

Årsredovisning för
Sala Brand AB

556511-8402

Räkenskapsåret

2025-01-01 - 2025-12-31

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	7
Noter	8
Underskrifter	16

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-03-17.
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av

Kai Hedlund
Verkställande direktör

2026-04-13

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Sala Brand AB, 556511-8402, avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

Verksamheten

Verksamhetens art och inriktning

Sala Brand AB utvecklar, producerar och säljer brandskyddsfordon och personlig skyddsutrustning. Verksamheten bedrivs i hyrda lokaler i Sala med ambulerande personal för kundsupport och eftermarknad.

Företaget har sitt säte i Sala.

Marknad

Företagets affärsidé är att säkerställa kraven för brandskydd på landets räddningstjänster, industrier och flygplatser genom försäljning av effektiva och driftssäkra brandskyddsfordon. Bolaget är marknadsledande med sin teknik och innovation (System SALA) varför efterfrågan på produkterna är mycket stor. Företaget skall även kunna säkerställa en effektiv organisation för eftermarknad och service på de enheter som levererats och samtidigt kunna tillhandahålla relaterade tillbehörskomponenter och kringutrustning.

Agenturer

Sala Brand AB är sedan etableringen generalagent för de två världsledande branschföretagen Rosenbauer (Österrike), Magirus (Tyskland).

Organisation

Sala Brands verksamhet är uppdelad i tre affärsområden:

Affärsområde Brandskyddsfordon ansvarar för nyproduktion av fordon och inkluderar enheterna för konstruktion, tillverkning och montering.

Affärsområde Tillbehör och utrustning ansvarar för försäljning av Rosenbauers produktsortiment.

Affärsområde Service och underhåll ansvarar för garantiåtaganden, kontrakterade serviceavtal samt övriga underhåll och reparationsarbeten.

Mål och vision

Bolagets mål de kommande åren är att ytterligare stärka sin marknadsposition som totalleverantör av brandskyddsfordon och utrustning samt inom ramen för befintlig organisation öka företagets lönsamhet. Målsättningen skall främst uppnås genom följande insatser:

- 1) Innovationskraftig produktutveckling
- 2) Fortsatt standardisering av fordonskoncept
- 3) Försäljning av tillbehör och utrustning
- 4) Serviceavtal på levererade produkter

I vår vision ser vi ett fortsatt stabilt och lönsamt företag som kännetecknas av kvalitet, flexibilitet och god organisation. Standardisering av fordonskoncept ligger till grund för en effektiv och tydlig försäljning vilket ger en smidig produktionsprocess med starkare marginal där slutresultatet alltid lever upp till kundernas krav och förväntningar.

Uppgift om ägare som har mer än tio procent av antalet andelar eller röster i företaget

Nordic Rescue Group Oy, 5000 aktier

Övriga viktiga förhållanden och väsentliga händelser

Vi har under året kunnat leverera enligt vår planerade leveransplan.

Under året var antal levererade stegbilar något färre än föregående år vilket är anledningen till den lägre omsättningen i jämförelse med 2024 utifrån att denna kategori prismässigt omsätter mest per enhet.

Bolaget har under året arbetat med affärssystemet Monitor G5 ERP System, där vi arbetar fram en mera kontrollerad lagerhantering samt även utvecklar arbetet med orderberedning.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Leveranstider av komponenter till byggnationer är fortfarande en betydande osäkerhetsfaktor.

Vi kommer under 2026 arbeta vidare med att utveckla styrningen av konstruktionsavdelningen, orderberedning samt lager till projekt, samt se till att underlag tas fram i rätt tid och i rätt utförande vilket också kommer att generera mer effektivitet i produktionen.

Fortsatt arbete med standardisering av el-installation samt fortsatt arbete med standardisering av monteringsritningar.

Hållbarhetsupplysningar

Arbetet med kvalitets- och miljöledningssystemet går fortsatt som planerat. Vi har rätt utveckling för samtliga kvalitets- och miljöaspekter som vi kontinuerligt mäter där vi bl. a. minskar miljöbelastningen genom minskat aluminium-avfall samt minskade utsläpp vid tjänsteresor.

Vi har fortsatt väldigt låg personalomsättning.

Intern kompetensutveckling sker genom ett planerat arbete med utbildning av personal inom olika områden där utbildningsplan för 2024 är genomförd enligt tidigare fastställd plan med planerad verkan samt att utbildningsplan för 2026 är fastställd.

Arbetsmiljön säkerställs genom protokollförda skyddsronder som genomförs fyra gånger per år.

Rättvisande översikt över utvecklingen

	2025	2024	2023	Belopp i kkr 2022
Nettoomsättning	259 296	278 278	229 491	179 989
Rörelseresultat	14 362	12 679	11 813	4 265
Resultat efter finansiella poster	13 488	11 365	10 239	3 998
Balansomslutning	113 184	85 845	87 358	70 667
Kassalikviditet %	112	132,9	95,3	87,4
Soliditet %	28,6	32,7	22,8	16,2
Medelantalet anställda	46	46	42	43

Nyckeltalsdefinitioner

Balansomslutning
Totala tillgångar.

Kassalikviditet
(Omsättningstillgångar - Varulager) / Kortfristiga skulder.

Soliditet
(Totalt eget kapital + (100 % - aktuell bolagsskattesats av obeskattade reserver)) / Totala tillgångar.

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat
Ingående balans	1 000 000	80 000	18 215 489	6 211 979
Balanseras i ny räkning			6 211 979	-6 211 979
Utdelning			-6 200 000	
Årets resultat				7 665 339
Utgående balans	1 000 000	80 000	18 227 468	7 665 339

Resultatdisposition

	Belopp i kr
<i>Till årsstämman förfogande står följande medel</i>	
Balanserat resultat	18 227 468
Årets resultat	7 665 339
Medel att disponera	25 892 807
<i>Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande</i>	
Balanseras i ny räkning	25 892 807
Summa	25 892 807

Resultaträkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-01-01 - 2025-12-31</i>	<i>2024-01-01 - 2024-12-31</i>
Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.			
Nettoomsättning	3	259 295 565	278 277 701
Förändring av lager av färdiga varor, av varor under tillverkning och pågående arbeten för annans räkning		1 362 648	5 306 783
Övriga rörelseintäkter	4	276 909	437 860
Summa rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.		260 935 122	284 022 344
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-207 378 500	-232 943 043
Övriga externa kostnader	5	-8 708 512	-9 756 300
Personalkostnader	6	-30 470 736	-27 005 507
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-78 807	-74 766
Övriga rörelsekostnader		63 322	-1 564 062
Summa rörelsens kostnader		-246 573 233	-271 343 678
Rörelseresultat		14 361 889	12 678 666
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		37 952	197 233
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-912 328	-1 510 929
Summa resultat från finansiella poster		-874 376	-1 313 696
Resultat efter finansiella poster		13 487 513	11 364 970
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfonder	8	-3 598 378	-3 184 791
Summa bokslutsdispositioner		-3 598 378	-3 184 791
Resultat före skatt		9 889 135	8 180 179
Skatter			
Skatt på årets resultat	9	-2 223 796	-1 968 200
Summa skatter		-2 223 796	-1 968 200
Årets resultat		7 665 339	6 211 979

Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	-	-
Inventarier, verktyg och installationer	11	251 768	330 574
Summa materiella anläggningstillgångar		251 768	330 574
Summa anläggningstillgångar		251 768	330 574
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		16 748 495	15 091 391
Varor under tillverkning		12 423 771	12 718 227
Summa varulager m.m.		29 172 266	27 809 618
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		73 503 881	34 371 194
Fordringar hos koncernföretag		4 698 655	20 941 570
Övriga fordringar		4 285 056	1 077 729
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	1 270 930	1 313 273
Summa kortfristiga fordringar		83 758 522	57 703 766
Kassa och bank			
Kassa och bank		1 153	1 225
Summa kassa och bank		1 153	1 225
Summa omsättningstillgångar		112 931 941	85 514 609
SUMMA TILLGÅNGAR		113 183 709	85 845 183

Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 000 000	1 000 000
Reservfond		80 000	80 000
Summa bundet eget kapital		1 080 000	1 080 000
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat	14	18 227 468	18 215 489
Årets resultat	14	7 665 339	6 211 979
Summa fritt eget kapital		25 892 807	24 427 468
Summa eget kapital		26 972 807	25 507 468
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		6 783 169	3 184 791
Summa obeskattade reserver		6 783 169	3 184 791
Avsättningar			
Övriga avsättningar	15	241 600	297 940
Summa avsättningar		241 600	297 940
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut		4 418 483	13 423 639
Summa långfristiga skulder		4 418 483	13 423 639
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		-	150 000
Leverantörsskulder		45 604 127	18 314 396
Aktuella skatteskulder		398 821	1 575 667
Övriga skulder	16	19 662 874	13 334 905
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	9 101 828	10 056 377
Summa kortfristiga skulder		74 767 650	43 431 345
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		113 183 709	85 845 183

Kassaflödesanalys

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
Den löpande verksamheten			
Ingångsvärde löpande verksamheten			
Rörelseresultat		14 361 889	12 678 666
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		-610 968	129 706
Erhållen ränta		37 952	197 233
Erlagd ränta		-912 329	-1 510 929
Betald inkomstskatt		-3 400 642	-1 609 164
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		9 475 902	9 885 512
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning varulager och pågående arbeten		-1 362 648	-5 306 783
Förändring rörelsefordringar			
Ökning/minskning kundfordringar		-39 132 687	7 833 552
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-3 164 984	1 248 033
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-43 660 319	3 774 802
Förändring rörelseskulder			
Ökning/minskning leverantörsskulder		27 289 730	-9 994 956
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder		5 856 855	3 166 708
Ökning/minskning av rörelseskulder		33 146 585	-6 828 248
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-1 037 832	6 832 066
Investeringsverksamheten			
Förvärv av övriga materiella anläggningstillgångar			-218 500
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-218 500
Finansieringsverksamheten			
Amortering av skuld		-9 005 156	-4 495 080
Utbetald utdelning		-6 200 000	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-15 205 156	-4 495 080
Årets kassaflöde		-16 242 988	2 118 486
Likvida medel vid årets början		20 942 795	18 824 309
Förändring av likvida medel			
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut	2	4 699 807	20 942 795

Noter

Belopp i kr om inget annat anges.

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Utländsk valuta

Omräkning till redovisningsvaluta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs.

Intäkter

Försäljning av varor

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållit eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Vid försäljning av varor redovisas en intäkt när följande kriterier är uppfyllda:

- De ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen kommer sannolikt att tillfalla företaget.
- Inkomster kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Företaget har överfört de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med varornas ägande till köparen.
- Företaget har inte längre ett sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna, samt de utgifter som har uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionerna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt när arbetet är väsentligen fullgjort (färdigställandemetoden). Färdigställandegraden beräknas som fysisk färdigställandegrad för uppdraget.

Skatter

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

Leasing

Leasetagare

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationellt leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive första förhöjd hyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivning

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod med hänsyn till väsentligt restvärde.

Följande nyttjandeperioder används:

	<i>År</i>
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10
Inventarier, verktyg och installationer	3-5

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet, varmed hänsyn tagits till inkurans. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att föra fram varorna till deras aktuella plats och skick.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Not 2 Sammansättning av likvida medel

	2025-12-31	2024-12-31
Kassamedel	1 153	1 225
Tillgodohavande på koncernkonto	4 698 654	20 941 570
Summa	4 699 807	20 942 795

Kommentar till not

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Not 3 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättning per verksamhetsgren

	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
<i>Verksamhet</i>		
Försäljning av brandbilar	225 666 456	241 465 457
Service, tillbehör och reparation	33 629 108	36 812 244
Summa	259 295 564	278 277 701

Not 4 Övriga rörelseintäkter

Offentliga bidrag

	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
<i>Offentligt bidrag</i>		
Erhållna offentliga ersättningar	94 357	244 829
Summa	94 357	244 829

Övriga rörelseintäkter

	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
<i>Intäktsslag</i>		
Provisioner	4 262	
Övriga intäkter	178 289	193 031
Summa	182 551	193 031

Not 5 Ersättningar till revisorer

<i>Revisor och revisionsföretag</i>	<i>Typ av uppdrag</i>	<i>2025-01-01 - 2025-12-31</i>	<i>2024-01-01 - 2024-12-31</i>
KPMG	Revisionsuppdrag	-	46 750
KPMG	Övriga tjänster	-	31 500
Ernst&Young	Revisionsuppdrag	325 122	224 250
Ersnt&Young	Övriga tjänster	12 500	
Summa		337 622	302 500

Not 6 Personal

Medelantalet anställda

	<i>2025-01-01 - 2025-12-31</i>	<i>2024-01-01 - 2024-12-31</i>
Kvinnor	5	5
Kvinnor (%)	11	11
Män	41	41
Män (%)	89	89
Medelantalet anställda	46	46

Löner och andra ersättningar

	<i>2025-01-01 - 2025-12-31</i>	<i>2024-01-01 - 2024-12-31</i>
Styrelsen och verkställande direktören	1 080 894	1 033 220
Varav tantiem och liknande	163 044	
Övriga anställda	19 739 040	17 542 766
Summa	20 819 934	18 575 986

Sociala kostnader inklusive pensionskostnader

	<i>2025-01-01 - 2025-12-31</i>	<i>2024-01-01 - 2024-12-31</i>
Pensionskostnader		
Styrelsen och verkställande direktören	60 000	60 000
Övriga anställda	1 747 158	1 593 160
Summa pensionskostnader	1 807 158	1 653 160
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	7 108 578	6 214 687
Summa	8 915 736	7 867 847

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Verkställande direktören har en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Något avgångsvederlag utgår inte vid uppsägning från bolagets sida, inte heller utgår avgångsvederlag vid egen uppsägning.

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
Räntekostnader		
Räntekostnader koncernföretag	-	-
Räntekostnader Övriga	912 328	1 510 929
Summa	912 328	1 510 929

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
Förändring av periodiseringsfonder		
Avsättning till periodiseringsfonder	-3 598 378	-3 184 791
Summa	-3 598 378	-3 184 791
Summa bokslutsdispositioner	-3 598 378	-3 184 791

Not 9 Skatt på årets resultat

	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
Aktuell skatt		
Aktuell skatt	2 223 796	1 968 200
Summa	2 223 796	1 968 200
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	9 889 135	8 180 179
Gällande skattesats (%)	20,6	20,6
Skatt enligt gällande skattesats	2 037 161	1 685 117

Väsentlig post som har påverkat sambandet mellan räkenskapsårets skattekostnad/intäkt

<i>Typ av väsentlig post</i>	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
Ej avdragsgilla kostnader	186 331	279 693
Ej skattepliktiga intäkter	306	3 390
Summa	186 637	283 083
Redovisad effektiv skatt	2 223 798	1 968 200
Redovisad effektiv skatt i procent	22,49	24,06

Not 10 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
Ingående anskaffningsvärden	423 473	423 473
Utgående anskaffningsvärden	423 473	423 473
Ingående avskrivningar	-423 473	-423 473
Utgående avskrivningar	-423 473	-423 473
Redovisat värde	-	-

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
Ingående anskaffningsvärden	1 022 229	803 729
Förändringar av anskaffningsvärden		
Inköp		218 500
Försäljningar/utrangeringar	-97 467	
Omräkningsdifferenser	1	
Utgående anskaffningsvärden	924 763	1 022 229
Ingående avskrivningar	-691 655	-616 889
Förändringar av avskrivningar		
Försäljningar/utrangeringar	97 467	
Årets avskrivningar	-78 807	-74 766
Utgående avskrivningar	-672 995	-691 655
Redovisat värde	251 768	330 574

Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
Förutbetalda hyreskostnader	348 437	344 490
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
<i>Typ av interimspost</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
Förutbetalda leasingavgifter	372 893	429 911
Övriga förutbetalda kostnader	549 600	538 872
Summa	1 270 930	1 313 273

Not 13 Upplysningar om aktiekapital m.m.

Specifikation av aktiekapital

<i>Aktieslag</i>	<i>Kvotvärde per aktieslag</i>	<i>Antal aktier</i>
Aktie	200	5 000

Not 14 Resultatdisposition

	Belopp i kr
<i>Till årsstämmans förfogande står följande medel</i>	
Balanserat resultat	18 227 468
Årets resultat	7 665 339
Medel att disponera	25 892 807
<i>Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande</i>	
Balanseras i ny räkning	25 892 807
Summa	25 892 807

Not 15 Övriga avsättningar

Övrig avsättning

Typ av övrig avsättning

Garantiåtaganden

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående värde	297 940	243 000
Årets avsättningar	-56 340	54 940
Redovisat värde	241 600	297 940
Summa	241 600	297 940

Not 16 Övriga kortfristiga skulder

	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
<i>Skulder som förfaller inom 1 år från balansdagen</i>		
Tillfälligt betalningsanstånd av skatter och avgifter	9 010 000	9 010 000
Övriga kortfristiga skulder	10 652 874	4 324 905

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	794 988	175 586
Upplupna semesterlöner	2 477 898	2 082 104
Upplupna sociala avgifter	1 287 578	945 495
Upplupna räntekostnader	1 650 413	2 283 848
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
<i>Typ av interimspost</i>	2025-12-31	2024-12-31
Interimsskuld chassi	2 710 000	4 405 099
Övriga upplupn kostnader / förutbet intäkter	180 951	164 245
Summa	9 101 828	10 056 377

Not 18 Ställda säkerheter

Övriga ställda säkerheter		
<i>Typ av säkerhet</i>	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar	35 000 000	35 000 000
Summa ställda säkerheter	35 000 000	35 000 000

Not 19 Fakturakredit

	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
<i>Factoring</i>		
Beviljad kredit NORDEA Finans Sverige AB	15 000 000	5 000 000
Belåningsbara fakturor, ingår i kundreskontra	27 724 109	22 721 634

Not 20 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser som påverkat företagets ställning och resultat har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Not 21 Koncernuppgifter

Rubrik

Moderföretaget i den minsta koncernen där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Nordic Rescue Group OY med organisationsnummer 3107506-4 med säte i Helsingfors.

Bolaget ingår i koncernredovisningen för KH Group Plc vars årsredovisning går att hämta från <https://khgroup.com/en/investors/reports-and-presentation-materials/financial-reports/>.

Underskrifter

Årsredovisningens innehåll bestämdes 2026-03-09

Sala

Tommi Rötkin 2026-03-17
Tommi Rötkin Datum
Styrelseordförande

Kai Hedlund 2026-03-17
Kai Hedlund Datum
Styrelseledamot

Juhani Härkönen 2026-03-17
Juhani Härkönen Datum
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2026-03-17

Ernst & Young Aktiebolag

Per Modin
Per Modin
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sala Brand Aktiebolag, org.nr 556511-8402

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Sala Brand Aktiebolag för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Sala Brand Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sala Brand Aktiebolag enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Sala Brand Aktiebolag för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sala Brand Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Västerås den 17 mars 2026

Ernst & Young AB

Per Modin

Per Modin

Auktoriserad revisor