20250528144690

Årsredovisning

för

Hiss-Mekano i Täby AB

556553-1679

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Hiss-Mekano i Täby AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2025-05-12. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Täby 2025-05-13

Ingvar Nybeson

20250528146911

Styrelsen och verkställande direktören för Hiss-Mekano i Täby AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Hiss-Mekano i Täby AB har under året fortsatt att utveckla, sälja och leverera produkter och komponenter för hissar på den svenska och internationella marknaden.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	158 741	143 740	131 957	109 426	98 071
Resultat efter finansiella poster	26 830	18 139	18 887	16 748	16 252
Soliditet (%)	7,99	6,31	3,90	4,50	4,11
Resultat i % av nettoomsättningen	17	13	14	15	17
Balansomslutning	69 465	65 282	52 691	41 905	38 010
Avkastning på eget kap. (%)	483,59	440,31	919,21	896,90	889,13
Avkastning på totalt kap. (%)	42,79	31,77	39,32	42,15	43,94
Kassalikviditet (%)	42,04	37,25	45,23	40,10	44,72

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	**Övrigt bundet eget kapital**	**Övrigt fritt eget kapital**	**Årets resultat**	**Summa eget kapital**
Belopp vid årets ingång	1 000 000	6 975 517	-6 088 339	1 679 821	**3 566 999**
Fond för utvecklingsutgifter		498 068	-498 068		**0**
Årets resultat				1 041 861	**1 041 861**
Belopp vid årets utgång	**1 000 000**	**7 473 585**	**-6 586 407**	**2 721 682**	**4 608 860**

Transaktion 09222115557545426242 Signerat MG, KJ, IN, SH, JN, TN

Förslag till behandling av ansamlad förlust
Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

ansamlad förlust	-4 906 586
årets vinst	1 041 861
	-3 864 725

behandlas så att	
i ny räkning överföres	-3 864 725
	-3 864 725

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

20250528144692

Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		158 740 772	143 739 844
Aktiverat arbete för egen räkning		1 063 741	1 715 422
Övriga rörelseintäkter		0	100 243
		159 804 513	**145 555 509**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-94 173 474	-87 163 713
Övriga externa kostnader	2	-19 311 453	-20 480 810
Personalkostnader	3	-16 351 359	-17 042 901
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 836 778	-1 600 960
		-131 673 064	**-126 288 384**
Rörelseresultat	4	**28 131 449**	**19 267 125**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	1 591 731	1 475 465
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-2 893 015	-2 603 417
		-1 301 284	**-1 127 952**
Resultat efter finansiella poster		**26 830 165**	**18 139 173**
Bokslutsdispositioner		-25 487 000	-16 196 000
Resultat före skatt		**1 343 165**	**1 943 173**
Skatt på årets resultat		-301 304	-430 838
Årets resultat		**1 041 861**	**1 512 335**

Transaktion 09222115557545426242 Signerat MG, KJ, IN, SH, JN, TN

Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	7	5 815 449	6 313 517
		5 815 449	**6 313 517**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	8	561 481	668 293
Inventarier, verktyg och installationer	9	90 192	258 349
		651 673	**926 642**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	10	256 072	256 072
Andra långfristiga värdepappersinnehav	11	102 030	102 030
		358 102	**358 102**
Summa anläggningstillgångar		**6 825 224**	**7 598 261**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		41 099 998	39 788 658
Förskott till leverantörer		73 903	154 519
		41 173 901	**39 943 177**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		16 501 091	15 258 393
Fordringar hos koncernföretag		575 104	601 298
Övriga fordringar		134 118	431 214
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 232 757	1 252 729
		18 443 070	**17 543 634**
Kassa och bank		3 022 683	196 837
Summa omsättningstillgångar		**62 639 654**	**57 683 648**
SUMMA TILLGÅNGAR		**69 464 878**	**65 281 909**

20250528144693

Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	12		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 000 000	1 000 000
Reservfond		662 000	662 000
Fond för utvecklingsutgifter		6 811 585	6 313 517
		8 473 585	**7 975 517**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		-4 906 586	-5 920 853
Årets resultat		1 041 861	1 512 335
		-3 864 725	**-4 408 518**
Summa eget kapital		**4 608 860**	**3 566 999**
Obeskattade reserver		1 183 000	696 000
Långfristiga skulder			
Checkräkningskredit	13	12 616 470	13 395 374
Summa långfristiga skulder		**12 616 470**	**13 395 374**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		7 039 355	6 343 083
Skulder till koncernföretag		39 274 490	36 214 312
Aktuella skatteskulder		255 643	161 246
Övriga skulder		1 134 962	539 707
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3 352 098	4 365 188
Summa kortfristiga skulder		**51 056 548**	**47 623 536**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**69 464 878**	**65 281 909**

Transaktion 09222115557545426242 Signerat MG, KJ, IN, SH, JN, TN

Kassaflödesanalys

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		26 830 165	18 139 173
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		1 836 778	1 600 960
Betald skatt		-206 907	-202 872
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**28 460 036**	**19 537 261**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		-1 230 724	-11 697 523
Förändring av kundfordringar		-1 216 505	-830 285
Förändring av kortfristiga fordringar		-17 554	-431 810
Förändring av leverantörsskulder		696 273	-362 369
Förändring av kortfristiga skulder		2 087 300	9 922 001
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**28 778 826**	**16 137 275**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1 715 422	-1 715 422
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 715 422**	**-1 715 422**
Finansieringsverksamheten			
Lämnade koncernbidrag		-25 000 000	-15 500 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-25 000 000**	**-15 500 000**
Årets kassaflöde		**2 063 404**	**-1 078 147**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		-13 198 536	-12 120 389
Likvida medel vid årets slut		**-11 135 132**	**-13 198 536**

20250528146944

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Byggnader och mark	20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 år

Finansiella instrument
Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter
Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Nyckeltalsdefinitioner
Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på eget kap. (%)
Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver

Transaktion 09222115557545426242 Signerat MG, KJ, IN, SH, JN, TN

med avdrag för uppskjuten skatt).

Avkastning på totalt kap. (%)
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Kassalikviditet (%)
Omsättningstillgångar exklusive lager och pågående arbeten i procent av kortfristiga skulder.

Not Uppgifter om moderföretag

Bolaget är helägt dotterbolag till Grönskär Gruppen AB, Org.nr. 556894-6163.

Bolaget är moderbolag, men med stöd av ÅRL 7 kap 2 § upprättas inte någon koncernredovisning.

Övergripande koncernredovisning upprättas av Grönskär Gruppen AB, Org.nr. 556894-6163.

Not 2 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	2023
R3 Revisionsbyrå KB		
Revisionsuppdrag	114 800	111 004
	114 800	**111 004**

20250528144695

Not 3 Anställda och personalkostnader

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	5	7
Män	14	12
	19	**19**
Löner och andra ersättningar		
Löner och ersättningar	9 618 150	9 953 320
	9 618 150	**9 953 320**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader	838 071	856 019
Sociala avgifter enligt lag och avtal	3 182 063	3 206 945
	4 020 134	**4 062 964**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**13 638 284**	**14 016 284**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	33 %	50 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	67 %	50 %

Not 4 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2024	2023
Årets inköp från koncernföretag	31 143 913	30 757 273
Årets försäljning till koncernföretag	2 891 997	1 977 595
	34 035 910	**32 734 868**

Not 5 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntor och kursdifferenser	1 591 059	1 470 660
	1 591 059	**1 470 660**

Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Övriga räntekostnader och kursdifferenser	-2 893 015	-2 603 417
	-2 893 015	**-2 603 417**

Transaktion 09222115557545426242 Signerat MG, KJ, IN, SH, JN, TN

Not 7 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 718 297	6 002 875
Inköp	1 063 741	1 715 422
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**8 782 038**	**7 718 297**
Ingående avskrivningar	-1 404 780	-177 586
Årets avskrivningar	-1 561 809	-1 227 194
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2 966 589**	**-1 404 780**
Utgående redovisat värde	**5 815 449**	**6 313 517**

Not 8 Byggnader och mark

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 260 441	2 260 441
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 260 441**	**2 260 441**
Ingående avskrivningar	-1 592 148	-1 485 343
Årets avskrivningar	-106 812	-106 805
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 698 960**	**-1 592 148**
Utgående redovisat värde	**561 481**	**668 293**

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 276 971	4 276 971
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4 276 971**	**4 276 971**
Ingående avskrivningar	-4 018 622	-3 751 661
Årets avskrivningar	-168 157	-266 961
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-4 186 779**	**-4 018 622**
Utgående redovisat värde	**90 192**	**258 349**

Transaktion 09222115557545426242 Signerat MG, KJ, IN, SH, JN, TN

20250528144696

Not 10 Andelar i koncernföretag

Hissmekano GmbH, säte Niedernhausen
Org.nr DE336913480
Kapitalandel 100%

	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	256 072	256 072
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**256 072**	**256 072**
Utgående redovisat värde	**256 072**	**256 072**

Uppgifter om eget kapital och resultat	Eget kapital	Resultat
Hissmekano GmbH	1.372.706	393.548

Not 11 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	102 030	102 030
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**102 030**	**102 030**
Utgående redovisat värde	**102 030**	**102 030**

Not 12 Antal aktier och kvotvärde

	Antal aktier	**Kvot-värde**
Antal aktier	127 796 750	0,01
	127 796 750	

Transaktion 09222115557545426242 Signerat MG, KJ, IN, SH, JN, TN

Not 13 Checkräkningskredit

	2024-12-31	2023-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	17 000 000	17 000 000
Utnyttjad kredit uppgår till	12 616 470	13 395 374
Ställda säkerheter		
Företagsinteckningar	17 000 000	17 000 000
	17 000 000	**17 000 000**

Täby 2025-03-14

Mattias Gadd
Ordförande

Jonas Nyman

Kjell Jansson

Sebastian Heimfors

Ingvar Nybeson
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats

Tomas Nöjd
Auktoriserad revisor

Transaktion 09222115557545426242 Signerat MG, KJ, IN, SH, JN, TN

20250528140917

Verifikat

Transaktion 09222115557545426242

Dokument

556553-1679 Hiss-Mekano i Täby AB för 20240101-20241231 Huvuddokument 12 sidor *Startades 2025-04-29 09:23:26 CEST (+0200) av Anna Widell (AW)* *Färdigställt 2025-05-08 15:10:08 CEST (+0200)*	Hiss Mekano Ledningens uttalande 2024 - påskrivet.pdf Bilaga 1 4 sidor Inte sammanfogad med huvuddokumentet. *Bifogad av Anna Widell (AW)*

Initierare

Anna Widell (AW)
Hiss-Mekano i Täby AB
Org. nr 556553-1679
anna.widell@hissmekano.se
+46730326260

Signerare

Mattias Gadd (MG)
Identifierad med svenskt BankID som "MATTIAS GADD"
Personnummer 701113-1971
mattias.gadd@gronskar.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "MATTIAS GADD"
Signerade 2025-04-29 09:27:20 CEST (+0200)

Kjell Jansson (KJ)
Identifierad med svenskt BankID som "Kjell Olov Jansson"
Personnummer 580407-0190
kjell.jansson@ragulin.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Kjell Olov Jansson"
Signerade 2025-04-29 20:49:12 CEST (+0200)

Verifikat

Transaktion 09222115557545426242

Ingvar Nybeson (IN)
Identifierad med svenskt BankID som "INGVAR NYBESON"
Personnummer 791005-0330
ingvar.nybeson@gmail.com

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "INGVAR NYBESON"
Signerade 2025-05-06 16:06:48 CEST (+0200)

Sebastian Heimfors (SH)
Identifierad med svenskt BankID som "Prakash Jan Sebastian Heimfors"
Personnummer 740823-9353
sebastian.heimfors@telia.com

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Prakash Jan Sebastian Heimfors"
Signerade 2025-04-30 08:06:34 CEST (+0200)

Jonas Nyman (JN)
Identifierad med svenskt BankID som "JONAS NYMAN"
Personnummer 661210-1177
jonas.nyman@podium.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "JONAS NYMAN"
Signerade 2025-05-08 05:55:00 CEST (+0200)

Tomas Nöjd (TN)
Identifierad med svenskt BankID som "TOMAS NÖJD"
Personnummer 590528-1050
tomas.nojd@r3.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "TOMAS NÖJD"
Signerade 2025-05-08 15:10:08 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

20250528146698

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Hiss-Mekano i Täby AB
Org.nr. 556553-1679

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Hiss-Mekano i Täby AB för år 2024.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden *rättvisande bild av Hiss-Mekano i Täby ABs finansiella ställning* per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till Hiss-Mekano i Täby AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hiss-Mekano i Täby AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till Hiss-Mekano i Täby AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Tomas Nöjd

Auktoriserad revisor

Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

20250528146699

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten Signport.
För validering med Adobe Acrobat Reader, läs mer här.

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

Underskrift 1

Namn: Tomas Nöjd
Identifieringsmetod: BankId
Datum och tid: 2025-05-08 15:11:16 GMT+02:00
Transaktions-ID: 7d7f96ba59164fb6884946fb4e609dbe

GRÖNSKÄR

Årsredovisning 2024

INLEDNING

Grönskär i korthet 3
Året i sammandrag 5
VD-ord 6
Strategisk inriktning 8
Omvärld och makro 10
Intervju med Carl Mellander 12

VERKSAMHET

IAC 14
ELMAB 16
Hissmekano 18
HME 20
Gysinge 22
Intervju med Fredrik Bertils 24

HÅLLBARHETSRAPPORT

Inledning 26
Hållbarhetsarbetet 2024 27
Miljö 29
Sociala frågor 30
Bolagsstyrning 31
Vidare arbete 32
Intervju med Ingvar Nybeson 34

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningsrapport 36
Styrelse 42
Ledande befattningshavare 43

ÅRSREDOVISNING 2024

Förvaltningsberättelse 44
Finansiella rapporter 48
Noter 59
Underskrifter 90
Revisionsberättelse 91
Flerårsöversikt 93

Transaktion 09222115557547099627 Signerat MG, JN, CM

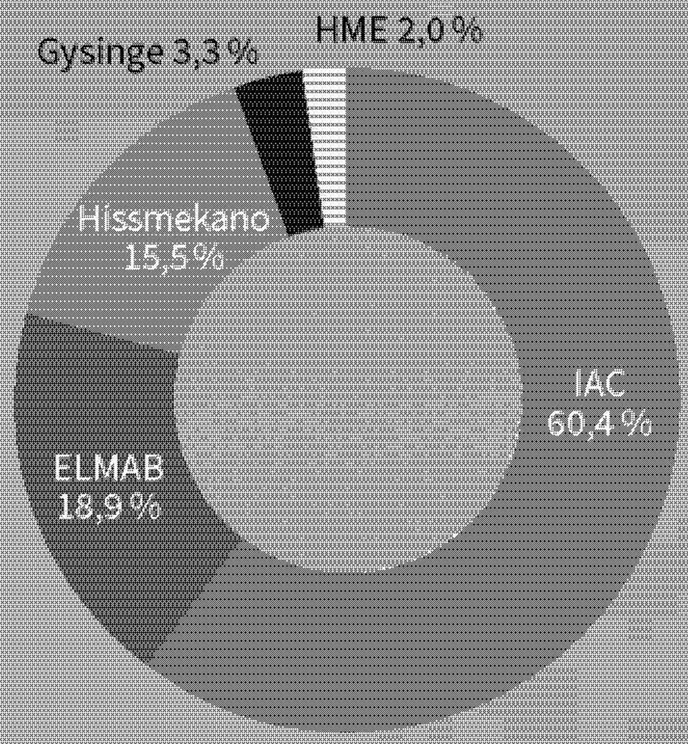
GRÖNSKÄR I KORTHET

Grönskär är en privatägd industrikoncern som brinner för svensk industris långsiktiga utveckling.

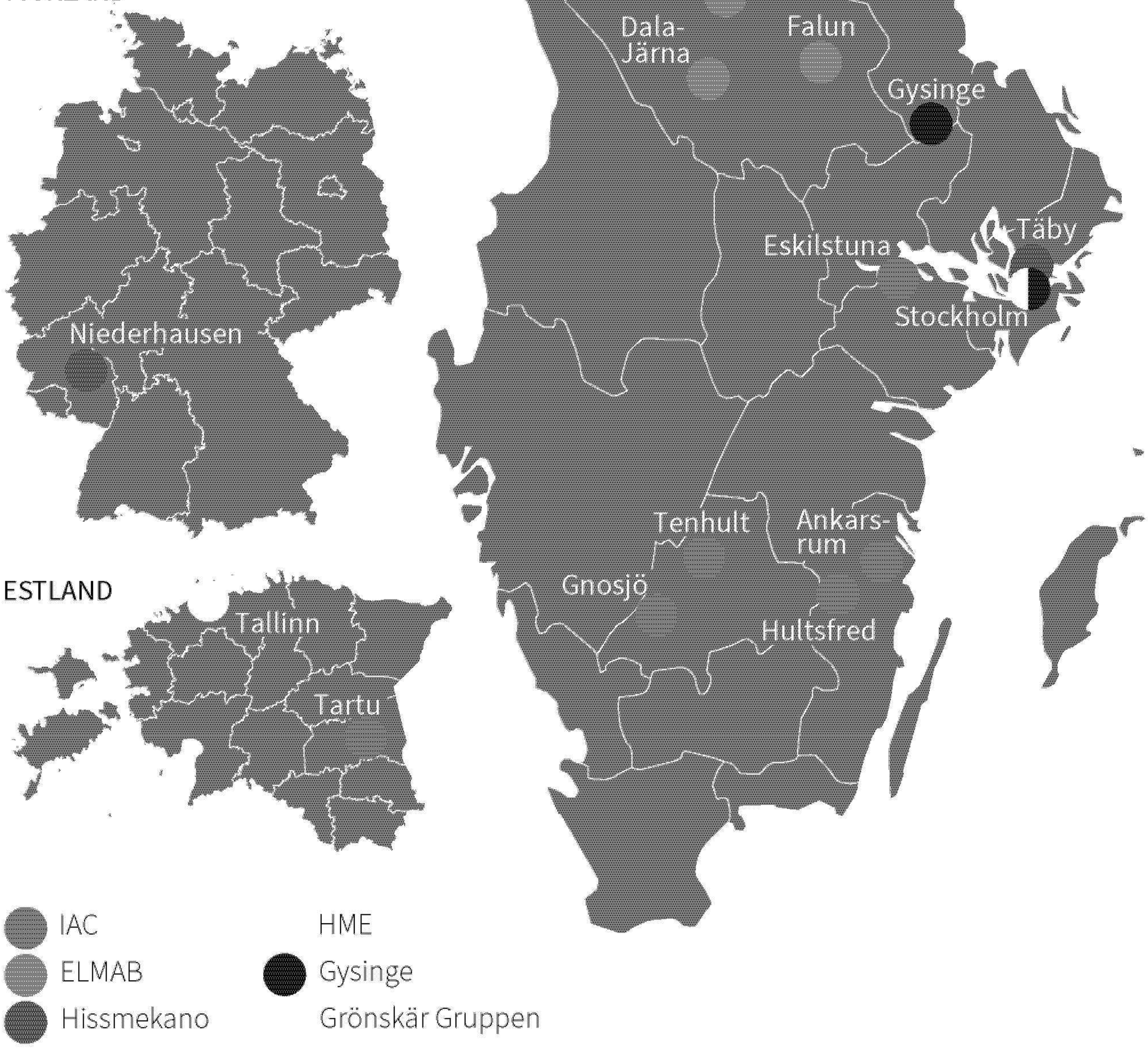
Verksamheten drivs i fem affärsenheter:

- **IAC** Gjutning och bearbetning av monteringsfärdiga aluminiumdetaljer
- **Hissmekano** Reservdelar till hissar med ett stort sortiment av egenutvecklade produkter
- **HME** Legoproduktion inriktad på skärande metallbearbetning och montering
- **ELMAB** Utveckling och produktion av hydraulcylindrar och hydraulkomponenter
- **Gysinge Centrum för Byggnadsvård** tillverkar och säljer traditionella byggprodukter genom egna butiker, webb samt återförsäljare

Affärsenheternas andel av omsättningen



Grönskärs orter



I över två decennier har Grönskär stöttat sina affärsdrivande enheter för att nå koncernens övergripande mål – organisk tillväxt. Grönskär arbetar aktivt tillsammans med ledningarna i affärsenheterna för att utveckla, förbättra och expandera verksamheterna.

Grönskär söker aktivt investeringsmöjligheter i svenska och nordiska bolag som har potential att utvecklas självständigt, samt kompletterande förvärv som stärker befintliga innehav. Strategin bygger på att skapa långsiktigt värde genom organisk tillväxt i koncernens innehav.

Grönskär omsatte 1 024 mkr 2024 och hade 464 medarbetare på 14 orter runtom i Sverige, Estland och Tyskland.

Transaktion 09222115bbb7b47099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

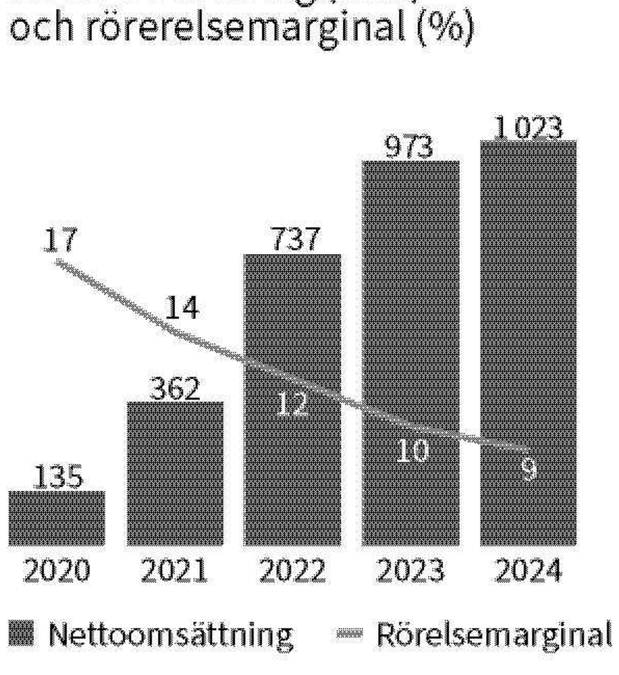
Året i sammandrag

- Organisk tillväxt och god lönsamhet i svag konjunktur och stökig omvärld
  - IAC: Konsolidering, minskade kostnader och nytt förvärv avtalat
  - ELMAB: Förvärv och kapacitetsförstärkningar för fortsatt tillväxt
  - Hissmekano: Tillväxt och förberedelser för fortsatt europeisk expansion
  - HME: Kostnadsminskningar, positiv resultatvändning och samordning med ELMABs verksamheter
  - Gysinge: Fortsatt intresse för hållbarhet och byggnadsvård
- Omsättningen ökade med 5 procent till till 1 023 mkr (973)
- EBITDA-marginalen försvagades något till 9 procent (10)
- Räntebärande nettoskuld exklusive leasingskuld, byggnader och mark/EBITDA uppgick till 2,1, vilket fortsatt är inom vårt önskade intervall på 1,5–2,5
- Tydligt momentum i alla verksamheter och starka finanser ger möjlighet till lönsam organisk tillväxt och ytterligare förvärv under 2025

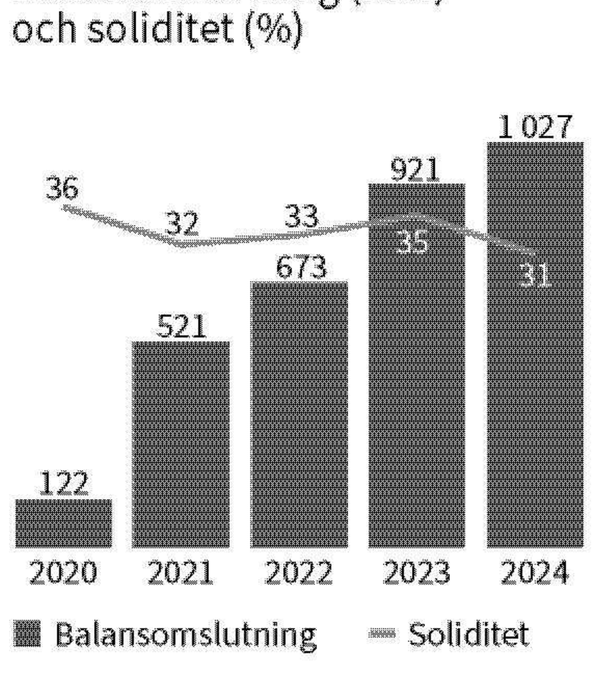
Året i sammandrag, tkr	2024	2023
Nettoomsättning	1 022 918	972 771
EBITA	93 695	92 949
EBITA-marginal, %	9	10
Rörelseresultat	95 558	94 275
Årets resultat före skatt	85 993	72 510
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet	108 700	121 890
Balansomslutning	1 026 900	920 938
Justerad soliditet, %	31	35
Nettoskuld exkl. leasingskuld byggnader och mark/Justerad EBITDA[1]	2,1	1,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16	17
Avkastning på eget kapital[2], %	27	27
Organisk omsättningstillväxt, %	3	10
Medeltal anställda[1]	464	450

[1] Som om samtliga affärsenheter hade ägts under hela den senaste 12-månadersperioden
[2] Kapitalmått beräknat som snitt av ingående och utgående värde

Nettoomsättning (mkr) och rörelsemarginal (%)



Balansomslutning (mkr) och soliditet (%)



Organisk tillväxt trots utmanande omvärld

Grönskär visade under 2024 att bolaget kan generera organisk tillväxt även om omvärlden är stökig och konjunkturen svag. Dessutom har svensk industri generellt visat sig stå emot konjunkturen bättre än vad jag hade trott. Det gör att vi går in i 2025 med ett tydligt momentum och goda möjligheter till fortsatt tillväxt.

Det är svårt att kommentera 2024 utan att också beröra utvecklingen i omvärlden. Om vi lärt oss något under 2020-talet, så är det att leva med ständig förändring. På bara några år har vi varit med om en global pandemi, ett krig i Europa och en internationell lågkonjunktur för att nu befinna oss i inledningen på vad som ser ut att kunna bli ett globalt handelskrig.

I sådana tider är framför allt två faktorer avgörande: förmågan till anpassning och förmågan att generera lönsam organisk tillväxt. Det kräver i sin tur ett engagerat ledarskap och närvarande ägare, vilket också är två egenskaper som driver och alltid prioriteras hos Grönskär.

När vi tittar tillbaka på 2024 kan vi konstatera att vi agerade och tog oss an de utmaningar som kom med utvecklingen i omvärlden, vidtog de åtgärder som krävdes för att till slut leverera både organisk tillväxt och ett starkt resultat. Det visar på en grundläggande styrka i våra verksamheter och på en stor motståndskraft inför makroekonomiska och geopolitiska utmaningar.

ELMAB OCH HISSMEKANO FORTSATTE EXPANDERA

ELMAB mötte under året en fortsatt stark efterfrågan på hydraulcylindrar till de tiltrotatorer som finns på moderna grävmaskiner. Här är utmaningen att säkerställa bolagets förmåga att växla upp tillverkningen och växa med kunderna. Som ett led i detta förvärvade vi i december Mora CNC som kommer att öka kapaciteten ytterligare. Samtidigt fortsatte arbetet med att bredda ELMABs kundbas.

För Hissmekano var 2024 det första hela verksamhetsåret med bolagets lager i tyska Niederhausen. Hissmekano är ett bra exempel på hur man genom kvalitet och service skapar grund för lönsam organisk tillväxt. Det är också en verksamhet där geografisk närhet är viktigt. Därför fortsätter vi leta efter möjligheter till geografisk expansion i Europa.

KONJUNKTURUTMANINGAR FÖR IAC OCH HME

Med sin exponering mot fordonsindustrin är IAC naturligt konjunkturberoende. Efter att ha vuxit med närmre 50 procent sedan vi förvärvade bolaget 2021 blev därför 2024 något av ett konsolideringsår då fordonsindustrin bromsade in. Vi tvingades möta denna utmaning genom att minska kostnaderna och personalstyrkan substantiellt. Tillsammans med ett antal nya kontrakt gör det att IAC är väl rustat för fortsatt lönsam, organisk tillväxt. Till detta kunde vi i början av 2025 lägga förvärvet av Nyströms Pressgjuteri, vilket blir en integrerad del av IAC och tillför både en vidgad kundbas och ny specialistkompetens inom putsning och polering.

Vår estniska verksamhet i HME hade, liksom IAC, det lite tuffare under första halvåret beroende på industrikonjunkturen. Med hårt arbete kunde bolaget dock vända utvecklingen och under hösten var man tillbaka på de omsättningsnivåer som gällde innan konjunkturnedgången. Vi inledde också ett arbete för att etablera samverkan mellan HME och ELMABs verksamheter i Falun och Mora där det finns tydliga synergier.

För Gysinge fortsatte framgångarna för bolagets egenproducerade linoljefärg och såpa. Därtill kunde bolaget dra nytta av det fortsatta intresset för byggnadsvård och hållbarhet.

MÖJLIGHETER FÖR SVENSK INDUSTRI

Vi på Grönskär drivs av en tro på svensk och nordisk industri med dess tradition av entreprenörsanda och aktiva ägare. För att upprätthålla denna tradition och vara fortsatt framgångsrik måste vi som ägare vara lika entusiastiska och engagerade som de ägare som, ofta i flera generationer, drivit upp verksamheten. En aktiv och insatt ägare med vilja att investera i framtiden är minst lika viktigt för ett bolag som dess operativa ledning.

Transaktion 09222115bbb764f099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Mattias Gadd, VD

I en stökig omvärld är det dessutom viktigare än någonsin med en livskraftig, lokal industri som kan lösa våra egna svenska behov. Senare års störningar i de globala försörjningskedjorna har bidragit till ett ökat intresse för produktion närmare kunder och slutkonsumenter. Det talar för svensk industri.

Till detta bör man också lägga tillgången till fossilfri energi, vilket gör svensk tillverkning till en av världens miljömässigt mest hållbara. Adderar vi dessutom vårt arbete för att konkret och mätbart utveckla verksamheten ur ett klimat- och miljöhänseende, så har vi här en tydlig konkurrensfördel på den internationella marknaden.

Jag vill också understryka att våra ambitioner vad gäller hållbarhet står fast, även om frågorna för tillfället hamnat lite längre ner på den politiska agendan. Oavsett hur det blir med formella krav på hållbarhetsredovisning, så kommer vi fortsätta det dagliga och handfasta arbetet för hållbarhet och ett minskat klimatavtryck.

UTSIKTER FÖR 2025 OCH FRAMÅT

Om 2024 var ett exempel på hur Grönskär klarar av att leverera även om de yttre förutsättningarna inte är de bästa, så har 2025 goda möjligheter att bli året då vi kan skörda frukterna av vårt långsiktiga arbete och de åtgärder vi vidtagit under 2024 och tidigare. Jag uppfattar att vi har ett tydligt positivt momentum i alla våra verksamheter.

Utöver att vara fortsatt aktiva och engagerade i våra befintliga verksamheter söker vi löpande efter förvärv för att addera ytterligare affärsenheter. Vi är nu både finansiellt och strukturellt väl rustade för att ta nästa steg på vår resa.

Samtidigt går det inte att bortse ifrån ryckigheten och de tvära kasten inom både makroekonomi och geopolitik. Det senaste året har dock gjort mig positivt överraskad av motståndskraften i svensk industri generellt. Att driva välskötta verksamheter i ett land med starka finanser är ett utmärkt utgångsläge. Det bådar gott inför 2025 och kommande år.

Stockholm i april 2025

Mattias Gadd, VD

Strategisk inriktning

Affärsidé

Att förvärva och långsiktigt äga och utveckla väletablerade nordiska industriföretag.

Vision

Vi har en vision om en fortsatt blomstrande svensk industri – och vill vara med och bygga den framtiden. Vi gör det genom att söka upp och knyta till oss gedigna svenska och nordiska industriföretag och hjälpa dessa att säkra sin långsiktiga konkurrenskraft – såväl nationellt som internationellt.

Grönskär bedömer att det finns goda möjligheter att fortsatt göra attraktiva förvärv i linje med bolagets strategiska inriktning. Givet bolagets starka finansiella ställning, historik och långsiktiga industrifokus bedöms intresset för Grönskär som partner och huvudägare öka under kommande år.

Vad gäller befintliga innehav ser Grönskär en tydligt ökad efterfrågan på produktion i Sverige och dess närområde. Genom att erbjuda produkter och tjänster med stort fokus på kvalitet och hållbarhet är bolaget väl positionerat för att leverera fortsatt stark organisk tillväxt.

Strategier

ÖVERGRIPANDE STRATEGI

Nyckeln till Grönskärs långsiktiga framgång är:

- En noggrann selektering av investeringsobjekt där marknadsposition och potential är centralt
- En förmåga att på djupet förstå de verksamheter Grönskär investerar i
- En investeringstakt som inte tar fokus från löpande verksamhetsutveckling
- En ”evig horisont” för investeringar vilket möjliggör en långsiktighet i det löpande arbetet
- En ledande position vad gäller grön omställning inom alla områden där koncernen verkar

FÖRVÄRVSSTRATEGI

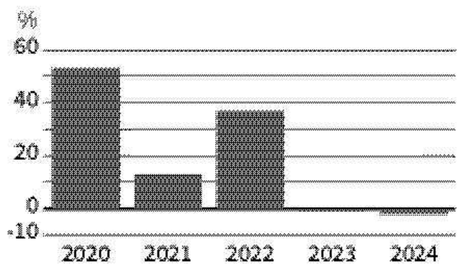
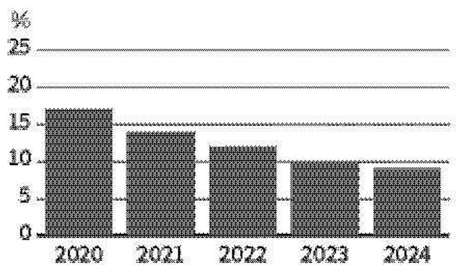
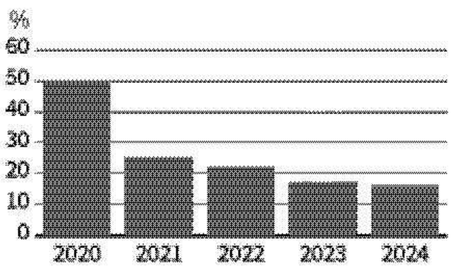
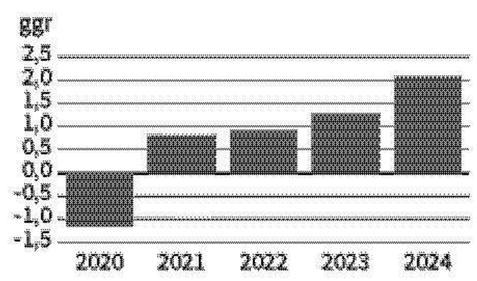
Grönskär har två tydliga fokusområden för förvärv:

- Nya svenska och nordiska affärsenheter på koncernnivå
- Strategiska tilläggsförvärv i affärsenheterna med bredare geografiskt fokus

Utgångspunkten är att värde primärt byggs genom att utveckla de innehav vi har. Det innebär också att Grönskär lägger stor vikt vid att bygga starka team med rätt drivkrafter, såväl på koncernnivå som i dotterbolagen. För Grönskär är det prioriterat att hela koncernen, och vårt gemensamma nätverk, kan fungera som aktivt stöd till verksamheterna.

Grönskärs investeringshorisont är evig och, givet likvärdig avkastning, prioriterar bolaget utveckling av befintliga innehav framför nya investeringar. Grönskär arbetar med eget kapital och bankfinansiering.

Finansiella mål

MÅL	UTFALL 2024	HISTORISKT UTFALL	KOMMENTAR
Organisk EBITA-tillväxt: >10 %	-2 %		Målet är i grund långsiktigt , men begränsas även över en treårsperiod till 5 procent per år. Med stärkt konjunktur budgeteras ett utfall som tar oss tillbaka till 10 procent i årstakt 2022 till 2025.
EBITA-marginal: >12 %	9 %		Inflationstrycket har inneburit hård press på koncernens marginaler. Kostnadseffektiviering och prisjusteringar börjar ge effekt och 2025 räknar vi med att vara tillbaka på målnivån 12 procent
Avkastning på sysselsatt kapital: >20 %	16 %		Marginalpressen har även påverkat detta nyckeltal. Vi ser dock att koncernen, tack vare genomförda åtgärder, under 2025 ska kunna återetablera sig på målnivån.
Nettoskuld exkl. leasingskuld byggnader och mark/EBITDA: 1,5–2,5 ggr	2,1 ggr		Utfallet är i målintervallet, där vi successivt arbetar ned skuldsättningen för att under 2025 skapa utrymme för ett större strategiskt förvärv.

Det våras för svensk tillverkningsindustri

En ökad regionalisering av världshandeln leder till ökad efterfrågan på tillverkning nära kunder och slutkonsumenter. Det ger Sverige goda möjligheter med vår långa industritradition. Dessutom har vi ett energisystem baserat på fossilfri energi, vilket är en konkurrensfördel när frågor om klimat- och hållbarhet blir allt viktigare.

De senaste fem åren har innehållit mer dramatik inom världsekonomin och den internationella handeln än vad som brukar hända under flera decennier. Det började med en pandemi som gjorde att stora delar av världen stängde ner och de globala leveransflödena utsattes för prövning. Därefter följde kriget i Ukraina med påföljande energikris samt en eskalerande oro och nya krig i Mellanöstern.

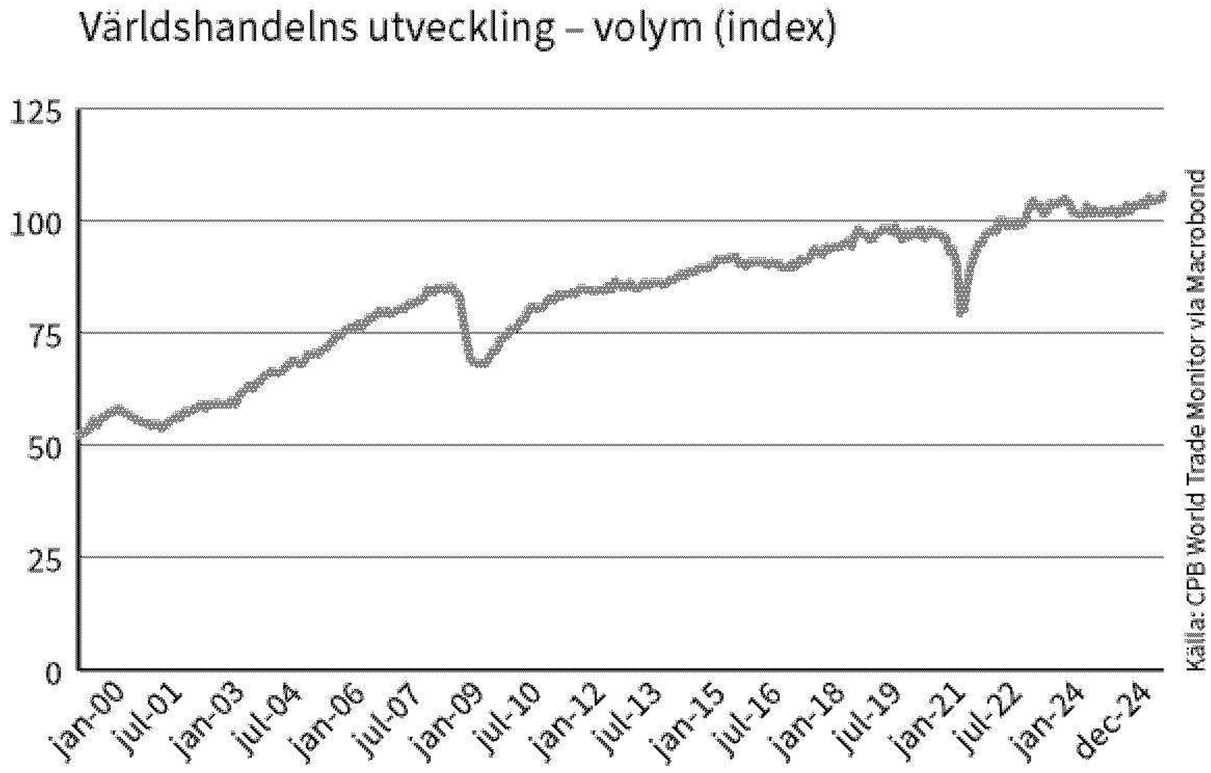
Ekonomiskt resulterade utvecklingen i stigande priser, kraftigt höjda räntor och därefter en rejäl inbromsning i ekonomin. Erfarenheten från pandemi, krig och störningar i de globala leveransflödena har också satt ökat fokus på nationell och regional självförsörjning och resiliens. Framför allt har tonen mellan världens två ekonomiska stormakter, USA och Kina, skärpts och mycket talar för att vi kommer att se höjda tullar och andra handelshinder.

TILLVERKNINGEN PÅ VÄG HEM IGEN

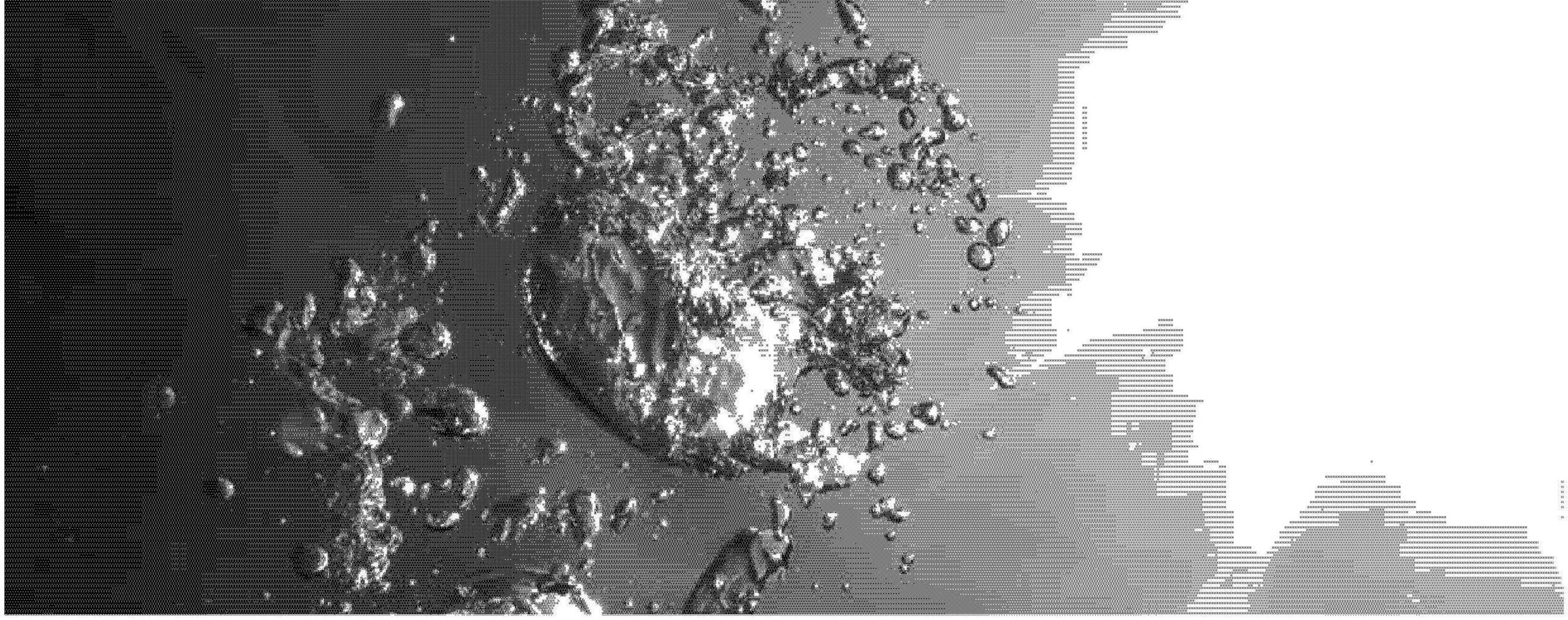
I spåren av denna utveckling har intresset ökat för att flytta produktionen närmare slutmarknaderna. Det är en process som sker stegvis och som inte går över en natt. Den övergripande tendensen är dock tydlig. Världshandeln har inte ökat de senaste dryga tre åren och ökningstakten under den senaste tioårsperioden är betydligt lägre än den var mellan 2004 och 2024.

Det vi ser är en ökad regionalisering av världshandeln och ekonomin där stora, globala aktörer bygger upp tillverkning och annan verksamhet i såväl Nordamerika och Europa som Kina. Sverige har i detta sammanhang en bra position. Vi befinner oss inom EU, har välutbildad arbetskraft samt en stark industritradition som präglar både politik och samhället i stort. I EKNs Exportkreditbarometer från december 2024 uppger också svenska exportföretag att de i framtiden kommer att öka sysselsättningen mer i än utanför Sverige.

Världshandelns utveckling – volym (index)



Transaktion 09222115bb7b4f099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN



HÅLLBARHET EN DEL AV AFFÄREN

Vid sidan av förändrade makroekonomiska och politiska förutsättningar är hållbarhetsfrågorna fortsatt den tydligt dominerande globala megatrenden med påverkan på industrin. Klimatfrågan är den främsta drivkraften för innovation och investeringar. De företag som inte kan svara upp mot växande krav från kunder, konsumenter, ägare, finansiärer och myndigheter kommer att få det svårt. Omvänt gäller att den som ligger i framkant har goda möjligheter att bli framgångsrik.

Sverige har med sin energimix av främst vattenkraft och kärnkraft en fördel gentemot många andra länder. De företag som lägger verksamhet här blir närmast garanterade fossilfri el för att driva sina produktionsprocesser.

INFÖR EN KONJUNKTURVÄNDNING

Även om den generella inflationen fallit tillbaka och nu ligger under Riksbankens tvåprocentsmål, så innebär den förväntade utvecklingen inom världsekonomin och den internationella handeln att risken för kostnadsökningar kvarstår. Höjda tullar och en regionalisering av världsekonomin leder, allt annat lika, till höjda priser. Dessutom finns ett uppdämt behov hos många aktörer att höja priserna efter flera år av kostnadsökningar som ännu inte fullt ut kunnat tas ut i form av höjda priser.

Samtidigt visar prognoser från både svenska och internationella bedömare att vi just nu befinner oss i eller nära en konjunkturvändning. Nästa år spås ekonomin i både Sverige och på viktiga exportmarknader åter växa. Orosmolnet är framför allt Tyskland vars problem inte bara beror på konjunkturen.

MÅNGA VILL INVESTERA I SVENSK INDUSTRI

De goda förutsättningarna för svensk industri har under senare år också ökat intresset för att investera i tillverkande svenska bolag. I konkurrensen om investeringsobjekt möter Grönskär såväl serieförvärvare med industriellt fokus som privatägda industrikonglomerat och rena finansiella aktörer. Dessutom finns ofta börsen som alternativ för den som vill sälja.

Grönskär differentierar sig främst genom ett tydligt industrifokus, sin betoning på organisk tillväxt och därmed en inriktning på färre men större förvärv, vilket möjliggör ett mer aktivt fokus på de enskilda affärsenheterna.

Världsekonomin

	2024	2025	2026
BNP-tillväxt	3,2	3,3	3,3
Inflation	5,7	4,2	3,5

Källa: IMF World Economic Outlook, april 2025

Svensk ekonomi

	2024	2025	2026	2027
BNP-tillväxt	1,0	1,7	2,9	2,7
Sysselsättning	-0,5	0,2	1,1	1,3
Arbetslöshet	8,4	8,9	8,6	7,9
KPIF	1,9	2,5	1,7	2,0

Källa: Konjunkturinstitutet, mars 2025

Transaktion 09222115bbb7M7099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

”De kommande åren blir avgörande – och garanterat spännande!”

Carl Mellander har arbetat för flera av Sveriges ledande industriföretag och i olika delar av världen. Senast var han CFO på Ericsson i mer än sju år, och arbetar sedan våren 2024 med styrelse- och rådgivningsuppdrag. Carl är partner och styrelseledamot i Grönskär för vilket han ser goda möjligheter i en värld som snabbt förändras.

När Carl Mellander talar om utvecklingen i världen och förutsättningarna för svensk exportindustri är det tre ord som återkommer: klimat, geopolitik och AI.

– Det är tre faktorer som var för sig är tillräckliga för att stöpa om världsekonomin och förutsättningarna för handel och industri. Tillsammans innebär de att vi står inför utmaningar, men också möjligheter som få av oss har upplevt tidigare. Vår uppgift som företag är att integrera dessa i strategier som både skapar långsiktigt värde och bidrar till en bättre framtid, säger Carl Mellander.

KLIMATFRÅGAN EN DRIVKRAFT FÖR INNOVATION

Just kombinationen av utmaningar och möjligheter är särskilt stor när det gäller klimatförändringarna som Carl Mellander beskriver som mänsklighetens största utmaning.

– Men klimatet är också en enorm drivkraft för innovation. Energieffektivisering, avkarbonisering och dematerialisering skapar nya affärsmöjligheter, från grön energi till helt nya affärsmodeller.

Han lyfter också fram hur svensk industri har en konkurrensfördel.

– Här ser jag goda möjligheter för svensk industri med vår förhållandevis gröna energimix. Ta IAC och deras aluminiumgjutning. Det är en energikrävande verksamhet som skulle ha betydligt större klimatpåverkan om den bedrevs i ett annat land än Sverige.

Styrelser behöver enligt Carl Mellander ta en aktiv roll – från att identifiera risker till att driva investeringar i hållbar innovation.

– Företag som lyckas kombinera affärsmässighet med hållbarhet har störst potential att bli framtidens vinnare.

GEOPOLITIK – EN NY HANDELSKARTA

Geopolitisk instabilitet har redan omformat den globala ekonomiska kartan – och mer tycks vänta. Tullkonflikter, strategisk rivalitet och säkerhetspolitiska spänningar påverkar både handelsflöden, leveranskedjor och världskonjunkturen.

– Den tidigare tilliten till globala och sömlösa leveranskedjor ersätts alltmer av lokal resiliens och självförsörjning, där produktion flyttas närmare slutmarknader. Reshoring och friendshoring har blivit centrala begrepp. Denna trend ligger också till grund för Grönskärs strategi att investera i nordiska industribolag, förklarar Carl Mellander.

Han understryker samtidigt värdet av öppenhet och samarbete.

– Det är förståeligt att länder och företag söker stabilitet genom regionalisering. Men långsiktigt är det frihandel, öppenhet och samarbete som bygger konkurrenskraft och välstånd – inte protektionism och avskärmning.

Att hantera geopolitiska risker handlar inte bara om att reagera på förändringar, utan om att förutse olika framtidsscenarier och strategiskt anpassa sig till dem.

– Företag måste rusta för både risker och möjligheter i det här landskapet. Förmågan att navigera genom osäkerhet och anpassa sin affär blir avgörande för att skapa bestående värde.

Transaktion 09222115bbb764099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Carl Mellander, partner och styrelseledamot i Grönskär

AI FÖRÄNDRAR SPELPLANEN

Utöver klimat och geopolitik är det teknikutvecklingen – särskilt inom AI – som mest fundamentalt håller på att förändra spelplanen.

– Vi står vi mitt i en AI-revolution som förändrar spelplanen snabbare än något tidigare teknikgenombrott. AI erbjuder en enorm potential att analysera och lösa komplexa problem, skapa nya insikter, förbättra effektiviteten och transformera hela affärsmodeller.

– Företag som redan nu använder AI för att optimera sina leveranskedjor eller skapa nya kundvärden har enorma möjligheter. Men AI innebär också risker – företag som inte aktivt omfamnar tekniken riskerar att hamna på efterkälken.

Han betonar vikten av att koppla tekniken till affärsutveckling och innovation.

– Det gäller att inte stirra sig blind på tekniken i sig utan att koppla den till affärsutveckling och innovation. De företag som framgångsrikt integrerar AI i sin kärnverksamhet kommer att ha ett stort försprång, säger Carl Mellander.

OPTIMISTISK INFÖR FRAMTIDEN

De tre stora trenderna – klimat, geopolitik och AI – är tätt sammanflätade och måste enligt Carl Mellander hanteras integrerat i företagens strategier.

– De mest framgångsrika företagen är de som förmår navigera bland dessa komplexa samband, tar tillvara på möjligheterna och vågar investera i innovation och hållbarhet.

Carl Mellander avslutar med en tydlig vision.

– Även om det är svårt att förutspå utvecklingen finns det förhoppningar om en stabilisering under 2025. Investeringar i grön omställning, teknisk innovation och en möjlig avspänning i världspolitiken kan bidra till en ljusare framtid. Med rätt strategier kan företag inte bara möta dessa förändringar, utan också leda utvecklingen.

– Jag tror vi har anledning att vara hoppfulla. Det kommer att kräva uthållighet, samarbete och mod att tänka nytt. De kommande åren blir avgörande – och garanterat spännande!

Transaktion 09222115557477534099927 Signerat MG, JN, EM, PA, NN, TN Grönskär Årsredovisning 2024

IAC investerar för framtiden

IAC (International Aluminium Casting) är en aluminiumgjuterikoncern som levererar högkvalitativa, monteringsfärdiga produkter med fordonsindustrin som största kundsegment. Bland kunderna återfinns lastbilstillverkarna Volvo Trucks, Scania, Renault Trucks och MAN, men också andra svenska industriklenoder såsom ABB, Atlas Copco och Saab.

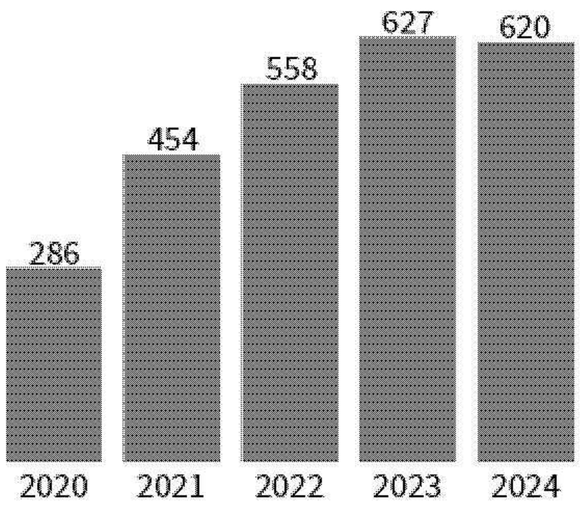
VERKSAMHET

IAC grundades 1922 och har genom åren byggt upp en gedigen kompetens inom kokill- och pressgjutning. Idag arbetar IAC med allt från gjutämnen till färdiga produkter, inklusive skärande bearbetning, ytbehandling och montering.

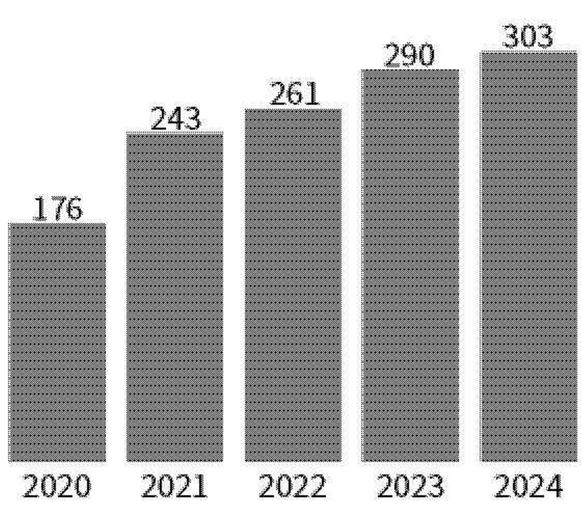
IAC har en dominerande position på den svenska marknaden för mindre gjutdetaljer. Målet är att bli det ledande aluminiumgjuteriet i Sverige. Utifrån sin kompetens och erfarenhet strävar IAC efter långsiktiga relationer med kunderna. Genom nära samarbete uppnås både större processeffektivitet och ökad produktkvalitet, vilket säkerställer långsiktigt kundvärde.

IAC bedrev under 2024 tillverkning vid anläggningar i Eskilstuna, Hultsfred, Ankarsrum, Tenhult samt Tartu i Estland. I slutet av året ingicks avtal om förvärv av ytterligare ett gjuteri i Gnosjö. IAC-koncernen har ingått i Grönskärgruppen sedan halvårsskiftet 2021.

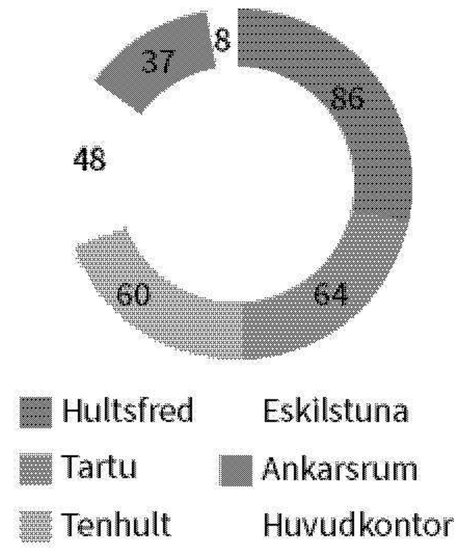
Omsättning, mkr



Antal anställda



Anställda per site



Transaktion 09222115bb764709962 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

”Vi inledde nya samarbeten med Volvo Cars och finska Framery. Samtidigt som vi anpassade kostnaderna för att möta den avmattade konjunkturen, förberedde vi oss för att vara väl positionerade när förutsättningarna åter förbättras.

DAN NILSSON, VD

UTVECKLING 2024

Omsättningen minskade med 1 procent och uppgick till 620 mkr (627). Minskningen beror på lågkonjunkturen som under året påverkade den europeiska fordonsindustrin, vilket i sin tur innebar minskade volymer för IAC. Efter flera år av stark tillväxt tvingades bolaget att under hösten minska personalstyrkan med cirka 10 procent.

Till de positiva nyheterna märktes ett nytt samarbete med Volvo Cars, som successivt kommer i produktion under 2025. IAC startade även upp samarbetet med det finska företaget Framery som tillverkar tysta rum och bås för exempelvis telefonsamtal på flygplatser. Samarbetet är ett led i Framerys strävan att flytta tillverkning av komponenter från Asien till Europa.

Samtidigt fortsatte satsningarna inför framtiden och den väntade konjunkturuppgången. Under året flyttade IAC in i de tillbyggda lokalerna i Tartu, Estland som är bolagets enda kokillgjuteri.

I september förvärvade IAC fastigheten i Eskilstuna där bolaget bedriver verksamhet. Fastigheten såldes sedan vidare till en mer långsiktig fastighetsägare och på så sätt skapas bättre möjligheter till förädling och anpassning utifrån IACs behov.

Senare under året skrevs även avtal om att förvärva fastigheten som rymmer bolagets verksamhet i Hultsfred. Samtidigt beviljades bygglov för ytterligare expansion. Fastigheten tillträds i oktober 2025. Den 30 december förvärvades konkursboet efter Nyströms pressgjuteri i Gnosjö, vilket blir IACs sjätte gjuteri med en omsättning på mer än 100 mkr.

De senaste årens rörlighet på elmarknaden har skapat behov av att både få kontroll över kostnaderna och säkerställa kostnadstäckning. Därför implementerade IAC under året en systematisk terminsupphandling av el, samtidigt som man införde en indexeringsmodell för elpriset i avtal med kunderna.

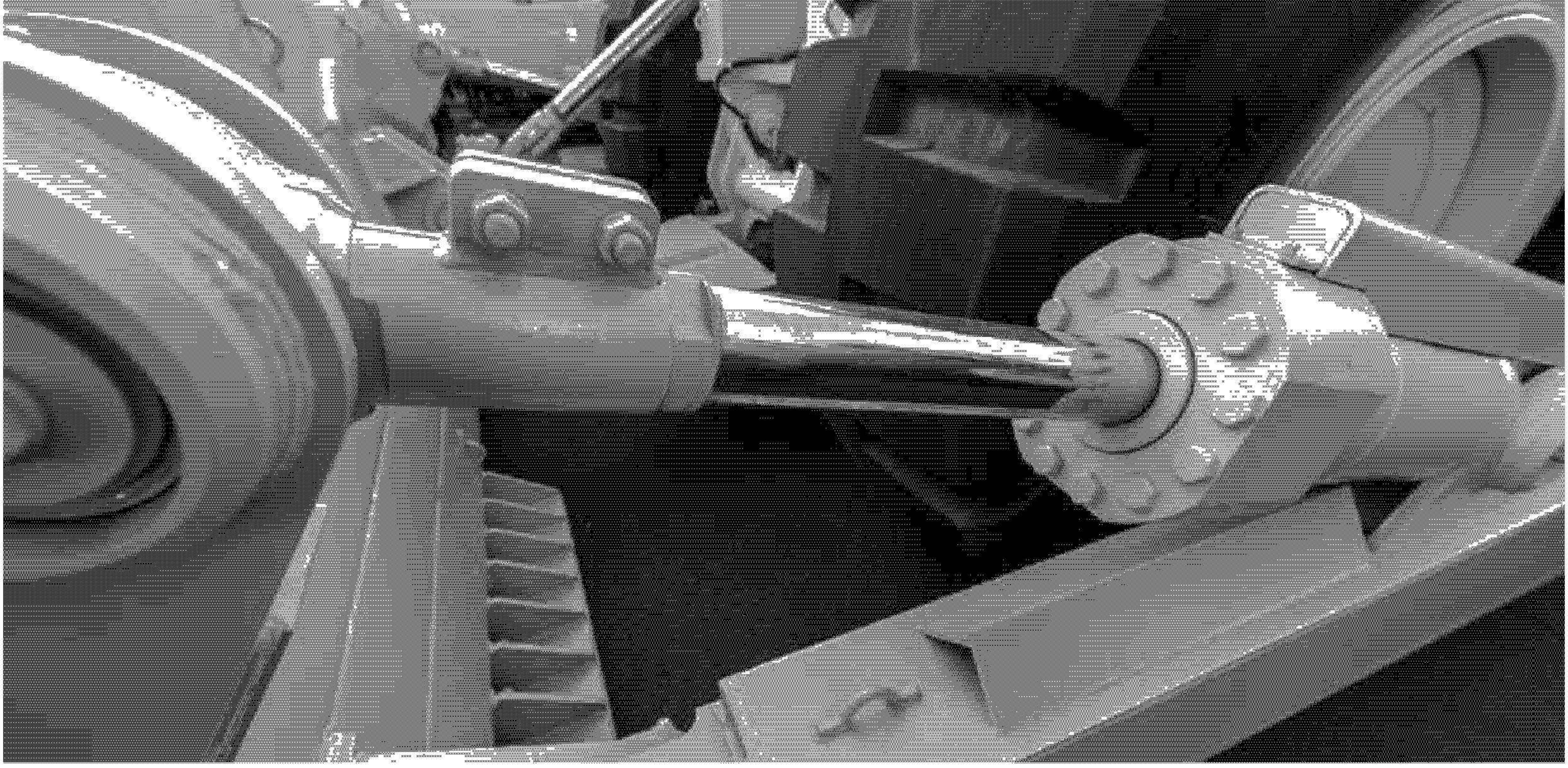
UTSIKTER INFÖR 2025

Nya kundprojekt och den förväntade stabiliseringen av konjunkturen bedöms påverka IACs försäljning positivt under 2025. Då kommer även avtalen med Volvo Cars och Framery att generera intäkter i större skala än hittills.

Det fortsatta fokuset på hållbarhet och klimatfrågor fortsätter att vara en konkurrensfördel för IAC med stor del av sin tillverkning i Sverige och dess fossiloberoende energisystem. Aluminiumgjutning är en energikrävande verksamhet och då är det positivt för kunderna att den el som används är grön.

Under 2024 fattades också beslut om att flytta IACs huvudkontor från Eskilstuna till Småland då tre av bolagets anläggningar ligger där. Under 2025 kommer beslut fattas om det blir Hultsfred eller Tenhult som blir bolagets nya säte.

Transaktion 09222115555764709962 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN



Åter stark tillväxt för ELMAB

ELMAB (Edvin Larssons Mekaniska) utvecklar och tillverkar kundanpassade hydraulcylindrar och hydraulkomponenter av hög kvalitet för kunder inom bland annat entreprenad, skogsbruk och lantbruk.

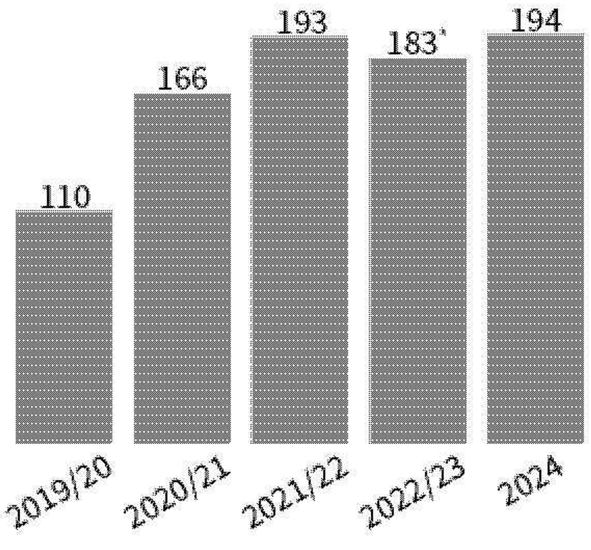
VERKSAMHET

ELMAB grundades 1946 i Dala-Järna där bolaget fortfarande bedriver huvuddelen av sin verksamhet. Sedan mitten av 1960-talet har bolaget fokuserat alltmer på hydraulik, och är sedan många år tillbaka en av Sveriges mest framstående tillverkare av kundanpassade hydraulcylindrar, i huvudsak för olika tillämpningar till entreprenadmaskiner.

Framför allt har ELMAB en stark position inom hydraulik för tiltrotatorer, det vill säga den konstruktion som gör det möjligt att vinkla, rotera och enkelt byta en grävmaskins verktyg. Beroende på arbetsuppgift ökar tiltrotatornen grävmaskins effektivitet med 50–100 procent genom att möjliggöra bättre precision, större flexibilitet, färre förflyttningar samt minskat personalbehov. Det minskade antalet förflyttningar ger också lägre bränsleförbrukning och därmed mindre klimatpåverkan.

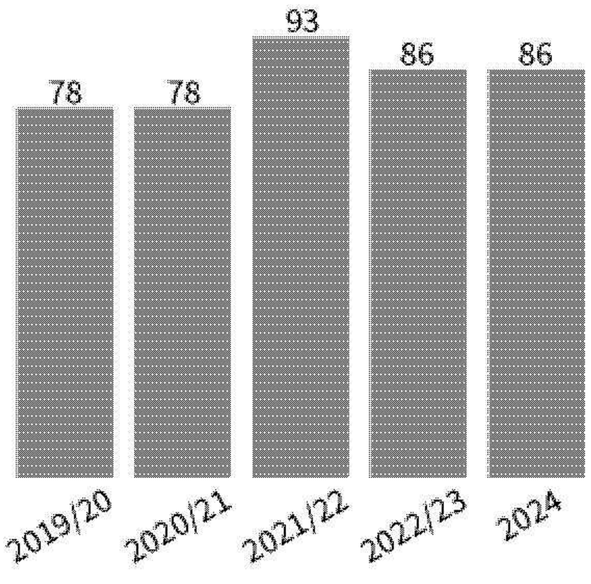
Idag återfinns tiltrotatorer på 98 procent av alla svenska grävmaskiner, men bara på några få procent av maskinerna i världen. ELMAB levererar framförallt kom-

Omsättning exkl. Mora CNC, mkr

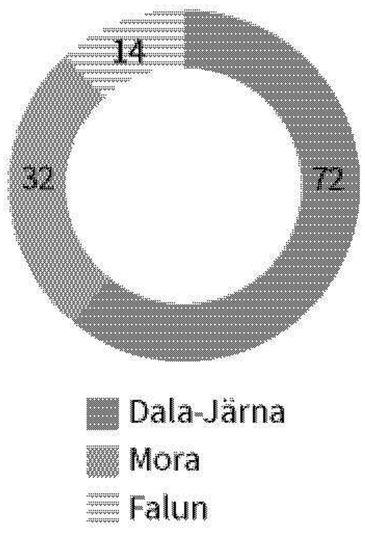


*Justerat för förlängt räkenskapsår

Antal anställda exkl. Mora CNC



Anställda per site



Transaktion 09222115bbb764099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

”

Året har präglats av en successiv återhämtning för komponenter till tiltrotatorer och tillväxttakten var 30 procent under andra halvåret. I december förvärvade vi också Mora CNC som kommer att drivas tillsammans med vår verksamhet Falun.

FREDRIK BERTILS, VD

ponenter till en av Sveriges, tillika världens, fyra stora tillverkare av tiltrotatorer, vilka nu har börjat erövra världsmarknaden.

ELMAB startade som ett familjeföretag och drivs nu av fjärde generationen. Grönskär förvärvade ELMAB 2023 och familjen kvarstår som aktiva delägare i bolaget.

Utöver i Dala-Järna bedriver ELMAB tillverkning i Falun och Mora där fokus ligger på CNC-baserad komponenttillverkning.

UTVECKLING 2024

Försäljningsmässigt präglades året av den ökande försäljningen av komponenter till tiltrotatorer efter den kraftiga nedgång som följde på byggkrisen under våren 2023. Under andra halvåret 2024 ökade omsättningen med 30 procent till 91 mkr (71) jämfört med motsvarande period året innan. Sett till hela året ökade försäljningen med 5 procent.

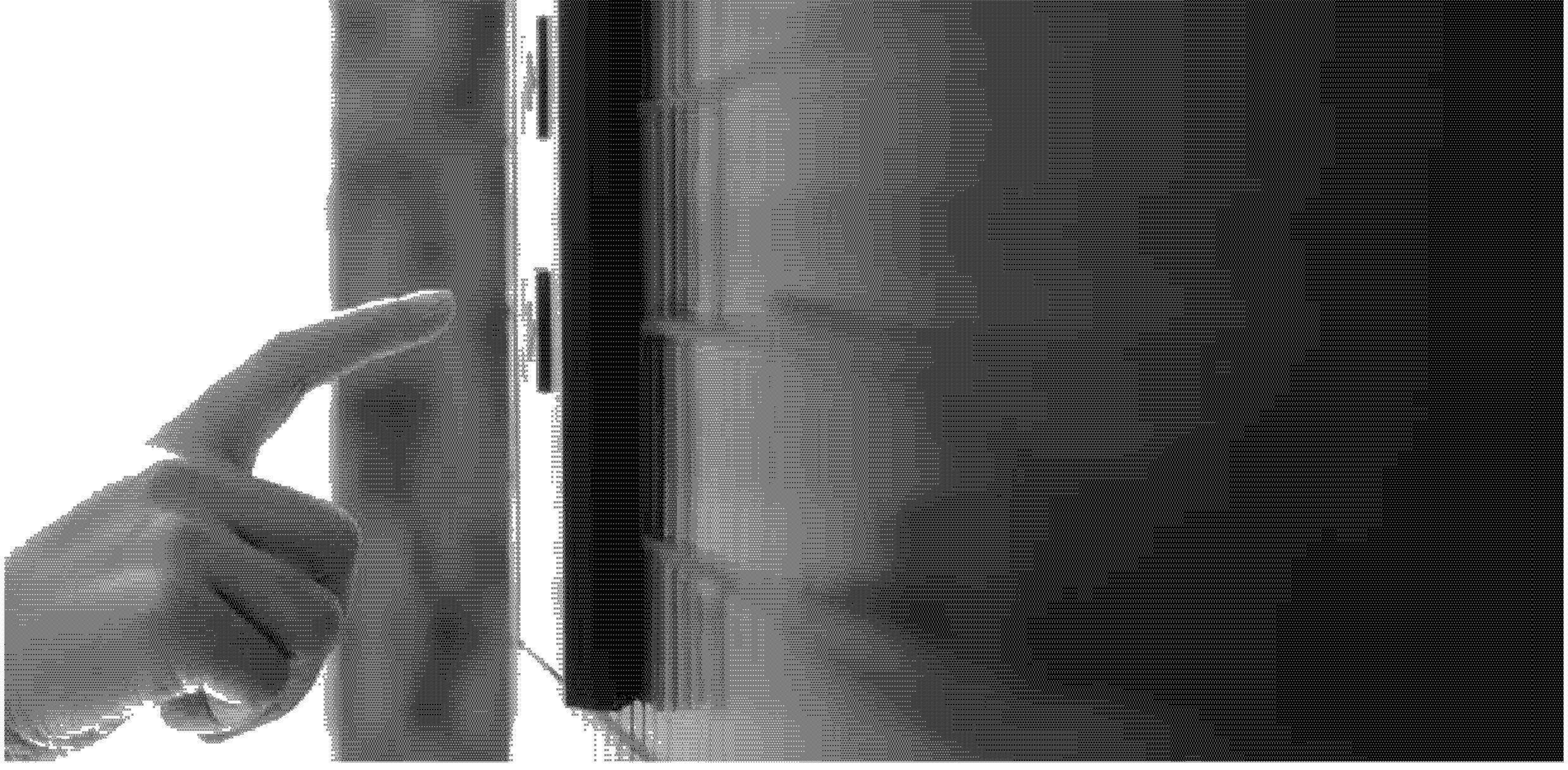
För att klara den fortsatta volymtillväxten förvärvade ELMAB i december underleverantören Mora CNC. Planen är att verksamheterna i Mora och Falun ska bli en affärsenhet som också bidrar till att minska ELMABs beroende av externa underleverantörer. Vid sidan av intern försäljning kommer 70 procent av båda dessa bolags intäkter från kunder utanför koncernen. Under året flyttade verksamheten i Falun in i nya lokaler med möjlighet till ytterligare expansion.

Även vid ELMABs huvudanläggning i Dala-Järna planeras det för tillväxt. Under 2024 erhöll ELMAB det bygglov som krävs för att bygga ut för att i ett första steg möjliggöra en investering i ett nytt måleri.

UTSIKTER INFÖR 2025

Under 2025 kommer arbetet med att integrera Mora CNC i verksamheten att fortsätta. Därtill kommer utbyggnaden av anläggningen i Dala-Järna inledas

Samtidigt fortsätter ELMAB att utveckla affären mot tillverkare av titlrotatorer. Fokus ligger på att vidga kundbasen till fler tillverkare.



Europeisk expansion med Hissmekano

Hissmekano är en av Europas ledande grossist av hisskomponenter och branschledande e-handlare med medarbetare och lager i Sverige och Tyskland. Bolaget har även ett stort nätverk av leverantörer och målsättningen att alltid kunna tillhandahålla samtliga produkter som kunderna behöver för att de hissar de underhåller ska fungera.

VERKSAMHET

Hissmekano grundades 1938 av Samuel Thalin som service-företaget Stockholms Hisservice, och bedrev fram till 1980-talet tillverkning på Thulegatan i centrala Stockholm. Sedan dess har bolaget utvecklats och specialiserat verk-samheten till försäljning av hisskomponenter. I sortimentet ingår reservdelar till alla ledande tillverkare. Oavsett om kunden efterfrågar styrskofoder och dörrkontakter eller brythjul och avancerade kretskort kan Hissmekano lösa uppgiften.

Omsättning, mkr

Antal anställda

Omsättning per region, %

Transaktion 09222115bb7b4f099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Vi fortsatte arbetet för en mer effektiv verksamhet. Genom att optimera våra interna processer kan vi leverera snabbare och mer kostnadseffektivt till våra kunder. Det skapar långsiktig hållbarhet för vår verksamhet.

INGVAR NYBESON, VD

Utöver originalkomponenter utgörs Hissmekanos försäljning till 25 procent av reservdelar som tillverkas av systerföretaget HME (se nästa sida). Genom samarbetet med HME kan Hissmekano även på kort tid nyproducera komponenter som är svåra att hitta eller som har gått ur produktion.

Idag är Hissmekano en strategisk leverantör till samtliga större aktörer på marknaden. Man har även långtgående samarbeten med de europeiska inköpsorganisationerna hos de fyra stora globala aktörerna. Dessa samarbeten innebär att Hissmekano är en integrerad del i deras materialflöden där bolaget framför allt svarar för de komponenter och reservdelar som hisstillverkarna inte själva håller i lager.

Hissmekano bedriver aktiv försäljning i Norden, Tyskland, Österrike, Schweiz, Beneluxländerna, Storbritannien och Irland, men har kunder över hela världen. Huvudkontor och lager finns sedan 1980-talet i Täby. Under 2023 öppnade bolaget också lager i Tyskland, vilket är en spegling av anläggningen i Täby. Hissmekano har ingått i Grönskärgruppen sedan 2003.

UTVECKLING 2024

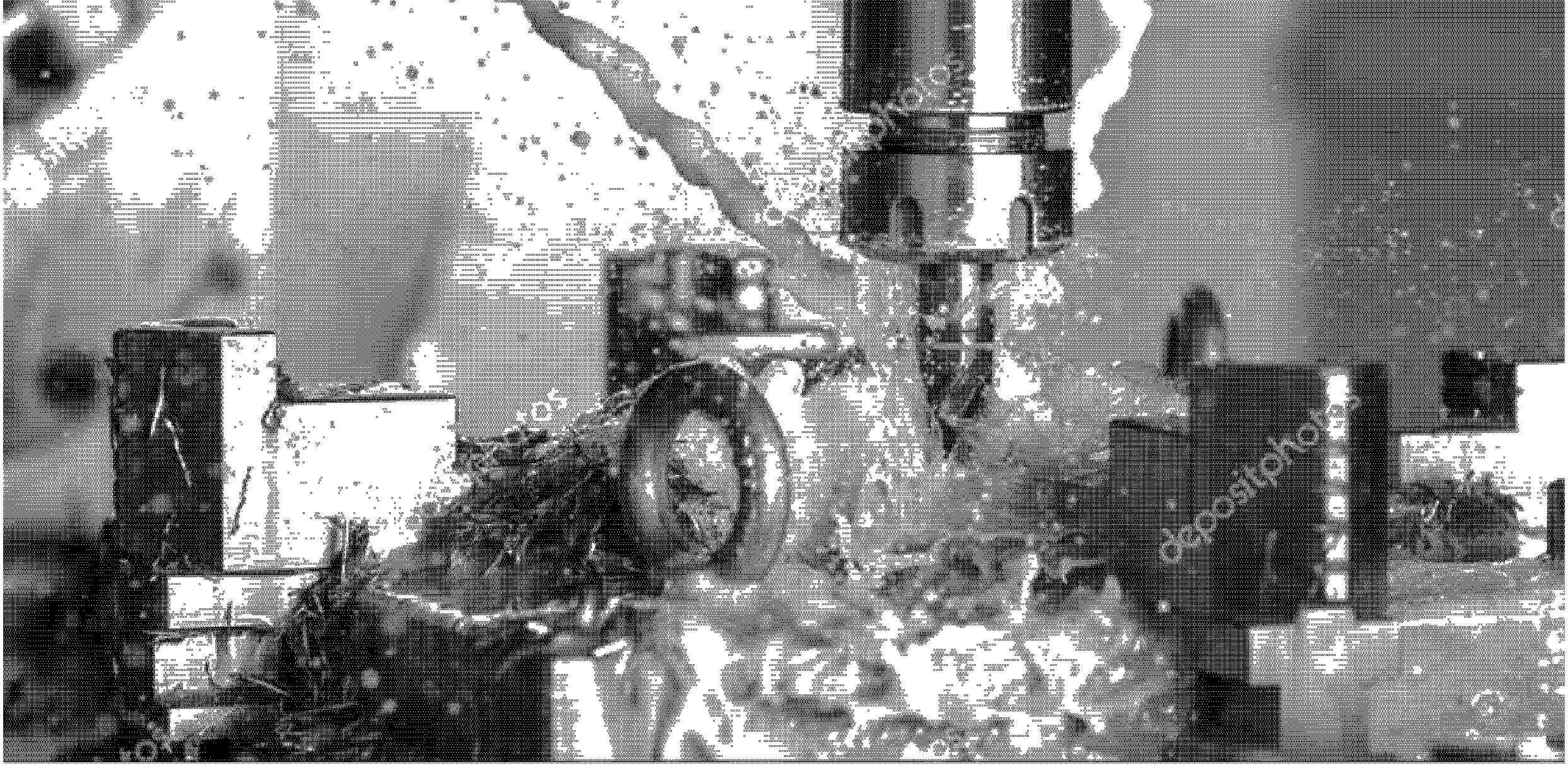
Under 2024 ökade omsättningen med 10 procent till 159 mkr (144). Försäljningsökningen skedde främst genom målmedveten geografisk expansion, men bolaget visade även tillväxt på befintliga marknader. Störst var försäljningsökningen i Tyskland samt via de europeiska samarbetena. Det totala antalet kundordrar ökade med 9 procent jämfört med föregående år och 17 procent av bolagets leveranser skickades från det nya lagret i Niederhausen, Tyskland.

I syfte att effektivisera verksamheten och möjliggöra fortsatt expansion genomfördes ett antal administrativa förändringar, såsom byte av IT-partner och införande av en ny data warehouse-lösning. Därtill tillträdde Ingvar Nybeson som ordinarie VD.

UTSIKTER INFÖR 2025

Inför 2025 ligger fokus på att fortsätta den internationella expansionen, med inriktning på utökade samarbeten med de större europeiska aktörerna. Hissmekano räknar med att det nya lagret i Niederhausen kommer stå för minst 25 procent av den totala försäljningen. Hissmekano utvärderar även strategiska tilläggsförvärv med särskilt fokus på Storbritannien då landet ligger utanför EU och därmed innebär en komplex tullhantering.

Transaktion 09222115bb764709962f Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN



HME ser möjligheter inom outsourcing

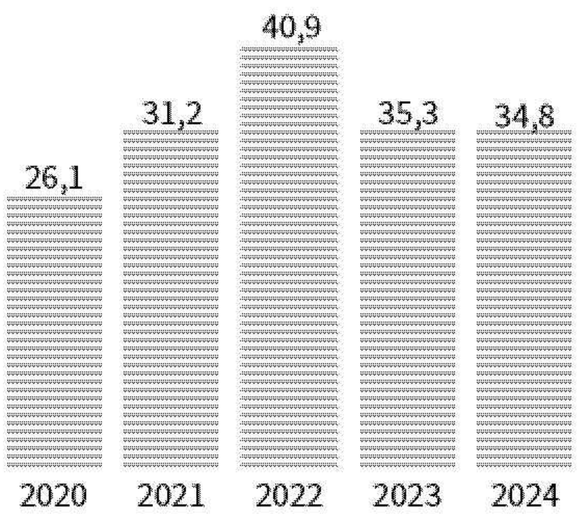
ME är en kvalitetsleverantör av legoprodukter och komponenter, med fokus på CNC-baserad metallbearbetning kompletterad med montering. Kunderna utgörs framför allt av produktbolag i behov av flexibel och kostnadseffektiv produktion. De återfinns framförallt i Sverige, Tyskland, Finland och Estland.

VERKSAMHET

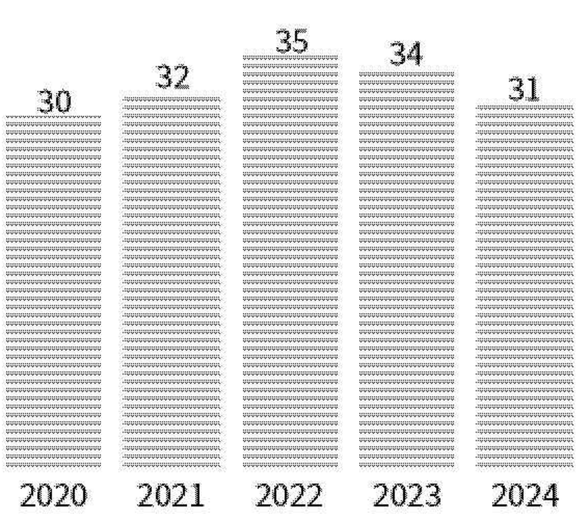
HME startade 2007 och var från början en avknoppning av Hissmekanos produktionsverksamhet. Under de inledande åren låg fokus på tillverkning och montering av hisskomponenter. Sedan dess har bolaget etablerat sig som en kvalitetsleverantör på den öppna marknaden. Idag har HME 70 procent av sin försäljning till externa aktörer och tjänsteutbudet har breddats avsevärt.

Kärnan i HMEs erbjudande är de 30 medarbetarnas spetskompetens och erfarenhet. Därtill har bolaget tillgång till avancerade CNC-maskiner, kapacitet för 3D-modellering och avancerad mätning. HME har även ett stort nätverk av underleverantörer som säkerställer kostnadseffektiv tillgång till teknik bolaget inte har under eget tak. Under senare år har HME genomgått en omfattande in-

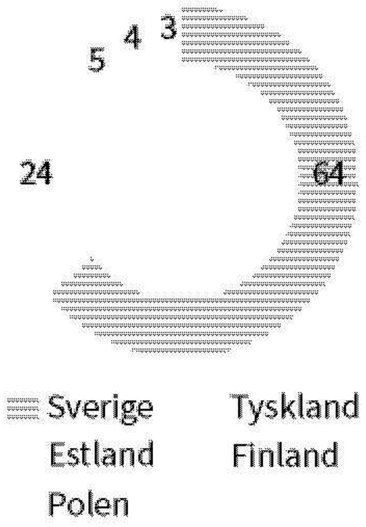
Omsättning, mkr



Antal anställda



Omsättning per land, %



Transaktion 09222115557477099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

”

I spåren av den svaga konjunkturen minskade försäljningen i början av året för att under fjärde kvartalet vara tillbaka på de nivåer som gällde tidigare. Vi inledde även ett arbete för att samordna produktionen i Estland med ELMABs anläggningar i Falun och Mora.

RENÉ REIMER, VD

vesteringsfas och står nu redo att möta den ökande frågan på outsourcingtjänster i framför allt Norden, Tyskland och Baltikum.

Från att inledningsvis ha varit ett renodlat produktionsbolag är HME idag mer av ett teknikbolag. Under 2022 invigdes ett nytt teknologikontor vid bolagets anläggning i Tallinn, Estland, och man har även anställt ett antal ingenjörer.

UTVECKLING 2024

Under året minskade omsättningen med en procent till 34,8 mkr (35,3). Anledningen var främst den svaga industrikonjunkturen som drabbade några av HMEs större kunder extra hårt. Under senare delen av året tog försäljningen åter fart och var under fjärde kvartalet tillbaka på nivåer nära de som rådde innan konjunktursvackan.

Eftersom verksamheten i Tallinn liknar den vid ELMABs anläggningar i Falun och Mora initierades under året ett arbete för att etablera samverkan mellan dessa verksamheter och på så sätt dra nytta av synergier inom försäljning, kapacitetsplanering och teknisk specialistkompetens.

Det genomförs också insatser för att minska beroendet av begränsade uppdrag på spotmarknaden. Ambitionen är att etablera fler omfattande och långsiktiga samarbeten med större kunder. Som ett led i detta inleddes under året en mer strukturerad bearbetning av den tyska marknaden.

UTSIKTER 2025

Under 2025 bedömer HME att tidigare högvolymskunder kommer tillbaka till de nivåer som gällde innan konjunktursvackan. Samtliga dessa kunder har stannat kvar hos HME även om deras volymer har minskat. Bolaget ser även fram emot att kunna etablera ett antal nya kundreltioner – bland annat som ett resultat av sin satsning på den tyska marknaden. Därtill ser HME möjligheter till nya affärer i samband med att kunder planerar att flytta betydande produktionsvolymer från Asien. Detta är ett arbete som i flera fall redan inletts och där produktionen befinner sig i uppstart.

Gysinge bygger vidare på framgången

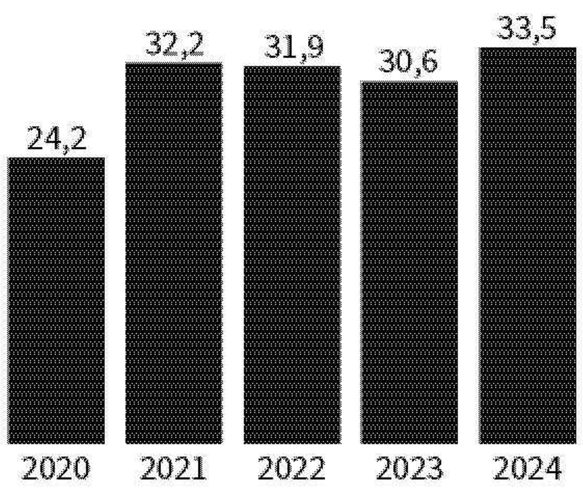
Gysinge grundades 1990 utifrån en passion för byggnadsvård som då var en verksamhet för ett fåtal entusiaster. Idag har byggnadsvård blivit en folkrörelse. Under hela tiden har Gysinge varit ledande i att ta fram hållbara produkter för såväl nya som gamla hus med hjälp av traditionella material och tekniker.

VERKSAMHET

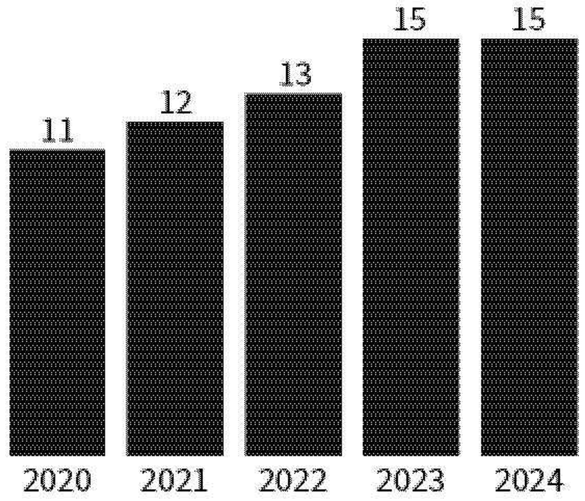
Från att ha varit ett projekt drivet av entusiasm har Gysinges verksamhet vuxit. Bolaget erbjuder ett brett sortiment av genuina varor för byggnadsvård, inredning och design. Det handlar om tidstypiska men nyproducerade detaljer för hus byggda från 1700-talet och framåt. Gysinge erbjuder bland annat linolje- och slamfärg, linoljesåpa, textilier, möbler, inredningsdetaljer, trädgårdsprodukter, utomhusinredning och belysning. Färgsortimentet produceras i företagets egen färgfabrik i Gysinge, medan övriga produkter tillverkas av ett nätverk av hantverkare och producenter.

På plats i Gysinge, fem mil söder om Gävle, finns visningshus och utställningar. Här kan kunderna också få

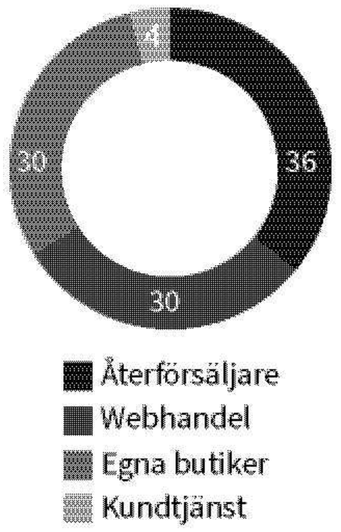
Omsättning, mkr



Antal anställda



Försäljning per kanal, %



Transaktion 09222115bb7b4f099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Stabiliserade räntor och stor efterfrågan på den Svanenmärkta Gysingesåpan bidrog till god tillväxt. Med ytterligare genomslag för räntesänkningarna och lägre skatt talar det för att vi kan se fram emot ett ännu starkare 2025. Särskilt då intresset för byggnadsvård är fortsatt stort.

INGER GUSTAVSSON, VD

rådgivning. Tanken är att vara ett centrum för byggnadsvård där allt finns på ett och samma ställe. Här finns också bolagets fabrik för linoljefärg som bidragit starkt till den snabba tillväxten. Som komplement till detta har Gysinge en ”flagship store” på Birger Jarlsgatan i Stockholm.

Gysinge har även byggt upp ett rikstäckande återförsäljarnät och lyckats skapa en lönsam och växande affär. Därtill har bolaget etablerat en framgångsrik näthandel. Idag står den egna fysiska försäljningen, näthandeln och återförsäljarnätverket för ungefär en tredjedel var av Gysinges omsättning.

UTVECKLING 2024

Under året ökade omsättningen med 10 procent till 32 mkr (29). Kortsiktigt har försäljningen dragit nytta av det stabiliserade ränteläget och en stark efterfrågan på den Svanenmärkta Gysingesåpan. Ur ett längre perspektiv drivs affären av ett fortsatt ökande intresse för byggnadsvård samt framgångarna för Gysinges egenproducerade linoljefärg.

Gysinges strategiska fokusområden har under senare år varit att ytterligare bredda sortimentet samt att nå nya kundgrupper och nya geografiska marknader. Under 2024 påbörjades därför arbetet med att modernisera bolagets webshop samt att anpassa webshopen för tysk- och engelskspråkiga kunder.

Bolaget fick också en ny VD i Inger Gustavsson som dittills varit ekonomichef.

UTSIKTER 2025

Inför 2025 spås det fortsatt förbättrade ränteläget och genomförda skattesänkningar ytterligare driva på Gysinges försäljning. Internt kommer bolaget fortsätta arbetet med att bredda sortimentet utifrån Gysinges fokus på tradition och hållbarhet.

”Familjeföretaget fick styrka att växa vidare”

I februari 2023 förvärvade Grönskär majoriteten i ELMAB – ett familjeföretag i fjärde generationen. Det var inte ett lätt beslut för ägaren Fredrik Bertils. Två år senare ser han som VD för ELMAB tillbaka på en lyckad affär och fram emot den fortsatta resan tillsammans.

ELMAB startades 1946 av smeden Edvin Larsson. Bolagsnamnet är en förkortning av Edvin Larssons Mekaniska AB och har sedan starten haft sitt säte i Dala-Järna. Idag är Edvins barnbarnsbarn Fredrik Bertils VD för ett företag som omsätter 194 mkr och har 86 medarbetare.

Att förvalta och utveckla ett familjeföretag i fjärde generationen är förknippat med både ansvar och känslor. Fredrik Bertils är praktiskt tagen uppvuxen med ELMAB där han började på golvet direkt efter lumpen.

– Efter några år tog jag och min bror Tom över bolaget från vår pappa som dock arbetade kvar fram till pension, någon gång runt 2015, berättar Fredrik Bertils.

När bröderna tog över bolaget 2003 var omsättningen nio miljoner kronor och antalet anställda sex. När Tom lämnade 2020 och Fredrik blev ensam ägare hade omsättningen vuxit till över 100 miljoner kronor och ELMAB sysselsatte mer än 60 personer.

– Då satte jag målet att vi skulle nå en omsättning på 200 miljoner kronor till 2024. Då bedömde jag att ELMAB skulle vara så stort att jag skulle behöva extern hjälp för att ta oss till nästa nivå, förklarar Fredrik Bertils.

Planen höll dock inte fullt ut. Målet nåddes ett år tidigare än tänkt och Fredrik Bertils började därför att sondera marknaden efter tänkbara partners och köpare av den växande verksamheten. Efter en tids sökande och utvärdering föll valet på Grönskär som köpte 70 procent av aktierna i ELMAB.

– Det kändes snabbt väldigt rätt. Jag gillade Grönskärs jordnära sätt och att de tydligt vill ta verksamheten framåt. Det var en blandning av personkemi och att deras syn på hur man utvecklar verksamheten stämde med mina idéer.

Samtidigt var det inget lätt beslut att släppa kontrollen över ett företag som varit i familjens ägo sedan starten 1946.

– Det var självklart mycket tankar som snurrade runt i huvudet. Även om jag gillade det jag sett av Grönskär, så kände jag ju dem inte ordentligt, säger Fredrik Bertils.

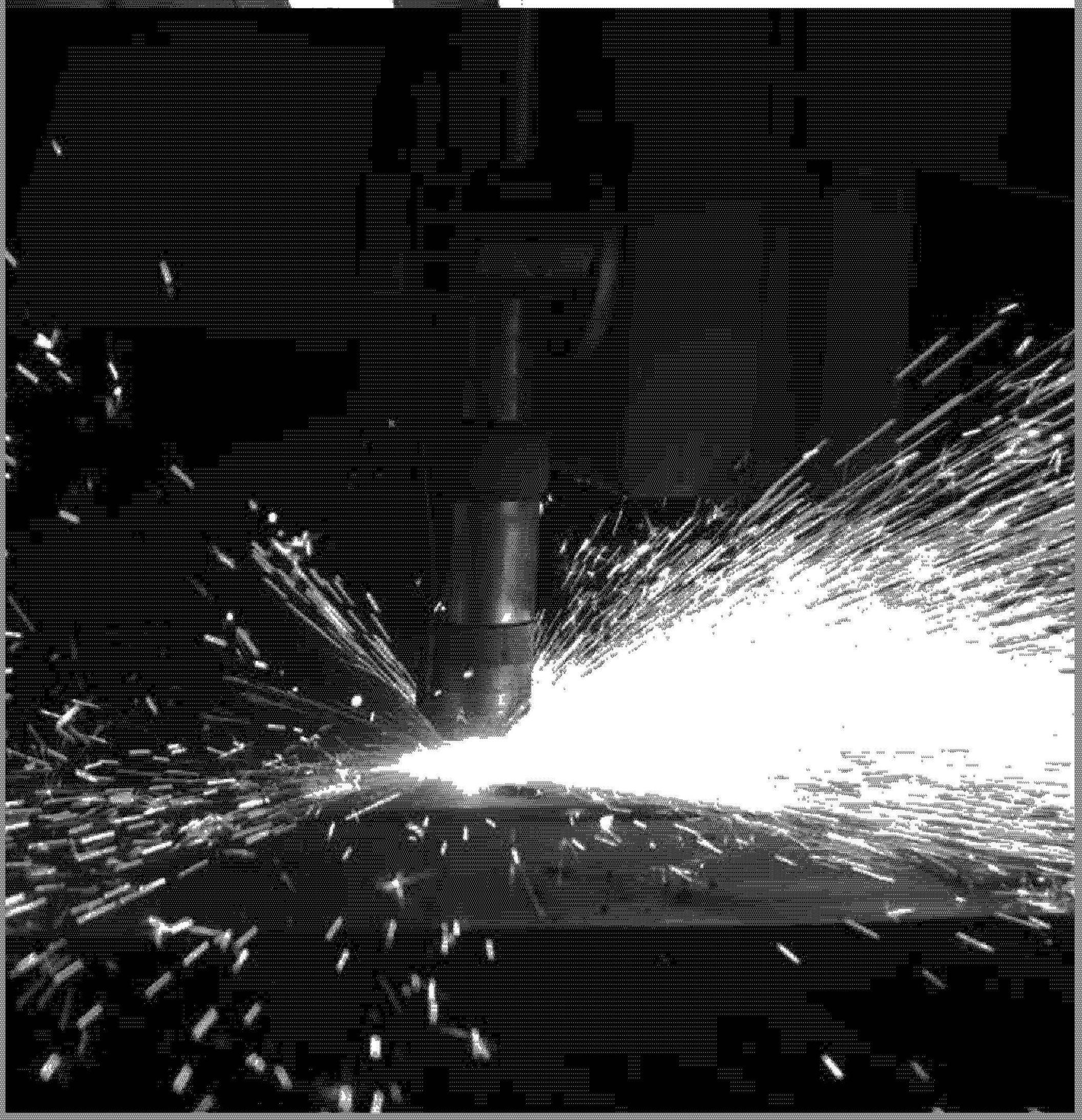
Med Grönskär fick ELMAB en stark ägare och en professionell styrelse. Därtill skapades rutiner för budgetarbete och uppföljning. Men samarbetet handlar om så mycket mer än det. Efter två år med Grönskär som ägare är Fredrik Bertils väldigt nöjd med utvecklingen.

– Jag har fått ut det jag ville och lite till. Grönskär bryr sig verkligen om verksamheten och tittar inte bara på det ekonomiska utfallet. Jag har människor omkring mig som jag kan bolla saker med och som är väldigt tydliga med vad de vill få ut av mig. Det är enormt inspirerande och roligt.

Utöver det löpande arbetet innebär det större sammanhanget att ELMAB kunnat ta viktiga kliv när det gäller hållbarhet och IT. Dessutom kunde man i slutet av 2024 genomföra förvärvet av Mora CNC där Grönskär bistod med bland annat juridisk hjälp kring affären.

– Framöver ser jag en tillväxt på 15–20 procent per år. Det är en resa jag ser fram emot att göra tillsammans med Grönskär. Det är ett samarbete som syftar till fortsatt utveckling. Grönskär förstår ELMABs verksamhet samtidigt som de hela tiden är framåtlutande. Jag ser fram emot att fortsätta växa och bli starka tillsammans, avslutar Fredrik Bertils.

Fredrik Bertils, VD, ELMAB



Hållbarhetsrapport

AFFÄRSIDÉ OCH STRATEGI

Grönskärs affärsidé är att förvärva och långsiktigt äga och utveckla väletablerade nordiska industriföretag. Affärsidén bygger på långsiktigt, i princip evigt, ägande och decentraliserad styrning, varvid lönsam tillväxt uppnås genom en kombination av företagsförvärv och organisk utveckling.

Vid varje förvärv gör Grönskär en noggrann utvärdering av målbolagets affärsmodell utifrån ett långsiktigt perspektiv. Vid dessa utvärderingar läggs särskild vikt vid att förstå målbolagets kultur och därmed dess uthållighet i såväl omsättning, vinstutveckling som relationer med nyckelpersoner i form av exempelvis leverantörer och kunder.

Vi tror att den framtida utvecklingen av våra dotterbolag blir bäst genom autonomi och självständig utveckling med stort inflytande för de enskilda medarbetarna.

Vi uppmuntrar ledningen i respektive dotterbolag att vara delägare. En modell med delad risk och där ansvar och beslutsfattande sker nära kunder och leverantörer leder, enligt vår uppfattning, inte bara till ökad lönsamhet utan även till att medarbetare känner sig delaktiga och mer tillfreds i sina roller. Detta synsätt präglar även vår filosofi avseende bolagens hållbarhetsarbete där vår roll främst är stöttande och att ge förutsättningar för bolagen att hantera de risker och ta tillvara på de möjligheter som uppstår.

Vår ambition är att alla våra intäkter och resultat ska komma från bolag som lever efter vår etiska kompass. Vi strävar därför inte bara efter att samtliga våra medarbetare, utan även att alla leverantörer till våra dotterbolag lever efter vår uppförandekod.

Hållbarhetsarbetet 2024

Grönskärs hållbarhetsfrågor har tidigare bedömts främst vara relaterade till fokusområdena, i vilka framgår av tabellen nedan. Under 2024 arbetade vi vidare med att följa upp och utveckla våra åtaganden och mål.

ESG	Fokusområde	Åtagande
Miljö	Klimatavtryck	Att minska koncernens CO_2-utsläpp
	Miljömedvetenhet	Öka fokus genom kontinuerlig mätning och uppföljning av nyckeltal
Sociala frågor	Hantering av personal	Skapa möjlighet till kompetensutveckling, rekrytera och behålla personal
		Skapa en trygg, säker och hälsosam arbetsplats, med förutsättningar för ökad mångfald
	Samhällsengagemang	Bidra positivt till vårt samhälle genom att stötta och vara engagerad i lokala nätverk och sociala samhällsaktiviteter
Bolagsstyrning	Affärsetik	Verka för en kultur som värnar om mänskliga rättigheter och integritet; nolltollerans för mutor och korruption
	Kvalitet och produktivitet	Med ISO-arbetet som plattform, odla en kultur av ständiga förbättringar
	Compliance/risk	Säkerställa effektiv bolagsstyrning och transparent riskuppföljning av hållbarhetsfrågor i samtliga koncernbolag

Grönskärs verksamhet sker primärt i dotterbolagen. Att få en förståelse för respektive bolags exponering mot och hantering av hållbarhetsrelaterade risker är därför av yttersta vikt. Mot denna bakgrund startades under hösten 2024 ett koncerninternt hållbarhetsprogram för att samordna hållbarhetsaktiviteterna. I detta arbete var varje dotterbolag representerat av flera medarbetare från olika funktioner. Arbetet har fortsatt under våren 2025 i syfte att färdigställa en dubbel väsentlighetsanalys enligt de riktlinjer som fastslås i European Sustainability Reporting Standards ("ESRS").

Prioriterade hållbarhetsinitiativ

- Med utgångspunkt i vårt CSRD-arbete ska vi implementera koncernövergripande nyckeltal och arbeta in handlingsplaner för hållbarhetsrelaterade frågor i verksamheternas affärsplaner. Detta kompletterar det arbete som redan genomförs inom ramarna för ISO 14000.

- Vi utökar våra samarbeten med lokala och regionala utbildningsaktörer med industrifokus i syfte att säkerställa framtida kompetensförsörjning samt attrahera fler kvinnliga medarbetare.

- I samband med moderniseringen av våra anläggningar lägger vi särskilt fokus på att utvärdera och förbättra deras energieffektivitet

- IAC arbetar löpande och målmedvetet för att säkerställa långsiktig tillgång till återvunnet aluminium. Idag består 94 procent av det aluminium vi använder av återvunnet material.

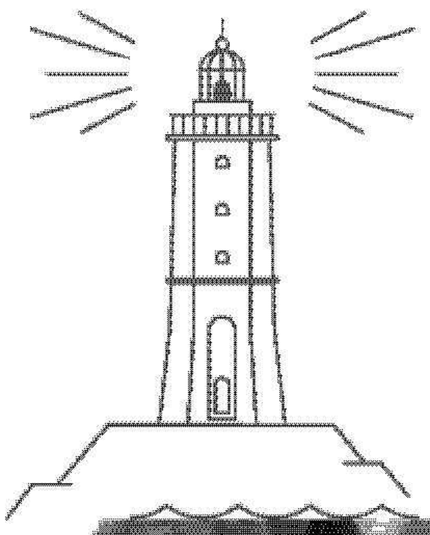
- IAC förbereder för att kunna köpa smält aluminium på ”termos”, vilket eliminerar behovet av nedsmältning från tackor till 700-gradigt flytande aluminium.

- Sedan IACs gjuteri i Tartu övergått till att enbart använda grön el, drivs samtliga våra gjuterier med el från förnybara källor.

- Vi investeringar i omfattande modernisering av våra produktionsanläggningar, med särskilt fokus på arbetsmiljö och säkerhet. Arbetet med IACs anläggning i Tartu är redan slutfört och vi har inlett arbetet med deras gjuteri i Eskilstuna samt ELMABs fabrik i Dala-Järna. Därtill pågår prospektering för att modernisera IACs anläggning i Hultsfred.

- Vid Hissmekanos anläggning i Täby genomförs ett pilotprojekt med batterilösningar för att erbjuda lastbalansering till elnätet. Faller piloten väl ut är planen att genomföra liknande installationer på samtliga anläggningar i koncernen där elnätet har nödvändiga förutsättningar.

- ELMAB har påbörjat etableringen av ett helt nytt måleri i Dala-Järna. Investeringen innebär betydande miljömässiga förbättringar. Den tekniska lösningen valdes ut med miljöprestande som avgörande kriterium.



Miljö

Affärsmodellen och det faktum att Grönskär har få medarbetare på huvudkontoret gör att moderbolagets påverkan på miljön är begränsad.

Dotterbolagens verksamheter skiljer sig åt, vilket också präglar deras miljöpåverkan. Vi, liksom alla andra bolag, behöver dock hantera efterlevnad av miljölagstiftning och åtgärder för att minimera miljöpåverkan på en övergripande nivå. Därutöver har alla dotterbolag sin egen individuella situation att ta hänsyn till. Riskhantering sker i de flesta fall utifrån certifiering och mätning för att successivt kunna vidta relevanta åtgärder.

På liknande sätt hanteras de möjligheter som uppstår inom hållbarhetsområdet. Grönskär uppmuntrar och driver dotterbolagen att tillvarata samtliga väsentliga affärsmöjligheter som uppstår. Bland dotterbolagen finns ett flertal exempel på hur detta sker – exempelvis införande av cirkulära affärsmodeller och investeringar i syfte att förbättra energieffektiviteten.

VÅRT MILJÖANSVAR

Klimatavtryck

Grönskärs mål när det gäller utsläpp av CO_2-ekvivalenter från koncernens energianvändning ska minska både som relativt mål och i absoluta tal. Samtliga dotterbolag mäter sina CO_2-utsläpp.

Samtliga bolag inom Grönskär bedriver sedan många år ett systematiskt miljöarbete genom ISO 14001-certifieringen och agerar aktivt för att effektivisera sin energi- och resursanvändning. Under 2024 fortsatte arbetet med att optimera och reducera energiåtgången genom bland annat uppgradering till modernare och mer effektiva maskiner. Vidare mäter samtliga bolag den energi som används i verksamheten med ambition att öka andelen förnybar energi.

Energianvändningen omfattar primärt energi som förbrukas i våra egna anläggningar.

Under 2024 fortsatte arbetet med att förse samtliga lämpliga anläggningar i koncernens bolag med solceller och batterilager. Syftet är att öka andelen förnyelsebar energi och samtidigt minska belastningen på elnätet genom att förflytta energiuttaget till de tider då nätet är mindre belastat.

Hållbarhetspolicy

Under 2024 antog och implementerade koncernen en hållbarhetspolicy och en kommunikationspolicy.

Sociala frågor

Vår övergripande vision och mål är att vara en arbetsgivare där alla medarbetare mår bra och känner att de kan utvecklas. Medarbetarnas välmående är främst en fråga för ledningen i respektive dotterbolag. Grönskärs viktigaste funktion är att ge det stöd som efterfrågas.

Interna risker och möjligheter hanteras genom bland annat visselblåsarsystem, uppförandekoder, andra policyer och utbildningar. Men framför allt sker detta genom ett aktivt personalarbete i dotterbolagen och de insatser som görs för att främja medarbetarnas välmående. Externa risker och möjligheter hanteras genom bland annat Grönskärs uppförandekod, leverantörsbedömningar på dotterbolagsnivå, leverantörsbesök samt ett värnande om långvariga och goda leverantörs- och kundrelationer.

VÅRT SOCIALA ANSVAR

Hantering av personal

Grönskär har en nollvision för arbetsplatsolyckor och ambitionen är att säkerställa att samtliga medarbetare och andra som påverkas av vår verksamhet arbetar på ett sätt som bidrar till deras säkerhet och välbefinnande. Under 2024 fortsatte koncernen att arbeta med att höja nivån på löpande kompetensutveckling (utbildningar), god, säker och långsiktigt hållbar arbetsmiljö samt att införa system för att mäta detta.

Samhällsengagemang

Arbetet med att samtliga bolag i koncernen är engagerade i olika typer av nätverk och sociala samhällsaktiviteter har fortsatt.

Bolagsstyrning

Styrelsen och vd har det övergripande ansvaret för förvaltningen av Grönskär, vilket även innefattar hållbarhetsfrågor. Vi anser att dessa frågor hanteras bäst och mest effektivt av de personer som har störst kunskap om verksamheten. Därför har våra dotterbolag stor frihet, men också ansvar, även i detta avseende.

Styrelsen i Grönskär behandlar löpande hållbarhetsrelaterade frågor och har sedan tidigare antagit en policy för bolagsstyrning och en uppförandekod, vilka utgör grunden för styrningen när det gäller hållbarhetsfrågor. Under 2024 antogs och implementerades ytterligare policyer i koncernen (se nedan).

Risker kopplade till bolagsstyrning avser främst affärsetik, det vill säga att Grönskärs uppförandekod inte följs, vilket i sin tur kan leda till fall av korruption eller konkurrenshämmande beteenden. Grönskär hanterar risken genom utbildning, att säkerställa att koden integreras i bolagens verksamhet samt genom system för uppföljning av efterlevnaden.

VÅRT ANSVAR INOM BOLAGSSTYRNING

Affärsetik

Under 2024 antog och implementerade Grönskär en hållbarhetspolicy och en kommunikationspolicy. Dessa är föremål för löpande utbildning samt utgör del av introduktionen av nya medarbetare.

Kvalitet- och produktivitet

Ambitionen är att alla dotterbolag ska vara ISO 9001- och 14001-certifierade. På så sätt utvärderas bolagens prestationer regelbundet genom mätningar, avvikelsehantering samt interna och externa revisioner. Därtill innebär det att det finns rutiner som säkerställer att eventuella brister i verksamheten upptäcks och åtgärdas regelbundet. Genom att följa dessa rutiner kan Grönskär dessutom säkerställa att kvaliteten på produkter och tjänster alltid uppfyller kundernas högt ställda krav och förväntningar.

Compliance/risk

Grönskär arbetar proaktivt för att hantera risker inom hållbarhetsområdet och om möjligt omvandla dem till möjligheter som tillför värde i koncernen. Sedan 2022 genomför vi en årlig översyn av legala risker, vilken även inkluderar frågor med koppling till ESG. Översynen sker i alla dotterbolag. I anslutning till detta övervägs vilka hållbarhetsrelaterade risker som finns i verksamheten, hur dessa bör hanteras samt om dessa risker kan innebära möjligheter.

Transaktio

Vidare arbete

Under 2025 kommer Grönskär, om inte annat beslutas, för första gången omfattas av Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). För närvarande behandlas dock ett initiativ från EU-kommissionen med syfte att förenkla regelverket. Grönskär avser under alla omständigheter att fortsätta sitt aktiva hållbarhetsarbete.

Inledningsvis kommer fokus ligga på att omsätta slutsatserna från den dubbla väsentlighetsanalysen till konkreta rapporteringskrav för att därmed förstå vilken data vi behöver samla in från dotterbolagen. Därefter planerar vi att sätta upp en rapporteringsstruktur samt påbörja insamlingen av data och upprätta ett ramverk med internkontroller för att säkerställa kvaliteten i de uppgifter som rapporteras in. I anslutning till detta planerar vi även att analysera koncernens intäkter, kapital- och driftsutgifter i syfte att avgöra hur stor del av våra ekonomiska aktiviteter som omfattas av och är förenliga med EU-taxonomin. Avslutningsvis kommer arbetet med att utforma en hållbarhetsrapport för 2025 i enlighet med CSRD att påbörjas.

LAGSTIFTNING

Flera av dotterbolagen bedriver industriproduktion eller annan tillverkning av produkter som är anmälningspliktig eller tillståndspliktig enligt miljöbalken. Därtill bedriver två av dotterbolagen verksamheter på anläggningar i Estland, vilka är föremål för myndighetstillstånd enligt lokala lagar. Vidare är vissa dotterbolag föremål för särskild anmälningsskyldighet och krav enligt speciallagstiftning och regelverk gällande hantering, produktion och distribution av kemikalier.

De dotterbolag vars verksamhet är anmälnings- eller tillståndspliktiga är regelmässigt föremål för löpande inspektioner från tillsynsmyndigheter. Såvitt Grönskärs ledning och styrelse känner till innehas alla för koncernens verksamhet nödvändiga myndighetstillstånd och dotterbolagen bedriver sina verksamheter inom ramen för gällande tillstånd.

”Från extrajobb till VD”

Vad får en 19-åring med drömmar om film och snowboardåkning att stanna på ett bolag som säljer reservdelar till hissar? Hissmekanos Ingvar Nybeson berättar om sin resa från produktionsgolvet till VD-stolen. Det är en berättelse om både samhällsnytta och att lösa grundläggande mänskliga behov.

Det är få som kan säga att de gått hela vägen från produktionsgolvet till VD-stolen på ett bolag. Det kan Ingvar Nybeson. Redan som 19-åring arbetade han inom produktionen. Sedan väntade några års studier i bland annat filmvetenskap och 3D-animering.

– Jag hade helt andra tankar än att arbeta med reservdelar till hissar, men så behövde jag pengar för att åka snowboard i Kanada en säsong och då ringde jag Hissmekano igen, berättar Ingvar Nybeson.

TILLBAKA TILL VERKSTADEN

Även om det är roligt att åka snowboard, så blir också det som ett jobb om man gör det varje dag. Dessutom tog pengarna slut, så när säsongen var över behövde Ingvar Nybeson än en gång ett jobb.

– Då frågade Anders Ekby (dåvarande VD på Hissmekano) om jag inte ville komma tillbaka. Jag sade ja och strax var jag åter inom produktion och lager. Sedan dess har jag inte lämnat bolaget.

KUNDENS BEHOV EN ÖGONÖPPNARE

När Hissmekano ett par år senare skulle starta produktion i Estland, HME, fick Ingvar Nybeson frågan om han ville vara med i uppstarten av den nya verksamheten och överflyttningen av produktion till Tallinn. Därefter har han haft en mängd olika roller. Han har varit verkstadschef, lagerchef och senare logistikchef. Under en period ansvarade han för reklamationer och returer, innan han gick över till att arbeta med produktutveckling.

– Att få jobba med kunder var det roligaste steget på min resa inom bolaget. Det gjorde mig nyfiken och jag ville förstå deras verksamheter och behov. Det gav också ett kontaktnät som jag har nytta av än idag, säger Ingvar Nybeson med entusiasm.

ATT VÄXA MED BOLAGET

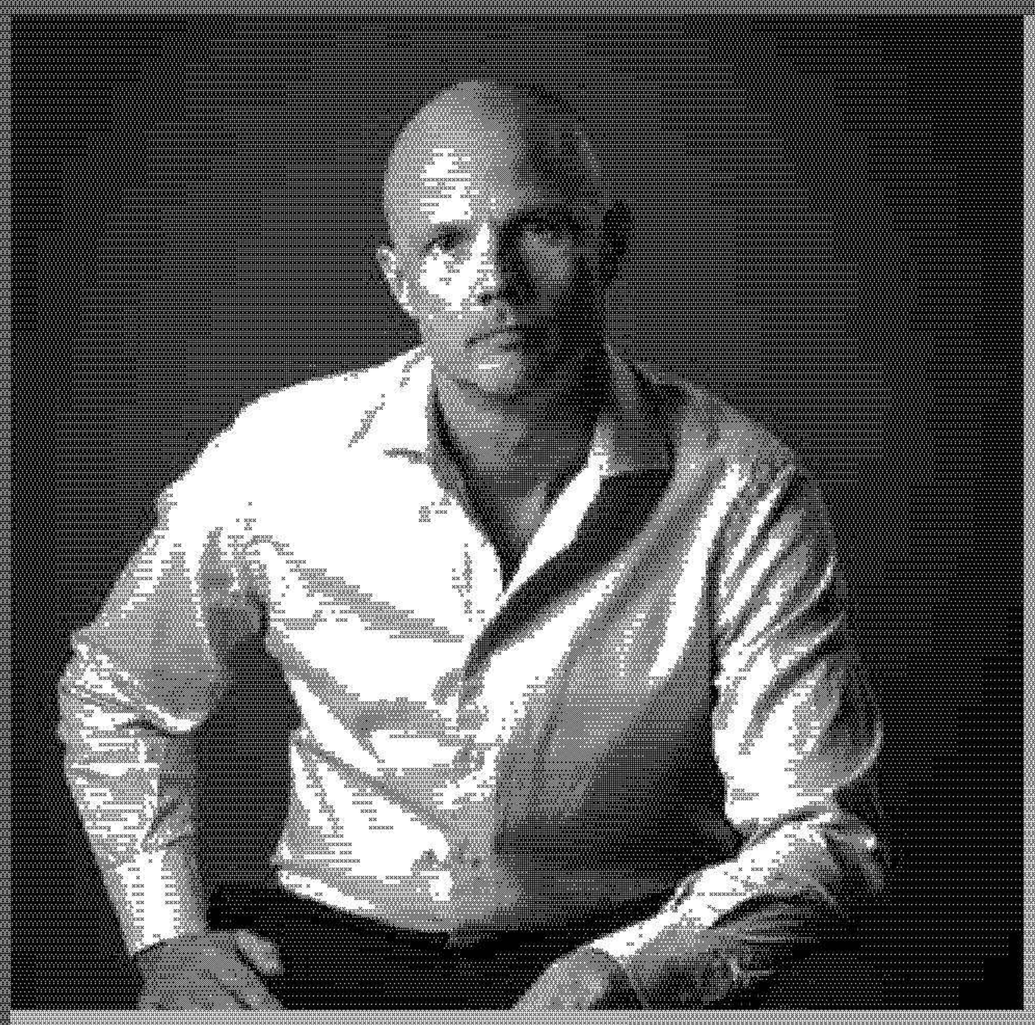
Under tiden som Ingvar Nybeson varit på Hissmekano har också verksamheten utvecklats. I början av 2000-talet var bolaget en liten mekanisk verkstad i Täby som tillverkade egna produkter för den lokala marknaden. Idag är det ett växande internationellt företag med kunder över stora delar av Europa.

– Det har varit häftigt och kul att få växa och utvecklas i takt med Hissmekano. Jag har hela tiden fått nya uppgifter och det har aldrig varit någon som sagt nej när jag fått en ny idé. Tvärtom har det varit ”Toppen! Kör på!”

SAMHÄLLSNYTTA OCH MÄNSKLIGA BEHOV

Efter några år som Cheif Operating Officer (COO) utsågs Ingvar Nybeson under 2024 formellt till VD för Hissmekano. Utöver den personliga resan och bolagets utveckling framhåller han tillfredsställelsen över att arbeta med något samhällsviktigt som också betyder mycket för enskilda människor.

– Vi gör det möjligt för äldre och människor som har svårt att röra sig att ta sig in i och ut ur sin bostad. Utan fungerande hissar riskerar många att bli fångar i sina egna hem. Hissar är urban infrastruktur och den är superkänslig för störningar. Längre avbrott begränsar människors frihet och kostar samhället stora pengar.



Ingvar Nybeson, VD, Hissmekano

LITE SNABBARE, LITE BÄTTRE

Med den insikten blir det tydligt hur viktigt det är att reservdelarna snabbt kommer till kunden så att reparatören kan göra sitt jobb. På Hissmekanos lager i Täby och Niedernhausen utanför Frankfurt finns tiotusentals artiklar som snabbt ska kunna levereras till ett stort antal länder och regioner över stora delar av Europa.

– Genom att hela tiden utvecklas och bli lite bättre hjälper vi människor att bo och arbeta kvar så länge som möjligt. Det är det som driver mig och mina kollegor när vi förbättrar vår e-handelslösning, automatiserar processer och hittar nya, snabbare vägar ut till kunderna. Det är det som gör det här jobbet så tillfredsställande.

Bolagsstyrningsrapport

KONCERNENS STYRNING

Grönskär är ett privat bolag vars affärsidé är att skapa värde genom att äga och förvalta bolag med fokus på industriell tillverkning och industrihandel. Organisationen är starkt decentraliserad.

Till grund för bolagsstyrningen ligger svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, bolagsordningen och andra relevanta regler och riktlinjer samt interna styrdokument.

Den interna styrningen sker huvudsakligen genom en bolagsstyrningspolicy (Corporate Governance Policy) och ägardirektiv till dotterbolag tillsammans med vissa andra koncernövergripande policyer (se nedan) som även ska antas av dotterbolagens styrelser. Uppföljning sker sedan löpande genom styrelsearbetet på koncernnivå och i dotterbolagen. Antagna och behovet av nya policyer ses över minst en gång per år.

Grönskär utvärderar varje år flera potentiella förvärv. Det första steget i denna process innebär att sålla bland målbolag mot koncernens specifika investeringskriterier och restriktioner.

Det andra steget innebär att genomföra en noggrann utvärdering av målföretaget, inklusive en analys av eventuella betydande potentiella risker och möjligheter. Due diligence är ett obligatoriskt steg i denna process och utförs dels internt, dels av externa experter. Resultaten från due diligence-processen beaktas tillsammans med andra faktorer vid investeringsbeslut och utgör sedan grunden för den fortsatta utvecklingen av det förvärvade bolaget (baserad på en framtagen process ”M&A Integration Handbook”). Målsättningen är att förvärvade bolag ska vara fullt ut integrerade i Grönskärs ramverk senast ett år efter tillträde.

Policy för bolagsstyrning (Corporate Governance Policy)

Policyn sätter ramverket för hur koncernen ska vara uppbyggd och hur förvaltningen ska skötas samt vad som ska beaktas vid förvärv (se även nedan), i syfte att bland annat säkra efterlevnad av lagar och regler, säkra kommunikation och efterlevnad av koncernens värderingar och önskad affärsetik.

Uppförandekod (Code of Conduct)

Uppförandekoden anger vad som utgör godtagbart affärsbeteende inom koncernen genom att tillhandahålla information och vägledning om hur anställda bör agera i förhållande till bland annat korruptionsbekämpning, konkurrens, hantering av personuppgifter med mera.

Uppförandekod för leverantörer (Supplier Code of Conduct)

Syftet med uppförandekod för leverantörer är att beskriva vilka krav som koncernens ställer på sina leverantörer i fråga om värderingar, etiska principer och standarder.

Visselblåsarpolicy

Genom visselblåsartjänsten kan medarbetare inom koncernen, om de så önskar, anonymt rapportera avvikelser från uppförandekoden eller misstankar om andra oegentligheter. Visselblåsarfunktionen är även tillgänglig för koncernenens kunder, leverantörer och andra samarbetspartners.

AKTIER OCH AKTIEÄGARE

Grönskär Gruppen AB har givit ut aktier av två slag, A-aktier och B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster medan en B-aktie ger en röst. A-aktieägare har enligt ett omvandlingsförbehåll i bolagsordningen rätt att omvandla A-aktier till B-aktier. Vid en sådan omvandling minskar det totala antalet röster. Samtliga aktier omfattas av hembudsskyldighet.

Alla aktier har samma rätt till bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. Grönskär Gruppen AB har inte antagit någon formell utdelningspolicy, dock följs för närvarande principen att utdelning inte ska överstiga 20 procent av rörelsegenererat kassaflöde.

Antalet aktier var vid årsskiftet 11 448 583, varav 11 064 500 A-aktier och 384 083 B-aktier.

Nedanstående tabell visar aktieägarna per 31 december 2024.

BOLAGSSTÄMMA

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ där alla aktieägare är välkomna att delta och utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar. På stämman utövar aktieägarna sin rätt att besluta i frågor rörande exempelvis fastställande av balans- och resultaträkning, val av styrelse, beslut om vinstdisposition och ansvarsfrihet för VD och styrelse samt fastställande av arvoden till styrelsens ledamöter.

Transaktion 09222115bbb764f099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

AKTIEÄGARNA PER 31 DECEMBER 2024

Ägare	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Antal röster	Andel av aktier, %	Andel av röster, %
Gärdsnäs förvaltning AB	6 654 500	0	6 654 500	66 545 000	58,13	59,93
Nils Nyman	2 350 000	0	2 350 000	23 500 000	20,53	21,17
Mattias Gadd	1 060 000	0	1 060 000	10 600 000	9,26	9,55
Anders Ekby	1 000 000	0	1 000 000	10 000 000	8,73	9,01
Michael Nyman	0	168 500	168 500	168 500	1,47	0,15
Bonand AB	0	27 949	27 949	27 949	0,24	0,03
Maria Cakste	0	93 633	93 633	93 633	0,82	0,08
Carl Mellander	0	20 971	20 971	20 971	0,18	0,02
Anders Ekeman	0	21 053	21 053	21 053	0,18	0,02
Anthill AB	0	20 889	20 889	20 889	0,18	0,02
Christoffer Mellbin	0	31 088	31 088	31 088	0,27	0,03
	11 064 500	**384 083**	**11 448 583**	**111 029 083**		

Aktieägare har möjlighet att få ett ärende behandlat på årsstämman om ett sådant förslag skriftligt inkommit till styrelsens ordförande i god tid före offentliggörande av kallelse till stämman.

Årsstämman hålls senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. Samtliga aktieägare i aktieboken har rätt att delta på stämman och rösta för hela sitt innehav av aktier. Kallelse med dagordning för stämman offentliggörs tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. De aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas av befullmäktigat ombud. Aktieägare eller ombud får högst ha två biträden med sig på stämman.

Årsstämman 2025 planeras äga rum den 27 maj 2025. Årsstämman 2024 genomfördes den 19 juni 2024.

Under 2024 hölls en årsstämma, inga extra bolagsstämmor.

STÄMMOBESLUT

Datum	Stämma	Fattade beslut
2024-06-19	Årsstämma	- 1,32 kr/aktie motsvarande cirka 15 mkr - Omval av styrelseledamöterna Jonas Nyman, Nils Nyman och Pia Anderberg; nyval av Carl Mellander - Tomas Nöjd utsågs som revisor - Beslut om nyemission

STYRELSE

Styrelsen är utsedd av aktieägarna för att förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och aktieägarnas bästa intresse. Styrelsen har det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning samt kontrollen av redovisningen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt. Styrelsen tillser att det finns effektiva rapporterings-, uppföljnings- och kontrollsystem samt att informationsgivningen är korrekt och öppen. Styrelsen ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och övergripande strategi samt kontrollerar och utvärderar fortlöpande verksamheten och fullgör de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen. Styrelsen beslutar även i frågor rörande förvärv, avyttringar och större investeringar. Styrelsen godkänner årsredovisning och delårsrapporter samt föreslår utdelningar och emissioner.

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst en och högst sju ordinarie ledamöter och högst tre suppleanter valda av årsstämman. Styrelsen består för närvarande av fyra ordinarie ledamöter. På styrelsesammanträdena kan verkställande direktören och andra tjänstemän inom koncernen föredra ärenden. Styrelsens sekreterare är chefsjuristen Michael Nyman.

Styrelsens sammansättning framgår av nedanstående tabell. Jonas Nyman och Nils Nyman representerar ägare med mer än 10 procent av röster och kapital.

Under 2024 höll styrelsen nio protokollförda styrelsemöten (styrelsemöten per capsulam inkluderade). Styrelseledamöternas närvaro vid dessa möten framgår av tabellen nedan. Mellan styrelsemötena har löpande kontakter skett mellan bolaget, dess styrelseordförande och övriga styrelseledamöter. Ledamöterna har kontinuerligt tillställts väsentlig information om bolaget och verksamheten.

Vid styrelsemötena följs försäljnings- och lönsamhetsutvecklingen, mål och strategier för verksamheterna, risker samt förvärv och andra väsentliga investeringar.

Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt arbete som bland annat reglerar följande:

- Minst fem styrelsemöten förutom konstituerande möte
- Årsplan för ordinarie styrelsemöten
- Tid för och innehåll i kallelse till styrelsemöte.
- De punkter som normalt ska finnas på dagordningen för respektive styrelsemöte.
- Protokollföring från styrelsemöten.

Arbetsordningen revideras och uppdateras årligen. Dessutom finns en instruktion som klargör arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt dennes ansvar och befogenheter.

Styrelsen har formaliserat sina krav på information om utvecklingen i koncernen och följer löpande månadsvis upp viktigare händelser och den ekonomiska ställningen i koncernen.

STYRELSENS UTSKOTT

Styrelsens ansvar kan inte delegeras men styrelsen kan inom sig upprätta utskott som bereder frågor för att förenkla och effektivisera styrelsearbetet, vilket är vanligt förekommande i noterade företag. Styrelsen har inte utsett några utskott 2024.

Styrelsens ledamöter	Invald år	Oberoende i förhållande till större ägare	Oberoende i förhållande till bolaget	Deltagande på styrelsemöten
Jonas Nyman	2012	Nej	Ja	9/9
Nils Nyman	2012	Nej	Ja	9/9
Pia Anderberg	2022	Ja	Ja	8/9
Carl Mellander	2023	Ja	Ja	9/9

Granskad av revisorsingo 2024 Transaktion 09222115bbb7b47099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH KONCERNLEDNING

Ledningen i Grönskär består av Mattias Gadd, verkställande direktör och koncernchef, Anders Ekby, projektchef, Maria Cakste, ekonomichef och Michael Nyman, chefsjurist.

UPPFÖRANDEKOD

Grönskär har sedan 2023 antagit en uppförandekod baserad på internationellt vedertagna konventioner såsom bland annat Global Compact vilken antagits av samtliga dotterbolag. Uppförandekod inriktar sig mot områdena människor, miljö och etik och för varje område beskrivs det förhållningssätt och de värderingar som gäller inom koncernen. Ett så kallad visselblåsarsystem implementerades i hela koncernen hösten 2023.

OPERATIV STYRNING

Den verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Tillsammans med övriga personer i koncernledningen tillser verkställande direktören att den operativa styrningen fungerar kvalitativt och effektivt och att verksamheten drivs i enlighet med styrelsens anvisningar och riktlinjer.

Grönskär har en decentraliserad organisation. Detta är ett strategiskt och medvetet val baserat på att affärerna oftast är lokala samt på en övertygelse om att de bästa besluten fattas lokalt där man har bästa kunskapen i frågan.

Själva affärsverksamheten bedrivs i följande dotterbolag:

- International Aluminium Casting, Sweden AB (med dotterbolag)
- Hiss-Mekano i Täby AB (med dotterbolag)
- ELMAB Hydraulic Holding AB (med dotterbolag)
- Hissmekano Estonia OÜ (HME)
- Gysinge Holding AB (med dotterbolag)

Den legala strukturen sammanfaller med den operativa vilket innebär att det inte finns några beslutsforum som är frikopplade från det civilrättsligt reglerade ansvar som åligger de legala enheterna.
Totalt antal bolag inom koncernen uppgår till 24. Koncernens affärsmässiga organisation bygger på decentralisering av ansvar och befogenheter i kombination med ett snabbt och väl fungerande rapporterings- och kontrollsystem.

I styrelserna i dotterbolagen ingår dels personer från koncernledningen, dels externa ledamöter med branschkompetens. Ägardirektiv tillsammans med arbetsordningar och VD-instruktioner, liknande de i moderbolaget, styr styrelsearbetet och arbetsfördelningarna mellan styrelserna och verkställande direktörerna. Grönskärs uppförandekod gäller i samtliga dotterbolag tillsammans med vissa av Grönskärs andra koncernövergripande policyer, instruktioner och regler, bland annat en övergripande policy för bolagsstyrning. Därutöver har ibland dotterbolagen särskilda policyer, instruktioner och regler som styr verksamheterna.

Den finansiella rapporteringen inom gruppen är mycket viktig för bolagsstyrningen. En stor del av kommunikationen och diskussionen inom koncernen baseras på den interna finansiella rapporteringen.

Dotterbolagscheferna ansvarar för sina resultat- och balansräkningar och bokslut upprättas månadsvis för Grönskär och för varje dotterbolag. Månadsboksluten gås igenom och diskuteras månadsvis med koncernledningen och dotterbolagens ledningar.

Inom respektive dotterbolag läggs fokus på att utveckla och effektivisera processerna. Affärssystemen utvecklas för att bättre kunna mäta lönsamheten på enskilda affärer, kunder, branscher och i förekommande fall geografiska marknader. Effektiviteten mäts för de olika momenten i produktion, administration och försäljning och jämförs med kalkyler, tidigare utfall och målsättningar

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN EKONOMISKA RAPPORTERINGEN

Intern kontroll för Grönskär innebär en process som med rimlig säkerhet ska fastställa att bolagets mål uppfylls och leder till en effektiv och ändamålsenlig verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering och efterlevnad av regler och lagar. Dessutom ska den interna kontrollen i rimlig grad säkerställa att den externa finansiella rapporteringen är tillförlitlig och rättvisande samt att den är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed samt att tillämpliga lagar och förordningar följs och efterlevs.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen.

Ansvaret för det operativa dagliga arbetet med den interna kontrollen är delegerat till den verkställande direktören, som tillsammans med koncernens ekonomichef och chefsjurist samt dotterbolagets ledningar säkerställer och utvecklar den interna kontrollen.

Transaktion 09222115bbb764099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen sker internt till den verkställande direktören och styrelsen i form av månadsrapporter och delårsrapporter (varje kvartal).

En god kontrollmiljö utgör grunden för att ett internt kontrollsystem ska vara effektivt och ändamålsenligt. En god kontrollmiljö bygger på en organisation där det finns tydliga beslutsvägar och där befogenheter och ansvar definierats med tydliga riktlinjer. Inom koncernen finns det styrdokument och riktlinjer för de olika momenten i affärsflödet, från transaktions-hantering till bokföring och upprättande av finansiella rapporter, där det framgår vem som har ansvar för en specifik uppgift. Samtliga bolag rapporterar till koncernens konsolideringssystem. Styrdokumenten och riktlinjerna uppdateras vid behov för att alltid spegla gällande rätt och den verksamhet som bedrivs av Grönskär.

Det sker en kontinuerlig utvärdering för att säkerställa att ekonomiavdelningarna har tillräcklig kompetens. Vid behov anlitas extern kompetens för att belysa frågor inom exempelvis redovisning, skatt och intern kontroll. Finansavdelningarna får stöd av juridikavdelningen när det gäller legala frågor. Vid behov anlitas extern kompetens även avseende legala frågor.

RISKBEDÖMNING

Grönskärs riskbedömning är en dynamisk process som syftar till att identifiera och utvärdera väsentliga risker som kan påverka koncernens möjligheter att uppfylla sina mål. Riskbedömningen sker i form av en självutvärdering och inkluderar även upprättande av handlingsplaner för hantering av identifierade risker. Koncernledningen ansvarar för att upprätthålla de rutiner och processer som krävs för att hantera väsentliga risker i den dagliga verksamheten.

KONTROLLAKTIVITETER

För att säkerställa att verksamheten bedrivs effektivt och ändamålsenligt samt att den finansiella rapporteringen ger en rättvisande bild, har Grönskär upprättat ett antal kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna omfattar bland annat löpande uppföljning av riskexponering, attest- och godkännanderutiner, verifieringar, bank och kontoavstämningar, månatlig uppföljning av resultat- och balansposter på koncernnivå.

INTERN REVISION

Styrelsen har gjort bedömningen att Grönskär, utöver befintliga processer och funktioner för intern styrning och kontroll, inte har behov av en formaliserad internrevision.

Grönskär Fastighetsförvaltning AB Transaktion 09222115bbb764709962 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Uppföljning utförs av styrelse och koncernledning. Kontrollnivån bedöms för närvarande uppfylla bolagets behov.

UPPFÖLJNING

Grönskärs ekonomiska situation och strategi behandlas vid varje ordinarie styrelsemöte. Varje rapport granskas av styrelsen avseende korrektheten och presentationen av den finansiella informationen. Styrelsen följer även upp att det finns kontrollaktiviteter för utvalda riskområden och kommunicerar väsentliga frågor till verkställande direktör och revisor.

Inom Grönskär pågår ett arbete med syfte att stärka effektiviteten i de interna kontrollerna, vilka löpande ska kvalitetssäkras av styrelse och koncernledning.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Information och kommunikation är en förutsättning för att Grönskär ska kunna utöva god intern styrning och kontroll och uppnå utsatta mål. Styrdokument och riktlinjer är därför viktiga instrument för att säkerställa en korrekt och tillförlitlig redovisning, rapportering och informationsgivning.

EXTERN REVISION

Vid årsstämman 2024 valdes Tomas Nöjd som revisor fram till stämman 2025.

Den externa revisorns uppdrag är att oberoende granska räkenskaperna för att säkerställa att dessa i allt väsentligt ger en korrekt, rättvisande och fullständig bild av Grönskärs ställning och resultat.

Revisorn har även till uppdrag att granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Tomas Nöjd är revisor i flertalet av koncernens bolag. Koncernens revisor gör en översiktlig granskning av årsbokslutet där revisorn även rapporterar på styrelsemötet. Ersättningen till revisorerna utgår enligt godkänd räkning.

Externa revisionen sker enligt International Standards of Auditing (ISA).

Styrelse

Jonas NYMAN
Ordförande
Födelseår: 1966
Invald år: 2012

Övriga styrelseuppdrag: Gärdsnäs Förvaltning AB och andra bolag i Gärdsnäskoncernen, NJN Group AB, Aquaticus AB samt dotterbolag inom Grönskär Gruppen

Ordinarie sysselsättning: VD Gärdsnäs Förvaltning AB

Erfarenhet: 40 år som bolagsutvecklare, VD, styrelseledamot, styrelseordförande och rådgivare inom fastighetsbranschen och svensk Industri

Nils NYMAN
Ledamot
Födelseår: 1964
Invald år: 2012

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Astrid Lindgrens Vimmerby AB och Astrid Lindgren AB samt ledamot i Gärdsnäs Förvaltning AB

Ordinarie sysselsättning: Koncernchef Astrid Lindgrengruppen

Erfarenhet: 30 år i ledande befattning inom Astrid Lindgrengruppen, civilingenjör Teknisk Fysik KTH samt civilekonom Handelshögskolan i Stockholm

Pia ANDERBERG
Ledamot
Födelseår: 1964
Invald år: 2022

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot Sofigate Oy och Sofigate AB samt Medlem i Rädda Barnens Finansieringsråd

Ordinarie sysselsättning: Styrelseuppdrag samt rådgivare

Erfarenhet: VD BTS AB och Head of BTS Europe, VD och medgrundare Novare, VD och medgrundare Samsari samt civilekonom Uppsala universitet

Carl MELLANDER
Ledamot
Födelseår: 1964
Invald år: 2023

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i AB Svensk Exportkredit och Tobii AB (publ)

Ordinarie sysselsättning: Styrelseuppdrag samt rådgivare

Erfarenhet: Group CFO samt ett antal andra ledande ekonomi- och finansroller inom Ericsson, CFO för en telekomoperatör i Afrika, CFO för en affärsenhet inom Saab, fil kand från Stockholms universitet

Transaktion 09222115883764099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Ledande befattningshavare

Mattias GADD
VD, grundare
Födelseår: 1970
Anställd år: 2011

Tidigare erfarenhet: Managementkonsult Connecta, medgrundare Axholmen, VD Hissmekano samt civilingenjör industriell ekonomi Linköpings tekniska högskola

Väsentliga uppdrag utanför bolaget: Inga

Maria CAKSTE
CFO, partner
Födelseår: 1981
Anställd år: 2016

Tidigare erfarenhet: Ekonomichef Hissmekano, CFO och business controller Nordkom AB, entreprenör inom hotell- och fastighetsbranschen samt ekonomie magister Handelshögskolan vid Göteborgs universitet

Michael NYMAN
Chefsjurist, partner
Födelseår: 1965
Anställd år: 2022

Tidigare erfarenhet: Partner och advokat Eversheds Sutherland Advokatbyrå, Lindahl och andra advokatbyråer, bolagsjurist AB Volvo samt jur kand Uppsala universitet

Anders EKBY
Projektchef, grundare
Födelseår: 1969
Anställd år: 2003

Tidigare erfarenhet: Byggentrepenör, VD Hissmekano AB och VD Gysinge Centrum för Byggnadsvård AB

Transaktion 09222115bb7b4c079962f Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN Årsredovisning 2024

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Grönskär Gruppen AB, org.nr. 556894–6163, avger härmed redovisning för koncernen och moderbolaget för räkenskapsår 2024.

Årsredovisningen är upprättad enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretation Committee (IFRIC), sådana de antagits av EU. Vidare har Kompletterande redovisningsregler för koncerner, RFR 1, utgivna av Rådet för Finansiell Rapportering tillämpats. Detta är koncernens andra finansiella rapport enligt IFRS.

Samtliga belopp anges i tusentals kronor (tkr), om annat ej framgår.

Belopp inom parentes avser jämförelsesiffror för föregående räkenskapsår.

VERKSAMHETEN

Grönskär Gruppen AB är moderbolag i en industrikoncern med fem affärsenheter organiserade i dotterbolag och i förekommande fall underkoncerner. Koncernens strategiska fokus är att, med bas i Sverige och Norden, erbjuda produkter och tjänster till industriella kunder.

AFFÄRSIDÉ

Grönskär ska förvärva, utveckla och förvalta industriföretag med väsentlig verksamhet och/eller marknad i Sverige och Norden. Grönskärs ägande ska genomsyras av ett aktivt stöd till ledningen, såväl affärsstrategiskt som finansiellt, och därigenom säkerställa en hög organisk tillväxt över tid.

AFFÄRSDRIVANDE DOTTERBOLAG

International Aluminium Casting Sweden AB (IAC)

Gjuter och bearbetar aluminiumdetaljer vid gjuterier i Sverige och Estland. Producerar i huvudsak för nordiska kunder med global marknad.

Hiss-Mekano i Täby AB (Hissmekano)

Levererar reservdelar till hissar på den europeiska marknaden. Erbjuder ett betydande sortiment av egenutvecklade produkter.

Hissmekano Estonia OÜ (HME)

Erbjuder ett komplett utbud av produktionstjänster inom i huvudsak skärande metallbearbetning och montering.

ELMAB Hydraulic Holding AB (ELMAB)

Utvecklar och producerar högkvalitativa hydraulcylindrar och hydraulkomponenter för den svenska och europeiska marknaden.

Gysinge Centrum för Byggnadsvård AB (Gysinge)

Tillhandahåller ett brett, eget sortiment av produkter för byggnadsvård, såväl via återförsäljare som via egen webbshop och butiksförsäljning.

ÅRET SOM GÅTT

Väsentliga händelser

Inledningen av året präglades av en svag byggmarknad, vilket bidrog till minskad efterfrågan för framför allt ELMAB och HME. Samtidigt gick IAC och Hissmekano starkt. Under året stabiliserades utvecklingen för ELMAB och HME och vi kunde under andra halvåret notera en stark återhämtning. IAC mötte däremot en utmanande marknad i takt med att fordonsindustrin gick in i en svagare konjunktur, vilken dock stabiliserades under årets sista kvartal. Gysinge hade en allt bättre utveckling i takt med att inflationen släppte sitt grepp och räntorna sänktes.

Sammantaget bidrog egna åtgärder och stabiliserade marknadsförutsättningar till att Grönskär Gruppen som helhet kunde presentera ett resultat om 69,6 mkr efter skatt vid slutet av året.

Arbetet med att hitta nya förvärvsobjekt fortsatte under året. I december förvärvade ELMAB Mora CNC. Direkt efter årsskiftet köpte IAC konkursboet efter Nyströms Pressgjuteri.

Året innebar även en fortsatt utveckling av koncernens hållbarhetsarbete och förberedelser inför framtida rapporteringskrav.

Under året anställdes en person i moderlaget med ansvar för kontor och kommunikation. I början av 2025 rekryterades därtill en controller på koncernnivå.

IACs omsättning minskade till 620 mkr (627). Minskningen berodde på lågkonjunkturen inom fordonsindustrin och medförde en motsvarande anpassning av personalstyrkan med 10 procent.

Under året inledde IAC nya samarbeten med Volvo Cars och finska Framery. I augusti invigdes bolagets nybyggda fabrik i Tartu, Estland. För att skapa förutsättningar för fortsatt tillväxt förvärvade IAC i september den fastighet i Eskilstuna där bolaget bedriver verksamhet. Fastigheten såldes sedan vidare till en ny fastighetsägare som bättre möter IAC:s framtida behov. Senare skrevs, av motsvarande

Transaktion 09222115883764099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

skäl, även avtal om att förvärva fastigheten som rymmer bolagets verksamhet i Hultsfred. I början av januari 2025 förvärvades konkursbot efter Nyströms pressgjuteri i Gnosjö, vilket bidrar med både nya kundsegment och ny spetskompetens.

I syfte att få kontroll över kostnaderna och säkerställa kostnadstäckning implementerade IAC under året terminsupphandling av el, samtidigt som man införde en indexeringsmodell för elpriset i avtal med ett antal nyckelkunder.

ELMAB ökade omsättningen till 194 mkr (183) efter en svag inledning på året. Framför allt var det den fortsatta efterfrågan på komponenter till tiltrotatorer som drev tillväxten.

I december förvärvade ELMAB underleverantören Mora CNC. Tidigare under året flyttade verksamheten i Falun in i nya lokaler. Verksamheterna i Mora och Falun organiseras nu som en egen affärsenhet. ELMAB erhöll även bygglov för att bygga ut fastigheten i Dala-Järna – ett arbete som planeras starta under 2025.

Hissmekano ökande omsättningen till 159 mkr (144), främst genom målmedveten geografisk expansion. Störst var försäljningsökningen i Tyskland samt via europeiska samarbeten med de stora globala hissbolagen.

I syfte att effektivisera verksamheten och möjliggöra fortsatt expansion bytte bolaget IT-partner samt införde en ny data warehouse-lösning. I september övergick Ingvar Nybeson från tillförordnad till ordinarie VD.

HME minskade omsättningen till 34,8 mkr (35,3). Minskningen var störst i inledningen av året och berodde främst den svaga industrikonjunkturen. Under andra halvåret återhämtade sig försäljningen kraftigt.

Vidare har ett arbete inletts i syfte att etablera samverkan mellan HMEs anläggning i Tallinn och ELMABs verksamheter i Falun och Mora. Målet är att kunna dra nytta av synergier inom försäljning, kapacitetsplanering och teknisk specialistkompetens. Samtidigt pågår ett arbete för att etablera fler omfattande och långsiktiga samarbeten med större kunder.

Gysinge ökade omsättningen till 33,5 mkr (30,6), bland annat tack vare det stabiliserade ränteläget och en stark efterfrågan på den Svanenmärkta Gysingeråpan.

Under året påbörjades Gysinge arbetet med att modernisera och utveckla sin webshop. Bolaget fick också en ny tillförordnad VD i Inger Gustafsson som dittills varit ekonomichef.

ÅRETS RESULTAT

Årets rörelseresultat uppgick till 95 558 tkr (94 275) och resultat efter skatt till 69 627 tkr (57 191). De ökade finansiella kostnaderna uppgick till 32 005 tkr (26 244) och hade en väsentlig påverkan på resultatutvecklingen.

Omsättningen uppgick till 1 022 918 tkr (972 771). Koncernens organiska omsättningstillväxt uppgick till 3 procent, medan EBITA minskade organiskt med -2 procent.

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens tillgångar uppgick på bokslutsdagen till 1 026 900 tkr (920 938).

Eget kapital uppgick till 317 388 tkr (318 302) vilket motsvarar en soliditet på 31 procent (35). Beaktar man även det amorteringsfria lån som uppbärs från närstående som justerat eget kapital uppgick soliditeten till 33 procent (37).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 108 700 tkr (121 890). Det bör noteras att kassaflödet från den löpande verksamheten med god marginal täckte koncernens finansiella åtaganden.

LIKVIDITET

Koncernens likvida medel uppgick till 64 197 tkr (114 953).

SKATT

Koncernen redovisade en aktuell skattekostnad om 13 723 tkr (11 224) och en uppskjuten skattekostnad om 2 642 tkr (4 095).

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bolaget är till 100 procent partnerägt.

PERSONAL

Medelantalet anställda i koncernen var 464 (450). Uppgift om löner och ersättningar samt fördelning av antalet anställda återfinns i not 4 på sidan 69.

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Hållbarhetsfrågor redovisas hållbarhetsrapporten på sidorna 26–33.

STYRELSENS ARBETE

Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 36–43.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

Den 8 januari tillträdde IAC konkursboet efter Nyströms Pressgjuteri, vilket förvärvades den 30 december 2024. Samtidigt avvecklades den polska produktionsenhet som var del av förvärvet.

Vidare har IAC:s ledningsgrupp förstärkts med en ny CFO samt en ny COO-roll, med primärt ansvar att driva långsiktig produktivitetsförbättring. I moderbolaget har ekonomifunktionen förstärkts med en finansiell controller, med primärt ansvar för löpande rapportering från dotterbolagens ekonomichefer.

FRAMTIDA UTVECKLING

Styrelsen bedömer att det finns fortsatt goda möjligheter att genomföra attraktiva förvärv i linje med Grönskärs strategiska inriktning. Styrelsen ser också ett ökat intresse för Grönskär som samarbetspartner – ett intresse som grundar sig i bolagets starka finansiella ställning, historik och långsiktiga industrifokus.

Bolaget ser även ett fortsatt ökande intresse av att bedriva produktion närmare slutkunderna, något som bedöms innebära ytterligare möjligheter för Grönskär, både vad gäller förvärv och utvecklingen i befintliga verksamheter.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

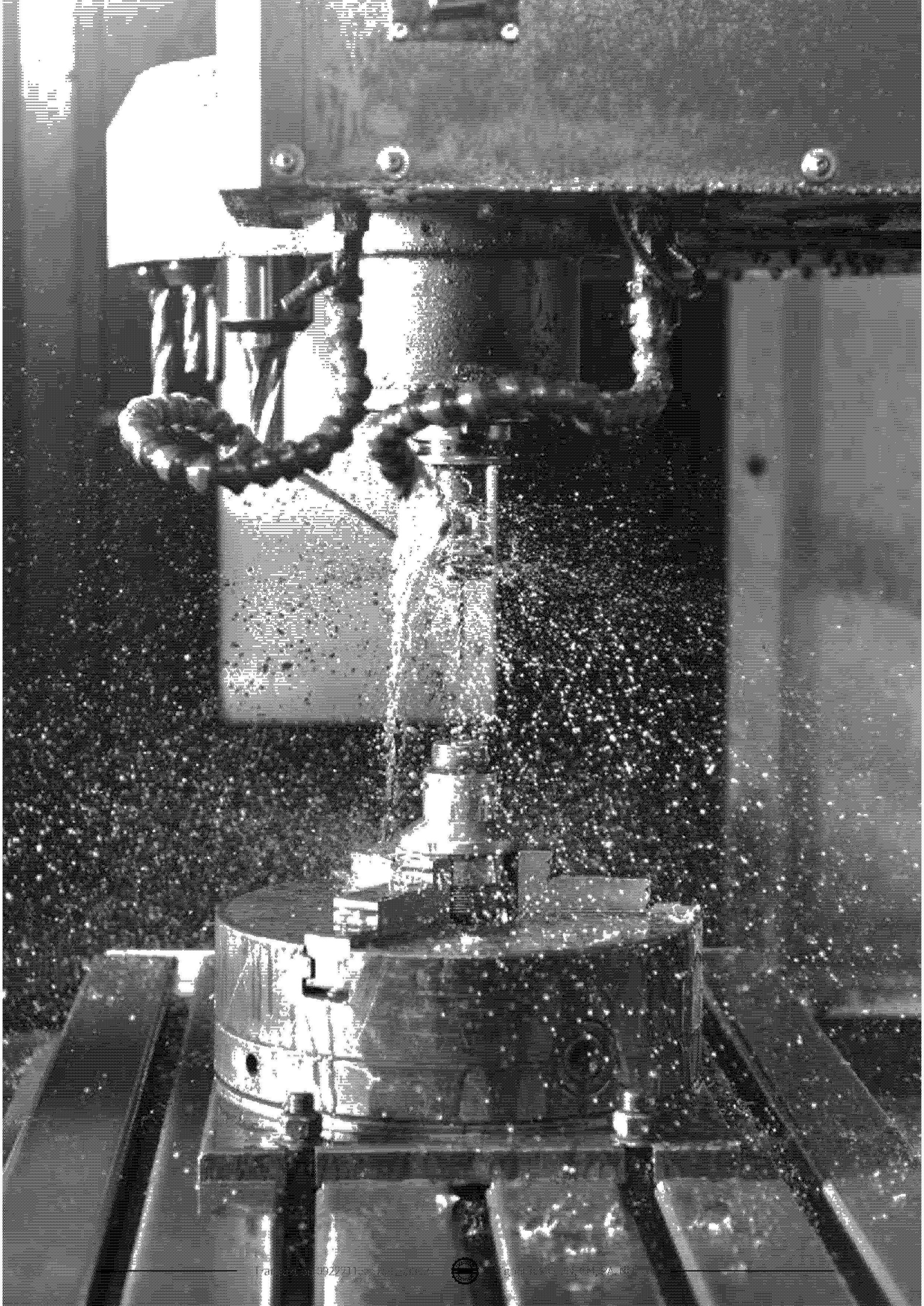
Till årsstämmans förfogande finns följande vinstmedel (belopp i tkr):

Överkursfond	25 387
Balanserade vinstmedel	87 155
Årets resultat	43 170
Summa	**155 712**

Styrelsen föreslår följande vinstdispostion	
Utdelning med 1,40 kr per aktie	16 028
Balanseras i ny räkning	139 684
Summa	**155 712**

Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterade utveckling samt konjunkturläget ligger till grund för denna bedömning. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Mot bakgrund av ovan kan således den föreslagna utdelningen försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2–3 st. Den föreslagna utdelningen reducerar moderbolagets soliditet från 57 procent till 55 procent och bolagets likviditet beräknas kvarstå på en tillräckligt hög nivå.

Transaktion 09222115550764709962 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN



Koncernens resultaträkning

Tkr	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning	2	1 022 918	972 771
Förändring lager och pågående arbeten		-3 513	-11 287
Övriga rörelseintäkter		10 110	19 410
Rörelsens intäkter		**1 029 514**	**980 894**
Kostnad varor och tjänster		-422 507	-416 118
Bruttoresultat		**607 008**	**564 776**
Övriga externa kostnader	3	-178 557	-163 660
Personalkostnader	4	-270 786	-251 770
Övriga rörelsekostnader		-14	-337
EBITDA		**157 650**	**149 009**
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-62 092	-54 734
Rörelseresultat		**95 558**	**94 275**
Resultat från andelar i koncernföretag		20 400	-
Finansiella intäkter	5	2 040	4 479
Finansiella kostnader	6	-32 005	-26 244
Resultat efter finansnetto		**85 993**	**72 510**
Aktuell skatt	7	-13 723	-11 224
Uppskjuten skatt	7	-2 642	-4 095
ÅRETS RESULTAT		**69 627**	**57 191**
Resultat hänförligt till:			
Grönskär Gruppen AB:s aktieägare		55 747	48 673
Innehav utan bestämmande inflytande		13 880	8 518

Transaktion 09222115bb7b4f099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Koncernens rapport över totalresultatet

Tkr	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Årets resultat		69 627	57 191
Intäkter/kostnader redovisade direkt i eget kapital		-	-
Omräkningsdifferenser		299	2 556
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		**69 927**	**59 747**
Totalresultat hänförligt till:			
Grönskär Gruppen AB:s aktieägare		56 192	51 012
Innehav utan bestämmande inflytande		13 734	8 735

Koncernens rapport över finansiell ställning

Tkr	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8	8 847	6 810
Koncerner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	9	217	210
Byggnader och mark	10	168 811	102 205
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	249 558	184 739
Inventarier, verktyg och installationer	12	6 929	5 760
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	2 743	1 505
Pågående nyanläggningar och förskott	14	11 741	21 110
Summa anläggningstillgångar		**448 847**	**322 340**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	16	7 122	9 622
Goodwill	8	149 435	148 539
Långfristiga värdepappersinnehav och långfristiga finansiella fordringar		4 096	10 543
Summa finansiella anläggningstillgångar		**160 653**	**168 704**
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter	17	43 164	31 398
Varor under tillverkning	17	54 467	63 041
Färdiga varor och handelsvaror	17	102 565	97 511
Förskott till leverantörer		74	260
Summa lager m.m.		**200 270**	**192 209**
Kundfodringar	18	101 609	85 368
Övriga fordringar		21 813	13 264
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	29 511	24 099
Likvida medel		64 197	114 953
Summa omsättningstillgångar		**417 401**	**429 894**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 026 900**	**920 938**

Transaktion 09222115bbb64f099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Tkr	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	20	57	57
Övrigt tillskjutet kapital		25 046	20 096
Balanserat resultat inklusive årets resultat		208 192	143 719
Eget kapital hänförligt till Grönskär Gruppen AB:s aktieägare		233 295	163 872
Innehav utan bestämmande inflytande		84 093	154 430
Summa eget kapital		**317 388**	**318 302**
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatt	7	38 266	35 744
Checkräkningskredit	23	107 487	95 322
Skulder till kreditinstitut	23	126 974	94 858
Leasingskuld byggnader och mark	23	107 674	53 967
Leasingskuld maskiner och andra tekniska anläggningar	23	76 171	63 106
Skulder till närstående företag	32	20 566	20 566
Övriga långfristiga skulder	23	3 601	2 171
Summa långfristiga skulder		**480 737**	**365 734**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	23	29 430	26 081
Leverantörsskulder	23	70 959	85 427
Leasingskuld byggnader och mark	23	29 303	14 200
Leasingskuld maskiner och andra tekniska anläggningar	23	28 251	21 181
Skatteskulder		2 746	6 441
Övriga skulder		21 850	29 221
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	46 236	54 351
Summa kortfristiga skulder		**228 775**	**236 902**
Summa skulder		**709 512**	**602 636**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 026 900**	**920 938**

Koncernens förändring av eget kapital

Koncernens förändring av eget kapital, tkr	Aktie-kapital	Tillskjutet kapital	Balanserat resultat och årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående kapital 2024-01-01	57	20 096	143 719	154 430	318 302
Förvärv av dotterföretag inklusive förvärvade minoritetsandelar	-	-	15 114	-84 065	-68 951
Förändring eget kapitalandel av obeskattade reserver	-	-	8 097	-7	8 090
Årets resultat			55 747	13 880	69 627
Transaktioner med aktieägare	0	4 950	-14 930	-	-9 980
Omräkningsdifferenser	-	-	445	-146	299
Utgående eget kapital 2024-12-31	**57**	**25 046**	**208 192**	**84 093**	**317 388**

Koncernens förändring av eget kapital, tkr	Aktie-kapital	Tillskjutet kapital	Balanserat resultat och årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående kapital 2023-01-01	57	15 238	118 136	86 249	219 680
Förvärv av dotterbolag				56 726	56 726
Förändring eget kapitalandel av obeskattade reserver			7 435	14	7 450
Årets resultat			48 673	8 518	57 191
Transaktioner med aktieägare	0	5 200	-9 981	-	-4 781
Omräkningsdifferenser	-	-	2 339	217	2 556
Förändring ersättningsfond	-	-	-5 051	-	-5 051
Rättelse av felaktigt hanterad fission 2022			-14 636		-14 636
Övriga justeringar hänförliga till tidigare räkenskapsperioder	-	-341	-3 197	2 706	-832
Utgående eget kapital 2023-12-31	**57**	**20 096**	**143 719**	**154 430**	**318 302**

Transaktion 09222115bb7b4f099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Koncernens kassaflödesanalys

Tkr	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		95 558	94 275
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	34	61 084	63 657
Erhållen ränta		2 040	4 479
Erlagd ränta		-32 005	-26 244
Betald inkomstskatt		-17 977	-14 277
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		**108 700**	**121 890**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet			
Minskning/ökning av varulager/pågående arbete		2 524	-7 741
Minskning(+) ökning(-) av rörelsefordringar		-23 482	20 028
Minskning(+) ökning(-) av rörelseskulder		-33 612	-97
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**54 129**	**134 081**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i maskiner och inventarier		-29 604	-56 222
Försäljning anläggningstillgångar		6 415	28 817
Avsättning till ersättningsfond		0	-6 361
Förvärv av intresseföretag		0	-15 784
Förvärv av andelar i koncernföretag, netto likviditetspåverkan		-82 290	-93 597
Försäljning av andelar i dotterföretag		20 400	0
Förvärv av långfristiga värdepappersinnehav		2 872	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-82 207**	**-143 147**
Finansieringsverksamheten			
Förändring långfristiga lån		-13 045	35 769
Utbetald utdelning		-14 930	-10 089
Nyemission		4 950	5 200
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-23 025**	**30 880**
Årets kassaflöde		**-51 104**	**21 814**
Likvida medel vid årets början		114 953	93 139
Kursdifferens i likvida medel		347	917
Likvida medel vid årets slut		**64 197**	**114 953**

Transaktion 09222115bb7b4702996277 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Moderbolag

Resultaträkning

Tkr	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning	2	20 496	20 511
Förändring lager och pågående arbeten		0	0
Övriga rörelseintäkter		-12	5 987
Rörelsens intäkter		**20 484**	**26 498**
Kostnad varor och tjänster		0	0
Bruttoresultat		**20 484**	**26 498**
Övriga externa kostnader	3	-7 217	-10 982
Personalkostnader	4	-10 160	-8 561
EBITDA		**3 107**	**6 955**
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 829	-1 940
Övriga rörelsekostnader		-	-
Rörelseresultat		**1 278**	**5 015**
Resultat från andelar i koncernföretag		20 000	-
Finansiella intäkter	5	740	905
Finansiella kostnader	6	-16 282	-13 942
Resultat efter finansnetto		**5 736**	**-8 021**
Avsättning till periodiseringsfond		-8 494	-8 993
Erhållna koncernbidrag	28	53 000	43 500
Lämnade koncernbidrag	28	-	-
Resultat före skatt		**50 242**	**26 486**
Aktuell skatt	7	-7 101	-5 610
Uppskjuten skatt	7	29	11
ÅRETS RESULTAT		**43 170**	**20 887**

Transaktion 09222115bb7b4f099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Moderbolag

Balansräkning

Tkr	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8	399	146
Byggnader och mark	10	3 941	5 003
Inventarier, verktyg och installationer	12	912	1 207
Summa materiella anläggningstillgångar		**5 252**	**6 356**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	29	641 406	576 981
Fordringar hos koncernföretag	30	70 094	74 115
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	16	7 082	9 582
Summa finansiella anläggningstillgångar		**718 582**	**660 678**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfodringar	18	1 621	253
Övriga fordringar		10 115	1 902
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	1 425	1 192
Summa kortfristiga fordringar		**13 160**	**3 347**
Kassa och bank		**10 858**	**20 226**
Summa omsättningstillgångar		**24 018**	**23 572**
SUMMA TILLGÅNGAR		**747 852**	**690 606**

Transaktion 09222115bb7b4f099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Moderbolag

Balansräkning, forts.

Tkr	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	20	57	57
Uppskrivningsfond		244 283	244 283
Summa bundet eget kapital		**244 340**	**244 340**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		25 387	20 437
Balanserat resultat		87 155	81 198
Årets resultat		43 170	20 887
Summa fritt eget kapital		**155 712**	**122 523**
Summa eget kapital		**400 052**	**366 863**
Obeskattade reserver			
Obeskattade reserver		46 705	38 210
Summa obeskattade reserver		**46 705**	**38 210**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23	111 852	75 140
Leasingskuld byggnader och mark	23	2 203	3 334
Skulder till koncernföretag	30	131 489	125 895
Skulder till närstående företag	32	20 566	20 566
Summa långfristiga skulder		**266 110**	**224 934**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23	27 963	28 060
Leverantörsskulder		1 023	553
Leasingskuld byggnader och mark	23	1 539	1 424
Skulder till koncernföretag	30	0	0
Skatteskulder		1 216	2 216
Övriga skulder		779	16 156
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	2 465	12 190
Summa kortfristiga skulder		**34 985**	**60 598**
Summa skulder		**301 095**	**285 533**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**747 852**	**690 606**

Transaktion 09222115bb764709962 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Moderbolag

Eget kapital

Moderbolagets förändring av eget kapital, tkr	Aktie-kapital	Uppskriv-ningsfond	Balanserat resultat och årets resultat	Summa eget kapital
Ingående kapital 2024-01-01	57	244 283	122 522	366 862
Årets totalresultat	-	-	43 170	43 170
Transaktioner med aktieägare	0	-	-9 980	-9 979
Utgående eget kapital 2024-12-31	**57**	**244 283**	**155 712**	**400 053**

Moderbolagets förändring av eget kapital, tkr	Aktie-kapital	Uppskriv-ningsfond	Balanserat resultat och årets resultat	Summa eget kapital
Ingående kapital 2023-01-01	57	244 283	106 417	350 757
Årets totalresultat	-	-	20 887	20 887
Transaktioner med aktieägare	0	-	-4 782	-4 782
Utgående eget kapital 2023-12-31	**57**	**244 283**	**122 522**	**366 862**

Moderbolag

Kassaflödesanalys

Tkr	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		1 278	5 015
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	34	4 330	1 940
Erhållen ränta		740	905
Erlagd ränta		-16 282	-13 942
Betald inkomstskatt		-8 101	-7 843
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		**-18 035**	**-13 925**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet			
Minskning(+) ökning(-) av rörelsefordringar		-9 785	-176
Minskning(+) ökning(-) av rörelseskulder		-24 633	9 181
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-52 453**	**-4 920**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar		-353	-280
Förvärv av dotterbolag		-64 425	-126 523
Förvärv andelar i intresseföretag		20 000	-4 142
Resultatandelar dotterbolag		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-44 778**	**-130 946**
Finansieringsverksamheten			
Förändring långfristiga lån		36 615	41 680
Förändring leasing byggnader och mark		-1 387	-1 553
Utbetald utdelning		-14 930	-9 981
Nyemision		4 950	5 200
Lämnade koncernbidrag		0	0
Erhållna koncernbidrag		53 000	43 500
Långfristiga lån från koncernföretag		9 615	38 749
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**87 862**	**117 595**
Årets kassaflöde		**-9 369**	**-18 271**
Likvida medel vid årets början		20 227	38 498
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut		**10 858**	**20 227**

Transaktion 09222115bbb7b4709962 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Not 1 – Redovisningsprinciper

Allmän information

De finansiella rapporterna för Grönskär Gruppen AB, per den 31 december 2024, har godkänts av styrelsen och kommer att föreläggas årsstämman. Grönskär Gruppen AB, organisationsnummer 556894-6163, med säte i Stockholm, utgör moderbolaget för en koncern med dotterbolag enligt *not 29, Andelar i koncernföretag*. Bolaget är registrerat i Sverige och postadressen till bolagets huvudkontor är Linnégatan 18, 114 47 Stockholm. Grönskär Gruppen AB:s verksamhet består i att förvärva, förädla och långsiktigt förvalta etablerade verksamheter på stabila marknader.

Överensstämmelse med formgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretation Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Flera av dotterbolagens årsredovisningar är upprättade enligt Årsredovisningslagen med tillämpning av BFN:s regler (K2 resp. K3), men omräkning har skett i koncernredovisningen av väsentliga poster. Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt Årsredovisningslagen, Rådet för Finansiell Rapporterings rekommendation RFR 2 (Redovisning för juridiska personer) och uttalande från Rådet för Finansiell Rapportering. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen förutom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen.

Denna finansiella rapport är Grönskär Gruppens tredje finansiella rapport som upprättas i enlighet med IFRS. Datum för övergång till redovisning för IFRS var den 1 januari 2020.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Den funktionella valutan for moderbolaget är svenska kronor, vilken även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor avrundade till tusen kronor om inte annat anges.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat
- komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Övriga av EU godkända nya och ändrade standarder samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee bedöms för närvarande inte påverka koncernens eller moderbolagets finansiella ställning eller resultat i väsentlig omfattning.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till anskaffningsvärden, förutom rörelsefastigheter, noterade aktier och derivat som värderas till verkligt värde.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer som under rådande förhållanden förefaller vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor.

Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs, om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS, vilka har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar

Not 1, forts.

som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i *not 21, Viktiga uppskattningar och bedömningar.*

Väsentliga redovisningsprinciper

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterbolag.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. I kortfristiga skulder till kreditinstitut ingår ett års avtalad amortering samt krediter som enligt avtal ska återbetalas under kommande år. Bolagens räntebärande skulder är till sin karaktär långfristiga, då de löpande förlängs. I moderbolaget redovisas merparten av fordringar och skulder på/till koncernföretag som kortfristigt då dessa löpande regleras.

Tillgångsförvärv alternativt rörelseförvärv

Förvärv av bolag kan klassificeras antingen som rörelseförvärv eller tillgångsförvärv enligt IFRS 3. En individuell bedömning sker för varje enskilt förvärv.

Vid förvärv av dotterföretag som utgör ett tillgångsförvärv fördelas anskaffningskostnaden på de enskilda tillgångarna och skulderna baserat på deras verkliga värden varvid ingen goodwill eller uppskjuten skatt redovisas. Den initialt frårdragna uppskjutna skatten påverkar inte värderingen vid efterföljande bokslut. Transaktionskostnader läggs till anskaffningsvärdet för förvärvade tillgångar.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Koncernen redovisar innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Grönskär Gruppen AB. Bestämmande inflytande föreligger om Grönskär Gruppen AB äger mer än 50 % aktierna och rösterna. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigade aktier samt om verkligt inflytande föreligger.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag vilket klassas som rörelseförvärv betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det på förvärvsdagen verkliga samt övertagna skulder och eventualförpliktelser.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar. Anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna respektive rörelsen utgörs av de per överlåtelsedagen verkliga värdena per överlåtelsedagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade eget kapitalinstrument vilka lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna samt transaktionskostnader som är direkt hänförbara till förvärvet.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen. Vid förvärv av ett bolag utgör förvärvet antingen ett förvärv av rörelse eller förvärv av tillgång. Vid rörelseförvärv under gemensamt bestämmande inflytande, de facto control, redovisas förvärvet till historiska anskaffningsvärden, vilket innebär att tillgångar och skulder redovisas till de värden de har upptagits i respektive företags balansräkningar. På så sätt uppkommer ingen goodwill.

När ett förvärv sker av en grupp av tillgångar eller nettotillgångar som inte utgör en rörelse fördelas anskaffningsvärdet för gruppen på de enskilda identifierbara tillgångarna och skulderna i gruppen baserat på deras relativa verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med den tidpunkt det bestämmande inflytandet uppstår till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärv av fastigheter genomförs ofta i form av bolagsförvärv. När ett sådant förvärv görs övervägs om

Transaktion 09222115bb764709962 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Not 1, forts.

förvärvet avser ett rörelseförvärv. Ett bolagsförvärv är ett rörelseförvärv om förvärvet förutom fastigheten även avser andra resurser och processer. När bolagsförvärvet inte bedöms vara ett rörelseförvärv redovisas det som ett förvärv av tillgångar och skulder och anskaffningsvärdet fördelas på tillgångarna och skulderna baserat på deras verkliga värden varvid ingen goodwill eller uppskjuten skatt redovisas. Den initialt frårdragna uppskjutna skatten påverkar inte värderingen vid efterföljande bokslut.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Förändringar i ägarandel i ett dotterbolag utan förändring av bestämmande inflytande
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapitaltransaktioner – dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Kostnader för operationella leasingkontrakt
Vid övergången till IFRS 16 redovisas en nyttjanderätts-tillgång samt en leasingskuld i balansräkningen.

Koncernens leasingavtal utgörs främst av maskinleasing, lokalhyra samt hyra av butiksinredning. Därutöver återfinns ett antal mindre leasingkontrakt som avser leasing av bilar samt kontorsutrustning och liknande.

Bolaget tillämpar lättnadsreglerna avseende leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde samt kortidsleasingavtal. Dessa leasingavtal redovisas som kostnad den period som nyttjandet sker.

Finansiella intäkter och kostnader
Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, utdelningar från aktier och fordringar samt räntekostnader på skulder. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden.

Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall. Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i koncernens rapport över totalresultatet genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Lånekostnader som är direkt hänförbara till konstruktion eller produktion av en tillgång och som tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning inkluderas i tillgångens anskaffningsvärde. Aktivering av lånekostnader sker under förutsättningen att det är troligt att det kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar och kostnaderna kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IFRS 9 Finansiella Instrument. Finansiella instrument som redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel och kundfordringar samt värdepapper. Bland skulder återfinns räntebärande skulder, leverantörsskulder och övriga skulder.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen vars transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. De finansiella instrumenten klassificeras vid första redovisningen utifrån det syfte instrumenten förvärvades vilket påverkar redovisningen därefter. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i koncernens rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp när faktura har skickats. Fordringar redovisas i den period då prestationer, vilka motsvarar fordrans värde, har levererats och betalningar motsvarande fordrans värde ännu ej influtit. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från koncernens rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen,

Not 1, forts.

som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. Upplåning redovisas när likviden erhålls.

Bolaget fördelar sina finansiella instrument i följande kategorier i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument.

Lånefordringar och kundfordringar
Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av Kundfordringar och andra fordringar samt Likvida medel i balansräkningen. Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde och redovisas initialt till det fakturerade värdet. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på utestående kapitalbelopp. En fordran prövas individuellt avseende bedömd förlustrisk och upptas till det belopp varmed den beräknas inflyta. Nedskrivningar görs för osäkra fordringar och redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella tillgångar värderas till verkligt värde via resultaträkningen
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehas för handel. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom tolv månader, annars klassificeras de som anläggningstillgångar.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter läggs till redovisade värdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. En tillkommande utgift läggs till redovisade värdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall en ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Maskiner och andra tekniska anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar utgörs av byggnader och mark samt maskiner och inventarier, vilka har upptagits till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuellt gjorda nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspris samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Från och med 1 januari 2022 görs inga avskrivningar på byggnader och mark. Istället görs en omvärdering enligt Omvärderingsmetoden i IAS 16.

Avskrivningar på inventarier baseras på historiska anskaffningsvärden efter avdrag för senare eventuellt gjorda nedskrivningar. Restvärdet bedöms vara obefintligt. Under året anskaffade tillgångar beräknas avskrivningar med beaktande av anskaffningstidpunkt. Avskrivningar görs linjärt, vilket innebär lika stora avskrivningar över nyttjandeperioden.

Övriga finansiella skulder
Koncernens finanspolicy, som uppdateras minst en gång per år, anger riktlinjer och regler för hur upplåningen ska ske. Övergripande målsättning för finansförvaltningen är att upplåningen ska säkerställa bolagets kort- och långfristiga kapitalförsörjning, anpassa den finansiella strategin och hanteringen av finansiella risker efter bolagets verksamhet så att en långsiktig stabil kapitalstruktur uppnås och bibehålls samt att uppnå bästa möjliga finansnetto inom givna riskramar. Upplåning redovisas initialt till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år. Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp. Leverantörsskulder

Transaktion 09222115bbb764709962 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Not 1, forts.

är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats från leverantörer i den löpande verksamheten. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till anskaffningsvärden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Nedskrivningar
De redovisade värdena för koncernens tillgångar, med undantag för förvaltningsfastigheter, finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar, prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas värderingen enligt respektive standard. Om det inte går att fastställa väsentliga oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna, vid prövning av nedskrivningsbehov, grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentliga oberoende kassaflöden, en så kallad kassagenererande enhet. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorin lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till anskaffningsvärden beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Goodwill
Goodwill som uppkommer vid upprättande av koncernredovisning utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av verkligt värde på förvärvade dotterföretags identifierbara tillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill prövas årligen, eller oftare om det finns indikation på eventuellt nedskrivningsbehov.

Utdelningar
Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden, vilket innebär att resultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter eller kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamheten.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda redovisas i takt med att de anställda har utfört tjänster i utbyte mot ersättning. Pensioner och andra ersättningar efter anställning kan klassificeras som avgiftsbestämda planer eller förmånsbestämda planer. Samtliga bolagets pensioner utgörs av avgiftsbestämda planer, vilka fullgörs genom fortlöpande utbetalningar till fristående myndigheter eller organ vilka administrerar planerna. Förpliktelser avseende utgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkning när det uppstår.

Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Skatter
Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt

Not 1, forts.

redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i koncernföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Koncernen tillämpar en skattesats om 20,6 %.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer (januari 2019). RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenterats i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är upprättade enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1. Utformning av finansiella rapporter, som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader samt eget kapital.

Dotterbolag

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterbolag redovisas som resultat från andelar i koncernföretag.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Erhållna koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt. Lämnade koncernbidrag redovisas som en ökning av andelar i dotterföretag. Aktieägartillskott som lämnas från moderbolaget till dotterföretag redovisas som investering i aktier i dotterföretag.

Not 2 – Nettoomsättning/Försäljning av varor och tjänster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Varor	1 022 918	972 771	-	-
Tjänster	-	-	20 496	20 511
Summa	**1 022 918**	**972 771**	**20 496**	**20 511**

Transaktion 09222115bb764709962 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Not 3 – Ersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
R3 Revision KB				
Revisionsuppdraget	1 495	1 082	133	237
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	127	-	127
Övriga tjänster	-	-	-	-
Summa	**1 495**	**1 209**	**133**	**364**
EY				
Revisionsuppdraget	-	476	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	276	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
Summa	**0**	**752**	**0**	**0**
Audit Advisory OÜ				
Revisionsuppdraget	122	87	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
Summa	**122**	**87**	**0**	**0**
Votum AG				
Revisionsuppdraget	40	6	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
Summa	**40**	**6**	**0**	**0**
Grant Thornton Baltic OÜ				
Revisionsuppdraget	-	-	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
Summa	**0**	**0**	**0**	**0**
Audiitburoo Elss AS				
Revisionsuppdraget	-	-	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
Summa	**0**	**0**	**0**	**0**
Summa	**1 657**	**2 054**	**133**	**364**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Dessutom ingår övriga arbetsuppgifter som ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är konsultation.

Not 4 – Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Medelantalet anställda				
Kvinnor	78	77	2	1
Män	386	373	4	3
Summa	**464**	**450**	**6**	**4**

Medelantalet anställda				
Sverige	365	347	6	4
Estland	95	100	-	-
Tyskland	4	3	-	-
Summa	**464**	**450**	**6**	**4**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader				
Styrelse och VD	8 790	7 292	1 847	1 536
Övriga anställda	181 429	169 117	4 699	4 002
Övriga sociala avgifter	62 864	57 310	2 407	2 039
Övriga personalkostnader	4 375	4 977	713	513
Pensionskostnader övriga anställda	13 328	13 074	495	471
Summa	**270 786**	**251 770**	**10 160**	**8 561**

Avtal om avgångsvederlag eller andra förpliktelser finns inte.

I koncenrens övriga personalkostnader för 2024 ingår 0 (0) avseende inhyrd personal. Efter övergång 2023 till nytt koncernredovisningssystem klassificeras inhyrd personal som en övrig extern kostnad.

Principer för ersättning till styrelse och koncernledning

Ingen ersättning utgår för moderbolagets styrelsearbete till de ledamöter som grundat bolaget. Nyinvalda styrelseledamöter får ersättning med två prisbasbelopp per år.

Ersättning till VD och koncernchef utgörs av fast lön, pension och förmåner samt i vissa fall bonus.

Transaktion 09222115bb7b4f099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Not 5 – Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Ränteintäkter	1 640	971	472	236
Ränteintäkter, dotterbolag	-	-	268	229
Övriga finansiella intäkter	400	3 508	0	439
Summa	**2 040**	**4 479**	**740**	**905**

Not 6 – Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Räntekostnader	-24 280	-20 425	-8 229	-9 398
Värdeförändring räntederivat	-	-	-	-
Räntekostnader, dotterbolag	-	-	-4 513	-3 619
Räntekostnader, närstående bolag	-767	-929	-767	-929
Övriga finansiella kostnader	-6 958	-4 890	-272	5
Summa	**-32 005**	**-26 244**	**-13 782**	**-13 942**

Not 7 – Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
Redovisad skatt	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Aktuella skattekostnader (-)/skatteintäkter (+)				
Årets skattekostnad	-13 723	-10 695	-7 101	-5 610
Övriga skatter	0	-529	0	-
Summa aktuell skatt	**-13 723**	**-11 224**	**-7 101**	**-5 610**
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)				
Uppskjuten skatt hänförlig till förändring av obeskattade reserver	-2 099	-3 692	-	-
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	-543	-403	29	11
Uppskjuten skatt vi förändring av underskottavdrag	-	-	-	-
Skatteeffekt skattesänkning till 20,6 %	-	-	-	-
Summa uppskjuten skatt	**-2 642**	**-4 095**	**29**	**11**
Totalt redovisad skatt	**-16 366**	**-15 319**	**-7 072**	**-5 599**

Not 7, forts.

	Koncernen		Moderbolaget	
Avstämning av effektiv skatt	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Resultat före skatt	85 993	72 510	50 242	26 486
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget 20,6 % (21,4 %)	-17 715	-14 937	-10 350	-5 456
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	4 228	492	4 120	0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-785	-1 100	-582	-43
Skatteeffekt av utnyttjade underskottsavdrag	0	-49	-	-
Schablonintäkt periodiseringsfond	-529	-211	-206	-117
Återföring periodiseringsfond	-77	0	-37	0
Skatteeffekt hänförlig till andra länder	-1 700	3 991	-	-
Skatt avseende föregående år	-17	-157	-	-
Ej skattefört resultat	-	-	-	-
Övriga skatter samt justeringar	-40	-445	-17	18
Ej skattemässiga koncernjusteringar	2 911	1 193	-	-
Uppskjuten skatt	-2 642	-4 095	-	-
Redovisad effektiv skatt	**-16 366**	**-15 319**	**-7 072**	**-5 599**

Not 8 – Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Ingående anskaffningsvärde	10 833	8 885	146	-
Rörelseförvärv	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	923	0	-	-
Inköp	2 420	1 950	353	146
Omklassificeringar	1 471	-1	-	-
Investeringsbidrag	-	-	-	-
Utgående anskaffningsvärden	**15 647**	**10 833**	**499**	**146**
Ingående avskrivningar	-4 223	-2 821	-	-
Rörelseförvärv	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-523	-148	-	-
Årets avskrivningar	-1 868	-1 253	-100	-
Utgående avskrivningar	**-6 614**	**-4 223**	**-100**	**-**
Ingående uppskrivningar/nedskrivningar	200	0	-	-
Omräkningsdifferens	-186	0	-	-
Årets uppskrivningar/nedskrivningar	-200	200	-	-
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-	-	-	-
Utgående uppskrivningar/nedskrivningar	**-186**	**200**	**-**	**-**
Utgående redovisat värde	**8 847**	**6 810**	**399**	**146**

Transaktion 09222115bb7b4f099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Not 8, forts.

Goodwill

I koncernen finns goodwill som uppkommit vid upprättandet av koncernredovisningen. Denna utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av verkligt värde på förvärvade dotterbolags identifierbara tillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill prövas årligen, eller oftare om det finns indikation på eventuellt nedskrivnignsbehov.

Ingående balans 2023-01-01	**148 539**
Rörelseförvärv	1 158
Årets rättelse av felaktigt beräknad goodwill	-262
Årets nedskrivning	0
Utågende balans 2024-12-31	**149 435**

Nedskrivningsprövning av goodwill görs per kassagenererande enhet, som för 2023 utgörs av underkoncernen International Aluminium Casting samt Edvin Larsson Mekaniska AB och underkoncernen ELMAB CNC. Föregående år gjordes motsvarande prövning för ELMAB underkoncern som en enhet men i och med förvärvet av Mora CNC under räkenskapsåret bedöms ELMAB underkoncern nu utgöras av två kassagenererande enheter.

Bedömning av nedskrivningsbehovet görs genom en beräkning av återvinningsvärdet (nyttjandevärde eller verkligt värde) för varje kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden. Uppskattningen av framtida kassaflöden baseras på koncernledningens prognoser som tar sitt ursprung i dotterbolagens utfall, budgetar och prognoser.Tillväxttakten efter prognosperiodens uppgång uppskattas långsiktigt till 4 % per år.

För beräkningen används lämplig ränta för att diskontera kassaflödet. Osäkerheten i bedömnngen ligger i antaganden om enhetens förväntade framtida rörelseresultat samt i fastställandet av en lämplig räntesats.

Beräkningen per 2024-12-31 visar att nuvärdet av de beräknade framtida kassaflödena vida överstiger det redovisade värdet. Således föreligger inget nedskrivningsbehov.

Immateriella anläggningstillgångar

Koncernens immateriella anläggningstillgångar utgörs av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten samt programvaror och dylikt. Utveckligen är främst gjort i Hissmekano.

Not 9 – Koncerner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	500	496	-	-
Rörelseförvärv	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	7	-7	-	-
Inköp	-	-	-	-
Omklassificeringar	0	11	-	-
Investeringsbidrag	-	-	-	-
Utgående anskaffningsvärden	**507**	**500**	**-**	**-**
Ingående avskrivningar	-290	-290	-	-
Rörelseförvärv	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	**-**	**-**	**-**	**-**
Utgående avskrivningar	-290	-290	-	-
Ingående uppskrivningar	-	-	-	-
Årets uppskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-	-	-	-
Utgående uppskrivningar	**-**	**-**	**-**	**-**
Utgående redovisat värde	**217**	**210**	**0**	**0**

Not 10 – Byggnader och mark

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	121 831	143 952	6 675	6 675
Rörelseförvärv	0	20 240	-	-
Omräkningsdifferens	1 962	-751	-	-
Inköp	89 291	2 212	372	0
Försäljningar/utrangeringar	-3 279	-41 788	-	-
Omklassificeringar	16	-2 033	-	-
Investeringsbidrag	-	-	-	-
Utgående anskaffningsvärden	**209 820**	**121 831**	**7 046**	**6 675**
Ingående avskrivningar	-24 015	-13 510	-1 671	0
Rörelseförvärv	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	3 279	9 647	-	-
Omklassificeringar	22	17 658	-	-
Omräkningsdifferens	-261	220	-	-
Årets avskrivningar	-24 424	-38 030	-1 434	-1 671
Utgående avskrivningar	**-45 399**	**-24 015**	**-3 105**	**-1 671**
Ingående uppskrivningar	4 390	24 537	-	-
Försäljningar/utrangeringar	0	-20 567	-	-
Omklassificeringar	0	420	-	-
Årets uppskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-	-	-	-
Utgående uppskrivningar	**4 390**	**4 390**	**-**	**-**
Utgående redovisat värde	**168 811**	**102 205**	**3 941**	**5 003**

Koncernen tillämpar från och med räkenskapsåret 2022 omvärderingsmetoden enligt IAS 16 för samtliga fastigheter inom koncernen.

I årsredovisningen för 2023 redovisades koncernens hyresavtal under Nyttjanderättstillgångar. Från 2024 redovisas dessa istället under den tillgångsklassen motsvarande förvärvade tillgång skulle ha redovisats under. Informationen för 2023 är justerad i enlighet med detta.

Transaktion 09222115bb7b4f099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Not 11 – Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	339 258	245 998	-	-
Rörelseförvärv	34 005	50 303	-	-
Omräkningsdifferens	-1 908	1 736	-	-
Inköp	27 787	34 745	-	-
Omklassificeringar	33 135	11 715	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-28 663	-5 239	-	-
Utgående anskaffningsvärden	**403 614**	**339 258**	**-**	**-**
Ingående avskrivningar	-179 315	-130 508	-	-
Rörelseförvärv	-10 076	-25 162	-	-
Omräkningsdifferens	1 908	-1 348	-	-
Försäljningar/utrangeringar	20 963	5 229	-	-
Omklassificeringar	-884	-7 618	-	-
Återförda uppskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-21 721	-19 908	-	-
Utgående avskrivningar	**-189 125**	**-179 315**	**-**	**-**
Ingående uppskrivningar	24 795	28 101	-	-
Årets uppskrivningar	13 579	0	-	-
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-3 306	-3 306	-	-
Utgående uppskrivningar	**35 068**	**24 795**	**-**	**-**
Utgående redovisat värde	**249 558**	**184 739**	**0**	**0**

Vid förvärvet av IAC under 2021 värderades maskinparken upp med ett värde av 34 897 tkr av oberoende värderingsman. Under 2021 tillämpades en avskrivningstid om 5 år, men från räkenskapsåret 2022 är denna avskrivningstid ändrad till 10 år då utvärdering visat att detta bättre stämmer överens med den återstående ekonomiska livslängden.

Not 12 – Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	14 547	12 907	1 475	1 341
Rörelseförvärv	1 673	190	-	-
Omräkningsdifferens	-37	39	-	-
Inköp	598	2 242	0	134
Inköp mot ersättningsfond	-	-	-	-
Omklassificeringar	1 119	-831	-	-
Investeringsbidrag	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-5 002	0	-	-
Utgående anskaffningsvärden	**12 899**	**14 547**	**1 475**	**1 475**
Ingående avskrivningar	-8 787	-7 336	-268	0
Rörelseförvärv	-696	-863	-	-
Omräkningsdifferens	37	-27	-	-
Försäljningar/utrangeringar	5 002	0	-	-
Omklassificeringar	-16	-221	-	-
Återförda avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-1 508	-339	-295	-268
Utgående avskrivningar	**-5 970**	**-8 787**	**-563**	**-268**
Ingående uppskrivningar	-	-	-	-
Årets uppskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-	-	-	-
Utgående uppskrivningar	**-**	**-**	**-**	**-**
Utgående redovisat värde	**6 929**	**5 760**	**912**	**1 207**

Transaktion 09222115bb7b4f099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Not 13 – Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	5 248	2 891	-	-
Rörelseförvärv	0	326	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-	-
Inköp	999	96	-	-
Inköp mot ersättningsfond	-	-	-	-
Omklassificeringar	569	2 260	-	-
Investeringsbidrag	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	0	-326	-	-
Utgående anskaffningsvärden	**6 816**	**5 248**	**-**	**-**
Ingående avskrivningar	-3 743	-2 000	-	-
Rörelseförvärv	0	-25	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	0	25	-	-
Omklassificeringar	0	-1 485	-	-
Återförda avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-330	-257	-	-
Utgående avskrivningar	**-4 073**	**-3 743**	**-**	**-**
Ingående uppskrivningar	-	-	-	-
Årets uppskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-	-	-	-
Utgående uppskrivningar	**-**	**-**	**-**	**-**
Utgående redovisat värde	**2 743**	**1 505**	**0**	**0**

Not 14 – Pågående nyanläggningar och förskott

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	21 110	6 898	-	-
Rörelseförvärv	50	187	-	-
Omräkningsdifferens	142	-84	-	-
Inköp	26 214	15 200	-	-
Inköp mot ersättningsfond	-	-	-	-
Omklassificeringar	-35 776	-1 091	-	-
Investeringsbidrag	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Utgående anskaffningsvärden	**11 741**	**21 110**	**-**	**-**
Ingående avskrivningar	-	-	-	-
Rörelseförvärv	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Återförda avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-	-
Utgående avskrivningar	**-**	**-**	**-**	**-**
Ingående uppskrivningar	-	-	-	-
Årets uppskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-	-	-	-
Utgående uppskrivningar	**-**	**-**	**-**	**-**
Utgående redovisat värde	**11 741**	**21 110**	**0**	**0**

Transaktion 09222115bb7b4f099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Not 15 – Leasing

Koncernens leasingavtal utgörs främst av maskinleasing och lokalhyra.

Därutöver återfinns ett antal mindre leasingkontrakt som avser leasing av bilar samt kontorsutrustning och liknande. Dessa leasingavtal har koncernen definierat som avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För dessa avtal har det praktiska undantaget i IFRS 16 tillämpats vilket innebär att leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden i resultaträkningen och ingen nyttjanderättstillgång eller leasingskuld redovisas i balansräkningen. En nyttjanderättstillgång och en leasingskuld redovisas i balansräkningen hänförliga till samtliga leasingavtal som inte definierats som avtal där den underliggande tillgången har lågt värde.

I koncernen finns inga leasingavtal där koncernen är leasegivare.

	Koncernen		Moderbolaget	
Löptidsanalys	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Förfall inom 1 år	64 380	38 260	1 575	1 721
Förfall inom 2–5 år	137 932	103 284	2 363	3 824
Förfall senare än 5 år	112 619	30 157	-	-
Summa	**314 930**	**171 701**	**3 939**	**5 544**

I tabell ingår leasingbetalningar avseende maskiner samt hyresbetalningar avseende lokaler som tagits upp som nyttjanderättstillgång och leasingskuld.

Nyttjanderättstillgångar

Byggnader och mark	
Ingående balans 2024-01-01	68 879
Tillkommande avtal	76 267
Förvärvade avtal	12 475
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-24 432
Valutaomvärderingseffekter	1 721
Utgående balans 2024-12-31	**134 910**

Maskiner och andra tekniska anläggningar	
Ingående balans 2024-01-01	120 389
Tillkommande avtal	32 345
Förvärvade avtal	10 460
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-20 291
Cancellerade kontrakt	-697
Utgående balans 2024-12-31	**142 207**

Transaktion 09222115bbb7b47099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Not 16 – Gemensamt styrda företag

Moderbolaget	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Ägar-andel, %	Bokfört värde
Kang Sverige AB	556923-2506	Jämtlands län	12 750	8,7	640
Fastighetsloggen Propify AB	559217-1721	Sollentuna	203 684	13,2	6 442
Dryft Holding AB	559138-7534	Solna	1 428 572	1,5	0

Koncernen	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Ägar-andel, %	Bokfört värde
Kang Sverige AB	556923-2506	Jämtlands län	12 750	8,7	640
Fastighetsloggen Propify AB	559217-1721	Sollentuna	203 684	13,2	6 442
Additivt Teknikcenter i Hultsfred AB	559149-9792	Hultsfred	40	6,2	40
Dryft Holding AB	559138-7534	Solna	1 428 572	1,5	0

	Koncernen		Moderbolaget	
Andelar i intresseföretag	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Vid årets början	9 622	5 480	9 582	5 440
Rörelseförvärv	-	-	-	-
Inköp	0	4 142	0	4 142
Nedskrivningar	-2 500	0	-2 500	0
Omklassificering	-	-	-	-
Utgående redovisat värde	**7 122**	**9 622**	**7 082**	**9 582**

Kang Sverige AB tillverkar och säljer skidstavar. Under 2024 har man förlängt räkenskapsåret till 2025-04-30, och räkenskaper per 2024-12-31 är därmed ej inklusive bokslutsdispositioner eller reviderade.

Kang Sverige AB	2024-12-31	2023-12-31
Rörelseintäkter	1 764	1 379
Rörelsekostnader	-2 491	-2 984
Rörelseresultat	-727	-1 604
Finansnetto	-12	-18
Resultat före skatt	-739	-1 622
Skatt årets resultat	-	-
Årets resultat	**-739**	**-1 622**
Anläggningstillgångar	443	581
Omsättningstillgångar	1 008	931
varav kassa och bank	44	315
Summa tillgångar	**1 451**	**1 512**
Eget kapital	107	-655
Långfristiga skulder	888	1 501
Kortfristiga skulder	456	666
Summa eget kapital och skulder	**1 451**	**1 512**

Fastighetsloggen Propify AB är ett teknikföretag som forskar, utvecklar och säljer en digital tjänst som riktar sig till fastighetsmarknaden och dess aktörer.

Fastighetsloggen Propify AB	2024-12-31	2023-12-31
Rörelseintäkter	8 535	2 359
Rörelsekostnader	-15 054	-7 201
Rörelseresultat	-6 519	-4 842
Finansnetto	172	-95
Resultat före skatt	-6 346	-4 937
Skatt årets resultat	0	0
Årets resultat	**-6 346**	**-4 937**
Anläggningstillgångar	5 901	2 369
Omsättningstillgångar	7 548	1 107
varav kassa och bank	5 438	597
Summa tillgångar	**13 449**	**3 477**
Eget kapital	8 080	1 889
Långfristiga skulder	172	944
Kortfristiga skulder	5 197	643
Summa eget kapital och skulder	**13 449**	**3 477**

Transaktion 09222115bb764709962f Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Not 16, forts.

Additivt Teknikcenter i Hultsfred AB arbetar för tillväxt och näringslivsutveckling.

Additivt Teknikcenter i Hultsfred AB	2024-12-31	2023-12-31
Rörelseintäkter	7 990	6 502
Rörelsekostnader	-7 112	-6 230
Rörelseresultat	878	273
Finansnetto	-84	36
Resultat före skatt	794	308
Skatt årets resultat	-	-
Årets resultat	**794**	**308**
Anläggningstillgångar	3 008	2 505
Omsättningstillgångar	1 590	3 159
varav kassa och bank	905	2 817
Summa tillgångar	**4 598**	**5 664**
Eget kapital	1 470	676
Långfristiga skulder	2 500	4 000
Kortfristiga skulder	629	989
Summa eget kapital och skulder	**4 598**	**5 664**

Dryft Holding AB bedriver holdingbolagsverksamhet, med verksamheten i Dryft Sverige AB. Bolagen har under 2024 begärts i konkurs, och Grönskär Gruppen AB har därmed skrivit ner värdet på detta innehav till 0.

Not 17 – Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
Varulager fördelar sig på följande poster	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Råvaror och förnödenheter	43 164	31 398	-	-
Varor under tillverkning	54 467	63 041	-	-
Färdiga varor och handelsvaror	102 565	97 511	-	-
Summa	**200 196**	**191 949**	**0**	**0**

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

Transaktion 09222115bbb764709962 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Not 17, forts.

I nedanstående tabell framgår lagervärderingsmetoder för respektive dotterbolag med varulager:

	Hiss-Mekano	Hissmekano Estonia	Gysinge	IAC	ELMAB
Råvaror och förnödenheter	N/A	Genomsnittligt inköpspris	Genomsnittligt inköps-pris	Aktuellt in-köpspris	Aktuellt inköpspris
Varor under tillverkning	N/A	Kalkylpris	N/A	Kalkylpris	Kalkylpris
Färdiga varor och handelsvaror	Genomsnittligt inköpspris	Kalkylpris baserat på aktuellt inköps-pris på råvaror	Grossistverksamhet Genomsnittligt inköpspris Egentillverkade varor Kalkylpris	Kalkylpris baserat på aktuellt in-köpspris på råvaror	Kalkylpris och aktuellt inköpspris

Värdet på färdiga produkter i koncernens tillverkande bolag omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader.

En uppskattning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året i Gysinge, Hissmekano Estonia och ELMAB. I Hiss-Mekano sker detta i samband med den årliga inventeringen.

Not 18 – Kundfordringar

Kundfordringar är upptagna till det belopp som beräknas inflyta. Samtliga förfallna kundfordringar överstigande 30 dagar har bedömts individuellt avseende förlustrisk.

Reserveringar görs för osäkra kundfordringar och nedskrivningar görs vid konstaterade kundförluster.

	Koncernen		Moderbolaget	
Åldersfördelning kundfordringar	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
–30 dagar	96 008	82 118	1 621	253
31–60 dagar	4 997	2 551	-	-
61–90 dagar	406	326	-	-
91 dagar–	1 626	2 487	-	-
Nedskrivna fordringar	-1 429	-2 113	-	-
Summa	**101 609**	**85 368**	**1 621**	**253**

2024 års resultat för koncernen har belastats med 122 tkr (1 828 tkr) avseende konstaterade och befarade kundförsluter. Fordringarna är kortsiktiga till sin natur varför redovisat belopp motsvarar verkligt värde.

Transaktion 09222115bb7b4f709962f Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Not 19 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Förutbetalda försäkringar och pensioner	928	415	87	21
Leasing	1 337	4 211	-325	-145
Avräkning verktyg	13 885	11 025	-	-
Lokalhyra	2 828	2 179	651	644
Övriga förutbetalda kostnader	7 845	3 481	929	671
Upplupna intäkter	2 688	2 788	-	-
Summa	**29 511**	**24 099**	**1 343**	**1 192**

Not 20 – Eget kapital

Aktiekapital
Vid räkenskapsårets utgång var antalet aktier 11 448 583 med kvotvärde 0,005 kr. Under året har genomförts en nyemission som registrerades 28 augusti.

Aktierna är uppdelade i A- och B-aktier, fördelade med A-aktier 11 064 500 och B-aktier 384 083 vid räkenskapsårets utgång. Rösterna fördelas med 10 aktier per A-aktie och 1 röst per B-aktie.

Aktiekapitalet uppgår på balansdagen till 57 tkr.

Aktieslag vid räkenskapsårets ingång	Antal aktier	Andel, %	Antal röster per aktie	Totalt antal röster	Röstandel, %
A-aktier	11 064 500	97,1	10	110 645 000	99,7
B-aktier	332 788	2,9	1	332 788	0,3
	11 397 288	**100,0**		**110 977 788**	**100,0**

Den 28 augusti 2024 registrerades en nyemission.

Aktieslag efter 28 augusti	Antal aktier	Andel, %	Antal röster per aktie	Totalt antal röster	Röstandel, %
A-aktier	11 064 500	96,6	10	110 645 000	99,7
B-aktier	384 083	3,4	1	384 083	0,3
	11 448 583	**100,0**		**111 029 083**	**100,0**

Bundet och fritt eget kapital (moderbolaget)
Enligt aktiebolagslagen utgörs eget kapital av bundet (icke utdelningsbart) och fritt (utdelningsbart) eget kapital.

Till aktieägarna får endast utdelas så mycket att det efter utdelning finns full täckning för bundet eget kapital i moderbolaget. Vidare får utdelning endast ske om det är försvarligt med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet och koncernens konsolideringsbehov., likviditetsbehov och ställning i övrigt.

Fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna, utgörs av Överkursfond, Balanserat resultat och Årets resultat i moderbolaget. Bundet eget kapital utgörs av Aktiekapital och Uppskrivningsfond, vilka ej är tillgängliga för utdelning.

Balanserade vinstmedel i koncernen
Balanserade vinstmedel avser intjänade vinstmedel i koncernen sedan verksamheten startade med avdrag för lämnad vinstutdelning.

Utdelning
Styrelsen föreslår till årsstämman 2023 att utdelning ska ske med ett totalt belopp om 16 028 016 kr, det vill säga 1,40 kronor per aktie.

Not 21 – Viktiga uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Företaget har med styrelsens disktuerat utvecklingen, valet och upplysningar avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningen av dessa. Nedan återfinns de mest väsentliga osäkerhetsfaktorerna i de bedömningar och antaganden som har gjorts vid upprättandet av koncernens redovisning.

Nedskrivningar av goodwill
Bedömning av nedskrivningsbehovet görs genom en beräkning av återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden. För beräkningen används lämplig ränta för att diskontera kassaflödet. Osäkerheten ligger i antaganden om enheternas förväntade framtida rörelseresultat samt i fastställandet av en lämplig räntesats.

Nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar
En bedömning av återstående nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar görs vid varje balansdag. Denna bedömning baseras på förväntad tidsperiod som koncernen väntas använda tillgångarna och osäkerheten beror på tekniska förutsättningar eller förändringar i andra relevanta förutsättningar som kan förändra användningen av tillgången.

Klassificering av förvärv
Redovisningsstandarden IFRS 3s regel om klassificering av förvärv som rörelseförvärv eller tillgångsförvärv utgår från att en individuell bedömning måste göras av varje enskild transaktion. Inga rörelseförvärv har gjorts under räkenskapsåret.

Not 22 – Finansiella risker och finanspolicys

Finanspolicy
Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slags finansiella risker. Med finansiella risker avses kreditrisk, refinansieringsrisk, likviditetsrisk, ränterisk samt valutarisk.

Policy för bolagsstyrning anger övergripande riktlinjer för hur finansverksamheten ska bedrivas samt fastställer ansvarsfördelning. Avsteg från koncernens policy kräver styrelsens godkännande. Finansiella transaktioner ska genomföras utifrån en bedömning av koncernens samlade behov av likviditet, finansiering och ränterisk.

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Kreditrisk
Koncernens kreditrisk består i risken för att en avtalsmotpart inte kan fullgöra sina åtaganden och därigenom orsaka koncenen finansiella förluster. Kreditrisk för Grönskär Gruppens bolag föreligger främst i form av kundfordringar men också till viss del i förskott till leverantörer samt vid placering av likviditet.

Koncernens dotterbolag arbetar kontinuerligt med uppföljning av kundfordringar för att motverka denna typ av risk. Risken minskas genom kreditupplysning och förskottsbetalning vid behov. Betalningsvillkoren ligger på mellan 30 och 60 dagar samt i vissa fall upp till 90 dagar beroende på i vilken verksamhet och beroende på vad som avtalats.

Kundförluster tas i perioden de uppkommer, och om en kundförlust verkar sannolikt reserveras för detta belopp så fort bolaget får kännedom om att en förhöjd kreditrisk föreligger. Historiska kundförluster är låga med konstaterade kundförluster 2024 om 15 tkr (562 tkr) och befarade kunförluster ytterligare 108 tkr (1 266 tkr).

Åldersanalys för kundfordringar återfinns i not x.

Transaktion 09222115bb7b4708962f Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Not 22, forts.

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan återfinansiera sig i framtiden eller endast till kraftigt ökade kostnader. Koncernen har idag inga skriftliga kreditlöften, utan arbetar kontinuerligt med att uppta nya lån och omförhandla befintliga lån.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att sakna tillräckligt med likvida medel för att kunna fullfölja företagets betalningsåtaganden. Styrelsen kan oaktat långsiktigt mål besluta om tillfälligt ökad likviditet till exempel vid ökad beredskap för större affärer. Per bokslutsdagen uppgick likvida medel till 64 197 tkr (114 953 tkr).

Koncernen hanterar sin likviditets- och kapitalanskaffningsrisk genom att löpande göra likviditetsprognoser och säkerställa att det finns tillgång till tillräckliga likvida medel. Likviditetshantering innefattar tillräckligt stor reserv av likvida medel, tillgång till kreditavtal samt till kundernas förmåga att fullfölja sina åtaganden inom överenskommen tid.

Koncernens huvudsakliga likviditetsrisk avser dess externa låneavtal och möjligheten att fullgöra åtagandena i dessa. I nedan tabell återfinns koncernens likviditetsanalys, baserad på ej diskonterade kassaflöden, avseende koncernens räntebärande skulder.

Konernen	Mindre än 3 mån	Mellan 3 mån–1 år	Mellan 1–5 år	Mer än 6 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde fordringar/ skulder
Räntebärande skulder	23 165	71 466	403 328	133 185	631 144	525 856
Leverantörsskulder	70 959	-	-	-	70 959	70 959
Övriga skulder	16 256	9 194	-	-	25 450	25 450
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27 530	18 706	-	-	46 236	46 236
Summa	**137 910**	**99 366**	**403 328**	**133 185**	**773 789**	**668 501**

Ränterisk

Med ränterisk avses risken för fluktuationer i kassaflöde och resultat till följd av förändringarna i räntenivåer. Den faktor som främst påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Lång räntebindningstid innebär en förutsägbarhet i kassaflödet men det innebär oftast också högre räntekostnader.

Konernen	Ändring av marknadsräntan, %	Resultateffekt före skatt
Räntebärande skulder	+1	5 259
Räntebärande skulder	-1	-5 259

Valutarisk

Koncernens valutarisk består i att värden eller framtida kassaflöden varierar till följd av förändringar i valutakurser. Koncernen har exponering mot främst EUR men även andra valutor. För varje investering gör koncernen en bedömning om valutasäkring bör ske. Koncernen strävar också efter att optimera in- och utflöden i de valutor man har en exponering mot för att på så sätt minska risken för negativa effekter.

Upplåning, förfallostruktur och räntor

Koncernens upplåning härrör sig till stor del av leasingrelaterade krediter, per 2024-12-31 uppgående till 104 422 tkr (84 287 tkr), inklusive omklassificerade leasingåtaganden och skulder hänförliga till aktiverade nyttjanderättstillgångar (exklusive nyttjanderättstillgångar avseende hyresavtal).

Vidare har koncernen per 2024-12-31 totalt 139 815 tkr (112 200 tkr) i förvärvskrediter relaterade till förvärven av IAC och konkursboet efter Tenhults Pressgjuteri AB, båda från halvårsskiftet 2021 samt förvärvet av ELMAB Hydraulic Holding AB 2023-01-31 och förvärvet av Mora CNC AB 2024-12-18. Dessa krediter löper över 5 år med en årlig amortering på 31 035 tkr (31 060 tkr).

Utöver ovanstående krediter innehas ett amorteringsfritt lån från närstående bolag på 20 566 tkr (20 566 tkr).

Det kan konstateras att kassaflödet från den löpande verksamheten med god marginal täcker de finansiella åtaganden koncernen har.

Not 23 – Räntebärande skulder

Nedan framgår information om koncernens och moderbolagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder.

För mer information om koncernens och moderbolagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 22.

För information om säkerheter hänvisas till not 25.

	Koncernen		Moderbolaget	
Skulder	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Skulder till kreditinstitut	234 460	190 180	111 852	75 140
Leasingskuld	183 845	117 073	2 203	3 334
Skulder till närstående bolag	20 566	20 566	20 566	20 566
Summa långfristiga räntebärande skulder	**438 871**	**327 819**	**134 621**	**99 040**
Skulder till kreditinstitut	29 430	26 081	27 963	28 060
Leasingskuld	57 554	35 381	1 539	1 424
Summa kortfristiga räntebärande skulder	**86 984**	**61 462**	**29 502**	**29 484**
Summa	**525 856**	**389 281**	**164 123**	**128 523**

Förfallostruktur

Koncernen	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Förfall 0–3 år	335 418	284 729
Förfall 4–5 år	111 621	54 662
Förfall 6–7 år	58 250	29 192
Förfall >8 år	20 566	20 698
Summa	**525 856**	**389 281**

Moderbolaget	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Förfall 0–3 år	87 631	84 180
Förfall 4–5 år	55 926	19 020
Förfall 6–7 år	-	-
Förfall >8 år	20 566	20 566
Summa	**164 123**	**123 766**

Not 24 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Upplupna semesterlöner, sociala och sociala avgifter	36 922	35 501	676	726
Särskild löneskatt	667	-625	234	182
Upplupna utgiftsräntor	1 054	949	1 043	0
Övriga interimsskulder	7 594	18 526	512	11 282
Summa	**46 236**	**54 351**	**2 465**	**12 190**

Transaktion 09222115bbb764709962 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Not 25 – Ställda säkerheter

Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Fastighetsinteckningar	6 000	6 000	-	-
Företagsinteckningar	129 687	120 296	-	-
Företagsinteckningar på outnyttjat låneutrymme	16 000	16 000	-	-
Tillgångar med äganderättsförbehåll	89 883	79 282	-	-
Aktier i dotterföretag	0	149 340	0	149 340
Summa	**241 570**	**370 918**	**0**	**149 340**

För Grönskär Gruppen AB finns också en generell säkerhet i pantsatta aktier i dotterföretag per 2024-12-31. Dessa är dock inte beloppssatta, till skillnad mot under 2023.

Inom koncernen finns också en eventualtillgång i form av villkorat investeringsstöd, till ett värde av 2 737 702.

Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	96 000	153 509	40 000	97 509
Summa	**96 000**	**153 509**	**40 000**	**97 509**

Not 26 – Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde

Av denna not framgår de olika kategorier av finansiella instrument som återfinns i koncernens och moderbolagets balansräkning.

Koncernen	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Summa redovisat värde	Nivå
2024-12-31				
Finansiella tillgångar				
Långfristiga värdepappersinnehav och långfristiga finansiella fordringar	4 096	-	4 096	1
Kundfodringar	101 609	-	101 609	2
Övriga fordringar	21 813	-	21 813	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29 511	-	29 511	2
Likvida medel	64 197	-	64 197	1
Summa finansiella tillgångar	**221 226**	**0**	**221 226**	
Finansiella skulder				
Räntebärande skulder	525 856	-	525 856	2
Leverantörsskulder	70 959	-	70 959	2
Övriga skulder	21 850	-	21 850	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	46 236	-	46 236	2
Summa finansiella skulder	**664 900**	**0**	**664 900**	

Koncernen, tkr	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Summa redovisat värde	Nivå
2023-12-31				
Finansiella tillgångar				
Långfristiga värdepappersinnehav	10 543	-	10 543	1
Kundfodringar	85 368	-	85 368	2
Övriga fordringar	13 264	-	13 264	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24 099	-	24 099	2
Likvida medel	114 953	-	114 953	1
Summa finansiella tillgångar	**248 227**	**0**	**248 227**	
Finansiella skulder				
Räntebärande skulder	389 281	-	389 281	2
Leverantörsskulder	85 427	-	85 427	2
Övriga skulder	29 221	-	29 221	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	54 351	-	54 351	2
Summa finansiella skulder	**558 280**	**0**	**558 280**	

Transaktion 09222115bb764709962 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Not 26, forts.

Moderbolaget	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Summa redovisat värde	Nivå
2024-12-31				
Finansiella tillgångar				
Kundfodringar	1 621	-	1 621	2
Övriga fordringar	10 115	-	10 115	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 425	-	1 425	2
Likvida medel	10 858	-	10 858	1
Summa finansiella tillgångar	**24 018**	**0**	**24 018**	
Finansiella skulder				
Räntebärande skulder	164 123	-	164 123	2
Leverantörsskulder	1 023	-	1 023	2
Övriga skulder	779	-	779	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 465	-	2 465	2
Summa finansiella skulder	**168 390**	**0**	**168 390**	

Moderbolaget	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Summa redovisat värde	Nivå
2023-12-31				
Finansiella tillgångar				
Kundfodringar	253	-	253	2
Övriga fordringar	1 902	-	1 902	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 192	-	1 192	2
Likvida medel	20 226	-	20 226	1
Summa finansiella tillgångar	**23 572**	**0**	**23 572**	
Finansiella skulder				
Räntebärande skulder	128 523	-	128 523	2
Leverantörsskulder	553	-	553	2
Övriga skulder	16 156	-	16 156	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12 190	-	12 190	2
Summa finansiella skulder	**157 422**	**0**	**157 422**	

Not 26, forts.

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

Värdering av tillgång eller skuld till verkligt värde
När verkligt värde för en tillgång eller skuld ska fastställas använder koncernen observerbara data i så stor utsträckning som möjligt. Verkliga värden kategoriseras i olika nivåer i en verkligt värde-hierarki baserat på vilka indata som används i värderingstekniken enligt följande:

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder.
Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.
Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Långfristiga fordringar
Verkligt värde på långfristiga fordringar anses motsvara det redovisade värdet.

Långfristiga räntebärande skulder
Verkligt värde av räntebärande skulder med en rörlig ränta och fast ränta uppskattas motsvara redovisat värde.

Kortfristiga fordringar och skulder
För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande sex månader diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs. Verkligt värde för övriga kortfristiga skulder och fordringar anses motsvara redovisat värde.

Not 27 – Inköp och försäljningar mellan koncernföretag

I moderbolaget avser 96 % (96) av omsättningen försäljning till koncernföretag.
I moderbolaget avser 0,0 % (0,0) av kostnaderna inköp från koncernföretag.

Not 28 – Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Erhållna koncernbidrag	53 000	43 500
Lämnade koncernbidrag	-	-
Avsättning till periodiseringsfond	-8 494	-8 993
Summa	**44 506**	**34 507**

Not 29 – Andelar i koncernföretag

Specifikation av moderbolagets direkta och indirekta innehav av andelar i dotterföretag.

Direkt ägda	**Organisations-nummer**	**Säte**	**Antal andelar**	**Ägar-andel, %**	**Bokfört värde**
Hiss-Mekano i Täby AB	556553-1679	Täby	127 796 750	100	269 000
Hissmekano Estonia OÜ	11396053	Tallinn	1	95	18 068
Gysinge Holding AB	556917-8931	Lidingö	4 542	90,1	11 550
Hissfinans i Täby AB	559124-4735	Täby	1 000	100	50
International Aluminium Casting Sweden AB	556400-6764	Eskilstuna	47 750	95,5	216 165
ELMAB HYDRAULIC Holding AB	559411-2749	Dala-Järna	17 500	70	126 523
GG Hultsfred Mästaren 3	559500-1107	Stockholm	25 000	100	25
Grönskär Energy AB	559501-8259	Stockholm	25 000	100	25
Summa					**641 406**

Transaktion 09222115bbb764709962 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Not 29, forts.

Indirekt ägda	Organisations-nummer	Säte	Ägar-andel, %
Hissmekano GmbH	DE336913480	Oberusel (Taunus)	100
Indirekt ägt via Hiss-Mekano i Täby AB, ägarandel avser Hiss-Mekano i Täby AB:s andel			
Gysinge Centrum för Byggnadsvård AB	556411-3966	Gysinge	100
Indirekt ägt via Gysinge Holding AB, ägarandel avser Gysinge Holding AB:s andel			
Gysinge Byggnadsvård Fastigheter AB	559390-1027	Gysinge	100
Indirekt ägt via Gysinge Holding AB, ägarandel avser Gysinge Holding AB:s andel			
International Aluminium Casting Ankarsrum AB	559216-3157	Eskilstuna	100
International Aluminium Casting Gredby AB	556139-2779	Eskilstuna	100
International Aluminium Casting Hultsfred AB	556957-4444	Eskilstuna	100
International Aluminium Casting Tenhult AB	559325-5010	Eskilstuna	100
International Aluminium Casting Tartu AS	10803483	Tartu	100
Vaksali 61 OÜ	16430547	Tartu	100
International Aluminium Casting Ulyanovsk OOO	1197325006999	Ulyanovsk	100
Indirekt ägda via International Aluminium Casting Sweden AB, ägarandel avser International Aluminium Casting Sweden AB:s andel			
Edvin Larssons Mekaniska AB	556266-0539	Vansbro	100
ELMAB CNC AB	559506-0061	Vansbro	95
Indirekt ägt via ELMAB HYDRAULIC Holding AB, ägarandel avser ELMAB HYDRAULIC Holding AB:s andel			
Edvin Larssons Maskinteknik AB	556901-5380	Vansbro	100
Mora CNC AB	559183-1085	Mora	90
Indirekt ägt via ELMAB CNC AB, ägarandel avser ELMAB CNC AB:s andel			
ELMAB Intellectual Property AB	559508-0382	Stockholm	100
Indirekt ägt via Hissfinans i Täby AB, ägarandel avser Hissfinans i Täby AB:s andel			

	Moderbolaget	
Andelar i koncernföretag	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Vid årets början	576 981	450 458
Inköp	64 425	126 523
Uppskrivning	-	-
Omklassificering	-	-
Utgående redovisat värde	**641 406**	**576 981**

Not 30 – Mellanhavanden koncernföretag

	Moderbolaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Fordran vid årets början	74 115	60 143
Skuld vid årets början	-122 298	-73 049
Netto fordran vid årets början	**-48 183**	**-12 906**
Kapitaliserad ränta	-4 130	-3 597
Förändring fordringar	-4 404	13 971
Förändring skulder	-4 678	-49 249
Netto förändringar	**-13 212**	**-38 874**
Kvittning av fordringar och skulder	-	-
Utågende mellanhavande	**-61 395**	**-51 780**

Mellanhavanden rör ett flertal av dotterbolagen.

För skulder till dotterföretagen finns inga fastställda amorteringsplaner.

Not 31 – Koncernuppgifter

Grönskär Gruppen AB, med säte i Täby, är moderbolag till:

Hiss-Mekano i Täby AB	556553-1679
Hissmekano Estonia OÜ	11396053
Gysinge Holding AB	556917-8931
Hissfinans i Täby AB	559124-4735
International Aluminium Casting Sweden AB	556400-6764
ELMAB Hydraulic Holding AB	559411-2749
Grönskär Energy AB	559501-8259
GG Hultsfred Mästaren 3	559500-1107

Grönskär Gruppen AB är ett privat företag som ägs av styrelseledamöterna i bolaget samt bolagets medarbetare (som fysisk person eller genom bolag).

Koncernredovisningen för 2024 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda koncernen.

Transaktion 09222115bb764709962 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Not 32 – Transaktioner med närstående

Grönskär Gruppens närstående är i huvudsak styrelse och ägare samt övriga ledande befattningshavare, i både moderbolaget samt övriga koncernföretag.

För styrelseledamöter som ej är grundare utgår arvode. För grundare utgår ej arvode. Ersättning utgår enbart för dessa styrelseledamöters operativa arbete.

Närstående bolag utgörs av NJN Group AB, 556568-6212. Bolaget klassificeras som närstående på grund av att bolaget ägs av två fysiska personer som också är ägare i Grönskär Gruppen (varav en via bolag).

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Skuld till NJN Group AB	20 566	20 566	20 566	20 566
Summa skulder till närstående	**20 566**	**20 566**	**20 566**	**20 566**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
NJN Group AB	-767	-929	-767	-929
Summa	**-767**	**-929**	**-767**	**-929**

Not 33 – Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Företag ska enligt IAS 7 Rapport över kassaflöden lämna upplysningar som gör det möjligt för investerare att bedöma förändringar i skulder som är hänförliga till finansieringsverksamheten. Här ingår både förändringar hänförliga till kassaflöden och förändringar som inte påverkar kassaflöden. Poster som ej är kassaflödespåverkande är normalt kapitaliserad ränta eller avgifter som kapitaliseras. Kan även beröra nedskrivning av skulder som inte påverkat likvidflödet.

Under 2024 har inga sådana poster förekommit i koncernen. I moderbolaget finns dock kapitaliserad ränta om totalt 472 tkr intäktsränta och 4 513 tkr kostnadsränta, hänförliga till skulder till och fordringar på dotterföretag.

Not 34 – Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Avskrivningar	62 092	54 734	1 830	1 940
Orealiserade valutaeffekter	944	-1 875	-	-
Nedskrivningar finansiella anläggningstillgångar	0	1 857	-	-
Justering fission IAC Estland	0	14 636	-	-
Internvist lager	0	-68	-	-
Nedskrivning andel i gemensamt styrda bolag	2 500	0	2 500	0
Övrigt	-4 453	-5 627	-	-
Summa poster som inte ingår i kassaflödet	**61 084**	**63 657**	**4 330**	**1 940**

Transaktion 09222115bbb7b47099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Not 35 – Definition nyckeltal

Avkastning på eget kapital
Resultat efter finansiella poster i relation till snitt av ingående och utgående justerat eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat efter finansiella intäkter i relation till snitt av ingående och utgående sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital beräknas som totala tillgångar minus räntefria skulder, inklusive leasingskuld relaterad till nyttjanderätt av byggnader och mark.

EBITA
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

Justerat eget kapital
Eget kapital plus amorteringsfria lån från närstående bolag.

Justerad soliditet
Justerat eget kapital i procent av totala tillgångar.

Nettoskuld
Räntebärande skulder, inklusive leasingskulder, minus räntebärande tillgångar och likvida medel.

Nettoskuld exkl. leasingskuld byggnader och mark
Nettoskuld reducerad med leasingskuld relaterad till aktivering av byggnader och mark i enlighet med IFRS 16.

Justerad EBITDA
Beräknas som om samtliga affärsenheter hade ägts under den föregående 12-månadersperioden.

Organisk omsättningstillväxt
Omsättningsökning reducerad med under perioden förvärvad omsättning.

Organisk EBITA-tillväxt
EBITA-ökning reducerad med under perioden förvärvad EBITA.

Stockholm den 19 maj 2025

Jonas Nyman
Styrelseordförande

Nils Nyman
Styrelseledamot

Carl Mellander
Styrelseledamot

Pia Anderberg
Styrelseledamot

Mattias Gadd
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 19 maj 2025

Tomas Nöjd
Auktoriserad revisor

Transaktion 09222115bb764f099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Grönskär Gruppen AB
Org. nr. 556894-6163

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Grönskär Gruppen AB för år 2024.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en

Transaktion 09222115553574099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller 2 (2) förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför jag koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Grönskär Gruppen AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Transaktion 09222115555647099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.
Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Tomas Nöjd
Auktoriserad revisor

Transaktion 09222115bbb764099627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Flerårsöversikt och nyckeltal

Resultatinformation, tkr	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Rörelsens intäkter	1 029 514	980 894	759 605	382 442	142 152
Kostnad varor och tjänster	-422 507	-416 118	-309 782	-156 480	-65 206
Övriga externa kostnader	-178 557	-163 660	-140 329	-59 782	-15 180
Personalkostnader	-270 786	-251 770	-186 412	-96 574	-30 448
Övriga rörelsekostnader	-14	-337	-156	-66	-342
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-62 092	-54 734	-33 116	-20 217	-7 406
Rörelseresultat	**95 558**	**94 275**	**89 811**	**49 323**	**23 569**
Finansiella intäkter och kostnader	-9 565	-21 765	-8 500	-2 692	-1 126
Resultat efter finansiella poster	**85 993**	**72 510**	**81 311**	**46 631**	**22 443**
Skatter	-16 366	-15 319	-20 228	-7 981	-4 942
Årets resultat	**69 627**	**57 191**	**61 082**	**38 650**	**17 501**
Resultat hänförligt till:					
Grönskär Gruppen AB:s aktieägare	55 747	48 673	53 173	35 797	17 450
Innehav utan bestämmande inflytande	13 880	8 518	7 909	2 854	51

Balansinformation, tkr	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Immateriella anläggningstillgångar	9 064	7 020	6 269	3 269	91
Materiella anläggningstillgångar	439 782	315 320	255 100	208 354	38 928
Finansiella anläggningstillgångar	160 653	168 704	57 886	53 366	742
Varulager	200 270	192 209	149 788	133 070	36 226
Övriga omsättningstillgångar	152 934	122 731	110 402	68 743	23 595
varav likvida medel	64 197	114 953	93 139	54 092	22 388
Summa tillgångar	**1 026 900**	**920 938**	**672 585**	**520 893**	**121 969**
Eget kapital hänförligt till Grönskär Gruppen AB:s aktieägare	233 295	163 872	133 431	89 234	42 998
Innehav utan bestämmande inflytande	84 093	154 430	86 249	78 341	664
Summa eget kapital	**317 388**	**318 302**	**219 680**	**167 574**	**43 661**
Räntebärande skulder	29 430	26 081	35 962	31 584	640
Ej räntebärande skulder och avsättningar	680 082	576 555	416 943	321 735	77 668
Summa skulder	**709 512**	**602 636**	**452 905**	**353 320**	**78 308**
Summa eget kapital och skulder	**1 026 900**	**920 938**	**672 585**	**520 893**	**121 969**

Transaktion 09222115bb764709962 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Kassaflödesinformation, tkr	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	54 129	134 081	36 007	63 653	15 533
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-82 207	-143 147	-44 063	-142 848	1 359
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-23 025	30 880	46 402	110 900	-3 613

Nyckeltal	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	1 022 918	972 771	736 745	361 840	135 208
EBITA	93 695	92 949	89 569	49 227	23 248
EBITA-marginal, %	9	10	12	14	17
Rörelseresultat	95 558	94 275	89 811	49 323	23 569
Resultat före skatt	85 993	72 510	81 311	46 632	22 443
Årets resultat efter skatt	69 627	57 191	61 082	38 650	17 501
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet	108 700	121 890	90 491	36 582	22 212
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringar i rörelsekapitalet	54 129	134 081	36 007	63 653	15 533
Balansomslutning	1 026 900	920 938	672 585	520 893	121 969
Soliditet, %	31	35	33	32	36
Justerad soliditet[1], %	33	37	36	37	58
Nettoskuld[1]	436 997	243 219	164 539	93 541	-13 789
Nettoskuld exkl. Leasingskuld byggnader och mark[1]	329 323	189 252	112 875	73 005	-36 059
Nettoskuld exkl. Leasingskuld byggnader och mark/Justerad EBITDA[2]	2,09	1,27	0,92	0,81	-1,15
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16	17	22	25	50
Avkastning på eget kapital[3], %	27	27	42	44	64
Organisk omsättningstillväxt, %	3	10	30	17	13
Organisk EBITA-tillväxt, %	-2	-1	37	13	53
Medeltal anställda[2]	464	450	333	202	62

[1] Amorteringsfria lån från ägare likställs med eget kapital
[2] Som om samtliga affärsenheter hade ägts under hela den senaste 12-månadersperioden
[3] Kapitalmått beräknat som snitt av ingående och utgående värde

Transaktion 09222115bbb7b47c99627 Signerat MG, JN, CM, PA, NN, TN

Linnégatan 18, SE-114 47 Stockholm, info@gronskar.se, gronskar.se

Transaktion 09222115557524081607 Signerat NG, JN, CM, PA, NN, TN

Verifikat

Transaktion 09222115557547099627

Dokument

Årsredovisning 2024
Huvuddokument
96 sidor
Startades 2025-05-19 09:45:01 CEST (+0200) av Louise Danils (LD)
Färdigställt 2025-05-19 16:36:20 CEST (+0200)

Initierare

Louise Danils (LD)
Grönskär Gruppen AB
Org. nr 556894-6163
louise.danils@gronskar.se
+460706823400

Signerare

Mattias Gadd (MG)
Grönskär Gruppen AB
Personnummer 197011131971
mattias.gadd@gronskar.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "MATTIAS GADD"
Signerade 2025-05-19 10:12:41 CEST (+0200)

Jonas Nyman (JN)
Personnummer 6612101177
jonas.nyman@podium.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "JONAS NYMAN"
Signerade 2025-05-19 10:33:58 CEST (+0200)

Verifikat

Transaktion 09222115557547099627

Carl Mellander (CM)
Personnummer 19640627-1178
carlmellander@gmail.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Carl Johan Torgny Mellander"
Signerade 2025-05-19 10:43:15 CEST (+0200)

Pia Anderberg (PA)
Personnummer 196408090345
pia.anderberg@hotmail.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "PIA ANDERBERG"
Signerade 2025-05-19 11:28:18 CEST (+0200)

Nils Nyman (NN)
Personnummer 196406301199
nils.nyman@astridlindgren.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Nils Olof Nyman"
Signerade 2025-05-19 16:10:40 CEST (+0200)

Tomas Nöjd (TN)
R3 Revisionsbyrå KB
Personnummer 5905281050
tomas.nojd@r3.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "TOMAS NÖJD"
Signerade 2025-05-19 16:36:20 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify