20240617087727

Årsredovisning för

DAB Dental AB

556005-0048

Räkenskapsåret
2023-01-01 - 2023-12-31

Innehållsförteckning: **Sida**

Förvaltningsberättelse	1-2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4-5
Kassaflödesanalys	6
Noter	7-16
Underskrifter	17

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i DAB Dental AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2024-03-28. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer med orginalen.

Upplands Väsby den 2024-03-28

Céline Flach
Verkställande direktör

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/acf53184-e781-4869-b992-1e051fc676ad

visma sign
www.vismasign.com

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för DAB Dental AB, 556005-0048, med säte i Stockholms Län, Upplands Väsby Kommun, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Allmänt om verksamheten

Moderbolag i koncernen utgörs av Lifco AB (publ) (556465-3185) med säte i Enköping.
Med stöd av Årsredovisningslagen 7 kap 2 § har inte någon koncernredovisning upprättats.
För information om den ekonomiska ställningen och resultatet för den koncern som bolaget ingår i hänvisas till koncernredovisningen för Lifco AB (publ).
Lifco AB (publ) upprättar Hållbarhetsredovisning för alla koncernbolag.

DAB Dental AB är ett av Nordens största dentalhandelsföretag med ett komplett sortiment av förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service. Bolaget är verksamt på den svenska marknaden och har en marknadsledande ställning inom samtliga produktsegment och har sex rörelsedrivande dotterbolag.

Dotterbolaget LIC Scadenta AS (956226635), som är verksam på den norska marknaden, har likaledes ett komplett sortiment och är en av Norges största dentalhandelsföretag.

Dotterbolaget Directa AB (556013-8827) är koncernens exportbolag som marknadsför och säljer Skandinavientillverkade varuartiklar på ett nittiotal olika marknader.

Dotterbolaget Dansk Nordenta A/S (10416698) är Danmarks ledande distributör av förbrukningsartiklar.

Dotterbolagen DAB Eesti OÜ (11149461), DAB Dental Latvia (40003744465) och DAB Dental UAB (300115774) marknadsför tandvårdsprodukter i de baltiska länderna.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Belopp i Tkr

	2023-12-31	*2022-12-31*	*2021-12-31*	*2020-12-31*	*2019-12-31*
Nettoomsättning	377 601	354 405	350 956	341 375	367 223
Resultat efter finansiella poster	232 869	290 992	168 833	146 473	132 986
Rörelsemarginal %	14	17	20	21	19
Balansomslutning	509 743	541 764	536 928	389 144	250 638
Soliditet %	71	90	90	85	79

Definitioner: se not 28

Väsentliga händelser under och efter räkenskapsåret

Företaget känner fortfarande av det makroekonomiska läget och pga. detta drabbats av prishöjningar på inköp av varor, samt ökade fraktkostnader, mm.
Vi lyckades öka försäljningen tack vare starkt arbete av säljteamet samt framgångar med kedjorna.
Under året har systerbolaget Ellman Produkter AB fusionerats in i DAB Dental AB.

Förväntad framtida utveckling

Inflationsutveckling är oklar i nuläge, men förhoppningen är att världsläget kommer att stabiliseras inom rimlig tid.
Vi hoppas på att få en neutral/positiv valutaeffekt.
Vi förväntar oss ökade intäkter med kedjorna pga. vunna upphandlingar. Dock förväntar vi oss fortsatt prispress i marknaden. Vi ser en viss ordernedgång till exempel på offentliga sidan pga. budget press och vi kommer att observera denna utvecklingen framöver (kan finnas en risk).

Electronically signed. Säkra signaturer. Elektronisk signering av Elektronisk signatur. Elektronisk undertecknad
https://sign.visma.net/sv/document-check/ac153184-e7d1-4869-b9d2-[illegible]

visma sign
www.visma.com

20240617087728

Eget kapital

	Aktiekapital, nyemission under reg	*Reservfond övr bundna fonder*	*Fritt eget kapital*
Vid årets början	3 000	805	386 312
Disposition enl årsstämmobeslut			
Utdelning			-274 500
Fusionsresultat			3 486
Årets resultat			172 071
Vid årets slut	**3 000**	**805**	**287 369**

Aktiekapitalet består av 30.000 st. A-aktier.

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

	Belopp i kr
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:	
Balanserat resultat	115 298 024
Årets resultat	172 071 118
Totalt	287 369 142
Disponeras för	
Utdelning 30.000 * 5.733,- per aktie, totalt	172 000 000
Balanseras i ny räkning	115 369 142
Summa	287 369 142

Bolaget har föreslagit en vinstutdelning till Lifco Dental AB, org nr. 556061-7747, och styrelsen bemydigas bestämma dag för utbetalningen.

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen:

Den föreslagna utdelningen reducerar soliditeten till 56,8%. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets verksamhet fortsatt bedrivs med betryggande lönsamhet. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 stycket.

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/acf53184-e781-4869-b992-1e051fc676ad

visma sign
www.vismasign.com

Resultaträkning

Belopp i Tkr	*Not*	*2023-01-01-2023-12-31*	*2022-01-01-2022-12-31*
Nettoomsättning	*3*	377 601	354 405
Övriga rörelseintäkter	*4,5*	5 051	4 536
		382 652	358 941
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-231 437	-208 955
Övriga externa kostnader	*6,7*	-39 370	-35 516
Personalkostnader	*8*	-56 885	-51 189
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-611	-440
Övriga rörelsekostnader	*9*	-800	-2 035
Rörelseresultat		53 549	60 806
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	*10*	165 825	227 426
Ränteintäkter och liknande resultatposter	*11*	13 526	3 124
Räntekostnader och liknande resultatposter	*12*	-31	-364
Resultat efter finansiella poster		232 869	290 992
Bokslutsdispositioner	*13*	-60 712	-3 353
Resultat före skatt		172 157	287 639
Skatt på årets resultat	*14*	-86	-13 046
Årets resultat		**172 071**	**274 593**

Elektroniskt signerad. Kontrollera äktheten på https://sign.visma.net/sv/document-check/452104-e781-16f9-b9a2-1e0511d76a1c

visma sign
www.visma.com/sign

20240617708729

Balansräkning

Belopp i Tkr	*Not*	*2023-12-31*	*2022-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	*15*	6 582	6 784
Maskiner och andra tekniska anläggningar	*16*	6 231	868
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	*17*	1 898	-
		14 711	7 652
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	*18*	34 562	34 562
Andra långfristiga fordringar	*19*	295	295
		34 857	34 857
Summa anläggningstillgångar		49 568	42 509
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Färdiga varor och handelsvaror		18 798	19 205
		18 798	19 205
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		40 554	40 232
Fordringar hos koncernföretag	*20*	383 455	435 948
Aktuell skattefordran		15 786	1 945
Övriga fordringar		239	297
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	*21*	1 343	1 628
		441 377	480 050
Kassa och bank		-	-
Summa omsättningstillgångar		460 175	499 255
SUMMA TILLGÅNGAR		509 743	541 764

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/acf53184-e781-4869-b992-1e051fc676ad

visma sign
www.vismasign.com

Balansräkning

Belopp i Tkr	*Not*	*2023-12-31*	*2022-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	*22*	3 000	3 000
Reservfond		805	805
		3 805	3 805
Fritt eget kapital	*23*		
Balanserad vinst eller förlust		115 298	111 719
Årets resultat		172 071	274 593
		287 369	386 312
Summa eget kapital		291 174	390 117
Obeskattade reserver			
Ackumulerade överavskrivningar	*24*	1 580	-
Periodiseringsfonder	*25*	90 039	121 516
		91 619	121 516
Avsättningar			
Övriga avsättningar		835	865
		835	865
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		9 135	7 462
Skulder till koncernföretag		95 533	45
Övriga kortfristiga skulder		4 743	5 755
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	*26*	16 704	16 004
		126 115	29 266
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		509 743	541 764

Electronically signed. Sanko sida ekonomisk / Elektronisk signerad / Elektronisk signerad / Elektronisk underskrift
https://sign.visma.net/sv/document-check/acf531b4-e78f-48b4-b662-e4515b67bab1

visma sign
www.vismasign.com

20240617087730

Kassaflödesanalys

Belopp i Tkr	*Not*	*2023-01-01-2023-12-31*	*2022-01-01-2022-12-31*
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		232 869	290 992
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		582	-42
		233 451	290 950
Betald inkomstskatt		-12 903	-15 354
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**220 548**	**275 596**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		407	-5 388
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		62 172	2 730
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		545	2 448
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**283 672**	**275 386**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-7 670	-686
Effekt av fusion		-1 502	
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-9 172**	**-686**
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-274 500	-274 700
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-274 500**	**-274 700**
Årets kassaflöde		**-**	**-**
Likvida medel vid årets början		**0**	**0**
Likvida medel vid årets slut		**-**	**-**

Noter till kassaflödesanalysen

Not Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.

	2023-12-31	*2022-12-31*
Avskrivningar	611	440
Förändring Garantiavsättning	-30	-495
Förlust vid avyttring av fordon		13
	581	**-42**

Not Likvida medel

	2023-12-31	*2022-12-31*
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassamedel	0	0
	-	-

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:
- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/acf53184-e781-4869-b992-1e051fc676ad

visma sign
www.vismasign.com

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i Tkr om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Företaget upprättar inte koncernredovisning, med hänvisning till att företaget och samtliga dotterföretag omfattas av koncernredovisning av ett överordnat moderföretag.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

FINANSIELLA INSTRUMENT
Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och fordringar och skulder på koncernföretag. Instrumenten redovisas i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

RAPPORTERING FÖR VERKSAMHETSGRENAR OCH GEOGRAFISKA MARKNADER
Företaget verkar endast inom en verksamhetsgren vilket utgörs av försäljning av tandläkarprodukter.

INTÄKTER
Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren.

Försäljning av varor intäktsredovisas i sin helhet vid försäljningstillfället. Avsättningar görs för de risker för intäktsreduktioner som kvarstår genom att koncernen tillämpar sedvanliga garantivillkor.

Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter samt returer.

ÖVRIGA INTÄKTER
Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden.

Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelningen är säkerställd.

OFFENTLIGA BIDRAG
Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförts. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

LEASINGAVTAL
Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal),

Electronically signed · Sähköisesti allekirjoittanut / Elektroniskt signerats / Elektronisk signeret · Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/ac53164-e781-4864-b992-1e051fc676ac
visma sign
www.vismasign.com

20240617087731

oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Företagets uthyrning av kontorslokaler klassificeras som operationell leasing. Leasingintäkterna redovisas linjärt under leasingperioden.

ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA
Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Företaget redovisar avgiftsbestämda pensionsplaner i enlighet med K3s förenklingsregler. Företaget betalar fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförs.

Ersättningar vid uppsägning utgår då företaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

INKOMSTSKATTER
Aktuella skatter värderas utifrån den skattesats och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån den skattesats och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Företaget har inga tillgångar som innehåller komponenter med väsentligt avvikande nyttjandeperioder.

Inga avsättningar görs för återställandekostnader i samband med förvärv av materiella anläggningskostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställts, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Avskrivningarna ingår i resultaräkningens rad för Rörelsens kostnader. Företagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

- Industrifastighet	2%
- Inventarier	20%
- Datorer	33%
- Maskiner och andra tekniska anläggningar	10%

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/acf53184-e781-4869-b992-1e051fc676ad

visma sign
www.vismasign.com

Skillnaden mellan avskrivningar enligt plan och skattemässigt tillåtna avskrivningar är redovisade som bokslutsdisposition.

AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG
Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR
Företaget har erlagt en hyresdisposition gällande nytt hyresavtal.

KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR
Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

SKULDER TILL KONCERNFÖRETAG OCH LEVERANTÖRSSKULDER
Skulder till koncernföretag och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

KVITTNING AV FINANSIELL FORDRAN OCH FINANSIELL SKULD
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och regleringen av skulden avses ske.

VARULAGER
Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Anskaffningsvärdet fastställs med användning av vägda genomsnittspriser. I varulagrets värde ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar.

Anskaffingsvärdet består av inköpspris från underleverantörer samt kostnader för tull och frakt. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En uppskattning av inkuransen sker kontinuerligt under året.

AVSÄTTNINGAR
Företaget gör en avsättning för garantikostnader på varor och tjänster. Beräkningen grundar sig på tidigare års garantikostnader.

Avsättningar för omstrukturering görs när det föreligger en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och berörda personer har informerats.

KASSAFLÖDESANALYS
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Medel på koncernkonto klassificeras som fordringar på koncernkonto i balansräkningen.

Electronically signed. Sähköisesti allekirjoitettu / Elektronisk signerad. Elektronisk signert. Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/ac53164-e781-4869-b98f-1e051c676ac
visma sign
www.visma.com

20240617087327

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Inkurans i varulager
I bokslutet görs nedskrivning för inkurans baserat på artiklar vars lagersaldo beräknas ha minst ett års förbrukning i lagret. Årets resultat belastas med -730 035 kr (271 844 kr) för inkuransnedskrivningar. Att fastställa nedskrivingsbehovet är en väsentlig och svår bedömningsfråga.

Osäkra kundfordringar
Kundfordringar nedskrives från och med att fakturadatum har passerats med fyra månader. Årets resultat har förbättrats med 216 546 kr (-902 802 kr). DAB Dental AB har historiskt sett haft relativt låga förluster på sina kundfordringar.

Not 3 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

Nettoomsättning per geografisk marknad

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Sverige	375 637	353 191
EU	1 480	1 020
Utanför EU	484	194
Summa	**377 601**	**354 405**

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Hyresintäkter	4 439	3 986
Ersättningar för personalkostnader	4	38
Övrigt	608	512
Summa	**5 051**	**4 536**

Not 5 Operationell leasing - leasegivare

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:		
Inom ett år	1 612	4 482
Mellan ett och fem år	871	2 452
	2 483	6 934
Variabla avgifter som ingår i räkenskapsårets resultat	4 439	3 986

Företagets fastighet är en kontorsfastighet som innehas för långsiktig uthyrning, där lokaler hyrs ut till ett koncernföretag samt externa hyresgäster. Uppsägningstiden varierar från ett år till tre år med rätt till förlängning.

Not 6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	146	147
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	25	

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/acf53184-e781-4869-b992-1e051fc676ad

visma sign
www.vismasign.com

och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 7 Operationell leasing - leasetagare

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:		
Inom ett år	2 620	2 903
Mellan ett och fem år	4 030	3 219
	6 650	6 122
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	4 126	3 938

I företagets redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda lokaler samt leasingavtal bilar. Avtalen om hyra löper till 2024-2027 med möjlighet för företaget att förlänga med ytterligare tre år i taget.

Not 8 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2023-01-01-2023-12-31	*Varav män*	*2022-01-01-2022-12-31*	*Varav män*
Sverige	74	46	68	44
Totalt	**74**	**46**	**68**	**44**

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

	2023-12-31	*2022-12-31*
Andel kvinnor		
Styrelsen	75%	60%
Övriga ledande befattningshavare	50%	60%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Styrelse och VD	2 354	1 797
Övriga anställda	52 716	47 706
Summa	**55 070**	**49 503**
Sociala kostnader	17 340	16 071
(varav pensionskostnader) 1)	3 293	3 454

1) Av företagets pensionskostnader avser 301 867 (f.å. 235 040) företagets VD och styrelse.

Electronically signed - Sahkoisesti allekirjoitettu / Elektronisk signerats / Elektronisk signatur / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/ac153184-e781-48b9-b992-1e65f6626ad
visma sign
www.vismasign.com

20240617708733

Not 9 Övriga rörelsekostnader

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Realisationsförluster		13
Valutakurs förlust	800	2 022
Summa	**800**	**2 035**

I rörelseresultatet ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder enligt ovanstående

Not 10 Resultat från andelar i koncernföretag

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Utdelning	165 825	227 426
Summa	**165 825**	**227 426**

Not 11 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Ränteintäkter, koncernföretag	13 474	3 122
Ränteintäkter, övriga	52	2
Summa	**13 526**	**3 124**

Not 12 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Räntekostnader, koncernföretag	0	0
Räntekostnader, övriga	-31	-364
Summa	**-31**	**-364**

Not 13 Bokslutsdispositioner

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Förändring av periodiseringsfond	36 368	-3 353
Koncernbidrag	-95 500	
Förändring avskrivningar utöver plan	-1 580	
Summa	**-60 712**	**-3 353**

Not 14 Skatt på årets resultat

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Aktuell skattekostnad	-86	-13 046
Summa	**-86**	**-13 046**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/acf53184-e781-4869-b992-1e051fc676ad

visma sign
www.vismasign.com

Avstämning av effektiv skatt

		2023-01-01-2023-12-31		*2022-01-01-2022-12-31*
Resultat före skatt		172 157		287 638
Skatt enligt gällande skattesats	20,6%	35 464	20,6%	59 253
Ej avdragsgilla kostnader		-2 162		307
Ej skattepliktiga intäkter		-34 171		-46 850
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler		450		220
Schablonränta på periodiseringsfond	505			122
Övrigt				-7
Redovisad effektiv skatt	-86			-13 045
Differens	-			-

Not 15 Byggnader och mark

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
-Vid årets början	13 321	13 321
Vid årets slut	13 321	13 321
Ackumulerade avskrivningar		
-Vid årets början	-6 537	-6 335
-Årets avskrivning	-202	-202
Vid årets slut	-6 739	-6 537
Redovisat värde vid årets slut	**6 582**	**6 784**
Varav mark		
Ackumulerade anskaffningsvärden	3 207	3 207
Redovisat värde vid årets slut	3 207	3 207

Not 16 Maskiner, Inventarier och andra tekniska anläggningar

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
-Vid årets början	9 486	8 930
-Nyanskaffningar	829	696
-Avyttringar och utrangeringar	-4 366	-140
-Omklassificeringar	5 087	
Vid årets slut	11 036	9 486
Ackumulerade avskrivningar		
-Vid årets början	-8 618	-8 497
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	4 366	117
-Omklassificeringar	-145	
-Årets avskrivning	-408	-238
Vid årets slut	-4 805	-8 618
Redovisat värde vid årets slut	**6 231**	**868**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektronisk signerad / Elektronisk signatur / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/acf931e4-e781-4869-b9e2-1e0d1fbb76ac
visma sign
www.visma.com

20240617087734

Not 17 Pågående nyanläggningar och förskott materiella anläggningstillgångar

	2023-12-31	*2022-12-31*
Investeringar	1 898	
Redovisat värde vid årets slut	**1 898**	

Ombyggnation av kontorsyta, kök samt nytt laboratorium.

Not 18 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	34 562	34 562
Redovisat värde vid årets slut	**34 562**	**34 562**

Specifikation av moderföretagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	*Antal andelar*	*i %*	*Redovisat värde*
Dansk Nordenta A/S, 10416698, Danmark	40	100	19 440
Directa AB, 556013-8827, Sverige	5 000	100	7 607
LIC Scadenta A/S, 956226635, Norge	1	100	1 911
DAB Esti OU, 11149461, Estland	95 931	100	3 708
DAB Dental Latvia, 40003744465, Lettland	140	100	944
DAB Dental UAB, 300115774, Litauen	350	100	952
			34 562

Not 19 Andra långfristiga fordringar

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	295	295
Redovisat värde vid årets slut	**295**	**295**

Not 20 Koncernkonto

Bolaget ingår i Lifcokoncernens koncernkontosystem. Vid redovisningsårets utgång uppgick bolagets tillgodohavande till 384 584 055 kronor (437 635 382 kronor) och nettoredovisas bland fordringarna hos koncernföretag.
Årets kassaflödespåverkande förändring uppgår till ett utflöde om 53 051 327 kronor (utflöde 8 220 846 kronor) och redovisas i kassaflödesanalysen som en del av rörelsefordringarna.

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	*2022-12-31*
Förutbetalda hyror	627	367
Förutbetalda försäkringar	56	38
Övriga poster	661	1 223
	1 344	**1 628**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/acf53184-e781-4869-b992-1e051fc676ad

visma sign
www.vismasign.com

Not 22 Antal aktier och kvotvärde

	2023-12-31	*2022-12-31*
A aktier		
antal aktier	30 000	30 000
kvotvärde	100	100

Not 23 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 287 369 142, disponeras enligt följande:

	2023-12-31
Utdelning 30.000 * 5.733,-	172 000
Balanseras i ny räkning	115 369
	287 369

Not 24 Ackumulerade överavskrivningar

	2023-12-31	*2022-12-31*
Maskiner och andra tekniska anläggningar	1 580	
	1 580	

Not 25 Periodiseringsfonder

	2023-12-31	*2022-12-31*
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2017		17 678
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2018		17 476
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2019	21 804	21 112
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2020	23 195	22 230
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2021	23 230	21 900
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2022	21 810	21 120
	90 039	**121 516**

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	*2022-12-31*
Upplupna löner, Bonus till Personal samt kompsaldo	1 460	2 590
Upplupna semesterlöner	7 143	6 530
Upplupna sociala avgifter	2 271	2 080
Upplupen löneskatt	806	838
Bonus till kunder	1 280	1 235
Förutbetalada intäkter	689	
Förutbetalada hyresinkomster	1 204	1 127
Övriga poster	1 849	1 604
	16 702	**16 004**

Not 27 Koncernuppgifter

Företaget är helägt dotterföretag till Lifco Dental AB, org nr 556061-7747 med säte i Enköping. Lifco Dental AB ingår i en koncern där Lifco AB (publ), org nr 556465-3185 med säte i Enköping, upprättar koncernredovisning samt Hållbarhetsredovisning för den största koncernen.

Inköp och försäljning inom koncernen
Av koncernens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 74 % av inköpen och 0,17 % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Electronically signed. Sähköisesti allekirjoitettu / Elektronisk signerad / Elektronisk signatur. Elektronisk underskrevet.
https://sign.visma.net/sv/document-check/a153184-e721-4869-b902-1e651bb76abf

visma sign
www.vismasign.com

20240617087335

Not 28 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal:
Rörelseresultat / Nettoomsättning.

Balansomslutning:
Totala tillgångar.

Soliditet:
(Totalt eget kapital + 79,4 % av obeskattade reserver) / Totala tillgångar.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/acf53184-e781-4869-b992-1e051fc676ad

visma sign
www.vismasign.com

Underskrifter

Upplands Väsby den 2024-03-28

Jonas Redin
Styrelseordförande

Céline Flach
Verkställande direktör

Frida Agge
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2024-03-28
Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB

Peter Kjörnsberg
Auktoriserad revisor

E-signerad/Digitally signed/Sähköisesti allekirjoitettu/Elektronisk signerad av/Elektronisk signert/Elektronisk underskrift
https://sign.visma.net/sv/document-check/acf53184-e781-46f9-b4d7-1e051bf76ae1

visma sign
www.visma-sign.com

SIGNATURES **ALLEKIRJOITUKSET** **UNDERSKRIFTER** **SIGNATURER** **UNDERSKRIFTER**

This documents contains 18 pages before this page
Dokumentet inneholder 18 sider før denne siden
Tämä asiakirja sisältää 18 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 18 sider før denne side
Detta dokument innehåller 18 sidor före denna sida

20240617087 36

FRIDA AGGE
DAB Dental AB, SE556005004801, Box 423, 19404, Upplands Väsby
a50dbe44-cd26-4ec2-81b3-b88c2686b4f9 - 2024-03-28 13:38:50 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 87ea59a9-268d-4b53-881c-3eb6380fbce7 - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

CÉLINE FLACH
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: DAB Dental AB
929a935c-e2b2-4126-acc8-72f07cf373a7 - 2024-03-28 13:58:15 UTC +02:00
BankID / Freja eID - b8bf4cda-81ed-4e10-9731-70c97e3fe7c1 - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Karl Jonas Redin
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: DAB
b6948283-3032-4bc8-abeb-9a6d6ad2e8bd - 2024-03-28 15:26:54 UTC +02:00
BankID / Freja eID - dbbb74dd-0016-48cd-9323-4ce9c7cfe901 - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

PETER KJÖRNSBERG
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
1833c909-d910-4dde-9c35-8770162a2a1e - 2024-03-28 21:04:28 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 5c66b6fc-659b-4098-a9e4-31f5c550a1e7 - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/acf53184-e781-4869-b992-1e051fc676ad

visma sign
www.vismasign.com

20240617087737

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i DAB Dental AB, org.nr 556005-0048

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för DAB Dental AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av DAB Dental ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för DAB Dental AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till DAB Dental AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för DAB Dental AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Signerat 2024-03-28 19:03:57 UTC Oneflow ID 7067741

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till DAB Dental AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Peter Kjörnsberg
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2024-03-28 19:03:57 UTC*
Namn returnerat från Svenskt BankID: PETER KJÖRNSBERG	Datum

Peter Kjörnsberg
Director

Leveranskanal: E-post

20240617087738

20240617087739

Års- och hållbarhetsredovisning 2023

LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

INNEHÅLL

Lifco i korthet 3
2023 i sammandrag 4
VD-kommentar 6
Affärsmodell 8
Koncernbolagen 10
Förvärvsprocessen 12
Förvaltningsberättelse
Hållbarhetsrapport 14
Finansiella resultat 66
Affärsområdet Dental 68
Affärsområdet Demolition & Tools 70
Affärsområdet Systems Solutions 72
Lifco-aktien 74
Förvärven 2023 76
Risker och riskhantering 78
Bolagsstyrningsrapport 80
Styrelsen 84
Koncernledning 88
Förslag till vinstdisposition 89
Revisionsberättelse 90
Koncernredovisning
Resultat- och balansräkningar 94
Kassaflödesanalys 99
Noter 100
Avstämning alternativa nyckeltal 122
Moderbolagsredovisning 124
Tioårsöversikt 136
Förvärv 2006–2023 137
GRI-index 141
Ledningssystem och certifieringar 145
Adresser 147
Definitioner och syfte 156
Övrig information till aktieägarna 157

Den svenska års- och hållbarhetsredovisningen utgör originaldokumentet. Vid eventuell avvikelse mellan originaldokumentet och den engelska översättningen ska det svenska originalet ha företräde.

20240617087740

LIFCO I KORTHET

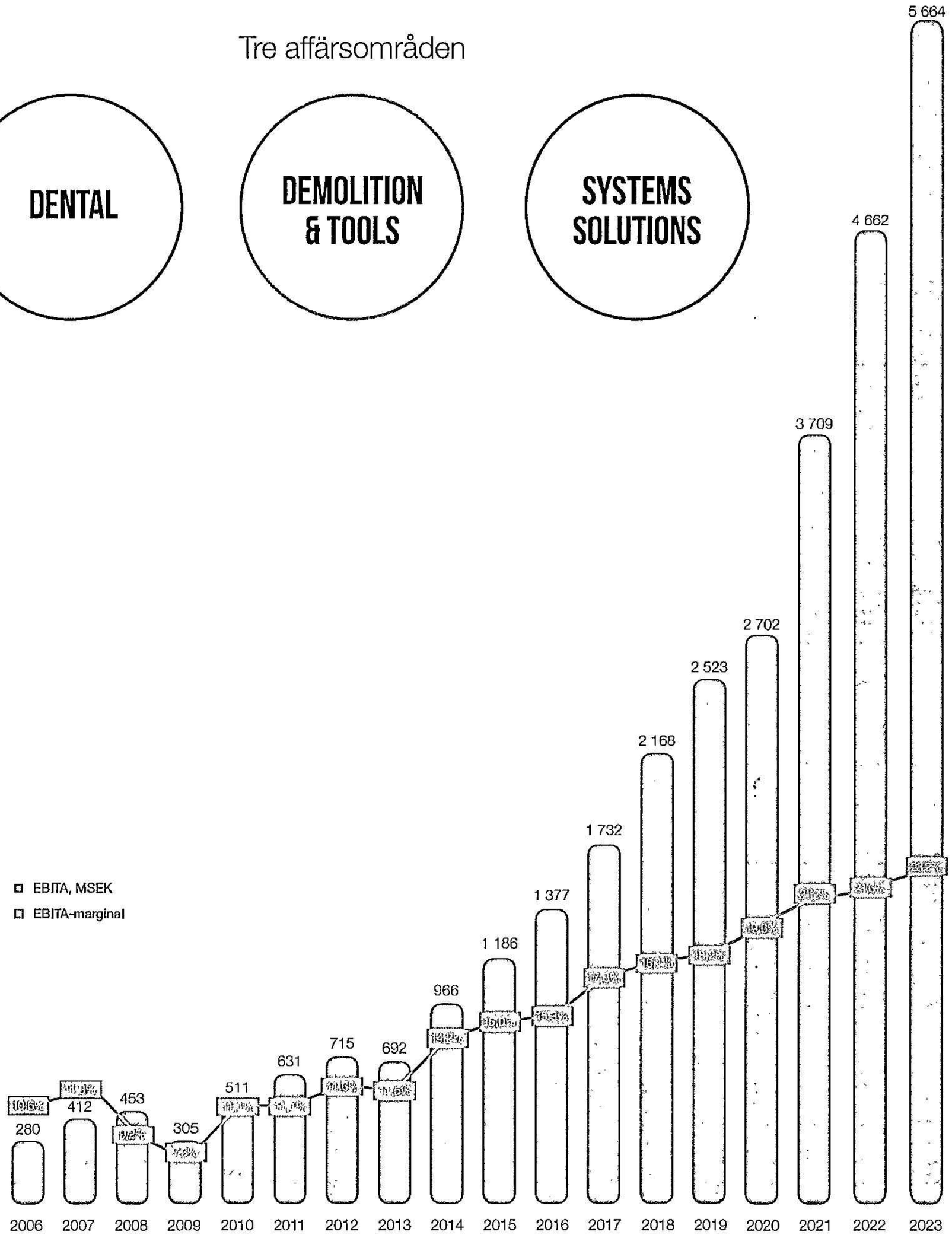
Vi erbjuder ett tryggt ägande för små och medelstora företag.
Vi förvärvar och utvecklar lönsamma, marknadsledande och hållbara nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden. Vårt ägande är mycket långsiktigt och Lifcos kultur präglas av decentralisering, kundfokus och hållbarhetstänk i allt vi gör.

Tre affärsområden

DENTAL

DEMOLITION & TOOLS

SYSTEMS SOLUTIONS



2023 I SAMMANDRAG

Lifco växte genom förvärv och hade en god lönsamhetsutveckling 2023 till följd av förvärven, organisk vinsttillväxt och positiva valutakurseffekter. Under året konsoliderade Lifco 18 förvärv med en vid förvärvstillfällena total bedömd årsomsättning på cirka 2 260 MSEK.

Omsättningen ökade
13,5%

EBITA ökade
21,5%

Vinst per aktie ökade
17,6%

NYCKELTAL

	2023	Förändring	2022
Nettoomsättning, MSEK	24 454	13,5%	21 552
EBITA, MSEK[1]	5 664	21,5%	4 662
EBITA marginal, %[2]	23,2	1,6	21,6
Vinst per aktie efter skatt, kr	7,21	17,6%	6,13
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	4 458	45,3%	3 069
Sysselsatt kapital, MSEK	25 007	21,0%	20 668
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar, MSEK	4 088	18,7%	3 444
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22,6	-	22,6
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar, %	139	3,2	135
Nettoskuld, MSEK	10 633	24,0%	8 576
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,1	0,6
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,7	-	1,7
Räntebärande nettoskuld, MSEK	6 849	22,5%	5 590
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	1,1	-	1,1
Soliditet, %	44,7	-0,1	44,8
Eget kapital per aktie, kr	33,49	14,9%	29,14
Antal aktier, tusental	454 216	-	454 216

[1] EBITA = rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med förvärv samt förvärvskostnader.

[2] EBITDA = rörelseresultat före avskrivningar samt förvärvskostnader.

2024061709741



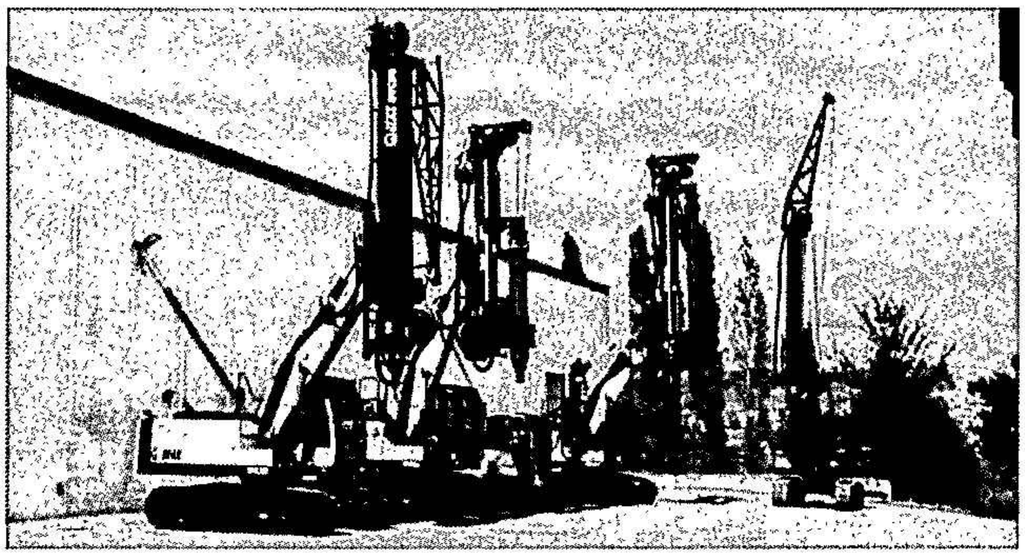
KVARTAL 1

Sex nya verksamheter konsolideras med total årsomsättning om cirka 525 MSEK. Bland de nya bolagen märks:

Brittiska Alwayse som är en global leverantör av kulrullar, så kallade ball transfer units.

Brittiska Broughton Plant Hire and Sales som är en nischad uthyrare av anläggningsutrustning för byggbranschen.

Tyska Kohler Medizintechnik som tillverkar dentalinstrument.



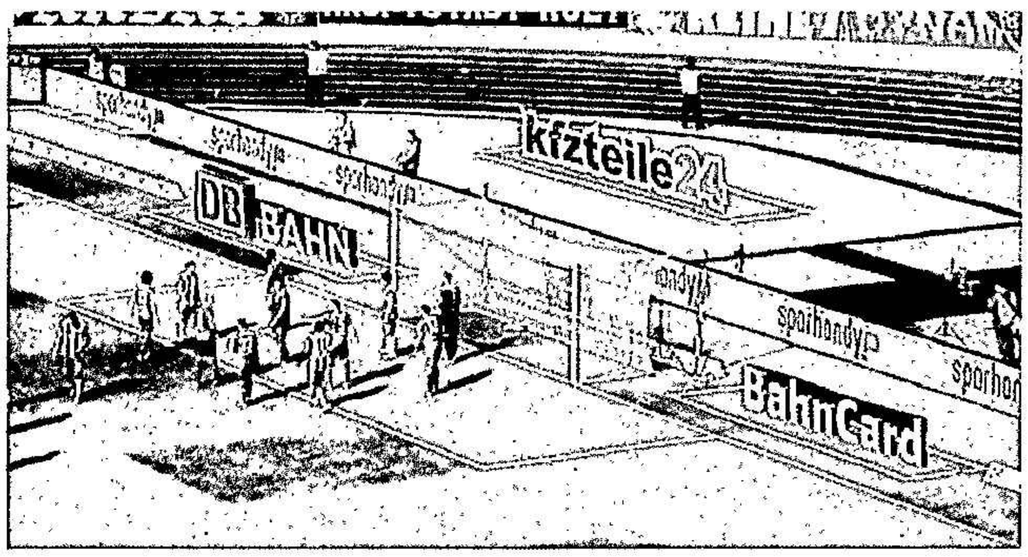
KVARTAL 2

Fyra nya verksamheter konsolideras med total årsomsättning om cirka 520 MSEK. Bland de nya bolagen märks:

Norska Aura Electric som tillverkar elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet.

Italienska Geax som är en nischad tillverkare av kompakta pålningsriggar.

Brittiska The Real Spirit of Coffee som säljer exklusiva kaffemaskiner och förbrukningsvaror under varumärket Rijo42.



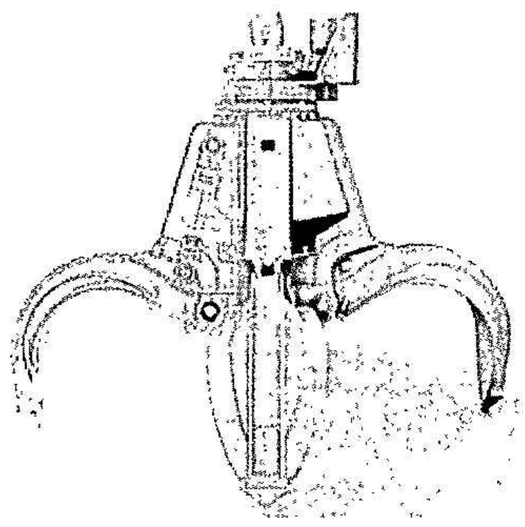
KVARTAL 3

Låneramen för MTN-programmet utökas från sex till åtta miljarder kr. Två icke säkerställda obligationslån emitteras om totalt 750 MSEK med en löptid om två år.

Tre nya verksamheter konsolideras med total årsomsättning om cirka 180 MSEK. Bland de nya bolagen märks:

Danska Amayse som är en ledande global leverantör av 3D-reklam för tv-sända sportevenemang och brandinglösningar för arenor.

Italienska Astro som är en nischtillverkare av professionella, högkvalitativa och återvinningsbara polyetentankar.



KVARTAL 4

Fem nya verksamheter konsolideras med total årsomsättning om cirka 1 035 MSEK. Bland de nya bolagen märks:

Brittiska Ortho-Care som levererar ortodontiska produkter till tandläkare i Storbritannien.

Tyska HGT som tillverkar tillbehör till materialhanteringsmaskiner.

Danska Green Instruments som utvecklar och tillverkar mätsystem för övervakning av utsläpp från fartyg.

Omsättningen i de konsoliderade bolagen avser bedömd historisk årsomsättning vid förvärvstillfällena.

VD kommenterar

EN TYDLIG VÄRDESKAPANDE STRATEGI

Grunden till Lifcos starka historiska utveckling är en tydlig affärsstrategi med fokus på hållbart värdeskapande, enkelhet och decentralisering. En viktig drivkraft till Lifcos framgång är våra koncernbolags erbjudanden som bidrar till effektivisering och förbättring inom en rad olika områden. Ofta bidrar de också till att stärka kundernas hållbarhetsarbete.

Lifcos övergripande mål är att öka resultatet varje år genom såväl organisk tillväxt som förvärv. Omsättningen ökade under 2023 med 13,5% till 24 454 (21 552) MSEK till följd av förvärv och positiva valutakurseffekter. Förvärv bidrog med 10,0% och valutakursförändringar påverkade omsättningen positivt med 4,4%. På grund av svagare marknadsläge inom Demolition & Tools var den organiska tillväxten 0,0%. Avyttringen 2022 av det estniska bolaget Hekotek som huvudsakligen säljer sågverksutrustning till Ryssland påverkade omsättningstillväxten negativt med 0,9%. Lifcos genomsnittliga årliga omsättningstillväxt inklusive förvärv har under perioden 2006–2023 uppgått till 14,0%.

Under 2023 ökade EBITA med 21,5% till 5 664 (4 662) MSEK där förvärv bidrog med 11,5%, organisk tillväxt med 6,1% och positiva valutaeffekter med 4,2%. EBITA-marginalen förbättrades med 1,6 procentenheter till 23,2% (21,6%) till följd av förvärv, organisk vinsttillväxt och valutakurseffekter. Lifcos genomsnittliga årliga EBITA-tillväxt inklusive förvärv har under perioden 2006–2023 uppgått till 19,4%.

FRAMGÅNGSRIK FÖRVÄRVSMODELL

Under 2023 och 2022 har Lifco förvärvat 18 respektive tolv nya verksamheter. För att kunna säkerställa en uthållig resultattillväxt har koncernen en långsiktig syn på bolagen som förvärvas. Vi söker efter bolag som bedriver en hållbar verksamhet, är lönsamma och har visat en stabil utveckling under en längre tid. Helst köper vi bolag som är marknadsledande i sin nisch och som inte är alltför beroende av enskilda leverantörer och kunder. Arbetet för att uppfylla FN:s globala mål och minska klimatpåverkan är starka, långsiktiga samhällstrender. Därför söker vi gärna bolag att förvärva som direkt eller indirekt genom sitt erbjudande effektiviserar och förbättrar kundernas verksamhet och kan bidra till deras hållbarhetsarbete. Vi ser gärna att den befintliga ledningen fortsätter att vara verksam i bolaget eftersom det är de som kan marknaden och affären bäst.

Vi är starkt decentraliserade och bolagen har en hög grad av självständighet. Vår målsättning är att besluten ska fattas av de lokala ledningarna i bolagen där verksamheten bedrivs. Ett viktigt sätt att säkerställa att decentralisering verkligen kan råda i praktiken är att minimera centrala funktioner och resurser.

VI ERBJUDER ETT TRYGGT ÄGANDE

Lifco har en unik fördel genom att koncernen erbjuder ett tryggt, långsiktigt ägande för små och medelstora företag. När vi köper bolag har vi inte som mål att sälja verksamheten i framtiden. Vi strävar inte heller efter att realisera synergier och har aldrig flyttat någon verksamhet. Tanken är att bolagen ska fortsätta arbeta på de sätt som de gjort innan de kom in i Lifco koncernen och på så sätt leverera stadiga resultatförbättringar.

Eftersom vårt ägarperspektiv är evigt blir det naturligt för dotterbolagen att kombinera fokus på resultat och kassaflöde med kontinuerliga satsningar på att utveckla nya produkter och öka säljkraften.

Lifcos decentraliserade affärsmodell med en hög grad av självbestämmande för dotterbolagen är en viktig faktor när vi förhandlar med potentiella förvärvskandidater. I många av de förvärv som genomförts på senare år har vår tydliga och enkla företagskultur, som bevisats över lång tid, varit helt avgörande för att entreprenören valt att sälja sitt livsverk till Lifco.

HÅLLBARHET CENTRALT VID FÖRVÄRV

Lifcos övertygelse är att det är bara med ett hållbarhetsperspektiv som det går att skapa uthålligt lönsamma företag med motiverade medarbetare och nöjda kunder. Därför är hållbarhet en integrerad del av affärsmodellen. Hållbarhetsperspektivet är också en central del i förvärvsprocessen och vi förvärvar endast bolag som bedriver en hållbar verksamhet. Vi förvärvar inte bolag som bedöms bryta mot FN Global Compacts principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption.

En förutsättning för att vår decentraliserade affärsmodell ska fungera är att koncernen har en gemensam och tydlig syn på det hållbara företagandet. Vi har därför koncernövergripande policyer som styr hållbarhetsarbetet. I vår uppförandekod har vi samlat våra etiska principer som omfattar relationerna till anställda, kunder, leverantörer, samhälle och miljö samt aktie-

20240617087742



Per Waldemarson
VD och koncernchef

ägare. Det innebär bland annat att de anställda ska erbjudas goda villkor och att leverantörerna ska uppfylla kraven på ett hållbart företagande. Koncernledningen följer regelbundet upp efterlevnaden av uppförandekoden och agerar omedelbart om vi upptäcker avvikelser.

KLIMATPÅVERKAN I FOKUS

Många av Lifcos dotterbolag har under lång tid bedrivit ett aktivt hållbarhetsarbete, framför allt inom områdena miljö och klimatpåverkan. Det finns många initiativ inom dotterbolagen för att minska klimatpåverkan genom att till exempel gå över till förnybar energi och minska energiförbrukningen. Under 2023 har vi fortsatt att utöka vår hållbarhetsrapportering och redovisar bland annat arbetsplatsolyckor per bolag, avfallsmängder, återvinning och fler data kring vår vattenförbrukning. Våra prioriterade hållbarhetsområden är minskad miljö- och klimatpåverkan, motiverade medarbetare och trygga arbetsplatser samt hög affärsetik.

I december 2016 anslöt sig Lifco till FN Global Compact för att visa vårt stöd för internationellt erkända affärsetiska normer och visa på vårt långsiktiga engagemang kring hållbarhetsfrågor. Genom medlemskapet har vi förbundit oss att fortsätta att arbeta aktivt med Global Compacts tio principer för hållbar utveckling inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption.

STARKT KASSAFLÖDE

Ett område som ständigt är i fokus för oss är koncernens kassaflöde och hur det sysselsatta kapitalet utvecklas i våra verksamheter. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 45,3% till 4 458 MSEK under 2023 till följd av lägre kapitalbindning.

Den långsiktiga målsättningen är att utdelningen ska ha en jämn utveckling och uppgå till 30–50% av resultatet efter skatt. För räkenskapsåret 2023 föreslår styrelsen en utdelning på 2,10 kr per aktie vilket är en ökning med 16,7% från 2022 och motsvarar 29,1% av resultatet efter skatt.

MARKNADSLEDANDE NISCHBOLAG

I Lifco-koncernen finns många framgångsrika verksamheter och starka varumärken. Affärsområdet Dental – som bland annat säljer förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service till tandläkare – har länge haft en stark position inom distribution till tandläkare i norra Europa. På senare år har Lifco stärkt sina positioner inom dentalmarknaden genom förvärv av nischade bolag som tillverkar dentalmaterial och tandprotetik samt bolag som utvecklar mjukvara. Inom affärsområdet Demolition & Tools finns bland annat Brokk som är världsledande på rivningsrobotar och Kinshofer som är en ledande leverantör av tillbehör till grävmaskiner och kranar. Inom affärsområdet Systems Solutions har vi många verksamheter med starka, nischade marknadspositioner och med erbjudanden som bidrar till en hållbar utveckling.

Lifco har byggt en stark europeisk marknadsnärvaro och betydande positioner i Nordamerika och Asien både genom organisk tillväxt och förvärv. Under åren 2006–2023 har Lifco genomfört totalt 126 förvärv.

FINANSIELLT STARK KONCERN

Lifco har ett fortsatt betydande finansiellt utrymme för att göra förvärv. Vårt mål är att den räntebärande nettoskulden ska vara i intervallet 2–3 gånger EBITDA. Vid årsskiftet uppgick den räntebärande nettoskulden till 1,1 gånger EBITDA, vilket betyder att Lifco har fortsatt betydande utrymme att göra ytterligare förvärv.

Det viktigaste för Lifco är våra medarbetare. Vi har idag 6 899 medarbetare i 31 länder. Många av medarbetarna har arbetat länge inom våra bolag och deras samlade erfarenhet är Lifcos mest betydande framgångsfaktor. Jag vill tacka alla medarbetare för utomordentligt goda insatser under 2023.

LIFCOS MODELL FÖR HÅLLBART VÄRDESKAPANDE

Lifcos affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande, hållbara nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden.

Lifcos styrka är att bolaget kan erbjuda ett tryggt ägande för små och medelstora företag. Lifco styrs av en tydlig filosofi som innefattar långsiktighet, fokus på lönsamhet och hållbarhet med en starkt decentraliserad organisation.

Lifco har arbetat fram en modell för hållbart värdeskapande och utveckling av dotterbolagen. Modellen grundar sig i Lifcos filosofi kring resultatfokus, hållbarhet, decentralisering och långsiktighet. Modellen bygger på många års erfarenheter av bolagsutveckling. Förenklat kan modellen beskrivas på följande sätt:

- Motiverade och dedikerade dotterbolagschefer och medarbetare
- Minimal byråkrati och enkla processer
- Fokus på långsiktiga kundrelationer och kunder med potential för uthållig resultattillväxt
- Effektiv kostnadsstruktur med fokus på värdeskapande funktioner
- Månatlig uppföljning av dotterbolagens resultat- och balansräkningar med fokus på EBITA, förändring i sysselsatt kapital och kassaflöde samt hållbarhetsindikatorer

Genom att utveckla hållbara nischverksamheter skapar Lifco värde och kan ge aktieägarna utdelning på investerat kapital samt får utrymme att förvärva nya bolag. Modellen har bevisat sin styrka genom att Lifcos genomsnittliga årliga tillväxt varit 14,0 procent 2006–2023 samtidigt som EBITA vuxit med 19,4 procent.

Tillväxten har skett enbart genom egengenererat kapital. Under dessa 17 år har Lifco konsoliderat 126 bolag med en sammanlagd bedömd omsättning på 14,8 miljarder SEK vid förvärvstillfällena. Antalet medarbetare har under samma period ökat från 1 385 till 6 899 varav merparten tillkommit genom förvärv.

DECENTRALISERAD ORGANISATION

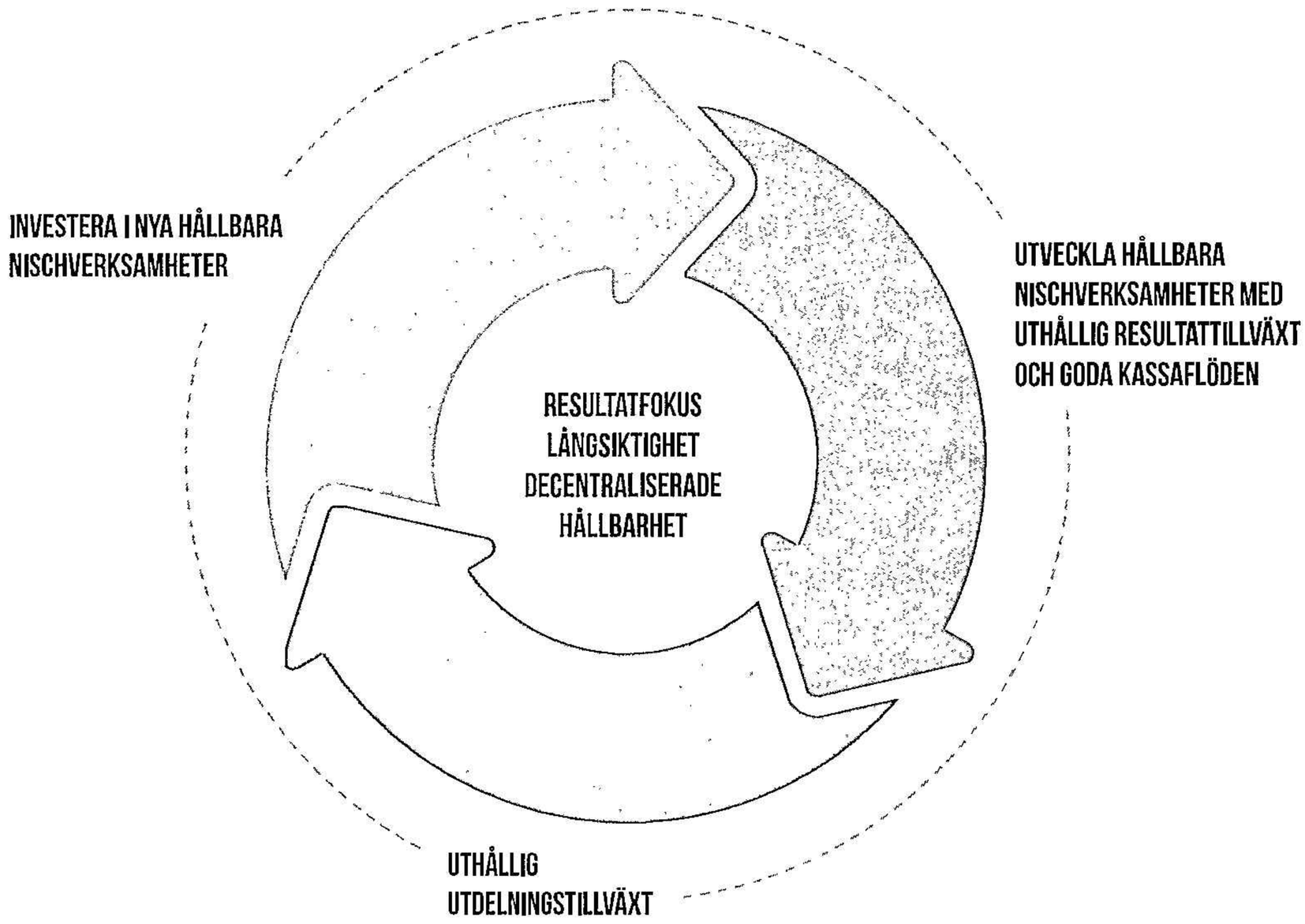
Den decentraliserade organisationen är en av grundstenarna i Lifcos styrningsfilosofi. Lifcos organisationsstruktur baseras på att ett antal gruppchefer - som är tidigare framgångsrika VD:ar för dotterbolag - fungerar som styrelseordförande för dotterbolagen. Dessa chefer ser till att dotterbolagen integreras i Lifcokoncernen ur ett affärskulturperspektiv.

De enskilda dotterbolagen ges stor frihet, vilket skapar förutsättningar för en stark entreprenörsanda. Eftersom dotterbolagen drivs självständigt kan varje bolag bevara sin specifika kultur. De kan också fortsätta arbeta efter de metoder som råder i branscherna och marknaderna som de verkar i.

Den starka entreprenörsandan är en förklaring till Lifcos förmåga att behålla nyckelpersoner i bolag som koncernen förvärvar. Nyckelpersonerna attraheras ofta av den decentraliserade strukturen där de även efter förvärvet kan behålla en hög grad av oberoende.

20240617087743

LIFCOS MODELL FÖR VÄRDESKAPANDE



LÅNGSIKTIGHET

Lifcos långsiktighet är en styrka både vid förhandlingar med bolag att förvärva liksom i kund- och leverantörsrelationer. Lifco köper inte bolag med avsikten att sälja verksamheten i framtiden och strävar inte heller efter synergier. Därför har Lifco aldrig flyttat någon verksamhet.

Med en mycket långsiktig ägare blir det naturligt för dotterbolagen att kombinera fokus på resultat, kassaflöde och hållbarhet med kontinuerliga satsningar på produktutveckling liksom långsiktiga kund- och leverantörsrelationer.

FINANSIELLA MÅL OCH UTDELNINGSPOLICY

Lifcos övergripande mål är att skapa uthållig resultattillväxt. Koncernens och samtliga dotterbolags mål är att den organiska tillväxten i EBITA ska överträffa BNP-tillväxten på relevanta geografiska marknader sett över en konjunkturcykel. Ytterligare tillväxt ska nås genom förvärv.

Effektivt utnyttjande av kapitalet är också ett viktigt mål i Lifco. Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar ska därför överstiga 50 procent för den senaste tolvmånadersperioden. Den räntebärande nettoskulden ska vara i intervallet 2–3 gånger EBITDA.

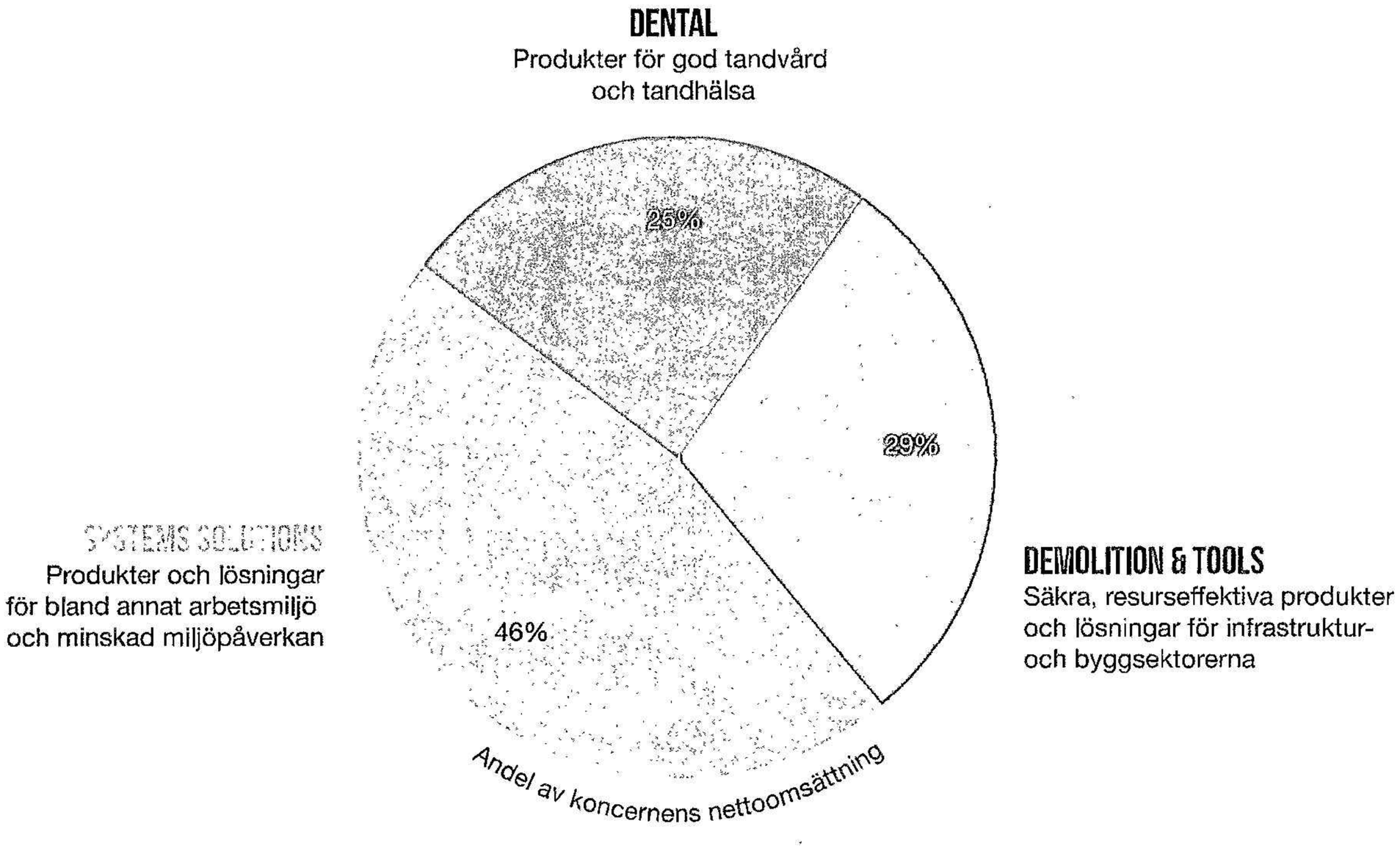
Den långsiktiga målsättningen är att utdelningen ska ha en jämn utveckling och uppgå till 30–50 procent av resultatet efter skatt. Den årliga genomsnittliga utdelningstillväxten har varit 19,1 procent sedan noteringen på Nasdaq Stockholms huvudlista 2014. Under samma period har vinst efter skatt ökat i genomsnitt med 24,7 procent per år.

Årlig genomsnittlig tillväxttakt 2006–2023 **14,0%**

Årlig genomsnittlig EBITA-tillväxt 2006–2023 **19,4%**

LIFCOS KONCERNBOLAG

Lifcos 233 dotterbolag verkar inom ett stort antal branscher. Dotterbolagen erbjuder bland annat produkter för god tandhälsa och tandvård liksom produkter och tjänster som ökar kundernas resurseffektivitet, förbättrar arbetsmiljön eller minskar miljöpåverkan.



DENTAL

Ledande leverantörer av förbrukningsvaror, utrustning, teknisk service och tandteknik till tandläkare i huvudsakligen Europa. Tillverkande bolag som bland annat gör infästningsprodukter för tandproteser, desinfektion och salivsugar.

2 036 medarbetare

DEMOLITION & TOOLS

Världsledande inom demoleringsrobotar och verktyg till kranar. En ledande global leverantör av verktyg för grävmaskiner.

1 811 medarbetare

SYSTEMS SOLUTIONS

Fem divisioner med nischade bolag inom: Byggmaterial, Kontraktstillverkning, Miljöteknik, Service och Distribution samt Skog.

3 039 medarbetare

20240617087744

LIFCOS MARKNADER OCH MEDARBETARE



Nordamerika	Storbritannien	Norge	Tyskland	Sverige	Italien	Övriga Europa	Asien & Australien	Övriga världen
10%	**11%**	**9%**	**17%**	**11%**	**5%**	**28%**	**8%**	**1%**
229 medarbetare	997 medarbetare	447 medarbetare	1 113 medarbetare	1 361 medarbetare	798 medarbetare	1 269 medarbetare	679 medarbetare	7 medarbetare

Den blå siffran avser andel av total omsättning. Antal medarbetare avser antalet anställda 31 december 2023.

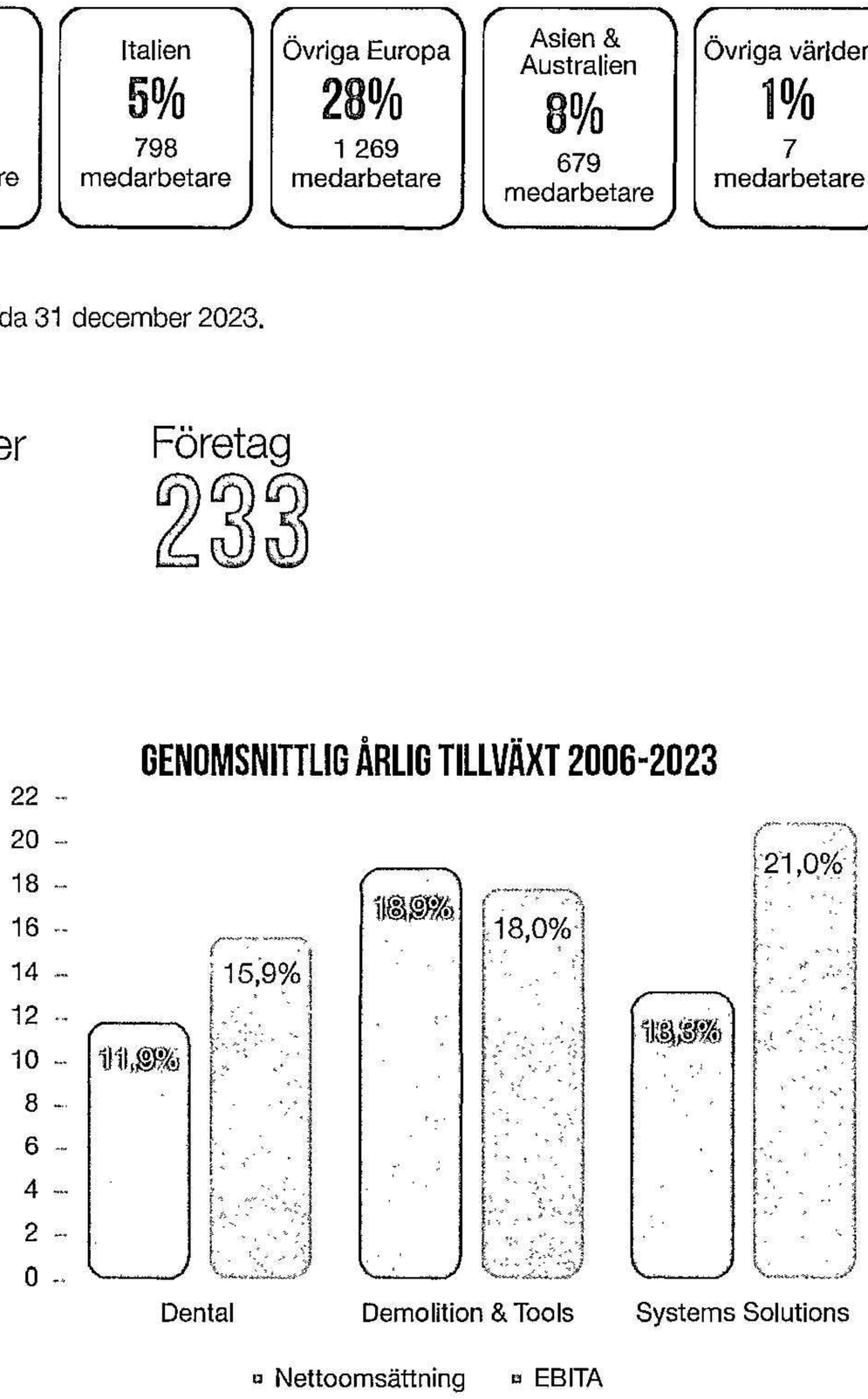
Anställda	Länder	Företag
6 899	31	233

Cirka 80 procent av Lifcos försäljning sker i Europa och resten är jämnt fördelad mellan Nordamerika och Asien. Det är centralt för Lifco att etablera långvariga kundrelationer och att fokusera på kunder i branscher med stabil underliggande tillväxt och värdekedjor som är transparenta ur ett hållbarhetsperspektiv.

Kunderna karaktäriseras av ett växande hållbarhetstänkande vilket påverkar deras efterfrågan. Vi ser att kunderna i allt större omfattning söker produkter som är resurseffektiva, klimat- och miljövänliga och bidrar till bättre arbetsmiljöer. Kunderna söker också – precis som Lifco – ökande insikter om resursåtgång, klimat- och miljöpåverkan och arbetsförhållanden i hela värdekedjan.

Lifcos erbjudanden riktar sig generellt till kunder med höga kvalitetskrav. Kunderna ställer höga krav på till exempel patientsäkerhet och trygga, säkra arbetsplatser inom tunga industrier samt energibesparande lösningar.

GENOMSNITTLIG ÅRLIG TILLVÄXT 2006-2023



LIFCOS FÖRVÄRVSPROCESS

Värdeskapande genom förvärv är en central del av Lifcos affärsidé. Hela förvärvsprocessen omfattas av Lifcos hållbarhetstänk. Lifco har ett mycket långsiktigt perspektiv på sina innehav och äger i princip bolagen för evigt.

1. IDENTIFIERA FÖRVÄRVSKANDIDATER

Lifco söker aktivt förvärvskandidater. Sökandet drivs av gruppcheferna inom affärsområdena samt en handfull medarbetare vars uppgift är att hitta förvärvsobjekt. Medarbetarna med speciellt ansvar för förvärv är baserade på olika platser i Europa och rapporterar direkt till koncernchefen. Lifco blir också ofta kontaktade av bolagsförmedlare eller direkt av entreprenören som vill sälja sitt bolag till Lifco.

Lifco förvärvar bara små eller medelstora nischade företag. Förvärven ska kunna generera tillväxt med god lönsamhet och goda kassaflöden. Risktagandet ska också vara begränsat för Lifco.

Lifco ser fortsatt många förvärvsmöjligheter i Europa och riktar därför sitt fokus på fortsatta förvärv där under kommande år.

2. UTESLUTNA BOLAG

Lifco förvärvar inte bolag som tillverkar eller säljer vapen, alkohol, tobak, fossila bränslen eller uranium, som säljer, distribuerar eller framställer pornografi, spel eller snabbrörliga konsumtionsvaror eller utvinner mineraler.

3. ERBJUDANDE SOM BIDRAR TILL HÅLLBARHET

Lifco ser att det finns en stark trend i samhället och näringslivet för ökad hållbarhet. Därför söker Lifco gärna bolag att förvärva som direkt eller indirekt genom sitt erbjudande bidrar till kundernas hållbarhetsarbete genom till exempel sänkt energiförbrukning eller förbättrad arbetsmiljö.

4. ETISKA KOMMITTÉN GRANSKAR OCH GODKÄNNER

Lifcos etiska kommitté går igenom samtliga förvärvskandidater som passerat föregående steg och ger godkännande till att förvärvsprocessen får fortsätta. Vid tveksamheter är etiska kommitténs princip att avstå från förvärvet. Etiska kommittén utgörs av koncernchefen och styrelsens ordförande.

5. HÅLLBARHETSPRÖVNING

Alla förvärvskandidater genomgår en hållbarhetsprövning. I bedömningen ingår bland annat granskning av tidigare brott eller konflikter samt risker på kort till lång sikt inom miljö, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, affärsetik och skattefrågor. Lifco förvärvar inte bolag som bedöms bryta eller har brutit mot FN Global Compacts principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption. Lifco gör också en bedömning av bolagets belastning på miljön och om verksamheten sker ansvarsfullt. I hållbarhetsbedömningen ingår besök hos förvärvskandidaterna på plats för att studera bland annat bolagskultur och arbetsförhållanden. Även förvärvskandidaternas historik avseende till exempel ledningspersoner, kunder och leverantörer undersöks. Prövningen omfattar en bedömning av bolagets styrkeposition i värdekedjan och hur bolaget kan bidra till kundernas ökade hållbarhet genom att diskutera med bland andra leverantörer, kunder och industriexperter. Lifco gör naturligtvis också en analys av bolagets räkenskaper, ingångna avtal etc. Därutöver väger Lifco slutligen in om koncernen är en lämplig ägare och vad Lifco kan tillföra förvärvskandidaten.

6. MÅSTE BEDRIVA EN HÅLLBAR VERKSAMHET

Bolag som Lifco överväger att förvärva måste uppfylla följande kriterier:

1. De ska bedriva en hållbar verksamhet vilket innebär att förvärvskandidaterna ska både godkännas av den etiska kommittén och passera hållbarhetsprövningen utan anmärkning
2. De ska vara stabila verksamheter
3. De ska vara ledande inom sin nisch
4. De ska ha en attraktiv position i värdekedjan utan beroende av specifika leverantörer eller kunder
5. De ska ha ingen eller begränsad exponering mot teknologirisk
6. De ska vara dokumenterat lönsamma

Lifco kan överväga ett förvärv även om kriterierna 2–6 inte är uppfyllda om köpet ändå erbjuder strategiskt eller finansiellt attraktiva möjligheter. Lifco köper aldrig bolag som inte bedriver en hållbar verksamhet.

7. STYRELSEN GRANSKAR OCH GODKÄNNER

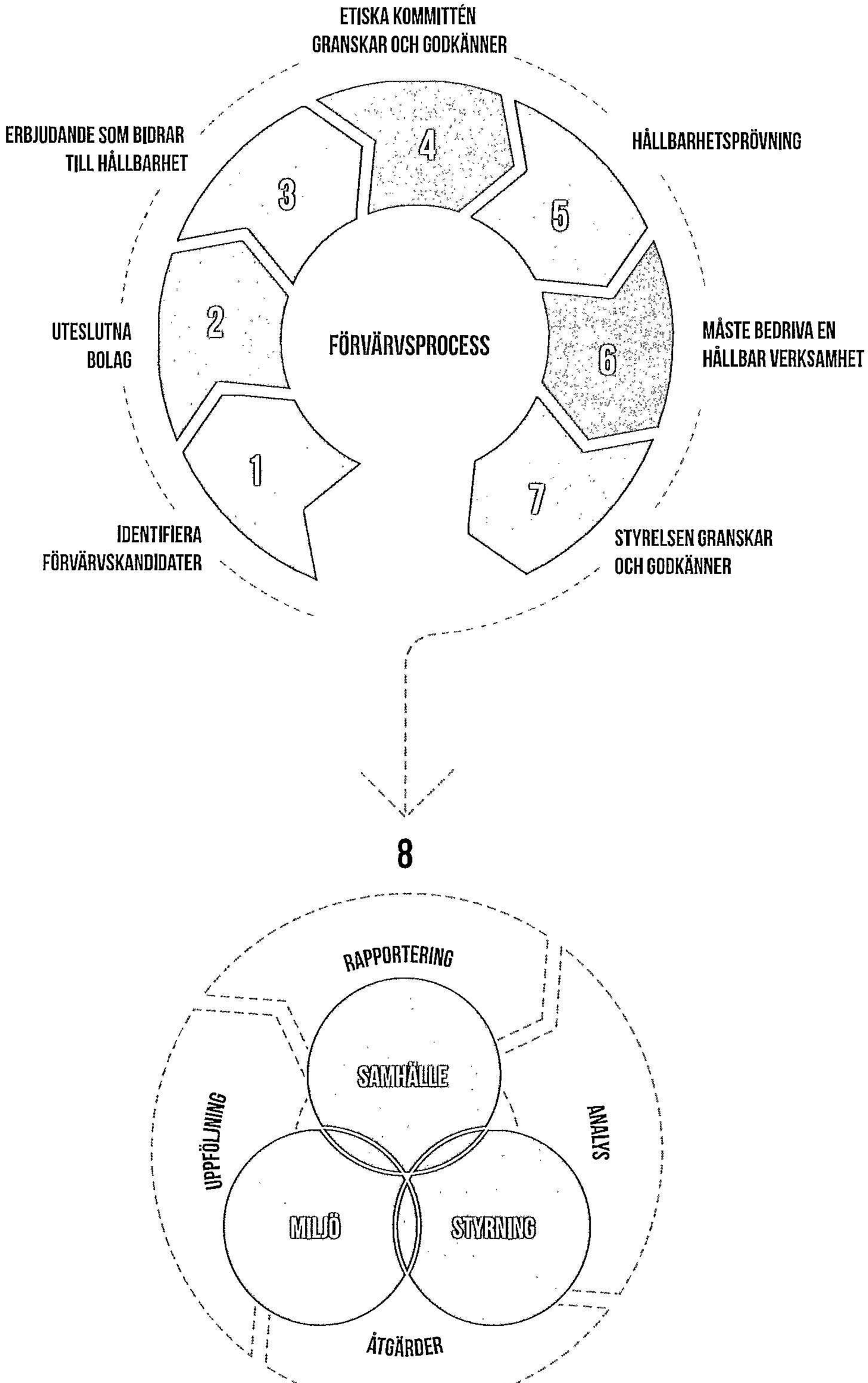
Samtliga förvärv föredras och godkänns av koncernens styrelse.

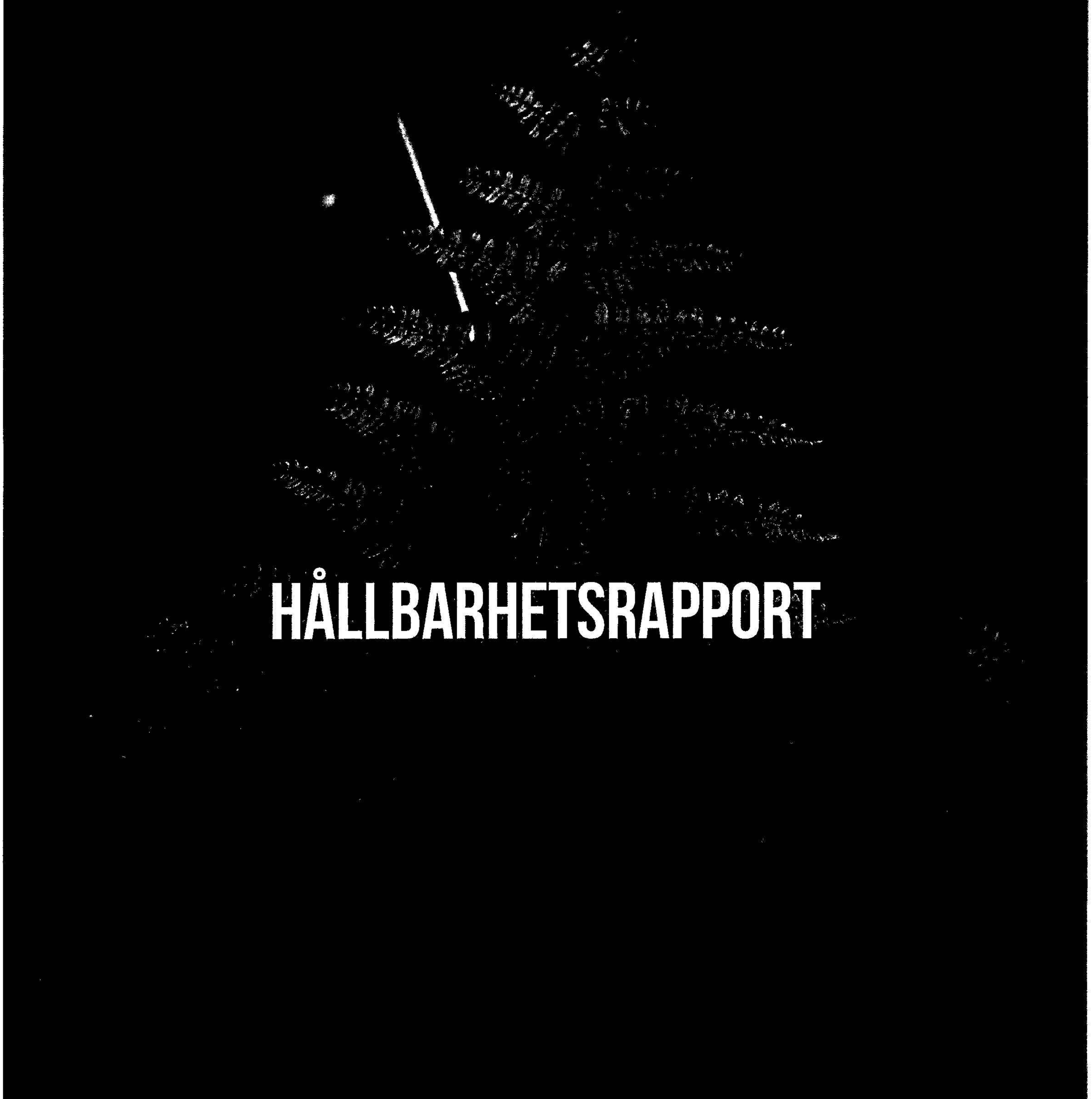
8. RAPPORTERING OCH UPPFÖLJNING

Lifco förvärvar samtliga aktier eller majoriteten i bolagen. En av Lifcos grundläggande principer är att köpta bolag har en hög grad av självständighet. Lifco gör dock en översyn för att effektivisera den förvärvade verksamheten. Normalt genomförs följande:

- Det förvärvade bolaget ska omedelbart anta Lifcos uppförandekod och säkerställa att samtliga medarbetare inom en månad efter förvärvet blir informerade om uppförandekoden
- Nytt ersättnings- och rapporteringssystem införs där bland annat hållbarhetsindikatorer ska rapporteras regelbundet, analyseras och följas upp
- Ny styrelse tillsätts med en ordförande från Lifco som har minst tio års operativ erfarenhet av att framgångsrikt driva bolag inom Lifcokoncernen
- Ökad finansiell medvetenhet med fokus på rörelsekapitalet och kontrollerad finansiering av tillväxtmöjligheter
- Kort- och långsiktig strategisk plan utarbetas som även omfattar hållbarhet och hållbarhetsrisker

20240617708745





HÅLLBARHETSRAPPORT

20240617087746

LIFCOS HÅLLBARHETSARBETE

För Lifco är en hållbar verksamhet grundläggande för långsiktigt värdeskapande. Hållbarhet handlar om att skapa uthålligt lönsamma bolag med motiverade medarbetare, nöjda kunder och starka varumärken. Lifco har tagit ställning i klimatfrågan och har som mål att varje år minska sina utsläpp i scope 1-2 i relation till vinsten. Lifco har påbörjat arbetet med att undersöka möjligheten att sätta ett vetenskapligt baserat mål avseende scope 3 givet koncernens verksamhet.

Hållbarhet är en integrerad del av Lifcos affärsmodell och strategi. Lifcos övergripande hållbarhetsmål är att minska koncernens negativa miljöpåverkan och hushålla med jordens begränsade resurser, att skapa trygga arbetsplatser med rättvisa arbetsvillkor och arbeta med hög affärsetik. På så sätt skapar koncernen motiverade medarbetare, nöjda kunder och starka varumärken vilket är förutsättningar för att växa uthålligt med lönsamhet.

Genom sitt hållbarhetsarbete påverkar Lifco hela värdekedjan inom centrala områden som miljö och klimat, arbetsmiljö och arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och affärsetik. Med ett starkt hållbarhetstänk i hela värdekedjan kan Lifco på kort och lång sikt bidra till exempelvis lägre klimat- och miljöpåverkan, ökad resurseffektivitet och säkrare arbetsmiljöer. Samtidigt minskar koncernens risker inom hållbarhetsområdet.

För Lifco handlar hållbarhet också om att bidra positivt till samhället. Lifco bidrar direkt genom att betala skatter där värdena uppstår och erbjuda arbetstillfällen med rättvisa arbetsvillkor. Koncernens verksamhet bedrivs ofta utanför storstadsregionerna och bidrar därmed positivt till utvecklingen av mindre tätbefolkade områden. Lifcos höga affärsetik och respekt för mänskliga rättigheter genomsyrar alla relationer i värdekedjan vilket på både kort och lång sikt bidrar positivt till samhället.

Lifco utvecklar och förbättrar kontinuerligt uppföljningen och rapporteringen av hållbarhetsarbetet. Under 2023 har koncernen utökat antalet rapporterade indikatorer och rapporterar i enlighet med GRI (Global Reporting Initiative). Lifco är undertecknare av FN Global Compact och avger den årliga rapporten Communication on Progress. Eftersom klimatfrågan är en av vår tids viktigaste frågor har Lifco som mål att varje år minska sina utsläpp i scope 1-2 i relation till vinsten. Lifco undersöker möjligheten att sätta ett vetenskapligt baserat mål avseende scope 3 givet koncernens verksamhet.

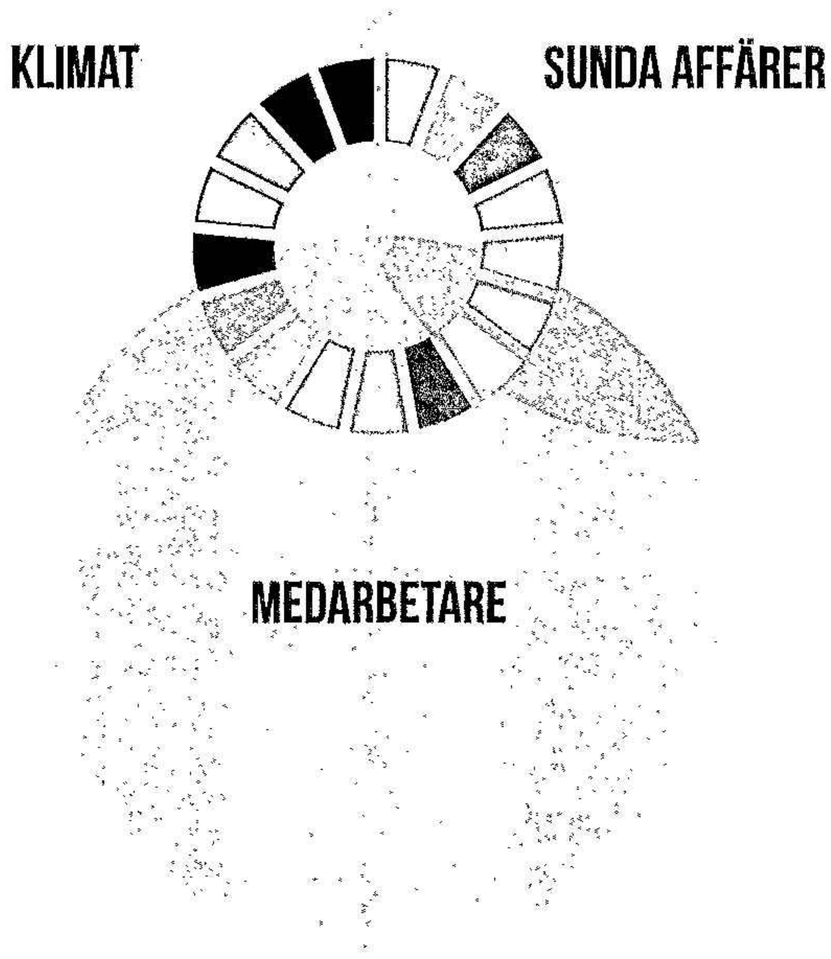
Lifco har under 2023 påbörjat arbetet med att avge en hållbarhetsförklaring i enlighet med europeiska standarder för hållbarhetsrapportering (ESRS).

Lifcos hållbarhetsarbete och de strategiska prioriteringarna, resultatet och styrningen presenteras i hållbarhetsrapporten som utgör sidorna 15-65.

WE SUPPORT

UN GLOBAL COMPACT

Lifco har samlat sina mest väsentliga hållbarhetsfrågor inom tre strategiska huvudområden: Minskad klimat- och miljöpåverkan, motiverade medarbetare och trygga arbetsplatser samt sunda affärer. Framstegen inom de tre områdena följs upp genom kvantifierade mål och indikatorer.



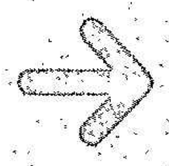
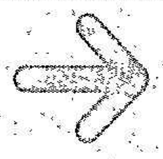
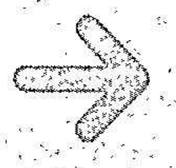
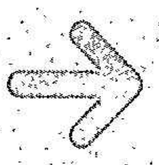
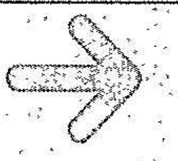
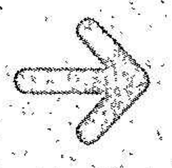
UPPFÖLJNING AV CENTRALA HÅLLBARHETSMÅL

	2021	2022	Utfall 2022	2023	Utfall 2023
Minska energiförbrukningen per vinstkrona varje år, kWh	0,0139	0,0124	Målet nått	0,0100	Målet nått
Minska utsläppen i scope 1–2 per vinstkrona varje år, kg	0,0040	0,0035	Målet nått	0,0028	Målet nått
Minska personalomsättningen varje år	17,2%	16,2%	Målet nått	12,9%	Målet nått
Varje år minska antalet arbetsplatsolyckor per anställd som lett till fler än tre sjukdagar	0,0105	0,0106	Målet inte nått	0,0112	Målet inte nått
Öka andelen kvinnliga lönesättande chefer varje år	21,2%	20,1%	Målet inte nått	20,3%	Målet inte nått[1]
Varje år ska alla medarbetare vara informerade om uppförandekoden	100%	100%	Målet nått	100%	Målet nått
Varje år öka andelen dotterbolag där samtliga större leverantörer åtagit sig att följa uppförandekoden	78,3%	72,4%	Målet inte nått	72,0%	Målet inte nått

[1] Ökningen är inte signifikant varför Lifco anser att målet inte är nått.

20240719084747

LIFCOS VÄRDESKAPANDE 2023

Intressent	Typ av värde	Skapat värde		Skapat mervärde
Intäkter				
Kunder	Försäljningsintäkter	24 454 (21 552) MSEK		Lifco skapar mervärde genom att erbjuda produkter och tjänster av hög kvalitet som bland annat bidrar till ökad resurseffektivitet, lägre klimatpåverkan, ökad energieffektivitet, säkrare arbetsmiljöer och tryggare tandvård. Lifco månar också om god kundservice med snabba responstider.
Kostnader				
Medarbetare	Löner, ersättningar och pensioner	3 967 (3 456) MSEK		Lifco erbjuder stimulerande, icke-diskriminerande arbetsplatser med högt säkerhetstänk. Lifcos verksamhet är ofta baserad i mindre orter och möjliggör för medarbetarna att arbeta och leva utanför storstadsregionerna.
Leverantörer	Inköp av tjänster, material och produkter	13 495 (12 313) MSEK		Lifco erbjuder långsiktiga samarbeten och bra förutsättningar för leverantörer som möter Lifcos krav på bland annat säkra arbetsplatser, rättvisa arbetsförhållanden och hög produktkvalitet.
Samhälle	Sociala avgifter och betald skatt (skattekostnad per land se sidan 35)	2 045 (1 531) MSEK		Lifco bidrar till ekonomisk tillväxt och en kultur med likabehandling, trygga arbetsplatser, sund affärsetik och transparens. Lifco betalar skatt där värdena uppstår. Genom att vara en långsiktig ägare och inte söka synergier mellan dotterbolagen bidrar Lifco till en positiv utveckling i de lokalsamhällen koncernen verkar i. Lifcos verksamhet är ofta baserad i orter utanför storstadsregionerna och bidrar till den ekonomiska utvecklingen i mindre tätbefolkade områden. Lifco använder sig i hög utsträckning av lokala leverantörer vilket stimulerar den ekonomiska tillväxten. Koncernen arbetar också för att minska sin negativa påverkan på kritiska tillgångar som exempelvis vatten.
Ägare	Föreslagen utdelning	954 (818) MSEK		Lifco skapar aktieägarvärde genom långsiktig stabil vinst- och utdelningstillväxt samt möjligheten att investera i en portfölj av nischade marknadsledande bolag med god riskspridning.
	Aktiens totalavkastning	43,2% (-35,0%)		
Långivare	Betalda räntor	426 (128) MSEK		Lifco erbjuder långivare en placering med goda kassaflöden och stark finansiell ställning samt en portfölj av nischade marknadsledande bolag med god riskspridning.

MINSKAD KLIMAT- OCH MILJÖPÅVERKAN

Klimatet är vår tids största fråga där alla måste bidra för att minska den negativa påverkan. Lifco har som mål att varje år minska sina utsläpp i scope 1-2 i relation till vinsten. Samhällets klimatomställning innebär också ökade affärsmöjligheter för Lifcobolagen.

Minskad klimat- och miljöpåverkan är ett prioriterat hållbarhetsområde för Lifco. Koncernens åtagande att minska sina CO_2-utsläpp och strävan efter att mimimera den negativa miljöpåverkan uttrycks i miljöpolicyn som antagits av styrelsen och revideras varje år. I den årliga riskprocessen ingår miljöpåverkan avseende till exempel vattenutsläpp, hantering av avfall och återvinning faktorer som Lifcobolagen ska bedöma.

Enligt miljöpolicyn ska Lifcobolagen som minimikrav följa lagar och riktlinjer inom miljöområdet samt tillämpa försiktighetsprincipen. Lifco har under 2023 tilldelats böter på 15 323 EUR till följd av bristande hantering av olja i dotterbolaget MultiOnes produktionshall i Vicenza i Italien. Skadan inträffade genom att ett oljefat välte och oljan läckte ut utanför produktionshallen. Vid den efterföljande inspektionen upptäcktes också ett hål i ett oljefat. Samtliga brister har åtgärdats och böterna betalats. I de större Lifcobolagen finns utpekade miljöansvariga med uppgift att bevaka och följa upp bolagets påverkan på till exempel vatten samt hantering av avfall och återvinningslösningar. I övriga bolag har VD eller någon annan i ledningsgruppen, till exempel produktionsansvarig, det strategiska och dagliga ansvaret för miljöfrågor. Koncernens medarbetare ska få relevant utbildning för att hantera till exempel farligt avfall och återvinningsprocesser liksom instruktioner för att minimera förbrukningen av vatten och utsläpp i produktionsprocesser. Medarbetare som upptäcker avvikelser från processer eller risk för avvikelser eller negativ påverkan av Lifcos verksamhet ska rapportera detta till närmaste chef eller VD i det berörda bolaget. Medarbetare och andra intressenter kan också använda visselblåsartjänsten om risken är allvarlig och avviker från Lifcos policyer.

Vid årsskiftet hade 22 (20) Lifcobolag eller 9,4% (9,5%) av det totala antalet bolag miljöledningssystemet ISO 14001. De enskilda dotterbolagen fattar självständigt beslut om eventuella certifieringar och ledningssystem.

Koncernens minimikrav att följa lagar och riktlinjer inom miljöområdet omfattar också leverantörer och underleverantörer. Lifco ska inte ha affärsrelationer med leverantörer som bryter mot tillämplig lagstiftning och åsidosätter miljöfrågor. Lifcobolagens rutiner för att granska leverantörer beskrivs på sidorna 32-33. Lifcobolag som identifierar avvikelser eller risk för avvikelser mot miljöpolicyn ska omedelbart vidta åtgärder och rapportera detta till koncernledningen. För att identifiera och hantera risker kan Lifcobolagen samverka med representanter för lokalsamhällen, NGO:s eller branschorganisationer. Lifco har 2023 inte ställt frågan till koncernbolagen om de avbrutit något samarbete på grund av leverantörens bristande miljöhänsyn eller oförmåga att uppfylla Lifcos uppförandekod avseende miljöfrågor.

I Lifcos arbete för att minska sin klimat- och miljöpåverkan ingår att sträva efter att välja de mest miljövänliga produkterna och insatsvarorna, minimera användningen av icke förnybart material, öka återvinningen och förbrukningen av återvinningsbart material i sina processer. Som vägledning för att göra de mest klimat- och miljövänliga valen utgår Lifcobolagen bland annat från erkända och etablerade miljö- och rättvisecertifieringar.

Lifco ser en stark trend bland kunderna att de lägger allt större vikt vid klimat- och miljöfrågor i hela värdekedjan vilket innebär ökade affärsmöjligheter för Lifcobolagen. Dessa möjligheter utgörs till exempel av ökad efterfrågan på energi- och resurseffektiva produkter som minskar beroendet av fossila bränslen, produkter som minskar vattenförbrukningen eller mängden dammpartiklar. Koncernen har också bolag som säljer LED-belysning, elprodukter för elektrifieringen av samhället och green tech-bolag som till exempel utvecklar och säljer lösningar för återvinning av plast.

Lifco utför inga tester på djur i någon del av sin verksamhet och finansierar inte studier där djurförsök utförs.

MINSKAD VATTENFÖRBRUKNING

Tillgången till vatten har blivit en allt viktigare fråga för samhället. För Lifco är tillgången till rent vatten en affärskritisk faktor. Koncernen har som mål att vattenkonsumtionen associerad med Lifcos produkter ska minska. Alla processer som omfattar risk för eller faktiska utsläpp ska ske minst i nivå med lagar och riktlinjer. Lifcobolagen samarbetar med kunder och leverantörer för att minska vatten- och annan resursförbrukning i värdekedjan.

Under 2022 påbörjade Lifco insamlingen av uppgifter om koncernens vattenförbrukning inklusive vattenförbrukning från områden med vattenstress. Under 2023 har datainsamlingen utökats till att omfatta återvinning och återanvändning samt lagring och förändringar i lagringen av vatten.

VATTENFÖRBRUKNING

Liter, m³	2022	2023
Vattenförbrukning	78 853,8	79 554,9
Vattenförbrukning från områden med vattenstress	2 646	3 359
Total mängd vatten som återvinns och återanvänds	Data saknas	306
Total mängd vatten som lagras	Data saknas	0
Förändring i lagringen av vatten	Data saknas	0
Vattenförbrukning per anställd	12,14	11,78
Vattenförbrukning från områden med vattenstress per anställd	0,41	0,50
Vattenförbrukning per vinstkrona	0,000017	0,000014
Vattenförbrukning per omsättningskrona	0,0000037	0,0000033
Vattenförbrukning från områden med vattenstress per vinstkrona	0,00000057	0,00000059

Datainsamlingen omfattar 82 (74) bolag med fler än 25 anställda vilka utgör 80% (82%) av koncernens samtliga anställda och 74% av koncernens totala omsättning. Insamlade data har använts för att uppskatta vattenförbrukningen för hela koncernen. Med vinstkrona avses EBITA. Per anställd har beräknats baserat på genomsnittligt antal anställda under 2023.

20240617087748

AVFALL

Lifco ska hantera avfall i enlighet med lagar och riktlinjer samt vidta försiktighetsåtgärder för att minimera riskerna för miljö och medarbetare. Lifco har 2023 utökat rapporteringen av avfall. Under 2022 rapporterades endast farligt avfall som lämnats till insamling vilket uppgick till 1 010,5 ton. Merparten av det farliga avfallet utgörs av restprodukter från måleri, olja, rostborttagningsmedel, batterier och överblivna vätskor från påfyllning av desinfektionsmedel.

AVFALL

Ton om inte annat anges	2023
Total mängd avfall	10 225
- varav farligt avfall	681
- varav radioaktivt avfall	0
Total mängd icke farligt avfall som avletts från bortskaffande (återvunnet)	7 103
- genom förberedelse för återanvändning	1 611
- genom materialåtervinning	5 036
- genom andra återvinningsforfaranden	456
Total mängd farligt avfall som avletts från bortskaffande (återvunnet)	258
- genom förberedelse för återanvändning	16
- genom materialåtervinning	159
- genom andra återvinningsförfaranden	83
Total mängd icke farligt avfall som bortskaffats (icke återvunnet)	2 380
- genom förbränning	531
- genom deponi	180
- genom annat bortskaffningsförfarande	1 669
Total mängd farligt avfall som bortskaffats (icke återvunnet)	423
- genom förbränning	76
- genom deponi	1
- genom annat bortskaffningsförfarande	346
Total mängd icke farligt avfall där det är okänt om avfallet återvunnits eller ej	65
Total mängd icke återvunnet avfall	2 804
Andelen icke återvunnet avfall	27,4%

Datainsamlingen omfattar 82 (74) bolag med fler än 25 anställda det år datainsamlingen påbörjades. Dessa bolag utgör 80% (82%) av koncernens samtliga anställda och 74% (70%) av koncernens totala omsättning. Insamlade data har använts för att uppskatta mängden avfall för hela koncernen.

AVFALLETS SAMMANSÄTTNING

Ton	2023
Total mängd avfall	10 225
- Trä	851
- Elektronik	38
- Glas	11
- Batterier och ackumulatorer	7
- Bioavfall	15
- Papper och kartong	836
- Metall	4 723
- Plast	1 342
- Textilier	5
- Grovavfall, till exempel möbler	50
- Bygg- och rivningsavfall	48
- Spilloljor	494
- Livsmedelsavfall	13
- Uttjänta fordon	0
- Avfall från tillverkning	927
- Radioaktivt avfall	0
- Ej klassificerat	865

Datainsamlingen omfattar 82 (74) bolag med fler än 25 anställda det år datainsamlingen påbörjades. Dessa bolag utgör 80% (82%) av koncernens samtliga anställda och 74% (70%) av koncernens totala omsättning. Insamlade data har använts för att uppskatta mängden avfall för hela koncernen.

SKYDDA EKOSYSTEMEN OCH DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

Den biologiska mångfalden minskar snabbt i världen och Lifco står bakom EU:s strategi för biologisk mångfald 2030. Enligt Lifcos miljöpolicy får koncernens verksamheter inte skada eller hota den biologiska mångfalden, ekosystem eller hotade arter. Under 2023 har 13 av Lifcos bolag bedrivit verksamhet i eller nära miljöskyddade områden med totalt 129 medarbetare vilket motsvarar 1,9% av koncernens totala antal medarbetare. Fem av bolagen är svenska med totalt 71 medarbetare. Övriga bolag är belägna i Australien, Belgien, Kina, Nederländerna, Tyskland och två i USA.

KLIMATPÅVERKAN

Lifcos mål är att varje år minska koncernens utsläpp av växthusgaser i scope 1-2 i relation till vinsten. Koncernledningen är ansvarig för att Lifcobolagen har processer som syftar till att minska utsläppen av växthusgaser, reducera energiförbrukningen, öka andelen förnybar energi och att driva verksamheterna energi- och resurseffektivt. En förutsättning för att Lifco ska nå det övergripande målet är att Lifcobolagen samarbetar med leverantörer och kunder vilket ger en positiv effekt i hela värdekedjan vad gäller klimatpåverkan. För att minska utsläppen är Lifco och hela dess värdekedja beroende av den allmänna tillgängligheten på mer klimatvänliga transporter och energikällor.

Lifcos största beräknade klimatpåverkan i scope 1-2 kommer från energiförbrukning i lokaler och produktionsanläggningar. För att nå det övergripande klimatmålet har Lifcobolag bland annat tecknat gröna elavtal, installerat solpaneler och förbättrat isoleringen i lokalerna. Sådana åtgärder fortsätter att implementeras i bolagen som självständigt fattar beslut om vilka aktiviteter som är lämpliga för verksamheten och när de ska genomföras.

Inom vissa Lifcobolag finns serviceflottor och företagsbilar. Inom framför allt Dentalverksamheten sker en omfattande lastbilsberoende distributionsverksamhet, huvudsakligen inom Europa. Serviceflottor och företagsbilar ska vara så miljövänliga som möjligt. De distributionsberoende Lifcobolagen har utsläppsfrågan som en central fråga vid upphandlingar och arbetar för att minska transporterna med fossildrivna fordon.

Under pandemiåren var koncernens affärsresor på en mycket låg nivå. Utsläppen från affärsresor ökade under 2022 och 2023 men är fortfarande på en lägre nivå än före pandemiåren. Under 2023 ökade utsläppen från affärsresor till 2 775 (1 845) ton.

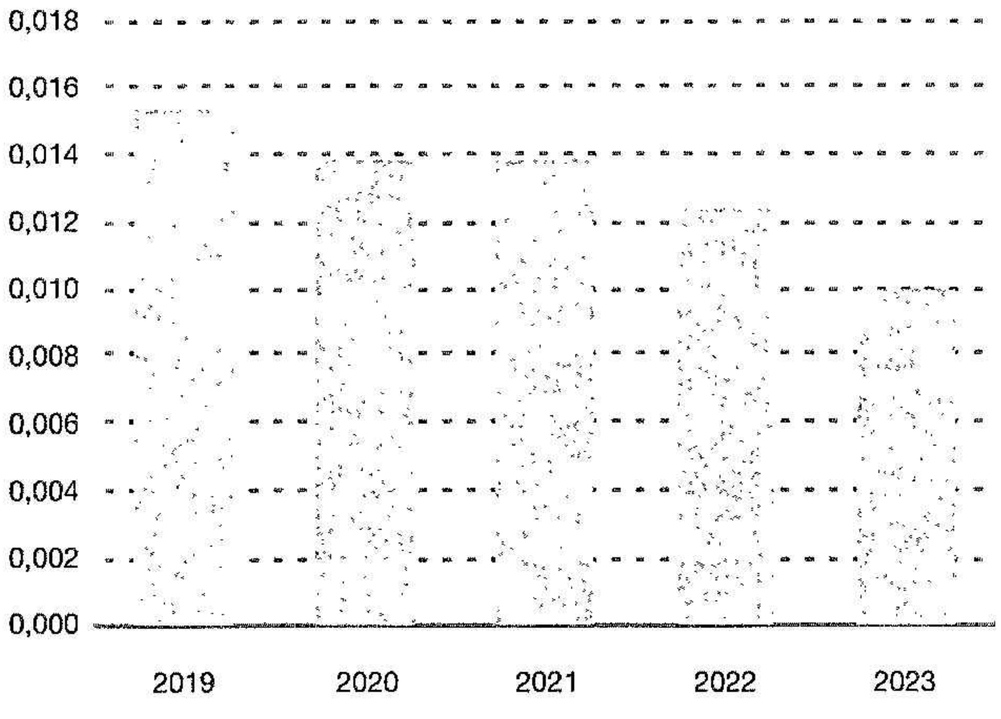
Klimatförändringen skapar också affärsmöjligheter för Lifcobolagen. Inom många bolag pågår ett kontinuerligt utvecklingsarbete för att minska produkternas negativa klimat- och miljöpåverkan. Flera av Lifcobolagen erbjuder produkter där den unika konkurrensfördelen är produktens positiva bidrag till kundernas klimatpåverkan och utsläppsnivåer. Förmågan att erbjuda energieffektiva produkter och produkter med låga utsläppsnivåer är ofta en stark konkurrensfördel och har en positiv effekt på såväl efterfrågan som vinstmarginaler.

Lifco har ingen koncernövergripande information om hur mycket energikonsumtionen och utsläppen av växthusgaser minskat som ett resultat av energibesparande åtgärder. Lifco har idag inga initiativ på koncernnivå som syftar till att kompensera för utsläppen. Sju dotterbolag inom Dental har valt att klimatkompensera sin verksamhet.

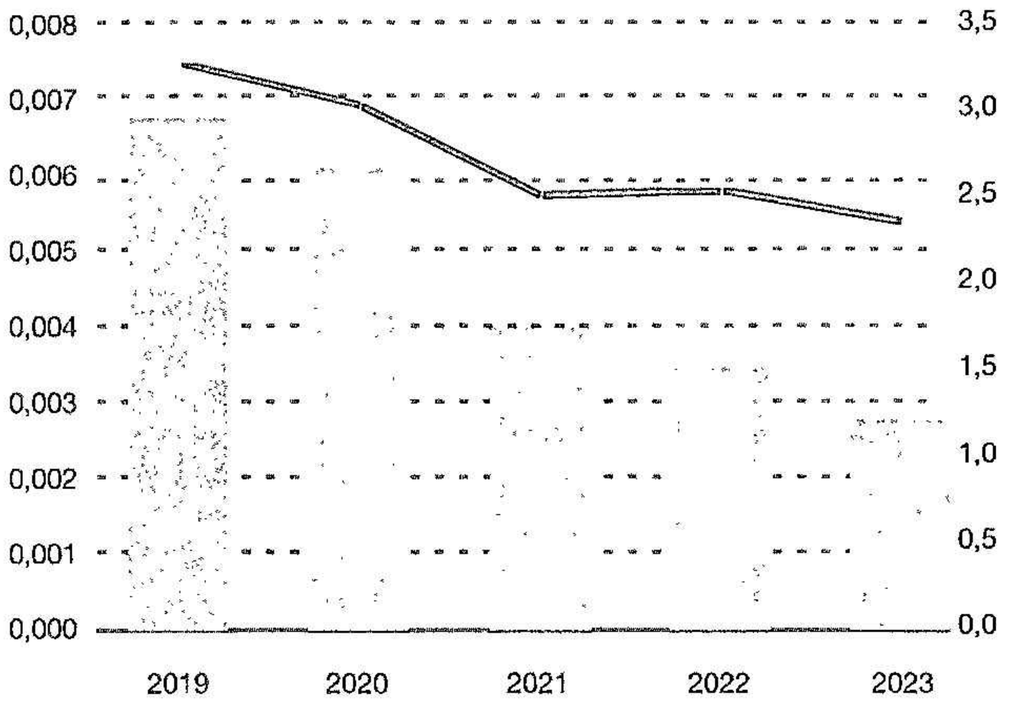
MÅL KLIMAT

Lifco har valt att sätta ett relativt klimatmål eftersom koncernen växer både organiskt och genom förvärv. Klimatmålet relaterar till vinsten eftersom Lifcos enda övergripande mål är att varje år öka vinsten. Under 2023 har den totala energiförbrukningen minskat med 1,8% och energiförbrukningen per vinstkrona har minskat med 20,0% till 0,001 kWh. Utsläppen i scope 1-2 har minskat med 318 ton CO_2e från 2022 vilket motsvarar en nedgång på 1,9%. Utsläppen i scope 1-2 per vinstkrona har minskat med 0,0007 kilo CO_2e från 2022 vilket motsvarar en nedgång på 20,0%.

ENERGIFÖRBRUKNING PER VINSTKRONA



UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER



Kilo CO_2e scope 1-2 per vinstkrona

Ton CO_2e scope 1-2 per anställd

20240617087749

METOD FÖR BERÄKNINGAR AV KLIMATPÅVERKAN

Enligt GHG-protokollet delas utsläppen in i scope 1, 2 och 3. Scope 1 avser direkta utsläpp och scope 2–3 avser indirekta utsläpp. I stora drag omfattar Lifcos redovisade scope följande:

I scope 1 ingår förbränning av drivmedel i tjänstebilar, bränsle i värmepannor samt läckage av köldmedium ur kylanläggningar. Värmepannor som rapporterats förbrukning för antas finnas inom verksamheten.

I scope 2 ingår köpt energi som el, värme och kyla.

I scope 3 ingår affärsresor med flyg, medarbetarnas resor till och från arbetsplatserna samt så kallade well-to-tank utsläpp från drivmedels- och energiproduktion, det vill säga underhåll av kraftverk, produktion och distribution av drivmedel etc.

Utsläppen som inkluderas i beräkningarna är växthusgaserna CO_2, CH_4, N_2O, HFC:er, PFC:er, SF_6, och NF_3. Lifco använder benämningen CO_2e i sin rapportering vilket inkluderar samtliga dessa växthusgaser. Lifco har vid beräkningarna använt GWP100 (Global Warming Potential).

Datainsamlingen omfattar 82 (74) bolag med fler än 25 anställda vilka utgör 80% (82%) av koncernens samtliga anställda och 74% (70%) av koncernens totala omsättning. Insamlade data har använts för att uppskatta klimatpåverkan för hela koncernen. För energi tillämpar Lifco market based approach och elektricitetsförbrukningen beräknas baserat på ursprung. Om bolagen inte har kunnat uppge vilken typ av el som använts har vi gjort en försiktig skattning och antagit residualmix som ursprung för dessa. Vid datainsamlingen har Lifco efterfrågat data som täcker scope 1 och scope 2 samt del av scope 3.

Under 2022 har Lifco påbörjat arbetet med att undersöka möjligheten att sätta ett vetenskapligt baserat mål avseende scope 3 givet koncernens verksamhet. Under arbetet med förberedelser för att sätta ett vetenskapligt baserat utsläppsmål i linje med SBTi:s kriterier har scope 3-data för uppströms transporter och biogena utsläpp 2022 visat sig innehålla felaktigheter och har utgått ur rapporteringen 2023. Under 2023 har scope 3-utsläpp avseende medarbetarnas pendlarresor inkluderats. Scope 3-data för åren 2019-2022 har också kompletterats med medarbetarnas pendlarresor. Hänsyn har inte tagits till det de facto lägre antalet pendlarresor under pandemiåren 2020-2021 varför scope 3-utsläppen avseende pendlarresorna sannolikt är för höga under dessa två år.

Lifco har ingen koncernövergripande information om utsläpp av ozonnedbrytande ämnen, kväve- eller svaveloxider och andra betydande luftutsläpp.

ENERGIANVÄNDNING OCH ENERGIMIX

MWh	2021	2022	2023
Fossila källor	29 929	28 927	26 625
Fjärrvärme och fjärrkyla	8 613	10 126	11 266
Kärnenergi	-	110	777
Förnybara källor	32 204	30 845	35 706
- varav bränsleförbrukning för förnybara energikällor, till exempel biomassa och biobränslen	5 138	2 215	5 081
- varav inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga eller kylning från förnybara källor	15 796	18 215	13 792
- varav förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi	-	-	-
Total energianvändning	**70 909**	**70 008**	**74 473**
Andel fossila källor av total energianvändning	42,2%	41,3%	35,8%
Andel förnybara källor av total energianvändning	45,4%	44,1%	47,9%
Andel fjärrvärme och fjärrkyla av totala energianvändning	12,1%	14,5%	15,1%
Andel kärnenergi av totala energianvändning	-	0,2%	1,0%

ENERGIFÖRBRUKNING

kWh	2021	Förändring	2022	Förändring	2023
Kylning	18 192	-43,1%	10 349	437,6%	55 632
Värme	8 594 662	17,7%	10 115 363	10,5%	11 173 584
Elektricitet	43 024 939	10,3%	47 448 599	-4,5%	45 292 786
Totalt	**51 637 793**	**11,5%**	**57 574 311**	**-1,8%**	**56 522 002**

Energiförbrukningen relaterad till kylning har ökat under 2023 huvudsakligen till följd av förvärvade bolag.
Lifco samlar inte in koncernövergripande information om såld energi.

ENERGIEFFEKTIVITET

kWh	2019	2020	2021	2022	2023
Total energiförbrukning	38 904 195	36 677 463	51 637 793	57 574 311	56 522 002
Energiförbrukning per vinstkrona	0,0154	0,0139	0,0139	0,0124	0,0100
Energiförbrukning per omsättningskrona	0,0028	0,0027	0,0030	0,0027	0,0023
Energiförbrukning per anställd	7 403	6 678	8 614	8 864	8 370

Total energiförbrukning har gått upp betydande från 2020 eftersom beräkningarna förändrats. I data 2019-2020 ingår viss el till kyla. Från 2021 ingår all el till kyla. Med vinstkrona avses EBITA. Förbrukning per anställd har beräknats med medelantalet heltidsanställda under året.

FÖRNYBAR ENERGI

kWh, om inte annat anges	2021	2022	2023
Energiförbrukning från förnybar energi	32 629 921	35 166 389	39 169 747
Andel förnybar energi i relation till total energiförbrukning/andel icke förnybar energi	63,2%/36,8%	61,1%/38,9%	69,3%/30,7%
Energiförbrukning från förnybar energi per vinstkrona	0,0088	0,0075	0,0069
Energiförbrukning från förnybar energi per omsättningskrona	0,0019	0,0016	0,0016
Energiförbrukning från förnybar energi per anställd	5 443	5 414	5 678

De förnybara energikällorna utgörs huvudsakligen av vatten-, vind- och solkraft samt bioenergi. De icke förnybara energikällorna utgörs huvudsakligen av fossila bränslen. Med vinstkrona avses EBITA. Förbrukning per anställd har beräknats med medelantalet heltidsanställda under året.

KLIMATPÅVERKAN 2021-2023 PER SCOPE 1-3

Ton CO_2e	2021	2022	2023	% av totalt scope 1-3 2023	Förändring i ton	Förändring i %
Scope 1	**6 893**	**7 740**	**8 609**	**29,4**	**869**	**11,2**
Kylmedel	874	932	1 303	4,4	371	39,8
Stationär förbränning	2 946	2 870	3 058	10,4	188	6,6
Fordon	3 072	3 938	4 248	14,5	310	7,9
Scope 2	**8 046**	**8 615**	**7 424**	**25,4**	**-1 191**	**-13,8**
Fjärrkyla	0	0	11	0,1	11	-
Fjärrvärme	644	460	864	3,0	404	87,8
Elektricitet	7 402	8 090	6 476	22,1	-1 614	-20,0
Eldrivna fordon	0	64	73	0,2	9	14,1
Scope 3	**9 346**	**12 123**	**13 251**	**45,2**	**1 128**	**9,3**
Affärsresor	798	1 845	2 775	9,5	930	50,4
Bränsle- och energirelaterad verksamhet	2 553	3 782	3 723	12,7	-59	-1,6
Medarbetarnas resor till och från arbetsplatserna	5 995	6 495	6 753	23,1	258	4,0
Totalt scope 1-3	**24 285**	**28 477**	**29 284**	**100,0**	**807**	**2,8**

Utsläppen från kylmedel har ökat från 2022 till följd av påfyllning av kylmedel i vissa bolag.

KLIMATPÅVERKAN 2019-2023 TOTALT PER SCOPE 1-3

Ton CO_2e	2019	2020	2021	2022	2023
Scope 1	6 328	5 624	6 893	7 740	8 609
Scope 2	10 849	10 946	8 046	8 615	7 424
Totalt scope 1-2	**17 177**	**16 570**	**14 939**	**16 355**	**16 033**
Kilo CO_2e scope 1-2 per vinstkrona	0,0068	0,0061	0,0040	0,0035	0,0028
Kilo CO_2e scope 1-2 per omsättningskrona	0,00124	0,00120	0,00086	0,00076	0,00066
Ton CO_2e scope 1-2 per anställd	3,27	3,02	2,49	2,52	2,32
Scope 3	10 989	8 086	9 346	12 123	13 251
Totalt scope 1-3	**28 166**	**24 656**	**24 285**	**28 477**	**29 284**
Kilo CO_2e scope 1-3 per vinstkrona	0,0112	0,0091	0,0066	0,0061	0,0052
Kilo CO_2e scope 1-3 per omsättningskrona	0,00203	0,00179	0,00139	0,00132	0,00198
Ton CO_2e scope 1-3 per anställd	5,36	4,49	4,05	4,38	4,24

Ton CO_2e per anställd har beräknats på medelantalet heltidsanställda under året. Med vinstkrona avses EBITA.

BIOGENA UTSLÄPP

Ton CO_2e	2023
Scope 1	2 074
Scope 2	5 273
Scope 3	218
Totalt scope 1-3	**7 565**

Biogena utsläpp ingår inte där indata rapporterats som beräknad CO_2e.

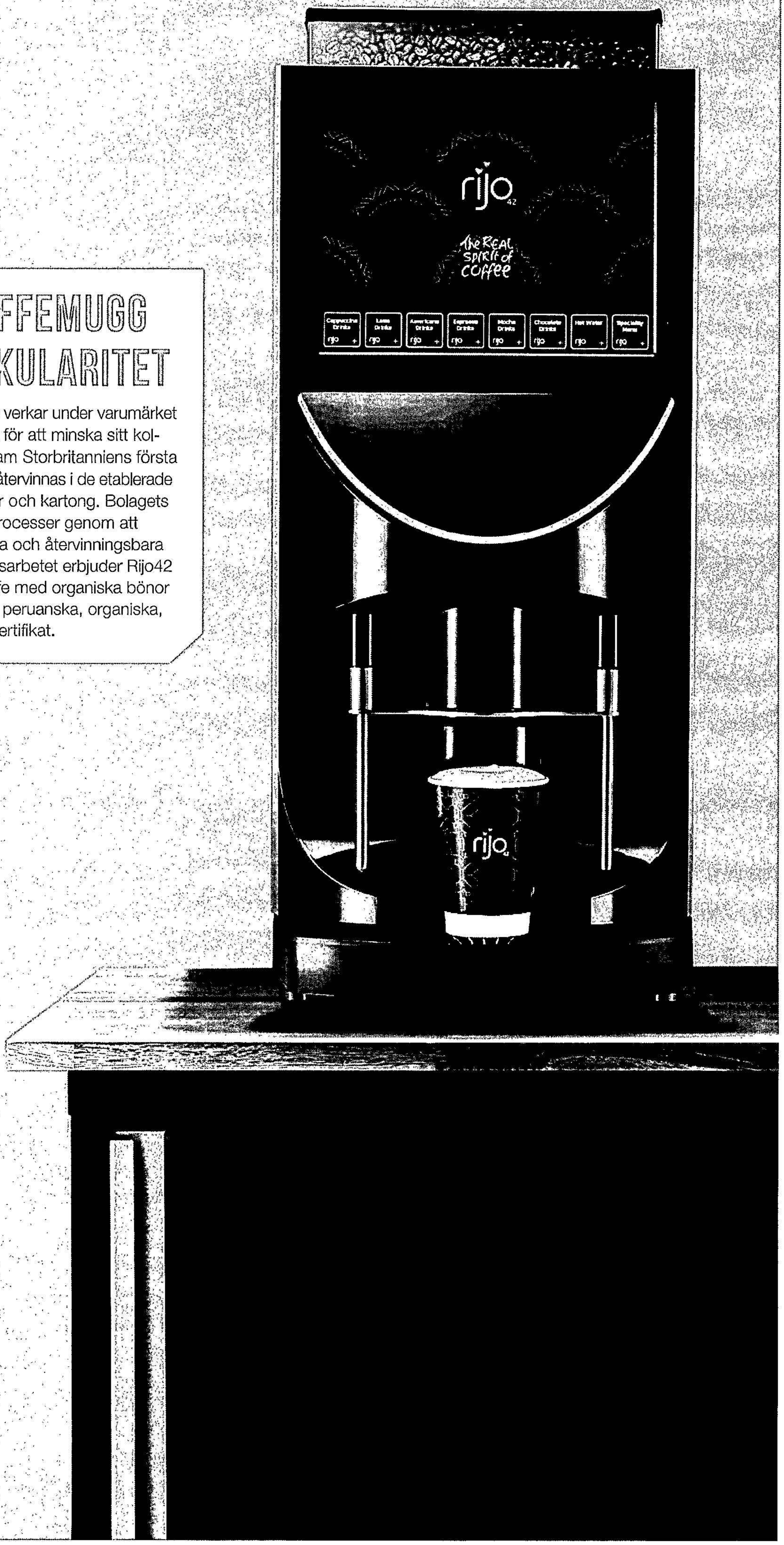
SAMTLIGA MÅL FÖR HÅLLBARHETSOMRÅDET MINSKAD KLIMAT- OCH MILJÖPÅVERKAN

	2019	2020	2021	2022	2023
Mål: Minska utsläppen i scope 1-2 per vinstkrona varje år					
Kilo CO_2e scope 1-2 per vinstkrona	0,0068	0,0061	0,0040	0,0035	0,0028
Mål: Minska energiförbrukningen per vinstkrona varje år					
Energiförbrukning i kWh per vinstkrona	0,0154	0,0136	0,0139	0,0124	0,0100
Mål: Varje år öka andelen förnybar energi					
Andel förnybar energi	Mätning ej påbörjad	Mätning ej påbörjad	63,2%	61,1%	69,3%
Mål: Inga böter eller straffavgifter på grund av *försummelser inom miljöområdet*					
Böter eller straffavgifter, SEK	Data saknas	Data saknas	Data saknas	0,0	15 TEUR

20240617087S0

INNOVATIV KAFFEMUGG FÖR ÖKAD CIRKULARITET

Brittiska The Real Spirit of Coffee verkar under varumärket Rijo42 och arbetar målmedvetet för att minska sitt koldioxidavtryck. Rijo42 har tagit fram Storbritanniens första helt plastfria kaffemugg som kan återvinnas i de etablerade återvinningskanalerna för papper och kartong. Bolagets mål är att bli helt plastfria i alla processer genom att ersätta plast med komposterbara och återvinningsbara material. Som en del i hållbarhetsarbetet erbjuder Rijo42 ett trippelcertifierat Fairtrade-kaffe med organiska bönor från Sumatra och Colombia och peruanska, organiska, bönor med Rainforest Alliance-certifikat.



MOTIVERADE MEDARBETARE OCH TRYGGA ARBETSPLATSER

Motiverade medarbetare är en förutsättning för långsiktigt uthålligt värdeskapande och är därför en av Lifcos prioriterade hållbarhetsfrågor. För att skapa arbetsmiljöer som bidrar till motivation krävs trygga och säkra arbetsplatser, jämn könsfördelning, bra ledarskap, möjligheter till personlig utveckling och stimulerande arbetsuppgifter.

Lifcos uppförandekod och HR-policy reglerar Lifcos förhållningssätt till medarbetare med det övergripande syftet att skapa motivation och trygga arbetsplatser. Uppförandekoden omfattar även leverantörer och underleverantörer. Lifcos system och processer för leverantörsrelationer beskrivs på sidorna 32-33.

LIFCOS MEDARBETARE

Lifcobolagen är oftast små företag med i genomsnitt cirka 30 medarbetare per bolag. En övervägande andel av Lifcos medarbetare är fast anställda med heltidsanställningar. De flesta, 86,6% (84,3%), verkar i Europa där länderna med flest antal Lifcomedarbetare är Sverige och Tyskland. Åldersfördelningen är tillfredsställande och av de nyrekryterade medarbetarna under 2023 var 39,5% (40,1%) yngre än 30 år vilket säkerställer en god kompetensförsörjning på längre sikt. Under 2023 har andelen medarbetare i Europa utanför Norden ökat huvudsakligen till följd av förvärv. Andelen kvinnor har ökat från 28,0% till 28,7%. Lifco anser att könsfördelningen är sned både bland medarbetarna och lönesättande chefer vilket innebär att koncernen måste öka sitt fokus på att rekrytera kvinnliga medarbetare.

TRYGGA ARBETSPLATSER

Lifcos vision är att ingen medarbetare i Lifco eller hos en leverantör eller underleverantör ska skadas i arbetet. För att uppnå nollvisionen är förebyggande säkerhetsarbete liksom identifiering av risker prioriterade områden inom Lifcobolagen. Allvarligare incidenter och olyckor ska rapporteras till styrelsen och koncernledningen som utvärderar och följer upp vidtagna åtgärder.

Lifcobolagen ska minst följa lagar och riktlinjer för arbetsmiljöarbete. Därtill ska Lifcobolagen minst en gång per år genomföra en riskanalys omfattande arbetsmiljön och vid behov vidta förebyggande åtgärder. VD för respektive dotterbolag har ansvaret för arbetsmiljön och det förebyggande arbetet. VD kan delegera arbetsmiljöarbetet till en arbetsmiljöansvarig som rapporterar direkt till VD.

En central del av arbetsmiljöarbetet är öppna dialoger inom respektive bolag mellan medarbetare och chefer kring bland annat arbetsmiljöfrågor. Inom Lifcobolagen förekommer arbetsmiljökommittéer där representanter från fackföreningar eller personer som är utsedda av medarbetarna tillsammans med representanter för företaget regelbundet analyserar arbetsmiljön. Dessa arbetsmiljökommittéer är i vissa fall lagstadgade funktioner och i vissa fall initierade av Lifcobolaget. Arbetsmiljökommittéerna bestämmer självständigt eller i konsultation med dotterbolags-VD frekvensen för mötena.

För att minimera riskerna för arbetsplatsolyckor är kommunikation med medarbetarna, såväl fast som tillfälligt anställda och anställda via tredje part, av väsentlig betydelse. Medarbetare, såväl fast som tillfälligt anställda, ska få relevanta instruktioner och utbildning för att utföra arbetsuppgifterna. Utbildning som krävs för att utföra arbetsuppgifterna ska genomföras på betald arbetstid. Det ställs extra höga krav på processer kring arbetsuppgifter som innebär farliga moment, till exempel tunga lyft eller hantering av hälsovådliga substanser. Lifco ska i sådana fall minst följa säkerhetsföreskrifter som anges i lagar, riktlinjer och instruktioner från till exempel utrustningsleverantörer. Medarbetarna har också ansvar för att hålla sig uppdaterade kring gällande rutiner och processer för handhavande av till exempel maskiner och farliga ämnen.

Rutiner och processer kring arbetsmiljöarbetet omfattar även medarbetare och tillfälligt anställda som utför arbetsuppgifter hos kunder, leverantörer eller andra samarbetspartners.

Chefer är skyldiga att utan dröjsmål rapportera inkommen information om risker för arbetsplatsolyckor eller skador till lokalt arbetsmiljöansvarig eller dotterbolags-VD. Dotterbolags-VD i dialog med arbetsmiljöansvarig avgör om arbetet ska avbrytas på den aktuella arbetsplatsen eller om andra åtgärder ska vidtas. Ingen medarbetare i Lifco, fast eller tillfälligt anställd, eller hos dess leverantörer ska drabbas av repressalier eller diskriminering på grund av att de rapporterat risker för skada eller ohälsa hos medarbetare på arbetsplatsen.

Vid bedömningen av riskerna i arbetsmiljön ingår faktorer såsom förändringar i processer eller utrustning, incidentrapportering och -utredningar, förändringar vad gäller bemanning eller arbetsflöde, rapporter om medarbetarnas hälsa och övervakning av till exempel buller, vibrationer och damm. Vid dessa bedömningar tas också hänsyn till eventuella språkliga barriärer eller funktionsvariationer.

Under 2023 omfattades 9,9% av medarbetarna av något av följande ledningssystem för arbetsmiljö: OSHA/OHSAS18001/ISO 45001. Dessa system har implementerats till följd av att respektive bolag identifierat risker eller kunder eller leverantörer ställt krav på certifiering. Lifcos affärsmodell innebär att dotterbolagen fattar självständiga beslut om ledningssystem och certifieringar utifrån affärsmässiga beslut och riskbedömningar.

Lifco har ingen koncernövergripande information om antalet arbetsrelaterade skador omfattande medarbetare som inte är anställda. Lifco har inte heller samlat in uppgifter om arbetsrelaterad ohälsa.

LEDNINGSSYSTEM FÖR ARBETSMILJÖ

	2023
Antal/andel medarbetare som omfattas av ledningssystem för arbetsmiljö	683/9,9%

Beräknade som heltidsanställda vid årets slut (FTE).

20240617087S1

I Lifcobolagen, som så många andra verksamheter, har stress och stressrelaterade sjukdomar vuxit i omfattning under senare år. I Lifcos förebyggande arbetsmiljöarbete ingår att analysera och förstå de utmaningar i arbetslivet som uppstår i förhållande till stress. Som ett led i att minska stressrelaterad sjukfrånvaro är Lifcobolagen bland annat ansvariga för att säkerställa att medarbetarna får tillfälle till återhämtning efter arbetstoppar. Lifcobolagen arbetar också med frivilliga program kring hälsa som till exempel syftar till att få medarbetarna att röra mer på sig.

FÖRETAGSHÄLSOVÅRD

Lifcobolagen verkar i många olika länder där tillgången till allmän sjukvård skiljer sig åt. De enskilda Lifcobolagen fattar beslut om det finns behov av att erbjuda medarbetarna företagshälsovård som ett led i arbetsmiljöarbetet. Medarbetare ska informeras tydligt om hur och när de erbjuds tillgång till hälsovård genom företaget. Även tillfälligt anställda ska informeras om de har tillgång till företagshälsovård. I vissa bolag utgör företagshälsovård en del av branschnormen för anställningsvillkoren.

ARBETSPLATSOLYCKOR

	2021	2022	2023
Antal arbetsplatsolyckor som lett till fler än tre sjukdagar	63	69	77
Per region:			
Norden	14	10	14
Övriga Europa	44	56	57
Nordamerika	4	1	1
Asien	1	2	5
Afrika	-	-	0
Arbetsplatsolyckor i relation till genomsnittligt antal medarbetare	0,0105	0,0106	0,0112
Arbetsplatsolyckor i relation till antalet arbetade timmar[1]	1,00	1,04	1,07
Förlorade arbetsdagar till följd av arbetsplatsolyckor	2 548	1 360	2 297
Arbetsplatsolyckor med dödlig utgång	0	0	0

Mätningen omfattar samtliga medarbetare och verksamheter.

[1] Beräkningen baseras på 200 000 arbetade timmar.

MÅL ARBETSPLATSOLYCKOR

Under 2023 ökade antalet arbetsplatsolyckor per anställd från 2022. Merparten av olyckorna inträffar på sammansättningsenheterna i Demolition & Tools och Systems Solutions. Olyckorna är i hög utsträckning hand- och fotskador som uppstår genom kläm eller slag. Andra mer frekventa olyckor är ryggskador från felaktiga lyft och skall- och ögonskador från föremål som lossnat vid handhavandet av maskiner. De vanligaste åtgärderna är kontroll av utrustningen samt genomgång och analys av säkerhetsrutiner och processer.

ARBETSPLATSOLYCKOR PER BOLAG

Endast bolag som rapporterat minst en arbetsskada under åren 2021-2023 ingår i sammanställningen.

Bolag	Land	2021	2022	2023
Dental				
DAB Dental	Sverige	0	0	1
Denterbridge	Frankrike	0	1	0
Hammasväline	Finland	0	2	2
InteraDent	Tyskland	1	0	0
Kaniedenta	Tyskland	0	1	2
Lifco Dental	Sverige	1	0	0
MDH	Tyskland	0	0	3
Medtec	Tyskland	0	0	1
M&W Dental	Tyskland	2	2	2
Parkell	USA	1	0	1
SchwanDental	Tyskland	0	0	2
Si Zhou Dental	Kina	0	1	1
Totalt Dental		**5**	**7**	**15**
Demolition & Tools				
Ahlberg Cameras	Sverige	0	1	0
Auger Torque	Australien	0	1	0
BeGrips	Sverige	0	0	2
Brokk	Australien	1	0	-
Brokk	Frankrike	4	1	0
Brokk	Tyskland	0	1	1
Brokk	Sverige	0	0	1
Brokk	Singapore	0	0	1
Brokk Bricking Solutions	USA	0	1	0
Broughton Plant Hire	Storbritannien	-	-	4
Cangini Benne	Italien	2	4	3
Darda	Tyskland	1	1	3
Doherty	Nya Zeeland	0	0	2
Hammer	Italien	2	3	0
Hultdin System	Sverige	0	2	0
Indexator Rotator Systems	Sverige	1	1	0
Kinshofer	USA	1	0	0
Kinshofer	Tyskland	8	6	8
Kinshofer	Tjeckien	0	6	5
Mars Greiftechnik	Österrike	0	8	4
MultiOne	Italien	0	3	0
MultiOne	Tyskland	0	0	1
Solesbee's	USA	2	0	0
Trevi Benne	Italien	-	3	0
2 C Factory	Italien	2	1	1
Totalt Demolition & Tools		**24**	**43**	**36**
Systems Solutions				
BCC Solutions	Finland	-	0	1
Brian James Trailers	Storbritannien	5	2	3
Cenek Tavlebygg	Norge	-	1	0
CF Vending	Storbritannien	-	-	1
Condale Plastics	Storbritannien	-	2	3
Cramaro Tarpulin Systems	Italien	2	3	2
Cramaro Tarpulin Systems	Frankrike	4	0	1
Cramaro Espana	Spanien	0	1	0
Eldan Recycling	Danmark	2	0	0
ErgoPack	Tyskland	1	1	2
T. Freemantle	Storbritannien	1	0	0
Leab	Estland	0	0	1
Leab	Sverige	0	0	1
P-Line Netherlands	Nederländerna	1	0	0
Proline Öst	Sverige	0	1	0
Proline Väst	Sverige	0	0	1
Prolinesystems relining	Finland	2	0	2
Modul-System	Danmark	2	0	0
Modul-System	Frankrike	5	2	1
Modul-System	Norge	0	0	1
Modul-System	Storbritannien	2	4	2
Modul-System	Sverige	4	0	0
Rapid Granulator	Sverige	0	0	1
Tastitalia	Italien	0	2	0
Texor	Sverige	1	0	0
TMC	Norge	0	0	1
TMC	Singapore	0	0	1
Truck-Line	Tyskland	0	0	1
Zetterströms Rostfria	Sverige	1	0	0
Totalt Systems Solutions		**33**	**19**	**26**
Totalt Lifco		**62**	**69**	**77**

BCC Solutions, Cangini Benne, Cenek Tavlebygg och Condale Plastics förvärvades 2022. Borughton Plant Hire och CF Vending förvärvades 2023.

JÄMSTÄLLDHET OCH FLER KVINNLIGA CHEFER

Jämställda arbetsgrupper presterar bättre än de med sned könsfördelning och Lifco har därför som mål att öka andelen kvinnor bland lönesättande chefer. För att nå målet arbetar Lifco med flera olika metoder. Vid chefstillsättningar, till exempel vid utnämnande av VD för dotterbolag, ska det finnas minst en kvinnlig slutkandidat. Under 2023 har åtta rekryteringar av ny dotterbolags-VD skett varav tre, motsvarande 37,5%, tillsatts av en kvinnlig kandidat. Andra metoder som Lifco arbetar med är till exempel att säkerställa en bra balans mellan arbete och fritid liksom möjlighet till arbete hemifrån.

Lifcos verksamhet karaktäriseras av att cheferna ofta är mycket långvariga i koncernen vilket är positivt för koncernen. Ledare som skapar uthålligt goda resultat kan bara göra det genom ett positivt arbetsklimat och goda kund- och leverantörsrelationer. Nackdelen är att det blir färre tillfällen att rekrytera nya chefer och därmed förbättra könsfördelningen. Lifcos förmåga att öka andelen kvinnliga lönesättande chefer påverkas också av de förvärv koncernen gör.

LÖNESÄTTANDE CHEFER PER KÖN

	2021	2022	2023
Antal lönesättande chefer kvinnor/män	70/261	66/263	84/329
Totalt antal lönesättande chefer	331	329	413
Andel kvinnliga lönesättande chefer, %	21,1	20,1	20,3

MÅL ANDEL KVINNLIGA CHEFER

Den 31 december 2023 var 20,3% (20,1%) av koncernens lönesättande chefer kvinnor. Målet är att varje år öka andelen kvinnliga lönesättande chefer. Ökningen från 2022 är dock inte signifikant och Lifco anser därför att målet inte har nåtts.

LÖNEGAPSANALYSER

Under 2023 har 25,8% av Lifcobolagen genomfört analyser av skillnader i lön mellan kvinnor män som utför lika arbetsuppgifter. De bolag som identifierat skillnad i lön har åtgärdat avvikelsen genom lönejustering. Lifco har inte samlat in koncernövergripande information rörande identifierade lönegap mellan kvinnor och män.

LÖNEGAPSANALYSER

	2021	2022	2023
Andel dotterbolag som genomfört lönegapsanalyser mellan kvinnor och män	25,3%	24,6%	25,8%

ANSTÄLLNINGSLÖNEVILLKOR

Lifco ska betala marknadsmässiga löner och tillämpa differentierad och individuell ersättning baserad på svårighetsgraden för befattning, ansvar och prestation för individen och i enlighet med lokala lagar, förordningar och allmänt accepterade lokala branschstandarder och/eller enligt lokala fackliga kollektivavtal. Övriga ersättningar såsom pension och eventuella andra förmåner sätts också i enlighet med lokala lagar, förordningar och allmänt accepterade lokala standarder för branschen och/eller enligt lokala fackliga kollektivavtal. Minimilönekrav enligt lag eller avtal måste följas.

Lifco betalar löner regelbundet, i sin helhet och i tid, och kräver inte att medarbetarna betalar arbetsrelaterade avgifter eller kostnader. Medarbetare får lönebesked digitalt eller i pappersformat där deras lön framgår och eventuella berättigade avdrag framgår. Alla medarbetare, även de som är tillfälligt anställda, får sina arbetsvillkor skriftligen. Dokumentet ska bekräftas av både arbetsgivaren och arbetstagaren genom signaturer. Lifcos policy kring anställningslönevillkor omfattar även leverantörer, underleverantörer och medarbetare som är anställda via tredje part. Lifcobolagen fattar beslut om när och hur revisioner av leverantörer, underleverantörer och arbetsförmedlare/bemanningsföretag rörande anställningslönevillkor ska genomföras. Sådana granskningar kan initieras efter upptäckta farhågor om avvikelser eller som en konsekvens av Lifcobolagens årliga riskgenomgång. Lifco saknar koncernövergripande information om förmåner som ges till heltidsanställda men inte till tillfälligt anställda eller deltidsanställda inom betydande verksamheter.

ARBETSTIDER

För att skydda medarbetarnas hälsa och säkerhet ska de anställdas arbetstid regleras i anställningsvillkoren. Arbetstiden regleras i enlighet med lokala regelverk och riktlinjer samt i förekommande fall genom kollektivavtal.

ICKE-DISKRIMINERANDE ARBETSPLATSER

Lifcos uppförandekod grundar sig bland annat på FN Global Compacts tio principer och det internationella regelverket för mänskliga rättigheter. Enligt Lifcos uppförandekod får ingen diskrimineras, trakasseras eller hotas på grund av kön, genusidentitet eller uttryck, etnisk bakgrund, trosinriktning, funktionsvariation, sexuell läggning, ålder, nationalitet, politisk uppfattning, medlemskap i fackförening, status, social bakgrund, språk, hälsotillstånd eller familjeförhållande. Detta omfattar även Lifcos leverantörer och underleverantörer.

Medarbetare som upptäcker eller blir föremål för diskriminering ska i första hand vända sig till närmaste chef, eller om denne misstänks ha utfört den diskriminerande handlingen, till VD i det aktuella dotterbolaget. Misstanken kan också eskaleras till styrelseordföranden i dotterbolaget eller rapporteras genom visselblåsartjänsten. Misstankar om diskriminering rapporteras till styrelsen och koncernledningen och utreds internt av oberoende part. De misstänkta fall som inkommer via visselblåsartjänsten utreds enligt policyn för visselblåsartjänsten. Åtgärderna rapporteras till koncernledning och styrelse. Åtgärderna kan utgöras av förändrade processer, kompensation, omplacering eller avskedande av personen som utfört handlingen.

Under 2023 har fyra fall rapporterats i fyra Lifcobolag där anmälarna menat att de och/eller deras kollegor blivit diskriminerade. Tre av fallen har utretts och avslutats och diskriminering har inte kunnat påvisas men i samtliga fall har konstaterats att gruppchefer uppträtt olämpligt. I de berörda bolagen har bland annat workshops genomförts med gruppchefer och medarbetare där deltagarna diskuterat hur de förväntas uppträda på arbetsplatserna. I ett av fallen har ingen diskriminering kunnat påvisas i intern utredning men anmälaren har trots detta valt att låta tvisten avgöras i domstol.

INCIDENTER RELATERADE TILL MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

	2023
Antal rapporterade incidenter och anmälningar relaterade till mänskliga rättigheter bland de egna medarbetarna	4
Antal rapporterade fall via bolagens kanaler för klagomål	4
Antal bolag med rapporterade incidenter och anmälningar via klagomålskanaler	4
Böter, sanktioner eller skadestånd som utdömts relaterade till mänskliga rättigheter bland de egna medarbetarna	0,0

FÖRBUD MOT TVÅNGSARBETE, MODERNT SLAVERI OCH BARNARBETE

Lifco står bakom FN:s deklaration om barnets rättigheter. Tvångsarbete, modernt slaveri och barnarbete är strikt förbjudet

2024061708752

i Lifcos samtliga verksamheter samt hos leverantörer, deras underleverantörer och samarbetspartners. Uppföljning och kontroll av regelefterlevnaden hos leverantörer beskrivs på sidan 32. I riskanalysen lägger Lifco speciell vikt vid eventuell förekomst av tvångsarbete och modernt slaveri samt unga anställda som utför farliga arbetsuppgifter eller hanterar farliga substanser.

MEDARBETARSAMTAL OCH FÖRETAGSBETALD UTBILDNING

En av Lifcos grundläggande värderingar är öppenhet. Öppna dialoger i kombination med gott ledarskap som bygger på tydlig och omedelbar återkoppling är fundamentala för att skapa ett motiverande arbetsklimat. Lifco lägger stor vikt vid ledarskapet och ledarnas personliga egenskaper såsom förmågan att skapa arbetsklimat som uppskattas av medarbetarna. I ett bra ledarskap ingår att ha en kontinuerlig dialog med medarbetarna och att bidra till en kultur där medarbetare kan utvecklas. Lifco tror inte på strukturer där dialogen medarbetare/ledare sker i formella, standardiserade processer vid speciella tillfällen under året.

Lifco tror att många medarbetare stimuleras av lärande och nya kunskaper. Inom Lifco erbjuds medarbetare lärande och nya kunskaper främst genom möjligheten till nya arbetsuppgifter eller andra ansvarsområden. Lifcobolagen avgör själva om, när och för vilka det finns behov av företagsfinansierad utbildning. Sådan utbildning är oftast kopplad till behov av nya kunskaper kring nya eller förändrade regelverk eller nya handhavanderutiner.

Som en del i att skapa ett motiverande arbetsklimat ingår att möjliggöra för medarbetare att få nya utmaningar och möjlighet till avancemang. Sådana möjligheter erbjuds inom bolagen och mellan de bolag som ingår i samma division. Lifcobolagen ska ha rutiner på plats för att kunna ersätta medarbetare som lämnar bolaget eller får nya arbetsuppgifter inom bolaget.

MEDARBETARSAMTAL OCH UTBILDNING

Kvinnor/män	2023
Antal medarbetare som deltagit i regelbundna prestations- och karriärutvecklingsöversyner	928/2 302
Andel medarbetare som deltagit i regelbundna prestations- och karriärutvecklingsöversyner	13,4%/33,4%
Totalt antal utbildningstimmar	18 163/44 739
Antal utbildningstimmar per medarbetare	5,96/7,67
Genomsnittligt antal utbildningstimmar i bolag som erbjudit utbildning	14/14

PERSONALOMSÄTTNING

Personalomsättningen är en indikator som visar hur väl medarbetarna trivs i Lifcobolagen. Lifcokoncernen har en hög personalomsättning utanför Norden vilket hänför sig till enskilda sammansättningsenheter.

PERSONALOMSÄTTNING

	2020	2021	2022	2023
Personalomsättning, %	19,8	17,2	16,2	12,9
Antal medarbetare som lämnat organisationen och ersatts	1 070	1 078	1 057	887
Personalomsättning per region, %				
Norden	16,8	10,1	9,1	8,5
Övriga Europa	17,0	18,9	19,3	14,6
Nordamerika	24,0	20,7	16,7	15,4
Asien	33,9	28,3	24,8	17,6
Afrika	-	-	-	50,0[1]

[1] Den höga personalomsättningen beror på att det endast finns två medarbetare i Afrika.

MÅL PERSONALOMSÄTTNING

Personalomsättningen har under 2023 sjunkit till 12,9% (16,2%), framför allt till följd av lägre personalomsättning inom en brittisk sammansättningsenhet. Lifcos mål är att personalomsättningen ska minska varje år. Målet har uppfyllts under de redovisade åren.

SJUKFRÅNVARO

Sjukfrånvaron är en central indikator för Lifco och som analyseras regelbundet i Lifcobolagen. En hög sjukfrånvaro eller ökande trend följs upp och lämpliga åtgärder införs i den berörda enheten. Vid identifiering och analys av problemet och beslut om åtgärder kan det aktuella Lifcobolaget konsultera arbetsmiljöexperter som exempelvis ergonomer eller specialister på stressrelaterade sjukdomar.

SJUKFRÅNVARO

	2020	2021	2022	2023
Sjukfrånvaro (antal sjukdagar i relation till total arbetstid), %	3,6	3,6	4,3	3,9
Per region:				
Norden	4,2	4,0	4,7	4,8
Övriga Europa	4,3	4,4	5,0	4,1
Nordamerika	1,3	1,2	1,8	2,2
Asien	1,2	0,8	1,5	1,1
Afrika	-	-	-	0,6
Antal sjukdagar	52 763	56 587	73 474	70 608
Antal sjukdagar per medarbetare[1]	9,7	9,0	11,3	10,2
Antal arbetsdagar under året, tusental	1 470	1 582	1 658	1 793

[1] Beräknat på antalet heltidsanställda vid årets slut (FTE).

Sjukfrånvaron har under 2023 minskat till 3,9% (4,3%) och närmar sig nivån under pandemiåren på 3,6%. Lifco har valt att inte sätta mål för sjukfrånvaron för att minska risken för felaktiga och potentiellt på sikt skadliga incitament i organisationen.

SOCIALT SKYDD MOT INKOMSTBORTFALL

Samtliga anställda utom medarbetare i ett bolag i Kanada och tre i USA omfattas av skydd mot inkomstbortfall vid sjukdom. Samtliga anställda utom medarbetare i ett bolag i Danmark, tre i Tyskland, två i Singapore, två i USA och ett i Storbritannien omfattas av skydd mot inkomstbortfall vid arbetslöshet. Samtliga anställda utom medarbetare i två bolag i USA och ett i Storbritannien omfattas av skydd mot inkomstbortfall vid arbetsskador. Samtliga anställda utom medarbetare i fem bolag i USA och två i Singapore omfattas av skydd mot inkomstbortfall vid pensionering.

MEDARBETARE SOM SAKNAR SOCIALT SKYDD MOT INKOMSTBORTFALL

	2023
Vid sjukdom	54/0,8%
Vid arbetslöshet	184/2,7%
För arbetsskador	77/1,1%
Vid pensionering	74/1,1%

Andelen beräknas på totalt antal heltidsanställda vid årets slut (FTE).

FÖRÄLDRALEDIGHET

Lifco ser positivt på föräldraledighet och uppmuntrar både pappor och mammor att utnyttja sin lagstadgade föräldraledighet där sådan finns. Lifco tillåter inte diskriminering av föräldralediga och föräldralediga ska erbjudas möjlighet att komma tillbaka till likvärdiga arbetsuppgifter efter uttagen föräldraledighet. Merparten av de medarbetare som inte är berättigade till föräldraledighet är baserade i Nordamerika.

FÖRÄLDRALEDIGA MEDARBETARE

	2021	2022	2023
Totalt antal medarbetare som är berättigade till föräldraledighet	Data saknas	Data saknas	6 786
Antal föräldralediga, kvinnor/män	109/218	117/259	139/222
Totalt antal föräldralediga	327	379	361
Andel föräldralediga av totalt antal medarbetare som är berattigade till föräldraledighet	Data saknas	Data saknas	5,3%

KOLLEKTIVA FÖRHANDLINGAR

Lifco är positivt till kollektiva förhandlingar och uppförandekoden reglerar medarbetarnas rätt till föreningsfrihet och rätten att förhandla kollektivt. Inför större organisatoriska förändringar ska Lifcobolagen samråda med relevant fackförening eller fackföreningar. Vid eventuella neddragningar ska medarbetarna ges information i förväg minst i enlighet med den tid som lokal praxis eller lokala regelverk anger eller den tid som anges i kollektivavtal. För anställda som inte omfattas av kollektivavtal bestäms vanligen deras arbets- och anställningsvillkor baserat på kollektivavtal som omfattar övriga anställda eller baserat på kollektiva förhandlingsavtal från andra organisationer eller branschpraxis.

KOLLEKTIVAVTALSANSLUTNA

	2021	2022	2023
Antal/andel medarbetare som omfattas av kollektivavtal	2 860/45,7%	3 087/47,4%	2 989/43,3%
Antal/andel medarbetare i Norden som omfattas av kollektivavtal	1 544/72,1%	1 586/69,3%	1 341/83,7%

Beräknade som antalet heltidsanställda vid årets slut (FTE).

MEDARBETARE SOM INTE ÄR ANSTÄLLDA

Lifco hade vid årets slut 301 (302) medarbetare som inte är anställda. Merparten av dessa är konsulter, lärlingar och praktikanter. Lifco använder konsulter för specifika, tidsavgränsade projekt som kräver specialistkunskaper eller för att avlasta vid arbetstoppar. Dessa kan få projektbaserad ersättning eller timersättning. Lifco har också medarbetare som är anställda av till exempel Samhall. I det fallet betalar Samhall löner och andra ersättningar till medarbetarna. Samhall är ett svenskt statsägt aktiebolag med uppdraget att skapa meningsfulla och utvecklande arbeten för personer med funktionsvariation som medför nedsatt arbetsförmåga. Lärlingar och praktikanter utför sina uppgifter som en del av sina utbildningsprogram. Lärlingar och praktikanter får ersättning i enlighet med lokal praxis och i överenskommelse med utbildningsinstituten.

MEDARBETARE PER REGION

	2021		2022		2023	
	Antal medarbetare	Andel av totalt antal medarbetare, %	Antal medarbetare	Andel av totalt antal medarbetare, %	Antal medarbetare	Andel av totalt antal medarbetare, %
Norden	2 139	34,1	2 287	35,1	2 321	33,6
Övriga Europa	2 977	47,5	3 189	49,0	3 654	53,0
Nordamerika	262	4,2	280	4,3	267	3,9
Asien	887	14,2	756	11,6	655	9,5
Afrika	-	-	-	-	2	0,03
Totalt	**6 265**	**100,0**	**6 512**	**100,0**	**6 899**	**100,0**

Beräknade som antalet heltidsanställda vid årets slut (FTE).

MEDARBETARE PER REGION OCH KÖN

	2021		2022		2023	
	Kvinnor/män	Andel av totalt antal medarbetare, %	Kvinnor/män	Andel av totalt antal medarbetare, %	Kvinnor/män	Andel av totalt antal medarbetare, %
Norden	531/1 609	8,5/25,7	649/1 638	10,0/25,2	654/1 667	9,5/24,2
Övriga Europa	893/2 084	14,3/33,3	900/2 289	13,8/35,1	1 078/2 576	15,6/37,3
Nordamerika	63/199	1,0/3,2	63/217	1,0/3,3	63/204	0,9/3,0
Asien	256/630	4,1/10,1	213/543	3,3/8,3	182/473	2,6/6,9
Afrika	-	-	-	-	0/2	0,0/0,03
Totalt kvinnor/män	**1 743/4 522**	**27,8/72,2**	**1 825/4 687**	**28,0/72,0**	**1 977/4 922**	**28,7/71,3**
Totalt	**6 265**	**100,0**	**6 512**	**100,0**	**6 899**	**100,0**

Beräknade som antalet heltidsanställda vid årets slut (FTE).

20240617087S3

FAST ANSTÄLLDA MEDARBETARE PER REGION OCH KÖN

	2021		2022		2023	
	Kvinnor/män	Andel av totalt antal medarbetare, %	Kvinnor/män	Andel av totalt antal medarbetare, %	Kvinnor/män	Andel av totalt antal medarbetare, %
Norden	532/1 580	8,5/25,2	569/1 667	8,7/25,6	620/1 668	9,0/24,2
Övriga Europa	890/1 965	14,2/31,4	886/2 163	13,6/33,2	1 021/2 478	14,8/35,9
Nordamerika	61/200	1,0/3,2	64/213	1,0/3,3	63/204	0,9/3,0
Asien	248/634	4,0/10,1	209/542	3,2/8,3	179/473	2,6/6,9
Afrika	-	-	-	-	0/2	0,0/0,03
Totalt kvinnor/män	**1 731/4 379**	**27,6/69,9**	**1 728/4 585**	**26,5/70,4**	**1 883/4 825**	**27,2/70,0**
Totalt	**6 110**	**97,5**	**6 313**	**96,9**	**6 708**	**97,2**

Beräknade som antalet heltidsanställda vid årets slut (FTE).

TILLFÄLLIGT ANSTÄLLDA MEDARBETARE PER REGION OCH KÖN

	2021		2022		2023	
	Kvinnor/män	Andel av totalt antal medarbetare, %	Kvinnor/män	Andel av totalt antal medarbetare, %	Kvinnor/män	Andel av totalt antal medarbetare, %
Norden	9/19	0,1/0,3	26/26	0,4/0,4	22/11	0,3/0,2
Övriga Europa	18/103	0,3/1,6	29/111	0,5/1,7	31/124	0,4/1,8
Nordamerika	0/1	0,0/0,0	1/1	0,0/0,0	0/0	0,0/0,0
Asien	2/3	0,0/0,0	2/3	0,0/0,0	1/2	0,01/0,02
Afrika	-	-	-	-	0/0	0,0/0,0
Totalt kvinnor/män	**29/126**	**0,5/2,0**	**58/141**	**0,9/2,2**	**54/137**	**0,8/2,0**
Totalt	**155**	**2,5**	**199**	**3,1**	**191**	**2,8**

Beräknade som antalet heltidsanställda vid årets slut (FTE).

HELTIDSANSTÄLLDA MEDARBETARE PER REGION OCH KÖN

	2021		2022		2023	
	Kvinnor/män	Andel av totalt antal medarbetare, %	Kvinnor/män	Andel av totalt antal medarbetare, %	Kvinnor/män	Andel av totalt antal medarbetare, %
Norden	466/1 551	7,4/24,8	513/1 649	7,9/25,3	534/1 617	7,7/23,4
Övriga Europa	715/1 956	11,4/31,2	715/2 101	11,0/32,3	859/2 409	12,4/34,9
Nordamerika	59/200	0,9/3,2	63/213	1,0/3,3	55/195	0,8/2,8
Asien	252/633	4,0/10,1	209/545	3,2/8,4	180/474	2,6/6,9
Afrika	-	-	-	-	0/2	0,0/0,03
Totalt kvinnor/män	**1 492/4 340**	**23,8/69,3**	**1 500/4 508**	**23,0/69,2**	**1 628/4 697**	**23,6/68,1**
Totalt	**5 832**	**93,1**	**6 008**	**92,3**	**6 325**	**91,7**

Beräknade som antalet heltidsanställda vid årets slut (FTE).

DELTIDSANSTÄLLDA MEDARBETARE PER REGION OCH KÖN

	2021		2022		2023	
	Kvinnor/män	Andel av totalt antal medarbetare, %	Kvinnor/män	Andel av totalt antal medarbetare, %	Kvinnor/män	Andel av totalt antal medarbetare, %
Norden	78/45	1,2/0,7	81/44	1,2/0,7	110/59	1,6/0,9
Övriga Europa	217/88	3,3/1,4	224/150	3,4/2,3	259/128	3,7/1,9
Nordamerika	2/1	0,0/0,0	2/1	0,0/0,0	8/9	0,1/0,1
Asien	2/0	0,0/0,0	2/0	0,0/0,0	0/1	0,0/0,01
Afrika	-	-	-	-	0/0	0,0/0,0
Totalt kvinnor/män	**299/134**	**4,8/2,1**	**309/195**	**4,7/3,0**	**377/197**	**5,4/2,9**
Totalt	**433**	**6,9**	**504**	**7,7**	**574**	**8,3**

Beräknade som antalet heltidsanställda vid årets slut (FTE).

MEDARBETARE PER ÅLDERSGRUPP

	2021	2022	2023
Under 30 år	1 170/18,7%	1 182/18,2%	1 135/16.5%
31–50	3 317/52,9%	3 352/51,4%	3 527/51,1%
Över 50 år	1 777/28,4%	1 978/ 30,4%	2 237/32.4%

Beräknade som antalet heltidsanställda vid årets slut (FTE).

MEDARBETARE SOM INTE ÄR ANSTÄLLDA

	2021	2022	2023
Antal medarbetare som inte är anställda	315	302	301

Beräknade som antalet heltidsanställda vid årets slut (FTE).

MEDARBETARE MED FUNKTIONSVARIATION

	2023
Antal medarbetare med funktionsvariation/ andel av totalt antal medarbetare	92/1,3%

MEDARBETARE MED AVTAL UTAN GARANTITID (BEHOVSANSTÄLLDA)

	2021	2022	2023
Antal medarbetare med avtal utan garantitid, kvinnor/män	17/157	22/156	20/66
Per region:			
Norden	13/70	17/84	16/42
Övriga Europa	4/86	5/71	4/18
Nordamerika	0/1	0/1	0/6
Asien	0/0	0/0	0/0
Afrika	-	-	0/0

Beraknade som antalet heltidsanställda vid årets slut (FTE).

NYANSTÄLLDA MEDARBETARE PER KÖN OCH REGION

	2021	2022	2023
Totalt antal nyanställda kvinnor/män	256/717	290/926	271/731
Totalt	**973**	**1 216**	**1 002**
Per region:			
Norden	82/188	104/239	88/200
Övriga Europa	143/434	131/562	157/463
Nordamerika	6/41	10/32	10/31
Asien	25/54	45/93	16/37
Afrika	-	-	0/0

NYANSTÄLLDA MEDARBETARE PER ÅLDERSGRUPP OCH REGION

	2021			2022			2023		
	Under 30 år	31–50 år	Över 50 år	Under 30 år	31–50 år	Över 50 år	Under 30 år	31–50 år	Över 50 år
Antal/andel nyanställda medarbetare	373/38,3%	455/46,8%	145/14,9%	488/40,1%	558/45,9%	170/14,0%	396/39,5%	455/45,4%	151/15,1%
Per region:									
Norden	107/11,0%	125/12,8%	35/3,6%	133/11,0%	164/13,5%	42/3,5%	113/11,2%	134/13,4%	42/4,2%
Övriga Europa	223/22,9%	256/26,3%	101/10,3%	257/21,1%	327/26,8%	114/9,5%	241/24,1%	277/27,6%	101/10,1%
Nordamerika	19/2,0%	20/2,1%	8/0,8%	19/1,6%	15/1,2%	8/0,7%	14/1,4%	21/2,1%	6/0,6%
Asien	24/2,5%	54/5,5%	1/0,1%	79/6,5%	52/4,3%	6/0,5%	28/2,8%	23/2,3%	2/0,2%
Afrika	-	-	-	-	-	-	0/0,0%	0/0,0%	0/0,0%

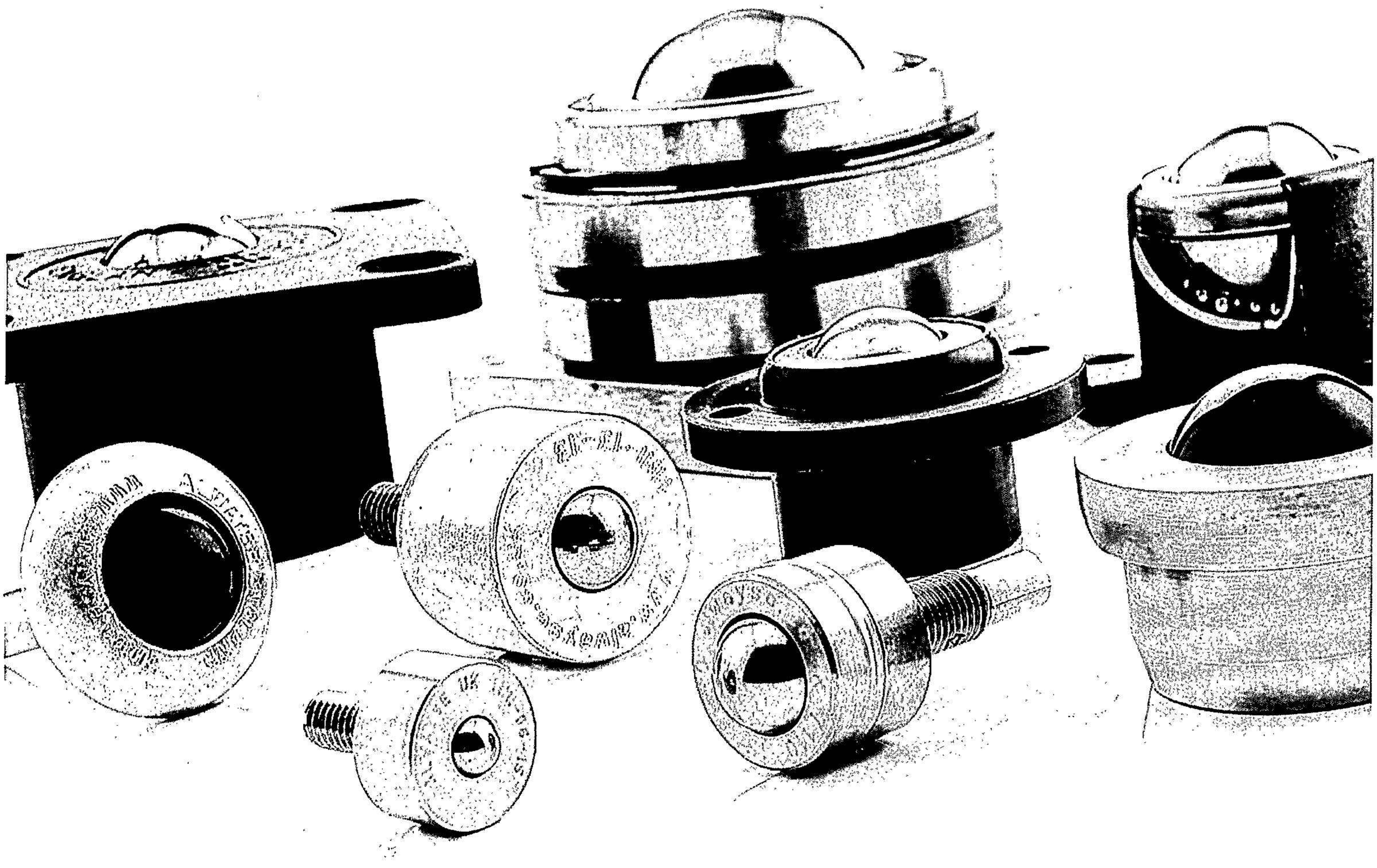
Beräknade som antalet heltidsanställda vid årets slut (FTE). Andelen är beräknad i relation till totalt antal nyanställda.

SAMTLIGA MÅL FÖR HÅLLBARHETSOMRÅDET MOTIVERADE MEDARBETARE OCH TRYGGA ARBETSPLATSER

	2020	2021	2022	2023
Mål: Minska personalomsättningen varje år				
Personalomsättning, %	19,8	17,2	16,2	12,9
Mål: Varje år minska antalet arbetsplatsolyckor per anställd som lett till fler än tre sjukdagar				
Antal arbetsplatsolyckor per anställd som lett till fler än tre sjukdagar	Mätning ej påbörjad	0,0105	0,0106	0,0112
Mål: Öka andelen kvinnliga lönesättande chefer varje år				
Andel kvinnliga lönesättande chefer i relation till totalt antal lönesättande chefer	Mätning ej påbörjad	21,2	20,1	20,3

Personalomsättningen beräknas baserat på antalet personer. Arbetsplatsolyckor i relation till antal medarbetare beräknas på genomsnittligt antal medarbetare. Andel kvinnliga lönesättande chefer beräknas baserat på antal personer.

20240617087S4



SMARTA ENERGIFRIA LÖSNINGAR SOM FÖRBÄTTRAR ARBETSMILJÖN

Brittiska Alwayse Engineering tillverkar kulrullar som används i industriella processer, till exempel inom materialhanterings- och monteringsindustrier. Alwayses produkter kräver ingen energikälla för att fungera jämfört med motordrivna transportband och minskar därför kundernas koldioxidavtryck och energiförbrukning. Alwayses lösningar minskar också riskerna för belastningsskador och skador orsakade av tunga lyft samt incidenter relaterade till användning av traverser och gaffeltruckar.

SUNDA AFFÄRER

Hög etik och gott affärsmannaskap är grundläggande för Lifco och en förutsättning för att koncernen ska behålla sitt goda renommé bland kunder, medarbetare, leverantörer, potentiella förvärvskandidater och andra intressenter.

Grunden för styrningen i Lifco är den koncernövergripande uppförandekoden som revideras och antas av styrelsen varje år. Uppförandekoden slår fast Lifcokoncernens grundläggande principer kring bland annat mänskliga rättigheter, arbetsvillkor. miljöhänsyn och affärsetik.

Lifco är sedan 2016 anslutet till FN Global Compact och har därigenom förbundit sig att aktivt arbeta med de tio principerna för hållbar utveckling inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption. FN Global Compacts principer ligger till grund för styrningen av Lifco och uppförandekoden omfattar det internationella regelverket för mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande samt FN:s deklaration om barnets rättigheter och FN:s konvention mot korruption.

MEDARBETARE

Alla medarbetare i Lifco, styrelsen, tillfälligt anställda och medarbetare som inte är anställda omfattas av uppförandekoden. Alla medarbetare i Lifcokoncernen ska informeras om uppförandekoden vilket sker genom medarbetarmöten eller epost. Uppförandekoden finns tillgänglig på intranät och externa webbplatser. Många av bolagen har också uppförandekoden exponerad på fysiska eller digitala anslagstavlor. Nyanställda medarbetare ska informeras inom en månad efter första anställningsdagen och medarbetare i bolag som Lifco förvärvat ska också informeras inom 30 dagar efter överlåtelsedagen.

100% av medarbetarna har informerats om uppförandekoden

Bedömningen av risken för brott mot uppförandekoden i alla dess avseenden ingår som en del av Lifcos riskprocess. Utifrån sina respektive riskbedömningar beslutar Lifcobolagen om behovet av lokala utbildningsinsatser för att tydliggöra uppförandekodens innehåll, omfattning och konsekvenser för medarbetare och leverantörer. Bedömningarna kan också leda till att Lifcobolagets processer och rutiner ändras för att minska riskerna. Lifcobolagen kan ha bolagsspecifika riktlinjer som omfattar till exempel affärsetik. Lifcobolagens ledning har ansvar för att utreda incidenter och vidta åtgärder som omfattar eventuella brott mot uppförandekoden. Lifco samlar inte in koncernövergripande information om antalet medarbetare som genomgått antikorruptionsutbildning eftersom beslut om utbildningsinsatser fattas i dotterbolagen.

MÅL INFORMATION OM UPPFÖRANDEKODEN

Under 2023 har samtliga Lifcoanställda varit informerade om uppförandekoden.

LEVERANTÖRER

För att leverera med hög kvalitet och effektivt hantera risker i värdekedjan är Lifco beroende av att samarbeta med leverantörer och andra affärspartner som delar koncernens syn på affärsetik, miljö- och klimatpåverkan liksom sociala frågor och mänskliga rättigheter. Grunden för samarbetena är Lifcos uppförandekod som baseras på bland annat FN Global Compacts principer och ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet. Lifcos större leverantörer ska följa uppförandekoden och ska göra rimliga ansträngningar för att säkerställa att de egna leverantörerna följer samma principer. Uppförandekoden omfattar bland annat arbetsförhållanden och arbetslönevillkor, hälsa, säkerhet, mänskliga rättigheter och affärsetik.

Lifcos affärsmodell bygger på att dotterbolagen har en hög grad av självständighet vilket innebär att de formulerar detaljerade krav på leverantörerna inklusive dess rutiner samt sätter ramar för bedömningar, granskningar och revisioner av leverantörer. Dotterbolagen kan exempelvis fordra av leverantörerna att de har ledningssystem för bland annat kvalitet och arbetsmiljö. Större dotterbolag har centrala inköpsfunktioner som ansvarar för dessa bedömningar, granskningar och revisioner. Leverantörer utvärderas utifrån pris, kvalitet, leveransförmåga och vid bedömningarna vägs risker in som relateras till exempelvis land eller marknad, processer och råvaror. Även risker kopplade till miljö, klimatpåverkan, arbetsförhållanden och arbetslönevillkor, rätten till kollektiva förhandlingar samt mänskliga rättigheter och andra sociala risker kan vägas in vid bedömningarna och vara föremål för uppföljande

20240617087755

granskningar och revisioner. Granskningar och uppföljningar är mer frekventa och sker oftare genom platsbesök hos mer betydande leverantörer som bedriver verksamhet i marknader eller regioner där risken för exempelvis mutbrott, brott mot mänskliga rättigheter, arbetsvillkor eller arbetslönevillkor samt negativ miljöpåverkan bedöms vara högre. Under 2020 och 2021 var antalet granskningar och revisioner på plats hos leverantörer i princip obefintliga till följd av pandemin. Under 2023 återupptogs granskningar och revisioner genom platsbesök hos leverantörerna. Lifco har 2023 inte ställt frågan till koncernbolagen om de avbrutit något leverantörssamarbete på grund av korruption eller misstankar om korruption. Lifco samlar inte in koncernövergripande information om vilken typ av leverantör och i vilka regioner som de informerats om och förbundit sig att följa uppförandekoden.

Vid avvikelser från eller identifierad risk för avvikelse mot uppförandekoden eller annan policy, till exempel miljöpolicyn, vidtar Lifco omedelbart åtgärder. Åtgärderna bestäms utifrån en bedömning av påverkans potentiella betydelse och omfattning. Leverantörer som avviker från uppställda krav kan få uppmaning att vidta korrigerande åtgärder som Lifcobolaget följer upp efter överenskommen tid. Lifcobolaget kan också följa upp eller vidta proaktiva åtgärder genom att genomföra obligatoriska utbildningar hos leverantörer och/eller dess underleverantör. I allvarliga fall, till exempel vid brott mot mänskliga rättigheter eller allvarliga miljöbrott, kan affärsrelationen komma att avbrytas. Lifcobolagen kan vid behov samarbeta med organisationer och branschkollegor för att hantera exempelvis sociala frågor eller miljörisker i leverantörsleden.

Vad gäller konfliktmineraler ska leverantörer enligt uppförandekoden säkerställa att inköpt material i produkter eller komponenter som levereras till Lifco inte direkt eller indirekt bidrar till kränkningar av mänskliga rättigheter i konfliktdrabbade områden och högriskområden.

72,0% av dotterbolagen där samtliga större leverantörer skrivit under uppförandekoden

Lifco har under 2023 kartlagt från vilka länder merparten av inköpen sker. Under 2023 svarade europeiska leverantörer för 92,7% (91,0%) av de kartlagda inköpen. Dessa kan ha underleverantörer på andra kontinenter vilket gör det viktigt för Lifco att identifiera riskerna i hela värdekedjan bakåt. För mer information om Lifcos leverantörer, se avsnittet om värdekedjan på sidorna 44-45.

För Lifco handlar goda leverantörsrelationer också om att respektera lokala regelverk, riktlinjer och branschpraxis avseende betalningsdagar. Lifco har en starkt diversifierad leverantörsbas och antalet betalningsdagar varierar därför också beroende på geografi och bransch. Under 2023 uppgick antalet betalningsdagar för leverantörer med totalt inköpsbelopp överstigande 500 000 EUR till i genomsnitt 47,1 dagar.

MÅL UPPFÖRANDEKODEN OCH LEVERANTÖRER

Lifcos leverantörer och deras underleverantörer ska följa uppförandekoden. För att följa upp hur policyn efterlevs ska dotterbolagen varje år säkerställa att samtliga större leverantörer skriftligen åtagit sig att följa uppförandekoden samt rapportera detta till koncernen. Sedan mätningen påbörjades 2021 har andelen minskat från 78,3% till 72,0%. Minskningen beror dels på att ett flertal Lifcobolag avvaktat med att skicka ut uppförandekoden tills deras lokala visselblåsarrutiner är implementerade för att kunna informera om dem samtidigt, dels på att det tar tid för nyförvärvade bolag att få in signerade uppförandekoder från samtliga större leverantörer. Det finns också ett flertal leverantörer till Lifcobolagen som är stora globala aktörer vilka har som policy att inte underteckna andra bolags uppförandekoder. Lifcos mål är att alla dotterbolag ska ha säkerställt att samtliga större leverantörer förbundit sig att följa uppförandekoden.

ANTIKORRUPTION

Lifco har nolltolerans mot mutor, korruption, bedrägerier, så kallade smörjmedelsbetalningar, penningtvätt eller försök till något av detta. Denna regel ingår i uppförandekoden som bland annat grundar sig på FN Global Compacts tio principer för hållbar utveckling och FN:s konvention mot korruption.

Lifcos nolltolerans grundar sig i att koncernen vill verka i ett rättvist och effektivt affärsliv. Lifco är övertygat om att sund, hög affärsetik med tydligt avståndstagande mot korruption och penningtvätt bidrar till att stärka koncernens och dotterbolagens varumärken och positioner i värdekedjan.

Risken för korruption och penningtvätt ingår som ett element i Lifcos övergripande riskanalys. Lifco har kartlagt intäkternas ursprung enligt Global Corruption Index och under 2023 kom 95,8% (94,1%) av koncernens intäkter från länder med mycket låg eller låg risk för korruption. 0,2% (0,6%) av intäkterna kom från länder med hög eller mycket hög risk för korruption.

För att säkerställa att samtliga medarbetare känner till koncernens affärsetiska förhållningssätt ska dotterbolagen regelbundet rapportera omfattningen av informationen bland medarbetare och leverantörer. Se ovan avsnitten Medarbetare och Leverantörer. Lifcobolagen ska upprätthålla system, godkännanderutiner och processer som gör det möjligt att upptäcka och förhindra risker för mutor, korruption och penningtvätt. Lifcobolagen gör bedömningen om och i vilken omfattning speciella utbildningsinsatser kring uppförandekoden ska genomföras bland medarbetare och leverantörer. I denna bedömning utgår de från faktorer som till exempel land, marknad, historik och riskklassificering enligt internationella standarder.

Lifcos uppförandekod innefattar även avståndstagande från intressekonflikter som innebär att medarbetare inte får vara involverade i aktiviteter eller inneha positioner utanför Lifco som står i konflikt med företagets affärsintressen. Sådana intressekonflikter kan även omfatta styrelseuppdrag, betydande aktieinnehav eller familjemedlems anställning. Medarbetare ska rådgöra med sin närmaste chef om uppdrag eller andra intressen som eventuellt skulle kunna stå i konflikt med företagets affärsintressen eller innebära jäv.

Enligt uppförandekoden får Lifcos medarbetare endast erbjuda gåvor, representation, ersättning och personliga förmåner till utomstående om de är av ringa värde och förenliga med rådande praxis och lagstiftning. Myndighetsanställda eller anställda vid företag som ägs av en myndighet får aldrig erbjudas någon form av gåvor. Lifcos medarbetare kan ta emot gåvor av ringa värde eller som inte har som syfte att på ett olämpligt sätt påverka affärsbeslut, till exempel som en artighetsgest eller enligt lokala traditioner. Medarbetare ska vid tveksamheter rådfråga sin närmaste chef eller VD för det bolag där han eller hon är anställd.

Lifcobolagen har ansvar för att säkerställa att eventuella sponsorskap, bidrag till välgörenhetsorganisationer och liknande inte är att betrakta som förtäckta mutor. Lifco accepterar inte kartellbildningar eller andra konkurrensbegränsande beteenden.

MÅL ANTIKORRUPTION

Under 2021-2023 har inga fall av bekräftad korruption förekommit bland medarbetare i koncernen. Ingen medarbetare har under 2021-2023 varit inblandad i någon rättslig tvist rörande korruption. Koncernen har inte haft några förluster under 2021-2023 relaterade till korruption.

KONCERNENS OMSÄTTNING ENLIGT GLOBAL CORRUPTION INDEX I ABSOLUTA TAL OCH SOM ANDEL

	2021		2022		2023	
	Omsättning, TSEK	Andel av total omsättning, %	Omsättning, TSEK	Andel av total omsättning, %	Omsättning, TSEK	Andel av total omsättning, %
Mycket låg	12 133 044	69,4	15 194 697	70,5	17 975 578	73,5
Låg	4 151 053	23,7	5 076 872	23,6	5 441 101	22,2
Medium	1 156 350	6,6	1 149 049	5,3	991 322	4,1
Hög	31 953	0,2	129 834	0,6	43 508	0,2
Mycket hög	7 824	0,0	1 043	0,0	2 323	0,0
Totalt	**17 480 224**	**100,0**	**21 551 495**	**100,0**	**24 453 832**	**100,0**

Global Corruption Index är framtaget av Global Risk Profile. Under 2023 har bland andra följande länder klassificerats inom gruppen med hög risk: Bosnien och Herzegovina, Bangladesh, Belarus, Irak, Iran, Pakistan, Uganda med flera afrikanska länder.

20240617087756

SKATTEPOLICY

Lifcos skattepolicy har antagits av styrelsen och revideras årligen. Skattepolicyn innebär att Lifco och dess dotterbolag betalar skatt i de länder där värden uppstår i enlighet med lokala skattelagar och regler. För Lifco handlar efterlevnad av skatteregler om gott affärsbeteende och viljan att bidra till samhället i de länder där koncernen bedriver verksamhet.

Lifco genomför inte aggressiva eller konstgjorda transaktioner vars enda eller huvudsakliga syfte är att skapa en skattefördel. Om det finns mer än ett sätt att strukturera en transaktion, förbehåller sig koncernen rätten att optimera skattesituationen genom att välja det alternativ som uppnår verksamhetens kommersiella mål med den lägsta skattekostnaden.

Lifcos skattedeklarationer ska lämnas in i tid och följa relevanta skattelagar och förordningar. Eventuella upptäckta väsentliga fel eller utelämnanden i skattedeklarationer ska omedelbart rapporteras till berörda skattemyndigheter. Skatter ska betalas när de förfaller till betalning. Myndigheternas skatteförfrågningar och revisioner ska besvaras öppet och ärligt samt i rätt tid. Alla koncernbolag ska ha en uppdaterad internprissättningspolicy som följer OECD:s riktlinjer. Lifcos skattekostnad granskas av de externa revisorerna varje år.

AKTUELL SKATTEKOSTNAD PER LAND

TSEK	2022	2023
Australien	29 899	28 187
Belgien	3 572	6 909
Danmark	52 977	65 843
Estland	26 060	321
Filippinerna	500	994
Finland	8 718	8 619
Frankrike	8 824	11 809
Italien	199 961	239 830
Kanada	4 686	495
Kina	9 877	3 088
Kroatien	1 100	1 090
Lettland	404	264
Litauen	149	195
Nederländerna	18 223	27 337
Norge	118 661	133 267
Nya Zeeland	5 110	4 917
Polen	365	703
Schweiz	4 249	2 718
Singapore	6 141	7 718
Slovenien	1 967	1 894
Spanien	638	494
Storbritannien	66 773	152 647
Sverige	266 736	205 447
Tjeckien	5 871	6 229
Tyskland	231 718	290 849
Ungern	434	550
USA	38 939	39 373
Österrike	3 849	2 456
Totalt	**1 116 398**	**1 244 243**

LOKALSAMHÄLLEN

För Lifco och dess dotterbolag är det av betydelse att vara med och bidra till de samhällen där koncernen bedriver verksamhet. En viktig grund för Lifcos ofta starka lokala förankring är koncernens affärsmodell som innebär att Lifco inte söker synergier mellan sina bolag. Lifco har exempelvis aldrig flyttat en verksamhet. För Lifco är det också viktigt att bidra till lokalsamhällena genom att betala skatt där värdena uppstår. Det är Lifcos övertygelse att genom att vara en god medborgare bygger Lifcobolagen starka varumärken gentemot kunder, leverantörer och medarbetare.

En del av Lifcobolagen är med i nationella eller lokala bransch- och intresseorganisationer men har inget betydande inflytande eftersom inget bolag besitter exempelvis en styrelseplats.

PRODUKTKVALITET

Nöjda och lojala kunder är grundläggande för att Lifcobolagen ska skapa uthållig vinsttillväxt. Enligt uppförandekoden ska Lifcobolagen förse kunderna med korrekt produktinformation och bara göra utfästelser om produkter och tjänster som bolaget kan leva upp till. Produkterna ska vara av genomgående högt värde, kvalitet och pålitlighet. Produktsäkerhet är av högsta betydelse och Lifcos produkter och tjänster ska följa relevanta regler och förordningar i detta avseende. I åtagandet ingår att kunderna ska få information och erbjudas utbildning kring produkternas handhavande och säkerhetsrutiner.

Lifcos åtagande och engagemang för kundtillfredsställelse omfattar även tillhandahållande av högkvalitativ eftermarknadsservice samt snabb och effektiv behandling av kundernas angelägenheter. Genom tät dialog med kunderna och eventuella kundundersökningar får Lifcobolagen insikter om kundnöjdhet, starka sidor i erbjudandet liksom svagheter i relationen som bör åtgärdas. Vanligen ansvarar Lifcobolagens sälj- och marknadsorganisationer för undersökningarna som i samråd med övriga ledningsfunktioner beslutar om eventuella åtgärder.

MÅL PRODUKTKVALITET

Lifco har under 2021-2023 inte identifierat något fall eller tilldelats böter till följd av bristande efterlevnad av regler och/eller frivilliga branschriktlinjer rörande kvalitet, produktinformation eller marknadsföring.

KUNDINTEGRITET OCH DATASÄKERHET

Hög IT-säkerhet inklusive skydd av persondata är affärskritiskt och är därför fokusområden för Lifcobolagen. För Lifco är kundintegritet och datasäkerhet en central del av en ansvarsfull affärsverksamhet.

Lifcos IT-policy är styrande för koncernens IT-säkerhet och hantering av persondata. Enligt policyn ska Lifcobolagen säkerställa att relevanta och aktuella system för dataskydd är implementerade. Lifcobolagen ska ha adekvata backup-funktioner på plats vilket kontrolleras kvartalsvis. Lifcobolagen ska ha system på plats för att hantera frågor kring IT-säkerhet liksom möjlighet att övervaka och reagera på dataintrång och cyberattacker. Lifcos riskprocess omfattar regelbundna bedömningar kring IT-säkerhet och risker för cyberattacker. Lifcobolagen fattar självständiga beslut kring behovet av regelbundna säkerhetsrevisioner av företagets system, produkter och metoder som är kopplade till användardata. Lifcobolagen ska säkerställa att samtliga medarbetare har relevant och aktuell utbildning i cybersäkerhetsfrågor och datahantering. Lifco samlar bara in persondata enligt lagstadgade processer och med uttryckligt samtycke från den registrerade när så krävs. Den data som samlas in är begränsad till det angivna syftet. Data som överförs till tredje part ska innehålla tydliga villkor relaterade till insamling, användning, delning och lagring. Tredje part ska förbinda sig att följa koncernens policy i datasäkerhets- och datahanteringsfrågor. Vid förlust av kunddata eller förändrade policyer kring datahantering ska registrerade personer informeras.

MÅL KUNDINTEGRITET OCH DATASÄKERHET

Lifco har under 2021-2023 inte tilldelats anmärkningar av kund till följd av brott mot kundsekretess och/eller förlust av kunddata som bekräftats av organisationen. Lifco har heller inte tilldelats anmärkningar från tillsynsorgan rörande hantering av persondata.

20240617087757

VISSELBLÅSARTJÄNSTEN

Lifcos visselblåsartjänst är tillgänglig genom webbplatsen lifco.se för alla intressenter som exempelvis medarbetare, kunder, leverantörer, underleverantörer och representanter för lokalsamhällena. Medarbetare, leverantörer och underleverantörer upplyses om visselblåsartjänsten i bland annat uppförandekoden. Visselblåsartjänsten är ett "early warning system" för att minska risker och ger alla en möjlighet att informera om en misstanke om ett allvarligt missförhållande.

Visselblåsartjänsten kan användas för att lämna information om en farhåga om något som inte är i linje med Lifcos värderingar och etiska principer och som allvarligt kan påverka organisationen eller en människas liv eller hälsa. Anmälare som vill att rapporten ska hanteras direkt av ett visst dotterbolag inom Lifcokoncernen kan kontakta VD för det lokala dotterbolaget genom e-post, telefon eller personligt möte.

Tjänsten hanteras av en oberoende extern part WhistleB, Whistleblowing Centre, https://whistleb.com. Kommunikationskanalen är krypterad och lösenordskyddad. Alla meddelanden behandlas konfidentiellt och anmälaren är anonym i dialogen med organisationens visselblåsarteam. För att garantera anonymitet sparar inte WhistleB IP-adresser eller annan metadata. En anmälan följs upp med följdfråga eller svar inom högst sju dagar. Visseblåsartjänsten finns tillgänglig på svenska, engelska, tyska och italienska. Samtliga ärenden avseende karaktär och åtgärd har rapporterats till koncernchefen och styrelsen.

UTREDNINGSPROCESSEN

Inkomna meddelanden förmedlas endast till utsedda personer med befogenhet att hantera ärenden om meddelare. Dessa personer är koncernens VD och chefen för affärsområdet Systems Solutions. Alla handlingar loggas och hanteringen är konfidentiell. Vid behov kan experter ingå i utredningsprocessen. Personer med befogenhet att hantera ärenden och eventuella inkopplade experter kan komma åt relevant information och är bundna till konfidentialitet. Om en person tar upp ett problem direkt till en arbetsledare, chef eller genom att personligen kontakta visselblåsarteamet infogas meddelandet i kommunikationskanalen och behandlas enligt dessa riktlinjer.

Ingen från visselblåsarteamet, eller någon som deltar i utredningsprocessen, kommer att försöka identifiera visselblåsaren. Meddelarteamet kan vid behov ställa följdfrågor via kanalen för anonym kommunikation. Ett meddelande kommer inte att undersökas av någon som kan vara inblandad i eller kopplad till misstanken.

Visselblåsarteamet bestämmer om och hur ett visselblåsarmeddelande ska eskaleras. Visselblåsarmeddelanden hanteras konfidentiellt av de inblandade parterna.

MEDDELANDESKYDD FÖR ICKE-ANONYM MEDDELARE

En person som uttrycker genuin misstanke eller oro enligt riktlinjerna för visselblåsartjänsten riskerar inte att förlora sitt jobb eller drabbas av någon form av sanktioner eller personliga nackdelar som följd. Det spelar ingen roll om meddelaren har fel, förutsatt att han eller hon handlar i god tro.

Med förbehåll för överväganden om integriteten för dem mot vilka anklagelser har framförts, och andra frågor om konfidentialitet, kommer en icke-anonym visselblåsare att hållas informerad om resultatet av utredningen. I fall av påstådda brott, kommer meddelaren att informeras om att hans/hennes identitet kan behöva avslöjas under rättsliga förfaranden.

SKYDD AV, OCH INFORMATION TILL, EN PERSON SOM ANGES I VISSELBLÅSARMEDDELANDE

Rättigheterna för de individer som anges i ett visselblåsarmeddelande lyder under relevanta dataskyddslagar. De som drabbas kommer att ha rätt att få tillgång till uppgifter som rör dem själva och om informationen skulle vara felaktig, ofullständig eller inaktuell rätt att kräva ändringar eller radering av uppgifter. Dessa rättigheter kan underordnas tvingande skyddsåtgärder som krävs för att förhindra förstöring av bevis eller andra hinder för behandlingen och utredningen av ärendet.

RADERING AV DATA

Personuppgifter som ingår i ett meddelande och utredningsdokumentation raderas när utredningen är klar, med undantag för när personuppgifter ska underhållas enligt andra tillämpliga lagar. Radering utförs 30 dagar efter avslutad utredning. Utredningsdokumentation och meddelanden från visselblåsare som arkiveras bör anonymiseras: de bör inte inkludera personuppgifter genom vilka personer direkt eller indirekt kan identifieras.

INRAPPORTERADE MEDDELANDEN 2023

Under 2023 har sex anmälningar inkommit till visselblåsartjänsten där två anmälningar berörde samma ärende. Av de fem ärendena bedömdes två som personalärenden vilka VD eller styrelseordförande i respektive bolag har fortsatt dialogen kring. Av de övriga tre ärendena har ett avslutats efter utredning. Detta ärende bedömdes efter utredningen inte vara ett visselblåsarärende och har därmed inte lett till några åtgärder. Övriga två ärenden är fortfarande under utredning.

ANTAL INRAPPORTERADE MEDDELANDEN TILL VISSELBLÅSARTJÄNSTEN

2020	2021	2022	2023
2	10	7	6

SAMTLIGA MÅL FÖR HÅLLBARHETSOMRÅDET SUNDA AFFÄRER

	2020	2021	2022	2023
Andel medarbetare som varit informerade om uppförandekoden, %				
Mål: 100%	100	100	100	100
Andel dotterbolag där samtliga större leverantörer undertecknat uppförandekoden, %				
Mål: 100%	Mätning ej påbörjad	78,3	72,4	72,0
Antal fall av korruption				
Mål: 0	0	0	0	0
Antal rättsliga prövningar relaterade till korruption som omfattar medarbetare				
Mål: 0	0	0	0	0
Förluster till följd av korruption, kr				
Mål: 0	0	0	0	0
Förluster till följd av dålig produktkvalitet, kr				
Mål: 0	Mätning ej påbörjad	0	0	0
Antal incidenter till följd av produkts eller tjänsts påverkan på hälsa eller säkerhet som resulterat i böter eller annat straff				
Mål: 0	Mätning ej påbörjad	0	0	0
Antal incidenter till följd av bristande information om en produkt eller tjänst som resulterat i böter eller annat straff				
Mål: 0	Mätning ej påbörjad	0	0	0
Antal brott mot marknadsföringsriktlinjer och -regler som resulterat i böter eller annat straff				
Mål: 0	Mätning ej påbörjad	0	0	0
Antal anmärkningar rörande brott mot kundsekretess och/eller förlust av kunddata som bekräftats av organisationen				
Mål: 0	Mätning ej påbörjad	0	0	0
Antal anmärkningar från tillsynsorgan rörande persondata				
Mål: 0	Mätning ej påbörjad	0	0	0



NORSKA TMC LEDANDE I UTVECKLINGEN AV GRÖN MARINTEKNIK

Norska TMC:s affärsidé är att minska marinindustrins negativa miljöpåverkan genom ökad energieffektivitet. Med TMC:s kompressorer minskar fartygens energiförbrukning och utsläpp avsevärt. För TMC är det också en självklarhet att arbeta med hållbarhet och för FN:s globala mål i sin verksamhet.

TMC:s historia började 1996 då företaget levererade den första kompressorn för marinindustrin. År 2003 lanserades TMC Smart Air®-kompressorn som minskar kompressorns energiförbrukning med 20–40% tack vare att tryckluftsproduktionen justeras exakt efter luftförbrukningen. Den energieffektiva kompressorn har blivit allt mer efterfrågad och idag är vart femte skepp i världen utrustat med TMC:s kompressor. För rederierna erbjuder TMC en attraktiv kalkyl: på mindre än ett år har kostnaden för den mer energieffektiva kompressorn sparats in. Med en livslängd på över 20 år blir den totala energibesparingen för rederiet avsevärd samtidigt som utsläppen minskar betydligt.

TMC:s senaste innovation är TMC Air Lubrication Compressors som också avsevärt minskar fartygens dieselförbrukning och utsläpp av växthusgaser. Kompressorerna levererar tryckluft genom särskilda luftbubbeldispensrar i fartygets skrov vilket minskar friktionsmotståndet i skrovet och vid vattenytan. Systemet skapar luftbubblor utefter skrovet och kompressorn fördelar luftbubblorna optimalt vilket minskar dieselförbrukningen.

”Förbättrad energieffektivitet och minskade utsläpp står högt på rederiernas agendor idag”, säger Christian Ness, VD för TMC. ”Utvecklingen drivs på av International Maritime Organization som arbetar mot målet att göra den internationella sjöfarten helt utsläppsfri.”

För Christian och hans kollegor på TMC är det självklart att också arbeta med hållbarhet internt. De har valt att arbeta strategiskt mot tre av FN:s globala mål: anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, bekämpa klimatförändringarna samt hav och marina resurser.

Ett viktigt steg i TMC:s klimatarbete har varit översynen av den egna energianvändningen. Idag genereras all elektricitet och värme från förnybar energi och företagsbilarna är el- eller hybridbilar.

”Att skydda det marina livet bör ha hög prioritet för alla företag som är verksamma till sjöss”, fortsätter Christian Ness. ”Vi ser det som två uppdrag: Operationer till sjöss och landbaserade verksamheter som påverkar haven. Vår kompressorteknik hjälper till att begränsa utsläppen från operationer till sjöss till ett minimum och i vår verksamhet minskar vi användningen av plast i både produkter och förpackningar.”

Eftersom det alltid finns risk att plastförpackningar hamnar i haven har företaget tagit bort plastförpackningar och bubbelplast och ersatt med kartong och papp. TMC har dessutom sett över förbrukningen av plast i den egna verksamheten och 2023 har TMC sparat över 63 000 plastpåsar motsvarande 537 kg plast. Målet är att till 2030 spara totalt drygt sju ton plast.

”Som leverantör till marinindustrin spelar vi en nyckelroll i utvecklingen av grön teknik som sänker redarnas livscykelkostnader och bidrar till att minska klimatpåverkan. Det är vårt mål att fortsätta driva den här utvecklingen”, avslutar Christian Ness.

LIFCOS BIDRAG TILL FN:S GLOBALA MÅL

Det värde Lifco skapar och dess verksamhet är kopplade till FN:s globala mål. Av FN:s 17 globala mål bidrar Lifco tydligast till sju av dem.



MÅL 3 HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE

Enligt FN är god hälsa en grundläggande förutsättning för människors möjlighet att nå sin fulla potential och att bidra till samhällets utveckling. Investeringar i hälsa genom förebyggande insatser och modern och effektiv vård för alla gynnar samhällets utveckling i stort och skapar förutsättningar för människors grundläggande rättigheter till välbefinnande.

Lifco bidrar till mål 3 främst genom dentalverksamheten som främjar en modern och effektiv tandvård där god tandhälsa skapar förutsättningar för människors välbefinnande. Inom dentalverksamheten ingår också medicintekniska bolag. Inom Lifcos division kontraktstillverkning, som är en del av affärsområdet Systems Solutions, finns bolag som producerar medicinteknisk utrustning.



MÅL 5 JÄMSTÄLLDHET

Enligt FN är jämställdhet mellan kvinnor och män en förutsättning för en hållbar och fredlig utveckling. Jämställdhet handlar om en rättvis fördelning av makt, inflytande och resurser.

Delmål 5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande

Lifcos mål: Öka andelen kvinnliga lönesättande chefer varje år

Lifco bidrar till delmål 5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande genom att arbeta för att öka andelen kvinnliga medarbetare och andelen kvinnliga lönesättande chefer i koncernen.

MÅL 7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA

FN:s mål 7 syftar till att ändra hur vi producerar och konsumerar energi för att säkerställa tillgång till el och energitjänster för alla utan att vi skadar vår planet. Lifco bidrar direkt till delmål 7.2 genom sitt mål ökad andel förnybara energi och ökad energieffektivitet.

Delmål 7.2 Öka andelen förnybar energi i världen

Delmål 7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet

Lifcos mål: Minska energiförbrukningen per vinstkrona varje år

Öka andelen förnybar energi varje år

Lifco bidrar också till mål 7 genom sitt utbud av produkter och tjänster som hjälper kunderna att öka energieffektiviteten och minska klimatavtrycket. Detta gäller många av dotterbolagen inom alla tre affärsområdena.

Genom användningen av resurs- och energikrävande insatsvaror inom delar av koncernen uppstår en negativ påverkan på mål 7.

20240617087S9

MÅL 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT

Anständiga arbetsvillkor främjar en hållbar ekonomisk tillväxt och är en positiv kraft för hela planeten. Mål 8 syftar till att skydda arbetstagarnas rättigheter och stoppa modernt slaveri, människohandel och barnarbete. Genom att skapa goda förutsättningar för innovation och entreprenörskap samt säkerställa anständiga arbetsvillkor för alla gynnas en hållbar ekonomisk tillväxt som inkluderar hela samhället.

Lifco bidrar till delmål 8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla genom arbetet inom det prioriterade hållbarhetsområdet medarbetare. Koncernen arbetar också för anständiga arbetsvillkor och säkra arbetsplatser hos sina leverantörer. Lifco accepterar inte tvångsarbete, modernt slaveri, människohandel eller barnarbete i någon del av sin värdekedja.

Lifcos affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden. En stark del av kulturen är den decentraliserade organisationen där besluten fattas i dotterbolagen. Det betyder att dotterbolagen behåller sin entreprenörsanda och innovationskraft. Lifco köper inte heller företag för att få ut synergier och har aldrig flyttat ett bolag. På så sätt fortsätter förvärvade bolag att bidra till den lokala ekonomin och att skapa trygga och säkra arbetstillfällen i närsamhället.

I koncernen finns ett stort antal dotterbolag som bidrar till mål 8 genom att erbjuda produkter som förbättrar arbetsmiljö och säkerhet på arbetsplatserna. Några exempel är Brokk vars rivningsrobotar bidrar till färre arbetsskador, Cleveland Cascades som minskar förekomsten av damm vid lastning, Cramaro Tarpaulin som levererar system som minskar riskerna vid lastbilstransporter, ErgoPack som förhindrar belastningsskador vid packning av pallar och Silvent vars produkter förbättrar arbetsmiljön vid arbete med tryckluft.



Delmål 8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla

Lifcos mål: Minska personalomsättningen varje år

Varje år minska antalet arbetsplatsolyckor per anställd som lett till fler än tre sjukdagar



Delmål 9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet

MÅL 9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR

Enligt FN är innovation och teknologiska framsteg nyckeln till att finna hållbara lösningar för såväl ekonomiska som miljömässiga utmaningar. Det bidrar dessutom till att skapa nya marknader och arbetstillfällen som kan bidra till en effektiv och jämlik resursanvändning. Genom att investera i och utveckla hållbara industrier, miljövänlig teknik och innovation skapar Lifco förutsättningar för en hållbar utveckling. I Lifco pågår ett kontinuerligt arbete för att göra verksamheterna mer hållbara med effektivare resursanvändning samt fler miljövänliga tekniker och industriprocesser.



Delmål 13.2 Integrera åtgärder mot klimatförändringar i politik och planering

Delmål 13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar

Lifcos mål: Minska utsläppen i scope 1-2 per vinstkrona varje år

MÅL 13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

FN slår fast att genom utbildning, innovation och efterlevnad av våra klimatförpliktelser kan vi göra nödvändiga förändringar för att skydda planeten. Lifco har som ett av sina prioriterade hållbarhetsområden att minska sin klimatpåverkan och bidrar därmed till delmål 13.2 Integrera åtgärder mot klimatförändringar i politik och planering samt delmål 13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar.

Inom koncernen finns också dotterbolag som har identifierat klimatpåverkan som en affärsmöjlighet genom att erbjuda produkter och lösningar som minskar kundernas klimatavtryck. Några exempel är Cormidi som tillverkar eldrivna minidumpers, NorDesign som levererar LED-belysning och Green Instruments som utvecklar och tillverkar mätsystem för övervakning av utsläpp från fartyg.



Delmål 16.5 Bekämpa korruption och mutor

Delmål 16.6 Bygg effektiva, tillförlitliga och transparenta institutioner

Lifcos mål: Varje år ska alla medarbetare vara informerade om uppförandekoden

Varje år öka andelen dotterbolag där större leverantörer åtagit sig att följa uppförandekoden

Inga fall av korruption

MÅL 16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN

Enligt FN är nyckeln till fredliga, inkluderande och hållbara samhällen att stärka rättsstatsprincipen och främja mänskliga rättigheter. I Lifco är det en grundläggande värdering att alla ska behandlas lika och rättvist och att ingen diskriminering får förekomma. Lifco har nolltolerans mot korruption och mutor. Koncernen fordrar också av sina leverantörer att de skriver under och följer Lifcos uppförandekod. På så sätt bidrar Lifco till delmålet 16.5 Bekämpa korruption och mutor.

Genom att Lifco arbetar brett, både internt och med sina leverantörer, för att säkerställa att ingen korruption förekommer och att alla behandlas lika, bidrar Lifco till delmål 16.6 Bygg effektiva, tillförlitliga och transparenta institutioner.

ANDEL HÅLLBARHETSRELATERAD OMSÄTTNING

Lifcos verksamhet som direkt bidrar till FN:s globala mål 3 hälsa och välbefinnande utgör 28,4% av koncernens totala omsättning. Lifco beräknar att 49,5% av koncernens omsättning utgörs av hållbarhetsrelaterade produkter och tjänster. Den verksamhet som bidrar till mål 3 är hela affärsområdet Dental och bolagen inom division kontraktstillverkning som producerar medicintekniska produkter. Lifco har definierat hållbarhetsrelaterade produkter och tjänster som sådana där till exempel arbetsmiljöförbättringar, positiva miljöeffekter eller energieffektivitet och minskad energiförbrukning är tydliga konkurrensfördelar eller där produkterna ingår i cirkulära affärsmodeller. Vid beräkningen har Lifco inkluderat dentalverksamheten, rivningsrobotar, divisionen miljöteknik, verksamheten inom division kontraktstillverkning som avser produktion av medicintekniska produkter samt bolaget Cramaro Tarpaulin i divisionen service och distribution. Bolag vars försäljning endast delvis kan relateras till produkter med hållbarhet som konkurrensfördel har inte inkluderats. Exempel på bolag som inte ingår i beräkningen är Kinshofer som bland annat säljer grävmaskinsutrustning som används i återvinningsindustrin eller Cormidi vars eldrivna minidumpers utgör en del av verksamheten. Lifco gör därför bedömningen att andelen omsättning från hållbarhetsrelaterade produkter och tjänster är högre än den rapporterade siffran.

28,4%
av omsättningen bidrar till FN:s globala mål 3

49,5%
av omsättningen kommer från hållbarhetsrelaterade produkter och tjänster

20240617087760

DE GLOBALA MÅL SOM FÖRVÄRVEN UNDER 2023 VÄSENTLIGEN BIDRAR TILL

MÅL 3 HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE

Bolag	Verksamhet	Land
Datamed	Utvecklar, säljer och underhåller ett mjukvaruprogram för tyska tandläkarkliniker	Tyskland
Doxa Dental	Utvecklar, tillverkar och kommersialiserar biokeramiska dentalprodukter	Sverige
Emilplastica	Underleverantör inom formgjutning av plastprodukter till dental- och elektronikindustrierna	Italien
Kohler Medizintechnik	Tillverkar dentalinstrument	Tyskland
Ortho-Care	Leverantör av ortodontiska produkter till tandläkare i Storbritannien	Storbritannien
Welte Dentallabor	Tandtekniskt laboratorium	Tyskland

Andel av samtliga förvärvade bolags sammanlagda omsättning 11,7%

DELMÅL 8.8 SKYDDA ARBETSTAGARES RÄTTIGHETER OCH FRÄMJA TRYGG OCH SÄKER ARBETSMILJÖ FÖR ALLA

Bolag	Verksamhet	Land
Alwayse Engineering	Leverantör av kulrullar	Storbritannien
Amayse	Leverantör av 3D-reklam för tv-sända sportevenemang och branding av arenor	Danmark
Astro	Tillverkar återvinningsbara polyetentankar med långa livscykler	Italien
Aura Electric	Tillverkar elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet	Norge
Broughton Plant Hire and Sales	Uthyrare av anläggningsutrustning för byggbranschen	Storbritannien
Didsbury Engineering	Leverantör av utrustning för markservice och underhåll av flygplan	Storbritannien
Geax	Tillverkar kompakta pålningsriggar	Italien
HGT	Tillverkar tillbehör till materialhanteringsmaskiner	Tyskland
Kefla	Utvecklar och distribuerar specialiserade premiumglasflaskor	Tyskland
The Real Spirit of Coffee	Säljer exklusiva kaffemaskiner och förbrukningsvaror	Storbritannien
Sailmakers Group	Tillverkar presenningar, främst för transportsektorn	Nederländerna

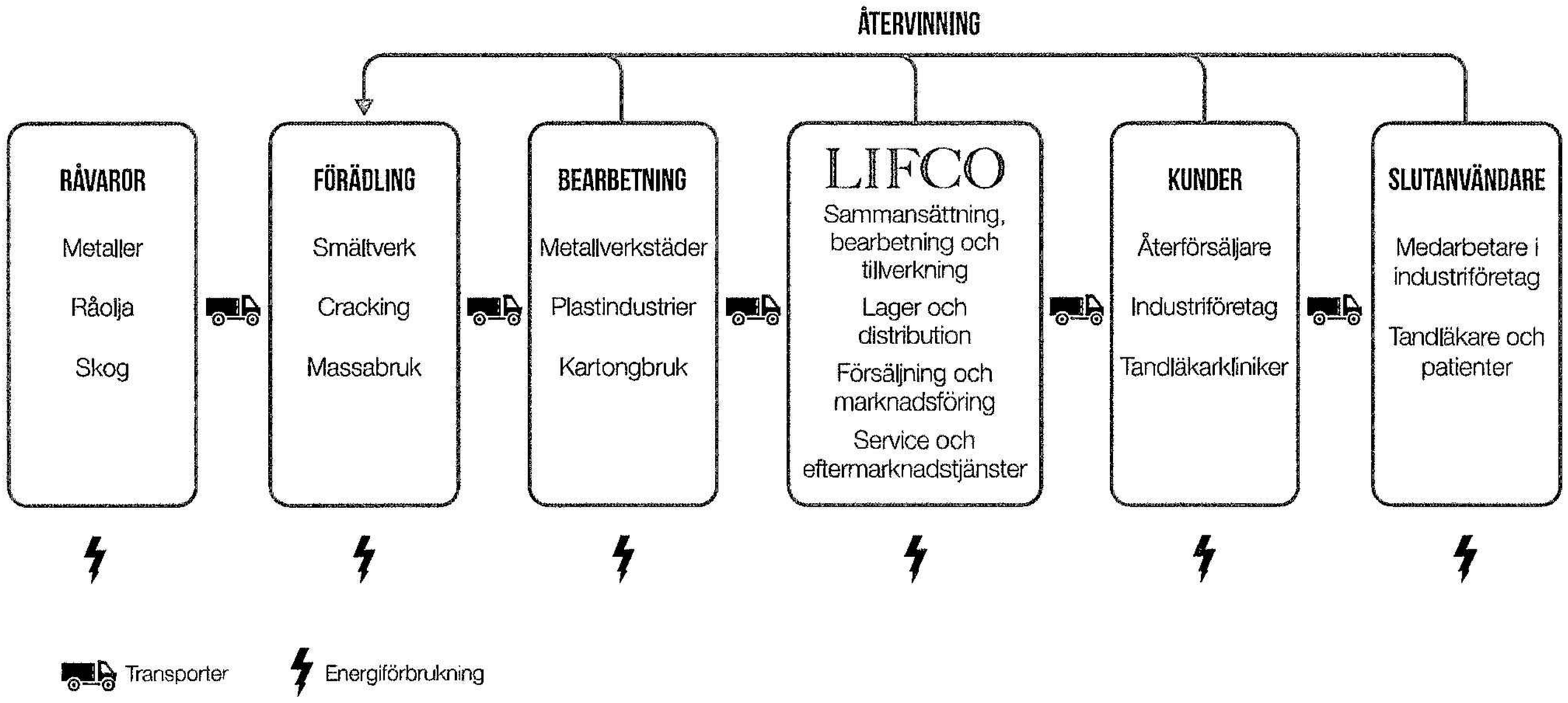
Andel av samtliga förvärvade bolags sammanlagda omsättning 76,1%

DELMÅL 14.3 MINSKA HAVSFÖRSURNINGEN

Bolag	Verksamhet	Land
Green Instruments	Utvecklar och tillverkar mätsystem för övervakning av utsläpp från fartyg	Danmark

Andel av samtliga förvärvade bolags sammanlagda omsättning 12,2%

LIFCOS VÄRDEKEDJA



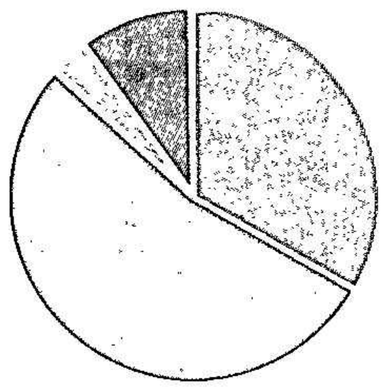
LIFCOS VERKSAMHET

Merparten av de produkter som Lifco säljer är verktyg, instrument, maskiner och tillbehör som används av andra industriföretag i deras verksamhet samt förbrukningsvaror och utrustning som används av tandläkarkliniker. Lifcos dotterbolag karaktäriseras av stark specialisering samt hög produktkvalitet och servicenivå vilket kräver goda arbetsmiljöer och arbetsvillkor. Affärsområdena Demolition & Tools och Systems Solutions, som tillsammans svarar för 75% av koncernens omsättning, utför i huvudsak sammansättning av inköpta komponenter till färdiga slutprodukter. Inom affärsområdet Dental utgörs 57% av intäkterna av distribution, 24% tillverkning, 15% tandteknik och 4% försäljning av mjukvara till tandläkarkliniker.

SAMMANSÄTTNING, BEARBETNING OCH TILLVERKNING

Av Lifcos totalt 233 dotterbolag är 85 bolag som sätter samman, bearbetar och/eller tillverkar produkter. Inom Lifco finns fyra sammansättnings-/tillverkningsenheter med fler än 150 medarbetare. De är dentalbolaget Si Zhou Lab i Kina med 273 medarbetare, specialtrailerbolaget Brian James Trailers i Birmingham, Storbritannien med 182 medarbetare, verktygsbolaget Kinshofer i München, Tyskland med 172 medarbetare och dentalbolaget InteraDent Zahntechnik i Manilla, Filippinerna med 179 medarbetare. Av Lifcos totala antalet medarbetare verkar 87% i Europa, 10% i Asien och 3% i Nordamerika.

MEDARBETARE PER GEOGRAFISKT OMRÅDE



LAGER OCH DISTRIBUTION

Lifcobolagen arbetar med många olika distributionsmetoder. De använder externa transportörer och äger inga egna transporter för distribution. Inom Dental levererar Lifcobolagen direkt till tandläkarkliniker i Europa, oftast med vägtransporter. Inom Demolition & Tools levereras grävmaskinstillbehören till återförsäljare som monterar verktygen på nya maskiner eller säljer verktygen direkt till ägarna av befintliga maskiner. Inom Systems Solutions finns flera distributionsmetoder från direktförsäljning till leveranser till återförsäljare. Både inom Demolition & Tools och Systems Solutions sker merparten av transporterna med lastbil.

Lifco har starkt fokus på sysselsatt kapital och strävar efter att minimera lagerhållningen. Inom Dental har vissa dotterbolag lagersamarbete med gemensamma lager i Danmark, Sverige och Tyskland. Inom Demolition & Tools levereras grävmaskinstillbehören till återförsäljare medan rivningsrobotarna i allmänhet tillverkas mot order och levereras direkt till kund. Inom Systems Solutions håller de flesta dotterbolagen egna lager.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSFÖRING

Lifcobolagen säljer enbart till B2B-kunder genom flera olika försäljningskanaler. Försäljningen sker genom direktförsäljning där kontakt etableras på mässor och olika branschevent, genom annonsering i huvudsakligen online media, möten och telefonkontakt. En ökande andel av försäljningen sker online via e-handelsbutiker.

SERVICE OCH EFTERMARKNADSTJÄNSTER

Lifcobolagen strävar efter att hålla en hög kundservice under hela produktlivscykeln. Hög servicenivå också efter slutfört köp stärker kundrelationerna och köpupplevelsen. Inom några dotterbolag förekommer serviceflottor för reparationer och underhåll. Utbildning av kunder, försäljning av reservdelar med mera utgör viktiga delar av eftermarknaderna där dotterbolagen stärker kundrelationerna och skapar merförsäljning.

20240617087761

TYPISKA STÖDFUNKTIONER I DOTTERBOLAGEN

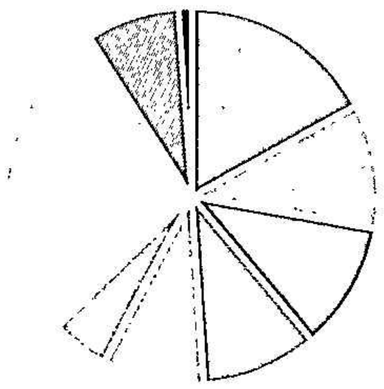
Lifcobolagen är oftast små företag med i genomsnitt cirka 30 medarbetare per bolag. Det gör beslutsvägarna korta samtidigt som stödfunktioner som normalt återfinns i större bolag såsom personal- eller inköpsavdelning saknas. Eftersom Lifcos dotterbolag varierar i storlek och verkar under hög självständighet väljer bolagen själva hur stödfunktioner och stödsystem ska organiseras.

SENARE LEDEN I VÄRDEKEDJAN

KUNDER

De största kundgrupperna utgörs av tandläkarkliniker, industriföretag inom verkstad, infrastruktur, bygg och anläggning i Europa. Industriföretagen är direkta kunder till Lifco eller köper via återförsäljare. Industriföretagen är B2B-verksamheter som många gånger profilerar sig genom hög kvalitet och bra arbetsmiljöer. Detta gör dem vanligen beredda att betala ett prispremium för att få tillgång till Lifcobolagens produkter. Bland kunderna är det en stark trend att hållbarhetsmedvetandet ökar och de ställer krav på att Lifcos dotterbolag kan erbjuda miljö- och klimatvänliga produkter liksom garantera en värdekedja med låga risker inom områden som arbetsmiljö, mänskliga rättigheter och korruption.

FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFISKT OMRÅDE



SLUTANVÄNDARE

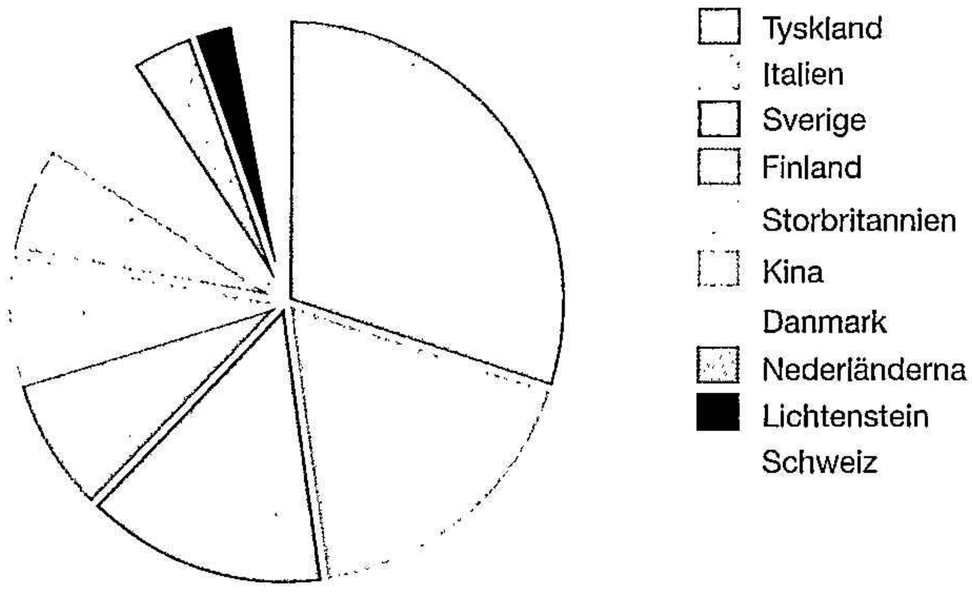
Medarbetare i industriföretag ställer krav på användarvänliga, ergonomiska och säkra produkter. Tandläkare vill ha ergonomiska produkter av god kvalitet och snabba leveranser. Bland medarbetare i industriföretag, tandläkare och patienter finns ökande önskemål om att produkterna framställs miljö- och klimatvänligt och i en värdekedja utan brott mot mänskliga rättigheter.

TIDIGARE LEDEN I VÄRDEKEDJAN

INKÖP AV BEARBETADE VAROR

Spridningen och omfattningen på Lifcos verksamhet med 233 nischade, självständiga dotterbolag innebär att koncernen har ett stort antal leverantörer. Lifco köper merparten av sina insatsvaror från leverantörer i Europa. I sammanställningen över inköp har Lifcobolag med fler än 25 anställda inkluderats, totalt 82 bolag. Dessa bolag har rapporterat inköp per land överstigande 500 000 EUR under 2023. Inköp från Asien, det vill säga Hongkong, Japan och Kina, utgjorde 6,1% av den totala inköpskostnaden. Resten, 92,7%, utgörs av inköp från Europa och 1,2% från USA.

DE TIO STÖRSTA INKÖPSLÄNDERNA



Huvudleverantörerna är industriföretag som bearbetar olika typer av material till komponenter och färdiga produkter som Lifcobolagen efterfrågar. Bearbetningen kan ske i flera led innan komponenterna eller produkterna levereras till Lifco. Inom Dental är merparten av inköpen färdiga medicintekniska förbrukningsartiklar och produkter. Inom Demolition & Tools och Systems Solutions är större delen av inköpen komponenter som dotterbolagen monterar till färdiga slutprodukter. Materialen som används i komponenterna och produkterna är huvudsakligen olika metaller och plast. Även förpackningar av kartong är viktiga inköpta varor.

Valet av leverantör styrs generellt sett av kvalitetskrav, leveransförmåga och pris samt för större leverantörer förmågan att efterleva Lifcos uppförandekod. Relationerna med huvudleverantörerna är ofta långvariga med nära samarbete kring exempelvis produktutveckling, prestanda och leveranssäkerhet.

FÖRÄDLING OCH RÅVAROR

De komponenter och produkter som Lifco köper in består av legeringar eller metaller som stål och aluminium samt plastprodukter som tillverkats av råolja. Råvarorna har bearbetats i smältverk och crackinganläggningar. Kartongmaterialet kommer från träd som bearbetats i massabruk. I värdekedjans tidigare och senare led finns system och processer för återvinning av råvaror som Lifco använder. Med hänsyn till Lifcos stora antal dotterbolag med olika verksamheter är det svårt för koncernen att med rimlig ansträngning redovisa en total, detaljerad bild över resursanvändning och varifrån råvarorna kommer.

TRANSPORTER OCH ENERGIFÖRBRUKNING I VÄRDEKEDJAN

I värdekedjans alla led ingår transporter, energiförbrukning och arbetskraft som centrala resurser.

LIFCOS STÄLLNING I VÄRDEKEDJAN

Lifco har policyer för att minimera konsekvenserna, riskerna och möjligheterna i tidigare och senare led i värdekedjan. De enskilda Lifcobolagen ska säkerställa att policyerna följs i tidigare och senare led samt vidta åtgärder och eventuellt avbryta affärsrelationerna vid brott mot Lifcos policyer.

Alla data avser 2023.

VÄSENTLIGHETSANALYS

För att identifiera Lifcos mest väsentliga hållbarhetsområden för koncernen kontinuerliga dialoger med både interna och externa intressenter. Genom dialogerna får Lifco förståelse för hur intressenterna ser på olika frågor samt hur de uppfattar Lifcos påverkan och förmåga att hantera risker och möjligheter. Lifcos verksamhet och omvärld förändras ständigt liksom intressenternas behov vilket påverkar hur koncernen utvecklar sitt hållbarhetsarbete.

Under 2021 gjorde Lifco sin första väsentlighetsanalys baserad på intressentdialogerna och ramverket SASB (Sustainability Accounting Standards Board). Lifco vägde samman återkopplingen från intressentdialogerna med den egna analysen av koncernens position, strategi samt risker och möjligheter. Under 2022 reviderades väsentlighetsanalysen och kompletterades med en genomgång baserad på standarder fastställda av GRI (Global Reporting Initiative). Lifco använde sig av en dubbel väsentlighetsanalys där både effekten av koncernens verksamhet och ett områdes inverkan på Lifco beaktades. Genomgången utgick från den övergripande värdekedjan som beskrivs på sidorna 44-45. På sidorna 58-64 i avsnittet Risker, hantering och möjligheter beskrivs hur hållbarhetsfrågor påverkar Lifco och vilka möjligheter koncernen har identifierat. I avsnitten om de prioriterade hållbarhetsområdena på sidorna 18-39 och i avsnitten om Påverkan på intressenter, sidan 47, och Intressentdialoger, sidan 48, beskrivs hur Lifco påverkar i hållbarhetsfrågor.

Den centrala arbetsgruppen som koordinerade arbetet med väsentlighetsanalysen leddes av koncernens VD. Väsentlighetsanalysen med det underliggande materialet och slutsatserna antogs av styrelsen. I analysen vägdes återkopplingen från intressentdialogerna, identifierade risker och möjligheter samt omfattningen av påverkan utifrån samt på verksamheten in. Vid bedömningen vägdes riskens påverkan och sannolikhet in. Vissa risker, till exempel inom området mänskliga rättigheter, bedöms ha låg sannolikhet för att inträffa men om de inträffar är skadan stor. Vid bedömningen har Lifco tagit hänsyn till risker och påverkan som förekommer inom de branscher som Lifcobolagen verkar. Lifco är ett konglomerat vilket gör att verksamheten omfattar ett flertal branscher. Analysen 2022 och översynen 2023 resulterade i att de tre övergripande prioriterade områdena från 2021 är desamma. Som ett led i att utveckla hållbarhetsarbetet och internt tydliggöra koncernens ambitioner inom de prioriterade områdena har rapporteringen från och med 2023 kompletterats med fler nyckeltal. I intressentdialogerna 2023 har också framkommit önskemål huvudsakligen från investerare om att komplettera rapporteringen med bland annat utökade scope 3-beräkningar, en klimatanalys samt koppla utsläppsmålet till Parisavtalet. Som en konsekvens av detta pågår arbetet inom Lifco med att utöka scope 3-beräkningarna och att undersöka möjligheten att sätta ett vetenskapligt baserat mål avseende scope 3 givet koncernens verksamhet. Detaljer kring förändringarna i rapporten finns i avsnittet Om hållbarhetsrapporten på sidan 65.

PRIORITERADE HÅLLBARHETSOMRÅDEN

Minskad miljö- och klimatpåverkan	Motiverade medarbetare och trygga arbetsplatser	Sunda affärer
GRI-standarder:		
	204 Upphandling	
302 Energi	401 Anställning	205 Antikorruption
305 Utsläpp	403 Arbetsmiljö och säkerhet	416 Kundhälsa och säkerhet
	405 Mångfald och lika möjligheter	417 Marknadsföring och produktmärkning
	406 Icke-diskriminering	418 Kundintegritet

20240617088762

PÅVERKAN PÅ INTRESSENTER

Lifcos arbete inom hållbarhetsområdena påverkar intressenterna på olika sätt. I tabellen åskådliggörs vilka hållbarhetsområden som påverkar de olika intressenterna. Intressentgruppen som omfattar aktieägare, investerare, analytiker, hållbarhetsanalytiker och kreditgivare ingår inte i tabellen eftersom gruppen påverkas på ett annat sätt än övriga intressenter. Samtliga i denna grupp påverkas av det ekonomiska resultatet och en växande andel påverkas av att Lifco rapporterar, målsätter och följer upp sitt hållbarhetsarbete på ett transparent och konsekvent sätt inom nedanstående områden.

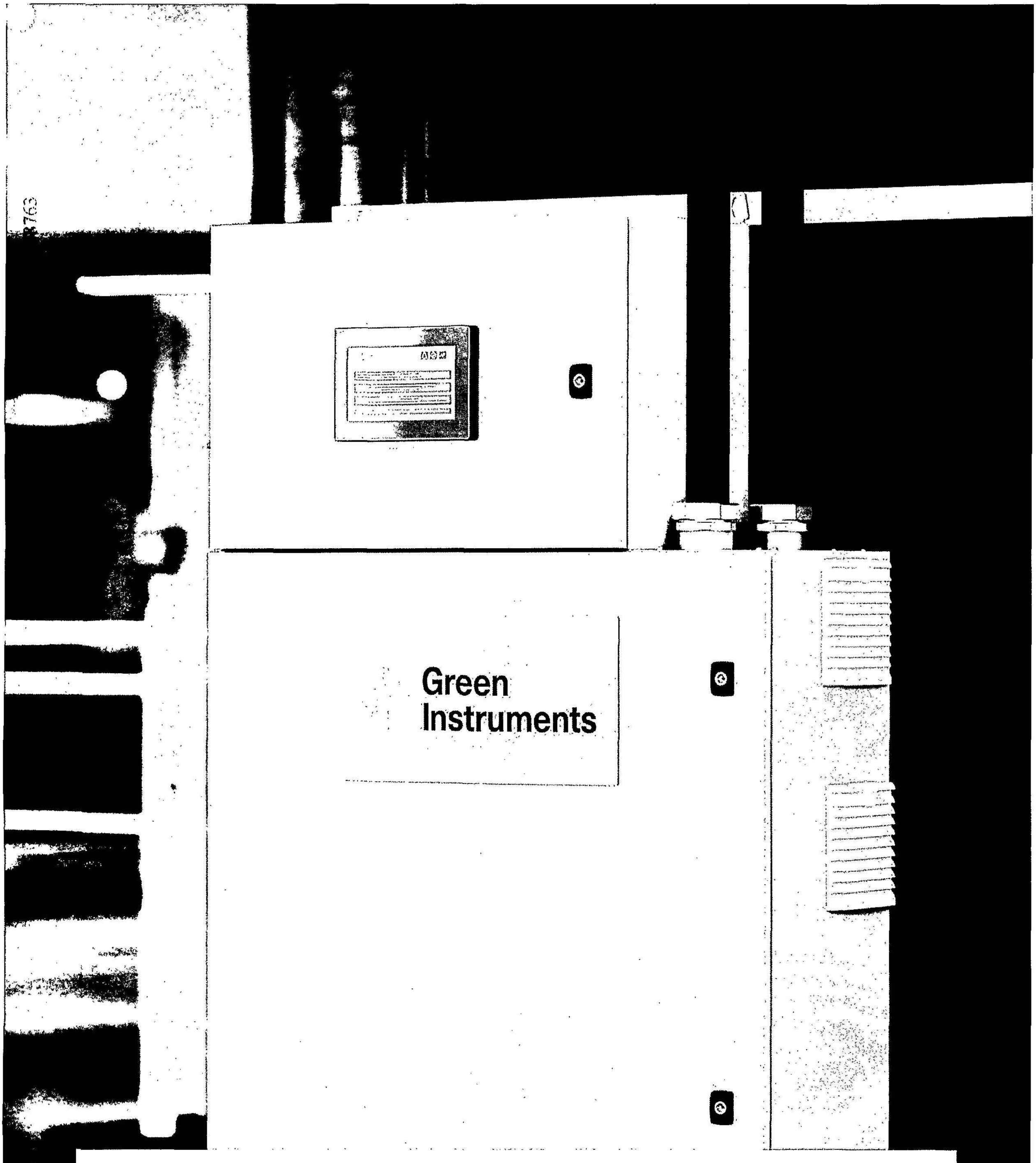
Hållbarhetsområde	Påverkan på leverantörer	Påverkan på medarbetare inklusive dotterbolagschefer	Påverkan på kunder	Påverkan på lokalsamhällen
	Del av värdekedjan			
Ekonomisk påverkan				
Ekonomiskt resultat		●		●
Antikorruption	●	●	●	●
Skatter		●		●
Miljö- och klimatpåverkan				
Utsläpp av växthusgaser	●	●	●	●
Energieffektivitet	●	●	●	●
Vattenkonsumtion	●	●		●
Biologisk mångfald	●	●		●
Avfallshantering	●	●		●
Leverantörsutvärderingar avseende miljö	●	●		
Social påverkan				
Anställningsvillkor	●	●		●
Hälsa och säkerhet	●	●		●
Kompetensutveckling		●		●
Mångfald och lika villkor	●	●		●
Icke-diskriminering	●	●		●
Mänskliga rättigheter	●	●		●
Lokalsamhällen		●		●
Leverantörsutvärderingar avseende sociala frågor	●	●		
Produktansvar	●	●	●	
Kundintegritet, dataskydd		●	●	

INTRESSENTDIALOGER

Lifco för dagligen ett stort antal dialoger med många intressenter. Dessa dialoger utgör en del av den analys där Lifco bedömer vilka hållbarhetsfrågor som är mest väsentliga för koncernen att fokusera på, rapportera och följa upp. Här nedan redogörs för de intressenter som bedöms ha störst påverkan på verksamheten, vilka dialogtillfällen som sker, vilka frågor intressenterna prioriterat under 2023 och hur Lifco hanterar dessa. Ett viktigt inslag i dialogerna är återkoppling på frågor som kommit upp vid tidigare tillfällen och hur Lifco hanterat dessa frågor.

Intressent	Dialogtillfälle och syftet med dialogen	Prioriterade hållbarhetsfrågor	Hantering
Kunder[1]	Affärssamtal och kundundersökningar. Seminarier, utbildningar. Kundevent och mässor. Kundtjänstsamtal. Upphandlingar, avtalsförhandlingar. *Syftet är att skapa goda långsiktiga kundrelationer och fortsatta eller nya affärsmöjligheter.*	Produktkvalitet, livslängd och livscykelhantering. Produkternas energieffektivitet. Arbetsmiljöförbättringar som produkterna kan bidra till hos kund. Logistikfrågor.	Lifcos arbete med produktkvalitet, energieffektivitet och arbetsmiljöförbättringar hos kund beskrivs på sidorna 10-11, 31, 36, 39, 41-43 och 49.
Medarbetare	Medarbetarsamtal och medarbetarundersökningar. Arbetsplatsmöten. Internutbildningar. Intranät. Facklig samverkan. *Syftet är att skapa förutsättningar för hög motivation bland medarbetarna, trygga arbetsplatser och starka arbetsgivarvarumärken.*	Säkra, trygga arbetsplatser. Rättvisa löner och ersättningar. Lika möjligheter för alla. Utvecklingsmöjligheter. Balans arbete/fritid.	Lifcos arbete för att motivera medarbetare och skapa trygga och sunda arbetsplatser beskrivs på sidorna 24-31.
Dotterbolagschefer	Månadsrapporter. Dialoger kring projekt, investeringsbeslut, förhandlingar etc. Styrelsemöten i dotterbolagen. Årlig sammankomst med dotterbolagscheferna. *Syftet är att skapa värdeskapande verksamheter med motiverade medarbetare, trygga arbetsplatser samt goda kund- och leverantörsrelationer.*	Leverantörssamarbeten och granskning av leverantörer, speciellt i länder med hög risk för korruption och eftersatta krav på arbetsmiljö. Energieffektivitet, minskad energiförbrukning.	Lifcos styrning inom hållbarhetsområdet beskrivs på sidorna 50-53. Lifcos arbete i leverantörsledet beskrivs på sidorna 32-34.
Aktieägare, investerare, analytiker, hållbarhetsanalytiker och kreditgivare	Möten med investerare, analytiker och kreditgivare, arrangerade av banker eller individuella investerare och analytiker. Presentationer vid investerarmöten. *Syftet är att skapa förutsättningar för fortsatt finansiering och värdeskapande.*	Lifcos klimatpåverkan. Lifcos hållbarhetsarbete, rapporterade nyckeltal och indikatorer liksom mål och uppföljning inom hållbarhetsområdet. Efterfrågan på fler rapporterade nyckeltal och indikatorer liksom mål och kvalitativa beskrivningar av hållbarhetsarbetet.	Lifcos klimatpåverkan beskrivs på sidorna 20-22. Utökningar av rapporterade data, nya mål och kvalitativa beskrivningar i 2023 års hållbarhetsrapport beskrivs på sidan 65.
Leverantörer	Affärssamtal och leverantörernas kundundersökningar. Upphandlingar, avtalsförhandlingar. Seminarier, utbildningar. *Syftet är att skapa förutsättningar för leveranser i tid med hög kvalitet och högt medvetande i hållbarhetsfrågor.*	Logistikfrågor. Uppförandekoden. Leverantörernas kontroll över värdekedjan. Uppföljning av efterlevnaden av uppförandekoden, speciellt i länder med hög risk för korruption och eftersatta krav på arbetsmiljö.	Lifcos arbete med implementering och uppföljning av uppförandekoden i leverantörsledet beskrivs på sidorna 32-34.
Lokalsamhällen där våra dotterbolag verkar	Samtal och möten med myndigheter och lokala företrädare. Tillståndsansökningar och uppföljningar. Medarbetarnas volontärarbete. *Syftet är att bygga starka arbetsgivarvarumärken och vara en uppskattad arbetsgivare.*	Affärsmodell och styrning inom hållbarhetsområdet. Dotterbolagens arbetsgivarvarumärke. Arbetsmiljö.	Lifcos affärsmodell och styrning inom hållbarhetsområdet beskrivs på sidorna 8-9 och 50-53. Lifcos arbete för att motivera medarbetare och skapa trygga och sunda arbetsplatser beskrivs på sidorna 24-31. Lifcos skattepolicy beskrivs på sidan 35.

[1] Lifco har huvudsakligen B2B-kunder vilka är slutanvändare av produkterna och tjänsterna.



GRÖNARE OCH EFFEKTIVARE SJÖTRANSPORTER

Sedan 1999 har danska Green Instruments utvecklat och tillverkat mätsystem för övervakning av utsläpp från fartyg och i industrin. Med Green Instruments system blir marinindustrin och industrin grönare, säkrare och mer effektiva. Kraven på marinindustrin att minska sin miljöpåverkan kommer från såväl internationella som nationella organisationer och reglerare. Det är därför av största vikt för marinindustrin att övervaka och hantera sina utsläpp för att klara regelkraven. Green Instruments erbjuder effektiva och innovativa system som visualiserar och minskar marinindustrins utsläpp, vilket främjar en hållbar framtid.

STYRNING INOM HÅLLBARHETSOMRÅDET

Miljö och klimat samt sociala och etiska hållbarhetsaspekter är integrerade i Lifcos övergripande strategi och affärsmodell.

Styrelsen och VD är ytterst ansvariga för koncernens strategi inklusive dess hållbarhetsarbete omfattande finansiell utveckling, miljö, klimat, sociala och etiska aspekter. Styrelsen antar de koncernövergripande policyerna och målen inom hållbarhetsområdet. VD ansvarar för att utföra, följa upp och löpande rapportera hållbarhetsarbetet inklusive relaterade risker och möjligheter till styrelsen. VD leder en intern arbetsgrupp som bevakar, följer upp och utvärderar hållbarhetsfrågorna i koncernen. I arbetsgruppen ingår koncernens hållbarhetsansvariga och personer inom ekonomifunktionen som arbetar med insamling och kontroll av hållbarhetsdata. Koncernens hållbarhetsansvariga rapporterar till VD.

Lifcos affärsmodell bygger på en decentraliserad organisation där dotterbolagen har en hög grad av självständighet. VD i respektive bolag har ansvaret för att säkerställa att verksamheten utförs i enlighet med koncernens policyer samt att bedöma och hantera hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter. Moderbolagets och dotterbolagens verksamhet inklusive dess hållbarhetsarbete kontrolleras genom intern rapportering och uppföljning.

Lifcobolagen rapporterar månads-, kvartals- eller årsvis hållbarhetsdata inklusive efterlevnad av policyerna till koncernens VD som i sin tur rapporterar dessa till koncernens styrelse. Som en del av affärsplaneprocessen utför dotterbolagen varje år en riskanalys som även omfattar hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter. Affärsplaner och riskanalyser rapporteras till respektive divisionsansvariga som i sin tur rapporterar till koncernens VD. VD rapporterar det konsoliderade resultatet till koncernens styrelse.

Lifcos riskprocess har fokus på förebyggande insatser. Lifcobolagen ska identifiera, analysera och vidta åtgärder för att minimera risker i verksamheten eller kunna skapa affärsnytta av nya möjligheter. Om risker eller incidenter inträffar som kan leda till miljöskador, att medarbetare skadas, mänskliga rättigheter åsidosätts eller Lifcos höga affärsetik hotas ska åtgärder omedelbart vidtas och situationen analyseras, kontrolleras, rapporteras till koncernledningen och följas upp för att säkerställa att risken minimeras eller helt upphör. Klimatrelaterade risker, till exempel fysiska risker för operativa enheter eller hos leverantörer, samt marknadsrisker kopplade till dotterbolagets produkter, inkluderas i riskprocessen om dotterbolaget bedömer det relevant.

FN GLOBAL COMPACT

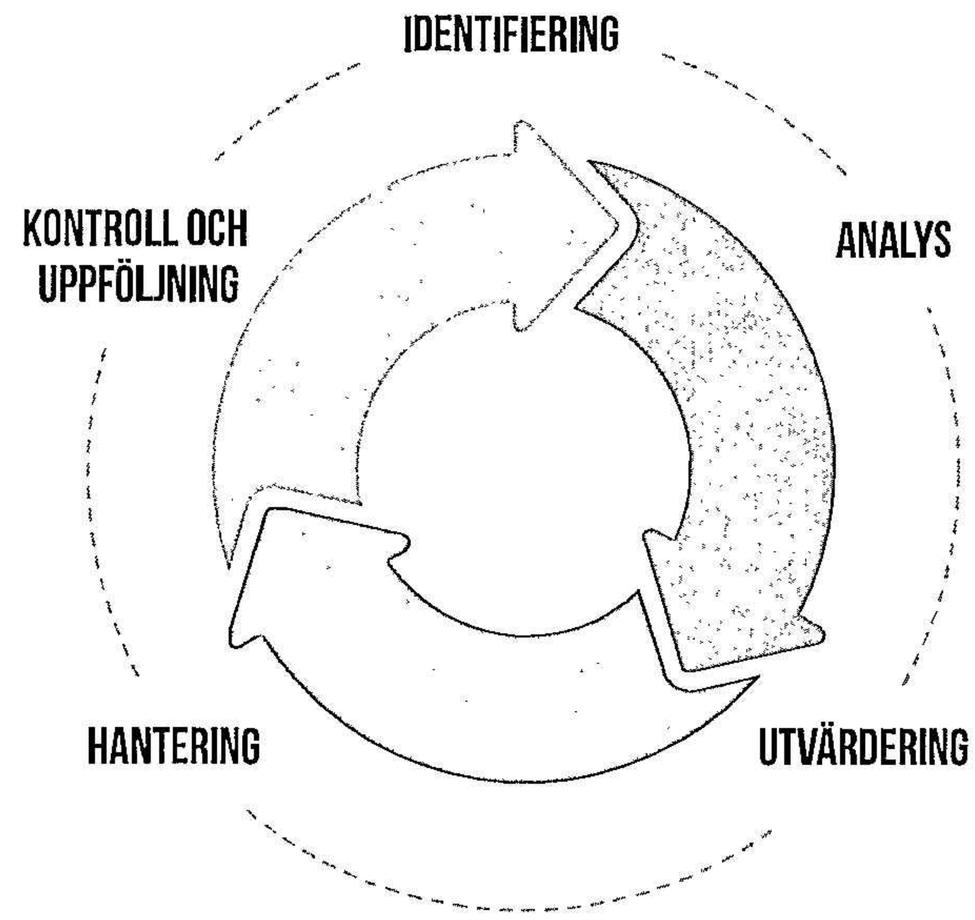
Lifco är sedan 2016 anslutet till FN Global Compact. Genom medlemskapet förbinder sig Lifco att aktivt arbeta med Global Compacts tio principer för hållbar utveckling inom de fyra områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption. FN Global Compacts principer ligger till grund för styrningen av Lifco inkluderande det internationella regelverket för mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande samt FN:s deklaration om barnets rättigheter och FN:s konvention mot korruption.

UTVÄRDERING AV HÅLLBARHETSARBETET

Styrelsen utvärderar årligen koncernens mål, måluppfyllelse inom hållbarhetsområdet, hållbarhetsindikatorer, hållbarhetsstrategin, väsentlighetsanalysen och organisationens effektivitet. Vid denna utvärdering beaktas bland annat affärsplan, intressentdialoger samt risker och möjligheter inom hållbarhetsområdet. Styrelsen deltar löpande under året i intressentdialogerna vid exempelvis besök hos dotterbolag och kunder. Styrelseledamöter deltar också i seminarier och möten med olika intressenter kring hållbarhet för att fördjupa sina kunskaper inom hållbarhet. Utvärderingen kan exempelvis leda till att mål revideras, att resurser omallokeras för att öka organisationens effektivitet eller att vissa intressentdialoger med återkoppling på koncernens framsteg ges större fokus.

Resultatet av koncernens hållbarhetsarbete och strategi rapporteras årligen i hållbarhetsrapporten som utgör en del av koncernens årsredovisning.

20240617087764



PROCESSER FÖR ATT ÅTGÄRDA NEGATIVA EFFEKTER

Lifco ska åtgärda negativa effekter som koncernen identifierar att den orsakat eller bidragit till. Det finns olika processer och vägar för hur Lifco identifierar negativa effekter. Det sker dels genom den interna processen för tillbörlig aktsamhet, genom kontakter med leverantörer och medarbetare, skyddsombud, fackföreningar, lokalsamhällen etc. Processerna och åtgärderna kan också vara reglerade genom exempelvis lokala lagar och riktlinjer samt fackliga överenskommelser. När åtgärder vidtas sker det ofta i samarbete med berörd intressent, till exempel medarbetare, fackförening eller lokalsamhälle. Dotterbolagen rapporterar identifierade negativa effekter, vidtagna åtgärder samt uppföljning till koncernledningen som rapporterar vidare till styrelsen. Lifco har ingen centraliserad process genom vilken med-
arbetare kan rapportera ärenden och ansöka om kompensation.

POLICYER

Samtliga hållbarhetsrelaterade koncernövergripande policyer revideras årligen och antas av styrelsen. Vid revideringen tas i beaktande de risker och möjligheter som identifierats under året. Uppförandekoden sätter standarden för hur Lifcokoncernen bedriver sin verksamhet etiskt och i enlighet med gällande lagar och förordningar. Uppförandekoden omfattar samtliga medarbetare inklusive styrelser inom koncernen, personer eller verksamheter som arbetar på uppdrag av något Lifcobolag samt större leverantörer. Därutöver finns koncernövergripande policyer om miljö, medarbetare, skatter, IT och visselblåsarfunktionen. På sidan 54 presenteras en översikt över koncernens policyer inom hållbarhetsområdet.

I enlighet med den decentraliserade styrningsmodellen är VD i varje Lifcobolag ansvarig för att säkerställa att verksamheten bedrivs i överensstämmelse med de koncernövergripande policyerna. Lifcobolagen kan på eget initiativ komplettera med egna riktlinjer och program som omfattar strängare krav än Lifcos koncernövergripande policyer samt lagar och regler.

Alla nyanställda medarbetare liksom samtliga medarbetare i bolag som Lifco förvärvar ska informeras om uppförandekoden och visselblåsartjänsten inom 30 dagar efter den första arbetsdagen i koncernen. Den decentraliserade styrmodellen innebär att VD i Lifcobolagen avgör om det finns behov i det specifika bolaget av utbildning kring uppförandekoden eller övriga policyer hos medarbetare och större leverantörer. Vid denna bedömning utgår normalt respektive VD från i vilket land eller region bolaget och/eller dess leverantörer verkar och hur hög risken bedöms vara relaterad till hållbarhetsfrågor och potentiella brott mot uppförandekoden eller annan policy. Vid bolagsövergripande eller leverantörsinriktade utbildningsinsatser sker utvärderingar för att säkerställa effektiviteten i utbildningen och konsekvent implementering av policyer.

Medarbetare eller leverantörer som har frågor om uppförandekoden eller andra policyer, eller befarar att brott mot policyer har skett eller riskerar att ske, ska kontakta sin närmaste chef eller VD för det berörda företaget. Därutöver finns också visselblåsartjänsten tillgänglig.

Samtliga koncernövergripande policyer finns tillgängliga digitalt för koncernens medarbetare på en gemensam webbplats eller via dotterbolagens intranät. Koncernens uppförandekod, miljöpolicy, HR-policy, skattepolicy, IT-policy, personuppgiftspolicy och policy för visselblåsarfunktionen finns tillgängliga på www.lifco.se/sustainability.

Medarbetare som har frågor eller behöver råd som relaterar till policyer och tolkningar av policyer ska i första hand vända sig till sin närmaste chef. Denna kan i sin tur eskalera frågan till VD i det berörda bolaget som i sin tur kan ta upp frågan med koncernens VD.

Brister i efterlevnaden eller risk för brott mot efterlevnaden av policyer resulterar i åtgärder från ledningen och allvarligare fall rapporteras till styrelsen. Avvikelser kan leda till disciplinära åtgärder och uppsägning. Uppförandekoden omfattar även större leverantörer. Brott mot uppförandekoden hos leverantörer kan innebära att samarbetet bryts. Även befintliga beställningar och uppdrag kan komma att avbrytas.

IMPLEMENTERING AV AFFÄRSKULTUR I KONCERNEN

Lifco har en organisationsstruktur där ett antal gruppchefer - som är tidigare framgångsrika VD:ar för dotterbolag - fungerar som styrelseordförande för dotterbolagen. Dessa chefer ser till att dotterbolagen integreras i Lifcokoncernen ur ett affärskulturperspektiv. En av styrelseordförandens nyckeluppgifter är att kontinuerligt följa upp att VD i dotterbolagen är motiverad och har ett hållbarhetsfokus.

INTERN KONTROLL

Lifcos system för intern kontroll och riskhantering i samband med företagets rapporteringsprocess beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidan 83.

LEDNINGSSYSTEM OCH CERTIFIERINGAR

En viktig del i koncernens ständiga förbättringsarbete är användandet av ledningssystem, certifieringar och kvalitetsmärkningar. Inom koncernen finns ledningssystem för arbetsmiljö, miljö, kvalitet, kvalitet avseende medicintekniska produkter, energi och kvalitetssäkring för svetsning. Lifcobolagen fattar självständiga beslut om certifieringar och övriga kvalitetsmärkningar. Besluten baseras på bland annat branschpraxis, kundönskemål och affärsnytta. Inga ledningssystem eller certifieringar har tillkommit på grund av lagkrav.

Under 2023 var 84 (66) av Lifcobolagen certifierade enligt något eller några av ledningssystemen ISO 3834, ISO 9001, ISO 13485, ISO 14001, OHSAS 18001/OSHA//ISO 45001 eller ISO 50001, vilket utgjorde 36,0% (31,8%) av samtliga bolag.

Se sidorna 145-146 för en fullständig lista över Lifcobolagens ledningssystem och certifieringar.

VÅRA KÄRNVÄRDEN

En förutsättning för att vår decentraliserade affärsmodell ska fungera är att koncernen har en gemensam och tydlig syn på det hållbara företagandet. Vårt dagliga agerande tillsammans med kollegor och i relationer med kunder, leverantörer och andra intressenter präglas av våra tre kärnvärden.

RESPEKT FÖR ANDRA

I alla våra kontakter med kunder, anställda och andra samarbetspartners måste vi respektera dem som människor med lika värde utan hänsyn till kön, genusidentitet eller uttryck, etnisk bakgrund, trosinriktning, funktionsvariation, sexuell läggning, ålder, nationalitet, politisk uppfattning, medlemskap i fackförening, status, social bakgrund, språk, hälsotillstånd eller familjeförhållande. Sålunda ska vi anstränga oss för att lyssna och respektera varje individs åsikt, även om vi inte delar den.

ÖPPENHET

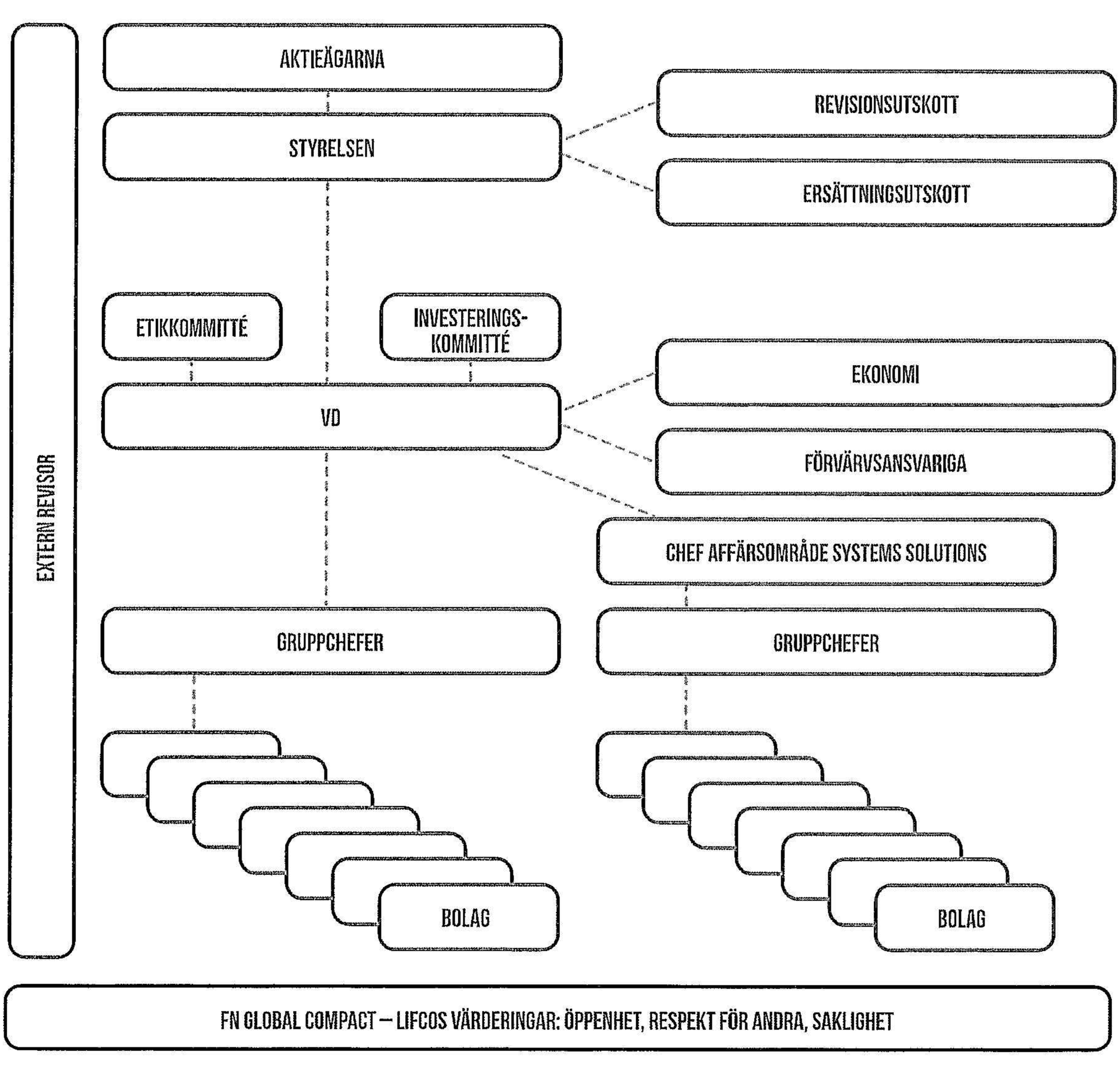
Det är av yttersta vikt att vi skapar en atmosfär där människor vågar vara öppna. För att uppnå detta måste vi öppet erkänna våra misstag. Det är naturligt att varje människa gör misstag.

SAKLIGHET

Vi ska sträva efter att fatta bästa möjliga beslut i varje enskilt fall. Besluten ska uteslutande baseras på fakta och utan förutfattade meningar. Fördomar, övertygelse och stolthet ska inte påverka besluten.

20240617087765

LIFCOS STYRMODELL



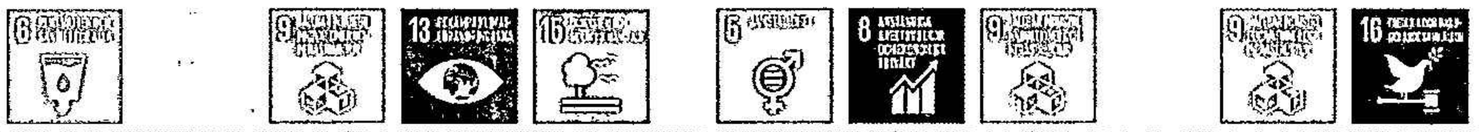
Lifco är ett börsnoterat, svenskt bolag vars styrning baseras bland annat på den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsen, dess sammansättning, organisation, arbete, extern revision och övriga styrningsrelaterade aspekter beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 80-88. Etik- och investeringskommittéerna granskar och bereder Lifcos förvärv innan de föreslås för styrelsen. Lifcos förvärvsprocess inklusive dess hållbarhetsprövning beskrivs på sidorna 12-13.

Till grund för styrningen i Lifco ligger koncernens värderingar samt FN Global Compacts principer, det internationella regelverket för mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, FN:s konvention om barnets rättigheter, FN:s konvention mot korruption samt OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande.

VÅRA POLICYER INOM HÅLLBARHETSOMRÅDET

Grunden för Lifcos styrning är FN Global Compacts tio principer för hållbar utveckling inkluderande det internationella regelverket för mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande samt FN:s deklaration om barnets rättigheter och FN:s konvention mot korruption. Hur policyerna antas, revideras, implementeras, hur efterlevnaden kontrolleras och var de finns publicerade beskrivs på sidan 51. På sidorna 14-39 och 50-52 beskrivs hur Lifco arbetar med de prioriterade hållbarhetsområden och due diligence-processerna. Uppförandekoden omfattar även Lifcos större leverantörer och underleverantörer. Följande policyer finns tillgängliga på webbplatsen lifco.se/sustainability: HR-policy, IT-policy, miljöpolicy, personuppgiftspolicy, skattepolicy, uppförandekod och visselblåsarpolicy.

PRIORITERADE HÅLLBARHETSOMRÅDEN

	Miljö och klimatpåverkan	Sociala frågor, arbetsvillkor och mänskliga rättigheter	Sunda affärer
Globalt mål som policyn befrämjar			
Policyer	Miljöpolicy Visselblåsarpolicy	Uppförandekod HR-policy Skattepolicy Visselblåsarpolicy Personuppgiftspolicy	Uppförandekod Visselblåsarpolicy Sanktionspolicy IT-policy
Huvudämnen	-Lifco ska minska sina utsläpp av växthusgaser. - Energieffektiviteten och andelen förnybar energi ska öka. - Lifco ska alltid sträva efter att minska den negativa miljöpåverkan. - Vatten- och energikonsumtionen associerad med Lifcos produkter ska minska. - Användningen av skadliga ämnen ska minska. - Avfall ska hanteras säkert och effektivt. - Lifco ska proaktivt söka miljövänliga alternativ vid inköp av produkter och tjänster. - Användningen av icke förnybart material ska minska och Lifco strävar efter att öka återvinningen och förbrukningen av återvinningsbart material. - Energikonsumtionen associerad med Lifcos produkter ska minska. - Lifco tillämpar försiktighetsprincipen.	- Ingen får diskrimineras, trakasseras eller hotas på grund av kön, genusidentitet eller uttryck, etnisk bakgrund, trosinriktning, funktionsvariation, sexuell läggning, ålder, nationalitet, politisk uppfattning, medlemskap i fackförening, status, social bakgrund, språk, hälsotillstånd eller familjeförhållande. - Lifcos arbetsplatser ska vara säkra och sunda. - Riskerna för skador och incidenter ska minimeras. - Löner och ersättningar ska vara marknadsmässiga. - Alla medarbetare har föreningsfrihet. - Barnarbete är förbjudet. - Lifco betalar skatt där vardena uppstår. - Produktsäkerhet är av högsta betydelse.	- Lifco har nolltolerans mot mutor, korruption, bedrägerier, påskyndande av betalning, penningtvätt eller försök till något av detta. - Lifco är politiskt neutralt och lämnar inga bidrag till politiska partier. - Lifcos leverantörer och dess underleverantörer ska följa Lifcos uppförandekod - Lifco följer ekonomiska sanktionslagar, förordningar, embargon eller restriktiva åtgärder som moderbolaget och dess dotterbolag omfattas av.
Mål	- Minska energiförbrukningen per vinstkrona varje år - Minska utsläppen i scope 1–2 per vinstkrona varje år - Öka andelen förnybar energi varje år - Inga förluster till följd av böter eller straffavgifter	- Minska personalomsättningen varje år - Varje år minska antalet arbetsplatsolyckor per anställd som lett till fler än tre sjukdagar - Öka andelen kvinnliga lönesättande chefer varje år	- Varje år ska alla medarbetare vara informerade om uppförandekoden - Varje år öka andelen dotterbolag där större leverantörer åtagit sig att följa uppförandekoden - Inga fall av korruption - Inga rättsliga prövningar relaterade till korruption som omfattar medarbetare - Inga förluster till följd av korruption - Inga förluster till följd av dålig produktkvalitet - Inga incidenter till följd av produkts eller tjänsts påverkan på hälsa eller säkerhet som resulterat i böter eller annat straff - Inga incidenter till följd av bristande informatiken om en produkt eller tjänst som resulterar i böter eller annat straff - Inga brott mot marknadsföringsriktlinjer och -regler som resulterat i böter eller annat straff - Inga anmärkningar rörande brott mot kundsekretess och/eller förlust av kunddata som bekräftats av organisationen - Inga anmärkningar från tillsynsorgan rörande persondata

20240617087766

EU:S TAXONOMI

Under 2023 har nya ekonomiska aktiviteter tillkommit i miljömål 1 Begränsning av klimatförändringar (CCM) och miljömål 2 Anpassning till klimatförändringar (CCA). Därutöver har fyra nya miljömål tillkommit: miljömål 3 Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser (WTR), miljömål 4 Övergång till cirkulär ekonomi (CE), miljömål 5 Förebyggande och kontroll av föroreningar (PPC) samt miljömål 6 Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem (BIO).

Lifco har analyserat de tillkommande ekonomiska aktiviteterna och gjort bedömningen att ingen del av omsättningen eller driftsutgifterna omfattas av taxonomin. Den tillverkande verksamheten omfattar ett mycket brett spektrum av produkter där merparten av intäkterna hänför sig till tillverkning av rivningsrobotar och verktyg till grävmaskiner och kranar. Merparten av produkterna som säljs till industriföretag tillverkas inte av koncernen utan monteras av färdiga insatsvaror som köps in vilket idag inte omfattas av taxonomin. I koncernen finns också tillverkning av dentalprodukter såsom tandproteser och förbrukningsmaterial som desinfektionsvätskor vilket inte heller omfattas. Lifco följer utvecklingen av taxonomin och räknar med att åtminstone delar av verksamheten kommer att omfattas i framtiden.

Lifco har 2023 identifierat fler ekonomiska aktiviteter som hänför sig till kapitalutgifter. Kapitalutgifterna som omfattas av taxonomin avser dels individuella investeringar kopplade till energiförbättringar av fastigheter, dels inköp från leverantörer vars verksamhet omfattas av taxonomin. Kapitalutgifterna som hänför sig till CCM 7.7 Förvärv och ägande av byggnader samt CCM 6.5 Inköp av bilar bedöms som taxonomitillämpliga men inte taxonomiförenliga eftersom leverantörernas taxonomiförenlighet inte kunnat säkerställas. Kapitalutgifter som hänför sig till CCM 7.3, 7.4 och 7.6 avser energibesparande åtgärder kopplade till fastigheter som exempelvis installation av solceller och byte till LED-belysning.

Dessa kapitalutgifter har inte bedömts som taxonomiförenliga eftersom kriterier för att inte skada övriga miljömål inte har uppfyllts då Lifco inte upprättat klimatrisk- och sårbarhetsanalyser samt ännu inte upprättat processer för att säkerställa vilka kemikalier produkterna innehåller utifrån kriterierna i taxonomin.

Total omsättning är koncernens konsoliderade nettoomsättning som återfinns i koncernens resultaträkning på sidan 94. Totala kapitalutgifter (capex) består av årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill vilka framgår i noterna 14 och 15 på raderna Investeringar och Förvärv av bolag. Leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar och uppgifter om leasingavtal framgår av not 11. Totala driftsutgifter (opex) består av icke-kapitaliserade kostnader relaterade till forskning och utveckling samt kortfristiga leasingavtal. Driftsutgifterna återfinns i resultaträkningen på raderna Administrationskostnader samt Forsknings- och utvecklingskostnader. Kostnader relaterade till annan reparation och underhåll har inte identifierats men Lifco fortsätter att förbättra rapporteringsprocesserna i enlighet med taxonomins definitioner för att öka granulariteten i rapporteringen.

Inom Lifco pågår arbete med att säkerställa att koncerngemensamma processer finns på plats rörande minimiskyddsåtgärder avseende antikorruption, rättvis konkurrens, beskattning samt mänskliga rättigheter. Ingen domstolsdom eller böter har utfärdats mot Lifco inom något av dessa områden under 2023.

Förklaring till förkortningar i tabellerna:
J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomins miljömål
N = Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomins miljömål
N/EL = Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomins miljömål

TABELL ÖVER TAXONOMIRAPPORTERING 2023 - OMSÄTTNING

Räkenskapsår 2023		2023		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (a) (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen, 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		MSEK	*%*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N, N/EL*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*%*	*E*	*T*
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
De miljömässigt hållbara verksamheternas omsättning (A.1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Varav möjliggörande verksamheter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Varav omställningsverksamheter	-	-	-							-	-	-	-	-	-	-	-		-
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																			
				EL; N/EL	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*										
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga) (A2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-								-		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-								-		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin	24 454	100,0%																	
TOTALT	**24 454**	**100,0%**																	

TABELL ÖVER TAXONOMIRAPPORTERING 2023 - KAPITALUTGIFTER

Räkenskapsår 2023		2023		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h)										
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (a) (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifterna, 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år n-1 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings-verksamhet (20)
		MSEK	%	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																				
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	[redacted]		
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	[redacted]	
Varav omställningsverksamheter		-	-	-	[redacted]					-	-	-	-	-	-	-	-	[redacted]		-
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																				
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL; N/EL	EL, N/EL											
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	58	1,4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	[redacted]							-			
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	3	0,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								-			
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader	CCM 7.4	1	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								-			
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	1	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								-			
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	445	11,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								15,6%			
Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		508	12,6%	12,6%	-	-	-	-	-								15,6%			
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		508	12,6%	12,6%	-	-	-	-	-								15,6%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		3 525	87,4%																	
TOTALT		4 033	100,0%																	

20240617087767

TABELL ÖVER TAXONOMIRAPPORTERING 2023 - DRIFTSUTGIFTER

Räkenskapsår 2023		2023		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (a) (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifterna, 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatforandringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) driftsutgifter, år n-1 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings-verksamhet (20)
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	[redacted]	
Varav möjliggörande verksamheter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	[redacted]
Varav omställningsverksamheter	-	-	-	[redacted]						-	-	-	-	-	-	-	-	[redacted]	-
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	[redacted]							-	[redacted]	
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	[redacted]							-	[redacted]	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin	233	100,0%																	
TOTALT	233	100,0%																	

KÄRNENERGI- OCH FOSSILGASRELATERADE VERKSAMHETER

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

RISKER, HANTERING OCH MÖJLIGHETER

Det finns en rad faktorer som påverkar, eller skulle kunna påverka, Lifcos verksamhet, resultat och/eller finansiella ställning. Lifco har 233 rörelsedrivande bolag i 31 länder samt ett stort antal leverantörer och kunder i olika branscher och geografiska områden. Denna spridning av dotterbolag, kunder och leverantörer innebär att de affärsmässiga riskerna liksom hållbarhetsriskerna begränsas på koncernnivå. Lifcos bransch-, marknads- och operationella risker redogörs för på sidan sidorna 78-79.

HÅLLBARHETSRISKER I VÄRDEKEDJAN

Lifcobolagens huvudsakliga verksamhet utgörs av sammansättning, försäljning och distribution av produkter, återförsäljning och distribution av inköpta varor samt viss produktion. Större delen av Lifcos verksamhet bedrivs i Europa. Lifcobolagens verksamhet med sammansättning och återförsäljning gör de enskilda bolagen beroende av sina centrala leverantörer avseende bland annat leveransförmåga, produktkvalitet, pris och hållbarhetsrisker. De flesta av Lifcobolagens inköp sker från leverantörer nära verksamheterna i Europa. Vissa leverantörer eller leverantörernas underleverantörer bedriver verksamhet i andra regioner, framför allt Asien. Det förekommer leverantörer och underleverantörer som bedriver verksamhet i länder vilka kan förknippas med högre risker avseende till exempel miljö, klimatpåverkan, resursanvändning, arbetsmiljö, mänskliga rättigheter och korruption. Enskilda dotterbolag kan därför ha hållbarhetsrisker kopplade till leverantörsförhållanden.

Lifcobolagen har ett stort antal kunder, huvudsakligen i Europa. Merparten av kunderna utgörs av tandläkarkliniker och företag inom infrastruktur-, bygg- och rivningsbranscherna. Dessa kunder ställer höga krav på sina leverantörer vad gäller exempelvis produktsäkerhet och kvalitet, leveransförmåga samt miljö- och klimatpåverkan. Lifco gör bedömningen att de enskilda dotterbolagen har begränsade hållbarhetsrisker kopplade till kundförhållanden.

AFFÄRSMODELLENS MOTSTÅNDSKRAFT MOT HÅLLBARHETSRISKER

Lifcos grundstenar i affärsmodellen med en diversifierad portfölj av nischbolag koncentrerad till Europa bidrar till koncernens motståndskraft mot hållbarhetsrisker. Lifcos strategi skapar också goda förutsättningar för att Lifco och dess dotterbolag tar hänsyn både till intressenternas och koncernens inverkan på hållbarhetsfrågor.

Lifco förvärvar och utvecklar marknadsledande, hållbara verksamheter med uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden. Lifcobolagen är ofta marknadsledande därför att de erbjuder de mest högkvalitativa produkterna inom sin nisch vilket kunderna är beredda att betala ett premium för. För att upprätthålla en sådan position fordras av bolagen att de har kompetenta, motiverade medarbetare och en kultur som skapar möjligheter för och tar vara på idéer och förbättringsförslag. Det i sin tur är bara möjligt om bolagen erbjuder rättvisa arbetsvillkor samt genomsyras av öppenhet, hög etik och hållbarhetstänk.

Lifcos organisation är starkt decentraliserad med hög självständighet i dotterbolagen. Lifco försäkrar sig om kunskaps- och kulturöverföring inom koncernen genom att ordföranden i dotterbolagen är seniora personer med lång historik inom koncernen. Det gör att Lifcos starka kultur förs över och implementeras snabbt i nyförvärvade bolag. Dotterbolagens höga självständighet gör dem snabbrörliga och lyhörda för kunders, leverantörers och medarbetares önskemål och krav inom bland annat hållbarhetsområdet.

Lifcokoncernen präglas av långsiktighet. Moderbolaget är mycket långsiktigt som ägare och dotterbolagen har ofta långsiktiga leverantörs- och kundrelationer. En förutsättning för långsiktighet är nära kontakter och öppna dialoger om nya och förändrade krav och önskemål inom bland annat hållbarhetsområdet.

I Lifcos förvärvsprocess utgör hållbarhetsprövningen ett viktigt inslag. Förvärvsprocessen och Lifcos hållbarhetsprövning beskrivs på sidorna 12-13.

Sammantaget gör Lifco bedömningen att dess affärsmodell har en god motståndskraft mot risker inom hållbarhetsområdet.

LIFCOS STRATEGIER MOT RISKER

Lifcos strategier inom hållbarhetsområdet beskrivs på sidorna 14-42. Lifcos strategiska arbete inom hållbarhetsområdet syftar bland annat till att kontrollera och minimera riskerna samt att ta tillvara de affärsmöjligheter som Lifcobolagen identifierar inom hållbarhetsområdet.

Lifco har ännu inte gjort en klimatanalys och bedömt den finansiella påverkan på koncernen av klimatförändringen. Bolaget har för avsikt att göra en klimatanalys inom de närmaste åren.

IDENTIFIERING AV RISKER OCH MÖJLIGHETER

Riskanalyser genomförs årligen i Lifcobolagen, både på operativ nivå och i styrelserna. I riskanalyserna beaktas operationella, finansiella och hållbarhetsrisker liksom dess möjligheter. Dotterbolagens styrelseordförande ingår i den utvidgade ledningsgruppen som gör den årliga övergripande riskbedömningen för koncernen. Riskprocessen är en integrerad del av Lifcokoncernens affärsprocesser och beskrivs i avsnittet Styrning inom hållbarhetsområdet på sidorna 50-53. Den interna kontrollen och riskhanteringen i den finansiella rapporteringen beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidan 83.

Vid identifieringen av hållbarhetsrisker och möjligheter inom hållbarhetsområdet har Lifco använt GRI-standarden (Global Reporting Initiative) och utgått från värdekedjan som beskrivs på sidorna 44-45.

20240617087768

HÅLLBARHETSRISKER

KLIMAT, MILJÖ OCH RESURSANVÄNDNING

Risk	Hantering	Möjligheter
Klimatförändringen		
På kort sikt kan klimatförändringen leda till ökade kostnader i försörjningskedjan genom ökade regleringar och högre miljöavgifter i leverantörsleden. På medellång sikt finns risken att höjda havsvattennivåer, brist på fossilfria bränslen och vatten, fler hårda stormar och högre temperaturer påverkar kostnaderna för och tillgängligheten till insatsvaror och transporter. Det kan i sin tur påverka Lifcobolagens leveranssäkerhet mot kund. På längre sikt finns risken att Lifcobolagen inte förmår anpassa sig till ökade regelkrav, teknikutveckling, förändrade konsumtionsmönster och kundefterfrågan eller kompensera sig för kostnadshöjningar i försörjningskedjan till följd av klimatförändringen och/ eller göra verksamheten fossilfri vilket kan påverka efterfrågan och vinstmarginaler och därmed ge en betydande negativ finansiell påverkan.	För att bidra till att motverka klimatförändringen har Lifco påbörjat förberedelserna för att sätta ett vetenskapligt baserat utsläppsmål i linje med SBTi:s (Science Based Target initiative) kriterier. För att minska klimatpåverkan sker en successiv övergång i dotterbolagen till mer klimatvänliga transporter, ökad användning av förnybar energi och förbättrad energieffektivitet. I den här omställningen är Lifco beroende av den allmänna tillgängligheten på mer klimatvänliga transporter och energikällor. Lifcobolagens starka kund- och leverantörsrelationer liksom marknadsposition gör det möjligt att helt eller i stor utsträckning få priskompensation för höjda kostnader i försörjningskedjan på kort och medellång sikt. För att hantera riskerna på medellång och längre sikt kommer Lifco att tydliggöra behovet i organisationen av klimatrelaterade analyser för att koncernbolagen ska förstå riskerna i den egna, större leverantörers och kundernas verksamhet. Därigenom kan Lifco skaffa sig en bättre bild över det samlade riskläget i koncernen på längre sikt.	Klimatförändringen skapar också affärsmöjligheter för Lifcobolagen. Inom många bolag pågår ett kontinuerligt utvecklingsarbete för att minska produkternas negativa klimat- och miljöpåverkan. Flera av Lifcobolagen erbjuder produkter där den unika konkurrensfördelen är produktens positiva bidrag till kundernas klimatpåverkan och utsläppsnivåer. Förmågan att erbjuda energieffektiva produkter och produkter med låga utsläppsnivåer är ofta en stark konkurrensfördel och har en positiv effekt på såväl efterfrågan som vinstmarginaler. Genom att aktivt minska koncernens CO_2-utsläpp bidrar Lifco också till att reducera utsläppen i kunderna och leverantörernas värdekedjor vilket på längre sikt kan vara en konkurrensfördel.
Klimatanpassning		
På kort sikt bedöms risken som låg för att dotterbolagen eller dess leverantörer misslyckas med att anpassa sig till ett förändrat klimat. På medellång och lång sikt finns risken att Lifcobolagen eller dess leverantörer inte anpassar sig till exempelvis höjda havsvattennivåer, vattenbrist, högre temperaturer, högre miljöavgifter, ökade regleringar eller misslyckas med omställningen till fossilfria bränslen. Detta kan komma att påverka efterfrågan, leveransförmåga, produktkvalitet samt tillgången till kapital vilket kan påverka det finansiella resultatet. Om kunderna misslyckas med att anpassa sig till klimatförändringen kan efterfrågan på Lifcobolagens produkter påverkas negativt vilket kan ha en betydande negativ finansiell påverkan.	För att hantera riskerna på medellång och längre sikt kommer Lifco att tydliggöra behovet i organisationen av klimatrelaterade analyser för att koncernbolagen ska förstå riskerna i den egna, större leverantörers och kundernas verksamhet. Därigenom kan Lifco skaffa sig en bättre bild över det samlade riskläget i koncernen på längre sikt.	Tidiga insikter om behovet av klimatanpassningar både i den egna verksamheten och hos leverantörer samt kunder kan stärka Lifcobolagens marknadsposition och därmed påverka efterfrågan och vinstmarginaler positivt.
Energianvändning och energieffektivitet		
På kort sikt finns risken att Lifcobolagen inte lyckas effektivisera sin energianvändning eller öka andelen förnybar energi vilket kommer att påverka vinstmarginalerna. På medellång och lång sikt finns risken att leverantörer inte effektiviserar sin energianvändning eller ökar andelen förnybar energi vilket leder till ökade kostnader för Lifcobolagen som kan vara svårt att få priskompensation för hos kunderna och därmed påverkar vinstmarginalerna negativt. Risken finns på medellång och lång sikt att Lifcobolagen inte förmår möta kundernas krav på produkter med god energieffektivitet vilket kommer att påverka efterfrågan negativt.	Lifcos mål på kort, medellång och lång sikt är att öka energieffektiviteten samt öka andelen förnybar energi. Energieffektiviteten och andelen förnybar energi rapporteras och följs upp på koncernnivå årsvis. I dotterbolagen vidtas olika åtgärder som till exempel installationer av solceller, gröna elavtal, förbättrad isolering och mer energieffektiva maskiner och redskap. Dotterbolagen för samtal med större leverantörer kring behovet av att förbättra energieffektiviteten och andelen förnybar energi för att hålla nere kostnadsnivåerna.	Flera av Lifcobolagen erbjuder produkter där den unika konkurrensfördelen är produktens positiva påverkan på kundernas energieffektivitet. Inom Lifcobolagen pågår kontinuerligt utvecklingsarbete med att förbättra produkternas energieffektivitet vilket är en konkurrensfördel.

FORTS. KLIMAT, MILJÖ OCH RESURSANVÄNDNING

Risk	Hantering	Möjligheter
Återvinning och cirkulära affärsmodeller		
På kort sikt finns risken att Lifcobolagen inte planerar för och påbörjar etableringen av system för återvinning och cirkulära affärsmodeller. På medellång och lång sikt finns risken att Lifcobolagen förlorar leverantörsrelationer eller affärsmöjligheter hos kunder genom att inte erbjuda återvinning och cirkulära affarsmodeller vilket kommer att påverka det finansiella resultatet negativt.	På kort sikt ansvarar dotterbolagen självstandigt för att etablera system för återvinning och cirkulära affärsmodeller gentemot leverantörer och kunder. På medellång sikt kan Lifcokoncernen komma att ställa krav på dotterbolagen att planera för cirkulära affärsmodeller för att inte förlora affärsmöjligheter.	Genom att etablera system för återvinning och cirkulära affärsmodeller kan Lifco stärka sin position gentemot leverantörer och kunder vilket har en positiv effekt på längre sikt på det finansiella resultatet.
Användning av vatten och marina resurser		
Risken finns på kort sikt att Lifco inte identifierar hur förbrukning av vatten och marina resurser kan komma att påverka den egna verksamheten, leverantörer och kunder. På medellång och lång sikt finns risken att Lifcobolagen förbiser risker inom området vatten och marina resurser vilket kan komma att påverka Lifcobolagens position och det finansiella resultatet negativt.	Lifcos mål är att vattenkonsumtionen associerad med Lifcos produkter ska minska. Lifco ska inte ha affärsrelationer med leverantörer som bryter mot tillämplig lagstiftning och åsidosätter miljöfrågor. Lifcobolagen har från och med 2022 påbörjat inventeringen av sin vattenförbrukning. Lifcos ambition på kort sikt är att identifiera riskerna förknippade med förbrukningen av vatten och marina resurser i den egna verksamheten.	Det finns flera Lifcobolag som erbjuder produkter där den unika konkurrensfördelen är produktens begränsade vattenförbrukning och utsläpp.
Biologisk mångfald, ekosystem och hotade arter		
På kort sikt bedöms risken som låg. Lifco har tre bolag som bedriver verksamhet i eller nära skyddade områden. Antalet medarbetare i dessa tre bolag utgör tillsammans mindre än 1% av koncernens totala antal medarbetare. Risken på medellång och lång sikt att Lifcobolag skadar den biologiska mångfalden och/ eller ekosystem genom placeringen av sin verksamhet bedöms som låg. Risken finns på kort till lång sikt att leverantörer bedriver verksamhet som skadar eller hotar den biologiska mångfalden. Risken finns också på kort till lång sikt att kunder använder Lifcobolagens produkter i verksamheter som hotar eller skadar den biologiska mångfalden eller ekosystem. Risken är särskilt hög bland kunderna inom Demolition & Tools. Om sådana risker inträffar kan det påverka Lifcos finansiella resultat och skada Lifcobolagens varumärken vilket både på kort och lång sikt kan påverka efterfrågan negativt.	Lifcos policy är att verksamheterna inte ska skada eller hota biologiska mångfalden, ekosystem eller hotade arter. Inför nyetableringar granskar Lifcobolagen riskerna för att skada eller hota den biologiska mångfalden, ekosystem eller hotade arter. Lifco ska inte ha affärsrelationer med leverantörer som bryter mot tillämplig lagstiftning och åsidosätter miljöfrågor. Under hållbarhetsprövningen vid förvärv granskar Lifco riskerna for att verksamheten skadar eller kan komma att skada den biologiska mångfalden, ekosystem eller hotade arter.	
Föroreningar och hantering av skadliga ämnen liksom farligt avfall		
På kort till lång sikt bedöms risken att något Lifcobolag bryter mot regelverk eller riktlinjer rörande hantering av föroreningar, skadliga eller farligt avfall som låg. Risken finns på kort till lång sikt att leverantörer eller kunder misslyckas med att hantera föroreningar, skadliga ämnen eller skadligt avfall på ett säkert och miljövänligt sätt. Om sådana risker inträffar kan det påverka Lifcos finansiella resultat och skada det berörda Lifcobolagets varumärke vilket både på kort och lång sikt kan påverka efterfrågan negativt.	Lifcos mål är att användningen av skadliga ämnen ska minska i verksamheten. På kort sikt bedöms risken vara låg for misslyckad hantering eftersom dotterbolagen bedöms ha nödvändiga processer på plats. Lifcobolagens minimikrav är att följa nationella och lokala lagar och regler för hantering av föroreningar, skadliga ämnen och skadligt avfall. Flera av Lifcobolagen har miljöledningssystem för sitt miljöarbete. Lifco ska inte ha affärsrelationer med leverantörer som bryter mot tillämplig lagstiftning. Inom vissa av Lifcobolagen förekommer genomlysning av leverantörernas hantering av föroreningar, skadliga ämnen och skadligt avfall där det bedöms kunna ha en affärsmässig påverkan eller kunna skada Lifco på annat sätt. Lifcobolag som har medarbetare i fält för att utföra installationer etc hos kunder undersöker kundernas rutiner kring hantering av föroreningar, skadliga ämnen och skadligt avfall för att säkerställa medarbetarnas hälsa och säkerhet.	

20240617087769

ARBETSMILJÖ, HÄLSA OCH SÄKERHET

Risk	Hantering	Möjligheter
Arbetsplatsolyckor och säkerhet		
Det finns risk på kort till lång sikt för att medarbetare i Lifcobolagen kan skadas på arbetsplatsen. Om medarbetare skadas kan det påverka det berörda Lifcobolagets arbetsgivarvarumärke och kommersiella varumärke negativt, vilket kan leda till svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare samt minskade intäkter. Skador kan också leda till kostnader för åtgärder på arbetsplatsen och ekonomiska ersättningar.	Lifcos vision är att ingen medarbetare ska skadas på arbetsplatserna. För att behålla attraktiviteten som arbetsgivare och leverantör måste Lifco säkerställa trygga och säkra arbetsplatser. Arbetsmiljön är därför en högprioriterad fråga i Lifcobolagen som arbetar systematiskt med att identifiera och begränsa riskerna för arbetsskador. Lifcobolagen strävar generellt sett efter att upprätthålla en arbetsmiljösäkerhet som går utöver minimikraven i nationella regelverk och branschstandarder. Vid förvärv utvärderar Lifco alltid arbetsmiljön inklusive företagskulturen som en del av hållbarhetsprövningen.	Genom att erbjuda säkra och trygga arbetsplatser bygger Lifcobolagen starka arbetsgivarvarumärken och behåller sin attraktivitet som arbetsgivare.
Medarbetarhälsa hos leverantörer		
Det finns risk på kort till lång sikt för att medarbetare hos leverantörer skadas när de tillverkar produkter som något Lifcobolag använder. Den finansiella effekten av risken bedöms vara begränsad för Lifco.	Lifco ställer som krav på sina större leverantörer att de ska följa Lifcos uppförandekod och därmed krav på att tillhandahålla säkra och sunda arbetsförhållanden. Lifco ska inte ha affärsrelationer med leverantörer som bryter mot regelverk eller riktlinjer. Vid upphandling av leverantör ingår krav på ledningssystem för arbetsmiljö som ett kriterium om det bedöms som relevant för den aktuella produkten eller tjänsten.	Flera av Lifcobolagen erbjuder produkter där den unika konkurrensfördelen är produktens positiva påverkan på kundernas arbetsmiljö och säkerhet.
Produktsäkerhet		
Det finns risk på kort och lång sikt för att medarbetare hos kunder skadas när de använder en produkt från ett Lifcobolag. Det kan leda till krav på ekonomiska ersättningar och skada det berörda Lifcobolagets varumärke.	Produktsäkerhet är av högsta betydelse för koncernen och Lifcobolagen ska leverera produkter och tjänster av genomgående högt värde, kvalitet och pålitlighet. I Lifcobolagen pågår kontinuerligt arbete med att utveckla produkternas säkerhet och säkerheten kring handhavandet av produkterna. Samtliga produkter och tjänster ska som minimikrav följa relevanta regler och förordningar vad gäller arbetsmiljö- och arbetsskyddkrav. Som en del i detta ingår att i relevanta fall utbilda medarbetare hos kunderna som ska handha någon eller några av Lifcobolagens produkter.	Flera av Lifcobolagen erbjuder produkter där den unika konkurrensfördelen är produktens positiva påverkan på kundernas arbetsmiljö och säkerhet.
Anställningsvillkor		
Det finns risk på kort och lång sikt att något Lifcobolag misslyckas med att erbjuda rättvisa och rimliga anställningsvillkor och löner. Det kan skada det berörda bolagets arbetsgivarvarumärke och förmåga att behålla samt rekrytera medarbetare. Risken bedöms som låg.	I Lifco ska anställningsvillkor och löner vara rättvisa och rimliga. Generella anställningsvillkor regleras i en koncernövergripande policy. Vid förvärv utvärderar Lifco alltid anställningsvillkor som en del av hållbarhetsprövningen.	Rättvisa och lika anställningsvillkor är grundläggande för att motivera medarbetarna. Genom att erbjuda rättvisa och lika anställningsvillkor stärker Lifcobolagen sina arbetsgivarvarumärken, motiverar medarbetare och skapar förutsättningar för att rekrytera de bästa kompetenserna.
Kompetensutveckling		
Det finns risk på kort till lång sikt att Lifcobolagen misslyckas med att erbjuda medarbetarna kompetensutveckling. Det kan skada det berörda bolagets arbetsgivarvarumärke och förmåga att behålla samt rekrytera medarbetare. Risken bedöms som låg.	Lifco och Lifcobolagen ska erbjuda medarbetare relevant utbildning för att utföra arbetsuppgifterna. Cheferna ansvarar för att säkerställa kompetensutveckling och internt avancemang.	Genom kompetensutveckling och möjlighet till internt avancemang skapas medarbetarengagemang och motiverade medarbetare vilket stärker arbetsgivarvarumärkena.

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Risk	Hantering	Möjligheter
Könsfördelning		
Det finns en risk för att Lifcobolagen inte lyckas förbättra könsfördelningen bland lönesättande chefer. På kort och medellång sikt är risken stor medan den på längre sikt bedöms vara begränsad. Om Lifcobolagen inte hanterar risken kan det på längre sikt skada arbetsgivarvarumärken och försämra Lifcobolagens konkurrensförmåga vilket kan påverka efterfrågan och vinstmarginaler. Lifco gör bedömningen att könsfördelningen hos leverantörer och kunder har en liten riskpåverkan på verksamheten.	Lifcos mål är att förbättra könsfördelningen mellan kvinnor och män bland lönesättande chefer. Flera olika aktiviteter vidtas för att nå målet. Bland annat ska det alltid finnas minst en kvinnlig slutkandidat vid tillsättande av VD:ar i dotterbolagen. En förutsättning för att lyckas förbättra könsfördelningen är att Lifcobolagen erbjuder lika lön för lika arbete oavsett kön eller annan diskrimineringsgrund. Det finns Lifcobolag som genomfört lönekartläggningar och åtgärdat identifierade löneskillnader. Eftersom Lifcos chefer i allmänhet stannar mycket länge i bolagen är chefsomsättningen låg vilket gör att tar det tid för Lifcobolagen att förändra könsfördelningen.	En jämn könsfördelning bidrar till att bygga arbetsgivarvarumärken och leder till att arbetsgrupperna presterar bättre.
Diskriminering		
Det finns en risk för att Lifcobolag diskriminerar medarbetare vid exempelvis lönesättning eller tjänstetillsättningar eller är diskriminerande vid nyrekryteringar. Det kan på kort till lång sikt skada Lifcobolagens varumärke och påverka efterfrågan och det finansiella resultatet. Lifco gör bedömningen att diskriminering eller diskrimineringsrisker hos leverantörer och kunder har en liten riskpåverkan på verksamheten.	Lifco accepterar inte diskriminering på grund av kön, genusidentitet eller uttryck, etnisk bakgrund, trosinriktning, funktionsvariation, sexuell läggning, ålder, nationalitet, politisk uppfattning, medlemskap i fackförening, status, social bakgrund, språk, hälsotillstånd eller familjeförhållande. Lifco fordrar också av sina större leverantörer att de inte diskriminerar medarbetare. Diskrimineringsbrott eller misstänkta diskrimineringsbrott i Lifcokoncernen kan rapporteras genom visselblåsartjansten som beskrivs närmare på sidan 37. Lifcobolagen ska rapportera diskrimineringsbrott till koncernledningen som vidtar åtgärder.	Rättvisa, icke-diskriminerande arbetsplatser bidrar till att bygga förtroende och starka arbetsgivarvarumärken.
Föreningsfrihet		
Risken för att Lifcobolag inte ska tillåta föreningsfrihet och/eller rätten att förhandla kollektivt bedöms på kort till lång sikt som låg. Det finns en risk att leverantörer eller kunder inte tillåter föreningsfrihet och/eller rätten att förhandla kollektivt. Lifco gör bedömningen att denna risk hos leverantörer och kunder har en liten riskpåverkan på verksamheten.	Alla medarbetare hos Lifco har rätt till föreningsfrihet och att förhandla kollektivt. Lifco ställer också som krav på större leverantörer att de ska följa samma principer. Om leverantörerna bryter mot detta kan affärsrelationen avslutas. Misstänkta brott eller brott mot föreningsfriheten i Lifcokoncernen kan rapporteras genom visselblåsartjänsten som beskrivs närmare på sidan 37. Lifcobolagen ska rapportera brott mot föreningsfriheten till koncernledningen som vidtar åtgärder.	Respekt för föreningsfrihet bidrar till att bygga förtroende och starka arbetsgivarvarumärken.
Barnarbete		
Risken för att Lifcobolag ska tillämpa barnarbete bedöms på kort, medellång och lång sikt som mycket låg. Lifco gör bedömningen att risken är låg också hos kunderna. Det finns en risk för att leverantörer eller underleverantörer i vissa länder kan tillämpa barnarbete. Förekomsten av barnarbete hos leverantörer kan skada Lifcos och Lifcobolagens varumärke mycket allvarligt och därmed påverka efterfrågan och det finansiella resultatet.	Barnarbete är strikt förbjudet i Lifco och hos dess leverantörer. Produkter från leverantörer, dess underleverantörer eller samarbetspartners, där barnarbete förekommer, accepteras inte. Misstänkt barnarbete eller barnarbete i Lifcokoncernen eller dess inköpta produkter och tjänster kan rapporteras genom visselblåsartjänsten som beskrivs på sidan 37. Lifcobolagen ska rapportera fall av barnarbete till koncernledningen som vidtar åtgärder.	Tydligt avståndstagande mot barnarbete bidrar till att bygga förtroende och starka arbetsgivarvarumärken samt långsiktiga kund- och leverantörsrelationer.
Tvångsarbete och modernt slaveri		
Risken för att Lifcobolag ska tillämpa tvångsarbete eller modernt slaveri bedöms på kort, medellång och lång sikt som mycket låg. Lifco gör bedömningen att risken generellt sett är låg också hos kunderna. Det finns en risk för att leverantörer eller underleverantörer i vissa länder kan tillämpa tvångsarbete eller modernt slaveri. Förekomsten av tvångsarbete eller modernt slaveri hos leverantörer kan skada Lifcos och Lifcobolagens varumärke allvarligt och därmed påverka efterfrågan och det finansiella resultatet.	Tvångsarbete eller modernt slaveri är strikt förbjudet i Lifco. Produkter från leverantörer, dess underleverantörer eller samarbetspartners, där tvångsarbete eller modernt slaveri förekommer, accepteras inte. Lifco har identifierat risken för tvångsarbete eller modernt slaveri som högre i vissa länder och verksamhetsområden där särskilda utbildningsinsatser gors eller har gjorts internt och hos kunder och leverantorer för att minimera riskerna. Misstänkt tvångsarbete eller modernt slaveri i Lifcokoncernen eller dess inköpta produkter och tjänster kan rapporteras genom visselblåsartjänsten som beskrivs närmare på sidan 37. Lifcobolagen ska rapportera fall av tvångsarbete eller modernt slaveri till koncernledningen som vidtar åtgärder.	Respekt för mänskliga rättigheter bidrar till att bygga förtroende och starka arbetsgivarvarumärken samt långsiktiga kund- och leverantörsrelationer.

20240617108770

FORTS. MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Risk	Hantering	Möjligheter
Negativa effekter på lokalsamhällen		
Risken för att Lifcobolag ska ha en negativ effekt på lokalsamhällen inom miljö, arbetsrätt, mänskliga rättigheter eller korruption är låg på kort, medellång och lång sikt. Förekomsten av sådan risk kan skada Lifcos och Lifcobolagens varumärke och relationer och därmed påverka efterfrågan och det finansiella resultatet.	För Lifco handlar hållbarhet också om att bidra positivt till samhället. Lifco bidrar genom att betala skatter där värdena uppstår och erbjuda arbetstillfällen med rättvisa arbetsvillkor. Koncernens verksamhet bedrivs ofta utanför storstadsregionerna och bidrar därmed positivt till utvecklingen av mindre tätbefolkade områden. Lifcos höga affärsetik och respekt för mänskliga rättigheter genomsyrar alla relationer i värdekedjan vilket på både kort och lång sikt bidrar positivt till samhället.	För Lifco bidrar goda relationer med lokalsamhällena till starka arbetsgivarvarumärken vilket bland annat skapar fördelar vid rekryteringar.
Brott mot ursprungsbefolkning		
Risken för att Lifcobolag ska utföra brott mot ursprungsbefolkning bedöms på kort, medellång och lång sikt som mycket låg. Lifco gör bedömningen att risken generellt sett är låg också hos kunderna. Det finns en risk för att leverantörer eller underleverantörer i vissa länder skulle kunna utföra brott mot ursprungsbefolkning. Förekomsten av sådant brott kan skada Lifcos och Lifcobolagens varumärke allvarligt och därmed påverka efterfrågan och det finansiella resultatet.	Brott mot ursprungsbefolkning är strikt förbjudet i Lifco. Produkter från leverantörer, dess underleverantörer eller samarbetspartners, där brott mot ursprungsbefolkning förekommer, accepteras inte. Misstänkt brott mot ursprungsbefolkning i Lifcokoncernen eller dess inköpta produkter och tjänster kan rapporteras genom visselblåsartjänsten som beskrivs närmare på sidan 37. Lifcobolagen ska rapportera fall av brott mot ursprungsbefolkning till koncernledningen som vidtar åtgärder.	Respekt för mänskliga rättigheter bidrar till att bygga förtroende och starka arbetsgivarvarumärken samt långsiktiga kund- och leverantörsrelationer.

KORRUPTION, PENNINGTVÄTT OCH SKATT

Risk	Hantering	Möjligheter
Korruption		
En del av Lifcos dotterbolag, leverantörer och kunder verkar i länder där det finns risk för korruption. Risken finns för korruption vilket kan leda till rättsliga tvister och skada Lifco och Lifcobolagets varumärke samt leda till avbrutna leverantörs- och/eller kundrelationer. Detta kan ha en betydande effekt på Lifcos och Lifcobolagets finansiella resultat.	Lifco har nolltolerans för mutor och korruption i hela värdekedjan. Misstänkta mutbrott kan leda till avbrutna affärsrelationer gentemot såväl leverantörer som kunder. Lifco har en oberoende externt hanterad visselblåsarfunktion med full anonymitet som är tillgänglig via koncernens webbplats. Visselblåsarfunktionen beskrivs på sidan 37. Lifco AB och samtliga dotterbolag är politiskt neutrala och ger inte bidrag till politiska partier, organisationer, kandidater eller innehavare av offentliga positioner. Lifco har identifierat risken för mutbrott eller försök till mutor som högre i vissa länder och verksamhetsområden där särskilda utbildningsinsatser internt och hos kunder och leverantörer görs eller har gjorts för att minimera riskerna.	Sunda affärer och hög affärsetik är grunden för att bygga förtroende samt starka varumärken och långsiktiga relationer med såväl kunder som leverantörer.
Penningtvätt		
Risken finns att Lifcos leverantörer eller kunder använder Lifcos verksamhet för penningtvätt. Det kan leda till rättsliga tvister och skada Lifco och Lifcobolagets varumärke samt leda till avbrutna leverantörs- och/eller kundrelationer. Detta kan ha en betydande effekt på Lifcos och Lifcobolagets finansiella resultat.	Lifco accepterar inte penningtvätt. Lifco hanterar risken på följande sätt: dotterbolagen får aldrig ta emot kontant betalning från kunder och betalar aldrig leverantörer kontant. Alla betalningar från kunder och till leverantörer går via etablerade banksystem och det europeiska clearingsystemet. Samtliga transaktioner registreras i koncernens redovisningssystem. Koncernens revisorer gör stickprov avseende betalningar varje år. Misstänkta fall av penningtvätt utreds på koncernnivå och kan anmälas anonymt via visselblåsartjänster som beskrivs på sidan 37.	Sunda affärer och hög affärsetik är grunden för att bygga förtroende och starka varumärken samt långsiktiga relationer med såväl kunder som leverantörer.

FORTS. KORRUPTION, PENNINGTVÄTT OCH SKATT

Risk	Hantering	Möjligheter
Kartellbildningar		
Risken för att något Lifcobolag deltar i kartellbildningar bedöms som mycket låg på kort, medellång och lång sikt.	Lifco tar tydligt avstånd från kartellbildningar i sin uppförandekod.	
Undanhållande av skatt		
Det finns en risk att Lifcokoncernen eller Lifcobolagen undanhåller skatt eller undviker att betala skatt i det land där skatten uppstått. Om risken skulle inträffa kan det leda till rättsliga tvister och skada Lifcobolagets varumärke samt leda till avbrutna leverantörs- och/eller kundrelationer. Detta kan ha en betydande effekt på Lifcokoncernens och Lifcobolagets finansiella resultat. Risken bedöms som mycket låg på kort, medellång och lång sikt.	Lifcobolagen ska uppfylla sin skyldighet att betala skatt i enlighet med regler som fastställts av de relevanta myndigheterna i varje jurisdiktion. Lifcokoncernen och dess dotterbolag genomför aldrig transaktioner vars enda eller huvudsakliga syfte är att skapa skattefördelar. Efterlevnaden av skattepolicyn granskas vid internrevisioner och följs upp av styrelsen genom revisionsutskottet.	Goda relationer med lokalsamhällena där Lifcobolagen verkar bidrar till att bygga förtroende och starka arbetsgivarvarumärken.

KUNDINTEGRITET OCH DATASÄKERHET

Risk	Hantering	Möjligheter
Det finns risk på kort till lång sikt att något Lifcobolag läcker, blir utsatt för stöld av eller på något annat sätt förlorar kund- eller leverantörsinformation. Det finns risk på kort till lång sikt att Lifco eller något Lifcobolag drabbas av att en leverantör eller kund läcker, blir utsatt för eller på något annat sätt blir av med information om Lifco eller ett Lifcobolag. Förlust av kund- eller leverantörsinformation kan leda till skadeståndsanspråk och skada varumärket vilket kan ha en negativ effekt på Lifcokoncernens finansiella resultat.	Det är en del av Lifcobolagens affärsprocesser att arbeta för att förebygga och hindra säkerhetsincidenter som till exempel bedrägerier, cyberattacker eller informationsstöld. Lifcobolagen ska ha system för backuper vilka kontrolleras regelbundet. Bolagen arbetar kontinuerligt för att stärka säkerhetsmedvetandet och kunskapen om dataskydd. Flera bolag arrangerar obligatoriska medarbetarutbildningar inom exempelvis dataskydd.	Hög datasäkerhet och kundintegritet bidrar till att bygga Lifcobolagens varumärken och förtroende samt stärker kund- och leverantörsrelationer.

20240617087771

OM HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Rapporten omfattar Lifcokoncernen, det vill säga moderbolaget Lifco AB (publ) och samtliga dotterbolag. Hållbarhetsrapporten omfattar samma juridiska enheter som den finansiella rapporten. Lifco AB (publ) är ett svenskt publikt bolag och dess aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Huvudkontor och säte är i Enköping. I rapporten förkortas bolagsnamnet till Lifco.

Hållbarhetsrapporten avser perioden 1 januari 2023 till 31 december 2023 och utgör Lifcos lagstadgade, årliga hållbarhetsrapport. Hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 14-65 och har granskats av revisorerna enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Hållbarhetsrapporten innehåller information om mål, resultat, styrning, policyer, risker, riskhantering och möjligheter som är relevanta för väsentliga miljömässiga, sociala och bolagsstyrningsrelaterade aspekter och effekter av Lifcos verksamhet. Lifcos affärsmodell, strategi och förvärvsprocess beskrivs på sidorna 8-13. Hållbarhetsrapporten utgör tillsammans med bolagsstyrningsrapporten en del av förvaltningsberättelsen. Kontaktperson för hållbarhetsrapporten är Åse Lindskog, hållbarhetsansvarig, e-mail ir@lifco.se.

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH RAPPORTERINGSRAMVERK

Hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med GRI Standards (Global Reporting Initiative Standards). Lifco har för avsikt att årligen rapportera enligt GRI. Vid upprättandet av rapporten har principer för att definiera innehåll som intressentdeltagande, väsentlighet och fullständighet samt principer för redovisningskvalitet som riktighet, balans, tydlighet, jämförbarhet, tillförlitlighet och tidsfaktorer tillämpats. Lifco undertecknade FN:s Global Compact 2016 och avger varje år en Communication on Progress.

Data om energianvändning, klimatpåverkan, avfall, vatten och inköp samlas in från Lifcobolag med fler än 25 anställda. Bolag som tidigare år ingått i rapporteringen och minskat antalet anställda till färre än 25, fortsätter att rapportera in data. Lifco använder denna data för att göra beräkningar av till exempel koncernens totala utsläpp av växthusgaser. Övrig data samlas in från samtliga Lifcobolag.

FÖRÄNDRINGAR FRÅN FÖREGÅENDE RAPPORTPERIOD

Hållbarhetsrapporten för 2023 har kompletterats med ett flertal nya upplysningar jämfört med rapporten för 2022. För insamlade data som berör leverantörer har totala inköpsbeloppet ändrats från 750 000 EUR 2022 till överstigande 500 000 EUR 2023.

Under arbetet med förberedelser för att sätta ett vetenskapligt baserat utsläppsmål i linje med SBTi:s kriterier har scope 3-data för uppströms transporter och biogena utsläpp år 2022 visat sig innehålla felaktigheter och har utgått ur rapporteringen 2023.

I hållbarhetsrapporten 2023 ingår följande nya upplysningar:

MINSKAD MILJÖ- OCH KLIMATPÅVERKAN

Total mängd vatten som återvinns och återanvänds

Total mängd vatten som lagras och förändring i lagringen av vatten

Total mängd avfall varav farligt och radioaktivt avfall

Total mängd farligt och icke farligt avfall som avletts från bortskaffande, genom förberedelse för återanvändning, materialåtervinning eller andra återvinningsförfaranden

Total mängd farligt och icke farligt avfall som bortskaffats genom förbränning, deponi eller annat bortskaffningsförfarande

Total mängd och andel icke återvunnet avfall

Avfallets sammansättning fördelat på trä, elektronik, glas, batterier och ackumulatorer, bioavfall, papper och kartong, metall, plast, textilier, grovavfall, bygg- och rivningsavfall, spilloljor, livsmedelsavfall, uttjänta fordon, avfall från tillverkning och radioaktivt avfall

Energianvändning och energimix

Scope 3 avseende medarbetarnas resor till och från arbetsplatserna

MOTIVERADE MEDARBETARE OCH TRYGGA ARBETSPLATSER

Arbetsplatsolyckor per bolag

Totalt antal medarbetare som är berättigade till föräldraledighet

Andel föräldralediga av totalt antal medarbetare som är berättigade till föräldraledighet

Antal medarbetare med funktionsvariation

Socialt skydd mot inkomstbortfall

Antal och andel medarbetare som deltagit i regelbundna prestations- och karriärutvecklingsöversyner per kön

Genomsnittligt antal utbildningstimmar per kön

Antalet rapporterade incidenter och anmälningar relaterade till mänskliga rättigheter bland de egna medarbetarna

Böter, sanktioner eller skadestånd som utdömts relaterade till mänskliga rättigheter bland de egna medarbetarna

SUNDA AFFÄRER

Betalningsdagar för leverantörer med totalt inköpsbelopp överstigande 500 000 EUR under 2023

FINANSIELLA RESULTAT

Lifco växte genom förvärv och hade en god lönsamhetsutveckling 2023 till följd av förvärven, organisk vinsttillväxt och positiva valutakurseffekter.

Omsättningen ökade med 13,5% till 24 454 (21 552) MSEK. Förvärv bidrog med 10,0% och valutakursförändringar påverkade omsättningen positivt med 4,4%. På grund av svagare marknadsläge inom Demolition & Tools var den organiska tillväxten 0,0%. Avyttringen i maj 2022 av det estniska bolaget Hekotek påverkade omsättningen negativt under 2023 med 0,9%.

EBITA ökade med 21,5% till 5 664 (4 662) MSEK och EBITA-marginalen förbättrades med 1,6 procentenheter till 23,2% (21,6%). Förvärv och organisk vinsttillväxt bidrog till EBITA-ökningen. Valutakursförändringar påverkade EBITA positivt med 4,2%. Under året genererades 43% (41%) av EBITA i EUR, 21% (24%) i SEK, 11% (8%) i GBP, 10% (12%) i NOK, 5% (6%) i DKK, 4% (4%) i USD och 5% (5%) i andra valutor.

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 481 (348) MSEK.

Finansnettot uppgick till -379 (-111) MSEK, negativt påverkat av huvudsakligen högre räntekostnader.

Resultat före skatt ökade med 13,8% till 4 374 (3 842) MSEK. Under 2023 belastades resultatet med totalt 52 (36) MSEK för poster relaterade till förvärven som konsoliderats under året.

Årets resultat ökade med 17,5% till 3 323 (2 828) MSEK. Resultat per aktie ökade med 17,6% till 7,21 (6,13) kr.

Koncernens skattekostnad uppgick till 1 050 (1 014) MSEK, vilket motsvarar 24,0% (26,4%) av resultat före skatt. Betald skatt uppgick till 1 343 (911) MSEK, vilket utgör 30,7% (23,7%) av resultat före skatt. Den effektiva skattesatsen var lägre än normalt till följd av omvärdering av pensionsåtaganden säkrade av kapitalförsäkringar vilket lett till högre uppskjuten skattefordran. Denna omvärdering påverkade årets skatt med -46 (47) MSEK.

Varulagret uppgick till 3 906 (3 682) MSEK och kundfordringarna till 2 940 (2 853) MSEK. Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill ökade under året till 4 088 (3 444) MSEK. EBITA i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill uppgick till 139% (135%) vid årsskiftet.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar uppgick vid årets slut till 21 927 (18 286) MSEK.

Nettoskulden ökade med 2 057 MSEK under året till 10 633 (8 576) MSEK varav skulder relaterade till sälj-/köpoptioner uppgick till 2 605 (1 946) MSEK. Den räntebärande nettoskulden ökade med 1 259 MSEK och uppgick den 31 december 2023 till 6 849 (5 590) MSEK.

Under året uppdaterade Lifco sitt MTN-program och utökade låneramen från sex till åtta miljarder kronor. MTN-programmet ger Lifco möjlighet att emittera obligationer på den svenska marknaden. Under 2023 emitterade Lifco i februari, maj och augusti icke säkerställda obligationslån om 750 MSEK vid varje tillfälle. Intresset för obligationslånen var vid samtliga tillfällen mycket stort. Vid årsskiftet uppgick utestående obligationslån till totalt 4 000 MSEK. Utöver utestående obligationslån har Lifco sedvanliga kortfristiga kreditfaciliteter.

Nettoskuldsättningsgraden var 0,7 (0,6) den 31 december 2023 och nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 1,7 (1,7) gånger. Den räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 1,1 (1,1) gånger. Vid utgången av året var 41% (62%) av koncernens räntebärande skulder upptagna i EUR. Det egna kapitalet uppgick till 15 332 (13 339) MSEK, vilket ger en soliditet på 44,7% (44,8%).

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 45,3% till 4 458 (3 069) MSEK under året. Det lägre kassaflödet år 2022 berodde huvudsakligen på ökad lagerbindning till följd av hög efterfrågan och störningar i den globala försörjningskedjan vilket medförde behov av större säkerhetslager. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -4 158 (-2 717) MSEK, vilket huvudsakligen hänför sig till förvärv. Kassaflödet påverkades också av totala utdelningar på 973 (848) MSEK.

FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsen och verkställande direktören föreslår årsstämman en utdelning för räkenskapsåret 2023 på 2,10 (1,80) SEK per aktie vartill åtgår 953,9 (817,6) MSEK. Detta motsvarar 29,1% (29,4%) av årets resultat hänförligt till Lifco AB:s aktieägare.

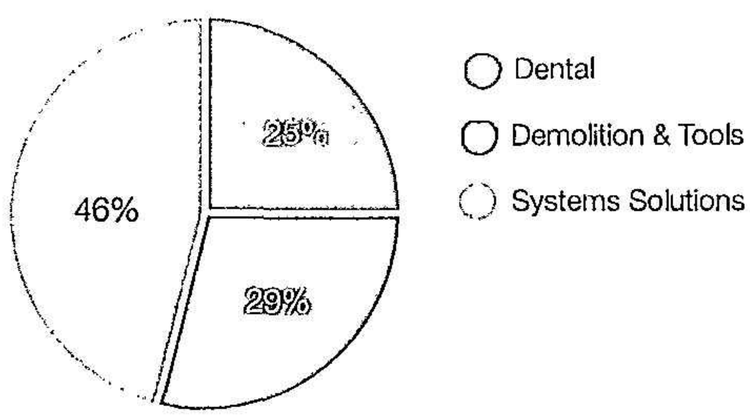
20240617008772



PRODUKTUTVECKLING

Innovation och produktutveckling är en viktig del inom framför allt affärsområdena Demolition & Tools och Systems Solutions. Genom innovation och produktutveckling kan Lifco stärka kunderbjudandet och därmed etablera en uthållig organisk tillväxt. Förvärv av företag är ett komplement till den interna produktutvecklingen. Utvecklingen i omvärlden bevakas kontinuerligt av samtliga dotterbolag och ett stort antal potentiella projekt utvärderas varje år. Under 2023 uppgick produktutvecklingskostnaderna till 196 (163) MSEK.

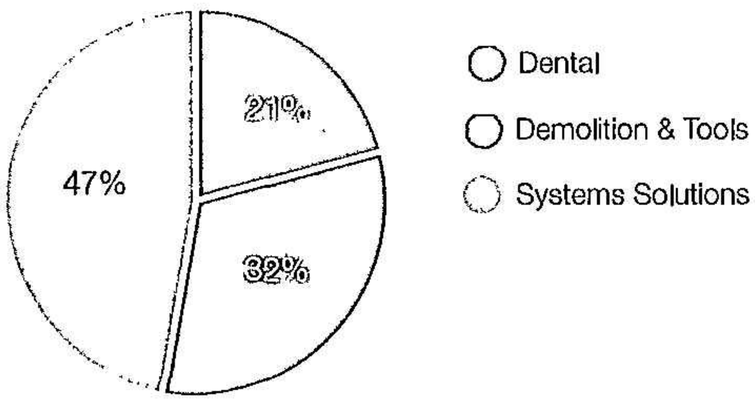
NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE



FINANSIELLA RESULTAT

MSEK	2019	2020	2021	2022	2023
Nettoomsättning	13 845	13 782	17 480	21 552	24 454
EBITA	2 523	2 702	3 709	4 662	5 664
EBITA marginal	18,2%	19,6%	21,2%	21,6%	23,2%
Resultat per aktie, SEK	3,31	3,67	5,26	6,13	7,21
Nettoomsättning per anställd	2,54	2,54	2,79	3,31	3,62
EBITA per anställd	0,46	0,50	0,59	0,72	0,84

EBITA PER AFFÄRSOMRÅDE



Affärsområdet

DENTAL

Inom Dental finns ett stort antal ledande distributörer av dentalprodukter till tandläkare i framför allt Europa och bolag som tillverkar dentala förbrukningsmaterial. Lifco har också bolag som säljer tandteknik och verksamheter som utvecklar och säljer journalsystem. Under 2023 har sex bolag förvärvats i Italien, Storbritannien, Sverige och Tyskland.

Distributionsbolagen i Dental är på sina respektive marknader ledande leverantörer av förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service till tandläkare. Bolagen verkar huvudsakligen i Europa. Dental bedriver även viss distributionsverksamhet i USA. I Norden och Tyskland säljer Lifco också tandteknik som exempelvis tandproteser. Dessa tillverkas i Lifcos tandtekniska laboratorium i Sverige, Filippinerna, Kina, Turkiet och Tyskland. Bolagen som utvecklar och säljer journalsystem för tandläkare är verksamma i Danmark, Sverige och Tyskland.

Lifcos distributörer fyller en viktig funktion på marknaden genom att knyta ihop den fragmenterade tandläkarmarknaden med ett betydande antal leverantörer. Bolagen erbjuder ett stort produktsortiment med det mesta som en tandläkarklinik är i behov av - allt från förbrukningsvaror som servetter och handskar till tandteknik och avancerad teknisk utrustning som röntgenapparater och behandlingsstolar.

Lifcos tillverkande dentalbolag producerar bland annat infästningsprodukter för tandproteser, desinfektionsvätskor, salivsugar, bettregistrerings-, avtrycks- och bindningsmaterial samt annat förbrukningsmaterial som säljs till tandläkare via distributörer runt om i världen. Dessa distributörer kan vara Lifcobolag eller andra aktörer.

Av Dentals totala omsättning 2023 utgjorde distribution 57% (60%), tillverkning 24% (23%), tandteknik 15% (14%) och mjukvara 4% (3%). Under senare år har Dental via förvärv och organisk tillväxt ökat resultatet inom tillverkning, tandteknik och mjukvara snabbare än inom distribution vilket bidragit positivt till marginalutvecklingen inom affärsområdet. Av Dentals totala EBITA 2023 svarade distribution för 50% (38%) och övriga verksamheter för 50% (62%).

STABIL, ICKE-CYKLISK MARKNAD

Tandvård är en betydande marknad och uppgår på Lifcos huvudmarknader till cirka 0,5 % av BNP. Den europeiska marknaden för tandvård är stabil och relativt icke-cyklisk samtidigt som tillväxten historiskt sett varit svag.

Efterfrågan på förbrukningsvaror och tandteknik är icke-cyklisk och karaktäriseras av frekventa beställningar och höga krav på leverans- och produktsäkerhet. För Lifcos distributörer är det av vikt att hålla ett brett sortiment så att tandläkarklinikerna kan köpa in i princip allt de behöver från en leverantör. Efterfrågan på utrustning är också relativt stabil och beror framför allt på åldern på den installerade utrustningen, längden på utbytescykeln samt antalet nya tandläkarkliniker.

Trots att dentalmarknaden generellt sett är stabil kan resultaten för enskilda bolag inom Lifcos dentalverksamhet under ett specifikt kvartal påverkas av stora förändringar i valutakurser, kalendereffekter (exempelvis påsk), vunna eller förlorade förbrukningsupphandlingar till offentliga kunder eller större privata kunder samt fluktuationer i utleveranser av utrustning.

SYNERGIER MELLAN DISTRIBUTIONSBOLAGEN

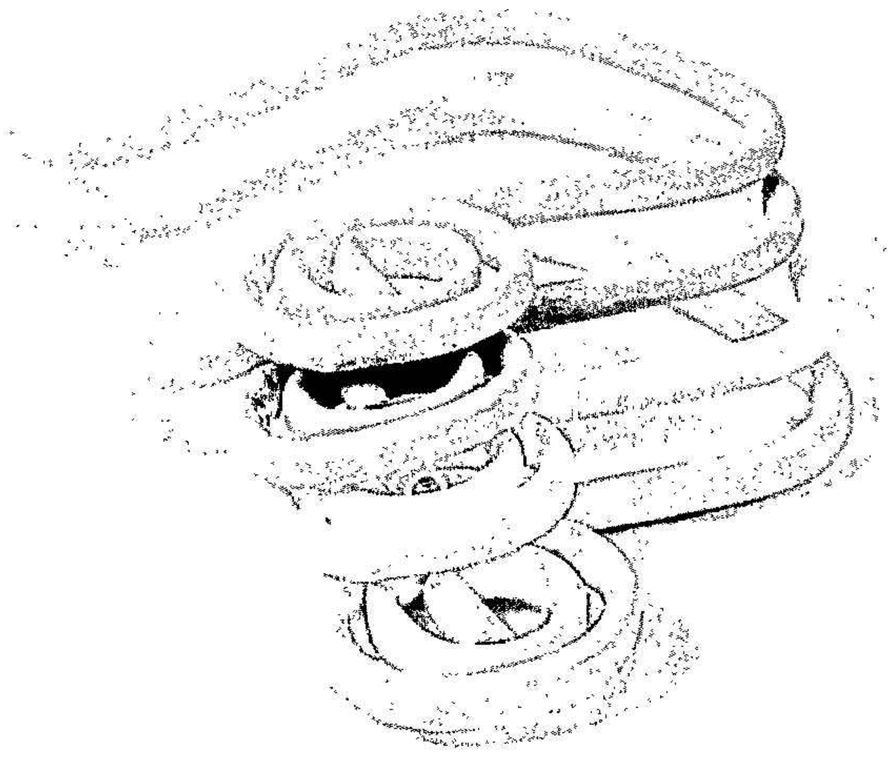
Även om Lifcos dotterbolag till största delen fungerar oberoende av varandra så har distributionsbolagen valt att samarbeta inom inköp. Det finns därför koncerngemensamma lager för förbrukningsvaror i Enköping, utanför Århus i Danmark och i Büdingen i Tyskland. Lagren håller mellan 18 000–58 000 artiklar och distributionsbolagen erbjuder produkter från ungefär 500 leverantörer. En del av sortimenten utgörs av egna varumärken som omfattar framför allt mindre komplicerade produkter. Egna varumärken utgör 10–15% av dotterbolagens försäljning och bolagen arbetar aktivt med att öka andelen egna varumärken.

Inom området tandteknik uppnår Lifco kostnadsfördelar genom sina laboratorier utanför Europa.

ONLINEFÖRSÄLJNING

Distributionsförsäljningen av förbrukningsvaror sker huvudsakligen genom tre kanaler: dotterbolagens säljkårer, katalogförsäljning och online. Mellan 50–90% av försäljningen sker online beroende på marknad och dotterbolag. Resterande beställningar sker huvudsakligen via telefon.

20240617087773



FÖRVÄRV 2023

Under 2023 har sex förvärv inom Dental konsoliderats som tillsammans omsatte cirka 260 MSEK med sammanlagt drygt 100 medarbetare vid förvärvstillfällena. Under året förvärvades tre tillverkande bolag: svenska Doxa Dental, italienska Emilplastica och tyska Kohler Medizintechnik. Dessutom förvärvades brittiska Ortho-Care som levererar ortodontiska produkter till tandläkare i Storbritannien och tyska Datamed som utvecklar, säljer och underhåller ett mjukvaruprogram som används av tyska tandläkarkliniker. Under året konsoliderades också tillgångarna i tyska dentallaboratoriet Welte Dentallabor.

RESULTAT 2023

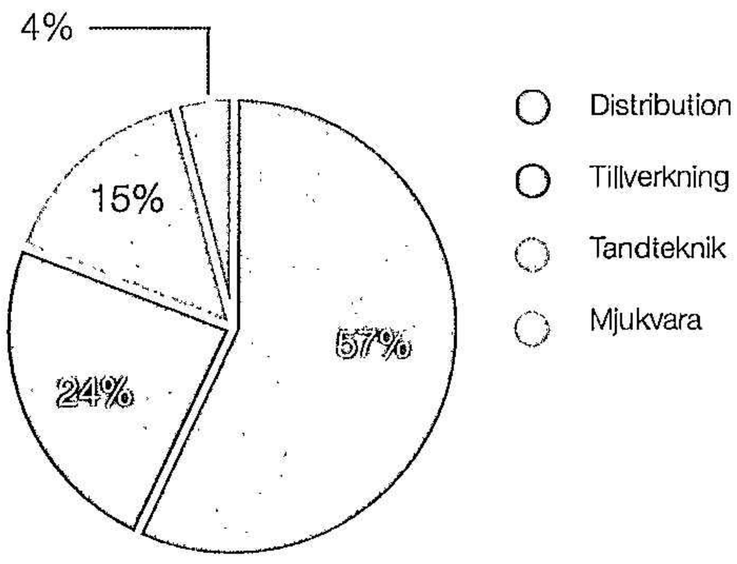
Dentals omsättning ökade med 13,9% till 6 030 (5 295) MSEK under året till följd av positiva valutakurseffekter, organisk tillväxt och förvärv.

EBITA ökade med 22,7% till 1 248 (1 017) MSEK under året och EBITA-marginalen ökade med 1,5 procentenheter till 20,7% (19,2%). Under 2022 var lönsamheten de första nio månaderna negativt påverkad efter störningar under första kvartalet i produktionen av dentalproteser i Kina till följd av pandemin.

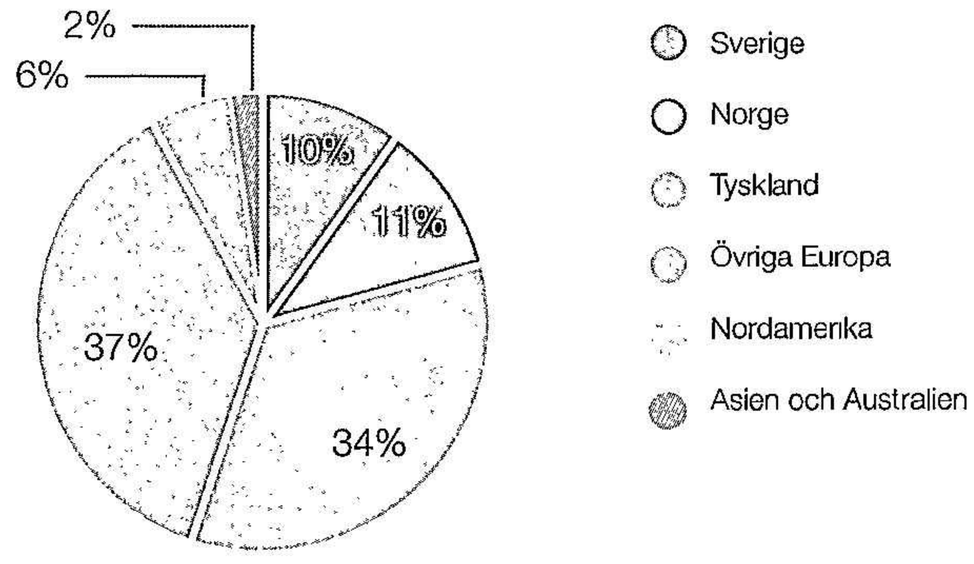
FINANSIELLT RESULTAT

MSEK	2021	Förändring	2022	Förändring	2023
Nettoomsättning	5 123	3,4%	5 295	13,9%	6 030
EBITA	1 080	-5,8%	1 017	22,7%	1 248
EBITA-marginal	21,1%	-1,9	19,2%	1,5	20,7%

NETTOOMSÄTTNING PER VERKSAMHETSOMRÅDE



NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



Affärsområdet

DEMOLITION & TOOLS

Bolagen inom Demolition & Tools är verksamma inom utveckling, tillverkning samt försäljning av nischutrustning till infrastruktur-, rivnings- och byggindustrierna. Brokk är den världsledande tillverkaren av demoleringsrobotar och Kinshofer med dess dotterbolag är världsledande på verktyg till kranar och grävmaskiner. Lifcos bolag Hultdins och Indexator har en stark position på marknaden för skogsmaskiner. Under 2023 har tre förvärv skett i Italien, Tyskland och Storbritannien.

DEMOLERINGSROBOTAR

Demoleringsrobotar svarar för 24% (24%) av affärsområdets omsättning. De fjärrstyrda demoleringsrobotarna säljs under varumärket Brokk. Maskinerna är lätta att flytta och kan tas i bruk utan tidsödande förberedelser. De klarar också varma och påfrestande miljöer. Armarna har långa räckvidder och det finns många verktyg som maskinerna kan förses med vilket ger flexibilitet och användbarhet. Brokks maskiner säljs till ett stort antal länder globalt och används inom många olika applikationsområden. Förutom vid rivningsarbeten används Brokks maskiner exempelvis vid renovering av cementugnar och demolering av infordringar. Eftersom maskinerna kan fjärrstyras är de lämpliga för arbeten i riskfyllda miljöer som kärnkraftverk och vid hantering av kontaminerat material.

Den huvudsakliga marknaden är de globala rivnings- och byggindustrierna. Försäljningen följer utvecklingen för den globala marknaden för anläggningsmaskiner. Demoleringsrobotarna säljs direkt till slutkund eller till utvalda distributörer och agenter. Montering av produkterna sker i Sverige medan komponenttillverkningen sker hos kontraktstillverkare.

I divisionen demoleringsrobotar ingår också Aquajet Systems som tillverkar vattenbilningsrobotar och Ahlbergs Cameras som tillverkar kameror för radioaktiva miljöer samt Darda. Darda tillverkar verktyg som ofta används på Brokks rivningsmaskiner, som till exempel betongsaxar, bergspräckare och stålsaxar.

VERKTYG TILL GRÄVMASKINER OCH KRANAR

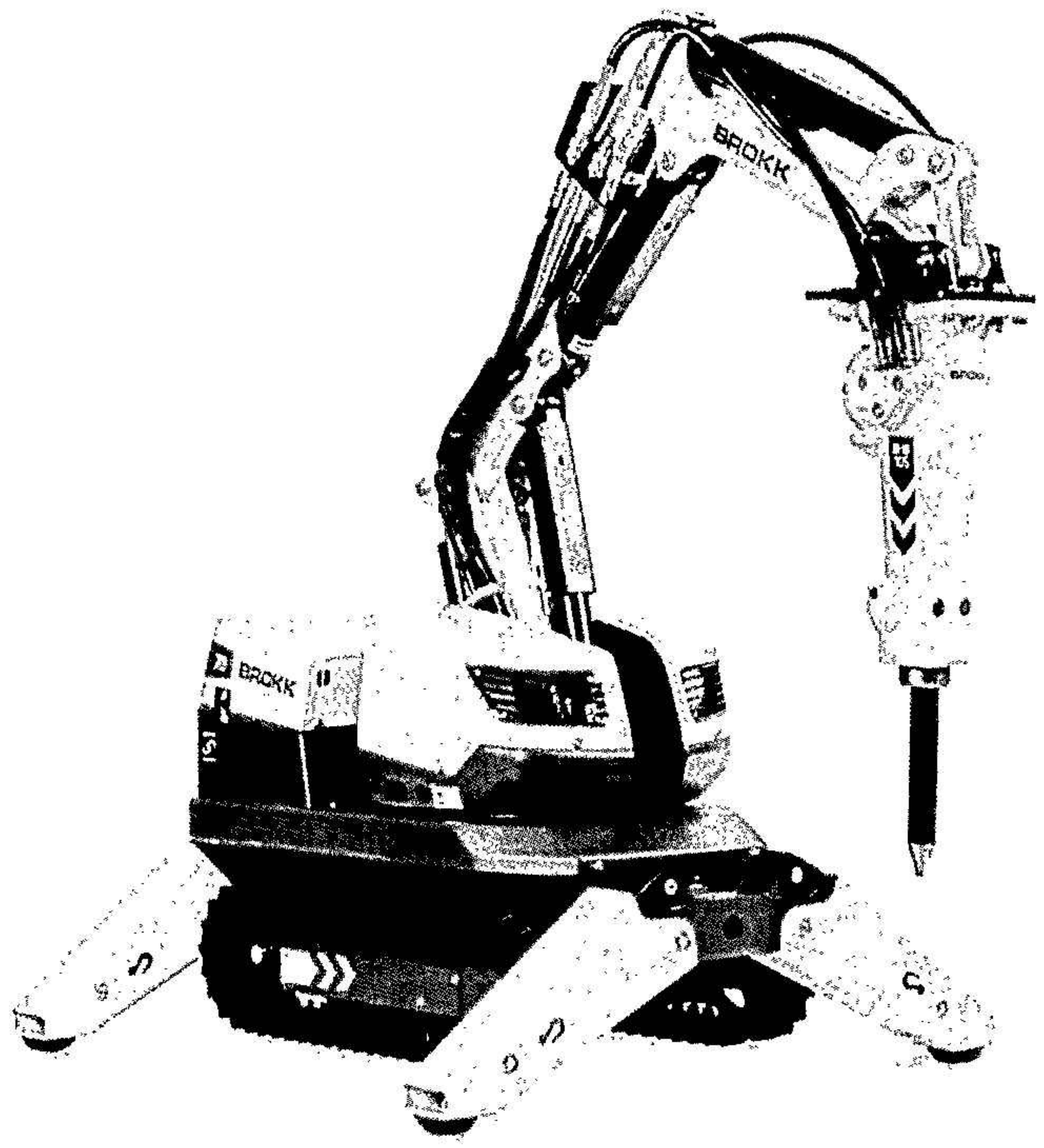
Verktyg till kranar och grävmaskiner svarar för 59% (67%) av Demolition & Tools omsättning. Verktygen till grävmaskiner och kranar säljs under varumärkena Auger Torque, Demarec, Doherty, Hammer, Hultdins, Indexator, Kinshofer, RF-System och Solesbee's. De olika verktygen gör det möjligt att använda samma grävmaskin eller kran till olika uppgifter. Exempel på användningsområden är bygg- och markarbeten, snöröjning, rivningsarbeten, rör- och kabelläggning, skogsarbeten, skrothantering och järnvägsarbeten.

Försäljningen av verktyg till grävmaskiner och kranar följer i stort den globala maskinförsäljningen. Eftersom ett köp av Lifcos verktyg är en mindre investering för kunden jämfört med att köpa en ny maskin är marknaden mindre cyklisk än för anläggningsmaskiner. Verktyg för kranar säljs direkt till krantillverkare medan verktyg till grävmaskiner huvudsakligen säljs genom återförsäljare. Produkterna säljs under Lifcos varumärken eller under krantillverkarnas respektive grävmaskintillverkarnas egna varumärken.

ÖVRIGA NISCHMASKINER

Lifco breddade verksamheten 2021 och 2022 med förvärven av de italienska bolagen MultiOne och Cormidi som tillverkar minidumpers och minilastare. År 2023 förvärvades brittiska Broughton Plant Hire and Sales som hyr ut anläggningsutrustning till byggbranschen. Övriga nischmaskiner utgör 17% (9%) av affärsområdets omsättning.

20240617087774



FÖRVÄRV 2023

Under 2023 har tre förvärv inom Demolition & Tools konsoliderats som tillsammans omsatte cirka 640 MSEK med runt 160 medarbetare vid förvärvstillfällena. De konsoliderade verksamheterna är brittiska Broughton Plant Hire and Sales, italienska Geax och tyska HGT. Broughton Plant Hire and Sales är en nischad uthyrare av anläggningsutrustning för byggbranschen och Geax är en nischad tillverkare av kompakta pålningsriggar. HGT är en nischtillverkare av tillbehör till materialhanteringsmaskiner.

RESULTAT 2023

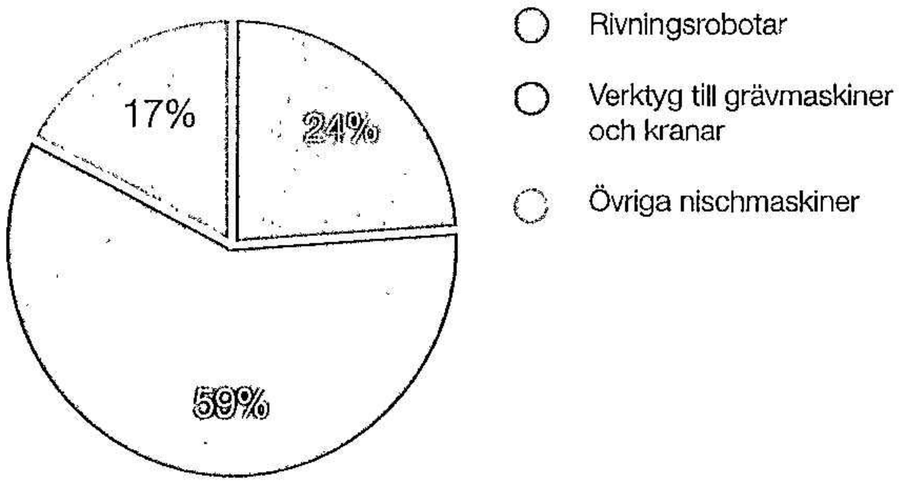
Omsättningen ökade under året med 12,9% till 7 097 (6 285) MSEK till följd av förvärv och positiva valutakurseffekter. Den organiska tillväxten var negativ under årets sista tre kvartal till följd av ett svagare marknadsläge och därmed lägre volymer.

EBITA ökade under året med 15,7% till 1 859 (1 607) MSEK, positivt påverkad av förvärv och valutakurseffekter. EBITA-marginalen ökade under året med 0,6 procentenheter till 26,2% (25,6%), positivt påverkad av produktmixen och förvärv.

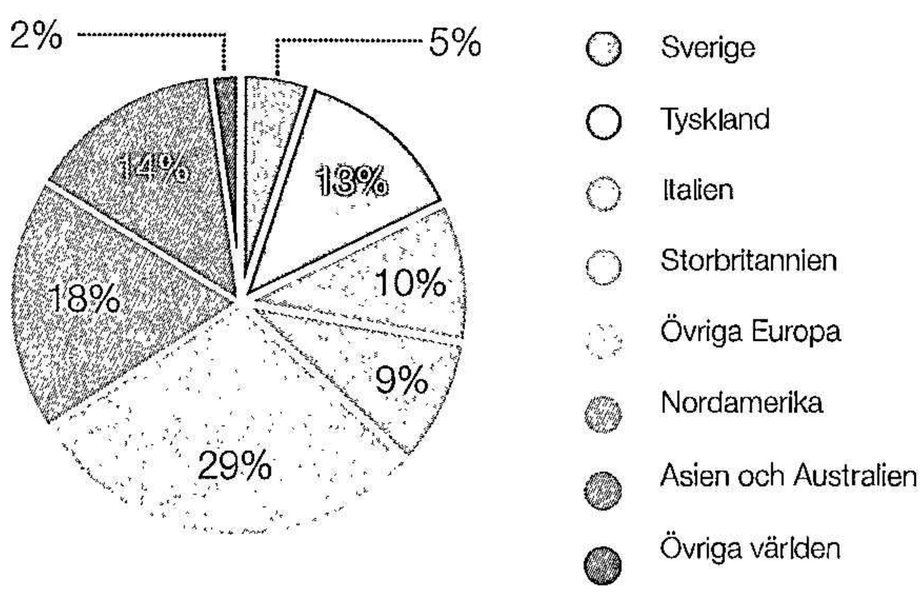
FINANSIELLT RESULTAT

MSEK	2021	Förändring	2022	Förändring	2023
Nettoomsättning	4 701	33,7%	6 285	12,9%	7 097
EBITA	1 261	27,4%	1 607	15,7%	1 859
EBITA-marginal	26,8%	-1,2	25,6%	0,6	26,2%

NETTOOMSÄTTNING PER VERKSAMHETSOMRÅDE



NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



Affärsområdet

SYSTEMS SOLUTIONS

Affärsområdet Systems Solutions omfattar B2B-bolag som är specialiserade inom sina respektive nischer och utmärker sig för hög produktkvalitet. De är ofta ledande inom sina marknadsnischer. Systems Solutions delas in i fem divisioner: Kontraktstillverkning, Miljöteknik, Infrastrukturprodukter, Specialprodukter och Transportprodukter. Under 2023 har nio förvärv skett i Danmark, Italien, Nederländerna, Norge, Storbritannien och Tyskland.

KONTRAKTSTILLVERKNING

De svenska bolagen Leab, Texor och Zetterströms Rostfria utför kontraktstillverkning av produkter för olika branscher, bland annat verkstadsindustrin och medicinteknik. Bolagen fokuserar på tillverkning av produkter där kraven på kvalitet och leveransservice är höga och där tillverkningen är en viktig del i produktens värdekedja. Bland kunderna finns bland annat världsledande tillverkare av utrustning till läkemedelsindustrin och tillverkare av järnvägsutrustning. I divisionen ingår också norska Auto-Maskin, brittiska Condale Plastics och italienska Tastitalia. Auto-Maskin tillverkar Diesel Control Units för miljövänliga marinapplikationer liksom system för reservkraft i krävande miljöer som telekom, flygplatser, sjukhus och försvaret. Condale Plastics tillverkar specialgjorda plastprofiler och Tastitalia är en nischad tillverkare av kundanpassade touch-paneler, displayer och knappsatser.

Kontraktstillverkning hade en god omsättningsutveckling och ökad lönsamhet under 2023 huvudsakligen till följd av organisk tillväxt.

MILJÖTEKNIK

De svenska bolagen Eldan Recycling och Rapid Granulator samt norska TMC/Nessco tillverkar och säljer maskiner som förbättrar miljön såsom återvinningsmaskiner för däck, kablar, kylskåp, aluminiumprodukter och plast samt energieffektiva kompressorer. I divisionen ingår även svenska Silvent som tillverkar blåsmunstycken och blåspistoler för industriella applikationer och tyska ErgoPack som tillverkar ergonomiska och mobila pallbandningsverktyg. Två bolag riktar sig mot den marina sektorn: norska Rustibus Worldwide som levererar ytbehandlings- och säkerhetsutrustning för fartyg samt danska Green Instruments som utvecklar och tillverkar mätsystem för övervakning av utsläpp från fartyg. Inom Miljöteknik återfinns också de brittiska bolagen Cleveland Cascades som utvecklar och tillverkar kundanpassade lastningssystem för bulkmaterial och Spinaclean som utvecklar och säljer dammsugare och högtryckstvättar för rengöring på hög höjd. I divisionen ingår också Easy Life International i Nederländerna som tillverkar förbrukningsmaterial för vattenrening och växtnäring till akvarier.

Under 2023 konsoliderades danska Green Instruments.

Miljöteknik hade en god omsättningsutveckling under 2023 med förbättrad lönsamhet.

INFRASTRUKTURPRODUKTER

I divisionen ingår finska BCC Solutions, norska Fiberworks och svenska Pro Optix som bland annat erbjuder fiberoptiska transceivers och fiberkablage. I Norge finns även sju andra bolag: Aura Electric och Cenec Tavlebygg som tillverkar elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet, Cenika, leverantör av elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet, Elit som bedriver partihandel med maskiner och utrustning för elinstallationer, Hydal som tillverkar aluminiumkabinett, Nordesign som levererar LED-belysning samt Blinken som säljer bland annat mätinstrument till lantmätare och byggindustrin. I Sverige finns Proline-gruppen som renoverar rör genom relining och Elvärmeprodukter i Skellefteå som säljer värmeprodukter för golv, tak, mark och frostskydd. I Tyskland finns de båda bolagen Bode Component som tillverkar säkerhetsprodukter för hissar och Heinz Schuller, en nischad återförsäljare av system för kabelrännor och produkter för åskskydd.

Under 2023 konsoliderades norska Aura Electric.

Infrastrukturprodukter hade en god omsättningsutveckling till följd av förvärv men lönsamheten minskade under 2023.

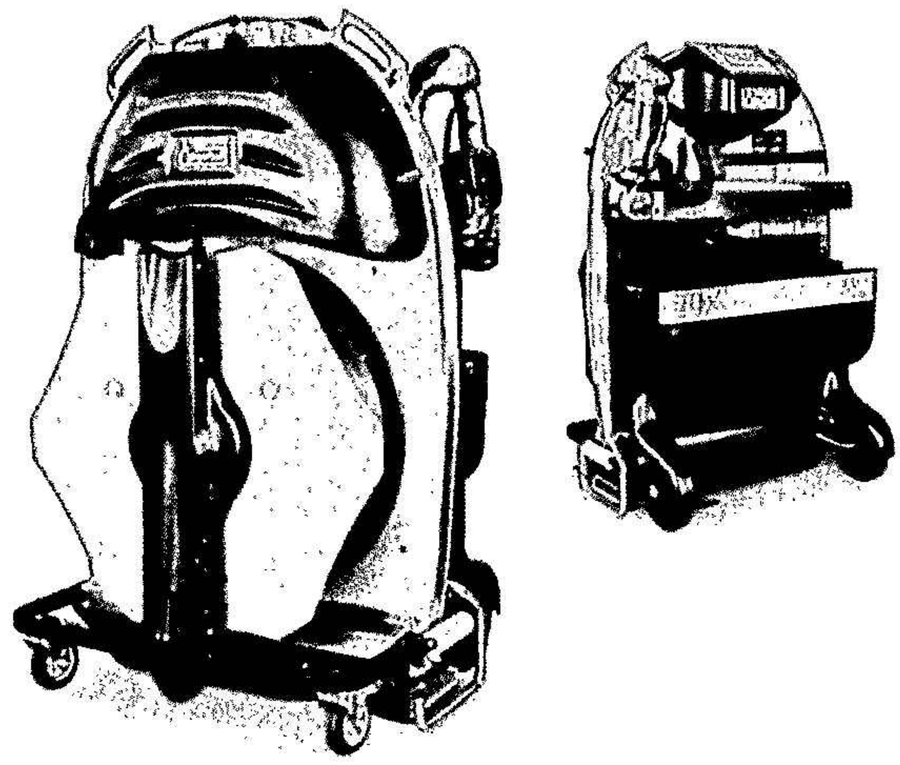
SPECIALPRODUKTER

I divisionen ingår de båda italienska bolagen DVG De Vecchi som tillverkar och distribuerar komponenter och tillbehör till kaffemaskiner och Astro som tillverkar återvinningsbara polyetentankar. I Storbritannien finns bolagen T. Freemantle, en nischad tillverkare av förpackningsrobotar, UK POS som levererar utställnings- och exponeringsmaterial samt The Real Spirit of Coffee som säljer exklusiva kaffemaskiner och förbrukningsvaror under varumärket Rijo42. I divisionen ingår också danska Amayse som levererar 3D-reklam för tv-sända sportevenemang och branding av arenor, nederländska EFKA som tillverkar kundanpassade aluminiumramar för textilier samt tyska Kefla som utvecklar och distribuerar specialiserade premiumglasflaskor. I Sverige finns Haglöf Sweden som levererar instrument för professionella fältmätare i skogen, Wexman som tillverkar arbetskläder för professionellt bruk och Heinola som erbjuder utrustning för såg- och pelletsverk.

Under 2023 konsoliderades danska Amayse, italienska Astro, tyska Kefla och brittiska the Real Spirit of Coffee.

Specialprodukter ökade omsättningen under 2023, huvudsakligen till följd av förvärv. Lönsamheten förbättrades under året.

202405170877S



TRANSPORTPRODUKTER

I divisionen ingår brittiska Brian James Trailers, en nischad tillverkare av öppna och överbyggda biltransportsläp, italienska Cramaro som tillverkar system för att täcka lastbils- och jordbrukstransporter samt nederländska Sailmakers Group som tillverkar presenningar för främst transportsektorn. Det svenska bolaget Modul-System gör inredningsmoduler till skåpbilar och lätta lastbilar för förvaring av bland annat verktyg. I Storbritannien finns Didsbury Engineering som levererar utrustning för mark-service och underhåll av flygplan och Alwayse Engineering som levererar kulrullar. I divisionen ingår också italienska Next Hydraulics som tillverka teleskopkranar för främst lätta lastbilar och tyska Truck-line som tillverkar extraljusbågar till lastbilar under varumärket LightFix.

Under 2023 konsoliderades de båda brittiska bolagen Alwayse Engineering och Didsbury Engineering samt nederländska Sailmakers Group.

Transportprodukter hade en god omsättningsutveckling under 2023 till följd av organisk tillväxt och förvärv. Lönsamheten förbättrades under året.

FÖRVÄRV 2023

De nio konsoliderade förvärven omsatte tillsammans cirka 1,36 miljarder SEK med sammanlagt drygt 380 medarbetare vid förvärvstillfällena.

RESULTAT 2023

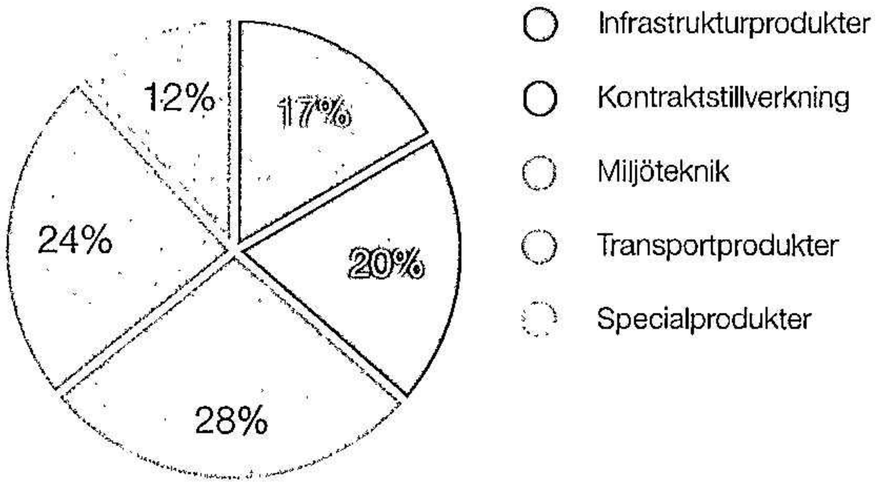
Systems Solutions ökade omsättningen med 13,6% till 11 328 (9 972) MSEK under året, huvudsakligen till följd av förvärv och positiva valutakurseffekter.

Under 2023 ökade EBITA med 23,8% till 2 704 (2 184) MSEK och EBITA-marginalen förbättrades med 2,0 procentenheter till 23,9% (21,9%). Förvärv, organisk vinsttillväxt och valutakurseffekter bidrog till EBITA-ökningen.

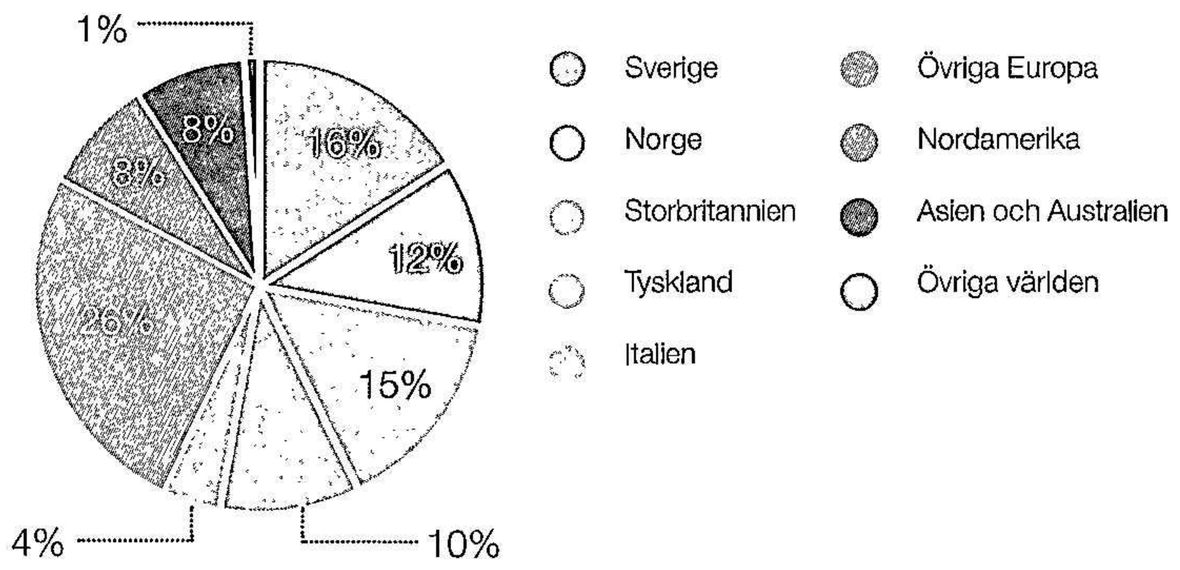
FINANSIELLT RESULTAT

MSEK	2021	Förändring	2022	Förändring	2023
Nettoomsättning	7 656	30,3%	9 972	13,6%	11 328
EBITA	1 494	46,2%	2 184	23,8%	2 704
EBITA-marignal	19,5%	2,4	21,9%	2,0	23,9%

NETTOOMSÄTTNING PER DIVISION



NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



LIFCO-AKTIEN

Lifcos B-aktie har varit noterad på Nasdaq Stockholms huvudlista sedan den 21 november 2014. Aktien ingår i Nasdaq OMX Nordic Large Cap index. Under 2023 ökade antalet kända aktieägare till 23 316 (21 518). Andelen utlandsägda aktier uppgick till 20,8% (19,4%) vid årsskiftet. Bolaget handlas under kortnamnet LIFCO B.

KURSUTVECKLING OCH LIKVIDITET

Vid utgången av året var Lifcos börskurs 247,2 SEK vilket ger ett börsvärde på 112,3 miljarder SEK. Lifcos B-aktie ökade med 41,9% under 2023. Nasdaq Stockholm mätt med indexet OMXS PI ökade under 2023 med 15,5%.

Under året noterades den högsta betalkursen den 19 december på 254,2 SEK och den lägsta betalkursen den 2 januari på 175.1 SEK.

Introduktionskursen för Lifco var 18,6 SEK. Sedan noteringen fram till utgången av 2023 har aktien stigit med 1 229,0%. Nasdaq Stockholm mätt med indexet OMXS PI har under samma period ökat med 94,0%.

Under 2023 omsattes 254 721 132 (310 769 038) aktier med ett dagligt genomsnitt på 1 014 825 (1 213 942) aktier. 32,6% (37,5%) av aktierna omsattes på Nasdaq Stockholm.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet uppgick vid utgången till 2023 till 18 168 652 SEK fördelat på 454 216 300 aktier, varav 30 379 850 A-aktier och 423 836 450 B-aktier. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst. Antalet aktier har ändrats en gång sedan börsnoteringen 2014 och det var i mars 2021 då en uppdelning av bolagets aktier (split) genomfördes så att varje befintlig aktie delades upp i fem nya aktier av samma aktieslag (split 5:1). Aktiekapitalet har varit oförändrat sedan börsnoteringen.

UTDELNINGSPOLICY

Lifcos styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att utdelningen ska baseras på bolagets resultatutveckling med beaktande av framtida utvecklingsmöjligheter och den finansiella ställningen. Den långsiktiga målsättningen är att utdelningen ska ha en jämn utveckling och uppgå till 30–50 procent av resultatet efter skatt.

AKTIEÄGARINFORMATION

Finansiell information om Lifco finns på bolagets webbplats. Frågor kan även ställas direkt till Lifco. Det går bra att beställa årsredovisningar, delårsrapporter och annan information från Lifcos huvudkontor, från webbplatsen, via e-post eller på telefon.

Webbplats: www.lifco.se E-post: ir@lifco.se
Telefon: 072 717 59 05

AKTIEÄGARVÄRDE

Lifco-koncernens ledning arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra den finansiella informationen kring Lifco för att ge såväl nuvarande som framtida ägare goda förutsättningar för att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka vid möten med analytiker, investerare och media.

ANALYTIKER SOM FÖLJER LIFCO

Karl Bokvist, ABG Sundal Collier
Robert Redin, Carnegie
Zino Engdalen Ricciuti, Handelsbanken
Mathias Lundberg, Kepler Cheuvreux
Carl Ragnerstam, Nordea
Christian Binder och Niklas Sävås, Redeye
Dan Johansson, SEB

LIFCOS BÖRSHISTORIK

Lifco delades ut till aktieägarna i Getinge Industrier och noterades på Stockholmsbörsen 1998. År 2000 förvärvade Carl Bennet AB Lifco genom ett publikt bud och Lifco avnoterades. Året därpå renodlades verksamheten. Lifco fick sin nuvarande form 2006 genom förvärvet av systerbolaget Sorb Industri som hade köpts ut från börsen av Carl Bennet AB 1999. Lifco noterades igen på Nasdaq Stockholms huvudlista 2014.

AKTIEKAPITALETS FÖRDELNING

	Serie A	Serie B	Summa
Aktier, st	30 379 850	423 836 450	454 216 300
Röster, st	303 798 500	423 836 450	727 634 950
Kapital, %	7	93	100
Röster, %	42	58	100

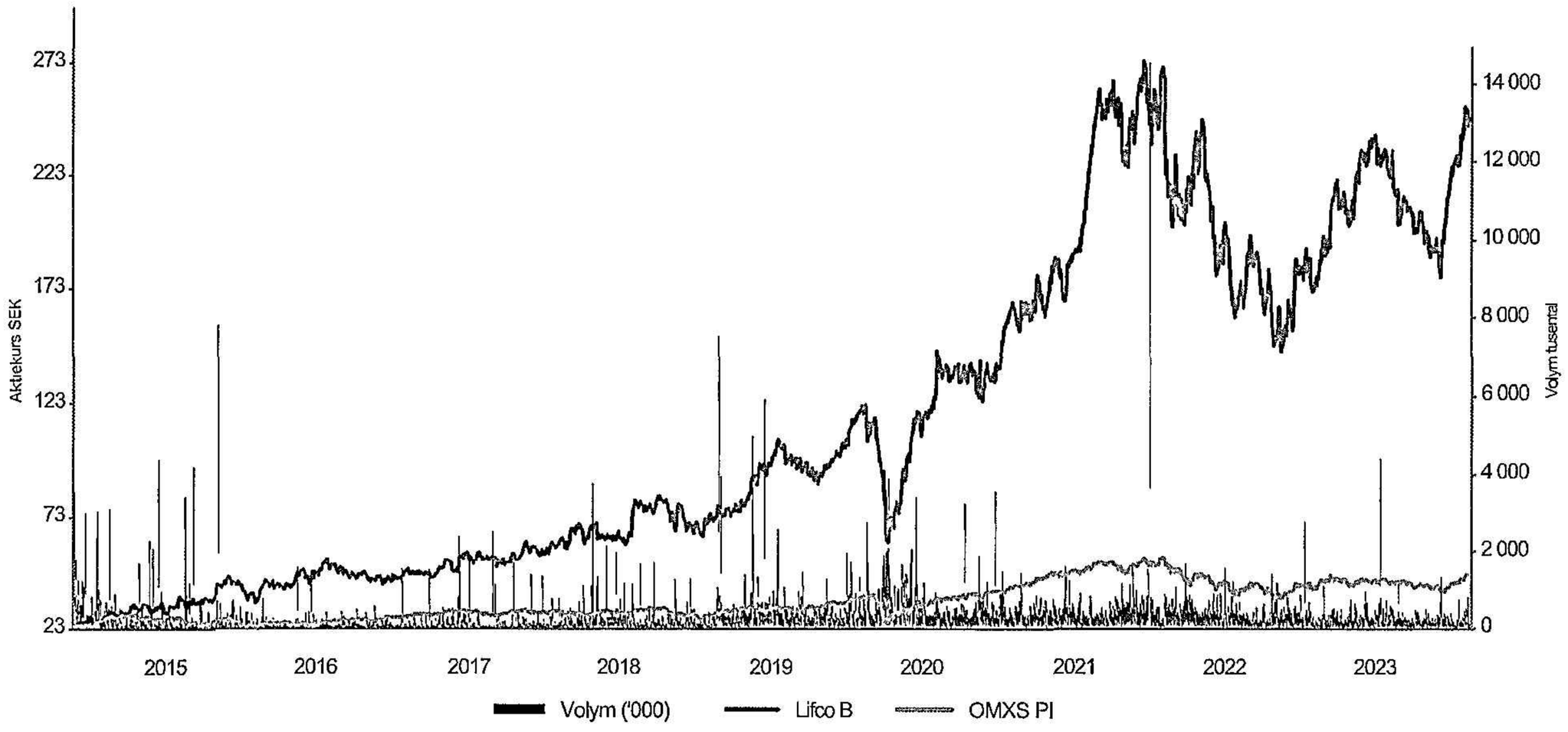
ÄGARFÖRDELNING EFTER LAND 31 DECEMBER 2023

	Antal aktier	Kapital, %	Röster, %	Antal ägare	Andel av kända ägare, %
Sverige	359 890 129	79,23	87,04	22 497	96,49
USA	41 248 900	9,08	5,67	86	0,37
Norge	8 938 095	1,97	1,23	126	0,54
Tyskland	3 980 319	0,88	0,55	23	0,10
Storbritannien	3 188 432	0,70	0,44	37	0,16
Danmark	2 885 679	0,64	0,40	251	1,08
Finland	2 241 820	0,49	0,31	86	0,37
Kanada	2 114 693	0,47	0,29	12	0,05
Singapore	2 009 480	0,44	0,28	6	0,03
Japan	1 581 234	0,35	0,22	9	0,04
Övriga	4 076 946	0,90	0,56	183	0,78
Okänt land	22 060 573	4,86	3,03	0	0,00
Totalt	**454 216 300**	**100,00**	**100,00**	**23 316**	**100,00**

Källa för samtliga aktieägardata: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

20240617087776

KURSUTVECKLING LIFCO B SEDAN NOTERING TILL 31 DECEMBER 2023



LIFCOS 20 STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2023

	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Carl Bennet AB	30 379 850	197 502 023	50,17	68,89
Fjärde AP-fonden		25 921 906	5,71	3,56
SEB Fonder & Liv		11 699 541	2,58	1,61
Spiltan Fonder		10 896 270	2,40	1,50
Capital Group		9 001 890	1,98	1,24
Vanguard		8 730 983	1,92	1,20
Carnegie Fonder		8 000 000	1,76	1,10
SHB Fonder & Liv		7 718 867	1,70	1,06
BlackRock		7 628 505	1,68	1,05
Lannebo Fonder		6 531 479	1,44	0,90
Didner & Gerge Fonder		5 685 551	1,25	0,78
Swedbank Robur Fonder		4 910 288	1,08	0,67
Norges Bank		4 693 291	1,03	0,65
Första AP-fonden		3 637 472	0,80	0,50
Avanza Pension		3 303 446	0,73	0,45
Lundberg-sfären		3 140 000	0,69	0,43
Länsförsäkringar		2 969 433	0,65	0,41
Allianz SE		2 678 309	0,59	0,37
Alecta Tjänstepension		2 413 800	0,53	0,33
Andra AP-fonden		2 154 672	0,47	0,30
Totalt 20 största ägarna	**30 379 850**	**329 217 726**	**79,17**	**87,00**
Övriga		94 618 724	20,83	13,00
Totalt	**30 379 850**	**423 836 450**	**100,00**	**100,00**

ÄGARFÖRDELNING EFTER INNEHAV 31 DECEMBER 2023

Innehavsstorlek	Antal aktier	Antal kända ägare
1 - 500	2 388 088	19 117
501 - 1 000	1 400 304	1 865
1 001 - 10 000	5 247 651	1 936
10 001 - 20 000	1 991 204	139
20 001 - 50 000	2 965 490	87
50 001 - 100 000	3 065 853	45
100 001 - 500 000	17 403 217	71
500 001 - 1 000 000	12 805 743	18
1 000 001 - 2 000 000	23 130 381	16
2 000 001 - 5 000 000	32 513 291	11
5 000 001 -	329 244 505	11
Okänd innehavsstorlek	22 060 573	0
Totalt	**454 216 300**	**23 316**

DATA PER AKTIE

	2021	2022	2023
Resultat per aktie efter skatt	5,26	6,13	7,21
Börskurs sista handelsdagen i december	270,7	174,15	247,2
Operativt kassaflöde	6,5	6,8	9,8
Utdelning (föreslagen för 2023)	1,50	1,80	2,10
Utdelningstillväxt, %	25,0	20,0	16,7
Direktavkastning, %	0,6	1,0	0,8
P/E-tal	51,5	28,4	34,3
Andel utdelad vinst, %	28,5	29,4	29,1
Eget kapital	23,44	29,14	33,49
Antal aktier 31 december, miljoner	454,2	454,2	454,2

FÖRVÄRVEN 2023

Under 2023 har Lifco konsoliderat 18 nya verksamheter med en total nettoomsättning vid förvärvstillfällena om cirka 2,26 miljarder SEK och med cirka 650 medarbetare.

Förvärven har bidragit med kompletterande eller nya produkter och ökad marknadsnärvaro. Förvärven har tillsammans haft en positiv påverkan på Lifcos resultat och finansiella ställning under året.

FÖRVÄRV I DENTAL

Inom Dental konsoliderades sex förvärv:

Datamed, Tyskland

Doxa Dental, Sverige

Emilplastica, Italien

Kohler Medizintechnik, Tyskland

Ortho-Care, Storbritannien

Welte Dentallabor, Tyskland

FÖRVÄRV I DEMOLITION & TOOLS

Inom Demolition & Tools konsoliderades tre förvärv:

Broughton Plant Hire and Sales, Storbritannien

Geax, Italien

HGT, Tyskland

FÖRVÄRV I SYSTEMS SOLUTIONS

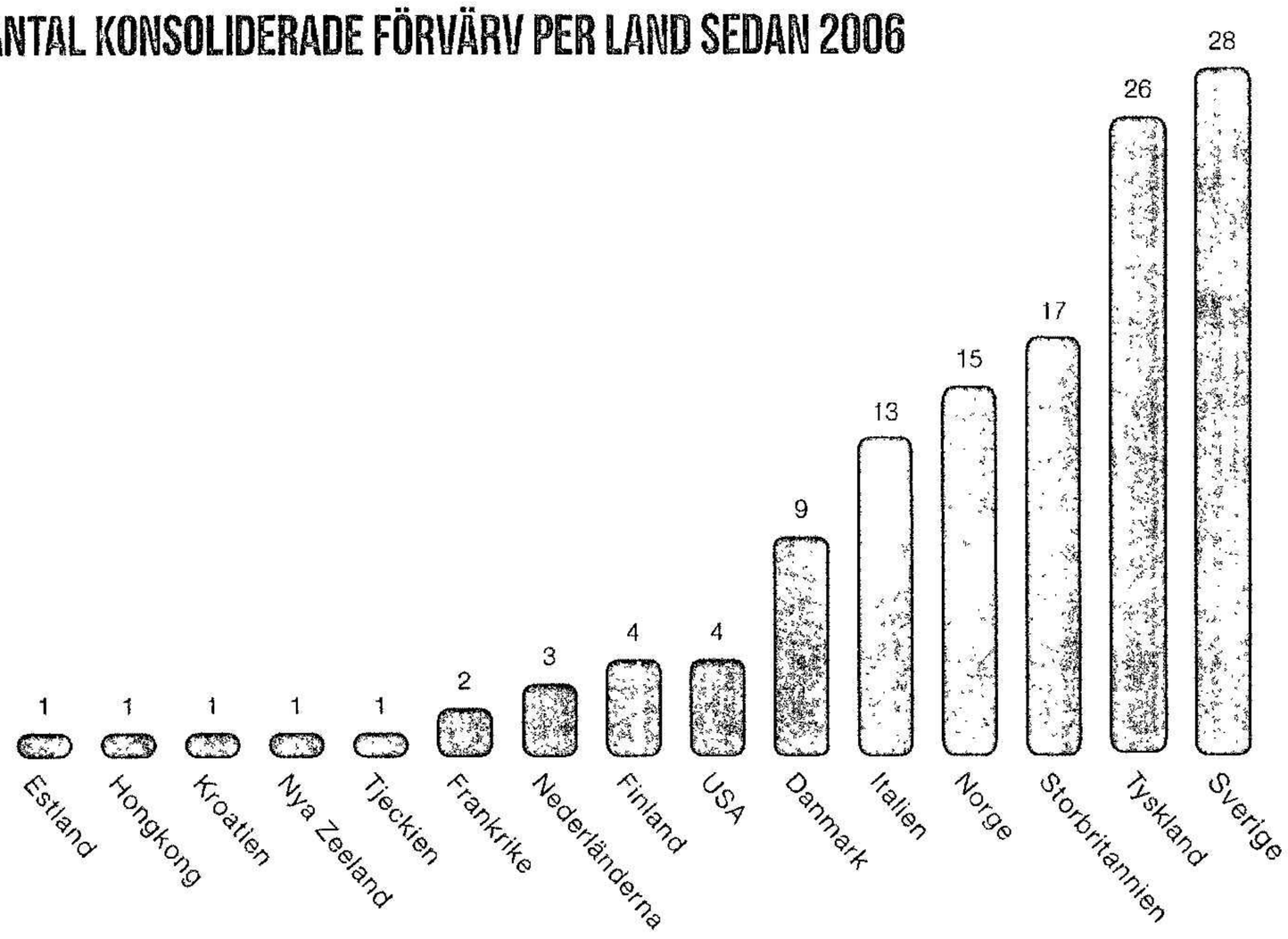
Inom Systems Solutions konsoliderades nio förvärv:

Alwayse Engineering, Storbritannien
Amayse, Danmark
Astro, Italien
Aura Electric, Norge
Didsbury Engineering, Storbritannien
Green Instruments, Danmark
Kefla, Tyskland
The Real Spirit of Coffee, Storbritannien
Sailmakers Group, Nederländerna

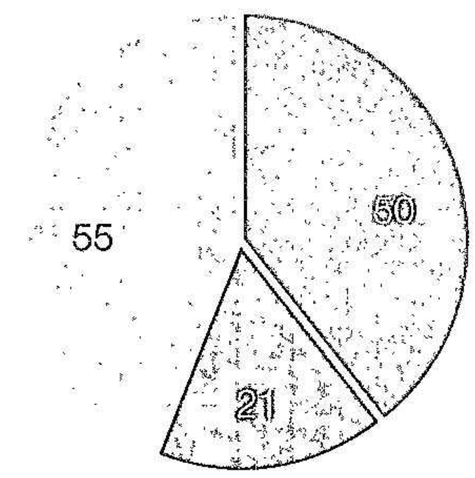
TIDIGARE FÖRVÄRV

Under åren 2006–2023 har Lifco konsoliderat 126 förvärv. En förteckning över samtliga konsoliderade förvärv finns på sidorna 137-140.

ANTAL KONSOLIDERADE FÖRVÄRV PER LAND SEDAN 2006



ANTAL KONSOLIDERADE FÖRVÄRV SEDAN 2006



20240617708777

KONSOLIDERADE FÖRVÄRV 2023

Bolag	Verksamhet	Affärsområde	Omsättning 2022	Antal anställda vid förvärvet	Konsolideras fr o m månad	Land	Förvärvad andel
Alwayse Engineering	Leverantör av kulrullar	Systems Solutions	5,6 MGBP	41	Mars	Storbritannien	100%
Amayse	Leverantör av 3D-reklam för tv-sända sportevenemang och branding av arenor	Systems Solutions	51 MDKK	21	Juli	Danmark	Majoriteten
Astro	Tillverkar återvinningsbara polyetentankar	Systems Solutions	9,1 MEUR	47	September	Italien	Majoriteten
Aura Electric	Tillverkar elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet	Systems Solutions	38 MNOK	10	April	Norge	Majoriteten
Broughton Plant Hire and Sales	Uthyrare av anläggnings-utrustning för byggbranschen	Demolition & Tools	22 MGBP	100	Mars	Storbritannien	Majoriteten
Datamed	Utvecklar, säljer och underhåller ett mjukvaruprogram för tyska tandläkarkliniker	Dental	2 MEUR	10	April	Tyskland	100%
Didsbury Engineering	Leverantör av utrustning för markservice och underhåll av flygplan	Systems Solutions	6,5 MGBP	33	Mars	Storbritannien	100%
Doxa Dental	Utvecklar, tillverkar och kommersialiserar biokeramiska dentalprodukter	Dental	12 MSEK[1]	-	Januari	Sverige	100%
Emilplastica	Underleverantör inom formgjutning av plastprodukter till dental- och elektronikindustrierna	Dental	1,7 MEUR[2]	9	Augusti	Italien	Majoriteten
Geax	Tillverkar kompakta pålningsriggar	Demolition & Tools	15 MEUR	26	April	Italien	Majoriteten
Green Instruments	Utvecklar och tillverkar mätsystem för övervakning av utsläpp från fartyg	Systems Solutions	194 MDKK	75	November	Danmark	100%
HGT	Tillverkar tillbehör till materialhanteringsmaskiner	Demolition & Tools	19 MEUR	35	Oktober	Tyskland	Majoriteten
Kefla	Utvecklar och distribuerar specialiserade premiumglasflaskor	Systems Solutions	33 MEUR[3]	38	Oktober	Tyskland	Majoriteten
Kohler Medizintechnik	Tillverkar dentalinstrument	Dental	7 MEUR	36	Mars	Tyskland	100%
Ortho-Care	Leverantör av ortodontiska produkter till tandläkare i Storbritannien	Dental	10 MGBP	40	Oktober	Storbritannien	Majoriteten
The Real Spirit of Coffee	Säljer exklusiva kaffemaskiner och förbrukningsvaror	Systems Solutions	24 MGBP	66	Maj	Storbritannien	Majoriteten
Sailmakers Group	Tillverkar presenningar, främst för transportsektorn	Systems Solutions	7,2 MEUR	53	Oktober	Nederländerna	Majoriteten
Welte Dentallabor	Tandtekniskt laboratorium	Dental	1,3 MEUR[1]	12	Januari	Tyskland	Inkråmsförvärv

[1] Avser bedömd årsomsättning 2021.

[2] Cirka 0,6 MEUR genererades av Lifcobolaget Rhein83.

[3] Avser räkenskapsåret 2022/23.

RISKER OCH RISKHANTERING

Det finns en rad faktorer som påverkar, eller skulle kunna påverka, Lifcos verksamhet, resultat och/eller finansiella ställning. Lifco har 233 rörelsedrivande bolag i 31 länder samt ett stort antal leverantörer och kunder i olika branscher och geografiska områden. Denna spridning av dotterbolag, kunder och leverantörer innebär att de affärsmässiga riskerna liksom hållbarhetsriskerna begränsas på koncernnivå. Lifcos hållbarhetsrisker och affärsmodellens motståndskraft mot hållbarhetsrisker redogörs för på sidorna 58-64. Lifcos riskprocess beskrivs på sidorna 24-25, 32-34, 46, 50-52 och 58. De finansiella riskerna och hanteringen av dessa beskrivs i not 3.1.

Bransch- och marknadsrelaterade risker	Hantering
Lifcos dotterbolag är beroende av makroekonomiska faktorer såsom konsumtion, råvarupriser, inflation, handelshinder och det geopolitiska läget. En omfattande försvagning av det makroekonomiska läget skulle kunna leda till betydande nedskrivningar på värdet av aktierna i dotterbolagen.	Dentalindustrin har historiskt sett uppvisat en lägre känslighet för konjunkturförsämringar än till exempel bolag inom industrisektorn. Det går dock inte att utesluta att en allvarlig konjunkturnedgång skulle kunna slå mot privatpersoners vilja och förmåga att behandla sina tänder. En betydande del av Lifcos försäljning inom Demolition & Tools och Systems Solutions riktar sig till kunder inom industrisektorn vilka är mer konjunkturkänsliga. Känsligheten mot konjunkturnedgångar varierar mellan dotterbolagen beroende på i vilka segment eller marknader som de verkar. Lifco hanterar risken för negativa makroekonomiska faktorer genom sitt tydliga fokus på vinst och effektivt utnyttjande av kapitalet vilket ska leda till snabba anpassningar i alla delar av värdekedjan. Lifcos breda portfölj av dotterbolag utgör i sig ett visst skydd mot mer geografiskt begränsade eller sektorspecifika konjunkturnedgångar. Det nuvarande globala makroekonomiska läget innebär inflation och stigande räntor. Lifco gör bedömningen att koncernens affärsmodell med höga förädlingsvärden, specialisering och nischpositioner skapar goda möjligheter för dotterbolagen att få kompensation för ökade priser. De finansiella riskerna och hanteringen av dessa beskrivs närmare i not 3.1
Enskilda dotterbolag är beroende av en eller ett fåtal kunder för att upprätthålla sin försäljning.	Genom den breda portföljen av dotterbolag minskar beroendet av enskilda kunder. I Lifcos förvärvsstrategi ingår att förvärvade bolag ska ha en attraktiv position i värdekedjan utan beroende av specifika leverantörer eller kunder. På så sätt minskar över tid koncernens exponering mot enskilda kunder. Koncernens största kund svarade under 2023 för cirka 2% av den totala omsättningen.
Enskilda dotterbolag kan missa att implementera ny teknik eller anpassa sitt produktutbud eller affärsmodell i tid för att ta tillvara fördelarna av ny eller existerande teknik eller nya affärsmodeller hos kunderna.	Lifco bedömer att det inte finns någon teknikrisk som kan komma att ha en betydande påverkan på hela koncernen. Enskilda Lifcobolag skulle emellertid till exempel kunna sakna förmåga att finansiera teknikinvesteringar eller följa med i teknikutveckling och ändrade affärsmodeller. Det är därför viktigt att dotterbolagen har ett brett nätverk inom respektive bransch för att säkerställa att de följer med i utvecklingen samt har en kultur som präglas av Lifcos kärnvärden. Lifcos kärnvärden respekt för andra, öppenhet och saklighet beskrivs på sidan 52.
Konkurrenssituationen kan ändras genom att dotterbolagens kunder eller konkurrenter går samman och bildar större enheter.	Lifco bedömer att risken för en ändrad konkurrenssituation som påverkar hela koncernen är obetydlig. För enskilda Lifcobolag finns dock risken att kunder går samman vilket kan leda till prispress och att konkurrenterna kan starka sin marknadsposition på bolagets bekostnad. Denna risk kan motverkas av nära kundrelationer. Nära kundrelationer är viktiga för Lifco i all verksamhet och dotterbolagen erbjuder även i många fall service och olika eftermarknadstjänster vilket ytterligare stärker närheten till kunderna. Starka kundrelationer är också viktiga i prisförhandlingar.
Mellan 30 och 60 procent av intäkterna i Dental härrör från ersättningssystem som tillämpas av privata försäkringsbolag, myndigheter och andra betalare av sjukvårdsprodukter och -tjänster. Dessa system skulle kunna förändras med lägre ersättning som följd.	Dental står för 25% av koncernens totala omsättning och Tyskland, som är Dentals största marknad, svarar för 34% av Dentals omsättning. Det innebär att den tyska dentalmarknaden svarar för cirka 8% av koncernens omsättning. Koncernens exponering mot en enskild marknad inom dentalområdet är således begränsad. Ersättningssystemen bidrar också till att göra marknaden mindre konjunkturkänslig.

Operationella risker	Hantering
Vid företagsförvärv kan Lifco åsamkas kostnader som inte ersätts av säljaren.	För att hantera denna risk gör Lifco en grundlig analys av verksamheten vid förvärv. Denna analys inkluderar en hållbarhetsprövning, diskussioner med leverantörer, kunder, andra parter på marknaden och branschexperter. Analysen omfattar även en detaljerad genomlysning av bolagets räkenskaper och avtal. Lifco riskminimerar alltid vid förvärv. Hållbarhetsprövningen beskrivs på sidorna 12-13.
Vid försaljning av dotterbolag kan Lifco riskera att ådra sig kostnader och förluster som hänför sig till det sålda bolaget.	Effekten av risken bedöms som låg eftersom Lifco endast undantagsvis säljer dotterbolag. Sedan börsnoteringen 2014 har Lifco sålt dotterbolag vid två tillfällen. År 2016 avyttrades de svenska bolagen AriVislanda och Renholmen som sålde utrustning till sågverk med en sammanlagd omsättning på 153 MSEK vilket motsvarade 1,9% av koncernens omsättning. År 2022 avyttrades det estniska bolaget Hekotek som säljer utrustning till sågverk, huvudsakligen i Ryssland. Hekotek omsatte 2021 cirka 40 MEUR vilket motsvarade 2,4% av koncernens omsättning.

20240617087778

Operationella risker	Hantering
Eventuella garantier i kundavtal kan i vissa fall vara av så kallad on demandkaraktär vilket innebär att ett dotterbolag kan åläggas att betala ett visst belopp till motparten vid ett faktiskt eller upplevt fel i den levererade produkten.	Sådana garantier kan medföra negativa konsekvenser för det enskilda dotterbolagets finansiella ställning och resultat. Effekten på koncernens finansiella ställning och resultat bedöms dock vara mycket begränsad. Lifcos kultur med hög produktkvalitet, god kundservice och bra leveranssäkerhet minskar risken för att sådana garantier ska falla ut.
Det förekommer i dotterbolagen att kund- och leverantörsrelationer inte är formaliserade i avtal.	Parterna förlitar sig i dessa fall i hög utsträckning på sedvänja mellan parterna, vilket grundar sig på en affärsrelation som går långt tillbaka i tiden. Innehållet i sådana överenskommelser kan vara svårt att klarlägga om parterna skulle ha olika uppfattningar, vilket kan leda till försämrade relationer och kostsamma tvister. Lifco hanterar risken genom att dels förlita sig på lokal lagstiftning som reglerar affärsrelationer, dels genom att sträva efter att alla mer betydande affärsrelationer ska vara formaliserade genom skriftliga avtal och innehålla standardvillkor.
Lifcos decentraliserade organisationsmodell kan visa sig mindre lämpad för att möta framtida marknadsutmaningar.	För att hantera denna risk går Lifcos koncernledning och styrelse varje år igenom strategin där bland annat en analys av Lifcos styrkor och svagheter ingår. I analysen ingår också att pröva om organisationen är anpassad för framtida utmaningar och satsningar.
Driftsstörningar i dotterbolagens produktionsenheter kan ha en negativ effekt på verksamheten.	Lifco strävar efter att ha god kontroll över leveranser, teknik, arbetsmiljö och administrativa rutiner för att minska risken för driftsstörningar. Det kan dock inträffa händelser utanför dotterbolagens kontroll, till exempel politiska åtgärder, som kan påverka produktion och leveranser. Lifco bedömer att den stora spridningen i dotterbolag mellan branscher och länder minskar risken för en mer betydande finansiell påverkan på koncernen.
Lifco är beroende av vissa nyckelpersoner, både i koncernledningen och i dotterbolagen.	Lifco hanterar risken genom att arbeta strategiskt med successionen och säkerställa att det finns lämpliga interna ersättare. För att attrahera och behålla nyckelpersoner tillämpar Lifco rörlig ersättning kopplad till prestationskrav. När Lifco köper dotterbolag väljer säljaren ofta, som många gånger också är grundaren, att fortsätta vara verksam i bolaget. Samtidigt är det viktigt för Lifco att vid förvärv säkerställa att verksamheten i det köpta bolaget inte är beroende av enskilda personer. Koncernens policyer vad gäller till exempel arbetsvillkor, företagskultur och långsiktighet bidrar till att dotterbolagen har en stark förankring i lokalsamhällena de verkar i vilket är viktiga faktorer för att attrahera och behålla medarbetare.
Regulatoriska risker för produktgodkännanden	Inom huvudsakligen Dental tillverkar och säljer bolagen klass I och klass II-produkter. Lifcobolagen arbetar proaktivt med att bevaka nya förordningar och regelverk inom exempelvis det medicintekniska området. Lifco bedömer att risken för ett återkallande av tillstånd eller nya regelverk som ett enskilt bolag inte anpassat sig till har begränsad påverkan på koncernen som helhet.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Lifco är ett svenskt publikt bolag som noterades på Nasdaq Stockholm den 21 november 2014. Lifco förvärvar och utvecklar marknadsledande, hållbara nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden. Koncernen styrs av en tydlig filosofi som innebär långsiktighet, fokus på lönsamhet och hållbarhet med en starkt decentraliserad organisation. Lifco har 233 rörelsedrivande bolag i 31 länder. En av bolagets främsta konkurrensfördelar är att det kan erbjuda ett tryggt ägande för små och medelstora företag.

Bolagsstyrningen inom Lifco syftar till att säkra en fortsatt stark utveckling av bolaget och därmed även säkra att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle. Lifcos bolagsstyrning och interna regelverk är genomgående riktade mot affärsmål, strategier och hållbarhet. Koncernens risker är väl analyserade och riskhanteringen är integrerad i såväl styrelsearbetet som den operativa verksamheten. Genom att bolagsstyrningen är så tydligt riktad mot affärsmålen skapas den snabbhet och flexibilitet i beslutsfattandet som många gånger kan vara avgörande för framgång. Lifcos organisation är utformad för att snabbt kunna agera på förändringar i marknaden. En starkt decentraliserad organisation och hög grad av självbestämmande i dotterbolagen möjliggör snabba operativa beslut. Övergripande beslut om förvärv, avyttringar, strategi och inriktning fattas av Lifcos styrelse och koncernledning.

EXTERNA OCH INTERNA REGELVERK

Bolagsstyrningen i Lifco utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer. Lifco tillämpar sedan noteringen på Nasdaq Stockholm Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden bygger på principen "följ eller förklara". Detta innebär att företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skäl till varje avvikelse redovisas.

Lifco avviker från Koden på en punkt och det gäller att styrelseordföranden också är ordförande i valberedningen. Denna avvikelse förklaras nedan under rubriken Valberedningen.

Bland de interna regelverk som påverkar Lifcos bolagsstyrning återfinns bland annat bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, koncernens uppförandekod och övriga policyer.

Läs mer:
Om Koden: www.bolagsstyrning.se
Lifcos uppförandekod, bolagsordning och policyer inom hållbarhetsområdet: lifco.se

AKTIEÄGARE

Vid utgången av 2023 hade Lifco 23 316 (21 518) aktieägare enligt Modular Finance. Lifcos aktiekapital bestod den 31 december 2023 av 454 216 300 aktier fördelat på 30 379 850 A-aktier med tio röster vardera och 423 836 450 B-aktier med en röst vardera. Lifcos börsvärde uppgick vid utgången av 2023 till 112,3 miljarder SEK. Bolagets största aktieägare är Carl Bennet AB, som representerar 68,9% av det totala antalet röster i bolaget. Ytterligare information avseende Lifcos aktieägarstruktur, aktiens utveckling etc finns på sidorna 74-75.

ÅRSSTÄMMA 2023

Vid Lifcos årsstämma den 28 april 2023 i Stockholm deltog 787 aktieägare representerande 83,6% av antalet aktier och 89,7% av det totala antalet röster i bolaget. Vid stämman var styrelse, VD, ekonomidirektör och bolagets revisor närvarande.

Vid stämman omvaldes styrelseledamöterna Carl Bennet, Ulrika Dellby, Dan Frohm, Erik Gabrielson, Ulf Grunander, Annika Espander, Caroline af Ugglas, Axel Wachtmeister och Per Waldemarson. Carl Bennet omvaldes till styrelsens ordförande. Det noterades att arbetstagarorganisationerna utsett Anders Lindström och Tobias Nordin till ledamöter i styrelsen samt Lina Juslin och Sofia Sandström till suppleanter.

Protokollet från årsstämman finns tillgängligt på www.lifco.se.

Stämmans huvudsakliga beslut: • Fastställande av den framlagda resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen. • Godkännande av styrelsens förslag till vinstutdelning om 1,80 kr per aktie. • Styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2022. • Arvode till styrelsen beslutades utgå med ett sammanlagt belopp om 6 296 940 kr. För utskottsarbete ska utgå 277 380 kr till revisionsutskottets ordförande och 138 690 kr till respektive ledamot. Ersättningsutskottets ordförande ska erhålla 149 040 kr och ledamöterna 92 115 kr. Mer detaljerad information återfinns nedan under avsnittet Arvode till styrelsen och i not 10. • Revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB omvaldes till revisor. • Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag till principer för tillsättning och instruktion för valberedningen. • Godkännande av styrelsens ersättningsrapport. • Godkännande av styrelsens förslag att införa en ny bestämmelse i bolagsordningen som innebär att aktieägarna kan utöva sin rösträtt per post inför en bolagsstämma.

ÅRSSTÄMMA 2024

Årsstämma 2024 äger rum onsdag 24 april kl 11.00 i Bonnierhuset, Torsgatan 21, Stockholm. Mer information om anmälan, etc. delges i kallelsen.

BOLAGSSTÄMMAN

Bolagsstämman är högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i enlighet med svensk bolagsrätt och Lifcos bolagsordning. Bolagsstämman väljer bolagets styrelse och revisor. Till bolagsstämmans uppgifter hör också att fastställa resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och VD. Bolagsstämman beslutar även om styrelsearvode, arvodering av revisor och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma sammankallas. Enligt Lifcos bolagsordning sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen publiceras på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska annonseras i Dagens Industri. Bolagsstämma kan hållas i Enköping eller Stockholm.

VALBEREDNINGEN

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lägga fram förslag avseende val av ordförande vid årsstämma, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, revisorsval samt arvoden åt styrelsen och revisorerna.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2024 offentliggjordes i niomånadersrapporten och på bolagets webbplats den 20 oktober 2023. Valberedningen inför årsstämman 2024 utgörs av representanter för de röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna. Till ordförande i valberedningen inför årsstämman 2024 utsågs styrelseordföranden Carl Bennet, vilket avviker från Kodens regler. Anledningen till detta är att det ter sig naturligt att en representant för den röstmässigt störste ägaren är ordförande i valberedningen eftersom denne likväl torde ha ett avgörande inflytande över valberedningens sammansättning genom sin röstmajoritet på bolagsstämman.

I valberedningen inför årsstämman 2024 ingår följande representanter:

- Carl Bennet, Carl Bennet AB
- Jannis Kitsakis, Fjärde AP-fonden
- Javiera Ragnartz, SEB Fonder & Liv
- Jörgen Wärmlöv, Spiltan Fonder

Samtliga aktieägare har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag. Ingen ersättning utgår till ledamöterna i valberedningen och ledamöterna har fastställt att det inte föreligger några intressekonflikter som påverkar deras uppdrag. Valberedningen har haft två protokollförda möten inför årsstämman 2024. Valberedningens ledamöter har därutöver haft löpande kontakt och hållit ytterligare dialog mellan mötena per telefon. Valberedningen har behandlat samtliga de frågor som valberedningen ska behandla enligt Koden. Vidare har valberedningen, i syfte att bolaget ska kunna fullgöra sina

20240617083779

informationsskyldigheter gentemot aktieägarna, informerat bolaget om hur valberedningens arbete har bedrivits och om de förslag valberedningen har beslutat att lämna.

Som underlag för sitt arbete har valberedningen tagit del av bokslutet för Lifcos verksamhet under 2023. Vidare har valberedningen tagit del av inkomna nomineringsförslag och den utvärdering av styrelsen och dess arbete som genomförts. Utvärderingen genomförs som en webbaserad självutvärdering och resultatet har presenterats i sin helhet både för valberedningen och styrelsen. Utvärderingen visade att styrelseledamöterna representerar en bred kompetens med gedigen branschkunskap och stort finansiellt kunnande samt kunskap om internationella förhållanden och marknader. Av utvärderingen framgick även att närvarofrekvensen vid styrelsens sammanträden varit hög och att samtliga ledamöter uppvisat stort engagemang. Ytterligare information om valberedningens arbete presenteras i valberedningens redogörelse inför årsstämman 2024.

Valberedningen tillämpar vid framtagande av sitt förslag till styrelse regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningens förslag till styrelseledamöter, arvodering av styrelsen samt revisorsval och övriga relevanta förslag lämnas i samband med kallelsen till årsstämman 2024.

Årsstämman 2023 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebar att nio ledamöter valdes, varav tre kvinnor och sex män motsvarande 33 respektive 67%.

STYRELSEN

Styrelsen är bolagets näst högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman och dess högsta verkställande organ. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter inklusive dess hållbarhetsarbete. Styrelsen ska också se till att organisationen beträffande bokföringen och medelsförvaltningen även innefattar en tillfredsställande kontroll. Styrelsens arbete med hållbarhetsfrågor framgår av hållbarhetsrapporten på sidorna 14-65.

Enligt Lifcos bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter. Ledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Årsstämman utser även styrelsens ordförande. Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och tillse att styrelsens arbete är väl organiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Bolagsordningen innehåller inte bestämmelser rörande entledigande av styrelseledamot eller ändring av bolagsordningen.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelsen och VD. Enligt arbetsordningen ska styrelsen varje år granska sina egna rutiner. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktioner för den finansiella rapporteringen.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver sådana styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och VD löpande dialog rörande ledningen av bolaget. Under 2023 har revisorn deltagit i ett möte utan närvaro av företrädare för bolaget.

Styrelsen konstituerade sig den 28 april 2023. Under året har 13 styrelsemöten hållits med en genomsnittlig närvaro bland ledamöterna på 97%. Med undantag för VD har ingen i Lifcos styrelse en operativ roll i bolaget. Styrelsen och VD presenteras närmare på sidorna 84-87.

Oberoende: Lifco uppfyller Koden vad gäller krav på oberoende styrelseledamöter. Bolaget är av uppfattningen att Per Waldemarson, i sin egenskap av VD, inte är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att Carl Bennet, Dan Frohm och Erik Gabrielson, som representanter för och styrelseledamöter i Lifcos huvudaktieägare Carl Bennet AB, inte är att anse som oberoende i förhållande till större aktieägare. Styrelseledamoten Erik Gabrielson är delägare i Advokatfirman Vinge som är leverantör av juridiska tjänster till bland annat Lifco AB och Carl Bennet AB. Valberedningen har emellertid gjort den sammantagna bedömningen att Erik Gabrielson likväl är att betrakta som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Övriga ledamöter – Ulrika Dellby, Annika Espander, Ulf Grunander, Caroline af Ugglas och Axel Wachtmeister – bedöms som oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som till större aktieägare.

Sekreterare vid styrelsemötena har varit ekonomidirektör Therése Hoffman. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärsläge, finansiell planering, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat övergripande frågor rörande konjunkturfrågor och relaterade kostnadsfrågor, företagsförvärv och andra investeringar, långsiktiga strategier inklusive hållbarhetsarbetet, finansiella frågor samt struktur- och organisationsfrågor.

Som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor finns två utskott: revisions- och ersättningsutskotten. Utskotten utsågs vid styrelsens konstituerande möte. Delegering av ansvar och beslutanderätt till dessa utskott framgår av styrelsens arbetsordning. De frågor som behandlats och de beslut som fattats vid utskottens möten protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsemöte.

Ordföranden tillser att det sker en årlig utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete och att valberedningen får ta del av utvärderingens resultat. Utvärderingen har gjorts genom en webbaserad enkät som tillställts styrelsens ledamöter. Styrelsens ordförande har redovisat resultatet för styrelsen och valberedningen.

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet utses årligen av styrelsen. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i Lifcos interna kontroll, interna uppföljningar och riskhantering, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Utskottet har även till uppgift att utvärdera revisionsinsatsen och att ge denna information till valberedningen samt att biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvode för revisionsinsatsen.

Efter årsstämman 2023 var revisionsutskottets sammansättning följande: Ulf Grunander, ordförande, Ulrika Dellby, ledamot, Dan Frohm, ledamot, och Caroline af Ugglas, ledamot. Under 2023 har utskottet haft fyra protokollförda möten samt däremellan underhandskontakter vid behov. Samtliga medlemmar har närvarat vid alla sammanträden under året. Bolagets revisor har deltagit vid alla av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorn diskuterat och fastställt revisionens omfattning.

ERSÄTTNINGSUTSKOTTET

Ersättningsutskottet utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättning och andra anställningsvillkor för VD och ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet har inte använt lönekonsulter eller andra externa resurser. Efter årsstämman 2023 var ersättningsutskottets sammansättning följande: Carl Bennet, ordförande, Erik Gabrielson, ledamot, Annika Espander, ledamot och Axel Wachtmeister, ledamot. Under 2023 har utskottet haft två protokollförda möten samt däremellan underhandskontakter vid behov. Samtliga medlemmar har närvarat vid alla sammanträden under året.

VD OCH KONCERNCHEF

VD är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften av Lifco. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och VD-instruktionen. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena.

Enligt instruktionen för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska säkerställa att styrelsen får tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

VD ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens utveckling, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser, hållbarhetsarbetet samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägare.

FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet genom instruktioner för VD och revisionsutskottet samt fastläggande av krav på innehållet i rapporterna om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen genom instruktion för ekonomisk rapportering. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom bokslutsrapporter och årsredovisning och har delegerat till bolagsledningen att säkerställa pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

EXTERNA REVISORER

Huvudansvarig revisor vid PricewaterhouseCoopers AB är auktoriserade revisorn Cecilia Andrén Dorselius och auktoriserade revisorn Vicky Johansson är medpåskrivande revisor. Varken Cecilia Andrén Dorselius eller Vicky Johansson innehar aktier i bolaget. När PricewaterhouseCoopers anlitas för att tillhandahålla andra tjänster än revision, sker detta i enlighet med de av revisionsutskottet beslutade reglerna för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning av dessa. Lifco bedömer att utförandet av dessa tjänster inte äventyrat PricewaterhouseCoopers oberoende.

I not 8 framgår den fullständiga ersättningen till revisorerna under de senaste två åren. Lifcos revisor har deltagit vid alla av revisionsutskottets möten under 2023 och vid ett styrelsemöte. I samband med styrelsemötet hade revisorn ett möte med styrelsen där inga representanter för bolaget deltog.

Enligt bolagsordningen ska Lifco ha en eller två revisorer med högst två suppleanter. Till revisor ska utses auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag.

DEN OPERATIVA VERKSAMHETEN

VD och övriga i koncernledningen har kontinuerliga möten för att gå igenom månadsresultat, uppdatera prognoser och planer samt diskutera strategifrågor. Lifcos koncernledning består av tre personer, vilka presenteras på sidan 88. I koncernledningen behandlas, förutom operativa frågor rörande varje affärsområde, koncerngemensamma ärenden. Koncernledningen består av VD, ekonomidirektören och chefen för affärsområdet Systems Solutions.

Styrelsen har ansvaret för att det finns ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Till VD har delegerats ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledningen som chefer på olika nivåer i företaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i policyer, riktlinjer och ansvarsbeskrivningar.

ARVODE TILL STYRELSEN

Vid årsstämman 2023 beslutades att arvode ska utgå till styrelsen med ett sammanlagt belopp om 6 296 940 kr varav 1 399 320 kr till ordföranden och 699 660 kr till var och en av ledamöterna som inte är anställda i bolaget. Årsstämman beslutade vidare att ersättning för arbete i revisionsutskottet ska utgå med 277 380 kr till ordföranden och 138 690 kr till var och en av de övriga ledamöterna, samt att ersättning för arbete i ersättningsutskottet ska utgå med 149 040 kr till ordföranden och 92 115 kr till var och en av de övriga ledamöterna.

SYNTETISKA OPTIONER

Den 31 maj 2021 informerades Lifco av bolagets huvudägare, Carl Bennet AB, att styrelseledamöter och ledande befattningshavare i Lifco förvärvat syntetiska köpoptioner på aktier i Lifco utställda av Carl Bennet AB.

Carl Bennet AB lämnade erbjudande till samtliga stämmovalda styrelseledamöter, med undantag för Carl Bennet, och ledande befattningshavare i Lifco, sammanlagt 21 personer, att förvärva syntetiska köpoptioner på aktier i Lifco utställda av Carl Bennet AB. Sammanlagt förvärvades 415 201 optioner till ett pris som motsvarade optionernas marknadsvärde på transaktionsdagen, enligt värdering utförd av extern part. Det sammanlagda marknadsvärdet av optionerna vid transaktionstillfället beräknades till 9,5 MSEK.

De syntetiska köpoptionerna är hänförliga till Lifcos aktie av serie B och har en löptid om fyra år. Optionerna kan utnyttjas under perioden 1 mars 2025 till och med 31 maj 2025. Lösenpriset uppgår till 223,71 kr per option, vilket motsvarar 122% av genomsnittet av den för varje handelsdag under perioden 24–28 maj 2021 volymvägda betalkursen för Lifcos B-aktie på Nasdaq Stockholm. Vid utnyttjandet av optionen erhåller innehavaren en kontant avräkning från optionsutfärdaren som motsvararar aktiens marknadspris vid lösentillfället med avdrag för lösenpriset. Optionsvillkoren innehåller ett tak som innebär att varje option berättigar till en maximal utbetalning om 326,40 kr. Optionerna är inte föremål för överlåtelserestriktioner.

AKTIE-/AKTIEKURSRELATERADE INCITAMENTSPROGRAM

Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram för styrelsens ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2022 fastställde riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt nedan. Av de avgivna rösterna tillstyrkte 96,39% förslaget och 0,12% avstod från att rösta. Riktlinjerna överensstämmer väsentligen med de principer som hittills har tillämpats. Styrelsen föreslår inga förändringar i riktlinjerna till årsstämman 2024.

1. RIKTLINJERNAS OMFATTNING

Dessa riktlinjer avser ersättning och andra anställningsvillkor för de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i Lifco AB:s koncernledning, nedan gemensamt kallade "ledande befattningshavare". Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

2. RIKTLINJERNAS FRÄMJANDE AV BOLAGETS AFFÄRSSTRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

Lifcos affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande nischverksamheter som bedriver en hållbar verksamhet och har potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden. Koncernen har en tydlig affärsstrategi med fokus på resultat, enkelhet och decentralisering. Lifcos övergripande mål är att öka resultatet varje år vilket har åstadkommits genom såväl organisk tillväxt som förvärv. För ytterligare information om Lifcos affärsstrategi, se årsredovisningen.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Lifcos långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

3. FORMERNA AV ERSÄTTNING MED MERA

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast ersättning

Den fasta ersättningen, grundlönen, ska baseras på den enskilde befattningshavarens ansvarsområde, befogenheter, kompetens och erfarenhet.

Rörlig ersättning och kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning med mera

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts.

För den verkställande direktören ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 100 procent av den årliga grundlönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på de individuella mål som föreslås av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen baseras på dels utfallet i det egna ansvarsområdet, dels individuellt uppsatta mål. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. Verkställande direktören ansvarar för bedömningen av rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare.

Någon rörlig ersättning ska ej utgå om resultat före skatt är negativt.

Pensionsförmåner och andra förmåner

Pensionsrätt för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder. För den verkställande direktören avsätts ett belopp motsvarande 60 procent (exklusive lönekostnad) av den årliga grundlönen till kapital-, pensions-, liv- och sjukförsäkringar. Andra ledande befattningshavare har rätt till pensionsförmåner om max 35 procent (exklusive lönekostnad) av den årliga grundlönen. Pensionsavtal tecknas enligt gällande lokala regler för det land där den ledande befattningshavaren är bosatt. Samtliga pensionsförmåner är premiebestämda samt oantastbara, det vill säga inte villkorade av framtida anställning i Lifco.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam. Det samlade värdet av dessa förmåner ska dock utgöra en mindre del av den totala ersättningen.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från verkställande direktörens sida ska gälla en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska gälla en uppsägningstid om högst 18 månader. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida gäller en uppsägningstid om högst tolv månader. Rätt till lön och andra förmåner bibehålls under uppsägningstiden. Grundlön under uppsägningstid och avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande grundlönen för två år. Uppsägningslönen ska inte avräknas mot andra inkomster.

4. LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

5. BESLUTSPROCESSEN FÖR ATT FASTSTÄLLA, SE ÖVER OCH GENOMFÖRA RIKTLINJERNA

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga förändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år, och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

20240617088780

Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

6. FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

ARVODE TILL REVISORER

PricewaterhouseCoopers AB innehar revisionsuppdraget. Med revisionsuppdraget avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser i allt väsentligt rådgivning inom redovisnings- och skatteområdet samt biträde i samband med företagsförvärv. Revisionsarvodet uppgick under 2023 till 13 (12) MSEK och arvodet för andra uppdrag till 2 (2) MSEK, se not 8.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Intern kontroll över finansiell rapportering är en integrerad del av bolagsstyrningen inom Lifcokoncernen. Den innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, och syftar genom detta till att skydda ägarnas investering i bolaget.

KONTROLLMILJÖ

Lifcos organisation är utformad för att snabbt kunna agera på förändringar i marknaden. En starkt decentraliserad organisation och hög grad av självbestämmande i dotterbolagen möjliggör snabba operativa beslut. Övergripande beslut om förvärv, avyttringar, strategi och inriktning fattas av Lifcos styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är utformad för att hantera dessa förutsättningar. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument.

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning som bland annat reglerar ordförandens och VD:s uppgifter. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott för att öka kännedomen om insyn och kontroll av företagets redovisning, ekonomiska rapportering och riskhantering samt ett ersättningsutskott för att hantera företagsledningens ersättningar.

Inom varje operativ enhet finns ett eller flera administrativa centra som svarar för den löpande transaktionshanteringen och redovisningen. Varje operativ enhet har en ekonomichef som ansvarar för enhetens ekonomiska styrning och för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

RISKBEDÖMNING

Riskbedömning utgår från Lifcokoncernens finansiella mål. De övergripande finansiella riskerna är definierade och till stor del branschspecifika. Genom att genomföra kvantitativa och kvalitativa riskanalyser med utgångspunkt i koncernens balans- och resultaträkningar identifierar Lifco vilka nyckelrisker som kan utgöra hot mot att nå affärsmässiga och finansiella mål. Inom respektive operativ enhet analyseras dessutom ett flertal dotterbolag för att få en mer detaljerad uppfattning om faktisk tillämpning av existerande regelverk. Åtgärder för att minimera identifierade risker tas därefter fram centralt inom koncernen.

KONTROLLAKTIVITETER

De risker som identifieras avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Det utförs till exempel manuella kontroller och vissa bolag har automatiserade kontroller i IT-baserade system som hanterar behörigheter och attesträtt. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Lifco har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policyer och instruktioner finns tillgängliga på bolagets intranät. Information om hur effektivt den interna kontrollen i koncernen fungerar har etablerats och rapporteras regelbundet till relevanta parter inom organisationen.

UPPFÖLJNING OCH ÖVERVAKNING

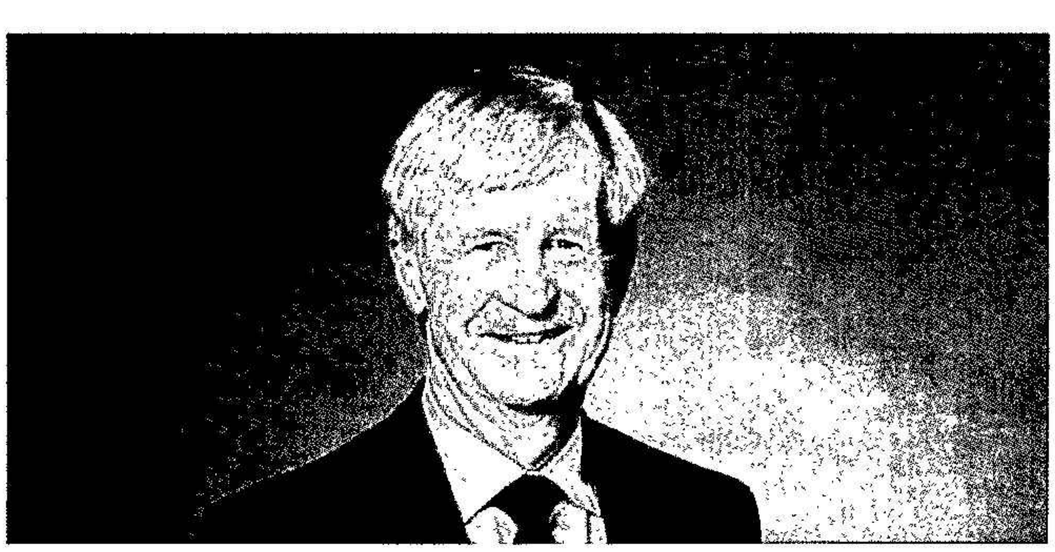
Ledning och ekonomistab analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapporter från bolagets revisorer med deras iakttagelser och rekommendationer. Styrelsen får varje månad ekonomiska rapporter och behandlar vid varje möte koncernens ekonomiska situation. Effektiviteten i de interna kontrollaktiviteterna följs upp regelbundet på olika nivåer i koncernen och omfattar både bedömning av utformning och operativ funktionalitet.

Uppföljningen av den interna kontrollen har under 2023 fullgjorts av koncernledningen och Lifcos ekonomistab med stöd av de externa revisorerna. Revisionsutskottet har också en viktig roll i den interna kontrollen med bland annat uppgiften att utvärdera revisionsinsatsen och den interna kontrollen. Uppföljningen visade att dokumentation och kontrollaktiviteter i allt väsentligt är etablerade i koncernen. Styrelsen har mot bakgrund av utfört arbete med den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov av att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion).

FORTSATT ARBETE

Det fortgående arbetet med intern kontroll inom Lifcokoncernen kommer det närmaste året främst koncentreras till riskbedömning, kontrollaktiviteter samt uppföljning och övervakning.

STYRELSEN



CARL BENNET

Styrelseordförande

Född 1951. Invald år 1998.

Civilekonom, med.dr. h.c., tekn.dr. h.c., ekon.dr. h.c.

Nuvarande uppdrag: VD Carl Bennet AB. Vice ordförande Arjo AB, Elanders AB och Getinge AB. Ledamot L E Lundbergföretagen AB.

Tidigare uppdrag: VD och koncernchef Getinge.

Innehav via bolag 31 december 2023: 30 379 850 A-aktier, 197 502 023 B-aktier.

Nationalitet: Svensk

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Nej



ULRIKA DELLBY

Ledamot

Född 1966. Invald år 2015.

Civilekonom

Nuvarande uppdrag: Ordförande Fasadgruppen Group AB. Vice ordförande BICO AB. Ledamot Elanders AB, Kungliga Dramatiska Teatern, Linc AB, Werksta Nordic AB samt Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademiens (IVA:s) näringslivsråd.

Tidigare uppdrag: Partner Fagerberg & Dellby Fond I AB samt The Boston Consulting Group, VD Brindfors Enterprise IG (nuvarande Brand Union). vice ordförande Norrporten, ledamot bland annat i Cybercom Group AB, Kavli Holding AS och SJ AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2023: 65 000 B-aktier och 10 926 syntetiska köpotioner[1].

Nationalitet: Svensk

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja



ANNIKA ESPANDER

Ledamot

Född 1964. Invald år 2016.

BSc (kemi) och MBA

Nuvarande uppdrag: VD Asperion Ltda.

Tidigare uppdrag: Chef Handelsbanken Private Banking, ordförande SHB Luxemburg. Ledande positioner i bland annat Catella Healthcare och Enskilda Securities. Ledamot Elekta AB, Biotage AB, Probi AB och Stille AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2023: 10 000 B-aktier och 10 926 syntetiska köpotioner[1].

Nationalitet: Svensk

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja



DAN FROHM

Vice ordförande

Född 1981. Invald år 2020.

Civilingenjör

Nuvarande uppdrag: Ordförande Elanders AB och ledamot Arjo AB, Carl Bennet AB, Getinge AB samt Swedish-American Chamber of Commerce, Inc. VD DF Advisory LLC.

Tidigare uppdrag: Managementkonsult på Applied Value LLC i New York.

Egna och närståendes innehav 31 december 2023: 253 090 B-aktier och 10 926 syntetiska köpotioner[1].

Nationalitet: Svensk

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Nej

[1] De syntetiska optionerna är utställda av Carl Bennet AB.

20240617008781



ERIK GABRIELSON

Ledamot

Född 1962. Invald år 2001.

Jur kand

Nuvarande uppdrag: Advokat och partner Advokatfirman Vinge. Ordförande Allegresse AB, Eldan Recycling A/S och Redoma Recycling AB. Ledamot Carl Bennet AB, Elanders AB, ECG Vignoble AB, ECG Vinivest AB och Zutec Holding AB.

Tidigare uppdrag: Ledamot Advokatfirman Vinge AB, Advokatfirman Vinge Skåne AB, Generic Sweden AB, Rosengård Invest AB och Storegate AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2023: 10 926 syntetiska köpotioner[1].

Nationalitet: Svensk

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Nej



ULF GRUNANDER

Ledamot

Född 1954. Invald år 2015.

Civilekonom

Nuvarande uppdrag: Ordförande Djurgården Hockey AB och Episurf Medical AB. Ledamot Arjo AB.

Tidigare uppdrag: CFO Getingekoncernen. Ledamot AMF Fonder AB och AMF Tjänstepension AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2023: 14 000 B-aktier och 10 926 syntetiska köpotioner[1].

Nationalitet: Svensk

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja



CAROLINE AF UGGLAS

Ledamot

Född 1958. Invald år 2020.

Ekonomexamen från Stockholms universitet

Nuvarande uppdrag: Ledamot Beijer Alma AB, Bilia AB, Spiltan Invest AB och Trapets AB.

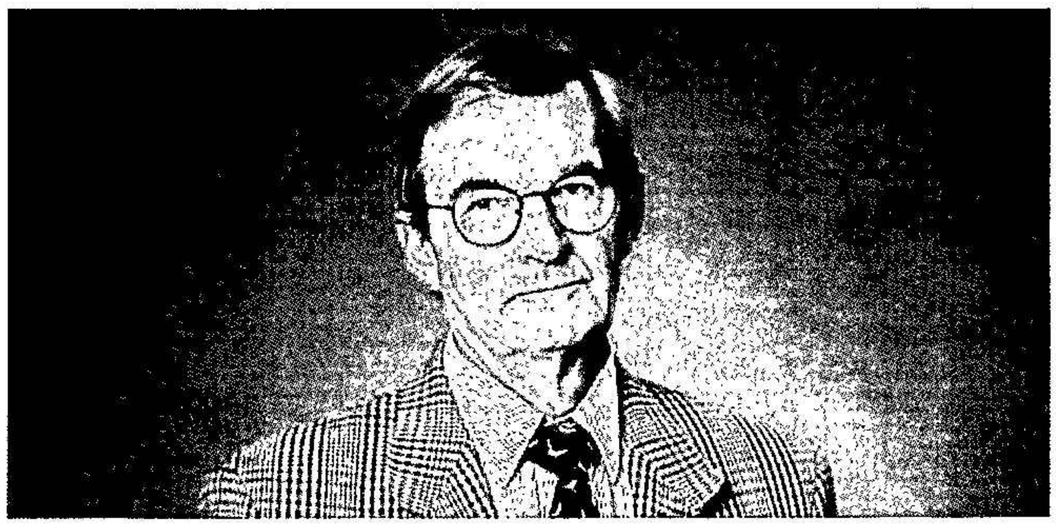
Tidigare uppdrag: Vice VD Svenskt Näringsliv, aktiechef på Livförsäkrings AB Skandia samt ledamot Acando, ACQ Bure, AMF, Connecta, Lindab och Latour.

Egna och närståendes innehav 31 december 2023: 5 000 B-aktier och 10 926 syntetiska köpotioner[1].

Nationalitet: Svensk

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja



AXEL WACHTMEISTER

Ledamot

Född 1951. Invald år 2006.

Civilingenjör

Tidigare uppdrag: Ledamot Sorb Industri AB och Troponor AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2023: 81 000 B-aktier och 10 926 syntetiska köpotioner[1].

Nationalitet: Svensk

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

[1] De syntetiska optionerna är utställda av Carl Bennet AB.



PER WALDEMARSON

Ledamot och VD

Född 1977. Invald år 2019.

Magisterexamen i företagsekonomi

Nuvarande uppdrag utanför Lifco: -

Tidigare uppdrag: Vice VD Lifco, chef affärsområde Dental, VD Brokk AB, managementkonsult Bain & Co.

Egna och närståendes innehav 31 december 2023: 513 500 B-aktier, 205 000 B-aktier via pensionsförsäkring och 87 412 syntetiska köpoptioner[1].

Nationalitet: Svensk

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Nej

Oberoende huvudägare: Ja



ANDERS LINDSTRÖM

Ledamot, arbetstagarrepresentant, LO

Född 1958. Invald år 2019. Anställd på Lifco Dental AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2023: -

Nationalitet: Svensk



TOBIAS NORDIN

Ledamot, arbetstagarrepresentant PTK

Född 1983. Invald år 2022. Anställd på Brokk.

Egna och närståendes innehav 31 december 2023:-

Nationalitet: Svensk



LINA JUSLIN

Arbetstagarrepresentant, suppleant, PTK

Född 1980. Invald år 2023. Anställd på Indexator AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2023: -

Nationalitet: Svensk

[1] De syntetiska optionerna är utställda av Carl Bennet AB.

2024061708782



SOFIA SANDSTRÖM

Arbetstagarrepresentant, suppleant, LO

Född 1980. Invald år 2023. Anställd på LEAB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2023: -

Nationalitet: Svensk

REVISOR

Lifcos revisor är sedan 2010 PricewaterhouseCoopers AB.

På årsstämman 2023 omvaldes PricewaterhouseCoopers för tiden intill slutet av årsstämman 2024.

Cecilia Andrén Dorselius är huvudansvarig revisor. Cecilia Andrén Dorselius är auktoriserad revisor och medlem i FAR.

Vicky Johansson är medpåskrivande revisor. Vicky Johansson är auktoriserad revisor och medlem i FAR.

PricewaterhouseCoopers adress är Torsgatan 21, 113 97 Stockholm.

LEDAMÖTERNAS NÄRVARO

Ledamot	Styrelsemöte	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Carl Bennet	13/13		2/2
Ulrika Dellby	13/13	4/4	
Annika Espander	12/13		2/2
Dan Frohm	13/13	4/4	
Erik Gabrielson	12/13		2/2
Ulf Grunander	12/13	4/4	
Lina Juslin[1]	8/8		
Anders Lindström	12/13		
Anders Lorentzson[2]	4/5		
Tobias Nordin	12/13		
Sofia Sandström[1]	7/8		
Johan Stern[2]	5/5		1/1
Caroline af Ugglas	12/13	4/4	
Axel Wachtmeister	13/13		2/2
Per Waldemarson	13/13		
Peter Wiberg[2]	4/5		
Totalt antal möten	**13**	**4**	**2**

[1] Ingår i styrelsen sedan årsstämman 2023.
[2] Lämnade styrelsen vid årsstämman 2023.

KONCERNLEDNING



PER WALDEMARSON

VD och koncernchef

Född 1977. Tillträdde 2019. Anställd 2006.

Civilekonom

Tidigare uppdrag: Vice VD Lifco, chef affärsområde Dental, VD Brokk AB, managementkonsult Bain & Co.

Egna och närståendes innehav 31 december 2023: 513 500 B-aktier, 205 000 B-aktier via pensionsförsäkring och 87 412 syntetiska köpotioner[1].

Nationalitet: Svensk



THERÉSE HOFFMAN

Ekonomidirektör

Född 1971. Tillträdde 2011. Anställd 2007.

Gymnasieekonom, Internationell marknadsföring

Tidigare uppdrag: Ekonomichef Nordenta AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2023: 1 500 B-aktier och 10 926 syntetiska köpotioner[1].

Nationalitet: Svensk



MARTIN LINDER

Chef affärsområde Systems Solutions

Född 1972. Tillträdde 2019. Anställd 2008.

Civilingenjör, tekn dr.

Tidigare uppdrag: Chef Proline-koncernen, chef Leab-koncernen, ledande befattningar inom Note.

Egna och närståendes innehav 31 december 2023: 203 000 B-aktier, 57 250 B-aktier via pensionsförsäkring och 43 706 syntetiska köpotioner[1].

Nationalitet: Svensk

[1] De syntetiska optionerna är utställda av Carl Bennet AB.

20240617083783

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Lifco AB (publ), org. nr. 556465-3185

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i Lifco AB:	MSEK
Balanserade vinstmedel	2 802
Årets resultat	1 927
Summa	**4 729**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 2,10 kr per aktie	954
i ny räkning överföres	3 775
Summa	**4 729**

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till årsredovisningen. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 24 april 2024 för fastställelse.

Styrelsen och VD försäkrar att koncernredovisningen upprättats i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Enköping den 18 mars 2024

Carl Bennet Styrelseordförande	Ulrika Dellby Styrelseledamot	Annika Espander Styrelseledamot
Dan Frohm Vice ordförande	Erik Gabrielson Styrelseledamot	Ulf Grunander Styrelseledamot
Anders Lindström Styrelseledamot, arbetstagarrepresentant	Tobias Nordin Styrelseledamot, arbetstagarrepresentant	Caroline af Ugglas Styrelseledamot
Axel Wachtmeister Styrelseledamot	Per Waldemarson Styrelseledamot, VD och koncernchef	

Vår revisionsberättelse har avgivits den 18 mars 2024
PricewaterhouseCoopers AB

Cecilia Andrén Dorselius Auktoriserad revisor Huvudansvarig revisor	Vicky Johansson Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Lifco AB (publ), org.nr 556465-3185

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lifco AB (publ) för år 2023 med undantag för hållbarhetsrapporten och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 14-65 respektive 80-88. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14-89, 94-121 samt 124-135 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 14-65 respektive 80-88. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens

inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

20240617087784

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Redovisning av förvärv *Hänvisning till not 2, 4 och 31 i årsredovisningen.* Lifco har under räkenskapsåret 2023 genomfört ett antal förvärv inom samtliga affärsområden. Information om gjorda förvärv presenteras i not 31. Redovisning av förvärv innehåller en hög grad av bedömningar av bolaget. Väsentliga bedömningar avser fördelning av över- och undervärden i förvärvsanalyser till tillgångar och skulder samt justeringar för anpassning till koncernens redovisningsprinciper.	Vår granskning av förvärven har delvis skett genom en genomgång av förvärvsavtal och avstämning mot de förvärvade bolagens öppningsbalanser. Vidare har vi utvärderat gjorda justeringar för anpassning till koncernens redovisningsprinciper. Vår revision har även inkluderat granskning av bolagets bedömningar och beräkningar vid allokeringen av koncernmässiga över- och undervärden i förvärvsanalyser. Vi har kontrollerat de upplysningar som lämnas i årsredovisningen kopplat till förvärven och granskat de underlag som ligger till grund för redovisningen av förvärven.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–65, 122-123 samt 136-158. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 14-65. Den andra informationen består också av Ersättningsrapporten 2023 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andrainformationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR
REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

UTTALANDEN
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lifco AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

UTTALANDEN
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (ESEF-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Lifco AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har ESEF-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDEN
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av ESEF-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Lifco AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

20240617087785

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att ESEF-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta ESEF-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om ESEF-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att ESEF- rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att ESEF-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen.Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att ESEF-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att ESEF-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i ESEF-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av ESEF-förordningen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 80-88 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 14-65 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Lifco AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 28 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan årsstämman 2010.

Enköping den 18 mars 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Cecilia Andrén Dorselius
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Vicky Johansson
Auktoriserad revisor

KONCERNREDOVISNING

KONCERNRESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	5	24 454	21 552
Kostnad för sålda varor		-13 637	-12 544
Bruttoresultat		**10 817**	**9 008**
Försäljningskostnader		-2 645	-2 256
Administrationskostnader		-3 252	-2 651
Forsknings- och utvecklingskostnader		-196	-163
Övriga rörelseintäkter	6	176	114
Övriga rörelsekostnader	6	-147	-99
Rörelseresultat	7, 8, 9, 10, 11	**4 753**	**3 953**
Finansiella intäkter	6, 12	56	22
Finansiella kostnader	6, 12	-436	-133
Resultat före skatt		**4 374**	**3 842**
Skatt på årets resultat	13	-1 051	-1 014
Årets resultat		**3 323**	**2 828**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		3 274	2 784
Innehav utan bestämmande inflytande		49	44
Årets resultat		**3 323**	**2 828**
Resultat per aktie före utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare under året, kr	32	7,21	6,13
Resultat per aktie efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare under året, kr	32	7,21	6,13

Noterna på sidorna 100-135 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

20240617087786

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2023	2022
Årets resultat		**3 323**	**2 828**
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:			
Säkring av nettoinvestering	2.7.5	-2	-79
Omräkningsdifferenser		-254	856
Skatt relaterad till övrigt totalresultat		1	16
Övrigt totalresultat		**-255**	**793**
Summa totalresultat för året		**3 069**	**3 621**
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		3 024	3 569
Innehav utan bestämmande inflytande		44	52
Summa totalresultat för året		**3 069**	**3 621**

Noterna på sidorna 100-135 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNBALANSRÄKNING

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	21 927	18 286
Materiella anläggningstillgångar	15	2 723	2 364
Andra långfristiga finansiella fordringar	16	29	15
Uppskjutna skattefordringar	17	350	350
Summa anläggningstillgångar		**25 030**	**21 015**
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	3 906	3 682
Kundfordringar	16, 19	2 940	2 853
Aktuella skattefordringar		211	127
Övriga kortfristiga fordringar		412	206
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	201	185
Likvida medel	16, 22	1 591	1 703
Summa omsättningstillgångar		**9 261**	**8 756**
SUMMA TILLGÅNGAR		**34 291**	**29 771**

Noterna på sidorna 100-135 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

20240617087787

KONCERNBALANSRÄKNING, FORTSÄTTNING

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	23	18	18
Reserver		930	1 179
Balanserad vinst inklusive årets resultat		14 264	12 041
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**15 212**	**13 238**
Innehav utan bestämmande inflytande		119	101
Summa eget kapital		**15 332**	**13 339**
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	11, 16, 24	3 239	2 740
Övriga långfristiga skulder	3	2 499	1 888
Avsättning för pensioner, räntebärande	25	98	70
Uppskjuten skatteskuld	17	2 534	2 100
Övriga avsättningar, långfristiga	26	69	65
Summa långfristiga skulder		**8 438**	**6 863**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	11, 16, 21, 24	6 282	5 523
Leverantörsskulder	16	1 396	1 449
Förskott från kunder		381	446
Aktuella skatteskulder		508	499
Övriga avsättningar, kortfristiga	26	51	50
Övriga kortfristiga skulder	3	719	555
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	1 185	1 047
Summa kortfristiga skulder		**10 521**	**9 569**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**34 291**	**29 771**

Noterna på sidorna 100-135 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2022	**18**	**394**	**10 233**	**10 645**	**111**	**10 756**
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	2 784	2 784	44	2 828
Övrigt totalresultat	-	785	-	785	8	793
Summa totalresultat	**-**	**785**	**2 784**	**3 569**	**52**	**3 621**
Avgående innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-21	-21
Värdeförändring ägartransaktioner	-	-	-295	-295	-	-295
Utdelning	-	-	-681	-681	-41	-722
Utgående balans per 31 december 2022	**18**	**1 179**	**12 041**	**13 238**	**101**	**13 339**
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	3 274	3 274	49	3 323
Övrigt totalresultat	-	-250	-	-250	-5	-255
Summa totalresultat	**-**	**-250**	**3 274**	**3 024**	**44**	**3 069**
Tillkommande innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	1	1
Värdeförändring ägartransaktioner	-	-	-233	-233	-	-233
Utdelning	-	-	-818	-818	-27	-844
Utgående balans per 31 december 2023	**18**	**930**	**14 264**	**15 212**	**119**	**15 332**

Noterna på sidorna 100-135 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

20240617008788

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		4 753	3 953
Ej kassaflödespåverkande poster	35	1 488	1 151
Övriga finansiella poster		1	6
Erhållen ränta		45	11
Betald ränta		-426	-128
Betald inkomstskatt		-1 343	-911
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital		**4 519**	**4 082**
Förändring i rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		146	-737
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-25	-429
Ökning/minskning av rörelseskulder		-182	153
Summa förändring i rörelsekapital		**-61**	**-1 013**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**4 458**	**3 069**
Investeringsverksamheten			
Investeringar immateriella anläggningstillgångar		-52	-69
Investeringar materiella anläggningstillgångar		-429	-279
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		42	30
Förvärv/avyttring av dotterföretag efter avdrag för likvida medel	31	-3 718	-2 399
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-4 158**	**-2 717**
Finansieringsverksamheten			
Ökning/minskning av långfristiga fordringar/skulder		-2	14
Upptagande av lån		8 371	3 475
Amortering av lån		-7 742	-2 949
Utbetald utdelning		-973	-848
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-346**	**-308**
Årets kassaflöde		**-46**	**44**
Likvida medel vid periodens början		1 703	1 509
Omräkningsdifferenser		-67	150
Likvida medel vid årets slut		**1 591**	**1 703**

Noterna på sidorna 100-135 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Lifco förvärvar och utvecklar marknadsledande hållbara nischverksamheter inom tre affärsområden: Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Verksamheten bedrivs i dotterbolag i 31 länder. Moderbolaget, Lifco AB (publ), är ett svenskt aktiebolag med säte i Enköping, Sverige (Verkmästaregatan 1, 745 85 Enköping).

Den 18 mars 2024 har denna årsredovisning, som avser räkenskapsåret 2023, godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 april 2024.

Samtliga belopp redovisas i miljontals kronor (MSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år. Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå på totalsumman.

Moderbolagsgaranti har utfärdats till dotterbolagen M+W Dental Müller & Weygandt GmbH, Interadent Zahntechnik GmbH, MDH AG Mamisch Dental Health, Kinshofer GmbH, ErgoPack Deutschland GmbH, Truck-line Gmbh, Brokk DA GmbH och Heinz Schuller GmbH, registrerade i Tyskland. Lifco AB (publ) garanterar alla existerande förpliktelser för dessa bolag från och med 31 december 2023 till slutet av nästa räkenskapsår. Till följd av detta tillämpar dessa bolag inklusive dess tyska dotterbolag, beskrivna i not 48, undantaget som anges i sec 264 (3) i Tysklands Commercial Code (HGB). Dessa regler undantar bolagen från lagstadgad revision samt innebär lättnader kring upprättande och publicering av finansiella rapporter. Enligt sec 291 (1) och (2) i Tysklands Commercial Code (HGB) är dessutom Interadent Zahntechnik GmbH, MDH AG Mamisch Dental Health, EDP European Dental Partners Holding GmbH, PP Greiftechnik GmbH, Kinshofer GmbH och Kefla GmbH undantagna från kravet att upprätta konsoliderade finansiella rapporter eftersom de är inkluderade i Lifco AB:s koncernredovisning.

Det har även beslutats att undantagsreglerna enligt sec 264 (3) i Tysklands Commercial Code (HGB) är tillämpliga, i fråga om förvaltningsberättelsen och offentliggörande av de finansiella rapporterna i det tyska officiella registret för dotterbolagen enligt nedan.

- EDP European Dental Partners Holding GmbH, Lübeck
- SchwanDental Deutschland GmbH, Lübeck
- DentalTiger GmbH, Linden
- Praezimed Service GmbH, Hamburg
- Smilodentax GmbH, Essen
- PP Greiftechnik GmbH, Holzkirchen
- MultiOne Deutschland GmbH, Dieburg
- Darda GmbH, Blumberg
- Bode Components GmbH, Düsseldorf
- HGT Hydraulikgreifer-Technologie GmbH, Ilsede
- Datamed IT-Systeme GmbH, Eggenfelden

För en fullständig förteckning över konsoliderade bolag se not 48.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpas när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Lifco-koncernen har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsutlåtanden av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt årsredovisningslagen tillämpats. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen
De nya standarder och tolkningar som trätt i kraft från och med räkenskapsåret 2023 har inte haft någon större effekt på den finansiella rapporteringen.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt i kraft
Inga standarder, ändringar och tolkningar som träder i kraft för det räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2024 kommer ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

2.2 KONCERNREDOVISNING

Dotterbolag
Dotterbolag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Merparten av Lifcos dotterbolag förvärvas till hundra procent eller till en lägre andel men då med tvingande sälj/köpoptioner vilket innebär att minoritetsägda bolag inte är betydande och således inte har någon större effekt på koncernens finansiella rapportering.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en skuld redovisas i enlighet med IAS 39 i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierade förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv - det vill säga förvärv för förvärv - avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar.

Som goodwill redovisas det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare eget kapital andel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierade förvärvade nettotillgångar.

Åtaganden att förvärva innehav utan bestämmande inflytande anses vara finansiella skulder med efterföljande förändring i värde redovisat i eget kapital.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Förändring i ägarandel i ett dotterbolag utan förändring i bestämmande inflytande
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapital-transaktioner, det vill säga som transaktioner med ägare i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

20240617087789

2.3 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutan enligt transaktionsdagens valutakurs. Valutakursvinster och -förluster, som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör nettoinvesteringar, vinster/förluster redovisas då i övrigt totalresultat. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster.

Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för de enheter som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Samtliga tillgångar och skulder i dotterbolagen omräknas till balansdagens kurs medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs. De omräkningsdifferenser som uppstår är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna redovisas i övrigt totalresultat. Externa lån som tagits i syfte att reducera omräkningseffekterna i exponerad valuta för att möta de nettotillgångar som finns i de utländska dotterbolagen säkringsredovisas. Kursdifferenserna på dessa lån redovisas direkt i övrigt totalresultat för koncernen. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

2.4 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger Lifcos andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget. Samtliga förvärv avser en strategisk och långsiktig investering. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Patent

Patent som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Patent söks på unika konstruktioner och tekniska lösningar ingående i produkter som utvecklats av bolaget. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent över den bedömda nyttjandeperioden som är den kortaste av patentets legala livslängd och den tidpunkt under vilken den till patent relaterade produkten förväntas produceras. Bedömd nyttjandeperiod för patent bedöms som regel inte kunna överstiga fem år.

Licenser, varumärken och kundrelationer

Licenser, varumärken och kundrelationer som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde och de som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Licenser, varumärken och kundrelationer som har en bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod vilken för licenser och varumärken bedömts till 2–20 år och för kundrelationer till tio år. Varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod testas årligen för nedskrivningsbehov.

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av under den bedömda nytttjandeperioden på 3–5 år.

2.5 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma Lifco tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Ingen avskrivning görs på mark. Varje del av övriga materiella anläggningstillgångar med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Byggnader	25–40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–6 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.6 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång när helst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

2.7 FINANSIELLA INSTRUMENT FÖRSTA REDOVISNINGSTILLFÄLLET

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av en finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

2.7.1 KLASSIFICERING

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se stycke nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av andra långfristiga fordringar, kundfordringar och likvida medel.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde
Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av skulder till kreditinstitut, obligationslån, leverantörsskulder samt checkräkningskredit.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella skulder som innehas för handel eller tilläggsköpeskillingar i rörelseförvärv. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom tolv månader från balansdagen om dessa förfaller senare än tolv månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder.

Övriga skulder värderade till verkligt värde
Övriga skulder värderade till verkligt värde utgörs av skulder hänförliga till säljoptioner eller kombinerade sälj-/köpoptioner avseende förvärv av innehav utan bestämmande inflytande. Förändringar i värde på dessa optioner redovisas i eget kapital som ägartransaktioner.

2.7.2 REDOVISNING OCH VÄRDERING
Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläckts. Lånefordringar och kundfordringar samt övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.7.3 KVITTNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT
Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

2.7.4 NEDSKRIVNING FINANSIELLA TILLGÅNGAR
Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde
Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens finansiella tillgångar för vilka förväntade kreditförluster bedöms utgörs i allt väsentligt av kundfordringar. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig av framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten Försäljningskostnader.

2.7.5 SÄKRING AV NETTOINVESTERING
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Den andel av vinst eller förlust på säkringsinstrumentet som bedöms som en effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

2.8 VARULAGER
Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-utmetoden (FIFU). I varulagrets värde ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar.
Anskaffningsvärdet består av inköpspris från underleverantörer samt kostnader för tull och frakt. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En beräkning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året.

2.9 KUNDFORDRINGAR
Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare, klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, redovisas de som anläggningstillgångar. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

2.10 LIKVIDA MEDEL
I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

2.11 LEVERANTÖRSSKULDER
Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, se 2.7 Finansiella instrument.

2.12 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT
Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

20240617087790

2.13 UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Checkräkningskrediter redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder i balansräkningen.

2.14 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. Koncernens väsentliga förmånsbestämda plan är ITP-planen, tryggad genom avgifter till Alecta (för information om Alecta se not 25).

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

De fåtal pensionsförpliktelser som inte övertagits av försäkringsbolag eller på annat sätt säkerställts genom fondering hos extern part skuldförs i balansräkningen.

2.15 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen än att så inte sker samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar för garantikostnader är uppskattningar av gjorda garantianspråk och uppskattas med hjälp av samlad erfarenhet i form av statistik över historiska anspråk, förväntade kostnader för åtgärder samt den genomsnittliga tidsåtgången mellan det att felet uppstår och anspråk riktas mot koncernen.

2.16 INTÄKTSREDOVISNING

Försäljning av varor

Koncernens väsentliga intäktsströmmar hänförliga till varuförsäljning utgörs av försäljning av dentalprodukter, verktyg och maskiner, infrastrukturprodukter, miljöteknik, specialprodukter och transportprodukter. Intäktsströmmen "Dentalprodukter", som härrör från rörelsesegmentet Dental, genereras från försäljning av produkter i form av förbrukningsmaterial och utrustning till tandläkare. Intäktsströmmen "Verktyg och maskiner", som härrör från rörelsesegmentet Demolition & Tools, genereras från försäljning av utrustning till bygg- och rivningsindustrin där de mest väsentliga produkterna utgörs av demoleringsrobotar och verktyg till kranar och grävmaskiner samt skogsmaskiner. Intäktsströmmarna "Infrastrukturprodukter", "Miljöteknik", "Specialprodukter" och "Transportprodukter", vilka härrör från rörelsesegmentet Systems Solutions, genereras från försäljning av olika produkter till exempel maskiner och utrustning för elinstallationer och elproduktion, elektrisk utrustning, utrustning för återvinning av olika material, kompressorer för fartyg och offshore, inredningar för servicebilar och trailers för fordonstransporter.

För avtal till fast pris redovisas intäkten baserat på en beräkning som utgår från nedlagda utgifter per balansdagen i förhållande till de totala förväntade utgifterna för att uppfylla prestationsåtagandet. Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projektet revideras om omständigheterna förändras.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om uppfyllda prestationsåtaganden som koncernen levererat överstiger betalningen, redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger uppfyllda prestationsåtaganden, redovisas en avtalsskuld.

Koncernen bedriver delvis egen utveckling och tillverkning av produkter men köper även in produkter från underleverantörer för huvudsaklig försäljning till slutkund. Avtalet med kunden bedöms i normalfallet utgöras av ett eller flera prestationsåtaganden (om flera produkter levereras). I vissa fall förekommer andra prestationsåtaganden än produkter då service, installation, montering och/eller support ingår som en del av avtalet. Försäljning av varor redovisas som intäkt när kontrollen över varorna överförs, vilket normalt inträffar när varorna levereras till kunden. Samtliga intäkter från försäljning av varor redovisas vid en tidpunkt. I vissa avtal förekommer det kundbonus som baseras på den ackumulerade försäljningen till kunden under en viss period, vanligtvis ett år eller längre. Intäkten från försäljning av varor baseras på priset i avtalet, med avdrag för beräknad kundbonus. Historiska data används för att uppskatta kundbonusens förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. En skuld som ingår i posten "Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter" redovisas för förväntad kundbonus i förhållande till försäljningen till och med balansdagen. Koncernen bedömer inte att någon finansieringskomponent föreligger då den genomsnittliga kredittiden är kort. Koncernen har åtaganden att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler vilka redovisas som en avsättning. Försäljning av utökade garantier förekommer i något enstaka fall. En fordran redovisas när varorna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig (det vill säga, endast tidens gång krävs för att betalning ska ske).

Försäljning av tjänster

Koncernens väsentliga intäktsströmmar hänförliga till försäljning av tjänster utgörs av försäljning av tjänster inom området "Kontraktstillverkning" vilket härrör från rörelsesegment Systems Solutions och dels av tjänster kopplade till någon av de intäktsströmmar som beskrivs ovan avseende varuförsäljning i form av service, montering, support och/eller installation avseende sålda produkter. Den övervägande delen av avtal avseende tjänster baseras på löpande räkning. Intäkten från de levererade tjänsterna till rörligt pris redovisas över tid i den period de tillhandahålls. Intäkterna redovisas vanligen utifrån ett pris per timme.

Vissa avtal inkluderar flera olika tjänster såsom försäljning av en vara, montering, service, support och/eller installation av de sålda produkterna. För dessa avtal görs en bedömning om avtalet innehåller ett eller flera prestationsåtaganden baserat på om tjänsten är enkel, inkluderar en integrationstjänst eller kan utföras av en annan leverantör. I de fall avtalet innehåller flera prestationsåtaganden fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspriser.

Vissa tjänster såsom underhåll, service och support av produkter redovisas linjärt över kontraktsperioden såvida inte en annan metod bättre mäter uppfyllandet av prestationsåtagandet.

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.17 LEASING

Leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar och motsvarande leasingskuld i balansräkningen den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av Lifco. Leasingskulderna redovisas till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Varje leasingavgift delas upp i amortering av leasingskuld och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Diskontering av de framtida leasingavgifterna sker med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta baserat på valuta och längd på leasingavtalet. Den vägda genomsnittliga marginella låneränta som använts för att beräkna diskonteringseffekten är 1,79% (0,72%). Nyttjanderätterna redovisas till anskaffningsvärde och utgör initialt nuvärdet av leasingskulden. Kostnader för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor inkluderas i tillgången om det identifierats en motsvarande avsättning avseende återställningskostnader. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden justerat för perioder som enligt optioner kan förlänga eller förkorta leasingavtalet om det är rimligt säkert att optionen kommer att utnyttjas. Bedömningen av sannolikhet att en option utnyttjas sker av ledningen som beaktar all tillgänglig information såsom kostnader för att säga upp avtalet samt tillgångens betydelse för verksamheten. Lifcos leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler såsom kontors-, lager- och fabrikslokaler. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas och kostnadsförs linjärt i resultaträkningen.

2.18 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

2.19 UTDELNINGAR

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

2.20 AKTIEÄGARTILLSKOTT

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

2.21 SEGMENTSINFORMATION

Segmentsinformation rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören som fattar strategiska beslut. Koncernledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av den verkställande direktören och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat.

Den verkställande direktören bedömer verksamheten utifrån tre rörelsesegment: Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Systems Solutions utgörs av en sammanslagning av de affärsområden som har likartade ekonomiska egenskaper och individuellt inte uppfyller enskilt kvantitativa gränsvärden.

2.22 ALTERNATIVA NYCKELTAL

I årsredovisningen förekommer alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet och de primära alternativa nyckeltal som presenteras avser EBITA, EBITDA, räntebärande nettoskuld, nettoskuld och sysselsatt kapital. Avstämningar av de alternativa nyckeltalen återfinns på sidorna 122-123 och syfte samt definitioner av dessa på sidan 156.

NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

3.1 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Dessa risker hanteras i enlighet med Lifcos finanspolicy som är fastställd av bolagets styrelse. Koncernen har som policy att endast tillämpa säkringsredovisning avseende nettoinvestering i utlandsverksamheter och fokuserar istället på att minska potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat genom ett omfattande koncernkontosystem där överskott i viss valuta matchas mot betalning i den valutan.

a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK:

- Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har inbetalningar och utbetalningar i utländska valutor
- Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av koncernens valutaexponering från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter

Lifco-koncernens verksamhet bedrivs i 31 länder. Den geografiska spridningen tillsammans med ett stort antal kunder och produkter ger en relativt begränsad transaktionsriskexponering. Lifco-koncernens transaktionsexponering uppstår då dotterbolagen importerar produkter för försäljning på den inhemska marknaden och/eller säljer produkter i utländsk valuta. Effekt av valutakursförändringar hanteras så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och genom försäljning i samma valuta som inköpet sker.

Enligt den policy som gäller inom koncernen ska varje bolag hantera sina valutaflöden avseende exponering av plötsliga kursförändringar. Valutarisker hanteras framför allt genom ett koncernkontosystem med konton i olika valutor där överskott som finns inom detta system används för att betala transaktioner i viss valuta. Inga derivatinstrument har tecknats för att hantera valutarisken. Terminskontrakt får bara tecknas med koncernledningens godkännande. Det fanns inga för koncernen väsentliga terminskontrakt under 2022 och 2023.

Lifco bedömer att transaktionsexponeringen är begränsad då det inom koncernen finns en balans mellan inköp och försäljning i utländsk valuta. Således medför en rimlig förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor ingen materiell effekt på koncernens resultat efter skatt. Under 2023 uppgick valutakursdifferenser som redovisats i resultaträkningen till netto 29 (40) MSEK, se not 6. Lifco har även transaktionsexponering i form av upplåning av utländsk valuta. Denna risk är begränsad då dessa lån ingår som en del av koncernens säkring av nettoinvestering.

Omräkningsrisk föreligger vid omräkning av utländska dotterbolag till rapportvalutan SEK. Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras till viss del genom upplåning i de berörda utländska valutorna. Dessa lån redovisas som säkring av nettoinvestering, se 2.7.5 Säkring av nettoinvestering. Moderbolaget har tecknat obligationslån, lån i checkräkningskredit samt banklån, hänförliga till förvärv, i EUR motsvarande 4 883 (5 734) MSEK, NOK motsvarande 691 (743) MSEK, USD motsvarande 332 (345) MSEK, GBP motsvarande 1 632 (404) MSEK och DKK motsvarande 536 (7) MSEK. Förvärvslånen har identifierats som säkring av nettoinvestering. Under perioden har det inte förekommit någon ineffektivitet som ska redovisas från säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Nettoexponering uppgår till 1 345 (1 927) MSEK och nettotillgångar som säkras uppgår till 13 619 (12 345) MSEK.

Lifco uppskattar att bolagets omräkningsexponering medför att 1% förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor skulle resultera i en effekt på det egna kapitalet med +/- 65 (56) MSEK. Exponeringen hänför sig till:

MSEK	2023	2022
EUR	42	35
NOK	6	6
GBP	2	1
USD	6	5
DKK	3	4
Övriga valutor	6	5
Summa	**65**	**56**

(ii) Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens finansnetto och resultat negativt. Den upplåning som finns löper med rörlig ränta. Den ränterisk avseende kassaflöde som koncernen utsätts för genom den rörliga räntan neutraliseras delvis av kassamedel med rörlig ränta. Koncernens genomsnittsränta uppgick till 4,5% under räkenskapsåret 2023 (1,8% 2022).

Koncernens upplåning uppgick per balansdagen till 9 520 (8 263) MSEK, se not 24, varav 100% löper med rörlig ränta. En förändring av ränteläget med +/- 1.0 procentenheter skulle innebära en påverkan på årets resultat med +/- 76 (66) MSEK.

(iii) Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att refinansiering av lån inte kan ske eller inte kan ske till acceptabla villkor. Refinansieringsrisken hanteras genom kreditfaciliteter inom ramen för befintliga låneavtal, olika förfallostruktur och att koncernen arbetar med flera banker. För att begränsa refinansieringsrisken inleds också upphandlingen av långa kreditlöften i god tid innan kreditlöftet förfaller.

(iv) Prisrisk

Med prisrisk avses risken att Lifcos dotterbolag inte kan få priskompensation för högre priser på inköpt material och inköpta tjänster. Lifco gör bedömningen att i synnerhet en ökning av stålpriset skulle kunna ha en negativ resultatpåverkan på koncernen. Lifco använder inte derivatinstrument eller liknande för att säkra råvarupriser. Lifco gör bedömningen att koncernens affärsmodell med höga förädlingsvärden, specialisering och nischpositioner skapar goda möjligheter för dotterbolagen att få kompensation för ökade priser.

b) Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Lifcos kreditrisk innefattar främst kundfordringar men viss kreditrisk finns avseende likvida medel. Varje koncernbolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken samt göra kreditvärdighetsbedömning för varje ny kund. En reservering för osäkra kundfordringar görs utifrån ett av koncernen fastlagt schema. Lifco bedömer att risken för kundförluster är låg då försäljningen i hög grad sker till kunder med vilka koncernen har haft långa samarbeten och/eller goda erfarenheter av betalningsviljan. Koncernen bevakar löpande kundernas kreditvärdighet och omprövar efter givna riktlinjer kreditvillkoren vid behov. Avseende likvida medel bedöms kreditrisken vara låg då motparterna är stora välkända banker med hög kreditvärdighet. För koncernens kreditförluster se not 19. Några väsentliga kreditrisker

finns inte. Koncernens finanslella tillgångar som ska testas för nedskrivning utgörs i allt väsentligt av kundfordringar. De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på en betalningshistorik tillsammans med förlusthistorik. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjlighet att betala fordran. För upplysning om kundfordringarnas förfallostruktur samt kreditförlustreserven se not 19 Kundfordringar.

c) Likviditetsrisk
Likviditetsrisk är risken för att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. Målsättningen med bolagets likviditetshantering är att minimera risken för att koncernen inte har tillräckliga likvida medel för att klara sina kommersiella åtaganden. För att hantera löpande betalningar finns ett cash-pool system inom koncernen som säkerställer att likvida medel finns tillgängliga i de valutor i vilka betalning ska ske. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likvida medel (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) baserade på förväntade kassaflöden. Lifcos policy är att ha en stark likviditetsposition vad gäller tillgängliga likvida medel och outnyttjade bekräftade kreditfaciliteter.

Per 31 december 2023 uppgår koncernens likvida medel till 1 591 (1 703) MSEK. Framtida likviditetsbelastning i övrigt avser betalning av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder samt amortering av lån. För löptidsanalys avseende framtida kassaflöde från koncernens finansiella skulder se not 24.

3.2 HANTERING AV KAPITALRISK
Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Lifco ser i dagsläget ingen refinansieringsrisk.

3.3 BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE
Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder och övriga skulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga i sin natur. Information om verkligt värde och redovisat värde för långfristiga räntebärande skulder framgår av not 24.

Det finansiella instrument som värderas till verkligt värde i koncernen utgörs av finansiella skulder i form av sälj/köpoptioner avseende framtida förvärv av innehav utan bestämmande inflytande. Verkligt värde på dessa baseras på företagets framtida intjäning. Denna post redovisas i kategori tre i verkligt värde hierarkin. Nedanstående tabell visar årets förändring:

MSEK	Sälj/köpoptioner
Ingående balans 1 januari 2022	**1 657**
Tillkommande	339
Omvärdering redovisad i eget kapital	295
Utbetalda köpeskillingar	-321
Omklassificering	-13
Utbetalda utdelningar	-126
Valutakursdifferenser	115
Utgående balans 31 december 2022	**1 946**
Tillkommande	612
Omvärdering redovisad i eget kapital	233
Utbetalda köpeskillingar	-27
Utbetalda utdelningar	-128
Valutakursdifferenser	-31
Utgående balans 31 december 2023	**2 605**

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR
Uppskattningar av balansposters värden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål
Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod
Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. Historiskt har det inte skett några justeringar i redovisade värden. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, se not 14.

Redovisning av förvärv
I samband med genomförande av förvärv upprättar koncernen förvärvsanalyser för redovisningsändamål i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Redovisning av förvärv innehåller en hög grad av bedömningar och uppskattningar vilket främst avser allokering av över- och undervärden i förvärvsanalyser till tillgångar och skulder (nettotillgångar) samt justeringsposter för anpassning till koncernens redovisningsprinciper. Historiskt har det inte skett några justeringar i redovisade värden. Justeringar till verkligt värde samt uppkommen goodwill presenteras i not 31.

NOT 5 SEGMENTSREDOVISNING
Den verkställande direktören är koncernens högste verkställande beslutsfattare. Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av den verkställande direktören och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. De presenterade segmentens resultat bedöms baserat på ett mått som benämns EBITA (resultat före avskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv, förvärvskostnader samt räntor och skatt).

INTÄKTER
Koncernens väsentliga intäktsströmmar hänförliga till varuförsäljning utgörs av försäljning av dentalprodukter, verktyg och maskiner, infrastrukturprodukter, miljöteknik, specialprodukter och transportprodukter. Intäktsströmmen "Dentalprodukter", som härrör från rörelsesegmentet Dental, genereras från försäljning av produkter i form av förbrukningsmaterial och utrustning till tandläkare. Intäktsströmmen "Verktyg och maskiner", som härrör från rörelsesegmentet Demolition & Tools, genereras från försäljning av utrustning till infrastruktur-, rivnings- och byggindustrierna där de mest väsentliga produkterna utgörs av demoleringsrobotar, verktyg till kranar och grävmaskiner samt skogsmaskiner. Intäktsströmmarna "Infrastrukturprodukter", "Miljöteknik", "Specialprodukter" och "Transportprodukter", vilka härrör från rörelsesegmentet Systems Solutions, genereras från försäljning av olika produkter, till exempel maskiner och utrustning för elinstallationer och elproduktion, elektrisk utrustning, utrustning för återvinning av olika material, kompressorer för fartyg och offshore, inredningar för servicebilar och trailers för fordonstransporter. Koncernens väsentliga intäktsströmmar hänförliga till försäljning av tjänster utgörs dels av försäljning av tjänster inom området "Kontraktstillverkning" vilket härrör från rörelsesegment Systems Solutions och dels av tjänster kopplade till någon av de intäktsströmmar som beskrivs ovan avseende varuförsäljning i form av service, montering, support och/eller installation avseende sålda produkter.

Ingen försäljning sker mellan segmenten. De intäkter från externa parter som rapporteras till den verkställande direktören värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

20240617087911

MSEK	2023	2022
Intäkter från externa kunder		
Dental	6 030	5 295
Demolition & Tools	7 097	6 285
Systems Solutions	11 328	9 972
Summa	**24 454**	**21 552**

Fördelningen av resultat per segment sker till och med EBITA. Ingen uppdelning av tillgångar och skulder sker per segment då inget sådant belopp regelbundet redovisas för den högste verkställande beslutsfattaren.

EBITA stäms av mot resultat före skatt enligt följande avstämning:		
Dental	1 248	1 017
Demolition & Tools	1 859	1 607
Systems Solutions	2 704	2 184
Gemensamma koncernfunktioner	-148	-146
Summa	**5 664**	**4 662**
Avskrivning av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	-859	-673
Förvärvskostnader	-52	-36
Finansiella poster, netto	-379	-111
Resultat före skatt	**4 374**	**3 842**
Nettoomsättningen fördelar sig på betydande intäktsslag enligt följande:		
Dentalprodukter	6 030	5 295
Verktyg och maskiner	7 097	6 285
Infrastrukturprodukter	1 907	1 604
Kontraktstillverkning	2 213	2 034
Miljöteknik	3 152	2 903
Transportprodukter	2 740	2 336
Specialprodukter	1 316	1 095
Summa	**24 454**	**21 552**

Det finns ingen kund som står för mer an tio procent av omsattningen.

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:		
Tyskland	4 093	3 369
Sverige	2 812	2 768
Storbritannien	2 610	1 607
Norge	2 110	1 976
Italien	1 316	1 213
Övriga Europa	6 762	6 238
Nordamerika	2 536	2 345
Asien och Australien	2 040	1 825
Övriga	175	211
Summa	**24 454**	**21 552**

Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar, som är lokaliserade i Sverige uppgår till 2 868 (2 931) MSEK, Tyskland 8 152 (7 134) MSEK, Italien 4 787 (4 520) MSEK, Storbritannien 4 155 (2 010) MSEK, Norge 1 422 (1 565) MSEK och summan av sådana anläggningstillgångar i andra länder uppgår till 3 271 (2 490) MSEK.

Avtalstillgånger och avtalsskulder
Koncernen har endast avtalstillgångar i form av pågående arbete för annans räkning vilka även fortsättningsvis kommer att särredovisas inom posten varulager och benämnas pågående arbete för annans räkning. I övrigt förekommer det, förutom kundfordringar, fordringar från avtal med kunder där ersättningen för varan eller tjänsten endast är beroende av den tid som förflutit. Fordringar från avtal med kunder redovisas som en del av Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter på rad "Fordringar från avtal med kunder".

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Koncernen redovisar följande intäktsrelaterade avtalsskulder:		
Förskott från kunder	381	446
Övriga kundrelaterade avtalsskulder	86	93
Summa avtalsskulder	**467**	**539**

Av de totala avtalsskulderna om 539 MSEK som redovisats vid ingången av räkenskapsåret har intäkter hänförliga till avtalsskulder om 539 MSEK redovisats under räkenskapsåret. Utgående balans för avtalsskulder vid räkenskapsårets slut om 467 MSEK bedöms intäktsföras under nästkommande räkenskapsår.

Återstående ouppfyllda prestationsåtaganden
Samtliga avtal avseende försäljning av tjänster har en ursprunglig löptid på högst ett år eller faktureras baserat på nedlagd tid. I enlighet med IFRS 15 har upplysning inte lämnats om transaktionspriset för dessa ouppfyllda åtaganden.

20240617087792

NOT 6 VALUTAKURSVINSTER OCH -FÖRLUSTER, NETTO

MSEK	2023	2022
Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:		
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	19	32
Finansiella intäkter och kostnader (not 12)	10	8
Summa	**29**	**40**

NOT 7 AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

MSEK	2023	2022
Avskrivningarnas fördelning på materiella och immateriella anläggningstillgångar		
Nyttjaderätter	-276	-211
Byggnader och markanläggningar	-32	-28
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-131	-102
Inventarier, verktyg och installationer	-161	-113
Summa avskrivningar på materiella anläggningtillgångar	**-600**	**-454**
Varumärken	-7	-7
Kundrelationer	-843	-660
Patent	-9	-6
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-24	-24
Summa avskrivningar på immateriella anläggningtillgångar	**-882**	**-697**
Summa avskrivningar på anläggningstillgångar	**-1 482**	**-1 151**
Avskrivningar fördelat på funktion		
Kostnad sålda varor	-188	-161
Försäljningskostnader	-889	-666
Administrationskostnader	-403	-321
Forsknings- och utvecklingskostnader	-3	-3
Summa avskrivningar	**-1 482**	**-1 151**

NOT 8 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

MSEK	2023	2022
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	13	12
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	2	1
Övriga tjänster	0	-
Summa	**15**	**14**
Övriga revisionsbyråer		
Revisionsuppdraget	10	5
Övriga tjänster	1	1
Summa	**11**	**6**

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning samt tjänster i samband med förvärv. Det totala arvodet till PwC och dess internationella nätverk uppgår till 15 (14) MSEK för räkenskapsåret 2023. Arvodet till revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB uppgår till 8 (6) MSEK, varav 7 (6) MSEK avser revisionsuppdraget, 0 (0) MSEK övriga revisionsuppdrag och 0 (0) MSEK övriga tjänster.

NOT 9 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

MSEK	2023	2022
Handelsvaror, råmaterial och förbrukningsmaterial	10 528	9 770
Personalkostnader (not 10)	4 669	4 076
Av- och nedskrivningar (not 7, 14 och 15)	1 482	1 151
Kostnader för operationell leasing (not 11)	84	74
Produktions- och övriga kostnader	2 967	2 543
Summa kostnader för sålda varor, försäljning, administration och utveckling	**19 730**	**17 614**

NOT 10 PERSONALKOSTNADER OCH MEDELANTAL ANSTÄLLDA

MSEK	2023	2022
Löner och ersättningar		
Styrelse och ledande befattningshavare[1]	483	408
Övriga anställda	3 261	2 861
	3 744	**3 269**
Sociala kostnader	702	620
Pension för ledande befattningshavare	39	35
Pension för övriga anställda	184	152
Summa	**4 669**	**4 076**

[1] Inkluderar löner och ersättningar till styrelse, koncernledning samt verkställande direktörer i koncernens dotterbolag.

20240617087793

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER 2023

TSEK	Grundlön/ Styrelsearvode[1]	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionspremier	Summa
Carl Bennet	1 548	-	-	-	1 548
Ulrika Dellby	838	-	-	-	838
Annika Espander	792	-	-	-	792
Dan Frohm	838	-	-	-	838
Erik Gabrielson	792	-	-	-	792
Ulf Grunander	977	-	-	-	977
Carolline af Ugglas	838	-	-	-	838
Axel Wachtmeister	792	-	-	-	792
Per Waldemarson (i egenskap av styrelseledamot)	-	-	-	-	-
Summa	**7 416**	**-**	**-**	**-**	**7 416**
Per Waldemarson	25 255	21 643	98	15 153	62 149
Övriga koncernledningen (2 personer)	9 229	14 374	79	1 031	24 713
Summa	**34 484**	**36 017**	**177**	**16 184**	**86 862**

[1] Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott.

Innehav syntetiska köpoptioner via Carl Bennet AB: VD 87 412 st och övriga koncernledningen 54 632 st.

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER 2022

TSEK	Grundlön/ Styrelsearvode[1]	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionspremier	Summa
Carl Bennet	1 496	-	-	-	1 496
Ulrika Dellby	810	-	-	-	810
Annika Espander	765	-	-	-	765
Dan Frohm	810	-	-	-	810
Erik Gabrielson	765	-	-	-	765
Ulf Grunander	944	-	-	-	944
Johan Stern	765	-	-	-	765
Caroline af Ugglas	810	-	-	-	810
Axel Wachtmeister	765	-	-	-	765
Per Waldemarson (i egenskap av styrelseledamot)	-	-	-	-	-
Summa	**7 930**	**-**	**-**	**-**	**7 930**
Per Waldemarson	23 825	23 825	105	14 358	62 113
Övriga koncernledningen (2 personer + en person under årets första sex månader)	9 375	13 959	49	1 161	24 544
Summa	**33 200**	**37 784**	**154**	**15 519**	**86 657**

[1] Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott.

Innehav syntetiska köpoptioner via Carl Bennet AB: VD 87 412 st och övriga koncernledningen 76 485 st.

Styrelsearvode
Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode och ersättning för utskottsarbete enligt årsstämmans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Styrelseledamöter som är anställda i koncernen har inte erhållit ersättningar eller förmåner utöver de som är förenade med anställningen. Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete.

Ersättning till ledande befattningshavare
Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2023, se sidan 88.

Grundlön och rörlig ersättning
Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. För den verkställande direktören ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 100% av grundlönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på de individuella mål som föreslås av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen baseras på dels utfallet i det egna ansvarsområdet, dels individuellt uppsatta mål. Utöver ovanstående rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan av bolagsstämman beslutade aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Övriga förmåner
Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam. Det samlade värdet av dessa förmåner ska dock utgöra en mindre del av den totala ersättningen.

Pension
Pensionsrätt för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder. För den verkställande direktören avsätts ett belopp motsvarande 60% (exklusive lönekostnad) av den årliga grundlönen till kapital-, pensions-, liv- och sjukförsäkringar. Andra ledande befattningshavare har rätt till pensionsförmåner om max 35% (exklusive lönekostnad) av den årliga grundlönen. Pensionsavtal tecknas enligt gällande lokala regler för det land där den ledande befattningshavaren är bosatt. Pensionsnivån baseras på viss andel av grundlönen. Pensionsförmånen ska vara oantastbar.

Villkor vid uppsägning
Vid uppsägning från verkställande direktörens sida ska gälla en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska gälla en uppsägningstid om högst 18 månader, varvid verkställande direktören har rätt till lön under motsvarande tid. Uppsägningslönen ska inte avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida ska föreligga rätt till lön under en uppsägningstid om högst tolv månader.

Beredning- och beslutsprocess
Ersättningsutskottet ger styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna innefattar proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet föreslår vidare kriterier för bedömning av bonusutfall. Styrelsen diskuterar ersättningsutskottets förslag och fattar beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Styrelsen ska ha rätt att göra avsteg från riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar detta.

Ersättningar till verkställande direktören har för verksamhetsåret 2023 beslutats av styrelsen utifrån ersattningsutskottets rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet. Ersättningsutskottet har under 2023 sammanträtt vid två tillfällen.

Ersättningsriktlinjerna antogs av årsstämman 2022. Styrelsen har inte föreslagit några förändringar i riktlinjerna inför årsstämman 2024.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA, KONCERNEN TOTALT

	2023			2022		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Australien	7	37	44	6	32	38
Belgien	5	11	16	4	10	14
Danmark	107	236	343	103	215	318
Estland	111	22	133	144	71	215
Filippinerna	77	109	186	76	114	190
Finland	33	76	109	36	74	110
Frankrike	20	96	116	20	96	116
Förenade arabemiraten	1	4	5	1	4	5
Irland	-	1	1	-	-	-
Italien	150	622	772	142	562	704
Japan	-	1	1	-	-	-
Kanada	2	11	13	2	12	14
Kina	101	323	424	139	395	534
Kroatien	15	19	34	13	22	35
Lettland	8	3	11	8	3	11
Litauen	11	2	13	11	2	13
Nederländerna	14	103	117	5	64	69
Norge	134	326	460	102	333	435
Nya Zeeland	3	19	22	2	18	20
Polen	3	10	13	3	12	15
Ryssland	-	-	-	1	3	4
Schweiz	3	7	10	9	2	11
Singapore	6	23	29	6	20	26
Slovenien	9	22	31	6	21	27
Spanien	6	7	13	6	7	13
Storbritannien	192	729	921	111	528	639
Sverige	363	985	1 348	355	1 045	1 400
Sydafrika	-	1	1	-	-	-
Sydkorea	2	3	5	-	-	-
Thailand	-	1	1	-	-	-
Tjeckien	39	153	192	37	153	190
Tyskland	444	651	1 095	396	609	1 005
Ungern	4	3	7	4	3	7
USA	60	156	216	62	198	260
Österrike	6	45	51	6	51	57
Totalt antal anställda	**1 936**	**4 817**	**6 753**	**1 816**	**4 679**	**6 495**
Moderbolaget						
Sverige	3	1	4	3	1	4

FÖRDELNING LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE PER BALANSDAGEN I %	2023	2022
Kvinnor:		
Styrelseledamöter i moderbolaget	33%	30%
Andra personer i företagets ledning inkl. VD	33%	33%
Män:		
Styrelseledamöter i moderbolaget	67%	70%
Andra personer i företagets ledning inkl. VD	67%	67%

20240617087794

NOT 11 LEASINGAVTAL

MSEK	2023	2022
Redovisade belopp i balansräkningen		
I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:		
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter och lokaler	1 179	1 040
Summa	**1 179**	**1 040**
Leasingskulder		
Långfristiga	905	805
Kortfristiga	274	235
Summa	**1 179**	**1 040**

Tillkommande nyttjanderätter under 2023 uppgick till 445 MSEK.

MSEK	2023	2022
Redovisade belopp i resultaträkningen		
I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:		
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter och lokaler	-276	-211
Summa	**-276**	**-211**
Räntekostnader	-24	-22
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	-37	-30
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde	-47	-44

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2023 var 384 MSEK.

Koncerns leasingaktiviteter och redovisningen av dessa

Koncernen leasar främst lokaler, såsom kontors-, lager- och fabrikslokaler. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan tre månader och tre år, men möjlighet till förlängning kan finnas vilket beskrivs ytterligare nedan. Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. För leasingavgifter av fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst har koncernen valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärdet av fasta avgifter. Majoriteten av förlängningsoptioner kopplade till fastigheter och lokaler har inte räknats med i leasingskulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Då denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, har leasetagarens vägda genomsnittliga marginella låneränta använts, vilken är räntan som koncernen skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten. Koncernen har bestämt den marginella låneräntan utifrån ett genomsnitt av villkoren för den finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och nyttjanderätten. Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde vilket motsvarar det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till. Nyttjanderätter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, vilken är densamma som leasingperioden.

Betalningar för korta kontrakt avseende lokaler och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av tillgångarna som används i koncernens verksamhet. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, att avtalet förlängs eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är säkert. Möjliga framtida kassaflöden på 908 MSEK (diskonterat) har inte inkluderats i leasingskulden då det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas.

Majoriteten av förlängningsoptionerna har inte räknats med i lesingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten. Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll. Under det innevarande räkenskapsåret ledde denna omprövning av leasingperioderna till en ökning av leasingskulderna och av nyttjanderätter med 139 MSEK.

NOT 12 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2023	2022
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	45	11
Valutakursvinster	10	8
Övriga finansiella intäkter	1	3
Summa finansiella intäkter	**56**	**22**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-426	-128
Övriga finansiella kostnader	-10	-5
Summa finansiella kostnader	**-436**	**-133**
Summa finansiella poster, netto	**-379**	**-111**

NOT 13 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

MSEK	2023	2022
Skattekostnad		
Aktuell skatt för året	-1 237	-1 119
Justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-7	3
Summa aktuell skattekostnad	**-1 244**	**-1 116**
Uppskjuten skatt (not 17)		
Uppkomst och återförande av temporära skillnader	194	140
Effekt förändrad skattesats	-	-38
Summa uppskjuten skatt	**194**	**102**
Summa inkomstskatt	**-1 051**	**-1 014**

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat framgår av tabellen nedan. Beräknad skatt på årets vinst har beräknats till 20,6% (20,6%). Skatt för övriga länder har beräknats enligt de skattesatser som används lokalt. Inkomstskatt på koncernens resultat skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Redovisat resultat före skatt	**4 374**	**3 842**
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6% (20,6%)	-901	-791
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter/ej bokförda avdragsgilla kostnader	69	57
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	-113	-127
Justering för andra skattesatser i utländska dotterbolag	-101	-114
Utnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	2	-4
Effekt förändrad skattesats	-	-38
Justering avseende tidigare år	-7	3
Redovisad skattekostnad	**-1 051**	**-1 014**

Effektiv skattesats för koncernen är 24,0% (26,4%).

Koncernen omfattas av reglerna om Global minimibeskattning. Lagstiftning om Global minimibeskattning har antagits i Sverige, där Lifco AB (publ) har sitt säte, och träder i kraft den 1 januari 2024. Eftersom lagstiftningen om Global minimibeskattning inte hade trätt i kraft på balansdagen har koncernen ingen relaterad aktuell skatteexponering. Koncernen tillämpar undantaget för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter om Global minimibeskattning, som anges i ändringarna av IAS 12. Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt GloBE-reglerna för varje jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15%. För koncernen kommer den effektiva skattesatsen att beräknas sammantaget för koncernen, Carl Bennet AB och vissa av Carl Bennet AB:s andra innehav. Koncernen arbetar därför med Carl Bennet AB för att utvärdera sin exponering vad gäller Global minimibeskattning. Den pågående utvärderingen indikerar att ingen väsentlig skattexponering föreligger.

20240617087795

NOT 14 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Goodwill[1]	Varumärken[1]	Kundrelationer	Varumärken	Patent	Övr immat tillgångar	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE							
Per 1 januari 2022	**9 814**	**1 823**	**5 894**	**56**	**73**	**238**	**17 898**
Investeringar	10	-	3	-	35	21	69
Förvärv/Avyttring av bolag	1 049	304	1 024	11	7	-6	2 389
Försäljningar/Utrangeringar	-65	-	-	-	-19	-2	-86
Omklassificeringar	-	-	-	-	-2	-3	-5
Omräkningsdifferenser	651	129	409	4	5	17	1 215
Per 1 januari 2023	**11 459**	**2 256**	**7 330**	**71**	**99**	**265**	**21 480**
Investeringar	29	-	-	-	2	21	52
Förvärv	2 138	592	1 973	-	-	20	4 723
Försäljningar/Utrangeringar	39	-	-1	-	-	-3	35
Omklassificeringar	13	-	3	-	-7	8	17
Omräkningsdifferenser	-129	-35	-116	-	-	-3	-283
Per 31 december 2023	**13 549**	**2 813**	**9 189**	**71**	**94**	**308**	**26 024**
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR							
Per 1 januari 2022	**-202**	**-**	**-1 895**	**-23**	**-49**	**-182**	**-2 351**
Årets avskrivningar	-	-	-660	-7	-6	-24	-697
Förvärv/Avyttring av bolag	-	-	-6	-1	-6	4	-9
Försäljningar/Utrangeringar	40	-	-	-	15	2	57
Omklassificeringar	-	-	-	-6	8	3	5
Omräkningsdifferenser	-	-	-130	-2	-4	-13	-149
Per 1 januari 2023	**-162**	**-**	**-2 691**	**-39**	**-42**	**-210**	**-3 144**
Årets avskrivningar	-	-	-843	-7	-9	-24	-882
Förvärv	-40	-	-	-	-	-16	-56
Försäljningar/Utrangeringar	-40	-	2	-	-	3	-35
Omklassificeringar	-7	-	-4	8	8	-8	-3
Omräkningsdifferenser	5	-	66	-	-	2	73
Per 31 december 2023	**-244**	**-**	**-3 470**	**-38**	**-43**	**-252**	**-4 047**
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR							
Per 1 januari 2022	**-50**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-50**
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-
Per 1 januari 2023	**-50**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-50**
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-
Per 31 december 2023	**-50**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-50**

[1] Obestämbar nyttjandeperiod

Bokfört värde per 1 januari 2022	9 562	1 823	3 999	33	24	56	15 497
Bokfört värde per 31 december 2022	11 247	2 256	4 639	32	57	55	18 286
Bokfört värde per 31 december 2023	**13 255**	**2 813**	**5 719**	**33**	**51**	**56**	**21 927**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken
Goodwill och immateriella tillgångar (varumärken) med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment. För dessa varumärken finns ingen förutsägbar gräns för den tidsperiod under vilken varumärket väntas generera nettoinbetalningar för Lifco. De antaganden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet är desamma för goodwill och varumärken.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserat på finansiella budgetar som godkänts av koncernledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt. Den bedömda tillväxttakten har antagits motsvara tillväxttakten under det femte året, vilken bedöms vara cirka 2% för samtliga rörelsesegment både 2023 och 2022. Vidare har antagande gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Parametrarna har satts till att motsvara en tillväxttakt om 2% (2%) per år för samtliga rörelsesegment. Den diskonteringsränta före skatt som används uppgår till 12,5% (12,2%) för alla rörelsesegment.

Beräkningen per 2023-12-31 visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet på alla kassagenererande enheter varför inget nedskrivingsbehov föreligger. Vid beräkningen per 2022-12-31 förelåg inte heller något nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalys
En känslighetsanalys visar att kvarstående goodwillvärde för alla kassagenererande enheter fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller tillväxttakten, terminaltillväxten eller bruttomarginalen skulle sänkas med 1 procentenhet.

Lifcos rapporterbara rörelsesegment är Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Goodwill allokeras i syfte att göra nedskrivningstest, förutom till de rapporterbara segmenten Dental och Demolition & Tools till de fem individuella kassagenererande enheterna: Kontraktstillverkning, Miljöteknik, Intrastruktur-produkter, Specialprodukter och Transportprodukter. Följande är en sammanställning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelat per kassagenererande enhet:

Koncernen	Goodwill		Varumärken	
MSEK	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Dental	4 910	4 732	726	684
Demolition & Tools	2 907	2 366	632	474
Kontraktstillverkning	390	392	97	97
Miljöteknik	1 361	1 161	375	320
Infrastrukturprodukter	843	851	210	212
Specialprodukter	1 502	607	417	171
Transportprodukter	1 342	1 140	356	298
Total	**13 255**	**11 247**	**2 813**	**2 256**

NOT 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Delsumma	Nyttjanderätter	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE							
Per 1 januari 2022	**857**	**1 518**	**1 063**	**17**	**3 455**	**1 162**	**4 617**
Investeringar	15	83	132	49	279	228	507
Förvärv/Avyttringar av bolag	20	104	105	2	231	125	356
Försäljningar/Utrangeringar	-13	-49	-80	-	-142	-146	-288
Omklassificeringar	2	23	-2	-19	4	-	4
Omrakningsdifferenser	49	77	63	2	191	85	276
Per 1 januari 2023	**930**	**1 756**	**1 281**	**51**	**4 018**	**1 454**	**5 472**
Investeringar	41	104	234	50	429	256	685
Förvärv/Avyttringar av bolag	74	143	333	1	551	189	740
Försäljningar/Utrangeringar	-6	-74	-96	-	-176	-75	-251
Omklassificeringar	25	65	1	-77	14	-	14
Omräkningsdifferenser	-8	-14	-24	-1	-47	-36	-83
Per 31 december 2023	**1 056**	**1 980**	**1 729**	**24**	**4 789**	**1 788**	**6 577**
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR							
Per 1 januari 2022	**-479**	**-1 034**	**-743**	**-**	**-2 256**	**-309**	**-2 565**
Årets avskrivningar	-28	-102	-113	-	-243	-211	-454
Förvärv/Avyttringar av bolag	-10	-100	-68	-	-178	22	-156
Försäljningar/Utrangeringar	8	46	66	-	120	107	227
Omklassificeringar	-2	-13	2	-	-13	0	-13
Omräkningsdifferenser	-26	-46	-52	-	-124	-23	-147
Per 1 januari 2023	**-537**	**-1 249**	**-908**	**-**	**-2 694**	**-414**	**-3 108**
Årets avskrivningar	-32	-131	-161	-	-324	-276	-600
Förvärv/Avyttringar av bolag	-21	-105	-250	-	-376	-	-376
Försäljningar/Utrangeringar	6	48	65	-	119	66	185
Omklassificeringar	4	-9	4	-	-1	-	-1
Omräkningsdifferenser	4	9	18	-	31	15	46
Per 31 december 2023	**-576**	**-1 437**	**-1 232**	**-**	**-3 245**	**-609**	**-3 854**
Bokfört varde per 1 januari 2022	378	484	320	17	1 199	853	2 052
Bokfört värde per 31 december 2022	393	507	373	51	1 324	1 040	2 364
Bokfört värde per 31 december 2023	**480**	**543**	**497**	**24**	**1 544**	**1 179**	**2 723**

20240617087756

NOT 16 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Tillgångar i balansräkningen MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Per 31 december 2023	
Kundfordringar	2 940
Andra långfristiga finansiella fordringar	25
Likvida medel	1 591
Summa	**4 556**
Per 31 december 2022	
Kundfordringar	2 853
Andra långfristiga finansiella fordringar	15
Likvida medel	1 703
Summa	**4 571**

Skulder i balansräkningen MSEK	Skulder värderade till verkligt värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Per 31 december 2023			
Räntebärande lån	-	9 520	9 520
Leverantörsskulder	-	1 396	1 396
Övriga skulder[1]	2 605	-	2 605
Summa	**2 605**	**10 916**	**13 521**
Per 31 december 2022			
Räntebärande lån	-	8 263	8 263
Leverantörsskulder	-	1 449	1 449
Övriga skulder[1]	1 946	-	1 946
Summa	**1 946**	**9 712**	**11 658**

[1] Övriga skulder som är finansiella instrument avser tvingande sälj-/köpoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisat värde överensstämmer med verkligt värde. Finansiella instrument värderade till verkligt värde är klassificerade i olika nivåer utifrån hur det verkliga värdet har fastställts. Samtliga Lifcokoncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde är klassificerade i enlighet med nivå 3, d v s ej observerbara data. Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

NOT 17 UPPSKJUTEN SKATT

MSEK	2023	2022
Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag		
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	131	128
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	20	14
Avdragsgilla temporära skillnader avsättningar	1	2
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	198	206
Summa uppskjutna skattefordringar	**350**	**350**
Uppskjuten skatteskuld hänför sig till följande temporära skillnader		
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	12	0
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-2 273	-1 811
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-273	-289
Summa uppskjutna skatteskulder	**-2 534**	**-2 100**
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran, netto	**-2 184**	**-1 750**

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernen redovisade inte uppskjutna skattefordringar uppgående till 24 (5) MSEK, avseende förluster uppgående till 102 (24) MSEK, i vilka det finns osäkerhet kring hur dessa kan utnyttjas mot framtida beskattningsbar vinst. Av dessa underskottsavdrag förfaller 23 (5) MSEK senare än fem år.

NOT 18 VARULAGER

MSEK	2023	2022
Färdiga varor och handelsvaror	1 878	1 564
Råvaror och förnödenheter	1 514	1 586
Varor under tillverkning	433	433
Pågående arbete för annans räkning	18	19
Förskott till leverantörer	63	80
Summa	**3 906**	**3 682**

Nettoeffekt av nedskrivning och återföring av varulager som redovisats som intäkt/kostnad i resultaträkningen	-23	-125

NOT 19 KUNDFORDRINGAR

MSEK	2023	2022
Kundfordringar	3 087	2 996
Kreditförlustreserv	-147	-143
Kundfordringar, netto	**2 940**	**2 853**

MSEK	2023	2022
Redovisat värde brutto kundfordringar		
Ej förfallna fordringar	1 853	1 798
1–30 dagar förfallna	656	639
Mer än 30 dagar förfallna	342	329
Mer än 60 dagar förfallna	97	101
Mer än 90 dagar förfallna	139	129
Summa	**3 087**	**2 996**

Förväntad genomsnittlig kreditförlustreserv uppgår till 4,6%, vilken är lägre för kundfordringar förfallna 0–90 dagar och högre för kundfordringar förfallna mer än 90 dagar.

Förändringar i reserven för förväntade kreditförluster hänförliga till kundfordringar är som följer:		
Per 1 januari	-143	-95
Minskning/Ökning av förlustreserven, förändring redovisad i resultaträkningen	0	-24
Förvärv av verksamheter	-13	-28
Under året bortskrivna kundfordringar	9	4
Per 31 december	**-147**	**-143**

NOT 20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	2023	2022
Förutbetalda hyreskostnader	42	32
Förutbetalda försäkringskostnader	19	17
Förutbetalda IT-kostnader	28	25
Övrigt förutbetalda kostnader	51	45
Fordringar från avtal med kunder	42	33
Upplupna intäkter	19	33
Summa	**201**	**185**

NOT 21 CHECKRÄKNINGSKREDIT

MSEK	2023	2022
Utnyttjat belopp på checkräkningskredit uppgår till	302	72
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	1 150	1 200

20240617087797

NOT 22 LIKVIDA MEDEL

MSEK	2023	2022
I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande poster:		
Kassa och bank	1 591	1 703

NOT 23 AKTIEKAPITAL

MSEK	Antal aktier (tusental)	Aktiekapital
Per 1 januari 2022	454 216	18
Per 31 december 2022	454 216	18
Per 31 december 2023	**454 216**	**18**

Aktiekapitalet består av 30 379 850 A-aktier och 423 836 450 B-aktier, totalt 454 216 300 aktier. A-aktierna har ett röstvärde på tio röster per aktie och B-aktierna har ett röstvärde på en röst per aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

NOT 24 UPPLÅNING

MSEK	2023	2022
Långfristiga räntebärande skulder		
Leasingskuld	905	805
Skulder till kreditinstitut	131	100
Obligationslån	2 203	1 835
Summa långfristiga räntebärande skulder	**3 239**	**2 740**
Kortfristiga räntebärande skulder		
Leasingskuld	274	235
Skulder till kreditinstitut	3 933	3 760
Obligationslån	1 773	1 456
Checkräkningskredit utnyttjat belopp	302	72
Summa kortfristiga räntebärande skulder	**6 282**	**5 523**
Summa räntebärande skulder	**9 520**	**8 263**

Lifco har nio icke säkerställda obligationslån som samtliga är noterade på Nasdaq Stockholm.
Verkligt värde på obligationslånen överensstämmer med deras redovisade värde.

Namn	ISIN-kod	Totalt belopp MSEK	Kupong	Förfall
Lifco 12	SE0016274237	1 000	FRN Stibor 3 månader +0,59%	2024-03-06
Lifco 13	SE0017780141	380	FRN Stibor 3 månader +1,10%	2024-09-02
Lifco 14	SE0017780158	370	FXD 2 års mid-swapränta +1,10%	2024-09-02
Lifco 15	SE0017780455	550	FRN Stibor 3 månader +1,05%	2025-03-03
Lifco 16	SE0017780463	200	FXD 2 års mid-swapränta +1,05%	2025-03-03
Lifco 17	SE0017780539	350	FRN Stibor 3 månader +1,00%	2025-05-30
Lifco 18	SE0017780547	400	FXD 2 års mid-swapränta +1,00%	2025-05-30
Lifco 19	SE0020356293	550	FRN Stibor 3 månader +1,00%	2025-09-05
Lifco 20	SE0020356301	200	FXD 2 års mid-swapränta +1,00%	2025-09-05

Av de räntebärande skulderna löper 100% med med rörlig ränta. De kovenanter som föreligger är gränsvärden för Net debt/EBITDA och soliditet. Kraven uppfylls för 2023. Redovisade belopp skiljer sig inte från verkligt värde. Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Räntesatser enligt gällande villkor per balansdagen har använts i beräkningen.

MSEK	Mindre än 1 år	> 1 år < 2 år	> 2 år < 5 år	> 5 år
Per 31 december 2023				
Banklån och obligationslån[1]	6 296	2 293	80	17
Leasingskuld[1]	299	270	498	250
Leverantörsskulder	1 396	-	-	-
Sälj-/köpoptioner	109	177	1 354	965
Summa	**8 100**	**2 740**	**1 932**	**1 232**

[1] inklusive ränta

Avstämning av nettoskuld

MSEK	2023	2022
Likvida medel	1 591	1 703
Låneskulder - förfall inom ett år (inkl. checkräkningskredit)	-6 008	-5 288
Låneskulder - förfall efter ett år	-2 334	-1 935
Räntebärande pensionsavsättning	-98	-70
Räntebärande nettoskuld	**-6 849**	**-5 590**
Leasingskuld - förfall inom ett år	-274	-235
Leasingskuld - förfall efter ett år	-905	-805
Sälj-/köpoptioner - förfall inom ett år	-109	-63
Sälj-/köpoptioner - förfall efter ett år	-2 496	-1 883
Nettoskuld	**-10 633**	**-8 576**

Likvida medel	1 591
Bruttoskuld - rörlig ränta	-8 440
Leasingskuld	-1 179
Sälj-/köpoptioner	-2 605
Nettoskuld	**-10 633**

MSEK	Likvida medel	Leasingskuld	Låneskulder	Räntebärande pensionsavsättning	Sälj-/köpoptioner, tilläggsköpeskillingar	Summa
Nettoskuld per 1 januari 2022	1 509	-853	-6 055	-57	-1 657	-7 113
Kassaflöde	44	211	-737	-	447	-35
Förvärv/Avyttring	-	-164	-29	-	-339	-532
Omvärdering	-	-172	-	-9	-282	-463
Valutakursdifferenser	150	-62	-402	-4	-115	-433
Nettoskuld per 31 december 2022	**1 703**	**-1 040**	**-7 223**	**-70**	**-1 946**	**-8 576**
Kassaflöde	-46	276	-905	-	155	-520
Förvärv	-	-189	-209	-34	-612	-1 044
Omvärdering	-	-248	-	4	-233	-477
Valutakursdifferenser	-67	22	-5	3	31	-16
Nettoskuld per 31 december 2023	**1 591**	**-1 179**	**-8 342**	**-98**	**-2 605**	**-10 633**

NOT 25 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

De belopp som redovisas i balansräkningen avser förmånsbestämda pensioner i Sverige, Tyskland och Italien hänförliga till anställda som inte längre arbetar i bolaget. Bokfört värde avseende förmånsbestämda förpliktelser uppgår till 98 (70) MSEK.

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 12 (9) MSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125% och 155%. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125% eller överstiger 155% ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 157% (preliminärt beräknad) (2022: 172%).

Lifco har ställt ut ett pensionslöfte till två personer och i samband med detta köpt en kapitalförsäkring som ställs som säkerhet för dessa anställdas pensioner. Pensionslöftet innebär att individerna erhåller värdet i kapitalförsäkringen med avdrag för särskild löneskatt. Eftersom det inte föreligger några garanterade ersättningsnivåer kommer koncernens nettoförpliktelse alltid att vara 0. Dessa kapitalförsäkringar anses vara förvaltningstillgångar och nettoredovisas mot förpliktelsen.

20240617087938

NOT 26 AVSÄTTNINGAR

MSEK	Garantireserv	Omstruktureringsreserv	Lokalkostnader	Övriga avsättningar	Summa
Per 1 januari 2022	**73**	**1**	**10**	**52**	**136**
Tillkommande avsättningar	21	0	10	15	46
Förvärv av företag	-	-	-	-	-
Utnyttjat under året	-13	-	-12	-12	-37
Outnyttjade medel som återförts	-38	-	-	-1	-39
Omklassificeringar	0	-	0	-	0
Omräkningsdifferenser	3	0	1	5	9
Per 31 december 2022	**46**	**1**	**9**	**59**	**115**
varav kortfristiga avsättningar	**29**	**1**	**9**	**11**	**50**
varav långfristiga avsättningar	**17**	**-**	**0**	**48**	**65**
Förväntade tidpunkter för utflöde					
inom 1 år	29	1	9	11	50
inom 3 år	12	-	0	6	18
inom 5 år	2	-	-	3	5
Mer än 5 år	3	-	-	39	42
Per 31 december 2022	**46**	**1**	**9**	**59**	**115**
Per 1 januari 2023	**46**	**1**	**9**	**59**	**115**
Tillkommande avsättningar	13	0	8	8	29
Förvärv av företag	6	-	-	10	16
Utnyttjat under året	-10	0	-4	-9	-23
Outnyttjade medel som återförts	-2	-	-	-8	-10
Omklassificeringar	1	-	-2	-6	-7
Omräkningsdifferenser	0	-	-	0	0
Per 31 december 2023	**54**	**1**	**11**	**54**	**120**
varav kortfristiga avsättningar	**28**	**1**	**9**	**13**	**51**
varav långfristiga avsättningar	**26**	**0**	**2**	**41**	**69**
Förväntade tidpunkter för utflöde					
Inom 1 år	28	1	9	13	51
inom 3 år	21	0	2	4	27
Inom 5 år	2	0	0	5	7
Mer än 5 år	3	0	0	32	35
Per 31 december 2023	**54**	**1**	**11**	**54**	**120**

Garantireserven baserar sig på åtaganden som vid balansdagens slut ännu inte är avslutade och beräkningen baseras på tidigare erfarenheter. Övriga avsättningar avser främst kommissioner till agenter inom affärsområde Dental. Härutöver har övriga ansvarsförbindelser ställts om 73 (209) MSEK. Då det har bedömts att inget utflöde kommer att ske för dessa förbindelser har ingen avsättning skett. Se även information i not 30.

NOT 27 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Lifco AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Lifco AB, har eliminerats i koncernredovisningen. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolagen tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Koncernintern försäljning uppgick under året till 4 737 (5 293) MSEK. Carl Bennet AB äger 50,2% av aktierna i Lifco och bedöms ha bestämmande inflytande över koncernen. Andra närstående parter är samtliga dotterbolag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, det vill säga styrelsen och koncernledningen. Lifco AB, moderbolag i Lifco-koncernen har under 2023 inte köpt några administrationstjänster av Carl Bennet AB (2022: - MSEK). En av styrelsens ledamöter, Erik Gabrielson, är delägare i Advokatfirman Vinge som under året erhållit 5 (4) MSEK för löpande juridisk rådgivning. Upplysningar om ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 10.

NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2023	2022
Upplupna personalkostnader	718	621
Kommissioner, provisioner och bonus till kunder	65	58
Upplupna räntekostnader	45	22
Övriga kundrelaterade avtalsskulder	86	93
Övriga förutbetalda intäkter	63	11
Övriga upplupna kostnader	208	242
Summa	**1 185**	**1 047**

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	2023	2022
Fastighetsinteckningar	1	3
Företagsinteckningar	4	14
Summa	**5**	**17**

NOT 30 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

MSEK	2023	2022
Garantiförbindelser	73	209
Summa	**73**	**209**

Garantiförbindelser avser förskotts- och fullgörandegarantier.

NOT 31 RÖRELSEFÖRVÄRV

Under 2023 har 18 nya verksamheter konsoliderats. Verksamheterna som konsoliderats är de fem brittiska bolagen Alwayse Engineering, Broughton Plant Hire and Sales, Didsbury Engineering, Ortho-Care och The Real Spirit of Coffee, de fyra tyska bolagen Datamed, HGT, Kefla och Kohler Medizintechnik, de tre italienska bolagen Astro, Emilplastica och Geax samt de båda danska bolagen Amayse och Green Instruments, norska Aura Electric, svenska Doxa Dental och nederländska Sailmakers Group. Dessutom konsoliderades tillgångarna i tyska Welte Dentallabor.

Förvärvskalkylen inkluderar samtliga förvärv som konsoliderats under 2023. Kostnader relaterade till förvärv på 52 MSEK ingår i administrativa kostnader i koncernens resultaträkning för 2023. De förvärvade bolagen har sedan respektive konsolideringsdag bidragit till koncernens nettoomsättning med 1 203 MSEK och EBITA med 362 MSEK. Om konsolidering skett från och med 1 januari 2023 skulle koncernens nettoomsättning ökat med ytterligare 1 145 MSEK och EBITA skulle ökat med ytterligare 297 MSEK.

Tabellen nedan inkluderar samtliga förvärv som konsoliderats under 2023. Inget av förvärven är enskilt väsentliga för Lifcos konsoliderade finansiella rapporter. Förvärvskalkyler för de bolag som förvärvades till och med december 2022 har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna.

FÖRVÄRVADE NETTOTILLGÅNGAR

Nettotillgångar MSEK	Bokfört värde	Värdejustering	Verkligt värde
Varumärken, kundrelationer, licenser	35	2 581	2 616
Materiella tillgångar	174	-	174
Lager, kundfordringar och övriga fordringar	803	-18	784
Leverantörsskulder och övriga skulder	-630	-689	-1 319
Likvida medel	264	-	264
Summa nettotillgångar	**646**	**1 873**	**2 520**
Goodwill	-	2 080	2 080
Totala nettotillgångar	**646**	**3 953**	**4 599**

Kassaflödeseffekt, MSEK	
Köpeskilling	4 599
Ej utbetalda köpeskillingar	-644
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-264
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	27
Summa kassaflödeseffekt	**3 718**

20240617087799

NOT 32 RESULTAT PER AKTIE

Före utspädning: Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget under perioden.

MSEK	2023	2022
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	3 274	2 784
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (st)	454 216 300	454 216 300
Resultat per aktie (kr)	7,21	6,13

Efter utspädning: För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Varken under 2023 eller 2022 har det funnits några potentiella stamaktier med utspädningseffekt. Resultat per aktie uppgår således till samma resultat före och efter utspädning.

NOT 33 UTDELNING PER AKTIE

Utdelningar som betalades ut under 2023 och 2022 uppgick till 818 MSEK (1,80 kr per aktie) respektive 681 MSEK (1,50 kr per aktie). På årsstämman den 24 april 2024 kommer en utdelning avseende räkenskapsåret 2023 på 2,10 kr per aktie, totalt 954 MSEK, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter.

NOT 34 HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Den 21 februari 2024 emitterade Lifco två icke säkerställda obligationslån med en löptid om två år inom ramen för sitt MTN-program.

NOT 35 TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYSEN

MSEK	2023	2022
Ej kassaflödespåverkande poster		
Avskrivningar	1 482	1 151
Ökning/minskning av avsättningar	9	-
Övrigt	-3	-
Summa	**1 488**	**1 151**

NOT 36 ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Dotterbolagen BeGrips AB, DAB Dental AB, Directa AB, Haglöf Sweden AB, Haglös Sweden Produktion AB, Indexator Rotator System AB, Nordenta AB, J.H. Orsing AB, Proline Öst AB, Texor AB och Zetterströms Rostfria AB bedriver anmälningspliktig miljöfarlig verksamhet enligt den svenska miljöbalken vilket innebär att de står under tillsyn av miljönämnden i respektive kommun.

AVSTÄMNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

EBITA MOT FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS

MSEK	2023	2022
Rörelseresultat	**4 753**	**3 953**
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	859	673
EBITA	**5 612**	**4 626**
Förvärvskostnader	52	36
EBITA före förvärvskostnader	**5 664**	**4 662**

EBITDA MOT FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS

MSEK	2023	2022
Rörelseresultat	**4 753**	**3 953**
Avskrivningar materiella tillgångar	600	454
Avskrivningar immateriella tillgångar	24	24
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	859	673
EBITDA	**6 235**	**5 104**
Förvärvskostnader	52	36
EBITDA före förvärvskostnader	**6 287**	**5 140**

NETTOSKULD MOT FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS

MSEK	2023	2022
Långfristiga räntebärande skulder inklusive pensionsavsättningar	2 432	2 005
Kortfristiga räntebärande skulder	6 008	5 288
Likvida medel	-1 591	-1 703
Räntebärande nettoskuld	**6 849**	**5 590**
Sälj-/köpoptioner	2 605	1 946
Leasingskuld	1 179	1 040
Nettoskuld	**10 633**	**8 576**

20240617088800

SYSSELSATT KAPITAL OCH SYSSELSATT KAPITAL EXKLUSIVE GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MOT FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS

MSEK	2023-12-31	2023-09-30	2023-06-30	2023-03-31
Totala tillgångar	**34 291**	**33 711**	**34 329**	**32 121**
Likvida medel	-1 591	-1 560	-1 587	-1 754
Räntebärande pensionsavsättningar	-98	-102	-95	-90
Icke räntebärande skulder	-6 736	-7 029	-7 064	-6 717
Sysselsatt kapital	**25 866**	**25 020**	**25 583**	**23 560**
Goodwill och övriga immateriella tillgångar	-21 927	-20 948	-21 247	-19 553
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	**3 939**	**4 072**	**4 336**	**4 007**

SYSSELSATT KAPITAL OCH SYSSELSATT KAPITAL EXKLUSIVE GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR BERÄKNAT SOM GENOMSNITTET AV DE FYRA SENASTE KVARTALEN MOT FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS

MSEK	Genomsnitt	Kv 4 2023	Kv 3 2023	Kv 2 2023	Kv 1 2023
Sysselsatt kapital	**25 007**	25 866	25 020	25 583	23 560
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	**4 089**	3 939	4 072	4 336	4 007

	Summa				
EBITA	**5 664**	1 492	1 355	1 487	1 330
Avkastning sysselsatt kapital	**22,6%**				
Avkastning sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immat tillgångar	**139%**				

MODERBOLAGSREDOVISNING

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2023	2022
Administrationskostnader	38, 40, 41, 42, 43	-113	-120
Övriga rörelsekostnader		-2	-
Övriga rörelseintäkter	38, 39	69	63
Rörelseresultat		**-46**	**-57**
Resultat från andelar i koncernbolag	44	1 461	476
Finansiella intäkter	45	832	666
Finansiella kostnader	45	-667	-641
Resultat efter finansiella poster		**1 580**	**444**
Bokslutsdispositioner	46	389	-8
Skatt på årets resultat	47	-42	8
Årets resultat		**1 927**	**444**

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

20240617088O1

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	48	1 960	1 960
Långfristiga fordringar hos koncernbolag		6 298	4 843
Uppskjutna skattefordringar	49	60	89
Summa anläggningstillgångar		**8 318**	**6 892**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		10 374	8 614
Aktuella skattefordringar		11	-
Övriga kortfristiga fordringar		26	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		5	4
Kassa och bank		469	587
Summa omsättningstillgångar		**10 885**	**9 205**
SUMMA TILLGÅNGAR		**19 203**	**16 097**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		18	18
Reservfond		12	12
Summa bundet eget kapital		**30**	**30**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat	50	2 802	3 175
Årets resultat		1 927	444
Summa fritt eget kapital		**4 729**	**3 619**
Summa eget kapital		**4 759**	**3 649**
Obeskattade reserver	51	**-**	**114**
Långfristiga skulder			
Obligationslån	52	2 203	1 835
Uppskjutna skatteskulder	49	12	0
Summa långfristiga skulder		**2 215**	**1 835**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	52	4 212	3 761
Obligationslån	52	1 773	1 456
Leverantörsskulder		3	1
Skulder till koncernbolag		6 118	5 139
Aktuella skatteskulder		-	58
Övriga kortfristiga skulder		16	15
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	53	107	69
Summa kortfristiga skulder		**12 229**	**10 499**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**19 203**	**16 097**

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2022	**18**	**12**	**3 856**	**3 886**
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-	-681	-681
Årets resultat	-	-	444	444
Utgående balans per 31 december 2022	**18**	**12**	**3 619**	**3 649**
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-	-818	-818
Årets resultat	-	-	1 927	1 927
Utgående balans per 31 december 2023	**18**	**12**	**4 729**	**4 759**

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

MSEK	2023	2022
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-46	-57
Övriga finansiella poster	-3	-3
Erhållen ränta	737	291
Betald ränta	-593	-134
Betald inkomstskatt	-70	-13
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	**25**	**84**
Förändring i rörelsekapital		
Ökning/minskning av rörelsefordringar	-1 786	-285
Ökning/minskning av rörelseskulder	1 311	284
Summa förändring i rörelsekapital	**-475**	**-1**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-450**	**83**
Finansieringsverksamheten		
Förändring av långfristiga fordringar	-1 473	-532
Upptagna lån	8 367	3 456
Amortering av lån	-7 234	-2 677
Utbetalt koncernbidrag	-16	-6
Erhållen utdelning	1 461	476
Utbetald utdelning	-818	-681
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**287**	**36**
Årets kassaflöde	**-163**	**119**
Likvida medel vid årets början	587	584
Kursdifferenser i likvida medel	45	-116
Likvida medel vid årets slut	**469**	**587**

20240617088002

NOT 37 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 2, redovisning för juridiska personer. Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av godkända IFRS/IAS regler och uttalande så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som ska göras från IFRS/IAS. Bestämmelserna enligt IFRS/IAS finns angivna i koncernredovisningens not 1 Redovisningsprinciper. Moderbolaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med undantag för nedanstående:

Uppställningsformer
Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Resultaträkningen är uppdelad i två räkningar: en över resultaträkningen och en över totalresultatet. I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i årsredovisningslagen. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar och poster inom eget kapital.

Andelar i dotterbolag
Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernbolag".

Finansiella instrument
IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid varje balansdag bedömer moderbolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

Leasingavtal
Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, klassificeras som operationella leasingavtal.

Intäkter
I moderbolagets övriga rörelseintäkter ingår till dotterbolag utfakturerade koncerngemensamma kostnader.

Koncernbidrag
Både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

NOT 38 MODERBOLAGETS FÖRSÄLJNING TILL OCH INKÖP FRÅN KONCERNBOLAG

Moderbolaget har under året fakturerat dotterbolagen 69 (63) MSEK för koncerngemensamma tjänster. Moderbolaget har köpt tjänster från dotterbolag om - (1) MSEK.

NOT 39 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

MSEK	2023	2022
Koncerngemensamma tjänster	69	63
Summa övriga rörelseintäkter	**69**	**63**

NOT 40 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

MSEK	2023	2022
Personalkostnader (not 42)	91	104
Kostnader för operationell leasing (not 43)	1	1
Övriga kostnader	21	15
Summa	**113**	**120**

NOT 41 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

MSEK	2023	2022
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	2	2
Övriga tjänster	0	0
Summa	**2**	**2**

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser bland annat granskning av kvartalsrapport. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning samt tjänster i samband med förvärv.

NOT 42 MEDELANTAL ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantal anställda	2023	2022
Kvinnor	3	3
Män	1	1
Totalt	**4**	**4**

Personalkostnader, MSEK	2023	2022
Löner och ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	56	56
Övriga anställda	-1 [1)]	9
Summa	**55**	**65**
Sociala avgifter styrelse och verkställande direktör	20	20
Sociala avgifter övriga anställda	0 [1)]	4
Pensionskostnader för verkställande direktör	15	14
Pensionskostnader för övriga anställda	1	1
Summa	**91**	**104**

[1)] Avser upplösning av bokad reserv under f g år för ej utbetald bonus inklusive sociala avgifter till tidigare anställd, uppbokad ur ett försiktighetsperspektiv.

För information om ersättning till ledande befattningshavare se not 10 till koncernens finansiella rapporter.

NOT 43 LEASING

MSEK	2023	2022
Operationell leasing		
Förfallotidpunkt inom 1 år	1	1
Förfallotidpunkt mellan 1 och 5 år	-	1
Summa	**1**	**2**

Moderbolagets operationella leasingavtal består främst av kontorslokaler. Vidareuthyrning förekommer ej. Kostnader för operationell leasing i moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 1 (1) MSEK. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsekostnader.

NOT 44 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNBOLAG

MSEK	2023	2022
Utdelningar	1 461	476
Summa	**1 461**	**476**

NOT 45 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2023	2022
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter från koncernbolag	714	286
Ränteintäkter	23	6
Valutakursvinster	95	374
Summa finansiella intäkter	**832**	**666**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader till koncernbolag	-204	-38
Räntekostnader	-390	-96
Valutakursförluster	-70	-504
Övriga finansiella kostnader	-3	-3
Summa finansiella kostnader	**-667**	**-641**
Summa finansiella poster, netto	**165**	**25**

20240617088803

NOT 46 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MSEK	2023	2022
Lämnade koncernbidrag	0	-16
Mottagna koncernbidrag	275	-
Förändring av periodiseringsfond	114	8
Summa	**389**	**-8**

NOT 47 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

MSEK	2023	2022
Aktuell skatt för året	-1	-32
Justeringar avseende tidigare år	-	0
Uppskjuten skatt	-41	40
Summa skatt på årets resultat	**-42**	**8**

Samband mellan årets skattekostnad och redovisat resultat	2023	2022
Resultat före skatt	1 969	436
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige	-406	-90
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter	301	98
Skatteeffekt av kostnader som ska dras av men ej ingår i det redovisade resultatet	64	-
Justering avseende tidigare år	-	0
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	-1	0
Skatt årets resultat	**-42**	**8**

NOT 48 ANDELAR I KONCERNBOLAG

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av aktier och andelar i dotterbolag:

Koncernbolagets namn	Org nr	Säte
Lifco Dental International AB	556730-9710	Enköping
Proline Group AB	556543-0971	Sollentuna
PP Greiftechnik GmbH	HR B No 157420	Holzkirchen, Tyskland
Rapid Granulator AB	556082-8674	Bredaryd
Sorb Industri AB	556272-5282	Skellefteå

	Kapitalandel %	Röstandel %	Antal aktier	Bokfört värde 2023	Bokfört värde 2022
Lifco Dental International AB	100,00	100,00	252 525	716	716
Proline Group AB	100,00	100,00	12 400	182	182
PP Greiftechnik GmbH	100,00	100,00	25 000	490	490
Rapid Granulator AB	100,00	100,00	100 000	205	205
Sorb Industri AB	100,00	100,00	6 800 000	367	367
Summa				**1 960**	**1 960**

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	1 960	1 960
Förvärv av dotterbolag	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 960	1 960
Utgående redovisat värde	1 960	1 960

Specifikation av moderbolagets direkta och indirekta ägande:

Bolag	Land	Organisationsnummer	Säte	Ägarandel %
Lifco Dental International AB	**Sverige**	**556730-9710**	**Enköping**	**100,0**
Dental-Direct AS	Norge	981 315 847	Skoppum	100,0
Swallow Dental Supplies Limited	Storbritannien	03652780	Silsden	90,0
Ortho-Care (UK) Ltd	Storbritannien	01600280	Saltaire	85%
Lifco Dental AB	Sverige	556061-7747	Enkoping	100,0
Almaso för tandvården AB	Sverige	556484-4115	Lund	100,0
Preventum Partner AB	Sverige	556613-2790	Stockholm	100,0
DentalEye AB	Sverige	556611-7338	Stockholm	100,0
Anidem Computers AB	Sverige	556537-1001	Stockholm	80,0
Hammasväline OY	Finland	0881266-0	Helsingfors	100,0
Nordenta AB	Sverige	556049-4899	Enköping	100,0
DAB Dental AB	Sverige	556005-0048	Upplands Väsby	100,0
Directa AB	Sverige	556013-8827	Upplands Väsby	100,0
Directa, Inc	USA	63762637000	Newtown, CT	100,0
Parkell, Inc	USA	11-2522127	Edgewood, NY	100,0
Parkell Europe AB	Sverige	559315-5772	Upplands Väsby	100,0
Topdental (Products) Ltd	Storbritannien	04261332	Silsden	100,0
J.H. Orsing AB	Sverige	556099-9632	Helsingborg	100,0
Ronvig Dental Manufacturing A/S	Danmark	10078563	Daugård	100,0
Plum Safety ApS	Danmark	41057653	Assens	100,0
Plum Deutschland GmbH	Tyskland	HR B No. 201580	Cuxhaven	100,0
Kohdent Verwaltungs GmbH	Tyskland	HR B No. 728371	Stockach	100,0
Kohdent Roland Kohler Medizintechnik GmbH & Co KG	Tyskland	HR A No. 701607	Stockach	100,0
DAB Eesti OÜ	Estland	11149461	Tallinn	100,0
DAB Dental Latvia SIA	Lettland	40003744465	Riga	100,0
DAB Dental UAB	Litauen	300115774	Vilnius	100,0
LIC Scadenta AS	Norge	956 226 635	Sandvika	100,0
Technomedics Norge AS	Norge	986 392 742	Askim	100,0
Jacobsen Dental AS	Norge	918 882 014	Alnabru	100,0
Dansk Nordenta A/S	Danmark	10416698	Hörning	100,0
AI dente Software A/S	Danmark	27961363	Hörning	100,0
3D Dental ApS	Danmark	28159439	Hedensted	100,0
Rhein'83 S.r.l.	Italien	02418300378	Bologna	85,0
Emilplastica S.r.l	Italien	00682711205	Bologna	80,0
EDP European Dental Partners Holding GmbH	Tyskland	HR B No. 7331	Lübeck	100,0
M+W Dental Müller & Weygandt GmbH	Tyskland	HR B No. 3753	Büdingen	100,0
M+W Dental Handels GmbH	Österrike	FN 256862 p	Wien	100,0
M+W Dental Swiss AG	Schweiz	CH-020.3.029.916-4	Illnau	100,0
M+W Dental Magyarország Kft	Ungern	01-09-889071	Budapest	100,0
DentalTiger GmbH	Tyskland	HR B No. 9340	Büdingen	100,0
Datamed IT-Systeme GmbH	Tyskland	HR B No. 4337	Eggenfelden	100,0
Praezimed Service GmbH	Tyskland	HR B No. 78293	Hamburg	100,0
Computer Konkret AG	Tyskland	HR B No. 16107	Falkenstein	74,0
CONSYS Gesellschaft für Softwaretechologie und Systementwicklung mbH	Tyskland	HR B No. 72249	München	100,0
Kaniedenta Dentalmedizinische Ezeugnisse GmbH & Co. KG	Tyskland	HR A No. 5025 / HR B No. 5951	Herford	75,0
Kentzler-Kaschner Dental GmbH	Tyskland	HR B No. 510028	Ellwangen	74,0
MedTec Medizintechnik GmbH	Tyskland	HR B No. 2171	Wetzlar	100,0
Dentamed (ČR) spol. s r.o	Tjeckien	25083163	Prag	100,0
Dent Unit, s.r.o	Tjeckien	45538263	Hradec Králové	100,0
Prodent International d.o.o.	Slovenien	12577900	Ljubljana	100,0
Dental Grupa d.o.o	Kroatien	02597888	Umag	90,4
MDH AG Mamisch Dental Health	Tyskland	HR B No. 17934	Mülheim an der Ruhr	100,0
Smilodentax GmbH	Tyskland	HR B No. 18237	Mülheim an der Ruhr	100,0
Si Zhou Dental (Shenzhen) Co. Ltd	Kina	91440300726172979L	Guangdong	100,0
Interadent Zahntechnik GmbH	Tyskland	HR B No. 8553	Lübeck	100,0
Interadent Zahntechnik Philippines, Inc	Filippinerna	128448	Manila	94,34
Westroad Properties, Inc	Filippinerna	AS092-07569	Manila	94,34
Denterbridge SAS	Frankrike	RCS 399 682 863	Paris	100,0

20240617080804

Bolag	Land	Organisationsnummer	Säte	Ägarandel %
SchwanDental Deutschland GmbH	Tyskland	HR B No. 20583	Lübeck	100,0
Kefla GmbH	Tyskland	Hr B No. 22874	Frankfurt	70,0
Kefla UK Ltd	England	13811010	London	100,0
Verrerie du Futur SARL	Frankrike	RCS 384 087 177	Colmar	100,0
Proline Group AB	**Sverige**	**556543-0971**	**Gävle**	**100,0**
Proline Väst AB	Sverige	556914-6771	Gävle	100,0
Proline Öst AB	Sverige	556914-6789	Gävle	100,0
Proline Nord AB	Sverige	556914-6706	Gävle	100,0
Proline Syd AB	Sverige	556914-6763	Gävle	100,0
ERC Systems AB	Sverige	556971-8462	Norrköping	100,0
Proline Norge AS	Norge	991 147 047	Oslo	100,0
Prolinesystems Relining OY	Finland	2242160-7	Vantaa	100,0
Proline Danmark ApS	Danmark	32259987	Greve	100,0
P-Line Netherlands B.V.	Nederländerna	55190545	Zoeterwoude	100,0
PP Greiftechnik GmbH	**Tyskland**	**HR B No. 157420**	**Holzkirchen**	**100,0**
MulitOne Deutschland GmbH	Tyskland	HR B No. 102912	Dieburg	100,0
Kinshofer GmbH	Tyskland	HR B No. 163689	Holzkirchen	100,0
RF-System AB	Sverige	556392-5097	Vinslöv	100,0
BeGrips AB	Sverige	556509-3795	Hässleholm	100,0
Demolition and Recycling Equipment B.V	Nederländerna	11047940	Cuijk	100,0
Mars Greiftechnik GmbH	Österrike	FN 148579 z	Gmünd	100,0
Kinshofer CZ s.r.o.	Tjeckien	25164325	Českè Velenice	100,0
Kinshofer France SARL	Frankrike	RCS 343 661 229	Strasbourg	100,0
Hammer S.r.l	Italien	06233290722	Molfetta	60,0
Kinshofer Finland OY	Finland	2230818-8	Lempääla	100,0
Kinshofer UK Ltd.	Storbritannien	01705372	Cheltenham	100,0
Kinshofer Liftall Inc	Kanada	1398940	Burlington, Ontario	100,0
Kinshofer USA, Inc	USA	4345684	Sanborn, NY	100,0
Kinshofer Holding, Inc	USA	6375409	Sanborn, NY	100,0
Solesbee's Equipment & Attachments LLC	USA	521751	Winston, GA	100,0
Doherty Engineered Attachments Ltd	Nya Zeeland	1928058	Tauranga	100,0
Doherty Couplers Pty Ltd	Australien	645774956	Brisbane	100,0
Auger Torque (Europe) Ltd	Storbritannien	03537549	Brisbane	100,0
Auger Torque Australia Pty Ltd	Australien	39113281664	Brisbane	100,0
Attachment Torque MFG (China) Co. Ltd	Kina	91330212688026355H	Ningbo	51,0
Trevi Benne S.p.A	Italien	02286020249	Noventa Vicentina	90,0
Biemmeo S.r.l	Italien	00926670241	Agugliaro	70,0
Prolec Ltd	Storbritannien	01689109	Poole	100,0
HGT Hydraulikgreifer-Technologie GmbH	Tyskland	HR B Nr. 101387	Ilsede	65,0
ErgoPack Deutschland GmbH	Tyskland	HR B Nr. 13877	Lauingen	100,0
ErgoStrap, Inc	USA	86-3214919	Wauwatosa, WI	100,0
MultiOne S.r.l	Italien	03971430248	Grumolo delle Abbadesse	60,0
Cormidi S.r.l	Italien	03053170654	Roccadaspide	70,0
Cormidi USA, Inc	USA	1038343	Norwalk, CT	100,0
Cangini Benne S.r.l	Italien	02185060403	Sarsina	90,0
2C Factory S.r.l.	Italien	00164060402	San Carlo di Cesena	100,0
GEAX S.r.l	Italien	02277540429	Montefano (MC)	70,0
Broughton Plant Hire and Sales Ltd	Storbritannien	01722401	Romford, Essex	95,0
Rapid Granulator AB	**Sverige**	**556082-8674**	**Bredaryd**	**100,0**
Rapid Granulier-Systeme GmbH & Co. KG	Tyskland	HR A Nr. 3137	Frankfurt	100,0
Rapid Granulier-System Geschäftsfürungs GmbH	Tyskland	HR B Nr. 5059	Frankfurt	100,0
Rapid Italy S.r.l	Italien	03407930274	Venedig	100,0
Rapid Granulate Machinery (Shanghai) Co., Ltd	Kina	91310000772430780P	Shanghai	100,0
Rapid France SARL	Frankrike	RCS 487 629 966	Chaponnay	100,0
Rapid Granulator Corp.	Filippinerna	2021060015504-39	Manilla	100,0
Rapid Graulator, Inc	USA	36-4803683	Leetsdale, PA	100,0
Sorb Industri AB	**Sverige**	**556272-5282**	**Skellefteå**	**100,0**
Brokk AB	Sverige	556115-6224	Skellefteå	100,0
Brook Sverige AB	Sverige	559418-1017	Skellefteå	100,0
Brokk UK Ltd	Storbritannien	04063287	Milnthorpe, Cumbria	100,0

Bolag	Land	Organisationsnummer	Säte	Ägarandel %
BINC Delaware, Inc	USA	602-280-434	Monroe, (WA)	100,0
Brokk Bricking Solutions Inc	USA	600-072-362	Monroe, (WA)	100,0
Brokk Sales Canada Inc	Kanada	BC1202240	Vancouver	100,0
Brokk Asia-Pacific Pte Ltd	Singapore	200719909W	Singapore	100,0
Brokk India Pvt Ltd	Indien	U46594PN2023FTC222183	Pune City, Maharashtra	100,0
Brokk DA GmbH	Tyskland	HR B Nr. 720979	Friedenweiler	100,0
Darda GmbH	Tyskland	HR B Nr. 611546	Blumberg	100,0
Darda (Beijing) Construction Machinery Co. Ltd	Kina	91110105678752089B	Beijing	100,0
Brokk Australia Pty Ltd	Australien	66140012504	Adelaide	100,0
Brokk France SAS	Frankrike	RCS 352 562 144	Epinal	100,0
Brokk BeNeLux SARL	Belgien	0738938548	Tessenderlo	100,0
Brokk Italia S.r.l	Italien	07049910966	Milano	100,0
Brokk (Beijing) Machines Co Ltd	Kina	91110108563601504E	Beijing	100,0
Brokk Norge AS	Norge	997 403 452	Ski	100,0
Brokk Switzerland GmbH	Schweiz	CH-020.4.025.204-9	Kriens	100,0
Brokk Middle East FZE	Förenade Arabemiraten	184254	Dubai	100,0
Ahlberg Cameras AB	Sverige	556259-9786	Norrtälje	100,0
Ahlberg Cameras, Inc	USA	C200914700195	Wilmington, NC	100,0
Aquajet Systems Holding AB	Sverige	556499-1288	Jönköping	100,0
Aquajet Systems AB	Sverige	556314-6173	Jönköping	100,0
Heinola Sahakoneet OY	Finland	519.079	Heinola	100,0
Lövånger Elektronik AB	Sverige	556287-7943	Skellefteå	100,0
Leab Eesti OÜ	Estland	11051087	Tallinn	100,0
Lövånger Elektronik Fagersta AB	Sverige	556252-3158	Fagersta	100,0
Lövånger Elektronik Uppsala AB	Sverige	556382-5198	Uppsala	100,0
Lovånger Elektronik Göteborg AB	Sverige	559056-2293	Göteborg	100,0
Texor AB	Sverige	556316-0703	Lycksele	100,0
Zetterströms Rostfria AB	Sverige	556323-7949	Molkom	100,0
Hultdin System AB	Sverige	556213-4592	Malå	100,0
Indexator Rotator Systems AB	Sverige	556857-7927	Vindeln	100,0
Auto-Maskin AS	Norge	921 853 181	Skjetten	100,0
Auto-Maskin Sverige AB	Sverige	556802-5307	Göteborg	100,0
Auto-Maskin Holding Inc.	USA	46-4550987	Dickinson, TX	100,0
Auto-Maskin LLC	USA	36-4777460	Dickinson, TX	100,0
Modulsystem HH Van Equipment AB	Sverige	556552-7040	Mölndal	100,0
Håells AB	Sverige	556305-0946	Mölndal	100,0
Modul-System HH AB	Sverige	556138-6409	Mölndal	100,0
Modul-System Fahrzeugeinrichtungen GmbH	Tyskland	HR B. Nr. 3073	Limburg a.d Lahn	100,0
Modul-System S.A.	Frankrike	RCS 382 918 209	Marne la Vallé	100,0
Modul-System N.V./S.A.	Belgien	457 057 466	Mechelen	100,0
Modul-System HH A/S	Danmark	21421189	Brøndby	100,0
Modul-System Polska Sp. z.o.o	Polen	131735	Warszawa	100,0
Modul-System Nederland B.V.	Nederländerna	24256256	Hellevoetsluis	100,0
Modul-System Finland OY	Finland	2347058-2	Espoo	100,0
Modul-System AS	Norge	911 743 787	Drammen	100,0
Modul-System Ltd	Storbritannien	01540940	Buckinghamshire	100,0
Brian James Trailers Holding Limited	Storbritannien	10920740	Rugby	90,0
Brian James Trailers Limited	Storbritannien	03844151	Rugby	100,0
Brian James Trailers GmbH	Tyskland	HR B Nr. 22197	Störmthal	100,0
Cenika AS	Norge	987 778 474	Lierstranda	95,0
Cenika AB	Sverige	556723-5170	Malmö	100,0
Elektro Group AS	Norge	920 000 126	Lierstranda	100,0
Cenec Tavlebygg AS	Norge	992 893 214	Steinkjer	51,0
Aura Electric AS	Norge	912032450	Kongsviner	80,0
Nordesign AS	Norge	937 923 422	Trondheim	100,0
Hydal AS	Norge	988 009 911	Håvik	100,0
Elit AS	Norge	978 593 593	Gjerdrum	100,0
Elit Scandinavian AB	Sverige	556782-3751	Bollebygd	100,0
Elit Scandinavian ApS	Danmark	32771432	Viborg	100,0

20240617080805

Bolag	Land	Organisationsnummer	Säte	Ägarandel %
Eldan Recycling A/S	Danmark	14125388	Faaborg	100,0
Eldan Inc.	USA	20-3705054	Sanborn	100,0
Redoma Recycling AB	Sverige	559039-2329	Malmö	100,0
Nessco Holding AS	Norge	963 629 362	Oslo	100,0
Tamrotor Marine Compressors AS	Norge	976 516 648	Oslo	91,0
TMC Compressors Asia Pte Ltd	Singapore	201413221K	Singapore	100,0
TMC Compressors China Ltd	Kina	91310000MA1JN5X724	Shanghai	100,0
Nessco AS	Norge	954 354 563	Oslo	100,0
Rustibus Worldwide AS	Norge	921 976 968	Bekkjarvik	85,0
Rustibus N.V	Belgien	453 271 496	Antwerpen	100,0
Rustibus, Inc	USA	20-0151285	Houston, TX	100,0
Rustibus Pte Ltd	Singapore	200207727D	Singapore	100,0
Haglöf Sweden AB	Sverige	556148-8197	Långsele	100,0
Haglöf Sweden Produktion AB	Sverige	556403-3305	Långsele	100,0
Haglof, Inc	USA	64-0684743	Madison, MS	100,0
Silvent AB	Sverige	556087-6137	Borås	80,0
Silvent North America, Inc.	USA	36-4040735	Portage, IN	100,0
Silvent California, Inc	USA	61-2021895	Portage, IN	100,0
Silvent South Europé SARL	Frankrike	RCS 494 050 156	Cagnes Sur Mer	100,0
Silvent Central Europe GmbH	Österrike	FN 416042 b	Salzburg	100,0
Silvent (Shanghai) Trading Co. Ltd	Kina	3100186272	Shanghai	100,0
Silvent UK Ltd	Storbritannien	03767990	Birmingham	100,0
Silvent Benelux B.V	Nederländerna	71269711	Heerlen	100,0
Silvent Italia S.r.l	Italien	04688600230	Verona	100,0
Silvent Polska Sp. z.o.o.	Polen	386034936	Warszawa	100,0
Silvent Iberica S.L	Spanien	B67383406	Barcelona	100,0
Pro 10 Optix AB	Sverige	556729-2023	Nacka	100,0
Fiberworks AS	Norge	959 977 046	Oslo	100,0
BCC Solution OY	Finland	2562227-9	Vantaa	70,0
Blinken AS	Norge	932 645 017	Gressvik	100,0
Blinken Tools AB	Sverige	556862-7540	Karlstad	100,0
Wexman AB	Sverige	556481-2633	Tidaholm	80,0
Cramaro Holding SpA	Italien	04452060231	Cologna Veneta	85,0
Cramaro Tarpaulin Systems S.r.l	Italien	04079350239	Cologna Veneta	100,0
Cramaro España S.L	Spanien	B96684840	Quart de Poblet Valencia	100,0
Cramaro France SARL	Frankrike	RCS 414 619 304	Evry	100,0
Cramaro Deutschland GmbH	Tyskland	HRB 18881	Krefeld	100,0
Dinamica S.r.l in Liq	Italien	02606230239	Cologna Veneta	100,0
Tastitalia S.r.l.	Italien	01569310425	Castelfidaro	70,0
Cleveland Cascades Ltd	Storbritannien	04970054	Stockton-on-Tees	100,0
T. Freemantle Ltd	Storbritannien	03147425	Scunthorpe	100,0
Spinaclean Ltd	Storbritannien	04506121	Altrincham, Cheshire	90,0
DVG De Vecchi S.r.l.	Italien	08003870154	Colnago	80,0
Next Hydraulics S.r.l.	Italien	01364450351	Reggio Emilia	90,0
Elvärmeprodukter i Skellefteå AB	Sverige	556637-1778	Skellefteå	100,0
Bode Components GmbH	Tyskland	HR B Nr. 28515	Düsseldorf	100,0
Easy Life International B.V	Nederländerna	53693655	Duiven	90,0
Truck-Line GmbH	Tyskland	Hr B Nr. 11705	Ahrensburg	80,0
Condale Holding Ltd	Storbritannien	14313909	East Grinstead, West Sussex UK	100,0
Condale Plastic Ltd	Storbritannien	00992692	East Grinstead, West Sussex UK	100,0
Caring Technology Ltd	Storbritannien	06455732	Newcastle upon Tyne	90,0
Specialist Alarm Services Ltd	Storbritannien	01550516	Newcastle upon Tyne	100,0
UK Point of Sale Group Ltd	Storbritannien	03833656	Bredbury Stockport	87,81
EFKA B.V	Nederländerna	27100968	Drachten	100,0
EFKA Frame Solutions Ltd	Storbritannien	10875188	Derby	100,0
Heinz Schüller GmbH	Tyskland	Hr B Nr. 7862	Bindlach	100,0
Astro S.r.l	Italien	01245600166	Mornica al Serio	70,0
Didsbury Engineering Ltd	Storbritannien	00371191	Handforth Wilmslow	100,0
Alwayse Ball Unit Ltd	Storbritannien	14257109	Birmingham	100,0

Bolag	Land	Organisationsnummer	Säte	Ägarandel %
Alwayse Engineering Ltd	Storbritannien	00362715	Birmingham	100,0
The Real Spirit of Coffee Ltd	Storbritannien	11347947	Manchester	98,0
C F Vending Ltd	Storbritannien	03637574	Manchester	100,0
Rijo 42 Ingredients Ltd	Storbritannien	07178510	Manchester	100,0
Rijo 42 Machines Ltd	Storbritannien	07178480	Manchester	100,0
Wholesale Coffee Company and Machines Ltd	Storbritannien	08174679	Bolton	100,0
Amayse A/S	Danmark	25820746	Vejle	90,0
Amayse Ltd	Storbritannien	06467403	Esher, Surrey	100,0
Amayse, Inc	USA	30-0913650	Raleigh, NC	100,0
Amayse (Pte) Ltd	Sydafrika	1992/001132/07	Cape Town	100,0
Sailmakers Group B.V	Nederländerna	91559944	Woudenberg	90,0
Albers Zeilmakerij B.V	Nederländerna	09081717	Wageningen	100,0
Zeilmakerij Verholen B.V	Nederländerna	20067150	Roosendaal	100,0
Green Instruments A/S	Danmark	21459437	Brønderslev	100,0
Green Instruments (S) PTE, Ltd	Singapore	201824730N	Ang Mo Kio Avenue	88,0
Green Instruments USA,Inc	USA	32-0472084	Fort Lauderdale	100,0

NOT 49 UPPSKJUTEN SKATT

MSEK	2023	2022
Skillnaden mellan å ena sidan den inkomstskatt som har redovisats i resultaträkningen samt å andra sidan den inkomstskatt som belöper sig på verksamheten utgörs av:		
Uppskjuten skattefordran på kostnad återförd i beskattningen och i framtida ej skattepliktig intäkt	53	50
Uppskjuten skattefordran hänförlig till övriga skattepliktiga temporära skillnader	7	39
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till övriga skattepliktiga temporära skillnader	-12	-
Summa uppskjuten skattefordran/skatteskuld, netto	**48**	**89**

NOT 50 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

MSEK	
Till årsstämmans förfogande står följande medel:	
Balanserat resultat	2 802
Årets resultat	1 927
Summa	**4 729**
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att	
till aktieägarna utdelas 2,10 kr per aktie, totalt	954
i ny räkning överförs	3 775
Summa	**4 729**

NOT 51 OBESKATTADE RESERVER

MSEK	2023	2022
Periodiseringsfond 2017	-	30
Periodiseringsfond 2018	-	8
Periodiseringsfond 2019	-	7
Periodiseringsfond 2020	-	10
Periodiseringsfond 2021	-	59
Summa	-	**114**

20240617088806

NOT 52 UPPLÅNING

MSEK	2023	2022
Långfristiga räntebärande skulder		
Obligationslån	2 203	1 835
Summa långfristiga räntebärande skulder	**2 203**	**1 835**
Kortfristiga räntebärande skulder		
Obligationslån	1 773	1 456
Checkräkningskredit	302	72
Skulder till kreditinstitut	3 910	3 689
Summa kortfristiga räntebärande skulder	**5 985**	**5 217**
Summa räntebärande skulder	**8 188**	**7 052**

Ingen del av långfristiga skulder förfaller till betalning senare än två år efter balansdagen. Samtliga räntebärande skulder klassificeras i kategorin "Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde".

NOT 53 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2023	2022
Upplupna räntekostnader	44	20
Upplupna lönerelaterade kostnader	22	30
Upplupna semesterlöner	7	6
Upplupna sociala avgifter	33	12
Övriga upplupna kostnader	1	1
Summa	**107**	**69**

NOT 54 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

MSEK	2023	2022
Borgensförbindelser och eventualförpliktelser avseende dotterbolag	2 151	2 045
Summa	**2 151**	**2 045**

TIOÅRSÖVERSIKT

	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning, MSEK	24 454	21 552	17 480	13 782	13 845	11 956	10 030	8 987	7 901	6 802
Total tillväxt i nettoomsättning	13,5%	23,3%	26,8%	-0,5%	15,8%	19,2%	11,6%	13,7%	16,2%	12,8%
varav organisk tillväxt	0,0%	11,3%	15,3%	-5,8%	4.2%	6,4%	2,1%	2.5%	5,7%	4,4%
varav förvärvad tillväxt	10,0%	8,7%	13,2%	7,0%	8.2%	8,6%	8,6%	11,3%	7,3%	5,1%
varav valutaeffekt och övrigt	3,5%	3,3%	-1,7%	-1,7%	3,4%	4,2%	0,9%	-0,1%	3,2%	3,3%
EBITA MSEK	5 664	4 662	3 709	2 702	2 523	2 168	1 732	1 377	1 186	966
EBITA-marginal	23,2%	21,6%	21,2%	19,6%	18.2%	18,1%	17,3%	15.3%	15,0%	14,2%
Avskrivningar enligt plan, MSEK	-624	-478	-413	-360	-326	-139	-123	-104	-91	-75
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med förvärv, MSEK	-859	-673	-526	-412	-329	-253	-196	-121	-66	-38
Jämförelsestörande poster, MSEK	-52	-36	-42	-29	-135	-13	-17	-4	-13	-122
Förvärv av materiella anläggningstillgångar, MSEK	429	279	281	239	269	162	144	114	102	105
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för likvida medel, MSEK	3 718	2 295	2 990	1 056	1 781	500	1 378	1 608	573	1 264
Fritt kassaflöde per aktie efter investeringar och före utdelningar och förvärv	8,8	6,1	5,8	5,6	3,8	3,0	2,6	2,1	1,9	1,1
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar, MSEK	4 088	3 444	2 294	1 938	2 345	1 312	1 155	989	983	877
Sysselsatt kapital, MSEK	25 007	20 668	16 447	13 812	12 925	10 314	8 962	7 395	5 981	5 098
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	139%	135%	162%	139%	108%	165%	150%	139%	121%	110%
Avkastning på sysselsatt kapital	22,6%	22,6%	22,5%	19,6%	19,5%	21,0%	19,3%	18,6%	19,8%	18,9%
Avkastning eget kapital	22,4%	23,1%	24,6%	19,9%	20,3%	22,5%	21,5%	21,0%	22,1%	19,2%
Räntebärande nettoskuld, MSEK	6 849	5 590	4 603	3 242	4 040	3 170	3 536	3 018	1 950	2 013
Räntebärande nettoskuldsättningsgrad, ggr	0.4x	0,4x	0,4x	0.4x	0,5x	0,5x	0.6x	0,6x	0.5x	0,6x
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	1,1x	1,1x	1,1x	1.1x	1,4x	1,4x	1.9x	2,0x	1,5x	1,9x
Nettoskuld, MSEK	10 633	8 576	7 113	4 776	5 552	3 685	3 794	3 076	1 980	2 091
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0.7x	0,6x	0,7x	0.6x	0,7x	0,5x	0.7x	0,6x	0,5x	0,6x
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1.7x	1,7x	1,7x	1.6x	1,9x	1,6x	2.0x	2,1x	1,6x	2,0x
Soliditet	44,7%	44,8%	43,2%	47,5%	45,4%	48,8%	45,5%	47.0%	49,2%	46,7%
Vinst per aktie, kr	7,21	6,13	5,26	3.67	3,31	3,06	2,39	2,00	1,78	1,23
Eget kapital per aktie, kr	33,49	29,14	23,44	18.96	17,43	14,72	12,10	10,37	8,67	7.61
Antal anställda vid årets utgång	6 899	6 512	6 265	5 433	5 443	4 926	4 758	3 627	3 386	3 009

FÖRVÄRV 2006–2023

År	Bolag	Verksamhet	Affärsområde	Omsättning vid förvärvet	Land
2006	Dental Prime	Dentalprodukter	Dental	3 MEUR	Finland
	Elektronikprodukter i Järlåsa	Kontraktstillverkning	Systems Solutions	30 MSEK	Sverige
	Darda	Rivningsverktyg	Demolitions & Tools	8 MEUR	Tyskland
2007	Kinshofer	Tillbehör till kranar och grävmaskiner	Demolitions & Tools	66 MEUR	Tyskland
	Safe Dental	Dentalprodukter	Dental	2 MSEK	Sverige
	Proline	Relining (renovering av avloppsrör)	Systems Solutions	120 MSEK	Sverige
	Oriola Dental	Dentalprodukter	Dental	45 MEUR	Finland
	Hekotek	Sågverksutrustning	Systems Solutions	13 MEUR	Estland
	Zetterström Rostfria	Kontraktstillverkning	Systems Solutions	50 MSEK	Sverige
	Plass Data Dental	Dentalprodukter	Dental	7 MDKK	Danmark
2008	Endomark	Produkter inom bland annat diagnostik och rotfyllning	Dental	9 MSEK	Sverige
	XO Care Denmark	Dentalprodukter	Dental	77 MDKK	Danmark
	Tevo	Inredning till servicebilar	Systems Solutions	8 MGBP	Storbritannien
2009	Ellman Produkter	Dentalprodukter	Dental	43 MSEK	Sverige
	Aponox	Tiltskopor	Demolition & Tools	-	Finland
	Interdental	Dentalprodukter	Dental	10 MSEK	Norge
2010	ATC	Återförsäljare	Demolition & Tools	5 MEUR	Frankrike
2011	RF-System	Produkter för järnväg-, mark- och byggentreprenad	Demolition & Tools	80 MSEK	Sverige
	Wintech	Kontraktstillverkning	Systems Solutions	125 MSEK	Sverige
	EDP	Dentalprodukter	Dental	119 MEUR	Tyskland
	Net Dental	Distributör	Dental	20 MEUR	Tyskland
2012	Ahlberg Cameras	Kamerasystem för kärnkraftverk	Demolition & Tools	73 MSEK	Sverige
2014	MDH	Tandteknik, distributör	Dental	44 MEUR	Tyskland
2015	Saniståls danska verksamhet	Inredning till servicebilar	Systems Solutions	25 MDKK	Danmark
	Auger Torque	Jordborrar	Demolition & Tools	10 MGBP	Storbritannien
	Rapid Granulator	Granuleringskvarnar för plastindustrin	Systems Solutions	300 MSEK	Sverige
	Top Dental	Dentalprodukter	Dental	3,4 MGBP	Storbritannien
	J.H. Orsing	Dentalprodukter	Dental	20 MSEK	Sverige
	Smilodent	Tandteknik	Dental	5 MEUR	Tyskland
	Preventum Partner	Redovisningstjänster för tandläkare	Dental	10 MSEK	Sverige
2016	Aquajet Systems	Tillverkar vattenbilningsrobotar	Demolition & Tools	60 MSEK	Sverige
	Auto-Maskin	Kontrollsystem för marina dieselmotorer	Systems Solutions	130 MNOK	Norge
	Cenika	Leverantör av elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet	Systems Solutions	160 MNOK	Norge
	Dens Esthetix	Tandtekniskt laboratorium	Dental	1,4 MEUR	Tyskland
	Design Dental	Importerar samt producerar tandteknik i Danmark med digital teknik	Dental	13 MDKK	Danmark
	Endodontiprodukter	Produkter för bland annat rotfyllning	Dental	10 MSEK	Sverige
	Nordesign	Leverantör av LED-belysning till skandinaviska marknaden	Systems Solutions	64 MNOK	Norge
	Parkell	Tillverkar och säljer dentala förbrukningsmaterial och mindre utrustning till tandläkare	Dental	29 MUSD	USA
	Praezimed	Utför service och reparerar dentalinstrument	Dental	2,5 MEUR	Tyskland
	Redoma Recycling	Tillverkar återvinningsmaskiner för små och medelstora kablar	Systems Solutions	25 MSEK	Sverige
	TMC/Nessco	Leverantör av marina kompressorer och reservdelar	Systems Solutions	525 MNOK	Norge

20240617088007

År	Bolag	Verksamhet	Affärsområde	Omsättning vid förvärvet	Land
2017	Blinken	Återförsäljare av mätinstrument till lantmätare och byggindustri	Systems Solutions	124 MNOK	Norge
	City Dentallabor och Hohenstücken-Zahntechnik	Dentallaboratorier	Dental	1,3 MEUR	Tyskland
	Doherty	Leverantör av snabbkopplingar, skopor och andra tillbehör till grävmaskiner	Demolition & Tools	14 MNZD	Nya Zeeland
	Elit	Partihandel med maskiner och utrustning för elinstallationer och elproduktion	Systems Solutions	38 MNOK	Norge
	Fiberworks	Tillhandahåller kommunikationsutrustning för den europeiska fibernätsmarknaden	Systems Solutions	93 MNOK	Norge
	Haglöf Sweden	Leverantör av instrument för professionella fältmätare i skogen	Systems Solutions	60 MSEK	Sverige
	Hultdin System	Tillverkar redskap och inbyggnadskomponenter för skogs- och entreprenadmaskiner	Demolition & Tools	152 MSEK	Sverige
	Hydal	Tillverkar aluminiumkabinett för utomhus- och inomhusbruk	Systems Solutions	50 MNOK	Norge
	Perfect Ceramic Dental	Tandtekniskt laboratorium	Dental	24 MHKD	Hongkong
	Pro Optix	Tillhandahåller kommunikationsutrustning för den europeiska fibernätsmarknaden	Systems Solutions	62 MSEK	Sverige
	Silvent	Verkar inom energioptimering och arbetsmiljö inom området tryckluftsdynamik	Systems Solutions	120 MSEK	Sverige
	Solesbee's	Utvecklar och säljer verktyg till grävmaskiner och hjullastare	Demolition & Tools	11 MUSD	USA
	Wachtel	Helhetsleverantör av rörteknik	Systems Solutions	2 MEUR	Tyskland
2018	Computer konkret	Utvecklar, säljer och supportar mjukvara för tandläkare och ortodontister	Dental	3,8 MEUR	Tyskland
	Spocs	Slutmonterar och testar elektronikprodukter	Systems Solutions	61 MSEK	Sverige
	Dental Direct	Distributör till tandläkare	Dental	95 MNOK 25 MDKK	Norge
	Toolpacks norska bilinrednings-verksamhet	Inredning till servicebilar	Systems Solutions	40 MNOK	Norge
	Flörchinger Zahntechnik	Tandtekniskt laboratorium	Dental	1,7 MEUR	Tyskland
	Wexman	Tillverkar arbetskläder för professionellt bruk	Systems Solutions	46 MSEK	Sverige
	Denterbridge	Importerar tandtekniska arbeten	Dental	9 MEUR	Frankrike
	Rhein83	Utvecklar och producerar tillbehör och infästningsprodukter	Dental	8 MEUR	Italien
	ERC Systems	Verksamhet inom inspektion och relining av avloppssystem	Systems Solutions	20 MSEK	Sverige
2019	Indexator Rotator Systems	Utveckling och tillverkning av rotatorer	Demolition & Tools	300 MSEK	Sverige
	Hammer	Hydrauliska brytare och andra demoleringsverktyg för grävmaskiner	Demolition & Tools	20 MEUR	Italien
	UK POS	Utställnings- och exponeringsmaterial	Systems Solutions	12 MGBP	Storbritannien
	Rustibus Worldwide	Ytbehandlings- och säkerhetsutrustning för fartyg	Systems Solutions	56 MNOK	Norge
	ErgoPack	Tillverkning av ergonomiska och mobila pallbandningsverktyg	Systems Solutions	22 MEUR	Tyskland
	Brian James Trailers	Tillverkning av bland annat öppna och överbyggda biltransportsläp	Systems Solutions	26 MGBP	Storbritannien

År	Bolag	Verksamhet	Affärsområde	Omsättning vid förvärvet	Land
2020	Rönvig Dental Manufacturing	Tillverkning av dentalprodukter	Dental	30 MDKK	Danmark
	Workplace Safety	Tillverkning av ögonskölj, plåster, första hjälpen-stationer	Dental	79 MDKK	Danmark
	Dental Grupa	Distributör av dental utrustning och förbrukningsvaror	Dental	66 MHRK	Kroatien
	Cramaro Tarpaulin Systems	Tillverkning av system för att täcka transportfordon	Systems Solutions	27 MEUR	Italien
	TrollDentals produktportfölj	Dentalprodukter	Dental	25 MSEK	Sverige
	Tastitalia	Tillverkning av kundanpassade touch-paneler, displayer, knappsatser	Systems Solutions	12,2 MEUR	Italien
	Consys	Utvecklar, säljer och underhåller journalsystem	Dental	1,9 MEUR	Tyskland
	Swallow	Distributör av dentala förbrukningsmaterial	Dental	3,9 MGBP	Storbritannien
	Sendoline	Tillverkning av dentalprodukter	Dental	38 MSEK	Sverige
	ContacEZ produktportfölj	Dentalprodukter	Dental	2,2 MUSD	USA
2021	Kaniedenta	Distributör av dentalprodukter	Dental	29 MEUR[1]	Tyskland
	Rissmann Dental	Tandtekniskt laboratorium	Dental	4,1 MEUR[1]	Tyskland
	T. Freemantle	Tillverkar förpackningsrobotar	Systems Solutions	5,0 MGBP[1]	Storbritannien
	MultiOne	Tillverkar minilastare och tillhörande verktyg	Demolition & Tools	27 MEUR	Italien
	Cleveland Cascades	Designar och tillverkar kundanpassade lastningssystem för bulkmaterial	Systems Solutions	5,1 MGBP	Storbritannien
	Kentzler-Kaschner Dental	Distributör av dentalprodukter	Dental	3,6 MEUR	Tyskland
	Medema	Distributör av dentalprodukter	Dental	1 MEUR	Tjeckien
	Spinaclean	Utvecklar och säljer dammsugare och högtryckstvättar för rengöring inom- och utomhus på hög höjd	Systems Solutions	5,8 MGBP	Storbritannien
	Cangini Benne	Tillverkar tillbehör till grävare och frontlastare	Demolition & Tools	35 MEUR	Italien
	ErgoPacks distributör i USA	Distribuerar ErgoPacks ergonomiska pallbandningsverktyg	Systems Solutions	4,2 MUSD[2]	USA
	Elvärmeprodukter i Skellefteå	Säljer värmeprodukter för golv, tak, mark och frostskydd	Systems Solutions	38 MSEK	Sverige
	DVG De Vecchi	Tillverkar och distribuerar komponenter och tillbehör till kaffemaskiner	Systems Solutions	16 MEUR	Italien
	Next Hydraulics	Tillverkar teleskopkranar för bland annat lätta lastbilar	Systems Solutions	21 MEUR	Italien
	Bode Components	Tillverkar säkerhetsprodukter för hissar	Systems Solutions	5 MEUR	Tyskland
	Anidem Computers	IT-tjänster för tandläkarkliniker	Dental	4 MSEK	Sverige
	Easy Life International	Tillverkar förbrukningsmaterial för vattenrening och växtnäring till akvarier	Systems Solutions	3,3 MEUR	Nederländerna
	Truck-line	Tillverkar extraljusbågar till lastbilar	Systems Solutions	15 MEUR	Tyskland
2022	Zenith Dental	Distributör av dentalprodukter	Dental	21 MDKK[3]	Danmark
	Cenec Tavlebygg	Tillverkar elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet	Systems Solutions	17 MNOK[3]	Norge
	Cormidi	Tillverkar minidumpers och minilastare	Demolition & Tools	13 MEUR[3]	Italien
	Specialist Alarm Services	Tillverkar överfallslarm samt patientlarm för sjukvårdssektorn	Dental	3,9 MGBP	Storbritannien
	BCC Solutions	Tillhandahåller fiberoptiska transceivers, fiberkablage med mera till fibernätsmarknaden	Systems Solutions	11 MEUR	Finland
	Trevi Benne	Tillverkar redskap och tillbehör för grävmaskiner	Demolition & Tools	37 MEUR	Italien
	Oslo Dental	Säljer utrustning och service till tandläkare	Dental	27 MNOK	Norge
	EFKA Holding	Tillverkar kundanpassade aluminiumramar för textilier	Systems Solutions	11,6 MEUR	Nederländerna
	Condale Plastics	Tillverkar specialgjorda plastprofiler	Systems Solutions	18 MGBP	Storbritannien
	Heinz Schuller	Återförsäljare av system för kabelrännor och produkter för åskskydd	Systems Solutions	22 MEUR	Tyskland
	Medtec Medizintechnik	Tillverkar utrustning och förbrukningsmaterial baserad på MR-teknik för behandling av leder	Dental	6,6 MEUR	Tyskland
	Prolec	Utvecklar mjuk- och hårdvarulösningar för byggindustrin	Demolition & Tools	4 MGBP	Storbritannien

[1] Avser omsättning 2019.

[2] Hela omsättningen genererades av tyska ErgoPack GmbH som förvärvades av Lifco 2019.

[3] Avser omsättning 2020.

År	Bolag	Verksamhet	Affärsområde	Omsättning vid förvärvet	Land
2023	Welte Dentallabor	Tandtekniskt laboratorium	Dental	1,3 MEUR[1]	Tyskland
	Doxa Dental	Utvecklar, tillverkar och kommersialiserar biokeramiska dentalprodukter	Dental	12 MSEK[1]	Sverige
	The Real Spirit of Coffee	Säljer exklusiva kaffemaskiner och förbrukningsvaror	Systems Solutions	24 MGBP	Storbritannien
	Broughton Plant Hire and Sales	Uthyrare av anläggningsutrustning för byggbranschen	Demolition & Tools	22 MGBP	Storbritannien
	Didsbury Engineering	Leverantör av utrustning för markservice och underhåll av flygplan	Systems Solutions	6,5 MGBP	Storbritannien
	Kohler Medizintechnik	Tillverkar dentalinstrument	Dental	7 MEUR	Tyskland
	Alwayse Engineering	Leverantör av kulrullar	Systems Solutions	5,6 MGBP	Storbritannien
	Datamed	Utvecklar, säljer och underhåller ett mjukvaruprogram för tyska tandläkarkliniker	Dental	2 MEUR	Tyskland
	Aura Electric	Tillverkar elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet	Systems Solutions	38 MNOK	Norge
	Geax	Tillverkar kompakta pålningsriggar	Demolition & Tools	15 MEUR	Italien
	Amayse	Leverantör av 3D-reklam för tv-sända sportevenemang och branding av arenor	Systems Solutions	51 MDKK	Danmark
	Emilplastica	Underleverantör inom formgjutning av plastprodukter till dental- och elektronikindustrierna	Dental	1,7 MEUR[2]	Italien
	Astro	Tillverkar återvinningsbara polyetentankar	Systems Solutions	9,1 MEUR	Italien
	Kefla	Utvecklar och distribuerar specialiserade premiumglasflaskor	Systems Solutions	33 MEUR[3]	Tyskland
	Ortho-Care	Levererar ortodontiska produkter till tandläkare i Storbritannien	Dental	10 MGBP	Storbritannien
	HGT	Tillverkar tillbehör till materialhanteringsmaskiner	Demolition & Tools	19 MEUR	Tyskland
	Sailmakers Group	Tillverkar presenningar, främst för transportsektorn	Systems Solutions	7,2 MEUR	Nederländerna
	Green Instruments	Utvecklar och tillverkar mätsystem för övervakning av utsläpp från fartyg	Systems Solutions	194 MDKK	Danmark

[1] Avser bedömd årsomsättning 2021.

[2] Cirka 0,6 MEUR genererades av Lifcobolaget Rhein83.

[3] Avser räkenskapsåret 2022/23.

GRI-INDEX

20240617088009

Uttalande av användning Lifco AB har rapporterat i enlighet med GRI Standards för perioden 1 januari 2023 till 31 december 2023.

Använt GRI 1 GRI 1: Foundation 2021

Applicerbara GRI-sektorstandarder Ej tillämpbart

GRI standard/annan källa	Redovisning	Plats i årsredovisningen eller annan plats om så anges	Utelämnanden: Utelämnade krav	Anledning	Förklaring
Generella upplysningar					
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-1 Organisationsprofil	Sidor 65 och 110			
	2-2 Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsrapportering	Not 2.2 och sida 65			
	2-3 Rapporteringsperiod, frekvens och kontakt	Sida 65 och not 1			
	2-4 Omberäkningar av information	Sida 65			
	2-5 Extern försäkran	Sidor 50 och 65			
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	Sidor 10-11 och 44-45			
	2-7 Medarbetare	Sidor 28-30			
	2-8 Medarbetare som inte är anställda	Sidor 28 och 30			
	2-9 Styrningsstruktur och sammansättning av styrelse	Sidor 80-87			
	2-10 Nominering och tillsättning av styrelse	Sidor 80-81			
	2-11 Styrelseordförande	Sida 81			
	2-12 Styrelsens roll i att övervaka hanteringen av effekter	Sidor 50-53			
	2-13 Delegering av ansvar för hantering av effekter	Sidor 50-53			
	2-14 Styrelsens roll i hållbarhetsrapportering	Sidor 46, 50-53			
	2-15 Intressekonflikter	Sidor 80-87			
	2-16 Kommunikation av kritiska frågor	Sidor 37 och 50-53			
	2-17 Styrelsens kollektiva kunskap	Sida 50			
	2-18 Utvärdering av styrelsens prestationer	Sidor 80-81			
	2-19 Ersättningspolicyer	Sidor 80-83, not 10 och styrelsens ersättningsrapport https://lifco.se/investerare/corporate-governance/arsstamma-2024/			
	2-20 Process för att bestämma ersättning	Sidor 80-83 och styrelsens ersättningsrapport https://lifco.se/investerare/corporate-governance/arsstamma-2024/			
	2-21 Årlig total ersättningsnivå	Styrelsens ersättningsrapport https://lifco.se/investerare/corporate-governance/arsstamma-2024/	Jämförelse med samtliga medarbetare	Icke tillämpbar	Ersättningsrapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiets för svensk bolagsstyrning och omfattar medarbetarna i moderbolaget
	2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	Sidor 6-7 och 15			
	2-23 Policyåtaganden	Sidor 18, 27, 32-36, 51-54 och https://lifco.se/sustainability/			
	2-24 Förankring av policyåtaganden	Sidor 18-20, 24-27, 32-36 och 50-53			
	2-25 Processer för att åtgärda negativ påverkan	Sida 51			
	2-26 Mekanismer för att söka råd och framföra klagomål	Sidor 27, 37 och 51			
	2-27 Efterlevnad av lagar och förordningar	Sidor 22 och 37-38			
	2-28 Medlemskap	Sida 35			
	2-29 Förhållningssätt till intressentengagemang	Sida 48			
	2-30 Kollektivavtal	Sida 28			

GRI standard/annan källa	Redovisning	Plats i årsredovisningen eller annan plats om så anges	Utelämnanden		
			Utelämnade krav	Anledning	Förklaring
Väsentliga ämnen					
GRI 3: Vasentliga ämnen 2021	3-1 Process för att fastställa väsentliga ämnen	Sida 46			
	3-2 Förteckning över väsentliga ämnen	Sida 46			
Upphandlingsmetoder					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Styrning av väsentliga ämnen	Sidor 18, 26 och 32			
GRI 204: Upphandlingsmetoder 2016	204-1 Andel utgifter till lokala leverantörer	Sida 45			
Antikorruption					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Styrning av väsentliga ämnen	Sidor 32-34			
GRI 205: Antikorruption 2016	205-1 Andel och antal affärsenheter som analyserats avseende risk för korruption	Sida 34			
	205-2 Kommunikation och utbildning angående antikorruption	Sidor 32-34			
	205-3 Antal fall av korruption och vidtagna åtgärder	Sidor 34 och 37-38			
Energi					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Styrning av väsentliga ämnen	Sidor 18-20			
GRI 302: Energi 2016	302-1 Organisationens energianvändning	Sidor 20-22			
	302-2 Energianvändning utanför organisationen	Sidor 20-22			
	302-3 Energiintensitet	Sidor 20-22			
	302-4 Minskad energianvändning	Sida 20			
	302-5 Minskat energibehov för produkter och tjänster		Minskning av energibehovet för produkter och tjänster	Inte tillämpbart	På grund av att Lifco är ett konglomerat med många olika produkter och tjänster är det inte relevant att aggregera minskningar av energibehovet för produkter och tjänster
Utsläpp					
GRI 3: Vasentliga ämnen 2021	3-3 Styrning av väsentliga ämnen	Sidor 18-20			
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1 Direkta växthusgasutsläpp (Scope 1)	Sidor 20-22			
	305-2 Indirekta energirelaterade växthusgasutsläpp (Scope 2)	Sidor 20-22			
	305-3 Andra indirekta växthusgasutsläpp (Scope 3)	Sidor 20-22			
	305-4 Intensitet av växthusgasutsläpp	Sidor 20-22			
	305-5 Minskade växthusgasutsläpp	Sidor 20-22			
	305-6 Utsläpp av ozonnedbrytande ämnen (ODS)	Sida 21			
	305-7 Kväveoxider (NOx), svaveloxider (SOx) och andra väsentliga luftutsläpp	Sida 21			
Sysselsättning					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Styrning av väsentliga ämnen	Sidor 24-30			
GRI 401: Sysselsättning 2016	401-1 Nyanställning och personalomsättning	Sidor 27 och 30			
	401-2 Förmåner som ges till heltidsanställda som inte ges till tillfälligt anställda eller deltidsanställda	Sida 26			
	401-3 Föräldraledighet	Sida 28			

20240617080810

GRI standard/annan källa	Redovisning	Plats i årsredovisningen eller annan plats om så anges	Utelämnanden		
			Utelämnade krav	Anledning	Förklaring
Arbetsmiljö och säkerhet					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Styrning av väsentliga ämnen	Sidor 24-27			
GRI 403: Arbetsmiljö och säkerhet 2018	403-1 Arbetsmiljöledningssystem	Sidor 25 och 145-146			
	403-2 Identifiering av faror, riskbedömning och incidentutredning	Sidor 24-25			
	403-3 Företagshälsovård	Sida 25			
	403-4 Samverkan i arbetsmiljöfrågor	Sida 24			
	403-5 Arbetsmiljöutbildningar	Sida 24			
	403-6 Hälsofrämjande arbete			Ej tillämpart	Till följd av den stora spridningen i verksamhet och geografi är det inte relevant att sammanställa organisationens tillvägagångssätt för att förebygga eller mildra betydande negativa effekter på arbetsmiljön och säkerheten som är direkt kopplade till verksamhet, produkter eller tjänster genom affärsrelationer och relaterade faror och risker.
	403-7 Våra medarbetares arbetsmiljö hos kunder och samarbetspartners	Sida 24			
	403-8 Arbetstagare som omfattas av ledningssystem för arbetsmiljö och säkerhet	Sida 25			
	403-9 Arbetsrelaterade skador	Sida 25			
	403-10 Arbetsrelaterad ohälsa	Sida 25			
Mångfald och jämställdhet					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Styrning av väsentliga ämnen	Sidor 26-30			
GRI 405: Mångfald och jämställdhet 2016	405-1 Sammansättning av styrelse, ledning och anställda	Sidor 26-30 och 108			
	405-2 Löneskillnad mellan kvinnor och män	Sida 26			
Icke-diskriminering					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Styrning av väsentliga ämnen	Sidor 26-27			
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1 Antal fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder	Sidor 26-27 och 37			
Kundhälsa och säkerhet					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Styrning av väsentliga ämnen	Sida 36			
GRI 416: Kundhälsa och säkerhet 2016	416-1 Utvärdering av hälso- och säkerhetseffekter av produkter		416-1-a Andel av väsentliga produkt- och tjänstekategorier där effekterna på hälsa och säkerhet behöver åtgärdas effekter bedöms för förbättring	Ej tillämpbart	Lifco är ett konglomerat med företag i många branscher som gör den sammanställda datan irrelevant
	416-2 Efterlevnad gällande produkter och tjänsters påverkan på hälsa och säkerhet	Sida 36			

GRI standard/annan källa	Redovisning	Plats i årsredovisningen eller annan plats om så anges	Utelämnanden		
			Utelämnade krav	Anledning	Förklaring
Marknadsföring och märkning					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Styrning av väsentliga ämnen	Sida 36			
GRI 417: Marknadsföring och märkning 2016	417-1 Krav på produkt- och tjänsteinformation och markning	Sidor 36 och 38			
	417-2 Incidenter av bristande efterlevnad avseende produkt- och tjänsteinformation och märkning	Sidor 36 och 38			
	417-3 Incidenter av bristande efterlevnad avseende marknadskommunikation	Sidor 36 och 38			
Kundintegritet					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Styrning av väsentliga ämnen	Sida 36			
GRI 418: Kundintegritet 2016	418-1 Underbyggda klagomål rörande intrång i kundernas integritet och förlust av kunddata	Sidor 36 och 38			
Andra upplysningar som inte är en del av Lifcos väsentliga ämnen					
Ekonomisk prestation och effekter					
GRI 201: Ekonomisk prestation 2016	201-1 Skapat och fördelat ekonomiskt värde	Sidor 17 och 35			
GRI 203: Indirekt ekonomisk prestation 2016	203-2 Indirekt väsentliga ekonomiska effekter	Sida 17			
Skatt					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Styrning av väsentliga ämnen	Sidor 34-35			
GRI 207: Skatt 2019	207-1 Förhållningssätt till skatt	Sida 35			
	207-2 Styrning av skatt, kontroll och riskhantering	Sida 35			
	207-3 Engagemang med intressenter och hantering av skatterelaterade problem	Sidor 34-35			
	207-4 Land-för-land-rapportering	Sida 35			
Vatten och avloppsvatten					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Styrning av väsentliga ämnen	Sidor 18-19			
GRI 303: Vatten och avloppsvatten 2018	303-5 Vattenförbrukning	Sidor 18-19			
Biologisk mångfald					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Väsentliga ämnen och dess styrning	Sida 20			
GRI 304: Biologisk mångfald 2016	304-1 Driftplatser som ägs, arrenderas, förvaltas i eller i anslutning till skyddade områden och områden med högt värde för biologisk mångfald utanför skyddade områden	Sida 20			
Avfall					
GRI 306: Avfall 2020	306-5 Farligt avfall som går till destruktion	Sida 19			

LEDNINGSSYSTEM OCH CERTIFIERINGAR

20240617108811

		Certifiering					
Bolag	Land	ISO 3834 Smältsvetsning	ISO 9001 Kvalitetsledning	ISO 13485 Kvalitetsledning för medicintekniska produkter	ISO 14001 Miljöledning	OHSAS 18001/ OSHA/ISO 45001 Ledningssystem för arbetsmiljö	ISO 50001 Energiledningssystem
Ahlberg Cameras AB	Sverige		o				
Ahlberg Cameras, Inc	USA		o				
Alwayse Engineering Ltd	Storbritannien		o				
Aquajet Systems AB	Sverige		o				
Aquajet Systems Holding AB	Sverige		o				
Astro srl	Italien	o	o			o	
Auger Torque Europe Ltd	Storbritannien		o				
Auto-Maskin AS	Norge		o		o		
BINC Delaware, Inc	USA		o				
Bode Components GmbH	Tyskland		o				
Brian James Trailers Limited	Storbritannien		o				
Brokk AB	Sverige		o				
Brokk Switzerland GmbH	Schweiz		o				
Brokk UK Ltd	Storbritannien		o				
Cangini Benne srl	Italien		o				
Cenika AS	Norge				o		
Cleveland Cascades Ltd	Storbritannien		o				
Computer Konkret AG	Tyskland		o	o			
Condale Plastic Ltd	Storbritannien		o				
Cormidi srl	Italien		o				
Cramaro Tarpaulin Systems srl	Italien		o				
DAB Dental AB	Sverige		o		o		
Darda GmbH	Tyskland		o				
DentalEye AB	Sverige			o			
Didsbury Engineering Co Ltd	Storbritannien		o				
Directa AB	Sverige			o			
Doherty Engineered Attachments Ltd	Nya Zeeland		o		o	o	
Easy Life International BV	Nederländerna			o			
Emilplastica srl	Italien		o				
Fiberworks AS	Norge		o		o		
Geax srl	Italien		o				
Green Instruments A/S	Danmark		o		o	o	
Green Instruments USA, Inc	USA					o	
Green Instruments (S) PTE, Ltd	Singapore					o	
Hammasväline OY	Finland		o	o			
Hultdin System AB	Sverige		o				
Indexator Rotator Systems AB	Sverige		o		o	o	
Interadent Zahntechnik GmbH	Tyskland		o				
Interadent Zahntechnik, Inc	Filippinerna		o				
J.H. Orsing AB	Sverige			o			
Jacobsen Dental AS	Norge		o				
Kaniedenta	Tyskland			o			

		Certifiering					
Bolag	Land	ISO 3834 Smältsvetsning	ISO 9001 Kvalitetsledning	ISO 13485 Kvalitetsledning för medicintekniska produkter	ISO 14001 Miljöledning	OHSAS 18001/ OSHA/ISO 45001 Ledningssystem för arbetsmiljö	ISO 50001 Energiledningssystem
Kinshofer CZ s.r.o.	Tjeckien	○					
Kinshofer GmbH	Tyskland	○	○				○
Kentzler-Kaschner Dental GmbH	Tyskland			○			
Kohdent Roland Kohler Medizintechnik	Tyskland			○			
Leab Eesti OÜ	Estland		○		○	○	
Lövånger Elektronik AB	Sverige		○		○		
Lövånger Elektronik Fagersta AB	Sverige		○		○		
Lövånger Elektronik Uppsala AB	Sverige		○		○		
M+W Dental Müller & Weygandt GmbH	Tyskland			○			
MDH AG Marnisch Dental Health	Tyskland			○			
Medtec Medizintechnik GmbH	Tyskland			○			
Modul-System Fahrzeugeinrichtungen GmbH	Tyskland		○				
Modul-Systm HH A/S	Danmark		○				
Modul-System HH AB	Sverige		○		○		
Modul-System Ltd	Storbritannien		○		○	○	
Modul-System Nederland B.V	Nederländerna		○				
Modul-System Polska Sp. Z o.o.	Polen		○		○		
Modul-System S.A.	France		○		○		
Nessco AS	Norge		○		○	○	
Next Hydraulics srl	Italien		○				
Nordenta AB	Sverige			○			
NorDesign AS	Norge				○		
Ortho-Care Ltd	Storbritannien		○	○			
Parkell Inc	USA			○			
Plum Deutschland GmbH	Tyskland			○			
Plum Safety ApS	Danmark			○			
Prolec Ltd	Storbritannien		○				
Rapid Granulator AB	Sverige		○		○		
Rhein 83 srl	Italien		○	○			
Ronvig Dental Manufacturing A/S	Danmark			○			
Si Zhou Dental (Shenzhen) Co. Ltd	Kina			○			
Silvent California, Inc	USA					○	
Silvent North America, Inc	USA					○	
Swallow Dental Supplies Ltd	Storbritannien		○				
Tamrotor Marine Compressors AS	Norge		○		○	○	
Tastitalia srl	Italien		○		○		
Texor AB	Sverige		○				
TMC Compressors Asia Pte. Ltd	Singapore		○		○	○	
Topdental (Products) Ltd	Storbritannien			○			
Trevi Benne S.p.a	Italien		○			○	
UK Point of Sale Group Ltd (UK POS)	Storbritannien		○				
Zetterströms Rostfria AB	Sverige	○	○		○		

ADRESSER

DENTAL

3D Dental ApS
VD: Claus Holmgaard
Kildeparken 12
8722 Hedensted, Danmark
Webb: 3d-dental.dk
E-mail: post@3d-dental.dk
Telefon: +45 76 40 93 00

Anidem Computers AB
VD: Alonso Medina
Finvids väg 8
194 47 Upplands Väsby Sverige
Webb: anidem.se
E-mail: info@anidem.se
Telefon: +46 8 12 45 45 20

Al dente Software A/S
VD: Mikael Munk Jakobsen
Nydamsvej 8
8362 Hørning, Danmark
Webb: aldente.dk
E-mail: info@aldente.dk
Telefon: +45 87 68 16 01

Almaso För Tandvården AB
VD: Marcus Johansson
Kyrkostigen 5
247 62 Veberöd, Sverige
Webb: almasoft.se
E-mail: info@almasoft.se
Telefon: +46 46 23 81 80

Caring Technology Ltd
VD: Charles Mamisch
26 Elswick East Terrace
Newcastle Upon Tyne NE4 7LI, Storbritannien
Webb: sasuk.com
E-mail: enquiries@sasuk.com
Telefon: +44 191 2722 222

Computer konkret AG
VD: Michael Brand, Elisabeth Brand
Theoder-Körner-Strasse 6
082 23 Falkenstein, Tyskland
Webb: ivoris.de
E-mail: info@ivoris.de
Telefon: +49 3745 78240

CONSYS Gesellschaft für Softwaretechnologie und Systementwicklung mbH
VD: Michael Brand
Landsbergerstrasse 402
812 41 München, Tyskland
Webb: consys.de
E-mail: info@consys.de
Telefon: +49 89 5897 890

DAB Dental AB
VD: Céline Flach
Box 423, Finvids väg 8
194 04 Upplands Väsby, Sverige
Webb: dabdental.se
E-mail: kontakt@dabdental.se
Telefon: +46 8 506 505 00

DAB Eesti OÜ
VD: Agne Bagdziunaite
Tulika 19/1
106 13 Tallin, Estland
Webb: dabdental.ee
E-mail: info@dabdental.ee
Telefon: +372 6 39 13 20

DAB Dental Latvia SIA
VD: Beate Gaile
Dzelzavas iela 117
1021 Riga, Lettland
Webb: dabdental.lv
E-mail: info@dabdental.lv
Telefon: +371 26 107 636

DAB Dental UAB
VD: Agne Bagdziunaite
Laisves pr 78B
052 63 Vilnius, Litauen
Webb: dabdental.lt
E-mail: dental@dabdental.lt
Telefon: +370 52070 888

Dansk Nordenta A/S
VD: Claus Holmgaard
Nydamsvej 8
8362 Hørning, Danmark
Webb: nordenta.dk
E-mail: nordenta@nordenta.dk
Telefon: +45 87 68 16 11

Datamed IT-systeme GmbH
VD: W. Blum
Dorf Zellhub 48, 84307 Eggenfelden, Tyskland
Webb: datamed.de
E-mail: info@datamed.de
Telefon: +49 8721 912 777

Dent Unit s.r.o
VD: Luděk Rudovský, Ing. Roman Stárek
Obvodní 23/39
50332 Hradec Králové, Tjeckien
Webb: dentunit.cz
E-mail: info@dentunit.cz
Telefon: +420 495 454 394

Dental Grupa d.o.o
VD: Zeljko Gucunski, Zeljko Basic
43. Istarske divizije 20
524 70 Umag, Kroatien
Webb: dentalgrupa.hr
E-mail: info@dentalgrupa.hr
Telefon: +385 91 125 5746

DentalEye AB
VD: Marcus Johansson
Lövvägen 9
163 45 Spånga, Sverige
Webb: dentaleye.com
E-mail: info@dentaleye.com
Telefon: +46 8 621 07 00

DentalTiger GmbH
VD: Franziska Knobloch
Reichardsweide 40
636 54 Büdingen, Tyskland
Webb: dentaltiger.de
E-mail: info@dentaltiger.de
Telefon: +49 6042 978 0550

Dentamed (ČR) spol. s.r.o.
VD: Ludek Rudovský
Pod Lipami 2620/41
130 00 Prag, Tjeckien
Webb: dentamed.cz
E-mail: info@dentamed.cz
Telefon: +420 266 007 111

Denterbridge SAS
VD: Charles Mamisch
6 Rue Villaret de Joyeuse
750 17 Paris, Frankrike
Webb: denterbridge.fr
E-mail: comptabilite@denterbridge.fr
Telefon: +33 1 40 55 95 55

Dental-Direct AS
VD: Richard Thomassen
Tverrmyra 16
3185 Skoppum, Norge
Webb: dental-direct.no
E-mail: post@dental-direct.no
Telefon: +47 33 07 15 00

Directa AB
VD: Henric Karsk
Finvids väg 8-10
194 47 Upplands Väsby, Sverige
Webb: directadental.com
E-mail: info@directadental.com
Telefon: +46 8 506 505 75

Directa, Inc.
VD: Henric Karsk, Francisco Cortes
64 Barnabas Road, Unit 3
Newtown, CT 064 70, USA
Webb: directadental.com
E-mail: infousa@directadental.com
Telefon: +1 203 491 2273

EDP European Dental Partner Holding GmbH
VD: Reinhold Kuhn, Charles Mamisch,
Jonas Redin
Roggenhorster Strasse 7
235 56 Lübeck, Tyskland
Webb: edp-holding.com
E-mail: info@edp-holding.eu
Telefon: +49 6042 880 088

Emilplastica S.r.l.
VD: Andrea Zanicheli
Via Lunga 27, 400 11 Anzola dell'Emilia, Italien.
Webb: emilplastica.it
E-mail: info@emilplastica.it
Telefon: +39 051 733019

Hammasväline OY
VD: Johan Westerlund
PL 15, 021 01 Espoo, Finland
Webb: hammasvaline.fi
E-mail: info@hammasvaline.fi
Telefon: +358 10 588 6000

InteraDent Zahntechnik GmbH
VD: Thomas Albrecht
Roggenhorster Strasse 7
235 56 Lübeck, Tyskland
Webb: interadent.com
E-mail: info@interadent.de
Telefon: +49 451 879 850

InteraDent Zahntechnik Philippines, Inc.
VD: Dieter Schneider
Lot 3275 Interadent Bldg, Pascor Drive
RP-1704 Parañaque City Manila, Filippinerna
Telefon:+63 2 852 4029

J.H. Orsing AB
VD: Nenad Trlin
Box 16077
250 16 Råå, Sverige
Webb:orsing.se
E-mail: orsing@orsing.se
Telefon:+46 42 29 55 00

Jacobsen Dental AS
VD: Thomas Løbben
Boks 97, Alnabru
0614 Oslo, Norge
Webb: Jacobsen-dental.no
E-mail: post@jacobsen-dental.no
Telefon: +47 22 79 20 20

20240617088812

Kaniedenta Dentalmedizinische Erzeugnisse GmbH & Co KG
VD: Ronald Niehaus
Zum Haberland 36
320 51 Herford, Tyskland
Webb: kaniedenta.de
E-mail: info@kaniedenta.de
Telefon: +49 5221 345515

Kentzler- Kaschner Dental GmbH
VD: Silvia Hermann, Josef Schwarz
Mühlgraben 36
734 76 Ellwangen, Tyskland
Webb: kkd-topdent.de
E-mail: info@kk-topdent.de
Telefon: +49 7961 9073 0

Kohdent Roland Kohler Medizintechnik GmbH & Co. KG
VD: Manuela Kohler, Julia Kohler
Bodenseeallee 14-16, 78333 Stockach Tyskland
Webb: kohler-medizintechnik.de
E-mail: info@kohler-medizintechnik.de
Telefon: +49 7771 649990

Kohdent Verwaltungs GmbH
VD: Henric Karsk
Bodenseeallee 14-16, 78333 Stockach Tyskland
Webb: kohler-medizintechnik.de
Telefon: +49 7771 649990

LIC Scadenta AS
VD: Arild Haugeland
Postboks 443, Hamangskogen 60
1338 Sandvika, Norge
Webb: licscadenta.no
E-mail: forbruk@licscadenta.no
Telefon: +47 67 80 58 80

Lifco Dental AB
VD: Jonas Redin
c/o Lifco AB
Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: lifcodental.se
E-mail: e-post@lifcodental.se
Telefon: +46 171 478450

Lifco Dental International AB
VD: Jonas Redin
c/o Lifco AB
Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: lifco.se
E-mail: finance@lifco.se
Telefon: +46 72 717 59 05

MDH AG Mamisch Dental Health
VD: Mohsen Shahnazian, Dr. Charles Mamisch, Patrick Koose
Schenkendorfstrasse 29
454 72 Mülheim an der Ruhr, Tyskland
Webb: mdh-ag.de
E-mail: info@mdh-ag.de
Telefon: +49 208 469 599 0

M+W Dental Müller und Weygandt GmbH
VD: Franziska Knobloch
Reichardsweide 40
636 54 Büdingen, Tyskland
Webb: mwdental.de
E-mail: kontakt@mwdental.de
Telefon: +49 6042 880 088

M+W Dental Handels GmbH
VD: Peter Schernthaner
Albert-Schweitzer-Gasse 6A
1140 Wien, Österrike
Webb: mwdental.at
E-mail: kontakt@mwdental.at
Telefon: +43 800 500 809

M+W Dental Magyarország Kft.
VD: János Szabó
Zöld u. 2
H-1039 Budapest, Ungern
Webb: mwdental.hu
E-mail: dental@mwdental.hu
Telefon: +36 1 436 9790

M+W Dental Swiss AG
VD: Franziska Knobloch
Länggstrasse 15, 8308 Illnau, Schweiz
Webb: mwdental.ch
E-mail: kontakt@mwdental.ch
Telefon: +41 800 002 300

MedTec Medizintechnik GmbH
VD: Sarah Hartman
Sportparkstrasse 9
35578 Wetzlar, Tyskland
Webb: mbst.de
E-mail: info@mbst.de
Telefon +49 0644 167 918

Nordenta AB
VD: Torbjörn Hansson
Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: nordenta.se
E-mail: info@nordenta.se
Telefon: +46 171 230 00

Ortho-Care (UK) Ltd
VD: Chris Flear
1 Riverside Estate
BD17 7DR. West Yorkshire, Storbritannien
Webb: Orthocare.co.uk
E-mail: info@orthocare.co.uk
Telefon: +44 1274 533233

Parkell Europe AB
VD. Patrizia Mattiucci
Finvids väg 8-10
194 47 Upplands Väsby. Sverige
Webb: parkell.com
E-mail: infoeurope@parkell.com
Telefon: +46 8 506 505 75

Parkell, Inc.
VD: Henric Karsk, David Mott
300 Executive Drive
Edgewood, NY 117 17, USA
Webb: parkell.com
E-mail: info@parkell.com
Telefon: +1 631 249 1134

Plum Deutschland GmbH
VD: Bo Winther Barkholt
Wagnerstr. 22
27474 Cuxhaven, Tyskland
Webb: plum-deutschland.de
E-mail: info@plum-deutschland.de
Telefon: +49 4721 681 801

Plum Safety ApS
VD: Bo Winther Barkholt
Mandelalleen 1
5610 Assens, Danmark
Webb: plum.eu
E-mail: info@plum.eu
Telefon: +45 69 16 96 00

Praezimed Service GmbH
VD: Reinhold Kuhn, Jose Domingo Cortez-Blanco
Volksdorfer Grenzweg 143
223 59 Hamburg, Tyskland
Webb: praezimed.de
E-mail: info@praezimed.de
Telefon: +49 40 645 088 0

Preventum Partner AB
VD: Henrik Bergehäger
Tessingatan 3A, 736 31 Kungsör, Sverige
Webb: Preventum.nu
E-mail: info@preventum.nu
Telefon: +46 227 120 60

Prodent International d.o.o.
VD: Vojislav Andjelić
Zvezna ulica 2A
1000 Ljubljana, Slovenien
Webb: prodent.si
E-mail: info@prodent.si
Telefon: +368 1 5204 800

Rhein'83 S.r.l
VD: Gianni Storni
Via Zago 10/ABC
401 28 Bologna, Italien
Webb: rhein83.com
E-mail: info@pec.rhein83.it
Telefon: +39 051 244510

Rønvig Dental Manufacturing A/S
VD: Annette Ravn Nielsen
Gl. Vejlevej 59
8721 Daugård, Danmark
Webb: ronvig.com
E-mail: contact@ronvig.com
Telefon: +45 70 23 34 11

SchwanDental Deutschland GmbH
VD: Tomas Albrecht
Roggenhorster Strasse 7
235 56 Lübeck, Tyskland
Webb: schwandental.de
E-mail: info@schwandental.de
Telefon: +49 451 879 850

Si Zhou Dental (Shenzhen) Co. Ltd
VD: Gow Cheng Pak
8/F, Block 12, CuiGang Industrial District 6
HuaiDe Zone, Fuyong, Baoan, Shenzhen
518103 Guangdong, Kina
E-mail: samuel.gow@perfectdental-mdh.com
Telefon: +86 755 27864816

Smilodentax GmbH
VD: Mesut Koymatcik
Wiltzlebenstrasse 15
454 72 Mülheim an der Ruhr, Tyskland
Webb: smilodentax.de
E.mail: info@smilodentax.de
Telefon: +49 208 740 500

Specialist Alarm Services Ltd
VD: Andrew McLean
26 Elswick East Terrace
Newcastle Upon Tyne, NE4 7LI, Storbritannien
Webb: sasuk.com
E-mail: enquiries@sasuk.com
Telefon: +44 191 2722 222

Swallow Dental Supplies Limited
VD: James Weller
Unit 5 Marrtree Busniness Park, Ryefield
BD20OEF Silsden, Storbritannien
Webb: swallowdental.co.uk
E-mail: sales@swallowdental.co.uk
Telefon: +44 1535 656312

20240617080813

Technomedics Norge AS
VD: Arild Haugeland
Gramveien 68, 1832 Askim, Norge
Webb: technomedics.no
E-mail: mail@technomedics.no
Telefon: +47 69 88 79 20

Topdental (Products) Ltd
VD: Liz Hansell
Unit 12 Ryefield Way, Silsden
Keighley BD20 OEF, Storbritannien
Webb: topdentaldirect.com
E-mail: sales@topdental.co.uk
Telefon: +44 1535 652 750

Westroad Properties, Inc
VD: Luis Marco I. Avancena
Lot 3275 Interadent Bldg, Pascor Drive
1704 Parañaque City Manila, Filippinerna
Telefon: +63 902 88524029

DEMOLITION & TOOLS

2 C Factory S.r.l
VD: Cangini Davide
Via Terni 140
47522 San Carlo di Cesena, Italien
Webb: 2cfactory.com
E-mail: amministrazione@2cfactory.com
Telefon: +39 0547 662202

Ahlberg Cameras AB
VD: Johan Bäckström
Gösvägen 22
761 41 Norrtälje, Sverige
Webb: ahlbergcameras.com
E-mail: contact@ahlbergcameras.com
Telefon: +46 176 20 55 00

Ahlberg Cameras, Inc.
VD: Johan Bäckström
3811 Peachtree Ave. Ste 200
Wilmington NC 280 403, USA
Webb: ahlbergcameras.com
E-mail: frontdesk@ahlbergcamera.com
Telefon: +1 (0) 910 399 4240

Aquajet Systems Holding AB
VD: Roger Simonsson
Brunnsvägen 15
574 53 Holsbybrunn, Sverige
Webb: aquajet.se
E-mail: aquajet@aquajet.se
Telefon: +46 383 508 01

Aquajet Systems AB
VD: Roger Simonsson
Brunnsvägen 15
574 53 Holsbybrunn, Sverige
Webb: aquajet.se
E-mail: aquajet@aquajet.se
Telefon: +46 383 508 01

Auger Torque (Europe) Ltd
VD: Alistair Brydon
Shipton Downs Farm
GL54 4DX, Gloucestershire
Storbritannien
Webb: augertorque.com
E-mail: sales@augertorque.com
Telefon: +44 1451 861652

Auger Torque Australia Pty Ltd
VD: Kelvin Hamilton
481 Boundary Road, Darra
Brisbane, Queensland 4076, Australia
Webb: augertorque.com
E-mail: admin@augertorque.com.au
Telefon: +61 73274 2077

Auger Torque China Co Ltd
VD: Alistair Brydon
Baozchan Road, Tongy i Industrizone, Dongwu,
Yinzhou, Ningbo 315114, Kina
Webb: augertorque.com
E-mail: Michael.huang@augertorquechina.com
Telefon: +86 574 884 88181

BeGrips AB
VD: Hans Valdermarson
Farmgatan
282 72 Sösdala, Sverige
E-mail: info@rf-system.se
Telefon: +46 44 817 07

Biemmeo S.r.l
VD: Riccardo Bonato
Via Ponticelli 50
36020 Agugliaro, Italien
E-mail: biemmeo@alice.it
Telefon: +39 444 760828

BINC Delaware, Inc.
VD: Lars Lindgren
17321 Tyre St SE, Suite B
98 272, Monroe, USA
Webb: brokk.com/us
E-mail: info@brokkinc.com
Telefon: +1 360 794 1277

Brokk AB
VD: Martin Krupicka
Box 730, Risbergsgatan 67
931 27 Skellefteå, Sverige
Webb: brokk.com
E-mail: info@brokk.com
Telefon: +46 910 711 800

Brokk Asia-Pacific Pte Ltd
VD: Richard Yip
51 Bukit Batok Crescent, Unity Center 04-26,
658077 Singapore, Singapore
Webb: brokk.com
E-mail: info@brokk.com.sg
Telefon: +65 6316 2500

Brokk Australia Pty Ltd
VD:Martin Krupicka, Willhelm Visser
9 Colorado Court
Morphett Vale SA 5162, Australien
Webb: brokk.com/au
E-mail: info@brokk.com.au
Telefon: +61 8 8387 7742

Brokk (Beijing) Machines Co. Ltd
VD: William Liu
A1208, Chengijan Plaza,
Beitaipingzhuang road no 18,
100088 Haidian District, Beijing, Kina
Webb: brokk.com/cn
E-mail: info-2008@brokk.com.cn
Telefon:+86 1350 1372 039

Brokk BeNeLux SARL
VD: Michel Sanz, Joachim Van de Perre
Hofstraat 9-15
3980 Tessenderlo, Belgien
Webb: brokk.com
E-mail: benelux@brokk.com
Telefon: +32 472 67 15 50

Brokk Bricking Solutions, Inc.
VD: Heather Harding
1144 Village Way
Monroe WA 982 72, USA
Webb: brickingsolutions.com
E-mail: info@brickingsolutions.com
Telefon: +1 360 799 4767

Brokk DA GmbH
VD: Andreas Ruf
Friedenweilerstrasse 37 C
798 77 Friedenweiler, Tyskland
Webb: brokk.de
E-mail: info@brokk.de
Telefon: +49 7654 21297-0

Brokk France SAS
VD: Michel Sanz
ZI INOVA 3000 - BP20033,
88 151 Thaon Les Vosges, Frankrike
Webb: brokk.fr
E-mail: info@brokk.fr
Telefon: +33 3 29 390 390

Brokk India Pvt Ltd
VD: Harendran S/O Subramaniam
C1-802 Kumar,Shantiniketan,HN 5,Pashan,Sus,
411 021, Pune City, Maharashtra, India
Webb: brokk.com

Brokk Italia S.r.l
VD: Roberto Giti Ruberto
Via Antonio Magni 54
22100 Como, Italien
Webb: brokk.com/it
E-mail: info@brokk.it
Telefon: +39 0312 64087

Brokk Middle East FZE
VD: Haitham Moustafa Gouda Azab
PO Box 5005132/Office No.1103 Jafza One
Tower A, Jebel Ali Free Zone, 260 76 Dubai,
Förenade Arabemiraten
Webb: brokk.com
E-mail: haitham.gouda@brokk.com
Telefon: +97 148170279

Brokk Norge AS
VD: Dag-Helge Andresen
N Storgate 45, 3015 Drammen, Norge
Webb: brokk.com/no
E-mail: info@brokk.no
Telefon: +47 9122 23 33

Brokk Sales Canada, Inc
VD: Lars Lindgren
1732 21 TYE ST SE, suit B
97 272 Vancouver BC, Kanada
Webb: brokkinc.com
E-mail: info@brokkinc.com
Telefon: +1 360 794 1277

Brokk Sverige AB
VD: Roger Simonsson
Box 730, Risbergsgatan 67, 931 27 Skellefteå
Sverige
Webb: brokk.com
E-mail: info@brokk.com
Telefon: +46 910 711 800

Brokk Switzerland GmbH
VD: Dieter Kaupp
Vorderschlundstrasse 5
6010 Kriens, Schweiz
Webb: brokk.com/ch
E-mail: dieter.kaupp@brokk.ch
Telefon: +41 41 755 39 77

Brokk UK Ltd
VD: Nathan Sayers
Unit 2A, Moss End Business Village
Crooklands, Milnthorpe
Cumbria, LA7 7NU, Storbritannien
Webb: brokk.com/uk
E-mail: admin@brokk.co.uk
Telefon: +44 15395 66055

Broughton Plant Hire and Sales Ltd
VD: Ryan Barry
Unit 10 Trade City, Ashton Road, RM3 8UJ Romford, Essex, Storbritannien
Webb: broughtonplanthire.co.uk
E-mail: hire@mbroughtonltd.co.il
Telefon: +44 1708 383 350

Cangini Benne S.r.l
VD: Cangini Davide
Via Savio 29/31
47027 Sarsina, Italien
Webb: canginibenne.com
E-mail: cangini@canginibenne.com
Telefon: +39 0547 698 020

Cormidi S.r.l
VD: Armando Cormidi
via Fonte 342
84069 Roccadaspide, Italien
Webb: cormidi.com
E-mail: info@cormidi.com
Telefon: +39 8289 43689

Cormidi USA, Inc
VD: Robert G. Testa
25 Broad St.
Norwalk, CT 6851, USA
Webb: cormidiusa.com
E-mail: rgt@cormidiusa.com
Telefon: +1 2038466120

Darda GmbH
VD: Burkhard Darda
Im Tal 1
78176 Blumberg, Tyskland
Webb: darda.de
E-mail: info@darda.de
Telefon: +49 7702 4391 0

Darda (Beijing) Construction Machinery Co. Ltd
VD: Samuel Zhang
Unit 0401N, Tower D1, DRC Liangmaqiao Diplomatic Office Building, 19 Dongfang East Road, Beijing 100600
Webb: darda.com.cn
E-mail: info@darda.com.cn
Telefon: +86 10 6590 6422

Demolition and Recycling Equipment B.V.
VD: Ruud de Gier, Marcel Vening
De Hoek 32
5431 NS Cuijk, Nederländerna
Webb: demarec.com
E-mail: info@demarec.com
Telefon: +31 485 442 300

Doherty Engineered Attachments Ltd
VD: Jeremy Doherty
98 Paerangi Place, Tauriko
3142 Tauranga, Nya Zeeland
Webb: dohertydirect.net
E-mail: nzsales@dohertydirect.net
Telefon: +64 7 574 3000

Doherty Couplers Pty Ltd
VD: Jeremy Doherty
PO Box 701, Annerley
4103 Darra, Queensland, Australien
Webb: dohertydirect.net
E-mail: sales@dohertydirect.net
Telefon: +61 1800 057 021

GEAX S.r.l
VD: Adriano Pesaresi
Contrada Passatempo 19, 62010 Montefano (MC), Italien
Webb: geax.it
E-mail: amministrazione@geax.it
Telefon: +39 0717 131953

Hammer S.r.l
VD: Valerio Modugno
Via Oleifici dell'Italia Meridionalte Lotto G1
700 56 Molfetta, BA, Italien
Webb: hammereurope.com/it
E-mail: hammer@hammersrl.com
Telefon: +39 080 337 5317

HGT Hydraulikgreifer-Technologie GmbH
VD: Helge Schwark
Handorfer Weg 19
31241 Ilsede
Webb: hgt-greifer.de
E-mail: info@hgt-greifer.de
Telefon: +49 5172 410 090

Hultdin System AB
VD: Tobias Åman
Skolgatan 12
939 31 Malå, Sverige
Webb: hultdins.se
E-mail: sales@hultdins.se
Telefon: +46 953 418 00

Indexator Rotator Systems AB
VD: Samuel Gottnersson
Box 11
922 21 Vindeln, Sverige
Webb: indexator.com
E-mail: rotator@indexator.com
Telefon: +46 933 148 00

Kinshofer CZ s.r.o.
VD: Thomas Friedrich
Cs.Legií 568
378 10 Ceske Velenice, Tjeckien
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +42 384 795 110

Kinshofer Finland Oy
VD: Thomas Friedrich
Realparkinkatu 9, FI-37570 Lempääla, Finland
Webb: www.kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +49 8021 88990

Kinshofer France SARL
VD: Thomas Friedrich
8 B Rue Gabriel Voisin, CS 40003
516 88 Reims, Frankrike
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +33 388 3955 00

Kinshofer GmbH
VD: Thomas Friedrich
Raiffeisenstrasse 12
836 07 Holzkirchen, Tyskland
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +49 8021 8899 0

Kinshofer Holding, Inc.
VD: Francois Martin
6420 Inducon Drive Suite G
Sanborn, NY 14132, USA
Webb: kinshofer.com
E-mail: f.martin@kinshofer.com
Telefon: +1 716 731 4359

Kinshofer Liftall Inc.
VD: Francois Martin
5040 Mainway Drive, Unit #11
Burlington, ON L7L 7G5, Kanada
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-northamerica@kinshofer.com
Telefon: +1 905 335 2856

Kinshofer UK Ltd
VD: Alistair Brydon
Shipton Downs Farm, Hazleton, Cheltenham
GL54 4DX, Storbritannien
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-uk@kinshofer.com
Telefon: +44 145 16 1652

Kinshofer USA, Inc.
VD: Francois Martin
6420 Inducon Drive Suite G
Sanborn, NY 14132, USA
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-usa@kinshofer.com
Telefon: +1 716 731 4357

Mars Greiftechnik GmbH
VD: Thomas Friedrich
Grenzlandstrasse 5
3950 Gmünd, Österrike
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +43 2852 5443 80

MultiOne S.r.l
VD:Zanini Stefano
via Palù, 6/8
36040 Grumolo delle Abbadesse, Vicenza, Italien
Webb: multione.com
E-mail: info@multione-csf.com
Telefon: +39 0444 264 600

MulitOne Deutschland GmbH
VD: Tomas Sterkel
Dieselsarbe 15b
648 07 Dieburg, Tyskland
Webb: de.multione.com
E-mail: kontakt@multione-deutschland.gmbh
Telefon: +49 6071 4964970

PP Greiftechnik GmbH
VD: Thomas Friedrich
Raiffeisenstrasse 12
836 07 Holzkirchen, Tyskland
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +49 8021 8899 0

Prolec Limited
VD: Nigel Shaw
25 Benson Road, Nuffield Trading Estate, Poole
BH17 0GB, Poole Storbritannien
Webb: prolec.co.uk
Telefon: +44 1202 441023

RF System AB
VD: Hans Valdemarsson
Furutorpsgatan 6
288 34 Vinslöv, Sverige
Webb: rf-system.se
E-mail: info@rf-system.se
Telefon: +46 44 817 07

20240617088814

Solesbee´s Equipment & Attachment LCC
VD: Matt Hencher
2640 Jason Industrial Parkway
Winston GA 301 87, USA
Webb: solesbees.com
E-mail: mhencher@solesbees.com
Telefon: +1 770 949 9231

Trevi Benne S.p.A
VD: Luca Vaccaro
Via Bergoncino 18
36025 Noventa Vicentina, Italien
Webb: trevibenne.it
E-mail: info@trevibenne.it
Telefon: +39 444 760773

SYSTEMS SOLUTIONS

Sorb Industri AB
VD: Martin Linder
c/o Lifco AB
745 85 Enköping, Sverige
Webb: sorb.se
Telefon: +46 72 717 59 05

KONTRAKTSTILLVERKNING

Auto-Maskin AS
VD: Svein Arild Hagnaess
Hvamsvingen 22
2013 Skjetten, Norge
Webb: auto-maskin.com
E-mail: office@auto-maskin.com
Telefon: +47 64 84 52 00

Auto-Maskin Sverige AB
VD: Albin Dennevi
Drakegatan 5
412 50 Göteborg, Sverige
Webb: auto-maskin.com
E-mail: office@auto-maskin.com
Telefon: +46 31 313 1100

Auto-Maskin Holding, Inc.
VD: Svein Arild Hagnaess
951 FM 646, East Suite A27
TX 775 39 Dickinson Texas, USA
Webb: auto-maskin.com
E-mail:sales.us@auto-maskin.com
Telefon: +1 832 738 1024

Auto-Maskin LLC
VD: Geary Long
951 FM 646, East Suite A27
TX 775 39 Dickinson Texas, USA
Webb: auto-maskin.com
E-mail: sales.us@auto-maskin.com
Telefon: +1 832 738 1024

Condale Holding Ltd
VD: Micheal Stewart
Unit 5 Independent Business Park,
Imberhorne Lane, East Grinstead, West Sussex,
RH19 1TU, Storbritannien

Condale Plastics Ltd
VD: Micheal Stewart
Unit 5 Independent Business Park,
Imberhorne Lane, East Grinstead, West Sussex,
RH19 1TU, Storbritannien
Webb: condaleplastics.com
E-mail: admin@condaleplastics.com
Telefon: +44 1342 312 714

Lövånger Elektronik Göteborg AB
Kyrkren 2
932 61 Lövånger, Sverige
Webb: leab.se
E-mail: ivan.vincent@leab.se
Telefon: +46 91 324 500

Lövånger Elektronik Uppsala AB
VD: Ivan Vincent
Fribergavägen 3
740 21 Järlåsa, Sverige
Webb: leab.se
E-mail: info@leab.se
Telefon: +46 18 39 11 28

Lövånger Elektronik AB
VD: Ivan Vincent
Kyrkren 2
932 61 Lövånger, Sverige
Webb: leab.se
E-mail: info@leab.se
Telefon: +46 913 245 00

Leab Eesti OÜ
VD: Erki Hirv
Põikmäe 1 Tänassilma
764 06 Saku vald, Estland
Webb: leab.se
E-mail: erki.hirv@leab.se
Telefon: +372 53310 090

Lövånger Elektronik Fagersta AB
VD: Jenny Stenvall
Industrivägen 18, 737 30 Fagersta, Sverige
Webb: leab.se
E-mail: jenny.stenvall@leab.se
Telefon: +46 223 420 50

Tastitalia S.r.l
VD: Massimo Ottaviani
Via Jesina 27/P
600 22 Castelfidardo, Italien
Webb: tastitalia.com
E-mail: info@tastitalia.com
Telefon: +39 0778 25276

Texor AB
VD: Josef Alenius
Box 204, Alfavägen 1
921 24 Lycksele, Sverige
Webb: texor.se
E-mail: texor@texor.se
Telefon: +46 950 27540

Zetterströms Rostfria AB
VD: Nicklas Berglund
Prostgårdsvägen 5
655 60 Molkom, Sverige
Webb: zetterstroms.se
E-mail: info@zetterstroms.se
Telefon: +46 553 790 800

INFRASTRUKTURPRODUKTER

Albers Zeilmakerij B.V
VD: Hanno Nieuwenhuizen
Boylestraat 40, 6718 XM Ede, Nederländerna
Webb: www.alberszeilmakerij.nl
E-mail: info@alberszeilmakerij.nl
Telefon: +31 318 43 23 50

Aura Electric AS
VD: Magnus Anderssen
Kristian Walbys Veg 1, 2122 Kongsvinger, Norge
Webb: aura-electric.no
E-mail: post@aura-electric.no
Telefon: +47 628 262 00

BCC Solution OY
VD: Mika Joutsila
Härkälenkki 3
1730 Vantaa, Finland
Webb: bccsolutions.fi
E-mail: sales@bccsolutions.fi
Telefon: +358 9222 5001

Blinken Tools AB
VD: Christer Åslund
Sågverksgatan 32
652 21 Karlstad, Sverige
Webb: blinken.eu
E-mail: info@blinken.eu
Telefon: +46 54 21 60 60

Blinken AS
VD: Joar Johannessen
Postboks 122
1620 Gressvik, Norge
Webb: blinken.no
E-mail: blinken@blinken.no
Telefon: +47 90 70 11 00

Bode Components GmbH
VD: Uwe Wiemer
Eichsfelder Strasse 29
40595 Düsseldorf, Tyskland
Webb: bode-components.com
E-mail: info@bode-components.com
Telefon: +49 2117 792 750

Cenec Tavlebygg AS
VD: Arne Dahlum
Sjöfartsgata 12
7714 Steinkjer
Webb: cenec.no
Telefon: +47 45 86 10 44

Cenika AB
VD: Thomas Jensen
Verkstadsvägen 24
245 34 Staffanstorp, Sverige
Webb: cenika.se
E-mail: post@cenika.se
Telefon: +46 40 631 55 00

Cenika AS
VD: Svein Tore Moe
Joseph Kellers vei 27
3409 Tranby, Norge
Webb: cenika.no
E-mail: post@cenika.no
Telefon: +47 32 24 03 00

Elit Scandinavian AB
VD: Daniel Sørensen
Box 132
517 23 Bollebygd, Sverige
Webb: elitsg.se
E-mail: info@elitsg.se
Telefon: +46 19 500 3010

Elit Scandinavia ApS
VD: Daniel Sørensen
Gl Skivevej 73 B
8800 Viborg, Danmark
Webb: elit.dk
E-mail: info@elit.dk
Telefon: +47 63 93 88 80

Elit AS
VD: Daniel Sørensen
Ulvedalsvegen 2
2030 Nannestad, Norge
Webb: elit.no
E-mail: firmapost@elit.no
Telefon: +47 63 93 88 80

Elvärmeprodukter i Skellefteå AB
VD:Svein Tore Moe
Nålvägen 5
93157 Skellefteå, Sverige
Webb: evpab.com
E-mail: info@evp.se
Telefon: +46 910 702 188

ERC Systems AB
VD: Patrik Hjalmarsson
Säterivägen 5
605 97 Norrköping, Sverige
Webb: ercsystems.se
E-mail: info@ercsystems.se
Telefon: +46 11 13 00 60

Fiberworks AS
VD: Roger Wahlgren
Eikenga 11
0579 Oslo, Norge
Webb: fiberworks.no
E-mail: salg@fiberworks.no
Telefon: +47 23 03 53 30

Heinz Schüller GmbH
VD: Harald Gruber
St. Georgen Strasse 26
954 63 Bindlach, Tyskland
Webb: heinz-schuller.de
E-mail: info@heinz-schuller.de
Telefon: +49 9208 6000

Hydal AS
VD: John Marton Sørensen
Hydrovegen 160
4265 Håvik, Norge
Webb: hydal.no
E-mail: post@hydal.no
Telefon: +47 52 84 81 00

Nordesign AS
VD: Hege B. Gjerde Mittet
Granåsveien 7
7069 Trondheim, Norge
Webb: nordesign.no
E-mail: nordesign@nordesign.no
Telefon: +47 73 84 95 50

P-line Netherlands B.V.
VD: Frans van Veen
Hoge Rijndijk 259
2382 AM Zoeterwoude, Nederländerna
Webb: proline-group.nl
E-mail: info@proline-group.nl
Telefon: +31 85 273 76 50

Proline Danmark ApS
VD: Niklas Persson
Lunikvej 24
2670 Greve, Danmark
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.dk
Telefon: +45 6361 8545

Proline Norge AS
VD: Anders Arnell
Caspar Storms vei 14
664 Oslo, Norge
Webb: proline-group.com
E-mail: post@prolineas.no
Telefon: +47 22 95 02 50

Prolinesystems Relining OY
VD: Risto Heiniemi
Koivulehdontie 4
01510 Vantaa, Finland
Webb: proline-group.com/fi
E-mail: risto.heiniemi@proline-group.fi
Telefon: +358 102 390 060

Proline Syd AB
VD: Einar Jönsson
Utjordsvägen 9M
802 91 Gävle, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8-594 774 50

Proline Väst AB
VD: Johan Kling
Datavägen 18
436 32 Askim, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8-594 774 50

Proline Öst AB
VD: Anna Buske Fernandez
Jägerhorns väg 9
141 75 Kungens kurva, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8 594 774 50

Proline Nord AB
VD: Per-Olof Nilsson
Utjordsvägen 9M
802 91 Gävle, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8-594 774 50

Proline Group AB
VD: Niklas Persson
Utjordsvägen 9M
802 91 Gävle, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8 594 774 50

Pro 10 Optix AB
VD: Linus Nordgren
Vikdalsvägen 50
131 51 Nacka Strand, Sverige
Webb: prooptix.se
E-mail: info@prooptix.se
Telefon: +46 8 120 477 50

MILJÖTEKNIK

Cleveland Cascades Ltd
VD: Sally Buckworth
Unit 22 Dukesway, Teesside Industrial estate, Thornaby
TS17 9LT Stockton-on-Tees, Storbritannien
Webb: clevelandcascades.co.uk
E-mail: enquiries@clevelandcascades.co.uk
Telefon: +44 1642 753260

Dinamica S.r.l. in Liq.
VD: Matteo Gianazza
Via Quadri Desta 71, 37044 Cologna Veneta, Italien.
E-mail: office@cramaro.com
Telefon: +39 0442 411688

Easy Life International B.V
VD: Mr.J.C. Nieuwenhuijs
Spoorallee 18
6921 HZ Duiven, Nederländerna
Webb: easylife.nl
E-mail: info@easylife.nl
Telefon: +31 316 295 000

Eldan, Inc.
VD: Toni Reftman
6311 Inducon Corporate Drive Unit 14
Sanborn, NY 141 32, USA
Webb: eldan.us
E-mail: info@eldan-us.com
Telefon: +1 716 731 4900

Eldan Recycling A/S
VD: Toni Reftman
Værkmestervej 4
5600 Faaborg, Danmark
Webb: eldan-recycling.com
E-mail: info@eldan-recycling.com
Telefon: +45 63 61 25 45

ErgoPack Deutschland GmbH
VD: Witali Neumann
Hanns-Martin-Schleyer-Strasse 21
894 15 Lauingen, Tyskland
Webb: ergopack.de
E-mail: info@ergopack.de
Telefon: +49 9072 70283-0

Ergostrap, Inc
VD: Justin Latham
21925 Doral Road
Waukesha, WI 531 86, USA
Webb: ergostrap.com
E-mail: info@ergostrap.com
Telefon: +1 414 316 9027

Nessco Holding AS
VD: Christian Ness
Postboks 3 Furuset, Professor Birkelands vei 24D
1001 Oslo, Norge
webb: nessco.no
E-mail: firmapost@nessco.no
telefon: +47 229 185 00

Nessco AS
VD: Jarle Westby
Postboks 3 Furuset,
Professor Birkelandsvei 24D
1001 Oslo, Norge
Webb: nessco.no
E-mail: firmapost@nessco.no
Telefon: +47 22 91 85 00

Rapid France SARL
VD: Jonas Wästberg
646 rue Juliette Récamier, 69970 Chaponny, Frankrike.
Webb: rapidgranulator.com
Email: info@rapidfrance.fr
Telefon: +33 472 15 22 80

Rapid Granulator AB
VD: Jonas Wästberg
Box 9, 333 02 Bredaryd, Sverige
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +46 370 86 500

20240617008815

Rapid Granulier-Systeme GmbH & Co. KG
VD: Jürgen Prössler
Bruchweg 3
638 01 Kleinostheim, Tyskland
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.de
Telefon: +49 6027 46650

Rapid Granulier-Systeme Geschäftsfürungs GmbH
VD: Jürgen Prössler
Bruchweg 3
638 01 Kleinostheim, Tyskland
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.de
Telefon: +49 6027 46650

Rapid Italy S.r.l
VD: Bello Fabio
Via Sopracornio 7/B
300 10 Campolongo Maggiore Venezia, Italien
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.it
Telefon: +39 49 972 8252

Rapid Granulate Machinery (Shanghai) Co. Ltd
VD: Anders Mårtensson
299 Kongque road, Lujia Town Kunshan , Jiang-du Province
215 331 Shanghai, Kina
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +86 21 6760 1875

Rapid Granulator Corp.
VD: Ravi Purushotham
Fort Bonifacio
1634 Taguig City, Filippinerna
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: ravip@rapidgranulator.com
Telefon: +61 402 041 598

Rapid Granulator, Inc.
VD: James Hoffman
555 West Park Road
Leetsdale, PA 15056, USA
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +1 724 584 5220

Redoma Recycling AB
VD: Toni Reftman
Stenyxegatan 14
213 76 Malmö, Sverige
Webb: redoma.com
E-mail: info@redoma.com
Telefon: +46 40 31 22 30

Rustibus Worldwide AS
VD: Kristian Dalseide
Bekkjarviksundet 19
5397 Bekkjarvik, Norge
Webb: rustibus.com
E-mail: bergen@rustibus.com
Telefon: +47 959 670 02

Rustibus N.V
VD: Terje Bråthen
Noordersingel 7
2140 Antwerpen, Belgien
Webb: rustibus.com
E-mail: antwerp@rustibus.com
Telefon: +32 3227 2096

Rustibus, Inc
VD: Kristian Dalseide
2901 WestSam Houston pkway,
North Suite E-315
Houston, TX 77043 USA
Webb: rustibus.com
E-mail: houston@rustibus.com
Telefon: +1 832 203 7170

Rustibus Pte Ltd
VD: Kristian Dalseide
18 Boon Lay Way, #08-145 TradeHub 21
609 966 Singapore, Singapore
Webb: rustibus.com
E-mail: singapore@rustibus.com
Telefon: +65 6262 5226

Silvent AB
VD: Anders Erlandsson
Vevgatan 15, 504 64 Borås, Sverige
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.se
Telefon: +46 33 23 79 00

Silvent Benelux B.V.
VD: Anders Erlandsson
Jan Campertstraat 5
6416 SG Heerlen, Nederländerna
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.nl
Telefon: +31 2026 236 10

Silvent California, Inc
VD: Anders Erlandsson
8910 University Center Lane Suite 40
San Diego, CA 92122, USA
Webb: silvent.com
E-mail: california@silvent.com
Telefon: +1 1619 762 1730

Silvent Central Europe GmbH
VD: Anders Erlandsson
Strubergasse 26
5020 Salzburg, Österrike
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.at
Telefon: +43 6622 6820 50

Silvent Iberica S.L
VD: Anders Erlandsson
Calle Tanger 86
080 18 Barcelona, Spanien
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.es
Telefon: +34 93 170 61 20

Silvent Italia S.r.l
VD: Anders Erlandsson
Via Lungadige Galtarossa 21
37133 Verona, Italien
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.it
Telefon: +39 045 485 6080

Silvent North America, Inc.
VD: Keith Timmons
6370 Ameriplex Drive
Portage, IN 46368, USA
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.com
Telefon: +1 219 762 6876

Silvent Polska Sp.z.o.o.
VD: Anders Erlandsson
Prosta 20
00-850 Warszawa, Polen
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.pl
Telefon: +48 22 104 1320

Silvent (Shanghai) Trading Co. Ltd
VD: Anders Erlandsson
22nd floor, NO 1375 Middle Huai Hai Road
200031 Shanghai, Kina
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.cn
Telefon: +86 21 335 655 75

Silvent South Europe SARL
VD: Anders Erlandsson
Twins 2 - Entree A2, 885 Avenue du docteur Julinen Lefebvre, CS 4054 Villeneuve Loubert
Frankrike.
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.fr
Telefon: +33 4 93 14 29 90

Silvent UK Ltd
VD: Anders Erlandsson
Unit 4330 Waterside Centre,
Birmingham Business Park
Birmingham B37 7YN, Storbritannien
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.co.uk
Telefon: +44 800 432 0190

Spinaclean Ltd
VD: Andrew Whiting
Unit 33 Cornwell Business Park,
Salthouse Road, Brackmills
NN4 7EX Northampton, Storbritannien
Webb: spinaclean.com
E-mail: info@spinaclean.com
Telefon: +44 1604 968700

Tamrotor Marine Compressors AS
VD: Christian Ness
Postboks 3 Furuset
Professor Birkelands Vei 24D
1001 Oslo, Norge
Webb: tmc.no
E-mail: mail@tmc.no
Telefon: +47 22 91 85 00

TMC Compressors Asia Pte Ltd
General Manager: Philip Goh
21 Bukit Batok Cresent #15-79 WCEGA Tower
658 065 Singapore, Singapore
Webb: tmc.sg
E-mail: pgoh@tmc.sg
Telefon: +65 6659 0987

TMC Compressors China Ltd.
General Manager: Roger Chen
Room 1719, Level 17, No. 268 Xizang Rd. (M)
Haungpu District, 200001 Shanghai, Kina
E-mail: rchen@tmc.no
Telefon: +86 139 1743 2657

SPECIALPRODUKTER

Amayse A/S
VD: Jørn Klinge
Tysklandsvej 6, 7100 Vejle, Danmark
Webb: amayse.com
E-mail: info@amayse.com
Telefon: +45 76 40 13 00

Amayse Ltd
VD: Greg Craigen
Unit C4, Sandown Industrial Estate, Mill Road
KT10 8BL Esher, Surrey, Storbritannien
Webb: amayse.com
E-mail: info@amayse.com
Telefon: +44 1932 345 674

Amayse, Inc
VD: Jørn Klinge
176 Mine Lake Court, Suite 100
27615-6417 Raleigh, NC, USA
Webb: amayse.com
E-Mail: info@amayse.com
Telefon: +27 (0) 21 702 4834

Amayse Pty
VD: Paul Merifield
4 Regent Park, Bell Crescent,
Westlake Business Park, 7945, Tokai,
Kapstaden Sydafrika
Webb: www.amayse.com
E-Mail: info@amayse.com
Telefon: + 27 (0) 21 702 4834

Astro S.r.l
VD: Monica Cremaschi
Via Fornace 4, 24060 Mornico al Serio, Italien
Webb: astrosrl.it
E-mail: astro@astrosrl.it
Telefon: +39 035 844 060

C F Vending Ltd
VD: Richard Lawson
Unit F2e Lomax Way, Logistics North
BL5 1FQ Bolton, Storbritannien
Webb: rijo42.co.uk
E-mail: richard@rijo42.co.uk
Telefon: +44 333 344 8042

DVG De Vecchi S.r.l.
VD: Mario Conti, Giovanna de Vecchi
Via don Luigi Sturzo 7
20872 Cornate d'Adda Fraz. Colnago (MB), Italien
Webb: dvg.coffee
E-mail: info@dvgdevecchi.com
Telefon: +39 0396 95142

EFKA B.V
VD: Ids Boersma
De Meerpaal 10
9206 AJ Drachten, Nederländerna
Webb: efka.nl
E-mail: info@efka.nl
Telefon: +31 512 472721

EFKA Frame Solutions Ltd
VD: Ids Boersma
Unit 25 Sycamore Road, TrentLane Industrial Estate
DE74 2NP, Castle Donington, Derbyshaire, Storbritannien

Haglof, Inc
VD: Fredrik Holm
100 Solleftea Drive
Madison MS 39 110, USA
Webb: haglofinc.com
E-mail: info@haglofsweden.com
Telefon: +1 620-25586

Haglöf Sweden AB
VD: Fredrik Holm
Klockargatan 8, Box 28
882 30 Långsele, Sverige
Webb: haglofsweden.com
E-mail: info@haglofsweden.com
Telefon: +46 620 255 86

Haglöf Sweden Produktion AB
VD: Fredrik Holm
Klockargatan 8, Box 28
822 30 Långsele, Sverige
Webb: haglofsweden.com
E-mail: info@haglofsweden.com
Telefon: +46 620 255 86

Heinola Sahakoneet OY
VD: Jan Räsänen
PL 24 Tehtaantie 21
181 00 Heinola, Finland
Webb: heinolasm.fi
E-mail: etunimi.sukunimi@heinolasm.fi
Telefon: +358 3 848 411

Kefla GmbH
VD: Michael Andelfinger
Am Ockenheimer Graben 46-48
55411 Bingen, Tyskland
Webb: www.kefla.de
E-Mail: kefla@kefla.de
Telefon: +49 6721 96310

Kefla UK Ltd
VD: Nathan Buckland
Whiteleaf Business Centre, 11 Little Balmer
MK18 1TF Buckingham Storbritannien
Webb: www.kefla.de
E-mail: ukoffice@kefla.de
Telefon: +44 1280 830831

Rijo 42 Ingredients Ltd
VD: Richard Lawson
Unit F2e Lomax Way, Logistics North
BL5 1FQ Bolton, Storbritannien
Webb: rijo42.co.uk
E-mail: richard@rijo42.co.uk
Telefon: +44 333 344 8042

Rijo 42 Machines Ltd
VD: Richard Lawson
Unit F2e Lomax Way, Logistics North
BL5 1FQ Bolton, Storbritannien
Webb: rijo42.co.uk
E-mail: richard@rijo42.co.uk
Telefon: +44 333 344 8042

T. Freemantle Ltd
VD Richard David Kitchen
50-54 Oswald Road
DN15 7PQ Scunthorpe, Storbritannien
Webb: tfreemantle.com
E-mail: sales@tfreemantle.com
Telefon: +44 1724 276908

The Real Spirit og Coffee Ltd
VD: Richard Lawson
Unit F2e Lomax Way, Logistics North
BL5 1FQ Bolton, Storbritannien
Webb: rijo42.co.uk
E-mail: richard@rijo42.co.uk
Telefon: +44 333 344 8042

UK Point of Sale Group Limited
VD: Gary Johnson
Horsfield Way, Bredbury Park Industrial Estate
SK6 2TD Stockport, Storbritannien
Webb: ukpos.com
E-mail: srose@ukpos.com
Telefon: +44 1614311024

Verrerie du Futur SARL
VD: Michel Philippi
4 Rue des Frères Peugeot
68127 Sainte Croix en Plaine Frankrike
Webb: www.verreriedufutur.com
E-Mail: commercial@verreriedufutur.com
Telefon: +33 3 89 73 29 29

Wexman AB
VD: Olle Pagnert
Köttorp, Sandgärdet
522 92 Tidaholm, Sverige
Webb: wexman.se
E-mail: info@wexman.se
Telefon: +46 502 188 90

Wholesale Coffee company and machines Ltd
VD: Richard Lawson
Unit F2e Lomax Way, Logistics North
BL5 1FQ Bolton, Storbritannien
Webb: rijo42.co.uk
E-mail: richard@rijo42.co.uk
Telefon: +44 333 344 8042

TRANSPORTPRODUKTER

Albers Zeilmakerij B.V
VD: Hanno Nieuwenhuizen
Boylestraat 40, 6718 XM Ede, Nederländerna
Webb: www.alberszeilmakerij.nl
E-mail: info@alberszeilmakerij.nl
Telefon: +31 318 43 23 50

Alwayse Ball Unit Ltd
VD: David Mickelson
6 Miller Street, Aston
B6 4NF Birmingham, Storbritannien
Webb: alwayse.co.uk
E-mail: sales@alwayse.co.uk
Telefon: +44 121 380 4700

Alwayse Engineering Ltd
VD: David Mickelson
Miller Street, B6 4NF Birmingham, Storbritannien
Webb: alwayse.co.uk
E-mail: sales@alwayse.co.uk
Telefon: +44 121 380 4700

Brian James Trailers Holding Limited
VD: Lewis James
Sopwith Way, Drayton Field Industrial Estate,
Daventry, NN11 8PB Northamptonshire,
Storbritannien
Webb: brianjamestrailers.co.uk
E-mail: lewisjames@brianjamestrailers.co.uk &
nickbrown@brianjamestrailers.co.uk
Telefon: +44 1327 308833

Brian James Trailers GmbH
VD: Lewis James
Göhrener Strasse 6
044 63 Störmthal, Tyskland
Webb: brianjamestrailers.de
E-mail: t.ahrens@brianjamestrailers.de
Telefon: +49 34297 14548-3

20240617088316

Brian James Trailers Limited
VD: Lewis James
Sopwith Way, Drayton Field Industrial Estate,
Daventry, NN11 8PB Northamptonshire,
Storbritannien
Webb: brianjamestrailers.co.uk
E-mail: lewisjames@brianjamestrailers.co.uk
Telefon: +44 1327 308833

Cramaro Deutschland GmbH
VD: Jens Schrijver
Halskestr. 29, 47 877 Willich, Tyskland
Webb: cramaro.de
E-mail: Infodeutschland@cramaro.com
Telefon: +492154954000

Cramaro España S.L
VD: Jose Angel Moncho Charfole
Ribarroja Del Turia
46394 Valencia, Spanien
Webb: cramaro.es
E-mail: infoespana@cramaro.com
Telefon: +34 (96) 192 06 99

Cramaro France SARL
VD: Marco Dian
Route de la Ferte Alais 191
911 50 Morigny Campigny, Frankrike
Webb: cramaro.com
E-mail: infofrance@cramaro.com
Telefon: +33 1 697 81848

Cramaro Holding SpA
VD: Matteo Gianazza
Via Quari Destra 71/G
370 44 Cologna Veneta, Italien
Webb: cramaro.com
E-mail: office@cramaro.com
Telefon: +39 0442 411688

Cramaro Tarpaulin System S.r.l
VD: Matteo Gianazza
Via Quari Destra 71/G
370 44 Cologna Veneta, Italien
Webb: cramaro.com
E-mail: office@cramaro.com
Telefon: +39 0442 411688

Didsbury Engineering Co Ltd
VD: Tom Ghigi
Unit 1B Lower Meadow Road, SK9 3LP, Cheshire
Storbritannien
Webb: didsbury.com
E-mail: accounts@didsbury.com
Telefon:+44 161 486 2200

Håells AB
VD: David Mickelson
Box 148
431 22 Mölndal, Sverige
Telefon: +46 31 7468700

Modul-System AS
VD: Henrik Persson
Svend Haugs Gate 11, 3013 Drammen Norge
Webb: modul-system.no
E-mail: info@modul-system.no
Telefon: +47 67 07 72 73

Modul-System Fahrzeugeinrichtungen GmbH
VD: David Mickelson
Bruder-Kremer-Strasse 6
655 49 Limburg a.d. Lahn, Tyskland
Webb: modul-system.de
E-mail: info@modul-system.de
Telefon: +49 800 518 19 20

Modul-System Finland OY
VD: Jirka Sottinen
Koskelonkuja 1B 52
02920 Espoo, Finland
Webb: modul-system.fi
E-mail: myynti@modul-system.fi
Telefon: +358 20 771 0881

Modul-System HH AB
VD: David Mickelson
Box 148, Kryptongatan 24
431 22 Mölndal, Sverige
Webb: modul-system.com
E-mail: info@modul-system.com
Telefon: +46 31 746 87 00

Modul-System HH A/S
VD: Lennart Nielsen
Midtager 28
2650 Brøndby, Danmark
Webb: modul-system.dk
E-mail: info@modul-system.dk
Telefon: +45 70 25 21 60

Modul-System HH Van Equipment AB
VD: David Mickelson
Box 148
431 22 Mölndal, Sverige
Webb: modul-system.com
Email: info@modul-system.com
Telefon: +46 705 468 700

Modul-System Ltd
VD: Andy Gear
Maddison house, Thomas Road
HP10 OPE Buckinghamshire, Storbritannien
Webb: modul-system.uk
E-mail: sales@modul-system.co.uk
Telefon: +44 1628 528 034

Modul-System Nederland B.V.
VD: Kathleen Smets
Ravensweg 13D
3223 LM Hellevoetsluis, Nederländerna
Webb: modul-system.nl
E-mail: nl@modul-system.com
Telefon: +31 10 592 80 38

Modul-System N.V./S.A.
VD: Kathleen Smets
Wayenborgstraat 15
2800 Mechelen, Belgien
Webb: modul-system.be
E-mail: info@modul-system.be
Telefon: +32 15 28 52 00

Modul-System Polska Sp. z.o.o.
VD: Marcin Klimczewski
ul. Drukarska 1, Raszyn - Jaworowa,
05-090 Warszawa, Polen
Webb: modul-system.pl
E-mail: info@modul-system.pl
Telefon: +48 22 878 14 91

Modul-System S.A.
VD: Philippe Tavel
40 Avenue Graham Bell
ZAC Léonard de Vinci
776 00 Bussy Saint Georges, Frankrike
Webb: modul-system.fr
E-mail: info@modul-system.fr
Telefon: +33 1 60 17 64 75

Next Hydraulics S.r.l.
VD: Masetti Oreste
Via Mediterreneo 6
42022 Boretto, Reggio Emilia, Italien
Webb: nexthydraulics.com
E-mail: info@maxiliftcrane.com
Telefon: +39 0522 369008

Sailmakers Group B.V
VD: Hanno Nieuwenhuizen
Lindenlaan 2, 3931 ZK Woudenberg,
Nederländerna
Webb: www.alberszeilmakerij.nl
E-mail: info@alberszeilmakerij.nl
Telefon: +31 318 43 23 50

Truck-Line GmbH
VD; Frank van der Velde
An der Strusbek 17
22926 Ahrensburg, Tyskland
Webb: lightfix.com
E-mail: sales@truck-line.com
Telefon: +49 4102 222 666

Zeilmakerij Verholen B.V
VD: Hanno Nieuwenhuizen
Scherpdeel 9, 4703 RH Roosendaal,
Nederländerna
Webb: www.alberszeilmakerij.nl
E-mail: info@alberszeilmakerij.nl
Telefon: +31 318 43 23 50

DEFINITIONER OCH SYFTE

Avkastning på eget kapital	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	EBITA före förvärvskostnader dividerat med sysselsatt kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	EBITA före förvärvskostnader dividerat med sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar.
EBITA	EBITA är ett mått som Lifco betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen efter investeringar av materiella och immateriella tillgångar med återinvesteringsbehov men före investeringar av immateriella tillgångar hänförliga till företagsförvärv. Lifco definierar Earnings Before Interest, Tax and Amortization (EBITA) som rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband företagsförvärv exklusive förvärvskostnader.
EBITA-marginal	EBITA dividerat med nettoomsättning.
EBITDA	EBITDA är ett mått som Lifco betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar. Lifco definierar Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization (EBITDA) som rörelseresultat före av- och nedskrivningar avseende materiella och immateriella tillgångar exklusive förvärvskostnader.
EBITDA-marginal	EBITDA dividerat med nettoomsättning.
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuld dividerat med eget kapital.
Nettoskuld	Lifco använder sig av det alternativa nyckeltalet nettoskuld. Lifco anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Lifco definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån, räntebärande avsättningar för pensioner, skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv samt leasingskuld med avdrag för likvida medel.
Resultat per aktie	Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
Räntebärande nettoskuld	Lifco använder sig av det alternativa nyckeltalet räntebärande nettoskuld. Lifco anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Lifco definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån samt räntebärande avsättningar för pensioner med avdrag för likvida medel.
Soliditet	Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).
Sysselsatt kapital	Sysselsatt kapital är ett mått som Lifco använder för att beräkna avkastningen på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektiv koncernen är. Lifco anser att sysselsatt kapital är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå hur koncernen finansierar sig. Lifco definierar sysselsatt kapital som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar samt icke räntebärande skulder förutom skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv, beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen.
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar är ett mått som Lifco använder för att beräkna avkastningen på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektiv koncernen är. Lifco anser att sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå inverkan av goodwill och övriga immateriella tillgångar på det kapital som kräver avkastning. Lifco definierar sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar, icke räntebärande skulder förutom skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv, goodwill och övriga immateriella tillgångar, beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen.

20240617088817

ÖVRIG INFORMATION

FINANSIELL INFORMATION

Lifcos årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska.

De kan laddas ner från www.lifco.se/investors.

Den tryckta versionen av Lifcos årsredovisning distribueras till de aktieägare som uttryckligen begär en sådan och beställs via formulär på:

https://lifco.se/investerare/finansiella-rapporter/

Lifco AB
Att: Investor Relations
SE-745 85 Enköping

Besöksadress: Verkmästaregatan 1, Enköping

Telefon: 072 717 59 33

E-post: ir@lifco.se

FINANSIELL KALENDER

24 april 2024	Delårsrapport januari-mars
12 juli 2024	Delårsrapport januari-juni
22 oktober 2024	Delårsrapport januari-oktober
31 januari 2025	Bokslutskommuniké för 2024
Mars 2025	Års- och hållbarhetsredovisning för 2024

ÅRSSTÄMMA 2024

Årsstämma i Lifco AB äger rum onsdag 24 april 2024 kl 11.00 i Bonnierhuset, Torsgatan 21, Stockholm.

Praktisk information avseende anmälan och deltagande delges i kallelsen.

VALBEREDNING OCH ÄRENDEN PÅ STÄMMAN

I Lifcos niomånadersrapport 2023 som publicerades den 20 oktober 2023 fanns information om Lifcos valberedning. Informationen publicerades också på webbplatsen. I Lifcos niomånadersrapport 2023 samt bokslutskommunikén 2023 fanns information om hur aktieägare ska gå tillväga för att få ett ärende behandlat på årsstämman. Informationen publicerades också på webbplatsen.

UTDELNING

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning för 2023 lämnas med 2,10 kr per aktie, motsvarande 953,9 MSEK. Föreslagen avstämningsdag är fredag 26 april 2024. Euroclear räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna torsdag 2 maj 2024 förutsatt årsstämmans beslut.

Foto: Fredrik Persson

Form och produktion: Holland & Philipson AB. Tryck: Elanders

LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

LIFCO AB
556465-3185

Postadress:
745 85 Enköping, Sverige

Besöksadress:
Verkmästaregatan 1, Enköping

Telefon: 072 717 59 33
E-post: ir@lifco.se
www.lifco.se

Lifco erbjuder ett tryggt ägande för små och medelstora företag.