFRS-justeringar	Enligt IFRS
Årets resultat	**-44 069**	**-2 020**	**42 055**	**-275**	**39 759**	**-4 310**

Övrigt totalresultat som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen

2023 (tusen SEK)	Enligt tidigare principer	A. Leasingavtal	B. Rörelse-förvärv	C. Förbättrings-utgifter	IFRS-justeringar	Enligt IFRS
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter					0	0
Summa övrigt resultat för året, efter skatt	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Årets totalresultat efter skatt	**-44 069**	**-2 020**	**42 055**	**-275**	**39 759**	**-4 310**

Årets resultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 64 / 94

20250821102016

KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTAT 2022

2022 (tusen SEK)	Enligt tidigare principer	A. Leasingavtal	B. Rörelse-förvärv	C. Förbättrings-utgifter	IFRS-justeringar	Enligt IFRS
Nettoomsättning	319 863				0	319 863
Övriga rörelseintäkter	1 419				0	1 419
	321 282	**0**	**0**	**0**	**0**	**321 282**
Inköp av varor och tjänster	-39 402	0	0		0	-39 402
Övriga externa kostnader	-37 436	7 067	0		7 067	-30 369
Personalkostnader	-177 367		0		0	-177 367
Avskrivningar och nedskrivningar	-53 153	-7 014	43 481	-257	36 210	-16 943
Övriga rörelsekostnader	-1		-2 002		-2 002	-2 003
Rörelseresultat	**13 923**	**52**	**41 479**	**-257**	**41 275**	**55 198**
Finansiella intäkter	66				0	66
Finansiella kostnader	-33 204	-444			-444	-33 648
Resultat före skatt	**-19 215**	**-392**	**41 479**	**-257**	**40 831**	**21 615**
Skatt	-10 131	78		53	131	-10 000
Årets resultat	**-29 346**	**-314**	**41 479**	**-204**	**40 962**	**11 615**

Årets resultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT 2022

2022 (tusen SEK)	Enligt tidigare principer	A. Leasingavtal	B. Rörelse-förvärv	C. Förbättrings-utgifter	IFRS-justeringar	Enligt IFRS
Årets resultat	**-29 346**	**-314**	**41 479**	**-204**	**40 962**	**11 615**

Övrigt totalresultat som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen

2022 (tusen SEK)	Enligt tidigare principer	A. Leasingavtal	B. Rörelse-förvärv	C. Förbättrings-utgifter	IFRS-justeringar	Enligt IFRS
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter					0	0
Summa övrigt resultat för året, efter skatt	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Årets totalresultat efter skatt	**-29 346**	**-314**	**41 479**	**-204**	**40 962**	**11 615**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 65 / 94

20250821020317

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING 2023-12-31

2023-12-31 (tusen SEK)	Enligt tidigare principer	A. Leasingavtal	B. Rörelse-förvärv	C. Förbättrings-utgifter	IFRS-justeringar	Enligt IFRS
TILLGÅNGAR						
Anläggningstillgångar						
Goodwill	761 327		83 534		83 534	844 861
Immateriella tillgångar	1 581				0	1 581
Nyttjanderättstillgångar	0	69 196			69 196	69 196
Materiella anläggningstillgångar	73 743	-58 597		-221	-58 818	14 925
Finansiella anläggningstillgångar	8					8
Uppskjuten skattefordran	0	575		51	626	626
Summa anläggningstillgångar	**836 659**	**11 174**	**83 534**	**-170**	**94 538**	**931 197**
Omsättningstillgångar						
Kundfordringar	105 610				0	105 610
Fordringar hos moderföretag					0	0
Aktuella skattefordringar	10 483				0	10 483
Övriga fordringar	6 473				0	6 473
Avtalstillgångar	37 441				0	37 441
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16 214	-3 977			-3 977	12 237
Likvida medel	44 032				0	44 032
Summa omsättningstillgångar	**220 253**	**-3 977**	**0**	**0**	**-3 977**	**216 276**
SUMMA TILLGÅNGAR	**1 056 912**	**7 197**	**83 534**	**-170**	**90 561**	**1 147 474**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 66 / 94

20250621102018

2023-12-31 (tusen SEK)	Enligt tidigare principer	A. Leasingavtal	B. Rörelse-förvärv	C. Förbättrings-utgifter	IFRS-justeringar	Enligt IFRS
EGET KAPITAL OCH SKULDER						
Eget kapital						
Aktiekapital	297 855				0	297 855
Övrigt tillskjutet kapital	447 974				0	447 974
Reserver	0				0	0
Balanserat resultat	-86 835	-2 334	83 534	-170	81 030	-5 806
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	**658 994**	**-2 334**	**83 534**	**-170**	**81 030**	**740 023**
Långfristiga skulder						
Skulder till kreditinstitut	168 780				0	168 780
Skulder till moderföretag					0	0
Villkorad tilläggsköpeskilling					0	0
Övriga långfristiga skulder					0	0
Leasingskulder	35 639	2 149			2 149	37 788
Uppskjuten skatteskuld	8 667				0	8 667
Summa långfristiga skulder	**213 086**	**2 149**	**0**	**0**	**2 149**	**215 235**
Kortfristiga skulder						
Skulder till kreditinstitut	4 250	0			0	4 250
Villkorad tilläggsköpeskilling	13 000	0			0	13 000
Leasingskulder	22 784	7 573			7 573	30 357
Avtalsskulder	1 817	0			0	1 817
Leverantörsskulder	32 410	0			0	32 410
Aktuella skatteskulder	6 230	0			0	6 230
Övriga skulder	55 539	-191			-191	55 348
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	48 803	0			0	48 803
Summa kortfristiga skulder	**184 832**	**7 382**	**0**	**0**	**7 382**	**192 216**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**1 056 912**	**7 197**	**83 534**	**-170**	**90 560**	**1 147 474**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 67 / 94

20250821020019

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING 2022-12-31

2022-12-31 (tusen SEK)	Enligt tidigare principer	A. Leasingavtal	B. Rörelse-förvärv	C. Förbättrings-utgifter	IFRS-justeringar	Enligt IFRS
TILLGÅNGAR						
Anläggningstillgångar						
Goodwill	391 624		41 479		41 479	433 103
Immateriella tillgångar					0	0
Nyttjanderättstillgångar		25 097			25 097	25 097
Materiella anläggningstillgångar	26 990	-12 229		132	-12 096	14 893
Finansiella anläggningstillgångar	1				0	1
Uppskjuten skattefordran		78			78	78
Summa anläggningstillgångar	**418 615**	**12 946**	**41 479**	**132**	**54 557**	**473 172**
Omsättningstillgångar						
Kundfordringar	57 085				0	57 085
Fordringar hos moderföretag	0				0	0
Aktuella skattefordringar	1 197				0	1 197
Övriga fordringar	9 426				0	9 426
Avtalstillgångar	15 275				0	15 275
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6 272	-1 653			-1 653	4 619
Likvida medel	10 985				0	10 985
Summa omsättningstillgångar	**100 240**	**-1 653**	**0**	**0**	**-1 653**	**98 587**
SUMMA TILLGÅNGAR	**518 854**	**11 294**	**41 479**	**132**	**52 905**	**571 759**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 68 / 94

20250821102020

2022-12-31 (tusen SEK)	Enligt tidigare principer	A. Leasingavtal	B. Rörelse-förvärv	C. Förbättrings-utgifter	IFRS-justeringar	Enligt IFRS
EGET KAPITAL OCH SKULDER						
Eget kapital						
Aktiekapital	56 606				0	56 606
Övrigt tillskjutet kapital	10 637				0	10 637
Reserver	0				0	0
Balanserat resultat	-42 765	-314	41 479	105	41 270	-1 495
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	**24 478**	**-314**	**41 479**	**105**	**41 270**	**65 749**
Långfristiga skulder						
Skulder till kreditinstitut	60 000	0			0	60 000
Skulder till moderföretag	0	0			0	0
Villkorad tilläggsköpeskilling	0	0			0	0
Övriga långfristiga skulder	209 360				0	209 360
Leasingskulder	4 813	9 583			9 583	14 396
Uppskjuten skatteskuld	3 492	0		27	27	3 520
Summa långfristiga skulder	**277 666**	**9 583**	**0**	**27**	**9 610**	**287 276**
Kortfristiga skulder						
Skulder till kreditinstitut	59 000				0	59 000
Villkorad tilläggsköpeskilling					0	0
Leasingskulder	6 943	2 024			2 024	8 967
Avtalsskulder					0	0
Leverantörsskulder	11 590				0	11 590
Aktuella skatteskulder	11 429				0	11 429
Övriga skulder	72 414				0	72 414
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	55 334				0	55 334
Summa kortfristiga skulder	**216 710**	**2 024**	**0**	**0**	**2 024**	**218 735**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**518 853**	**11 294**	**41 479**	**132**	**52 905**	**571 759**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 69 / 94

20250821102021

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING 2022-01-01

2022-01-01 (tusen SEK)	Enligt tidigare principer	A. Leasingavtal	B. Rörelse-förvärv	C. Förbättrings-utgifter	IFRS-justeringar	Enligt IFRS
TILLGÅNGAR						
Anläggningstillgångar						
Goodwill	367 718				0	367 718
Immateriella tillgångar	0				0	0
Nyttjanderättstillgångar	0	35 709			35 709	35 709
Materiella anläggningstillgångar	25 820	-9 845		389	-9 456	16 364
Finansiella anläggningstillgångar	1				0	1
Uppskjuten skattefordran	0				0	0
Summa anläggningstillgångar	**393 539**	**25 864**	**0**	**389**	**26 253**	**419 792**
Omsättningstillgångar						
Kundfordringar	40 447				0	40 447
Fordringar hos moderföretag	0				0	0
Aktuella skattefordringar	1 648				0	1 648
Övriga fordringar	1 976				0	1 976
Avtalstillgångar	14 691				0	14 691
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6 565	-1 806			-1 806	4 759
Likvida medel	5 615				0	5 615
Summa omsättningstillgångar	**70 942**	**-1 806**	**0**	**0**	**-1 806**	**69 135**
SUMMA TILLGÅNGAR	**464 481**	**24 058**	**0**	**389**	**24 447**	**488 927**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 70 / 94

20250921102022

2022-01-01 (tusen SEK)	Enligt tidigare principer	A. Leasingavtal	B. Rörelse-förvärv	C. Förbättrings-utgifter	IFRS-justeringar	Enligt IFRS
EGET KAPITAL OCH SKULDER						
Eget kapital						
Aktiekapital	54 457				0	54 457
Övrigt tillskjutet kapital	6 426				0	6 426
Reserver	0				0	0
Balanserat resultat	-13 419			309	309	-13 110
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	**47 464**	**0**	**0**	**309**	**309**	**47 773**
Innehav utan bestämmande inflytande	0				0	0
Summa eget kapital	**47 464**	**0**	**0**	**309**	**309**	**47 773**
Långfristiga skulder						
Skulder till kreditinstitut	84 000				0	84 000
Skulder till moderföretag	0				0	0
Villkorad tilläggsköpeskilling	0				0	0
Övriga långfristiga skulder	183 256				0	183 256
Leasingskulder	7 522	15 841			15 841	23 363
Uppskjuten skatteskuld	4 459			80	80	4 539
Summa långfristiga skulder	**279 237**	**15 841**	**0**	**80**	**15 922**	**295 159**
Kortfristiga skulder						
Skulder till kreditinstitut	28 481				0	28 481
Villkorad tilläggsköpeskilling	0				0	0
Leasingskulder	1 341	8 329			8 329	9 670
Avtalsskulder	0				0	0
Leverantörsskulder	12 042				0	12 042
Aktuella skatteskulder	2 764				0	2 764
Övriga skulder	65 121				0	65 121
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28 030	-112			-112	27 918
Summa kortfristiga skulder	**137 780**	**8 217**	**0**	**0**	**8 217**	**145 996**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**464 480**	**24 058**	**0**	**389**	**24 447**	**488 927**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 71 / 94

20250821102023

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN 2023

2023 (tusen SEK)	Enligt tidigare principer	A. Leasingavtal	B. Rörelse-förvärv	C. Förbättrings-utgifter	IFRS-justeringar	Enligt IFRS
Den löpande verksamheten						
Rörelseresultat	-2 494	-359	40 678	-353	39 966	37 472
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	97 301	11 894	-65 266	353	-53 019	44 282
Erhållen ränta	1 601				0	1 601
Erlagd ränta	-17 855	-2 156			-2 156	-20 011
Betald inkomstskatt	-24 980	0			0	-24 980
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**53 573**	**9 378**	**-24 588**	**0**	**-15 209**	**38 364**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital						
Förändring av rörelsefordringar	-3 790	633			633	-3 157
Förändring av rörelseskulder	1 692				0	1 692
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**51 475**	**10 012**	**-24 588**	**0**	**-14 576**	**36 899**
Investeringsverksamheten						
Investeringar i immateriella tillgångar	-1 581				0	-1 581
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-76 481				0	-76 481
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag av förvärvade likvida medel	-297 106		24 588		24 588	-272 518
Kassaflöde från i nvesteringsverksamheten	**-375 168**	**0**	**24 588**	**0**	**24 588**	**-350 580**
Finansieringsverksamheten						
Erhållet aktieägartillskott	328 469				0	328 469
Upptagna lån	231 442				0	231 442
Amortering av skulder till kreditinstitut	-94 000				0	-94 000
Amortering av leasingskulder	0	-20 665			-20 665	-20 665
Förändring kortfristiga finansiella skulder	-109 170	10 654			10 654	-98 516
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**356 741**	**-10 012**	**0**	**0**	**-10 012**	**346 729**
Årets kassaflöde	**33 048**	**0**	**0**	**0**	**0**	**33 048**
Likvida medel vid årets början	10 984				0	10 984
Valutakursdifferens i likvida medel					0	0
Likvida medel vid årets slut	**44 032**	**0**	**0**	**0**	**0**	**44 032**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 72 / 94

20250821102024

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN 2022

2022 (tusen SEK)	Enligt tidigare principer	A. Leasingavtal	B. Rörelse-förvärv	C. Förbättrings-utgifter	IFRS-justeringar	Enligt IFRS
Den löpande verksamheten						
Rörelseresultat	13 923	52	40 101	-257	39 897	53 820
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	53 765	7 014	-43 044	257	-35 773	17 992
Erhållen ränta	66	0			0	66
Erlagd ränta	-7 998	-444			-444	-8 442
Betald inkomstskatt	-4 441	0			0	-4 441
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**55 315**	**6 622**	**-2 943**	**0**	**3 680**	**58 995**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital						
Förändring av rörelsefordringar	-12 242	-563			-563	-12 805
Förändring av rörelseskulder	12 181				0	12 181
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**55 254**	**6 059**	**-2 943**	**0**	**3 116**	**58 370**
Investeringsverksamheten						
Investeringar i immateriella tillgångar	963				0	963
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-11 344				0	-11 344
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag av förvärvade likvida medel	-45 078		2 943		2 943	-42 135
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-55 459**	**0**	**2 943**	**0**	**2 943**	**-52 516**
Finansieringsverksamheten						
Erhållet aktieägartillskott	1 296				0	1 296
Upptagna lån	40 000				0	40 000
Amortering av skulder till kreditinstitut	-24 000				0	-24 000
Amortering av leasingskulder	0	-9 670			-9 670	-9 670
Förändring kortfristiga finansiella skulder	-11 721	3 611			3 611	-8 110
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**5 575**	**-6 059**	**0**	**0**	**-6 059**	**-484**
Årets kassaflöde	**5 370**	**0**	**0**	**0**	**0**	**5 370**
Likvida medel vid årets början	5 615				0	5 615
Valutakursdifferens i likvida medel					0	0
Likvida medel vid årets slut	**10 985**	**0**	**0**	**0**	**0**	**10 985**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 73 / 94

20250821102025

FÖRTECKNING AV JUSTERINGSPOSTER

A. LEASINGAVTAL

Enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper har koncernen klassificerat sina leasingavtal som både operationella och finansiella leasingavtal. Enligt IFRS 16 kommer koncernens samtliga leasingavtal (med undantag för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde) att redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning. Åtagandet att erlägga leasingavgifter diskonteras och redovisas som leasingskulder, uppdelat på kort- och långfristig del, i koncernens rapport över finansiell ställning. Nyttjanderättstillgångar för leasingavtalen inkluderas på egen rad. Förutbetalda leasingavgifter som tidigare inkluderats i rapporten över finansiell ställning elimineras då dessa inkluderas i den ursprungliga värderingen av leasingskulden. En uppskjuten skattefordran redovisas hänförligt till den temporära skillnaden som uppstår. I rapporten över resultatet elimineras den operationella leasingkostnaden som redovisats under övriga externa kostnader och de avskrivningar och räntekostnader som redovisats hänförligt till finansiella leasingavtal. Kostnader tillkommer hänförligt till avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och räntekostnader på leasingskulderna. De leasingavtal som tidigare klassificerades som finansiella leasingavtal och redovisades som lång- och kortfristiga övriga skulder respektive materiell anläggningstillgång bokas bort från dessa poster och redovisas istället enligt IFRS 16 som om de var nya per 1 januari 2022. Skillnaden redovisas mot eget kapital.

Slutligen påverkar omklassificeringen även presentationen av koncernens kassaflöden. Under tidigare redovisningsprinciper har kassaflödet hänförligt till de operationella leasingavtalen redovisats som del av den löpande verksamheten medan de finansiella leasingavtalen har redovisats som amortering av skuld och betalning av ränta. Under IFRS 16 fördelas samtliga leasingbetalningar mellan amortering av leasingskuld (finansieringsverksamhet) och betalning av ränta (den löpande verksamheten).

B. RÖRELSEFÖRVÄRV

Enligt tidigare redovisningsprinciper har goodwill skrivits av över den bedömda nyttjandeperioden. Enligt IFRS skrivs goodwill inte av utan istället genomförs årliga nedskrivningstest. I samband med övergången till IFRS har avskrivningar på goodwill som gjorts under räkenskapsåren 2002 och 2023 återförts. Motsvarande ökning av goodwill redovisas i rapporten över finansiell ställning. Vid övergången testades värdet på goodwill för nedskrivning men inget nedskrivningsbehov förelåg. Ingen uppskjuten skatt har redovisats.

I enlighet med tidigare tillämpade redovisningsprinciper har transaktionskostnader för förvärv redovisats som del av anskaffningsvärdet. Transaktionskostnader ska enligt IFRS kostnadsföras i den period de uppkommer vilket innebär att övriga rörelsekostnader ökar i rapporten över resultatet. Motsvarande minskning av goodwill redovisas i rapporten över finansiell ställning.

I enlighet med IFRS redovisas även villkorade tilläggsköpeskillingar som klassificerats som finansiella skulder till verkligt värde. I koncernens rapport över resultat redovisas förändringen i det verkliga värdet för villkorade tilläggsköpeskillingar som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

C. FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER

I enlighet med tidigare tillämpade redovisningsprinciper har koncernen skrivit av förbättringsutgifter på annans fastighet över den bedömda nyttjandeperioden. I samband med fastställandet av leasingperioden i enlighet med IFRS 16, där förlängningsperioder inkluderas om de är rimligt säkra att nyttjas, har nyttjandeperioderna för förbättringsutgifter setts över för att överensstämma med den förväntade leasingperioden.

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 74 / 94

20250618102026

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Moderbolagets Resultaträkning (tusen SEK)	**NOT**	**2024** 1 jan–31 dec	**2023** 1 jan–31 dec	**2022** 1 jan–31 dec
Nettoomsättning	M3	0	0	0
Övriga rörelseintäkter		0	0	0
Totala intäkter		**0**	**0**	**0**
Övriga externa kostnader	M4,M5	-1 183	-184	-80
Personalkostnader	M6	0	0	0
Övriga rörelsekostnader		0	0	0
Totala rörelsekostnader		**-1 183**	**-184**	**-80**
Rörelseresultat		**-1 183**	**-184**	**-80**
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	M7	148	7 885	21 379
Räntekostnader och liknande kostnader	M8	0	-9 065	-25 606
Resultat efter finansiella poster		**-1 035**	**-1 364**	**-4 307**
Bokslutsdispositioner	M9	**16 835**	**0**	**0**
Skatt på årets resultat	M10	0	0	0
ÅRETS RESULTAT		**15 800**	**-1 364**	**-4 307**

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Moderbolagets Totalresultaträkning (tusen SEK)	**NOT**	**2024** 1 jan–31 dec	**2023** 1 jan–31 dec	**2022** 1 jan–31 dec
Årets resultat		15 800	-1 364	-4 307
ÅRETS TOTALRESULTAT		**15 800**	**-1 364**	**-4 307**

✔ **Signerat** 2025-06-19 16:34:56 UTC **Oneflow ID** 11119638 **Page** 75 / 94

20250821080727

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Moderbolagets Balansräkning (tusen SEK)	**NOT**	**2024** 31 dec	**2023** 31 dec	**2022** 31 dec	**2022** 1 jan
TILLGÅNGAR					
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	M11	1 574 693	739 283	105 310	105 310
Långfristiga fodringar hos koncernbolag		-	-	223 290	188 089
Summa finansiella anläggningstillgångar		**1 574 693**	**739 283**	**328 600**	**293 399**
Summa anläggningstillgångar		**1 574 693**	**739 283**	**328 600**	**293 399**
Omsättningstillgångar					
Kortfristiga fordringar					
Fordringar på koncernföretag	M12	16 835	-	-	-
Aktuella skattefordringar		-	-	-	-
Övriga fordringar		-	-	-	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M13	-	-	21 353	8 900
Summa kortfristiga fordringar		**16 835**	**-**	**21 353**	**8 901**
Kassa och Bank					
Kassa och bank	M17	4 471	2 846	377	116
Summa kassa och bank		**4 471**	**2 846**	**377**	**116**
Summa omsättningstillgångar		**21 036**	**2 846**	**21 730**	**9 017**
TOTALA TILLGÅNGAR		**1 595 999**	**742 130**	**350 330**	**302 416**

Moderbolagets Balansräkning fortsätter på nästa sida

✔ **Signerat** 2025-06-19 16:34:56 UTC **Oneflow ID** 11119638 **Page** 76 / 94

20250821102028

Fortsättning Moderbolagets Balansräkning

Moderbolagets Balansräkning (tusen SEK)	**NOT**	**2024** 31 dec	**2023** 31 dec	**2022** 31 dec	**2022** 1 jan
SKULDER & EGET KAPITAL					
Eget kapital	M14, M22				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		556 324	297 855	56 606	54 457
Ej registrerat aktiekapital		2 002	-	-	-
Summa bundet eget kapital		**558 327**	**297 855**	**56 606**	**54 457**
Fritt eget kapital					
Överkursfond		1 029 168	447 974	10 637	6 427
Balanserad vinst eller förlust		-9 275	-7 911	-3 604	-
Årets resultat		15 800	-1 364	-4 307	-3 604
Summa fritt eget kapital		**1 035 692**	**438 699**	**2 726**	**2 823**
Summa eget kapital		**1 594 019**	**736 554**	**59 332**	**57 280**
Avsättningar					
Övriga avsättningar	M18	-	-	-	-
Summa avsättningar		**-**	**-**	**-**	**-**
Långfristiga skulder					
Övriga långfristiga skulder	M10, M17	-	-	209 354	182 650
Skulder till koncernföretag	M10, M17	-	5 484	-	-
Summa långfristiga skulder		**-**	**5 484**	**209 354**	**182 650**
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	M10, M17	-	-	-	-
Leverantörsskulder	M10	-	-	-	-
Skulder till koncernföretag	M10, M17	-	-	-	-
Aktuella skatteskulder		-	-	-	-
Övriga skulder		1 842	-	53 250	51 036
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M15	138	92	28 393	11 451
Summa kortfristiga skulder		**1 980**	**92**	**81 643**	**62 486**
TOTALA SKULDER & EGET KAPITAL		**1 595 999**	**742 130**	**350 330**	**302 416**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 77 / 94

20250821080026

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING EGET KAPITAL

	Bundet eget kapital	**Fritt eget kapital**			
(tusen SEK)	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	**Summa Eget Kapital**
Ingående eget kapital 2022-01-01	54 547	6 427	0	-3 604	**57 280**
Omföring resultat föregående år			-3 604	3 604	**0**
Årets resultat				-4 307	**-4 307**
Årets övrigt totalresultat					
Årets totalresultat	**0**	**0**	**0**	**-4 307**	**-4 307**
Transaktioner med moderföretagets ägare					
Nyemission	2 149	3 976			**6 125**
Emissionskostnader		-61			**-61**
Erhållna optionspremier		296			**296**
Summa	**2 149**	**4 211**	**0**	**0**	**6 360**
Utgående eget kapital 2022-12-31	**56 606**	**10 637**	**-3 604**	**-4 307**	**59 332**
Ingående eget kapital 2023-01-01	56 606	10 637	-3 604	-4 307	**59 332**
Omföring resultat föregående år			-4 307	4 307	**0**
Årets resultat				-1 364	**-1 364**
Årets övrigt totalresultat					
Årets totalresultat	**0**	**0**	**0**	**-1 364**	**1 364**
Transaktioner med moderföretagets ägare					
Nyemission	241 249	446 312			**687 561**
Emissionskostnader		-15 484			**-15 484**
Erhållna optionspremier		6 508			**6 508**
Summa	**241 249**	**447 973**	**0**	**0**	**736 554**
Utgående eget kapital 2023-12-31	**297 855**	**447 973**	**-7 911**	**-1 364**	**736 553**

Moderbolagets Förändring eget kapital fortsätter på nästa sida

✔ **Signerat** 2025-06-19 16:34:56 UTC **Oneflow ID** 11119638 **Page** 78 / 94

20250821092030

Fortsättning Moderbolagets Förändring eget kapital

	Bundet eget kapital	**Fritt eget kapital**			
(tusen SEK)	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	**Summa Eget Kapital**
Ingående eget kapital 2024-01-01	**297 855**	**447 973**	**-7 911**	**-1 364**	**736 553**
Omföring resultat föregående år			-1 364	1 364	**0**
Årets resultat				15 800	**15 800**
Årets övrigt totalresultat					
Årets totalresultat	**0**	**0**	**0**	**15 800**	**15 800**
Transaktioner med moderföretagets ägare					
Nyemission	260 471	571 206			**831 678**
Erhållna optionspremier		9 989			**9 989**
Summa	**260 471**	**581 195**	**0**	**0**	**841 666**
Utgående eget kapital 2024-12-31	**558 327**	**1 029 168**	**-9 275**	**15 800**	**1 594 019**

✔ **Signerat** 2025-06-19 16:34:56 UTC **Oneflow ID** 11119638 **Page** 79 / 94

20250821102931

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDE

Moderbolagets Kassaflöde (tusen SEK)	**NOT**	**2024** 1 jan–31 dec	**2023** 1 jan–31 dec	**2022** 1 jan–31 dec
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		-1 183	-184	-80
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	M17			
Erhållen ränta		148	43	27
Erlagd ränta		-	-9 811	-344
Betald inkomstskatt		-	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-1 035**	**-9 952**	**-387**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital				
Förändring av rörelsefordringar		-	-	-
Förändring av rörelseskulder		1 888	-9	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**853**	**-9 961**	**-387**
Investeringsverksamheten				
Avyttring/amort av övriga finansiella anläggningstillgånga				-7 200
Finansiella anläggningstillgångar		-474 000	-252 789	2 200
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-474 000**	**-252 789**	**-5 000**
Finansieringsverksamheten				
Nyemission		480 256	328 469	1 035
Upptagna lån	M17	-	-	7 400
Amortering av skulder till kreditinstitut	M17	-5 484	-10 000	-
Förändring kortfristiga finansiella skulder	M17	-	-53 250	-2 786
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**474 772**	**265 219**	**5 649**
Årets kassaflöde		**1 625**	**2 469**	**262**
Likvida medel vid årets början		2 846	377	116
Likvida medel vid årets slut	M17	**4 471**	**2 846**	**377**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 80 / 94

2025-08210092

NOTER MODERFÖRETAGET

NOT M1
VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 'Redovisning för juridisk person'. Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag och tillägg som anges i RFR 2. Det innebär att IFRS tillämpas med de avvikelser som anges nedan. Detta är moderföretagets första finansiella rapport i enlighet med RFR 2. Moderföretagets övergång till RFR 2 har inte påverkat resultatet eller den finansiella ställningen i historiska perioder.

UPPSTÄLLNING

Resultaträkning och balansräkning är för moderföretaget uppställda enligt årsredovisningslagens uppställningsformer, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapport över kassaflöde baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

INTÄKTER FRÅN AKTIER I DOTTERFÖRETAG

Utdelning redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Intäkter från försäljning av dotterföretag redovisas då kontrollen av dotterföretaget övergått till köparen.

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Andelar i dotterföretag redovisas i moderföretaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionskostnader inkluderas i det redovisade värdet för innehavet. I de fall bokfört värde överstiger företagens koncernmässiga värde sker nedskrivning som belastar resultaträkningen. En analys om nedskrivningsbehov finns genomförs vid utgången av varje rapportperiod. I de fall en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad sker återföring av denna.

✔ **Signerat** 2025-06-19 16:34:56 UTC **Oneflow ID** 11119638 **Page** 81 / 94

20250821102033

FINANSIELLA INSTRUMENT

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderföretaget, utan moderföretaget tillämpar reglerna i enlighet med RFR 2. Detta innebär att moderföretaget redovisar finansiella instrument med utgångspunkt i anskaffningsvärdet i enlighet med reglerna i ÅRL.

NEDSKRIVNING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Finansiella tillgångar, inkluderat koncerninterna fordringar, ska skrivas ned för förväntade kreditförluster. För metod rörande nedskrivning för förväntade kreditförluster, se koncernens Not 25 Finansiella risker. Förväntade kreditförluster för koncerninterna fordringar och kassa och bank har inte redovisats då beloppen bedöms vara oväsentliga.

LEASINGAVTAL

Reglerna om redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 tillämpas inte i moderbolaget. Detta innebär att leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden, och att nyttjanderätter och leasingskulder inte inkluderas i moderbolagets balansräkning. Identifiering av ett leasingavtal görs i enlighet med IFRS 16, d.v.s. att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

NOT M2
BETYDANDE UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Vid upprättande av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra vissa bedömningar och antaganden som påverkar det redovisade värdet av tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Nedan beskrivs de bedömningar och källor till osäkerhet i uppskattningar som är mest väsentliga vidupprättandet av företagets finansiella rapporter.

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Andelar i dotterföretag redovisas i moderföretaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Redovisat värde för andelar i dotterföretag prövas för nedskrivning enligt IAS 36 Nedskrivningar. En analys om nedskrivningsbehov genomförs vid utgången av varje rapportperiod och en eventuell nedskrivning belastar resultaträkningen

Antaganden görs om framtida förhållanden för att beräkna framtida kassaflöden som bestämmer återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet jämförs med det redovisade värdet för dessa tillgångar och ligger till grund för eventuella nedskrivningar och återföringar. De antaganden som påverkar återvinningsvärdet mest är framtida resultatutveckling och diskonteringsränta. Om framtida omvärldsfaktorer och förhållanden ändras kan antaganden påverkas så att redovisade värden för moderföretagets tillgångar ändras.

NOT M3
NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

Managementtjänster (tusen SEK)	**2024**	**2023**	**2022**
Sverige	-	-	-
Finland	-	-	-
Danmark	-	-	-
Norge	-	-	-
Summa	-	-	-

För mer information, se koncernens Not 29 Transaktioner med närstående.

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 82 / 94

20250821020034

NOT M4
ARVODE TILL REVISOR

(tusen SEK)	2024	2023	2022
Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB			
Revisionsuppdraget	82	77	78
Annan revisionsverksamhet	118	-	-
Skatterådgivning	56	105	-
Övriga tjänster	0	-	-
Summa	**256**	**182**	**78**

NOT M5
LEASINGAVTAL – LEASETAGARE

Periodens kostnadsförda operationella leasingavgifter avser hyra av lokaler och utrustning och uppgick till 358kSEK (382 kSEK, 235 kSEK)

Avtalade framtida minimileasingavgifter (tusen SEK)	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2022-01-01
Inom ett år	-	-	-	-
Senare än ett år men inom fem år	-	-	-	-
Senare än fem år	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-

NOT M6
ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

För löner och ersättningar till anställda och ledande befattningshavare samt information om antal anställda, se koncernens Not 9 Anställda och personalkostnader.

NOT M7
ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

(tusen SEK)	2024	2023	2022
Ränteintäkter från bank	148	7 842	21 379
Ränteintäkter, koncernföretag	-	43	-
Summa	**148**	**7 885**	**21 379**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 83 / 94

20250821102035

NOT M8
RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

(tusen SEK)	2024	2023	2022
Räntekostnader på skulder från kreditinstitut	-	-9 065	-25 606
Räntekostnader och liknande resultatposter, övriga	-	-	-
Räntekostnader på skulder, koncernföretag	-	-	-
Summa	**-**	**-9 065**	**-25 606**

NOT M9
BOKSLUTSDISPOSITIONER

Bokslutsdispositioner (tusen SEK)	2024	2023	2022
Erhållet koncernbidrag	16 835	-	-
Summa	**16 835**	**-**	**-**

✔ **Signerat** 2025-06-19 16:34:56 UTC **Oneflow ID** 11119638 **Page** 84 / 94

20250821072036

NOT M10
SKATT

(tusen SEK)	2024	2023	2022
Aktuell skatt	-	-	-
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-	-	-
Redovisad skatt	-	-	-

Avstämning av effektiv skattesats (tusen SEK)	2024	2023	2022
Resultat före skatt	15 800	-1 364	-4 307
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget 20,6 %	-3 255	281	887
Skatteeffekt av:			
Ej skattepliktiga intäkter	-	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	27	2 947	-863
Justering skattekostnad hänförlig till tidigare period	-	-	-
Ej utnyttjat underskottsavdrag	3 260	32	9
Övrigt	-33	-3 259	-33
Redovisad skatt	**0**	**0**	**0**
Effektiv skattesats	**0%**	**0%**	**0%**

✔ **Signerat** 2025-06-19 16:34:56 UTC **Oneflow ID** 11119638 **Page** 85 / 94

20250821102037

NOT M10
FINANSIELLA INSTRUMENT

Moderföretagets samtliga finansiella instrument värderas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder till kreditinstitut löper med rörlig ränta varvid redovisat värde i allt väsentligt motsvarar verkligt värde. För övriga finansiella instrument anses det redovisade värdet utgöra en god approximation av det verkliga värdet.

LÖPTIDSANALYS FÖR FINANSIELLA SKULDER

Läptidsanalys (tusen SEK)	**2024-12-31**					
	<3 mån	3–12 mån	1–3 år	3–5 år	>5 år	**Totalt**
Skulder till koncernföretag						0
Skulder till kreditinstitut						0
Leverantörsskulder						0
Upplupna kostnader						0
Summa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Läptidsanalys (tusen SEK)	**2023-12-31**					
	<3 mån	3–12 mån	1–3 år	3–5 år	>5 år	**Totalt**
Skulder till koncernföretag						0
Skulder till kreditinstitut			47 000	13 000	108 780	168 780
Leverantörsskulder						0
Upplupna kostnader						0
Summa	**0**	**0**	**47 000**	**13 000**	**108 780**	**168 780**

Läptidsanalys (tusen SEK)	**2022-12-31**					
	<3 mån	3–12 mån	1–3 år	3–5 år	>5 år	**Totalt**
Skulder till koncernföretag						0
Skulder till kreditinstitut		209 354				209 354
Leverantörsskulder						0
Upplupna kostnader	21 353					21 353
Summa	**21 353**	**209 354**	**0**	**0**	**0**	**230 707**

Läptidsanalys (tusen SEK)	**2022-01-01**					
	<3 mån	3–12 mån	1–3 år	3–5 år	>5 år	**Totalt**
Skulder till koncernföretag						0
Skulder till kreditinstitut			84 000			84 000
Leverantörsskulder						0
Upplupna kostnader	11 416					11 416
Summa	**11 416**	**0**	**84 000**	**0**	**0**	**95 416**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 86 / 94

20250821020938

NOT M11
ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

(tusen SEK)	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	739 283	105 310	105 310
Förvärv/ aktieägartillskott	835 410	633 973	0
Försäljningar/ omklassificeringar			
Utgående anskaffningsvärde	**1 574 693**	**739 283**	**105 310**

Nedskrivning av andel i koncernföretag (tusen SEK)	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående ackumulerade nedskrivningar	0	0	0
Årets nedskrivningar			
Försäljningar			
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**0**	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**1 574 693**	**739 283**	**105 310**

Nedanstående förteckning omfattar av moderföretaget direktägda aktier och andelar i koncernföretag.
För information om moderföretagets indirekt ägda aktier och andelar Not 22 Koncernföretag.
Innehav av andelar i dotterföretag utgörs av följande:

Moderbolaget (tusen SEK)	Org. nr	Kapital- och rösträtts-andel	Redovisat värde 2024-12-31	Redovisat värde 2023-12-31	Redovisat värde 2022-12-31	Redovisat värde 2022-01-01
Xpartners Samhällsbyggnad AB (publ)	559311-4704	100%	1 574 693	739 283	105 310	105 310
Totalt			**1 574 693**	**739 283**	**105 310**	**105 310**

NOT M12
FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

Koncerninterna fordringar (tusen SEK)	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	-	-	-
Tillkommande fordringar	16 835	-	-
Avgående fordringar	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**16 835**	**-**	**-**
Utgående redovisat värde	**16 835**	**-**	**-**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 87 / 94

20250821102039

NOT M13
FÖRUTBETALDA KOSTNADER

(tusen SEK)	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2022-01-01
Förutbetalda hyror	-	-	-	-
Förutbetald försäkring	-	-	-	-
Övriga poster	-	-	21 353	8 900
Redovisat värde	**-**	**-**	**21 353**	**8 900**

NOT M14
EGET KAPITAL

För information om eget kapital, se koncernens Not 23 Eget kapital.
Moderföretaget delar upp eget kapital i fritt eget kapital och bundet eget kapital.

NOT M15
UPPLUPNA KOSTNADER

(tusen SEK)	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2022-01-01
Upplupna personalrelaterade kostnader	-	-	-	-
Upplupna räntekostnader	-	-	28 292	11 416
Övrigt	138	92	101	35
Redovisat värde	**138**	**92**	**28 393**	**11 451**

NOT M16
FINANSIELLA RISKER

Moderföretagets finansiella risker överrensstämmer med koncernens, vilka beskrivs i koncernens Not 24 Finansiella risker.

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 88 / 94

20250821020440

NOT M17
TILLÄGGSINFORMATION OM KASSAFLÖDESANALYS

Kassa och bank utgörs i sin helhet av banktillgodohavanden.

(tusen SEK)	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2022-01-01
Kassa och bank	4 471	2 846	377	116
Redovisat värde	**4 471**	**2 846**	**377**	**116**

Justering för skillnader mellan rörelseresultat och nettokassaflöde (tusen SEK)	2024	2023	2022
Avsättningar	-	-	-
Summa	**-**	**-**	**-**

AVSTÄMNING AV SKULDER SOM HÄRRÖR FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

(tusen SEK)	2024-01-01	Kassaflödes-påverkande förändringar	Icke kassaflödes-påverkande förändringar	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-
Skulder till koncernföretag	5 484	-5 484	-	0
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**5 484**	**-5 484**	**0**	**0**

(tusen SEK)	2023-01-01	Kassaflödes-påverkande förändringar	Icke kassaflödes-påverkande förändringar	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	209 354	-209 354	-	0
Skulder till koncernföretag	-	5 484		5 484
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**209 354**	**-203 870**	**0**	**5 484**

(tusen SEK)	2022-01-01	Kassaflödes-påverkande förändringar	Icke kassaflödes-påverkande förändringar	2022-12-31
Skulder till kreditinstitut	186 650	26 704		209 354
Skulder till koncernföretag	-	-		-
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**186 650**	**26 704**	**0**	**209 354**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 89 / 94

NOT M18
AVSÄTTNINGAR

20250621202941

(tusen SEK)	Villkorade tilläggsköpeskillingar
Per 2022-01-01	**0**
Rörelseförvärv	
Utnyttjat under året	
Upplösning av reserv	
Avsättning under året	
Omräkningsdifferens	
Räntekostnader	
Per 2022-12-31	**0**
Rörelseförvärv	
Utnyttjat under året	
Upplösning av reserv	
Avsättning under året	
Omräkningsdifferens	
Räntekostnader	
Per 2023-12-31	**0**
Rörelseförvärv	
Utnyttjat under året	
Upplösning av reserv	
Avsättning under året	
Omräkningsdifferens	
Räntekostnader	
Per 2024-12-31	**0**

✔ **Signerat** 2025-06-19 16:34:56 UTC **Oneflow ID** 11119638 **Page** 90 / 94

20250821022942

NOT M19
STÄLLDA SÄKERHETER

(tusen SEK)	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2022-01-01
Företagsinteckningar	-	-	-	-
Pantsatta aktier i dotterföretag	1 574 693	739 283	105 310	105 310
Övriga ställda säkerheter	-	-	-	-
Summa	**1 574 693**	**739 283**	**105 310**	**105 310**

Eventualförpliktelser (tusen SEK)	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2022-01-01
Övriga garantier	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-

NOT M20
TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

(tusen SEK)	Försäljning till närstående	Inköp från närstående	Fordran på närstående per balansdagen	Skuld till närstående per balansdagen
Koncernföretag:				
2024				
2023				
2022				
Ledande befattningshavare i moderföretaget:				
2024				
2023				
2022				

NOT M21
HÄNDELSER EFTER BALANSDAG

Efter räkenskapsårets slut har Xpartners Samhällsbyggnad AB förvärvat 4 nya bolag med en total omsättning på ca 134 mkr och 92 anställda.

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 91 / 94

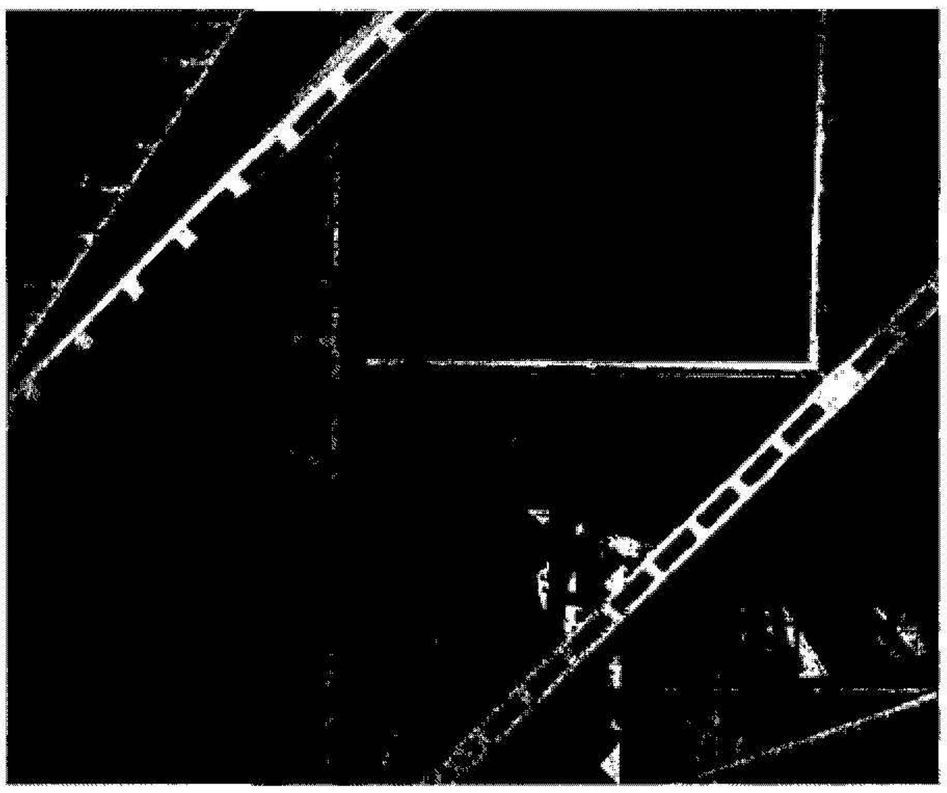
20250821102043

NOT M22
FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

(tusen SEK)	
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK):	
Från föregående års balanserad vinst	-9 275
Överkursfond	1 029 168
Årets resultat	15 800
Summa	**1 035 692**
Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att:	
I ny räkning överföres	1 035 692
Summa	**1 035 692**

✔ Signerat 2025-06-19 16:34:56 UTC Oneflow ID 11119638 Page 92 / 94

20250821020044



STYRELSENS UNDERSKRIFTER

STOCKHOLM DEN DAG SOM FRAMGÅR AV VÅR ELEKTRONISKA UNDERSKRIFT

Thomas Blomqvist
Styrelsens ordförande

Lars Cordt
Styrelseledamot

Jesper Frydensberg Rasmussen
Styrelseledamot

Peter Andersson
Verkställande Direktör

VÅR REVISIONSBERÄTTELSE HAR AVGIVITS DEN DAG SOM FRAMGÅR AV VÅR ELEKTRONISKA UNDERSKRIFT
Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB

Tobias Stråhle
Auktoriserad revisor

✔ **Signerat** 2025-06-19 16:34:56 UTC **Oneflow ID** 11119638 **Page** 93 / 94

20250821102045

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2025-06-19 16:34:56 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: TOBIAS HOLMER STRÅLE

Tobias Stråhle
Partner

Leveranskanal: E-post

XPARTNERS SAMHÄLLSBYGGNAD HOLDING AB 559307-3900 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2025-06-18 12:20:10 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Jonas Peter Mustapha Andersson

Peter Andersson
Verkställande direktör

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID — *2025-06-19 13:41:29 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: THOMAS BLOMQVIST

Thomas Blomqvist
Ordförande

Leveranskanal: E-post

Signerat med MitID — *2025-06-18 12:25:33 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från MitID: Navne & Adressebeskyttet

Lars Cordt
Ledamot

Leveranskanal: E-post

Signerat med MitID — *2025-06-18 14:24:29 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från MitID: Jesper Frydensberg Rasmussen

Jesper Frydensberg Rasmussen
Ledamot

Leveranskanal: E-post

20250901065 70

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Xpartners Samhällsbyggnad Holding AB (publ), org.nr 559307-3900

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Xpartners Samhällsbyggnad Holding AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 5-93 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt Rapport över resultat och balansräkningen för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-4. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Kopian överensstämmer med original / Katarina Stenegård

20250901065 71

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Xpartners Samhällsbyggnad Holding AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Tobias Stråhle
Auktoriserad revisor

20250901065572

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2025-06-19 16:34:47 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: TOBIAS HOLMER STRÅLE

Tobias Stråhle

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20250901065 73