

Connecting Capital Holding AB
Org nr 556781-0980

ÅRSREDOVISNING

2024

Connecting Capital Holding AB

RÄKENSKAPSÅRET 2024-01-01 – 2024-12 31

Undertecknad styrelseledamot intygar att resultat- och balansräkningar
likalydande med efterföljande fastställts på årsstämma 2025-06-03
Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition
som framgår av förvaltningsberättelsen.

.....
Torger Ståhl

ÅRSREDOVISNING

för

Connecting Capital Holding AB

Org.nr 556781-0980

Räkenskapsår 2024-01-01 - 2024-12-31

Innehåll	Sid
Förvaltningsberättelse	1-3
Resultaträkningar koncernen	4
Balansräkningar koncernen	5-6
Kassaflödesanalys koncernen	8
Resultaträkningar moderbolaget	9
Balansräkningar moderbolaget	10-11
Kassaflödesanalys moderbolaget	13
Tilläggsupplysningar	14-29
Revisionsberättelse	

ÅRSREDOVISNING

Styrelsen och verkställande direktören för Connecting Capital Holding AB, org nr 556781-0980, får härmed avge koncernårsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Information om verksamheten

I moderbolagets huvudsakliga verksamhet ingår ägande av aktierna i dotterbolag samt att bistå dem med ledningsresurser med avsikt att utveckla bolagen. Koncernen är uppdelad i tre affärsområden;

- ❑ Connecting Capital Sweden (CCS) investerar primärt direkt i tillverkande bolag med bas i Norden. Affärsidén bygger på att göra bra entreprenörsledda företag ännu bättre genom att tillföra värdefull kompetens inom affärsutveckling och tilläggsförvärv. Ägarandelen kan variera över tid men skall utgöra ett huvudägarinnehav.
- ❑ Connecting Capital Invest (CCI) bedriver kapitalförvaltning i egen regi och i samarbete med marknadsledande aktörer och rådgivare.
- ❑ Connecting Capital Fastigheter (CCF) investerar i och utvecklar fastigheter som bedöms ge god riskspridning i förhållande till andra innehav och skall över tid ge en god avkastning.

Utveckling av koncernens verksamhet, resultat och ställning

Siffror inom parantes avser jämförelseår 2023.

Koncernens nettoomsättning uppgick till 1 560 242 Tkr (1 461 181) och rörelseresultat uppgick till 14 066 Tkr (19 774). Exklusive avskrivningar på goodwill uppgick det operativa rörelseresultatet till 50 834 Tkr (54 553). Resultat efter finansiella poster uppgick till -56 227 Tkr (1 370). Koncernens egna kapital uppgick till 1 435 382 Tkr (1 619 455) per den sista december.

Finansiell översikt (tkr)	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Koncernen</i>					
Nettoomsättning	1 560 242	1 461 181	1 585 518	1 198 524	954 874
Resultat före avskrivningar	149 774	146 742	293 559	315 905	809 936
Resultat efter finansiella poster	-56 227	1 370	172 926	176 979	715 088
Vinstmarginal	-3,6%	0,1%	10,9%	14,8%	74,9%
Balansomslutning	2 387 482	2 584 053	2 843 139	2 740 328	2 294 033
Soliditet	60,1%	62,7%	68,5%	65,5%	72,6%

För nyckeltalsdefinitioner hänvisas till avsnittet för redovisningsprinciper.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Året har präglats av fortsatt lågkonjunktur och minskat bostadsbyggande i Norden, ökad konkurrens och fortsatt prispress vilket påverkat koncernens marginaler negativt. Det har varit en fortsatt osäkerhet på flertalet marknader där projekt och investeringsbeslut skjuts på framtiden. Våra portföljbolag har fortsatt anpassa sina verksamheter genom kostnadsneddragningar och effektiviseringar i inköp och produktion för att upprätthålla lönsamhet.

United Power har en fortsatt stark position på de marknader bolagen är verksamma. Rådande marknadsläge och den makroekonomiska osäkerheten har påverkat kundernas köpbeteende och investeringsbeslut vilket påverkat koncernens lönsamhet negativt. Affärsområdet och varumärket ePOLE är under en etablerings- och tillväxtfas med ökad efterfrågan på hållbara energilösningar i takt med klimat- och energiomställningen.

VA Nordic har upplevt en fortsatt ökad konkurrenssituation och prispress på marknaden med lönsamhetsutmaningar till följd. Koncernen har satsat på en ny inriktning mot rening av vatten- och avlopp samt biogasproduktion genom nyetablering av bolaget VA Gruppen Vattenrening AB. Vidare har en nyetablering av bolaget VA Gruppen Mälardalen AB skett för att stärka koncernens närvaro i Mälardalen.

Två tilläggsförvärv av företag har skett inom United Power, se vidare information nedan.

I juli förvärvades bolaget Entalpy AS genom dotterbolaget El-Björn AS. Bolaget med bas i Sandnes, Norge, tillverkar, monterar och utför service av värmepumpar inom bygg och anläggningsbranschen med fokus på hållbarhet och energieffektiva produkter. Bolaget har två anställda och arbetar med underkonsulter. Omsättning på årsbasis uppgår till cirka 15 miljoner.

I oktober förvärvades bolaget Jonator Oy genom dotterbolaget Satema AS. Bolaget med bas i Åbo, Finland, tillverkar lågspänningscentraler för krävande tillämpningar inom eldistribution. Bolaget har 30 anställda och omsättning på årsbasis uppgår till cirka 100 miljoner.

Connecting Capital Fastigheter har fortsatt sälja parhuslägenheter i sitt bostadsrättsprojekt i Funäsdalen.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets utgång.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens portföljbolag har en god marknadsposition inom sina respektive segment och geografiska marknader och vår bedömning är att bolagen fortsatt kommer kunna ta marknadsandelar både genom organisk tillväxt och förvärv. Vår tro är en ökad tillväxt inom byggsektorn och ökat behov av strömförsörjning samt fortsatt efterfrågan på hållbara energilösningar. Marknaden för vatten och avlopp kommer vara stabil och något ökande de närmaste åren.

Nedan följer en kortfattad beskrivning av de mest väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorerna för såväl koncernen som moderbolaget. I not 26 beskrivs Connecting Capitals tillämpade principer för finansiell riskhantering.

Affärsmässiga risker

Affärsmässiga risker är till exempel att ha en hög exponering i en viss bransch eller ett enskilt innehav och förändrade marknadsförutsättningar för att ha möjlighet att investera eller avyttra vid valt tillfälle. Affärsmässiga risker kopplade till koncernens verksamhet är också rådande konjunkturläge och valutakursutvecklingen. Portföljbolagen i koncernen arbetar kontinuerligt med att analysera omvärldsförändringar för att fullfölja och anpassa strategier till rådande omständigheter.

Den totala portföljens risker begränsas av att den består av ett flertal investeringar i olika branscher. Av koncernens nettotillgångar om 1 435,4 (1 619,5) Mkr avser 966,5 (1 035,5) Mkr finansiella placeringar (noterade innehav, onoterade innehav utan bestämmande inflytande, företagsobligationer och likvida medel) och 468,9 (583,9) Mkr avser operativa dotterbolag och fastigheter.

Övriga risker

Det finns även risker med att externa regelverk och lagar, avtalsrelaterade åtaganden samt företagsinterna regler inte följs samt risker med IT-säkerhet. Därtill finns som vanligt ett beroende av enskilda nyckelpersoner i flera av Connecting Capitals innehav.

Osäkerhetsfaktorer

De osäkerhetsfaktorer som påverkar portföljbolagens olika verksamheter är framförallt den fortsatta utvecklingen av det pågående kriget i Ukraina, konjunkturläge och hur valuta- och aktiekurser samt prisläget för onoterade innehav utvecklar sig.

Forskning och utveckling

Inom United Power pågår ständigt ett arbete med att utveckla nya produkter och att kvalitetssäkra samt produktionseffektivisera befintligt sortiment där utveckling av tjänster och produkter med inriktning mot hållbarhet och digitalisering är ett fokusområde.

Aktiekapital

För Connecting Capital Holding AB uppgår aktiekapitalet till 2 060 000 SEK. Antal aktier är 20 600 stycken, varav 600 stycken avser preferensaktier, med kvotvärde 100.

2025060521557

Icke-finansiella upplysningar

Hållbart företagande

Under året har Connecting Capital fortsatt sitt hållbarhetsarbete som en långsiktig, ansvarsfull och aktiv ägare, genom att bidra med kompetens och kapital så att våra bolag inom koncernen har kunnat fortsätta stärka sin konkurrenskraft, utveckla nya innovativa och hållbara produkter och tjänster med målsättning att minska miljöpåverkan.

United Power koncernen bidrar till ett hållbart företagande genom energieffektiva och hållbara elförsörjningslösningar inom kraft, klimat och ljus. Koncernen fortsätter att utveckla hållbarhetsarbetet med fokus på lönsamhet och de produkter som utvecklas för framtidens hållbara lösningar vilka ska stärka kundernas konkurrenskraft. Inom koncernen fortgår arbetet med att hitta synergier mellan bolagen i det framtida hållbarhetsarbetet.

Inom VA Nordie bidrar portföljbolagen till att säkra friskt vatten och fungerande avlopp- och dagvattensystem.

Connecting Capital Holding är också sponsor för Stiftelsen Hållbara hav och Baltic Sea Future.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Dotterbolaget EI-Björn AB är anmälningspliktigt enligt Miljöbalken, beroende på användning av köldmedia. Verksamheten är anmäld till kommunens Bygg- och Miljöförvaltning. Dotterbolagets utsläpp till luft och vatten är små, rutiner finns för kemikalie- och avfallshanteringen och bullernivån i omgivningen bedöms med god marginal underskrida gällande gränsvärden. EI-Björn AB har certifierade kvalitets- och miljöledningssystem enligt ISO 9001:2015 och ISO 14001:2015.

Moderbolaget

Ägarförhållanden

Koncernens moderbolag ägs till 97,1% av Nabalatoli AB org nr 559434-5364 med säte i Stockholm. Moderbolagets finansiella ställning är god med en soliditet om 87,4% (89,5). Årets resultat uppgår till 54,1 Mkr (79,8).

Förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel inklusive årets resultat (kronor):

Balanserat resultat	1 081 969 298
Årets resultat	<u>54 076 076</u>
Totalt	1 136 045 374
disponeras så att	
i ny räkning överföres	<u>1 136 045 374</u>
	1 136 045 374

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

KONCERNEN

RESULTATRÄKNINGAR

TKR

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	1 560 242	1 461 181
Övriga rörelseintäkter		19 900	11 403
		<u>1 580 142</u>	<u>1 472 584</u>
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		- 794 066	- 736 520
Handelsvaror		- 63 933	- 77 085
Övriga externa kostnader	4-5	- 199 186	- 186 256
Personalkostnader	6	- 424 081	- 375 280
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	13-14	- 59 260	- 58 902
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	15-16	- 76 448	- 68 066
Resultat från värdepappershandel		53 735	44 792
Övriga rörelsekostnader		- 2 366	- 3 335
Resultat från andelar i intresseföretag	7	- 471	7 842
		<u>14 066</u>	<u>19 774</u>
Rörelseresultat			
		<u>14 066</u>	<u>19 774</u>
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar		3 987	1 306
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	32 992	41 522
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	- 35 523	- 48 400
Nedskrivning långfristiga innehav	10	- 71 749	- 12 832
		<u>- 56 227</u>	<u>1 370</u>
Resultat efter finansiella poster			
		<u>- 56 227</u>	<u>1 370</u>
Skatt på årets resultat	12	- 15 174	- 9 992
		<u>- 71 401</u>	<u>- 8 622</u>
ÅRETS RESULTAT			
		<u>- 71 401</u>	<u>- 8 622</u>
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		- 65 385	5 657
Innehav utan bestämmande inflytande		- 6 016	- 14 279

2025060521559

KONCERNEN
BALANSRÄKNINGAR

TKR

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	13	96 881	116 144
Goodwill	14	277 898	255 308
		<u>374 779</u>	<u>371 452</u>

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader, mark och markanläggning	15	128 959	134 033
Maskiner och inventarier	16	239 249	262 692
		<u>368 208</u>	<u>396 725</u>

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i intresseföretag	18	9 914	10 384
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	599 023	691 099
Andra långfristiga fordringar		81 887	161 516
		<u>690 824</u>	<u>862 999</u>

Summa anläggningstillgångar 1 433 811 1 631 176

Omsättningstillgångar

Varulager

Råvaror och förnödenheter		60 822	65 931
Varor under tillverkning		26 068	47 170
Färdiga varor och handelsvaror		125 782	114 858
Förskott till leverantörer		1 097	2 456
		<u>213 769</u>	<u>230 415</u>

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		288 252	277 671
Skattefordran		1 789	2 049
Övriga fordringar		37 734	49 712
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	44 655	48 610
		<u>372 430</u>	<u>378 042</u>

Kassa och bank

Summa omsättningstillgångar 953 671 952 877

SUMMA TILLGÅNGAR 2 387 482 2 584 053

2025060521560

KONCERNEN

BALANSRÄKNINGAR

TKR

	Not	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		2 060	2 060
Annat eget kapital inklusive årets resultat		<u>1 429 212</u>	<u>1 607 247</u>
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		1 431 272	1 609 307
Innehav utan bestämmande inflytande		<u>4 110</u>	<u>10 148</u>
Summa eget kapital		1 435 382	1 619 455
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	21	51 846	58 697
Övriga avsättningar	22	<u>1 275</u>	<u>975</u>
Summa avsättningar		53 121	59 672
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23	213 867	258 524
Övriga skulder		<u>64 217</u>	<u>150 989</u>
Summa långfristiga skulder		278 084	409 513
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23	185 697	188 656
Leverantörsskulder		122 239	150 029
Skulder till koncernföretag		100 000	0
Aktuella skatteskulder		921	0
Övriga skulder		79 955	63 254
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	<u>132 083</u>	<u>93 474</u>
Summa kortfristiga skulder		620 895	495 413
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 387 482	2 584 053

2025060521561

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Koncernen

	Aktiekapital	Annat kapital inklusive årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa årets kapital
Ingående balans 2023-01-01	2 060	1 856 816	1 858 876	87 368	1 946 244
Utdelning		-145 500	- 145 500	0	-145 500
Riktad nyemission i dotterbolag		22 358	22 358	12 209	34 567
Netto köp/försäljning/förskjutning från innehav utan bestämmande inflytande		-119 950	- 119 950	-75 150	-195 100
Omräkningsdifferenser		-12 135	- 12 135	0	-12 135
Årets resultat		5 658	5 658	-14 279	-8 621
Utgående balans 2023-12-31	2 060	1 607 247	1 609 307	10 148	1 619 455
Ingående balans 2024-01-01	2 060	1 607 247	1 609 307	10 148	1 619 455
Utdelning		-101 500	- 101 500	0	-101 500
Riktad nyemission i dotterbolag		12 724	12 724	0	12 724
Netto köp/försäljning/förskjutning från innehav utan bestämmande inflytande		-23 885	- 23 885	-23	-23 908
Omräkningsdifferenser		13	13	0	13
Årets resultat		-65 386	- 65 386	- 6 016	-71 402
Utgående balans 2024-12-31	2 060	1 429 213	1 431 273	4 109	1 435 382

Innehav utan bestämmande inflytande innehar olika avtalsrättsliga möjligheter att i framtiden sälja sina aktier till huvudägaren. Tidpunkt för eventuell försäljning och transaktionsvärdena går i dagsläget inte att fastställa på ett tillförlitligt sätt.

KASSAFLÖDESANALYS

Koncernen		2024-01-01	2023-01-01
TKR		<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		14 066	19 774
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	92 667	102 864
Erhållna räntor och utdelningar		23 625	22 097
Erlagda räntor		-31 868	-31 618
Betald inkomstskatt		<u>-20 844</u>	<u>-27 760</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		77 646	85 357
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		16 646	-40 791
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		5 352	45 140
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		<u>20 970</u>	<u>47 883</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		120 614	137 589
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13-14	-3 007	-3 002
Förvärv och avyttring av materiella anläggningstillgångar	15-16	-43 702	-95 221
Förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar	18-19	149 034	238 828
Förvärv och avyttring av ägarintressen i övriga företag		-23 909	-195 714
Förvärv och avyttring av dotterbolag, netto likvidpåverkan	17	<u>-35 879</u>	<u>-45 635</u>
Kassaflöde från investeringsverksamheten		42 537	-100 744
Finansieringsverksamheten			
Utdelning aktieägare		-101 500	-145 500
Erhållna optionspremier		0	615
Förändring av checkräkningskredit		-11 939	-13 501
Förändring av låneskulder	23	<u>-26 660</u>	<u>15 602</u>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-140 099	-142 784
Förändring av likvida medel		23 052	-105 939
Likvida medel vid årets början		<u>344 420</u>	<u>450 359</u>
Likvida medel vid årets slut		367 472	344 420

2025060521563

MODERBOLAGET

RESULTATRÄKNINGAR

TKR	Not	2024-01-01 <u>2024-12-31</u>	2023-01-01 <u>2023-12-31</u>
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		2 035	0
Övriga rörelseintäkter		<u>180</u>	<u>0</u>
		2 215	0
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	- 9 171	- 7 961
Personalkostnader	6	- 11 837	- 12 753
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	15-16	<u>- 32</u>	<u>- 32</u>
Rörelseresultat		- 18 825	- 20 746
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	69 272	70 132
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	<u>- 5 462</u>	<u>- 4 532</u>
Resultat efter finansiella poster		44 985	44 854
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag	11	9 014	41 300
Skatt på årets resultat	12	<u>77</u>	<u>-6 329</u>
ÅRETS RESULTAT		54 076	79 825

2025060521564

MODERBOLAGET

BALANSRÄKNINGAR

TKR

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader, mark och markanläggning

15 0 0

Maskiner och inventarier

16 71 103

71 103

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag

17 81 909 81 909

Andra långfristiga värdepappersinnehav

0 0

Andra långfristiga fordringar

597 597

82 506 82 506

Summa anläggningstillgångar

82 577 82 609

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Fordringar hos koncernföretag

1 085 889 1 029 214

Aktuell skattefordran

0 250

Övriga fordringar

3 149 7 798

Förutbetalda kostnader och
upplupna intäkter

20 966 1 005

1 090 004 1 038 267

Kassa och bank

129 159 203 681

Summa omsättningstillgångar

1 219 163 1 241 948

SUMMA TILLGÅNGAR

1 301 740 1 324 557

2025060521565

MODERBOLAGET
BALANSRÄKNINGAR
TKR

	Not	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital, 20 600 aktier med kvotvärde 100		<u>2 060</u>	<u>2 060</u>
		2 060	2 060
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		1 081 969	1 103 644
Årets resultat		<u>54 076</u>	<u>79 825</u>
		1 136 045	1 183 469
Summa eget kapital		1 138 105	1 185 529
Avsättningar			
Avsättning för pensioner	22	<u>1 275</u>	<u>975</u>
Summa avsättningar		1 275	975
Långfristiga skulder			
Övriga skulder		<u>0</u>	<u>77 280</u>
Summa långfristiga skulder		0	77 280
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		521	413
Skulder till koncernföretag		154 808	51 636
Aktuella skatteskulder		922	5 335
Övriga skulder		1 015	775
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	<u>5 094</u>	<u>2 614</u>
Summa kortfristiga skulder		162 360	60 773
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 301 740	1 324 557

2025060521566

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Moderbolaget

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	Summa årets kapital
Ingående balans per 2023-01-01	2 060	0	1 212 010	37 134	1 251 204
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:					
Utdelning			-145 500		-145 500
Disposition föregående års resultat			37 134	-37 134	0
Årets resultat				79 825	79 825
Utgående balans per 2023-12-31	2 060	0	1 103 644	79 825	1 185 529
Ingående balans per 2024-01-01	2 060	0	1 103 644	79 825	1 185 529
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:					
Utdelning			-101 500		-101 500
Disposition föregående års resultat			79 825	-79 825	0
Årets resultat				54 076	54 076
Utgående balans per 2024-12-31	2 060	0	1 081 969	54 076	1 138 105

2025060521567

KASSAFLÖDESANALYS

Moderbolaget	2024-01-01	2023-01-01
TKR	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-18 825	-20 746
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28 32	32
Erlagd ränta	-2 190	-15
Erhållen ränta	6 671	2 493
Betald inkomstskatt	<u>-4 010</u>	<u>-3 499</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-18 322	-21 735
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	19 779	191 499
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	<u>2 801</u>	<u>48 586</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 258	218 350
Investeringsverksamheten		
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	0	0
Investering i dotterbolag	17 0	<u>-66 385</u>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0	-66 385
Finansieringsverksamheten		
Utdelning aktieägare	-101 500	-145 500
Förändring av låneskulder	23 22 720	<u>77 280</u>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-78 780	-68 220
Förändring av likvida medel	-74 522	83 745
Likvida medel vid årets början	<u>203 681</u>	<u>119 936</u>
Likvida medel vid årets slut	129 159	203 681

2025060521568

Noter

1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderföretaget".

Värderingsprinciper

Bolagets tillgångar och skulder upptages till anskaffningsvärdet respektive nominellt värde om ej annat framgår.

Fordringar upptages till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Finansiella omsättningstillgångar upptages till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde per balansdagen.

Finansiella anläggningstillgångar i form av noterade innehav har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och börskursen per balansdagen.

Finansiella anläggningstillgångar i form av onoterade innehav har värderats till anskaffningsvärde. Dock, om värdenedgång inträffat och som inte har bedömts endast tillfällig har tillgången skrivits ned till det bedömda värdet.

Intäkter

En intäkt redovisas när företaget utfört en prestation eller lämnat ifrån sig något för vilket ersättning kommer erhållas. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter. Intäkten redovisas till nominellt värde om ersättning erhålles i likvida medel direkt vid leverans. Intäktsredovisningen sker i takt med att väsentliga risker och förmåner som är förknippade med företagets varor och tjänster överförs till köparen.

Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas en intäkt när följande kriterier är uppfyllda:

- De ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer tillfalla företaget,
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- Företaget har överfört de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med varornas ägande till köparen,
- Företaget har inte längre ett sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna, samt
- De utgifter som har uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal - löpande räkning

Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal - fast pris

Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Värdepappershandel

Köp, försäljning och löpande avkastning på värdepappershandel och kapitalförvaltning i koncernen redovisas netto i rörelseresultatet i koncernens resultaträkning.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Utgör den andra resultatnivån efter rörelseresultatet och den tar hänsyn till resultatet från finansiella poster.

Vinstmarginal (%)

Resultat efter finansiella poster / nettoomsättning.

Balansomslutning

Summan av tillgångssidan i företagets balansräkning.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

Koncernuppgifter

Utöver moderbolaget består koncernen av följande bolag:

Anida Sweden AB org.nr. 559036-7420 med säte i Stockholm
Connecting Capital Group AB org.nr. 559169-6157 med säte i Stockholm
Connecting Capital Invest AB org.nr. 556664-4273 med säte i Stockholm
Connecting Capital Ventures 1 AB org.nr. 559286-8409 med säte i Stockholm
Connecting Capital Sweden AB org.nr. 556743-8865 med säte i Stockholm
United Power AB org.nr. 559058-8108 med säte i Stockholm
El-Björn AB org.nr. 556075-4581 med säte i Gislaved
El-Björn AS org.nr. 945994258 med säte i Ruud
Vohek Oy org.nr. 0661818-6 med säte i Lieto
El-Björn UK Ltd org.nr. 7866497 med säte i London
Redmyle Ltd org.nr. SC279641 med säte i Glasgow
El-Björn Oy org.nr. 2596613-5 med säte i Espo
Satema AS org.nr. 856457192 med säte i Oslo
Satema AB org.nr. 556664-6708 med säte i Smålandsstenar
Satema Baltic Sia org.nr. LV40006010252 med säte i Lettland
Skaaret AS org.nr. 982798485 med säte i Stange
Eltavle Grenland AS org.nr. 981117131 med säte i Porsgrunn
Öksnes Teknikk AS org.nr. 923566775 med säte i Moss
Entalpy AS org.nr. 927097532 med säte i Sandnes
Jonator Oy org.nr. 0932529-0 med säte i Paimio
VA Nordic AB, org.nr. 559331-1763 med säte i Stockholm
VA Gruppen Holding i Trelleborg AB, org.nr. 559328-2733 med säte i Trelleborg
VA Gruppen Entreprenad AB, org.nr. 556187-6631 med säte i Trelleborg
VA Gruppen Vattenrening AB, org.nr. 556172-1829 med säte i Höör
VA Gruppen Maskin AB, org.nr. 556574-4967 med säte i Trelleborg
VA Gruppen Kabel AB, org.nr. 556472-2543 med säte i Trelleborg
VA Gruppen Film- & Spolbilar AB, org.nr. 556387-3321 med säte i Trelleborg
VA Gruppen Mälardalen AB, org.nr. 559486-5478 med säte i Stockholm
Peters Geotekniska Borrningar AB, org.nr. 556756-2664 med säte i Lund
Rensman Rörrensning AB, org.nr. 556446-2033 med säte i Henån
LJ Mark och Anläggningar AB, org.nr. 556291-2856 med säte i Partille
VA-Teknik Scandinavia AB, org.nr. 556283-1973 med säte i Växjö
Jämstorps Entreprenad AB, org.nr. 556805-0438 med säte i Tollarp
Connecting Capital Fastigheter AB org.nr. 556691-3355 med säte i Stockholm
Ulricehamn Logistic Centre AB org.nr. 556866-2760 med säte i Stockholm
Connecting Capital Fastighetsutveckling AB org. nr. 559051-9129 med säte i Stockholm
Connecting Capital Fastigheter Norrort AB org.nr. 559051-9111 med säte i Stockholm

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten inkomstskatt redovisas enligt balansräkningsmetoden till nominellt belopp. Uppskjuten skatt beräknas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och och skulder. Uppskjuten skatt bestäms utifrån de skattesatser och skattelagar som råder vid balansdagen och förväntas vara gällande vid tidpunkten när den uppskjutna skattefordran realiseras eller när den uppskjutna skatteskulden förväntas regleras. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i en utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget har bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett anna företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar samt att få inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom moderföretaget indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och skulder. Från och med tidpunkten för förvärvet inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade dotterföretagets resultat, tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill (eller negativ goodwill). Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Koncernens resultat och komponenter i eget kapital är hänförligt till moderföretagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas separat inom eget kapital i koncernbalansräkningen och i direkt anslutning till posten Årets resultat i koncernresultaträkningen. Om koncernmässigt eget kapital avseende dotterföretaget är negativt, redovisas innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretaget som en fordran, en negativ post inom eget kapital, endast i det fall det finns en bindande förpliktelse att täcka kapitalunderskottet och det finns en förmåga att fullgöra förpliktelsen.

Ett intresseföretag är ett företag där koncernen utövar ett betydande men inte bestämmande inflytande, normalt omfattar det företag där koncernen innehar 20 % - 50 % av rösterna. Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

I koncernredovisningen faller koncernföretagens bokslutsdispositioner bort och ingår i det redovisade resultatet efter avdrag för uppskjuten skatt. Detta innebär att koncernföretagens obeskattade reserver i koncernens balansräkning fördelas mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Fusion

Fusioner redovisas med tillämpning av BFNAR 2020:5. Redovisning av fusion. Anskaffningsvärdet för andelarna fördelas på de identifierbara tillgångar och skulder som fanns i det överlåtande företaget och på eventuell goodwill som uppkom vid förvärvet av andelarna. Värdena justeras med utgångspunkt i förhållandena på fusionsdagen. Det innebär t.ex. att avskrivningar som belöper på identifierade övervärden och goodwill från anskaffningstillfället beaktas. Tillgångar och skulder som tillkommit efter förvärvet av andelarna värderas till bokförda värden.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Moderföretagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK). Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts, t ex terminssäkring, har terminskursen använts.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen liksom därmed sammanhängande orealiserade vinster eliminerar i sin helhet.

Ersättning till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

För avgiftsbestämda planer betalar koncernen fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter.
Avgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad i takt med att den anställde utför de tjänster som gör att pensionen tjänas in.
Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden. Byggnaderna har delats upp på komponenter. Följande avskrivningsprocent har tillämpats, varvid hänsyn tagits till innehavstiden för under året förvärvade och avyttrade tillgångar. Beräknade restvärden efter nyttjandeperiodens slut uppgår till försumbara belopp och hänsyn har därför inte tagits till dessa.

Avskrivning: Immateriella anläggningstillgångar

Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	5-15%
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	14-20%
Goodwill	10-20%

Förvävsrelaterade immateriella tillgångar avser i huvudsak varumärken och kundrelationer innefattar väletablerade industriproduktbolag som har byggts upp under årtionden och bedöms ha en fortsatt värdefull betydelse i deras utveckling. Vad avser goodwill så är denna främst uppkommen genom förvärv av ovan nämnda industribolag.

Avskrivning: Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och markanläggningar	2-5%
Installationer på annans fastighet	5%
Maskiner och andra tekniska anläggningar	8-20%
Inventarier, verktyg och installationer	15-33%

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar exklusive goodwill

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet.

Leasing

Leasingavtal där de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren redovisas som finansiella leasingavtal, där rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen.

Tillgång och skuld värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Leasingavtal där de ekonomiska riskerna och fördelarna som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren klassificeras som operationella leasingavtal där leasingavgiften kostnadsförs löpande i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Redovisning och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Finansiella anläggningstillgångar i form av onoterade innehav har värderats till anskaffningsvärde. Dock, om värdenedgång inträffar och som inte har bedömts endast tillfällig har tillgången skrivits ner till det bedömda värdet.

Finansiella anläggningstillgångar i form av noterade innehav har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet och börskursen per balansdagen.

Finansiella omsättningstillgångar värderas enligt lägsta värdets princip, till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde per balansdagen.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Vid varje balansdag görs en bedömning om det finns indikation på värdenedgång och nedskrivningsbehov bedöms individuellt. Värdering vid indikation på värdenedgång görs till det lägsta av upplupet anskaffningsvärde och nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med aktuell marknadsränta.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korregerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som en skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar koncernens förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Redovisningsprinciper i moderföretaget

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen. Därutöver redovisar moderföretaget enligt följande;

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing, oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.

Obeskattade reserver redovisas som separat post i balansräkningen.

Utdelning redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utdelning från dotterföretag, andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas som intäkt i resultaträkningen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas i det enskilda dotterföretaget som bokslutsdisposition. Detta gäller både erhållna och lämnade koncernbidrag. Alla skatteeffekter av koncernbidrag redovisas som aktuell skatt i resultaträkningen.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som aktier och andelar hos givaren.

2. Uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med K3 kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpning av K3, som har inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs nedan.

Inkurans i varulager

Att fastställa inkuransbehov är en väsentlig och svår bedömningsfråga, där bolagsledningarna i boksluten ska bedöma behovet av eventuella nedskrivningar för inkurans utifrån fastställda inkuransmodeller. Olika bedömningar krävs beroende på verksamhetsinriktning och produktområden.

Uppskjutna skatter

Värdet av förlustavdrag och andra uppskjutna skattefordringar/skulder beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer kunna utnyttjas i framtiden.

Exponering mot utländska valutor

En analys av exponering för utländska valutor samt risker som är förknippade med förändringar i valutakurser görs löpande och aktiva åtgärder vidtas för att minska beroendet av valutaexponeringen.

3. Nettoomsättningens fördelning på verksamhetsgrenar och geografiska marknader

	2024	2023
<i>Koncernen</i>		
Varor	771 640	840 775
Tjänster	<u>788 602</u>	<u>620 406</u>
	1 560 242	1 461 181
Sverige	936 813	804 990
Export till EU-länder	98 580	83 960
Export utanför EU	<u>524 849</u>	<u>572 231</u>
	1 560 242	1 461 181

4. Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

<i>Moderbolaget</i>	2024	2023
Deloitte		
Revisionsuppdrag	262	255
Övriga tjänster	<u>10</u>	<u>488</u>
	272	743
<i>Koncernen</i>	2024	2024
Deloitte		
Revisionsuppdrag	3 599	3 120
Övriga tjänster	<u>626</u>	<u>652</u>
	4 225	3 772
Övriga bolag		
Revisionsuppdrag	899	817
Övriga tjänster	<u>38</u>	<u>37</u>
	937	854
Totala kostnader från revisionsföretag	5 162	4 626

5. Operationell leasing

Koncernen

Årets bokförda kostnader för leasing uppgår för koncernen till 38 944 832 (35 047 777) kronor. Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	36 445	24 998
Senare än ett år men inom fem år	81 776	46 941
Senare än fem år	<u>20 379</u>	<u>6 302</u>
	138 600	78 241

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen av vagnparker och hyrda fastigheter/lokaler. Storleken på de framtida leasingavgifterna baseras dels på utvecklingen av konsumentprisindex, dels på bolagets omsättningstillväxt.

2025060521576

6. Personal

	2024	2023
<i>Moderbolaget</i>		
Medelantalet anställda har varit:		
Kvinnor	1	1
Män	3	3
Totalt anställda	4	4
Löner och andra ersättningar:		
Styrelse och verkställande direktör	5 979	6 919
Övriga anställda	2 127	2 077
Summa löner och ersättningar	8 106	8 996
Sociala avgifter enligt lag och avtal	1 829	1 825
Pensionskostnader		
Styrelse och verkställande direktör	1 318	1 325
Övriga anställda	444	424
Summa pensionskostnader	1 762	1 749
Totala löner och ersättningar, pensionskostnader och sociala avgifter	11 697	12 570
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel män i styrelsen	75%	75%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100%	100%
<i>Koncernen</i>	2024	2023
Medelantalet anställda har varit:		
Kvinnor	73	70
Män	469	448
Totalt anställda	542	518
Löner och andra ersättningar:		
Styrelse och verkställande direktör	18 296	13 966
Övriga anställda	293 711	255 735
Summa löner och ersättningar	312 007	269 701
Sociala avgifter enligt lag och avtal	79 765	73 829
Pensionskostnader		
Styrelse och verkställande direktör	3 903	2 846
Övriga anställda	22 371	21 235
Summa pensionskostnader	26 274	24 081
Totala löner och ersättningar, pensionskostnader och sociala avgifter	418 046	367 611
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel män i styrelsen	91%	89%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	95%	97%

	2024	2023
7. Resultat från andelar i intresseföretag		
Årets andel av resultat	<u>471</u>	<u>7 842</u>
	471	7 842
8. Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		
<i>Moderbolaget</i>		
Ränteintäkter, koncernföretag	62 562	67 594
Ränteintäkter övriga	<u>6 710</u>	<u>2 538</u>
	69 272	70 132
<i>Koncernen</i>		
Ränteintäkter	22 311	23 117
Utdelning	8 676	8 557
Orealiserade kursdifferenser	<u>2 005</u>	<u>9 848</u>
	32 992	41 522
9. Räntekostnader och liknande resultatposter		
<i>Moderbolaget</i>		
Räntekostnader, koncernföretag	3 172	1 636
Räntekostnader övriga	<u>2 290</u>	<u>2 896</u>
	5 462	4 532
<i>Koncernen</i>		
Räntekostnader	32 675	35 675
Orealiserade kursdifferenser	<u>2 848</u>	<u>12 725</u>
	35 523	48 400
10. Nedskrivning långfristiga innehav		
	2024	2023
Nedskrivning långfristiga innehav	- 71 749	12 832
Under året har andelar i långfristiga innehav skrivits ned med 71,7 Mkr.		
11. Bokslutsdispositioner		
<i>Moderbolaget</i>		
Erhållna koncernbidrag	<u>9 014</u>	<u>41 300</u>
	9 014	41 300

12. Skatt på årets resultat

	2024	2023
<i>Moderbolaget</i>		
Aktuell skatt	0	-6 406
Uppskjuten skatt	77	77
	<u>77</u>	<u>-6 406</u>
Avstämning årets skattekostnad		
Redovisat resultat före skatt	53 999	86 154
Skatt beräknad enligt svensk skattesats 20,6%	- 11 124	- 17 748
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	- 454	- 481
Skatteeffekt av övriga ej skattepliktiga intäkter	11 577	11 822
Skatteeffektövriga kostnader	77	78
Årets redovisade skattekostnad	<u>77</u>	<u>- 6 329</u>
<i>Koncernen</i>		
Aktuell skatt	-13 517	-23 816
Uppskjuten skatt	-1 657	13 824
	<u>-15 174</u>	<u>-9 992</u>
Avstämning årets skattekostnad		
Redovisat resultat före skatt	-56 227	1 370
Skatt beräknad enligt svensk skattesats 20,6 %	11 583	-282
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	414	7 797
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-19 377	-12 315
Skatteeffekt av ej avdragsgilla räntor	-7 315	-5 158
Skatt hänförlig till intressebolag	97	1 615
Skatteeffekt avskrivning koncernmässig goodwill	-7 574	-7 164
Skatteeffekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	608	-374
Ej skattepliktiga intäkter avyttring dotterbolag, intresseföretag och finansiella innehav	5 432	4 928
Skatt hänförlig till tidigare år	377	2 635
Övrigt	581	-1 673
Årets redovisade skattekostnad	<u>-15 174</u>	<u>-9 992</u>

13. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Koncernen</i>		
Ingående anskaffningsvärde	259 607	256 628
Årets anskaffningar	3 007	3 002
Omklassificeringar	55	- 25
Omräkningsdifferens	153	2
Avyttringar och utrangeringar	- 2 107	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>260 715</u>	<u>259 607</u>
Ingående avskrivningar	- 143 463	- 119 341
Årets avskrivningar	- 22 492	- 24 123
Omräkningdifferens	14	1
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	2 107	
Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>- 163 834</u>	<u>- 143 463</u>
Utgående redovisat värde	<u>96 881</u>	<u>116 144</u>

14. Goodwill

<i>Koncernen</i>	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	488 411	438 857
Rörelseförvärv	55 571	60 637
Omräkningsdifferens	4 525	- 11 083
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>548 507</u>	<u>488 411</u>
Ingående avskrivningar	- 233 103	- 202 613
Omräkningsdifferens	- 738	4 289
Årets avskrivningar	- 36 768	- 34 779
Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>- 270 609</u>	<u>- 233 103</u>
Utgående redovisat värde	277 898	255 308

15. Byggnader, mark och markanläggning

Byggnader

<i>Koncernen</i>	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	184 576	184 420
Omklassificering	0	193
Årets anskaffningar	23	0
Avyttringar och utrangeringar	- 202	0
Omräkningsdifferens	464	- 37
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>184 861</u>	<u>184 576</u>
Ingående avskrivningar	- 56 149	- 50 774
Årets avskrivningar	- 5 313	- 5 364
Omklassificering	0	- 43
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	184	0
Omräkningsdifferens	- 230	32
Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>- 61 508</u>	<u>- 56 149</u>
Utgående redovisat värde	123 353	128 427

Mark och markanläggning

<i>Koncernen</i>	<u>2024-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	5 730	5 730
Avyttringar och utrangeringar	0	- 15 939
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>5 730</u>	<u>5 730</u>
Ingående avskrivningar	- 124	- 124
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>- 124</u>	<u>- 124</u>
Utgående redovisat värde	5 606	5 606
Utgående redovisade värden byggnader, mark och markanläggning	128 959	134 033

16. Maskiner och inventarier

	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
<i>Moderbolaget</i>		
Ingående anskaffningsvärde	334	334
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	334	334
Ingående avskrivningar	- 231	- 199
Årets avskrivningar på kvarvarande inventarier	- 32	- 32
Utgående ackumulerade avskrivningar	- 263	- 231
Utgående redovisat värde	71	103
<i>Koncernen</i>		
	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	575 245	404 532
Rörelseförvärv	386	102 812
Årets anskaffningar	52 345	103 000
Omklassificeringar	280	128
Omräkningsdifferens	7 518	- 1 921
Avyttringar och utrangeringar	- 61 838	- 33 306
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	573 936	575 245
Ingående avskrivningar	- 312 553	- 222 845
Rörelseförvärv	- 92	- 52 862
Årets nedskrivningar	0	- 268
Omklassificeringar	- 370	- 382
Omräkningsdifferens	- 3 817	594
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	53 280	25 912
Årets avskrivningar	- 71 135	- 62 702
Utgående ackumulerade avskrivningar	- 334 687	- 312 553
Utgående redovisat värde*	239 249	262 692

* I ovan tillgångspost ingår finansiell leasing uppgående till 51,7 mkr (58,2) per balansdagen. Leasingavtalen avser specifikt anpassade maskiner vilka används i portföljbolagen. Tillgångarna skrivs av på mellan fem till 10 år vilket är i överensstämmelse med eller längre än avtalad kontraktstid.

17. Andelar i koncernföretag

	Kap. andel/ andelar	Årets resultat	Eget kapital	Bokfört värde
Anida Sweden AB, Org nr 559036-7420, säte Stockholm	33,3% / 16 666	- 42	190	0,001
Connecting Capital Group AB, Org nr 559169-6157, säte Stockholm	100% / 1000	- 39 906	55 518	81 909 211
			<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde			93 276	26 891
Återköp aktier i Connecting Capital Group AB			0	66 385
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden			93 276	93 276
Ingående nedskrivning			- 11 367	- 11 367
Utgående ackumulerade nedskrivningar			- 11 367	- 11 367
Utgående redovisat värde			81 909	81 909

Väsentliga förvärv och avyttringar under räkenskapsåret

I juli förvärvades bolaget Entalpy AS genom dotterbolaget El-Björn AS. Köpeskillingen uppgick till 17,6 msek vilken finansierades med egna likvida medel, tilläggsköpeskillning och återinvestering av säljarna.

I oktober förvärvades bolaget Jonator Oy genom dotterbolaget Satema AS. Köpeskillingen uppgick till 45 msek vilken finansierades med egna likvida medel, upptagande av externt lån och återinvestering av säljarna.

Förvärv av dotterbolag, netto likvidpåverkan på koncernens kassaflöde

	Entalpy AS	Jonator Oy
Köpeskillning	-17 585	- 45 104
Avgår tilläggsköpeskillning	11 146	
Avgår återinvestering av säljare	1 164	11 771
Utbetald köpeskillning	- 5 275	- 33 333
Avgår likvida medel		
i den förvärvade koncernen	0	2 729
Påverkan på likvida medel	- 5 275	- 30 604

18. Andelar i intresseföretag

Koncernen

	Rösträtsandel	Kapital andel	Antal andelar	Bokfört värde
ELP Holding AB org.nr. 559302-8409 säte Stockholms län.	40%	40%	942	2 542
			<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde			19 425	11 583
Årets andel av resultat			-470	7 842
Avyttring			0	0
Utgående anskaffningsvärde			18 955	19 425
Ingående nedskrivning			- 9 041	- 9 041
Utgående nedskrivning			- 9 041	- 9 041
Utgående redovisat värde			9 914	10 384

19. Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen

	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	795 766	1 019 133
Årets anskaffningar	11 042	964
Årets avyttring	- 124 850	- 224 331
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	681 958	795 766
Ingående nedskrivning	- 104 667	- 84 595
Återförd nedskrivning	48 645	41 503
Årets nedskrivning	- 26 913	- 61 575
Utgående redovisat värde	599 023	691 099

20. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Moderbolaget

	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Förutbetald hyra	588	573
Förutbetalda leasingavgifter	43	34
Förutbetald försäkring	222	136
Övriga förutbetalda kostnader	113	262
Totalt	966	1 005

Koncernen

	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Upplupen intäkt	18 904	32 319
Förutbetald hyra	7 940	6 479
Förutbetalda leasingavgifter	2 742	1 974
Förutbetald försäkring	838	1 287
Övriga förutbetalda kostnader	14 181	6 551
Totalt	44 655	48 610

2025060521582

21. Uppskjuten skatteskuld

<i>Koncernen</i>	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Uppskjuten skatt på internvinst	-1 007	-654
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	4 108	4 405
Uppskjuten skatt på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	18 355	22 404
Uppskjuten skatt på förvärvsrelaterade materiella tillgångar	3 567	4 848
Uppskjuten skatt övervärden i fastighet	8 080	7 258
Uppskjuten skatt obeskattade reserver	18 743	20 436
Uppskjutna skatteskulder som redovisas i balansräkningen	51 846	58 697

22. Övriga avsättningar

<i>Koncernen</i>	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Övriga avsättningar	1 275	975
Totalt	1 275	975

23. Räntebärande skulder

<i>Koncernen</i>	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
<i>Skulder som förfaller inom ett år</i>		
Skulder till kreditinstitut	185 697	188 656
<i>Skulder som förfaller mellan två och fem år</i>		
Skulder till kreditinstitut	187 962	230 864
Övriga skulder	64 217	115 378
<i>Skulder som förfaller efter fem år</i>		
Skulder till kreditinstitut	25 905	27 660
Övriga skulder		35 611
Total skulder	463 781	598 169

24. Checkräkningskredit

<i>Koncernen</i>	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Beviljad checkräkningskredit uppgår till		
United Power AB (cashpool)	60 000	45 000
Öksnes Teknikk	970	1 000
Vohek	1 953	1 886
VA Nordic AB (cashpool)	70 000	40 000
	132 923	87 886

Utnyttjad checkräkningskredit uppgick per balansdagen till: **12 060** **18 729**

25. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

<i>Moderbolaget</i>	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Personalrelaterade kostnader	2 000	1 505
Övrigt	3 094	1 109
Totalt	5 094	2 614

<i>Koncernen</i>	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Förutbetald intäkt	53 597	23 786
Upplupen lön plus sociala avgifter	59 955	53 340
Upplupen räntekostnad	2 261	2 146
Övrigt	16 270	14 202
Totalt	132 083	93 474

26. Finansiell riskhantering

De typer av finansiella risker som Connecting Capital koncernen möter i sin verksamhet är framförallt i form av aktierisk samt i begränsad omfattning övriga finansiella risker i form av t.ex. valutarisk, ränterisk och likviditetsrisk. Connecting Capitals operationella risker minimeras av interna rutiner för riskhantering i syfte att bedriva verksamheten med begränsad och kontrollerad risk.

Aktierisk

Aktierisk omfattar aktiekursrisk samt likviditetsrisk. Med aktiekursrisk avses risken för värdeminskning på grund av förändring i kurser på aktiemarknaden. Detta är den mest betydande risken i Connecting Capitals verksamhet.

Koncernens placeringar i noterade företag uppgår till 7,8 (25,9) Mkr. En förändring i värdet med +/- 10% motsvarar +/- 0,8 (2,6) Mkr. Koncernens placeringar i noterade företag uppgår till 392,0 (395,7) Mkr. En förändring i värdet med +/-10% motsvarar +/- 39,2 (39,6) Mkr.

Då investeringarna i all väsentlighet är noterade eller säkrade i svenska kronor finns det ingen direkt valutarisk i dessa som påverkar Connecting Capitals balansräkning. Däremot finns indirekta valutarisker i de delar av innehavet som har internationell verksamhet. Denna risk påverkar därmed bolagets balans- och resultaträkning, vilket indirekt påverkar aktiens värdering. De dotterbolag som exponeras för valutakursförändringar säkras dessa fordringar och skulder genom terminssäkring efter individuell bedömning.

Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntorna. Räntebärande skulder i koncernen uppgår till 598,0 (563,0) Mkr, och i förhållande till koncernens samlade resultat bedöms Connecting Capitals ränterisk som låg.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att få svårigheter att disponera likvida medel för att möta åtaganden förknippade med finansiella instrument. Connecting Capitals likviditetsrisk är begränsad eftersom tillgångarna till stor del utgörs av likvida medel, likvida börsnoterade aktier, samt att koncernens totala skulder uppgår till 39,88 % (37,33) % av balansomslutningen.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att en motpart eller emittent inte kan fullgöra sina åtaganden gentemot Connecting Capital. Connecting Capital är exponerat för kreditrisk framförallt genom placering av överskottslikviditeten i räntebärande värdepapper. I syfte att minimera kreditrisken finns givna ramar för exponeringen mot motparter. Connecting Capital placerar från tid till annan också i högavkastande räntepapper med motsvarande högre risk. Detta görs riskfördelat på flera instrument och löptider. De principer som beaktas vid individuell nedskrivning av finansiella tillgångar redogörs för i not 1.

Principer för finansiering och finansiell riskhantering

Den finansiella strategin i Connecting Capitals moderbolag och Connecting Capitals innehav, hel- eller delägda, bestäms oberoende av varandra.

Moderbolaget

Valutasäkring görs ej i normalfallet av utländska aktieposter. Dotterföretagen beslutar om sin finansiella strategi.

27. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31
<i>Koncernen</i>		
Fastighetsinteckningar	143 469	152 049
Företagshypotek	26 446	26 329
Tillgångar med äganderättsförbehåll	18 119	30 807
Aktier i dotterföretag	270 166	277 307
Summa ställda säkerheter	458 200	486 492
<i>Eventalförpliktelser</i>		
<i>Moderbolaget</i>		
Pensionsutfästelse	2 143	2 516
<i>Koncernen</i>		
Garantiåtaganden	6 532	3 224
Övriga borgensförbindelser	40 592	56 019
Summa eventalförpliktelser	47 124	59 243

28. Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

<i>Moderbolaget</i>	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Avskrivningar	<u>32</u>	<u>32</u>
Summa justeringar	<u>32</u>	<u>32</u>
<i>Koncernen</i>		
Avskrivningar och nedskrivningar	112 880	146 942
Räntor och utdelning	- 15 383	- 10 487
Orealiserade kursdifferenser	- 5 300	- 10 386
Rearesultat försäljning av rörelse/dotterbolag/finansiella innehav	<u>470</u>	<u>- 23 205</u>
Summa justeringar	<u>92 667</u>	<u>102 864</u>

29. Transaktioner med närstående

Moderbolaget

Utöver den närståenderelation som anges för koncernen har moderbolaget ett bestämmande inflytande över sina dotterbolag, se not 17, och har närståendetransaktioner i form av erhållna/lämnade koncernbidrag, aktieägartillskott och utdelningar med dessa.

Koncernen

Koncernen står under ett bestämmande inflytande från Connecting Capital Holding AB, org.nr 556781-0980.

Koncernen har närståendetransaktioner med ett fåtal tidigare ägare till dotterbolag. Samtliga av dessa transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Inköp och försäljning inom koncernen

Av koncernens totala inköp och försäljning avser 31% (24%) av inköpen och 17% (13%) av försäljningen bolag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

Av moderbolagets totala inköp och försäljning avser 0% av inköpen och 0% av försäljningen andra bolag inom hela den företagsgrupp som moderbolaget tillhör.

30. Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets utgång.

31. Disposition av företagets vinst

Till årsstämman förfogande står vinstmedel (kr)	<u>1 136 045 374</u>
Styrelsen fastslår att i ny räkning balanseras	<u>1 136 045 374</u>

Stockholm den

Tomas Ståhl
Verkställande Direktör

Lars Nordin
Ordförande

Nils Bergström

John Wattin

Ulf Hjalmarsson

Dick Orrland

Elin Sohlberg

Katarina Mark

Vår revisionsberättelse har avgivits den

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 29 pages before this page
Dokumentet inneholder 29 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 29 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 29 sider før denne side

Detta dokument innehåller 29 sidor före denna sida

2025060521585

Ulf Hjalmarsson - Ulf.Hjalmarsson@hjalmarssonpartners.com - 94.255.241.177
ff258d52-5bee-4694-a60c-324d72f8cd17 - 2025-05-21 07:22:13 UTC +03:00

Tomas Ståhl - Tomas.Stahl@connectingcapital.se - 95.193.73.133
d5e3af70-fc66-46f7-943b-4489112c1f6c - 2025-05-21 08:53:49 UTC +03:00

Lars Nordin - Lars.Nordin@connectingcapital.se - 83.253.137.181
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: CCH
1eeaf4c0-85c1-4c42-91c1-3397d92ba377 - 2025-05-21 09:01:36 UTC +03:00

idighed til at underskrive

Nils Bergström

29372514 - Nils.Bergstrom@connectingcapital.se - 81.227.123.99
a561521f-b0ec-4e1d-b50d-010156913af5 - 2025-05-21 10:32:31 UTC +03:00

John wattin - john@wattin.com - 176.10.228.131
103d06d3-4264-4eac-bc5d-7469ad40fb55 - 2025-05-21 12:44:04 UTC +03:00

Katarina Mark - katarina.mark@yahoo.com - 94.234.87.223
a4fc3f41-0a91-4d69-b964-c48ee064f6b9 - 2025-05-21 13:23:42 UTC +03:00

Elin Sohlberg

Elin Sohlberg - e.sohlberg@icloud.com - 94.234.64.104
3415aa65-666b-4e9f-a0d9-5662db5db6ec - 2025-05-21 17:26:34 UTC +03:00

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 30 pages before this page
Dokumentet inneholder 30 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 30 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 30 sider før denne side

Detta dokument innehåller 30 sidor före denna sida

2025060521586

Dick Orrland - dick@sofieberg.se - 217.213.83.156
9d62a0b6-db4a-4da2-9135-6d643a4d368e - 2025-05-21 18:02:27 UTC +03:00

Richard Peters - ripeters@deloitte.se - 163.116.168.119
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Deloitte AB
6417696b-9bec-4408-ab42-bfc3fcf2d91d - 2025-05-21 21:33:56 UTC +03:00
Authority to sign - Asemavaltuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Connecting Capital Holding AB
organisationsnummer 556781-0980

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Connecting Capital Holding AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för

revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Connecting Capital Holding AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av elektronisk underskrift

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

2025060521589

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

RICHARD PETERS

Auktoriserad Revisor

På uppdrag av: Deloitte AB

Serienummer: 47db306d4b3783[...]c322e44a8cee0

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-05-21 18:35:31 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Penneo dokumentnyckel: 5MYUN-FKWB3-25M17-0ZVRF-GHO21-VOHOY