

Styrelsen och verkställande direktören för

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

får härmed avge


Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2024

<u>Innehåll:</u>	<u>sida</u>
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Rapport över förändringar i eget kapital	6
Kassaflödesanalys	7
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	8
Underskrifter	20

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i A.T Kearney AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämman. 2025-06-27
Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.


Lars Röst 2025-06-27

Styrelsen och verkställande direktören för

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2024

<u>Innehåll:</u>	<u>sida</u>
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Rapport över förändringar i eget kapital	6
Kassaflödesanalys	7
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	8
Underskrifter	20

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

Förvaltningsberättelse

Administration Report

Allmänt om verksamheten

Bolagets verksamhet har som tidigare år bestått av konsulttjänster utförda som en integrerad del av Kearney koncernens aktiviteter. A.T.Kearney AB ägs av A.T.Kearney AS i Norge som i sin tur ägs av A.T.Kearney Holdings Ltd.

The Company in general

The business has, as in previous years, consisted of consulting services performed as an integrated part of the Kearney corporation's activities. A.T. Kearney AB is owned by A.T. Kearney AS in Norway, which in turn is owned by A.T. Kearney Holdings Ltd.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Development of the company's operations, performance and financial position

<i>Ekonomisk översikt</i>	2024	2023	2022	2021
Nettomsättning	113 186 689	117 756 326	92 569 588	125 888 724
Balansomslutning	173 736 441	188 022 947	161 090 055	161 453 649
Soliditet %	63%	56%	63%	67%
Medeltalet anställda	28	33	33	30

Definitioner: se not 17

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Significant events during the fiscal year

Inga väsentliga händelser under 2024.

No significant events during the fiscal year.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Expectations for the future including significant risks and uncertainties

För 2025 förväntar vi oss en omsättning och ett resultat på nivå med 2024 års resultatet. Vår verksamhet beror mycket på aktiviteten i branschen och vi har under de första månaderna av året upplevt en liten nedgång som kan påverka vår intäkt negativt. Vi tror dock att vi kommer att anpassa oss till förändringarna i marknadsförhållandena - om det finns några.

For 2025 we expect a revenue and result to be similar to the result of 2024. Our business very much depend on the activity in the industry and we have in the first months of the year experienced a little slow down which may impact our revenue negatively. We do however believe that we will be able to adapt to the changes in the market conditions - if any.

Hållbarhetsupplysningar

Sustainability disclosures

A.T.Kearney har varit kolkoldioxidneutrala sedan 2010. Kearney är på en resa för att bygga en psykologiskt hälsosam arbetsplats och en kultur av välbefinnande.

Våra hållbarhetsambitioner är integrerade i i våra globala policyer, våra arbetsmetoder, medarbetarkommunikation och utbildning, vi är även ISO 14001 certifierade.

A.T.Kearney are carbon neutral since 2010. Kearney is on a journey to build a mentally healthy workplace and culture of well-being. Our Sustainability ambitions are embedded across our global policies, our ways of working, employee communications and training, we are also ISO 14001 certified.

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Proposed allocation of the company's profit

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor SEK 109 157 932 disponeras enligt följande:

The Board of Directors propose that the non-restricted equity, SEK 109 157 932, is allocated as shown below

Balanseras i ny räkning	109 157 932
<i>Profit or loss brought forward</i>	
Summa	109 157 932

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Regarding the result and position in general, reference is made to the following income statement and balance sheet

Resultaträkning/ Income statement

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>		
<i>Amount in SEK</i>	<i>Note</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
Nettoomsättning		113 186 689	117 756 326
Net sales			
		113 186 689	117 756 326
Rörelsens kostnader / Operating costs			
Övriga externa kostnader	1, 2	-12 599 507	-11 405 404
<i>Other external costs</i>			
Personalkostnader	3	-96 562 650	-100 989 137
<i>Personnel costs</i>			
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	4	-422 068	-540 938
<i>Depreciation and amortization of tangible and intangible assets</i>			
Övriga rörelsekostnader		-2 102 321	-1 498 607
<i>Other operating costs</i>			
Rörelseresultat / Operating profit/loss		1 500 142	3 322 240
Resultat från finansiella poster/Financial income/expense			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	4 340 410	3 299 679
<i>Interest income and similar items</i>			
Räntekostnader och liknande resultatposter		90 698	-411 963
<i>Interest expense and similar charges</i>			
Resultat efter finansiella poster		5 931 250	6 209 956
Bokslutsdispositioner/ Appropriations			
Bokslutsdispositioner, övriga			-
<i>Appropriations, other</i>			
Resultat före skatt		5 931 250	6 209 956
Skatt på årets resultat	6	-1 474 314	-1 482 786
<i>Income taxes</i>			
Årets resultat/ Profit/loss for the year		4 456 936	4 727 170

A.T Kearney AB
Org nr 556069-0769

Balansräkning / Balance sheet

Belopp i kr	Not		
Amounts in SEK	Note	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Assets			
Anläggningstillgångar / Fixed assets			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	7	589 883	788 208
<i>Equipments, tools, fixtures and fittings</i>			
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran		–	124 520
<i>Deferred tax asset</i>			
		589 883	912 728
Summa anläggningstillgångar / Total fixed assets		589 883	912 728
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		29 729 455	15 555 355
<i>Accounts receivables</i>			
Fordringar hos koncernföretag	8	129 635 974	150 149 690
<i>Receivables from group companies</i>			
Aktuella skattefordringar		7 301 287	8 625 661
<i>Income tax receivable</i>			
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	9	–	3 257 815
<i>Earned revenue but not billed revenue</i>			
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	1 657 038	1 564 937
<i>Prepaid expenses and accrued income</i>			
		168 323 753	179 153 459
Kassa och bank			
Kassa och bank		4 822 805	7 956 760
<i>Cash and bank balances</i>			
		4 822 805	7 956 760
Summa omsättningstillgångar / Total current assets		173 146 559	187 110 219
SUMMA TILLGÅNGAR / Total Assets		173 736 441	188 022 947

A.T Kearney AB
Org nr 556069-0769

Balansräkning / Balance sheet

Belopp i kr	Not		
Amounts in SEK	Note	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Equity and liabilities</i>			
Eget kapital	11, 12		
<i>Equity</i>			
<i>Bundet eget kapital/Restricted equity</i>			
Aktiekapital		800 000	800 000
Share capital			
Reservfond		160 000	160 000
Statutory reserve			
		<u>960 000</u>	<u>960 000</u>
<i>Fritt eget kapital / unrestricted equity</i>			
Balanserat resultat		104 700 995	99 973 825
Profit (loss) brought forward			
Årets resultat		4 456 937	4 727 170
Net profit (loss) for the year			
		<u>109 157 932</u>	<u>104 700 995</u>
Summa Eget kapital / Total Equity		<u>110 117 932</u>	<u>105 660 995</u>
Kortfristiga skulder			
<i>Short term liabilities</i>			
Leverantörsskulder		2 843 785	1 924 778
Trade payables			
Skulder till koncernföretag		8 218 993	32 960 678
Liabilities to group companies			
Övriga skulder		4 106 185	2 691 068
Other payables			
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	9	5 997 581	—
Billed but not earned revenue			
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	42 451 966	44 785 429
Accrued expenses and deferred income			
		<u>63 618 510</u>	<u>82 361 952</u>
Summa kortfristiga skulder / Total Short term liabilities		<u>63 618 510</u>	<u>82 361 952</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER / Total equity and liabilities		<u>173 736 441</u>	<u>188 022 947</u>

Rapport över förändringar i eget kapital

2023-12-31	Bundet eget kapital <i>Restricted equity</i>		Fritt eget kapital <i>Non-restricted equity</i>	
	Aktiekapital <i>Share capital</i>	Reservfond <i>Statutory reserve</i>	Bal.res. inkl årets resultat <i>Profit/loss brought forward</i>	Summa eget kapital <i>Total equity</i>
Ingående balans <i>Opening balance</i>	800 000	160 000	99 973 826	100 933 826
Årets resultat <i>Profit for the year</i>			4 727 170	4 727 170
Vid årets utgång <i>Outgoing balance</i>	800 000	160 000	104 700 996	105 660 996

2024-12-31	Bundet eget kapital <i>Restricted equity</i>		Fritt eget kapital <i>Non-restricted equity</i>	
	Aktiekapital <i>Share capital</i>	Reservfond <i>Statutory reserve</i>	Bal.res. inkl årets resultat <i>Profit/loss brought forward</i>	Summa eget kapital <i>Total equity</i>
Ingående balans <i>Opening balance</i>	800 000	160 000	104 700 996	105 660 996
Årets resultat <i>Profit for the year</i>			4 456 936	4 456 936
Vid årets utgång <i>Outgoing balance</i>	800 000	160 000	109 157 932	110 117 932

Kassaflödesanalys

Cash flow analysis

Belopp i kr	Not		
Amounts in SEK	Note	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten / Operating activities			
Rörelseresultat/ <i>Operating results</i>		1 500 143	3 322 240
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet / <i>Adjustments for non-cash items</i>			
Avskrivningar / <i>Depreciation</i>		422 069	540 938
Erhållen ränta / <i>Interest received</i>		4 340 410	3 299 679
Betald ränta / <i>Paid interest</i>		90 698	-411 963
Betald inkomstskatt / <i>Paid income tax</i>		-25 420	-145 745
		<u>6 327 900</u>	<u>6 605 149</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital			
<i>Cashflow from operating activities before changes in working capital</i>			
Förändringar i rörelsekapital/ <i>Change in working capital</i>			
Förändring av kundefdringar / <i>Change of invoices</i>		-14 174 099	-2 415 821
Förändring av övriga kortfristiga fordringar / <i>Change in other short-term receivables</i>		23 679 431	-22 662 177
Förändring av leverantörsskulder / <i>Change in accounts payable</i>		919 007	-562 243
Förändring av övriga kortfristiga skulder / <i>Change in other short-term liabilities</i>		-19 662 449	22 767 964
		<u>-2 910 211</u>	<u>3 732 872</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten / <i>Cashflow from operating activities</i>			
Förvärv av materiella tillgångar / <i>Acquisition of tangible assets</i>		-223 744	-143 255
		<u>-3 133 955</u>	<u>3 589 616</u>
Årets kassaflöde			
<i>Cash flow for the year</i>			
Likvida medel vid årets början		7 956 760	4 367 143
<i>Cash at the beginning of the year</i>			
Likvida medel vid årets slut		<u>4 822 805</u>	<u>7 956 760</u>

A.T Kearney AB
Org nr 556069-0769

Noter

Notes to the financial statements

Belopp i kr om inget annat anges

Amounts in SEK unless otherwise stated

Allmänna redovisningsprinciper

General accounting principles

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

The Annual Report has been prepared in accordance with the Annual Accounts Act and the Swedish Accounting Standards Board's generally accepted accounting principles BFNAR 2012:1 (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

The accounting principles are unchanged compared to last year.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Assets, provisions and liabilities have been valued according to cost of acquisition unless otherwise is stated below.

Materiella anläggningstillgångar

Property, plant and equipment

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Property, plant and equipment are accounted for according to acquisition cost less accumulated depreciation and impairment. The acquisition value includes, besides the purchase price, other expenditures directly attributable to the acquisition.

Tillkommande utgifter

Added expenses

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Added expenses meeting the assets criteria are added to the book value of the assets. Maintenance and repair are recognised as expenses in the income statement as they occur.

Avskrivningar

Depreciation

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Depreciations are done linearly over the asset's estimated useful life, since it reflects the expected usage of the asset's future economic benefits. The depreciation is recognised as an expenses in the income statement.

Inventarier, verktyg och installationer

Equipments, tools, fixtures and fittings

Nyttjandeperiod

2-5 år

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar

Impairments - Property, plant, equipment and intangible assets

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

At every closing date, an indication of if the asset's value is lower than the carrying value is assessed. If an indication exists, the recoverable amount of the assets is calculated.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

The recoverable amount is the highest of the fair value less cost of disposal and the value in use. At the calculation of the value in use, the present value of future expected cash flow that the asset is expected to give rise to in the ongoing operations and when it is disposed is calculated. The discount rate used is before tax and reflects the marketable assessment of money's time value and the risk attributable to the asset. An earlier impairment is only reversed if the reasons underlying the calculation of the recoverable amount at the latest impairment have changed.

Leasing

Leases

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

All lease contracts are accounted for as operating lease contracts.

Operationella leasingavtal

Operating lease contracts

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

The leasing fees according to the operating lease contracts, including raised first-time rent but excluding expenditures for services such as insurance and maintenance, are accounted for as expenses linearly over the lease term.

Utländsk valuta

Foreign currencies

För poster som ingår i en säkringsrelation - se under rubriken "Säkringsredovisning".

Regarding items included in hedges, see "Hedge accounting" below

Poster i utländsk valuta

Accounts in foreign currencies

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Monetary items in foreign currencies are recalculated to the year end date's rate. Non-monetary items are not recalculated, instead they are recognised at the rate at the time of the acquisition.

Icke-monetära poster som värderas till verkligt värde i utländsk valuta ska räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Andra icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstidpunkten.

Non-monetary items accounted for at fair value in foreign currency are recalculated at the rate of the date of determination of the fair value. Other non-monetary items are not recalculated, but are accounted for at the rate at the time of the acquisition.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Exchange differences due to adjustment or recalculation of monetary items are accounted for in the income statement the year in which they occur.

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

Finansiella tillgångar och skulder

Financial assets and liabilities

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Financial assets and liabilities are accounted for in accordance with chapter 11. (Financial instruments valued according to acquisition cost) in BFBAR 2012:1

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

Accounting in and derecognition from the balance sheet

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Det samma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

A financial asset or financial liability is recognised in the balance sheet when the Company becomes a part of the financial instrument's contractual agreement. A financial asset is derecognised from the balance sheet when the contractual right to the cashflow from the asset has expired or been settled. The same goes for when the risks and benefits that are associated with the holding in all material aspects are transferred to another party and the company does not possess any control over the financial asset. A financial liability is derecognised from the balance sheet when the contractual obligation has been fulfilled or has expired.

Värdering av finansiella tillgångar

Valuation of financial assets

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Financial assets are at the first recognition date valued according to their acquisition cost, including possible transaction expenditures that are directly attributable to the acquisition of the asset.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Financial current assets are at the first recognition date valued to the lowest of the acquisition cost and the net selling price at the balance sheet date.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Accounts receivable and other receivables that form current assets are valued individually according to the amount expected to be received.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Financial non-current assets are after the first recognition date valued according to acquisition cost with deduction of potential impairments and with addition of potential revaluations.

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

Ersättningar till anställda**Remuneration to employees****Ersättningar till anställda efter avslutad anställning****Remuneration to employees after terminated employment****Klassificering****Classification**

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Plans for remunerations after terminated employment are classified either as defined contribution plans or defined benefit plans.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkrings- företag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

For defined contribution plans, determined fees are payed to another company, normally an insurance company, and do not have any obligation to the employee when the fee is paid. The size of the employee's remunerations after terminated employment is dependent on the fees that have been paid and the return on capital on those fees.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

For defined benefit plans, the Company has an obligation to provide the remunerations agreed upon to current and earlier employees. The Company carries in all material aspects the risk for the remunerations to be higher than expected (actuarial risk) and the risk for the return on the assets to deviate from expectations (investment risk). Investment risk also exists if the assets are transferred to another Company.

Avgiftsbestämda planer**Defined contribution plans**

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

The fees for defined contribution plans are recognised as expenses. Unpaid fees are accounted for as liability.

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

Skatt

Tax

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Tax on profit for the year in the income statement consists of current tax and deferred tax. Current tax is the income tax for the current financial year which refer to the year's taxable profit and the part of earlier financial year's income tax which have not been recognised. Deferred tax is the income tax for taxable profits referring to future years due to earlier transactions or happenings.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock särredovisas inte uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver eftersom obeskattade reserver redovisas som en egen post i balansräkningen. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Deferred tax liabilities are recognised for all taxable temporary differences, however, deferred tax attributable to untaxed reserves are not separated since untaxed reserves are accounted for as a separate item in the balance sheet.

Deferred tax assets are recognised for tax-deductible temporary differences and for the possibility to inte future use taxable loss carry-forwards. The valuation is based on the carrying amount for the corresponding assets or liabilitys that is expected to be recovered or settled. The amounts are based on the tax rates and tax laws that are determined before the balance sheet date and have not been estimated according to their present value.

Eventualförpliktelser

Contingent liabilities

En eventualförpliktelse är:

- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

A contingent liabilities is:

- a possible obligation due to earlier events and whose occurrence will only be verified by either the occurrence or failure to occur of one or more uncertain future events, which are not fully within the control of the entity, or
- an actual obligation due to earlier events, which is not recognised as a liability or obligation because it is not likely that an outflow of resources with rectify the obligation or the size of the obligation cannot be calculated with enough certainty.

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

Intäkter

Revenue

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

The inflow of financial benefits that the Company receives or will receive on its own behalf are recognised as revenue.

Revenue is valued according to fair value of what has been received, with deduction for rebates.

Ränta, royalty och utdelning

Interest, royalty and dividend

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Revenue is recognised when there is a probability that the economic benefits associated with the transaction

will flow to the Company and the income can be estimated reliably.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Interest is recognised as revenue according to the effective interest method.

Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Royalty is accrued in accordance with the agreement's financial implication.

Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

Dividend is recognised when the owner's right to receive the payment has been ensured.

Eftersom moderföretaget innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterföretaget redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Since the parent company holds more than half of the votes for all the shares in the subsidiary, the dividend is

recognised when the right to receive the dividend is assessed as certain and can be estimated reliably.

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

Not 1 **Ersättning till revisorer**
Note 1 **Fees to auditors**

	2024-12-31	2023-12-31
Grant Thornton Sweden AB		
Revisionsuppdrag / <i>Audit</i>	194 913	213 229
Andra uppdrag / <i>Other engagement</i>	-	-
Totalt/Total	194 913	213 229

Med revisions uppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enighet med överrenskommelse eller avtal.

The audit assignment is the statutory audit of the annual report and the accounting as well as the management of the company by the Board of Directors and the CEO and the audit and other examination performed in accordance with agreement and contract.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.

This includes other duties assigned to the auditor as well as counselling and other support prompted by findings in the audit or the performance other assignments as stated above.

Not 2 **Operationell leasing**
Note 2 **Operating leases**

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Lease contracts where the Company is the lessee

	2024-12-31	2023-12-31
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
<i>Future minimum lease payments regarding non-terminable operating lease contracts</i>		
Inom ett år / <i>Within a year</i>	-5 743 080	-5 683 579
Mellan ett och fem år / <i>Between one and five years</i>	-7 150 275	-12 874 995
Senare än fem år / <i>Later than five years</i>	-12 893 355	-18 558 574
	2024-01-01	2023-01-01
	2024-12-31	2023-12-31
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	-5 767 579	-5 483 592
<i>The financial year's recognised lease expenses</i>		

Not 3 Anställda och personalkostnader
Note 3 Employees and personnel costs

Medelantalet anställda

Average number of employees

	2024-01-01 2024-12-31	varav män whereof men	2023-01-01 2023-12-31	varav män whereof men
Sverige <i>Sweden</i>	28	54%	33	58%
Totalt <i>Total</i>	28	54%	33	58%

Redovisning av könsfördelning i företagsledning

Redovisning av könsfördelning i företagsledning

	2024-12-31 Andel kvinnor	2023-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen <i>Board of directors</i>	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare <i>Other management</i>	0%	0%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

Salaries, other remunerations and social security costs

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Löner och ersättningar/ <i>Salaries and other remunerations</i>	68 726 556	65 135 617
Sociala kostnader/ <i>Social security costs</i>	21 593 877	20 461 420
Pensionskostnad / <i>Pension costs</i>	(6 047 083)	(4 967 186)

Styrelseledamöterna och verkställande direktören är antingen anställda som konsulter i bolaget eller har anställning i annat bolag inom koncernen. Någon särskild ersättning har inte utgått i egenskap av styrelseledamöter och verkställande direktör.

The Directors and CEO are either employed as consultants or have an employment in another company in the group. No particular remuneration due to participation in the board or acting as CEO have not been paid out.

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
	<i>Styrelse och VD</i>	<i>Styrelse och VD</i>
	<i>Övriga anställda</i>	<i>Övriga anställda</i>
Löner och andra ersättningar <i>Salaries and other remunerations</i>	68 726 556	—
		65 135 617

Av de löner och ersättningar som lämnats till övriga anställda avser 0 kr (0kr) andra ledande befattningshavare än styrelse och VD.

Of the salaries and remunerations paid to other employees, 0 SEK has been paid to other management than Board of Directors and CEO.

Not 4 Note 4	Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar Depreciation and amortization of property, plant and equipment and intangible assets	2024-01-01	2023-01-01
		2024-12-31	2023-12-31
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i> <i>Depreciation according to plan per class of asset</i>			
	Inventarier, verktyg och installationer <i>Inventory, tools, fixtures and fittings</i>	-422 068	-540 938
		<u>-422 068</u>	<u>-540 938</u>
Not 5 Note 5	Ränteintäkter och liknande resultatposter Interest income and similar income	2024-01-01	2023-01-01
		2024-12-31	2023-12-31
	Ränteintäkter, koncernföretag <i>Interest income, group companies</i>	-4 340 410	-3 299 679
		<u>-4 340 410</u>	<u>-3 299 679</u>
Not 6 Note 6	Skatt på årets resultat Income taxes	2024-01-01	2023-01-01
		2024-12-31	2023-12-31
	Aktuell skattekostnad <i>Current tax expenses</i>	-1 310 531	-
	Uppskjuten skatt <i>Deferred tax</i>	-138 365	-1 337 041
	Källskatt från andra länder <i>Withholding tax from other countries</i>	-25 418	-145 745
		<u>-1 474 314</u>	<u>-1 482 786</u>
Avstämning av effektiv skatt Reconciliation of effective tax rate		2024-01-01	2023-01-01
		2024-12-31	2023-12-31
		Procent	Belopp
		Procent	Belopp
	Resultat före skatt <i>Profit/loss before tax</i>		5 931 250
	Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget <i>Tax according to current tax rate for the parent company</i>	20,6%	-1 221 838
	Ej avdragsgilla kostnader <i>Non-deductible expenses</i>		-186 277
	Ej skattepliktiga intäkter <i>Non-taxable income</i>		28 999
	Förändring underskottsavdrag <i>Change tax loss carryforward</i>		68 585
	Temporära differenser <i>Temporary differences</i>		-138 365
	Källskatt från andra länder <i>withholding tax from other countries</i>		-25 418
	Redovisad effektiv skatt <i>Reported effective tax</i>		<u>-1 474 314</u>
			<u>-1 482 786</u> w

A.T Kearney AB
Org nr 556069-0769

Not 7 <i>Note 7</i>	Equipments, tools, fixtures and fittings <i>Inventory, tools, fixtures and fittings</i>	2024-12-31	2023-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
<i>Accumulated depreciation</i>			
Vid årets början		8 792 839	8 649 584
<i>At the beginning of the year</i>			
Nyanskaffningar		223 744	143 255
<i>Acquisition</i>			
Vid årets slut		9 016 583	8 792 839
<i>At the end of the year</i>			
Vid årets början		-8 004 632	-7 463 694
<i>At the beginning of the year</i>			
Årets avskrivning på anskaffningsvärden		-422 068	-540 938
<i>Depreciation during the year</i>			
Vid årets slut		-8 426 700	-8 004 632
<i>At the end of the year</i>			
Redovisat värde vid årets slut		589 883	788 208
<i>Carrying amount at the end of the year</i>			

Not 8 <i>Note 8</i>	Fordringar hos koncernföretag <i>Receivables from group companies</i>	2024-12-31	2023-12-31
Fordringar hos koncernföretag		129 635 974	150 149 690
<i>Receivables from group companies</i>			

Not 9 <i>Note 9</i>	Pågående uppdrag <i>Work in progress</i>	2024-12-31	2023-12-31
Upparbetad men ej fakturerad intäkt/Recognized but not invoiced			
Upparbetade intäkter/Recognized revenue		-	13 482 876
Fakturerade belopp/Invoiced amount		-	10 225 061
Redovisad i balansräkningen/Reported in the balance sheet		-	3 257 815
Fakturerad men ej upparbetad intäkt/Invoiced but not recognized			
Upparbetade intäkter/Recognized revenue		32 525 412	-
Fakturerade belopp/Invoiced amount		38 522 993	-
Redovisad i balansräkningen/Reported in the balance sheet		5 997 581	-

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

Not 10 **Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**
Note 10 **Prepaid expenses and accrued income**

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	1 565 304	1 564 937
<i>Prepaid rental costs</i>		
Övriga poster	91 734	
<i>Other</i>		
	1 657 038	1 564 937

Not 11 **Disposition av vinst eller förlust**
Note 11 **Allocation of profit or loss**

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust/Proposal for the disposition of the company's profit or loss

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 109 157 932, disponeras enligt följande:

The board proposes that the free equity, amount 109 157 932, be distributed as follows:

Balanseras i ny räkning/ <i>Carried forward</i>	109 157 932
Summa/ <i>Sum</i>	109 157 932

Not 12 **Antal aktier och kvotvärde**
Note 12 **Number of shares and nominal value**

	2024-12-31	2023-12-31
A-aktier/A-shares		
antal aktier/ <i>amount of shares</i>	8 000	8 000
kvotvärde/ <i>quota value</i>	100	100

Not 13 **Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**
Note 13 **Accrued expenses and prepaid income**

	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterade poster	42 148 013	44 463 239
<i>Items related to personnel</i>		
Övriga poster	303 953	322 190
<i>Other</i>		
	42 451 966	44 785 429

A.T Kearney AB
Org nr 556069-0769

Not 14 **Koncernuppgifter**
Note 14 **Group information**

Företaget är helägt dotterföretag till A.T.Kearney AS i Norge (reg No 952 257 145) som i sin tur ägs av ATK Holdings Limited (reg No 508 86122 20431) medsäte i Storbritannien. ATK Holdings Limited upprättar koncernredovisning för den största koncernen. Det utländska moderföretagets koncernredovisning finns att tillgå hos ATK Limited.
The Company is wholly owned by A.T.Kearney AS, Norway, (reg No 952 257 145) which is in turn owned by ATK Holding Limited, (reg No 508 86122 20431) based in the UK. The group consolidation of the foreign parent company is available at ATK Limited.

Inköp och försäljning inom koncernen

Acquisitions and disposals within the group

Av företagets totala inköp och försäljning i förhållande till mätt i kronor avser 20% (76%) av inköpen och 0% (0%) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

Of the company's total acquisitions and disposals measured in SEK, 20% (76%) and acquisitions and 0% (0%) of disposals concerns other group companies within the entire group that the Company belongs to.

Not 15 **Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**
Note 15 **Pledged assets and contingent liabilities**

	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga
<i>Pledge assets</i>		
Ansvarsförbindelser		
<i>Contingent liabilities</i>		
Aktieägartillskott med villkorlig återbetalningsskyldighet	44 000 000	44 000 000
<i>Shareholder's contribution with probational repayment obligation</i>		
Summa ansvarsförbindelser	44 000 000	44 000 000
<i>Total contingent liabilities</i>		

Not 16 **Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**
Note 16 **Significant events during the fiscal year and after year end**

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

No significant events after year end.

Not 17 **Nyckeltalsdefinitioner**
Note 17 **Definition of key figures**

Rörelsemarginal:	Rörelseresultat / Nettoomsättning
Operating margin	Operating profit/loss / Turnover
Balansomslutning:	Totala tillgångar
Total assets	Total assets
Soliditet:	Totalt eget kapital / Totala tillgångar
Equity ratio	Total equity / Total assets

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

Stockholm 2025 - 06 - 27

Org nr 556069-0769


Ola Engebretsen
Ordförande/Chairman


Lars Röst
Verkställande direktör/CEO

Richard Forrest


James Dyall


Geir Olsen

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-06-27

Our audit report was issued

Grant Thornton Sweden AB



Youssef El-Madhoun
Auktoriserad revisor

A.T Kearney AB
Org nr 556069-0769

Stockholm 2025 - 06-27
Org nr 556069-0769

Ola Engebretsen
Ordförande/Chairman

Lars Röst
Verkställande direktör/CEO



James Dyal

Richard Forrest

Geir Olsen

Vår revisionsberättelse har lämnats
Our audit report was issued
Grant Thornton Sweden AB

Youssef El-Madhoun
Auktoriserad revisor

ank=20250704;2025070901776

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

Stockholm 2025 - 06 - 27
Org nr 556069-0769

Ola Engebretsen
Ordförande/Chairman

Lars Röst
Verkställande direktör/CEO

Richard Forrest

James Dyall



Geir Olsen

Vår revisionsberättelse har lämnats
Our audit report was issued
Grant Thornton Sweden AB

Youssef El-Madhoun
Auktoriserad revisor

ank=20250704;2025070901777

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i A. T. Kearney Aktiebolag

Org.nr. 556069 - 0769

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för A. T. Kearney Aktiebolag för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av A. T. Kearney Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till A. T. Kearney Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsmed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för A. T. Kearney Aktiebolag för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till A. T. Kearney Aktiebolag enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för

att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den 27 juni 2025,
Grant Thornton Sweden AB



Youssef El-Madhoun
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas: