20220714150I5

Alfa Laval Corporate AB

Org.nr. 556007-7785

ÅRSREDOVISNING

2021

Styrelsen och verkställande direktören för Alfa Laval Corporate AB får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Årsredovisningen omfattar

2 Förvaltningsberättelse
6 Bolagets totalresultat
7 Bolagets finansiella ställning
9 Förändring i bolagets egna kapital
10 Bolagets kassaflöden
11 Redovisningsprinciper
22 Noter
42 Underskrifter

Undertecknad styrelseledamot i Alfa Laval Corporate AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på ordinarie bolagsstämma den 30 juni 2022. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Lund 2022-06-30

Jan Allde

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ägare
Alfa Laval Corporate AB är ett helägt dotterbolag till Alfa Laval N.V., (KVK 30143445), med säte i Maarssen, Nederländerna. Koncernmoder är Alfa Laval AB (publ), Lund (556587-8054).

Verksamhet
Alfa Laval Corporate AB bedriver utveckling, produktion och försäljning av produkter och anläggningar baserat på tre huvudteknologier: separering/filtrering, värmeöverföring och flödeshantering. Dessutom bedriver bolaget management-, shared service- och internbanksverksamhet för Alfa Laval koncernen.

Legal struktur
Följande systerföretag har under 2021 drivit rörelse i kommission för Alfa Laval Corporate AB: Alfa Laval Technologies AB (namnändrat från Alfa Laval Lund AB), Alfa Laval Tumba AB, Alfa Laval Treasury International AB (publ), Alfa Laval Europe AB, Alfa Laval Nordic AB och Alfa Laval International Engineering AB. Genom kommissionärsbolaget Alfa Laval International Engineering AB har Alfa Laval Corporate AB en filial i Israel och via kommissionärsbolaget Alfa Laval Tumba AB har Alfa Laval Corporate AB en filial i Singapore.

Koncernredovisning
Alfa Laval Corporate AB upprättar ingen koncernredovisning utan istället hänvisas till koncernbokslutet för Alfa Laval AB (publ).

Försäljning och resultat
Alfa Laval Corporate AB:s nettoomsättning uppgick till MSEK 7 169,6 (7 737,4). Resultatet efter finansiella poster uppgick till MSEK 3 260,9 (2 041,5).

Personal
Alfa Laval Corporate AB hade under 2021 i genomsnitt 2 285 (2 254) anställda. En specifikation av antal anställda samt löner, ersättningar och sociala kostnader återfinns i noterna 5 och 6 i kommentarerna till bokslutet.

Investeringar
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 248,6 (179,3).

20220714150l6

Forskning och utveckling
Inom Alfa Laval Corporate AB avser forskning och utveckling främst värmeöverföring och separering och bedrivs framför allt i Lund och Tumba. Kostnaderna för forskning och utveckling har under året uppgått till MSEK 479,8 (442,6).

Miljö
Alfa Laval Corporate AB bedriver anmälningspliktig och tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillstånden avser i huvudsak tillverkning av värmeväxlare i Lund och Ronneby samt tillverkning av separatorer i Tumba och Eskilstuna. Påverkan på den yttre miljön sker genom begränsade utsläpp i luft, via vatten, genom avfall samt buller.

Alfa Laval Corporate AB upprättar ingen hållbarhetsrapport utan istället hänvisas till årsredovisningen för Alfa Laval AB (publ).

Risker

Finansiella risker
Finansiella risker avser finansiella instrument. Alfa Laval Corporate AB har följande finansiella instrument: kassa och bank, placeringar, handelsfordringar, obligationslån, lån från kreditinstitut, handelsskulder och ett begränsat antal derivat för att säkra främst valutakurser, el, metaller och räntor. Dessa inkluderar valutaterminer, valutaoptioner, elderivat, metallderivat och räntederivat. För att kontrollera och begränsa de finansiella riskerna har Alfa Laval AB (publ):s styrelse fastställt en finanspolicy som har en aversiv inställning till finansiella risker.

Operationella risker
Operationella risker avser bland annat risk för/förknippad med:

- Kundförluster
- Reklamationer
- Teknisk utveckling
- Ekonomisk risk (konkurrens, konjunkturläge, tillgång och priser på råvaror)
- Miljörisker
- Rättstvister
- Teknikrelaterade skador
- Driftsavbrott
- Försäkringsrisker

För att möta riskerna kring *kundförluster* tar Alfa Laval Corporate AB regelbundet in kreditupplysningar på nya kunder och vid behov även på gamla kunder. En stor del av försäljningen sker till systerföretag inom koncernen med begränsad risk för kundförluster.

För att begränsa risken för *reklamationer* och *teknikrelaterade skador* genomför bolaget omfattande tester på fabriken och hos kunder samt har en ISO certifierad kvalitetssäkring. Alfa Laval Corporate AB har även en produktansvarsförsäkring. Antalet skador är lågt och få skador har förekommit historiskt.

Risken för *teknisk utveckling* avser risken för att konkurrenter tar fram nya tekniska lösningar som gör Alfa Lavals produkter tekniskt obsoleta och svårsålda. Alfa Laval Corporate AB möter denna risk med en medveten satsning på forskning och utveckling med sikte på att ligga i absoluta frontlinjen vad avser teknisk utveckling.

De *ekonomiska riskerna* möts t ex genom att bolaget är organiserat i affärsdivisioner baserat på affärsenheter för att få en kundnära bearbetning av marknaden. Bolaget är verksamt inom många affärsenheter, vilket innebär en diversifiering som begränsar effekten av fluktuationer i det ekonomiska läget. Bolaget är beroende av rostfritt stål, gjutgods, koppar och titan mm för tillverkning av produkterna. Priserna på vissa av marknaderna för dessa metaller är volatila och ett bristande utbud har förekommit för titan. Bolaget möter dessa risker genom att säkra långsiktiga leveransåtaganden och genom fasta priser från leverantörerna. Alfa Laval har även en global tillverkningsstruktur med flera större tillverkningsenheter spridda över Europa, Asien, USA och Latinamerika vilket motverkar risker relaterat till globala material- och fraktbegränsningar.

Risk för och i samband med *rättstvister* avser kostnader som bolaget kan drabbas av i samband med förlikning, skadestånd och för att driva rättsprocesser.

Miljörisker innebär att det kan uppstå kostnader vid ny eller strängare miljölagstiftning. Bolagtes ambition är att ligga väl inom de ramar som lokal lagstiftning ger. Bolagets verksamhet kan inte heller klassas som tungt miljöpåverkande.

Driftsavbrott kan uppstå vid strejker, naturkatastrofer, pandemier, brand, dataintrång samt motsvarande problem hos större underleverantörer. Bolaget har en väl utbyggd dialog med de lokala fackliga organisationerna. På varje anläggning bedrivs aktivt förebyggande arbete för att minimera riskerna för brand och dataintrång etc. Produktionsanläggningen i Lund är HPR-klassad, vilket är försäkringsbranschens högsta betyg för riskkvalitet. HPR innebär att alla fysiska risker i och runt anläggningen är dokumenterade och att dessa hålls under vissa gränser. För att undvika att drabbas av problem hos underleverantörer försöker bolaget använda flera olika leverantörer av insatsvaror, som vid behov kan täcka upp för produktionsbortfall någon annan stans.

Försäkringsrisker avser kostnader som kan uppstå på grund av otillräckligt försäkringsskydd. Alfa Laval Corporate AB bedriver aktivt förebyggande arbete på varje anläggning och strävar efter att upprätthålla ett försäkringsskydd som håller risknivån på en acceptabel nivå till en adekvat kostnad.

20220714150017

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står:

	MSEK
Fritt eget kapital 31.12.2020	**7 659,5**
Årets resultat	1 338,4
Fusionsförlust	-8,0
Omräkningsdifferens	0,2
Utdelning till aktieägare	-218,8
Fond för utvecklingsutgifter	-45,6
Årets övriga totalresultat	3,0
Fritt eget kapital 31.12.2021	**8 728,7**
Styrelsen föreslår att:	
Till aktieägare utdelas	-
Överförs i ny räkning	8 728,7
	8 728,7

MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Resultatinformation					
Nettoomsättning	7 169,6	7 737,4	7 966,0	7 142,7	6 414,6
Rörelseresultat	1 285,8	979,2	945,9	820,4	1 014,8
Resultat efter finansiella poster	3 260,8	2 041,5	2 203,2	2 357,9	1 028,4
Årets resultat	1 338,4	1 656,9	814,2	550,9	500,2
Balansinformation					
Balansomslutning	38 482,5	39 666,2	39 807,1	37 921,2	36 517,7
Eget kapital	9 713,1	8 598,3	6 955,5	6 182,1	5 633,6
Nyckeltal					
Rörelsemarginal	18%	13%	12%	11%	16%
Avkastning på eget kapital % *	14%	20%	12%	9%	9%
Soliditet % **	27%	23%	18%	17%	16%
Medeltal anställda	2 285	2 254	2 248	2 073	1 956

* Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital inklusive obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt uttryckt i procent.
** Eget kapital inklusive obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt i förhållande till totala tillgångar uttryckt i procent.

Förändringar i redovisningsregler

En läsare av femårsöversikten bör observera att redovisningsreglerna har ändrats upprepade gånger under denna tidsperiod.

BOLAGETS TOTALRESULTAT

Belopp i MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	2, 3, 4, 21	7 169,6	7 737,4
Kostnad för sålda varor	9, 10, 21	-4 135,8	-5 171,6
Bruttoresultat		**3 033,8**	**2 565,8**
Försäljningskostnader	5, 6, 8, 9	-607,8	-511,7
Administrationskostnader	5-9	-665,0	-588,5
Forsknings- och utvecklingskostnader	5, 6, 8, 9	-479,8	-442,6
Övriga rörelseintäkter	11	421,5	343,9
Övriga rörelsekostnader	11	-416,9	-387,7
Rörelseresultat		**1 285,8**	**979,2**
Resultat från andelar i andra företag	12, 21	1 379,6	1 232,3
Ränteintäkter och liknande resultatposter	13, 21	1 180,5	2 336,4
Räntekostnader och liknande resultatposter	13, 21	-585,1	-2 506,4
Resultat efter finansiella poster		**3 260,8**	**2 041,5**
Bokslutsdispositioner	14, 21	-1 897,3	-226,7
Resultat före skatt		**1 363,5**	**1 814,8**
Skatt på årets resultat	15	-25,1	-157,9
Årets resultat		**1 338,4**	**1 656,9**
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		2,5	-6,4
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	15	0,5	1,2
Årets övriga totalresultat		**3,0**	**-5,2**
Årets totalresultat		**1 341,4**	**1 651,7**

20220714150018

BOLAGETS FINANSIELLA STÄLLNING

Belopp i MSEK	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16		
Internt upparbetade immateriella tillgångar		153,2	107,6
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter		3,7	4,7
Goodwill		0,5	0,5
		157,4	112,8
Materiella anläggningstillgångar	17		
Byggnader		136,4	124,6
Mark & markanläggningar		28,7	29,4
Maskiner och andra tekniska anläggningar		312,5	306,9
Inventarier, verktyg och installationer		223,7	216,7
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		166,6	115,4
Nyttjanderätter	8	437,3	467,3
		1 305,2	1 260,3
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i koncernföretag	18, 19	18 245,8	15 516,9
Aktier i joint ventures och övriga företag	20	1 041,9	1 393,1
Derivattillgångar	23, 24	116,0	210,6
Uppskjuten skattefordran	15	215,7	218,7
		19 619,4	17 339,3
Summa anläggningstillgångar		**21 082,0**	**18 712,4**
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter		589,7	573,3
Varor under tillverkning		270,0	173,4
Färdiga varor och handelsvaror		699,3	651,9
Förskott till leverantörer		2,3	2,6
		1 561,3	1 401,2
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	23, 25	398,7	337,9
Finansiella fordringar hos koncernföretag	23	11 985,3	11 335,6
Övriga fordringar hos koncernföretag	23	849,1	951,5
Aktuell skattefordran		187,8	6,5
Derivattillgångar	23, 24	668,9	677,8
Övriga fordringar	23	130,8	1 048,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	173,8	190,3
		14 394,4	14 547,8
Kortfristiga placeringar	22	-	1 299,6
Kassa och bank	23	1 444,8	3 705,2
Summa omsättningstillgångar		**17 400,5**	**20 953,8**
SUMMA TILLGÅNGAR		**38 482,5**	**39 666,2**

BOLAGETS FINANSIELLA STÄLLNING, fortsättning

Belopp i MSEK	Not	2021	2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital, 13 920 000 aktier à 50 SEK		696,0	696,0
Reservfond		139,2	139,2
Fond för utvecklingsutgifter		149,2	103,6
		984,4	938,8
Fritt eget kapital			
Övriga reserver		7,1	6,9
Balanserat resultat		7 380,2	6 000,9
Årets totalresultat		1 341,4	1 651,7
		8 728,7	7 659,5
Totalt eget kapital		**9 713,1**	**8 598,3**
Obeskattade reserver	26	619,2	598,1
Avsättningar			
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	27	18,7	20,7
Uppskjuten skatteskuld	15	5,0	6,3
Övriga avsättningar		12,5	21,8
		36,2	48,8
Långfristiga skulder	23, 28		
Obligationslån		3 066,0	8 039,5
Derivatskulder	23, 24	104,4	145,4
Leasingskulder	8, 23	106,7	388,2
		3 277,1	8 573,1
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut, etc	23, 28	-	1 001,3
Obligationslån	23, 28	5 109,0	-
Förskott från kunder		30,9	92,9
Leverantörsskulder	23	660,4	480,9
Finansiella skulder till koncernföretag	23	14 400,7	17 785,5
Övriga skulder till koncernföretag	23	2 640,4	792,3
Skatteskulder		198,6	57,5
Avsättningar		174,1	214,2
Derivatskulder	23, 24	449,8	483,3
Leasingskulder	8, 23	319,3	79,4
Övriga skulder	23	166,2	238,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23, 29	687,5	622,2
		24 836,9	21 847,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**38 482,5**	**39 666,2**

20220714135019

FÖRÄNDRING I BOLAGETS EGNA KAPITAL

MSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Totalt
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fond för utvecklingsutgifter	Övriga reserver	Balanserat resultat*	Årets totalresultat	
Per 31 december 2019	696,0	139,2	48,8	7,4	5 244,0	820,1	**6 955,5**
2020							
Disposition av årsstämman	-	-	-	-	820,1	-820,1	-
Fusionsresultat	-	-	-	-	-8,4	-	-8,4
Omräkningsdifferens	-	-	-	-0,5	-	-	-0,5
Årets resultat	-	-	-	-	-	1 656,9	1 656,9
Fond för utvecklingsutgifter	-	-	54,8	-	-54,8	-	-
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-5,2	-5,2
Per 31 december 2020	696,0	139,2	103,6	6,9	6 000,9	1 651,7	**8 598,3**
2021							
Disposition av årsstämman	-	-	-	-	1 651,7	-1 651,7	-
Fusionsresultat	-	-	-	-	-8,0	-	-8,0
Omräkningsdifferens	-	-	-	0,2	-	-	0,2
Utdelning till aktieägare	-	-	-	-	-218,8	-	-218,8
Årets resultat	-	-	-	-	-	1 338,4	1 338,4
Fond för utvecklingsutgifter	-	-	45,6	-	-45,6	-	-
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	3,0	3,0
Per 31 december 2021	696,0	139,2	149,2	7,1	7 380,2	1 341,4	**9 713,1**

* Balanserat resultat är korrigerat för fond för utvecklingsutgifter

BOLAGETS KASSAFLÖDEN

Belopp i MSEK	2021	2020
Rörelseverksamheten		
Rörelseresultat	1 285,8	979,2
Justering för:		
Avskrivningar enligt plan	202,3	181,4
Återläggning av övriga icke kassaflödespåverkande poster	1,2	1,1
Betalda skatter	-63,1	-104,9
Kassaflöde från rörelseverksamheten före förändring av rörelsekapital	**1 426,2**	**1 056,8**
Förändring av rörelsekapital:		
Ökning(-)/minskning(+) av lager	-160,2	7,8
Ökning(-)/minskning(+) av kortfristiga fordringar exklusive upplupna ränteintäkter och koncernbidrag	1,7	-194,1
Ökning(+)/minskning(-) kortfristiga skulder exklusive skulder till kreditinstitut, upplupna räntekostnader och koncernbidrag	79,5	319,6
Ökning(+)/minskning(-) av avsättningar	-49,4	43,6
Kassaflöde från rörelseverksamheten	**1 297,8**	**1 233,7**
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-249,0	-179,3
Försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar	0,4	13,4
Förvärv av aktier i dotterbolag/Joint ventures	-13,0	-8,4
Försäljning av aktier i dotterbolag	82,0	90,6
Kapitaltillskott till dotterbolag/Joint ventures	-2 750,4	-
Tilläggsköpeskilling	-4,6	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-2 934,6**	**-83,7**
Finansieringsverksamheten		
Kursdifferenser	579,6	-1 428,7
Erhållen utdelning	804,3	1 357,1
Erhållna räntor	538,5	694,2
Betalda räntor	-143,0	-191,1
Lämnat koncernbidrag	-	-1 267,2
Ökning(+)/minskning (-) av upplåning	-1 024,0	-2 486,0
Ökning(-)/minskning(+) av finansiella fordringar	1 299,6	-1 299,6
Ökning(+)/minskning(-) av finansiella skulder till koncernföretag	-3 384,8	1 636,8
Ökning(-)/minskning(+) av finansiella fordringar hos koncernföretag	706,0	1 837,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-623,8**	**-1 147,1**
Årets kassaflöde	**-2 260,6**	**2,9**
Kassa och bank vid årets början	3 705,2	3 702,8
Omräkningsdifferens i kassa och bank	0,2	-0,5
Kassa och bank vid årets slut	**1 444,8**	**3 705,2**

20220714150220

VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Överensstämmelse med normgivning och lag
Bolagets redovisnings- och värderingsprinciper följer årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att bolaget i årsredovisningen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt som detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i årsredovisningen.

Rapporteringsvaluta
Redovisningen presenteras i MSEK, om inget annat anges.

Värderingsgrund
Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, utom för vissa finansiella instrument inklusive derivat, som har värderats till verkligt värde. Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsens fordringar och skulder tillförs rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Fordringar tas upp till det lägsta av nominellt värde och det belopp varmed de beräknas inflyta.

Redovisningsprinciper och bedömningar som är kritiska för bolagets resultat och ställning
Värderingen av aktier i dotterbolag är kritisk för bolagets resultat och ställning. Värderingen är beroende av bedömningar av sannolikheten kring framtida kassaflöden för dotterbolagen.

Uppställningsformer
För bolaget redovisas en rapport för bolagets resultat och totalresultat. Resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman förutom rubriceringen som följer IFRS, dvs. rapport över bolagets totalresultat och rapport över bolagets finansiella ställning. Rapporten för totalresultat, förändringar i bolagets egna kapital och bolagets kassaflöden baseras på IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* respektive IAS 7 *Rapport över kassaflöden*.

Uppskattningar och bedömningar
Ledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden som kan påverka tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen.

Uppskattningar och bedömningar ses över regelbundet och ändringar av uppskattningar redovisas i den period som påverkas. Den huvudsakliga källan till osäkerhet i uppskattningar hänför sig till testet av eventuellt nedskrivningsbehov av aktier i dotterföretag, eftersom testningen grundas på vissa antaganden om framtida kassaflöden.

De bedömningar som ledningen gjort som avsevärt kan påverka de belopp som redovisas avser i huvudsak:

- klassificering av finansiella instrument,
- sannolikhet i samband med affärsrisker,
- fastställande av färdigställandegrad i avtal med kunder där resultatet avräknas över tid,
- möjligheten att driva in kundfordringar och

- inkurans i lager.

Klassificering
Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Händelser efter bokslutsdagen
Händelser efter bokslutsdagen redovisas enligt IAS 10 under separat not.

Finansiella instrument
Redovisningen av finansiella instrument styrs av följande fyra redovisningsstandarder:

- IFRS 9 "Finansiella instrument",
- IAS 32 "Finansiella instrument: Klassificering",
- IFRS 7 "Finansiella instrument: Upplysningar" och
- IFRS 13 "Värdering till verkligt värde".

IFRS 9 innebär att företagets affärsmodell och tillgångens karaktär påverkar klassificeringen och värderingen av finansiella tillgångar.

Skuldinstrument är alla finansiella instrument utom derivat och aktier. Bolagets avsikt med att inneha ett skuldinstrument kallas för dess affärsmodell. Beroende på vilken affärsmodell som ett bolag använder för att hantera sina skuldinstrument så blir redovisningsbehandlingen olika.

Följande affärsmodeller finns i IFRS 9:

- Innehav till förfall – skuldinstrumentet innehas till förfall för att erhålla det avtalade kassaflödet (ränta och nominellt belopp).
- Handel – bolaget handlar med skuldinstrumentet.
- Blandad modell – en mix av de två ovanstående modellerna.

Bolagets affärsmodell för att hantera sina skuldinstrument är "Innehav till förfall". Skuldinstrument som innehas till förfall värderas till upplupet anskaffningsvärde.

IFRS 9 innebär att finansiella derivat, innehav av obligationer och externa aktier skall värderas till verkligt värde.

Både IFRS 9 och IFRS 7 innehåller formellt en betydande mängd uppgifter som skall presenteras. Enligt IFRS 7.B3 skall företaget dock avgöra hur pass detaljerade uppgifter som skall lämnas för att inte tynga de finansiella rapporterna med allt för detaljerade uppgifter.

Både finansiella tillgångar och finansiella skulder klassificeras i tre olika portföljer:

- Värderade till verkligt värde via resultatet,
- Värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat samt
- Värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen i olika portföljer återspeglar värderingen av instrumenten, det vill säga om instrumentet värderas till verkligt värde eller till upplupet anskaffningsvärde och också var i rapporten över koncernens totala resultat som värderingen till verkligt värde redovisas.

20220714150211

Förutbetalda kostnader, förutbetalda intäkter och förskott från kunder definieras inte som finansiella instrument i och med att de inte kommer att resultera i framtida kassaflöden.

För varje klass av finansiella instrument skall upplysningar lämnas om kreditrisk samt en analys av förfallna eller nedskrivna finansiella tillgångar. Inom Alfa Laval Corporate AB avser kreditrisk i realiteten bara kundfordringar. Nyss nämnda upplysningar återfinns därför i not 25.

IFRS 9 har en modell för förväntade kreditförluster. Det är en trestegsmodel som återspeglar förändringar i kreditrisken. Stegen är:

1. Registrerat vid första redovisningstillfället (normalt en erfarenhetsbaserad procent)
2. För kreditrisker som har ökat avsevärt sedan första redovisningstillfället (kreditrisken har ökat avsevärt om fordran är mer än 30 dagar förfallen; annars baserat på indikationer att kunden har betalningsproblem eller finansiell svaghet) och
3. Relaterat till objektiva bevis på nedskrivningsbehov (inträffade förluster).

Modellen resulterar i en avsättning för osäkra fordringar. Endast vid konstaterad förlust skrivs kundfordringen bort.

Koncernbidrag
Bolaget redovisar koncernbidrag enligt alternativregeln i RFR 2 utgivet av Rådet för finansiell rapportering i Sverige. Detta innebär att såväl mottagna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Lånekostnader
Redovisning av lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänför sig.

Intäkter
Intäkter från avtal med kunder samt intäkter från leasing redovisas som "Nettoomsättning" i rapporten över koncernens totala resultat. Nettoomsättningen avser försäljningsvärdet med avdrag för varuskatter, returer och rabatter. Avtal med kunder avser försäljning av varor, tjänster och projekt.

IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder" behandlar hur intäktsredovisningen skall ske av kontrakt med kunder. Intäktsredovisningen baseras på fem steg:

1. Identifiera kontraktet med kunden.
2. Identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet.
3. Fastställ transaktionspriset.
4. Fördela transaktionspriset till de olika prestationsåtagandena i kontraktet.
5. Redovisa intäkten vid uppfyllandet av respektive prestationsåtagande.

Ett prestationsåtagande är ett löfte i ett avtal med en kund om att till kunden överföra antingen:

- en vara eller tjänst (eller en uppsättning varor eller tjänster) som är distinkta, eller
- en serie av olika varor eller tjänster som i allt väsentligt är desamma och följer samma mönster för överföring till kunden.

Bolaget skall redovisa intäkten när prestationsåtagandet uppfyllts genom överföring av kontrollen över den utlovade varan eller servicen till kunden.

Prestationsåtaganden kan uppfyllas antingen över tid eller vid en tidpunkt.

Bolaget överför kontroll över en vara eller tjänst över tid och uppfyller därmed ett prestationsåtagande och redovisar intäkten över tid om ett av följande kriterier är uppfyllt:

- Kunden erhåller och förbrukar samtidigt de fördelar som tillhandahålls genom bolagets prestation när bolaget fullgör ett åtagande. Detta är normalt fallet för bolagets serviceerbjudande.
- Bolaget skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar när tillgången skapas eller förbättras. Detta är normalt sett fallet när bolaget utför arbetet vid kundens anläggning, vilket främst avser installation/igångsättning.
- Bolagets prestations skapar inte en tillgång med en alternativ användning för bolaget och bolaget har rätt till betalning för den prestation som uppnåtts hittills.

Alternativ användning för bolaget avser om bolaget kan sälja utrustningen till en annan kund. Antalet ingenjörstimmar som läggs ner av bolaget på att göra en produkt eller en processlösning kundspecifik med en unik konfiguration är en god indikation på huruvida det finns en alternativ användning för bolaget eller inte. Som en lättnadsregel redovisas bara order på mer än MEUR 1 och med mer än 200 ingenjörstimmar över tid.

För att fastställa prestationen över tid används en metod baserad på utdata eller indata. I Alfa Laval Corporate AB är metoder baserade på utdata mer applicerbara på service och komponentleveranser, medan metoder baserade på indata är mer applicerbara på projekt och modulförsäljning. Beroende på karaktären på projektet används följande metoder:

Indatametoder:
- Relationen mellan nedlagda projektkostnader för utfört arbete hittills och bedömda totala projektkostnader.
- Undersökningar av nedlagt arbete

Med tanke på de typer av projekt som bolaget är inblandade i så är den första metoden i regel den föredragna.

Utdatametoder:
- Uppfyllnad av en fysisk andel av prestationsåtagandena.

Om ett prestationsåtagande inte uppfylls över tid så uppfylls det vid en tidpunkt. För att fastställa tidpunkten när kunden uppnår kontroll av en utlovad tillgång och bolaget uppfyller sitt prestationsåtagande skall följande kontrollkriterier bedömas:

- Bolaget har en aktuell rätt till betalning för tillgången.
- Kunden har en juridisk rättighet till tillgången.
- Kunden innehar fysisk besittning av tillgången.
- Kunden har de väsentliga riskerna och fördelarna med ägandet av tillgången.
- Kunden har accepterat tillgången.

Finansiella intäkter och kostnader
Finansiella intäkter består av kursvinster på kassa, bank och lån, ränteintäkter på investerade medel (inklusive finansiella tillgångar som kan säljas), utdelningsintäkter, vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas, vinst vid värdeförändringar på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställs. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med

20220714150022

ägandet av instrumentet överförts till köparen och bolaget inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av kursförluster på kassa, bank och lån, räntekostnader på lån, förlust vid värdeförändringar på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, nedskrivningar av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Varulager
Bolagets varulager har redovisats efter avdrag för internvinster. Internvinster avser vinster i lager vid försäljning mellan kommissionärsenheterna. Varulagren har värderats enligt "Först-In-Först-Ut" (FIFU) metoden till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde, varvid hänsyn även tagits till övertalighet. Detta innebär att råvaror och inköpta halvfabrikat normalt värderas till anskaffningsvärdet, om inte marknadspriset har sjunkit. Produkter i arbete värderas till summan av värdet på direkt material och direkta arbetskostnader med tillägg för produktens andel av kapitalkostnader i produktionen och övriga indirekta tillverkningskostnader baserat på ett prognostiserat antagande om kapacitetsutnyttjandet i fabriken. Färdigvaror värderas normalt till utleveransvärdet (det vill säga till upparbetad kostnad) från fabriken om leveransen är nära förestående. Reservdelar som kan finnas på lagret under längre tid redovisas normalt till nettoförsäljningsvärde.

Anläggningstillgångar (immateriella och materiella)
Immateriella och materiella anläggningstillgångar har redovisats efter avdrag för ackumulerade planenliga avskrivningar. Skillnaden mellan ackumulerade bokförda avskrivningar och ackumulerade planenliga avskrivningar har redovisats som obeskattade reserver. För de immateriella anläggningstillgångar som är egenutvecklade har motsvarande belopp överförts från fritt eget kapital till fond för utvecklingsutgifter.

De planenliga avskrivningarna baseras på anskaffningsvärdet och beräknas med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod. Avskrivningarna sker enligt den linjära metoden. Följande avskrivningstider har använts:

	År
Datorprogram, datorer	3,3
Kontorsmaskiner	4
Fordon	5
Immateriella tillgångar	10
Egenutvecklade immaterialrätter	5
Goodwill	5
Maskiner och inventarier	10-14
Byggnader	15-50
Nyttjanderätter	Beror på leasingperiodens längd

Immateriella tillgångar avser patent och varumärken där nyttjandeperioden uppgår till uppskattningsvis 10 år. Avskrivningstiden för immateriella tillgångar har därför bestämts till 10 år, såvida inte livslängden är dokumenterat kortare, i vilket fall den kortare livslängden används.

Goodwill avser goodwill uppkommen vid inkråmsförvärv och skrivs av på 5 år.

Finansiella anläggningstillgångar värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde, dock värderas långfristig del av derivat till verkligt värde.

Industri- och kontorsbyggnader i Sverige skrivs av på 25 år respektive 50 år.

Vid försäljning eller utrangering av anläggningar beräknas resultatet i förhållande till det planenliga restvärdet. Resultatet av försäljning av maskiner och inventarier ingår i rörelseresultatet.

Ersättning till anställda
Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för rörliga ersättningar när bolaget har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Avgiftsbestämda pensionsplaner är de planer där bolagets förpliktelser är begränsade till de avgifter bolaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som bolaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. I dessa planer är det den anställde som bär den aktuariella risken.

Förmånsbestämda planer är de planer där bolaget utfäster en viss pensionsnivå i relation till den anställdes lön. I dessa planer är det bolaget som bär den aktuariella risken.

Nettoförpliktelsen avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan. Beräkningen sker utifrån nuvarande lönenivå. Vidare redovisas aktuariella vinster och förluster i resultaträkningen i övrigt totalresultat och nettoskulden av tillgångar och skulder avseende förmånsbestämda pensionsplaner redovisas i balansräkningen.

Bolaget tillämpar inte de grunder för beräkning av förmånsbestämda planer som anges i IAS 19. Bolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för avdragsrätt.

Skatter
Uppskjuten skatt redovisas i enlighet med balansräkningsmetoden, innebärande att uppskjuten skatt beräknas för balansdagens samtliga identifierade temporära skillnader mellan å ena sidan tillgångarnas eller skuldernas skattemässiga värden och å andra sidan deras redovisade värden.

Uppskjuten skatteskuld redovisas i balansräkningen för alla skattepliktiga temporära skillnader.

Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga och mot vilka de temporära skillnaderna eller outnyttjade underskottsavdragen kan komma att utnyttjas. De uppskjutna skattefordringarnas redovisade värden prövas vid varje balansdag och minskas i den utsträckning som det inte längre är sannolikt att tillräckligt stor beskattningsbar vinst kommer att finnas tillgänglig inom överskådlig tid för att utnyttja hela eller delar av de uppskjutna skattefordringarna.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder beräknas med hjälp av de skattesatser som förväntas gälla för den period då fordringarna avräknas eller skulderna regleras, baserat på de skattesatser (och den skattelagstiftning) som föreligger eller i praktiken föreligger på balansdagen.

20220714153023

Leasing
Leasing redovisas enligt IFRS 16 "Leasing", vilket innebär att tillgångar och skulder för leasingavtal ska redovisas i balansräkningen. Alfa Laval Corporate AB har valt att tillämpa en lättnadsregel för leasingavtal, där avtalsperioden är högst 12 månader eller den leasade tillgången är av lågt värde. Alfa Laval har med hänvisning till väsentlighetsreglerna i IAS 8.8 valt att tillämpa IFRS 16 för leasar avseende byggnader och mark, tjänstebilar och övriga fordon, truckar, stora servrar och stora skrivare. Nuvärdet för övriga leasar bedöms ej vara väsentligt. Leasingavgifterna för dessa leasar kostnadsförs löpande.

Leasingavtal kan inkludera både en leasingdel och en servicedel. I dessa fall kan bolagen i enlighet med IFRS 16 välja att separera dem från varandra och således enbart redovisa leasingdelen i balansräkningen eller att aktivera hela kontraktet. Alfa Laval har valt att exkludera servicedelen från leasingredovisningen och denna kostnadsförs istället såsom tidigare.

Förhyrda anläggningstillgångar aktiveras som nyttjanderätter och en motsvarande finansiell skuld till leasegivaren redovisas i rapporten över finansiell ställning. Leasingavgiften till leasegivaren redovisas dels som en finansiell kostnad beräknad som en ränta på utestående skuld och till resterande del som en amortering av skulden. Nyttjanderätten skrivs av enligt plan på samma sätt som för köpta anläggningstillgångar.

Avsättningar
Bolaget tillämpar IAS 37 "Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar" för redovisning av avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

En avsättning redovisas när, och endast när:

- det finns ett aktuellt legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse,
- det är sannolikt att en kostnad kommer att uppstå för att reglera åtagandet och
- en tillförlitlig uppskattning kan göras av åtagandets belopp.

Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av den kostnad som krävs för att reglera det aktuella åtagandet per bokslutsdagen.

Vid beräkning av avsättningen skall:

- risk och osäkerhet beaktas,
- avsättningen nuvärdesberäknas om effekten av pengars tidsvärde är materiell. När diskontering sker, redovisas ökningen av avsättningen över tiden som en räntekostnad,
- hänsyn tas till framtida händelser, såsom ändringar i lagstiftning och teknologi, när det finns tillräckliga objektiva omständigheter som talar för att de kommer att inträffa och
- vinster vid en förväntad försäljning av tillgångar inte beaktas, även om den förväntade avyttringen är nära förknippad med den händelse som ger upphov till avsättningen.

Om en gottgörelse för delar av eller hela kostnaden för att reglera avsättningen förväntas (t ex genom försäkringsavtal, ansvarsfrihetsklausuler eller leverantörsgarantier) skall gottgörelsen redovisas när, och endast när, det är så gott som säkert att gottgörelsen kommer att erhållas om åtagandet regleras. Det belopp som redovisas för gottgörelsen får ej överstiga avsättningen och redovisas som en separat tillgång (brutto). I rapporten över bolagets totala resultat kvittas intäkten avseende gottgörelsen emellertid mot kostnaden för avsättningen.

UK

Avsättningar prövas vid varje bokslutsdag och justeras för att återspegla den nuvarande bästa uppskattningen. Om det inte längre är troligt att en utbetalning kommer att uppstå för att reglera åtagandet återförs avsättningen.

En avsättning får endast användas för det ändamål den ursprungligen gjordes för. Avsättningar görs inte för framtida rörelseförluster. En förväntan om framtida rörelseförluster är dock en indikation på att det kan finnas ett nedskrivningsbehov för vissa tillgångar i verksamheten.

Om ett kontrakt är förlustbringande, görs en avsättning för det aktuella åtagandet enligt kontraktet, efter det att tillgångarna som används i syfte att färdigställa kontraktet testats för nedskrivning. En avsättning för omstruktureringskostnader görs endast när de allmänna kriterierna är uppfyllda.
Ett informellt åtagande att omstrukturera uppstår endast när det finns en detaljerad fastställd plan för omstruktureringen, av vilken det åtminstone framgår:

- den verksamhet eller del av en verksamhet som omfattas,
- vilka anläggningar som berörs,
- vilka platser och vilka funktioner planen avser och det ungefärliga antalet anställda som kommer att erhålla uppsägningslön,
- kostnaderna som kommer att vidtas och
- när planen kommer att genomföras.

Det skall finnas en välgrundad förväntan hos dem som berörs att omstruktureringen kommer att genomföras.

Ett beslut i företagsledningen eller styrelsen om att omstrukturera ger inte upphov till ett informellt åtagande på bokslutsdagen om inte bolaget före bokslutsdagen har:

- börjat genomföra omstruktureringsplanen eller
- meddelat huvuddragen i omstruktureringsplanen till dem som berörs av den på ett tillräckligt detaljerat sätt så att det ger upphov till välgrundad förväntan hos dem att omstruktureringen kommer att genomföras.

När en omstrukturering involverar en avyttring av en verksamhet uppstår inget åtagande att sälja förrän bolaget är förbundet att sälja, t ex genom ett bindande försäljningsavtal.

En avsättning för omstrukturering innehåller endast de direkta kostnader som uppstår i samband med omstruktureringen, vilket är de som både:

- är betingade av omstruktureringen och
- saknar samband med bolagets pågående verksamheter.

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader
Övriga rörelseintäkter avser till exempel kommissions-, royalty- och licensintäkter. Övriga rörelsekostnader avser främst royaltykostnader, men även omstruktureringskostnader.

Jämförelsestörande poster som påverkar rörelseresultatet redovisas under övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader.

Forskning och utveckling
Forsknings- och utvecklingskostnaderna belastar resultatet det år de uppstår.

20220714150324

Transaktioner i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

Alfa Laval Corporate AB's filialer har omräknats enligt dagskursmetoden. Metoden innebär att tillgångarna och skulderna omräknats till balansdagskurs och intäkter och kostnader till genomsnittskurs. Den omräkningsdifferens som uppstår är en effekt av att nettotillgångarna i de utländska fillialerna omräknas med en annan kurs vid årets början än vid dess slut och att resultatet omräknas till genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen redovisas i eget kapital.

Obeskattade reserver
I bolagets balansräkning redovisas de obeskattade reserverna utan avdrag för uppskjutna skatter. Förändringen av obeskattade reserver redovisas i resultaträkningen under posten bokslutsdispositioner.

Nya redovisningsrekommendationer
International Accounting Standards Board (IASB) har inte utgivit några nya eller omarbetade redovisningsrekommendationer som kan vara tillämpbara på bolaget och som träder i kraft för redovisningsår som inleds den 1 januari 2022 eller senare.

RISKER

Finansiella instrument
Finansiella risker avser finansiella instrument. Alfa Laval Corporate AB har följande finansiella instrument: kassa och bank, placeringar, handelsfordringar, obligationslån, lån från kreditinstitut, handelsskulder och ett begränsat antal derivat för att säkra främst valutakurser och räntor, men även priset på metaller och el. Dessa inkluderar valutaterminer, valutaoptioner, ränteswapar, metallderivat och elderivat.

Finanspolicy
För att kontrollera och begränsa de finansiella riskerna har styrelsen för Alfa Laval AB (publ) fastställt en finanspolicy. Inställningen till finansiella risker är aversiv, vilken tar sig uttryck i policyn. Denna fastställer ansvarsfördelningen mellan de lokala bolagen och den centrala finansfunktionen i Alfa Laval Treasury International AB (publ), vilka finansiella risker Alfa Laval AB (publ) kan acceptera samt anger hur riskerna skall begränsas.

Prisrisker
Det finns två olika typer av prisrisker som kan påverka Alfa Laval Corporate AB: valutarisker och ränterisker. Se nedan.

Valutarisker
På grund av Alfa Laval Corporate ABs internationella affärsverksamhet är bolaget utsatt för valutarisker. Valutarisker delas in i transaktionsexponering som avser kursförändringar som påverkar de valutaflöden som uppstår på grund av affärsverksamheten och omräkningsexponering som avser omräkningen av Alfa Laval Europes och fillialernas rapporter över finansiell ställning till SEK.

Transaktionsexponering
Under 2021 uppgick Alfa Laval Corporate ABs försäljning till länder utanför Sverige till 86,3 (90,1) procent av den totala försäljningen. Export från Alfa Laval Corporate AB sker i EUR. Försäljning inom Sverige sker i SEK, undantaget kommissionärsbolaget Alfa Laval Europe där alla transaktioner sker i EUR. Vidare så sker transaktioner i fillialerna i lokal valuta.

I normalfallet finns en naturlig risktäckning genom försäljning så väl som kostnader i lokal valuta. Finanspolicyn anger att bolagen är ansvariga för att identifiera och säkra valutakursexponeringar på alla kommersiella flöden via Alfa Laval Treasury International. Transaktionsexponering från kontraktsbaserade order skall säkras till 100 procent när värdet på nettoexponeringen överstiger EUR 200 000. Vidare måste bolag med årlig nettoexponering överstigande EUR 1 000 000 säkra minst 50 procent av de kommande 12 månadernas nettoexponering avseende alla prognostiserade flöden och kontraktsbaserade flöden under EUR 200 000. Den totala säkringen får aldrig överstiga 100 procent. Längre säkringskontrakt på 13-24 månader för prognostiserade flöden kräver speciellt godkännande. Alfa Laval Treasury International kan öka eller minska den totala säkringen som initierats av de lokala bolagen för de valutor där Alfa Laval har en kommersiell exponering upp till men ej överstigande 100 procent och ner till men inte under 50 procent av den kommersiella exponeringen för varje valuta under en viss tidsperiod.

Omräkningsexponering
När fillialernas rapport över finansiell ställning i lokal valuta omräknas till svenska kronor uppstår en omräkningsdifferens, som beror på att innevarande år omräknas till en annan bokslutskurs än föregående år och att totalresultaträkningen omräknas till genomsnittskursen under året medan rapporten över finansiell ställning omräknas till kursen den 31 december. Omräkningsexponeringen utgörs av den risk som omräkningsdifferensen representerar i form av påverkan på eget kapital.

20220714135025

Ränterisker
Med ränterisk avses hur förändringar i räntenivån påverkar Alfa Laval Corporate ABs finansiella netto och hur värdet på finansiella instrument varierar beroende på förändringar i marknadsräntorna. Bolaget försöker hantera ränterisken genom att sträva efter en balans mellan rörliga och fasta räntor ilåneportföljen samt att använda finasiella derivat såsom ränteswapar.

Finanspolicyn kräver att ränterisken mäts separat för varje huvudvaluta och för den totala låneskulden samt att den genomsnittliga räntebindningsperioden för den totala låneportföljen skall vara mellan 6 och 36 månader.

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk
Likviditetsrisk definieras som risken att Alfa Laval Corporate AB drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet.

Med refinansieringsrisk avses risken att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam. Alfa Laval Corporate ABs lån är huvudsakligen långfristiga och förfaller normalt bara i samband med att den avtalade lånetiden går ut. Genom att förfallotidpunkterna är spridda över tiden minskas refinansieringsrisken.

Mer information om löptider och lån återfinns i not 28

Motpartsrisker
Motpartsrisk definieras som risken att motparten inte kan fullgöra sina kontraktuella åtaganden. Finansiella instrument som potentiellt utsätter Alfa Laval Corporate AB för betydande förekomster av kreditrisker består huvudsakligen av likvida medel och derivat.

Alfa Laval Corporate AB har kassa och banktillgodohavanden placerade hos olika finansiella institutioner som godkänts av koncernen. Alfa Lavals policy är utformad för att begränsa risken hos en enskild institution. Risken för att en motpart inte fullgör sina förpliktelser begränsas genom val av kreditvärdiga motparter och genom att engagemanget per motpart begränsas. Koncernen genomför med jämna mellanrum utvärderingar av kreditvärdigheten hos de finansiella institutioner som finns i dess placeringsstrategi. Koncernen kräver inte säkerheter för dessa finansiella instrument.

Alfa Laval Corporate AB är utsatt för kreditrisk ifall någon motpart i derivativa instrument inte fullföljer sitt åtagande. Alfa Laval Corporate AB begränsar denna exponering genom att diversifiera mellan motparter med hög kreditvärdighet och genom att begränsa transaktionsvolymen med varje motpart. Vidare har koncernen ingått ISDA-avtal (International Swaps and Derivatives Association) med motparterna för att kunna kvitta fordringar och skulder i händelse av betalningsinställelse hos motparten.

Sammantaget är det Alfa Laval Corporate ABs bedömning att motpartsriskerna är begränsade och att det inte finns någon koncentration av risk i de finansiella instrumenten.

NOTER

Not 1. Uppgift om moderbolag och koncernredovisning

Alfa Laval Corporate AB är ett helägt dotterbolag till Alfa Laval N.V., (KVK 30143445), med säte i Maarssen, Nederländerna. Koncernmoder är Alfa Laval AB (publ), (556587-8054) med säte i Lund.

Alfa Laval Corporate AB upprättar ingen koncernredovisning utan istället hänvisas till koncernredovisningen för Alfa Laval AB (publ), vilken återfinns på www.alfalaval.com.

Not 2. Nettoomsättning per produkt/tjänst

Nettoomsättning, MSEK	2021	2020
Egna produkter inom:		
Separering	2 352,9	2 591,4
Värmeöverföring	4 048,1	4 478,2
Flödeshantering	262,5	262,2
Marin miljöteknik	401,3	334,1
Relaterade produkter	53,4	13,9
Service	51,4	57,6
Totalt	**7 169,6**	**7 737,4**

Uppdelningen av egna produkter inom separering, värmeöverföring och flödeshantering är en återspegling av de nuvarande tre huvudteknologierna. Marin miljöteknik är ett växande nytt produktområde i huvudsak utanför huvudteknologierna. Relaterade produkter är huvudsakligen köpta produkter som kompletterar Alfa Lavals produkterbjudande. Service täcker alla typer av service, serviceavtal etc.

Not 3. Information om geografiska områden

Nettoomsättning, MSEK	2021	2020
Till kunder i:		
Sverige	984,4	767,6
Övriga EU	2 728,7	3 351,9
Övriga Europa	728,4	619,0
USA	614,4	641,4
Övriga Nordamerika	68,8	90,5
Latinamerika	261,7	321,9
Afrika	66,0	82,0
Kina	1 069,0	1 186,1
Övriga Asien	543,5	539,3
Oceanien	104,7	137,7
Totalt	**7 169,6**	**7 737,4**

Samtliga anläggningstillgångar och investeringar är fullt ut hänförliga till Sverige.

20220714115026

Not 4. Inköp och försäljning

Av Alfa Laval Corporate AB:s totala inköp om MSEK 6 495,9 (5 906,2) avser 75 % (76 %) inköp från externa leverantörer och 25 % (24 %) inköp från företag inom koncernen. Av den totala försäljningen om MSEK 7 169,6 (7 737,4) avser 28 % (23 %) försäljning till externa kunder.

Bolaget har ingen enskild kund som svarar för mer än 10 % av omsättningen.

Not 5. Medeltal anställda

	Antal anställda kvinnor		Totalt antal anställda	
	2021	2020	2021	2020
Sverige	542	530	2 272	2 236
Utlandet	10	7	13	18
Totalt	**552**	**537**	**2 285**	**2 254**

	2021			2020		
Könsfördelning ledande befattningar	**Antal**	**Män**	**Kvinnor**	**Antal**	**Män**	**Kvinnor**
Styrelse	5	80,0%	20,0%	5	80,0%	20,0%
VD, övriga ledande befattningshavare	7	85,7%	14,3%	8	75,0%	25,0%
Övriga chefer	275	74,4%	25,6%	264	74,2%	25,8%

	Totalt antal anställda	
Anställda per kommun i Sverige	**2021**	**2020**
Botkyrka	584	566
Eskilstuna	239	232
Lund	1 160	1 155
Ronneby	274	275
Andra kommuner med <10 anställda	15	8
Totalt i Sverige	**2 272**	**2 236**

Not 6. Löner och ersättningar

MSEK	**2021**	**2020**
VD och övriga ledande befattningshavare	62,5	58,2
- varav rörlig ersättning VD och övriga ledande befattningshavare	24,8	21,4
Övriga	1 397,5	1 298,7
Summa löner och ersättningar	**1 460,0**	**1 356,9**
Sociala kostnader	505,0	471,8
Pensionskostnader	228,4	191,0
Totala personalomkostnader	**2 193,4**	**2 019,7**

*VD och övriga ledande befattningshavare ingår i koncernledningen för Alfa Laval koncernen.

Inget styrelsearvode eller pensionsförmåner kopplade till styrelseuppdraget utgår till medlemmarna i styrelsen.

Löner och ersättningar för VD och övriga ledande befattningshavare uppgår till:

MSEK	Verkställande direktör		Övriga ledande befattningshavare	
	2021	**2020**	**2021**	**2020**
Löner och ersättningar				
Baslön	14,4	14,0	22,1	23,8
Frivillig löneminskning beroende på COVID-19	-	-1,2	-	-1,0
Rörlig lön	6,3	4,9	5,7	5,8
Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram	5,8	5,1	7,0	5,6
Övriga förmåner	1,0	0,5	0,2	0,7
Totala löner och ersättningar	**27,5**	**23,3**	**35,0**	**34,9**
Pensionskostnader				
Ålders- och efterlevandepension	7,2	7,0	9,5	12,1
Liv-, sjuk- och sjukvårdsförsäkring	0,1	0,1	0,2	0,2
Totala pensionskostnader	**7,3**	**7,1**	**9,7**	**12,3**
Summa löner och ersättningar inklusive pensioner	**34,8**	**30,4**	**44,7**	**47,2**

Under perioden 2020 till 2021 existerade inga aktierelaterade ersättningar inom Alfa Laval Corporate AB.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Ersättningarna till koncernchefen/verkställande direktören bestäms av styrelsen för Alfa Laval AB (publ) baserat på förslag från ersättningsutskottet enligt riktlinjerna som fastställts av årsstämman för Alfa Laval AB (publ). Ersättningarna till övriga medlemmar i koncernledningen bestäms av ersättningsutskottet enligt samma riktlinjer. Den princip som tillämpas vid fastställande av ersättningen till ledande befattningshavare är att erbjuda en marknadsmässig ersättning där ersättningspaketet i huvudsak baseras på en fast månadslön, med möjlighet till tjänstebil och därutöver en rörlig ersättning på upp till 50 procent av lönen (verkställande direktören upp till 60 procent av lönen). Utfallet av den rörliga lönedelen beror på graden av uppfyllelse av framförallt uppsatta finansiella mål och i begränsad omfattning även kvalitativa mål. Riktlinjerna för pension, uppsägning och avgångsvederlag skiljer sig åt mellan koncernchefen/verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

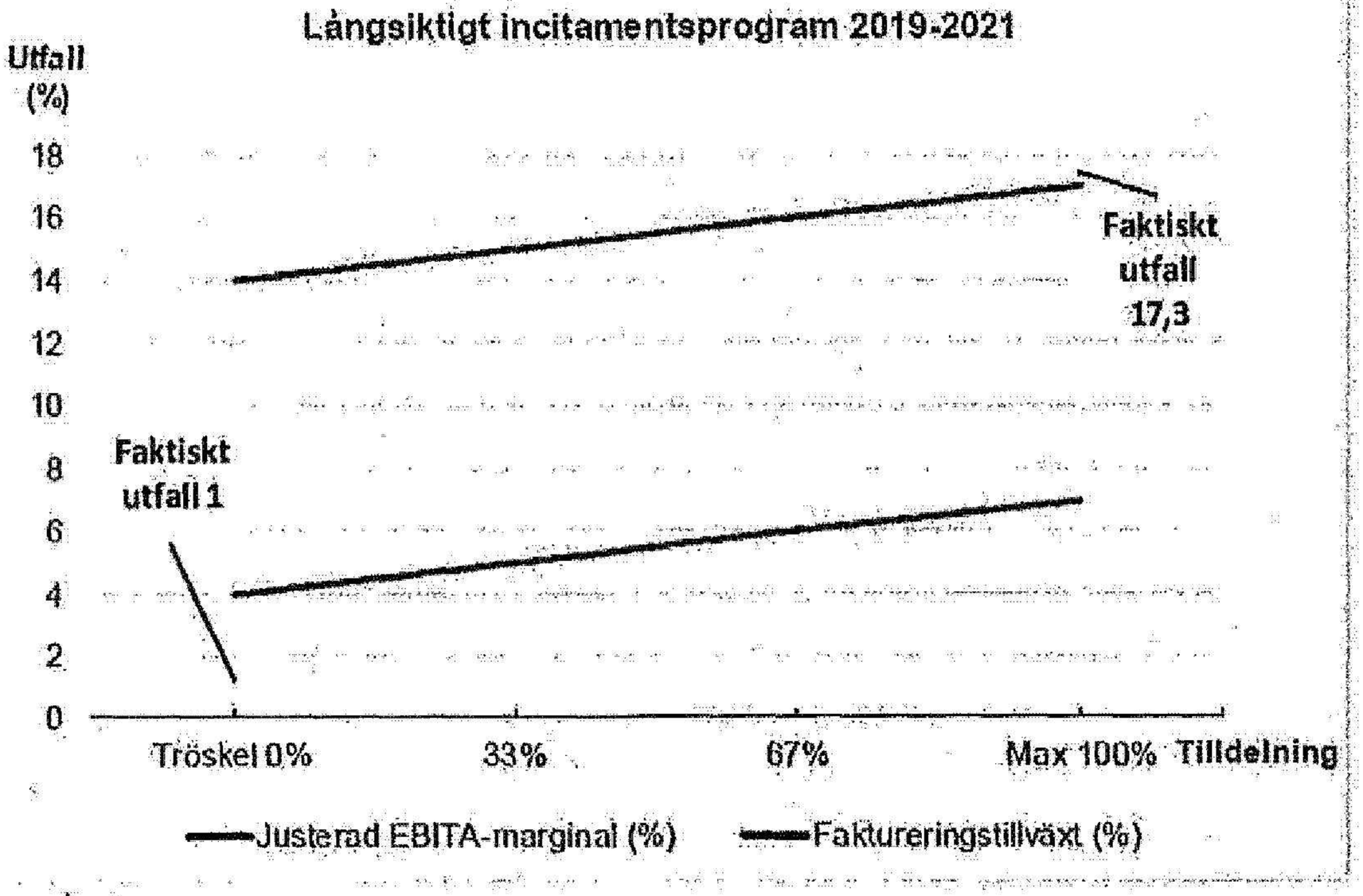
20220714135027

Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram
Det långsiktiga incitamentsprogrammet riktar sig till ett antal seniora chefer inom Alfa Laval Corporate AB inklusive VD och övriga ledande befattningshavare.

Styrelsen för Alfa Laval AB (publ) beslutade 2021 att implementera steg fyra av det modifierade kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet för maximalt 95 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Årsstämman för Alfa Laval AB (publ) 2020 beslutade att implementera steg tre av programmet för samma målgrupp. Utfallet i det modifierade programmet beror på hur den justerade EBITA-marginalen och faktureringstillväxten har utvecklats över treårsperioden, med en viktning 50/50 mellan målen. Detta innebär att ingen tilldelning kommer att ske de första två åren i och med att det är först år tre som det kan avgöras i vilken utsträckning målen har uppnåtts. Maximalt utfall utgår när målen överträffas. Ersättningen från det modifierade långsiktiga incitamentsprogrammet kan utgöra maximalt 25, 40 eller 50 procent av den fasta ersättningen beroende på befattning. Utbetalning till deltagarna i programmet sker efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten (utom i fall av avslutad anställning beroende på pensionering, dödsfall eller sjukdom). Om den anställde säger upp sig eller blir uppsagd före slutet av treårsperioden blir inte den anställde berättigad till någon utbetalning. Om den anställde byter till en befattning som inte är berättigad att delta i detta program kommer en pro-rata betalning att göras efter treårsperiodens slut. Utbetalda ersättningar från det långsiktiga incitamentsprogrammet påverkar normalt inte den pensionsgrundande lönen eller semesterlönen.

Under 2021 har steg två, tre och fyra av det modifierade programmet löpt parallellt.

Utfallet av steg ett avseende perioden 1 januari 2019 – 31 december 2021 var:



De finansiella målen var:

Långsiktiga incitamentsprogram	Finansiella mål	
	Tröskel	Maximalt
Justerad EBITA-marginal (%)	14,0	17,0
Faktureringstillväxt (%)	4	7
Om uppnått, blir tilldelningen (%)	0	100

Det faktiska utfallet och den resulterande tilldelningen var:

Koncernen	Långsiktiga incitamentsprogram				
	Utfall				Tilldelning
Plan 2019-2021	2019	2020	2021	Genomsnitt	i %
Justerad EBITA-marginal (%)	17,2	17,4	17,4	17,3	100,0
Faktureringstillväxt (%)	14	-11	-1	1	0,0
	Utfall				Tilldelning
Plan 2018-2020	2018	2019	2020	Genomsnitt	i %
Justerad EBITA-marginal (%)	16,5	17,2	17,4	17,0	100,0
Faktureringstillväxt (%)	15	14	-11	6	66,7

Det finns tre maximala bonusnivåer i planen och tilldelningen för de olika nivåerna och den totala kostnaden för planen var:

Långsiktiga incitamentsprogram	Tilldelning				
Koncernen	Utfall per maximal bonusnivå			Total kostnad	Betalas
	25%	40%	50%	MSEK	under
Plan 2019-2021	12,5%	20,0%	25,0%	27	2022
Plan 2018-2020	20,8%	33,3%	41,7%	42	2021

Årsstämman för Alfa Laval AB (publ) 2017 beslutade att implementera steg sju av ett kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram för maximalt 85 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Steg sju avsåg perioden 1 januari 2017 – 31 januari 2019. Utfallet under treårsperioden i procent av maximalt utfall var 100 procent och tilldelningen om MSEK 27 betalades ut under 2020.

Not 7. Revisionsarvode

MSEK		2021	2020
Revisionsuppdrag	EY	2,5	2,6
Skatterådgivning	EY	0,3	0,1
Skatterådgivning	Övriga	0,5	0,4
Övriga tjänster	EY	1,4	0,2
Övriga tjänster	Övriga	15,9	5,1
Totalt		**20,6**	**8,4**

20220731415023

Årsstämman 2020 och 2021 beslutade att välja EY som bolagets revisorer för det kommande året.

Ett revisionsuppdrag innefattar att granska årsredovisningen, att värdera de använda redovisningsprinciperna och väsentliga bedömningar som gjorts av företagsledningen liksom att utvärdera den övergripande presentationen i årsredovisningen. Det innefattar också en granskning för att kunna ge ett utlåtande om styrelsens ansvarsfrihet. Övriga tjänster är sådana som ligger utanför revisionsuppdraget. Skatterådgivning avser rådgivning med anknytning till diverse skattefrågor.

Not 8. Leasing

För ytterligare information om nyttjanderätter, se not 17.

Löptidsanalys av leasingskulder, MSEK	Leasingbetalningar av leasetagaren	
Förfall under år:	**2021**	**2020**
2021	N/A	97,5
2022	75,1	104,1
2023	144,7	109,0
2024	122,7	116,5
2025	129,8	119,0
2026	127,2	N/A
Senare	84,5	199,9
Totalt	**684,0**	**746,0**

Upplysningar om leasing, MSEK	**2021**	**2020**
Leasetagare		
Finansiell ställning		
Nyttjanderätter	437,3	467,3
Leasingskulder	426,0	467,6
Nya eller justerade leasar	37,8	32,8
Resultaträkning		
Avskrivning	-77,9	-80,9
Räntekostnad för leasingskulder	-7,9	-8,8
Kostnader		
Kostnad för icke kapitaliserade korttidsleasingavtal	9,1	8,4
Kostnad för icke kapitaliserade leasar av tillgångar av lågt värde som inte ingår i raden ovanför	0,8	0,8
Kostnad för icke kapitaliserade leasar av tillgångar av lågt värde enligt Alfa Lavals högre materialitetströskel som inte ingår i raderna ovanför	5,0	3,3
Kostnad för variabla leasingavgifter som inte inkluderats i leasingskulden	2,0	-
Kassaflöde		
Totalt kassautflöde för alla leasar, inklusive leasar som inte har kapitaliserats, exklusive icke leasingkomponenter	96,1	95,6

Not 9. Avskrivningar per funktion

Planenliga avskrivningar, MSEK	2021	2020
Kostnad sålda varor	-97,9	-56,8
Försäljning	-9,5	-44,7
Administration	-88,9	-78,6
Forskning och utveckling	-6,0	-1,3
Totalt	**-202,3**	**-181,4**

Not 10. Avskrivningar per tillgångsslag

Planenliga avskrivningar, MSEK	2021	2020
Internt upparbetade immateriella tillgångar	-18,1	-2,7
Patent, varumärken, etc	-0,8	-1,1
Goodwill	0,0	0,0
Maskiner och inventarier	-91,9	-83,3
Byggnader och mark	-13,6	-13,5
Nyttjanderätter	-77,9	-80,8
Totalt	**-202,3**	**-181,4**

Not 11. Övriga rörelseintäkter och -kostnader

Övriga rörelseintäkter, MSEK	2021	2020
Kommissioner & royalty	32,8	48,5
Övriga intäkter	388,7	295,4
Totalt	**421,5**	**343,9**

Övriga rörelsekostnader, MSEK	2021	2020
Kommissioner & royalty	-157,6	-150,7
Omstruktureringskostnader	-22,6	-46,6
Övriga kostnader	-236,7	-190,4
Totalt	**-416,9**	**-387,7**

Omstruktureringskostnader avser besparingsåtgärder.

Not 12. Resultat från andelar i andra företag

Resultat från andelar i andra företag, MSEK	2021	2020
Utdelningar	1 023,1	1 357,1
Vinst eller förlust vid försäljning av värdepapper	81,8	-
Marknadsvärdering	274,7	-124,8
Totalt	**1 379,6**	**1 232,3**

20220714135029

Not 13. Ränteintäkter/-kostnader och liknande poster

Ränteintäkter och liknande resultatposter, MSEK	2021	2020
Ränteintäkter:		
Övriga räntor, företag i koncernen	517,5	667,3
Övriga räntor	21,0	26,7
Kursvinster:		
Realiserade	634,5	622,1
Orealiserade	7,5	1 020,3
Totalt	**1 180,5**	**2 336,4**

Räntekostnader och liknande resultatposter, MSEK	2021	2020
Räntekostnader:		
Leasing	-7,9	-8,8
Övriga räntor, företag i koncernen	-17,5	-19,7
Övriga räntor	-117,6	-160,8
Kursförluster:		
Realiserade	-3,6	-1 052,1
Orealiserade	-438,5	-1 265,0
Totalt	**-585,1**	**-2 506,4**

Not 14. Bokslutsdispositioner

Bokslutsdispositioner, MSEK	2021	2020
Skillnad mellan bokförda och planenliga avskrivningar		
Immateriella anläggningstillgångar	-2,2	2,9
Maskiner och inventarier	-34,6	-36,7
Periodiseringsfond	15,7	-192,9
Lämnade koncernbidrag	-1 876,2	-
Totalt	**-1 897,3**	**-226,7**

Not 15. Skatt

MSEK	2021	2020
Aktuell skatt:		
Årets skattekostnad	-22,6	-165,4
Uppskjuten skatt:		
Avseende temporära skillnader	-2,5	7,5
Totalt	**-25,1**	**-157,9**

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångarnas eller skuldernas redovisade värde respektive skattemässiga värde är olika. Bolagets temporära skillnader har resulterat i en uppskjuten skattefordran eller uppskjuten skatteskuld avseende följande balansposter:

MSEK	Uppskjutna skattefordringar och -skulder			
	2021		2020	
	fordran	skuld	fordran	skuld
Avseende:				
Mark och byggnader	-	5,0	-	6,3
Varulager	30,0	-	48,5	-
Kortfristiga skulder	11,1	-	12,4	-
Pensionsskulder	168,4	-	157,8	-
Andra poster	6,2	-	-	-
Totala uppskjutna skatter	**215,7**	**5,0**	**218,7**	**6,3**

MSEK	Avstämning skattekostnad	
	2021	2020
Resultat före skatt	1 363,5	1 814,8
Skatt enligt gällande skattesats	-280,9	-388,4
Skatteeffekten av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-75,1	-91,2
Ej skattepliktiga intäkter	344,3	349,4
Justering av skatt för tidigare perioder	-	5,7
Övriga skatter	-13,4	-33,4
Redovisad effektiv skatt	**-25,1**	**-157,9**

MSEK	Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	
	2021	2020
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	0,5	1,2
Total skatt hänförligt till övrigt totalresultat	**0,5**	**1,2**

20220714153030

Not 16. Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2021	2020
Internt upparbetade immateriella tillgångar		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	111,0	54,2
Utgifter	63,7	56,8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**174,7**	**111,0**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3,4	-0,7
Årets avskrivningar	-18,1	-2,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-21,5**	**-3,4**
Utgående planenligt restvärde	**153,2**	**107,6**
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	58,4	58,4
Försäljningar/utrangeringar	-4,8	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**53,6**	**58,4**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-53,7	-52,6
Årets avskrivningar	-0,8	-1,1
Försäljningar/utrangeringar	4,6	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-49,9**	**-53,7**
Utgående planenligt restvärde	**3,7**	**4,7**
Goodwill		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	136,5	136,5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**136,5**	**136,5**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-136,0	-136,0
Årets avskrivningar	0,0	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-136,0**	**-136,0**
Utgående planenligt restvärde	**0,5**	**0,5**

Not 17. Materiella anläggningstillgångar

MSEK	2021	2020
Byggnader		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	374,7	374,7
Årets investeringar	24,7	-
Omklassificering	-0,4	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**399,0**	**374,7**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-250,1	-237,3
Omklassificering	0,4	-
Årets avskrivningar	-12,9	-12,8
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-262,6**	**-250,1**
Utgående planenligt restvärde	**136,4**	**124,6**
Mark & markanläggning		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	41,5	41,5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**41,5**	**41,5**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-12,1	-11,4
Årets avskrivningar	-0,7	-0,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-12,8**	**-12,1**
Utgående planenligt restvärde	**28,7**	**29,4**
Maskiner och andra tekniska anläggningar		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 157,8	1 146,2
Årets investeringar	8,0	21,9
Försäljningar/utrangeringar	-13,2	-58,8
Omklassificering	55,1	48,5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 207,7**	**1 157,8**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-850,9	-853,9
Försäljningar/utrangeringar	13,1	53,3
Årets avskrivningar	-55,2	-50,3
Årets nedskrivning	-2,2	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-895,2**	**-850,9**
Utgående planenligt restvärde	**312,5**	**306,9**

20220714153033

MSEK	2021	2020
Inventarier, verktyg och installationer		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	570,6	526,7
Årets investeringar	16,8	27,4
Försäljningar/utrangeringar	-7,5	-27,1
Omklassificeringar	26,7	43,6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**606,6**	**570,6**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-353,9	-340,0
Försäljningar/utrangeringar	7,1	19,1
Årets avskrivningar	-36,7	-33,0
Årets nedskrivning	0,6	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-382,9**	**-353,9**
Utgående planenligt restvärde	**223,7**	**216,7**
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	115,4	133,0
Inköp/nedlagda kostnader	135,4	72,7
Avslutade projekt	-84,2	-90,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**166,6**	**115,4**
Utgående planenligt restvärde	**166,6**	**115,4**

MSEK	2021	2020
Nyttjanderätter fastigheter		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	537,3	520,7
Nya eller justerade leasar	25,3	18,6
Försäljningar/utrangeringar	-4,9	-0,2
Omklassificering	10,7	-1,8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**568,4**	**537,3**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-116,2	-55,3
Försäljningar/utrangeringar	4,9	0,2
Årets avskrivningar	-58,9	-61,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-170,2**	**-116,2**
Utgående planenligt restvärde	**398,2**	**421,1**
Nyttjanderätter inventarier, verktyg och installationer		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	74,4	72,2
Nya eller justerade leasar	12,5	14,2
Försäljningar/utrangeringar	-6,5	-12,1
Omklassificeringar	-0,4	0,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**80,0**	**74,4**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-28,2	-18,1
Försäljningar/utrangeringar	5,5	11,1
Omklassificeringar	0,8	-1,4
Årets avskrivningar	-19,0	-19,8
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-40,9**	**-28,2**
Utgående planenligt restvärde	**39,1**	**46,2**

20220714153032

Not 18. Finansiella anläggningstillgångar

MSEK	2021	2020
Aktier i koncernföretag		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	15 516,9	15 583,5
Tilläggsköpeskilling	4,6	-
Försäljning	-	-66,6
Kapitaltillskott	2 724,3	-
Utdelning från dotterbolag	218,8	-
Utdelning till aktieägare	-218,8	-
Förvärv	8,0	8,4
Fusion	-8,0	-8,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**18 245,8**	**15 516,9**

Dotterbolaget AL Transaktionsbolag AB (559184-9574), avseende Airec-förvärvet, fusionerades 2019 in i kommisionärsbolaget Alfa Laval Technologies AB. Fusionen slutfördes den 2 maj 2019. Under 2020 och 2021 har tilläggsköpeskilling avseende Airec erlägts och denna har justerat fusionsförlusten.

Not 19. Aktier i koncernföretag

Specifikation över aktier i koncernföretag	Säte	Kapital-andel %	Antal andelar	Bokfört värde, MSEK
Alfa Laval Aalborg A/S	Aalborg	100%	2 560 972	4 990,6
Alfa Laval India Pvt Ltd	Poona	100%	17 832 739	2 149,0
Alfa Laval Kolding A/S	Kolding	100%	40	1 014,0
Alfa Laval Olmi SpA	Suisio	100%	500 000	593,6
Alfa Laval Nordic A/S	Oslo	100%	100	9 465,0
Alfa Laval S.A. (Argentina)	San Isidro	5%	64 419	5,1
PT Alfa Laval Indonesia	Jakarta	99,9%	16 240	12,4
Alfa Laval (Malaysia) Sdn Bhd	Shah Alam	100%	10 000	2,7
Definox (Beijing) Stainless St. Equipm. Ltd	Peking	100%	-	1,9
Alfa Laval Italy Srl	Milano	33%	-	3,3
Alfa Laval S.A.	Bogota	5%	632	0,0
Alfa Laval Oilfield C.A	Caracas	19%	47	0,0
AO Alfa Laval Potok	Koroljov	100%	31 092 903	5,2
Alfa Laval S.A.C.I.	Santiago	0%	5	0,0
Tranter India Pvt Ltd	Poona	0%	1	0,0
Alfa Laval D.O.O.O	Trzin	100%	100	3,0
Alfa Laval Europe AB	Lund	100%	500	0,0
Alfa Laval Treasury International AB (publ)	Lund	100%	50 000	0,0
Alfa Laval Technologies AB	Lund	100%	100	0,0
Alfa Laval International Engineering AB	Lund	100%	4 500	0,0
Alfa Laval Tumba AB	Tumba	100%	1 000	0,0
Alfa Laval Nordic AB	Tumba	100%	1 000	0,0
Totalt				**18 245,8**

Not 20. Aktier i joint ventures och övriga företag

Joint ventures och övriga företag	Säte	Kapital-andel %	Antal andelar	Bokfört värde, MSEK
Alfawall AB (org nr: 556723-6715)	Botkyrka	50%	500	9,3
Neles Oyj	Finland	5%	7 176 579	1 006,0
Alfawall Oceanbird AB	Tumba	50%	500	21,7
Liquid Wind AB	Tumba	3%	2 500	4,9
Smedhälsan Ekonomisk Förening	Sverige			0,0
European Development Capital Corporation(EDCC) NV	Curacao		36 129	0,0
Multiprogress	Ungern	3%	100	0,0
Kurose Chemical Equipment Ltd	Japan	11%	180 000	0,0
Poljopriveda	forna Jugoslavien			0,0
Tecnica Argo-Industrial	Mexiko	49%	490	0,0
Adela Investment Co S.A. (preference)	Luxemburg		1 911	0,0
Adela Investment Co S.A.	Luxemburg		1 911	0,0
Mas Dairies Ltd	Pakistan	5%	125 000	0,0
Totalt				**1 041,9**

Under 2021 har kapitaltillskott lämnats till Alfawall Oceanbird AB om MSEK 26,1 samt att aktier har förvärvats i Liquid Wind AB om MSEK 4,9.

Not 21. Närstående

Sammanfattning över närståendetransaktioner med bolag inom Alfa Lavalkoncernen samt joint ventures:

MSEK	2021	2020
Försäljning av varor och tjänster	5 178,5	5 928,6
Inköp av varor och tjänster	-1 614,6	-1 391,9
Erhållna utdelningar	1 023,1	1 333,5
Lämnade utdelningar	-218,8	-
Räntelntäkter	517,5	667,3
Räntekostnader	-17,5	-19,7
Lämnade koncernbidrag	-1 876,2	-
Fordringar	12 834,4	12 287,1
Skulder	17 041,1	18 577,8

Sammanfattning över närståendetransaktioner med Tetra Pak:

MSEK	2021	2020
Försäljning av varor och tjänster	429,2	454,5
Fordringar	118,6	97,1
Skulder	3,0	1,2

Samtliga transaktioner med närstående har skett på marknadsmässiga villkor.

Not 22. Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar består av obligationer och andra värderpapper till ett värde av - (1 299,6).

20220714150333

Not 23. Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar, MSEK	Värderings-hierarki nivå	Värderade till verkligt värde via resultatet		Värderade till upplupet anksaffningsvärde	
		2021	2020	2021	2020
Anläggningstillgångar					
Derivattillgångar	2	116,0	210,6	-	-
Omsättningstillgångar					
Kundfordringar	*	-	-	398,7	337,9
Finansiella fordringar hos koncernföretag	*	-	-	11 985,3	11 335,6
Övriga fordringar hos koncernföretag	*	-	-	849,1	951,5
Derivattillgångar	2	668,9	677,8	-	-
Övriga fordringar	*	-	-	130,8	1 048,2
Upplupna intäkter	*	-	-	173,8	190,2
Obligationer och andra värdepapper	1	-	1 299,6	-	-
Kassa och bank	*	-	-	1 444,8	3 705,2
Summa finansiella tillgångar		**784,9**	**2 188,0**	**14 982,5**	**17 568,6**

Finansiella skulder, MSEK	Värderings-hierarki nivå	Värderade till verkligt värde via resultatet		Värderade till upplupet anksaffningsvärde	
		2021	2020	2021	2020
Långfristiga skulder					
Obligationslån	*	-	-	3 066,0	8 039,5
Derivatskulder	2	104,4	145,4	-	-
Leasingskulder	*	-	-	106,7	388,2
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder	*	-	-	660,4	480,9
Skulder till kreditinstitut	*	-	-	-	1 001,3
Obligationslån	*	-	-	5 109,0	-
Finansiella skulder till koncernföretag	*	-	-	14 400,7	17 785,5
Övriga skulder till koncernföretag	*	-	-	2 640,4	792,3
Derivatskulder	2	449,8	483,3	-	-
Leasingskulder	*	-	-	319,3	79,4
Övriga skulder	*	-	-	166,2	238,4
Upplupna kostnader	*	-	-	685,6	622,1
Summa finansiella skulder		**554,2**	**628,7**	**27 154,3**	**29 427,6**

***Värderade till upplupet anskaffningsvärde, det bokförda värdet är det samma som det verkliga värdet.**
Värderingshierarki 1 är enligt noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.
Värderingshierarki 2 är utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata utanför nivå 1.

Resultat av finansiella instrument

Resultat för finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde om MSEK -29,0 (198,8) har påverkat kursvinster och -förluster i not 13 med MSEK -164,4 (160,6), räntekostnader i not 13 med MSEK 0,0 (0,7) och kostnad för sålda varor med MSEK 135,4 (37,5).

Resultatet för tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde presenteras som ränteintäkter i not 13 för kortfristiga placeringar, kassa och bank samt finansiella fordringar hos koncernföretag, medan resultatet från aktier i koncernföretag redovisas som resultat från andelar i koncernföretag i not 12. Övriga tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde genererar inte något resultat utan bara en inbetalning av det nominella beloppet.

Resultatet för skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde presenteras som räntekostnader i not 13 för skulderna till kreditinstitut, obligationslånen och finansiella skulder till koncernföretag. Övriga skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde genererar inte något resultat utan bara en utbetalning av det nominella beloppet. De finansiella tillgångarna som inte värderas till verkligt värde värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 24. Finansiella instrument till verkligt värde

Verkligt värde av derivat, MSEK			**Skillnad mellan kontrakterad kurs och nuvarande kurs**	
Derivattillgångar/derivatskulder	**Valutapar**		**2021**	**2020**
Terminskontrakt i utländsk valuta:	EUR	USD	2,4	3,1
	EUR	SEK	5,7	190,6
	EUR	DKK	0,1	0,1
	EUR	JPY	0,6	0,1
	EUR	CAD	0,0	0,0
	USD	DKK	-0,2	1,7
	USD	SEK	0,0	0,0
	USD	JPY	0,0	0,0
	DKK	NOK	2,9	1,7
	NOK	EUR	1,5	0,2
	NOK	SEK	-	0,0
	NOK	USD	12,1	10,9
	AUD	USD	-	0,0
	CNY	USD	0,1	3,1
	CNY	SEK	16,1	-19,5
	RUB	EUR	0,0	0,0
	RUB	SEK	-	0,0
	JPY	SEK	-0,1	0,0
	Övriga	Övriga	0,3	-1,5
Deltotal			**41,5**	**190,5**
Valutaoptioner			2,9	18,3
Metallderivat			162,5	54,8
Elderivat			23,8	-3,9
Totalt, motsvarande en netto derivattillgång (+) eller skuld (-)			**230,7**	**259,7**
Derivattillgångar			784,9	888,4
Derivatskulder			-554,2	-628,7
Netto derivatskuld			**230,7**	**259,7**

Redovisningen av värdeförändringarna sker i resultaträkningen.

20220714150340

Not 25. Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter avdrag för osäkra fordringar. Reserven för osäkra fordringar uppgår till och har förändrats enligt följande:

MSEK	Osäkra fordringar		
År:	1 januari	förändring avsättning	31 december
2020	17,0	-5,1	11,9
2021	11,9	-4,3	7,6

Beloppet av förfallna kundfordringar är en indikation på risken bolaget löper att i slutändan hamna i en situation med osäkra fordringar. Procentsatsen är i relation till det totala beloppet av kundfordringar.

MSEK	Kundfordringar - förfallna			
Förfallna:	2021	%	2020	%
Maximalt 30 dagar	29,1	7,3%	26,5	7,8%
Mer än 30 dagar men maximalt 90 dagar	21,9	5,5%	21,6	6,4%
Mer än 90 dagar	4,4	1,1%	10,0	3,0%
Totalt	55,4	13,9%	58,1	17,2%

MSEK	Kundfordringar		Reservering för förväntade kreditförluster för återstående löptid							
			Vid första redovisnings-tillfället		För kredit-förluster som ökat betydande sedan första redovisnings-tillfället		Relaterade till objektiva bevis på nedskrivnings-behov		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Icke förfallna	345,6	291,7	-0,4	-0,2	-0,3	-1,9	-	-	-0,7	-2,1
Förfallna 1-30 dagar	33,0	26,5	-0,4	-0,1	-	-	-	-	-0,4	-0,1
Förfallna 31-60 dagar	18,8	8,3	-	-	-	-	-	-0,4	-	-0,4
Förfallna 61-90 dagar	4,2	13,3	-	-	-	-	-3,0	-0,2	-3,0	-0,2
Förfallna 91-365 dagar	3,2	4,3	-	-	-0,2	-0,2	-2,6	-3,8	-2,8	-4,0
Förfallna >365 dagar	1,5	5,7	-	-	-0,3	-2,8	-0,4	-2,2	-0,7	-5,1
Totalt	**406,3**	**349,8**	**-0,8**	**-0,3**	**-0,8**	**-4,9**	**-6,0**	**-6,6**	**-7,6**	**-11,9**

Not 26. Obeskattade reserver

Obeskattade reserver, MSEK	2021	2020
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	399,5	362,7
Periodiseringsfonder	219,7	235,4
Totalt	**619,2**	**598,1**

Not 27. Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Av bolagets pensionsåtaganden på MSEK 3,2 (4,5) redovisas MSEK 0,6 (0,2) under "Avsatt till pensioner och liknande förpliktelser", medan MSEK 2,6 (4,3) är att hänföra till Alfa Lavals Pensionsstiftelse. Härutöver har bolaget pensionsåtaganden på MSEK 67,5 (77,9), varav MSEK 28,6 (29,1) avser efterlevandepension. Dessa poster tryggas i sin helhet i Alfa Lavals Pensionsstiftelse.

Utöver ovan så har Alfa Laval Corporate AB förmånsbestämda pensionsåtaganden som säkerställs med företagsägda kapitalförsäkringar. Tillgångar och skulder återges nedan där nettobeloppet finns upptaget i balansräkningen under "Avsatt till pensioner och liknande förpliktelser".

Företagsägda kapitalförsäkringar, MSEK	**2021**	**2020**
Förvaltningstillgångar	152,3	159,3
Pensionsskulder	-137,7	-144,9
Särskild löneskatt	-33,3	-35,1
Nettoskuld	**-18,7**	**-20,7**

Not 28. Skuldsättning och nettoskuld

Nettoskuld, MSEK	**2021**	**2020**
Svensk Exportkredit	-	1 001,3
Obligationslån	8 175,0	8 039,5
Leasingskulder	426,0	467,6
Total skuldsättning	**8 601,0**	**9 508,4**
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	-1 444,8	-5 004,8
Finansiell nettoskuld	**7 156,2**	**4 503,6**

Låneskulden fördelas på valutor enligt följande:

Förfall av lån per valuta, MSEK	**Kortfristigt**		**Långfristigt**	
	2021	**2020**	**2021**	**2020**
Valuta:				
EUR	5 109,0	1 001,3	3 066,0	8 039,5
Totalt	**5 109,0**	**1 001,3**	**3 066,0**	**8 039,5**

Förfallostrukturen på den totala låneskulden fördelas enligt följande:

Förfallostruktur, MSEK	**2021**	**2020**
Förfall inom ett år	5 109,0	1 001,3
Förfall inom 1-5 år	3 066,0	8 039,5
Total låneskuld	**8 175,0**	**9 040,8**
Outnyttjat låneutrymme	7 168,0	9 077,0

Finansiella villkor
Till det nya syndikerade lånet är det inte länkat några finansiella villkor som måste vara uppfyllda under lånets löptid.

Not 29. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2021	2020
Upplupna sociala kostnader	132,4	135,1
Upplupna avgångsvederlag	141,6	147,6
Upplupna räntekostnader	25,2	25,0
Övriga upplupna kostnader	386,4	314,4
Förutbetalda intäkter	1,9	0,1
Totalt	**687,5**	**622,2**
Varav med en återstående löptid överstigande ett år:		
Upplupna sociala kostnader	38,1	38,1
Upplupna avgångsvederlag	113,2	110,7
Övriga upplupna kostnader	93,9	84,8
Total	**245,2**	**233,6**

Not 30. Ställda panter och eventualförpliktelser

MSEK	2021	2020
Eventualförpliktelser		
Fullgörandegarantier	4,7	19,3
Övriga eventualförpliktelser	442,9	389,2
Totalt	**447,6**	**408,5**

Övriga eventualförpliktelser avser bland annan anbudsgarantier och betalningsgarantier till leverantörer.

20220714150935

Not 31. Förslag till vinstdisposition

	MSEK
Fritt eget kapital 31.12.2020	**7 659,5**
Årets resultat	1 338,4
Fusionsförlust	-8,0
Omräkningsdifferens	0,2
Utdelning till aktieägare	-218,8
Fond för utvecklingsutgifter	-45,6
Årets övriga totalresultat	3,0
Fritt eget kapital 31.12.2021	**8 728,7**
Styrelsen föreslår att:	
Till aktieägare utdelas	-
Överförs i ny räkning	8 728,7
	8 728,7

Lund den 21 juni 2022

Fredrik Fihmn

Dag Olsson

Emma Adlerton

Jan Allde
Ordförande

Tom Erixon
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits den 28 juni 2022.

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

20220714150360

Building a better working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Alfa Laval Corporate AB, org.nr 556007-7785

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Alfa Laval Corporate AB för räkenskapsåret 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Alfa Laval Corporate ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Alfa Laval Corporate AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Building a better working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Alfa Laval Corporate AB för räkenskapsåret 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Alfa Laval Corporate AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Helsingborg den 28 juni 2022

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

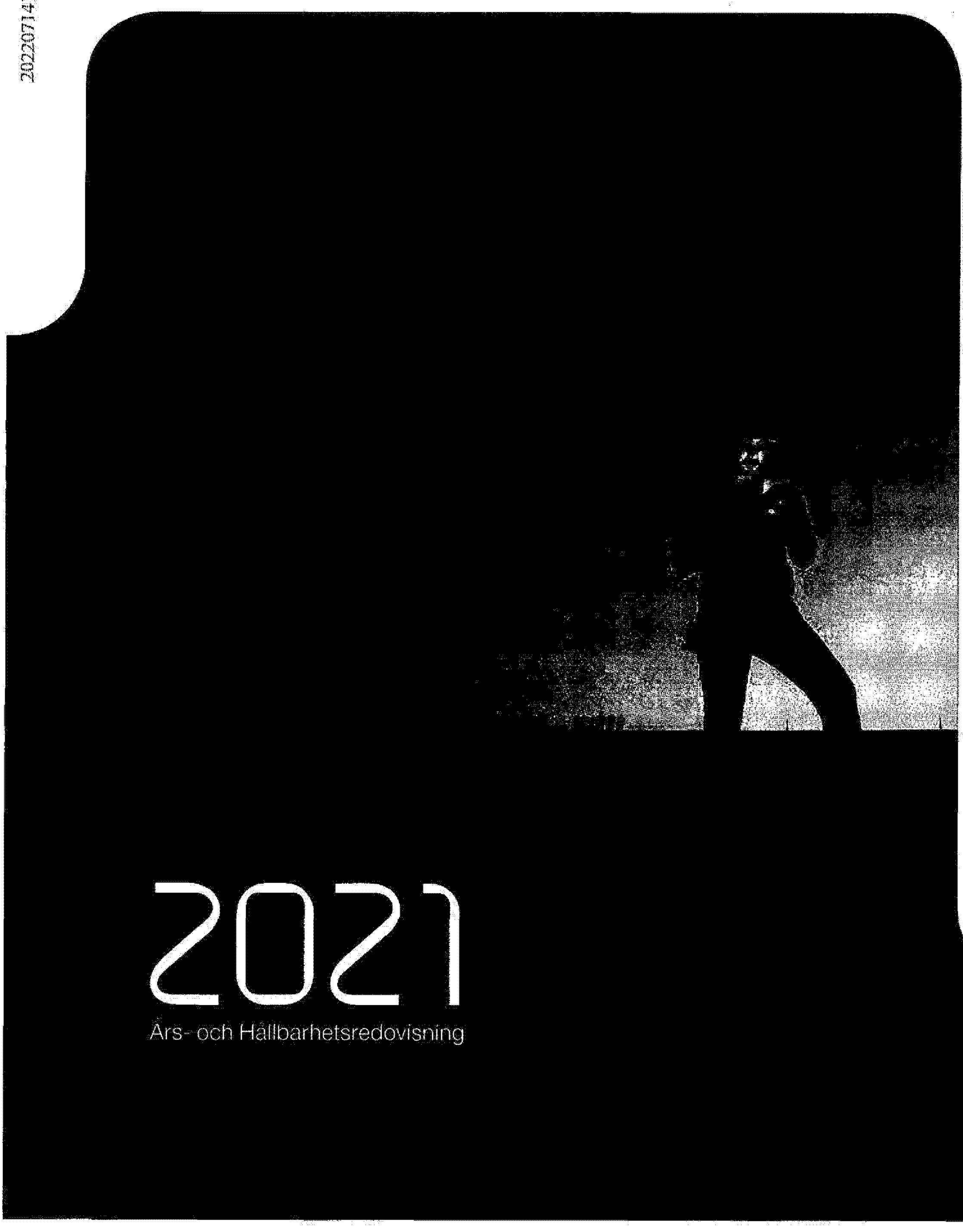
Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

Helena Stålhammar
046-367222

A member firm of Ernst & Young Global Limited

20220714150337

Alfa Laval AB (publ)
556587-8054



2021

Års- och Hållbarhetsredovisning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	106
Koncernens kassaflöden	120
Kommentarer till koncernens kassaflöden	121
Koncernens totala resultat	122
Kommentarer till koncernens totala resultat	123
Koncernens finansiella ställning	126
Kommentarer till koncernens finansiella ställning	128
Förändringar i koncernens egna kapital	128
Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital	129
Moderbolagets kassaflöden	130
Moderbolagets resultat	130
Moderbolagets finansiella ställning	131
Förändringar i moderbolagets egna kapital	132
Kommentarer till boksluten	133
Redovisningsprinciper	133
Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital	141
Finansiella risker	142
Operationella risker	146
Noter	152
Revisionsberättelse	186
Tioårsöversikt	190
Definitioner	192

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Alfa Laval AB (publ) får härmed avge sin årsredovisning för verksamhetsåret 2021.

Informationen i denna årsredovisning är sådan information som Alfa Laval AB (publ) skall offentliggöra i enlighet med lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande genom att årsredovisningen publicerades på Alfa Lavals hemsida den 31 mars 2022 klockan 10.00.

Alfa Laval AB är ett publikt aktiebolag. Bolagets säte är i Lund och bolaget är registrerat i Sverige under organisationsnummer 556587-8054. Huvudkontoret har besöksadressen Rudeboksvägen 1 i Lund och postadressen Box 73, 221 00 Lund, Sverige. Alfa Lavals hemsida är: www.alfalaval.com.

Finansiella rapporter

Följande delar av årsredovisningen är finansiella rapporter: förvaltningsberättelsen, tioårsöversikten, koncernens kassaflöden, koncernens totala resultat, koncernens finansiella ställning, förändringar i koncernens egna kapital, moderbolagets kassaflöden, moderbolagets resultat, moderbolagets finansiella ställning, förändringar i moderbolagets egna kapital samt notapparaten. Samtliga dessa har reviderats av revisorerna.

Bolagsstyrningsrapporten, som också har granskats översiktligt av revisorerna, återfinns på sidan 88.

Moderbolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport för 2021 återfinns på sidorna 54–85. Kompletterande hållbarhetsnoter återfinns på Alfa Lavals hemsida Alfa Laval - Publications. De kompletterande hållbarhetsnoterna publicerades på hemsidan samtidigt som årsredovisningen.

Ägare och legal struktur

Alfa Laval AB (publ) utgör moderbolag för Alfa Laval koncernen.

Bolaget hade 44 217 (43 417) aktieägare den 31 december 2021. Den största ägaren är Tetra Laval International SA, Schweiz, som äger 29,1 (29,1) procent. Efter den största ägaren kommer nio institutionella ägare med andelar mellan 8,4 och 1,7 procent. Dessa tio största aktieägare innehade 62,2 (49,7) procent av aktierna.

Verksamhet

Alfa Laval, världsledande inom värmeöverföring, separering och flödeshantering, är inriktat på områdena energi, marin, livsmedel och vatten. Bolagets världsledande expertis, produkter och service är viktiga framgångsfaktorer för ett brett spektrum av kunder i ett 100-tal länder. Genom att optimera deras processer, skapa ansvarsfull tillväxt och ligga i spetsen för teknikutvecklingen hjälper vi dem att uppnå såväl sina affärs- som hållbarhetsmål. Alfa Laval bedriver utveckling, produktion och försäljning av produkter och anläggningar baserat på tre huvudteknologier: separering/filtrering, värmeöverföring och flödeshantering.

Alfa Lavals verksamhet är indelad i tre affärsdivisioner "Energy", "Food & Water" och "Marine" som säljer till externa kunder och ansvarar för tillverkningen av produkterna samt en division "Operations & Övrigt" som täcker inköp, logistik, distribution och produktionsutveckling liksom företagsledning och icke kärnverksamheter. Dessa fyra divisioner utgör Alfa Lavals fyra rörelsesegment.

Kunderna till Energy-divisionen köper produkter och system för energiapplikationer, medan kunderna till Food & Water-divisionen köper produkter och system för livsmedels- och vattenapplikationer. Kunderna till Marine-divisionen köper produkter och system för marina och offshoreapplikationer.

De tre affärsdivisionerna är i sin tur indelade i ett antal affärsenheter. Energy-divisionen består av fyra affärsenheter: Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers, Energy Separation, Gasketed Plate Heat Exchangers och Welded Heat Exchangers. Food & Water-divisionen består av fem affärsenheter: Decanters, Food Heat Transfer, Food Systems, Hygienic Fluid Handling och High Speed Separators. Marine-divisionen består av fem affärsenheter: Boiler Systems, Digital Solutions, Environmental Products, Marine Separation & Heat Transfer Equipment och Pumping Systems.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De huvudsakliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför har att göra med utvecklingen av COVID-19 pandemin, prisutvecklingen på metaller, globala material- och fraktbegränsningar, fluktuationer i större valutor och konjunkturutvecklingen. För ytterligare information, se avsnitten om finansiella och operationella risker och avsnittet om redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning, avsnittet om huvudsakliga källor till osäkerhet i uppskattningar och avsnittet om bedömningar under redovisningsprinciperna.

Förvärv av verksamheter

Den 1 juni 2021 förvärvade Alfa Laval StormGeo, ett ledande globalt bolag för väderprognoser samt avancerade datateknikiösningar. Förvärvet är en del av Alfa Lavals strategi att stödja marinindustrins effektivisering av verksamheten och kommer också att förstärka Alfa Lavals kunskap inom digitala tjänster. Transaktionspriset finansieras fullt ut med kontanta medel. Förvärvet har neutral effekt på Alfa Lavals EBITA-marginal och vinst per aktie. StormGeo, som har sitt huvudkontor i Bergen i Norge, tillhandahåller lösningar och tjänster för väderkänslig verksamhet, främst inom marinindustrin, offshore och andra väderberoende branscher. Bolagets väderinformationstjänster hjälper kunder att minimera risker, förbättra säkerheten och göra hållbara val relaterade till rutter och daglig drift. StormGeo grundades 1997 och ägs sedan 2014 av EQT, DNV GL och en grupp anställda. Den totala omsättningen under 2020 uppgick till MNOK 714 (MSEK 699). StormGeo kommer att utgöra en del av Alfa Lavals Marine-division.

"Förvärvet av StormGeo kommer att förstärka vårt erbjudande av lösningar som hjälper våra kunder att hantera den dekarboniseringsutmaning som industrin står inför. Dessutom bidrar StormGeo på ett utmärkt sätt till vår ambition att accelerera vår digitalisering, och vi kommer att kunna dra nytta av deras digitala och kundfokuserade serviceerfarenhet för att lyfta vårt bolags erbjudande till nästa nivå. Det kommer också att ge oss ytterligare kunskap inom det digitala området," säger Tom Erixon, VD och koncernchef för Alfa Laval.

Den 1 oktober 2021 förvärvade Alfa Laval den norska systemtillverkaren LiftUP. LiftUP är marknadsledande inom rening av slam och andra föroreningar från fiskodlingar, vilket därmed minskar deras påverkan på den marina miljön. Förvärvet är en del av Alfa Lavals strategi att bygga upp en attraktiv produktportfölj för fiskodling och skapa en bredare och hållbar plattform för framtida tillväxt. LiftUP grundades 1991 och är en världsledande leverantör av reningssystem för fiskodlingar. Dess teknik kan avlägsna upp till 70 procent av slammet från öppna dammar. LiftUP-systemet är ett komplement till Alfa Laval Framos pumpsystem AquaStream, vilket tar upp färskt lågtempererat vatten med höga syrehalter (från ca 25 meters djup) och skapar en perfekt havsström – därigenom skapas förhållanden liknande de i de djupa fjordarna, vilket ger en optimal miljö för fisken. Det förvärvade bolaget omsatte 75 MNOK år 2020 och har god lönsamhet. Det kommer nu att ingå i affärsenheten Pumping Systems i Marindivisionen.

Den 31 december 2020 förvärvade Alfa Laval Sandymount, ett amerikanskt dryckesteknologibolag som tagit fram en unik och patenterad teknik för att koncentrera öl. Tekniken, i kombination med Alfa Lavals breda produktsortiment, öppnar upp intressanta affärsmöjligheter för bolaget och kommer att möjliggöra en mer hållbar distributionskedja för öl. Sandymounts patenterade membranteknik, Revos™, i kombination med

20220714150339

Alfa Lavals omfattande produktsortiment för ölproduktion, kommer att göra det möjligt för ölproducenter att leverera högkvalitativ öl i koncentrerad form. Lösningen adresserar ineffektiviteten inom transport och leverans, då öl fortfarande är en av få produkter som distribueras som "mestadels vatten" från producent till konsument. Det nyförvärvade bolaget kommer att integreras i affärsenheten Food Systems inom Food & Water-divisionen.

En mindre verksamhet, WCR Benelux BV i Nederländerna, förvärvades den 1 juli 2020.

Avyttring av verksamheter

Verksamheten och nettotillgångarna i DSO Fluid Handling Inc i USA har avyttrats den 28 augusti 2020. Avyttringen har resulterat i en förlust om MSEK -55 och redovisas som en jämförelsestörande post.

Investeringar i joint ventures och övriga bolag

Den 18 februari 2021 meddelade Alfa Laval att det blivit partner i ett innovationsprojekt för att utveckla pumpteknik för mer hållbar fiskodling tillsammans med joint venture partnern det norska fiskodlingsbolaget Lingalaks, genom att förvärva en 50 procentig andel i joint venturet Stadlon Laks AS i Norge för MSEK 4.

Den 25 februari 2021 meddelade Alfa Laval att bolaget deltar i nästa utvecklingsfas för hållbar energilagring genom att delta i nyemissionen i Malta Inc. med MSEK 81, vilket ökat ägarandelen till 18,3 procent. Malta Inc. utvecklar en helt ny lösning för energilagring som kommer underlätta skiftet mot hållbar energi.

Den 15 mars 2021 blev Alfa Laval partner i Power-to-X konsortiet genom att förvärva 2,9 procent av aktierna i det svenska bolaget Liquid Wind för MSEK 4. Bolaget utvecklar elektrobränsleanläggningar för produktion av rena, förnybara bränslen.

Den 29 juni 2021 meddelade Alfa Laval att bolaget tillsammans med Wallenius kommer bilda ett 50/50 joint venture – AlfaWall Oceanbird – för att leverera innovativa lösningar för vinddrivna lastfartyg och andra fartygstyper.

Den 8 juli, 2021 förvärvade Alfa Laval en minoritetsandel i det holländska teknikföretaget Marine Performance Systems. Dess innovativa teknik, baserad på luftbubblor, reducerar fartygens friktion vid drift, vilket resulterar i minskad bränsleförbrukning. Den patenterade lösningen kan installeras på fartyg av alla storlekar och med samtliga bränsletyper och kan också eftermonteras.

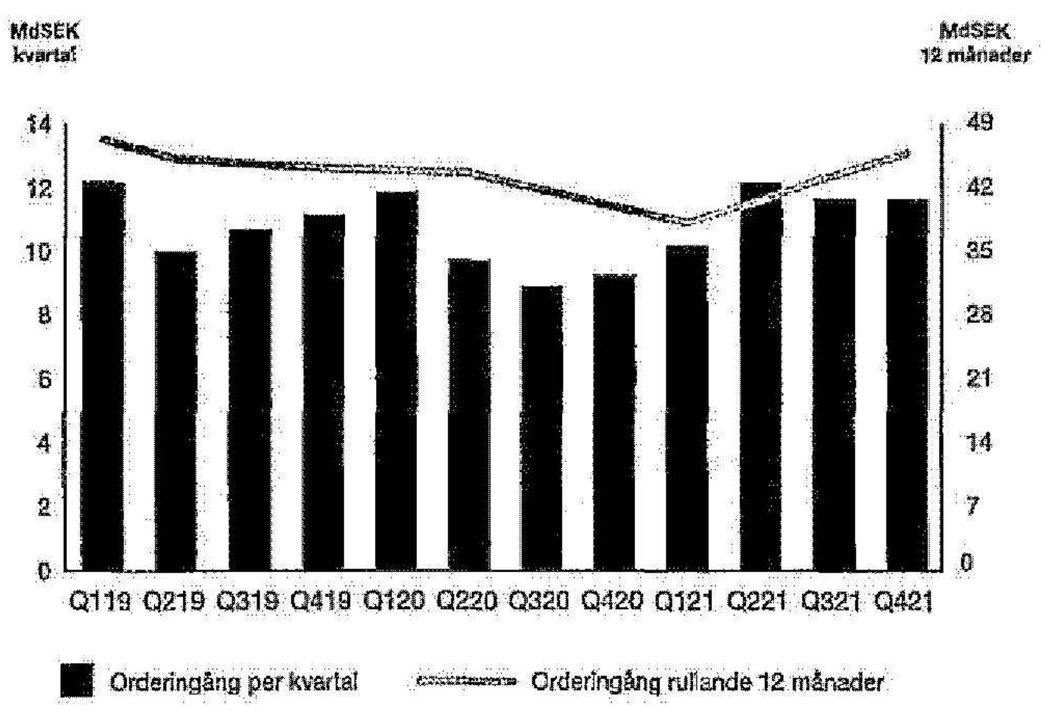
Avyttring av fastigheter

Under 2021 har en fastighet i Sarole i Indien sålts för MSEK 17 (7) med ett realiserat resultat om MSEK 9 (-0). Resultatet för 2021 har redovisats som en jämförelsestörande post i och med att det är kopplat till försäljningen av den resterande luftvärmeväxlarverksamheten i Indien till LU-VE.

Fastigheten i Alonte i Italien, delar av fastigheten i Potok i Ryssland och tre mindre fastigheter i Indien är till salu och förväntas kunna säljas inom det närmaste året. Dessa har därför klassificerats som omsättningstillgångar för försäljning med MSEK 25 (55).

Verkligt värde för de fastigheter som skall säljas överstiger det bokförda värdet med cirka MSEK 128 (24).

Orderingång



Orderingången uppgick till MSEK 45 718 (39 833) under 2021.

Orderbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2021	2020
Orderingång föregående år	39 833	44 119
Organisk[1]	18,4%	-5,8%
Struktur[1]	1,1%	-0,2%
Valuta	-4,7%	-3,7%
Totalt	14,8%	-9,7%
Orderingång innevarande år	45 718	39 833

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Orderingången från eftermarknaden Service utgjorde 28,1 (29,6) procent av koncernens totala orderingång för 2021.

Orderbrygga Service		
Koncernen		
MSEK/%	2021	2020
Orderingång föregående år	11 773	12 824
Organisk[1]	10,8%	-4,4%
Struktur[1]	3,6%	-0,1%
Valuta	-5,1%	-3,7%
Totalt	9,3%	-8,2%
Orderingång innevarande år	12 864	11 773

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

- *Organisk: förändring exklusive förvärv/avyttring av verksamheter.*
- Struktur: förvärv/ avyttring av verksamheter.
- Service: Reservdelar och service.

Stora order

Stora order är order med ett värde över MEUR 5. Volymen av stora order är en viktig indikator på efterfrågeläget och följs upp separat inom Alfa Laval. En stor volym stora order innebär normalt också en god beläggning i fabrikerna. Under 2021 har Alfa Laval fått följande stora order:

Stora order (>MEUR 5)					
Division / Affärsenhet / Leveransomfång	Order erhållen i	Leverans-datum	Order-värde	Totalt per affärsenhet 2021	2020
			MSEK		
Energy					
Welded Heat Exchangers					
Alfa Laval OLMI luftkylare till ett raffinaderi i Egypten.	Q1	2021/2022	95		
Se * nedan.	Q2	2022	19		
Värmeväxlare till ett olja & gas företag i Mellanöstern för behandling av naturgas och värmeåtervinning.	Q2	2021	68		
Alfa Laval OLMI värmeväxlare till ett raffinaderi i Egypten.	Q2	2022	55		
Alfa Laval OLMI värmeväxlare till en konstgödningsfabrik i Kina.	Q2	2022	61		
Compabloc värmeväxlare för behandling av naturgas vid en anläggning i Mellanöstern.	Q3	2022	75		
Luftkylare till ett raffinaderi i Norge.	Q4	2022	72		
Packinox värmeväxlare till ett petrokemiskt raffinaderi i Indien.	Q4	2023	80	525	501
Energy Separation					
Se * nedan.	Q2	2022	33	33	–
Gasketed Plate Heat Exchangers					
Värmeväxlare till en av de största koppar- och nickelproducenterna i Ryssland.	Q2	2022	85	85	19
Food & Water					
Decanters					
Se * nedan.	Q2	2022	21		
Se ** nedan.	Q2	2022	45		
Dekantrar till ett kommunalt avloppsreningsverk i San Diego, USA.	Q3	2024	91		
Dekantrar till ett avloppsvattenreningsverk i Kanada.	Q4	2025	80		
Membransystem för blorening till en tillverkningsenhet i norra Europa.	Q4	2022	61	298	76
Food Systems					
En komplett processlinje till en vegetabilioljeanläggning i Sydafrika.	Q1	2022	50		
En komplett processlinje till ett oljeraffinaderi för produktion av förnybar diesel och jetbränsle i Europa.	Q2	2022	155		
Se * nedan.	Q2	2022	342	547	190
High Speed Separators					
Se ** nedan.	Q2	2022	6	6	–
Marine					
Marine Separation & Heat Transfer Equipment					
PureBallast system för tankfartyg i Mellanöstern.	Q4	2022	68	68	–
Pumping Systems					
Framo lastpumpningssystem till ett FPSO*** projekt i Kina.	Q2	2022	87		
Framo pumpsystem till FPSO*** fartyg.	Q3	2022	81		
Framo pumpsystem till FPSO*** fartyg.	Q3	2022	128		
Lastpumpar för ett FPSO*** fartyg i Brasilien.	Q4	2022	72		
Lyftpumpar for havsvatten för ett FPSO*** fartyg i Brasilien.	Q4	2022	96		
Brandvattenpumpar för en produktionsplattform i Mellanöstern.	Q4	2022	76		
Gaskompressorer för en produktionsplattform i Norge.	Q4	2023	131		
Lastpumpar för ett FPSO*** fartyg i Brasilien.	Q4	2022	136	807	730
Totalt				**2 359**	**1 515**

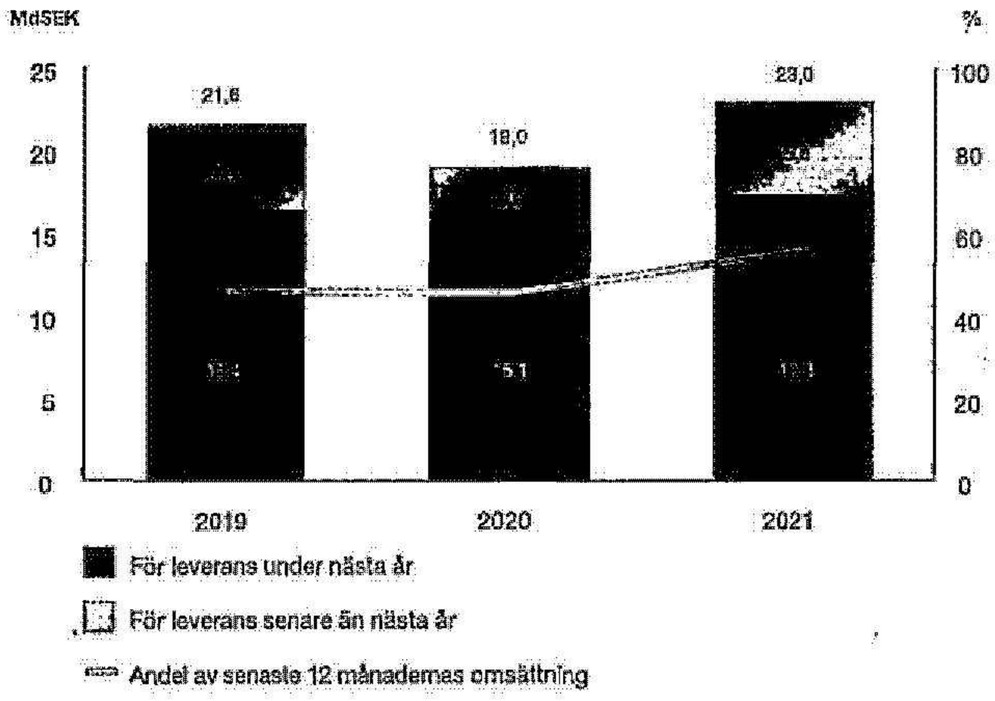
* En order om MSEK 415 delad mellan Food & Water och Energy och på flera affärsenheter inom divisionerna avseende processystem och utrustning för förbehandling av råmaterial till ett amerikanskt raffinaderi som ställer om från traditionell petroleumraffinering till produktion av förnybara biobränslen.

** En order om MSEK 51 delad mellan två affärsenheter inom Food & Water avseende kompletta processlinjer till en av världens största olivoljeanläggningar som ska byggas i Spanien.

*** Floating Production, Storage and Offloading.

20220714135040

Orderstock 31 december



Exklusive valutaeffekter och justerat för förvärv och avyttring av verksamheter var orderstocken 26,3 procent lägre än orderstocken per utgången av 2020.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till MSEK 40 911 (41 468) under 2021.

Omsättningsbrygga

Koncernen		
MSEK/%	2021	2020
Nettoomsättning föregående år	41 468	46 517
Organisk [1]	1,6%	-6,8%
Struktur [1]	1,1%	-0,9%
Valuta	-4,0%	-3,4%
Totalt	-1,3%	-10,9%
Nettoomsättning innevarande år	40 911	41 468

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Nettoomsättningen avseende Service utgjorde 29,6 (28,7) procent av koncernens totala nettoomsättning för 2021.

Omsättningsbrygga Service

Koncernen		
MSEK/%	2021	2020
Nettoomsättning föregående år	11 898	12 544
Organisk [1]	3,3%	-1,3%
Struktur [1]	3,5%	-0,2%
Valuta	-4,7%	-3,6%
Totalt	2,1%	-5,1%
Nettoomsättning innevarande år	12 144	11 898

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Rörelsesegment

Energy-divisionen

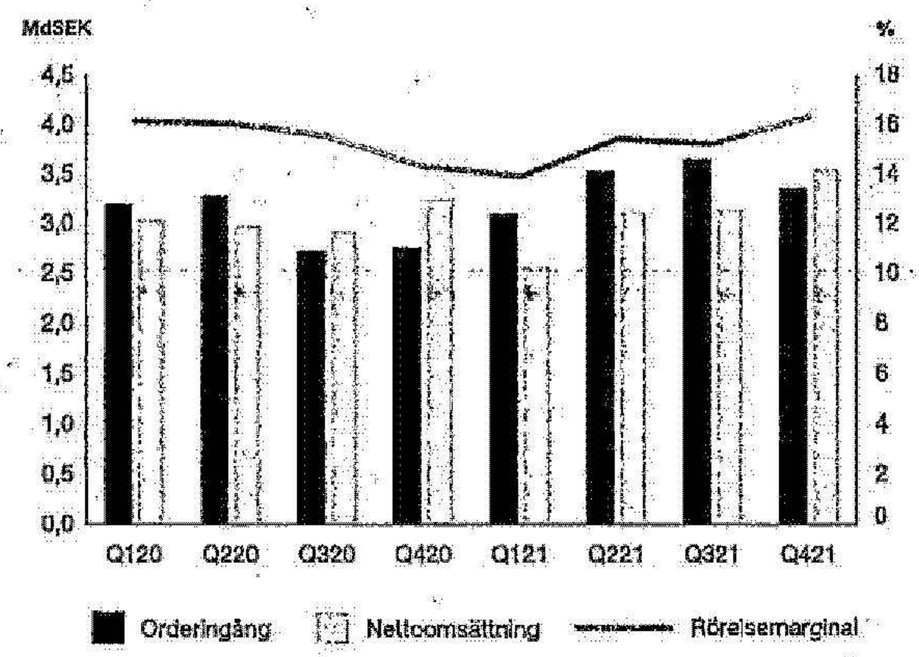
Divisionen riktar sig till kunder inom HVAC och marknader för kylning liksom processindustrier såsom kemikalier, petrokemisk industri och olje- och gasindustrin. Fokus är ökad energieffektivitet, återvinning av spillvärme och hållbara lösningar.

Energy-divisionen består av fyra affärsenheter: Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers, Energy Separation, Gasketed Plate Heat Exchangers och Welded Heat Exchangers.

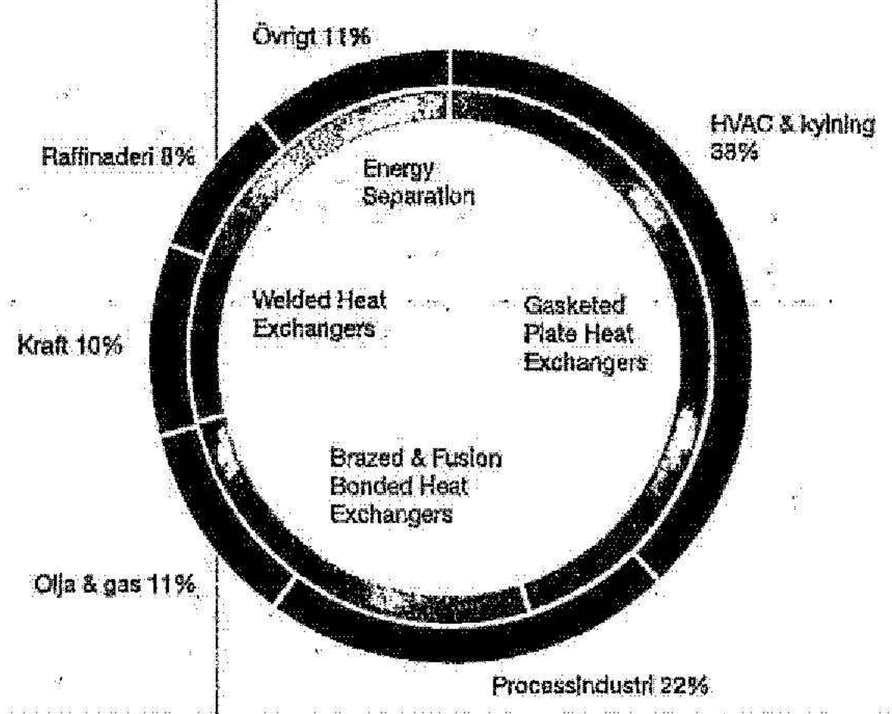
Energy-divisionen		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Orderingång	13 675	11 952
Orderstock*	5 791	4 740
Nettoomsättning	12 383	12 187
Rörelseresultat**	1 897	1 882
Rörelsemarginal***	15,3%	15,4%
Avskrivningar	433	452
Investeringar****	403	352
Tillgångar*	13 262	12 726
Skulder*	5 252	5 574
Antal anställda*	5 126	5 111

* Vid slutet av perioden. ** I interna bokslut. ***Rörelseresultatet i förhållande till nettoomsättningen. **** Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal



Orderingång 2021 fördelad per slutmarknad*/affärsenhet



*Jämfört med årsredovisningen 2020 har slutmarknaderna omdefinierats för att bättre återspegla hur vi närmar oss marknaden. De flesta är självförklarande, men för tydlighetens skull kan det nämnas att "processindustri" består av oorganiska kemikalier, metaller, petrokemi samt pappersmassa och papper och att "övrigt" främst består av tillverkningsindustrier och gruvor.

20220714150941

Orderingång

Orderbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2021	2020
Orderingång föregående år	11 952	13 963
Organisk[1]	19,2%	-11,5%
Struktur[1]	0,0%	0,0%
Valuta	-4,8%	-2,9%
Totalt	14,4%	-14,4%
Orderingång innevarande år	13 675	11 952

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

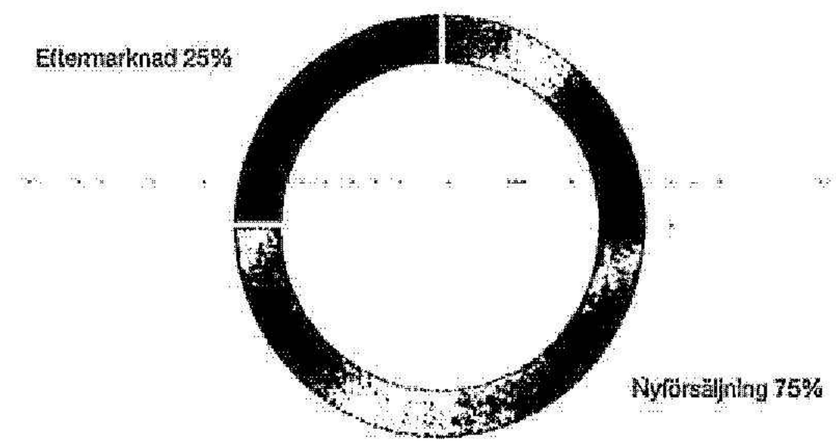
Divisionen rapporterade bra tillväxt under året jämfört med föregående år. Efterfrågan var fortsatt stark för energieffektivitetslösningar och investeringar styrdes alltmer mot lösningar för att reducera CO_2 utsläpp. Samtidigt såg de flesta geografiska marknader en återhämtning från pandemin och serviceaffären utvecklades på ett positivt sätt.

För den största slutmarknaden, HVAC* & kylning ökade orderingången ytterligare och nådde en historisk rekordnivå. Utvecklingen drevs av fortsatt efterfrågan på värmepumpar, uppvärmning & kylning och industriell & kommersiell kylteknik. Investeringar i tunga industrisektorer såsom processindustri liksom gruvdrift bidrog till ordertillväxten under året. För alla ovanstående industrier var utvecklingen stark i de flesta geografiska marknader. Mycket av tillväxten i dessa industrier kom från ökad efterfrågan på ren energi och förbättrad energieffektivitet. Efterfrågan från kunder inom olja & gas relaterade industrier var totalt sett oförändrad och i raffinaderisektorn växte orderingången. I båda fallen var volymerna låga jämfört med historiska nivåer.

Eftermarknaden växte under året. En positiv utveckling noterades för alla industrier och geografiska marknader. Reservdelsvolymerna fortsatte att utvecklas bra och fältservice förbättrades när restriktioner togs bort, vilket gav ökad tillgång till kundernas anläggningar igen.

* Heating, Ventilation & Air Conditioning.

Orderingång 2021 fördelad på:



Nettoomsättning

Omsättningsbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2021	2020
Nettoomsättning föregående år	12 187	13 814
Organisk[1]	5,9%	-8,9%
Struktur[1]	0,0%	0,0%
Valuta	-4,3%	-2,9%
Totalt	1,6%	-11,8%
Nettoomsättning innevarande år	12 383	12 187

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Nettoomsättningen växte under året, men dock i en långsammare takt än orderingången, vilket resulterade i en betydligt högre orderstock vid årets slut. Nyförsäljningen växte snabbare än eftermarknadsförsäljningen. Den totalt sett positiva utvecklingen drevs främst av en stark utveckling inom energieffektivitetslösningar, nya tillväxtområden och lätt industri.

Rörelseresultat

Resultatbrygga		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Rörelseresultat föregående år	1 882	2 069
Volym[1]	243	-407
Mix[1]	-127	114
Kostnader[1]	-69	143
Valuta	-32	-37
Rörelseresultat innevarande år	1 897	1 882

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Rörelseresultatet var oförändrat jämfört med föregående år. Den positiva volymeffekten från ökad nettoomsättning har motverkats av en negativ mix, högre omkostnader och negativa valutaeffekter. Mixen har påverkats negativt av ökade råmaterialkostnader och en högre andel nyförsäljning, delvis motverkat av lägre kvalitetskostnader.

Food & Water-divisionen

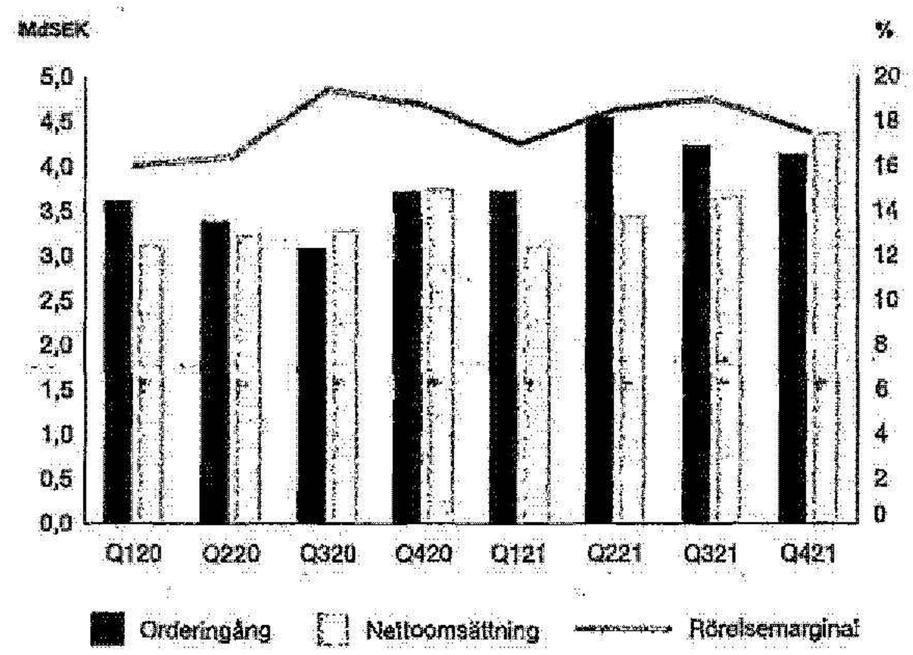
Divisionen erbjuder olika typer av produkter för värmeöverföring, separering och hygienisk flödeshantering och riktar sig till kunder inom livsmedel, läkemedel, bioteknologi, vegetabiliolja, bryggeri, mejeri samt kroppsvårdsprodukter. Dessutom fokuserar divisionen på offentlig och industriell vattenrening, liksom vatten- och avfallsbehandling.

Food & Water-divisionen består av fem affärsenheter: Decanters, Food Heat Transfer, Food Systems, Hygienic Fluid Handling och High Speed Separators.

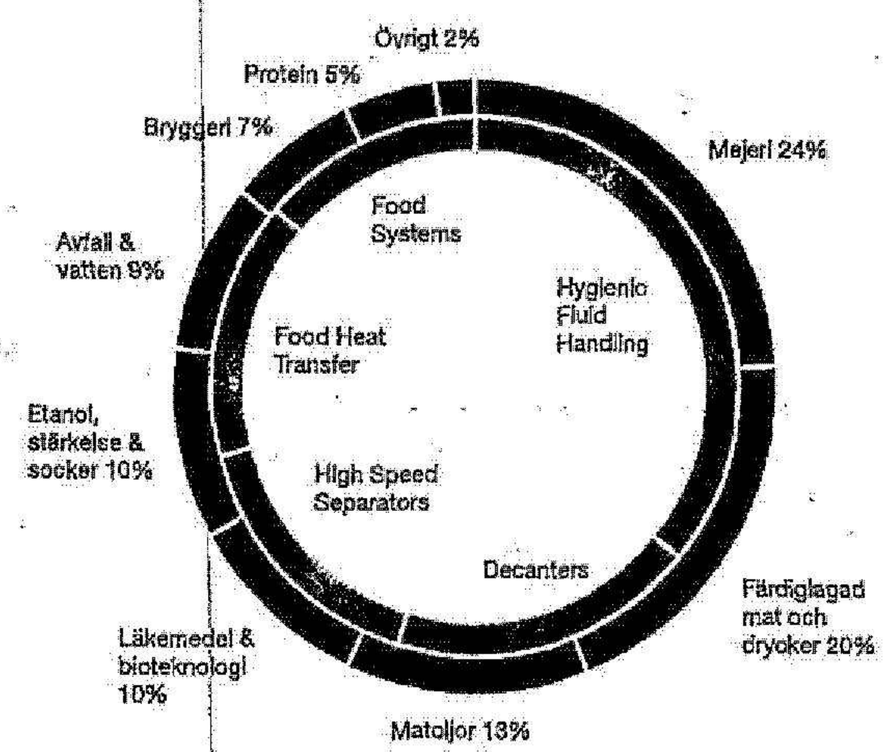
Food & Water-divisionen		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Orderingång	16 664	13 814
Orderstock*	6 823	5 056
Nettoomsättning	14 640	13 414
Rörelseresultat**	2 637	2 371
Rörelsemarginal***	18,0%	17,7%
Avskrivningar	360	384
Investeringar****	315	295
Tillgångar*	11 714	11 226
Skulder*	5 144	5 184
Antal anställda*	6 670	6 215

* Vid slutet av perioden. ** I interna bokslut. ***Rörelseresultatet i förhållande till nettoomsättningen. **** Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal



Orderingång 2021 fördelad per slutmarknad/affärsenhet



20220714150342

Orderingång

Orderbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2021	2020
Orderingång föregående år	13 814	14 026
Organisk[1]	26,2%	2,7%
Struktur[1]	-0,2%	0,0%
Valuta	-5,4%	-4,2%
Totalt	20,6%	-1,5%
Orderingång innevarande år	*16 664*	*13 814*

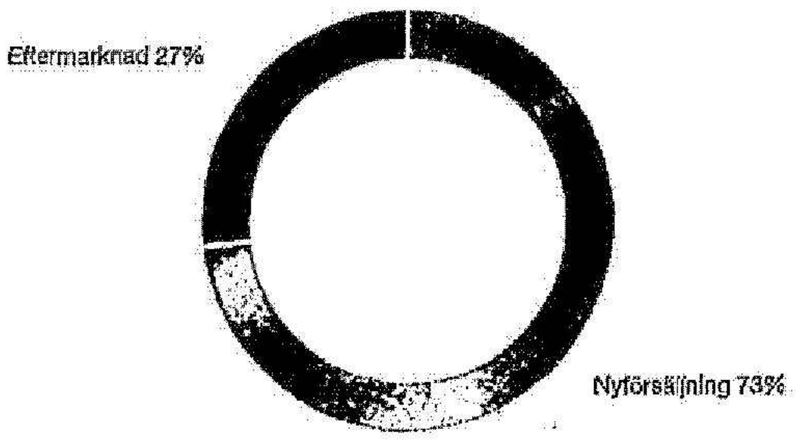
[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Orderingången växte signifikant jämfört med föregående år beroende på en allmänt stark makroekonomisk återhämtning i slutmarknaderna, med ökade investeringar och särskilt större kapacitetsinvesteringar. Divisionen gynnades också av tidigare års investeringar i både F&U och marknadsnärvaro. Geografiskt visade alla regioner en tvåsiffrig tillväxt. Nordamerika liksom Latinamerika och Kina växte över genomsnittet. Även om Europa som helhet låg under divisionens genomsnittliga tillväxttakt så visade större delen av Europa tvåsiffrig tillväxt.

Läkemedels- och bioteknologimarknaden fortsatte tillväxten från föregående år. Investeringar som pausades under pandemin realiserades nu och många läkemedels- och bioteknologibolag arbetar fortfarande med att bygga bort sårbarheten med att inte ha tillräckliga nationella försörjningskedjor, vilket blev tydligt under pandemin. Avfall- och vattensektorn växte, med många länder som gav statligt stöd, vilket därmed ökade investeringarna inom sektorn. Detta var inte minst fallet i den viktiga amerikanska marknaden. Det viktiga hållbarhetsfokuset inom divisionen genererade stark ordertillväxt, vilket var särskilt tydligt inom följande två områden: 1) Matoljeindustrin ökade på grund av den alltmer viktiga HVO-teknologin (Hydrotreated Vegetable Oil) för biodiesel, som håller på att bli ett viktigt alternativt biobränsle. 2) Inom etanol, stärkelse & socker växte speciellt etanolmarknaden starkt eftersom högre oljepriser resulterade i klart högre efterfrågan på alternativa bränslen. Mejeri växte bra baserat på ett positivt affärsklimat och ytterligare säljkanaler ökade täckningen av marknaden. Bryggerisektorn växte klart över genomsnittet trots industrins motvillighet att investera i ny kapacitet under pandemin. Nya teknologier och erbjudanden för effektivare produktion, förbättrade slutprodukter liksom en stor ersättningsmarknad säkrade emellertid tillväxten.

Eftermarknaden ökade på grund av den globala återhämtningen för industrier efter pandemin. Reservdelsförsäljningen hade god tillväxt, men också serviceerbjudanden växte, när restriktioner avseende tillgängligheten till kundernas anläggningar lyftes.

Orderingång 2021 fördelad på:



Nettoomsättning

Omsättningsbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2021	2020
Nettoomsättning föregående år	13 414	14 189
Organisk[1]	14,1%	-1,7%
Struktur[1]	-0,2%	0,0%
Valuta	-4,8%	-3,8%
Totalt	9,1%	-5,6%
Nettoomsättning innevarande år	*14 640*	*13 414*

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Nettoomsättningen ökade jämfört med föregående år. En stor orderstock i början av 2021, kombinerat med en mycket stark orderingång under 2021, som delvis fakturerades under andra halvan av året, bidrog. Den starkaste försäljningstillväxten var inom matoljor och läkemedel & bioteknologi, som är områden som har noterat speciellt stark tillväxt i orderingången. Även om eftermarknadsförsäljningen var stark så var tillväxten i nyförsäljningen ännu starkare under året, vilket ändrade mixen något.

Rörelseresultat

Resultatbrygga	
Koncernen	
MSEK	2021	2020
Rörelseresultat föregående år	2 371	2 268
Volym[1]	685	-99
Mix[1]	-132	172
Kostnader[1]	-199	94
Valuta	-88	-64
Rörelseresultat innevarande år	2 637	2 371

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Rörelseresultatet ökade jämfört med föregående år, drivet av en positiv volymeffekt. En hög beläggning i fabrikerna bidrog också positivt medan mixen mellan produktergrupper och geografier och en starkare tillväxt för nyförsäljningen än för eftermarknaden totalt sett gav en negativ mixeffekt. Overheadkostnaderna ökade i spåren av en hög aktivitetsnivå. Valutaeffekten var negativ beroende på förstärkningen av den svenska kronan.

Marine-divisionen

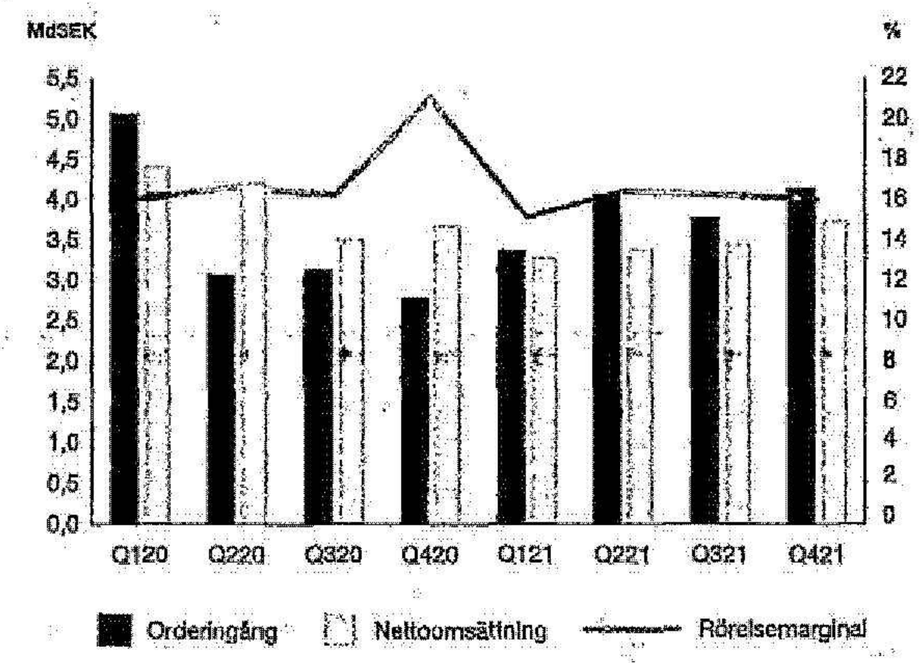
Divisionens kunder inkluderar redare, varv, tillverkare av diesel- och gasmotorer, liksom bolag som arbetar med utvinning av olja och gas till havs. Erbjudandet inkluderar pumpsystem, pannor, värmeöverföringsutrustning, höghastighetsseparatorer och flera olika miljörelaterade produkter, inklusive system för att rena ballastvatten och avgaser.

Marine-divisionen består av fem affärsenheter: Boiler Systems, Digital Solutions, Environmental Products, Marine Separation & Heat Transfer Equipment och Pumping Systems.

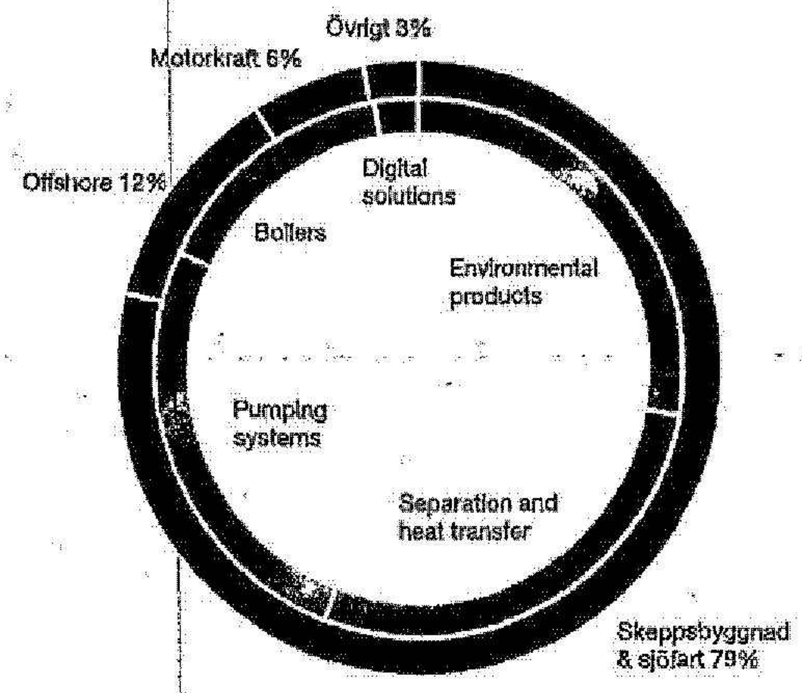
Marine-divisionen		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Orderingång	15 379	14 067
Orderstock*	10 840	9 173
Nettoomsättning	13 888	15 867
Rörelseresultat**	2 211	2 758
Rörelsemarginal***	15,9%	17,4%
Avskrivningar	840	814
Investeringar****	250	137
Tillgångar*	28 718	24 086
Skulder*	6 317	6 695
Antal anställda*	4 932	4 489

* Vid slutet av perioden. ** I interna bokslut. ***Rörelseresultatet i förhållande till nettoomsättningen. **** Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal



Orderingång 2021 fördelad per slutmarknad/affärsenhet



20220714135043

Orderingång

Orderbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2021	2020
Orderingång föregående år	14 067	15 959
Organisk[1]	10,3%	-7,7%
Struktur[1]	3,2%	–
Valuta	-4,2%	-4,1%
Totalt	9,3%	-11,8%
Orderingång innevarande år	15 379	14 067

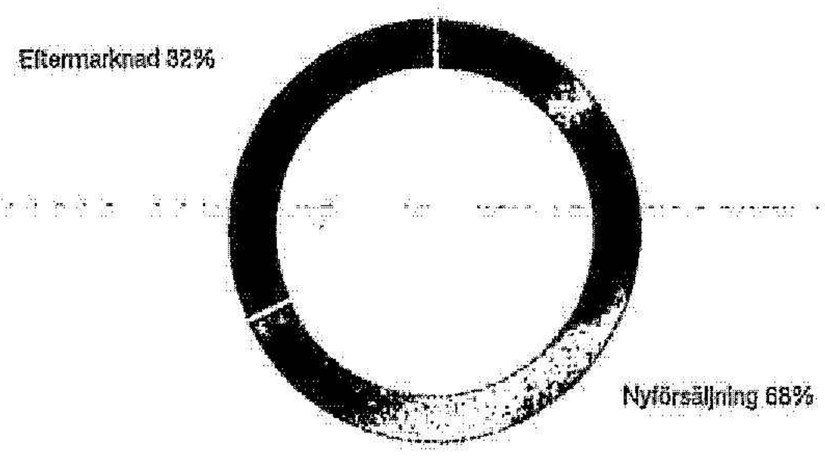
[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Orderingången ökade jämfört med föregående år beroende på högre efterfrågan för de flesta produktområdena och service.

Efterfrågan på PureBallast ökade betydligt jämfört med föregående år. Perioden för eftermontering som ett resultat av lagstiftningen för ballastvatten närmar sig nu sin topp. Orderingången för Alfa Laval PureSOx minskade jämfört med föregående år. Den generella efterfrågan på utrustning till byggnation av nya fartyg var på en högre nivå än föregående år, med fler fartygskontrakteringar under året, speciellt containerfartyg, men också bulkfartyg och gasfartyg. Pannor, värmeväxlare, separatorer och ädelgassystem registrerade högre efterfrågan. Efterfrågan på pumpsystem låg kvar på en liknande nivå som året innan. Orderingången för offshore minskade jämfört med föregående år och särskilt under första halvåret var efterfrågan mycket begränsad inom detta område. Det underliggande marknadsklimatet har emellertid förbättrats beroende på högre oljepriser.

Orderingången för service utvecklades totalt sett positivt delvis beroende på en ökad efterfrågan från den växande installerade basen av miljöprodukter. Beläggningsgraden för fartygen förbättrades jämfört med föregående år, men reserestriktioner för service ombord hade fortfarande en negativ påverkan på större reparationsjobb och serviceuppgraderingar. Förvärvet av StormGeo i juni 2021 bidrog till den växande orderingången för service.

Orderingång 2021 fördelad på:



Nettoomsättning

Omsättningsbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2021	2020
Nettoomsättning föregående år	15 867	17 993
Organisk[1]	-12,2%	-8,4%
Struktur[1]	2,9%	–
Valuta	-3,2%	-3,4%
Totalt	-12,5%	-11,8%
Nettoomsättning innevarande år	13 888	15 867

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Nettoomsättningen var lägre än föregående år, beroende på lägre utleveranser för de flesta produktgrupperna och speciellt för PureSOx. Faktureringen för pannor och pumpsystem var också på en lägre nivå. Faktureringen för PureBallast ökade beroende på ökade eftermontering i fartyg drivet av lagstiftningen för hantering av ballastvatten. Dessutom har förvärvet av StormGeo ökat serviceförsäljningen.

Rörelseresultat

Resultatbrygga	
Koncernen	
MSEK	2021	2020
Rörelseresultat föregående år	2 758	3 425
Volym[1]	-489	-480
Mix[1]	262	-142
Kostnader[1]	-292	62
Valuta	-28	-107
Rörelseresultat innevarande år	2 211	2 758

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Rörelseresultatet minskade jämfört med föregående år. Nettoomsättningen var lägre än föregående år, men med en mer fördelaktig produktmix. Kostnadsnivån var högre än föregående år beroende på att StormGeo ingår, ökade overheadkostnader på grund av en ökad aktivitetsnivå och högre royaltykostnader för PureBallast.

Operations & Övrigt

Operations & Övrigt täcker inköp, logistik, distribution och produktionsutveckling liksom företagsledning och icke kärnverksamheter.

Operations & Övrigt		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Orderingång	0	0
Orderstock*	0	0
Nettoomsättning	0	0
Rörelseresultat**	-441	-629
Avskrivningar	354	339
Investeringar***	261	448
Tillgångar*	1 486	1 276
Skulder*	801	522
Antal anställda*	1 155	1 069

* Vid slutet av perioden. ** I Interna bokslut. *** Exklusive nya leasingavtal.

Det förbättrade rörelseresultatet under 2021 beror främst på kostnadsbesparingsprogrammet och minskade engångskostnader.

Information om geografiska områden
Samtliga kommentarer är exklusive valutaeffekter.

Västeuropa Inklusive Norden
Orderingången i regionen visade en stark tillväxt jämfört med föregående år. Energy visade tillväxt i Benelux, Mellaneuropa och Adriatiska halvön, drivet av en hög efterfrågan från raffinaderier och tillverkningsindustrier. Food & Water växte bra i Benelux, Spanien och Norden, speciellt inom bryggeri och läkemedel & bioteknologi. Marine växte i Storbritannien och Mellaneuropa understött av en god utveckling inom skeppsbyggnad och sjöfart. Service hade en bra utveckling och växte.

Central- och Österuropa
Regionen rapporterade stark ordertillväxt jämfört med föregående år. I Energy drevs tillväxten främst av fortsatt efterfrågan på HVAC och petrokemi i Turkiet, Ryssland och Centraleuropa. Food & Water rapporterade tillväxt i de flesta länderna i regionen, supporterat av en ökande underliggande efterfrågan, nya produktlanseringar och nya partnerskap. Marine rapporterade bra tillväxt i Centraleuropa, Polen, Ukraina och de Baltiska staterna, främst drivet av skeppsbyggnad och offshore. Orderingången för service växte.

Nordamerika
Nordamerika rapporterade stark tillväxt jämfört med föregående år. I Energy var tillväxten särskilt stark för raffinaderi och kraftgenerering i USA och Kanada. Food & Water noterade fortsatt bra efterfrågan på matoljor och avfall & vatten i alla länder i regionen och Marine rapporterade en god tillväxt inom motorkraft. Orderingången för service hade en stark tillväxt.

Latinamerika
Regionen visade stark tillväxt i orderingången jämfört med föregående år. Energy hade en hög efterfrågan inom olja & gas och kraftgenerering i Brasilien, Chile och Colombia. Food & Water hade en stabil efterfrågan inom etanol, stärkelse & socker och bryggeri i Brasilien, Mexiko och Argentina. Marine supporterades av ökad skeppsbyggnadsaktivitet i Brasilien, Chile och Argentina. Efterfrågan på service var stark.

Asien
Regionen rapporterade stark tillväxt i orderingången jämfört med föregående år. För Energy var efterfrågan fortfarande hög för HVAC i Mellanöstern, Malaysia och Indien. Tillväxten Food & Water var särskilt hög i Kina, Filippinerna och Indien drivet av en fortsatt efterfrågan inom etanol, stärkelse & socker och mejeri. Marine rapporterade god tillväxt i Kina, Sydkorea och Mellanöstern drivet av ökat skeppsbyggande. Service utvecklades bra och växte.

Afrika och Oceanien
Regionen rapporterade stark tillväxt i orderingången jämfört med föregående år. Energy hade en hög efterfrågan inom HVAC och raffinaderi i Australien och Afrika. Food & Water rapporterade allmän tillväxt i regionen, medan Marine hade en mer blygsam utveckling, dock supporterat av ökat skeppsbyggande i New Zealand och Afrika. Orderingången för service växte inom Energy och Food & Water.

Personal
Moderbolaget har inte några anställda.

Koncernen har i medeltal haft 17 419 (17 160) anställda. Vid utgången av december 2021 hade koncernen 17 883 (16 882) anställda. Personalomsättningen exklusive visstidsanställda för 2021 uppgår till 9,4 (7,6) procent. Den högsta personalomsättningen under 2021 återfinns inom tillverkning, logistik och inköp, F&U och ledning & administration.

Alfa Laval har ambitionen att utveckla de anställda på alla nivåer inom koncernen. Den största delen av kompetensutvecklingen sker i det dagliga arbetet genom att våra anställda dels kontinuerligt får mer krävande arbetsuppgifter, dels bereds möjlighet att delta i olika projekt tillsammans med mer erfarna kolleger. Lokala utbildningar och utvecklingsinsatser i de olika fabrikerna och säljbolagen runtom i världen är väl så viktiga, t.ex. ALPS (Alfa Laval Production System) som bygger på de välkända koncepten Lean och Six Sigma och även på ALPAS (Alfa Laval Product & Application School). ALPAS utbildningarna är utformade och utvecklade av den produktansvariga affärsenheten.

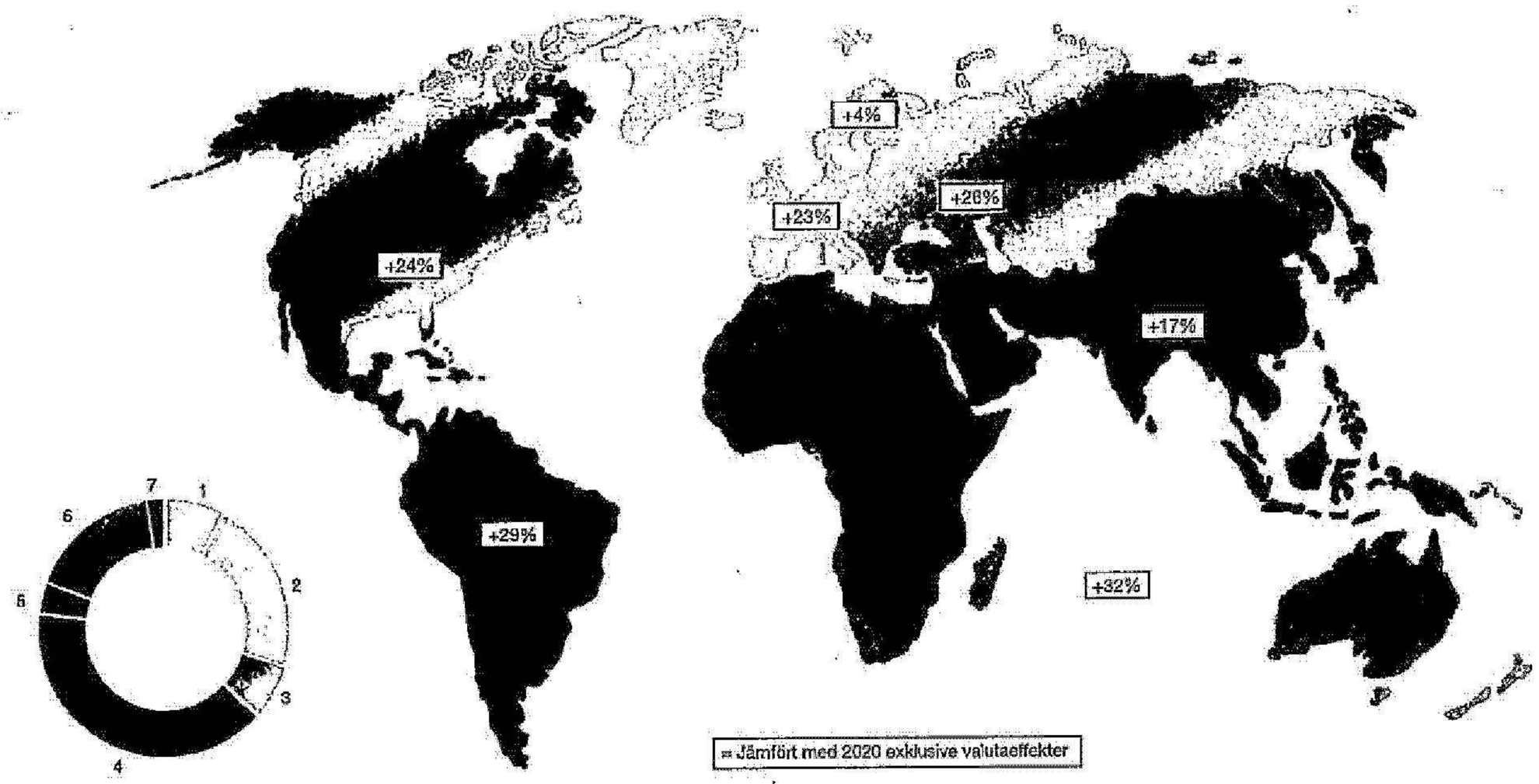
Alla utbildningsprogram och utvecklingsprojekt sker inom ramen för Alfa Laval Academy för att säkerställa att de följer Alfa Laval Learning Principles. Ytterligare exempel på sådana utbildningsprogram är Challenger (för unga talanger med internationell ledarpotential), Impact (utbildning och mentorprogram för kvinnor med hög potential i ledarskapspositioner), Projektledning, Information Security (obligatorisk utbildning via E-learning), Inclusion & Diversity (för alla anställda) och Pure Leadership (för mellanchefer).

Alfa Laval har en global certifiering i "Learning Facilitation Capabilities" kallad "Licence to Train" för att säkerställa kvalitet och konsekvens i sättet vi levererar våra utbildningsprogram internt såväl som till kunder och partners.

Alfa Laval främjar inkludering och mångfald på alla nivåer för att ge alla anställda rättvisa och likvärdiga möjligheter till utveckling och karriär. Det senare är inte minst viktigt i ett internationellt verksamt företag. Likaså skall antalet kvinnliga chefer öka så att det bättre reflekterar kvinnornas andel av det totala antalet anställda. Impact-programmet är en komponent för att nå målet.

20220714135044

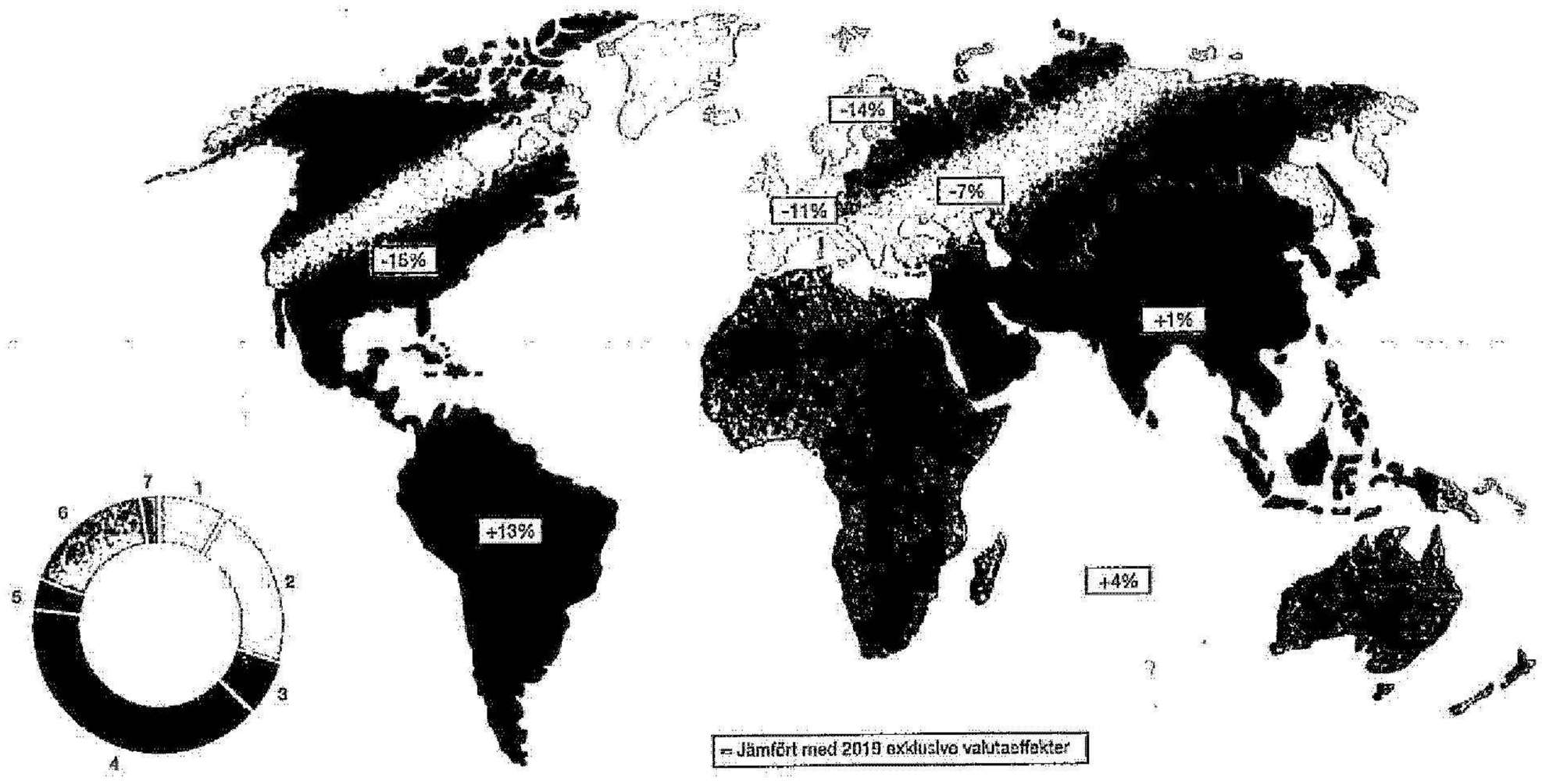
Orderingång 2021



= Jämfört med 2020 exklusive valutaeffekter

1 Norden	8%
2 Västeuropa	22%
3 Central- och Östeuropa	7%
4 Asien	40%
5 Latinamerika	4%
6 Nordamerika	17%
7 Afrika & Oceanien	2%

Orderingång 2020

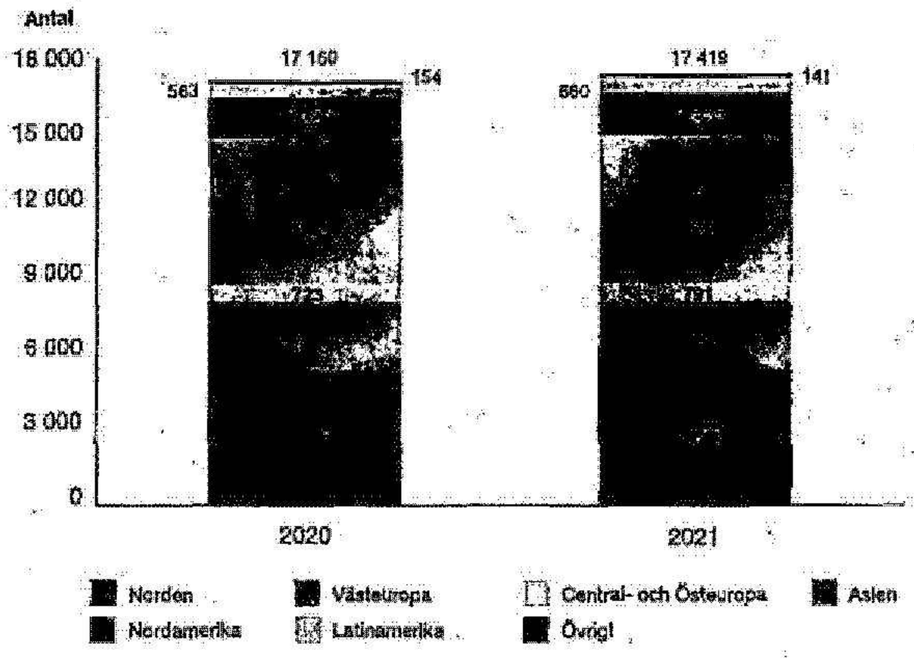


= Jämfört med 2019 exklusive valutaeffekter

1 Norden	9%
2 Västeuropa	21%
3 Central- och Östeuropa	7%
4 Asien	40%
5 Latinamerika	4%
6 Nordamerika	17%
7 Afrika & Oceanien	2%

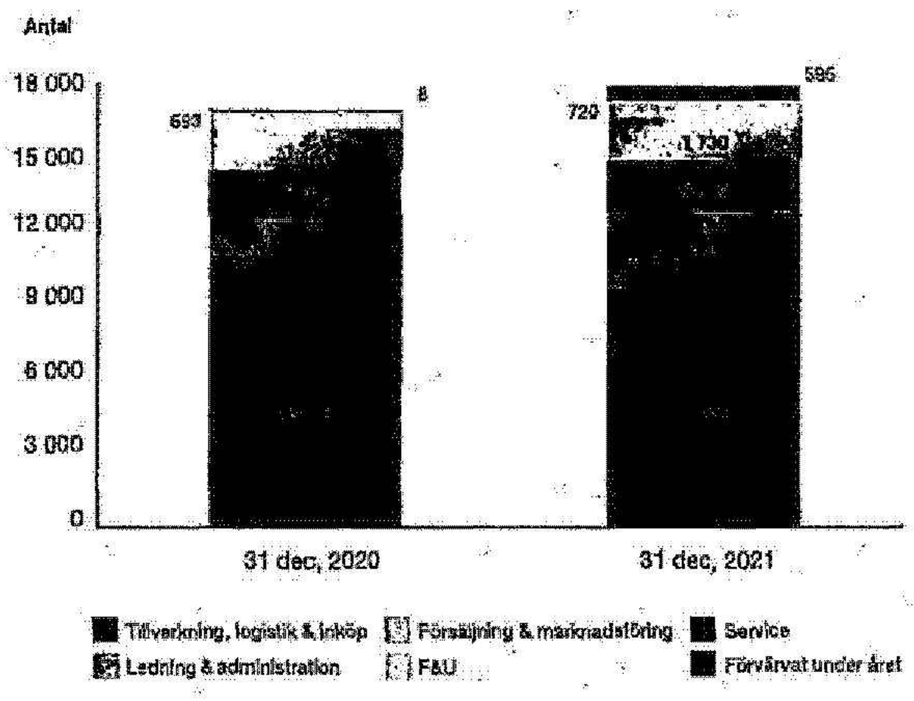
Fördelningen av antalet anställda per region är:

Genomsnittligt antal anställda – per region



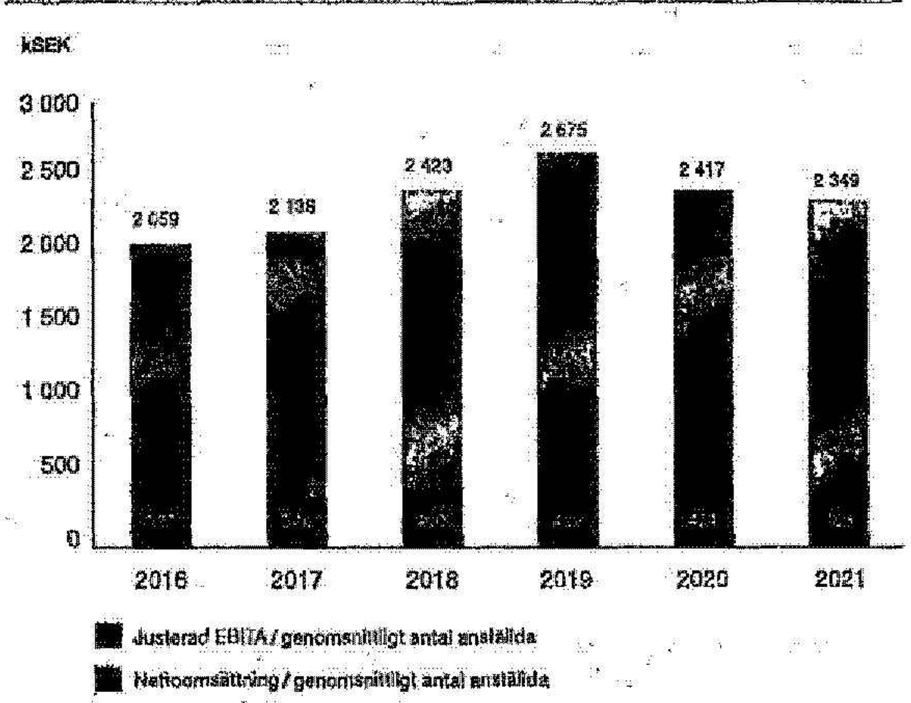
Fördelningen av antalet anställda per personalkategori vid utgången av året är:

Anställda – per kategori



Produktiviteten per anställd har utvecklats enligt följande:

Anställda – produktivitetsutveckling



Utfallet under 2016 påverkades av den vikande efterfrågan, motverkat av den fortsatta försvagningen av den svenska kronan. Förbättringen för 2017 förklaras i sin helhet av det förändringsprogram som lanserades under hösten 2016. Detta påverkar också utfallet för 2018 och 2019, men förstärkt av den starkare efterfrågan inom framförallt miljöprodukter samt försvagningen av den svenska kronan. Försämringen under 2020 och 2021 förklaras av konsekvenserna av COVID-19 pandemin och den starkare svenska kronan.

Fördelningen av antalet anställda per land och per kommun i Sverige och mellan män och kvinnor framgår av not 5 i kommentarerna till bokslutet. Specifikation av löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader återfinns i not 6 i kommentarerna till bokslutet.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman, se vidare beskrivning i not 6 och de kompletta riktlinjerna i not 37.

Styrelsen beslutade under 2021 att implementera steg fyra av det modifierade kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet för maximalt 95 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Utfallet i det modifierade programmet beror på hur den justerade EBITA-marginalen och faktureringstillväxten har utvecklats över en treårsperiod, med en viktning 50/50 mellan målen. Detta innebär att ingen tilldelning kommer att ske de första två åren i och med att det är först år tre som det kan avgöras i vilken utsträckning målen har uppnåtts. Maximalt utfall utgår när målen överträffas. Ersättningen från det modifierade långsiktiga incitamentsprogrammet kan utgöra maximalt 25, 40 eller 50 procent av den fasta ersättningen beroende på befattning. Utbetalning till deltagarna i programmet sker efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten.

Forskning och utveckling

Alfa Laval har genom en intensiv och konsekvent satsning under många år på forskning och utveckling uppnått en världsledande ställning inom områdena separation och värmeöverföring. Produktutvecklingen inom flödeshantering har resulterat i en stark marknadsställning för ett antal produkter. För att befästa ställningen och för att stödja den organiska tillväxten, genom att finna såväl nya användningsområden för existerande produkter som att utveckla nya produkter, är forskning och utveckling alltid en högprioriterad verksamhet. Forskning och utveckling bedrivs vid ett tjugotal anläggningar över hela världen.

Kostnaderna för forskning och utveckling har uppgått till MSEK 1 159 (1 039), motsvarande 2,8 (2,5) procent av nettoomsättningen. Exklusive valutaeffekter och förvärv/avyttring av verksamheter har kostnaderna för forskning och utveckling ökat med 6,3 procent jämfört med föregående år.

Etik och socialt ansvar

Två av Alfa Lavals fyra affärsprinciper är: "Respekt för mänskliga rättigheter är en naturlig grund" och "Höga etiska krav styr vårt sätt att agera". Med detta menas att Alfa Laval respekterar mänskliga rättigheter och de vitt skilda samhällskulturer i vilka företaget finns och levererar sina produkter och tjänster och att Alfa Laval skapar affärer på ett ärligt sätt, med integritet och respekt för andra.

Globaliseringen ger Alfa Laval nya affärsmöjligheter, såväl för ökad försäljning som lägre kostnader för att framställa produkterna. När delar av leverantörskedjan flyttar till länder med lägre kostnader konfronteras företaget dock ofta med etiska frågor på ett mer påtagligt sätt. Hälso-, säkerhets- och arbetsförhållandena för de anställda hos företagets leverantörer är några av Alfa Lavals huvudfrågor. När Alfa Laval köper in produkter från snabbt växande ekonomier som Kina och Indien är det viktigt att företaget försäkrar sig om att möjligheterna att minska kostnaderna inte går ut över dem som utför

20220714150450

arbetet i respektive land. Alfa Laval ser det som en skyldighet att se till att dess leverantörer utvecklas snabbt om inte arbets-, hälso- eller säkerhetsförhållandena ligger på acceptabla nivåer.

Alfa Laval har tagit fram ett internt utbildningsprogram för att ge säljare och inköpare kunskap om laglig affärspraxis.

Miljö

En av Alfa Lavals fyra affärsprinciper är: "Att utnyttja jordens naturresurser på effektivaste sätt är Alfa Lavals affär." Företagets produkter bidrar på ett signifikant sätt till att minska industriella processers påverkan på miljön och används för att producera förnyelsebar energi.

Alla anläggningar har ett miljöledningssystem på plats. Mer än 95 procent av utleveransvärdet kommer från produktionsanläggningar med ISO 14001 certifiering.

Dotterbolaget Alfa Laval Corporate AB bedriver anmälningspliktig och tillståndspliktig verksamhet enligt den svenska miljöbalken. Tillstånden avser i huvudsak tillverkning av värmeväxlare i Lund och Ronneby samt tillverkning av separatorer i Tumba och Eskilstuna. Påverkan på den yttre miljön sker genom begränsade utsläpp i luft och vatten, genom avfall samt buller.

Vid de utländska tillverkningsenheterna inom Alfa Laval koncernen bedrivs verksamhet som har en liknande påverkan på den yttre miljön. I vilken utsträckning denna verksamhet är anmälningspliktig och/eller tillståndspliktig enligt lokal miljölagstiftning varierar från land till land. Alfa Laval har generellt en avsikt att arbeta väl inom de ramar som lokal lagstiftning sätter upp.

Konsekvenser av COVID-19

Alfa Laval har globala och lokala kristeam på plats för att noggrant följa och ge snabb respons på förändringar i situationen för att säkra våra anställdas hälsa och säkerhet.

Som ett resultat av framgångsrika vaccinationsprogram har Alfa Laval successivt kunnat öppna upp kontoren igen efter pandemin beroende på situationen i respektive land.

Asbestrelaterade stämningar

Alfa Laval koncernen var per den 31 december 2021, instämt som en av många svaranden i sammanlagt 571 asbestrelaterade mål omfattande totalt cirka 571 käranden. Alfa Laval är fast övertygat om att kraven är grundlösa och avser att kraftfullt bestrida varje krav.

Mot bakgrund av vad som är känt för Alfa Laval idag och den information som Alfa Laval har beträffande de asbestrelaterade målen, vidhåller Alfa Laval sin tidigare bedömning att kraven inte i väsentlig grad kommer att påverka koncernens finansiella ställning eller resultat.

Moderbolagets resultat

Moderbolagets resultat efter finansiella poster var MSEK 666 (404), varav utdelningar från dotterbolag MSEK 682 (413), netto räntor MSEK - (-0), realiserade och orealiserade kursvinster och kursförluster MSEK 0 (-0), börskostnader MSEK -4 (-4), styrelsearvoden MSEK -10 (-8), kostnader för årsredovisning och årsstämma MSEK -1 (-2) och övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader resterande MSEK -1 (6). Förändring av periodiseringsfond har gjorts med MSEK -423 (205). Koncernbidrag uppgår till MSEK 1 896 (79). Skatt på årets resultat uppgår till MSEK -303 (-64). Årets nettoresultat uppgick till MSEK 1 836 (624).

Fritt eget kapital i moderbolaget

Det fria egna kapitalet i Alfa Laval AB (publ) uppgick till MSEK 8 707 (10 518).

Upplysningar om aktierelaterad information

Paragraf 2a i kapitel 6 av den svenska årsredovisningslagen ålägger noterade bolag att lämna vissa upplysningar avseende bolagets aktier i förvaltningsberättelsen. Dessa upplysningar återfinns i följande stycken, i "Förändringar i koncernens egna kapital" och i not 6.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 6,00 (5,50) per aktie motsvarande totalt MSEK 2 492 (2 307) och att resterande disponibla vinstmedel i Alfa Laval AB (publ) om MSEK 6 215 (8 211) balanseras i ny räkning, se not 40.

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen i linje med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

Återköp av aktier

Årsstämman 2021 gav styrelsen mandat att besluta om återköp av upp till 5 procent av utestående aktier i syfte att dra in de återköpta aktierna och nedsätta aktiekapitalet. Fram till 31 december 2021 har följande återköp gjorts:

Specifikation över återköp av aktier

2021	Andra kvartalet	Tredje kvartalet	Fjärde kvartalet	Totalt
Antal återköpta aktier	1 153 000	1 500 320	1 407 680	4 061 000
Procentuell andel av utestående aktier	0,27%	0,96%	0,34%	0,97%
Kassautflöde och minskning av eget kapital i moderbolaget och koncernen (MSEK)	330	510	499	1 339

Förslag om att dra in återköpta aktier och göra en fondemission

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2022 att dra in de återköpta aktierna. Per den 31 december 2021 innehas 4 061 000 aktier av bolaget. Indragning av dessa aktier innebär att aktiekapitalet minskas med MSEK 11. Samtidigt föreslår styrelsen att aktiekapitalet ökas genom att årsstämman beslutar om en fondemission med samma belopp utan utgivande av nya aktier. Därigenom återställs storleken på aktiekapitalet och bolaget undviker att behöva inhämta Bolagsverkets, eller i tvistiga fall, rättens tillstånd för indragningen av de återköpta aktierna.

Det är antalet återköpta aktier när utskicket av kallelsen till årsstämman sker som är basen för beslutet om indragning av aktier vid årsstämman.

Förslag till aktieåterköpsprogram

Styrelsen kommer också föreslå årsstämman att ge styrelsen mandat att besluta om återköp av upp till 5 procent av utestående aktier i syfte att dra in de återköpta aktierna och nedsätta aktiekapitalet vid årsstämman 2023. Minskningen av aktiekapitalet kommer att mötas av en motsvarande fondemission utan utgivande av nya aktier så att storleken på aktiekapitalet återställs.

Utsikter för det första kvartalet

I bokslutskommuniké som avgavs den 2 februari 2022 uppgav bolagets Verkställande Direktör och Koncernchef Tom Erixon:

"Vi förväntar att efterfrågan i det första kvartalet blir högre än i det fjärde kvartalet."

Tidigare publicerade utsikter (26 oktober 2021): "Vi förväntar att efterfrågan i det fjärde kvartalet blir ungefär samma som i det tredje kvartalet."

Datum för kommande finansiella rapporter 2022

Alfa Laval kommer att lämna finansiella rapporter vid följande tillfällen:

Rapport för första kvartalet	26 april
Rapport för andra kvartalet	20 juli
Rapport för tredje kvartalet	25 oktober

Koncernens kassaflöden

Koncernens kassaflöden MSEK	Not	2021	2020
Rörelseverksamheten			
Rörelseresultat		6 126	5 580
Återläggning av avskrivningar/nedskrivningar		1 987	2 349
Återläggning av andra icke kassaposter		147	397
		8 260	8 326
Betalda skatter		-1 599	-1 637
		6 661	6 789
Förändring av rörelsekapitalet:			
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar		-591	1 409
Ökning(-)/minskning(+) av lager		-797	126
Ökning(+)/minskning(-) av skulder		480	-580
Ökning(+)/minskning(-) av avsättningar		-489	-21
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet		**-1 397**	**934**
		5 264	**7 723**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-1 229	-1 232
Försäljning av anläggningstillgångar		24	119
Förvärv av verksamheter	17	-3 828	-70
Avyttring av verksamheter		8	125
		-5 025	**-1 058**
Finansieringsverksamheten			
Erhållna räntor och utdelningar		79	76
Betalda räntor		-210	-260
Realiserade finansiella kursvinster		258	92
Realiserade finansiella kursförluster		-82	-524
Återköp av aktier		-1 339	–
Utdelningar till moderbolagets ägare		-2 307	–
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande		-2	0
Ökning(-) av finansiella tillgångar		-80	-3 460
Minskning(+) av finansiella tillgångar		3 033	0
Ökning av upplåning		1 000	2 000
Amortering av lån		-2 431	-4 841
		-2 081	**-6 917**
Årets kassaflöde		**-1 842**	**-252**
Likvida medel vid årets början		5 150	5 594
Omräkningsdifferens i likvida medel		48	-192
Likvida medel vid årets slut	26	**3 356**	**5 150**
Fritt kassaflöde per aktie (SEK) *		0,57	15,89
Investeringar i relation till nettoomsättningen		3,0%	3,0%
Genomsnittligt antal aktier		418 021 440	419 456 315

* Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheterna.

20220714150446

Kommentarer till koncernens kassaflöden

För närmare kommentarer kring vissa enskilda rader i kassaflödesanalysen hänvisas till not 17 och 26.

Kassaflöde från rörelseverksamheten
Minskningen i kassaflödet från rörelseverksamheten under 2021 förklaras främst av ökningen av rörelsekapitalet.

Likvida medel
Posten likvida medel utgörs främst av banktillgodohavanden och likvida placeringar.

Kassaflöde
Kassaflödet från rörelse- och investeringsverksamheten uppgick till MSEK 239 (6 665) under 2021. Av detta utgjorde företagsförvärv MSEK -3 828 (-70) medan avyttringar genererade MSEK 8 (125).

Återläggning av andra poster som inte påverkar kassaflödet
Poster som inte påverkar kassaflödet avser främst realiserade vinster och förluster i samband med försäljning av tillgångar. Dessa måste elimineras eftersom kassaeffekten av avyttringar av anläggningstillgångar och verksamheter rapporteras separat under kassaflöde från investeringsaktiviteter.

Rörelsekapital
Rörelsekapitalet ökade med MSEK 1 397 under 2021, främst på grund av ökade lager för att säkerställa leveransförmågan. Under 2020 minskade rörelsekapitalet istället med MSEK 934.

Investeringar
Investeringar i anläggningstillgångar har uppgått till MSEK 1 229 (1 232) under 2021.

Ett antal strukturella förändringar i form av nya eller förbättrade byggnader inklusive flytt av produktion samt produktivitetshöjande investeringar för förbättrad kostnad och tillgänglighet har genomförts eller påbörjats under året, bland annat i Kolding i Danmark och Jiang Yin, Kunshan och Qingdao i Kina. Exempel på investeringar för de enskilda produktgrupperna är som följer:

Värmeväxlare
Investeringar har gjorts i maskiner för ökad kapacitet och tillverkning av nya produkter och i produktivitetsförbättrande utrustning i Ronneby i Sverige, San Bonifacio i Italien och Jiang Yin i Kina för lödda värmeväxlare. Ytterligare investeringar har gjorts i Jiang Yin i Kina och i Lund i Sverige i utrustning för att bredda produktsortimentet och öka produktiviteten för packningsförsedda värmeväxlare.

Höghastighetsseparatorer
Fortsatta kapacitetsinvesteringar i maskinutrustning för separatorer har genomförts i Eskilstuna i Sverige och i Pune i Indien.

Dekantrar
Kapacitets- och produktivitetsförbättrande investeringar har gjorts i Pune i Indien.

Pumpar och ventiler
Kapacitets- och produktivitetsförbättrande investeringar har gjorts i Kolding i Danmark och Kunshan i Kina.

Avskrivningar
De planenliga avskrivningarna, exklusive allokerade övervärden, uppgick till MSEK 1 191 (1 134) under året.

Förvärv och avyttring av verksamheter
För en analys av den påverkan på kassaflödet som förvärv och avyttring av verksamheter har haft, se not 17.

Fritt kassaflöde per aktie
Det fria kassaflödet per aktie uppgår till SEK 0,57 (15,89).

Koncernens totala resultat

Koncernens totala resultat			
MSEK	*Not*	2021	2020
Nettoomsättning	*1, 2, 3, 4, 36*	40 911	41 468
Kostnad för sålda varor	*9*	-26 401	-27 210
Bruttoresultat		14 510	14 258
Försäljningskostnader	*5, 6, 9*	-4 443	-4 125
Administrationskostnader	*5, 6, 7, 9*	-1 940	-1 834
Forsknings- & utvecklingskostnader	*9*	-1 159	-1 039
Övriga rörelseintäkter	*8*	910	819
Övriga rörelsekostnader	*8, 9*	-1 828	-2 521
Andel av resultat i joint ventures	*34*	76	22
Rörelseresultat		6 126	5 580
Utdelningar och andra finansiella intäkter och kostnader	*10*	35	26
Ränteintäkter och finansiella kursvinster	*11*	362	220
Räntekostnader och finansiella kursförluster	*11*	-381	-849
Resultat efter finansiella poster		6 142	4 977
Skatt på årets resultat	*16*	-1 308	-1 372
Övriga skatter	*16*	-33	-25
Nettoresultat för året		**4 801**	**3 580**
Övrigt totalresultat:			
Poster som kommer att omklassificeras till nettoresultatet			
Kassaflödessäkringar		-434	744
Omräkningsdifferens		1 681	-2 454
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	*16*	66	-76
Summa		1 313	-1 786
Poster som inte kommer att omklassificeras till nettoresultatet			
Omvärderingar av förmånsbestämda åtaganden		567	-432
Marknadsvärdering av externa aktier	*16*	357	-125
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat		-141	87
Summa		783	-470
Totalt resultat för året		**6 897**	**1 324**
Nettoresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		4 759	3 553
Innehav utan bestämmande inflytande		42	27
Resultat per aktie (SEK)		11,38	8,47
Genomsnittligt antal aktier		418 021 440	419 456 315
Totalt resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		6 834	1 308
Innehav utan bestämmande inflytande		63	16

20220714135047

Kommentarer till koncernens totala resultat

För kommentarer till de enskilda raderna i rapporten över koncernens totala resultat hänvisas till not 1 till och med 16 samt not 34, 36 och 38. För kommentarer kring rörelsesegmenten, se not 1.

Som en utgångspunkt för kommentarerna till de olika posterna i rapporten över koncernens totala resultat visas nedan en jämförelse för de två senaste åren:

Resultatanalys

Koncernen		
MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	40 911	41 468
Justerat bruttoresultat *	15 306	15 113
- justerad bruttomarginal (%) *	***37,4***	***36,4***
Kostnader **	-7 001	-6 748
- i % av nettoomsättningen	*17,1*	*16,3*
Justerad EBITDA *	**8 305**	**8 365**
*- justerad EBITDA-marginal (%) **	*20,3*	*20,2*
Avskrivningar	-1 191	-1 134
Justerad EBITA *	**7 114**	**7 231**
- justerad EBITA-marginal (%) *	***17,4***	***17,4***
Avskrivning på övervärden	-796	-855
Jämförelsestörande poster	-192	-796
Rörelseresultat	6 126	5 580

* Alternativa nyckeltal. ** Exklusive jämförelsestörande poster.

Bruttoresultatet har påverkats positivt av mixen mellan service och nyförsäljning och negativt av en lägre försäljningsvolym.

Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till MSEK 6 383 (5 959), vilket motsvarade 15,6 (14,4) procent av nettoomsättningen. Exklusive valutaeffekter och förvärv/avyttring av verksamheter var försäljnings- och administrationskostnaderna 7,6 procent högre än föregående år.

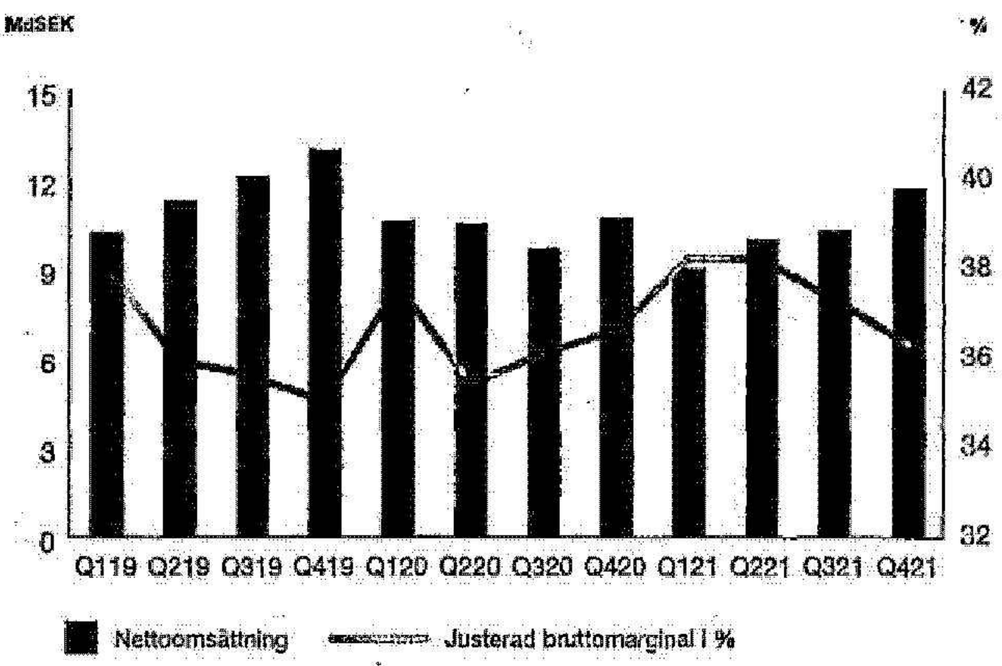
Kostnaderna för forskning och utveckling har uppgått till MSEK 1 159 (1 039), motsvarande 2,8 (2,5) procent av nettoomsättningen. Exklusive valutaeffekter och förvärv/avyttring av verksamheter har kostnaderna för forskning och utveckling ökat med 6,3 procent jämfört med föregående år.

Resultat per aktie var SEK 11,38 (8,47) för 2021. Motsvarande siffra exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt, var SEK 12,98 (10,12).

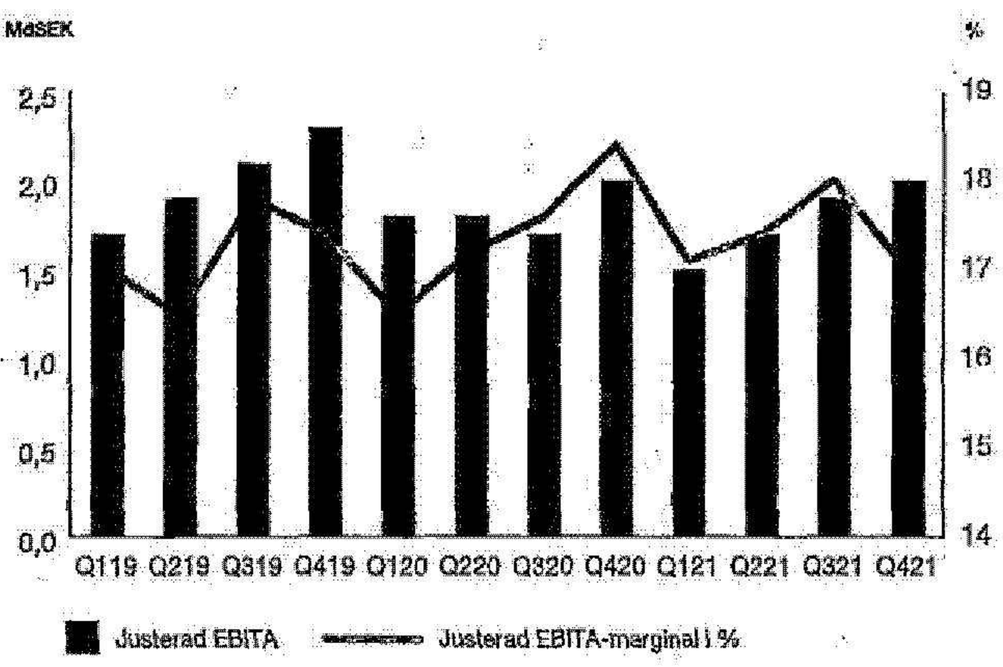
I jämförelse med föregående år har Alfa Laval under 2021 påverkats av växelkursförändringar både genom omräkningsdifferenser och genom nettoexponeringen vid handel i främmande valutor. Påverkan på justerad EBITA har beräknats till totalt cirka MSEK -50 (180) för 2021 jämfört med föregående år. Effekten av valutakursförändringarna har kunnat begränsas genom valutasäkring.

För att belysa den kvartalsmässiga utvecklingen visas de senaste tolv kvartalen nedan för fyra av parametrarna i resultatanalysen:

Nettoomsättning & justerad bruttomarginal



Justerad EBITA



Jämförelsestörande poster

Koncernen		
MSEK	2021	2020
Övriga rörelseintäkter		
Jämförelsestörande poster:		
– Realiserad vinst vid försäljning av verksamheter	3	
– Realiserad vinst vid försäljning av fastigheter	9	
Övriga rörelsekostnader		
Jämförelsestörande poster:		
– Realiserad förlust vid försäljning av verksamheter	–	-55
– Nedskrivning av goodwill	–	-360
– Omstruktureringskostnader	-204	-381
Netto jämförelsestörande poster	**-192**	**-796**

De jämförelsestörande posterna under 2021 avser det sista steget i det omstruktureringsprogram som inleddes under fjärde kvartalet 2020 och de realiserade vinsterna vid försäljningen av den resterande luftvärmeväxlarverksamheten i Indien till LU-VE samt vid försäljningen av en fastighet i Indien. Den totala omstruktureringskostnaden inklusive nedskrivning av goodwill uppgår till MSEK 945, varav MSEK 741 bokades under 2020 och den återstående delen om MSEK 204 bokades under 2021. Omstruktureringsprogrammet beskrivs nedan.

Den realiserade förlusten under 2020 avser avyttringen av verksamheten i DSO Fluid Handling Inc i USA.

Nedskrivningen av goodwill och omstruktureringskostnaderna 2020 ingick i det program för anpassning av organisationen till en marknad i strukturell förändring som aviserades den 16 december 2020. Programmet var främst inriktat på strukturella obalanser inom specifika delar av olje- och gasverksamheten samt delar av den marina verksamheten. Dessutom kommer programmet att ytterligare accelerera den kompetensförändring som krävs mot bakgrund av en allt snabbare digitalisering. Nedskrivningen av goodwill avsåg olje- och gasrelaterade verksamheter. Cirka 600 anställda i framför allt Europa och Nordamerika påverkas av programmet. Programmet kommer att generera årliga besparingar på cirka MSEK 300, med förväntad full effekt från mitten av 2022.

Koncernens finansiella netto och skatter

Det finansiella nettot för 2021 var MSEK -137 (-191), exklusive realiserade och orealiserade kursförluster och kursvinster. De huvudsakliga kostnadselementen var räntor på skulden till banksyndikatet om MSEK -10 (-5), räntor på de bilaterala lånen om MSEK -2 (-34), räntor på obligationslånen om MSEK -83 (-82), räntor på företagscertifikatsprogrammet om MSEK -0 (-) och ett netto av utdelningar, förändringar i verkligt värde samt övriga ränteintäkter och räntekostnader om MSEK -42 (-70).

Nettot av realiserade och orealiserade kursdifferenser var MSEK 163 (-412).

Skatten på resultatet efter finansiella poster var MSEK -1 341 (-1 397) under 2021.

20220714150548

Ackumulerade omräkningsdifferenser *

Koncernen

MSEK

År	Huvudsaklig förklaring till omräkningsdifferenser	Förändring	Ackumulerat	Påverkan på förändringen av valutasäkrings-åtgärder före skatt
Koncernens bildande				
2000	Euron apprecierades med 6 %, vilket påverkade de Euro-baserade förvärvslånen	-94	-94	-312
2001	USD apprecierades med 10,7 %	97	3	-105
2002	USD deprecierades med 16,7 %	-190	-187	165
2003	USD deprecierades med 17,5 %	-38	-225	195
2004	USD deprecierades med 9,0 %	-103	-328	-19
2005	USD apprecierades med 20,3 % och EUR apprecierades med 4,8 %	264	-64	-65
2006	USD deprecierades med 13,5 % och EUR deprecierades med 4,0 %	-269	-333	56
2007	USD deprecierades med 6,7 % medan EUR apprecierades med 4,7 %	224	-109	13
2008	USD apprecierades med 20,5 % och EUR apprecierades med 16,2 %	850	744	-468
2009	USD deprecierades med 7,5 % och EUR deprecierades med 6,0 %	-392	352	220
2010	USD deprecierades med 6,7 % och EUR deprecierades med 12,9 %	-554	-202	99
2011	USD apprecierades med 1,4 % medan EUR deprecierades med 0,8 %	-254	-456	34
2012	USD deprecierades med 5,8 % och EUR deprecierades med 3,6 %	-798	-1 254	214
2013	USD apprecierades med 0,3 % och EUR apprecierades med 4,1 %	39	-1 215	-83
2014	USD apprecierades med 20,5 % och EUR apprecierades med 6,3 %	439	-776	-1 033
2015	USD apprecierades med 6,6 % medan EUR deprecierades med 4,0 %	-1 056	-1 832	301
2016	USD apprecierades med 8,6 % och EUR apprecierades med 4,6 %	1 882	50	-643
2017	USD deprecierades med 9,4 % medan EUR apprecierades med 2,8 %	-1 339	-1 289	-207
2018	USD apprecierades med 8,8 % och EUR apprecierades med 4,2 %	641	-648	-571
2019	USD apprecierades med 4,2 % och EUR apprecierades med 2,1 %	632	-16	-288
2020	USD deprecierades med 12,2 % och EUR deprecierades med 3,7 %	-2 454	-2 470	313
2021	USD apprecierades med 10,2 % och EUR apprecierades med 1,5 %	1 681	-789	-165

* Redovisat mot övrigt totalresultat. Innan 2009 redovisades dessa omräkningsdifferenser mot eget kapital.

Koncernens finansiella ställning

Koncernens finansiella ställning

TILLGÅNGAR

MSEK	Not	2021	2020
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	*17, 18*		
Patent och icke patenterat kunnande		2 049	776
Varumärken		962	1 301
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter		32	20
Internt upparbetade immateriella tillgångar		398	107
Goodwill		22 480	19 080
		25 921	21 284
Materiella anläggningstillgångar	*17, 19*		
Byggnader och mark		3 060	2 878
Maskiner och andra tekniska anläggningar		2 370	2 229
Inventarier, verktyg och installationer		846	801
Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer avseende materiella anläggningstillgångar		475	261
Nyttjanderätter		2 324	2 152
		9 075	8 321
Övriga anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	*13, 14, 20*	1 396	1 575
Pensionstillgångar	*27*	70	70
Derivattillgångar	*13, 14, 15*	56	196
Uppskjuten skattefordran	*16*	1 694	1 792
		3 216	3 633
Summa anläggningstillgångar		**38 212**	**33 238**
Omsättningstillgångar			
Varulager	*21*	10 525	9 223
Tillgångar för försäljning	*19*	25	55
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	*13, 22, 36*	6 738	5 834
Aktuella skattefordringar		883	521
Övriga fordringar	*13, 23*	3 446	3 213
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	*13, 24*	427	419
Derivattillgångar	*13, 14, 15*	458	589
		11 952	10 576
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar	*13, 25*	291	2 618
Likvida medel	*13, 26*	3 356	5 150
Summa omsättningstillgångar		**26 149**	**27 622**
SUMMA TILLGÅNGAR		**64 361**	**60 860**

20220714135049

Koncernens finansiella ställning, fortsatt

EGET KAPITAL OCH SKULDER

MSEK	Not	2021	2020
Eget kapital			
Hänförligt till moderbolagets ägare			
Aktiekapital		1 117	1 117
Övrigt tillskjutet kapital		2 770	2 770
Övriga reserver		-1 728	-3 803
Balanserad vinst		29 937	28 824
		32 096	28 908
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	*12*	248	163
Totalt eget kapital		**32 344**	**29 071**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut etc	*13, 29*	3 059	8 043
Leasingskulder	*13, 35*	1 463	1 573
Avsättningar till pensioner och liknande	*27*	1 907	2 494
Avsättning för uppskjuten skatt	*16*	1 838	1 553
Övriga avsättningar	*28*	412	681
Derivatskulder	*13, 14, 15*	63	5
Summa långfristiga skulder		**8 732**	**14 349**
Kortfristiga skulder			
Övriga kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut etc	*13, 29*	5 185	1 125
Förskott från kunder		4 824	4 381
Leverantörsskulder	*13*	3 371	2 526
Växelskulder	*13*	131	232
Aktuella skatteskulder		1 055	919
Leasingskulder	*13, 35*	974	662
Övriga skulder	*13, 30*	3 557	3 577
Övriga avsättningar	*28*	1 811	1 757
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	*13, 31*	2 171	2 153
Derivatskulder	*13, 14, 15*	206	108
Summa kortfristiga skulder		**23 285**	**17 440**
Summa skulder		**32 017**	**31 789**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**64 361**	**60 860**

Kommentarer till koncernens finansiella ställning

För kommentarer till de enskilda raderna i rapporten över finansiell ställning hänvisas till not 12 till och med 36. För kommentarer kring rörelsesegmenten, se not 1.

Sysselsatt kapital
Genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till MSEK 34 677 (33 678) under året.

Avkastning på sysselsatt kapital
Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till 20,0 (19,1) procent under året.

Kapitalomsättningshastighet
Kapitalomsättningshastigheten räknat på genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till 1,2 (1,2) gånger för året.

Avkastning på eget kapital
Nettoresultatet i förhållande till genomsnittligt eget kapital uppgick till 15,8 (12,7) procent under året.

Soliditet
Soliditeten, det vill säga eget kapital i förhållande till totala tillgångar, uppgick till 50,3 (47,8) procent vid årets utgång.

Nettoskuld
Nettoskulden uppgick till MSEK 7 024 (3 635) per utgången av året.

Nettoskuld jämfört med EBITDA
Nettoskulden i relation till EBITDA var 0,87 (0,48) gånger i slutet av december.

Skuldsättningsgrad
Skuldsättningsgraden, det vill säga nettoskulden i förhållande till eget kapital, uppgick till 0,22 (0,13) gånger vid utgången av december.

Förändringar i koncernens egna kapital

Förändringar i koncernens egna kapital

Hänförligt till:	Moderbolagets ägare								Innehav utan bestämmande inflytande			Totalt
			Övriga reserver									
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Kassaflödessäkringar	Marknadsvärdering av externa aktier	Omräkningsdifferens	Omvärderingar	Balanserad vinst	Delsumma	Omräkningsdifferens	Balanserad vinst	Delsumma	
Per 31 december 2019	**1 117**	**2 770**	**-95**	**2**	**-82**	**-1 383**	**25 271**	**27 600**	**18**	**129**	**147**	**27 747**
2020												
Totalt resultat												
Nettoresultat	–	–	–	–	–	–	3 553	3 553	–	27	27	3 580
Övrigt totalresultat	–	–	590	-125	-2 365	-345	–	-2 245	-11	–	-11	-2 256
Totalt resultat	–	–	590	-125	-2 365	-345	3 553	1 308	-11	27	16	1 324
Transaktioner med aktieägare												
Utdelningar till moderbolagets ägare	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0	0	0
Per 31 december 2020	**1 117**	**2 770**	**495**	**-123**	**-2 447**	**-1 728**	**28 824**	**28 908**	**7**	**156**	**163**	**29 071**
2021												
Totalt resultat												
Nettoresultat	–	–	–	–	–	–	4 759	4 759	–	42	42	4 801
Övrigt totalresultat	–	–	-947	340	1 639	443	–	2 075	21	–	21	2 096
Totalt resultat	–	–	-947	340	1 639	443	4 759	6 834	21	42	63	6 897
Transaktioner med aktieägare												
Återköp av aktier	–	–	–	–	–	–	-1 339	-1 339	–	–	–	-1 339
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade bolag	–	–	–	–	–	–	-	-	–	24	24	24
Utdelningar till moderbolagets ägare	–	–	–	–	–	–	-2 307	-2 307	–	–	–	-2 307
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	–	–	-2	-2	-2
Per 31 december 2021	**1 117**	**2 770**	**148**	**217**	**-808**	**-1 285**	**29 937**	**32 096**	**28**	**220**	**248**	**32 344**

20220714150950

Specifikation över förändringen av antalet aktier och aktiekapitalet

År	Händelse	Datum	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring aktiekapital MSEK	Totalt aktiekapital MSEK
2000	Bolagets bildande	27 mars 2000	10 000 000	10 000 000	0,1	0,1
	Nyemission	24 augusti 2000	27 496 325	37 496 325	0,3	0,4
2002	Fondemission	3 maj 2002	37 496 325	74 992 650	0,4	1
	Fondemission	16 maj 2002	–	–	749	750
	Nyemission	16 maj 2002	3 712 310	78 704 960	37	787
	Nyemission	17 maj 2002	32 967 033	111 671 993	330	1 117
2008	Indragning av återköpta aktier	27 maj 2008	-4 323 639	107 348 354	-43	
	Fondemission	27 maj 2008	–	107 348 354	43	1 117
	Split 4:1	10 juni 2008	322 045 062	429 393 416	–	1 117
2009	Indragning av återköpta aktier	9 juli 2009	-7 353 950	422 039 466	-19	
	Fondemission	9 juli 2009	–	422 039 466	19	1 117
2011	Indragning av återköpta aktier	16 maj 2011	-2 583 151	419 456 315	-7	
	Fondemission	16 maj 2011	–	419 456 315	7	1 117

Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital

Bolagsordningen för Alfa Laval AB (publ) anger att aktiekapitalet skall vara mellan SEK 745 000 000 och 2 980 000 000 och att antalet aktier skall vara mellan 298 000 000 och 1 192 000 000.

Vid årets ingång fördelades aktiekapitalet om SEK 1 116 719 930 på 419 456 315 aktier. Sedan dess har inga förändringar ägt rum.

Årsstämman 2021 gav styrelsen mandat att besluta om återköp av upp till 5 procent av utestående aktier i syfte att dra in de återköpta aktierna och nedsätta aktiekapitalet. Per den 31 december 2021 innehas 4 061 000 aktier av bolaget. Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2022 att dra in de återköpta aktierna. Indragning av 4 061 000 aktier innebär att aktiekapitalet minskas med SEK 10 811 600. Samtidigt föreslår styrelsen att aktiekapitalet ökas genom att årsstämman beslutar om en fondemission med samma belopp utan utgivande av nya aktier. Därigenom återställs storleken på aktiekapitalet och bolaget undviker att behöva inhämta Bolagsverkets, eller i tvistiga fall, rättens tillstånd för indragningen av de återköpta aktierna. Om årsstämman beslutar att dra in de återköpta aktierna och därmed nedsätta aktiekapitalet samt göra fondemissionen kommer aktiekapitalet förbli SEK 1 116 719 930, men fördelat på 415 395 315 aktier.

Det är antalet återköpta aktier när utskicket av kallelsen till årsstämman sker som är basen för beslutet om indragning av aktier vid årsstämman.

Bolaget har bara utgivit ett slag av aktier och alla dessa har lika rättigheter. Det finns inga begränsningar enligt lag eller i bolagsordningen i aktiernas överlåtbarhet.

Den enda aktieägaren som innehar mer än 10 procent av aktierna är Tetra Laval International SA, Schweiz, som äger 29,1 (29,1) procent. De anställda i bolaget äger inga aktier i bolaget genom pensionsstiftelser.

Det existerar inga begränsningar i hur många röster som varje aktieägare kan representera vid en bolagsstämma. Bolaget har ingen vetskap om några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta deras aktier.

Bolagsordningen anger att ledamöterna av styrelsen väljs vid årsstämman. Tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter regleras i övrigt av bestämmelserna i den svenska aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning. Enligt aktiebolagslagen beslutas ändringar i bolagsordningen vid bolagsstämmor.

Lånet med banksyndikatet respektive obligationslånen innehåller villkor som ger långivarna möjlighet att säga upp lånen till betalning om kontrollen över bolaget ändras som en följd av ett förvärv av mer än 50 respektive 30 procent av det totala antalet aktier.

Möjligheterna att föra över disponibla vinstmedel från utländska dotterbolag begränsas i vissa länder av lokal lagstiftning. Dessa begränsningar är inte betydande. Begränsningarna avser att:

- det finns generella restriktioner avseende bundet eget kapital i många länder,
- dotterbolag i t.ex. Kina och Indien inte får ta lån för att betala utdelningar, vilket begränsar storleken på utdelningarna och
- regler om ränteavdragsbegränsningar och tunnkapitalisering i många länder, t.ex. USA, Danmark och Norge innebär begränsningar i dessa länders möjligheter att öka upplåningen för att betala utdelningar.

Moderbolagets kassaflöden

Moderbolagets kassaflöden		
MSEK	2021	2020
Kassaflöde från rörelseverksamheten		
Rörelseresultat	-16	-9
Betalda skatter	-379	-71
	-395	-80
Förändring av rörelsekapitalet:		
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar	3 300	-2 470
Ökning(+)/minskning(-) av skulder	1	-5
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet	**3 301**	**-2 475**
	2 906	**-2 555**
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar i dotterbolag	–	–
	–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Erhållna räntor	0	0
Återköp av aktier	-1 339	–
Erhållna utdelningar från dotterbolag	662	413
Betalda utdelningar	-2 307	0
Erhållet koncernbidrag	83	2 142
Betalat koncernbidrag	-4	0
	-2 685	**2 555**
Årets kassaflöde	**21**	**–**
Likvida medel vid årets början	–	–
Likvida medel vid årets slut	**21**	**–**

Moderbolagets resultat

Moderbolagets resultat*		
MSEK	2021	2020
Administrationskostnader	-15	-14
Övriga rörelseintäkter	0	5
Övriga rörelsekostnader	-1	0
Rörelseresultat	-16	-9
Utdelningar från dotterbolag	682	413
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	0	0
Resultat efter finansiella poster	666	404
Förändring av periodiseringsfond	-423	205
Koncernbidrag	1 896	79
Resultat före skatt	2 139	688
Skatt på årets resultat	-303	-64
Nettoresultat för året	**1 836**	**624**

* Rapporten över moderbolagets resultat utgör tillika dess rapport över totalt resultat.

20220714150531

Moderbolagets finansiella ställning

Moderbolagets finansiella ställning			
MSEK	*Not*	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	*20*	4 669	4 669
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		9 218	10 704
Aktuella skattefordringar		73	–
Övriga fordringar		2	3
		9 293	10 707
Likvida medel		21	–
Summa omsättningstillgångar		9 314	10 707
SUMMA TILLGÅNGAR		**13 983**	**15 376**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 117	1 117
Reservfond		1 270	1 270
		2 387	2 387
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		6 872	9 893
Årets nettoresultat		1 836	624
		8 707	10 518
Totalt eget kapital		**11 094**	**12 905**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond, tax 2016		–	68
Periodiseringsfond, tax 2017		578	578
Periodiseringsfond, tax 2018		391	391
Periodiseringsfond, tax 2019		698	698
Periodiseringsfond, tax 2020		614	613
Periodiseringsfond, tax 2021		99	99
Periodiseringsfond, tax 2022		491	–
		2 871	2 447
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		14	15
Leverantörsskulder		1	3
Aktuella skatteskulder		–	3
Övriga skulder		3	3
		18	24
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**13 983**	**15 376**

Förändringar i moderbolagets egna kapital

Förändringar i moderbolagets egna kapital				
MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Totalt
Per 31 december 2019	**1 117**	**1 270**	**9 893**	**12 280**
2020				
Totalt resultat				
Nettoresultat	–	–	624	624
	–	–	624	624
Transaktioner med aktieägare				
Utdelningar	–	–	–	–
Per 31 december 2020	**1 117**	**1 270**	**10 518**	**12 905**
2021				
Totalt resultat				
Nettoresultat	–	–	1 836	1 836
	–	–	1 836	1 836
Transaktioner med aktieägare				
Återköp av aktier	–	–	-1 339	-1 339
Utdelningar	–	–	-2 307	-2 307
Per 31 december 2021	**1 117**	**1 270**	**8 707**	**11 094**

Aktiekapitalet om SEK 1 116 719 930 (1 116 719 930) fördelas på 419 456 315 (419 456 315) aktier.

20220714150S2

Kommentarer till boksluten

Redovisningsprinciper

De redovisningsprinciper som nämns nedan är endast de som är relevanta för moderbolaget och koncernen.

Värderingsgrund
Koncernredovisningen har upprättats baserat på historiska anskaffningsvärden, utom för vissa finansiella instrument inklusive derivat, som har värderats till verkligt värde. Redovisningen presenteras i MSEK, om inget annat anges.

Uttalande om överensstämmelse
Alfa Laval tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom antagna av EU. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner". Alfa Laval följer de riktlinjer för alternativa nyckeltal som getts ut av ESMA (European Securities and Markets Authority).

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper följer årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

Ändrade/implementerade redovisningsprinciper
Bolaget har valt att endast kommentera de ändrade redovisningsprinciper som är relevanta för bolagets redovisning. Under 2021 och 2020 har inga ändrade redovisningsprinciper implementerats.

Alternativa nyckeltal
I årsredovisningen används alternativa nyckeltal. Se sidan 192 för definitioner. Alfa Laval följer de riktlinjer för alternativa nyckeltal som getts ut av ESMA (European Securities and Markets Authority).

Redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning
IFRS 3 "Rörelseförvärv" innebär att goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod inte skrivs av. Istället testas de för eventuellt nedskrivningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Effekten av IFRS 3 kan bli omfattande för koncernen om lönsamheten inom koncernen eller delar av koncernen går ned i framtiden, eftersom detta kan utlösa en väsentlig nedskrivning av goodwillen i enlighet med IAS 36 "Nedskrivningar". En sådan nedskrivning kommer att påverka nettoresultatet och därmed den finansiella ställningen för koncernen. Den redovisade goodwillen är MSEK 22 480 (19 080) vid utgången av året. Det finns inga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod annat än goodwill.

Koncernen har förmånsbestämda planer som redovisas enligt IAS 19 "Ersättningar till anställda". Detta innebär att förvaltningstillgångarna värderas till verkligt värde och att nuvärdet av utfästelserna enligt de förmånsbestämda planerna fastställs genom årliga aktuarieberäkningar av oberoende aktuarier. Om värdet på förvaltningstillgångarna börjar minska samtidigt som de aktuariella antagandena ökar utfästelserna kan den kombinerade effekten resultera i ett betydande underskott. Den monetära omfattningen kommer från det faktum att underskottet är skillnaden mellan två stora tal. Resultateffekten påverkar dock bara övrigt totalresultat och inte nettoresultatet. Risken har begränsats av att många av dessa förmånsbestämda planer är stängda för nya deltagare och ersatta av premiebestämda planer.

Koncernens redovisning av avsättningar enligt IAS 37 innebär att MSEK 2 223 (2 438) redovisas som övriga avsättningar. Detta utgör 3,5 (4,0) procent av koncernens balansomslutning och är viktigt för bedömningen av koncernens finansiella ställning, inte minst i och med att avsättningar i regel baseras på bedömningar av sannolikhet och uppskattningar av kostnader och risker. Om redovisningsprinciperna för avsättningar skulle ändras någon gång i framtiden skulle detta kunna ha en väsentlig påverkan på bolagets ställning.

Huvudsakliga källor till osäkerhet i uppskattningar
Den huvudsakliga källan till osäkerhet i uppskattningar hänför sig till testet av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, eftersom testningen grundas på vissa antaganden om framtida kassaflöden. Se avsnittet om redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning ovan för ytterligare detaljer.

Bedömningar
Vid tillämpning av redovisningsprinciperna har ledningen gjort olika bedömningar, skilda från dem som innefattar uppskattningar, som avsevärt kan påverka de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna. Dessa bedömningar avser huvudsakligen:

- sannolikhet i samband med affärsrisker,
- det sannolika utfallet av reklamationer,
- det sannolika utfallet av tvister,
- fastställande av färdigställandegrad i avtal med kunder där resultatet avräknas över tid,
- möjligheten att driva in kundfordringar,
- inkurans i lager och
- klassificering av finansiella instrument.

Intresseföretag
Koncernen äger inte andelar i några väsentliga företag som uppfyller definitionen på ett intresseföretag i IAS 28 "Innehav i intresseföretag", det vill säga att ägarandelen ligger mellan 20 och 50 procent.

Lånekostnader
Redovisning av lånekostnader sker enligt IAS 23 "Lånekostnader", det vill säga att lånekostnaderna belastar resultatet för den period till vilken de hänför sig.

Transaktionskostnader som uppstår i samband med upplåning kapitaliseras och periodiseras över lånets löptid. Det kapitaliserade beloppet redovisas netto mot det upptagna lånet.

Rörelseförvärv - konsolideringsprinciper
Koncernredovisningen har upprättats enligt IFRS 3 "Rörelseförvärv" och IFRS 10 "Koncernredovisning".

Ett företag skall konsolideras om ett bestämmande inflytande föreligger. Kontroll (bestämmande inflytande) föreligger när Alfa Laval:

- har makt över investeringsobjektet, vilket beskrivs som att ha rättigheter att styra verksamheten vilket på ett betydande sätt påverkar möjligheten till avkastning,
- är utsatt för, eller har rättighet till, variabel avkastning från investeringsobjektet och
- har möjlighet att utöva sin makt för att påverka storleken på avkastningen.

Ett bestämmande inflytande behöver inte enbart uppstå genom aktieinnehav (rösträtt). En investerare kan, trots att majoriteten av utestående aktier inte innehas, ha ett bestämmande inflytande över en annan enhet (så kallad de facto kontroll). Ett företag skall konsolideras tills den dagen kontrollen upphör, även om kontroll endast föreligger under en kortare period.

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Alfa Laval AB (publ) och de bolag där Alfa Laval har ett bestämmande inflytande.

Rapporten över koncernens finansiella ställning har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att det bokförda värdet på aktier i dotterbolag elimineras mot det redovisade egna kapital som fanns i dotterbolagen vid förvärvstillfället. Detta innebär att det egna kapital som fanns i bolagen vid förvärven ej har inräknats i koncernens egna kapital.

Skillnaden mellan erlagd köpeskilling och de förvärvade bolagens nettotillgångar redovisas på de övervärden som kan hänföras till respektive tillgångsslag, medan residualen redovisas som goodwill.

Under de första 12 månaderna efter förvärvet är värdet på goodwillen ofta preliminärt. Anledningen till detta är att det erfarenhetsmässigt häftar en viss osäkerhet vid de olika komponenterna i förvärvsanalysen gällande:

- främst beräkningen av allokeringen till olika immateriella övervärden, som är beroende av olika bedömningsfrågor och estimeringar,
- beräkningen av materiella övervärden, som är beroende av externa marknadsvärderingar, vilka kan dra ut i tiden innan de kan slutföras,
- kontraktsmässigt betingade justeringar av köpeskillingen, som är beroende av den slutgiltiga storleken på rörelsekapitalet per förvärvsdatumet, efter att detsamma har reviderats och utfallet har godkänts av parterna och
- det slutgiltiga värdet på det förvärvade egna kapitalet, som ju även det är beroende av revisionen av förvärvsbalansräkningen.

Eftersom goodwillen är en residualpost som framkommer när alla övriga parametrar i förvärvsanalysen har fastställts så kommer den att vara preliminär och kunna ändras ända tills övriga värden är slutgiltiga.

Vid förvärv av verksamheter där goodwill uppstår skall det anges vad goodwillen hänför sig till. Eftersom goodwill per definition är en residualpost så är detta inte alltid helt lätt. Rent allmänt brukar goodwillen hänföra sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader. Det kan också hävdas att goodwillen hänför sig till den förvärvade enhetens förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Eftersom värdet av de immateriella tillgångarna vid förvärvstillfället bara kan beräknas på de tillgångar som existerar då, kan inget värde fästas på de patent etc. som verksamheten lyckas ta fram i framtiden, delvis som ersättning för de nuvarande, och dessa får därmed hänföras till goodwill.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av. Dessa tillgångar testas istället för nedskrivningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Testen av nedskrivningsbehovet görs enligt IAS 36 "Nedskrivningar".

Transaktionskostnader redovisas i nettoresultatet. Om värdet av en tilläggsköpeskilling ändras redovisas förändringen i nettoresultatet. Vid successiva förvärv beräknas och värderas goodwillen då förvärvaren erhåller kontrollen över ett bolag. Om förvärvaren tidigare har redovisat ett innehav i bolaget skall ackumulerade värdeförändringar på innehavet redovisas i nettoresultatet vid förvärvstidpunkten. Förändringar av ägarandelar i dotterbolag, där majoritetsägaren inte förlorar det bestämmande inflytandet, redovisas i eget kapital. Detta innebär att dessa transaktioner inte ger upphov till goodwill eller leder till några vinster eller förluster. Transaktionen ger dessutom upphov till en överföring mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande i eget kapital. Om innehavet utan bestämmande inflytandes andel av redovisad förlust överstiger dess redovisade andel av eget kapital redovisas ett negativt innehav utan bestämmande inflytande.

Jämförelsestörande poster

Poster som inte har direkt med koncernens normala verksamhet att göra eller som är av engångskaraktär klassificeras som jämförelsestörande poster. I rapporten över koncernens totala resultat redovisas dessa brutto som en del av de närmast berörda resultatraderna, men specificeras separat i not 8. En redovisning tillsammans med övriga poster i rapporten över koncernens totala resultat utan denna separata redovisning i not hade givit en jämförelsestörande påverkan som hade gjort det svårare att bedöma utvecklingen av den normala verksamheten för en utomstående betraktare. Jämförelsestörande poster som påverkar rörelseresultatet redovisas som en del av rörelseresultatet, medan jämförelsestörande poster som påverkar resultatet efter finansiella poster redovisas som en del av finansnettot.

Totalt resultat

Alfa Laval har valt att redovisa posterna i övrigt totalresultat som en del av en rapport över totalt resultat istället för att redovisa resultatet ner till nettoresultat för året i en rapport och resultatet därifrån ner till totalt resultat i en separat rapport.

Övrigt totalresultat avser poster som inte utgör transaktioner med aktieägare och relaterar till exempel till kassaflödessäkringar, marknadsvärdering av externa aktier, omräkningsdifferenser och omvärderingar samt uppskjuten skatt hänförligt till dessa.

Upplysningar om andelar i andra företag

Information om andelar i dotterföretag, intresseföretag, gemensamma arrangemang och icke konsoliderade strukturerade enheter skall lämnas i enlighet med IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag". Syftet med dessa upplysningar är att ge användarna av de finansiella rapporterna en möjlighet att förstå:

- koncernens struktur,
- effekterna av innehaven på de finansiella rapporterna och
- eventuella risker med de aktuella innehaven.

Betydande kvalitativa och kvantitativa upplysningar skall lämnas om respektive innehav. Upplysningskraven innefattar bland annat följande:

- Finansiell information avseende dotterföretag med betydande andel icke bestämmande inflytande.
- Upplysningar om de bedömningar och uppskattningar som har gjorts vid bedömningen av huruvida ett företag skall konsolideras eller inte, samt om ett intressebolag skall redovisas eller huruvida ett gemensamt arrangemang är att betrakta som gemensam verksamhet eller gemensamt styrt företag.
- Finansiella upplysningar om innehav i väsentliga intressebolag samt gemensamma arrangemang.

Upplysningar om bolagets aktier

Paragraf 2a i kapitel 6 av den svenska årsredovisningslagen åläggер noterade bolag att lämna vissa upplysningar avseende bolagets aktier i förvaltningsberättelsen. Dessa upplysningar återfinns i slutet av förvaltningsberättelsen, i "Förändringar i koncernens egna kapital" och i not 6.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda redovisas enligt IAS 19 "Ersättningar till anställda".

Nuvärdet av utfästelserna enligt de förmånsbestämda planerna fastställs genom årliga aktuarieberäkningar av oberoende aktuarier. Förvaltningstillgångarna värderas till verkligt värde. Planens nettotillgång eller nettoskuld framkommer på följande sätt.

+	nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser per 31 december
-	verkligt värde på förvaltningstillgångarna per 31 december
=	nettoutfästelse om positiv / nettotillgång om negativ

Om beräkningen per plan ger ett negativt belopp, alltså en nettotillgång, skall det belopp som skall redovisas som tillgång för denna plan utgöras av det lägre av följande två belopp:

20220714150553

– Ovanstående negativa nettobelopp.
– Nuvärdet av eventuella ekonomiska fördelar tillgängliga i form av återbetalningar från planen eller reduktioner av framtida avsättningar till planen. Detta kallas tillgångstaket.

De poster som är hänförliga till intjäningen av förmånsbestämda pensioner samt vinster och förluster som uppkommer vid reglering av en pensionsskuld samt det finansiella nettot avseende den förmånsbestämda planen redovisas i resultaträkningen ovanför nettoresultatet. Kostnader för tidigare tjänstgöring redovisas i resultaträkningen redan när planen utökas eller reduceras.

Aktuariella vinster och förluster redovisas löpande i övrigt totalresultat. Förändringar i utfästelserna som avser förändringar i de aktuariella antagandena redovisas i övrigt totalresultat. Inga av dessa aktuariella poster kommer någonsin att redovisas över rörelseresultatet utan kommer att stanna kvar i övrigt totalresultat.

Avkastningen på förvaltningstillgångarna beräknas med samma räntesats som diskonteringsräntan. Skillnaden mellan den verkliga avkastningen på förvaltningstillgångarna och ränteintäkten i föregående mening redovisas i övrigt totalresultat.

Förvaltningstillgångarna specificeras på olika typer av tillgångar.

Känslighetsanalyser skall upprättas med avseende på rimliga förändringar i samtliga antaganden som gjorts vid beräkningen av pensionsskulden.

Skillnaden mellan kort- och långfristiga ersättningar tar sin utgångspunkt i när förpliktelsen förväntas regleras snarare än kopplingen till den anställdes intjäning av förpliktelsen.

Ersättningar vid uppsägning redovisas vid det tidigare av följande: tillfället för när erbjudandet om ersättning inte kan dras tillbaka alternativt i enlighet med IAS 37 som en del av exempelvis omstrukturering av verksamheten.

För svenska enheter omfattar de aktuariella beräkningarna även framtida betalningar av särskild löneskatt. Den svenska avkastningsskatten redovisas löpande som en kostnad i resultatet och innefattas inte i skuldberäkningen för förmånsbestämda pensionsplaner.

Diskonteringsräntan som används för beräkning av utfästelserna fastställs utifrån marknadsräntan i respektive land per bokslutsdatum på förstklassiga företagsobligationer med en löptid som är förenlig med förpliktelsernas uppskattade löptid. I länder som saknar en fungerande marknad för sådana obligationer används landets statsobligationer istället.

Kostnaderna för avgiftsbestämda planer redovisas i not 6.

Den svenska ITP planen är en plan som omfattar flera arbetsgivare försäkrad av Alecta. Det är en förmånsbestämd plan, men eftersom förvaltningstillgångarna och förpliktelserna inte kan allokeras till varje arbetsgivare redovisas den som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 i IAS 19. Utformningen av planen medger inte Alecta att förse varje arbetsgivare med dess andel av tillgångarna och förpliktelserna eller den information som skall lämnas upplysningar om. Kostnaden för planen redovisas tillsammans med kostnaderna för övriga avgiftsbestämda planer i not 6. Alecta redovisade en kollektiv konsolideringsnivå den 31 december 2021 om 172 (148) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån definieras som verkligt värde på Alectas förvaltningstillgångar i procent av de försäkrade pensionsförpliktelserna beräknade enligt Alectas försäkringstekniska antaganden, vilka inte är i enlighet med IAS 19. Ett sådant överskott kan fördelas bland arbetsgivarna eller de försäkrade, men det finns inget avtal om detta som möjliggör för företaget att redovisa en fordran på Alecta.

Händelser efter bokslutsdagen
Händelser efter bokslutsdagen redovisas enligt IAS 10 och årsredovisningslagen i not.

Värdering till verkligt värde
IFRS 13 "Värdering till verkligt värde" beskriver hur ett verkligt värde skall fastställas när ett sådant skall eller får användas i enlighet med respektive IFRS standard. I enlighet med IFRS definieras ett verkligt värde som priset som skulle erhållas vid värderingstidpunkten vid försäljning av en tillgång eller överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer (det vill säga ett "exit price").

I standarden presenteras förtydliganden vad avser begreppet verkligt värde inkluderande följande områden:

– Koncept såsom "highest and best use" och "valuation premise" beskrivs. Dessa är enbart tillämpliga på icke finansiella tillgångar.
– Marknadsaktörer antas agera på ett sätt som maximerar värdet för inblandade parter i situationer då det inte föreligger vägledning avseende beräkning av verkligt värde i enskilda IFRS-standarder.
– Effekten av så kallade blockrabatter (stor position relativt marknaden) får aldrig inkluderas i beräkningen av ett verkligt värde.
– Bestämmande av verkligt värde när aktiviteten på marknaden sjunker.

Upplysningar skall lämnas för att förtydliga vilka värderingsmodeller som tillämpas och vilken information som används i dessa modeller samt vilka effekter värderingen har gett upphov till i resultatet.

Finansiella instrument
Redovisningen av finansiella instrument styrs av följande fyra redovisningsstandarder:

– IFRS 9 "Finansiella instrument",
– IAS 32 "Finansiella instrument: Klassificering",
– IFRS 7 "Finansiella instrument: Upplysningar" och
– IFRS 13 "Värdering till verkligt värde".

IFRS 9 innebär att företagets affärsmodell och tillgångens karaktär påverkar klassificeringen och värderingen av finansiella tillgångar.

Skuldinstrument är alla finansiella instrument utom derivat och aktier. Bolagets avsikt med att inneha ett skuldinstrument kallas för dess affärsmodell. Beroende på vilken affärsmodell som ett bolag använder för att hantera sina skuldinstrument så blir redovisningsbehandlingen olika. Följande affärsmodeller finns i IFRS 9:

– Innehav till förfall – skuldinstrumentet innehas till förfall för att erhålla det avtalade kassaflödet (ränta och nominellt belopp).
– Handel – bolaget handlar med skuldinstrumentet.
– Blandad modell – en mix av de två ovanstående modellerna.

Alfa Lavals affärsmodell för att hantera sina skuldinstrument är "Innehav till förfall". Denna klassificering innebär inte att vi inte ibland kan sälja skuldinstrument innan förfall även för stora belopp eller att vi inte regelbundet kan sälja många små skuldinstrument innan förfall.

IFRS 9 innebär att finansiella derivat, innehav av obligationer och externa aktier skall värderas till verkligt värde. IFRS 7 innehåller utbyggda upplysningskrav avseende betydelsen av finansiella instrument för företagets ekonomiska ställning och utveckling samt karaktären och omfattningen av de finansiella instrumentens risker.

IFRS 13 beskriver hur ett verkligt värde skall fastställas när ett sådant skall eller får användas i enlighet med respektive IFRS standard. Upplysningar skall lämnas för att förtydliga vilka värderingsmodeller som tillämpas samt vilken information som används i dessa modeller samt vilka effekter värderingen har gett upphov till i resultatet.

Både IFRS 9 och IFRS 7 innehåller formellt en betydande mängd uppgifter som skall presenteras. Enligt IFRS 7.B3 skall företaget dock avgöra hur pass detaljerade uppgifter som skall lämnas för att inte tynga de finansiella rapporterna med allt för detaljerade uppgifter.

Både finansiella tillgångar och finansiella skulder klassificeras i tre olika portföljer:

– Värderade till verkligt värde via resultatet,
– Värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat samt
– Värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen i olika portföljer återspeglar värderingen av instrumenten, det vill säga om instrumentet värderas till verkligt värde eller till upplupet anskaffningsvärde och också var i rapporten över koncernens totala resultat som värderingen till verkligt värde redovisas.

Det upplupna anskaffningsvärdet är normalt lika med det belopp som redovisats vid anskaffningstillfället efter avdrag för återbetalning av nominella belopp plus eller minus eventuella justeringar för effektiv ränta.

Förutbetalda kostnader, förutbetalda intäkter och förskott från kunder definieras inte som finansiella instrument i och med att de inte kommer att resultera i framtida kassaflöden.

Upplysningar skall lämnas om de metoder och, om en värderingsmetod använts, de antaganden som använts för att bestämma det verkliga värdet på varje klass av finansiella tillgångar och skulder. Metoderna skall klassificeras i en hierarki bestående av tre nivåer:

1. Noterade priser på aktiva marknader,
2. Andra indata än noterade priser, som är direkt observerbara (priser) eller indirekt observerbara (härledda från priser) och
3. Icke observerbara marknadsdata.

Det verkliga värdet på innehav av obligationer framkommer genom att använda marknadspriser enligt nivå 1. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i nettoresultatet. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument återspeglas direkt i posten obligationer i rapporten över finansiell ställning.

Det verkliga värdet på aktier i externa bolag framkommer genom att använda marknadspriser enligt nivå 1 eller andra indata enligt nivå 2. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument återspeglas direkt i posten andra långfristiga värdepappersinnehav i rapporten över finansiell ställning.

Det verkliga värdet för koncernens valutaterminer, valutaoptioner, ränteswapar, metallterminer och elderivat framkommer genom att använda marknadspriser enligt nivå 1. Förändringen i verkligt värde framkommer genom att jämföra villkoren för det derivat som ingåtts med marknadspriset för samma instrument på balansdagen och med samma förfallodatum. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat om derivatet utgör en effektiv kassaflödessäkring och annars på berörd rad ovanför nettoresultatet. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument redovisas som derivattillgångar eller derivatskulder i rapporten över finansiell ställning.

För varje klass av finansiella instrument skall upplysningar lämnas om kreditrisk samt en analys av förfallna eller nedskrivna finansiella tillgångar. Inom Alfa Laval avser kreditrisk i realiteten huvudsakligen kundfordringar. Nyss nämnda upplysningar återfinns därför i not 22.

IFRS 9 har en modell för förväntade kreditförluster. Det är en trestegsmodell som återspeglar förändringar i kreditrisken. Stegen är:

1. Registrerat vid första redovisningstillfället (normalt en erfarenhetsbaserad procent),
2. För kreditrisker som har ökat avsevärt sedan första redovisningstillfället (kreditrisken har ökat avsevärt om fordran är mer än 30 dagar förfallen; annars baserat på indikationer att kunden har betalningsproblem eller finansiell svaghet) och
3. Relaterat till objektiva bevis på nedskrivningsbehov (inträffade förluster).

Modellen resulterar i en avsättning för osäkra fordringar. Endast vid konstaterad förlust skrivs kundfordringen bort.

Statliga bidrag
Statliga bidrag rapporteras i resultatet över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidragen redovisas i resultaträkningen som ett avdrag på dessa kostnader.

Koncernbidrag till och från moderbolaget
Moderbolaget redovisar koncernbidrag enligt alternativregeln i RFR 2 utgivet av Rådet för finansiell rapportering i Sverige. Detta innebär att såväl mottagna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Säkringsredovisning
Alfa Laval tillämpar bara två typer av säkringsredovisning: kassaflödessäkringar och säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Kassaflödessäkringar
Alfa Laval har implementerat dokumentationskraven för att kvalificera för säkringsredovisning för derivat.

Effekten av värderingen till verkligt värde av derivat redovisas via övrigt totalresultat för de derivat där säkringsredovisning sker och ovanför nettoresultatet först när den underliggande transaktionen har realiserats. För att säkringsredovisning skall kunna ske måste derivatet vara ändamålsenligt och förväntat effektivt med avseende på de identifierade riskerna.

För de derivat där säkringsredovisning inte sker redovisas värderingen till verkligt värde ovanför nettoresultatet. Värderingen till verkligt värde av derivat redovisas fristående från det underliggande instrumentet som en egen post kallad derivattillgångar/derivatskulder i rapporten över finansiell ställning.

Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter
För att finansiera förvärv av utländska verksamheter tas om möjligt lån upp i samma valuta som nettoinvesteringen. Lånen utgör därmed en säkring av nettoinvesteringen i respektive valuta. Kursdifferenser avseende dessa lån bokas därför mot övrigt totalresultat.

Inkomstskatter
Inkomstskatter redovisas enligt IAS 12 "Inkomstskatter".

Aktuell skatt är den inkomstskatt som skall betalas (återfås) avseende det skattepliktiga resultatet för perioden. Skatteskulder (fordringar) avseende aktuell skatt för innevarande och tidigare perioder värderas till det belopp varmed de förväntas betalas till (återfås från) skattemyndigheterna, med användande av de skattesatser (och skatteregler) som beslutats eller aviserats per bokslutsdagen. I sammandrag innebär detta att aktuell skatt beräknas enligt de regler som gäller i de länder där vinsten genererades.

Uppskjutna skatteskulder är de inkomstskatter som skall betalas i framtiden avseende skattepliktiga temporära skillnader. Uppskjutna skatteskulder redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, utom för goodwill.

Uppskjutna skattefordringar är de framtida reduktioner i inkomstskatter som hänför sig till: (a) avdragsgilla temporära skillnader, (b) skattemässiga underskottsavdrag och (c) andra skatteavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader i den mån det är sannolikt (>50 procent) att det kommer att finnas skattepliktiga vinster mot vilka de avdragsgilla temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag i den mån det är sannolikt (>50 procent) att det kommer att finnas skattepliktiga vinster mot vilka de skattemässiga underskottsavdragen och de andra skatteavdragen kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder värderas till de skattesatser som förväntas gälla under den period tillgången återvinnes eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skatteregler) som har beslutats eller aviserats per bokslutsdagen.

Om det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga vinster kommer att finnas mot vilka en uppskjuten skattefordran kan utnyttjas, då reduceras den uppskjutna skattefordran motsvarande.

Varulager
Koncernens varulager har redovisats efter avdrag för internvinster. Varulagren har värderats enligt "Först-In-Först-Ut" (FIFU) metoden till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde, varvid hänsyn även tagits till övertalighet.

20220714150S4

Detta innebär att råvaror och inköpta halvfabrikat normalt värderas till anskaffningsvärdet, om inte marknadspriset har sjunkit. Produkter i arbete värderas till summan av värdet på direkt material och direkta arbetskostnader med tillägg för produktens andel av kapitalkostnader i produktionen och övriga indirekta tillverkningskostnader baserat på ett prognostiserat antagande om kapacitetsutnyttjandet i fabriken. Färdigvaror värderas normalt till utleveransvärdet (det vill säga till upparbetad kostnad) från fabriken om leveransen är nära förestående. Reservdelar som kan finnas på lagret under längre tid redovisas normalt till nettoförsäljningsvärde.

Joint ventures/samriskföretag
Joint ventures/samriskföretag konsolideras enligt IFRS 11 "Samarbetsarrangemang". Samarbetsarrangemang definieras som ett kontraktuellt arrangemang där två eller fler parter har ett gemensamt bestämmande inflytande.

Det är avgörande att kunna bedöma huruvida en part har kontroll över en annan part, det vill säga bestämmande inflytande eller om det snarare rör sig om ett betydande eller gemensamt inflytande. Om det rör sig om det sistnämnda handlar det om ett så kallat gemensamt arrangemang vilket kan röra sig om endera:

– gemensamma verksamheter (joint operations) eller
– gemensamt styrda företag (joint ventures).

Gemensamt ägda tillgångar och gemensamma verksamheter benämns "gemensamma verksamheter". Varje delägare (eller part) redovisar sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Gemensamt styrda företag (joint ventures) konsolideras i enlighet med kapitalandelsmetoden. Detta innebär att andelen redovisas på en rad i koncernens rapport över finansiell ställning samt att andelen av resultatet redovisas på en rad i koncernens rapport över totalresultat. Det är nettoresultatet i de gemensamt ägda företagen som bokas in på en rad i rörelseresultatet. Motposten blir en ökning eller minskning av värdet på aktier i joint ventures. Mottagna utdelningar reducerar värdet på aktierna i joint ventures. Försäljningsvolym och övriga resultatposter samt balansposterna i de gemensamt styrda företagen redovisas inte längre i de konsoliderade rapporterna över totalt resultat och finansiell ställning hos något av de två ägarbolagen.

Leasing
Leasing redovisas enligt IFRS 16 "Leasing", som behandlar hur leasing skall redovisas, värderas och presenteras samt vilka upplysningar som skall lämnas av såväl leasegivare som leasetagare.

I samband med övergången till IFRS 16 har en lättnadsregel tillämpats som innebär att den nya leasingdefinitionen endast tillämpas på nya leasingavtal istället för på samtliga leasingavtal.

Alfa Laval har valt att tillämpa en lättnadsregel för leasingavtal, där avtalsperioden är högst 12 månader eller den leasade tillgången är av lågt värde. Alfa Laval har med hänvisning till väsentlighetsreglerna i IAS 8.8 valt att tillämpa IFRS 16 för leasar avseende byggnader och mark, tjänstebilar och övriga fordon, truckar, stora servrar och stora skrivare. Nuvärdet för övriga leasar bedöms ej vara väsentligt. Leasingavgifterna för dessa leasar kostnadsförs löpande.

Leasingavtal kan inkludera både en leasingdel och en servicedel. I dessa fall kan bolagen i enlighet med IFRS 16 välja att separera dem från varandra och således enbart redovisa leasingdelen i balansräkningen eller att aktivera hela kontraktet. Alfa Laval har valt att exkludera servicedelen från leasingredovisningen och denna kostnadsförs istället såsom tidigare.

Förhyrda anläggningstillgångar aktiveras som nyttjanderätter och en motsvarande finansiell skuld till leasegivaren redovisas i rapporten över finansiell ställning. Leasingavgiften till leasegivaren redovisas dels som en finansiell kostnad beräknad som en ränta på utestående skuld och till resterande del som en amortering av skulden. Nyttjanderätten skrivs av enligt plan på samma sätt som för köpta anläggningstillgångar.

För leasegivare görs en klassificering i operationell och finansiell leasing precis som under IAS 17. Uthyrda anläggningstillgångar som klassificerats som finansiella leasar redovisas som en finansiell fordran mot leasetagaren i rapporten över finansiell ställning. Leasingavgiften från leasetagaren redovisas dels som en finansiell intäkt beräknad som en ränta på utestående fordran och till resterande del som en amortering av fordran.

IFRS 16 innehåller en mängd upplysningskrav.

Avgifter
Avgifter avser avgifter/skatter som statliga eller motsvarande organ påför företag i enlighet med lagar eller förordningar med undantag av inkomstskatter, straffavgifter och böter. IFRIC 21 "Avgifter" är en tolkning som tydliggör när en skuld för avgifter skall redovisas. Den förpliktigande händelse som ger upphov till att en skuld ska redovisas är den verksamhet som utlöser att avgiften ska betalas. IFRIC 21 behandlar bara redovisningen av skuldsidan och inte huruvida debetsidan är en kostnad eller en tillgång. Ett exempel på avgift är svensk fastighetsskatt, som påförs den som är ägare till en fastighet den 1 januari. Vid ingången av året bokas skulden upp och en motsvarande förutbetald kostnad, som sedan periodiseras ut som kostnad under året.

Anläggningstillgångar (materiella och immateriella)
Anläggningar har redovisats till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade planenliga avskrivningar. De planenliga avskrivningarna baseras på anläggningarnas anskaffningsvärden och beräknas med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod.

Följande nyttjandeperioder har använts:	
Materiella:	
Datorprogram, datorer	3,3 år
Kontorsmaskiner	4 år
Fordon	5 år
Maskiner och inventarier	7–14 år
Markanläggningar	20 år
Byggnader	25–33 år
Nyttjanderätter	beror på leasingperiodens längd
Immateriella:	
Patent och icke patenterat kunnande	10–20 år
Varumärken	10–20 år
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter	10–20 år
Egenutvecklade immaterialrätter	5 år

Avskrivningarna sker enligt den linjära metoden.

Eventuella tillägg till köpeskillingen i samband med investeringar i anläggningstillgångar eller förvärv av verksamheter skrivs av över samma period som den ursprungliga köpeskillingen. Detta innebär att tidpunkten när tillgången är fullt ut avskriven är identisk oberoende av när betalningarna gjordes. Detta är en återspegling av det faktum att den förväntade nyttjandeperioden för tillgången är den samma.

Vid försäljning eller utrangering av anläggningar beräknas resultatet i förhållande till det planenliga restvärdet. Resultatet av försäljning av anläggningstillgångar ingår i rörelseresultatet.

Nedskrivning av tillgångar
När det finns indikationer om att värdet på en materiell tillgång eller en immateriell tillgång med en ändlig nyttjandeperiod har minskat sker en värdering om den behöver skrivas ned enligt IAS 36 "Nedskrivningar". Om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet sker en nedskrivning som belastar nettoresultatet. När tillgångar är till försäljning, till exempel fastigheter, erhålles en tydlig indikation om återvinningsvärdet, vilket kan utlösa en nedskrivning.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av. Dessa tillgångar testas istället för nedskriv-

ningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Testen av nedskrivningsbehovet görs enligt IAS 36 "Nedskrivningar".

För goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fastställs återvinningsvärdet utifrån nyttjandevärdet på basis av diskonterade framtida kassaflöden. För övriga tillgångar fastställs återvinningsvärdet normalt utifrån verkligt värde minus försäljningskostnader baserat på ett observerbart marknadspris.

För testen av nedskrivningsbehov av goodwill har tre av Alfa Lavals rörelsesegment, de tre affärsdivisionerna "Energy", "Food & Water" och "Marine" identifierats som de kassagenererande enheterna inom Alfa Laval. Tekniskt sett kan en nyligen förvärvad affärsverksamhet följas fristående under en inledande period, men förvärvade affärsverksamheter integreras normalt in i divisionerna i snabb takt. Detta innebär att den oberoende spårbarheten förloras ganska snart och då blir en fristående mätning och testning ogenomförbar. Nuvärdet baseras på de prognostiserade EBITDA siffrorna för de kommande fem åren, med avdrag för prognostiserade investeringar och förändringar i rörelsekapitalet under samma period samt därefter den uppskattade förväntade genomsnittliga tillväxttakten inom industrin. Den använda diskonteringsräntan är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) före skatt.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Koncernen tillämpar IFRS 5 "Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter". IFRS 5 anger hur anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning skall redovisas och vilka upplysningar som skall lämnas om avvecklade verksamheter.

Tillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning värderas till det lägsta av bokfört värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader, med undantag för uppskjutna skatteposter och förmånsbestämda pensionsåtaganden. Ingen avskrivning görs av sådana tillgångar. En tillgång eller avyttringsgrupp som innehas för försäljning är en tillgång vars bokförda värde kommer att återvinnas huvudsakligen genom en försäljning snarare än genom fortsatt bruk. Den måste vara tillgänglig för omedelbar försäljning i sitt nuvarande skick. Försäljningen måste vara högst sannolik, det vill säga att ett beslut måste ha fattats och en aktiv försäljningsansträngning måste ha initierats. Försäljningen måste förväntas kunna slutföras inom ett år. Anläggningstillgångar omklassificeras till omsättningstillgångar och redovisas separat i rapporten över finansiell ställning. Samtliga tillgångar och skulder avseende avyttringsgrupper redovisas separat i rapporten över finansiell ställning.

Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital

IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter" punkterna 134 och 135 innehåller upplysningskrav om företagets mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital. Denna information redovisas under ett separat avsnitt efter beskrivningen av redovisningsprinciperna.

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter avser till exempel kommissions-, royalty- och licensintäkter. Övriga rörelsekostnader avser främst omstruktureringskostnader och royaltykostnader.

Jämförelsestörande poster som påverkar rörelseresultatet redovisas under övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader.

Avsättningar

Koncernen tillämpar IAS 37 "Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar" för redovisning av avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

En avsättning redovisas när, och endast när:

- det finns ett aktuellt legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse,
- det är sannolikt att en kostnad kommer att uppstå för att reglera åtagandet och
- en tillförlitlig uppskattning kan göras av åtagandets belopp.

Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av den kostnad som krävs för att reglera det aktuella åtagandet per bokslutsdagen.

Vid beräkning av avsättningen skall:

- risk och osäkerhet beaktas,
- avsättningen nuvärdesberäknas om effekten av pengars tidsvärde är materiell. När diskontering sker, redovisas ökningen av avsättningen över tiden som en räntekostnad,
- hänsyn tas till framtida händelser, såsom ändringar i lagstiftning och teknologi, när det finns tillräckliga objektiva omständigheter som talar för att de kommer att inträffa och
- vinster vid en förväntad försäljning av tillgångar inte beaktas, även om den förväntade avyttringen är nära förknippad med den händelse som ger upphov till avsättningen.

Om en gottgörelse för delar av eller hela kostnaden för att reglera avsättningen förväntas (till exempel genom försäkringsavtal, ansvarsfrihetsklausuler eller leverantörsgarantier) skall gottgörelsen redovisas:

- när, och endast när, det är så gott som säkert att gottgörelsen kommer att erhållas om åtagandet regleras. Det belopp som redovisas för gottgörelsen får ej överstiga avsättningen och
- som en separat tillgång (brutto). I rapporten över koncernens totala resultat kvittas intäkten avseende gottgörelsen emellertid mot kostnaden för avsättningen.

Avsättningar prövas vid varje bokslutsdag och justeras för att återspegla den nuvarande bästa uppskattningen. Om det inte längre är troligt att en utbetalning kommer att uppstå för att reglera åtagandet återförs avsättningen.

En avsättning får endast användas för det ändamål den ursprungligen gjordes för. Avsättningar görs inte för framtida rörelseförluster. En förväntan om framtida rörelseförluster är dock en indikation på att det kan finnas ett nedskrivningsbehov för vissa tillgångar i verksamheten. Om ett kontrakt är förlustbringande, görs en avsättning för det aktuella åtagandet enligt kontraktet, efter det att tillgångarna som används i syfte att färdigställa kontraktet testats för nedskrivning.

En avsättning för omstruktureringskostnader görs endast när de allmänna kriterierna är uppfyllda. Ett informellt åtagande att omstrukturera uppstår endast när det finns:

- en detaljerad fastställd plan för omstruktureringen, av vilken det åtminstone framgår:
  - a) den verksamhet eller del av en verksamhet som omfattas,
  - b) vilka anläggningar som berörs,
  - c) vilka platser och vilka funktioner planen avser och det ungefärliga antalet anställda som kommer att erhålla uppsägningslön,
  - d) kostnaderna som kommer att vidtas och
  - e) när planen kommer att genomföras och
- en välgrundad förväntan hos dem som berörs att omstruktureringen kommer att genomföras.

Ett beslut i företagsledningen eller styrelsen om att omstrukturera ger inte upphov till ett informellt åtagande på bokslutsdagen om inte bolaget före bokslutsdagen har:

- börjat genomföra omstruktureringsplanen eller
- meddelat huvuddragen i omstruktureringsplanen till dem som berörs av den på ett tillräckligt detaljerat sätt så att det ger upphov till välgrundad förväntan hos dem att omstruktureringen kommer att genomföras.

När en omstrukturering involverar en avyttring av en verksamhet uppstår inget åtagande

20220714135055

att sälja förrän bolaget är förbundet att sälja, t.ex. genom ett bindande försäljningsavtal.

En avsättning för omstrukturering innehåller endast de direkta kostnader som uppstår i samband med omstruktureringen, vilket är de som både:

- är betingade av omstruktureringen och
- saknar samband med bolagets pågående verksamheter.

Forskning och utveckling
Forskningskostnaderna belastar resultatet det år de uppstår. Utvecklingskostnader belastar resultatet det år de uppstår förutsatt att de inte uppfyller villkoren för att istället aktiveras enligt IAS 38 "Immateriella tillgångar".

Intäktsredovisning
Intäkter från avtal med kunder samt intäkter från leasing redovisas som "Nettoomsättning" i rapporten över koncernens totala resultat. Nettoomsättningen avser försäljningsvärdet med avdrag för varuskatter, returer och rabatter. Avtal med kunder avser försäljning av varor, tjänster och projekt.

IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder" behandlar hur intäktsredovisningen skall ske av kontrakt med kunder. Intäktsredovisningen baseras på fem steg:

1. Identifiera kontraktet med kunden.
2. Identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet.
3. Fastställ transaktionspriset.
4. Fördela transaktionspriset till de olika prestationsåtagandena i kontraktet.
5. Redovisa intäkten vid uppfyllandet av respektive prestationsåtagande.

Ett prestationsåtagande är ett löfte i ett avtal med en kund om att till kunden överföra antingen:

- en vara eller tjänst (eller en uppsättning varor eller tjänster) som är distinkta, eller
- en serie av olika varor eller tjänster som i allt väsentligt är desamma och följer samma mönster för överföring till kunden.

Två eller flera kontrakt som ingås med samma kund vid ett tillfälle eller i nära anslutning till varandra skall redovisas som ett enda kontrakt om:

- kontrakten är förhandlade som ett paket och/eller
- ersättningarna i kontrakten är länkade till varandra och/eller
- varorna eller tjänsterna i kontrakten utgör ett prestationsåtagande.

En kontraktsändring skall hanteras som ett separat kontrakt om adderade produkter eller tjänster:

- är särskiljbara och
- har ett fristående försäljningspris.

Alfa Laval skall redovisa intäkten när prestationsåtagandet uppfyllts genom överföring av kontrollen över den utlovade varan eller servicen till kunden.

Prestationsåtaganden kan uppfyllas antingen över tid eller vid en tidpunkt.

Alfa Laval överför kontroll över en vara eller tjänst över tid och uppfyller därmed ett prestationsåtagande och redovisar intäkten över tid om ett av följande kriterier är uppfyllt:

- Kunden erhåller och förbrukar samtidigt de fördelar som tillhandahålls genom Alfa Lavals prestation när Alfa Laval fullgör ett åtagande. Detta är normalt fallet för Alfa Lavals serviceerbjudande.
- Alfa Laval skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar när tillgången skapas eller förbättras. Detta är normalt sett fallet när Alfa Laval utför arbetet vid kundens anläggning, vilket främst avser installation/igångsättning.
- Alfa Lavals prestation skapar inte en tillgång med en alternativ användning för Alfa Laval och Alfa Laval har rätt till betalning för den prestation som uppnåtts hittills.

Alternativ användning för Alfa Laval avser om Alfa Laval kan sälja utrustningen till en annan kund. Antalet ingenjörstimmar som läggs ner av Alfa Laval på att göra en produkt eller en processlösning kundspecifik med en unik konfiguration är en god indikation på huruvida det finns en alternativ användning för Alfa Laval eller inte. Som en lättnadsregel redovisas bara order på mer än MEUR 1 och med mer än 200 ingenjörstimmar över tid.

För att fastställa prestationen över tid används en metod baserad på utdata eller indata. I Alfa Laval är metoder baserade på utdata mer applicerbara på service och komponentleveranser, medan metoder baserade på indata är mer applicerbara på projekt och modulförsäljning. Beroende på karaktären på projektet används följande metoder:

Indatametoder:
- Relationen mellan nedlagda projektkostnader för utfört arbete hittills och bedömda totala projektkostnader.
- Undersökningar av nedlagt arbete.

Med tanke på de typer av projekt som Alfa Laval bolag är inblandade i så är den första metoden i regel den föredragna.

Utdatametoder:
- Uppfyllnad av en fysisk andel av prestationsåtagandena.

Om ett prestationsåtagande inte uppfylls över tid så uppfylls det vid en tidpunkt. För att fastställa tidpunkten när kunden uppnår kontroll av en utlovad tillgång och Alfa Laval uppfyller sitt prestationsåtagande skall följande kontrollkriterier bedömas:

- Alfa Laval har en aktuell rätt till betalning för tillgången.
- Kunden har en juridisk rättighet till tillgången.
- Kunden innehar fysisk besittning av tillgången.
- Kunden har de väsentliga riskerna och fördelarna med ägandet av tillgången.
- Kunden har accepterat tillgången.

Alfa Laval använder en mängd olika leveransvillkor, beroende på vad kunden önskar, inklusive Ex Works. Alfa Laval föredrar att använda DAP (Delivered At Place) eller DDP (Delivered Duty Paid) eftersom dessa ger Alfa Laval bättre kontroll över att kunden verkligen erhåller varorna i funktionsdugligt skick.

Det är vanligt att Alfa Laval ger en garanti i anslutning till försäljningen. Innehållet i garantin kan variera avsevärt mellan olika kontrakt. Normalt ger garantin kunden en försäkran att den berörda produkten skall fungera som parterna avsåg enligt de överenskomna specifikationerna. Detta är en garanti av försäkringstyp. Alfa Lavals garantier täcker normalt en 12 månaders period och redovisas som en avsättning.

IFRS 15 innehåller en mängd upplysningskrav.

Rörelsesegment
IFRS 8 innebär att redovisningen av rörelsesegment skall ske enligt hur den högste verkställande beslutsfattaren följer upp verksamheten, vilket kan avvika från IFRS. Vidare skall information enligt IFRS för företaget som helhet lämnas om produkter och tjänster liksom geografiska områden samt information om större kunder.

Skillnaden mellan rörelseresultatet för rörelsesegmenten och rörelseresultatet enligt IFRS för bolaget som helhet förklaras av två avstämningsposter.

Alfa Lavals rörelsesegment utgörs av dess divisioner. Den högste verkställande beslutsfattaren inom Alfa Laval utgörs av bolagets styrelse.

Transaktioner i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

I koncernen förs kursvinster och kursförluster avseende lån i utländsk valuta, som finansierar förvärv av utländska dotterbolag,

om till övrigt totalresultat som en justering av omräkningsdifferensen i den mån lånen fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. Där möter de den omräkningsdifferens som framkommer vid konsolideringen av de utländska dotterbolagen. I moderbolaget redovisas dessa kursdifferenser ovanför nettoresultatet.

IAS 21 "Effekterna av ändrade valutakurser" täcker bland annat förekomsten av funktionella valutor. Nästan alla Alfa Lavals dotterbolag påverkas av förändringar i valutakurser för sina inköp inom koncernen. De säljer emellertid vanligen i sin lokala valuta och de har mer eller mindre alla sina icke produktrelaterade kostnader och sina personalrelaterade kostnader i sin lokala valuta. Detta innebär att inga av Alfa Lavals dotterbolag kvalificerar för användande av en annan funktionell valuta än den lokala valutan, med följande undantag. Dotterbolag i höginflationsländer rapporterar boksluten i den funktionella hårdvaluta som gäller i respektive land, vilket i samtliga fall är USD. Under 2021 anses Venezuela som ett höginflationsland.

Utlandsbolagen har omräknats enligt dagskursmetoden. Denna metod innebär att tillgångarna och skulderna omräknas till balansdagskurs och intäkter och kostnader till årets genomsnittskurs. Den omräkningsdifferens som uppstår är en effekt av att nettotillgångarna i utlandsföretagen omräknas med en annan kurs vid årets början än vid dess slut och att resultatet omräknas till genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen är del av övrigt totalresultat.

Nya redovisningsrekommendationer
International Accounting Standards Board (IASB) har inte utgivit några nya eller omarbetade redovisningsrekommendationer som kan vara tillämpbara på Alfa Laval och som träder i kraft för redovisningsår som inleds den 1 januari 2022 eller senare.

International Accounting Standards Board (IASB) har inte utgivit någon redovisningstolkning framtagen av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som kan vara tillämpbara på Alfa Laval och som träder i kraft för redovisningsår som inleds den 1 januari 2022 eller senare.

I övrigt kommer Alfa Laval att närmare utvärdera effekterna av tillämpningen av de nya eller omarbetade redovisningsrekommendationerna eller tolkningarna inför respektive tillämpningstidpunkt.

20220714135056

Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital

Alfa Laval definierar det förvaltade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital inklusive den del som är hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande. Vid utgången av 2021 var det förvaltade kapitalet MSEK 39 368 (32 706).

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta som en fortlevande verksamhet och ge en relevant avkastning till aktieägarna och fördelar till övriga intressenter.

Vid förvaltning av kapitalet följer koncernen upp flera mätvärden som inkluderar:

Mätvärden

	Mål	Riktvärden	Riktvärden inte satta	Utfall 2021	Utfall 2020	Genomsnitt över senaste 3 år	Genomsnitt över senaste 5 år	Genomsnitt över senaste 8 år
Faktureringstillväxt per år	≥5% *			-1,3%	-10,9%	0,7%	3,0%	4,7%
Justerad EBITA-marginal **	15% *			17,4%	17,4%	17,3%	16,9%	16,7%
Avkastning på sysselsatt kapital **	≥20%			20,0%	19,1%	20,7%	20,4%	19,9%
Nettoskuld jämfört med EBITDA **		≤2,0		0,87	0,48	0,74	0,89	1,29
Kassaflöde från rörelseverksamheten inklusive investeringar i anläggningstillgångar ***		10%		9,9%	15,7%	11,3%	10,6%	9,8%
Investeringar ***			X	3,0%	3,0%	2,9%	2,9%	2,5%
Avkastning på eget kapital			X	15,8%	12,7%	16,6%	16,8%	16,9%
Soliditet			X	50,3%	47,8%	47,1%	44,2%	40,6%
Skuldsättningsgrad **			X	0,22	0,13	0,21	0,27	0,42
Räntetäckningsgrad **			X	38,4	27,3	32,8	33,2	28,9
Kreditvärdering			X	BBB+	BBB+			

* Genomsnitt över en konjunkturcykel. ** Alternativa nyckeltal. *** I % av omsättningen.

Alla dessa mätvärden hänger ihop som mer eller mindre kommunicerande kärl. Detta innebär att om åtgärder sätts in som primärt inriktar sig på ett visst mätvärde så påverkar det också övriga mätvärden i varierande grad. Det är därför viktigt att se på helheten.

För att upprätthålla en bra kapitalstruktur kan koncernen till exempel ta upp nya lån eller amortera av på befintliga lån, justera nivån på utdelningarna som betalas till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, återköpa egna aktier, ge ut nya aktier eller sälja tillgångar.

Som exempel på koncernens aktiva arbete med förvaltningen av kapitalet kan nämnas:

- Den 22 april 2021 genomförde Alfa Laval en refinansiering av bolagets rullande lånekredit med en lånefacilitet om MEUR 700 med ett banksyndikat. Lånekrediten sträcker sig över fem år, med möjlighet till två års förlängning och innefattar en möjlighet till utökning med ytterligare MEUR 200.

- Bolagets Euro Medium Term Note (EMTN) program har ökats från MEUR 1 500 till MEUR 2 000 i november 2021. Under programmet har två obligationslån om totalt MEUR 800 emitterats i september 2014 och juni 2019.

- Bolagets företagscertifikatsprogram har ökats från MSEK 2 000 till MSEK 4 000 i november 2021, med en oförändrad löptid om 1–12 månader.

- Det bilaterala låneavtalet om MEUR 100 med Svensk Exportkredit från juni 2011 förföll den 14 juni 2021 och har återbetalats.

Risker

Risker delas in i finansiella risker och operationella risker, vilka beskrivs nedan.

För att hantera och minimera riskerna har Alfa Laval etablerat en omfattande uppsättning koncernövergripande policys och ett ramverk för intern kontroll. För att stödja arbetet med intern kontroll har en omfattande uppsättning av interna kontrollpunkter etablerats.

Under året har chefer och andra nyckelpersoner gjort en självutvärdering utifrån ett urval av de viktigaste interna kontrollpunkterna.

Intern kontroll granskas av både internrevisionen och av de externa revisorerna.

Finansiella risker

Finansiella risker avser finansiella instrument.

Finansiella instrument

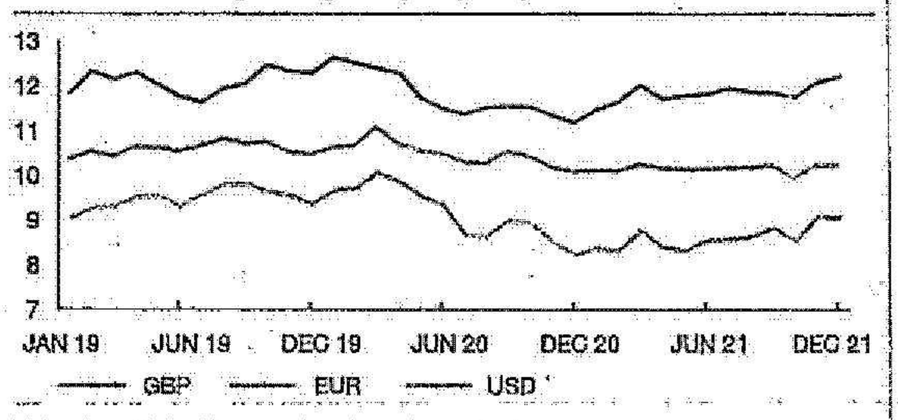
Alfa Laval har följande finansiella instrument: likvida medel, placeringar, handelsfordringar, lån från kreditinstitut, handelsskulder och ett begränsat antal derivat för att säkra främst valutakurser och räntor, men även priset på metaller och el. Dessa inkluderar valutaterminer, valutaoptioner, ränteswapar, metallterminer och elderivat. Se not 13 och 14 för mer information om dessa finansiella instrument.

Finanspolicy

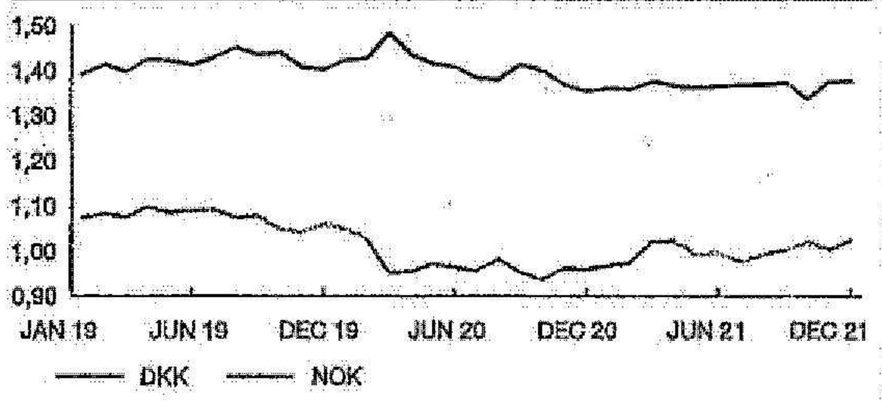
För att kontrollera och begränsa de finansiella riskerna har styrelsen för koncernen fastställt en finanspolicy. Koncernen har en aversiv inställning till finansiella risker, vilken tar sig uttryck i policyn. Denna fastställer ansvarsfördelningen mellan de lokala bolagen och den centrala finansfunktionen i Alfa Laval Treasury International, vilka finansiella risker koncernen kan acceptera samt anger hur riskerna skall begränsas.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Finansiella risker		
Prisrisk	Det finns tre olika typer av prisrisker: valutarisker, ränterisker och marknadsrisker. Se nedan.	
Valutarisk	På grund av Alfa Laval koncernens internationella affärsverksamhet och geografiska spridning är koncernen utsatt för valutarisker. Kursrörelserna i de större valutorna för koncernen under de senaste åren framgår nedan (SEK/utländsk valuta):	

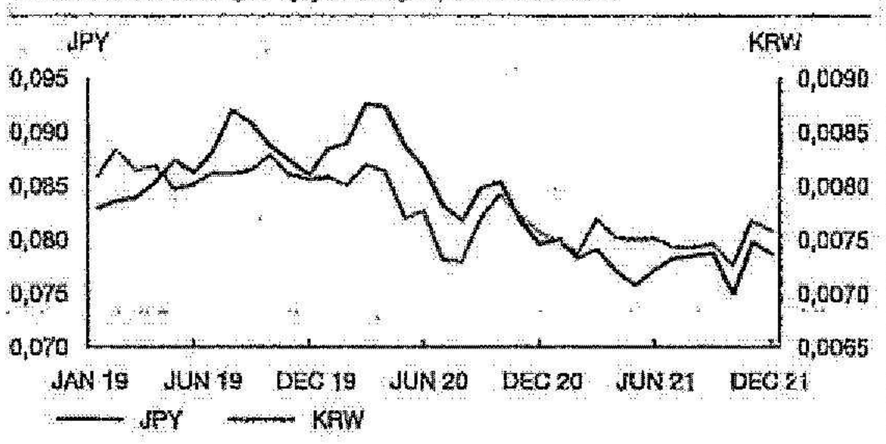
Valutakursförändringar – engelska pund, euro, amerikanska dollar



Valutakursförändringar – danska och norska kronor



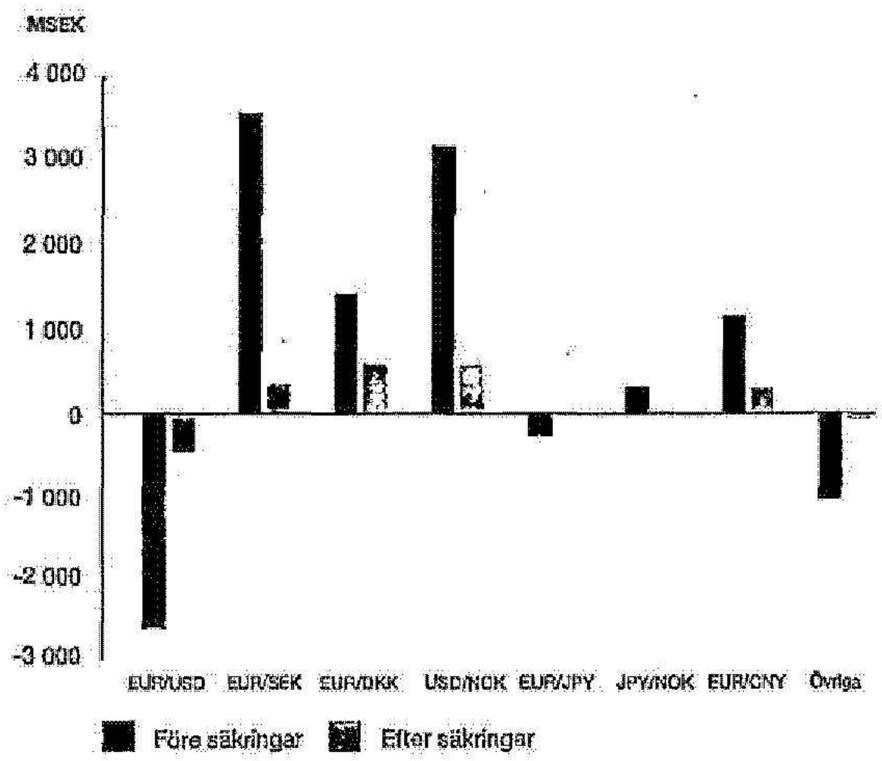
Valutakursförändringar – japanska yen, koreanska won



20220714150537

Risk	Förklaring	Åtgärd
	Valutarisker delas in i transaktionsexponering och omräkningsexponering.	
Transaktions-exponering	Transaktionsexponering avser de valutarisker som uppstår till följd av kursförändringar som påverkar de valutaflöden som genereras av affärsverksamheten. Under 2021 uppgick Alfa Lavals försäljning till länder utanför Sverige till 97,1 (97,6) procent av den totala försäljningen. Koncernens netto transaktionsexponering den 31 december 2021 i de viktigaste valutorna före och efter säkringar för de kommande 12 månaderna uppgår till:	Alfa Lavals lokala säljbolag säljer normalt i lokal valuta till lokala slutkunder och har sin lokala kostnadsbas i lokal valuta. Export från tillverknings- och logistikcentra till andra koncernbolag fakturerasi de exporterande bolagens lokala valutor, utom för Sverige, Danmark och Storbritannien där exporten är denominerad i EUR. Koncernen är huvudsakligen utsatt för valutarisk från potentiella förändringar av kontrakterade och bedömda flöden av utbetalningar och inbetalningar. Målsättningen för riskhantering avseende valutakurser är att minska påverkan av förändringar i valutakurser på koncernens resultat och finansiella ställning. Koncernen har i normalfallet en naturlig risktäckning genom försäljning såväl som kostnader i lokal valuta. Finanspolicyn anger att de lokala bolagen är ansvariga för att identifiera och säkra valutakursexponeringar på alla kommersiella flöden via Alfa Laval Treasury International. Transaktionsexponering från kontraktsbaserade order skall säkras till 100 procent när värdet på nettoexponeringen överstiger EUR 200 000. Vidare måste bolag med årlig nettoexponering överstigande EUR 1 000 000 säkra minst 50 procent av de kommande 12 månadernas nettoexponering avseende alla prognostiserade flöden och kontraktsbaserade flöden under EUR 200 000. Den totala säkringen får aldrig överstiga 100 procent. Längre säkringskontrakt på 13-24 månader för prognostiserade flöden kräver speciellt godkännande. Alfa Laval Treasury International kan öka eller minska den totala säkringen som initierats av de lokala bolagen för de valutor där Alfa Laval har en kommersiell exponering upp till men ej överstigande 100 procent och ner till men inte under 50 procent av den kommersiella exponeringen för varje valuta under en viss tidsperiod.

Netto transaktionsexponering per valutapar den 31 december 2021 för de kommande 12 månaderna



De positiva staplarna är en återspegling av att:

– dotterbolag i Sverige och Danmark exporterar i EUR,

– dotterbolag i Norge exporterar främst i USD men också i JPY och

– dotterbolag i Kina exporterar i EUR.

De negativa staplarna är en återspegling av att dotterbolag i främst USA och Japan importerar i EUR.

Valutakontrakt för prognostiserade flöden ingås fortlöpande under året. För kontraktsbaserade flöden följer derivaten löptiden på det underliggande kontraktet. Detta innebär att bolaget erfar effekten från rörelserna i marknadskurserna för valutorna med en varierande grad av fördröjning.

Om valutakurserna mellan SEK och de väsentligaste utländska valutorna ändras med +/- 10 % får det följande effekt på rörelseresultatet, om inga säkringsåtgärder vidtagits:

Påverkan på rörelseresultatet av valutakursförändringar exklusive säkringsåtgärder

Koncernen				
MSEK	2021		2020	
Valutakursförändring mot SEK	+10%	-10%	+10%	-10%
USD	535	-535	478	-478
EUR	259	-259	221	-221
CNY	110	-110	99	-99
NOK	-293	293	-258	258
DKK	-169	169	-168	168
JPY	85	-85	27	-27
Övriga	-31	31	-52	52
Totalt	446	-446	347	-347

Risk	Förklaring	Åtgärd

Utestående valutaterminer och valutaoptioner för koncernen uppgick vid utgången av året till:

Utestående valutaterminer och valutaoptioner

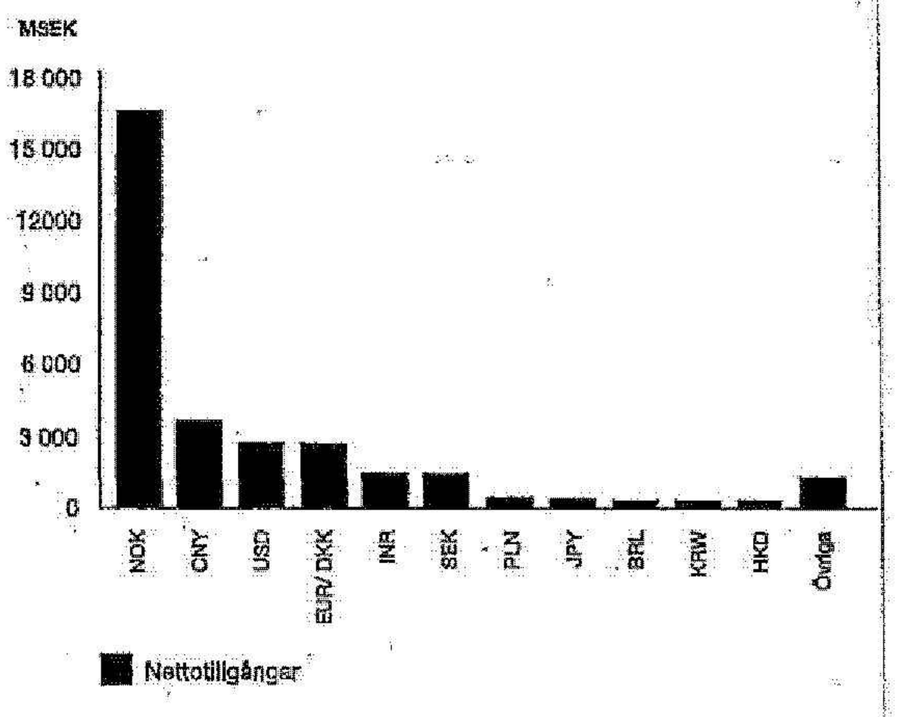
Koncernen				
Miljoner	2021		2020	
	Original-valuta	SEK	Original-valuta	SEK
Utflöden:				
USD	-812	-7 349	-752	-6 173
EUR	-403	-4 184	-287	-2 899
JPY	-5 155	-405	-5 165	-411
SGD	-2	-14	-7	-45
CAD	-13	-93	-5	-33
AUD	-3	-20	-4	-26
NZD	-1	-9	-3	-17
Totalt		**-12 074**		**-9 604**
Inflöden:				
NOK	4 929	5 055	4 859	4 671
SEK	4 211	4 211	3 653	3 653
CNY	1 441	2 045	1 295	1 628
DKK	597	822	456	618
GBP	2	30	6	71
PLN	18	29	–	–
CHF	0	3	–	–
Totalt		**12 195**		**10 641**

Omräknings-exponering

Omräkningsexponering avser de valutarisker som uppstår till följd av omräkningen av dotterbolagens rapporter över finansiell ställning från lokal valuta till SEK.

När dotterbolagens rapporter över finansiell ställning i lokal valuta omräknas till svenska kronor uppstår en omräkningsdifferens, som beror på att innevarande år omräknas till en annan bokslutskurs än föregående år och att totalresultaträkningen omräknas till genomsnittskursen under året medan rapporten över finansiell ställning omräknas till kursen den 31 december. Omräkningsdifferensen förs till övrigt totalresultat. Omräkningsexponeringen utgörs av den risk som omräkningsdifferensen representerar i form av påverkan på totalt resultat. Risken är störst för de valutor där koncernen har störst nettotillgångar och där kursrörelserna mot svenska kronor är störst. Koncernens nettotillgångar eller nettoskulder för de största valutorna fördelas på följande sätt:

Nettotillgångar per valuta

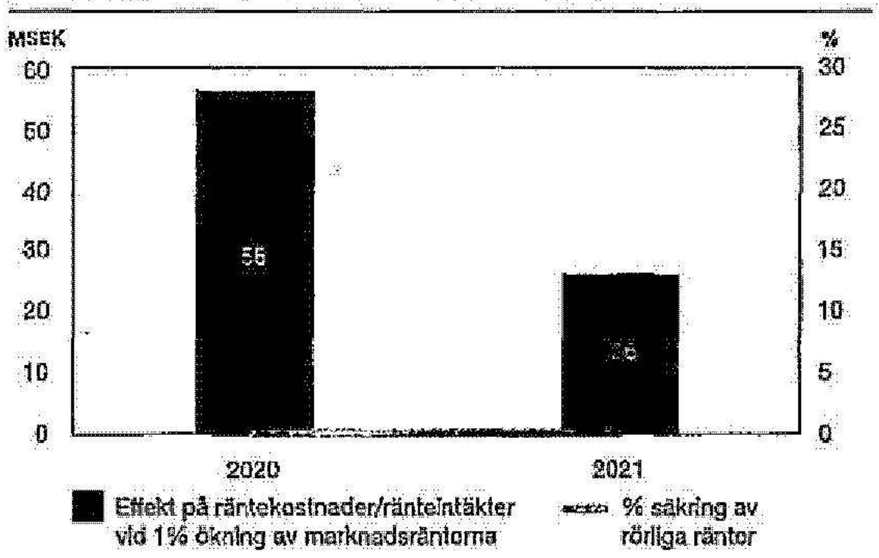
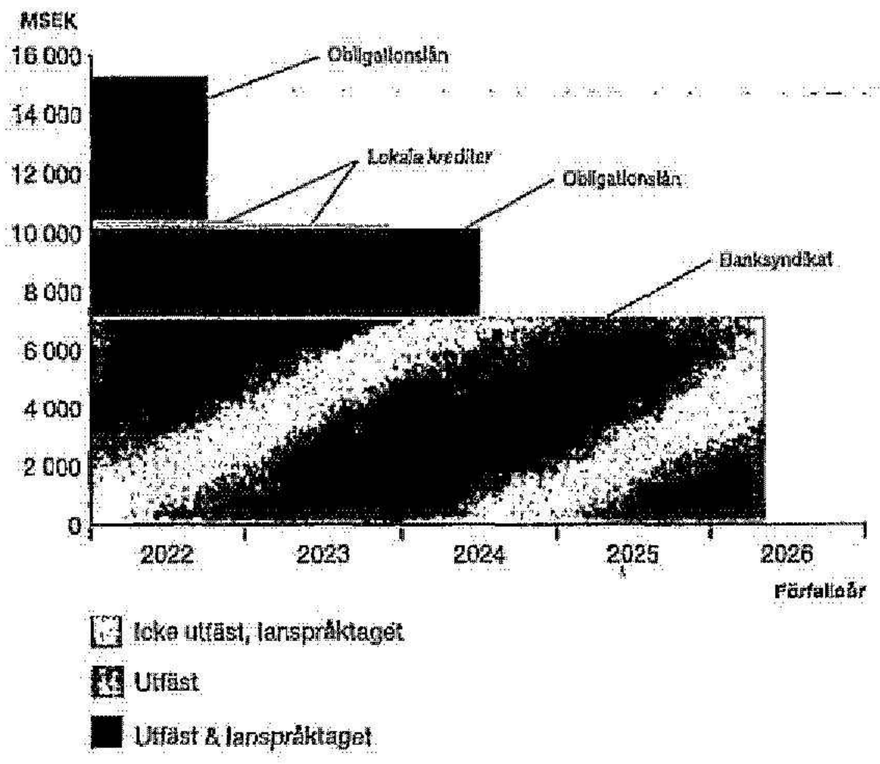


Tillgångarna och skulderna i EUR och DKK ses sammantaget i och med att kursen för DKK är låst mot EUR.

Omräkningsdifferenserna är ett centralt ansvar och hanteras dels genom att upplåningen fördelats på olika valutor utifrån nettotillgångarna i respektive valuta, dels med cross currency swapar. Lån som tas upp i samma valuta som det finns nettotillgångar i koncernen, minskar dessa nettotillgångar och därmed minskar omräkningsexponeringen.

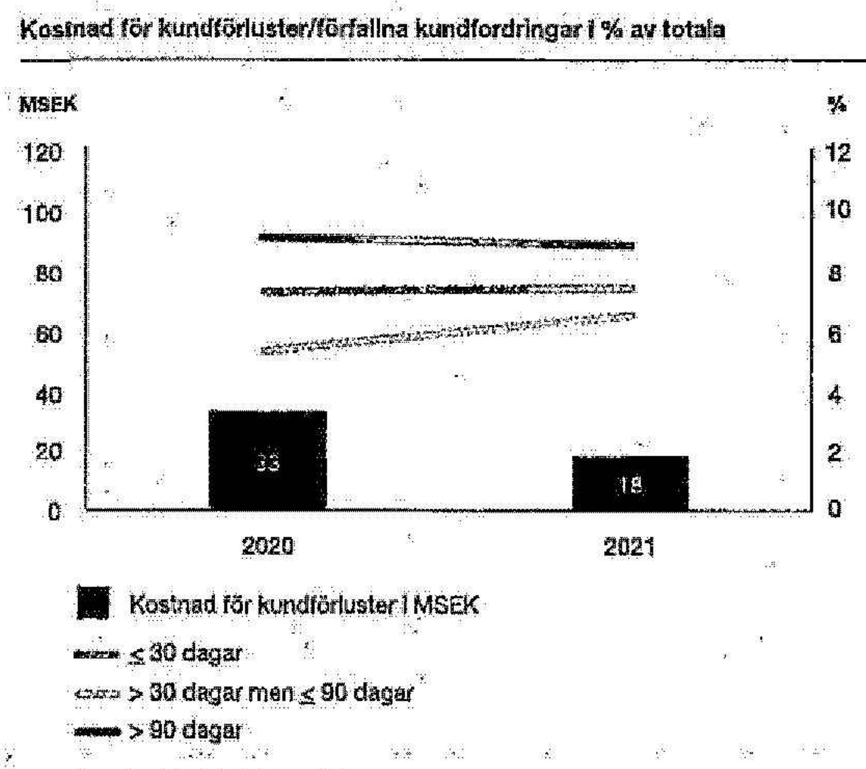
Dessa säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter fungerar på följande sätt. Kursvinster och kursförluster avseende lån i utländsk valuta, som finansierar förvärv av utländska dotterbolag, redovisas som en del av övrigt totalresultat i den mån lånen fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. I övrigt totalresultat möter de den omräkningsdifferens som framkommer vid konsolideringen av de utländska dotterbolagen. I koncernen har redovisade kursdifferenser om netto MSEK -165 (313) avseende skulder i utländsk valuta omförts till övrigt totalresultat såsom säkring av nettoinvesteringarna i utlandsverksamheter. De lån som säkrar nettoinvesteringar i utlandsverksamheter är denominerade i EUR och USD, eftersom dessa utländska valutor har störst påverkan på rapporten över finansiell ställning. Eftersom koncernen använder delar av sitt kassaflöde till att amortera ner på lånen för att förbättra finansnettot, så tenderar omfattningen av denna säkring över tiden att minska. En förändring i det utländska dotterbolagets nettotillgångar över tiden kan ha samma effekt.

20220714150558

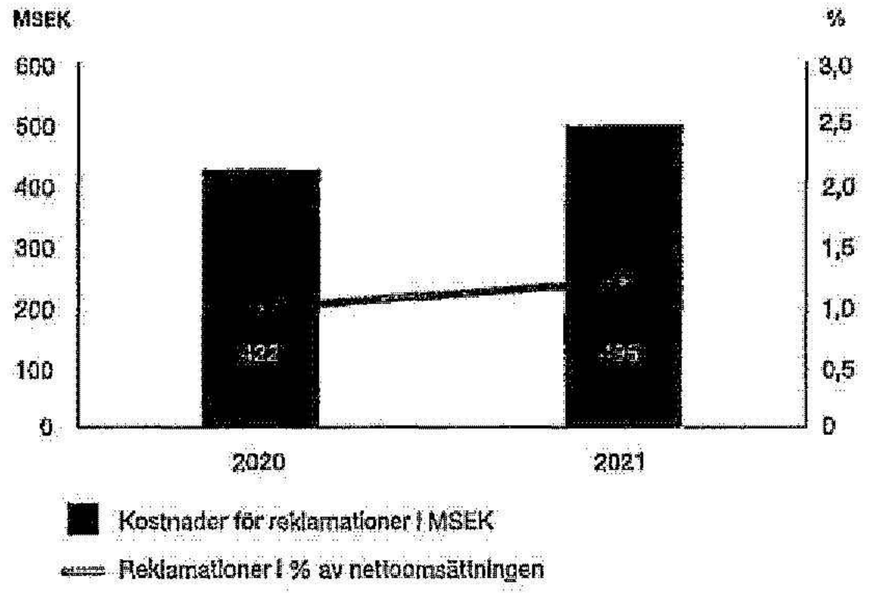
Risk	Förklaring	Åtgärd
Ränterisk	Med ränterisk avses hur förändringar i räntenivån påverkar koncernens finansiella netto och hur värdet på finansiella instrument varierar beroende på förändringar i marknadsräntorna. Per 31 december 2021 var den totala skuldportföljen om MSEK 8 244 (9 168) fördelad på lån med fast ränta om MSEK 8 175 (8 040) och lån med rörlig ränta om MSEK 69 (1 128). Den genomsnittliga ränte- och valutabindningsperioden för alla lån inklusive derivat uppgick till 16,6 (26,1) månader vid utgången av 2021. Räknat på en generell ökning av marknadsräntorna med 100 räntepunkter (1 procentenhet) skulle koncernens räntenetto förändras enligt nedanstående stapeldiagram. Anledningen till att det blir en intäkt är att stora delar av de likvida medlen och kortfristiga placeringarna har rörlig ränta. **Räntekänslighetsanalys kontra % säkring av rörliga räntor**  	Koncernen försöker hantera ränterisken genom att: – sträva efter en balans mellan rörliga och fasta räntor i låneportföljen och – använda finansiella derivat såsom ränteswapar. Den höga andelen lån med fast ränta per 31 december 2021 innebar en låg ränterisk. Finanspolicyn kräver att: – ränterisken mäts separat för varje huvudvaluta och för den totala låneskulden och – den genomsnittliga räntebindningsperioden för den totala låneportföljen skall vara mellan 6 och 36 månader. När det utnyttjas löper lånet med banksyndikatet med rörlig ränta. Per utgången av 2020 löpte det enda återstående lånet med 0,43 % ränta.
Marknadsrisk	Marknadsrisk definieras som risken för förändringar i värdet på ett finansiellt instrument beroende på förändrade marknadspriser. Detta gäller bara finansiella instrument som är noterade eller annars handlas, vilket för Alfa Lavals del avser obligationer och andra värdepapper samt andra långfristiga värdepappersinnehav om totalt MSEK 1 353 (2 941).	Marknadsrisken för dessa bedöms som låg. För övriga finansiella instrument består prisrisken bara av valutarisk och ränterisk.
Likviditetsrisk och refinansieringsrisk	Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet. Med refinansieringsrisk avses risken att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam. Sammanfattningsvis ser förfallostrukturen för lånen och lånefaciliteterna ut på följande sätt: **Förfallostrukturen på koncernens upplåning**  	Alfa Laval Treasury International är ansvarigt för att säkerställa att: – koncernen har en tillräcklig likviditetsreserv omfattande kassa och bank, kortfristiga placeringar och outnyttjade utfästa kreditfaciliteter. – inte en för stor del av de utestående lånen förfaller inom den kommande tolvmånadersperioden och – den återstående genomsnittliga lånetiden för den totala låneportföljen inte är för kort. Koncernens lån är huvudsakligen långfristiga och förfaller bara i samband med att den avtalade lånetiden går ut. Genom att förfallotidpunkterna är spridda över tiden minskas refinansieringsrisken. Den 22 april 2021 genomförde Alfa Laval en refinansiering av bolagets rullande lånekredit med en lånefacilitet om MEUR 700 med ett banksyndikat. Lånekrediten sträcker sig över fem år, med möjlighet till två års förlängning och innefattar en möjlighet till utökning med ytterligare MEUR 200. Bolagets Euro Medium Term Note (EMTN) program har ökats från MEUR 1 500 till MEUR 2 000 i november 2021. Under programmet har två obligationslån om totalt MEUR 800 emitterats i september 2014 och juni 2019. Obligationslånen är noterade på den irländska börsen och består av ett lån på MEUR 500 som förfaller i september 2022 och ett lån på MEUR 300 som förfaller i juni 2024, motsvarande totalt MSEK 8 175. Bolagets företagscertifikatsprogram har ökats från MSEK 2 000 till MSEK 4 000 i november 2021, med en oförändrad löptid om 1–12 månader. Det utnyttjades inte per 31 december 2021. Det bilaterala låneavtalet om MEUR 100 med Svensk Exportkredit från juni 2011 förföll den 14 juni 2021 och har återbetalats.

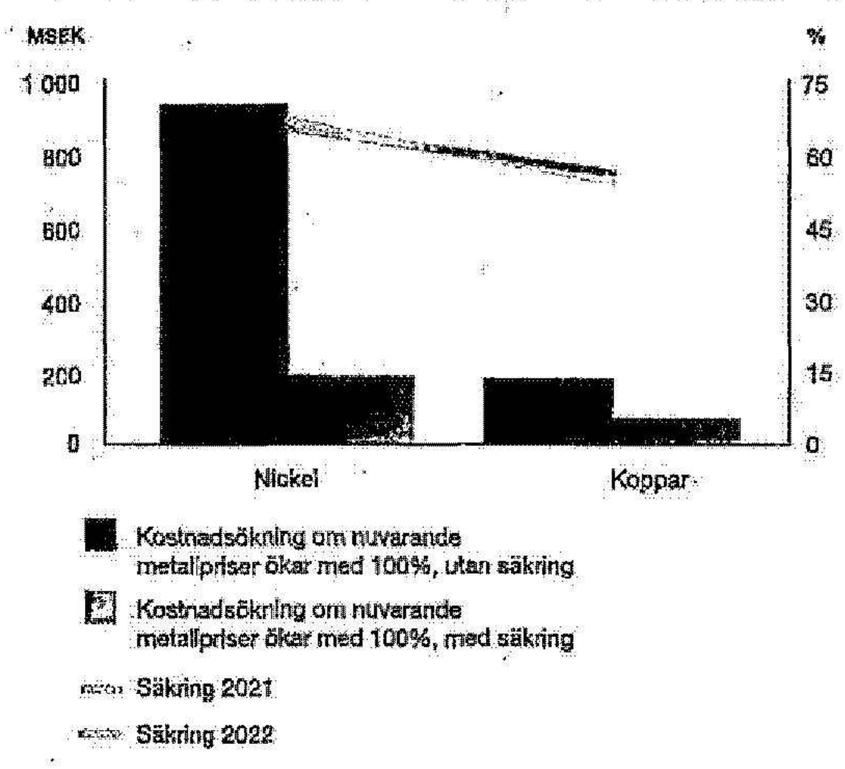
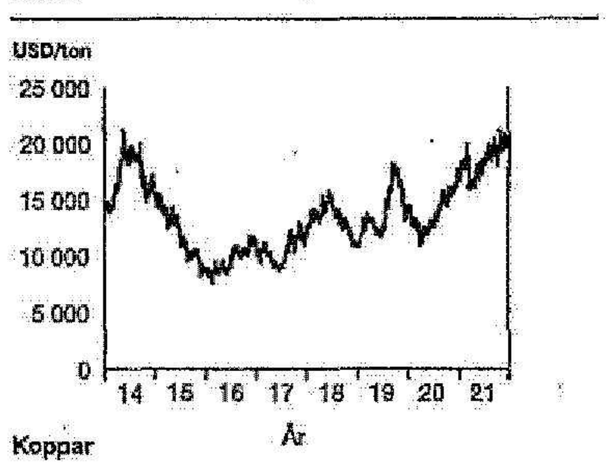
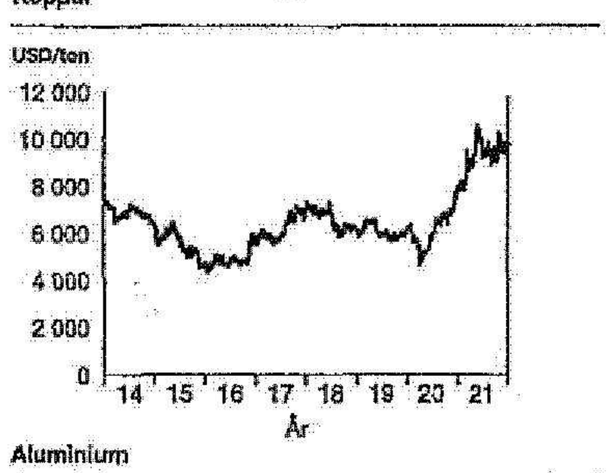
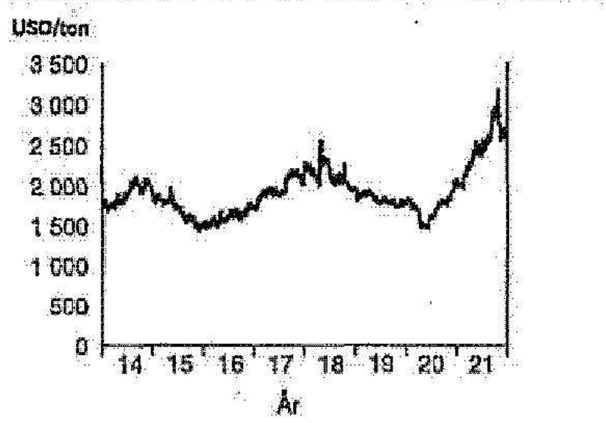
Risk	Förklaring	Åtgärd
Kassaflödesrisk	Kassaflödesrisk definieras som risken att storleken på framtida kassaflöden förknippade med finansiella instrument varierar.	Denna risk är mest kopplad till ändrade räntesatser och valutakurser. Till den del detta upplevs som ett problem, används olika derivat för att låsa räntesatser och valutakurser. Se beskrivning av exponering och säkringsåtgärder under ränte- och valutarisker. Löptidsanalyser av de avtalade odiskonterade kassaflödena för lån (inklusive ränta) framgår av not 29 och för valutaderivat, räntederivat, metallderivat och elderivat av not 15.
Motpartsrisk	Motpartsrisk definieras som risken att motparten inte kan fullgöra sina kontraktuella åtaganden. Finansiella instrument som potentiellt utsätter koncernen för betydande förekomster av kreditrisker består huvudsakligen av likvida medel, placeringar och derivat. Erhållna bankgarantier och remburser flyttar kreditrisken från kunden till banken, men kan fortfarande innehålla en kreditrisk, men nu mot banken.	Koncernen har en bankstrategi med syfte att etablera, upprätthålla och utveckla starka bankrelationer på koncernnivå. Detta i syfte att förse koncernen med långsiktig banksupport, ett relevant produktsortiment och geografisk täckning. Bankerna på koncernnivå måste ha en kreditvärdering från två kreditvärderingsinstitut om minst A. Koncernen har likvida medel samt kort- och långfristiga placeringar hos olika finansiella institutioner som godkänts av koncernen. Dessa finansiella institutioner är lokaliserade i större länder över hela världen och koncernens policy är utformad för att begränsa risken hos en enskild institution. Risken för att en motpart inte fullgör sina förpliktelser begränsas genom val av kreditvärdiga motparter och genom att engagemanget per motpart begränsas. Koncernen genomför med jämna mellanrum utvärderingar av kreditvärdigheten hos de finansiella institutioner som finns i dess placeringsstrategi. Koncernen kräver inte säkerheter för dessa finansiella instrument. Koncernen är utsatt för kreditrisk ifall någon motpart i derivativa instrument inte fullföljer sitt åtagande. Koncernen begränsar denna exponering genom att diversifiera mellan motparter med hög kreditvärdighet och genom att begränsa transaktionsvolymen med varje motpart. Vidare har koncernen ingått ISDA-avtal (International Swaps and Derivatives Association) med motparterna för att kunna kvitta fordringar och skulder i händelse av betalningsinställelse hos motparten. Alfa Laval har aldrig råkat ut för någon betalningsinställelse hos någon motpart, varför någon sådan kvittning aldrig har behövt göras. Sammantaget är det koncernens bedömning att motpartsriskerna är begränsade och att det inte finns någon koncentration av risk i dessa finansiella instrument.

Operationella risker

Risk	Förklaring	Åtgärd
Affärsmässiga risker		
Kreditrisk/Risk för kundförluster	Risken att kunden inte kan betala levererade produkter på grund av finansiella problem. Beloppet av förfallna kundfordringar är en indikation på risken bolaget löper att i slutändan hamna i en situation med osäkra fordringar. Koncernens kostnader för kundförluster och förfallna kundfordringar i procent av totala kundfordringar presenteras i följande graf. **Kostnad för kundförluster/förfallna kundfordringar i % av totala**  	Alfa Laval har etablerat en "Group Credit Policy" för att hantera och begränsa kreditrisken. Koncernen säljer till ett stort antal kunder i länder över hela världen. Att några av dessa kunder emellanåt drabbas av betalningsproblem eller går i konkurs hör dessvärre till verkligheten i en verksamhet av Alfa Lavals omfattning. Alla kunder utom Tetra Laval representerar mindre än 1 procent av omsättningen och representerar därför en begränsad risk. Alfa Laval tar regelmässigt in kreditupplysningar på nya kunder och vid behov på gamla kunder. Tidigare betalningsbeteende påverkar om nya order skall accepteras. På marknader med politiska eller ekonomiska risker eftersträvas kreditförsäkringslösningar. Kundfordringar utgör den enskilt största finansiella tillgången enligt not 13. Mot bakgrund av ovanstående beskrivning är det ledningens uppfattning att det inte finns någon väsentlig koncentration av risker i denna finansiella tillgång.

20220731415059

Risk	Förklaring	Åtgärd
Risk för reklamationer	Risken för kostnader som Alfa Laval drabbas av för att rätta till uppkomna fel i produkter eller systemlösningar samt eventuella skadeståndskostnader. Koncernens reklamationskostnader och deras relation till omsättningen framgår av följande graf. **Reklamationskostnader i MSEK och i % av nettoomsättningen** 	Alfa Laval strävar efter att hålla nere dessa kostnader genom en ISO certifierad kvalitetssäkring. De största reklamationsriskerna uppstår i samband med nya tekniska lösningar eller nya applikationer. Genom omfattande tester på fabriken och hos kunden begränsas riskerna.
Ekonomisk risk *Konkurrens*	Koncernen är verksam inom konkurrensutsatta marknader, vilket kan påverka bolagets utveckling negativt.	För att möta denna konkurrens har koncernen till exempel: – organiserat verksamheten i divisioner baserade på affärsenheter för att få en kundnära bearbetning av marknaden, – en strategi för förvärv av verksamheter för att till exempel förstärka närvaron på vissa marknader eller bredda koncernens produkterbjudande, – arbetat med att utifrån sin internationella närvaro skapa en konkurrenskraftig kostnadsbild och – arbetat med att säkra tillgången till strategiska metaller och komponenter för att upprätthålla leveransförmågan.
Konjunkturläge	Vid en generell ekonomisk nedgång tenderar koncernen att påverkas med en eftersläpning om sex till tolv månader beroende på affärsdivision. Samma sak gäller vid en ekonomisk uppgång.	Det faktum att koncernen är verksam på ett stort antal geografiska marknader och inom ett vitt spektrum av affärsenheter innebär en diversifiering som begränsar effekten av fluktuationer i det ekonomiska klimatet. Historiskt har fluktuationer i det ekonomiska klimatet inte genererat minskningar i orderingången större än cirka 10–15 procent. Konjunkturnedgången under 2009 och 2010 innebar dock en betydligt större nedgång i orderingången. Detta berodde delvis på att nedgången skedde abrupt från en mycket hög efterfrågenivå som utgjorde kulmen på en långvarig högkonjunktur samt att prisnivån i samband med denna topp var inflaterad av kraftiga prisökningar på råmaterial.
Pandemier	Utbrottet av COVID-19 pandemin visade sig ha stor påverkan på världsekonomin och det internationella konjunkturläget. Nedstängningar i olika regioner inom länder eller i hela länder har under vissa perioder begränsat Alfa Lavals möjligheter att besöka potentiella kunder och utföra service på plats hos kunder, men har bara i begränsad omfattning påverkat bolagets leveranskedja och förmåga att tillverka produkter. Framtida pandemier kan beroende på hastigheten i smittspridningen och risken för svår sjukdom eller död få mindre eller större konsekvenser än COVID-19.	Global och lokalt krishanteringsarbete och hörsamhet mot myndigheternas råd, anvisningar och regler är viktigt för att på kort och lång sikt hantera konsekvenserna av pandemin. Kostnadsbesparingsprogram och flexibiliteten i olika nationella arbetstidsförkortningsprogram är viktiga komponenter för att minska kostnaderna för att matcha de vikande intäkterna. Anställda utanför tillverkningen har i stor utsträckning kunnat arbeta hemifrån. Resandet har kunnat begränsas mycket kraftigt och har i stor utsträckning ersatts av digitala möten.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Råvarupriser	Koncernen är beroende av leveranser av rostfritt stål, gjutgods, koppar och titan med mera och elektricitet för tillverkningen av produkter. Priserna på vissa av dessa marknader är volatila och ett bristande utbud har förekommit för titan. När det gäller titan är antalet möjliga leverantörer begränsat. Risken för kraftigt höjda priser eller bristande tillgång utgör allvarliga risker för verksamheten. Möjligheterna att föra högre insatspriser vidare till slutkund varierar från tid till annan och mellan olika marknader beroende på hur konkurrensläget ser ut. Nedanstående graf visar hur stor andel av inköpen av nickel och koppar som har säkrats under 2021 respektive hur mycket av de förväntade inköpen under 2022 som var säkrade vid utgången av 2021. Grafen visar också hur mycket koncernens kostnader under 2022 för dessa inköp skulle påverkas om priserna skulle fördubblas från nivån per 31 december 2021. **Känslighetsanalys och säkring av metallpriser**  	Koncernen möter denna risk genom att säkra långsiktiga leveransåtaganden och genom fasta priser från leverantörerna under sex till tolv månaders tid och genom derivat för metaller och elektricitet. För metaller: – Exponeringen för de kommande 12 månadernas förväntade flöden måste säkras till mellan 30–70 procent. – I vissa situationer kan exponering bortom 12 månader också säkras. För elektricitet skall de kommande 12 månadernas förväntade exponering säkras mellan 30–90 procent och de kommande 13–24 månaderna kan säkras upp till 80 procent. Under perioder av kraftig prisuppgång har kundens pris på titanprodukter kopplats till Alfa Lavals inköpspriser på titan. Koncernen har under vissa perioder upplevt stora prisfluktuationer för många råmaterial, men i synnerhet för rostfritt stål, gjutgods, koppar och titan. Under 2021 har metallpriserna ökat kraftigt. Prisvolatiliteten för de viktigaste metallerna visas nedan. **Nickel**  **Koppar**  **Aluminium**  Koncernen använder metallterminer för att säkra priset på strategiska metaller.
Globala material- och fraktbegränsningar	Under 2021 har många företag erfarit globala material- och fraktbegränsningar. Alfa Laval har inte drabbats av detta i någon större utsträckning, men underleverantörer har från tid till annan under 2021 haft brist på inköpta halvledare till kontrollpaneler.	Alfa Laval har en global tillverkningsstruktur med 39 större tillverkningsenheter över Europa, Asien, USA och Latinamerika. Bolaget har väletablerade kontinuitetsplaner för sin affärsverksamhet och en global försörjningskedja med alternativa inköpslösningar för de flesta produkter och tjänster och nära samarbete med nyckelleverantörer.

20220731415060

Risk	Förklaring	Åtgärd
Legala och efterlevnadsrisker		
Bristande efterlevnad av socioekonomisk eller miljölagstiftning	Alfa Lavals globala och diversifierade verksamhet innebär att koncernen måste följa en mängd lagar och förordningar. Underlåtelse att uppfylla socioekonomiska eller miljökrav kan leda till rättsliga eller finansiella konsekvenser och kan påverka bolagets anseende negativt.	Policys, rutiner och utbildningar finns för att säkerställa att legala risker rörande bolagets affärsverksamhet identifieras och att beslut fattas på rätt nivå i organisationen. Juristavdelningen stöttar den operationella verksamheten med att identifiera och hantera dessa legala risker. Ett visselblåsarsystem finns tillgängligt där anställda anonymt kan rapportera både brott mot lagar och brott mot Alfa Lavals policys utan repressalier.
Mutor och korruption	Om Alfa Lavals anställda bryter mot lagar mot mutor och korruption kan det leda till missade affärsmöjligheter, böter och skadat anseende.	Alfa Lavals policy mot mutor och korruption gäller alla anställda i koncernen. Policyn innehåller riktlinjer för att hindra, upptäcka, rapportera och undersöka potentiella mutor och korruption. Utbildning är ett fokusområde i syfte att säkerställa förståelse för riskerna med olämpligt beteende inom området.
Härkomst och typ av material	Alfa Laval använder metaller som kan härstamma från områden klassificerade som "konfliktområden". Vi tillverkar produkter för kunder med specifika krav beroende på den industri de skall användas i, t ex marin-, livsmedels- och läkemedelskunder.	Alfa Laval stödjer reglerna från US Securities and Exchange Commission och andra initiativ gällande konfliktmetaller. Alfa Laval upprättade en konfliktmineralspolicy 2013. Efterlevnadskontroller genomförs i vår försörjningskedja för att minimera risken att mineraler kommer från konfliktområden (speciellt i Demokratiska Republiken Kongo). Alfa Lavals enhet "Supplier Risk & Compliance" har processer på plats för att identifiera risker och övervaka potentiella högriskleverantörer. Alfa Lavals enhet "Regulatory Operations" bevakar kommande lagstiftning för att säkerställa att vi följer prioriterade områden.
Illojal konkurrens och kartellbildningar	Brott mot tillämpliga konkurrensregler kan resultera i att Alfa Laval får betala böter eller tappar anseende.	Policyn om rättvis konkurrens ger riktlinjer för att hjälpa de anställda hur de skall följa konkurrenslagstiftning och kartellagstiftning, regler och förordningar. Anställda som arbetar med försäljning eller inköp är ålagda att följa denna policy.
Regler rörande exportkontroll och handelssanktioner	Brott mot regelverket kring exportkontroll och handelssanktioner kan medföra förlorade handelsfördelar, straffrättsliga åtgärder och anseendeskador.	Alfa Lavals exportkontrollpolicy etablerar regler för en koncerngemensam hantering av relevanta exportkontrollregler, efterlevnad av tillämpliga handelssanktioner och den tillser att inga produkter eller tjänster som tillhandahålls av Alfa Laval används med koppling till massförstörelsevapen.
Risk för och i samband med rättstvister	Risken för de kostnader som koncernen kan drabbas av för att driva rättsprocesser, kostnader i samband med förlikning och kostnader för utdömda skadestånd. Koncernen är inblandad i en handfull rättsliga tvister, huvudsakligen med kunder.	Eventuella bedömda förlustrisker är reserverade.
Asbestrelaterade stämningar	Alfa Laval koncernen var per den 31 december 2021, instämt som en av många svaranden i sammanlagt 571 asbestrelaterade mål omfattande totalt cirka 571 käranden.	Alfa Laval är fast övertygat om att kraven är grundlösa och avser att kraftfullt bestrida varje krav. Mot bakgrund av vad som är känt för Alfa Laval idag och den information som Alfa Laval har beträffande de asbestrelaterade målen, vidhåller Alfa Laval sin tidigare bedömning att kraven inte i väsentlig grad kommer att påverka koncernens finansiella ställning eller resultat.
Risker i försörjningskedjan		
Avvikelser mot affärsprinciperna i försörjningskedjan	Avvikelser kan ha en negativ inverkan på människor, miljön och samhället och kan skada bolagets anseende.	Alfa Laval arbetar för att ha en försörjningskedja som följer lagar och bolagets affärsprinciper. Alla leverantörer undertecknar avtal där de förbinder sig att följa Alfa Lavals affärsprinciper. Leverantörer utvärderas baserat på en riskanalys (land/process) och högriskleverantörer revideras regelbundet. Alla anställda inom inköpsorganisationen och många leverantörer utbildas i alla områden som omfattas av affärsprinciperna.
Brott mot mänskliga rättigheter	Risken för att de mänskliga rättigheterna för individer länkade till Alfa Laval kränks, t ex avseende barnarbete, tvångsarbete och föreningsfrihet.	Alfa Lavals affärsprinciper bygger på FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s principer för företag och mänskliga rättigheter och innefattar den brittiska Modern Slavery Act. Leverantörer undertecknar att de skall följa dessa affärsprinciper i sina kontrakt med Alfa Laval. Högriskleverantörer blir också reviderade att de följer affärsprinciperna.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Tillverknings- eller produktrelaterade risker		
Risk förknippad med teknisk utveckling	Risken för att en konkurrent tar fram en ny teknisk lösning som gör Alfa Lavals produkter tekniskt obsoleta och därmed svåra att sälja.	Alfa Laval gör en medveten satsning på forskning och utveckling med sikte på att ligga i absoluta frontlinjen vad avser teknisk utveckling.
Risk för teknikrelaterade skador	Risken för de kostnader Alfa Laval kan drabbas av i samband med att någon produkt som koncernen har levererat havererar och orsakar skador på liv och egendom. Den största risken i detta sammanhang rör höghastighetsseparatorer, på grund av de stora krafter som är inblandade när kulan i separatorn roterar med mycket höga varvtal. Vid ett haveri kan skadorna bli omfattande.	Alfa Laval gör ett omfattande testarbete och har en ISO certifierad kvalitetssäkring. Koncernen har en produktansvarsförsäkring. Antalet skador är lågt och få skador har förekommit historiskt.
Hälsa & säkerhet	Hälso- och säkerhetsrisker såsom yrkessjukdomar och olyckor. Risken att en anställd skadas eller avlider i en arbetsplatsolycka.	Alfa Lavals hälso- och säkerhetspolicy vägleder arbetet tillsammans med vår manual för hälsa och säkerhet. Syftet med dessa är att säkerställa en hälsosam och säker arbetsmiljö genom att förebygga olyckor, yrkessjukdomar och andra hälsorisker. Vi har en process för att löpande utvärdera högriskområden i vår verksamhet, utbilda anställda och genomdriva förändringar.
Miljörisker		
Allvarlig miljöincident vid en anläggning	En incident som orsakar en betydande miljöskada kan leda till långtgående miljöpåverkan, negativ påverkan på människor, böter och skador för företagets anseende.	Alfa Lavals miljöpolicy gäller för hela Alfa Laval koncernen. Miljöpåverkan övervakas och mäts genom miljöledningssystem. De större anläggningarna är ISO 14001 certifierade. Mindre anläggningar arbetar enligt miljöledningssystem där risker identifieras och effektiva motåtgärder implementeras.
Användande av farliga kemikalier	Användande av farliga kemikalier kan leda till svår sjukdom eller ha en allvarlig negativ påverkan på miljön eller samhället.	Alfa Laval koncernens svarta och gråa kemikalielista är det primära verktyget för att kontrollera användandet av kemiska substanser. Listan är en sammanställning av substanser som klassificerats som förbjudna, hög risk eller riskabla. Listan baseras på EU lagstiftning, såsom REACH och RoHS och globala avtal såsom exempelvis POPs och IMO. Listan uppdateras årligen för att återspegla lagändringar.
Klimat och vatten	Klimatförändringar kan leda till ökade kostnader och begränsa tillverkningen. Vattenbrist i försörjningskedjan eller vid våra anläggningar kan begränsa tillverkningen. Kostnaden för energi eller koldioxidutsläpp kan öka beroende på klimatlagstiftning.	Alfa Laval använder inte betydande mängder energi i tillverkningen. För att fortlöpande bli bättre har vi mål för att både öka energieffektiviteten och minska koldioxidutsläppen. Alfa Lavals tillverkning är inte vattenintensiv och de flesta vatteninstallationer är slutna system. Miljöstrategin för 2021 inkluderar mål för alla tre områdena. Läs mer i miljökapitlet i Alfa Lavals Hållbarhetsredovisning.
IT-relaterade risker		
Förlust av immateriella rättigheter och finansiell eller personlig data.	Förlust av immateriella rättigheter och finansiell eller personlig data beroende på till exempel otillåten åtkomst till Alfa Lavals datasystem.	Alfa Laval håller obligatoriska utbildningar om informationssäkerhet. Policys beskriver vad som är konfidentiell information och hur informationen bör klassificeras. Alfa Lavals IT-avtal innehåller de nödvändiga komponenterna avseende informationssäkerhet. Informationssäkerheten säkerställs också i vår projektmetodik – genomförbarhet, förstudie och projekt. En mall skickas även till alla potentiella leverantörer för att på ett tidigt stadium utvärdera om det finns några möjliga överträdelser mot informationssäkerheten.

20220714150651

Risk	Förklaring	Åtgärd
Humankapitalrisker		
Risk länkad till att attrahera och behålla talanger	Bolag som inte lyckas attrahera och behålla talanger riskerar att uppnå en sämre utveckling än bolag som lyckas med detta.	Att erbjuda intressanta arbetsuppgifter, personlig och yrkesmässig utveckling, en god arbetsmiljö och marknadsmässig ersättning och förmåner är prioriterade områden inom Alfa Laval.
Övriga risker		
Risk för driftsavbrott	Risken för att enskilda enheter eller funktioner inom koncernen kan drabbas av driftsavbrott på grund av: – strejker och andra konflikter på arbetsmarknaden, – brand, naturkatastrofer etc., – dataintrång, avsaknad av backuper etc. och – motsvarande problem hos större underleverantörer.	Alfa Laval har en väl utbyggd dialog med de lokala fackliga organisationerna, vilket minskar risken för konflikter och strejker där Alfa Laval är direkt inblandat. Konflikter på övriga delar av arbetsmarknaden är det däremot svårare att skydda företaget mot, till exempel inom transporter. Alfa Laval minimerar de två följande riskerna genom att bedriva ett aktivt förebyggande arbete på varje anläggning enligt de inom varje område framtagna globala riktlinjerna under övervakning av tillverkningsansvariga, koncernens Risk Management-funktion, fastighetsansvariga, IT och HR. Problem hos större underleverantörer minimeras genom att Alfa Laval försöker använda flera leverantörer av insatsvaror som vid behov kan täcka upp för produktionsbortfall någon annan stans. Önskemålet om långsiktiga och konkurrenskraftiga leveransavtal sätter dock restriktioner för vilken flexibilitet som kan uppnås. Vid bristsituationer kan det totala utbudet vara för begränsat för att medge utbytbarhet. HPR står för "Highly Protected Risk" och är försäkringsindustrins högsta betyg för riskkvalitet. Betyget är reserverat för kommersiella fastigheter där exponeringen mot en fysisk skada är reducerad till ett minimum med hänsyn taget till byggkonstruktion, verksamhet och lokala förutsättningar. HPR innebär att alla fysiska risker i och runt anläggningen är dokumenterade och att dessa hålls under vissa gränser. Alfa Lavals produktionsanläggning i Lund i Sverige, som är koncernens största och viktigaste anläggning, har HPR-klassning, liksom produktionsanläggningarna i Chesapeake och Newburyport i USA. Ett antal andra viktiga produktionsanläggningar utvärderas och kan komma att slutligen bli HPR-klassade. En HPR-klassning innebär att anläggningen har bästa tänkbara brand- och maskinskydd och att ansvarig personal har adekvata säkerhetsrutiner för att se till att dessa skydd underhålls och är i funktion. Dessutom är möjliga tändkällor noggrant kontrollerade för att förhindra att en brand kan starta. För en HPR-anläggning är risken för en fysisk skada minimerad, vilket minimerar risken för att råka ut för ett avbrott i produktion som skulle kunna få omfattande konsekvenser för Alfa Laval och dess kunder. För andra produktionsanläggningar, som inte är HPR-klassade, är målet också att reducera risken för skador och produktionsavbrott till ett minimum genom att bland annat hålla antändningskällor under strikt kontroll. Besök för förebyggande skadearbete genomförs enligt ett schema baserat på storlek och vikt för Alfa Laval.
Politisk risk	Risken för att myndigheterna, i de länder där koncernen verkar, genom politiska beslut eller myndighetsutövning försvårar, fördyrar eller omöjliggör fortsatt verksamhet för koncernen.	Koncernen är huvudsakligen verksam i länder där den politiska risken bedöms som försumbar eller ringa. Den verksamhet som bedrivs i länder där den politiska risken bedöms som högre är marginell.
Försäkringsrisker	Dessa risker avser de kostnader Alfa Laval kan erfara på grund av ett otillräckligt försäkringsskydd avseende egendom, avbrott, ansvar, transport, liv och pensioner.	Koncernen strävar efter att upprätthålla ett försäkringsskydd som håller risknivån på en acceptabel nivå för en koncern av Alfa Lavals storlek och som samtidigt är kostnadseffektivt. Samtidigt pågår ett ständigt arbete med att minimera riskerna i verksamheten genom förebyggande åtgärder.
Risker förknippade med kreditvillkor	Den begränsade handlingsfrihet som koncernen kan påföras genom restriktioner som är förknippade med kreditvillkoren i låneavtal.	Alfa Lavals starka soliditet och lönsamhet begränsar risken.

Noter

Not 1. Rörelsesegment

Alfa Lavals verksamhet är indelad i tre affärsdivisioner "Energy", "Food & Water" och "Marine" som säljer till externa kunder och ansvarar för tillverkningen av produkterna samt en division "Operations & Övrigt" som täcker inköp, logistik, distribution och produktionsutveckling liksom företagsledning och icke kärnverksamheter. Dessa fyra divisioner utgör Alfa Lavals fyra rörelsesegment.

Kunderna till Energy-divisionen köper produkter och system för energiapplikationer, medan kunderna till Food & Water-divisionen köper produkter och system för livsmedels- och vattenapplikationer. Kunderna till Marine-divisionen köper produkter och system för marina och offshoreapplikationer.

De tre första affärsdivisionerna är i sin tur indelade i ett antal affärsenheter. Energy-divisionen består av fyra affärsenheter: Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers, Energy Separation, Gasketed Plate Heat Exchangers och Welded Heat Exchangers. Food & Water-divisionen består av fem affärsenheter: Decanters, Food Heat Transfer, Food Systems, Hygienic Fluid Handling och High Speed Separators. Marine-divisionen består av fem affärsenheter: Boiler Systems, Digital Solutions, Environmental Products, Marine Separation & Heat Transfer Equipment och Pumping Systems.

Rörelsesegmenten är bara ansvariga för resultatet ner till och med rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster och för det rörelsekapital som de förvaltar. Detta innebär att finansiella tillgångar och skulder, pensionstillgångar, avsättningar till pensioner och liknande och aktuella och uppskjutna skattefordringar och skatteskulder är ett ansvar för företaget som helhet (Corporate) och inte ett ansvar för rörelsesegmenten. Detta betyder också att finansnettot och inkomstskatter är ett ansvar för företaget som helhet och inte ett ansvar för rörelsesegmenten.

Rörelsesegmenten mäts endast utifrån sina transaktioner med externa parter.

Orderingång

Koncernen

MSEK	2021	2020
Energy	13 675	11 952
Food & Water	16 664	13 814
Marine	15 379	14 067
Operations & Övrigt	0	0
Totalt	**45 718**	**39 833**

Orderstock

Koncernen

MSEK	2021	2020
Energy	5 791	4 740
Food & Water	6 823	5 056
Marine	10 340	9 173
Operations & Övrigt	0	0
Totalt	**22 954**	**18 969**

Nettoomsättning

Koncernen

MSEK	2021	2020
Energy	12 383	12 187
Food & Water	14 640	13 414
Marine	13 888	15 867
Operations & Övrigt	0	0
Totalt	**40 911**	**41 468**

Rörelseresultat i interna bokslut

Koncernen

MSEK	2021	2020
Energy	1 897	1 882
Food & Water	2 637	2 371
Marine	2 211	2 758
Operations & Övrigt	-441	-629
Totalt	6 304	6 382
Avstämning mot koncernens total:		
Jämförelsestörande poster	-192	-796
Konsolideringsjusteringar *	14	-6
Totalt rörelseresultat	6 126	5 580
Finansiellt netto	16	-603
Resultat efter finansiella poster	**6 142**	**4 977**

* Skillnad mellan interna bokslut och IFRS.

Rörelseresultatet i interna bokslut är mycket nära rörelseresultatet enligt IFRS. Det är bara två skillnader. Rörelseresultatet i interna bokslut inkluderar inte jämförelsestörande poster och inte heller alla konsolideringsjusteringar som görs i det officiella bokslutet.

Tillgångar / skulder

Koncernen	Tillgångar		Skulder	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Energy	13 262	12 726	5 252	5 574
Food & Water	11 714	11 226	5 144	5 184
Marine	28 718	24 086	6 317	6 695
Operations & Övrigt	1 486	1 276	801	522
Deltotal	55 180	49 314	17 514	17 975
Corporate	9 181	11 546	14 503	13 814
Totalt	**64 361**	**60 860**	**32 017**	**31 789**

Corporate avser poster i rapporten över finansiell ställning som är räntebärande eller har med skatter att göra.

Investeringar

Koncernen

MSEK	2021	2020
Energy	403	352
Food & Water	315	295
Marine	250	137
Operations & Övrigt	261	448
Totalt	**1 229**	**1 232**

Avskrivningar

Koncernen

MSEK	2021	2020
Energy	433	452
Food & Water	360	384
Marine	840	814
Operations & Övrigt	354	339
Totalt	**1 987**	**1 989**

20220714135052

Not 2. Information om geografiska områden

Länder med mer än 10 procent av nettoomsättningen, anläggningstillgångarna respektive investeringarna redovisas separat.

Nettoomsättning

Koncernen

	2021 MSEK	%	2020 MSEK	%
Till kunder i:				
Sverige	1 166	2,9	989	2,4
Övriga EU	9 837	24,0	11 205	27,0
Övriga Europa	4 182	10,2	3 247	7,8
USA	6 031	14,7	5 923	14,3
Övriga Nordamerika	763	1,9	946	2,3
Latinamerika	1 606	3,9	1 630	3,9
Afrika	500	1,2	418	1,0
Kina	6 803	16,6	6 180	15,0
Sydkorea	3 160	7,7	3 456	8,3
Övriga Asien	6 346	15,6	6 984	16,8
Oceanien	517	1,3	490	1,2
Totalt	**40 911**	**100,0**	**41 468**	**100,0**

Nettoomsättningen rapporteras per land baserat på faktureringsadressen, vilket normalt är detsamma som leveransadressen.

Anläggningstillgångar

Koncernen

	2021 MSEK	%	2020 MSEK	%
Sverige	2 273	5,9	2 344	7,1
Danmark	4 847	12,7	4 806	14,4
Övriga EU	3 978	10,4	4 046	12,2
Norge	15 573	40,8	11 172	33,6
Övriga Europa	377	1,0	117	0,4
USA	3 692	9,7	3 343	10,1
Övriga Nordamerika	137	0,4	130	0,4
Latinamerika	269	0,7	202	0,6
Afrika	8	0,0	9	0,0
Asien	3 788	9,9	3 523	10,6
Oceanien	110	0,3	110	0,3
Deltotal	35 052	91,8	29 802	89,7
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1 396	3,6	1 575	4,7
Pensionstillgångar	70	0,2	70	0,2
Uppskjutna skattefordringar	1 694	4,4	1 791	5,4
Totalt	**38 212**	**100,0**	**33 238**	**100,0**

Investeringar

Koncernen

	2021 MSEK	%	2020 MSEK	%
Sverige	258	20,9	184	14,9
Danmark	114	9,3	135	11,0
Italien	154	12,5	298	24,2
Övriga EU	102	8,3	74	6,0
Norge	208	16,9	81	6,6
Övriga Europa	23	1,9	3	0,2
USA	83	6,8	69	5,6
Övriga Nordamerika	2	0,2	2	0,2
Latinamerika	13	1,1	7	0,6
Afrika	0	0,0	0	0,0
Kina	206	16,7	254	20,6
Övriga Asien	60	4,9	122	9,9
Oceanien	6	0,5	3	0,2
Totalt	**1 229**	**100,0**	**1 232**	**100,0**

Not 3. Information om produkter och tjänster

Nettoomsättning per produkt/tjänst

Koncernen

MSEK	2021	2020
Egna produkter inom:		
Separering	7 107	7 116
Värmeöverföring	16 274	16 439
Flödeshantering	9 291	9 156
Marin miljöteknik	4 063	5 170
Övrigt	0	1
Relaterade produkter	1 555	1 338
Service	2 621	2 248
Totalt	**40 911**	**41 468**

Uppdelningen av egna produkter inom separering, värmeöverföring och flödeshantering är en återspegling av de nuvarande tre huvudteknologierna. Marin miljöteknik är ett produktområde i huvudsak utanför huvudteknologierna. Övrigt är egna produkter utanför dessa fyra produktområden. Relaterade produkter är huvudsakligen köpta produkter som kompletterar Alfa Lavals produkterbjudande. Service täcker alla typer av service och serviceavtal exklusive reservdelar.

Not 4. Information om större kunder

Alfa Laval har inte någon kund som svarar för 10 procent eller mer av nettoomsättningen. Tetra Pak inom Tetra Laval gruppen är Alfa Lavals enskilt största kund med en volym som representerar 4,7 (4,7) procent av nettoomsättningen. Se not 33 för mer information.

Not 5. Anställda

Medeltal anställda – totalt

Koncernen

	Antal anställda kvinnor 2021	Antal anställda kvinnor 2020	Totalt antal anställda 2021	Totalt antal anställda 2020
Moderbolaget	–	–	–	–
Dotterbolag i Sverige (9)	592	576	2 425	2 392
Sverige totalt (9)	592	576	2 425	2 392
Utlandet totalt (142)	3 187	3 017	14 994	14 768
Totalt (151)	**3 779**	**3 593**	**17 419**	**17 160**

Siffrorna inom parentes i textkolumnen anger hur många bolag under varje rubrik som hade anställd personal och därmed löner och ersättningar 2021.

Medeltal anställda – i Sverige per kommun

Koncernen

	2021	2020
Botkyrka	584	575
Eskilstuna	239	232
Lund	1 165	1 155
Ronneby	274	275
Värnersborg	97	98
Övrigt *	66	57
Totalt	**2 425**	**2 392**

* "Övrigt" avser kommuner med färre än 10 anställda och inkluderar även anställda vid utländska representationskontor.

Medeltal anställda – per land/distrikt

Koncernen

	Antal anställda kvinnor		Totalt antal anställda	
	2021	2020	2021	2020
Argentina	11	11	40	38
Australien	20	21	80	89
Belgien	2	2	23	22
Brasilien	93	57	463	372
Bulgarien	1	1	5	5
Chile	7	5	29	27
Colombia	18	16	40	38
Danmark	446	443	1 734	1 763
Filippinerna	5	7	17	17
Finland	27	28	112	114
Frankrike	169	169	810	817
Förenade Arabemiraten	23	22	112	109
Grekland	8	8	28	27
Hong Kong	9	3	26	14
Indien	80	78	1 253	1 292
Indonesien	20	20	84	84
Iran	–	–	1	1
Italien	162	165	744	737
Japan	57	59	241	250
Kanada	20	18	96	94
Kina	743	707	3 456	3 354
Korea	51	50	302	305
Lettland	6	6	9	9
Litauen	1	–	22	–
Malaysia	44	44	124	124
Mexiko	11	12	51	50
Nederländerna	84	96	370	442
Norge	227	210	1 132	1 092
Nya Zeeland	2	2	18	18
Panama	5	6	16	17
Peru	5	6	21	21
Polen	100	80	382	348
Portugal	4	4	8	8
Qatar	–	–	7	9
Rumänien	2	2	10	9
Ryssland	93	88	226	215
Saudiarabien	–	–	47	39
Schweiz	3	3	12	12
Singapore	66	64	241	237
Slovakien	2	1	9	8
Slovenien	4	4	15	17
Spanien	27	27	103	103
Storbritannien	60	42	320	288
Sverige	592	576	2 426	2 392
Sydafrika	12	15	43	47
Taiwan	18	17	44	44
Thailand	17	17	55	59
Tjeckien	6	6	26	28
Turkiet	15	15	64	61
Tyskland	67	62	269	270
Ukraina	2	3	12	11
Ungern	2	3	11	12
USA	321	286	1 593	1 563
Vietnam	4	4	21	21
Österrike	3	3	17	17
Totalt	**3 779**	**3 593**	**17 419**	**17 160**

Könsfördelning

Koncernen

	2021			2020		
	Totalt antal	Män %	Kvinnor %	Totalt antal	Män %	Kvinnor %
Styrelsemedlemmar (exklusive suppleanter)	12	66,7	33,3	11	72,7	27,3
Verkställande direktören & koncernledningen	9	77,8	22,2	10	70,0	30,0
Chefer i Sverige	304	76,0	24,0	293	75,4	24,6
Chefer utanför Sverige	2 441	81,2	18,8	2 339	81,9	18,1
Chefer totalt	2 745	80,6	19,4	2 632	81,2	18,8
Anställda i Sverige	2 425	75,6	24,4	2 392	75,9	24,1
Anställda utanför Sverige	14 994	78,7	21,3	14 768	79,6	20,4
Anställda totalt	17 419	78,3	21,7	17 160	79,1	20,9

2022071415063

Not 6. Löner och ersättningar

Löner och ersättningar – totalt		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Styrelser, VD:ar och vVD:ar	283	275
– varav rörliga lönedelar	59	48
Övriga	8 293	8 097
Summa löner och ersättningar	8 576	8 372
Sociala kostnader	1 462	1 359
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	105	96
Pensionskostnader, premiebestämda planer	633	592
Totala personalkostnader	**10 776**	**10 419**

Koncernens pensionskostnader och pensionsutfästelser avseende styrelser, VD:ar och vVD:ar uppgår till MSEK 29 (33) respektive MSEK 266 (276). MSEK 70 (82) av pensionsutfästelserna tryggas av Alfa Lavals Pensionsstiftelse.

Aktierelaterade ersättningar
Under perioden 2020 till 2021 existerade inga aktierelaterade ersättningar inom Alfa Laval.

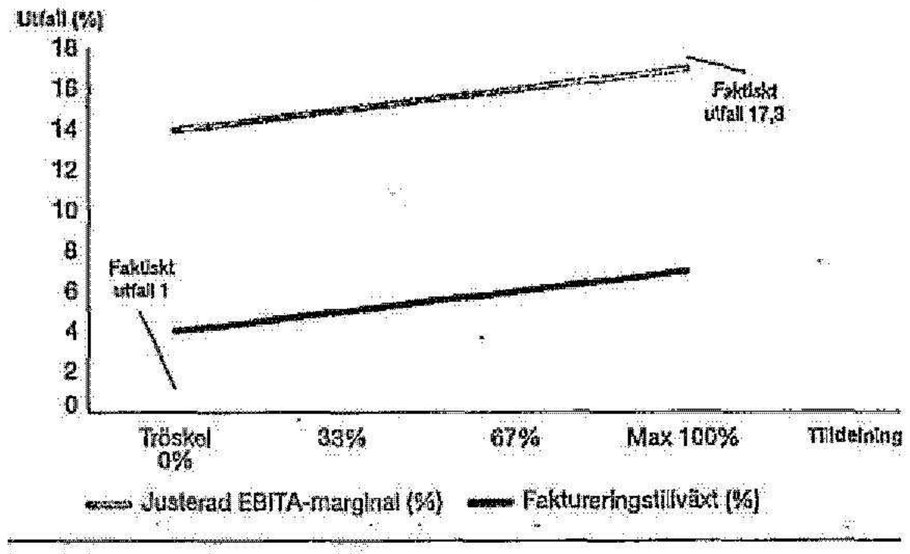
Rörliga ersättningar
Alla anställda har antingen en fast lön eller en fast baslön. För vissa personalkategorier innehåller ersättningspaketet också en rörlig del. Detta avser personalkategorier där det är sedvanligt eller del av ett marknadsmässigt erbjudande att betala en rörlig del. Rörliga ersättningar är mest vanliga i försäljningsrelaterade jobb och för högre chefsbefattningar. Normalt utgör den rörliga delen en mindre del av det totala ersättningspaketet.

Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram
Styrelsen beslutade under 2021 att implementera steg fyra av det modifierade kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet för maximalt 95 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Årsstämman 2020 beslutade att implementera steg tre av programmet för samma målgrupp. Utfallet i det modifierade programmet beror på hur den justerade EBITA-marginalen och faktureringstillväxten har utvecklats över treårsperioden, med en viktning 50/50 mellan målen. Detta innebär att ingen tilldelning kommer att ske de första två åren i och med att det är först år tre som det kan avgöras i vilken utsträckning målen har uppnåtts. Maximalt utfall utgår när målen överträffas. Ersättningen från det modifierade långsiktiga incitamentsprogrammet kan utgöra maximalt 25, 40 eller 50 procent av den fasta ersättningen beroende på befattning. Utbetalning till deltagarna i programmet sker efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten (utom i fall av avslutad anställning beroende på pensionering, dödsfall eller sjukdom). Om den anställde säger upp sig eller blir uppsagd före slutet av treårsperioden blir inte den anställde berättigad till någon utbetalning. Om den anställde byter till en befattning som inte är berättigad att delta i detta program kommer en pro-rata betalning att göras efter treårsperiodens slut. Utbetalda ersättningar från det långsiktiga incitamentsprogrammet påverkar normalt inte den pensionsgrundande lönen eller semesterlönen.

Under 2021 har steg två, tre och fyra av det modifierade programmet löpt parallellt.

Utfallet av steg ett avseende perioden 1 januari 2019 – 31 december 2021 var:

Långsiktigt incitamentsprogram 2019–2021



De finansiella målen var:

Långsiktiga incitamentsprogram

	Finansiella mål	
	Tröskel	Maximalt
Justerad EBITA-marginal (%)	14,0	17,0
Faktureringstillväxt (%)	4	7
Om uppnått, blir tilldelningen (%)	0	100

Det faktiska utfallet och den resulterande tilldelningen var:

Långsiktiga incitamentsprogram

Koncernen

	Utfall				Tilldelning
Plan 2019–2021	2019	2020	2021	Genomsnitt	I %
Justerad EBITA-marginal (%)	17,2	17,4	17,4	17,3	100,00
Faktureringstillväxt (%)	14	-11	-1	1	0,00
	Utfall				Tilldelning
Plan 2018–2020	2018	2019	2020	Genomsnitt	I %
Justerad EBITA-marginal (%)	16,5	17,2	17,4	17,0	100,00
Faktureringstillväxt (%)	15	14	-11	6	66,67

Det finns tre maximala bonusnivåer i planen och tilldelningen för de olika nivåerna och den totala kostnaden för planen var:

Långsiktiga incitamentsprogram, Tilldelning

Koncernen

	Utfall per maximal bonusnivå			Total kostnad MSEK	Betalas under
	25%	40%	50%		
Plan 2019-2021	12,50%	20,00%	25,00%	27	2022
Plan 2018-2020	20,83%	33,33%	41,67%	42	2021

Årsstämman 2017 beslutade att implementera steg sju av ett kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram för maximalt 85 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Steg sju avsåg perioden 1 januari 2017 – 31 januari 2019. Utfallet under treårsperioden i procent av maximalt utfall var 100 procent och tilldelningen om MSEK 27 betalades ut under 2020.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. De kompletta riktlinjerna återfinns i not 37.

Ersättningarna till koncernchefen/Verkställande direktören bestäms av styrelsen baserat på förslag från ersättningsutskottet enligt riktlinjerna som fastställts av årsstämman. Ersättningarna till övriga medlemmar i koncernledningen bestäms av ersättningsutskottet enligt samma riktlinjer. Den princip som tillämpas vid fastställande av ersättningen till ledande befattningshavare är att erbjuda en marknadsmässig ersättning där ersättningspaketet i huvudsak baseras på en fast månadslön, med möjlighet till tjänstebil och därutöver en rörlig ersättning på upp till 50 procent av lönen (verkställande direktören upp till 60 procent av lönen). Utfallet av den rörliga lönedelen beror på graden av uppfyllelse av framförallt uppsatta finansiella mål och i begränsad omfattning även kvalitativa mål. Riktlinjerna för pension, uppsägning och avgångsvederlag skiljer sig åt mellan koncernchefen/verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare och framgår av nedanstående tabell.

Årsstämman 2017 beslutade att implementera steg sju av att kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram för maximalt 85 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare.

Styrelsen beslutade under 2021 att implementera steg fyra av det modifierade kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet för maximalt 95 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Årsstämman 2020 beslutade att implementera steg tre av programmet för samma målgrupp. Utfallet i det modifierade programmet beror på hur den justerade EBITA-marginalen och faktureringstillväxten har utvecklats över en treårsperiod, med en viktning 50/50 mellan målen. Detta innebär att ingen tilldelning kommer att ske de första två åren i och med att det är först år tre som det kan avgöras i vilken utsträckning målen har uppnåtts. Maximalt utfall utgår när målen överträffas. Ersättningen från det modifierade långsiktiga incitamentsprogrammet kan utgöra maximalt 25, 40 eller 50 procent av den fasta ersättningen beroende på befattning. Utbetalning till deltagarna i programmet sker efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten.

Löner och ersättningar till Koncernledningen

Koncernen	Koncernledning			
	Koncernchefen/Verkställande direktören		Andra ledande befattningshavare	
	Tom Erixon			
kSEK	2021	2020	2021	2020
Löner och ersättningar				
Fast ersättning				
Baslön	14 420	14 000	29 437	31 254
Frivillig löneminskning beroende på COVID-19	–	-1 167	–	-1 119
Övriga förmåner [1]	918	545	887	1 364
Rörlig ersättning [2]				
Rörlig lön	6 300	4 905	8 059	6 926
Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram	5 834	5 063	9 310	6 900
Totala löner och ersättningar	27 472	23 346	47 693	45 325
Pensionskostnader				
Ålders- och efterlevandepension [3]	7 231	7 015	12 040	14 649
Liv-, sjuk- och sjukvårdsförsäkring [4]	40	48	384	399
Totala pensionskostnader	7 271	7 063	12 424	15 048
Summa inklusive pensioner	**34 743**	**30 409**	**60 117**	**60 373**
Andel av fast och rörlig ersättning				
Fast ersättning inklusive fasta pensionskostnader	65%	67%	66%	71%
Rörlig ersättning inklusive rörliga pensionskostnader	35%	33%	34%	29%
Antal andra ledande befattningshavare vid årets slut			8	9
Rörlig lön (STI)				
Omfattas	Ja		Ja	
Icke garanterat mål av baslönen	30%		Icke satt	
Maximum av baslönen	60%		50%	40%
Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram				
Omfattas	Ja		Ja	
Årets tilldelning [5]	3 605	5 834	5 921	9 457
Intjänade obetalda tilldelningar per 31 december	3 605	5 834	5 921	9 457
Utfästelse om förtida pension [6]	Nej		Ja	
Utfästelse om avgångsvederlag	Ja [7]		Ja [8]	
Utfästelse om ålders- och efterlevandepension	[9]		[10]	

[1] Värdet av tjänstebil, bostadsförmån, skattepliktiga traktamenten, semesterersättning och kontant utbetald semester.
[2] Avser vad som under året har utbetalats.
[3] Premiebaserad.
[4] Förmånsbaserad.
[5] Baserat på nuvarande baslön.
[6] Från 62 års ålder. En premiebaserad förtida pensionslösning med en premie om 15 procent av den pensionsgrundande lönen.
[7] Om Alfa Laval avbryter hans anställning före 61 års ålder erhåller han 24 månaders ersättning, mellan 61 och 62 erhåller han 12 månaders ersättning och efter 62 erhåller han 6 månaders ersättning.
[8] Maximum 2 årslöner. Utfästelserna definierar de förutsättningar som skall vara uppfyllda för att vederlag skall utgå.
[9] Omfattas inte av ITP planen. Har en premiebestämd förmån omfattande 50 procent av baslönen. Därutöver har han möjlighet att avsätta lön och rörliga lönedelar för en temporär ålders- och familjepension.
[10] För löner över 30 basbelopp finns en premiebaserad lösning, med en premie om 30 procent av den pensionsgrundande lönen utöver 30 basbelopp. De ledande befattningshavarna hade också fram till den 1 maj 2012 en särskild familjepension som utgjorde en utfyllnad mellan ålderspensionen och familjepensionen enligt ITP. För de personer som var ledande befattningshavare den 1 maj 2012 har den särskilda familjepensionen omvandlats till en premiebaserad kompletterande ålderspension baserat på premienivån för december 2011. Därutöver har de möjlighet att avsätta lön och rörliga lönedelar för en temporär ålders- och familjepension.

20220714150545

Under 2021 har två av de andra ledande befattningshavarna i koncernledning gått i pension, Peter Torstensson per 1 januari 2021 och Susanne Pahlén-Åklundh per 1 augusti 2021. Thomas Möller började i koncernledningen från 1 augusti 2021. Deras kostnader ingår i ovanstående tabell för den period de ingått i koncernledningen.

Styrelsen

För 2021 uppbär styrelsen ett fast arvode om totalt kSEK 7 545 (6 445), vilket fördelas mellan de ledamöter som utses av årsstämman och som inte är anställda i bolaget. Dessa ledamöter erhåller inga rörliga ersättningar.

Ersättningar till styrelseledamöter*			
Koncernen			
kSEK		2021	2020
Arvode per uppdrag:			
Styrelsens ordförande		1 850	1 750
Övriga styrelseledamöter		615	585
Tillägg till:			
Ordföranden i revisionsutskottet		250	200
Övriga ledamöter i revisionsutskottet		150	125
Ordföranden i ersättningsutskottet		75	50
Övriga ledamöter i ersättningsutskottet		75	50
Arvode per namn:			
Dennis Jönsson	Ordförande	2 075	1 925
Henrik Lange	Ledamot	865	785
Ray Mauritsson	Ledamot	615	585
Heléne Mellquist	Ledamot	765	710
Maria Moræus Hanssen	Ledamot	615	585
Lilian Fossum Biner	Ledamot	615	–
Finn Rausing	Ledamot	615	585
Jörn Rausing	Ledamot	690	635
Ulf Wiinberg	Ledamot	690	635
Totalt		**7 545**	**6 445**

* Valda vid årsstämman och inte anställda i bolaget.

De redovisade ersättningarna avser perioden mellan två årsstämmor.

Styrelsens ordförande har inget avtal om framtida pension eller avgångsvederlag med Alfa Laval.

Revisionsutskottet och ersättningsutskottet har haft följande ledamöter under de senaste två åren:

	2021	2020
Revisionsutskottet:		
Ordförande	Henrik Lange	Henrik Lange
Övrig ledamot	Dennis Jönsson	Dennis Jönsson
Övrig ledamot	Heléne Mellquist	Heléne Mellquist
Ersättningsutskottet:		
Ordförande	Dennis Jönsson	Dennis Jönsson
Övrig ledamot	Ulf Wiinberg	Ulf Wiinberg
Övrig ledamot	Jörn Rausing	Jörn Rausing

Ledamöterna i utskotten väljs vid konstituerande styrelsemöte direkt efter årsstämman.

Not 7. Upplysning om revisorer och revisorers arvoden

Raden "Koncernrevisorer" i nedanstående tabell avser de revisorer som väljs vid årsstämman för Alfa Laval AB (publ). Årsstämmorna 2020 och 2021 beslutade att välja EY som koncernens revisorer för det kommande året.

Arvoden och kostnadsersättning		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Revisionsuppdrag		
Koncernrevisorer	39	40
Övriga revisionsbyråer	2	0
Totalt	**41**	**40**
Andra revisionstjänster		
Koncernrevisorer	1	2
Övriga revisionsbyråer	1	2
Totalt	**2**	**4**
Skatterådgivning		
Koncernrevisorer	7	8
Övriga revisionsbyråer	9	10
Totalt	**16**	**18**
Övriga tjänster		
Koncernrevisorer	3	1
Övriga revisionsbyråer	18	8
Totalt	**21**	**9**
Omkostnader		
Koncernrevisorer	0	0
Övriga revisionsbyråer	0	0
Totalt	**0**	**0**
Totalt		
Koncernrevisorer	50	51
Övriga revisionsbyråer	30	20
Totalt	**80**	**71**

Ett revisionsuppdrag innefattar att granska årsredovisningen, att värdera de använda redovisningsprinciperna och väsentliga bedömningar som gjorts av företagsledningen liksom att utvärdera den övergripande presentationen i årsredovisningen. Det innefattar också en granskning för att kunna ge ett utlåtande om styrelsens ansvarsfrihet. Andra revisionstjänster är sådana som ligger utanför revisionsuppdraget. Skatterådgivning avser rådgivning med anknytning till diverse skattefrågor. Alla andra uppdrag definieras som övriga tjänster. Omkostnader avser ersättning för utlägg såsom resekostnader, sekreterartjänster etc.

Not 8. Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Övriga rörelseintäkter		
Jämförelsestörande poster:		
– Realiserad vinst vid försäljning av verksamheter	3	–
– Realiserad vinst vid försäljning av verksamheter	9	–
Övriga rörelsekostnader		
Jämförelsestörande poster:		
– Realiserad förlust vid försäljning av verksamheter	–	-55
– Nedskrivning av goodwill	–	-360
– *Omstruktureringskostnader*	-204	-381
Netto jämförelsestörande poster	**-192**	**-796**

De jämförelsestörande posterna under 2021 avser det sista steget i det omstruktureringsprogram som inleddes under fjärde kvartalet 2020 och de realiserade vinsterna vid försäljningen av den resterande luftvärmeväxlarverksamheten i Indien till LU-VE samt vid försäljningen av en fastighet i Indien. Den totala omstruktureringskostnaden inklusive nedskrivning av goodwill uppgår till MSEK 945, varav MSEK 741 bokades under 2020 och den återstående delen om MSEK 204 bokades under 2021. Omstruktureringsprogrammet beskrivs nedan.

Den realiserade förlusten under 2020 avser avyttringen av verksamheten i DSO Fluid Handling Inc i USA.

Nedskrivningen av goodwill och omstruktureringskostnaderna 2020 ingick i det program för anpassning av organisationen till en marknad i strukturell förändring som aviserades den 16 december 2020. Programmet var främst inriktat på strukturella obalanser inom specifika delar av olje- och gasverksamheten samt delar av den marina verksamheten. Dessutom kommer programmet att ytterligare accelerera den kompetensförändring som krävs mot bakgrund av en allt snabbare digitalisering. Nedskrivningen av goodwill avsåg olje- och gasrelaterade verksamheter. Cirka 600 anställda i framför allt Europa och Nordamerika påverkas av programmet. Programmet kommer att generera årliga besparingar på cirka MSEK 300, med förväntad full effekt från mitten av 2022.

Not 9. Avskrivningar

Fördelat per funktion

Koncernen

MSEK	2021	2020
Kostnad sålda varor	-1 465	-1 484
Försäljning	-134	-151
Administration	-211	-216
Forskning och utveckling	-55	-9
Övriga intäkter och kostnader	-122	-129
Totalt	**-1 987**	**-1 989**

Fördelat per tillgångsslag

Koncernen

MSEK	2021	2020
Immateriella tillgångar		
Patent och icke patenterat kunnande	-362	-321
Varumärken	-410	-505
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter	-34	-5
Internt upparbetade immateriella tillgångar	-22	-3
	-828	-834
Materiella tillgångar		
Köpta tillgångar		
Byggnader och markanläggningar	-232	-212
Maskiner	-373	-362
Inventarier	-155	-145
	-760	-719
Leasade tillgångar		
Nyttjanderätt byggnader	-314	-350
Nyttjanderätt maskiner	-14	-17
Nyttjanderätt inventarier	-71	-69
	-399	-436
Summa materiella tillgångar	-1 159	-1 155
Totalt	**-1 987**	**-1 989**

Not 10. Utdelningar och andra finansiella intäkter och kostnader

Fördelat per typ

Koncernen

MSEK	2021	2020
Utdelningar från övriga	41	0
Vinst eller förlust vid försäljning av värdepapper	-10	71
Förändring i verkligt värde av värdepapper	4	-45
Totalt	**35**	**26**

Not 11. Ränteintäkter/-kostnader och finansiella kursvinster/-förluster

Fördelat på typ av intäkt/kostnad eller vinst/förlust

Koncernen

MSEK	2021	2020
Ränteintäkter		
Leasing	0	0
Övriga räntor	45	48
Kursvinster		
Orealiserade	59	80
Realiserade	258	92
Totalt	**362**	**220**
Räntekostnader		
Leasing	-74	-78
Övriga räntor	-143	-187
Kursförluster		
Orealiserade	-82	-60
Realiserade	-82	-524
Totalt	**-381**	**-849**

I koncernen har redovisade kursdifferenser om netto MSEK -165 (313) avseende skulder i utländsk valuta omförts till övrigt totalresultat. Dessa skulder finansierar förvärven av aktier i utländska dotterbolag och fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. Beloppet belastas med skatt, vilket resulterar i en nettoeffekt efter skatt på övrigt totalresultat om MSEK -131 (248).

Not 12. Innehav utan bestämmande inflytande

Alfa Laval har följande dotterbolag med innehav utan bestämmande inflytande. Inget av dessa innehav utan bestämmande inflytande är väsentligt.

Specifikation av dotterbolag med innehav utan bestämmande inflytande

MSEK, om inte annat anges		Innehav utan bestämmande inflytande %		Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande			
				Nettoresultat		Eget kapital	
Bolagsnamn	Land för säte	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Alfa Laval Aalborg Indústria e Comércio Ltda	Brasilien	0,5	0,5	0	0	0	0
ClimaTempo Participacoes SA	Brasilien	49	–	0	–	15	–
Agência Brasileira de Meteorologia Ltda	Brasilien	49,01	–	1	–	5	–
Climanet Serviços de Internet Ltda	Brasilien	49	–	2	–	3	–
TV Meteorológica Ltda*	Brasilien	70,42	–	0	–	1	–
Somar Meteorologia Ltda	Brasilien	49	–	0	–	1	–
Southern Marine Weather Services Ltda	Brasilien	49	–	0	–	1	–
Liyang Sifang Stainless Steel Products Co., Ltd.	Kina	35	35	38	24	218	158
Ziepack SA	Frankrike	49	49	1	3	4	5
AO Alfa Laval Potok	Ryssland	0,0005	0,0005	0	0	0	0
Totalt				**42**	**27**	**248**	**163**

* Alfa Laval har bestämmande inflytande.

20220714150965

Not 13. Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar

Koncernen

		Värderade till					
		Verkligt värde via				Upplupet anskaffningsvärde	
	Värderingshierarki nivå	Resultatet		Övrigt totalresultat			
MSEK		2021	2020	2021	2020	2021	2020
Anläggningstillgångar							
Övriga anläggningstillgångar							
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1 och 2	–	–	1 231	1 490	–	–
Derivattillgångar	2	4	5	52	191	–	–
Omsättningstillgångar							
Kortfristiga fordringar							
Kundfordringar	*	–	–	–	–	6 738	5 834
Växelfordringar	*	–	–	–	–	456	184
Övriga fordringar	*	–	–	–	–	2 990	3 029
Upplupna intäkter	*	–	–	–	–	92	96
Derivattillgångar	2	75	94	383	495	–	–
Kortfristiga placeringar							
Placeringar hos banker	*	–	–	–	–	163	1 160
Obligationer och andra värdepapper	1	118	1 447	–	–	–	–
Räntelnstrument	*	–	–	–	–	4	4
Övriga placeringar	*	–	–	–	–	6	7
Likvida medel	*	–	–	–	–	3 356	5 150
Summa finansiella tillgångar		**197**	**1 546**	**1 666**	**2 176**	**13 805**	**15 464**

* Värderade till upplupet anskaffningsvärde.
Värderingshierarki nivå 1 är enligt noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.
Värderingshierarki nivå 2 är utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata utanför nivå 1.

Finansiella skulder

Koncernen

		Värderade till					
		Verkligt värde via				Upplupet anskaffningsvärde	
	Värderingshierarki nivå	Resultatet		Övrigt totalresultat			
MSEK		2021	2020	2021	2020	2021	2020
Långfristiga skulder							
Skulder till kreditinstitut etc	*	–	–	–	–	3 059	8 043
Leasingskulder	*	–	–	–	–	1 453	1 573
Derivatskulder	2	–	1	63	4	–	–
Kortfristiga skulder							
Skulder till kreditinstitut etc	*	–	–	–	–	5 185	1 125
Leverantörsskulder	*	–	–	–	–	3 371	2 526
Växelskulder	*	–	–	–	–	131	232
Leasingskulder	*	–	–	–	–	974	662
Övriga skulder	*	–	–	–	–	3 557	3 577
Upplupna kostnader	*	–	–	–	–	2 159	2 144
Derivatskulder	2	25	50	181	68	–	–
Summa finansiella skulder		**25**	**51**	**244**	**62**	**19 889**	**19 882**

* Värderade till upplupet anskaffningsvärde.
Värderingshierarki nivå 1 är enligt noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.
Värderingshierarki nivå 2 är utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata utanför nivå 1.

Derivat värderade via totalresultatet avser bara kassaflödessäkringar.

Samtliga ovanstående finansiella instrument summerar antingen direkt till motsvarande post i rapporten över finansiell ställning eller till den post som specificeras i de noter som rapporten över finansiell ställning hänvisar till. De risker som förknippas med dessa finansiella instrument inklusive eventuella koncentrationer av risk presenteras i riskavsnitten på sidorna 142–151.

Resultat av finansiella instrument

Resultatet för obligationer och andra kortfristiga och långfristiga värdepappersinnehav värderade till verkligt värde via resultatet återfinns i not 10 som förändring i verkligt värde av värdepapper.

Resultatet för finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde presenteras i not 11 som övriga ränteintäkter för placeringar hos banker, övriga placeringar och likvida medel. Övriga finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde genererar inte något resultat utan bara en inbetalning av det nominella beloppet.

Resultatet för finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde presenteras i not 11 som övriga räntekostnader för skulderna till kreditinstitut etc. Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde genererar inte något resultat utan bara en utbetalning av det nominella beloppet.

Resultatet för derivatinstrument som påverkar nettoresultatet presenteras nedan:

Resultateffekten på nettoresultatet av derivat

Koncernen

MSEK	2021	2020
Rapporterat i kostnad såld vara, avseende:		
Valutaterminer	354	-317
Metallterminer	116	-7
Elderivat	11	-16
Derivattillgångar och derivatskulder värderade till verkligt värde via resultatet	24	-4
Deltotal	**505**	**-344**
Rapporterat i kursvinster och kursförluster i finansnettot, avseende:		
Valutaterminer	102	-56
Derivattillgångar och derivatskulder värderade till verkligt värde via resultatet	31	53
Deltotal	**133**	**-3**
Total påverkan på nettoresultatet	**638**	**-347**

Resultatet för derivattillgångar och derivatskulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas som en del av övrigt totalresultat i rapporten över koncernens totala resultat.

Not 14. Verkligt värde av finansiella instrument

Förändringen i verkligt värde av aktier i externa bolag görs under övrigt totalresultat och uppgår till MSEK 357 (-125), se rapporten över koncernens totala resultat.

Förändringen i verkligt värde av noterade värdepapper görs på raden utdelningar och andra finansiella intäkter och kostnader i rapporten över koncernens totala resultat och uppgår till MSEK 4 (-45), se not 10.

Nettot av derivattillgångar och derivatskulder i koncernens finansiella ställning blir en nettotillgång om MSEK 245 (672), vilken specificeras nedan.

Verkligt värde av derivat

Koncernen

MSEK	Valutapar		Skillnad mellan kontrakterad kurs och nuvarande kurs 2021	2020
Derivattillgångar /derivatskulder				
Terminskontrakt i utländsk valuta:	EUR	USD	-71	77
	EUR	SEK	6	197
	EUR	AUD	-1	-1
	EUR	CAD	0	1
	EUR	CNY	82	8
	EUR	GBP	0	1
	EUR	JPY	1	1
	EUR	SGD	-3	0
	EUR	INR	13	-10
	EUR	MYR	0	2
	USD	CAD	1	-1
	USD	DKK	-22	37
	USD	SEK	0	1
	USD	KRW	-8	12
	USD	SGD	0	1
	USD	INR	1	–
	DKK	NOK	3	2
	DKK	SEK	-1	2
	NOK	EUR	-8	-7
	NOK	USD	25	271
	CNY	JPY	1	1
	CNY	SEK	15	-19
	CNY	USD	4	13
	JPY	NOK	16	16
	JPY	KRW	-1	-1
	PLN	SEK	1	–
	Övriga	Övriga	1	-1
Deltotal			55	603
Valutaoptioner			3	18
Terminskontrakt i metaller			163	55
Elderivat			24	-4
Totalt, motsvarande en netto derivattillgång (+) eller skuld (-)			**245**	**672**

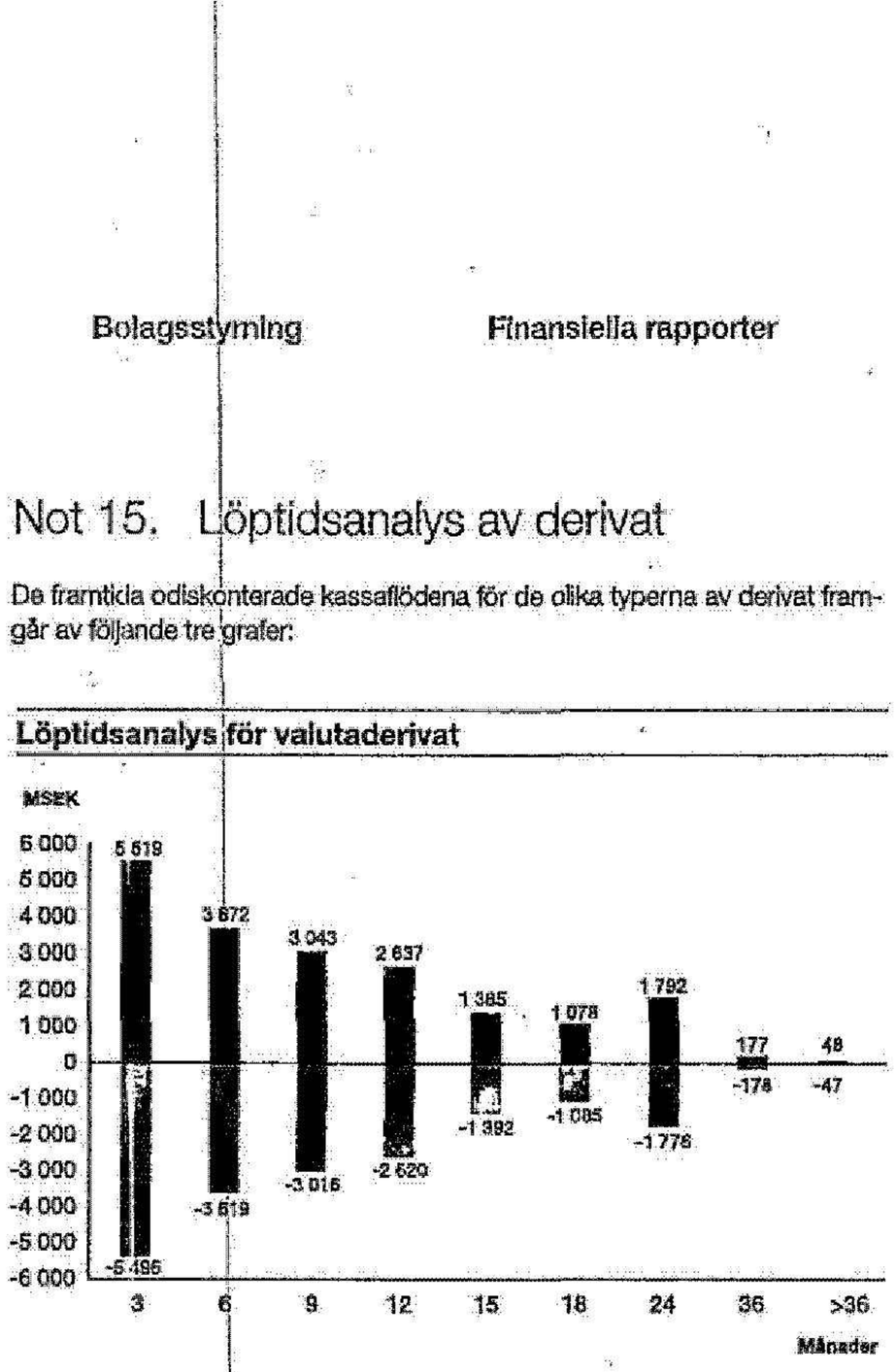
För valutaoptioner och elderivat har säkringsredovisning inte tillämpats. För terminskontrakt i utländsk valuta, ränteswapar och terminskontrakt i metaller har säkringsredovisning tillämpats när förutsättningarna för säkringsredovisning varit uppfyllda.

Justeringen till verkligt värde av derivat görs via övrigt totalresultat om säkringsredovisning kan tillämpas och derivaten är effektiva. I alla andra fall görs justeringen till verkligt värde ovanför nettoresultatet. Motsvarande bokningar görs på derivattillgångar och derivatskulder och inte på de underliggande finansiella instrumenten i rapporten över finansiell ställning.

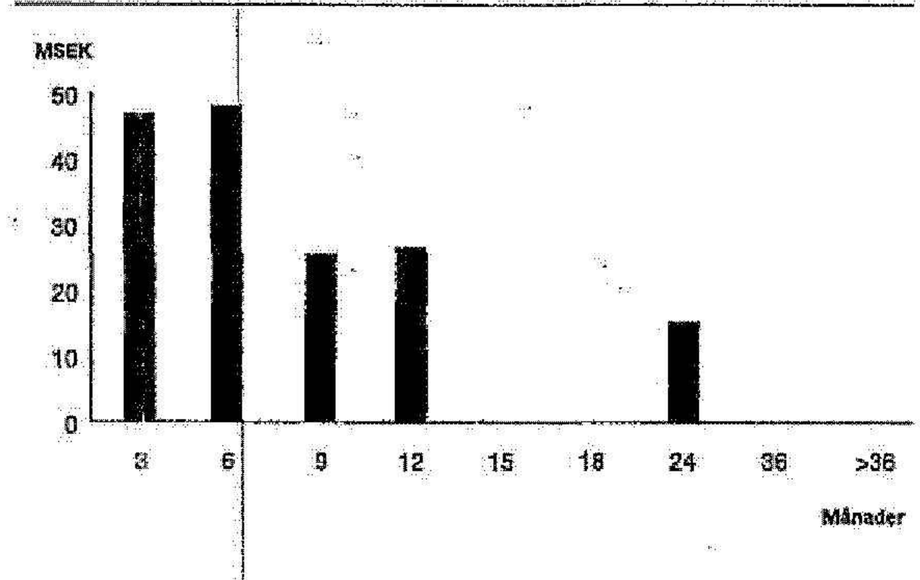
Not 15. Löptidsanalys av derivat

De framtida odiskonterade kassaflödena för de olika typerna av derivat framgår av följande tre grafer:

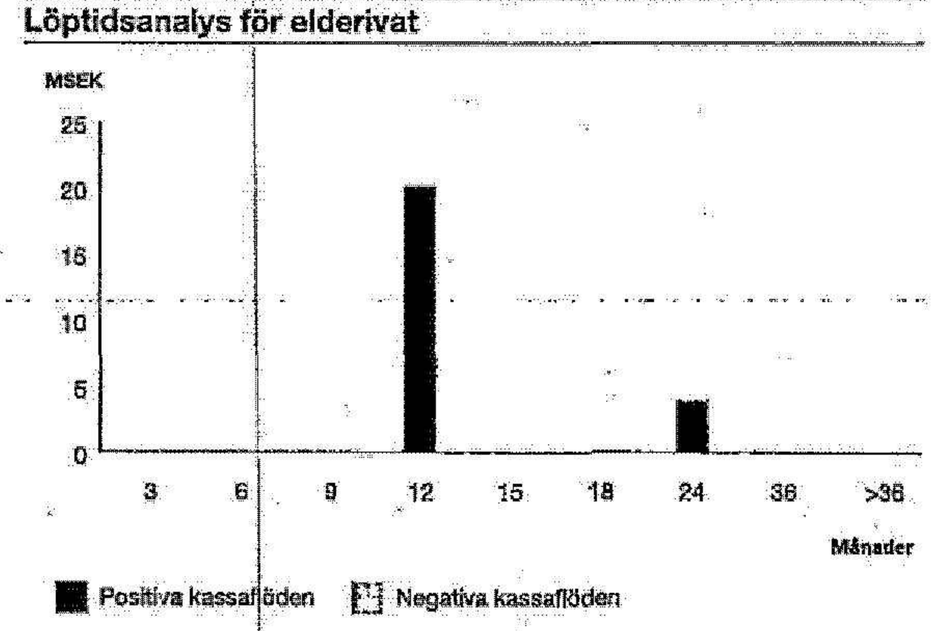
Löptidsanalys för valutaderivat



Löptidsanalys för metallderivat



Löptidsanalys för elderivat



20220714150656

Not 16. Aktuella och uppskjutna skatter

Skatt på årets nettoresultat och övriga skatter

Koncernen

MSEK	2021	2020
Större komponenter i koncernens skattekostnad:		
Aktuell skattekostnad för perioden	-1 500	-1 598
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	250	-92
Uppskjuten skattekostnad/intäkt hänförlig till temporära skillnader	-53	345
Uppskjuten skattekostnad/intäkt hänförlig till förändrade skattesatser eller införandet av nya skatter	1	26
Tidigare inte redovisade skattefordringar avseende förlustavdrag	0	0
Tidigare inte redovisade uppskjutna skattefordringar avseende förlustavdrag och temporära skillnader	2	23
Uppskjuten skattekostnad avseende reduktion av uppskjuten skattefordran eller uppskjuten skatteintäkt avseende återföring av tidigare reduktion	-8	-35
Utdelningsskatter	0	-41
Övriga skatter	-33	-25
Total skattekostnad	**-1 341**	**-1 397**

Övriga skatter avser framförallt förmögenhetsskatt.

Skatt på årets övrigt totalresultat

Koncernen

MSEK	2021	2020
Större komponenter i koncernens skattekostnad:		
Uppskjuten skatt på:		
Kassaflödessäkringar	87	-154
Marknadsvärdering av externa aktier	-17	0
Omräkningsdifferens	-21	78
Omvärderingar av förmånsbestämda åtaganden	-124	87
Total skattekostnad	**-75**	**11**

Skillnaden mellan koncernens faktiska skattekostnad och skattekostnaden baserad på gällande skattesatser består av följande komponenter:

Avstämning av skattekostnaden

Koncernen

MSEK	2021	2020
Resultat efter finansiella poster	6 142	4 977
Skatt enligt gällande skattesats	-1 478	-1 263
Skatteeffekten av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-244	-318
Ej beskattningsbara intäkter	234	148
Skillnader mellan rapporterade bokföringsmässiga avskrivningar och skattemässiga avskrivningar	-6	5
Skillnader mellan övriga rapporterade bokslutsdispositioner och övriga skattemässiga bokslutsdispositioner	-110	-18
Skatteavdrag från tidigare år	56	30
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	239	59
Justering av uppskjuten skatt	1	26
Utdelningsskatter	0	-41
Övrigt	-33	-25
Total skattekostnad	**-1 341**	**-1 397**

Alfa Laval har reserveringar för osäkra skattepositioner och de bokas upp som en del av aktuella skatteskulder när t ex en lokal skatterevision eller ett skattebeslut indikerar en ökad skattebelastning och bolaget gör bedömningen att skattemyndigheten helt eller delvis kan vinna framgång i den framtida processen.

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångarnas eller skuldernas redovisade värde respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens temporära skillnader har resulterat i en uppskjuten skattefordran eller uppskjuten skatteskuld avseende följande balansposter:

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Koncernen

	2021		2020	
MSEK	Fordran	Skuld	Fordran	Skuld
Avseende:				
Immateriella anläggningstillgångar	13	924	13	660
Materiella anläggningstillgångar	72	141	61	158
Lager	145	58	146	33
Övriga omsättningstillgångar	3	5	3	16
Finansiella tillgångar	2	6	6	137
Kortfristiga skulder	1 513	27	1 596	10
Förlustavdrag*	10	-	22	15
Andra poster	20	761	23	601
Deltotal	1 778	1 922	1 869	1 630
Kvittning inom bolag	-84	-84	-77	-77
Totala uppskjutna skatter	**1 694**	**1 838**	**1 792**	**1 553**

* De förlustavdrag som denna uppskjutna skattefordran avser uppgår till MSEK 98 (140). Dessa förlustavdrag är i allt väsentligt tidsmässigt obegränsade.

I koncernen finns temporära skillnader och förlustavdrag om MSEK 412 (416) som ej har renderat motsvarande uppskjutna skattefordran, då bedömningen är att dessa sannolikt ej kommer att kunna utnyttjas. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen pensioner, där utbetalningstidpunkten ligger så långt fram i tiden att det med hänsyn till diskontering och osäkerhet i framtida resultatnivåer inte ansetts föreligga någon tillgång. Förlustavdragen är i allt väsentligt tidsmässigt obegränsade, men det förlustavdrag som kan utnyttjas per år kan vara begränsat till en viss andel av det skattepliktiga resultatet.

Den nominella skattesatsen har ändrats i följande länder mellan 2020 och 2021 eller kommer att ändras under 2022.

Skattesats per land

Koncernen

Procent	2022	2021	2020
Belgien	25,0	25,0	29,0
Colombia	35,0	31,0	33,0
Filippinerna	25,0	25,0	30,0
Frankrike	25,0	27,5	27,5
Grekland	22,0	24,0	24,0
Indonesien	20,0	22,0	22,0
Nederländerna	25,8	25,0	25,0
Sverige	20,6	20,6	21,4
Turkiet	23,0	25,0	25,0

Skattesatserna för 2021 och 2020 har använts till att räkna ut verklig skatt respektive år, medan skattesatserna för 2022 och 2021 använts för att räkna ut uppskjuten skatt för 2021 respektive 2020.

Koncernens normala effektiva skattesats är cirka 26 (26) procent baserat på beskattningsbart resultat, och den är beräknad som ett viktat medeltal baserat på respektive i koncernen ingående bolags andel av resultat före skatt. Engångsposter kan dock göra skattesatsen för ett enskilt år högre eller lägre.

Den totala skattekostnaden för 2021 har minskats av följande engångsposter:
- skatteeffekten om totalt MSEK 175 från erhållna skattelindrament och återbetalda skatter i samband med skatteprocesser som avslutats och
- skatteeffekten om total MSEK 49 från nyttjande av skattemässiga underskott.

Den totala skattekostnaden för 2020 ökades av följande engångsposter:
- skatteeffekten om totalt MSEK 141 från ej avdragsgilla nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar och goodwill och
- källskatter om MSEK 38 på utdelningar från Indien.

Skattekostnad per land/distrikt

Koncernen

	2021			2020		
MSEK (om inte annat angetts)	Resultat före skatt och mottagna utdelningar	Skattekostnad	Skatteprocent (%)	Resultat före skatt och mottagna utdelningar	Skattekostnad	Skatteprocent (%)
Tio största länderna/distrikten						
Sverige	1 625	-343	21,1%	716	-183	25,6%
Kina	1 337	-342	25,6%	1 209	-276	22,8%
Norge	844	-212	25,1%	1 241	-271	21,8%
Danmark	585	-86	14,6%	404	-84	20,9%
Indien	364	-60	16,9%	285	-69	24,2%
Brasilien	134	-54	40,5%	144	-49	33,8%
Frankrike	156	-44	28,4%	112	-49	43,9%
Hong Kong	50	-27	54,9%	65	-42	64,7%
Japan	75	-27	36,1%	217	-66	30,4%
Korea	103	-27	26,0%	97	-21	21,3%
Totalt tio största länderna/distrikten	**5 263**	**-1 222**	**23,2%**	**4 490**	**-1 110**	**24,7%**
Övriga länder/distrikt						
Med ett positivt resultat	852	-99	11,6%	1 468	-329	22,4%
Med förluster	-53	8	-15,5%	-353	-24	6,7%
Totalt alla länder/distrikt	**6 062**	**-1 313**	**21,6%**	**5 605**	**-1 463**	**26,1%**
Konsolideringsbokningar						
Eliminering av bokslutsdispositioner	436	-89	20,4%	-50	11	22,0%
Avskrivning av koncernmässiga övervärden	-796	150	18,8%	-855	195	22,8%
Nedskrivning av goodwill	–	–	–	-360	–	–
Centrala reserveringar och konsolideringsjusteringar	440	-89	20,2%	637	-140	22,0%
Totalt	**6 142**	**-1 341**	**21,8%**	**4 977**	**-1 397**	**28,1%**

Ovanstående tabell visar resultatet före skatt och mottagna utdelningar, skattekostnaden och skatteprocenten per land för de tio största länderna/distrikten enskilt och övriga grupperade under vinstgivande respektive förlustbringande samt konsolideringsbokningarna för att få ihop totalen. De lokala resultaten inkluderar bokslutsdispositioner. Anledningen till att resultatet är före mottagna utdelningar är att dessa till största delen inte är skattepliktiga. De tio största länderna/distrikten är definierade som de tio länderna/distrikten med den största skattekostnaden under 2021. Jämförelsesiffrorna 2020 är för dessa tio länder/distrikt, även om de kanske inte var bland de tio länderna/distrikten med störst skattekostnad också under 2020.

Observera att enskilda bolag i de tio största länderna/distrikten och i gruppen med ett positivt resultat kan redovisa förluster. Gruppen med förluster kan innehålla enskilda bolag med vinster. Observera också att det angivna resultatet är utan korrigering för eventuella ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter utöver mottagna skattefria utdelningar.

Bolag med förluster i länder/distrikt utan skattepooling kan ha förlustavdrag som inte har resulterat i motsvarande uppskjutna skattefordran, då bedömningen är att dessa sannolikt ej kommer att kunna utnyttjas. Avsaknaden av en sådan uppskjuten skatteintäkt i dessa fall har en inverkan på skatteprocenten i de berörda länderna/distrikten.

Not 17. Goodwill och övervärden – företagsförvärv

Allokeringen av övervärden till materiella och immateriella tillgångar och den resulterande goodwillen innebär i realiteten att alla förvärv värderas till verkligt värde. För att separera ut denna värderingseffekt fokuserar Alfa Laval på EBITA, där eventuella avskrivningar på övervärden är exkluderade. Utvecklingen av dessa övervärden och eventuell goodwill visas i nedanstående tabell.

Förändring under året

Koncernen

MSEK	Ingående balans 2021	Förvärv	Planenlig avskrivning	Omräknings-differens	Utgående balans 2021
Byggnader	208	–	-31	3	180
Mark och markförbättringar	-60	–	–	-1	-61
Patent och icke patenterat kunnande	717	1 503	-355	81	1 946
Varumärken	1 301	–	-410	71	962
Deltotal övriga övervärden	2 166	1 503	-796	154	3 027
Goodwill	19 080	2 354	–	1 046	22 480
Totalt	**21 246**	**3 857**	**-796**	**1 200**	**25 507**

Koncernen har under 2021 inte redovisat några nedskrivningar avseende övriga övervärden.

På goodwillen räknas ingen uppskjuten skatteskuld. På övriga övervärden uppgår den uppskjutna skatteskulden till MSEK 622 (411).

Nettovinsten eller förlusten för sålda tillgångar redovisas baserat på anskaffningsvärdet inklusive eventuella övervärden.

Nästa tabell visar varje förvärv separat. Eventuella senare justeringar av allokeringarna hänförs till det ursprungliga förvärvsåret. Siffrorna för allokeringarna är baserade på de gällande kurserna när transaktionerna ägde rum och eventuella förändringar i valutakurser tills den 31 december 2021 visas som en omräkningsdifferens. I not 18 och 19 finns motsvarande redovisning uppdelat per tillgångsslag.

20220714150567

Förvärv av verksamheter sedan 2000

Koncernen

MSEK År	Företag	Byggnader	Mark och markförbättringar	Lager	Patent och icke patenterat kunnande	Varumärken	Övrigt	Total övriga övervärden	Goodwill	Totalt
2000	Alfa Laval Holding	1 058	-228	340	1 280	461	1 112	4 023	3 683	7 706
2002	Danish Separation Systems	–	–	–	–	–	–	–	118	118
2003	Toftejorg	1	–	–	–	–	–	1	35	36
2005	Packinox	–	–	6	99	183	–	288	253	541
2006	Tranter	17	–	6	180	265	–	468	530	998
2007	AGC Engineering	–	–	–	–	12	–	12	20	32
	Helpman	9	8	–	36	–	–	53	4	57
	Publikt erbjudande Alfa Laval (India)	–	–	–	–	–	–	–	441	441
	DSO Fluid Handling	–	–	–	–	39	–	39	42	81
	Fincoil	–	–	–	233	–	–	233	241	474
2008	Høyer Promix A/S	–	–	–	–	–	–	–	16	16
	Nitrile India Pvt Ltd	–	–	–	–	–	–	–	6	6
	Standard Refrigeration	–	–	5	166	–	–	171	152	323
	Pressko AG	–	–	1	–	–	–	1	69	70
	Hutchison Hayes Separation	–	–	1	95	49	–	145	46	191
	P&D's Plattvärmeväxlarservice	–	–	–	–	–	–	–	10	10
	Agerated	–	–	–	–	–	–	–	44	44
2009	Två leverantörer av reservdelar och service	–	–	–	–	291	–	291	210	501
	Onnuri Industrial Machinery	–	–	–	40	39	–	79	48	127
	HES Heat Exchanger Systems	–	–	–	83	–	–	83	59	142
	Publikt erbjudande Alfa Laval (India)	–	–	–	–	–	–	–	311	311
	Termatrans	–	–	–	–	7	–	7	6	13
	Tranter-förvärv i Latinamerika	–	–	–	–	20	–	20	16	36
	ISO Mix	–	–	–	22	–	–	22	–	22
	LHE	–	–	–	298	297	–	595	344	939
2010	Champ Products	–	–	–	15	14	–	29	2	31
	En ledande serviceleverantör i USA	–	–	–	–	134	–	134	82	216
	G.S Anderson	–	–	–	35	–	–	35	23	58
	Astepo	–	–	–	24	15	–	39	8	47
	Sl Fang Stainless Steel Products	–	–	–	27	16	–	43	42	85
	Definox	–	–	–	4	5	–	9	2	11
	Olmi	–	–	37	58	32	–	127	–	127
2011	Servicebolag i USA	–	–	–	–	150	–	150	126	276
	Aalborg Industries	248	–	–	430	860	–	1 538	3 630	5 168
2012	Vortex Systems	–	–	–	148	–	–	148	225	373
	Ashbrook Simon-Hartley	–	–	–	86	–	–	86	55	141
	Gamajet Cleaning Systems	–	–	–	47	–	–	47	37	84
	Air Cooled Exchangers (ACE)	–	–	–	585	–	–	585	346	931
2013	Niagara Blower Company	–	–	–	202	–	–	202	203	405
2014	Frank Mohn AS	–	–	38	1 160	3 793	–	4 991	9 831	14 822
	CorHex Corp	–	–	–	15	–	–	15	–	15
2015	Eftermarknadsbolag (separation)	–	–	–	–	32	–	32	24	56
	K-Bar Parts LLC	–	–	–	–	16	–	16	–	16
2019	Alrec	–	–	–	60	–	–	60	22	82
2020	WCR Benelux	–	–	–	–	10	–	10	3	13
	Sandymount	–	–	–	41	–	–	41	15	56
2021	StormGeo	–	–	–	1 397	–	–	1 397	2 245	3 642
	LiftUP	–	–	–	106	–	–	106	109	215
	Ackumulerat under perioden									
	Realiserat	-542	122	-435	–	–	-123	-978	-50	-1 028
	Nedskrivning	-6	-9	–	-89	-5	–	-109	-941	-1 050
	Planenlig avskrivning	-600	–	–	-5 298	-5 634	-993	-12 525	-612	-13 137
	Omräkningsdifferens	-5	46	1	361	-139	4	268	349	617
	Utgående balans	**180**	**-61**	**–**	**1 946**	**962**	**–**	**3 027**	**22 480**	**25 507**

Förvärvet av Alfa Laval Holding AB koncernen i samband med Industri Kapitals förvärv av Alfa Laval koncernen från Tetra Laval den 24 augusti 2000 visas på den första raden.

"Övrigt" avser övervärden från 2000 för "Maskiner" om MSEK 548 och "Inventarier" om MSEK 452 som har avskrivits eller reallserats fullt ut, för "Forskning och utveckling" om MSEK 54 och "Reavinst (Industriell Flödeshantering)" om MSEK 42 som har realiserats fullt ut och för "Pågående nyanläggningar" MSEK 16 som har förts till "Maskiner".

Företagsförvärv

Under 2021

Den 1 juni 2021 förvärvade Alfa Laval StormGeo, ett ledande globalt bolag för väderprognoser samt avancerade datatekniklösningar. Förvärvet är en del av Alfa Lavals strategi att stödja marinindustrins effektivisering av verksamheten och kommer också att förstärka Alfa Lavals kunskap inom digitala tjänster. Transaktionspriset finansieras fullt ut med kontanta medel. Förvärvet har neutral effekt på Alfa Lavals EBITA-marginal och vinst per aktie. StormGeo, som har sitt huvudkontor i Bergen i Norge, tillhandahåller lösningar och tjänster för väderkänslig verksamhet, främst inom marinindustrin, offshore och andra väderberoende branscher. Bolagets väderinformationstjänster hjälper kunder att minimera risker, förbättra säkerheten och göra hållbara val relaterade till rutter och daglig drift. StormGeo grundades 1997 och ägs sedan 2014 av EQT, DNV GL och en grupp anställda. Den totala omsättningen under 2020 uppgick till MNOK 714 (MSEK 699). StormGeo kommer att utgöra en del av Alfa Lavals Marine-division.

Köpeskillingen uppgår till MSEK 3 016, varav allt har betalats kontant. Därutöver har Alfa Laval löst StormGeos externa lån med MSEK 655 samtidigt som likvida medel om MSEK 105 har övertagits i de förvärvade verksamheterna. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 22, vilket rapporteras som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgår därmed till MSEK -3 588. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna har MSEK 1 397 allokerats till patent och icke patenterat kunnande, medan resterande del om MSEK 2 245 har hänförts till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen är fortfarande preliminärt. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet har bolaget tillfört Alfa Laval en orderingång om MSEK 416, fakturering om MSEK 416 och justerad EBITA om MSEK 47. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari 2021 hade motsvarande siffror varit MSEK 707, MSEK 707 respektive MSEK 87. Antalet anställda vid utgången av december 2021 uppgick till 581.

Den 1 oktober 2021 förvärvade Alfa Laval den norska systemtillverkaren LiftUP. LiftUP är marknadsledande inom rening av slam och andra föroreningar från fiskodlingar, vilket därmed minskar deras påverkan på den marina miljön. Förvärvet är en del av Alfa Lavals strategi att bygga upp en attraktiv produktportfölj för fiskodling och skapa en bredare och hållbar plattform för framtida tillväxt. LiftUP grundades 1991 och är en världsledande leverantör av reningssystem för fiskodlingar. Dess teknik kan avlägsna upp till 70 procent av slammet från öppna dammar. LiftUP-systemet är ett komplement till Alfa Laval Framos pumpsystem AquaStream, vilket tar upp färskt lågtempererat vatten med höga syrehalter (från ca 25 meters djup) och skapar en perfekt havsström - därigenom skapas förhållanden liknande de i de djupa fjordarna, vilket ger en optimal miljö för fisken. Det förvärvade bolaget omsatte 75 MNOK år 2020 och har god lönsamhet. Det kommer nu att ingå i affärsenheten Pumping Systems i Marindivisionen.

Köpeskillingen uppgår till MSEK 205, varav allt har betalats kontant. Vid förvärvet övertogs likvida medel om MSEK 0. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 2, vilket rapporteras som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgår därmed till MSEK -207. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna har MSEK 106 allokerats till patent och icke patenterat kunnande, medan resterande del om MSEK 109 har hänförts till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen är fortfarande preliminärt. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet har bolaget tillfört Alfa Laval en orderingång om MSEK 18, fakturering om MSEK 16 och justerad EBITA om MSEK 1. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari 2021 hade motsvarande siffror varit MSEK 70, MSEK 75 respektive MSEK 12. Antalet anställda vid utgången av december 2021 uppgick till 14.

Samtliga förvärvade tillgångar och skulder rapporterades enligt IFRS vid tiden för förvärven.

Förvärven under 2021 kan sammanfattas på följande sätt:

Förvärv 2021

	StormGeo			LiftUP			Totalt
MSEK	Bokfört värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde	Verkligt värde
Materiella anläggningstillgångar	19	–	19	7	–	7	26
Nyttjanderätter	34	–	34	–	–	–	34
Patent och icke patenterat kunnande	38	1 397	1 435	–	106	106	1 541
Aktiverade utvecklingskostnader	184	–	184	12	–	12	196
Varulager	4	–	4	21	–	21	25
Kundfordringar	98	–	98	9	–	9	107
Övriga fordringar	55	–	55	6	–	6	61
Likvida medel	105	–	105	0	–	0	105
Avsättningar till pensioner och liknande åtaganden	-10	–	-10	–	–	–	-10
Lån	-655	–	-655	-19	–	-19	-674
Leasingskulder	-38	–	-38	–	–	–	-38
Leverantörsskulder	-13	–	-13	-4	–	-4	-17
Övriga skulder	-122	–	-122	-17	–	-17	-139
Skatteskulder	-5	–	-5	-2	–	-2	-7
Uppskuten skatteskuld	-13	-307	-320	–	-23	-23	-343
Förvärvade nettotillgångar	-319	1 090	771	13	83	96	867
Goodwill			2 245			109	2 354
Köpeskilling			-3 016			-205	-3 221
Kostnader direkt hänförliga till förvärven			-22			-2	-24
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna			105			0	105
Övertagna banklån			-655			–	-655
Andra mindre förvärv innevarande år							-13
Betalning av innehållna belopp från tidigare år							-20
Påverkan på koncernens likvida medel			-3 588			-207	-3 828

Under 2020

Den 31 december 2020 förvärvade Alfa Laval Sandymount, ett amerikanskt dryckesteknologibolag som tagit fram en unik och patenterad teknik för att koncentrera öl. Tekniken, i kombination med Alfa Lavals breda produktsortiment, öppnar upp intressanta affärsmöjligheter för bolaget och kommer att möjliggöra en mer hållbar distributionskedja för öl. Sandymounts patenterade membranteknik, Revos™, i kombination med Alfa Lavals omfattande produktsortiment för ölproduktion, kommer att göra det möjligt för ölproducenter att leverera högkvalitativ öl i koncentrerad form. Lösningen adresserar ineffektiviteten inom transport och leverans, då öl fortfarande är en av få produkter som distribueras som "mestadels vatten" från producent till konsument. Det nyförvärvade bolaget kommer att integreras i affärsenheten Food Systems inom Food & Water-divisionen.

Köpeskillingen uppgick till MSEK 49, varav allt betaldes kontant. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 3, vilket rapporterades som övriga rörelsekostnader. Likvida medel om MSEK 0 övertogs i det förvärvade bolaget. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -52. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 41

20223714150S8

till patent och icke patenterat kunnande, medan resterande del om MSEK 15 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänförde sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen har fastställts under 2021. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet tillförde bolaget Alfa Laval en orderingång om MSEK -, fakturering om MSEK - och justerad EBITA om MSEK -. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari 2020 hade motsvarande siffror varit MSEK -, MSEK - respektive MSEK -10. Vid utgången av december 2020 hade bolaget 2 anställda.

En mindre verksamhet, WCR Benelux BV i Nederländerna, förvärvades den 1 juli 2020. Köpeskillingen uppgick till MSEK 13, varav MSEK 10 betalades kontant och MSEK 3 innehölls under en period av upp till 1 år. Den innehållna delen av köpeskillingen är villkorad av att vissa garantier i avtalet inte utlöses. Det sannolika utfallet var MSEK 3, vilket också var det verkliga värdet i och med att den villkorade köpeskillingen skall erläggas kontant. Beloppet betalades kontant vid två tillfällen under 2020 och 2021. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 1, vilket rapporterades som övriga rörelsekostnader. Likvida medel om MSEK 1 övertogs i det förvärvade bolaget. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -10. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 10 till varumärket WCR, medan resterande del om MSEK 3 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänförde sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen har fastställts under 2021. Övervärdet i varumärket skrivs av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet tillförde bolaget Alfa Laval en orderingång om MSEK 11, fakturering om MSEK 8 och justerad EBITA om MSEK -0. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari 2020 hade motsvarande siffror varit MSEK 16, MSEK 14 respektive MSEK -1. Vid utgången av december 2020 hade bolaget 6 anställda.

Samtliga förvärvade tillgångar och skulder rapporterades enligt IFRS vid tiden för förvärven.

Test för nedskrivningsbehov

Ett test för nedskrivningsbehov har gjorts per utgången av 2021, som visar att det inte finns något behov av att skriva ned goodwillen ytterligare.

Inför en eventuell försäljning, nedläggning eller omstrukturering gjordes även ett nedskrivningstest under 2020 avseende vissa olje- och gasrelaterade verksamheter, vilket visade på ett nedskrivningsbehov av hela goodwillen för dessa verksamheter. Nedskrivning av goodwill gjordes därför med MSEK -360, vilket redovisades som en jämförelsestörande post bland övriga rörelsekostnader. Nedskrivningen av goodwill och omstruktureringskostnaderna ingick i det program för anpassning av organisationen till en marknad i strukturell förändring som aviserades den 16 december 2020. Programmet var främst inriktat på strukturella obalanser inom specifika delar av olje- och gasverksamheten samt delar av den marina verksamheten.

Tre av Alfa Lavals rörelsesegment, de tre affärsdivisionerna "Energy", "Food & Water" och "Marine" har identifierats som de kassagenererande enheterna inom Alfa Laval. Tekniskt sett kan en nyligen förvärvad affärsverksamhet följas fristående under en inledande period, men förvärvade affärsverksamheter integreras normalt in i divisionerna i snabb takt. Detta innebär att den oberoende spårbarheten förloras ganska snart och då blir en fristående mätning och testning ogenomförbar.

De kassaflödesgenererande enheternas återvinningsvärde baseras på deras nyttjandevärde, vilket fastställs genom att beräkna nuvärdet av framtida kassaflöden. Nuvärdet baseras på de prognostiserade EBITDA siffrorna för de kommande fem åren, med avdrag för prognostiserade investeringar och förändringar i rörelsekapitalet under samma period samt därefter den uppskattade förväntade genomsnittliga tillväxttakten inom industrin.

Prognosen baseras på följande komponenter:

- Prognosen för 2022 baseras på koncernens normala rullande 12 månaders "Forecast" rapportering. Denna bygger på en mycket stor mängd ganska detaljerade antaganden genom hela organisationen avseende den ekonomiska konjunkturen, volymtillväxt, marknadsinitiativ, produktmix, valutakurser, kostnadsutveckling, kostnadsstruktur, F&U etc.
- Prognosen för åren 2023 till 2026 baseras på företagsledningens övergripande antaganden avseende den ekonomiska konjunkturen, volymtillväxt, marknadsinitiativ, produktmix, valutakurser, kostnadsutveckling, kostnadsstruktur, F&U etc.
- Prognosen för åren 2027 och framåt baseras på den uppskattade förväntade genomsnittliga tillväxttakten inom industrin.

De antaganden som använts för prognoserna återspeglar tidigare erfarenheter eller information från externa källor.

Den använda diskonteringsräntan är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) före skatt om 9,11 (9,69) procent.

Det existerar inte någon rimligt möjlig förändring i ett viktigt antagande i nedskrivningstestet som skulle innebära att det redovisade värdet skulle överstiga återvinningsvärdet. Anledningen är att återvinningsvärdena med mycket god marginal överstiger de redovisade värdena. Därför redovisas ingen känslighetsanalys.

Alfa Laval har inte några immateriella tillgångar med obegränsade nyttjandeperioder annat än goodwill.

Goodwill har allokerats till följande kassagenererande enheter:

Goodwill		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Energy	3 115	2 953
Food & Water	2 515	2 371
Marine	16 850	13 756
Totalt	**22 480**	**19 080**

Not 18. Immateriella anläggningstillgångar

Patent och icke patenterat kunnande		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	5 512	6 393
Inköp	45	38
Företagsförvärv	122	41
Försäljningar/utrangeringar	-5	-8
Omklassificeringar	48	–
Övervärden	1 503	–
Omräkningsdifferens	208	-952
Utgående balans	**7 433**	**5 512**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-4 736	-5 289
Företagsförvärv	-84	–
Försäljningar/utrangeringar	5	8
Omklassificeringar	-41	0
Avskrivning på övervärden	-355	-317
Årets avskrivningar	-7	-4
Omräkningsdifferens	-166	866
Utgående balans	**-5 384**	**-4 736**
Utgående planenligt restvärde	**2 049**	**776**

Varumärken		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	6 499	7 124
Företagsförvärv	–	10
Avyttring av verksamheter	–	-44
Omräkningsdifferens	390	-591
Utgående balans	**6 889**	**6 499**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-5 198	-5 170
Avyttring av verksamheter	–	44
Avskrivning på övervärden	-410	-505
Omräkningsdifferens	-319	433
Utgående balans	**-5 927**	**-5 198**
Utgående planenligt restvärde	**962**	**1 301**

Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	183	210
Inköp	36	3
Försäljningar/utrangeringar	-25	-19
Omklassificeringar	4	-1
Omräkningsdifferens	14	-10
Utgående balans	**212**	**183**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-163	-187
Försäljningar/utrangeringar	24	19
Omklassificeringar	5	1
Årets avskrivningar	-34	-5
Omräkningsdifferens	-12	9
Utgående balans	**-180**	**-163**
Utgående planenligt restvärde	**32**	**20**

Internt upparbetade immateriella tillgångar		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	111	54
Företagsförvärv	394	–
Utgifter	123	57
Omklassificeringar	-5	–
Omräkningsdifferens	10	–
Utgående balans	**633**	**111**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-4	-1
Företagsförvärv	-210	–
Omklassificeringar	1	–
Årets avskrivningar	-22	-3
Omräkningsdifferens	0	–
Utgående balans	**-235**	**-4**
Utgående planenligt restvärde	**398**	**107**

Internt upparbetade immateriella tillgångar avser kapitaliserade IT-kostnader och förvärvade kapitaliserade utvecklingskostnader relaterade till F&U.

Goodwill		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	20 574	22 331
Goodwill vid förvärv av verksamheter	2 354	18
Avyttring av verksamheter	–	-50
Omräkningsdifferens	1 392	-1 725
Utgående balans	**24 320**	**20 574**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-1 494	-1 219
Nedskrivning av goodwill	–	-360
Omräkningsdifferens	-346	85
Utgående balans	**-1 840**	**-1 494**
Utgående planenligt restvärde	**22 480**	**19 080**

Not 19. Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	5 953	6 042
Inköp	155	261
Företagsförvärv	11	–
Försäljningar/utrangeringar	-259	-164
Omklassificeringar	42	262
Omklassificering till tillgångar för försäljning	-106	-65
Omräkningsdifferens	451	-383
Utgående balans	**6 247**	**5 953**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-3 075	-3 094
Företagsförvärv	-5	–
Försäljningar/utrangeringar	255	87
Omklassificeringar	4	-97
Omklassificering till tillgångar för försäljning	81	10
Avskrivning på övervärden	-31	-33
Årets avskrivningar	-201	-179
Omräkningsdifferens	-215	231
Utgående balans	**-3 187**	**-3 075**
Utgående planenligt restvärde	**3 060**	**2 878**

Anläggningstillgångar för försäljning
Inom Alfa Laval avser dessa tillgångar normalt sett fastigheter.

Fastigheten i Alonte i Italien, delar av fastigheten i Potok i Ryssland och tre mindre fastigheter i Indien är till salu och förväntas kunna säljas inom det närmaste året. Dessa har därför klassificerats som omsättningstillgångar för försäljning med MSEK 25 (55). Verkligt värde för de fastigheter som skall säljas överstiger det bokförda värdet med cirka MSEK 128 (24).

Maskiner och andra tekniska anläggningar		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	7 550	7 813
Inköp	292	365
Företagsförvärv	5	–
Försäljningar/utrangeringar	-190	-389
Omklassificeringar	80	304
Omräkningsdifferens	375	-543
Utgående balans	**8 112**	**7 550**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-5 321	-5 676
Företagsförvärv	-4	0
Försäljningar/utrangeringar	172	346
Omklassificeringar	49	-8
Årets avskrivningar	-373	-362
Nedskrivning	-2	-1
Omräkningsdifferens	-263	380
Utgående balans	**-5 742**	**-5 321**
Utgående planenligt restvärde	**2 370**	**2 229**

20220714135069

Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen

MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	2 926	2 906
Inköp	149	249
Företagsförvärv	98	–
Försäljningar/utrangeringar	-229	-115
Omklassificeringar	51	69
Omräkningsdifferens	268	-183
Utgående balans	**3 263**	**2 926**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-2 125	-2 236
Företagsförvärv	-79	–
Försäljningar/utrangeringar	201	103
Omklassificeringar	-18	4
Årets avskrivningar	-155	-145
Omräkningsdifferens	-241	149
Utgående balans	**-2 417**	**-2 125**
Utgående planenligt restvärde	**846**	**801**

Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

Koncernen

MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	261	505
Inköp	429	259
Omklassificeringar	-249	-423
Omräkningsdifferens	34	-80
Utgående balans	**475**	**261**
Utgående planenligt restvärde	**475**	**261**

Nyttjanderätter fastigheter

Koncernen

MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	2 576	2 883
Nya eller justerade leasar	406	130
Företagsförvärv	78	–
Försäljningar/utrangeringar	-96	-28
Omklassificeringar	-177	-201
Omräkningsdifferens	144	-208
Utgående balans	**2 931**	**2 576**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-601	-392
Företagsförvärv	-44	–
Försäljningar/utrangeringar	95	15
Omklassificeringar	137	81
Årets avskrivningar	-314	-350
Omräkningsdifferens	-46	45
Utgående balans	**-773**	**-601**
Utgående planenligt restvärde	**2 158**	**1 975**

Nyttjanderätter maskiner

Koncernen

MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	58	87
Nya eller justerade leasar	9	15
Försäljningar/utrangeringar	-6	-6
Omklassificeringar	-1	-30
Omräkningsdifferens	5	-8
Utgående balans	**65**	**58**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-34	-59
Försäljningar/utrangeringar	5	5
Omklassificeringar	4	32
Årets avskrivningar	-14	-17
Omräkningsdifferens	-2	5
Utgående balans	**-41**	**-34**
Utgående planenligt restvärde	**24**	**24**

Nyttjanderätter inventarier, verktyg och installationer

Koncernen

MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	271	235
Nya eller justerade leasar	68	75
Försäljningar/utrangeringar	-28	-27
Omklassificeringar	-3	2
Omräkningsdifferens	6	-14
Utgående balans	**314**	**271**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-118	-71
Försäljningar/utrangeringar	17	22
Omklassificeringar	4	-6
Årets avskrivningar	-71	-69
Omräkningsdifferens	-4	6
Utgående balans	**-172**	**-118**
Utgående planenligt restvärde	**142**	**153**

Not 20. Övriga anläggningstillgångar

Aktier i dotterbolag, joint ventures och övriga bolag

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Aktier i dotterbolag	–	–	4 669	4 669
Aktier i joint ventures	165	85	–	–
Aktier i övriga bolag	1 231	1 490	–	–
Totalt	**1 396**	**1 575**	**4 669**	**4 669**

Alfa Laval har inte några andelar i icke-konsoliderade strukturerade företag.

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Alfa Laval AB (publ) och de bolag där Alfa Laval har ett bestämmande inflytande, vilket i samtliga fall avser bolag där moderbolaget under perioden har haft en direkt eller indirekt ägarandel om mer än 50 procent. Dessa konsolideras enligt förvärvsmetoden och benämns dotterbolag. De allra flesta dotterbolagen ägs till 100 procent och bara 10 (4) bolag har intressen med icke bestämmande inflytande, se not 12. Dotterbolagen visas i tabellen på sidorna 168–170. I och med att alla konsoliderade bolag ägs till mer än 50 procent finns ingen risk för att bedömningar av om ett bestämmande inflytande finns eller inte finns vid ägarandelar mindre än 50 procent medför att bolag från tid till annan ingår respektive inte ingår i konsolideringen.

Alfa Laval har också andelar i 5 (3) små joint ventures/samriskbolag, varav ett har ett helägt dotterbolag, som konsolideras enligt kapitalandelsmetoden i och med att bestämmande inflytande saknas. Dessa visas i en separat tabell på sidan 170. De risker som är förknippade med joint ventures är huvudsakligen affärsmässiga och avviker inte på ett väsentligt sätt från de risker som finns med dotterbolag, med ett undantag. Undantaget gäller risken för att inte komma överens med den andra joint venture partnern om till exempel större investeringar, finansiering och framtida inriktning för marknadsbearbetning och produktutveckling, vilket kan göra att verksamheten inte utvecklas optimalt. Eftersom Alfa Lavals joint ventures är av marginell betydelse för koncernen totalt så bedöms denna risk som liten.

Kapitalandelen i nedanstående tabeller är i samtliga fall densamma som andelen röstberättigade aktier.

Nedanstående aktiespecifikation innehåller vissa förenklingar, t.ex. vid ägande i många led eller när ägandet är uppdelat på flera ägare eller vid korsvis ägande. Detta för att inte i onödan tynga framställningen. En komplett aktiespecifikation kan beställas hos Alfa Lavals huvudkontor i Lund eller via Bolagsverket.

Specifikation över aktier i dotterbolag

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval Holding AB	556587-8062	Lund, Sverige	8 191 000	100	4 461
Alfa Laval NV		Maarssen, Nederländerna	887 753	100	–
Alfa Laval Inc.		Newmarket, Kanada	1 000 000	67	–
Alfa Laval S.A. DE C.V.		Tlalnepantla, Mexiko	45 057 057	100	–
Alfa Laval S.A.		San Isidro, Argentina	1 223 967	95	–
Alfa Laval Ltda		Sao Paulo, Brasilien	21 129 066	100	–
Framo do Brasil Ltda.		Rio de Janeiro, Brasilien	14 650	4,67	–
Alfa Laval SpA		Santiago, Chile	2 735	100	–
Ashbrook Chile S.A.		Santiago, Chile	579 999	100	–
Alfa Laval S.A.		Bogota, Colombia	11 563	95	–
Alfa Laval S.A.		Lima, Peru	4 346 832	100	–
Alfa Laval Venezolana S.A.		Caracas, Venezuela	10 000	100	–
Alfa Laval Oilfield C.A.		Caracas, Venezuela	203	81	–
Alfa Laval Taiwan Ltd		Taipei, Taiwan	1 499 994	100	–
Alfa Laval (China) Ltd		Hong Kong, Kina	79 999	100	–
Alfa Laval (Jiangyin) Manufacturing Co Ltd		Jiang Yin, Kina		100	–
Alfa Laval Flow Equipment (Kunshan) Co Ltd		Jiangsu, Kina		30	–
Alfa Laval Flow Equipment (Kunshan) Co Ltd		Jiangsu, Kina		70	–
Alfa Laval (Shanghai) Technologies Co Ltd		Shanghai, Kina		100	–
Wuxi MCD Gasket Co Ltd		Jiang Yin, Kina		100	–
Tranter Heat Exchangers (Beijing) Co Ltd		Beijing, Kina		100	–
Liyang Sifang Stainless Steel Products Co., Ltd		Liyang City, Kina		65	–
Alfa Laval (Taicang) Technologies Co Ltd		Taicang City, Kina		100	–
Alfa Laval Iran Ltd		Teheran, Iran	32 993	100	–
Framo Korea Ltd		Busan, Sydkorea	20 000	100	–
Alfa Laval Philippines Inc.		Makati, Filippinerna	72 000	100	–
Alfa Laval Singapore Pte Ltd		Singapore	5 000 000	100	–
Alfa Laval (Thailand) Ltd		Bangkok, Thailand	1 199 999	100	–
Alfa Laval Middle East Ltd		Nicosia, Cypern	40 000	100	–
Alfa Laval Service Operations Qatar LLC		Doha, Qatar	9 800	49	–
Alfa Laval Benelux NV/SA		Bryssel, Belgien	98 284	100	–
Alfa Laval EOOD		Sofia, Bulgarien	100	100	–
Alfa Laval Slovakia S.R.O.		Bratislava, Slovakien		1	–
Alfa Laval Spol S.R.O.		Prag, Tjeckien		20	–
Alfa Laval Nordic OY		Esbo, Finland	20 000	100	–
Alfa Laval Nederland BV		Maarssen, Nederländerna	10 000	100	–
Alfa Laval Benelux BV		Maarssen, Nederländerna	20 000	100	–
PHE Holding AB	556306-2404	Lund, Sverige	2 500	100	–
Tranter Heat Exchangers Canada Inc.		Edmonton, Kanada	100	100	–
Tranter Indústria e Comércio de Equipamentos Ltda		Sao Paulo, Brasilien	2 018 370	100	–
Tranter India Pvt Ltd		Pune, Indien	3 009 999	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Alfa Laval Korea Ltd		Seoul, Sydkorea	36 400	10	–
Alfa Laval Korea Holding Company Ltd		Chungnam, Sydkorea	13 318 600	100	–
Alfa Laval Korea Ltd		Seoul, Sydkorea	327 600	90	–
Alfa Laval Corhex Ltd		Daejeon, Sydkorea	50 000	100	–
LHE Co. Ltd		Gim Hae, Sydkorea	4 104 000	90	–
LHE Co. Ltd		Gim Hae, Sydkorea	456 000	10	–
Tranter International AB	556559-1764	Vänersborg, Sverige	100 000	100	–
Multibran AB	556662-3988	Lund, Sverige	2 723	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Breezewind AB	556773-6532	Lund, Sverige	1 000	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Alfa Laval Corporate AB	556007-7785	Lund, Sverige	13 920 000	100	–
Alfa Laval S.A.		San Isidro, Argentina	64 419	5	–
Alfa Laval S.A.		Bogota, Colombia	609	5	–
Definox (Beijing) Stainless Steel Equipment Ltd		Beijing, Kina		100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	17 832 712	100	–
Tranter India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
PT Alfa Laval Indonesia		Jakarta, Indonesien	16 240	100	–
Alfa Laval Malaysia Sdn Bhd		Shah Alam, Malaysia	10 000	100	–
Alfa Laval d.o.o.		Trzin, Slovenien		100	–
Alfa Laval Kolding A/S		Kolding, Danmark	40	100	–
Alfa Laval Nordic A/S		Rödovre, Danmark	1	100	–
Alfa Laval Copenhagen A/S		Söborg, Danmark	1	100	–
Alfa Laval Nakskov A/S		Nakskov, Danmark	242 713	100	–
Alfa Laval Aalborg A/S		Aalborg, Danmark	2 560 972	100	–

20220714150709

Specifikation över aktier i dotterbolag, fortsättning

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval Aalborg Indústria e Comércio Ltda		Petrópolis, Brasilien	5 969 401	99,5	–
Alfa Laval Qingdao Ltd		Jiaozhou City, Kina		100	–
Alfa Laval Aalborg Oy		Rauma, Finland	3 000	100	–
Alfa Laval Nijmegen BV		Nijmegen, Nederländerna	182	100	–
Alfa Laval Aalborg Holding Pty Ltd		North Wyong, Australien	2 875 010	100	–
Alfa Laval Aalborg Pty Ltd		North Wyong, Australien	225 000	100	–
Alfa Laval Olmi SpA		Suisio, Italien	500 000	100	–
Alfa Laval Italy Srl		Milano, Italien		33,3	–
Alfa Laval Nordic AS		Oslo, Norge	100	100	–
Framo AS		Nesttun, Norge	95 347 695	100	–
Framo do Brasil Ltda.		Rio de Janeiro, Brasilien	303 002	95,83	–
Framo Shanghai Ltd.		Shanghai, Kina	0	100	–
Framo Singapore PTE Ltd.		Singapore	1 000 000	100	–
Framo Nederland BV		Spijkenisse, Nederländerna	500	100	–
Framo Nippon KK		Tokyo, Japan	600	100	–
Framo Fusa AS		Fusa, Norge	86 236	100	–
Framo Holsnøy AS		Frekhaug, Norge	25 000	100	–
LiftUP AS		Eikelandsosen, Norge	106	100	–
Framo Flatøy AS		Frekhaug, Norge	45 330	100	–
Framo Services AS		Nesttun, Norge	10 000	100	–
PHE Holding AS		Nesttun, Norge	45 000	100	–
StormGeo Holding AS		Bergen, Norge	204 167	100	–
StormGeo AS		Bergen, Norge	125 960	100	–
StormGeo Ltd		Aberdeenshire, Storbritannien	1 000	100	–
StormGeo Japan KK		Tokyo, Japan	500	100	–
StormGeo Pte Ltd		Singapore	100 000	100	–
StormGeo Inc		Seoul, Sydkorea	40 000	100	–
StormGeo Ltd		Hong Kong, Kina	100	100	–
StormGeo FZ LLC		Dubai, Förenade Arabemiraten	50	100	–
StormGeo AB	556761-9472	Stockholm, Sverige	10 000	100	–
StormGeo GmbH		Hamburg, Tyskland	25 000	100	–
StormGeo Brasil AS		Bergen, Norge	30 000	100	–
StormGeo do Brasil Servicos Meteorologicos Ltda		Rio de Janeiro, Brasilien	150 000	100	–
ClimaTempo Participacoes SA		Sao Paulo, Brasilien	985 864	51	–
Agência Brasileira de Meteorologia Ltda		Sao Paulo, Brasilien	859 999	100	–
Climanet Serviços de Internet Ltda		Sao Paulo, Brasilien	45 000	100	–
TV Meteorológica Ltda		Sao Paulo, Brasilien	5 800	58	–
Somar Meteorologia Ltda		Sao Paulo, Brasilien	790 000	100	–
Southern Marine Weather Services Ltda		Sao Paulo, Brasilien	1 400 000	100	–
UAB StormGeo		Vilnius, Litauen	2 500	100	–
Alfa Laval Nordic AB	556243-2061	Tumba, Sverige	1 000	100	–
Alfa Laval Treasury International (publ) AB	556432-2484	Lund, Sverige	50 000	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Alfa Laval Europe AB	556128-7847	Lund, Sverige	500	100	–
Alfa Laval Technologies AB	556016-8642	Lund, Sverige	100	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Alfa Laval International Engineering AB	556039-8934	Lund, Sverige	4 500	100	–
Alfa Laval Tumba AB	556021-3893	Tumba, Sverige	1 000	100	–
Alfa Laval Oilfield C.A.		Caracas, Venezuela	47	19	–
AO Alfa Laval Potok		Koroljov, Ryssland	31 092 939	100	–
Alfa Laval Makine Sanayii ve Ticaret Ltd Sti		Istanbul, Turkiet	27 001 755	99	–
Alfa Laval SIA		Riga, Lettland	125	100	–
Alfa Laval Australia Pty Ltd		Homebush, Australien	2 088 076	100	–
Alfa Laval New Zeeland Pty Ltd		Hamilton, Nya Zeeland	1 000	100	–
Alfa Laval Holding BV		Maarssen, Nederländerna	60 035 681	100	–
Alfa Laval (Pty) Ltd		Isando, Sydafrika	2 000	100	–
Alfa Laval SA (Pty) Ltd		Isando, Sydafrika	100	100	–
Alfa Laval Slovakia S.R.O.		Bratislava, Slovakien		99	–
Alfa Laval Spol S.R.O.		Prag, Tjeckien		80	–
Alfa Laval Holding SAS		Saint-Priest, Frankrike	2 000 000	100	–
Alfa Laval France & North West Africa SAS		Saint-Priest, Frankrike	606 700	100	–
Alfa Laval Moatti SAS		Elancourt, Frankrike	24 000	100	–
Alfa Laval Spiral SAS		Nevers, Frankrike	79 999	100	–
MCD SAS		Guny, Frankrike	71 300	100	–
Alfa Laval Vicarb SAS		Grenoble, Frankrike	200 000	100	–
Canada Inc.		Newmarket, Kanada	480 000	100	–
Alfa Laval Inc.		Newmarket, Kanada	481 600	33	–
SCI du Companil		Grenoble, Frankrike	32 165	100	–
Alfa Laval Packinox SAS		Paris, Frankrike	348 115	100	–
Ziepack SA		Paris, Frankrike	37 701	51	–
Tranter SAS		Nanterre, Frankrike		100	–

Specifikation över aktier i dotterbolag, fortsättning

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Definox SAS		Clisson, Frankrike	10 000	100	–
Alfa Laval Holding GmbH		Glinde, Tyskland	1	100	–
Alfa Laval Mid Europe GmbH		Wiener Neudorf, Österrike	1	100	–
Tranter Warmetauscher GmbH		Gurtramsdorf, Österrike		100	–
Alfa Laval Mid Europe GmbH		Glinde, Tyskland	1	100	–
Tranter GmbH		Artern, Tyskland	1	100	–
Alfa Laval Heat Exchanger Service GmbH		Frechen, Tyskland	1	100	–
Alfa Laval Mid Europe AG		Dietlikon, Schweiz	647	100	–
Alfa Laval Single Member SA		Holargos, Grekland	807 000	100	–
Alfa Laval Kft		Budapest, Ungern	1	100	–
Alfa Laval SpA		Monza, Italien	1 992 276	99	–
Alfa Laval Italy Srl		Milano, Italien		66,7	–
WCR Benelux BV		Veenendahl, Nederländerna	180	100	–
Alfa Laval Polska Sp.z.o.o.		Warszawa, Polen	7 600	100	–
Alfa Laval Kraków Sp.z.o.o.		Krakow, Polen	80 080	100	–
Alfa Laval (Portugal) Ltd		Linda-A-Velha, Portugal		1	–
Alfa Laval SRL		Bukarest, Rumänien	38 566	100	–
Alfa Laval Iberia SA		Madrid, Spanien	99 999	99,999	–
Alfa Laval (Portugal) Ltd		Linda-A-Velha, Portugal	1	99	–
Alfa Laval Holdings Ltd		Camberley, Storbritannien	14 053 262	100	–
Alfa Laval Ltd		Camberley, Storbritannien	11 700 000	100	–
Tranter Ltd		Doncaster, Storbritannien	10 000	100	–
Alfa Laval Eastbourne Ltd		Eastbourne, Storbritannien	10 000	100	–
Alfa Laval Ashbrook-Simon Hartley Ltd		Newcastle-under-Lyme, Storbritannien	2	100	–
Alfa Laval Makine Sanayii ve Ticaret Ltd Sti		Istanbul, Turkiet	1	1	–
Alfa Laval USA Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
Alfa Laval US Holding Inc.		Richmond, Virginia, USA	180	100	–
Alfa Laval Inc.		Richmond, Virginia, USA	44 000	100	–
Alfa Laval Niagara Inc.		Buffalo, New York, USA	4 000 200	100	–
Framo Houston Inc.		La Porte, Texas, USA	5 000	100	–
Alfa Laval US Treasury Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
DSO Fluid Handling Inc.		Irvington, New Jersey, USA	100	100	–
AGC Heat Transfer Inc.		Bristow, Virginia, USA	1 000	100	–
Tranter Inc.		Wichita Falls, Texas, USA	1 000	100	–
MCD Gaskets Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
Definox Inc.		New Berlin, Wisconsin, USA	1 000	100	–
StormGeo Holding Inc.		Houston, Texas, USA	100	100	–
StormGeo Inc		Houston, Texas, USA	1 000	100	–
StormGeo Corp. Inc		Sunnyvale, Kalifornien, USA	542 554	100	–
Alfa Laval IC Diso Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
Alfa Laval Försäkrings AB	516406-0682	Lund, Sverige	50 000	100	–
Alfa Laval Ltda		Sao Paulo, Brasilien	2	0	–
Tranter Indústria e Comércio de Equipamentos Ltda		Sao Paulo, Brasilien	1	0	–
Alfa Laval Benelux NV/SA		Brussel, Belgien	2	0	–
Alfa Laval SpA		Monza, Italien	20 124	1	–
Alfa Laval Iberia SA		Madrid, Spanien	1	0,001	–
Alfa Laval Ukraine		Kiev, Ukraina		100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Alfa Laval Vietnam LLC		Ho Chi Minh City, Vietnam	0	100	–
Alfa Laval KK		Tokyo, Japan	1 200 000	100	208
Totalt					**4 669**

Specifikation över aktier i joint ventures

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval Holding AB					
Alfdex AB	556647-7278	Botkyrka, Sverige	1 000	50	75
Alfdex Kunshan Co Ltd		Kunshan, Kina		100	36
Alfa Laval Corporate AB					
AlfaWall AB	556723-6715	Botkyrka, Sverige	500	50	9
AlfaWall Oceanbird AB	559333-0003	Botkyrka, Sverige	500	50	22
PHE Holding AS					
Stadion Laks AS		Norheimsund, Norge	17 630	50	23
Alfa Laval Ltd					
Rolls Laval Heat Exchangers Ltd		Wolverhampton, Storbritannien	5 000	50	0
Totalt					**165**

20220714150711

Specifikation över aktier i övriga bolag

Bolagsnamn	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde kSEK
Alfa Laval US Holding Inc.				
Malta Inc	USA	17 700 000	18,3	160 131
AMI Global LLC	USA		20	31 664
Alfa Laval Aalborg Indústria e Comércio Ltda				
Tractebel	Brasilien	1 268		70
Elektrobras	Brasilien	7 107		94
Alfa Laval Philippines Inc.				
Philippine Long Distance Telephone	Filippinerna	820		0
Alfa Laval Nordic OY				
As Oy Koivulantie 7A	Finland	1		317
Helsinki Halli	Finland	4		143
Alfa Laval NV				
Marine Performance Systems	Nederländerna	1 976	16,5	25 599
Framo Nederland BV				
Triangle (Air) Freight Forwarders BV	Nederländerna	12	33	2 048
Framo Flatøy AS				
Nordhordaland handverk og Industrilag AS	Norge	50	4	26
Glöde AS	Norge	8 960	5,4	3
Alfa Laval Treasury International AB (publ)				
Neles Oyj	Finland	12 723 923	8,46	1 006 032
Alfa Laval Tumba AB				
Smedhälsan Ekonomisk Förening	Sverige			61
Alfa Laval Corporate AB				
European Development Capital Corporation (EDCC) NV	Curacao	36 129		0
Multiprogress	Ungern	100	3	0
Kurose Chemical Equipment Ltd	Japan	180 000	11	0
Liquid Wind AB	Sverige	2 500	2,9	4 889
Poljopriveda	forna Jugoslavien			0
Tecnica Argo-Industrial S.A.	Mexiko	490	49	0
Adela Investment Co S.A. (preference)	Luxemburg	1 911	0	0
Adela Investment Co S.A.	Luxemburg	1 911	0	0
Mas Dairies Ltd	Pakistan	125 000	5	0
Totalt				**1 231 077**

Inget av dessa övriga bolag med en kapitalandel om 20 procent eller mer redovisas som intressebolag i och med att de är vilande eller har mycket begränsad verksamhet och Alfa Laval inte har ett betydande inflytande enligt IAS 28 punkt 6.

Not 21. Varulager

Typ av varulager

Koncernen

MSEK	2021	2020
Råvaror och förnödenheter	3 677	3 199
Varor under tillverkning	2 342	1 866
Färdiga varor och handelsvaror, nyförsäljning	2 923	2 650
Färdiga varor och handelsvaror, reservdelar	1 232	1 236
Förskott till leverantörer	351	272
Totalt	**10 525**	**9 223**

En väsentlig del av reservdelslagret redovisas till nettoförsäljningsvärde.

Inkuransen som belöper på lagret uppgår till och har förändrats enligt följande:

Inkurans

Koncernen

MSEK	1 januari	Omräknings-differens	Nedskrivning	Återföring av tidigare nedskrivning	31 december
År:					
2020	1 251	-89	405	-292	1 275
2021	1 275	66	261	-262	1 330

Koncernens varulager redovisas efter avdrag för internvinster i lager på grund av leveranser inom koncernen. Internvinstreserven vid utgången av 2021 uppgår till MSEK 564 (571).

Not 22. Kundfordringar

Kundfordringar med en återstående löptid överstigande ett år om MSEK 127 (122) redovisas inte som anläggningstillgångar i och med att de inte är avsedda för stadigvarande bruk.

Kundfordringar redovisas netto efter avdrag för osäkra fordringar. Reserven för osäkra fordringar uppgår till och har förändrats enligt följande:

Osäkra fordringar

Koncernen

MSEK	1 januari	Omräknings-differens	Förvärvat	Nya avsättningar och ökning av befintliga avsättningar	Ianspråktagna belopp	Outnyttjade belopp som återförts	Ändringar i diskonterings-räntan	31 december
År:								
2020	366	-32	–	97	-48	-64	0	319
2021	319	18	2	91	-41	-73	0	316

Beloppet av förfallna kundfordringar är en indikation på risken bolaget löper att i slutändan hamna i en situation med osäkra fordringar. Procentsatsen är i relation till det totala beloppet av kundfordringar.

Kundfordringar – förfallna

Koncernen

MSEK	2021	%	2020	%
Förfallna:				
Maximalt 30 dagar	591	8,8	536	9,2
Mer än 30 dagar men maximalt 90 dagar	435	6,4	304	5,2
Mer än 90 dagar	497	7,4	425	7,3
Totalt	**1 523**	**22,6**	**1 265**	**21,7**

Reservering för förväntade kreditförluster för återstående löptid

Koncernen

	Avseende		Reservering							
	Kund- och växelfordringar/Övriga fordringar		Vid första redovisningstillfället		För kreditförlustrisker som ökat betydande sedan första redovisningstillfället		Relaterade till objektiva bevis på nedskrivningsbehov		Totalt	
MSEK	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Kund- och växelfordringar										
Icke förfallna	5 966	5 041	7	8	5	5	35	32	47	45
Förfallna 1–30 dagar	591	536	4	1	1	0	–	7	5	8
Förfallna 31–60 dagar	331	181	–	–	6	4	–	3	6	7
Förfallna 61–90 dagar	104	123	–	–	1	9	2	4	3	13
Förfallna 91–365 dagar	328	295	–	–	46	50	55	66	101	116
Förfallna >365 dagar	169	130	–	–	71	59	62	40	133	99
Totalt	**7 489**	**6 306**	**11**	**9**	**130**	**127**	**154**	**152**	**295**	**288**
Övriga fordringar										
Avtalstillgångar	1 660	2 084	14	11	2	12	2	5	18	28
Finansiell leasingfordran	3	4	1	–	–	1	2	2	3	3
Totalt	**1 663**	**2 088**	**15**	**11**	**2**	**13**	**4**	**7**	**21**	**31**

20220713415072

Not 23. Övriga kortfristiga fordringar

Fördelat på typ och förfall		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Växelfordringar	456	184
Finansiell leasegivarfordran	3	4
Intäktsredovisning som ännu inte utfakturerats	1 642	2 056
Övriga fordringar	1 345	969
Totalt	**3 446**	**3 213**
Varav fordringar med en återstående löptid överstigande ett år:		
Växelfordringar	0	0
Övriga fordringar	41	19
Totalt	**41**	**19**

Övriga fordringar avser en bred flora av övriga fordringar, bland annat balanserad fakturering avseende uppfyllda prestationsåtaganden som ännu inte har blivit fakturerade (där intäktsredovisningen är före faktureringsförloppet), momsfordringar, fordringar på staten avseende exportincitament, fordringar på personal, hyresfordringar etc.

Not 24. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Fördelat på typ		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Förutbetalda kostnader	335	323
Upplupna intäkter	92	96
Totalt	**427**	**419**

Not 25. Övriga kortfristiga placeringar

Fördelat på typ och förfall		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Placeringar hos banker	163	1 160
Obligationer och andra värdepapper	122	1 461
Övriga placeringar	6	7
Totalt	**291**	**2 618**
Varav fordringar med en återstående löptid överstigande ett år:		
Placeringar hos banker	7	7
Övriga placeringar	0	0
Totalt	**7**	**7**

Not 26. Likvida medel

Posten likvida medel i rapporten över finansiell ställning och i kassaflödesrapporten utgörs främst av banktillgodohavanden och likvida placeringar.

Not 27. Förmånsbestämda utfästelser

Koncernen har förmånsbaserade utfästelser till anställda och före detta anställda och deras efterlevande. Förmånerna avser ålderspension, efterlevandepension, sjukpension, hälsovård och uppsägningslön.

Dessa förmånsbestämda planer finns i Österrike, Belgien, Frankrike, Tyskland, Indien, Indonesien, Italien, Japan, Mexiko, Nederländerna, Norge, Filippinerna, Sydafrika, Sverige, Schweiz, Taiwan, Storbritannien och USA. De flesta planerna har stängts för nya deltagare och ersatts med premiebaserade planer för nyanställda. Från och med 2020 gäller det även för Nederländerna. Under 2020 har den förmånsbaserade pensionsplanen i USA för de största dotterbolagen lösts av genom köp av livräntor.

Risker

Kostnaden för förmånsbestämda utfästelser påverkas av flera faktorer som ligger utanför bolagets kontroll, såsom diskonteringsräntan, avkastningen på förvaltningstillgångarna, framtida löneökningar, medellivslängdens utveckling och skadefrekvensen i sjukvårdsplaner. Storleken på och utvecklingen för dessa kostnader är därför svåra att förutsäga. Enligt IAS 19 redovisas samtliga dessa omvärderingar i övrigt totalresultat.

Den följande tabellen visar hur den förmånsbestämda nettoutfästelsen framkommer som nuvärdet av de olika förmånsbestämda planerna, med avdrag för förvaltningstillgångarnas verkliga värde.

Förmånsbestämd nettoskuld		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, ej tryggade	-1 155	-1 124
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, tryggade	-5 607	-5 740
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-6 762	-6 864
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	4 925	4 440
Förmånsbestämd nettoskuld	-1 837	-2 424
Avdrag för ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	–	–
(-) skuld/(+) tillgång vid årets slut	**-1 837**	**-2 424**

Nettokostnaden för de förmånsbestämda planerna beskriver de olika kostnadselementen i planerna. Nettokostnaden redovisas i rapporten över koncernens totala resultat på de rader där personalkostnader redovisas. Räntekostnaden/intäkten är inte del av finansnettot, utan bara ett sätt att kategorisera komponenterna i nettokostnaden. Alla omvärderingar redovisas i övrigt totalresultat och kommer aldrig att omklassificeras till nettoresultatet.

Totalkostnad för planerna		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Nettokostnad för planerna		
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-100	-114
Netto räntekostnad/-intäkt	-31	-36
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år beroende på ändringar i planen och reduceringar och vinster och förluster från regleringar	8	8
Netto (-) kostnad/(+) intäkt	**-123**	**-142**
Omvärderingar		
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i demografiska antaganden	6	-59
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i finansiella antaganden	455	-674
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i erfarenhet	43	-12
Avkastning på förvaltningstillgångar minus ränta på förvaltningstillgångar	64	313
Förändring i ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	–	–
Övrigt totalresultat (OCI)	**568**	**-432**
Totalkostnad för planerna	**445**	**-574**

Följande tabell visar hur nuvärdet av de förmånsbestämda utfästelserna har förändrats under året och listar de olika komponenterna i förändringen.

Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Nuvärdet av utfästelser vid årets början	-6 864	-7 476
Förvärvade verksamheter	-8	–
Omräkningsdifferens	-461	608
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-100	-114
Räntekostnader	-83	-124
Avgifter från anställda	-3	-4
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i demografiska antaganden	6	-59
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i finansiella antaganden	455	-674
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i erfarenhet	43	-12
Kostnader/intäkter för tjänstgöring under tidigare år beroende på ändringar i planen och reduceringar och vinster och förluster från regleringar	8	8
Utbetalda ersättningar	245	286
Utbetalda regleringar	0	697
(-) skuld vid årets slut	**-6 762**	**-6 864**

Skulden har följande duration och förfall:

Duration och förfall		
Koncernen		
	2021	2020
Vägd genomsnittlig löptid för den förmånsbestämda utfästelsen (år)	9	11
Löptidsanalys av betalningar av ersättningar (icke diskonterade belopp) MSEK		
löptid ≤ 1 år	240	206
löptid > 1 ≤ 5 år	1 016	1 325
löptid > 5 ≤ 10 år	1 521	1 326
löptid > 10 ≤ 20 år	2 920	2 564
löptid > 20 år	3 668	3 502

20220714115073

Följande tabell visar hur det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna har utvecklats under året och listar komponenterna i förändringen.

Verkligt värde av förvaltningstillgångar

Koncernen

MSEK	2021	2020
Verkligt värde av förvaltningstillgångar vid årets början	4 440	5 225
Omräkningsdifferens	311	-409
Avgifter från arbetsgivaren	313	155
Avgifter från anställda	3	4
Ränta på förvaltningstillgångar	52	88
Avkastning på förvaltningstillgångar minus ränta på förvaltningstillgångar	64	313
Utbetalda ersättningar	-193	-240
Utbetalda regleringar	0	-696
Övrigt	-65	–
(+) tillgång vid årets slut	**4 925**	**4 440**

Förvaltningstillgångarna fördelas på följande typer av tillgångar:

Fördelning av förvaltningstillgångar

Koncernen

MSEK	2021	2020
Likvida medel	530	299
Egetkapitalinstrument	935	938
Skuldinstrument	2 151	1 759
Fastigheter	94	269
Derivat	–	17
Investeringsfonder	1 215	1 158
Verkligt värde vid årets slut	**4 925**	**4 440**

Förvaltningstillgångarna är i allt väsentligt värderade till aktuellt noterat pris på aktiva marknader.

Nedanstående tabell visar hur den förmånsbestämda nettoskulden har ändrats och de faktorer som påverkat förändringen.

Förmånsbestämd netto skuld/tillgång

Koncernen

MSEK	2021	2020
Förmånsbestämd netto skuld/tillgång vid årets början	-2 424	-2 251
Förvärvade verksamheter	-8	–
Omräkningsdifferens	-150	199
Nettokostnader	-123	-142
Avgifter från arbetsgivaren	313	155
Omvärderingar (övrigt totalresultat)	568	-432
Utbetalda ersättningar, ej tryggade planer	52	46
Utbetalda regleringar, ej tryggade planer	0	1
Övrigt	-65	–
(-) skuld/(+) tillgång vid årets slut	**-1 837**	**-2 424**

Förvaltningsbruttotillgångarna och de förmånsbestämda bruttoutfästelserna i varje plan skall rapporteras som ett nettobelopp. Följande tabell visar hur nettotillgången och nettoskulden beräknas.

Förmånsbestämd brutto skuld/tillgång

Koncernen

MSEK	2021	2020
Tillgångar		
Verkligt värde av planens tillgångar	4 925	4 440
Avdrag för ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	–	–
	4 925	4 440
Nettning	-4 855	-4 370
Tillgång i rapporten över finansiell ställning	**70**	**70**
Skulder		
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-6 762	-6 864
Nettning	4 855	4 370
Avsättning i rapporten över finansiell ställning	**-1 907**	**-2 494**

De vägda genomsnitten för de mer väsentliga aktuariella antaganden som använts på balansdagen innefattar:

Aktuariella antaganden

Koncernen

	2021	2020
Diskonteringsränta (%)	1,7	1,2
Förväntad genomsnittlig pensionsålder (år)	64	64
Förväntad livslängd för en 45-årig man (år)	81	82
Förväntad livslängd för en 45-årig kvinna (år)	85	85
Skadeprocent i sjukvårdsplaner (%)	5	5
Förväntad löneökningstakt (%)	3	3
Förändring av sjukvårdskostnader (%)	5	5
Index för framtida ökningar av ersättningar (%)	2	2

Framtida avgifter

Koncernen

MSEK	2022
Förväntad avgift till planen för arbetsgivaren för nästa kalenderår	-221
Förväntad avgift för arbetsgivaren för nästa kalenderår till planer som omfattar flera arbetsgivare redovisade som avgiftsbestämda planer	-35

Följande tabell visar hur de förmånsbaserade pensionsplanerna fördelar sig mellan olika länder.

Regional fördelning

Koncernen

MSEK, om inte annat anges	USA	Storbritannien	Nederländerna	Tyskland	Norge	Italien	Belgien	Övriga	**Totalt**
Förmånsbestämd nettoskuld									
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, ej tryggade	-555	–	–	-191	-10	-14	–	-385	**-1 155**
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, tryggade	–	-3 624	-746	–	-822	–	-90	-325	**-5 607**
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-555	-3 624	-746	-191	-832	-14	-90	-710	**-6 762**
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna	–	2 926	746	–	893	–	68	292	**4 925**
Förmånsbestämd nettoskuld	-555	-698	0	-191	61	-14	-22	-418	**-1 837**
Avdrag för ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	–	–	–	–	–	–	–	–	–
(-) skuld/(+) tillgång	-555	-698	0	-191	61	-14	-22	-418	-1 837
Nettokostnad för planerna	**-27**	**-42**	**0**	**-1**	**-10**	**0**	**-2**	**-41**	**-123**
Omvärderingar (OCI)	**55**	**483**	**2**	**-2**	**39**	**–**	**7**	**-16**	**568**
Känslighetsanalys*									
Diskonteringsräntan minskade med 1 procentenhet	-56	-663	-159	-17	-107	–	-5	-95	**-1 102**
Förväntad livslängd ökade med 1 år	-20	-184	-30	-12	-32	–	0	-11	**-289**
Förväntad genomsnittlig pensionsålder minskade med 1 år	-3	–	–	0	0	–	1	-11	**-13**
Skadeutfall i sjukvårdsplaner ökade med 1 procentenhet	-4	–	–	–	–	–	–	–	**-4**
Förväntad löneökningstakt ökade med 1 procentenhet	–	-69	–	–	-12	–	-9	-24	**-114**
Sjukvårdskostnader ökade med 1 procentenhet	-21	–	–	–	–	–	–	0	**-21**
Index för framtida ökningar av ersättningar ökade med 1 procentenhet	–	-101	-53	-20	-99	–	–	-1	**-274**
Kostnad för aktuariella tjänster	**-2**	**-2**	**0**	**0**	**-1**	**0**	**0**	**0**	**-5**
Antal deltagare i planerna vid årets utgång									
Nuvarande anställda (med pågående intjäning)	944	76	14	7	94	–	12	2 477	**3 624**
Nuvarande anställda (bara fribrev för stängda planer)	–	–	34	2	1	107	–	11	**155**
Tidigare anställda som inte pensionerats ännu	–	316	312	3	–	–	55	–	**686**
Pensionärer	676	671	109	217	400	–	–	71	**2 144**
Totalt	**1 620**	**1 063**	**469**	**229**	**495**	**107**	**67**	**2 659**	**6 609**
Återstående tjänstgöringsperiod									
Återstående tjänstgöringstid för nuvarande anställda med pågående intjäning (år)	8	8	11	6	4	–	15	8	**8**

* Hur mycket skulle nuvärdet av den förmånsbestämda utfästelsen per 31 december öka om (allt annat lika):

20220714135074

Not 28. Övriga avsättningar

Förändring under året

Koncernen

MSEK	1 januari	Omräknings-differens	Nya avsättningar och ökning av befintliga avsättningar	Ianspråktagna belopp	Outnyttjade belopp som återförts	31 december
2020						
Reklamationer	1 460	-54	513	-571	-91	1 257
Eftersläpande kostnader	153	-7	102	-64	-18	166
Omstrukturering	166	-5	321	-85	-14	383
Förlustorder	99	-3	9	-32	-24	49
Miljö	–	–	50	–	–	50
Stämningar	200	-4	12	–	-2	206
Övrigt	424	-43	168	-208	-14	327
Totalt	**2 502**	**-116**	**1 175**	**-960**	**-163**	**2 438**
Varav:						
kortfristigt	1 863					1 757
långfristigt	639					681
2021						
Reklamationer	1 257	29	629	-519	-134	1 262
Eftersläpande kostnader	166	6	95	-68	-29	170
Omstrukturering	383	4	97	-324	-17	143
Förlustorder	49	0	37	-16	–	70
Miljö	50	–	–	–	–	50
Stämningar	206	0	61	-83	0	184
Övrigt	327	19	193	-181	-14	344
Totalt	**2 438**	**58**	**1 112**	**-1 191**	**-194**	**2 223**
Varav:						
kortfristigt	1 757					1 811
långfristigt	681					412

Outnyttjade belopp som återförts avser bland annat ändrade klassificeringar och återföring av under tidigare år avsatta reserver som ej utnyttjats.

Varje typ av avsättning omfattar alltifrån ett fåtal till ett stort antal olika poster. Det är därför inte görligt eller speciellt meningsfullt att specificera avsättningarna post för post. Som framgår ovan förväntas den klart övervägande delen av avsättningarna leda till utbetalningar inom det närmaste året.

Reklamationer avser reklamationer från kunder enligt villkoren i utställda garantier. Reklamationerna gäller tekniska problem med de levererade produkterna eller att utlovad prestanda inte kunnat uppnås.

Eftersläpande kostnader är dels kostnader som är kända men inte debiterade vid faktureringstillfället, dels kostnader som är okända men förväntade vid faktureringstillfället. Reserven för eftersläpande kostnader belastar kostnad sålda varor för att få en korrekt periodisering av bruttomarginalen.

Reserver för omstrukturering avser i regel nedläggning av anläggningar eller nedläggning eller flyttning av produktionslinjer, verksamheter, funktioner etc. eller nerdragning av antalet anställda i samband med en konjunkturnedgång. Avsättningarna för omstrukturering påverkar ungefär 45 (600) anställda.

Reserven för förlustorder avser order där en negativ bruttomarginal förväntas. Reservering sker så snart en slutlig förlust på ordern kan förväntas. Detta kan i undantagsfall ske redan vid det tillfälle ordern tas. Normalt avser denna reserv större och komplexa order där den slutgiltiga marginalen är mer osäker.

Reserven för stämningar avser pågående eller förväntade rättstvister. Reserven täcker förväntade juridiska kostnader och förväntade belopp för skadestånd eller förlikningar.

Övrigt avser diverse avsättningar som inte faller under någon av ovanstående kategorier.

Not 29. Skuldsättning och nettoskuld

Nettoskuld		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Kreditinstitut	69	120
Svensk Exportkredit	–	1 008
Obligationslån	8 175	8 040
Leasingskulder	2 427	2 235
Total låneskuld	10 671	11 403
Likvida medel och kortfristiga placeringar	-3 647	-7 768
Nettoskuld *	**7 024**	**3 635**

* Alternativt nyckeltal.

Förändringarna i lånen under året förklaras av följande tabell:

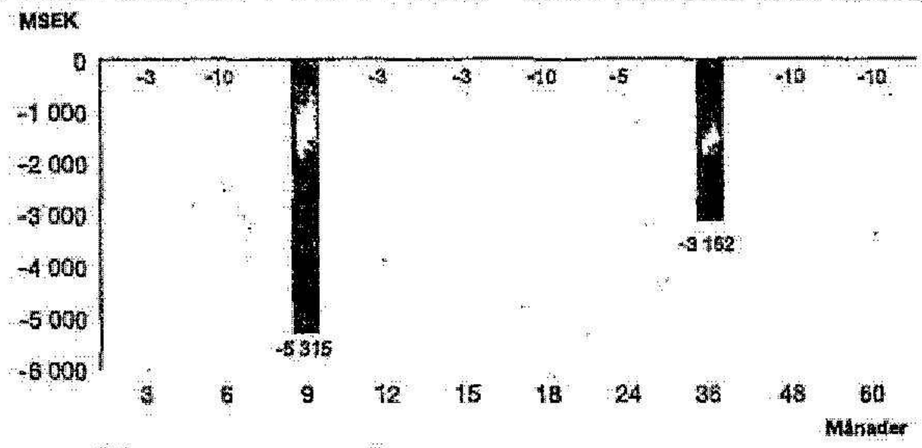
Lån				
Koncernen				
MSEK	1 januari	Kassaflöden	Valutakurseffekter	31 december
År:				
2020	12 022	-2 841	-13	9 168
2021	9 168	-1 431	507	8 244

Lånen fördelas på valutor enligt följande:

Förfall av lån per valuta				
Koncernen				
	Kortfristigt		Långfristigt	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Valuta:				
BRL	5	3	–	–
CAD	1	–	–	–
EUR	5 145	1 092	3 045	8 043
INR	9	8	–	–
NOK	25	–	14	–
PLN	–	22	–	–
Totalt	**5 185**	**1 125**	**3 059**	**8 043**
Varav förfallande efter fem år:			–	–

Förfallostrukturen för lånen framgår av stapeldiagrammet i avsnittet "Likviditetsrisk och refinansieringsrisk" under Finansiella risker.

Löptidsanalys för lån



Lån med rörlig ränta

Lån från kreditinstitut

Den 22 april 2021 genomförde Alfa Laval en refinansiering av bolagets rullande lånekredit med en lånefacilitet med ett banksyndikat om MEUR 700, motsvarande MSEK 7 168 per 31 december 2021. Lånekrediten sträcker sig över fem år, med möjlighet till två års förlängning och innefattar en möjlighet till utökning med ytterligare MEUR 200. Per 31 december 2021 utnyttjades inte facilitéten.

Räntan baseras på EURIBOR plus ett tillägg som beror på Alfa Lavals kreditvärdering.

Vid utgången av året var löftesprovisionen på den outnyttjade facilitéten 14,0 (17,5) räntepunkter.

Bilaterala lån från övriga kreditgivare

Det bilaterala låneavtalet om MEUR 100 med Svensk Exportkredit från juni 2011 förföll den 14 juni 2021 och har återbetalats.

Räntenivån på lån med rörlig ränta

När det utnyttjas löper lånet med banksyndikatet med rörlig ränta. Per utgången av 2020 löpte det enda återstående lånet med 0,43 % ränta.

Lån med fast ränta

Obligationslån och företagscertifikat

Bolagets Euro Medium Term Note (EMTN) program har ökats från MEUR 1 500 till MEUR 2 000 i november 2021. Under programmet har två obligationslån om totalt MEUR 800 emitterats i september 2014 och juni 2019. Obligationslånen är noterade på den irländska börsen och består av ett lån på MEUR 500, med fast ränta om 1,495 procent baserat på en kupong om 1,375 procent som förfaller i september 2022 och ett lån på MEUR 300, med fast ränta om 0,308 procent baserat på en kupong om 0,250 procent som förfaller i juni 2024. Den genomsnittliga räntan för de två lånen uppgår till 0,95 procent.

Bolagets företagscertifikatsprogram har ökats från MSEK 2 000 till MSEK 4 000 i november 2021, med en oförändrad löptid om 1–12 månader. Det utnyttjades inte per 31 december 2021. När företagscertifikat emitteras fastställs räntan vid utgivandet baserat på aktuell räntenivå.

Transaktionskostnader

Transaktionskostnaderna vid upptagandet av lånen eller utgivande av obligationerna har kapitaliserats och periodiseras över lånens löptid. Vid utgången av året uppgick kapitalbeloppet till MSEK 31 (21). Årets periodiserade kostnad uppgår till MSEK -16 (-13).

Genomsnittlig ränte- och valutabindningsperiod

Den genomsnittliga ränte- och valutabindningsperioden för alla lån inklusive derivat uppgick till 16,6 (26,1) månader vid utgången av 2021.

Finansiella villkor

Till det nya syndikerade lånet är inte länkat några finansiella villkor som måste vara uppfyllda under lånens löptid.

20220714135075

Not 30. Övriga kortfristiga skulder

Fördelat per typ		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Momsskulder, personalens källskatt	259	194
Utfakturering som inte ännu intäktsredovisats	852	795
Övriga ej räntebärande kortfristiga skulder	2 446	2 588
Totalt	**3 557**	**3 577**

Not 31. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Fördelat på typ och förfall		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Upplupna sociala kostnader	357	402
Upplupna avgångsvederlag	175	200
Upplupna räntekostnader	25	26
Övriga upplupna kostnader	1 602	1 516
Förutbetalda intäkter	12	9
Totalt	**2 171**	**2 153**
Varav med en återstående löptid överstigande ett år:		
Upplupna sociala kostnader	42	42
Upplupna avgångsvederlag	123	120
Övriga upplupna kostnader	107	148
Totalt	**272**	**310**

Not 32. Ställda panter och eventualförpliktelser

Fördelat på typ		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Ställda säkerheter		
Övriga ställda panter	7	7
Totalt	**7**	**7**
Eventualförpliktelser		
Diskonterade växlar	12	17
Fullgörandegarantier	1 483	1 603
Övriga eventualförpliktelser	1 535	1 377
Totalt	**3 030**	**2 897**

Per den 31 december 2021 har koncernen sålt fordringar med regressrätt om totalt MSEK 12 (17). Dessa visas som diskonterade växlar ovan.

Övriga eventualförpliktelser avser bland annat anbudsgarantier, betalningsgarantier till leverantörer och garantier för av kunden innehållna belopp.

Not 33. Transaktioner med närstående

Tetra Pak inom Tetra Laval gruppen är Alfa Lavals enskilt största kund med 4,7 (4,7) procent av nettoomsättningen. Tetra Pak ingick i juni 1999 ett inköpsavtal med Alfa Laval som reglerar distribution, forskning och utveckling, marknads- och försäljningsinformation och bruk av varumärken och immateriella rättigheter. Följande områden skall löpande överenskommas mellan företrädare för parterna: produkter som täcks av avtalet, priser och rabatter på dessa produkter, geografiska områden och produktområden där Tetra Pak är Alfa Lavals primära distributör, rätten för Tetra Pak att sätta sitt varumärke på Alfa Lavals produkter, försäljningsmål för Tetra Pak i angivna geografiska områden, produkter och teknologier som är föremål för gemensam forskning och utveckling och rätten till forskningsresultatet samt användandet av marknads- och försäljningsinformation. Avtalet tar sikte på de applikationer inom flytande livsmedel där Tetra Pak har en naturlig marknadsnärvaro genom leveranser av förpackningsutrustning och förpackningsmaterial.

Avtalet löper med 12 månaders uppsägningstid. De priser som Tetra Pak erhåller är inte lägre än de priser som Alfa Laval kunde ha fått vid försäljning till en jämförbar tredje part. Priserna sätts kalenderårsvis.

Alfa Laval hyrde ut lokaler till DeLaval i Ryssland fram till och med 2020. Den totala hyresintäkten för detta uppgick till MSEK - (1).

I styrelsen för Alfa Laval AB (publ) sitter två företrädare för Tetra Laval – Jörn Rausing och Finn Rausing.

Alfa Laval koncernen har vid utgången av året följande balansposter mot bolag inom Tetra Laval gruppen (Tetra Pak och DeLaval).

Fordringar på/skulder till närstående

Koncernen

MSEK	2021	2020
Fordringar:		
Kundfordringar	205	159
Skulder:		
Leverantörsskulder	–	0
Övriga skulder	24	19

Alfa Laval koncernen har haft följande transaktioner med bolag inom Tetra Laval gruppen (Tetra Pak och DeLaval).

Intäkter/kostnader från närstående

Koncernen

MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	1 940	1 968
Övriga rörelseintäkter	–	1

Not 34. Andelar i joint ventures

Alfa Laval äger 50 procent i fem olika samriskföretag: Rolls Laval Heat Exchangers Ltd med Rolls Royce som partner, Alfdex AB med Concentric som partner, Stadion Laks AS med Lingalaks AS som partner och AlfaWall AB och AlfaWall Oceanbird AB med Wallenius som partner. Alfdex AB har ett helägt dotterbolag Alfdex Kunshan Co Ltd. Inget av dessa joint ventures är av väsentlig betydelse och därför lämnas inga upplysningar om respektive enskilt joint venture. Istället lämnas sammanlagda upplysningar om det redovisade värdet av Alfa Lavals andel i dessa enskilt oväsentliga joint ventures. Se nedanstående tabeller.

I och med att joint ventures/samriskföretag sedan 2014 tas in i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden i IFRS 11 "Samarbetsarrangemang" ingår inte längre beloppen i följande två tabeller i Alfa Lavals konsoliderade rapporter över totalt resultat och finansiell ställning.

Tillgångar/skulder

Joint ventures

MSEK	2021	2020
Omsättningstillgångar	299	179
Anläggningstillgångar	104	88
Kortfristiga skulder	161	105
Långfristiga skulder	21	34
Eventualförpliktelser	38	35

Intäkter/kostnader

Joint ventures

MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	409	273
Kostnad sålda varor	-257	-182
Övriga rörelseintäkter	99	95
Övriga rörelsekostnader	-146	-156
Finansiellt netto	-1	-1
Resultat före skatt	104	29
Skatter	-27	-7
Nettoresultat	77	22
Övrigt totalresultat	-1	0
Totalresultat	**76**	**22**

Istället innebär tillämpningen av kapitalandelsmetoden att nettoresultatet i de gemensamt ägda företagen bokas in på en rad i rörelseresultatet. Motposten blir en ökning eller minskning av värdet på aktier i joint ventures. Mottagna utdelningar reducerar värdet på aktierna i joint ventures.

Andelar i joint ventures

Koncernen

MSEK	2021	2020
Ingående balans	85	63
Förvärv/kapitaltillskott	49	–
Totalresultat	76	22
Erhållna utdelningar	-45	–
Aktier i joint ventures	**165**	**85**

Effekten på totalresultatet är densamma som nettoresultatet.

20220714150756

Not 35. Leasing

Upplysningar om leasing		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Leasetagare		
Finansiell ställning		
Nyttjanderätter	2 824	2 152
Leasingskulder	2 427	2 235
Nya eller justerade leasar	483	220
Resultaträkning		
Avskrivning	-399	-436
Räntekostnad för leasingskulder	-74	-78
Kostnader		
Kostnad för icke kapitaliserade korttidsleasingavtal	64	64
Kostnad för icke kapitaliserade leasar av tillgångar av lågt värde som inte ingår i raden ovanför	3	7
Kostnad för icke kapitaliserade leasar av tillgångar av lågt värde enligt Alfa Lavals högre materialitetströskel som inte ingår i raderna ovanför	14	10
Kostnad för variabla leasingavgifter som inte inkluderats i leasingskulden	2	0
Kassaflöde		
Totalt kassautflöde för alla leasar, inklusive leasar som inte har kapitaliserat, exklusive icke leasingkomponenter	584	593
Leasegivare		
Finansiell ställning		
Finansiell leasegivarfordran	3	4
Resultaträkning		
Räntelntäkter på leasegivarfordran	0	0
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätt	1	1
Intäkter från variabla leasingavgifter som inte ingår i den finansiella leasegivarfordran	0	0
Leasingintäkter från operationella leasar	15	13
– varav variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller en räntesats	0	0

Leasingperioderna är mellan 1 och 26 år. Den senare siffran avser ett mycket begränsat antal fastigheter. Normalt är den maximala leasingperioden 10 år för byggnader och 3-5 år för övriga tillgångar.

Den vägda genomsnittliga marginella upplåningsräntan som använts för att diskontera värdet på leasingskulderna under 2021 uppgår till 3,50 (3,26) procent.

Löptidsanalys av leasingskulder och leasingfordringar

Koncernen

	Leasingbetalningar av leasetagaren		Betalningar avseende finansiell leasing mottagna av leasegivaren		Betalningar avseende operationell leasing mottagna av leasegivaren	
MSEK	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Förfall under år:						
2021	N/A	426	N/A	1	N/A	0
2022	481	395	2	1	0	0
2023	475	332	1	1	0	0
2024	372	302	–	1	0	0
2025	327	246	–	–	–	–
2026	257	N/A	–	N/A	–	N/A
Senare	955	953	–	–	–	–
Total	**2 867**	**2 654**	**3**	**4**	**0**	**0**
Ej intjänade räntelntäkter			0	0		
Nuvärdesberäknat ogaranterat restvärde			3	4		

Not 36. Intäkter från avtal med kunder

Intäkter från avtal med kunder		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Resultaträkningen		
Nettoomsättning från:		
Avtal med kunder	40 876	41 435
Leasing	35	33
Total nettoomsättning	40 911	41 468
Nettoomsättning från avtal med kunder med en avtalstid om:		
≤ 1 år	36 319	36 622
> 1 år	4 557	4 813
	40 876	41 435
Prestationsåtaganden mot kunder som uppfyllts:		
vid en viss tidpunkt	34 945	34 141
över tid	5 931	7 294
	40 876	41 435
Tilläggsinformation:		
Nettoomsättning:		
inkluderad i avtalsskuld 1 januari	837	426
från prestationsåtaganden som uppfyllts eller delvis uppfyllts under tidigare perioder	51	209
Avskrivning av kapitaliserade kostnader för att erhålla eller uppfylla avtal med kunder	–	–
Nedskrivningar	–	–
Tillgångar		
Kund- och växelfordringar avseende avtal med kunder	7 174	5 985
Övriga kund- och växelfordringar	20	33
Avtalstillgångar	1 642	2 056
Kapitaliserade kostnader för att erhålla ett avtal med en kund	4	–
Kapitaliserade kostnader för att uppfylla ett avtal med en kund	–	–
Skulder		
Avtalsskulder	5 676	5 176

Nettoomsättningen per affärsdivision, per geografi och per produkt visas i not 1, 2 och 3. I och med att avtal med kunder utgör 99,9 procent av nettoomsättningen och leasingen mindre än 0,1 procent så visas siffrorna för nettoomsättningen totalt i dessa noter och inte enskilt för avtal med kunder.

En avtalstillgång är Alfa Lavals rätt till ersättning i utbyte mot varor eller tjänster som Alfa Laval har överfört till en kund när denna rätt beror på något annat än den tid som förflutit (t ex Alfa Lavals framtida resultat). Det kan vara balanserad fakturering avseende uppfyllda prestationsåtaganden som ännu inte har blivit fakturerade (där intäktsredovisningen är före faktureringsförloppet) och lager länkat till intäkter redovisade över tid (såsom produkter i arbete).

En avtalsskuld är Alfa Lavals skyldighet att överföra varor eller tjänster till en kund för vilka Alfa Laval har erhållit ersättning (eller skall erhålla) från kunden. Det kan vara förskottsbetalningar och balanserad fakturering avseende ej uppfyllda prestationsåtaganden som har blivit fakturerade (där faktureringsförloppet är före intäktsredovisningen).

20220714150777

Not 37. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare, det vill säga verkställande direktören och andra medlemmar i koncernledningen som rapporterar till verkställande direktören, omfattas av dessa riktlinjer. Riktlinjerna måste antas av årsstämman vart fjärde år eller vid ändringar. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna har antagits av årsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Nedanstående riktlinjer antogs av årsstämman 2021.

En förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning.

För ytterligare information om Alfa Lavals affärsstrategi, vänligen se https://www.alfalaval.com/investors/in-brief/#xaa

Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Ersättningen ska vara marknadsmässig och kan bestå av följande komponenter: fast baslön, rörlig kontantersättning (inklusive STI och LTIP), pensionsförmåner och andra förmåner. Nämnda komponenter, deras syfte och komponenternas koppling till företagets affärsstrategi beskrivs nedan.

Beslutsprocess för att fastställa, granska och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat ett utskott inom styrelsen (ersättningsutskottet), med uppgift att, inom styrelsen, bereda riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till reviderade riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla tills dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Styrelsen ska, med undantag för vad som anges i dessa riktlinjer, besluta om frågor som rör ersättnings- och anställningsvillkor för alla andra ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska löpande rapportera till styrelsen. Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska inte närvara när deras respektive ersättningsvillkor diskuteras.

Bolagsstämman kan därutöver – oaktat vad som framgår av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast baslön

Syfte och koppling till strategi	Bidrar till att attrahera och behålla de främsta talangerna. Säkerställer konkurrenskraft samtidigt som det ger möjlighet att kontrollera fasta kostnader för att optimera effektiviteten.
Genomförande	– Revideras normalt årligen. Ökningar träder vanligtvis i kraft från den 1 januari eller i samband med en förändring av ansvarsområde. – Ersättningsutskottet ska bland annat överväga följande parametrar när utskottet reviderar fast baslön: – Ekonomiska förutsättningar och löneläge samt trender. – Individens prestation och ansvarsområden. – Fast baslön och total ersättning hos andra företag som verkar inom samma marknad, vanligtvis genom jämförelse med liknande roller.

Rörlig kontantersättning

En del av den totala ersättningen till ledande befattningshavare är kopplad till företagets prestation på så sätt att den totala ersättningen ökar eller minskar i linje med prestation och på så vis främja företagets affärsstrategi och långsiktiga intressen.

Årligt kortsiktigt incitamentprogram (STI)

Syfte och koppling till strategi	Stimulera och generera fokus på uppfyllelse av årliga finansiella och strategiska kriterier.
Genomförande	– Kriterier, viktning och mål ska årligen föreslås av ersättningsutskottet och godkännas av styrelsen. Målen ska fastställas med beaktande av bolagets verksamhetsplan samt historiska och förväntade resultat. – Utfallet av kriterier för utdelning av STI ska mätas under en period om ett år och vara beroende av graden av uppfyllelse av förutbestämda mål. – Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal, och med de begränsningar som kan följa därav, helt eller delvis återkräva STI som utbetalats på felaktiga grunder (så kallad claw-back).
Ersättningsnivåer	Som högst får STI uppgå till 50 procent av fast baslön. För verkställande direktören får STI som högst uppgå till 60 procent av fast baslön. Ersättningsutskottet ska ha möjlighet att se över beslutade ersättningsnivåer för att säkerställa fortsatt konkurrenskraftighet på marknaden.
Kriterier	Utdelning av STI ska främst baseras på finansiella kriterier. Kriterierna ska utformas för att gynna företagets affärsstrategi och långsiktiga intressen.

Långsiktigt kontantbaserat incitamentsprogram (LTIP)	
Syfte och koppling till strategi	Skapa extra fokus på långsiktigt värdeskapande för bolagets aktieägare.
Genomförande	– Styrelsen kan årligen besluta om att implementera ett LTIP med en treårig löptid. – Utbetalning till deltagarna i programmet sker först efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten. – Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal, och med de begränsningar som kan följa därav, helt eller delvis återkräva LTIP som utbetalats på felaktiga grunder (så kallad claw-back). – Om ersättningsutskottet bedömer att en omstrukturering inom bolaget eller någon annan extraordinär händelse påverkar värdet på en utbetalning till en deltagare, får metoden för att beräkna andelen av det maximala värdet av utbetalningen justeras på ett sådant sätt som ersättningsutskottet finner skäligt och rimligt.
Ersättningsnivåer	För ledande befattningshavare får LTIP som mest uppgå till 40 procent av den fasta baslönen för varje treårsperiod. För verkställande direktören får LTIP uppgå till högst 50 procent av den fasta baslönen för varje treårsperiod.
Kriterier	Kriterier för LTIP ska vara relaterade till finansiella mål över en affärscykel inklusive, men inte nödvändigtvis begränsat till, rörelsemarginal (justerad EBITA-marginal) och faktureringstillväxt. Maximalt utfall utgår när de externt kommunicerade och långsiktiga finansiella målen klart har överträffats.
I syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller vid extraordinära arbetsinsatser utöver en individs ordinarie arbetsuppgifter kan ersättningsutskottet, baserat på förslag från verkställande direktören, besluta om en särskild kontant ersättning. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 40 procent av den fasta årliga baslönen och får inte betalas mer än en gång per år och individ.	

Pensionsförmåner	
Syfte och koppling till strategi	Tillhandahålla konkurrenskraftiga och kostnadseffektiva pensionsförmåner.
Genomförande	– Pensionsförmåner ska vara premiebestämda. Detta gäller dock inte i de fall då berörd befattningshavare omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. – Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande om inte den ledande befattningshavaren omfattas av tvingande kollektivavtalsbestämmelser där detta föreskrivs. – Premiebestämd förtida pension kan erbjudas selektivt och endast efter ett särskilt beslut i ersättningsutskottet. – För ledande befattningshavare som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.
Ersättningsnivåer	Pensionspremier för premiebestämd pension kan som mest uppgå till 50 procent av den pensionsgrundande lönen (för verkställande direktören den fasta årliga baslönen).

Andra förmåner	
Syfte och koppling till strategi	Tillhandahålla konkurrenskraftiga och kostnadseffektiva förmåner.
Genomförande	– Andra förmåner som kan inkluderas är bland annat, men inte begränsat till, livförsäkring, invaliditetsförsäkring, sjukförsäkring och sjukvårdsförsäkring samt tjänstebil eller biltillägg. – För ledande befattningshavare som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser förmåner, erforderliga anpassningar ske för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses. – Ledande befattningshavare som är s.k. international assignees (exempelvis expatriater) i eller från Sverige kan erhålla ytterligare ersättning och andra förmåner i skälig omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med det internationella uppdraget. I sådant fall ska dessa riktlinjers övergripande ändamål i möjligaste mån tillgodoses.
Ersättningsnivåer	Andra förmåner får sammantaget inte överstiga 5 procent av den fasta årliga baslönen och ska sättas till en nivå som ersättningsutskottet anser: – utgör en relevant nivå på förmånen med hänsyn till roll och individuella omständigheter, – är i linje med jämförbara roller i bolag av likartad storlek och komplexitet på den lokala marknaden, samt – är lämplig i jämförelse med de förmåner som erbjuds till övriga anställda inom den lokala marknaden.

Uppsägning	
Detaljer	– Vid uppsägning av ledande befattningshavare från bolagets sida ska följande gälla: – Uppsägningstiden får inte överstiga tolv månader. – Fast baslön under uppsägningstiden samt avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp som motsvarar den fasta baslönen för två år. – Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska uppsägningstiden inte överstiga sex månader. Befattningshavaren har inte rätt till avgångsvederlag under uppsägningstiden. – Lämpliga s.k. good/bad leaver-principer ska appliceras på STI och LTIP. – Återflytt – Om en ledande befattningshavare är en international assignee kan bolaget ersätta rimliga kostnader för återflytt av good leavers. Vid utbetalning av sådan ersättning ska dessa riktlinjers övergripande ändamål i möjligaste mån tillgodoses. För ledande befattningshavare som lyder under andra regler än svenska kan, såvitt avser ersättning vid uppsägning, erforderliga anpassningar ske för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål i möjligaste mån ska tillgodoses.

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen i linje med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

20220714135078

Rättvisande bild

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Lund, den 15 mars 2022

Dennis Jönsson Ordförande	Lilian Fossum Biner Ledamot	Maria Moræus Hanssen Ledamot
Henrik Lange Ledamot	Bror García Lantz Arbetstagarledamot	Ray Mauritsson Ledamot
Heléne Mellquist Ledamot	Henrik Nielsen Arbetstagarledamot	Johan Ranhög Arbetstagarledamot
Finn Rausing Ledamot	Jörn Rausing Ledamot	Ulf Wiinberg Ledamot

Tom Erixon
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits den 23 mars 2022.

Staffan Landén Auktoriserad revisor	Karoline Tedevall Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

Helena Stålhammar
046-367222

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har inkluderats. Utvecklingen av skillnaden mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket även innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Not 38. Statliga bidrag

Alfa Laval har under 2021 erhållit MSEK 27 (61) i statliga bidrag. De har främst erhållits för att täcka kostnaden för olika arbetstidsförkortningsprogram kopplade till COVID-19 i olika länder. Därutöver har MSEK 47 (-) resultatförts avseende i korttidsstöd i Sverige som erhölls under 2020, men som inte resultatfördes då utan istället skuldfördes på grund av osäkerheten kring villkoren för stödet.

Not 39. Händelser efter bokslutsdagen

Den 11 februari 2022 har Alfa Laval emitterat två obligationslån på vardera MEUR 300 på företagets befintliga EMTN-program. Obligationerna kommer att noteras på den irländska börsen. Obligationslånen kommer att ha en duration på fyra respektive sju år. Förfallodagar är den 18 februari 2026 respektive 18 februari 2029. Det fyråriga lånet har en årlig kupong på 0,875 procent och det sjuåriga lånet en årlig kupong på 1,375 procent. Medlen kommer att användas till allmänna företagsändamål som bl.a. ska refinansiera det obligationslån om MEUR 500 som förfaller i september 2022.

Rapporterna över finansiell ställning och rapporterna över totalt resultat skall fastställas på ordinarie årsstämma den 27 april 2021.

Not 40. Förslag till vinstdisposition

Det fria egna kapitalet i Alfa Laval AB (publ) uppgår till SEK:	
Balanserad vinst	8 211 007 565
Återköp av aktier	-1 339 425 908
Återbetald utdelning	42 673
Nettoresultat 2021	1 835 921 470
	8 707 545 800

Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 6,00 (5,50) per aktie motsvarande totalt SEK 2 492 371 890 (2 307 009 733) och att resterande vinstmedel om SEK 6 215 173 910 (8 211 007 565) balanseras i ny räkning.

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen i linje med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

Rättvisande bild
Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Lund, den 15 mars 2022

Dennis Jönsson *Ordförande*	Lilian Fossum Biner *Ledamot*	Maria Moræus Hanssen *Ledamot*
Henrik Lange *Ledamot*	Bror García Lantz *Arbetstagarledamot*	Ray Mauritsson *Ledamot*
Helene Mellquist *Ledamot*	Henrik Nielsen *Arbetstagarledamot*	Johan Ranhög *Arbetstagarledamot*
Finn Rausing *Ledamot*	Jörn Rausing *Ledamot*	Ulf Wiinberg *Ledamot*

Tom Erixon
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits den 23 mars 2022.

Staffan Landén *Auktoriserad revisor*	Karoline Tedevall *Auktoriserad revisor*

20220714150790

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen i linje med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

Rättvisande bild

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Lund, den 15 mars 2022

Dennis Jönsson Ordförande	Lilian Fossum Biner Ledamot	Maria Moræus Hanssen Ledamot
Henrik Lange Ledamot	Bror García Lantz Arbetstagarledamot	Ray Mauritsson Ledamot
Heléne Mellquist Ledamot	Henrik Nielsen Arbetstagarledamot	Johan Ranhög Arbetstagarledamot
Finn Rausing Ledamot	Jörn Rausing Ledamot	Ulf Wiinberg Ledamot

Tom Erixon
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits den 23 mars 2022.

Staffan Landén Auktoriserad revisor	Karoline Tedevall Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

Helena Stålhammar
046-36 72 22

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen i linje med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

Rättvisande bild

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Lund, den 15 mars 2022

Dennis Jönsson Ordförande	Lilian Fossum Biner Ledamot	Maria Moræus Hanssen Ledamot
Henrik Lange Ledamot	Bror García Lantz Arbetstagarledamot	Ray Mauritsson Ledamot
Heléne Mellquist Ledamot	Henrik Nielsen Arbetstagarledamot	Johan Ranhög Arbetstagarledamot
Finn Rausing Ledamot	Jörn Rausing Ledamot	Ulf Wiinberg Ledamot

Tom Erixon
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits den 23 mars 2022.

Staffan Landén Auktoriserad revisor	Karoline Tedevall Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

Helena Stålhammar
046-367222

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen i linje med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

20220714150800

Rättvisande bild

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Lund, den 15 mars 2022

Dennis Jönsson Ordförande	Lilian Fossum Biner Ledamot	Maria Moræus Hanssen Ledamot
Henrik Lange Ledamot	Bror García Lantz Arbetstagarledamot	Ray Mauritsson Ledamot
Heléne Mellquist Ledamot	Henrik Nielsen Arbetstagarledamot	Johan Ranhög Arbetstagarledamot
Finn Rausing Ledamot	Jörn Rausing Ledamot	Ulf Wiinberg Ledamot

Tom Erixon
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits den 23 mars 2022.

Staffan Landén Auktoriserad revisor	Karoline Tedevall Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

Helena Stålhammar
146-36 7222

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen i linje med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

Rättvisande bild

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Lund, den 15 mars 2022

Dennis Jönsson Ordförande	Lilian Fossum Biner Ledamot	Maria Moræus Hanssen Ledamot
Henrik Lange Ledamot	Bror García Lantz Arbetstagarledamot	Ray Mauritsson Ledamot
Heléne Mellquist Ledamot	Henrik Nielsen Arbetstagarledamot	Johan Ranhög Arbetstagarledamot
Finn Rausing Ledamot	Jörn Rausing Ledamot	Ulf Wiinberg Ledamot

Tom Erixon
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits den 23 mars 2022.

Staffan Landén Auktoriserad revisor	Karoline Tedevall Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

Helena Stålhammar
046-367222

20220714150831

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen i linje med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

Rättvisande bild

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Lund, den 15 mars 2022

Dennis Jönsson Ordförande	Lilian Fossum Biner Ledamot	Maria Moræus Hanssen Ledamot
Henrik Lange Ledamot	Bror García Lantz Arbetstagarledamot	Ray Mauritsson Ledamot
Heléne Mellquist Ledamot	Henrik Nielsen Arbetstagarledamot	Johan Ranhög Arbetstagarledamot
Finn Rausing Ledamot	Jörn Rausing Ledamot	Ulf Wiinberg Ledamot

Tom Erixon
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits den 23 mars 2022.

Staffan Landén Auktoriserad revisor	Karoline Tedevall Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

Helena Stillhammar
046-367222

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen i linje med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

Rättvisande bild

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Lund, den 15 mars 2022

Dennis Jönsson Ordförande	Lilian Fossum Biner Ledamot	Maria Moræus Hanssen Ledamot
Henrik Lange Ledamot	Bror García Lantz Arbetstagarledamot	Ray Mauritsson Ledamot
Helene Mellquist Ledamot	Henrik Nielsen Arbetstagarledamot	Johan Ranhög Arbetstagarledamot
Finn Rausing Ledamot	Jörn Rausing Ledamot	Ulf Wiinberg Ledamot

Tom Erixon
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits den 23 mars 2022.

Staffan Landén Auktoriserad revisor	Karoline Tedevall Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

Helena Stålhammar
046-36 72 22

20220714115082

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen i linje med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

Rättvisande bild

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Lund, den 15 mars 2022

Dennis Jönsson Ordförande	Lilian Fossum Biner Ledamot	Maria Moræus Hanssen Ledamot
Henrik Lange Ledamot	Bror García Lantz Arbetstagarledamot	Ray Mauritsson Ledamot
Heléne Mellquist Ledamot	Henrik Nielsen Arbetstagarledamot	Johan Ranhög Arbetstagarledamot
Finn Rausing Ledamot	Jörn Rausing Ledamot	Ulf Wiinberg Ledamot

Tom Erixon
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits den 23 mars 2022.

Staffan Landén Auktoriserad revisor	Karoline Tedevall Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

Helena Stålhammar
046-367222

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen i linje med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

Rättvisande bild

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Lund, den 15 mars 2022

Dennis Jönsson Ordförande	Lilian Fossum Biner Ledamot	Maria Moræus Hanssen Ledamot
Henrik Lange Ledamot	Bror García Lantz Arbetstagarledamot	Ray Mauritsson Ledamot
Heléne Mellquist Ledamot	Henrik Nielsen Arbetstagarledamot	Johan Ranhög Arbetstagarledamot
Finn Rausing Ledamot	Jörn Rausing Ledamot	Ulf Wiinberg Ledamot

Tom Erixon
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits den 23 mars 2022.

Staffan Landén Auktoriserad revisor	Karoline Tedevall Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

Helena Stålhammar
046-36 72 22

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen i linje med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

20220714135083

Rättvisande bild

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Lund, den 15 mars 2022

Dennis Jönsson
Ordförande

Lilian Fossum Biner
Ledamot

Maria Moræus Hanssen
Ledamot

Henrik Lange
Ledamot

Bror García Lantz
Arbetstagarledamot

Ray Mauritsson
Ledamot

Heléne Mellquist
Ledamot

Henrik Nielsen
Arbetstagarledamot

Johan Ranhög
Arbetstagarledamot

Finn Rausing
Ledamot

Jörn Rausing
Ledamot

Ulf Wiinberg
Ledamot

Tom Erixon
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits den 23 mars 2022.

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

Helena Stålhammar
046-367222

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen i linje med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

Rättvisande bild

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Lund, den 15 mars 2022

Dennis Jönsson Ordförande	Lilian Fossum Biner Ledamot	Maria Moræus Hanssen Ledamot
Henrik Lange Ledamot	Bror García Lantz Arbetstagarledamot	Ray Mauritsson Ledamot
Heléne Mellquist Ledamot	Henrik Nielsen Arbetstagarledamot	Johan Ranhög Arbetstagarledamot
Finn Rausing Ledamot	Jörn Rausing Ledamot	Ulf Wiinberg Ledamot

Tom Erixon
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits den 23 mars 2022.

Staffan Landén Auktoriserad revisor	Karoline Tedevall Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

Helena Stålhammar
046-367222

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen i linje med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

20220714150840

Rättvisande bild

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Lund, den 15 mars 2022

Dennis Jönsson Ordförande	Lilian Fossum Biner Ledamot	Maria Moræus Hanssen Ledamot
Henrik Lange Ledamot	Bror García Lantz Arbetstagarledamot	Ray Mauritsson Ledamot
Heléne Mellquist Ledamot	Henrik Nielsen Arbetstagarledamot	Johan Ranhög Arbetstagarledamot
Finn Rausing Ledamot	Jörn Rausing Ledamot	Ulf Wiinberg Ledamot

Tom Erixon
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits den 23 mars 2022.

Staffan Landén Auktoriserad revisor	Karoline Tedevall Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

Helena Stålhammar
046-367222

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen i linje med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

Rättvisande bild

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Lund, den 15 mars 2022

Dennis Jönsson Ordförande	Lilian Fossum Biner Ledamot	Maria Moræus Hanssen Ledamot
Henrik Lange Ledamot	Bror García Lantz Arbetstagarledamot	Ray Mauritsson Ledamot
Heléne Mellquist Ledamot	Henrik Nielsen Arbetstagarledamot	Johan Ranhög Arbetstagarledamot
Finn Rausing Ledamot	Jörn Rausing Ledamot	Ulf Wiinberg Ledamot

Tom Erixon
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits den 23 mars 2022.

Staffan Landén Auktoriserad revisor	Karoline Tedevall Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

Helena Stålhammar
046-367222

20220714135685

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Alfa Laval AB (publ), org nr 556587-8054

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Alfa Laval AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 105–185 och 190–192 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens totala resultat och moderbolagets resultat och rapport över finansiell ställning för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av immateriella tillgångar

Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per den 31 december 2021 till 22 480 MSEK vilket motsvarar 35% av de totala tillgångarna i koncernen. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden på goodwill inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta. Om beslut har fattats att avyttra eller avveckla en affärsenhet upprättas ett separat nedskrivningstest, varefter nedskrivning görs i det fall återvinningsvärdet understiger bokfört värde.

Förändringar av antaganden kan få en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som Bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att värderingen av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i koncernen.

En beskrivning av goodwill och nedskrivningstesten framgår av not 17.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och testat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera historisk tillväxttakt och lagda prognoser. Vi har också gjort jämförelser med andra jämförbara företag för att utvärdera rimligheten i värderingen samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utfört känslighetsanalys.

I vår granskning har vi också granskat att lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga och stämmer överens med de antaganden som koncernledningen har tillämpat.

Övriga avsättningar

Beskrivning av området

Redovisat värde för övriga avsättningar i koncernen uppgår per den 31 december 2021 till 2 223 MSEK. Avsättningarna avser bland annat avsättning för förväntade utgifter för reklamationer, stämningar, omstrukturering och förlustorder, se not 28 Övriga avsättningar

Avsättningarna innefattar bedömningar avseende framtida utfall, främst avseende belopp, tidpunkt och storlek för den slutliga regleringen. Avsättningar för den här typen av utgifter är osäkra och baseras på ett antal bedömningar från Bolagets sida. Ändringar i de antaganden som avsättningarna baseras på kan få stor påverkan på det redovisade resultatet.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har tagit del av koncernens dokumentation av avsättningarna. Vi har bedömt de avsättningar som gjorts och diskuterat de antaganden och riskbedömningar som Bolaget gjort för varje större avsättning för att säkerställa att avsättningarna är i överensstämmelse med gällande redovisningsprinciper. Vi har vidare följt upp avsättningarna mot legala bedömningar, beslut i protokoll och historiskt utfall.

I vår granskning har vi också granskat att lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–104. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2021 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

20220714135085

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Alfa Laval AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Alfa Laval AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[checksumma] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Alfa Laval AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med IXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Staffan Landén, Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm utsågs till Alfa Laval ABs revisor av bolagsstämman den 27 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 23 april 2018.

Karoline Tedevall, Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm utsågs till Alfa Laval ABs revisor av bolagsstämman den 27 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 23 april 2018.

Lund den 23 mars 2022

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

20220714135087

Building a better working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Alfa Laval AB (publ), org nr 556587-8054

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Alfa Laval AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 105-185 och 190-192 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens totala resultat och moderbolagets resultat och rapport över finansiell ställning för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Building a better working world

Värdering av immateriella tillgångar

Beskrivning av området	*Hur detta område beaktades i revisionen*
Redovisat värde för goodwill uppgår per den 31 december 2021 till 22 480 MSEK vilket motsvarar 35% av de totala tillgångarna i koncernen. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden på goodwill inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta. Om beslut har fattats att avyttra eller avveckla en affärsenhet upprättas ett separat nedskrivningstest, varefter nedskrivning görs i det fall återvinningsvärdet understiger bokfört värde. Förändringar av antaganden kan få en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som Bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att värderingen av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i koncernen. En beskrivning av goodwill och nedskrivningstesten framgår av not 17.	I vår revision har vi utvärderat och testat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera historisk tillväxttakt och lagda prognoser. Vi har också gjort jämförelser med andra jämförbara företag för att utvärdera rimligheten i värderingen samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utfört känslighetsanalys. I vår granskning har vi också granskat att lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga och stämmer överens med de antaganden som koncernledningen har tillämpat.

Övriga avsättningar

Beskrivning av området	*Hur detta område beaktades i revisionen*
Redovisat värde för övriga avsättningar i koncernen uppgår per den 31 december 2021 till 2 223 MSEK. Avsättningarna avser bland annat avsättning för förväntade utgifter för reklamationer, stämningar, omstrukturering och förlustorder, se not 28 Övriga avsättningar Avsättningarna innefattar bedömningar avseende framtida utfall, främst avseende belopp, tidpunkt och storlek för den slutliga regleringen. Avsättningar för den här typen av utgifter är osäkra och baseras på ett antal bedömningar från Bolagets sida. Ändringar i de antaganden som avsättningarna baseras på kan få stor påverkan på det redovisade resultatet.	Vi har tagit del av koncernens dokumentation av avsättningarna. Vi har bedömt de avsättningar som gjorts och diskuterat de antaganden och riskbedömningar som Bolaget gjort för varje större avsättning för att säkerställa att avsättningarna är i överensstämmelse med gällande redovisningsprinciper. Vi har vidare följt upp avsättningarna mot legala bedömningar, beslut i protokoll och historiskt utfall. I vår granskning har vi också granskat att lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-104. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2021 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda

A member firm of Ernst & Young Global Limited

20220714150888

Building a better working world

antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Alfa Laval AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Building a better working world

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon *försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot* bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är *förenligt med aktiebolagslagen.*

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Building a better working world

20220714135089

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Alfa Laval AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #9211804a4dbec2d9518474238fae2a021a1d901685898e9982169fc933befab0 upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Alfa Laval AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Staffan Landén, Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm utsågs till Alfa Laval ABs revisor av bolagsstämman den 27 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 23 april 2018.

Karoline Tedevall, Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm utsågs till Alfa Laval ABs revisor av bolagsstämman den 27 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 23 april 2018.

Lund den 23 mars 2022

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

Helena Stålhammar
046-367222

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Tioårsöversikt

Tioårsöversikt										
Koncernen										
MSEK, om inget annat anges	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013*	2012**
Resultat										
Nettoomsättning	40 911	41 468	46 517	40 666	35 314	35 634	39 746	35 067	29 801	29 813
Jämförelsestörande poster	-192	-796	189	151	–	-1 500	0	-320	0	-51
Rörelseresultat	6 126	5 580	7 198	5 831	4 589	2 989	5 717	4 667	4 353	4 396
Finansnetto	16	-603	23	65	-218	336	-273	-550	-181	133
Resultat efter finansiella poster	6 142	4 977	7 221	5 896	4 371	3 325	5 444	4 117	4 172	4 529
Skatt	-1 341	-1 397	-1 713	-1 359	-1 383	-1 013	-1 583	-1 149	-1 132	-1 306
Nettoresultat för året	**4 801**	**3 580**	**5 508**	**4 537**	**2 988**	**2 312**	**3 861**	**2 968**	**3 040**	**3 223**
Finansiell ställning										
Goodwill	22 480	19 080	21 112	20 537	19 775	20 436	19 498	20 408	10 061	9 792
Övriga immateriella anläggningstillg.	3 441	2 204	3 134	3 873	4 692	5 946	6 556	7 898	3 582	3 807
Materiella anläggningstillgångar	9 075	8 321	8 943	5 732	4 851	4 940	4 773	5 004	3 785	3 823
Övriga anläggningstillgångar	3 216	3 633	2 081	1 958	1 654	2 100	1 804	2 092	1 447	1 509
Varulager	10 525	9 223	10 077	9 253	8 424	7 831	7 405	7 883	6 312	6 176
Kortfristiga fordringar	11 977	10 631	12 582	11 807	8 808	8 431	8 964	9 791	7 671	8 050
Kortfristiga placeringar	291	2 618	873	617	1 208	1 075	1 021	697	605	427
Likvida medel	3 356	5 150	5 594	4 295	3 137	2 619	1 876	2 013	1 446	1 404
SUMMA TILLGÅNGAR	**64 361**	**60 860**	**64 396**	**58 072**	**52 549**	**53 378**	**51 897**	**55 786**	**34 909**	**34 988**
Eget kapital	32 344	29 071	27 747	23 599	20 500	20 276	18 423	17 202	16 162	14 453
Avsättningar till pensioner etc.	1 907	2 494	2 321	2 118	2 297	2 425	1 931	2 221	1 494	1 727
Avsättning för skatter	1 838	1 553	1 662	1 945	2 100	2 722	2 925	3 074	1 758	1 932
Övriga långfristiga skulder	1 928	2 259	2 571	802	677	636	521	660	423	473
Långfristiga lån	3 059	8 043	10 600	8 540	11 092	12 169	12 484	16 454	3 529	5 393
Kortfristiga skulder	23 285	17 440	19 495	21 068	15 883	15 150	15 613	16 175	11 543	11 010
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER	**64 361**	**60 860**	**64 396**	**58 072**	**52 549**	**53 378**	**51 897**	**55 786**	**34 909**	**34 988**

* Omräknad till IFRS 11. ** Omräknad till nya IAS 19.

Förändringar i redovisningsregler

En läsare av tioårsöversikten bör observera att redovisningsreglerna har ändrats upprepade gånger under denna tidsperiod. De större förändringarna är de följande.

Under 2019 implementerades IFRS 16 "Leasing", vilket innebar att nyttjanderätter och leasingskulder ökade med MSEK 2 766 per 1 januari 2019 i samband med den första tillämpningen.

Under 2014 implementerades IFRS 11 "Samarbetsarrangemang" per 1 januari 2013, vilket innebar en omräkning av jämförelsesiffrorna för 2013.

Under 2013 implementerades den reviderade IAS 19 "Ersättning till anställda" per 1 januari 2012, vilket innebar en omräkning av jämförelsesiffrorna för 2012.

20220714150900

Tioårsöversikt

Koncernen

MSEK, om inget annat anges	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013 *	2012 **
Nyckeltal										
Orderingång	45 718	39 833	44 119	45 005	36 628	32 060	37 098	36 660	30 202	30 339
Orderstock vid utgången av året	22 954	18 969	21 551	23 168	18 289	16 870	20 578	22 293	14 568	14 468
EBITA	6 922	6 435	8 178	6 869	5 610	4 680	6 811	5 571	4 914	4 883
EBITDA	8 113	7 569	9 251	7 495	6 239	5 323	7 478	6 136	5 360	5 330
EBITA-marginal %	16,9%	15,5%	17,6%	16,9%	15,9%	13,1%	17,1%	15,9%	16,5%	16,4%
EBITDA-marginal %	19,8%	18,3%	19,9%	18,4%	17,7%	14,9%	18,8%	17,5%	18,0%	17,9%
Justerad EBITA	7 114	7 231	7 989	6 718	5 610	5 553	6 811	5 891	4 914	4 934
Justerad EBITDA	8 305	8 365	9 062	7 344	6 239	6 196	7 478	6 456	5 360	5 381
Justerad EBITA-marginal %	17,4%	17,4%	17,2%	16,5%	15,9%	15,6%	17,1%	16,8%	16,5%	16,5%
Justerad EBITDA-marginal %	20,3%	20,2%	19,5%	18,1%	17,7%	17,4%	18,8%	18,4%	18,0%	18,0%
Vinstmarginal %	15,0%	12,0%	15,5%	14,5%	12,4%	9,3%	13,7%	11,7%	14,0%	15,2%
Exkl. goodwill och övervärden:										
Kapitalomsättningshastighet, ggr	3,8	3,9	4,4	7,4	5,7	8,6	10,6	7,9	6,4	6,7
Sysselsatt kapital	10 839	10 751	10 649	5 474	6 201	4 146	3 734	4 447	4 657	4 430
Avkastning på sysselsatt kapital %	63,9%	59,9%	76,8%	125,5%	90,5%	112,9%	182,4%	125,3%	105,5%	110,2%
Inkl. goodwill och övervärden:										
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,2	1,2	1,3	1,3	1,1	1,2	1,3	1,3	1,6	1,7
Sysselsatt kapital	34 677	33 678	35 550	30 729	31 698	30 663	31 512	27 259	18 598	17 833
Avkastning på sysselsatt kapital %	20,0%	19,1%	23,0%	22,4%	17,7%	15,3%	21,6%	20,4%	26,4%	27,4%
Avkastning på eget kapital %	15,8%	12,7%	21,3%	20,3%	13,9%	11,8%	21,7%	17,6%	17,9%	22,9%
Soliditet %	50,3%	47,8%	43,1%	40,6%	39,0%	38,0%	35,5%	30,8%	46,3%	41,3%
Nettoskuld ***	7 024	3 635	8 175	6 985	8 200	9 619	11 688	15 068	2 611	4 270
Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr ***	0,87	0,48	0,88	0,93	1,31	1,81	1,56	2,46	0,49	0,80
Skuldsättningsgrad, ggr ***	0,22	0,13	0,29	0,30	0,40	0,47	0,63	0,88	0,16	0,30
Räntetäckningsgrad, ggr	38,4	27,3	32,8	39,3	28,4	24,5	22,3	18,2	22,1	23,2
Kassaflöde från:										
rörelseverksamheten	5 264	7 723	5 223	4 883	4 463	4 979	5 850	5 123	4 233	3 586
investeringsverksamheten	-5 025	-1 058	-1 027	-1 293	-721	-795	-710	-14 970	-951	-3 260
finansieringsverksamheten	-2 081	-6 917	-2 945	-2 445	-3 159	-3 566	-5 229	10 250	-3 191	-407
Investeringar	1 229	1 232	1 337	1 490	675	617	674	603	492	531
Medeltal anställda	17 419	17 160	17 387	16 785	16 521	17 305	17 486	17 109	16 238	16 060
Resultat per aktie, SEK	11,38	8,47	13,08	10,77	7,09	5,46	9,15	7,02	7,22	7,64
Fritt kassaflöde per aktie, SEK	0,57	15,89	10,00	8,56	8,92	9,97	12,25	-23,48	7,82	0,78

* *Omräknad till IFRS 11.* ** *Omräknad till nya IAS 19.*

*** Leasingskulder har ökat med MSEK 2 768 per 1 januari 2019 som en följd av den första tillämpningen av IFRS 16 Leasingavtal, vilket påverkar nettoskulden per 31 december 2019.

Observera att vissa finansiella mått ovan utgör alternativa nyckeltal.

Produktion: Alfa Laval AB / Bysted AB
Repro och tryck: Taberg Media Group, Malmö, 2021

Alfa Laval AB (publ)
Box 73
221 00 Lund
Organisationsnummer:
556587-8054

Besöksadress:
Rudeboksvägen 1
Tel: +46 46 36 65 00
Hemsida: www.alfalaval.com

Alternativa nyckeltal och definitioner

Alternativa nyckeltal

Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk resultatutveckling, finansiell ställning, eller kassaflöden och som inte är definierat eller specificerat i regelverket för finansiell rapportering.

I årsredovisningen har följande alternativa nyckeltal använts (samtliga dessa alternativa nyckeltal relaterar till verkliga historiska siffror och aldrig till förväntat resultat i framtida perioder):

Nyckeltal för att uppnå full jämförbarhet över tid.

Samtliga dessa har att göra med den jämförelsestörande påverkan från framförallt avskrivning på övervärden, både över tid och jämfört med externa bolag. Av samma skäl justeras också för jämförelsestörande poster. Hur de beräknas visas i tabellen Resultatanalys på sida 123 förutom för det sista.

- **EBITA** eller "Earnings Before Interest, Taxes and Amortisation" är definierat som rörelseresultat före avskrivning på övervärden. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de finansieringskostnader och den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **EBITA-marginal (%)** är definierat som EBITA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **EBITDA** eller "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation" är definierat som rörelseresultat före avskrivningar och avskrivning på övervärden. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de finansieringskostnader och avskrivningar samt den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **EBITDA-marginal (%)** är definierat som EBITDA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **Justerad EBITA** eller Justerad "Earnings Before Interest, Taxes and Amortisation" är definierat som rörelseresultat före avskrivning på övervärden justerat för jämförelsestörande poster. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de jämförelsestörande poster och finansieringskostnader och den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **Justerad EBITA-marginal (%)** är definierat som Justerad EBITA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **Justerad EBITDA** eller Justerad "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation" är definierat som rörelseresultat före avskrivningar och avskrivning på övervärden justerat för jämförelsestörande poster. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de jämförelsestörande poster, finansieringskostnader och avskrivningar samt den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **Justerad EBITDA-marginal (%)** är definierat som Justerad EBITDA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **Justerat bruttoresultat** är definierat som bruttoresultatet exklusive avskrivning på övervärden. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **Justerad bruttomarginal (%)** är definierat som Justerat bruttoresultat i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **Resultat per aktie, exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt** är definierat som nettoresultatet hänförligt till moderbolagets ägare, exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier. Nettoresultatet hänförligt till moderbolagets ägare framgår av koncernens totalresultaträkning och avskrivning på övervärden framgår av tabellen Resultatanalys på sida 123, medan motsvarande skatt uppgick till MSEK 131 (164). Detta nyckeltal är fullt jämförbart över tiden oberoende av den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.

Nyckeltal för att visa hur koncernen är finansierad och förvaltar sitt kapital:

- **Avkastning på sysselsatt kapital (%)** är definierat som EBITA i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknad på 12 månaders rullande basis och uttryckt i procent. Sysselsatt kapital definieras som totala tillgångar med avdrag för likvida medel, andra långfristiga värdepappersinnehav, upplupna ränteintäkter, rörelseskulder samt övriga ej räntebärande skulder, inklusive skatt och uppskjuten skatt, men exklusive upplupna räntekostnader. Nyckeltalet visar hur väl det kapital som används i den löpande verksamheten förvaltas.
- **Nettoskuld** är definierat som räntebärande skulder inklusive räntebärande pensionsskulder och kapitaliserade finansiella leasar med avdrag för likvida medel. Beräkningen av nettoskuld visas i tabellen Nettoskuld i not 29. Nyckeltalet visar den finansiella nettoskuldsättningen.
- **Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr** är definierat som Nettoskulden i relation till EBITDA, beräknad på 12 månaders rullande basis och uttryckt som en multipel av EBITDA. Detta är ett av de finansiella villkoren till Alfa Lavals lån och ett viktigt nyckeltal för att bedöma den föreslagna utdelningen. EBITDA eller "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation" är definierat som rörelseresultat före avskrivningar och avskrivning på övervärden.
- **Skuldsättningsgrad, ggr** är definierat som Nettoskulden i förhållande till eget kapital vid slutet av perioden och uttryckt som en multipel av eget kapital. Det är ytterligare ett nyckeltal på hur koncernen är finansierad.
- **Räntetäckningsgrad, ggr** är definierat som EBITDA plus finansnettot ökat med räntekostnader i förhållande till räntekostnader. Uttrycks i antalet gånger som resultat före räntekostnader överstiger räntekostnader. Ger uttryck för koncernens förmåga att betala räntor. Anledningen till att EBITDA används som utgångspunkt är att detta bildar utgångspunkten för ett kassaflödesperspektiv på förmågan att betala räntor. Finansiella poster som klassificerats som jämförelsestörande är exkluderade i beräkningen.

Definitioner av övriga nyckeltal

Nettoomsättning
Intäkter från sålda varor och utförda tjänster som ingår i koncernens normala verksamhet, efter avdrag för lämnade rabatter, mervärdesskatt och annan skatt som är direkt knuten till omsättningen.

Jämförelsestörande poster
Poster som inte har direkt med koncernens normala verksamhet att göra eller som är av engångskaraktär, där en redovisning tillsammans med övriga poster i rapporten över koncernens totala resultat hade givit en jämförelsestörande påverkan som hade gjort det svårare att bedöma utvecklingen av den normala verksamheten för en utomstående betraktare.

Orderingång
Order som har inkommit under kalenderåret, beräknat på samma sätt som nettoomsättningen. Orderingången ger en hänvisning om den aktuella efterfrågan på koncernens produkter och tjänster, som med varierande fördröjning visar sig i nettoomsättningen.

Orderstock vid utgången av året
Order som inkommit som ännu inte har blivit fakturerade. Orderstocken vid årets slut är lika med summan av orderstocken vid årets ingång med tillägg för orderingången under året och med avdrag för nettoomsättningen under året. Ger en indikation om hur nettoomsättningen kan förväntas utvecklas framöver.

Vinstmarginal %
Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning, uttryckt i procent.

Kapitalomsättningshastighet, ggr
Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, uttryckt i gånger. Visas exklusive respektive inklusive goodwill, övervärden och motsvarande uppskjuten skatteskuld.

Sysselsatt kapital
Genomsnittliga totala tillgångar med avdrag för likvida medel, andra långfristiga värdepappersinnehav, upplupna ränteintäkter, rörelseskulder samt övriga ej räntebärande skulder, inklusive skatt och uppskjuten skatt men exklusive upplupna räntekostnader. Visas exklusive respektive inklusive goodwill och övervärden och motsvarande uppskjuten skatt. Visar det kapital som används i den löpande verksamheten. Sysselsatt kapital för koncernen skiljer sig från nettokapitalet för rörelsesegmenten avseende skatter, uppskjutna skatter och pensioner.

Avkastning på eget kapital %
Nettoresultatet för året i förhållande till genomsnittligt eget kapital, uttryckt i procent.

Soliditet %
Eget kapital i förhållande till totala tillgångar, uttryckt i procent.

Kassaflöde från rörelseverksamheten
Visar koncernens kassaflöde från den operativa verksamheten, det vill säga vad den dagliga rörelseverksamheten genererar kassamässigt.

Kassaflöde från investeringsverksamheten
Visar koncernens kassaflöde från investeringsverksamheten, det vill säga vad framförallt koncernens investeringar i anläggningstillgångar, avyttringar och förvärv av verksamheter och försäljning av fastigheter genererar kassamässigt.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten
Visar koncernens kassaflöde från finansieringsverksamheten, det vill säga framförallt utdelningar, upplåning, amortering av lån samt kassaflödeskomponenterna av finansnettot.

Investeringar
Investeringar representerar en viktig komponent i koncernens kassaflöde. Investeringsnivån under några år i följd ger en bild av koncernens kapacitetsuppbyggnad.

Medeltal anställda
De kostnader som har med antalet anställda att göra representerar en stor del av koncernens totala kostnader. Utvecklingen av medelantalet anställda över tiden i förhållande till utvecklingen av nettoomsättningen ger därför en indikation på den kostnadsrationalisering som sker.

Resultat per aktie
Nettoresultatet för året hänförligt till aktieägarna i moderbolaget dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Fritt kassaflöde per aktie
Summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheterna under året dividerat med genomsnittligt antal aktier. Detta representerar det tillgängliga kassaflödet för räntebetalningar, amorteringar och utdelningar till investerare.

Finansiell information

Alfa Laval använder flera kanaler för att informera om bolagets verksamhet och finansiella utveckling. Hemsidan – **www.alfalaval.com/sv/investerare** – uppdateras kontinuerligt med årsredovisningar, kvartalsrapporter, pressmeddelanden och presentationer. Vidare skickas årsredovisningen ut till de aktieägare som anmält att de så önskar. Telefonkonferenser för analytiker, investerare och press anordnas i samband med offentliggörandet av bolagets kvartalsrapporter. En gång om året arrangeras en kapitalmarknadsdag då representanter för den finansiella marknaden erbjuds fördjupad information kring företagets verksamhet. Därutöver träffar representanter för koncernledningen analytiker, investerare och journalister löpande för att säkerställa att dessa har korrekt och aktuell information. I enlighet med avtalet med Nasdaq OMX Stockholm lämnas aldrig kurspåverkande information, som inte redan är allmänt känd, vid denna typ av möten eller kontakter. Alfa Laval tillämpar en tyst period som omfattar de tre sista veckorna innan en kvartalsrapport offentliggörs. VD och ekonomidirektör varken träffar eller pratar med representanter för finansmarknaden under denna period.

20220714150931

Finansiell information under 2022
Alfa Laval publicerar kvartalsrapporter vid följande tillfällen:

Rapport för det första kvartalet,	26 april, 2022
Rapport för det andra kvartalet,	20 juli, 2022
Rapport för det tredje kvartalet,	25 oktober, 2022
Bokslutskommuniké 2022:	2 februari, 2023

Aktieägarinformation
Johan Lundin
Head of Investor Relations
Tel: 046-36 65 10
e-post: johan.lundin@alfalaval.com

Analytiker som följer Alfa Laval

ABG Sundal Collier
Karl Bokvist
karl.bokvist@abgsc.se
Tel: 08 5662 6633

ALPHAVALUE
Luis Pereira
capitalgoods@alphavalue.eu
Tel: +33 1 70 61 10 65

Bank of America Merrill Lynch
Uma Samlin
uma.samlin@bofa.com
Tel: +44(0) 7708 835775

Barclays Capital
Lars Brorson
lars.brorson@barclays.com
Tel: +44 20 3134 1156

Carnegie
Gustav Österberg
gustav.osterberg@carnegie.se
Tel: 08 5886 85 13

Citi Investment Research
Klas Bergelind
klas.bergelind@citi.com
Tel: +44 207 986 4018

Commerzbank
Malte C. Schulz
malte.schulz@commerzbank.com
+44 20 747 59358

Credit Sulsse
Max Yates
max.yates@credit-sulsse.com
Tel: +44 20 7883 8501

Danske Bank
Viktor Trollsten
viktor.trollsten@danskebank.se
Tel: 0767 21 67 96

DNB
Mattias Holmberg
mattias.holmberg@dnb.se
Tel: 08 473 46 14

Exane BNP Paribas
Andreas Koski
Andreas.koski@exanebnpparibas.com
Tel: 08 566 398 23

Goldman Sachs International
Daniela Costa
daniela.costa@gs.com
Tel: +44 20 7774 8354

JP Morgan
Andrew Wilson
glen.liddy@jpmorgan.com
Tel: +44 20 7742 6332

Kepler Cheuvreux
Johan Eliason
jeliason@keplercheuvreux.com
Tel: 08 723 51 63

Morgan Stanley
Robert J. Davies
robert.j.davies@morganstanley.com
Tel: +44 20 7425 2057

Morningstar
Matthew Donen
matthew.donen@morningstar.com
Tel: +31 20 797 00 12

Nordea
Henrik Gripenvik
henrik.gripenvik@nordea.com
Tel: 010 156 1231

Pareto Securities
Anders Roslund
anders.roslund@paretosec.com
Tel: 08 402 52 88

RBC Capital Markets
Sebastian Kuenne
sebastian.kuenne@rbccm.com
+44 20 742 98932

SEB
Fredrik Agardh
fredrik.agardh@enskilda.se
Tel: 08 522 298 06

UBS
Sven Weier
sven.weier@ubs.com
Tel: +49 69 1369 8278

Årsstämma 2022
Årsstämma i Alfa Laval AB (publ) hålls tisdagen den 26 april 2022 klockan 16.00 på Scandic Star Lund, Glimmervägen 5, Lund. Kallelsen till årsstämman införs, i enlighet med bolagsordningen, som en kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman. Att kallelse skett annonseras i Dagens Nyheter. Som en service till befintliga aktieägare kan de även få information om årsstämman hemskickad per post.

Anmälan om deltagande
En aktieägare som vill delta i årsstämman ska vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena den 14 april 2022 och anmäla sitt deltagande, senast den 20 april 2022, enligt de instruktioner som finns i kallelsen. Aktieägare kan utöva sin rösträtt vid årsstämman 2022 genom förhandsröstning. En aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, förutom att anmäla sitt deltagande, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir införd i aktieboken per den 20 april 2022.

Anmälan om deltagande lämnas till:
– Alfa Laval AB, Koncernstab Juridik,
Box 73, 221 00 Lund
– genom e-post till: arsstamma.lund@alfalaval.com
– på hemsidan: www.alfalaval.com
– per telefon: 046-36 74 00 eller 046-36 65 00.

Vid anmälan skall namn, personnummer och telefonnummer uppges. Sker deltagande med stöd av fullmakt skall fullmakten insändas till bolaget före årsstämman.

Stämmoprogram
Kl. 16.00 Årsstämman börjar

Utdelning
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att det till aktieägarna utdelas 6,00 kronor per aktie. Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås torsdag 28 april 2022. Om stämman beslutar enligt detta förslag, beräknas utdelning komma att utsändas genom Euroclear Sweden AB:s försorg tisdag den 3 maj 2022. Avstämningsdag respektive utdelningsdag kan komma att senareläggas till följd av det tekniska förfarande som krävs för verkställande av utbetalningen.

Kort om Alfa Laval
Alfa Laval är inriktat på områdena energi, marin, livsmedel och vatten. Bolagets världsledande expertis, produkter och service är viktiga framgångsfaktorer för ett brett spektrum av industrier i ett 100-tal länder. Genom att optimera deras processer, skapa ansvarsfull tillväxt och ligga i spetsen för teknikutvecklingen hjälper vi dem att uppnå såväl sina affärs- som hållbarhetsmål.

Alfa Lavals innovativa teknologier bidrar till ökad energieffektivitet och värmeåtervinning, effektivare vattenrening samt minskade utsläpp. Vår ständiga drivkraft är att bidra till en positiv utveckling för våra kunder, likaväl som för oss människor och vår planet. Vi gör världen bättre, varje dag. Helt i linje med vårt motto *Advancing better™*.

Kontakta Alfa Laval
Uppdaterad kontaktinformation för Alfa Laval i alla länder finns på vår globala website www.alfalaval.com

100005455-1-SE 2203