20250610194344

# MERCURI INTERNATIONAL GROUP AB

**Org nr 556518-9700**

# ÅRSREDOVISNING

# och

# KONCERNREDOVISNING

**för räkenskapsåret 2024**

**FASTSTÄLLELSEINTYG**

Undertecknad styrelseordförande i Mercuri International Group AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på ordinarie bolagsstämma den 3 juni 2025.
Bolagsstämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

**Stockholm 2025-06-03**

Henrik Blomquist

20250610194335

Mercuri International Group AB
556518-9700

Styrelsen och verkställande direktören för Mercuri International Group AB, organisationsnummer 556518-9700 avger härmed års- och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## VERKSAMHET

Mercuri International etablerades 1960 och är ledande på att hjälpa organisationer och deras medarbetare att växa genom förbättrad försäljningseffektivitet. Mercuri är verksamt över hela världen genom ägda dotterbolag, franchisepartners samt partners. Genom vårt globala nätverk kan Mercuri möta internationella och lokala företags hela behov av utveckling inom alla funktioner som relaterar till säljprocessen och därmed säkerställa hållbar tillväxt för våra kunder. Koncernen hade under året i medeltal 156 (179) anställda och levererar genom helägda dotterbolag, franchisebolag, partners samt underkonsulter i över 50 länder, i alla världsdelar. Mercuri erbjuder lösningar anpassade till våra kunders specifika behov, med leveranser såsom utvärdering, workshops, coachning, fysiska och digitala utbildningsprogram, öppna kurser, analysverktyg och simuleringsverktyg inom försäljning och verksamhetsutveckling. Bolaget använder sin branschkompetens och expertis för att anpassa och implementera praktiska och mätbara lösningar i konkurrensutsatta säljsituationer på ett effektivt sätt utifrån sina kunders specifika behov.

## KONCERNENS RESULTAT OCH STÄLLNING 2024

**Resultatjämförelse, tkr**

| | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Rörelsens intäkter | 279 384 | 316 926 | 330 596 | 312 558 | 247 856 |
| Rörelsens kostnader | -298 200 | -319 580 | -328 968 | -308 443 | -292 864 |
| Rörelseresultat | -18 816 | -2 654 | 1 628 | 4 115 | -45 008 |
| *Rörelsemarginal (%)* | *-6,7%* | *-0,8%* | *0,5%* | *1,3%* | *-18,2%* |
| Återl. kostn. av engångskaraktär | -5 717 | - | - | - | - |
| Justerat rörelseresultat | -13 099 | -2 654 | 1 628 | 4 115 | -45 008 |
| *Justerad rörelsemarginal (%)* | *-4,7%* | *-0,8%* | *0,5%* | *1,3%* | *-18,2%* |

2024 kom att präglas av osäkerhet, högre ränteläge och en konjunkturavmattning vilket även påverkade Mercuri, generellt upplevde flertalet av Mercuris kunder minskade investeringsutrymme inom kompetensutvecklingsområdet. Koncernens omsättning minskade med -11,8 (3,8) procent och uppgick till 279,4 (317,0) mkr. Rörelseresultatet för året minskade till -18,8 (-2,7) mkr.

Under året stärktes den svenska kronan i förhållande till Mercuris valutaportfölj vilket påverkade omsättningen med -0,1 (5,1) procent.

Årets skattekostnad uppgick till -3,0 (-2,3) mkr varav -1,6 (0,6) mkr avser uppskjuten skatt. Under året har en nedskrivning av värdet av ägda bolag gjorts om 32,0 mkr. Årets resultat efter skatt från kvarvarande verksamhet uppgick till -61,7 (-13,0) mkr.

Vid årsskiftet uppgick eget kapital i koncernen till 96,2 (104,7) mkr och soliditeten uppgick till 34 (33) procent. Koncernens nettolåneskuld exklusive leasingsskulder enligt IFRS uppgick till -77,0 (-87,1) mkr, vilken bestod av räntebärande tillgångar på 13,1 (20,9) mkr och räntebärande skulder på 90,1 (108,0) mkr.

20250610194436

Mercuri International Group AB
556518-9700

## MODERBOLAGET

Moderbolaget bedriver verksamhet i form av management, produktutveckling samt affärsområdet International Business, dvs gränsöverskridande projekt med flertalet länder inblandade.

Nettoomsättningen för 2024 uppgick till 70,8 (82,0) mkr. Rörelseresultatet uppgick till -19,4 (5,0) mkr. Moderbolagets resultat belastades med nedskrivningar av aktier i dotterbolag om netto -10,5 (0,0) mkr. Under året har utdelningar om 9,0 (3,3) mkr erhållits. Resultatet efter skatt uppgick till -27,2 (1,7) mkr.

Eget kapital i moderbolaget uppgick per årsskiftet till 35,8 (44,2) mkr och soliditeten uppgick till 17 (20) procent. Moderbolaget hade vid utgången av året en nettolåneskuld på 110,3 (117,3) mkr, vilken bestod av räntebärande tillgångar på 33,9 (34,1) mkr och räntebärande skulder på 144,4 (151,2) mkr. Under 2024 erhölls ett ovillkorat aktieägartillskott om 44,5 mkr från huvudägaren.

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Mercuri International Group AB ägs till 90,38 procent av Bure Equity AB (publ) med organisationsnummer 556454-8781 som är noterat på Nasdaq Stockholm. Bures årsredovisning finns att läsa på www.bure.se.

## AKTIEKAPITAL OCH ANTAL AKTIER

Den 31 december 2024 uppgick Mercuris aktiekapital till 103 511 (103 511) kronor fördelat på 1 035 110 (1 035 110) aktier vilket motsvarar ett kvotvärde på 0,10 (0,10) kronor per aktie. Alla utgivna aktier i Mercuri International är av samma slag och ger lika rätt till röster och kapital.

## FÖRVÄRV OCH AVYTTRING

Under 2024 har inga förvärv eller avyttringar skett.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

Mercuri bedriver endast mindre utvecklingsprojekt i syfte att förbättra våra kärnkoncept. Samtliga kostnader för dessa aktiviteter under 2024 har kostnadsförts. Se vidare not 15.

## MILJÖPÅVERKAN

Mercuri bedriver inte någon verksamhet som kräver tillstånd enligt miljöbalken.

## HÅLLBARHETSRAPPORT

Mercuri publicerar sin hållbarhetsrapport på hemsidan, mercuri.net/sustainability.

## PERSONAL OCH LÖNER

Under 2024 har medelantalet anställda i koncernen minskat med 23 personer från 179 till 156. Uppgifter om medelantalet anställda, löner och förmåner framgår av not 6 och 7.

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETER

Fortsatt politisk oro, diskussionen om utökade handelstullar, samt fortsatt högre kostnader för företag kommer påverka första halvåret av 2025. Vår bedömning är att vi kommer se en fortsatt avvaktande inställning till större investeringsbeslut och Mercuri bör således vara väl rustat och positionerat för att hantera fortsatt utmanande marknadsförutsättningar. Flexibilitet och alternativa handlingsplaner är viktiga inslag för alla aktörer och även dessa faktorer kommer att påverka 2025. Ett sådant affärsklimat öppnar även för nya möjligheter.

Under 2024 har arbetet med att minska koncernens fasta kostnader fortsatt vilket även har gett effekter under året och kommer att ha ytterligare effekter under kommande år. Fokus för 2025 är kring koncentration till våra kärnmarknader, kunder och kärnerbjudanden.

20250610194437

*Finansiell riskhantering*

Mercurikoncernen är exponerad för ett antal olika finansiella risker – valutarisk, kreditrisk, ränterisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Mercuri har en övergripande målsättning som regleras i en finanspolicy. Utförligare beskrivning av den finansiella riskhanteringen återfinns i not 31, finansiella instrument.

*Kompetens och personal*

Mercuri International är till stor del beroende av att attrahera, utveckla och behålla motiverade medarbetare med rätt kompetens för att säkerställa den framtida framgången för företaget. Några väsentliga faktorer som kan påverka bolagets förmåga att attrahera och behålla motiverade medarbetare inkluderar individernas möjlighet till kompetensutveckling, karriärplan, företagets förmåga att tillhandahålla konkurrenskraftiga ersättningsnivåer samt kunskapen om att undvika felaktiga rekryteringar och att göra goda introduktioner av nyanställda medarbetare. Mercuri bedriver intern kompetensutveckling bland annat genom att tillgodose medarbetarnas utvecklingsbehov. Vidare följer Mercuri upp viktiga nyckeltal som personalnöjdhet, personalomsättning, åldersstruktur vilka tillsammans med individuella utvecklingssamtal borgar för att hålla en hög motivationsnivå samt att tidigt identifiera områden där riktade åtgärder behöver sättas in.

## FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Mercuri är väl positionerat som en strategisk, långsiktig partner i syfte att hjälpa organisationer att utveckla sin försäljningsstrategi och försäljningsresultat. Genom den starka position Mercuri har både globalt och lokalt, med närvaro i över 50 länder genom helägda dotterföretag eller via franchisebolag och partners, ser Mercuri positivt på möjligheterna att fortsätta öka sin affär, både lokalt och internationellt. Marknaden för säljutbildningar förväntas växa under de kommande åren. Fokus för Mercuri kommer till stor del att läggas på att nå tillväxt inom internationella projekt, samt att förbättra lönsamheten på de erbjudanden och marknader där Mercuri har etablerad verksamhet. Mercuris unika utbud av produkter och tjänster, som kan implementeras globalt, kommer att förstärkas genom målmedvetet fokus på fortsatt tjänsteutveckling i syfte att stärka bolagets konkurrenskraft och driva tillväxt. Mercuri kommer bibehålla ett starkt fokus på kundanpassade lösningar då det har ett tydligt värdeskapande för kunderna. Arbetet med att se över kostnaderna kommer att fortgå även under de kommande åren.

## STYRELSENS ARBETE

Styrelsens arbetsordning bekräftar fördelningen av ansvar mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören. Arbetsordningen styr detaljerat styrelsens agenda med stående punkter som resultatredovisning och marknadsutveckling. Dessutom anges riktlinjer för det strategiska arbetet, budget och utvärdering av styrelsens och verkställande ledningens arbete under året. Styrelsen har under året haft 7 ordinarie möten. I dessa möten har förutom de stående agendapunkterna, avhållits ingående diskussioner om koncernen strategi och företagets organisation.

Vid ordinarie årsstämma i maj omvaldes Henrik Blomquist till ordförande. Ordförande följer kontinuerligt upp verksamheten och har frekventa uppdateringsmöten med VD och ledningsgrupp. Ordförande är ansvarig för att styrelsearbetet utförs med god kvalitet och att bolaget följer lagar och förordningar.

Verkställande direktören arbetar efter de instruktioner som finns i styrelsens och VD:s arbetsordning och är ansvarig för att hålla styrelsen informerad om den löpande verksamheten. VD:s mandat är reglerat i styrelsens VD-instruktion som anger när beslut kan tas av verkställande direktör eller när beslut måste hänskjutas till styrelsen.

## HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Efter räkenskapsårets utgång utsågs Philip Nyblaeus till ny VD och koncernchef och han tillträdde den 13.e januari 2025. Den 14.e januari avyttrades 100% av aktierna i Mercuri International (UK) Ltd som i samband med försäljningen genomförde ett namnbyte till Melioriate Institute Education and Training Ltd.

20250610194438

**Femårsöversikt (tkr)**

| Koncernens resultat och ställning | 2024 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|---|---|
| Intäkter | 279 384 | 316 926 | 330 596 | 312 558 | 247 856 |
| Årets resultat | -61 701 | -13 020 | -5 363 | -3 691 | -51 880 |
| Soliditet (%) | 33,8% | 32,5% | 33,9% | 31,9% | 32,9% |

| Moderbolagets resultat och ställning | 2024 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 70 801 | 81 939 | 64 551 | 51 073 | 47 854 |
| Resultat efter skatt | -27 190 | 1 688 | -4 535 | -20 373 | -38 147 |

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kronor):

| | |
|---|---|
| Balanserad vinst | 62 914 378 |
| Årets resultat | -27 189 627 |
| | 35 724 751 |

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att:

| | |
|---|---|
| i ny räkning överföres (kr) | 35 724 751 |

Bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar med tilläggsupplysningar.

Alla belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inget annat anges.

20250610194 39

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

### Allmän information

Mercuri International Group AB, org nr 556518-9700 med säte i Stockholm, Sverige och dess dotterbolag är ledande på att hjälpa företag att växa genom förbättrad försäljningseffektivitet över hela världen. Adressen till huvudkontoret är Gustav III:s Boulevard 42, 169 73 Solna. Bolaget ägs till 90,38 % av Bure Equity AB (publ), org nr 556454-8781 med säte i Stockholm, som är noterat på Nasdaq Stockholm. Denna koncernredovisning har den 9 april 2025 godkänts av styrelsen för offentliggörande och kommer att föreläggas årsstämman den 20 maj 2025 för fastställande.

### Grund för rapportens upprättande

Koncernredovisningen för Mercuri International Group AB har upprättats i enlighet med de International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana som de antagits av EU. I tillägg till IFRS tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner). Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen kommenteras under separat avsnitt i Redovisningsprinciperna.
Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern).
Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

### Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

### Koncernredovisning

*Dotterföretag*

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderbolaget, samtliga bolag i vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande. Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen.
I normalfallet gäller detta för företag där Mercuris röstetal direkt eller indirekt uppgår till mer än 50 procent.
Bolag som förvärvats under året konsolideras fr.o.m. förvärvsdagen.
Dotterbolag som avyttrats under året ingår i koncernens räkenskaper t.o.m. avyttringsdagen.

*Intresseföretag*

Konsolidering av intresseföretag sker i enlighet med IAS 28, Innehav i intresseföretag. Intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Som intresseföretag behandlas företag, vari Mercuri har ett betydande inflytande, vanligen när röstetalet uppgår till mellan 20 och 50 procent. Kapitalandelsmetoden innebär att anskaffningskostnaden för aktierna, med tillägg för koncernens andel av intresseföretagens resultat efter avdrag för erhållna utdelningar, redovisas under rubriken "Andelar i intresseföretag" i koncernens balansräkning. I koncernens resultaträkning utgörs "Resultatandelar i intresseföretag" av Mercuris andel av intresseföretagens nettoresultat med avdrag för, i förekommande fall, nedskrivningar av övervärden. Nedskrivning av övervärden sker när behov föreligger och utvärdering av värdet sker när indikation finns. Mercuris andel av förändringar som intresseföretaget redovisat i eget kapital redovisas i eget kapitalrapporten.

### Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas i enlighet med förvärvsvärdemetoden. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad

20250610194440

köpeskilling. Verkligt värde på identifierbara tillgångar och skulder i den förvärvade verksamheten fastställs vid förvärvstidpunkten. I köpeskillingen ingår även verkliga värden på alla tillgångar och skulder som är en följd av en överenskommen villkorad köpeskilling. Dessa verkliga värden innefattar även de andelar i tillgångarna och skulderna som är hänförliga till eventuella kvarstående minoritetsägare i den förvärvade verksamheten. Identifierbara tillgångar och skulder innefattar även tillgångar, skulder och avsättningar inklusive förpliktelser och anspråk från utomstående part som inte redovisas i den förvärvade verksamhetens balansräkning. Avsättningar görs inte för utgifter avseende planerade omstruktureringsåtgärder som är en följd av förvärvet.
Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.
Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

**Försäljning av dotterföretag**
När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.
Varje villkorad köpeskilling som ska överföras från köpare av dotterföretag redovisas till verkligt värde vid försäljningstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat.

**Segmentsrapportering**
Beträffande IFRS 8, Segmentsrapportering, har Mercuri International Group i egenskap av icke noterat bolag, valt att inte tillämpa segmentsrapportering. Koncernen redovisar dock viss information uppdelad på geografiska marknader. Detta återspeglar hur Mercuri International styr verksamheten, hur denna rapporteras och följs upp samt hur bolaget är organiserat internt.

**Omräkning av utländsk valuta**
Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen bland finansiella poster. Rörelserelaterade kursvinster och kursförluster redovisas i rörelseresultatet. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. De utländska dotterbolagens tillgångar och skulder i balansräkningen omräknas enligt dagskursmetoden, vilket innebär att omräkning sker i balansräkningen till valutakursen på balansdagen och att samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. De härvid uppkomna kursdifferenserna förs till koncernens totalresultat och redovisas där som en separat komponent. Även över- och undervärden uppkomna i samband med förvärvsanalysen och som avser tillgångar i utländsk valuta omräknas enligt dagskursmetoden. I de fall kurssäkring skett av investeringar i utländska dotterbolag genom upptagande av lån i utländsk valuta har uppkomna kursdifferenser på lånen redovisats som övrigt totalresultat till den del de motsvaras av omräkningsdifferens hänförlig till det utländska dotterföretaget.

**Redovisning av intäkter**
Redovisning av intäkter sker enligt IFRS 15. Koncernen tillhandahåller tjänster inom säljutbildning och ledarskapsutveckling. Intäkterna redovisas till verkligt värde. En intäkt uppstår i koncernen när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten. Kundavtalen analyseras och delas in i distinkta prestationsåtaganden. När ett prestationsåtagande är fullgjort redovisas intäkten till den del

20250610194441

av det totala överenskomna priset som tillfaller det fullgjorda åtagandet. Licensintäkter redovisas över tiden för den sålda licensens giltighetstid.

**Leasing**
Koncernen leasar kontor, bilar och diverse kontorsmaskiner. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 1 och 5 år. Ett kontor i Frankrike är upp till 9 år. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika villkor. I Mercuri-koncernen finns i vissa fall villkor om återställandekostnader som har påverkat nyttjandetillgången samt att avsättningar gjorts för dessa. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld den dagen den leasade tillgången finns tillgänglig för användning i koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leasingskulden och en ränta som redovisas i det finansiella resultatet. Tillgången skrivs av linjärt över leasingperiodens längd. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas till nuvärde.

Leasingskulderna innehåller nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta avgifter
- Variabla leasingavgifter om sådana finnes
- Garanterat restvärde
- Eventuella lösenpris och viten där sannolikhet för förtida uppsägningar finns.

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan om sådan kan fastställas annars den marginella låneräntan. För de flesta av avtalen har koncernen tillämpat en marginell låneränta. Den marginella låneräntan har beräknats för varje tillgångskategori med IBOR ränta för respektive geografisk marknad och löptid på leasingavtalen med ett marginalpåslag.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- Den initiala värderingen av leasingskulden
- Betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt tillgången är tillgänglig
- Initiala direkta utgifter
- Återställningskostnader

Kostnader för korta avtal och för tillgångar av mindre värde kostnadsförs löpande. Med korta avtal avses leasingavtal upp till 12 månader. Mindre värde är under 50.000 kronor. I Mercuri-koncernen innefattas telefoner, datorer och mindre kontorsutrustning.

I beräkningarna tas hänsyn till sannolikhet att förlänga avtal och är då normalt en ytterligare period till samma villkor som i avtalet. Indexhöjningar av leasingavgift föranleder nya beräkningar vid bestämmande av leasingskulden och nyttjandetillgången. Se vidare i not 5.

**Aktuell och uppskjuten inkomstskatt**
Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.
Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.
Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och –lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.
Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.
Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

20250610194 42

**Immateriella tillgångar**

*Goodwill*

I de fall Mercuri International Group betalar mer än verkligt värde för identifierade nettotillgångar vid ett rörelseförvärv redovisas en koncernmässig goodwill. Goodwillvärdet avser synergieffekter som förväntas tillföras koncernen genom förvärvet. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill övervakas på geografiska områden. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte. För ytterligare information se under stycket Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

*Övriga immateriella anläggningstillgångar*

Anskaffningsvärdet för immateriella tillgångar aktiveras när anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras tillgången kommer att tillfalla Mercuri-koncernen. Koncernen bedriver en begränsad verksamhet inom forskning och utveckling, se not 15. För uppgift om avskrivningsperiod se vidare not 13. Nyttjandeperioden för varje enskild immateriell tillgång (exkl. goodwill) fastställs och anskaffningsvärdet skrivs av över nyttjandeperioden. Om nyttjandeperioden bedöms som obestämbar sker ingen avskrivning. En bedömning som resulterar i att en immateriell tillgångs nyttjandeperiod är obestämbar beaktar alla relevanta förhållanden och grundas på att det inte finns någon förutsebar bortre tidsgräns för det nettokassaflöde som tillgången genererar.

**Materiella anläggningstillgångar**

De materiella anläggningstillgångarna redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningar har beräknats på det avskrivningsbara beloppet, vilket normalt utgörs av tillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärden i tillämpliga fall reducerat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut. Avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden för tillgångarna. För avskrivningsperiod se not 13.

**Finansiella instrument**

*Finansiella tillgångar – Klassificering och värdering*

Ett företag ska klassificera en finansiell tillgång på tre olika sätt beroende på företagsmodell för förvaltning av finansiella tillgångar och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från tillgången. De tre olika kategorierna är verkligt värde via resultaträkningen, upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via övrigt totalresultat. Koncernen uppfyller kraven för att klassificera och värdera sina finansiella tillgångar i kategorierna 1) *finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde* och 2) *verkligt värde via resultaträkningen.*

1) *Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde*
   Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsmässiga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell ändras. Koncernens finansiella tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna andra långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar samt likvida medel.

20250610194443

2) *Verkligt värde via resultaträkningen*
Kategorin innefattar egetkapitalinstrument som innehas för handel. Koncernens innehav klassas inom denna kategori vilket gör att tillgångarna redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Det innebär att eventuell vinst eller förlust redovisas netto i resultaträkningen. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av posterna andra långfristiga värdepappersinnehav.

*Bortbokning av finansiella tillgångar*
Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet.
*Finansiella skulder – Klassificering och värdering*
Koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.
Koncernens finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga), övriga skulder (lång- och kortfristiga) samt leverantörsskulder.
*Bortbokning av finansiella skulder*
Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som utsläckts eller överförts till annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultatet. Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från resultaträkningen, redovisas en vinst eller förlust i totalresultatet. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

**Nedskrivning av finansiella tillgångar**
*Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde*
Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Koncernen använder den generella modellen för beräkning avseende framtida förväntade kreditförluster för andra långfristiga värdepappersinnehav, andra långfristiga fordringar, övriga fordringar och likvida medel. De förväntade förlusterna anses inte vara av väsentligt värde varför ytterligare upplysningar ej bedöms nödvändiga. Koncernen tillämpar den förenklade ansatsen för kreditreservering gällande kundfordringar det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringarnas livslängd. För att mäta de förväntade kundförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig av framåtblickande variablar för förväntade kreditförluster.

**Varulager**
Varulagret redovisas till anskaffningsvärdet som fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för färdiga varor består av direkta tillverkningskostnader.

**Likvida medel**
I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

**Kundfordringar**
Kundfordringar redovisas inledningsvis till transaktionspris och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning (Se not 31).

20250610194444

**Aktiekapital**
Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

**Redovisning av låneutgifter**
Lånekostnader redovisas som kostnader för den period för vilken de hänförs till.

**Ersättningar till anställda**
*Pensioner*
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs i takt med att premier erläggs. De definieras som planer där företaget betalar fastställda avgifter till en tredje part och några förpliktelser för företaget finns inte efter det att premierna är inbetalda. Se vidare not 25.
Övriga planer är förmånsbestämda planer där förpliktelserna kvarstår inom Mercuri-koncernen. Åtaganden för förmånsbestämda pensioner har redovisats enligt IAS 19. Dessa förpliktelser och kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period beräknas aktuariellt med tillämpning av den s.k. "Project unit credit method". Externa aktuarier används för dessa beräkningar. De aktuariella antaganden som används för att beräkna förpliktelserna och kostnaderna varierar med de ekonomiska faktorer som speglar förhållandena i de länder där de förmånsbestämda planerna är belägna. Koncernens förmånsbestämda planer är antingen ofonderade eller fonderade. För de planer som är ofonderade betalas förmåner genom att använda det bolags tillgångar som har ingått planen. Avsättningar i balansräkningen utgörs av nuvärdet av de förmånsbestämda förpliktelserna justerade för oredovisade aktuariella vinster och förluster samt oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder. För de planer som är fonderade avskiljs planernas förvaltningstillgångar från koncernens tillgångar i externt förvaltade fonder.

Skuld eller tillgång som redovisas i balansräkningen, som härrör sig till fonderade planer, representerar det belopp varmed verkligt värde på förvaltningstillgångarna över- eller understiger de förmånsbestämda förpliktelsernas nuvärde, justerat för oredovisade aktuariella vinster eller förluster samt kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder. Emellertid redovisas en nettotillgång endast i den utsträckning den representerar framtida fördelar som är möjliga för koncernen att utnyttja, till exempel i form av reducerade framtida avgifter eller återbetalning av i planen ansamlade medel. När sådana överskott inte är möjliga att utnyttja redovisas de ej, utan upplyses om i not.

Aktuariella vinster och förluster uppkommer huvudsakligen vid förändringar av aktuariella antaganden samt vid skillnad mellan aktuariella antaganden och faktiska utfall. För alla förmånsbestämda planer består kostnaden, som belastar resultatet, av kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period, räntekostnad, kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder samt eventuell amortering av aktuariella vinster och förluster. Kostnaden för tjänstgöring under tidigare perioder som avser förändrade pensionsvillkor realiseras när dessa förbättringar blivit oantastbara eller amorteras under perioden fram tills detta sker.

*Pension och övriga förmåner efter avslutad anställning*
Värdet av förmånsbestämda planer är beroende av gjorda aktuariella antaganden. Antagandena och de aktuariella beräkningarna görs enskilt för varje pensionsplan i respektive land där koncernen bedriver verksamhet. Antagandena inkluderar diskonteringsränta, förändringar av hälso- och sjukvårdskostnader, inflation, lönetillväxt, pensionsnivåer, dödlighet och andra faktorer. Antaganden om diskonteringsränta baseras på den långsiktiga avkastning på företagsobligationer av hög kvalitet som finns tillgänglig vid årsskiftet. Om denna typ av obligationer inte existerar används istället statsobligationer. Antaganden om förändringar i hälso- och sjukvårdskostnader baseras på historiska uppgifter, framtidsutsikter och bedömning av långsiktiga trender. Antagandet om inflation baseras på externa marknadsindikatorer. Antagandena om lönetillväxt speglar den långsiktiga faktiska erfarenheten, framtidsutsikterna och förväntad inflation. Pensionsnivåer och dödlighet baseras huvudsakligen på officiell statistik. I de fall där de faktiska resultaten skiljer sig från de ursprungliga uppskattningarna, i kombination med följderna av eventuella förändringar i antaganden eller andra faktorer, redovisas dessa förändringar i övrigt totalresultat.

**Avsättningar**
Förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret och som på balansdagen är sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller tidpunkt har redovisats som avsättningar under rubriken "Långfristiga skulder" i koncernbalansräkningen.

20250610194445

**Omstruktureringsreserv**
En avsättning för omstrukturering ska uppfylla definitionen av vad som får redovisas som en avsättning. En avsättning för omstrukturering redovisas i den period då koncernen blir rättsligt eller informellt bunden till planen. Det är av väsentlig betydelse att de parter som kommer att påverkas har erhållit en välgrundad förväntan gällande att planen kommer att genomföras, om inte har ingen informell förpliktelse uppstått. Avsättning redovisas enbart för de utgifter som uppstår som en direkt effekt av omstruktureringen och som är en effekt av kvarstående kontraktuella förpliktelser utan varaktig ekonomisk nytta eller av eventuella viten som uppstår till följd av att en förpliktelse sägs upp, det kan till exempel röra sig om att en avsättning görs för leasingavgifter kopplat till ett objekt som inte längre kommer att användas.

**Kassaflödesanalys**
Med likvida medel avses banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader.

**Finansiell riskhantering**
Mercuri-koncernen är exponerad för ett antal olika finansiella risker – valutarisk, ränterisk och översiktlig likviditetsrisk. Mercuri har en övergripande målsättning som regleras i moderbolagets finanspolicy. Utförligare beskrivning av den finansiella riskhanteringen återfinns i not 31, Finansiella instrument.

**Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål**
När finansiella rapporter upprättas i enlighet med IFRS måste betydande uppskattningar, bedömningar och antaganden göras som kan påverka värdet till vilka tillgångar, skulder, intäkter och kostnader redovisas. Nedan följer en beskrivning av de områden dessa uppskattningar, bedömningar och antaganden som kan komma att påverka resultat- och balansräkning om de ändras:

*Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar*
Materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar exklusive goodwill skrivs av över den period då de kommer att generera intäkter. Om det finns en indikation på att en tillgång har minskat i värde ska tillgångens återvinningsvärde beräknas vilket utgörs av det högre av tillgångens nettoförsäljningsvärde och dess nyttjandevärde. En nedskrivning redovisas när tillgångens återvinningsvärde är lägre än dess redovisade värde. Ett återvinningsvärde beräknas baserat på ledningens uppskattning av verksamhetens framtida kassaflöde. För att kunna göra nödvändiga beräkningar måste uppskattningar göras om:
Framtida kassaflöden, diskonteringsfaktor och uthållig tillväxttakt.
Ovanstående antaganden, som presenteras i anslutning till lämnade tilläggsupplysningar för de nedskrivningstester som har genomförts, inverkar på redovisningens innehåll i form av huruvida en nedskrivning behöver redovisas eller inte. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod ska testas för nedskrivning åtminstone årligen. Eftersom det inte är möjligt att identifiera ett betalningsflöde kopplat till dessa enskilda tillgångar måste de aktuella tillgångarna fördelas till en kassagenererande enhet till vilken ett kassaflöde kan identifiera, en enhet som har fördel av goodwill och andra immateriella tillgångar. Bedömningar som påverkar ovanstående uppskattningar rör bland annat förväntade försäljningspris för tjänsterna, förväntad inflationsnivå samt diskonteringsräntan. Koncernen har utvärderat gjorda uppskattningarna som, om de förändras, kan påverka tillgångarnas nyttjandevärden och därför skulle innebära att en nedskrivning måste företas.

*Uppskjutna skattefordringar*
Uppskjutna skatter redovisas för temporära differenser som uppstår mellan det beskattningsbara värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder liksom för outnyttjade underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas enbart då det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida vinster. I händelse att faktiskt utfall skiljer sig från gjorda uppskattningar eller om ledningen justerar dessa uppskattningar i framtiden kan värdet av uppskjutna skattefordringar komma att ändras. Redovisningen av dessa fordringar är således beroende av företagsledningens bedömning rörande framtiden.

20250610194446

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

## NOT 1 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

**Grund för rapporternas upprättande**
Årsredovisningen för moderföretaget, Mercuri International Group AB, har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 anger att moderföretaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS.
Moderföretaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 1, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med tillämpade regelverk kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper.

**Uppställningsformer**
Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär skillnader, jämfört med koncernredovisningen.

**Ändrade redovisningsprinciper**
Det finns inga ändrade redovisningsprinciper jämfört med föregående år.

**Finansiella anläggningstillgångar**
Placeringar med en löptid längre än ett år redovisas som anläggningstillgång under "Andra långfristiga värdepappersinnehav". Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterföretagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag respektive Resultat från andelar i intresseföretag.

**Anläggningstillgångar**
*Immateriella tillgångar*
Goodwill som redovisas i juridisk person till följd av fusion skrivs av på 5 år.

**Leasing**
Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal. Det innebär att leasingavgiften kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

**Fordringar**
Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

**Utländska valutor**
Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

**Koncernbidrag och aktieägartillskott**
Erhållet koncernbidrag redovisas som sedvanliga utdelningar från dotterföretag, dvs. som en finansiell intäkt. Avgivna koncernbidrag redovisas mot andelar i dotterföretag alternativt inom posten bokslutsdispositioner beroende på dess ekonomiska innebörd. Aktieägartillskott förs direkt mot fritt eget kapital hos mottagaren och som en ökning av posten "andelar i koncernföretag" hos givaren.

20250610194447

## TOTALRESULTATET KONCERN, tkr

| | NOT | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Rörelsens intäkter** | | | |
| Intäkter | 2,3 | 277 039 | 313 896 |
| Övriga rörelseintäkter | | 881 | 1 509 |
| Resultatandel i intresseföretag | 19 | 1 464 | 1 521 |
| **Summa rörelsens intäkter** | | **279 384** | **316 926** |
| | | | |
| **Rörelsens kostnader** | | | |
| Övriga externa kostnader | 4,5 | -94 129 | -100 398 |
| Personalkostnader | 6,7,8 | -192 452 | -204 306 |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 5,15,16,17,18 | -43 634 | -14 876 |
| **Rörelseresultat** | | **-50 831** | **-2 654** |
| | | | |
| **Resultat från finansiella poster** | | | |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | 10 | 1 193 | 2 643 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 11 | -9 041 | -10 714 |
| **Resultat före skatt** | | **-58 679** | **-10 725** |
| | | | |
| Skatter på årets resultat | 12 | -3 022 | -2 295 |
| **Årets resultat från kvarvarande verksamhet** | | **-61 701** | **-13 020** |
| | | | |
| **ÅRETS RESULTAT** | | **-61 701** | **-13 020** |
| | | | |
| **Övrigt totalresultat som kan komma omklassificeras i resultaträkningen** | | | |
| Omräkningsdifferenser | | 1 887 | -80 |
| | | | |
| **Övrigt totalresultat som inte ska omklassificeras i resultaträkningen** | | | |
| Aktuariella vinster och förluster pensioner | | -530 | -92 |
| | | | |
| **Totalresultat för perioden** | | **-60 344** | **-13 192** |

20250610194448

## FINANSIELL STÄLLNING KONCERN, tkr

| TILLGÅNGAR | NOT | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | | | |
| Goodwill | 14 | 126 256 | 123 203 |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 15 | 1 442 | 5 126 |
| | | **127 698** | **128 329** |
| Materiella anläggningstillgångar | | | |
| Byggnader och mark | 16 | 1 220 | 1 135 |
| Förbättringsåtgärd annans fastighet | 17 | 1 125 | 1 088 |
| Inventarier | 18 | 908 | 1 978 |
| Nyttjanderättstillgångar | 5 | 15 061 | 18 228 |
| | | **18 314** | **22 429** |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| Andelar i intresseföretag | 19 | 22 147 | 20 128 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 21 | 161 | 155 |
| Andra långfristiga fordringar | | 3 320 | 3 212 |
| Uppskjuten skattefordran | 12 | 6 150 | 7 469 |
| | | **31 778** | **30 964** |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **177 790** | **181 722** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| Varulager m m | | | |
| Handelsvaror | | - | 455 |
| Förskott till leverantör | | 62 | 64 |
| | | **62** | **519** |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Kundfordringar | 31 | 46 411 | 84 591 |
| Aktuell skattefordran | | 4 331 | 5 141 |
| Fordringar på koncernföretag | | 248 | 670 |
| Övriga fordringar | | 4 214 | 4 286 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 22 | 18 523 | 24 896 |
| Tillgångar för försäljning | | 20 161 | - |
| | | **93 888** | **119 584** |
| Kortfristiga placeringar | | | |
| Kassa och bank | 30 | 13 107 | 20 871 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **107 057** | **140 974** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | 2 | **284 847** | **322 696** |

20250610194449

## FINANSIELL STÄLLNING KONCERN, tkr

| EGET KAPITAL OCH SKULDER | NOT | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Eget kapital** | 23 | | |
| Aktiekapital | | 104 | 104 |
| Tillskjutet kapital | | 700 570 | 655 983 |
| Andra reserver | | 42 879 | 33 769 |
| Balanserade vinstmedel inkl årets resultat | | -647 366 | -585 135 |
| **Summa eget kapital** | | **96 187** | **104 721** |
| **Långfristiga skulder** | | | |
| Uppskjutna skatter | 12 | 3 792 | 2 638 |
| Avsättningar för pensioner | 25 | 24 548 | 21 366 |
| Övriga avsättningar | 26 | 3 257 | 4 253 |
| Leasingskulder | 5 | 7 067 | 10 500 |
| Skuld till koncernföretag | 24 | 12 500 | - |
| **Summa långfristiga skulder** | | **51 164** | **38 757** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Checkräkningskredit | 24, 31 | 53 063 | 51 447 |
| Förskott från kunder | 3 | 12 552 | 19 697 |
| Skuld till koncernföretag | | - | 35 110 |
| Leverantörsskulder | 31 | 6 866 | 10 890 |
| Aktuella skatteskulder | | 699 | 2 629 |
| Leasingskulder | 5 | 8 223 | 7 853 |
| Övriga kortfristiga skulder | 31 | 11 045 | 11 524 |
| Övriga avsättningar | 26 | 2 045 | 5 578 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 3, 27 | 43 003 | 34 490 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **137 496** | **179 218** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **284 847** | **322 696** |

20250610194350

## KASSAFLÖDE KONCERN, tkr

| | NOT | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Resultat efter finansiella poster inkl avyttrad verksamhet | | -58 679 | -10 725 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | 5,14,15 16,17,18 | 43 634 | 14 876 |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster | 29 | 7 625 | 4 952 |
| Betald skatt | | -2 389 | -5 916 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital** | | **-9 809** | **3 187** |
| **Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet** | | | |
| Förändring av varulager och pågående arbeten | | 463 | 92 |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | -142 | 14 061 |
| Förändring av avsättningar | | -7 960 | -1 213 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | -7 146 | -22 311 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **-24 594** | **-6 184** |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Förvärv av matriella anläggningstillgångar | 17,18 | -614 | -953 |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | 15 | -231 | -319 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **-845** | **-1 272** |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Upptagna lån | | 20 000 | 2 201 |
| Checkräkningskredit | | 1 616 | 7 975 |
| Amortering av leasingskulder | 5 | -6 787 | -10 688 |
| Amortering av lån | | -42 610 | - |
| Aktieägartillskott | | 44 587 | - |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **16 806** | **-512** |
| **Årets kassaflöde inklusive avyttrade verksamheter** | | **-8 633** | **-7 968** |
| Likvida medel vid årets början | | 20 871 | 28 805 |
| Kursdifferens likvida medel | | 870 | 34 |
| **Likvida medel vid årets slut inklusive avyttrade verksamheter** | 30 | **13 108** | **20 871** |

20250610194511

## EGET KAPITAL KONCERN, tkr

| | Aktie-kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver | Balanserade vinstmedel inkl årets resultat | Totalt eget kapital |
|---|---|---|---|---|---|
| **Ingående balans 1 januari 2023** | **104** | **655 983** | **33 849** | **-572 023** | **117 913** |
| Årets resultat | | | | -13 020 | **-13 020** |
| ***Övrigt totalresultat*** | | | | | |
| Omräkningsdifferenser | | | -80 | | **-80** |
| Aktuariella förluster | | | | -92 | **-92** |
| **Eget kapital 31 december 2023** | **104** | **655 983** | **33 769** | **-585 135** | **104 721** |
| | | | | | |
| **Ingående balans 1 januari 2024** | **104** | **655 983** | **33 769** | **-585 135** | **104 721** |
| Årets resultat | | | | -61 701 | **-61 701** |
| Aktieägartillskott | | 44 587 | | | **44 587** |
| ***Övrigt totalresultat*** | | | | | |
| Omräkningsdifferenser | | | 9 110 | | **9 110** |
| Aktuariella förluster | | | | -530 | **-530** |
| **Eget kapital 31 december 2024** | **104** | **700 570** | **42 879** | **-647 366** | **96 187** |

Aktieägartillskott till moderbolaget uppgår till totalt 701 (656) mkr. 45 tkr av aktieägartillskotten är ovillkorade medan 655 mkr är villkorade varför ägaren har rätt att få dessa återbetalade efter beslut av årsstämman samt att beslutade belopp ryms inom utdelningsbara medel.

Aktieägartillskott tillförda år 2024 uppgår med 45 mkr.

20250610194452

## NOT 2 SEGMENTSFÖRDELNING

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Sverige | 48 594 | 63 406 |
| Övriga Norden | 15 317 | 19 382 |
| Europa, exklusive Norden | 195 856 | 208 921 |
| Nordamerika | 4 005 | 3 567 |
| Asien | 13 267 | 18 620 |
| | **277 039** | **313 896** |
| **Intäkter per inkomstslag** | | |
| Konsulttjänster | 245 813 | 284 192 |
| Licenser | 16 022 | 12 078 |
| Övriga | 15 204 | 17 626 |
| | **277 039** | **313 896** |
| **Totala tillgångar** | | |
| Sverige | 56 462 | 91 603 |
| Övriga Norden | 13 623 | 18 247 |
| Europa, exklusive Norden | 182 780 | 176 084 |
| Nordamerika | 3 008 | 6 537 |
| Asien | 28 974 | 30 225 |
| | **284 847** | **322 696** |
| **Investeringar** | | |
| Sverige | 1 244 | 1 239 |
| Övriga Norden | 69 | 57 |
| Europa, exklusive Norden | 619 | 149 |
| Asien | 6 | 51 |
| | **1 938** | **1 496** |

## NOT 3 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

| | 2024 | | | 2023 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Intäkter fördelat på inkomstslag** | **Konsult-tjänster** | **Licenser** | **Övriga** | **Konsult-tjänster** | **Licenser** | **Övriga** |
| Sverige | 38 866 | 4 403 | 5 325 | 56 099 | 1 858 | 5 449 |
| Övriga Norden | 13 031 | 1 920 | 366 | 16 377 | 2 353 | 652 |
| Europa, exklusive Norden | 179 802 | 8 184 | 7 870 | 193 528 | 6 943 | 8 450 |
| Nordamerika | 3 001 | 983 | 21 | 2 643 | 425 | 499 |
| Asien | 11 113 | 532 | 1 622 | 15 545 | 499 | 2 576 |
| | **245 813** | **16 022** | **15 204** | **284 192** | **12 078** | **17 626** |
| **Totala intäkter** | | **277 039** | | | **313 896** | |

**Avtalstillgångar**

Intäkterna i Mercuri intäktsförs efter genomförande och bolaget har vid det tillfället rätt till betalning.
Mercuri har 2024 inga avtalstillgångar i balansräkningen.

| | 2024 | | | 2023 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Avtalsskulder** | **Konsult-tjänster** | **Licenser** | **Övriga** | **Konsult-tjänster** | **Licenser** | **Övriga** |
| Ingående balans | 19 697 | 3 181 | - | 15 239 | 3 550 | 2 593 |
| Intäktsfört under året | -16 194 | -3 261 | - | -11 778 | -3 642 | -2 593 |
| Förskott innevarande år | 8 561 | 3 286 | - | 15 988 | 3 181 | - |
| Valutakursdifferenser | 488 | 80 | - | 248 | 92 | - |
| **Utgående balans** | **12 552** | **3 286** | **0** | **19 697** | **3 181** | **0** |
| **Totalt avtalsskulder** | | **15 838** | | | **22 878** | |

| | 2024 | | | 2023 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Prestationsåtaganden** | **> 1 år** | **1-2 år** | **> 2 år** | **> 1 år** | **1-2 år** | **> 2 år** |
| Konsulttjänster | 39 277 | 510 | - | 45 562 | 1 612 | - |
| Licenser | 3 338 | - | - | 4 910 | - | - |
| Övriga | 1 520 | - | - | 7 039 | - | - |
| **Totalt prestationsåtaganden** | **44 136** | **510** | **0** | **57 511** | **1 612** | **0** |

20250610194533

## NOT 4 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING

| **Arvoden till PwC** | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| Revisionsuppdrag | 1 518 | 1 521 |
| | **1 518** | **1 704** |
| **Arvoden till övriga revisorer** | | |
| Revisionsuppdrag | 312 | 45 |
| Andra uppdrag | 33 | 37 |
| | **345** | **82** |
| **Totalt arvoden och kostnadsersättningar** | **1 863** | **1 786** |

## NOT 5 LEASINGAVTAL

| | Kontor | Bilar | Kontors-maskiner | Övriga | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|
| **Leasingskulder 2024** | | | | | |
| Ingående balans 2024-01-01 | 15 125 | 2 616 | 612 | -1 | **18 352** |
| Årets förändring | 3 382 | 1 731 | 631 | 213 | **5 957** |
| Årets amortering | -7 104 | -1 694 | -573 | -215 | **-9 586** |
| Valutakursförändring | 466 | 77 | 24 | 0 | **567** |
| **Utgående balans 2024-12-31** | **11 869** | **2 730** | **694** | **-3** | **15 290** |
| | | | | | |
| **Nyttjandetillgångar 2024** | | | | | |
| Ingående balans 2024-01-01 | 15 067 | 2 602 | 559 | 0 | **18 228** |
| Årets förändring | 3 605 | 1 731 | 620 | 217 | **6 173** |
| Årets avskrivning | -7 340 | -1 831 | -566 | -215 | **-9 952** |
| Valutakursförändring | 524 | 69 | 20 | -1 | **612** |
| **Utgående balans 2024-12-31** | **11 856** | **2 571** | **633** | **1** | **15 061** |
| | | | | | |
| **Leasingskulder 2023** | | | | | |
| Ingående balans 2023-01-01 | 18 040 | 3 252 | 1 068 | 91 | **22 451** |
| Årets förändring | 4 701 | 1 351 | -33 | 249 | **6 268** |
| Årets amortering | -7 477 | -1 978 | -415 | -340 | **-10 210** |
| Valutakursförändring | -139 | -9 | -8 | -1 | **-157** |
| **Utgående balans 2023-12-31** | **15 125** | **2 616** | **612** | **-1** | **18 352** |
| | | | | | |
| **Nyttjandetillgångar 2023** | | | | | |
| Ingående balans 2023-01-01 | 18 089 | 3 229 | 1 028 | 81 | **22 427** |
| Årets förändring | 4 690 | 1 351 | -33 | 227 | **6 235** |
| Årets avskrivning | -7 840 | -2 026 | -442 | -309 | **-10 617** |
| Valutakursförändring | 128 | 48 | 6 | 1 | **183** |
| **Utgående balans 2023-12-31** | **15 067** | **2 602** | **559** | **0** | **18 228** |

Skillnaden mellan tillgångar och skulder hänförs till största delen avsättningar för återställningskostnader samt skillnaden mellan amortering av leasingskulder och avskrivning av tillgångar.

20250610194454

## NOT 5 LEASINGAVTAL

| 2024 | Kontor | Bilar | Kontors-maskiner | Övrigt | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|
| Leasingkostnader inom IFRS16 | 7 497 | 1 274 | 444 | 174 | 9 389 |
| Variabla leasingkostnader | 0 | 439 | 67 | 0 | 506 |
| **Totalt** | **7 497** | **1 713** | **511** | **174** | **9 895** |

| **Framtida leasingåtaganden 2024** | **< 1 år** | **1 - 5 år** | **> 5 år** | **Totalt** |
|---|---|---|---|---|
| Kontor | 6 529 | 7 920 | - | **14 449** |
| Bilar | 1 348 | 1 808 | - | **3 156** |
| Kontorsmaskiner | 588 | 547 | - | **1 135** |
| **Totalt framtida åtaganden** | **8 465** | **10 275** | **0** | **18 740** |

| **Kassaflödespåverkan leasing 2024** | |
|---|---|
| Räntekostnader | -533 |
| Amortering av leasingskulder | -9 586 |
| | **-10 119** |

| **Påverkan på årets resultat 2024** | |
|---|---|
| Återlagda leasingkostnader | 9 653 |
| Avskrivningar | -9 952 |
| Räntekostnader | -533 |
| | **-832** |

| 2023 | Kontor | Bilar | Kontors-maskiner | Övrigt | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|
| Leasingkostnader inom IFRS16 | 7 161 | 1 515 | 151 | 270 | 9 097 |
| Variabla leasingkostnader | 83 | 287 | 52 | 0 | 422 |
| **Totalt** | **7 244** | **1 802** | **203** | **270** | **9 519** |

| **Framtida leasingåtaganden 2023** | **< 1 år** | **1 - 5 år** | **> 5 år** | **Totalt** |
|---|---|---|---|---|
| Kontor | 5 531 | 12 553 | - | **18 084** |
| Bilar | 1 277 | 1 973 | - | **3 250** |
| Kontorsmaskiner | 106 | 221 | - | **327** |
| Övriga | 35 | 15 | - | **50** |
| **Totalt framtida åtaganden** | **6 949** | **14 762** | **0** | **21 711** |

| **Kassaflödespåverkan leasing 2023** | |
|---|---|
| Räntekostnader | -443 |
| Amortering av leasingskulder | -10 210 |
| | **-10 653** |

| **Påverkan på årets resultat 2023** | |
|---|---|
| Återlagda leasingkostnader | 9 924 |
| Avskrivningar | -10 619 |
| Räntekostnader | -443 |
| | **-1 138** |

20250610019455

## NOT 6 MEDELANTAL ANSTÄLLDA

| | 2024 Antal anställda | 2024 Varav kvinnor | 2023 Antal anställda | 2023 Varav kvinnor |
|---|---|---|---|---|
| **Totalt medelantal anställda** | **156** | **81** | **179** | **90** |
| **Geografisk fördelning av anställda:** | | | | |
| Sverige | 24 | 14 | 29 | 13 |
| Finland | 10 | 4 | 13 | 7 |
| Storbritannien | 6 | 2 | 20 | 12 |
| Holland | 4 | 1 | 5 | 1 |
| Belgien | 5 | 3 | 5 | 3 |
| Frankrike | 33 | 14 | 36 | 16 |
| Tyskland | 19 | 9 | 21 | 9 |
| Italien | 26 | 20 | 23 | 17 |
| Ryssland | 6 | 3 | 6 | 3 |
| Polen | 2 | 2 | 0 | 0 |
| Kina | 17 | 7 | 17 | 7 |
| USA | 4 | 2 | 4 | 2 |
| | **156** | **81** | **179** | **90** |

## NOT 7 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

| | Löner och andra ersättningar | Sociala kostnader | Pensions-kostnader |
|---|---|---|---|
| Löner och andra ersättningar, styrelse och VD | 4 839 | | |
| Övriga anställda | 129 804 | | |
| **Totalt löner och ersättningar år 2024** | **134 643** | **30 730** | **10 826** |
| Löner och andra ersättningar, styrelse och VD | 4 839 | | |
| Övriga anställda | 140 514 | | |
| **Totalt löner och ersättningar år 2023** | **145 353** | **33 095** | **9 416** |

Vid årsstämman 2024 beslutades att arvodet till styrelsens ledamöter ska uppgå till 190 (190) tkr vardera. Beslutet gäller för perioden fram till nästa årsstämma. Något styrelsearvode utgår ej till Bureanställda. Totalt uppgår styrelsearvoden för 2024 till 760 (740) tkr. Mercuri tillämpar individuella pensionsplaner och anställningsavtal för ledningsgruppen. Uppsägningstiden för ledande befattningshavare är från bolagets sida maximalt 12 månader. VDs uppsägningstid uppgår till 12 månader vid uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid egen uppsägning. Koncernens grupp av ledande befattningshavare består av 9 (9) personer. Styrelsen består av 5 personer, 1 kvinna och 4 män. Övriga ledande befattningshavare är 1 kvinna och 3 män.

## NOT 8 KÖNSFÖRDELNING I LEDANDE BEFATTNINGAR

I koncernen utgör 16 (19) procent av ledande befattningshavare i moder- och dotterbolagen kvinnor.

## NOT 9 KURSDIFFERENSER SOM PÅVERKAT RESULTATET

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Kursdifferenser på rörelsefordringar resp. skulder som påverkat rörelseresultatet (Kursvinster) | 1 | 1 057 |
| Kursförluster | 83 | -961 |
| påverkat finansnettot (Kursvinster) | 219 | 2 574 |
| Kursförluster | -899 | -4 807 |
| **Totala kursdifferenser som påverkat resultatet** | **-596** | **-2 137** |

20250610194356

## NOT 10 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ränteintäkter | 92 | 69 |
| Valutakursvinster | 219 | 2 574 |
| Övriga intäkter | 882 | - |
| **Totalt** | **1 193** | **2 643** |

## NOT 11 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Räntekostnader | -7 274 | -5 183 |
| Valutakursförluster | -899 | -4 807 |
| Övriga kostnader | -868 | -724 |
| **Totalt** | **-9 041** | **-10 714** |

## NOT 12 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Aktuell skatt | -1 460 | -2 893 |
| Uppskjuten skatt | -1 562 | 598 |
| | **-3 022** | **-2 295** |

Koncernen redovisar totalt en uppskjuten skattefordran på 6,7 (6,3) mkr vilken är till största delen hänförlig till förlustavdrag som bedöms kunna utnyttjas mot framtida överskott. I koncernen finns förlustavdrag till ett sammanlagt värde av 196 (176) mkr, för vilka uppskjuten skattefordran ej har beaktats. Framtida skattelättnader på cirka 44,4 (40,2) mkr kan förväntas om förlustavdragen utnyttjas. Skillnaden mellan koncernens skattekostnad och beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats består av följande komponenter:

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Redovisat resultat före skatt | -58 679 | -10 725 |
| Effekt av intressebolag, netto | -1 464 | -1 521 |
| Skatt enligt gällande skattesats | 12 389 | 2 523 |
| Underskottsavdrag som ej utgör grund för uppskjuten skattefordran | -4 185 | -1 587 |
| Temporära skillnader | - | -34 |
| Skatteeffekt av skatt i andra länder | 37 | -664 |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter | 182 | 689 |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader | -752 | -451 |
| Övrigt | -10 693 | -2 771 |
| **Redovisad skattekostnad** | **-3 022** | **-2 295** |
| Skatt i avyttrade verksamheter | | |

**Poster som inkluderats i uppskjuten skatt**

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade värde respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppkjutna skattefordringar avseende följande poster:

| *Uppskjutna skattefordringar* | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Aktiverade underskottsavdrag | 3 689 | 3 656 |
| Temporära skillnader | -431 | 1 137 |
| Övrigt totalresultat | 2 892 | 2 676 |
| **Summa** | **6 150** | **7 469** |

| *Uppskjutna skatteskulder* | | |
|---|---|---|
| Temporära skillnader | 3 792 | 2 638 |
| **Summa** | **3 792** | **2 638** |

| **Nettoförändringen avseende uppskjutna skatter** | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| **Ingående uppskjuten skattefordran/skatteskuld** | **4 324** | **3 681** |
| Valutakursdifferenser | 33 | 7 |
| Redovisning mot eget kapital | 216 | 38 |
| Redovisning i resultaträkningen | -1 562 | 598 |
| **Utgående uppskjuten skattefordran/skatteskuld** | **3 011** | **4 324** |

20250610194457

## NOT 13 AVSKRIVNINGAR

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden.
Följande avskrivningsprocent tillämpas:

| | |
|---|---|
| ***Immateriella anläggningstillgångar*** | |
| Goodwill i moderbolaget | 20% |
| Immateriella anläggningstillgångar | 14 - 25% |
| | |
| **Materiella anläggningstillgångar** | |
| Övriga maskiner och inventarier | 20% |
| Datorer | 33% |

Nyttjanderättstillgångar skrivs av på respektive leasingperiod.

## NOT 14 GOODWILL

| **Koncernen** | | |
|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | **2024** | **2023** |
| Ingående anskaffningsvärde | 500 055 | 534 442 |
| Omräkningsdifferens | 15 769 | -34 387 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **515 824** | **500 055** |
| | | |
| **Ackumulerade nedskrivningar** | | |
| Ingående nedskrivningar | -376 852 | -411 159 |
| Omräkningsdifferens | -12 716 | 34 307 |
| **Utgående ackumulerade nedskrivningar** | **-389 568** | **-376 852** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **126 256** | **123 203** |

Av koncernens redovisade värde på goodwill så är den största andelen hänförlig till koncernens svenska, tyska, franska och finska verksamheter vilka svarar för 79 (87) procent av redovisat värde. Ledningen mäter och följer upp verksamheten per geografisk region vilket även är basen för utvärderingen av goodwill. Eventuella framtida nedskrivningar av goodwill bedöms ej vara skattemässigt avdragsgilla. Vid beräkning av det återvinningsbara beloppet tillämpas en generell riskfri ränta inom koncernen och beloppet har fastställts baserat på nyttjandevärde. Diskonteringsräntan (WACC) som använts i koncerenen är 13,2 (13,5) procent före skatt. Ytterligare antaganden som ligger till grund för beräkning av det återvinningsbara beloppet är tillväxttakt. Denna är individuellt beräknad och grundar sig på affärsplan för respektive kassagenererande enhet (KGE), samt historisk tillväxttakt. Vid beräkning av uthållig tillväxt har 2 (2) procent använts för alla kassagenererande enheter. Vidare är antagande om respektive enhets rörelsemarginal en parameter som grundar sig i historisk utveckling och beslutade affärsplaner.

I samband med impairmenttesten för december 2024 identifierades inget nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalysen visar att en höjning av WACC på 2,0 procentenheter ger ett nedskrivningsbehov på 2,0 mkr för den tyska verksamheten. En minskning av uthållig tillväxttakt till 1,0 procent föranleder inget ytterligare nedskrivningsbehov. En kombination av 1,0 procent höjd WACC och en sänkning av tillväxttakt med 1,0 procent skulle ge ett nedskrivningsbehov med 3,1 mkr för den tyska KGE. Se även avsnittet viktiga uppskattningar och bedömningar i redovisningsprinciperna.

| **Rörelsesegment** | **Genomsnittlig tillväxt under prognosperioden, %** | **2024** | **2023** |
|---|---|---|---|
| Sverige | 9,0 | 20 556 | 31 219 |
| Tyskland | 9,7 | 34 897 | 33 710 |
| Frankrike | 6,0 | 26 740 | 25 831 |
| Finland | 7,2 | 17 448 | 16 854 |
| Övriga | 9,8 | 26 615 | 15 590 |
| **Total** | | **126 256** | **123 204** |

20250610194458

## NOT 15 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 26 743 | 25 787 |
| Anskaffningar under året | 231 | 880 |
| Försäljning/utrangering under året | -4 049 | 157 |
| Omräkningsdifferens | 393 | -81 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **23 318** | **26 743** |
| | | |
| **Ackumulerade avskrivningar enligt plan** | | |
| Ingående avskrivningar enligt plan | -21 617 | -18 896 |
| Årets avskrivningar enligt plan | -628 | -2 693 |
| Försäljning/utrangering | 894 | - |
| Omräkningsdifferens | -525 | -28 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan** | **-21 876** | **-21 617** |
| | | |
| **Utgående planenligt restvärde** | **1 442** | **5 126** |

## NOT 16 BYGGNADER OCH MARK

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 1 853 | 1 858 |
| Anskaffningar under året | 69 | - |
| Omräkningsdifferenser | 65 | -5 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **1 987** | **1 853** |
| | | |
| **Ackumulerade avskrivningar enligt plan** | | |
| Ingående avskrivningar enligt plan | -718 | -698 |
| Årets avskrivningar enligt plan | -23 | -23 |
| Omräkningsdifferenser | -26 | 3 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan** | **-767** | **-718** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **1 220** | **1 135** |

Fastigheterna har ej åsatts taxeringsvärde. Avser byggnader i utlandet.

## NOT 17 FÖRBÄTTRINGSÅTGÄRD ANNANS FASTIGHET

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 3 201 | 3 171 |
| Inköp | 183 | 46 |
| Omräkningsdifferens | 122 | -16 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **3 506** | **3 201** |
| | | |
| **Ackumulerade avskrivningar enligt plan** | | |
| Ingående avskrivningar enligt plan | -2 114 | -1 847 |
| Försäljningar/utrangeringar | 11 | -11 |
| Årets avskrivningar enligt plan | -194 | -276 |
| Omräkningsdifferens | -84 | 20 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan** | **-2 381** | **-2 114** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **1 125** | **1 087** |

20250610194459

## NOT 18 INVENTARIER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 54 782 | 61 606 |
| Inköp | 362 | 570 |
| Försäljningar/utrangeringar | -1 992 | -7 317 |
| Omklassificering | -4 941 | 46 |
| Omräkningsdifferens | 1 547 | -123 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **49 758** | **54 782** |
| | | |
| **Ackumulerade avskrivningar enligt plan** | | |
| Ingående avskrivningar enligt plan | -52 804 | -59 194 |
| Försäljningar/utrangeringar | 1 991 | 7 489 |
| Omklassificering | 4 290 | - |
| Årets avskrivningar enligt plan | -820 | -1 254 |
| Omräkningsdifferens | -1 507 | 155 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan** | **-48 850** | **-52 804** |
| | | |
| **Utgående planenligt restvärde** | **908** | **1 978** |

## NOT 19 SPECIFIKATION ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

**Mercuri Goldmann (India) Pvt Ltd**

Bolagets organisationsnummer är IS 08/25798 och har sitt säte i Bangalore, Indien. Moderbolaget äger 128.508 aktier motsvarande 40% ägarandel och röstandel i Mercuri Goldmann. Resultatandelar i intresseföretag medräknas enligt kapitalandelsmetoden. Beloppet 22,1 (20,1) tkr, består av ackumulerade resultatandelar och återförda nedskrivningar med avdrag för erhållna utdelningar.

| ***Resultaträkning i sammandrag*** | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Intäkter | 13 902 | 14 889 |
| Kostnader | -10 148 | -9 615 |
| **Resultat före skatt** | **3 754** | **5 274** |
| Årets skattekostnad | -396 | -1 249 |
| **Resultat efter skatt** | **3 358** | **4 025** |
| | | |
| **Andelar i intresseföretag** | | |
| **Ingående balans** | 20 128 | 20 143 |
| Justering del av eget kapital föregående år | -552 | -788 |
| Årets investering | | |
| Andel av intresseföretags resultat | 2 197 | 2 772 |
| Andel av intresseföretags skatt | -181 | -463 |
| Utdelning | -774 | -662 |
| Omräkningsdifferens | 1 329 | -874 |
| **Utgående balans** | **22 147** | **20 128** |

## NOT 21 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 155 | 156 |
| Omräkningsdifferens | 6 | -1 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **161** | **155** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **161** | **155** |

## NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Förutbetalda hyror | 1 024 | 1 174 |
| Förutbetalda kostnader | 8 614 | 8 916 |
| Upparbetad ej fakturerad intäkt | 7 991 | 13 325 |
| Övriga upplupna intäkter | 149 | 715 |
| Övriga poster | 745 | 766 |
| | **18 523** | **24 896** |

20250610194600

## NOT 23 EGET KAPITAL

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet uppgå till lägst 100 000 och högst 400 000 kronor. Varje aktie berättigar till lika röstvärde och lika andel i bolagets tillgångar. Samtliga aktier är till fullo betalda.

Nedan lämnas upplysningar om förändringar i aktiekapitalet. För övriga förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital hänvisas till den finansiella rapporten eget kapital.

| | 2024 | | | 2023 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Antal aktier | Kvot värde | Aktie-kapital | Antal aktier | Kvot värde | Aktie-kapital |
| **Registrerat antal aktier** | | | | | | |
| Ingående 1 januari | 1 035 110 | 0,10 | 103 511 | 1 035 110 | 0,10 | 103 511 |
| Split 1:1000 | - | - | - | - | - | - |
| Nyemission | - | - | - | - | - | - |
| **Utgående reg. antal 31 december** | **1 035 110** | **0,10** | **103 511** | **1 035 110** | **0,10** | **103 511** |
| | | | | | | |
| **Utestående aktier 31 december** | **1 035 110** | | | **1 035 110** | | |

### Tillskjutet kapital och andra reserver i koncernen

Koncernens eget kapital består av aktiekapital, tillskjutet kapital, andra reserver samt balanserat resultat inklusive årets resultat. Övrigt tillskjutet kapital avser kapital tillskjutet från ägarna genom villkorade och ovillkorade aktieägartillskott. Koncernens totala aktieägartillskott uppgår till 701 mkr. År 2024 gjordes ett ovillkorat aktieägartillskott om 45 mkr. Tidigare villkorade aktieägartillskott uppgår till 656 mkr, vilka ägarna har rätt att få återbetalade under förutsättning att bolaget har balanserade vinstmedel. I övriga reserver ingår omräkningsreserver vilket innefattar alla valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning av finansiella rapporter i utländska verksamheter.

| **Förändring andra reserver** | **Omräkningsreserv** |
|---|---|
| Ingående balans 1 januari 2023 | 33 849 |
| Omräkningsdifferenser | -80 |
| **Andra reserver 31 december 2023** | **33 769** |
| | |
| Ingående balans 1 januari 2024 | 33 769 |
| Omräkningsdifferenser | 9 110 |
| **Andra reserver 31 december 2024** | **42 879** |

## NOT 24 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Checkräkningskredit | 53 063 | 51 447 |
| Skuld till koncernföretag | 12 500 | 35 110 |
| | **65 563** | **86 557** |

Mercuri har per 31 december 2024 en checkräkningskredit om 65 (65) mkr med huvudbanken Nordea. Checkräkningskrediten är löpande med årsvis förnyelse. Per den 31 december 2024 var 53,1 (51,4) mkr utnyttjat. Utöver detta finns ett lån från huvudägaren om 12,5 (35,1) mkr. Som säkerhet för beviljade krediter har innehav i koncernbolag pantsatts med motsvarande koncernmässiga värden om 52,3 (71,3) mkr.

20250610194 61

## NOT 25 AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSER

| **Förändring i den förmånsbestämda förpliktelsen under året** | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| **Ingående balans** | 26 026 | 26 961 |
| Räntekostnader | 614 | 660 |
| Avgifter för anställda | 880 | 792 |
| Aktuariella förluster/vinster | 746 | 130 |
| Utbetalda ersättningar | -2 617 | -2 180 |
| Regleringar | 44 | -255 |
| Valutakursdifferenser | 911 | -82 |
| **Utgående balans** | **26 604** | **26 026** |

| **Förändring i verkligt värde på förvaltningstillgångar under året** | | |
|---|---|---|
| **Ingående balans** | 4 660 | 4 551 |
| Aktuariella förluster/vinster | -2 755 | 126 |
| Valutakursdifferenser | 151 | -17 |
| **Utgående balans** | **2 056** | **4 660** |
| | | |
| **Nettoskuld i balansräkningen** | **24 548** | **21 366** |
| | | |
| **Redovisat i resultaträkningen** | | |
| Räntekostnader | -614 | -660 |
| Övriga resultatbokningar | 57 | 57 |
| **Totalt som ingår i personalkostnader** | **-557** | **-603** |

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, såsom pensioner, erläggs till övervägande delen genom betalningar till försäkringsbolag och myndigheter som därmed övertar förpliktelserna mot de anställda, s.k. avgiftsbestämda planer. Under året uppgår kostnaden för dessa till 10,8 (9,4) mkr. Resterande del fullgörs genom s.k. förmånsbestämda planer där förpliktelserna kvarstår inom Mercuri-koncernen. Förmånsbestämda planer finns vid årets utgång i Tyskland och Frankrike. Beträffande förmånsbestämda planer beräknas företagets kostnader samt värdet på utestående förpliktelser med hjälp av aktuariella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser. Mercuris franska enhet har sin förmånsbestämda plan externt administrerad via försäkringsbolag. Aktuariell beräkning har gjorts lokalt. För Mercuris franska verksamhet överstiger värdet av skulden inbetalda premier med 3,8 (4,1) mkr vid årets slut. För Mercuris tyska verksamhet föreligger netto en skuld om 23,2 (19,7) mkr. I resultaträkningen har redovisats netto -1,7 (-1,5) mkr. Förvaltningstillgången består av ägda pensionsförsäkringar som förvaltas av försäkringsbolag.

| **Väsentliga aktuariella antaganden:** | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| **Diskonteringsränta (%)** | | |
| Tyskland | 3,20% | 3,20% |
| Frankrike | 2,00% | 2,00% |
| **Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar** | | |
| Tyskland | e.t. | e.t. |
| Frankrike | e.t. | e.t. |
| **Förväntad löneökningstakt (%)** | | |
| Tyskland | 2,00% | 2,00% |
| Frankrike | 2,00% | 2,00% |

För ytterligare information se redovisningsprinciperna, not 1

| | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| **Avstämning av förmånsbestämda pensionsförpliktelser** | | |
| | **Totalt** | **Totalt** |
| Nuvärdet av förpliktelser | 26 604 | 26 026 |
| Avgår finansiella tillgångar | -2 056 | -4 660 |
| *Summa* | *24 548* | *21 366* |
| | | |
| **Nettoavsättning i balansräkningen** | **24 548** | **21 366** |

Nuvärdet av förpliktelser uppgår till 24,5 (21,4) mkr i ofonderade pensions- och övriga planer. I balansräkningen redovisas, för förmånsbaserade fonderade planer, pensionsåtagandet netto efter avdrag för planens finansiella tillgångar. Dessa är bokförda till verkligt värde.

20250610194 62

## NOT 26 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående övriga avsättningar | 9 831 | 6 502 |
| Upplöst under året | -6 093 | -237 |
| Årets avsättning | 1 500 | 3 578 |
| Omräkningsdifferenser | 64 | -12 |
| **Utgående övriga avsättningar** | **5 302** | **9 831** |
| | | |
| Avsättning för skuld avseende fullgörande av framtida pensionsåtaganden | 2 476 | 2 332 |
| Övriga poster | 2 826 | 7 499 |
| | **5 302** | **9 831** |
| **Förfallostruktur** | | |
| År 0 - 1 | 3 320 | 7 516 |
| År 1 - 5 | 686 | 1 072 |
| År 5 - | 1 296 | 1 243 |
| | **5 302** | **9 831** |

## NOT 27 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Semesterlöneskuld | 5 261 | 4 608 |
| Tantiem och provisioner till personal | 12 518 | 14 017 |
| Sociala avgifter | 6 195 | 5 795 |
| Övriga upplupna kostnader | 15 973 | 7 355 |
| Förutbetalda intäkter | 3 056 | 2 715 |
| | **43 003** | **34 490** |

## NOT 28 ERHÅLLNA OCH BETALDA RÄNTOR

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Erhållna räntor | 92 | 69 |
| Betalda räntor | -7 274 | -5 183 |
| | **-7 182** | **-5 114** |

## NOT 29 JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Resultatandel intressebolag | -1 464 | -1 521 |
| Förändring i avsättningar | 5 717 | 3 578 |
| Skillnad mellan kostnadsförd och betald ränta | 2 095 | 2 333 |
| Valutakursdifferenser | 495 | 119 |
| Övriga poster | -63 | 443 |
| | **6 780** | **4 952** |

## NOT 30 LIKVIDA MEDEL

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Kassa och bank | 13 107 | 20 871 |
| **Summa likvida medel vid årets slut** | **13 107** | **20 871** |

20250610019463

## NOT 31 FINANSIELL RISKHANTERING

### Finansiella risker – mål och policies

Koncernen utsätts för ett antal olika finansiella risker genom den verksamhet som bedrivs. Mercuri har en övergripande målsättning som regleras i moderbolagets finanspolicy. Koncernen ska ha en centraliserad kontroll över likviditeten och genom att samla likvida medel på central nivå minska räntekostnader och effektivisera likviditetsutnyttjandet. Förbättring av betalningsrutiner ska ytterligare effektivisera de finansiella flödena och genom att aktivt arbeta med valuta- och räntefrågor minska risken för koncernen. Målet är att ha en bra kreditvärdighet och vara finansiellt stabila. Alla enheter ska ha en sund soliditet för att förstärka sin trovärdighet på marknaden och minska sårbarheten. Koncernens policy avseende utdelning från dotterbolag är att eventuell utdelning fastställs utifrån det enskilda företagets soliditet och affärsutsikter och att den lokala enheten ska få del av deras upparbetade vinster.

### Valutarisker

Mercuri Internationals redovisning sker i svenska kronor, men koncernen har verksamhet i 18 länder globalt. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker. Med valutarisk avses risken att påverkas av koncernens kommersiella flöden (transaktionsrisk) samt monetära tillgångar och skulder (omräkningsrisk) påverkas vid valutakursförändringar.

*Transaktionsexponering*

Mercuri International har intäkter och kostnader i ett flertal valutor. Koncernen är därmed exponerad för valutafluktuationer. Denna valutarisk benämns transaktionsexponering och påverkar koncernens rörelseresultat. Transaktionsrisken bedöms vara begränsad då intäkterna nästan uteslutande matchas av kostnader i samma valuta. Inom koncernen är den huvudsakliga transaktionsvalutan Euro. Vid en ökning av Eurokursen med ca 4% bedöms bolagets omsättning öka med ca 2% per 2024, allt annat oförändrat. Påverkan på rörelseresultatet är beroende av den marginal som råder vid tillfället och kan inte schablonberäknas.

*Omräkningsexponering (balansräkning)*

De utländska dotterbolagens nettotillgångar utgör en investering i utländsk valuta som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens. Säkring för denna risk görs i normalfallet inte.

*Omräkningsexponering (resultaträkning)*

Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat i samband med omräkning av resultaträkning i utländska dotterbolag till svenska kronor. Förväntade framtida resultat i utländska dotterbolag säkras inte.

### Ränterisk och refinansieringsrisk

Med ränterisk avses risken för en resultat- och kassaflödespåverkan vid en varaktig förändring av marknadsräntan. Koncernen påverkas av ränterisk genom att räntenivån på skulder till rörlig ränta löpande förändras med marknadsränteutvecklingen. Ränterisk föreligger även för skulder med fast ränta, men med betydligt högre trögrörlighet då räntan ändras när lånen förfaller och skall förlängas med nya villkor. Bolagets policy är att eftersträva jämvikt för räntevillkor för likartade tillgångar och skulder för att balansera ränterisken. Refinansieringsrisken är risken att koncernen inte kan finansiera lånebetalningar och andra likviditetsflöden i den takt de förfaller antingen med egna medel eller med ny finansiering. Nedan framgår av tabellen förfallostruktur koncernens finansiering till rörlig ränta. Bolagets finansiering hos huvudbanken i form av checkräkningskredit uppgår till 65 mkr per 31 december 2024, varav 53,1 (51,4) mkr var utnyttjat. Checkräkningskrediten har årsvis förnyelse. I tillägg till avtalet med huvudbanken finns även ett lån från huvudägaren om 12,5 (35,1) mkr. Lånet är amorteringsfritt och förfaller till betalning 31 mars 2027. Ränterisken vid 1% förändring i det allmänna ränteläget på räntebärande lån motsvarar 0,1 (0,4) mkr före skatt per 31 december 2024.

### Kreditrisk

Kreditrisk är risken att Mercuris motpart i affärer inte kommer att fullgöra sina betalningar och eventuellt erhållna säkerheter inte täcker fordringsbeloppet och därigenom förorsaka Mercuri en finansiell förlust. Mercuri har som policy att genomföra en kreditprövning på alla kunder som man skall göra affärer med. Den maximala kreditexponeringen uppgår på balansdagen till 46 (85) mkr. Respektive dotterbolag ansvarar för kontroll och styrning av kreditrisk mot kund. Mot bakgrund av den geografiskt diversifierade försäljningen finns ingen väsentlig koncentration av kreditrisker mot kunder.

### Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av Group Finance löpande. Group Finance följer noga rullande prognoser för koncernens likviditet för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med likviditet för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med likviditet för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller lånelimiter eller lånevillkor (där tillämpligt) på några av koncernens lånefaciliteter. Sådana prognoser beaktar koncernens planer för uppfyllelse av lånevillkor, och, om tillämpligt, externa tillsyns- eller legala krav – till exempel valutarestriktioner.

20250610194454

**Finansiella instrument – riskhantering under året**

**Räntebärande skulder**

Mercurikoncernen har checkräkningskrediter om sammanlagt 65 (68) mkr. Av Nordeas kredit om 65 mkr var 53,1 (51,4) mkr utnyttjad vid årets slut. Finansiella skulder avseende IFRS16 uppgår 2024 till 15,3 (18,4) mkr.

**Finansiella tillgångar**

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| ***Tillgångar värderat till verkligt värde*** | | |
| Tillgångar värderat till verkligt värde | 25 628 | 23 495 |
| | | |
| ***Tillgångar värderat till upplupet anskaffningsvärde*** | | |
| Kundfordringar och andra fordringar | 58 657 | 102 813 |
| Likvida medel | 13 107 | 20 871 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 30 964 | 12 898 |
| Finansiella omsättningstillgångar | 142 997 | 150 583 |
| **Summa** | **173 961** | **178 283** |

| **Finansiella skulder 2024** | **Förfaller inom 6 mån** | **Förfaller 6 m - 1 år** | **Förfaller om 1-5 år** | **Förfaller efter 5 år** | **Totalt 2024** |
|---|---|---|---|---|---|
| Skulder med leasingkontrakt | 1 658 | 3 496 | 10 136 | - | 15 290 |
| Lån med rörlig ränta | - | - | 12 500 | - | 12 500 |
| Övriga finansiella skulder | 17 911 | 53 063 | - | - | 70 974 |
| **Summa** | **19 569** | **56 559** | **22 636** | **0** | **98 764** |

| **Finansiella skulder 2023** | **Förfaller inom 6 mån** | **Förfaller 6 m - 1 år** | **Förfaller om 1-5 år** | **Förfaller efter 5 år** | **Totalt 2023** |
|---|---|---|---|---|---|
| Skulder med leasingkontrakt | 2 615 | 3 185 | 12 553 | - | 18 353 |
| Lån med rörlig ränta | 35 110 | - | - | - | 35 110 |
| Övriga finansiella skulder | 22 414 | 51 447 | - | - | 73 861 |
| **Summa** | **60 139** | **54 632** | **12 553** | **0** | **127 324** |

Samtliga finansiella skulder ingår i kategorin skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

| ***Förfallostruktur kundfordringar*** | **2024** | | | **2023** | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Fordringar** | **Reserver** | **Netto-fordran** | **Fordringar** | **Reserver** | **Netto-fordran** |
| Ej förfallna | 37 219 | 11 | **37 208** | 54 673 | 11 | 54 662 |
| Förfallna 1 - 30 dagar | 8 004 | 333 | **7 671** | 10 938 | 89 | 10 849 |
| Förfallna 31 - 60 dagar | 1 924 | 0 | **1 924** | 3 874 | 233 | 3 641 |
| Förfallna 61 - 90 dagar | 100 | 0 | **100** | 6 025 | 0 | 6 025 |
| Förfallna 91 - 180 dagar | 359 | 0 | **359** | 3 805 | 0 | 3 805 |
| Förfallna > 180 dagar | 1 969 | 2 818 | **-851** | 8 254 | 2 645 | 5 609 |
| | **49 575** | **3 162** | **46 411** | **87 569** | **2 978** | **84 591** |

| **Specifikation reserv osäkra kundfordringar** | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| Ingående balans | 2 978 | 1 912 |
| Årets avsättning | -127 | 744 |
| Årets nedskrivning | 256 | 322 |
| Omräkningsdifferens | 55 | - |
| **Totalt per 31 december** | **3 162** | **2 978** |

| **Väsentlig låneskuld med rörlig ränta** | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| Skuld koncernföretag, Bure Equity | 12 500 | 35 110 |
| Checkräkningskredit, Nordea | 53 063 | 51 447 |

20250610194653

## NOT 32 UPPGIFTER OM TRANSAKTIONER MELLAN FÖRETAGET OCH NÄRSTÅENDE

Närstående till Mercuri International är Bure Equity AB (publ) (genom styrelserepresentation och ägande), styrelsens ledamöter och till dem närstående bolag, Mercuri Internationals dotterbolag, intressebolag och företagsledningen i moderbolaget. Transaktionerna med Bure Equity AB är till största delen av lånekaraktär, för villkor se vidare i Not 31. Vidare sker inköp av försäkringar och vissa licenser vilka redovisas i resultaträkningen. Kapitaltäckningsgarantier har utfärdats av moderbolaget för vissa dotterbolag.

## NOT 33 STÄLLDA SÄKERHETER

| **Ställda säkerheter** | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| Pantsatt tillgång avseende framtida pensionsåtaganden | 2 476 | 2 333 |
| Spärrade bankmedel | 253 | 244 |
| Bankgarantier | - | 510 |
| **Ställda säkerheter för skuld till kreditinstitut** | | |
| Aktier i dotterföretag | 49 533 | 68 186 |
| **Summa ställda säkerheter** | **52 262** | **71 273** |
| **Eventualförpliktelser** | Inga | Inga |

## NOT 34 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGENS UTGÅNG

Avseende händelser efter balansdagens utgång, se förvaltningsberättelsen.

20250610194666

## RESULTATRÄKNING MODERBOLAG, tkr

| | NOT | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Rörelsens intäkter** | | | |
| Nettoomsättning | 2 | 70 801 | 81 939 |
| Övriga rörelseintäkter | 7 | 440 | 866 |
| **Summa rörelsens intäkter** | | **71 241** | **82 805** |
| | | | |
| **Rörelsens kostnader** | | | |
| Övriga externa kostnader | 3 | -72 645 | -59 938 |
| Personalkostnader | 4,5, 6 | -15 793 | -15 785 |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 13,14,15 | -1 808 | -1 696 |
| Övriga rörelsekostnader | | -427 | -384 |
| **Summa rörelsens kostnader** | | **-90 673** | **-77 803** |
| | | | |
| **Rörelseresultat** | 7, 8 | **-19 432** | **5 002** |
| | | | |
| **Resultat från finansiella poster** | | | |
| Resultat från andelar i intressebolag | 9 | 774 | 662 |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 9 | 8 990 | 3 342 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 10, 29 | 14 428 | 10 918 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 11, 29 | -21 015 | -18 056 |
| Nedskrivning dotterbolag | | -10 452 | - |
| **Resultat efter finansiella poster** | 7 | **-26 707** | **1 868** |
| | | | |
| **Resultat före skatt** | | **-26 707** | **1 868** |
| | | | |
| Skatt på årets resultat | 12 | -483 | -179 |
| | | | |
| **Årets resultat** | | **-27 190** | **1 689** |

20250610194 67

## BALANSRÄKNING MODERBOLAG, tkr

| TILLGÅNGAR | NOT | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | | | |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 14 | 1 051 | 1 494 |
| | | **1 051** | **1 494** |
| Materiella anläggningstillgångar | | | |
| Inventarier | 15 | 48 | 100 |
| | | **48** | **100** |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| Andelar i koncernföretag | 16,17,18 | 114 299 | 149 892 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 21 | 2 476 | 2 333 |
| | | **116 775** | **152 225** |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **117 874** | **153 819** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Kundfordringar | | 5 695 | 4 049 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 84 559 | 66 354 |
| Aktuella skattefordringar | | 308 | 308 |
| Övriga fordringar | | 150 | 468 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 22 | 2 056 | 4 378 |
| | | **92 768** | **75 557** |
| Kassa och bank | 23 | - | - |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **92 768** | **75 557** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **210 642** | **229 376** |

20250610194

## BALANSRÄKNING MODERBOLAG, tkr

| EGET KAPITAL OCH SKULDER | NOT | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Eget kapital** | 24 | | |
| Bundet eget kapital | | | |
| Aktiekapital | | 104 | 104 |
| Reservfond | | 20 | 20 |
| Överkursfond? | | 0 | 0 |
| | | **124** | **124** |
| Fritt eget kapital | | | |
| Balanserat resultat | | 43 219 | 41 531 |
| Överkursfond | | 880 | 880 |
| Fusionsdifferens | | -25 771 | - |
| Aktieägartillskott | | 44 587 | - |
| Årets resultat | | -27 190 | 1 688 |
| | | **35 725** | **44 099** |
| **Summa eget kapital** | | **35 849** | **44 223** |
| **Avsättningar** | | | |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 25 | 3 084 | 2 857 |
| Skuld till koncernföretag | | 12 500 | - |
| **Summa avsättningar** | | **15 584** | **2 857** |
| **Långfristiga skulder** | | | |
| Långfristiga skulder till koncernföretag | | 8 523 | 8 233 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **8 523** | **8 233** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Checkräkningskredit | 26, 28 | 53 063 | 51 447 |
| Leverantörsskulder | | 1 858 | 3 563 |
| Skulder till moderbolag | 26, 28 | 21 | 35 110 |
| Skuld till koncernföretag | | 79 091 | 74 436 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 445 | 475 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 27 | 16 208 | 9 032 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **150 686** | **174 063** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **210 642** | **229 376** |

20250610194469

## KASSAFLÖDESANALYS MODERBOLAGET, tkr

| | NOT | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Resultat efter finansiella poster | | -26 704 | 1 908 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | 9,13,14,15,16 | 651 | 1 696 |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster | 30 | -6 503 | -2 779 |
| Betald skatt | | -453 | 31 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital** | | **-33 009** | **856** |
| | | | |
| **Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet** | | | |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | -8 812 | -16 664 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | 10 890 | 7 767 |
| Förändring av avsättningar | | 143 | -443 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **-30 788** | **-8 484** |
| | | | |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| | | | |
| Avyttring av andelar i dotterföretag | 16 | - | 21 |
| Lämnade aktieägaretillskott | 16 | -674 | -4 888 |
| Förvärv av matriella anläggningstillgångar | 15 | -5 | -99 |
| Förvärv av immatriella anläggningstillgångar | 14 | -151 | -857 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **-830** | **-5 823** |
| | | | |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Förändring checkkredit | | 1 616 | 7 975 |
| Upptagna lån | | 20 000 | 2 201 |
| Amortering av skulder | | -42 507 | - |
| Erhållna utdelningar | | 54 351 | 4 004 |
| Lämnade aktieägartillskott | | -1 500 | - |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **31 960** | **14 180** |
| | | | |
| **Årets kassaflöde** | | **342** | **-127** |
| | | | |
| **Likvida medel vid årets början** | 23 | **0** | **0** |
| Kursdifferens i likvida medel | | -342 | 127 |
| **Likvida medel vid årets slut** | 23 | **0** | **0** |

20250610194700

## FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL, tkr

| | Aktie-kapital | Reservfond | Fritt eget kapital | Summa eget kapital |
|---|---|---|---|---|
| **Ingående balans 1 januari 2023** | **104** | **20** | **44 099** | **42 535** |
| Ingående balans 2023 | 104 | 20 | 42 411 | 42 535 |
| Årets resultat | - | - | 1 689 | 1 689 |
| **Utgående balans 31 december 2023** | **104** | **20** | **44 100** | **44 224** |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Ingående balans 1 januari 2024** | **104** | **20** | **44 100** | **44 224** |
| Ingående balans 2024 | 104 | 20 | 44 100 | 44 224 |
| Aktieägartillskott | | | 44 587 | 44 587 |
| *Fusionsdifferens* | - | - | *-25 771* | -25 771 |
| Årets resultat | - | - | -27 190 | -27 190 |
| **Utgående balans 31 december 2024** | **104** | **20** | **35 726** | **35 850** |

Bolaget har totalt erhållit aktieägartillskott om 701 mkr. År 2024 erhåll bolaget 45 mkr i ovillkorat aktieägartillskott. Tidigare år har bolaget har erhållit villkorade aktieägartillskott om totalt 656 mkr, vilka ägaren har rätt att återfå under förutsättning att bolaget har balanserade vinstmedel.

20250610194711

## NOT 2 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Sverige | 3 895 | 4 388 |
| Övriga Norden | 3 275 | 3 964 |
| Europa, exklusive Norden | 54 208 | 57 204 |
| Nordamerika | 5 126 | 7 410 |
| Asien | 2 976 | 7 591 |
| Övriga marknader | 1 321 | 1 382 |
| | **70 801** | **81 939** |

| **Nettoomsättning per inkomstslag** | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| Försäljning av tjänster | 70 801 | 81 939 |
| | **70 801** | **81 939** |

## NOT 3 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING

| **Arvoden till PwC** | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| Revisionsuppdrag | 644 | 644 |
| **Arvoden till andra revisionsbolag** | | |
| Andra uppdrag | - | 4 |
| | **644** | **648** |

## NOT 4 MEDELANTAL ANSTÄLLDA

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Medelantal anställda kvinnor | 9 | 7 |
| Medelantal anställda män | 2 | 3 |
| | **11** | **10** |

## NOT 5 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

| | 2024 | | | 2023 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Löner och andra ersättningar | Sociala kostnader | Pensions-kostnader | Löner och andra ersättningar | Sociala kostnader | Pensions-kostnader |
| **TOTALT** | **13 709** | **3 049** | **1 776** | **14 601** | **2 858** | **1 249** |
| Styrelse och VD | 4 838 | | | 4 839 | | |
| Övriga anställda | 8 871 | | | 9 762 | | |
| **Totalt löner och ersättningar** | **13 709** | | | **14 601** | | |

Av moderbolagets pensionskostnader avser 0 (0) tkr VD. Pensionskostnader är angivna inklusive löneskatt.
VDs uppsägningstid uppgår till 12 månader vid uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid egen uppsägning

## NOT 6 KÖNSFÖRDELNING I LEDANDE BEFATTNINGAR

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Totalt antal kvinnor i styrelse | 1 | 1 |
| Totalt antal kvinnor i VD/ledningsgrupp | 1 | 1 |
| | | |
| Totalt antal män i styrelse | 4 | 4 |
| Totalt antal män i VD/ledningsgrupp | 3 | 3 |
| | | |
| Totalt antal personer i styrelse | 5 | 5 |
| Totalt antal personer i VD/ledningsgrupp | 4 | 4 |

20250610194472

## NOT 7 KURSDIFFERENSER SOM PÅVERKAT RESULTATET

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Kursdifferenser på rörelsefordringar resp. skulder som påverkat rörelseresultatet, netto | -118 | 404 |
| Kursdifferenser på finansiella fordringar resp. skulder som påverkat finansnettot, netto | 1 766 | -557 |
| **Totala kursdifferenser som påverkat resultatet** | **1 648** | **-153** |

## NOT 8 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Inköp | 67% | 69% |
| Försäljning | 65% | 59% |

## NOT 9 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Utdelningar intressebolag | 9 764 | 3 342 |
| Nedskrivning av aktier i dotterföretag | -10 452 | - |
| | **-688** | **3 342** |

## NOT 10 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ränteintäkter | 2 089 | 1 675 |
| Valutakursvinster | 2 376 | 2 113 |
| | **4 465** | **3 788** |

## NOT 11 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Räntekostnader | -9 689 | -7 569 |
| Valutakursförluster | -610 | -2 670 |
| Övriga kostnader | -749 | -688 |
| | **-11 048** | **-10 927** |

Varav räntekostnad till koncernbolag 4 957 (5 070) tkr.

## NOT 12 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Utländsk skatt | -179 | -179 |
| | **-179** | **-179** |

## NOT 13 GOODWILL

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 24 744 | 17 031 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **24 744** | **17 031** |
| | | |
| **Ackumulerade avskrivningar** | | |
| Ingående avskrivningar | -24 744 | -17 031 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-24 744** | **-17 031** |
| | | |
| **Utgående planenligt restvärde** | **0** | **0** |

20250610194473

## NOT 14 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 6 986 | 6 129 |
| Inköp | 156 | 857 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **7 142** | **6 986** |
| | | |
| **Ackumulerade avskrivningar enligt plan** | | |
| Ingående avskrivningar | -5 493 | -3 867 |
| Årets avskrivningar | -599 | -1 626 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan** | **-6 092** | **-5 493** |
| | | |
| **Utgående restvärde** | **1 051** | **1 494** |

## NOT 15 INVENTARIER

| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 432 | 333 |
| Inköp | - | 99 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **432** | **432** |
| | | |
| **Ackumulerade avskrivningar** | | |
| Ingående avskrivningar | -332 | -261 |
| Årets avskrivningar | -52 | -71 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-384** | **-332** |
| | | |
| **Utgående restvärde** | **48** | **100** |

## NOT 16 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 563 654 | 558 787 |
| Årets försäljning | - | -21 |
| Fusion dotterbolag | -35 641 | - |
| Aktieägartillskott | 1 500 | - |
| Kapitaltillskott/utdelning | -8 990 | 4 888 |
| | | |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **520 523** | **563 654** |
| | | |
| **Ackumulerade nedskrivningar** | | |
| Ingående nedskrivningar | -413 762 | -413 762 |
| Fusion dotterbolag | 9 000 | - |
| Årets nedskrivningar | -10 452 | - |
| Kapitaltillskott/utdelning | 8 990 | - |
| **Utgående ackumulerade nedskrivningar** | **-406 224** | **-413 762** |
| | | |
| **Redovisat värde** | **114 299** | **149 892** |

## NOT 17 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG, UPPGIFTER OM FÖRVÄRV OCH FÖRVÄRVSAVTAL

I oktober 2024 genomfördes en fusion mellan Mercuri International Research AB (upphörande) och Mercuri International Group AB (kvarstående).

20250610194 74

## NOT 18 SPECIFIKATION ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

| | Organisations-nummer | Kapital-andel | Antal andelar | Värde 2024 | Värde 2023 | Säte |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Mercuri International Sverige AB | 556306-6454 | 100% | 3 000 | 17 157 | 15 657 | Stockholm, Sverige |
| Mercuri International Danmark ApS | 36904291 | 100% | 50 000 | 62 | 62 | Lyngby-Taarbaek, Danmark |
| Mercuri International Project Services Ltd | 332555-5 | 100% | 100 | - | - | Montreal, Kanada |
| Mercuri International California, inc | 81-0691248 | 100% | 100 000 | - | - | Petaluma, CA |
| Mercuri Business Development Oy | 0930205-6 | 100% | 700 | 6 873 | 6 872 | Esbo, Finland |
| Mercuri International Oy | 1492955-8 | 100% | 100 000 | 21 375 | 21 375 | Esbo, Finland |
| Mercuri International Estonia Holding OU | 12411398 | 100% | 1 | - | - | Talinn, Estland |
| Mercuri International Management GmbH | HRB 10193 | 100% | 1 | 207 | 207 | Neuss, Tyskland |
| Mercuri International S.A.S. | 794353922 | 100% | 5 000 | 21 658 | 21 658 | Puteaux, Frankrike |
| Mercuri International UK Consulting Ltd | 14537000 | 100% | 1 | 1 | 1 | Birmingham, Storbritannien |
| Mercuri International UK Ltd | 1169186 | 100% | 1 000 000 | - | 10 453 | Birmingham, Storbritannien |
| Mercuri International Italy Srl | I00835420159 | 100% | 200 000 | 618 | 618 | Milano, Italien |
| Mercuri International Benelux Holding B.V | 32025639 | 100% | 27 272 | - | - | Hilversum, Holland |
| Mercuri International N.V. | 0418503035 | 100% | 1 500 | - | - | Bryssel, Belgien |
| Mercuri International Deutschland GmbH | HRB 13586 | 100% | 1 | 40 711 | 40 711 | Neuss, Tyskland |
| Mercuri International Poland Sp.z.o.o | RHB 41792 | 100% | 7 838 | 5 587 | 5 587 | Warszawa, Polen |
| Mercuri International Czech Development | 27927709 | 100% | - | - | - | Prag, Tjeckien |
| Mercuri International (North Asia) Holding Co Ltd | 438026 | 100% | 10 000 | - | - | Hong Kong, Kina |
| Mercuri International Research AB | 556725-6432 | 100% | 1 000 | - | 26 641 | Stockholm, Sverige |
| Mercuri International Sverige Intressenter AB | 556857-5699 | 100% | 10 000 000 | 50 | 50 | Stockholm, Sverige |
| | | | | **114 299** | **149 892** | |

Röstandelen är 100% i samtliga innehav.

I oktober 2024 genomfördes en fusion mellan Mercuri International Research AB (upphörande) och Mercuri International Group AB (kvarstående).

## NOT 19 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

| | Organisations-nummer | Kapital-andel | Antal aktier | Värde 2024 | Värde 2023 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Mercuri Goldmann (India) Pvt Ltd** | IS 08/25798 | 40% | 128 508 | - | - |
| | | | | **0** | **0** |

Röstandelen är 40% i Mercuri Goldmann (India) Pvt Ltd

## NOT 20 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Ingående redovisat värde** | 0 | 0 |
| Anskaffningar under året | | - |
| Värdeutveckling | 144 | -443 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **2 477** | **2 333** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **2 477** | **2 333** |

Avser tillgång i kapitalförsäkring som anskaffats i syfte att trygga framtida pensionsåtaganden.
Tillgången är pantsatt, jämför uppgift om ställda säkerheter.

## NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Förutbetalda kostnader | 2 056 | 3 933 |
| Upparbetad intäkt, ännu ej fakturerad | - | 445 |
| | **2 056** | **4 378** |

20250610194475

## NOT 23 LIKVIDA MEDEL

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Kassa och bank | - | - |
| **Summa likvida medel vid årets slut** | **0** | **0** |

## NOT 24 EGET KAPITAL

Enligt bolagsordningen skall aktiekapitalet uppgå till lägst 100 000 SEK och högst 400 000 SEK. Varje aktie berättigar till lika röstvärde och lika andel i bolagets tillgångar. Samtliga aktier är till fullo betalda.

Nedan lämnas upplysningar om förändringar i aktiekapitalet. För övriga förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital hänvisas till den finansiella rapporten eget kapital.

| | 2024 | | | 2023 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Antal aktier | Kvot värde | Aktie-kapital | Antal aktier | Kvot värde | Aktie-kapital |
| **Registrerat antal aktier** | | | | | | |
| Ingående 1 januari | 1 035 110 | 0,10 | 103 511 | 1 035 110 | 0,10 | 103 511 |
| **Utestående reg. antal 31 december** | **1 035 110** | 0,10 | **103 511** | **1 035 110** | 0,10 | **103 511** |
| **Utestående aktier 31 december** | **1 035 110** | | | **1 035 110** | | |

**Bundet och fritt eget kapital i moderbolaget**
Eget kapital består av fritt och bundet eget kapital, varav bundet eget kapital inte är tillgängligt för utdelning till aktieägarna. I moderbolaget består bundet eget kapital av aktiekapital och reservfond. Reservfonden består av avsättning av vinstmedel. Fritt eget kapital inkluderar aktieägartillskott, balanserat resultat samt årets resultat vilket finns tillgängligt för aktieägarna. Bolaget har under 2024 erhållit ett ovillkorat aktieägartillskott om 45 mkr. Tidigare villkorade aktieägartillskott finns om 656 mkr. Totalt aktieägartillskott uppgår till 701 mkr. De villkorade aktieägartillskotten har ägaren rätt att få återbetalade under förutsättning att det finns utrymme i balanserade vinstmedel.

## NOT 25 AVSÄTTNING

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Ingående balans** | 2 857 | 3 497 |
| Årets förändring | 227 | -640 |
| **Utgående balans** | **3 084** | **2 857** |

## NOT 26 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Skulder till kreditinstitut | 53 065 | 51 447 |
| Skuld till moderföretag | 12 500 | 35 110 |
| Korta skulder till koncernföretag | 62 415 | 64 617 |

Varav inga skulder förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagens utgång.

Vid utgången av 2024 finns en checkräkningskredit om 65 (65) mkr med huvudbanken Nordea, vilken är löpande med årsvis förnyelse.

Utöver detta finns ett lån från huvudägaren om 12,5 (35,1) mkr. Som säkerhet för beviljade krediter har per balansdagen pantsatts aktier i koncernföretaget till ett bokfört värde om 38,5 (47,5) mkr.

## NOT 27 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Semesterlöneskuld | 868 | 775 |
| Sociala avgifter | 437 | 414 |
| Övriga upplupna kostnader | 14 455 | 7 620 |
| Förutbetalda intäkter | 448 | 224 |
| | **16 208** | **9 032** |

20250610194476

## NOT 28 FINANSIELLA INSTRUMENT

### Finansiella tillgångar

| **Låne- och kundfordringar** | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| Kundfordringar och andra fordringar | 8 209 | 9 203 |

| **Finansiella skulder 2024** | **Förfaller inom 6 mån** | **Förfaller 6 m - 1 år** | **Förfaller om 1-5 år** | **Förfaller efter 5 år** | **Totalt 2023** |
|---|---|---|---|---|---|
| Lån med rörlig ränta | - | 53 065 | 12 500 | - | 65 565 |
| Övriga finansiella skulder | 2 083 | - | - | - | 2 083 |
| **Summa** | **2 083** | **53 065** | **12 500** | **0** | **67 648** |

| **Finansiella skulder 2023** | **Förfaller inom 6 mån** | **Förfaller 6 m - 1 år** | **Förfaller om 1-5 år** | **Förfaller efter 5 år** | **Totalt 2023** |
|---|---|---|---|---|---|
| Lån med rörlig ränta | 35 110 | 51 447 | - | - | 86 557 |
| Övriga finansiella skulder | 3 917 | - | - | - | 3 917 |
| **Summa** | **39 027** | **51 447** | **0** | **0** | **90 474** |

Samtliga finansiella skulder ingår i kategorin skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

| **Förfallostruktur kundfordringar** | **2024** | | | **2023** | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Fordringar** | **Reserver** | **Netto-fordran** | **Fordringar** | **Reserver** | **Netto-fordran** |
| Ej förfallna | 2 999 | - | **2 999** | 2 933 | - | **2 933** |
| Förfallna 1 - 30 dagar | 588 | - | **588** | 408 | - | **408** |
| Förfallna 31 - 60 dagar | 877 | - | **877** | 582 | - | **582** |
| Förfallna 61 - 90 dagar | 5 | - | **5** | -17 | - | **-17** |
| Förfallna 91 - 180 dagar | 180 | - | **180** | 20 | - | **20** |
| Förfallna > 180 dagar | 3 143 | -2 527 | **616** | 2 069 | -2 064 | **4 133** |
| | **7 792** | **-2 527** | **5 265** | **5 995** | **-2 064** | **8 059** |

| **Specifikation reserv kundförluster** | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| Ingående balans | 2 064 | 1 712 |
| Årets avsättning | 463 | 352 |
| **Totalt per 31 december** | **2 527** | **2 064** |

20250610119477

## NOT 29 ERHÅLLNA OCH BETALDA RÄNTOR

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Erhållna räntor | 6 | 317 |
| Betalda räntor | -4 732 | -5 276 |
| Erhållen utdelning | 774 | 642 |
| | **-3 952** | **-4 317** |

## NOT 30 JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Omräkningsdifferenser | 530 | -153 |
| Differens mellan betald och kostnadsförd ränta | 4 957 | 2 293 |
| Differens mellan betald och intäktsförd ränta | -2 083 | -1 358 |
| Övriga poster | -9 908 | -3 561 |
| | **-6 504** | **-2 779** |

## NOT 31 STÄLLDA SÄKERHETER

| **Ställda säkerheter** | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| Pantsatt tillgång avseende framtida pensionsåtaganden | 2 476 | 2 333 |
| Hyresgaranti | - | 510 |
| **Ställda säkerheter för skuld till kreditinstitut** | | |
| Aktier i dotterföretag | 38 529 | 47 480 |
| **Summa ställda säkerheter** | **41 005** | **50 323** |

**Ansvarsförbindelser**
Bolaget har gällande kapitaltäckningsgarantier till vissa dotterbolag.

## NOT 32 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGENS UTGÅNG

Avseende händelser efter balansdagens utgång, se Förvaltningsberättelsen.

Stockholm 2025-04-09

**Henrik Blomquist**
Styrelseordförande

**Philip Nyblaeus**
Verkställande direktör

**Åsa Holmberg**

**Ken Skoog**

**Jonas Palmqvist**

**Juan Vallejo**

**REVISORSPÅTECKNING**
Vår revisionsberättelse har lämnats den 2025-04-05 - 12
**Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB**

**Aleksander Lyckow**
Auktoriserad revisor

20250827021115

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Mercuri International Group AB, org.nr 556518-9700

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mercuri International Group AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Fotokopians överensstämmelse med orignalet intygas:
070/4832626
L-L Carlsson

20250827021116

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mercuri International Group AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 12 maj 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

070-4832626
L-L Carlsson