Sweden Water Research AB
Org nr 556945-8945

sweden water research

2025081403417

Årsredovisning för räkenskapsåret 2024

Undertecknad VD i Sweden Water Research AB intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen fastställts på årsstämma per capsulam 2025-05-27. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Malmö den 2025-08-13

Henrik Aspegren
VD

sweden
24

387134bdc74 Status: Signed by all

Vi forskar om vatten och utvecklar nya effektivare lösningar för att möta vattentjänstbranschens framtida utmaningar.

Tillsammans med våra ägare möter vi framtida utmaningar med fokus på vattenkvalitet, digital transformation och cirkulär ekonomi.

Årsredovisning för räkenskapsåret 2024

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning.

Innehåll

VD har ordet 5
Sweden Water Research i siffror 7
Mål och strategi 9
Ny forskning 13
Kunskapsdelning 19
Designsprint 25

Medarbetare och kompetensutveckling 27

Resultaträkning 34
Balansräkning 35
Noter 37

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor.
Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Vår vision

Att leverera världsledande kompetens för uthålliga vattentjänster

Vd har ordet

Vi möter framtidens vattenutmaningar – tillsammans med våra ägare

2024 har inneburit stora förändringar: Ett nytt europeiskt avloppsdirektiv, väldiga översvämningar i vårt närområde och ökade säkerhetshot för att nämna några. Detta har såklart påverkat också Sweden Water Research – NSVA:s, Sydvattens och VA SYDs gemensamma forsknings-, utvecklings- och innovationsbolag. Året har varit händelserikt, och roligt, konstaterar Henrik Aspegren, vd för Sweden Water Research.

Nya samhällsutmaningar kräver nya angreppssätt

Vi forskar om vatten och utvecklar nya effektiva lösningar för att möta vattentjänstbranschens framtida utmaningar. Det handlar traditionellt om teknik, labb, pilotanläggningar, bakteriehalter och flöden. Men något vi ser ett växande behov av är att inkludera det samhällsvetenskapliga perspektivet. 2024 tog vi ett par stora steg i den riktningen, till exempel med de nystartade projekten *Att sätta pris på vatten* och *ISWIM*.

Lund är vår hemvist och vår kärna, men i takt med att vi tar oss an fler stora projekt behöver vi vända blicken utanför vår hemarena. Det gäller både geografiskt, som i vårt samarbete med bland annat Luleå tekniska universitet och med våra danska kollegor på andra sidan sundet, och kunskapsmässigt som i vårt samarbete med Malmö universitet. Därför var vår flytt till närheten av Lunds centralstation så viktig, vi behöver vara lättillgängliga även fysiskt.

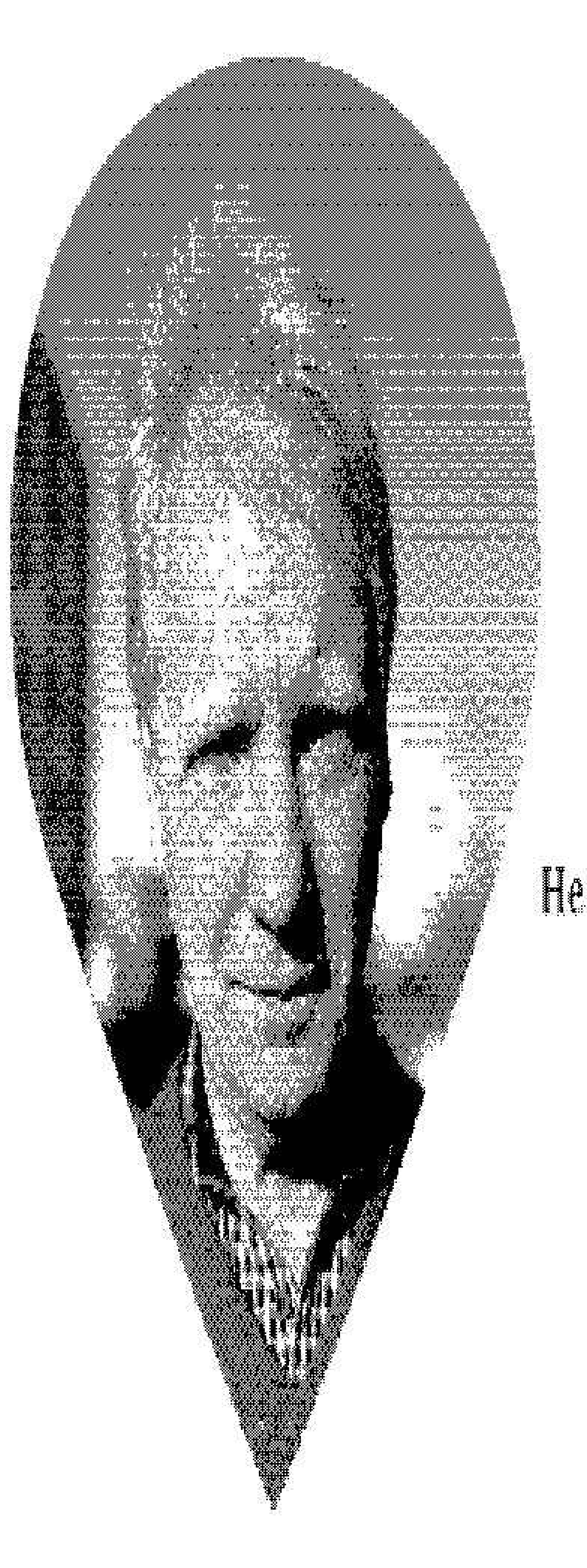
Vårt arbete är projektbaserat med forskning, utveckling och innovation i öppna nätverk och samarbeten. Men också vad gäller sättet vi gör saker har vi tänkt nytt och testat nya arbetsmetoder. Den så kallade designsprinten vi genomförde för att snabbare, effektivare hitta lösningar över yrkesgränserna är ett intressant exempel.

Digitalisering och inte minst AI fortsätter att både inspirera och utmana också VA-branschen. Å ena sidan erbjuder teknikutvecklingen här många möjligheter att förbättra effektiviteten genom att vi kan övervaka och styra VA-system mer effektivt. Då kan vi snabbt reagera på förändringar och säkerställa att vattenförsörjningen håller hög standard. Vi kan också hantera effekterna av klimatförändringar till exempel genom att analysera väderdata och historiska mönster för att planera och anpassa VA-systemen för att bättre hantera dessa utmaningar. Denna utveckling är i hög grad beroende av en öppen tillgång till digital information som kan analyseras och användas i realtid.

Å andra sidan ökar också behovet av att än mer skydda VA-systemen mot olika typer av säkerhetshot, som till exempel cyberattacker, fysiska attacker, insiderhot och naturkatastrofer. Det är här avgörande att implementera robusta säkerhetsåtgärder för att skydda både digitala system och traditionella nätverksstrukturer. Detta innebär i sin tur begränsningar i sättet för hur vi kan hantera olika typer av system och data.

Denna kombination av motsägelsefulla utgångspunkter där även de fysiska förutsättningarna för vår verksamhet påverkas utmanar. Vi möter en framtid som kräver innovation och utveckling och att vi snabbt kan ta till oss tekniska landvinningar och ny forskning för att förbättra effektivitet och möjligheten till klamtomställning.

Denna nya insikt om motstridiga intressen kräver i sin tur ny kunskap inom områden som är obeforskade. Här vi ser fram emot en både spännande och händelserik utveckling.



Henrik Aspegren, vd Sweden Water Research

3
ägarbolag
16
medarbetare
– varav 6
doktorander
34
pågående
projekt
6
doktorander
31
5
master-
arbeten
100
%

2024 i korthet

Sweden Water Research är NSVA:s, Sydvattens och VA SYDs gemensamma forsknings-, utvecklings- och innovationsbolag. Att samla resurserna i ett bolag ger oss möjlighet att möta de utmaningar vi står inför genom att gemensamt angripa större och mer komplexa problem än vad ägarna kan göra var för sig. Sweden Water Research bedriver nationellt ledande tillämpad forskning, utveckling och innovation, alltid med utgångspunkt i ägarbolagens behov. Vårt fokus är vattenkvalitet, digital transformation och cirkulär ekonomi.

- Ägarbolagen avsätter årligen minst 1 procent av sin omsättning till bolaget. Totalt cirka 21 miljoner kronor
- Bolaget har sitt säte i centrala Lund
- Bolaget har under året haft i genomsnitt 14 anställa. Det finns 6 industridoktorander som är direkt anställda vid bolaget och ytterligare 3 doktorander som är anställda vid något av ägarbolagen

Vår styrelse

Sweden Water Research styrelse består av två ledamöter från respektive ägarbolag. Styrelsen består av:

- Magdalena Beck (S), VA SYD
- Jonas Jacobsson Gjörtler, ordförande (M), NSVA
- Lars Leonardsson (M), VA SYD
- Elvir Mesanovic (MP) Sydvatten
- Ilmar Reepalu, vice ordförande (S), Sydvatten
- Annika Segerlund (M), NSVA

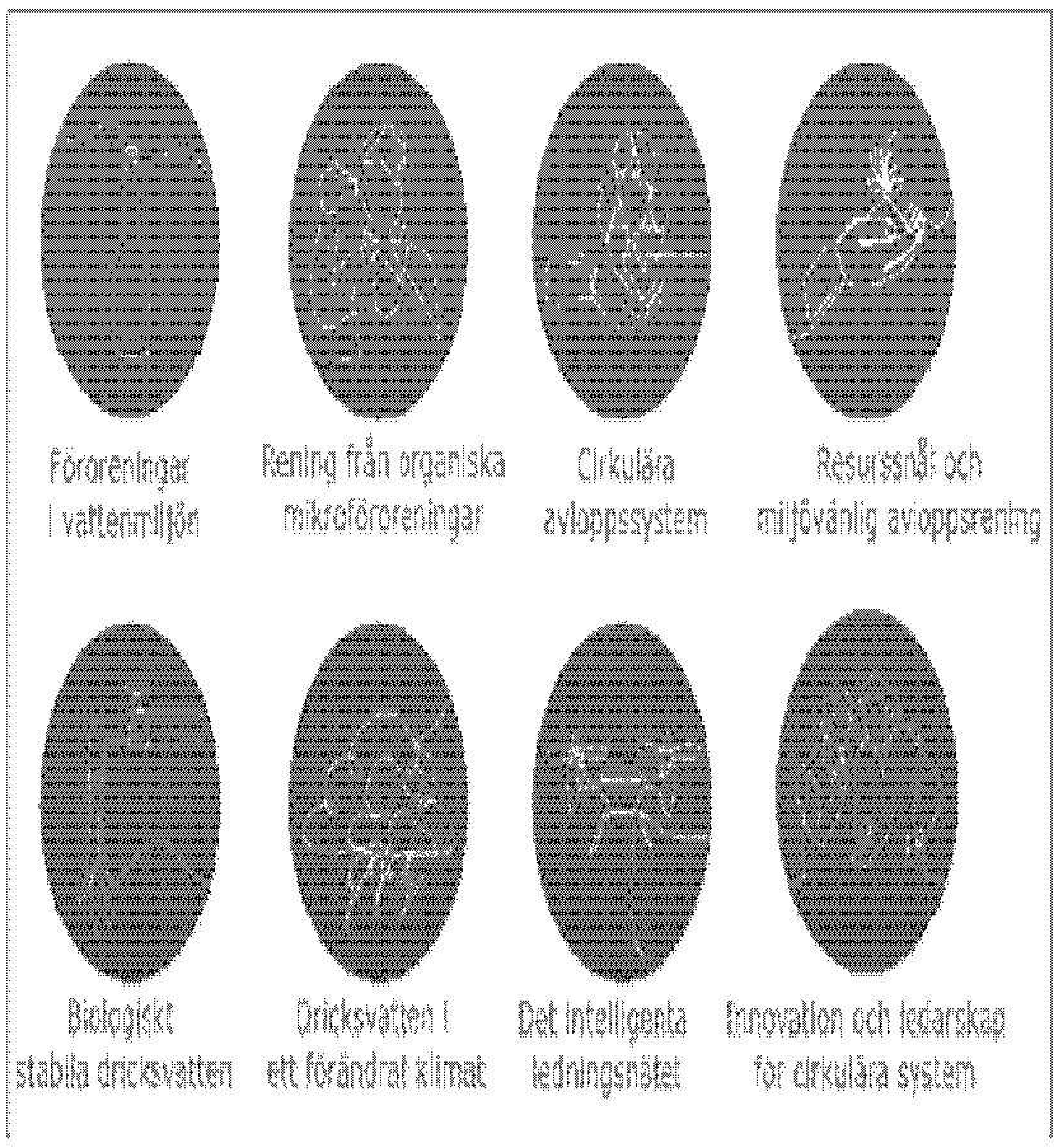
Mål och strategi

Så når vi dit vi vill

Vår vision är att leverera världsledande kompetens för uthålliga vattentjänster.

Vårt uppdrag är att tillsammans med ägarna driva nationellt ledande tillämpad forskning och utveckling där ägarnas nytta är i fokus samt att tillsammans med ägarna möta framtida utmaningar genom att gemensamt angripa större och mer komplexa problem än vad ägarna kan göra var för sig.

Vi fokuserar på att lösa utmaningar relaterade till vattenkvalitet, digital transformation och cirkulär ekonomi. Dessa har brutits ned i åtta målsatta fokusområden, figur 1. De fungerar som en grund för samordningsmöjligheter och för att bredda kunskapen och kompetensen inom enskilda områden.

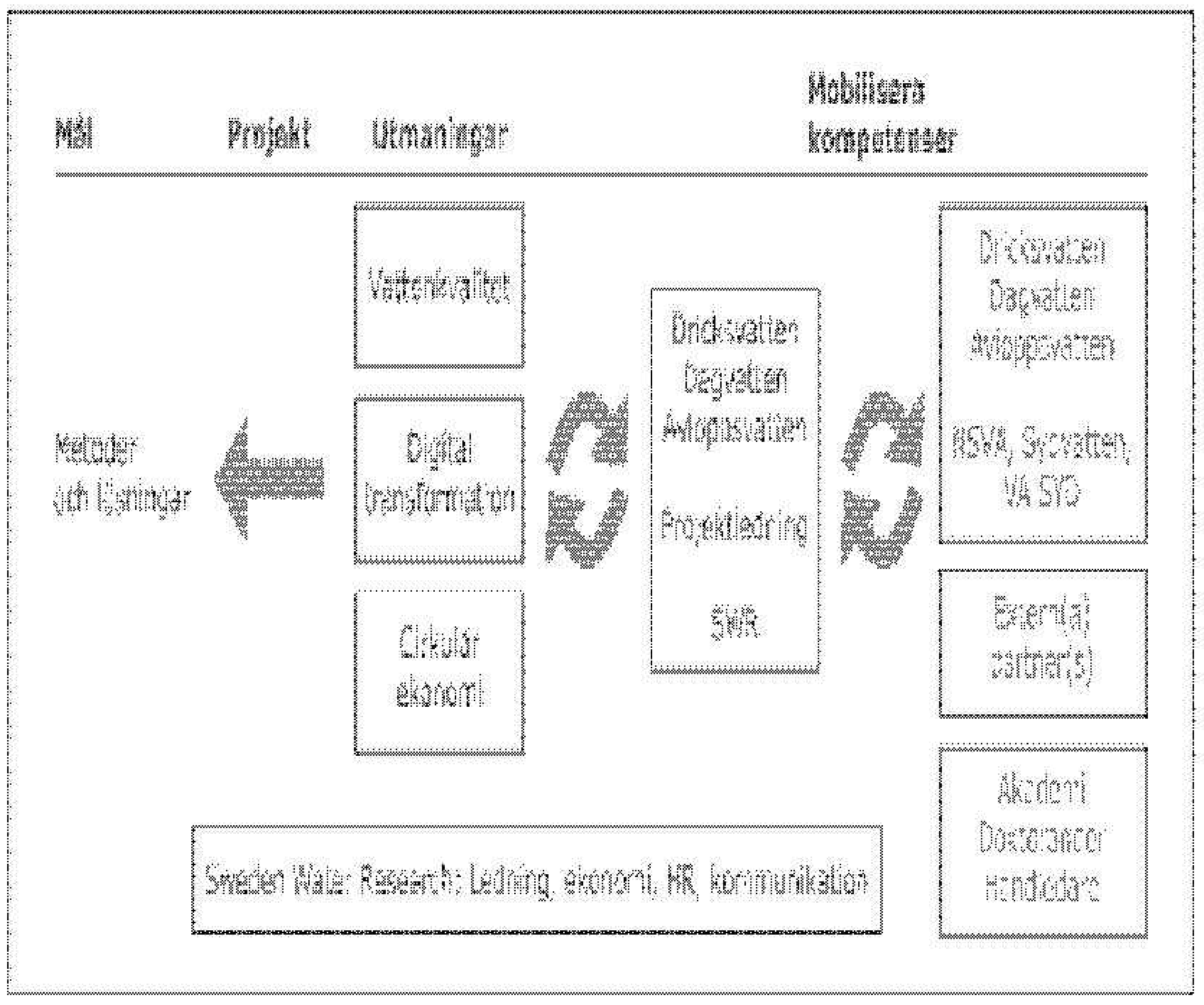

Föroreningar i vattenmiljön
Rening från organiska mikroföroreningar
Cirkulära avloppssystem
Resurssnål och miljövänlig avloppsrening
Biologiskt stabila dricksvatten
Dricksvatten i ett förändrat klimat
Det intelligenta ledningsnätet
Innovation och ledarskap för cirkulära system

Figur 1. Sweden Water Research åtta fokusområden.

Våra strategiska mål

Under perioden 2024 – 2027 arbetar Sweden Water Research utifrån tre strategiska mål, beslutade av styrelsen.

Arbetet med att uppfylla de strategiska målen baseras på öppna nätverk, se figur 2. Utgångspunkten är de operativa målen, som revideras årligen.


Mål
Projekt
Utmaningar
Mobilisera kompetenser
Metoder och lösningar
Vattenkvalitet
Digital transformation
Cirkulär ekonomi
Dricksvatten Dagvatten Avloppsvatten
Projektledning
SWR
Dricksvatten Dagvatten Avloppsvatten
RSVA, Sydvatten, VA SYD
Extern(a) partner(s)
Akademi Doktorander Handledare
Sweden Water Research: Ledning, ekonomi, HR, kommunikation

Figur 2. Bolagets arbetsetodik baserad på öppna nätverk och samarbeten

1

År 2027 har Sweden Water Research utvecklats strategiskt för att effektivare kunna lösa utmaningar rörande vattenkvalitet, digitalisering och cirkulär ekonomi.

Operativa mål för strategiskt mål 1

- År 2024 har vi undersökt samordningsmöjligheter mellan olika fokusområden för att optimera våra fokusområden
- År 2024 har vi sonderat möjligheter hur vi kan fördjupa våra strategiska F&U-samarbeten med andra VA-organisationer och med akademin
- År 2024 har vi påbörjat projekt för att stärka vår samhällsvetenskapliga F&U-förmåga

Analys

Vi har undersökt samordningsmöjligheter mellan olika fokusområden för att optimera dem. Ett av dem är sammanfattat i rapporten *Processval för kvartär rening*. Det breddade samarbetet med fler universitet än tidigare och större geografisk spridning har bidragit till att nå målet. Det har också våra projekt med samhällsvetenskapligt anslag gjort.

2

År 2027 är Sweden Water Research en självklar samarbetspart i ägarbolagens forsknings- och utvecklingsarbete.

Operativa mål för strategiskt mål 2

- År 2024 har vi tillsammans med våra ägare medverkat till minst två nya ansökningar om FoU- och innovationsprojekt
- År 2024 har vi utvecklat vår organisation av kontaktvägar med enskilda ägarbolag och mellan ägarbolagen

Analys

Vi har arbetat kontinuerligt för att förbättra och tydliggöra formerna för samarbeten och ytterligare stärka banden mellan våra ägare och oss, till exempel inom ramen för innovationsprogrammet Water Wise Cities. Det har bidragit till ett smidigare arbete med nya ansökningar om forsknings- och utvecklingsprojekt. Vi förmedlar löpande resultat och utveckling i projekten till våra ägares anställda så att så många som möjligt ser nyttan och mervärdet i att vara delägare i Sweden Water Research.

3

År 2027 är Sweden Water Research en framgångsfaktor i våra ägares arbete med att trygga en framtida kompetensförsörjning för vattensektorn.

Operativa mål för strategiskt mål 3

- År 2024 har vi medverkat till att befästa Sweden Water Research och regionens ställning som geografisk plats för att förlägga externa möten, vetenskapliga sammankomster och konferenser inom vatten- och avloppsvattenförsörjning
- År 2024 medverkar medarbetarna vid Sweden Water Research vid våra ägarbolags breda verksamhetsdag för personalen.

Analys

Vi har stärkt vår roll som samordnare och spridare av kunskap. Det gäller externt inom VA-Sverige, men också mellan ägarbolagen, bland annat genom forskarfrukostarna och de nätverk vi håller i (se mer under rubriken Kunskapsdelning). Men kunskapen går åt båda hållen, vi har under året varit med på personaldagar hos ägarbolagen. Vår personal är attraktiv för ägarbolagen, våra doktorander och projektledare fångas upp för anställningar hos dem.

Vattenkvalitet, digital transformation och cirkulär ekonomi genomsyrar våra forskningsprojekt.

Ny forskning

Vi har satt igång flera nya projekt

Här ger vi en snabb inblick i de projekt som startade under 2024. Det är tydligt att vårt fokus på vattenkvalitet, digital transformation och cirkulär ekonomi genomsyrar dem alla. Ett par av dem redovisas i SVU-rapporter för större spridning, andra kommer våra ägare och VA-branschen till gagn på andra sätt.

Water Wise Societies

Water Wise Societies är ett av fem strategiska innovationsprogram med stöd från Vinnova, Energimyndigheten och Formas som startade under 2024. Det leds av RISE och syftar till att leda omställningen mot en hållbar hantering av vattenresurser och relaterad infrastruktur. Förutom VA-organisationer deltar andra offentliga och privata organisationer och företag som använder eller påverkar vårt färskvatten i Sverige.

Sweden Water Research samordnar ägarnas arbete inom ramen för programmets utveckling och har tillsammans med flera andra VA-organisationer gått in med medfinansiering för att driva programkontoret och sitter därför även med i programrådet. Water Wise Societies formulerar behovsområden och planerar insatser som resulterar i olika former av utlysningar från de nationella myndigheterna.

Att sätta pris på vatten

Teknologin för en mer cirkulär användning av vatten finns, men vi behöver nya affärsmodeller och förändrat beteende för att göra den möjlig i större skala. Det här projektet identifierar utmaningar kopplade till lagstiftning, samarbete mellan olika aktörer, och behovet av att öka medvetenheten om vattenbranschens utmaningar.

Beslutsstöd för regn- och dagvattenåtervinning

När är det hållbart att återvinna regn- och dagvatten och enligt vem? Och är det rätt att spola toaletterna eller vattna gräsmattan med rent dricksvatten? Projektet åskådliggör hållbarheten för olika recirkuleringssystem och ger förståelse för hur VA-organisationer respektive fastighetsägare/byggaktörer värderar olika kriterier.

[illegible]

Att sätta pris på vatten

Vi behöver inte bara teknik, utan nya affärsmodeller och förändrat beteende för att göra nå en mer cirkulär användning av vatten.

Det vattensmarta samhällets system för återvunnet vatten

Det svenska vattenförsörjningssystemet är utformat för att använda dricksvatten till många behov, från industri och jordbruk till toalettspolning och bevattning. Det är idag en utmaning på grund av ökande belastning på VA-infrastrukturen, klimatförändringarnas effekter och försämrad råvattenkvalitet. Projektet beskriver framtidsscenarier för det vattensmarta samhället år 2050. Det identifierar hinder och möjligheter och föreslår nödvändiga systemförändringar för cirkulär vattenhantering.

Disco

DISCO är ett stort europeiskt samarbete med elva partners i fem europeiska länder. Det leds av Zwolle kommun i Nederländerna. Från Sverige deltar också Malmö stad i projektet. Målet är att få tillförlitlig data om hur mycket av dricksvattenförbrukningen som går till vad, att utvärdera den nya tekniska lösningen med maskininlärning samt att få svar på hur realtidsvisualisering av vattenanvändningen påverkar konsumtionsmönster. DISCO är delfinansierat av Interreg North Sea.

Från analogt till digitalt i mikrobernas värld

Att snabbt kunna fastställa vattenkvalitet innebär en stor vattenbesparande potential och stärker beredskapen mot potentiella hot som förgiftning av dricksvatten. Projektet identifierar forsknings- och innovationsfronterna inom molekylär kvalitetskontroll av vatten, beskriver önskat framtida scenario och nödvändiga systemomställningar som krävs för att nå dit samt formulerar fortsättningsprojekt.

Nyttan av tekniskt vatten

Renat och återvunnet avloppsvatten till industrier kan användas som en resurs och bidra till hållbar vattenanvändning. Men när ska vi göra det och varför är drivkrafterna? Målsättning är att projektet ska ge ett tydligt svara på frågan, ja eller nej till återvunnet vatten.

Opti-SENSE: Optimal placering av sensorer i dag- och spillvattensledningsnät

Projektet optimerar placeringen av sensorer i dag- och spillvattennätverk, med fokus på att förbättra övervakningen av vattenflöden. Traditionell flödesmätning är dyr och resurskrävande. Med billigare nivåsensorer och IoT-teknik kan vi övervaka vattenflöden mer kostnadseffektivt. Genom att strategiskt placera sensorer får vi bättre insikt i systemets hydraulik, vilket leder till minskade underhållskostnader och förbättrad drift.

Opti-SITE

Opti-SITE utvecklar en metodik för att identifiera lämpliga områden för implementering av naturbaserade dagvattenlösningar i städer med hjälp av högupplösta radardata och AI. Målet är att hitta de mest effektiva infrastrukturscenarierna, med hänsyn till plats och storlek, för att maximera dagvattenhanteringen med minimerade anpassningskostnader. Projektet genomförs med finansiering av Interreg Öresund-Kattegat-Skagerak.

Synergier mellan kvartär rening och renings avseende N, P och BOD

Reningsverk idag står ibland inför både nya och striktare utsläppskrav. Finns det synergieffekter mellan olika reningstekniker? Hur får vi mest nytta för våra insatser? Resultaten presenteras i en SVU-rapport med samlade erfarenheter för att ge VA-organisationer ett bredare underlag i det fortsatta arbetet med att införa kvartär rening.

[illegible] Status: Signerad av alla

Opti-SITE

Vi vill identifiera lämpliga områden för implementering av naturbaserade dagvattenlösningar i städer med hjälp av högupplösta radardata och AI.

Konferenser, seminarier och kunskapsdelning

En viktig del i vårt uppdrag är att göra resultaten från vår forskning tillgängliga och synliga för både våra ägare och andra i omvärlden. Vi jobbar brett med detta, med både fysiska och digitala träffar, nätverk och spridning i digitala kanaler. Här presenterar vi en del av detta.

Nätverk för våra specialister

Våra kontakter och samarbeten med alla tre ägarbolag ger oss möjlighet att vara en sammankopplande länk inom olika specialistområden, till exempel digitalisering eller recirkulation av vatten. På så vis sprids kunskap, goda idéer och samarbeten också mellan ägarbolagen, något som har visat sig vara värdefullt.

Forskarfrukostar

För att ge de anställda på ägarbolagen större möjlighet att ta del av forskningen ordnar vi ungefär en gång i månaden det vi kallar "Forskarfrukost". Oftast är det doktoranderna som berättar om sina arbeten, men det kan också vara projektledare eller andra experter. Ibland är det renodlad forskning, ibland drar det mer åt utvecklingshållet. För att så många som möjligt ska kunna vara med är forskarfrukostarna alltid digitala.

Workshop: Påverkar pedagogisk verksamhet yrkesintresset hos barn och unga?

Laura Giese, doktorand i psykologi, presenterade i januari sin forskning om hur ungdomars yrkesintresse påverkas av Kretseums utställning *Den hållbara staden* och Sydvattens kurs för gymnasieungdomar *Tänk H2O!*. Ett trettiotal representanter från olika pedagogiska verksamheter runt om i Skåne kom. De deltog också i en workshop om hur vi kan utvärdera våra verksamheter. Förmiddagen arrangerades tillsammans med VA SYDs pedagogiska verksamhet Kretseum, Lunds universitet och Sydvatten.

1
2
3
4
5
6
Sweden Water Research

1. Digitaliseringsnätverket 2. Pedagogisk verksamhet och yrkesval 3. World Water Week 4. Slambiokolskonferens 5. VA SYDs personaldag 6. Climate Adaptation Summit

How to strengthen the crisis preparedness of critical infrastructures – en del av World Water Week

Kritisk infrastruktur som vatten, avloppsvattenreninging och elektricitet utsätts för allt större risker. Hur kan vi säkerställa att tjänsterna fungerar trots extrema väderhändelser, cyberattacker eller krig? Det var frågeställningen för den mycket välbesökta workshop som vi inom ramen för IWA Sverige (med Svenskt Vatten, RISE Research Institutes of Sweden, SEI – Stockholm Environment Institute och Sweden Water Research) höll på World Water Week i Stockholm.

Andra svenska slambiokolskonferensen

Efter en framgångsrik första slambiokolskonferens 2022 i Malmö följde vi upp med en andra konferens på temat. Konferensen samlade forskare, företag och andra intressenter kring slampyrolys och -biokol. Det blev en riktig succé med kölistor till studiebesöken, fulla rader i föreläsningssalen och en väldigt aktiv publik.

Sweden Water Research-dagen

Som varje år ordnade vi den sista fredagen i november det vi kallar Sweden Water Research-dagen. På temat Landskap i förändring undersökte vi vattenfrågorna ur olika perspektiv: det fysiska landskapet, det digitala landskapet, det byråkratiska landskapet och inte minst det mentala landskapet. Vi bjöd på doktorander, experter och branschfolk på scen och på film. Paul Iske, grundare av *Institute of Brilliant Failures*, förklarade varför vi måste experimentera, acceptera risker och lära från det som inte gick som vi hoppats. Också i år blev det publikrekord med nästan 500 anmälda.

Climate Adaptation Summit – How much are our cities worth?

"Det är billigare att förebygga än att kompensera för skador" var en av slutsatserna på konferensen *How much are our cities worth?* i regi av Greater Copenhagen i samarbete med Svenskt Vatten, DANVA, DNNK och Sweden Water Research. Finansiering till konferensen kom bland annat från Europeiska investeringsbanken, som också deltog på plats. Internationella och nationella experter pratade bland annat om innovationsbehov och innovativ finansiering av klimatinvesteringar, klimatrelaterade risker och behov av investeringar VA-sektorn samt regelverk för att få till stånd hållbar klimatanpassning.

Medverkan på personaldagar på NSVA och VA SYD

Riktigt rolig, lärorik och social var vår medverkan på personaldagarna hos NSVA och VA SYD. På den senare hade vi en monter i mässdelen. Vårt bidrag var ett lyckohjul där besökarna fick testa vilken forskartyp de var. Det var tänkt som en rolig inkastare – och det funkade! Det ledde vidare till diskussioner om hur viktigt det är med olika typer av forskare, personligheter och kunskapsspridare. De olika typerna kompletterar varandra och behövs allihop.

Rapport om processval för kvartär rening

EU:s nya avloppsvattendirektiv kom med nya utmaningar. Hur de nya kraven kommer att implementeras i svensk lagstiftning är ännu inte fastställt, men vi vet att strängare krav är på väg. I samband med de nya direktiven släppte vi en rapport som belyser frågor kring processval för kvartär rening, alltså ett extra steg i reningsprocessen av avloppsvatten. Att bygga ut avloppsreningsverken för att hantera mikroföroreningar innebär såväl investeringar som ökade driftskostnader, men det kan ge stora vinster för miljön och människors hälsa. Samtidigt innebär det en ökad klimatpåverkan från ökad energi- och resursanvändning, så det gäller att hitta en balans.

[illegible]

Sweden Water Research-dagen

Stämningen var hög under bollövningen i en av pauserna

signsprint

Lego, blädderblock, godis och intensiva diskussioner var några av ingredienserna under designsprinten.

Designsprint

Ett nytt sätt att lösa våra utmaningar

Designsprint är en metod för att snabbt lösa stora utmaningar, skissa på idéer eller bygga och testa en prototyp. I projektet ISWIM testade vi den för att komma fram till en ny teknik för att rena dagvatten i Värpinge våtmark i Lund.

Designsprint är en metod för att snabbt lösa stora utmaningar, skissa på idéer eller bygga och testa en prototyp. Det är en tidsbegränsad process som syftar till att svara på affärskritiska frågor, definiera mål, testa idéer och validera hypoteser innan man lägger resurser på att bygga någonting nytt. Sammansättningen av teamet, och de experter som kallas in vid vissa tillfällen, är viktig för att komma fram till en lösning på utmaningen man identifierat.

En vecka i oktober samlades deltagare från Luleå i norr, Sundsvall i mitten och Malmö i söder för att jobba med frågeställningen "Hur kan vi designa en skalbar prototyp som ger kunskap om hur vi kostnadseffektivt renar MPOF, alltså Mobila Peristenta Organiska Föroreningar?" Med hjälp av designsprintmetoden utgick deltagarna från:

- Tekniska utsläppskrav
- Praktisk tillämpning
- Ekonomi
- Utrymmesbegränsningar
- Allmänhetens acceptans

I ISWIM var det förberedande arbetet inför sprintveckan viktigt för att på ett transparent, effektivt och kreativt sätt kartlägga, skissa, diskutera och prioritera de reningslösningar som ansågs mest relevanta att testa i Värpinge. Projektet följde alltså inte de traditionella stegen för en design-sprint rakt av, utan anpassade och utvecklade sprinten utifrån projektets behov.

Resultatet blev både tekniska vägval och en skiss på möjliga anläggningar som samhällsvetenskapliga aspekter som acceptans, attraktivitet och mervärden.

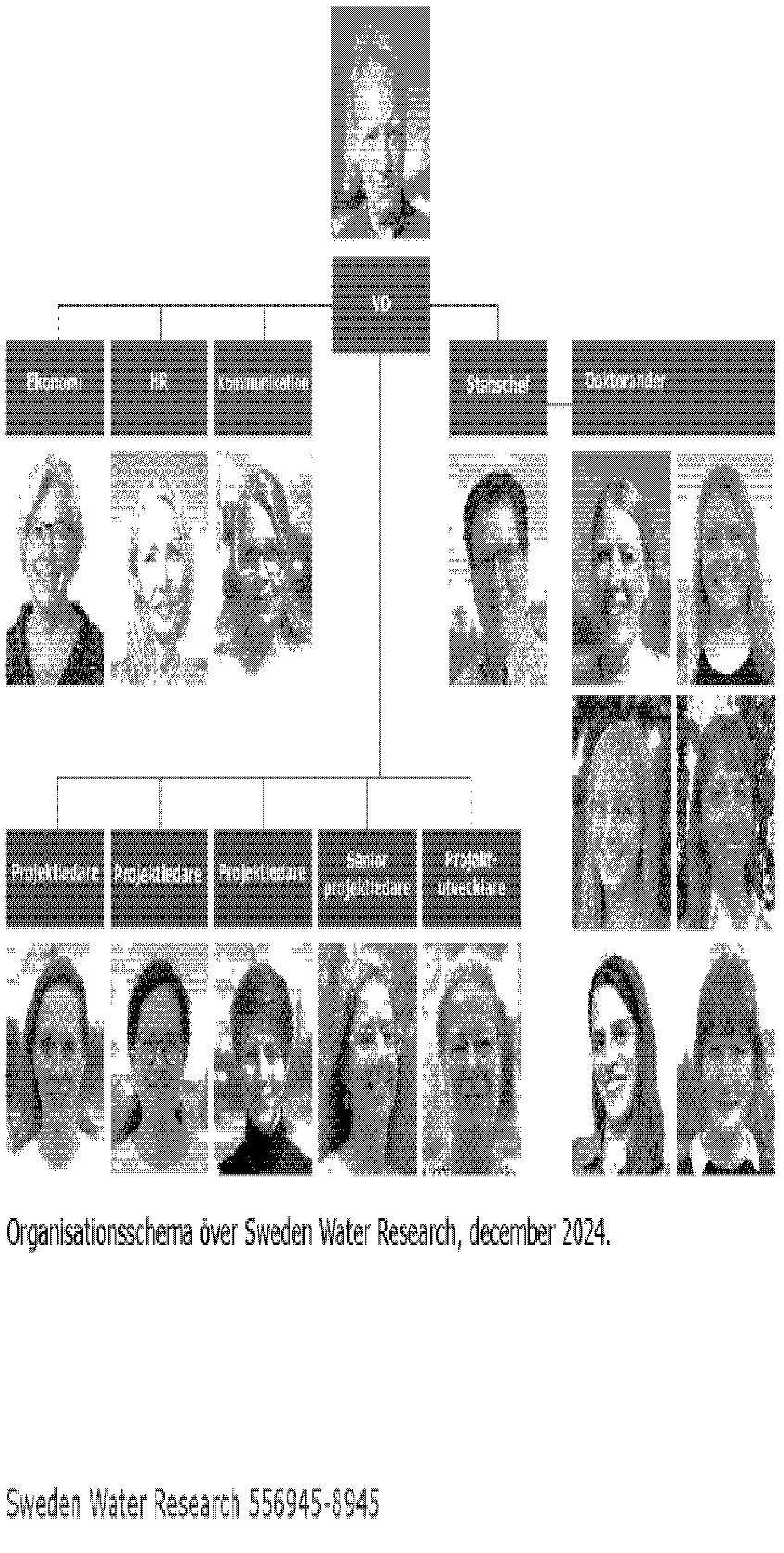
[illegible] 387148bde74 Status: Signed by all

> Ska vi hitta nya lösningar behöver vi testa nya sätt att arbeta på.
>
> Om vi gör som vi alltid gjort får vi samma resultat som vi alltid fått.
>
> *Henrik Aspegren*
> *vd Sweden Water Research*

Så jobbar vi på Sweden Water Research

Under året har vi nyanställt, dels för att ersätta personer som gått till nya jobb, dels för att förstärka i områden där det behövts. Balansen mellan experter inom olika VA-områden och professionella projektledare är viktig. Vi har startat och driver vidare stora projekt med finansiering från EU, Intrreg och Vinnova som kräver mycket rapportering och projektledning. Två av årets tre nyanställda är därför erfarna projektledare. De har den för oss nya titeln projektutvecklare, vilket signalerar att de ska vara proaktiva och kunna fånga upp behov och samarbetsmöjligheter för att omsätta dem i realiserbara projektidéer inom vårt verksamhetsområde.

Vi passade då också på att se över våra roller och titlar så att de blir tydligare för alla. I samband med nyanställningarna gick alla anställda seniorer en gemensam projektledarutbildning. Den lade basen för en samsyn kring allt från terminologi till praktiskt genomförande i våra projekt.



Organisationsschema över Sweden Water Research, december 2024.

Vi och våra ägare

Samarbete med våra ägarbolag är grundläggande för utvecklingen av Sweden Water Research projekt och verksamhet. Det är gränsöverskridande och många medarbetare från NSVA, Sydvatten och VA SYD är involverade i projekt tillsammans med kollegor hos oss. Det nära samarbetet finns i hela utvecklingsprocessen, från att identifiera prioriterade utmaningar där vi behöver mer kunskap, till att genomföra projekt och slutligen hur vi på bästa sätt tillvaratar den nya kunskapen.

Förutom månatliga Sweden Water Research-möten med fokus på projektutveckling pågår ett löpande arbete med att förtydliga arbetsrelationerna och kontaktvägarna till våra ägare.

Studieresa till Forskningsstation Bolmen

I juni åkte hela Sweden Water Research till Forskningsstation Bolmen. Resan var intensiv och lärorik, men gav också utrymme till sociala aktiviteter som hjälpte till att skapa teamkänsla. Föreläsningar i sal varvades med matlagning över öppen eld och guidad tur på sjön.

Sweden Water Research personal, fullmatad med nya lärdomar och inspiration.

Sweden Water Research styrelse och ledningsgrupp tillsammans med representanter för Wetsus.

Hur organiseras ett forskningsbolag på bästa sätt?

Det händer mycket inom vårt verksamhetsområde och det är viktigare än någonsin att hålla sig à jour med vad som är på gång, hur andra tar sig an utmaningar och vad vi kan ta till oss av det. Det var anledningen till att styrelsen tillsammans med delar av ledningsgruppen i april åkte på studieresa till Nederländerna.

I Utrecht besökte vi KWR, ett nederländskt forskningsbolag som samägs av alla nederländska, samt ett belgiskt, vattenbolag. De är uppenbart mycket större än Sweden Water Research, men har en liknande ägarstruktur och mycket att lära oss. Det gäller till exempel hur de organiserar sig internt, mötesformer och kunskapsutbyte med ägarna samt hur de fångar upp de behov och önskemål som ägarna har.

Nästa besök var hos Wetsus i Leeuwarden, också de flera gånger större än vi, men med intressant verksamhet och strategiskt tänk. De beskriver sig som ett "centre of excellence for sustainable water technology, facilitates breakthrough innovations for water treatment technology". De har ett tydligt fokus på att deras forskning ska leda till innovationer och kommersialisering. Också här finns mycket att lära, vi har därför fattat beslut om att Sweden Water Research under 2025 är plattformsdeltagare i Wetsus.

Kompetensförsörjning

Vi har inlett ett strategiskt arbete för att stärka kompetensförsörjningen inom våra ägarbolag, med fokus på att dra nytta av den spetskompetens som våra doktorander och utvecklingsprojekt bidrar med. Detta arbete syftar till att både hantera kortsiktiga behov och lägga en stabil grund för långsiktiga framgångar. Genom att integrera denna kompetens kan vi skapa värdefullt underlag för en effektiv successionsplanering, vilket i sin tur underlättar och förbättrar våra ägarbolags möjligheter att möta framtida utmaningar. Vi vill bli ledande inom att utveckla och stötta effektiva och hållbara lösningar för kompetensförsörjning till våra ägare, vilket ger oss en unik position att möta framtidens utmaningar med framgång.

Vi drar vårt strå till stacken

Vi lägger oss vinn om att vår verksamhet är i takt med tiden vad gäller miljö- och klimatpåverkan. Vi har under året fattat ett par viktiga beslut som stärker det.

Sharing is caring

När vi flyttade kontoret beslöt vi att vara en del av ett kontorshotell. Det innebär att vi inte äger eller har ensamt förfogande över mer än det vi behöver. Vi har 13 arbetsplatser och ett litet mötesrum, allt på en relativt liten yta, i en egen del av huset. Utanför detta har vi tillgång till kök, matplats, mötesrum, telefonbås, skrivare, bemannad reception, lånecyklar och allt annat som vi behöver i vår vardag. Förutom att det känns samtida och smart, har det frigjort arbetstid som tidigare lades på enkla praktikaliteter.

Resepolicy

Under året förtydligade vi vår resepolicy. Möten och kunskapsutbyte med andra är en viktig del av våra medarbetares arbete. Men det är bra att alltid först överväga det går att ha ett digitalt möte i stället. Ska vi ut och resa ska vi välja färdmedel med hänsyn till klimat och miljö. Vi reser med tåg när det är möjligt, vilket är oftare än man kan tro.

Kontor i kontorshotell

Lånecyklar är en av fördelarna med det nya kontoret

Resultaträkning, balansräkning och noter

Förslag till vinstdisposition (kr)

Styrelsen och verkställande direktören förslår att fritt eget kapital disponeras enligt följande:

	Belopp
Balanserade vinstmedel	122 469
Årets resultat	2
Summa	**122 471**
Balanseras i ny räkning	122 471

Flerårsöversikt (tkr)

	2024	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	31 261	30 439	24 639	22 505	21 938
Resultat efter finansiella poster	0	1	0	0	2
Soliditet %	2,17	1,99	1,90	1,65	4,17

Förändring eget kapital (tkr)

	2024	**2023**
Specifikation av bundet och fritt eget kapital:		
Aktiekapital	51	51
Reservfond		
Totalt bundet reget kapital	51	51
Balanserat resultat	122	136
Årets resultat	2	-14
Totalt fritt eget kapital	124	122
Totalt eget kapital	**175**	**173**

Resultaträkning (tkr)

	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	31 261	30 439
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	-20 711	-20 430
Avskrivningar		-333	-68
Personalkostnader	5	-10 180	-9 945
Röresleresultat		**37**	**-4**
Resultat från finansiella poster			
Räntor och liknande resultatposter		3	-13
Resultat efter finansiella poster		**40**	**-17**
Bokslutsdispositioner			
Skatt på årets resultat		-38	-18
Årets resultat		**2**	**-35**

Balansräkning (tkr)

	Not	2024	2023
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Inventarier	6	333	667
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		262	2 188
Fordran intresseföretag		0	2 740
Övriga kortfristiga fordringar		750	253
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 308	1 411
Kassa och bank		5 403	1 444
Summa omsättningstillgångar		**7 723**	**8 036**
Summa tillgångar		**8 056**	**8 036**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		51	51
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		122	136
Årets resultat		2	-14
Summa eget kapital		**175**	**173**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		0	0
Kortfristiga skulder			
Skatteskulder		228	87
Leverantörsskulder		2 176	3 029
Skuld intresseföretag		1 083	0
Fakturerad ej upparbetad intäkt	3	1 998	3 763
Övriga kortfrisitiga skulder		223	170
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 173	1 481
Summa kortfristiga skulder		**7 881**	**8 530**
Summa eget kapital och skulder		**8 056**	**8 703**

Not 1 – Redovisnings- och värderingsprinciper

Belopp i tkr där annat ej anges. Belopp inom parentes anger föregående års värde.

Redovisningsprinciper

Redovisnings- och värderingsprinciperna överensstämmer med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2012:1) samt Årsredovisningsregler enligt K3. Företaget tillämpar K3 från 2015.

Värderingsprinciper

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges.

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Intäktsredovisning

Projektredovisning

Bolaget tillämpar successiv vinstavräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider redovisas i balansräkningen i posten "Fakturerad ej upparbetad intäkt".

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas som intäkt då den framtida prestation som krävs för att erhålla bidraget utförts. I de fall bidragen erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidragen som skuld i balansräkningen. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad företaget har erhållit eller kommer att erhålla.

Noter (tkr)

Not 2 – Intäkternas fördelning	**2024**	**2023**
Intäkter från ägare	3 339	2 503
Övriga intäkter	4 778	2 594
Avräkning projekt	23 145	25 342
Nettoomsättning	**31 262**	**30 439**

Not 3 – Uppdrag med succesiv vinstavräkning	**2024**	**2023**
Ingående värden	3 763	4 710
Fakturerade kostnader	21 380	24 395
Upparbetade kostnader	-23 145	-25 342
Fakturerade ej upparbetade kostnader	**1 998**	**3 763**

Not 4 – Ersättning till revisorer	**2024**	**2023**
Övriga tjänster		19
Revisionsuppdraget	98	89
Summa	**98**	**108**

Not 5 – Anställda och personalkostnader	**2024**	**2023**
Medelantalet anställda		
Män	4	3
Kvinnor	12	11
Summa	**16**	**14**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och VD	1 146	1 055
Övriga anställda	5 585	6 346
Summa	**6 731**	**7 401**
Pensions- och övriga sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och VD	326	291
Pensionskostnader för övriga anställda	1 207	1088
Sociala kostnader enligt lag och avtal	1 165	1019
Summa	**2 698**	**2 398**

Not 6 – Inventarier	**2024**	**2023**
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	735	0
Nyanskaffningar/ Avyttring	0	735
Vid årets slut	735	735
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-68	0
Årets avskrivning	-334	-68
Vid årets slut	-402	-68

Not 7 – Ställda säkerheter	**2024**	**2023**
Summa ställda säkerheter	Inga	Inga

Not 8 – Eventualförpliktelser	**2024**	**2023**
Summa eventualförpliktelser	Inga	Inga

Underskrifter

Denna årsredovisning har skrivits under digitalt med e-signering

Malmö mars 2025

Jonas Jacobsson Gjörtler
Styrelseordförande

Ilmar Reepalu
Vice ordförande

Magdalena Beck

Lars Leonardsson

Annika Sederlund

Elvir Mesanovic

Henrik Aspegren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avlämnats mars 2025
Ernst & Young AB
Underskrift har skett digitalt

Thomas Hallberg
Auktoriserad revisor

Vår granskningsrapport har avgivits mars 2025
Underskrift har skett digitalt

Åke Christiansson
Lekmannarevisor

Anders Ivarsson
Lekmannarevisor

Verification

Status: Signed by all

Title: Årsredovisning 2024 Sweden Water Research

Created: 2025-03-16

ID: 6e0b6250-02a3-11f0-8dd7-1387143bdc74

Signatures

Sweden Water Research AB 5569458945
Henrik Aspegren
henrik.aspegren@swrab.se
Signed: 2025-03-17 14:03 Swedish BankID Carl Henrik Ivar Aspegren

Jonas Jacobsson Gjörtler
jonas.j.gjortler@me.com
Signed: 2025-03-17 21:40 Swedish BankID 197308083992, Hans Jonas Gjörtler

Annika Segerlund
annika.segerlund@landskrona.se
Signed: 2025-03-18 07:57 Swedish BankID 198108104087, ANNIKA SEGERLUND

Elvir Mesanovic
elvir.mesanovic@landskrona.se
Signed: 2025-03-18 09:32 Swedish BankID 198408055633, ELVIR MESANOVIC

Ilmar Reepalu
ilmar.reepalu@malmo.se
Signed: 2025-03-18 09:36 Swedish BankID 194310112174, ILMAR REEPALU

Lars Leonardsson
lars.leonardsson@lund.se
Signed: 2025-03-18 10:23 Swedish BankID 195506186930, LARS LEONARDSSON

Magdalena Beck
magdalena.beck@malmo.se
Signed: 2025-03-21 16:29 Swedish BankID 197907313964, MAGDALENA BIRGITTA BECK

Ernst & Young AB
Thomas Hallberg
thomas.hallberg@se.ey.com
Signed: 2025-03-31 09:40 Swedish BankID THOMAS HALLBERG

Åke Christiansson
ake.christiansson@malmo.se
Signed: 2025-03-31 09:42 Swedish BankID 195408124070, Åke Christiansson

Anders Ivarsson
anders.ivarsson@perstorp.se
Signed: 2025-03-31 09:46 Swedish BankID 196302182776, ANDERS IVARSSON

Files

File name	Size	Checksum
arsredovisning_2024.pdf	6.6 MB	`5310 33e0 68b2 3a25 821a 0dc1 1ac3 1335 e652 d3b9 d67c 4581 ac17 11f5 62db 1c02`

Events

Date	Time	Event
2025-03-17	13:40	Created | Jesper König, Sweden Water Research AB 5569458945. IP: 178.174.151.6
2025-03-17	14:03	Signed | Henrik Aspegren, Sweden Water Research AB Completed with: Swedish BankID by Carl Henrik Ivar Aspegren. IP: 178.174.151.6
2025-03-17	21:40	Signed | Jonas Jacobsson Gjörtler Completed with: Swedish BankID by Hans Jonas Gjörtler, 197308083992. IP: 79.136.87.244
2025-03-18	07:57	Signed | Annika Segerlund Completed with: Swedish BankID by ANNIKA SEGERLUND, 198108104087. IP: 195.58.99.19
2025-03-18	09:32	Signed | Elvir Mesanovic Completed with: Swedish BankID by ELVIR MESANOVIC, 198408055633. IP: 83.249.196.245
2025-03-18	09:36	Signed | Ilmar Reepalu Completed with: Swedish BankID by ILMAR REEPALU, 194310112174. IP: 84.216.186.34
2025-03-18	10:23	Signed | Lars Leonardsson Completed with: Swedish BankID by LARS LEONARDSSON, 195506186930. IP: 83.248.149.72
2025-03-21	16:29	Signed | Magdalena Beck Completed with: Swedish BankID by MAGDALENA BIRGITTA BECK, 197907313964. IP: 90.224.179.193
2025-03-31	09:40	Signed | Thomas Hallberg, Ernst & Young AB Completed with: Swedish BankID by THOMAS HALLBERG. IP: 212.247.90.60, 147.161.150.101
2025-03-31	09:42	Signed | Åke Christiansson Completed with: Swedish BankID by Åke Christiansson, 195408124070. IP: 94.234.66.148
2025-03-31	09:46	Signed | Anders Ivarsson Completed with: Swedish BankID by ANDERS IVARSSON, 196302182776. IP: 212.247.90.60

Verification Issued by Egreement AB
This verification confirms the contracting parties of the above agreement and contains relevant information to verify the identity of the contracting parties as well as relevant events in relation to the signing procedure. To this agreement are separate data files attached, containing additional information of technical character to attest the authenticity and validity of the documents and of the signatures (to access the files, please use a PDF reader able to show attachments). Hash is a fingerprint given to each individual document to verify its identity. For more information, please refer to the documentation attached.
Verification, version: 1.19

ÅRSSTÄMMA, PER CAPSULAM, LUND

Beslutsdokument

2025-05-27

Plats	Per Capsulam
Stämmoombud	Nils Holmqvist, Yvonne Köhler-Olsson och Janet Norbäck

ID:3c1c32a0-3b0d-11f0-a2fa-29d604ca1816 Status: Signed by all

Dokumentet undertecknas elektroniskt

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sweden Water Research Aktiebolag, org.nr 556945-8945

Rapport om årsredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Sweden Water Research Aktiebolag för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Sweden Water Research Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sweden Water Research Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa riske och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehålle i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: TTNXW-2QNVU-AURNK-4RXOW-3VZA2-7A2XW

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Sweden Water Research Aktiebolag för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sweden Water Research Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisioner av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Lund den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Thomas Hallberg
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: TTNXW-2QNVU-AURNK-4RXOW-3VZA2-7A2XW

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

THOMAS HALLBERG

Auktoriserad revisor

Serienummer: 4e04235f964e77[...]c7eb616ad7666

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-03-31 07:49:58 UTC

Penneo dokumentnyckel: TTNXW-2QNVU-AURNK-4RXOW-3VZA2-7A2XW

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.