ank=20240708:20240709022S1

Volvo Car NSC Holding AB
Org nr 556754-8283

Årsredovisning för räkenskapsåret 2023

Styrelsen avger följande årsredovisning.

Innehåll Sida

- förvaltningsberättelse 2
- resultaträkning 4
- balansräkning 5
- förändringar i eget kapital 7
- noter 8

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Undertecknad styrelseledamot/VD i Volvo Car NSC Holding AB intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen fastställts på årsstämma den 2024 - 06 - 28.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Göteborg den 2024 06 28

Namnförtydligande:

Oscar Bertilsson Olsborg

This is a true copy
of the original
Isabelle Kingstam
0725293274

ank=20240708-20240709002252

Volvo Car NSC Holding AB
Org nr 556754-8283

Årsredovisning för räkenskapsåret 2023

Styrelsen avger följande årsredovisning.

Innehåll

		Sida
-	förvaltningsberättelse	2
-	resultaträkning	4
-	balansräkning	5
-	förändringar i eget kapital	7
-	noter	8

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Adobe Acrobat Sign Transaction Number: CBJCHBCAABAAzPyCaEkIm7HpychzEagmgdKDTAUlhiZu

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Volvo Car NSC Holding AB (org.nr: 556754-8283) avger härmed årsredovisning för verksamheten under räkenskapsåret 2023.

Information om verksamheten

Volvo Car NSC Holding AB, med säte i Göteborg, ägs till 99 procent av Volvo Personvagnar AB (org. nr 556074-3089), med säte i Göteborg. Volvo Personvagnar AB är ett helägt dotterbolag till Volvo Car AB (publ.), med säte i Göteborg, vilket är ett noterat bolag på Nasdaqbörsen i Stockholm. Den största ägaren, vilken innehar 78,65 procent av aktierna och kapitalet, är Geely Sweden Holdings AB, som ägs av Shanghai Geely Zhaoyuan International Investment Co., Ltd., registrerat i Shanghai, Kina, som ytterst ägs av Zhejiang Geely Holding Group Ltd., registrerat in Hangzhou, Kina. Volvo Car AB (publ.) upprättar koncernredovisningen.

Volvo Car NSC Holding AB har som verksamhet att äga och förvalta aktier.

Volvo Car NSC Holding AB har ingen anställd personal. Bolaget har belastats med kostnader för redovisningstjänster från moderbolaget och arvoden till bolagets revisorer har burits av moderbolaget.

Flerårsjämförelse

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	-	-	-	-	-
Resultat efter finansiella poster	962 263	2 234	-924	-536 039	2 242
Balansomslutning	1 048 008	116 755	610 089	608 560	497 922
Soliditet	26,5%	61,9%	11,6%	11,8%	100 %

Definitioner
Soliditet: Totalt eget kapital dividerat med totala tillgångar.

Adobe Acrobat Sign Transaction Number: CBJCHBCAABAAzPyCaEkIm7HpychzEagmgdKDTAUIhiZu

ank=20240708-20240709002253

Väsentliga händelser under året

Volvo Car NSC Holding AB har under året lämnat koncernbidrag om 770 mkr till Volvo Personvagnar AB.

I april 2023 avyttrade NSC Holding AB sitt innehav i Volvo Car Mexico, S.A. de C.V. till Volvo Car Australia Holding AB.

Kriget i Ukraina och Ryssland
I februari 2022 startade kriget i Ukraina och fortsätter 2023 att ha en negativ inverkan på Europa och ökat riskerna för den globala ekonomin som helhet. Kriget har lett till accelererande ökningar av kostnaderna för råvaror, energi och frakt, vilket ytterligare har ökat inflationstrycket i den globala ekonomin och förvärrat redan pressade globala leveranskedjor. Risken för ytterligare störningar av ryska flöden av gas ökade också. Med tanke på att många leverantörer av bildelar är beroende av naturgas, kan ett lägre utbud orsaka störningar i dessa leveranskedjor. Volvo Cars utvärderar kontinuerligt situationen. Volvo Cars koncernen avbröt under 2022 sin verksamhet i Ryssland, utan betydande ekonomiska effekter. Beslutet att avbryta verksamheten följdes förra året av processen att avveckla det ryska säljbolaget. Vidare har vi lämnat humanitärt bistånd till familjer och barn som drabbats av kriget i Ukraina.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel		71 371 237
Årets resultat		205 736 770
	kronor	277 108 007

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

i ny räkning överförs		277 108 007
	kronor	277 108 007

Beträffande bolagets resultat och ställning hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning, samt bokslutskommentarer och noter.

Adobe Acrobat Sign Transaction Number: CBJCHBCAABAAzPyCaEkIm7HpychzEagmgdKDTAUIhiZu

Resultaträkning	**Not**	**2023**	**2022**
Övriga rörelsekostnader		-22	-36
Rörelseresultat		-22	-36
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	2	947 368	9
Ränteintäkter och liknande resultatposter	3	15 101	7 865
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-183	-5 604
Summa resultat från finansiella poster		962 286	2 270
Resultat efter finansiella poster		962 264	2 234
Bokslutsdispositioner	5	-770 000	-
Skatt på årets resultat	6	13 473	-463
Årets vinst		205 737	1 771

Adobe Acrobat Sign Transaction Number: CBJCHBCAABAAzPyCaEkIm7HpychzEagmgdKDTAUlhiZu

ank=20240708-20240709022254

Balansräkning	**Not**	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7	1 044	1 044
Uppskjutna skattefordringar	8	270 771	115 219
		271 815	116 263
Summa anläggningstillgångar		271 815	116 263
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		776 193	491
Summa omsättningstillgångar		776 193	491
Summa tillgångar		1 048 008	116 754

Adobe Acrobat Sign Transaction Number: CBJCHBCAABAAzPyCaEkIm7HpychzEagmgdKDTAUlhiZu

Balansräkning	**Not**	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		900	900
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		71 371	69 600
Årets vinst		205 737	1 771
		277 108	71 371
Summa eget kapital		278 008	72 271
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		770 000	44 404
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9	-	79
Summa kortfristiga skulder		770 000	44 483
Summa eget kapital och skulder		1 048 008	116 754

Adobe Acrobat Sign Transaction Number: CBJCHBCAABAAzPyCaEkIm7HpychzEagmgdKDTAUlhiZu

ank=20240708-20240709022555

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget kapital 2021-12-31	**900**	**69 600**	**70 500**
Årets resultat		1 771	1 771
Eget kapital 2022-12-31	**900**	**71 371**	**72 271**
Årets resultat		205 737	205 737
Eget kapital 2023-12-31	**900**	**277 108**	**278 008**

Adobe Acrobat Sign Transaction Number: CBJCHBCAABAAzPyCaEkIm7HpychzEagmgdKDTAUIhiZu

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Tillämpade redovisningsprinciper under 2023 är oförändrade jämfört med föregående år.

Värderingsprinciper m.m.
Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Fordringar
Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Inkomstskatter
Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt, samt förändringar i uppskjuten skatt.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Aktier och andelar i koncernföretag och andelar i joint ventures och intresseföretag
Aktier och andelar i koncernföretag och andelar i joint ventures och intresseföretag redovisas i företaget till anskaffningsvärde och prövning av nedskrivningsbehov sker årligen. När det föreligger en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs verkliga värde och nyttjandevärde där nyttjandevärde definieras som nuvärdet av framtida kassaflöden. Är återvinningsvärdet lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning.

Erhållna utdelningar redovisas i resultaträkningen. Lämnade utdelningar redovisas över eget kapital.

Samtliga aktieinnehav är rörelsebetingade och resultatet redovisas inom rörelseresultatet. Detta får ingen påverkan på nettoresultatet. Transaktionskostnader hänförliga till förvärv av aktier och andelar i koncernföretag och andelar i joint ventures och intresseföretag kapitaliseras som en del av det bokförda värdet i innehavet.

Utländsk valuta
Volvo Car NSC Holding AB:s funktionella valuta är svenska kronor. Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Koncernbidrag
Lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernredovisning
Årsredovisningen för Volvo Car NSC Holding AB konsolideras inte, med stöd av ÅRL 7 kap. 2 §, och omfattar därmed inte resultaten från dotterbolagen inom Volvo Car Group. Den externa finansiella rapporteringen i Volvo Car Group representeras i den konsoliderade koncernredovisningen för Volvo Car AB (publ.) (org.556810-8988, med säte i Göteborg).

Adobe Acrobat Sign Transaction Number: CBJCHBCAABAAzPyCaEkIm7HpychzEagmgdKDTAUlhiZu

ank=20240708-20240709022256

Not 2 Resultat från andelar i koncernföretag

	2023	2022
Utdelning från Volvo Cars LLC	947 189	-
Utdelning från Volvo Car México, S.A. de C.V.	-	9
Realisationsresultat vid försäljningar	179	-
Summa	947 368	9

Not 3 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023	2022
Ränteintäkter från koncernföretag	15 100	2 571
Kursdifferenser	-	5 294
Summa	15 100	7 865

Upplupen ej erhållen ränta uppgår till KSEK 2 758 (491).

Not 4 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2023	2022
Kursdifferenser	-	-3 010
Räntekostnader till koncernföretag	-183	-2 594
Summa	-183	-5 604

Adobe Acrobat Sign Transaction Number: CBJCHBCAABAAzPyCaEkIm7HpychzEagmgdKDTAUlhiZu

Not 5 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Lämnade koncernbidrag	770 000	-
Summa	770 000	0

Not 6 Skatt på årets resultat

	2023	2022
Uppskjuten skatt	13 473	-463
Summa	13 473	-463

Upplysning om sambandet mellan periodens skattekostnad och skattekostnad baserat på gällande svenska skattesats 20,6% (20,6%):

Periodens resultat före skatt	192 263	2 235
Ej avdragsgilla kostnader	-	-5
Skatt på årets resultat enligt gällande svensk skattesats	-39 606	-460
Ej skattepliktig intäkt	195 157	2
Källskatt avseende utdelningar	-142 078	-
Summa	13 473	-463

Not 7 Andelar i koncernföretag

	Säte	Kapital-/ rösträtts-andel %	Antal aktier	Bokfört värde 23-12-31	Eget kapital 23-12-31
Volvo Cars LLC	Ryssland	100/100	1	1 044	1 232 119
Dom Volvo Car sp. z o.o	Poland	0,01/0,01	1	-	108 710
				1 044	**1 340 829**

Adobe Acrobat Sign Transaction Number: CBJCHBCAABAAzPyCaEkIm7HpychzEagmgdKDTAUlhiZu

ank=20240708:20240709022257

Not 8 Uppskjuten skattefodran

	2023-12-31	2022-12-31
Uppskjuten skattefordran hänförlig till outnyttjade underskottsavdrag	270 771	115 219
	270 771	115 219

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att dessa kan utnyttjas mot skattepliktiga inkomster inom angivna nyttjandeperioder. Företaget har outnyttjade underskottsavdrag uppgående till KSEK 1 314 423 (559 318). Bokförda underskottsavdrag bedöms kunna utnyttjas i framtiden och har inte något utgångsdatum.

Not 9 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna räntekostnader till koncernföretag	-	79
Summa	0	79

Göteborg den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Electronically signed by: Carl Oscar Bertilsson Olsborg
Identity verified by: Signicat eID
Date: Jun 26, 2024 14:00 GMT+2

Oscar Bertilsson
Styrelsens ordförande

Electronically signed by: Karl Magnus Ragnmark
Identity verified by: Signicat eID
Date: Jun 26, 2024 15:04 GMT+2

Magnus Ragnmark
Styrelseledamot

Electronically signed by: Mats Rune Svensson
Identity verified by: Signicat eID
Date: Jun 26, 2024 15:44 GMT+2

Mats Svensson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Deloitte AB

Niclas Johan Mikael Åberg

Electronically signed by: Niclas Johan Mikael Åberg
Identity verified by: Signicat eID
Date: Jun 27, 2024 19:53 GMT+2

Niclas Åberg
Auktoriserad revisor

Adobe Acrobat Sign Transaction Number: CBJCHBCAABAAzPyCaEkIm7HpychzEagmgdKDTAUlhiZu

Årsredovisning - Volvo Car NSC Holding AB 2023

Final Audit Report 2024-06-27

Created:	2024-06-26
By:	Anna Tornroos (anna.tornroos@volvocars.com)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAzPyCaEkIm7HpychzEagmgdKDTAUlhiZu
Number of Documents:	1
Document page count:	11
Number of supporting files:	0
Supporting files page count:	0

"Årsredovisning - Volvo Car NSC Holding AB 2023" History

Document created by Anna Tornroos (anna.tornroos@volvocars.com)
2024-06-26 - 08:53:39 GMT- IP address: 194.218.10.147

Document emailed to Carl Oscar Bertilsson Olsborg (oscar.bertilsson@volvocars.com) for signature
2024-06-26 - 09:37:43 GMT

Email viewed by Carl Oscar Bertilsson Olsborg (oscar.bertilsson@volvocars.com)
2024-06-26 - 10:17:46 GMT- IP address: 104.47.11.62

Reminder sent to Carl Oscar Bertilsson Olsborg (oscar.bertilsson@volvocars.com)
2024-06-26 - 11:55:42 GMT- IP address: 194.218.10.147

Carl Oscar Bertilsson Olsborg (oscar.bertilsson@volvocars.com) verified Identity with Digital Identity Gateway
Identity Provider: Signicat eID
Service Description: Authentication service based on public electronic identity schemes from Northern Europe.
Reference ID: 8dacafeb-14d4-8344-bb89-c76757825adc
Subject Identifier: sbid
Verification Date: 2024-06-26 - 11:59:46 GMT- IP address: 170.102.114.18

Agreement viewed by Carl Oscar Bertilsson Olsborg (oscar.bertilsson@volvocars.com)
2024-06-26 - 11:59:47 GMT- IP address: 170.102.114.18

Document e-signed by Carl Oscar Bertilsson Olsborg (oscar.bertilsson@volvocars.com)
Verified Signature - Identity verified by Signicat eID
Signature Date: 2024-06-26 - 12:00:02 GMT - Time Source: server- IP address: 170.102.114.18

VOLVO | Powered by Adobe Acrobat Sign

ank=20240708.0902236

Document emailed to Karl Magnus Ragnmark (magnus.ragnmark@volvocars.com) for signature
2024-06-26 - 12:00:05 GMT

Email viewed by Karl Magnus Ragnmark (magnus.ragnmark@volvocars.com)
2024-06-26 - 13:03:47 GMT- IP address: 104.47.11.254

Karl Magnus Ragnmark (magnus.ragnmark@volvocars.com) verified Identity with Digital Identity Gateway
Identity Provider: Signicat eID
Service Description: Authentication service based on public electronic identity schemes from Northern Europe.
Reference ID: ac75635e-0c35-854e-9498-7f3e1de11b0f
Subject Identifier: sbid
Verification Date: 2024-06-26 - 13:04:23 GMT- IP address: 90.231.6.124

Agreement viewed by Karl Magnus Ragnmark (magnus.ragnmark@volvocars.com)
2024-06-26 - 13:04:24 GMT- IP address: 90.231.6.124

Document e-signed by Karl Magnus Ragnmark (magnus.ragnmark@volvocars.com)
Verified Signature - Identity verified by Signicat eID
Signature Date: 2024-06-26 - 13:04:32 GMT - Time Source: server- IP address: 90.231.6.124

Document emailed to Mats Rune Svensson (mats.sek.svensson@volvocars.com) for signature
2024-06-26 - 13:04:34 GMT

Email viewed by Mats Rune Svensson (mats.sek.svensson@volvocars.com)
2024-06-26 - 13:43:24 GMT- IP address: 104.47.11.62

Mats Rune Svensson (mats.sek.svensson@volvocars.com) verified Identity with Digital Identity Gateway
Identity Provider: Signicat eID
Service Description: Authentication service based on public electronic identity schemes from Northern Europe.
Reference ID: 83196f4b-3b18-bb45-ac38-4c4bcb3850af
Subject Identifier: sbid
Verification Date: 2024-06-26 - 13:43:49 GMT- IP address: 94.234.102.58

Agreement viewed by Mats Rune Svensson (mats.sek.svensson@volvocars.com)
2024-06-26 - 13:43:50 GMT- IP address: 94.234.102.58

Document e-signed by Mats Rune Svensson (mats.sek.svensson@volvocars.com)
Verified Signature - Identity verified by Signicat eID
Signature Date: 2024-06-26 - 13:44:10 GMT - Time Source: server- IP address: 94.234.102.58

Document emailed to Niclas Johan Mikael Åberg (niaberg@deloitte.se) for signature
2024-06-26 - 13:44:12 GMT

Email viewed by Niclas Johan Mikael Åberg (niaberg@deloitte.se)
2024-06-27 - 07:19:14 GMT- IP address: 104.47.70.126

Niclas Johan Mikael Åberg (niaberg@deloitte.se) verified Identity with Digital Identity Gateway
Identity Provider: Signicat eID
Service Description: Authentication service based on public electronic identity schemes from Northern Europe.

VOLVO | Powered by Adobe Acrobat Sign

Reference ID: fddeff43-005a-6948-bf7f-48c9eca23fac
Subject Identifier: sbid
Verification Date: 2024-06-27 - 17:53:18 GMT- IP address: 163.116.168.118

Agreement viewed by Niclas Johan Mikael Åberg (niaberg@deloitte.se)
2024-06-27 - 17:53:19 GMT- IP address: 163.116.168.118

Document e-signed by Niclas Johan Mikael Åberg (niaberg@deloitte.se)
Verified Signature - Identity verified by Signicat eID
Signature Date: 2024-06-27 - 17:53:57 GMT - Time Source: server- IP address: 163.116.168.118

Agreement completed.
2024-06-27 - 17:53:57 GMT

VOLVO | Powered by Adobe Acrobat Sign

This is a true copy
of the original
Isabelle Kingstam
0725293274

ank=20240708-20240709022259

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Volvo Car NSC Holding AB
organisationsnummer 556754-8283

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Volvo Car NSC Holding AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Volvo Car NSC Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Volvo Car NSC Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: WOEHC-Z7DEW-PPXUT-PZFYI-D8Z5E-7EW8T

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Volvo Car NSC Holding AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Volvo Car NSC Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Deloitte AB

Niclas Åberg
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: WOFHC-Z7DEW-PPXUT-PZFYI-D8Z5E-7EW8T

ank=20240708;2024070902260

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Niclas Johan Mikael Åberg
Undertecknare
Serienummer: ecdbad5b7c84c7[...]563a533c0d2c0
IP: 163.116.xxx.xxx
2024-06-27 17:54:32 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: WOEHC-Z7DEW-PPXUT-PZFYI-D8Z5E-7EVBT

Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com.** Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validator**

This is a true copy
of the original
Isabelle Krugstam
0725293274





ÖVERBLICK
3 Viktsyfte
4 Det säkra i Volvo Cars
7 2023 i korthet
10 VD-ord

13 MARKNAD
14 Trender
16 Förändringar i omvärlden
17 Försäljning och marknad

18 STRATEGI
19 Our Blueprint
26 Kultur, varumärke och kultur
27 Ledarskapsmodell
22 Mission
22 People
23 Product
27 Technology
29 Customer
31 Digitala
33 Samarbeten
34 Tvåtalsgsområdet

35 HÅLLBARHET
36 Våra hållbarhetsambitioner
37 Kvalitetsgivare
39 Cirkulär ekonomi
41 Ansvarsfull leverantörskedja
43 Välbefinnande

44 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
51 RISK
52 Företagsövergripande riskhantering – Enterprise Risk Management (ERM)

59 BOLAGSSTYRNING
60 Bolagsstyrningsöversikt
67 Styrelse
71 Koncernledning
74 Utökad redovisning (UNR)
76 Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

76 RÄKENSKAPER
77 Innehåll finansiella rapporter
78 Koncernens finansiella resultat
83 Noter till koncernredovisningen
136 Moderbolagets finansiella rapporter
138 Noter till moderbolagets finansiella rapporter
142 Förslag till disposition av utdelningsbart kapital
143 Revisionsberättelse

147 HÅLLBARHETSREDOVISNING
148 Innehåll hållbarhetsredovisning
149 Väsentlighetsbedömning
150 Klimatåtgärder
154 Cirkulär ekonomi
161 Ansvarsfull leverantörskedja
175 Intressentdialog och engagemang
177 Regelefterlevnad och etik
182 Rapport över EU-taxonomi
188 Rapport om granskning av hållbarhetsredovisning
192 Om rapporten
195 Revisorns rapport avseende särskild hållbarhetsredovisning
197 Revisorns rapport avseende global hållbarhetsredovisning

198 OM AKTIEN
200 Värdår
204 Definitioner

”
Vi fortsätter göra stadiga framsteg mot våra långsiktiga hållbarhetsmål

Volvo Cars hemsida är inte en del av denna årsredovisning och innehåller inte information som ingår i årsredovisningen. Årsredovisningen har granskats av bolagets revisorer.
Hänvisningar till sidor i denna årsredovisning innebär att hänvisningen inte är en del av årsredovisningen.

For Life.

ÖVERBLICK 2

VÄRT SKIFTE 3

DET HÄR ÄR VOLVO CARS 4

2023 I KORTHET 7

VD ORD 10

MARKNAD 13

STRATEGI 18

HÅLLBARHET 35

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44

RISK 51

BOLAGSSTYRNING 59

RÄKENSKAPER 76

HÅLLBARHETSREDOVISNING 147

OM AKTIEN 198

VÅRT ARV 200

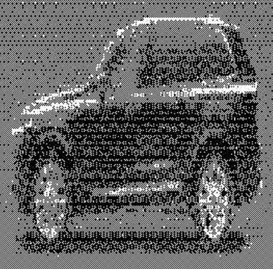
VOLVO

Med en balanserad portfölj kör vi mot hög tillväxt

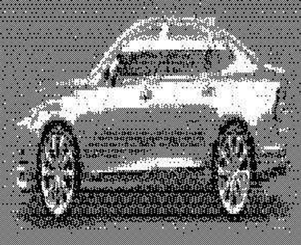
Alla modeller finns som laddhybrider eller helelektriska bilar. Sedan 2020 har alla nya modeller varit helelektriska. Under 2023 presenterade vi två nya bilar – EX30 som presenterades i juni och EM90 som presenterades i november.

LADDHYBRID OCH FÖRBRÄNNINGSMOTOR

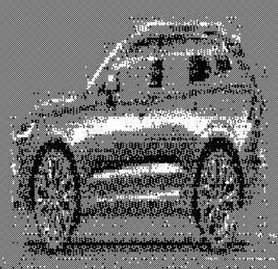
XC90



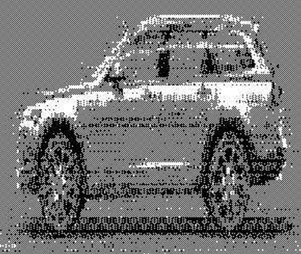
S90



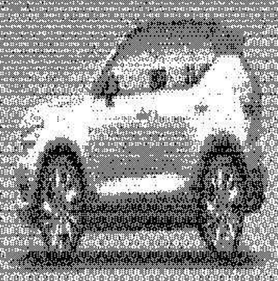
XC60



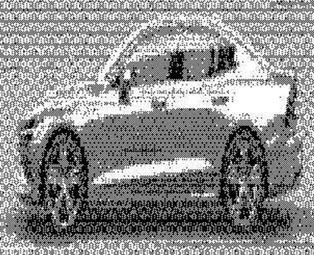
V90



XC40

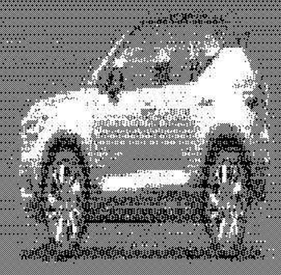


S60

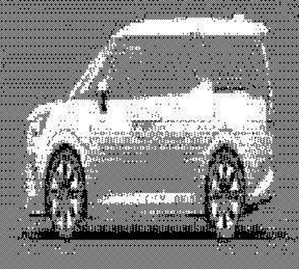


HELELEKTRISK

EX40



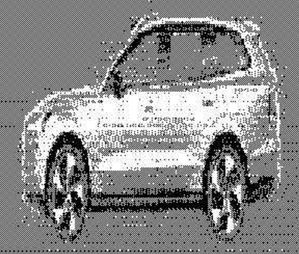
EM90



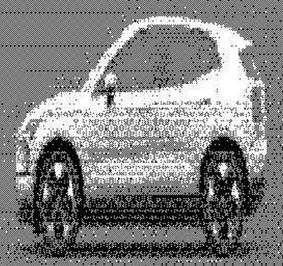
EC40

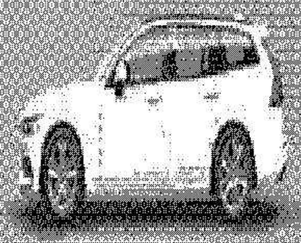


EX90



EX30





ÖVERBLICK 2
VÅRT SYFTE 3
DET HÄR ÄR VOLVO CARS 4
2023 I KORTHET 7
VD:S ORD 10
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

VOLVO



EUROPA

~ 25 000 anställda

Sverige
- Göteborg
  - Global huvudkontor
  - R&D
  - Designcenter
  - Biltillverkning
- Stockholm – Tech Hub
- Lund – Tech Hub
- Olofström
  - Karossdetaljer
- Skövde – Elmotorer
- Floby
  - Karossdetaljer

Belgien
- Ghent – Biltillverkning

Polen
- Krakow – Tech Hub

AMERIKA

~ 3 000 anställda

USA
- Mahwah, New Jersey
  - Huvudkontor USA/ Kanada
- Charleston, South Carolina
  - Biltillverkning

Brasilien
- São Paulo
  - Huvudkontor AMA Marknad, globala importörer

ASIEN

~ 11 000 anställda

Kina
- Shanghai
  - Huvudkontor Kina
  - Regionalt R&D- och designcenter
- Chengdu – Biltillverkning
- Daqing – Biltillverkning
- Taizhou – Biltillverkning

Singapore
- Tech Hub och huvudkontor APEC

Indien
- Bangalore – Tech Hub och kontraktstillverkning

Malaysia
- Shah Alam – egenägd monteringsanläggning

ÖVERBLICK 2
VÅRT SYFTE 3
DET HÄR ÄR VOLVO CARS 4
2023 I KORTHET 7
VD ORD 10
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 69
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 196
VÄRDEÅR 206

Ett globalt perspektiv med lokalt nätverk

Volvo Cars har kunder i fler än 100 länder. Sedan grundandet i Göteborg 1927 har produktionen expanderat till tre kontinenter. Närheten till våra kunder minskar den operativa risken, såväl som vårt miljöavtryck, och gör att vi kan skapa långsiktiga individuella relationer.

~709,000
SÅLDA BILAR

+100
LÄNDER MED FÖRSÄLJNING

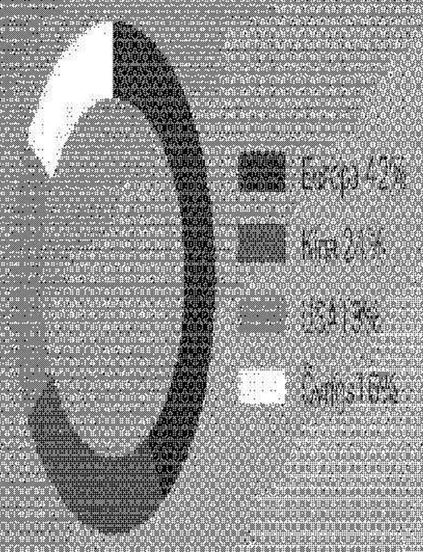
16%
HELT ELEKTRISKA BILAR

~2,200
ÅTERFÖRSÄLJARE/ ANLÄGGNINGAR

22%
LADDHYBRIDER (PHEV)

~43,000
ANSTÄLLDA

FÖRSÄLJNING PER MARKNAD*



Det här är Volvo Cars

1927
GRUNDADES I GÖTEBORG

100
FÖRSÄLJNING PÅ FLER ÄN 100 NATIONELLA MARKNADER

Volvo Cars grundades i Sverige och 97 år senare är vi fortfarande lika stolta över vårt svenska arv. Trots att vi nu är ett globalt företag mitt i en stor transformation, är våra rötter fortfarande lika starka och djupt rotade.

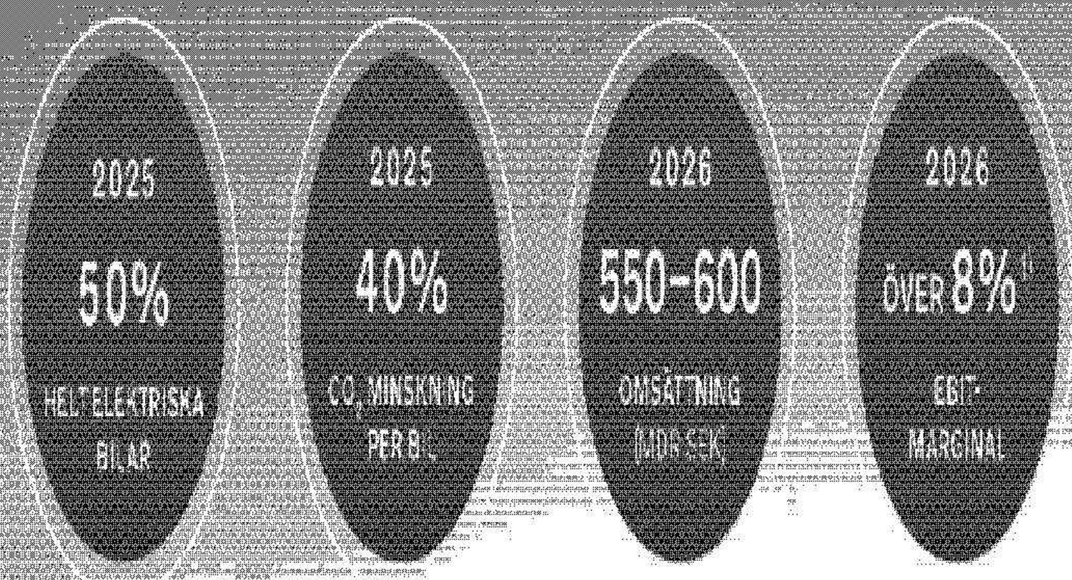
Det är med utgångspunkt i dessa rötter som varumärket Volvo Cars blivit synonymt med säkerhet. Vårt säkerhetsarbete har inneburit att skydda människorna, både inuti våra bilar och alla andra trafikanter. Det säkerhetstänk som en gång i tiden fick oss att uppfinna trepunktsbältet och sedan dela det med resten av världen har idag utvidgats till att även innefatta att skydda planeten. Vi har redan hjälpt till att rädda en miljon liv och är fast beslutna att rädda ytterligare en miljon.

Vi delar gärna med oss av vår expertis och vår röst och förespråkar positiv förändring utöver våra företagsintressen. Det innebär att Volvo Cars röst sträcker sig långt bortom vår storlek och att vi lever efter våra värderingar – som attraherar både kunder och ny kompetens till oss. Vi strävar efter att själva sätta ribban istället för att följa riktlinjer som satts upp av andra, oavsett om det handlar om utsläppsmål eller den föräldraledighet som alla våra medarbetare runtom i världen har rätt till tack vare vår Family Bond.

Arvet från svensk design och hantverk speglar vår vilja att skapa eleganta, okomplicerade lösningar för behov som är förankrade i verkligheten. Vi är vrånda för förändringar och inser att vi, förutom att rädda liv, vill göra livet mindre komplicerat för våra medarbetare, kunder och partner. Det sträcker sig över hur en kund köper eller abonnerar en bil till hur bilen är designad och hur den upplevs av både föraren och passagerarna. För att förbli lika mångsidig och flexibel för förändringar i efterfrågan som vi alltid har varit, bygger vi mer direkta konsumentrelationer.

DET ÄR DÄRFÖR VÅRT SYFTE ÄR FOR LIFE – ATT GE MÄNNISKOR FRIHET ATT FÄRDAS PÅ ETT PERSONLIGT, HÅLLBART OCH SÄKERT SÄTT

VÅRA AMBITIONER



[1] Justerad rörelsemarginal för Volvo Cars och Zeekr konsolidering



FÖRTYDLIGADE AMBITIONER

Vi införlivar oss nu riktlinjer av discernic och vi vill vara mer precisa kring våra ambitioner och har därför beslutat att förtydliga dessa. Vi särskiljer vid vår strategiuppföljning elektrifiering och teknisk ledarskap, en av de mest ambitiösa i branschen. Vi gör om att förtydliga ambitionerna som leds framåt vid vår börsintroduktion med skärpa området ökar transparensen och gör det möjligt för oss att bättre följa upp våra framsteg.

Vi siktar fast vid målet att rapportera en EBIT-marginal över 8 procent för 2026 och gör det nu baserat på en konverterad omsättning mellan 550–600 miljarder SEK. Till slutet av 2025 förväntar vi oss att genomsnittlig årlig omsättningstillväxt (CAGR[1]) på 1 – 15% från 2023–2026. Denna förtydligade ambition betyder ytterligare ett skärpt ansvar att vara nära det gäller omsättning och värde snarare än enbart volym och därför även fokusera på mer på lönsam tillväxt.

Ambitionen är en 50-procentig försäljningsandel av helt elektriska bilar och en koldioxidminskning på i genomsnitt 40 procent per bil (jämfört med 2021). Bil siktar vi på att uppnå år 2025.

ÖVERBLICK 2
VÅRT SYFTE 3
DET HÄR ÄR VOLVO CARS 4
2023 I KORTHET 7
VD-ORD 10
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

2023 i korthet

- Nya helelektriska Volvo EX30 presenterades under Q2 och började produceras i Q3
- Volvo EM90 presenterades i november.
- Volvo Cars öppnade nya Tech Hubs i Krakow, Polen och Singapore.
- Volvo Cars fortsatte den kommersiella transformationen där Storbritannien blev den första marknaden att övergå helt till en modell baserad på direkta kundrelationer. Tillsammans med våra återförsäljningspartner går vi nu vidare med fortsatt digitalisering och att optimera försäljningsnätverket på våra marknader.
- Volvo Cars accelererade åtgärder för kostnadseffektivitet, vilket bland annat resulterade i en minskning av cirka 600 anställda, varav huvuddelen skedde genom frivilliga uppsägningspaket. Dessutom lämnade cirka 400 konsulter och inhyrd personal företaget.
- Volvo Cars tillkännagav slutet för diesel under Climate Week NYC. Vår sista dieselbil kommer att tillverkas i början av 2024.
- Volvo Cars har uppmärksammats av den globala miljöorganisationen CDP för sina klimatåtgärder och transparens, vilket säkrat en plats på Climate A-list.
- Volvo Cars publicerade ett uppdaterat ramverk för grön finansiering.
- Volvo Cars emitterade en grön obligation på 1,5 miljarder SEK på den svenska marknaden.
- Volvo Cars och European Investment Bank (EIB) tecknade ett kreditfaciliteavtal på 250 milj EUR för utveckling av en ny elektrisk fordonsplattform.

EX30

EX30, som lanserades i juni, representerar en ny generation elektrifierade allaterrängsmodeller och kommer att fungera som en blueprint för vårt strategiska transformation.

Läs mer på sidan 6

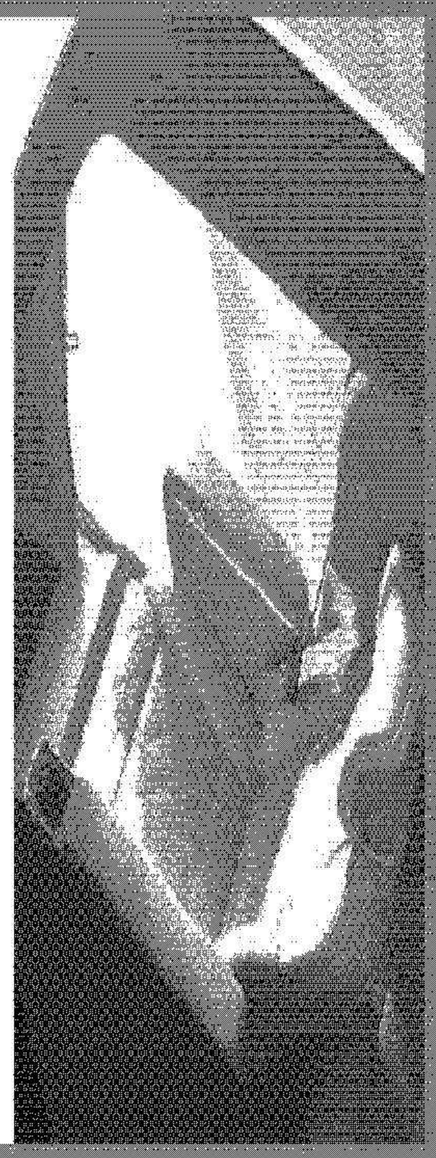


ÖVERBLICK 2
VÅRT SYFTE 3
DET HÄR ÄR VOLVO CARS 4
2023 I KORTHET 7
VD ORD 10
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 69
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 206

EM90

Med nya helelektriska EM90, som presenterades i november, breddar Volvo Cars sin produktportfölj ytterligare. EM90 är ett lyxvisa på varumärkets premisser och möjliggör att tillgodose specifika marknadsbehov. MPV-segmentet för Multi-Purpose Vehicle har en stark marknad i populära städer, på avstånd från motorvägar och landsbygden. Detta är en av de främsta anledningarna till att EM90 lanseras först i Asien, världens största bilmarknad.

VOLVOCARS.COM/N/TUCARS/EM90-ELECTRIC/



Intensifierade klimatåtgärder

Vårt 30-årsmål är att vara klimatpositiva. CO2-påverkan är ett mått på hur mycket växthusgaser som släpps ut i atmosfären. Vi strävar mot att minska koldioxidutsläppen – som mäts i ton CO2e (koldioxidekvivalenter) – med 75 procent till 2030, jämfört med basåret 2018.

LÄS MER PÅ SIDAN 20

75%

MINSKADE KOLDIOXIDUTSLÄPP PER GENOMSNITTLIG BIL ÅR 2030

2023 i siffror

- Försäljningen ökade med 15% och nådde 708,7 (615,1) tusen bilar, vilket är ett nytt rekord i bolagets historia.
- Omsättningen ökade med 21% till rekordnivån 399,3 (330,1) miljarder SEK, främst drivet av högre volymer och positiva valutaeffekter.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 19,9 (22,3) miljarder SEK, främst drivet av volymutveckling, men även positiva valutakurseffekter. Jämförelsesiffrorna för 2022 påverkades positivt med 5,9 miljarder SEK som en följd av de-SPAC-noteringen av Polestar. Rörelseresultatet, exklusive resultat från andelar i JVs och intresseföretag, uppgick till rekordhöga 25,6 (17,9) miljarder SEK.
- EBIT-marginalen uppgick till 5,0 (6,8) %. EBIT-marginalen, exklusive resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag, var 6,4 (5,4) %.
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 4,38 (5,23) SEK.
- De genomsnittliga koldioxidutsläppen per bil minskade med 20% jämfört med 2018 års nivå, på rätt spår för att nå vår ambition för 2025.

FRAMÅTBLICKANDE

- För 2024 förväntar sig Volvo Cars en högre försäljningstillväxt än 2023, förutsatt att inga större störningar uppstår. Med stöd av våra nylanserade bilmodeller förväntar vi oss att BEV-andelen för helåret 2024 ökar betydligt jämfört med 2023.
- Styrelsen föreslår att ingen ordinarie utdelning ska lämnas och att resultatet ska balanseras i ny räkning. Vidare föreslår styrelsen en utskiftning av en del av Volvo Cars innehav i Polestar via en extraordinär värdeöverföring till dess aktieägare. För mer information, se Förvaltningsberättelsen.

FINANSIELLA NYCKELTAL (MSEK)	2023	2022	2021[1,2]
Försäljning, antal bilar	708 716	615 121	698 693
Omsättning	399 343	330 145	282 345
Forsknings- och utvecklingskostnader	–12 884	–11 814	–12 714
Rörelseresultat (EBIT)	19 939	22 332	20 275
Rörelseresultat (EBIT) exkl. resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	25 567	17 889	21 226
Periodens resultat	14 066	17 003	14 177
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,38	5,23	4,72
EBITDA	37 388	33 423	35 280
Kassaflöde från den löpande verksamheten	42 867	33 658	29 852
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–51 842	–39 592	–34 737
Nettokassa	27 457	38 061	44 946
Bruttomarginal, %	19,4	18,3	21,6
EBIT-marginal, %	5,0	6,8	7,2
EBIT-marginal exkl. resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag, %	6,4	5,4	7,5
EBITDA-marginal, %	9,4	11,6	12,5
Avkastning på investerat kapital, ROIC, %	12,4	16,7	15,6

1) Under 2022 skedde en förändring i klassificeringen av intäkter från försäljning av digitala tjänster som kommer från försäljningsrelaterade avtal med kunder, försäljningsoch utvecklingsuppdrag samt försäljning med tillhörande administrativa kostnader. Siffrorna för 2021 har justerats i enlighet med detta. Omklassificeringen har ingen inverkan på EBIT.

2) Under 2022 gjordes en rättelse på tidigare redovisningsgenomförd goodwill i Kina. Siffrorna för 2021 har justerats i enlighet med detta.

NYCKELTAL FÖR HÅLLBARHET	2023	2022	2021
Klimatåtgärder			
Minskning av CO_2-utsläpp per genomsnittlig bil[3,4,5] (jämförelseår: 2018), %	–20,0	–14,9	–9,5
Andel försålda helt elektriska bilar, %	16,0	10,9	5,0
Cirkulär ekonomi			
Återvunnet och förnybart material i nya bilar[3,6], %	17		
Återanvändnings- och återvinningsgrad för totalt avfall, %	92		
Intäktsav för cirkulär ekonomi (jämförelseår: 2018), MSEK	503	413	369
Ansvarsfull verksamhet			
Medarbetarengagemang (Gallup scale benchmark)	76 (+)	76 (+)	76 (+)
Kvinnor i högre ledande positioner[3,7], %	30,1	29,6	
Skadefrekvens (LTCR)[3,8] – anställda	0,56	0,61	0,96

3) Skadefrekvensen LTCR är det antal arbetsplatsolyckor som har lett till frånvaro från arbetet under dagen efter olyckan eller längre, per 1 miljon arbetade timmar. Vår ambition är att LTCR ska vara lägre än 0,5 år 2025.

4) Uppgifterna för 2023 är preliminära och kommer att verifieras av tredje part i mars 2024.

5) Uppgifterna för 2022 och 2021 har justerats för att återspegla den nya metodiken för beräkning av genomsnittliga utsläpp per bil.

6) Uppgifterna för 2022 och 2021 har justerats för att återspegla den nya metodiken för beräkning av återvunnet och förnybart material i nya bilar.

7) Uppgifterna för 2022 och 2021 har justerats för att återspegla den nya metodiken för beräkning av kvinnor i högre ledande positioner.

8) Uppgifterna för 2022 och 2021 har justerats för att återspegla den nya metodiken för beräkning av skadefrekvens.

OMSÄTTNING OCH BRUTTOMARGINAL



EBIT OCH EBIT-MARGINAL (MDR SEK/%)

AVKASTNING PÅ INVESTERAT KAPITAL, ROIC (%)

TOTALT KOLDIOXIDUTSLÄPP PER BIL

ÖVERBLICK 2
VÅRT SYFTE 3
DET HÄR ÄR VOLVO CARS 4
2023 I KORTHET 7
VD ORD 10
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 69
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

Intensifierade klimatåtgärder



Inför klimattoppmötet COP28 i Dubai meddelade Volvo Cars att vi har för avsikt att ytterligare skärpa vår ambition om minskade koldioxidutsläpp per bil. Till år 2030 siktar vi på att minska koldioxidavtrycket per genomsnittlig bil med 75 procent, jämfört med basåret 2018. Det är ett komplement till vår ambition att minska utsläppen med 40 procent per genomsnittlig bil redan till 2025.

Under 2023 har vi minskat de genomsnittliga koldioxidutsläppen per bil med 20 procent jämfört med basåret 2018. För att uppnå denna ambition av en 75-procentig minskning till år 2030, krävs att vi fortsätter arbeta med vår befintliga ambition om att sälja enbart helelektriska bilar år 2030 och därmed helt och hållet eliminera avgasutsläppen från vårt modellutbud. Därför har vi också meddelat att vi kommer att producera vår sista dieseldrivna bil i början av 2024. Denna milstolpe följer vårt beslut från förra året om att avsluta utvecklingen av nya förbränningsmotorer. I slutet av 2022 sålde vi vår andel i joint venture-företaget Aurobay, där de återstående tillgångarna för förbränningsmotorer fanns. I stället för att fokusera på dåtidens teknik riktar vi nu blicken mot framtiden.

Samtidigt ska vi ta itu med våra utsläpp från verksamhet och material, med ambitionen att senast år 2030 ha minskat dem med 30 procent vardera per genomsnittlig bil, jämfört med basåret 2018. Vi strävar efter att nå dessa ambitioner genom att gå över till material med låga eller nära-noll-utsläpp och samtidigt öka användningen av återvunnet material inom viktiga kategorier. Vi arbetar också för att uppnå klimatneutral energi i vår egen verksamhet senast 2025, samt minska utsläppen inom exempelvis logistik och personalbemanning, liksom i vårt nätverk av återförsäljare.

LÄS MER PÅ SIDORNA 35–43

Den inte så stora, stora nyheten. Nya Volvo EX30.

EX30, som lanserades i juni 2023, representerar en av våra viktigaste affärsmöjligheter och kommer att fungera som en central byggsten för vår strategiska transformation. Med vår första lilla helelektriska SUV går vi in i ett nytt och snabbt växande segment av mindre premiumbilar, vilket gör det möjligt att nå ut till nya kunder.

EX30 är baserad på nästa generations elektriska plattform med avancerad batteri- och datorteknik och funktioner som tar passiv och aktiv säkerhet till nästa nivå. Med den nya SUV:en tar vi ännu ett spännande steg mot att nå våra ambitioner för 2025–26. Vi räknar med att den kommer att bli en av våra bäst säljande modeller under de kommande åren och avsevärt bidra till en lönsam tillväxt, med bruttomarginaler i intervallet 15 till 20 procent.

Denna lilla men andå kraftfulla SUV tar oss också närmare våra hållbarhetsambitioner, eftersom den är designad för att ha det lägsta koldioxidavtrycket av alla bilar vi har producerat. Omkring 25 procent av dess aluminium innehåll och omkring 17 procent av dess stål- och plastinnehåll kommer från återvunnet material. Med hjälp av principer för hållbar design har våra utvecklare lyckats kombinera olika funktioner i samma komponenter och därmed kunnat minska antalet delar – utan att för den sakens skull ge avkall på funktionaliteten. EX30 har vägsäkerheten i städerna till en halt av nivå med hjälp av en funktion som förvarnar för passerande cyklister och andra utsatta trafikanter innan dörren öppnas.

”Helelektriska EX30 är utan tvekan vår minsta SUV någonsin, men den är en stor sak för våra kunder och stort även för oss som företag.”

ÖVERBLICK 2
VÅRT SYFTE 3
DET HÄR ÄR VOLVO CARS 4
2023 I KORTHET 7
VD:S ORD 10
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

Det bästa resultatet från kärnverksamheten i företagets 97-åriga historia och accelererar samtidigt utvecklingen av nästa generations teknik

2023 var en viktig milstolpe i Volvo Cars pågående transformationsresa. På flera områden levererade vi ett rekordår och rapporterade den högsta försäljningsvolymen, omsättningen och vinsten i vårt företags 97-åriga historia. Vi tog också flera viktiga steg framåt i vår pågående transformation samtidigt som vi navigerade genom en komplex omvärld. Vi har nu lagt en solid grund för 2024 och de kommande åren.

ÖVERBLICK 2
VÅRT SYFTE 3
DET HÄR ÄR VOLVO CARS 4
2023 I KORTHET 7
VD:S ORD 10
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 69
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 196
VÅRT ARV 206

I linje med vad vi kommunicerade i början av året levererade vi en solid tvåsiffrig försäljningstillväxt under 2023, vilket resulterade i att den globala försäljningen ökade med 15 procent till rekordhöga 708 718 bilar jämfört med 2022. Detta visar styrkan i vår premiumprodukportfölj, som omfattar både helt elektriska bilar och ett brett utbud av mildhybridmodeller som fortsätter att stötta oss i övergången till full elektrifiering. Vårt starka varumärke, i kombination med våra värden kring säkerhet och hållbarhet, fortsätter att tilltala våra kunder. Dessutom har stabiliseringen i vår leverantörskedja fortsatt och vår ökade produktion ytterligare stärkt vårt resultat.

Vi fortsätter att röra oss stadigt mot våra mål. Vi sålde 113 419 helt elektriska bilar under 2023, vilket är en ökning med 70 procent jämfört med 2022. Elbilar stod för 16 procent av vår totala globala försäljningsvolym och vi ökade vår globala marknadsandel för elbilar med 34 procent.

Det är också värt att nämna att andelen elbilar baseras i stort endast på två helt elektriska premiummodeller (C40 och XC40) och återspeglar ännu inte den fulla potentialen hos EX30, vår nya lilla SUV, vår stora SUV EX90 eller vår MPV (Multi-Purpose Vehicle) EM90, som alla kommer ut på vägarna under 2024. Vår andel av försäljning av helt elektriska bilar är dock en av de högsta bland alla etablerade biltillverkare inom premiumsegmentet.

Framförallt i Europa och USA visade vi goda tillväxttal av både helt elektriska modeller och laddhybrider vars mycket populärt. I Europa stod elektrifierade bilar för nästan 60 procent av vår totala försäljning, medan motsvarande siffra i USA var nästan 30 procent. Under 2024 förväntar vi oss att denna trend fortsätter. Vår starka elbils- och hybridportfölj med olika storlekar och modeller banar väg för att nå våra ambitiösa ambitioner och centrala datatekniker. Denna teknik skapar nästa generations förutsättningar för att kunna driva ökade marginaler och erbjuder

Rekordhög finansiellt resultat och en stark grund för framtiden

Det nya försäljningsrekordet för 2023 återspeglades också i vår omsättning och vinst. Omsättningen steg med 21 procent till en rekordnivå på 399,3 miljarder SEK för helåret 2023, vilket visar vår förmåga att upprätthålla premiumpriser under året. Den stabila efterfrågan på våra bilar återspeglas också i vår orderbok, som har varit robust trots turbulens på marknaden.

Bruttomarginalerna för våra helt eldrivna bilar förbättrades under andra halvåret och ökade tyvärr till 13 procent under fjärde kvartalet, med stöd av fallande råvarupriser och effekter av högre priser och kostnadsbesparingar. Det program för kostnadsoptimering och resurseffektivitet som vi lanserade under våren har hjälpt oss att skapa en mer effektiv och hållbar kostnadsbas samtidigt som vi fortsätter att attrahera medarbetare i världsklass.

Vi fortsätter att fokusera på att hantera strukturella kostnader i vår leverantörskedja med fokus på logistik och materialkostnader, och gör så över ett flerårigt perspektiv.

Sammantaget gav detta ett rekordhögt underliggande rörelseresultat på 25,6 miljarder SEK exklusive joint ventures och intresseföretag, vilket är en ökning med 43 procent jämfört med 2022. EBIT-marginalen blev 6,4 procent, jämfört med en marginal på 5,4 procent föregående år.

Under året har vi också gjort framsteg med att minska vårt CO_2-avtryck per bil. Vid slutet av 2023 var CO_2-utsläppen 20 procent lägre jämfört med riktmärket för 2018. Detta stöder våra ambitioner om 40 procent CO_2-minskning per bil till 2025.

Vi fortsatte vår transformationsresa även inom andra områden. Vi behöver ytterligare tillverkningskapacitet för att få ut våra nya elbilar på marknaden. För att kunna tillhandahålla den extra kapaciteten investerar vi därför i en ny elbilsfabrik i Slovakien. Fabriken utformas för att använda den senaste Industri 4.0-tekniken och digital infrastruktur, vilket tillsammans med lägre utfrisläppskostnader bidrar till betydande besparingar i produktionskostnad per bil.

Vi fortsätter att stärka vår interna kapacitet för mjukvaruutveckling världen över, med nya anläggningar i Polen, Singapore, Indien och Sverige. Vi har dessutom etablerat Volvo Cars Energy Solutions – en ny affärsenhet som kommer använda vårt tekniska kunnande och inköpskraft för att erbjuda energilösningar för hem och industri, inklusive energilagring och laddning.

Vi har också omvandlat den brittiska marknaden från traditionell återförsäljarmodell till enbart direktförsäljning. Det arbete vi har gjort tillsammans med våra återförsäljare bevisar att detta är rätt steg och vi kommer att fortsätta optimera kundresan, utformad kring ökad kundintegration, flexibla erbjudanden och pristransparens.

Kort sagt, vi levererade ett starkt 2023 och lade viktiga och robusta grunder för vår pågående transformation inför 2024.

2024: En milstolpe i vår resa och ännu ett viktigt år

2024 blir året då vi fortsätter att stärka vårt utbud av elbilar och laddhybrider. Vi kommer även att påskynda vår transformation med förbättrade elbilsmarginaler. Våra nya elbilsmodeller blir mer lönsamma och hjälper oss att minska marginalgapet mellan elbilar och bilar med förbränningsmotor. De breddar även vårt utbud avsevärt så att vi kan utöka vår marknadsandel och ta oss in i nya segment och demografier där vi inte tidigare har varit aktiva. EX30, EX90 och EM90 kommer alla börja produceras i större volymer under första halvåret i år.

Fokus i år är att de första kunderna får sina nya EX30 redan i slutet av fjärde kvartalet. I år fokuserar vi på att snabbt öka produktionen av EX30 och redan nu är tusentals bilar under transport, tack vare denna uppramp-ning och flexibiliteten i vår leverantörskedja. Vi är fast beslutna att möta den starka efterfrågan som har överträffat våra förväntningar och vi arbetar nära med att så snart som möjligt komma i gång med produktion



FOKUSET FRAMÅT

Vår strategi är väldefinierad och enkel och den rätta för både Volvo Cars, våra kunder och miljön. Våra resultat, vår orderbok och våra nyckeltal visar detta och det är uppenbart att våra kunder uppskattar vårt utbud.

Vi kan inte påverka osäkerheten i vår omvärld men vi kan fortsätta att fokusera på det som ligger inom vår kontroll. Vi ska: • fortsätta vår branschledande transformation och vara ett ledande • Vi är fast beslutna att visa ledarskap genom att leva upp till våra syfte och våra värderingar, som vi alltid har gjort sedan 1927.

ÖVERBLICK 2
VÅRT SYFTE 3
DET HÄR ÄR VOLVO CARS 4
2023 I KORTHET 7
VD-ORD 10
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 69
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 196
VÅRT ARV 206

av EX30 i vår fabrik i Gent i Belgien. Det kommer förkorta leveranstiderna till våra europeiska kunder och begränsa importtullar till följd av geopolitiska förändringar.

Teknikledarskap inom mjukvara/AI, uppkoppling och data

Under 2024 tar vi ett stort steg inom tekniken genom introduktionen av nästa generations helt elektriska plattform som vår nya EX90 är byggd på. Som en av de första mjukvarudefinierade bilarna byggd på centraldatorteknik, representerar EX90 ett viktigt paradigmskifte för vårt företag såväl som de enorma möjligheter som kan upptäckas med AI och maskininlärningsteknik. Det är en bil som samlar nästa generations säkerhet, uppkoppling, data och mjukvara i en produkt. Dess 5G-anslutning till Volvomolnet möjliggör dessutom att funktionaliteten förbättras över tid. EX90 befäster vår position som en av branschledarna i utvecklingen mot effektiv datorkraft och intern mjukvara som kan tillvarata potentialen i AI-revolutionen.

Med ett banbrytande paket av sensorer som innehåller toppmodern lidar-teknik, kopplat till vår egenutvecklade mjukvara för perception- och sensorfusion samt nya framsteg inom aktiv säkerhet, är EX90 konstruerad för att vara den säkraste Volvon vi någonsin har byggt och ett bevis på den globala ingenjörskunskap vi besitter. Det är vår första bil med förmåga för dubbelriktad laddning. Detta gör att kunderna kan ladda när strömmen är mer hållbar och billigare, och på så sätt bidra till ett mer balanserat elnät genom att bilen fungerar som ett virtuellt kraftverk eller för att driva sitt eget hem när elen är mindre hållbar, dyrare eller helt enkelt inte tillgänglig.

Att ligga i framkant av utvecklingen kommer inte utan utmaningar, men att lyckas ta sig an ny och meningsfull teknik i ett tidigt skede kan ge enorma fördelar. Ingen har någonsin blivit en pionjär utan att mötas av en del motgångar och lösa komplexa problem. Jag är övertygad om att det språng som EX90 innebär inte bara ger kunderna en säker och teknikstarkt premiumupplevelse, utan det ger oss även möjlighet att tillvarata data och energi på helt nya sätt som kommer att vara banbrytande för vår bransch.

Vår helt elektriska MPV EM90, som vi lanserade i Kina i november, har också gått i produktion. Liksom EX90 är EM90 en viktig bil för Kina och den visar hur seriösa vi är när det gäller att lyckas på den marknaden och ta marknadsandelar. Vår långsiktiga strategi och inställning till Kina är tydlig. Vi är en premiumaktör och behåller en stark prissättningsstruktur. Vi har hybridmodeller i världsklass som säljer mycket bra i Kina, medan marknaden för elbilar i premiumsegmentet mognar i takt med vår egen övergång till full elektrifiering. Med EX90 och EM90, som är inriktade på det övre premiumsegmentet, är vi väl positionerade för framtida lönsam tillväxt inom premiumsegmentet för elbilar.

Vi är övertygade om att den här produktmixen – våra befintliga, uppdaterade och nya bilar – ökar vår tillväxt under 2024 och bidrar till en betydande ökning av vår andel av helt elektriska bilar jämfört med 2023. När det gäller den totala försäljningen under 2024 siktar vi på en högre tillväxttakt än under 2023 (som hade en betydande tillväxt på 15 procent). Vår väg mot en ökad marknadsandel inom bilindustrins premiumsektor är tydlig. December 2023 var vår 16:e månad i rad av volymtillväxt – och det utan betydande försäljning av EX30. Nu när denna bil är i full produktion är vi redo att stukturellt leverera en solid och kontinuerlig tillväxt år för år, med ökade bruttomarginaler på elbilar.

Nya uppdaterade hållbarhetsambitioner

Vi är övertygade om att vi måste vidta konkreta åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna. Sedan lanseringen av vår hållbarhetsstrategi 2019 har vi gjort framsteg mot ett antal av våra klimatåtgärdsambitioner. Men samtidigt som att bli en renodlad elbilstillverkare är ett viktigt steg i vår strävan att vara pionjärer, måste vi minska utsläppen ytterligare genom hela vår värdekedja. Därför utökade vi nyligen vår hållbarhetsstrategi och satte ytterligare ambitioner för 2030 och 2040 inom klimatåtgärder, cirkulär ekonomi och ansvarsfullt företagande, samt ökade vårt fokus på biologisk mångfald.

Till 2025 siktar vi nu på att uppnå 100 procent grön eller hållbarhetsanknuten finansiering av tillgångar, enligt vårt ramverk Green Financing Framework. Till 2030 siktar vi på att minska CO_2-utsläppen per genomsnittlig bil med 75 procent och minska energianvändningen i vår verksamhet per genomsnittlig bil med 40 procent jämfört med 2018.

Vi siktar också på att nå nettonollutsläpp av växthusgaser till 2040. Detta utöker våra tidigare ambitioner att vara klimatneutrala till 2040 och förtydligar vår avsikt att använda koldioxidborttagning enbart för att minska eventuella oundvikliga utsläpp. Vår första prioritet är fortfarande att minska de verkliga utsläppen innan vi övergår till koldioxidborttagning, och vi uppmuntrar våra leverantörer att göra detsamma.

Fullständiga detaljer om vår nya och uppdaterade hållbarhetsstrategi och åtgärdspunkter finns i denna rapport.

Framåtblick

Det hårda arbete vi har lagt ned under 2022 och 2023 gör att vi kan nå våra mål för de kommande åren. Vi fortsätter att på ett meningsfullt sätt förbättra lönsamheten i Volvo Cars, vi ökar vår marknadsandel inom premiumsegmentet för elbilar i många geografiska områden, 24 säljbolag levererade rekordvinst, vi förbättrar våra elbilsmarginaler, vi ökar omsättning och vinst, och vi utnyttjar ny och meningsfull teknik inom mjukvara, AI, centraldatorteknik, batterier, elmotorer samt nästa generations karosstruktur.

Vi gör allt detta samtidigt som vi håller fast vid våra värderingar och bygger vårt starka varumärke. Inte minst våra fokusområden säkerhet, hållbarhet och teknik med människan i centrum.

Jim Rowan

Koncernchef och verkställande direktör

ÖVERBLICK 2
VÅRT SYFTE 3
DET HÄR ÄR VOLVO CARS 4
2023 I KORTHET 7
VD-ORD 10
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 206

ÖVERBLICK 2

MARKNAD 13

TRENDER 14

FÖRÄNDRINGSARTIBRANSCHEN 15

FÖRSÄLJNING OCH MARKNAD 17

STRATEGI 18

HÅLLBARHET 35

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44

RISK 51

BOLAGSSTYRNING 59

RÄKENSKAPER 76

HÅLLBARHETSREDOVISNING 147

OM AKTIEN 198

VÅRT ARV 200

VOLVO

Vårt syfte och våra värderingar blir allt mer relevanta för våra kunder

Vi är ett företag styrt av syfte, vision och ambition. Vi tror på att vårt syfte svarar upp mot våra kunders förhoppningar och förväntningar.

VAD VOLVO CARS KUNDER VILL HA

SÄKERHET

Skydd för människor, deras nära och kära och samhället i stort, både i ett fysiskt och i ett digitalt sammanhang

MÄNNISKOCENTRERAD TEKNIK

Teknisk innovation som ger tydliga kundfördelar, är hjälpsam, är lätt att förstå och är användarvänlig

ANSVARSTAGANDE

Att ta miljöansvar och socialt ansvar genom att minska koldioxidutsläppen, bevara resurser och bedriva ansvarsfullt företagande

PRAGMATISKA LÖSNINGAR

Bekvämlighet och problemlösning för kunder som förtjänar det bästa

VOLVO CARS SYFTE

FOR LIFE

PERSONLIGT

HÅLLBART

SÄKERT

GLOBALA TRENDER SOM DRIVER OSS

KLIMATKRIS

Erkännande av behovet av att ta itu med klimatförändringarna och agera snabbt

OMDEFINIERADE KRAV

Förändrade attityder till bilägande och ökad efterfrågan på alternativ

TEKNISKA GENOMBROTT

Utmana sociala, ekonomiska och politiska strukturer

OMDEFINIERADE AFFÄRSMODELLER

Förändrade affärsmodeller och nya aktörer

ÖVERBLICK 2

MARKNAD 13

TRENDER 14

FÖRÄNDRINGSARBETSCHEF 15

FÖRSÄLJNINGS OCH MARKNADSCHEF 17

STRATEGI 18

HÅLLBARHET 35

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44

RISK 51

BOLAGSSTYRNING 59

RÄKENSKAPER 76

HÅLLBARHETSREDOVISNING 147

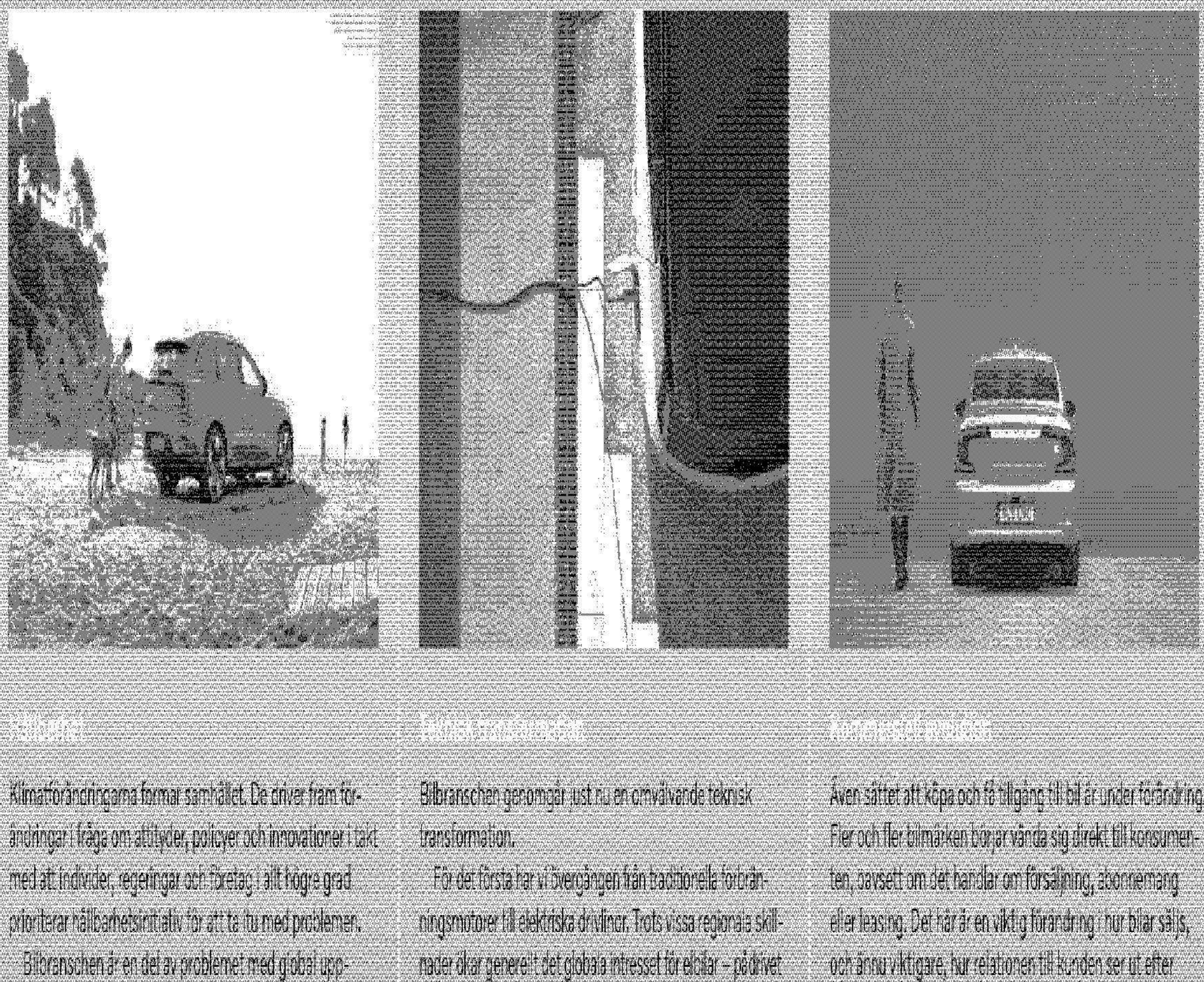
OM AKTIEN 198

VÅRT ARV 200



VOLVO

En bransch i snabb förändring



Klimatförändringarna formar samhället. De driver fram förändringar i fråga om attityder, policyer och innovationer i takt med att individer, regeringar och företag i allt högre grad prioriterar hållbarhetsinitiativ för att ta tu med problemen.

Bilbranschen är en del av problemet med global uppvärmning och måste därför vidta åtgärder för att bli en del av lösningen. Påtryckningar i form av lagstiftning, till exempel EU:s förbud mot försäljning av nya bensin- och dieselbilar från 2035, kräver proaktiva åtgärder och driver på omställningen till utsläppsfri mobilitet.

Bilbranschen genomgår just nu en omvälvande teknisk transformation.

För det första har övergången från traditionella förbränningsmotorer till elektriska drivlinor. Trots vissa regionala skillnader ökar generellt det globala intresset för elbilar – pådriven av lagstiftning och kinesiska elbilsmärken som tävlar om att komma först. Elektrifieringsgraden. Men det handlar inte bara om att byta ut det som finns under huven. Utvecklingen av laddningsinfrastruktur är avgörande. Det ska vara lika enkelt att ladda bilen som det har varit att tanka på bensinstationer det.

Även sättet att köpa och få tillgång till bil är under förändring. Fler och fler bilmärken börjar vända sig direkt till konsumenten, oavsett om det handlar om försäljning, abonnemang eller leasing. Det här är en viktig förändring i hur bilar säljs, och ännu viktigare, hur relationen till kunden ser ut efter själva köpet.

Både tillverkare och återförsäljare upplever en ökande efterfrågan på alternativ till traditionellt ägande. Tillgång och bekvämlighet, genom leasing eller bildelning, värderas högre av vissa kunder än direkt ägande.

Hållbarhet

Till drivkrafterna bakom den ökande efterfrågan på elbilar hör även växande miljöproblem i städerna, bland annat i form av buller och luftföroreningar. Allt fler konsumenter ser miljöeffekterna som ett personligt ansvar. Dessutom bryr de sig om hela leveranskedjan och vill vara säkra på att bilar och bilkomponenter har köpts in och producerats på ett ansvarsfullt sätt.

Hållbarhetssatsningar inom bilbranschen kan bidra till att öka lönsamheten genom ökad energieffektivitet, bevarat materialvärde och innovativa affärsmodeller, som till exempel bildelning. En organisation styrd av syfte med en värdebaserad kultur har bättre förutsättningar att attrahera och behålla de främsta talangerna och skapa värdefulla samarbeten. Med ett strategiskt förhållningssätt till hållbarhet blir företagen dessutom mer attraktiva för investerare som i allt högre grad fokuserar på frågor som rör miljö, sociala faktorer och styrning (ESG).

Det är tydligt att kraven på hållbarhet ökar samt är långtgående. Ett strategiskt förhållningssätt till hållbarhet är en kritisk framgångsfaktor och innebär en mycket stor möjlighet för biltillverkarna att tillgodose de växande förväntningarna och samtidigt påverka den globala utvecklingen på ett betydande sätt.

LÄS MER OM VOLVO CARS SYN PÅ HÅLLBARHET PÅ SIDORNA 35–43

Teknisk transformation

senaste årtiondet. Standardiserade anslutningar och innovationer som Plug & Charge är viktiga steg i arbetet med att göra elbilar till en norm.

För det andra är elektrifiering bara toppen av isberget. Den mer djupgående förändringen äger rum inom centraldatorteknik, kisel och uppkoppling. Bilarna blir "smartare" och allt väsentligare delar av vårs digitala liv. I premiumsegmenten pågår tekniska utveckling inom bland annat avancerade infotainmentsystem, sömlös uppkoppling, förarassistanssystem och stegvist införande av helt självkörande bilar. Mjukvaruutveckling och trådlösa uppdateringar blir här allt viktiga områden. Sammanförandet av datorkraft, uppkoppling och dataanalys i kombination med AI och maskininlärning lägger grunden till ny, utmanande men spännande teknisk era.

LÄS MER OM VOLVO CARS SYN PÅ DESSA TEKNISKA FÖRÄNDRINGAR PÅ SIDORNA 27–28

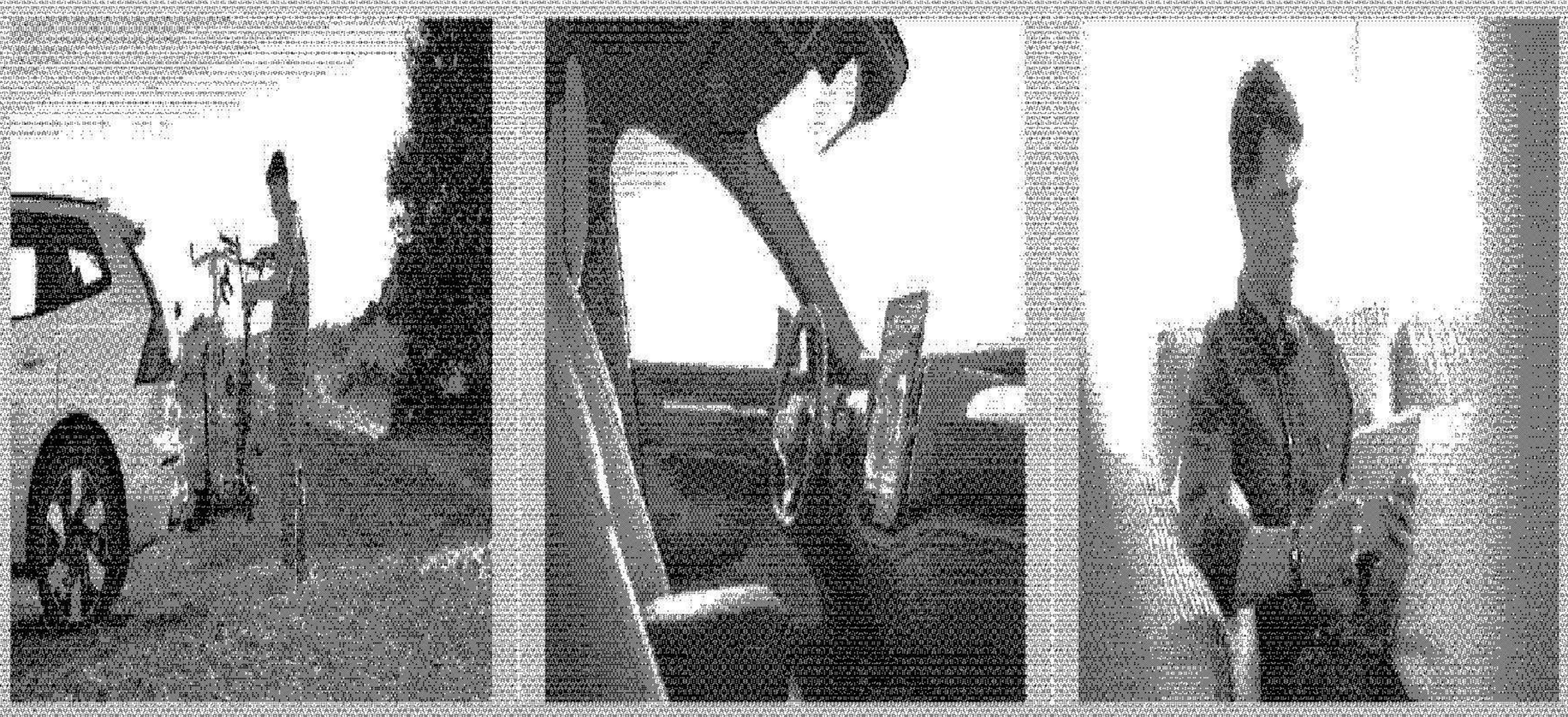
Kundupplevelsen

Abonnemangsbaserade lösningar gör det möjligt att dra nytta av fördelarna med att ha en bil, utan att behöva oroha med försäkring, service eller vidareförsäljning. Genom delade mobilitetstjänster förenklas tillgången till mobilitet för konsumenter som bara behöver använda bil då och då.

Även attityderna bland bilköpare förändras. Många konsumenter efterfrågar alternativ som är enklare än den traditionella köpprocessen, och erbjuder snabbare leveranstider. I den digitala tidsåldern ställs höga krav på en sömlös upplevelse i vilken digitala och fysiska kanaler samverkar. Att erbjuda en effektiv köpupplevelse online är avgörande både för att upprätthålla konkurrenskraften, och för att kunna erbjuda andra fysiska och digitala produkter.

Återförsäljarna fortsätter ha en viktig roll i ekosystemet, inte minst för leverans och service, men den tekniska integrationen omformar relationen mellan kund, tillverkare och återförsäljarpartner. Denna strategiska förändring banar väg för en djupare och mer dynamisk relation, vilket gör det möjligt för biltillverkare att interagera med kunderna och behålla sin relevans genom hela kundresan.

LÄS MER OM VOLVO CARS SYN PÅ DEN KOMMERSIELLA UTVECKLINGEN PÅ SIDORNA 29–30



Sammanfattningsvis står bilbranschen inför ett avgörande skede som präglas av stort fokus på hållbarhet, teknisk transformation och förändringar i kundrelationen. Framgång och ledarskap kräver proaktiv anpassning till ansvarsfullt genomförande, teknisk innovation och kundcentrerade strategier.

Försäljning och marknader



Trots utmaningar i form av hög inflation och stigande räntor i västvärlden och lägre konsumentförtroende för ekonomin i Kina, växte personbilsmarknaderna. En del av ökningen kan dock tillskrivas en lägre jämförelsebas på grund av halvledar- och komponentbrist under förra året. Den globala produktionen ökade med 9% jämfört med föregående år.

Volvo Cars globala produktion ökade med 18% till rekordnivån 766,7 (648,9) tusen bilar då tillgängligheten och överskådligheten förbättrades i vår leverantörskedja. Försäljningen för helåret uppgick till 708,7 (615,1) tusen bilar, ett rekord i företagets historia. Orderboken förblev robust och underbyggde möjligheten att upprätthålla premiumpriser över året. Försäljningen av BEV-bilar ökade med 70% till 113,4 (66,7) tusen bilar och andelen sålda Recharge-bilar av den totala försäljningen ökade till 38 (33)%.

Total marknadsvolym, andel per typ av drivlina [1][2]	Helår 2023	Årlig tillväxt
BEV	13,8%	35,3%
Laddhybrider (PHEV)	4,7%	35,0%
ICE (inkl. mildhybrider)	81,5%	5,1%
Total	100,0%	9,4%

Volvo Cars marknadsandel per typ av drivlina [1][2]	Helår 2023	Helår 2022
BEV	1,14%	0,97%
Laddhybrider (PHEV)	4,70%	5,74%
ICE (inkl. mildhybrider)	0,78%	0,78%
Total	0,99%	0,97%

1) Volvo Cars anser att rapporter från branschorganisationer och marknadsdata som tillhandahålls av externa leverantörer är de mest tillförlitliga källorna för att fastställa marknadsvolym och marknadsandelar. Data kan vara föremål för revidering och uppdateras löpande av rapporterande organisationer och leverantörer. Volvo Cars marknadsandelar är baserade på registreringsdata.
2) Källa: Kvartalsvis marknadsdata från S&P Global Mobility Industry Performance Report.

År 2024 förväntar vi oss att 65% av världens totala försäljning ska ske online.

Europa

Den totala europeiska bilmarknaden ökade med 14% och det traditionella premiumsegmentet ökade med 18% jämfört med förra året. Produktionssituationen i regionen förbättrades och de tidigare störningarna i leverantörskedjan har nu normaliserats.

Kina

Den totala kinesiska personbilsmarknaden ökade med 6%, medan det traditionella premiumsegmentet ökade med 9%. Konkurrensen på den kinesiska bilmarknaden fortsatte att vara hög och flera inhemska märken tog marknadsandelar, framför allt inom BEV-segmentet.

USA

Den totala amerikanska personbilsmarknaden ökade med 13%. Det traditionella premiumsegmentet ökade med 20%. Det skedde en ökning av incitamenten när marknaden normaliserades efter de senaste årens störningar i leverantörskedjan, men de totala rabatterna var fortfarande inte på de nivåer som var innan pandemin.

Försäljning (tusental)	2023	2022	Δ %
Europa	294,8	247,4	19
Kina	170,1	182,3	-7
USA	128,7	102,0	26
Övriga	115,1	133,3	-14
Försäljning	708,7	615,1	15
Recharge-modeller	266,0	205,4	30
varav BEV	113,4	66,7	70
Recharge-modellers andel av total försäljning	38%	33%	
varav BEV, %-e	16%	11%	
Produktionsvolym	782,3	661,7	18
Produktionsvolym	766,7	648,9	18

Our Blueprint

STRATEGI – FÖR LIVET

Our Blueprint

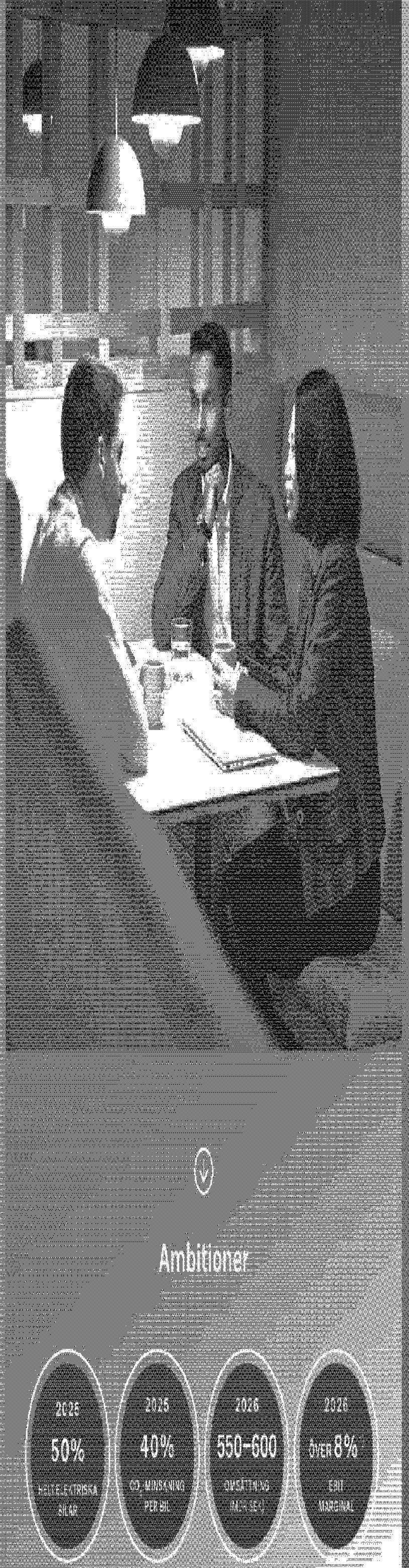
Our Blueprint är vår strategiska karta. Den talar om var vi är på väg och hur vi ska ta oss dit. Den ger oss klarhet och tydlighet i vårt arbete och vägleder oss i de beslut vi måste fatta för att förverkliga vår vision.

Vårt syfte och våra värderingar ligger till grund för allt vi gör och är en självklar del av vår kultur. Den ger oss också en gemensam grund att stå på när vi tillsammans arbetar för att uppfylla vår vision.

Vår strategi, Recharge, är utformad för att hjälpa oss att förverkliga vår vision och uppnå våra långsiktiga ambitioner. Den beskriver hur vi ska arbeta för att bli ledande inom elektrifiering och premiumupplevelser, tillsammans med våra återförsäljare och andra partners.

Vår strategi är nära kopplad till våra övergripande ambitioner, tillsammans med våra långsiktiga finansiella mål och vår hållbarhetsagenda. Den är också grunden för vår affärsplanering och för hur vi fördelar våra resurser för att skapa långsiktigt värde för våra intressenter.

Vår Blueprint är föremål för årlig översyn och uppdatering för att säkerställa att den förblir relevant och ger vägledning i en föränderlig omvärld. Den senaste uppdateringen av vår Blueprint ägde rum under 2024.



ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
STRATEGI 18
OUR BLUEPRINT 19
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 20
UPPFÖRANDEKOD 21
MISSIONS 22
PEOPLE 23
PRODUCT 25
TECHNOLOGY 27
CUSTOMER 29
DIGITAL 31
SAMARBETEN 33
FÖRLÄGGSPRINCIPER 34
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 75
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

Ambitioner

2025	2025	2026	2026
50%	40%	550–600	över 8%
Helt elektriska bilar	CO2-minskning per bil	Omsättning (mdr SEK)	EBIT-marginal

Värderingar

SÄKERHET & HÅLLBARHET

Vi värnar om det som är viktigt för dig och för kommande generationer. Alltid.

INKLUDERING & SAMARBETE

Vi är starkast tillsammans. Vi värdesätter skillnader och alla aspekter av mångfald för att hitta de bästa lösningarna och skapa förändring.

KREATIVITET & MOD

Vi utforskar och navigerar i det okända genom att ta kalkylerade risker. Vi förverkligar våra idéer och står för det vi tror på.

ENKELHET & GENOMFÖRANDE

Vi förenklar tillvaron för medarbetare, kunder och partners genom att dela med oss av kunskap om människors beteende och förmågan att lära.

INTEGRITET & TILLIT

Vi sätter människor i centrum och värderar ärlighet, öppenhet, respekt, självbestämmande och ansvarskänsla högt. Vi är stolta över vårt arv och vi är inga genvägare.

Kultur

Vi är nyfikna, samarbetsvilliga och modiga i vårt arbete tillsammans mot gemensamma mål. Vi gör skillnad genom våra ord och handlingar och handlingar, och vi skapar positiv förändring.

Vi är pionjärer när det kommer till att skydda såväl människor som vår planet.

Kärnkompetenser

- Bygger förtroende
- Samarbetar
- Driver resultat
- Självutveckling

ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
STRATEGI 18
OUR BLUEPRINT 19
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 20
UPPFÖRANDEKOD 21
MISSIONS 22
PEOPLE 23
PRODUCT 25
TECHNOLOGY 27
GESTALTNING 29
SOCIAL 31
VARUMÄRKEN 33
ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE 34
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

UPPFÖRANDEKOD

Vårt sätt att göra affärer







Världen omkring oss är i förändring, och det är vi också. Faktum är att vi är mitt uppe i den största transformationen som vårt företag någonsin varit med om. Det innebär dock vissa saker som aldrig kommer att förändras – vår strävan att göra affärer på ett ansvarsfullt och etiskt sätt.

Alla våra ambitioner innebär utmaningar, och vi är vassjrad av osäkerhet. Genom att hålla fast vid vårt syfte, våra värderingar och vår kultur, skapar vi den grund som behövs för att vi ska kunna möta dessa utmaningar. Det gör det möjligt för oss att utforska och navigera i det okända genom att ta välkalkylerade risker.

Övertygade av vårt syfte.
Vägledda av våra värderingar.
Stärkta av vår kultur.

Volvo Cars är ett varumärke för människor som inspireras av andra människor och världen omkring oss. Genom ett arbete i riktning mot nettonoll utsläpp av växthusgaser, premiumerbjudanden och banbrytande värdeerbjudanden för elektrifierade rörliga tjänster, strävar vi efter att tillsammans med våra intressenter på ett ansvarsfullt sätt maximera vår påverkan på miljön, vårdar till att förtroende och tillit samhälle samtidigt som vi möjliggör en lönsam tillväxt. Vårt åtagande avseende ansvarsfulla, etiska och hållbara affärer är inbyggt i vårt sätt att agera – som arbetsgivare, som anställda och som medlemmar i samhället i stort. Detta är vårt sätt att göra affärer.

Vi...

Bryr oss om människor. Vi är märket Volvo och har byggts omkring säkerhet i över 90 år och är våra framgångar med människor, hållbarhet och säkerhet. Vi är också övertygade om vårt ansvar att agera och vi respekterar och främjar mänskliga rättigheter, inklusive barns rättigheter.

Bryr oss om samhället och miljön. Vi bidrar till goda och robusta samhällen som är till för att skapa och bevara och möjliggöra framtida generationer att leva och verka i. Vi är övertygade om att det goda skyddet av naturen, tillhörigheten till det goda skyddet av naturen, tillhörigheten till det goda skyddet av naturen, tillhörigheten till

Missions som vägleder genomförandet

För att kunna nå våra strategiska mål behöver vi fokusera på genomförandet.
De viktigaste fokusområdena sammanfattas i våra fem missions.

PEOPLE

"Genom att fokusera på våra medarbetare och ge dem möjlighet att utvecklas och agera i enlighet med våra värderingar säkerställer vi en positiv påverkan på hela verksamheten, våra kunder, partner och samhället i stort."

PRODUCT

"Vi ska erbjuda kunderna enastående produkter som är designade för människor, deras behov och som är helt elektriska år 2030."

TECHNOLOGY

"Vi ska upptäcka, utveckla och leverera exceptionella tekniska lösningar för människor och planeten."

CUSTOMER

"Vi ska driva tillväxt och bygga starka, direkta kundrelationer i ett effektivt omnikanalupplägg."

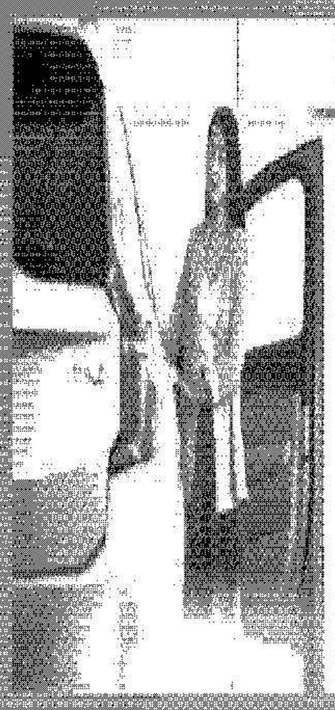
DIGITAL

"Vi ska skapa en säker digital infrastruktur som möjliggör tillväxt, skalbarhet och effektivitet."











MARKNAD 16
STRATEGI 18
VÅRA KUNDER 20
VÅRA PRODUKTER 22
PEOPLE 24
PRODUCT 26
TECHNOLOGY 27
CUSTOMER 29
DIGITAL 31
SAMARBETEN 33
FÖRLIAGSPORTFÖL. 34
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 69
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 206

VOLVO

I en snabbt föränderlig affärsmiljö är det särskilt viktigt att rekrytera personer med rätt kompetens till rätt position, för att därigenom stödja genomförandet av vår strategi och möjliggöra fortsatt tillväxt. Att ha en global arbetsstyrka som präglas av mångfald och uppmuntras att utveckla sina färdigheter och göra sitt bästa är centralt för vår framgång.

Vi vill vara förstahandsvalet för alla som vill göra skillnad. Målet är att erbjuda lika möjligheter och ha en kultur som uppmuntrar och välkomnar olika perspektiv och infallsvinklar.

Vi värdesätter en öppen, kreativ och nyfiken inställning, där vi lär av varandra. Genom att skapa en säker, inspirerande och inkluderande arbetsmiljö tar vi tillvara på den enskilda individens potential och höjer samtidigt nivån på vår gemensamma prestation. Vi har definierat ett antal kärnkompetenser som gäller alla våra medarbetare: driver resultat, samarbetar, bygger förtroende, och självutveckling. Vår kompetensmodell hjälper medarbetarna att utvecklas och maximera sina prestationer. Vi är övertygade om att förmågan till problemlösning, spontanitet och innovation gynnas av en arbetsmiljö präglad av öppenhet och samarbete. Även om kontoret är vår primära arbetsplats har vi ökat flexibiliteten globalt genom att förbättra förutsättningarna för samarbete även online.

Vi investerar kontinuerligt i våra medarbetares välbefinnande och hälsa. Det gör att vi vid behov kan öka tempot, men också ge våra medarbetare tid att vila, återhämta sig och fylla på energin i perioder då arbetsbelastningen inte är lika hög. Volvo Cars Family Bonus, betald föräldraledighet utöver lagen och andra initiativ har tagits fram i syfte att uppmuntra våra medarbetare att tillbringa tid tillsammans med sina familjer.

Bra ledarskap är avgörande för att skapa en meningsfull och givande tid på jobbet för våra medarbetare. De viktigaste egenskaperna hos våra ledare är förmågan att bygga förtroende och hjälpa teammedlemmarna att bli sina bästa jag. I team där medarbetare stöttar varandra kan de utvecklas, dela med sig av kunskaper och ta ansvar, i en trygg arbetsmiljö. Som ett exempel på detta lanserades under 2023 ett nytt ledarskapsprogram med målet att ytterligare stärka den kultur och de ledaregenskaper som redan tillfört stort värde i vår pågående transformation.

För oss är det viktigt att visa vägen genom att driva en etisk och ansvarsfull verksamhet. Vi strävar efter att förbättra livet för och skydda våra medarbetare, kunder, samarbetspartner och de mest utsatta i samhället. Att beskriva vår verksamhet på ett etiskt sätt är inte bara moraliskt rätt, utan bidrar också till att stärka oss affärsmässigt.



VÅRA MEDARBETARE RUNTOM I VÄRLDEN

De cirka 43 000[2] medarbetarna på Volvo Cars är fördelade på 55 olika platser. Majoriteten av dem arbetar i Göteborg, Sverige.

[2]Genomsnittligt antal anställda 2023.

MARKNAD 15
STRATEGI 18
VÅR BUSINESS 20
MEDARBETARE 22
PEOPLE 23
PRODUCT 25
TECHNOLOGY 27
CUSTOMER 29
DIGITAL 31
SAMARBETEN 33
FÖRTJÄNSTSPRÅKTÖR. 34
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 69
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 206

VOLVO

En högpresterande organisation som främjar personlig utveckling

Som pionjären i en snabbt förändrad bransch agerar vi snabbt och beslutsamt. För att kunna göra det krävs kompetens och skickliga medarbetare. Vi är övertygade om att alla i sitt dagliga arbete kan bidra till vår framgång. Genom att koppla våra övergripande mål till personlig utveckling strävar vi efter att växa både som individer och företag.

För att bättre kunna ta tillvara på potentialen inom företaget, förbättra ledarskapet under 2023 vår process att hantera prestationer – Continuous Dialogue. Det är en process som bygger på regelbundna samtal, minst en gång i kvartalet, om prestation, framsteg, utveckling och lärande. Syftet är att säkerställa goda arbetsprestationer och främja tillväxt. Continuous Dialogue är obligatoriskt för alla medarbetare i företaget och syftar till att länka samman medarbetarnas prioriteringar och utveckling med organisationens behov – för att kunna nå våra mål – och samtidigt ge medarbetaren möjlighet att prestera på en hög nivå och nå sin fulla potential. Vi uppmuntrar alla att ge och ta emot feedback och därigenom stötta varandras utveckling. Continuous Dialogue ska ske på alla nivåer, inte bara mellan chefer och direktrapporterande. Våra definierade ledarkompetenser – bygger förtroende, samarbetar, driver resultat, och självutveckling – tillhandahåller strukturen för en framgångsrik dialog. Andreas Tägtström, Chief People Officer

"Continuous Dialogue tydliggör ansvar och förväntningar i organisationen. Vi säkerställer att prestation baseras både på VAD vi levererar och HUR vi gör det. Kombinationen av våra värderingar och vårt beteende skapar en stark företagskultur. Vi vill fokusera både på hur vi svarar upp mot dagens behov och hur vi ska utvecklas för att möta framtidens. Människor är nyckeln till vår transformation och framgång."

ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
STRATEGI 18
OUR BLUEPRINT 19
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 20
UPPFÖRANDEKOD 21
MISSIONE 22
PEOPLE 23
PRODUCT 25
TECHNOLOGY 27
CUSTOMER 29
DIGITAL 31
SAMARBETEN 33
FÖRETAGSPORTFÖLJ 34
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 75
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

Genom att bygga vidare på vår stolta historia skapar vi värde för våra kunder. Volvo Cars lägger ett stort fokus på innovation, produktutveckling och hög effektivitet inom hela värdekedjan för att möjliggöra snabb transformation. Vårt Product Mission definierar hur vi ska fortsätta leverera produkter som säkerställer en försäljningstillväxt.

Vår prioritet: att leverera förstklassiga produkter och tjänster

Produktplanen är utgångspunkten i vår strävan att lansera nya helelektriska bilar och enbart tillverka elbilar senast år 2030. Bilportföljen riktar sig till olika marknadssegment för att främja lönsamhet och tillväxt. Vår flaggskepps-SUV, Volvo EX90, lade grunden och efterföljdes av vår mindre SUV, Volvo EX30, som lanserades i juni 2023. Det senaste tillskottet är EM90, som lanserades i Kina i november 2023.

Framtagandet av våra produkter handlar om effektivitet, kontinuerliga förbättringar och tvärfunktionellt samarbete. Vi har upprättat tvärfunktionella team som förenar olika kunskapsområden med fokus på ett kundcentrerat tankesätt. Sammantaget bidrar detta till att skapa och optimera produkter och processer – och maximera värdet i hela värdekedjan. Vårt gemensamma fokus är att producera till rätt kostnad, i rätt tid och med hög kvalitet.

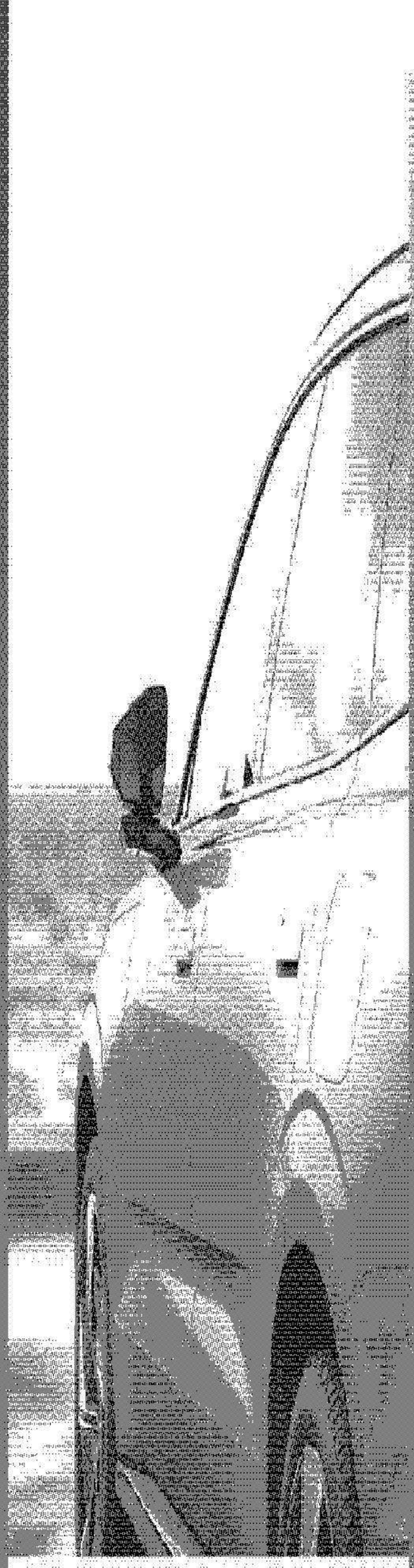
I en allt mer komplex värld handlar det om att förverkliga våra ambitioner, inte bara avseende exceptionella bilar utan också i skapandet av en flexibel leverantörskedja i världsklass. Vår princip är att bygga där vi säljer och anskaffa ifrån där vi bygger. Därigenom säkerställer vi en regionaliserad, hållbar, smart och effektiv leverantörskedja. Att ha en diversifierad verksamhet på tre kontinenter gör det möjligt för oss att specialisera och optimera produktionskapaciteten och samtidigt minska de operativa riskerna relaterat till makroekonomisk och geopolitisk utveckling. För att stärka vår motståndskraft fokuserar vi på att diversifiera inköpen, öka kapaciteten och förbättra kontrollen. En viktig aspekt i detta är att säkerställa tillgången till kritiska råvaror som nickel, kobolt och litium – som alla behövs i de batterier som driver elbilarna.

Introduktionen av helt elektriska bilplattformar gör att vi kan dra nytta av vår expertis inom elmotorer. Planen är att bygga en tredje europeisk tillverkningsanläggning i Slovakien där nästa generations helelektriska bilar ska produceras. För att behålla vår ledande position, så är tillgången av batterier samt deras prestanda och hållbarhet avgörande. Genom vårt JV-samarbete med Northvolt, NOVO Energy, kan vi designa och tillverka batterier särskilt framtagna för vår nästa generation av elbilar.

Strategisk och operativ excellens för att nå våra ambitioner

För att behålla vår konkurrenskraft och säkerställa fortsatt framgång måste vi leverera förstklassiga produkter och tjänster. Volvo Cars grundades på de viktiga principerna kvalitet och säkerhet. Som premiumimärke är vi stolta över att leverera hög kvalitet inom samtliga aspekter av våra produkter och tjänster. Vårt kvalitetsarbete omfattar hela vår globala verksamhet, och vi strävar ständigt efter att förbättra kvaliteten genom att dra nytta av ny teknik och omvandla denna till användarvänliga konsumentupplevelser.

På samma sätt som vi värnar om kvalitet, värnar vi också om hållbarhet. Elektrifieringen är en viktig aspekt, men arbetet omfattar även andra områden, såsom att kunna utnyttja en bredare klimatpotential hos våra bilar. Dessa möjligheter utforskas inom ramen för den nya affärsenheten Energy Solutions. I slutändan handlar hållbarhet om att hjälpa till att skydda människor och världen runt omkring oss genom att arbeta i riktning mot nettonollutsläpp av växthusgaser, anamma den cirkulära ekonomin och bedriva en ansvarsfull verksamhet. Vi har ställda mål om att minska koldioxidutsläppen från våra bilar och anläggningar, arbetar med att skapa nollutsläppsområden och analyserar koldioxidutsläpp från våra leverantörer. Vårt interna koldioxidpris på 1 000 kronor per ton koldioxidutsläpp syftar till att inom dessa områden fatta beslut genom att ge oss att identifiera kostnadseffektiva åtgärder för att minska koldioxidutsläppen.



FULLT FOKUS PÅ ELEKTRIFIERING

Volvo Cars var den första traditionella biltillverkaren att sluta med utveckling och tillverkning av förbränningsmotorer. Det gör att vi nu fullt ut kan fokusera på elektrifiering.

MARKNAD 12
STRATEGI 16
VÅR VERKSAMHET 20
VÅR VÄRDESKEDJA 22
PRODUKTER 23
PRODUKTION 25
TEKNOLOGI 27
KUNDER 29
DIGITAL 31
SAMARBETEN 33
FÖRLIGGSPORTFÖLJ. 34
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 69
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 206

VOLVO

Volvo Cars kvalitetsstrategi driver kundnöjdheten

Volvo Cars kvalitetsarbete och fokus på kundernas upplevelser är centrala för att leverera på vårt löfte om kundnöjdhet och för att vara ledande inom premiumsegmentet. Vår kvalitetsstrategi är en av flera viktiga pelare för att uppnå vår ambition att bli ett av världens mest attraktiva premiumbilmärken.

Vår kvalitetsstrategi utgår från kundens perspektiv och omfattar fem byggstenar: fokus på kunder, byggande av kvalitet i allt vi gör, förebyggande kvalitetsprodukter, tidig upptäckt och snabb hantering av uppkomna problem samt skapande av kultur präglad av kontinuerligt förbättrande och ständiga förbättringar. Volvo Cars är ISO 9001-certifierat, och vi följer upp våra prestationer med hjälp av interna och externa granskningar.

Läs mer på sidorna 180–181.



Nya affärsenheten Energy Solutions – breddar klimatpotentialen hos elbilar

Elbilsrevolutionen går hand i hand mot fossilbaserade energilösningar. En av vår ambitioner är att senast år 2030 enbart tillverka helelektriska bilar, behöver vi fånga upp nya affärsmöjligheter även inom detta område. I november 2023 etablerade vi den nya affärsenheten Energy Solutions, med målet att bättre förstå hur vi kan skapa nya affärsmöjligheter genom att utnyttja potentialen hos elbilar och batterier på bästa sätt.

Volvo Cars Energy Solutions mål är att erbjuda energilagring och laddningsrelaterade tekniker och tjänster som utgör en sammanhållen del av länken mellan våra bilar, våra kunders liv och övergången till förnybar energi och samhället i stort.

Ett exempel på detta är dubbelriktad laddning – en funktion hos nya Volvo EX90 som gör det möjligt att ge tillbaka överskottsel till elnätet. I Sverige driver vi just nu ett pilotprogram för fordon-till-elnät (vehicle-to-grid, V2G) som syftar till att testa olika tekniska lösningar och

Vår kvalitetsstrategi utgår från kundens perspektiv och omfattar fem byggstenar: fokus på kunder, byggande av kvalitet i allt vi gör, förebyggande kvalitetsprodukter, tidig upptäckt och snabb hantering av uppkomna problem samt skapande av kultur präglad av kontinuerligt förbättrande och ständiga förbättringar. Volvo Cars är ISO 9001-certifierat, och vi följer upp våra prestationer med hjälp av interna och externa granskningar.

Läs mer på sidorna 180–181.

Elbilsrevolutionen går hand i hand mot fossilbaserade energilösningar. En av vår ambitioner är att senast år 2030 enbart tillverka helelektriska bilar, behöver vi fånga upp nya affärsmöjligheter även inom detta område. I november 2023 etablerade vi den nya affärsenheten Energy Solutions, med målet att bättre förstå hur vi kan skapa nya affärsmöjligheter genom att utnyttja potentialen hos elbilar och batterier på bästa sätt.

Volvo Cars Energy Solutions mål är att erbjuda energilagring och laddningsrelaterade tekniker och tjänster som utgör en sammanhållen del av länken mellan våra bilar, våra kunders liv och övergången till förnybar energi och samhället i stort.

Ett exempel på detta är dubbelriktad laddning – en funktion hos nya Volvo EX90 som gör det möjligt att ge tillbaka överskottsel till elnätet. I Sverige driver vi just nu ett pilotprogram för fordon-till-elnät (vehicle-to-grid, V2G) som syftar till att testa olika tekniska lösningar och

ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
STRATEGI 18
OUR BLUEPRINT 19
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 20
UPPFÖRANDEKOD 21
MISSIONS 22
PEOPLE 23
PRODUCT 25
PLANET 27
SOCIETY 29
GOVERNANCE 31
INTEGRITET OCH COMPLIANCE 34
RISKHANTERING 35
CYBERSÄKERHET OCH INFORMATIONSSÄKERHET 36
DATASKYDD 37
193
200

Bilindustrin genomgår en teknisk revolution med elbilar, uppkoppling och mjukvara som förändrar spelplanen. Vårt Technology Mission handlar om att dra nytta av vår innovationskraft för att bli ledande inom ny teknik – i syfte att erbjuda den bästa kundupplevelsen och uppnå våra strategiska mål.

Mot elektrifiering med rätt teknik

Vår ambition till 2030 är att erbjuda tillverka mest elektriska bilar. Vi är också fast beslutna att bli ledande inom hållbara elektriska drivlinor, som vi utvecklar internt för att skapa unika, skräddarsydda system för bästa kundupplevelse. Vår teknikutveckling syftar till att göra kundernas liv säkrare, bekvämare och trivsammare. Det kräver kontroll över hela produkten, inklusive hårdvara, mekatronik, mjukvara och hållbar materialförsörjning. Vi arbetar med stegvis vertikal integration för att säkerställa ständiga förbättringar av kommande drivlinor och batterier som är särskilt utformade för att möta våra höga krav.

I en global affärsmiljö med volatila råmaterialpriser och geopolitisk turbulens är det avgörande att ha kontroll över materialflödena. Målet är att möjliggöra en snabb och säker omställning till hållbara och kostnadseffektiva produkter. Genom att använda vår insyn i leverantörskedjan kan vi dämpa riskerna vad gäller tillgång till material och lättare hantera andra globala utmaningar. Dessutom kan vi ytterligare förbättra de cirkulära lösningarna genom att minska materialkomplexiteten.

Vi uppdaterar nu vår teknikplattform, som ursprungligen var utvecklad och anpassad för våra medelstora bilar, för att kunna användas även inom premiumsegmenten för större och mindre bilar. Syftet är att kunna använda oss av avancerad batteri- och datorteknik med smarta tekniska lösningar och säkerhetsfunktioner i kupén. I likhet med de tidigare plattformarna, är vår nya plattform utformad för att möjliggöra trådlösa uppdateringar och kontinuerliga förbättringar under bilarnas livscykel.

En bättre användarupplevelse med hjälp av uppkoppling och mjukvara

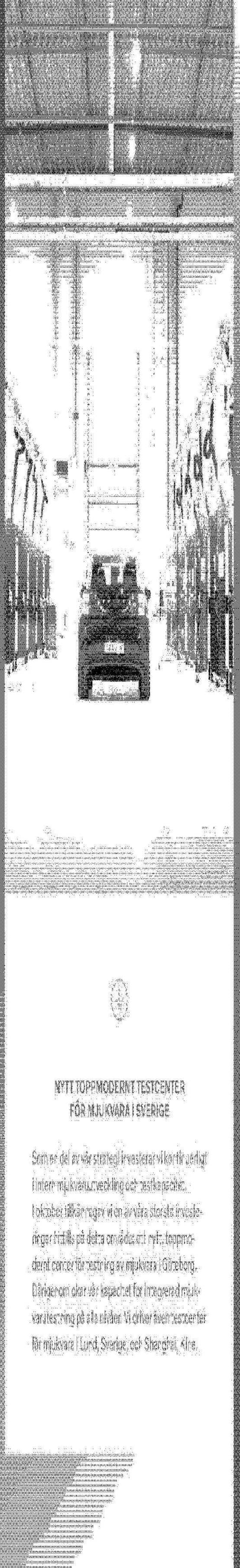
Vi ser framför oss en uppkopplad, personlig användarupplevelse som sträcker sig utanför bilen och fortsätter inne i den. För detta krävs teknik som hjälper oss att skapa de mest attraktiva erbjudandena med de rätta tekniska funktionerna. Vi vill erbjuda en robust, kostnadseffektiv upplevelse där kunderna själva kan välja det ekosystem de föredrar.

Med en mjukvarudefinierad bil menar vi en Volvobil som hela tiden förbättras med hjälp av mjukvaruuppdateringar. Det innebär att det är innehållet i mjukvaran som definierar bilens grundläggande egenskaper och inte den underliggande hårdvaran. Övergången till mjukvarudefinierade bilar är en gradvis process där hårdvaran och mjukvaran tillåts utvecklas separat, vilket resulterar i snabbare mjukvaruutveckling och en förbättrad kundupplevelse.

För ökad säkerhet och förbättrad kundupplevelse behöver vi förstå kundbeteende och bilprestanda på djupet. Med hjälp av ansvarsfull datainsamling och analys, i kombination med artificiell intelligens och maskininlärning, kan vi förbättra produktkvaliteten genom att uppdatera mjukvaran snabbare. Vi har i nuläget över två miljoner uppkopplade bilar som ger oss data – allt i enlighet med regler om dataskydd och kundernas samtycke.

Mot nollvisionen

Säkerhet finns i vårt DNA och har alltid varit kärnan i vår verksamhet. Sedan 2007 har vi styrts av visionen att ingen ska skadas allvarligt eller dö i en ny Volvobil. Sedan dess har vi gått ett steg längre och introducerat en Zero Collision-vision som innebär att vi strävar efter att undvika kollisioner helt och hållet. Dessa ambitioner hjälper oss att hela tiden pressa våra produkter och system alla. Tillsammans med våra betalda abonnemangstjänster Care by Volvo investerar vi i teknik såsom avancerade förarassistanssystem (ADAS) och autonom körning, vilket både är baserade på sensorteknik och teknik för artificiell intelligens. Med hjälp av teknik för djupinlärning, som bygger på användningen av enhetens kraft, utnyttjar vi kunskap i systemen och lägger till nya funktioner för att skydda fler människor runt omkring oss.



NYTT TOPPMODERNT TESTCENTER FÖR MJUKVARA I SVERIGE

Som en del av vår strategi för investeringar i kontinuerligt intern mjukvaruutveckling och testkapacitet, förkunnade tillkännagav vi en av våra största investeringar hittills på detta område: ett nytt, toppmodernt center för testning av mjukvara i Göteborg. Därigenom ökar vår kapacitet för integrerad mjukvarutestning på alla nivåer. Vi driver även testcenter för mjukvara i Lund, Sverige, och Shanghai, Kina.

MARKNAD 6
STRATEGI 8
AFFÄRSMODELL 14
VÄRDESKAPANDE MODELL 20
HÅLLBARHET 22
PRODUKT 25
PRODUCE 25
TECHNOLOGY 27
CUSTOMER 29
DIGITAL 31
SAMARBETEN 33
FÖRTJÄNSTSPEKTRUM 34
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 69
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

VOLVO

Förbättrad användarupplevelse, varje dag

Bilbranschen förändras i en hastighet som vi aldrig tidigare sett. Vi gör succesiva förändringar kopplade till digitalisering, uppkopplade tjänster, autonom körning och elektrifiering. Alla dessa förändringar har en sak gemensamt: de har alla möjliggjorts av de snabba framstegen som gjorts inom mjukvara.

Det som händer nu är ett skifte från det förflutna till framtid. Där bilens produkter har varit mjukvaruaktiverade, där mjukvaran är djupt integrerad med högt specialiserad elektronisk hårdvara för att ge liv åt alla komponenter som utgör det berömliga elektroniksystemet. Framtidens produkter är mjukvarudefinierade, där funktioner som är återanvändbara och där mjukvaran och hårdvaran är lika sammanflätade som tidigare. Detta innebär att de kan utvecklas individuellt, i sin egen takt. Precis som övergripande plån innebär det att mjukvaran kan utvecklas snabbare än vad den gjort tidigare. Bilen blir därmed en mer dynamisk produkt, både vad gäller befintliga funktioner och hur snabbt dessa kan utvecklas över tid. Istället för att vara som bästa kvalitet när bilen lämnar fabriken blir bilen istället bättre med tiden.

Det finns ett antal viktiga aspekter i övergången till mjukvarudefinierade fordon, däribland mjukvarans betydelse när det gäller att skapa enastående kundupplevelser, mjukvaran som en avgörande konkurrensfaktor och mjukvara som en nyckelfaktor vid innovation. När mjukvaran blir en integrerad del av produkten, blir den också en viktig och värdefull tillgång för biltillverkarna.

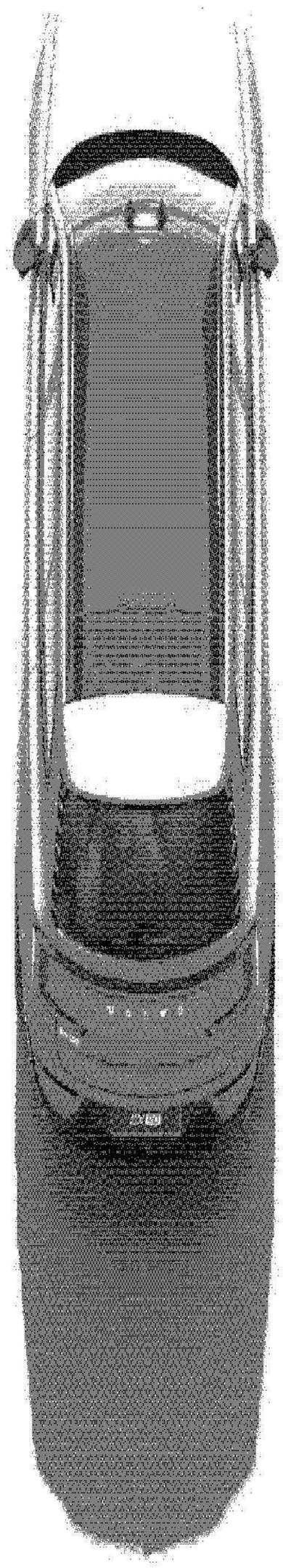
Denna omvandling medför också förändringar av produkten, då kunderna förväntar förändringar påverkas av moderna smartphones. I bilen integreras den "statiska bilen med uppkopplade möjligheter som

med tiden utvecklas och förbättras genom trådlösa uppdateringar. Uppkoppling, sensorer, högpresterande datorsystem, trådlösa uppdateringar, anpassningsbarhet och insamling av aggregerad data är viktiga funktioner i en mjukvarudefinierad bil.

I Volvo Cars strategigenomgång är en nyutvecklad mjukvaruplattform, vilken möjliggör en helt förändrad kundupplevelse som genom regelbundna trådlösa mjukvaruuppdateringar kontinuerligt förbättrar bilens funktion, kapacitet och kvalitet – och dessutom ger information som kan hjälpa oss i det tekniska utvecklingsarbetet så att vi kan erbjuda er ännu bättre kundupplevelse. Arbetet med kontinuerliga förbättringar är i linje med vår kultur och vårt engagemang för personlig, hållbar och säker mobilitet. – Fortfie.

MJUKVARUDEFINIERAD VOLVO EX90

Under 2024 har vi ett stort sorg inom ramen för genomförandet av nästa generations helt elektriska plattform som vår nya EX90 är byggd på. Som en av de första mjukvarudefinierade bilarna byggd på centraldatorsarkitektur, exponerar den EX90 ett viktigt paradigmskifte för vårt företag såväl som de enorma möjligheter som kan uppnås med AI och maskininlärningstekniker. Det är en bil som samlar nästa generations säkerhet, uppkoppling, data och mjukvara i en produkt. Dess 5G-anslutning till Volvo innebär att möjligheten att funktionalitet kan förbättras över tid. EX90 befäster vår position som en av branschledarna i utvecklingen mot effektiva datorer och innan mjukvara som kan tillhandahålla personanpassade AI-revolutioner.



ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
STRATEGI 18
OUR BLUEPRINT 19
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 20
UPPFÖRANDEKOD 21
MISSIONS 22
PEOPLE 23
PRODUCT 25
TECHNOLOGY 27
CUSTOMER 29
DIGITAL 31
SAMARBETEN 33
FÖRTJÄNSTPORTFÖLJ 34
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 209

Det övergripande målet med vårt Customer Mission är att med hela tiden förbättra kundupplevelsen och samtidigt sänka den totala kostnaden. Bättre transformation är nödvändig för att vi ska kunna förbli relevanta och leva upp till kundernas förväntningar – och därmed stödja våra ambitioner att växa och öka lönsamheten.

Den väg vi har valt för att nå dessa ambitioner är att, tillsammans med våra återförsäljare, övergå till en affärsmodell som riktar sig direkt till konsumenterna. Ambitionen är att göra det med skalbara digitala plattformar. Det gör att vi kan stärka vårt varumärke, locka nya kunder och samtidigt erbjuda en transparent prissättning och ett enklare produkterbjudande – vilket vi vet att kunderna uppskattar. Med mer direkta konsumentrelationer kan vi även samla in värdefull kunddata som hjälper oss att öka effektiviteten och skapa en bättre upplevelse för våra kunder.

Customer Mission består av tre övergripande mål:

Stärka varumärket: Premium for Life

En central del i vårt Customer Mission är att stärka varumärket, förbättra vår prisposition och öka vår marknadsandel. För detta krävs ett starkt värdeerbjudande som är förankrat i vårt syfte och våra varumärkesvärden: For life. Att ge människor friheten att färdas på ett personligt, hållbart och säkert sätt. Dessa värden återspeglar trender i samhället och ligger i linje med kundernas förväntningar. Att åka en Volvo blir därför mer än att vara en del av en global gemenskap med gemensamma värderingar, erfarenheter och en vision om en bättre framtid. För att maximera vårt inflytande och påverkan behöver vi interagera med konsumenterna på ett djupare och mer meningsfullt plan.

Säkerställa ett konkurrenskraftigt och konsumentcentrerat produkterbjudande

En annan viktig del i vårt Customer Mission är produkterbjudandet. Vi förenklar vårt erbjudande och ger kunderna en transparent prisstruktur online med enklare valmöjligheter. Investeringarna kommer att se olika ut på olika marknader, i linje med lokala lagkrav.

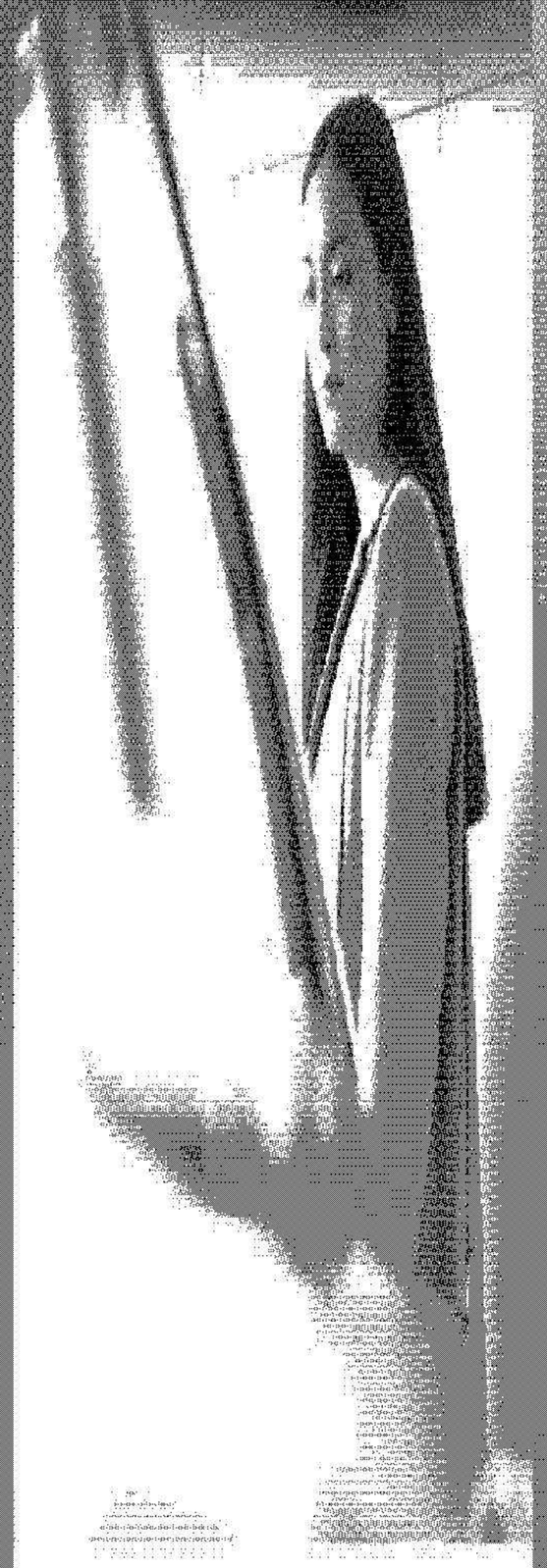
Omställningen till elbilar ska ske på ett problemfritt sätt, med kunder som till fullo förstår det värde som de får. Redan i dag kan konsumenter få tillgång till Volvo Cars-upplevelsen på det sätt som passar dem – genom att köpa, abonnera eller, där tjänsten är tillgänglig, boka en bil via Volvo On Demand. Vi arbetar också med att utöka vårt erbjudande till att även omfatta relevanta kringtjänster, till exempel försäkringar, tillbehör samt laddnings- och uppkopplingstjänster. Här ska Volvo Cars ta en betydligt mer aktiv roll, vilket kommer gynna konsumenterna och samtidigt möjliggöra nya intäkter för Volvo Cars.

Etablera direkt kundrelationen: intuitivt, bekvämt och effektivt

Den digitala revolutionen har förändrat kundernas sätt att lära sig om, köpa och interagera med varumärken och nya produkter, och bilbranschen är inget undantag. För att uppfylla vårt Customer Mission anpassar vi ru go-to-market-modellen i riktning mot onlinekanaler och direkta kundrelationen.

Varje steg av kundresan, från första sondering till faktiskt köp, ska vara användarvänlig. Alla kanaler där kunderna interagerar med vårt varumärke ska vara fullt integrerade för att säkerställa en enhetlig och konsekvent kundupplevelse. Kontaktpunkterna online ska vara integrerade med kanalerna offline och på så vis skapa en välfungerande omnikanal-upplevelse. Volvocars.com utgör basen i denna nya modell, med vårt nätverk av återförsäljare som en integrerad, engagerad och optimerad resurs.

Modellen möjliggör bättre åtkomst till kunddata, vilket i sin tur möjliggör effektivare marknadsföring och kundservice, och även en fullständigare överlagersåtkomst för att kunna rätt erbjudande vid rätt tidpunkt. I slutändan bidrar detta till att förenkla kundresan och öka effektiviteten.

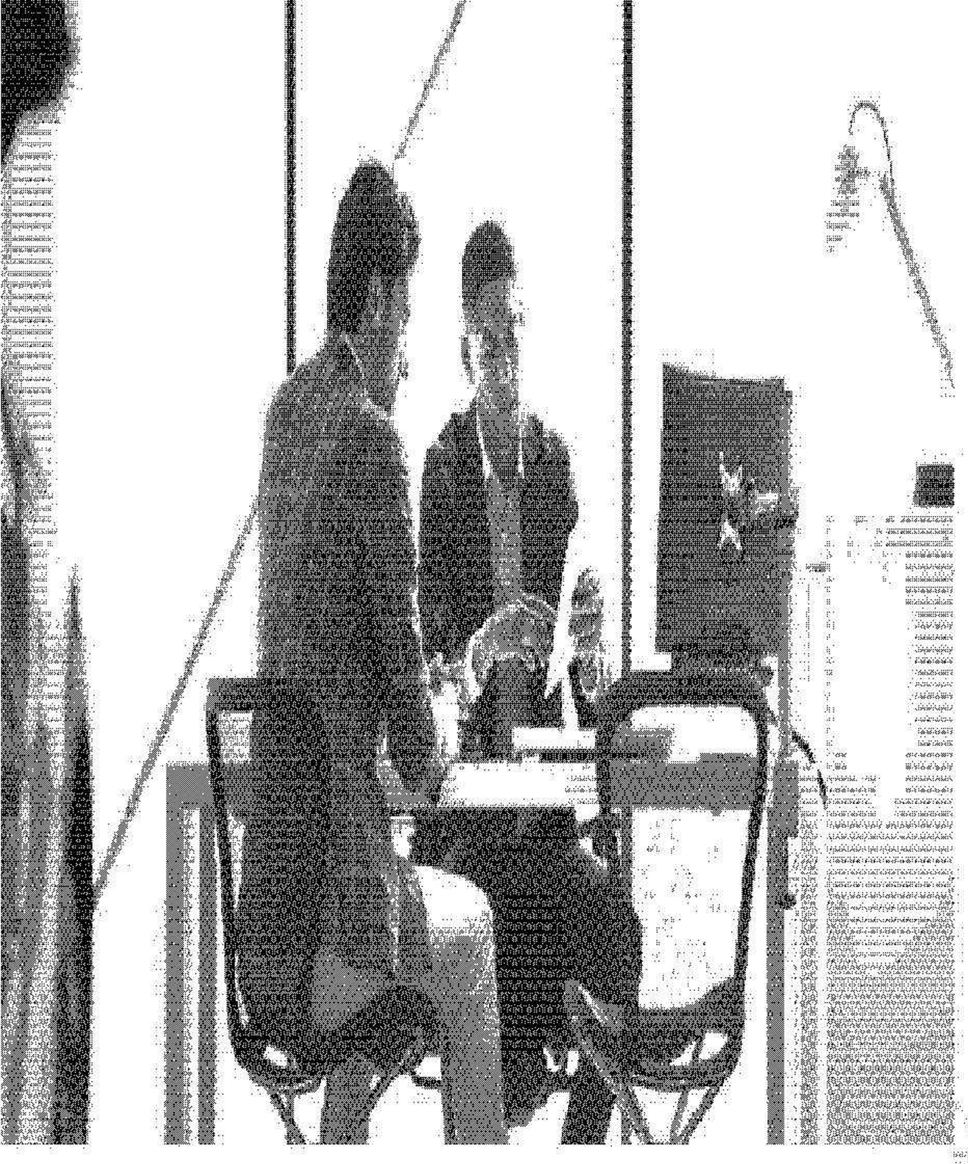


ONLINE-/DIREKTFÖRSÄLJNING 2023

2023 uppgick andelen online-/direktförsäljning till 8 (5)% av Volvo Cars totala försäljning på globalnivå. Efterfrågan på online-/direktkanalen är fortsatt robust.

MARKNAD 6
STRATEGI 15
VÅR AFFÄRSMODELL 20
VÅR VÄRDESKAPANDEMODELL 20
VÅR STRATEGI 22
FOKUS 23
PRODUKTER 26
TEKNOLOGI 27
CUSTOMER 29
DIGITAL 31
SAMARBETEN 33
FÖRLIKSPOLITIK OCH -PRAXIS 34
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 69
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

VOLVO



Storbritannien först ut – ett steg mot direktförsäljning

Den 13 juni 2023 inträffade en historisk milstolpe i Volvo Cars kommersiella transformation, då Storbritannien som första marknad helt och hållet övergick till en försäljningsmodell baserad på försäljning direkt till konsument. Detta var en betydande förändring för alla inblandade, en verklig kvantumsprång för vår organisation och ett enhörningsföretag av både den egna organisationen och våra dedikerade återförsäljarpartner.

Den nya affärsmodellen innebär att våra kunder i Storbritannien kan se del av samma upplevelse, med transparent prissättning och förenklade produkterbjudanden, oavsett om de använder våra digitala kanaler eller besöker en fysisk återförsäljare. Sex månader efter lanseringen har fler än 20 000 beställningar gjorts via våra egna kanaler, och även om vi fortfarande är i ett tidigt stadium av processen kan vi se att förändringen går enligt plan och i rätt riktning.

Genom denna första transformation har vi kunnat dra viktiga lärdomar som vi kommer ha stor nytta av i takt med att modellen rullas implementeras över på andra marknader. Vi kommer att fortsätta finjustera och optimera processen i Storbritannien och har med oss dessa erfarenheter till övriga marknader.

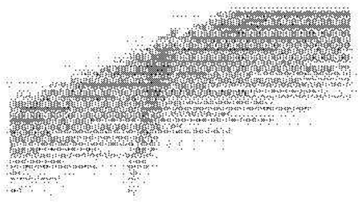
Att ha våra återförsäljarpartner med oss ombord i denna omställningsprocess är avgörande. Även om våra kunder kan välja att köpa en ny Volvobil online vill de flesta fortfarande besöka en återförsäljare med den fysiska bilen. Därmed får de fördelar som den nya strukturen ger konsumentkontakt, är syftet att behålla de lokala kvarnarna, både för Volvo Cars och våra partner.

Utveckling av Volvo Cars-appen

Volvo Cars-appen, som tidigare huvudsakligen fokuserat på bilrelaterade funktioner, genomgår även en betydande förändring och uppdatering. Vårt mål är att utöka dess grundsyfte genom att göra den till en heltäckande kontaktpunkt för Volvo Cars kunder och bygga upp ett ekosystem av tjänster och produkter.

Utvecklingen syftar till att erbjuda funktioner som är skräddarsydda för kundens specifika behov. Här ingår information, manualer, support och serviceboknings, vilket är mycket nära till hands på plats. För kunder med uppkopplad bil och/eller Volvo Cars-abonnemang ger appen även åtkomst till fordonsstatusinformation och status på uppdateringar i realtid, samt smarta laddningslösningar, däribland en smart laddning.

En nyckelkomponent i utvecklingen är möjligheten för kunderna att utöka serviceplaner och garantier direkt via appen, som även har en användarvänlig bilcare-funktion. Vi stärker vår position bland kunderna och förbättrar kundupplevelsen genom att erbjuda ett brett urval av produkter och tjänster runt omkring bilen. Denna strategiska utveckling banar väg för nya affärsmöjligheter och understryker vårt fokus på innovation och kundnöjdhet.





ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
STRATEGI 18
OUR BLUEPRINT 19
NAVIGERING I ÅRSREDOVISNINGEN 20
UPPTÄCK VOLVO CARS 21
INVESTERA 22
PEOPLE 23
PRODUCT 25
TECHNOLOGY 27
CUSTOMER 29
DIGITAL 31
SAMARBETEN 33
FÖRETAGSSPONSRING 34
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 75
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

VOLVO

Volvo Cars mångfacetterade tillväxtmål – att öka försäljningen, utöka produktionen och etablera en mer direkt relation med kunderna – förutsätter en mer robust digital infrastruktur. För att möjliggöra kontinuerliga förbättringar i vårt affärs- och teknikландskap planerar vi nya funktioner som säkerställer skalbarhet och effektivitet.

Data och digitala arkitektur är kritiska möjliggörare

Data och den digitala arkitekturen spelar avgörande roller i vår ambition att förändra och förnya försäkringsindustrin. I arbetet med våra strategiska initiativ och mission är vi beroende av data för att kunna förbättra produkter, tjänster, kundupplevelse och operationell effektivitet. På samma sätt måste den digitala arkitekturen stödja de framväxande affärsmöjligheterna, både när det gäller användarvänliga tjänster och vår digitala ryggrad. Genom att kombinera våra datadrivna insikter med och en modern arkitektur kan vi optimera våra processer, erbjuda förstklassiga kundupplevelser och fokusera på att genomföra vår strategi.

För att uppnå detta introducerar vi nu en ny datastrategi, som tar avstamp i ett mer datadrivet tillvägagångssätt. Vi implementerar datahubbar inom olika affärsområden, vilket gör att affärsfunktionerna blir ansvariga för den data de besitter. Allt syftar till att säkerställa hög datakvalitet och robusta processer för datainsamling, delning, lagring och hantering. Vi har förbundit oss till att respektera integriteten och vidta lämpliga åtgärder för att skydda de personuppgifter vi har. Vårt strategiska och systematiska tillvägagångssätt möjliggör ett datadrivet beslutsfattande i hela organisationen, samtidigt som det tydliggör ansvar och underlättar regelefterlevnad. Vidare öppnar detta datadrivna arbetssätt upp för ytterligare möjligheter när det gäller att utforska avancerade analysmetoder, som generativ AI.

Att balansera kundanpassning och standardisering

I takt med att vi fortsätter växa och expandera – i linje med pågående transformation kopplat bland annat till vår nya strategi för direktförsäljning – behöver vi utveckla vår underliggande digitala miljö. Det införande av sammanhållna system kräver ett strategiskt tillvägagångssätt. Vi analyserar varje affärsmöjlighet och tar ställning till om vi ska utveckla internt eller använda befintliga lösningar. Avgörande är möjligheterna och behoven av särskild anpassning. Inom vissa områden kan standardiserade lösningar vara ett snabbt och effektivt verktyg (till exempel vid lönehantering), medan vi på andra områden kan behöva utveckla skräddarsydda lösningar som ger oss full kontroll och möjlighet att tillgodose specifika krav. Genom att minska beroenden, frikoppla system och avveckla äldre plattformar kan vi uppnå högre hastighet, bättre anpassningsförmåga och ökad flexibilitet.

Uppnå nya nivåer genom ökat fokus på mjukvaruutvecklarna

Vår nya generation av helelektriska Volvobilar är hårdvarudesignade, men mjukvarudefinierade. Bilarna blir alltmer komplexa, samtidigt som det också ställs allt högre krav på avancerade digitala system även utanför själva bilen. Parallellt genomför vi omfattande transformationer där egenutvecklade mjukvaror spelar en avgörande roll. Detta gäller exempelvis det pågående kommersiella omställningen och utvecklingen av nya kärnsystem. Sammantaget innebär detta att tillgången till rätt kompetens inom mjukvaruutveckling är helt avgörande för att vi ska nå våra strategiska mål.

Vårt fokus ligger på kvalificerad intern utveckling och noggrann rostring, och vi utökar snabbt vår pool av mjukvaruutvecklare inom olika områden. Här ingår både utvecklingsarbete med bäring på själva bilen, och utvecklingen av systemen runt oss som företag. Vi investerar betydande resurser i att skapa en stark utvecklar-community, med tydliga ramverk och effektiva verktyg. Genom att prioritera våra utvecklares välmående och supportera deras effektivitet kan vi attrahera och behålla de främsta talangerna på en marknad kännetecknad av hård konkurrens om rätt kompetens.

Våra mjukvaruexperter ska kunna fokusera fullt ut på att skapa värde och hantera arbetsuppgifter där de förväker sig bäst. Därför automatiserar vi så mycket som möjligt av testning och driftsättning. Vi arbetar också med att synkronisera processer och eliminera dubbelarbete.

Vårt mål är att främja en positiv utvecklarupplevelse, där det är lätt att komma igång och bidra med kod från första dagen. Vi har en tydlig och dokumenterad arkitektur, väldefinierade gränssnitt och en väl fungerande CI/CD-pipeline (kontinuerlig integration och kontinuerlig leverans/driftsättning) som ger snabb återkoppling och säkerställer att ändringar kan levereras med förtroende. Vi har också en kultur av kontinuerlig förbättring, där utvecklare uppmuntras att dela med sig av kunskap och lära av misstag.



DIGITAL OMSTÄLLNING STÖDER ÖVERGÅNGEN TILL DIREKTFÖRSÄLJNING I STORBRITANNIEN

Den nya modellen för direktförsäljning i Storbritannien innebär en stor digital utmaning. Teamen skapade en ny plattform för onlineförsäljning, där kunderna kan sälja, köpa och finansiera bilar. Andra system är optimerade för finansiella processer och ger bättre överblick över logistik och underhåll.

MARKNAD 6
STRATEGI 8
VÅR AFFÄRSIDÉ 10
VÅRA AFFÄRSOMRÅDEN 12
VÄRDESKAPANDE 18
PRODUKT 23
PRODUCERA 25
TEKNOLOGI 27
KUNDER 29
DIGITAL 31
SAMARBETEN 33
FÖRLAGSPRINCIPER 34
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 69
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 206

VOLVO

En robust och datadriven leverantörskedja

Vår ambition är att bygga en robust och framtidsanpassad leverantörskedja, styrd av en datadrivet beslutsfattande. Vi arbetar därför aktivt med att förbättra förutsättningarna för digital planering av leverantörskedjan. För att hantera globala störningar och den växande komplexiteten i leverantörskedjans dynamik, förändrar vi våra metoder och väljer att i större utsträckning betrakta hela kedjan och våra inköp som en integrerad process. 2023 påbörjades en transformation med målet att implementera ett avancerat planeringssystem som möjliggör justeringar i realtid och ökad motståndskraft mot störningar – och även bidrar till ökad stabilitet och förutsägbarhet.

Den nya plattformen kommer att få en speciell roll i vår digitala leverantörskedja. Den omvandlar data från olika affärssystem och fackliga funktioner, vilket möjliggör en god överblick över hela leverantörskedjan och vårt digitala landskap, samtidigt som kraven från efterfrågan och leverantörer vägs in. Den digitala tvillingen, som är en nyckelfaktor i vår transformationen, medför ett stort behov av en stark datastyrning och en tydlig strategi för att öka effektiviteten och automatiseringen. Målet är att skapa värde i form av förbättrade beslutsunderlag för att kunna planera uppströms utan även nedströms, då det bidrar till ett förbättrat dialogstöd i linje med den bredare kommersiella transformationen. Arbetet med att erbjuda bättre möjligheter till digital planering inkluderar även ökad transparens i hela leverantörskedjan, scenarioplanering med ”tänk om”-analyser, realtidsuppdateringar av förändringar i leverantörskedjan och bearbetning av affärsregelverken relaterad till olika beslutsalternativ. Allt detta skapar affärsvärde i form av mindre produktionsstopp på marknaderna vid rätt tidpunkt till en optimerad kostnad.

Genom att använda branschstandarder och maskinlärning strävar vi efter att kunna standardisera planeringsflödens körning för försäljning, produktion och leveransflöden, vilket möjliggör proaktivitet – och så småningom även ökad grad av förutsägbarhet. Detta öppnar vägen för att använda data avseende bland annat tillgång till resurser och kapacitet relaterad till logistikjämförelser och produktionsplanering. Dessutom möjliggör detta initiativ den viktiga kopplingen mellan Volvo Cars transformation kopplad till data och arkitektur och vårt övergripande mål om att bygga upp en motståndskraftig och datadriven leverantörskedja.

ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
STRATEGI 18
OUR BLUEPRINT 19
VÄRDESKAPANDE CONCEPTS 20
UPPTÄCKANDEKÖP 21
MISSIONS 22
PEOPLE 23
PRODUCT 25
TECHNOLOGY 27
SÖLSTORMEN 29
DIGITALT 31
SAMARBETEN 33
FÖRVÄNTNINGSPUNKTER 34
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 69
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 208

Samarbete är A och O

Genom samarbete inom koncernen och med såväl partner som det större Geely-ekosystemet, kan vi snabbt reagera på de snabba förändringarna inom bilbranschen.

För att påskynda vår transformation ingår vi tekniska partnerskap inom Geely-ekosystemet och med externa parter. Vi strävar efter att fokusera på värdeskapande mjukvaruutveckling internt och är därför öppna för, och aktivt eftersträvar, partnerskap med större teknikföretag för att möjliggöra ny och innovativ funktionalitet i våra bilar. Genom att integrera vår egen innovativa mjukvara med andra ledande leverantörer av avancerad teknologi kan vi erbjuda våra kunder ett omfattande utbud av produkter och tjänster.

Våra interna mjukvaruutvecklingsteam arbetar tillsammans med våra partnerföretag i ett globalt nätverk av teknikhubbar. Genom att äga Zenseact, vårt företag inom självkörning och avancerade förarassistanssystem, och våra samarbeten med HaleyTek (med Androidbaserade infotainment mjukvara), Google (inom infotainment-system) och Nvidia (inom centraldatorteknik) effektiviserar vi processen att nå snabba tekniska innovationer.

Samarbete inom Geelys ekosystem

Som ett noterande svenskt företag noterat på Stockholmsbörsen följer vi Svensk kod för bolagsstyrning och verkar under svensk lagstiftning. Även om vi är ett fristående legal enhet inom Geelys ekosystem, samarbetar vi inom områden där det finns strategiska synergier. Samarbetet bygger på en princip om ömsesidig nytta och sker på armlängds avstånd.

För att svara upp mot nya krav på en marknad i snabb förändring, samarbetar vi med andra företag i Geely-ekosystemet inom forskning och utveckling, inköp, tillverkning samt eftermarknadsförsäljning och tjänster. Synergier mellan företagen säkerställer optimal resursanvändning och gör att vi kan fokusera våra investeringar mot de mest centrala utvecklingsområdena.

Samtidigt som en gemensam fordonsarkitektur reducerar utvecklingskostnaderna, är modellerna som byggs konstruerade och byggda i enlighet med de höga ständarder som våra kunder förväntar sig. De uppfyller även våra krav i fråga om kvalitet, hållbarhet och ansvarsfullt företagande.

Våra samarbeten med bolag inom Geelykoncernen följer OECD:s riktlinjer för internprissättning. Allt samarbete företagen emellan sker i enlighet med vårt direktiv för närstående-transaktioner och är föremål för extern revision och lagstiftning, däribland IAS 24 Upplysningar om närstående, Nasdaq OMX, den svenska aktiebolagslagen samt interna och svenska skatte- och redovisningsregler.



Se sidan 176 i Hållbarhetsredovisningen för mer information om samarbeten för att främja vår hållbarhetsstrategi.

VOLVO CARS TECH FUND

I ett dynamiskt landskap präglat av teknisk utveckling fungerar Volvo Cars Tech Fund som en katalysator för innovation och hjälper oss att nå strategiska och tekniska mål. Vårt engagemang för innovation tar sig uttryck i riktade investeringar inom kritiska områden, bland annat elektrifiering, digitalisering, autonom körning, kupé- och miljöteknik. Våra investeringar omfattar inte enbart innovationer med direkt påverkan på bilens, utan även det bredare ekosystemet.

I år har Tech Fund investerat i nio företag inom centrala områden och främjat samarbeten med innovativa startups som:

- Kunnare om det förstklassiga A- upplevelsen
- Bidrar till att standardisera ett ekosystem över laddningsupplevelsen
- Tillför digital tillväxt för ökad produktionskapacitet
- Accelererar påskyndar verkställandet av Volvo Cars 3EX-strategi
- Breathe Battery Technologies: förbättrar batteriteknologin

Därutöver stärkte vi även relationerna med befintliga portföljföretag inom olika områden.

Tech Fund arbetar aktivt för att underlätta kopplingar mellan start-up-företag och relevanta delar av Volvo Cars och skräddarsyr ett synergistiskt utbyte av idéer och expertis som gynnar båda parter. Genom att stödja start-up-företagen med kapital, kunnande och strategisk vägledning ger vi dem möjligheter att hantera utmaningar och uppnå strategiska fördelar. I uppskattningen av sina verksamheter.

"Samverkan internt och externt bidrar till att reducera risk och gör det möjligt för oss att hantera osäkerhet kopplat till innovation utifrån en mer diversifierad och motståndskraftig kapitalbas."

Ann-Sofie Ekberg, VD för Volvo Cars Tech Fund

VÅRT AFFÄRSLANDSKAP 4
MARKNAD 5
STRATEGI 9
VÅR AFFÄRSMODELL 15
VÅRA VÄRDESKAPANDE RESURSER 20
VÅRA INTRESSENTER 22
PRODUKTER 23
PRODUKTION 25
TEKNOLOGI 27
KUNDER 29
DIGITAL 31
SAMARBETEN 33
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 69
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 206

VOLVO

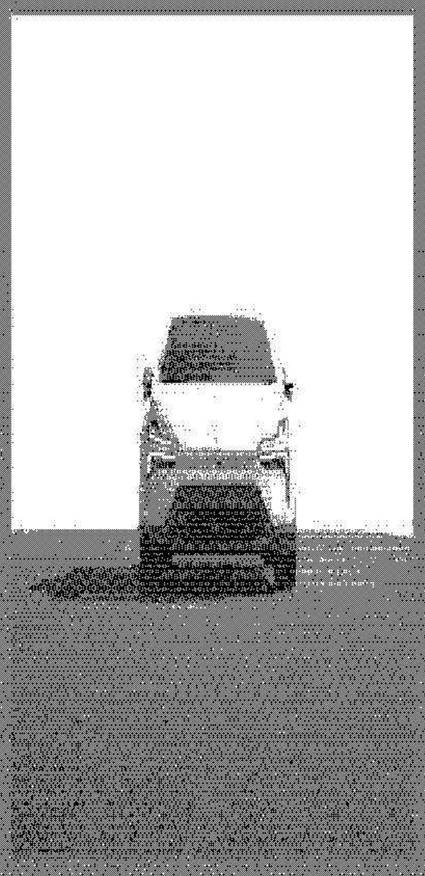
Volvo Car Groups företagsportfölj

Våra huvudsakliga icke-konsoliderade portföljbolag är Polestar, LYNK&CO och NOVO Energy. Dessutom har vi ett nära samarbete med Zenseact och HaleyTek som, trots att de är konsoliderade koncernföretag, verkar mer självständigt för att säkerställa ett fokuserat förhållningssätt till sina respektive teknikområden.

I egenskap av global organisation med produktionsanläggningar i Europa, Kina och USA engagerar vi oss i samarbetsprojekt och investeringar som bidrar till att förverkliga våra strategiska ambitioner.

Volvo Cars investerar i företag och partnerskap som hjälper oss att förverkliga våra strategiska ambitioner, öka vår konkurrenskraft och bli snabbare i vår omställning. Vi har varit med och grundat och investerat i flera företag. Upplägget med fristående verksamheter skapar fokus och möjliggör en accelererad teknikutveckling och värdeskapande som kan ge avkastning även utanför Volvo Car Group.

Polestar



Varumärket Polestar grundades 1996 som ett racingmärke och förvärvades av Volvo Cars 2015. Det etablerades 2017 som ett eget, renodlat premiumelbilsmärke med världsklassen och samtidigt skickligt skandinavisk design, hållbarhet och innovation.

2023 levererade Polestar cirka 54 600 bilar globalt, motsvarande en tillväxt med 6 procent jämfört med 2022. Varumärket lanserade under året en ny modell, Polestar 4, som började levereras under 2023.

I juni 2022 noterades Polestar på Nasdaq-börsen i New York och började handlas under kortnamnet PSNY. Därefter har också Volvo Cars som en storaktieägare. Under 2023 ägde Volvo Cars 48,3 procent av kapitalet i Polestar.

Det nära samarbetet mellan Volvo Cars och Polestar omfattar bland annat gemensam teknik och infrastrukturdelar av skalfördelar genom gemensamma tillverkningsanläggningar och leverantörsled. Polestar har Kina som sin största marknad och tillverkar företag som ursprungligen tillhör Volvo Cars industriella verksamhet genom kontraktstillverkning av några av sina modeller.

I dag byggs Polestar 2 i Volvo Cars fabriker i Kina, medan vår fabrik i Charleston, USA, tillsammans med vår fabrik i koreanska Chengdu kommer att producera Polestar 3. Polestar 2 och Polestar 3 är båda baserade på teknik som delas med Volvo Cars.

Volvo Cars och Polestars starka operativa samarbete inom R&D, tillverkning, e-mobilitet och kommersiellt samarbete kommer att fortsätta vilket gynnar både företagen.

ÄGARANDEL: 48,3 %
DELÄGARE: PSD INVESTMENT OCH ANDRA FINANSIELLA INVESTERARE
INGÅR I EBIT*

*Ingår i rapporterat rörelseresultat som "Andel i intresseföretags och joint ventures resultat" i resultaträkningen.

LYNK&CO

Lynk & Co är ett bilmärke som etablerades 2016, med fokus på unga, urbana kunder genom ett erbjudande flexibel mobilitet genom prenumerationstjänster och bilpool, vilket skiljer sig från traditionell försäljning. 2023 sålde Lynk & Co 220 tusen bilar. Lynk & Co har centrum över hela Kina och är etablerat på sju marknader i Europas Nederländerna, Sverige, Tyskland, Frankrike, Italien, Spanien och Belgien. Volvo Cars delar de europeiska marknaderna med vissa tjänster.

ÄGARANDEL: 30 %
DELÄGARE: GEELY AUTO 50 %, GEELY HOLDING 20 %
INGÅR I EBIT*

*Ingår i rapporterat rörelseresultat som "Andel i intresseföretags och joint ventures resultat" i resultaträkningen.

NOVO

VOVO Energy är ett joint venture mellan Volvo Cars och Northvolt med syftet att utveckla och tillverka mer hållbara batterier för användning i Volvo Cars och helelektriska Volvo-bilar. Fabriken planeras att vara i full drift år 2026 och har för närvarande ett verksamhetsår 2022 och påbörjade sin verksamhet år 2023.

ÄGARANDEL: 50 %
DELÄGARE: NORTHVOLT
INGÅR I EBIT*

*Ingår i rapporterat rörelseresultat som "Andel i intresseföretags och joint ventures resultat" i resultaträkningen.

FULLT KONSOLIDERADE PORTFÖLJBOLAG

zenseact

Zenseact är ett mjukvaruföretag som fokuserar på att utveckla omvärldsledande AD- och ADAS-mjukvarustack. Denna innehåller programvara för sensorfusion som använder flera sensorer för förenklad detektering och positionering. Volvo Cars kommer att lansera Zenseacts ADAS-mjukvarulösningar och samarbetar även AD-lösningar, inklusive uppgraderingar av olika modeller i kommande generationer av Volvo-bilar, till exempel Volvo EX90.

ÄGARANDEL: 100 %
HELT KONSOLIDERAT

HaleyTek

HaleyTek är ett företag som utvecklar Android-baserade mjukvaruplattformar inom infotainment. Företaget ägs av Volvo Cars och ECARX tillsammans, HaleyTek kommer att skräddarsy det system som används i Volvo- och Polestar-bilar och marknadsföra det även till andra märken inom Geelys ekosystem och till tredje part via ECARX. Plattformen integrerar Google Automotive Services och OEM-specifika UX- och fordonsapplikationer, oberoende av variationer i fordonsutrustning.

ÄGARANDEL: 60 %
DELÄGARE: ECARX
KONSOLIDERAT MED MINORITETSINTRESSE

MARKNAD 12
STRATEGI 18
FULLT KONSOLIDERADE PORTFÖLJBOLAG 22
PRODUKT 25
PRODUKTION 28
TECHNOLOGY 32
CUSTOMER 29
DIGITAL 31
SAMARBETEN 33
FÖRTAGSPORTFÖLJ 34
HÅLLBARHET 65
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 69
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 206

Hållbarhet – vår nyckel till framgång

HÅLLBARHET – FÖR LIVET

ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
KLIMATÅTGÄRDER 37
CIRKULÄR EKONOM 39
ANSVARSFULL VERKSAMHET 41
VÄRDEKEDJA 43
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
ÖVERGRIPANDE 59



Våra hållbarhetsambitioner

På Volvo Cars är hållbarhet lika viktigt som säkerhet. Vi strävar efter att vara pionjärer i att skydda människor och planeten genom att arbeta mot nettonollutsläpp av växthusgaser, anamma den cirkulära ekonomin och bedriva ett ansvarsfullt företagande. När vi gör detta, i samarbete med andra, bidrar vi till att hantera globala hållbarhetsutmaningar samtidigt som det stöder vår lönsamma tillväxt. Hållbarhet står i centrum för vår verksamhet och är helt enkelt nyckeln till vår framtida framgång.

ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
KLIMATÅTGÄRDER 37
CIRKULAR EKONOMI 39
ANSVARSFULL VERKSAMHET 41
VÄRDEKEDJA 43
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

KLIMATÅTGÄRDER

Vi vidtar åtgärder för att minska utsläppen av växthusgaser i hela vår värdekedja. Ambitionen är att vara i linje med Parisavtalet och sträva efter att begränsa den globala temperaturökningen till 1,5 °C. Vårt mål är att nå nettonollutsläpp av växthusgaser år 2040, samtidigt som vi uppfyller våra ambitioner för 2025 och 2030.

- Gå över till en ren drift
- Minimera utsläpp från material
- Minimera operationella utsläpp

Mål för 2025

- Att minska CO_2-utsläppen med 40 procent per genomsnittligt år (jämfört med basåret 2018):
  - 50 procent minskning av avgasutsläppen genom 50 procent rent elektriska bilar
  - 25 procent minskning av utsläpp från material
  - 25 procent minskning av operationella utsläpp

Ambitioner för 2030

- Att minska CO_2-utsläppen med 70 procent per genomsnittligt år (jämfört med basåret 2018):
  - 100 procent minskning av avgasutsläppen genom ren elektrifiering
  - 25 procent minskning av utsläpp från material
  - 30 procent minskning av operationella utsläpp
- Att uppfylla målen för Scope 1, 2 och 3 som har verifierats av Science Based Targets initiative (jämfört med basåret 2018)[1]

CIRKULAR EKONOMI

Volvo Cars har etablerat sig att tillämpa principer för cirkulär ekonomi i vår verksamhet och stimulera åtgärder i hela värdekedjan. Är har vi bredda våra mål för cirkulär verksamhet och satt en vision rörande biologisk mångfald.

Mål för 2025

- Minimera användningen av primära resurser
- Eliminera avfall och föroreningar
- Expandera den cirkulära verksamheten

Ambitioner för 2030

- 25 procent återvunnet material i våra bilar
- Att generera en miljard SEK från cirkulära affärsområden (jämfört med basåret 2018)

Ambitioner för 2040–2050

- 30 procent återvunnet material i genomsnitt i våra bilar
  - 35 procent för nya modeller
- >49 procent av de råvaror vi använder är förnybara
- 50 procent av vår försäljning ska utgöras av återbrukade bilar eller reservdelar (jämfört med basåret 2018)

Ambitioner för ansvarsfull verksamhet

- Att vara ett bolag där människor och planeten mår bra (”net positive”)

ANSVARSFULL VERKSAMHET

Vi strävar efter att leva i enlighet med våra värderingar och stödja en kultur som präglas av ansvarsfullt affärsbeteende, på både företags- och individnivå, i hela vår värdekedja. Vi stöder internationella standarder och konventioner, såsom FN:s mål för hållbar utveckling. Vi driver förändring med stöd av intressentsamverkan och opinionsbildning.

- Säkerställa medarbetarnas välbefinnande
- Skydda mänskliga rättigheter
- Bidra till ett hållbart samhälle
- Säkerställa att andelen kvinnor på högre ledningspositioner ökar årligen
- Skadefrekvens (Lost Time Case Rate) för medarbetare =<0,04
- Säkerställa att antalet anläggningar i värdekedjan som auditeras ökar årligen
- 100 procent grön uppläggning eller hållbarhetsrelaterad finansiering av tillgångar, enligt vårt ramverk Green Financing Framework
- I linje med EU:s taxonomiförordning – 90 procent av CapEx
- Till 2027: inom kärnområden
- 34 procent andel kvinnor i högre ledningspositioner
- Skadefrekvens (Lost Time Case Rate) för medarbetare =<0,02
- Förenlighet med EU:s taxonomiförordning – 70 procent av CapEx

LÄS MER OM DEFINITIONER OCH REDOVISNINGSPRINCIPER PÅ SIDAN 192–195

VOLVO

Klimatåtgärder

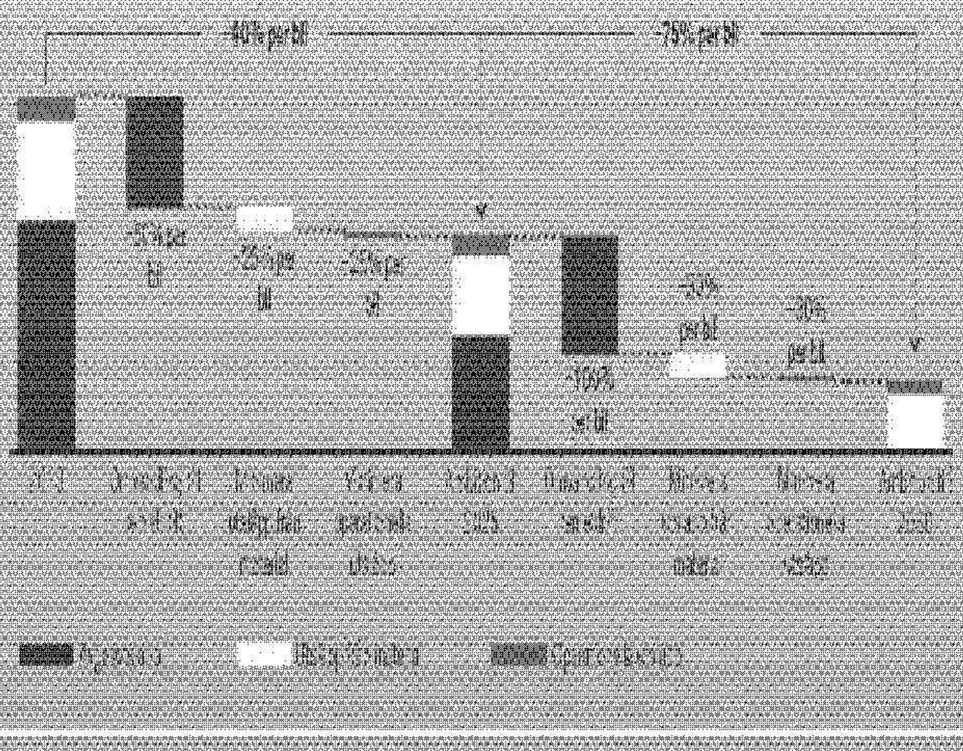
Vår klimatambition

Vår klimatpåverkan

Vår klimatstrategi

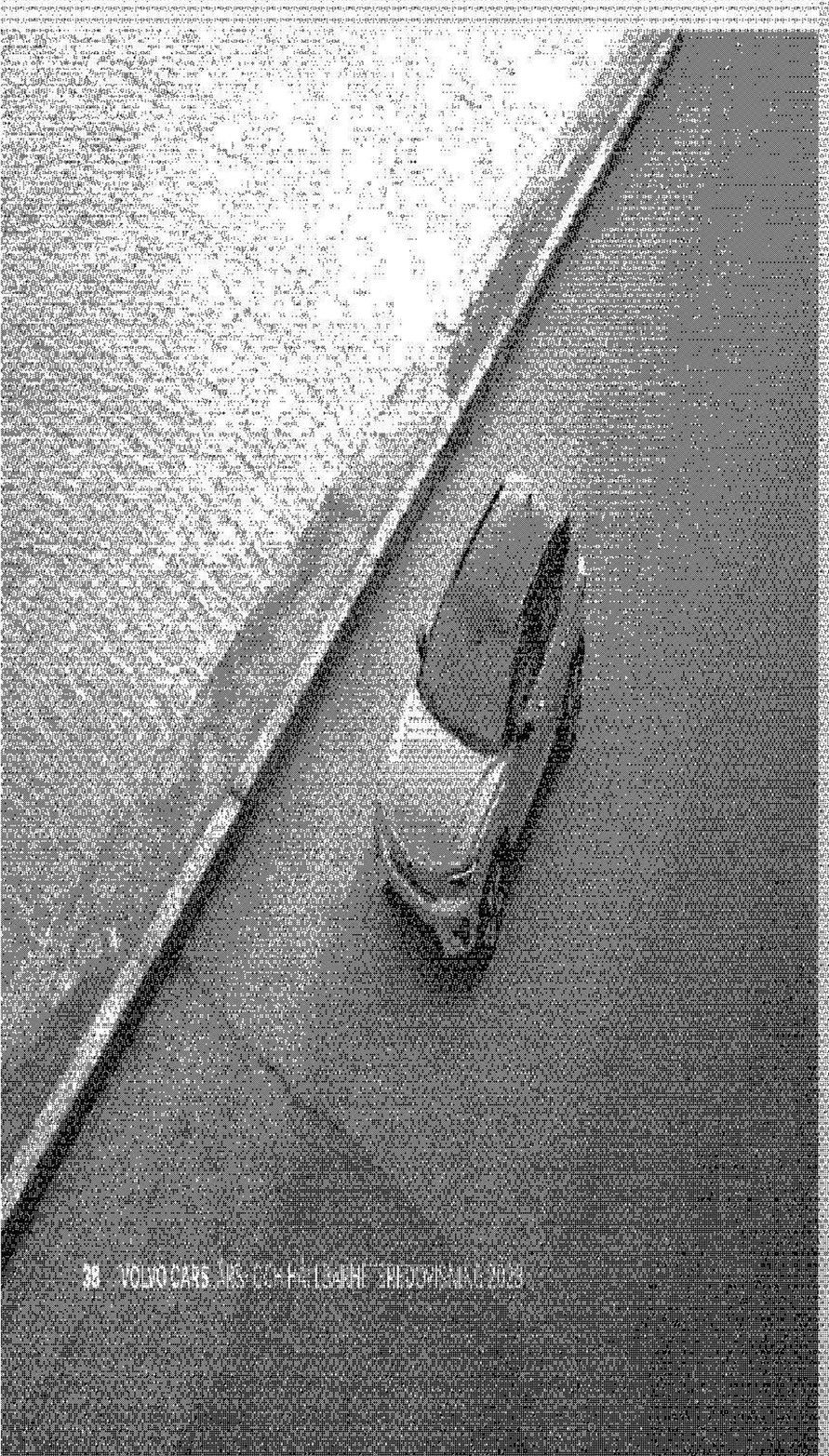
GÅ ÖVER TILL REN ELDRIFT	MINIMERA UTSLÄPP FRÅN MATERIAL	MINIMERA OPERATIONELLA UTSLÄPP
Att minska CO_2-utsläppen från avgaser per genomsnittlig bil (jämfört med basåret 2018):	Att minska CO_2-utsläppen från material per genomsnittlig bil (jämfört med basåret 2018):	Att minska operationella CO_2-utsläppen per genomsnittlig bil (jämfört med basåret 2018):
• med 50 procent till 2025	• med 25 procent till 2025	• med 25 procent till 2025
• med 100 procent till 2030	• med 30 procent till 2030	• med 30 procent till 2050
Vi avser att uppnå dessa ambitioner genom att öka andelen helt elektriska bilar i vårt produktutbud. Vi avser även att försäljningen av helt elektriska bilar ska nå 50 procent till 2025 och 100 procent till 2030.	Vi avser att uppnå dessa ambitioner genom användning av material med lägre utsläpp samt genom att öka användningen av återvunnet material från centrala kategorier som stål, aluminium, batterier och polymerer. Dessa utgör tillsammans en väsentlig del av klimatpåverkan i vår användning av klimatneutral energi hos våra direktkontrakterade leverantörer.	Vi avser att nå dessa mål genom att uppnå klimatneutral energi i våra egen- och samriskverksamheter (tillverkning och icke-tillverkning) till 2025 samt minska utsläppen från tillverkat bogsitt, gondolring och accessoarer.
• Lansering av EX30 och EM90, vår första och tomme helt elektriska bil	• Produktionsstart för EX30, konstruerad för att ha det lägsta koldioxidavtrycket av alla Volvo-modeller hittills	• Introduktion av förnybart bränsle tallis inför kommande inbefattar fartygen transporter av containrar för inkommande komponenter och reservdelar till Europa, Kina och USA genom att köpa volymer motsvarande 100 procent av vår förbrukning med hjälp av en så kallad book & claim-approach
• Tillkännagivande att vi planerar att producera vår första dieseldrivna bil senast år 2024	• Blev medlem i World Economic Forums First Movers Coalition (FMC) och åtagandet att köpa tekniker framväxande ren teknik, som stödjer övergången till en mer utsläppsfri ekonomi	• Säkrad tillgång till klimatneutral el till våra produktionsanläggningar i Kuala Lumpur, Malaysia och Charleston, USA. Vi använder oss av 98 procent klimatneutral el i våra egen- och samriskverksamheter
LÄS MER PÅ SIDAN 152	• Säkrad tillgång till mer än utsläppsfritt primärt och återvunnet stål från SSAB som är planerar att använda från kommande tillgångsår 2026	• Undertecknat en avsiktsförklaring om att förse våra anläggningar i Göteborg med el från den planerade vindkraftsparken Västvind
	• Vi ska de uppströmsutsläppen till minst de av resten utsläppsfritt stål vid det tillverkningsverket för miljö- och klimatmål som ett enhetligt EU-ramverk under det svenska EU-ordförandeskapet. Initiativet lanserades också på Action Scotia Summit under Climate Week NYC	Läs mer om hur vi arbetar med klimatpåverkan på sidan 122–125
	• Lanserade ett slutet återvinningssystem för stansat aluminium i Kina för vid våra fabriker i Taizhou och Chengdu, Kina	
	LÄS MER PÅ SIDAN 152	LÄS MER PÅ SIDAN 152

CO_2-REDUKTIONSAMBITIONER – FÖR CO_2 PER GENOMSNITTLIG BIL



Nyckeltal för klimatåtgärder (%)	2030 ambition	2025 ambition	2023	2022	2021
Minskning av CO_2-utsläpp per genomsnittlig gatlängdkilometer jämfört med basåret 2018	-75	-47	-28,0	-14,9	-9,5
Minskning av växthusgasutsläpp per genomsnittlig bil	-100	-50	-28,9	-31,5	-21,6
Minskning av utsläpp från material per genomsnittlig bil	-50	-25	-21,6	-19,9	-16,0
Minskning av övergödande utsläpp per genomsnittlig bil	-50	-25	-18,9	-27	-6,9
Andel sålda helt eller delvis elbilar	100	50	-16,0	-10,9	-2,7
Minskat energiförbrukning per bil i vår egen verksamhet (jämfört med basåret 2019)	-40	-20	-14,5	-8,9	-2,1
Klimatneutral energi i vår egen verksamhet	100	100	-73,6	-68,7	-64,6
Mål som verifierats av Science based Targets initiative (SBTi) (jämfört med basåret 2019)					
Scope 1 och 2 (%)	-50	-50	-54,8	-53,2	-46,3
Scope 3 Användning av sålda varor (utsläpp i kg CO_2e per förarbaserad omsättning)	-62	-31	-21,7	-18,8	-10,2

Läs mer om vårt klimatarbete och resultaten i respektive avsnitt på sidan 62–95.



2023 I KORTHET

KLIMATPÅVERKANSREDUKTION

-20%

Minskningsmål: 20 %

HELELEKTRISKA BILFÖRSÄLJNING

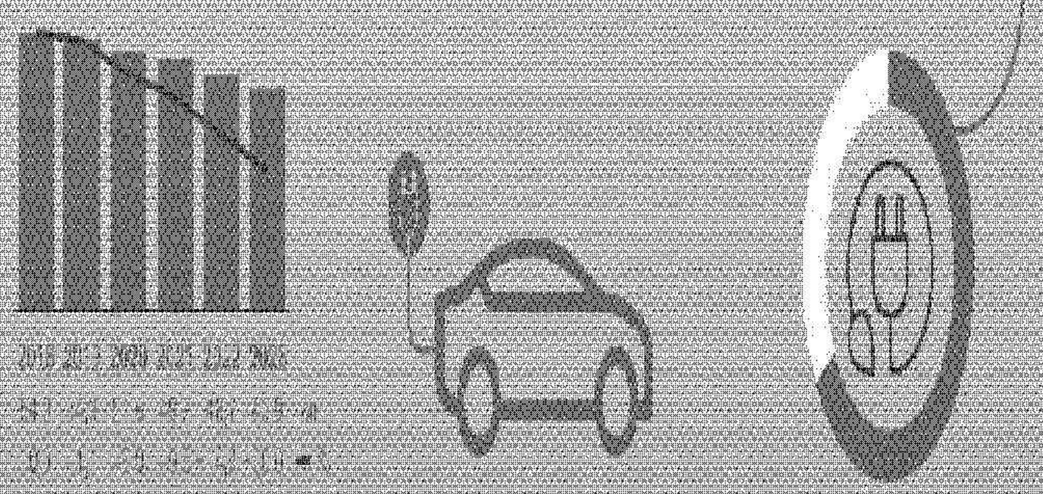
16,0%

2023 (11,2 % 2022)

KLIMATNEUTRAL ENERGI

73,6%

2023 (68,7 % 2022)



Cirkulär ekonomi

– Vi strävar efter att vara ett cirkulärt företag år 2040

Våra ambitioner för cirkulär verksamhet

År 2025 ska vi ha:

- 25 procent återvunnet material i våra produkter
- 100 procent återvinningsbara förpackningar
- 30 procent återanvändning av material

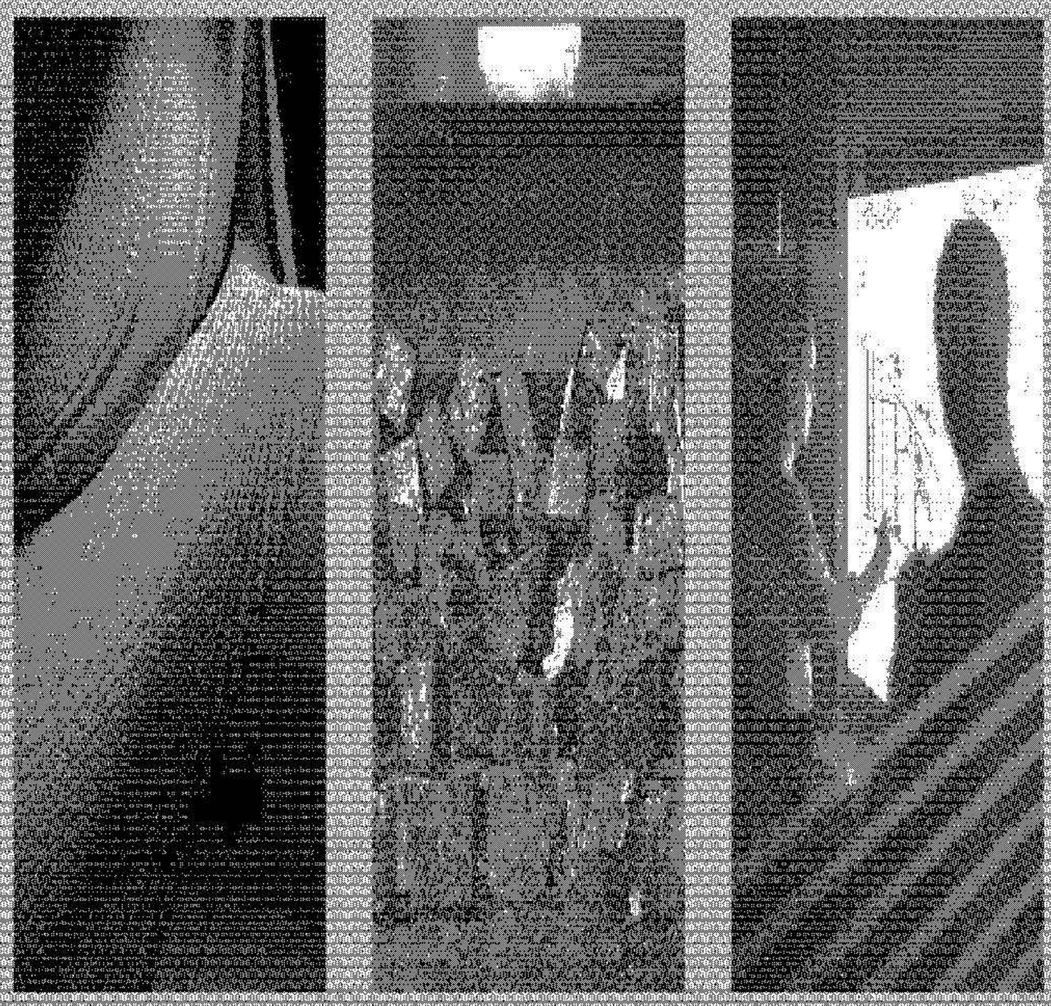
Vi bidrar till att uppnå följande globala mål:

Vi bidrar till en mer hållbar konsumtion och produktion genom att erbjuda produkter som är resurseffektiva och som har en lång livslängd.

Vi bidrar till att minska klimatpåverkan genom att minska användningen av fossila bränslen och genom att använda förnybara bränslen.

Vi bidrar till att skydda och återställa ekosystem genom att minska användningen av primära råvaror och genom att använda förnybara material.

Te processer för att bli en cirkulär verksamhet



MINIMERA ANVÄNDNINGEN AV PRIMÄRA RESURSER

Genom att använda återvunnet och förnybart material och genom att minska den totala effektiviteten strävar vi efter att använda mindre av vår påverkan på planeten. Vi minskar vår resursanvändning genom återanvändning och återvinning av material som används i våra produkter, minskar vattenanvändningen i våra verksamheter och förbättrar energianvändningen i hela värdekedjan.

ELIMINERA AVFALL OCH FÖRORENINGAR

Genom att använda avfall och restprodukter som råvara för nya produkter, minska avfallsmängden och arbeta för att bibehålla materialens värde så länge som möjligt, strävar vi efter att bidra till en mer cirkulär ekonomi. Vi arbetar för att minska utsläppen av växthusgaser och andra föroreningar som påverkar människors hälsa och miljön negativt.

BREDDA DEN CIRKULÄRA VERKSAMHETEN

Genom att öka den cirkulära omsättningen och skapa förutsättningar för ekonomisk tillväxt från primär resursanvändning strävar vi efter att göra mer med mindre och transformera vår verksamhet vad gäller resursintensiva aktiviteter, till förmån för förnybara och återvunna resurser.

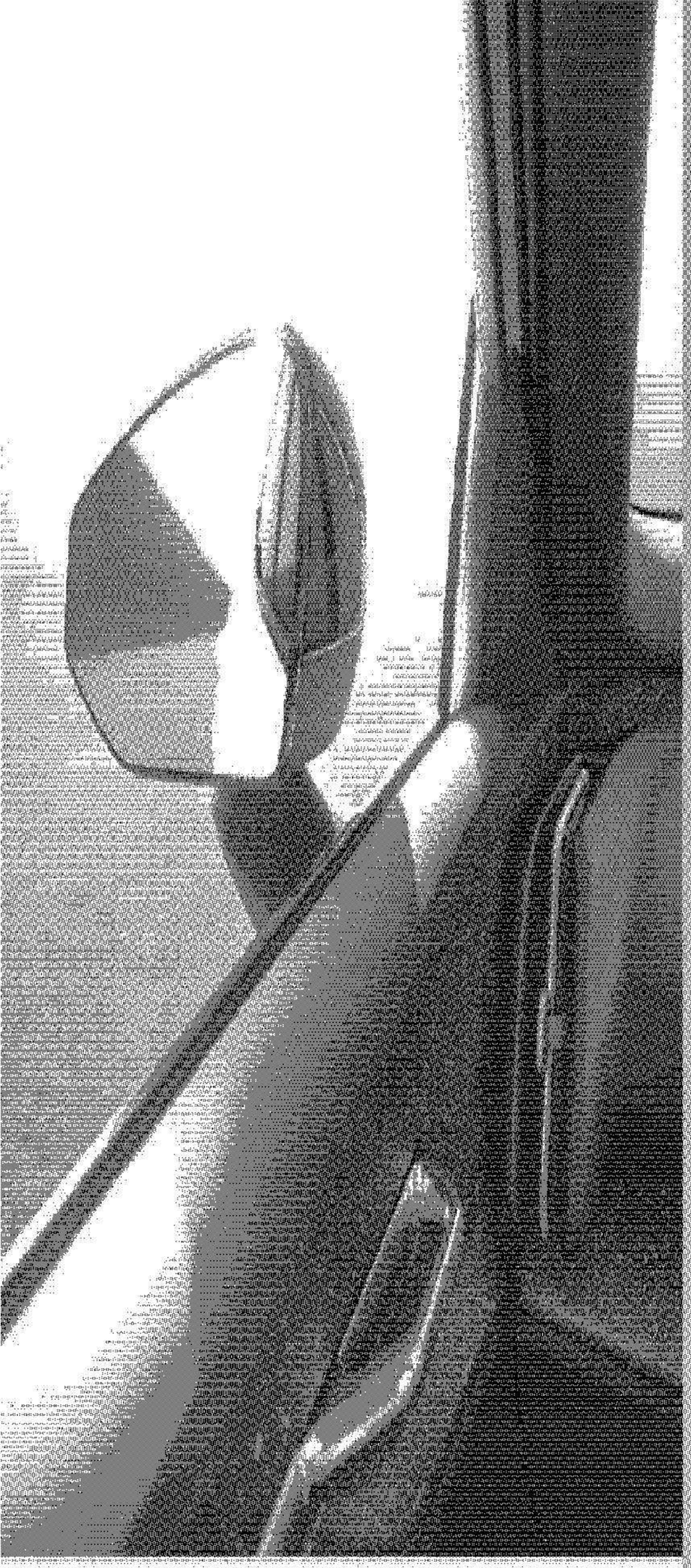
LÄS MER PÅ SIDAN 156–157

LÄS MER PÅ SIDAN 156–158

LÄS MER PÅ SIDAN 158–160

Under 2023 uppdaterades vår strategi för cirkulär omställning och inkluderingen av mått- och nyckeltal som synliggör bredden av vår påverkan. Vårt mål är att minska påverkan genom att tillämpa cirkulära principer som bidrar till en hållbar ekonomisk tillväxt från påverkan och resursanvändning. Vi har etablerat ett jämförelsevärde för biologisk mångfald som gör det möjligt för oss att bedöma ambitionen om att vara nettopositiva i hela vårt värdekedjeled och bidra till en naturpositiv framtid. Vi har också uppdaterat vår metod för att följa cirkulära intäkter och kommer under 2024 arbeta för att anpassa oss till EUs taxonomiförordning och sätta ett mål för 2030.

Framgångsrik cirkulär verksamhet kräver ett nära samarbete längs värdekedjan, inom företaget och i samarbete med våra partner. Särskilt fokus läggs vid innovation, transparens i värdekedjan och återvinning av material från våra processer och som konsekvens av de olika insatserna i bolagets livscykel. Vi strävar efter att ta fram nyttoriktade lösningar som sparar värden av produkter, delar och material, för att stärka vårt affärsområde återanvändbart och skapa förutsättningar för företagets kunder att



Nyckeltal för cirkulär ekonomi	2030 ambition	2025 ambition	2023	2022	2021
Återvunnet och biobaserat material					
Andelsförhållande (%)* %	30		17	17	18
Återvunnet och biobaserat material (Mvä					
(vikt)* %	35		25	17	
Minskat utsläpp (utsläpp per bil) i egen					
verksamhet (jämförelseår 2018), %	-50	-25	-23	-20	-22
Återanvändnings- och återvinningsgrad för					
totalt avfall, %	>99	–	92	–	–
Initiativ för cirkulär ekonomi** (jämförelseår					
2018), MSEK		1000	502	412	182

* Baserat på utsläpp och vikt för volvoreal Volvo-bilar, exklusive Polestar-bilar.

** Omvärdering av genomförda projekt, mätetal och nivå, liksom från årsredovisningen 2021, har skett för att bättre spegla Volvo Cars verksamhet.

Läs mer om definitioner och metoder som tillämpas i vår rapportering på sidorna 182–185.

UTVECKLING UNDER 2023

ÅTERVUNNET MATERIAL

17%

återvunnet material i genomsnitt för EX30

ÅTERANVÄNDNING OCH ÅTERVINNINGSGRAD AV AVFALL

92%

2023

MINSKNING AV VATTEN-UTTAGET PER BIL

-23%

förbättring sedan 2018

SÄKERSTÄLLA MEDARBETARNAS VÄLBEFINNANDE

Våra medarbetare är avgörande för företagets framgång. Deras välbefinnande är en viktig faktor för att uppnå våra strategiska mål. Vi investerar i säkerställande av jämlikhet och inkludering, uppmuntrar till hållbart beteende och skyddande av våra medarbetare bidrar till vår framtida framgång.

LÄS MER PÅ SIDAN: 61

SKYDDA MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Vi strävar efter att säkerställa ett ansvarsfullt företagande genom hela värdekedjan. Vi utför riskbaserade due diligence-processer för mänskliga rättigheter i vår verksamhet för att spåra, identifiera, bedöma och hantera risker relaterade till mänskliga rättigheter. Vi strävar efter ansvarsfulla inköp genom att spåra Raw Materials of Concern – till deras ursprung och även att införa grundlaggande och förebyggande due diligence av våra leverantörer.

LÄS MER PÅ SIDAN: 166

BIDRA TILL ETT HÅLLBART SAMHÄLLE

Vi strävar efter att bidra till ett hållbart samhälle och stödja FN:s mål för hållbar utveckling i samarbete med våra intressenter. Genom att investera hållbart och stödja och skydda genom olika initiativ de mest utsatta i samhället.

LÄS MER PÅ SIDAN: 172

Nyckeltal för ansvarstull verksamhet	2030 ambition	2025 ambition	2023	2022	2021
Medarbetarengagemang* (Poäng och benchmark)	Poäng +3 jämfört med global bench-mark	Poäng +2 jämfört med global bench-mark	76 (+1)	76 (+1)	76 (0)
Kvinnor i högre lednings-positioner[48] (%)	34	Årlig förbättring	30,1	29,6	–
Skadefrekvens (Lost Time Case Rate)** medarbetare	=<0,02	=<0,04	0,06	0,07	0,06
Jämställda löner*** (%)	100	Uppnå jäm-ställda löner till 2027	-3,4	–	–
Inkluderingsindex (baserat på medarbetarengagemang)	Poäng +3 jämfört med global bench-mark	Poäng +1 jämfört med global bench-mark	75 (-1)	–	–
Andel grön upplåning eller hållbarhetsrelaterad finansiering av tillgångar som är kvalificerade enligt Green Financing Frame-work i procent av utestående skuld[45] (%)	100	100	82,3	11,8	20,2

*Data baserade på den senaste medarbetarundersökningen i maj 2023. Global benchmark är 75. Ambitionen har justerats jämfört med förra året, för att låta medarbetarkarta och ledare anpassa sig till de senaste omvärlds-förändringarna inom verksamheten.

**Skadefrekvensen LTCR definieras som antalet rapporterade arbetsolyckor som omfattar minst en dags sjukfrånvaro, delat med antalet arbetstimmar och multiplicerat med 200 000.

***Baserat på baskön för de fyra största anläggningarna (Sverige, Belgien, USA och Kina).

Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper på sidan 192–195.

MEDARBETARENGAGEMANG
+3 JÄMFÖRT MED GLOBAL BENCHMARK 2030

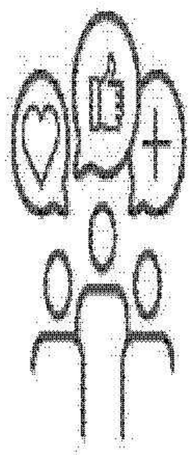
76(+1)

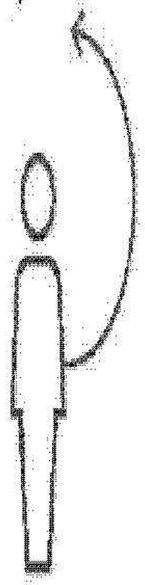
2023

KVINNOR I HÖGRE LEDNINGS-POSITIONER
34 % år 2030

30,1%

2023

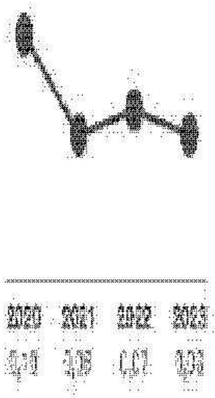




SKADEFREKVENS – ANSTÄLLDA (LTCR)
0,02 år 2030

0,06

2023

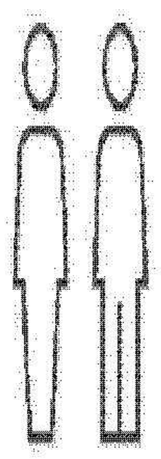


2020	2021	2022	2023
0,10	0,08	0,07	0,06

LÖNESKILLNAD MELLAN KÖNEN
JÄMST ÄLLDA LÖNER TILL 2027

-3,4%

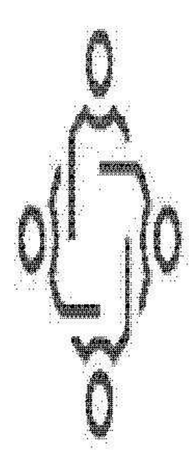
2023



INKLUDERINGSINDEX
+3 JÄMFÖRT MED GLOBAL BENCHMARK 2030

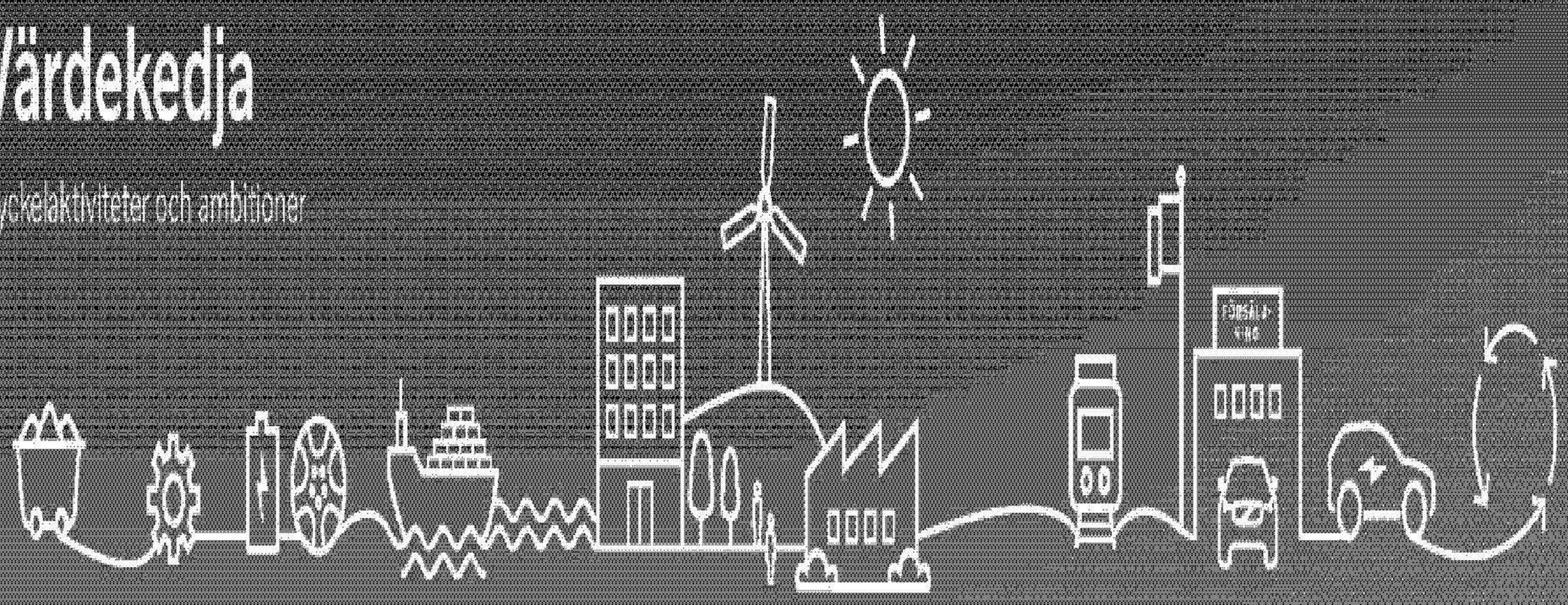
75(-1)

2023



Värdekedja

Nyckelaktiviteter och ambitioner



RÅMATERIAL LEVERANTÖR | TIER-N LEVERANTÖRER | TIER-1 LEVERANTÖRER | UPPSTRÖMS TRANSPORT OCH DISTRIBUTION | VÅR EGEN VERKSAMHET | NEDSTRÖMS TRANSPORT OCH DISTRIBUTION | ÅTERFÖRSÄLJAR-PARTNERS | ANVÄNDNING OCH UNDERHÅLL | BEHANDLING VID SLUTET AV LIVSLÄNGDEN

STRÄVAR EFTER 40% MINSKNING AV CO_2-UTSLÄPP PER BIL TILL 2025*

UTSLÄPP FRÅN MATERIAL -25%* | OPERATIONELLA UTSLÄPP -25%* | UTSLÄPP FRÅN AVGASER -50%* | OPERATIONELLA UTSLÄPP -25%*

UPPSTRÖMS

KLIMATÅTGÄRDER

- Öka användningen av aluminium och stål med lägre utsläpp i produktion
- Öka användningen av material med lägre utsläpp, t.ex. återvunnet stål och aluminium
- Ansluta sex Tier 1-leverantörer till Mission Zero Academy för att stödja leverantörens klimatarbete
- Alla direktkontrakterade leverantörer ska ha ett vetenskapligt baserat utsläppsmål
- Införa en miljöanvisning för val av tillverkningsanläggning
- Använda förnybara och återvunna material i produktionen
- Använda digitala verktyg för att optimera transporter och logistiklösningar
- Skärpa kraven på miljöprestanda för befintliga och nya leverantörer

CIRKULÄR EKONOMI

- 20 000 ton återvunnet material ska användas i produktionen av Volvo-bilar per genomsnittligt år
- Använda mer återvunnet material i våra bilar
- Öka återanvändningen av material och komponenter
- Använda återvunnet material i förnybara leverantörer
- Skydda kritiska råmaterial för närområden och ekosystem

ANSVARSFULL VERKSAMHET

- Använda leverantörer som delar våra värderingar
- Säkerställa att Materials of Concern styrs
- Samarbeta med Better Mining
- Identifiera och begränsa risker
- RMAP-kompatibla SMG-smältverk
- Blockchain-teknik
- Kobolt och nickel: Ingår av privata överenskommelser
- Utgöra ett forum för alla intressenter
- Conflict Minerals Reporting Template (CMRT)
- Lagt samman riskområden och ansvarsfulla inköp

VÅR EGEN VERKSAMHET

KLIMATÅTGÄRDER

- Internt koldioxidpris på 1 200 SEK för varje ton CO_2-utsläpp
- Sträva efter 40 % minskad energiförbrukning per bil i den egna verksamheten till 2030 (jämfört med basåret 2018)
- 100 % förnybar el i den egna verksamheten till 2025

CIRKULÄR EKONOMI

- >90 % av avfallet från produktionen ska återvinnas till 2030
- Införa processer för maximal användning av vattenförbrukningen i den egna verksamheten till 2030 (jämfört med basåret 2018)
- Införa aktiviteter för cirkulär ekonomi, inklusive ingång med 1 Mj Ekstra, 2020 i samarbete med Chalmers (2016)

ANSVARSFULL VERKSAMHET

- Säkerställa årlig utvärdering av Code of Conduct-efterlevnad
- Genomföra Leadership Labs för ledande befattningshavare
- People Policy Assessments
- Årligen säkerställa att arbetsmiljöarbetet fortskrider enligt plan
- Utveckla en kultur av inkludering och tillhörighet
- Family Bonding-aktiviteter
- 1 000 praktikanter/år
- Anställningsvillkor som är bättre än kollektivavtalen
- Ingå kollektivavtal

NEDSTRÖMS

KLIMATÅTGÄRDER

- Optimering av logistiknätverket
- Fysiska värderingsförsäljningspartners att minska utsläppen
- Från dessa verksamheter efter och anläggningar med 50 % till 2025 för att nå målet 1,5 gram/km enligt 2018
- Sträva efter 50 % försäljning av elektrifierade bilar till 2025
- Sträva efter 100 % försäljning av helt elektrifierade bilar 2030

CIRKULÄR EKONOMI

- Möjliggöra återvinning av material i bilar i livslängden
- Återanvända material och komponenter
- Återtillverkning av vissa komponenter
- Cirkulära affärsmodeller
- Förlängd garanti
- Återanvändning av material och komponenter

ANSVARSFULL VERKSAMHET

- Säkerställa ansvarsfull försörjningskedja
- Påverka regelverk och arbeta för att minska handelshinder

MARKNAD 12
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 28
KUNDUPPLEVELSE 37
CIRKULÄR EKONOMI 48
INVESTERARSPECIFIKT PERSPEKTIV 54
MÅNGFALD 63
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 64
RISK 81
BOLAGSSTYRNING 89
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

VOLVO

Förvaltningsberättelse

ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

Förvaltningsberättelse

Volvo Cars koncernen

Benämningarna Volvo Cars såväl som koncernen avser Volvo Car AB (publ.) och Volvo Personvagnar AB med samtliga dotterföretag.

Volvo Car AB (publ.), med säte i Göteborg, Sverige, är ett noterat företag på Nasdaq Stockholm. Den största ägaren, vilka innehar 78,65 procent av aktierna och kapitalet, är Geely Sweden Holdings AB som ägs av Shanghai Geely Zhaoyuan International Investment Co., Ltd. registrerat i Shanghai, Kina, som i sin tur ägs av Zhejiang Geely Holding Group Co., registrerat i Hangzhou, Kina.

Volvo Car AB (publ.) är ett moderföretag som utöver att äga aktier och andelar i sammanhörande företag, Volvo Personvagnar AB, även förser koncernen med vissa finansieringstjänster. Volvo Car AB (publ.) är indirekt, genom Volvo Personvagnar AB och dess dotterföretag, verksamt inom alla de områden som verksamheten består av, inklusive design, utveckling, tillverkning, marknadsföring och försäljning av bilar och därtillhörande tjänster. Koncernen och dess operativa verksamhet benämns normalt för "Volvo Cars" eller "koncernen".

Volvo Cars försäljning och marknadsutveckling

Trots utmaningar i form av hög inflation och stigande räntor i västvärlden och lägre konsumentförtroende för ekonomin i Kina, världens personbilsmarknadsområde, har de flesta av ekonomierna kunnat tillskrivas en lägre penningvärdesförsämring på grund av halvledar- och komponentbrist, under större delen av året.

Volvo Cars globala produktion ökade med 18% till rekordhöga 708,7 (648,9) tusen bilar och tillförlitligheten och överskådligheten förbättrades i takt med leveranserna. Försäljningen för helåret uppgick till 708,7 (615,1) tusen bilar, en ökning med 15% jämfört med föregående år. Försäljningen av BEV-bilar ökade med 70 procent till 113,4 (66,7) tusen bilar och andelen såldes Recharge-bilar av den totala försäljningen ökade till 38 (33) procent.

Nyckeltal, MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Försäljning, utsorterat av[1]	708 716	615 121	698 693	661 713	705 452
Omsättning	399 343	333 146	282 045	282 853	274 117
Försäljnings- och utvecklingskostnader[2]	-12 884	-11 514	-12 714	-11 362	-11 446
Rörelseresultat (EBIT)[2]	19 939	22 332	30 276	8 636	14 303
EBIT exkl. resultatposter avseende försäljningsprocessförändringar[3]	25 557	17 889	21 226	8 388	14 471
Årets resultat[2]	14 066	17 005	14 177	7 308	9 603
Resultat per aktie före utspädning, SEK[2]	4,38	5,23	4,72	2,19	N/A
EBITDA[3]	37 386	36 423	35 286	22 578	29 851
Kassaflöde från den löpande verksamheten[2]	42 867	33 599	29 852	34 890	32 374
Kassaflöde från investeringsverksamheten[2]	-51 842	-38 658	-34 737	-21 608	-20 801
Utgångsvärde[2]	27 487	38 061	44 846	35 241	25 214
Sysselsatt kapital, %[3]	18,4	18,5	21,6	17,5	19,0
EBIT-marginal, %[3]	5,0	6,9	7,2	3,1	5,2
EBIT-marginal, % exkl. resultat från andelar i JVs och processförändringar[3]	6,4	5,4	7,5	3,2	5,3
EBITDA-marginal, %[3]	9,4	11,6	12,5	8,6	10,9
Soliditet, %[3]	36,6	35,4	33,4	26,3	26,2
Avkastning på investerat kapital, ROIC, %[3]	12,4	16,7	18,6	7,9	14,5

1) Icke-finansiellt nyckeltal.
2) IFRS nyckeltal.
3) Icke-IFRS nyckeltal (alternativa nyckeltal), se Alternativa nyckeltal på sidan 132.

Försäljning (tusental)	2023	2022	Förändring %
Europa	294,8	247,4	19
Kina	170,1	182,3	-7
USA	128,7	102,0	26
Övriga	115,1	103,3	11
Försäljning	**708,7**	**615,1**	**15**
Rullande 12-månaders försäljning	666,0	665,4	0
Andel BEV	113,4	69,7	63
Rullande 12-månaders andel av BEV-försäljning	38%	33%	
Andel PHEV	16%	21%	
Återförsäljare	732,3	631,7	16
Produktionsvolym	766,7	648,3	18

Försäljning per modell (tusental)	2023	2022
XC40, BEV	75,7	43,5
C40, BEV	37,1	24,2
EX30, BEV	0,6	NA
XC60	228,6	195,4
XC40, T8 PHEV	125,0	126,7
XC90	107,5	67,2
V60	49,3	42,3
S60	40,2	36,8
V90	30,4	23,…
V40	14,2	14,7
Summa	708,7	615,1

Topp 10 Försäljning per marknad (tusental)	2023	2022
Kina	170,1	182,3
USA	128,7	102,0
Storbritannien	50,1	36,5
Tyskland	45,5	35,8
Sverige	41,0	45,7
Belgien	23,9	18,…
Kanada	18,2	6,0
Norska riksen	16,3	12,8
Frankrike	15,3	13,7
Spanien	14,7	11,3

Väsentliga händelser under året

Lansering av nya helelektriska Volvo EX30 SUV

Efterfrågan på vår nya helelektriska Volvo EX30 SUV har varit stark sedan den lanserades i slutet av 2023. Den har tagits emot väl av kunder och bilkritiker och har vunnit flera utmärkelser, bland annat Årets Bil av The Sun och Small SUV/Crossover of the Year i News UK Motor Awards.

Den nya Volvo EX30 hedrades med sitt första stora pris redan innan de första bilarna nått slutkunderna. Dessutom, som en gemensam meddelare till den helt elektriska SUV:ens ankomst till de första marknaderna i slutet av året har den korats till Årets bil av The Sun och Small SUV/Crossover of the Year i News UK Motor Awards.

Vår första lilla SUV i premiumklassen. Detta är centralt i vår strategiska transformation i riktning mot att bli ett renodlat elbilsföretag. Vår ambition är att senast 2025 ska hälften av vår globala försäljning bestå av helt elektriska bilar, och till år 2030 planerar vi att bara sälja helt elektriska bilar. Med Volvo EX30 går vi in i ett nytt och snabbt växande segment för vårt varumärke, med målsättningen att introducera elektrisk mobilitet för en mycket bredare målgrupp av förare och på så vis växla upp omställningen till full elektrifiering. EX30 är designad för att ge det minsta CO2-avtrycket av någon Volvo-bil hittills, samt bidra till att göra människors liv säkrare, bekvämare och roligare genom framstående teknik och skandinavisk design. Tillverkningen av EX30 startade under hösten i Zhangjiakou, Kina. För att utöka produktionskapaciteten kommer den också att tillverkas vid fabriken i Ghent, Belgien från 2025.

Volvo EX30 utsågs till Årets Bil av The Sun

Den nya Volvo EX30 hedrades med sitt första stora pris redan innan de första bilarna nått slutkunderna. Dessutom, som en gemensam meddelare till den helt elektriska SUV:ens ankomst till de första marknaderna i slutet av året har den korats till Årets bil av The Sun och Small SUV/Crossover of the Year i News UK Motor Awards.

Nya helelektriska EM90 utökar Volvo Cars portfölj ytterligare

I November lanserades vår nya helelektriska premium-MPV, Volvo EM90. EM90 utgör ett viktigt tillskott till vår helelektriska portfölj och stöttar vår position som ett av de snabbast växande bilmärkena inom premium-segmentet. Detta är en helelektrisk modell inom segmentet för multifunktionella fordon (MPV) som erbjuder nästa nivå av premiumupplevelse utöver vad som kan förväntas av en Volvobil, med ikonisk skandinavisk design, 360 års säkerhetsarv, utökat komfort och banbrytande teknik.

Efterannonseringen av den redan prisbelönta EX30 följdes senare under året representerar EM90 den andra expansionen av vår modellportfölj i snabb takt. Både EX30 och EM90 kommer att bidra till nya målgrupper, större marknadsräckvidd samt högre lönsamhet.

Volvo EX90 stöder Googles nya HD Maps

I nya Volvo EX90 förenas ikoniska kameror och radaranheter för att förstå bilens omgivning och för att öka säkerheten för bilens förare och passagerare. Volvo Cars stöder även Google HD Maps - en omfattande och specialutformad karttjänst för biltillverkare som bilhandhåller detaljerad och aktuell information om vägen och omgivningarna, för att kunna förbättra systemen för assisterad körning ytterligare och så småningom nå autonom körning. Volvo Cars och intresseföretag Polestar blir genom det långvariga och förnyade samarbetet med Google, de första bilföretagen att använda Google HD Maps. Volvo EX90 och Polestar 3 blir de första bilarna som stöder kartfunktionen.

Justerad tidpunkt för produktionsstart av EX90

Efterfrågan på Volvo EX90 är fortsatt hög, och för att säkerställa en hög kvalitet och för att maximera kundnyttan vid introduktion av bilmodellen har Volvo Cars valt att justera tidpunkten för produktionsstarten. Produktionen förväntas nu starta under första halvåret av 2024.

Volvo Cars lanserar ny verksamhet inom Energy Solutions för att utnyttja en bredare klimatpotential hos elbilar

Volvo Cars elbilar är ett viktigt steg mot att mer hållbart samhälle, men bilarna och deras batterier kan göra så mycket mer än att enbart eliminera avgasutsläpp. Stationära elbilar har till exempel potential att driva ditt hus, dina apparater eller till och med återföra ström till elnätet. För att ta tillvara på den potentialen lanserar nu Volvo Cars en helt ny affärsenhet som kommer att erbjuda energilagrings- och laddningslösningar för hållbar och effektivare energiåtervinning och tjänster som underlättar växelverkan mellan våra bilar, våra kunders liv, effektiv energianvändning och samhället i stort.

Volvo Cars samarbetar med innovationsplattformen Plug and Play

Volvo Cars och den ledande globala innovationsplattformen Plug and Play har gått samman för att föra spjutspetsteknologi för hållbar mobilitet närmare den dynamiska skandinaviska regionen. Som ett första påtagligt resultat av partnerskapet har Plug and Play öppnat en ny innovationsplattform i Volvo Cars hemstad Göteborg, Sverige.

Volvo Cars är en av grundarna till den nya plattformen som förväntas engagera mer än 500 nystartade företag årligen, och ytterligare samarbetspartner kommer att ansluta sig med tiden. Detta tillvägagångssätt kompletterar Volvo Cars ambitioner att leda omvandlingen av en snabbt föränderlig bilindustri.

Storbritannien först ut – ett viktigt steg mot direktförsäljning

I juni nåddes en historisk milstolpe i Volvo Cars kommersiella omställning, då Storbritannien som första marknad helt och hållet övergick till en affärsmodell baserad på direktförsäljning till konsumenterna. Vid årsskiftet har fler än 20 000 beställningar gjorts via våra direkta kanaler.

Volvo Cars lanserar ny verksamhet inom Energy Solutions för att utnyttja en bredare klimatpotential hos elbilar

Over-The-Air (OTA) uppdateringar

Med OTA kommer Volvo Cars att leverera kundvärde på distans under bilens livslängd. Volvo Cars stärker ytterligare sin position som en av de branschledande när det gäller att uppdatera bilmjukvara via etern.

En anmärkningsvärd förbättring i denna uppdatering är att Apple Maps och andra navigeringsappar som stöds blir tillgängliga i förarens display, precis

bakom ratten. Upptagningar under 2023 inkluderade möjligheten att genom röstkommandon via Google Assistant aktivera enheter möjliggjorda för förare på den amerikanska marknaden att, bland annat, värma upp sin bil. Det inkluderades även en bredare introduktion av vår Care Key-teknik, vilket gör integrerade användningar på ytterligare marknader samt olika uppdateringar och stabilitetsförbättringar.

Volvo Cars övergår till förnybart bränsle för sjöfrakt – minskar koldioxidutsläppen med 84 procent

Varje år transporteras tiotusentals containrar med produktionsmaterial till Volvo Cars fabriker över världshavet på containerfartyg. Från och med nu kommer de flesta av dessa resor göras med förnybart bränsle istället för traditionellt fossilt bränsle.

Volvo Cars är den första globala biltillverkaren som övergår till förnybart bränsle och därmed uppnår en omedelbar minskning av fossila koldioxidutsläpp från interkontinental sjöfrakt med hela 55 000 ton under ett år. Tack vare det förnybara bränslet kommer koldioxidutsläppen minska med minst 84 procent jämfört med fossila bränslen. Bränsleomställningen inkluderar utsläpp från produktion och användning av motsvarande mängd energi, så kallad Well-to-Wake (WTW).

Ny Tech Hub i Krakow, Polen

En ny Tech Hub öppnades i Krakow, Polen, och togs i bruk i slutet av 2023, med runt 120 ingenjörer på plats. Denna kommer att spela en avgörande roll i Volvo Cars strategiska ambitioner att vara ett helt elektriskt varumärke år 2030 och leverera inom ny teknik.

En ny designstudio i Shanghai stärker vårt globala designnätverk

I maj öppnades en ny, toppmodern designstudio i Shanghai. Designstudion ansluter sig till den befintliga studion i Göteborg, och baserat i en av de mest dynamiska och kreativa städerna i Asien utökar den tillsammans Volvo Cars globala designnätverk.

En ny Tech Hub i Singapore öppnad

I september öppnade även en ny Tech Hub i Singapore. Denna kommer vara ett centrum för data och analys, mjukvara och avancerad tillverkningsutveckling. Inriktningen med vår ambition att vara ledande inom ny teknik och ett helt elektriskt biltillverkare 2030.

Anläggningen i Singapore kommer inriktat att fokusera på att bygga upp kapacitet inom elektrik- och mjukvaruutveckling, data och analys samt avancerad tillverkning – strategiska kompetenser för Volvo Cars.

Nytt toppmodernt center för mjukvarutestning

I oktober öppnade ett nytt, toppmodernt mjukvarutestcenter i Göteborg, som förstärker Volvo Cars kapacitet för integrerad mjukvarutestning på alla nivåer med en initial investering på cirka 200 miljoner kronor. Anläggningen är Volvo Cars största sett till både storlek och kapacitet.

Ökat fokus på kostnadseffektivitet för långsiktig hållbar tillväxt

Volvo Cars tillkännagav i maj planer på att ytterligare öka takten i omställningen för att öka tillväxten och bli ett helt elektriskt företag till 2030, och samtidigt minska sitt totala CO_2-avtryck genom ett ökat fokus på kostnadseffektivitet och resurseffektivitet. Företaget har satt upp tydliga strategiska ambitioner för framtiden. För att säkerställa att Volvo Cars levererar på dessa ambitioner tas nu nästa steg för att skapa en mer effektiv och hållbar kostnadsbas för framtiden.

Företaget har genomfört en omorganisation och förändrat arbetssättet i vissa delar av organisationen för att påskynda arbete med att öka effektiviteten samtidigt som relevant kompetens har byggts på sätt som krävs för bli framgångsrik i nästa generations mobilitet. Processen slutfördes i början av oktober och omfattade 600 anställda i Sverige (påverkades huvudsakligen genom frivilliga avgångsavtal). I tillägg lämnade runt 400 konsulter i Sverige företaget under året.

Volvo Cars kapitalmarknadsuppdatering

Volvo Cars höll sin virtuella kapitalmarknadsuppdatering den 8 juni 2023. Upptagningen följde den vecka samma lanseringen av den nya och helt elektriska SUV:en Volvo EX30. Volvo Cars utökning gav mer detaljerad information om Volvo EX30:s bidrag till företagets tillväxt- och lönsamhetsambitioner. Företaget beskrev vidare genomförandet av sin kommersiella omställning, där Storbritannien blir den första marknaden i är att övergå till en helt integrerad online, direkt-konsumentmodell.

Denna milstolpe följer beslutet förra året att avsluta utvecklingen av nya förbränningsmotorer. I november 2022 sålde Volvo Cars sin andel i intressebolaget Aurobay, vilka innehar de återstående förbränningsmotortillgångarna.

Finansieringsaktiviteter och uppdaterat ramverk för grön finansiering

Under februari 2023 emitterade Volvo Cars framgångsrikt sina första gröna obligationer i valutamarknaden i SEK, omfattande totalt 1500 miljoner SEK, uppdelat i en fast och en rörlig tranche, från en diversifierad grupp av nordiska investerare. Båda transcher kommer att listas på Luxembourg Stock Exchange.

Kapitalet är öronmärkt för att finansiera och påskynda företagets omvandling mot att bli en helt elektrisk biltillverkare 2030, samt att bli klimatneutral och cirkulär 2040. 100% av kapitalet kommer att finansiera forskning och utveckling av plattformsteknologi för nästa generations helt elektriska bilar från Volvo Cars.

Under 2020 etablerade Volvo Cars sitt ramverk för gröna finansieringar. För att bättre återspegla företagets ambitiösa hållbarhetsstrategi och integrationen av marknadspraxis och standarder uppdaterades regelverket i maj 2023. Ramverket definierar hur gröna finansieringsinstrument sätts upp inom Volvo Cars för att finansiellt stödja företagets hållbarhetsresa.

Sedan 2020 har Volvo Cars framgångsrikt emitterat gröna obligationer och erhållit lån från en diversifierad grupp av institutionella investerare, till ett sammanlagt kapitalbelopp om 16 mdr SEK under ramverket.

Volvo Cars stöder Polestars förstärkta affärsplan

Volvo Cars ger stöd för den förstärkta affärsplanen som Polestar presenterade i november och som syftar till att ta företaget in i en ny fas av tillväxt och lönsamhet, genom kostnadsbesparingar och effektiviseringar i verksamheten. I november meddelade Volvo Cars sitt stöd till Polestar, genom en utökning av den befintliga faciliteten med 200 miljoner USD, utöver de 800 miljoner USD som redan tillhandahållits, med alla andra villkor oförändrade. Därtill förlängde Volvo Cars löptiden för det totala lånet på 1 000 miljoner USD till juni 2027, vilket i januari 2024 förlängdes ytterligare till slutet av 2028. Se mer detaljer nedan under Väsentliga händelser efter balansdagen.

Kriget i Ukraina och Ryssland

I februari 2022 startade kriget i Ukraina och har under 2023 fortsatt att ha en negativ inverkan på Europa och ökat riskerna för den globala ekonomin som helhet. Kriget har lett till accelererande ökningar av kostnaderna för råvaror, energi och frakt, vilket ytterligare har ökat inflationstrycket i den globala ekonomin och förvärrat redan pressade globala leveranskedjor. Risken för ytterligare störningar av ryska flöden av gas ökade också. Med tanke på att många leverantörer av bildelar

al beredskap av naturgas, kan ett längre utbud orsaka störningar i dessa leveranskedjor. Volvo Cars utvärderar kontinuerligt situationen. Volvo Cars avbröt under 2022 all verksamhet i Ryssland och Belarus utan långsiktiga ekonomiska effekter. Bestämt att avbryta verksamheten följdes förra året av processen att avveckla de ryska och belarusiska företagen. Vidare har Volvo Cars lämnat humanitärt bistånd till familjer och barn som drabbats av kriget i Ukraina.

Förändringar i styrelsen och koncernledningen (EMT)

Förändringar i styrelsen

- Utöver vad nedan lämnade styrelsen i januari 2024.

Förändringar i koncernledningen (EMT)

- Den 1 februari 2024 lämnade Maria Hemberg sin roll som General Counsel & Chief Legal Officer och efterträddes av Helen Hu. Maria Hemberg har därefter övergått till en senior rådgivande roll.

Forskning och utveckling

Fokus har under 2023 fortsatt varit elektrifiering. Var det gäller nya produktlanseringar lanserades EX30 i juni. EX30 är en nischerad del av våra ambitioner inför 2025 när det gäller volym, marginaler och hållbarhet. Bilen har ett attraktivt pris och erbjuder både en LFP-batteriversion med en räckvidd och en NMC-batteriversion med lång räckvidd. Efterlängtade EX90 lanserades i Kina och finns nu tillgänglig för förbeställningar för kunder i Kina.

Företaget har också fokuserat på förbättringar av de befintliga helelektriska modellerna, till exempel 2024 års modeller av helelektriska XC40 och C40 Recharge med uppdaterade batterier och elektriska arkitekturer som ger längre räckvidd och snabbare laddning. Volvo Cars har också fortsatt att förbättra kundupplevelsen genom att lansera nya funktioner och tjänster, till exempel förbättrade navigationsfunktioner och en ny Google-baserad infotainmentplattform som kommer att introduceras i nya modeller under 2024.

Volvo Cars har under året fortsatt att utveckla sina mjukvarukompetenser och sin förmåga att leverera mjukvaruuppdateringar över luften (OTA). Företaget har under året lanserat ett antal nya funktioner och tjänster för att förbättra kundupplevelsen och ge kunderna ytterligare skäl att välja Volvo Cars. Bland dessa finns bland annat Volvo Cars Assistant, en AI-driven röstassistent som ger kunderna möjlighet att styra olika funktioner i bilen med hjälp av naturligt språk. Volvo Cars har också lanserat en ny version av Google Built-in, som ger kunderna tillgång till Google Maps och andra Google-tjänster direkt i bilens infotainmentsystem. Volvo Cars har också lanserat en ny version av sin mobilapp, som ger kunderna möjlighet att fjärrstyra olika funktioner i bilen, till exempel att låsa och låsa upp dörrarna, starta motorn och förvärma kupén.

Volvo Cars har under året fortsatt att arbeta med att förbättra kundupplevelsen och att öka antalet kunder som väljer att prenumerera på företagets tjänster. Volvo Cars har till exempel lanserat en ny version av sin prenumerationstjänst, som ger kunderna möjlighet att välja mellan olika nivåer av tjänster och funktioner. Volvo Cars har också lanserat en ny version av sin försäkringstjänst, som ger kunderna möjlighet att teckna försäkringar för sina bilar direkt från Volvo Cars.

Volvo Cars har under året fortsatt att investera i sina egna mjukvaruutvecklingsresurser och i sina partnerskap med andra företag. Volvo Cars har till exempel ingått ett partnerskap med Google för att utveckla nästa generation av Volvo Cars infotainmentsystem. Volvo Cars har också ingått ett partnerskap med Nvidia för att utveckla nästa generation av Volvo Cars datorsystem för autonom körning

Väsentliga händelser efter balansdagen

I januari 2024 förlängde Volvo Cars löptiden för ett befintligt konvertibelt lån till Polestar med 18 månader till slutet av 2028.

I februari 2024 beslutade styrelsen att föreslå en utskiftning av 62,7 procent av Volvo Cars aktieinnehav i Polestar till Volvo Cars aktieägare vid årsstämman 2024. Om Volvo Cars aktieägare godkänner förslaget kommer Volvo Cars aktieinnehav i Polestar, efter sin förvandling av den föreslagna utskiftningen, uppgå till en ägarandel om cirka 18,0 procent av utestående antalet utestående aktier i Polestar.

Den föreslagna utskiftningen kommer att möjliggöra för Volvo Cars att fokusera sina resurser på nästa fas i sin transformation. Volvo Cars kommer därför inte längre att ge ytterligare finansiering till Polestar. Framöver kommer Geely Holding att fortsätta ge operativt och finansiellt stöd till Polestar. Volvo Cars och Polestar är starka operativa samarbetspartners inom FoU, tillverkning, eftermarknad och kommersiell verksamhet. Kommer att fortsätta till förmån för båda företagen och ersätter Volvo Cars har betydande samarbeten med Polestar och en finansiell relation genom det utestående konvertibellånet om 1 miljard USD, kommer Volvo Cars att ha kvar en ägarandel om 18,0 procent och därmed fortsätta att ha inflytande över Polestar. Den extraordinära värdeöverföringen till Volvo Cars aktieägare uppgår till högst 35 miljarder kronor, motsvarande högst cirka 11,75 kronor per aktie av serie B i Volvo Cars. Det är för tidigt att bedöma ytterligare finansiella effekter.

Nomination Committee's förslag till val av ledamöter till styrelsen i Volvo Car AB (publ.)

Nomination Committee i Volvo Car AB (publ.) har beslutat att lämna följande förslag till beslut vid årsstämman den 26 mars 2024:

Omval av styrelseledamöter: Eric Li Li, Shufu Dai, Daniel Donghui Li, Lone Fønss Schrøder, Jonas Samuelson, Diarmuid O'Connell, Eiji Tashiro, Jim Rowan, Anna Wassberg och Ruby Lu.

Omval av Eric Li till ordförande i styrelsen och Lone Fønss Schrøder till vice ordförande.

Ersättningsriktlinjer för ledande befattningshavare

Följande huvudriktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs vid årsstämman som hölls den 3 april 2023. Dessa riktlinjer är applicerbara på ersättning till koncernledning, inkluderat verkställande direktören för Volvo Car AB (publ.). Riktlinjerna innebär att Personalkommittén, istället för styrelsen i sin helhet, ansvarar för vissa beslut enligt dessa riktlinjer.

Former av ersättning

Det totala ersättningspaketet för koncernledningen kan bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Ersättningskomponenterna ska vara marknadsmässiga. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterad ersättning. Se nedan information om Aktiebaserade eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Rörlig kontantersättning

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av kortsiktig rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av långsiktig rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om cirka två år.

För verkställande direktören får den kortsiktiga rörliga kontantersättningen uppgå till högst 200 procent av den årliga fasta kontantlönen den 31 december i slutet av varje intjänandeår och den långsiktiga rörliga kontantersättningen uppgå till högst 150 procent av den årliga fasta kontantlönen vid starten av programmet. För övriga medlemmar av koncernledningen får den kortsiktiga rörliga kontantersättningen uppgå till högst 140 procent av den årliga fasta kontantlönen den 31 december i slutet av varje intjänandeår och den långsiktiga rörliga kontantersättningen uppgå till högst 120 procent av den årliga fasta kontantlönen vid starten av programmet. För information om kriterier för utbetalning av kort- och långsiktig rörlig kontantersättning, se avsnittet nedan om Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning.

Extraordinära omständigheter

Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådan ersättning är av engångskaraktär och görs på individuell basis i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller utgå som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning ska vara i linje med marknadspraxis och kan till exempel omfatta en kontant engångsutbetalning, retention bonus eller avgångsvederlag i händelse av en ägarförändring, eller liknande. Ersättningen ska inte överstiga ett belopp motsvarande den årliga fasta kontantlönen för ett år samt inte utfalla mer än en gång per år och person. Beslut om sådan ersättning ska fattas av Personalkommittén på förslag av verkställande direktören om det rör en annan medlem av koncernledningen än verkställande direktören, och av Personalkommittén och styrelseordföranden om det rör verkställande direktören.

Aktiebaserade eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Styrelsen får, oavsett dessa riktlinjer, föreslå att bolagsstämman beslutar att godkänna långsiktiga aktiebaserade eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Styrelsen föreslog att årsstämman 2022 godkände ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram som bl.a. skulle omfatta koncernledningen. Styrelsen har föreslagit för årsstämman 2023, och avser att föreslå för kommande årsstämmor, att godkänna liknande incitamentsprogram. Inga nya långsiktiga rörliga kontantprogram kommer därmed att erbjudas till koncernledningen så länge det finns ett långsiktigt aktiebaserat program implementerat.

Pensionsförmåner

För verkställande direktören ska pensionsförmåner utgöras av en avgiftsbestämd plan och pensionspremierna får uppgå till högst 50 procent av den årliga fasta kontantlönen. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande.

För övriga medlemmar av koncernledningen ska pensionsförmåner utgöras av en avgiftsbestämd plan och pensionspremierna får uppgå till högst 30 procent av den årliga fasta kontantlönen. Vissa nuvarande medlemmar av koncernledningen omfattas av en förmånsbestämd plan som en del av ett befintligt avtal. Till den del rörlig kontantersättning är pensionsgrundande enligt tvingande tre kollektivavtalsbestämmelser ska pensionsförmånen dras av från den kontanta utbetalningen och betalas som pension.

Övriga förmåner

Andra förmåner får innefatta bl.a. sjukvårdsförsäkring, årlig hälsokontroll och bilförmån. Sådana förmåner får uppgå till högst 20 procent av den årliga fasta kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser

pensionsförmåner och andra förmåner, vederlagsliga anpassningar ske för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Medlemmar av koncernledningen som är utsända (expatriation eller hos som är anställda på ett internationellt uppdrag och som inte ingått ett lokalt anställningsavtal) får erhålla ytterligare ersättning och förmåner i enlighet med koncernens instruktion för internationella uppdrag som kan inkludera, men är inte begränsade till, flyttkostnader, levnadskostnader, boendekostnader, utbildningsbidrag, hemresor samt skatteersättning. Sådana förmåner får uppgå till högst 160 procent av den årliga fasta kontantlönen.

Upphörande av anställning

Vid upphörande av anställning får uppsägningstiden vara högst tolv (12) månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag för sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande individens fasta kontantlön för två (2) år, med förbehåll för tillämplig lag.

Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex (6) månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Därutöver kan ersättning för eventuell åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuell inkomstbortfall och ska endast utgå om och för den period som konkurrensbegränsningen gäller, vilket skall vara högst tolv (12) månader efter anställningens upphörande.

Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella och icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar koncernens affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja bolagets långsiktiga utveckling.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till koncernens resultat före ränta och skatter (EBIT), kvalitet och strategiska transformationsaktiviteter.

Om det finns långsiktig rörlig kontantersättning som inte antagits av en bolagsstämma ska ersättningen vara kopplad till uppfyllelse av vissa prestationsvillkor relaterade till rörelsemarginal och omsättningstillväxt under programmets löptid.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Personalkommittén ansvarar för beräkningen. Såvitt avser finansiella mål ska beräkningen baseras på den av koncernen senast offentliggjorda finansiella informationen.

Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal helt eller delvis, återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Riktlinjer för aktieägande för medlemmar av koncernledningen

Eftersom styrelsen är av uppfattningen att ett långsiktigt aktieägande är en viktig del i att likställa Koncernledningens och Volvo Cars aktieägares intressen har den implementerat följande policy med vissa nivåer av rekommenderat aktieägande för medlemmar av Koncernledningen.

Styrelsen rekommenderar att VD och andra medlemmar av koncernledningen bygger upp ett personligt innehav av aktier med ett marknadsvärde motsvarande 100 procent av koncernmedlemmens årliga fasta kontantlön. Det förväntas att detta personliga innehav av aktier uppnås inom fem år från börsnoteringen av Volvo Cars och, för nyanställda, inom fem år från påbörjandet av anställningen som VD i koncernen eller annan medlem av koncernledningen. VD och de andra medlemmarna i koncernledningen förväntas upprätthålla aktieinnehavet genom att behålla tilldelade aktier (netto efter skatter som ska betalas) i kommande incitamentsprogram. Då nivån för det rekommenderade aktieinnehavet uppnåtts förväntas VD och de andra medlemmarna av Koncernledningen behålla aktier till ett sådant värde så länge de är anställda som VD eller annan medlem av Koncernledningen.

Genomförande av ersättningsriktlinjerna

Styrelsen har inrättat Personalkommittén, vars uppgifter inkluderar att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla tills dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Personalkommittén ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i företaget.

Personalkommittens ledamöter är oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i företagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose koncernens långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa koncernens ekonomiska bärkraft. Det ingår i Personalkommittens uppgifter att bereda beslut om avsteg från riktlinjerna.

Styrelsens förslag på ersättningsriktlinjer för ledande befattningshavare 2024

Volvo Car AB (publ) (”Volvo Cars”) styrelse föreslår att årsstämman 2024 beslutar om uppdaterade riktlinjer för ersättning till koncernledning (inklusive VD (”EWT”). Riktlinjerna för 2024 är i överensstämmelse med de nuvarande riktlinjerna som antogs av årsstämman i april 2023.

ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

Så här hanterar vi risk

Det finns risker med alla typer av affärsverksamhet. Volvo Cars arbetar på ett strukturerat sätt för att kontinuerligt identifiera, bedöma och hantera risker som kan påverka de ekonomiska och strategiska målen.

Företagsövergripande riskhantering – Enterprise Risk Management (ERM)

Risk är en integrerad del av verksamheten och kännetecknas av både hot och möjligheter. Förmågan att hantera risker kan resultera i möjligheter och värdeskapande, samtidigt som det är viktigt att undvika skador och förluster. Volvo Cars riskhanteringsprocess syftar till att identifiera, hantera och övervaka kritiska risker som kan påverka förmågan att uppnå ekonomiska och strategiska mål.

Enterprise Risk Management (ERM) är integrerad i vår affärsverksamhet. Målet är att förnöjdra våra beslutsprocesser, proaktivt stå väktare om vår förmåga att genomföra bolagets strategier och planer samt skydda våra tillgångar.

Volvo Cars ska främja en systematisk riskhantering som stöds av organisationens företagskultur, kärnkompetenser och ledarskap. Den ska integreras i vårt dagliga arbete och bygga på bästa praxis.

Riskhantering översikt

De viktigaste riskerna vid utgången av 2023 reflekterar dels företagets strategier för transformation, elektrifiering och hållbarhet, dels våra omfattande samarbeten med strategiska partner, intressenter, tag och andra aktörer i hela leveranskedjan. Utmaningarna som synnes under perioden 2019–2022, rörande störningar i leveranskedjan, covid-19 och halvledarbristen, har dämpats. Däremot är det risk- och osäkerhetsfaktorer som ökad geopolitisk spänning, teknologisk transformation och avglobalisering. Snabb identifiering och anpassning när det mätetalsetas är viktiga nycklar till vår motståndskraft.

År 2020 påbörjade ERM-funktionen på Volvo Cars en förändringsprocess. Fokus har legat på att förbättra kulturen och styrningen och med hjälp av effektiva processer uppfylla intressenternas förväntningar på ett börsnoterat företag. I slutet av 2023 har vi tagit viktiga steg i riktning mot en modern och integrerad riskhantering. Denna resa kommer nu fortsätta under 2024 och framöver. Huvudtemat för riskhanteringsfunktionen är kontinuerliga förbättringar och tvärfunktionellt samarbete.

ERM utgör också ett stöd i arbetet med kontinuitetsplanering i verksamheten, och hjälper oss vara transparenta gentemot externa intressenter.

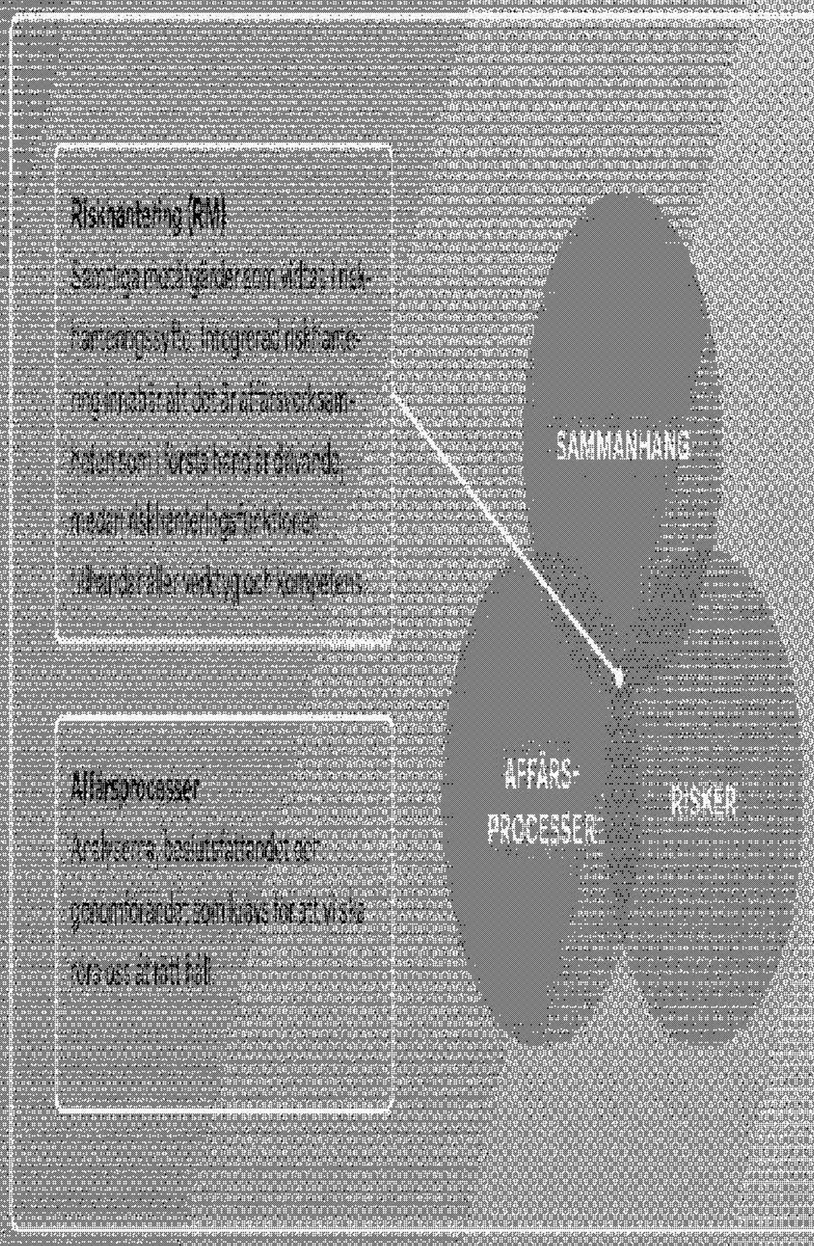
Bolagsstyrning

Ansvaret för att säkerställa en fullgod riskhantering (inkluderat hantering av klimat- och naturrelaterade risker och möjligheter) ligger yttersst hos styrelsen. Vissa uppgifter har dock delegerats till Audit Committee. Koncernchefen och koncernledningen ansvarar för att se till att det finns en ändamålsenlig riskhantering på operativ nivå och Head of Enterprise Risk Management rapporterar via CFO.

Den formella ERM-rapporteringen till styrelsen sker två gånger om året. I hela organisationen sammanställer lokala risk managers ett underlag som ger en heltäckande överblick över organisationens riskexponering. Riskansvariga utses för samtliga risker som identifieras. Varje riskansvarig ska försäkra sig om att riskerna hanteras i enlighet med våra riskhanteringsprinciper. För hållbarhetsrisker följs rekommendationerna från Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD).

Risker bedöms och prioriteras inom ett tvärfunktionellt team av lagande beslutsfattare med representanter från olika funktioner. De viktigaste riskerna föreläggs för styrelsen och diskuteras av Audit Committee två gånger per år. Dessutom finns en tredje försvarslinje i form av internrevisionsavdelningen, som objektivt granskar hur effektiv riskhanteringen är i hela koncernen.

Volvo Cars arbetar utifrån tre försvarslinjer för att hantera risker på ett effektivt sätt. Under året har en organisation för styrning, risk och



...efterlevnad (GRC, Governance, Risk and Compliance) upprättas.

För att bygga vidare på den taxonomi som utvecklats över tid har ett ändamålsenligt GRC-system anskaffats. GRC-systemet är ett IT-stöd som idag används av funktionerna för Enterprise Risk Management, Intern kontroll och internrevision och kommer framöver även användas av fler funktioner.

Riskkultur

Vår kultur har en direkt koppling till våra nyckelvärden. För alla Volvobilar ska människor fritt och på ett personligt, kraftfullt och säkert sätt...

Vår riskhantering bygger på en gemensam kultur som finns beskriven i Our Blueprint och som säkerställer att alla medarbetare förstår och hanterar riskerna på rätt sätt i sitt dagliga arbete. Detta förtydligas av e-utbildningar i riskmognad som syftar till att öka förståelsen och förenkla genomförandet av de riskhanteringsprinciper som anges i processerna, direktiven och verktygen för riskhantering.

...förståelse för riskhanteringen eftersträvar Volvo Cars ett helhetsperspektiv, som utgår från tvådelig styrning och en taxonomi som banar väg för samarbete och transparent beslutsfattande och som har en stark koppling till strategin och de risker och möjligheter som är inbäddade i denna strategi.

Vi utforskar och navigerar i det okända genom att ta kalkylerade risker. De möjligheter som vi vill ta tillvara för att uppfylla våra övergripande mål måste uppväga riskerna.

Principer för riskhantering samt inställning till risk

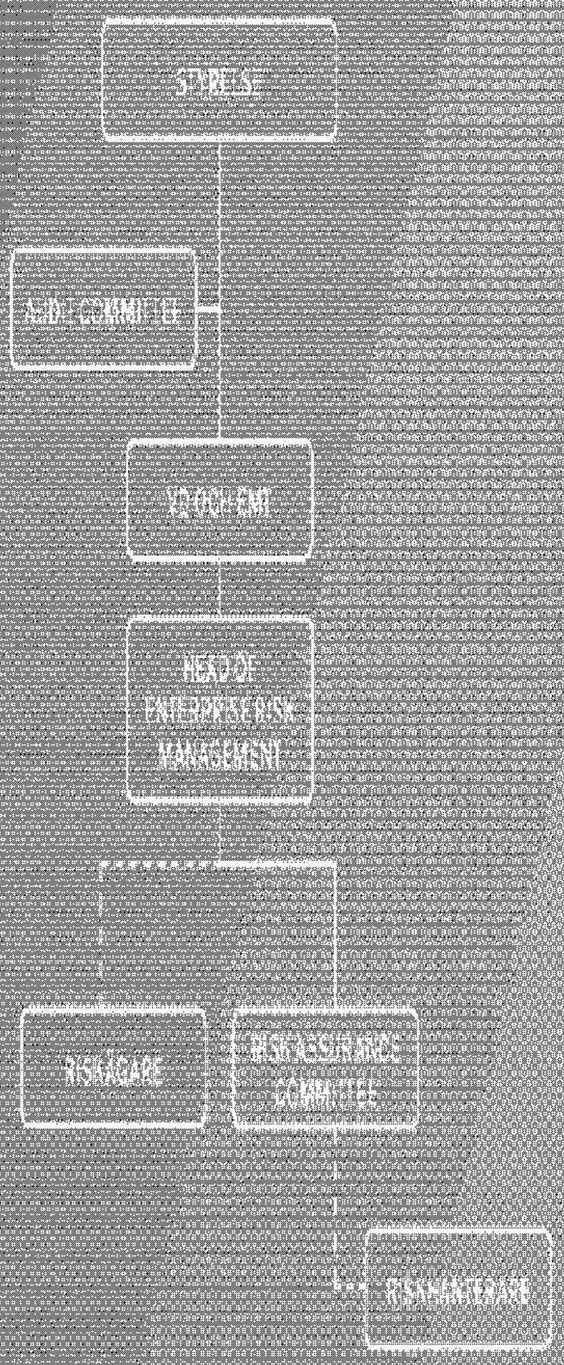
Volvo Cars riskhanteringsfunktion ska vara dynamisk, iterativ och kunna reagera snabbt på förändringar. Dynamisk riskhantering innebär att vi tar ställning till att risklandskapet förändras snabbt och utvecklas när risker interagerar. Det väver ständigt fram nya kombinationer av risker. Den iterativa karaktären syftar på att riskhante...

...ringsområden är helt integrerade i vår affärsverksamhet. Vår affärsmiljö och affärsmodell förändras ständigt. Även riskhanteringen måste anpassas efter dessa förändringar.

Vidare vill vi att riskhanteringen ska vägas av vår företagskultur och våra värderingar. Den ska integreras i vårt dagliga arbete och bygga på bästa praxis.

Inställning till risk

Kärnan i vår riskhantering är den inställning till risk som vår företagskultur lägger grunden till. Volvo Cars tillämpar olika tillvägagångssätt för riskhantering beroende på riskens karaktär.



INSTÄLLNING TILL RISK	Mycket låg	Låg	Måttlig	Hög	Mycket hög	Anmärkning
STRATEGISK T.ex. konkurrenssituationen						Vederbörlig till hög riskaptit på grund av de stora möjligheterna. Följs noga av ledningen (VD och EMT).
OPERATIV T.ex. risker i leverantörskedjan						Stor spännvidd eftersom riskområdena är så olikartade. Varje område gör kostnads- och nyttoanalyser och ser över sina försäkringsbara risker. Stark processkontroll.
FINANSIELL T.ex. valutor						Stor spännvidd på grund av relevanta affärsbeslut. Stark kontroll i andra försvarslinjen. Har i regel såväl upp- som nedsida.
REGELEFTERLEVNAD OCH FINANSIELL RAPPORTERING						...ingen eller låg riskaptit. Stark kontroll i första och andra försvarslinjen. Företagets policyer anger principerna.

FÖRETAGSÖVERGRIPANDE RISKHANTERING – ENTERPRISE RISK MANAGEMENT (ERM)

Drivkrafter och riskförstärkande faktorer

Det finns ett antal viktiga faktorer av mer allmängiltig karaktär som påverkar vår affärsverksamhet och ger upphov till risker. De utgör ingen risker i sig, utan utlöser snarare risker och förstärker dem. Genom att upprätta nya konstellationer kan de påskynda risktillverkningen eller till och med ge upphov till helt nya risker. Dessa drivkrafter och riskförstärkande faktorer har i sin tur stor betydelse för hur koncernen utformar sina strategier.

Vi är fullt införstådda med att passiviteten inför klimatförändringen och dess effekter utgör den största risken för världen, enligt vad som anges i World Economic Forums (WEF) 2023 Global Risk Report.

MAKROEKONOMISK OCH GEOPOLITISK UTVECKLING

KONSUMENTERNAS BETEENDEN OCH PREFERENSER FÖRÄNDRAS STÄNDIGT

KONKURRENSMILJÖ OCH TEKNISK UTVECKLING

KLIMATFÖRÄNDRINGENS ALLT STÖRRE PÅVERKAN



Det är de säkrast för oss som organisation att kontrollera dessa faktorer är genom att utveckla rätt strategier och bedriva en omvärldsbevakning som möjliggör rätt strategisk riktning. Vi som organisation har kontroll över vår förmåga att reagera på dessa faktorer genom att utveckla rätt kompetensstrategier. Dessa omvärldsfaktorer samlas in och ligger till grund för beslut om den strategiska inriktningen. Insamlingen av data är avgörande för att kunna minska den riskexponering som är hänförlig till dessa trender, eller förändringar av dem. Ytterligare upplysningar om vår omvärldsanalys och om marknadstrender finns på sidorna 13–17. Vår information om vår strategi finns på sidorna 18–34.

Risker

De finansiella riskerna som presenteras i vår helårsrapport är en sammanfattning av prioriterade risker för 2023. Varje risk beskrivs och hur riskåtgärder anges. Med trend avses hur risken utvecklas, det vill säga om risknivån betraktas som ökande, oförändrad eller minskande. Volvo Cars strategi bidrar till FN:s globala mål för hållbar utveckling (SDG) inför 2030, och därmed är riskerna kopplade till dem, enligt FN:s riktlinjer.

Ytterligare upplysningar om Volvo Cars arbete med de globala målen finns i avsnittet om hållbarhet, se tabellen på sidan 190. För mer information om FN:s hållbarhetsmål, se FN:s webbplats https://sdgs.un.org/goals.

De viktigaste riskkategorierna är:

Strategisk risk – risker som skulle kunna påverka vår förmåga att nå strategiska mål.

Operativ risk – risker som skulle kunna störa verksamheten.

Efterlevnadsrisk – risker som skulle kunna påverka vår efterlevnad av lagstiftning och regelverk.

Finansiell risk – risker som skulle kunna påverka vår finansiella resultat och/eller företagets värdering.

STRATEGISKA RISKER

Risk	Beskrivning	Hantering	Trend
Utmaningar med marknadsförändringar, hård konkurrens och konsumentbeteenden under vår utveckling mot elektrifiering	Vår framtida tillväxt är beroende av vår förmåga att förstå och möta kundernas behov och preferenser, och att leverera attraktiva produkter och tjänster i rätt tid och till rätt kostnad. Om vi misslyckas med detta kan det leda till förlorade marknadsandelar, minskade intäkter och försämrad lönsamhet. Vår förmåga att lyckas med detta påverkas av ett antal faktorer, bland annat konkurrenternas produktutbud och prissättning, förändrade konsumentpreferenser och -beteenden, förändrade regelverk och makroekonomiska förhållanden.	Prioriteringsområden för vår strategi, fokuserad organisation och kostnadsdisciplin är avgörande för att vi ska kunna möta kundernas behov och förväntningar på ett lönsamt sätt. Vi har en tydlig strategi, samarbeten och strategiska allianser som gör att vi kan utnyttja synergier och dra nytta av varandras styrkor. I kombination med vår förmåga att snabbt anpassa oss till förändrade förhållanden ger detta oss en god position för att hantera denna risk på lång sikt.	Vi har identifierat att det är av yttersta vikt att vi kan leverera på våra åtaganden och förväntningar för att kunna bibehålla och stärka vårt varumärke och vår position på marknaden. Vi har därför en process för att identifiera och hantera risker som kan påverka vår förmåga att leverera på våra åtaganden och förväntningar. Risk-processen är en central del av vår strategiprocess, och ett team för övergripande strategier, affärsmodeller och strategiska risker ansvarar för den.	Volvo Cars verkar i en miljö präglad av hård konkurrens på tolerans. Denna konkurrens förväntas bestå ytterligare framöver.
Brist på nödvändiga strategiska kompetenser	Kompetens och kunskap är centrala för vår förmåga att utveckla och leverera attraktiva produkter och tjänster till våra kunder. Om vi misslyckas med att attrahera, behålla och utveckla nödvändig kompetens och kunskap kan det påverka vår förmåga att uppnå våra strategiska mål och vår långsiktiga lönsamhet.	Vi arbetar kontinuerligt med att identifiera och utveckla nyckelkompetenser för framtiden. Detta sker genom att vi säkerställer att vi har rätt kompetens och kunskap för att kunna leverera på våra strategiska mål och prioriteringar. Vi har också en tydlig och transparent process för att identifiera och hantera risker som kan påverka vår förmåga att leverera på våra åtaganden och förväntningar. Dessutom har vi en tydlig och transparent process för att identifiera och hantera risker som kan påverka vår förmåga att leverera på våra åtaganden och förväntningar.	Vi har en tydlig och transparent process för att identifiera och hantera risker som kan påverka vår förmåga att leverera på våra åtaganden och förväntningar. Risk-processen är en central del av vår strategiprocess, och ett team för övergripande strategier, affärsmodeller och strategiska risker ansvarar för den.	Vi har en tydlig och transparent process för att identifiera och hantera risker som kan påverka vår förmåga att leverera på våra åtaganden och förväntningar.
Geopolitiska spänningar och regionalisering resulterar i ökade skatter/tullavgifter, tariffer och exportkontroller	Ökade geopolitiska spänningar, inklusive konflikten mellan Ryssland och Ukraina, har bidragit till en ökad osäkerhet i världsekonomin. Detta har lett till ökade råvarupriser, störningar i leveranskedjorna och en ökad risk för handelshinder. Dessa faktorer har i sin tur påverkat vår verksamhet och vår förmåga att leverera på våra åtaganden och förväntningar.	Vi har en tydlig och transparent process för att identifiera och hantera risker som kan påverka vår förmåga att leverera på våra åtaganden och förväntningar. Vi har också en tydlig och transparent process för att identifiera och hantera risker som kan påverka vår förmåga att leverera på våra åtaganden och förväntningar.	Vi har en tydlig och transparent process för att identifiera och hantera risker som kan påverka vår förmåga att leverera på våra åtaganden och förväntningar.	Regionaliseringen förväntas fortsätta och vi ser ingen tecken på att stabiliseras eller förbättras inom det närmaste framtiden.

STRATEGISKA RISKER, FORTSÄTTNING

Risk	Beskrivning	Hantering
Möjligheten att ligga i framkant av hållbar omvandling	Kundattraktionskraft är beroende av förmågan att leverera attraktiva produkter och tjänster som uppfyller kundernas förväntningar på hållbarhet. Det finns en risk att Volvo Cars inte kan leva upp till kundernas förväntningar på hållbarhet, vilket skulle kunna påverka varumärkets attraktionskraft och försämra företagets konkurrenskraft. Det skulle kunna resultera att försäljningen av Volvo Cars produkter minskar.	Volvo Cars strategi och åtgärder som är kopplade till möjligheterna och risker som är förknippade med klimatförändringarna och övergången till ett hållbart samhälle. Det är av största vikt att Volvo Cars lyckas med sin omställning till att bli ett klimatneutralt företag till 2040, omfattande Scope 1, 2 och 3. Företaget har som mål att minska koldioxidutsläppen per fordon med 40 procent till 2030 jämfört med 2018. Volvo Cars har som mål att bli ett helt elbilsföretag till 2030 och har som ambition att fasa ut försäljningen av fordon med förbränningsmotor senast till 2035. Företaget har som mål att minska koldioxidutsläppen från sin egen verksamhet och sina leverantörer med 25 procent till 2025 jämfört med 2018. Volvo Cars har som mål att minska de genomsnittliga koldioxidutsläppen från sina material med 40 procent till 2025 jämfört med 2018. Företaget har som mål att minska vattenförbrukningen med 15 procent till 2025 jämfört med 2018. Företaget har som mål att minska avfallsmängden med 15 procent till 2025 jämfört med 2018. Företaget har som mål att minska utsläppen av luftföroreningar

FÖRETAGSÖVERGRIPANDE RISKHANTERING – ENTERPRISE RISK MANAGEMENT (ERM)

EFTERLEVNADSRISKER

Risk	Beskrivning	Respons
Ökad komplexitet med avseende på produktansvar	Efterlevnaden av produktansvarslagstiftningen och produktsäkerhetsregelverken är komplex och kräver kontinuerlig uppmärksamhet och anpassning. Det finns en risk att Volvo Cars inte uppfyller alla tillämpliga krav, vilket kan leda till produktrelaterade incidenter, återkallelser och rättsliga åtgärder. Det är också en utmaning att säkerställa att produkter som släpps på marknaden i olika regioner uppfyller lokala krav och standarder. Det finns en risk att produktansvarsförsäkringen inte täcker alla potentiella skador eller att försäkringsbeloppen är otillräckliga.	Volvo Cars har ett globalt system för produktsäkerhet och regelefterlevnad som omfattar hela produktens livscykel, från utveckling till eftermarknad. Vi arbetar proaktivt med att identifiera och bedöma risker, genomför omfattande tester och validering av våra produkter och har rutiner för att snabbt kunna agera vid eventuella incidenter. Vi samarbetar med myndigheter och branschorganisationer för att följa med i utvecklingen av regelverk och standarder. Vi har också en produktansvarsförsäkring som täcker potentiella skador.
Potentiella kränkningar av mänskliga rättigheter i vår värdekedja	Vi har identifierat att det finns en risk för kränkningar av mänskliga rättigheter i vår värdekedja. Det gäller särskilt i områden med låg transparens och svaga institutioner. Vi har identifierat att det finns en risk för att våra leverantörer bryter mot internationella konventioner om mänskliga rättigheter, till exempel när det gäller arbetsförhållanden, barnarbete och diskriminering. Det finns också en risk för att vi själva kan bli indirekt delaktiga i sådana kränkningar genom våra affärsrelationer och vår påverkan på marknaden.	Vi har ett omfattande program för att hantera och minska risken för kränkningar av mänskliga rättigheter i vår värdekedja. Vi har antagit en uppförandekod för leverantörer som tydliggör våra förväntningar på deras arbete med mänskliga rättigheter. Vi genomför regelbundna granskningar och revisioner av våra leverantörer, både på plats och genom dokumentgranskning. Vi samarbetar med andra företag och organisationer för att dela kunskap och bästa praxis och för att påverka utvecklingen av regelverk och standarder. Vi har också en process för att hantera klagomål och rapporter om misstänkta kränkningar.

FINANSIELLA RISKER

Risk	Beskrivning	Respons
Portföljföretagens prestanda	Vår portföljförmåga, som omfattar investeringar i företag och fonder, är avgörande för att uppnå våra finansiella och strategiska mål.	Aktiv utveckling av förvaltningsportföljen, inklusive förvärvsprocesser och noggrann övervakning. Detta innebär att vi kontinuerligt utvärderar och omprioriterar våra portföljföretag och att vi är beredda att avyttra dem om de inte längre passar in i vår strategi.
Makroekonomisk utveckling	Förändringar i det makroekonomiska klimatet, såsom ökad inflation, räntehöjningar och försämrad konsumentkraft, kan påverka efterfrågan på våra produkter och tjänster. Det finns också en risk för att globala händelser, som pandemier och geopolitiska spänningar, kan störa våra leveranskedjor och produktion.	Fortsatt mycket makroekonomisk osäkerhet, geopolitisk spänning och utmaningar i leverantörskedjan kommer sannolikt att påverka företagsportföljen på liknande sätt som det påverkar Volvo Cars i allmänhet.

Övriga betydande finansiella risker

Utöver de ovan identifierade finansiella riskerna är det viktigt att beakta andra potentiella risker som kan påverka vår verksamhet och ekonomiska resultat. Dessa kan inkludera förändringar i skattelagstiftning, valutakursfluktuationer, ränterisker och kreditrisker. Det är också viktigt att vara medveten om risker relaterade till pensionsåtaganden och andra långsiktiga förpliktelser. Vi har en robust process för att identifiera, bedöma och hantera dessa risker, och vi strävar efter att upprätthålla en stark finansiell ställning för att kunna möta framtida utmaningar och möjligheter.

Klimatförändringen

Den globala uppvärmningen gör det viktigt att förstå hur vår fysiska omvärld är relaterad till vår affärsverksamhet och här finns starka kopplingar till vårt kärnvärde hållbarhet. Volvo Cars utvärderar kontinuerligt hur transitional risker för klimatförändringar påverkar vår affärsstrategi och verksamhet, eftersom hållbarhet är en viktig del av vår affärsmodell. Som en aktör i fordonsindustrin erkänner Volvo Cars det gigantiska hotet från klimatförändringar och global uppvärmning. I synnerhet vill en av vår egen bidrag till att förhindra ett globalt misslyckande med att vidta klimatåtgärder. I WEF:s Global Risk Report 2023 lyfts detta fram som den allvarligaste risk som världen står inför. Klimatrelaterade risker står för de tre största riskerna under de kommande tio åren (extremt väder, förlust av biologisk mångfald och misslyckade klimatåtgärder). Vi följer rekommendationerna från TCFD och utvärderar de nya rekommendationerna från Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) för framtida anpassning. För scenarioanalyser av transitional risker och fysiska risker, se nästa sida.

SAMMANFATTNING AV SCENARIOANALYS FÖR GLOBAL UPPVÄRMNING – TRANSITIONAL RISKER OCH FYSISKA RISKER

Vad kan hända?	Vilka konsekvenser kan det få för Volvo Cars?	Vilka åtgärder?
En analys av framtida klimatscenarier med hjälp av Volvo Cars modell för klimatrisk (CRM) och IEA Stated Policies Scenario (STEPS) och Sustainable Development Scenario (SDS) visar att Volvo Cars kan förvänta sig ökade kostnader för koldioxidutsläpp och energi i sin värdekedja fram till 2030. Enligt STEPS-scenariot, som är det mest sannolika av de två scenarierna, kommer Volvo Cars att behöva betala 2,2 miljarder SEK för koldioxidutsläpp och 1,4 miljarder SEK för energi. Enligt SDS-scenariot, som är mer ambitiöst, kommer Volvo Cars att behöva betala 2,7 miljarder SEK för koldioxidutsläpp och 1,7 miljarder SEK för energi. Dessa kostnader är baserade på antagandet att Volvo Cars inte vidtar några åtgärder för att minska sina utsläpp eller förbättra sin energieffektivitet.	• Ökade kostnader för koldioxidutsläpp och energi kan påverka Volvo Cars lönsamhet och konkurrenskraft. • Volvo Cars kan behöva investera i ny teknik och processer för att minska sina utsläpp och förbättra sin energieffektivitet. • Volvo Cars kan behöva anpassa sina produkter och tjänster för att möta kundernas förändrade preferenser och efterfrågan på mer hållbara alternativ. • Volvo Cars kan behöva samarbeta med andra företag och intressenter för att utveckla och implementera lösningar för att minska utsläpp och förbättra energieffektivitet.	Volvo Cars har redan vidtagit flera åtgärder för att minska sina utsläpp och förbättra sin energieffektivitet, till exempel genom att: • Investera i förnybar energi, som vindkraft och solenergi. • Förbättra effektiviteten i sina produktionsanläggningar och kontor. • Utveckla och lansera elbilar och laddhybrider. • Samarbeta med leverantörer och andra företag för att minska utsläpp i hela värdekedjan. Volvo Cars har också satt upp mål för att minska sina utsläpp och förbättra sin energieffektivitet, till exempel att bli klimatneutralt till 2040 och att minska utsläppen från sina produkter med 40 procent till 2025.

Baserat på scenarioanalysen är det också mer sannolikt att Volvo Cars kommer att möta ökade kostnader för koldioxidutsläpp och energi i sin värdekedja än att dra nytta av möjligheter till kostnadsbesparingar. Detta beror på att Volvo Cars har en relativt hög andel utsläpp och energiförbrukning i sin värdekedja jämfört med sina konkurrenter. Det är också mer sannolikt att Volvo Cars kommer att behöva investera i ny teknik och processer för att minska sina utsläpp och förbättra sin energieffektivitet, vilket kan vara kostsamt på kort sikt.

Resultaten av scenarioanalysen visar att det är viktigt för Volvo Cars att fortsätta arbeta med att minska sina utsläpp och förbättra sin energieffektivitet, även om det kan vara kostsamt på kort sikt. På lång sikt kan dessa åtgärder hjälpa Volvo Cars att undvika högre kostnader och förbättra sin konkurrenskraft. Det är också viktigt för Volvo Cars att fortsätta samarbeta med andra företag och intressenter för att utveckla och implementera lösningar för att minska utsläpp och förbättra energieffektivitet.

Volvo Cars utvecklar kontinuerligt klimatrelaterade scenarier för att förstå och hantera klimatrisker och möjligheter. Dessa scenarier används för att bedöma företagets resiliens mot olika klimatutfall och för att informera strategiska beslut. Volvo Cars har identifierat flera klimatrelaterade risker och möjligheter, inklusive ökade kostnader för koldioxidutsläpp och energi, förändrade konsumentpreferenser och potentiella störningar i leveranskedjan. Företaget har också identifierat möjligheter att minska sina utsläpp och förbättra sin energieffektivitet, vilket kan leda till kostnadsbesparingar och förbättrad konkurrenskraft. Genom att integrera klimatscenarioanalys i sin riskhantering och strategiska planering strävar Volvo Cars efter att vara väl förberedd för en framtid med ett förändrat klimat och för att dra nytta av de möjligheter som uppstår i samband med övergången till en mer hållbar ekonomi.

Vår fysiska klimatrisk- och sårbarhetsanalys har identifierat ett antal klimatrelaterade risker och möjligheter som kan påverka vår verksamhet och värdekedja på kort och lång sikt. Dessa inkluderar ökade kostnader för koldioxidutsläpp och energi, förändrade konsumentpreferenser och potentiella störningar i leveranskedjan. Vi har också identifierat möjligheter att minska våra utsläpp och förbättra vår energieffektivitet, vilket kan leda till kostnadsbesparingar och förbättrad konkurrenskraft. Genom att integrera klimatscenarioanalys i vår riskhantering och strategiska planering strävar vi efter att vara väl förberedda för en framtid med ett förändrat klimat och för att dra nytta av de möjligheter som uppstår i samband med övergången till en mer hållbar ekonomi.

Vår fysiska klimatrisk- och sårbarhetsanalys för 2030 är inriktad på att identifiera och hantera fysiska klimatrisker och möjligheter för vår verksamhet och värdekedja. Analysen är baserad på två scenarier: ett scenario med låga utsläpp och ett scenario med höga utsläpp. Analysen har identifierat flera fysiska klimatrisker som kan påverka vår verksamhet, till exempel ökade kostnader för koldioxidutsläpp och energi, förändrade konsumentpreferenser och potentiella störningar i leveranskedjan. Vi har också identifierat möjligheter att minska våra utsläpp och förbättra vår energieffektivitet, vilket kan leda till kostnadsbesparingar och förbättrad konkurrenskraft. Genom att integrera klimatscenarioanalys i vår riskhantering och strategiska planering strävar vi efter att vara väl förberedda för en framtid med ett förändrat klimat och för att dra nytta av de möjligheter som uppstår i samband med övergången till en mer hållbar ekonomi. Läs mer i hållbarhetsredovisningen som börjar på sidan 147.

Vår fysiska klimatrisk- och sårbarhetsanalys för 2030 är inriktad på att identifiera och hantera fysiska klimatrisker och möjligheter för vår verksamhet och värdekedja. Analysen är baserad på två scenarier: ett scenario med låga utsläpp och ett scenario med höga utsläpp. Analysen har identifierat flera fysiska klimatrisker som kan påverka vår verksamhet, till exempel ökade kostnader för koldioxidutsläpp och energi, förändrade konsumentpreferenser och potentiella störningar i leveranskedjan. Vi har också identifierat möjligheter att minska våra utsläpp och förbättra vår energieffektivitet, vilket kan leda till kostnadsbesparingar och förbättrad konkurrenskraft. Genom att integrera klimatscenarioanalys i vår riskhantering och strategiska planering strävar vi efter att vara väl förberedda för en framtid med ett förändrat klimat och för att dra nytta av de möjligheter som uppstår i samband med övergången till en mer hållbar ekonomi. Läs mer i hållbarhetsredovisningen som börjar på sidan 147.

Vi har identifierat flera områden där vi kan implementera klimatanpassningslösningar på plats för att minska våra risker. Vår bank i Charleston ligger i ett område som påverkas av extrema väderförhållanden under olika säsonger och anses vara en riskzon för jordbävningar. Våra anläggningar här är därför byggda i enlighet med den högsta amerikanska standarden för jordbävningssäkerhet, vindlastkonstruktioner är bättre än lokala standarder, skyddet är maximalt på alla byggnader. Det finns flera dagvattendammar på området, som utgör en del av ett naturligt dräneringssystem för översvämningar, och det finns en krisberedningsplan som aktiveras exempelvis när orkaner drabbar området. I Tai'an-området, som är ett riskområde för översvämningar, finns flera statligt drivna åtgärder för flodbursvallning och havsöversvämningsbarriärer på plats, och försäkringspremier påverkar i anslutning till karosserifabriken. Oldstrom, driver Volvo Cars sedan många år en damm för översvämningskontroll. Under de senaste åren har också riktade förbättringar och renoveringar gjorts. För genomförbarhetsstudie inför att risken för översvämning har konstruktionen av en ny sluss beslutats i samarbete med lokala myndigheter och intressenter, och projektet godkändes av berörda myndigheter i slutet av 2021. Sluss porten ska färdigställas inom fem år och kommer att den är klar att skydda fabriken och Oldströmsområdet från potentiella framtida översvämningar och göra det möjligt att ta bort regleringsbestämmelser nedströms och återupprätta den ursprungliga åstråckan. Kontinuerliga analyser av vår affärsverksamhet och värdekedja kommer att göras för att identifiera klimatrelaterade risker och agera för att minska och anpassa oss till identifierade fysiska klimatrisker. Läs mer i hållbarhetsredovisningen som börjar på sidan 147.

Bolagsstyrning

ÖVERBLICK 2

MARKNAD 13

STRATEGI 18

HÅLLBARHET 35

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44

RISK 51

BOLAGSSTYRNING 59

- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 60
- STYRELSE 67
- KONCERNLEDNING 71
- UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT) 74
- REVISIONSBERÄTTELSE 75

RÄKENSKAPER 76

HÅLLBARHETSREDOVISNING 147

OM AKTIEN 198

VÅRT ARV 200

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning inom Volvo Cars

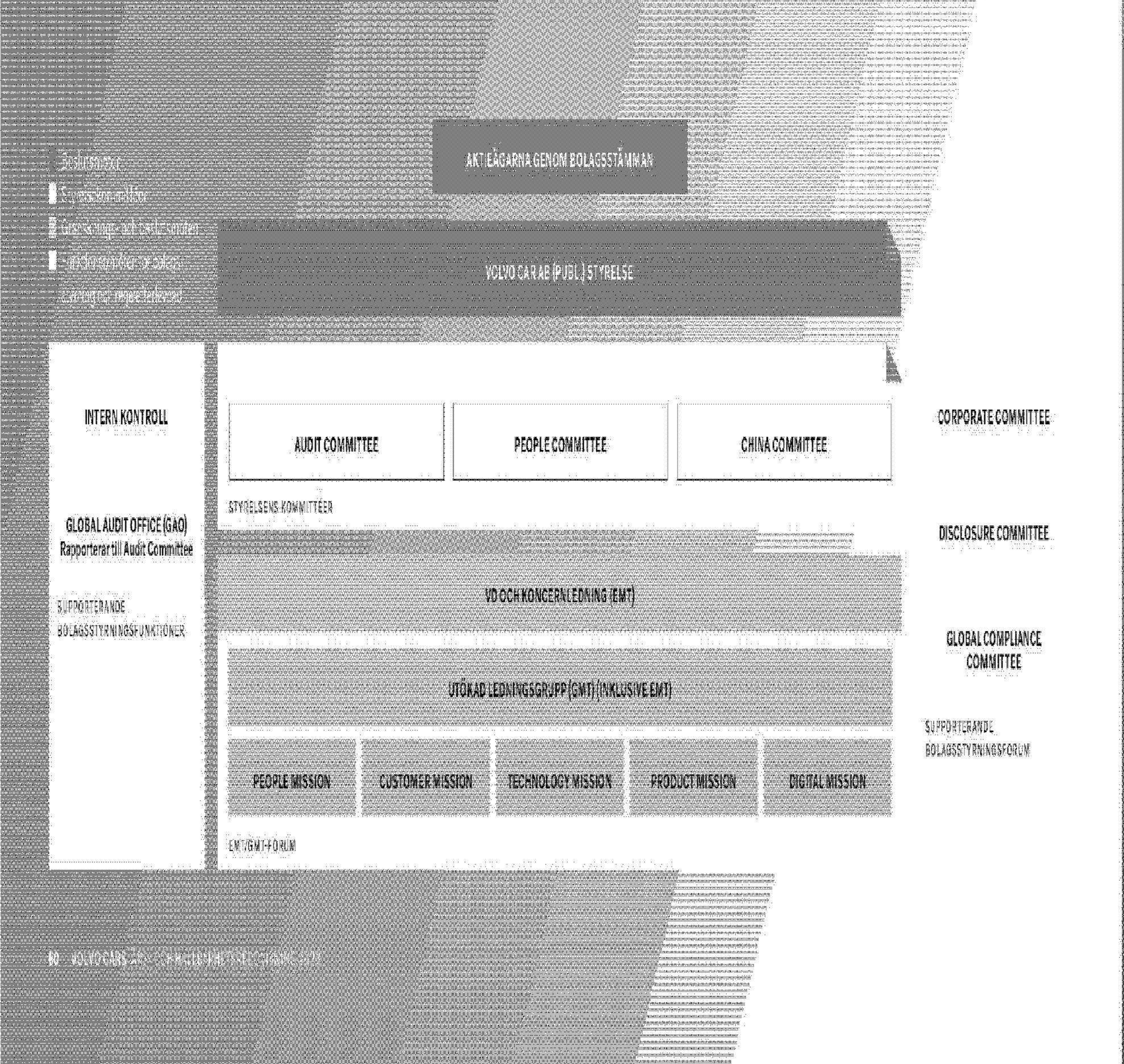
Volvo Cars bolagsstyrning syftar till att lägga en bra grund för ett aktivt och ansvarsfullt ägande, en tydlig ansvarsfördelning mellan olika företagsorgan samt god kommunikation med alla koncernens intressenter med syftet att arbeta på hållbar tillväxt och god företagsstyrning.

Volvo Cars principer för bolagsstyrning bygger på svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen (1995:1554), svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt andra tillämpliga lagar och regelverk. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett företag inte behöver följa alla Kodens regler, utan kan välja alternativa lösningar som anses svara bättre mot företagets speciella omständigheter, förutsatt att företaget rapporterar varje sådan avvikelse. Beskrivet den lösning som valts istället och motiverar avvikelsen.

Volvo Cars tillämpar principerna för sund bolagsstyrning och ansvarsfull affärspraxis och Koden utan några avvikelser.

Bolagets styrelse ansvarar för Volvo Cars organisation och förvaltningen av koncernens angelägenheter globalt samt är skyldig att följa instruktioner från bolagsstämman. Styrelsen får inrätta kommittéer med specifika ansvarsområden och även i särskilda frågor delegera till sådana kommittéer att fatta beslut i enlighet med de regler som fastställts av styrelsen.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 75
RAPPORT AVSEENDE HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 196
VÅRT ARV 200



VOLVO

Styrelsen beslutade att från och med den 20 september 2023 inrätta en ny utskott, China Committee, som ska förbereda och granska frågor på uppdrag av styrelsen med fokus på den strategiska riktningen och utvecklingen av Volvo Cars verksamhet i Kina. Därutöver har styrelsen beslutat att delegera vissa uppgifter rörande hållbarhetsrapportering till Audit Committee. Styrelsen har fortsatt ansvar för hållbarhetsfrågor i allmänhet, inklusive men inte begränsat till de strategiska aspekterna därav. För 2023 består styrelsens kommittéer av Audit Committee, People Committee och China Committee (från och med den 20 september 2023).

Styrelsesekreteraren leder styrelsens arbete och övervakar att styrelsen fullgöra sina åtaganden. En vice styrelsesekreterare har utsetts som bistår styrelsesekreteraren vid behov. Styrelsen har antagit och upprättat tjänstebeskrivning som beskriver arbetsprinciperna för styrelsen och dess kommittéer.

Koncernchefen för Volvo Cars tillika VD är underställd styrelsen för att hantera koncernens löpande verksamhet och leda koncernledningen (Executive Management Team, EMT), under tillsyn av styrelsen. EMT:s roll är att bistå VD i förvaltningen av Volvo Cars verksamhet, bestämma den strategiska långsiktiga inriktningen, dialog med styrelsen och fatta företagsbeslut om strategier som ska beslutas av styrelsen. Därutöver har en utökad ledningsgrupp (Group Management Team, GMT) etablerats, i vilken koncernledningen och andra nyckelroller ingår. GMT ska ha ett mer kommersiellt och tekniskt fokus och stödja EMT i att driva resultat och genomförande utifrån direktiv från EMT. Som hjälp för att stärka inriktningen har EMT antagit en strategisk blueprint med fem missions som ska vara vägledande för företagets prioriteringar: People Mission, Product Mission, Customer Mission, Technology Mission och Digital Mission.

Aktieägare och bolagsstämma

Aktieägarna utövar sitt inflytande på bolagsstämman, bolagets högsta beslutsfattande organ. Årsstämma hålls en gång per år inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Till bolagsstämmans uppgifter hör bland annat följande: tillämpningen av en instruktion för valberedningen, val av styrelseledamöter och revisorer, ersättning till styrelseledamöter och revisorer, beslut om fastställande av resultaträkning och balansräkning, disposition beträffande bolagets vinst eller förlust, frågor om styrelseledamöters och VD:s ansvarsfrihet gentemot bolaget samt frågor om ersättning till VD och andra medlemmar i ledningsgruppen. Därutöver får bolagsstämman besluta i andra frågor som är viktiga för bolaget, exempelvis ändringar i bolagsordningen. Utöver årsstämman får extra bolagsstämma hållas vid behov.

Kallelse till årsstämma, liksom till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen ska behandlas, utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Samtidig som kallelse sker ska bolaget genom annonsering i Dagens Industri (DI) upplysa om att kallelse har skett.

Rätt att delta i bolagsstämma

Samtliga aktieägare som är införda i den av Euroclear Sweden förda aktieboken sex bankdagar före bolagsstämman, och som till bolaget har anmält sin avsikt att delta i bolagsstämman senast den dag och den tidpunkt som anges i kallelsen, har rätt att delta i bolagsstämman och rösta för det antal aktier de innehar.

För att ha rätt att delta på stämman måste aktieägare som har låtit förvaltarregistrera sina aktier genom en bank eller ett värdepappersinstitut, utöver att anmäla sig till bolaget, tillfälligt låta inregistrera sina aktier i eget namn hos Euroclear Sweden. Aktieägare bör underrätta förvaltaren om detta i god tid före avstämningsdagen. Rösträttsregistrering som genomförts av förvaltare senast fyra bankdagar före bolagsstämman kommer att tas i beaktande. Aktieägare får medföra max två biträden vid bolagsstämman personligen eller genom ombud och kan även företrädas av högst två personer. Det är vanligtvis möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka framgår anges i kallelsen till stämman.

Förslag från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman ska skicka en skriftlig begäran till styrelsen. Ärendet kommer att behandlas av bolagsstämman om begäran har varit bolaget tillhanda senast sju veckor före bolagsstämman, eller efter denna tidsfrist om det sker i så god tid att ärendet kan inkluderas i kallelsen.

Antal aktieägare och ägarstruktur

Det totala antalet aktier i Volvo Cars uppgår till 2 979 524 179 B-aktier vilka är noterade på Nasdaq Stockholm. Volvo Cars största aktieägare är Geely Sweden Holdings AB med cirka 78,65 procent av det totala antalet aktier och röster i bolaget. Återstående 21,35 procent av aktierna och rösterna innehas av nordiska och internationella investerare samt cirka 175 000 andra investerare. För ytterligare information om ägarstrukturen, se sidan 199.

Valberedning

Enligt Koden ska bolag vars aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm ha en valberedning. Valberedningen ska för bolagsstämman lägga fram förslag till ordförande för bolagsstämman, antal styrelseledamöter samt val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor, ersättning till styrelseledamöter (fördelat mellan styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, samt ersättning för kommittéarbete) och ersättning till revisorn. I den mån det anses nödvändigt ska valberedningen även föreslå ändringar av valberedningsinstruktionen.

Vid bolagsstämma som hölls den 17 oktober 2021 antogs nuvarande valberedningsinstruktion att gälla tills vidare.

Valberedningen inför årsstämman 2024 består av representanter för de rösmässigt tre största aktieägarna den 31 augusti 2023 och enligt vad som meddelats den 25 september 2023.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 75
RAPPORTSKAPET 75
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

Ledamöterna i valberedningen är följande:

- Thomas Johnstone, utsedd av Geely Sweden Holdings AB (valberedningens ordförande)
- Jimmy Chen, utsedd av Geely Sweden Holdings AB
- Eric Li (Li Shufu), styrelseordförande i Volvo Car AB (publ.)
- Anders Oscarsson, utsedd av AMF
- Emille Vesterholm, utsedd av Folksam

Valberedningen tillämpar ett ramverk för nominering av styrelseledamöter, där det framgår att styrelsens sammansättning ska präglas av mångfald avseende kön, nationalitet, yrkesbakgrund och andra kompetenser, exempelvis hållbarhet, relevanta områden för transformation och ny teknik. Syftet är att säkerställa att styrelsen har en för Volvo Cars storlek och komplexitet lämplig balans av expertkunskaper, som möjliggör en hållbar utveckling och tillgodoser företagets krav på oberoende. Volvo Cars eftersträvar en jämn könsfördelning och ambitionen är att både kvinnor och män ska vara företrädda till minst dlika 40 procent bland de av bolagsstämman utsedda styrelseledamöterna, en ambition som upprätthölls vid årsstämman 2023 efter vilken 40 procent av de av bolagsstämman utsedda styrelseledamöterna var kvinnor. De arbetstagarorganisationer som är representerade i styrelsen ska uppmuntras att ha motsvarande målsättning när de utser sina representanter.

Styrelse

Styrelsen, som är Bolagets högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman, har det yttersta ansvaret för Volvo Cars organisation och förvaltning samt för kontroll av koncernens finansiella ställning. Styrelsen ska vidare säkerställa att bolaget tillämpar Koden och följer gällande lagar och regler samt Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, noteringsreglerna på Luxemburgbörsens Euro MTF-marknad, bolagets bolagsordning och styrelsens arbetsordning.

Sammansättning

Styrelsen ska vid var tid bestå av lägst tre och högst tolv ledamöter och dessutom det antal arbetstagarrepresentanter som krävs enligt svensk lag. Utöver VD får ingen medlem av koncernledningen vara styrelseledamot. Varje ny styrelseledamot får ett introduktionsprogram för att lära sig om Volvo Cars och dess regulatoriska krav. Det är vidare styrelsens avsikt att under normala förhållanden minst en gång per år besöka en annan Volvo Cars anläggning än huvudkontoret.

I enlighet med Koden föreskriver styrelsens arbetsordning att majoriteten av styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen samt att minst två av dessa ledamöter också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Vid bedömningen av huruvida en styrelseledamot är oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, ska en helhetsbedömning göras av samtliga omständigheter som kan ge anledning att ifrågasätta ledamotens oberoende. Exempelvis ska ledamotens nuvarande eller tidigare anställning, andra styrelseuppdrag och andra relationer beaktas. Vid bedömningen av huruvida en styrelseledamot är oberoende i förhållande till större aktieägare ska omfattningen av ledamotens direkta och indirekta koppling till bolagets större aktieägare beaktas. Enligt Koden avses med större aktieägare en aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar 10 procent eller mer av aktierna eller rösterna i bolaget. Valberedningens bedömning av styrelseledamöternas oberoende i förhållande till

Styrelseledamot	Oberoende i förhållande till bolaget/ledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Deltagande vid styrelsemöten	Deltagande vid kommittémöten	Ersättning för styrelse- och kommittéarbete[1], SEK
Ledamöter valda av bolagsstämman					
Eric Li (Li Shufu) (styrelsens ordförande)	X	N	9/12	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt
Lone Fønss Schrøder (styrelsens vice ordförande)[2]	X	N[3]	12/12	9/10	3 140 000
Jim Rowan (2,3)	X	X	12/12	2/2	Ej tillämpligt
Daniel Li (Li Donghui)[4]	X	N	12/12	8/12	Ej tillämpligt
Jonas Samuelson	X	X	12/12	7/7	1 323 000
Diarmuid O'Connell	X	X	11/12	5/5	1 286 000
Winfried Vahland[5]	X	N[6]	12/12	5/5	1 286 000[6]
Lila Tretikov	X	X	11/12	9/10	1 344 000
Anna Mossberg	X	X	11/12	Ej tillämpligt	1 155 000
Ryan Li[4]	X	X	8/8	2/2	1 155 000
Thomas Johnstone[7]	X	X	4/4	2/2	1 323 000[8]

1) Årlig genomsnittlig ersättning till styrelse och kommittéer enligt beslut av årsstämman i april 2023.
2) Lone Fønss Schrøder är ledamot i styrelsen för Volvo Cars huvudägare Geely Sweden Holdings AB.
3) Lämnade styrelsen den 22 januari 2024.
4) Winfried Vahland är medlem i Proton Holdings Berhads supervisory board. Bolaget är delägt av Geely Holding Group och ytterst kontrollerat av Eric Li (Li Shufu). Dessutom är Winfried Vahland rådgivare till Eric Li (Li Shufu) och Geely Holding Group.
5) Årlig genomsnittlig ersättning till styrelse och kommittéer enligt beslut av årsstämman i april 2023.
6) Styrelseledamot sedan den 3 april 2023.
7) Lämnade styrelsen i samband med årsstämman den 3 april 2023.
8) Årlig genomsnittlig ersättning till styrelse och kommittéer enligt beslut av årsstämman i maj 2022.

VD HAR ORDET 4
VOLVO CARS STRATEGI 6
HÅLLBARHETSSTRATEGI 12
VÅRA VÄRDERINGAR 15
STYRELSENS RAPPORT 16
KONCERNLEDNINGEN 20
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 22
ERSÄTTNINGSRAPPORT 35
FINANSIELL RAPPORTERING 45
RISKER OCH RISKHANTERING 75
REVISIONSBERÄTTELSE 79
RAPPORTSKAPER 89
HÅLLBARHETSREDOVISNING 117
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 24
STYRELSE 42
KONCERNLEDNING 46
REVISORER 47
HÅLLBARHETSREDOVISNING 47
FINANSIELL RAPPORTERING 48
RISKER OCH RISKHANTERING 75
RÄKENSKAPER 79
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

bolaget, koncernledningen och större aktieägare följer nedan. Lena Fenss Schröder, Daniel Li (Li Donghui), Anna Mossberg, Jonas Samuelson, Lila Tretikov, Diarmuid O'Connell och Ruby Lu har bedömts vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Av dessa bedöms Anna Mossberg, Jonas Samuelson, Lila Tretikov, Diarmuid O'Connell och Ruby Lu även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Bolaget uppfyller därmed Kodens krav på oberoende.

Intressekonflikter

Styrelseledamöterna ska omgående underrätta ordföranden och, eller vice ordföranden om de anser sig ha en intressekonflikt i en viss situation. En styrelseledamot som har en intressekonflikt avseende en fråga som ska behandlas av styrelsen får inte delta i överläggningar eller beslut rörande denna fråga. Exempelvis är Eric Li (Li Shufu) och Daniel Li (Li Donghui) indirekta majoritetsägare i några bolag som är närstående till bolaget inom Geely Holding Group. Som en ytterligare stärkning av bolagets rutin för intressekonflikter, hanteras alla transaktioner med närstående av Related Party Business Office.

Ärenden som hanteras av styrelsen

Styrelsen ansvarar för Volvo Cars organisation och förvaltningen av dess angelägenheter globalt. Styrelsen övervakar kontinuerligt Volvo Cars resultat och utvärderar koncernens strategiska riktning och affärsplan samt andra aspekter, såsom efterlevnad av upprättade rutiner.

Hållbarhet är ett viktigt mål för Volvo Cars strategi, och styrelsen utövar översyn över de åtgärder Volvo Cars vidtar inom detta område, vilket omfattar Volvo Cars arbete för att uppfylla sina ambitioner, däribland klimatrelaterade risker och möjligheter.

Vissa frågor har delegerats till styrelsens kommittéer eller till VD i enlighet med styrelsens arbetsordning.

För att säkerställa att styrelsen har god insyn i koncernens verksamhet, tillmar Volvo Cars VD och koncernledningen rapporteringsskyldighet för verksamheten på samtliga styrelsemöten, inklusive verksamheten i koncernens strategiska intresseföretag när så är lämpligt. Vidare tillmar Chief Financial Officer en finansiell redogörelse för Volvo Cars, med relevant information avseende treasury, hedging, riskhantering, försäkring med mera. Därutöver diskuterar styrelsen relevanta strategiska frågor och styrelsens kommittéer redogör för sitt arbete. Vid varje styrelsemöte presenteras också ett antal beslutspunkter för styrelsens överväganden och beslut i enlighet med styrelsens arbetsordning.

Styrelsearbetet bedrivs enligt en årlig cykel för att styrelsen på årlig basis ska kunna behandla frågor som ligger inom dess ansvarsområde. Frågor som återkommer på regelbunden basis är t.ex. produkt- och produktutveckling, kommersiell transformation och ny teknik och digitalisering samt hållbarhet och compliance. Gällande hållbarhet upprättar Volvo Cars även en hållbarhetsredovisning (se sidorna 25–43 och 147–195) i enlighet med GRI-standarder och tillämpliga krav i enlighet med årsredovisningslagen.

Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier

Årsstämman den 3 april 2023 bemyndigade styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier av serie B och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler. Det totala antalet aktier som kan komma att emitteras med stöd av bemyndiganden genom nyemission av aktier, utnyttjande av teckningsoptioner eller konvertering av konvertibler ska rymmas inom bolagsordningens gränser och får inte överstiga tio (10) procent av totalt antal aktier i Volvo Cars vid tidpunkten för styrelsens emissionsbeslut. Bemyndigandet innefattar en rätt att besluta om emission mot kontant betalning, betalning med apportegendom eller betalning genom kvittning. Emissionskursen ska, vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fastställas på marknadsmässig sätt. Styrelsen ska äga rätt att bestämma övriga villkor för emissionen.

Syftet med bemyndigandet och skälet till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, är att öka bolagets finansiella flexibilitet genom att kunna tillföra bolaget nytt kapital för att finansiera verksamheten på ett kostnadseffektivt sätt, finansiera förvärv av bolag, verksamheter eller delar därav och/eller bredda bolagets aktieägarbas.

Styrelsemöten

I enlighet med styrelsens arbetsordning förväntas styrelsen genomföra sex till tio styrelsemöten per år på platser som fastställs av styrelsen. Styrelsen har under 2023 haft tolv möten, varav tio ordinarie och två extraordinarie. Styrelsen träffar den externa revisorn minst en gång om året utan närvaro av VD eller övriga medlemmar av koncernledningen. Därutöver sammanträder styrelsen emellanåt utan att medlemmar av koncernledningen är närvarande. General Counsel and Chief Legal Officer är styrelsens sekreterare och närvarar liksom Chief Financial Officer vid styrelsemötena.

Tabellen på sidan 62 redovisar styrelseledamöternas närvaro vid styrelsemöten och, i enlighet med kraven i Koden, deras oberoende i förhållande till (i) bolaget och (ii) större aktieägare. Dessutom redovisas styrelseledamöternas ersättning för styrelse- och kommittéarbete.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför genom en extern leverantör en årlig enkätbaserad utvärdering av det arbete som genomförts under året. Enkäten berör ämnen såsom som atmosfären under styrelsemöten, hur styrelsen fördelat sin tid på olika frågor, arbete utfört av styrelsen och dess kommittéer, hur effektivt arbetet har bedrivits, ledamöternas förutsättningar att utföra styrelsearbete, hur styrelsens arbete leds och styrelsens relationer med koncernledningen. Baserat på resultatet av utvärderingen görs en jämförelse mot jämförbara bolag. Vidare kommer styrelsen utvärderas utifrån prestationer och sammansättning, och möjliga förbättringsområden kan identifieras. Relevanta delar av utvärderingen används också i valberedningens process. I tillägg till den årliga utvärderingen har vice ordföranden enskilda möten med styrelseledamöterna under året.

Styrelsekommittéer

I enlighet med aktiebolagslagen och Koden ska styrelsen inrätta en revisionskommitté och en ersättningskommitté. Medlemmarna i ersättningskommittén ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Majoriteten av medlemmarna i revisionskommittén ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernled-

rungen, och minst en av medlemmarna som är oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Minst en medlem i revisionskommittén måste också ha redovisnings- eller revisionskompetens. Styrelsen har inrättat två permanenta kommittéer, Audit Committee (som utför de uppgifter som enligt Koden tillkommer revisionskommittén) och People Committee (som utför de uppgifter som enligt Koden tillkommer ersättningskommittén) och en tillfällig kommitté, China Committee.

Kommittéerna har främst en förberedande och rådgivande roll, men styrelsen kan också delegera beslutsbefogenheter i specifika frågor till kommittéerna. De frågor som behandlas vid kommittéernas möten ska protokollföras och fortlöpande rapporteras till styrelsen. Kommittéerna utses vid det konstituerande styrelsemötet som hålls efter att styrelseledamöterna har utsetts. Styrelsen har också beslutat att frågor får delegeras till ad hoc-kommittéer som behandlar särskilda ärenden.

Audit Committee

Styrelsen har inrättat en Audit Committee för att övervaka bolagsstyrning, finansiell rapportering, ESG-aspekter (Environmental, Social and Governance), hållbarhetsredovisning, riskhantering samt efterlevnad av externa och interna regelverk.

Audit Committee ansvarar för att identifiera och rapportera relevanta frågor inom kommitténs ansvarsområden till styrelsen. Audit Committees uppgift är att övervaka integriteten i Volvo Cars system för rapportering av finansiell, ESG-, och hållbarhetsinformation, interna kontroll- och riskhanteringsprocesser samt koncernens ramverk för verksamhetsstyrning och företagsövergripande riskhantering (Enterprise Risk Management). Kommittén ska också i enlighet med aktiebolagslagen lämna rekommendationer till styrelsen avseende val av, ersättning till och av revisorerna (vilket ska godkännas av bolagets ämmän), samt övervaka revisorernas självständighet och granska effektiviteten av internrevisionen och Compliance & Ethics-funktionen. Revisorerna deltar i vissa av Audit Committees möten. Audit Committee har under året träffat revisorerna, utan närvaro av ledningen, för att diskutera ledningsfrågor och relaterade ämnen. Internrevisionen rapporterar direkt till Audit Committee, och Compliance & Ethics-funktionen kan eskalera ärenden genom att rapportera direkt till Audit Committee. Audit Committee har fem ledamöter, varav fyra oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Minst en medlem i revisionskommittén måste också ha redovisnings- eller revisionskompetens. Styrelsen har inrättat två permanenta kommittéer, Audit Committee (som utför de uppgifter som enligt Koden tillkommer revisionskommittén) och People Committee (som utför de uppgifter som enligt Koden tillkommer ersättningskommittén) och en tillfällig kommitté, China Committee.

Kommittéerna har främst en förberedande och rådgivande roll, men styrelsen kan också delegera beslutsbefogenheter i specifika frågor till kommittéerna. De frågor som behandlas vid kommittéernas möten ska protokollföras och fortlöpande rapporteras till styrelsen. Kommittéerna utses vid det konstituerande styrelsemötet som hålls efter att styrelseledamöterna har utsetts. Styrelsen har också beslutat att frågor får delegeras till ad hoc-kommittéer som behandlar särskilda ärenden.

Audit Committee

Styrelsen har inrättat en Audit Committee för att övervaka bolagsstyrning, finansiell rapportering, ESG-aspekter (Environmental, Social and Governance), hållbarhetsredovisning, riskhantering samt efterlevnad av externa och interna regelverk.

Audit Committee ansvarar för att identifiera och rapportera relevanta frågor inom kommitténs ansvarsområden till styrelsen. Audit Committees uppgift är att övervaka integriteten i Volvo Cars system för rapportering av finansiell, ESG-, och hållbarhetsinformation, interna kontroll- och riskhanteringsprocesser samt koncernens ramverk för verksamhetsstyrning och företagsövergripande riskhantering (Enterprise Risk Management). Kommittén ska också i enlighet med aktiebolagslagen lämna rekommendationer till styrelsen avseende val av, ersättning till och av revisorerna (vilket ska godkännas av bolagets ämmän), samt övervaka revisorernas självständighet och granska effektiviteten av internrevisionen och Compliance & Ethics-funktionen. Revisorerna deltar i vissa av Audit Committees möten. Audit Committee har under året träffat revisorerna, utan närvaro av ledningen, för att diskutera ledningsfrågor och relaterade ämnen. Internrevisionen rapporterar direkt till Audit Committee, och Compliance & Ethics-funktionen kan eskalera ärenden genom att rapportera direkt till Audit Committee. Audit Committee har fem möten under 2023, varav fyra ordinarie och sex extra. Lone Fønss Schrøder (ordförande), Daniel Li (Li Donghui) och Lila Tretikov är de nuvarande medlemmarna i kommittén. Audit Committee uppfyller aktiebolagslagens och Kodens krav på oberoende och redovisnings- och revisionskompetens.

People Committee

Styrelsen har delegerat till People Committee att föreslå principer för ersättning till VD och koncernledning, kommittén bistår vidare styrelsens ordförande eller vice ordförande vid beslut om VD:s ersättning och förmåner och ansvarar för att upprätta ersättningsrapporten som ska läggas fram för godkännande av årsstämman, samt för att i dialog med VD bereda och besluta i diverse andra personal- och ersättningsärenden avseende koncernledningen. Kommittén ansvarar även för att godkänna och övervaka globala incitamentsprogram för koncernledningen och andra nyckelpersoner, för erfarenhetsammanställning mellan nämnda incitamentsprogram och Volvobonusen till alla anställda, samt för successionsplanering för VD och andra befattningar i koncernledningen i samråd med styrelsens ordförande eller vice ordförande. Dessutom ska koncernledningens uppdrag utanför Volvo Cars godkännas av kommittén. People Committee har haft fem möten under 2023, varav fyra ordinarie, samt ett möte per capsulam. Jonas Samuelsson (ordförande) och Diarmuid O'Connell är de nuvarande medlemmarna i People Committee. People Committees uppfyller Kodens krav på oberoende.

China Committee

Styrelsen beslutade att från och med den 20 september 2023 införa en ny China Committee. Styrelsen har gett China Committee i uppdrag att för styrelsens räkning förbereda och granska ärenden med fokus på den strategiska riktningen och utvecklingen av Volvo Cars verksamhet i Kina. Kommittén är tillfällig och ska utvärderas efter ett år. China Committee har haft två möten under 2023, varav båda ordinarie. Jim Rowan (ordförande), Ruby Lu och Daniel Li (Li Donghui) är de nuvarande medlemmarna i China Committee.

Funktioner för bolagsstyrning och regelefterlevnad (Compliance)

För att säkerställa en säker och sträng styrning av sitt arbete har styrelsen fyra funktioner som direkt eller indirekt rapporterar till styrelsen eller dess kommittéer: Global Audit Office, Disclosure Committee, Compliance & Ethics Office och Internal Control. Därutöver arbetar de externa revisorerna oberoende av styrelsens funktioner.

Global Audit Office

Volvo Cars har en oberoende internrevisionsfunktion, Global Audit Office, vars uppdrag är att utvärdera om koncernens bolagsstyrning, intern kontroll och riskhanteringsprocesser, så som dessa har utformats, införts och företrätts av ledningen, är ändamålsenliga och effektiva. Internrevisionens omfattning avgörs genom en riskbedömningsprocess och eventuella övriga krav från styrelsen. Audit Committee godkänner planen för internrevision, som inkluderar risker förknippade med genomförandet av bolagets strategi, genomförandet av transformation, ESG, affärsverksamhet och processer. Revisionsresultaten och status för korrigerande åtgärder som vidtagits av ledningen rapporteras till Audit Committee. Head of Global Audit Office rapporterar till Audit Committee.

Disclosure Committee

Volvo Cars har noterade aktier på Nasdaq Stockholm och noterade obligationer på Luxemburgbörsen och är därmed skyldigt att följa relevanta krav kring informationsgivning enligt marknadsmissbruksförordningen (MAR), samt enligt noteringsreglerna för Luxemburgbörsens Euro MTF-marknad och Nasdaqs regelverk för emittenter. För att säkerställa att tillämpliga regler efterlevs har Volvo Cars inrättat Disclosure Committee, och styrelsen har antagit en arbetsordning för denna kommitté. Styrelsen och Audit Committee underrättas om de frågor som behandlas av Disclosure Committee och om de beslut som kommittén fattar genom att få del av sammanfattningar och tillgång till mötesprotokoll. Disclosure Committee består av General Counsel and Chief Legal Officer (ordförande), Chief Financial Officer, Head of Investor Relations, Chief Communications Officer och Head of Global Legal (sekreterare). Head of Global Perfor-

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 75
RAPPORTSKAPET 78
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 194
VÅRT ARV 200

manice Steering och Head of Accounting and Group Reporting ska delta i minst tjugo (tjugo) granskningar av finansiella rapporter. Andra relevanta delägarhavare i bolaget närvarar vid möten när så behövs. Disclosure Committee har inrättats för att implementera obligatoriska rutiner och kontrollmekanismer kring informationsgivning, bedöma om huruvida information ska betraktas som insiderinformation eller inte, avgöra huruvida det är motiverat att skjuta upp offentliggörandet av insiderinformation eller om den måste offentliggöras omedelbart, samt avgöra huruvida kraven för selektiv offentliggörande är uppfyllda.

Regelefterlevnad (Compliance) och etik

Koncernledningen har inrättat en Global Compliance Committee som hålls uppdaterad kring implementering och kommunicering av förändringar av koncernens Compliance & Ethics-program, inklusive uppdateringar från relevanta delar av organisationen om hur effektivitet av programmet säkerställs. Kommittén har som General Counsel and Chief Legal Officer i uppdrag att tillsammans med Chief People Officer hantera den löpande granskningen av och beslutsfattandet kring compliancefrågor som rapporteras av koncernens Compliance & Ethics Office. Vidare granskar Global Compliance Committee, när så är lämpligt, de compliancefrågor som rapporterats av internrevisionen respektive internkontrollfunktionen. Global Compliance Committee sammanträder vanligen två gånger om året. Extra möten kan hållas när så behövs. General Counsel and Chief Legal Officer (ordförande), Chief Financial Officer, Chief People Officer, Chief Operations Officer och Chief Commercial Officer är permanenta EMT-medlemmar i Global Compliance Committee tillsammans med Head of Greater China och Head of JLR & Canada från GMT. Därutöver deltar Volvo Cars Chief Compliance & Ethics Officer och Head of Internal Audit i mötena. Vid behov, deltar även andra medlemmar från koncernledningen och ledande befattningshavare i bolagen. Det gäller särskilt om compliancefrågan har rapporterats inom deras region eller verksamhetsområde.

Compliance & Ethics Office leds av Chief Compliance & Ethics Officer som rapporterar till General Counsel and Chief Legal Officer. Chief Compliance & Ethics Officer ansvarar för att löpande rapportera compliancefrågor till Global Compliance Committee eller vid behov till General Counsel and Chief Legal Officer, Chief People Officer, Chief Compliance & Ethics Officer och Audit Committee. Chief Compliance & Ethics Officer har även en direkt rapporteringslinje till Audit Committee och rapporterar löpande till denna samt säkerställer att utbildning inom compliancområdet tillhandahålls styrelsen.

Volvo Cars uppförandekod återspeglar koncernens värderingar och företagskultur och hur koncernen driver sin verksamhet på ett etiskt och ansvarsfullt sätt. Både genom att understryka vikten av Volvo Cars företagskultur, värderingar och åtaganden, och genom att tydliggöra de krav som uppställs i koncernens policyer. Compliance & Ethics Office stödjer affärsverksamheten att bedriva verksamhet på ett ansvarsfullt och etiskt sätt, genom att utveckla, implementera och förvalta Volvo Cars Compliance & Ethics-program. Här ingår separata compliance program med särskilt fokus på korruptionsbekämpning, cartellskydd, handelssanktioner, exportkontroll, konkurrensbegränsning och mänskliga rättigheter. Compliance & Ethics-programmet har tre beståndsdelar, vilka är baserade på riktlinjer som beskriver utformningen av "verkningsfulla compliance program" och "Organisationella riktlinjer". De riktlinjer som avses är exempelvis US Sentencing Guidelines och UK Bribery Act Guidance (stödjedokument till Foreign Corrupt Practices Act respektive UK Bribery Act), samt riktlinjer utfärdade av olika europeiska konkurrensmyndigheter. Utöver den ovan beskrivna Compliance & Ethics organisationen innehåller programmet även följande beståndsdelar: "tone from the top" och företagskultur; riskbedömning; ramverk för Compliance & Ethics (uppförandekod och företagspolicyer, direktiv och riktlinjer); utbildning; ökad medvetenhet och kommunikation; due care (due diligence för affärspartners); internrapportering och internutredningar; hantering av disciplinära åtgärder och incitament; övervakning och revision; programutvärdering och kontinuerlig förbättring. Compliance & Ethics Office tillhandahåller utbildning inom uppförandekoden och de fem huvudsakliga riskområdena inom compliance och etik, vilket även inkluderar rapportering av överträdelser med hjälp av rapporteringslinjen "Tell Us". De tio beståndsdelarna kan sammanfattas med orden: Förebygga, Upptäcka och Hantera. Mer information om hur Compliance & Ethics-programmet bedrivs, och de riskområden som detta täcker, finns på sidorna 177–179.

Intern kontroll

Aktiebolagslagen föreskriver att det yttersta ansvaret för att säkerställa att koncernen har ett effektivt internkontrollsystem ligger hos styrelsen.

Som stöd för styrelse och koncernledning i detta ansvar har Volvo Cars inrättat en funktion för intern kontroll. Syftet med funktionen är att säkerställa att den externa rapporteringen är tillförlitlig och att finansiella rapporter upprättas i enlighet med allmänt vedertagna redovisningsprinciper. Funktionen är även ansvarig för att säkerställa att kontroller är implementerade och efterlevs inom andra områden, däribland ej finansiell intern kontroll och intern kontroll för hållbarhetsrapportering. Funktionen för internkontroll rapporterar regelbundet till Audit Committee.

Volvo Cars baserar sitt arbete med intern styrning och kontroll på ramverket från Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission (COSO). Ramverket har fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning och uppföljning.

Kontrollmiljö

Grunden för Volvo Cars kontrollmiljö är uppförandekoden, som är det vägledande styrdokumentet för Volvo Cars tillsammans med koncernens policyer och direktiv. Vidare bygger kontrollmiljön på funktionella policyer, direktiv, riktlinjer och Delegation of Authority-direktivet.

Riskbedömning

Varje enhet och funktion ansvarar för att identifiera risker i den egna verksamheten. Riskbedömningar uppdateras löpande, och konsolideras och rapporteras minst halvårsvis inom ramen för bolagets ERM-arbete. Resultatet av riskbedömningen utgör grunden för att identifiera aktiviteter inom intern kontroll kommande år. ERM-funktionen rapporterar också regelbundet till Audit Committee.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter avser aktiviteter som bidrar till att säkerställa att Volvo Cars policyer, direktiv och instruktioner implementeras och dokumenteras i Volvo Cars interna kontrollramverk. Kontrollaktiviteter utförs i hela organisationen, på alla nivåer och för alla funktioner, för att hantera risker samt upptäcka och korrigera fel i de finansiella processerna.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 75
RAMVERKSKAPET 78
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

Information och kommunikation

Här ges en översikt över finansiella rapporteringen, interaktiv information och kommunikation, inom de system och processer som ligger till grund för att identifiera, fånga upp och utbyta information som gör att personalen kan utföra sina arbetsuppgifter och säkerställa att de finansiella rapporterna är fullständiga och korrekta. Information, kommunikation och övervakningsaktiviteter omfattar områden från internkontrollsteorin till betalningar inom specifika processer och aktiviteter, självutvärderingar och certifieringar, riktade internkontrollsgranskningar och pågående projekt. Dessa kompletteras med kommunikation med relevanta intressenter, myndigheter från internkontrollfunktionen och en internkontrollsystem på intranätet där fullständiga kontrollanvisningar och annan relevant information hålls tillgänglig för samtliga medarbetare.

Information avseende planering, riskområden samt resultat av självutvärderingar och internkontrollgranskningar kommuniceras regelbundet till ett antal olika forum samt till Audit Committee.

Övervakning

Funktionen för internkontroll gör granskningar inom internkontroll och samordnar utvärderingsaktiviteter genom det årliga självutvärderingsprogrammet. Dessa program fokuserar på lednings- och transaktionskontroller samt på självutvärdering av allmänna IT-kontroller genom internkontrollfunktionens digitala team. Varje befintlig kontroll kontrolleras vid självutvärderingen, där ordinarie verksamhetsrelevant eller av internrevisionen hittade brister följs upp och korrigeras på lämpligt sätt för att bristerna ska åtgärdas. Head of Internal Control har regelbunden kontakt med Chief Financial Officer.

Externa revisorer

Bolagets externa revisorer väljs av årsstämman. Vid årsstämman som hölls den 3 april 2023 omvaldes Deloitte AB till bolagets revisorer fram till nästa årsstämma. Fredrik Jonsson är huvudansvarig revisor.

Bolagets externa revisorer rapporterar direkt till Audit Committee. Revisorerna gör en översiktlig granskning av en delårsrapport per år och presenterar resultatet av granskningen för Audit Committee. Revisorerna granskar även bolagsstyrningsrapporten och gör en översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen och rapporten över och försäkring. Resultatet av sin granskning avseende räkenskapsåret medelbolagets årsredovisning och koncernredovisningen presenteras för Audit Committee och styrelsen vid mötet efter årsslutet. Ett särskilt yttrande lämnas i samband med bolagsstämman avseende huruvida riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har följts. När Deloitte ombeds att tillhandahålla andra tjänster än extern revision sker detta i enlighet med allmänna bestämmelser om oberoende. Varje år lämnar Deloitte en skriftlig försäkran om oberoende till Audit Committee i enlighet med aktiebolagslagen och ISA 260.

VD och koncernledning

Arbetsfördelningen mellan styrelse och VD anges i styrelsens arbetsordning och följer aktiebolagslagen. VD är ansvarig för Volvo Cars löpande förvaltning, för att förbereda, rapportera och sammanställa information till styrelsen inför styrelsemöten samt för att föredra information vid styrelsemötena.

Vidare ansvarar VD för bolagets finansiella rapportering och måste därmed försäkra sig om att styrelsen erhåller tillräcklig information för att kunna utvärdera Volvo Cars finansiella ställning. VD håller styrelsen löpande informerad om utvecklingen av Volvo Cars verksamhet, dess försäljningsutveckling, resultat och finansiella ställning, viktiga affärshändelser och alla andra händelser och omständigheter som kan vara av betydelse för Volvo Cars aktieägare.

VD leder koncernledningen, som ansvarar för den sammantagna affärsutvecklingen och Volvo Cars verksamhet. Utöver VD består koncernledningen av Chief Financial Officer, General Counsel and Chief Legal Officer, Chief Operating Officer, Chief Commercial Officer, Chief People Officer och Chief Communications Officer. EMT:s roll är att bistå VD i förvaltningen av Volvo Cars verksamhet, att bestämma den strategiska långsiktiga inriktningen för bolaget i dialog med styrelsen och fatta förberedande beslut och strategiska beslut enligt mandat från styrelsen.

I syfte att bistå koncernledningen (EMT) med beslut och åtgärder gällande vissa frågor som hör till uppfyllandet av koncernens strategiska blueprint som beskrivs närmare på sidorna 16–34, har EMT etablerat en utökad ledningsgrupp (GMT) som förutom EMT består av vissa andra ledande befattningshavare inom koncernen. Den utökade ledningsgruppens arbete beskrivs genom fem operativa mission forum, nämligen People Mission, Customer Mission, Technology Mission, Product Mission och Digital Mission. Dessa forum har inrättats för att säkerställa att varje område får tillräckligt fokus. Utöver detta har EMT inrättat Corporate Committee för att supportera EMT i förberedelser av frågor inom dess ansvarsområde. EMT träffas varannan vecka och hela GMT träffas varannan vecka däremellan.

ÖVERSIKT 2
STRATEGI 17
HÅLLBARHET 35
STYRELSE OCH LEDNING 75
BOLAGSSTYRNING 97
HÅLLBARHETSREDOVISNING 127
OM AKTIEN 194
VÅRT ARV 209

Styrelse Volvo Car AB (publ.)

Volvo Car AB (publ.) är moderbolag för Volvo Cars



ERIC LI LEI SHUFU



LOUISE FONSS SCHRODER



JAN ILVER

STYRELSEORDFÖRANDE OCH STYRELSELEDAMOT

Född 1965. Styrelseordförande och styrelseledamot sedan 2022.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Kemiteknisk examen i Management Engineering, Florida University of Science and Technology, Kina. Mobiltelefonverksamhet, försäljningschef, Kina, Tidigare VD Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd.

Tidigare styrelseuppdrag: Geely Sweden Holdings AB.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Styrelseordförande Zhejiang Geely Holding Group Co Ltd. Ekonomidirektör PSE Capital Limited och verkställande direktör, Proven Styrelseledamot Zhejiang Geely Holding Group Co Ltd, Geely Technology Group Co Ltd, Geely Sweden Development Group Co. Ltd, PSD Capital Limited och PCD Investment Limited, och Smart Automobile Co. Ltd. Styrelseledamot Geely Universal Limited och Geely Sweden Holdings AB samt rådgivande roll i Volvo Cars.

Med nära anknytning till ägarens större aktieägare inom ramen för förvärvande av koncernbolagen.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 2 345 446 (27 B-aktier)

STYRELSELEDAMOT

Född 1960. Styrelseledamot sedan 2018 och styrelseordförande sedan 2019.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Juris magister, University of Copenhagen, Danmark, Masterexamen Economics from Copenhagen Business School, Danmark, Studier inom ledarskap och förändringsprocesser på London Business School, Storbritannien, Studier inom Management på University of Western Ontario, Kanada, Studier inom Management på Wharton School of Management, USA. Studier inom Management på IMD Business School, Schweiz. Mer än 20 års erfarenhet av ledande befattningar på A.P. Møller – Mærsk A/S. Även olika koncernövergripande befattningar på Maersk Line. Tidigare ledamot av styrelsen för Maersk Oil, Maersk Drilling och Copenhagen Malmö Port. Tidigare ledamot av styrelsen för Saxo Bank A/S och tidigare medlem av Rådet för Sveriges styrelseakademi. Senior Executive Advisor på Credit Suisse, styrelseledamot Sanoma Oyj, Helsingfors, Finland.

Huvudsakliga aktiviteter och pågående styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Vice styrelseordförande och ordförande för revisionsutskottet för Maersk A/S, styrelseledamot för Aker Solutions ASA, Aker Horizons ASA och Geely Sweden Holdings AB. Ledamot i Nämnden för IMD:s Alumni Board. Ledamot EMEA Advisory Board för ServiceNow, Inc.

Närstående till ägarens större aktieägare inom ramen för förvärvande av koncernbolagen.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 24 897 B-aktier[1]

STYRELSELEDAMOT

Född 1965. Medlem av styrelsen sedan 2022.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: HNC i maskin- och produktionsteknik vid Glasgow Caledonian University och Glasgow School of Technology, Masters Degree (MSc) in Business, Northumbria University, Storbritannien. Tidigare ledamot av koncernledningen för Consumer Division inom Ember Technologies, var som COO för Dyson, COO för BlackBerry, Executive Vice President, Global Operations vid Celestica, Vice President för European Operations inom Flextronics, senior advisor vid KKR & Co Inc., operativ styrelseledamot i Nanoflim Technologies International Ltd och PCH International Ltd.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Nuvarande medlem i aktieägarkommittén för Henkel AG. Styrelseledamot för Polestar Automotive Holding UK PLC och styrelseledamot i Link & Co.

Närstående till ägarens större aktieägare inom ramen för förvärvande av koncernbolagen.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 403 000 B-aktier[1]

[1] Detta innefattar aktier som ägs av närstående till Volvo Cars ovan egna och närståendes innehav per den 31 december 2023. För uppdaterad information om ovanstående personers aktieinnehav, se Finansiella rapporter, Ersättningsrapport | Finansinspektionen

RÄKENSKAPER 75
HÅLLBARHETSREDOVISNING 127
OM AKTIEN 196
VÅRT ARV 200

STYRELSE



JONAS SAMUELSON

STYRELSEORDFÖRANDE

SEDAN 2020

Född 1965. Styrelseledamot sedan 2020.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Executive Management Program vid Stockholms universitet, Svenska Tågoperatörernas Utbildningsinstitut, Svenska Järnvägsklubbens Kurser, Executive Program CEO för Mentors AB samt CEO, COO och VD Major Assistance EMEA för AB Electrolux. Tidigare styrelseordförande Polygon AB.

Huvudsakliga aktiviteter och pågående styrelseuppdrag och liknande uppdrag utanför Volvo Cars: VD och AB Electrolux. Styrelseledamot AB Electrolux, Assa Abloy AB, Polygon AB och Internationella Handelskammaren Sverige.

Egna och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 9 621 B-aktier.



ANNA MOSSBERG

STYRELSELEDAMOT

Född 1972. Styrelseledamot sedan 2022.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: MBA, Stanford University, USA, Executive MBA, IE University, Spanien, civilingenjörsexamen, Lunds Tekniska Universitet. Tidigare erfarenhet inkluderar bland annat Sales AVP, Business Area Manager på Google Sverige, Senior Vice President Strategy and Portfolio Management för Deutsche Telecom AG, vd för Bonnier AB och vice vd för Telia Company AB.

Huvudsakliga aktiviteter och pågående styrelseuppdrag och liknande uppdrag utanför Volvo Cars: Styrelseledamot och medlem av Finance Committee Swedbank AG, styrelseledamot i Orkla ASA, styrelseledamot och medlem av Remuneration Committee och Audit Committee i Swedbank AB, styrelseledamot och medlem av Nomination and Compensation Committee i Ratos AB.

Egna och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 2 760 B-aktier.



ERIC A. ELZVIK

STYRELSELEDAMOT

Född 1978. Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Studier i datavetenskap, University of California Berkeley, USA. Studier vid SAAD School of Business, University of Chicago, Storbritannien. Tidigare VD för Engie SA, Terrawatt Initiative och Wikimedia Foundation. Tidigare erfarenhet inkluderar flertalet seniora positioner inom Sugar CRM Inc., Software General Manager för Evolving Systems Inc., Digital General Manager för Bank of America, grundare av Sendit, grundare samt grundare och styrelseledamot inom R.S.A.

Huvudsakliga aktiviteter och pågående styrelseuppdrag och liknande uppdrag utanför Volvo Cars: Corporate VP och Vice CTO för Microsoft. Styrelseledamot i Xylem Inc., Orflo Limited och Sophia Genetics. Ledamot Advisory Board för Capgemini.

Ägarandel i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 1 197 B-aktier.[1]

[1] Utöver ovanstående har styrelseledamöter i Volvo Cars ägt och närståendes innehav per den 31 december 2023. För uppgifter om ägarandelar för samtliga styrelseledamöter i Volvo Cars, se Finansinspektionens hemsida, insynsregistret | Finansinspektionen

STYRELSE 86
LEDNINGSGRUPP 90
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 92
RISKER OCH RISKHANTERING 97
FINANSIELL RAPPORTERING 105
HÅLLBARHETSREDOVISNING 107
OM AKTIEN 196
VÅRT ARV 200

VOLVO



DANIEL LI (LI DONGRUI)

STYRELSEORDFÖRANDE, MEDLEM AV AUDIT COMMITTEE
MEMBER OF AUDIT COMMITTEE

Född 1972. Styrelseledamot sedan 2017.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen i finansiell redovisning, Universitetet för ekonomi och finans i Dongbei, Kina. Masterexamen i företagsledning, Fudan University, Kina. Executive MBA, Kellogg School of Management, Northwestern University, USA. Tidigare verkställande direktör för Geely Holding Group Co., Ltd. Tidigare verkställande direktör för Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd. Tidigare styrelseledamot i Proton Holdings Berhad, Geely Automobile Holdings Limited, Volvo Car AB (publ.), Polestar Automotive Holding UK PLC, Geely Sweden Holdings AB och Geely Automotive Holdings Limited. Tidigare styrelseordförande i Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd. Tidigare styrelseledamot

Arbetstagarrepresentanter



JÖRGEN OLSSON

Född 1968. Styrelseledamot sedan 2016.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Gymnasieutbildning.

Huvudsakliga aktiviteter och pågående styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars:
Styrelseledamot: Bostadsaktiebolaget Poseidon.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ), per den 31 december 2023: 600 B-aktier.[1]

ADRIAN AYDULLAHU

Född 1978. Styrelseledamot sedan 2016.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Gymnasieutbildning, Ledarskapsutbildning, Idrottshögskolan Stockholm.

Huvudsakliga aktiviteter och pågående styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars:
Ordförande: IF Metall, Volvo Cars Huvudförtroende IF Metall Group, Volvo Car Sweden, Styrelseledamot IF Metallfastigheter AB Göteborg.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ), per den 31 december 2023: 963 B-aktier.[1]

BJÖRN OLSSON

Född 1958. Styrelseledamot sedan 2022.
Suppleant sedan 2013.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Gymnasieutbildning, Fler års arbetarerfarenhet från tung fordonsindustri.

Huvudsakliga aktiviteter och pågående styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Fackligt representant för IF Metall.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ), per den 31 december 2023: 438 B-aktier.[1]

ANNA MÅNSSON

Född 1969. Suppleant sedan 2016.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Masterexamen Psykologi och Ledarskap, Göteborgs universitet, Executive MBA, affärsjurist, Handelshögskolan, Göteborgs universitet. Tidigare erfarenhet av olika ledarskapsroller inom Volvo Cars, bland annat Chief Program Engineer, Senior Director Business Quality, Senior Director Current Model Quality och Senior Director Customer Service.

Huvudsakliga aktiviteter och pågående styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: –

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ), per den 31 december 2023: 786 B-aktier.[1]

MARIE GRÖNBORG

Född 1963. Suppleant sedan 2022.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Gymnasieutbildning.

Huvudsakliga aktiviteter och pågående styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Styrelseledamot: Bostadsaktiebolaget Poseidon.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ), per den 31 december 2023: 600 B-aktier.[1]

[1] Utöver ovanstående innehav i Volvo Cars aktier ägde och närstående innehav per den 31 december 2023. För uppdaterad information om ledamöters och koncernledningens aktieinnehav, se Finansiella rapporter, Insynsregistret | Finansinspektionen.

STYRELSE
RÄKENSKAPER 75
HÅLLBARHETSREDOVISNING 127
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

Koncernledning



JIM ROWAN

”Vi tror på ledare som vågar gå först, bjuder på sig själva och tar ansvar för hela helheten. De som vågar ta risker och växer tillsammans med sina team.”

KONCERNCHEF OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Född: 1955.

Medborgare i Irland och Förenade kungariket.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: MIT Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology, Master of Science (MSc), Business, Northwestern University, Kellogg School of Management, Master of Business Administration (MBA), Finance, Trinity College Dublin, Bachelor of Commerce (BCom), Accounting and Economics.

Tidigare erfarenhet som styrelseledamot av Fortive Corporation, Envista Holdings Corporation, Varian Medical Systems, Inc., Danaher Corporation, Nielsen Holdings plc, Ingersoll Rand plc och Aptiv PLC, Tidigare erfarenhet från flera befattningar inom Danaher Corporation, bland annat som Executive Vice President, Chief Operating and Executive Officer, Vice President, Global Operations and Executive Vice President, Operations and Executive Officer för Danaher Business System, Tidigare erfarenhet från flera befattningar inom Fortive Corporation, bland annat som President, Fortive Technologies, Senior Vice President, Fortive Corporation och President, Gilbarco Inc., Senior Vice President, Operations, Gilbarco Inc. och Vice President, Finance, Gilbarco Inc., Tidigare erfarenhet från flera befattningar inom Danaher Corporation, bland annat som Vice President, Finance, Danaher Corporation och Vice President, Finance, Danaher Tool Group, Tidigare erfarenhet från flera befattningar inom Nielsen Holdings plc, bland annat som Executive Vice President, Chief Financial Officer, Nielsen Holdings plc, Tidigare erfarenhet från flera befattningar inom Ingersoll Rand plc, bland annat som Vice President, Finance, Ingersoll Rand plc och Vice President, Finance, Ingersoll Rand Security Technologies, Tidigare erfarenhet från flera befattningar inom Aptiv PLC, bland annat som Executive Vice President, Chief Financial Officer, Aptiv PLC, Tidigare erfarenhet från flera befattningar inom Arthur Andersen, bland annat som Senior Manager, Arthur Andersen.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: Styrelseledamot i Fortive Corporation, Styrelseledamot i Envista Holdings Corporation, Styrelseledamot i Nielsen Holdings plc, Styrelseledamot i Aptiv PLC, Medlem i stiftelsen Irish Heart Foundation, Styrelseledamot i Irish Heart Foundation, Styrelseledamot i Lonza & Co.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 403 000 B-aktier.[1]



HELEN HE

”Vi tror på ledare som vågar ta ansvar för sina beslut och som bjuder på sig själva. De som vågar ta risker och växer tillsammans med sina team.”

CHIEF CUSTOMER OFFICER

Född: 1976.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Juris Doctor (JD), University of Minnesota Law School, Tidigare erfarenhet inom Volvo Cars, Senior Manager, Executive Volvo Car Sverige Ltd, Head of Legal and Deputy CEO at Volvo Cars Asia Pacific, Tidigare Counsel, Corporate, Ahold Delhaize Group S.a.r.l.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: -

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 0 B-aktier.[1]



PAUL MIHAYLOV

”Vi tror på ledare som vågar ta ansvar för sina beslut och som bjuder på sig själva. De som vågar ta risker och växer tillsammans med sina team.”

CHIEF PEOPLE OFFICER

Född: 1975.

Emigrerande befattning sedan 2022.

Medlem i EMT sedan 2015.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Ekon. mag., Handelshögskolan Stockholm, Tidigare Senior Partner på McKinsey & Co, Tidigare erfarenhet från flera befattningar inom Volvo Cars, inklusive CFO, chef för EMEA och Senior VP för Marketing, Sales and Service.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: Styrelseledamot i Axel Johnson.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 237 170 B-aktier.[1]

RÄKENSKAPER	75
HÅLLBARHETSREDOVISNING	127
OM AKTIEN	196
VÅRT ARV	200

[1] Utöver vad som framgår av innehav i Volvo Cars aktier eget och närståendes innehav per den 31 december 2023. För uppgifter om närståendes innehav av aktier och aktierelaterade instrument, se Finansiella rapporter, Noter, Not 39 Närstående | Finansinspektionen

JOHAN EKDAHL



”

Född: 1975

Medlem av koncernledningen sedan: 2022

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Executive Master in Business and Economics, Handelshögskolan

Ekonomie doktor, Vice President, Head of Accounting and Group Reporting, samtliga Volvo Cars. Tidigare anställningar inom Volvo Cars och tidigare anställningar inom revisionsverksamhet hos EY

Pågående styrelseuppdrag och liknande:

Styrelseledamot för Volvofinans Bank AB och Volvo Car Financial Services UK Ltd.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023:

208 B-aktier

HANNA FAGER



”

Född: 1975

Tillträdande rebellutnämnelse: 2020

Medlem i EMT sedan 2016

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Kandidatexamen, Human Resource Development, Labour Relations, Högskolan Väst. Studier i arbetsrätt och EU-rätt, Högskolan Halmstad. Ingående erfarenhet från ett flertal positioner inom Volvo Cars, bland annat SVP Corporate Functions, Senior Director HR Marketing, Sales & Services, VP HR Centre of Excellence och VP Employee & Benefits

Pågående styrelseuppdrag och liknande:

Styrelseledamot för Tekniklärarlyftet.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023:

43 609 B-aktier[1]

[1] Inkluderar innehav av närstående till Hanna Fager avseende egna och närståendes innehav per den 31 december 2023. För uppgiftslämnande om innehav av närstående som inträtt efter detta datum, se Finansinspektionens hemsida, insynsregistret | Finansinspektionen

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 75
RISKER 85
HÅLLBARHETSREDOVISNING 127
OM AKTIEN 196
VÅRT ARV 200

JAVIER VARELA



”Vi måste ligga i framkant när det gäller hållbarhet och säkerhet för att kunna erbjuda våra kunder de bästa produkterna och tjänsterna.”

Född: 1964.

Invald i koncernledningen: 2022.

Aktier i Volvo Car AB: 0.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Industriekonom, universitetet i Vigo, Spanien. Tidigare Executive VP, Toyota Peugeot Citroën Automóvil, Toyotas Europeiska tillverkningsenhet i Kolin, Tjeckien. PSA-koncernen, såsom VD för Kommersiella fordon, PSA Peugeot Citroën Argentina och Site Director för Sevelnord, Frankrike.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: Styrelseledamot i ACEA (Association des Constructeurs Européens d'Automobiles) och Styrelseledamot i Volvo Energy AB, Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola.

Egna och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 0 B-aktier.

OLAYA ROSS-WILSON



”Vi har ett tydligt mål att minska Volvo Cars avtryck och närståendes innehav per den 31 december 2026. För vår ytterligare om klimatmål, se Finansiella rapporter, se Finansiella mål, Hållbarhetsmål och Hållbarhetsredovisning.”

Född: 1977.

Invald i koncernledningen: 2022.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Business Management (Honours), East Sydney College, Australien. Tidigare Chief Communications Officer, IKEA Group och Group Director of Communications for Climate at Ericsson Foundation och Bloomberg Philanthropies. Även erfarenhet från roller som kommunikationschef för Marks & Spencer, Procter & Gamble.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: -

Egna och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 0 B-aktier.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	75
RISKER OCH RISKHANTERING	85
HÅLLBARHETSREDOVISNING	127
OM AKTIEN	196
VÅRT ARV	200

Utökad ledningsgrupp (GMT)



ÅREK KEOWIN SKI
HEAD OF EMEA

XIAOLI YUAN
HEAD OF GREATER CHINA

MIKE SOTGRA
HEAD OF US & CANADA

[illegible]
HEAD OF GLOBAL MARKETING

[illegible]
HEAD OF PROCUREMENT AND SUPPLY CHAIN

[illegible]
HEAD OF GLOBAL MANUFACTURING

HEAD OF QUALITY



ANDERS BELL
HEAD OF GLOBAL ENGINEERING

ALBIN BÄÄNÄNEN
HEAD OF SOFTWARE ENGINEERING

ERIK SJÖSTRÖM
HEAD OF STRATEGY AND PROGRAM MANAGEMENT

[illegible]
CHEF FÖR GLOBAL DIGITAL CORE

[illegible]
HEAD OF COMMERCIAL DIGITAL

HEAD OF GLOBAL PERFORMANCE STEERING

HEAD OF GLOBAL DESIGN

FÖR VER INFORMATION OM GMT-MEDLEMMARNA, SE INVESTORS.VOLVOCARS.COM

[illegible] 4
[illegible] 6
[illegible] 8
[illegible] 10
[illegible] 12
[illegible] 14
[illegible] 16
[illegible] 18
[illegible] 20
[illegible] 22
[illegible] 24
[illegible] 26
[illegible] 28
[illegible] 30
[illegible] 32
[illegible] 34
[illegible] 36
[illegible] 38
[illegible] 40
[illegible] 42
[illegible] 44
[illegible] 46
[illegible] 48
[illegible] 50
[illegible] 52
[illegible] 54
[illegible] 56
[illegible] 58
[illegible] 60
[illegible] 62
[illegible] 64
[illegible] 66
[illegible] 68
[illegible] 70
[illegible] 72
[illegible] 74
[illegible] 76
[illegible] 78
[illegible] 80
[illegible] 82
[illegible] 84
[illegible] 86
[illegible] 88
[illegible] 90
[illegible] 92
[illegible] 94
[illegible] 96
[illegible] 98
[illegible] 100
[illegible] 102
[illegible] 104
[illegible] 106
[illegible] 108
[illegible] 110
[illegible] 112
[illegible] 114
[illegible] 116
[illegible] 118
[illegible] 120
[illegible] 122
[illegible] 124
[illegible] 126
[illegible] 128
[illegible] 130
[illegible] 132
[illegible] 134
[illegible] 136
[illegible] 138
[illegible] 140
[illegible] 142
[illegible] 144
[illegible] 146
[illegible] 148
[illegible] 150
[illegible] 152
[illegible] 154
[illegible] 156
[illegible] 158
[illegible] 160
[illegible] 162
[illegible] 164
[illegible] 166
[illegible] 168
[illegible] 170
[illegible] 172
[illegible] 174
[illegible] 176
[illegible] 178
[illegible] 180
[illegible] 182
[illegible] 184
[illegible] 186
[illegible] 188
[illegible] 190
[illegible] 192
[illegible] 194
[illegible] 196
[illegible] 198
[illegible] 200
[illegible] 202
[illegible] 204
[illegible] 206
[illegible] 208
[illegible] 210
[illegible] 212
[illegible] 214
[illegible] 216
[illegible] 218
[illegible] 220
[illegible] 222
[illegible] 224
[illegible] 226
[illegible] 228
[illegible] 230
[illegible] 232
[illegible] 234
[illegible] 236
[illegible] 238
[illegible] 240
[illegible] 242
[illegible] 244
[illegible] 246
[illegible] 248
[illegible] 250
[illegible] 252
[illegible] 254
[illegible] 256
[illegible] 258
[illegible] 260
[illegible] 262
[illegible] 264
[illegible] 266
[illegible] 268
[illegible] 270
[illegible] 272
[illegible] 274
[illegible] 276
[illegible] 278
[illegible] 280
[illegible] 282
[illegible] 284
[illegible] 286
[illegible] 288
[illegible] 290
[illegible] 292
[illegible] 294
[illegible] 296
[illegible] 298
[illegible] 300
[illegible] 302
[illegible] 304
[illegible] 306
[illegible] 308
[illegible] 310
[illegible] 312
[illegible] 314
[illegible] 316
[illegible] 318
[illegible] 320
[illegible] 322
[illegible] 324
[illegible] 326
[illegible] 328
[illegible] 330
[illegible] 332
[illegible] 334
[illegible] 336
[illegible] 338
[illegible] 340
[illegible] 342
[illegible] 344
[illegible] 346
[illegible] 348
[illegible] 350
[illegible] 352
[illegible] 354
[illegible] 356
[illegible] 358
[illegible] 360
[illegible] 362
[illegible] 364
[illegible] 366
[illegible] 368
[illegible] 370
[illegible] 372
[illegible] 374
[illegible] 376
[illegible] 378
[illegible] 380
[illegible] 382
[illegible] 384
[illegible] 386
[illegible] 388
[illegible] 390
[illegible] 392
[illegible] 394
[illegible] 396
[illegible] 398
[illegible] 400
[illegible] 402
[illegible] 404
[illegible] 406
[illegible] 408
[illegible] 410
[illegible] 412
[illegible] 414
[illegible] 416
[illegible] 418
[illegible] 420
[illegible] 422
[illegible] 424
[illegible] 426
[illegible] 428
[illegible] 430
[illegible] 432
[illegible] 434
[illegible] 436
[illegible] 438
[illegible] 440
[illegible] 442
[illegible] 444
[illegible] 446
[illegible] 448
[illegible] 450
[illegible] 452
[illegible] 454
[illegible] 456
[illegible] 458
[illegible] 460
[illegible] 462
[illegible] 464
[illegible] 466
[illegible] 468
[illegible] 470
[illegible] 472
[illegible] 474
[illegible] 476
[illegible] 478
[illegible] 480
[illegible] 482
[illegible] 484
[illegible] 486
[illegible] 488
[illegible] 490
[illegible] 492
[illegible] 494
[illegible] 496
[illegible] 498
[illegible] 500
[illegible] 502
[illegible] 504
[illegible] 506
[illegible] 508
[illegible] 510
[illegible] 512
[illegible] 514
[illegible] 516
[illegible] 518
[illegible] 520
[illegible] 522
[illegible] 524
[illegible] 526
[illegible] 528
[illegible] 530
[illegible] 532
[illegible] 534
[illegible] 536
[illegible] 538
[illegible] 540
[illegible] 542
[illegible] 544
[illegible] 546
[illegible] 548
[illegible] 550
[illegible] 552
[illegible] 554
[illegible] 556
[illegible] 558
[illegible] 560
[illegible] 562
[illegible] 564
[illegible] 566
[illegible] 568
[illegible] 570
[illegible] 572
[illegible] 574
[illegible] 576
[illegible] 578
[illegible] 580
[illegible] 582
[illegible] 584
[illegible] 586
[illegible] 588
[illegible] 590
[illegible] 592
[illegible] 594
[illegible] 596
[illegible] 598
[illegible] 600
[illegible] 602
[illegible] 604
[illegible] 606
[illegible] 608
[illegible] 610
[illegible] 612
[illegible] 614
[illegible] 616
[illegible] 618
[illegible] 620
[illegible] 622
[illegible] 624
[illegible] 626
[illegible] 628
[illegible] 630
[illegible] 632
[illegible] 634
[illegible] 636
[illegible] 638
[illegible] 640
[illegible] 642
[illegible] 644
[illegible] 646
[illegible] 648
[illegible] 650
[illegible] 652
[illegible] 654
[illegible] 656
[illegible] 658
[illegible] 660
[illegible] 662
[illegible] 664
[illegible] 666
[illegible] 668
[illegible] 670
[illegible] 672
[illegible] 674
[illegible] 676
[illegible] 678
[illegible] 680
[illegible] 682
[illegible] 684
[illegible] 686
[illegible] 688
[illegible] 690
[illegible] 692
[illegible] 694
[illegible] 696
[illegible] 698
[illegible] 700
[illegible] 702
[illegible] 704
[illegible] 706
[illegible] 708
[illegible] 710
[illegible] 712
[illegible] 714
[illegible] 716
[illegible] 718
[illegible] 720
[illegible] 722
[illegible] 724
[illegible] 726
[illegible] 728
[illegible] 730
[illegible] 732
[illegible] 734
[illegible] 736
[illegible] 738
[illegible] 740
[illegible] 742
[illegible] 744
[illegible] 746
[illegible] 748
[illegible] 750
[illegible] 752
[illegible] 754
[illegible] 756
[illegible] 758
[illegible] 760
[illegible] 762
[illegible] 764
[illegible] 766
[illegible] 768
[illegible] 770
[illegible] 772
[illegible] 774
[illegible] 776
[illegible] 778
[illegible] 780
[illegible] 782
[illegible] 784
[illegible] 786
[illegible] 788
[illegible] 790
[illegible] 792
[illegible] 794
[illegible] 796
[illegible] 798
[illegible] 800
[illegible] 802
[illegible] 804
[illegible] 806
[illegible] 808
[illegible] 810
[illegible] 812
[illegible] 814
[illegible] 816
[illegible] 818
[illegible] 820
[illegible] 822
[illegible] 824
[illegible] 826
[illegible] 828
[illegible] 830
[illegible] 832
[illegible] 834
[illegible] 836
[illegible] 838
[illegible] 840
[illegible] 842
[illegible] 844
[illegible] 846
[illegible] 848
[illegible] 850
[illegible] 852
[illegible] 854
[illegible] 856
[illegible] 858
[illegible] 860
[illegible] 862
[illegible] 864
[illegible] 866
[illegible] 868
[illegible] 870
[illegible] 872
[illegible] 874
[illegible] 876
[illegible] 878
[illegible] 880
[illegible] 882
[illegible] 884
[illegible] 886
[illegible] 888
[illegible] 890
[illegible] 892
[illegible] 894
[illegible] 896
[illegible] 898
[illegible] 900
[illegible] 902
[illegible] 904
[illegible] 906
[illegible] 908
[illegible] 910
[illegible] 912
[illegible] 914
[illegible] 916
[illegible] 918
[illegible] 920
[illegible] 922
[illegible] 924
[illegible] 926
[illegible] 928
[illegible] 930
[illegible] 932
[illegible] 934
[illegible] 936
[illegible] 938
[illegible] 940
[illegible] 942
[illegible] 944
[illegible] 946
[illegible] 948
[illegible] 950
[illegible] 952
[illegible] 954
[illegible] 956
[illegible] 958
[illegible] 960
[illegible] 962
[illegible] 964
[illegible] 966
[illegible] 968
[illegible] 970
[illegible] 972
[illegible] 974
[illegible] 976
[illegible] 978
[illegible] 980
[illegible] 982
[illegible] 984
[illegible] 986
[illegible] 988
[illegible] 990
[illegible] 992
[illegible] 994
[illegible] 996
[illegible] 998
[illegible] 1000
[illegible] 1002
[illegible] 1004
[illegible] 1006
[illegible] 1008
[illegible] 1010
[illegible] 1012
[illegible] 1014
[illegible] 1016
[illegible] 1018
[illegible] 1020
[illegible] 1022
[illegible] 1024
[illegible] 1026
[illegible] 1028
[illegible] 1030
[illegible] 1032
[illegible] 1034
[illegible] 1036
[illegible] 1038
[illegible] 1040
[illegible] 1042
[illegible] 1044
[illegible] 1046
[illegible] 1048
[illegible] 1050
[illegible] 1052
[illegible] 1054
[illegible] 1056
[illegible] 1058
[illegible] 1060
[illegible] 1062
[illegible] 1064
[illegible] 1066
[illegible] 1068
[illegible] 1070
[illegible] 1072
[illegible] 1074
[illegible] 1076
[illegible] 1078
[illegible] 1080
[illegible] 1082
[illegible] 1084
[illegible] 1086
[illegible] 1088
[illegible] 1090
[illegible] 1092
[illegible] 1094
[illegible] 1096
[illegible] 1098
[illegible] 1100
[illegible] 1102
[illegible] 1104
[illegible] 1106
[illegible] 1108
[illegible] 1110
[illegible] 1112
[illegible] 1114
[illegible] 1116
[illegible] 1118
[illegible] 1120
[illegible] 1122
[illegible] 1124
[illegible] 1126
[illegible] 1128
[illegible] 1130
[illegible] 1132
[illegible] 1134
[illegible] 1136
[illegible] 1138
[illegible] 1140
[illegible] 1142
[illegible] 1144
[illegible] 1146
[illegible] 1148
[illegible] 1150
[illegible] 1152
[illegible] 1154
[illegible] 1156
[illegible] 1158
[illegible] 1160
[illegible] 1162
[illegible] 1164
[illegible] 1166
[illegible] 1168
[illegible] 1170
[illegible] 1172
[illegible] 1174
[illegible] 1176
[illegible] 1178
[illegible] 1180
[illegible] 1182
[illegible] 1184
[illegible] 1186
[illegible] 1188
[illegible] 1190
[illegible] 1192
[illegible] 1194
[illegible] 1196
[illegible] 1198
[illegible] 1200
[illegible] 1202
[illegible] 1204
[illegible] 1206
[illegible] 1208
[illegible] 1210
[illegible] 1212
[illegible] 1214
[illegible] 1216
[illegible] 1218
[illegible] 1220
[illegible] 1222
[illegible] 1224
[illegible] 1226
[illegible] 1228
[illegible] 1230
[illegible] 1232
[illegible] 1234
[illegible] 1236
[illegible] 1238
[illegible] 1240
[illegible] 1242
[illegible] 1244
[illegible] 1246
[illegible] 1248
[illegible] 1250
[illegible] 1252
[illegible] 1254
[illegible] 1256
[illegible] 1258
[illegible] 1260
[illegible] 1262
[illegible] 1264
[illegible] 1266
[illegible] 1268
[illegible] 1270
[illegible] 1272
[illegible] 1274
[illegible] 1276
[illegible] 1278
[illegible] 1280
[illegible] 1282
[illegible] 1284
[illegible] 1286
[illegible] 1288
[illegible] 1290
[illegible] 1292
[illegible] 1294
[illegible] 1296
[illegible] 1298
[illegible] 1300
[illegible] 1302
[illegible] 1304
[illegible] 1306
[illegible] 1308
[illegible] 1310
[illegible] 1312
[illegible] 1314
[illegible] 1316
[illegible] 1318
[illegible] 1320
[illegible] 1322
[illegible] 1324
[illegible] 1326
[illegible] 1328
[illegible] 1330
[illegible] 1332
[illegible] 1334
[illegible] 1336
[illegible] 1338
[illegible] 1340
[illegible] 1342
[illegible] 1344
[illegible] 1346
[illegible] 1348
[illegible] 1350
[illegible] 1352
[illegible] 1354
[illegible] 1356
[illegible] 1358
[illegible] 1360
[illegible] 1362
[illegible] 1364
[illegible] 1366
[illegible] 1368
[illegible] 1370
[illegible] 1372
[illegible] 1374
[illegible] 1376
[illegible] 1378
[illegible] 1380
[illegible] 1382
[illegible] 1384
[illegible] 1386
[illegible] 1388
[illegible] 1390
[illegible] 1392
[illegible] 1394
[illegible] 1396
[illegible] 1398
[illegible] 1400
[illegible] 1402
[illegible] 1404
[illegible] 1406
[illegible] 1408
[illegible] 1410
[illegible] 1412
[illegible] 1414
[illegible] 1416
[illegible] 1418
[illegible] 1420
[illegible] 1422
[illegible] 1424
[illegible] 1426
[illegible] 1428
[illegible] 1430
[illegible] 1432
[illegible] 1434
[illegible] 1436
[illegible] 1438
[illegible] 1440
[illegible] 1442
[illegible] 1444
[illegible] 1446
[illegible] 1448
[illegible] 1450
[illegible] 1452
[illegible] 1454
[illegible] 1456
[illegible] 1458
[illegible] 1460
[illegible] 1462
[illegible] 1464
[illegible] 1466
[illegible] 1468
[illegible] 1470
[illegible] 1472
[illegible] 1474
[illegible] 1476
[illegible] 1478
[illegible] 1480
[illegible] 1482
[illegible] 1484
[illegible] 1486
[illegible] 1488
[illegible] 1490
[illegible] 1492
[illegible] 1494
[illegible] 1496
[illegible] 1498
[illegible] 1500
[illegible] 1502
[illegible] 1504
[illegible] 1506
[illegible] 1508
[illegible] 1510
[illegible] 1512
[illegible] 1514
[illegible] 1516
[illegible] 1518
[illegible] 1520
[illegible] 1522
[illegible] 1524
[illegible] 1526
[illegible] 1528
[illegible] 1530
[illegible] 1532
[illegible] 1534
[illegible] 1536
[illegible] 1538
[illegible] 1540
[illegible] 1542
[illegible] 1544
[illegible] 1546
[illegible] 1548
[illegible] 1550
[illegible] 1552
[illegible] 1554
[illegible] 1556
[illegible] 1558
[illegible] 1560
[illegible] 1562
[illegible] 1564
[illegible] 1566
[illegible] 1568
[illegible] 1570
[illegible] 1572
[illegible] 1574
[illegible] 1576
[illegible] 1578
[illegible] 1580
[illegible] 1582
[illegible] 1584
[illegible] 1586
[illegible] 1588
[illegible] 1590
[illegible] 1592
[illegible] 1594
[illegible] 1596
[illegible] 1598
[illegible] 1600
[illegible] 1602
[illegible] 1604
[illegible] 1606
[illegible] 1608
[illegible] 1610
[illegible] 1612
[illegible] 1614
[illegible] 1616
[illegible] 1618
[illegible] 1620
[illegible] 1622
[illegible] 1624
[illegible] 1626
[illegible] 1628
[illegible] 1630
[illegible] 1632
[illegible] 1634
[illegible] 1636
[illegible] 1638
[illegible] 1640
[illegible] 1642
[illegible] 1644
[illegible] 1646
[illegible] 1648
[illegible] 1650
[illegible] 1652
[illegible] 1654
[illegible] 1656
[illegible] 1658
[illegible] 1660
[illegible] 1662
[illegible] 1664
[illegible] 1666
[illegible] 1668
[illegible] 1670
[illegible] 1672
[illegible] 1674
[illegible] 1676
[illegible] 1678
[illegible] 1680
[illegible] 1682
[illegible] 1684
[illegible] 1686
[illegible] 1688
[illegible] 1690
[illegible] 1692
[illegible] 1694
[illegible] 1696
[illegible] 1698
[illegible] 1700
[illegible] 1702
[illegible] 1704
[illegible] 1706
[illegible] 1708
[illegible] 1710
[illegible] 1712
[illegible] 1714
[illegible] 1716
[illegible] 1718
[illegible] 1720
[illegible] 1722
[illegible] 1724
[illegible] 1726
[illegible] 1728
[illegible] 1730
[illegible] 1732
[illegible] 1734
[illegible] 1736
[illegible] 1738
[illegible] 1740
[illegible] 1742
[illegible] 1744
[illegible] 1746
[illegible] 1748
[illegible] 1750
[illegible] 1752
[illegible] 1754
[illegible] 1756
[illegible] 1758
[illegible] 1760
[illegible] 1762
[illegible] 1764
[illegible] 1766
[illegible] 1768
[illegible] 1770
[illegible] 1772
[illegible] 1774
[illegible] 1776
[illegible] 1778
[illegible] 1780
[illegible] 1782
[illegible] 1784
[illegible] 1786
[illegible] 1788
[illegible] 1790
[illegible] 1792
[illegible] 1794
[illegible] 1796
[illegible] 1798
[illegible] 1800
[illegible] 1802
[illegible] 1804
[illegible] 1806
[illegible] 1808
[illegible] 1810
[illegible] 1812
[illegible] 1814
[illegible] 1816
[illegible] 1818
[illegible] 1820
[illegible] 1822
[illegible] 1824
[illegible] 1826
[illegible] 1828
[illegible] 1830
[illegible] 1832
[illegible] 1834
[illegible] 1836
[illegible] 1838
[illegible] 1840
[illegible] 1842
[illegible] 1844
[illegible] 1846
[illegible] 1848
[illegible] 1850
[illegible] 1852
[illegible] 1854
[illegible] 1856
[illegible] 1858
[illegible] 1860
[illegible] 1862
[illegible] 1864
[illegible] 1866
[illegible] 1868
[illegible] 1870
[illegible] 1872
[illegible] 1874
[illegible] 1876
[illegible] 1878
[illegible] 1880
[illegible] 1882
[illegible] 1884
[illegible] 1886
[illegible] 1888
[illegible] 1890
[illegible] 1892
[illegible] 1894
[illegible] 1896
[illegible] 1898
[illegible] 1900
[illegible] 1902
[illegible] 1904
[illegible] 1906
[illegible] 1908
[illegible] 1910
[illegible] 1912
[illegible] 1914
[illegible] 1916
[illegible] 1918
[illegible] 1920
[illegible] 1922
[illegible] 1924
[illegible] 1926
[illegible] 1928
[illegible] 1930
[illegible] 1932
[illegible] 1934
[illegible] 1936
[illegible] 1938
[illegible] 1940
[illegible] 1942
[illegible] 1944
[illegible] 1946
[illegible] 1948
[illegible] 1950
[illegible] 1952
[illegible] 1954
[illegible] 1956
[illegible] 1958
[illegible] 1960
[illegible] 1962
[illegible] 1964
[illegible] 1966
[illegible] 1968
[illegible] 1970
[illegible] 1972
[illegible] 1974
[illegible] 1976
[illegible] 1978
[illegible] 1980
[illegible] 1982
[illegible] 1984
[illegible] 1986
[illegible] 1988
[illegible] 1990
[illegible] 1992
[illegible] 1994
[illegible] 1996
[illegible] 1998
[illegible] 2000
[illegible] 2002
[illegible] 2004
[illegible] 2006
[illegible] 2008
[illegible] 2010
[illegible] 2012
[illegible] 2014
[illegible] 2016
[illegible] 2018
[illegible] 2020
[illegible] 2022
[illegible] 2024
[illegible] 2026
[illegible] 2028
[illegible] 2030
[illegible] 2032
[illegible] 2034
[illegible] 2036
[illegible] 2038
[illegible] 2040
[illegible] 2042
[illegible] 2044
[illegible] 2046
[illegible] 2048
[illegible] 2050
[illegible] 2052
[illegible] 2054
[illegible] 2056
[illegible] 2058
[illegible] 2060
[illegible] 2062
[illegible] 2064
[illegible] 2066
[illegible] 2068
[illegible] 2070
[illegible] 2072
[illegible] 2074
[illegible] 2076
[illegible] 2078
[illegible] 2080
[illegible] 2082
[illegible] 2084
[illegible] 2086
[illegible] 2088
[illegible] 2090
[illegible] 2092
[illegible] 2094
[illegible] 2096
[illegible] 2098
[illegible] 2100
[illegible] 2102
[illegible] 2104
[illegible] 2106
[illegible] 2108
[illegible] 2110
[illegible] 2112
[illegible] 2114
[illegible] 2116
[illegible] 2118
[illegible] 2120
[illegible] 2122
[illegible] 2124
[illegible] 2126
[illegible] 2128
[illegible] 2130
[illegible] 2132
[illegible] 2134
[illegible] 2136
[illegible] 2138
[illegible] 2140
[illegible] 2142
[illegible] 2144
[illegible] 2146
[illegible] 2148
[illegible] 2150
[illegible] 2152
[illegible] 2154
[illegible] 2156
[illegible] 2158
[illegible] 2160
[illegible] 2162
[illegible] 2164
[illegible] 2166
[illegible] 2168
[illegible] 2170
[illegible] 2172
[illegible] 2174
[illegible] 2176
[illegible] 2178
[illegible] 2180
[illegible] 2182
[illegible] 2184
[illegible] 2186
[illegible] 2188
[illegible] 2190
[illegible] 2192
[illegible] 2194
[illegible] 2196
[illegible] 2198
[illegible] 2200
[illegible] 2202
[illegible] 2204
[illegible] 2206
[illegible] 2208
[illegible] 2210
[illegible] 2212
[illegible] 2214
[illegible] 2216
[illegible] 2218
[illegible] 2220
[illegible] 2222
[illegible] 2224
[illegible] 2226
[illegible] 2228
[illegible] 2230
[illegible] 2232
[illegible] 2234
[illegible] 2236
[illegible] 2238
[illegible] 2240
[illegible] 2242
[illegible] 2244
[illegible] 2246
[illegible] 2248
[illegible] 2250
[illegible] 2252
[illegible] 2254
[illegible] 2256
[illegible] 2258
[illegible] 2260
[illegible] 2262
[illegible] 2264
[illegible] 2266
[illegible] 2268
[illegible] 2270
[illegible] 2272
[illegible] 2274
[illegible] 2276
[illegible] 2278
[illegible] 2280
[illegible] 2282
[illegible] 2284
[illegible] 2286
[illegible] 2288
[illegible] 2290
[illegible] 2292
[illegible] 2294
[illegible] 2296
[illegible] 2298
[illegible] 2300
[illegible] 2302
[illegible] 2304
[illegible] 2306
[illegible] 2308
[illegible] 2310
[illegible] 2312
[illegible] 2314
[illegible] 2316
[illegible] 2318
[illegible] 2320
[illegible] 2322
[illegible] 2324
[illegible] 2326
[illegible] 2328
[illegible] 2330
[illegible] 2332
[illegible] 2334
[illegible] 2336
[illegible] 2338
[illegible] 2340
[illegible] 2342
[illegible] 2344
[illegible] 2346
[illegible] 2348
[illegible] 2350
[illegible] 2352
[illegible] 2354
[illegible] 2356
[illegible] 2358
[illegible] 2360
[illegible] 2362
[illegible] 2364
[illegible] 2366
[illegible] 2368
[illegible] 2370
[illegible] 2372
[illegible] 2374
[illegible] 2376
[illegible] 2378
[illegible] 2380
[illegible] 2382
[illegible] 2384
[illegible] 2386
[illegible] 2388
[illegible] 2390
[illegible] 2392
[illegible] 2394
[illegible] 2396
[illegible] 2398
[illegible] 2400
[illegible] 2402
[illegible] 2404
[illegible] 2406
[illegible] 2408
[illegible] 2410
[illegible] 2412
[illegible] 2414
[illegible] 2416
[illegible] 2418
[illegible] 2420
[illegible] 2422
[illegible] 2424
[illegible] 2426
[illegible] 2428
[illegible] 2430
[illegible] 2432
[illegible] 2434
[illegible] 2436
[illegible] 2438
[illegible] 2440
[illegible] 2442
[illegible] 2444
[illegible] 2446
[illegible] 2448
[illegible] 2450
[illegible] 2452
[illegible] 2454
[illegible] 2456
[illegible] 2458
[illegible] 2460
[illegible] 2462
[illegible] 2464
[illegible] 2466
[illegible] 2468
[illegible] 2470
[illegible] 2472
[illegible] 2474
[illegible] 2476
[illegible] 2478
[illegible] 2480
[illegible] 2482
[illegible] 2484
[illegible] 2486
[illegible] 2488
[illegible] 2490
[illegible] 2492
[illegible] 2494
[illegible] 2496
[illegible] 2498
[illegible] 2500
[illegible] 2502
[illegible] 2504
[illegible] 2506
[illegible] 2508
[illegible] 2510
[illegible] 2512
[illegible] 2514
[illegible] 2516
[illegible] 2518
[illegible] 2520
[illegible] 2522
[illegible] 2524
[illegible] 2526
[illegible] 2528
[illegible] 2530
[illegible] 2532
[illegible] 2534
[illegible] 2536
[illegible] 2538
[illegible] 2540
[illegible] 2542
[illegible] 2544
[illegible] 2546
[illegible] 2548
[illegible] 2550
[illegible] 2552
[illegible] 2554
[illegible] 2556
[illegible] 2558
[illegible] 2560
[illegible] 2562
[illegible] 2564
[illegible] 2566
[illegible] 2568
[illegible] 2570
[illegible] 2572
[illegible] 2574
[illegible] 2576
[illegible] 2578
[illegible] 2580
[illegible] 2582
[illegible] 2584
[illegible] 2586
[illegible] 2588
[illegible] 2590
[illegible] 2592
[illegible] 2594
[illegible] 2596
[illegible] 2598
[illegible] 2600
[illegible] 2602
[illegible] 2604
[illegible] 2606
[illegible] 2608
[illegible] 2610
[illegible] 2612
[illegible] 2614
[illegible] 2616
[illegible] 2618
[illegible] 2620
[illegible] 2622
[illegible] 2624
[illegible] 2626
[illegible] 2628
[illegible] 2630
[illegible] 2632
[illegible] 2634
[illegible] 2636
[illegible] 2638
[illegible] 2640
[illegible] 2642
[illegible] 2644
[illegible] 2646
[illegible] 2648
[illegible] 2650
[illegible] 2652
[illegible] 2654
[illegible] 2656
[illegible] 2658
[illegible] 2660
[illegible] 2662
[illegible] 2664
[illegible] 2666
[illegible] 2668
[illegible] 2670
[illegible] 2672
[illegible] 2674
[illegible] 2676
[illegible] 2678
[illegible] 2680
[illegible] 2682
[illegible] 2684
[illegible] 2686
[illegible] 2688
[illegible] 2690
[illegible] 2692
[illegible] 2694
[illegible] 2696
[illegible] 2698
[illegible] 2700
[illegible] 2702
[illegible] 2704
[illegible] 2706
[illegible] 2708
[illegible] 2710
[illegible] 2712
[illegible] 2714
[illegible] 2716
[illegible] 2718
[illegible] 2720
[illegible] 2722
[illegible] 2724
[illegible] 2726
[illegible] 2728
[illegible] 2730
[illegible] 2732
[illegible] 2734
[illegible] 2736
[illegible] 2738
[illegible] 2740
[illegible] 2742
[illegible] 2744
[illegible] 2746
[illegible] 2748
[illegible] 2750
[illegible] 2752
[illegible] 2754
[illegible] 2756
[illegible] 2758
[illegible] 2760
[illegible] 2762
[illegible] 2764
[illegible] 2766
[illegible] 2768
[illegible] 2770
[illegible] 2772
[illegible] 2774
[illegible] 2776
[illegible] 2778
[illegible] 2780
[illegible] 2782
[illegible] 2784
[illegible] 2786
[illegible] 2788
[illegible] 2790
[illegible] 2792
[illegible] 2794
[illegible] 2796
[illegible] 2798
[illegible] 2800
[illegible] 2802
[illegible] 2804
[illegible] 2806
[illegible] 2808
[illegible] 2810
[illegible] 2812
[illegible] 2814
[illegible] 2816
[illegible] 2818
[illegible] 2820
[illegible] 2822
[illegible] 2824
[illegible] 2826
[illegible] 2828
[illegible] 2830
[illegible] 2832
[illegible] 2834
[illegible] 2836
[illegible] 2838
[illegible] 2840
[illegible] 2842
[illegible] 2844
[illegible] 2846
[illegible] 2848
[illegible] 2850
[illegible] 2852
[illegible] 2854
[illegible] 2856
[illegible] 2858
[illegible] 2860
[illegible] 2862
[illegible] 2864
[illegible] 2866
[illegible] 2868
[illegible] 2870
[illegible] 2872
[illegible] 2874
[illegible] 2876
[illegible] 2878
[illegible] 2880
[illegible] 2882
[illegible] 2884
[illegible] 2886
[illegible] 2888
[illegible] 2890
[illegible] 2892
[illegible] 2894
[illegible] 2896
[illegible] 2898
[illegible] 2900
[illegible] 2902
[illegible] 2904
[illegible] 2906
[illegible] 2908
[illegible] 2910
[illegible] 2912
[illegible] 2914
[illegible] 2916
[illegible] 2918
[illegible] 2920
[illegible] 2922
[illegible] 2924
[illegible] 2926
[illegible] 2928
[illegible] 2930
[illegible] 2932
[illegible] 2934
[illegible] 2936
[illegible] 2938
[illegible] 2940
[illegible] 2942
[illegible] 2944
[illegible] 2946
[illegible] 2948
[illegible] 2950
[illegible] 2952
[illegible] 2954
[illegible] 2956
[illegible] 2958
[illegible] 2960
[illegible] 2962
[illegible] 2964
[illegible] 2966
[illegible] 2968
[illegible] 2970
[illegible] 2972
[illegible] 2974
[illegible] 2976
[illegible] 2978
[illegible] 2980
[illegible] 2982
[illegible] 2984
[illegible] 2986
[illegible] 2988
[illegible] 2990
[illegible] 2992
[illegible] 2994
[illegible] 2996
[illegible] 2998
[illegible] 3000
[illegible] 3002
[illegible] 3004
[illegible] 3006
[illegible] 3008
[illegible] 3010
[illegible] 3012
[illegible] 3014
[illegible] 3016
[illegible] 3018
[illegible] 3020
[illegible] 3022
[illegible] 3024
[illegible] 3026
[illegible] 3028
[illegible] 3030
[illegible] 3032
[illegible] 3034
[illegible] 3036
[illegible] 3038
[illegible] 3040
[illegible] 3042
[illegible] 3044
[illegible] 3046
[illegible] 3048
[illegible] 3050
[illegible] 3052
[illegible] 3054
[illegible] 3056
[illegible] 3058
[illegible] 3060
[illegible] 3062
[illegible] 3064
[illegible] 3066
[illegible] 3068
[illegible] 3070
[illegible] 3072
[illegible] 3074
[illegible] 3076
[illegible] 3078
[illegible] 3080
[illegible] 3082
[illegible] 3084
[illegible] 3086
[illegible] 3088
[illegible] 3090
[illegible] 3092
[illegible] 3094
[illegible] 3096
[illegible] 3098
[illegible] 3100
[illegible] 3102
[illegible] 3104
[illegible] 3106
[illegible] 3108
[illegible] 3110
[illegible] 3112
[illegible] 3114
[illegible] 3116
[illegible] 3118
[illegible] 3120
[illegible] 3122
[illegible] 3124
[illegible] 3126
[illegible] 3128
[illegible] 3130
[illegible] 3132
[illegible] 3134
[illegible] 3136
[illegible] 3138
[illegible] 3140
[illegible] 3142
[illegible] 3144
[illegible] 3146
[illegible] 3148
[illegible] 3150
[illegible] 3152
[illegible] 3154
[illegible] 3156
[illegible] 3158
[illegible] 3160
[illegible] 3162
[illegible] 3164
[illegible] 3166
[illegible] 3168
[illegible] 3170
[illegible] 3172
[illegible] 3174
[illegible] 3176
[illegible] 3178
[illegible] 3180
[illegible] 3182
[illegible] 3184
[illegible] 3186
[illegible] 3188
[illegible] 3190
[illegible] 3192
[illegible] 3194
[illegible] 3196
[illegible] 3198
[illegible] 3200
[illegible] 3202
[illegible] 3204
[illegible] 3206
[illegible] 3208
[illegible] 3210
[illegible] 3212
[illegible] 3214
[illegible] 3216
[illegible] 3218
[illegible] 3220
[illegible] 3222
[illegible] 3224
[illegible] 3226
[illegible] 3228
[illegible] 3230
[illegible] 3232
[illegible] 3234
[illegible] 3236
[illegible] 3238
[illegible] 3240
[illegible] 3242
[illegible] 3244
[illegible] 3246
[illegible] 3248
[illegible] 3250
[illegible] 3252
[illegible] 3254
[illegible] 3256
[illegible] 3258
[illegible] 3260
[illegible] 3262
[illegible] 3264
[illegible] 3266
[illegible] 3268
[illegible] 3270
[illegible] 3272
[illegible] 3274
[illegible] 3276
[illegible] 3278
[illegible] 3280
[illegible] 3282
[illegible] 3284
[illegible] 3286
[illegible] 3288
[illegible] 3290
[illegible] 3292
[illegible] 3294
[illegible] 3296
[illegible] 3298
[illegible] 3300
[illegible] 3302
[illegible] 3304
[illegible] 3306
[illegible] 3308
[illegible] 3310
[illegible] 3312
[illegible] 3314
[illegible] 3316
[illegible] 3318
[illegible] 3320
[illegible] 3322
[illegible] 3324
[illegible] 3326
[illegible] 3328
[illegible] 3330
[illegible] 3332
[illegible] 3334
[illegible] 3336
[illegible] 3338
[illegible] 3340
[illegible] 3342
[illegible] 3344
[illegible] 3346
[illegible] 3348
[illegible] 3350
[illegible] 3352
[illegible] 3354
[illegible] 3356
[illegible] 3358
[illegible] 3360
[illegible] 3362
[illegible] 3364
[illegible] 3366
[illegible] 3368
[illegible] 3370
[illegible] 3372
[illegible] 3374
[illegible] 3376
[illegible] 3378
[illegible] 3380
[illegible] 3382
[illegible] 3384
[illegible] 3386
[illegible] 3388
[illegible] 3390
[illegible] 3392
[illegible] 3394
[illegible] 3396
[illegible] 3398
[illegible] 3400
[illegible] 3402
[illegible] 3404
[illegible] 3406
[illegible] 3408
[illegible] 3410
[illegible] 3412
[illegible] 3414
[illegible] 3416
[illegible] 3418
[illegible] 3420
[illegible] 3422
[illegible] 3424
[illegible] 3426
[illegible] 3428
[illegible] 3430
[illegible] 3432
[illegible] 3434
[illegible] 3436
[illegible] 3438
[illegible] 3440
[illegible] 3442
[illegible] 3444
[illegible] 3446
[illegible] 3448
[illegible] 3450
[illegible] 3452
[illegible] 3454
[illegible] 3456
[illegible] 3458
[illegible] 3460
[illegible] 3462
[illegible] 3464
[illegible] 3466
[illegible] 3468
[illegible] 3470
[illegible] 3472
[illegible] 3474
[illegible] 3476
[illegible] 3478
[illegible] 3480
[illegible] 3482
[illegible] 3484
[illegible] 3486
[illegible] 3488
[illegible] 3490
[illegible] 3492
[illegible] 3494
[illegible] 3496
[illegible] 3498
[illegible] 3500
[illegible] 3502
[illegible] 3504
[illegible] 3506
[illegible] 3508
[illegible] 3510
[illegible] 3512
[illegible] 3514
[illegible] 3516
[illegible] 3518
[illegible] 3520
[illegible] 3522
[illegible] 3524
[illegible] 3526
[illegible] 3528
[illegible] 3530
[illegible] 3532
[illegible] 3534
[illegible] 3536
[illegible] 3538
[illegible] 3540
[illegible] 3542
[illegible] 3544
[illegible] 3546
[illegible] 3548
[illegible] 3550

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 4
SÄRSKILD RISKHANTERING 11
ÅTAGANDEN 15
SOLIDITET 16
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 17
STYRELSE 27
KONCERNLEDNING 33
ERSÄTTNINGAR OCH INCITAMENTSPROGRAM 34
REVISIONSBERÄTTELSE 75
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 137
OM AKTIEN 190
VÅRT ARV 200

VOLVO

Finansiella rapporter

ÖVERBLICK 2

MARKNAD 13

STRATEGI 18

HÅLLBARHET 35

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44

RISK 51

BOLAGSSTYRNING 59

RÄKENSKAPER 76

KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER 73

MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER 136

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AVSEENDE BOLAGETS KAPITAL 142

REVISIONSBERÄTTELSE 144

HÅLLBARHETSREDOVISNING 147

OM AKTIEN 198

VÅRT ARV 200

VOLVO

INNEHÅLL FINANSIELLA RAPPORTER

78

KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

78 Resultaträkning
80 Övrigt totalresultat
81 Balansräkning
82 Förändringar i eget kapital
84 Kassaflödesanalys

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

85 Not 1 Generell information för finansiell rapportering av koncernen
86 Not 2 Intäkter
88 Not 3 Kostnader per kostnadsslag
88 Not 4 Transaktioner med närstående
89 Not 5 Ersättning till revisorer
89 Not 6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader
90 Not 7 Leasing
92 Not 8 Anställda och ersättningar
95 Not 9 Aktierelaterade ersättningar
97 Not 10 Avskrivningar
98 Not 11 Statliga stöd
98 Not 12 Finansiella intäkter och finansiella kostnader
98 Not 13 Innehav i joint ventures och intresseföretag
103 Not 14 Skatter
105 Not 15 Resultat per aktie
105 Not 16 Immateriella anläggningstillgångar
107 Not 17 Materiella anläggningstillgångar
109 Not 18 Övriga långfristiga fordringar
109 Not 19 Varulager
109 Not 20 Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar
110 Not 21 Finansiella instrument och finansiella risker
122 Not 22 Kortfristiga placeringar och likvida medel
122 Not 23 Eget kapital
123 Not 24 Ersättning till anställda efter avslutad anställning
127 Not 25 Kortfristiga och långfristiga avsättningar
128 Not 26 Kortfristiga och långfristiga skulder avseende kundkontrakt
129 Not 27 Övriga långfristiga skulder
129 Not 28 Övriga kortfristiga skulder
129 Not 29 Ställda säkerheter
129 Not 30 Eventualförpliktelser
129 Not 31 Kassaflödesanalys
130 Not 32 Rörelseförvärv och avyttringar
131 Not 33 Rörelsesegment
132 Alternativa nyckeltal

MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

136 Resultaträkning och övrigt totalresultat
136 Balansräkning
137 Förändringar i eget kapital
137 Kassaflödesanalys

NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

138 Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper
138 Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar
138 Not 3 Transaktioner med närstående
139 Not 4 Ersättning till revisorer
139 Not 5 Ersättning till styrelsen
139 Not 6 Övriga finansiella intäkter och finansiella kostnader
139 Not 7 Skatter
139 Not 8 Innehav i dotterföretag
142 Not 9 Eget kapital
142 Not 10 Finansiella instrument
142 Not 11 Eventualförpliktelser

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL

REVISIONSBERÄTTELSE

Resultaträkning – koncernen

MSEK	Not	2023	2022
Omsättning	2	399 343	330 145
Kostnad för sålda varor	3	-321 916	-269 813
Bruttoresultat		**77 427**	**60 332**
Forsknings- och utvecklingskostnader	3, 16	-12 884	-11 514
Försäljningskostnader	3	-26 056	-21 080
Administrationskostnader	3	-12 539	-11 485
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	6	-381	1 556
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	13	-5 628	4 448
Rörelseresultat	1, 5, 7, 8, 9, 10, 11	**19 939**	**22 332**
Ränteintäkter och liknande resultatposter	21	2 485	852
Räntekostnader och liknande resultatposter	21	-772	-837
Övriga finansiella intäkter och kostnader	12	-802	-1 532
Resultat före skatt		**20 860**	**20 815**
Inkomstskatt	14	-6 794	-3 812
Periodens resultat		**14 066**	**17 003**
Periodens resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		13 053	15 577
Innehav utan bestämmande inflytande		1 013	1 425
		14 066	**17 003**
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	15	4,38	5,23
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	15	4,38	5,23

Resultatutveckling

Omsättningen ökade med 21 procent till 399,3 (330,1) mdr SEK, främst med anledning av wholesale-volymerna som ökade med 16 procent till 732,3 (631,7) tusen bilar.

Bruttoresultatet uppgick till 77,4 (60,3) mdr SEK, vilket resulterade i en bruttomarginal om 19,4 (18,3) procent. Ökningen i bruttomarginalen beror främst på ökade volymer, såväl som positiva valutakurseffekter, inklusive valutasäkringar.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 19,9 (22,3) mdr SEK, vilket resulterade i en rörelsemarginal om 5,0 (6,8) procent, främst till följd av positiva jämförelsesiffror med anledning av de-SPAC-noteringen i Polestar, se jämförelsestörande poster i tabellen på nästa sida.

Exkluderat för resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag, var EBIT rekordhögt och ökade till 25,6 (17,9) mdr SEK, motsvarande en marginal om 6,4 (5,4) procent. Valutakurseffekten, inklusive valutasäkringar, hade en positiv påverkan på EBIT om 1,8 mdr SEK.

Finansnettot uppgick till 0,9 (-1,5) mdr SEK. Den effektiva skattesatsen ökade till 32,6 (18,3) procent främst hänförlig till den ej skattepliktiga resultateffekten från andelar i joint ventures och intresseföretag samt resultat från de-SPAC noteringen av Polestar i jämförelsesiffrorna. Nettoresultatet uppgick till 14,1 (17,0) mdr SEK och 3,5 (5,2) procent i förhållande till omsättningen. Resultat per aktie före utspädning uppgick till 4,38 (5,23).

Forskning och utveckling, MSEK	2023	2022
Utgifter för forskning och utveckling	-26 913	-22 123
Aktiverade utvecklingskostnader	18 912	15 138
Avskrivningar på aktiverade utvecklingskostnader	-4 853	-4 529
Forsknings- och utvecklingskostnader	**-12 884**	**-11 514**

Förändringar i omsättning, mdr SEK	Helår
Omsättning 2022	**330,1**
Volym	11,2
Försäljningsmix och prissättning	4,7
Försäljning av licenser	-0,1
Effekt av förändrade valutakurser	14,3
Kontraktstillverkning	1,8
Övrigt[1]	6,7
Omsättning 2023	**359,3**
Förändring %	2

1) Inkluderar begagnade bilar, intjänade utsläppsrätter, reservdelar och tillbehör.

Förändringar i rörelseresultat, mdr SEK	Helår
EBIT 2022	**22,3**
Volymer	12,3
Försäljningsmix och prissättning	0,5
Försäljning av licenser	0,1
Effekt av förändrade valutakurser	1,8
Resultat från andelar i JVs och intresseföretag[2]	4,2
Jämförelsestörande poster som påverkat rörelseresultatet – Volvo Cars rörelse	-0,6
Jämförelsestörande poster som påverkat rörelseresultatet – JVs och intresseföretag	-5,9
Övrigt[3]	-5,2
EBIT 2023	**19,9**
Förändring %	-11

2) Exklusive jämförelsestörande poster som påverkat rörelseresultatet.
3) Inkluderar främst ökning av råmaterial, fasta kostnader, begagnade bilar, intjänade utsläppsrätter, reservdelar och tillbehör, kostnadseffektiviseringar och tullavgifter.

Jämförelsestörande poster som påverkat rörelseresultatet, mdr SEK	2023	2022
Varav påverkar Volvo Cars rörelse		
Omstruktureringskostnader	-0,6	–
Varav påverkar JVs och intresseföretag		
de-SPAC börsnotering av Polestar, nettoeffekt	–	5,8
Summa	**-0,6**	**5,9**

Övergripande koncernen

MSEK	2023	2022
Årets resultat	14 066	17 003
Övrigt totalresultat		
Poster som inte ska återföras via resultaträkningen		
Omvärdering av ersättningar till anställda efter avslutad anställning	-1 815	4 560
Skatt på poster som inte ska återföras via resultaträkningen	424	-998
Poster som har eller kan komma att återföras via resultaträkningen		
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	-1 240	3 872
Valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	131	-710
Förändring i verkligt värde avseende kassaflödessäkringar av valuta- och råvarurisk	1 976	2 289
Skatt på poster som har eller kan komma att återföras via resultaträkningen	-435	-319
Övrigt totalresultat, netto efter inkomstskatt	**-959**	**8 694**
Summa årets totalresultat	**13 107**	**25 697**
Årets totalresultat hänförligt till		
Moderbolagets aktieägare	12 343	24 150
Innehav utan bestämmande inflytande	764	1 547
	13 107	**25 697**

Balansräkning – koncernen

MSEK	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16	72 104	58 994
Materiella anläggningstillgångar	7, 17	84 113	77 252
Innehav i joint ventures och intresseföretag	13	14 142	15 598
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	12 066	7 353
Uppskjutna skattefordringar	14	10 135	9 131
Övriga långfristiga räntebärande fordringar		1 327	3 364
Långfristiga derivattillgångar	21	2 094	1 128
Övriga långfristiga fordringar	18	3 426	3 994
Summa anläggningstillgångar		**199 407**	**171 805**
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	57 058	46 951
Kundfordringar	4, 20	19 284	25 239
Aktuella skattefordringar		997	1 763
Kortfristiga derivattillgångar	21	1 988	1 769
Övriga omsättningstillgångar	20	19 849	16 239
Kortfristiga placeringar	22	9 918	3 415
Likvida medel	22	47 861	63 743
Summa omsättningstillgångar		**156 955**	**159 119**
SUMMA TILLGÅNGAR		**356 362**	**330 924**

MSEK	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital	23		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		126 371	113 947
Innehav utan bestämmande inflytande		4 114	3 331
Summa eget kapital		**130 485**	**117 278**
Långfristiga skulder			
Ersättning till anställda efter avslutad anställning	24	7 610	6 883
Uppskjutna skatteskulder	14	8 293	5 392
Övriga långfristiga avsättningar	25	7 582	8 388
Långfristiga skulder till kreditinstitut	21	4 562	3 096
Långfristiga obligationslån	21	18 087	22 959
Långfristiga skulder avseende kundkontrakt	26	8 148	7 144
Övriga långfristiga räntebärande skulder	7	4 790	4 845
Långfristiga derivatskulder	21	424	825
Övriga långfristiga skulder	4, 27	5 385	4 726
Summa långfristiga skulder		**64 881**	**64 268**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga avsättningar	25	13 117	9 051
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	21	937	755
Kortfristiga obligationslån	21	6 660	2 000
Kortfristiga skulder avseende kundkontrakt	26	30 817	26 094
Leverantörsskulder	4	62 304	68 913
Aktuella skatteskulder		1 607	1 566
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	7	1 242	1 500
Kortfristiga derivatskulder	21	1 055	1 809
Övriga kortfristiga skulder	28	45 257	37 690
Summa kortfristiga skulder		**160 996**	**149 378**
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER		**356 362**	**330 924**

Förändringar i eget kapital

MSEK	Aktie-kapital[1]	Över-kursfond	Tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Övriga reserver	Balanserade vinstmedel	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
Ingående eget kapital 1 januari 2022 (tidigare rapporterat)	**61**	**31 655**	**8 452**	**1 653**	**–1 244**	**49 841**	**90 418**	**4 560**	**94 978**
Rättelse av fel[2]	–	–	–	7	–	–240	–233	–233	–466
Effekt av hyperinflation[3]	–	–	–	–	–	49	49	–	49
Ingående eget kapital 1 januari 2022 (omräknat)	**61**	**31 655**	**8 452**	**1 660**	**–1 244**	**49 650**	**90 234**	**4 327**	**94 561**
Årets resultat	–	–	–	–	–	**15 577**	**15 577**	**1 426**	**17 003**
Övrigt totalresultat									
Omvärdering av ersättningar till anställda efter avslutad anställning	–	–	–	–	–	1 560	1 560	–	1 560
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	–	–	–	3 902	–	–	3 902	–30	3 872
Valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	–	–	–	–710	–	–	–710	–	–710
Förändring i verkligt värde avseende kassaflödessäkringar för säkring av valuta- och råvaruprisrisk	–	–	–	–	2 102	–	2 102	187	2 289
Skatt hänförlig till poster redovisade i övrigt totalresultat	–	–	–	147	–430	–938	–1 281	–36	–1 317
Övrigt totalresultat	–	–	–	**3 339**	**1 672**	**3 562**	**8 573**	**121**	**8 694**
Summa årets totalresultat	–	–	–	**3 339**	**1 672**	**19 139**	**24 150**	**1 547**	**25 697**
Transaktioner med aktieägare									
Kapitaltillskott från innehavare utan bestämmande inflytande[4]	–	–	–	–	–	–	–	17	17
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande[5]	–	–	–	–	–	37	37	–37	–
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande[6]	–	–	–	–	–	–764	–764	–432	–1 196
Avyttring av verksamhet under gemensamt bestämmande inflytande[6]	–	–	–	–	–	267	267	–1 245	–978
Nyemission	–	–1	–	–	–	–	–1	–	–1
Aktierelaterade ersättningar[7]	–	–	–	–	–	24	24	–	24
Utdelning till aktieägare[8]	–	–	–	–	–	–	–	–846	–846
Transaktioner med aktieägare	–	**–1**	–	–	–	**–436**	**–437**	**–2 543**	**–2 980**
Utgående eget kapital 31 december 2022	**61**	**31 654**	**8 452**	**4 999**	**428**	**68 353**	**113 947**	**3 331**	**117 278**

1) Aktiekapital uppgår till 60 947 709 SEK.
2) För ytterligare information, se Årsredovisning 2022, Not 10 – Statliga stöd.
3) För ytterligare information, se Årsredovisning 2022, Not 1 – Generell information för finansiell rapportering av Volvo Cars koncernen.
4) För ytterligare information, se Not 23 – Eget kapital och Not 8 – Innehav i dotterföretag (moderbolaget).
5) För ytterligare information, se Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.
6) För ytterligare information, se Not 23 – Eget kapital och Not 4 – Transaktioner med närstående.

→

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktie-kapital[1]	Över-kursfond	Till-skjutet kapital	Omräk-nings-reserv	Övriga reserver	Balans-rade vinst-medel	Hänförligt till moder-bolagets aktieägare	Innehav utan bestäm-mande inflytande	Summa
Ingående eget kapital 1 januari 2023	**61**	**31 654**	**8 452**	**4 998**	**428**	**68 353**	**113 947**	**3 331**	**117 278**
Årets resultat	–	–	–	–	–	**13 053**	**13 053**	**1 013**	**14 066**
Övrigt totalresultat									
Omvärdering av ersättningar till anställda efter avslutad anställning	–	–	–	–	–1 815	–1 815	–	–1 815	
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	–	–	–	–1 011	–	–	–1 011	–229	–1 240
Valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	–	–	–	131	–	–	131	–	131
Förändring i verkligt värde avseende kassaflödessäkringar för säkring av valuta- och råvaruprisrisk	–	–	–	–	2 000	–	2 000	24	1 976
Skatt hänförlig till poster redovisade i övrigt totalresultat	–	–	–	–27	–412	424	–15	1	–11
Övrigt totalresultat	**–**	**–**	**–**	**–907**	**1 588**	**–1 391**	**–710**	**–249**	**–959**
Summa årets totalresultat	**–**	**–**	**–**	**–907**	**1 588**	**11 662**	**12 343**	**764**	**13 107**
Transaktioner med aktieägare									
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–19	–19	19	–
Förändring i koncernens sammansättning	–	–	–	–	–	–9	–9	–	–9
Aktierelaterad ersättning[2]	–	–	–	–	–	109	109	–	109
Transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**81**	**81**	**19**	**100**
Utgående eget kapital 31 december 2023	**61**	**31 654**	**8 452**	**4 092**	**2 016**	**80 096**	**126 371**	**4 114**	**130 485**

1) Aktiekapital uppgår till 60 947 709 SEK.
2) För ytterligare information, se Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

Eget kapital

Totalt eget kapital ökade till 130,5 (117,3) mdr SEK, vilket resulterade i en soliditet på 36,6 (35,4) procent. Förändringen är främst hänförlig till den positiva effekten av nettoresultatet om 14,1 mdr SEK samt mindre effekter i aktierelaterade ersättningar och övrigt totalresultat.

Förändringen i övrigt totalresultat är hänförligt till en omräkningsdifferens avseende utlandsverksamhet, inklusive valutasäkringar i nettoinvesteringar i utlandsverksamhet om –1,1 mdr SEK (netto efter skatt). Omvärdering av ersättningar till anställda efter avslutad anställning har haft en negativ effekt på –1,4 mdr SEK (netto efter skatt). Den positiva förändringen i verkligt värde avseende kassaflödessäkringar av valuta och råvaruprisrisk uppgår till 1,6 mdr SEK (netto efter skatt). Värdeförändringen i kassaflödessäkringar är främst hänförlig till en förstärkt krona jämfört med flertalet av de större valutorna.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023	2022
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		19 939	22 332
Avskrivningar	10	17 449	15 091
Erhållna utdelningar från joint ventures och intresseföretag		88	72
Erhållna räntor och liknande poster		2 495	1 065
Erlagda räntor och liknande poster		-1 718	-2 351
Övriga finansiella poster		178	-205
Betalda inkomstskatter		-4 486	-4 228
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	6 087	-7 135
		40 040	**27 057**
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-11 341	-7 348
Förändring av kundfordringar		4 750	-776
Förändring av leverantörsskulder		-2 918	18 533
Förändring i avsättningar		-1 914	-4 640
Förändring av skulder avseende kundkontrakt		8 707	5 941
Övriga förändringar i rörelsekapital		5 543	-5 168
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		**2 827**	**6 542**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**42 867**	**33 599**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av aktier och andelar	13	-1 151	-9 597
Avyttring av aktier och andelar	32	-178	2 280
Lån till intresseföretag		-11 990	–
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-20 680	-18 328
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-18 485	-13 784
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		642	161
Övrigt inom investeringsverksamheten		–	-400
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-51 842**	**-39 658**
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten		**-8 975**	**-6 059**

MSEK	Not	2023	2022
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån från kreditinstitut		3 970	1 040
Erhållna medel från obligationslån	21	1 500	5 260
Återbetalning av obligationslån		-2 000	–
Amortering av skulder till kreditinstitut		-678	-4 530
Amortering av räntebärande skulder		-1 747	-1 711
Lämnad utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande	4	–	-846
Investeringar i kortfristiga placeringar	22	-10 792	-21 127
Återbetalning av kortfristiga placeringar		4 115	26 157
Övrigt inom finansieringsverksamheten[1]		376	726
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-5 251**	**4 969**
Periodens kassaflöde		**-14 226**	**-1 090**
Likvida medel vid periodens början		**63 743**	**62 265**
Kursdifferenser i likvida medel		-1 656	2 568
Likvida medel vid periodens slut	22	**47 861**	**63 743**

1) Övrigt är hänförligt till realiserat resultat från finansiella instrument om 376 (1 058) MSEK och förändring i övriga långfristiga skulder om – (-332) MSEK.

Kassaflöde

Totala likvida medel, inklusive kortfristiga placeringar, minskade till 57,8 (67,2) mdr SEK. Nettokassan minskade till 27,5 (38,1) mdr SEK. Den totala likviditeten uppgick till 75,0 (83,8) mdr SEK, inklusive outnyttjade kreditfaciliteter om 17,2 (16,7) mdr SEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten var positivt och uppgick till 42,9 (33,6) mdr SEK, i huvudsak hänförligt till ett positivt EBITDA på 37,4 (38,4) mdr SEK, betalda inkomstskatter med -4,5 (-4,2) mdr SEK, samt en positiv utveckling i rörelsekapitalet på 2,8 (6,5) mdr SEK. Volvo Cars har fortsatt att investera i produktionskapacitet och transformationen till ett helt elektriskt bilvarumärke och tillsammans med ett lån till Polestar uppgick kassaflödet från investeringsverksamheten till -51,8 (-39,7) mdr SEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -5,3 (5,0) bn, främst relaterat till förändring i kortfristiga placeringar.

NOT 1 GENERELL INFORMATION FÖR FINANSIELL RAPPORTERING AV VOLVO CARS KONCERNEN

Grunderna för upprättande av redovisningen

Koncernredovisningen för Volvo Car AB (publ) och dess dotterföretag (koncernen) har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), såsom de har antagits av Europeiska Unionen samt Årsredovisningslagen. Vidare har RFR 1 – Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. RFR 1 specificerar de upplysningar som skall presenteras i enlighet med Årsredovisningslagen utöver de upplysningar som lämnas i enlighet med IFRS. Koncernföretagen tillämpar samma redovisningsprinciper som tillämpas i koncernredovisningen, oavsett nationell lagstiftning, och principerna definieras i koncernens direktiv. Dessa principer har tillämpats konsekvent under samtliga perioder, där inget annat angivits.

Tillgångar och skulder är redovisade till anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder samt pensioner och ersättning till anställda efter avslutad anställning som värderas till verkligt värde. För att upprätta de finansiella rapporterna behöver ledningen och styrelsen göra vissa uppskattningar och bedömningar samt göra antaganden vilka påverkar till vilket värde tillgångar, skulder, intäkter och kostnader redovisas. Uppskattningar baseras ofta på historisk erfarenhet och olika former av antaganden. Om det faktiska utfallet skiljer sig från gjorda uppskattningar och bedömningar justeras de redovisade värdena. Därför utvärderas regelbundet de uppskattningar och bedömningar som har gjorts. Förändringar i värdet redovisas i den period då förändringen gjordes och om förändringen påverkar framtida perioder redovisas förändringen även i dessa perioder.

De redovisningsprinciper som anses vara väsentliga för koncernen beskrivs i anslutning till respektive not. När en ny redovisningsstandard implementeras beskrivs påverkan av denna implementation i respektive not.

De uppskattningar och bedömningar som är väsentliga, beaktat materialitet och osäkerhet, finns beskrivna i respektive not.

För att undvika upprepningar av principtext används korsreferenser mellan olika avsnitt i årsredovisningen.

Nya redovisningsprinciper

Nya redovisningsprinciper 2023

IASB har publicerat ett antal tillägg till standarder som godkänts av EU vilka trädde i kraft från och med 1 januari 2023. Ändrade redovisningsstandarder bedöms inte ha en materiell effekt på Volvo Cars finansiella rapporter.

Nya redovisningsprinciper 2024

IASB har publicerat ett antal tillägg till standarder som godkänts av EU vilka träder i kraft från och med 1 januari 2024. Ändrade redovisningsstandarder bedöms inte ge en materiell effekt på Volvo Cars finansiella rapporter.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernen omfattar Volvo Car AB (publ.) och dess dotterföretag. Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har ett bestämmande inflytande och därmed kontroll över detsamma. Koncernen kontrollerar ett företag när koncernen exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning härrörande från sitt engagemang i företaget samt kan använda sitt inflytande till att påverka sin avkastning.

Alla helägda dotterföretag samt ett antal företag vilka ägs till 50 procent eller mer konsolideras, se Not 8 – Innehav i dotterföretag (moderbolaget). Dotterföretag konsolideras från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De avkonsolideras från den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Andel av resultat samt eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas separat i de finansiella rapporterna.

Klimatförändringar

Volvo Cars erkänner, som aktör inom bilindustrin, det globala hotet från klimatförändringar och global uppvärmning, och förstår vikten av koncernens bidrag till att förebygga globalt misslyckande av klimatåtgärder samt att säkerställa att Parisavtalet uppfylls. Volvo Cars utvärderar löpande hur klimatförändringens risker, både övergångsrisker och fysiska risker, påverkar koncernens affärsstrategi och verksamhet då hållbarhetsarbetet är väl integrerat i affärsmodellen. Ambitionen är att vara ett klimatneutralt företag 2040 och att nuvarande klimatåtgärder för utsläppsminskning är i linje för att väl understiga 2-gradersscenariot enligt verifiering av Science Based Targetsinitiative (SBTi). En viktig del i detta är Volvo Cars målsättning att bli en helt elektrisk biltillverkare till 2030. Alla typer av strategiska beslut, även investeringsbeslut, tas med hänsyn till dessa ambitioner och målsättningar.

Vid upprättandet av koncernredovisningen har de potentiella effekterna från klimatförändringar, framtida förändringar i regleringar samt omställningen till att bli en helt elektrisk biltillverkare till 2030 inkluderats, så långt det varit möjligt, i viktiga uppskattningar och bedömningar i koncernredovisningen. Områden som varit av särskild vikt är den potentiella påverkan på värdering av anläggningstillgångar, framtida kassaflöden och utsläppsrätter.

Koncernens ambitioner och målsättningar är en del av företagsledningens affärsplan och klimatrelaterade risker är därför även inkluderade i identifieringen av framtida kassaflöden som används vid beräkning av olika tillgångars eller kassagenererande enheters återvinningsvärden, inklusive nedskrivningsprövning av goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämd nyttjandeperiod. Nyttjandeperioder utvärderas löpande för icke-finansiella anläggningstillgångar, vilket också tar i beaktande dessa faktorer. Följdaktligen har nyttjandeperioden för förbränningsmotorrelaterade tillgångar anpassats efter målsättningen att bli en helt elektrisk biltillverkare till 2030. För mer information om effekterna av klimatrelaterade risker kopplade till immateriella och materiella anläggs-

ningstillgångar se Not 16 – Immateriella anläggningstillgångar samt Not 17 – Materiella anläggningstillgångar.

Förändringar i redovisningar och klimatpolitik följs löpande och även vuxna åtaganden redovisas i enlighet med detta. Till följd av detta har koncernen under året intäktsredovisat inflödade överskott av utsläppsrätter som ett startläge för påvisad marknadsvärde.

För mer information se avsnittet Utsläppsrätter i Not 2 – Intäkter.

Utländsk valuta

Koncernens finansiella rapporter redovisas i svenska kronor (SEK), som också är moderbolagets funktionella valuta.

Tillgångar och skulder i annan valuta än den funktionella omräknas till den funktionella valutan med tillämpning av balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppkommer vid denna omräkning redovisas i resultaträkningen.

Valutakursdifferenser som avser rörelsetillgångar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan valutakursdifferenser som avser finansiella poster redovisas i finansnetto.

När koncernredovisningen upprättas har resultaträkningar för koncernföretag vars funktionella valuta inte är svenska kronor omräknats till koncernens rapporteringsvaluta SEK baserat på månadsvisa genomsnittskurser. Balansräkningar omräknas till SEK i enlighet med balansdagens kurs och de valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras inom eget kapital. Ackumulerade omräkningsdifferenser hänförliga till ett specifikt dotterföretag, joint venture eller intresseföretag återförs till resultatet som en del av realisationsresultatet vid avyttring av företaget.

Valutakurserna för koncernens huvudsakliga valutor redovisas i tabellen nedan:

		Genomsnittskurs		Balansdagens kurs	
Land	Valuta	2023	2022	2023	2022
Kina	CNY	1,50	1,50	1,42	1,51
Eurozonen	EUR	11,49	10,58	11,12	11,12
Storbritannien	GBP	13,20	12,44	12,80	12,56
USA	USD	10,63	10,05	10,05	10,40
Japan	JPY	0,08	0,08	0,07	0,08

Klassificering av omsättningstillgångar och anläggningstillgångar samt kort- och långfristiga skulder

En tillgång klassificeras som en omsättningstillgång när den främst innehas för handel, förväntas realiseras inom 12 månader efter balansdagen eller när den utgörs av likvida medel, förutsatt att den inte är föremål för några restriktioner. Alla övriga tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar. En skuld klassificeras som kortfristig när den främst innehas för handel, förväntas regleras inom 12 månader efter balansdagen eller inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst 12 månader efter balansdagen. Övriga skulder klassificeras som långfristiga.

När en tillgång eller grupp av tillgångar uppfyller kriterierna för att klassificeras som tillgängliga för försäljning och värdet är materiellt, redovisas dessa tillgångar och relaterade skulder på separata rader i balansräkningen.

NOT 2 INTÄKTER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Intäkter redovisas när köparen erhåller kontroll över den levererade varan eller tjänsten. Kontroll innebär att köparen styr över hur varan eller tjänsten skall användas samt att köparen erhåller fördelarna av varan eller tjänsten. En intäkt redovisas antingen vid försäljningstillfället eller över tid, beroende på de villkor som föreligger. Försäljningen av varor och tjänster kan ge upphov till en skuld avseende kundkontrakt. Sådana skulder redovisas när koncernen är skyldig till att överföra varor eller tjänster till en kund för vilket koncernen har erhållit betalning. Skulder avseende kundkontrakt inkluderar bland annat avsättningar för utökade serviceprogram, restvärdesgarantier, återköpsavtal samt förskott från kunder.

Försäljning av varor

Intäkter från försäljning av varor inkluderar försäljning av nya och begagnade bilar, försäljning av reservdelar och tillbehör samt kontraktstillverkning. Intäkter från försäljning av varor redovisas när kontrollen över varan övergår till kunden i enlighet med överenskomna leveransvillkor. Om ett kundkontrakt inkluderar rörliga ersättningar eller ersättningar som ska betalas till kund påverkas värdet av de redovisade intäkterna. Om en rörlig ersättning eller en ersättning som ska betalas till kund, exempelvis volymrabatt eller ett incitamentsprogram, betalas ut vid en senare tidpunkt än intäkten för den sålda varan eller tjänsten redovisas ska en skuld avseende kundkontrakt uppskattas och redovisas i balansräkningen.

Intäkter från försäljning av bilar med utfärdade restvärdesgarantier till en oberoende finansiär, redovisas i sin helhet vid försäljningstidpunkten med avdrag för den uppskattade restvärdesrisken, förutsatt att väsentliga risker kopplade till bilen har överförts till kunden. Den uppskattade restvärdesrisken redovisas som en skuld avseende kundkontrakt, se Not 26 – Kortfristiga och långfristiga skulder avseende kundkontrakt. Intäkten redovisas endast när övergången av kontrollen kan konstateras.

Försäljning av bilar som är kombinerade med återköpsavtal, redovisas som om de vore operationella leasingkontrakt vilket innebär att bilen redovisas i balansräkningen under kontraktsperioden, se Not 7 – Leasing. Intäkter hänförliga till operationella leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden eftersom kontrollen över bilen inte har övergått till köparen vid försäljningstillfället. Redovisningsprincipen

tillämpas även då koncernen har sålt en bil men samtidigt har en rättighet, eller i vissa fall skyldighet, att återköpa fordonet. Erfarenhetsmässigt visar vi att en majoritet av köparna väljer att utnyttja optionen och därmed kommer koncernen att återköpa bilen. Bilen kommer i dessa fall att redovisas i koncernens balansräkning under kontraktsperioden och skrivs av till dess restvärde, se Not 10 – Avskrivningar. Tillgångens nyttjandeperiod och dess restvärde ses regelbundet över och justeras vid behov, se Not 19 – Varulager och Not 17 – Materiella anläggningstillgångar. Skulden hänförlig till skyldigheten att köpa tillbaka bilen redovisas som långfristig eller kortfristig skuld, se Not 27 – Övriga långfristiga skulder och Not 28 – Övriga kortfristiga skulder. Förutbetalda intäkter hänförlig till försäljning av bilar som är kombinerade med återköpsavtal redovisas som långfristiga eller kortfristiga skulder avseende kundkontrakt, se Not – 26 Kortfristiga och långfristiga skulder avseende kundkontrakt.

Försäljning av tjänster

Koncernens försäljning av tjänster består exempelvis av försäljning av serviceavtal, förlängda garantier till slutkunder och uppkoppling. Dessa intäkter redovisas linjärt över kontraktsperioden. Den förutbetalda intäkten redovisas som en skuld avseende kundkontrakt, eftersom betalning erhållits i förväg. När en förlängd garanti inkluderas i försäljningspriset för en bil och det är praxis att inkludera denna typ av garanti redovisas en avsättning och motsvarande garantikostnad vid försäljningstillfället. Om den förlängda garantin däremot går utöver vad som är gällande praxis på en specifik marknad, redovisas den som ett separat prestationsåtagande och intäkten redovisas linjärt över kontraktsperioden. I de fall där ett fristående försäljningspris inte är direkt observerbart, uppskattas priset baserat på den förväntade kostnaden plus en vinstmarginal.

Serviceavtal och förlängda garantier kan i vissa fall uppfylla definitionerna av både ett kundavtal (IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder) och ett försäkringsavtal (IFRS 17 Försäkringsavtal). Beaktat de avtalsmässiga villkoren i dessa avtal har koncernen tillämpat det policyval som finns tillgängligt att redovisa dessa avtal som kundavtal.

Intäkter från prenumerationstjänster, leasing och uthyrning av bilar

Intäkter från prenumerationstjänster, leasing och uthyrning av bilar redovisas linjärt över kontraktsperioden. Intäkter från operationella leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden.

Försäljning av licenser

Intäkter från sålda licenser kan antingen redovisas vid en specifik tidpunkt eller över tid, beroende på huruvida den sålda licensen ger en rättighet att använda eller få tillträde till den underliggande tillgången. Koncernen har båda typer av avtal och intäkterna redovisas därmed i enlighet med de aktuella avtalens ekonomiska innebörd. Intäkter från sålda licenser relaterade till immateriella rättigheter (IP) och annan egenutvecklad teknologi redovisas som omsättning.

Utsläppsrätter

Koncernen intäktsredovisar sitt intjänade överskott av utsläppsrätter som ett statligt stöd när detta överskott antingen kan säljas eller nyttjas i framtiden, och ett verkligt värde för de tilldelade rättigheterna kan fastställas. De intjänade utsläppsrätterna klassificeras som varulager fram tills de antingen säljs till en tredje part eller förbrukas inom Volvo Cars verksamhet. När utsläppsrätter säljs som antingen inte hade ett fastställbart verkligt värde vid tilldelningsdagen eller såldes till ett värde som överstiger det verkliga värdet på tilldelningsdagen, redovisas denna vinst som intäkt när utsläppsrätterna överförs till kunden och bokas bort från varulager. Se Not 11 – Statliga stöd och Not 19 – Varulager för mer information.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Ersättning som betalas till kund

Den inneboende risken med rörliga ersättningar är att redovisade intäkter är övervärderade och kan komma att behöva reverseras i kommande perioder. Till följd av detta använder koncernen antingen den förväntade värdemetoden eller det mest sannolika beloppet för att uppskatta det rörliga ersättningsbeloppet. Intäkter redovisas endast i den mån det är mycket osannolikt att en betydande återföring av ackumulerade redovisade intäkter inte kommer ske. Ett exempel på detta är bilar som säljs med volymrabatter som baseras på ackumulerad försäljning över en 3 till 12-månadersperiod. Intäkten redovisas med avdrag för beräknade volymrabatter baserat på en uppskattning av total försäljning i enlighet med avtal. Vid utgången av varje rapportperiod uppdaterar koncernen sin bedömning av rörliga ersättningar.

Restvärdesgarantier

Koncernen är exponerad för restvärdesgarantier vilket kan innebära en potentiell förlust för koncernen om det framtida marknadsvärdet på bilen är lägre än det värde som har garanterats i avtalet. Denna potentiella negativa effekt redovisas som en skuld avseende kundkontrakt och det framtida marknadsvärdet övervakas för varje individuell bil på löpande basis, särskilt bilar med förbränningsmotorer beaktat den förändring som sker på marknaden med ett allt större fokus på utveckling och tillverkning av elbilar. Uppskattningarna baseras på förväntade förändringar av marknadsvillkoren, uppgifter om bilarnas kvalitet samt reparations- och rekonditioneringskostnader etc.

Återköpsåtagande

Bilar som har sålts med ett ett återköpsåtagande redovisas i koncernens balansräkning som en anläggningstillgång avseende operationell leasing eller som lager beroende på kontraktsperiodens längd. Koncernen är exponerad för risk vid återköpsåtaganden (risken är i princip samma risk som föreligger för restvärdesgarantier). Under kontraktsperioden finns en risk för potentiell förlust för koncernen om det uppskattade värdet i balansräkningen är lägre än marknadsvärdet på bilen. Ökade avskrivningar eller nedskrivning av bilen sker om en potentiell förlust identifieras. Av denna anledning övervakas marknadsvärdet för bilen noggrant genom exempelvis aktuella auktionsvärden, framtida prissänkningar på grund av förväntade förändringar av marknadsvillkoren, planer för marknadsföringsincitament, uppgifter om bilarnas kvalitet samt reparations och rekonditioneringskostnader etc.

Redovisade intäkter från skulder avseende kundkontrakt

I Not 26 – Kortfristiga och långfristiga skulder avseende kundkontrakt finns information om poster som är intäktsförda under året och som tidigare år redovisades som skuld avseende kundkontrakt. Majoriteten av koncernens skulder avseende kundkontrakt är klassificerade som kortfristiga och kommer troligen att redovisas som intäkt under nästkommande år.

Omsättningen fördelar sig mellan följande geografiska marknader:	2023	2022
Kina	78 545	70 924
USA	75 172	62 070
Europa	184 894	144 150
varav Sverige	47 029	44 922
varav Tyskland	24 942	19 010
varav Storbritannien	21 661	16 159
Övriga marknader	65 732	53 001
varav Japan	7 673	8 332
varav Sydkorea	8 336	6 024
Summa	**399 343**	**330 145**

1) Inkluderar försäljningen avseende kontraktstillverkning.

Omsättningen fördelar sig mellan följande kategorier:	2023	2022
Försäljning av nya bilar	307 549	252 747
Försäljning av begagnade bilar	18 505	16 405
Försäljning av reservdelar och tillbehör	37 170	30 778
Intäkter från produktrelaterade tjänster, leasing och uthyrning	5 463	4 478
Försäljning av licenser och royalties	798	887
Kontraktstillverkning	22 357	20 288
Utsläppsrätter	910	505
Övrig omsättning	6 591	4 062
Summa	**399 343**	**330 145**

NOT 3 KOSTNADER PER KOSTNADSSLAG

	2023	2022
Materialkostnader inkl. frakt, distribution och garantikostnader	-280 287	-236 127
Personalkostnader[1]	-43 809	-36 776
Avskrivningar	-17 448	-16 091
Övrigt	-31 850	-24 818
Summa	**-373 395**	**-313 812**

1) Beloppet som presenteras som Personalkostnader har reducerats med kapitaliserade lönekostnader relaterade till produktutveckling.

NOT 4 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen har flera återkommande transaktioner med närstående parter, varav merparten avser både försäljning och inköp av bilar, teknik licenser, kontraktstillverkning samt inköp av komponenter. Närstående parter är företag som inte konsolideras i Volvo Cars men ingår i Geelysfären samt andra företag såsom intresseföretag och joint ventures. Transaktioner med närstående parter sker till principen om armlängds avstånd.

Väsentliga transaktioner och avtal med närstående parter under året

- Den 6 januari förvärvade Volvo Cars, genom ett av sina helägda dotterföretag, Asia Euro Automobile Manufacturing (Taizhou) Co., Ltd. 100 procent av aktierna i Taizhou Luqiao Jijin Automobile Manufacturing Co., Ltd. Det förvärvade företaget äger byggnader och mark hänförliga till produktionsfabriken i Luqiao, Taizhou, Kina. Köpeskillingen uppgick till 2 865 MSEK.
- I november 2022 signerade Volvo Cars ett facilitetsavtal med Polestar, om 800 MUSD. Under hösten 2023 utökades kreditfaciliteten med ytterligare 200 MUSD med i övrigt oförändrade villkor. Volvo Cars förlängde även tidsfristen varmed utnyttjade medel (totalt lån) kommer att återbetalas under 2027. I januari 2024 förlängdes tidsfristen för återbetalning ytterligare till slutet av 2028, se mer detaljer i Förvaltningsberättelsen. Polestar har valt att utnyttja hela beloppet från den totala kreditfaciliteten på 1 000 MUSD. Faciliteten är räntebärande och klassificeras som andra långfristiga värdepappersinnehav.
- Volvo Personvagnar AB och Zhejiang Genius & Guru Investment Co., Ltd har ingått ett avtal som resulterat i förlust av kontroll över Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd. Koncernen har konsoliderat företaget fram till avyttringsdagen 25 juni då det bestämmande inflytandet upphörde, därefter är företaget ett joint venture mellan Volvo Cars och Geely. Zhejiang Genius & Guru Investment Co., Ltd. förvärvade 45 procent av Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd. genom en riktad nyemission av aktier, för totalt 823 MSEK. För ytterligare information, se Not 32 – Rörelseförvärv och avyttringar.

Därutöver har aktieägarna erbjudit företaget finansiellt stöd i form av en gemensam kreditfacilitet baserad på deras pro rata andel, uppgående till totalt 1 815 MCNY. Per 31 december har Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd. valt att utnyttja ett totalt belopp om 1 600 MCNY från den gemensamma kreditfaciliteten, varav den del som tillhandahållits av Volvo Cars uppgår till 880 MCNY.

Tabell över transaktioner med närstående parter

Tabellen nedan inkluderar alla tillgångar och skulder till närstående parter. Utöver långfristiga fordringar om 11 543 (966) MSEK är samtliga tillgångar och skulder kortfristiga. För detaljerad information, se Sammanställning av väsentliga transaktioner med närstående parter.

	Försäljning av varor, tjänster och övrigt		Inköp av varor, tjänster och övrigt	
	2023	2022	**2023**	2022
Närstående företag[1][2]	27 253	24 962	-33 519	-26 202
Joint ventures och intresseföretag[1]	2 705	1 627	-2 958	-2 701

	Fordringar		Skulder	
	31 dec 2023	31 dec 2022	**31 dec 2023**	31 dec 2022
Närstående företag[1][2]	21 534	21 043	14 941	13 414
Joint ventures och intresseföretag[1]	2 545	1 377	627	466

1) Närstående företag är företag inom Geelysfären. Joint ventures och intresseföretag inom Geelysfären är redovisade som Närstående företag. För joint ventures och intresseföretag se Not 13 – Innehav i joint ventures och intresseföretag.
2) Inklusive kontraktstillverkning.

Sammanställning av väsentliga transaktioner med närstående parter

Polestarkoncernen

Volvo Cars redovisade försäljning till Polestarkoncernen om 24 939 (21 837) MSEK. Försäljningen avsåg främst Polestarbilar från Taizhou-fabriken, teknologilicenser och utveckling av teknologi samt försäljning av övriga tjänster.

Zhangjiakou Aurobay Powertrain Manufacturing Co., Ltd

Inköpen av förbränningsmotorer uppgick till –7 304 (–6 956) MSEK och har primärt redovisats som kostnad för sålda varor.

Powertrain Engineering Sweden AB (PES)

Totala inköp från Powertrain Engineering Sweden AB uppgick till –13 517 (–10 930) MSEK. Detta avsåg framför allt förbränningsmotorer och produktutveckling och har primärt redovisats som kostnad för sålda varor.

Zhejiang Liankong Technology Co., Ltd och Zhejiang Ji Run Auto Co., Ltd

Inköp av forsknings- och utvecklingstjänster från Zhejiang Liankong Technology Co., Ltd och Zhejiang Ji Run Auto Co., Ltd uppgick till –343 (–1 885) MSEK, vilket i sin helhet skedde under det första kvartalet. Hela beloppet har redovisats som en immateriell tillgång.

Ningbo Fuhong Auto Sales Co., Ltd

Den totala försäljningen av bilar till Ningbo Fuhong Auto Sales Co., Ltd uppgick till 1 467 (1 545) MSEK.

Ningbo Geely Automobile Research & Development Co., Ltd

Inköp av forsknings- och utvecklingstjänster från Ningbo Geely Automobile Research & Development Co., Ltd uppgick till –1 592 (–1 358) MSEK, vilket primärt har redovisats som en immateriell tillgång.

Viridi E-Mobility Technology (Ningbo) Co., Ltd

Inköp av batterier från Viridi E-Mobility Technology (Ningbo) Co., Ltd. uppgick till –2 079 (–1 553) MSEK. Detta avsåg framför allt batterier och har redovisats som kostnad för sålda varor.

Zhejiang Geely Automobile Co., Ltd och Shanghai Global Trading Corporation

Totala inköp från Zhejiang Geely Automobile Co., Ltd och Shanghai Global Trading Corporation uppgick till –3 545 MSEK. Inköpen avsåg produktionen av EX30.

NOVO Energykoncernen

I juni undertecknade Volvo Personvagnar AB tillsammans med Novo Energy Production AB ett aktieöverlåtelseavtal. Avyttringen skedde den 14 juli 2023 där Volvo Cars helägda dotterföretag Fastighetsbolag Sörred 15:7 AB överfördes till köparen, joint ventureföretaget Novo Energy Production AB, Sverige. Det avyttrade fastighetsföretaget äger marken där den framtida batterifabriken i Göteborg kommer att byggas. Försäljningssumman uppgick till 121 MSEK. NOVO Energykoncernen har konsoliderat det förvärvade helägda dotterföretaget från den 14 juli 2023 när joint venturegruppen erhöll det bestämmande inflytandet. Under 2023 har 815 (158) MSEK i kapitaltillskott lämnats från Volvo Cars till NOVO Energy AB.

Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd

Totala utdelningar till aktieägarna i Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd uppgår till – (846) MSEK, varav – (840) MSEK är hänförligt till det 50 procent ägda dotterföretaget Daqing Volvo Car Manufacturing Co., Ltd, och – (6) MSEK till det 50 procent ägda dotterföretaget Shanghai Volvo Car Research and Development Co., Ltd.

Koncernen har inte några transaktioner med styrelsemedlemmar eller ledande befattningshavare med undantag för ordinarie ersättningar för tjänster och de aktierelaterade program som beskrivs i Not 8 – Anställda och ersättningar och Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

NOT 5 ERSÄTTNING TILL REVISORER

Deloitte	2023	2022
Revisionsuppdrag	-57	-49
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-4	-3
Skatterådgivning	-2	-2
Övriga tjänster	-8	-6
Summa	**-71**	**-60**
Revisionsuppdrag till annan revisionsbyrå	–	-1
Summa	**-71**	**-61**

Med **revisionsuppdrag** avses granskning av årsredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionen omfattar även rådgivning och bistånd som föranleds av de iakttagelser som gjorts i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget innebär andra uppdrag för att säkerställa kvaliteten i de finansiella rapporterna, inklusive rådgivning avseende rapporteringskrav och intern kontroll.

Skatterådgivning innefattar rådgivning inom skatteområdet.

Övriga tjänster är alla andra uppdrag.

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

Övriga rörelseintäkter	2023	2022
Valutakursvinster[1]	–	800
Sålda tjänster	804	858
Statliga stöd	307	231
Övrigt	1 716	1 361
Summa	**2 827**	**3 250**

Övriga rörelsekostnader	2023	2022
Avskrivning materiella och immateriella tillgångar	-31	-31
Valutakursförluster[1]	-1 372	–
Fastighetsskatt	-147	-132
Övrigt	-1 658	-1 531
Summa	**-3 208**	**-1 694**

1) Bruttobeloppet för valutakursvinster från omsättningstillgångar och skulder uppgick till 483 (2 664) MSEK. Bruttobeloppet för valutakursförluster från omsättningstillgångar och skulder uppgick till –1 855 (–1 864) MSEK

NOT 7 LEASING

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen som leasetagare

Initialt redovisas en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld i balansräkningen.

Nyttjanderättstillgångar

Initialt är nyttjanderättstillgången värderas till sitt anskaffningsvärde, vilket utgörs av leasingskulden justerat för förskottsbetalda leasingavgifter, plus en uppskattning av eventuella kostnader för nedmontering och bortforsling reducerat med erhållna förmåner kopplade till den leasade tillgången. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt över kontraktets löptid eller tillgångens nyttjandeperiod om den är kortare. Se Not 16 – Avskrivningar för mer information om avskrivningar. Nyttjanderättstillgången skrivs ned om det föreligger ett nedskrivningsbehov och justeras om det har genomförts omvärderingar av leasingskulden.

I balansräkningen redovisas nyttjanderättstillgångar under materiella anläggningstillgångar, se Not 16 – Materiella anläggningstillgångar.

Leasingskulder

Leasingskulden beräknas initialt till ett belopp som motsvarar nuvärdet av de leasingavgifter som ännu inte har betalats. De leasingavgifter som är inkluderade i leasingskulden består av fasta leasingbetalningar inklusive avgifter vilka är fasta till sin karaktär, variabla avgifter som är länkade till ett index eller en kurs, eventuella belopp som förväntas betalas på grund av ställd restvärdesgaranti samt ett lösenpris för en eventuell köpoption om det är rimligen säkert att koncernen kommer utnyttja denna. Leasingavgifterna är diskonterade med leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. I de flesta fall kan denna dock inte fastställas och då tillämpas istället koncernens marginella låneränta. Icke-leasingkomponenter inkluderas i beräkningen av leasingskulder för alla tillgångstyper.

I balansräkningen redovisas leasingskulder som Övriga långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder.

Undantag från redovisning

Koncernen tillämpar undantagen avseende leasingavtal vad avser tillgångar av lågt värde samt korttidsleasing. Betalningar som härrör från tillgångar av lågt värde samt korta leasingavtal kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korttidsleasing är definierat som avtal med en löptid på 12 månader eller mindre. Som tillgångar av lågt värde har koncernen inkluderat tillgångsklasser som vanligtvis är av lågt värde, såsom mindre IT-utrustning (mobiltelefoner, bärbara datorer, datorer, skrivare) och kontorsinventarier.

Leasingkostnader och betalningar

I resultaträkningen inkluderas avskrivningar för nyttjanderättstillgången i samma post där liknande poster inkluderas. Räntekostnader relaterade till leasingskulden klassificeras som en finansieringskostnad. I kassaflödesanalysen redovisas amortering på leasingskulden som kassaflöde från finansieringsverksamheten.

Räntebetalningar samt betalningar för tillgångar där den underliggande tillgången är av lågt värde och korttidsleasingavtal presenteras som kassaflöde från den löpande verksamheten.

Koncernen som leasegivare

När koncernen är leasegivare skiljer sig den redovisningsmässiga hanteringen åt baserat på klassificeringen som operationell eller finansiell leasing. Klassificeringen görs utifrån fördelning av risker och förmåner som är förknippade med ägandeskapet av tillgången. Om de överförs till leasetagaren klassificeras det som ett finansiellt leasingavtal eller om de finns kvar hos koncernen klassificeras det som operationell leasing.

Finansiell leasing

Vid redovisning av finansiella leasingavtal avredovisas leasingtillgången från balansräkningen och en fordran redovisas till beloppet av nettoinvesteringen i leasingavtalet, motsvarande nuvärdet av leasingbetalningarna med avdrag för ej garanterade restvärden. Eventuella initiala direkt hänförbara kostnader ingår i nettoinvesteringen i leasingavtalet. Intäkter redovisas över leasingperioden.

Operationell leasing

Koncernen redovisar bilar sålda med återköpsåtagande samt kontrakt under Care by Volvo som operationella leasingavtal. Tillgångar under operationell leasing med en kontraktslängd på max 12 månader, redovisas i balansräkningen och klassificeras som varulager, se Not 19 – Varulager. Tillgångar under operationell leasing kopplade till kontrakt med en löptid överstigande 12 månader klassificeras som materiella anläggningstillgångar, se Not 17 – Materiella anläggningstillgångar. Skillnaden mellan försäljningspriset och återköpspriset redovisas som en intäkt i resultaträkningen linjärt över leasingperioden, se Not 2 – Intäkter. Leasingintäkten som ännu ej har redovisats i resultaträkningen redovisas som en del av kortfristiga och långfristiga skulder avseende kundkontrakt i balansräkningen, se Not 26 – Kortfristiga och långfristiga skulder avseende kundkontrakt. Återköpsåtagandet har redovisats som en finansiell skuld och klassificeras som övrig långfristig skuld, se Not 27 – Övriga långfristiga skulder eller övrig kortfristig skuld, se Not 28 – Övriga kortfristiga skulder.

Avtal om vidareuthyrning, leasing av egentillverkade tillgångar samt sale-and-leaseback transaktioner anses inte vara materiella för koncernen.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Komplexa kontrakt kräver att koncernen gör bedömningar och uppskattningar när leasingperioden för kontrakten ska fastställas, speciellt vid hyresavtal för lokaler. Exempel på faktorer som beaktas när leasingperioden fastställs är om koncernen har gjort investeringar för att anpassa den leasade tillgången till de krav som ställs från verksamheten.

Leasingperiod

För att bedöma leasingperioden har företagsledningen beaktat, utöver den ej uppsägningsbara hyresperioden, relevanta fakta och omständigheter för att avgöra om det finns ett ekonomiskt incitament att nyttja, eller inte nyttja, en förlängningsoption eller att inte nyttja en option att avsluta ett avtal. Vid bedömning av leasingperioden beaktas dessa optioner endast om de är rimligt säkra. Bedömningen av leasingperioden prövas om det sker någon väsentlig händelse eller förändring.

Diskonteringsränta

När diskonteringsräntan ska fastställas, används lämplig industriell avkastningskurva och vidare beaktas till exempel koncernens kreditrisk, justering för valutaeffekter, leasingperiod och den ekonomiska miljön.

Koncernen som leasetagare

Koncernen innehar i huvudsak leasingavtal avseende byggnader samt viss IT- och produktionsutrustning.

Nyttjanderättstillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Summa
Anskaffningsvärde			
Ingående balans per 1 januari 2022	9 352	985	10 337
Nyanskaffningar under året	893	95	988
Avyttring av verksamheter	-248	–	-248
Försäljning och utrangering	-358	-166	-524
Omklassificeringar	35	–	35
Omräkningsdifferens	317	21	338
Utgående balans per 31 december 2022	**9 991**	**945**	**10 936**
Nyanskaffningar under året	3 050	190	3 240
Avyttring av verksamheter	-76	-32	-108
Försäljning och utrangering	-912	-357	-1 269
Omklassificeringar	–	–	–
Omräkningsdifferens	-227	-13	-240
Utgående balans per 31 december 2023	**11 876**	**673**	**12 549**
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans per 1 januari 2022	-2 853	-444	-3 397
Årets avskrivningar	-1 401	-179	-1 580
Avyttring av verksamheter	36	–	36
Försäljning och utrangering	257	85	342
Omklassificeringar	-5	–	-5
Omräkningsdifferens	-104	-13	-117
Utgående balans per 31 december 2022	**-4 170**	**-551**	**-4 721**
Årets avskrivningar	-1 412	-220	-1 632
Avyttring av verksamheter	3	35	38
Försäljning och utrangering	433	284	717
Omklassificeringar	–	–	–
Omräkningsdifferens	103	8	111
Utgående balans per 31 december 2023	**-4 983**	**-444**	**-5 427**

Redovisade värden	2023	2022
Redovisat värde per 31 december		
2022	5 811	394	6 205
Redovisat värde per 31 december		
2023	6 983	229	7 122

Leasingskulder	2023	2022
Långfristiga leasingskulder	4 786	4 845
Kortfristiga leasingskulder	1 266	1 515

Löptidsanalysen av leasingskulderna är inkluderat som övriga kortfristiga respektive långfristiga räntebärande skulder i Not 21 – Finansiella instrument och finansiella risker.

Redovisade belopp i resultaträkningen	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-1 632	-1 580
Räntekostnader avseende leasingskulder	-240	-220
Kostnader avseende kortfristiga leasingavtal	-276	-177
Kostnader avseende leasingavtal till lågt värde	-50	-58
Kostnader avseende variabla leasingbetalningar som ej är inkluderade i leasingskulden	-83	-44
Leasingintäkter avseende nyttjanderättsobjekt som vidareuthyrs	185	172

Det totala kassautflödet för leasing uppgår till 2 106 (1 907) MSEK. I beloppet inkluceras betalningar för leasingavtal redovisade som skulder, variabla betalningar, kortfristiga betalningar samt betalningar för leasingavtal till lågt värde.

Koncernen som leasegivare

Operationella leasingavtal avser främst bilar sålda med återköpsavtal samt kontrakt under varumärket Care by Volvo.

Operationella leasingavtal

Tabellen visar en löptidsanalys av leasingbetalningar samt det totala värdet av odiskonterade leasingbetalningar som kommer att erhållas efter balansdagen.

Framtida, odiskonterade, leasingintäkter avseende operationella leasingavtal	2023	2022
Inom 1 år	973	2 089
Senare än 1 år men inom 2 år	362	1 146
Senare än 2 år men inom 3 år	40	360
Senare än 3 år men inom 4 år	20	89
Senare än 4 år men inom 5 år	18	21
Senare än 5 år	57	77
Summa	**1 470**	**3 732**

Finansiella leasingavtal

Koncernen har agerat som leasegivare genom finansiella leasingavtal vid försäljning av bilar i Kina. Under 2023 förlorade koncernen kontrollen över det helägda företaget Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd vilket innebär att koncernen inte längre agerar som leasegivare. För vidare information, se Not 32 – Rörelseförvärv och avyttringar.

Framtida leasingintäkter avseende finansiell leasing	2023	2022
Inom 1 år	–	1 109
Senare än 1 år men inom 2 år	–	1 355
Senare än 2 år men inom 3 år	–	810
Senare än 3 år men inom 4 år	–	618
Senare än 4 år men inom 5 år		448
Senare än 5 år	–	–
Odiskonterade leasingbetalningar	–	**4 340**
Avdrag för ej intjänad finansiell intäkt	–	335
Nettoinvestering avseende finansiell leasing	–	**4 005**

Nedan tabell visar beloppet som är redovisat i resultaträkningen:

	2023	2022
Finansiell intäkt relaterad till nettoinvesteringen avseende finansiell leasing	234	189

NOT 8 ANSTÄLLDA OCH ERSÄTTNINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Incitamentsprogram

Koncernen innehar totalt fem olika globala incitamentsprogram, av vilka två är kortsiktiga och tre är långsiktiga.

Kortsiktiga

- Det kortsiktiga incitamentsprogrammet "STVP for Senior Leaders"
- Volvo Bonus programmet

Långsiktiga

- Det långsiktiga incitamentsprogrammet "LTVP"
- Det aktierelaterade Prestationsaktieprogrammet (PSP)
- Aktiematchningsprogrammet (ESMP)

Utformningen och utbetalningen av programmen godkänns årligen av styrelsen. Årsstämman tar beslut i vissa frågor kring de aktierelaterade programmen.

Kortsiktiga incitamentsprogram

För de kortsiktiga incitamentsprogrammen redovisas en skuld om alla villkor är uppnådda och kostnaden redovisas som en rörelsekostnad.

Långsiktiga incitamentsprogram

Långsiktiga kontantreglerade program

Verkligt värde av det kontantreglerade programmet fastställs vid tilldelningstillfället, omvärderas vid varje bokslut, och redovisas som en rörelsekostnad samt en skuld över intjänandeperioden. En uppskattning huruvida villkoren för tilldelning kommer att uppfyllas görs löpande. Baserat på en sådan uppskattning kan kostnaden justeras. Prestationsperioden för LTVP avslutas 2023 varefter programmet kommer avslutas och ersättas med alternativa aktierelaterade incitamentsprogram.

För information avseende aktierelaterade program se Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

Omstrukturering

Koncernen genomför stundtals omstruktureringsprogram för att minska kostnaderna och öka effektiviteten. Sådana program kan innebära uppsägningar av anställda. När en detaljerad och formell plan för omstruktureringen har tillkännagivits offentligt, bestäms avsättningsbeloppen baserat på de totala direkta utgifterna som uppstår vid omstruktureringen när redovisningskriterierna är uppfyllda, se Not 25 – Kortfristiga och långfristiga avsättningar.

Genomsnittligt antal anställda per marknadsområde[1]

	2023	Varav kvinnor,%	2022	Varav kvinnor,%
Sverige	21 677	28	21 371	27
Norden exklusive Sverige	726	38	715	40
Belgien	5 206	14	5 142	14
Europa exklusive Norden och Belgien	1 612	39	1 584	33
Nord- och Sydamerika	2 652	37	2 229	33
Kina	10 426	18	11 006	16
Asien exklusive Kina	1 013	24	1 021	22
Övriga länder	134	37	101	40
Summa	**43 446**	**25**	**43 169**	**23**

Antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare[2]	31 dec 2023	Varav kvinnor,%	31 dec 2022	Varav kvinnor,%
	Styrelseledamöter (VD och ledande befattningshavare),%		Styrelseledamöter (VD och ledande befattningshavare),%	
Moderbolaget	10	40	10	30
Dotterföretag	102 (264)	27 (32)	95 (288)	22 (31)
Summa	**112 (264)**	**29 (32)**	**105 (288)**	**23 (31)**

Löner och andra ersättningar

	2023 Löner, övriga ersättningar	2023 Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	2022 Löner, övriga ersättningar	2022 Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	12	8 (–)	12	8 (–)
Dotterföretag	29 057	10 641 (4 837)	24 873	9 630 (4 789)
Summa	**29 069**	**10 644 (4 837)**	**24 885**	**9 633 (4 789)**

Löner och andra ersättningar till styrelse[3], VD, Koncernens ledningsgrupp (EMT)[4] och övriga anställda	2023 Löner, övriga ersättningar (varav tantiem)	2023 Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	2022 Löner, övriga ersättningar (varav tantiem)	2022 Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelse, VD och EMT	299 (88)	114 (36)	347 (115)	131 (51)
Övriga anställda	28 770	10 530 (4 801)	24 538	9 502 (4 738)
Summa	**(88)**	**(4 837)**	**(115)**	**(4 789)**

1) Antalet heltidsanställda under 2022 och 2023 påverkades av permitteringar.
2) Ledande befattningshavare definieras som nyckelpersoner i dotterföretagen.
3) Styrelsen omfattar samtliga styrelseledamöter inom koncernen.
4) Koncernens ledningsgrupp (Executive Management Team, EMT) består av VD i Volvo Personvagnar AB och andra nyckelpersoner än styrelseledamöter, totalt 7 (7) medlemmar.

Ersättningar till styrelsen

Aktieägarna har utsett en valberedning som årligen ska föreslå lämpliga ersättningsprinciper för och ersättningar till styrelsen, inom ramen för de ersättningsprinciper som beslutats på årsstämman. Till styrelsens ledamöter utgår arvode i enlighet med årsstämmans beslut. Vid årsstämman 2023 beslöts att de styrelseledamöter som är anställda eller på annat sätt avlönade av koncernen eller Zhejiang Geely Holdingkoncernen inte ska vara berättigade till någon ersättning. De övriga stämmovalda styrelseledamöterna ska erhålla ersättning innehållande följande element: (i) en marknadsmässig fast ersättning som beslutas av årsstämman (ii) en tjänstebil i enlighet med koncernens gällande tjänstebilspolicy samt (iii) till styrelseledamöter som även är ledamöter i någon av styrelsens kommitteer utgår

Löner och ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

Styrelseledamot	2023 Ordinarie styrelsearvode, TSEK	2022 Ordinarie styrelsearvode, TSEK
Ulf Sjöstedt, Ordförande	–	–
Li Song-Nyl	–	–
Lone Fønss Schroder	3 140	3 086
Kathleen Ligocki	1 286	1 273
Jonas Samuelsson	1 328	1 301
Diarmuid O'Connell	1 286	1 210
Lila Tretikov	1 344	1 256
Anna Mossberg (påbörjade styrelseuppdraget i maj 2022)	1 155	739
Jim Rowan (påbörjade styrelseuppdraget i maj 2022)	–	–
Kurt Lun (påbörjade styrelseuppdraget i april 2023)	860	–
Thomas Johnstone (avslutade styrelseuppdraget i april 2023)	342	1 345
Håkan Samuelsson (avslutade styrelseuppdraget i mars 2022)	–	–
Betsy Atkins (avslutade styrelseuppdraget i maj 2022)	–	490
Michael Jackson (avslutade styrelseuppdraget i maj 2022)	–	519
Jim Zhang (avslutade styrelseuppdraget i maj 2022)	–	490
Summa	**10 741**	**11 718**

VDs anställningsvillkor och ersättning

Styrelsen har utsett en personalkommitté för att besluta om ersättningsprinciper för VD, vilka ska godkännas av bolagsstämman. Styrelseordföranden ska i samråd med personalkommittén besluta om ersättning till VD. VD, tillika koncernchef, har en ersättning som består av en fast årslön samt en rörlig lönedel. Den rörliga lönedelen utgörs av ett kortsiktigt incitamentsprogram samt ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram. Övriga förmåner utgörs främst av bilförmån och försäkring.

I syfte att behålla nyckelkompetenser inom koncernen har VD ett avtal om rörlig lön utöver incitamentsprogrammen samt en årlig kontantutbetalning (fristående incitamentsavtal). Avtalet är treårigt och den rörliga lönedelen baseras på uppfyllandet av VDs årliga individuella mål och kan variera från 0 till högst 5,5 MSEK beroende på måluppfyllelsegrad. Den årliga kontantutbetalningen om 10,3 MSEK klassificerades som en sign on bonus under 2022 och kommer under 2023 och 2024 att klassificeras som en retention bonus. VD omfattas av ITP planen och en kompletterande pensionsplan – Volvo Management Pension (VMP). Pensionspremierna uppgår i genomsnitt till 30 procent av pensionsgrundande lön. Sjukersättning hanteras i enlighet med försäkringslösningarna inom ITP och VMP.

Uppsägningstiden för VD är maximalt 12 månader oberoende av om uppsägning sker av koncernen eller VD. I de fall anställningen avslutas av koncernen är VD berättigad till avgångsvederlag motsvarande upp till 12 månadslöner.

Vice VDs anställningsvillkor och ersättning

Styrelsen har även utsett personalkommittén för att besluta om ersättning till vice VD. Ersättningen föreslås av VD och är i linje med de riktlinjer för ersättningar som godkänns av bolagsstämman. Vice VD har en ersättning som består av en fast årslön samt en rörlig lönedel. Den rörliga lönedelen utgörs av ett kortsiktigt incitamentsprogram samt två långsiktiga incitamentsprogram varav ett är aktierelaterat. Övriga förmåner utgörs främst av bilförmån och försäkring. Vice VD omfattas av ITP planen och en kompletterande pensionsplan – Volvo Management Pension (VMP). Pensionspremierna uppgår i genomsnitt till 28–30 procent av pensionsgrundande lön. Sjukersättning hanteras i enlighet med försäkringslösningarna inom ITP och VMP.

Uppsägningstiden för vice VD är maximalt 12 månader oberoende av om uppsägningen sker av koncernen eller vice VD. I de fall anställningen avslutas av koncernen är vice VD berättigad till avgångsvederlag motsvarande upp till 12 månadslöner.

Ersättning till Executive Management Team

Styrelsen har även utsett personalkommittén för att besluta om ersättning till Executive Management Team (EMT). Ersättningen föreslås av VD och är i linje med de riktlinjer för ersättningar som godkänns av bolagsstämman. Medlemmarna av EMT erhåller ersättning bestående av en fast årslön och en rörlig lönedel. Den rörliga lönedelen utgörs av ett kortsiktigt incitamentsprogram samt två långsiktiga incitamentsprogram varav ett är aktierelaterat. Övriga förmåner utgörs främst av bilförmån och försäkring.

Uppsägningstiden för en medlem av EMT är maximalt 12 månader oberoende av om uppsägning sker av koncernen eller EMT-medlemmen. I de fall anställningen avslutas av koncernen är den anställde berättigad till avgångsvederlag motsvarande upp till 12 månadslöner.

Under 2023 lämnade ingen av EMT medlemmarna sina tjänster jämfört med 6 medlemmar under 2022. Ersättningar under uppsägningstiden samt avgångsvederlag exklusive sociala avgifter uppgick till – (–) MSEK för de EMT medlemmar som också lämnat koncernen.

EMT-medlemmar som är anställda i Sverige omfattas av ITP planen och i förekommande fall en kompletterande pensionsplan – Volvo Management Pension (VMP). I genomsnitt varierar pensionspremierna mellan 28 till 30 procent av pensionsgrundande lön. Sjukersättning hanteras i enlighet med försäkringslösningarna inom ITP och VMP.

För medlemmar av EMT som är anställda utanför Sverige förekommer varierande pensionsvillkor beroende på arbetsland.

Koncernens utestående pensionsförpliktelser till EMT och tidigare VD uppgår till 36 (44) MSEK.

Övriga långfristiga ersättningar

Utöver de ersättningar som redovisas under incitamentsprogram förekommer inga andra långfristiga ersättningar till EMT.

Omstrukturering

Under andra kvartalet 2023 tillkännagavs ett omstruktureringsprogram som en del av ett globalt initiativ för att minska kostnader och öka resurseffektiviteten. Programmet påverkade 567 tjänstemän i Sverige till en kostnad om 625 MSEK, varav merparten genom frivilliga uppsägningspaket. Utöver detta påverkades ca 400 konsulter. Det redovisade värdet av omstruktureringsreserven per den 31 december 2023 uppgick till 503 MSEK, inklusive sociala avgifter, se Not 25 – Kortfristiga och långfristiga avsättningar.

Ersättning till ledande befattningshavare

Kostnadsförd ersättning till Executive Management Team (EMT), TSEK	Lön[1]	Rörlig ersättning[2]	Långsiktigt incitaments-program	Sociala kostnader (varav pensions-kostnader)	Lön[1]	Rörlig ersättning[2]	Långsiktigt incitaments-program	Sociala kostnader (varav pensions-kostnader)
				2023				2022
Jim Rowan, VD	16 166	23 950	517	(5 542)	12 188	22 466	1 551	(4 578)
Håkan Samuelsson, tidigare VD[3]	–	–	–	– (–)	6 143	18 509	–	12 094 (8 663)
Björn Annwall, Vice VD[4]	7 187	5 684	786	8 559 (3 066)	3 607	1 681	697	3 393 (1 068)
Javier Ibáñez, Vice VD[4]	9 734	7 714	1 124	11 768 (4 290)	4 880	2 294	1 016	4 661 (1 473)
Övriga medlemmar i koncernledningen	16 743	10 408	1 280	17 868 (6 563)	39 314	21 036	8 801	40 086 (19 600)
Summa	**49 830**	**47 756**	**3 707**	**57 727** **(19 461)**	**73 126**	**66 012**	**12 065**	**78 846** **(35 783)**

1) Beloppet inkluderar förmåner såsom försäkring och bil.
2) Inkluderar STVP for Senior Leaders samt vissa andra rörliga ersättningar baserat på individuella avtal.
3) Ersättning i enlighet med tidsbegränsat avtal.
4) Vice VD från 1 juli 2022. Ersättning för första halvåret 2022 är inkluderad i "Övriga medlemmar i koncernledningen".

Incitamentsprogram

Kortsiktiga incitamentsprogram

Volvo Bonus

Volvo Bonus programmet är ett program för samtliga anställda inom Volvo Cars, förutom anställda som deltar i STVP for Senior Leaders programmet. Syftet med Volvo Bonus programmet är att: stärka samsynen bland de anställda med avseende på koncernens vision, mål, strategier samt att uppmuntra alla anställda att uppnå och överträffa målen i affärsplanen. Grundkravet för att Volvo Bonus ska betalas ut är att vinstmålet (rörelseresultat exkl. resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag) uppnås. Detta kallas tröskelnivå och övriga två nivåer (målnivå samt maximal nivå) ökar den bonus som betalas ut i relation till ökat resultat under förutsättning att tröskelnivån uppnåtts. Utbetalningen är begränsad till 200 procent av den så kallade målbonusen. Beroende på vilken befattning medarbetaren har är målbonusen antingen ett fast målbelopp eller en procentsats av årsbaslönen den 31 december i slutet av intjänandeåret. För att vara berättigad till utbetalning måste den anställde vara kvar inom koncernen vid utbetalningsdagen. All ersättning utbetalas kontant.

STVP for Senior Leaders

STVP for Senior Leaders är ett incitamentsprogram för ledningsgruppen och vissa ledande befattningshavare. Syftet med STVP for Senior Leaders programmet är att: stödja företagsstrategin och transformationen av Volvo Cars. För att uppnå maximalt utfall måste ett antal mål uppnås. Målen inkluderar finansiella vinstmål (rörelseresultat exkl. resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag), men det förekommer även mål kopplade till försäljning samt: uppdragsutförande aktiviteter. För varje mål sätts en tröskel-, mål- och maxnivå. Grundkravet för att STVP ska betalas ut i förhållande till varje mål är att tröskelnivån uppnås. Om målnivån, eller maxnivån, uppnås kommer utbetalningen att: öka (med linjära utbetalningar i förhållande till prestation mellan nivåerna). Det belopp som betalas ut för varje prestationsnivå är en procentsats av den anställdes årsbaslön, med ett: tak för maximal utbetalning då maxnivån för varje prestationsindikator uppnås eller överskrids. Utbetalningen är begränsad till 200 procent av det så kallade målvärdet. Målvärdet är en procentsats av den anställdes årsbaslön den 31 december i slutet på varje intjänandeår. För att vara berättigad till utbetalning måste den anställde vara kvar inom koncernen vid utbetalningsdagen. All ersättning utbetalas kontant.

Skuld och kostnad

Årets kostnad för Volvo Bonus- och STVP programmet uppgick till 2 665 (1 223) MSEK inklusive sociala avgifter. Av den totala kostnaden avsåg 54 (44) MSEK EMT.

Långsiktigt incitamentsprogram

LTVP

LTVP-programmet är ett incitamentsprogram som syftar till att: (i) stärka samsynen bland de anställda med avseende på koncernens vision, mål, strategier och affärsplan, (ii) förbättra koncernens förmåga att: attrahera och behålla anställda med nyckelkompetenser och (iii) belöna potentiella framtida bidrag till ökat aktieägarvärde. Programmets utbetalning grundar sig delvis på utvecklingen av koncernens marknadsvärde samt delvis uppfyllande av vissa finansiella mål kopplat till rörelseresultat och intäktsökning sett över en treårsperiod, vilka beslutats om av styrelsen. En tröskelnivå och en maximal nivå är beslutad för respektive finansiellt mål. Grundkravet för att LTVP ska betalas ut är att tröskelnivån för respektive finansiellt mål har uppnåtts. Om maximal nivå uppnås ökar utbetalningen i relation till ökat resultat.

Beroende på deltagarens position får denne en LTVP målbonus motsvarande en viss procentsats av den årliga baslönen. LTVP bonusen har en intjäningsperiod på tre år och bonusen betalas ut kontant. Beloppet som utbetalas beror på värderingen av koncernen i slutet av intjänandeperioden efter tre år samt i vilken utsträckning de finansiella målen uppfyllts.

Ersättningen kan maximalt uppgå till 300 procent av startvärdet. För att vara berättigad till utbetalning av ersättningen måste deltagaren vara kvar i koncernen vid utbetalningsdagen och inte vara under uppsägning.

Då LTVP programmet har ersatts med ett långsiktigt aktierelaterat program kommer några nya LTVP program inte att: startas.

Skuld och kostnad

Årets kostnad för LTVP-programmet uppgick till –9 (87) MSEK inklusive sociala avgifter och den totala skulden uppgick till 65 (115) MSEK. Av den totala kostnaden för LTVP-programmet avsåg 2 (18) MSEK EMT.

NOT 9 AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Långsiktiga aktierelaterade program

Verkligt värde av aktierelaterade program baseras på aktiepriset reducerat med fastställda utdelningar under intjänandeperioden. Sociala kostnader redovisas som en skuld, vilken omvärderas vid varje balansdag.

Syftet med dessa aktierelaterade program är att skapa långsiktig engagemang och lojalitet till organisationen. PSP-programmet är helt aktiereglerat medan ESMP programmet innehåller både aktiereglerade och kontantreglerade komponenter. För programmens aktiereglerade komponenter baseras ersättningen på verkligt värde vid tilldelningstillfället, med hänsyn tagen till eventuella prestationsvillkor och redovisas över den relevanta tjänsteperioden med motsvarande ökning i eget kapital. Alla aktierelaterade program förutsätter att anställda har en tjänstekomponent medan ett även har prestationskomponentar. Det belopp som redovisas som kostnad justeras med hänsyn till den totala tilldelningen baserat på förväntat uppnådda icke marknadsmässiga prestationsvillkor och tjänstevillkor under intjänandeperioden. För aktierelaterade utbetalningar utan intjänandevillkor justeras det verkliga värdet vid tilldelningstillfället för att speglas sådana förhållanden.

För komponenter i ESMP programmet som är kontantreglerade, värderas skulden till verkligt värde och omvärderas vid balansdagen, där förändringar i verkligt värde redovisas via resultaträkningen.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Prestationsaktieprogram (PSP)

På årsstämman 2022 antog aktieägarna ett aktierelaterat ersättningsprogram (Prestationsaktieprogram, PSP 2022), vars syfte är att skapa ett långsiktigt fokus hos deltagarna för att uppnå Volvo Cars långsiktiga ambitioner, samt att underlätta rekrytering och bibehållande av anställda med nyckelkompetenser. Eftersom styrelsen är av uppfattningen att ett långsiktigt aktieägande är en viktig del i att likställa koncernledningens och Volvo Cars aktieägares intressen, har de infört en policy kring vissa nivåer av rekommenderat aktieägande för medlemmar i koncernledningen. PSP programmet erbjuder en möjlighet för sådana medlemmar att utöka sitt ägande och uppnå det rekommenderade aktieägandet.

Ett nytt aktierelaterat ersättningsprogram (Prestationsaktieprogram, PSP 2023) antogs av aktieägarna på årsstämman 2023 och strukturen på detta program motsvarar det aktierelaterade ersättningsprogram som antogs 2022.

I båda programmen kommer varje PSP-deltagare vederlagsfritt att erhålla en villkorad rätt till prestationsaktier via programmets start (en "PSP-rätt"). PSP-rätten kommer att uppgå till det antal prestationsaktier vars värde motsvarar en procentsats av respektive deltagares årsbaslön. Aktiekursen som användes för att beräkna värdet av PSP-rätten var den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Volvo Car AB:s (publ.) aktie av serie B under en period om 30 handelsdagar i samband med intjänandeperiodens början.

Antalet prestationsaktier som tilldelas PSP-deltagarna efter utgången av den treåriga intjänandeperioden kan uppgå till mellan 0 och 200 procent av PSP-rätten, beroende på uppfyllandet av fyra prestationsmål;

Prestationsmål PSP 2022

- genomsnittlig rörelsemarginal under räkenskapsåren 2022–2024 (viktning 40 procent)
- genomsnittlig omsättningstillväxt under räkenskapsåren 2022–2024 (viktning 40 procent)
- minskning av CO_2 utsläpp per såld bil (där de genomsnittliga CO_2 utsläppen per såld bil 2018 jämförs med de genomsnittliga CO_2 utsläppen per såld bil 2024) (viktning 10 procent)
- könsfördelning (som beräknas som andelen ej manliga deltagare) i det kortfristiga incitamentsprogrammet STVP för Senior Leaders per den 31 december 2024 (viktning 10 procent)

Prestationsmål PSP 2023

- genomsnittlig rörelsemarginal (exkl. resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag) under räkenskapsåren 2023–2025 (viktning 30 procent)
- genomsnittlig omsättningstillväxt under räkenskapsåren 2023–2025 (viktning 30 procent)
- minskning av CO_2 utsläpp per såld bil (där de genomsnittliga CO_2 utsläppen per såld bil 2018 jämförs med de genomsnittliga CO_2 utsläppen per såld bil 2025) (viktning 30 procent)
- könsfördelning (som beräknas som andelen ej manliga deltagare) i det kortfristiga incitamentsprogrammet STVP för Senior Leaders per den 31 december 2025 (viktning 10 procent)

Prestationsmålen för båda programmen inkluderar en miniminivå som måste uppnås för att några prestationsaktier över huvud taget ska tilldelas. Om miniminivån överskrids men maximinivån inte uppnås kommer ett proportionerligt antal prestationsaktier att tilldelas.

Båda PSP-programmen ska vardera omfatta högst 9 886 909 aktier av serie B i Volvo Car AB (publ.).

Tilldelning av prestationsaktier är också villkorat av att PSP-deltagaren behåller sin anställning inom koncernen under hela intjänandeperioden.

Det totala värdet på prestationsaktierna vid intjänandeperiodens slut får inte överstiga 400 procent av värdet på PSP-rätten, och antal tilldelade prestationsaktier kan minskas i enlighet därmed. Vidare kommer antalet prestationsaktier som tilldelas minskas proportionerligt om kursen för Volvo Car AB (publ.) aktie av serie B skulle gå ned så att antalet prestationsaktier som är föremål för tilldelning överstiger det högsta antalet prestationsaktier.

Om omfattande förändringar i koncernen eller på marknaden inträffar vilket, enligt styrelsens uppfattning, skulle leda till en situation där villkoren för tilldelning av prestationsaktier blir oskäliga har styrelsen rätt att reducera antalet prestationsaktier som kan tilldelas eller, helt eller delvis, avsluta PSP-programmen i förtid.

Det verkliga värdet på Volvo Car AB (publ.) aktie serie B vid tilldelningsdatum beräknas som marknadsvärdet på aktien reducerat med nuvärdet av förväntade utdelningar under de kommande tre åren och uppgick till 75,26 SEK för PSP 2022 och 40,43 SEK för PSP 2023.

Skuld och kostnad

Den totala kostnaden för PSP-programmen uppgick till 60 (24) MSEK varav 48 (18) MSEK är aktiereglerat och 12 (6) MSEK är kontantreglerat där 8 (4) MSEK avser sociala avgifter. Av den totala kostnaden avsåg 8 (5) MSEK VD, 2 (1) MSEK vice VD B.Å, 3 (2) MSEK vice VD J.V och 4 (4) MSEK övriga EMT-medlemmar. Den totala skulden uppgick till 19 (6) MSEK.

	PSP 2022	varav VD	varav vice VD J.V	varav vice VD B.A	varav övriga EMT
Utestående aktier vid årets början	1 322 017	145 958	49 301	30 100	62 369
Tilldelade under året	265 533	–	–	–	–
Förfallna under året	-155 523	–	–	–	–
Utestående aktier vid årets slut	**1 209 027**	**145 958**	**49 301**	**30 100**	**62 369**

	PSP 2023	varav VD	varav vice VD J.V	varav vice VD B.A	varav övriga EMT
Utestående aktier vid årets början	–	–	–	–	–
Tilldelade under året	2 620 315	250 940	84 762	62 456	144 270
Förfallna under året	-238 168	–	–	–	–
Utestående aktier vid årets slut	**2 382 147**	**250 940**	**84 762**	**62 456**	**144 270**

Aktiematchningsprogram (ESMP)

På årsstämman 2022 antog aktieägarna också ett aktierelaterat ersättningsprogram (Aktiematchningsprogram, ESMP 2022) där alla fast anställda i Volvo Cars gavs möjligheten att bli aktieägare i Volvo Car AB (publ.). Syftet med ESMP-programmet är att skapa engagemang och motivation för alla fast anställda i koncernen, utöver de personer som deltar i PSP-programmen.

Under 2023 antog årsstämman ett nytt Aktiematchningsprogram, EMSP 2023, liknande det som antogs under 2022.

För att delta i programmen måste deltagarna göra egna investeringar i aktier av serie B i Volvo Car AB (publ.) ("Investeringsaktier"), upp till ett totalt värde om högst 10 000 kronor för varje ESMP-deltagare vid tiden för investeringen.

För varje investeringsaktie kommer deltagarna vara berättigade till vederlagsfri tilldelning av en matchningsaktie efter utgången av den tvååriga intjänandeperioden.

Tilldelning av matchningsaktier är villkorat av att deltagarna behåller sin anställning inom koncernen under hela intjänandeperioden samt att deltagarna behållit de förvärvade investeringsaktierna till slutet av intjänandeperioden.

Båda ESMP-programmen ska vardera omfatta högst 7 832 000 aktier av serie B i Volvo Car AB (publ.). Antalet matchningsaktier som tilldelas kommer att minskas proportionerligt om kursen för Volvo Car AB (publ.) aktie av serie B skulle gå ned så att antalet matchningsaktier som är föremål för tilldelning överstiger det högsta antalet matchningsaktier.

Om omfattande förändringar i koncernen eller på marknaden inträffar vilket, enligt styrelsens uppfattning, skulle leda till en situation där villkoren för tilldelning av matchningsaktier blir oskäliga har styrelsen rätt att reducera antalet matchningsaktier som kan tilldelas eller, helt eller delvis, avsluta ESMP-programmen i förtid.

Det verkliga värdet på Volvo Car AB (publ.) aktie serie B vid tilldelningsdatum beräknas som marknadsvärdet på aktien reducerat med nuvärdet av förväntade utdelningar under de kommande två åren.

För ESMP 2022 uppgick det verkliga värdet till 44,34 SEK, 50,71 SEK, 49,25 SEK och 44,14 SEK beroende på det datum då matchningsaktierna tilldelades. För ESMP 2023 uppgick det verkliga värdet till 36,96 SEK, 42,72 SEK, 45,32 SEK, 40,14 SEK, 32,58 SEK och 33,6 SEK beroende på det datum då matchningsaktierna tilldelades.

Erhållande av matchningsaktier ses normalt som en skattepliktig förmån för den anställde. Volvo Cars har därför beslutat att bidra med ett kontantbelopp motsvarande en allmän skattenivå för varje land.

Eftersom programmet beräknas på en generell nivå och inte individuellt.

Eftersom samma del av programmet uppfyller kriterierna för ett kontantreglerat aktierelaterat program redovisas en skuld, vilken omvärderas vid varje bokslut.

Skuld och kostnad

Den totala kostnaden för ESMP-programmen uppgick till 132 (23) MSEK varav 61 (7) MSEK är aktiereglerat och 71 (16) MSEK är kontantreglerat där 26 (7) MSEK avser sociala avgifter. Den totala skulden uppgick till 86 (16) MSEK.

	ESMP 2022	ESMP 2023
Utestående aktier vid årets början	1 632 802	–
Tilldelade under året	729 532	1 676 604
Förfallna under året	-122 230	-35 190
Utestående aktier vid årets slut	**2 239 904**	**1 641 414**

NOT 10 AVSKRIVNINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avskrivningsprinciper för immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av linjärt i resultaträkningen över respektive tillgångs bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningstiden för avtalsmässiga rättigheter såsom licenser överstiger inte avtalsperioden. Samtliga immateriella tillgångar anses ha en bestämbar nyttjandeperiod, med undantag av goodwill och varumärken. Varumärken anses ha obestämbar nyttjandeperiod då koncernen både har rätt och för avsikt att fortsätta använda varumärkena under en överskådlig framtid, samt tillgångar som de genererar positivt kassaflöde till koncernen. Immateriella tillgångar med en obestämd nyttjande period skrivs inte av. Följande avskrivningstider tillämpas på immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod:

Återförsäljarnätverk	30 år
Mjukvara	3–8 år
Produktutveckling	3–10 år
Patent, licenser och liknande rättigheter	3–10 år

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, forsknings- och utvecklingskostnader samt försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgången har använts. Avskrivningar på immateriella tillgångar relaterade till fordonsplattformar ingår i forsknings- och utvecklingskostnader.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar sker systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i relation till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde, skrivs av separat om nyttjandeperioden för delen skiljer sig från tillgången i sin helhet. Mark bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av.

Bilar som har sålts med återköpsavtal skrivs av under respektive bils nyttjandeperiod. Avskrivningen sker från deras anskaffningsvärde ned till deras förväntade restvärde, vilket är det förväntade försäljningsvärdet vid kontraktets slut. Om marknadsvärdet understiger det restvärde som först sattes, accelereras avskrivningarna under kvarvarande kontraktsperiod.

Nyttjanderättstillgångar där koncernen är leasetagare skrivs av över avtalsperioden. Tillgångar under operationella leasingavtal där koncernen är leasegivare skrivs av över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. För mer information avseende leasingtillgångar, se Not 7 – Leasing.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	14,5–50 år
Markanläggning	30 år
Maskiner	8–30 år
Inventarier	3–20 år

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, forsknings- och utvecklingskostnader samt försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgången har använts.

Nedskrivning av tillgångar

Det redovisade värdet på immateriella och materiella anläggningstillgångar med en bestämd nyttjandeperiod prövas när det föreligger indikation på att en tillgång har ett nedskrivningsbehov. Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen för nedskrivning eller närhelst det finns en indikation på en värdenedgång. Tillgångar kan ibland behöva grupperas i kassagenererande enheter för att kunna fastställa nedskrivningsbehovet.

Vid en nedskrivningsprövning beräknas tillgångens eller kassagenererande enhetens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs eller en kassagenererande enhets verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader, och nyttjandevärde. Nyttjandevärde definieras som nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången eller kassagenererade enheten förväntas generera. När en indikation på nedskrivning är bekräftad redovisas en nedskrivning med det belopp med vilket det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Tidigare redovisade nedskrivningar återförs, förutom vad avser goodwill, om skälen till den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Nyttjandeperioden för immateriella tillgångar baseras på historisk erfarenhet, förväntad användning och andra individuella egenskaper för tillgången. Nyttjandeperioden utvärderas regelbundet och justeras vid behov.

För att testa en tillgång eller en kassagenererande enhet för nedskrivning, behöver flera uppskattningar göras vilka beskrivs i denna not men även i Not 16 – Immateriella anläggningstillgångar och Not 17 – Materiella anläggningstillgångar.

I rörelseresultatet ingår avskrivningar enligt följande:	2023	2022
Mjukvara och systemapplikationer	–682	–469
Aktiverade produktutvecklingskostnader	–4 853	–4 579
Övriga immateriella tillgångar	–921	–786
Byggnader och markanläggningar[1]	–1 093	–1 084
Maskiner och inventarier[1]	–7 836	–6 860
Nyttjanderättstillgångar[2]	–1 632	–1 580
Tillgångar under operationell leasing	–1 232	–733
Summa	**–17 449**	**–16 091**

Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion:	2023	2022
Kostnader för sålda varor[1]	–9 029	–8 349
Forsknings- och utvecklingskostnader	–6 158	–5 722
Försäljningskostnader	–1 377	–1 029
Administrationskostnader	–854	–961
Övriga intäkter och kostnader	–31	–31
Summa	**–17 449**	**–16 091**

1) Nedskrivningar om –194 (–29) MSEK är inkluderade i Kostnader för sålda varor.
2) Avskrivning av nyttjanderättstillgångar uppgick till –1 632 (–1 580) MSEK, varav –1 411 (–1 401) MSEK var hänförligt till Byggnader och mark och –221 (–179) MSEK var hänförligt till Maskiner och inventarier.

NOT 11 STATLIGA STÖD

REDOVISNINGSPRINCIPER

Statliga stöd redovisas i de finansiella rapporterna i enlighet med sitt syfte, antingen som en minskning av kostnaden eller som en reducering av tillgångens redovisade värde. Statliga stöd som avser kompensera för en specifik kostnad redovisas som en kostnadsreduktion i den period där kostnaden som stödet avser har redovisats. Statliga stöd relaterade till tillgångar reducerar tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen som en minskad avskrivning under tillgångens nyttjandeperiod. I det fall det erhållna statliga stödet inte är avsett att kompensera för några kostnader eller anskaffning av tillgångar, redovisas stödet baserat på dess art, antingen som intäkt eller som en övrig intäkt. Statliga stöd för framtida kostnader redovisas som förutbetalda intäkter. För mer information om redovisningsprinciperna för utsläppsrätter se Not 2 – Intäkter.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Ett statligt stöd redovisas när det är sannolikt att koncernen kommer att uppfylla villkoren för att erhålla stödet och att stödet kommer att erhållas. Vid en bedömning utvärderas om koncernen uppfyller villkoren i kontrakten och om det föreligger risk för återbetalning om villkoren bryts under kontraktsperioden. Koncernens bedömning är att det i dagsläget inte föreligger någon risk för någon materiell återbetalning av erhållna stöd.

Koncernen erhåller statliga stöd från flera parter såsom svenska, amerikanska, kinesiska och belgiska staten men även från Europeiska Unionen. Under 2023 har statliga stöd uppgående till 395 (409) MSEK erhållits och 1 267 (868) MSEK har redovisats i resultaträkningen. Statliga stöd hänförliga till intjänade utsläppsrätter uppgick till 910 (505) MSEK. Icke-monetära statliga stöd har erhållits i Kina, framförallt i form av hyresfria perioder avseende kontors- och fabrikslokaler, samt i USA i form av reducerade leaseavgifter relaterade till kontorslokaler och fabriksanläggningen.

NOT 12 ÖVRIGA FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Övriga finansiella intäkter och kostnader består huvudsakligen av nettovalutakursdifferenser på finansiella tillgångar och skulder, förändringar i verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder, kostnader för kreditfaciliteter och avgifter för leverantörsfinansiering. Se Not 21 – Finansiella instrument och finansiella risker för information om klassificering av finansiella instrument.

	2023	2022
Räntoeffekt på värdering av återköpsåtaganden	-348	-235
Valutakursdifferenser, netto	-222	88
Avgifter hänförliga till leverantörsfinansiering	-108	-43
Kostnader för kreditfaciliteter	-66	-58
Förändring av verkligt värde via resultatet	-51	-1 205
Övriga finansiella intäkter	5	2
Övriga finansiella kostnader	-12	-81
Summa	**-802**	**-1 532**

NOT 13 INNEHAV I JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG

REDOVISNINGSPRINCIPER

Med joint ventures avses företag där koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande och rätt till andelar av företagets nettotillgångar.

Med intresseföretag avses företag i vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i normalfallet avser de aktieinnehav i vilka röstvärdet uppgår till mellan 20 och 50 procent, men omfattar även innehav med mindre rösträtt om ett betydande inflytande kan uppvisas på andra grunder.

Innehav i joint ventures och intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och redovisas initialt till anskaffningsvärde. Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretag eller joint ventureföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget eller joint ventureföretaget redovisar koncernen inga ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig legala eller informella förpliktelser i förhållande till intresseföretaget eller joint ventureföretaget.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

En viktig bedömning avseende joint ventures är huruvida koncernen har gemensamt bestämmande inflytande eller inte när olika faktorer beaktas. En viktig bedömning gällande joint ventures är när Volvo Cars har rösträtter överstigande 50 procent men andra omständigheter gör att gemensamt bestämmande inflytande existerar. Bedömning baseras bland annat på faktorer såsom hur väsentliga beslut fattas i joint ventureföretaget, hur nyckelpersoner tillsätts och hur tvister mellan de involverade parterna regleras. Den bedömning som görs är huruvida Volvo Cars har möjlighet att styra relevanta aktiviteter som väsentligt påverkar joint ventureföretagets avkastning, exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning samt möjlighet att utöva sitt inflytande för att påverka avkastningen från sitt engagemang i investeringsobjektet. Om Volvo Cars ej har möjlighet att styra relevanta aktiviteter i joint ventureföretaget som väsentligt påverkar dess

KONCERNENS INNEHAV I JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG

avkastning, samt ej heller har möjlighet att utöva sitt inflytande för att påverka avkastningen i investeringsobjektet så klassificeras innehavet som ett joint venture, även om ägandeskapet överstiger 50 procent.

	2023	2022
Resultat från andel i joint ventures	-206	521
Resultat från andel i intresseföretag	-5 422	3 922
Summa	-5 628	4 443

Resultat från andel i joint ventures och intresseföretag fördelar sig enligt nedan:	2023	2022
Lynk & Co Investment Co., Ltd	-598	26
Polestar Automotive Holdingkoncernen	-5 427	4 151
Volvofinans Bank AB	426	481
Övriga innehav	-29	-168
Summa	-5 628	4 443

Innehav i joint ventures och intresseföretag	31 dec 2023	31 dec 2022
Vid årets början förvärvat anskaffningsvärde	15 599	6 931
Andel av årets resultat	-5 628	4 443
Investering i NOVO Energy AB	815	163
Investering i Zenuity AB	3	3
Investering i Volvo Car Financial Services UK Ltd	–	185
Investering i Polestar Automotive Holding UK PLC	–	6 101
Investering i Zhejiang Aurobay Powertrain Co., Ltd	–	1 696
Avyttring av andelar i Zhejiang Aurobay Powertrain Co., Ltd	–	-1 528
Återläggning eliminering av internvinst	-389	-335
Omklassificering från dotterföretag till joint venture	711	–
Omklassificering från joint venture till andra långfristiga värdepappersinnehav	–	-7 998
Omvärdering av earn-outs rättigheter i Polestar Automotive Holding UK PLC	2 755	5 146
Utdelningar	-88	-72
Omräkningsdifferens	364	864
Summa	14 142	15 599

Koncernens redovisade värde av andelar i joint ventures och intresseföretag	Org.nr	Säte	Andelar i %	31 dec 2023	31 dec 2022
Joint ventures					
NOVO Energy AB	559344-2600	Sverige	50	774	131
Volvo Trademark Holding AB	556567-9428	Sverige	50	7	10
Volvofinans Bank AB	556069-0957	Sverige	50	3 526	3 176
KH Systems AB	556820-9455	Sverige	50	35	38
Zenuity AB	559073-6871	Sverige	50	–	–
World of Volvo AB	559233-9849	Sverige	50	69	105
VCFS Germany GmbH	HRB 85091	Tyskland	50	4	3
VCFS Germany GmbH	HRB 86800	Tyskland	50	9	8
Volvo Car Financial Services UK Ltd	12718441	Storbritannien	50	795	642
Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd	91310115MA1K49CY8Y	Kina	55	726	–
GV Automobile Technology (Ningbo) Co., Ltd	91330201MA2AGKLQ8E	Kina	50	39	39
Lynk & Co Investment Co., Ltd	91330200MA2AF25Y7B	Kina	30	2 843	3 643
Intresseföretag					
VCC Försäljnings KB	969712-0153	Sverige	50	1	1
VCC Tjänstebilar KB	969673-1950	Sverige	50	3	5
Volvohandelns PV Försäljnings AB	556430-4743	Sverige	50	14	13
Volvohandelns PV Försäljnings KB	916839-7009	Sverige	50	3	2
Polestar Automotive Holding UK PLC	13624182	Storbritannien	48	5 286	7 775
Trio Bilservice AB	556199-1059	Sverige	33	1	1
Göteborgs Tekniska College AB	556570-6768	Sverige	26	6	6
Leiebilservice AS	879 548 632	Norge	20	1	1
Redovisat värde av innehav i joint ventures och intresseföretag				**14 142**	**15 599**

Röstandelen överensstämmer med procentuellt innehav enligt ovan. Av praktiska skäl har vissa innehav redovisats i koncernens finansiella rapporter med viss tidsförskjutning, normalt en månad.

Lynk & Co Investment Co., Ltd

Lynk & Co Investment Co., Ltd är ett joint venture mellan Volvo Cars (China) Investment Co., Ltd (30 procent), Ningbo Geely Automobile Industry Co., Ltd. (50 procent) och Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd. (20 procent). Den huvudsakliga verksamheten i Lynk & Co Investment Co., Ltd är att supportera tillverkning och försäljning av personbilar under varumärket "Lynk & Co" samt att stödja servicen till eftermarknaden.

Polestar Automotive Holdingkoncernen

Under 2020 bildades joint ventureföretaget Polestar Automotive Holding Ltd mellan koncernens helägda dotterföretag Snita Holding B.V. (50 procent) och PSD Investment Ltd (50 procent). I november 2020 avyttrade Snita Holding B.V. 0,86 procent av sitt innehav i Polestar Automotive Holding Ltd till koncernens dotterföretag PSINV AB.

I mars 2021 tog Polestar Automotive Holding genom en extern kapitalanskaffning in kapital från långsiktiga finansiella investerare genom en riktad nyemission, vilket därmed gav en utspädningseffekt på Volvo Cars ägande i Polestar. Omvärderingseffekterna i samband med transaktionen uppgick till 2 089 MSEK och redovisades som intäkt från andelar i joint ventures. I juli 2021 avyttrade PSD Investment Ltd 7,3 procent av sina andelar till Volvo Cars, vilket ökade koncernens andel i Polestar från 46,1 procent till 49,5 procent efter en investering på 2 068 MSEK.

I juni 2022 noterades Polestarkoncernens helägda dotterföretag Polestar Automotive Holding UK PLC på Nasdaqbörsen i New York via en de-SPAC-process, genom en fusion med SPAC-företaget Gores Guggenheim och därmed blev Polestar Automotive Holding UK PLC det nya moderbolaget i Polestarkoncernen. Transaktionen har bredcat Polestars ägarbas och tillfört cirka 890 MUSD i externt kapital, varav Volvo Cars investerade 11 MUSD (113 MSEK). Transaktionerna från börsnoteringen har flera finansiella effekter för Volvo Cars. I samband med noteringen har en viss utspädning skett av Volvo Cars ägarandel i Polestar på grund av det externa kapital som har tillförts Polestar i noteringsprocessen. Utspädningseffekten påverkar Volvo Cars värde på aktierna i Polestar positivt med 4 023 MSEK och redovisades som en intäkt från andelar i joint ventures och intresseföretag.

Som ett led i noteringsprocessen har Polestar även emitterat så kallade earn-outs rättigheter till aktieägarna. Värdet på dessa, vilket har beräknats i enlighet med en Monte Carlo simuleringsmetod, har redovisats som en utdelning från Polestar, genom en ökning av finansiella tillgångar och minskning av det redovisade värdet på aktierna i Polestar. Earn-outs rättigheter har omvärderats till marknadsvärde per den 31 december. Den del av värdet på earn-outs rättigheter som vid de-SPAC transaktionen överstiger det redovisade värdet i Polestar, redovisas i resultaträkningen som resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag. Minst 180 dagar efter noteringsprocessen kan earn-outs rättigheter konverteras till stamaktier i Polestar Automotive Holding UK PLC. Konverteringen är föremål för Polestars aktiekurs på Nasdaqbörsen. De fem tröskelvärden där earn-outs rättigheter konverteras är vid 13 USD, 15,50 USD, 18 USD, 20,50 USD och 23 USD, där 20 procent av earn-outs rättigheter konverteras vid varje tröskelvärde.

Direkt efter börsnoteringen investerade Volvo Cars i konvertibla preferensaktier, utgivna av Polestar, till ett totalt värde av 5 988 MSEK (589 MUSD). De konvertibla preferensaktierna har efter investeringen konverterats till stamaktier i Polestar Automotive Holding UK PLC.

Efter börsnoteringen redovisas Polestar som ett intresseföretag istället för ett joint venture.

I oktober 2022 gick det tidigare moderbolaget Polestar Automotive Holding Ltd in i likvidation. I november 2022 avyttrade PSINV AB alla sina andelar i Polestar Holding Automotive Ltd till Snita Holding B.V. I december 2022 avyttrade Polestar Automotive Holding Ltd samtliga aktier i Polestar Automotive Holding UK PLC till sina aktieägare, vilket regleradcs genom en lämnad utdelning. Vid samma tidpunkt avyttrades även inlösningsbara preferensaktier i Polestar Automotive Holding UK PLC till Snita Holding B.V. Därefter avyttrade Snita Holding B.V. hela sitt innehav i Polestar Automotive Holding Ltd till PSD Investment Ltd.

Vid utgången av året äger Volvo Cars, genom dotterföretaget Snita Holding B.V., 48,3 procent av andelarna i Polestar Automotive Holding UK PLC och innehar tillsammans med den andra majoritetsaktieägaren PSD Investment Ltd fortfarande ett betydande inflytande över Polestarkoncernen, baserat på bland annat ägarskap och styrelsesammansättning.

Per den 31 december 2023 uppgår koncernens verkliga värde för Polestarkoncernen, noterat på Nasdaq-börsen i New York (under kortnamnet PSNY), till 23 144 (56 251) MSEK baserat på det noterade marknadspriset.

Volvofinans Bank AB

Volvofinans Bank AB är ett joint venture mellan Volvo Personvagnar AB och AB Volvofinvest. Volvofinans Bank AB är en av Sveriges ledande banker inom fordonsfinansiering.

Övriga företag

I januari 2022 bildades joint ventureföretaget NOVO Energy AB mellan Volvo Personvagnar AB (50 procent) och Northvolt AB (50 procent). Syftet med företaget är att utveckla och tillverka mer hållbara batterier för användning i Volvo Cars och Polestars nästa generation elbilar.

I juli 2023 avyttrade Volvo Personvagnar AB sitt helägda dotterföretag Fastighetsbolag Sörred 15:7 AB till joint ventureföretaget Novo Energy Production AB, ett helägt dotterföretag inom Novo Energy Group. Det avyttrade fastighetsföretaget äger marken där den framtida batterifabriken kommer att uppföras i Göteborg, Sverige. För ytterligare information, se Not 4 – Transaktioner med närstående.

I januari 2023 undertecknade Volvo Personvagnar AB och Zhejiang Geniius & Guru Investment Co., Ltd ett joint ventureavtal beträffande Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd. I januari undertecknades även ett aktieägaravtal mellan parterna, och i juni tecknade sig Zhejiang Geniius & Guru Investment Co., Ltd för samtliga nyemitterade aktier. Till följd av detta avkonsolideracs det helägda företaget Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd, och klassificeras därefter som ett joint ventureföretag mellan Volvo Personvagnar AB (55 procent) och Zhejiang Geniius & Guru Investment Co., Ltd (45 procent). Från och med den 25 juni rapporteras Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd i enlighet med kapitalandelsmetoden, då inget av ägarföretagen har ett bestämmande inflytande över verksamheten. För ytterligare information, se Not 4 – Transaktioner med närstående och Not 32 – Rörelseförvärv och avyttringar.

Koncernens väsentliga joint ventures

Nedan följer sammandragen finansiell information för koncernens väsentliga joint ventures och intresseföretag.

	Lynk & Co Investment-koncernen[1]		Polestar Automotive Holdingkoncernen[2]		Volvofinans Bank AB[3]	
Sammandragen information från balansräkningar	**2023**	2022	**2023**	2022	**2023**	2022
Ägarandel, procent	30	30	48	48	50	50
Anläggningstillgångar	25 580	21 369	21 692	18 826	40 729	37 800
Likvida medel	4 250	2 858	7 738	10 585	3 285	3 530
Övriga omsättningstillgångar	39 494	20 195	16 402	11 904	4 827	4 649
Summa tillgångar	**69 274**	**44 732**	**45 832**	**40 825**	**48 840**	**45 979**
Eget kapital	9 310	12 101	-8 694	-1 096	6 300	5 601
Långfristiga finansiella skulder	4 705	1 869	14 814	890	38 131	38 537
Långfristiga skulder	4 647	3 913	4 317	7 354	964	1 140
Kortfristiga finansiella skulder	3 896	1 998	21 419	14 214	–	–
Kortfristiga skulder	46 716	24 851	13 976	19 463	3 445	2 701
Summa eget kapital och skulder	**69 274**	**44 732**	**45 832**	**40 825**	**48 840**	**45 979**

	Lynk & Co Investment-koncernen[1]		Polestar Automotive Holdingkoncernen[2]		Volvofinans Bank AB[3]	
Sammandragen information om resultat och totalresultat	**2023**	2022	**2023**	2022	**2023**	2022
Omsättning	52 941	37 866	25 580	24 723	5 879	5 340
Avskrivningar och amorteringar	-4 862	-4 177	-1 410	-1 452	-8	-10
Räntelntäkter	136	68	292	50	–	–
Räntekostnader	-887	-117	-2 131	-735	–	–
Resultat från kvarvarande verksamheter	1 957	33	-7 714	-4 416	655	460
Årets resultat	**1 957**	**33**	**-7 714**	**-4 416**	**655**	**460**
Övrigt totalresultat	**-43**	**27**	**-112**	**81**	**–**	**–**
Summa övrigt totalresultat	**1 914**	**60**	**-7 826**	**-4 335**	**655**	**460**
Erhållen utdelning från joint ventures och intresseföretag under året	–	–	–	–	77	65

Koncernens innehav i joint ventures och intresseföretag

Avstämning av finansiell information i sammandrag ställerges nedan till det bokförda värdet av koncernens innehav i joint ventures och intresseföretag.

Avstämning av finansiell information i sammandrag	Lynk & Co investment koncernen[1]		Polestar Automotive Holding koncernen[2]		Volvofinans Bank AB[3]	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Nettotillgångar i joint ventures och intresseföretag	9 310	12 406	-8 694	-11 996	6 300	5 801
Koncernens ägarandel, %	30	30	48	48	50	50
Goodwill	–	–	–	–	376	376
Justering för skillnader i redovisningsprinciper	–	–	386	–	–	–
Justering för transaktioner under gemensamt bestämmande inflytande	51	51	20	20	–	–
Polestars börsnotering	–	–	8 970	8 970	–	–
Omvärdering av säkringsinstrument	–	–	125	-173	–	–
Återföring av orealiserade vinster	–	–	-78	-41	–	–
Kvittning av skatt från andra investeringar av Volvo Cars	–	–	-764	-764	–	–
Valutaeffekter, netto	-1	2	827	292	–	–
Redovisat värde av innehav i joint ventures och intresseföretag	**2 843**	**3 643**	**5 286**	**7 775**	**3 526**	**3 176**

1) Koncernens kapitalandel i Lynk & Co investmentkoncernen är intagen med en månads tidsförskjutning och en prognos för december.

2) Koncernens kapitalandel i Polestar Automotive Holdingkoncernen är intagen med ett kvartals tidsförskjutning och en prognos för sista kvartalet.

3) Koncernens kapitalandel i Volvofinans Bank AB är intagen med ett kvartals tidsförskjutning.

4) Eget kapital och långfristiga skulder är i förekommande fall justerande med andelen av obeskattade reserver.

Betydande begränsningar

I de kinesiska joint ventureföretagen finns vissa legala restriktioner som begränsar koncernens möjligheter att fritt flytta kapital från dessa företag.

NOT 14 SKATTER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomstskatter

Koncernens skattekostnader utgörs av aktuell skatt vilket inkluderar källskatt på bl.a. sålda licenser främst till Kina och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen förutom när den underliggande transaktionen redovisas direkt i eget kapital eller övrigt totalresultat, varvid relaterad skatt också redovisas i eget kapital eller övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är den skatt som ska erläggas eller erhållas för innevarande år. Aktuell skatt omfattar även justeringar av aktuell skatt avseende tidigare perioder. Uppskuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader, med undantag av goodwill, som uppkommer mellan skattemässiga och redovisade värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder värderas till nominella värden och till de skattesatser som väntas gälla när tillgången realiseras eller skulden regleras, enligt de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller i praktiken har beslutats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader och förlustavdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att de kommer att utnyttjas i framtiden. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder nettoredovisas när de är hänförliga till samma skattemyndighet och när ett företag eller en grupp av företag har för avsikt att nettoreglera dem och det berörda företaget har laglig rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder.

Skattelagstiftningen i Sverige och i vissa andra länder tillåter att ett företag skjuter upp skattebetalningar genom avsättning till obeskattade reserver. Dessa poster behandlas som temporära skillnader i koncernens balansräkning, där de obeskattade reserverna fördelas mellan uppskuten skatteskuld och eget kapital. I koncernens resultaträkning fördelas en avsättning till, eller en återläggning från, obeskattade reserver mellan uppskuten skatt och årets resultat.

I maj 2023 ändrade IASB regelverket IAS 12 som svar på OECD:s Pillar 2-regler. Ändringen av IAS 12 innehåller ett obligatoriskt tillfälligt undantag att inte redovisa eller upplysa om uppskjutna skattefordringar och skatteskulder relaterade till OECD:s Pillar 2-regler som koncernen har tillämpat. Information om koncernens initiala bedömning avseende exponering mot de antagna men ej ännu gällande reglerna presenteras i noten.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskjutna skattefordringar

Beräkning av uppskjutna skattefordringar kräver att antaganden görs med hänsyn till framtida beskattningsbara intäkter och tidpunkten för när uppskjutna skattefordringar kan nyttjas. Dessa antaganden beaktar det prognostiserade beskattningsbara resultatet. Värderingen av uppskjutna skattefordringar är föremål för osäkerhet och det verkliga utfallet kan avvika från bedömningar på grund av exempelvis framtida förändringar i affärsklimatet och ändrade skatteregler, etc. En bedömning görs vid varje balansdag med avseende på sannolikheten för att den uppskjutna skattefordran kommer att kunna utnyttjas. Vid behov justeras det redovisade värdet på den uppskjutna skattefordran. Bedömningarna kan påverka periodens resultat både positivt och negativt.

Inkomstskatt redovisad i resultaträkningen	2023	2022
Aktuell inkomstskatt för perioden	-4 568	-3 277
Aktuell inkomstskatt hänförlig till tidigare år	-206	179
Uppskjuten skatt	-1 494	-282
Källskatt[1]	-597	-561
Övriga skatter	71	129
Summa	**-6 794**	**-3 812**

1) Källskatt på bl.a. royalty- och licensintäkter, främst Kina.

Avstämning mellan gällande skattesats i Sverige och effektiv skattesats	2023	2022
Koncernens resultat före skatt	20 860	20 815
Skatt enligt gällande svensk skattesats, 20,6% (20,6%)	-4 297	-4 288
Räntekostnader, ej beskattningsbara	-92	-144
Källskatt	-597	-561
Övriga skatter, ej beskattningsbara	71	129
Resultatandelar från joint ventures och intresseföretag, beskattade	-869	1 043
Kapitalvinster/förluster, ej beskattningsbara/avdragsgilla	-722	-8
Skillnad i verksamhetsländers skattesatser	-16	-291
Omvärdering av uppskjuten skatt på grund av ändrad skattesats	-14	-27
Ej redovisad skattefordran hänförlig till skattemässiga underskott	-48	-42
Utnyttjande av tidigare ej redovisade skattemässiga förluster	12	246
Omprövning av tidigare ej värderade underskott och övriga temporära skillnader	-172	155
Övrigt	-50	-24
Summa	**-6 794**	**-3 812**

Inkomstskatt redovisad direkt över övrigt totalresultat	2023	2022
Uppskjuten skatt		
Skatteeffekt på kassaflödessäkringar	408	466
Skatteeffekt på grund av omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-424	998
Skatteeffekt på omräkningsdifferens avseende säkringsredovisning för nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	27	-147
Summa	**11**	**1 317**

Specifikation av uppskjutna skattefordringar	31 dec 2023	31 dec 2022
Underskottsavdrag som uppkommer är förenat med av nationella skattelagar tidsgräns för när de måste utnyttjas	67	1 095
Pensionsskulder	1 047	888
Outnyttjade underskottsavdrag	7 325	5 976
Upplupna kostnader	7 197	6 280
Reserv för orealiserade vinster i varulager	1 958	1 693
Derivatinstrument	1 475	1 355
Omvärdering till verkligt värde finansiella instrument	–	5
Övriga temporära skillnader[1]	3 043	2 952
Summa uppskjutna skattefordringar	**22 092**	**20 112**
Kvittning av tillgångar/skulder[1]	–11 957	–10 245
Summa uppskjutna skattefordringar, netto	**10 135**	**9 867**

Specifikation av uppskjutna skatteskulder	31 dec 2023	31 dec 2022
Anläggningstillgångar[1]	16 573	13 471
Oreskontade reserver	42	52
Lagerreglerade	2 872	2 650
Omvärdering till verkligt värde finansiella instrument	546	–
Övriga temporära skillnader	217	181
Summa uppskjutna skatteskulder	**20 250**	**16 354**
Kvittning av tillgångar/skulder[1]	–11 957	–10 245
Summa uppskjutna skatteskulder, netto	**8 293**	**6 109**

1) Jämförelsetal har omräknats på grund av tillämpningen av tillägg till IAS 12 inkomstskatter. Tillämpningen av detta tillägg har ingen väsentlig effekt på koncernen.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder nettoredovisas då posterna är hänförliga till inkomstskatter debiterade av samma skattemyndighet antingen på samma beskattningsbara enhet eller olika beskattningsbara enheter, vilka avser antingen att reglera aktuella skatteskulder och fordringar på nettobasis eller att realisera tillgångarna och reglera skulderna samtidigt.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i de länder och med de belopp där koncernen förväntar sig att kunna generera tillräcklig beskattningsbar inkomst i framtiden för att kunna nyttja dessa skattereduktioner.

Merparten av underskottsavdragen är hänförliga till länder med lång eller obegränsad nyttjandetid, framför allt Sverige. Av de aktiverade uppskjutna skattefordringarna avseende underskottsavdrag, 1 325 (6 976) MSEK, är 6 804 (6 150) MSEK hänförliga till Sverige med obegränsad nyttjandetid. 378 (239) MSEK är hänförligt till Kina där man beräknar kunna nyttja detta underskottsavdrag innan dess förfallotid. Bedömningen är att koncernen kommer att generera tillräcklig vinst de kommande åren för att kunna nyttja även resterande del av de aktiverade underskottsavdragen.

Uppskjuten skatt som kan uppkomma vid utdelning av återstående fria vinstmedel i utländska dotterföretag har inte bokförts då de antingen kan delas ut utan beskattning eller då koncernen avser att återinvestera medel utanför Sverige.

Koncernen hade totalt ej redovisade outnyttjade uppskjutna skattefordringar om 295 (159) MSEK hänförligt till underskottsavdrag samt avräkning för källskatt och dessa har inte redovisats på grund av osäkerhet om framtida vinster.

Den 13 december 2023 antog Riksdagen i Sverige, där moderföretaget är registrerat, Lag (2023:875) om tilläggsskatt enligt Pillar 2 som trädde i kraft den 1 januari 2024.

Koncernen är i begrepp att bedöma potentiell exponering till följd av tilläggsskatten. Den bedömning som hittills har gjorts bygger på den senast tillgängliga land-för-land-rapporteringen för 2022. Enligt denna bedömning har koncernen identifierat potentiell exponering för tilläggsskatt avseende ett fåtal länder. Den potentiella exponeringen förväntas härröra från de enheter som finns i dessa fåtal jurisdiktioner (främst rörelsedrivande dotterföretag).

Baserat på de initiala bedömningar som hittills gjorts är dock förväntan att de nya regelverken, utöver den tillkommande administrationsbördan, endast kommer att ha begränsad påverkan på koncernen och att eventuell tilläggsskatt till följd av de nya reglerna inte kommer att vara materiell ur ett koncernperspektiv.

Koncernen fortsätter kontinuerligt att utvärdera effekterna av påverkan av Pillar 2-reglerna på koncernens framtida finansiella prestation.

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och skulder under rapportperioden	31 dec 2023	31 dec 2022
Redovisat värde för uppskjutna skatter, netto 1 januari	3 758	5 027
Uppskjutna skatte intäkter/kostnader redovisade via resultaträkningen	–1 494	–282
Förändringar i uppskjutna skatter redovisade direkt över övrigt totalresultat	–11	–1 317
Förändringar i uppskjutna skatter, tillämpning av tillägg till IAS 12 inkomstskatter	–19	18
Valutakurspåverkan	–392	811
Redovisat värde för uppskjutna skatter, netto 31 december	**1 842**	**3 758**

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att dessa kan utnyttjas mot skattepliktiga inkomster inom nedan angivna nyttjandeperioder.

Per den 31 december 2023 uppgick dessa underskottsavdrag till 35 153 (33 188) MSEK. Skatteeffekten av dessa underskottsavdrag redovisas som en tillgång. Underskottsavdragens förfalloperiod framgår i nedanstående tabell.

Förfallodatum för underskottsavdrag	31 dec 2023	31 dec 2022
2024	–	–
2025	4	–
2026	–	82
2027	882	937
2028	600	–
2029–	33 667	32 169
Summa	**35 153**	**33 188**

NOT 15 RESULTAT PER AKTIE

REDOVISNINGSPRINCIPER

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare har dividerats med det under perioden genomsnittliga antalet utestående aktier.

Aktiesrelaterade incitamentprograms påverkan på resultat per aktie återspeglas i beräkningen av resultat per aktie efter utspädning, när dessa har en utspädande effekt. För prestationsaktieprogrammet baseras detta på uppfyllandet av villkoren. För aktiematchningsprogrammet beräknas utspädningseffekten enligt "treasury share metoden".

Resultat per aktie före utspädning	2023	2022
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	13 053	15 577
Årets resultat hänförligt till ägare av stamaktier i moderbolaget	13 053	15 577
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier före utspädning	2 979 524 179	2 979 524 179
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	4,38	5,23

Resultat per aktie efter utspädning	2023	2022
Årets resultat före utspädning	13 053	15 577
Årets resultat efter utspädning	13 053	15 577
Vägt genomsnittligt antal stamaktier före utspädning	2 979 524 179	2 979 524 179
Utspädningseffekt aktierelaterade ersättningsprogram	778 275	47 186
Vägt genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning	2 980 302 454	2 979 571 365
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	4,38	5,23

NOT 16 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

En immateriell anläggningstillgång redovisas när tillgången är identifierbar, koncernen kan kontrollera tillgången, den förväntas generera framtida ekonomiska förmåner och anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella anläggningstillgångar omfattar internt upparbetade produkter, licenser och patent, varumärken, goodwill, återförsäljarnätverk, investeringar i IT-system och mjukvara.

Både förvärvade och internt upparbetade immateriella tillgångar redovisas till sina respektive anskaffningsvärden, med avdrag för avskrivningar, med undantag av goodwill och varumärken och i förekommande fall gjorda nedskrivningar. Låneutgifter inkluderas i anskaffningsvärdet om en tillgång tar mer än 12 månader i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, en så kallad kvalificerad tillgång. Goodwill och varumärken redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten efter avdrag för eventuella tillkommande ackumulerade nedskrivningar.

Tillkommande utgifter för immateriella tillgångar ökar anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att den kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar. Alla övriga tillkommande utgifter kostnadsförs i den period de uppkommer.

Produktutveckling

Koncernens forsknings- och utvecklingskostnader delas upp i två faser, konceptutveckling och produktutveckling. Utgifter under konceptutvecklingsfasen redovisas i resultaträkningen när de uppstår. Dessa kostnader avser forsknings- och utvecklingskostnader som uppstår i ett tidigt skede i utvecklingsfasen av nya produkter, där det slutliga utfallet av projektet är osäkert och där det kan finnas olika vägval att göra i det fortsatta projektet.

När ett forsknings- och utvecklingsprojekt har framskridit så långt att det går att identifiera ett framtida projekt som bedöms kunna generera framtida ekonomiska förmåner, så anses projektet ha nått produktutvecklingsfasen. Utvecklingskostnader för nya produkter, produktionssystem och mjukvara aktiveras om vissa kriterier är uppnådda. Kostnader för produktutveckling omfattar alla kostnader som direkt kan hänföras till produktutvecklingsfasen och som syftar till att färdigställa tillgången. Alla andra utvecklingskostnader kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

Utvecklingskostnader som kontraktuellt delas med andra intressenter och där koncernen kontrollerar en andel av produkterna som är under utveckling, antingen genom licens eller genom att koncernen äger patent, redovisas som immateriella tillgångar.

I de fall som utvecklad teknik har sålts och därför inte kontrolleras av koncernen, kostnadsförs dessa utvecklingskostnader som Kostnad såld vara vid tidpunkten för försäljning. I de fall Intäkten redovisas över tid används nedlagda kostnader för att bedöma färdigställandegraden. För mer information se Not 2 – Intäkter.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Immateriella anläggningstillgångar med bestämda nyttjandeperioder skrivs av linjärt över dess nyttjandeperiod. Ledningen utvärderar regelbundet tillgångarnas nyttjandeperiod. När nyttjandeperioden för en immateriell tillgång minskar, påskyndas avskrivningen och ökas i framtida perioder för att återspegla den minskning av tiden under vilken koncernen kommer att dra nytta av tillgången. En kortare beräknad nyttjandeperiod är inte alltid en indikator på nedskrivningsbehov eftersom nedskrivningar kännetecknas av en förändring i de uppskattade framtida kassaflödena som kan härledas från tillgången.

I bedömningen av nyttjandeperiod beaktas även klimatrelaterade risker vilket framför allt haft en påverkan på nyttjandeperioden för tillgångar relaterade till produktionen av bilar med förbränningsmotorer vilket är i linje med Volvo Cars planer om att tillverka helt elektriska bilar till 2030.

Immateriella tillgångar med bestämda nyttjandeperioder prövas för nedskrivning om det föreligger en indikation på en värdeminskning. Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, såsom varumärken, goodwill och andra immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga att tas i bruk, skrivs inte av utan prövas årligen för nedskrivning eller närhelst det finns en indikation på en värdeminskning.

Vid en nedskrivningsprövning beräknas tillgångens eller kassagenererande enhetens återvinningsvärde. Nedskrivningar redovisas i resultaträkningen ner till tillgångens återvinningsvärde om detta belopp är lägre än det redovisade värdet. Återvinningsvärde är det högsta av en tillgångs eller en kassagenererande enhets verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader, och nyttjandevärde. Nyttjandevärde definieras som nuvärdet av de framtida kassaflödena

som tillgången eller den kassagenererande enheten förväntas generera. De uppskattade framtida kassaflödena baseras på antaganden som representerar ledningens bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållandena som kommer att råda under tillgångens återstående livslängd och dessa baserar sig på interna affärsplaner och prognoser. Bedömningen av framtida kassaflöden görs utifrån ledningens långsiktiga planer som är gällande vid tidpunkten för nedskrivningsprövningen. Planerna baseras på förväntningar avseende framtida marknadsandelar, tillväxt samt produktionsvolymer.

Tidigare redovisade nedskrivningar återförs, förutom vad avser goodwill, om skälen till den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Vid nedskrivningsprövning av tillgångar grupperas dessa tillgångar per plattform. Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod allokeras inte till plattformar utan testas istället på koncernnivå för Volvo Cars.

Företagsledningens affärsplan för 2024–2027 används som grund för beräkningen av Volvo Cars kassagenererande enheter. I beräkningen förväntas koncernen uppehålla en stabil lönsamhet över tid. Efter utgången av den period som täcks av affärsplanen, baseras framtida kassaflöden på samma tillväxttakt och kassaflöde som för det senaste året i beräkningen i evighet. Affärsplanen är en integrerad del av koncernens finansiella planeringsprocess och representerar ledningens bästa bedömningar av de ekonomiska förhållanden som kommer att råda under tillgångens återstående livslängd. Processen för framtagandet av affärsplanen bygger på företagets historiska och aktuella finansiella resultat och ställning med antaganden avseende marginalutveckling, fasta kostnader samt nya investeringar vilka baseras på det aktuella årets finansiella ställning med beaktande av vad som är möjligt att förutse avseende yttre omständigheter. Yttre faktorer som volymer i bransch och segment, valutakurser, råmaterial etc. är baserade på externa bedömningar från analytiker och banker. Ett känslighetstest har utförts för att bedöma

	Aktiverad produktutvecklingskostnad[1]	Mjukvaru- och systemapplikationer	Pågående projekt	Varumärken och goodwill[2]	Övriga immateriella tillgångar[3]	Summa
Anskaffningsvärden						
Ingående balans per 1 januari 2022	51 495	4 150	13 158	4 431	8 252	**81 396**
Investeringar under året	987	2 987	15 275	–	16	**19 145**
Avyttringar av verksamheter	–	-131	–	-95	-103	**-329**
Försäljning och utrangering	-9 291	-73	–	-6	-41	**-9 411**
Omklassificeringar	1 832	-925	-714	–	7	**200**
Omräkningsdifferens	2	2	6	–	111	**121**
Utgående balans per 31 december 2022	**44 815**	**6 010**	**27 725**	**4 330**	**8 242**	**91 122**
Investeringar under året	1 688	58	19 883	–	28	**21 657**
Avyttringar av verksamheter	–	-4	-1	-76	–	**-81**
Försäljning och utrangering	-1 478	-41	–	-36	–	**-1 555**
Omklassificeringar	6 416	1 979	-10 104	–	1 851	**142**
Omräkningsdifferens	–	29	-37	–	-113	**-121**
Utgående balans per 31 december 2023	**51 441**	**8 031**	**37 466**	**4 218**	**10 008**	**111 164**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar						
Ingående balans per 1 januari 2022	-30 868	-2 315	–	-6	-4 867	**-37 556**
Årets avskrivningar	-4 579	-469	–	–	-786	**-5 834**
Avyttringar av verksamheter	–	83	–	–	63	**146**
Försäljning och utrangering	9 282	46	–	6	9	**9 343**
Omklassificeringar	–	-84	–	–	-64	**-148**
Omräkningsdifferens	-1	20	–	–	-96	**-79**
Utgående balans per 31 december 2022	**-25 666**	**-2 719**	**–**	**–**	**-5 743**	**-34 128**
Årets avskrivningar	-4 853	-682	–	–	-921	**-6 456**
Avyttringar av verksamheter	–	1	–	–	–	**1**
Försäljning och utrangering	1 451	23	–	–	–	**1 474**
Omklassificeringar	–	-48	–	–	8	**-40**
Omräkningsdifferens	–	-34	–	–	123	**89**
Utgående balans per 31 december 2023	**-29 068**	**-3 459**	**–**	**–**	**-6 533**	**-39 060**
Redovisat värde per 31 december 2022	**19 149**	**3 291**	**27 725**	**4 330**	**2 499**	**56 994**
Redovisat värde per 31 december 2023	**22 373**	**4 572**	**37 466**	**4 218**	**3 475**	**72 104**

1) Aktiverad produktutveckling inkluderar kapitaliserade låneutgifter om 1 055 (418) MSEK. En räntesats på 3,4 (2,4) procent har tillämpats vid beräkning av kapitaliserade låneutgifter.
2) Av det redovisade värdet per 31 december 2023, uppgår goodwill till 620 (732) MSEK.
3) Övriga immateriella tillgångar avser licenser, återförsäljarnätverk och patent.

NOT 17 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar redovisas när koncernen har kontroll över tillgången, det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar och dess anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Låneutgifter inkluderas i anskaffningsvärdet om en tillgång tar mer än 12 månader i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, en så kallad kvalificerad tillgång.

Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs i den period när de uppkommer.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Materiella anläggningstillgångar som har bestämd nyttjandeperiod skrivs av systematiskt. Ledningen utvärderar regelbundet väsentliga tillgångars nyttjandeperioder och restvärden och justeringar görs i förekommande fall. När nyttjandeperioden för en materiell anläggningstillgång minskar, påskyndas avskrivningen och ökas framtida perioder för att återspegla den minskning av tiden under vilken koncernen kommer att dra nytta av tillgången. En kortare beräknad nyttjandeperiod är inte alltid en indikator på nedskrivningsbehov, eftersom nedskrivningar kännetecknas av en förändring i de uppskattade framtida kassaflödena som ska härledas från tillgången. I bedömningen av nyttjandeperioder och restvärde beaktas även klimatrelaterade risker vilket framför allt haft en påverkan på nyttjandeperioden för tillgångar relaterade till produktionen av bilar med förbränningsmotorer vilket är i linje med koncernens planer om att tillverka helt elektriska bilar till 2030.

Om det föreligger indikationer som visar på att framtida ekonomiska fördelar för en tillgång har minskat, genomförs en nedskrivningsprövning. En nedskrivning redovisas om en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. För att beräkna en tillgångs återvinningsvärde måste vissa uppskattningar göras rörande framtida kassaflöden, avkastningskrav och andra adekvata antaganden. De uppskattade framtida kassaflödena baserar sig på antaganden som representerar ledningens bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållandena som kommer att råda under tillgångens återstående livslängd och baserar sig på interna verksamhetsplaner och prognoser. Planerna baseras på förväntningar avseende framtida marknadsandelar, tillväxt samt lönsamhet.

Hur en ökning av kalkylräntan med en procentenhet avseende marginalutvecklingen eller av diskonteringsräntan skulle påverka resultatet av nedskrivningstestet. Diskonteringsräntan före skatt var 12,4 (12,3) procent. För 2023 föreligger inget nedskrivningsbehov då återvinningsvärdet inklusive variabler beskrivna för känslighetstestet överstiger det redovisade värdet på tillgångarna.

NOTE 13 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark[1]	Maskiner och inventarier[1]	Pågående arbeten	Nyttjanderätts-tillgångar[2]	Tillgångar under operationell leasing[3]	Summa
Anskaffningsvärden						
Ingående balans per 1 januari 2022	24 958	110 186	4 274	10 337	8 536	158 252
Nyanskaffningar under året	945	2 935	6 192	955	7 135	17 435
Avyttringar av verksamheter	–595	–3 753	–30	–248	–70	–4 696
Försäljning och utrangering	–358	–2 541	–46	–524	–24	–3 485
Omklassificeringar	1 277	5 151	–2 747	85	–5 582	334
Omräkningsdifferens	1 315	2 852	230	339	279	5 014
Utgående balans per 31 december 2022	**27 151**	**114 590**	**7 813**	**10 926**	**12 374**	**172 854**
Nyanskaffningar under året	2 617	4 516	9 478	3 240	7 641	27 192
Avyttringar av verksamheter	–4	–2	–	–108	–	–114
Försäljning och utrangering	–808	–7 300	–87	–1 269	–143	–9 197
Omklassificeringar	1 145	2 449	–3 764	–	–6 570	–6 742
Omräkningsdifferens	–464	–1 421	–385	–240	–120	–2 630
Utgående balans per 31 december 2023	**30 045**	**112 832**	**12 755**	**12 549**	**13 182**	**181 363**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar						
Ingående balans per 1 januari 2022	–11 256	–71 561	–	–3 397	–623	–86 837
Årets avskrivningar	–1 084	–6 860	–	–1 580	–733	–10 257
Avyttringar av verksamheter	198	1 101	–	36	7	1 342
Försäljning och utrangering	324	1 994	–	342	2	2 662
Omklassificeringar	–130	–1 061	–	–5	556	–640
Omräkningsdifferens	–409	–1 325	–	–117	–21	–1 872
Utgående balans per 31 december 2022	**–12 357**	**–77 712**	**–**	**–4 721**	**–812**	**–95 602**
Årets avskrivningar	–1 093	–7 036	–	–1 652	–1 282	–10 993
Avyttringar av verksamheter	1	1	–	38	–	40
Försäljning och utrangering	131	6 117	–	777	41	7 066
Omklassificeringar	–	48	–	–	1 171	1 219
Omräkningsdifferens	141	750	–	111	18	1 020
Utgående balans per 31 december 2023	**–13 177**	**–77 832**	**–**	**–5 427**	**–814**	**–97 250**
Redovisat värde per 31 december 2022	**14 794**	**36 878**	**7 813**	**6 205**	**11 562**	**77 252**
Redovisat värde per 31 december 2023	**16 868**	**35 000**	**12 755**	**7 122**	**12 368**	**84 113**

1) Inkluderar nedskrivningar om –194 (–29) MSEK.
2) Koncernen har inga inteckningar i Byggnader och mark eller Maskiner och inventarier. För mer information, se Not 29 – Ställda säkerheter.
3) För mer information om Nyttjanderättstillgångar, se Not 7 – Leasing.
4) Tillgångar under operationell leasing avser främst bilar sålda med återköpsavtal samt kontrakt under Care by Volvo.

NOT 18 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	31 dec 2023	31 dec 2022
Skattefordringar (exkl moms)	35	53
Kundfordringar	357	352
Derivatinstrument	82	90
Övriga fordringar	2 952	3 489
Summa	**3 426**	**3 994**

NOT 19 VARULAGER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulager inkluderar lagret av råvaror, förbrukningsmaterial och reservdelar, utsläppsrätter, halvfabrikat, varor under tillverkning, färdigvaror och handelsvaror. Varulager inkluderar även tillgångar under operationell leasing med en löptid som är kortare eller lika med 12 månader. Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet omfattar inköpskostnader, produktionskostnader och övriga utgifter som uppkommer när lagret överförs till dess nuvarande plats och skick. Den initiala värderingen av utsläppsrätter i varulager sker till verkligt värde det datum de intjänas.

Anskaffningsvärdet för varulager av likartade tillgångar fastställs med hjälp av först in, först ut metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet beräknas som det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader hänförliga till färdigställande och försäljning. Likvärdiga produkter grupperas och värderas tillsammans. Inventering av varulager genomförs årligen, eller oftare om lämpligt, för att verifiera redovisade värden.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det värde som koncernen förväntas realisera från försäljning av bilar och komponenter samt på framtida försäljningsutveckling eller behov, för komponenter, men tar också hänsyn till inkurans.

En oväntad framtida negativ utveckling av marknadsförhållanden kan leda till en justering i förväntad försäljning, krav och uppskattade försäljningsprisantaganden som kan kräva en justering av det redovisade värdet på varulagret.

	31 dec 2023	31 dec 2022
Råmaterial och förbrukningsmaterial	135	135
Varor under tillverkning	11 598	13 502
Tillgångar under operationell leasing	5 228	3 474
Färdiga varor och handelsvaror	38 977	29 335
Utsläppsrätter	1 120	505
Summa	**57 058**	**46 951**
Varav inkuransreserv	-783	-554

Kostnad för sålda varor avseende varulagerförändringar som redovisas i resultaträkningen uppgår till 307 670 (259 122) MSEK. Tillgångar under operationell leasing består av sålda bilar med återköpsavtal där löptiden är kortare än eller lika med 12 månader.

NOT 20 KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde minskat med avsättning för osäkra kundfordringar. En avsättning för förväntade kreditförluster redovisas i samband med att fordringarna redovisas. Avsättningen för kreditförluster innehåller reserver för inträffade och förväntade kreditförluster. En inträffad förlust redovisas när en händelse inträffat som indikerar att kunden inte kommer kunna betala. Den förväntade kreditförlustreserven inkluderar en generell reserv som baseras på en multipel beräknad på ett genomsnitt av historiska nedskrivningar av fordringar samt framåtriktade makroekonomiska trender i olika länder. I dessa fall har det inte ägt rum någon händelse som indikerar att kunden inte kommer att betala.

Om det har fastställts att kundfordran inte är indrivningsbar, kommer den att skrivas ned och tas bort från balansräkningen. Det innebär vanligtvis att indrivningen av fordran har misslyckats och att företaget inte har några rimliga förväntningar att återvinna de avtalsenliga kassaflödena.

	31 dec 2023	31 dec 2022
Externa kundfordringar	12 672	8 878
Kundfordringar på närstående företag	6 612	16 363
Återvärdesskattefordringar	4 951	3 197
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9 570	5 805
Övriga finansiella fordringar	729	350
Spärrade bankmedel	752	736
Övriga fordringar[1][2]	3 847	6 151
Summa	**39 133**	**41 478**

1) Varav fordringar på närstående företag uppgick till 1 436 (3 016) MSEK.
2) Varav räntebärande fordringar uppgick till 47 (4 260) MSEK.

Kundfordringar på 19 284 (25 239) MSEK inkluderar avsättningar för osäkra kundfordringar på 126 (128) MSEK samt avsättningar för potentiella framtida kreditförluster på 31 (43) MSEK. Per den 31 december 2023 uppgick reserven för kreditförluster för kundfordringar inklusive framtida kreditförluster till 0,65 (0,50) procent av totala kundfordringar.

Kundfordringarnas storlek och geografiska spridning är tätt sammankopplad med fördelningen av koncernens försäljning och förutom kundfordringar och upplupna intäkter gentemot Polestar innehåller de ej någon markant koncentration av kreditrisk hänförlig till enskilda kunder eller marknader.

Förändringar i reserven för osäkra fordringar specificeras nedan:	2023	2022
Ingående balans 1 januari	128	127
Nya avsättningar	30	40
Återföringar	-25	-26
Nedskrivningar	-6	-14
Omräkningsdifferens	-1	5
Utgående balans 31 december	**126**	**128**

Åldersanalys av kundfordringar och kundfordringar på närstående företag	Kundfordringar ej förfallna	1–30 dagar förfallna	31–90 dagar förfallna	>90 dagar förfallna	Summa
2023					
Kundfordringar brutto	17 821	708	316	785	19 410
Avsättningar för osäkra kundfordringar	–92	–	–4	–30	–126
Kundfordringar netto	**17 525**	**708**	**312**	**735**	**19 284**
2022					
Kundfordringar brutto	24 258	473	–121	757	25 367
Avsättningar för osäkra kundfordringar	–93	–	–4	–31	–128
Kundfordringar netto	**24 165**	**473**	**–125**	**726**	**25 239**

Kundfordringar redovisas till det värde som förväntas erhållas, det vill säga inklusive avdrag för befarade kundförluster, se Not 20 – Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar.

Kundfakturor är ibland föremål för factoring med en tredje part, såsom bank eller annan finansiell institution. Detta möjliggör för Volvo Cars att erhålla betalning för dess fordringar inom några få dagar efter fakturering och därmed frigör likviditet i ett tidigare skede än vad som annars hade varit fallet. Om kriterierna för borttagande av fordran från balansräkningen inte är uppfyllda, så kvarstår fordringarna i balansräkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde omfattar emitterade obligationer, skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder och övriga finansiella skulder.

Realiserade samt orealiserade vinster och förluster vad gäller dessa instrument redovisas i resultaträkningen, beroende på avtalets syfte redovisas värdeförändringar antingen inom rörelseresultatet eller inom finansnettot.

NOT 21 FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELLA RISKER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisning i samt borttagande ur balansräkningen av finansiella instrument

Finansiella instrument är någon form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller egetkapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella tillgångar och skulder redovisas i balansräkningen när Volvo Cars blir part av de avtalsmässiga villkoren, nämligen på transaktionsdagen.

Finansiella tillgångar redovisas initialt till verkligt värde plus transaktionskostnader, förutom vad gäller de finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultatet. I dessa fall kostnadsförs transaktionskostnader i resultaträkningen och klassificeras som finansiella kostnader.

Finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde med avdrag för transaktionskostnader, förutom vad gäller de finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultatet. Vad gäller dessa finansiella skulder kostnadsförs transaktionskostnader i resultaträkningen som finansiella kostnader.

Derivat med positiva verkliga värden, ackumulerade orealiserade vinster, redovisas som lång- eller kortfristiga derivattillgångar. Derivat med negativa verkliga värden, ackumulerade orealiserade förluster, redovisas som lång- eller kortfristiga derivatskulder.

En finansiell tillgång eller en del av en finansiell tillgång tas bort från balansräkningen vid förfallodagen, när den har regleras eller när alla väsentliga risker och förmåner som kan kopplas till tillgången har överförts till en tredje part. I de fall alla väsentliga risker och förmåner inte har överförts, redovisas tillgången alltjämt i balansräkningen till den del det motsvarar de risker och förmåner som Volvo Cars bibehåller. En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet enligt kontrakt har regleras, blivit avbrutet eller har upphört.

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Volvo Cars tillämpar olika affärsmodeller för respektive finansiellt instrument. Finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på deras ursprungliga klassificering vid initial redovisning.

Finansiella tillgångar och skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar under den här klassificeringen har en affärsmodell vars mål är att inneha de finansiella tillgångarna i syfte för att samla in avtalsenliga kassaflöden. Den här klassificeringen inkluderar även finansiella tillgångar med avtalsenliga kassaflöden som utgörs av betalning av kapitalbelopp och ränta. Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde består av kundfordringar, likvida medel, placeringslån i bank samt övriga finansiella tillgångar.

Finansiella tillgångar och skulder redovisade till verkligt värde via resultatet

Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultaträkningen, utgörs av derivatinstrument ej avsedda för säkringsredovisning, räntebärande värdepapper, konvertibla lånefordringar och egetkapitalinstrument. Derivatinstrument inkluderar terminskontrakt, valutaoptioner och swappar. Räntebärande värdepapper omfattar företagscertifikat, för ytterligare information se Not 22 – Kortfristiga placeringar och likvida medel. Konvertibla lånefordringar och egetkapitalinstrument presenteras som andra långfristiga värdepappersinnehav. I den konvertibla lånefordran ingår en konverteringsrätt, som ger innehavaren en möjlighet att konvertera lånebalansen till egetkapitalinstrument, såsom aktier i företaget. Egetkapitalinstrument omfattar noterade och onoterade egetkapitalinstrument, också onoterade teckningsoptioner och earn-out-rättigheter. För ytterligare information om utgivna teckningsoptioner vad gäller aktierelaterade ersättningar, se Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen omfattar derivat som inte är avsedda för säkringsredovisning samt finansiella skulder som identifieras som säkringsinstrument, nämligen för verkligt värdesäkring.

Realiserade samt orealiserade verkliga värdeförändringar vad gäller dessa instrument redovisas i resultaträkningen, beroende på avtalets syfte redovisas värdeförändringar antingen inom rörelseresultatet eller inom finansnetto.

Finansiella tillgångar och skulder redovisade till verkligt värde via resultatet – identifierade säkringsinstrument

Finansiella instrument under föliande klassificering avser derivatinstrument som identifieras som säkringsinstrument. Derivatinstrument inkluderar terminskontrakt och swappar. Orealiserade vinster och förluster från fluktuationer i verkligt värde på dessa instrument redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i övriga reserver i eget kapital tills den underliggande transaktionen inträffar. Den ackumulerade vinsten eller förlusten på dessa säkringsinstrument återvinns sedan till resultaträkningen och redovisas i rörelseresultatet.

Värdering av finansiella instrument

Verkligt värde definieras som det pris som skulle erhållas vid en försäljning av en tillgång eller den ersättning som skulle erläggas för att överföra en skuld i en normal transaktion mellan marknadsaktörer vid värderingsdatumet. Upplupet anskaffningsvärde beräknas med hjälp av effektivräntemetoden, där eventuella premier eller rabatter och direkt hänförliga kostnader och intäkter aktiveras under kontraktsperioden. Värdering av finansiella instrument till verkligt värde fastställs i normalfallet utifrån gällande allmänt vedertagna marknadsnoteringar genom att estimera framtida kassaflöden via relevant forwardkurva och diskontera med relevant diskonteringskurva för respektive derivat och valuta. Valutaoptioner värderas med hjälp av Garman-Kohlhagen-modellen som är en anpassning av Black-Scholes-modellen. Onoterade teckningsoptioner och så kallade earn-out-rättigheter värderas genom Black-Scholes modellen respektive Monte Carlo-simulering.

Det verkliga värdet av en finansiell tillgång eller skuld återspeglar risken för utebliven fullgörelse inklusive motpartens kreditrisk vad gäller tillgång och koncernens egen kreditrisk vad gäller skulder. Derivat med positivt verkligt värde och räntebärande värdepapper justeras för sannolikheten att motparten fallerar härledd från motpartens Credit Default Swap-kurva. Samma justering görs för derivat med negativt verkligt värde med Volvo Cars egen sannolikhet för fallissemang genom att använda Volvos Car ABs (publ.) Credit Default Swap-kurva. De konvertibla lånen justeras för sannolikheten att motparten fallerar, genom skillnaden mellan aktuella marknadsspreadar (härledda från jämförbara/referensvärdepapper med liknande löptid och kreditriskprofil) och kreditspreadar för utestående lånaffärerna.

Finansiella instrument är indelade i tre olika nivåer beroende på vilken information som finns från marknaden för verklig värdevärdering:

- Nivå 1: Instrument värderas baserat på noterade ojusterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som enheten kan komma åt vid värderingsdatumet.
- Nivå 2: Instrument värderas baserat på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt, såsom prisnoteringar eller indirekt, såsom härledda från prisnoteringar.
- Nivå 3: Instrument värderas baserat på ej observerbara data för tillgången eller skulden.

Värderingsnivåerna är illustrerade i tabellen finansiella instrument per kategori och värderingsnivå i denna not.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Redovisning av finansiella instrument innebär att vissa antaganden och bedömningar behöver göras:

- **Eget kapitalinstrument – redovisning av verkligt värdeförändringar:** Vid värdering av de onoterade teckningsoptionerna och earn-out-rättigheterna är den mest relevanta bedömningen som görs om Volvo Cars kommer att uppfylla intjänandekriterierna och när i tiden kommer detta att ske samt att bedöma den riskfria räntan och volatiliteten hos den underliggande aktiekursen.

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå

Tabellen nedan visar finansiella instrument per kategori samt värderingsnivå.

		31 december 2023		31 december 2022	
	Värderingsnivå	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet					
Andra långfristiga värdepappersinnehav[1]	2, 3	12 066	12 066	4 353	4 353
Derivat för säkring av valutarisker	2	411	411	815	815
Derivat för säkring av räntenivåer	2	4	4	–	–
Räntebärande värdepapper[2]	2	50	50	1 760	1 760
		12 531	**12 531**	**6 428**	**6 428**
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet – identifierade säkringsinstrument					
Derivat för säkring av valutarisker	2	3 557	3 557	2 149	2 149
Derivat för säkring av råvaruprisrisker	2	110	110	434	434
		3 667	**3 667**	**2 583**	**2 583**
Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde					
Kundfordringar	–	19 284	19 284	25 239	25 239
Övriga långfristiga och kortfristiga finansiella tillgångar	–	8 868	8 868	13 387	13 387
Placeringar i fonder	–	16 533	16 533	26 204	26 204
Likvida medel	–	41 197	41 197	39 194	39 194
		85 882	**85 882**	**104 024**	**104 024**
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet					
Derivat för säkring av valutarisker	2	56	56	17	17
Derivat för säkring av räntorisker	2	297	297	599	599
		353	**353**	**616**	**616**
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet – identifierade säkringsinstrument					
Derivat för säkring av valutarisker	2	865	865	1 816	1 816
Derivat för säkring av råvaruprisrisker	2	261	261	202	202
		1 126	**1 126**	**2 018**	**2 018**
Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde					
Leverantörsskulder	–	62 304	62 304	68 913	68 913
Långfristiga och kortfristiga obligationslån och övriga skulder till kreditinstitut[3]	–	30 246	29 805	28 810	27 390
Övriga långfristiga och kortfristiga finansiella skulder	–	15 739	15 739	14 343	14 343
		108 283	**107 842**	**112 066**	**110 646**

1) Varav konvertibel långfordran till Polestarkoncernen på nivå 2 uppgick till 10 270 (–) MSEK, konverteringsrätten värderades till noll.

2) Inklusive investeringar i egetkapitalinstrument uppgick till 1 796 (4 353) MSEK varav 166 (252) MSEK är innehav kategoriserade som nivå 1 och 1 630 (4 101) MSEK är kategoriserade som nivå 3. Egetkapitalsinstrument till nivå 3 inkluderar earn-out-rättigheterna i Polestarkoncernen som uppgick till 577 (3 225) MSEK och onoterade teckningsoptioner och earn-out-rättigheter i Luminar Technologies Inc (Luminar) uppgick till 42 (108) MSEK.

3) Varav – (450) MSEK redovisade som kortfristiga placeringar i balansräkningen och 50 (1 310) MSEK redovisade som likvida medel. För ytterligare information, se i Not 22 – Kortfristiga placeringar och likvida medel.

4) Varav 9 918 (2 965) MSEK redovisade som kortfristiga placeringar i balansräkningen och 6 615 (23 239) MSEK redovisade som likvida medel. För ytterligare information, se i Not 22 – Kortfristiga placeringar och likvida medel.

5) Det redovisade värdet av obligationerna inkluderar justering till verkligt värde som uppgår till –46 (–287) MSEK, avseende säkring av verkligt värde.

Nominellt belopp och verkligt värde på derivatinstrument

Tabellen nedan visar nominellt belopp och verkligt värde på utestående derivatinstrument.

	31 december 2023		31 december 2022	
	Nominellt belopp	Verkligt värde	Nominellt belopp	Verkligt värde
Derivatinstrument för säkring av valutarisk hänförlig till finansiella tillgångar och skulder				
Valutaswappar och terminskontrakt				
– fordringar	18 660	411	18 877	293
– skuld	6 506	–47	2 255	–11
Delsumma		**364**		**282**
Derivatinstrument för säkring av valutarisker i framtida kommersiella kassaflöden				
Valutaswappar och terminskontrakt				
– fordran	71 061	3 557	52 609	2 136
– skuld	23 093	–865	36 150	–1 815
Valutaoptioner				
– fordran	–	–	749	34
– skuld	1 693	–9	1 161	–7
Delsumma		**2 683**		**348**
Derivatinstrument för säkring av räntenivå				
Räntaswappar				
– fordran	1 112	4	–	–
– skuld	13 905	–297	11 672	–599
Delsumma		**–293**		**–599**
Derivatinstrument för säkring av råvarupriser				
Terminskontrakt				
– fordran	1 234	110	1 327	434
– skuld	2 280	–261	940	–202
Delsumma		**–151**		**232**
Summa		**2 603**		**263**

Vinster/förluster samt räntenetto per kategori

Av nedanstående tabell framgår hur vinster och förluster samt räntenetton och räntekostnader har påverkat resultaträkning för de olika kategorier av finansiella instrument.

	2023			2022		
	Vinster/ Förluster	Räntenetton	Räntekostnader	Vinster/ Förluster	Räntenetton	Räntekostnader
Redovisat i rörelseresultatet						
Finansiella tillgångar och skulder redovisade till verkligt värde via resultatet – identifierade säkringsinstrument						
Derivat för säkring av valutarisker och räntelöpande skulder	-1 288	–	–	-3 914	–	–
Finansiella tillgångar och skulder redovisade till verkligt värde via resultatet						
Derivat för säkring av valutarisker	29	–	–	96	–	–
Finansiella tillgångar och skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde						
Kundfordringar och övriga fordringar	-1 521	–	–	991	–	–
Resultateffekt i rörelseresultatet	**-2 780**	**–**	**–**	**-2 827**	**–**	**–**
Redovisat i finansnettot						
Finansiella tillgångar och skulder redovisade till verkligt värde via resultatet						
Ändrat innehav av värdepappersinnehav[1]	-154	626	–	-877	–	–
Räntebärande värdepapper	29	14	–	-24	12	–
Derivat för säkring av valutarisker och räntorisker	806	–	-492	669	–	54
Finansiella tillgångar och skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde						
Likvida medel och placeringslån i bank	-714	1 787	-19	1 482	698	-19
Finansiella tillgångar och skulder[2]	-240	364	-1 138	-2 382	142	-845
Resultateffekt i finansnettot	**-273**	**2 791**	**-1 649**	**-1 112**	**852**	**-810**

1) Total förändring i verkligt värde på Luminar uppgick till -152 (-822) MSEK. För ytterligare information om utgivna teckningsoptioner vad gäller aktierelaterade ersättningar, se Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

2) Finansiella skulder identifierade till verkligt värdesäkring ingår med -241 (287) MSEK.

SÄKRINGSREDOVISNING

Säkringsredovisning tillämpas när ett finansiellt derivat är inkluderat i ett dokumenterat säkringsförhållande. För att kunna tillämpa säkringsredovisning ska det finnas en direkt koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. När ett säkringsförhållande ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom koncernens riskhanteringsstrategi och mål för att genomföra olika säkringstransaktioner. Volvo Cars dokumenterar också sin bedömning, både vid ingången av säkringsförhållandet och på löpande basis, huruvida derivatinstrumenten som används i säkringsförhållandet är effektiva vad gäller att matcha förändringar i verkligt värde eller kassaflöde avseende den säkrade posten.

Säkring av verkligt värde

Säkringsredovisning är applicerad för en specifik del av en finansiell skuld som är redovisad till upplupet anskaffningsvärde. För säkring av verkligt värde bör villkoren uppfyllas vid start, där den betydande redovisningsmässiga obalansen bör elimineras av en skuld till fast ränta som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och tillhörande derivatkontrakt, såsom ränteswappar som redovisas till verkligt värde via resultatet.

Det redovisade värdet av det säkrade objektet, nämligen en specifik del av en emitterad obligation i utländsk valuta till fast ränta redovisas initialt till upplupet anskaffningsvärde. Efterföljande förändringar relaterade till de säkrade riskerna återspeglas i skuldens redovisade värde som en justering av verkligt värde där kvittningsposten går till resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde för det säkrade objektet och säkringsinstrumentet redovisas i resultaträkningen och därigenom elimineras den redovisningsmässiga obalansen. Vinster och förluster på de ränteswapper som säkrar upplåning till fast ränta och de förändringar i verkligt värde för den säkrade upplåningen till fast ränta som beror på ränterisk redovisas som övriga finansiella intäkter och kostnader.

Framåtblickande effektivitetstest görs när ett säkringskontrakt ingås och övervakas regelbundet. Testet görs genom att jämföra kritiska villkor, vilka är nominellt belopp, kassaflöden och förfallodatum för det säkrade objektet och säkringsinstrumentet. Om villkoren matchar och kreditrisken vad avser motparten inte har ändrats väsentligt är säkringsförhållandet allt jämt effektivt.

Tabellen nedan visar säkring av verkligt värde efter förfallodatum.

31 december 2023 Förfallodatum	Nominellt belopp	Verkligt värde, säkrat objekt	Verkligt värde, derivat	Ineffektivitet redovisat i resultaträkningen	Redovisat värde: Finansiella tillgångar	Redovisat värde: Finansiella skulder	Rörlig referensränta
2024	400	12	–12	0	–	–12	Euribor 3m
2025	400	32	–31	1	4	–35	Euribor 3m
2027	250	–49	52	3	61	–9	Euribor 3m
2028	200	51	–58	–7	–	–58	Euribor 3m
Summa		46	–49	–3	65	–114	

31 december 2022 Förfallodatum	Nominellt belopp	Verkligt värde, säkrat objekt	Verkligt värde, derivat	Ineffektivitet redovisat i resultaträkningen	Redovisat värde: Finansiella tillgångar	Redovisat värde: Finansiella skulder	Rörlig referensränta
2024	200	33	–34	–1	–	–34	Euribor 3m
2025	300	68	–66	2	–	–66	Euribor 3m
2027	100	47	–47	–	–	–47	Euribor 3m
2028	200	139	–151	–12	–	–151	Euribor 3m
Summa	287	–298	–11	–	–298		

Om säkringen inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning löses verkligt värdejusteringen av bokfört värde upp över resultaträkningen över kvarvarande löptid med hjälp av effektivräntemetoden. Ineffektivitet har påverkat nettoresultatet för 2023.

Säkring av en nettoinvestering

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet avser säkringar som innehas för att reducera effekterna av förändringar i värdet på en nettoinvestering i utlandsverksamhet på grund av valutakursförändringar. Nettoinvesteringar i utlandsverksamheter utgörs av värdet av Volvo Cars andel av det utländska dotterföretagens nettotillgångar. Koncernen säkrar valutarisken förknippad med omräkningen av nettotillgångarna inklusive goodwill i utländska dotterföretag med funktionell valuta EUR och USD.

Volvo Cars använder 920 MEUR av den externa skulden i EUR och 117 MUSD av den externa skulden i USD som säkringsinstrument, för att reducera omräkningsexponeringen i nettoinvesteringen i EUR och USD. Säkringsreserven avseende nettoinvestering i utlandsverksamhet ingår i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. I händelse av avyttring, överförs det ackumulerade resultatet från säkringen direkt från säkringsreserven till resultaträkningen som en del av finansiella intäkter eller kostnader.

Ingen ineffektivitet har påverkat nettoresultatet för 2023.

Kassaflödessäkring

Kassaflödessäkringar är säkringar av högst sannolika prognostiserade kommersiella transaktioner i utländsk valuta som förväntas inträffa under de närmaste 48 månaderna där risk för valutakursförändringar finns. Säkringsredovisning tillämpas också vad avser prognosticerad råvarukonsumtion där risk för förändringar i råvarupriser finns. För att hantera exponeringen använder koncernen såväl terminskontrakt som optionskontrakt och swappar som säkringsinstrument. Förändringar av säkringsinstrumentens verkliga värde redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i övriga reserver i eget kapital. Dessa reserver återförs till resultaträkningen under samma period som den säkrade prognostiserade transaktionen

påverkar resultaträkningen. Effekterna från realiserade kassaflödessäkringar klassificeras som intäkt och kostnad för sålda varor beroende på transaktionens underliggande substans.

Framåtblickande effektivitetstest görs när ett säkringskontrakt ingås. Testet görs genom att jämföra kritiska villkor, vilka är nominellt belopp, förfallodatum och valuta eller råvara för säkringsinstrumentet och för den säkrade flödet. Om villkoren matchar och kreditrisken vad avser motparten inte har ändrats väsentligt så säkringsförhållandet alltjämt effektivt.

Säkringsrelationen testas regelbundet fram till förfallodagen. Om de identifierade säkringsförhållandena inte längre bedöms som effektiva, redovisas förändringarna i verkligt värde på säkringsinstrumentet från den senaste tidpunkten när instrumentet bedömdes som effektivt i resultaträkningen. Om den säkrade transaktionen inte längre bedöms inträffa, överförs den ackumulerade vinsten eller förlusten från övrigt totalresultat till resultaträkningen och inkluderas i rörelseresultatet inom övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.

Ingen ineffektivitet har påverkat nettoresultatet för 2023.

Tabellen nedan visar de utestående derivaten inom säkringsredovisning:

	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Netto	Skatt	Säkringsreserv efter skatt	Återförda från övrigt totalresultat	Ineffektivitet redovisat i resultatet
31 december 2023							
Kassaflödessäkringar							
Valutarisker	8 557	-865	2 692	-554	2 138	505	–
Elprisrisker	46	-76	-30	6	-24	-263	–
Råvarupprisrisker	64	-185	-121	25	-96	86	–
Delsumma	**3 667**	**-1 126**	**2 541**	**-523**	**2 018**	**328**	**–**
Säkring av nettoinvesteringar							
Valutarisker	–	-1 093	-1 093	225	-868	73	–
Summa	**3 667**	**-2 219**	**1 448**	**-298**	**1 150**	**401**	
Verkligt värdesäkring							
Räntorisker	65	-114	-49	–	–	–	-3

	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Netto	Skatt	Säkringsreserv efter skatt	Återförda från övrigt totalresultat	Ineffektivitet redovisat i resultatet
31 december 2022							
Kassaflödessäkringar							
Valutarisker	2 149	-1 816	333	-67	266	1 682	–
Elprisrisker	373	-38	335	-69	266	-102	–
Råvarupprisrisker	61	-164	-103	21	-82	-23	–
Delsumma	**2 583**	**-2 018**	**565**	**-115**	**450**	**1 557**	**–**
Säkring av nettoinvesteringar							
Valutarisker	–	-1 224	-1 224	252	-972	11	–
Summa	**2 583**	**-3 242**	**-659**	**137**	**-522**	**1 568**	**–**
Verkligt värdesäkring							
Räntorisker	–	-298	-298	–	–	–	-11

FINANSIELLA RISKER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker såsom valutarisker, ränterisker, kreditrisker, råvarurisker, finansieringsrisker samt likviditetsrisker.

Koncernens treasuryfunktion är ansvarig för hantering och uppföljning av de finansiella riskerna, att säkerställa att lämplig finansiering finns på plats genom kapitalmarknadstransaktioner, lån och kreditfaciliteter samt hantering av koncernens likviditet.

Hanteringen av finansiella risker regleras i koncernens finanspolicy som är antagen av styrelsen och är föremål för översyn vartannat år eller vid behov. Policyn beskriver de mandat som ges för att minimera påverkan från fluktuerande finansmarknader på koncernens finansiella resultat. Efterlevnaden följs upp kontinuerligt och resultaten rapporteras månadsvis till CFO och ingår i treasuryfunktionens rapportering till styrelsen. Det finns ett larmsystem i det dagliga arbetet som säkerställer att givna mandat efterlevs.

Valutarisker

Valutaexponering uppstår som en effekt av att produktion sker i olika länder och att inköp och försäljning sker i olika valutor. Relativa valutakursförändringar har en direkt påverkan på koncernens rörelseresultat, finansnetto, balansräkning och kassaflöde.

Valutarisken är hänförlig till:

- förväntade framtida kassaflöden från försäljning och inköp i utländska valutor (transaktionsrisk)
- förändringar i värdet på tillgångar och skulder i utländsk valuta (omräkningsrisk)
- Nettoinvesteringar i utlandsverksamhet (omräkningsrisk)

Transaktionsrisk

Koncernens finanspolicy

Valutatransaktionsrisken uppkommer på grund av kassaflöden i funktionella valutor som skiljer sig från koncernvalutan, som är svensk krona. Försäljning och inköp i andra valutor än svensk krona utgör transaktionsexponeringen för koncernen.

Koncernens finanspolicy fastslår att upp till 80 procent av de framtida förväntade kassaflödena under de kommande 24 månaderna och upp till 60 procent av de framtida förväntade kassaflödena under de kommande 25 till 48 månaderna kan säkras med finansiella instrument såsom valutaoptioner, terminskontrakt, valutaswappar eller kombinerade instrument med löptider som motsvarar den tidpunkt då kassaflödena förväntas inträffa. Säkringar av flöden som inträffar om mer än 48 månader kräver styrelsebeslut. Hanteringen av valutarisker inom ovan nämnda intervall har delegerats från styrelsen till Group Treasury via CFO.

Vad gäller hanteringen av valutarisker, uttrycks transaktionsexponeringen i termer av Cash Flow at Risk (CFaR), vilket är den maximala förlusten på ett år vid en 95 procents konfidensnivå som kan uppstå. CFaR måttet är baserat på kassaflödesprognoser, marknadsvolatilitet, valutakurser och korrelationer.

Group Treasury föreslår mandat som godkänns av CFO. Mandaten avser hur stor andel av CFaR som ska säkras och hur stora avvikelser från mandatet som kan göras. Syftet med avvikelsemandatet är att skapa utrymme med avseende på säkringstidpunkt. Mandaten revideras minst kvartalsvis.

Status vid årets slut

Koncernens totala inflöde och utflöde i valutor fördelade sig enligt nedanstående tabell:

	Inflöde, %		Utflöde, %	
	2023	2022	**2023**	2022
CNY	26	30	36	38
EUR	25	21	37	34
GBP	6	6	1	1
JPY	2	3	3	4
USD	21	22	19	19
Övrigt	20	18	4	4

Terminskontrakt, valutaoptioner och valutaswappar används för att reducera valutarisken vad gäller de förväntade framtida kassaflödena från försäljning och inköp i utländsk valuta. Transaktionsexponeringen i de kinesiska industriföretagen kan säkras i Kina.

CFaR vid årsskiftet för det kommande årets kassaflöden, exklusive valutasäkringar, uppgick till cirka 5 847 (9 461) MSEK. Tabellen nedan visar andelen av de prognosticerad kassaflödena i utländsk valuta som är säkrade, uttryckt i både nominella termer och i CFaR.

	0–12 månader		13–24 månader		25–48 månader	
	2023	2022	**2023**	2022	**2023**	2022
Nominell säkring, %	35	42	12	15	4	3
CFaR säkring, %	36	50	24	25	9	8

Tabellen nedan visar löptider för kassaflödessäkringar för de 10 största valutaexponeringarna, nominella belopp i lokal valuta[1]

Löptider	BRL	CAD	CNH	EUR	GBP	KRW	MXN	PLN	TRY	USD	Totalt verkligt värde av derivat[2]
Genomsnittlig säkringskurs	–	7,90	1,48	11,19	12,76	0,008	0,63	2,57	–	10,57	
1–12 månader	–	-911	5 850	897	-1 223	-122 797	-300	-700	–	-1 849	671
13–24 månader	–	-60	–	171	-429	–	–	–	–	-985	999
25–36 månader	–	–	–	–	–	–	–	–	–	-960	652
37–48 månader	–	–	–	–	–	–	–	–	–	-550	361

1) Den genomsnittliga löptiden i portföljen var 13 (12) månader.
2) Totalt verkligt värde av utestående derivat för säkring av valutaprisrisk i framtida kassaflöden uppgick till 2 683 (348) MSEK den 31 december 2023.

Koncernens finansiella risker och riskhantering

Omräkningsrisker

Koncernens finanspolicy

Koncernens omräkningsrisk är hänförlig till nettoinvesteringar i utlandsverksamhet och tillgångar och skulder i utländsk valuta som är hänförlig till den operativa verksamheten. Omräkning hänförlig till nettoinvesteringar i utlandsverksamhet kan generera en positiv eller negativ omräkningsdifferens som redovisas i eget kapital via övrigt totalresultat. Vid omräkning av tillgångar och skulder i utländsk valuta som är hänförlig till den operativa verksamheten, såsom kundfordringar, leverantörsskulder och garantiavsättningar, uppstår en valutakurseffekt som påverkar rörelseresultatet. All omräkning av finansiella poster påverkar finansnettot.

Omräkningsriskerna säkras huvudsakligen genom att matcha skuldernas och tillgångarnas valutasammansättning eller genom att använda finansiella derivat.

Den totala omräkningseffekten på nettoinvesteringar i utlandsverksamheter var –1 240 (3 872) MSEK, effekterna redovisas i övrigt totalresultat. En förändring på 10 procent i den svenska kronan i förhållande till de större valutorna har en nettopåverkan på övrigt totalresultat om cirka 4 638 (5 617) MSEK. En andel av investeringarna i utlandsverksamheter inom Euroområdet och Amerika säkras med finansiella instrument. Den kvarvarande omräkningsrisken är en del av den strategiska riskhanteringen och säkras inte med finansiella instrument.

Status vid årets slut

Tabellen nedan visar exponeringen avseende omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet den 31 december 2023.

Valuta	Investeringar utlandsverksamhet
CNY	24 165
EUR	12 433
USD	4 872
BRL	1 145
JPY	736
MYR	431
Övrigt	2 536
Summa	**46 378**

Finansierings- och likviditetsrisker

Kapitalstruktur

Volvo Cars strävar efter att alltid ha en optimal kapitalstruktur. Kapitalstrukturen analyseras kontinuerligt, och olika alternativ utvärderas. Volvo Cars ska ha en stark balansräkning och har som mål att upprätthålla en soliditet på cirka 30 procent. Definitionen av soliditet är eget kapital i förhållande till totala tillgångar. Soliditeten per 31 december 2023 uppgick till 36,6 (35,4) procent, varav eget kapital uppgick till 130 485 (117 278) MSEK.

Volvo Cars strävar efter att över tid nå en kreditvärdighet i linje med "Investment Grade" och kapitalstrukturen kommer att optimeras för att stödja detta; för närvarande har koncernen ett kreditbetyg från Moody's på Ba1 och från Standard & Poor's på BB+.

Finansieringsrisker

Koncernens finanspolicy

Finansieringsrisk är risken att koncernen inte kommer att ha tillgång till tillräcklig finansiering med godkända villkor vid varje given tidpunkt.

All utnyttjande av nya lån utvärderas mot framtida likviditetsbehov och investeringsplaner. Koncernen bör vid varje given tidpunkt ha tillgänglig avtalad finansiering för att täcka investeringar och lån som förfaller de närmaste 12 månaderna. För att begränsa refinansieringsrisken bör inte skulder som förfaller de närmaste 12 månaderna överstiga 25 procent av den totala skulden.

Status vid årets slut

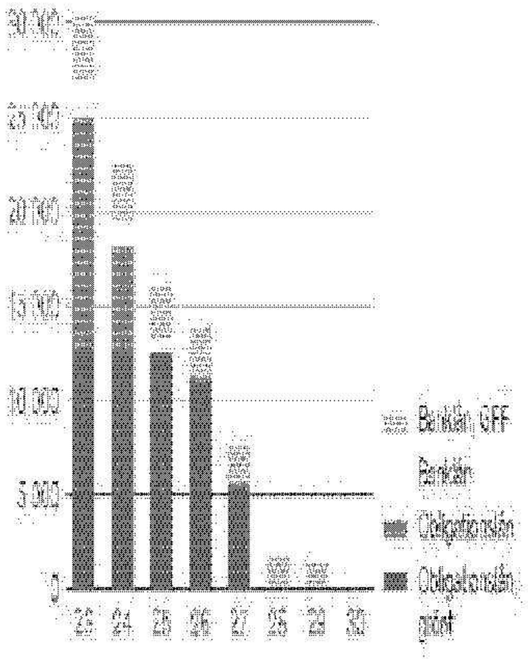
Koncernens utestående obligationslån och skulder till kreditinstitut, exklusive skulder hänförliga till leasingavtal och kapitaliserade transaktionskostnader, uppgick vid årsskiftet 2023 till 30 316 (29 140) MSEK. Under 2023 uppgår förfall och amorteringar på befintliga lån till 2 673 (4 498) MSEK. Återstående genomsnittlig löptid för utestående kreditfaciliteter var 2,5 (3,1) år. Skulder som förfaller inom de närmaste 12 månaderna uppgick vid årets slut till 25 procent av den totala skulden.

Nedanstående tabell visar utestående skuld.

Externa lån	Valuta	Nominellt belopp i lokal valuta	MSEK
Banklån	USD	117	1 173
Banklån	SEK	834	834
Banklån, GFF[1]	SEK	1 000	1 000
Banklån, GFF[1]	EUR	200	2 225
Obligationslån	EUR	1 100	12 236
Obligationslån, grönt	SEK	1 500	1 500
Obligationslån, grönt	EUR	1 000	11 124
Övrigt	PLN	35	91
Övrigt	TRY	390	133
Summa			**30 316**

1) Lån som finansierar projekt inom ramen för Green Financing Framework.

Utestående obligationer och skulder till kreditinstitut (vid varje årsslut)

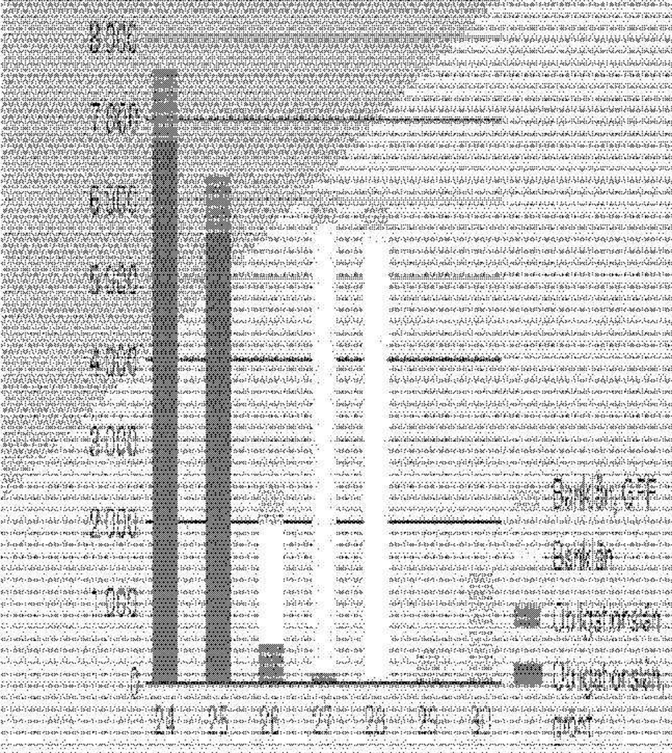


Obligationer och skulder till kreditinstitut	minst 15 procent av omsättningen. Kassaflödesprognoserna för de	syfte att hantera räntereskon använder Volvo Cars ränteswappar.
– amorteringsscheman (vid varje årsslut)	löpande 12 månaderna ligger till grund för bedömningen avseende	Tabellen nedan visar uppskattad effekt av en parallellförskjutning av
	likviditetsriskhanteringen.	räntekurserna upp eller ned med en procent (100 punkter) på alla
		externa skulder och ränteswappar där exponering finns.

Utnyttjade avtalade kreditfaciliteter	31 dec 2023	31 dec 2022
Löper ut inom ett år	–	2 223
Löper ut efter ett år men inom tom år	14 461	14 451
Löper ut efter tom år	2 781	–
Summa	17 242	16 674

Räntekänslighet, effekt på finansnettot	2023	2022
Marknadsränta +1%	-73	-157
Marknadsränta -1%	74	182

Effekten från likvida medel och kapitalplaceringar är immateriell då räntebindningstiden för tillgångsportföljen är kort, eftersom den till övervägande del består av bankmedel.



Status vid årets slut

Den 31 december 2023 hade koncernen avtalade kreditfaciliteter, likvida medel och kortfristiga placeringar uppgående till 75 021 (83 832) MSEK, vilket utgör cirka 19 (25) procent av omsättningen. Koncernens likviditet är stark beaktat förfallostrukturen för externa skulder, balansen i likvida medel och kortfristiga placeringar samt avtalade kreditfaciliteter.

I februari 2023 utfärdade koncernen ett grönt obligationslån om 1 500 MSEK. Det underliggande beloppet med fast ränta uppgår till 650 MSEK och det underliggande beloppet med rörlig ränta uppgår till 850 MSEK. I november 2023 utnyttjades dessutom den bilaterala kreditfaciliteten som ingåtts under 2022, genom att koncernen tog upp ett lån om 200 MEUR med löptid till 2030. I februari 2023 återbetalade Volvo Cars ett obligationslån om 2 000 MSEK, vilket utfärdats i februari 2019.

I senare delen av 2023 ingicks ett nytt 10-årigt bilateralt kreditfacilitet om 250 MEUR, vars syfte är att finansiera investeringar som uppfyller kriterier som fastslagits i Green Financing Framework. Denna kreditfacilitet är inte utnyttjad under 2023.

För all extern finansiering föreligger det informationsåtaganden och avtalsenliga nyckeltal enligt Loan Market Association (LMA) och kapitalmarknadsstandard. Kvartalsvis beräknas nyckeltal såsom EBITDA och nettoskuld, i syfte att bedöma huruvida villkoren i de finansiella avtalen är uppfyllda. Vid årsskiftet 2023 är samtliga villkor uppfyllda med god marginal.

Likviditetsrisker

Koncernens finanspolicy

Likviditetsrisk är risken att koncernen inte kommer att kunna fullgöra befintliga finansiella förpliktelser i tid. För att möta säsongsmässig volatilitet vad gäller likviditetsbehov ska koncernen alltid ha tillgång till avtalade kreditfaciliteter eller fria likvida medel motsvarande

Ränterisker

Ränteförändringar påverkar koncernens finansnetto och värdet på finansiella tillgångar och skulder. Avkastningen på likvida medel och kortfristiga placeringar samt kostnader för skulder till kreditinstitut och utfärdade obligationslån påverkas av ränteförändringar. Räntexponeringen kan vara direkt, det vill säga i form av räntebärande skulder, eller indirekt genom leasing eller andra finansieringsformer.

Koncernens finanspolicy

Enligt policyn ska riskvärdet för ränterisken i koncernens nettoposition vara en löptid på 12 månader. Policyn tillåter en avvikelse på –9/+12 månader från det fastställda riskvärdet. Group Treasury föreslår mandat för säkringar som ska godkännas av CFO. Mandaten revideras minst kvartalsvis.

Status vid årets slut

Per 31 december 2023 bestod koncernens räntebärande tillgångar av likvida medel som fördelades mellan bankmedel, placeringslån i bank och företagscertifikat. Den genomsnittliga räntebindningstiden på dessa tillgångar var en (en) månad. Den genomsnittliga räntebindningstiden på utestående lån uppgick till 13 (18) månader. Vid årsskiftet var genomsnittlig löptid på nettopositionen 10 (17) månader. Den genomsnittliga lånekostnaden uppgick till 3,92 (2,38) procent.

Referensräntereformen

Referensräntereformen avser övergången från den befintliga referensräntan – Interbank Offered Rates (IBOR) – till nya riskfria räntor.

Koncernen är exponerad för extern ränterisk i EUR, SEK och USD från EURIBOR, STIBOR respektive SOFR referensräntor.

För EUR och SEK finns ingen förväntad förändring (risk för konvertering) i de relaterade rörliga referensräntorna på kort till medellång sikt och därför påverkas inte kassaflödesrisken. Referensräntorna för dessa valutor är för närvarande inte planerade att upphöra och kommer således fortsättningsvis att ligga till grund för kassaflöden relaterade till finansiella tillgångar och skulder samt derivat i dessa valutor. Dock förväntas finansmarknaden övergå till att använda referensräntorna ESTR (EUR) och SWESTR (SEK) och koncernen förväntar sig framtida påverkan på finansiella tillgångar och skulder och derivatinstrument. Lämpliga instrument finns redan tillgängliga för att tillgodose dessa nya referensräntor och kan implementeras när behov uppstår.

Volvo Cars förväntar sig fortsatt 100 procents effektivitet av berörda säkringar och ingen räntenettoeffekt.

Råvaruprisrisker

Råvaruprisrisk är risken att materialkostnaden ökar när råvarupriser stiger på världsmarknaden. Förändringar i råvarupriserna påverkar koncernens kassaflöde och resultat.

Strategisk råvaruprisrisk uppkommer från inköpsmixen av råvaror och hanteras främst genom prishantering i inköpsavtalen med hjälp av prisklausuler eller liknande konstruktioner såsom fastprisavtal hos leverantörer.

Följande tabell visar förfallostrukturen för Volvo Cars finansiella tillgångar och skulder. Siffrorna som visas är kontraktuella odiskonterade kassaflöden som Volvo Cars är skyldig att betala eller berättigade att erhålla.

	31 december 2023				31 december 2022			
	Upp till 3 månader	3 månader–1 år	1–5 år	Över 5 år	Upp till 3 månader	3 månader–1 år	1–5 år	Över 5 år
Tillgångar								
Andra långfristiga värdepappersinnehav[1]	–	–	10 307	–	–	–	3 333	–
Långfristiga derivattillgångar	–	–	2 094	–	–	–	1 128	–
Övriga långfristiga fordringar	–	–	3 287	330	–	–	6 050	179
Summa finansiella anläggningstillgångar	**–**	**–**	**16 288**	**330**	**–**	**–**	**10 511**	**179**
Kundfordringar[2]	18 386	898	–	–	24 409	830	–	–
Kortfristiga derivattillgångar	483	1 505	–	–	722	1 048	–	–
Övriga omsättningstillgångar	3 880	1 371	–	–	5 918	1 241	–	–
Kortfristiga placeringar	278	9 640	–	–	3 415	–	–	–
Likvida medel	47 861	–	–	–	63 743	–	–	–
Summa finansiella omsättningstillgångar	**70 888**	**13 414**	**16 288**	**330**	**98 207**	**3 119**	**–**	**–**
Summa finansiella tillgångar	**70 888**	**13 414**	**16 288**	**330**	**98 207**	**3 119**	**10 511**	**179**
Skulder								
Obligationslån, långfristiga	–	–	18 087	–	–	–	17 596	5 363
Skulder till kreditinstitut, långfristiga	–	–	2 761	1 801	–	–	2 100	996
Långfristiga derivatskulder	–	–	424	–	–	–	674	151
Övriga långfristiga räntebärande skulder	–	–	3 598	1 191	–	–	3 587	1 258
Övriga långfristiga skulder	–	–	5 280	105	–	–	4 723	3
Summa långfristiga finansiella skulder	**–**	**–**	**30 150**	**3 097**	**–**	**–**	**28 680**	**7 771**
Obligationslån, kortfristiga	–	6 660	–	–	2 000	–	–	–
Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	214	722	–	–	14	741	–	–
Leverantörsskulder	59 908	2 397	–	–	63 729	5 184	–	–
Kortfristiga derivatskulder	518	537	–	–	656	1 163	–	–
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	350	892	–	–	386	1 114	–	–
Övriga kortfristiga skulder	5 671	4 674	–	–	3 972	5 645	–	–
Summa kortfristiga finansiella skulder	**66 661**	**15 882**	**–**	**–**	**70 757**	**13 837**	**–**	**–**
Summa finansiella skulder	**66 661**	**15 882**	**30 150**	**3 097**	**70 757**	**13 837**	**28 680**	**7 771**

1) Åldersanalys av andra långfristiga värdepappersinnehav täcker inte in noterade och onoterade egetkapitalinstrument såsom innehav av andelar i andra företag.
2) Åldersanalys av kundfordringar, se Not 20 – Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar.

Koncernens finanspolicy

Prognostiserade kassaflöden vad avser inköp av råvaror för de kommande 48 månaderna kan säkras upp till 70 procent med finansiella instrument. Group Treasury föreslår mandat avseende säkringen som godkänns av CFO. Mandaten revideras minst kvartalsvis.

Status vid årets slut

Råmaterial

Koncernen hanterar risken för prisförändringar avseende prognostiserade kassaflöden från råmaterialinköp med terminskontrakt. Under 2023 uppgick koncernens kostnader för råmaterial till 24 355 (33 544) MSEK. En förändring på tio procent i råvarupriserna har en påverkan på rörelseresultatet på cirka 1 736 (2 002) MSEK.

Elektricitet

Koncernen hanterar risken för prisförändringar på elektricitet genom att använda terminskontrakt. Säkringen avser elektricitetsbehov för de europeiska fabrikerna och hanteras genom rådgivande kontrakt. De högst sannolika prognostiserade elektricitetstransaktionerna som förväntas inträffa i ett givet kalenderkvartal under de kommande 48 månaderna kan säkras.

En förändring på tio procent i spotpriset på elektriciteten har en resultatpåverkan uppgående till 41 (94) MSEK.

Kreditriskhantering

Koncernens kreditrisk kan delas in i finansiell och kommersiell kreditrisker. Riskerna beskrivs nedan.

Finansiell kreditrisk

Koncernens finanspolicy

Kreditrisken i finansiella transaktioner är risken att koncernen kommer att drabbas av förluster till följd av utebliven betalning från motparter i samband med koncernens bankmedel, räntebärande värdepapper, placeringslån i bank eller derivattransaktioner. Alla investeringar måste uppfylla kraven på låg kreditrisk, hög likviditet och att exponeringen mot en enskild motpart skall vara begränsad. Alla externa motparter för investeringar och derivattransaktioner har kreditvärdering A- eller bättre från ett av de etablerade kreditvärderingsinstituten och ISDA-avtal krävs för motparter med vilka derivat-

kontraktingångs. För treasury-funktionens motparter fastställs limiter utifrån dess kreditvärdering och utnyttjandet av limiterna följs upp och placeringar fördelas mellan banker. För att sprida kreditrisken av koncernföretagens bankmellanhavanden diversifieras.

Ovanstående kan inte appliceras för kreditrisken hos närstående parter där Volvo Cars har riskexponering genom sitt innehav av konvertibel låneteckning. Denna risk följs upp månadsvis och marknadsvärdet för denna lånefordran justeras i linje med detta.

Status vid årets slut

Maximal exponering för kreditrisk på finansiella motparter uppgår per den 31 december 2023 till 72 131 (70 056) MSEK. Detta omfattar likvida medel 47 861 (63 743) MSEK, kortfristiga placeringar 9 918 (3 415) MSEK, konvertibel lånefordran 10 270 (–) MSEK och derivattillgångar 4 082 (2 897) MSEK. Den maximala exponeringen för kreditrisk i finansiella instrument representeras bäst genom det verkliga värdet, se tabell Finansiella instrument per kategori samt värderingsnivå, i denna not.

Koncernen använder den generella modellen för att bedöma kreditriskreserven avseende placeringslån i bank bokförda till upplupet anskaffningsvärde. Modellen baseras på motpartens kreditvärdering, uppskattad exponering vid fallissemang, sannolikheten för fallissemang samt förlust vid fallissemang. Den reserv som beräknats avseende placeringslån i bank anses vara immateriell.

Derivatkontrakt är föremål för ramavtal avseende kvittning (ISDA). Inga säkerheter har erhållits eller lämnats. I tabellen nedan visas de derivat som omfattas av kvittningsavtal (ISDA).

Nettoposition för derivatinstrument	Brutto	Reducerat belopp för kvittningen	Netto tillgångar/skulder i balansräkningen	Nettning avtal	Nettobelopp, kon
31 december 2023					
Derivattillgångar	4 098	–	4 098	-1 227	2 868
Derivatskulder	1 391	–	1 391	-1 227	164
31 december 2022					
Derivattillgångar	2 855	–	2 855	-1 710	1 145
Derivatskulder	2 531	–	2 531	-1 710	821

Kommersiell kreditrisk

Den kommersiella kreditrisken är relaterad till kundfordringar. För kreditriskhanteringen rörande kund- och återförsäljarfinansiering är målet att ha en sund och balanserad kreditportfölj samt att använda kreditövervakning med hjälp av en detaljerad process som omfattar uppföljning och återtagande. I fall där kreditrisken betraktas som otillfredsställande används remburser eller andra instrument.

Maximal exponering för kreditrisk utgörs av det bokförda värdet av utestående kundfordringar, se tabell Finansiella tillgångar och skulder fördelade per kategori samt värderingsnivå i denna not.

För kvantifiering av kreditrisk i kundfordringar se Not 20 – Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar.

Egetkapitalinstrument

Status vid årets slut

Earn-out-rättigheterna och onoterade teckningsoptionerna kommer att tillfalla koncernen om ett antal kriterier uppfylls under särskilda framtida tidsperioder. Simuleringen gällande Volvo Cars earn-out-rättigheter i Polestarkoncernen bygger på en antagen volatilitet uppgående till 70,0 procent och en riskfri ränta uppgående till 3,9 procent. Volatiliteten varierade inom intervallet +/–10 procent, vilket resulterar i ett värdeförändringsintervall om 371–767 MSEK. Vidare, i basscenariot för volatiliteten, en glidning av den riskfria räntan i intervallet om +/–2 procent, resulterar i ett värdeförändringsintervall om 540–614 MSEK.

Den underliggande aktiens volatilitet gällande Volvo Cars onoterade teckningsoptioner i Luminar har satts till 87,0 procent. Den bedömda riskfria räntan har bestämts till 5,0 procent och 4,3 procent för de olika löptiderna.

Tabellen nedan visar känslighetsanalysen för teckningsoptionerna i Luminar.

Volatilitet	Sannolikhet för att utlösa händelse –10%	–5%	0%	5%	10%
–10%	33	35	38	40	42
–5%	34	37	40	42	44
87%	36	39	42	44	46
5%	38	40	44	46	49
10%	39	42	46	48	51

NOT 22 KORTFRISTIGA PLACERINGAR OCH LIKVIDA MEDEL

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar är mycket likvida räntebärande värdepapper som enkelt kan konverteras till likvida medel. I koncernen består kortfristiga placeringar av företagscertifikat och placeringslån i bank vilka har en löptid som överstiger tre månader och understiger ett år från anskaffningstidpunkten.

Likvida medel

Likvida medel består av banktillgodohavanden, placeringslån i banker och räntebärande värdepapper som enkelt kan konverteras till likvida medel såsom företagscertifikat som har en löptid på maximalt tre månader från anskaffningstidpunkten.

Kortfristiga placeringar	31 dec 2023	31 dec 2022
Placeringslån i bank	9 918	2 965
Företagscertifikat	–	450
Summa	**9 918**	**3 415**

Likvida medel	31 dec 2023	31 dec 2022
Banktillgodohavanden	41 196	33 194
Placeringslån i bank	6 815	23 289
Företagscertifikat	50	1 310
Summa	**47 861**	**63 743**

Likvida medel inkluderar 4 261 (5 711) MSEK där begränsningar förekommer, huvudsakligen är det likvida medel i vissa länder där valutarestriktioner eller andra rättsliga restriktioner tillämpas. Därmed är det inte möjligt att direkt använda dessa likvida medel i andra delar av koncernen, däremot kan dessa likvida medel i normalfallet användas för Volvo Cars verksamhet inom respektive land.

NOT 23 EGET KAPITAL

REDOVISNINGSPRINCIPER

Eget kapital

Ett egetkapitalinstrument är varje form av avtal som utgör en residual rättighet till ett företags tillgångar efter avdrag för dess skulder.

Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar i samband med incitamentsprogram för anställda redovisas i eget kapital. För ytterligare information, se Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

Koncernbidrag och ovillkorade aktieägartillskott

Lämnade koncernbidrag till moderbolaget redovisas i eget kapital, tillsammans med skatteeffekten. Erhållna koncernbidrag från moderbolag och skatteeffekten på dessa bidrag redovisas i eget kapital i enlighet med de principer som gäller för aktieägartillskott. Erhållna ovillkorade aktieägartillskott från moderbolaget redovisas direkt i eget kapital.

Aktiekapitalet består av 2 979 524 179 stamaktier (B-aktier). Varje stamaktie berättigar till en röst. En stamaktie berättigar innehavaren till en utdelning som fastställs av bolagsstämman. Alla utgivna aktier är fullt betalda.

Överkursfonden hänför sig till apportemissionen som skedde år 2010 i samband med Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltds förvärv. Överkursfonden innefattar även erhållet kapital (reducerat med transaktionskostnader) utöver nominellt belopp i samband med nyemission.

Övrigt tillskjutet kapital avser koncernbidrag från Geely Sweden Holdingkoncernen och ovillkorat aktieägartillskott från Shanghai Geely Zhaoyuan International Investment Co., Ltd.

Omräkningsreserven består av valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet och valutakursdifferenser som är hänförliga till utländska företag med en annan redovisningsvaluta än den rapporteringsvaluta som tillämpas i koncernen. Moderbolagets och koncernens finansiella rapporter är presenterade i SEK.

Övriga reserver består av förändringar i marknadsvärdet på säkringsinstrument för kassaflöden i de fall där säkringsredovisning tillämpas.

Balanserade vinstmedel utgörs av årets och tidigare års resultat, omvärderingar relaterade till ersättningar till anställda efter avslutad anställning samt aktierelaterad ersättning. Balanserade vinstmedel innefattar även effekt av förvärvad verksamhet under gemensamt bestämmande inflytande inom Geelykoncernen, transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande samt utdelning till aktieägare.

Innehav utan bestämmande inflytande avser huvudsakligen den del av eget kapital som tillhör Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd utan bestämmande inflytande. Koncernen har ett innehav på 50 procent i följande företag; Daqing Volvo Car Manufacturing Co., Ltd, Shanghai Volvo Car Research and Development Co., Ltd och, till och med till slutet av januari 2022, Zhangjiakou Volvo Car Engine Manufacturing Co., Ltd och har bedömts ha ett bestämmande inflytande över verksamheten. I koncernens finansiella rapporter är dessa företag klassificerade som dotterföretag och således fullt konsoliderade med ett minoritetsintresse på 50 procent.

I januari 2022 avyttrade koncernen sitt 50 procentiga innehav i Zhangjiakou Volvo Car Engine Manufacturing Co., Ltd, vilket resulterade i en avyttring av innehav utan bestämmande inflytande om -1 245 MSEK. För ytterligare information, se Not 8 – Innehav i dotterföretag (moderbolag).

Innehav utan bestämmande inflytande minskade år 2022 genom utdelningar om – (840) MSEK från Daqing Volvo Car Manufacturing Co., Ltd, – (6) MSEK från Shanghai Volvo Car Reasearch and Development Co., Ltd till dess aktieägare Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd.

I juli 2022 förvärvade koncernen den 21 procentiga minoritetsandelen i PSINV AB, vilket resulterade i en avyttring av innehav utan bestämmande inflytande om -37 MSEK. I december 2022 förvärvade koncernen den 13,5 procentiga minoritetsandelen i Zenseact AB, vilket resulterade i en avyttring av innehav utan bestämmande inflytande om -432 MSEK.

Innehav utan bestämmande inflytande ökade genom kapitaltillskott till HaleyTek AB om – (17) MSEK från ECARX Technology Co., Ltd.

Vid utgången av 2023 uppgick innehav utan bestämmande inflytande till 4 114 (3 331) MSEK. Sammandragen finansiell information om dotterföretag med innehav utan bestämmande inflytande presenteras i Not 8 - Innehav i dotterföretag (moderbolag).

Totalt eget kapital består av eget kapital hänförlig till moderbolagets aktieägare och eget kapital hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande. Vid utgången av 2023 uppgick koncernens totala egna kapital till 130 485 (117 275) MSEK.

NOT 24 ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

REDOVISNINGSPRINCIPER

Pensionsförmåner

Koncernen administrerar flera program för ersättning efter avslutad anställning, främst i form av pensionsplaner. Andra förmåner utgörs exempelvis av ersättning för funktionsnedsättning, livförsäkring och hälsoförmåner. De administrerade pensionsplanerna klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller som förmånsbestämda. Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner och de största pensionsplanerna finns i Sverige och Belgien.

Vad gäller en avgiftsbestämd plan betalar koncernen en avgift till en separat, extern juridisk enhet och har ingen rättslig förpliktelse att betala ytterligare avgifter om denna enhet inte är tillräckligt konsoliderad för att betala samtliga förmåner. Koncernens resultat belastas med kostnader i takt med att pensionsavgifterna förfaller till betalning. Vissa avgiftsbestämda planer kombinerar åtagandet att betala avgifter med ett löfte om garanterad minimiavkastning på investeringar. Dessa planer redovisas som förmånsbestämda pensionsplaner.

En förmånsbestämd plan är en pensionsplan som definierar vilken pension en anställd kommer att erhålla vid pensionering, beroende på en eller flera faktorer såsom ålder, anställningstid och ersättning. I de fall planerna är fonderade har tillgångarna avskilts i bland annat pensionsstiftelser. Förmånsbestämda pensionsplaner klassificeras och redovisas i balansräkningen och värdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen utgörs av de framtida betalningarnas nuvärde med avdrag för verkligt värde på eventuella förvaltningstillgångar.

Pensionskostnaden vad avser förmånsbestämda planer beräknas i enlighet med den s.k. PUC metoden (Projected Unit Credit). Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Koncernens åtaganden värderas till nuvärdet av beräknade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på högkvalitativa företagsobligationer, eller när data ej finns tillgängligt, på statsobligationer noterade i den valuta i vilken förmånen kommer att betalas, och med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena. De väsentliga aktuariella åtagandena återfinns nedan.

Aktuariella vinster och förluster till följe av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Räntekostnaden, netto har beräknats genom att den förmånsbestämda nettobalansen av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och verkligt värde på förvaltningstillgångarna har multiplicerats med den aktuella diskonteringsräntan.

Avgångsvederlag

Denna typ av ersättningar utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd har accepterat frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar dessa ersättningar vid den tidigaste av följande tidpunkter: (a) när koncernen inte längre har möjlighet att återkalla erbjudandet om ersättning; och (b) när koncernen redovisar utgifter för en omstrukturering som innebär att avgångsvederlaget kommer att utbetalas.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Värdet av förmånsbestämda planer fastställs genom aktuariella beräkningar som baseras på antaganden avseende diskonteringsränta, framtida löneökningar, inflation, dödlighetstal samt demografiska omständigheter. Varje förändring i dessa antaganden påverkar det beräknade värdet på pensionsförpliktelserna. Diskonteringsräntan, som är det mest väsentliga antagandet, grundar sig på marknadsmässig avkastning på högkvalitativa företags- eller statsobligationer noterade i den valuta i vilken förmånen kommer att betalas och med löptider som motsvarar pensionsförpliktelsen. En lägre diskonteringsränta ökar nuvärdet på pensionsförpliktelserna och kostnaderna för dem, medan en högre diskonteringsränta har motsatt effekt.

En beskrivning av de väsentligaste pensionsplanerna i koncernen presenteras nedan.

Sverige

I Sverige har koncernen sju pensionsplaner, varav fyra är fonderade. Den största planen är den svenska ITP 2-planen. ITP 2 (Industrins och handelns tilläggspension) är en kollektivavtalad pensionsförmån som omfattar tjänstemän där pensionsförmånen baseras på den anställdes slutlön. Koncernens förmånsbestämda planer säkras på tre sätt: som en skuld i balansräkningen, tillgångar som innehas i separata pensionsfonder samt genom försäkringsbetalningar. Planer som finansieras genom försäkringsbetalningar är förmånsbestämda planer redovisade som avgiftsbestämda planer. I Sverige säkras dessa planer hos försäkringsbolaget Alecta.

Andelen som är försäkrad hos Alecta hänför sig till en förmånsbestämd plan som består av flera arbetsgivare och redovisas enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10. För räkenskapsåret 2023 har koncernen inte haft tillgång till den information som krävs för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Koncernen beräknar att under 2024 betala premier till Alecta om cirka 167 MSEK. Koncernens andel av totala sparpremier för ITP2 i Alecta uppgick per den 31 december 2023 till 0,33 (0,29) procent och koncernens andel av totalt antal aktiva försäkrade uppgick till 1,45 (1,43) procent.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilket inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om konsolideringsnivån under- eller överstiger normalintervallet kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner eller att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 157 (172) procent.

I de fall det finns lokal lagstiftning som kräver en kreditförsäkring för finansierade eller icke-finansierade planer sker detta med en extern part.

Belgien

I Belgien har koncernen tre pensionsplaner, varav samtliga är fonderade. Samtliga baseras på det kollektivavtal som gäller för företaget i Belgien. Pensionsplanen för tjänstemän och den stängda pensionsplanen för kollektivanställda som tjänstgjorde före 2009 är förmåns-

bestämda planer. Pensionsförmånerna baseras på den anställdes slutlön samt tjänstgöringstid i företaget. Pensionsplanen för kollektivanställda som tjänstgjort från och med 2003 är en kassabalansplan (en avgiftsbestämd plan med karaktär av en förmånsbestämd plan). Finansieringen av de förmåns- och avgiftsbestämda förpliktelserna hanteras externt genom ett antal pensionsstiftelser och försäkringskontrakt.

I Belgien har koncernen också avtal om förtidspensionering, ersättningar vid uppsägning – bridge plans, liksom jubileumsplaner (övriga långfristiga ersättningar). Avtalen om förtidspensionering är ofonderade medan jubileumsplanerna är fonderade.

Sammandrag av ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Förpliktelser för ersättningar till anställda efter avslutad anställning redovisas i följande poster i balansräkningen:

	31 dec 2023	31 dec 2022
Ersättningar efter avslutad anställning	7 610	6 883
Övriga avsättningar (Not 25)	341	352
Vid årets slut	**7 951**	**7 235**

Tabellerna nedan visar koncernens förpliktelser för ersättningar till anställda efter avslutad anställning, de antaganden som använts för att fastställa dessa förpliktelser, förvaltningstillgångar relaterade till dessa förpliktelser för ersättningar till anställda, samt de belopp som redovisas i resultat- och balansräkningen. Koncernens avsättning för ersättningar till anställda efter avslutad anställning uppgår till 7 951 (7 235) MSEK. I beloppet ingår kapitalförsäkringar och liknande åtaganden om 341 (352) MSEK avseende premiebestämda pensioner i Sverige.

	Summa	varav Sverige	varav Belgien	Summa	varav Sverige	varav Belgien
Pensionsplaner som avslutas den	31 dec 2023	31 dec 2023	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2022	31 dec 2022
Belopp redovisade i balansräkningen						
Nuvärde av helt eller delvis fonderade förpliktelser	25 116	18 220	4 092	22 221	15 341	4 049
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	17 506	11 918	3 594	15 338	9 913	3 432
Underskott (överskott) på fonderade planer	**7 610**	**6 302**	**498**	**6 883**	**5 428**	**617**
Avsättning (tillgång) redovisad i balansräkningen	**7 610**	**6 302**	**498**	**6 883**	**5 428**	**617**
Huvudsakliga aktuariella antaganden						
Viktade genomsnittliga antaganden för fastställandet av förpliktelserna						
Diskonteringsränta, %	3,57	3,45	3,50	4,07	3,95	4,12
Lönelöneökningstakt, %	3,34	3,40	3,16	3,34	3,40	3,16
Inflationstakt, %	2,06	2,00	2,00	2,08	2,00	2,00
Pensionsindexeringstakt, %	2,06	2,00	N/A	2,07	2,00	N/A

De aktuariella antagandena utgör de mest väsentliga antaganden som tillämpats vid beräkning av förmånsbaserade åtaganden på balansdagen. Vid bestämmande av diskonteringsräntan utgår företaget från AA-klassade företags- och bostadsobligationer som matchar durationen i åtagandena. Om sådana företags- och bostadsobligationer ej är tillgängliga används statsobligationer.

Inflationsantagandena är baserade på en sammanvägning av centralbanksmål, implicit marknadsförväntan och långsiktiga prognoser från analytiker.

Antagandet om livslängd baserar sig på rådgivning hos aktuarier i enlighet med publicerad statistik och erfarenhet inom respektive land. Antaganden om livslängd i Sverige bygger på dödlighetsundersökningen DUS23 för tjänstemän. DUS23 dödlighetstabellen är generationsbaserad. Antaganden om livslängd i Belgien är inte väsentliga, då pensionsförmånen består av en engångsbetalning vid pensionsåldern.

Koncernen ser årligen över aktuariella antaganden och gör justeringar av dessa när detta anses lämpligt.

Räkenskapsår som avslutas den	Summa 31 dec 2023	varav Sverige 31 dec 2023	varav Belgien 31 dec 2023	Summa 31 dec 2022	varav Sverige 31 dec 2022	varav Belgien 31 dec 2022
Förändringar av förpliktelsens nuvärde						
Förpliktelsens nuvärde vid årets början	22 221	15 341	4 049	28 187	9 891	4 266
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	464	260	150	747	518	166
Räntekostnad	887	598	158	542	394	46
Utbetalda ersättningar	-893	-409	-306	-1 152	-857	-138
Omvärderingar	2 437	2 430	29	-5 865	-5 405	-606
Valutakursdifferenser	–	–	2	5	–	315
Förmånsförpliktelser vid årets slut	**25 116**	**18 220**	**4 092**	**22 221**	**15 341**	**4 049**
Förändring av förvaltningstillgångarna						
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets början	15 838	9 913	3 432	16 206	9 760	3 379
Ränteintäkter	648	411	137	503	205	38
Utbetalda ersättningar	874	1 000	-46	882	1 066	62
Omvärderingar	643	594	73	-2 443	-1 052	-308
Valutakursdifferenser	3	–	-2	990	–	261
Förvaltningstillgångarna vid årets slut	**17 506**	**11 918**	**3 594**	**15 338**	**9 913**	**3 432**

Pensionskostnad						
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	464	260	150	747	518	166
Räntekostnad	239	187	20	209	169	7
Omvärderingar av övriga långfristiga personalersättningar	-10	–	-10	41	–	41
Administrativa kostnader och skatter	28	–	25	24	–	21
Summa kostnad för förmånsbestämda planer	**721**	**447**	**185**	**1 021**	**707**	**235**
Pensionskostnad för avgiftsbestämda planer	4 114	3 277	378	3 768	3 041	342
Summa pensionskostnad redovisad i resultaträkningen	**4 835**	**3 724**	**563**	**4 789**	**3 748**	**577**
Omvärderingar (redovisat i Övrigt totalresultat) relaterade till förmånsbestämda planer	1 815	1 836	-19	-4 560	-4 053	-337
Effekter av ändrade demografiska antaganden	118	148	–	878	379	–
Effekter av ändrade finansiella antaganden	2 317	2 024	205	-8 079	-5 638	-1 066
Erfarenhetsbaserade justeringar	18	257	-156	695	154	420
Avkastning på förvaltningstillgångar (undantaget räntenettot)	-633	-593	-68	2 446	1 052	309
Summa kostnad för förmånsbestämda planer redovisad i resultaträkning och Övrigt totalresultat	**2 536**	**2 283**	**166**	**-3 539**	**-3 346**	**-102**

	Summa	varav Sverige	varav Belgien	Summa	varav Sverige	varav Belgien
Räkenskapsår som avslutas den	31 dec 2023	31 dec 2023	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2022	31 dec 2022
Avstämning förmånsbestånd pensionsavsättning (tillgång) (netto)						
Netto förmånsbestämd pensionsavsättning (tillgång) vid årets början	6 883	5 428	617	11 961	10 431	987
Total kostnad för förmånsbestämda planer redovisad i övrigt totalresultat	721	447	185	1 021	707	235
Omvärderingar avseende förmånsbestämda planer redovisade i övrigt totalresultat	1 815	1 836	-19	-4 561	-4 053	-537
Avgifter	-1 805	-1 409	-289	-1 861	-1 357	-222
Förvärv/avyttring	-1 296	-1 000	-255	-1 225	-1 000	-184
Utbetalda ersättningar	-509	-409	-34	-436	-357	-38
Valutakursdifferenser	-4	–	4	122	–	54
Netto förmånsbestånd pensionsavsättning (tillgång) vid årets slut	**7 610**	**6 302**	**498**	**6 883**	**5 428**	**617**
Förmånsbestånd pensionsförpliktelse per kategori						
Anställda	12 249	8 252	3 364	11 189	7 174	3 325
Tidigare anställda ersättningar	5 645	4 219	573	4 928	3 533	532
Pensionärer	7 222	5 749	155	6 104	4 634	192
Summa	**25 116**	**18 220**	**4 092**	**22 221**	**15 341**	**4 049**

Förvaltningstillgångar

			varav marknadsnoterade	
Förvaltningstill-gångarnas verkliga värde per kategori	2023	2022	2023	2022
Likvida medel	466	331	375	118
Egetkapital-instrument	1 474	1 034	952	664
Skuldinstrument	7 412	7 000	6 532	6 429
Fastigheter	690	577	82	13
Investeringsfonder	5 463	4 306	5 429	4 306
Övriga tillgångar	2 001	2 090	66	30
Vid årets slut	**17 506**	**15 338**	**13 430**	**11 555**

Ansvaret för handhavandet av flertalet pensionsplaner åligger koncernen och därför har pensionsstiftelser bildats i olika länder. Tillgångar i dessa pensionsstiftelser innehas av en fond som är rättsligt skild från det rapporterande företaget och tillgångarna är till för att finansiera ersättningar till anställda. De största pensionsstiftelserna återfinns i Sverige, Belgien och Storbritannien. Pensionsstiftelserna förvaltas i enlighet med en kapitalbevaringsstrategi och riskexponeringen anpassas därefter. Investeringsstrategierna är långsiktiga och fördelningen mellan tillgångsslag ska säkerställa att investeringsportföljerna är väldiversifierade. Kapitalet förvaltas i enlighet med respektive pensionsstiftelses investeringspolicy. Löpande uppföljning görs av förvaltarna för att säkerställa att kapitalet allokeras och förvaltas i enlighet med gällande investeringspolicies. I Sverige bestäms miniminivån på värdet av förvaltningstillgångarna av PRI Pensionsgaranti.

Avkastning på förvaltningstillgångar var 1 291 (–2 140) MSEK.

Risker

Det finns huvudsakligen tre kategorier av risker som förknippas med förmånsbestämda pensionsförpliktelser och pensionstillgångar. Den första kategorin avser risker relaterade till den faktiska pensionsutbetalningens storlek. Ökad livslängd hos förmånstagarna samt inflation som påverkar löner och pensioner är de primära riskerna som påverkar den framtida utbetalningens storlek och därmed även avsättningens omfattning. Den andra kategorin avser avkastning på investeringar. Pensionsmedel är investerade i olika finansiella instrument där avkastningen är exponerad för marknadsförändringar. Svag avkastning kan reducera investeringarnas storlek och leda till att pensionsmedlen inte räcker för att täcka framtida pensionsutbetalningar. Den sista kategorin avser diskonteringsräntan som används för värderingen av pensionsåtagandet och förvaltningstillgångarna. Diskonteringsräntan som används för att beräkna nuvärdet av pensionsavsättningen kan variera och därmed påverka värderingen av den förmånsbestämda pensionsavsättningen. Diskonteringsräntan påverkar även räntekostnaden eller intäkten som redovisas bland de finansiella posterna samt även beräkningen av kostnaden för årets intjäning. Risker som livslängd, diskonteringsränta och inflation bevakas kontinuerligt.

Känslighetsanalys	Sverige	Belgien
Diskonteringsränta +0,5%	–1 575	–157
Diskonteringsränta –0,5%	1 769	171
Inflationstakt +0,5 %	1 769	112
Inflationstakt –0,5%	–1 575	–105

Vägd genomsnittlig längd på den förmånsbestämda pensionsavsättningen uppgår till 16,2 år för Sverige och 8,3 år för Belgien.

NOT 25 KORTFRISTIGA OCH LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när en legal eller informell förpliktelse föreligger, den är ett resultat av en inträffad händelse och det bedöms som sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera skulden och skuldbeloppet kan göras. Avsättningar regleras vanligtvis inom 2–3 år.

Garantiavsättningar

Garantiavsättningar inkluderar koncernens kontraktuella åtaganden, liksom övriga åtaganden som inte tacks av gällande avtalsmässiga förpliktelser. Alla garantiavsättningar redovisas när bilar respektive reservdelar säljs. Det redovisade värdet baseras initialt på historisk statistik med beaktande av kvalitetsförbättringar, kostnader för åtgärdande av fel etc. Avsättningar för kampanjer redovisas även dessa vid försäljningstillfället och justeras vid behov när beslut om åtgärder för specifika kvalitetsproblem har beslutats. Avsättningarna justeras kvartalsvis för att återspegla senast tillgänglig data avseende reglerade garantiåtaganden, valutakurser, diskonteringsräntor etc. Avsättningarna reduceras med gottgörelser från leverantörer först när det är så gott som säkert att de kommer att erhållas. Generellt regleras garantiavsättningar inom 2–4 år och avsättningar för batterigarantier regleras vanligtvis inom 8 år.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Avsättningar

Det redovisade värdet utgör den bästa uppskattningen av det som kan krävas för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Värdet omprövas regelbundet för att återspegla ny information eller förändrade omständigheter. I de fall effekten är väsentlig värderas avsättningar till sina respektive nuvärden genom att framtida förväntade kassaflöden hänförliga till avsättningen diskonteras till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde. Diskonteringsräntan återspeglar inte sådana risker som har beaktats i de uppskattade framtida kassaflödena.

Förändringar av uppskattade kassaflöden både vad avser belopp och sannolikhet, redovisas som förvärvskostnad. Värdeförändringar som uppstår som en effekt av att utbetalningstidpunkten närmar sig samt av att tillämpad diskonteringsränta ändras för att speglа rådande aktuella marknadsvillkor klassificeras som en finansiell kostnad.

Det finns en risk att förändringar i skattliga krav och miljöpolicies även får en effekt på koncernens verksamhet samt på dess redovisningsmässiga uppskattningar och bedömningar kopplade till CO_2-utsläpp. Baserat på nuvarande produkter och produktionsplaner, samt med nuvarande kunskap om globala utsläppsbestämmelser, ser koncernen fram tills vidare inga väsentliga finansiella risker eller uppskattningar på kort till medellång sikt relaterade till att inte uppnå globala, regionala eller nationella lagkrav för CO_2-utsläpp.

Garantiavsättningar

Redovisning och värdering av produktgarantier förknippas normalt med flera olika typer av uppskattningar. Kostnaden för produktgarantier redovisas som kostnad för sålda varor när de aktuella produkterna säljs. Redovisade garantikostnader inkluderar kontraktuella garantier, garantikampanjer (återkallelser och återköp) samt garantier utöver kontraktuella garantier eller kampanjer som policymässigt accepteras som en del av den normala verksamheten för att upprätthålla en god affärsrelation med en kund. Värdet baseras på historisk statistik och garantiperiodens längd. För samtliga former av garantier beaktas kvalitetsförbättringar baserat på historiska mönster och utveckling. Återbetalningar från leverantörer som minskar koncernens produktgarantikostnader redovisas när sannolikheten för att de kommer erhållas bedöms vara så gott som säker, baserat på historiska erfarenheter. För innevarande år uppgår avsättningar för återbetalningar från leverantörer till 2 040 (1 853) MSEK.

	Garantiavsättningar	Övriga avsättningar[1]	Summa
Ingående balans 1 januari 2022	**11 087**	**6 143**	**17 230**
Ökning i avsättningar	9 378	5 414	**14 792**
Under året ianspråktagen avsättning	-6 917	-5 630	**-12 547**
Återföring av outnyttjad avsättning	-2 796	-171	**-2 967**
Omräkningsdifferens och övrigt	742	199	**941**
Utgående balans 31 december 2022	**11 494**	**5 955**	**17 449**
Varav kortfristig avsättning	4 224	4 827	**9 051**
Varav långfristig avsättning	7 270	1 128	**8 398**

	Garantiavsättningar	Övriga avsättningar[1]	Summa
Ingående balans 1 januari 2023	**11 494**	**5 955**	**17 449**
Ökning i avsättningar	11 571	10 410	**21 981**
Under året ianspråktagen avsättning	-9 104	-6 687	**-15 791**
Återföring av outnyttjad avsättning	-2 539	-33	**-2 572**
Omräkningsdifferens och övrigt	-300	-68	**-368**
Utgående balans 31 december 2023	**11 122**	**9 577**	**20 699**
Varav kortfristig avsättning	4 617	8 500	**13 117**
Varav långfristig avsättning	6 505	1 077	**7 582**

1) Övriga avsättningar inkluderar personalrelaterade avsättningar om 3 068 (1 792) MSEK.

NOT 26 KORTFRISTIGA OCH LÅNGFRISTIGA SKULDER AVSEENDE KUNDKONTRAKT

	Försäljnings-genererade åtaganden	Restvärdes-garantier	Förutbetalda intäkter – utökat serviceprogram	Förutbetalda intäkter – försäljning med återköpsavtal	Förskotts-betalningar från kunder	Summa
Ingående balans 1 januari 2022	**14 075**	**4 928**	**5 954**	**1 535**	**3 404**	**29 896**
Ökning av reserv	44 877	4 045	7 175	1 272	101 438	**155 907**
Under året anspråkstagen reserv	-42 965	-2 492	-6 030	-1 403	-101 965	**-154 855**
Omräkningsdifferenser och övrigt	346	617	525	8	194	**2 290**
Utgående balans 31 december 2022	**17 033**	**4 098**	**7 624**	**1 412**	**3 071**	**33 238**
Varav kortfristig skuld	17 033	2 166	2 620	1 205	3 070	**26 094**
Varav långfristig skuld	–	1 932	5 004	207	1	**7 144**
Ingående balans 1 januari 2023	**17 033**	**4 098**	**7 624**	**1 412**	**3 071**	**33 238**
Ökning av reserv	58 187	2 502	7 368	4 520	103 828	**176 405**
Under året anspråkstagen reserv	-53 013	-2 565	-5 395	-3 926	-104 859	**-169 752**
Omräkningsdifferenser och övrigt	-504	-88	-150	-8	-171	**-926**
Utgående balans 31 december 2023	**21 703**	**3 942**	**9 447**	**2 004**	**1 869**	**38 965**
Varav kortfristig skuld	21 703	2 255	3 239	1 751	1 869	**30 817**
Varav långfristig skuld	–	1 687	6 208	253	–	**8 148**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Skulder avseende kundkontrakt avser samtliga åtaganden som är direkt hänförliga till försäljningstransaktionen. Posterna inkluderar transaktioner där koncernen antingen:

- Har ett åtagande att överföra varor eller tjänster till kunden för vilka koncernen erhållit ersättning, eller om ersättning är förfallen. Detta är fallet för försäljning med återköpsavtal, redovisade som operationell leasing, försäljning av utökade serviceprogram samt förskottsbetalningar från kunder.
- Har överfört varor eller tjänster till kunden men där ett åtagande om en rörlig ersättning, eller en ersättning som ska betalas till kund, exempelvis en volymrabatt, kvarstår att betalas ut eller regleras.

En skuld avseende kundkontrakt tas bort och en intäkt redovisas när en vara eller tjänst överförts och koncernen därmed uppfyllt sitt prestationsåtagande. När koncernen betalar ut eller reglerar en rörlig ersättning eller en ersättning som ska betalas till kund så redovisas det mot likvida medel. För mer information om sambandet mellan intäkter och skulder avseende kundkontrakt hänvisas till Not 2 – Intäkter.

Försäljningsgenererade åtaganden

Försäljningsgenererade åtaganden avser samtliga variabla marknadsföringsprogram som ej effektuerats per balansdagen, inklusive rabatter.

Restvärdesgarantier

Volvo Cars erbjuder på vissa marknader restvärdesgarantier till kunder, som i de flesta fall är finansiella institutioner. Dessa arrangemang garanterar kunden ett specifikt värde för bilen när den säljs vid en framtida tidpunkt då Volvo Cars kompenserar kunden med skillnaden mellan bilens framtida försäljningspris och det garanterade restvärdet. Beräknade förluster från restvärdesgarantier redovisas vid försäljningstillfället som en skuld avseende kundkontrakt och vinster redovisas först när de realiseras vid avtalets slut och bilen säljs av kunden.

Förutbetalda intäkter – utökat serviceprogram

Koncernen erbjuder på en del marknader tjänster i form av ett utökat serviceprogram, där kunderna betalar för servicetjänsterna i förskott.

Förutbetalda intäkter – försäljning med återköpsavtal

Förutbetalda intäkter – försäljning med återköpsavtal redovisas som operationella leasingkontrakt, där intäkten redovisas över leasingperioden.

Förskottsbetalningar från kunder

Förskottsbetalningar från kunder avser betalningar hänförliga till kundkontrakt där koncernen har erhållit ett förskott innan kontrollen över varan eller tjänsten har överförts.

NOT 27 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

	31 dec 2023	31 dec 2022
Skulder avseende försäljning av licenser och teknik[1]	1 659	995
Övriga skulder	3 726	4 031
Summa	**5 385**	**4 726**

1) Intern vinstelimineringen avseende försäljning av licenser och teknik till Polestar uppgick till 2 117 (2 365) MSEK.

NOT 28 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	31 dec 2023	31 dec 2022
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21 893	18 345
Skulder hänförliga till återköpsavtal	6 599	6 042
Upplupna löner och sociala avgifter	6 339	6 719
Kontraktsskatteskulder	5 211	3 427
Övriga skulder	3 224	3 154
Summa	**43 257**	**37 690**

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER

	31 dec 2023	31 dec 2022
Spärrade bankmedel	786	799
Varulager	466	552
Företagsinteckningar	73	108
Övriga ställda säkerheter	385	399
Summa	**1 710**	**1 638**

NOT 30 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	31 dec 2023	31 dec 2022
Garantier till försäkringsbolaget FPG	254	224
Rättsliga anspråk	6	–
Övriga tvister[1]	78	21
Borgensåtaganden	6	34
Övriga eventualförpliktelser[2]	135	466
Summa	**479**	**745**

1) Utöver eventualförpliktelserna som relaterar till övriga tvister förekommer det också skattereglerade eventualtillgångar om – (71) MSEK.

2) Utöver ovan eventualförpliktelser finns förpliktelser och garantier som inte redovisas i denna not då sannolikheten för ett utflöde av resurser är ytterst liten.

NOT 31 KASSAFLÖDESANALYS

	2023	2022
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Realisationsvinster/förluster vid försäljning av anläggningstillgångar	1 267	1 142
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	5 628	-4 443
Räntepåverkan från beräkning av återköpsåtaganden	-348	-235
Avsättning för incitamentsprogram	2 544	1 196
Övriga avsättningar	1 832	1 137
Upplupna intäkter	-666	-864
Omklassificering av restvärdesgarantier	-1 700	-2 687
Nedskrivning av lager	238	-159
Eliminering av internvinst	282	235
IFRS16-justeringar	-2 451	-1 594
Tillgångar och skulder som innehas för försäljning	–	-365
Övrigt	-549	-480
Summa	**6 087**	**-7 135**

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Rättsliga processer

Företag inom koncernen kan från tid till annan involveras i rättsliga processer. Sådana processer kan omfatta en rad olika ärenden, vilka pågår inom olika jurisdiktioner. Detta inkluderar, men är inte begränsat till, affärsrelaterade tvister såsom påstådda kontraktsbrott, påstådd bristfällig leverans av varor eller tjänster, produktansvar, patentintrång eller intrång rörande andra immateriella rättigheter. De ärenden som framställts mot koncernen är ofta komplexa till sin natur och ofta rättsligt komplicerade. Det är därför svårt att förutse det slutgiltiga utfallet av dessa ärenden. Koncernen har ett nära samarbete med juridiska ombud och andra experter i samtliga jurisdiktioner vad gäller olika sakfrågor. En avsättning redovisas när det är fastställt att en ogynnsam utgång är mer sannolik än inte och en tillförlitlig uppskattning av kostnaden kan göras. I de fall dessa kriterier inte är uppfyllda redovisas en eventualförpliktelse, förutsatt att inte sannolikheten för utflöde av resurser är ytterst liten.

Övriga processer

I likhet med andra globala företag förekommer det från tid till annan att koncernen är involverad i olika processer av varierande omfattning och i olika stadier, t ex tull- och internprissättningsprocesser. Processerna utvärderas löpande och avsättningar görs när det är sannolikt att ytterligare avgifter måste betalas och en tillförlitlig uppskattning av kostnaden kan göras. I de fall det inte är sannolikt att ytterligare avgifter måste betalas, redovisas en eventualförpliktelse såvida inte sannolikheten är ytterst liten.

Förändring av nettokassa	1 jan 2022	Kassaflöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar: Omräkningsdifferenser	Valutakursförändringar	Marknadsvärdeförändring	Övriga icke-kassaflödespåverkande förändringar	31 dec 2022
Utvalda mogna	62 265	–1 590	–	2 568	–	–	63 243
Konvertibla obligationslån	–7 866	–5 930	–	473	–24	–	–3 415
Skulder till kreditinstitut, långfristiga	–2 543	–511	–79	–217	–	–4	–3 096
Övriga räntebärande skulder, långfristiga[1]	–18 401	5 260	–1 892	–1 621	–	38	–23 246
Övriga räntebärande skulder, kortfristiga[1]	–	–	–1 998	–	–	–2	–2 000
Övriga långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	–	–	–
Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	–447	3 569	–179	–65	–	1	–755
Nettokassa	**44 846**	**–7 932**	**–**	**1 138**	**–24**	**33**	**38 061**

Förändring av nettokassa	1 jan 2023	Kassaflöden	Förvärv av dotterföretag	Valutakursförändringar	Marknadsvärdeförändring	Övriga icke-kassaflödespåverkande förändringar	31 dec 2023
Utvalda mogna	63 743	–14 226	–	–1 656	–	–	47 861
Konvertibla obligationslån	–3 415	6 677	–	–203	29	–	9 918
Skulder till kreditinstitut, långfristiga	–3 096	–2 664	752	83	–	383	–4 542
Övriga räntebärande skulder, långfristiga[1]	–23 246	–1 500	6 751	–106	–	–20	–18 121
Övriga räntebärande skulder, kortfristiga[1]	–2 000	2 000	–6 751	88	–	–9	–6 672
Övriga långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	–	–	–
Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	–755	–627	–752	16	–	1 161	–957
Nettokassa	**38 061**	**–10 340**	**–**	**–1 778**	**29**	**1 515**	**27 487**

1) Obligationslånen ovan presenteras till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde risken för de EUR-dominerade obligationslånen säkras genom nyttjande av ränteswappar där fasta räntebetalningar konverteras till rörliga räntebetalningar. Delar av obligationslånen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, –46 (–287) MSEK per den 31 december 2023, och resterande del värderas till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 32 RÖRELSEFÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

När en rörelse förvärvas så fastställs det verkliga värdet på de förvärvade tillgångarna och skulderna. När förvärvspriset överstiger det verkliga värdet på de förvärvade identifierbara nettotillgångarna redovisas mellanskillnaden som goodwill. Om förvärvsvärdet däremot understiger det slutligt fastställda verkliga värdet på nettotillgångarna anses förvärvet vara ett "förvärv till lågt pris" och då redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Vid stegvisa förvärv uppstår ett rörelseförvärv vid den tidpunkt då koncernen erhållit kontroll över det förvärvade objektet. Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas som en ägartransaktion inom eget kapital så länge som kontroll alltjämt föreligger över dotterföretaget.

Förvärvsrelaterade kostnader direkt hänförliga till förvärvet redovisas i resultaträkningen. Förvärvade företag konsolideras från och med tidpunkten för förvärvet. Företag som har avyttrats konsolideras fram till och med tidpunkten då avyttring sker.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Ett område för bedömning rör rörelseförvärv och avyttringar som sker under gemensamt bestämmande inflytande (så kallade common control transaktioner), innebärande att förvärvande eller avyttrande företag och förvärvat eller avyttrat företag har samma slutliga moderföretag. Rörelseförvärv under common control regleras inte i IFRS 3 Rörelseförvärv och därför tillämpar koncernen den redovisningsprincip som bedöms vara mest lämpad för att återspegla den underliggande transaktionen. Koncernen har valt att tillämpa så kallad "predecessor accounting" innebärande att det förvärvande företaget överför förvärvat företags bokförda värden för tillgångar och skulder. De bokförda värdena är de konsoliderade värdena från den högsta koncernens finansiella rapporter där gemensamt bestämmande inflytande föreligger och där koncernredovisning upprättas. Eventuell skillnad mellan förvärvsvärdet eller försäljningsvärdet (dvs. det verkliga värdet av den erlagda eller erhållna köpeskillingen) och de bokförda värdena för tillgångar och skulder redovisas direkt i eget kapital som balanserade vinstmedel.

Avyttring av verksamhet under gemensamt bestämmande inflytande

Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd.

Den 18 januari 2023 undertecknade Volvo Personvagnar AB och Zhejiang Genius & Guru Investment Co., Ltd ett joint ventureavtal beträffande Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd.

Samtidigt undertecknades även ett aktieägaravtal mellan parterna där Zhejiang Genius & Guru Investment Co., Ltd tecknade sig för samtliga nyemitterade aktier utgörande 45 procent av aktieinnehavet. Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd är verksam inom finansiell leasing. Avyttringen har skett mellan parter under gemensamt bestämmande inflytande. Koncernen har valt att tillämpa så kallad "predecessor accounting" se avsnitt Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Koncernen har konsoliderat det helägda dotterföretaget fram till avyttringsdagen 25 juni 2023 då det bestämmande inflytandet upphörde. Erhållen köpeskilling uppgick till 0 MSEK och vid tidpunkten för avyttringen uppgick likvida medel till 178 MSEK. Redovisat värde på såldа nettotillgångar uppgick på avyttringsdagen till

774 MSEK. Under året har en mindre köpeskilling redovisats i eget kapital vilket uppgick till 0 MSEK. I koncernens finansiella rapporter har dotterföretagets tillgångar och skulder avkonsolideras och ersatts med ett innehav i joint ventureföretag. För mer information se Not 13 – Innehav i joint ventures och intresseföretag. Det kvarvarande innehavet i Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd har värderats till verkligt värde vid tidpunkten när det bestämmande inflytandet upphörde.

Skillnaden mellan verkligt värde och redovisat värde har redovisats direkt i eget kapital då det är en transaktion mellan parter under gemensamt bestämmande inflytande. Anskaffningsvärdet av innehavet i joint ventureföretaget utgörs av det omvärderade värdet vid tidpunkten när det bestämmande inflytandet upphörde.

Totalt försäljningsvärde och redovisade värden har fastställts preliminärt. Avyttringsanalysen kan därför komma att justeras inom en 12 månadersperiod.

Fastställande av preliminär avyttringsanalys

En avyttringsanalys är preliminär till dess att den fastställs, vilket ska ske inom 12 månader efter avyttringen. Tidigare preliminärt redovisad avyttringsanalys för Volvo Car Bern AG, Upplands Motor Personvagnar AB, Upplands Motor Mark KB liksom inkråmsöverlåtelsen av Uppsala återförsäljarverksamhet har fastställts under 2023. Uppsala inkråmsöverlåtelse resulterade i att redovisad vinst i resultaträkningen som uppstod vid avyttringen reducerades med 81 MSEK.

NOT 33 RÖRELSESEGMENT

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen bedöms utgöras av ett rörelsesegment.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Viktiga uppskattningar och bedömningar vid fastställandet av att koncernen har ett rörelsesegment avser integrationsnivån mellan koncernens olika funktioner, identifieringen av den högsta verkställande beslutsfattaren och hur resurser allokeras.

De aktiviteter som verksamheten ägnar sig åt avser utveckling, design, tillverkning, montering och försäljning av fordon samt försäljning av reservdelar och tillbehör från vilka koncernen erhåller sina intäkter. Koncernens olika aktiviteter hanteras inte individuellt utan på en global, högt integrerad basis.

Koncernen leds av den verkställande ledningsgruppen (EMT) innehållande 7 (7) medlemmar vilken leds av VD och övervakas av styrelsen. EMT fattar alla väsentliga operativa beslut och medlemmarna i EMT har ansvaret för genomförandet av besluten inom sina respektive områden. Det operativa beslutsfattandet sker på EMT-nivå som en helhet och EMT definieras därför som det högsta verkställande beslutande organet. Samtliga materiella beslut avseende fördelning av resurser liksom bedömning av prestation sker uteslutande på koncernnivå. Därför anses koncernen utgöras av ett rörelsesegment.

För ytterligare information om den geografiska fördelningen av intäkterna, se Not 2 – Intäkter. Den geografiska fördelningen av anläggningstillgångar beskrivs nedan:

	Sverige	Kina	Övriga världen
31 december 2023			
Anläggningstillgångar, %	62	13	25
31 december 2022			
Anläggningstillgångar, %	66	13	21

Volvo Cars alternativa nyckeltal

De alternativa nyckeltal som presenteras i denna årsredovisning används internt av ledningen, tillsammans med IFRS-nyckeltal för att förbättra verksamheten och fatta beslut om dess framtida inriktning. Koncernen anser att dessa alternativa nyckeltal, i kombination med rapporterade IFRS-nyckeltal, ger användbar kompletterande information till investerare. Dessa alternativa nyckeltal bör användas tillsammans med IFRS-nyckeltal och ersätter inte dessa. Dessa alternativa nyckeltal är inte alltid jämförbara med liknande nyckeltal presenterade av andra företag. För generella definitioner, se sida 204.

Volvo Cars har tillämpat riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority) angående alternativa nyckeltal (APM, alternativa prestationsmått). Även om dessa nyckeltal inte är definierade eller specificerade enligt IFRS ger de värdefull kompletterande information till investerare och företagets ledning om företagets resultat.

Bruttomarginal

Bruttomarginal är bruttoresultatet som procent av omsättningen. Nyckeltalet visar på vinsten som koncernen behåller efter att de direkta kostnaderna dragits bort.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före finansiella poster och skatt. Rörelseresultatet visar på resultatet som Volvo Cars genererar från sin huvudverksamhet.

EBIT-marginal

Rörelseresultatet som procent av omsättningen. Marginalen visar på Volvo Cars operativa effektivitet exklusive resultat från JVs och intresseföretag under respektive period.

EBIT-marginal exkl. resultat från JVs och intresseföretag

EBIT-marginal exkl. resultat från JVs och intresseföretag definieras som EBIT minus resultatet från JVs och intresseföretag som procent. Marginalen visar på Volvo Cars operativa effektivitet exklusive resultat från JVs och intresseföretag under respektive period.

EBIT-marginal exkl. resultat från JVs och intresseföretag presenteras även i procent av omsättning. Marginalen visar på Volvo Cars operativa effektivitet exklusive resultat från JVs och intresseföretag i relation till omsättningen under respektive period.

EBITDA

Resultat före räntor, skatt samt av- och nedskrivningar, och är ett ytterligare nyckeltal på Volvo Cars operativa effektivitet. Nyckeltalet visar på resultatet som Volvo Cars genererar från sin verksamhet, utan effekt från tidigare periodens kapitaliseringsnivåer.

EBITDA-marginal

EBITDA-marginalen är EBITDA som procent av omsättningen. Nyckeltalet visar på Volvo Cars lönsamhet i förhållande till koncernens redovisade intäkter under räkenskapsperioden.

Avkastning på investerat kapital, ROIC

Avkastning på investerat kapital, ROIC, definieras som rörelseresultat delat med investerat kapital. Nyckeltalet indikerar hur lönsamma koncernens investeringar är. Investerat kapital är summan av de nettotillgångar som används i den dagliga verksamheten (totala tillgångar minskat med fordringar på moderbolaget, andra långfristiga värdepappersinnehav, likvida medel, kortfristiga placeringar med tillägg av operationell kassa (genomsnittlig tvåårig omsättning * 10%)) minskat med totala kortfristiga skulder, kortfristiga skulder till moderbolag och tillägg med kortfristiga räntebärande skulder (vilka inkluderar kortfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån, kortfristiga och övriga kortfristiga räntebärande skulder) beräknat på ett genomsnitt av de två senaste åren.

Soliditet

Totalt eget kapital dividerat med totala tillgångar. Nyckeltalet visar på Volvo Cars långsiktiga betalningsförmåga och hur stor del av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

Nettokassa

Nettokassa definieras som likvida medel och kortfristiga placeringar minus skulder till kreditinstitut, obligationer och andra räntebärande långfristiga skulder (exklusive långfristiga leasingskulder). Nettokassan är en indikator på Volvo Cars förmåga att uppfylla sina finansiella åtaganden.

Jämförelsestörande poster

Intäkter och kostnader som har uppstått utanför den normala verksamheten men som påverkar det ekonomiska utfallet på ett väsentligt sätt, och där sannolikheten att posterna ska återkomma under kommande år är liten.

Andel av kassaflöde från investeringsverksamheten

Andel av investeringskassaflöde definieras som den andel av investeringskassaflödet som kan allokeras till vissa typer av utvecklingsprojekt som en procent av det totala investeringskassaflödet. Andel av investeringskassaflöde visar koncernens allokering av kassamedel till särskilda investeringar under rapporteringsperioden.

Andra nyckeltal för Volvo Cars

Övriga nyckeltal som presenteras och offentliggörs i denna årsredovisning används internt av Volvo Cars ledning. Koncernen anser att dessa nyckeltal ger användbar kompletterande information till investerare. Nyckeltalen bör användas tillsammans med de alternativa nyckeltalen och IFRS-nyckeltalen och ersätter inte dessa. Vidare är Volvo Cars andra nyckeltal, enligt företagets definition, inte alltid jämförbara med liknande nyckeltal presenterade av andra företag.

Likviditet

Likviditet består av likvida medel, outnyttjade kreditfaciliteter och kortfristiga placeringar.

MSEK	2023	2022
Omsättning	399 343	330 145
Omsättning per ny bil – BEV (kSEK)	465,4	448,8
Omsättning per ny bil – icke-BEV (kSEK)	440,4	415,2
Kostnad för sålda varor	-321 916	-269 812
Forsknings- och utvecklingskostnader	-12 894	-11 514
Rörelseresultat, EBIT	19 939	22 332
EBIT marginal, exkl. resultat från andelar i JVs och intresseföretag	25 567	17 888
Periodens resultat	14 066	17 963
EBITDA	37 398	38 423
Bruttoresultat per ny bil, BEV (kSEK)	40,3	36,8
Bruttoresultat per ny bil, icke-BEV (kSEK)	102,9	88,9
Bruttomarginal, %	19,4	18,3
Bruttomarginal, BEV-%	8,7	8,2
Bruttomarginal, icke-BEV-%	23,4	21,4
EBIT-marginal, %	5,0	6,8
EBIT-marginal, exkl. resultat från andelar i JVs och intresseföretag, %	6,4	5,4
EBITDA-marginal, %	9,4	11,6
Soliditet, %	35,6	35,4
Nettokassa	27 457	38 061
Andel av kassaflöde från investeringsverksamheten, BEV, %	68,4	68,5
Andel av kassaflöde från investeringsverksamheten, icke-BEV, %	5,9	6,2
Avkastning på investerat kapital, ROIC %	12,4	16,7

Total omsättning, MSEK	2023	2022
BEV, nya bilar[1]	52 630	29 658
Icke-BEV, nya bilar[1]	255 830	223 594
Övrig omsättning	90 883	76 893
Summa omsättning	**399 343**	**330 145**

Omsättning per ny bil	2023 BEV	2023 Icke-BEV	2022 BEV	2022 Icke-BEV
Omsättning, nya bilar[1]	52 630	255 830	29 658	223 594
Antal wholesales, nya bilar	113 089	580 937	66 080	538 549
Omsättning per ny bil (kSEK)	**465,4**	**440,4**	**448,8**	**415,2**

Fördelning av bruttoresultatet	2023 BEV (nya bilar)	2023 Icke-BEV (nya bilar)	2023 Gemensamt	2023 Summa	2022 BEV (nya bilar)	2022 Icke-BEV (nya bilar)	2022 Gemensamt	2022 Summa
Bruttoresultat[1]	4 554	59 777	13 097	**77 428**	2 429	47 858	10 045	**60 332**

Fördelning av bruttoresultatet per ny bil	2023 BEV	2023 Icke-BEV	2022 BEV	2022 Icke-BEV
Bruttoresultat, nya bilar	4 554	59 777	2 429	47 858
Antal wholesales, nya bilar (tusental)	113,1	580,9	66,1	538,5
Fördelning av bruttoresultat per ny bil (kSEK)	**40,3**	**102,9**	**36,8**	**88,9**

Bruttomarginal BEV/ Icke-BEV	2023 BEV (nya bilar)	2023 Icke-BEV (nya bilar)	2023 Gemensamt	2023 Summa	2022 BEV (nya bilar)	2022 Icke-BEV (nya bilar)	2022 Gemensamt	2022 Summa
Bruttoresultat	4 554	59 777	13 097	**77 428**	2 429	47 858	10 045	**60 332**
Omsättning	52 630	255 830	90 883	**399 343**	29 658	223 594	76 893	**330 145**
Bruttomarginal, %	**8,7**	**23,4**	**14,4**	**19,4**	**8,2**	**21,4**	**13,1**	**18,3**

1) Inkluderar belopp för 2023 avseende intjänade utsläppsrätter uppgående till 93 (190) MSEK och 378 (315) MSEK avseende BEV och icke-BEV. För mer information se Not 2 - Intäkter.

Koncernens finansiella rapporter

Rörelseresultat, EBIT/EBIT-marginal, %	2023	2022
Rörelseresultat, EBIT	19 939	22 392
Omsättning	399 843	330 145
EBIT-marginal, %	**5,0**	**6,8**

EBIT och EBIT-marginal, exkl. resultat från andelar i JVs och intresseföretag, %	2023	2022
Rörelseresultat, EBIT	19 939	22 392
Resultat från andelar i JVs och intresseföretag	–5 628	–4 445
EBIT exkl. resultat från andelar i JVs och intresseföretag	**25 567**	**17 889**
Omsättning	399 843	330 145
EBIT-marginal, exkl. resultat från andelar i JVs och intresseföretag, %	**6,4**	**5,4**

EBITDA/EBITDA-marginal, %	2023	2022
Rörelseresultat, EBIT	19 939	22 392
Avskrivningar	17 449	16 091
EBITDA	**37 388**	**38 423**
Omsättning	399 843	330 145
EBITDA-marginal, %	**9,4**	**11,6**

Bruttomarginal, %	2023	2022
Bruttoresultat	77 428	60 332
Omsättning	399 843	330 145
Bruttomarginal, %	**19,4**	**18,3**

Operationell kassa, MSEK	2023	2022
Genomsnittlig tvåårig omsättning x10 %	36 474	30 610
Operationell kassa	**36 474**	**30 610**

Investerat kapital[1], MSEK	2023	2022
Totala tillgångar	343 645	357 141
Förutbetalda medel	–	–
Årets långfristiga värdepappersinnehav	-9 210	-3 059
Likvida medel	-55 802	-53 004
Kortfristiga placeringar	-6 667	-5 706
Operationell kassa	36 474	30 610
Kortfristiga skulder	-155 187	-187 745
Kortfristiga skulder till moderbolaget	–	–
Kortfristiga räntebärande skulder	6 547	5 094
Totalt investerat kapital	**160 799**	**133 330**

1) Beräknat på ett genomsnitt av de senaste två åren.

Avkastning på investerat kapital, ROIC, %	2023	2022
Rörelseresultat (EBIT)	19 939	22 392
Investerat kapital	160 799	133 330
Avkastning på investerat kapital, ROIC, %	**12,4**	**16,7**

Soliditet, MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Totalt eget kapital	130 495	117 278
Totala tillgångar	358 362	330 924
Soliditet, %	**36,6**	**35,4**

	2023				2022			
Andel av kassaflöde från investeringsverksamheten, %	Bolag 1 (nya bolag)	Bolag 2 (nya bolag)	Samtliga övriga bolag	Summa	Bolag 1 (nya bolag)	Bolag 2 (nya bolag)	Samtliga övriga bolag	Summa
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-15 511	-1 667	-3 502	**-20 680**	-13 903	-368	-3 056	**-18 328**
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-7 686	-319	-5 251	**-13 257**	-5 029	-345	-3 944	**-9 318**
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	–	–	-5 227	-5 227	–	–	-4 466	-4 466
Delsumma	-23 197	-1 986	-13 981	-33 937	-18 932	-1 712	-11 468	-32 112
Andel av kassaflöde från investeringsverksamheten, %	68,4	5,9	25,8	100,0	68,5	6,2	25,3	100,0

Likviditet, MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Likvida medel	47 861	63 743
Outnyttjade kreditramar	17 242	16 674
Kortfristiga placeringar	9 918	3 415
Likviditet	**75 021**	**83 832**

Nettokassa, MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Likvida medel	47 861	63 743
Kortfristiga placeringar	9 918	3 415
Skulder till kreditinstitut, långfristiga	-4 562	-3 096
Obligationslån, långfristiga[2]	-18 121	-23 246
Övriga räntebärande skulder[3]	–	–
Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	-937	-755
Obligationslån, kortfristiga[2]	-6 672	-2 000
Nettokassa[3]	**27 487**	**38 061**

1) Investeringar i materiella anläggningstillgångar är exkluderade vid beräkning av andel av kassaflöde från investeringsverksamheten.

2) Obligationslånen ovan presenteras till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värdesäkring för de EUR-dominerade obligationslånen säkras genom nyttjande av ränteswappar där fasta räntebetalningar konverterats till rörliga räntebetalningar. Delar av obligationslånen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, –46 (–287) MSEK per den 31 december 2023, resterande del värderas till upplupet anskaffningsvärde.

3) Beräkningen av Nettokassa inkluderar inte finansiella skulder hänförliga till leasingstandarden IFRS 16 uppgående till –1 266 (–1 500) MSEK för kortfristiga och –4 786 (–4 845) MSEK för långfristiga skuld.

Resultaträkningar koncernen

MSEK	Not	2023	2022
Administrationskostnader	3, 4, 5	-30	-27
Rörelseresultat		**-30**	**-27**
Resultat från andelar i koncernföretag	8	3 000	1 500
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	1 452	942
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-825	-640
Övriga finansiella intäkter och kostnader	3, 4, 6	-21	-28
Resultat före skatt		**3 576**	**1 747**
Inkomstskatt	7	-95	889
Periodens resultat		**3 481**	**2 636**

Övrigt totalresultat och årets resultat överensstämmer då det inte finns några poster i övrigt totalresultat.

Balansräkningar koncernen

MSEK	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Innehav i dotterföretag	8	18 022	17 918
Uppskjutna skattefordringar	7	2 923	3 018
Fordringar hos koncernföretag	3	21 422	24 332
Summa anläggningstillgångar		**42 367**	**45 263**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	3	25 975	22 207
Övriga kortfristiga fordringar		26	27
Summa omsättningstillgångar		**25 999**	**22 234**
SUMMA TILLGÅNGAR		**68 366**	**67 497**

MSEK	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital	9		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		61	61
		61	**61**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		31 654	31 654
Balanserade vinstmedel		4 709	1 964
Årets resultat		3 481	2 636
		39 844	**36 254**
Summa eget kapital		**39 905**	**36 315**
Långfristiga skulder			
Obligationslån	10	18 121	25 246
Skulder till kreditinstitut	10	3 217	996
Summa långfristiga skulder		**21 338**	**24 242**
Kortfristiga skulder			
Obligationslån		6 672	2 000
Skulder till koncernföretag	3	1	4 538
Leverantörsskulder		3	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		447	407
Summa kortfristiga skulder		**7 123**	**6 940**
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER		**68 366**	**67 497**

Rörelsens kassaflöde

MSEK	Not	2023	2022
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-30	-27
Erhållna räntor		1 390	766
Erlagda räntor		-789	-485
		571	**254**
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar till koncernföretag	8	1 513	-15
Förändring av kortfristiga fordringar		1	12
Förändring av kortfristiga skulder till koncernföretag	8	-1 532	2
Förändring av skulder		2	-92
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		**-2 986**	**-93**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-2 415**	**161**
Investering i aktier och andelar		–	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–**	**–**
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten		**-2 415**	**161**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Erhållna medel från obligationslån	10	1 523	5 214
Erhållna medel från kreditinstitut	10	2 285	996
Återbetalning av obligationslån	10	-2 000	–
Återbetalning till kreditinstitut	10	–	-3 999
Förändring av långfristiga fordringar till koncernföretag	8	-3 884	-2 360
Erhållen utdelning från dotterföretag	8	4 500	–
Övrigt		-9	-12
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**2 415**	**-161**
Årets kassaflöde		**–**	**–**
Likvida medel vid årets början		**–**	**–**
Likvida medel vid årets slut		**–**	**–**

Eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat kapital	Årets resultat	Summa
Ingående eget kapital 1 januari 2022	**61**	**31 655**	**-3 500**	**5 440**	**33 656**
Årets resultat	**–**	**–**	**–**	**2 636**	**2 636**
Transaktioner med ägare					
Nyemission	–1			–	–1
Aktierelaterad ersättning	–	–	–	24	24
Transaktioner med ägare	**–1**	**–**	**–**	**24**	**23**
Utgående eget kapital 31 december 2022	**61**	**31 654**	**-3 500**	**8 100**	**36 315**
Årets resultat				**3 481**	**3 481**
Transaktioner med ägare					
Aktierelaterad ersättning	–	–	–	109	109
Transaktioner med ägare	**–**	**–**	**–**	**109**	**109**
Utgående eget kapital 31 december 2023	**61**	**31 654**	**-3 500**	**11 690**	**39 905**

1) Aktiekapital uppgår till 60 947 709 (60 947 709) kronor.

NOTER TILL MODERBOLAGETS RAPPORTER

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Grunderna för upprättande av redovisningen

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 skall moderbolaget tillämpa alla International Financial Reporting Standards (IFRS) antagna av EU, så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagens regelverk. De ändringar i RFR 2 som gäller för det räkenskapsår som började den 1 januari 2023, har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Redovisningsprinciper som Volvo Cars bedömt som väsentliga återfinns i de noter för koncernen som de berör. De huvudsakliga skillnaderna mellan redovisningsprinciperna som tillämpas av koncernen och moderbolaget beskrivs nedan.

Aktier och andelar i koncernföretag

Aktier och andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde och prövning av nedskrivningsbehov sker årligen eller när det finns en indikation på att en tillgång behöver skrivas ned. Utdelningar redovisas i resultaträkningen. Samtliga aktieinnehav är rörelsebetingade och resultatet från dessa redovisas inom rörelseresultatet.

Transaktionskostnader hänförliga till förvärv av aktier och andelar i koncernföretag kapitaliseras som en del av det bokförda värdet i innehavet.

Lämnade koncernbidrag till dotterföretag redovisas som en ökning av andelsvärdet av dessa dotterföretag. I samband med detta sker en granskning för att bedöma om det föreligger risk för nedskrivning av andelsvärdet. Skatteeffekten på koncernbidraget redovisas i resultaträkningen. Lämnade koncernbidrag till moderbolag redovisas inom eget kapital, tillsammans med skatteeffekten. Erhållna koncernbidrag från dotterföretag redovisas som en finansiell intäkt. Skatteeffekten på dessa erhållna koncernbidrag från dotterföretag redovisas i resultaträkningen. Erhållna koncernbidrag från moderbolag redovisas i eget kapital, tillsammans med skatteeffekten.

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av andelsvärdet av innehav i dotterföretag, och åtföljs av en nedskrivningsprövning av andelsvärdet.

Inkomstskatter

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning inkluderas uppskjuten skatteskuld på obeskattade reserver i de obeskattade reserverna i moderbolaget.

Finansiella garantier

Företaget tillämpar undantaget enligt RFR 2 i tillämpningen av IFRS 9 som avser redovisning och värdering av finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag. Moderbolaget redovisar de finansiella garantiavtalen som eventualförpliktelser.

NOT 2 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av finansiella rapporter i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 kräver att företagets högsta ledning och styrelse gör uppskattningar och bedömningar samt att de gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade tillgångarna, skulderna, intäkterna och kostnaderna. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som tillämpas av koncernen beskrivs i anslutning till den not det berör. Inga av dessa viktiga uppskattningar och bedömningar är tillämpliga på moderbolaget. Aktier och andelar i koncernföretag redovisas i företaget till anskaffningsvärde och prövning av nedskrivningsbehov sker årligen.

NOT 3 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Under året har moderbolaget haft följande transaktioner med närstående företag:

	Försäljning och finansiella intäkter till närstående företag		Inköp och finansiella kostnader från närstående företag	
	2023	2022	**2023**	2022
Företag inom koncernen, %	100	100	1	1

	2023	2022
Ränteintäkter från dotterföretag	1 449	941
Ränteintäkter från moderbolag	3	1

	Fordringar		Skulder	
	31 dec 2023	31 dec 2022	**31 dec 2023**	31 dec 2022
Företag inom koncernen	47 325	46 472	1	4 533
varav kortsiktiga	25 373	22 207	1	4 533
Företag inom Geely Sweden Holdingskoncernen	70	67	–	–
varav kortsiktiga	–	–	–	–

Samtliga affärstransaktioner mellan moderbolaget och närstående företag sker inom den normala affärsverksamheten och bedrivs på marknadsmässiga grunder. Volvo Car AB (publ.) har lämnat koncernbidrag om – (4 530) MSEK till sitt dotterföretag, Volvo Personvagnar AB. Vidare har Volvo Car AB (publ.) erhållit utdelning om 3 000 (1 500) MSEK från sitt dotterföretag, Volvo Personvagnar AB.

Volvo Car AB (publ.) har inte haft några transaktioner med styrelseledamöter eller ledande befattningshavare utöver arvoden för utförda tjänster samt aktierelaterade ersättningsprogram. För mer information se koncernens Not 9 – Anställda och ersättningar samt Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

NOT 4 ERSÄTTNING TILL REVISORER

TSEK	2023	2022
Deloitte		
Revisionsuppdrag	-147	-138
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-265	-452
Övriga tjänster	–	–
Summa	**-412**	**-590**

Med **revisionsuppdrag** avses granskning av årsredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionen omfattar även rådgivning och biträde som föranleds av de iakttagelser som gjorts i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag innebär andra uppdrag för att säkerställa kvaliteten i de finansiella rapporterna, inklusive rådgivning avseende rapporteringskrav och intern kontroll.

Övriga tjänster är andra uppdrag.

NOT 5 ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Information om ersättning till styrelseledamöterna fördelat på kön anges i koncernens Not 8 – Anställda och ersättningar samt Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

NOT 6 ÖVRIGA FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	2023	2022
Obligationskostnader	-12	-12
Kostnader för kreditfaciliteter	-9	-12
Övriga finansiella kostnader	–	-4
Summa	**-21**	**-28**

NOT 7 SKATTER

Inkomstskatt redovisad i resultaträkningen	2023	2022
Uppskjuten skatt	-95	889
Summa	**-95**	**889**

Information avseende innevarande års skattekostnad jämfört med skattekostnader baserade på den tillämpliga svenska skattesatsen	2023	2022
Årets resultat före skatt	3 578	1 747
Skatt enligt gällande svensk skattesats, 20,6% (20,6%)	-737	-360
Ej skattepliktiga utdelningar	618	309
Ej skattepliktiga intäkter	24	7
Skatteeffekt av lämnade koncernbidrag	–	933
Summa	**-95**	**889**

Totala upptagna skattefordringar uppgår till 2 923 (3 018) MSEK och avser förlustavdrag med obegränsad nyttjandetid. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den mån det finns beskattningsbara temporära skillnader eller andra faktorer som övertygande talar för att tillräckliga beskattningsbara överskott kommer att finnas.

NOT 8 INNEHAV I DOTTERFÖRETAG

	31 dec 2023	31 dec 2022
Vid årets ingång/förvärvat anskaffningsvärde	17 913	13 359
Lämnat koncernbidrag	–	4 530
Aktierelaterade ersättningar	109	24
Summa	**18 022**	**17 913**

Volvo Car AB's (publ.) innehav i dotterföretag:	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier	Innehav i %	Bokfört värde 31 dec 2023	Bokfört värde 31 dec 2022
Volvo Personvagnar AB[1]	556074-3089	Göteborg / Sverige	724 889	100	18 022	17 913

Moderbolagets innehav av andelar i koncernföretag

Följande tabellen anges Volvo Personvagnar AB:s direkta dotterföretag vid utgången av räkenskapsåret.

Juridisk person	Organisationsnummer	Säte	Innehav i %
Sverige			
Autonomous Companion's Flow AB	559981-8874	Falköping / Sverige	100
CLPE AB	556955-7118	Göteborg / Sverige	100
Fastighetsbolag Sorred 8:8 AB	559176-3880	Göteborg / Sverige	100
Fastighetsbolag Sorred 8:13 AB	556994-2351	Göteborg / Sverige	100
Fastighetsbolag Sorred 8:17 AB	559994-2351	Göteborg / Sverige	100
HaloyTex AB	559307-9485	Göteborg / Sverige	60
NVC Energy VIII AB	559344-2410	Göteborg / Sverige	100
PS NV AB	559140-8469	Göteborg / Sverige	100
Volvo Bil Göteborg AB	556056-6266	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Australia Holding AB	556152-2680	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Försäkrings AB	559877-5776	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Insurance Distribution AB	559140-6412	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Investment and Borrowing AB	556139-4246	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Mobility AB	556955-6441	Stockholm / Sverige	100
Volvo Car NSC Holding AB	556754-8283	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Real Estate and Assets AB	556205-7298	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Real Estate and Assets 3 AB	559176-3968	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Real Estate and Assets 7:24 AB	559064-3457	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Services 6 AB	559140-6433	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Services 9 Holding AB[3]	559228-9366	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Services Sweden AB	556601-7843	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Sverige AB[4]	556034-3484	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Technology Fund AB	556877-5760	Göteborg / Sverige	100
Volvo Personvagnar Norden AB	556413-4848	Göteborg / Sverige	100
Zenseact AB	559228-9358	Göteborg / Sverige	100
Europa			
Volvo Car Austria GmbH		Österrike	100
Volvo Car Czech Republic s.r.o.		Tjeckien	100
Volvo Car Denmark A/S		Danmark	100
Volvo Car Finland Oy Ab		Finland	100
Volvo Car France SAS		Frankrike	100
Volvo Car Germany GmbH		Tyskland	100
Volvo Car Hellas Anonymous[5]		Grekland	100
Volvo Car Hungary Trading and Service Ltd		Ungern	100
Volvo Car Gallery Ltd		Ungern	100
Volvo Car Ireland Ltd		Irland	100
Volvo Car Italia S.p.A.		Italien	100
Volvo Car Nederland B.V.		Nederländerna	100
Volvo Car Nederland Financial Services B.V.		Nederländerna	100
SWEDE Holding B.V.		Nederländerna	100
SWEDE Holding B.V.		Nederländerna	100
SWEDE Holding B.V.		Nederländerna	100
Volvo Car Norway AS		Norge	100
Volvo Car Poland Sp. z.o.o.		Polen	100
Volvo Car Portugal S.A.		Portugal	100
Volvo Car Espana S.L.		Spanien	100
Volvo Car Slovakia s.r.o		Slovakien	100
Volvo Car Switzerland AG		Schweiz	100
Volvo Car UK Ltd		Storbritannien	100
Nord- och Sydamerika			
Volvo Car Brasil Importacao e Comercio de Veiculos Ltda		Brasilien	100
Volvo Car do Brasil Automoveis Ltda		Brasilien	100
Volvo Car Canada Ltd		Kanada	100
Volvo Car Mexico S.A. de C.V.		Mexiko	100
Volvo Car Financial Services U.S., LLC		USA	100
Volvo Car North America, LLC		USA	100
Afrika och Asien			
Volvo Cars (China) Investment Co., Ltd.[3]		Kina	100
Volvo Cars Technology (Shanghai) Co., Ltd.		Kina	100
Volvo Auto India Pvt. Ltd		Indien	100
Volvo Car Japan Ltd		Japan	100
Volvo Car Korea Co., Ltd		Korea	100
Volvo Car Manufacturing Malaysia Sdn Bhd		Malaysia	100
Volvo Car Singapore PTE Ltd		Singapore	100
Volvo Car South Africa Pty Ltd		Sydafrika	100
Volvo Car Taiwan Ltd		Taiwan	100
Volvo Car Turkey Otomobil Ltd Sirketi		Turkiet	100
Volvo Car RDC Middle East FZE		Förenade Arabemiraten	100

1) Registrerad till som Volvo Car Corporation.
2) Tidigare namn: Volvo Car Pension Management AB.
3) Tidigare namn: Volvo Car Services 9 AB
4) Care by Volvo Car AB, har den 31 oktober 2023 fusionerats in i Volvo Car Sverige AB.
5) Fullständigt namn: Volvo Car Hellas Anonymous and Industrial company of car and spare parts imports and trade.

Andelen i rösträtter motsvarar innehav i procent enligt ovan. Länderna där dotterföretagen är registrerade är också där dess huvudsakliga verksamhet bedrivs.

Betydande begränsningar

I dotterföretag i vissa länder finns lagala restriktioner som begränsar koncernens möjlighet att fritt flytta kapital från dessa länder, för mer information om restriktioner hänförliga till likvida medel, se koncernens Not 22 – Kortfristiga placeringar och likvida medel.

Förändring i koncernens ägarandel i dotterföretag

Den 26 juni 2023 tecknade sig Zhejiang Geniuss & Guru Investment Co., Ltd, ett närstående företag inom Geelykoncernen, för samtliga nyemitterade aktier utgörande 45 procent av aktieinnehavet i koncernens helägda dotterföretag Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd. Följaktligen bedöms koncernen ej längre ha det bestämmande inflytandet över dotterföretaget, vilket således blev avkonsolidierat och från och med den 26 juni klassificerat som ett joint ventureföretag, se Not 13 – Innehav i joint ventures och intresseföretag och Not 32 – Rörelseförvärv och avyttringar.

Den 14 juli 2023 avyttrade Volvo Personvagnar AB sitt helägda dotterföretag Volvo Car Services 7 AB till sitt joint ventureföretag Novo Energy Production AB. Koncernen har konsoliderat företaget fram till avyttringsdagen 14 juli då det bestämmande inflytandet upphörde. Därefter klassificeras företaget som ett joint ventureföretag inom Novo Energy Group. Det registrerade företagsnamnet har vid avyttringen namnändrats till Fastighetsbolag Sörred 15:7 AB, se Not 4 – Transaktioner med närstående och Not 13 – Innehav i joint ventures och intresseföretag.

Den 15 december 2023 avyttrade Volvo Personvagnar AB sitt helägda dotterföretag Volvo Car Services 11 AB. Koncernen har konsoliderat företaget fram till avyttringsdagen 15 december då det bestämmande inflytandet upphörde. Det registrerade företagsnamnet har därefter namnändrats till PropCo Sörred 8:18 AB.

Information om koncernens icke helägda dotterföretag vilka har ett innehav utan bestämmande inflytande[6]

Den 25 juni 2015 förvärvade koncernen genom ett av sina helägda dotterföretag, Volvo Cars (China) Investment Co., Ltd, ytterligare 20 procent i koncernens kinesiska joint ventureföretag. I koncernens finansiella rapporter, är dessa joint ventureföretag klassificerade som dotterföretag och således fullt konsoliderade med ett minoritetsintresse på 50 procent eftersom koncernen har det bestämmande inflytandet över verksamheten.

Samtidigt förvärvade Daqing Volvo Car Manufacturing Co., Ltd 100 procent av aktierna i Volvo Car (Asia Pacific) Investment Holding Co., Ltd som i sin tur innehar 100 procent av aktierna i Zhongjia Automobile Manufacturing (Chengdu) Co., Ltd och Shanghai Zhawo Auto Sales Co., Ltd.

Den 31 januari 2022 avyttrade Volvo Cars (China) Investment Co., Ltd sina andelar i det 50 procent ägda dotterföretaget Zhangjiakou Volvo Car Engine Manufacturing Co., Ltd och därmed upphörde minoritetsintresset.

Den 1 september 2021 förvärvade, ECARX Technology Co., Ltd, ett närstående företag med samma huvudaktieägare som koncernen, men utanför Geelystären, 40 procent av aktierna i det helägda dotterföretaget HaleyTek AB. HaleyTek AB är klassificerat som dotterföretag och fullt konsoliderat med ett innehav utan bestämmande inflytande på 40 procent eftersom koncernen fortfarande har det bestämmande inflytandet.

Den 31 december 2022 förvärvade Volvo Personvagnar AB de resterande 13,5 procent i Zensact AB varmed minoritetsintresset upphörde.

I tabellen nedan framgår finansiell information för koncernens icke helägda dotterföretag vilka har ett innehav utan bestämmande inflytande.

				Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		Summa innehav utan bestämmande inflytande	
	Säte	Innehav i %					
Juridisk person:		31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Daqing Volvo Car Manufacturing Co., Ltd.[7]	Kina	50	50	1 068	1 441	3 753	2 908
Shanghai Volvo Car Research and Development Co., Ltd.[7]	Kina	50	50	3	–	114	118
Zhangjiakou Volvo Car Engine Manufacturing Co., Ltd.[7]	Kina	–	–	–	62	–	–
HaleyTek AB	Sverige	40	40	–58	–52	247	305
Zensact AB	Sverige	–	–	–	–25	–	–
Summa innehav utan bestämmande inflytande				**1 013**	**1 426**	**4 114**	**3 331**

7) 50 procent innehas av Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd, vilket är toppmoderbolaget för koncernen.

NOT 9 EGET KAPITAL

2021 genomförde Volvo Car AB (publ.) en börsintroduktion på Nasdaq Stockholm. För ytterligare information, se koncernens Not 23 – Eget kapital.

Aktierelaterade ersättningar i samband med incitamentsprogram för anställda redovisas i eget kapital. För ytterligare information se Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

NOT 10 FINANSIELLA INSTRUMENT

Obligationer

I februari 2023 utfärdade Volvo Car AB (publ.) ett obligationslån om 1 500 MSEK. Det underliggande beloppet med fast ränta uppgår till 650 MSEK och det underliggande beloppet med rörlig ränta uppgår till 850 MSEK. I februari 2023 återbetalade Volvo Cars AB (publ.) ett obligationslån upptaget i februari 2019 om 2 000 MSEK. Under 2022 utfärdade Volvo Cars AB (publ.) ett gront sexårigt obligationslån om 500 MEUR med Svensk Exportkredit.

Skulder till kreditinstitut

I november 2023 utnyttjades den bilaterala kreditfaciliteten om 200 MEUR, som ingicks med Nordiska investmentbanken under 2022 med en löptid till 2030.

I december 2023 ingicks ett nytt 10-årigt bilateralt kreditfacilitetsavtal om 250 MEUR. Den nuvarande kreditfaciliteten om 1 300 MEUR hos Swedbank förlängdes under 2022 från januari 2025 till januari 2026. Vid årets slut är kreditfaciliteterna ännu inte utnyttjade.

Under 2022 tecknade Volvo Car AB (publ.) ett nytt banklån om 1 000 MSEK samt återbetalade ett annat banklån om 4 000 MSEK med Svensk Exportkredit.

För mer information se Not 21 – Finansiella instrument och finansiella risker i koncernens finansiella rapporter.

Verkligt värdesäkring tillämpas inte för obligationerna i moderbolaget.

NOT 11 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Volvo Car AB (publ.) har lämnat moderbolagsgaranti avseende Volvo Personvagnar AB för att säkra åtagandena och skulder gentemot:

European Investment Bank (EIB). Garantin uppgår till 345 (345) MEUR.

Moderbolaget

Följande medel står till årsstämmans förfogande:

Överkursfond	SEK	31 653 517 859
Balanserat resultat	SEK	4 709 563 345
Årets resultat	SEK	3 480 942 490
Till årsstämmans förfogande	**SEK**	**39 844 023 694**

Styrelsen föreslår att ingen ordinarie utdelning ska lämnas och att fritt eget kapital om SEK 39 844 023 694 ska balanseras i ny räkning.

Genom den föreslagna utskiftningen av en del av Volvo Cars innehav i Polestar Automotive Holding UK PLC ("Polestar"), med förbehåll för godkännande vid årsstämman som hålls 26 mars 2024, lämnar Volvo Cars en extraordinär värdeöverföring till dess aktieägare om högst 35 miljarder kronor, motsvarande högst cirka 11,75 kronor per aktie av serie B i Volvo Cars. Styrelsen föreslår att utskiftningen sker genom en aktiesplit med efterföljande inlösen av aktier samt att styrelsen bemyndigas att slutligt fastställa hur stor del av innehavet i Polestar som ska skiftas ut, inlösenvederlaget per aktie och tidplanen för inlösen av aktier. Den detaljerade transaktionsstrukturen och villkoren för styrelsens förslag framgår av kallelsen till årsstämma, tillgänglig på investors.volvocars.com/sv/arsstamma24.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, 4 mars 2024

Eric Li (Li Shufu)
Styrelsens ordförande

Jim Rowan
Verkställande direktör

Lone Fønss Schrøder
Vice styrelseordförande

Daniel Li (Li Donghui)
Styrelseledamot

Diarmuid O'Connell
Styrelseledamot

Ruby Lu
Styrelseledamot

Jonas Samuelsson
Styrelseledamot

Lila Tretikov
Styrelseledamot

Anna Mossberg
Styrelseledamot

Adrian Avdullahi
Arbetstagarrepresentant

Jörgen Olsson
Arbetstagarrepresentant

Björn Olsson
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats 4 mars 2024

Deloitte AB

Fredrik Jonsson
Auktoriserad revisor

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, 4 mars 2024

Eric Li (Li Shufu)
Styrelsens ordförande

Lone Fønss Schrøder
Vice Styrelseordförande

Jim Rowan
Verkställande direktör

Daniel Li (Li Donghui)
Styrelseledamot

Diarmuid O'Connell
Styrelseledamot

Ruby Lu
Styrelseledamot

Lila Tretikov
Styrelseledamot

Anna Mossberg
Styrelseledamot

Jonas Samuelsson
Styrelseledamot

Jörgen Olsson
Arbetstagarrepresentant

Björn Olsson
Arbetstagarrepresentant

Adrian Avdullahu
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats 4 mars 2023
Deloitte AB

Fredrik Jonsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Volvo Car AB (publ.), organisationsnummer 556810-8988

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Volvo Car AB (publ.) för räkenskapsåret 2023-01-01–2023-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 44–58, 76–131, 136–143 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Redovisning av garantikampanjer

Bolaget lämnar garantier till kunder, vilka är kontraktuella åtaganden för defekter relaterade till material eller produktion av produkter sålda av Volvo Cars. Garantiavsättningar inkluderar koncernens kontraktuella åtaganden, liksom övriga åtaganden som inte täcks av gällande avtalsmässiga förpliktelser. Samtliga garantiavsättningar redovisas när bilar respektive reservdelar säljs och justeras därefter för trender i underliggande data. Avsättningar för kampanjer justeras vid behov när beslut om åtgärder för specifika kvalitetsproblem har fattats. Redovisningsprinciper för garantiåtaganden och företagsledningens väsentliga uppskattningar och bedömningar beskrivs vidare i Not 25 "Kortfristiga och Långfristiga Avsättningar" i årsredovisningen.

Tillräcklig underliggande data krävs innan företagsledningen kan fatta beslut om kampanjer för specifika kvalitetsproblem och redovisa relaterade garantiavsättningar. När ett beslut har fattats görs uppskattningar och bedömningar av företagsledningen i syfte att estimera den förväntade utgiften och konkludera om redovisade garantiavsättningar behöver justeras. Beaktat att redovisningen av garantikampanjer är komplex och innefattar väsentliga osäkerhetsfaktorer har redovisningen avseende fullständighet och värdering bedömts vara ett särskilt betydelsefullt område.

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande, utgjorts av:

- Utvärdera processen och de antaganden som tillämpats för att fastställa den uppskattade standardavsättningen för garantikampanjer.
- Utvärdera rimligheten i den metodik som används för att bestämma avsättningar för garantikampanjer, inklusive tillämpade redovisningsprinciper.
- Utvärdera utformningen och implementeringen av relevant intern kontroll för redovisningen av garantikampanjer.
- Utföra analytisk substansgranskning av avsättningar för garantikampanjer utifrån relevant data och förväntade förändringar.
- På stickprovsbasis, utvärdera och utmana rimligheten i företagsledningens väsentliga bedömningar relaterat till förväntat antal returnerade produkter och förväntade kostnader för beslutade kampanjer.
- Läsa protokoll samt göra förfrågningar till företagsledningen för att utvärdera om beslut om kampanjer har fattats efter 31 december 2023 fram till datumet för påskrift av årsredovisningen som borde ha reflekterats i redovisningen per 31 december 2023.
- I samarbete med våra IT-specialister, revidera relevanta generella IT-kontroller för IT-system som används för redovisning av garantiavsättningar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–43, 59–74, 132–135, 147–195, 198–204. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under

revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i detta avseende.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt/vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorns-ansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Volvo Car AB (publ) för år 2023-01-01–2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Volvo Car AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 -2023-12-31.

REVISIONSBERÄTTELSE

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör en enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Volvo Car AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 6 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma risken för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till Volvo Car AB (publ):s revisor av bolagsstämman 2023-04-03 och har varit bolagets revisor sedan 2010-06-22.

Göteborg 4 mars 2024

Deloitte AB

Fredrik Jonsson

Auktoriserad revisor

VOLVO

ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
VÄSENTLIGHETSBEDÖMNING 149
KLIMATÅTGÄRDER 150
CIRKULAR EKONOMI 154
ANSVARSFULL VERKSAMHET 161
INTRESSENTERNAS ENGAGEMANG 175
REGELEFTERLEVNAD 177
KVALITET 180
RAPPORT ÖVER EU-TAXONOMI 182
RAPPORT OM GRÖN FINANSIERING 188
FN:S MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING 190
HÅLLBARHETSRANKNING OCH ESG-UTVÄRDERING 191
OM RAPPORTEN 192
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

Vårt fotavtryck

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

149
Väsentlighetsbedömning

150–153
KLIMATÅTGÄRDER
161 Vår klimatpåverkan
152 Vår väg till Net Zero
152 Åtgärder för att minska utsläpp
153 Åtgärder för att hantera risker

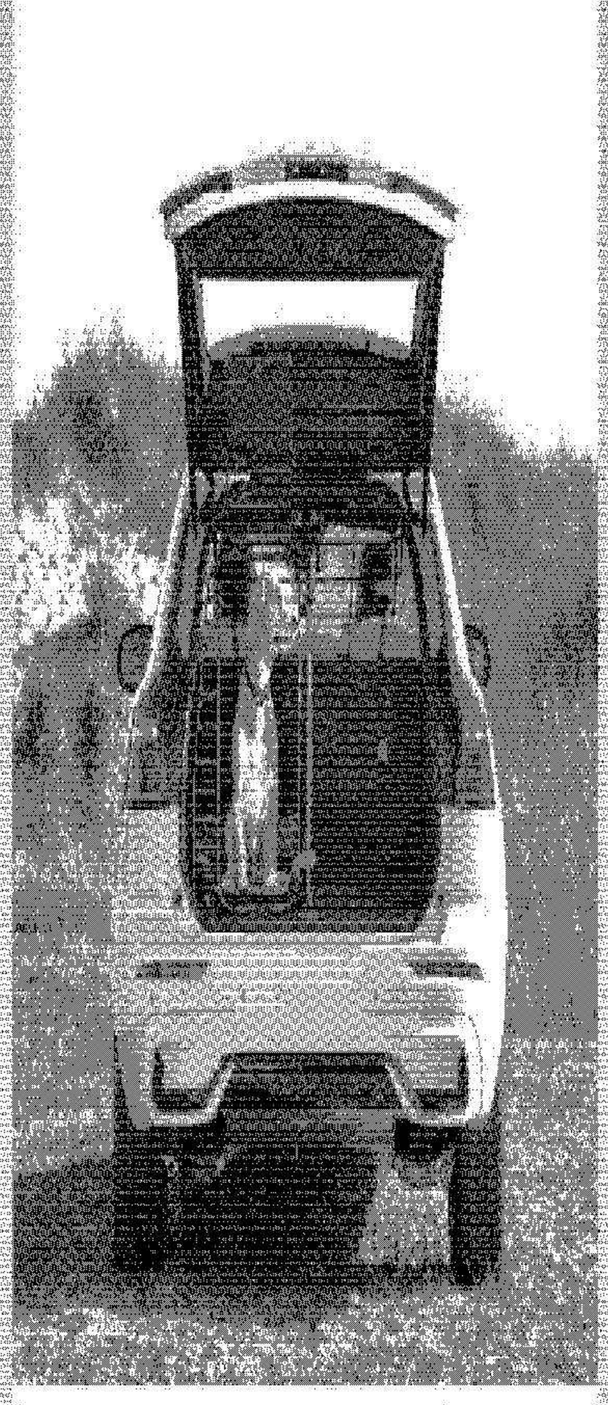
154–160
CIRKULÄRA RESURSER
[illegible]

161–174
ANSVARSFULL AFFÄRSPRAXIS
[illegible]

ÖVERBLICK 2
MARKNAD 10
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
STYRNING OCH RISKHANTERING 46
STYRELSE 54
[illegible] 58
[illegible] 66
[illegible] 72
[illegible] 78
[illegible] 82
[illegible] 88
[illegible] 92
[illegible] 96
[illegible] 102
[illegible] 108
OM RAPPORTEN 148
[illegible] 149

VOLVO

Väsentlighetsbedömning



Under 2023 har vi igen en dubbel väsentlighetsbedömning. Vi har utvärderat både hur vi påverkar människor, miljö och ekonomi, samt ekonomiska risker och möjligheter till följd av hållbarhetsfrågor. Utvärderingen genomförs i tre faser: identifiering av relevanta hållbarhetsfrågor (inklusive bevarande av naturliga, sociala och mänskliga resurser), bedömning av konsekvensrelevant väsentlighet, bedömning av finansiell väsentlighet samt prioritering och validering av väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter. Utvärderingen fokuserar på effekter, risker och möjligheter i vår egen verksamhet och vår värdekedja, för att fastställa väsentliga hållbarhetsämnen. Intressenternas engagemang hjälper oss att identifiera väsentliga ämnen och hantera materiella konsekvenser, risker och möjligheter, vilket ger värdefull input för vårt hållbarhetsarbete och företagsstrategi. För mer information om vårt intressentengagemang, se sidan 175. Utöver intressentdialogerna genomför vi internationella undersökningar, som det intressentgruppen att prioritera våra hållbarhetsrelaterade ämnen. Vi genomförde denna undersökning vartannat år från 2014 till 2021.

Dubbla väsentlighetsbedömningar, intressenternas engagemang, rapporteringsstandarder och ramverk, inklusive Global Reporting Initiative (GRI) samt rekommendationerna från Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD), ligger till grund för upplysningarna i denna årsrapport. Vi har specifikt utvecklat våra upplysningar om nu undersökta ämnen som ett resultat av väsentlighetsbedömningen och diskussioner om intressenternas engagemang.

En ytterligare fördjupad dubbel väsentlighetsbedömning i enlighet med ESRS-standarden kommer att göras 2024 och en mer detaljerad beskrivning av processen och resultaten kommer att beskrivas för varje ämne nästa års årsredovisning.

Lista över väsentliga ämnen

Baserat på vår dubbla väsentlighetsbedömning och intressentdialoger bedömer vi följande hållbarhetsområden som de mest väsentliga ämnena för Volvo Car Group.

Väsentligt ämne
Klimatpåverkan
Etiskt ledarskap
Ansvarsfull affärsverksamhet
Cirkulär ekonomi
Egen arbetskraft
Datasäkerhet och skydd
Hållbar användning
Ekosystem och biologisk mångfald
Vatten och marina
Miljöpåverkan och biologisk mångfald
Etiskt och ansvarsfull finansiering
Samhällsengagemang
Trafiksäkerhet
Emissioner

Listan över väsentliga ämnen har justerats, jämfört med förra årets rapportering. Klimatåtgärder är fortfarande det viktigaste ämnet och etiskt ledarskap har också högsta prioritet. Ansvarsfull inköp anses som mycket viktigt av våra intressenter, särskilt med avseende på batteriproduktion, och har ofta tagits upp i dialog med investerare, media och icke-statliga organisationer.

VÅRA HÅLLBARHETSAMBITIONER

Väsentlighetsanalys och synpunkter från våra intressenter ligger till grund för våra interna strategier, scenario- och gapanalyser, riskbedömningar, benchmarking, prognoser och konsumentundersökningar. Utifrån denna analys har vi definierat våra fokusområden för hållbarhet, samt våra ambitioner och strategiska initiativ.

Vi siktar på att nå nettonollutsläpp av växthusgaser till 2040.
Detta kräver att vi minskar utsläppen i hela vår värdekedja, så
långt det är möjligt, inklusive utsläpp från vår egen verksamhet
och material samt användning och underhåll av våra bilar. Vi
fokuserar på verkliga utsläppsminskningar och avser att nå
nettonollambitionen genom att använda koldioxidborttagning
enbart för att neutralisera oundvikliga utsläpp.

Vi har satt upp tydliga ambitioner fram till 2040 och strävar
efter att minska CO_2-avtrycket för en genomsnittlig bil med
40 procent till 2025 och 75 procent till 2030 (basår: 2018),
motsvarande över 200 000 kilometers körning. Våra
klimatåtgärdsambitioner stöds av tre viktiga drivkrafter:

Gå över till ren eldrift

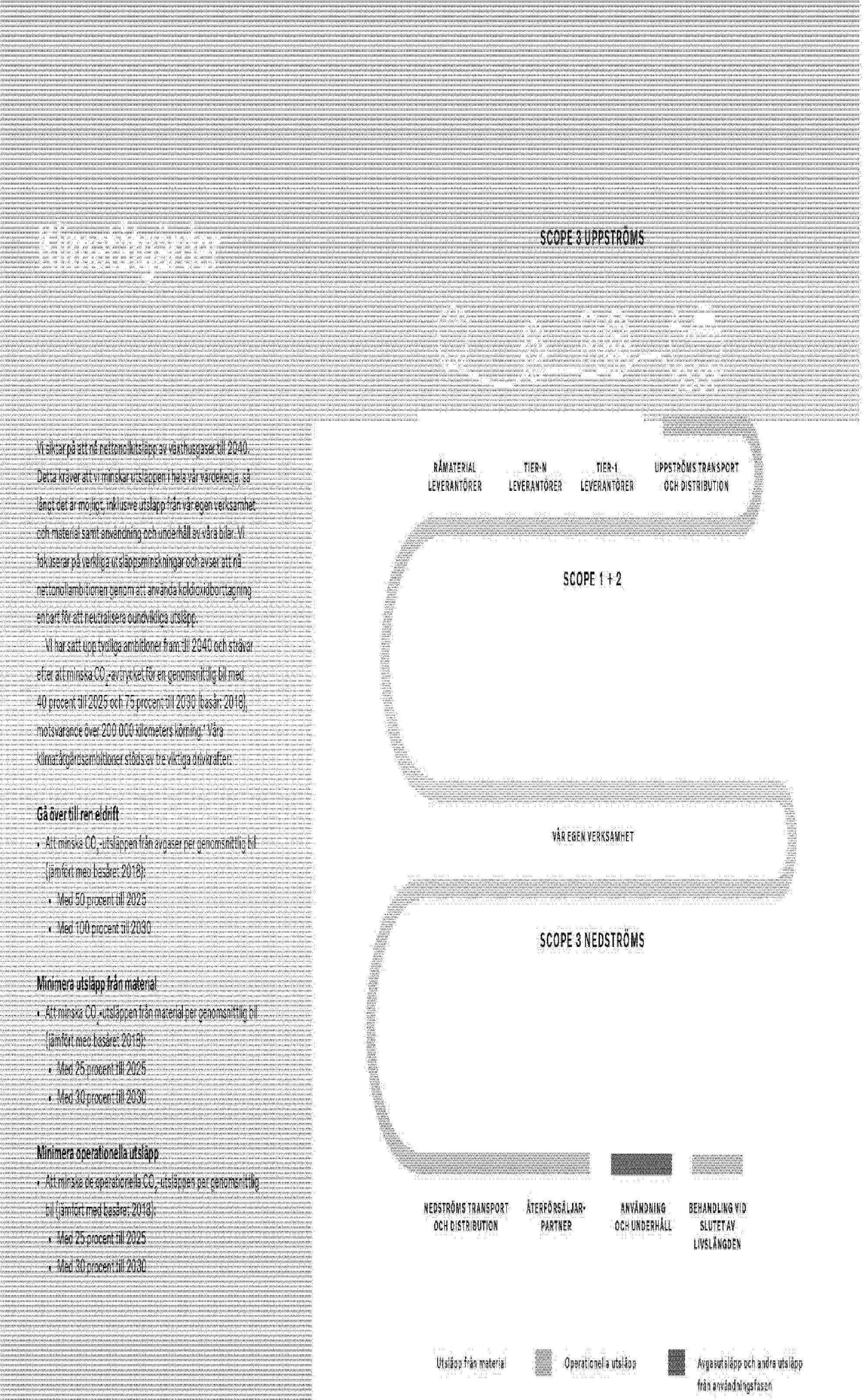
- Att minska CO_2-utsläppen från avgaser per genomsnittlig bil (jämfört med basåret 2018):
  - Med 50 procent till 2025
  - Med 100 procent till 2030

Minimera utsläpp från material

- Att minska CO_2-utsläppen från material per genomsnittlig bil (jämfört med basåret 2018):
  - Med 25 procent till 2025
  - Med 30 procent till 2030

Minimera operationella utsläpp

- Att minska de operationella CO_2-utsläppen per genomsnittlig bil (jämfört med basåret 2018):
  - Med 25 procent till 2025
  - Med 30 procent till 2030



Volvo Cars klimatpåverkan uppgick till 43 miljoner ton CO2 2023, enligt vårt GHG-protokoll. Det är en ökning på fem miljoner ton jämfört med 2022 och en halv miljon ton jämfört med basåret 2018. 0,2 procent av dessa utsläpp finns i Scope 1 och 2, och 99,8 procent i Scope 3. Vår i särklass mest betydelsefulla påverkan finns inom köpta varor och tjänster samt till följd av användning av sålda produkter.

Vi tar nu med dessa genom att tillämpa de tre pelarna i vår klimatstrategi: Gå över till ren el snabbt, Minimera utsläpp från material och Minimera operationella utsläpp. Genom att tillämpa dessa pelare fokuserar vi på områden med stor påverkan där vi har störst förmåga att agera, inklusive alla våra Scope 1- och 2-utsläpp och 7 procent av våra Scope 3-utsläpp.

Översikt över utsläpp[8] (kiloton CO2)

	2023	2022	2021	2018 Basår
Avgasutsläpp (GHG-protokoll: Användning av sålda produkter, förbränning av bränsle)	16 812	15 939	17 921	23 782
Operationella utsläpp (GHG-protokoll: Alla övriga kategorier)	2 336	2 360	2 565	2 957
Utsläpp från material (GHG-protokoll: Köpta varor och tjänster)	14 586	12 113	11 853	10 435
Total	33 736	30 315	31 999	36 717
Övriga utsläpp från användningsfasen (GHG-protokoll: Användning av sålda produkter, Produktion och distribution av bränsle och el)	9 323	7 702	7 292	7 060
Totalsumma	43 059	38 017	39 161	42 582

Utsläpp per genomsnittlig bil

	2023	2022	2021	2018 Basår
CO2-utsläpp per genomsnittlig bil[9] (ton)	43,9	50,1	53,7	54,8
Utsläpp från avgaser per genomsnittlig bil[10] (ton)	21,9	20,4	27,9	35,0
Utsläpp från material per genomsnittlig bil[11] (ton)	19,0	16,2	16,1	15,6
Operationella utsläpp per genomsnittlig bil[12] (ton)	3,0	3,6	3,7	3,7
Utsläppsintensitet (ton CO2/MSEK omsättning)	108	116	133	

GHG-protokoll[13] (kiloton CO2)

	2023	2022	2021	2019	2018 Basår
Scope 1 (direkta växthusgasutsläpp)					
Förbränningsanläggningar	67	66	72	87	83
Flygbränsle	6	6	7	12	12
Total	73	74	79	99	95
Scope 2 (indirekta växthusgasutsläpp)					
Köpt el, ånga, värme och kylning	7	39	43	128	93
Total (marknadsbaserad)	7	39	43	128	93
Total (platsbaserad)	179				
Scope 3 (uppströms indirekta växthusgasutsläpp)					
Köpta varor och tjänster	14 586	12 113	11 853	11 302	10 435
Transport och distribution	620	770	625	669	596
Avfall som genereras i verksamheten	9	6	7	8	8
Affärsresor	62	33	12	35	100
Medarbetares resande	47	47	30	70	70
Leasade tillgångar uppströms			8	14	
Total	15 325	12 969	12 342	12 174	11 209
Scope 3 (nedströms indirekta växthusgasutsläpp)					
Transport och distribution	540	486	413	518	396
Användning av sålda produkter	26 135	23 501	26 126	30 694	29 650
Produktion och distribution av bränsle och el	9 323	7 702	7 292	8 949	7 867
Förbränning av bränsle	16 812	15 939	17 921	21 745	21 783
Behandling av sålda produkter vid slut					
Total exkl. försäljningar	472	402	405	419	535
Leasade tillgångar nedströms	4	2	2	2	2
Återförsäljare	502	502	760	660	710
Total	27 653	24 935	25 697	32 210	31 185
Totalsumma (marknadsbaserad)	43 059	38 017	39 161	44 611	42 582

[8] 2022 har omräknats enligt beskrivning i not C1 till följd av ändrad beräkningsmetod. Tidigare år är inte omräknade.

Hide comparisons

Läs mer om definitioner, avgränsningar och beräkningsmetoder på sidorna 192–195.

Elektriska bilar[1]	2023	2022	2021
Antal sålda helt elektriska bilar	113 419	66 749	25 727
Andel sålda helt elektriska bilar (%)	16,0	12,9	6,7
Sålda laddhybrider (PHEV)	152 661	135 605	169 276
Sålda elbilar[2] (%)	37,5	33,7	27,1
Energieffektivitet BEV[3] (genomsnitt) (kWh/km)	179	185	201

[1] Bilar definieras som laddhybrider och helt elektriska bilar.

Utsläpp från avgaser[1,2]	2023	2022	2021
Totala CO$_2$-avgasutsläpp som omfattas[3] (kiloton)	3 060	1 648	750
CO$_2$-utsläpp av produkter – globalt genomsnitt för fordonsflotta[4] (g/km, WLTP)	110	122	139

Utsläpp från avgaser

Kontinuerlig övervakning av avgasutsläpp, förändrin-
gar i vår produktmix och utveckling av effektiva tekn-
iska lösningar är nyckelfaktorer för att möta och över-
träffa kraven i nuvarande och framtida
utsläppslagstiftning. Våra genomsnittliga avgasut-
släpp minskade från 122 till 110 gram CO$_2$ per kilo-
meter mellan 2022 och 2023, främst tack vare ökad
försäljning av våra Recharge-bilar.

Energy Solutions

2023 lanserade vi Energy Solutions, en ny affärsen-
het, som syftar till att ta tillvara på potentialen från
laddning, energihantering och batterier. Vårt mål är
att göra det uppkopplade bilen och batterierna till
centrala komponenter i energisystem.

Att producera helt elektriska bilar och eliminera
avgasutsläppen är ett stort steg, men det räcker inte.
Vi har också ett koldioxidavtryck, och utsläppsinten-
siteten vid elproduktion beror på hur den produceras.
I takt med att elproduktionsmixen i nätet fluktuerar
förändras också elens koldioxidavtryck under dygnet
och veckan. Med hjälp av data och automation kan
laddningen optimeras för lägsta kostnad och utsläpp
och därigenom skapa värden för våra kunder, Volvo
Cars och samhället i stort.

Vår nya EX90 tar detta längre genom att möjlig-
göra dubbelriktad laddning. Den här funktionen kom-
mer att lanseras på ett antal utvalda marknader under
2024. Batteriet kan därigenom komma att användas
för energilagring som kan försörja hem eller elnätet
vid toppunkter då elpriser eller utsläppsmängden är
hög. Om den används direkt skulle dubbelriktad lade-
ning kunna komma att spela en viktig roll för att
stödja en högre andel förnybar el i nätet. Det har
också potential att öka effektiviteten i kraftnäten
genom att leverera energi i perioder med hög efter-
frågan.

Elen har också ett koldioxidavtryck, och utsläppsinten-
siteten vid elproduktion beror på hur den produceras.
I takt med att elproduktionsmixen i nätet fluktuerar
förändras också elens koldioxidavtryck under dygnet
och veckan. Med hjälp av data och automation kan
laddningen optimeras för lägsta kostnad och utsläpp

Material

Medan övergången till helt elektriska bilar eliminerar
avgasutsläpp, ökar vanligtvis koldioxidavtrycket från
material – främst på grund av batteriet. Enligt vår
publicerade koldioxidavtrycksrapport har XC40 BEV
79 procent högre koldioxidavtryck från materialpro-
duktions och förädlingsprocessen jämfört med XC40 ICE.
Detta innebär att det krävs betydande förändringar för
att minska utsläppen från material per bil jämfört med
vårt basår, när vi går över till produktion av helt elek-
triska bilar.

De huvudsakliga källorna till utsläpp från material i våra
bilar är aluminium, stål och batterier. Hanteringen av
utsläppen från dessa material görs på lite olika sätt.

Vid aluminiumproduktion uppstår merparten av
CO$_2$-utsläppen i samband med smältningsprocessen,
som oftast är några steg upp i värdekedjan. Därför
uppmanar vi våra leverantörer att köpa alumini-
umackor från vår lista över godkända aluminums-
mältverk, som använder el med lågt CO$_2$-avtryck i sin
raffineringsprocess. Vi utvärderar kontinuerligt ytterlig-
are aluminiumsmältverk för att öka antalet godkända
smältverk.

För stål strävar vi efter att öka graden av materialeff-
ektivitet i våra interna tillverkningsprocesser och
därigenom minska den avfallsmängd vi genererar.
Eftersom stålproduktion orsakar utsläpp som är svåra
att minska, för vi ett nära samarbete med stålprodu-
center som försöker ersätta sina befintliga produktion-
smetoder med stål som är i det närmaste utsläppsfritt,
baserat på en hög andel återvunnet innehåll eller direk-
treduktion med förnybar vätgas.[5]

Vi för ett nära samarbete med våra leverantörer för
att minska CO$_2$-utsläppen från batterier och aktiv-
uppmuntra användningen av klimatneutral energi och

återvunnet innehåll. Byggandet av Volvo Gigafactory
i Göteborg, ett joint venture med Northvolt, godkändes
av kommunen 2023. Anläggningen beräknas tas
i drift 2026.

För att stödja utvecklingen av banbrytande produk-
tionstekniker är vi aktiva medlemmar i SteelZero,
First Movers Coalition och Aluminium Forward 2030,
organisationer som strävar efter att öka tillgängligheten
av nära-nollutsläppsmaterial.

Leverantörsengagemang

Som ett led i strävan att minimera utsläppen från mate-
rial är en av våra ambitioner att våra direktkontrakterade
leverantörer ska använda klimatneutral energi på sina
produktionsanläggningar. För 2023 uppgav 15 pro-
cent av dessa anläggningar att de bara använt klimat-
neutral energi. Den totala förbrukningen av klimatneu-
tral energi hos våra direktkontrakterade leverantörer
ökade från 19 till 21 procent. I slutet av 2023 hade 41
procent av våra aktiva leverantörsanläggningar skrivit på
ett åtagande att endast använda klimatneutral energi till
2025. När det är möjligt väljer vi affärspartner som
delar våra strategiska ambitioner. Om nya leverantörer
inte redan uppfyller våra krav, erbjuder vi vägledning
hur man uppnår dem.

Som deltagare i Carbon Disclosure Projects (CDP)
Supply Chain Program 2023, samlade vi in data från
våra 144 främsta leverantörer, baserat på utsläppsin-
tensiva produktkategorier, såväl som utgifter. Resul-
taten visade att dessa leverantörer under 2022
använde 18 procent förnybar energi i sina globala verk-
samheter.

2023 inledde vi ett projekt för att integrera CO$_2$-
utsläpp i vår inköpsprocess genom att be leverantörerna
att beräkna koldioxidavtrycket per komponent. Projektet
har inriktat sig på utvalda komponenter och kommer att
utökas till att omfatta fler under 2024.

Direktkontrakterade leverantörer, klimatneutral energiförbrukning (%)	2023	2022	2021
Klimatneutral energi hos direktkontrakterade leverantörer[1]	20,9	18,6	8,6
Andel direktkontrakterade leverantörer som har skrivit på avtal gällande att nå 100% klimatneutral energi till 2025	40,5	18,6	–

[1] Läs mer om definitioner och avgränsningar på sidan 192–193.

lager, kontor och utställningslokaler vi äger eller hyr. 2023 minskade de totala utsläppen vid dessa anläggningar med 21 procent, jämfört med 2022, och med 49 procent jämfört med basåret 2018. Under 2022

Tillverkningsverksamhet

Vi strävar efter att göra vår egen tillverkning klimatneutral till 2025. 71 procent av energin som förbrukades i våra tillverkningsanläggningar klimatneutral (inklusive 100 procent klimatneutral el), med totala CO_2-utsläpp på 65 kiloton.

Vårt tillväxtgångssätt bygger på tre huvudaktiviteter:

1. Minskad energiförbrukning genom effektiviteits- förbättringar och energiåtervinning
2. Användning av klimatneutral energi från el- och energileverantörer
3. Produktion av förnybar energi på våra anläggningar

Energieffektiviseringsåtgärder vid våra produktionsanläggningar minskade under året energiförbrukningen med 26 GWh. Sedan 2010 har vi genomfört systematiska energiscreeningsprojekt, vilka under 2023 resulterade i direkta och indirekta besparingar om cirka 18 MSEK. Solpanelet och vindkraftverk vid våra produktionsanläggningar genererade 50 GWh, där lokal elproduktion stod för 27 procent av elförbrukningen i våra tillverkningsanläggningar.

Åtgärder som vidtogs 2023 inkluderar införandet av elektriska ugnar för att ersätta naturgasförbrukningen med förnybar el vid vår anläggning i Chengdu.

Våra produktionsanläggningar i Charleston och Kuala Lumpur säkrade tillgång till klimatneutral el, vilket ger ett betydande bidrag till vår klimatneutrala tillverkningsambition. All vår tillverkningsverksamhet drivs nu av förnybar el.

Icke-tillverkningsverksamhet

Vi strävar efter att göra vår egen icke-tillverkningsverksamhet klimatneutral till 2025. Detta kräver minskade CO_2-utsläpp från el, värme och kyla vid alla forsknings- och utvecklingsanläggningar.

Under 2023 startade vi upp ett program för att ersätta naturgasförbrukning med värmepumpsinstallationer under åren 2024 och 2025, vilket kommer att ge ytterligare utsläppsminskningar under de kommande åren.

Logistik

Under 2023 började vårt arbete med att minska CO_2-utsläppen från transporter visa resultat. Utsläppen per bil var 22 procent lägre än 2022. Under 2023 fortsatte vi att optimera våra transportlösningar. Vi minskade till exempel användningen av flygfrakt och introducerade förnybara biobränslen för all intercontinental containertransport till Europa, Kina och USA. Därmed använder alla containrar som skickas intercontinentalt för inkommande komponenter och reservdelar 100 procent förnybart biobränsle, med en så kallad book & claim approach baserad på den mängd energi som behövs för att transportera våra containrar över haven. Bränslet har International Sustainability and Carbon Certification (ISCC), innehåller inga råvaror från palmoljeindustrin och minskar koldioxidutsläppen per container med 84 procent, jämfört med konventionellt bränsle.

Återförsäljarnätverk

Vi fortsätter att vidta åtgärder för att hjälpa våra återförsäljare att minska utsläppen från deras verksamheter och anläggningar med 50 procent mellan 2018 och 2025. Även om det finns regionala skillnader, har många återförsäljare gjort starka åtaganden, med lokala handlingsplaner för utsläppsminskningar.

Energiförbrukning i egen verksamhet [1] [2] [3] [4]

	2023	2022	2021
Total energiförbrukning [5] (direkt och indirekt, MWh)			
Europa	796 000	751 000	807 000
Asien	401 000	438 000	336 000
Amerika	135 000	308 000	102 000
Global	1 332 000	1 260 000	1 244 000
Energiförbrukningsintensitet [6] (MWh/MSEK omsättning)	3,3	3,8	4,4
Energiförbrukning per bil (MWh/bil)			
Europa	1,6	1,7	1,6
Asien	1,3	1,2	1,7
Amerika	6,5	11,3	6,1
Global	1,6	1,8	1,9
Minskad energiförbrukning per bil egen verksamhet (%) jämfört med basår 2018 – 2,0 MWh/bil (fordon)	-18	-8	-2

Energislag och egenskaper i egen verksamhet [1] [2] [3] [4]

	2023	2022	2021
Klimatneutral el (%)	98	97	91
Klimatneutral energi (dvs. inklusive uppvärmning) (%)	71	69	66
Förnybar el (%)	98	92	90
Förnybar energi (dvs. inklusive uppvärmning) (%)	61	56	56
Produktion av förnybar energi på våra anläggningar [7] (MWh)	53 000	49 000	27 000
Användning av icke-förnybart bränsle (MWh)	836 000	841 000	880 000
Energieffektiviseringsåtgärder (GWh)	30	33	26
Energieffektiviseringsåtgärder (MSEK)	19	36	18

[1] Omfattar de fabriker och produktionsanläggningar som ägs av Atlas Copco 2021–2023.

[2] Omfattar inte kontor och försäljningsanläggningar.

[3] Omfattar inte energiförbrukning för transporter.

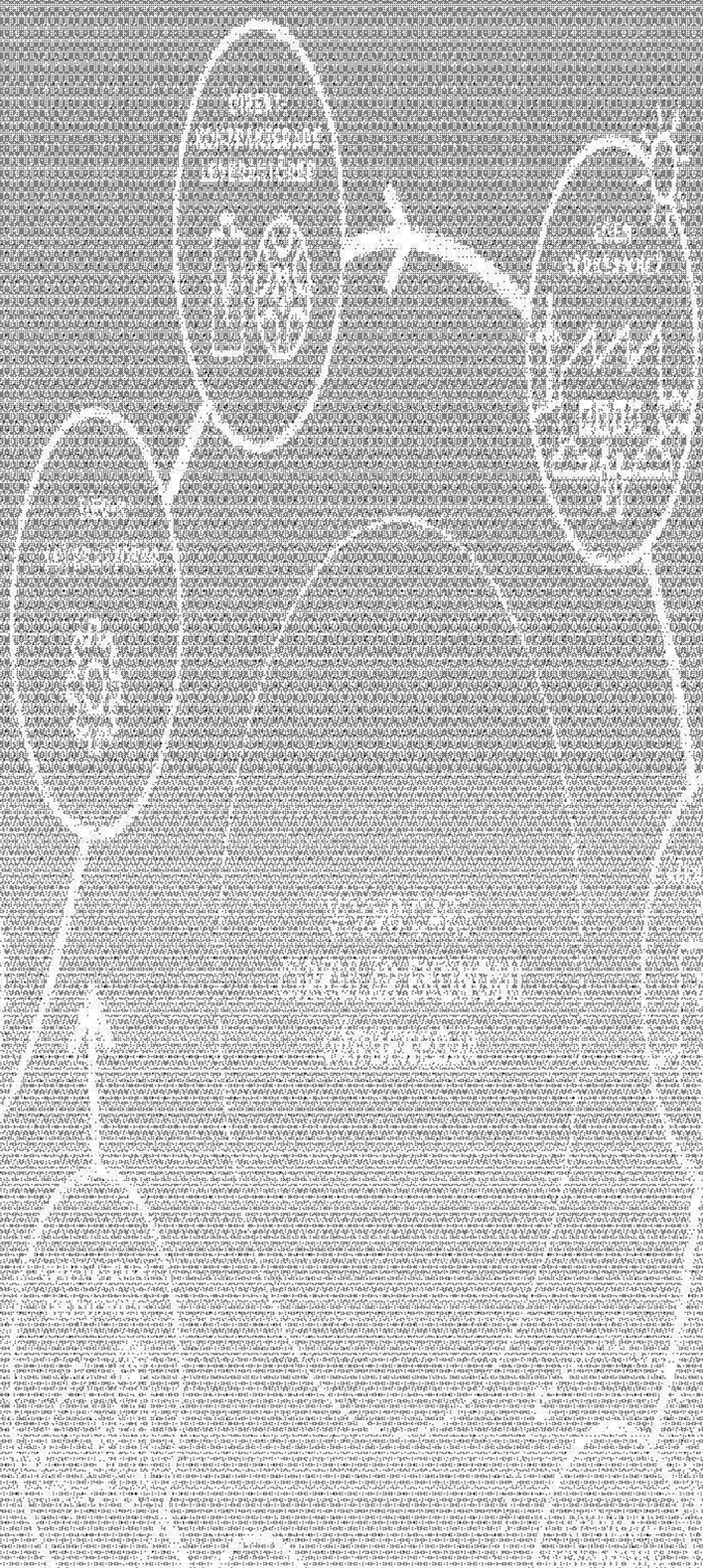
[4] Omfattar inte energiförbrukning för produkter som säljs.

[5] Total energiförbrukning är summan av direkt och indirekt energiförbrukning.

[6] Omsättning i fasta valutor.

[7] Omfattar förnybar energi som produceras på våra anläggningar och som används på plats.

Cirkulär ekonomi



Cirkulär ekonomi är den enda lösning som vi för närvarande har för att bekämpa både klimatkrisen och krisen inom biologisk mångfald, och som samtidigt gör det möjligt att upprätthålla och möjliggöra de nivåer av mänsklig utveckling som krävs för att uppfylla FN:s mål för hållbar utveckling. Vi har utvecklat och antagit en omfattande uppsättning åtgärder och ambitioner med syftet att skrida mot att bli en cirkulär verksamhet 2040, med en rad milstolpar som ska nås redan 2030.

Som tillverkare och mobilitetsleverantör måste vi säkerställa att vi fortsätter att leverera de produkter och tjänster som våra kunder förväntar sig, samtidigt som vi ersätter mindre hållbara produkter på marknaden. Vi kan inte göra detta utan resurser men inser att vi måste fortsätta att tillämpa de principer för cirkulär ekonomi som vi har fastställt:

- Minimera primär resursanvändning genom att innovera användning av primärmaterial och sötvatten samt genom att öka den totala effektiviteten.
- Eliminera avfall och föroreningar genom att förhindra dem, omdirigera resprodukter till cirkulära kretslopp med högt värde samt ta itu med påverkan på biologisk mångfald.
- Bredda vår cirkulära verksamhet genom att generera mer cirkulära intäkter för att frikoppla omsättning från primär resursanvändning.

Att generera ytterligare en miljard SEK från initiativ inom cirkulär ekonomi (jämfört med basåret 2018)	25 procent återvunnet innehåll i nya bilmodeller (siffrorna nedan representerar en uppskattad genomsnittlig del)
• Under 2023 genomförde vi ytterligare 508 (418) MSEK i värdeförbättrande med hänsyn till 2018 och nådde en totalsumma för året på 1 893 (1 798) MSEK	• EX30 – 17% • EX90 – 13% • EX90 – 7%
• Vi driver cirkulära och klimatneutrala	

Åtgärder för att nå detta mål för 2026

Våra nya ambitioner för 2030 och 2040 beskriver hur vi kommer att mäta cirkulariteten, såväl som de mål vi tror kommer att ta oss mot att bli en cirkulär verksamhet till 2040. Vi är medvetna om att vårt elektrifieringsprogram, även om det är avgörande för våra klimatåtgärdsambitioner, har en inverkan på biologisk mångfald på grund av ökad materialanvändning och specifikt kritiska metaller. Eftersom vi nu kan kvantifiera vår påverkan på biologisk mångfald, kan vi sätta ambitioner för att minska påverkan och återställa naturen där påverkan är som störst. Vi anser att det är viktigt att vi använder en rad mätvärden för att övervaka våra framsteg, eftersom det inte finns en åtgärd som effektivt täcker hela omfattningen av cirkulär verksamhet.

Opinionsbildning är viktigt för oss. Vi är medlemmar i Ellen MacArthur Foundation, genom vilken vi strävar efter att skapa möjligheter som påskyndar övergången till en cirkulär ekonomi. Dessutom deltar vi som medlemmar i World Economic Forum, i initiativet för cirkulära bilar och program som fokuserar på natur och cirkulära industrier. Vi arbetar också att uppdatera våra ambitioner om påverkan på biologisk mångfald för att anpassa oss till The Global Biodiversity Framework och The Science Based Targets Network, när så är lämplig.

Även om vi använder den bästa tillgängliga informationen, är vi medvetna om att förbättrad datakvalitet och transparens kommer att öka vår förmåga att korrekt utvärdera och göra förbättringar genom hela vår värdekedja. I dagsläget handlar våra ambitioner främst om vår egen verksamhet. Under de kommande åren kommer vi att utöka omfattningen och sätta ambitioner även för värdekedjan som helhet.

Mer information finns i den kompletterande uppdateringen av position paper om cirkulär ekonomi.

Undvika användning av primärmaterial och sötvatten och öka den totala effektiviteten.

Som ett sätt att begränsa vår totala miljöpåverkan strävar vi efter att minska användningen av material och vatten genom hela vår värdekedja. Där så är möjligt strävar vi också efter att ersätta användningen av primärmaterial och sötvatten med återvunna råmaterial och återvunnet vatten. I partnerskap och genom en öppen dialog med leverantörer och andra värdekedjeaktörer försöker vi minska den miljöpåverkan som våra verksamheter har. Livscykelanalyser visar att värdekedjan upptar cirka 85 procent av vår totala miljöpåverkan, vilket understryker vikten av samarbeten med andra aktörer i värdekedjan.

Stål

Järn och stål står för den största andelen av materialinnehållet i våra bilar. För att minska miljöpåverkan från användningen av dessa material, säkrar vi leveranser av återvunnet stål med låga koldioxidutsläpp. Under 2023 säkrade vi leveranser av både SSAB Fossil-free™ och SSAB ZeroCM stål för framtida bilprogram. En pilotleverans av SSAB:s Fossil-free™-material användes för att tillverka insteg i listerlåt i C40-bilar som ett tidigt exempel för EU-initiativet Stockholm under våren. Vi strävar efter att använda 25 procent återvunnet stål i våra bilar till 2025 och har nu satt upp ambitioner för 2030 som syftar till att öka mängden återvunnet stål. Som medlemmar i Responsible Steel och SteelZero försöker vi stötta stålindustrier i deras omställning och stappte under 2023 ett positionspapper om hållbart stål, vilket återfinns på www.volvocars.com.

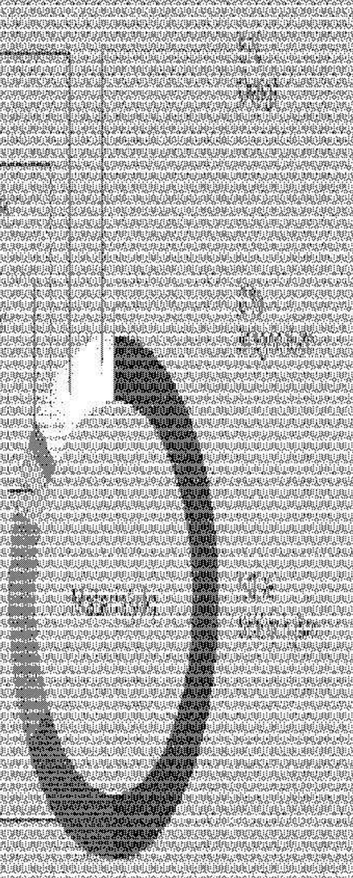
Aluminium

För att minska vår påverkan på klimatet och den biologiska mångfalden har vi satt upp ambitioner avseende användning av återvunnet aluminium: 40 procent i våra nya modeller släppta efter 2025 och användandet av klimatneutral energi hos smältverken i vår värdekedja. 2023 installerade vi större pressgjutmaskiner vid anläggningar i Torslanda, vilket ökar effektiviteten och bidrar till hållbarhet i vår tillverkning. Under 2023 introducerade vi även återvinningssystem med slutna kretslopp för aluminiumskrot vid våra fabriker i Taizhou och Chengdu, Kina. Tillsammans med motsvarande process i Sverige bidrar vi till att säkerställa högvärdig återvinning av aluminiumplåt.

Under året gick vi med i The First Movers Coalition – Aluminium och Aluminium Forward 2030, två initiativ som förespråkar hållbar aluminiumproduktion.

Återvunnen plast och biobaserade material

Till 2025 strävar vi på att 25 procent av det totala plastinnehållet i våra nya modeller ska komma från återvunnen plast (från både industriavfall och konsumentavfall) och biobaserade material. För att vi ennu bättre ska förstå hur återvunnet konsumentavfall kan användas i våra bilar, vi är även medlem i Polymerinstitutet i Sverige, en neutral testanläggning för hållbar plast. Vi deltar också i flera internationella forskningsprojekt, som Sustainable Vehicle Interior Solutions (SVIS).



*Baserat på användningsandel av material i genomsnittlig bil för leveranser under året som slutade den 31 december 2023.

Materialfördelning per bilmodell (kg)	XC40	V60	XC60	V90	XC90	S60	XC60	S90L	XC40	C40	EX30	Totalt material i bilflottan (kilotan)
Stål och järn	993	997	965	907	1 177	1 105	1 085	1 156	982	872	765	757
Aluminium	222	283	330	257	338	291	436	320	265	311	270	227
Plaster	28	25	38	32	42	51	42	45	30	26	21	28
Magnesium	1	7	10	7	9	7	13	10	5	3	2	2
Termoplaster*	221	231	237	226	233	229	261	221	231	221	193	196
Elastomerer	77	72	81	69	96	74	87	82	83	87	82	70
Andra polymerer*	65	67	80	81	83	85	83	116	83	82	69	63
Glas och keramik	69	78	84	69	81	90	98	82	78	82	86	41
Vätskor*	68	78	85	73	89	81	89	82	75	85	81	69
Övrigt	85	87	82	81	125	76	113	87	203	202	220	82
Total	1 768	1 782	1 904	1 773	2 345	2 049	2 162	2 223	2 048	2 091	1 743	1 521

Laddhybrider BEV

2023 slängte vi position paper om hållbar plast- och spårbarhetsmodeller. Dessa återfinns på www.volvocars.com.

Ämnen som inger betänkligheter (SoC)

Vi har mer än 30 års erfarenhet av att upprätta processer och krav som syftar till att eliminera SoC från våra produkter. Vi började med Volvo Cars Black and Grey-lista över ämnen, som vidareutvecklades till vår Restricted Substance Management Standard, vilken fortfarande gäller. Vi är medgrundare av Global Automotive Declarable Substance List som främjar harmonisering och transparens i ämneshanteringen inom vår bransch. Vårt förhållningssätt till hantering av kemikalier baseras på samma stränga krav, kopplade till farer och risker, över hela världen.

Den snabba vetenskapliga utvecklingen vad gäller hantering av ämnen har fått oss att anta ett proaktivt tillvägagångssätt för att eliminera användningen av material inte med framtida lagstiftning. Dessa ansträngningar svarar till att följa med EU:s taxonomiförordning och dess krav i bilaga 6, samt framtida planering för återcirkulation av material.

Fallstudie – återvunnet innehåll i EX30

EX30 innehåller mer återvunnet och biobaserade material än någon modell vi hittills producerat. Vår ambition är att från 2026 använda 25 procent återvunnen plast och biobaserade material, 25 procent återvunnet stål och 40 procent återvunnet aluminium i våra nya modeller. Att använda återvunnet innehåll i nya produkter är ett tvåfunktionellt arbete. Vi behöver identifiera rätt leverantörer som kan tillhandahålla material och delar enligt våra krav och verifiera både material och design. 17 procent av plasten som används i EX30 kommer från återvunna och biobaserade källor, medan 17 procent av stålet och 23 procent av aluminiumet består av återvunnet material. 30 procent av plasten i dekorpanelernas och stötfångarnas underyta kommer från återvunna källor och vi ökade till 100 procent återvunnen polyester.

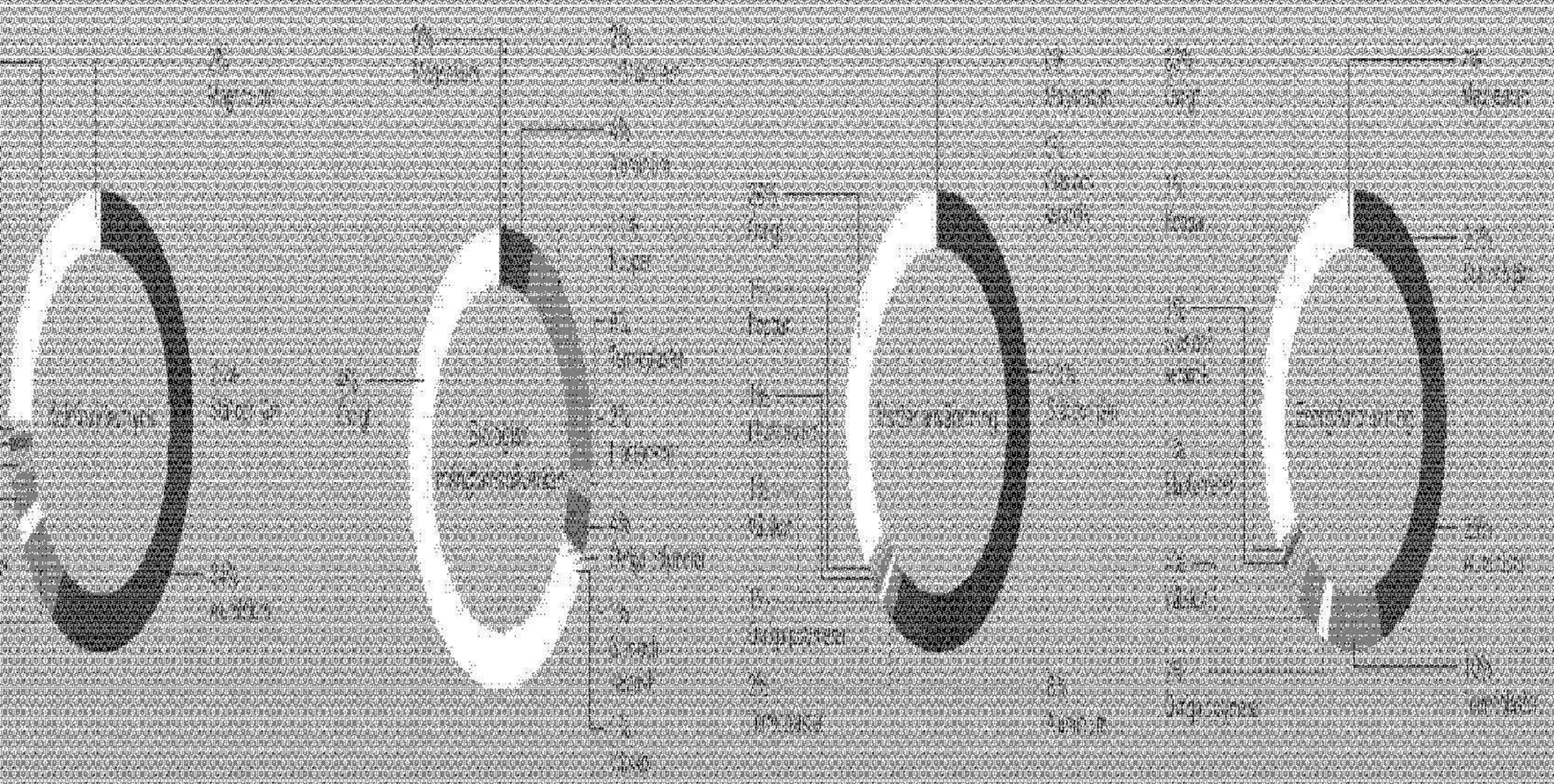
Forskning om koppar

Användningen av koppar i våra bilar har en betydande inverkan på den biologiska mångfalden, till följd av de föroreningar som orsakas av gruvdrift. Genom att säkerställa att 100 procent återvunnen koppar kan användas i elkablar till en bil stärker Volvo Cars sin väg mot koldioxidneutralitet och att bli cirkulär. Genom att använda återvunnen koppar minskar vi koldioxidavtrycket med 85 procent.

En viktig del för att minska koldioxidavtrycket kommer från att utesluta den energiintensiva raffineringsprocessen. Förhållningen av påve kan på biologisk mångfald är lika stor, över 80 procent.

Vattenförvaltning

Volvo Cars påverkan på och beroende av vatten är främst kopplad till sötvatten och i mindre utsträckning även att mäta resurser. Vår egen verksamhets påverkan på marina resurser kommer från föroreningar och utgör cirka en procent av den totala påverkan från föroreningar i vår värdekedja. Vi är också starkt beroende av sötvatten som en resurs i hela värdekedjan. Cirka 0,5 procent av det totala sötvattenuttaget i vår värdekedja kommer från vår egen verksamhet, cirka 84 procent kommer från vår leverantörskedja, särskilt stålproduktion, och resten från användningen av våra produkter. Vi blev medlemmar i Responsible Steel-initiativet 2022, som tillhandahåller en global standard och certifieringsprogram för hållbar stålproduktion, med specifika krav för vattenförvaltning. Detta är ett sätt att ta fram mer vårt uppströms vattenuttag.



*Baserat på en mix av fabriker per material, vilka representerar material som används i produktionen av XC40 Recharge och C40 Recharge med 100 procent hållbar stål och aluminium.

**Primär energiförbrukning för material och tillverkningsprocesser (exklusive värme och el) för material som används i produktionen av XC40 Recharge och C40 Recharge med 100 procent hållbar stål och aluminium.

Som en del av upphandlingsprocessen ber vi våra leverantörer att minska vattenuttaget och övervaka kvaliteten på vattenutsläppen. Vi ställer också krav på rapportering av vattenuttag från våra återförsäljar-partners. Mer än 70 procent lämnar för närvarande rapporter. Vi stöder deras förbättringsarbete med vägledning om initiativ för effektivare vattenhantering, inklusive uppsamling av regnvatten, filtrering, återvinning och vattenbesparande utrustning.

Tillverkningen står för cirka 80 procent av vattenförbrukningen i vår egen verksamhet. Vårt arbete med vattenförvaltning syftar till att minska föroreningar och återanvända avloppsvatten. Dessa åtgärder har lett till betydande framgångar. Exempel på effektiva metoder delas och utvärderingar görs för att fastställa deras lämplighet för andra anläggningar.

År 2023 satte vi en ambition att minska vattenuttaget i vår egen verksamhet med 50 procent per bil till 2030 (jämfört med basåret 2019). Genom ökad läckagekontroll, recirkulation och uppgraderingar till mer effektiva anläggningar och processer, strävar vi efter att minska vattenuttaget i våra tillverkningsanläggningar, kontor, logistikcenter, forsknings-, utvecklings- och testanläggningar. 2023 minskade vi vattenuttaget per bil med 3 procent, jämfört med 2022.

För mer detaljer hänvisar vi till position paper om vattenförvaltning, vilket återfinns på www.volvocars.com.

Vatten	2023	2022	2021
Vår egen verksamhet[1] (m³)			
Totalt vattenuttag[2] (huvudsakligen från tredje part)	Europa 1 012 435	848 722	816 640
	Asien 918 499	886 618	793 000
	Amerikas 221 269	185 038	168 852
	Totalt 2 152 133	1 919 698	1 760 570
Totalt vattenmängder återvunnet och återanvänt[3] (m³)	Tusentals ton 270	235	272
Totalt vattenutsläpp[4]	Europa 859 895	641 [illegible]	[illegible]
	Asien 675 038	498 787	–
	Amerikas 182 026	116 923	–
	Totalt 1 277 459	1 256 852	–
Total vattenförbrukning[5]	Europa 462 040	206 [illegible]	[illegible]
	Asien 843 401	387 [illegible]	–
	Amerikas 89 233	80 [illegible]	–
	Totalt 874 674	718 846	–
Minskat vattenuttag i vår egen verksamhet[6] (jämfört med 2019, -35 = ökning), %	23	25	28
Vattenförbrukning och uttag i områden med vattenstress (vår egen verksamhet)[7,8]			
Högre vattenuttag i områden med hög eller extremt hög vattenstress	189	363	812
Andel vattenuttag i områden med hög eller extremt hög vattenstress, %	23	28	46
Högre vattenförbrukning i områden med hög eller extremt hög vattenstress	117	150	–
Andel vattenförbrukning i områden med hög eller extremt hög vattenstress	13	14	–

[1] Vatten från vattenkranar och vattenanläggningar i egen regi.

[2] Total förbrukning – fullständig definition.

[3] Vatten som återförs och återanvänds i produktionsområden under året.

Förhindra avfall, omvandla restprodukter till kretsloppmed högt värde samt ta itu med påverkan på biologisk mångfald.

Vi strävar efter att eliminera avfall och föroreningar, kretslopp för resurssamverkan och bearbetning genom hela vår värdekedja. Samtidigt som vi strävar efter att minimera avfall och föroreningar i vår egen verksamhet, genererar den största andelen i gruv- och raffineringsprocesser. I vår bedömning av biologisk mångfald ser vi att föroreningar från en nog prioritet och vi fortsätter att förbättra vår kunskap inom detta område.

Avfall

Vår långsiktiga ambition är att eliminera avfall i hela värdekedjan. 2023 antog vi ambitionen att senast 2030 skicka mer än 99 procent av allt avfall från vår egen verksamhet till återvinning, komför- logsåtervinning och avgränsade undantag. Största avfallsströmmen är metaller, där allt återvinns. Vi fokuserar insatser på att utveckla nedgradering för att istället bevara kvaliteten och värdet på metaller och annat materialspill.

Av procent av våra direktkommunicerade leverantörer som har genomfört vår miljöbedömning, följer vår begäran om att sätta mål för avfallsminskning, vilket är en viktig del av vår ambition att eliminera avfall.

Avfall (ton)		2023	2022	2021
Vår egen verksamhet[1]*				
Farligt avfall	Europa	11 465	9 060	8 515
	Asien	1 316	2 030	1 402
	Amerika	13	30	11
	Total	12 793	11 090	10 928
Icke farligt avfall	Europa	237 531	197 192	224 805
	Asien	60 062	56 249	48 678
	Amerika	6 085	5 720	5 812
	Total	303 678	259 118	285 119
Gruvmetall	Europa	179 630	152 207	196 254
	Asien	31 409	20 033	20 654
	Amerika	446	320	2 389
	Total	211 545	191 556	211 297
Total avfall (farligt och icke farligt)	Europa	270 996	208 319	233 321
	Asien	61 377	58 249	49 080
	Amerika	6 098	5 750	5 823
	Total	316 471	270 208	296 047
Total avfall per miljard € intäkt		397	368	424
Återvinning av metaller och kolhaltiga produkter och återvinningsmaterial[2] %		92		
Total återvinningsfrekvens för metallurgiska processer[3] %		86	79	79
Avfall till återvinning %		89	80	81
Avfall till deponi %		6	1	1
Avfall till förbränning %		5	3	3
Leverantörskedja				
Direktkontrakterade leverantörer som genomför miljöbedömning		1 327	1 151	
Direktkontrakterade leverantörer som genomför miljöbedömning %		81	79	

*Under 2023 omfattade vår miljöpåverkan avfallsdata från Kevitsa, Sakatti, Harjavalta, Kokkola, Rotterdam, Hamburg, Antwerpen, Tornio, Pori, Espoo, Kuusakoski Recycling, Freeport, Port Pirie, Townsville, Kwinana, Kalgoorlie, Perth och Harjavalta.

**Återvinningsgrad för metaller och kolhaltiga produkter och återvinningsmaterial, 95 procent vid utgången av 2030.

[1] Läs mer om omfattning och avgränsningar i avsnittet Om denna rapport på sidan 102–103.

Biologisk mångfald och natur

Vi inser att vår verksamhet har en negativ inverkan på naturen och den biologiska mångfalden. Vi strävar efter att vidta nettopositiva åtgärder längs vår värdekedja och bidra till en naturpositiv framtid[1].

676 hektar av de tillverknings- och icke-tillverkningsanläggningar vi ägde eller hyr hanns i eller intill Key Biodiversity Areas, vilket representerar 25 procent av den totala yta vi upptar i samarbete med externa experter har vi satt upp ett analysramverk för att bedöma påverkan på biologisk mångfald av vår värdekedja med hjälp av ReCiPe-modellen. Vi strävar efter att upprätthålla dessa bedömningar årligen och kontinuerligt revidera de mätvärden vi använder för att fortlöpande förbättra bedömningen av påverkan och framåtseg. 2023 års bedömning, utförd på data från 2022, resulterade i en något minskad påverkan på föregående år. Detta berodde främst på att färre bilar släpptes ut på marknaden. Vår främsta påverkan på den biologiska mångfalden uppstår till följd av föroreningar, vattenanvändning, markanvändning och klimatförändringar.

Species.year[2] — Uppströms — Vår egen verksamhet — Nedströms

Klimatförändringen

Vattenanvändning

Föroreningar

Markanvändning

Övrigt[3]

Relativ påverkan på biologisk mångfald för Volvo Cars värdekedja[4]

[1] Vår ambition är att bidra till en naturpositiv framtid, vilket innebär att vi ska ha en nettopositiv påverkan på biologisk mångfald till 2030 jämfört med 2020 års nivåer.

[2] Den potentiella förlusten av arters förekomst, uttryckt som species.year, under ett år på grund av påverkan från Volvo Cars värdekedja.

[3] Övrigt omfattar föroreningar och markanvändningsförändringar.

[4] Data för 2022–23.

Biologisk mångfald – markanvändning och ekologisk känslighet	2023	2022	2021
Anläggningar, eller delar av, i KBA[5] ägda för ändamålet anläggningen är belägen	80	81	80
Hektar eller motsvarande i KBA[5]	676	697	664
Andel av hektar i eller intill KBA[5] (%)	25	18	20
Beräknad påverkan på biologisk mångfald från Volvo Cars värdekedja[6] (Unit: species.year)	151–501	170–547	

[5] Under 2022 ökade företaget sin metod för att fastställa andel av hektar i eller intill KBA med hjälp av Global Forest Watch. Baserat på denna metod ökade andelen hektar i eller intill KBA från 18 till 25 procent. Företaget har därför omräknat siffrorna för 2021 och 2022 för att återspegla denna förändring i metod.

[6] Data för den tillverkande och icke-tillverkande verksamheten under åren 2022–23.

Elektronik

I genomsnitt innehåller våra bilar sju kilo elektroniska komponenter. 2023 kartlade vi råvarusammansättningen av elektroniska komponenter och kretskort i våra nuvarande modeller. Vi genomförde också ett pilotprojekt för att återvinna råvaror genom en extraktionsprocess som kallas blotläkning. Att återvinna elektronik från utlånta bilar är fortfarande en utmaning och vi välkomnar EU:s ELV-direktiv som kommer att adressera problemet. Vi strävar efter att kombinera flera elektroniska system, vilket kommer att minska mängden komponenter, kablar och fästen. Volvo EX90, har ett minskat antal knoppar och switchpaket och en centralenhet som centraliserar tunga beräkningsfunktioner.

Generera mer cirkulära intäkter för att frikoppla omsättning från primär resursanvändning.

Vi vet att vi måste maximera nya värdepooler och kostnadsbesparingar för att vara en cirkulär verksamhet. Båda dessa bidrar till att vi blir ett mer lönsamt och livskraftigt företag. För första gången rapporterar vi på utvecklingen beträffande vår ambition för 2025 avseende cirkulär omsättning.

Cirkulär omsättning

Även om den cirkulära ekonomin är gynnsam för både klimatet och den biologiska mångfalden, spelar den också en viktig roll för att generera omsättning.

Genom att implementera cirkulära initiativ siktar vi på att generera ytterligare en miljard SEK till 2025 i omsättning i förhållande till jämförelseåret 2018.

Vi strävar efter att öka omsättningen, främst genom att öka återanvändningen och återtillverkningen i våra avfallsströmmar, genom att återtillverka komponenter och genom vår bilutlåningsverksamhet Volvo On Demand. Vi har gjort framsteg, men har fortfarande arbete att göra för att uppnå ambitionen för 2025.

Cirkulär verksamhet och cirkulära förpackningar – återanvändning av engångsförpackningar

Trapaler och annat förpackningsmaterial som kommer till våra anläggningar i Torslanda och Ghent, som tidigare sorterades som avfall, sorteras nu och förvaras till vår centrala distributionscenter i Göteborg och återanvänds för global distribution av reservdelar. När det här systemet är fullt implementerat bidrar det till att undvika att cirka 180 000 pallar och förpackningsmaterial blir avfallsprodukter per år.

Denna lösning möjliggjordes tack vare ett förändrat förpackningsmaterial för reservdelsdistributionen. Dessutom kunde inte bara transportkostnaderna och CO_2-utsläppen sänkas genom att fyllnadsgraden för förpackningar för reservdelsdistribution ökades. Det gjorde också att flera engångslösningar som tidigare hanterat i produktionsanläggningarna nu kan användas en gång till. Återanvändningen av engångsförpackningar startade 2023 och under året har mer än 1 200 ton förpackningsmaterial återanvänts i reservdelsdistributionen istället för att hamna som avfall i produktionsanläggningarna.

Cirkulära delar och material

Vi återvinner elektroniska och mekaniska komponenter, såväl som batterier, samt reparerar och återanvänder delar i vår serviceverksamhet. Batterier, elektronik och mekanisk utrustning, såsom motorer, återvunna från reparerade bilar är högvärdiga komponenter och en allt viktigare källa till reservdelar i vår serviceverksamhet.

Cirkulära delar

Volvo Cars Exchange System samlar in, reparerar och byter ut delar i våra partners verkstäder. Komponenter vi samlar in återanvänds där det är möjligt, eller återvinns. Vi avser att utöka denna del av vår serviceverksamhet för att stödja våra miljömässiga och finansiella ambitioner. Återtillverkning minskar förbrukningen av råvaror med så mycket som 85 procent och energiförbrukningen med upp till 80 procent, i jämförelse med produktion av nya komponenter.

Vi testar för närvarande ett program för att förnya delar från krockade, cirkulära bilar, för att återanvända komponenterna i vår serviceverksamhet och minska förbrukningen av råmaterial.

Värdebevarande för högspänningsbatterier

Inom ramen för vår cirkulära strategi för batterier har vi etablerat regionala batterimoduler i EU, USA och Kina och utökar detta nätverk i Asien och Stillahavsområdet samt Latinamerika. Det gör vi för att utvinna högspänningsbatterier via vår globala webbplats för batteriavfallshantering.

Bevarat komponentvärde	2023	2022	2021
Andel av den totala försäljningsvolymen (%)	145	159	132
Andel av den totala försäljningsvolymen (%)	6	7	10
Andel av den totala försäljningsvolymen (%)	285	284	287
Andel av den totala försäljningsvolymen (%)	553	549	547
CO_2-utsläpp från återanvändning av aluminium (ton CO_2e)	4 608	4 857	4 222
Antal återanvända batterier	29 615	33 138	37 357
Antal batterier som har sorterats för återanvändning, återvinning och återvinning	14 448	–	–
Antal batterier som har sorterats för återvinning	8 968		
Återvunnet kobolt som har använts i nya batterier	1 907	1 066	–

Återvunnet kobolt som har använts i nya batterier är baserat på återvunnet kobolt som har köpts in under 2022 och 2023 och som har använts i produktionen av nya batterier under 2023.

Materialeffektivitet

Vi tror att cirkulär ekonomi driver på frikopplingen av omsättning och primär materialanvändning. Vi bedömer detta genom att använda omsättningen med mängden primärmaterial för att beräkna materialeffektivitet.

Att verka för denna frikoppling kräver en förändring av de produkter och tjänster vi erbjuder och av hur vi genererar intäkter under deras livscykel. Även om vi anser att detta är en betydande utmaning, ser vi det som en grundläggande del av att vara en cirkulär verksamhet. Vi strävar efter att uppnå detta genom att:

- Minska användningen av primärmaterial genom att samla bilvikten och öka användningen av återvunnet material
- Hitta nya resurssnåla omsättningsströmmar för våra bilars livscykel
- Utforska alternativa resursflöden för framtida bilar

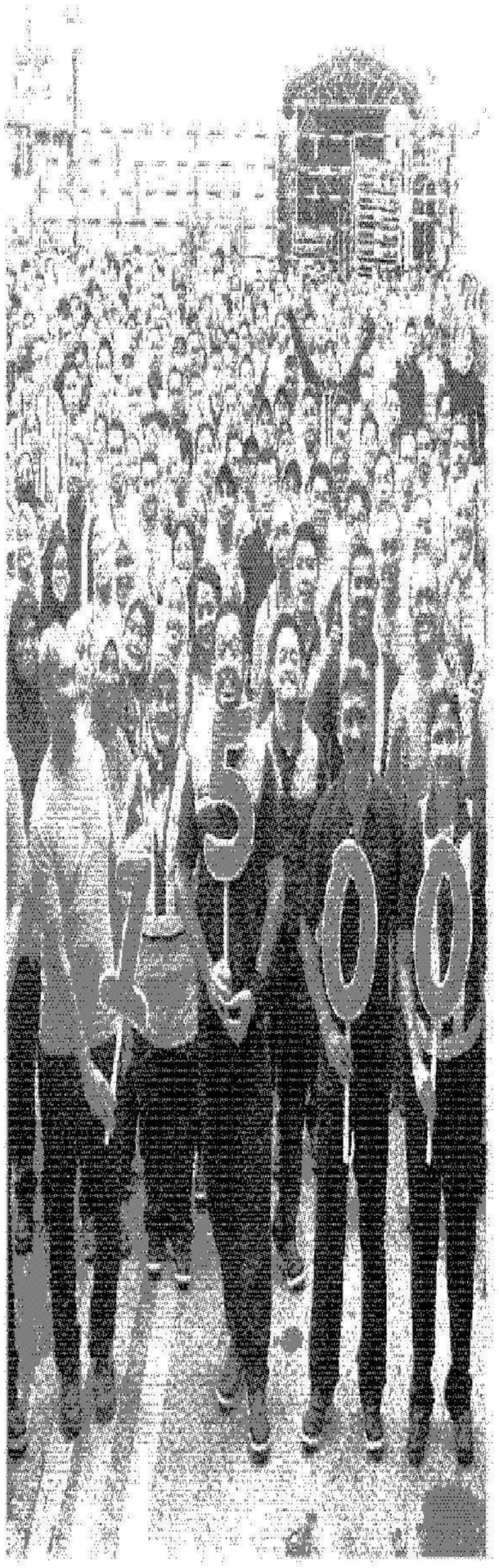
Materialeffektivitet

World Economic Forum och The Circular Cars Initiative lyfter fram sambandet mellan användningen av primära resurser och användningen av produkterna på marknaden. Som medlemmar i båda organisationerna försöker vi stödja mer hållbara konsumtionsmönster och tänka nytt kring produktlivscykler. Under 2024 kommer vi att arbeta med vårt förhållningssätt till resurseffektivitet, baserat på rekommendationerna från The Circular Cars Initiative – även om vår definition av resurseffektivitet tar hänsyn till ett bredare utbud av nyckelmaterial.

Bilanvändning	2023	2022	2021
Genomsnittlig årlig användning (kilometer)[1]	16 614	18 125	18 878
Genomsnittlig årlig användning (timmar)[1]	24 852	25 113	21 525
Genomsnittlig genomgående användning (kilometer)[2]	182	184	157

[1] Vi använder telematikdata för att beräkna genomsnittlig årlig användning för bilar som har varit i drift i minst ett år och som har rapporterat data under det aktuella året. Vi använder data för att beräkna genomsnittlig användning för bilar som har varit i drift i minst ett år och som har rapporterat data under det aktuella året.

[2] Vi använder telematikdata för att beräkna genomsnittlig användning för bilar som har varit i drift i minst ett år och som har rapporterat data under det aktuella året.



MILSTOLPE OM 1 500 DAGAR

Volvo Car Mangalore Manufacturing i Malaysia firade en anmärkningsvärd milstolpe den 7 september, genom att uppnå 1 500 dagar utan rapporterade arbetsolyckor med sjukfrånvaro som följd (LTCR). Resultatet är en direkt konsekvens av ett målinriktat säkerhetsarbete bland våra medarbetare.

Att skapa en kultur som sätter människor i centrum är kärnan i vårt arbete. Vi bryr oss om våra medarbetare lika mycket som miljön och samhället i stort. Vi strävar efter att vara förstahandsvalet som arbetsgivare för personer som vill göra skillnad. Volvo Cars har åtagit sig att vårda en arbetsmiljö där idéer kan uttryckas fritt, kreativitet kan blomstra och medarbetare kan bidra till vårt gemensamma syfte och framtid. Varje individ ska ha friheten att vara sig själv – vilket återspeglar vårt syfte med frihet att röra sig på ett personligt, hållbart och säkert sätt.

Vi vill att våra medarbetare ska vara stolta ambassadörer, som inspireras att göra skillnad. Därför är vi fast beslutna att fokusera på People Experience i allt vi gör. Feedback är hörnstenen i vårt arbete med att fortlöpande förbättra och stärka medarbetarupplevelsen. Under 2023 använde vi resultaten av den medarbetarundersökning som gjordes i maj 2023, via Glint-plattformen, för att driva fortsatta förbättringar. Undersökningen fick en svarsfrekvens på 78 procent, vilket överträffade benchmark-nivån med tre poäng. Resultatet uppgick till 76, vilket översteg benchmark med en poäng. I undersökningen mätte vi även balansen mellan arbete och privatliv. Här låg resultatet två poäng över benchmark-nivån.

Som arbetsgivare med cirka 44 600 medarbetare har vi stor inverkan på hälsa, säkerhet, arbetsplatserfarenhet och utveckling för våra anställda och arbetar aktivt för att erbjuda rättvisa anställningsvillkor.

Totalt antal FTE bestående av anställda och konsulter per den 31 december	2023	2022	2021
Medarbetare	42 438	44 699	43 069
Inhyrd personal (konsulter)	3 547	3 881	4 017
Total	45 985	48 440	47 086

Total arbetsstyrka* bestående av anställda och inhyrd personal per den 31 december	2023	2022	2021
Medarbetare	44 589	46 345	–
Arbetare	25 359	27 502	–
Tjänstemän	19 230	18 843	–
Inhyrd personal (konsulter)**	11 602	11 123	–
Total	56 191	57 468	–

*Sammanställning av anlagel anställda.

**Den vanligaste typen av arbetare (icke-anställd) är tjänstemannakonsultor som arbetar inom I ngineering. I år inkluderar vi alla konsulter, inte bara FTE (heltidsekvivalenter). Ärsmängden för 2022 är 11 125 istället för 3 986.

Totalt antal anställda*[SS] per anställningsavtal och kön per den 31 december (absolut antal och %)	2023	2022	2021
Kvinnor	11 732 (26)	11 346 (24)	–
Tillsvidareanställning	10 794 (26)	10 391 (24)	–
Tillfällig anställning	938 (32)	955 (27)	–
Icke-garanterade timmar anställda	–	–	–
Heltidsanställda	10 277 (25)	10 114 (24)	–
Deltidsanställda	1 455 (36)	1 232 (34)	–
Män	32 857 (74)	34 999 (76)	–
Tillsvidareanställning	30 890 (74)	32 450 (78)	–
Tillfällig anställning	1 967 (68)	2 549 (73)	–
Icke-garanterade timmar anställda	–	–	–
Heltidsanställda	30 220 (75)	32 616 (76)	–
Deltidsanställda	2 637 (64)	2 933 (66)	–

*Sammanställning av anlaget anställda.

Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper på sidan 192–195.

People Policy

Vår People Policy definierar våra värderingar och förväntningar när det gäller mänskliga rättigheter, icke-diskriminering, lika möjligheter, barnarbete, tvångsarbete, föreningsfrihet, kollektiva förhandlingar, hälsa, säkerhet, ersättning och arbetstid. Våra principer om medarbetarnas välbefinnande, mångfald och inkludering styr våra ansträngningar för att skydda utsatta grupper, oavsett kön, ålder, förmåga, sexuell läggning, social grupp, etnicitet, politisk övertygelse, kultur eller religiös bakgrund. Värderingarna i vår People Policy utgör grunden för förhandlingar med fack och medarbetarråd, samt i dialoger med våra medarbetare.

People Policy syftar till att säkerställa att vi värnar om medarbetarnas rättigheter i vår verksamhet och följer lagar och etiska regelverk i hela vår värdekedja. Dessa ambitioner återspeglas i våra initiativ för mänskliga rättigheter, som inkluderar riskbaserade aktiviteter för att upptäcka och hantera risker i vår verksamhet och värdekedja. Dessa åtgärder kommer även utgöra grund för arbetet med att möta kommande regelverk, såsom EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och Corporate Sustainability Due Diligence-direktivet (CSDDD). Efter due diligence-initiativet från 2021 har vi fortsatt att arbeta enligt riktlinjerna i de nya standarderna och ytterligare utöka vår People Policy och due diligence-aktiviteter för mänskliga rättigheter. Läs mer om Volvo Cars strategi för att skydda mänskliga rättigheter på sidan 166.

För att säkerställa att vår People Policy är förenlig med gällande lagar, granskar vi vår verksamhet regelbundet. Uppföljningen täcker alla aspekter av mänskliga rättigheter, inklusive barn- och tvångsarbete. Under 2023 utbildade vi vår inköpsorganisation i att förebygga risker för mänskliga rättigheter relaterade till vår planerade nya produktionsanläggning i Košice, Slovakien. Upphandlingskontrakten kompletterades också med ett tilläggsavtal som ytterligare klargör due diligence och skyldigheterna i FN:s vägledande principer. Vi gjorde också en utvärdering av vår tech-hub i Kraków, avseende jämställdhet och inkludering, och åtgärderna kommer att följas upp av ledningen för tech-huben.

Inkludering och samhörighet

Vi strävar efter att främja mångfald och erbjuda en inkluderande kultur där individer uppmuntras att vara sig själva och fritt uttrycka idéer, "freedom to be". Vi är en global organisation med 131 nationaliteter. Under 2023 uppdaterade vi våra mål för jämställdhet inom senior ledarskap. År 2030 siktar vi på att ha kvinnor i 34 procent av våra ledande befattningar[28]. Det har varit en positiv utveckling av könsmångfalden bland nyrekryterade medarbetare, med en ökning av kvinnor från 20 procent 2022 till 37 procent i år.

Totalt antal medarbetare per region per den 31 december 2023 (absolut)

	Europa	Asien	Amerika	Total
Anställda	31 224	10 426	2 939	44 589
Fastanställda (tillsvidareanställning)	29 108	9 743	2 833	41 684
Tillfälligt anställda (tillfällig anställning)	2 116	683	106	2 905
Icke-garanterade timmar anställda	–	–	–	–
Heltidsanställda	27 338	10 262	2 897	40 497
Deltidsanställda	3 886	164	42	4 092

Fördelning av tillsvidareanställda per kön och åldersgrupp per den 31 december 2023 (%)

	Styrelseledamöter[29]		Koncernledning		Seniora ledare[30]		Ledare[31]		Alla andra tjänstemän		Arbetare	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
<25	–	–	–	–	–	–	0	0	1	1	12	4
25–29	–	–	–	–	–	–	2	1	5	4	14	5
30–34	–	–	–	–	1	–	8	4	12	7	14	4
35–39	–	–	–	–	3	2	13	5	13	6	9	2
40–44	–	–	–	–	8	5	14	7	9	5	6	2
45–49	7	7	29	29	15	10	11	6	7	4	5	1
50–54	7	20	–	–	21	7	11	4	8	3	7	1
55–59	20	0	29	14	14	5	8	3	7	3	7	2
60–65	20	13	–	–	9	1	3	1	4	1	4	1
>65	7	0	–	–	0	–	0	–	0	0	0	0
Total fördelning	**60**	**40**	**57**	**43**	**70**	**30**	**69**	**31**	**67**	**33**	**79**	**21**

Läs mer om definitioner samt redovisningsprinciper på sidan 192–195.

Nyanställningar och personalomsättning (absolut och %)*	2023	2022	2021
Interna överföringar [1]	1 060	1 360	–
Nyanställda	3 351	6 782	5 875
Kön			
Kvinnor	1 253 (37)	1 341 (20)	1 299 (22)
Män	2 098 (63)	5 441 (80)	4 576 (78)
Åldersgrupp			
<30 år	1 274 (38)	3 270 (48)	2 653 (43)
30–50 år	1 887 (56)	3 254 (48)	3 070 (53)
>50 år	190 (6)	258 (4)	252 (4)
Regioner			
Europa	1 301 (39)	2 177 (32)	2 410 (41)
Asien	809 (24)	3 922 (58)	3 043 (52)
Amerika	1 250 (37)	684 (10)	422 (7)
Personalomsättning**	5 972 (14)	5 098 (12)	3 861 (10)
Kön			
Kvinnor	1 113 (10)	1 010 (10)	696 (10)
Män	4 859 (15)	4 058 (12)	2 965 (10)
Åldersgrupp			
<30 år	2 197 (28)	2 010 (21)	1 083 (16)
30–50 år	2 544 (11)	2 271 (10)	1 786 (9)
>50 år	991 (9)	816 (8)	992 (9)
Regioner			
Europa	2 176 (9)	2 301 (8)	2 012 (7)
Asien	2 892 (26)	2 402 (22)	1 537 (18)
Amerika	664 (25)	392 (16)	282 (15)

*Endast fast anställda.

**Antal anställda som lämnar delat med genomsnittligt antal anställda.

Inkludering (%)	2023	2022	2021
Kvinnor i högre ledningspositioner[2]	30,1	28,6	–
Kvinnor i ledande befattningar[3]	30,2	29,2	29,0
Kvinnor i externrekryteringar och interna befordringar	33,0	31,0	32,0

En inkluderande kultur bidrar med större mångfald för våra medarbetare. Under 2023 implementerade vi ett inkluderingsindex som mäter inkludering och tillhörighet, baserat på frågor i vår medarbetarundersökning om "Respectful treatment" och "Speaking my mind".

Vi beaktar jämställdhet vid rekrytering, ersättning, utbildning, utveckling, bibehållande och befordran, vilket återspeglas i inkluderande ledarskapsutbildning, mentorskapsprogram och riktade utvecklingsplaner.

Under 2024 kommer vi att förbättra våra utbildningsprogram genom att införa inkluderande anställningsmetoder och kulturell intelligens.

Utbildning och utveckling

Under 2023 investerade vi i ett digitalt utbildningssystem för att förbättra lärandet, uppnå våra ambitioner och möjliggöra kontinuerlig utveckling för medarbetarna. Vi prioriterar kompetenshöjning inom mjukvaruutveckling, hållbarhet, elektrifiering, cybersäkerhet och onlineförsäljning. Under 2023 har 72 procent av våra anställda genomfört karriär- eller kompetensrelaterade utbildningar i våra olika utbildningssystem.

Ett ledarskapsprogram infördes för att stärka ledningsförmågan, framför allt avseende företagets transformationsmål. Ett globalt hållbarhetsprogram infördes för att understryka företagets engagemang för både sina anställda och miljön.

I vår utvärderingsprocess, Continuous Dialogue, har medarbetare kvartalsvisa samtal med sina chefer för att följa upp på prestation, framsteg när det gäller prioriteringar, utveckling, lärande och välbefinnande. I syfte att stimulera en högpresterande kultur uppmuntras till feedback, var som helst och mellan vem som helst (360°-perspektiv), inte bara mellan chef och medarbetare. Alla medarbetare uppmanas därför att ha feedbacksamtal och individuella dialoger med sina chefer och kollegor som en del av det dagliga arbetet för att driva prestation, lärande, utveckling och inkludering. Att skapa inlärnings- och utvecklingsvägar är också viktiga delar i arbetet med att driva prestation och tillväxt, läs mer på sidan 24.

Säkerhet och välbefinnande

Vår People Mission och People Policy främjar hälsa och välbefinnande i hela företaget. Vårt ledningssystem för hälsa och säkerhet sätter standarder för alla anställda och entreprenörer. Ett hälso- och säkerhetsutbildningsprogram tillhandahålls för alla medarbetare och konsulter, anpassat för deras arbetsuppgifter. 2023 lanserade vi vår välbefinnandestrategi för att stödja fysiskt, socialt och mentalt välbefinnande för alla våra medarbetare.

Utbildnings- och utvecklingsindikatorer	2023	2022	2021
Utbildning tillhandahålls, genomsnittligt antal timmar per FTE[4]	27	26	25
Tjänstemän	26	25	30
Arbetare	28	16	21
Utbildning och utveckling, genomsnittliga utgifter per heltid (SEK)	1 747	1 378	1 307
Anställda som har rätt till regelbundna prestations- och karriärutvecklingsgenomgångar[5] (%)	100	100	–
Kvinnor	100	100	–
Män	100	100	–
Arbetare	100	100	–
Tjänstemän	100	100	–

Läs mer om aktiviteter och redovisningsprinciper på sidan 192–195.

Olyckor, ohälsa och sjukskrivningar	2023	2022	2021
Olyckor			
Antal rapporterade skador som orsaker frånvaro – anställda	21	22	17
Skadefrekvens (LTCR)* – anställda	0,06	0,07	0,06
Antal rapporterade skador som orsaker frånvaro – inhyrd personal (konsulter)	2	2	–
Skadefrekvens (LTCR)* – inhyrd personal (konsulter)	0,06	0,05	0,05
Arbetsrelaterade skador med allvarliga konsekvenser (exklusive dödsfall)	1	1	–
Andelen arbetsrelaterade skador med allvarliga konsekvenser (exklusive dödsfall)	0,003	0,008	–
Omkomna[2] till följd av arbetsrelaterad skada	0	0	0
Andelen omkomna till följd av arbetsrelaterad skada	0	0	0
Antal arbetade timmar (LTCR) – medarbetare	66 441 342	65 064 859	56 986 946
Antal arbetade timmar (LTCR) – inhyrd personal (konsulter)	7 694 000	7 972 000	7 351 383
Vanligaste arbetsskada och antal fall (fall på samma nivå – snubbla) – medarbetare	3	6	9
Vanligaste arbetsskada och antal fall – inhyrd personal (konsulter)	–	–	–
Ohälsa[3]			
Totalt antal rapporterade fall av arbetsrelaterad ohälsa – anställda	13	12	–
Totalt antal rapporterade fall av arbetsrelaterad ohälsa – inhyrd personal (konsulter)	2	0	
Omkomna[2] till följd av arbetsrelaterad ohälsa	0	0	
Vanligaste arbetsrelaterad ohälsa (muskulära skelett- och bindvävsrelaterade sjukdomar) och antal fall – anställda	11	6	–
Vanligaste arbetsrelaterad ohälsa (muskulära skelett- och bindvävsrelaterade sjukdomar) och antal fall – inhyrd personal (konsulter)	2	–	–
Sjukskrivning			
Sjukfrånvaro – anställda** (%)	3,9	4,1	4,6

*Skadefrekvensen LTCR definieras som antalet rapporterade arbetsolyckor som omfattar minst en dags sjukfrånvaro, delat med antalet arbetstimmar och multiplicerat med 200 000. Inhyrd personal (konsulter) inkluderar konsulter och entreprenörer som arbetar under vår ledning.

**Siffror för medarbetare endast i Sverige.

Arbetare som omfattas av ett ledningssystem för arbetsmiljö och säkerhet (OHS) (absolut och procent)	2023	2022	2021
Anställda som omfattas av OHS-ledningssystem	44 589 (100)	46 345 (100)	–
Inhyrd personal (konsulter) som omfattas av OHS-ledningssystem**	11 602 (100)	11 123 (100)	–
Medarbetare som omfattas av OHS-ledningssystem som har granskats	44 589 (100)	46 345 (100)	–
Anställda (konsulter) som omfattas av OHS-ledningssystem som har granskats**	11 602 (100)	11 123 (100)	–
Anställda som omfattas av OHS-ledningssystem som har certifierats av en extern part*	9 412	11 120	–
Inhyrd personal (konsulter) som omfattas av OHS-ledningssystem som har certifierats av en extern part*	38	61	–

*Kina täcks till 100%, inga andra regioner är certifierade.

**Alla konsulter, inte bara FTE (heltidsekvivalenter). Ändringen för 2022 är 11 123 istället för 3 868.

Läs mer om definitioner och redovisningsgrunder på sidan 192–195.

Vid alla våra anläggningar världen över genomför vi frekventa hälso- och säkerhetsriskbedömningar och vidtar förebyggande åtgärder för att undvika olyckor och ohälsa. Dessa bedömningar övervakas av formella hälso- och säkerhetskommittéer som består av lednings- och arbetstagarrepresentanter, som representerar 100 procent av vår personalstyrka. Vi delar också med oss av bra rutiner och metoder och uppmärksammar individer och team för deras positiva bidrag. År 2023 nådde vi en milstolpe att under 10 år identifiera och eliminera mer än 500 000 säkerhetsrisker och uppnå vår lägsta nivå av arbetsplatsskador.

Våra arbetsmiljökommittéer, inklusive personalrepresentanter, genomför regelbundna säkerhetsrundor och inspektioner. Vi uppmuntrar alla medarbetare att identifiera och rapportera risker, som loggas i vårt riskhanteringssystem och åtgärdas.

Vi strävar efter att förbättra den psykosociala arbetsmiljön genom att genomföra utbildningskampanjer och stressundersökningar, erbjuda hälsofrämjande förmåner och kontroller samt ergonomiska verktyg. Vi har implementerat ett system i Sverige och Belgien för att identifiera stressrelaterad sjukdom och erbjuda stöd från vår företagshälsovård. Programmet omfattar i nuläget cirka 50 procent av vår totala arbetsstyrka och vi siktar på att utöka omfattningen under 2024.

Vårt utbildningsprogram för hälsa och säkerhet är till för alla medarbetare och konsulter. Alla externa entreprenörer i högriskområden, såsom byggnadsarbetare och maskinbyggare, måste genomgå ett Contractor Safety-program.

Under 2024 kommer vi att genomföra utbildningar i säkerhetsfrågor kopplade till teknik i helt elektriska bilar och drift av nya produktionsanläggningar. Vi kommer att fortsätta förbättra våra aktiviteter för välbefinnande och säkerhet, våra stressförebyggande program, vår arbetsplatsergonomi och sträva efter att minska användningen av farliga kemikalier.

Arbetsrätt

Vi strävar efter att vara branschledande när det gäller att följa arbetsrätten i vår värdekedja. Vi tror att dialog med våra medarbetare om arbetsvillkor skapar värde och bidrar till företagets utveckling. 2023 omfattades en stor del av vår personalstyrka (71 procent) av kollektivavtal.

Vi behandlar alla våra medarbetare på lika villkor, oavsett om de är medlemmar i en fackig organisation eller väljer att avstå det. Vår People Policy säkerställer rättvisa arbetsvillkor och anställningsvillkor för all vår personal och alla entreprenörer på våra anläggningar, inklusive minimikravet på 24 timmars sammanhängande vila per vecka.

Vi har nolltolerans när det gäller trakasserier och diskriminering, vilket följs upp genom vårt direktiv mot diskriminering, trakasserier och mobbning. Obligatorisk utbildning genomförs i hela organisationen om hur man upptäcker diskriminering, trakasserier och mobbning samt vilka åtgärder som ska vidtas.

Arbetsrätt	2023	2022	2021
Totalt antal rapporterade fall av diskriminering eller trakasserier*	43	62	64
Incident som har granskats av organisationen	43	62	–
Åtgärdsplaner som har implementerats, med resultat granskade genom rutinmässiga interna ledningsgranskningsprocesser	13	43	–
Incidenter är inte längre föremål för åtgärder	43	62	–
Täckning av kollektivavtal (%)	71	67	70

*2023 förekom 17 diskrimineringsärenden, 26 trakasserier och 25 anmälda fall som visade sig vara varken trakasserier eller diskriminering efter granskning. Åtgärdsplaner för 2023 har beräknats utifrån utförda åtgärder medan vi mätte övergripande processer 2022.

Under 2023 utreddes alla anmälda fall och korrigerande och stödjande åtgärder vidtogs i fall där diskriminering eller trakasserier konstaterats. Vår oberoende visselblåsarfunktion är en viktig kanal för ärenden, definierad i vårt direktiv om diskriminering, trakasserier och mobbning. Alla anställda har också deltagit i en utbildning om rapportering av ärenden.

Arbetsförhållandena utvärderas i vår medarbetarundersökning och uppföljande åtgärder vidtas av ledningen.

Rättvis ersättning

Vår globala lönefilosofi, våra principer och vår policy säkerställer en rättvis och jämlik lön för våra anställda. Vi strävar efter att sätta en levnadslönestandard inom vår bransch och analyserar kontinuerligt lönejämlikhet och lönenivåer jämfört med minimilönen.

Under 2023 analyserade vi lönejämlikhet med fokus på våra huvudanläggningar i Sverige, USA, Belgien (Gent) och Kina (Chengdu). Vi fann en genomsnittlig grundlöneskillnad på 3,4 procent som varierade beroende på plats och arbetskategori, men som låg inom den femprocentiga gräns som fastställts av EU:s transparensdirektiv. Det största gapet finns i USA bland arbetare, främst på grund av att det där finns fler män i roller med högre lön, som tekniker och operatörer. På de fyra huvudanläggningar analyserades även löneskillnaden baserat på total ersättning som har betalats ut till aktiva anställda. Löneskillnaden mellan könen uppgick till 4,8 procent för tjänstemän och 6,4 procent för arbetare. Detta på grund av nattskift, övertid, tjänstgöring och typ av roller. Vi kommer att fortsätta utreda dessa gap och vid behov vidta lämpliga åtgärder.

Vår People Committee övervakar och godkänner och/eller förbereder alla ersättningsfrågor för ledningsgruppen, inklusive men inte begränsat till våra riktlinjer för ersättning. Vissa ersättningsärenden, såsom riktlinjerna för ersättning och aktiebaserade incitamentsprogram, är också föremål för godkännande av styrelsen och årsstämman.

En obercende rådgivare delar relevanta branschriktmärken med People Committee och rekommenderar åtgärder. Inför årsstämman utarbetar People Committee, i samverkan med större aktieägare, riktlinjer, aktiebaserade incitamentslösningar och andra beslut. Protokoll från årsstämman publiceras på sidan för externa investerarrelationer.

Alla medarbetare, oavsett roll, är viktiga för oss och bidrar till vår framgång. Volvo Cars pensions- och försäkringsprinciper säkerställer att alla anställda är försäkrade mot invaliditet, dödsfall i tjänst och tjänsteresor. Vår Family Bond-policy tillåter alla anställda, oavsett kön, att ta upp till 24 veckors föräldraledighet till 80 procent av sin baslön.

Vårt Employee Share Matching Programme är ett årligt program (som kräver årsstämmans godkännande). Programmet erbjuds till alla anställda inom Volvo Car Group (enligt gällande villkor i respektive land) och ger den anställde möjligheten att investera upp till 10 000 kr i Volvo Cars-aktier. Antalet investerade aktier vid programmets start kommer att matchas av Volvo Car Group efter två år. Vi erbjuder även förmånsbilar för fast anställda.

Lönenivå (kvot)		2023	2022	2021
Ingångslönenivå jämfört med avtal[59]	Belgien	1,16	1,15	1,14
	Kina	2,48	2,38	2,71
	Sverige	1,31	1,17	1,17
	USA	2,55	2,55	2,55
Män: ingångslönenivå jämfört med avtal[59]	Belgien	1,16	1,15	
	Kina	2,48	2,38	
	Sverige	1,31	1,17	–
	USA	2,55	2,55	
Kvinnor: ingångslönenivå jämfört med avtal[59]	Belgien	1,16	1,15	–
	Kina	2,48	2,38	–
	Sverige	1,31	1,17	–
	USA	2,55	2,55	–
Förhållande löneersättningsnivå VD (högst betald) till medianlön anställd[60]		67 till 1	102 till 1	98 till 1
Ökning av löneersättning, VD (högst betald) till anställd[60] (%)		–	2,5 till 1	–

Föräldraledighet[*]		2023	2022	2021
Totalt antal berättigade anställda[**] (%)		100	100	–
Kvinnor		100	100	–
Män		100	100	–
Totalt antal anställda som tagit ut föräldraledighet (absolut)		6 164	5 827	–
Kvinnor		1 850	1 728	–
Män		4 314	4 099	–

Lönejämlikhet – skillnad mellan kvinnors och mäns genomsnittliga baslön[61] (%)		2023	2022	2021
Tjänstemän	Belgien – Gent	2,1	–2,0	–
	Kina – Chengdu	–2,2	–1,6	–
	Sverige – totalt	–1,2	–2,3	–
	USA – totalt	–5,1	–5,7	–
Arbetare	Belgien – Gent	–5,4	–5,7	–
	Kina – Chengdu	–6,6	–6,3	–
	Sverige – totalt	–2,1	–1,2	–
	USA – totalt	–8,9	–6,7	–

[*] Föräldraledigheten (oavsett frånvarolängd) baseras på rapportperioden 2022 Q4–2023 Q3.

[**] Vår Family Bond-policy gäller alla aktiva tillsvidareanställda som har varit anställda av Volvo Cars i ett år eller mer, om föräldraledighet inte omfattas av socialförsäkringen.

Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper på sidan 192–195.

Internationella åtaganden

Efterlevnad av mänskliga rättigheter spelar en viktig roll i vår strävan att skydda och förbättra människors liv i vår värdekedja och i samhället i stort. Vi är stolta över att Volvo Cars var med och grundade FN:s Global Compact och anstränger oss att följa dess tio principer. Dessutom har vi inkluderat ambitionen med följande internationella normer och riktlinjer i vår uppförandekod och uppförandekod för affärspartner (se sidan 177):

- Den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna
- FN:s barnkonvention
- FN-organet Internationella arbetsorganisationens (International Labour Organisation, ILO) åtta kärnkonventioner: förbud mot barnarbete (138 och 182); förbud mot tvångs- och straffarbete (29 och 105); lika lön för lika arbete oavsett kön och ingen diskriminering vid anställning och yrkesutövning (100 och 111) samt föreningsfrihet och rätt att förhandla kollektivt (87 och 98)
- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- OECD:s vägledning om tillbörlig aktsamhet för ansvarsfullt företagande
- OECD Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas

Flera av dessa internationella riktlinjer utgör grunden för nuvarande och framtida lagstiftningskrav avseende krav på due diligence för mänskliga rättigheter, inklusive Modern Slavery Acts i Australien och Storbritannien, Transparency Act i Norge, Kanadas Bill S-211, EU Taxonomy Minimum Safeguards-kriterierna och det kommande EU Corporate Sustainability Due Diligence-direktivet. Vi stöder denna utveckling och inser att efterfrågan på lagstiftning också ökar från andra intressenter och samhället. Våra årliga framstegsrapporter om efterlevnad av global och nationell lagstiftning finns i denna hållbarhetsrapport och på våra globala eller nationella webbplatser. Dessutom publiceras vår UN Global Compact Communication of Progress-rapport på UNGC:s webbplats.

Riskbedömning av mänskliga rättigheter och förfaranden för due diligence

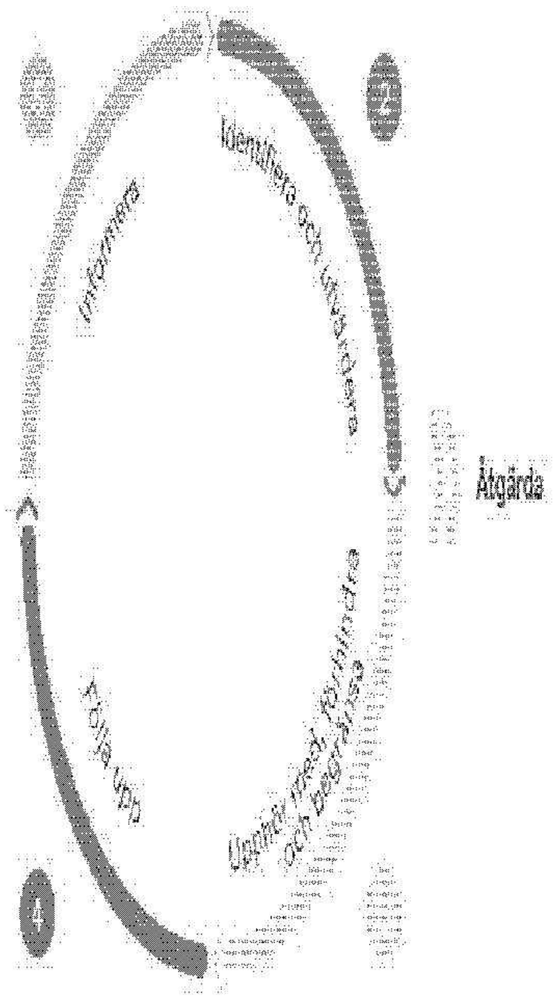
Vi har ett riskbaserat tillvägagångssätt och prioriterar de allvarligaste människorättsfrågorna (Salient Human Rights Issues - SHRIs). Vi har identifierat våra fem allvarligaste potentiella människorättsfrågor i vår värdekedja, baserat på metoder som beskrivs i internationella riktlinjer:

- Påverkan på människors rätt till en ren, hälsosam och hållbar miljö
- Påverkan på människors rätt till hälsa och säkerhet
- Slaveri (inklusive tvångsarbete)
- Barnarbete
- Hot eller förekomst av övergrepp eller våld

Det är viktigt att notera att det finns mer potentiell påverkan på mänskliga rättigheter i Volvo Cars värdekedja. Vi förväntar oss att våra anställda och affärspartners respekterar alla mänskliga rättigheter, enligt definitionen i vår uppförandekod, People Policy och uppförandekod för affärspartners.

Under 2023 genomförde vi en riskanalys av de fem allvarligaste människorättsfrågorna som vi har identifierat, för att identifiera personer i riskzonen i vår värdekedja. Med hjälp av globala riskindex, tidigare due diligence-resultat och samråd med människorättsexperter och rättighetsbärare identifierade vi högriskländer och aktiviteter och motsvarande platser där människor kan vara utsatta för högre risk. Baserat på resultatet utvecklade vi en due diligence-plan för värdekedjan för 2024 som syftar till att förebygga, mitigera, eliminera och åtgärda potentiella eller faktiska SHRI i vår verksamhet och värdekedja, med hjälp av befintliga och nyligen identifierade due diligence-aktiviteter. Dessa inkluderar utökad due diligence i leverantörskedjan, people policy assessments i vår verksamhet och att initiera due diligence-processer för mänskliga rättigheter för återförsäljare och importörer. Vi kommer att utfärda tillkännagivanden om utvecklingen av due diligence för mänskliga rättigheter i vår årliga rapportering och obligatoriska nationella rapporter. Under 2023 har vi även initierat en funktion för efterlevnad av mänskliga rättigheter inom Compliance & Ethics Office, läs mer på sidan 167. Läs om vårt åtgärdande av överträdelser av uppförandekoden på sidan 170. Ovan finns en schematisk översikt över de generella stegen i Volvo Cars due diligence-process för mänskliga rättigheter.

SCHEMATISK ÖVERSIKT ÖVER VOLVO CARS FÖRBÄTTRADE DUE DILIGENCE-FÖRFARANDEN



Figuren illustrerar de generella stegen i Volvo Cars due diligence-process för mänskliga rättigheter:

- Inkludera ansvarsfullt företagande i policyer, kontrakt och förvaltningssystem.
- Identifiera och bedöma negativa effekter som vi kan orsaka, bidra till eller som är direkt kopplade till vår verksamhet, våra produkter eller till tjänster från våra affärsrelationer.
- Förebygga, mitigera, eliminera och åtgärda potentiella och faktiska effekter och sörja för eller samarbeta vid åtgärdande när så är lämpligt.
- Spåra effektiviteten av processer och åtgärder för due diligence.
- Kommunicera hur identifierade potentiella och faktiska effekter hanteras.

Ett meningsfullt engagemang med rättighetsbärare, såväl som andra relevanta intressenter, är väsentligt för att säkerställa ett rättighetsinnehavarperspektiv genom varje steg i processen.

Våra leverantörer

Vi har en komplex och mångsidig leverantörskedja som involverar många företag och människor över hela världen. Under 2023 köpte vi varor och tjänster till ett värde av 309 MSEK från cirka 11 371 direktkontrakterade leverantörer. Av dessa levererade 10 452 tjänster och 919 delar och komponenter (fördelade på 2 418 leverantörsplatser). 31 procent av dessa leverantörer finns i Kina, 14 procent i Tyskland, 8 procent i Sverige, 5 procent i USA, 5 procent i Frankrike, 5 procent i Polen, 4 procent i Tjeckien, 21 procent i andra europeiska länder och 7 procent i andra länder i Asien och Nordamerika samt Afrika.

Vår stora leverantörsbas, som inkluderar tusentals underleverantörer, har en betydande inverkan på människor och miljö. De långvariga relationerna vi har med våra huvudleverantörer gör att vi kan samarbeta för att förbättra hållbarheten i hela detta nätverk.

Möjligheter och utmaningar

- Vi stöder lagstiftning för due diligence för mänskliga rättigheter, miljö och styrning som främjar ansvarsfullt företagande.
- Genom att uppmuntra hållbarhet i vårt leverantörsnätverk kan vi påverka människor och miljön positivt.
- På grund av det stora antalet leverantörer och den höga komplexiteten i leverantörskedjan är det samtidigt ofta krävande att uppnå större transparens. Till exempel att identifiera leverantörer bortom den första och andra nivån och skapa förståelse för deras hållbarhetsresultat, inklusive deras potentiella inverkan på mänskliga rättigheter och miljön.

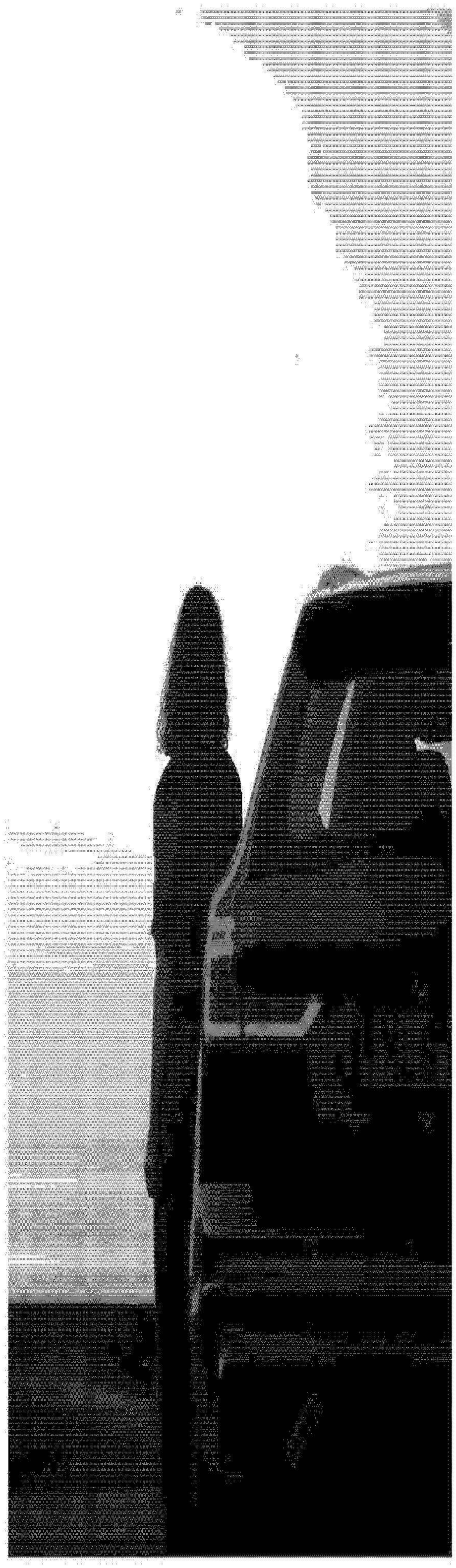
Åtgärder 2023

- Efter att ha identifierat Salient Human Rights Issues (SHRI) genomförde vi riskbedömningar av leverantörskedjan och definierade en due diligence-plan för 2024.
- Genomförde 68 audits av direktkontrakterade leverantörer och 20 audits i vår batterileverantörskedja. Audits utfördes i sju länder.
- Förberedde för implementering av vårt uppdaterade ledningssystem för Raw materials of Concern.
- Utökade användningen av blockchain för att öka spårbarheten i batterileverantörskedjan till att omfatta grafit.
- Utökade vårt auditprogram för batterileverantörskedjan.
- Gick med i Responsible Mica Initiative.

Hållbarhetskrav på leverantörer

Volvo Car Groups uppförandekod för affärspartners (CoC BP) anger våra krav på leverantörer. Den täcker områden som efterlevnad av lagkrav, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljövård och affärsintegritet. Alla våra leverantörer är skyldiga att följa CoC BP och implementera ledningssystem som säkerställer att deras anställda och underleverantörer följer dess krav. 2023 inledde vi en översyn av CoC BP. En uppdaterad CoC BP är planerad att lanseras under 2024.

Vårt position paper om ansvarsfulla inköp (vilken återfinns på www.volvocars.com) gäller leverantörer av komponenter som innehåller råmaterial associerade med allvarlig negativ påverkan på miljö, sociala faktorer och styrning (ESG), eller Raw Materials of Concern. Detta inkluderar bland annat leverantörer av batterier och komponenter som innehåller tantal, tenn, volfram och guld (så kallade konfliktmineraler eller 3TG).



Due diligence av leverantörer

Vi genomför riskbaserad due diligence för att säkerställa överensstämmelse med våra krav för ansvarsfulla inköp, för att identifiera ESG-risker och initiera förbättringar i vår leverantörskedja.

Vår process består av bedömningar på två nivåer:

- Grundläggande due diligence för direktkontrakterade leverantörer
- Utökad due diligence för direktkontrakterade leverantörer verksamma i högriskländer eller leverantörer av delar som innehåller prioriterade Raw Materials of Concern.

Bedömningar görs både innan leverantörer kontrakteras och periodiskt därefter.

Att uppfylla våra hållbarhetskrav är en förutsättning för att vara en del av vår leverantörsvalsprocess där hållbarhetsaspekter jämställs med kostnad och kvalitet. Vi strävar efter att motivera leverantörer att investera i hållbara affärer och främja hållbarhet inom sin egen leverantörskedja.

Grundläggande due diligence

Efterlevnaden av vår uppförandekod för affärspartners och ESG-krav utvärderas genom självutvärderingsformulär med frågor, leverantörsbesök och andra bedömningar.

ÖVERSIKT ÖVER DUE DILIGENCE I LEVERANTÖRSKEDJAN

GRUNDLÄGGANDE DUE DILIGENCE

Direktkontrakterade leverantörer:

- Bedömningar för att granska överensstämmelse med CoC, BP- och ESG-prestanda
- Åtgärdsåtagande

UTÖKAD DUE DILIGENCE

Nya eller nyligen omförhandlade leverantörer i högriskländer	AUDIT (RBA VAP)*

Prioriterade Raw Materials of Concern:

• Leverantörer i hela leverantörskedjan (kobolt, koppar, nickel, grafit och litium)	AUDIT (OECD DDG**)	AUDIT (OECD DDG**)	AUDIT (OECD DDG** OCH IRMA***)
• Leverantörer av komponenter som innehåller konfliktmineraler (3TG)	CMRT****	CHOKE POINT-SMÄLTVERK SOM VALIDERATS AV EN TREDJE PART SOM (IRMA*) ÖVERENSSTÄMMANDE	

Enskilda avvikelser kan godkännas av den ansvariga affärsenheten för att undvika att befintliga leverantörsrelationer avslutas. Vi arbetar med riskreducerande åtgärder för att hantera identifierade risker och förbättra leverantörernas prestanda över tid.

*Responsible Business Alliance (RBA) Validated Assessment Program (VAP)

**OECD Due Diligence Guidance (DDG) for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-affected and High-Risk Areas

***Initiativet för ansvarsfull gruvdrift (Initiative for Responsible Mining Assurance, IRMA).

****Conflict Mineral Reporting Template (CMRT)

Övriga bedömningar	2023	2022	2021
Antal direktkontrakterade leverantörer som har utfört en SAQ	1 402	769	847
Andel av de direktkontrakterade leverantörerna som uppfyller våra krav i SAQ (%)	93	93	–
RMAP-kompatibla smältverk i 3TG-leverantörskedjan (%)	65*	76	82
Leverantörer klassificerade som hög/medel/låg risk			
Hög risk	123	158	–
Medel/hög risk	2 962	8 535	–
Låg risk	1 817	1 059	–

*Siffror för den senaste, hela rapporteringsperioden oktober 2022–maj 2023.
Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper på sidan 192–195.

Audits i leverantörskedjan	2023	2022	2021
Antal auditerade direktkontrakterade leverantörer (RBA VAP)	32	27	29
Antal auditerade nya direktkontrakterade leverantörer i riskländer (RBA VAP)	36	42	–
Andelen adresserade korrigerande åtgärder från RBA VAP audits (%)	78	80	94
Antal audits i batterileverantörskedjan	20	16	–

Drive Sustainability SAQ

Självbedömningsformuläret (SAQ) har varit obligatoriskt i vår inköpsprocess sedan 2019 och har utvecklats av Drive Sustainability, ett samarbetsinitiativ inom bilindustrin. Det kräver att leverantörer rapporterar om ämnen som affärsetik, mänskliga rättigheter, miljöledning och ansvarsfulla inköp. Befintliga leverantörer måste besvara SAQ vartannat år. Alla svar valideras av en extern bedömare och rekommendationer ges för förbättringsarbete.

I slutet av 2023 hade 1 402 leverantörer (89 procent) skickat in SAQ. Av dessa uppfyllde 93 procent våra krav. Leverantörer som inte uppfyller kraven måste utforma handlingsplaner som följs upp för att säkerställa framsteg. Se tabellen Övriga bedömningar.

Anti-korruption och handelssanktioner

Leverantörerna screenas för att identifiera och mildra juridiska risker inom områdena korruption och handelssanktioner samt penningtvätt och kränkningar av mänskliga rättigheter. Detta görs före inköp och löpande under affärsrelationen.

Riskscreening

Vi använder ett riskscreeningsverktyg från Responsible Business Alliance (RBA) för att bedöma leverantörsrisknivån baserat på geografiskt läge, våra utgifter och de produkter de levererar. Denna bedömning görs årligen och vägleder oss i att avgöra vilka leverantörer som kommer att bli föremål för utökad due diligence (som beskrivs nedan).

Under 2023 ingick 4 902 av våra direktkontrakterade leverantörer i riskbedömningen, vilket motsvarar 100 procent av de leverantörer som levererar delar och komponenter samt ett urval tjänsteleverantörer. Av dessa bedömdes 123 (tre procent) som högrisk, 2 962 (60 procent) som medelrisk och 1 817 (37 procent) som lågrisk (se tabellen Övriga bedömningar).

Utökad due diligence

Utökad due diligence genomförs på leverantörer som identifierats med hög risk i RBA:s riskscreeningsverktyg och leverantörer av komponenter som innehåller prioriterade Raw Materials of Concern.

Raw Materials of Concern (RMoC)

Vi definierar 20 mineraler, metaller och biobaserade material förknippade med höga ESG-risker, inklusive kobolt, litium, aluminium och nickel, som Raw Materials of Concern[1]. 2023 uppdaterades metoden för att välja RMoCs. Detta vägleder oss i arbetet med att fastställa nivån av due diligence som ska utföras på leverantörer som levererar komponenter som innehåller dessa material. Vi strävar efter att öka transparensen i dessa leverantörskedjor, förbättra spårbarheten och minska ESG-riskerna. Detta kommer underlätta arbetet med ansvarsfulla inköp och kontinuerliga förbättringar, i linje med branschnormer, ramverk för god praxis och regulatoriska krav. Under 2023 fortsatte vi arbetet med att ytterligare förbättra vårt ledningssystem för RMoC och började förbereda implementeringen.

Audits

Vi har två auditprogram – 1) för befintliga direktkontrakterade leverantörer som lyfts fram i RBA-riskscreening samt nya direktkontrakterade leverantörer i högriskländer och 2) för batterileverantörskedjan. Vi genomför även audits utifrån information från inköpare och intressenter eller om andra risker har identifierats.

Audits av direktkontrakterade leverantörer

Vi gör omfattande audits på plats av våra leverantörers hållbarhetsprestanda genom att använda Validated Assessment Program (VAP) från Responsible Business Alliance (RBA), vilket täcker områdena arbetsrätt, miljö, affärsetik, ledningssystem, hälsa och säkerhet. En audit på plats på en tillverkningsanläggning kan ta två till fem dagar och utförs av en auktoriserad extern revisor.

Av de 123 högriskleverantörer som identifierades i RBA-riskbedömningen valdes 29 ut för audit, baserat på faktorer som utgifter och audithistorik. I slutet av 2023 hade 25 av dessa audits genomförts. Dessutom genomfördes sju audits av leverantörer som lyftes fram i riskbedömningen som genomfördes 2022 och slutfördes 2023. Totalt genomfördes därmed 32 audits.

Dessutom måste alla nya leverantörer av komponenter i högriskländer (baserat på RBA-riskkartan) genomgå en audit innan produktionen påbörjas. Sedan detta krav infördes i maj 2021 har 217 leverantörer (101 under 2023) omfattats av detta auditkrav. År 2023 genomfördes 36 av dessa (av 101). För att öka implementeringstakten utvecklar vi nya processer, som kommer att införas i början av 2024.

Audits av direktkontrakterade leverantörer utfördes i Kina, Tyskland, Mexiko, Malaysia och Vietnam (för de länder där audits i batterileverantörskedjan genomfördes, se nedan). Se tabellen Audits för en sammanställning av antalet audits.

Audits i batterileverantörskedjan

Volvo Cars köper för närvarande inte råmaterial till batterier direkt. Vi inser att batterileverantörskedjor är komplexa och att råmaterialen de innehåller är förknippade med betydande ESG-risker. Att etablera spårbarhet är en förutsättning för att hantera dessa risker och skapa ansvarsfulla leverantörskedjor, eftersom det gör det möjligt för oss att identifiera aktörer i leverantörskedjan, nivå för nivå, utvärdera deras ESG-prestanda och främja god praxis. Efter att ha introducerat användningen av blockchain 2019, i samarbete med Circulor, för att spåra kobolt, har vi lagt till litium, nickel (används för batteritillverkning) och glimmer (för isoleringsmaterial) och, 2023, grafit (används för batteritillverkning) i spårbarhetsprogrammet. Blockchain möjliggör spårning av råmaterial från gruvan till bilen och därigenom även identifieringen av aktörerna i vår leverantörskedja, nivå för nivå. Arbete pågår för att även kunna spåra CO_2-utsläpp i dessa leverantörskedjor.

Sedan 2019 har vi (med hjälp av RCS Global) genomfört audits av leverantörer i batterileverantörskedjan. Mellan 2019 och 2022 genomförde vi 41 audits av leverantörer i våra leverantörskedjor för kobolt, litium, nickel och glimmer. Under 2023 har vi, med stöd från RCS Global Group, fortsatt att genomföra audits samtidigt som vi utökat omfattningen till att även inkludera grafitleverantörskedjan. Syftet med programmet är att säkerställa att leverantörer på alla nivåer i leverantörskedjorna för batterimaterial arbetar i linje med relevanta standarder och ramverk (se nedan), särskilt mot bakgrund av den nyligen antagna EU Battery Regulation. Syftet är även att säkerställa kontinuerlig förbättring av ESG-resultaten i hela vår batterileverantörskedja genom att övervaka implementeringen av korrigerande handlingsplaner. Programmet utför audits enligt OECD:s Due Diligence Guidance. För gruvanläggningar utförs även audits mot IRMA Standard for Responsible Mining Critical Requirements eller motsvarande system. Det bredare omfånget gör att vi kan få en bättre förståelse för miljö och mänskliga rättigheter vid gruvanläggningarna i vår leverantörskedja och att möta externa intressenters förväntningar på due diligence i vår leverantörskedja.

Under 2023 genomförde vi 20 audits i vår leverantörskedja för batterimaterial, inkluderat en direktkontrakterad leverantör, fem anod-/katodtillverkare, sju raffinaderier och fem kombinerade audits vid bearbetningsenheter och gruvanläggningar. I leverantörskedjan för glimmerisoleringsmaterial genomförde vi en audit hos en direktkontrakterad leverantör och en audit hos tillverkaren av glimmerisoleringsmaterial. Se tabellen Audits och illustration av batterileverantörskedjan. Audits genomfördes i Brasilien, Kina, Demokratiska republiken Kongo, Sydkorea och Australien (se ovan för de länder där audits av direktkontrakterade leverantörer utfördes).

Auditresultat

Auditresultaten sammanfattas i en rapport som inkluderar avvikelser och en lista över överenskomna korrigerande åtgärder som leverantören ska vidta (med förfallodatum). Vi övervakar genomförandet av den korrigerande handlingsplanen (CAP) för att säkerställa att nödvändiga åtgärder vidtas. Om en leverantör inte vidtar de överenskomna åtgärderna inleds diskussioner för att förstå grundorsaken och identifiera hur vi kan stödja leverantören att uppfylla auditkraven och CoC BP.

Under 2023 gällde de vanligaste avvikelserna i RBA-audits av våra direktkontrakterade leverantörer för långa arbetstider, för få lediga dagar och brist på effektiva policyer och system för att fastställa och kontrollera arbetstider. Vi hittade också några fall av unga arbetare (16–18 år gamla) som arbetade övertid, arbetare som hade betalat avgifter under rekryteringsprocessen (inklusive avgifter för hälsokontroller) till arbetsombud och begränsningar av arbetares möjlighet att frivilligt avsluta sin anställning utan löneavdrag. Vi övervakar berörda leverantörer för att säkerställa att de överenskomna korrigerande åtgärderna genomförs.

Sedan 2018 har 262 RBA-audits genomförts av direktkontrakterade leverantörer, varav 68 genomfördes 2023. Under 2023 har vi fortsatt att övervaka avvikelserna från audits som genomfördes 2022. Av dessa har 78 procent åtgärdats (se tabellen Audits). För att förbättra frekvensen av stängda avvikelser utvecklar vi nya processer som kommer att implementeras 2024.

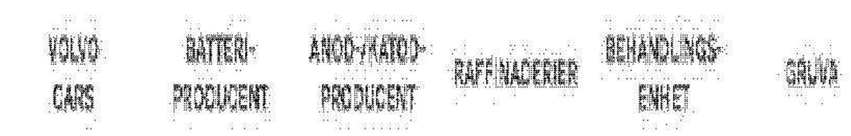
År 2023 var de vanligaste fynden i audits av vår batterileverantörskedja relaterade till brister i styrningssystem för ansvarsfulla inköp, baserat på OECD:s Due Diligence Guidance. Andra frekventa avvikelser relaterade till riskbedömningar t.ex. avsaknad av förfaranden för att utvärdera riskdata för leverantörskedjan. Vanliga avvikelser från de granskningar som genomfördes mot IRMA Standard for Responsible Mining Critical Requirements gällde avsaknad av policyer (och bristande utbildning enligt policyer) inom områdena barnarbete och tvångsarbete. Inga bevis på faktiska fall av tvångsarbete eller barnarbete identifierades. Vi arbetar nära RCS Global Group och leverantörerna för att säkerställa att korrigerande åtgärder för att åtgärda dessa avvikelser implementeras inom den överenskomna tidsramen. För att förbättra andelen stängda avvikelser i batterileverantörskedjan har vi, med stöd från RCS Global Group, utvecklat en utbildning som riktar sig till de leverantörer som auditerats i batterileverantörskedjan. Utbildningen genomförs efter att en audit genomförts och syftet är att öka medvetenheten och kunskapen om auditstandarden och vilka åtgärder som krävs för att åtgärda identifierade avvikelser. Utbildningen utvecklades under slutet av 2023 och innan årsskiftet genomgick två leverantörer utbildning. Vi kommer att fortsätta att genomföra utbildningarna under 2024 och även utvärdera dess effektivitet.

Konfliktmineraler

Vår ambition är att endast köpa komponenter som innehåller tantal, tenn, volfram och guld (vanligtvis kallade konfliktmineraler) från leverantörskedjor med tredjepartsvaliderade, smältverk och raffinaderier. Varje år ber vi leverantörer av sådana komponenter att deklarera sina due diligence-åtgärder och upplysa om de smältverk som används i deras leverantörskedja. Denna rapportering görs med hjälp av Conflict Minerals Reporting Template (CMRT) som tillhandahålls av Responsible Minerals Initiative (RMI). Genom att spåra mineralerna i vår leverantörskedja och köpa komponenter som innehåller material från smältverk som har validerats för att överensstämma med Responsible Minerals Assurance Process (RMAP) – RMI:s tredjepartsverifiering av smältverk och raffinaderiers ledningssystem och inköpsmetoder – arbetar vi för att säkerställa ansvarsfulla inköp i linje med globala standarder. Denna ackumulerade information skapar grunden för vår due diligence-process för konfliktmineraler där vi identifierar potentiella avvikelser och, om det behövs, följer upp med leverantörer om riskreducerande handlingsplaner för att hantera negativa effekter.

Sedan 2017 har vi granskat om smältverk i vår leverantörskedja för konfliktmineraler finns med på RMI:s lista över verifierade smältverk och raffinaderier. Eftersom den aktuella rapporteringsperioden pågår kommer vi att rapportera siffrorna för det

LEVERANTÖRSKEDJA FÖR BATTERIER



senaste hela rapporteringsåret, 2022. Efter att ha utvärderat data drar vi slutsatsen att nivån på RMAP-kompatibla smältverk i vår leverantörskedja för konfliktmineraler var 65 procent. Leverantörskedjan för konfliktmineraler har påverkats negativt av den nuvarande geopolitiska situationen. Vi ser över våra due diligence-aktiviteter för att förbättra resultatet på detta område.

Risker för brott mot mänskliga rättigheter identifierade av externa och interna intressenter

Vi värdesätter det arbete som utförs av icke-statliga organisationer, journalister och andra externa intressenter som driver på hållbarhetsförbättringar i vår bransch. Under 2023 har vi haft värdefulla dialoger med investerare, icke-statliga organisationer och akademiska institutioner om ansvarsfullt företagande i globala leverantörskedjor.

Som svar på Driving Force-rapporten, publicerad av Sheffield Hallam University i december 2022, som förmedlar information om kopplingar mellan bilindustrin och tvångsarbete, lanserade vi en intern utredning som bekräftade att vi inte har direkt kontrakterade leverantörer i regionen som är föremål för rapporten (vilket också är fallet i december 2023). Vi har sedan 2019 genomfört screeningar och under 2023 gav vi dessutom ett externt företag i uppdrag att stödja oss i kartläggningen av leverantörskedjan. Denna görs genom så kallad web scraping och tillämpning av artificiell intelligens på allmänt tillgänglig information och proprietära datakällor och algoritmer, vilket ger oss prediktiva riskinsikter och det senaste om den globala leverantörskedjemiljön.

Parallellt lägger vi interna resurser på att öka förståelsen för våra leverantörskedjor och genomför due diligence enligt ett riskbaserat tillvägagångssätt.

Inköpsfunktionen identifierade ett fall av möjlig användning av tvångsarbete vid produktionsanläggningen hos en av våra direktkontrakterade leverantörer i Östeuropa. En RBA VAP audit planeras och kommer att utföras.

Better Mining

Genom ett samarbete med Better Mining stöder vi den kontinuerliga förbättringen av arbets- och levnadsförhållanden i småskaliga gruvsamhällen (ASM) för kobolt, koppar, tantal, tenn och volfram i Demokratiska republiken Kongo (DRC) och Rwanda. Detta är ett program som leds av RCS Global Group som arbetar på ASM-platser för att direkt förbättra villkoren och rapporterar om utvecklingen till programdeltagarna. Utbildad personal är permanent utplacerad på platserna där de samlar in information och identifierar risker. Den insamlade informationen verifieras och analyseras av ett team av experter som säkerställer fullständighet och följer upp med personalen på plats. För att hantera identifierade risker skapas handlingsplaner (CAP) tillsammans med lokala intressenter. Better Minings personal följer upp att planerna implementeras. Volvo Cars får information om framstegen i genomförandet av CAP varje kvartal.

Samarbeten

2023 gick Volvo Cars med i Responsible Mica Initiative. På grund av sin exceptionella värmebeständighet och elasticitet är glimmer en integrerad del av fordonsmaterial, såsom beläggning och isolering. Leverantörskedjan för glimmer kännetecknas dock av bristande transparens och betydande risker relaterade till gruvdrift. Volvo Cars gick med i Responsible Mica Initiative i syfte att möta dessa utmaningar. Glimmer finns också med på Volvo Cars lista över RMoC.

Vi samarbetar med andra organisationer och branschorgan för att stödja våra hållbarhetsmål. De inkluderar:

- FN:s Global Compact
- Drive Sustainability
- Responsible Business Alliance
- Responsible Minerals Initiative
- Carbon Disclosure Project

Att lära av riskbedömningar

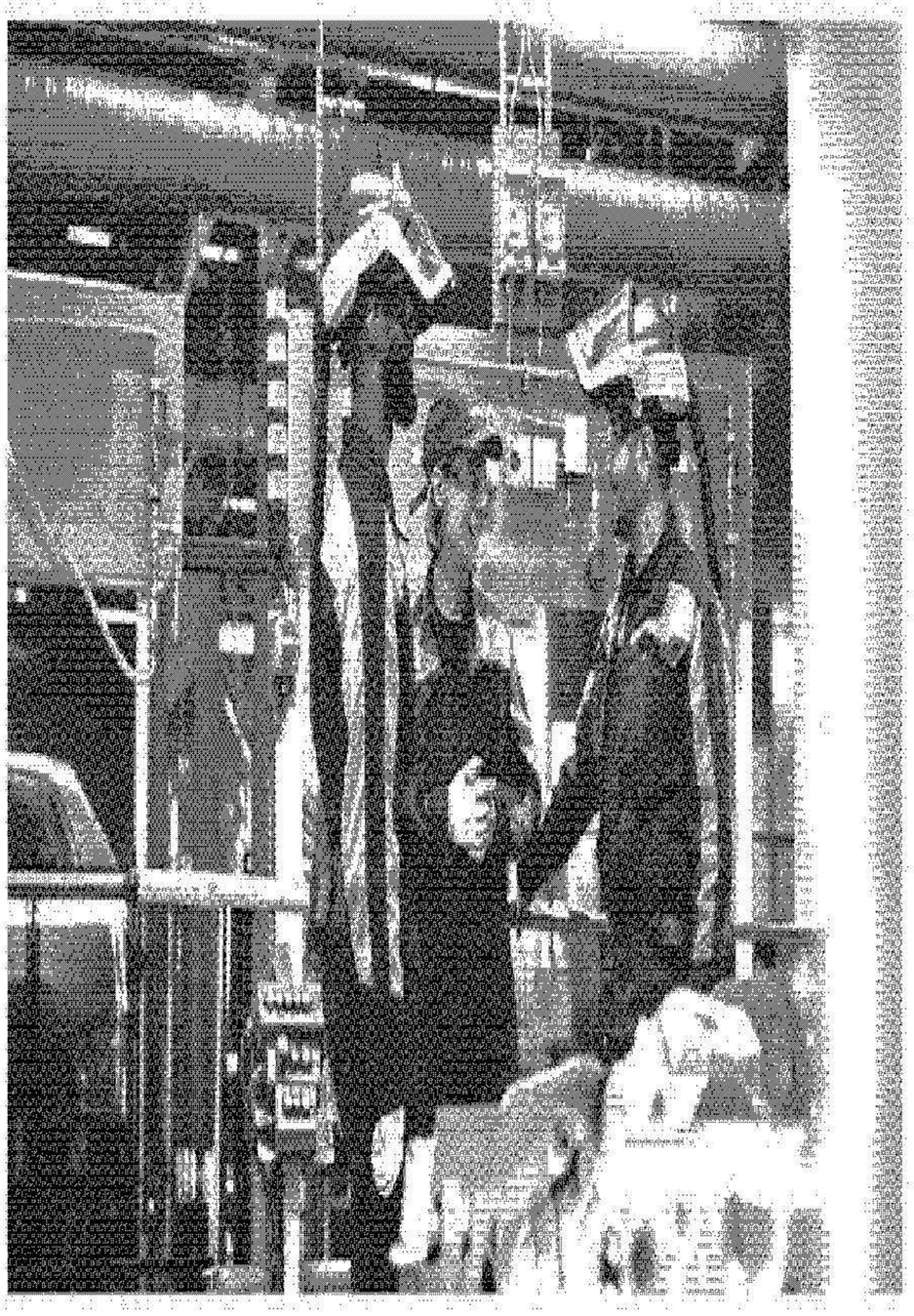
Vi inser att due diligence är en kontinuerlig proaktiv och reaktiv process. Vårt due diligence-arbete utvecklas och anpassas kontinuerligt, baserat på lärdomar och förändrade förutsättningar. Riskanalyser, som genomfördes av Volvo Cars värdekedja 2023, ligger till grund för vår due diligence-plan för leverantörskedjan 2024 och har hjälpt oss att identifiera åtgärder att vidta för att stödja detta arbete, till exempel uppdaterade processer och förfinade riskbedömningar. Sammantaget syftar vårt jobb till att identifiera, förhindra och mildra risker samt negativ påverkan på mänskliga rättigheter i vår leverantörskedja, läs mer på sidan 166.

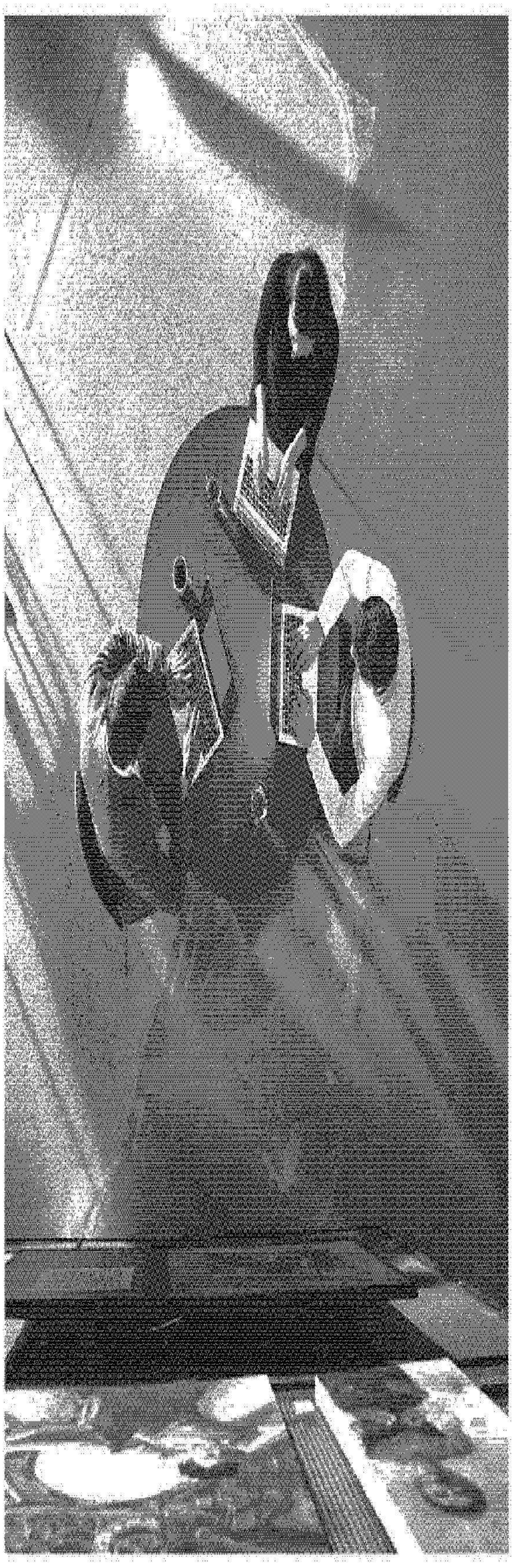
Hållbarhetsutbildning och samarbete

Utbildning

För att öka medvetenheten om ESG-frågor i vår leverantörskedja och främja ansvarsfulla inköp erbjuder vi utbildning, via RBA och Drive Sustainability, till våra leverantörer och anställda. Under 2023 fick inköpare och leverantörer utbildning för att förtydliga våra hållbarhetsmål samt hur vi följer upp dessa. Inköpare och chefer som arbetar med byggandet av vår nya produktionsanläggning i Slovakien genomgick utbildning i mänskliga rättigheter, handelssanktioner och antikorruption. Utbildning i vår uppförandekod har också hållits för inköpare. Som nämnts ovan har även leverantörer i batteri leverantörskedjan genomgått specifik utbildning.

Ett annat initiativ som ökar medvetenheten om hållbarhet inom inköpsavdelningen är vårt interna nätverk av sustainability champions. Deras roll är att fungera som ambassadörer i sina inköpsteam. Sustainability champions deltar regelbundet på möten för att hålla sig uppdaterade om frågor inom hållbarhetsområdet.





Grupper och samhälle

Vi inser vårt ansvar att ha en positiv inverkan på samhället, inklusive i de grupper och lokalsamhällen där vi verkar. I samarbete med intressenter försöker vi stödja och skydda de mest utsatta i samhället och göra hållbara investeringar.

Partnerskap med Girls Who Code

På Internationella kvinnodagen 2023 tillkännagav vi vårt partnerskap med den internationella ideella organisationen Girls Who Code (GWC).

GWC grundades 2012 och strävar efter att överbrygga könsklyftor och hjälpa studenter som identifierar sig som kvinnor eller icke-binära, att ta del av möjligheter inom tekniksektorn. Under tio år har GWC nått över 580.000 studenter, varav hälften kommer från underrepresenterade grupper och låginkomsthushåll. Vi hjälper till att utveckla GWC:s program som stöder flickor i alla stadier av deras utbildningsresor. Vi engagerar oss också direkt, genom våra medarbetare, i eleverna och ger ett perspektiv på hur de kodningskoncept de lär sig tillämpas i den verkliga världen.

Humanitär hjälp

Efter de förödande jordbävningarna i Turkiet och Syrien under 2023 donerade vi 1,5 MSEK för att stödja Rädda Barnens hjälparbete. Detta inkluderar att tillhandahålla nödpaket (som innehåller filtar, mat, tillfälliga boenden och hygienartiklar) till familjer och att skapa säkra utrymmen där barn kan leka och få känslomässigt stöd.

Vi har lånat ut över 25 bilar till Rädda Barnen och UNICEF för användning i Ukraina och dess grannländer, samt i Sverige. De gör det möjligt för hjälparbetare att stödja ukrainska barn och deras familjer som har tvingats fly från sina hem.

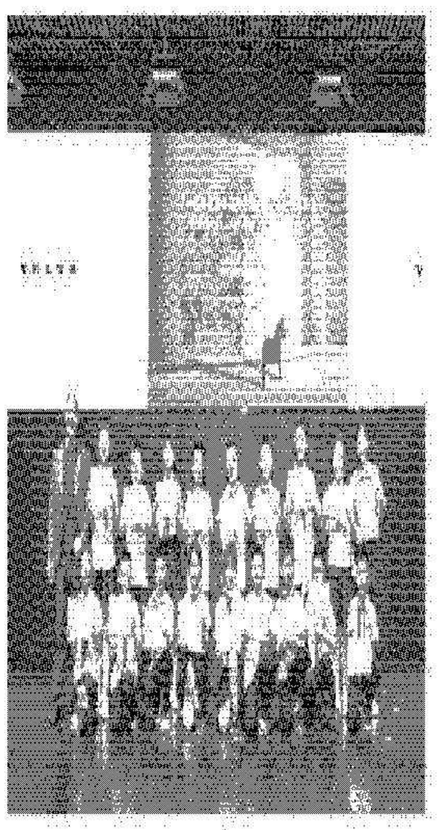
Lokala program

Sverige

- Volvo Experience Programme, i samarbete med Göteborgs Stad, syftar till att nå grupper som inte uppfyller standardkraven för anställning. Genom att kombinera studier med arbete på vår anläggning i Torslanda vill vi utveckla talanger och förbereda för framtida rekrytering. Sedan 2020 har 139 personer deltagit och över 30 har nu en anställning.
- Jobbspånget är ett praktikprogram för nyanlända akademiker. Det syftar till att ta tillvara kompetensen hos personer som är utbildade i andra länder och underlätta deras intrade på den svenska arbetsmarknaden. Det fyra månader långa programmet, finansierat av den svenska regeringen och Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, erbjuder arbetslivserfarenhet inom Volvo Cars. 2023 deltog 27 akademiker i programmet, varav 74 procent var kvinnor. Totalt har cirka 100 personer deltagit, varav 30 procent fått anställning.
- Destination Tynnered är ett initiativ, medgrundat av Volvo Cars, som syftar till att förbättra akademiska resultat, sysselsättningsmöjligheter och lokal utveckling i Tynnered, som är en förort till Göteborg. Under 2022 och 2023 erbjöds över 300 sommarjobb, med möjlighet till långsiktig anställning inom företaget. Detta initiativ införs för närvarande i andra delar av Göteborg.
- Initiativet Gothenburg Green City Zone stöder hållbar utveckling i Göteborg. Under 2023 fokuserade verksamheten på godstransporter och vehicle-to-grid projekt som stöder grön energi. Genom att genomföra pilotprojekt som utvärderar engagemang och användarbeteende, strävar vi efter att göra Green City Zones till ett skalbart godstransport- och mobilitetskoncept.
- Volvo Cars Talent Programme riktar sig till begåvade akademiker med låginkomstbakgrund genom att erbjuda dem praktikplatser. Förutom att erbjuda värdefull arbetserfarenhet och öka deras kunskap, bidrar programmet till att utöka deras professionella nätverk, tydliggöra deras talanger och förbättra deras anställningsbarhet. Varje deltagare får en egen företagsmentor, ersättning för migrations- och boendekostnader, samt månadslön. Hittills har tjugo ungdomar från stiftelser och universitet i Botswana, Kenya, Indien, Bosnien och Hercegovina och Venezuela deltagit. År 2024 kommer programmet bestå av tio personer från Kenya, Republiken Kongo, Indien och Venezuela, med talanger inom matematik, mjukvaruutveckling och maskinteknik.

Kina

- Säkerhetsutbildningsprogrammet "Xiao Hong Ma" (Lilla röda hästen) gör det möjligt för kinesiska barn mellan sju och tolv att lära sig om trafiksäkerhet och hållbarhet. År 2023 deltog mer än 10 000 barn i kurser ledda av över 100 anställda volontärer. Genom samarbete med lokala partner har projektet utökat sin omfattning till onlineundervisning. Under 2023 deltog mer än 500 barn i avlägsna och underprivilegierade områden i våra veckovisa onlinekurser, ledda av 24 anställda volontärer, i ämnen som vetenskap, konst och musik.



- Som deltagare i Doctors on the Run-initiativet i Shanghai bidrar vi med 10 RMB för varje kilometer som lokala läkare springer. De insamlade pengarna ges till familjer som är berättigade till offentligt stöd. År 2023 deltog 200 läkare och deras sammanlagda sträcka förväntas nå 100 000 kilometer.
- Volvo Cars China donerade 4,2 miljoner RMB, som finansierade behandlingen av 74 personer med medfödd hjärtsjukdom.

USA och Kanada

- I ett långsiktigt samarbete med Alex's Lemonade Stand, en organisation som bidrar till att bekämpa barncancer, bidrar Volvo Cars, dess anställda och återförsäljare med över en miljon dollar per år genom att skänka gåvor för varje producerad bil, sponsring av evenemang och insamlingar.
- Företaget och dess återförsäljare donerade 75 000 dollar och lånade ut 30 bilar till NGO-evenemanget Best Buddies som stöder människor med intellektuella och fysiska funktionsvariationer.
- Vi lånar ut bilar och stöder Baby2Baby-evenemang, som ger barn som lever i fattigdom grundläggande förnödenheter.
- Under 2016 bildade vi Volvo Cars Good Neighbor-samarbetsinitiativ, som samråder med lokala organisationer i området kring vår anläggning i Charleston.
- Vi tillhandahåller avancerad tillverkningsutrustning till skolor och möjliggör för personer med slutförd gymnasieutbildning att få anställning direkt.
- Sedan 2017 har vi gett två miljoner dollar i samhällsbidrag till ideella grupper i Charleston för förbättringar inom utbildning, miljö, säkerhet och livskvalitet.

Grön finansiering

Som en del av vår transformation mot att endast tillverka helt elektriska bilar söker vi finansiering för investeringar i grön teknik. Vi strävar efter att till 2025 ha överfört alla utestående skulder till grön eller hållbarhetsrelaterad finansiering i enlighet med vårt ramverk Green Financing Framework. Där så är möjligt kommer tilldelningen av dessa medel gå till projekt som är i linje med EU:s taxonomi. Under 2023 utökade vi vår gröna finansieringsportfölj och emitterade 1,5 mdr SEK i gröna obligationer. I slutet av året tecknades dessutom ett nytt bilateralt 10-årigt låneavtal på 250 MEUR. Därutöver gjordes ett uttag på 200 MEUR under befintliga faciliteter. Mer information finns i vår Green Financing Report på sidorna 188-189.

Ekonomiska resultat och sociala bidrag

Hållbart företagande kräver mer än grön finansiering. Som en stor global arbetsgivare och affärspartner har vi ett ansvar gentemot våra anställda, leverantörer, återförsäljare och konsumenter. Vi strävar efter att påverka positivt med vår verksamhet och skapa hållbart värde för alla intressenter.

- Under 2023 har fler än 56 000 anställda och konsulter bidragit till vår verksamhet och fått rättvisa ersättningar och förmåner.
- Vi köper hållbara råvaror och bidrar till samhällen där våra leverantörer verkar.
- Förbättrad trafiksäkerhet skapar värde för både våra kunder och samhället i stort.
- Potentiella utdelningar ger avkastning till våra aktieägares investeringar.
- Betalning av skatter och pensionsavgifter gynnar samhället i stort.

Dessa bidrag följer FN:s mål för hållbar utveckling, se sidan 190. Vi är fast beslutna att bidra positivt till samhället, genom direkta och indirekta åtgärder.



Ekonomiska resultat och bidrag, MSEK	2023	2022	2021
Direkt genererat och distribuerat ekonomiskt värde (EVG&D)*			
Omsättning	399 343	339 145	282 045
Driftskostnader	-373 396	-313 812	-262 462
Anställdas löner och förmåner (personal)**	39 713	34 516	32 892
varav sociala avgifter och pensionsavgifter	-10 641	-9 633	-9 361
Betalningar till kapitalinvesterare	-1 405	-1 156	-11 310
varav räntekostnader	-1 405	-910	-678
varav utdelningar	–	-246	-10 462
Betalning till staten***	-4 178	-3 098	-3 499
Finansiellt stöd från myndigheter	395	409	472
Finansiellt investeringsbidrag			
Kapitalutgifter	-39 165	-32 112	-28 324
Avskrivningar	-17 449	-16 091	-15 005
Aktieåterköp	–	–	–
Utdelningar	–	-246	-10 462
Totala FoU-kostnader****	-12 884	-11 514	-12 714

*För information om våra samhällsinvesteringar, se sidan 172-173

**För information om pensioner, se Not 24, sidan 123

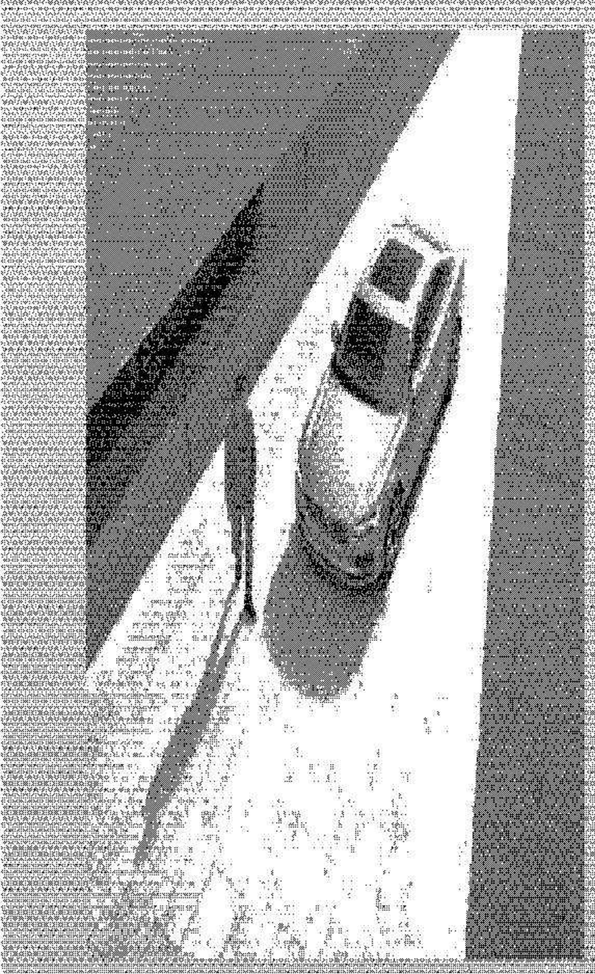
***För information om skatter, se Not 7, sidan 139

****FoU-kostnader i enlighet med IFRS, omräknade jämfört med föregående år (2022: -26 661 MSEK, 2021: -28 544 MSEK)

Intressenternas engagemang

Volvo Cars har identifierat intressenter som har miljömässiga, sociala och styrningsintressen i vår verksamhet eller som potentiellt påverkas av vårt syfte, våra produkter och vår verksamhet. En öppen och kontinuerlig dialog med intressenter gör att vi kan diskutera och hantera frågor när de yttrar sig. Under 2023 etablerade vi ett Stakeholder Engagement Team, vars syfte är att genom dialog med nyckelgrupper och organisationer bidra till främjandet av våra strategiska mål och övergripande syfte. Vi genomför även intervjuer, undersökningar och deltar i konferenser. Vi svarar på förfrågningar från ombud@volvocars.com och vår Tell Us-rapporteringslinje. Tabellen nedan ger en översikt över våra primära intressentgrupper, exempel på huvudsakliga ESG-ämnen av intresse och hur vi interagerar med olika grupper (utöver väsentlighetsbedömningen).

Se sidan 149 för mer information om väsentlighetsbedömningen.



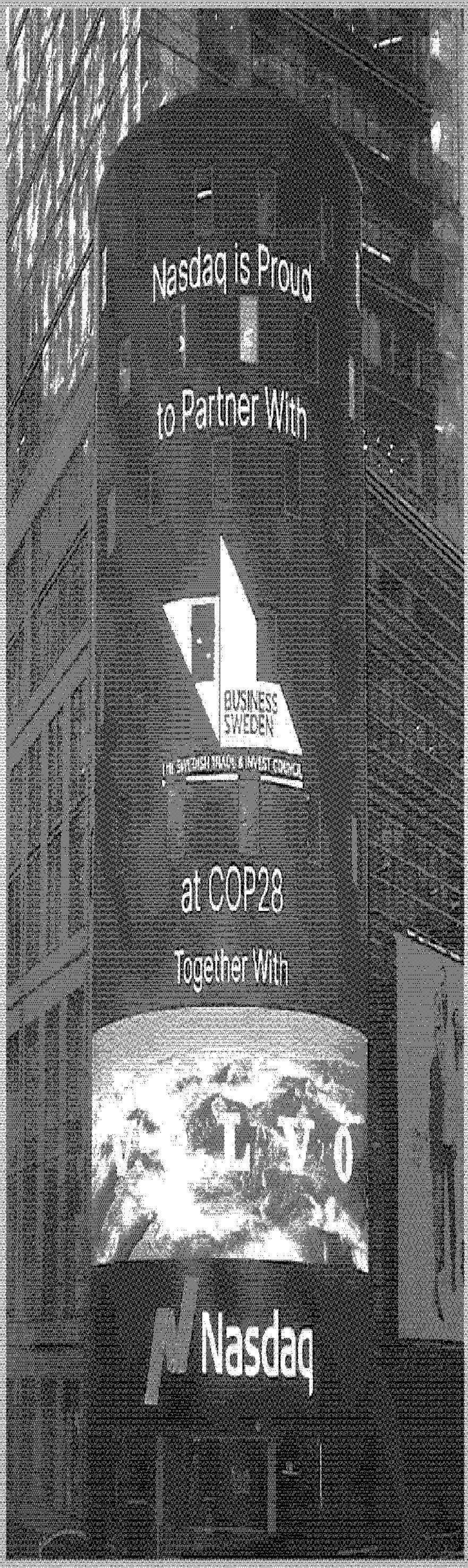
Intressentgrupper	Exempel på intressenters viktigaste ESG-ämnen (urval)	De viktigaste interna gränssnitten för Volvo Cars intressenter	Exempel på typer av och frekvens för intressentdialoger (årligen*, kvartalsvis/månadsvis**) (urval)
Akademin (universitet/skolor)	Minskning av koldioxidavtryck Resurseffektivitet och cirkularitet Hållbart arbetsliv	People Experience Avdelningar med ämnesexperter	Skolmässor* Gästföreläsningar* Examensarbeten och stipendier*
Myndigheter, politiker, regeringar	Minskning av koldioxidavtryck Resurseffektivitet och cirkularitet Etiskt ledarskap och mänskliga rättigheter	Public Affairs Sustainability Team	Möten med myndighetsrepresentanter, inklusive EU-kommissionen* Konferenser och rundabordsdeltagande**
Samhällen	Samhällsengagemang Minskning av koldioxidavtryck Trafiksäkerhet	People Experience Regioner/nationella säljföretag	Lokal samhällsengagemang, se lokala initiativ**
Kunder	Etiskt ledarskap Trafiksäkerhet Hållbart arbetsliv Minskning av koldioxidavtryck	Kommersiellt kluster med regioner/nationella säljföretag direktförsäljning/kundvård	Under hela kundresan med köp och användning av våra produkter och tjänster**
Återförsäljare	Trafiksäkerhet Minskning av koldioxidavtryck Etiskt ledarskap Kompetensutveckling	Kommersiellt kluster med regioner/nationella säljföretag	Återförsäljarmöten och förhandlingar** Återförsäljarutbildningar* Återförsäljaraudits*
Branschföreningar	Minskning av koldioxidavtryck Resurseffektivitet och cirkularitet Ansvarsfulla inköp Etiskt ledarskap och mänskliga rättigheter	Public Affairs Berörda funktioner	Medlemskap i branschorganisationer* Möten inklusive konferenser och rundabordsdeltagande*
Investerare och banker	Minskning av koldioxidavtryck Ansvarsfulla inköp Etiskt ledarskap och mänskliga rättigheter Mångfald	Investor Relations Sustainability Team	Fokuserade intressentdialoger** Årsmöten och årsstämma* Investerar- och banksamtal**
Media	Minskning av koldioxidavtryck Arbetskraft och hållbart arbetsliv Ansvarsfulla inköp	Communications Sustainability Team	Mediaintervjuer** Medieövervakning** Evenemang och produktlanseringar*
Icke-statliga organisationer	Etiskt ledarskap och mänskliga rättigheter Ansvarsfulla inköp Minskning av koldioxidavtryck	Public Affairs Sustainability Team	Möten och förfrågningar** Konferenser** Evenemang**
Leverantörer	Ansvarsfulla inköp Minskning av koldioxidavtryck Hållbart arbetsliv	Procurement	Leverantörsdialoger* Avtalsförhandlingar** Leverantörsaudits*
Anställda och fackliga representanter	Hållbart arbetsliv Etiskt ledarskap och mänskliga rättigheter Minskning av koldioxidavtryck Arbetskraft	People Experience Linjechefer	GLINT-medarbetarundersökningar** Personalutvecklingsplaner och chefsdialoger* Fackliga dialoger**

Samarbeten och engagemang för klimatet

Vi samarbetar med företag och organisationer som delar våra mål för att åstadkomma positiv förändring och främja vår hållbarhetsstrategi. Vi är särskilt fokuserade på att minska koldioxidutsläppen i enlighet med målen i Parisavtalet. Detta inkluderar dialog med beslutsfattare, synliggörande av efterfrågan på material med låga koldioxidutsläpp och deltagande i större klimatåtgärdsevenemang.

Sammanfattning 2023

- Anslöt sig till World Economic Forum, vilket inkluderar engagemang i Center for Nature and Climate, i syfte att främja vårt arbete med klimat och biologisk mångfald.
- VD Jim Rowan gick med i World Economic Forum Alliance of CEO Climate Leaders, en grupp som har åtagit sig att ta itu med utsläppen inom sina respektive organisationer och engagera sig i globala ansträngningar för att bekämpa klimatförändringar. I oktober 2023 var Jim Rowan en av över 100 medlemmar som inför COP28 uppmanade världsledare att anta ambitiösa mål för minskade utsläpp och investera i förnybar energi och teknik med låga koldioxidutsläpp.
- VD Jim Rowan uppmanade Euros medlemsländer att återgen införa ett förbud mot försäljning av bilar som drivs av förbränningsmotorer till 2035, efter att andra försök hitta kryphål, vilket gör det möjligt för fossilbränsleforcen att fortsätta säljas om de använder e-bränslen.
- Vi blev både medgrundare och supporter till We Mean Business Coalition och dess kampanj Fossil to Clean som lanserades i samband med COP28, och som uppmanar regeringar att åta sig en snabb utfasning av fossila bränslen.
- Under Climate Week New York deltog vår Head of Global Sustainability och Head of Stakeholder Engagement i två olika aktiviteter:
  - I samband med ett Accelerating to Zero Coalition-evenemang tillkännagavs vårt beslut att upprätta med produktion av eldrivna fordon.
  - Deltog i en paneldiskussion, som en del av Steel-Zero-initiativet, en koalition som har engagerat sig för upphandling av lågkolhaltigt stål.
- Talade vid Ocean Summit, vid FN:s huvudkontor, organiserat av The Ocean Race. Volvo Cars är en långvarig partner till tävlingen och under toppmötet gav vi vårt stöd till deras ansträngningar att säkra en universell deklaration om havsansvar. Vi tillkännagav även att vi undertecknade WWF:s moratorium om djuphavsbrytning.
- Som del av Business Sweden-delegationen var Volvo Cars representerade vid FN:s klimatkonferens (COP28) i Dubai. Teamet bestod av vice VD Javier Varela samt Head of Global Sustainability och Climate Action. De lyfte fram det samverkansarbete som Volvo Cars ingår inom värdekedjan och efterlyste ett utökat partnerskap mellan den offentliga och privata sektorn för att påskynda omställningen till låga koldioxidutsläpp inom fordonssektorn, samt för att nå globala klimatmål. Teamet deltog aktivt i ett antal event och paneldiskussioner, inklusive sådana som arrangerades av WEF:s Alliance of CEO Climate Leaders, Bloomberg NEF, We Mean Business och Clinton Global Initiative.
- Inför COP28 meddelade Volvo Cars att vi har anslutit oss till WEF:s First Movers Coalition, en grupp av progressiva företag som tillsammans lyfter behovet av nära noll och koldioxidsnålt material, vilket för närvarande är svårt att minska, för att stimulera ett större utbud. Vi kommer att lägga vår kopkraft bakom framväxande ren teknik som stöder övergången till nästan utsläppsfritt aluminium.

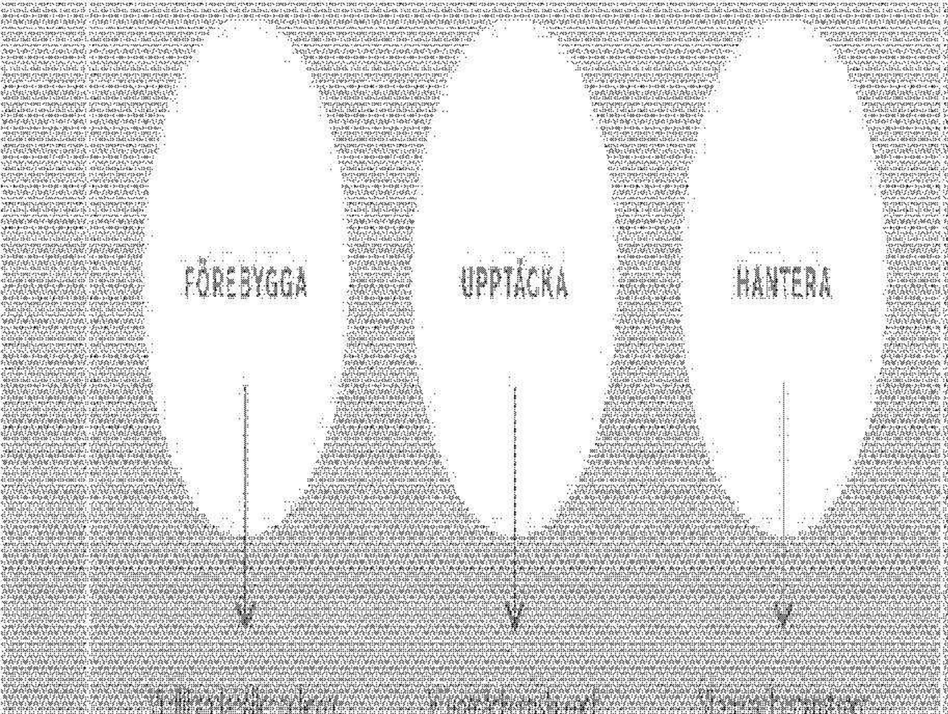


Regelefterlevnad [compliance] och etik

Inledning

Som ett led i vårt åtagande att bedriva verksamhet på ett etiskt, ansvarsfullt och hållbart sätt, har vi implementerat ett Compliance & Ethics program utformat för att förebygga, upptäcka och hantera våra compliancerisker.

Compliance & Ethics program



Förebygga

Vi har ett ansvar att förbättra oss till att bedriva en etisk och ansvarsfull verksamhet som omfattar hela vår värdekedja.

Våra mål för en etisk och ansvarsfull verksamhet definieras av vår uppförandekod [se sidan 21], och ett ramverk bestående av företagspolicyer vilka, efter att ha antagits av styrelsen, formuleras och genomförs av den högsta ledningen. Sammantaget sätter dessa tonen för vår förebyggande och vårt åtagande när det gäller etiskt och ansvarsfullt agerande. Målen överförs vidare till våra affärspartner och andra relevanta tredje parter genom vår uppförandekod, som beskriver de standarder och principer vi kräver av dem vi gör affärer med.

Riskområden

Compliance & Ethics Office stöder företaget i att hantera risker relaterade till korruption, konkurrensbegränsning, dataskydd, mänskliga rättigheter, finansfunktioner och exportkontroll. Funktionen genomför årliga riskbedömningar för att identifiera och mitigera operativa compliancerisker. Resultaten rapporteras till Executive Management Team via Global Compliance Committee och Audit Committee. Compliance & Ethics Programmet granskas och uppdateras regelbundet för att förbättra dess effektivitet.

Anti-korruption

Volvo Cars har en nolltoleranspolicy mot alla former av mutor och korruption. Uppförandekoden för affärspartner har kommunicerats till våra affärspartner och vi genomför riskbaserad due diligence av våra affärspartner och övervakar deras efterlevnad av vår uppförandekod för affärspartner. Dessutom stöder vår värdebaserade kultur vår strävan att bedriva affärer på ett etiskt och ansvarsfullt sätt. Vår e-utbildning om compliance och etik och vår förebyggande utbildning inom anti-korruption förstärker dessa åtaganden.

Fortlöpande Enterprise Risk Management-bedömningen läs mer på sid. 52], gjordes under 2023 en anti-korruptionsriskbedömning av 18 utvalda verksamhetsenheter och funktioner. Inga kritiska korruptionsrisker identifierades. En uppdaterad riskbedömningsmetodik har implementerats för att få en bred översikt över de viktigaste riskområdena för mutor och korruption i syfte att möjliggöra fokus på de mest väsentliga områdena.

Riskområden	2023	2022	2021
Antal anställda som genomgått utbildning om anti-korruption och mutor	7	–	
Antal personer som genomgått utbildning om anti-korruption och mutor	7	–	
Antal incidenter som rapporterats till eller av Data Protection Officer	15	9	
Antal underrättelser av klagomål som har lyfts av Data Protection Officer	1	1	→
Antal bekräftade fall av uppsägningar eller disciplinära åtgärder till följd av dessa	74	33	→

Konkurrenslagstiftning

Volvo Cars står bakom fri och rättvis konkurrens. Riktad utbildning och specifika godkännanden krävs för alla anställda som interagerar med konkurrenter.

Dataskydd

Vi värnar oss att respektera integriteten och vidtar lämpliga åtgärder för att skydda de personuppgifter vi har tillgång till. Global Data Protection Office (GDPO) ansvarar för att driva Volvo Cars dataskyddsarbete och ramverk för att stödja organisationens efterlevnad och fastställa riktlinjer som alla anställda, affärspartner och leverantörer måste följa.

Koncernens dataskyddsombud (DPO) är den utsedda kontaktpersonen för förfrågningar relaterade till vårt dataskyddsarbete. Under 2023 behandlade koncernens DPO 15 kundklagomål och hanterade en utredning från tillsynsmyndighet, relaterade till kundundersökningar som skickats till en specifik kund i Tyskland. Tillsynsmyndigheten bestämde att inte vidta några åtgärder, såsom att utfärda böter eller ge en reprimand, mot det tyska försäljningsbolaget. Det förekom 74 bekräftade personuppgiftsincidenter relaterade till kundcase under 2023.

Handelssanktioner och exportkontroll

Compliance & Ethics Office ansvarar för monitorering av vårt program för handelssanktioner och exportkontroll och ansvarar även för global implementering av sanktionsprogrammet. Under 2023 var den geopolitiska miljön fortsatt utmanande, med kriget i Ukraina och konkurrens inom teknikområdet mellan länder, som Kina och USA, vilket påverkade Volvo Cars verksamhet och sanktions- och exportkontrollprogrammet. Åtgärder vidtogs för att hantera risker i samband med nya handelssanktioner och exportkontroller.

Mänskliga rättigheter

Vi etablerar ett program för efterlevnad av mänskliga rättigheter inom Compliance & Ethics Office. Som en del av detta program har vi utsett en Head of Global Human Rights Compliance och etablerat ett övergripande ramverk för att identifiera, bedöma och åtgärda risker för mänskliga rättigheter inom vår egen verksamhet och vår leverantörskedja. Läs mer i kapitlet Skydda mänskliga rättigheter, sidan 166.

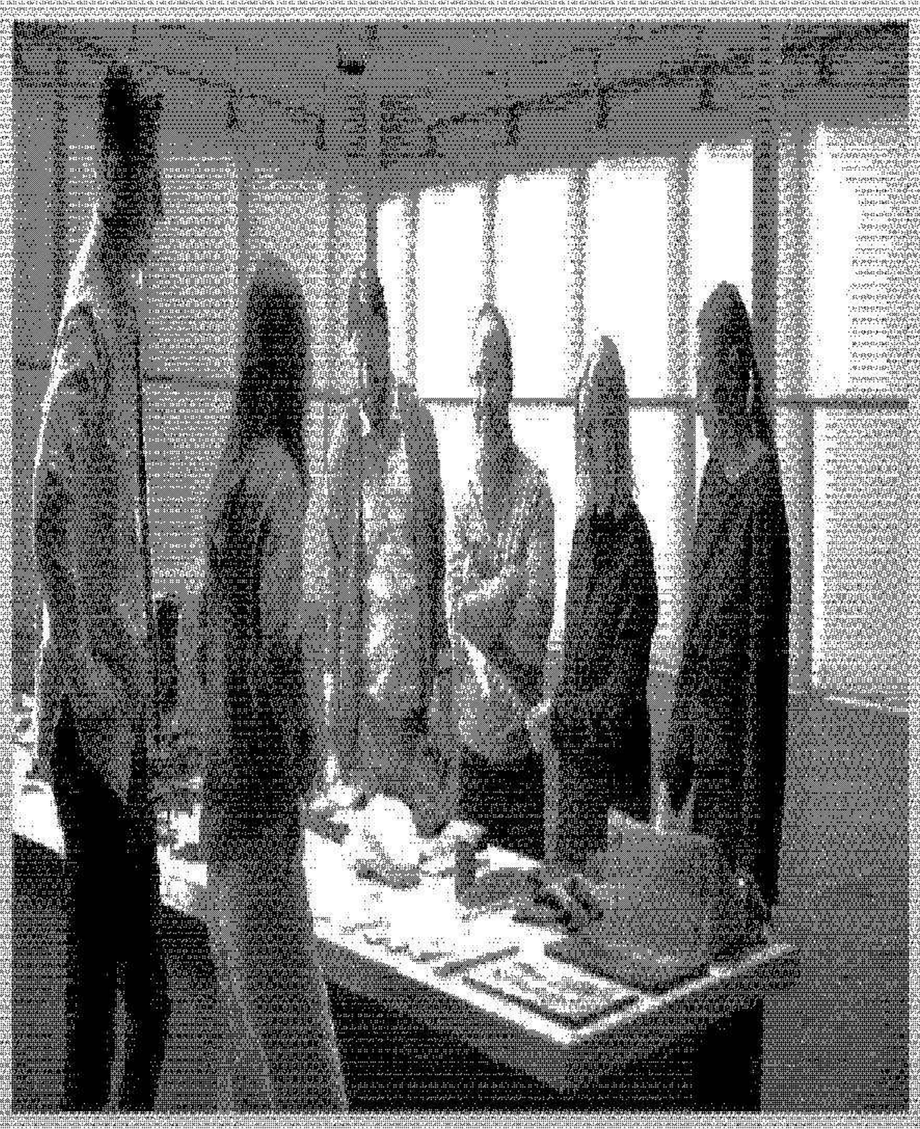
Utbildning, medvetenhet och kommunikation

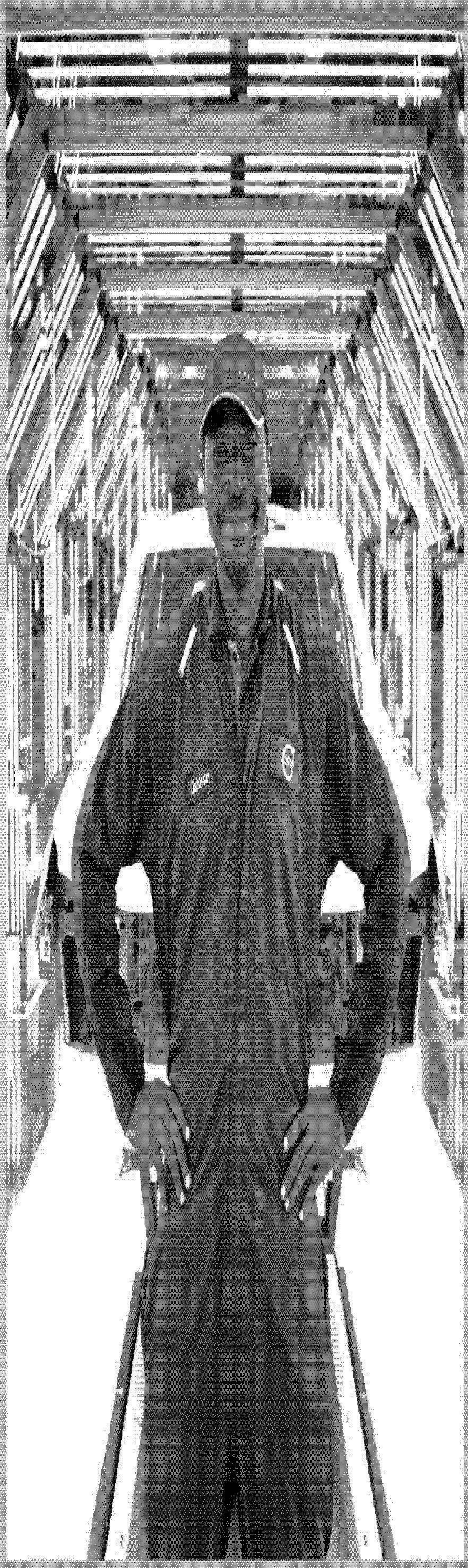
För att säkerställa att våra etiska värderingar och åtaganden implementeras tillhandahåller vi kontinuerlig utbildning och kommunikation, inklusive:

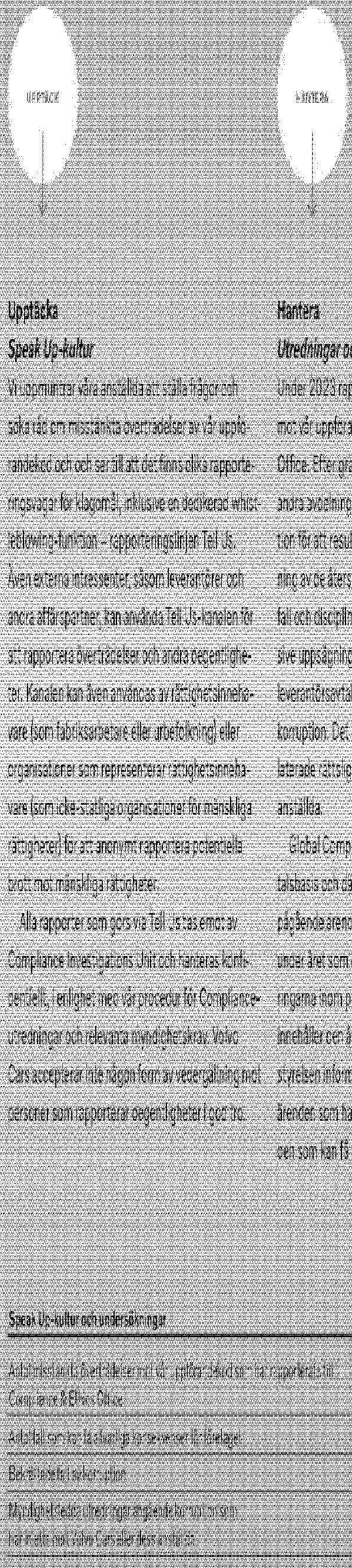
- Årlig e-learning och certifiering för alla icke-produktionsanställda medarbetare. Under 2023 fokuserade dessa på vår uppförandekod, som innehåller våra 12 företagspolicyer, med särskild tonvikt på handelssanktioner, anti-korruption och mutor.
- Diskussionsmaterial för att underlätta ledarnas diskussioner med sina respektive team gällande etisk och ansvarsfull verksamhet (Responsible Business discussion kit).
- Riktad utbildning om de fem huvudsakliga riskområdena inom compliance och etik. År 2023 deltog 5 222 personer i riskutbildning. Utbildning inom andra områden som täcks av vår uppförandekod, inklusive cybersäkerhet, diskriminering och trakasserier, tillhandahålls av andra enheter.
- Utbildning för produktionsanställda. Under 2023 gavs utbildning i vår uppförandekod till produktionsanställda vid fem av våra fabriker. Personalen på våra återstående produktionsanläggningar fick denna utbildning 2022.
- Frukostseminarier, där seniora ledare delade med sig av sina erfarenheter och tankar kring etiska och ansvarsfulla affärer och därmed betonar "the tone from the top".

Utbildning och kommunikation	2023	2022	2021
Andel (%) av produktionsanställda som utbildats i etik och ansvarsfull verksamhet genom den årliga CME – obligatorisk (exkl. nyanställda i december) (%)	97	93	95
AMERICAS – andel utbildad (%)	100	100	—
APAC – andel utbildad (%)	99	99	—
EMEA – andel utbildad (%)	96	94	—
Antal produktionsanläggningar där produktionsanställda har utbildats vid uppföranderevision (exkl. nyöppnade anläggningar)	5	5	—
Totalt antal personer som har genomgått utbildningarna C&E-relaterade initiativ (t.ex. etik, ansvarsfull verksamhet)	12 114	12 903	

Läs mer om de utförda revisionerna på sidan 182–185.







Upptäcka

Speak Up-kultur

Vi uppmuntrar våra anställda att ställa frågor och söka råd om misstänkta överträdelser av vår uppförandekod och och särskilt att det finns olika rapporteringsvägar för klagomål, inklusive en dedikerad whistleblowing-funktion – rapporteringslinjen Tell Us. Även externa intressenter, såsom leverantörer och andra affärspartner, kan använda Tell Us-kanalen för att rapportera överträdelser och andra oegentligheter. Kanalen kan även användas av rättighetsinnehavare (som fabriksarbetare eller urbefolkning) eller organisationer som representerar rättighetsinnehavare (som icke-statliga organisationer för mänskliga rättigheter) för att anonymt rapportera potentiella brott mot mänskliga rättigheter.

Alla rapporter som görs via Tell Us tas emot av Compliance Investigations Unit och hanteras konfidentiellt, i enlighet med vår procedur för Compliance-utredningar och relevanta myndighetskrav. Volvo Cars accepterar inte någon form av vedergällning mot personer som rapporterar oegentligheter i god tro.

Hantera

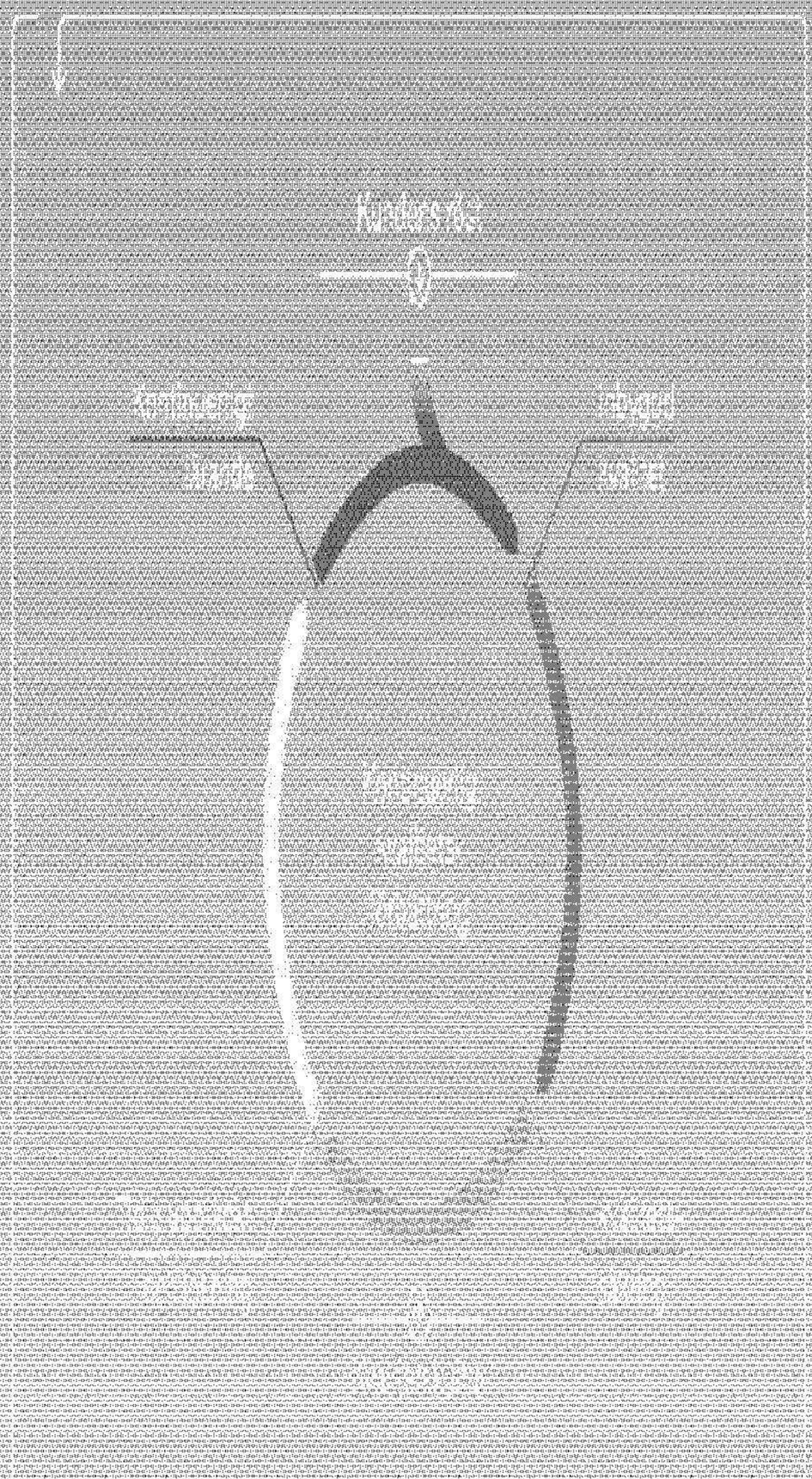
Utredningar och disciplinära åtgärder

Under 2023 rapporterades 166 misstänkta brott mot vår uppförandekod till Compliance & Ethics Office. Efter granskning överförde 71 rapporter till andra avdelningar, och 38 saknade tillräcklig information för att resultera i vidare utredning. Efter utredning av de återstående 57 ärenden, bekräftades 36 fall och disciplinära åtgärder vidtogs i 22 fall, inklusive uppsägningar av anställda och uppsägning av leverantörsavtal. Av de 36 bekräftade fallen gällde 19 korruption. Det har inte vidtagits några korruptionsrelaterade rättsliga åtgärder mot Volvo Cars eller dess anställda.

Global Compliance Committee informeras på kvartalsbasis och därutöver vid behov, om status för pågående ärenden. Audit Committee informeras under året som en del av de regelbundna uppdateringarna inom pågående complianceärenden. Vidare innehåller den årliga Complianceapporteringen till styrelsen information om det totala antalet och typ av ärenden som hanteras, inklusive uppgifter om ärenden som kan få allvarliga konsekvenser för bolaget.

Speak Up-kultur och undersökningar	2023	2022	2021
Antal misstänkta överträdelser mot vår uppförandekod som rapporterats till Compliance & Ethics Office	166	112	104
Antal fall som har lett till allvarliga konsekvenser för bolaget	–	–	–
Bekräftade fall som har lett till uppsägning	19	5	3
Myndighetsbeslut eller rättsliga åtgärder avseende korruption som har vidtagits mot Volvo Cars eller dess anställda	–	–	–

Kvalitet



Volvo Cars kvalitetsarbete vägleds av dem företagsövergripande kvalitetsstrategin som visar vår vision och hur vi når dit. Vi har etablerat tvärfunktionella samarbeten och arbetssätt som säkrar våra kvalitetsmål och identifierar åtgärder som behöver vidtas för att uppnå dem. Vi har dessutom etablerat en kvalitetsdashboard där vi följer en uppsättning av nyckeltal inom kvalitet som täcker olika delar av företaget och hela kundresan, vilka alla bidrar till att öka kundnöjdheten och följs upp regelbundet.

Volvo Cars är ISO 9001-certifierat. Utöver interna granskningar av ledningssystemen genomförs årligen även externa granskningar av tredje part.

Volvo Cars kvalitetsstrategi

Nöjda kunder är avgörande för att Volvo Cars ska kunna leverera på tillväxt och lönsamhet. Kvalitetsstrategin är baserad på vårt kvalitetsengagemang och identifierar viktiga kvalitetsåtgärder. Strategin identifierar viktiga kvalitetsmål och beskriver på en övergripande nivå hur vi avser att nå dem. Den främjar en kvalitetskultur och har alltid kunden i fokus.

Vi har ett förhållningssätt och en kultur som främjar kvalitet i allt vi gör. Det betyder att vi strävar efter att inte förringa några problem och inte föra problem vidare till nästa led eller till våra kunder. Vi har medoder och verktyg för att se till att så sker.

Volvo Cars kvalitetsstrategi omfattar alla aspekter av våra produkter, erbjudanden, tjänster och kundinteraktioner.

Kvalitetsmål

Volvo Cars har både långsiktiga och kortsiktiga mål för kvalitet, kopplade till kundnöjdhet, där även framtida produkter är inkluderade. Dessa mål återspeglar både saker som gått rätt och saker som gått fel, för att främja kundnöjdhet och undvika missnöje. För att sätta rätt mål samlas insikter och data genom hela kundresan, inklusive data från bilar, kundsupport, återförsäljare, verkstäder, Volvo Cars-appen, sociala medier, riktade undersökningar och benchmarking.

Vårt förhållningssätt till kvalitet

Vi arbetar utifrån fem områden i verksamheten för att stärka kvalitetsarbetet.

Kundens röst: lyssna på och förstå kundernas behov och använd data från kundfeedback i vårt dagliga arbete och beslutsfattande

Det är avgörande att kundens röst når de team som kan agera och förbättra produkterna, tjänsterna och/eller upplevelserna. Detta gör det möjligt för oss att ständigt förbättra och bygga vidare på kundfokus.

Inbyggd kvalitet representerar det proaktiva arbete som behövs för att skapa och leverera hög kvalitet

Volvo Cars ambition är att säkra inbyggde kvalitet i alla processer och områden av vår verksamhet, t.ex. design, lanseringar, releaser, produktion och service, där vi tar ansvar för den kvalitet vi levererar till varandra och till våra kunder genom principen "Rätt från mig".

Kvalitetssäkring säkerställer kvalitet innan bilen eller tjänsten levereras till kunden genom kvalitetsbekräftelser och/eller kvalitetsgrindar

För att säkerställa kvalitet i varje steg och skydda kunden genom hela processen, arbetar Volvo Cars med kvalitetssäkring av alla processer och anläggningar, både internt och i samarbete med partner och leverantörer. Detta görs genom kvalitetsgrindar innan leverans till nästa steg.

Tidig upptäckt och lösning: snabbt och effektivt minimera påverkan på våra kunder om problem skulle uppstå när bilen eller tjänsten har levererats

Volvo Cars arbetar för att identifiera och lösa problem så tidigt som möjligt. Detta inkluderar att snabbt svara på feedback från kunden och tillhandahålla effektiva processer för att rapportera problem. OTA-uppdateringar (over-the-air) av mjukvara ger en fördel när problem kan lösas utan att kunden behöver ta sin bil till service.

Kontinuerligt lärande: lär dig med grundorsaken och löser det verkliga problemet för att förhindra att samma problem inträffar igen

Kulturen att systematiskt lära av tidigare problemlösningar är avgörande. Vi arbetar med att skapa medvetenhet och engagemang för kvalitet i hela värdekedjan, dela kunskap för att förhindra att samma problem händer igen. På så sätt bör vi för varje nytt kunderbjudande, bilanslutning eller uppdatering av tjänst kunna förbättra vår kvalitet.

Kvalitetsförbättringar av elbilar

Vårt medvetna kvalitetsarbete genererar nyttiga resultat, vilket de senaste årens förbättringsresultat för våra elbilar tydligt visar.

På resan mot att bli en renodlad elbilstillverkare har kvaliteten på lanseringar av elektroniska drivlinor och uppkopplingskvaliteten för OTA-uppdateringar (över-the-air) förbättrats avsevärt.

Ett kontinuerligt och uthålligt arbete med kvalitetsförbättringar har minskat felfrekvensen för BEV-bilarna med 75 procent sedan 2021.

Möjligheterna till åtgärder för att förbättra produktkvaliteten via OTA är en av de viktigaste nyckelfaktorerna för att göra betydande förbättringar av felfrekvensen för den bilflotta som har OTA-funktion. Detta är ett viktigt steg eftersom mängden mjukvarufunktioner och egenskaper kontinuerligt ökar.

Kvalitet genom hela utvecklings- och industrialiseringsprocessen

Genom Volvo Product Development System har vi en robust process för vad och när vi ska integrera och verifiera lösningar som behövs för att lansera i tid, med korrekt kvalitets-, kund- och affärsvärde. Processen sträcker sig över värdekedjan från idé till industrialisering, och omfattar givetvis även våra leverantörer. Genomgående är kompetens avgörande, så att våra medarbetare utbildas i kvalitet.

Systemet bygger på kontrollpunkter under hela utvecklingen, för att kunna avgöra om vi är på rätt spår och vidta rätt åtgärder om så inte är fallet. Detta inkluderar övergripande företagsmilstolpar och flera grindar på operativ nivå. Varje milstolpe och grind har sin unika kontrollpunkt över funktioner som måste uppfyllas, eller kompenserande åtgärder skrivas för att kunna fortsätta.

Tidiga utvecklingsfaser kan dessa kontrollpunkter inkludera virtuella tester och i slutändan leda till testning på komponent-, system- eller bilnivå, omfattande både hård- och mjukvara. Dessa omfattar även leverantörsval och kvalitetssäkring av leveranser genom utvecklingsfaserna. Vid industrialiseringen säkras verktygen och processerna för tillverkningsanläggningarna.

Kvalitet inom Volvo Cars Manufacturing

Produktionen av Volvobilar är nyckeln för att säkerställa inbyggda kvaliteter. Bilens tillverkningsprocess är ett viktigt steg för att säkerställa kvaliteten så att vi kan möta och överträffa våra kunders förväntningar på deras produkter. Detta sträcker sig över olika kvalitetskontroller i alla faser av produktionen.

Inom Volvo Cars Manufacturing ligger fokus på kompetens hos operatören. Alla teammedlemmar som arbetar i produktionen bör ha tillräcklig utbildning för att skapa de nödvändiga förutsättningarna för att arbeta säkert, med rätt kvalitet och i tid. Det finns tydliga steg för alla nya operatörer. Det första fokuserar på grundläggande färdigheter utanför produktionslinjen (off-line) och i simulerad arbetsmiljö, med vägledning från utbildare. I det andra steget fortsätter utbildningen off- och online ute på golvet. I det tredje steget verifierar arbetsledaren att operatören har lätt rätt, utbildning och kan genomföra standardiserade arbetsuppgifter självständigt. Medarbetare som tilldelas nya stationer får utbildning med start från det andra steget.

Kvalitetsgranskning av färdiga bilar

Kvaliteten på färdiga bilar inspekteras i en kvalitetsgranskning. Den har utvecklats under flera decennier av erfarenhet och förfinas ständigt för att spegla den pågående utvecklingen i branschen. Metoder och omfattning är standardiserade och globalt kontrollerad för att säkerställa att tillverkningskvaliteten uppfyller alla våra krav, oavsett var produktionen ägerrum.



Rapport över EU-taxonomi

EU:s taxonomiförordning (nedan kallad "Taxonomin") är ett klassificeringssystem av miljömässigt hållbara verksamheter, vilka stödet EU:s klimat- och energimål och ligger i linje med målet för EU:s Gröna Giv att successivt öka andelen investeringar i hållbara projekt och initiativ.

För att efterleva Taxonomin måste Volvo Cars rapportera om verksamheter som omfattas av och är förenliga med Taxonomin för omsättning, kapitalutgifter (CapEx) och omsättningsutgifter (OpEx) under 2023.

För att vara förenlig med EU-taxonomin måste Volvo Cars uppfylla de tekniska granskningskriterier gällande att bidra väsentligt till en av de sex miljömässiga målen samt inte orsaka betydande skada på övriga mål (DNSH). För att nå två efterlevnad måste dessutom minimiskyddsåtgärder finnas på plats på koncernnivå.

Vår bedömning och tillhörande nyckeltal finns på sidan 185 till 187. Ytterligare kommentarer om våra verksamheter, redovisningsprinciper och bedömning av förenlighet återfinns i följande avsnitt.

År 2022 rapporterade vi på de två miljömässiga målen som publicerats av EU-kommissionen – Begränsning av klimatförändringar (CCM) och Anpassning till klimatförändringar (CCA). År 2023 publicerades de fyra återstående miljömålen – Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser (SWTR), Omställning till en cirkulär ekonomi (CE), Föroreningskontroll och bekämpning av föroreningar (PPC) samt Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem (BIC). År 2023 bedömde vi taxonomiomfattning för de nya miljömässiga målen samt taxonomiomfattning och förenlighet för CCM och CCA.

Under 2023 omklassificerade vi verksamheterna CCM 6.5 och CCM 7.4. Således har jämförelsetalen räknats om.

Med hjälp av definitionen av ekonomisk verksamhet i Taxonomin har vi identifierat följande ekonomiska verksamheter som omfattade och väsentliga för vår verksamhet under 2023:

- Verksamhet CCM 3.3 – Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik. Verksamheten avser vår utveckling, tillverkning och försäljning av bilar under varumärket Volvo Cars. Vi har exkluderat tillverkningsverksamheter för Polestar eftersom vi inte kontrollerar bilspecifika förerna, och har inkluderat de nya Volvo-modellerna EX30 och EM90, vilka tillverkas på kontrakt av olika legala enheter inom Zhejiang Geely Holding Group (nedan kallat "Geely").
- Verksamhet CCM 3.18 – Tillverkning av fordonsoch rörlighetskomponenter. Verksamheten avser reservdelar vi säljer till kunder som inte ingår i inköpspriset för bilen.
- Verksamhet CE 5.4 – Försäljning av begagnade varor. Detta gäller vår försäljning av begagnade bilar.

Följande verksamheter som Volvo Cars deltar i har bedömts vara oväsentliga för vår verksamhet under 2023, men vi kommer att fortsätta att övervaka deras utveckling och väsentlighet:

- CCM 3.4 – Tillverkning av batterier.
- CCM 7.3 – Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning.
- CCM 7.4 – Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elbilar i byggnader och parkeringsplatser i anslutning till byggnader.
- CCM 7.5 – Installation, underhåll och reparation av instrument och enheter för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda.
- CCM 7.7 – Förvärv och ägande av byggnader.
- CE 5.5 – Produkter som tjänst och andra cirkulära användnings- och resultatorienterade tjänstemodeller.

Omsättning

Vid beräkningen av andelen omfattade verksamheter för omsättning har vi använt Volvo Car Groups totala intäkter som nämnare. Se not 2 – Intäkter på sidan 86.

Vi har allokerat omfattad omsättning baserat på de ekonomiska verksamheterna CCM 3.3, vilket inkluderar omsättning relaterad till försäljning av nya bilar, återköpskontrakt och CarEv by Volvo, CCM 3.18 vilket inkluderar omsättning relaterad till reservdelar och CE 5.4, vilket inkluderar omsättning relaterad till begagnade bilar. Täljaren för omsättning utgörs av den förenliga andelen av varje ekonomisk verksamhet.

Kapitalutgifter (CapEx)

Vid beräkningen av andelen omfattade verksamheter för CapEx har vi använt en nämnare definierad som Volvo Car Groups nyanskaffningar av materiella tillgångar, inklusive nyttjanderättstillgångar (se not 17 – Materiella anläggningstillgångar på sidan 107) och immateriella tillgångar, exklusive varumärkestillgångar och goodwill, (se not 16 – Immateriella anläggningstillgångar på sidan 105). Vi har exkluderat IT och andra investeringar i beräkningarna av omfattning.

Vi har allokerat CapEx baserat på kostnader relaterade till verksamheterna CCM 3.3, CCM 3.18 och CE 5.4 inom nyanskaffningar. År 2023 beräknas täljaren baserat på CapEx-planen för att göra taxonomiomfattade verksamheter relaterade till CCM 3.3 taxonomiförenliga.

Driftsutgifter (OpEx)

Vid beräkningen av andelen omfattade verksamheter för OpEx har vi använt en nämnare definierad som summan av kostnader relaterade till forskning och utveckling, kostnader för kortsiktig uthyrning och kostnader relaterade till värdeegenkom, anläggning och utrustning, exempelvis underhåll och reparation. Vi har allokerat OpEx baserat på kostnader relaterade till de ekonomiska verksamheter CCM 3.3, CCM 3.18 och CE 5.4. 2023 beräknas täljaren baserat på CapEx-planen för att göra taxonomiomfattade verksamheter relaterade till CCM 3.3 taxonomiförenliga. Taxonomirapporteringen av OpEx är inte jämförbar med andra driftsutgifter i resultaträkningen.

CapEx-plan

I enlighet med Taxonomin måste en åtskillnad göras mellan CapEx- och OpEx-verksamheter som är förenliga nu och investeringar som är avsedda att utöka omfattningen av förenliga verksamheter eller att uppgradera verksamheter för att bli förenliga i framtiden. CapEx-planer måste sträva efter att konvertera omfattade verksamheter till taxonomiförenliga verksamheter inom en femårsperiod samt godkännas av företagets ledning.

Under 2023 stod vi inför att öka vår förenlighet relaterad till CCM 3.3 inom fem år. För närvarande är DNSH-kriterierna för att förebygga och bekämpa föroreningar vårt primära hinder för att uppnå förenlighet. Utöver vår CapEx-plan har vi tagit fram en operativ handlingsplan för att hantera användningen av ämnen i våra tillverkningsprocesser. Detta inkluderar att arbeta med leverantörer för att minska användningen av ämnen som inger betänkligheter och undersöka tillgängligheten av lämpliga alternativa ämnen eller tekniker (se avsnitt Förebyggande och bekämpning av föroreningar). CapEx-planen beskriver hur vi ämnar omvandla våra nuvarande verksamheter till att bli taxonomiförenliga och inkluderar investeringar som stöder taxonomiförenliga tillverkningsprocesser. CapEx-planen har godkänts av företagets ledning. CapEx-planen gäller även för den OpEx som är kopplad till investeringarna. År 2023, enligt tabellerna på sidan 186–187, är vår förenliga CapEx och OpEx 12 respektive 7 procent. Vår beräknade CapEx och OpEx under perioden för CapEx-planen förväntas öka i förhållande till våra totala investeringar.

Ytterligare kommentar

Alla omsättnings-, CapEx- och OpEx-värden i andra valutor har omräknats till SEK. Vid beräkning av KPI:er har vi säkerställt att det inte förekommer dubbelräkning av värden.

År 2023 redogör vi för våra verksamheter relaterade till kärnenergi och fossilgas i den följande tabellen, vilken skapades av taxonomin.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter		
Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa anläggningar som genererar energi från kärnenergiprocesser med minimala livscykelutsläpp.	Nej
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya verk för att bygga ihop befintliga anläggningar för produktion av el eller processvärme, inregnet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom väteproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärnkraftsanläggningar som producerar el eller processvärme, inregnet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom väteproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
Rad	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med fossilgas.	Nej
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med fossilgas.	Nej
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med fossilgas.	Nej

Anpassning till klimatförändringar

Vi utvärderar kontinuerligt vår efterlevnad av anpassning till klimatförändringar för CCM 3.3 genom våra klimatriskbedömningar vid våra tillverkningsanläggningar. Väsentliga fysiska klimatrisker har identifierats och en robust bedömning av klimatrisk och sårbarhet har genomförts. Detta inkluderar bedömning av anpassningslösningar för fysiska klimatrisker och beaktade RCP-vägarna 4.5 och 8.5 med tidshorisonterna 2030, 2050 och 2100.

Baserat på vår bedömning uppfyller våra tillverkningsanläggningar DNSH för anpassning till klimatförändringar för CCM 3.3.

För mer information om våra klimatanpassningsaktiviteter, se sidan 57–58.

Väsentligt bidrag

Bilar med avgasutsläpp på mindre än 50 g CO_2 per km uppfyller det tekniska granskningskriteriet för begränsning av klimatförändringar för verksamhet CCM 3.3. År 2023 uppfyller alla helt elektriska bilar och laddhybrider, förutom vissa versioner av XC40 Recharge PHEVs, detta kriterium. Våra bilar med förbränningsmotor (ICE) och de tidigare nämnda XC40 Recharge-modellerna uppfyller inte de tekniska granskningskriterierna.

Förebyggande och bekämpning av föroreningar

Under 2023 har vi utvärderat förenligheten för Volvo Cars-modeller som tillverkas av Volvo Cars. EX30 och EM90 kontraktstillverkas på Geelys anläggningar och för 2023 har produkterna bedömts som icke-förenliga.

CapEx och OpEx relaterat till våra tillverkningsanläggningar som separat kan räknas till verksamheter för anpassning till klimatförändringar har inkluderats i verksamhet CCM 3.3.

Verksamhet CCM 3.3 Tillverkning av koldioxidsnål teknik för transporter

Väsentligt bidrag

Bilar med avgasutsläpp på mindre än 50 g CO_2 per km uppfyller det tekniska granskningskriteriet för begränsning av klimatförändringar för verksamhet CCM 3.3. År 2023 uppfyller alla helt elektriska bilar och laddhybrider, förutom vissa versioner av XC40 Recharge PHEVs, detta kriterium. Våra bilar med förbränningsmotor (ICE) och de tidigare nämnda XC40 Recharge-modellerna uppfyller inte de tekniska granskningskriterierna.

Förebyggande och bekämpning av föroreningar

Under 2023 har vi utvärderat förenligheten för Volvo Cars-modeller som tillverkas av Volvo Cars. EX30 och EM90 kontraktstillverkas på Geelys anläggningar och för 2023 har produkterna bedömts som icke-förenliga.

CapEx och OpEx relaterat till våra tillverkningsanläggningar som separat kan räknas till verksamheter för anpassning till klimatförändringar har inkluderats i verksamhet CCM 3.3.

Orsakar inte betydande skada (DNSH)

tillståndsprocesserna för tillverkningsanläggningarna. För Volvo Cars Torslanda gjordes en EIA 2022 som en del av en invävning som gjordes i tillståndsprocessen för ess batterianläggning. Vattenriskbedömningar har också gjorts i enlighet med lagstiftning, och riskreducerande procedurer implementeras, där det krävs i förhållande till vattenkvalitet och vattenstress. Det finns för närvarande inga krav vårt tillstånd relaterade till begränsnings- eller kompensationsåtgärder för biologisk mångfald. Vi strävar dock kontinuerligt efter att minska den negativa påverkan våra tillverkningsprocesser har på biologisk mångfald och vatten. Vid våra anläggningar utanför EU använder vi checklistor för att bedöma hur vi uppfyller kraven i det europeiska direktivet 2011/92/EU och lokal lagstiftning, samt bedömningar enligt KSA (Key Biodiversity Area) och WRI (Water Risk Index).

Baserat på vår bedömning uppfyller vi CCM 3.3-kriterierna för DNSH gällande vatten och biologisk mångfald.

Se sidan 156–157 om vattenanvändning och sidan 159 om påverkan på biologisk mångfald.

Cirkulär ekonomi

Under 2023 utvärderade vi vår efterlevnad av DNSH-kriterierna för cirkulär ekonomi, genom potentialen, inom våra tillverkningsaktiviteter, att implementera teknik som stöder en cirkulär ekonomi. Detta inkluderar en bedömning av återanvändning och användning av sekundära råvaror, våra bilars och batteriers design för variabilitet, återvinningsbarhet och demontering.

Vi bedömde också om våra avfallshanteringsmetoder prioriterar återvinning samt spårbarheten av ämnen som inger betänklighet i all produktion och reservdelar.

Volvo Cars har satt upp mål för att öka användningen av återvunnet material och sekundära råvaror (se sidan 38–40). Vi har en policy för ämnen som inger betänklighet och spårar dessa ämnen inom produkten med hjälp av plattformen International Material Data System (IMDS), som är en onlineplattform som används inom bilindustrin.

Baserat på vår bedömning uppfyller vi kriterierna för DNSH gällande cirkulär ekonomi för CCM 3.3.

Förebyggande och bekämpning av föroreningar

Under 2023 utvärderade vi vår efterlevnad av DNSH-kriterierna genom att bedöma om Volvo Cars tillverkar, släpper ut på marknaden eller använder kemiska ämnen som hänvisas till i bilaga C i EU-taxonomin*.

- Volvo Cars tillverkar inte eller släpper ut dessa ämnen i sin rena form på marknaden. Kemiska ämnen på EU REACH-kandidatlistan används också inom vår tillverkningsprocess och som en del i komponenter som används i vår bilproduktion.

Under 2023 har texten i Taxonomin ändrats. DNSH-kriterierna kan nu uppfyllas om ämnena: inte har några andra lämpliga alternativ eller teknologier tillgängliga, används under kontrollerade förhållanden och det finns dokumenterade bevis för denna bedömning hos aktörerna. Baserat på vår bedömning 2023 har vi kommit fram till att vi inte uppfyller kriterierna för DNSH för förebyggande av föreningar för CCM 3.3.

Volvo Cars samarbetar regelbundet med våra leverantörer gällande ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter. Som en del av vårt engagemang för att uppnå taxonomiförenlighet och vår CapEx-plan kommer Volvo Cars att genomföra fördjupade diskussioner med leverantörer gällande tillgången på lämpliga alternativa ämnen och teknologier samt för att dokumentera bedömningen.

Kriterier för minimiskyddsåtgärder

EU-taxonomin kräver att företag följer OECD:s riktlinjer för multinationella företag (MNE) och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UN GP), för att säkerställa att företag även uppfyller kriterierna för minimiskyddsåtgärder.

I linje med Taxonomin har vi bedömt dessa krav på enhetsnivå. Denna bedömning har avsett Volvo Car Group som en enhet och har inte omfattat fler affärsenheter i vår värdekedja.

I enlighet med minimiskyddsåtgärderna för mänskliga rättigheter har vi bedömt, enligt vår bästa förmåga, att vi följer dessa. Vår bedömning är följande:

- Vi har upprättat ackreditera processer för due diligence för mänskliga rättigheter, som beskrivs i FN:s vägledande principer och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.
- Vi har inte hållits skyldiga, ansvariga eller funnits bryta mot arbetsrätt eller mänskliga rättigheter i vissa typer av rättsfall om arbetsrätt eller mänskliga rättigheter.
- Vi har inte avslagit förfrågningar om att engagera oss med en nationell kontaktpunkt (NCP) eller andra relevanta parter och har inte funnits strida mot OECD:s riktlinjer av en nationell kontaktpunkt.
- Vi har inte varit föremål för anklagelser från Business and Human Rights Resource Centre (BHRRC).

I enlighet med minimiskyddsåtgärderna för korruption, beskattning och rättvis konkurrens har vi bedömt att vi så vitt vi vet, följer dessa. Vår bedömning har tagit hänsyn till:

- Anti-korruptionsprocesser och eventuella domar rörande korruption för den högsta ledningen (inklusive ledande befattningshavare) i dess dotterföretag.
- Bekräftelse av styrning och efterlevnad som viktiga delar av tillsynen.
- Adekvata strategier och processer för skatteinhämtning (inklusive dotterföretag) och brott mot skattelagstiftning.
- Framhållande av vikten av efterlevnad av alla tillämpliga lagar och förordningar bland våra anställda.
- Domar rörande brott mot konkurrenslagar för den högsta ledningen (inklusive ledande befattningshavare) i dess dotterföretag.

För mer information om korruption, beskattning och rättvis konkurrens, se sidan 177 till 179.

Vi strävar kontinuerligt efter att förbättra våra due diligence-processer och uppfylla standarderna i det kommande Corporate Sustainability Due Diligence-direktivet. Se sidan 166.

ANDEL OMFATTNING OCH FÖRENLIGHET

Nedan följer en sammanställning gällande omsättning, CapEx och OpEx som är förenlig med och omfattas av respektive miljömål.

Andel av omsättningen/ total omsättning

	Taxonomi-förenlighet per mål	Taxonomi-omfattning per mål
CCM	69%	90%
CCA	3%	3%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

Andel CapEx/total CapEx

	Taxonomi-förenlighet per mål	Taxonomi-omfattning per mål
CCM	13%	49%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

Andel OpEx/total OpEx

	Taxonomi-förenlighet per mål	Taxonomi-omfattning per mål
CCM	4%	49%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

Vi kommer att fortsätta att vara transparenta i vår Taxonomirapportering.

Vi vidhåller uppfattningen att det kommer att krävas ett betydande arbete för att uppfylla de tekniska granskningskriterierna för att bli Taxonomiförenliga, särskilt avseende kriterierna i bilagg C till DNSH om föreby ggande och bekämpning av föroreningar, som kommer att bli mer omfattande 2025.

Vi strävar efter att behålla fokus på förenlighet i vår kärnverksamhet, nämligen CCM 3.3. Vi har redan inlett samarbetsprocesser med leverantörer för att försöka deras förmåga att fasa ut ämnen och lämpliga alternativ som finns på marknaden. Detta är ett avgörande steg mot att uppnå våra förenlighetsambitioner.

*Tillägg C avser utfasningsområden för kemikalier med särskilt farliga egenskaper som måste ersättas om det finns lämpliga alternativ enligt EU:s REACH-förordning.

Andel omsättning från produkter eller tjänster associerade med taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter – upplysningar som omfattar år 2023

OMSÄTTNING

Räkenskapsår 2023 | År | Kriterier för väsentligt bidrag | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)

Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel omsättning, år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Hållbara vatten- och marina resurser	Övergång till en cirkulär ekonomi	Begränsning och kontroll av föroreningar	Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Hållbara vatten- och marina resurser	Övergång till en cirkulär ekonomi	Begränsning och kontroll av föroreningar	Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem	Minimi skyddsåtgärder	Andel omsättning år 2022	Taxonomi-anpassad verksamhet (A.1)	Taxonomi-omfattad men ej miljömässigt hållbar (A.2)	Kategori övergångs-verksamhet	Kategori omställnings-verksamhet
				J; K; L; M; EL*	J; K; L; M; EL*	J; K; L; M; EL*	J; K; L; M; EL*	J; K; L; M; EL*	J; K; L; M; EL*	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
		MSEK	%																		
A. Taxonomiomfattade verksamheter																					
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																					
Omsättning från miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter (A.1)	–	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	–	–	–	–	–	–	–	0%				
Varav miljöinriktade verksamheter		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%	E			
Varav omställningsverksamheter	–	0%	0%							–	–	–	–	–	–	–	0%				
A.2 Taxonomiomfattade men ej miljömässigt hållbara verksamheter (icke taxonomiförenliga verksamheter)				EL; N/EL*	EL; N/EL*	EL; N/EL*	EL; N/EL*	EL; N/EL*	EL; N/EL*												
Tillverkning av cirkulära transportmedel för transporter	CCM	3	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1%				
Tillverkning av förnybara- och nukleärteknologier***	CCM	3	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL												
Omsättning från taxonomiomfattade men ej miljömässigt hållbara verksamheter (icke taxonomiförenliga verksamheter) (A.2)		359 184	90%	89%	0%	0%	1%	0%	0%								2%				
A Omsättning från taxonomiomfattade verksamheter (A.1 + A.2)		359 184	90%	89%	0%	0%	1%	0%	0%								2%				
B. Icke taxonomiomfattade verksamheter																					
Omsättning från icke taxonomiomfattade verksamheter		40 159	10%																		
Total		**399 343**	**100%**																		

* = Ja, verksamheten omfattas av taxonomiförordningens miljömål som fastställs i artikel 9. Nej, verksamheten omfattas av taxonomiförordningens miljömål som fastställs i artikel 9. EL = Omfattas, verksamheten omfattas av taxonomiförordningens miljömål. N/EL = Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomiförordningens miljömål.

**EL = Verksamhet som omfattas av taxonomiförordningens miljömål. N/EL = verksamhet som inte omfattas av taxonomiförordningens miljömål.

***Nya verksamheter som från 2024 inte har ett bidrag till ett miljömål är inte taxonomiförenliga.

Andel CapEx från produkter eller tjänster associerade med taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter – upplysningar som omfattar år 2023

CapEx

Räkenskapsåret 2023	År	Kriterier för väsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)													
Ekonomiska verksamheter	Kod	CapEx 2023	Andel CapEx, år 2023	Begränsningsverksamhet	Anpassningsverksamhet	Biologisk mångfald	Cirkulär ekonomi	Förorening	Vatten	Klimatanpassning	Begränsningsverksamhet	Anpassningsverksamhet	Klimat	Vatten	Förorening	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder (A.2)	Andel taxonomiomfattad CapEx, år 2022	Kategori verksamhet	Kategori övergångsverksamhet				
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL		J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T				
A. Taxonomiomfattade verksamheter																									
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiföreningsgilda) verksamheter																									
Tillverkning av cykelkomponenter	CCM 3.6	6	12%	J															0%	E					
Transport för transporter	CCM 6.5	6	12%	J															0%	E					
CapEx från miljömässigt hållbara (taxonomiföreningsgilda) verksamheter (A.1)		6	12%	12%	0%	0%	0%	0%	0%		–	–	–	–	–	–	–		0%						
Varav möjliggörande verksamheter		6	12%	12%	0%	0%	0%	0%	0%		J								0%	E					
Varav omställningsverksamheter		0	0%	0%															0%		T				
A.2 Taxonomiomfattade men ej miljömässigt hållbara verksamheter (icke taxonomiföreningsgilda verksamheter)				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL																
Tillverkning av komponenter för transporter	CCM 3.3	42	82%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										0%						
Tillverkning av fordons- och mobilitetsanordningar***	CCM 3.10	0	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL																
Förvaltning av begagnade varor***	CE 5.4		0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL																
CapEx från taxonomiomfattade men ej miljömässigt hållbara verksamheter (icke taxonomiföreningsgilda verksamheter) (A.2)		42	82%	82%	0%	0%	0%	0%	0%										0%	EL					
A. CapEx från taxonomiomfattade verksamheter (A.1 + A.2)		47	95%	95%	0%	0%	0%	0%	0%										0%						
B. Icke taxonomiomfattade verksamheter																									
CapEx från icke taxonomiomfattade verksamheter		2	5%																						
Total		48	100%																						

* = Ja verksamheter omfattas av taxonomiförordningens miljömål och uppfyller kriterierna för teknisk granskning (förorening, cirkulär ekonomi, biologisk mångfald och klimatanpassning). N = Nej verksamheter omfattas av taxonomiförordningens miljömål men uppfyller inte kriterierna för teknisk granskning. N/EL = Verksamheter som omfattas av taxonomiförordningens tekniska granskningskriterier. EL = Verksamheter som omfattas av taxonomiförordningens tekniska granskningskriterier.

***Verksamheter som inte 2023 och var enbart skyldiga att följa DNSH-kriterierna.

Andel OpEx från produkter eller tjänster associerade med taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter – upplysningar som omfattar år 2023

OpEx

Räkenskapsår 2023	År	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att ”inte orsaka betydande skada” (DNSH)								
Ekonomiska verksamheter	Kod	OpEx	Andel OpEx, år 2023	Ändring hänförlig till ändringar i verksamheten	Klimat	Vatten	Föro-reningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Ändring hänförlig till ändringar i verksamheten	Klimat	Vatten	Föro-reningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Andel av verksamhet som omfattas av taxonomi (A.1 eller A.2)	Andel av OpEx från verksamhet 2022	Kategori miljömässigt hållbar verksamhet	Kategori övergångs-verksamhet
		mSEK	%	E; N; Ö; T	E; N; Ö; T	E; N; Ö; T	E; N; Ö; T	E; N; Ö; T	E; N; Ö; T	E; N; Ö; T	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	%	E	T
A. Taxonomiomfattade verksamheter																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Tillverkning av cykelbilar och andra lätta transporter	CCM 3.3	544	7%	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	9%	0%	E	
OpEx från miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter (A.1)		544	7%	7%	0%	0%	0%	0%	0%	–	–	–	–	–	–	9%	0%		
Varav möjliggörande verksamheter		544	7%	7%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	9%	0%	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0%	0%												0%	0%		T
A.2 Taxonomiomfattade men ej miljömässigt hållbara verksamheter (icke taxonomiförenliga verksamheter)																				
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL											
Tillverkning av konventionella transporter	CCM 3.3	6 239	81%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							9%	9%		
Tillverkning av fordons- och mobilitetskomponenter***	CCM 3.6	0	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							9%	0%		
Försäljning av begagnade varor***	CCE 5.4	0	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL							9%	0%		
OpEx från taxonomiomfattade men ej miljömässigt hållbara verksamheter (icke taxonomiförenliga verksamheter) (A.2)		6 284	81%	81%	0%	0%	0%	0%	1%							91%	91%		
A. OpEx från taxonomiomfattade verksamheter (A.1 + A.2)		6 828	89%	88%	0%	0%	0%	0%	1%							100%	91%		
B. Icke taxonomiomfattade verksamheter																				
OpEx från icke taxonomiomfattade verksamheter		833	12%																	
Total		7 684	100%																	

* – Ja, verksamheten omfattas av taxonomin och förenlig med taxonomin för det ekonomiska ändamålet. N – Nej, verksamheten omfattas av taxonomin men förenlig med taxonomin för det ekonomiska ändamålet. N/EL – Verksamheten omfattas av taxonomin för det ekonomiska ändamålet. EL/N – verksamheten omfattas av taxonomin för det ekonomiska ändamålet.

**T – Ja, verksamheten är en övergångsverksamhet. E – Ja, verksamheten är en möjliggörande verksamhet. N/T – verksamheten är inte en övergångsverksamhet.

***Verksamheter som från 2023 och framåt bidrar, är relaterade till fossil gas.

Rapport om gröna finansiering

The Green Financing Framework

2020 introducerade Volvo Cars sitt första Green Financing Framework. För att bättre återspegla vår ambitiösa hållbarhetsstrategi och integrationen av marknadspraxis och standarder uppdaterades ramverket i maj 2023. Ramverket definierar hur gröna finansieringsinstrument används av Volvo Cars för att finansiera företagets hållbarhetsresa. Uppdateringen av ramverket inkluderade anpassning till 2021 ICMA Green Bond Principles (inklusive den uppdaterade Bilaga I från juni 2022) och 2023 LMA, LSTA, APLMA Green Loan Principles. Vi strävar efter att, där det är möjligt, att till 2025 ha överfört all utestående skuld till grön eller hållbar finansiering och även ha diversifierat den externa skuldportföljen.

Volvo Cars har emitterat obligationer kopplade till Green Financing Framework och därutöver även ingått bilaterala och multilaterala kreditfaciliteter som hänvisar till Green Financing Framework. Alla våra lånefaciliteter definieras inte som gröna av våra långivande motparter, men finansierar uteslutande kvalificerade projekt i enlighet med Green Financing Framework.

Ramverket har granskats av CICERO Shades of Green, en del av S&P Global, ett oberoende anlysföretag som bl.a. bedriver utvärdering av Gröna ramverk. Vårt uppdaterade ramverk fick högsta möjliga betyg, Dark Green, i likhet med vår första version 2020. I det sammanvägda betyget ingår en bedömning av Volvo Car Groups styrningsstrukturer och processer, vilka bedöms som utmärkta.

Mer information om vårt Green Financing Framework och Ciceros utlåtande, finns på https://investors.volvocars.com/en/debt-information/green-financing

Finansiering under Green Financing Framework

I februari 2023 emitterade Volvo Cars 1 500 MSEK i obligationer. Emissionen togs emot väl av investerare och utgjorde ännu en milstolpe i övergången till ren elbilsproduktion 2030 och nettonollutsläpp 2040.

All kapital kommer att användas till att finansiera utvecklingen av nästa generations helelektriska fordonsplattformar. Emissionen var uppdelad i två tranche, en med fast ränta om 650 MSEK och en som löper med rörlig ränta om 850 MSEK. Alla Volvo Cars obligationer är noterade på Luxemburgbörsen.

I syfte att finansiera investeringar som uppfyller kvalificeringskriterierna i Green Financing Framework ingicks i slutet av året ett nytt bilateralt 10-årigt låneavtal på 250 MEUR. Lånefaciliteten var i slutet av 2023 outnyttjad.

I november 2023 nyttjades en befintlig bilateral lånefacilitet på 200 MEUR, som ingicks 2022 och förfaller 2030.

Allokeringsrapport och användning av medel

Alla medel från både lån som är kopplade till Green Financing Framework eller gröna obligationer kommer att användas för att finansiera och/eller refinansiera, helt eller delvis, nya eller befintliga projekt, tillgångar och aktiviteter enligt kvalificeringskriterierna ("Kvalificerade gröna projekt"), vilka beskrivs i vårt ramverk.

Användning av medel och allokering per den 31 december

	Gröna obligationer				Lån[1]	
Utfärdande/datum för undertecknande	Oktober 2020	Maj 2022	Februari 2023	Maj 2023	December 2028	December 2033
Mognad	Oktober 2027	Maj 2026	Mars 2028	Maj 2030	Över-bar 2028	10 år
ISIN	XS2210319008; XS2210319263	XS2492692669	XS2595613917	N/A	N/A	N/A
Valuta	EUR	EUR	SEK	SEK	EUR	EUR
Utfärdat belopp (mn)	500	600	1 500	1 000	200	250
Utnyttjat belopp (mn)	N/A	N/A	N/A	1 000	200	0
Ej allokerat[2] (%)	0,0	3,2	0,0	0,0	10,0	0,0
Allokerat[3] (%)	100,0	96,8	100,0	100,0	90,0	0,0
Finansiering (%)	4,4	67,2	70,0	65,0	62,5	0,0
FoU	2,7	45,7	70,0	65,0	62,5	0,0
Tillverkning	1,8	21,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Refinansiering (%)	95,6	29,6	30,0	35,0	37,5	0,0
FoU	31,2	29,6	30,0	0,0	37,5	0,0
Tillverkning	33,1	0,0	0,0	35,0	0,0	0,0
Övriga[4]	31,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

	2023	2022	2021
Andel av grön skuld eller hållbarhetsrelaterad finansiering av tillgångar som är kvalificerade enligt Green Financing Framework i procent av utestående skuld[5] (%)	52,3%	41,6%	31,2%

[1] Den lånefacilitet som nyttjades i maj 2023 är kopplad till Green Financing Framework

[2] Återspeglar det belopp som ännu inte har investerats i kvalificerade gröna projekt per den 31 december 2023.

[3] Återspeglar det belopp som har investerats i kvalificerade gröna projekt per den 31 december 2023.

[4] Inte tillämpligt för Övriga

[5] Andel i förhållande till Bilaga I

[1] Den 31 december 2023 uppgick Volvo Cars utestående skuld till 17 miljarder kronor, varav 8,9 miljarder kronor utgjordes av gröna obligationer och gröna lån.

Tabellen på föregående sida visar alla sådana utestående skulder, andelen finansiering och refinansiering, och anger respektive fördelning av medel till respektive kategori av stödberättigade gröna projekt (Ren i Tillverkning eller Övrig), per den 31 december 2023. Återstoden av icke-allokerade medel ligger i kontanter, likvida medel och/eller investeras i andra likvida omsättbara instrument tills dessa har allokerats.

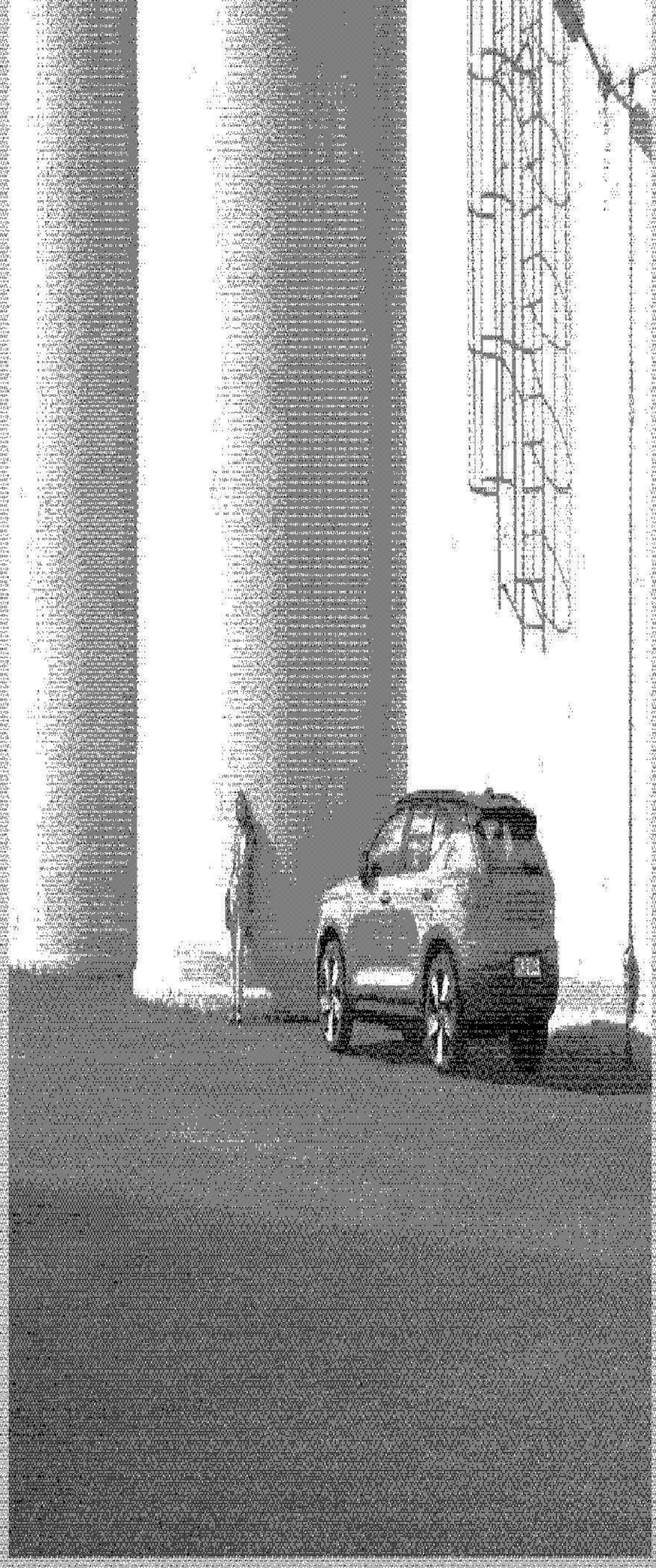
Effektrapport

Miljökonsekvenserna och fördelarna med den kvalificerade kategorin Rena Transporter upprättas och utvärderas med hjälp av de utvalda effektindikatorerna som anges i effektrapportabellen. Eftersom den uppskattade effekten av de allokerade medlen kommer att realiseras under flera år och kommer att bero på nivåerna av framtida BEV-tillverkning och försäljningsvolymer, är det inte möjligt att exakt tillskriva de tillbakavarande medlen till de specifika indikatorerna. Därför har vi valt det årsutfall för dessa effektindikatorer som representation av miljöpåverkan av de allokerade medlen. Enligt vår uppfattning är den positiva utvecklingen av dessa indikatorer över tid den bästa indikationen på att de tillgängliga medlen kommer att ge de förväntade miljöfördelarna med rena transporter och bidra till målet att minska klimatförändringarna. Nya projekt granskas mot företagets ERM-bedömning av ESG-risker och anpassning till EU:s taxonomiförordning. För definitioner och beräkningsmetodik för indikatorerna, se rapporten över hållbarhetsredovisningen på sidorna 192–195.

Cirka 99 procent av medlen från de gröna obligationerna har allokerats. För våra lån som finansierar investeringar som uppfyller kvalificeringskriterierna i Green Financing Framework har 93 procent av medlen allokerats (med resterande medel placerade i kontanter, likvida medel och/eller investerade i andra likvida omsättbara instrument tills dessa har allokerats).

Effektrapport	2023	2022	2021
Antal sålda helelektriska bilar	113 419	66 192	20 124
Andel sålda helelektriska bilar (%)	16,0	10,9	3,7
Totala CO$_2$-avgasreduktioner som undviks (kton)[1]	3 060	1 875	750
Minskning av CO$_2$-utsläpp från avgaser per bil[2] (jämfört med 2018) (%)	-38,5	-31,0	-21,0

Läs mer om beräkningsmetodik på sidorna 192–195.



Volvo Cars och FN:s mål för hållbar utveckling

2015 satte FN upp 17 mål för hållbar utveckling (SDG), som en plan för att uppnå en bättre och mer hållbar framtid för alla. Vi har åtagit oss att följa målen och använder dem som vägledning vårt hållbarhetsarbete. Genom våra produkter och verksamheter har vi störst påverkan på SDG 3, 5, 7, 8, 11, 12, 13 och 16.

Dessutom bidrar vi till målen 1, 4, 6, 9 och 17.1). Vi inser att Volvo Cars har både en positiv och negativ inverkan på hållbarhetsmålen och strävar efter att förbättra vår nettoeffekt totalt sett.

Förkortningar:

- CoC = Uppförandekod.
- CoC BP = Uppförandekod för affärspartner.

FN:s SDG-mål: Exempel på Volvo Cars påverkan och/eller bidrag (SDG delmålsreferens X.X)

- Vi strävar efter att säkerställa en lönenivå för våra anställda som har en positiv inverkan på deras levnadsförhållanden. Volvo Cars stödjer arbetet från International Labour Organization (ILO) och förväntar oss att våra affärspartners följer dess arbetsrelaterade ILO-standarder. (1.2)
- Säkerställa att medarbetarna har tillgång till lämplig och rättvis lön. (3.8)
- Vi strävar efter att nå netto-noll koldioxidutsläpp senast 2040, med delmål framåt i tiden. (3.9)
- I samarbete med skolor och universitet samt genom att tillhandahålla arbetsträningsplatser strävar vi efter att vara en attraktiv arbetsplats för unga människor. (4.4)
- Vår åtstramningspolicy för CoC och vår Farewell Process. (5.1, 5.2)
- Volvo Cars har implementerat olika medarbetarerbjudanden för att stödja jämställdhet. (5.c)
- Vi strävar efter att våra anläggningar, både nybyggen och befintliga, ska vara energieffektiva. (7.3)
- Vi har som mål att 100 % av vår elförbrukning ska komma från förnybara källor till 2025. (7.2)
- Vi har som mål att minska koldioxidutsläppen från vår egen verksamhet med 45 procent per bil jämfört med basåret 2018. (7.3)
- Vi har som mål att minska koldioxidutsläppen från vår egen verksamhet med 50 procent per fordonsår jämfört med basåret 2018. (8.4)
- Genom vår hållbarhetsstrategi och digitaliseringsstrategi skapar vi jobb och hållbar utveckling. (8.2, 8.5)
- Vi strävar efter att ge alla lika möjligheter. (8.5)
- Vi strävar efter att skapa en säker arbetsmiljö genom kontinuerlig förbättring av hälso- och säkerhetsarbetet. (8.8)
- Vi strävar efter att skydda, respektera och främja internationellt erkända mänskliga rättigheter. (8.8, 8.9)
- Vi har strategiska program för hållbarhet och elektrifiering, med kort- och långsiktiga mål. (9.4)
- Vi strävar efter att säkerställa att våra produkter och tjänster är tillgängliga för alla. Säkerhetsteknik är en viktig del av vårt arbete med att utveckla våra bilar och vår verksamhet. Vi strävar efter att vara aktiva deltagare i forskningsprojekt. (11.2, 11.3)
- Genom att bidra till den cirkulära ekonomin strävar vi efter att avsevärt minska avfall och luftföroreningar genom att... Vi strävar efter att maximera återvinningsmöjligheterna för våra produkter och material. (12.2, 12.4, 12.5)
- Vi publicerar vår hållbarhetsredovisning enligt med internationella standarder och riktlinjer. (12.6)
- Vi verkar för att minska klimatförändringarna i våra produkter och verksamheter i enlighet med Parisavtalet och målet att nå netto-noll koldioxidutsläpp senast år 2040. (13.1)
- Vår strategi för att begränsa klimatförändringarna är progressiv och ambitiös. (13.2)
- Vi informerar och utbildar våra anställda om klimatförändringar och strävar efter att öka allmänhetens medvetenhet om dessa genom bl.a. ansvarsfull marknadsföring, positiv påverkan och opinionsbildning. (13.3)
- Vi har noll tolerans mot korruption, bestickning och mutor. (16.5)
- Volvo Cars och dess anställda ska följa lagar och regler i de länder där vi är verksamma. Vi strävar efter att säkerställa att vår verksamhet inte bidrar till eller är kopplad till kränkningar av mänskliga rättigheter och att vi respekterar internationellt erkända mänskliga rättigheter. (16.6)
- Vi följer noga alla regler och lagar för CoC och CoC BP. Vi genomför regelbundna granskningar av våra och våra affärspartners verksamheter för att säkerställa efterlevnad. (16.6)
- Volvo Cars strävar efter att alla som arbetar för oss eller på uppdrag av oss ska känna till och följa våra policyer och riktlinjer för att uppnå vårt mål om noll allvarliga överträdelser. (16.6)
- Vi strävar efter att skapa en effektiv och transparent affärsetik och antikorruptionskultur. (16.6)
- Vi informerar och rapporterar om våra insatser för att motverka mänskliga rättigheter och korruption, bestickning och mutor. (16.10)

Hållbarhetsranking och ESG-utvärdering

Vi deltar i oberoende bedömningar och samarbetar med ESG-rekryterade utvärderingsinstitut för att följa upp och utvärdera vår och våra leverantörers hållbarhetsprestation. Vi värdesätter externt feedback och jämförelser med vår bransch. Våra resultat förbättras stegvis, vilket bekräftar att vi är på god väg att nå våra hållbarhetsambitioner.

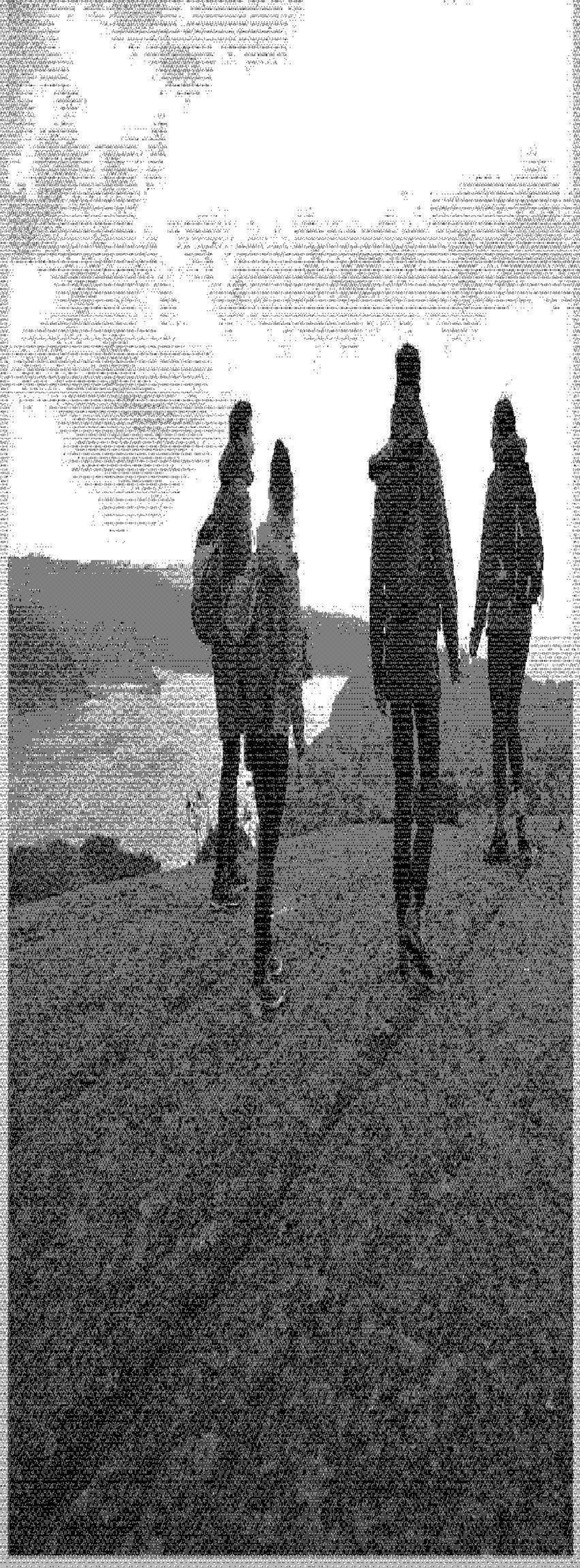
Hållbarhetsrankningar	Intervall	Poäng	Datum
CDP Climate Change – För mer information: CDP	D– till A	A	Perioden 6 februari 2024
CDP Water – För mer information: CDP	D– till A	B	Perioden 6 februari 2024
EcoVadis – För mer information: EcoVadis	0–100	72	Perioden 31 december 2023
ISS ESG Corporate Rating – För mer information: ISS	D– till A+	C	Perioden 12 februari 2024
MSCI ESG Rating* – För mer information: MSCI	CCC till AAA	A	Perioden 12 februari 2024
S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA) – För mer information: S&P Global	0–100	72	Perioden 31 december 2023
Sustainalytics ESG risk decimering (orankt sed)** – För mer information: Sustainalytics	Avrankning till fossilmarknaden	18,6	Perioden 12 februari 2024

*Den här tjänsten har använts av MSCI ESG Research LLC eller dess dotterföretag (MSCI), och används av [ESG] för att tillhandahålla vissa av dess produkter eller tjänster. MSCI ansvarar inte för [ESG]:s presentation av MSCI-data eller för innehållet i denna rapport. Se MSCI:s webbplats för mer information om MSCI-data som används i denna rapport.

**Copyright ©2024 Sustainalytics. Vissa uppgifter i denna rapport tillhandahålls av Sustainalytics (www.sustainalytics.com). Sådan information och data tillhandahålls endast för informationsändamål för användare av denna rapport och får inte kopieras eller distribueras vidare. Sådan information och data tillhandahålls "i befintligt skick" och kan endast användas på ett sätt som uttryckligen godkänts av Sustainalytics. Sustainalytics ansvarar inte för eventuella fel eller utelämnanden och inte heller för någon skada som uppstår till följd av användning av sådan information. Användning av Sustainalytics material, varumärken och tjänstemärken är föremål för ytterligare villkor som anges på https://www.sustainalytics.com/legal-disclaimer.

Hållbarhetsredovisning

Om denna hållbarhetsrapport



Volvo Car Groups hållbarhetsrapport för 2023 har upprättats i enlighet med GRI Standards (2021) och World Economic Forums white paper, Measuring Stakeholder Capitalism: Core Metrics and Disclosures. Rapporteringsperioden sträcker sig från 1 januari till 31 december 2023 (om inte annat anges). Vår föregående rapport publicerades i mars 2023. Volvo Car Groups hållbarhetsrapport är även upprättad enligt med den svenska årsredovisningslagens 6 kap. 11 §.

Vår hållbarhetsrapportering finns på sidorna 35 till 43 och 147 till 195 i denna rapport, med information om företagsriskhantering på sidorna 52 till 58. Definitioner av avgränsningar samt mätmetoder och beräkningar för resultatindikatorer anges med avseende på den aktuella indikatorn. Det har inte skett några väsentliga rapporteringsförändringar sedan föregående rapportperiod. Våra revisorer har genomfört en översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen och rapport om grön finansiering i enlighet med ISAE 3000, se sida 196 och 197. Vår UN Global Compact Communication on Progress-rapport (COP) för 2023 kommer publiceras på UNGC:s webbplats.

Vi identifierar, analyserar och implementerar, där relevant, förordningar initiativ som stödjer våra ambitioner. Klimatåtgärder och ekonomiska risker relaterade till klimatförändringar och naturrelaterade är två av fokusområdena inom vår organisation. Vi har införlivat de olika upplysningar som rekommenderas av Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) i vår årliga rapportering sedan 2022.

Vi har börjat ta hänsyn till de rekommenderade upplysningarna från Task Force on Nature-Related Disclosures (TNFD) när vi utarbetat hållbarhetsrapporten. Vårt mål är att fortsätta arbeta med dessa krav under det kommande året för framtida anpassning. Vi har också börjat förbereda oss för upplysningskraven inom European Sustainability Reporting Standards (ESRS) för att säkerställa att årsredovisningen för 2024 ligger i linje med dessa standarder.

För fullständiga GRI-, WEF- och TCFD-index, referenser kopplade till lagstadgad hållbarhetsredovisning enligt den svenska årsredovisningslagen och våra hållbarhetspolicyer, se bilagor. Referensindex för hållbarhet.

Intern kontroll av hållbarhetsrapporteringen

Vi har ett internt kontrollsystem för hållbarhetsrapportering. Processkartor för alla nyckeltal och våra interna kontrollaktiviteter är dokumenterade i Volvo Car Groups interna kontrollramverk för hållbarhetsrapportering.

HÅLLBARHETSTEAMET

[illegible]

Definitioner, rapporteringsprinciper och källor

Aktiv ägarstyrning Volvo Cars strävar sigen att minst 10 procent (volym) av ett visst primäraluminium som köps in 2030 ska vara det närmaste utsläppsnivån primäraluminium (enligt First Movers Coalitions definition). Detta frivilliga åtagande som gjorts genom att gå med i First Movers Coalition, är beroende av tillgången på teknik som gör det möjligt för företag att uppnå sina inköpsåtaganden mot 2030 och av Volvo Cars förmåga att uppmuntra sina leverantörer att använda sig av tekniken.

Antal på ambitionen "Lägre utsläpp från leverantörskedjan" med 25 procent per genomsnittlig bil till 2025 har ändrats till "Lägre utsläpp från material" för att speglа den uppdaterade hållbarhetsstrategin. Ambitionens omfattning är oförändrad.

Andel återvunnet material Volvo Cars definition av återvunnet material är material som har återvunnits från produkter som har kommit till slutet av sin livscykel och som annars skulle ha deponerats eller förbrukats för energiåtervinning. Data för återvunnet material som används i Volvo Cars produkter kommer från leverantörer och är baserade på deras egna definitioner av återvunnet material.

Användning av sålda produkter Se Scope 3.

Användning av återvunnet material Se Andel återvunnet material.

Användning av förnybara material Se Andel förnybara material.

Andel förnybara material Volvo Cars definition av förnybara material är material som har producerats från förnybara råvaror som kan återställas naturligt eller genom odling inom en kort tidsram. Data för förnybart material som används i Volvo Cars produkter kommer från leverantörer och är baserade på deras egna definitioner av förnybart material.

Användning av sålda produkter Se Scope 3.

Användning av återvunnet material Se Andel återvunnet material.

Användning av förnybara material Se Andel förnybara material

Affärsresor: Växthusgasutsläpp från flygresor beräknas genom att antalet flygpassagerare som rapporteras av reseenheten, samt uppskattningar från NTM, multiplicerats med utsläppsfaktorer för flygresor. Data täcker endast de andra former av affärsresor beskrivna ovan.

Medarbetares pendling: Växthusgasutsläpp från medarbetares arbetspendling beräknas på en simulering som genomförts 2022. Sverige med 27 000 medarbetare och vars transportsätt har beaktats. På grund av att beräkningsgrunden inte redovisats korrekt i tidigare beräkningar, har utfallen för år 2022 uppskattats från 70 till 47 ktCO2e, för att ta hänsyn till korrekt beräkningsgrund.

Leasade tillgångar uppströms: Utsläpp från leasade tillgångar uppströms inkluderar utsläpp från tillverkningsanläggningen Luzi vo Kina, som ägdes av Geely mellan 2018 och 2021. Använd energi multiplicerades med en emissionsfaktor per energislag. Volvo Cars andel av Luzi vo-utsläppen beräknas utifrån den procentuella andel av tillverkade Volvobilar i Luzi vo Kina som sålts till externa kunder. Antal tillverkade bilar avser tillverkningsåret. Med hänsyn till att

en uppskattning av liknande produkter över hela världen. Många marknader har ännu inte fastställt WLTP-baserade emissionsvärden och därför har utsläppen med hjälp av en regressionsmetod.

Serviceingenjörernas program för att säkerställa att vissa viktiga faktorer som inte ingår i officiella uppgifter, såsom förarbeteenden och olika användning av tillbehör.

Medarbetares pendling: Växthusgasutsläpp från medarbetares arbetspendling beräknas på en simulering som genomförts 2022. Sverige med 27 000 medarbetare och vars transportsätt har beaktats. På grund av att beräkningsgrunden inte redovisats korrekt i tidigare beräkningar, har utfallen för år 2022 uppskattats från 70 till 47 ktCO2e, för att ta hänsyn till korrekt beräkningsgrund.

Leasade tillgångar uppströms: Utsläpp från leasade tillgångar uppströms inkluderar utsläpp från tillverkningsanläggningen Luzi vo Kina, som ägdes av Geely mellan 2018 och 2021. Använd energi multiplicerades med en emissionsfaktor per energislag. Volvo Cars andel av Luzi vo-utsläppen beräknas utifrån den procentuella andel av tillverkade Volvobilar i Luzi vo Kina som sålts till externa kunder. Antal tillverkade bilar avser tillverkningsåret. Med hänsyn till att

Användning av sålda produkter: För alla växthusgasutsläpp från användning av tillverkade produkter beräknas genom att tillämpa CO2-avgasutsläppen per km (se definitioner för avgasutsläpp), på vår globala produktionsvolym av Volvo Cars-bilar och en genomsnittlig körsträcka på 200 000 km per bil.

Utsläppen från produktion och distribution av el baseras på en global energimix från 2018. Produktion och distribution av bränsle baseras på en annan beräkning av uppskattning av växthusgasutsläpp från användning av tillverkade produkter är något mer komplicerad än för andra former av affärsresor beskrivna ovan. Data baseras på uppskattningar av försäljningsvolymer för olika produktkategorier och marknader för det kommande året. Dessa uppskattningar används för att beräkna den förväntade livstidsvolymen för olika produktkategorier och marknader. Den förväntade livstidsvolymen för olika produktkategorier och marknader används sedan för att beräkna den förväntade livstidsvolymen för olika produktkategorier och marknader. Den förväntade livstidsvolymen för olika produktkategorier och marknader används sedan för att beräkna den förväntade livstidsvolymen för olika produktkategorier och marknader.

ningar redovisas uppgifter från 1 december–30 november och för nyckeltalen avseende anläggningar Q4–Q3. Förnyelsegrad 1 januari–31 december.

Vi definierar en fabrik eller anläggning som klimatneutral (Scope 1 och 2) om den el, värme, kyla och tryckluft den förbrukar inte orsakar någon motsvarande utsläppan av växthusgaser.

Charleston, Ghent, Oloström, tidigare Torslanda, Volvo Cars UK, Volvo Cars Netherlands, Volvo University Americas, Warehouse Lammhult.

Exklusive Oloström och Malaysia. Gällande tillstånd på dessa platser kräver inte att anläggningarna mäter sitt vattenutsläpp, därför anses det inte vara av miljömässig betydelse.

Baserat på LCA-metoden med ReCiPE. Baserat på 2021 års påverkan på biologisk mångfald och 2022 försäljningsdata. Räckvidden återspeglar osäkerheten hos underliggande data med avseende på påverkan från ekotoxicitet.

Beräknat på cirka 1,6 miljoner Volvo On Call-bilar, kan jämföras med 11 230 km som kördes i genomsnitt av en registrerad bil i Sverige 2022 (källor: Trafikanalys och SCB). Metodiken för datainsamling har förbättrats under 2023 och jämförelseperioderna har också uppdaterats för ökad jämförbarhet.

Beräknat på en delmängd av Volvobilar, en bilpark som huvudsakligen körs av Volvo Cars anställda i Sverige, som inte är helt representativ för alla Volvobilar.

Avser 2021 – Finansiella instrument och finansiella risker för definition av ovanstående skuld. För mer information om Green Financing Framework, se https://investors.volvocars.com/en/debt-information/green-financing.

Med avsedd specifikation avses att effekten av de åtgärder som vidtagits för att undvika och minska dess påverkan, samt engagera sig i restaurering och förvaltning av naturområden, uppnår det positiva tillståndet som eftersträvas för det specifika ekosystemet.

Med bedömd positiv påverkan avses att Volvo Cars strävar efter att vara nettopositiva utan också att sträva efter att kontinuerligt minska sin negativa påverkan i förhållande till föregående år.

Nettopositivt innebär att Volvo Cars kommer att vidta åtgärder för att undvika och minska dess påverkan, samt engagera sig i restaurering och förvaltning av naturområden till den grad att det positiva bidraget överstiger dess negativa effekter. Nettopositiv innebär att Volvo Cars inte bara kommer att sträva efter att vara nettopositiva utan också att sträva efter att kontinuerligt minska sin negativa påverkan i förhållande till föregående år.

Med avsedd specifikation avses att effekten av de åtgärder som vidtagits för att undvika och minska dess påverkan, samt engagera sig i restaurering och förvaltning av naturområden, uppnår det positiva tillståndet som eftersträvas för det specifika ekosystemet.

Med bedömd positiv påverkan avses att Volvo Cars strävar efter att vara nettopositiva utan också att sträva efter att kontinuerligt minska sin negativa påverkan i förhållande till föregående år.

Den högre ledningen avser en grupp som år 2025 består av cirka 332 mest seniora ledare. Ambitionen är att kvinnor i denna ledarskapsfunktion ska uppgå till 34 procent istället för 38 procent. Detta för att medarbetarna och ledare ska kunna anpassa sig till den senaste organisationsförändringen.

Med ledande position avses alla våra positioner över en viss nivå.

Ingångslönen jämförs med det lokala arbetsavtalet i Sverige och Belgien och med den lagstadgade minimilönen i Kina och USA.

Beräknat, fortlöpande, mellan två värden: Årlig total VD-ersättning och medianvärdet för årlig total ersättning för svenska anställda för respektive år.

Inget avdrag för sjukfrånvaro, medicinsk behandling, sjukhusvård, övrig medicinsk vård, tekniska sjukledigar 15 dagar och mer.

Procentsatsen visar andelen lediga positioner för tjänstemän som fyllts av interna befattningshavare. Den omfattar endast tjänstemän underåret.

Inkluderar alla anställda, inhyrd personal och oberoende entreprenörer på våra anläggningar. Oberoende entreprenörer definieras som entreprenörer som är involverade i konstruktion/rekonstruktion av Volvo Cars fabriker. Dödsfall bland entreprenörer rapporteras endast för projekt där Volvo Cars är byggherre.

Genomsnittlig årlig granulation för tass anställda på våra fyra viktigaste anläggningar.

Det är viktigt för alla chefer att ha utvecklingssamtal med sina anställda enligt vår personalprocess.

Täcker 100 procent på grundval av årlig bokslutsrevision.

De definierade 20 mineralerna, metallerna och basmetallerna är aluminium (bauxit, kolspat, kopparglans (naturligt), guld, bly, litier, litium, magnesium, mangan, glimmer, naturgrafit, nickel, fosfor, sällsynta jordartsmetaller, stålvärdig kromjärnsten, tungsten, zink.

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Volvo Cars hållbarhetsredovisning samt yttrande över den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Volvo Cars rapport om grön finansiering

Till Volvo Car AB (publ), organisationsnummer 556810-8988

Inledning

Vi har fått i uppdrag av Volvo Car AB (publ) ("Volvo Cars"), att översiktligt granska Volvo Cars rapport om grön finansiering ("Rapporteringen") för år 2023 som framgår på sidorna 188 och 189 i års- och hållbarhetsredovisningen.

Företagsledningens ansvar

Det är Volvo Cars företagsledning som har ansvaret för att upprätta Rapporteringen i enlighet med tillämpliga kriterier vilka framgår i Volvo Cars Green Financing Framework daterat maj 2023 (tillgängligt på https://investors.volvocars.com/en/debt-information/green-financing) och utgörs av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en rapportering som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om rapporteringen grundad på vår översiktliga granskning. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning enligt, med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, främst till personer som är ansvariga för upprättandet av Rapporteringen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning, inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för revisorsutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi har oberoende i förhållande till Volvo Cars enligt god revisorssed i Sverige och övrigt följer vi vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att försäkra oss om att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts.

Den utlåtande slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en utlåtande slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av Volvo Cars företagsledningen valda kriterier som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättandet av rapporteringen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga som syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som gör oss anledning att anse att Rapporteringen för år 2023 inte, i alla väsentliga avseenden, är upprättad i enlighet med de angivna kriterierna som presenteras i Volvo Cars Green Financing Framework.

Göteborg den 4 mars 2024

Deloitte AB

Fredrik Jonsson

Auktoriserad revisor

Lennart Nordqvist

Specialistmedlem i FAR

Aktien

Volvo Cars aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, där den handlas under tickern "VOLCAR". Resultat per aktie före utspädning 2023 var 4,38 SEK.

MARKNAD 76
STRATEGI 78
HÅLLBARHET 82
SAMMANSÄTTNING AV STYRELSE 88
RISK 91
BOLAGSSTYRNING 98
RÄKENSKAPER 116
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 193
VÅRT ARV 200

Kursutveckling och handelsvolymer

Volvo Cars stängningskurs den 29 december 2023 var 32,6 SEK. Koncernens börsvärde uppgick vid årsskiftet till 97 013 MSEK, aktiekursen sjönk med 31,5 procent under 2023 medan det bredare indexet OMXS30PI steg med 16,5 procent. Den högsta stängningskursen var 55,6 SEK den 2 februari, medan den lägsta stängningskursen var 31,6 SEK den 18 december.

Totalt har cirka 850 miljoner aktier i Volvo Cars AB (publ) omsatts på samtliga marknadsplatser, vilket i genomsnitt innebär att den dagliga handelsvolymen var 3,4 miljoner aktier.

Utdelning

Utdelningsbeslut fattas från år till år med beaktande av koncernens nettoomsättning, finansiella ställning och investeringsbehov. Volvo Cars fortsatte fokusera på genomförandet av företagets "fastest transformer"- och tillväxtstrategi. I takt med att omställningen får allt större genomslag på medellång sikt avser styrelsen att öka utdelningen till hushållen till nivåer med långsiktigt genomsnittliga årliga handelsvolymen.

Styrelsen föreslår att ingen ordinarie utdelning ska lämnas och att resultatet ska balanseras i ny räkning. Vidare föreslår styrelsen en utskiftning av en del av Volvo Cars innehav i Polestar via en extraordinär värdeöverföring till dess aktieägare. För mer information se Förvaltningsberättelsen.

Aktien

Volvo Cars har 2 979 524 178 utestående aktier. Kvotvärdet per aktie är 0,02 SEK. Aktiekapitalet uppgår till SEK 60 947 709. Aktieägarna i Volvo Car AB (publ) utgörs av en serie B-aktier, som alla har samma röst- och utdelningsrätt. Den senaste nyemissionen ägde rum i samband med marknadsintroduktionen i oktober 2021.

Ägarstruktur

Per den 31 december 2023 ägs 78,7 procent av aktierna av huvudägaren Geely Sweden Holdings AB. Ingen annan aktieägare äger, vare sig direkt eller indirekt, mer än 10 procent av aktierna i Volvo Cars.

Utländska ägare utöver Geely Holding ägde vid årets utgång 8,6 procent av aktiekapitalet. Det största utländska ägandet förutom Geely Holding finns i USA, Storbritannien och Norge.

Aktiematchningsprogram (ESMP)

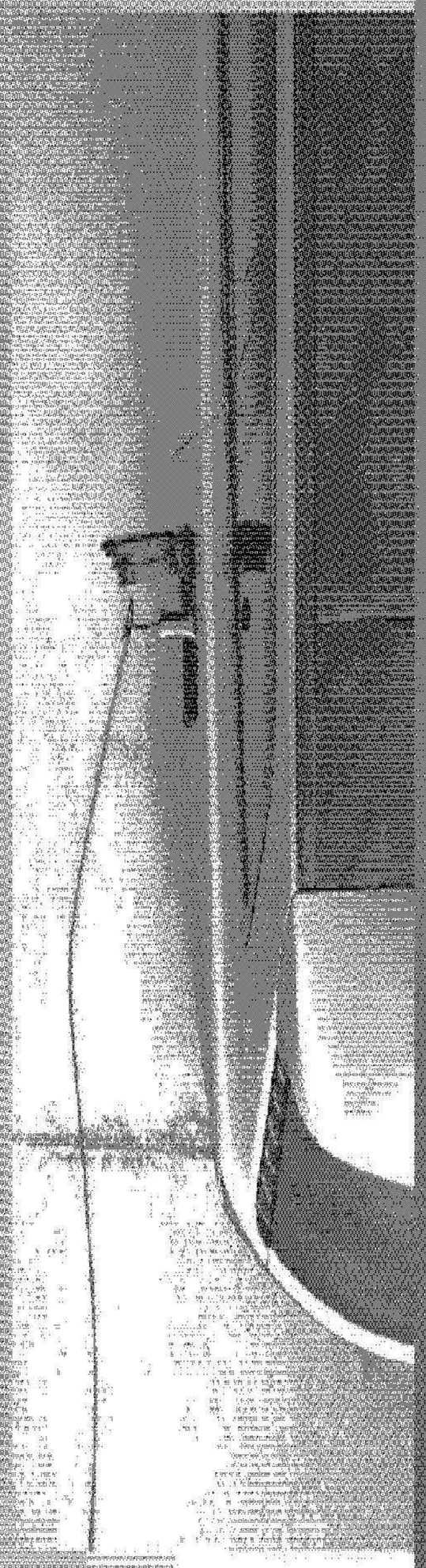
Volvo Cars vill ge sina medarbetare möjlighet att stärka över omställningen. Genom Aktiematchningsprogram (ESMP) välkomnar Volvo Cars medarbetare att bli ägare av företaget genom att göra en privat investering i Volvo Cars-aktier. För medarbetare som behåller sina aktier två år och fortfarande är anställda i bolaget fördubblar bolaget det ursprungliga antalet aktier upp till ett maximivärde på 10 000 SEK vid tillköpet och matchar det med samma antal köpta aktier.

Aktieägarinformation och finansiell kalender

2023

Upplysningar till kapitalmarknaden och andra berörda aktörer finns på https://investors.volvocars.com. På webbplatsen går det att få tillgång till finansiella rapporter, års- och hållbarhetsrapporter, investerarmöten och presentationer samt rådata för utdelning och regelverk. Trycksaker av års- och hållbarhetsredovisningar distribueras endast till aktieägare på begäran.

Dialogen med aktieägare och marknaden är viktig för Volvo Cars. Utöver bolagsstämman förde Volvo Cars aktiva diskussioner genom evenemang, livekonferenser i samband med publicering av delårsrapporter, investerarmöten och besök, möten med aktieägarföreningar för det allmänna samt roadshows. Volvo Cars stod även värd för en kapitalmarknadsupplysning i juni i samband med lanseringen av Volvo EX30.



VOLVO

VOLVOS CARS AKTIE VID ÅRSSKIFTET 2023

Symbol: VOLCAR B

Börsvärde: 97,0 miljarder SEK

Antal kända aktieägare: 174 608

Resultat per aktie före utspädning: 4,38 SEK

Finansiell kalender

Den 26 mars 2024: Årsstämma, Göteborg

24 april 2024: Kvartalsrapport för kv1 2024

18 juli 2024: Kvartalsrapport för kv2 2024

23 oktober 2024: Kvartalsrapport för kv3 2024

6 februari 2025: Kvartalsrapport för kv4 och helårsrapport för 2024

Årsstämma den 26 mars 2024

Aktieägarna i Volvo Car AB (publ), org.nr. 556810-8988, ("Volvo Cars") kallas att delta i årsstämman den 26 mars 2024, kl. 13:00 CEST i Folkhemmet, Gunnar Engelbaus väg 2, 418 78 Göteborg, Sverige.

Mer information:

https://investors.volvocars.com/sv/arsstamma24

DE TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2023

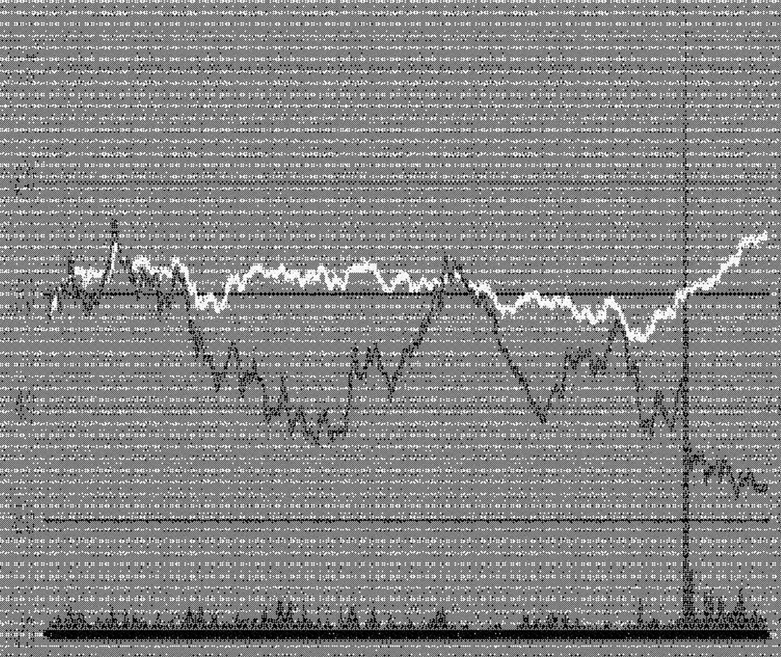
Ägare	Antal aktier	Kapital	Röster
Geely Sweden Holdings*	2 343 396 227	78,7%	78,7%
AMF Pension och fonder	107 623 822	3,6%	3,6%
Försäkr	64 134 480	2,2%	2,2%
Avanza pension försäkring	28 159 603	1,0%	1,0%
Nordea	24 091 680	0,8%	0,8%
Swedbank	23 551 364	0,8%	0,8%
Första AP-fonden	20 382 593	0,7%	0,7%
Tredje AP-fonden	18 539 890	0,6%	0,6%
Handelsbanken Fonder	17 614 520	0,6%	0,6%
SEB Fonder	17 263 260	0,6%	0,6%
Summa, de tio största ägarna	2 664 863 601	89,4%	89,4%
Övriga aktieägare	314 660 578	10,6%	10,6%
Total	2 979 524 179	100%	100%

*Geely Sweden Holdings AB ägs av Shanghai Geely Zhaoyuan International Investment Co., Ltd., registrerat i Shanghai, Kina, som i sin tur ägs av Zhejiang Geely Holding Group Ltd, registrerat i Hangzhou, Kina.

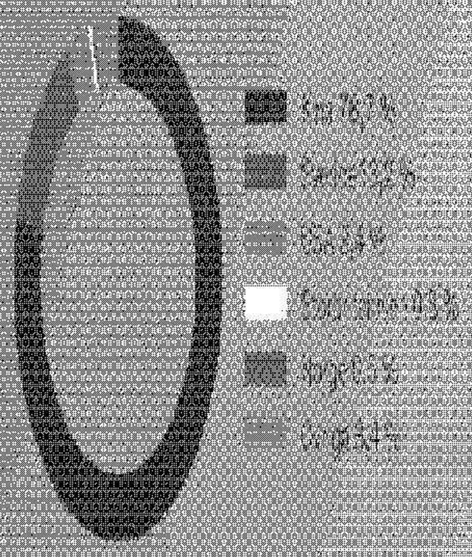
AKTIEÄGARE FÖRDELADE PÅ INNEHAVETS STORLEK PER DEN 31 DECEMBER 2023

Storleksklass	Antal kända aktieägare	Andel av de kända aktieägarna	Antal aktier	Kapital	Röster
1–500	150 052	85,9%	10 375 581	0,3%	0,3%
501–1 000	12 798	7,3%	9 650 071	0,3%	0,3%
1 001–5 000	9 845	5,6%	22 927 284	0,7%	0,7%
5 001–10 000	1 124	0,6%	8 259 811	0,3%	0,3%
10 001–20 000	526	0,3%	7 598 499	0,3%	0,3%
20 001–	561	0,3%	2 911 778 978	97,8%	97,8%
Information saknas	6	0,0%	65 365	0,0%	0,0%
Total	174 608	100%	2 979 524 179	100%	100%

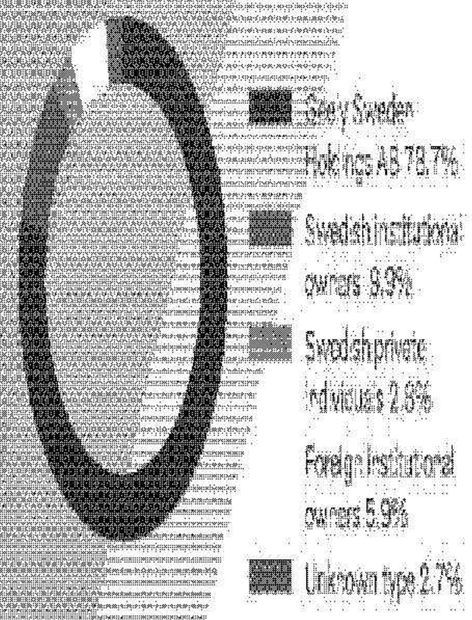
VOLCAR B AKTIEPRISUTVECKLINGEN



GEOGRAFISK ÄGARFÖRDELNING



ÄGARFÖRDELNING PER KATEGORI



VÅRT ÅR 3
STORY 15
VÅLLDRIVET 27
SAMMANSATT RISK 46
RISK 58
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

VOLVO

Vårt arv – en spännande resa genom decennier av innovation

Volvo Cars grundades i Göteborg av Assar Gabrielsson och Gustaf Larson, med koncepten kvalitet och säkerhet för ögonen. År 1927 lanserades den första Volvobilen. Ända sedan starten 1927 har vi byggt bilar som sätter människan i centrum. Vi har blivit ett verkligt globalt varumärke, känt för vår höga säkerhetsnivå. Idag säljer vi varje år runt 700 000 bilar i hela världen.





40–60-talet



70-talet

80-talet



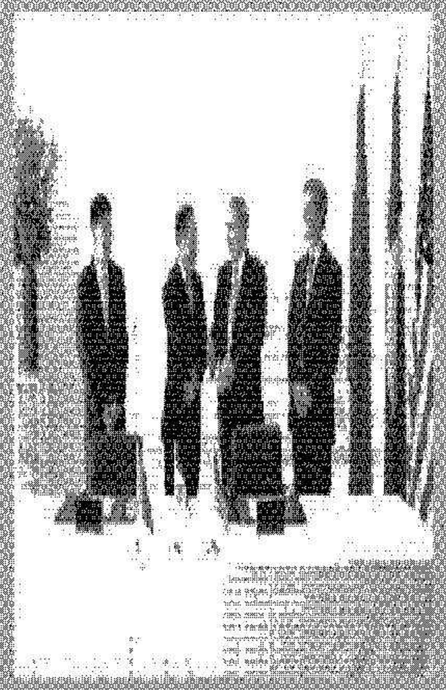
90-talet



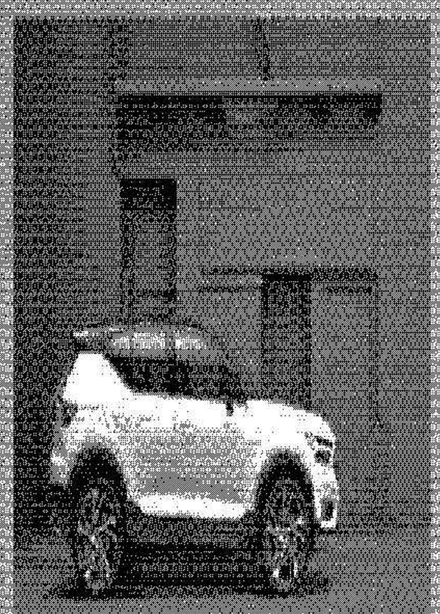
00-talet



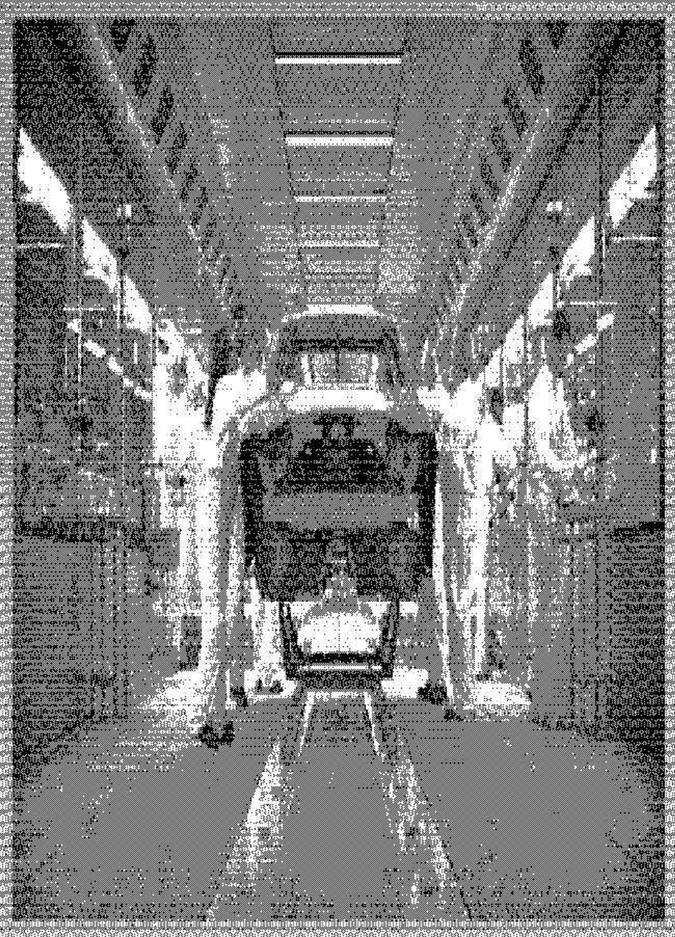
10-talet



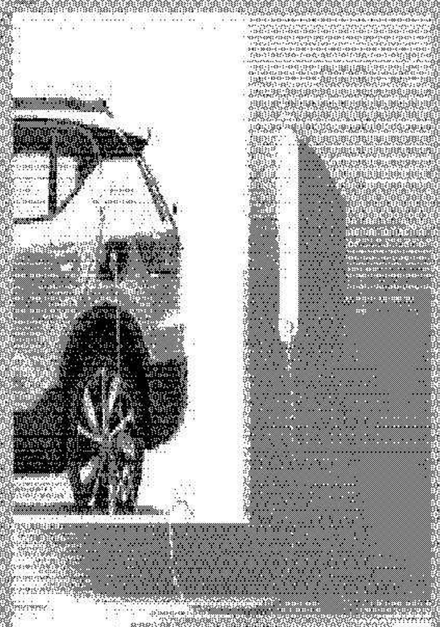
2017

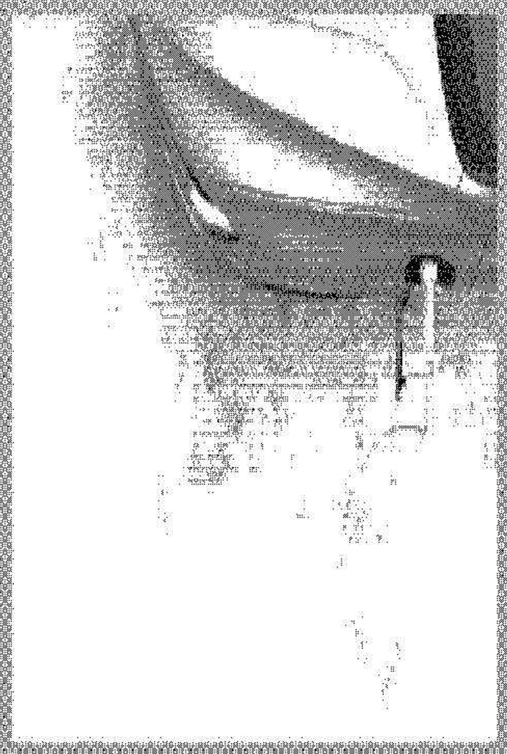


2018



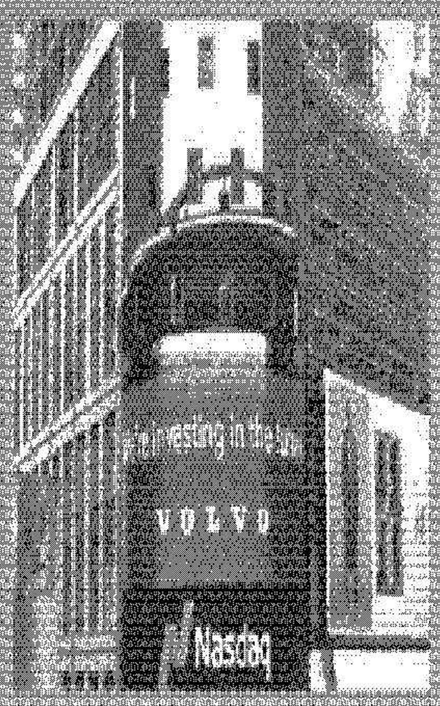
2019



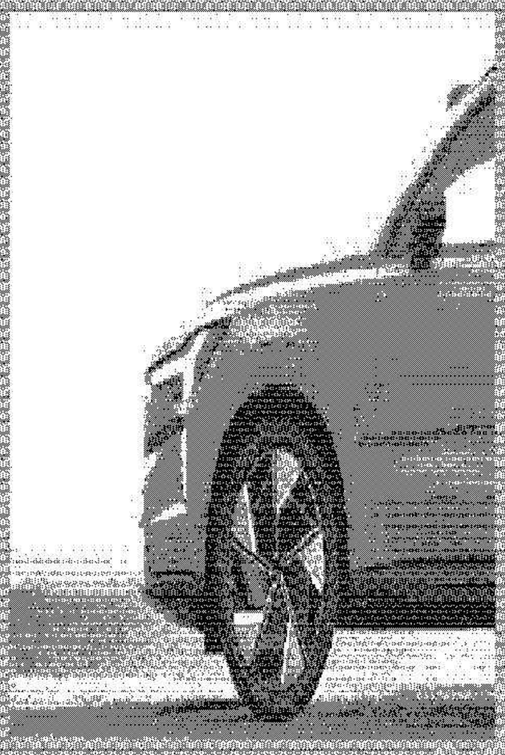


2020

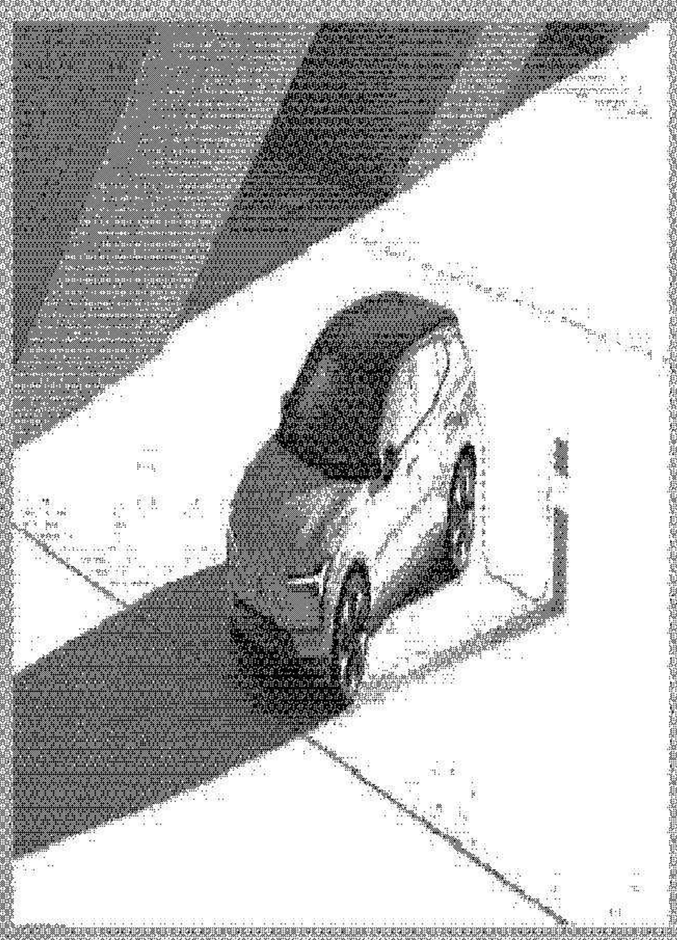
2021

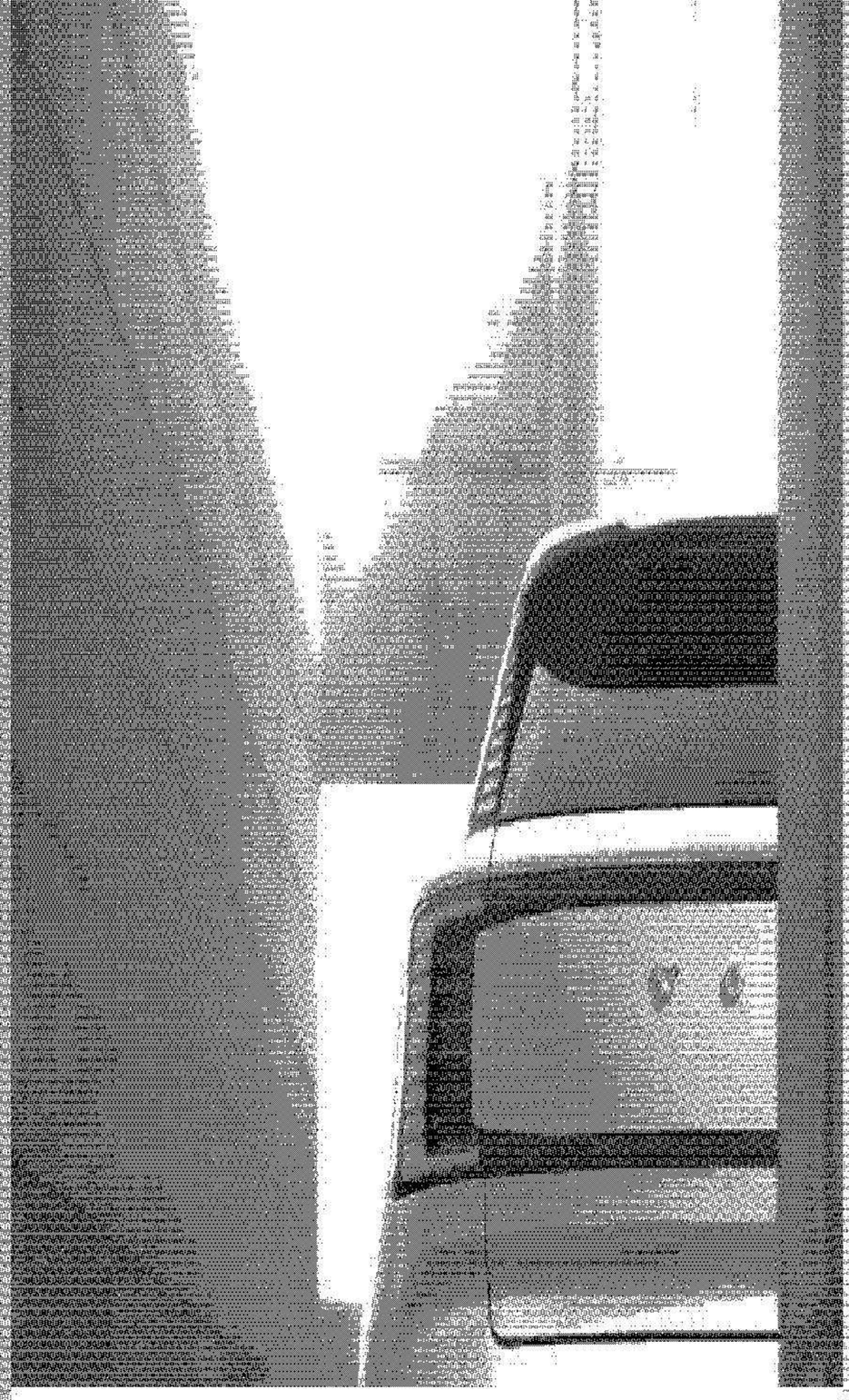


2022



2023





DEFINITIONER

Volvo Cars/Koncernen	Företaget/Bolaget
Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd.	Geely Holding
Volvo Car Group	Volvo Cars koncernledning
Volvo Car Corporation	Volvo Cars tillverkande dotterbolag
Volvo Car Sverige	Volvo Cars försäljningsbolag i Sverige
Volvo Car Retail Organisation	Volvo Cars återförsäljarnätverk
Volvo Car Mobility	Volvo Cars bilpoolsverksamhet
Volvo Car Tech Fund	Volvo Cars investeringsbolag
Volvo Car Financial Services	Volvo Cars finansbolag
Volvo Car Insurance	Volvo Cars försäkringsbolag
Volvo Cars Insurance Fund	Volvo Cars försäkringsbolag
Volvo Car Services	Volvo Cars serviceverksamhet
Volvo Car Korea	Volvo Cars försäljningsbolag i Sydkorea
Volvo Car Japan	Volvo Cars försäljningsbolag i Japan
Volvo Car Shanghai	Volvo Cars försäljningsbolag i Kina
Volvo Car Development (Chengdu)	Volvo Cars utvecklingsbolag i Kina
Volvo Car Asia Pacific	Volvo Cars försäljningsbolag i Asien och Oceanien
Volvo Car Middle East	Volvo Cars försäljningsbolag i Mellanöstern
Volvo Car India	Volvo Cars försäljningsbolag i Indien
Volvo Car Russia	Volvo Cars försäljningsbolag i Ryssland
Volvo Car Africa	Volvo Cars försäljningsbolag i Afrika
Volvo Car Mexico	Volvo Cars försäljningsbolag i Mexiko
Volvo Car Australia	Volvo Cars försäljningsbolag i Australien
Volvo Car Brazil	Volvo Cars försäljningsbolag i Brasilien
Volvo Car Canada	Volvo Cars försäljningsbolag i Kanada
Volvo Car USA	Volvo Cars försäljningsbolag i USA
Volvo Car Europe	Volvo Cars försäljningsbolag i Europa
Volvo Car Germany	Volvo Cars försäljningsbolag i Tyskland
Volvo Car UK	Volvo Cars försäljningsbolag i Storbritannien
Volvo Car Nordic	Volvo Cars försäljningsbolag i Norden
Volvo Car Benelux	Volvo Cars försäljningsbolag i Benelux
Volvo Car France	Volvo Cars försäljningsbolag i Frankrike
Volvo Car Switzerland	Volvo Cars försäljningsbolag i Schweiz
Volvo Car Austria	Volvo Cars försäljningsbolag i Österrike
Volvo Car Italy	Volvo Cars försäljningsbolag i Italien
Volvo Car Iberia	Volvo Cars försäljningsbolag i Spanien och Portugal
Volvo Car Central Europe	Volvo Cars försäljningsbolag i Centraleuropa
Volvo Car Eastern Europe	Volvo Cars försäljningsbolag i Östeuropa
Volvo Car Baltics	Volvo Cars försäljningsbolag i Baltikum
Volvo Car Hungary	Volvo Cars försäljningsbolag i Ungern
Volvo Car Poland	Volvo Cars försäljningsbolag i Polen
Volvo Car Czech Republic	Volvo Cars försäljningsbolag i Tjeckien
Volvo Car Slovakia	Volvo Cars försäljningsbolag i Slovakien
Volvo Car Slovenia	Volvo Cars försäljningsbolag i Slovenien
Volvo Car Bulgaria	Volvo Cars försäljningsbolag i Bulgarien
Volvo Car Romania	Volvo Cars försäljningsbolag i Rumänien
Volvo Car Croatia	Volvo Cars försäljningsbolag i Kroatien
Volvo Car Serbia	Volvo Cars försäljningsbolag i Serbien
Volvo Car Ukraine	Volvo Cars försäljningsbolag i Ukraina
Volvo Car Belarus	Volvo Cars försäljningsbolag i Belarus
Volvo Car Kazakhstan	Volvo Cars försäljningsbolag i Kazakstan
Volvo Car Georgia	Volvo Cars försäljningsbolag i Georgien
Volvo Car Armenia	Volvo Cars försäljningsbolag i Armenien
Volvo Car Azerbaijan	Volvo Cars försäljningsbolag i Azerbajdzjan
Volvo Car Uzbekistan	Volvo Cars försäljningsbolag i Uzbekistan
Volvo Car Kyrgyzstan	Volvo Cars försäljningsbolag i Kirgizistan
Volvo Car Tajikistan	Volvo Cars försäljningsbolag i Tadzjikistan
Volvo Car Turkmenistan	Volvo Cars försäljningsbolag i Turkmenistan
Volvo Car Mongolia	Volvo Cars försäljningsbolag i Mongoliet
Volvo Car Moldova	Volvo Cars försäljningsbolag i Moldavien
Volvo Car Montenegro	Volvo Cars försäljningsbolag i Montenegro
Volvo Car Bosnia	Volvo Cars försäljningsbolag i Bosnien
Volvo Car Macedonia	Volvo Cars försäljningsbolag i Makedonien
Volvo Car Albania	Volvo Cars försäljningsbolag i Albanien
Volvo Car Kosovo	Volvo Cars försäljningsbolag i Kosovo
Volvo Car Iceland	Volvo Cars försäljningsbolag i Island
Volvo Car Malta	Volvo Cars försäljningsbolag i Malta
Volvo Car Cyprus	Volvo Cars försäljningsbolag i Cypern
Volvo Car Luxembourg	Volvo Cars försäljningsbolag i Luxemburg
Volvo Car Liechtenstein	Volvo Cars försäljningsbolag i Liechtenstein
Volvo Car Andorra	Volvo Cars försäljningsbolag i Andorra
Volvo Car Monaco	Volvo Cars försäljningsbolag i Monaco
Volvo Car San Marino	Volvo Cars försäljningsbolag i San Marino
Volvo Car Vatican City	Volvo Cars försäljningsbolag i Vatikanstaten
Volvo Car Faroe Islands	Volvo Cars försäljningsbolag i Färöarna
Volvo Car Greenland	Volvo Cars försäljningsbolag i Grönland
Volvo Car Gibraltar	Volvo Cars försäljningsbolag i Gibraltar
Volvo Car Isle of Man	Volvo Cars försäljningsbolag i Isle of Man
Volvo Car Jersey	Volvo Cars försäljningsbolag i Jersey
Volvo Car Guernsey	Volvo Cars försäljningsbolag i Guernsey
Volvo Car Aland Islands	Volvo Cars försäljningsbolag i Åland
Volvo Car Svalbard and Jan Mayen	Volvo Cars försäljningsbolag i Svalbard och Jan Mayen
Volvo Car Bouvet Island	Volvo Cars försäljningsbolag i Bouvetön
Volvo Car South Georgia and the South Sandwich Islands	Volvo Cars försäljningsbolag i Sydgeorgien och Sydsandwichöarna
Volvo Car British Indian Ocean Territory	Volvo Cars försäljningsbolag i Brittiska territoriet i Indiska oceanen
Volvo Car French Southern Territories	Volvo Cars försäljningsbolag i Franska sydterritorierna
Volvo Car Heard Island and McDonald Islands	Volvo Cars försäljningsbolag i Heard- och McDonaldöarna
Volvo Car Pitcairn Islands	Volvo Cars försäljningsbolag i Pitcairnöarna
Volvo Car Saint Helena	Volvo Cars försäljningsbolag i Saint Helena
Volvo Car Ascension Island	Volvo Cars försäljningsbolag i Ascension
Volvo Car Tristan da Cunha	Volvo Cars försäljningsbolag i Tristan da Cunha
Volvo Car Falkland Islands	Volvo Cars försäljningsbolag i Falklandsöarna
Volvo Car South Sandwich Islands	Volvo Cars försäljningsbolag i Sydsandwichöarna
Volvo Car British Antarctic Territory	Volvo Cars försäljningsbolag i Brittiska Antarktisområdet
Volvo Car Australian Antarctic Territory	Volvo Cars försäljningsbolag i Australiska Antarktisområdet
Volvo Car Ross Dependency	Volvo Cars försäljningsbolag i Ross beroende
Volvo Car Peter I Island	Volvo Cars försäljningsbolag i Peter I:s ö
Volvo Car Queen Maud Land	Volvo Cars försäljningsbolag i Queen Maud Land
Volvo Car Antarctica	Volvo Cars försäljningsbolag i Antarktis
Volvo Car Bermuda	Volvo Cars försäljningsbolag i Bermuda
Volvo Car Saint Pierre and Miquelon	Volvo Cars försäljningsbolag i Saint Pierre och Miquelon
Volvo Car Wallis and Futuna	Volvo Cars försäljningsbolag i Wallis och Futuna
Volvo Car New Caledonia	Volvo Cars försäljningsbolag i Nya Kaledonien
Volvo Car French Polynesia	Volvo Cars försäljningsbolag i Franska Polynesien
Volvo Car Clipperton Island	Volvo Cars försäljningsbolag i Clipperton
Volvo Car Saint Barthélemy	Volvo Cars försäljningsbolag i Saint Barthélemy
Volvo Car Saint Martin	Volvo Cars försäljningsbolag i Saint Martin
Volvo Car Bonaire, Sint Eustatius and Saba	Volvo Cars försäljningsbolag i Bonaire, Sint Eustatius och Saba
Volvo Car Curaçao	Volvo Cars försäljningsbolag i Curaçao
Volvo Car Sint Maarten	Volvo Cars försäljningsbolag i Sint Maarten
Volvo Car Aruba	Volvo Cars försäljningsbolag i Aruba
Volvo Car Caribbean Netherlands	Volvo Cars försäljningsbolag i Karibiska Nederländerna
Volvo Car Saint Vincent and the Grenadines	Volvo Cars försäljningsbolag i Saint Vincent och Grenadinerna
Volvo Car Grenada	Volvo Cars försäljningsbolag i Grenada
Volvo Car Barbados	Volvo Cars försäljningsbolag i Barbados
Volvo Car Trinidad and Tobago	Volvo Cars försäljningsbolag i Trinidad och Tobago
Volvo Car Dominica	Volvo Cars försäljningsbolag i Dominica
Volvo Car Saint Lucia	Volvo Cars försäljningsbolag i Saint Lucia
Volvo Car Antigua and Barbuda	Volvo Cars försäljningsbolag i Antigua och Barbuda
Volvo Car Saint Kitts and Nevis	Volvo Cars försäljningsbolag i Saint Kitts och Nevis
Volvo Car Montserrat	Volvo Cars försäljningsbolag i Montserrat
Volvo Car Anguilla	Volvo Cars försäljningsbolag i Anguilla
Volvo Car Turks and Caicos Islands	Volvo Cars försäljningsbolag i Turks- och Caicosöarna
Volvo Car Cayman Islands	Volvo Cars försäljningsbolag i Caymanöarna
Volvo Car Haiti	Volvo Cars försäljningsbolag i Haiti
Volvo Car Dominican Republic	Volvo Cars försäljningsbolag i Dominikanska republiken
Volvo Car Jamaica	Volvo Cars försäljningsbolag i Jamaica
Volvo Car Puerto Rico	Volvo Cars försäljningsbolag i Puerto Rico
Volvo Car Virgin Islands	Volvo Cars försäljningsbolag i Jungfruöarna
Volvo Car Guadeloupe	Volvo Cars försäljningsbolag i Guadeloupe
Volvo Car Martinique	Volvo Cars försäljningsbolag i Martinique
Volvo Car Saint Barthélemy	Volvo Cars försäljningsbolag i Saint Barthélemy
Volvo Car Saint Martin	Volvo Cars försäljningsbolag i Saint Martin
Volvo Car Bonaire, Sint Eustatius and Saba	Volvo Cars försäljningsbolag i Bonaire, Sint Eustatius och Saba
Volvo Car Curaçao	Volvo Cars försäljningsbolag i Curaçao
Volvo Car Sint Maarten	Volvo Cars försäljningsbolag i Sint Maarten
Volvo Car Aruba	Volvo Cars försäljningsbolag i Aruba
Volvo Car Caribbean Netherlands	Volvo Cars försäljningsbolag i Karibiska Nederländerna
Volvo Car Saint Vincent and the Grenadines	Volvo Cars försäljningsbolag i Saint Vincent och Grenadinerna
Volvo Car Grenada	Volvo Cars försäljningsbolag i Grenada
Volvo Car Barbados	Volvo Cars försäljningsbolag i Barbados
Volvo Car Trinidad and Tobago	Volvo Cars försäljningsbolag i Trinidad och Tobago
Volvo Car Dominica	Volvo Cars försäljningsbolag i Dominica
Volvo Car Saint Lucia	Volvo Cars försäljningsbolag i Saint Lucia
Volvo Car Antigua and Barbuda	Volvo Cars försäljningsbolag i Antigua och Barbuda
Volvo Car Saint Kitts and Nevis	Volvo Cars försäljningsbolag i Saint Kitts och Nevis
Volvo Car Montserrat	Volvo Cars försäljningsbolag i Montserrat
Volvo Car Anguilla	Volvo Cars försäljningsbolag i Anguilla
Volvo Car Turks and Caicos Islands	Volvo Cars försäljningsbolag i Turks- och Caicosöarna
Volvo Car Cayman Islands	Volvo Cars försäljningsbolag i Caymanöarna
Volvo Car Haiti	Volvo Cars försäljningsbolag i Haiti
Volvo Car Dominican Republic	Volvo Cars försäljningsbolag i Dominikanska republiken
Volvo Car Jamaica	Volvo Cars försäljningsbolag i Jamaica
Volvo Car Puerto Rico	Volvo Cars försäljningsbolag i Puerto Rico
Volvo Car Virgin Islands	Volvo Cars försäljningsbolag i Jungfruöarna
Volvo Car Guadeloupe	Volvo Cars försäljningsbolag i Guadeloupe
Volvo Car Martinique	Volvo Cars försäljningsbolag i Martinique

Investor Relations
investors@volvocars.com

Media Relations
media@volvocars.com

Volvo Cars huvudkontor
405 31 Göteborg
www.volvocars.com

Framåtblickande uttalanden

Denna rapport innehåller framåtblickande uttalanden, vilket innebär att Volvo Cars kan komma att påverkas av faktorer som ligger utanför bolagets kontroll. Sådana uttalanden är alla de som inte är historiska fakta och som exempelvis innefattar ord som ”avser”, ”förväntar”, ”kommer att”, ”bedömer”, ”tror” och andra liknande uttryck som hänför sig till framtida händelser och förväntningar. Framåtblickande uttalanden bygger på nuvarande förväntningar och bedömningar av framtida händelser och är förenade med kända och okända risker och osäkerheter som kan leda till att det faktiska utfallet och resultaten väsentligt avviker från vad som uttryckts eller underförstås i uttalandena. Sådana uttalanden är endast giltiga vid den tidpunkt då de görs och Volvo Cars har ingen skyldighet att uppdatera framåtblickande uttalanden som en följd av ny information eller framtida händelser eller av någon annan anledning, om inte detta krävs enligt tillämplig lagstiftning.

Språk

I händelse av skillnader i innebörden av den svenska och den engelska versionen av denna rapport ska den svenska versionen gälla.

Summor och avrundningar

Summor i tabeller och diagram kan avvika något från den exakta summan av de poster som ingår på grund av avrundningar. Tillämpade avrundningsregler innebär att det kan förekomma att summan av de enskilda delarna inte är exakt lika med totalen.