

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Focus Ljusreklam AB
556567-6730

Räkenskapsåret
2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Focus Ljusreklam AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 30 juni 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 30 juni 2025


Mikael Granöö

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Focus Ljusreklam AB
556567-6730
Räkenskapsåret
2024

Styrelsen och verkställande direktören för Focus Ljusreklam AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Företaget har sitt huvudkontor och säte i Stockholm.

Korta fakta

- Focus grundades av Rolf Näslund 1965 och är fortfarande familjeägt
- Försäljning i Sverige, Norge och Finland via dotterbolagen FocusNeo AB, FocusNeo AS och FocusNeo OY
- Ledande marknadsposition i Skandinavien

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

2024 var ett år som till stor del präglades av en osäker omvärld, främst pga kriget i Ukraina, men även av en fortsatt hög inflation och en stagnerande utveckling på fastighetsmarknaden. Det rådande marknadsläget påverkar hela branschen och vi är utsatta för en hårdare konkurrenssituation med minskade marginaler som följd. Vi har fortsatt med vårt arbete att styra om verksamheten på den redan inslagna banan mot tjänsteförsäljning med fokus på hur vi kan hjälpa våra kunder att bygga mervärden med sitt varumärke samt höja besöksupplevelsen på fastigheter genom strategisk wayfinding.

Under året har vi haft ett relativt stabilt flöde av projekt som hanterats i organisationen, framförallt inom Retail. Vårt goda samarbete med Synsam fortsätter och vi levererar ny skyltning och identitetsskapande belysningsramper i takt med att butiksbeståndet utvecklas i hela Norden. Elgiganten och Elon Group är två andra exempel på kunder som ökat i storlek, både omsättningsmässigt och i antalet inkommande projekt. Vi har även tecknat avtal med Scandic Hotels som huvudleverantör av exteriör skyltning.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Verksamheten löper på utan enskilda väsentliga händelser efter räkenskapsåret 2024.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Kommentarer kring innevarande verksamhetsår 2025

Inflationen och kriget påverkar ekonomin som helhet och så även starten på 2025 som dock är i takt med 2024. Många företag har en avvaktade hållning och byggandet har gått ner kraftigt, vilket är oroande för kommande år om inte utvecklingen vänder inom kort. Trots saknaden av de riktigt stora projekten löper satsningen på tjänster inom wayfinding på stabilt och normalt återkommande kunder står för en stor del av omsättningen istället för enskilda projekt.

Flerårsöversikt (Tkr)

	2024	2023	2022	2021	2020
Koncernen					
Nettoomsättning	141 351	139 511	177 508	136 020	140 888
Resultat efter finansiella poster	-2 737	2 649	15 232	2 148	-2 186
Balansomslutning	78 841	76 833	82 355	71 305	62 122
Antal anställda (st)	55	46	52	50	56
Soliditet (%)	56,8	44,6	50,9	43,1	46,6
Avkastning på totalt kap. (%)	neg	4,3	19,7	3,8	neg
Avkastning på eget kap. (%)	neg	7,7	36,4	7,0	neg
Moderbolaget					
Nettoomsättning	0	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	1 184	3 071	56	-2 900	2 485
Balansomslutning	5 522	5 014	11 193	11 065	12 634
Antal anställda	0	0	0	0	0
Soliditet (%)	40,0	68,1	79,0	79,4	92,2
Avkastning på totalt kap. (%)	21,4	61,3	4,8	neg	19,7
Avkastning på eget kap. (%)	53,6	89,9	0,6	neg	21,3

* Uppgifterna i flerårsöversikten har ej räknats om vid övergång till K3-regelverket, med hänvisning till K3 p.35.3 och 35.32

Förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets- intresse	Totalt
Koncernen					
Belopp vid årets ingång	374 600	9 248 950	17 307 997	7 319 277	34 250 824
Nyemission				375 000	375 000
Utdelning			-1 075 102	-432 240	-1 507 342
Erhållna aktieägartillskott		14 109 084			14 109 084
Återbetalning aktieägartillskott		-1 314 595			-1 314 595
Omräkningsdifferens			16 486	4 977	21 463
Transaktion med Minoritet			-236 040	-131 357	-367 397
Årets resultat			-244 779	-520 749	-765 528
Belopp vid årets utgång	374 600	22 043 439	15 768 562	6 614 908	44 801 509

2025071460871

Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fri överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	374 600	20 000	7 934 355	-7 878 505	2 964 983	3 415 433
Disposition enligt beslut av årsstämman:				2 964 983	-2 964 983	0
Återbetalning aktieägartillskott				-1 314 595		-1 314 595
Utdelning				-1 075 102		-1 075 102
Årets resultat					1 184 114	1 184 114
Belopp vid årets utgång	374 600	20 000	7 934 355	-7 303 219	1 184 114	2 209 850

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

ansamlad förlust	-7 303 219
Överkursfond	7 934 355
årets vinst	1 184 114
	1 815 250
disponeras så att i ny räkning överföres	1 815 250
	1 815 250

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

2025071460872

Koncernens Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	2	141 351 027	139 510 594
Övriga rörelseintäkter		1 831 057	1 950 888
		143 182 084	141 461 482
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-69 675 241	-67 449 389
Övriga externa kostnader	3, 4	-19 387 061	-19 124 947
Personalkostnader	5	-52 177 462	-47 900 936
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-4 928 410	-4 600 370
Övriga rörelsekostnader		0	-15 095
Andelar i intresseföretags resultat		108 966	0
Resultat från försäljning av koncernföretag		-60 422	0
		-146 119 630	-139 090 737
Rörelseresultat		-2 937 546	2 370 745
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	6	372 425	347 675
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	459 974	551 152
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-631 707	-620 319
		200 692	278 509
Resultat efter finansiella poster		-2 736 854	2 649 253
Resultat före skatt		-2 736 854	2 649 253
Skatt på årets resultat	9	1 286 927	-948 251
Uppskjuten skatt	9, 10	684 399	-47 287
Årets resultat		-765 528	1 653 715
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		-244 779	1 382 017
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-520 748	271 699

Koncernens Balansräkning

Not 2024-12-31 2023-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Aktiekapital		374 600	374 600
Övrigt tillskjutet kapital		22 043 439	9 248 950
Annat eget kapital inklusive årets resultat		15 768 562	17 307 997
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		38 186 601	26 931 547

Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset 6 614 908 7 319 277

Summa eget kapital 44 801 509 34 250 824

Avsättningar

19

Avsättningar för uppskjuten skatt		950 021	1 184 824
		950 021	1 184 824

Långfristiga skulder

Skulder till leasingbolag	3, 4	2 349 839	3 651 863
Övriga skulder	21	0	30 000
		2 349 839	3 681 863

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder		8 600 130	10 703 235
Skulder till leasingbolag	3, 4	2 686 770	1 735 993
Aktuella skatteskulder		0	857 866
Övriga skulder		8 028 636	10 495 974
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	17	2 564 468	4 631 337
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	8 859 670	9 290 586
		30 739 674	37 714 991

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER 78 841 043 76 832 502

Koncernens	Not	2024-01-01	2023-01-01
Kassaflödesanalys		-2024-12-31	-2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-2 927 121	2 370 745
Justering för avskrivningar		4 928 420	4 600 370
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	23	-6 274	55 955
Erhållen ränta		459 974	273 146
Erhållna utdelningar		274 212	228 052
Erlagd ränta		-642 131	-620 319
Betald inkomstskatt		-2 149 296	-1 998 830
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		-62 216	4 909 119
Ökning/minskning varulager		216 054	468 224
Ökning/minskning kundfordringar		6 389 907	-427 955
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		679 452	7 573 740
Ökning/minskning leverantörsskulder		-1 823 373	533 924
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		-4 862 267	2 115 555
Kassaflöde från den löpande verksamheten		537 557	15 172 607
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1 259 608	-1 475 702
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-767 995	-2 447 025
Förvärvat dotterbolag		208 052	0
Sålda dotterbolag		-447 816	0
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-300 000	-540 906
Avyttring/amorteringar av övriga finansiella anläggningstillgångar		2 325 412	6 774 107
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-241 955	2 310 474
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		375 000	0
Amortering av skuld		-1 324 582	-1 200 825
Transaktioner med minoritetsintressen		7 603	170 646
Utbetald utdelning		-2 709 847	-9 474 347
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-3 651 826	-10 504 526
Årets kassaflöde		-3 356 224	6 978 555
Likvida medel vid årets början		20 951 598	13 995 254
Kursdifferenser och andra värdeförändringar i likvida medel		-22 893	-22 211
Likvida medel vid årets slut		17 572 481	20 951 598

2025071460876

Moderbolagets Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Övriga rörelseintäkter		906 629	312 252
		906 629	312 252
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	24	-1 346 147	-1 067 310
		-1 346 147	-1 067 310
Rörelseresultat		-439 518	-755 058
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	25	1 253 521	3 200 000
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	6	343 836	347 675
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	26 275	279 547
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	0	-1 223
		1 623 632	3 825 999
Resultat efter finansiella poster		1 184 114	3 070 941
Resultat före skatt		1 184 114	3 070 941
Skatt på årets resultat	9	0	-105 958
Årets resultat		1 184 114	2 964 983

Moderbolagets Balansräkning

Not 2024-12-31 2023-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer		49 422	49 422
		49 422	49 422

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	26, 27	1 462 229	1 177 229
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	14	845 453	540 906
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	0	0
Andra långfristiga fordringar	16	0	304 789
		2 307 682	2 022 924
Summa anläggningstillgångar		2 357 104	2 072 346

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		0	178 114
Fordringar hos koncernföretag		1 881 209	1 722 230
Aktuella skattefordringar		104 027	104 027
Övriga kortfristiga fordringar		21 889	123 739
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	304 762	447 619
		2 311 887	2 575 729

Kassa och bank

Summa omsättningstillgångar		853 258	365 698
		3 165 145	2 941 427

SUMMA TILLGÅNGAR		5 522 249	5 013 773
-------------------------	--	------------------	------------------

Moderbolagets Balansräkning

Not 2024-12-31 2023-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

28, 29

Bundet eget kapital

Aktiekapital

374 600

374 600

Reservfond

20 000

20 000

394 600

394 600

Fritt eget kapital

Fri överkursfond

7 934 355

7 934 355

Balanserad vinst eller förlust

-7 303 219

-7 878 505

Årets resultat

1 184 114

2 964 983

1 815 250

3 020 833

Summa eget kapital

2 209 850

3 415 433

Långfristiga skulder

Skulder till koncernföretag

450 000

450 000

Summa långfristiga skulder

450 000

450 000

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

190 418

4 322

Skulder till koncernföretag

2 361 981

0

Övriga kortfristiga skulder

310 000

1 144 019

Summa kortfristiga skulder

2 862 399

1 148 341

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

5 522 249

5 013 773

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten		
Resultat före finansiella poster	-439 518	-755 058
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	0	0
Erhållen ränta	24 776	164
Erhållna utdelningar	1 875 712	3 429 429
Erlagd ränta	0	-1 223
Betald inkomstskatt	0	-105 958
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	1 460 970	2 567 354
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet		
Ökning/minskning kundfordringar	178 114	-178 114
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	110 728	645 320
Ökning/minskning leverantörsskulder	2 548 077	-68 411
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder	-1 256 111	-1 022 031
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 041 778	1 944 118
Investeringsverksamheten		
Sålda dotterbolag	498 974	0
Förvärvade andelar i dotterföretag	-1 150 000	0
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar	0	-540 906
Avyttring/amorteringar av övriga finansiella anläggningstillgångar	374 412	6 774 107
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-276 614	6 233 201
Finansieringsverksamheten		
Utbetald utdelning	-2 277 604	-8 503 384
Erhållen deposition	0	450 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 277 604	-8 053 384
Årets kassaflöde	487 560	123 935
Likvida medel vid årets början	365 698	241 763
Likvida medel vid årets slut	853 258	365 698

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer.
Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Vid försäljning redovisas netto efter avdrag för moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

Pågående entreprenadarbeten och liknande

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångspunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

Omräkning av utländska dotterföretag

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

Goodwill

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

Negativ goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är lägre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna negativa goodwillen som en skuld i balansräkningen.

Redovisningsprinciper för enskilda balansposter

Immateriella tillgångar

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	20%
---	-----

Avskrivningsperiod för goodwill är beräknad utifrån den period som posten bedöms generera ekonomiska fördelar.

Materiella anläggningstillgångar

Maskiner och andra tekniska anläggningar	10% - 20%
Datainventarier	33%
Möbler och inredningar	10%
Övriga inventarier	20% - 33%

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

Kortfristiga placeringar

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulager har värderats till 97 % av det samlade anskaffningsvärdet vilket understiger varulagrets nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Avsättningar

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Offentliga bidrag

I de fall ingen framtida prestation för att erhålla bidraget krävs, intäktsredovisas offentliga bidrag då villkoren för att erhålla bidraget är uppfyllda. Offentliga bidrag värderas till verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på totalt kap. (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kap. (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Uppskattningar och bedömningar

Följande antaganden om framtiden och andra väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen skulle kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår:

Inkurans i varulager

En generell nedskrivning på hela varulagret görs med 3% på anskaffningsvärdet under förutsättning att detta värde är lägre än det som ges av lägsta värdets princip. Detta görs för att reservera för eventuella värdeminskningar som kan tillkomma med teknisk och fysisk föråldrande eller liknande.

Aktiveringar av egenarbetade immateriella tillgångar

Aktivering av systemutveckling på företagets egen utvecklat CRM-system baseras på de utvecklingskostnader som tillkommer under året som avser nya moduler till systemet. Kostnader för underhåll och förvaltning tas direkt i resultaträkningen. Under året har 1.259.608kr aktiverats (1.475.702kr).

Osäkra Kundfordringar

Avseende obetalda kundfordringar på balansdagen görs en bedömning huruvida dessa är osäkra eller ej. Utöver inbetalningar efter balansdagen görs en individuell bedömning avseende sannolikheten för att en inbetalning kommer att tillfalla bolaget eller inte. En reservering beräknas sedan baserat på denna bedömning. Årets reservering för osäkra kundfordringar uppgår till 476.1841kr (365.121kr).

Pågående arbete

Pågående arbete för tjänste- och entreprenaduppdrag redovisas enligt succesiv vinstavräkning. I bokslutet har bedömning genomförts avseende samtliga projekts färdigställandegrad på bokslutsdagen. Bedömningen baseras på nedlagda kostnader i projektet i förhållande till budget, varpå intäkter avräknas i förhållande till projektets budgeterade täckningsbidrag. Bedömningen är således beroende av att projektredovisning och budgetuppföljning genomförs löpande och fungerar korrekt, varför bedömningen är förenlig med en viss grad av osäkerhet.

**Not 2 Nettoomsättningens fördelning
Koncernen**

	2024	2023
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Norden	131 462 819	128 684 979
Europa exkl norden	9 508 319	10 230 081
Nordamerika	0	134 934
Övriga marknader	379 889	460 600
	141 351 027	139 510 594

**Not 3 Leasingavtal Del 1
Koncernen**

Fordran avseende framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	4 599 469	3 832 519
Senare än ett år men inom fem år	4 996 246	9 688 304
	9 595 715	13 520 823
Ingående anskaffningsvärde	9 309 909	7 445 778
Inköp	943 335	1 891 470
Försäljningar/Utrangeringar	-1 147 548	
Omräkningsdifferenser	-1 521	-27 339
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 104 175	9 309 909
Ingående avskrivningar	-4 586 401	-2 721 200
Försäljningar/utrangeringar	1 147 548	
Årets avskrivningar	-2 102 421	-1 883 759
Omräkningsdifferenser	1 267	18 558
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 540 007	-4 586 401
Utgående redovisat värde	3 564 168	4 723 508

Under perioden uppgick periodens kostnadsförda leasing avgifter till 6.068.445kr (5.054.565kr)

Moderbolaget

Fordran avseende framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024-12-31	2023-12-31
Inom ett år	592 728	592 728
Senare än ett år men inom fem år	1 438 486	2 031 214
	2 031 214	2 623 942
Ingående anskaffningsvärde	5 022 630	5 022 630
Inköp	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 022 630	5 022 630
Ingående avskrivningar	-2 391 728	-1 674 210
Årets avskrivningar	-717 519	-717 518
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 109 247	-2 391 728
Utgående redovisat värde	1 913 383	2 630 902

Under perioden uppgick periodens kostnadsförda leasing avgifter till 674 571kr (697 158kr)

Not 4 Leasingavtal Del 2

Koncernen

I koncernens materiella anläggningar ingår leasingobjekt som innehas enligt finansiella leasingavtal enligt följande

	2024	2023
Fordon och maskiner		
Anskaffningsvärden	9 104 175	9 309 909
Ackumulerade avskrivningar	-5 540 007	-4 586 401
	3 564 168	4 723 508

Framtida minimileasavgifter har följande förfallotidpunkter:

Nominella värden

Inom ett år	2 300 974	1 689 489
Senare än ett men inom fem år	2 516 026	3 901 124
	4 817 000	5 590 613

Nominella värden

Inom ett år	2 686 410	1 524 070
Senare än ett men inom fem år	2 349 839	3 651 863
	5 036 249	5 175 933

Nuvärdet av de framtida minileasavgifter redovisas som skuld till leasingbolag dels som kortfristig skuld, dels som långfristig skuld.

2025071460888

**Not 5 Anställda och personalkostnader
Koncernen**

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	18	10
Män	37	36
	55	46
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	6 568 033	6 581 693
Övriga anställda	29 510 546	30 712 442
	36 078 579	37 294 135
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 501 572	1 445 429
Pensionskostnader för övriga anställda	3 073 585	2 154 356
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	9 688 768	5 866 755
	14 263 925	9 466 540
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	50 342 504	46 760 675
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

**Not 6 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar
Koncernen**

	2024	2023
Erhållna utdelningar	274 213	228 052
Resultat vid avyttringar	332 812	119 623
Nedskrivningar	-234 600	0
	372 425	347 675

Moderbolaget

	2024	2023
Erhållna utdelningar	274 213	228 052
Resultat vid avyttringar	69 623	119 623
	343 836	347 675

**Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter
Koncernen**

	2024	2023
Utdelningar	17 447	1 377
Övriga ränteintäkter	442 527	271 770
Återföring av nedskrivning	0	278 006
	459 974	551 153

Moderbolaget

	2024	2023
Utdelningar	1 499	1 377
Övriga ränteintäkter	24 776	164
Återföring av nedskrivning	0	278 006
	26 275	279 547

**Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter
Koncernen**

	2024	2023
Övriga räntekostnader	494 238	364 843
Kursdifferenser	137 469	255 476
	631 707	620 319

Moderbolaget

	2024	2023
Övriga räntekostnader	0	1 223
	0	1 223

**Not 9 Aktuell och uppskjuten skatt
Koncernen**

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	1 286 927	-948 251
Uppskjuten skatt	684 399	-47 287
Totalt redovisad skatt	1 971 326	-995 538

Avstämning av effektiv skatt

	2024	2023
	Belopp	Belopp
Redovisat resultat före skatt	-2 736 856	2 649 253
Skatt enligt gällande skattesats	563 791	-545 747
Ej avdragsgilla kostnader	-513 325	-251 201
Ej skattepliktiga intäkter	579 331	105 321
Schabolnränta på p-fond	-24 495	-14 178
Utnyttjat, tidigare ej redovisad, effekt av underskottsavdrag		882
Ökning av underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skatt redovisats	-216 292	-155 861
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	1 583 822	-134 408
Effekt av utländska skattesatser	-1 505	-346
Redovisad effektiv skatt	1 971 327	-995 538

Moderbolaget

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	-105 958
Totalt redovisad skatt	0	-105 958

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		1 184 114		3 070 941
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-243 927	20,60	-632 614
Ej avdragsgilla kostnader		-96 280		
Ej skattepliktiga intäkter		400 853		763 482
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång		155 510		
Skatt hänförlig till tidigare perioder				-105 958
Utnyttjat, tidigare ej redovisad, effekt av underskottsavdrag		-216 156		-130 868
Redovisad effektiv skatt	0,00	0	3,45	-105 958

Not 10 Uppskjuten skatt

Koncernen

	2024	2023
Uppskjuten skatt på K3 förändringar	31 159	182 356
Uppskjuten skatt på periodiseringsfonder	653 240	-204 028
Temporära skillnader	0	2 498
Förändrad skattesats	0	-28 112
Belopp vid årets utgång	684 399	-47 286

Not 11 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	17 904 037	16 428 335
Årets aktiverade utgifter, inköp	1 259 608	1 475 702
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	19 163 645	17 904 037
Ingående avskrivningar	-13 645 926	-11 689 632
Årets avskrivningar	-1 742 112	-1 956 294
Utgående ackumulerade avskrivningar	-15 388 038	-13 645 926
Utgående redovisat värde	3 775 607	4 258 111

2025071460891

**Not 12 Goodwill
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 624 439	2 810 816
Omräkningsdifferens	-46 262	-186 377
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 578 177	2 624 439
Ingående avskrivningar	-1 399 701	-1 499 102
Omräkningsdifferens	24 673	99 401
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 375 028	-1 399 701
Ingående nedskrivningar	-1 224 738	-1 311 714
Omräkningsdifferens	21 589	86 976
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1 203 149	-1 224 738
Utgående redovisat värde	0	0

**Not 13 Maskiner och inventarier
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 216 223	6 976 961
Inköp	724 900	2 447 025
Försäljningar/utrangeringar		-2 102 384
Omräkningsdifferens	950	-105 379
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 942 073	7 216 223
Ingående avskrivningar	-3 960 707	-5 252 269
Försäljningar/utrangeringar		1 981 931
Årets avskrivningar	-1 083 880	-763 919
Omräkningsdifferens	-3 695	73 550
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 048 282	-3 960 707
Utgående redovisat värde	2 893 791	3 255 516

**Not 14 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	498 974	0
Resultat från företagsandel	108 966	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	607 940	0
Utgående redovisat värde	607 940	0

2025071460892

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	540 906	540 906
Inköp	845 453	0
Försäljningar	-540 906	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	845 453	540 906
Utgående redovisat värde	845 453	540 906

**Not 15 Andra långfristiga värdepappersinnehav
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	780 906	240 000
Inköp	13 991 658	540 906
Försäljningar	-2 228 717	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 543 847	780 906
Ingående nedskrivningar	-240 000	-240 000
Försäljningar	-215 600	0
Årets nedskrivningar	-234 600	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-690 200	-240 000
Utgående redovisat värde	11 853 647	540 906

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	780 906	240 000
Inköp	0	540 906
Försäljningar	-540 906	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	240 000	780 906
Ingående nedskrivningar	-240 000	-240 000
Årets nedskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-240 000	-240 000
Utgående redovisat värde	0	540 906

2025071460893

**Not 16 Andra långfristiga fordringar
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	336 437	6 991 006
Tillkommande fordringar	300 000	0
Avgående fordringar	-304 789	-6 654 483
Omräkningsdifferens	1 100	-86
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	332 748	336 437
Ingående nedskrivningar	0	-278 005
Återförda nedskrivningar	0	278 005
Årets nedskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Utgående redovisat värde	332 748	336 437

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	304 789	6 959 272
Avgående fordringar	-304 789	-6 654 483
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	304 789
Ingående nedskrivningar	0	-278 005
Återförda nedskrivningar	0	278 005
Årets nedskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Utgående redovisat värde	0	304 789

**Not 17 Pågående arbeten för annans räkning
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		
Upparbetade intäkter	11 496 544	9 153 973
Fakturerade delbelopp	-5 594 918	-2 817 004
	5 901 626	6 336 969
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		
Ej upparbetade intäkter	1 890 873	4 044 677
Fakturerade delbelopp	-4 455 341	-8 676 014
	-2 564 468	-4 631 337

2025071460894

**Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	814 873	672 422
Upplupna intäkter	1 211 678	431 869
Övriga poster	326 832	755 734
	2 353 383	1 860 025

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	304 762	447 619
	304 762	447 619

**Not 19 Avsättningar
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjuten skatteskuld		
Belopp vid årets ingång	1 184 824	1 157 678
Årets avsättningar	20 891	21 672
Under året återförda belopp	-705 290	0
Omräkningsdifferens	-3 979	5 474
Genom förvärv av dotterbolag	453 575	0
	950 021	1 184 824

**Not 20 Checkräkningskredit
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	10 909 100	10 961 300
Utnyttjad kredit uppgår till	0	0
<u>Ställda säkerheter</u>		
Företagsinteckningar	20 050 000	20 050 000
	20 050 000	20 050 000

**Not 21 Övriga långfristiga skulder
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Inom ett till fem år	0	30 000
	0	30 000

2025071460895

**Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	1 024 864	1 246 248
Upplupna semesterlöner	5 427 841	4 715 466
Upplupna sociala avgifter	2 244 157	2 693 198
Övriga poster	162 808	635 674
	8 859 670	9 290 586

**Not 23 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Kursvinster	42 270	
Kursförluster		-68 100
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	60 422	120 453
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-108 966	
Övrigt		3 602
	-6 274	55 955

**Not 24 Arvode till revisorer
Koncernen**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024-12-31	2023-12-31
PwC Sverige		
Revisionsuppdrag	688 869	417 000
Övriga tjänster	408 650	24 500
	1 097 519	441 500
PWC Åland		
Revisionsuppdrag	40 413	46 802
	40 413	46 802
LST Revisjon AS		
Revisionsuppdrag	111 100	79 927
	111 100	79 927

2025071460896

Moderbolaget

	2024	2023
PwC Sverige		
Revisionsuppdrag	182 270	127 000
Övriga tjänster	194 650	24 500
	376 920	151 500

Not 25 Resultat från andelar i koncernföretag

Moderbolaget

	2024	2023
Erhållna utdelningar	1 600 000	3 200 000
Resultat vid avyttringar	-346 479	0
Nedskrivningar	0	0
	1 253 521	3 200 000

Not 26 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 836 052	3 836 052
Inköp	1 460 000	0
Försäljningar	-1 995 453	0
Omklassificeringar	820 453	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 121 052	3 836 052
Ingående nedskrivningar	-2 658 823	-2 658 823
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-2 658 823	-2 658 823
Utgående redovisat värde	1 462 229	1 177 229

Not 27 Specifikation andelar i koncernföretag

Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
FocusNeo Holding AB	80%	80%	800	1 127 229
Neonröret Holding AB	50%	50%	250	25 000
Focus Leasing AB	100%	100%	1 000	310 000
Norsigns AS (Norge)	100%	100%	100	0
				1 462 229
	Org.nr	Säte		
FocusNeo Holding AB	559185-5746	Stockholm		
Neonröret Holding AB	559089-3334	Stockholm		
Focus Leasing AB	559279-0850	Stockholm		
Norsigns AS (Norge)	918 623 248	Oslo		

2025071460897

**Not 28 Antal aktier och kvotvärde
Moderbolaget**

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Antal A-Aktier	3 746	100
	3 746	

**Not 29 Disposition av vinst eller förlust
Moderbolaget**

2024-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

ansamlad förlust	-7 303 219
Överkursfond	7 934 355
årets vinst	1 184 114
	1 815 250
disponeras så att	
i ny räkning överföres	1 815 250
	1 815 250

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämman för fastställelse.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska signering.

Mikael Granöö
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Jeanette Sergel
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

FOCUS LJUSREKLAM AB Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-06-30 07:18:27 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: MIKAEL GRANÖÖ

Mikael Granöö

Leveranskanal: E-post

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-06-30 07:45:47 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Jeanette Maria Annelie Sergel

Jeanette Sergel

Leveranskanal: E-post

2025071460898

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Focus Ljusreklam AB, org.nr 556567-6730

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Focus Ljusreklam AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Focus Ljusreklam AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Jeanette Sergel
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-06-30 07:45:27 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Jeanette Maria Annelie Sergel

Jeanette Sergel

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

2025071460901