20220715321160

Footway Group AB

Årsredovisning 2021

Finansiell kalender: Årsstämma - 20 maj 2022 | Q1 - 31 maj 2022 | Q2 - 14 juli 2022 | Q3 -14 oktober 2022 **Kontakt:** VD: Daniel Mühlbach, +46 (0)735336545, daniel.muhlbach@footway.com eller ir@footway.com **Certified Advisor:** Erik Penser Bank AB, +46 (0)84638300, certifiedadviser@penser.se. **Aktieinformation** ISIN-kod för B-aktien (FOOT B): SE0011563295, ISIN-kod för preferensaktien (FOOT PREF): SE0007186176 **Handelsplats:** Nasdaq First North Growth Market ("Nasdaq FNGM"). **Publicering:** Godkänd av styrelsen att publiceras den 31 mars 2022.

Highlights 2021

Multistore-plattform
9 butiker på 24 marknader

99 miljoner
Besökare +27%

38% tillväxt
Utökat antal fraktalternativ

3 nya butiker
Caliroots, Belapadel, Racketnow

VD har ordet

2021 har varit ett utmanande och lärorikt år som framför allt har varit viktigt för att bygga Footway Group för framtiden. Under året har vi fokuserat på att få strategiskt viktiga områden på plats och kontinuerligt optimerat vår multistore-plattform. Samtidigt hanterar vi utmaningar i form av störningar i leverantörsledet och en volatil efterfrågan på kläder och skor.

Strategiska framsteg Under året har vi genomfört en rad strategiska initiativ. Vi har bland annat lanserat Caliroots, Belapadel och Racketnow – tre nischade butiker med starka varumärken. Caliroots.com och Sportamore.com har även fått uppdaterade designprofiler med varumärkesbyggande innehåll. Vi har efter årsskiftet också ingått avtal om att förvärva Netlens.com, en nischad e-handlare för kontaktlinser och apoteksprodukter. Förvärvet markerar de första produktkategorierna utanför skor, kläder och sportartiklar, vilket visar riktningen för Footway Group där vi bygger en global produktportal med minskat beroende av enskilda produktnischer. Butiken kommer att integreras på plattformen under det tredje kvartalet 2022.

Därtill har vårt automatiserade lager i Eskilstuna byggts ut och är med sina 48 000 kvadratmeter ett av Nordens största e-handelslager. Det moderniserade och utökade lagerutrymmet kommer effektivisera verksamheten ytterligare.

Under året har vi även introducerat fler fraktalternativ på samtliga marknader, vilket bidrar till såväl ökad kundnöjdhet som försäljning och lönsamhet. Särskilt glädjande är att vår kundnöjdhet når fortsatt höga nivåer. I slutet av året låg den på 4,9 av 5,0 baserat på 134 000 kundomdömen på Google Reviews.

Utmaningar 2021 har inneburit utmaningar i form av produktförseningar, cancelleringar och volatil efterfrågan till följd av pandemin. Jag är nöjd att vi trots detta fortsatte uppvisa tillväxt under hela året. Inledningen på 2022 har dock börjat svagare på grund av fortsatta störningar i leverantörsledet och minskad efterfrågan på kläder och skor. Utmaningarna i leverantörsledet har skapat tillfällig brist av så kallade topprodukter, det vill säga storsäljande och snabbrörliga produkter som bidrar till att driva såväl konverteringsgrad som marknadsföring och försäljning av andra produkter. Därutöver märks fortsatt negativa effekter av den senaste vågen av Covid-19 och en påverkan på konsumentbeteenden, delvis driven av det fruktansvärda kriget i Ukraina som indirekt påverkar oss genom ökade transportkostnader och ökad inflation. Våra butiker arbetar aktivt med att säkerställa leveranser av toppsäljande produkter.

Förbättringar Det mest omfattande strategiska avancemanget under året avser vårt arbete med att förbättra effektivitet i marknadsföring, produktinformation, betalningslösningar och fraktalternativ. Butikerna har fått fler verktyg för att bättre kunna hantera marknadsvolatilitet, men dessa verktyg kan inte fullt ut kompensera för brist på toppsäljande produkter. Plattformen kommer att fortsätta optimeras under 2022 och Footway Groups planer på fortsatt expansion av såväl produktkategorier som butiker ligger fast. På sikt kommer plattformen inte bara inkludera Footway Group-ägda butiker, då plattformen också är förberedd för externa butiker.

Under 2022 räknar vi med en svagare tillväxt pga leveransstörningar och en lägre efterfrågan pga ett osäkert marknadsläge. Vi kommer fortsätta genomföra vår selektiva förvärvsstrategi, expandera plattformen med fler butiker och samtidigt säkerställa en riktigt vass logistik. Vårt nya lager i Eskilstuna är en fantastisk anläggning och med ytterligare anpassningar och automatisering blir det en katalysator för vår framtida tillväxt. För att säkerställa utvecklingen i bolagets tillväxtplan och nå vår fulla potential har styrelsen beslutat om en företrädesemission under det första kvartalet. Emissionen förväntas vara genomförd i slutet på april.

Jag vill återigen tacka hela teamet för ett grymt år, där vi trots marknadens utmaningar tagit stora strategiska kliv och lanserat tre nya butiker. Jag vill också rikta ett tack till våra ägare för förtroendet ni visar för vår långsiktiga vision.

Daniel Mühlbach
VD

Undertecknad styrelseledamot i Footway Group AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 20 maj 2022. Årstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

20220715321 61

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Footway Group AB, orgnr. 556818-4047 med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2021.

Om Footway Group Footway Group grundades 2010 som en nätbaserad plattform för försäljning av konsumentvaror (först ut var skor). Idag driver Footway Group en multistore-plattform med specialiserade butiker online som delar ett gemensamt backend. Våra onlinebutiker finns för närvarande på 24 marknader och servar årligen över 2 miljoner kunder med ca 800 varumärken. Utöver att förvärva och starta egna butiker på plattformen optimeras den också för att kunna växa med externa butiker som då kommer att erbjudas att nyttja plattformens skalfördelar inom logistik och kundsupport till 24 marknader. Footway Groups huvudkontor är baserat i Kista, Stockholm med lager i Eskilstuna och Helsingborg. Medelantalet anställda uppgick under året till 94 st.

Vision & kultur Footways vision är att tillhandahålla en global produktportal som är "Powered by People". I praktiken innebär det att vi via vår multistore-plattform skapar relevanta platser för mötet mellan kunder och leverantörer, och där kundernas värderingar inom kvalitet, pris och miljö påverkar produktutvecklingen. Vår strategi är att äga och utveckla informationen och platsen där kunder och leverantörer möts.

Vår kultur grundar sig i en vilja att ständigt lära sig nya saker och att dela med sig av sitt lärande. För att accelerera kompetens och utvecklingshastighet arbetar vi med globala strukturer, crowdsourcing och hög grad av automatisering. Verktyg som gör att vi hela tiden kan förbättra vår tjänst tillsammans med kunder och leverantörer världen över.

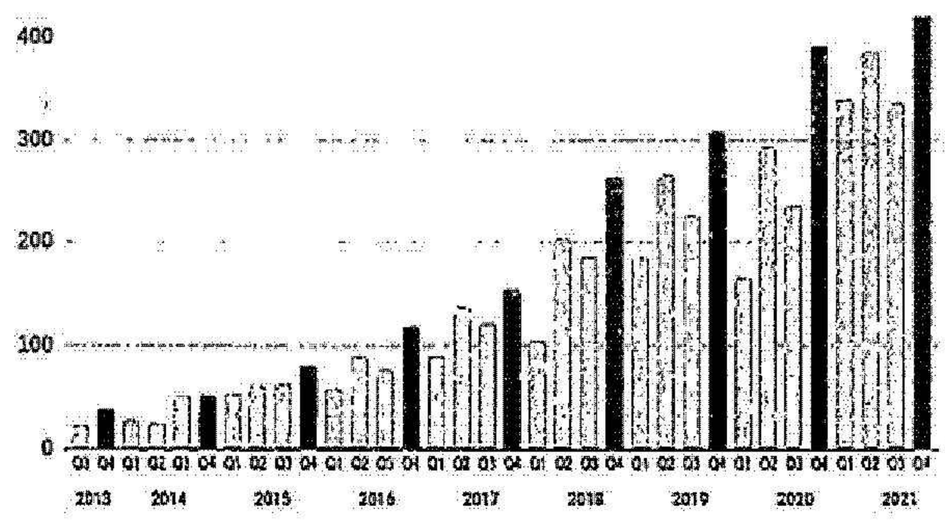
Väsentliga händelser Nya butiker Under året lanserades streetwear- och sneakersbutiken Caliroots.com, padelspecialisten Belapadel.com, som fokuserar på padelprodukter från Wilson i samarbete med Fernando "Bela" Belasteguín, och racketsportspecialisten Racketnow.com på vår multistore-plattform. I enlighet med Footway Groups övergripande plattformsstrategi får varje butik ett unikt skyltfönster och nischat innehåll samtidigt som den delar backend-funktionalitet såsom kundsupport, lager och logistik med övriga butiker på plattformen. Alla tre butiker lanserades på samtliga 24 marknader. **Förberedelser för externa butiker** Under året har bolaget optimerat processer för att på ett så effektivt sätt som möjligt även kunna lägga till externa butiker på plattformen. **Fraktalternativ** Fler fraktalternativ på samtliga marknader erbjuds, vilket bidrar till såväl ökad kundnöjdhet som försäljning och lönsamhet. **Utbyggnad** För att säkerställa kapacitet i lager- och logistiklösning i takt med att butikerna expanderar har vår lagerhållning varit i fokus under året. Utbyggnad av lagret i Eskilstuna pågår och det beräknas vara i full drift 2022. Även kapaciteten i det inhyrda lagret i Helsingborg har utökats. **Optionsprogram** Under andra kvartalet investerade VD ytterligare 15 msek i bolaget och tecknade aktier genom optionslösen. Vid årsstämman i Footway Group den 14 juni 2021 bemyndigades styrelsen att besluta om emission av aktier och beslut togs att utfärda teckningsoptioner.

Framtida utveckling Verksamheten är under tillväxt. Dock väntas 2022 bli ett år utan tillväxt. Takten på tillväxten framöver kommer balanseras för att säkerställa lönsamhet över tid.

Flerårsjämförelse (msek)	2021	2020*	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättningstillväxt	38%	10%	30%	50%	47%	32%
Nettoomsättning	1 497	1 089	991	760	505	344
Bruttovinst	582	433	374	306	215	154
EBITA	6	11	21	16	21	17
EBIT	-44	-3	15	9	12	8
Balansomslutning	1 279	1 372	692	586	369	288
Medeltalet anställda	94	48	37	34	34	35
Soliditet	48%	46%	35%	40%	61%	70%

(*) Verksamheten för Sportamore ingår genom inkråmsförvärv fr.o.m 2020-11-01

Resultat och nyckeltal Nettoomsättning för året uppgick till 1 497,4 (1 088,9) msek, en ökning med 37,5%. Försäljningen utanför Norden uppgick till 278,5 (253,4) msek, en ökning med 9,9%. Tillväxten fortsätter att drivas av produktkategorier från de nya butikerna som lanserades på Footway Groups plattform i november 2020 och under 2021. I början av året lanserades streetwear- och sneakersbutiken Caliroots.com och under våren padelspecialisten Belapadel.com, ett samarbete med Fernando "Bela" Belasteguín, på plattformen. Under december lanserades även Racketnow.com som kommer sälja produkter inom tennis, badminton, squash, bordtennis och padel. Tillväxttakten mattades av i slutet av året främst till följd av en lägre täckningsgrad av storsäljande och snabbrörliga produkter. Lanseringen av de nya butikerna på plattformen har bidragit till att antalet nya kunder uppgick till 1 037 000, en ökning med 14 (16)% mot föregående år.



Nettoomsättning per kvartal

Bruttovinsten uppgick till 582,0 (432,8) msek för helåret, motsvarande 38,9 (39,7)% av nettoomsättningen. Förändringen beror på försäljning av produkter från produktkategorier från de nya butikerna som lanserades på Footway Groups plattform i november 2020 och under 2021. **Övriga externa kostnader** består främst av kostnader för media och frakt och uppgick till 515,4 (382,2) msek. Investeringar har skett med fokus på att få strategiskt viktiga områden på plats och fortsatt optimera vår multistore-plattform. Arbetet har varit utmanande och krävt mer resurser än väntat. Förändringen beror delvis även på ökade kostnader med anledning av fortsatt ökad kapacitet i lager och logistik i både Eskilstuna och Helsingborg. **Personalkostnader** uppgick till 60,7 (39,5) msek fördelat på 94 (48) medelantal anställda under året. Antalet heltidstjänster per balansdagen uppgick till 43 (48) st på huvudkontoret i Kista och 35 (50) st för lagerverksamheten i Eskilstuna. **Rörelseresultat (EBITA)** för helåret uppgick till 5,8 (10,6) msek, belastat av kostnader för att få strategisk viktiga områden på plats. **Avskrivningar** under perioden uppgick till 49,5 (13,6) msek. Avskrivningarna relaterar primärt till goodwill och immateriella tillgångar uppkomna i samband med föregående års genomförda förvärv. **Finansnettot** för helåret uppgick till -22,6 (-20,7) msek, negativt påverkad av ökade kostnader för upplåning.

20220715321162

Utvalda nyckeltal (msek)	2021	2020*
Nettoomsättningstillväxt	38%	10%
Nettoomsättning	1 497	1 089
Sverige	716	481
Norden, exklusive Sverige	503	354
Övriga marknader	278	253
Antal besökare, (tusental)	99 194	77 961
Antal ordrar, (tusental)	2 568	1 947
Antal aktiva kunder R12, (tusental)	1 717	1 404
Antal nya kunder, (tusental)	1 037	912
Bruttovinst	582	433
EBITA	6	11
EBIT	-44	-3
Soliditet	48%	46%

(*) Verksamheten för Sportamore ingår genom inkråmsförvärv fr.o.m 2020-11-01

Kassaflöde och likviditet Kassaflödet från den löpande verksamheten under perioden var positivt och uppgick till 82,0 (-190,4) msek varav minskad kapitalbindning i lager utgör 75,2 msek. Under året har checkräkningskredit och lån minskat med 86,3 msek varav amortering av förvärvsrelaterade lån utgör 56,3 msek. Kassaflödet för helåret uppgick till 0,7 (20,3) msek. Investeringar under samma period uppgick till 34,7 (316,4) msek. Totalt 25,3 (4,2) msek avser immateriella tillgångar kopplade till Footway Groups butiker. Tillgänglig likviditet (inkl checkräkningskredit) var på balansdagen 42,2 (39,0) msek.

Finansiell ställning På balansdagen uppgick soliditeten till 48,2 (46,3)%. Goodwill uppgick på balansdagen till 357,2 (397,6) msek, där minskningen förklaras av årets planenliga avskrivningar om 40,4 msek. Lagret uppgick på balansdagen till 739,1 (814,3) msek. Under perioden januari till december har skulder till kreditinstitut (inkl checkräkningskredit) minskat med 86,2 msek, från 425,0 msek till 338,8 msek.

Närståendetransaktioner VD har under året investerat ytterligare 15 msek i bolaget genom inlösen av teckningsoptioner. Utöver sedvanlig ersättning för utfört arbete och teckningsoptioner enligt not 4 och 12 har inga närståendetransaktioner genomförts.

Utdelning Tidigare beslutad preferensaktieutdelning har avstämningsdag 2022-04-08 med utbetalningsdag 2022-04-13. Styrelsen föreslår bolagsstämman en utdelning till Footways preferensaktieägare med 8 kr per aktie, totalt 4,4 msek, för utbetalning kvartalsvis i enlighet med vår bolagsordning. Ingen utdelning föreslås till Footways stamaktieägare.

Händelser efter balansdagen Den 3 februari 2022 ingick Footway Group AB avtal om förvärv av Netlens.com genom inkråmsförvärv. Tillträde sker senast 1 september 2022. Förvärvet får ingen väsentlig påverkan på skuldsättningsgraden. Efter anpassning av Footway Groups plattform för nya produktkategorier kommer tillträde och integrering ske.

Styrelsen beslutade i februari att, genom bemyndigande från Footway Groups årsstämma den 14 juni 2021, genomföra en företrädesemission av stamaktier serie B med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Vid full teckning tillförs bolaget ca 150 msek före emissionskostnader. Medlen avses att användas till automatisering av lager, skapa utrymme för en fortsatt aktiv förvärvsstrategi och för att uppnå en balanserad finansieringsstruktur.
Bolaget har erhållit en periodfacilitet om 50 msek hos Danske Bank med förfall sista april 2022 med möjlighet till månadsvis förlängning.

Footway Group har under inledningen av 2022 upplevt fortsatta störningar i leverantörsledet och en minskad efterfrågan av bolagets produkter. Störningarna och den minskade efterfrågan kommer att påverka försäljning och resultat för det första kvartalet 2022. De främsta orsakerna till den minskade efterfrågan är en tillfällig brist av så kallade topprodukter, det vill säga storsäljande och snabbrörliga produkter som bidrar till att driva såväl konverteringsgrad som marknadsföring och försäljning av andra produkter. En relativt kall vinter har också inneburit ett senare säsongsskifte jämfört med 2021. Därutöver märks fortsatt negativa effekter av den senaste vågen av Covid-19 och en påverkan av konsumentbeteenden, delvis driven av kriget i Ukraina som indirekt påverkar genom ökade transportkostnader och ökad inflation.

Footway Group har under det senaste året genomfört stora förbättringar vad gäller effektivitet i marknadsföring, produktinformation, betalningslösningar och fraktalternativ. Butikerna är därmed utrustade med bättre verktyg för att kunna hantera marknadsvolatilitet, men dessa verktyg kan inte fullt ut kompensera för brist på toppsäljande produkter. Plattformen kommer att fortsätta optimeras under 2022 och Footway Groups planer på fortsatt expansion av såväl produktkategorier som butiker ligger fast.

Risker och osäkerhetsfaktorer Footway Group arbetar aktivt med att hantera och minimera risker. Identifierade risker bedöms löpande av styrelsen. **Operativ risk** innefattar förändring i bland annat sortiment/efterfrågan, konkurrens och marknadsutveckling. **Försörjningskedjan** Vi köper varor från externa leverantörer. Goda relationer med leverantörer av varumärken är av betydelse för att vi ska kunna bedriva vår verksamhet. Införande av handelshinder eller tullar, naturkatastrofer som påverkar leverantörers anläggningar, sanktioner eller strejker i de länder där våra leverantörer är verksamma, kan innebära störningar i leverantörskedjan. Vi saknar möjlighet att fullt ut ha insyn i och kontrollera leverantörernas verksamhet på plats. Det finns en risk att brister förekommer i tillverkningsprocesser eller kvalitetsstandarder. **Konkurrensutsatt marknad** I allmänhet finns det hård konkurrens, både lokal och internationell, på marknaden för kläder, sportkläder och skor, som erbjuder samma eller liknande produkter. Konkurrenterna består av både aktörer som erbjuder ett brett sortiment och nischaktörer, i fysisk detaljhandel såväl som online. Konkurrensen gör att krav ställs på bland annat produktutbud, snabba leveranser, service och pris. På en marknad med hård konkurrens blir kampanjdriven försäljning mer frekvent, vilket kan medföra svårigheter för handlare att ta ut fullt pris. **Säsongsvariationer** Försäljningen av kläder och skor varierar med årstiderna och påverkar vår nettoomsättning samt variationer i lager och rörelsekapital. Om vädret under vissa årstider inte blir som förväntat, till exempel att en vinter blir oväntat mild eller en vår blir oväntat kylig, finns risk för att efterfrågan och försäljning på produkter som är typiska för de säsongerna går ner. Minskad försäljning under enskilda kvartal kan leda till överskottslager av vissa produkter och prissänkningar, vilket kan få negativ inverkan på resultatet. **Beroende av ett fåtal nyckelpersoner** Flera av de personer som varit med sedan starten av Footway Group år 2010 är fortfarande anställda i bolaget. Dessa personer har haft och har fortfarande stor betydelse för vår utveckling och framgång. Vi har fortfarande en entreprenöriell kultur med en organisation som är av begränsad storlek, vilket gör att beroendet av nyckelpersonerna är betydande. Vi är även i andra avseenden beroende av kvalificerad arbetskraft. Förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare är av stor vikt för att säkerställa kompetensnivån i bolaget. Förlust av medarbetare eller svårighet att rekrytera kan få en negativ inverkan på vår verksamhet och

20220713321163

tillväxt. **Störningar i distributionen till och från varulager** Bolaget använder och är beroende av väl fungerande externa transporter till och från lagret. Bolaget är exponerat mot störningar och brister i både det interna och det externa distributionsnätverket. Vid störningar och avbrott i distributionen kan vi få svårigheter att leverera produkter inom utsatt tid, vilket till exempel kan medföra ökade returer, missnöjda kunder och en överlag negativ inverkan på vårt rykte. **Tillförlitlig IT-drift** Verksamheten är knuten till en teknisk plattform genom vilken bland annat webbplatser, inköp, kunddialog, marknadsföring, försäljning, ekonomi, lagerhantering och betalningslösningar hanteras. Plattformen är därmed affärskritisk och vi är beroende av dess tillförlitlighet, funktionalitet, underhåll, kontinuerliga drift och fortsatta utveckling. IT-miljön består huvudsakligen av databaser, ett stort antal applikationer och API:er, som till största delen driftas hos externa leverantörer. Detta innebär att vi är beroende av att leverantörernas miljöer är driftsäkra och i övrigt upprätthåller hög IT-säkerhet. Långvariga avbrott och driftstörningar hos leverantörer samt bristande möjligheter till ansvarsutkrävning kan innebära svårigheter att driva verksamheten. **Hot mot datasäkerheten** Bolaget hanterar och överför stora mängder information om kunder, leverantörer och andra parter. Verksamheten är därför i hög grad beroende av driftsäkra IT-system som är väl anpassade och håller en hög säkerhetsnivå. Det finns en risk att systemen drabbas av driftstörningar eller avbrott av olika anledningar, till exempel om vi skulle utsättas för dataintrång, eller att systemen visar sig vara bristfälliga och att backup-system inte fyller önskad funktion i samband med driftstörningar. Ett dataintrång kan leda till att obehöriga får tillgång till konfidentiell information om Footway Group, inklusive vår kunddatabas och andra känsliga uppgifter. Den typen av avbrott, intrång och störningar kan, vid sidan av potentiella sanktioner enligt dataskyddsförordningen ("GDPR"), få betydande negativa effekter och leda till att kundernas förtroende för oss minskar. **Bristande regelefterlevnad** Marknadsföring online och automatiserad marknadsföring är centrala faktorer i försäljningsverksamheten och olika former av, och metoder för, riktad marknadsföring används i stor utsträckning. Vi skulle således påverkas om det skulle komma avgöranden och uttalanden som försvårar eller begränsar användningen av denna typ av marknadsföringsåtgärder. Vi lägger vidare stor vikt vid att analysera anonymiserad data för att förstå kundernas beteendemönster. Förståelse för beteendemönster och samkörning av information kan, beroende på detaljnivå och vilken typ av uppgifter det handlar om, anses integritetskränkande och i vissa fall kräva samtycke från individen/kunden. En begränsning i detta analysarbete skulle kunna få en negativ inverkan på vår verksamhet. GDPR innehåller strikta sanktioner för bristande efterlevnad av reglerna och det finns risk för att vår bedömning kring efterlevnaden av GDPR visar sig felaktig.

Vi utsätts även för **finansiella risker**, se även not 33, vilka kan delas upp i marknadsrisk (inkl. valutarisk och ränterisk), kreditrisk och finansieringsrisk. **Valutarisk** Vid handel och transaktioner med leverantörer och kunder uppstår en transaktionsrisk om betalning sker i annan valuta än sek, som är bolagets redovisningsvaluta. Vi bedriver försäljning i 24 länder vilket innebär försäljning i olika valutor och därmed valutariskexponering. Vi har för närvarande valt att inte att ingå några valutasäkringsarrangemang. **Ränterisk** är risken för att finansiella intäkter och kostnader, samt värdet på finansiella instrument, fluktuerar på grund av förändrade marknadsräntor. Ränterisken kan leda till förändringar i marknadsvärden och kassaflöden samt fluktuationer i Footway Groups vinst. **Kreditrisk** Kundfordringarna är förknippade med kreditrisk. Vår kundstruktur utgörs av många mindre kunder och merparten av alla betalningar hanteras av tredjepart. Tredjepart åtar sig därmed betalningsansvar gentemot Footway Group, vilket gör att risken att drabbas av kreditförluster främst koncentreras till leverantörer av betalningslösningar. **Finansieringsrisken** definieras som risken för att finansiering av verksamheten är svår och/eller dyr att erhålla. Vår skuldfinansiering består av lån och checkräkningskredit. Checkräkningskrediten har möjlighet till förlängning om 12 månader efter sedvanlig kreditprövning. Vidare är bolaget enligt avtalet föremål för vissa restriktioner, underkastade skriftligt medgivande från Danske Bank, huvudsakligen hänförliga till utnyttjande av factoring eller annan överlåtelse eller pantförskrivning av kundfordringar. **Finansiella åtaganden** Om resultatet försämras till följd av ogynnsamma marknadsförutsättningar eller någon annan orsak, kan vi tvingas använda en stor del av kassaflödet från den löpande verksamheten för att betala räntor kopplade till skuldsättningen. Detta skulle försämra vår finansiella flexibilitet, förmåga att finansiera investeringar och möjlighet att få ytterligare krediter på för oss gynnsamma villkor. **Framtida kapitalbehov** I framtiden kan det uppstå en situation där bolaget måste anskaffa nytt kapital. Det finns en risk för att ytterligare kapital inte kan anskaffas på gynnsamma villkor för bolagets aktieägare, eller att sådant kapitaltillskott, om det anskaffas, inte är tillräckligt för att fullfölja bolagets strategi.

Bolagsstyrning och hållbarhet Footway utgår från svensk lagstiftning, Nasdaq FNGM Rulebook och interna regler och riktlinjer. Vår B-aktie och preferensaktie är listade på Nasdaq FNGM. Vi tillämpar svensk kod för bolagsstyrning ("koden") från den 20 december 2018 och upprättar en separat bolagsstyrningsrapport samt en separat hållbarhetsrapport som båda återfinns på www.footway.com/investors.

Ägande Totalt antal stamaktier uppgick per balansdagen till 88 805 226 (85 875 226), fördelade på 12 874 765 (12 700 626) A-aktier och 75 930 461 (73 174 600) B-aktier (ISIN-kod: SE0011563295). Förändringen under året beror på utnyttjande av teckningsoptioner samt av aktieägare önskad omvandling från A- till B-aktier. Antal preferensaktier (ISIN-kod: SE0007186176) uppgick till 550 340 (550 340). Genomsnittligt antal stamaktier före utspädning uppgick till 88 036 431 (79 085 823). Någon utspädningseffekt föreligger inte per balansdagen då bolagets resultat är negativt. **Teckningsoptioner** Under året har 1 000 000 teckningsoptioner emitterats. På balansdagen fanns 4 000 000 utestående teckningsoptioner, se not 4.

	Andel av röster i procent		Andel av kapital i procent	
Aktieägare	**31 dec-21**	**31 dec-20**	**31 dec-21**	**31 dec-20**
Daniel Mühlbach	26,21	25,40	9,01	8,14
Rutger Arnhult via bolag	22,18	22,63	25,13	25,87
eEquity AB	12,25	12,52	13,44	13,90
Northzone VII LP	10,96	11,20	9,95	10,28
Stiftelsen Industrifonden	4,69	4,80	10,77	11,14
AltoCumulus	3,19	2,89	7,32	6,71
Louise Liljedahl	2,85	2,58	0,93	0,83
Övriga	17,67	17,98	23,45	23,13
Summa	100,00	100,00	100,00	100,00

Förslag till disposition av bolagets vinst/förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 583,4 msek, disponeras enligt följande:	
Utdelning till preferensaktieägare (550 340 preferensaktier * 8 kr per aktie = 4 402 720 kr)	4,4
Balanseras i ny räkning	579,0
Summa	583,4

Föreslagen utdelningen avser Footways 550 340 preferensaktier med kvartalsvis utdelning om 2 kr per preferensaktie. Avstämningsdagar ska vara 10 juli 2022, 10 oktober 2022, 10 januari 2023 och 10 april 2023. Om avstämningsdagen inte är en bankdag ska närmast föregående

20220715321 64

bankdag utgöra avstämningsdag. Utdelningen ska äga rum tre bankdagar efter respektive avstämningsdag.

Styrelsens bedömning är att storleken på det egna kapitalet, även efter föreslagen utdelning, står i rimlig proportion till omfattningen på bolagets verksamhet samt de risker som är förenade med verksamhetens bedrivande. Det är vidare styrelsens bedömning att föreslagen utdelning är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital liksom på bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. All utdelning är villkorad av bolagsstämmans beslut och kräver att det finns utdelningsbara medel. Bolagets soliditet minskar med 0,3 procent baserat på utdelningen. Beträffande bolagets redovisade resultat för räkenskaper, ställningen per bokslutsdagen, samt finansiering och kapitalanskaffning under året, hänvisas till de finansiella rapporterna.

Styrelse och revisor Arvoden Årsstämman 2021 beslutade att 200 000 kr utgår till styrelsens ordförande och 150 000 kr vardera utgår till övriga ledamöter förutom VD. Till revisionsutskottets ordförande ska ett arvode om 80 000 kr utgå medan ledamot av revisionsutskottet erhåller 40 000 kr. Till ersättningsutskottets ordförande ska ett arvode om 20 000 kr utgå och till ledamot av ersättningsutskottet 10 000 kr. Vid årsstämman beslutades också att revisorn ska arvoderas på löpande räkning. **Revisorer** Årsstämman 2021 utsåg Mazars AB till bolagets revisorer med Samuel Bjälkemo som huvudansvarig revisor. Uppdraget omfattar huvudsakligen löpande revision och översiktlig granskning av delårsrapport för Q3, granskning av årsredovisningen och bokföringen, samt viss rådgivning.

Styrelseledamöter	Företräder	Oberoende större ägare	Oberoende bolag o ledn	Invald	Född	Innehav Eget	Innehav Närstående	Optioner	Styrelse-möten	Närvaro rev. utskott	Närvaro ers.utskott
Helene Willberg, ordf [1]		Ja	Ja	2018	1967	153 604	-	-	17/17	6/6	-
Daniel Mühlbach, VD [2]		Nej	Nej	2010	1974	8 051 631	4 000	2 000 000	17/17	-	-
Jakob Mörndal	M2 Capital Management AB	Nej	Ja	2019	1983	36 863	-	-	17/17	-	1/1
Patrik Hedelin [3]	eEquity AB	Nej	Ja	2012	1969	-	12 011 559	-	16/17	-	-
Tore Tolke [4]	Stiftelsen Industrifonden	Nej	Ja	2012	1971	-	-	-	16/17	6/6	1/1

[1] Helene Willberg valdes till styrelseordförande 2020. [2] Närstående ägare är maka och barn. [3] Närstående ägare är eEquity AB där Patrik Hedelin är delägare och styrelseordförande. [4] Tore Tolke valdes in som suppleant 2012 och som ordinarie ledamot 2017.

20220715321165

Resultaträkning (msek)	Not	2021	2020
Nettoomsättning	7,8	1 497,4	1 088,9
Handelsvaror	8	-915,4	-656,1
Övriga externa kostnader	9,10,11	-515,4	-382,2
Personalkostnader	12	-60,7	-39,5
Avskrivn. av materiella anläggningstillgångar		-0,1	-0,5
Rörelseresultat (EBITA)		5,8	10,6
Avskrivn. av immateriella anläggningstillgångar	16,17	-49,4	-13,1
Rörelseresultat (EBIT)		-43,7	-2,5
Finansiella intäkter	13	0,9	0,0
Finansiella kostnader	14,28	-23,5	-20,7
Resultat före skatt		-66,4	-23,2
Inkomstskatt	15	7,0	2,6
Årets resultat		-59,4	-20,6
Resultat per stamaktie före utspädning (sek)	4,30	-0,72	-0,32
Resultat per stamaktie efter utspädning (sek)	4,30	-0,72	-0,32

Inga poster finns att redovisa avseende övrigt totalresultat varför rapport inte lämnas.

Balansräkning (msek)	Not	2021	2020
Goodwill	16	357,2	397,6
Övriga immateriella anläggningstillgångar	17	43,4	27,1
Materiella anläggningstillgångar	18	5,6	0,2
Finansiella anläggningstillgångar	19,29	19,3	15,5
Uppskjuten skattefordran	20	26,1	19,2
Summa anläggningstillgångar		451,6	459,6
Varulager, handelsvaror	21	739,1	814,3
Övriga fordringar	22	15,7	22,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	30,5	36,9
Kassa och bank		42,2	39,0
Summa tillgångar		1 279,1	1 372,4
Aktiekapital	4	8,9	8,6
Fond för utvecklingsutgifter		23,8	-
Summa bundet eget kapital		32,7	8,6
Överkursfond	5,31	798,1	758,8
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	31	-214,7	-131,5
Summa fritt eget kapital		583,4	627,3
Summa eget kapital		616,1	635,9
Skulder till kreditinstitut	24,29	18,8	93,8
Summa långfristiga skulder		18,8	93,8
Skulder till kreditinstitut	24,29	320,0	331,2
Leverantörsskulder		218,0	170,2
Övriga skulder	25	72,7	95,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	33,5	45,5
Summa kortfristiga skulder		644,2	642,7
Summa eget kapital och skulder		1 279,1	1 372,4

Kassaflöde (msek)	Not	2021	2020
Resultat efter finansiella poster	27	-66,3	-23,2
Poster som inte ingår i kassaflödet	27	49,9	13,8
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		75,2	123,3
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		12,0	14,2
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		11,2	-318,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		82,0	-190,4
Förvärv av immateriella tillgångar		-25,3	-4,2
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-5,6	-
Förändring finansiella anläggningstillgångar		-3,8	-312,1
Inkråmsförvärv		-	-0,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-34,7	-316,4
Nyemission		40,1	300,0
Inbetald optionspremie		4,0	-
Emissionskostnad		-	-3,4
Nyupptagna lån	24	-	150,0
Amortering	24	-56,3	-
Förändring checkräkningskredit		-30,0	84,9
Utdelning		-4,4	-4,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-46,6	527,1
Periodens kassaflöde		0,7	20,3
Likvida medel[1)] vid periodens början		39,0	21,2
Kursdifferens i likvida medel		2,4	-2,5
Likvida medel vid periodens slut		42,2	39,0

[1)] Likvida medel består av banktillgodohavanden.

Förändring i eget kapital (msek)	Not	Aktie-kapital	Fond för utvecklingsutgifter	Överkurs-fond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa
Ingående eget kapital 2020	4	6,5		345,7	-115,5	4,6	241,3
Disposition enligt stämmobeslut					4,6	-4,6	-
Årets resultat						-20,6	-20,6
Transaktioner med ägare							
Nyemissioner	4	2,1		417,5			419,6
Utdelning				-4,4			-4,4
Utgående eget kapital 2020	4	8,6	-	758,8	-110,9	-20,6	635,9
Ingående eget kapital 2021	4	8,6		758,8	-110,9	-20,6	635,9
Disposition enligt stämmobeslut					-20,6	20,6	-
Förändring fond för utvecklingsutgifter			23,8		-23,8		-
Årets resultat						-59,4	-59,4
Transaktioner med ägare							
Nyemissioner	4	0,3		39,7			40,0
Premie för teckningsoptioner	5			4,0			4,0
Utdelning				-4,4			-4,4
Utgående eget kapital 2021	4	8,9	23,8	798,1	-155,3	-59,4	616,1

20220715321166

Noter

Not 1 Allmän information Footway Group AB, org.nr 556818-4047, med säte i Stockholm grundades 2010 som en nätbaserad plattform för försäljning av konsumentvaror (först ut var skor). Footways e-handelsplattform omfattar i dagsläget butikerna Footway.com, Sportamore.com, Brandosa.com (tidigare Brandos), Heppo.com, RunForest.com, Thesolestory.com, Caliroots.com, Belapadel.com och Racketnow.com. From 1 november 2020 sker all försäljning via Footway Group AB vilket innebär att det inte bedrivs någon verksamhet i dotterbolagen. Med stöd av 7 kap. 3a§ årsredovisningslagen upprättas därför inte koncernredovisning. Den 30 mars 2022 godkände styrelsen och VD denna årsredovisning för publicering. Rapporten kommer att presenteras vid och vara föremål för fastställelse på årsstämman den 20 maj 2022.

Not 2 Allmänna redovisningsprinciper Denna årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och RFR2 Redovisning för juridiska personer. Det innebär att bolaget tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EU, så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. RFR 2 anger vilka undantag och tillägg som ska göras i förhållande till IFRS.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av bolaget Nya och ändrade standarder samt förbättringar som trätt i kraft 2021 har inte haft någon påverkan på bolagets finansiella rapporter för räkenskapsåret.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt i kraft De nya och ändrade standarder och tolkningar som givits ut men som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2021 har ännu inte börjat tillämpas av bolaget. Det är bolagets bedömning att dessa, när de tillämpas första gången, inte kommer att få någon väsentlig effekt på bolagets finansiella rapporter.

Förutsättningar vid upprättande av bolagets finansiella rapporter Bolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste hundratusental. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden. De balansposter som rubriceras omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas och betalas inom 12 månader. Alla andra balansposter förväntas återvinnas eller betalas senare.

Utländsk valuta Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt månadsvis justerad valutakurs. Kursvinster och kursförluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär nettoredovisas i nettoomsättningen alternativt i kostnad för handelsvaror beroende på om den uppkommer vid försäljning eller vid inköp. Vinster och förluster på fordringar och skulder som ej är av rörelsekaraktär redovisas bland finansiella intäkter alternativ finansiella kostnader.

Valuta	CHF	CZK	DKK	EUR	GBP	ISK	NOK	PLN
Balansdagen	9,854	0,410	1,375	10,227	12,179	0,069	1,025	2,228
Årssnitt	9,384	0,396	1,364	10,145	11,802	0,068	0,998	2,223

Försäljning av handelsvaror Intäkter från försäljning av handelsvaror redovisas när risker och förmåner avseende varan har överförts till kunden, vilket är den tidpunkt då varan skickas i väg. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och eventuella kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta. Försäljningen av handelsvaror sker med full returrätt i 365 dagar. Reservering för returer görs baserat på förväntad mängd returer, vilket i sin tur baseras på historiska data för returer. Skuld redovisas för den återbetalning som bolaget är skyldig konsumenten samt en tillgång för bolagets rätt att återfå produkten som returneras. Skulden redovisas som övriga skuld.

Ingångna kundavtal där prestationsåtagandet ännu inte är uppfyllt Footway Group har inga kundavtal med löptid som överstiger ett år varför förenklingsregeln tillämpas som innebär att upplysning inte behöver lämnas om omfattningen av ingångna men ännu inte uppfyllda avtal.

Ersättning till anställda och styrelse Ersättning till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet.

Inom bolaget finns enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en extern offentlig eller privat juridisk enhet som administrerar de framtida pensionsförpliktelserna. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. Bolaget har inga ytterligare betalningsförpliktelser eller andra åtaganden när avgifterna väl är betalda.

Leasing Bolaget använder undantaget gällande tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att all leasing redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Skatter Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt också redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hänförs även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder beräknas uppskjuten skatt enligt balansräkningsmetoden.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Goodwill Företag eller rörelser som förvärvas redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att ett rörelseförvärv betraktas som en transaktion varigenom bolaget direkt eller indirekt förvärvar tillgångar och övertar skulder. Anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärv. Anskaffningsvärdet utgörs av summan av det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av vad som erläggs kontant, via övertagande av skulder eller egna emitterade aktier. Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället relaterad till icke avskiljbara immateriella tillgångar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgången är redovisningsbar då anskaffningsvärdet ger upphov till framtida ekonomiska fördelar, företaget har kontroll över tillgången samt att tillgången är identifierbar. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller bolaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Avskrivningar beräknas på ursprungligt anskaffningsvärde och sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Anläggningstillgångar skrivs av från och med det datum då de kan tas i bruk. Följande avskrivningstider tillämpas: Goodwill 10 år, Domäner 5-10 år, Multistore-plattform 5 år och inventarier 5 år. Goodwill skrivs av över 10 år då de rörelser som förvärvas implementeras på Footways plattform och genererar värden för plattformen över minst denna tid. Bolagets goodwillavskrivningar är till viss del skattemässigt avdragsgilla.

Nedskrivningar Redovisade värden för bolagets tillgångar prövas när indikation finns för nedskrivningsbehov. Om sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde som det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. En

20220715321167

nedskrivning återförs endast om tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle haft om nedskrivning inte skett. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Andelar i koncernföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Det redovisade värdet för andelar i koncernföretag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då sådan indikation föreligger.

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris efter avdrag för leverantörsrabatter/-bonusar hänförliga till artiklar i varulagret. Utöver inköpspriset inräknas i anskaffningsvärdet även andra direkta kostnader för att bringa varorna till dess aktuella plats och skick (hemtagningskostnader).

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad. Inkuransreserv beräknas baserat på när produkterna levererades in i lager, prestanda och förväntad återstående tid i lager och återspeglar det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet för hela lagret.

Eget kapital Aktiekapital består av stamaktier och preferensaktier. De utestående preferensaktierna redovisas i enlighet med den juridiska innebörden såsom eget kapital. Ingen avtalsmässig förpliktelse att betala utdelningar eller att återbetala insatt kapital föreligger mellan Footway Group och innehavarna av preferensaktier vid tidpunkten för utgivandet av preferensaktierna. En utbetalning av utdelning och/eller återbetalning av insatt kapital är ytterst beroende av ett beslut av bolagsstämman.

I fond för utvecklingsutgifter redovisas det belopp av egenutveckling som aktiverats som immateriell tillgång med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Beloppet förs om från fritt eget kapital till bundet eget kapital och minskas vartefter avskrivning eller nedskrivning sker.

I överkursfonden redovisas den del av emissionslikviden som överstiger det nominella värdet för emitterade aktier samt erhållen teckningsoptionspremie. Emissionskostnader redovisas, netto efter skatt, som ett avdrag från emissionslikviden.

Avsättningar En avsättning redovisas i balansräkningen när bolaget har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

Eventualförpliktelser är möjliga förpliktelser som härrör från inträffade händelser och vars förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Som eventualförpliktelser redovisas också anspråk som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera anspråket och/eller att beloppets storlek inte kan beräknas med tillräcklig säkerhet.

Finansiella instrument En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget på annat sätt förlorar kontrollen över dem. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtal fullgörs eller på annat sätt bortfaller.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella tillgångar Bolaget klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar utifrån syftet med tillgångens kontrakterade kassaflöden samt karaktären på tillgången. De finansiella tillgångarna klassificeras i någon av följande kategorier: finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat samt finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Footway Group har för närvarande endast finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Bolagets syfte med tillgångarna bedöms vara att erhålla avtalsenliga kassaflöden. Kundfordringarna säljs direkt genom factoringavtal. Vid avyttringen av kundfordringarna uppstår istället en fordran på factoringbolaget som bolaget erhåller kassaflödet från. Fordran på factoringbolag uppfyller tillgångens syfte att erhålla kontraktsenliga kassaflöden och redovisas därmed enligt metoden upplupet anskaffningsvärde. Avtalsfordringar redovisas som övriga fordringar.

Finansiella tillgångar redovisas initialt till verkligt värde med beaktande av förväntade kreditförluster under innehavstiden. Bolaget tillämpar den förenklade metoden för beräkning av kreditförluster som bygger på historiska data gällande betalningsmönster och betalningsförmåga hos motparten. Bolaget erhåller betalning från factoringbolaget för avyttrade fordringar i nära anslutning till avyttringen. Utifrån historiska data gällande betalningsmönster och betalningsförmåga hos motparten bedöms de förväntade kreditförlusterna vara begränsade varför någon reserv för förväntade kreditförluster inte redovisas.

Finansiella skulder Bolaget har endast finansiella skulder som klassificeras och värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Redovisning sker inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Leverantörsskulder och övriga skulder med kort förväntad löptid värderas utan diskontering till nominellt belopp. Skuld redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder redovisas när faktura mottagits.

Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder bedöms i allt väsentligt överensstämma med bokförda värden för samtliga finansiella instrument.

Kassaflödesanalys Indirekt metod tillämpas vid upprättande av kassaflödesanalysen vilket innebära att resultatet efter finansiella poster justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden, samt för eventuella intäkter och kostnader som hänfört till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöde. I likvida medel ingår kassa och omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos bank.

Resultat per stamaktie Årets resultat minskat med preferensaktieutdelning dividerat med det genomsnittliga antalet stamaktier under perioden. Antal stamaktier efter utspädning beräknas genom att summera antalet stamaktier och utestående optioner där teckningskursen överstiger periodens genomsnittliga stängningskurs, viktat på mellanskillnad mellan teckningskurs och genomsnittlig stängningskurs. Bolaget har fem incitamentsprogram riktade till ledande befattningshavare och medarbetare inom bolaget. Någon utspädningseffekt föreligger inte per balansdagen då bolagets resultat är negativt.

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar De väsentliga uppskattningar och bedömningar som tas upp i detta avsnitt är de som företagsledningen och styrelsen bedömer vara de viktigaste för att erhålla en förståelse för bolagets finansiella rapportering. Informationen begränsas till områden som är väsentliga med hänsyn till graden av påverkan och underliggande osäkerhet där faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda uppskattningar och bedömningar.

Goodwill Samtliga immateriella tillgångar skrivs av löpande. Avskrivningstiden som tillämpas för goodwill är 10 år. Bedömningen är att tillgångarna med god marginal kommer generera positivt kassaflöde under kvarvarande nyttjandeperiod. Nedskrivningsprövning görs vid behov och baseras i huvudsak på nyttjandevärde, med antaganden om försäljningsutveckling, bolagets

20220715321 68

vinstmarginaler, löpande investeringar, förändringar i rörelsekapital samt diskonteringsränta. Goodwill uppgår på balansdagen till 357,2 msek. Företagsledningens bedömning är att det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Varulager Bolaget gör löpande bedömningar av varulagrets inkurans. Varulagret åsätts en nedskrivningsprocent baserat på när produkterna levererades in i lager och återspeglar det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet för hela lagret. Bedömningen görs baserat på analys av hur produkterna presterat och deras förväntade återstående tid i lager. Varulagret uppgår på balansdagen till 739,1 msek.

Uppskjuten skattefordran uppgår på balansdagen till 26,1 msek och har redovisats som en finansiell anläggningstillgång då bolaget gör bedömningen att underskottsavdrag kommer avräknas mot planerade överskott i framtida beskattningsår.

Not 4 Eget kapital Eget kapital består av aktiekapital, fond för utvecklingsutgifter, fri överkursfond och balanserade vinstmedel. I de fall transaktionskostnader uppkommer i samband med nyemission redovisas nyemissionen netto efter transaktionskostnader.

Aktiekapitalet består av 88 805 226 (85 875 226) stamaktier med kvotvärde 0,1 kr/aktie samt 550 340 (550 340) preferensaktier med kvotvärde 0,1 kr/aktie.

År	Händelse	Aktiekapital	Antal A-aktier [1]	Antal B-aktier	Antal pref-aktier
2010	Nybildning	50 000	7 750 000	-	-
2010	Nyemission	76 290	11 825 000	-	-
2011	Nyemission	116 613	18 075 000	-	-
2012	Nyemission	121 290	18 800 000	-	-
2013	Nyemission	1 372 603	38 796 999	-	-
2013	Fondemission	3 879 700	38 796 999	-	-
2014	Nyemission	4 743 832	47 438 319	-	-
2014	Konv av konvertibler	5 149 480	51 494 798	-	-
2015	Nyemission	5 816 147	58 161 465	-	-
2015	Utnyttjande av TO	6 101 147	61 011 465	-	-
2015	Nyemission pref	6 156 181	61 011 465	-	550 340
2016	Utnyttjande av TO	6 161 181	61 061 465	-	550 340
2017	Utnyttjande av TO	6 362 347	63 073 132	-	550 340
2018	Uppdelning A och B	6 362 347	12 614 626	50 458 506	550 340
2019	Utnyttjande av TO	6 456 347	12 700 626	51 312 506	550 340
2020	Nyemission	8 642 557	12 700 626	73 174 600	550 340
2020	Omvandling A till B	8 642 557	12 663 960	73 211 266	550 340
2021	Utnyttjande av TO	8 935 557	13 249 960	75 555 266	550 340
2021	Omvandling A till B	8 935 557	12 874 765	75 930 461	550 340

[1] Före införandet av skilda aktieslag fanns endast ett aktieslag i bolaget, aktierna har redovisats i kolumnen för A-aktier av formateringsskäl.

Not 5 Teckningsoptioner Årsstämman 2021 beslutade att emittera 1 miljon teckningsoptioner till dotterbolaget Footway AB. Dessa optioner ska sedan överlåtas till nuvarande och framtida nyckelpersoner och anställda inom bolaget i enlighet med beslutet vid årsstämman. En teckningsoption ger rättighet att teckna 1 aktie av serie B. Per 2021-12-31 har 339 600 teckningsoptioner överlåtits. Optionerna emitteras mot betalning motsvarande teckningsoptionens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten. Det verkliga värdet av teckningsoptionerna vid tilldelningstillfället har beräknats med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell och uppgick till 3,94 kr/teckningsoption. De antaganden som användes i Black-Scholes modellen innefattade ett equityvärde om 16,92 kr, volatilitet om 49,32% och en ränta på 0,18%. Deltagarnas förvärv av teckningsoptioner subventioneras av bolaget genom att deltagarna erhåller en kontant extra ersättning före skatt motsvarande högst sammanlagt 75 procent av priset för de teckningsoptioner som respektive deltagare förvärvar. Samtliga optionsprogram är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor i samband med emissioner m.m. Teckningsperioden löper från utställande till sista lösendag för serie J-L. Teckningsperioden för serie M startar 2025-12-14. Aktiekapitalet kan maximalt öka med 0,4 (0,6) msek.

Serie	Utställd	Teckningskurs	Sista lösendag	Totalt antal
J	2018-05-15	20,00	2022-05-15	1 000 000
K	2018-05-15	25,00	2022-05-15	1 000 000
L	2020-06-15	25,00	2024-07-15	1 000 000
M	2021-06-14	31,18	2026-06-14	1 000 000
Totalt				4 000 000

Not 6 Segmentsredovisning Verksamheten består av en rörelsegren då de produkter som tillhandahålls inte skiljer sig nämnvärt åt avseende risker och möjligheter. Produkterna är likartade i sin natur då de vänder sig till konsumenter och distributionskanalen är densamma. Anläggningstillgångarna är i sin helhet fördelade till Sverige.

Not 7 Intäkternas fördelning Bolagets intäkter från avtal med kunder avser försäljning av handelsvaror. Uppdelning av intäkter sker på de geografiska marknaderna Sverige, Norden (exklusive Sverige) och Övriga marknader.

Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad	2021	2020
Nettoomsättning per rörelsegren		
Försäljning av handelsvaror	1 497,4	1 088,9
Nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	716,4	481,2
Norden, exklusive Sverige	502,5	354,3
Övriga marknader	278,5	253,4
Summa	1 497,4	1 088,9

Not 8 Inköp och försäljning inom koncern

Ingen försäljning eller inköp avser koncernföretag

Not 9 Övriga externa kostnader Bolagets övriga externa kostnader innefattar kostnader för frakt, media, lagerhantering, lager- och kontorshyra, licenser och konsulter. Huvuddelen av kostnaderna är att betrakta som rörliga kostnader relaterade till omsättning.

Övriga externa kostnader	2021	2020
Rörliga - Frakt, media, extern lagerhantering	-439,3	-333,1
Fasta - Hyra, licenser, konsulter etc	-76,1	-49,1
Summa	-515,4	-382,2

Not 10 Arvode och kostnadsersättning till revisorer	2021	2020
Revisionsarvode	-0,7	-0,8
Övriga tjänster	-0,0	-0,1
Summa	-0,7	-0,9

Övriga tjänster utgörs av arbete i samband med förvärvet av Sportamore AB.

Not 11 Leasingavtal	2021	2020
Förfall inom ett år	-37,8	-30,5
Förfall mellan ett och fem år	-123,7	-131,0
Förfall senare än fem år	-126,2	-149,9
Summa	-287,7	-311,4

Leasingavtal avseende automation, hyreskontrakt för lager- och kontorslokaler har ingåtts på normala, marknadsmässiga villkor. För räkenskapsåret 2021 uppgick kostnaden till 41,7 (3,7) msek.

Not 12 Anställda, personalkostnad och arvoden till styrelse	2021	2020
Anställda kvinnor (medeltal)	47	28
Anställda män (medeltal)	47	20
Summa	94	48
Styrelseledamöter kvinnor	1	1
Styrelseledamöter män	4	4
Summa	5	5

20220715321 69

Löner och andra ersättningar

Löner och andra ersättningar till VD	-2,4	-1,5
Löner och andra ersättningar till styrelse	-0,8	-0,8
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	-36,4	-26,6
Sociala kostnader	-21,1	-10,6
- varav pensionskostnader för VD	-0,4	-0,3
- varav pensionskostnader för övriga anställda	-3,5	-2,4
Summa	-60,7	-39,5

Samtlig personal är anställd i det svenska moderbolaget. Avtalet med VD innehåller ett avgångsvederlag om 12 månadslöner.

Styrelsearvoden

Helene Willberg, ordf	-0,3	-0,3
Daniel Mühlbach, VD	-	-
Jakob Mörndal	-0,2	-0,2
Patrik Hedelin	-0,1	-0,1
Tore Tolke	-0,2	-0,2
Summa	-0,8	-0,8

Årsstämman 2021 beslutade att 200 000 kr utgår till styrelsens ordförande och 150 000 kr vardera utgår till övriga ledamöter förutom VD. Till revisionsutskottets ordförande ska ett arvode om 80 000 kr utgå medan ledamot av revisionsutskottet erhåller 40 000 kr. Till ersättningsutskottets ordförande ska ett arvode om 20 000 kr utgå och till ledamot av ersättningsutskottet 10 000 kr. Vid årsstämman beslutades också att revisorn ska arvoderas på löpande räkning.

Not 13 Finansiella intäkter

	2021	2020
Ränteintäkter	0,0	0,0
Netto valutadifferenser	0,9	-
Summa	0,9	0,0

Not 14 Finansiella kostnader

	2021	2020
Räntekostnader	-23,4	-17,4
Netto valutadifferenser	-	-2,8
Övriga tjänster	-0,2	-0,5
Summa	-23,6	-20,7

Not 15 Skatt på årets resultat

	2021	2020
Aktuell skatt	-	-
Förändring uppskjuten skatt	7,0	2,6
Skatt på periodens resultat	7,0	2,6
Resultat före skatt	-66,3	-23,2
Skatt på resultat givet skattesats 20,6 (21,4) %	13,7	5,0
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-6,0	-1,9
Effekt av ändrad skattesats	-0,7	-0,5
Summa avstämning av effektiv skatt	7,0	2,6

Not 16 Goodwill

	31 dec-21	31 dec-20
Ack. anskaffningsvärde vid årets början	404,0	-
Årets förvärv	-	404,0
Ack. anskaffningsvärde vid årets slut	404,0	404,0
Ack. avsk. enligt plan vid årets början	-6,4	-
Årets avskrivningar	-40,4	-6,4
Ack. avskrivningar enligt plan vid årets slut	-46,8	-6,4
Redovisat värde vid årets slut	357,2	397,6

Not 17 Övriga immateriella anläggningstillgångar

	31 dec-21	31 dec-20
Ack. anskaffningsvärde vid årets början	82,4	78,3
Årets nyanskaffningar	25,3	4,2
Ack. anskaffningsvärde vid årets slut	107,7	82,4
Ack. avsk. enligt plan vid årets början	-55,3	-48,6
Årets avskrivningar	-9,0	-6,8
Ack. avskrivningar enligt plan vid årets slut	-64,3	-55,3
Redovisat värde vid årets slut	43,4	27,1

Övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs av multistore-plattform och domäner.

Not 18 Materiella anläggningstillgångar

	31 dec-21	31 dec-20
Ack. anskaffningsvärde vid årets början	2,3	2,3
Årets nyanskaffningar	5,7	0
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	-0,2	0
Ack. anskaffningsvärde vid årets slut	7,8	2,3
Ack. avskrivningar enligt plan vid årets början	-2,1	-1,6
Årets avskrivningar	-0,1	-0,5
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	0,2	0
Ack. avskrivningar enligt plan vid årets slut	-2,0	-2,1
Redovisat värde vid årets slut	5,6	0,2

Materiella anläggningstillgångar utgörs av inventarier

Not 19 Finansiella anläggningstillgångar

	31 dec-21	31 dec-20
Spärrade bankmedel avseende garantier	18,6	14,8
Andelar i koncernbolag	0,7	0,7
Summa	19,3	15,5

Spärrade bankmedel

	31 dec-21	31 dec-20
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	14,8	-
Årets nyanskaffningar	9,0	14,8
Återförda	-5,2	-
Ack. anskaffningsvärde vid årets slut	18,6	14,8
Redovisat värde vid årets slut	18,6	14,8

Andelar i koncernbolag

	31 dec-21	31 dec-20
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	0,7	0,7
Årets nyanskaffningar	-	435,1
Inkråmstransaktion samt avyttring	-	-435,1
Ack. anskaffningsvärde vid årets slut	0,7	0,7
Redovisat värde vid årets slut	0,7	0,7

Dotterbolag	Säte	Antal andelar	Ägarandel i %	Redovisat värde tsek
Footway AB, 556844-9051	Stockholm	500	100,0	50,0
Footway AS, 997 244 397	Oslo	101	100,0	550,0
Footway ApS, 33 76 85 16	Köpenhamn	100	100,0	45,0
Footway Oy, 241 79 92-2	Helsingfors	1 000	100,0	23,0
Summa aktiekapital (tsek)				668,0

Not 20 Uppskjuten skattefordran

	31 dec-21	31 dec-20
Aktiverade underskottsavdrag, tidigare år	19,2	16,5
Aktiverade underskottsavdrag via resultaträkningen	7,0	2,6
Summa	26,1	19,2

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår per den 31 december 2021 till 126,9 (93,2) msek. Uppskjuten skattefordran utgörs endast av underskottsavdrag och löper utan tidsbegränsning. Samtliga underskottsavdrag har aktiverats.

Not 21 Varulager

	31 dec-21	31 dec-20
Färdiga varor och handelsvaror	729,2	803,4
Förväntade returer	9,9	10,9
Summa	739,1	814,3

Årets kostnad för handelsvaror uppgår till 915,4 (656,1) msek. Inkuransreserv för artiklar i lager uppgår per balansdagen till 49,2 (71,5) msek. Kostnaden tas löpande under året. Beloppen är i sin helhet redovisade i resultaträkningen som kostnader för handelsvaror.

Not 22 Övriga fordringar

Övriga fordringar utgörs i sin helhet av kortfristiga avtalsfordringar. Inga väsentliga kreditrisker föreligger.

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	31 dec-21	31 dec-20
Förutbetalda hyror	6,7	1,9
Förutbetalda leasingavgifter	3,4	12,9
Övriga poster	20,4	22,1
Summa	30,5	36,9

Not 24 Skulder till kreditinstitut

	31 dec-21	31 dec-20
Lån från kreditinstitut, långfristig del	-18,8	-93,8
Lån från kreditinstitut, kortfristig del	-75,0	-56,2
Beviljad kreditlimit, checkräkningskredit	245,0	275,0
Nyttjad del av checkräkningskredit	-245,0	-275,0

20220715321170

Not 25 Övriga skulder	31 dec-21	31 dec-20
Avtalsskulder - Förmodade returer	-16,7	-18,8
Beslutad utdelning till pref.aktieägare	-2,2	-2,2
Momsskuld	-32,8	-31,2
Övriga poster	-21,0	-43,6
Summa	-72,7	-95,8

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31 dec-21	31 dec-20
Upplupna semesterlöner	-6,0	-7,7
Upplupna sociala avgifter	-3,0	-5,7
Upplupna personalkostnader inklusive avgångsvederlag	-	-18,0
Upplupna hyreskostnader	-	-3,7
Upplupna marknadsföringskostnader	-0,4	-1,2
Upplupna fraktkostnader	-	-2,1
Övriga poster	-24,1	-7,1
Summa	-33,5	-45,5

Not 27 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen	31 dec-21	31 dec-20
Erhållen ränta	0,0	0,0
Erlagd ränta	-23,4	-17,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
Av- och nedskrivningar	-49,5	-13,8
Betald inkomstskatt	-0,4	-
Summa	-49,9	-13,8

Not 28 Transaktioner med närstående	31 dec-21	31 dec-20
Räntekostnad till tidigare koncernföretag	-	-1,0
Summa	-	-1,0

Not 29 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	31 dec-21	31 dec-20
Ställda säkerheter - Företagsinteckningar	498,5	498,5
Spärrade bankmedel	18,6	14,8
Eventualförpliktelser	-	-

Pantförskrivna företagsinteckningar innehas av Danske Bank om 275,0 msek avseende checkräkningskredit och importremburs, Svea Ekonomi om 150,0 msek hänförligt till kreditfacilitet och Swedbank om 73,5 msek avseende leasingavtal för bolagets lagerautomation. Spärrade bankmedel består av 18,6 msek för hyresdeposition.

Not 30 Data per aktie (tusental)	2021	2020
Antal stamaktier före utspädning vid årets slut	88 805	85 875
- varav serie A, röstandel 1,0, kvotvärde 0,1 kr	12 875	12 701
- varav serie B, röstandel 0,1, kvotvärde 0,1 kr	75 930	73 175
Preferensaktier, röstandel 0,1, kvotvärde 0,1 kr	550	550
Genomsnittligt antal stamaktier före utspädning	88 036	79 086
- varav serie A, röstandel 1,0, kvotvärde 0,1 kr	12 825	12 701
- varav serie B, röstandel 0,1, kvotvärde 0,1 kr	75 212	66 385
Totalt antal aktier vid årets slut	89 356	86 426

Not 31 Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 583,4 msek, disponeras enligt följande:	
Utdelning till preferensaktieägare (550 340 preferensaktier * 8 kr per aktie = 4 402 720 kr)	4,4
Balanseras i ny räkning	579,0
Summa	583,4

Not 32 Definition av nyckeltal Bolaget presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS för att dessa mått ger värdefull kompletterande information. Dessa mått ska inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

Antal aktiva kunder R12 (tusental) Antal unika kunder (baserat på e-mailadress) som har genomfört minst en beställning under senaste 12-månadersperioden. **Antal besökare** (tusental) Samtliga besök på webbplatsen under perioden, oavsett om besökaren är ny eller återkommande. **Antal nya kunder** (tusental) Antalet kunder där det inte finns information om någon tidigare transaktion på någon av bolagets webbplatser. **Antal ordrar** (tusental) Avser antalet levererade ordrar under perioden. **Bruttovinst** Nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror. **EBITA** Rörelseresultat rensat från av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar inklusive goodwill. Bolaget bedömer att EBITA ger en bättre jämförelse i förhållande till bolag som redovisar i koncern, då bolaget gör löpande avskrivning på goodwill och inte tillgångsför leasingkontrakt (IFRS16). **EBIT** Rörelseresultat före finansiella poster och skatt. **Kundnöjdhet** Volymviktat betyg via Google Customer Reviews. **Nettoomsättningstillväxt** Nettoomsättning under rapportperiodens slutdatum i förhållande till motsvarande period ett år tidigare. **Soliditet** Eget kapital dividerat med balansomslutning.

Not 33 Finansiell riskhantering och kapitalrisk Bolagets övergripande riskhantering eftersträvar att minimera ogynnsamma effekter på finansiell ställning och resultat. Bolaget exponeras i begränsad omfattning för förändringar i olika valutor, valutarisk. Om den svenska kronan försvagas/förstärks med 10% jämfört med 31 december 2021, allt annat lika, skulle det omräknade resultatet före skatt ökat/minskat med 3,5 msek. Förändringen beror på valutaeffekten vid omräkning av kortfristiga fordringar och skulder. Beräknat utifrån finansiella räntebärande tillgångar och skulder som löper med rörlig ränta per 31 december 2021 skulle en förändring av marknadsräntan med 1% påverka bolagets resultat med 2,8 msek, allt annat lika. Hantering av likviditetsrisk innebär att inneha tillräckliga likvida medel alternativt avtalade kreditmöjligheter för att möta sina utbetalningar. Bolagets likviditetsrisk bedöms som balanserad.

Finansiella tillgångar per 31 dec-21	Upplupet anskaffn. värde	Summa
Kundfordringar och övriga fordringar	15,7	15,7
Kassa och bank	42,2	42,2
Övriga långfristiga fordringar	18,6	18,6
Summa	76,5	76,5

Finansiella tillgångar per 31 dec-20		
Kundfordringar och övriga fordringar	22,6	22,6
Kassa och bank	39,0	39,0
Övriga långfristiga fordringar	14,8	14,8
Summa	76,4	76,4

Finansiella skulder per 31 dec-21	Upplupet anskaffn. värde	Summa
Upplåning	-338,8	-338,8
Leverantörsskulder och övriga skulder	-241,6	-241,6
Summa	-580,4	-580,4

Finansiella skulder per 31 dec-20		
Upplåning	-425,0	-425,0
Leverantörsskulder och övriga skulder	-247,5	-247,5
Summa	-672,5	-672,5

Finansiella skulder per 31 december förfaller till betalning, odiskonterade belopp:	Inom 3 mån	3-12 mån	Mellan 1-2 år	2-5 år
Skulder till kreditinstitut	-20,6	-311,0	-19,0	-
Leverantörsskulder	-211,2	-6,8	-	-
Avtalsskulder	-16,5	-0,2	-	-
Övriga skulder och upplupna kostnader	-4,7	-2,2	-	-
Summa	-253,0	-320,2	-19,0	-

Vårt mål avseende kapitalstrukturen är att trygga verksamheten, generera avkastning till aktieägarna och samtidigt hålla kostnader för kapitalet nere. Hantering av kapitalrisk sker genom att justera kapitalstrukturen i bolaget. Åtgärder som bolaget kan använda sig av innefattar utdelning till aktieägare, inlösen av aktier, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar.

Bolagets skuldsättningsgrad	2021
Totalt räntebärande skulder	-338,8
Avgår: räntebärande tillgångar	60,8
Nettoskuld	-278,0
Totalt eget kapital	616,1
Nettoskuldsättningsgrad %	45,1%

Not 34 Händelser efter rapportperioden Den 3 februari 2022 ingick Footway Group AB avtal om förvärv av Netlens.com genom inkråmsförvärv. Tillträde sker senast 1 september 2022. Förvärvet får ingen väsentlig påverkan på

20220715321171

skuldsättningsgraden. Efter anpassning av Footway Groups plattform för nya produktkategorier kommer tillträde och integrering ske.

Styrelsen beslutade i februari att, genom bemyndigande från Footway Groups årsstämma den 14 juni 2021, genomföra en företrädesemission om högst 14 892 595 stamaktier av serie B med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Vid full teckning tillförs bolaget ca 150 msek före emissionskostnader. Medlen avses att användas till automatisering av lager, skapa utrymme för en fortsatt aktiv förvärvsstrategi och för att uppnå en balanserad finansieringsstruktur.

Danske Bank har under februari på sedvanliga villkor åtagit sig att tillhandahålla finansiering till Footway Group avseende en periodfacilitet om 50 msek med förfall sista april 2022. Banken kan förlänga kredittiden med en månad i taget, om inget annat sägs, såvida inte krediten sägs upp.

Footway Group har under inledningen av 2022 upplevt fortsatta störningar i leverantörsledet och en minskad efterfrågan av bolagets produkter. Störningarna och den minskade efterfrågan kommer att påverka försäljning och resultat för det första kvartalet 2022. De främsta orsakerna till den minskade efterfrågan är en tillfällig brist av så kallade topprodukter, det vill säga storsäljande och snabbrörliga produkter som bidrar till att driva såväl konverteringsgrad som marknadsföring och försäljning av andra produkter. En relativt kall vinter har också inneburit ett senare säsongsskifte jämfört med 2021. Därutöver märks fortsatt negativa effekter av den senaste vågen av Covid-19 och en påverkan av konsumentbeteenden på vissa marknader, delvis driven av en orolig omvärldssituation.

20220715321172

Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554), Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR2 och god redovisningssed och ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör bolaget. Bolagets resultat och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 20 maj 2022 för fastställelse.

Stockholm den 30 mars 2022
Styrelsen i Footway Group AB

Helene Willberg
Styrelseordförande

Daniel Mühlbach
Styrelseledamot och
Verkställande direktör

Jakob Mörndal
Styrelseledamot

Patrik Hedelin
Styrelseledamot

Tore Tolke
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 30 mars 2022
Mazars AB

Samuel Bjälkemo
Auktoriserad revisor

20220715321 73

mazars

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Footway Group AB
Org. nr 556818–4047

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Footway Group AB för år 2021. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 2–13 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Footway Group AB:s finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Footway Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidan 1. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en

PRAXITY™
Empowering Business Globally

20220715321 74

väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Footway Group AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Footway Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 30 mars 2022

Mazars AB

Samuel Bjälkemo
Auktoriserad revisor

PRAXITY™
Empowering Business Globally

20220715321175

Footway Group AB

Hållbarhetsrapport 2021

Om hållbarhetsrapporten Denna hållbarhetsrapport avser räkenskapsåret 2021. Hållbarhetsrapporten omfattar Footway Group AB org.nr 556818-4047 och alla dess underliggande dotterbolag. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i ÅRL 6:10-14.

Vi är Footway Group

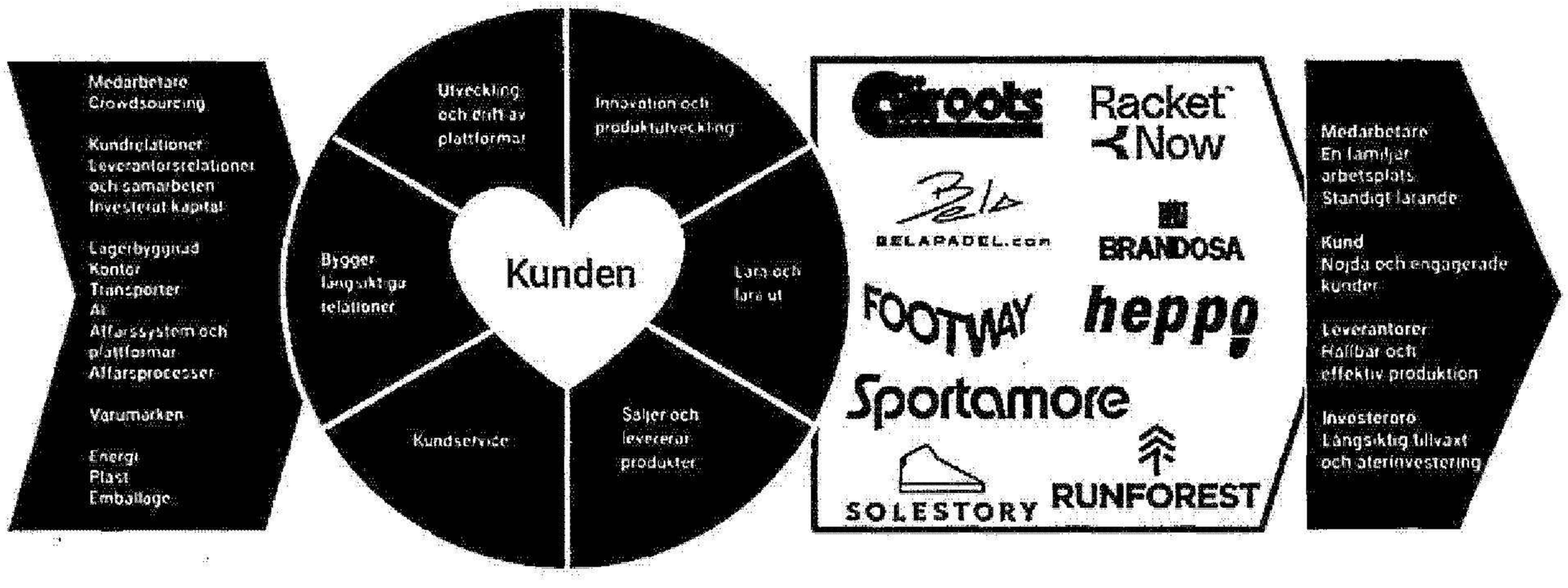
E-handeln är på många sätt kollektivtrafik för varor - smart, resurssnål och hållbar - men Footway Groups ambitioner går väsentligt längre än så. Footway Group är i kärnan av sin verksamhet, strategi och vision inriktad på hållbarhet och på att transformera en bransch till mindre slöseri och lägre felprocent. Detta genom snabbare återkoppling mellan å ena sidan kundupplevelse och å andra sidan produktutveckling, produktion och distribution. Styrelsen har under året fattat beslut om hållbarhetsmålet att årligen öka andelen leverantörer som använder *data från vår multistore-plattform som underlag för hållbar produktion.* Våra onlinebutiker finns idag på 24 marknader och servar årligen över 2 miljoner kunder med ca 800 varumärken.

Vision Global produktportal - Powered by People.
Mission Produktutveckling drivet av konsumenter.
Strategi Äga och utveckla informationen och platsen där kunder och leverantörer möts.

Värdegrund
Kund - Kärnan i Footway Group är kunden. Vi prioriterar alltid våra kunder/användare och det som påverkar kundupplevelsen. Vi förstår vår egen påverkan och roll i kundupplevelsen. Vi håller vad vi lovar. **Kul** - Nyckeln till lärande är att ha kul. Vi har positiv attityd till förändringar och till nya utmaningar. Vi skapar glädje genom att lära oss nya saker. Vi respekterar varandra och bjuder gärna på oss själva. **Kompisar** - Teamet är Footway Group. Vi tar ansvar för våra kollegors utveckling både i arbetet och privat. Vi är transparenta och öppna med information. Kollegor, kunder och samarbetspartners är våra kompisar. Långsiktighet i alla relationer är en nyckelfaktor. **Enkelhet** - Avgörande i en komplex värld. Vi prioriterar enkelheten för att förbättra helheten även om det försämrar detaljerna. Vi decentraliserar (frikopplar) våra it-system för att skapa förutsättning till en snabbare utveckling *och en flexibel organisation. Vi ger alla länder samma möjlighet genom samma* globala struktur i alla länder.

Affärsidé Team Footway Group driver specialiserade butiker online. Vi vill skapa relevanta platser för mötet mellan kunder och tillverkare. Kundernas värderingar inom kvalitet, pris och miljö tror vi kommer vara avgörande för framtidens produkter.

Affärsmodell Footway Group grundades 2010 för att påskynda hur internets transparens gör kundernas värderingar inom kvalitet, pris och miljö avgörande för framtidens produktutveckling. Idag driver Footway Group en multistore-plattform med många olika specialiserade onlinebutiker med ett gemensamt globalt backend. I den globala infrastrukturen ingår bland annat logistik, kund- och leverantörssupport. Tack vare plattformens skalbarhet kan nya butiker enkelt integreras och lanseras.



Hur vi skapar värde

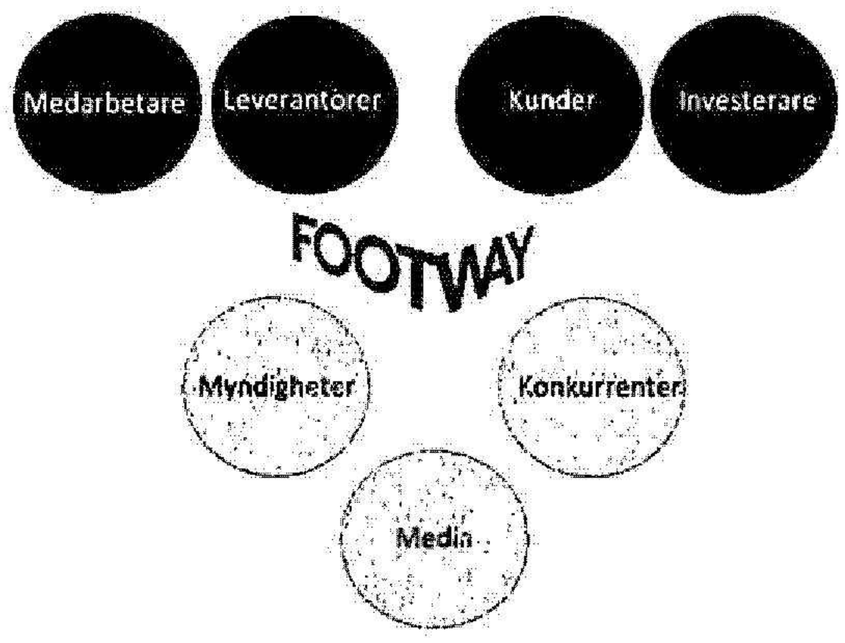
I varje del av vår verksamhet vill vi bidra till att skapa oöverträffad upplevelse för våra kunder.

Vårt arbete för ett långsiktigt Footway Group Vi på Footway Group vill vara med och bidra till en hållbar utveckling, ta vårt ansvar för att minska verksamhetens negativa miljöpåverkan och öka vår positiva påverkan på människorna både inom vår egen verksamhet och i vår värdekedja. Genom framtagningen av vår hållbarhetsrapport och prioriteringen av våra viktigaste frågor har vi tagit fram en modell för vårt strategiska hållbarhetsarbete som är uppdelad i tre fokusområden. Genom Vårt ansvar i värdekedjan, Vår arbetsmiljö och Vårt minskade klimatavtryck, täcker vi alltifrån våra dagliga beslut till hur vi samverkar med kunder och leverantörer. Läs mer om hur vi arbetar med dessa under respektive kapitel.

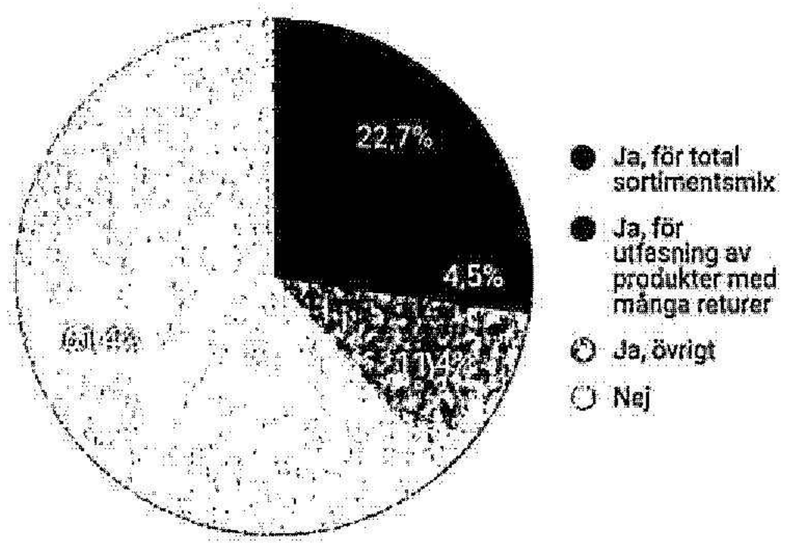
På Footway Group har vi en gemensam personalhandbok som gäller för alla anställda och används som ett viktigt verktyg för vår styrning. Den, tillsammans med vår jämställdhets- och mångfaldspolicy samt arbetsmiljöpolicy innehåller instruktioner för ansvarsfull verksamhet där vi beskriver hur medarbetare ska agera mot varandra för att skapa en god arbetsmiljö och hälsosamt arbetsklimat. Arbetsmiljöpolicyn anger vårt ansvar för affärsetik och mänskliga rättigheter. För närvarande har vi ingen skriftlig policy för antikorruption och miljö men kommer att arbeta med att utveckla dessa under 2022.

20220715321176

Våra intressenter Vi på Footway Group har flera olika intressentgrupper som påverkar alternativt påverkas av vår verksamhet; kunder, medarbetare, leverantörer och investerare.



Vi har idag olika dialoger med intressenterna genom till exempel medarbetarsamtal, kund- och leverantörsenkäter samt löpande dialoger. Vi har under året genomfört en direkt intressentdialog med utgångspunkt och fokus på hållbarhetsfrågor tillsammans med 45 st av våra leverantörer. Vår målsättning är att framåt öka andelen leverantörer som använder data från vår plattform som underlag för hållbar produktion.

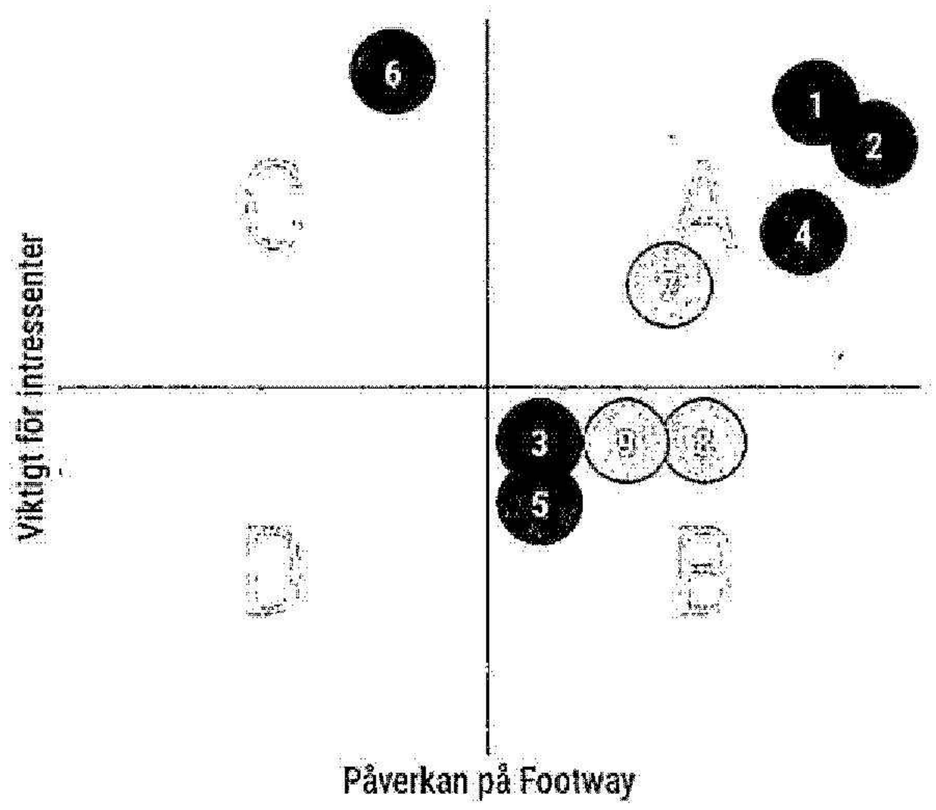


Vi har även som ambition att genomföra en mer strukturerad intressentdialog med övriga intressenter för att samla in och säkerställa en förståelse för de önskemål och förväntningar som finns på oss som företag med specifikt fokus på hållbarhetsfrågorna.

Vi prioriterar för att arbeta framåt För att kunna arbeta strategiskt med hållbarhet på kort, medel och lång sikt har Footway Group sin väsentlighetsanalys från årets rapportering som bas. Den grundläggande utgångspunkten är att minimera de negativa effekterna av verksamheten och dra nytta av de möjligheter ett hållbart företagande innebär. Footway Groups ambition är att alla medarbetare ska känna ägarskap över frågor inom hållbarhet som ligger nära den egna befattningen och förväntas integrera det hållbara företagandet i den dagliga verksamheten. Väsentlighetsanalysen har utgått från både risker och möjligheter relaterade till hållbart företagande och hur vi påverkar våra intressenter. Övergripande områden som har beaktats är miljö, sociala förhållanden och personalfrågor, affärsmodell och innovation samt styrningsfrågor. De mest väsentliga hållbarhetsaspekterna har identifierats och dessa är viktade utifrån hur viktig aspekten är för våra intressenter och omfattning av påverkan. Prioritering av identifierade risker hanteras genom aktiv riskhantering, underhåll av risk samt riskbevakning. På följande sidor förklaras närmare hur vi arbetar med varje fråga.

Väsentlighetsmatris **A** Fokusera & utveckla, **B** Hantera löpande, **C** Kartlägga & kommunicera, **D** Administrera & bevaka

Väsentliga frågor:
Vårt ansvar i värdekedjan 1. Kundnöjdhet, 2. Produktkvalitet, 3. Affärsetik
Vårt minskade klimatavtryck 4. Transporter, 5. Återanvändning, 6. Förpackningar och emballage
Vår arbetsmiljö 7. Utveckling & kontinuerligt lärande, 8. Hälsa & säkerhet, 9. Jämställdhet & mångfald



Vårt ansvar i värdekedjan

Att skapa en hållbar konsumtion handlar om att samarbeta. Footway Group samverkar med flertalet organisationer vilka vi anser delar våra värderingar och som vill arbeta för hållbarhet och värdeskapande. Vår verksamhet bygger på nära samarbete och partnerskap där våra relationer karaktäriseras av professionalism, respekt och transparens. Nyckeln till att nå vår framgång ligger i samverkan med våra leverantörer och hur vi arbetar för att påverka varandra i omställningen till att bli ett än mer hållbart företag.

Produktkvalitet Den stora mängd data som Footway Groups plattform hanterar möjliggör analys av köppreferenser och sökhistorik, vilket ger en god uppfattning om vilken typ av produkter som efterfrågas av kunderna. Informationen kan användas för att öka kundernas inflytande över exempelvis vilka produkter som produceras, samt över aspekter som rör materialval, kvalitet, miljö och hållbarhet. Detta leder till att konsumenterna indirekt får ett inflytande över vilka produkter som produceras och som de i framtiden kan ta del av. Genom att dra nytta av den tydliga och snabba återkopplingen från Footway Groups plattform i planering, produktutveckling och tillverkning ges leverantörer möjlighet att minska returer, svinn och slöseri samtidigt som högre relevans i produktutbudet skapar kundnöjdhet. Plattformens data från kundtransaktioner och i synnerhet återkoppling är relevant för leverantörens agerande även utanför plattformen. Det innebär att Footway Groups plattform har potential att påverka hållbarhet, miljö och kvalitet på marknaden som helhet.

20220715321177

Transparens och ansvarsfulla inköp För att bedriva ett långsiktigt hållbarhetsarbete anser vi att transparens i leverantörsledet är en avgörande faktor. Transparens är av stor vikt för att vi ska kunna göra korrekta riskbedömningar och bedriva mer ansvarsfulla inköp. Vår målsättning för nästkommande år och framåt är att delge mer information kring leverantörsledet till våra kunder, så att dem i sin tur, också har möjlighet att ta ställning och påverka.

Kundnöjdhet Som ett av våra kärnvärden prioriterar Footway Group alltid kundnöjdhet och en god kundrelation. Kundernas värderingar inom kvalitet, pris och miljö tror vi kommer att vara avgörande för framtidens produkter inom mode. En central del när vi utvecklar vår plattform är att vi kontinuerligt jobbar med att förbättra interna processer genom att lyssna på våra kunders, leverantörers och samarbetspartners önskemål. Footway Group mäter kundnöjdhet genom Google Customer Review. 2021 uppgick betyget till 4,9 av 5,0, snitt av 134 000 betyg.

Footway Groups sikte har redan från start varit att erbjuda marknadens bredaste varumärkesportfölj och bästa tänkbara service till våra kunder. Vi jobbar hårt för att förtjäna att serva våra kunder varje dag. De vill göra informerade och medvetna val och bryr sig om vilken påverkan de har på sin omvärld genom sina köpbeslut. Våra kunder vill ha möjlighet till att bestämma var, när och hur deras produkter ska levereras. Kommunikation och feedback från kunder sker dagligen via vår kundtjänst och sociala medier. Kunder förväntar sig inte bara en ypperlig service och leverans utan även att bli inspirerade och hitta rätt produkter för dem bland vårt stora utbud. Alla kunder, oavsett direkt kontakt eller ingen kontakt, är lika viktiga för Footway Group. Footway Groups framgång bygger på att vi kan leva upp till vårt kvalitetslöfte mot kund.

Prisgaranti Footway Group vill att kunden ska känna sig trygg med att vi erbjuder marknadens bästa priser. Därför erbjuds prisgaranti vid köptillfället på alla marknader.

Trygghetsgaranti För att kunden alltid ska känna sig trygg och nöjd med sitt köp erbjuder Footway Group fri retur i 365 dagar.

Trygg E-handel Kvalitetsmärkningen Trygg E-handel säkerställer att vi som e-handlare står för tydliga, enkla och enhetliga villkor gentemot våra kunder. Vi arbetar för att utveckla säkra och trygga köp på nätet tillsammans med Svensk Digital Handel, som står bakom Trygg E-handel.

Arbete för ökad kvalitet och säkerhet Hantering av personuppgifter uppfyller kraven som ställs med den nya förordningen, GDPR, gällande kundintegritet och skydd av personuppgifter.

	2021	2020
Kundnöjdhet	4,9	4,8
Totalt antal betyg	134 000	105 313

Affärsetik För att minimera risken att någon av leverantörerna exempelvis överträder lokala arbetsrättsliga regler eller normer, alternativt erbjuder arbetsförhållanden som i Sverige betraktas som oacceptabla, arbetar Footway Group med att säkerställa att samarbeten endast inleds med seriösa leverantörer. För att jobba vidare med denna fråga har vi som målsättning att öka vår insyn i våra leverantörers verksamheter.

Footway Group respekterar de internationellt erkända mänskliga rättigheterna som kommer till uttryck i International Bill of Human Rights samt principerna om de grundläggande rättigheterna enligt Internationella arbetsorganisationens deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet.

Footway Group har nolltolerans mot mutor och korruption och vi har genomfört en kartläggning av våra största leverantörer och samarbetspartners och gör bedömningen att de följer de internationella lagar och regler gällande mutor och korruption. Vi har som policy att ingen medarbetare bör ta emot personlig gåva eller förmån från Footway Groups samarbetspartners. Policyn reglerar hur vi ska agera vid mottagande av en sådan gåva eller förmån. Efterlevnad säkerställs genom att löpande, men minst årligen informera medarbetarna om policyn. Risken för korrupt beteende bedöms som låg och genom att ha fastställda processer för inköp, attestering och representation kan Footway Group förebygga och lättare identifiera situationer då medarbetare behöver vara extra vaksam. Vi arbetar aktivt med att förmedla Footway Groups gemensamma värdegrund samt med att skapa engagemang hos alla medarbetare för att se till att våra gemensamma värderingar efterlevs.

Visselblåsarpolicy Footway Group drivs på ett långsiktigt och hållbart sätt. Vi är därför måna om att oegentligheter som allvarligt kan skada verksamheten eller våra medarbetare uppmärksammas och utreds så tidigt som möjligt. För att förenkla för den som vill lämna information om förhållanden som strider mot gällande lagstiftning, etik, moral eller policys finns ett Visselblåsarsystem. Genom detta kan medarbetare och samarbetspartners lämna information och vara garanterade total anonymitet.

Vår arbetsmiljö

Varje medarbetares välbefinnande är avgörande för att vi ska nå våra mål om långsiktig lönsamhet och tillväxt. Verksamheten bedrivs i lokaler som är ändamålsenliga, funktionella, tillgängliga och anpassade för alla. Genom att skapa en stimulerande arbetsmiljö kan den enskilde individen trivas och fungera väl, vilket på längre sikt minskar ohälsa och skador på arbetsplatsen. Det är viktigt att även se till den sociala och organisatoriska arbetsmiljön likväl som den fysiska. I vår arbetsmiljö ska alla individer behandlas jämlikt och med respekt. Vi tolererar ingen form av mobbning eller trakasserier på arbetsplatsen.

För att vi ska lyckas i vår fortsatta tillväxtresa är det av stor vikt att bygga starka team med kvalificerade medarbetare. Som arbetsgivare har vi ansvar över att skapa en hållbar arbetsplats, vilken skapas av alla i en organisation men där ledarna har det yttersta ansvaret i att säkerställa rimliga krav, hållbar arbetsbelastning och god kommunikation i arbetet. Vi arbetar med att kontinuerligt utveckla ledarskapet och hela tiden säkerställa en god arbetsmiljö för våra medarbetare.

Jämställdhet och mångfald Kontinuerligt arbete för att införliva jämställdhet och mångfald är ett naturligt inslag i vår verksamhet. Vi följer lagar och avtal samt har policies på vår gemensamma digitala yta som beskriver hur vi arbetar. Dessa policies gäller bland annat arbetsmiljö, informationshantering, frånvaro, löner, jämställdhet, mångfald och kränkande särbehandling. Våra policies finns tillgängliga för alla medarbetare och revideras årligen.

Jämställdhet och mångfald är ett naturligt inslag i vår verksamhet. Vi strävar efter att skapa en mångfald som speglar samhället, vilket i sin tur skapar goda förutsättningar för nya idéer, olika sorters problemlösning, perspektiv, arbetssätt och beteenden. För oss handlar mångfald om att alla människor är lika mycket värda och att mänskliga olikheter berikar verksamheten. Det finns en tydlig strävan efter att uppnå ett inkluderande arbetsklimat där alla kan bidra med sina olika erfarenheter och bakgrunder för att verksamheten ska kunna bedrivas effektivt och med god kvalitet som resultat.

	Kvinnor		Män		Totalt	
Ålder	Medarb.	Styrelse	Medarb.	Styrelse	Medarb.	Styrelse
18-30	23	-	16	-	39	-
31-45	20	-	28	1	48	1
46-67	4	1	3	3	7	4

Utveckling och kontinuerligt lärande Footway Group arbetar kontinuerligt med medarbetarsamtal där medarbetarens utveckling i ett längre perspektiv än den dagliga verksamheten diskuteras. Ett sådant samtal sker mellan medarbetare och respektive närmsta chef. Vi vill att alla medarbetare har minst ett medarbetarsamtal per år, men helst två. En viktig prioritering för oss är att medarbetarna känner att de deltar i utvecklingen av verksamheten.

20220715321178

På Footway Group vill vi att vår kultur speglas i arbetsmiljön. Vi strävar efter en miljö med utrymme för engagemang, kunskapsutveckling och ständig förbättring. Kompetensdelning är en viktig del i vårt arbete och avgörande för att kunna fördela arbetsbelastningen. Varje kvartal ges medarbetarna möjlighet att delta i en kvartalsutmaning. Syftet med våra kvartalsutmaningar är att uppmuntra till kontinuerligt lärande och insikten att ingenting är omöjligt. Genom en positiv attityd till nya förändringar och utmaningar skapar vi glädje och respekt gentemot varandra.

Vi vill vara en attraktiv arbetsgivare där alla känner att de blir skäligt ersatta för det arbete de utför samt utvecklas i sitt arbete. Vi har en strukturerad lönesättning där vi inför varje lönerevision ser över varje individs lön både ur ett lönekartläggningsperspektiv men också i jämförelse mot marknaden. Utöver lönen ser vi kontinuerligt över vårt förmånspaket för att göra det så konkurrenskraftigt som möjligt. Vi tillämpar kollektiv lönesättning för lagerpersonal och individuell lönesättning för tjänstemän. Varje medarbetare har rätt till ett årligt lönesamtal samt flera strukturerade medarbetarsamtal per år. Vi tror att en viktig del i att vara en bra arbetsgivare är att alla får återkoppling på sitt arbete och möjligheter att diskutera sin fortsatta utveckling med närmaste chef. Under medarbetarsamtalen lägger vi stor vikt vid individens personliga lärande och individens ansvar för att utveckla kollegors kompetens.

Hälsa och säkerhet Förutom att ha tydliga rutiner kring hur vi fångar upp sjukfrånvaro tror vi att risk för ohälsa bäst fångas upp genom löpande dialog. Därför har chefer kontinuerliga avstämningar med sina medarbetare, vilket kompletteras av medarbetarundersökningar vars resultat följs upp både på grupp- och organisationsnivå. Vid tecken på ohälsa följs uppsatt rutin, vilken kan innebära att vi kopplar på medarbetare på vår sjukförsäkring. Sjukförsäkringen kan användas både förebyggande samt som support under eventuell sjukskrivning.

Sjukfrånvaron uppgick under 2021 till 8,1% och under 2020 till 3,9%. Vårt mål är att sjukfrånvaron under 2022 är lägre. Den högre sjukfrånvaron är en direkt effekt av den rådande pandemin, där vi tagit extra försiktighetsåtgärder för att minska risken för smittspridning. Vi arbetar förebyggande med att våra medarbetare ska undvika sjukskrivning. Footway Group erbjuder träning på eget gym på huvudkontoret i Kista och lagret i Eskilstuna till alla medarbetare och uppmuntrar bland annat till gemensamt deltagande i exempelvis löplopp. Vid tecken på ohälsa involveras berörda parter för att hitta lösningar och åstadkomma förbättringar.

Personalomsättningen under 2021 uppgick till 33,3% jämfört med 9,5% 2020. Det är en osedvanligt hög siffra för Footway Group och beror på omstruktureringar i samband med förvärvet och integrationen av Sportamore under 2020.

	2021	2020
Sjukfrånvaro	8,1%	3,9%
Personalomsättning	33,3%	9,5%
Arbetsplatsolyckor	1	0

Vårt minskade klimatavtryck

Vårt minskade klimatavtryck Miljöanpassning är en given del i verksamheten där den som köper produkter även driver utbudet som efterfrågas vilket skapar förutsättningar för hållbar produktion och hållbara produkter. Footway Groups mål är att ständigt jobba för konsumentmakten och på så vis driva utvecklingen mot en mer hållbar produktion och konsumtion.

Förpackningar och emballage En stor mängd paket som skickas ut till kund innebär också stora mängder emballage. Vi har produktanpassade lösningar för våra kartonger och utvecklar vid behov nya storlekar för att försöka minimera antalet paket som inte har hundraprocentig fyllnadsgrad. Vår e-handelspåse är tillverkad av 90% återvunnen plast och håller en bra kvalitet för fortsatt återvinning. Vi har ett arbete kvar att göra för att lära våra kunder att alltid återvinna eller återanvända vår påse. Plastpåsen är inte miljömässigt hållbar fullt ut vilket vi är medvetna om, men det har varit den föredragna förpackningslösningen för transport då påsen är hållbar ur ett perspektiv som tålig, mindre och lättare än kartongförpackningen. För att bli mer hållbara ser vi över möjligheten att använda biologiskt nedbrytbara påsar istället. En målsättning är att kunna introducera och erbjuda påsar av fossilfritt material.

Genom Footway Groups samarbete med FTI tas vårt emballage om hand på ett hållbart sätt. Footway Group betalar för återvinning av allt vi producerar och 80% av våra emballage blir nya förpackningar.

Transporter Som aktör inom e-handel skickas en stor mängd paket till våra kunder varje dag och i takt med att Footway Group växer, ökar även antal transporter vilket ger en negativ klimatpåverkan. Utsläpp av koldioxid i samband med transport är en betydande miljöaspekt och därav förs kontinuerligt en intensiv dialog med samtliga våra partners. Footway Group har sedan 2019 ett avtal om klimatneutrala leveranser med DHL Express, detta under namnet Go Green. Avtalet innebär att gemensamt investera för att göra samtliga av Footway Groups leveranser med DHL Express koldioxidneutrala. Utsläppen kompenseras med motsvarande investeringar i klimatskyddsprojekt, energieffektivitet, fossilfri energi och skogsplantering. Under 2021 klimatneutraliserades 100% av Footway Groups leveranser med DHL Express med en total klimatneutralisering om 2 946 ton CO2e WtW.

Vi kommer se ett fortsatt stort fokus på klimatsmarta leveranserbjudanden för våra kunder att välja på samtliga våra marknader genom att vi ständigt fortsätter med löpande dialog, förhandling och utveckling av transporttjänster tillsammans med våra distributörer. Returhantering är en viktig process och för att få rätt fokus har Footway Group valt att hantera returer via en extern partner i Estland medan lagret i Eskilstuna fokuserar på snabba utleveranser. Det är en kostnadseffektiv lösning även om vissa paket får åka längre för hantering och kan ge en negativ klimatpåverkan. För att minska koldioxidutsläppen arbetar vi med att maximera fyllnadsgraden i transporterna till Estland och vidare förs en kontinuerlig dialog med leverantör om klimatsmarta fraktalternativ.

Klimatkompenserat genom DHL Express	2021	2020
Andel transporter	100%	100%
Co2e ton WtW	2 946	1 555

Energianvändning lager	2021	2020
Andel fossilfritt/ Andel icke-fossilfritt	99,3%	99,1%

Återanvändning Att sluta cirkeln och återanvända resurser och material är nödvändigt för att bidra till en hållbar process. Produkter som returneras till Footway Group genomgår en noggrann kvalitetskontroll. Drygt 97% av de produkter som returneras kan säljas på nytt. För att säkerställa att returer och reklamationer som inte klarar kvalitetskontrollen också tas om hand har Footway Group ett samarbete med Sellpy. De produkter som inte säljs skänker Sellpy till välgörande ändamål. Footway Group har även tidigare haft samarbeten med andra externa aktörer för att säkerställa att återstående produkter så långt som möjligt återanvänds på ett hållbart och ekonomiskt sätt. Ambitionen är att hitta fler alternativ till återanvändning.

20220715321179

Underskrifter

Stockholm den 30 mars 2022
Styrelsen i Footway Group AB

Helene Willberg
Styrelseordförande

Daniel Mühlbach
Styrelseledamot och
Verkställande direktör

Jakob Mörndal
Styrelseledamot

Pätrik Hedelin
Styrelseledamot

Tore Tolke
Styrelseledamot

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Footway Group AB, org.nr 556818-4047

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 30 mars 2022
Mazars AB

Samuel Bjälkemo
Auktoriserad revisor

20220715321180

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Footway Group AB (publ), org.nr 556818–4047.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 30 mars 2022

Mazars AB

Samuel Bjälkemo
Auktoriserad revisor

PRAXITY™
Empowering Business Globally

20220715321 81

Footway Group AB

Bolagsstyrningsrapport 2021

Footway Group AB har valt att ha bolagsstyrningsrapporten som en från årsredovisningen skild handling enligt 6 kap § 8 i årsredovisningslagen (ÅRL). Bolagets revisor har avgivit ett yttrande över bolagsstyrningsrapporten vilket återfinns på sidan 3.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningen i Footway Group AB ("Footway Group") utgår från svensk lagstiftning, Nasdaq First North Growth Market Rulebook, interna regler och riktlinjer. Footway Groups B-aktie och preferensaktie är listade på Nasdaq First North Growth Market, Stockholm. Footway Group tillämpar svensk kod för bolagsstyrning ("koden") sedan den 20 december 2018. Koden bygger på principen "följ eller förklara". Avvikelser från koden ska beskrivas och skälet till avvikelsen förklaras i den årliga bolagsstyrningsrapporten. Bolagsstyrning handlar i grunden om hur Footway Group ska styras och drivas i ett aktieägarperspektiv. Genom god styrning och kontroll av verksamheten möjliggörs en hållbar, ansvarsfull och effektiv utveckling av Footway Groups affärer. Det gynnar kunder, leverantörer, samarbetspartners, aktieägare och medarbetare. **Bolagsstämman** är bolagets högsta beslutande organ, vid vilken aktieägarna utövar sin rösträtt. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma sammankallas. **Valberedningen** De tre röstmässigt största aktieägarna ges möjlighet att utse en representant att utgöra valberedningen. Valberedningens ordförande ska vara den ledamot som representerar den till röstetalet största aktieägaren. Valberedningen består av Klas Bonde (valberedningens ordförande), Rutger Arnhult (M2 Capital Management AB) och Patrik Hedelin (eEquity AB). Till årsstämman 2021 lade valberedningen fram förslag om styrelsens sammansättning, årsstämmans ordförande, val av revisor och förslag om arvodering. Samtliga aktieägare har rätt att vända sig till valberedningen med förslag på styrelseledamöter. Valberedningen ska tillämpa regel 4.1 i koden vid framtagande av förslag till styrelse i syfte att uppnå en väl fungerande sammansättning avseende mångfald och bredd.

Avvikelser från koden Under året har Footway Group avvikit från koden i ett avseenden. Antalet oberoende styrelseledamöter i förhållande till större ägare har varit för få. Gällande antalet oberoende styrelseledamöter i förhållande till större ägare avser Footway Group över tid åstadkomma en sammansättning där ytterligare en oberoende ledamot ingår i styrelsen. Tills vidare anses dock Helene Willberg, som är oberoende både gentemot bolaget och större ägare, genom sitt ordförandeskap kunna säkerställa styrelsens oberoende. Footway Group har i övrigt inte avvikit från koden.

Styrelsen Footway Groups styrelse består för närvarande av fem bolagsstämmovalda styrelseledamöter. Samtliga styrelseledamöter är valda för tiden intill slutet av den årsstämma som hålls under år 2022. **Styrelsens arbete** under 2021 har fokuserats kring den fortsatta utvecklingen av multistore-plattformen som lanserades i november 2020 och integrering av nya butiker. Beslut kring finansiella målsättningar avseende tillväxt, lönsamhet och hållbarhet i syfte att reflektera potentialen i bolaget har skett. Nytt hållbarhetsmål är att årligen öka andelen leverantörer som använder data från Footway Group som underlag för hållbar produktion. Under 2021 hölls totalt 17 protokollförda sammanträden. Styrelsen behandlade utöver frågor kring plattformen och nya finansiella målsättningar även inköpsbudget, förvärv, finansieringsfrågor, strategi och riskanalyser. Styrelsen har under året även följt Footway Groups finansiella utveckling och säkerställt kvaliteten på den ekonomiska rapporteringen och internkontrollen. Styrelsens båda utskott har endast en beredande roll, förekommande beslut fattas alltid av styrelsen. Utskottens arbetsuppgifter anges i en instruktion som årligen fastställs av styrelsen. Bolagets revisor har deltagit på styrelsemöte i samband med bokslutssammanträdet utan att VD eller annan person från bolaget närvarade. Styrelsen har under året genomfört en självutvärdering av styrelsearbetet. Resultatet av utvärderingen har presenterats för valberedningen. **Styrelseordföranden** leder arbetet i styrelsen och säkerställer att aktiviteterna bedrivs effektivt. Ordföranden säkerställer att den svenska aktiebolagslagen och andra tillämpliga lagar och förordningar efterlevs samt att styrelsen förbättrar sina kunskaper om bolaget. Vidare ansvarar ordföranden för att förmedla aktieägares åsikter, tillhandahålla övriga styrelseledamöter information och beslutsunderlag samt för att styrelsens beslut genomförs. **Revisionsutskottet** består av två ledamöter, Helene Willberg (ordf.) och Tore Tolke. Utskottets arbetsuppgifter innefattar bland annat att övervaka Footway Groups finanslella rapportering och effektiviteten i Footway Groups interna kontroll och riskhantering. Utskottet ska också hålla sig informerad om revisionen samt säkerställa revisorns oberoende. **Ersättningsutskottet** består av två ledamöter, Jakob Mörndal (ordf.) och Tore Tolke. Under året har föreslagits reviderade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som fastställdes på årsstämman den 14 juni 2021. **Styrelsens arvoden** Årsstämman 2021 beslutade att 200 000 kr utgår till styrelsens ordförande och 150 000 kr vardera utgår till övriga ledamöter förutom VD. Till revisionsutskottets ordförande ska ett arvode om 80 000 kr utgå medan ledamot av revisionsutskottet erhåller 40 000 kr. Till ersättningsutskottets ordförande ska ett arvode om 20 000 kr utgå och till ledamot av ersättningsutskottet 10 000 kr. Vid årsstämman beslutades också att revisorn ska arvoderas på löpande räkning.

Styrelsens ledamöter

Helene Willberg Styrelseordförande och ordförande i revisionsutskottet. *Utbildning och professionell erfarenhet:* Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. Tidigare ledande befattningar på KPMG, inklusive VD för KPMG Sverige och chef för KPMG:s Financial Advisory Services samt Country Manager på Alvarez & Marsal Nordics AB. *Övriga pågående uppdrag:* Styrelseledamot i Profoto Holding AB,Thule Group AB, Indecap Holding AB, Nordic Paper Holding AB, Infrea AB, Allgro Partners Acquisition Company AB, Enzymatica AB, Renewcell AB, Byggfakta Nordic HoldCo AB och X-shore AB.

Patrik Hedelin *Utbildning och professionell erfarenhet:* Civilekonom, Handelshögskolan samt Jur. Kand, Stockholms universitet. Styrelseordförande i eEquity AB *Övriga pågående uppdrag:* Styrelseordförande i alla eEquity-fonderna. Styrelseledamot i iDeal of Sweden AB, Nakdcom One World AB, Chimi AB, Aim Apparel AB, Briqpay AB och Svensk Handel.

Daniel Mühlbach, VD. *Utbildning och professionell erfarenhet:* Civilingenjör, Industriell ekonomi, Luleå Tekniska Universitet. Grundade Lensway 1999 (VD 1999-2010) och Footway Group 2010. Erfaren som entreprenör och av att bygga och driva lönsam onlinehandel. Daniel Mühlbach har även gedigen erfarenhet av bolagsförvärv- och integration. *Övriga pågående uppdrag:* Styrelseledamot i Byggmax Group AB (publ).

Jakob Mörndal Ordförande i ersättningsutskottet. *Utbildning och professionell erfarenhet:* Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. COO för Castellum AB. Tidigare ansvarig för affärsutveckling på fastighetsbolaget Klövern. Dessförinnan har han arbetat med bostadsutveckling på Stena Fastigheter och på Swedbank, bland annat med obligationshandel på Swedbank First Securities i New York. *Övriga pågående uppdrag:* VD och styrelseordförande i Kamelia Samhällsfastigheter AB.

Tore Tolke Ledamot i revisionsutskottet och ersättningsutskottet. *Utbildning och professionell erfarenhet:* Master i Internationella affärsstudier, Stockholms universitet. Tore Tolke är investeringsansvarig för Industrifonden *Övriga pågående uppdrag:* Styrelseledamot i Micvac AB, Nextory AB och digip AB.

20220715321B2

Styrelseledamöter	Företräder	Oberoende större ägare	Oberoende bolag o ledn	Invald	Född	Aktieinnehav Eget	Aktieinnehav Närstående	Optioner	Styrelse-möten	Närvaro rev. utskott	Närvaro ers.utskott
Helene Willberg, ordf [1]		Ja	Ja	2018	1967	153 604	-	-	17/17	6/6	-
Daniel Mühlbach, VD [2]		Nej	Nej	2010	1974	8 051 631	4 000	2 000 000	17/17	-	-
Jakob Mörndal	M2 Capital Management AB	Nej	Ja	2019	1983	36 863	-	-	17/17	-	1/1
Patrik Hedelin [3]	eEquity AB	Nej	Ja	2012	1969	-	12 011 559	-	16/17	-	-
Tore Tolke [4]	Stiftelsen Industrifonden	Nej	Ja	2012	1971	-	-	-	16/17	6/6	1/1

[1] Helene Willberg valdes till styrelseordförande 2020. [2] Närstående ägare är maka och barn. [3] Närstående ägare är eEquity AB där Patrik Hedelin är delägare och styrelseordförande. [4] Tore Tolke valdes in som suppleant 2012 och som ordinarie ledamot 2017.

Kontrollmiljö

VD och ledning VD utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av Footway Groups verksamhet. Ansvarsfördelningen mellan VD och styrelsen framgår av styrelsens arbetsordning samt av styrelsen upprättad VD-instruktion.

Revisor Den externa revisionen utförs enligt god revisionssed i Sverige. Revisorn närvarar vid minst ett styrelsemöte om året. Revisionen ska då diskuteras med styrelsen utan närvaro av VD eller någon annan person i ledningen. Revisionsarbetet utgörs av en under räkenskapsåret kontinuerlig process. Under perioden februari-mars granskas i huvudsak årsbokslut samt årsredovisning medan bolagets interna kontroll och rutiner är föremål för granskning under främst höstmånaderna. På årsstämman 2021 utsågs Mazars AB till bolagets revisorer med Samuel Bjälkemo som huvudansvarig revisor.

Intern Kontroll avseende finansiell rapportering Kontrollmiljön är basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen eftersom den innefattar den kultur som styrelse och ledning kommunicerar och arbetar efter. Kontrollmiljön utgörs främst av etiska värderingar och integritet, kompetens, ledningsfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter. **Riskbedömning** Footway Group arbetar löpande med riskanalys för både de operativa och finansiella riskerna. Bedömningar görs utifrån sannolikhet och påverkan för respektive risk. Riskanalys och riskerna behandlas löpande i styrelsen. För att begränsa riskerna finns det ändamålsenliga processer och kontroller inom verksamheten. **Kontrollaktiviteter** Det finns ett antal kontrollaktiviteter inbyggda i varje process för att säkerställa att verksamheten drivs effektivt och att den finansiella rapporteringen vid varje rapporttillfälle ger en rättvisande bild. Kontrollaktiviteter, som syftar till att förebygga, upptäcka och rätta till felaktigheter och avvikelser, genomförs bland annat genom analys av försäljningsstatistik, trendrapporter, kontoavstämningar och finansiella rapporter. System granskas av externa parter i samarbete med Footway Groups systemägare och systemansvariga. **Information** För kommunikation med externa parter finns policy som ger ledning för hur information bör ske. Finansiell kommunikation lämnas via årsredovisning och delårsrapporter samt pressmeddelanden om informationen kan påverka aktiekursen. Informationen finns även på Footway Groups webbplats footway.com/investors. **Uppföljning** Styrelsen och revisionsutskottet utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen lämnar. VD säkerställer att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit i det interna kontrollarbetet samt vid den externa revisionen. Arbetet med den interna kontrollen medför att medvetenheten kring och vikten av god intern kontroll i bolaget upprätthålls och att kontinuerliga förbättringar sker. **Internrevision** Styrelsen har enligt punkt 7.4 i Svensk kod för bolagsstyrning under året utvärderat behovet av en särskild granskningsfunktion. Styrelsen har kommit fram till att den nuvarande modellen för uppföljning av den interna kontrollen som Footway Group använder är den som är mest lämplig för bolaget.

Ägare

Aktien och ägarförhållanden Footway Groups aktiekapital uppgick per 31 december 2021 till 8 935 556,60 kr, fördelat på 89 355 566 aktier, varav 550 340 preferensaktier, 12 874 765 A-aktier och 75 930 461 B-aktier. Aktierna är denominerade i sek och kvotvärdet per aktie är 0,1 kr. A-aktier medför en röst per aktie, B-aktier och preferensaktier medför en tiondels röst per aktie. Utdelning på preferensaktierna regleras i bolagsordningen och medför företrädesrätt till utdelning framför stamaktierna. Footway Groups aktier har emitterats i enlighet med svensk rätt, är fullt betalda och fritt överlåtbara. Resultat per aktie efter utspädning samt genomsnittligt antal aktier efter utspädning lämnas i årsredovisningen 2021.

Bolag i koncernstrukturen	Säte	Org. nr.	Typ	Ägd andel i %
Footway Group AB	Stockholm	556818-4047	Moder	-
Footway AB	Stockholm	556844-9051	Dotter	100,00
Footway AS	Oslo	997 244 397	Dotter	100,00
Footway Oy	Helsingfors	2417992-2	Dotter	100,00
Footway ApS	Köpenhamn	33 76 85 16	Dotter	100,00

	Andel av röster i procent		Andel av kapital i procent	
Aktieägare	31 dec-21	31 dec-20	31 dec-21	31 dec-20
Daniel Mühlbach	26,21	25,40	9,01	8,14
Rutger Arnhult via bolag	22,18	22,63	25,13	25,87
eEquity AB	12,25	12,52	13,44	13,90
Northzone VII LP	10,96	11,20	9,95	10,28
Stiftelsen Industrifonden	4,69	4,80	10,77	11,14
AltoCumulus	3,19	2,89	7,32	6,71
Louise Liljedahl	2,85	2,68	0,93	0,83
Övriga	17,67	17,98	23,45	23,13
Summa	100,00	100,00	100,00	100,00

20220715321B3

Underskrifter

Stockholm den 30 mars 2022
Styrelsen i Footway Group AB

Helene Willberg
Styrelseordförande

Daniel Mühlbach
Styrelseledamot och
Verkställande direktör

Jakob Mörndal
Styrelseledamot

Patrik Hedelin
Styrelseledamot

Tore Tolke
Styrelseledamot

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Footway Group AB, org.nr 556818-4047

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2021 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen är förenliga med årsredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 30 mars 2022
Mazars AB

Samuel Björkemo
Auktoriserad revisor

mazars

20220715321184

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Footway Group AB, org.nr 556818–4047

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2021 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen är förenliga med årsredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 30 mars 2022

Mazars AB

Samuel Bjälkemo
Auktoriserad revisor

PRAXITY™
Empowering Business Globally