20250527155811

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Kjell Group AB (publ) (559115-8448) intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2025-05-21. Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar även att kopian av revisionsberättelsen överensstämmer med originalet.

Malmö den 23 / 5 2025

Andreas Rylander
Verkställande direktör

2024

januari – december

Årsredovisning Kjell Group

Kjell & Company

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

Innehåll

Om Kjell Group 3
Året i korthet 4
VD-ord 5
Den ledande experten på vardagsteknik i Norden 6
Marknad och position 9
Unik och stark position på en attraktiv marknad 9
Utvecklingen på våra marknader 13
Förvaltningsberättelse 16
Styrelsen 21
Ledning 23
Rapport över resultat för koncernen 24
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen 24
Rapport över finansiell ställning för koncernen 25
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen 26
Rapport över kassaflöden för koncernen 27
Resultaträkning för moderbolaget 28
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget 28
Balansräkning för moderbolaget 29
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget 30
Kassaflödesanalys för moderbolaget 31
Noter 32
Revisionsberättelse 65
Aktien 74
Årsstämma 74

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

Om Kjell Group

Sedan starten för över 35 år sedan har Kjell Group utvecklats till Nordens ledande koncern inom elektroniktillbehör. Under varumärket Kjell & Company kombineras ett marknadsledande, kurerat sortiment om ca 10 000 artiklar med rådgivning och installation – online, via 145 service points, varav 114 i Sverige och 31 i Norge, och tillsammans med samarbetspartners via konceptet Kjell & Company Express. Därutöver ingår sedan i april 2021 det danska bolaget AV-Cables som erbjuder ett brett sortiment av tillbehör för hemelektronik, med försäljning online. Från AV-Cables sortiment erbjuds ca 20 000 produkter till kunderna.

Flertalet av koncernens kunder påbörjar sin kundresa på Kjell.com eller AV-Cables.dk/se, där de söker själva eller får råd genom våra experter. Produkterna levereras från service points eller centrallager, ofta inom en dag och ibland inom en timme vid köp online. Kjell & Companys kundklubb har ca 3,4 miljoner medlemmar.

Under 2024 uppgick försäljningen till 2 583,6 MSEK, justerad EBITA till 49,1 MSEK och antalet anställda till ca 1 350.

Antal anställda ca

1 350

Personer

Försäljning

2 584

MSEK

Justerad EBITA

49

MSEK

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527155855

Året i korthet

Under 2023 inledde Kjell & Company en satsning för att ha marknadens bästa erbjudande för pantning och återanvändning av teknik. I februari 2024 lade bolaget i en ny växel för att sätta rätt teknik i rätt händer, och öppnade upp för pantning av teknik i ytterligare 20 butiker i Sverige.

I mars månad rankades Kjell & Company för tredje året i rad av svenska konsumenter som Sveriges mest hållbara varumärke i kategorin "Vitvaror & elektronik – butiker" i Sustainable Brand Index, Europas största varumärkesstudie med fokus på hållbarhet.

I mars utsåg Kjell Group Thomas Pehrsson till ny CFO. Thomas tillträdde sin nya roll den 15 april 2024, och ersatte Anders Hofvander som varit interim CFO efter att koncernens tidigare CFO Niklas Tyrén lämnade sin tjänst den 16 februari 2024.

Under april utökade Kjell & Company erbjudandet inom hemsäkerhet genom att introducera Yales nya ekosystem med smarta kameror och larm för hemmabruk i sortimentet. Detta för att möta en efterfrågan hos konsumenter på rådgivning och produkter för övervakning och säkerhet i hemmet som har ökat stadigt de senaste åren.

I maj inledde Kjell & Company ett samarbete med elektronikreparatören Mentech för att erbjuda smidig reparation av teknik för privatpersoner och företag. Det nya erbjudandet lanserades under sommaren och är tillgängligt i samtliga 145 service points i Sverige och Norge. I september stärktes erbjudandet ytterligare genom möjligheten att låna en premiumtelefon från Samsung utan extra kostnad vid inlämning av en annan telefon för reparation.

I juni samlade Kjell & Company alla laddare under det egna varumärket Linocell och lanserade en ny generation laddare för att stärka utbudet och befästa sin marknadsledande position inom kategorin.

I juli inledde Kjell & Company ett samarbete med Thule för att bredda utbudet inom resetillbehör för att möta den efterfrågan som uppstått i takt med att resandet i Norden ökat efter pandemin. I sortimentet för resetillbehör finns nu ett urval av Thules dator- och elektronikväskor, för en smidig, enkel och säker förvaring av vardagsteknik.

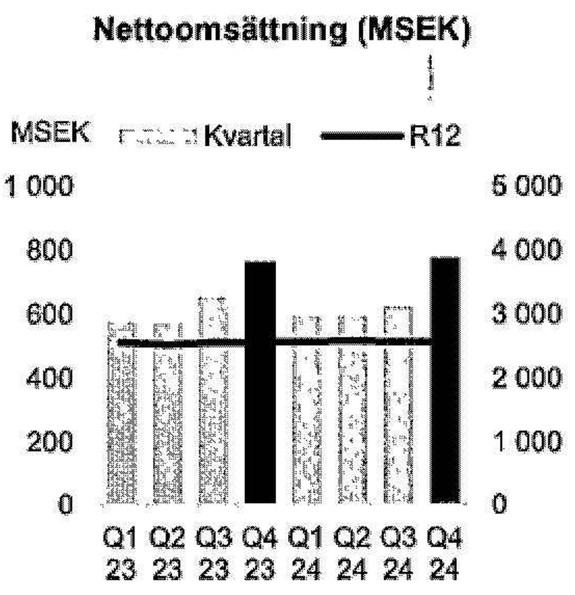
I oktober utsågs Kjell & Company, för andra året i rad, till Sveriges starkaste varumärke inom hemelektronik i Evimetrix Swedish Brand Awards undersökning, som bygger på Nöjd Kund Index och kännedomsmätning.

Under oktober månad utökade Kjell & Company sin marknadsnärvaro genom ett nytt samarbete med EKO Stormarknad. Den 22 november invigdes en shop-in-shop på en 80 kvadratmeter stor yta på EKO Stormarknad i Fjälkinge, som fylldes med några av Kjell & Companys mest populära produkter inom kategorierna kök och presenter. I februari 2025 utökades samarbetet och Kjell & Company kommer under 2025 flytta in i ytterligare 13 av EKO Stormarknads butiker.

I december månad meddelade Kjell Group avsikten att genomföra en fullt garanterad företrädesemission om ca 200 MSEK för att investera i ett nytt automatiserat centrallager samt stärka balansräkningen. Det nya centrallagret kommer att möjliggöra ännu snabbare och effektivare leveranser för både service points och e-handel. Investeringen i automation beräknas uppgå till ca 80 MSEK under 2025–2026. I februari 2025 meddelade styrelsen i Kjell Group beslutet att genomföra en fullt garanterad företrädesemission om ca 199,1 MSEK.

Vid årets utgång uppgick antalet medlemmar i lojalitetsprogrammet hos Kjell till 3,4 miljoner.

Nettoomsättning (MSEK)

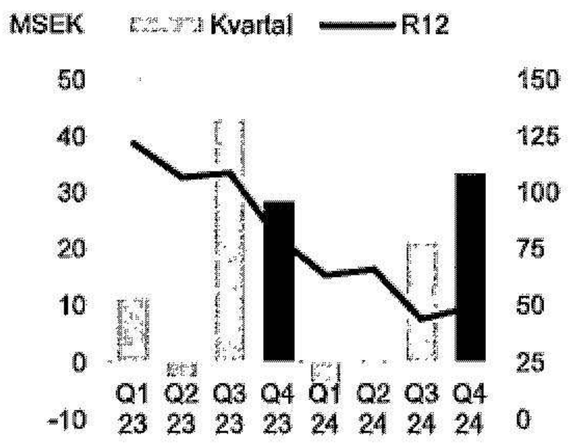


Nettoomsättning 2024

2 584

MSEK

Justerad EBITA (MSEK)



Justerad EBITA-marginal

2024: 1,9% (3,1%)

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527155586

VD-ord

Strategiska investeringar för långsiktig tillväxt

Efter en god inledning av räkenskapsåret präglades andra halvan av en försiktig konsument och avslutades med en försäljning i nivå med föregående år. Marknadsklimatet har inneburit en hög kampanjaktivitet hos branschkollegor vilket har påverkat marginalen i en negativ riktning när konsumenten jagat kampanjpriser.

Försäljningen uppgick för året till 2 583,6 (2 559,4) MSEK, och bruttomarginalen för helåret till 40,5% (42,1%).

Under året har vi verkat med ett tydligt fokus på att effektivisera våra centrala funktioner och säkerställa relevans i sortimentet. Arbetet har lett till en mindre men mer agil organisation inom framförallt inköp och försäljning. De centrala effektiviseringarna medför en lägre kostnadsbas när vi går in i det nya året.

Tillväxt drivet av Norge och Sverige

Våra varumärkesinsatser i Norge visade goda resultat under året. Segmentet uppvisade stark tillväxt under samtliga kvartal, förutom det tuffa tredje kvartalet, med en förbättrad lönsamhet. Vi strävar efter att fortsatt bygga vidare på vår framgång hos våra norska grannar under det kommande året. På hemmaplan slutade året väl omsättningsmässigt givet de utmaningar som uppstod under andra halvan. Marknaden inom hemelektronik kämpade om en återhållsam konsument genom en hög kampanjaktivitet. Givet våra insatser att stärka vår relevans i utbudet i kombination med en effektiv organisation lyckades vi upprätta en modest men positiv tillväxt.

I Danmark har vi dessvärre inte sett samma goda utveckling. Det föranledde ett strategiskt omtag i segmentet och resulterade i en konsolidering av centrala funktioner under sista kvartalet. Utöver kostnadsbesparingar kommer vi att se synergier i inköp, marknadsföring och logistisk när vårt nya centrallager är operativt under senare delen av 2025.

Organisatoriska förändringar

Utöver förändringarna i Danmark har vi under året genomfört en rad förändringar i organisationen för att möjliggöra förbättrad lönsamhet i linje med våra uppdaterade finansiella mål. Med dessa förändringar har vi tagit tillfället till akt att effektivisera och framtidssäkra vår organisation och skapat förutsättningar att nå våra mål genom kortare beslutsled och en stärkt operationell disciplin.

Utvecklat erbjudande och nya satsningar

Under året har vi stärkt vårt erbjudande inom egna varumärken och adderat mer än 200 produkter till vår portfölj. Vi har även underlättat för våra kunder att välja hållbara alternativ i form av våra partnerskap inom både reparationer tillsammans med Mentech och försäljning av begagnad teknik genom Reuseit. Under oktober annonserade vi ett nytt samarbete med EKO Stormarknad i form av shop-in-shop butiker. Samarbetet togs väl emot av våra gemensamma kunder och har under inledningen

av 2025 utökat konceptet med 13 tillkommande butiker runt om i Sverige under året som kommer.

För att fortsatt erbjuda service i världsklass annonserade vi en investering i ett nytt toppmodernt och automatiserat centrallager. Det nya centrallagret kommer att möjliggöra snabbare och effektivare leveranser för både service points och e-handel, samtidigt som vi förväntas se en sänkning av distributionskostnader och en ökad effektivitet genom hela distributionsledet. Utöver effektivitetsförbättringarna kommer lagret möjliggöra en fullständig konsolidering av den danska verksamheten, något som förväntas färdigställas när lagret tas i drift.

Ökad tillgänglighet underlättar digitaliseringen

Vi har gjort framsteg i att öka vår tillgänglighet för våra kunder. Arbetet har inneburit att vi omlokaliserat vissa service points för att skapa bättre möjligheter att kapitalisera på kundflödet. I samband med omlokaliseringarna har vi genomfört hyresförhandlingar för flertalet av våra lokaler och därmed kompenserat för hyresökningar i en av våra största kostnadsposter. På den svenska och norska marknaden har indexeringen av hyror under året legat mellan tre och sju procent, men genom vårt starka förhandlingsläge och effektiva butiksytor uppmätte vår kostnadsökning endast en halv procentenhet.

Avslutningsvis vill jag tacka alla medarbetare för era insatser under året. Ert engagemang har varit avgörande för våra operativa framgångar under året.

Malmö, 15 april 2025

Andreas Rylander
VD och koncernchef

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527155587

Affärsmodell och strategi

Den ledande experten på vardagsteknik i Norden

Kjell Group kombinerar kunskap inom teknologi och handel för att förbättra människors liv med hjälp av vardagsteknik – och göra den tillgänglig för alla. Som återförsäljare med fokus på vardagsteknik har vi utvecklat och implementerat lösningar för varje generations teknologiska behov i över 35 år. Med ett ekosystem av återförsäljarplattformar, ett sourcingbolag, egna varumärken, distributionspartners och den samlade kunskapen från 3,4 miljoner medlemmar är vi den ledande experten på vardagsteknik i Norden.

Centrala delar i värdeerbjudandet är tillgänglighet, möjlighet att genom högkvalitativ kundservice och rådgivning för att inspirera och erbjuda kunder rätt lösningar samt möjligheten att uppfylla kunders leveranskrav med ett sömlöst omnikanalerbjudande. En majoritet av kunderna påbörjar sin köpresa i koncernens digitala kanaler. Onlinekanalen är anpassad för att inspirera kunderna att upptäcka nya sätt att använda teknik genom att synliggöra teknikens möjligheter i ett omfattande kunskapsbibliotek, innehållande bland annat produktguider, inspirationsvideor och kundomdömen.

Omnikanalsstrategi

Onlinekanalen kjell.com och verksamhetens fysiska närvaro med 145 service points utgör en kombinerad plattform för Kjell & Companys experter att ge bästa tillgängliga service i den kanal kunden väljer. Servicen och sortimentet kompletteras med en uppsättning matchande tjänster, som exempelvis Click&Collect. Genom att göra kunderbjudandet alltmer sömlöst, från service och beställning online till det fysiska mötet, tillgodoses kundernas teknikbehov på bästa sätt.

AV-Cables, som numera levererar på både svenska och danska marknaden, erbjuder hemelektronikprodukter online, med snabb leverans från lagret på Jylland. Produkterna kompletterar till stor del Kjell & Companys utbud. Verksamheterna samarbetar för att ytterligare stärka sina erbjudanden på respektive marknader.

Genom den integrerade omnikanalsplattformen kan kunderna nyttja bekvämligheten från onlineshopping med de fördelar som fysiska service points erbjuder. Onlinebeställningar finns tillgängliga i den service point kunden valt i genomsnitt inom cirka 10 minuter. I de fall produkten inte motsvarar kundens behov eller förväntningar har Kjell & Company en flexibel och kundvänlig returneringspolicy.

Flexibla och yteffektiva service points

Våra service points har en dynamisk och kompakt utformning med en relativt liten försäljningsyta designad för att erbjuda kunder personlig rådgivning och kundservice från våra experter. Den del av service points som är tillgänglig för kunderna är utformad med kundservicestationer i centrum och nio av tio produkter finns typiskt sett bakom disk vilket föranleder ett naturligt möte med våra säljare.

Av den totala ytan utgör cirka 65 procent lageryta vilket möjliggör hög produkttillgänglighet både för produkter som säljs direkt i en service point och för produkter som säljs via kjell.com där kunden väljer Click&Collect som leveransalternativ. Click&Collect tillför ett stort värde i form av att kunder reserverar produkter online för att sedan hämta produkterna i en service point. Detta ger Kjell & Company möjligheten att påverka och hjälpa kunden att finna rätt lösning samt möjlighet till merförsäljning.

Det omfattande nätverket av service points och den höga produkttillgängligheten möjliggör att lokalerna kan användas som leveranshubbar för att säkerställa snabba leveranser av produkter som säljs via kjell.com.

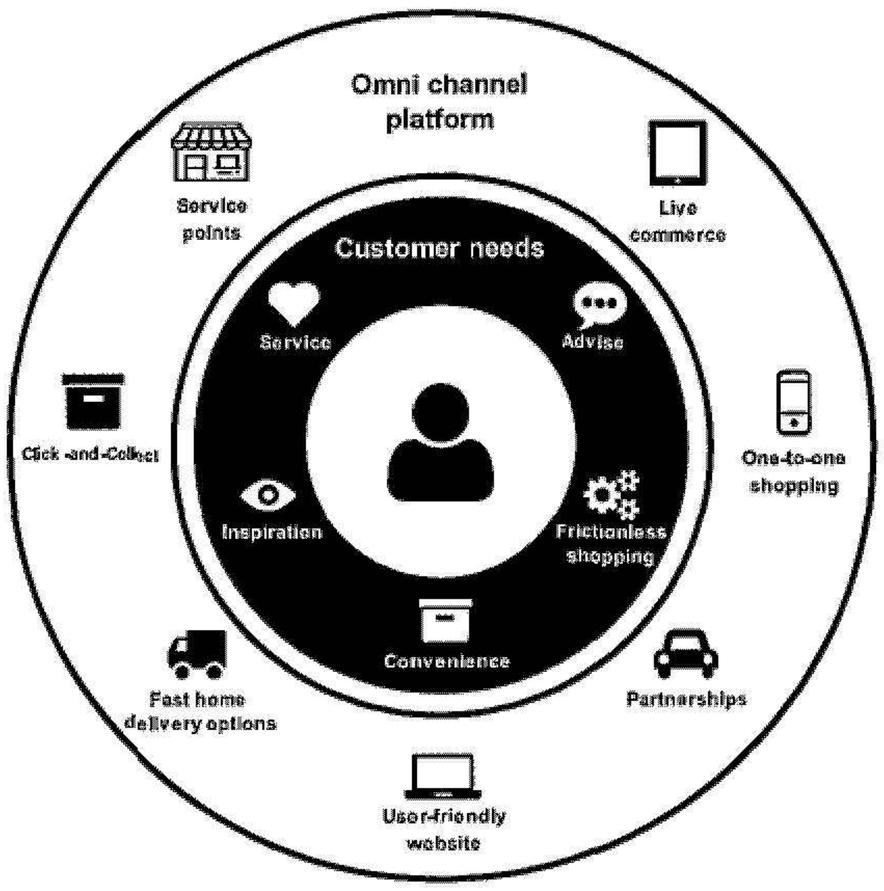
Teknikintresserad och kompetent personal

Kjell Groups mission är att hjälpa människor att använda teknik på sätt de inte visste var möjligt. Det är därför viktigt att rekrytera personal med ett genuint teknikintresse och en vilja att hjälpa kunderna på bästa sätt.

För att säkerställa att koncernen rekryterar teknikintresserad och kompetent personal sköts all rekrytering av dedikerade rekryterare. Fortlöpande vidareutbildning och investeringar i personalen är en viktig del i kundnöjdhetsarbetet och strategin för att driva lönsam tillväxt. Säljarna genomgår regelbundet internutbildning via det egna utbildningsprogrammet Kjell Academy, för att stärka sin tekniska kompetens och utveckla sina färdigheter inom kundbemötande och kundservice.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527155838



Vår största tillgång och nyckeln till framgång

Kjell Groups medarbetare är centrala för verksamheten. De anställda i service points är passionerat intresserade av teknik och att maximera teknikens möjligheter för kunderna. Vår utgångspunkt är att rätt teknisk lösning kan underlätta kundernas vardag avsevärt och därmed höja livskvaliteten på många olika sätt.

Genom att anställda delar med sig av sin entusiasm och sitt kunnande skapas en kundrelation präglad av förtroende och lojalitet, vilket lett till att Kjell & Company har 3,4 miljoner medlemmar i sin kundklubb.

Merparten av butikscheferna började på bolaget som säljare. Det säkerställer att den starka företagskulturen som alltid präglat bolaget, "Kjellandan", lever vidare.

Kundnöjdhet i fokus

Det yttersta beviset på att kunderna uppskattar våra varumärkens erbjudande är deras betyg på oss. Till exempel har AV-Cables en branschledande kundnöjdhet på sin huvudmarknad Danmark. Denna baseras på data från trustpilot.com där AV-Cables.dk har ett medelbetyg om 4,8 av 5,0 baserat på fler än 150 000 omdömen vilket är högst bland de största aktörerna på den danska CEA-marknaden.

Lojalitetsklubben en nyckel

Kjell & Companys lojalitetsklubb, med 3,4 miljoner medlemmar, utgör en nyckelfaktor för koncernens fortsatta framgång. Genom medlemmarna har Kjell & Company byggt upp en omfattande kunddatabas som innehåller information om kundernas köpmönster och preferenser. Data från lojalitetsklubben används för att bland annat utveckla sortimentet och utforma relevant kommunikation till medlemmar, innehållande exempelvis medlemspoäng och medlemserbjudanden, och för att följa kundnöjdheten.

Relevant och noga utvalt sortiment

För att ständigt vara relevanta och tillhandahålla lösningar på så många potentiella kundproblem som möjligt erbjuder koncernen ett kundcentrerat och noga utvalt sortiment av högkvalitativa tillbehör till hemelektronik. Ett noga utvalt och kundcentrerat sortiment är fördelaktigt då detta begränsar tiden som kunden måste avsätta för att nå ett beslut. Sortimentet är uppdelat i åtta huvudsakliga produktkategorier, samt service. Kjell & Company tillhandahåller nästan 10 000 produkter och därutöver tillhandahåller AV-Cables cirka 20 000 artiklar.

Bred produktmix

Kjell & Company har en bred produktmix och erbjuder ett noga utvalt utbud av cirka 350 A- och B-varumärken samt 16 egna varumärken och no-name-varumärken. Koncernen arbetar kontinuerligt med att på ett strategiskt och datadrivet tillvägagångssätt optimera prissättningen av produkter inom dessa varumärkeskategorier.

- A-varumärken: Välkända varumärken bidrar till att driva trafik till våra försäljningskanaler, bygger trovärdighet för sortimentet och möjliggör merförsäljning av andra produkter med högre marginaler.
- B-varumärken: Mindre välkända varumärken som möjliggör för oss att undersöka efterfrågan på komplexa produkter bland våra kunder.
- Egna varumärken: Kjell Groups varumärken vilka genom högre genomsnittliga marginaler än A- och B-varumärken ger ett viktigt bidrag till koncernens bruttomarginal.
- No-name-varumärken: Dessa varumärken används i första hand för att erbjuda ett relevant och noga utvalt sortiment av olika nischade produkter, exempelvis omvandlare eller adapter mellan olika kontakttyper, samtidigt som de har en liknande marginalprofil som produkter från egna varumärken och därmed har en positiv inverkan på bruttomarginalen.

Trender i fokus

Vi arbetar för närvarande främst med fyra trender som formar sortimentsutvecklingen; det mobila livet, det uppkopplade hemmet, en aktiv livsstil och "media on demand". Det mobila livet refererar till att konsumenter ständigt vill vara rörliga, flexibla och nåbara för vänner och arbete, oavsett var konsumenten befinner sig. Det uppkopplade hemmet refererar till att hemmet blir alltmer uppkopplat till teknik för att underlätta vardagen. En aktiv livsstil refererar till att konsumenter vill optimera sin träning och vardag med tillbehör till hemelektronik, exempelvis pulsklockor och smarta vågar. "Media on demand" refererar till att konsumenten vill ha möjlighet att konsumera och skapa exempelvis kultur, musik och video när konsumenten vill, oavsett var konsumenten befinner sig. Vi uppdaterar sortimentet kontinuerligt för att ständigt bibehålla ett relevant sortiment som återspeglar vad kunderna efterfrågar.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527155589

Fokus på att höja värdet på egna varumärken

Kjell & Company har en lång tradition av att utveckla egna varumärken och har över tid framgångsrikt utvecklat produkter som bidragit till verksamhetens tillväxt. Detta visas i en stark köpkraft hos kundbasen för dessa produkter. Fokus framåt kommer ligga på att utveckla produkterna mot högre prispunkter och prisvärde samt förbättrad kvalitet.

Partnersamarbeten för ökad distribution

I maj 2020 inledde Kjell & Company ett samarbete med Circle K där utvalda produkter från Kjell & Company såldes på utvalda bemannade stationer. Samarbetskonceptet är sedan februari 2021 utrullat i 277 av Circle Ks bemannade stationer i Sverige. Under 2023 inleddes ett samarbete med 24-SJU och vid utgången av 2024 finns Kjell & Company i 27 av 24-SJUs butiker. I oktober 2024 inleddes ett samarbete med EKO Stormarknad i form av shop-in-shop. Samarbetet utökades efter utgången av 2024 och kommer rullas ut i ytterligare 13 butiker under 2025. Detta nya koncept ökar kraftigt den fysiska tillgängligheten av Kjell & Company.

Lokal sourcing tillgängliggör ny teknologi snabbt

Kjell & Company har en central inköpsfunktion som arbetar nära kategoricheferna för att hantera lagerplanering, produktallokering och analys av efterfrågan på varor. Inköpsfunktionen är huvudsakligen belägen i anslutning till Kjell & Companys centrallager och huvudkontor i Malmö. Med en lokal närvaro i Kina säkerställs det att nya teknologitrender fångas upp i ett tidigt skede.

AV-Cables logistik- och inköpsfunktioner hanteras av Kjell & Companys centrala funktioner. AV-Cables har en hög andel av sina varukostnader hänförliga till europeiska leverantörer vilket möjliggör korta leveranstider av varor, vilka vanligtvis ankommer till lagret inom 1–7 dagar.

Datadriven marknadsföring maximerar potentialen

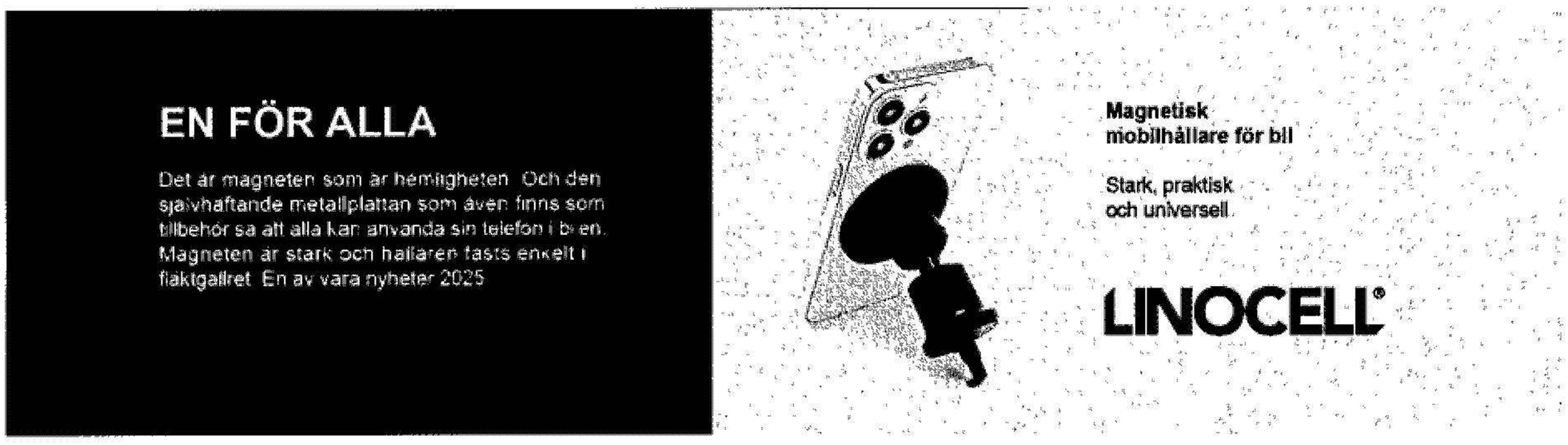
Framtida tillväxt är beroende av styrkan i varumärkena Kjell & Company och AV-Cables samt kundernas uppfattning av, och kännedom om, erbjudandet. Sedan starten 1988 har Kjell & Company utvecklats till ett starkt varumärke på den svenska marknaden med växande kännedom även på den norska marknaden.

Marknadsföringen har ett tydligt säsongstema där kampanjer för vår, sommar, höst och vinter planeras cirka nio till tio månader i förväg. Under våren fokuserar kampanjerna på aktiviteter som ofta sker under säsongens högtider såsom påsk. Under sommaren ligger fokus istället på semesteraktiviteter medan höstens kampanjer snarare fokuserar på inomhusaktiviteter. Under höst- och vintersäsongen ligger ett stort fokus på att genomföra lyckade kampanjer med relevanta erbjudanden till både Black Friday och julhandeln.

Verksamheterna nyttjar en bred marknadsföringsmix av exempelvis egenkontrollerade kanaler, epostmarknadsföring, sociala medier som exempelvis Facebook och Youtube samt Tv-reklam. Sedan lanseringen 2017 har lojalitetsklubben blivit en viktig kanal, med 3,4 miljoner medlemmar, som möjliggör kostnadseffektiv marknadsföring med personliga erbjudanden baserat på tidigare köpmönster och beteenden i samtliga kanaler.

Liksom organisationen i övrigt är marknadsorganisationen datadriven vilket innebär att kommunikationen med potentiella kunder individanpassas i den mån det är möjligt och att marknadsföringen fokuseras på de kundsegment verksamheten för stunden bedömer har mest potential.

För att öka varumärkeskännedomen och för att bibehålla relevans arbetar verksamheterna kontinuerligt med sökmotoroptimering (eng. Search Engine Optimisation "SEO") och sökmotormarknadsföring (eng. Search Engine Marketing "SEM"). Ambitionen är att placeras bland de första träffarna på sökmotorernas resultat när kunder söker efter produkter och tjänster som Kjell & Company och AV-Cables erbjuder. Genom att övervaka trender för vilka sökord som används mest frekvent har verksamheterna en möjlighet att fånga upp kunder online som avser köpa en viss produkt.



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527115590

Unik och stark position på en attraktiv marknad

En majoritet av Kjell & Companys och AV-Cables sortiment består av produkter som vanligtvis definieras som tillbehör till hemelektronik (eng. Consumer Electronics Accessories, "CEA"). CEA-marknaden i Sverige, Norge och Danmark är en underkategori till den större hemelektronikmarknaden (eng. Consumer Electronics, "CE"). Medan CE-marknaden har vikt nedåt de senaste åren med anledning av försämrat konsumentförtroende, har CEA-marknaden visat en större motståndskraft i utmanande tider tack vare ett mer behovsfokuserat utbud.

CEA-marknaden i Sverige, Norge och Danmark har på senare år drivits av marknadstrender som exempelvis ett ökat antal tillbehör per kapitalvara inom hemelektronik, ett ökat antal uppkopplade enheter och en ökad efterfrågan av bekvämlighet och kundservice.

Marknadstrenderna drivs av en generell teknologiutveckling som skapar efterfrågan på tillbehör till hemelektronikmarknaden när nya kapitalvaror inom hemelektronik lanseras. Till de nya kapitalvarorna som lanseras på marknaden behövs många gånger tillbehör för att uppnå största värde av produkten som kund eller för att koppla ihop produkten till andra i ett ekosystem.

CEA-marknaden i Sverige, Norge och Danmark är fragmenterad med många aktörer med olika huvudfokus som konkurrerar inom flertalet produktkategorier.

Huvudaktörerna på CEA-marknaden är i stor utsträckning hemelektronikkedjor, vilka till skillnad från Kjell & Company och AV-Cables har kapitalvaror inom hemelektronik, som telefoner och TV-apparater, som sitt primära fokusområde med ett kompletterande sortiment av tillbehör. Aktörer med annan huvudfokus än hemelektronik, exempelvis hemmafixkedjor samt livsmedels- och möbelåterförsäljare, verkar även på CEA-marknaden och konkurrerar med Kjell & Company och AV-Cables inom vissa produktkategorier, till exempel smarta hem, batteri/laddning och ljus. Det finns också flera mindre aktörer med en hög grad av specialisering som många gånger konkurrerar inom endast en underkategori som till exempel ficklampor.

Nya beteenden bäddar för framtida tillväxt

Den förväntade tillväxten framåt på den adresserbara CEA-marknaden drivs av ett antal underliggande tillväxtfaktorer relaterade till nya och förändrade konsumentbeteenden, vilka drivs av en generell teknologiutveckling som skapar nya konsumentbehov. Fyra tillväxtfaktorer bedöms som primära drivare av CEA-marknadens tillväxt på sikt och behandlas nedan.

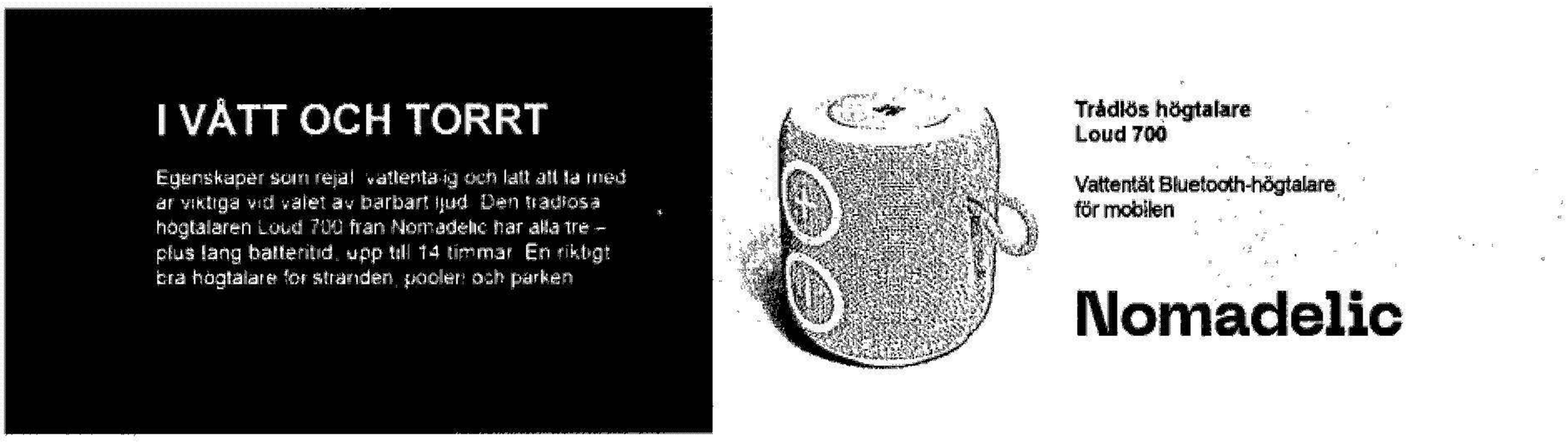
1. Ökat antal uppkopplade enheter

Uppkopplade produkter som ingår i det så kallade sakernas Internet (eng. Internet of Things ("IoT")) är ett exempel på en övergripande digitaliseringstrend där vardagsprodukter kopplas upp mot Internet för att skapa ett mervärde för konsumenten genom en förenkling av tillvaron. En stor volymtillväxt förväntas inom "smarta hem" där produktlösningar som smarta lås och belysningssystem är anpassade för att skapa en ökad bekvämlighet, en ökad säkerhet samt spara tid i vardagen för konsumenten. Antalet IoT-uppkopplingar per invånare bedöms således öka och följa denna volymtillväxt.

Denna omställning till nya uppkopplade produkter driver även volymtillväxt för andra tillbehör inom hemelektronik, inklusive produkter inom produktkategorierna ljus och nätverk, då äldre tillbehör kan sakna kompatibilitet med ny teknik. Den snabbt växande produktkategorin smarta hem ger även upphov till att nya produktkategorier och nya produkter inom befintliga produktkategorier kan tillkomma framöver på grund av att den nya teknologin påverkar konsumentbeteenden och konsumentbehov.

2. Ökat antal tillbehör per kapitalvara inom hemelektronik

En viktig tillväxtdrivare för den adresserbara CEA-marknaden bedöms vara ett ökat antal tillbehör per kapitalvara inom hemelektronik, framför allt inom de stora produktkategorierna mobiltillbehör och ljud. Inom mobiltillbehör drivs detta delvis av att konsumenter behåller deras befintliga mobiltelefoner längre eller återanvänder mobiltelefoner i högre utsträckning än tidigare vilket leder till att konsumenter lägger mer pengar på ett flertal



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527153591

olika tillbehör, inklusive dockningsstationer, mobilskal och mobilhållare, för att individualisera och utöka funktionaliteten hos produkten.

Mobiltelefoner har generellt blivit dyrare över tid vilket leder till att konsumenter lägger mer pengar på tillbehör, inklusive mobilskal och skärmskydd, som avser att skydda produkten för att utöka dess livslängd. Därutöver leder den höga inköpskostnaden till att andrahandsmarknaden ökar, vilket i sin tur har en positiv inverkan på försäljning av tillbehör. Inom produktkategorin ljud drivs ökningen av antalet tillbehör främst av att konsumenter efterfrågar hörlurar som ska tillgodose olika typer av behov. Exempelvis efterfrågar konsumenter olika hörlurar för träning, vardag och arbete.

Främst två konsumenttrender ligger till grund och driver detta ökande behov av tillbehör; en mer mobil livsstil och en mer aktiv livsstil. Konsumenter lever ett mer mobilt liv än tidigare med en önskan om att ständigt vara nåbara och tillgängliga. Detta ställer krav på en mer friktionsfri användarupplevelse där konsumenter efterfrågar skräddarsydda lösningar för att tillgodose individuella behov.

Rådande hälso- och träningstrender innebär vidare att många konsumenter har en aktiv livsstil som skapar nya intressen och upplevda behov, inklusive att digitalt mäta och följa träningsresultat samt hälsoutveckling. Detta bedöms exempelvis vara en drivande faktor bakom tillväxten av "smart wearables", vilket är produkter som smarta klockor, aktivitetsarmband, smarta vågar och sömnsensorer som kopplas till mobiltelefonen eller datorn. Denna trend driver även tillväxt inom produktkategorier som mobiltillbehör och ljud för att tillgodose exempelvis behov som att medta mobiltelefonen under en löprunda eller att bära hörlurar som är anpassade för olika typer av aktiviteter, inklusive löpning och simning.

3. Ökat bekvämlighets- och servicebehov

Många konsumenter lever alltmer hektiska liv med ett ständigt behov av att tidsmässigt koordinera arbete och privatliv. Detta bidrar till att konsumenter i en högre utsträckning söker service och bekvämlighet för att frigöra tid som kan användas till arbete och privatliv. I takt med en ökad digitalisering kommer även produktkomplexitet inom vissa produktkategorier att öka, vilket kommer driva efterfrågan av service och rådgivning ytterligare.

4. Ökat hållbarhetsfokus bland konsumenter

Klimatförändringar och mänsklighetens försök att mildra dessa har bidragit till ett ökat fokus på hållbarhet i alla led av produktion och försäljning av varor och tjänster, från tillverkning till försäljning till konsumenter. Ökat fokus på hållbarhet bland konsumenter innebär såväl en ökad efterfrågan på miljövänliga produkter som en ökad vilja att förlänga livslängden för produkter inom hemelektronik. Kjell & Company utnyttjar sitt breda butiksnät för att tillsammans med ReuseIT erbjuda pantning och återförsäljning av använda telefoner, surfplattor och datorer. För reparationer och service kan konsumenten utnyttja vårt samarbete med Mentech som finns i samtliga butiker.

Ökande behov av personlig service och rådgivning

Att erbjuda en hög nivå av personlig service och rådgivning utgör en nyckelfaktor för att vara framgångsrik på CEA-marknaden. Eftersom CEA-marknaden inkluderar ett stort utbud av både enklare och mer högteknologiska produkter varierar den typ av personlig service och rådgivning konsumenten efterfrågar för produkten. Framför allt efterfrågas en hög grad av personlig service och rådgivning i takt med att mer avancerade produkter ökar i popularitet, exempelvis produkter inom produktkategorin smarta hem.

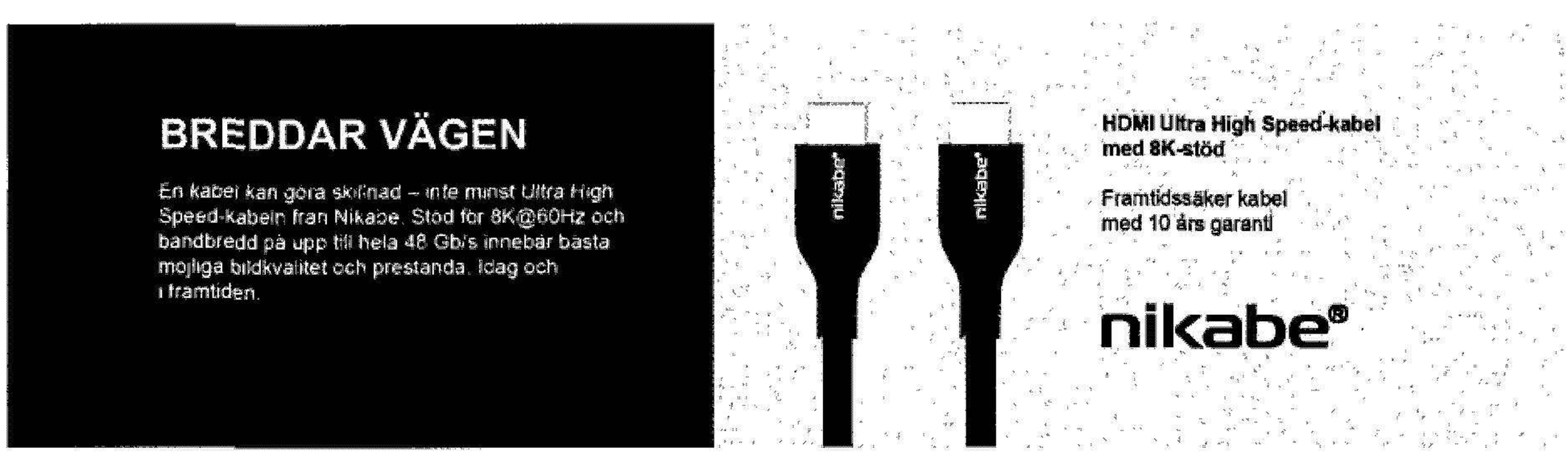
Stark förhandlingsposition mot leverantörer

CEA-marknaden kännetecknas av ett flertal produktkategorier med ett brett urval av produkter inom respektive kategori. Generellt finns en relativt låg grad av varumärkes- och leverantörsdifferentiering för många produkter, vilket bidrar till att aktörer på CEA-marknaden generellt har en stark förhandlingsposition jämfört med den totala CE-marknaden.

Låg varumärkesbetydelse

Varumärkesbetydelsen på CEA-marknaden är generellt sett lägre jämfört med den totala CE-marknaden och en större andel av produktutbudet hos vissa återförsäljare består av egna varumärken. Kjell Group bedömer att konsumenter på CE-marknaden i högre grad har tydliga varumärkespreferenser, då dessa varumärken kan vara förknippade med en stark varumärkeskännedom hos konsumenter i allmänhet och därmed personlig identitet.

Kunder på CEA-marknaden efterfrågar lösningar på behov snarare än enskilda varumärken och produkter, vilket ökar möjligheterna för aktörer att erbjuda produktsubstitut av alternativa varumärken. Detta möjliggör för aktörer på CEA-marknaden att anpassa sortimentet för att uppnå högre marginaler. En lägre varumärkesbetydelse för produkter på CEA-marknaden innebär också att aktörens varumärke är relativt sett viktigare då konsumenten vänder sig till den aktör som bäst hjälper konsumenten att finna rätt produkt och lösa konsumentens problem.



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527115592

Lägre priskänslighet bland tillbehör

CEA-marknaden kännetecknas av en stor andel produkter med ett relativt lågt snittkvitto där konsumenter ofta spontant köper produkter när behov uppstår. Detta bidrar till att CEA-marknaden generellt kännetecknas av en lägre priskänslighet jämfört med den totala CE-marknaden då konsumenter inte i samma utsträckning jämför priser på produkter före ett köp av tillbehör till hemelektronik.

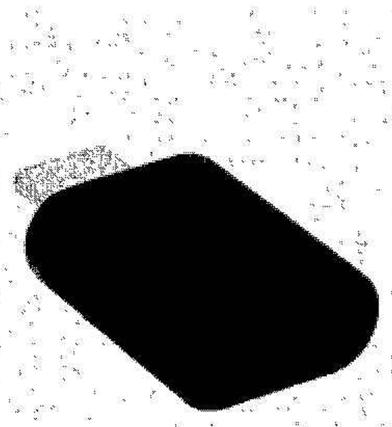
Marknadsstruktur och aktörer

Den adresserbara CEA-marknaden kan delas in i fem stora återförsäljarsegment vilka tillsammans utgör den absoluta majoriteten av CEA-marknaden. De fem återförsäljarsegmenten beskrivs nedan.

- **Specialister på tillbehör till hemelektronik:** Detta återförsäljarsegment inkluderar aktörer som huvudsakligen fokuserar på en eller flera produktkategorier inom tillbehör till hemelektronik och inkluderar Kjell & Company. Kjell & Company har en särställning inom detta segment på den svenska och norska CEA-marknaden som enda aktör av betydande storlek med ett huvudsakligt fokus på tillbehör till hemelektronik. På den danska marknaden återfinns ett flertal onlinebaserade aktörer inom detta segment men ingen aktör av betydande storlek i kombination med fysisk närvaro. AV-Cables har en stark ställning på den danska CEA-marknaden bland e-handelsaktörerna tack vare sitt breda sortiment av tillbehör i kombination av hög kundnöjdhet.
- **Traditionella hemelektronikkedjor:** Detta återförsäljarsegment består av aktörer som har kapitalvaror inom hemelektronik, exempelvis TV-apparater, datorer och vitvaror, som sitt primära produkterbjudande. Dessa aktörer har även ett sekundärt produktsortiment som bland annat innefattar en mängd tillbehör till hemelektronik, som komplement till det primära produkterbjudandet, inklusive mobiltillbehör, produkter inom smarta hem samt kompletterande tillbehör till TV-apparater och datorer.
- **Onlineaktörer:** Detta återförsäljarsegment består av aktörer som har sin huvudsakliga försäljningskanal online och som i varierande utsträckning säljer tillbehör till hemelektronik. Inom detta segment återfinns även mindre onlinebaserade specialistaktörer som fokuserar på specifika produktkategorier, som exempelvis gaming.
- **Hemmafixkedjor:** Detta segment inkluderar aktörer som primärt erbjuder ett brett produktsortiment inom det mesta som rör hemmet. Bland annat erbjuder aktörerna produkter inom bygg, trädgård, heminredning och köksartiklar, men även tillbehör till hemelektronik, som hörlurar, kablar och belysning.
- **Livsmedel- och möbelåterförsäljare**: Detta segment inkluderar de stora livsmedelskedjorna, möbelåterförsäljare och stormarknader. Dessa aktörer har framför allt stora marknadsandelar i produktkategorier inom tillbehör till hemelektronik med hög grad av standardisering som kompletterar deras primära produktsortiment. Exempelvis erbjuder aktörerna i stor utsträckning produkter som batterier och belysning samt vissa produkter inom kategorin smarta hem.
- **Marknadsplatser:** Detta segment består av plattformar som säljer produkter både från eget lager och genom att tredjepartsaktörer säljer produkter direkt till kunder via deras marknadsplattformar. Aktörer inom detta segment har ett stort produktutbud inom ett flertal olika produktkategorier.

BYGGER BROAR

Generationsöverskridande kan den kallas, USB-C- till USB-A-adaptern från Plexgear. Den som ger äldre tangentbord, möss och USB-minnen en chans att hänga kvar lite längre när laptoppen, mobilen eller surfplattan byts ut. Hållbarhet i ett litet format.



OTG-adapter
USB-C till USB-A

Nya möjligheter
för äldre tillbehör

PLEXGEAR.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527153593

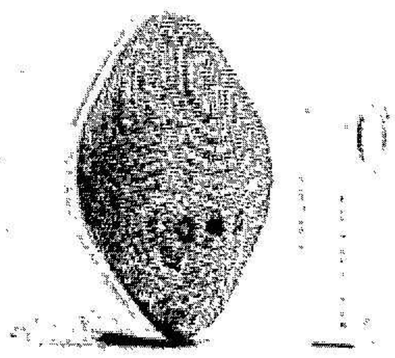
Produktkategorier

CEA-marknaden kan delas in i nio produktkategorier. En sammanställning av produktkategorierna med beskrivning och produktexempel följer nedan.

Produktkategori	Beskrivning	Produktexempel
Batterier/Laddning	Inkluderar olika typer av batterier för en mängd olika syften samt olika laddningslösningar och relaterade produkter.	Alkaliska batterier, kamerabatterier, verktygsbatterier, batteriladdare och laddare för elektriska bilar.
Belysning	Inkluderar ett brett utbud av belysningsprodukter för olika syften och av varierande komplexitet.	Glödlampor, LED-lister, UV-ljus, inredningslampor och arbetsbelysning.
Datortillbehör	Inkluderar ett brett utbud av tillbehör till datorer.	Tangentbord, hårddiskar, grafikkort och datorkablar.
Gaming	Inkluderar datortillbehör specialiserade för gaming.	Tangentbord, mikrofoner, kameror och handkontroller.
Ljud	Består huvudsakligen av högtalare och hörlurar inom vilka det finns ett brett urval av produkter som fyller olika typer av kundbehov.	Trådlösa hörlurar, brusreducerande hörlurar, sporthörlurar, portabla högtalare och Bluetooth-högtalare.
Mobiltillbehör	Inkluderar en stor mängd produkter som på olika sätt kompletterar och möjliggör användandet av mobiltelefoner.	Mobilskal, skärmskydd och mobilladdare.
Nätverk	Inkluderar produkter som på olika sätt möjliggör kunders nätverksuppkopplingar.	Trådlösa routrar, mesh-system och nätverkskablar.
Smarta hem	Inkluderar uppkopplade produkter inom underkategorierna controllers/anslutning/automatisering, säkerhet och smart belysning.	Fjärrkontroller, uppkopplade kameror, digitala lås, eldsensorer och uppkopplad belysning.
Service	Inkluderar olika typer av servicetjänster till konsumenter.	Förmedling av installation av laddstationer.

I ALL ENKELHET

En ringklocka, en knapp och en parkoppling. Det är allt. Ingen kabeldragning, inget elarbete. Trådlöst och batteridrivet är det enkla svaret när kunden vill göra det själv – och känna sig nöjd över att det var så lätt att fixa.



Trådlös dörrklocka
med tryckknapp

Batteridrivna
och lättinstallerade

cleverio

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

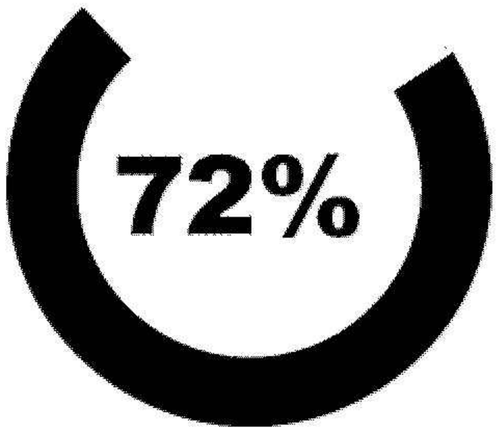
20250527155944

Utvecklingen på våra marknader

Segment Sverige

Nettoomsättningen inom segment Sverige ökade med 0,5% under 2024 jämfört med året innan, till 1 862,7 (1 853,4) MSEK och justerad EBITA uppgick till 28,8 (52,2) MSEK.

Nettoomsättning fördelat per segment (%), perioden



Kjell Group har genom Kjell & Company varit etablerad på den svenska marknaden sedan kedjan startades och har under årens lopp etablerat ett butiksnät uppgående till 114 service points. 2024 blev ytterligare ett år med svag ekonomisk tillväxt i svensk ekonomi och svenska hushåll fortsätter att hålla hårt i plånboken. Trots detta finns det en ljusning i en betydligt lägre inflation under 2024 jämfört med både 2023 och 2022, samt en kraftigt sänkt styrränta som ledde till lägre räntor under det andra halvåret av 2024. Följaktligen fick hushållen en ökad köpkraft som dessvärre inte har lett till en ökad konsumtion inom hemelektronik.

Kjell Groups försäljning har varit fortsatt stabil under 2024, trots att huvudmarknaden för hemelektronik haft ytterligare ett tufft år. Detta är ett bevis på en anpassningsbar och väl fungerande omnikanalsmodell, med relevanta erbjudanden som möjliggör att hjälpa våra kunder i de kanaler de föredrar vid varje givet tillfälle.

Trots att 2024 såg en lägre inflation än föregående år, bidrar den fortsatt till en minskad lönsamhet genom ökade kostnader. För att göra bolaget mer effektivt har ett antal besparingsprogram genomförts under 2024, bland annat omstruktureringar för en mer effektiv tjänstemannaorganisation. Bolaget genomför också löpande förbättringsinitiativ inom inköp och logistik för att uppnå marginalförbättringar under 2025.

Under året har bolagets shop-in-shop lösning utökats med EKO Stormarknads butik i Fjälkinge. Under 2025 kommer konceptet att utökas till ytterligare 13 av EKO Stormarknads butiker. Shop-in-shop lösningen finns sedan tidigare i 277 av Circle Ks stationer och i 27 av franchisekedjan 24-SJUs obemannade butiker.

Under 2023 inledde Kjell & Company en satsning för att ha marknadens bästa erbjudande för pantning och återanvändning av teknik. I februari 2024 utökade bolaget konceptet för att sätta rätt teknik i rätt händer, och öppnade upp för pantning av teknik i ytterligare 20 butiker i Sverige.

Under året blev Kjell & Company, för andra året i rad, utsett till Sveriges starkaste varumärke inom hemelektronik i Evimetrix Swedish Brand Awards undersökning, som bygger på Nöjd Kund Index och kännedomsmätning. För tredje året i rad rankades Kjell & Company av svenska konsumenter som Sveriges mest hållbara varumärke i kategorin "Vitvaror & elektronik – butiker" i Sustainable Brand Index, Europas största varumärkesstudie med fokus på hållbarhet.

Den svenska CEA-marknaden

Den teknologiska utvecklingen fortsätter i snabb takt. Marknadstrender som ett ökat antal tillbehör per kapitalvara inom hemelektronik och ett ökat antal uppkopplade enheter ger den svenska CEA-marknaden goda tillväxtmöjligheter. Innovativa produkter, särskilt inom smarta hem, driver tillväxten. I takt med att växande produktkategorier når massmarknaden ökar också efterfrågan på tillbehör till dessa. Detta, i kombination med en efterfrågan på bekvämlighet och kundservice, gör att efterfrågan på bolagets tjänster bör vara fortsatt hög på sikt.

Konkurrenssituation

CEA-marknaden i Sverige är relativt fragmenterad. Huvudaktörerna på marknaden inkluderar traditionella hemelektronikkedjor, onlineaktörer och hemmarfixarkedjor. Till skillnad från Kjell & Company har de traditionella hemelektronikkedjorna produkter inom CEA som sitt sekundära fokusområde och kapitalvaror inom hemelektronik som primärt fokusområde. Onlineaktörerna består av onlinebaserade teknikåterförsäljare.

Kjell & Company har en ledande position på CEA-marknaden i Sverige och marknadspositionen har möjliggjorts av fortsatt ökade marknadsandelar inom produktkategorier som ljud och smarta hem, samt en stark position inom kategorier som mobiltillbehör och nätverk.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af55084 1a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527135595

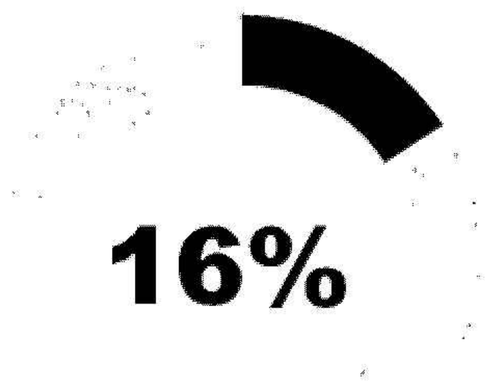
Segment Norge

Nettoomsättningen inom segment Norge ökade med 7,3% under 2024 jämfört med året innan, till 409,6 (381,8) MSEK och justerad EBITA uppgick till 6,6 (1,9) MSEK. Norge, som är en av våra tillväxtmarknader, hade en positiv omsättningstillväxt i tre av fyra kvartal och uppvisade en försäljningstillväxt i jämförbara service points uppgående till 10,1%.

Kjell Group har genom Kjell & Company varit etablerad på den norska marknaden sedan 2015 där det initialt öppnades en e-handel och sju service points. 2024 uppgår den fysiska närvaron på den norska marknaden till ett butiksnät på 31 service points. Likt Sverige såg den norska ekonomin en svag ekonomisk tillväxt, men en högre än förväntad tillväxt i konsument- och elektronikmarknaden. Även Norge ser en fortsatt hög inflation och höga räntor, även om det är på lägre nivåer jämför med 2023, vilket har utmanat hushållsekonomin och påverkat konsumtionen negativt. En stabil arbetsmarknad med relativt låg arbetslöshet, fortsatt sjunkande räntor och inflation ger dock goda utsikter för 2025.

Likt i Sverige bidrog den allmänna inflationen till att driva upp kostnaderna för den norska verksamheten under 2024, även om inflationen var betydligt lägre än under 2023 och 2022. Under 2023 genomfördes etta antal större marknads- och varumärkesinvesteringar för bolaget i Norge som förbättrade försäljningen och bidrog med tillväxt i samtliga kanaler. Dessa investeringar under 2023 har gett fortsatt utdelning under 2024 och den fortsatta tillväxten under året bidrar till förtroendet i att vår omnikanalsmodell, med ett sömlöst och kanaloberoende kundmöte, är ett vinnande koncept även på den norska marknaden.

Nettoomsättning fördelat per segment (%), perioden



Den norska CEA-marknaden

Den norska CEA-marknaden förväntas likt den svenska att ha en god framtida tillväxt. Den svenska marknaden är större än den norska, men koncernen ser fortsatt en stor potential eftersom befolkningsmängden i relation till marknaden som helhet är mindre. Det borde indikera att befolkningen i Norge spenderar mer per capita på CEA-produkter än befolkningen i Sverige. Marknaden ser även ett ökat antal tillbehör per kapitalvara inom hemelektronik och andra viktiga produktkategorier som mobiltillbehör och ljud. Vidare förväntas efterfrågan på CEA-produkter på den norska marknaden vara god. Efterfrågan förväntas drivas av produkter inom smarta hem och andra kategorier som, likt i Sverige, ser en fortsatt stark utveckling och adoptering av massmarknaden.

Konkurrenssituation

Marknadssituationen i Norge präglades fortsatt under 2024 av en stark närvaro av enstaka större aktörer. Traditionella hemelektronikkedjor samt online aktörer står för en relativt stor marknadsandel, jämfört med den svenska CEA-marknaden som i högre utsträckning är fragmenterad. Marknaden för konsumentelektronik i Norge förväntas vara fortsatt stabil och e-handeln fortsätter att öka i andel mot fysisk detaljhandel.

Likt den svenska marknaden är Kjell & Company produkter inom CEA bolagets primära huvudområde, medan de traditionella hemelektronikkedjorna har produkter inom CEA som sitt sekundära fokusområde och kapitalvaror inom hemelektronik som primärt fokusområde. Detta bidrar till Kjell & Company har en fortsatt stark tillväxt på marknaden sedan lanseringen 2015.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527155596

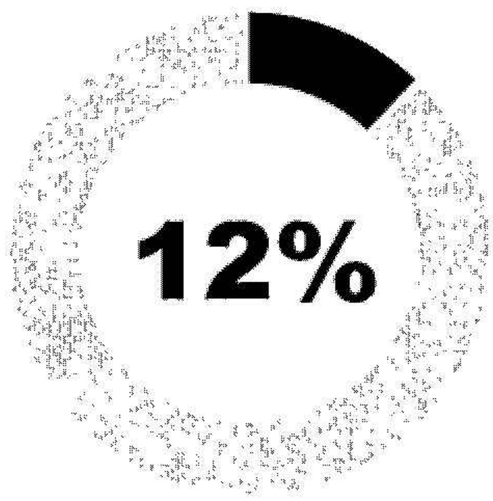
Segment Danmark

Nettoomsättningen inom segment Danmark minskade med 3,9% under 2024 jämfört med året innan, till 311,3 (324,1) MSEK och justerad EBITA uppgick till 13,6 (26,1) MSEK. AV-Cables hade en positiv omsättningstillväxt i två av fyra kvartal, och försäljningen på den svenska marknaden uppgick till 3,6% av den totala nettoomsättningen för AV-Cables 2024.

Sedan 2023 finns AV-Cables på den svenska marknaden genom lansering av den svenska hemsidan, och koncernen hade för första gången två varumärken på samma marknad. AV-Cables är främst verksamma inom produktkategorierna mobiltillbehör, ljud, nätverk och datortillbehör. Verksamheten skiljer sig mot Kjell & Company då det enbart förekommer online-försäljning, och fokus ligger på en mer prismedveten konsument.

Under 2024 påbörjades integrationen av centrala funktioner från den danska verksamheten i AV-Cables till Kjell & Company. Detta har möjliggjorts av en ny e-handelsplattform och kommer genom synergieffekter bidra till lägre kostnader, ökad effektivitet och högre lönsamhet på sikt. Initiativen har medfört en temporär negativ påverkan på omsättningen under det fjärde kvartalet, som såg en minskad nettoomsättning på 16,1%. Integrationen kommer slutföras fullt ut under 2025 när det nya centrallagret är operationellt, vilket kommer möjliggöra ytterligare skalbarhet och effektivisering.

Nettoomsättning fördelat per segment (%), perioden



Den danska CEA-marknaden

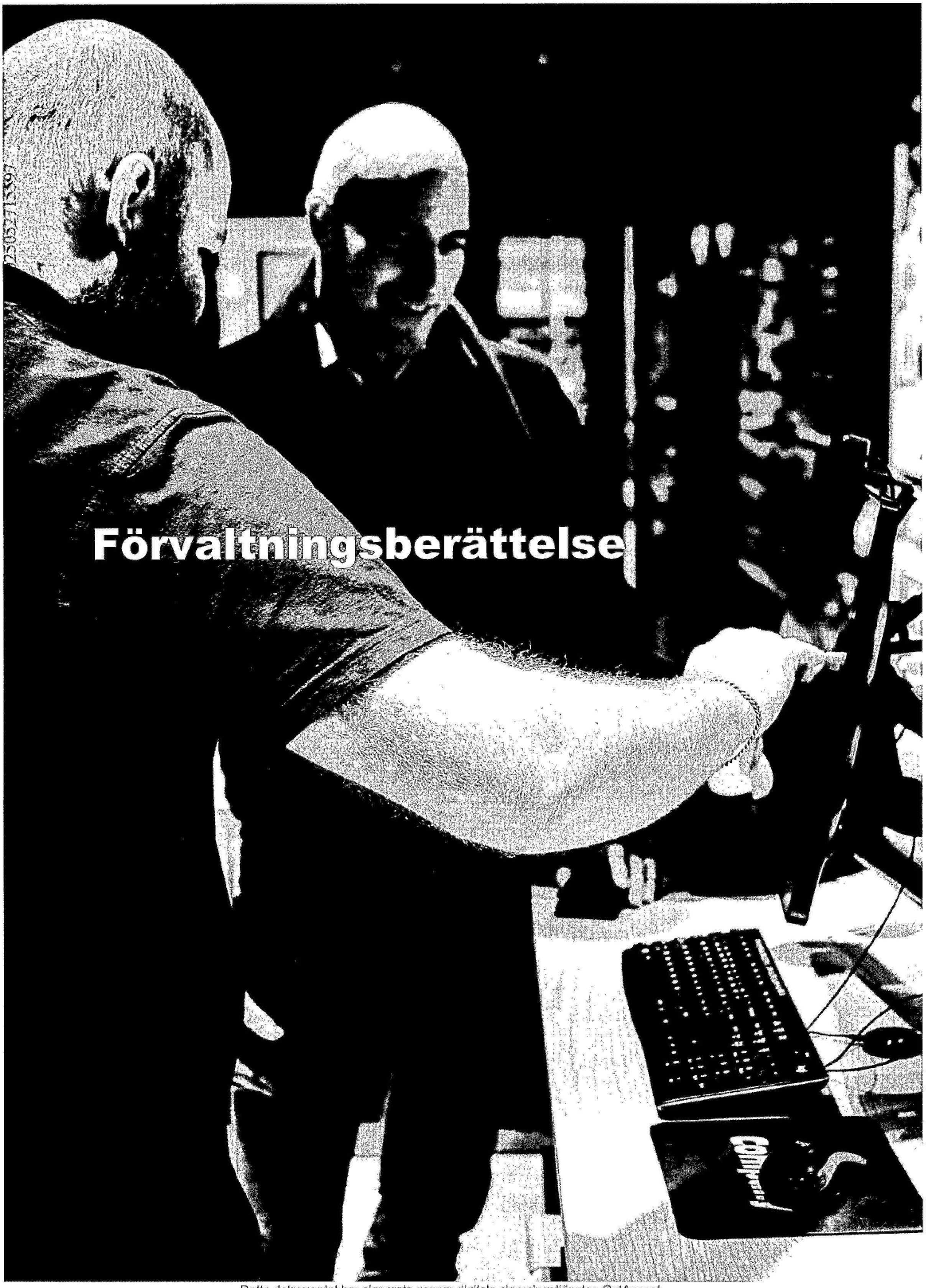
Den fortsatta digitaliseringen och teknologiska utvecklingen förväntas fortsatt driva den underliggande efterfrågan även på den danska marknaden, dock något lägre än den svenska och norska CEA-marknaden. Den danska marknaden präglas, likt den norska, av en befolkning som spenderar mer per capita på CEA-produkter än befolkningen i Sverige. Även i Danmark förväntas tillväxten till stor del vara driven av produkter inom smarta hem och teknik som når massmarknaden Samtidigt som antalet tillbehör per kapitalvara inom hemelektronik inom de stora produktkategorierna förväntas öka.

Konkurrenssituation

Likt den norska CEA-marknaden är den danska marknaden i lägre grad fragmenterad än den svenska marknaden. De traditionella hemelektronikkedjorna i Danmark har en relativt stor marknadsandel. Under 2023 upplevde den danska marknaden en ökad konkurrens, främst från nya utomnordiska aktörer. Dessa aktörer har fortsatt etablerat sig och tagit marknadsandelar under 2024.

På trustpilot.com har AV-Cables.dk erhållit ett medelbetyg om 4,8 av 5,0 baserat på fler än 153 000 betyg, vilket är högst jämfört med de största aktörerna på den danska CEA-marknaden.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527715598

Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Kjell Group AB (publ) avger härmed sin årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024. Om inget annat anges är alla belopp i tusen kronor (TSEK). Siffror inom parentes avser räkenskapsåret 2023.

Kjell Group AB (publ) är sedan den 16 september 2021 noterat på Nasdaq First North Growth Market och har sitt säte i Malmö.

Information om verksamheten

Sedan starten för cirka 37 år sedan har koncernen utvecklats till en av Nordens ledande aktörer inom elektroniktillbehör med ett relevant och noga utvalt sortiment med ca 10 000 produkter. Från AV-Cables sortiment erbjuds ca 20 000 produkter till kunderna.

Kjell & Company kombinerar ett stort produktutbud med en hög grad av rådgivning och kundservice som erbjuds via ett sömlöst omnikanalserbjudande – online samt via 145 service points (fysiska försäljningsställen), varav 114 i Sverige och 31 i Norge. Kjell & Companys produkter erbjuds även genom samarbeten på 277 Circle K-stationer, 27 av 24-SJUs butiker samt i EKO Stormarknad Fjälkinge. Samarbetet utökades efter utgången av 2024 och kommer rullas ut i ytterligare 13 butiker under 2025. Genom AV-Cables är Kjell Group även etablerad på den danska marknaden och stärker sin position ytterligare i Norden. Genom Kjell & Companys kundklubb, med cirka 3,4 miljoner medlemmar, finns en ingående förståelse för människors teknikbehov, och koncernens cirka 1 350 anställda arbetar dagligen för att förbättra människors liv genom teknik.

Flertalet av Kjell & Companys kunder inleder sin kundresa via digitala kanaler där de navigerar på egen hand eller tar del av råd från våra medarbetare genom video eller chatt. Oavsett försäljningskanal erbjuds snabba leveranser, direkt i service points eller hem till kund via service point eller centrallager om köpet genomförs online via kjell.com. Försäljningen från kjell.com är sömlöst integrerad med service points och utgör den snabbast växande försäljningskanalen och koncernens målsättning är att öka andelen från sina onlinekanaler. Den totala andelen omsättning från onlinekanaler, exklusive Click&Collect uppgår till 29% jämfört med 29% föregående år.

Kjell & Companys koncept med service points är standardiserat, kulturen stark och modellen för etableringar strukturerad, vilket möjliggör geografisk expansion till nya marknader.

Därutöver växer Kjell & Company via utvalda samarbetspartners där partnerskap kan skapa ömsesidigt värde. Samarbetet med Circle K, 24-SJU och EKO Stormarknad innebär att de agerar återförsäljare av ett urval av Kjell & Companys sortiment vilket ökar den fysiska tillgängligheten för delar av koncernens sortiment.

Under det första kvartalet 2025 inledde Kjell & Company ett samarbete med installationspartnern Smartify på den svenska marknaden, för att möjliggöra ett komplett erbjudande som sträcker sig längre än att förse kunder med rätt produkter. Nu tillhandahåller Kjell & Company ett komplett erbjudande där installation ingår. Tjänsten möjliggör teknisk support och installation i hemmet, exempelvis hjälp att få en god wifi-täckning i hela bostaden eller installation av ett smart hembelysningssystem.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- I mars utsåg Kjell Group Thomas Pehrsson till ny CFO. Thomas tillträdde sin nya roll den 15 april 2024, och ersatte Anders Hofvander som varit interim CFO efter att koncernens tidigare CFO Niklas Tyrén lämnade sin tjänst den 16 februari 2024.
- I maj bemyndigade årsstämman styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier till ett antal som sammanlagt inte överstiger 10% av totalt antal utestående aktier i bolaget efter utnyttjandet av bemyndigandet. Årsstämman beslutade även om införandet av ett prestationsaktieprogram i enlighet med styrelsens förslag.
- I december månad meddelade Kjell Group avsikten att genomföra en fullt garanterad företrädesemission om ca 200 MSEK för att investera i ett nytt automatiserat centrallager samt stärka balansräkningen. Det nya centrallagret kommer möjliggöra ännu snabbare och effektivare leveranser för både service points och e-handel och investeringen i automation beräknas uppgå till ca 80 MSEK under 2025–2026.

Händelser efter balansdagen

- I samband med publiceringen av Bokslutskommuniké 2024 den 13 februari 2025 presenterade Kjell Group nya finansiella mål.
- Den 14 februari 2025 annonserades att styrelsen utsett nuvarande styrelseledamoten Sandra Gadd till ny VD och koncernchef i Kjell Group. Andreas Rylander kvarstår i sin nuvarande befattning fram till dess att Sandra Gadd tillträder rollen, vilket planeras ske under september 2025.
- Den 19 februari 2025 beslutade styrelsen om en fullt garanterad nyemission. Den 10 mars 2025 hölls en extra bolagsstämma som beslutade att godkänna styrelsens beslut om en nyemission av 28 036 362 aktier, motsvarande cirka 199,1 MSEK före avdrag för emissionskostnader med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Den 13 mars offentliggjorde Kjell Group prospekt avseende företrädesemissionen. Den 2 april offentliggjordes slutligt utfall av företrädesemissionen. Teckningskursen fastställdes till 7,10 kronor per aktie. Utfallet visade att 27 806 211 aktier, motsvarande cirka 99,2 procent av de erbjudna aktierna har tecknats med stöd av teckningsrätter. Återstående 230 151 aktier har tilldelats de som tecknat aktier utan stöd av teckningsrätter. Företrädesemissionen blev således fulltecknad och något garantiåtagande har inte tagits i anspråk.

Förväntad framtida utveckling

Under året har vi sett en ljusning i konsumenternas köpkraft och känner oss fortsatt trygga med vår lönsamma och behovsstyrda affärsmodell och har stora förhoppningar att kunna hjälpa ännu fler kunder under 2025. Vi kommer fortsätta att anpassa sortiment och priser samt effektivisera och investera där vi ser potential. Vi kommer även att fortsätta arbeta med att optimera butiksnätet i Sverige genom att omlokalisera utvalda service points för att maximera deras potential och lönsamhet.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527155999

Finansiella mål

Efter utgången av 2024 har koncernens finansiella mål uppdaterats till följande:

Försäljning
Tillväxten i nettoomsättning ska överstiga 5 procent.

Lönsamhet
Justerad EBITA-marginal inom intervallet 6–8 procent.

Kapitalstruktur
Nettoskuld i relation till justerad EBITDA, rullande 12 mån, (exkl. effekt av IFRS 16) ska understiga två (2) gånger.

Utdelningspolicy
Utdelningen ska utgöra minst 60 procent av resultatet per aktie efter skatt, med hänsyn till koncernens finansiella ställning och tillväxtmöjligheter.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Verksamheten medför risker som kontinuerligt utvärderas för att kunna hanteras på bästa sätt. I detta avsnitt åskådliggörs ett antal risker och osäkerhetsfaktorer som följer verksamheten under normala förhållanden.

Kjell Groups adresserbara marknad är marknaden för tillbehör till hemelektronik (eng. Consumer Electronics Accessories, "CEA") Sverige, Norge och Danmark. Alla Kjell & Companys service points ligger i Sverige eller Norge, medan Kjell Groups onlinekanal är inriktad mot den svenska, norska och danska marknaden. Som ett resultat av detta påverkas koncernens nettoomsättning och resultat i betydande utsträckning av konsumentbeteenden på de svenska, norska och danska CEA-marknaderna, vilka i sin tur påverkas av ett flertal faktorer bortom koncernens kontroll. Dessa faktorer styr ytterst kundernas köpkraft och därmed efterfrågan på de produkter koncernen säljer samt omfattar bland annat nuvarande och framtida allmänna ekonomiska förhållanden och konsumenters uppfattning om sådana förhållanden. Tillväxten på CEA-marknaden påverkas också av marknadsspecifika underliggande trender som antalet uppkopplade enheter, antalet tillbehör per kapitalvara inom hemelektronik (eng. Consumer Electronics, "CE"), bekvämlighets- och servicebehov samt hållbarhetsfokus, vilka i sin tur påverkas av de allmänna ekonomiska förhållandena.

Svaga allmänna ekonomiska förhållanden har dock historiskt haft en begränsad inverkan på koncernens nettoomsättning, men föranlett förändringar i kunders efterfrågan som verksamheten behövt anpassa sig till. Exempelvis bedömer koncernen att efterfrågan på tillbehör till ny hemelektronik och tillbehör kompatibla med dessa kan öka under perioder av högkonjunktur, medan efterfrågan på tillbehör som ökar livslängden för hemelektronik kan öka under perioder av lågkonjunktur samt av fokus på hållbarhet.

CEA-marknaden i Sverige, Norge och Danmark är konkurrensutsatt. För att hantera konkurrensen måste Kjell Group kontinuerligt övervaka marknaden för att identifiera relevanta framgångsfaktorer och anpassa framför allt sina marknadsförings- och prissättningsstrategier efter dessa. På de marknader där Kjell Group verkar finns flera faktorer som kan bidra till framgång. Exempel på sådana är service, rådgivning och kundupplevelse, hållbarhet, produktkvalitet och prissättning, produktutbud, service points geografiska placering, integration av ett online-erbjudande som uppfattas attraktivt av kunder i en omnikanalplattform, effektivitet vid distribution, styrkan hos en kedjas varumärke, relevansen av marknadsföring, förmågan att effektivt förutse och identifiera förändrade trender i efterfrågan från kunder och preferenser samt att kunna erbjuda produkter som möter denna efterfrågan i rätt tid. Betydelsen av enskilda faktorer varierar beroende på marknad.

Kjell & Company har ett centrallager med cirka 8 000 kvadratmeter lageryta i Malmö. Det är huvudsakligen från centrallagret som distributionen av Kjell & Companys produkter sker, i ett integrerat flöde, både till service points och direkt till onlinehandelskunder. Om centrallagret skulle skadas, förstöras eller behöva stängas på grund av olyckor eller andra faktorer skulle det försvåra för Kjell & Company att förvara, bearbeta och distribuera sina produkter för att tillgodose verksamhetens behov. Kjell & Company har därför utarbetat detaljerade planer för att hantera sådana eventualiteter. På liknande sätt hanteras lagret i Hornsyld, Danmark som är navet för den danska verksamheten AV-Cables.

Expansionsrisker uppkommer i samband med att koncernen expanderar sin verksamhet såväl i Sverige som i andra länder. Risken är att investeringarna inte ger förväntad avkastning och att varumärket kan påverkas negativt vid misslyckade etableringar. Riskerna hanteras genom en detaljerad marknads- och butikslägesanalys samt väl genomarbetade etableringsprocesser, med utvald och utbildad personal.

Kjell Group använder kontinuerligt ett flertal IT-system i olika delar av sin verksamhet. För det fall att verksamhetens IT-system helt eller delvis skulle upphöra att fungera ändamålsenligt, kan de delar av verksamheten som är beroende av IT-systemen påverkas negativt. Denna risk hanteras genom att kontinuerligt hålla affärs- och övriga kritiska IT-system uppdaterade och anpassade till verksamheten, samt genom att säkerställa driftssäkerhet och dataskydd.

Till följd av koncernens gränsöverskridande verksamhet, har Kjell Group väsentliga tillgångar och skulder, samt genererar en andel av sin nettoomsättning och ådrar sig en väsentlig del av sina utgifter, i andra valutor än SEK (d.v.s. koncernens redovisningsvaluta). Följaktligen är Kjell Group exponerat för valutarisker bestående av omräkningsexponering och transaktionsexponering. Förutom försäljning i SEK genererar koncernen försäljning i NOK och DKK. Valutarisk uppstår även vid varuinköp från utlandet, framför allt i EUR och USD vilket följaktligen resulterar i en exponering av nämnda valutor. För att hantera exponeringen kan koncernen vid behov säkra delar av valutaexponeringen med valutaterminer. Inga valutaterminer fanns per balansdagen.

Koncernen kan använda ränteswappar för att säkra exponering för ränterisk. Inga ränteswappar fanns per balansdagen.

För mer information om koncernens finansiella risker se not 24.

Utöver risker som följer verksamheten under normala förhållanden så har det under året identifierats ett antal risker som krävt särskild uppföljning. De anges nedan.

Vid avgivandet av denna årsredovisning så pågår fortsatt kriget mellan Ryssland och Ukraina. Koncernen har ingen direkt exponering mot dessa marknader. Koncernledning och styrelse utvärderar dock kontinuerligt den potentiella negativa inverkan på efterfrågan av koncernens produkter som detta kan ha genom konsumenternas framtidstro till följd av indirekta effekter av kriget såsom högre energipriser, stigande räntor och ökad inflation.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527153600

Koncernledning och styrelse följer löpande också förändringar i det geopolitiska läget. Spänningar mellan Kina och USA, det långdragna kriget i Israel och Gaza, och även ett globalt skifte mot isolationistiska tendenser i form av utökade tullar, kan komma att påverka den globala ekonomin och efterfrågan från konsumenter.

Information om bolagets aktie och ägarförhållanden

Kjell Group AB:s (publ) aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market under symbolen KJELL och har ISIN-koden SE0016797591. Vid periodens sista handelsdag var aktiekursen 9,78 kronor. Den högsta betalkursen om 34,70 kronor respektive den lägsta betalkursen om 7,00 kronor, noterades den 8 januari och den 20 december.

Per den 31 december 2024 hade Kjell Group AB (publ) ca 4 000 aktieägare, varav de största var FSN Capital (22,87%), Familjen Eklund (10,98%), Cervantes Capital (8,20%), Nordea Fonder (5,85%) och AMF Pension & Fonder (5,44%).

Per den 31 december 2024 var antalet utfärdade aktier 31 151 514, varav samtliga är stamaktier.

För mer information se www.kjellgroup.com

Hållbarhetsupplysningar

Hållbart företagande är en viktig del av verksamheten och något som kunderna värderar högt. Koncernen arbetar ständigt med att se över hur verksamheten kan bidra till ett mer hållbart samhälle. Några av de områden som verksamheten aktivt arbetar med är klimatpåverkan i alla frakter där stort fokus ligger på att utveckla förpackningsdesignen som innefattar dels övergången från plast till pappersförpackningar men främst att se över storleken på förpackningarna och därmed den volym som transporteras.

Verksamheten försöker också i så stor utsträckning som möjligt öka användningen av återvunna material i såväl produkt som förpackningar och därmed bidra till en mer cirkulär ekonomi. Kontinuerligt arbetar dedikerade resurser i Kina och Sverige med att säkerställa kvalitet och säkerhet på de produkter verksamheten erbjuder sina kunder.

Koncernens medarbetare är verksamhetens avgörande resurs. Framgången baseras på medarbetare med hög motivation, gedigen kunskap om koncernens sortiment och en osviklig önskan om att hjälpa kunderna. För att utveckla medarbetaren är internutbildning ett omfattande och viktigt inslag. Jämställdhet och mångfald är ett ämne högt upp på agenda där koncernen strävar efter att ha en personalstyrka som reflekterar samhället på de marknader som man är aktiv på.

För att vidmakthålla och utveckla motivationen krävs trygga och starka ledare varför stora resurser läggs på ledarutveckling. Detta långsiktiga arbete med verksamhetens medarbetare ger också höga resultat i de medarbetarundersökningar som kontinuerligt görs och följs upp i koncernen.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har Kjell Group valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten för koncernen som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på www.kjellgroup.com.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Nedan följer koncernens finansiella utveckling i korthet och därefter kommentarer till utvecklingen för 2024.

MSEK	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	2 583,6	2 559,4	2 607,9	2 398,0
Nettoomsättnings-tillväxt, %	0,9%	-1,9%	8,8%	20,0%
Jämförbar tillväxt, %	0,8%	-3,2%	0,7%	6,8%
Bruttoresultat	1 046,9	1 078,6	1 099,2	1 023,3
Bruttomarginal, %	40,5%	42,1%	42,1%	42,7%
Justerad EBITA	49,1	80,1	134,8	188,1
Justerad EBITA-marginal, %	1,9%	3,1%	5,2%	7,8%
Rörelseresultat (EBIT)	13,4	59,6	117,2	140,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	139,2	259,7	242,3	152,3
Soliditet, %	41,0%	41,8%	40,8%	34,7%

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 0,9% till 2 583,6 (2 559,4) MSEK under perioden. Jämförbar tillväxt uppgick till 0,8% under perioden.

Nettoomsättningen inom segment Sverige ökade med 0,5% under perioden jämfört med motsvarande period föregående år. Nettoomsättningen för segment Norge ökade med 7,3% under perioden. I segment Danmark minskade nettoomsättningen med 3,9%.

Under perioden uppgick försäljningen i service points till 62%, onlineförsäljningen till 29% av försäljningen under perioden och ytterligare 9% utgjordes av Click&Collect.

Rörelsens kostnader

Kostnaden för handelsvaror uppgick i perioden till 1 536,7 (1 480,7) MSEK medan bruttoresultatet minskade till 1 046,9 (1 078,6), en minskning med 2,9%. Bruttomarginalen uppgick till 40,5% (42,1%).

Personalkostnader uppgick i perioden till 523,7 (516,4) MSEK vilket motsvarar en ökning med 1,4%. Antalet heltidsekvivalent anställda under 2024 uppgick till 750 (797). Den ökade personalkostnaden utgör i sin helhet av omstrukturering hänförlig till personalförändringar och beaktat omstruktureringen har personalkostnaderna för perioden minskat. I perioden ingår jämförelsestörande poster om 16,7 MSEK avseende omstruktureringskostnader, hänförliga till personalförändringar.

Övriga externa kostnader uppgick i perioden till 310,0 (319,0) MSEK vilket motsvarar en minskning på 2,8%. Under perioden har minskningen i kostnader uppkommit till följd av att det under föregående år genomfördes stora marknadssatsningar i form av TV-reklamkampanjer i segment Sverige och Norge, vilka har ersatts med mer kostnadseffektiva lösningar. Perioden ser även väsentligt lägre kundförluster jämfört med föregående år.

Övriga rörelsekostnader uppgick i perioden till 12,5 (5,1) MSEK och bestod av valutakursförluster relaterade till kursvinster, samt förluster på skulder och fordringar av rörelsekaraktär. Övriga rörelseintäkter uppgick till 3,4 (14,9) MSEK och bestod av investeringsbidrag i samband med omlokalisering samt förfallna presentkort. Totala valutakurseffekter från omvärdering av balansposter uppgick netto i perioden till en förlust på 12,5 MSEK medan de i jämförelseperioden uppgick till en förlust på 0,1 MSEK.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527135601

Totala avskrivningar uppgick till 190,7 (193,4) MSEK i perioden, varav 18,9 (18,9) MSEK i perioden är avskrivningar på immateriella tillgångar uppkomna vid förvärv av AV-Cables. Avskrivningar för nyttjanderättstillgångar i enlighet med IFRS 16 uppgick till 131,2 (132,8) MSEK.

Jämförelsestörande poster

Under perioden uppgick jämförelsestörande poster kopplat till personalkostnader till 16,7 (1,5) MSEK. Jämförelsestörande poster avser arbetsbefriad tid i samband med avslut.

Justerat EBITA

Koncernens justerade EBITA uppgick till 49,1 (80,1) MSEK motsvarande en justerad EBITA marginal på 1,9% (3,1%).

Rörelseresultat

Koncernens Rörelseresultat uppgick till 13,4 (59,6) MSEK motsvarande en rörelsemarginal på 0,5% (2,3%).

Finansnetto

Koncernens finansnetto uppgick till -38,4 (-41,5) MSEK i perioden, inkluderat räntekostnader hänförliga till leasingskulder uppgående till 10,3 (10,1) MSEK i perioden.

Kassaflöde

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick för perioden till 139,2 (259,7) MSEK. Minskningen i kassaflödet kommer huvudsakligen av ett lägre resultat före skatt och en högre bindning i varulager än föregående år.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick för perioden till -18,0 (-24,1) MSEK, primärt hänförlig till löpande investeringar i omniplattform och service points.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under perioden till -139,4 (-155,2) MSEK. I perioden utgörs kassaflödet av amorteringar av leasingskulder och bankfinansiering enligt plan.

Koncernens likvida medel uppgick till 178,8 MSEK vid rapportperiodens utgång, jämfört med 196,3 MSEK vid årets ingång.

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet ökade från 123,5 MSEK vid årets ingång till 143,8 MSEK vid årets slut främst kopplat till ökat varulager och kundfordringar.

Nettoskuld

Koncernens finansiella nettoskuld, uppgick till 321,6 MSEK vid periodens utgång, jämfört med 312,6 MSEK vid årets ingång, motsvarande en finansiell nettoskuld i förhållande till rullande 12 månaders justerad EBITDAaL om 4,1.

Eget kapital

Koncernens egna kapital uppgick vid rapportperiodens utgång till 1 005,4 MSEK, jämfört med 1 009,2 MSEK vid årets ingång.

För definitioner och för avstämning av alternativa nyckeltal se avsnittet "Avstämningar av alternativa nyckeltal".

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet är att äga och förvalta aktier i dotterbolag och tillhandahålla koncerninterna tjänster.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick i perioden till 30,9 (23,9) MSEK och avser i sin helhet koncernintern fakturering. Personalkostnader uppgick till -32,6 (-26,1) MSEK. Ökningen i personalkostnader är hänförlig till engångskostnader i samband med omstrukturering. Finansiella kostnader uppgick till -29,6 (-29,1) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -33,4 (-35,5) MSEK för perioden. Koncernens finansiering är upptagen i moderbolaget.

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst eller förlust

Till årsstämmans förfogande/behandling finns följande belopp i kronor:

Balanserat resultat	59 534 868
Överkursfond	1 091 432 843
Årets resultat	-18 842 434
Summa	**1 132 125 277**

Styrelsen föreslår att de till förfogande stående vinstmedlen och fria fonder disponeras enligt följande:

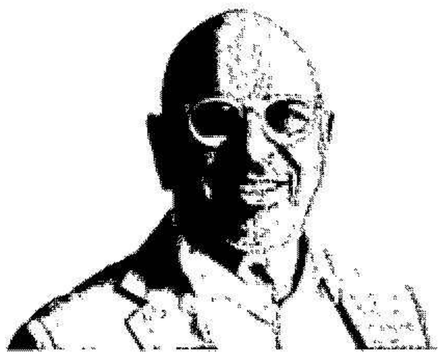
Utdelning 31 151 514 aktier * 0 kr	0
Balanseras i ny räkning	1 132 125 277
Summa	**1 132 125 277**

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande bokslutskommentarer.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527156O2

Styrelsen



Jan Friedman

Styrelsens ordförande

Född 1952. Styrelsens ordförande sedan 2024.

Nationalitet: Svensk.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare: Ja/Ja.

Utbildning: Ekonomie kandidatexamen, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga nuvarande uppdrag: Styrelseordförande i J3 Brunkeberg Invest AB, stiftelsen Liberal Debatt och stiftelsen Anna Whitlocks Minnesfond. Styrelseledamot i Vitec Software Group AB (publ) och JF Asset Management AB.

Tidigare uppdrag/erfarenhet: Styrelseordförande i RTS Group AB, Grönklittsgruppen AB (publ), Real Time Solutions AB, Sportamore AB, MOMENT GROUP AB, Nordic Public Affairs AB och Ticmate AB. Styrelseledamot i Agora-Networks OY, Football Analytics Sweden AB och Streamify AB. Styrelsesuppleant i JMF Holding AB. Därutöver befattningar i ett flertal bolag som har fusionerats.

Aktieinnehav: Jan Friedman äger 44 047 aktier i bolaget.

Ingrid Jonasson Blank

Styrelsens vice ordförande

Född 1962. Styrelsens vice ordförande sedan 2024.

Nationalitet: Svensk.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare: Ja/Ja.

Utbildning: Ekonomie kandidatexamen med inriktning marknadsföring, Handelshögskolan i Göteborg.

Övriga nuvarande uppdrag: Styrelseordförande i Aim Apparel AB och Haypp Group AB (publ). Styrelseledamot i Bilia AB, Forenom Group Oy, Astrid Lindgren Aktiebolag, Meds Apotek AB och Petgood AB.

Tidigare uppdrag/erfarenhet: Styrelseledamot i City Gross Sverige AB, Musti Group Oyj, Hyber Group AB (konkurs inledd), Orkla ASA, Bergendahl Food AB, ZetaDisplay AB och BHG Group AB.

Aktieinnehav: Ingrid Jonasson Blank äger 141 830 aktier i bolaget.

Sandra Gadd

Styrelseledamot

Född 1983. Styrelseledamot sedan 2023.

Nationalitet: Svensk.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare: Ja/Ja.

Utbildning: Masters in Business Administration, Lunds Universitet.

Övriga nuvarande uppdrag: Styrelseledamot i Boozt Fashion AB, Boozt Fulfilment & Logistics AB, Boozt Retail AB, Boozt Fashion Norge AB, November 2009 Option Holding AB, Ohmygadd AB och Kronor PSP AB. Group CFO i Boozt AB (publ).

Tidigare uppdrag/erfarenhet: Styrelseledamot i Sista versen 88358 AB (tidigare Hållbar E-handel Norden AB) och Hövding Sverige AB (publ). Styrelsesuppleant i Ohmygadd AB.

Aktieinnehav: Sandra Gadd äger inga aktier i bolaget.

Fredrik Dahnelius

Styrelseledamot

Född 1971. Styrelseledamot sedan 2017.

Nationalitet: Svensk.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare: Ja/Nej.

Utbildning: Grundskola.

Övriga nuvarande uppdrag: Styrelseledamot i Aledal Intressenter AB.

Tidigare uppdrag/erfarenhet: Styrelseledamot i Kjell Koncern AB, Moolecaps AB och Stadspiren AB.

Aktieinnehav: Fredrik Dahnelius äger 1 002 481 aktier i bolaget.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527156O3

Joel Eklund

Styrelseledamot

Född 1980. Styrelseledamot sedan 2022.

Nationalitet: Svensk.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare: Ja/Nej.

Utbildning: BA i Philosophy, Politics and Economics från Oxford University.

Övriga nuvarande uppdrag: Styrelseordförande i Grenlunden CEVI AB, Grenlunden AB, Grenlunden Q AB, TePe Munhygienprodukter AB och Kan Dela AB. Styrelseledamot Amab Hydraul Aktiebolag, Parkster AB, Fosielund Lockarp AB, Fastighets AB Jard, Fastighets AB Gislövs Hammar, Hövding Sverige AB (publ) (konkurs inledd) och Fosieby Företagsgrupp Ekonomisk Förening. Styrelsesuppleant i Fosielund Holding AB, Fosielunds Fastighets AB, Fosieborg AB, Fosielunds Förvaltnings AB.

Tidigare uppdrag/erfarenhet: Styrelseordförande i Fosieby Företagsgrupp Ekonomisk Förening. Styrelseordförande och styrelseledamot i Equal Equity AB. Styrelseledamot i Magle Chemoswed Holding AB, TePe Nordic AB, Radinn AB, Midway Holding Aktiebolag, Malmö Företagsgrupper Ekonomisk förening och Malmö Universitet. Verkställande direktör i TePe Munhygienprodukter AB.

Aktieinnehav: Joel Eklund äger direkt 38 000 aktier, samt indirekt via Fosielund Holding AB 6 460 000 aktier i bolaget.

Simon Larsson

Styrelseledamot

Född 1988. Styrelseledamot sedan 2020.

Nationalitet: Svensk.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare: Ja/Nej.

Utbildning: Ekonomie kandidatexamen med inriktning finans och redovisning, Handelshögskolan i Stockholm och Executive Program, Stanford University Graduate School of Business.

Övriga nuvarande uppdrag: Styrelseledamot i Niobe BidCo AB och Niobe HoldCo AB.

Tidigare uppdrag/erfarenhet: Styrelseledamot i FSN Chip Intressenter AB och Mørenot AS. Styrelseledamot och styrelsesuppleant i bolag inom Koncernen.

Aktieinnehav: Simon Larsson äger inga aktier i bolaget.

Ola Burmark

Styrelseledamot

Född 1969. Styrelseledamot sedan 2021.

Nationalitet: Svensk.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare: Ja/Ja.

Utbildning: Ekonomie kandidatexamen, Mittuniversitetet.

Övriga nuvarande uppdrag: Styrelseordförande i SPECOPS SOFTWARE AB och Specops Intressenter AB. Styrelseordförande och CFO i Outpost 24 AB samt styrelseledamot i Outpost24 Holding AB. Styrelseledamot och verkställande direktör i Burmark Executive Consulting AB. Styrelseledamot i Outpost24 Denmark ApS, Outpost24 UK Limited, Outpost24 Benelux BV, Outpost24 France S.A.S, Sweepatic NV, Outpost24 SP S.L., Specops Software Limited, Specops Sotware Inc. Och Specops Software USA Inc.

Tidigare uppdrag/erfarenhet: Styrelseledamot i Aptilo Networks AB, Enea Software AB, Aptilo Holding AB och ZetaDisplay Sverige AB. CFO i Enea AB (publ) och ZetaDisplay AB. Därutöver befattningar i ett flertal bolag som har fusionerats.

Aktieinnehav: Ola Burmark äger 43 114 aktier i bolaget.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527156094

Ledning

Andreas Rylander, CEO

Född 1981. Chief Executive Officer (2021).

Anställd inom koncernen sedan: 2002.

Ingår i Koncernledningen sedan: 2016.

Nationalitet: Svensk.

Utbildning: Studier i strategisk planering och ledarskap inom detaljhandeln, studier i kommunikation och HR från Dale Carnegie.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseordförande och verkställande direktör i ett flertal bolag inom Koncernen. Styrelseledamot i Granngården AB

Tidigare befattningar: COO för Kjell & Company, Verkställande direktör för Kjell & Company, Verkställande direktör för Kjell & Company Norge.

Aktieinnehav: Andreas Rylander äger 121 263 aktier i bolaget.

Thomas Pehrsson, CFO

Född 1966. Chief Financial Officer (2024).

Anställd inom koncernen sedan: 2024.

Ingår i Koncernledningen sedan: 2024.

Nationalitet: Svensk.

Utbildning: BSc I Business Administration and Economics, Lunds universitet. Executive Program – Business Strategy and World Class Leadership, Copenhagen Business School.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i ett annat bolag inom Koncernen. Styrelseledamot och verkställande direktör i K2Y Management AB.

Tidigare befattningar: Vice VD och CFO, CDON Group. CFO, Tunstall Nordic. Senior Management Consultant, do-be consulting. Director of Finance & Administration Europe, BorgWarner TorqTransfer System. Head of Global Portfolio Business Planning & Control, HTC Corporation. Business Control & Planning Manager, Coca-Cola Beverages.

Aktieinnehav: Thomas Pehrsson äger 37 800 aktier i bolaget.

Carl-Johan Rijpma, CSCO

Född 1975. Chief Supply Chain Officer (2022).

Anställd inom koncernen sedan: 2022.

Ingår i Koncernledningen sedan: 2022.

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilingenjörsexamen i logistik & produktionsstyrning, Lunds Tekniska Högskola, Civilekonomexamen i företagsekonomi, Ekonomihögskolan vid Lunds Universitet.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i ett flertal bolag inom Koncernen och Caripa Consulting AB.

Tidigare befattningar: COO och VP Operations på Doro Group AB, Procurement Director på Findus, Purchasing Manager på Tunstall, konsult/ Vice President Purchasing på Inwido, Director Sourcing & Partner Management på Sony Mobile.

Aktieinnehav: Carl-Johan Rijpma äger 55 427 aktier i bolaget.

Mariette Lindsjö, CCO

Född 1974. Chief Commercial Officer (2023).

Anställd inom koncernen sedan: 2023.

Ingår i Koncernledningen sedan: 2023.

Nationalitet: Svensk.

Utbildning: Ekonomie Magisterexamen, Växjö Universitet och George Mason University, USA.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i Packbridge AB och HoneyBird Consulting AB.

Tidigare befattningar: Styrelseordförande i Bellakliniken AB, Styrelseledamot i Lekia AB, Sales, Marketing & Innovation Director hos Smurfit Kappa, Innovation & Marketing Director hos Inwido, VP Marketing Europe & ROW hos Thule, Marketing Director hos Findus samt Brand Manager hos Unilever.

Aktieinnehav: Mariette Lindsjö äger 30 000 aktier i bolaget.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527155605

Rapport över resultat för koncernen

1 januari - 31 december

TSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2,3	2 583 570	2 559 368
Övriga rörelseintäkter	4	3 357	14 931
		2 586 927	**2 574 299**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-1 536 669	-1 480 729
Personalkostnader	6	-523 691	-516 386
Övriga externa kostnader	7	-309 990	-319 004
Övriga rörelsekostnader	5	-12 460	-5 136
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-190 716	-193 415
Rörelseresultat		**13 400**	**59 629**
Finansiella poster	25		
Finansiella intäkter		2 642	1 965
Finansiella kostnader		-41 000	-43 464
Finansnetto	8	**-38 358**	**-41 499**
Resultat före skatt		**-24 958**	**18 130**
Skatt	10	5 069	-5 726
Årets resultat		**-19 889**	**12 404**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-19 889	12 404
Årets resultat		**-19 889**	**12 404**
		-	-
Resultat per aktie	11		
före utspädning (kr)		-0,64	0,40
efter utspädning (kr)		-0,64	0,40

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

1 januari - 31 december

TSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		**-19 889**	**12 404**
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		12 782	-5 315
Kassaflödessäkringar			
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat	10		
		12 782	-5 315
Poster som inte kan omföras till årets resultat		-	-
Årets övrigt totalresultat		**12 782**	**-5 315**
Årets totalresultat		**-7 107**	**7 089**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-7 107	7 089
Årets totalresultat		**-7 107**	**7 089**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527156061

Rapport över finansiell ställning för koncernen

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	1 332 439	1 346 967
Materiella anläggningstillgångar	13	96 502	86 108
Nyttjanderättstillgångar	25	242 592	258 856
Uppskjutna skattefordringar	10	513	255
Summa anläggningstillgångar		**1 672 046**	**1 692 186**
Varulager	15	479 675	437 410
Skattefordringar	10	17 967	17 542
Kundfordringar	23	33 483	23 882
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	69 610	48 826
Övriga fordringar		1 296	955
Likvida medel	17	178 826	196 275
Summa omsättningstillgångar		**780 857**	**724 890**
Summa tillgångar		**2 452 903**	**2 417 076**
Eget kapital	18		
Aktiekapital		515	515
Övrigt tillskjutet kapital		462 707	459 439
Reserver		49 147	36 365
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		492 985	512 874
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**1 005 354**	**1 009 193**
Summa eget kapital		**1 005 354**	**1 009 193**
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	19,23	478 529	493 503
Långfristiga leasingskulder	25	118 308	132 493
Övriga långfristiga skulder	21	-	-
Uppskjutna skatteskulder	10	111 544	122 252
Summa långfristiga skulder		**708 381**	**748 248**
Kortfristiga räntebärande skulder	19,23	21 945	15 358
Kortfristiga leasingskulder	25	109 397	107 518
Leverantörsskulder	24	369 318	337 782
Skatteskulder	10	3 485	7 692
Övriga skulder	21	85 550	77 209
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	141 752	106 851
Avsättningar	20	7 721	7 225
Summa kortfristiga skulder		**739 168**	**659 635**
Summa skulder		**1 447 549**	**1 407 883**
Summa eget kapital och skulder		**2 452 903**	**2 417 076**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527115607

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
TSEK	**Aktie-kapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Omräknings-reserv**	**Säkrings-reserv**	**Balanserade vinstmedel inkl årets resultat**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 1 januari 2023	**515**	**456 111**	**41 680**	**-**	**500 470**	**998 776**
Tillskott från ägare						
Incitamentsprogram		3 328				3 328
Årets totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-	12 404	12 404
Årets övrigt totalresultat	-	-	-5 315		-	-5 315
Årets totalresultat	**-**	**-**	**-5 315**	**-**	**12 404**	**7 089**
Utgående eget kapital 31 december 2023	**515,00**	**459 439**	**36 365**	**-**	**512 874**	**1 009 193**

TSEK	**Aktie-kapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Omräknings-reserv**	**Säkrings-reserv**	**Balanserade vinstmedel inkl årets resultat**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 1 januari 2024	**515**	**459 439**	**36 365**	**-**	**512 874**	**1 009 193**
Tillskott från ägare						
Incitamentsprogram		**3 268**				**3 268**
Årets totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-	-19 889	-19 889
Årets övrigt totalresultat	-	-	12 782	-	-	12 782
Årets totalresultat	**-**	**-**	**12 782**	**-**	**-19 889**	**-7 107**
Utgående eget kapital 31 december 2024	**515**	**462 707**	**49 147**	**-**	**492 985**	**1 005 354**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527156038

Rapport över kassaflöden för koncernen

1 januari - 31 december TSEK	Not	2024	2023
	31		
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-24 958	18 130
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		201 325	190 022
Betald inkomstskatt		-11 134	-14 540
		165 233	193 612
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-41 680	47 355
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-30 563	-6 324
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		46 167	25 065
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**139 157**	**259 708**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-7 728	-12 899
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-10 233	-11 197
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-17 961**	**-24 096**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	33 326
Amortering av lån		-9 200	-48 012
Amortering av leasingskuld		-130 214	-140 468
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-139 414**	**-155 154**
Årets kassaflöde		**-18 218**	**80 458**
Likvida medel vid årets början		196 275	117 619
Valutakursdifferens i likvida medel		769	-1 802
Likvida medel vid årets slut		**178 826**	**196 275**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527115609

Resultaträkning för moderbolaget

1 januari - 31 december TSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		30 940	23 851
		30 940	**23 851**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-5 458	-5 112
Personalkostnader	6	-32 649	-26 097
Övriga rörelsekostnader		-829	-
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-22	-13
Rörelseresultat		**-8 018**	**-7 371**
Finansiella poster	8		
Ränteintäkter och liknande resultatposter		4 237	994
Räntekostnader och liknande resultatposter		-29 639	-29 102
Resultat efter finansiella poster		**-33 420**	**-35 479**
Bokslutsdispositioner	9	10 000	25 300
Resultat före skatt		**-23 420**	**-10 179**
Skatt	10	4 577	1 686
Årets resultat		**-18 842**	**-8 493**

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget

1 januari - 31 december TSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		**-18 842**	**-8 492**
Övrigt totalresultat		-	-
Årets övrigt totalresultat		**-**	**-**
Årets totalresultat		**-18 842**	**-8 492**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-18 842	-8 492
Årets totalresultat		**-18 842**	**-8 492**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527155610

Balansräkning för moderbolaget

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier	13	28	19
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	30	1 611 239	1 610 967
Uppskjuten skattefordran	10	10 045	4 784
Summa anläggningstillgångar		**1 621 311**	**1 615 770**
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		-	8
Fordringar hos koncernföretag	14	88 629	29 046
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	1 281	1 607
Övriga fordringar		1	1
Skattefordringar		6 622	6 622
Summa kortfristiga fordringar		**96 533**	**37 284**
Kassa och bank	17	145 106	124 399
Summa omsättningstillgångar		**241 639**	**161 683**
Summa tillgångar		**1 862 950**	**1 777 453**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	18	515	515
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 091 433	1 091 433
Balanserade resultat		59 535	64 759
Årets resultat		-18 842	-8 492
Summa eget kapital		**1 132 641**	**1 148 215**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		13 575	13 575
Summa obeskattade reserver		**13 575**	**13 575**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	19,23	421 767	430 148
Summa långfristiga skulder		**421 767**	**430 148**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	19,23	9 200	9 200
Leverantörsskulder		336	807
Skulder till koncernföretag		272 527	164 156
Övriga kortfristiga skulder		2 647	2 223
Aktuella skatteskulder	10	1 074	3 286
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	9 183	5 843
Summa kortfristiga skulder		**294 967**	**185 515**
Summa eget kapital och skulder		**1 862 950**	**1 777 453**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527155611

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			
TSEK	*Aktiekapital*	*Överkursfond*	*Balanserat resultat*	*Årets-resultat*	*Totalt eget kapital*
Ingående eget kapital 1 januari 2023	**515**	**1 091 433**	**33 230**	**28 203**	**1 153 381**
Tillskott från ägare					
Incitamentsprogram			3 326		3 326
Årets totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	-8 492	-8 492
Årets totalresultat	**-**	**-**	**-**	**-8 492**	**-8 492**
Vinstdisposition	-	-	28 203	-28 203	-
Utgående eget kapital 31 december 2023	**515**	**1 091 433**	**64 759**	**-8 492**	**1 148 215**

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			
TSEK	*Aktiekapital*	*Överkursfond*	*Balanserat resultat*	*Årets-resultat*	*Totalt eget kapital*
Ingående eget kapital 1 januari 2024	**515**	**1 091 433**	**64 759**	**-8 492**	**1 148 215**
Tillskott från ägare					
Incitamentsprogram			**3 268**		**3 268**
Årets totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	-18 842	-18 842
Årets totalresultat	**-**	**-**	**-**	**-18 842**	**-18 842**
Vinstdisposition	-	-	-8 492	8 492	-
Utgående eget kapital 31 december 2024	**515**	**1 091 433**	**59 535**	**-18 842**	**1 132 641**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527115612

Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 januari - 31 december

TSEK	Not	2024	2023
	31		
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-33 420	-35 478
Betald inkomstskatt		-2 895	-6 034
Ej kassaflödespåverkande poster		3 837	3 260
		-32 478	-38 252
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-59 248	24 230
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		111 664	47 387
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**19 938**	**33 365**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-31	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-31**	**-**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	33 326
Amortering av lån		-9 200	-42 526
Erhållet koncernbidrag		10 000	29 600
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**800**	**20 400**
Årets kassaflöde		20 707	53 765
Likvida medel vid årets början		124 399	70 634
Likvida medel vid årets slut		**145 106**	**124 399**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527135613

Noter

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

(A) Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 14 april 2024. Koncernens rapport över resultat och rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 21 maj 2025.

(B) Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Om inte annat anges är samtliga belopp avrundade till närmaste tusental.

(C) Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet

(D) Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

(E) Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

IASB har implementerat ändringar av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som rör gränsdragning mellan kortfristiga och långfristiga skulder. Ändringarna träder i kraft från och med den 1 januari 2024, och har antagits av EU. Ändringarna av IAS 1 har för Kjell Group inte inneburit några omklassificeringar mellan kortfristiga och långfristiga skulder.

(F) Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

De nya eller ändrade IFRS eller IFRIC-tolkningar som träder i kraft under kommande räkenskapsår har inte förtidsstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att tillämpas i förtid.

I övrigt väntas inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft väntas ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

(G) Rörelsesegmentrapportering

Kjell Groups verksamhet är uppdelad i tre geografiskt indelade rörelsesegment som speglar hur den högste verkställande beslutsfattaren följer upp verksamheten:

- "Sverige" som omfattar service points- och onlinegenererad försäljning från det legala svenska bolaget,
- "Norge" som omfattar service points- och onlinegenererad försäljning från det legala norska bolaget, samt
- "Danmark" som omfattar onlinegenererad försäljning från det legala danska bolaget.

Se not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegmenten.

(H) Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas vanligtvis i resultatet.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

(I) Intäkter

(i) Prestationsåtaganden och intäktsredovisningsprinciper

Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden.

Information om karaktären på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden i avtal med kunder, inklusive väsentliga betalningsvillkor, och tillhörande intäktsredovisningsprinciper sammanfattas nedan.

Varuförsäljning

Intäktsredovisning sker vid en bestämd tidpunkt för både butiksgenererad och onlineförsäljning. För varor som säljs i butik (service point) redovisas intäkten när kunden mottar varan. Vid onlineförsäljning sker redovisningen när varan levererats eller hämtats i service point.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527156614

Nästan alla kundavtal tillåter retur av varor, vilket kan ske genom byte eller återbetalning. Intäkter redovisas endast i den utsträckning att risken för väsentlig återföring är låg. Förväntade returer justeras utifrån historiska data, och en återbetalningsskuld samt rätt att återfå returnerade varor redovisas.

Avdrag görs från intäkten och kostnaden för sålda varor motsvarande de varor som förväntas returneras. Återbetalningsskulden redovisas under upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, medan rätten att återfå returnerade varor ingår i varulagret. Kjell Group omprövar uppskattningen av returer vid varje balansdag och uppdaterar tillgångar och skulder därefter.

Koncernen har även försäljning av tjänster där intäkten redovisas när tjänsten har slutförts. Dock är tjänsternas andel av den totala omsättningen inte väsentlig.

Kundlojalitetsprogram
Kjell & Companys kunder erbjuds möjlighet att delta i ett kundlojalitetsprogram och tjäna poäng som ger upphov till bonuscheckar som kan nyttjas som betalningsmedel längre fram. Kjell & Company allokerar en del av erhållen ersättning från kunder som deltar i kundlojalitetsprogrammet till lojalitetspoäng. Fördelningen baseras på relativa fristående försäljningspriser. Beloppet som fördelas till lojalitetsprogrammet redovisas som intäkt när lojalitetspoängen utnyttjas eller när sannolikheten att kunden utnyttjar poängen blir låg eller förfaller. Samtliga utställda bonuscheckar löses inte in varför hänsyn löpande tas till deltagarnas sannolika framtida inlösen.

(ii) Statliga stöd
Statliga stöd redovisas i rapport över finansiell ställning som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att Kjell & Company kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för, såvida inte villkoren för att erhålla bidraget uppfylls efter att de relaterade kostnaderna har redovisats. I dessa fall redovisas bidraget i den period under vilken Kjell & Company erhåller en fordran på staten.

(J) Leasing
Kjell Group agerar endast leasingtagare och inte leasinggivare. Därmed avser nedan principer enbart hur koncernen redovisar leasingavtal som leasingtagare.

Se not 25 Leasingavtal för mer information om koncernens leasingperioder.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta vid värdering av leasingskulden, vilken utöver koncernens kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. Leasingskulden omfattar nuvärdet av fasta (inklusive till sin substans fasta) samt variabla leasingavgifter kopplade till ett index eller en räntenivå som kommer att erläggas under bedömd leasingperiod.

Leasingskulden för koncernens fastighetsleasing med hyresindexering beräknas utifrån den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden tillsammans med motsvarande justering av det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången. På samma sätt justeras både skulden och tillgångens värde vid en omprövning av leasingperioden. En sådan omprövning sker när det sista uppsägningsdatumet inom den tidigare bedömda leasingperioden har passerat, eller när betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheter förändras väsentligt inom koncernens kontroll och påverkar den aktuella bedömningen av leasingperioden.

Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar och leasingskulder som egna poster i rapporten över finansiell ställning.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller kortare eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 TSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

(K) Finansiella intäkter och kostnader
Finansiella kostnader består av räntekostnader på koncernens kreditfaciliteter, räntekostnader på leasingskulder, förändring av verkligt värde av villkorad tilläggsköpeskilling, räntekupong på ränteswap samt övriga finansiella kostnader. Koncernen har *endast obetydliga finansiella intäkter.*

Ränteintäkter eller räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden.

(L) Skatter
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

(M) Finansiella instrument

(i) Redovisning och initial värdering
Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. Kundfordringar värderas enligt det transaktionspris som fastställs enligt IFRS 15.

(ii) Klassificering och efterföljande värdering

Finansiella tillgångar
Koncernens finansiella tillgångar består av kundfordringar, upplupna intäkter, övriga fordringar samt likvida medel. Samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som tillgångarna endast ger upphov till betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Finansiella skulder
Koncernens finansiella skulder består av skulder inom ramen för koncernens kreditfaciliteter, leverantörsskulder samt upplupna kostnader.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6c552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527155615

(iii) Nedskrivningar

Förlustreserven för kundfordringar värderas alltid till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans återstående löptid. Koncernen använder en matris för beräkning av förlustreserven med förväntade förlustprocenter uppdelat på hur många dagar en fordran är sen och vilken kundkategori en fordran härrör från. Förlustprocentsatserna baseras på historiska erfarenheter och specifika förhållanden och förväntningar per rapportperiodens slut. Förlustreserven dras av från fordringarnas bruttovärde i rapporten över finansiell ställning. Fordrans redovisade bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna fordringsbeloppet.

(iv) Säkringsredovisning

Finansiella derivatinstrument och säkringsredovisning

Koncernen tillämpar i dagsläget ingen säkringsredovisning genom finansiella derivatinstrument.

(N) Materiella anläggningstillgångar

(i) Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

(ii) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Även leasingtillgångar skrivs av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

• Byggnad	50 år
• Inventarier, verktyg och installationer	5 år
• Datorer	3 år
• Förbättringsutgifter på annans fastighet	3–5 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje årsslut.

(O) Immateriella tillgångar

(i) Immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Varumärke

Varumärket redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Varumärket fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

(ii) Immateriella tillgångar med bestämda nyttjandeperioder

Utvecklingsutgifter

Utvecklingsutgifterna avser e-handelsplattform, analysverktyg och check-in lösning till bolagets service points. Tillgångarna redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Licenser och liknande rättigheter

Licenser och liknande rättigheter utgör dataprogram och tillhörande licenser. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Kundrelationer

Kundrelationer erhållna vid förvärvet av AV-Cables och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgör främst hyresrätter. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

(iii) Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

• Dataprogram	3–10 år
• Balanserade utvecklingsutgifter	5 år
• Kundrelationer	5 år

(P) Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar och nyttjanderättstillgångar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Vid beräkning av återvinningsvärdet för kassagenererande enheter som innehåller leasingtillgångar har valet gjorts att från de förväntade kassaflödena dra bort framtida leasingbetalningar. Nyttjanderättstillgångarna inkluderas i enhetens redovisade värde. För att erhålla ett redovisat värde för enheten som är konsistent med det beräknade återvinningsvärdet reduceras det redovisade värdet med enhetens leasingskuld. På detta sätt hanteras leasingtillgångarna som en del av rörelsen, snarare än som finansiering, med effekt att diskonteringsräntan beräknas som ett vägt genomsnitt av avkastningskravet på eget kapital och lånat kapital, där leasingskuldsättning inte inkluderas i det lånade kapitalet.

(Q) Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde med avdrag för inkuransrisk. Anskaffningsvärdet beräknas enligt vägda genomsnittspriser. I

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338c39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527156316

anskaffningsvärdet inkluderas utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

(R) Resultat per aktie

Kjell Group AB har pågående långsiktiga incitamentsprogram i form av prestationsaktiesparprogram med ett TSR-villkor (se not 18). Prestationsaktierätter är utspädande i den utsträckning TSR-villkoret är uppfyllt per rapportdagen. För att beräkna utspädningseffekten tillämpas en lösenkurs för aktierätterna som motsvarar värdet av framtida tjänster per utestående aktierätt beräknat som återstående kostnad att redovisa i enlighet med IFRS 2.

(S) Ersättningar till anställda

(i) Pensioner

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

(ii) Aktierelaterad ersättning

Koncernen införde i samband med börsintroduktionen ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett prestationsprogram riktat till ledande befattningshavare och anställda i nyckelpositioner. Ytterligare ett incitamentsprogram startades 2022 och 2023. Mer om dessa incitamentsprogram finns att läsa om i respektive årsredovisning. På årsstämman den 15 maj beslutades det om att införa ett incitamentsprogram för 2024 riktat till ledande befattningshavare och anställda i nyckelpositioner. För att delta i det långsiktiga incitamentsprogrammet har deltagarna förvärvat aktier i Kjell Group AB, så kallade "sparaktier. Deltagare som behåller sina sparaktier under intjänandeperioden om cirka tre år och förblir anställda inom koncernen under hela intjänandeperioden kommer att vara berättigade att erhålla prestationsaktier utan kostnad, under förutsättning att ett prestationskriterium uppfylls. Prestationskriteriet avser den totala aktieägaravkastningen för bolagets aktie under intjäningsperioden om cirka tre år, ett så kallat "TSR-kriterium". Antalet prestationsaktier som intjänas och tilldelas beror på i vilken utsträckning prestationskriteriet uppfylls i förhållande till bestämda minimum- och maximumnivåer. CEO kan för varje sparaktie tilldelas högst sju prestationsaktier medan CFO, CRO, CMO, CPCO, CSCO och CTO kan för varje sparaktie tilldelas högst sex prestationsaktier. Övriga deltagare kan tilldelas högst tre prestationsaktier. Minimum- och maximumnivåerna för TSR-kriteriet är bestämda till 30 respektive 60 procent. Om minimumnivån uppnås kommer 25 procent av det högsta antalet prestationsaktier att intjänas. Mellan minimum- och maximumnivåerna är intjäningen linjär.

Eftersom incitamentsprogrammen kommer att regleras med aktier i Kjell Group AB klassificeras det som "egetkapitalreglerat" under IFRS 2. Därmed redovisas personalkostnader för värdet av erhållna tjänster, periodiserat över intjänandeperioden, beräknat som det verkliga värdet av de aktierätter som tilldelats deltagarna i programmet. Motbokning görs direkt i eget kapital i "Övrigt tillskjutet kapital". Totalavkastningen (TSR) utgör ett marknadsvillkor, vilket inkluderas i den initiala värderingen av aktierätterna. Kostnaden för aktierätterna har baserats på aktiens verkliga värde som beräknas av extern part genom en så kallad *Monte Carlo-simulering. Under intjänandeperioden görs ingen* bedömning av och justering av redovisad kostnad för förväntat eller konstaterat utfall, vilket medför att hela antalet aktierätter som är villkorade av aktieavkastningen ligger till grund för kostnadsredovisningen, oavsett utfall. När aktierätter tjänats in och aktier tilldelas ska sociala avgifter betalas för värdet av den anställdes förmån. En kostnad och avsättning redovisas periodiserat över intjänandeperioden för dessa sociala avgifter. Avsättningen för sociala avgifter baseras på det antal aktierätter som förväntas tjänas in och på aktierätternas verkliga värde vid respektive rapporttillfälle och slutligen vid tilldelning av aktier.

(T) Avsättningar

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation *RFR 2 Redovisning för juridiska personer*. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget används benämningarna resultaträkning, balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över resultat, rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på *IAS 1 Utformning av finansiella rapporter* respektive *IAS 7 Rapport över kassaflöden*. De skillnader mot koncernens rapport som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa *IFRS 9 för finansiella instrument*. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527155617

värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9:s nedskrivningsregler.

Koncernbidrag
Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 2 Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv.

Koncernens verksamhet är indelad i tre segment: Sverige, Norge och Danmark vilka motsvaras av verksamheterna i respektive land. Segmenten omfattar försäljning via service points och onlineförsäljningen i Sverige och Norge från respektive legal enhet och onlineförsäljningen i Danmark från den danska legala enheten. I segment Sverige belastas även koncerngemensamma funktioner, inklusive inköpsorganisationen i Shanghai, eftersom detta speglar hur segmenten följs upp internt inom koncernen. Verksamheten är likartad i samtliga segment och det förekommer inte någon segmentsintern försäljning. Segmentens intäkter är sålunda i sin helhet hänförlig till försäljning till externa kunder. Samma redovisningsprinciper har tillämpats för segmenten som för koncernen.

Information avseende varje segment för vilket redovisning lämnas anges nedan.

Justerad EBITA används för att mäta resultatet eftersom ledningen anser att denna information är den mest relevanta vid utvärderingen av respektive segment. Justerad EBITA definieras som resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv exklusive jämförelsestörande poster.

För information om jämförelsestörande poster se avsnittet "Avstämningar av alternativa nyckeltal".

Koncernens rörelsesegment

	2024			
TSEK	**Sverige**	**Norge**	**Danmark**	**Total**
Nettoomsättning	1 862 660	409 571	311 339	2 583 570
Avskrivningar exkl. avskrivningar på immateriella anläggningtillgångar relaterade till rörelseförvärv	134 812	35 024	1 961	171 797
Justerad EBITA	**28 776**	**6 636**	**13 647**	**49 059**
Avskrivningar på immateriella anläggningtillgångar relaterade till rörelseförvärv				-18 919
Jämförelsestörande poster	13 785	694	2 261	-16 740
Rörelseresultat				**13 400**
Finansnetto				-38 358
Resultat före skatt				**-24 958**

	2023			
TSEK	**Sverige**	**Norge**	**Danmark**	**Total**
Nettoomsättning	1 853 422	381 813	324 133	2 559 368
Avskrivningar exkl. avskrivningar på immateriella anläggningtillgångar relaterade till rörelseförvärv	141 517	31 193	1 756	174 466
Justerad EBITA	**52 171**	**1 894**	**26 057**	**80 122**
Avskrivningar på immateriella anläggningtillgångar relaterade till rörelseförvärv				**-18 949**
Jämförelsestörande poster				-1 545
Rörelseresultat				**59 628**
Finansnetto				-41 499
Resultat före skatt				**18 129**

Ingen av koncernens kunder stod för mer än 10% av nettoomsättningen, vare sig under 2024 eller 2023.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527156138

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar exklusive uppskjutna skattefordringar.

TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Sverige	1 240 443	1 237 168
Norge	56 103	71 565
Danmark	374 078	381 390
Övriga länder	909	1 808
	1 671 533	**1 691 931**

Not 3 Intäkter

Intäktsströmmar

Koncernen genererar främst intäkter från försäljning av teknikprodukter till konsument via butiks- och onlineförsäljning. Försäljningsintäkterna redovisas med avdrag för mervärdesskatt, returer och rabatter som nettoomsättning i rapporten över resultat för koncernen. Försäljning sker i Sverige, Norge och Danmark.

Intäkterna redovisas i samband med försäljning och leverans till kund. Intjänade poäng i koncernens lojalitetsprogram som ännu ej utnyttjats av kund redovisas som skuld och reducerar intäkterna för att möta framtida kostnader som uppstår för de utfärdade lojalitetspoängen.

Koncernens intäkter uppvisar säsongsvariationer där det fjärde kvartalet under räkenskapsåret normalt redovisar högre försäljningssiffror jämfört med övriga kvartal.

Intäkt per geografiskt område

TSEK	2024	2023
Sverige	1 862 660	1 853 422
Norge	409 571	381 813
Danmark	311 339	324 133
	2 583 570	**2 559 368**

Avtalsbalanser

Koncernen redovisar följande tillgångar och skulder hänförliga till avtal med kunder:

TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Bruttovärde för kundfordringar	33 813	24 481
Förlustreserv	-330	-599
Redovisat värde kundfordringar	**33 483**	**23 882**
Kundlojalitetsprogram redovisad som övrig skuld	2 908	3 058
Presentkort och andra tillgodohavanden redovisad som övrig skuld	6 968	6 933
Summa avtalsskulder	**9 876**	**9 991**

Samtliga avtalsskulder redovisade vid ingången av åren 2024 och 2023 har under efterföljande perioder redovisats som intäkt. Ingen information lämnas om transaktionspris allokerat till återstående prestations-åtaganden eftersom det per den 31 december 2024 inte finns några sådana åtaganden med en ursprunglig förväntad löptid på mer än ett år.

För upplysning om koncernens garantiavsättningar se not 20.

Not 4 Övriga rörelseintäkter

Koncernen

TSEK	2024	2023
Bidrag och ersättningar	8	2 085
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	4 991
Försäkringsersättning och skadestånd	111	1 279
Investeringsbidrag	2 229	4 450
Övrigt	1 009	1 529
	3 357	**14 334**

Not 5 Övriga rörelsekostnader

Koncernen

TSEK	2024	2023
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-12 460	-5 136
	-12 460	**-5 136**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527153619

Not 6 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Kostnader för ersättningar till anställda

TSEK	2024	2023
Koncernen		
Löner och ersättningar m.m.	390 621	388 623
(varav bonus)	16 761	21 239
Aktierelaterade ersättningar	3 268	3 328
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	24 238	22 884
Sociala avgifter	102 295	101 552
	520 422	**516 387**
Moderbolaget		
Löner och ersättningar m.m.	19 770	14 946
(varav bonus)	1 001	290
Aktierelaterade ersättningar	3 015	2 429
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	4 016	3 730
Sociala avgifter	6 204	4 993
	33 005	**26 098**

Medelantalet anställda

	2024	varav män	2023	varav män
Moderbolaget				
Sverige	7	73%	6	72%
Totalt moderbolaget	7	73%	6	72%
Dotterföretag				
Sverige	561	72%	568	72%
Norge	111	83%	112	83%
Danmark	48	58%	50	64%
Kina, Shanghai	22	23%	23	26%
Totalt i dotterföretag	743	72%	753	72%
Koncernen totalt	**750**	**72%**	**759**	**72%**

Könsfördelning i företagsledningen	Andel kvinnor	
	2024-12-31	2023-12-31
Moderbolaget		
Styrelsen	29%	29%
Övriga ledande befattningshavare	27%	29%
Koncernen		
Styrelsen	29%	29%
Övriga ledande befattningshavare	27%	29%

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527135620

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt pensionsförpliktelser för ledande befattningshavare TSEK	Ledande befattnings havare 2024	Ledande befattnings havare 2023
Koncernen		
Antal ledande befattningshavare	14	13
Löner och andra ersättningar	22 785	17 995
(varav bonus)	1 001	290
Pensionskostnader	4 016	3 034
Moderbolaget		
Antal ledande befattningshavare	14	13
Löner och andra ersättningar	22 785	17 995
(varav tantiem o.d.)	1 001	290
Pensionskostnader	4 016	3 034

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527155621

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, moderbolaget 2024

TSEK		Grundlön/ Styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Pensions-kostnad	Övriga förmåner	Aktierelaterade kostnader	Summa
Styrelsens ordförande							
Jan Friedman							
Ersättning från moderbolaget		344	-	-	-	-	344
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Styrelseledamöter							
Fredrik Dahnelius	*						
Ersättning från moderbolaget		300	-	-	-	-	300
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Ingrid Johansson Blank							
Ersättning från moderbolaget		362	-	-	-	-	362
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Joel Eklund	**						
Ersättning från moderbolaget		-	-	-	-	-	-
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Sandra Gadd							
Ersättning från moderbolaget		279	-	-	-	-	279
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Simon Larsson	***						
Ersättning från moderbolaget		-	-	-	-	-	-
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Ola Bjurmark							
Ersättning från moderbolaget		325	-	-	-	-	325
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
VD och koncernchef							
Andreas Rylander							
Ersättning från moderbolaget		3 262	570	912	106	1 050	5 900
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Övriga ledande befattningshavare							
(6 personer)							
Ersättning från moderbolaget		13 275	431	3 104	516	1 965	19 291
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Summa		**18 147**	**1 001**	**4 016**	**622**	**3 015**	**26 801**
Ersättning från moderbolaget		18 147	1 001	4 016	622	3 015	26 801
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-

*) Styrelseledamoten representerar familjen Dahnelius.
**) Styrelseledamoten representerar familjen Eklund. Inget styrelsearvode har utbetalats från Kjell Group AB.
***) Styrelseledamoten representerar FSN Capital. Inget styrelsearvode har utbetalats från Kjell Group AB.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527715622

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, moderbolaget 2023

TSEK		Grundlön/ Styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Pensions-kostnad	Övriga förmåner	Aktierelaterade kostnader	Summa
Styrelsens ordförande							
Ingrid Johansson Blank							
Ersättning från moderbolaget		550	-	-	-	-	550
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Styrelseledamöter							
Fredrik Dahnelius	*						
Ersättning från moderbolaget		300	-	-	-	-	300
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Joel Eklund	**						
Ersättning från moderbolaget		-	-	-	-	-	-
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Sandra Gadd							
Ersättning från moderbolaget		183	-	-	-	-	183
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Simon Larsson	***						
Ersättning från moderbolaget		-	-	-	-	-	-
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Ola Bjurmark							
Ersättning från moderbolaget		325	-	-	-	-	325
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
VD och koncernchef							
Andreas Rylander							
Ersättning från moderbolaget		2 760	90	676	105	766	4 397
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Övriga ledande befattningshavare							
(5 personer)							
Ersättning från moderbolaget		10 289	200	2 358	764	1 663	15 274
Ersättning från dotterbolag							
Summa		**14 407**	**290**	**3 034**	**869**	**2 429**	**21 029**
Ersättning från moderbolaget		14 407	290	3 034	869	2 429	21 029
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-

*) Styrelseledamoten representerar familjen Dahnellus.
**) Styrelseledamoten representerar familjen Eklund. Inget styrelsearvode har utbetalats från Kjell Group AB.
***) Styrelseledamoten representerar FSN Capital. Inget styrelsearvode har utbetalats från Kjell Group AB.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527115623

Ledande befattningshavares ersättningar

Anställningsvillkor för VD
Koncernens verkställande direktör (VD) har 9 månaders uppsägningstid från sin sida och 12 månaders från bolagets sida. Under uppsägningstiden behåller VD den lön och de förmåner som gällde vid uppsägningsdagen. Total ersättning till VD utgörs av fast grundlön, rörlig lön, pensioner och övriga förmåner. Den rörliga lönen har kopplats till på förhand bestämda och mätbara finansiella kriterier. Det maximala utfallet är 50 procent av den årliga grundlönen och uppgick för 2024 till 19% (10%).

Pensionskostnader som det åligger bolaget att betala uppgår till 25 procent av grundlönen.

Övriga förmåner utgörs av tjänstebil och privat sjukförsäkring. Det totala värdet av sådana förmåner utgör en mindre del av den totala ersättningen.

Anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare
Total ersättning till övriga ledande befattningshavare består av fast lön, rörlig lön, pension och övriga förmåner, likt VD. Den rörliga lönen baseras på förutbestämda finansiella mål och kan motsvara upp till fyra månadslöner. Utfallet för 2024 var 12% (10%).

Den avgiftsbestämda pensionskostnaden för ledande befattningshavare baserade i Sverige är satt till högst 25 procent av den årliga grundlönen inklusive semesterlön. Övriga förmåner utgörs av tjänstebil och privat sjukförsäkring. Det totala värdet av sådana förmåner utgör en mindre del av den totala ersättningen.

I det fall anställningen avslutas av bolaget är uppsägningstiden på mellan 9 och 12 månader. I det fall anställningen avslutas av den anställde kan uppsägningstiden uppgå till en period på 6 upp till 9 månader.

Incitamentsprogram
Kjell Group AB har tre pågående incitamentsprogram.

Incitamentsprogram 2024

Vid årsstämman den 15 maj 2024 beslutades det om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett prestationsaktiesparprogram. För att delta i det långsiktiga incitamentsprogrammet krävs det att deltagaren förvärvar aktier i Kjell Group AB, så kallade "sparaktier". Den maximala investeringen i sparaktier varierade, från cirka 7 000 kronor till cirka 280 000 kronor beroende på deltagarnas senioritet inom organisationen.

Deltagare som behåller sina sparaktier under intjänandeperioden om cirka tre år och förblir anställda inom koncernen under hela intjänandeperioden är berättigade att erhålla prestationsaktier utan kostnad, under förutsättning att ett prestationskriterium uppfylls. Prestationskriteriet avser den totala aktieägaravkastningen för bolagets aktie under intjäningsperioden om cirka tre år, ett så kallat "TSR-kriterium". Antalet prestationsaktier som intjänas och tilldelas beror på i vilken utsträckning prestationskriteriet uppfylls i förhållande till bestämda minimum- och maximumnivåer. CEO kan för varje sparaktie tilldelas högst sju prestationsaktier, CFO, CRO, CMO, CPCO, CSCO och CTO kan för varje sparaktie tilldelas högst sex prestationsaktier, medan övriga deltagare kan tilldelas högst tre prestationsaktier. Minimum- och maximumnivåerna för TSR-kriteriet är bestämda till 30 respektive 60 procent. Om minimumnivån uppnås kommer 25 procent av det högsta antalet prestationsaktier att intjänas. Om maximumnivån uppnås eller överträffas kommer 100 procent av prestationsaktierna att intjänas. Mellan minimum- och maximumnivåerna är intjäningen linjär.

Intjänandeperioden för programmet är 3 år. Verkligt värde per aktierätt uppgick vid tilldelningstidpunkten till 9,85 kr. Kostnaden för aktierätterna har baserats på aktiens verkliga värde som beräknas av extern part genom en så kallad Monte Carlo-simulering. Värderingsvariabler förutom Monte Carlo-simulering inkluderar intjänandeperiod, introduktionsprisaktie, potentiella utdelningar under intjänandeperiod.

Kostnaderna för incitamentsprogrammet framgår av nedanstående tabell.

Incitamentsprogram 2023

Vid årsstämman den 16 maj 2023 beslutades det om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett prestationsaktiesparprogram. För att delta i det långsiktiga incitamentsprogrammet krävs det att deltagaren förvärvar aktier i Kjell Group AB, så kallade "sparaktier". Den maximala investeringen i sparaktier varierade, från cirka 20 000 kronor till cirka 250 000 kronor beroende på deltagarnas senioritet inom organisationen.

Deltagare som behåller sina sparaktier under intjänandeperioden om cirka tre år och förblir anställda inom koncernen under hela intjänandeperioden är berättigade att erhålla prestationsaktier utan kostnad, under förutsättning att ett prestationskriterium uppfylls. Prestationskriteriet avser den totala aktieägaravkastningen för bolagets aktie under intjäningsperioden om cirka tre år, ett så kallat "TSR-kriterium". Antalet prestationsaktier som intjänas och tilldelas beror på i vilken utsträckning prestationskriteriet uppfylls i förhållande till bestämda minimum- och maximumnivåer. CEO kan för varje sparaktie tilldelas högst sju prestationsaktier, CFO, CRO, CMO, CPCO, CSCO och CTO kan för varje sparaktie tilldelas högst sex prestationsaktier, medan övriga deltagare kan tilldelas högst fyra prestationsaktier. Minimum- och maximumnivåerna för TSR-kriteriet är bestämda till 30 respektive 60 procent. Om minimumnivån uppnås kommer 25 procent av det högsta antalet prestationsaktier att intjänas. Om maximumnivån uppnås eller överträffas kommer 100 procent av prestationsaktierna att intjänas. Mellan minimum- och maximumnivåerna är intjäningen linjär.

Intjänandeperioden för programmet är 3 år. Verkligt värde per aktierätt uppgick vid tilldelningstidpunkten till 8,40 kr. Kostnaden för aktierätterna har baserats på aktiens verkliga värde som beräknas av extern part genom en så kallad Monte Carlo-simulering. Värderingsvariabler förutom Monte Carlo-simulering inkluderar intjänandeperiod, introduktionsprisaktie, potentiella utdelningar under intjänandeperiod.

Kostnaderna för incitamentsprogrammet framgår av nedanstående tabell.

Incitamentsprogram 2022

Vid årsstämman den 16 maj 2022 beslutades det om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett prestationsaktiesparprogram. För att delta i det långsiktiga incitamentsprogrammet krävs det att deltagaren förvärvar aktier i Kjell Group AB, så kallade "sparaktier". Den maximala investeringen i sparaktier varierade, från cirka 50 000 kronor till cirka 200 000 kronor beroende på deltagarnas senioritet inom organisationen.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527156624

Deltagare som behåller sina sparaktier under intjänandeperioden om cirka tre år och förblir anställda inom koncernen under hela intjänandeperioden är berättigade att erhålla prestationsaktier utan kostnad, under förutsättning att ett prestationskriterium uppfylls. Prestationskriteriet avser den totala aktieägaravkastningen för bolagets aktie under intjäningsperioden om cirka tre år, ett så kallat "TSR-kriterium". Antalet prestationsaktier som intjänas och tilldelas beror på i vilken utsträckning prestationskriteriet uppfylls i förhållande till bestämda minimum- och maximumnivåer. CEO, CFO, CSCO, CRO och CTO kan för varje sparaktie tilldelas högst sju prestationsaktier, medan övriga deltagare kan tilldelas högst fyra prestationsaktier. Minimum- och maximumnivåerna för TSR-kriteriet är bestämda till 30 respektive 60 procent. Om minimumnivån uppnås kommer 25 procent av det högsta antalet prestationsaktier att intjänas. Om maximumnivån uppnås eller överträffas kommer 100 procent av prestationsaktierna att intjänas. Mellan minimum- och maximumnivåerna är intjäningen linjär.

Intjänandeperioden för programmet är 3 år. Verkligt värde per aktierätt uppgick vid tilldelningstidpunkten till 13,97 kr. Kostnaden för aktierätterna har baserats på aktiens verkliga värde som beräknas av extern part genom en så kallad Monte Carlo-simulering. Värderingsvariabler förutom Monte Carlo-simulering inkluderar intjänandeperiod, introduktionsprisaktie, potentiella utdelningar under intjänandeperiod.

Kostnaderna för incitamentsprogrammet framgår av nedanstående tabell.

Incitamentsprogram 2021

Vid en extra bolagsstämma den 15 september 2021 beslutades det om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett prestationsaktiesparprogram. Incitamentsprogrammet löpte ut under 2024 utan tilldelning. Mer information kring incitamentsprogrammet för 2021 finns i årsredovisningen för 2021, tillgänglig på www.kjellgroup.com.

TSEK	2024	2023
IFRS 2 kostnad	3 268	3 328
Sociala avgifter	-194	505
	3 074	**3 833**

Förändringar i totala antalet utestående aktierätter är som följer:

Antal aktierätter	2024	2023
Per 1 januari	943 384	589 664
Tilldelade	301 650	353 720
Förverkade	- 484 587	-
Per 31 december	**760 447**	**943 384**

Inga aktierätter är ännu intjänade. Full tilldelning av kvarstående aktierätter kommer resultera i en utspädning om cirka 0,8 procent för incitamentsprogram 2022, 1,14 procent för incitamentprogram 2023 och 0,97 procent för incitamentprogram 2024.

Not 7 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

TSEK	2024	2023
Koncernen		
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	2 008	1 743
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	165	113
Skatterådgivning	226	94
	2 399	**1 950**
Övriga revisionsbolag	**37**	13
Moderbolaget		
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	972	728
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	74
Skatterådgivning	-	34
	972	**836**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 8 Finansnetto

TSEK	2024	2023
Koncernen		
Ränteintäkt cashpool	-	1 340
Övriga ränteintäkter	2 642	624
Finansiella intäkter	**2 642**	**1 964**
Räntekostnader	-29 967	-30 374
Räntekostnader på leasingskulder	-10 316	-9 108
Räntekostnad cashpool	-	-1 371
Övrigt	-717	-2 610
Finansiella kostnader	**-41 000**	**-43 463**
Finansnetto redovisat i resultatet	**-38 358**	**-41 499**
Moderbolaget		
Ränteintäkt cashpool	2 105	662
Övriga ränteintäkter	2 132	332
Finansiella intäkter	**4 237**	**994**
Räntekostnader och liknande resultatposter	-28 813	-27 126
Övrigt	-825	-1 976
Finansiella kostnader	**-29 638**	**-29 102**
Finansnetto redovisat i resultatet	**-25 401**	**-28 108**

Not 9 Bokslutsdispositioner

TSEK	2024	2023
Moderbolaget		
Erhållllet koncernbidrag	10 000	29 600
Avsättning till periodiseringsfond	-	-4 300
	10 000	**25 300**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527153625

Not 10 Skatter

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat/rapport över resultat

Koncernen

TSEK	2024	2023
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad / skatteintäkt	-6 755	-11 374
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	251	-
	-6 504	**-11 374**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	6 312	1 286
Skattevärde i outnyttat ränteavdrag	5 261	4 362
	11 573	**5 648**
Totalt redovisad skattekostnad	**5 069**	**-5 726**

Moderbolaget

TSEK	2024	2023
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad / skatteintäkt	- 541	-2 676
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	- 143	-
	- 684	**-2 676**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Skattevärde i outnyttat ränteavdrag	5 261	4 362
	5 261	**4 362**
Totalt redovisad skattekostnad	**4 577**	**1 686**

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen

TSEK		2024		2023
Resultat före skatt		-24 958		18 130
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	5 141	20,6%	-3 735
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	0,8%	193	2,9%	-521
Ej avdragsgilla kostnader	-1,8%	-452	4,9%	-881
Ej skattepliktiga intäkter	0,3%	66	-0,2%	45
Ökning/Minskning av kvarstående negativt räntenetto utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	0,0%	-4	0,0%	-4
Förändring underskott	0,0%	-	0,0%	-10
Schablonränta på periodiseringsfond	-1,2%	-293	1,6%	-290
Övrigt	1,7%	418	1,8%	-329
Redovisad effektiv skatt	**20,3%**	**5 069**	**31,6%**	**-5 726**

Moderbolaget

TSEK		2024		2023
Resultat före skatt		-23 420		-10 178
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	4 824	20,6%	2 097
Ej avdragsgilla kostnader	-0,3%	-81	3,5%	-360
Ej skattepliktiga intäkter	0,1%	14	0,0%	-
Schablonränta på periodiseringsfond	-0,2%	-37	0,0%	-
Övrigt	-0,6%	-143	0,5%	-51
Redovisad effektiv skatt	**19,5%**	**4 577**	**16,6%**	**1 686**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527156626

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat

Koncernen	2024		
TSEK	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	12 782	-	12 782
Övrigt totalresultat	**12 782**	**-**	**12 782**

Koncernen	2023		
TSEK	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-5 315	-	-5 315
Övrigt totalresultat	**-5 315**	**-**	**-5 315**

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapporten över finansiell ställning:

Koncernen		
TSEK	2024	2023
Skattemässiga underskott	-	-
	-	-

Av de skattemässiga underskottsavdragen består 48 761 TSEK av kvarstående räntenetton, av dessa förfaller 2 046 TSEK år 2027, 21 177 TSEK år 2029 och 25 536 TSEK år 2030.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen

TSEK	Balans per 1 januari 2024	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt total-resultat	Redovisat i eget kapital	Redovisat via förvärv	Balans per 31 december 2024
Materiella anläggningstillgångar	2 444	369				2 813
Immateriella tillgångar	-109 108	3 574				-105 534
Lager	829	95				924
Kundfordringar	149	219				368
Periodiseringsfonder	-16 168	2 289				-13 879
Aktiverat negativt räntenetto	4 783	5 261				10 044
Övrigt	-5 184	-234		-607		-6 025
Aktiverat underskottsavdrag	258					258
	-121 997	**11 573**	**-**	**-607**	**-**	**-111 031**

TSEK	Balans per 1 januari 2023	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt total-resultat	Redovisat i eget kapital	Redovisat via förvärv	Balans per 31 december 2023
Materiella anläggningstillgångar	4 319	-1 875				2 444
Immateriella tillgångar	-113 240	4 132				-109 108
Lager	1 098	-269				829
Kundfordringar	225	-76				149
Periodiseringsfonder	-15 235	-933				-16 168
Aktiverat negativt räntenetto	421	4 362				4 783
Övrigt	-4 938	-246				-5 184
Aktiverat underskottsavdrag	258					258
	-127 092	**5 095**	**-**	**-**	**-**	**-121 997**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527115627

Not 11 Resultat per aktie

Resultatet per aktie beräknas genom att periodens resultat delas med vägt genomsnittligt antal aktier under perioden.

Med hänsyn tagen till koncernens incitamentsprogram som finns beskrivet i not 6 finns en potentiell framtida utspädningseffekt avseende bolagets aktier givet att vissa villkor uppfylls. Full tilldelning kommer resultera i en utspädning om cirka 0,8% av det totala antalet utestående aktier för programmet som lanserades 2022 och en möjlig utspädningseffekt på 1,14% för det program som lanserades år 2023. Incitamentprogram för 2024 kommer resultera i en möjlig utspädningseffekt av 0,97%.

	2024	2023
Resultat per aktie före utspädning, kr	-0,64	0,40
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-0,64	0,40

De belopp som använts i täljare och nämnare redovisas nedan.

Resultat per aktie före utspädning

	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, TSEK	-19 889	12 404
Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare	**-19 889**	**12 404**

Vägt genomsnittligt antal aktier uppgick till 31 151 514 (31 151 514), vilket också var utestående stamaktier vid årets slut.

Resultat per aktie efter utspädning

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning sammanfaller med vad som anges ovan för beräkning av resultat per aktier före utspädning. I tabellen nedan specificeras vägt genomsnittligt antal stamaktier som använts vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning.

	2024	2023
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning	**31 151 514**	**31 151 514**
Effekt av incitamentsprogram	-	-
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	**31 151 514**	**31 151 514**

Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt

Kjell Group AB har tre pågående incitamentsprogram som klassificeras som långsiktiga incitamentsprogram i form av prestationsaktiesparprogram med ett TSR-villkor (se not 6). Prestationsaktierätter är utspädande i den utsträckning TSR-villkoret är uppfyllt per rapportdagen.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527156628

Not 12 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Internt utv. immateriella-tillgångar	Förvärvade immateriella tillgångar					
TSEK	Utvecklings-utgifter	Licenser och liknande rättigheter	Varu-märke	Goodwill	Kund-relationer	Övrigt	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärde							
Ingående balans 1 januari 2023	68 574	38 947	486 583	782 610	90 096	4 949	1 471 759
Internt utvecklade tillgångar	-	-	-	-	-	-	-
Förvärvade tillgångar	10 447	337	-	-	-	-	10 784
Övriga förändringar	-	-	-	-	-2 603	-	-2 603
Utrangeringar	-	-5 493	-	-	-	-	-5 493
Valutakursdifferenser	-53	-20	-193	-1 190	-398	-	-1 854
Utgående balans 31 december 2023	**78 968**	**33 771**	**486 390**	**781 420**	**87 095**	**4 949**	**1 472 593**
Ingående balans 1 januari 2024	78 968	33 771	486 390	781 420	87 095	4 949	1 472 593
Internt utvecklade tillgångar	-	-	-	-	-	-	-
Förvärvade tillgångar	8 356	-	-	-	-	1 877	10 234
Omklassificering	4 468	-4 468	-	-	-	-	-
Utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	262	-	1 351	8 348	2 790	-	12 751
Utgående balans 31 december 2024	**92 054**	**29 303**	**487 741**	**789 768**	**89 885**	**6 826**	**1 495 578**
Ackumulerade av- och nedskrivningar							
Ingående balans 1 januari 2023	-28 508	-34 495	-	-	-31 775	-4 949	-99 727
Årets avskrivningar	-14 888	-1 882	-	-	-18 025	-	-34 795
Övriga förändringar	-	-	-	-	2 610	-	2 610
Utrangeringar	-	5 486	-	-	-	-	5 486
Valutakursdifferenser	24	36	-	-	739	-	799
Utgående balans 31 december 2023	**-43 372**	**-30 855**	**-**	**-**	**-46 451**	**-4 949**	**-125 627**
Ingående balans 1 januari 2024	-43 372	-30 855	-	-	-46 451	-4 949	-125 627
Årets avskrivningar	-17 510	-347	-	-	-17 996	-	-35 853
Omklassificering	-2 385	2 385	-	-	-	-	-
Utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-126	-2	-	-	-1 533	-1	-1 661
Utgående balans 31 december 2024	**-63 393**	**-28 818**	**-**	**-**	**-65 979**	**-4 950**	**-163 141**
Redovisade värden							
Per 2023-01-01	40 066	4 452	486 583	782 610	58 321	-	1 372 032
Per 2023-12-31	**35 596**	**2 916**	**486 390**	**781 420**	**40 644**	**-**	**1 346 967**
Per 2024-01-01	35 596	2 916	486 390	781 420	40 644	-	1 346 967
Per 2024-12-31	**28 661**	**485**	**487 741**	**789 768**	**23 906**	**1 877**	**1 332 439**

Kundrelationer avser det värde som tillkommit i samband med förvärvet av AV-Cables. I kategorin övrigt ingår hyresrätter och förskott till leverantörer för immateriella tillgångar. Kategorin licenser och liknande rättigheter innefattar licenser för olika typer av program för verksamhetens drift. Balanserade utgifter avser e-handelsplattform, analysverktyg och check-in lösning till koncernens service points. I beloppet för internt utvecklade tillgångar ingår personalkostnader om 1 030 (939) TSEK.

Alla immateriella tillgångar, utom goodwill och varumärke, skrivs av. Med varumärke avses "Kjell & Company" samt "AV-Cables". Ledningens intention är att behålla och vidareutveckla respektive varumärke genom att erbjuda konkurrenskraftiga och attraktiva varor. Bedömningen är att koncernen arbetar aktivt för att underhålla respektive varumärke på aktuella marknader, varpå respektive varumärke bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod.

För information om avskrivningar, se redovisningsprinciperna i not 1.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill och varumärke

Koncernen prövar om det finns nedskrivningsbehov för redovisat värde av goodwill och varumärke minst en gång per år. Utöver detta genomförs en sådan prövning vid varje tillfälle då indikationer på nedskrivningsbehov föreligger.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527153629

Det ackumulerade redovisade värdet för goodwill och varumärke är allokerat till kassagenererande enhet enligt nedan:

Goodwill	**2024**	**2023**
TSEK		
Sverige	520 866	520 866
Danmark	268 903	260 554
	789 768	**781 420**

Varumärke		
TSEK		
Sverige	444 258	444 258
Danmark	43 483	42 133
	487 741	**486 391**

Vid prövning av goodwill och varumärket jämförs återvinningsvärdet med det redovisade värdet för den kassagenererande enheten. Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten i koncernen beräknades som ett nyttjandevärde och fastställdes genom att diskontera de framtida kassaflöden som kan komma att genereras av det fortsatta nyttjandet av den kassagenererande enheten. Nyttjandevärdet har fastställts utifrån en prognosperiod på fyra år (fyra år).

Återvinningsvärdet överstiger för samtliga redovisade räkenskapsår det redovisade värdet varför det inte föreligger behov av nedskrivning.

Antaganden tillämpade vid uppskattningar av nyttjandevärde

Viktiga antaganden vid beräkning av återvinningsvärden är drivkrafter för tillväxt (marknaden som helhet och marknadsandel), utvecklingen för inköpskostnader och andra kostnadsposter samt investeringar relevanta för varje grupp av kassagenererande enheter. De värden som tillskrivs de antaganden som tillämpas vid kassaflödesprognoser grundar sig på koncernledningens bedömning för långsiktiga affärsplaner, normalt 4-åriga. Dessa planer återspeglar tidigare erfarenheter och beaktar framtida trender som är relevanta för branschen (baserat både på externa källor och interna historiska data som följer marknadstrenden) vid framtagandet av prognoser för viktiga drivkrafter.

Viktiga variabler	**Fastställande av värdena tillskrivna viktiga antaganden**
Marknadsandel och -tillväxt	Förväntad marknadstillväxt, baserat på historisk tillväxt och observerade trender, kombinerat med nya marknadsandelar till följd av en stärkt marknadsposition genom vidareutveckling av kundupplevelse och sortimentserbjudande.
Inköpspris	Inflation i linje med makroekonomiska trender, kostnadsökningar drivna av vidareutveckling av kundupplevelse och sortiment, mött av kontinuerlig förhandling av bättre villkor i marknadsledande position.
Personalkostnader	Inflation och löneökningstrender, avtal med fackföreningar, utbildningskostnader och möjliga effektivitetsförbättringar.
Investeringsbehov	Investeringar i enlighet med bedömda behov.

Kassaflöden prognostiserades för en period om fyra år, med antagande om en konstant årlig tillväxt därefter. Efter fyra år extrapolerades kassaflödena med en konstant årlig tillväxt som bedömdes som rimlig med avseende på den långsiktiga genomsnittliga tillväxttakten för branschen. Den årliga prognostiserade tillväxten för den kassagenerande enheten för den slutliga perioden baserades på den antagna inflationstakten om 2,00%. Det är i linje med ledningens förväntningar på framtida marknadstillväxt.

Av följande tabell framgår diskonteringsräntan före skatt tillämpad vid fastställandet av återvinningsvärdet och den slutliga tillväxtfaktorn som användes:

	Diskonteringsränta		**Slutlig tillväxttakt**	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Procent				
Sverige	13,7%	13,2%	2,0%	2,0%
Danmark	14,9%	15,3%	2,0%	2,0%

Känslighet för förändringar i antaganden

Koncernledningen uppskattar att inga rimliga förändringar av viktiga antaganden kommer att leda till nedskrivningar.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527115630

Not 13 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen

TSEK	Byggnad och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgift på annans fastighet	Totalt
Ackumulerat anskaffningsvärde				
Ingående balans 1 januari 2023	35 507	246 103	10 344	291 954
Anskaffningar	-	7 163	5 754	12 917
Övriga förändringar	2 903	-9 006	-	-6 103
Avyttringar/utrangeringar	-	-2 778	-	-2 778
Valutakursdifferenser	-161	-4 424	-	-4 585
Utgående balans 31 december 2023	**38 249**	**237 058**	**16 098**	**291 405**
Ingående balans 1 januari 2024	38 249	237 058	16 098	291 405
Anskaffningar	-	29 726	2 002	31 728
Övriga förändringar	-	-	1 032	1 032
Avyttringar	-	-21 641	-	-21 641
Valutakursdifferenser	1 225	-759	-	466
Utgående balans 31 december 2024	**39 474**	**244 384**	**19 131**	**302 990**
Ackumulerade avskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2023	-1 456	-188 641	-1 343	-191 440
Årets avskrivningar	-593	-22 318	-2 823	-25 734
Avyttringar	-	2 743	-	2 743
Övriga förändringar	-2 338	9 111	-	6 773
Valutakursdifferenser	-692	3 053	-	2 361
Utgående balans 31 december 2023	**-5 079**	**-196 052**	**-4 166**	**-205 297**
Ingående balans 1 januari 2024	-5 079	-196 052	-4 166	-205 297
Årets avskrivningar	-747	-18 690	-3 452	-22 889
Avyttringar	-	21 222	-	21 222
Övriga förändringar	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	- 165	641	-	476
Utgående balans 31 december 2024	**-5 991**	**-192 879**	**-7 618**	**-206 488**
Redovisade värden				
Per 2023-01-01	34 051	57 462	9 001	100 514
Per 2023-12-31	**33 170**	**41 006**	**11 932**	**86 108**
Per 2024-01-01	33 170	41 006	11 932	86 108
Per 2024-12-31	**33 483**	**51 506**	**11 513**	**96 502**

Inventarier, verktyg och installationer

TSEK	2024	2023
Moderbolaget		
Ackumulerat anskaffningsvärde		
Ingående balans	**39**	**39**
Övriga förvärv	31	-
Utgående balans	**70**	**39**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	**-21**	**-8**
Årets avskrivningar	-22	-13
Utgående balans	**-43**	**-21**
Restvärde	**27**	**18**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527153631

Not 14 Fordringar koncernföretag

Moderbolaget

TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	29 046	53 069
Omklassificering	77 773	-
Reglerade fordringar	10 000	29 600
Avyttring	-28 190	-53 623
Vid årets slut	**88 629**	**29 046**

För information om kreditrisk i koncernfordringar se not 24, Finansiella risker och riskhantering.

Not 15 Varulager

Koncernen

TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	478 043	431 452
Rätt att återfå returnerade varor	1 632	5 958
	479 675	**437 410**

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Upplupna intäkter leverantörer enligt avtal	41 637	23 452
Förutbetalda lokalkostnader	12 484	14 218
Upplupna marknadsföringsbidrag	12 834	5 229
Försäkringar	1 894	2 409
Uppstartskostnader butik	427	384
Övrigt	334	3 134
	69 610	**48 826**
Moderbolaget		
Försäkringar	1 085	1 417
Övrigt	196	189
	1 281	**1 606**

Not 17 Likvida medel

TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	178 826	196 275
	178 826	**196 275**
Moderbolaget		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	145 106	124 399
	145 106	**124 399**

För information om kreditrisk i likvida medel se not 24, Finansiella risker och riskhantering.

Not 18 Aktiekapital

2023

Antal aktier, tusental	Stamaktier	Preferensaktier	Total
Emitterade per 1 januari	31 151 514	-	31 151 514
Emitterade per 31 december	**31 151 514**	**-**	**31 151 514**

2024

Antal aktier, tusental	Stamaktier	Preferensaktier	Total
Emitterade per 1 januari	31 151 514	-	31 151 514
Emitterade per 31 december	**31 151 514**	**-**	**31 151 514**

Per den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet till 31 151 514 stamaktier. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs enligt beslut och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,017 kr.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527115632

Incitamentsprogram
Kjell Group AB har tre incitamentsprogram i form av prestationsaktiesparprogram med villkor beskrivet i not 1, Redovisningsprinciper.

Full tilldelning av kvarstående prestationsaktier skulle kunna resultera i en utspädning om cirka 0,8% (incitamentsprogram 2022), 1,14% (incitamentsprogram 2023) samt 0,97% (incitamentprogram 2024) av det totala antalet utestående aktier.

Utdelning
Styrelsen föreslår till årsstämman att besluta om en utdelning avseende räkenskapsår 2024 uppgående till 0 kr per aktie.

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Moderbolaget

Aktiekapital
Posten avser aktiekapital i moderbolaget, Kjell Group AB. Per den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet till 31 151 514 stamaktier. Det finns inga övriga klasser av aktiekapital. Varje aktie berättigar till en röst.

Bundna fonder
Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Fritt eget kapital
Följande fonder utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond
När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, avsättas till överkursfonden.

Balanserade vinstmedel:
Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

Not 19 Räntebärande skulder

Refinansiering av kreditfaciliteter
I samband med Kjell Group ABs börsintroduktion ingicks ett nytt finansieringsavtal som omfattade kreditfaciliteter om 910 MSEK, tillhandahållna av Nordea. Under 2022 omförhandlades avtalet och det nominella värdet justerades till 785 MSEK.

Faciliteterna har en löptid på tre år från och med den 20 september 2021 med option till två förlängningar med ett år vardera. Koncernen har vid utgången av 2024 utnyttjat båda förlängningsoptionerna

Faciliteterna löper med en räntebindning om 1, 2, 3 eller 6 månader. Kreditfaciliteterna är villkorade av att förhållandet mellan koncernens totala nettoskuld och justerade EBITDAaL (beräknade enligt villkoren för kreditfaciliteterna) inte överstiger i kreditavtalet angivna nivåer.

Per balansdagen uppfyllde koncernen dessa villkor.

I det följande framgår information om kreditfaciliteternas avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om koncernens exponering för ränterisk hänvisas till not 24.

I samband med refinansieringen 2021 tecknades en ny kreditfacilitet av moderbolaget. Den del av den revolverande kreditfaciliteten som utnyttjades, har i enlighet med låneavtalet tecknats av dotterbolaget Kjell Elektronik AB. Vid utgången av 2024-12-31 uppgick de utnyttjade kreditfaciliteterna i moderbolaget till 430 967 TSEK (439 348 TSEK). Ingen del av dessa förfaller till betalning senare än inom fem år.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527135633

TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder		
Kreditfacilitet	478 529	493 503
	478 529	**493 503**
Kortfristiga skulder		
Korfristig del av långfristiga räntebärande skulder	21 945	15 358
	21 945	**15 358**

Villkor och återbetalningstider

				2024	
TSEK	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Kreditfacilitet A	SEK	4,4%	2026-09-18	18 400	18 400
Kreditfacilitet B	SEK	4,4%	2026-09-18	414 000	412 560
Förvärvsfacilitet	SEK	4,4%	2026-09-18	69 514	69 514
Revolverande kreditfacilitet	SEK, EUR, NOK, DKK	4,4%	2026-09-18	325 000	-
Totala räntebärande skulder				**826 914**	**500 474**

				2023	
TSEK	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Kreditfacilitet A	SEK	5,6%	2026-09-18	27 600	27 600
Kreditfacilitet B	SEK	5,6%	2026-09-18	414 000	411 748
Förvärvsfacilitet	SEK	5,6%	2026-09-18	69 514	69 514
Revolverande kreditfacilitet	SEK, EUR, NOK, DKK	5,6%	2026-09-18	250 000	-
Totala räntebärande skulder				**761 114**	**508 862**

Not 20 Avsättningar

Koncernen

TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Avsättningar som är kortfristiga skulder		
Garantiåtaganden	7 721	7 225
Totalt	**7 721**	**7 225**

Garantier

TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	7 225	7 608
Avsättningar som gjorts under perioden	7 721	7 225
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-7 225	-7 608
Redovisat värde vid periodens utgång	**7 721**	**7 225**

Avsättningar som ska användas inom ett år klassificeras som kortfristiga skulder. Avsättning har gjorts för bedömda garantikostnader för varor som har sålts där garanti fortfarande förelåg per slutet av räkenskapsåret. Koncernen lämnar i normalfallet 12 månaders garanti. Ledningen bedömer avsättningen baserat på historiska utfall, likväl som på utvecklingstrender som skulle peka på att framtida utfall kommer att avvika från historiska belopp. Uppskattningarna har genomförts enligt samma metodik för samtliga redovisade perioder.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527153634

Not 21 Övriga skulder

Koncernen TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Övriga kortfristiga skulder		
Lojalitetsbonus	2 908	3 058
Presentkort och andra tillgodohavanden	6 968	6 933
Mervärdesskatt	58 825	48 874
Personalens källskatt och sociala avgifter	16 454	17 025
Övrigt	395	1 319
	85 550	**77 209**

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Upplupna personalkostnader	74 008	77 759
Återbetalningsskulder	11 072	10 013
Upplupna fraktkostnader	3 924	2 440
Upplupna elkostnader	382	1 319
Upplupna hyreskostnader	250	295
Upplupna konsultarvoden	2 685	2 146
Uppl inköpskostnader varulager	13 489	2 631
Uppl marknadsföringskostnader	8 626	-
Omstruktureringskostnader	5 132	-
Övrigt	22 183	10 248
	141 752	**106 851**
Moderbolaget		
Upplupna personalkostnader	2 463	3 920
Övrigt	6 720	1 923
	9 183	**5 843**

Återbetalningsskulder

När en kund har rätt att lämna tillbaka en vara inom en viss period, redovisas en återbetalningsskuld som uppgår till det ersättningsbelopp som erhållits (eller kommer att erhållas) som koncernen inte förväntar sig att ha rätt till. Koncernen redovisar även en rättighet till de återlämnade varorna som värderas till varornas tidigare redovisade värde, se not 15. Kostnaderna för att återta varorna är inte väsentliga då kunderna normalt återlämnar varorna i säljbart skick.

Not 23 Finansiella tillgångar och finansiella skulder

Verkligt värde

Verkligt värde för skulderna i koncernens kreditfacilitet bedöms uppgå till 501 914 TSEK (511 114) vilket kan jämföras med det redovisade värdet om 500 474 TSEK (508 862). Faciliteten löper med rörlig ränta plus en marginal. Enligt företagsledningens bedömning har det inte skett någon förändring i kreditmarginaler sedan låneavtalet ingicks som skulle kunna få en väsentlig påverkan på lånens verkliga värde. Skillnaden mellan verkligt värde och redovisat värde är därför huvudsakligen hänförlig till att det redovisade värdet för lånet inkluderar transaktionsutgifter som ännu inte periodiserats ut som en del av den effektiva räntan för banklånen.

Redovisat värde för alla övriga finansiella skulder samt finansiella tillgångar betraktas som rimliga uppskattningar av deras respektive verkliga värde.

Klassificering av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Tabellerna nedan visar de redovisade värdena för koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder per värderingskategori enligt IFRS 9.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527153635

2024

TSEK	Not	Obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffnings-värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffnings-värde	Total
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde					
Kundfordringar		-	33 483	-	33 483
Upplupna intäkter	16	-	49 159	-	49 159
Övriga fordringar		-	1 296	-	1 296
Likvida medel	17	-	178 826	-	178 826
		-	262 764	-	262 764
Summa finansiella tillgångar		**-**	**262 764**	**-**	**262 764**
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde					
Kreditfacilitet	19	-	-	478 529	478 529
Leverantörsskulder		-	-	369 318	369 318
Upplupna kostnader	22	-	-	130 679	130 679
Kortfristig del av kreditfacilitet	19	-	-	21 945	21 945
		-	**-**	**1 000 471**	**1 000 471**
Summa finansiella skulder		**-**	**-**	**1 000 471**	**1 000 471**

2023

TSEK	Not	Obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffnings-värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffnings-värde	Total
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde					
Kundfordringar		-	23 882	-	23 882
Upplupna intäkter	16	-	23 452	-	23 452
Övriga fordringar		-	955	-	955
Likvida medel	17	-	196 275	-	196 275
		-	244 564	-	244 564
Summa finansiella tillgångar		**-**	**244 564**	**-**	**244 564**
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde					
Kreditfacilitet	19	-	-	493 503	493 503
Leverantörsskulder		-	-	337 782	337 782
Upplupna kostnader	22	-	-	90 638	90 638
Kortfristig del av kreditfacilitet	19	-	-	15 358	15 358
		-	**-**	**937 281**	**937 281**
Summa finansiella skulder		**-**	**-**	**937 281**	**937 281**

Not 24 Finansiella risker och riskhantering

Ramverk för finansiell riskhantering

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras av koncernens CFO. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker. Koncernens CFO rapporterar löpande till koncernens CEO och till bolagets styrelse.

Koncernen är genom sin verksamhet framför allt exponerad för finansieringsrisk, ränterisk, valutarisk och kreditrisk.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527115636

Finansieringsrisk

Finansieringsrisk är risken för att koncernen kan komma att sakna likviditet på grund av otillräcklig tillgång till finansiering eller att koncernen skulle få svårighet att refinansiera befintliga kreditfaciliteter då de förfaller. Koncernen ska sträva efter att ha tillgång till både lång- och kortfristig finansiering vid varje given tidpunkt, vilket uppnås genom planering och goda relationer med banker och andra kreditgivare. Enligt koncernens riktlinjer ska den genomsnittliga återstående löptiden för långfristiga krediter alltid överstiga 12 månader. Vidare ska koncernen ha en tillgänglig likviditet i form av likvida medel, korta placeringar samt outnyttjade kreditfaciliteter i enlighet med styrelsens riktlinjer.

Under 2021 ingick Kjell Group AB ett nytt finansieringsavtal bestående av kreditfaciliteter om 910 MSEK. Under 2022 omförhandlades avtalet till ett nominellt värde om 785 MSEK. Se not 19 för mer information.

Faciliteten består av nedan angivna delfaciliteter:

TSEK Kreditfacilitet	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Kreditfacilitet A	18 400	18 400	-
Kreditfacilitet B	414 000	414 000	-
Förvärvsfacilitet	69 514	69 514	-
Revolverande kreditfacilitet	325 000	-	325 000
Summa	**826 914**	**501 914**	**325 000**

Den revolverande kreditfaciliteten kan utbetalas i SEK, EUR, DKK, NOK eller någon annan med långivaren överenskommen valuta.

Nedan anges en förfalloanalys för koncernens finansiella skulder (inklusive leasingskulder) som visar betalning av kapitalbelopp och ränta (odiskonterat). Betalning av ränta på skulder som löper med rörlig ränta har gjorts utifrån rådande ränteläge per respektive balansdag.

2024

TSEK	2025	2026	2027	2028	2029	>2029
Kreditfacilitet A	9 977	9 524	-	-	-	-
Kreditfacilitet B	23 308	431 481	-	-	-	-
Förvärvsfacilitet	9 457	60 622	-	-	-	-
Revolverande kreditfacilitet	-	-	-	-	-	-
Leasingskulder	109 397	72 641	29 093	10 026	6 418	130
Leverantörsskulder	369 318	-	-	-	-	-
Upplupna kostnader	130 680	-	-	-	-	-
	652 137	**574 268**	**29 093**	**10 026**	**6 418**	**130**

2023

TSEK	2024	2025	2026	2027	2028	>2028
Kreditfacilitet A	10 495	9 977	9 524	-	-	-
Kreditfacilitet B	23 308	23 308	431 481	-	-	-
Förvärvsfacilitet	10 464	9 457	60 622	-	-	-
Revolverande kreditfacilitet	-	-	-	-	-	-
Leasingskulder	124 280	89 558	43 418	7 812	2 831	1 194
Leverantörsskulder	337 782	-	-	-	-	-
Upplupna kostnader	90 638	-	-	-	-	-
	596 967	**132 300**	**545 045**	**7 812**	**2 831**	**1 194**

Ränterisk i räntebärande skulder

Ränterisk definieras som risken att förändringar i marknadsräntor har en negativ påverkan på koncernens finansnetto samt risken för att fasta räntor låses in på nivåer över rådande marknadsräntor för längre tidsperioder. Enligt riktlinjerna ska koncernen som grundregel ha korta räntebindningstider (rörlig ränta) på räntebärande skulder eftersom kort räntebindning bedöms ge lägre räntekostnader över tid samtidigt som koncernen inte har långa kontrakt med fasta priser gentemot kunder.

Koncernens exponering för ränterisk uppstår i huvudsak genom att kreditfacilitetens ränta regleras genom nettoskuldens förhållande till justerad EBITDAaL vid varje rapporteringstillfälle varpå en räntemarginal beräknas. Räntan varierar i enlighet med avtal från 1,45% till 2,25%. Utöver räntemarginalen som hänför sig till nettoskuldens förhållande till justerad EBITDAaL påverkas den totala räntan av en rörlig del (IBOR). Ränteförändringar justeras för efterföljande period. Total räntesats vid utgången av 2024 är 4,4%.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

202505271563 7

Genomslaget på räntekostnader under kommande tolvmånadersperiod vid en ränteuppgång på 1 procentenhet skulle uppgå till 4 952 (5 089) TSEK givet de räntebärande tillgångar och skulder som fanns per 31 december året innan.

Valutarisk

Valutarisk kan delas in i transaktionsexponering respektive omräkningsexponering. Med transaktionsexponering avses exponering för risk att värde av framtida transaktioner påverkas negativt på grund av förändringar i valutakurser, utan att det finns möjlighet att koncernen kan kompensera sig i form av förändrade priser. Omräkningsexponering uppkommer vid omräkning av tillgångar eller skulder i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterbolag till SEK vid konsolidering.

Transaktionsexponering

Koncernens direkta transaktionsexponering uppstår huvudsakligen vid inköp som betalas i DKK, EUR, USD och CNY. Under 2024 gjorde koncernen inköp i DKK uppgående till 143 559 (111 519) TDKK, inköp i EUR uppgående till 62 054 (47 970) TEUR, inköp i USD uppgående till 29 395 (27 094) TUSD samt inköp i CNY uppgående till 21 035 (19 918) TCNY.

Exponeringen kan enligt riktlinjer säkras med hjälp av valutaderivat. Per den 31 december 2024 fanns dock inga valutaderivat utestående. I tabellen nedan illustreras vad effekterna av en försvagning/förstärkning av DKK, EUR, USD och CNY mot SEK med 10% skulle ha för koncernens utgifter för varuinköp och därmed även kostnaden för handelsvaror när dessa varor säljs till kund. Beräkningen är gjord utifrån antagandet om att alla andra variabler skulle vara oförändrade och baseras på volymen av inköp i de olika valutorna som gjordes respektive år.

Transaktionsexponering – känslighetsanalys effekt av 10% försvagning/förstärkning mot SEK

	Påverkan på utgift för varuinköp (TSEK)	
Valuta	**2024**	**2023**
EUR	+/- 70 941	+/- 55 053
USD	+/- 31 045	+/- 28 754
CNY	+/- 3 088	+/- 2 984
DKK	+/- 22 003	+/- 17 177
Summa	**+/- 127 077**	**+/- 103 968**

Omräkningsexponering

Koncernen har omräkningsexponering främst avseende dotterföretag i Norge, Danmark och Kina vilka ger upphov till omräkningsexponering i NOK, DKK samt CNY då dotterföretagets finansiella rapporter räknas om till SEK som är koncernens presentationsvaluta och moderbolagets funktionella valuta. I tabellen nedan anges koncernens nettoinvesteringar i dessa valutor per balansdagen.

Omräkningsexponering – nettoinvesteringar i utländsk valuta

Omräkningsexponering - nettoinvesteringar i utländsk valuta

Valuta	2024	2023
NOK	65 130	54 465
DKK	79 290	74 345
CNY	5 361	4 993

Omräkningsexponering – känslighetsanalys effekt av 10% förstärkning/försvagning mot SEK

Omräkningsexponering - känslighetsanalys effekt av 10% förstärkning/försvagning mot SEK

	Påverkan på eget kapital (TSEK)		Påverkan på rörelseresultat (TSEK)	
Valuta	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
NOK	+/- 6 147	+/- 5 307	+/- 1 342	+/- 1 381
DKK	+/- 18 719	+/- 16 479	+/- 1 407	+/- 3 541
CNY	+/- 1 224	+/- 997	+/- 80	+/- 100

Känslighetsanalysen är gjord utifrån antagandet att alla andra variabler skulle vara oförändrade

Kreditrisk

Kreditrisken är risken för att en kund eller motpart inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom förorsakar koncernen en förlust. Kreditrisken kan delas in i kommersiell exponering i form av exponeringen för kreditrisk i kundfordringar samt i finansiell kreditrisk som för koncernen framför allt är relaterad till likvida medel. Det redovisade värdet av finansiella tillgångar utgör den maximala kreditexponeringen. Försäljning mot faktura sker endast i begränsad omfattning.

Kommersiell exponering för kreditrisk

Koncernens försäljning sker främst till privatpersoner, i service points eller online. Vid försäljning i service points sker betalning normalt via kort eller kontant. Vid kortförsäljning mot kredit är det kortutställaren som bär kreditrisken. Vid försäljning online har koncernen ett avtal med en samarbetspartner som tillhandahåller en betalningslösning. Vid onlineköp förvärvar samarbetspartnern fordran på kund och bär också kreditrisken i denna. Koncernen har en fordran på samarbetspartnern för genomförda köp. Sådana fordringar regleras dock kort efter det att köpen genomförts, vilket innebär att löptiden är mycket kort och kreditrisken därför begränsad. Koncernens exponering för kommersiell kreditrisk bedöms därför som låg.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527153638

Förändring i förlustreserv för kundfordringar

Rörelsen i reserven för nedskrivning av kundfordringar under året uppgick till följande:

TSEK	2024	2023
Ingående balans per 1 januari	599	2 699
Avskrivna belopp	-844	-3 460
Omvärdering av förlustreserv, netto	575	1 360
Utgående balans per 31 december	**330**	**599**

Finansiell exponering för kreditrisk

Koncernens exponering för finansiell kreditrisk är i huvudsak hänförlig till likvida medel. Per den 31 december 2024 uppgick likvida medel till 178 826 (196 275) TSEK. Likvida medel utgörs i sin helhet av kassa och banktillgodohavanden. Banktillgodohavanden finns i banker med en kortsiktig kreditrating om A-1 från Standard & Poors, och kan betalas ut till koncernen vid anmodan. Kreditrisken i likvida medel bedöms därför som mycket låg och är immateriell.

Kapitalhantering

Koncernens finansiella målsättning är att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten; samtidigt som den långsiktiga avkastning som genereras till aktieägarna är tillfredsställande.

Under 2024 antog styrelsen nedan angivet mål för kapitalstrukturen i koncernen samt policy för utdelning till aktieägarna:

- Den finansiella nettoskulden (nettoskuld exklusive IFRS 16 leasingskulder) ska vara mindre än 2 gånger justerad EBITDAaL. Per den 31 december var den finansiella nettoskulden 4,1 (2,8) gånger större än justerad EBITDAaL.
  - Justerad EBITDAaL inkluderar de perioder vilka förvärvade bolag inte ingått i koncernens senaste tolv månaders konsoliderade finansiella rapporter.
- Utdelningen ska utgöra minst 60 procent av resultatet per aktie efter skatt, med hänsyn till koncernens finansiella ställning och tillväxtmöjligheter.

Kapital definieras som totalt eget kapital, omfattande stam- och preferensaktier (per den 31 december 2024 fanns inga utestående preferensaktier).

Kapital

TSEK	2024	2023
Totalt eget kapital	**1 005 354**	**1 009 193**

Not 25 Leasingavtal

Koncernen har leasingavtal avseende flera typer av tillgångar, framför allt avseende lokaler (butiker och kontorslokaler) men också i viss mån andra tillgångstyper såsom fordon, truckar och kontorsutrustning. Inga leasingavtal innehåller kovenanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i tillgången som omfattas av leasingavtal.

Nyttjanderättstillgång

Koncernen

TSEK	Fastigheter	Fordon	Maskiner	Totalt
Avskrivningar under året	128 567	2 588	1 673	132 828
Utgående balans 31 december 2023	**252 461**	**4 424**	**1 971**	**258 856**
Avskrivningar under året	127 672	2 573	997	131 242
Utgående balans 31 december 2024	**239 057**	**1 856**	**1 679**	**242 592**

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2024 uppgick till 118 380 (121 592) TSEK. I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter, 47 024 (49 032) TSEK samt tillkommande belopp vid omvärdering av leasingskulder om 71 356 (70 637) TSEK.

Leasingskulder

Koncernen

TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga leasingskulder	109 397	107 518
Långfristiga leasingskulder	118 308	132 493
Leasingskulder som ingår i rapporten över finansiell ställning	**227 705**	**240 011**

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 24.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527153639

Belopp redovisade i resultatet

TSEK	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	131 242	132 828
Ränta på leasingskulder	10 317	9 131
Variabla leasingavgifter som inte ingår i värderingen av leasingskulden*)	-541	-517
Kostnader för leasar av lågt värde	4 839	4 390

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden

Koncernen

TSEK	2024	2023
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	130 214	140 468

*) Beloppet innehåller inte fastighetsskatt.

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter och leasar av lågt värde.

Fastighetsleasing

Koncernen har leasingavtal avseende fastigheter, framför allt butikslokaler men också kontorslokaler. Dessa leasingavtal har normalt en löptid på 3–5 år. I de flesta fall finns det vid slutet av den innevarande avtalsperioden möjlighet att förlänga avtalet med ytterligare 1–3 år. Förlängningsperioder inkluderas i leasingperioden om koncernen vid avtalsstart (alternativt vid övergången till IFRS) bedömer det som rimligt att dessa kommer att utnyttjas.

Per balansdagen den 31 december 2024 har koncernen gjort bedömningen att gränsen för rimlig säkerhet går vid 12 månader. Detta innebär att när nya avtal ingås eller leasingperioden förändras för existerande avtal så sätts i normalfallet leasingperiodens slut så att den hamnar bortom 12 månader. Återstående genomsnittlig leasingperiod för koncernens fastighetsavtal för vilka leasingskuld och nyttjanderättstillgång beräknas till 1,7 (1,7) år. Koncernen förväntar sig att leasingskulden kommer att öka under 2025 till följd av investeringar i en ny lagerfastighet. Se not 26 – Investeringsåtaganden för ytterligare information.

Leasingavtalen innehåller normalt leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex samtidigt som vissa avtal också innehåller rörliga leasingavgifter som baserar sig på koncernens försäljning i butikerna under året. Därutöver ovanstående betalar koncernen avgifter som hänför sig till fastighetskatter som läggs på fastighetsägaren.

Övriga leasingavtal

Koncernen har leasingavtal avseende fordon och utrustning (truckar, maskiner mm) med leasingperioder på 1 till 4 år, inklusive förlängningsperioder som koncernen är rimligt säker på att utnyttja. I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar koncernen tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. I normalfallet är koncernen vid avtalsstart inte rimligt säker på att köpa loss tillgången. Koncernen har även leasingavtal avseende kontorsutrustning och IT-utrustning med leasingperioder på maximalt 3 år. Dessa leasingavtal är leasing av lågt värde. Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingskulder för dessa leasingavtal.

Not 26 Investeringsåtaganden

Koncernen

Under 2024 har koncernen slutit ett avtal om investering i ett nytt automatiserat centrallager. Investeringen avser främst förvärv av materiella anläggningstillgångar och förväntas uppgå till ca 80 000 TSEK. Åtagandet förväntas bli reglerat under 2025–2026. Koncernen har även under 2024 ingått ett långsiktigt leasingavtal för lagerfastigheten. Åtagandet kommer att påverka IFRS16 och öka leasingskulderna med ca 110 MSEK för bolaget under slutet av 2025 när fastigheten tas i bruk.

Moderbolaget

Under 2024 har moderbolaget inga investeringsåtaganden.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527135640

Not 27 Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	910 000	910 000
	910 000	**910 000**
Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser		
Hyresgarantier	6 650	7 024
	6 650	**7 024**

TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Moderbolaget		
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	910 000	910 000
	910 000	**910 000**
Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser		
Hyresgarantier	-	-
	-	**-**

Not 28 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

TSEK	2024
Balanserat resultat	59 535
Överkursfond	1 091 433
Årets resultat	-18 842
Summa	**1 132 126**
Styrelsen föreslår följande disposition	
Balanseras i ny räkning	1 132 126
Summa	**1 132 126**

Kjell Groups styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att minst 60% av resultatet efter skatt ska delas ut, med hänsyn till koncernens finansiella ställning och tillväxtmöjligheter.

Styrelsens förslag till årsstämman är att vinsten för räkenskapsåret 2024 disponeras i enlighet med ovan förslag.

Not 29 Transaktioner med närstående

Aktierna i Kjell Group AB är noterade på Nasdaq First North Growth Market. Aktierna ägs av FSN Capital till 22,87%. Som närstående till koncernen räknas FSN Capital samt portföljsbolag förvaltade av FSN Capital, dotterbolag samt Kjell & Companys styrelse och koncernledning med närstående.

Moderbolaget har närståenderelation till sina dotterbolag. Uppgifter om andelar i dotterbolag återfinns i not 30. Transaktioner mellan Kjell Group AB och dess dotterbolag har skett på marknadsmässiga villkor.

Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare framgår av not 6. Kjell Group har inte lämnat garantier eller borgensförbindelser till förmån för styrelseledamöterna eller ledande befattningshavare. Närstående transaktioner mellan Kjell & Co Elektronik AB och Position Green AB om inköp av tjänster till ett värde om 866 TSEK har skett under året. Utestående leverantörsskuld per 2024-12-31 uppgår till 224 TSEK. Transaktioner mellan Kjell & Co Elektronik AB och Position Green AB har skett på marknadsmässiga villkor. Position Greens verkställande direktör tillika styrelseledamot är närstående till koncernens styrelseledamot Sandra Gadd. Koncernen har inte identifierat några transaktioner med övriga närstående, utöver de som anges i denna not samt i de hänvisade noterna.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527156641

Not 30 Koncernföretag

Moderbolaget

TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 610 967	1 610 068
Årets anskaffningar	272	899
Vid årets slut	**1 611 239**	**1 610 967**

Specifikation av samtliga innehav av andelar i koncernföretag

	Dotterföretagets säte, land	Ägarandel i %	
		2024-12-31	2023-12-31
Kjell MidCo AB, 559117-3934	Malmö, Sverige	100,0%	100,0%
. Kjell BidCo AB, 559113-2583	Malmö, Sverige	100,0%	100,0%
.. Kjell Koncern AB, 556965-5136	Malmö, Sverige	100,0%	100,0%
... Kjell Elektronik AB, 556400-5378	Malmö, Sverige	100,0%	100,0%
.... Kjell & Co Norway, 815420292	Sandvika, Norge	100,0%	100,0%
.... Scandinavia Sourcing Team Ltd, 61949671	Hongkong	100,0%	100,0%
..... Scandsource Co Ltd, 310000400726926	Shanghai, Kina	100,0%	100,0%
.... AV-Cables, 31260485	Hornsyld, Danmark	100,0%	100,0%

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527153642

Not 31 Specifikationer till rapport över kassaflöden

Likvida medel

TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	178 826	196 275
	178 826	**196 275**
Moderbolaget		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	145 106	124 399
	145 106	**124 399**

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

TSEK	2024	2023
Koncernen		
Avskrivningar	190 716	193 415
Orealiserade kursdifferenser	5 192	-2 012
Avsättning garantier	-	-785
Kundförluster	496	-
Aktierelaterad ersättning	3 268	3 328
Aktiverade låneutgifter	819	819
Övrigt	834	-4 743
	201 325	**190 022**
Moderbolaget		
Avskrivningar	22	13
Aktierelaterad ersättning	2 996	2 429
Aktiverade låneutgifter	819	819
Övrigt	-	-1
Utgående balans	**3 837**	**3 260**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527153643

Förändring av skulder inom finansieringsverksamheten

TSEK	Kreditfacilitet	Leasingskulder
Koncernen		
Ingående balans 2023	522 728	266 617
Kassaflöden inom finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	33 326	-
Amortering	-48 012	-
Amortering av leasingskuld	-	-140 468
Summa kassaflöden inom finansieringsverksamheten	**-14 686**	**-140 468**
Valutakursdifferenser	-	-5 186
Tillkommande leasingskulder	-	119 047
Aktiverade låneutgifter	819	-
Räntekostnader	30 333	-
Betald ränta	-30 333	-
Utgående balans 2023	**508 861**	**240 010**
Ingående balans 2024	**508 861**	**240 010**
Kassaflöden inom finansieringsverksamheten		
Amortering	-9 200	-
Amortering av leasingskuld	-	-130 214
Summa kassaflöden inom finansieringsverksamheten	**-9 200**	**-130 214**
Valutakursdifferenser		-773
Tillkommande leasingskulder	-	118 682
Aktiverade låneutgifter	813	-
Räntekostnader	38 527	-
Betald ränta	-38 527	-
Utgående balans 2024	**500 474**	**227 705**
Moderbolaget		
Ingående balans 2023	447 729	-
Kassaflöden inom finansieringsverksamheten		
Amortering	-9 200	-
Summa kassaflöden inom finansieringsverksamheten	**-9 200**	**-**
Aktiverade låneutgifter	819	-
Räntekostnader	26 366	-
Betald ränta	-26 366	-
Utgående balans 2023	**439 348**	**-**
Ingående balans 2024	**439 348**	**-**
Kassaflöden inom finansieringsverksamheten		
Amortering	-9 200	-
Summa kassaflöden inom finansieringsverksamheten	**-9 200**	**-**
Aktiverade låneutgifter	819	-
Räntekostnader	26 120	-
Betald ränta	-26 120	-
Utgående balans 2024	**430 967**	**-**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527153644

Not 32 Händelser efter balansdagen

I december 2024 annonserade Kjell & Company en investering i ett nytt automatiserat lager och en fullt garanterad företrädesemission. Efter balansdagen godkände styrelsen den föreslagna emissionen och kallade till en extra bolagsstämma. Bolagsstämman beslutade att godkänna styrelsens beslut om en nyemission av cirka 199,1 MSEK före avdrag för emissionskostnader med företrädesrätt för Bolagets aktieägare.

I februari 2025 utsågs styrelseledamoten Sandra Gadd till ny VD och koncernchef i Kjell Group. Bolagets nuvarande VD, Andreas Rylander, kvarstår i sin nuvarande befattning fram till dess att Sandra Gadd tillträder rollen, vilket planeras ske under september 2025.

Not 33 Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Företagsledningen och styrelsen har fört diskussioner kring koncernens viktigaste redovisningsprinciper och uppskattningar, samt hur dessa tillämpas och redovisas.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Följande avsnitt beskriver viktiga bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

Immateriella anläggningstillgångar

Antaganden som koncernen gör i samband med nedskrivningsprövning av immateriella anläggningstillgångar såsom goodwill och varumärke bedöms vara av väsentlig betydelse. Detta då gjorda bedömningar och antaganden som innefattar ett antal områden vilka nämns vidare i not 12 bygger på stor insikt om verksamheten samt också om bransch och andra makroekonomiska aspekter. I samband med nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar ska det redovisade värdet jämföras med återvinningsvärdet, vilket utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärdet. Efter prövning och bedömning av nyttjandevärdet bedöms inget nedskrivningsbehov föreligga avseende immateriella tillgångar däribland goodwill och varumärke.

Leasing

Koncernens leasingavtal består i all väsentlighet av butikskontrakt för de service points som koncernen nyttjar i verksamheten. I koncernens leasingavtal finns en möjlighet att förlänga avtalet eller avsluta leasingavtalet när detta förfaller alternativt avsluta dessa i förtid om möjlighet till detta finns. Förlängningsoptioner som ger leasetagaren rätt att förlänga ett leasingavtal eller avsluta i förtid skall enligt IFRS 16 räknas med i leasingperioden om det bedöms rimligt säkert att denna möjlighet kommer att nyttjas. Bedömningen får således en påverkan på storleken av leasingskuld och nyttjanderättstillgång. Löpande bedöms koncernen utnyttja en förlängningsoption när detta är rimligt säkert baserat på strategiska beslut om lokal närvaro på handelsplatser.

Not 34 Uppgifter om moderbolaget

Kjell Group AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Malmö. Moderbolagets aktier är noterade på Nasdaq First North Growth Market, Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Tärnögatan 6, Malmö.

Koncernredovisningen för år 2024 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527153645

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 14 april 2025

Jan Friedman
Styrelseordförande

Ingrid Jonasson Blank
Vice styrelseordförande

Sandra Gadd
Styrelseledamot

Fredrik Dahnelius
Styrelseledamot

Joel Eklund
Styrelseledamot

Simon Larsson
Styrelseledamot

Ola Burmark
Styrelseledamot

Andreas Rylander
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 april 2025

KPMG AB

Camilla Alm Andersson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Elisabeth Lundström
Auktoriserad revisor

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527153646

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Kjell Group AB (publ), org. nr 559115-8448

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kjell Group AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 16-65 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-15 och 65-75. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527715647

väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kjell Group AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527135648

Malmö den 14 april 2025

KPMG AB

Camilla Alm Andersson

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

KPMG AB

Elisabeth Lundström

Auktoriserad revisor

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527155649

Utvald finansiell information

MSEK	2024	2023
Antal medlemmar i kundklubb, tusental	3 387	3 254
Kund NPS	-	65
Nettoomsättning	2 583,6	2 559,4
Nettoomsättningstillväxt, %	0,9%	-1,9%
Jämförbar tillväxt, %	0,8%	-3,2%
Bruttoresultat	1 046,9	1 078,6
Bruttomarginal, %	40,5%	42,1%
Justerad EBITA	49,1	80,1
Justerad EBITA-marginal, %	1,9%	3,1%
Jämförelsestörande poster	16,7	1,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	139,2	259,7
Rörelsekapital	-5,8	-8,1
Core working capital	143,8	123,5
Finansiell nettoskuld	321,6	312,6
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL R12	4,1	2,8
Soliditet, %	41,0%	41,8%
Investeringar materiella anläggningstillgångar	-7,7	-12,9
Investeringar immateriella anläggingstillgångar	-10,2	-11,2
Antal utestående aktier före utspädning	31 151 514	31 151 514
Antal utestående aktier efter utspädning	31 151 514	31 151 514
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	31 151 514	31 151 514

Kvartalsdata

MSEK	Q3 23	Q4 23	Q1 24	Q2 24	Q3 24	Q4 24
Nettoomsättning	650,8	761,9	591,4	594,4	624,3	773,4
Bruttoresultat	279,7	303,5	247,6	242,4	252,5	304,5
Bruttomarginal, %	43,0%	39,8%	41,9%	40,8%	40,4%	39,4%
Justerad EBITA	42,9	28,4	-5,6	0,3	21,0	33,3
Justerad EBITA-marginal, %	6,6%	3,7%	-0,9%	0,1%	3,4%	4,3%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	131,2	157,4	-5,0	13,0	-12,2	142,7
Rörelsekapital	94,3	-8,1	25,0	42,1	107,1	-5,8
Core working capital	228,7	123,5	158,4	168,4	203,6	143,8
Investeringar	-3,7	-5,1	-3,8	-5,9	-2,7	-5,6

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527156S0

Avstämningar av alternativa nyckeltal

Vissa uppgifter i denna årsredovisning som företagsledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS (International Financial Reporting Standards). Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens utveckling av skäl som anges nedan. Måtten är inte en ersättning för eller bättre än redovisade finansiella resultat enligt IFRS och bör redovisas tillsammans med dessa. Observera att koncernens definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Investerare uppmanas att inte fästa otillbörlig stor tillit till dessa alternativa nyckeltal.

Justerad EBITA

Ledningen har presenterat resultatmåttet justerad EBITA för att den följer upp detta resultatmått på koncernnivå och är av uppfattningen att detta mått är relevant för en förståelse av koncernens finansiella resultat.

Justerad EBITA beräknas genom att justera resultatet för perioden genom att exkludera påverkan från skatt, finansnetto, avskrivningar och nedskrivningar på immateriella anläggningar som uppkommit i samband med rörelseförvärv och jämförelsestörande poster.

Rörelseresultat (EBIT), EBITA, EBITA-marginal, Justerad EBITA, Justerad EBITA-marginal, EBITDA, justerad EBITDA och justerad EBITDAaL

TSEK	2024	2023	2022	2021
Periodens resultat	-19 889	12 404	71 200	62 419
Skatt	-5 069	5 726	16 660	18 259
Finansnetto	38 358	41 499	29 321	59 347
Rörelseresultat (EBIT)	**13 400**	**59 629**	**117 181**	**140 025**
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar relaterade till rörelseförvärv	18 919	18 949	17 575	11 187
EBITA	**32 319**	**78 578**	**134 756**	**151 212**
Avskrivningar exkl. avskrivningar på immateriella anläggningtillgångar relaterade till rörelseförvärv	171 797	174 466	158 298	144 914
EBITDA	**204 116**	**253 044**	**293 054**	**296 126**
EBITA	32 319	78 578	134 756	151 212
Jämförelsestörande poster	16 740	1 545	-	36 929
Justerad EBITA	**49 059**	**80 123**	**134 756**	**188 141**
EBITDA	204 116	253 044	293 054	296 126
Jämförelsestörande poster	16 740	1 545	-	36 929
Justerad EBITDA	**220 856**	**254 589**	**293 054**	**333 055**
Avskrivningar för nyttjanderättstillgångar	-131 242	-132 798	-119 242	-110 948
Räntekostnader för leasing	-10 317	-9 126	-8 726	-10 070
Justerad EBITDAaL	**79 297**	**112 665**	**165 086**	**212 037**
Nettoomsättning	2 583 570	2 559 368	2 607 929	2 398 033
EBITA-marginal, %	0,5%	2,3%	4,5%	5,8%
Justerad EBITA-marginal, %	**1,9%**	**3,1%**	**5,2%**	**7,8%**

Jämförelsestörande poster

Intäkts- och kostnadsposter som redovisas separat till följd av sin art och sina belopp. Jämförelsestörande poster används av ledningen för att förklara rörelser i det historiska resultatet. 2024 ingår jämförelsestörande poster om 16,7 (1,5) MSEK avseende omstruktureringskostnader, hänförliga till personalförändringar.

TSEK	2024	2023	2022	2021
Kostnader för förberedelse för börsintroduktion	-	-	-	19 308
Bonus i samband med börsintroduktion	-	-	-	11 186
Förvärvskostnader	-	-	-	5 508
Skadestånd och ersättning för rättegångskostnader	-	-	-	-
Avgångsvederlag / Arbetsbefriad tid	16 740	1 545	-	927
Jämförelsestörande poster	**16 740**	**1 545**	**-**	**36 929**

Nettoomsättningstillväxt

%	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning aktuell period	2 583 570	2 559 368	2 607 929	2 398 033
Nettoomsättning föregående period	2 559 368	2 607 929	2 398 033	1 999 000
Nettoomsättningstillväxt, %	**0,9%**	**-1,9%**	**8,8%**	**20,0%**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d863ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527153651

Jämförbar tillväxt

TSEK	2024	2023	2022	2021
Jämförbar försäljning jämförelseperiod				
Redovisad nettoomsättning jämförelseperiod	2 559 368	2 607 929	2 398 033	1 999 000
Kostnad för returer och lojalitetsprogram jämförelseperiod	8 631	8 492	11 349	10 141
Intäkter nya service points och andra kanaler	-15 355	-13 164	-9 419	-5 501
Jämförbar försäljning jämförelseperiod	**2 552 644**	**2 603 257**	**2 399 963**	**2 003 640**
Jämförbar försäljning aktuell period				
Redovisad nettoomsättning aktuell period	2 583 570	2 559 368	2 607 929	2 398 033
Kostnad för returer och lojalitetsprogram aktuell period	9 843	8 707	8 414	11 306
Intäkter nya service points och andra kanaler	-31 207	-43 256	-65 735	-53 817
Intäkter från förvärv	-	-	-100 236	-204 375
Valutaeffekter	10 799	-5 593	-33 779	-11 739
Jämförbar försäljning aktuell period	**2 573 005**	**2 519 226**	**2 416 593**	**2 139 408**
Jämförbar försäljning jämförelseperiod	2 552 644	2 603 257	2 399 963	2 003 640
Jämförbar försäljning aktuell period	2 573 005	2 519 226	2 416 593	2 139 408
Jämförbar tillväxt, %	0,8%	-3,2%	0,7%	6,8%

Bruttoresultat och bruttomarginal

TSEK	2024	2023	2022	2021
Nettomsättning	2 583 570	2 559 368	2 607 929	2 398 033
Handelsvaror	-1 536 669	-1 480 729	-1 508 760	-1 374 762
Bruttoresultat	**1 046 901**	**1 078 639**	**1 099 169**	**1 023 271**
Bruttoresultat	1 046 901	1 078 639	1 099 169	1 023 271
Nettomsättning	2 583 570	2 559 368	2 607 929	2 398 033
Bruttomarginal, %	**40,5%**	**42,1%**	**42,1%**	**42,7%**

Nettoskuld, finansiell nettoskuld och finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL

TSEK	2024	2023	2022	2021
Långfristiga räntebärande skulder	478 529	493 503	513 528	446 909
Kortfristiga räntebärande skulder	21 945	15 358	9 200	149 200
Räntebärande skulder	**500 474**	**508 861**	**522 728**	**596 109**
Likvida medel	-178 826	-196 275	-117 619	-193 770
Finansiell nettoskuld	**321 648**	**312 586**	**405 109**	**402 339**
Långfristiga leasingskulder	118 308	132 493	153 152	158 750
Kortfristiga leasingskulder	109 397	107 518	113 465	103 318
Leasingskulder	**227 705**	**240 011**	**266 617**	**262 068**
Summa räntebärande skulder	500 474	508 861	522 728	596 109
Summa leasingskulder	227 705	240 011	266 617	262 068
Summa finansiella skulder	**728 179**	**748 872**	**789 345**	**858 177**
Likvida medel	-178 826	-196 275	-117 619	-193 770
Nettoskuld	**549 353**	**552 597**	**671 726**	**664 407**
Finansiell nettoskuld	321 648	312 586	405 109	402 339
Justerad EBITDAaL, R12	79 297	112 665	165 086	236 458
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL, gånger	**4,1**	**2,8**	**2,5**	**1,7**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527153652

Rörelsekapital

TSEK	2024	2023	2022	2021
Omsättningstillgångar	780 857	724 890	698 224	846 089
- Likvida medel	-178 826	-196 275	-117 619	-193 770
- Kortfristiga skulder exkl. räntebärande skulder och leasingskulder	-607 826	-536 759	-531 343	-686 852
Rörelsekapital	**-5 795**	**-8 144**	**49 262**	**-34 533**
Kortfristiga skulder exkl. räntebärande skulder och leasingskulder				
Leverantörsskuld	369 318	337 782	330 028	377 181
Skatteskulder	3 485	7 692	22 342	39 853
Övriga skulder	85 550	77 209	74 592	153 175
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	141 752	106 851	96 773	109 278
Avsättningar	7 721	7 225	7 608	7 365
Summa	**607 826**	**536 759**	**531 343**	**686 852**

Core working capital

TSEK	2024	2023	2022	2021
Varulager	479 675	437 410	487 525	545 737
Kundfordringar	33 483	23 882	28 369	26 687
Leverantörsskulder	-369 318	-337 782	-330 028	-377 181
Core working capital	**143 840**	**123 510**	**185 866**	**195 243**

Soliditet

%	2024	2023	2022	2021
Summa eget kapital	1 005 354	1 009 193	998 776	889 447
Summa tillgångar	2 452 903	2 417 076	2 446 916	2 564 664
Soliditet, %	**41,0%**	**41,8%**	**40,8%**	**34,7%**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527153653

Definitioner – Alternativa nyckeltal

Resultatmått	Definition	Skäl till att resultatmått används
Bruttomarginal, %	Bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.	Bruttomarginal påvisar Bolagets lönsamhet efter kostnaden för handelsvaror vilket möjliggör en jämförelse av den genomsnittliga bruttomarginalen på sålda varor över tid.
Bruttoresultat	Nettoomsättning minskat med kostnaden för handelsvaror.	Bolagets bruttoresultat påvisar vad som finns kvar för att finansiera övriga kostnader efter att handelsvarorna har sålts.
Core working capital	Varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.	Nyckeltalet visar rörelsens kapitalbindning för varuförsäljning.
EBIT-marginal, %	EBIT dividerat med nettoomsättningen.	Nyckeltalet visar Bolagets lönsamhet som genereras av den löpande verksamheten efter avskrivningar och nedskrivningar.
EBITA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv.	EBITA ger en övergripande bild av resultatet som genereras i den operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
EBITA-marginal, %	EBITA dividerat med nettoomsättningen.	Nyckeltalet visar Bolagets lönsamhet som genereras av den löpande verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv.
EBITDA	Resultat före skatt, finansiella poster, avskrivningar och nedskrivningar.	EBITDA ger en övergripande bild av resultatet som genereras i den operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
Finansiell nettoskuld	Nettoskuld exklusive kort- och långfristiga leasingskulder.	Används för att övervaka skuldutvecklingen och utvärdera nivån på refinansieringsbehov.
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL, gånger	Finansiell nettoskuld i förhållande till tolv månaders justerad EBITDAaL.	Nyckeltalet beskriver Bolagets kapacitet att betala tillbaka sina skulder. Ledningen använder nyckeltalet för att övervaka nivån av finansiell hävstång.
Investeringar	Förvärv av materiella- och immateriella anläggningstillgångar	Nyckeltalet beskriver Bolagets löpande investeringar i verksamheten.
Justerad EBITA	EBITA exklusive jämförelsestörande poster.	Ledningen har presenterat resultatmåttet justerad EBITA för att de följer upp detta resultatmått och är av uppfattningen att detta mått är relevant för en förståelse av koncernens finansiella resultat. Måttet visar verksamhetens finansiella resultat utan påverkan från väsentliga kostnads- eller intäktsposter som påverkar möjligheten att göra jämförelser över tid, såsom det beskrivs under "Jämförelsestörande poster".
Justerad EBITA-marginal, %	EBITA exklusive jämförelsestörande poster dividerat med netto-omsättningen.	Nyckeltalet visar Bolagets lönsamhet som genereras av den löpande verksamheten exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv, vilket möjliggör jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten.
Justerad EBITDA	EBITDA exklusive jämförelsestörande poster.	Måttet indikerar Bolagets underliggande resultat som genereras i den

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527156554

Resultatmått	Definition	Skäl till att resultatmått används
		operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
Justerad EBITDAaL	Justerad EBITDA minskad med avskrivningar och räntekostnader relaterade till leasing enligt IFRS 16, ökat med Justerat EBITDAaL för de perioder förvärvade bolag inte ingått i koncernens konsoliderade finansiella rapporter för relevant period.	Justerad EBITDAaL används som nämnare i Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL för att övervaka finansiell hävstång.
Jämförbar tillväxt, %	Förändring i jämförbar försäljning mellan innevarande och jämförande period där jämförbar försäljning är försäljning i jämförbara enheter och kanaler, rensat för valuta-omräkningseffekter. Jämförbara enheter och kanaler är försäljnings-enheter och kanaler som har varit operationella under innevarande och jämförande period.	Måttet underlättar en jämförelse av nettoomsättning över tid genom att exkludera intäkter från försäljningsenheter och kanaler som inte varit operationella under motsvarande perioder samt justerat för valutaeffekter. Måttet gör det möjligt att utvärdera försäljningstillväxt i befintliga kanaler.
Jämförelsestörande poster	Intäkts- och kostnadsposter som redovisas separat till följd av sin art och sina belopp. Alla poster som är inkluderade är större och väsentliga under vissa perioder och mindre eller obefintliga under andra perioder.	Jämförelsestörande poster används av ledningen för att förklara rörelser i det historiska resultatet. Separat redovisning och specifikation av jämförelsestörande poster gör det möjligt för läsarna av de finansiella rapporterna att förstå och utvärdera de justeringar som har gjorts av ledningen när justerad EBITA redovisas. Att ta hänsyn till jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten och därmed förståelsen för koncernens finansiella utveckling.
Nettoomsättningstillväxt, %	Aktuell periods nettoomsättning minskat med relevant jämförbar periods nettoomsättning, i relation till relevant jämförbar periods nettoomsättning, uttryckt i procent.	Måttet gör det möjligt att analysera koncernens totala nettoomsättningstillväxt och sätta den i relation till marknaden i sin helhet och konkurrenter.
Nettoskuld	Summa kort- och långfristiga räntebärande skulder och kort- och långfristiga leasingskulder med avdrag för likvida medel.	Nettoskuld visar Bolagets totala skuldsättning.
Rörelsekapital	Summa omsättningstillgångar exklusive likvida medel, minskat med summa kortfristiga skulder exklusive räntebärande och leasingskulder.	Måttet används för att analysera bolagets kortsiktiga kapitalbindning.
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat (EBIT) avser Bolagets nettoomsättning och övriga rörelseintäkter med avdrag för handelsvaror, personalkostnader, övriga externa kostnader, övriga rörelsekostnader och avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	Måttet indikerar Bolagets underliggande resultat som genereras av den löpande verksamheten.
Soliditet, %	Summa eget kapital dividerat med summa tillgångar.	Nyckeltalet beskriver Bolagets långsiktiga betalningsförmåga.

Definitioner – Operationella nyckeltal

Operationella nyckeltal	Definition
Antal medlemmar i kundklubb	Antal unika personer som aktivt väljer att vara en del av Kjell & Companys medlemsklubb.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527135655

Aktien

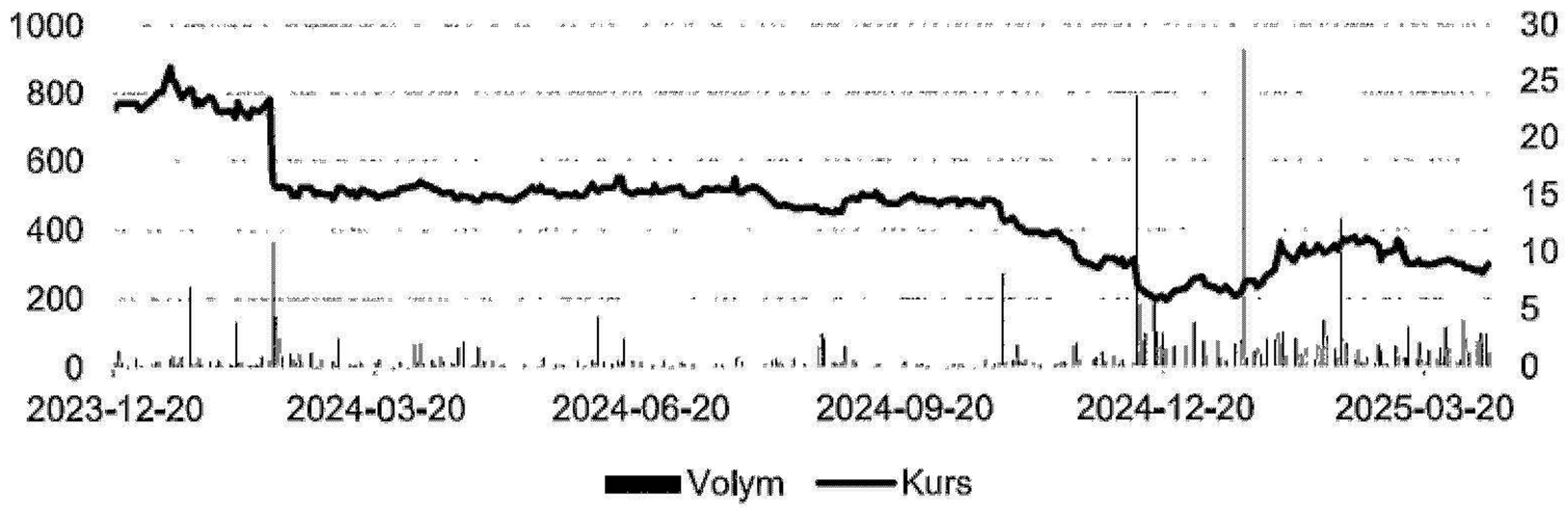
Kjell Group AB:s (publ) aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market under symbolen KJELL och har ISIN-koden SE0016797591. Den högsta betalkursen om 34,70 kronor respektive den lägsta betalkursen om 7,00 kronor, noterades den 8 januari och den 20 december.

Under perioden omsattes 7 004 377 aktier, vilket motsvarar en omsättningshastighet om ca 22% under mätperioden.

Per den 31 december 2024 hade Kjell Group AB (publ) ca 4 000 aktieägare, varav de största var FSN Capital (22,87%), Familjen Eklund (10,98%), Cervantes Capital (8,20%), Nordea Fonder (5,85%) och AMF Pension & Fonder (5,44%).

Per den 31 december 2024 var antalet utfärdade aktier 31 151 514, varav samtliga är stamaktier.

För mer information se www.kjellgroup.com



Ägare	Land	Antal	Kapital/röster
FSN Capital	Jersey	7 123 353	22,9%
Familjen Eklund	Sverige	3 420 000	11,0%
Cervantes Capital	Sverige	2 555 828	8,2%
Nordea Fonder	Finland	1 820 891	5,9%
AMF Pension & Fonder	Danmark	1 693 560	5,4%
Håkan Roos (RoosGruppen)	USA	909 090	2,9%
LMK-bolagen & Stiftelse	Sverige	894 000	2,9%
Fredrik Dahnelius	Sverige	709 990	2,3%
Mariatorp Oy	Finland	700 000	2,2%
Wipunen varainhallinta Oy	Finland	700 000	2,2%

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

Kjell Group erbjuder ett av marknadens mest kompletta produktutbud inom elektroniktillbehör, inklusive rådgivning och installation. Verksamheten bedrivs online i Sverige, Norge och Danmark och via 145 service points, varav 114 i Sverige och 31 i Norge. Koncernen har säte i Malmö och omsatte 2,6 miljarder kronor under 2024.

Genom Kjell & Companys kundklubb, med över 3 miljoner medlemmar och helägda danska AV-Cables finns en unik förståelse för människors teknikbehov, och koncernens cirka 1 350 anställda arbetar varje dag för att förbättra människors liv genom teknik.

Kjell & Company

KJELL GROUP AB (PUBL) | Tärnögatan 6, 211 24 Malmö | Org.nr: 559115-8448

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd81af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

20250527156558

Signaturcertifikat

Dokumentnamn:
Kjell Group Årsredovisning 2024

Unikt dokument-id:
099b389c-a51a-413f-9c03-3f1adad9a173

Dokumentets fingeravtryck:
6e552a635c338e39b6096b465d663ebd5d67604d707049a38673a633fb6a46d1424933ac5473bd8
1af550841a7c8194ba87a74749c4c923fd1aaa7378c1a59df

Undertecknare

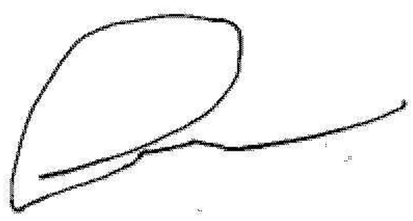
Andreas Rylander

CEO
Kjell & Company

E-post: andreas.rylander@kjell.com
Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop)
IP nummer: 94.140.42.118

Signerad med BankID: ANDREAS RYLANDER (198107185558)

Betrodd tidsstämpel:
2025-04-14 15:19:36 UTC



Jan Friedman

E-post: jan@friedman.se
Enhet: Safari 18.3 on Unknown macOS 10.15.7 (desktop)
IP nummer: 2.15.223.25

Signerad med BankID: JAN FRIEDMAN (195206220211)

Betrodd tidsstämpel:
2025-04-14 15:20:39 UTC

Fredrik Dahnelius

E-post: fredrik.dahnelius@outlook.com
Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop)
IP nummer: 83.233.105.119

Signerad med BankID: Kjell Frederik Dahnelius (197112070433)

Betrodd tidsstämpel:
2025-04-14 15:33:07 UTC

Ola Burmark

E-post: ola.burmark@outpost24.com
Enhet: Edge 134.0.3124.95 on iPhone iOS 18.3.2 (smartphone)
IP nummer: 90.233.217.239

Signerad med BankID: Klas Ola Burmark (196903220090)

Betrodd tidsstämpel:
2025-04-14 16:01:22 UTC

GetAccept

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

20250527153659

Undertecknare

[redacted]

Ingrid Jonasson Blank

E-post: ingrid.jonasson.blank@gmail.com
Enhet: Safari 18.3 on iPhone iOS 18.3.1 (smartphone)
IP nummer: 5.180.236.247

Signerad med BankID: INGRID JONASSON BLANK (196203272908)

Betrodd tidsstämpel:
2025-04-14 16:08:58 UTC

[redacted]

Joel Eklund

E-post: joel.eklund@tepe.com
Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop)
IP nummer: 85.30.171.98

Signerad med BankID: JOEL EKLUND (198012153931)

Betrodd tidsstämpel:
2025-04-14 16:15:32 UTC

[redacted]

Sandra Gadd

E-post: sandra.gadd@kjell.com
Enhet: Chrome 131.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (desktop)
IP nummer: 94.191.138.241

Signerad med BankID: SANDRA GADD (198303293966)

Betrodd tidsstämpel:
2025-04-14 16:19:38 UTC

[redacted]

Simon Larsson

E-post: sl@fsncapital.com
Enhet: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartphone)
IP nummer: 94.234.75.48

Signerad med BankID: SIMON LARSSON (198812120114)

Betrodd tidsstämpel:
2025-04-14 16:21:43 UTC

[redacted]

Camilla Alm Andersson

Revisor
KPMG

E-post: camilla.alm@kpmg.se
Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop)
IP nummer: 83.233.125.130

Signerad med BankID: CAMILLA IRÉNE ALM ANDERSSON (196506102745)

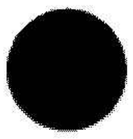
Betrodd tidsstämpel:
2025-04-14 16:42:52 UTC

GetAccept

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

20250527156660

Undertecknare



Elisabeth Lundström

Revisor
KPMG

E-post: elisabeth.lundstrom@kpmg.se
Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop)
IP nummer: 87.227.65.221

Signerad med BankID: ELISABETH LUNDSTRÖM (197103263948)

Betrodd tidsstämpel:
2025-04-14 16:47:53 UTC

Detta dokument slutfördes av alla parter:

2025-04-14 16:47:53 UTC

GetAccept

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

20250527156661

Aktivitetslogg

Betrodd tidsstämpel	Aktivitet med insamlade uppgifter
2025-04-14 16:47:53 UTC	Dokumentet signerades av Elisabeth Lundström (elisabeth.lundstrom@kpmg.se) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 87.227.65.221 - IP Plats: Norsborg, Sweden
2025-04-14 16:47:52 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Elisabeth Lundström (elisabeth.lundstrom@kpmg.se) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 3.172.17.10 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-04-14 16:47:16 UTC	Dokumentet verifierades genom handskriven signatur av Elisabeth Lundström (elisabeth.lundstrom@kpmg.se) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 87.227.65.221 - IP Plats: Norsborg, Sweden
2025-04-14 16:42:52 UTC	Dokumentet signerades av Camilla Alm Andersson (camilla.alm@kpmg.se) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 83.233.125.130 - IP Plats: Höllviken, Sweden
2025-04-14 16:42:52 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Camilla Alm Andersson (camilla.alm@kpmg.se) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 3.172.17.7 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-04-14 16:42:22 UTC	Dokumentet verifierades genom handskriven signatur av Camilla Alm Andersson (camilla.alm@kpmg.se) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 83.233.125.130 - IP Plats: Höllviken, Sweden
2025-04-14 16:21:43 UTC	Dokumentet signerades av Simon Larsson (sl@fsncapital.com) Enhet: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil) IP nummer: 94.234.75.48 - IP Plats: Gothenburg, Sweden
2025-04-14 16:21:43 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Simon Larsson (sl@fsncapital.com) Enhet: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil) IP nummer: 3.172.17.52 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-04-14 16:21:29 UTC	Dokumentet verifierades genom handskriven signatur av Simon Larsson (sl@fsncapital.com) Enhet: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil) IP nummer: 94.234.75.48 - IP Plats: Gothenburg, Sweden
2025-04-14 16:21:08 UTC	Dokumentet öppnades av Simon Larsson (sl@fsncapital.com) Enhet: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil) IP nummer: 3.172.17.86 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-04-14 16:19:38 UTC	Dokumentet signerades av Sandra Gadd (sandra.gadd@kjell.com) Enhet: Chrome 131.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 94.191.138.241 - IP Plats: Gothenburg, Sweden
2025-04-14 16:19:37 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Sandra Gadd (sandra.gadd@kjell.com) Enhet: Chrome 131.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 70.132.10.157 - IP Plats: Copenhagen, Denmark

GetAccept

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

20250527156662

2025-04-14 16:19:19 UTC	Dokumentet verifierades genom handskriven signatur av Sandra Gadd (sandra.gadd@kjell.com) Enhet: Chrome 131.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 94.191.138.241 - IP Plats: Gothenburg, Sweden
2025-04-14 16:18:50 UTC	Dokumentet öppnades av Sandra Gadd (sandra.gadd@kjell.com) Enhet: Chrome 131.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 3.172.17.80 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-04-14 16:15:32 UTC	Dokumentet signerades av Joel Eklund (joel.eklund@tepe.com) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 85.30.171.98 - IP Plats: Sjöbo, Sweden
2025-04-14 16:15:32 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Joel Eklund (joel.eklund@tepe.com) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 3.172.17.12 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-04-14 16:15:16 UTC	Dokumentet verifierades genom handskriven signatur av Joel Eklund (joel.eklund@tepe.com) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 85.30.171.98 - IP Plats: Sjöbo, Sweden
2025-04-14 16:14:48 UTC	Dokumentet öppnades av Joel Eklund (joel.eklund@tepe.com) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 3.172.17.76 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-04-14 16:08:58 UTC	Dokumentet signerades av Ingrid Jonasson Blank (ingrid.jonasson.blank@gmail.com) Enhet: Safari 18.3 on iPhone iOS 18.3.1 (smartmobil) IP nummer: 5.180.236.247 - IP Plats: Belforte del Chienti, Italy
2025-04-14 16:08:56 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Ingrid Jonasson Blank (ingrid.jonasson.blank@gmail.com) Enhet: Safari 18.3 on iPhone iOS 18.3.1 (smartmobil) IP nummer: 18.68.22.102 - IP Plats: Rome, Italy
2025-04-14 16:08:44 UTC	Dokumentet verifierades genom handskriven signatur av Ingrid Jonasson Blank (ingrid.jonasson.blank@gmail.com) Enhet: Safari 18.3 on iPhone iOS 18.3.1 (smartmobil) IP nummer: 5.180.236.247 - IP Plats: Belforte del Chienti, Italy
2025-04-14 16:07:22 UTC	Dokumentet öppnades av Ingrid Jonasson Blank (ingrid.jonasson.blank@gmail.com) Enhet: Safari 18.3 on iPhone iOS 18.3.1 (smartmobil) IP nummer: 18.68.22.150 - IP Plats: Rome, Italy
2025-04-14 16:01:22 UTC	Dokumentet signerades av Ola Burmark (ola.burmark@outpost24.com) Enhet: Edge 134.0.3124.95 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil) IP nummer: 90.233.217.239 - IP Plats: Malmo, Sweden
2025-04-14 16:01:21 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Ola Burmark (ola.burmark@outpost24.com) Enhet: Edge 134.0.3124.95 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil) IP nummer: 3.172.17.23 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-04-14 16:01:06 UTC	Dokumentet verifierades genom handskriven signatur av Ola Burmark (ola.burmark@outpost24.com) Enhet: Edge 134.0.3124.95 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil) IP nummer: 90.233.217.239 - IP Plats: Malmo, Sweden

GetAccept

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

2025-04-14 15:59:14 UTC	Dokumentet öppnades av Ola Burmark (ola.burmark@outpost24.com) Enhet: Edge 134.0.3124.95 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil) IP nummer: 3.172.17.76 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-04-14 15:55:48 UTC	Dokumentet skickades till Sandra Gadd (sandra.gadd@kjell.com) Enhet: ()
2025-04-14 15:55:46 UTC	E-postadressen tillhörande Sandra Gadd (sandra.gadd@kjell.com) blev uppdaterat av dokumentägaren. Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 70.132.10.88 - IP Plats: Copenhagen, Denmark
2025-04-14 15:51:50 UTC	Dokumentet kommenterades av Agnes Skou Billgert (agnes.skou-billgert@kjell.com) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 83.241.163.180 - IP Plats: Malmo, Sweden Kommentar: Hej, det kommer att stå på signaturcertifikatet sedan. Du har inte signat det ännu kan jag se. Vänligen Agnes
2025-04-14 15:37:45 UTC	Dokumentet lästes igenom av Camilla Alm Andersson (camilla.alm@kpmg.se) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 195.84.56.2 - IP Plats: Ljungby, Sweden
2025-04-14 15:33:32 UTC	Dokumentet kommenterades av Elisabeth Lundström (elisabeth.lundstrom@kpmg.se) Enhet: () Kommentar: Hej Var syns att man signat med mobilt bank id?
2025-04-14 15:33:07 UTC	Dokumentet signerades av Fredrik Dahnelius (fredrik.dahnelius@outlook.com) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 83.233.105.119 - IP Plats: Lund, Sweden
2025-04-14 15:33:06 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Fredrik Dahnelius (fredrik.dahnelius@outlook.com) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 3.172.17.44 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-04-14 15:32:52 UTC	Dokumentet lästes igenom av Elisabeth Lundström (elisabeth.lundstrom@kpmg.se) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 195.84.56.2 - IP Plats: Ljungby, Sweden
2025-04-14 15:32:51 UTC	Dokumentet verifierades genom handskriven signatur av Fredrik Dahnelius (fredrik.dahnelius@outlook.com) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 83.233.105.119 - IP Plats: Lund, Sweden
2025-04-14 15:32:06 UTC	Dokumentet öppnades av Elisabeth Lundström (elisabeth.lundstrom@kpmg.se) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 3.172.17.80 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-04-14 15:32:06 UTC	Dokumentet öppnades av Fredrik Dahnelius (fredrik.dahnelius@outlook.com) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 3.172.17.76 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-04-14 15:28:57 UTC	Dokumentet öppnades av Camilla Alm Andersson (camilla.alm@kpmg.se) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 3.172.17.86 - IP Plats: Stockholm, Sweden

GetAccept

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

20250527115664

2025-04-14 15:20:39 UTC	Dokumentet signerades av Jan Friedman (jan@friedman.se) Enhet: Safari 18.3 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 2.15.223.25 - IP Plats: Cannes, France
2025-04-14 15:20:39 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Jan Friedman (jan@friedman.se) Enhet: Safari 18.3 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 18.68.32.44 - IP Plats: Marseille, France
2025-04-14 15:20:09 UTC	Dokumentet verifierades genom handskriven signatur av Jan Friedman (jan@friedman.se) Enhet: Safari 18.3 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 2.15.223.25 - IP Plats: Cannes, France
2025-04-14 15:19:36 UTC	Dokumentet signerades av Andreas Rylander (andreas.rylander@kjell.com) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 94.140.42.118
2025-04-14 15:19:36 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Andreas Rylander (andreas.rylander@kjell.com) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 70.132.10.88 - IP Plats: Copenhagen, Denmark
2025-04-14 15:19:30 UTC	Dokumentet öppnades av Jan Friedman (jan@friedman.se) Enhet: Safari 18.3 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 130.176.183.18 - IP Plats: Marseille, France
2025-04-14 15:19:20 UTC	Dokumentet verifierades genom handskriven signatur av Andreas Rylander (andreas.rylander@kjell.com) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 94.140.42.118
2025-04-14 15:18:55 UTC	Dokumentet öppnades av Andreas Rylander (andreas.rylander@kjell.com) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 70.132.10.73 - IP Plats: Copenhagen, Denmark
2025-04-14 15:16:08 UTC	Dokumentet skickades till Elisabeth Lundström (elisabeth.lundstrom@kpmg.se) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 70.132.10.77 - IP Plats: Copenhagen, Denmark
2025-04-14 15:16:07 UTC	Dokumentet skickades till Camilla Alm Andersson (camilla.alm@kpmg.se) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 70.132.10.77 - IP Plats: Copenhagen, Denmark
2025-04-14 15:16:06 UTC	Dokumentet skickades till Andreas Rylander (andreas.rylander@kjell.com) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 70.132.10.77 - IP Plats: Copenhagen, Denmark
2025-04-14 15:16:05 UTC	Dokumentet skickades till Ola Burmark (ola.burmark@outpost24.com) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 70.132.10.77 - IP Plats: Copenhagen, Denmark
2025-04-14 15:16:04 UTC	Dokumentet skickades till Simon Larsson (sl@fsncapital.com) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 70.132.10.77 - IP Plats: Copenhagen, Denmark

GetAccept

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

20250527715665

2025-04-14 15:16:04 UTC	Dokumentet skickades till Joel Eklund (joel.eklund@tepe.com) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 70.132.10.77 - IP Plats: Copenhagen, Denmark
2025-04-14 15:16:03 UTC	Dokumentet skickades till Fredrik Dahnelius (fredrik.dahnelius@outlook.com) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 70.132.10.77 - IP Plats: Copenhagen, Denmark
2025-04-14 15:16:02 UTC	Dokumentet skickades till Sandra Gadd (sandra.gadd@kjell.com) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 70.132.10.77 - IP Plats: Copenhagen, Denmark
2025-04-14 15:16:01 UTC	Dokumentet skickades till Ingrid Jonasson Blank (ingrid.jonasson.blank@gmail.com) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 70.132.10.77 - IP Plats: Copenhagen, Denmark
2025-04-14 15:16:01 UTC	Dokumentet skickades till Jan Friedman (jan@friedman.se) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 70.132.10.77 - IP Plats: Copenhagen, Denmark
2025-04-14 15:16:00 UTC	Dokumentet förseglades av Agnes Skou Billgert (agnes.skou-billgert@kjell.com) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 70.132.10.77 - IP Plats: Copenhagen, Denmark
2025-04-14 12:54:26 UTC	Dokumentet skapades av Agnes Skou Billgert (agnes.skou-billgert@kjell.com) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 83.241.163.180 - IP Plats: Malmo, Sweden

GetAccept

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.