

---

## Styrelsen och verkställande direktören för adidas Sverige AB

---

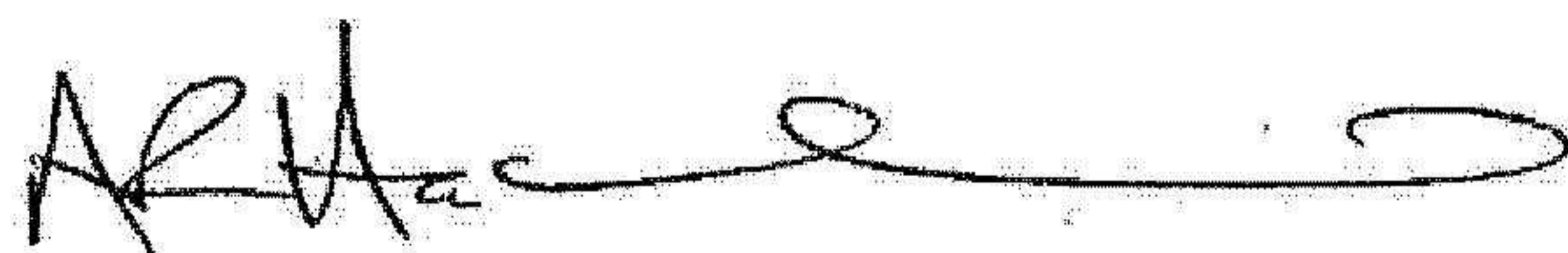
Får härmed avge  
Årsredovisning  
för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2021

**Innehåll:**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Rapport över förändringar i eget kapital	8
Kassaflödesanalys	9
Noter	10
Signaturer	23

Undertecknad styrelseledamot i adidas Sverige AB intygar, dels att denna kopia av årsredovisning överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen fastställts på årsstämman den 28.06.2022. Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockport, UK



Andrew Hackett  
Finance Director

---

Förvaltningsberättelse

---

**Allmänt om verksamheten**

Bolagets verksamhet består i att sälja sportvaror till sport- och livsstilsbutiker, samt driva egna butiker och e-handel. Bolagets säte är Solna, Sverige.

**Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning**

	2021	2020	2019	2018
<b>Ekonomisk översikt</b>				
Nettoomsättning	1,912,038	1,754,484	1,818,904	1,707,431
Rörelsemarginal, %	2.7%	2.6%	2.6%	1.7%
Balansomslutning	402,783	418,095	350,727	342,292
Avkastning på sysselsatt kapital, %	50.9%	38.1%	42.1%	35.7%
Avkastning på eget kapital, %	43.0%	43.9%	43.4%	39.7%
Soliditet, %	20.5%	20.1%	23.4%	13.6%

Belopp i SEK '000 om inget annat anges.

För definitioner, se not 22.

---

**Förvaltningsberättelse**

---

**Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

Företaget är uppbackat globalt av en bärkraftig central ledning som kontinuerligt strävar efter att utveckla produkter och optimera leveranskedjan. Företaget fokuserar på att uppfylla och överträffa konsumenternas förväntningar till högsta möjliga grad. Syftet är att bevara och förstärka marknadspositionen i Sverige, utöka samarbetet med ledande grossister och vidga sitt nätverk av butiker.

Verksamheten och intäkterna baseras huvudsakligen på en långsiktig orderbok med kunder. Orderboken omfattar flera år och produkterna ingår i kundens kärnverksamhet. Detta gör bolagets affärer stabila och minskar riskerna för både bolaget och dess kunder. Därför finns inga betydande risker, osäkerhetsfaktorer eller icke-finansiella resultatindikatorer att rapportera. På grund av coronavirus-pandemin finns det betydande osäkerhet när det gäller den uppskattade ekonomiska påverkan på verksamheten.

**Hållbarhetsrapport**

Företaget adidas Sverige AB omfattas av en hållbarhetsrapport upprättad av moderbolaget adidas AG, Orgnr HRB3868, i Herzogenaurach, Tyskland.

**Hållbarhetsupplysningar**

Vi är stolta över de framsteg vi har gjort för att skapa en mångsidig och inkluderande kultur, varvid tro på jämlikhet och jämställdhet är viktiga parametrar i detta. Vi arbetar kontinuerligt med mångfald och integration samt har specifika mål för att uppnå jämställdhet samt jämlikhet.

Meningsfull förändring tar tid, men vi har genomfört centrala åtgärder genom att införa mål eftersom våra medarbetare är nyckeln till företagets framgång och vi förstår att löner och avancemang är viktiga faktorer för att personalen skall känna uppskattning.

Som ett led i vår hållbarhetsstrategi har vi satt ambitiösa mål för att optimera vår miljöpåverkan i hela sportens livscykel.

Vi har utvecklat ett tillvägagångssätt för att adressera frågor avseende bl.a. effektivisering av vattenutnyttjande, kvalitet och tillgänglighet och arbetar kontinuerligt för att ständigt öka användningen av mer hållbara material i vår produktion, produkter och butiker. Fortlöpande arbetar vi med att minska vår absoluta energikonsumtion och koldioxidutsläpp, samt möjligheterna att använda ren energi.

Adidas har ett samarbete med miljöinitiativet Parley for Ocean och har producerat en rad produkter av återvunnen plast. Vi ser inte bara hållbarhet som ett tillfälle att få en konkurrensfördel. Vi ser det som en skyldighet för oss som globalt företag att bedriva verksamhet på ett ansvarsfullt och hållbart sätt.

För att på ett ansvarsfullt sätt hantera adidas affärsenheter världen över avseende bl.a. säkerhetsaspekter, miljöaspekter och energiaspekter har adidas utarbetat ett integrerat ledningssystem (IMS-policy). IMS-policyn beskriver adidas hälso- och säkerhets-, miljö- och energistyrningssystem, inklusive alla dess varumärken, funktioner, webbplatser och platser inom ledningssystemet.

---

---

**Förvaltningsberättelse**

---

**Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Efter invasionen av Ukraina av de ryska väpnade styrkorna den 24 februari 2022, och det efterföljande införandet av sanktioner mot Ryska federationen, bedömde företagsledningen, i samarbete med andra personer med ansvar för styrning, effekten av den nuvarande situationen på bolaget vid räkenskapsårets slut. Med tanke på att den nuvarande situationen ständigt förändras är det för närvarande inte möjligt att uppskatta effekten på den lokala marknaden eller globala affärsrelationer som kan påverka företags finansiella resultat. Bolagets ledning har ännu inte identifierat behovet av att vidta några åtgärder för att mildra de potentiella effekterna av invasionen eller sanktionerna men kommer att fortsätta att övervaka situationen och vidta alla möjliga åtgärder för att mildra eventuella negativa effekter på bolaget och dess verksamhet.

**Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust**

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, få på kronor 37,630,069 disponeras enligt följande:

	SEK
Utdelning	37,000,000
Balanseras i ny räkning	630,069
	<u>37,630,069</u>

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter.

**Resultaträkning**

	Not	2021 SEK '000	2020 SEK '000
Nettoomsättning		1,912,038	1,754,484
Kostnad för sålda varor		(1,568,369)	(1,369,805)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>343,669</b>	<b>384,680</b>
Försäljningskostnader	3,4,5	(260,912)	(318,294)
Administrationskostnader	2,3,4	(30,765)	(20,093)
Övriga rörelsekostnader		0	(463)
Övriga rörelseintäkter			
<b>Rörelseresultat</b>		<b>51,992</b>	<b>45,830</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	62	14
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	(2,082)	(950)
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>49,972</b>	<b>44,894</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>49,972</b>	<b>44,894</b>
Skatt på årets resultat	8	(14,423)	(7,975)
<b>Årets resultat</b>		<b>35,549</b>	<b>36,920</b>

adidas Sverige AB  
556119-6105

Balansräkning

	Not	31/12/2021 SEK '000	31/12/2020 SEK '000
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer materiella	9 10	21,994 90	18,668
		<u>22,084</u>	<u>18,668</u>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	11	25,400	-
Uppskjuten skattefordran	12	1,678	1,874
		<u>27,078</u>	<u>1,874</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>49,162</u>	<u>20,542</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
Färdiga varor och handelsvaror		25,192	15,755
		<u>25,192</u>	<u>15,755</u>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		133,973	153,250
Fordringar hos moderföretag		153,269	194,655
Fordringar hos koncernföretag		2,110	11,069
Aktuell skattefordran		14,695	7,182
Övriga fordringar		11,622	9,535
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	12,190	5,542
		<u>327,859</u>	<u>381,232</u>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank	14	570	566
		<u>570</u>	<u>566</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>353,621</u>	<u>397,553</u>
<b>Summa tillgångar</b>		<u>402,783</u>	<u>418,095</u>

adidas Sverige AB  
556119-6105

2022071537148

Balansräkning

	Not	31/12/2021 SEK '000	31/12/2020 SEK '000
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	19	10,300	10,300
Reservfond		34,647	34,647
		<u>44,947</u>	<u>44,947</u>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		2,081	2,162
Årets resultat		35,549	36,920
		<u>37,630</u>	<u>39,081</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<u>82,577</u>	<u>84,028</u>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	16	15,601	33,909
		<u>15,601</u>	<u>33,909</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		30,121	67,444
Skulder till moderföretag		7,536	8,111
Skulder till koncernföretag		104,046	5,743
Övriga skulder		37,289	33,982
Upplupna kostnader och förutbetalda inkäkter	15	125,611	184,877
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<u>304,604</u>	<u>300,157</u>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<u>402,783</u>	<u>418,095</u>

---

**Rapport över förändringar i eget kapital - 2021**


---

	Bundet eget kapital	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Bal.res inkl årets resultat	
	SEK '000	SEK '000	SEK '000	SEK '000
Ingående balans	10,300	34,647	39,081	84,028
Årets resultat	-	-	35,549	35,549
Utdelning	-	-	(37,000)	(37,000)
Annat resultat	-	-	-	-
<b>Vid årets utgång</b>	<u>10,300</u>	<u>34,647</u>	<u>37,630</u>	<u>82,577</u>

---

**Rapport över förändringar i eget kapital - 2020**


---

	Bundet eget kapital	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Bal.res inkl årets resultat	
	SEK '000	SEK '000	SEK '000	SEK '000
Ingående balans	10,300	34,647	37,162	82,109
Årets resultat	-	-	36,920	36,920
Utdelning	-	-	(35,000)	(35,000)
<b>Vid årets utgång</b>	<u>10,300</u>	<u>34,647</u>	<u>39,081</u>	<u>84,028</u>

---

Kassaflödesanalys

	Not	2021 SEK '000	2020 SEK '000
<b>Kassaflöden från den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		49,972	44,894
Justeringar för:			
Räntekostnader		2,082	950
Ränteintäkter		(62)	(14)
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	17	(9,175)	12,834
		<u>42,818</u>	<u>58,663</u>
Betald inkomstskatt		(21,936)	(13,415)
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<u>20,882</u>	<u>45,248</u>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		(9,438)	6,673
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		60,887	(76,341)
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		4,963	63,162
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<u>77,293</u>	<u>38,742</u>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Köp av dotterbolag		(25,400)	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		(12,869)	(2,764)
Mottagen ränta		62	14
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<u>(38,207)</u>	<u>(2,749)</u>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		(37,000)	(35,000)
Betald ränta		(2,082)	(950)
<b>Kassaflöde från Finansieringsverksamheten</b>		<u>(39,082)</u>	<u>(35,950)</u>
<b>Netto (minskning) / ökning av likvida medel</b>		<u>4</u>	<u>42</u>
Likvida medel vid årets början		566	524
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<u>570</u>	<u>566</u>

---

Noter

---

**1. Redovisningsprinciper**

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012: 1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärde ingår, förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

**Tillkommande utgifter**

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

**Avskrivning**

Avskrivningar sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningarna redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

	Nyttjandeperiod
Nedlagda utgifter på annans fastighet	3-5 år
Inventarier, verktyg och installationer	2-8 år

**Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag**

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värdet. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningsavgift och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar den marknadsmässiga bedömningen av pengarnas tidvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

**Leasing**

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnader linjär över leasingperioden.

---

Noter

---

**1. Redovisningsprinciper**

**Utländsk valuta**

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstidpunkten.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i inkomsträkningen för det räkenskapsår de uppkommer.

**Varulager**

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkursrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

**Finansiella tillgångar och skulder**

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012: 1.

**Redovisning i och borttagning från balansräkningen**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

**Värdering av finansiella tillgångar**

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningspriset på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärdet med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas enligt upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

---

---

Noter

---

**1. Redovisningsprinciper**

**Värdering av finansiella skulder**

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

**Ersättningar till anställda**

**Avgiftsbestämda planer**

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnader. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

**Ersättningar vid uppsägning**

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen  
A) avsluta en anställd eller en grupp av anställdas anställningar före den tidpunkt för anställningens upphörande, eller  
B) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningstid och inte har någon realistisk möjlighet att annuellera planen.

**Skatt**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatten för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjutna skatteskulder redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock särredovisas inte uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver eftersom obeskattade reserver redovisas som en egenpost i balansräkningen. Uppskjutna skattefordringar redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

---

Noter

---

**1. Redovisningsprinciper**

**Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningen till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Avsättningen redovisas till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen.

**Reserv för förlustkontrakt**

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när förväntade ekonomiska fördelar som beräknas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga utgifterna för att infria åtagandena enligt kontraktet.

**Omstruktureringsreserv**

En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas när företaget måste fullfölja omstruktureringen till följd av legal eller informell förpliktelse vilket innebär att företaget har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.

**Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse är:

- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

---

## Noter

---

### 1. Redovisningsprinciper

#### Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkter. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som har erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

#### Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas en intäkt när följande kriterier är uppfyllda:

- De ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget,
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- Företaget har överfört de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med varornas ägande till köparen,
- Företaget har inte längre ett sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna, samt
- De utgifter som har uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Ränta, royalty och utdelning

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

Eftersom moderföretaget innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterbolaget redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som erhållits / lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget påverkar företagets aktuella skatt. Koncernbidrag som lämnas från moderföretag till dotterföretag redovisas som en ökning av andelens redovisade värde.

#### Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

Noter

2. Arvode och kostnadsersättning till revisor

	2021 SEK '000	2020 SEK '000
<b>KPMG AB</b>		
Revisionsuppdrag	502	445
<b>Deloitte AB</b>		
Skatterådgivning	98	76

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

3. Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen

	2021 SEK '000	2020 SEK '000
<b>Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader</b>		
Löner och ersättningar	102,850	82,953
Sociala kostnader	41,519	37,331
(varav pensionskostnad) 1)	<u>(9,844)</u>	<u>(10,291)</u>

1) Av företagets pensionskostnader avser 920,390 kronor (2020: 999,779 kronor) företags VD och styrelse.

Medelantalet anställda

	2021	varav män	2020	varav män
Sverige	<u>163</u>	<u>46%</u>	<u>156</u>	<u>47%</u>

Noter

**Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda**

	2021 SEK '000	2021 SEK '000	2020 SEK '000	2020 SEK '000
	Styrelse och verkställande direktör	Övriga anställda	Styrelse och verkställande direktör	Övriga anställda
<b>Löner och ersättningar</b>				
Löner och andra ersättningar (varav tantiem o.d.)	4,351 <u>(1,110)</u>	98,499 <u>(18,653)</u>	5,597 <u>(1,737)</u>	77,357 <u>(1,020)</u>

Av de löner och ersättningar som lämnats till övriga anställda avser 6,270,746 kronor (2020: 7,068,907 kronor) andra ledande befattningshavare än styrelse och verkställande direktören, varav pensionskostnader uppgår till 1,239,830 kronor (2020: 1,025,353 kronor).

**Redovisning av könsfördelning i företagsledning**

	2021 Andel kvinnor	2020 Andel kvinnor
Styrelsen	50%	50%
VD och Övriga ledande befattningshavare	<u>50%</u>	<u>60%</u>

**4. Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar**

	2021 SEK '000	2020 SEK '000
<b>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</b>		
Inventarier, verktyg och installationer	9,453 <u>9,453</u>	10,716 <u>10,716</u>
	2021 SEK '000	2020 SEK '000
<b>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</b>		
Försäljningskostnader	7,655	8,249
Administrationskostnader	1,798 <u>9,453</u>	2,467 <u>10,716</u>

Noter

5. Operationell leasing

	2021 SEK '000	2020 SEK '000
<b>Leasingavtal där företaget är leasetagare framtida minimileasegifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</b>		
Inom ett år	45,148	44,485
Mellan ett och fem år	63,392	92,239
Över 5 år	8,061	1,997
	<u>116,600</u>	<u>138,720</u>
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	22,944	20,347
	<u>22,944</u>	<u>20,347</u>

6. Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021 SEK '000	2020 SEK '000
Övrigt	62	14
	<u>62</u>	<u>14</u>

7. Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021 SEK '000	2020 SEK '000
Räntekostnader, koncernföretag	2,082	950
	<u>2,082</u>	<u>950</u>

8. Skatt på årets resultat

	2021 SEK '000	2020 SEK '000
Aktuell skattekostnad	14,228	8,147
Uppskjuten skatt	196	(172)
	<u>14,423</u>	<u>7,975</u>

Avstämning av effektiv skatt

	2021 SEK '000	2021 SEK '000	2020 SEK '000	2020 SEK '000
Resultat före skatt		49,972		44,894
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20.6%	10,294	21.4%	9,607
Ej avdragsgilla kostnader	1%	316	1%	398
Skatt hänförlig till tidigare år	7%	3,743	-4%	(1,814)
Omvärdering av uppskjuten skatt	0%	70	0%	(217)
Rapporterad effektiv skatt	<u>29%</u>	<u>14,423</u>	<u>18%</u>	<u>7,975</u>

Noter

9. Inventarier, verktyg och installationer

	2021 SEK '000	2020 SEK '000
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	58,821	63,200
Nyanskaffningar	12,779	2,764
Avyttringar och utrangeringar	(4,685)	(7,143)
<b>Vid årets slut</b>	<b>66,915</b>	<b>58,821</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	(40,153)	(36,577)
Avskrivning	(9,453)	(10,716)
Avskrivningar på avyttringar	4,685	7,141
<b>Vid årets slut</b>	<b>(44,921)</b>	<b>(40,153)</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>21,994</b>	<b>18,668</b>

10. Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2021 SEK '000	2020 SEK '000
Vid årets början	-	-
Investeringar	90	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>90</b>	<b>-</b>

11. Andelar i koncernföretag

	2021 SEK '000	2020 SEK '000
adidas Finance Sverige AB	25,400	-
	<b>25,400</b>	<b>-</b>

## Noter

**12. Uppskjuten skatt**

	31/12/2021 SEK '000	31/12/2021 SEK '000	31/12/2021 SEK '000
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
<b>Väsentliga temporära skillnader</b>			
Investeringar	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	278	-	278
Kundfordringar	458	-	458
Upplupna skulder	941	-	941
Akkumulerade skatteförluster och krediter	-	-	-
<b>Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)</b>	<b>1,678</b>	<b>-</b>	<b>1,678</b>

	31/12/2020 SEK '000	31/12/2020 SEK '000	31/12/2020 SEK '000
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
<b>Väsentliga temporära skillnader</b>			
Investeringar	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	453	-	453
Kundfordringar	1,109	-	1,109
Upplupna skulder	311	-	311
<b>Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)</b>	<b>1,874</b>	<b>-</b>	<b>1,874</b>

**13. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	31/12/2021 SEK '000	31/12/2020 SEK '000
Hyra	11,090	5,134
Övriga poster	1,101	408
	<b>12,190</b>	<b>5,542</b>

Noter

14. Likvida medel

	31/12/2021 SEK '000	31/12/2020 SEK '000
Banktillgodohavanden	570	566
	<u>570</u>	<u>566</u>

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

15. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	31/12/2021 SEK '000	31/12/2020 SEK '000
Personal	51,567	32,741
Marknadsföring	3,402	2,447
Försäljningsrabatt	31,703	110,388
Övriga poster	38,939	39,301
	<u>125,611</u>	<u>184,877</u>

16. Övriga avsättningar

	31/12/2021 SEK '000	31/12/2020 SEK '000
<b>Avsättningar för varureturner/Garantier</b>		
Redovisat värde vid årets början	33,909	31,057
Avsättningar som gjorts under året	15,601	33,909
Belopp som tagits i anspråk under året	(27,773)	(25,984)
Outnyttjade belopp som har återförts under året	(6,136)	(5,072)
Ökning under året av diskonterade belopp		
Redovisat värde vid årets slut	<u>15,601</u>	<u>33,909</u>

---

 Noter
 

---

## 17. Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

	2021 SEK '000	2020 SEK '000
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Avskrivningar	9,453	10,716
Förändring av Övriga avsättningar	(18,308)	2,852
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	(320)	(735)
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-
	<u>(9,175)</u>	<u>12,834</u>

## 18. Disposition av vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, få på kronor 39,081,395 disponeras enligt följande:

	2021 SEK
<b>Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust</b>	
Utdelning	37,000,000
Balanseras i ny räkning	630,069
	<u>37,630,069</u>

## 19. Antal aktier och kvotvärde

	31/12/2021	31/12/2020
Antal aktier	103,000	103,000
Kvotvärde (SEK)	<u>100</u>	<u>100</u>

## 20. Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

2022 skedde en sammanslagning med adidas Finance Sverige AB. I 2022 slutförde adidas-gruppen sin försäljning av varumärket Reebok. Mer information om denna försäljning finns i den offentligt tillgängliga årsrapporten för adidas AG.

---

---

**Noter**


---

**20. Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Efter invasionen av Ukraina av de ryska väpnade styrkorna den 24 februari 2022, och det efterföljande införandet av sanktioner mot Ryska federationen, bedömde företags ledning, i samarbete med andra personer med ansvar för styrning, effekten av den nuvarande situationen på bolaget vid räkenskapsårets slut. Med tanke på att den nuvarande situationen ständigt förändras är det för närvarande inte möjligt att uppskatta effekten på den lokala marknaden eller globala affärsrelationer som kan påverka företags finansiella resultat. Bolagets ledning har ännu inte identifierat behovet av att vidta några åtgärder för att mildra de potentiella effekterna av invasionen eller sanktionerna men kommer att fortsätta att övervaka situationen och vidta alla möjliga åtgärder för att mildra eventuella negativa effekter på bolaget och dess verksamhet.

**21. Koncernuppgifter**

adidas Sverige AB är ett helägt bolag av adidas AG i Tyskland, som upprättar koncernredovisning. Den kan hämtas från adidas AG, Adi-Dassler Strasse 1 Herzogenaurach, Tyskland.

Inköp och försäljning inom koncernen

Av företagets totala inköp och försäljning mätt i SEK avser 87% av inköpen (2020: 87%) och 1% av försäljningen (2020: 2%) andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

**22. Nyckeltalsdefinitioner**

Rörelsemarginal	Rörelseresultat / Nettoomsättning
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat före skatt / Sysselsatt kapital
Finansiella intäkter	Poster i finansnetto som är hänförliga till tillgångar (som ingår i sysselsatt kapital)
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar - räntefria skulder
Avkastning på eget kapital	Årets resultat / Totalt eget kapital
Soliditet	Summa eget kapital / Summa tillgångar

**23. Hållbarhetsrapport**

Företaget adidas Sverige AB omfattas av en hållbarhetsrapport utarbetad av moderbolaget adidas AG, Orgnr HRB3868, i Herzogenaurach, Tyskland.  
Kathryn Swarbrick utsågs till VD 2022

---

---

Signaturer

---

Stockport, 28-06-2022



Kathryn Swarbrick  
Styrelseordförande och Verkställande Directör



Andrew Hackett  
Styrelseledamot

Joerg Doering  
Styrelseledamot

Arthur Hoeld  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-06-28

KPMG AB



Fredrik Wollmann  
Auktoriserad revisor

---

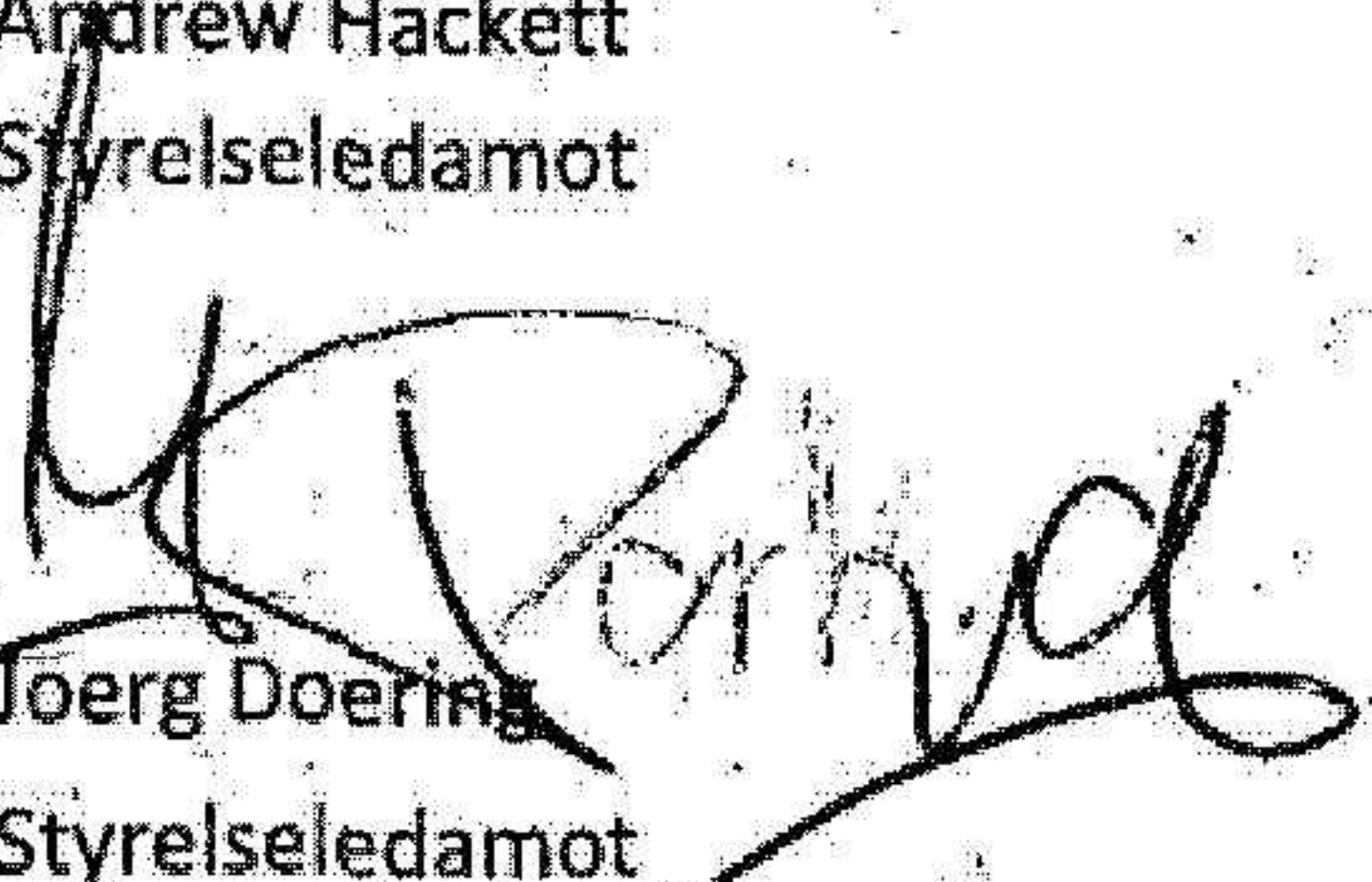
Signaturer


---

Stockport 28-06-2022

Kathryn Swarbrick  
Styrelseordförande och Verkställande Directör

Andrew Hackett  
Styrelseledamot

  
Joerg Doering  
Styrelseledamot

  
Arthur Hoeld  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022  
KPMG AB

Fredrik Wollmann  
Auktoriserad revisor

---

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i adidas Sverige AB, org. nr 556119-6105

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för adidas Sverige AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av adidas Sverige ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till adidas Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för adidas Sverige AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till adidas Sverige AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets

organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Solna den 28 juni 2022

KPMG AB



Fredrik Wollmann

Auktoriserad revisor