20220704136732

RUDHÄLL INDUSTRI AB

Org.nr. 556265-0993

Årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01--2021-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Rudhäll Industri AB avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	2
Balansräkning	3-4
Förändring Eget kapital	5
Kassaflödesanalys	6
Tilläggsupplysningar (noter)	7-13

Undertecknad styrelseledamot i Rudhäll Industri AB intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen fastställts på årsstämma den 15 juni 2022.

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Gnosjö den 22 juni 2022

Henrik Adinger

20220704133733

ÅRSREDOVISNING FÖR RUDHÄLL INDUSTRI AB

Räkenskapsåret 2021-01-01--2021-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Rudhäll Industri AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01--2021-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamhetens art och inriktning
Företaget bedriver tillverkning och handel med automatsvarvade pressade metallprodukter.
Företagets säte är Gnosjö.

Ägarförhållanden
Bolaget är ett helägt dotterbolag till Bufab International AB (org.nr. 556194-4884), som är ett dotterbolag till Bufab AB (publ) (org.nr. 556685-6240). Se vidare i tilläggsupplysningarna not 20.
Bolaget som också är moderbolag, upprättar ej koncernredovisning med hänvisning till undantagsreglerna i Årsredovisningslagen 7 kap 2§.

Omsättning, resultat och ställning

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	110 273	88 957	104 497	113 016	106 863
Resultat efter finansiella poster	12 188	6 155	5 033	11 348	10 678
Balansomslutning	83 539	76 315	70 473	68 905	84 894
Soliditet	60,9%	67,4%	66,2%	70,8%	58,2%

Användning av finansiella instrument
Bolaget påverkas av förändringar i valutakurser, främst avseende EUR.
Företaget använder ingen valutasäkring vid valutapåverkande transaktioner.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagets framtid förväntas utvecklas enligt den huvudinriktning som ägarna och styrelsen stipulerat. Under 2022 finns fortfarande vissa osäkerhetsfaktorer till följd av kriget i Ukraina, såsom risk för kostnadsökningar för material och förlängda ledtider. Bolaget fortsätter att hantera den ansträngda försörjningssituationen genom att möta normaliseringen av kostnadsnivån samt föra ökade kostnader för råmaterial och transport vidare till kund.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Under året har vi haft många möjligheter att bevisa vilka fördelar vi kan erbjuda våra kunder genom vår erfarenhet, vår flexibilitet och vår lokala närvaro. Vårt engagerade team har starkt bidragit till att lösa kundernas problem och hanterat olika utmaningar under året.

En betydande utmaning under året har varit ökade råvaru- och transportpriser. Vi är därför mycket stolta över att ha bibehållit hög leveransförmåga, undvikit produktionsstörningar och framgångsrikt fört över kostnader till kund. På så sätt säkerställer vi vår långsiktiga lönsamhet och marknadsposition.

Bolaget fortsatte att investera i utvecklingen av intern kompetens och interna processer. Flertalet medarbetare genomgick kompetensutveckling via Bufab Academy.
Vi kommer framåt fortsätta investeringar inom dessa områden men också inom andra områden som hållbarhet.

Händelser efter räkenskapsåret
Efter räkenskapsåret har Rysslands invasion av Ukraina skapat stor osäkerhet vad gäller den ekonomiska utvecklingen i världen.
Bolaget följer noggrant utvecklingen och har planerat för åtgärder för att försöka minska påverkan i verksamheten.
Bolaget har en finansiell ställning som kan stå emot en betydande nedgång i affärsaktivitet, men givet den osäkra situationen är det i nuläget inte möjligt att uppskatta hela den potentiella påverkan och alla bedömningar är behäftade med mycket stor osäkerhet.
Bolaget har hittills påverkats marginellt av kriget men risker för negativ finansiell påverkan under innevarande år kan inte uteslutas.

Miljöinformation
Bolaget bedriver anmälningspliktig verksamhet i C-anläggning med klassning 34.80-3 enligt miljöbalken.
Verksamheten bedrivs i enlighet med tillståndet.
Bolaget är certifierat enligt ISO 9001:2015 och 14001:2015

Förslag till vinstdisposition
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Balanserat resultat	40 317
Årets resultat	5
	40 322

Styrelsen föreslår att

I ny räkning balanseras	40 322
	40 322

Upprättad årsredovisning innebär att koncernbidrag har lämnats med 13 000 tkr till moderbolag.

20220704137 34

Resultat och ställning
Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusental kronor där ej annat anges.

RESULTATRÄKNING

	Not	2021	2020
Nettoomsättning	1,2	110 273	88 957
Kostnad för sålda varor	1,3,4	-88 922	-71 391
Bruttoresultat		**21 351**	**17 566**
Försäljningskostnader	3,4	-5 701	-6 878
Administrationskostnader	3,4,5,6	-5 699	-5 838
Övriga rörelseintäkter	7	2 192	1 274
Rörelseresultat		**12 143**	**6 124**
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter		45	31
Resultat efter finansiella poster		**12 188**	**6 155**
Bokslutsdispositioner	8	-12 130	-801
Skatt på årets resultat	9	-53	-1 209
ÅRETS RESULTAT		**5**	**4 145**

20220704135735

BALANSRÄKNING

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	10	**0**	**126**
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	11	**854**	**990**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12,13	15 948	15 948
Andra långsiktiga fordringar		90	90
		16 038	**16 038**
Summa anläggningstillgångar		**16 892**	**17 154**
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter		523	202
Varor under tillverkning		1 527	1 968
Färdiga varor och handelsvaror		17 903	14 041
Förskott till leverantör		5 166	3 985
Summa varulager		**25 119**	**20 196**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		13 016	10 874
Fordringar hos koncernföretag	18	24 555	25 287
Övriga fordringar	14	3 155	2 050
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	802	754
Summa kortfristiga fordringar		**41 528**	**38 965**
Kassa och bank		**0**	**0**
Summa omsättningstillgångar		**66 647**	**59 161**
SUMMA TILLGÅNGAR		**83 539**	**76 315**

20220704137736

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2021-12-31	2020-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	16	100	100
Reservfond		20	20
		120	**120**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		40 317	36 172
Årets resultat		'5	4 145
		40 322	**40 317**
Summa eget kapital	20	**40 442**	**40 437**
Obeskattade reserver	17	**13 127**	**13 998**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		10 557	6 814
Förskott från kunder		41	0
Skulder till koncernföretag	18	15 733	11 660
Övriga skulder		395	762
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	3 244	2 644
Summa kortfristiga skulder		**29 970**	**21 880**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**83 539**	**76 315**

20220704137737

RAPPORT EGET KAPITAL

Förändring av eget kapital	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst	Årets resultat
Eget kapital 2020-01-01	100	20	36 252	-80
Vinstdisposition vid föregående års resultat			8 027	-8 027
Årets resultat				-80

20220704133738

Eget kapital 2020-12-31	**100**	**20**	**36 172**	**4 145**
Vinstdisposition vid föregående års resultat			4 145	-4 145
Årets resultat				5
Eget kapital 2021-12-31	**100**	**20**	**40 317**	**5**

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2021	2020
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat före finansiella poster		12 143	6 124
Avskrivningar		323	587
Övriga poster		0	28
		12 466	**6 739**
Erhållen och erlagd ränta		45	31
Betald inkomstskatt		-1 175	8
		11 336	**6 778**
Förändring varulager		-4 923	2 791
Förändring kundfordringar		-2 142	-970
Förändring övriga kortfristiga fordringar		700	-9 494
Förändring leverantörsskulder		3 743	879
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		-792	16
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**7 922**	**0**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Likvid för inköpta materiella anläggningstillgångar		-62	-75
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-62**	**-75**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Likvid för koncernbidrag		-7 860	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-7 860**	**0**
Årets kassaflöde		0	-75
Likvida medel vid årets början		0	75
Likvida medel vid årets slut		0	0

20220704137 39

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Redovisnings- och värderingsprinciper

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3). Redovisnings- och värderingsprinciperna är oförändrade mot föregående år.

Intäkter

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Rapportering för verksamhetsgrenar och geografiska marknader

Bolaget har en verksamhetsgren som utgörs av tillverkning och handel med automatsvarvade, pressade metallprodukter. Företagets verksamhet äger rum på tre geografiska marknader, nämligen Sverige, Norden och övrig export.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten än hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden, vilket motsvarar 10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. I samband med fastighetsförvärv bedöms om fastigheten väntas ge upphov till framtida kostnader för rivning och återställande av platsen. I sådana fall görs en avsättning och anskaffningsvärdet ökas med samma belopp. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer 3-10 år

Inga låneutgifter aktiveras

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

20220704113740

Kundfordringar och övriga fordringar
Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och regleringen av skulden avses ske.

Varulager
Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Erforderligt avdrag för inkurans har gjorts.

Avsättningar
Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Företaget nuvärdesberäknar förpliktelser som väntas regleras efter mer än tolv månader. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Obeskattade reserver
Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Utländska valutor
Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Leasingavtal
Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar i bolaget utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning
I bolaget förekommer avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförs.

Ersättning vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägning utgår då företaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Statliga bidrag
Bidrag från stat och myndigheter redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

20220704137 41

Uppskattningar och bedömningar

Bolaget gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Det finns inga uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år.

Uppskattningar och bedömningar spelar en viktig roll bland annat vid värdering av:

Värdering av kundfordringar

Värdering av osäkra kundfordringar sker individuellt baserat på bedömd betalningsförmåga. Kundfordringarna består av en relativt stor mängd kunder, dvs, det finns därmed oftast ingen enskild stor fordran vilket ger en god riskspridning.

Värdering varulager

Varulager utgör en väsentlig post i bolaget. De områden som innefattar väsentliga bedömningar i varulager utgörs främst av inkurans pga trögrörlighet och lägsta värdets princip. Därtill kommer en bedömning av vilka utgifter som kan anses utgöra del av produktkalkylen inklusive en uppskattning av hur stor andel av både direkta och indirekta utgifter som skall inkluderas.

Koncernuppgifter

Företaget är helägt dotterföretag till Bufab International AB (556194-4884). Bufab AB (publ) (556685-6240) är moderbolag i den koncern där bolaget ingår.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Väsenliga risker och osäkerhetsfaktorer

Osäkerhet om framtida utveckling och händelseförlopp är ett naturligt riskmoment i all affärsverksamhet. Risktagandet som sådant ger möjligheter till ekonomisk tillväxt, men riskerar givetvis även att negativt påverka affärsverksamheten och dess uppsatta mål. Koncernen är därmed av naturliga skäl exponerad för såväl generella omvärldsrisker som landspecifika risker i form av politiska beslut, övergripande förändringar av regelverk med mera. Förändringar i kundbeteenden generellt liksom konkurrenters agerande påverkar efterfrågan av olika produkter och dess lönsamhet.

Valutarisk

I verksamheten ingår att kunder betalar i annan valuta än svenska kronor som är den funktionella valutan. På samma sätt betalar även bolaget vissa av sina leverantörer, vid import av handelsvaror, i utländsk valuta. En förändring av den svenska kronans värde gentemot t ex EUR och USD, som är de vanligaste förekommande valutorna, kan därmed leda till en ökad kostnad, men också en intäkt.

Kundförluster

Kreditrisker uppstår främst genom kreditexponering gentemot kunder. Löpande sker en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där finansiell ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Kundfordringarna är spridda över ett stort antal kunder. Några väsentliga förluster uppstod varken under 2021 och 2020.

Varulager

Till risker i varulager hör främst uppkomst av inkurans till följd av förändrat efterfrågemönster och sättningar i prisbilden på de marknader där man är verksam. Samtliga dessa kan, var för sig, medföra att inkurans uppstår.

20220704137 42

Not 1 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern	2021	2020
Inköp från koncernföretag	28,4%	25,7%
Försäljning till koncernföretag	2,5%	4,1%

Not 2 Nettoomsättningens fördelning	2021	2020
Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:		
Sverige	95 163	76 389
Norden	664	871
Övrig export	14 446	11 697
	110 273	**88 957**

Not 3 Personal, löner, ersättningar och sociala avgifter	2021	2020
Antal anställda		
Män	10	11
Kvinnor	5	5
	15	**16**
Styrelsen och verkställande direktören		
Löner och ersättningar	967	802
Sociala avgifter enligt lag och avtal	304	252
Pensionskostnader inkl löneskatt	222	331
	1 493	**1 385**
Övriga anställda		
Löner och ersättningar	7 294	5 505
Sociala avgifter enligt lag och avtal	2 259	2 170
Pensionskostnader inkl löneskatt	1 137	979
	10 690	**8 854**
Totalt för bolaget	**12 183**	**10 039**

Bolagets kostnad inkl sociala avgifter för vinstandelssystem för bolagets VD uppgår till 314 tkr (0 tkr).

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Antal styrelseledamöter på balansdagen		
Kvinnor	1	1
Män	2	2
Totalt	**3**	**3**
Antal verkställande direktör och andra ledande befattningshavare		
Kvinnor	1	1
Män	3	3
Totalt	**4**	**4**

Not 4 Planenliga avskrivningar	2021	2020
Kostnad sålda varor	168	189
Försäljningskostnader	153	394
Administrationskostnader	2	4
	323	**587**

Not 5 Ersättning till revisor

Mod revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2021	2020
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	154	148
Skatterådgivning	42	15
	196	**163**

20220704137 43

Not 6 Operationell leasing	2021	2020
Kostnadsförda leasingavgifter	2 077	2 017
Summa	**2 077**	**2 017**
Framtida minimiavgifter		
Förfaller till betalning inom 1 år	2 023	1 927
Förfaller till betalning senare än 1 år men inom 5 år	4 911	5 200
Förfaller till betalning senare än 5 år	0	1 374

Bolagets kostnader för leasingkontrakt avser till huvuddelen hyreskontrakt för lokaler.

Not 7 Övriga rörelseintäkter	2021	2020
Statliga bidrag (sjuklönekostnad) samt återbetalning AGS - FORA	642	594
Övriga intäkter inkl kursdifferenser	1 550	680
Summa övriga rörelseintäkter	**2 192**	**1 274**

Under året har bolaget redovisat 0 (594) tkr i statligt permitteringsstöd.

Not 8 Bokslutsdispositioner	2021	2020
Avsättning/återföring periodiseringsfond	880	-900
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-10	99
Koncernbidrag	-13 000	0
Summa bokslutsdispositioner	**-12 130**	**-801**

Not 9 Skatt på årets resultat	2021	2020
Aktuell skatt	-53	-1 209
Uppskjuten skatt	0	0
Summa skatt på årets resultat	**-53**	**-1 209**

	2021	2020
Redovisat resultat före skatt	58	5 354
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	-12	-1 146
Skatteeffekt av:		
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-16	-28
Schablonränta och uppräkning på periodiseringsfond	-25	0
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	0	-35
Summa	**-53**	**-1 209**

Not 10 Goodwill	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	4 171	4 171
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4 171**	**4 171**
Ingående avskrivningar enligt plan	-4 045	-3 745
Årets avskrivningar enligt plan	-126	-300
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	**-4 171**	**-4 045**
Utgående planenligt restvärde	**0**	**126**

20220704137744

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	7 453	7 467
Inköp	62	75
Försäljningar och utrangeringar	0	-89
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**7 515**	**7 453**
Ingående avskrivningar enligt plan	-6 463	-6 238
Försäljningar och utrangeringar	0	61
Årets avskrivningar enligt plan	-198	-286
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	**-6 661**	**-6 463**
Utgående planenligt restvärde	**854**	**990**

Not 12 Specifikation av andelar i koncernföretag

Företag, org nr	Antal/andel	Eget kapital	Resultat	2021-12-31	2020-12-31
Hallborn Metall AB, 556096-5112	3000/100%	22 370	2 848	12 685	12 685
Ningbo Solid Trading Company	1000/100%	9 545	1 141	3 263	3 263
				15 948	**15 948**

Hallborn Metall AB har säte i Gnosjö
Ningbo Solid Trading Company har säte i Ningbo

Not 13 Andelar i koncernföretag	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	15 948	15 948
Årets anskaffningar	0	0
Försäljningar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**15 948**	**15 948**

Not 14 Övriga fordringar	2021-12-31	2020-12-31
Skattefordran ingår med	3 155	2 033
	3 155	**2 033**

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	436	418
Övriga poster	366	336
	802	**754**

Not 16 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 1000 aktier med kvotvärde 100 kr

Not 17 Obeskattade reserver	2021-12-31	2020-12-31
Periodiseringsfonder	12 630	13 510
Avskrivningar utöver plan, maskiner	497	488

20220704137745

Summa	**13 127**	**13 998**

Not 18 Koncernkonto

Bolaget använder sig av ett koncernkonto för likvida medel och banktransaktioner.
Bolagets tillgodo- respektive skuldsaldo på detta konto redovisas som fordran respektive skuld till koncernföretag.
Per 2021-12-31 var bolagets tillgodosaldo på koncernkontot 24 358 tkr (24 524 tkr)
Enskild kreditlimit har tilldelats bolaget med 0 tkr (0 tkr).

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Upplupna personalkostnader	2 884	2 274
Övriga poster	360	370
Summa	**3 244**	**2 644**

Not 20 Uppgift om moderbolag

Moderföretag i den minsta och största koncernen som Rudhäll Industri AB är dotterföretag till och där koncernredovisning upprättats är Bufab AB (publ) (org.nr. 556685-6240) i Stockholm.

Not 21 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Balanserat resultat	40 317
Årets resultat	5
	40 322

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att

i ny räkning balanseras	40 322
	40 322

Not 22 Händelser efter räkenskapsåret

Efter räkenskapsåret har Rysslands invasion av Ukraina skapat stor osäkerhet vad gäller den ekonomiska utvecklingen i världen.
Bolaget följer noggrant utvecklingen och har planerat för åtgärder för att försöka minska påverkan i verksamheten.
Bolaget har en finansiell ställning som kan stå emot en betydande nedgång i affärsaktivitet, men givet den osäkra situationen är det i nuläget inte möjligt att uppskatta hela den potentiella påverkan och alla bedömningar är behäftade med mycket stor osäkerhet.
Bolaget har hittills påverkats marginellt av kriget men risker för negativ finansiell påverkan under innevarande år kan inte uteslutas.

Gnosjö 2022-05-20

Henrik Adinger
Verkställande direktör

Christopher Broman

Johan Lindqvist
Styrelsens ordförande

Helena Häger

Vår revisionsberättelse har avgivits 2022-06-01
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johanna Johansson
Auktoriserad revisor

20220704137746

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Rudhäll Industri AB, org.nr 556265-0993

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Rudhäll Industri AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Rudhäll Industri ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Rudhäll Industri AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Rudhäll Industri AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

20220704137747

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Rudhäll Industri AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Rudhäll Industri AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Jönköping den 1 juni 2022

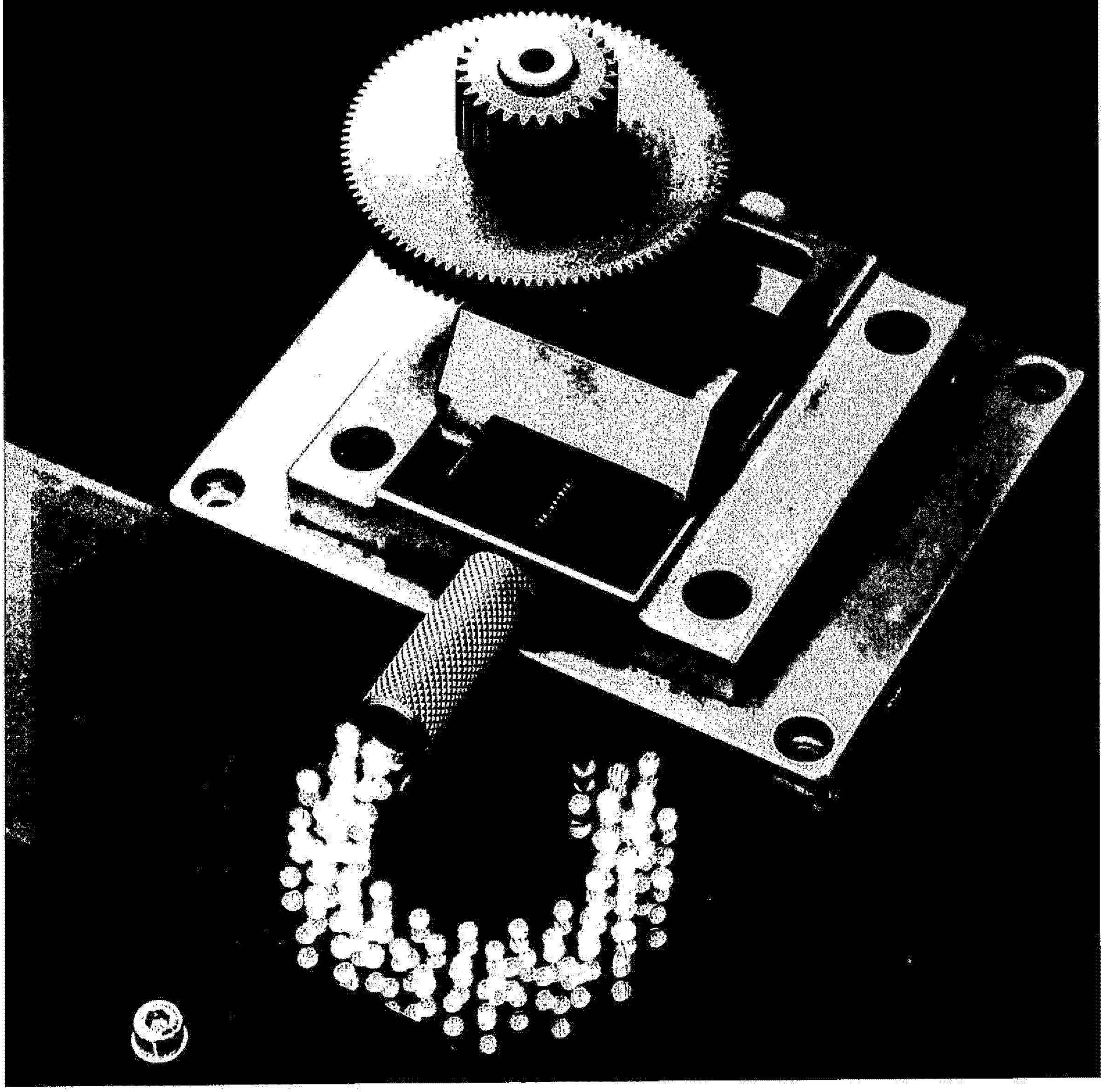
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johanna Johansson
Auktoriserad revisor

Vi levererar ansvarsfull tillväxt

BUFAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2021



202210180260 6

Innehåll

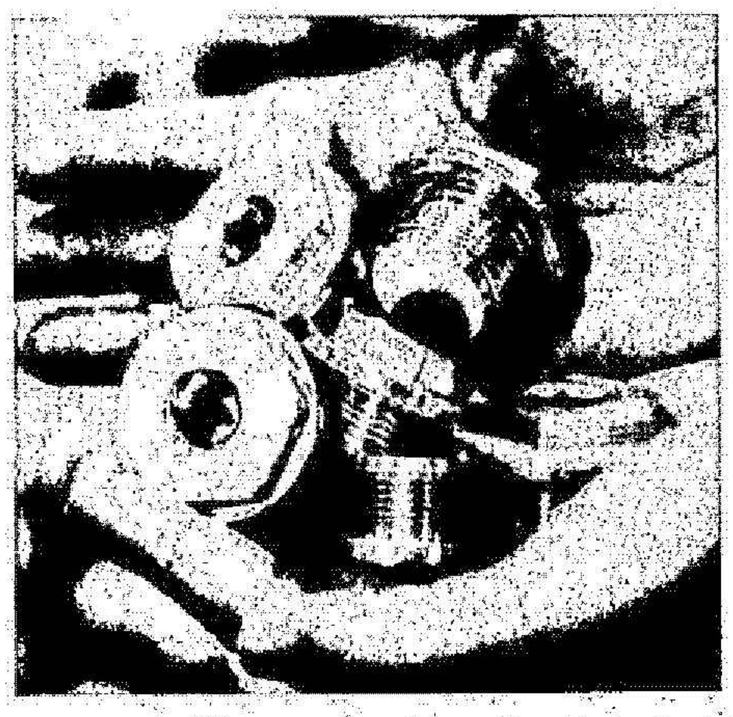
ÅRET I KORTHET	2
VD HAR ORDET	4
DETTA ÄR BUFAB	6
BUFAB SOM INVESTERING	8
MARKNADSTRENDER	10
VÄRDESKAPANDE	12
STRATEGI	14
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	40
KONCERNENS RÄKNINGAR	49
KONCERNENS NOTER	54
MODERBOLAGETS RÄKNINGAR	78
MODERBOLAGETS NOTER	81
REVISIONSBERÄTTELSE	85
BOLAGSSTYRNING	90
STYRELSE	96
KONCERNLEDNING	97
FEM ÅR I SAMMANDRAG	98
BUFAB PÅ BÖRSEN	99
NYCKELTALSDEFINITIONER	100

1 500

Solutionists i 28 länder

16 000

Kunder runt om i världen



165 000

Unika C-Parts

Om rapporten

Bufabs årsredovisning och hållbarhetsrapport 2021 omfattar alla bolag i koncernen om inget annat anges. Se sid 82 för en komplett lista över våra dotterbolag. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapportering. Bufabs affärsmodell presenteras på sid 6-7 och på sid 63 finns en riskbeskrivning. Upplysningar om miljö återfinns på sid 26-31, sociala frågor och medarbetare på sid 24-25 och 32-37, mänskliga rättigheter på sid 37 och antikorruption på sid 32. Bufab stöttar Global Compacts tio principer.

20221018026O7

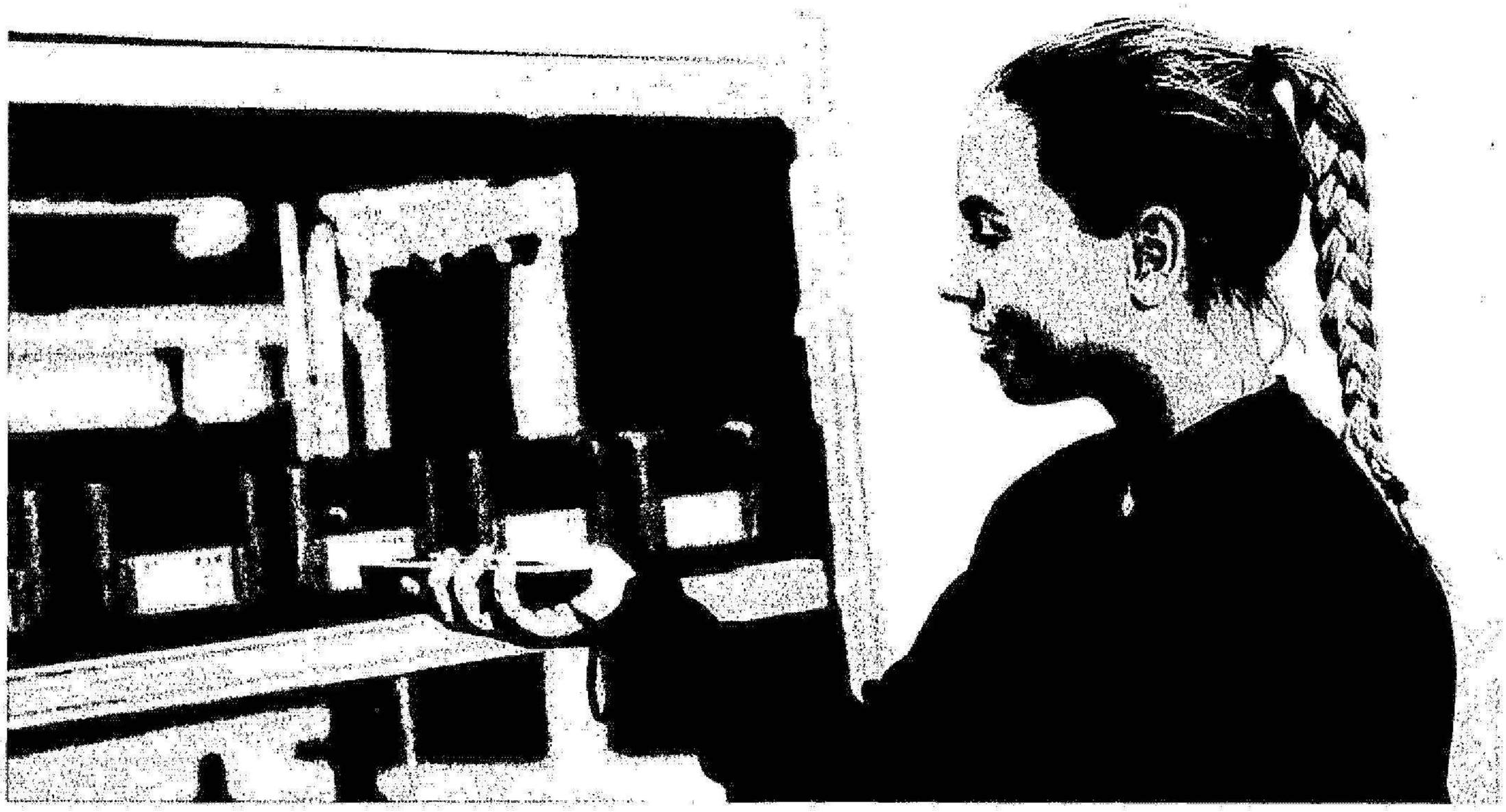
Vi är lösnings-orienterade för att ge kunderna ”peace of mind”

Våra värderingar

- Engagerade
- Pålitliga
- Snabba & flexibla

Ingen kedja är starkare än sin svagaste länk. Det är därför företag är beroende av en tillförlitlig försörjning av C-parts. Dessa små och till synes obetydliga delar av produkter, som klämmor, fjädrar, bultar och brickor, är helt nödvändiga för nästan all typ av tillverknings-industri, från verkstad till fordon och telekom.

Bufab är en ledande, global leverantör av C-parts, tack vare en lång historia av effektivt inköp, tillförlitlig kvalitetssäkring och hög leveransprecision. Vår framgång är resultatet av långsiktiga kund-relationer. De väljer oss eftersom vi ger dem "peace of mind" – från leverans till hållbarhet genom hela värdekedjan.



20221018026O8

Året i korthet

2021 var ett starkt år för Bufab baserat på en god underliggande efterfrågan inom alla segment och en ökad marknadsandel. Vi levererade en hög organisk tillväxt och ett starkt resultat, trots fortsatta operativa utmaningar till följd av den ansträngda försörjningskedjan. Vi genomförde tre förvärv med en sammanlagd årsomsättning om drygt 500 MSEK. Sammantaget visar detta på styrkan och stabiliteten i vår långsiktiga affärsmodell.

2021

- Nettoomsättningen ökade till 5 878 (4 756) MSEK, varav 23 procent organiskt.
- Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 695 (482) MSEK motsvarande en marginal på 11,8 (10,1) procent.
- Resultatet per aktie uppgick till 12,57 (8,04) SEK.
- Operativt kassaflöde uppgick till 209 (540) MSEK.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 3,75 (2,75) SEK per aktie.
- Tre förvärv genomfördes med en sammanlagd årsomsättning om drygt 500 MSEK.
- Utsläppen av CO_2-ekvivalenter ökade med 5 procent.
- Samtliga leverantörer undertecknades Bufabs uppförandekod.
- Undertecknade av Science-Based Targets Initiative.
- Ny strategi och nya finansiella mål fastställdes till och med 2025.

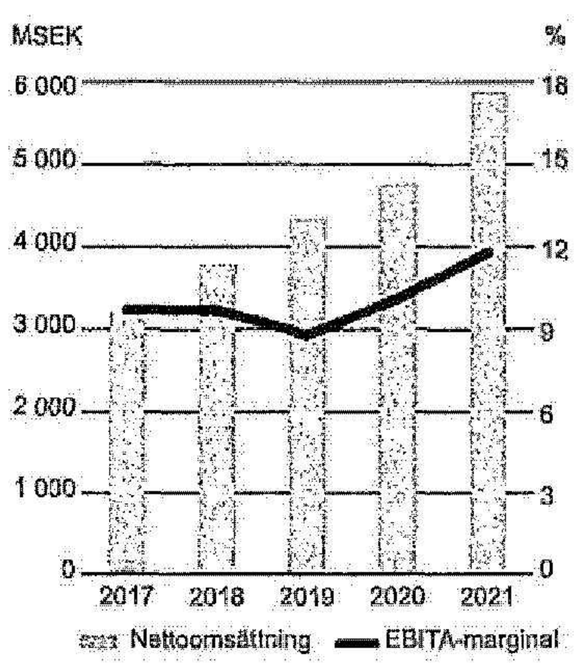
+24%
nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 24 procent under året. Den organiska tillväxten uppgick till 23 procent vilket, utöver ett svagt jämförelseår, framförallt beror på en fortsatt stark underliggande efterfrågan inom samtliga segment samt att vi fortsätter öka våra marknadsandelar.

Nyckeltal

MSEK	2021	2020	Förändring i procent
Nettoomsättning	5 878	4 756	24
Bruttoresultat	1 638	1 252	31
%	27,9	26,3	
Rörelsekostnader	-942	-771	22
%	-16,1	-16,2	
Rörelseresultat (EBITA)	695	482	44
%	11,8	10,1	
Rörelseresultat	664	452	47
%	11,3	9,5	
Resultat efter skatt	470	299	57
Resultat per aktie, SEK	12,57	8,04	56
Utdelning per aktie, SEK	3,75	2,75	36
Operativt kassaflöde	209	540	-61

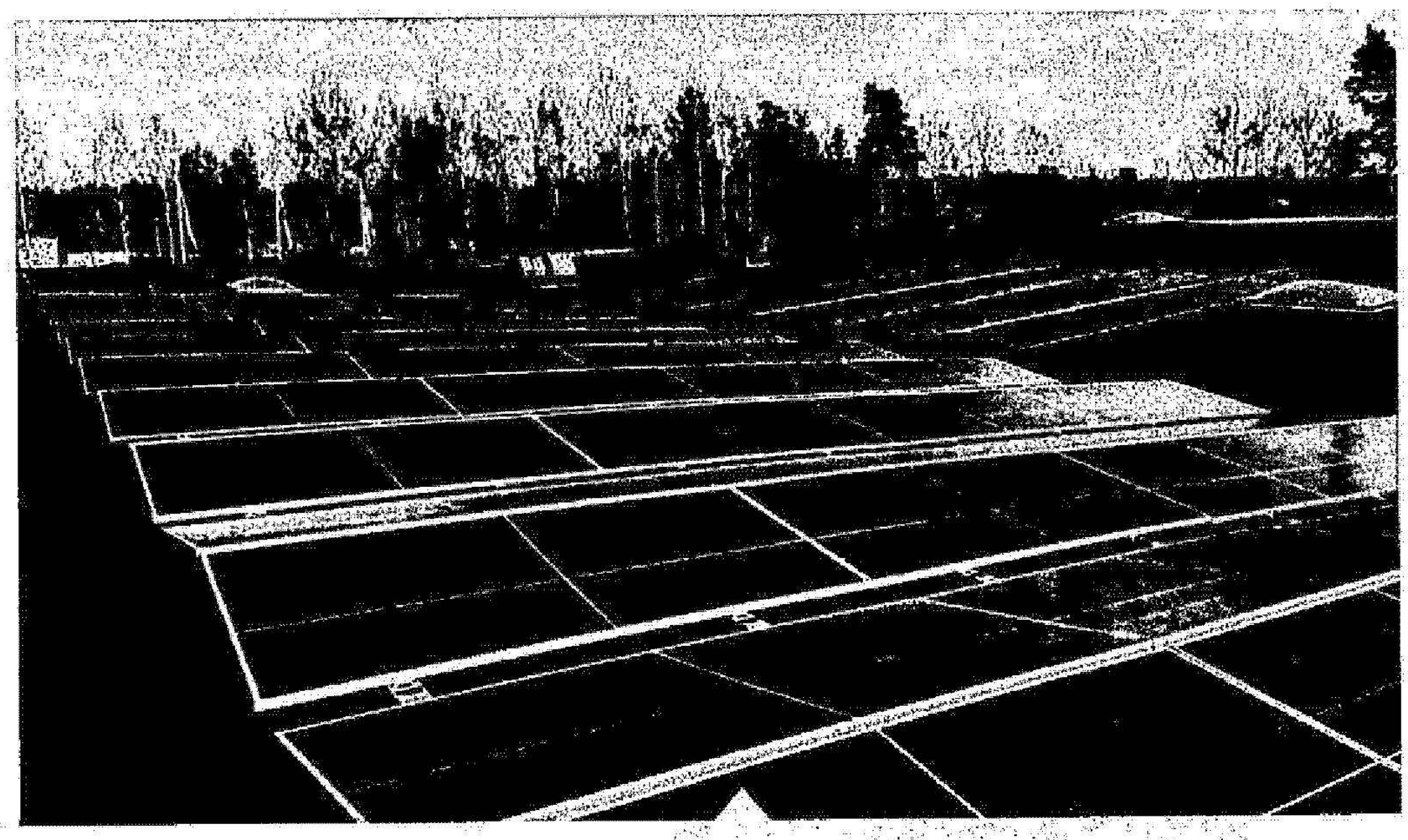
Nettoomsättning och EBITA-marginal:



20221018026O9

11,8%
Rörelseresultat (EBITA)

EBITA-marginalen ökade till starka 11,8 procent under 2021 främst tack vare god operationell hävstång på ökade volymer och god kostnadskontroll samt ökad produktivitet och effektivitet.



500 MSEK
i förvärvad omsättning

Förvärv är en naturlig del av Bufabs affärsmodell. Under året har Bufab förvärvat tre företag, Component Solutions Group, Jenny | Wallle och Tilka Trading, vilket tillför drygt 500 MSEK i förvärvad nettoomsättning. Läs mer om våra förvärv på sid 16.

Hållbart ledarskap

Vi lanserade en ny strategi för Hållbart ledarskap i början av 2021. Den innebär ett intensifierat arbete med tillväxt och lönsamhetsförbättring, samt investeringar i utveckling och fler förvärv. Stort fokus ligger på hållbarhet i den nya strategin i syfte att få en mer hållbar heltäckande Supply Chain vilket är något våra kunder kräver. Läs mer om vår strategi på sid 14.

+5%
CO_2-utsläpp

Våra utsläpp av CO_2-ekvivalenter ökade något under året. Under 2021 hade många av de länder som Bufab verkar i perioder av restriktionslättnader med anledning Covid-19 pandemin. Detta medförde ett ökat resande jämfört med 2020, vilket ledde till högre utsläpp.

Science-Based Targets

Bufab undertecknade Science-Based Targets initiative i februari 2021 som en del av vårt arbete med att ytterligare minska de globala utsläppen av växthusgaser. Därigenom åtar vi oss att göra betydande minskningar av växthusgasutsläppen i vår Supply Chain och markerar en väsentligt ökad ambitionsnivå på hållbarhetsområdet. Vi kommer att fastställa och kommunicera våra mål i mitten av 2022.

20221018026l0

Stärkt position och fortsatt konsolidering

Trots utmanande marknadsvillkor kan Bufab redovisa ännu ett framgångsrikt år med hög organisk tillväxt och ett starkt resultat. En av de viktigaste förklaringarna till våra framgångar är en dynamisk företagskultur med tusentals "Solutionists" runt om i världen som uppfyller vårt löfte att ge kunderna "peace of mind." Detta har lett till stärkta kundrelationer under året. Dessutom har utmaningarna i leverantörskedjan ökat kundernas vilja att lägga ut sina inköpsprocesser externt. Bufab är i ett bra läge att dra nytta av detta och fortsätta att växa snabbare än marknaden.

Ingen kedja är starkare än sin svagaste länk. Det är ett faktum som illustreras av hur covid-19 har orsakat störningar i leverantörskedjorna runt om i världen, med exempelvis fartyg som fastnat till havs, överfulla lager och lastbilar utan förare. Allt detta har lett till högre fraktkostnader, längre ledtider och en global komponentbrist. Samtidigt har de ökade råvarupriserna tillsammans med en stärkt US-dollar medfört ytterligare utmaningar på kort sikt.

Vår kärnverksamhet är det som andra kanske anser mindre viktigt, det vill säga C-parts, de små oansenliga komponenterna i monterade produkter, industrisystem och maskiner. Våra kunder har i allmänhet bra koll på sina A-och B-parts. Men för C-parts har de för många leverantörer, alltför många delar och för stor komplexitet för att hantera det på ett bra sätt. Det är därför de vänder sig till en Supply Chain Partner som Bufab för att hanterar C-parts åt dem.

Vi säkerställer kvalitet och logistik för C-parts som köps in från vårt globalt ledande leverantörsnätverk samtidigt som vi systematiskt arbetar för att ständigt förbättra hållbarheten. Nu senast undertecknade vi det internationella Science-Based Targets Initiative för att minska utsläppen av växthusgaser. Det betyder att vi hjälper kunderna att minska sin komplexitet, sina risker, leverantörsbaser och totala kostnader.

20221018026111

Under året har vi haft många möjligheter att bevisa vilka fördelar vi kan erbjuda våra kunder genom vår erfarenhet, vårt globala nätverk och vår lokala närvaro. Vår decentraliserade organisation, med engagerade "Solutionists" på plats, har starkt bidragit till att lösa kundernas problem på daglig basis sedan pandemin bröt ut. En av utmaningarna för våra kunder har varit reserestriktionerna under de senaste två åren. Det innebär att de tjänster som vi kan erbjuda genom vår lokala närvaro har uppskattats ännu mer av våra kunder, eftersom vi har kunnat fortsätta att utvärdera leverantörer och kontrollera leverantörskedjorna.

STARK TILLVÄXT AV OMSÄTTNING OCH VINST

Bufab levererar för helåret sin högsta omsättning, rörelsevinst och resultat per aktie någonsin. Den organiska tillväxten uppgick till 23 procent och beror framförallt på en fortsatt stark underliggande efterfrågan inom samtliga segment, men också på prisökningar och att vi fortsätter att ta marknadsandelar. Vårt rörelseresultat ökade med 44 procent och resultatet efter skatt med 57 procent. Våra starka resultat beror bland annat på de investeringar i processer och digitala verktyg vi gjort de senaste åren och en god kostnadskontroll. Samtidigt har de ökade råvaru- och transportpriserna på ett framgångsrikt sätt förts över till kund.

Under året fortsatte vi att investera i utvecklingen av intern kompetens och interna processer, samtidigt som vi även rekryterade nya "Solutionists". Vi kommer framåt fortsätta våra investeringar inom dessa områden men också inom andra områden som hållbarhet.

FORTSATT KONSOLIDERING

Bufabs marknadsandel har ökat kontinuerligt under de senaste nio åren och vi vill fortsätta växa. Tillväxten är viktig av ekonomiska skäl. Men den skapar också internationell räckvidd och ett brett erbjudande, vilket blir allt viktigare i takt med att kunderna konsoliderar sina leveranser av komponenter till de ledande leverantörerna. På lång sikt kommer en stor del av marknaden att konsolideras till några större aktörer med global närvaro och storlek, efterfrågad spetskunskap inom inköp, logistik och kvalitet, samt med förmågan att garantera hållbarhet genom hela leverantörskedjan. Vi ser detta som en inspirerande utmaning och har för avsikt att bli en av ledarna inom denna utveckling.

Det betyder att vi fortsätter att fokusera på förvärv och vi har en stark pipeline av potentiella förvärvskandidater i flera marknader. Under 2021 förvärvade vi Component Solutions Group, en koncern som vi har följt sedan 2013. Bolaget som har en årsomsättning på omkring 280 MSEK och 85 anställda kommer att stärka vår position på den nordamerikanska marknaden, som vi ser som en av våra stora tillväxtmarknader framgent. Under året har vi också förvärvat bolagen Jenny | Waltle och Tilka Trading med en årsomsättning på 190 MSEK respektive 50 MSEK. Bolagen har verksamhet i Österrike och Sverige. Efter räkenskapsårets utgång förvärvade vi Pajo Bolte A/S med en årsomsättning på 190 MSEK. Bolaget bedriver verksamhet i Danmark och kommer att stärka vår position inom segentet bygg & konstruktion. Precis som alla bolag som vi förvärvar är dessa bolag välskötta, har ett gott anseende och en stark entreprenörsanda, som gör att de passar in bra i Bufab. De ger en potential till framtida synergier och vissa av dem kan också komma att utgöra en grund för tilläggsförvärv på sina respektive geografiska marknader.

FRAMTIDSUTSIKTER

Våren har präglats av det pågående kriget i Ukraina. Vår främsta prioritet har varit att värna våra medarbetares säkerhet. Vi har en mindre verksamhet i Ryssland och en mycket ringa försäljning till Ukraina. Sammantaget motsvarar dessa cirka 0,5 procent av koncernens totala omsättning. Verksamheten i Ryssland har nu pausats och vi utvärderar huruvida verksamheten kommer kunna återupptas.

> Den organiska tillväxten uppgick till 23 procent och beror framförallt på en fortsatt stark underliggande efterfrågan inom samtliga segment, men också på prisökningar och att vi fortsätter att ta marknadsandelar.

Utöver de framtida utmaningarna som en följd av kriget i Ukraina kan komma att få så fortsätter vi att hantera den ansträngda försörjningssituationen, möta normaliseringen av kostnadsnivån, samt föra ökade kostnader för råmaterial och transport vidare till kund.

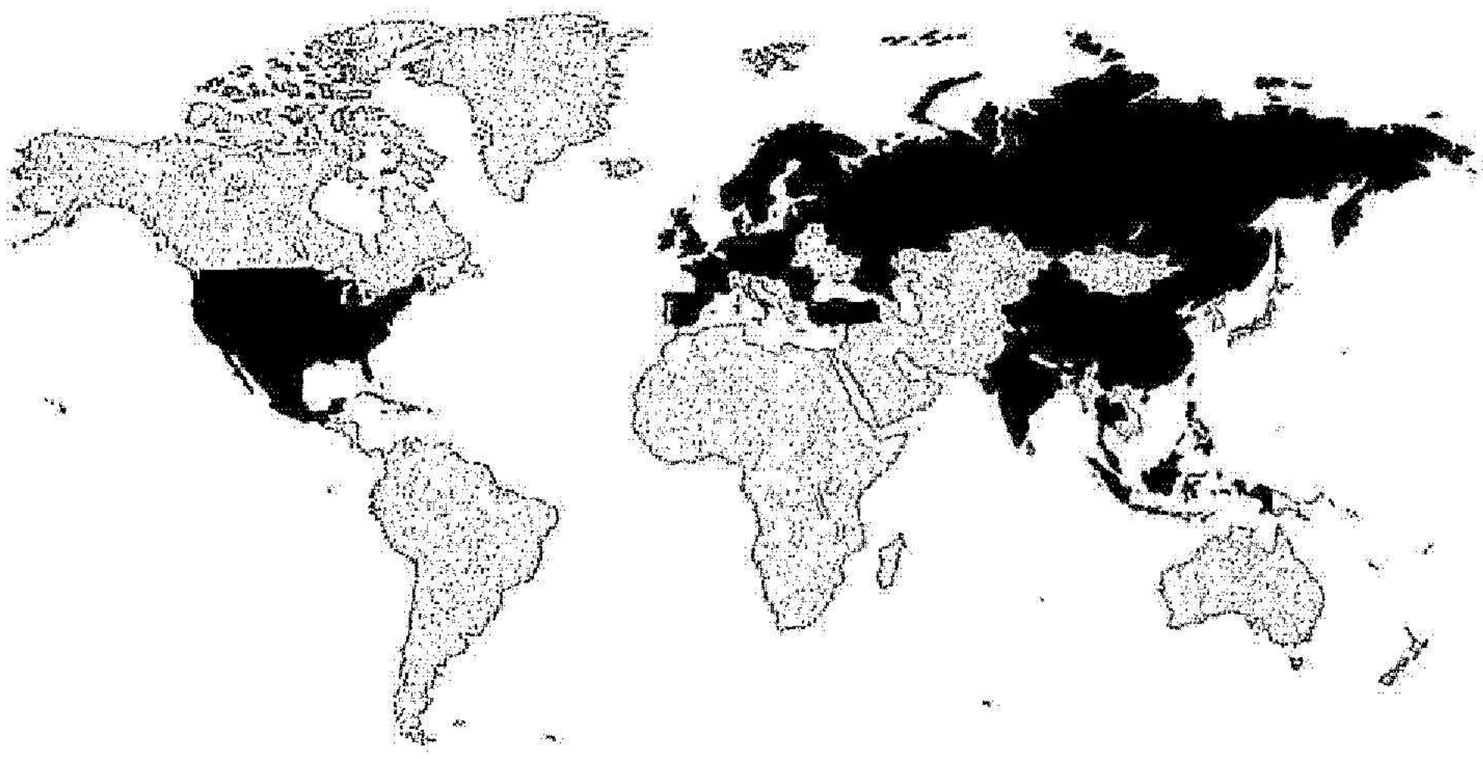
Sammantaget var 2021 ett bra år för Bufab och vi är mycket stolta över att vi har lyckats hålla våra kunder försörjda. Jag vill verkligen tacka alla våra 1 500 Solutionists i 28 länder för det otroliga fokus och den flexibilitet de har uppvisat under året. Tack vare dem och deras hårda arbete kan vi lova att med Bufab som Supply Chain Partner kommer våra kunders leverantörskedja för C-parts inte bara att fungera väl, den kommer också att bli mer hållbar för varje år.

Johan Lindqvist
VD och koncernchef

20221018026l2

Lösningar som ger våra kunder ”peace of mind”

Bufab är ett handelsföretag som erbjuder sina kunder en hållbar helhetslösning för bland annat inköp, kvalitetssäkring och logistik för C-parts.



EN GLOBAL SUPPLY CHAIN PARTNER

Bufab har ett etablerat globalt nätverk av leverantörer och köper in 165 000 unika artiklar från främst Asien och Europa. Bufab säkrar kvaliteten och ser till att kunderna får delarna i tid, i rätt mängd och i enlighet med relevanta etiska och miljömässiga standarder. Vid sidan av handelsverksamheten har koncernen även egen tillverkning av särskilt tekniskt krävande C-parts i Sverige och i Storbritannien. Bufabs kundbas består av cirka 16 000 kunder av olika storlek, behov och inköpsbeteenden. Därför erbjuder Bufab såväl flexibla lokala lösningar som globala lösningar till internationella kunder.

BUFABS GLOBALA NÄRVARO

Bufab är ett internationellt bolag som erbjuder tjänster genom 48 systerbolag i 28 länder. Vi exporterar dessutom till ytterligare länder och samarbetar med många av världens ledande leverantörer. Denna globala diversifiering av verksamheten, i kombination med ett stort antal kunder inom en mängd olika industrier, minskar riskerna.

Bufab har en decentraliserad organisation, med en stark lokal närvaro. Vi bedriver verksamhet inom fyra segment: North, West, East och UK/North America. Segmenten hanterar lokala kundrelationer och erbjuder likartade produkt- och tjänsteutbud av C-parts.

1 500
Anställda

48
Bolag

28
Länder

5
Produktionsanläggningar

16 000
Kunder

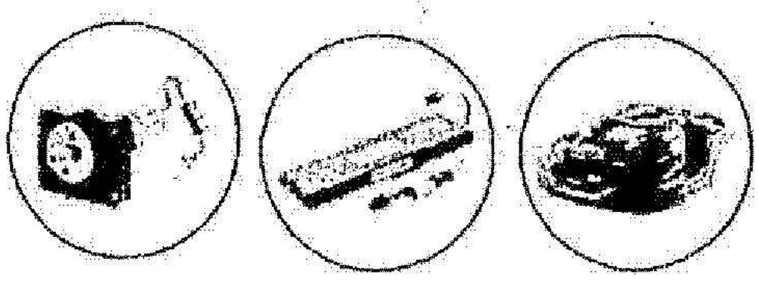
165 000
Unika C-Parts

20221018026l3

A- och B-Parts

Kännetecknande för A- och B-Parts:

- Högt värde
- Litet produktsortiment
- Konsoliderad leverantörsbas



C-Parts

Kännetecknande för C-Parts:

- Lagt värde
- Brett produktsortiment
- Stora volymer
- Fragmenterad leverantörsbas

Definition av C-Parts:

Typiska exempel på C-parts är fästelement, bultar, plåtdetaljer, spikar, muttrar, sprintar, klammor, nitar, gängstänger, skruvar, hylsor, klammor, hängjärn, O-ringar och brickor, men det kan också röra sig om unika specialtillverkade produkter såsom svarvade, formsprutade, extruderade, stansade, smidda, frästa eller gjutna delar. De är alla komponenter med ett lågt värde för slutprodukten, men anda lika viktiga för tillverkning och funktion som A- och B-parts.

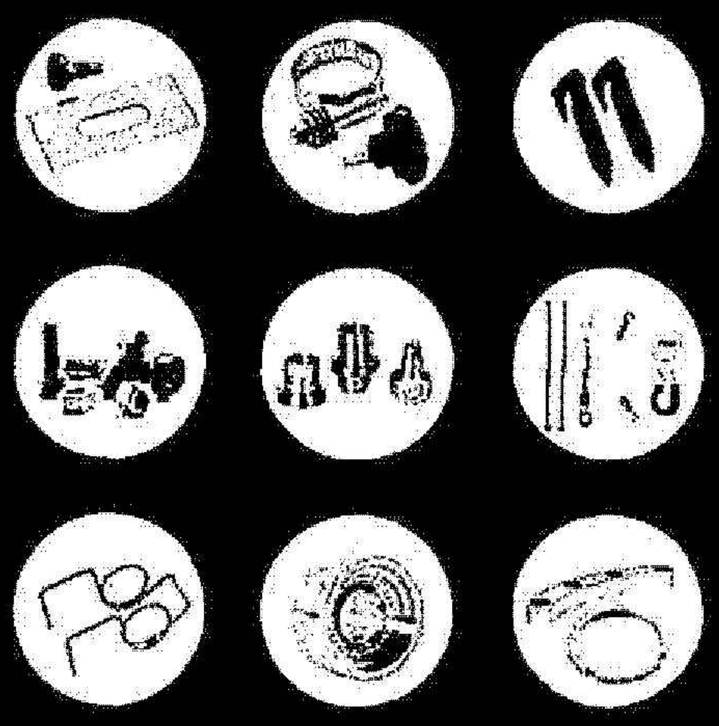
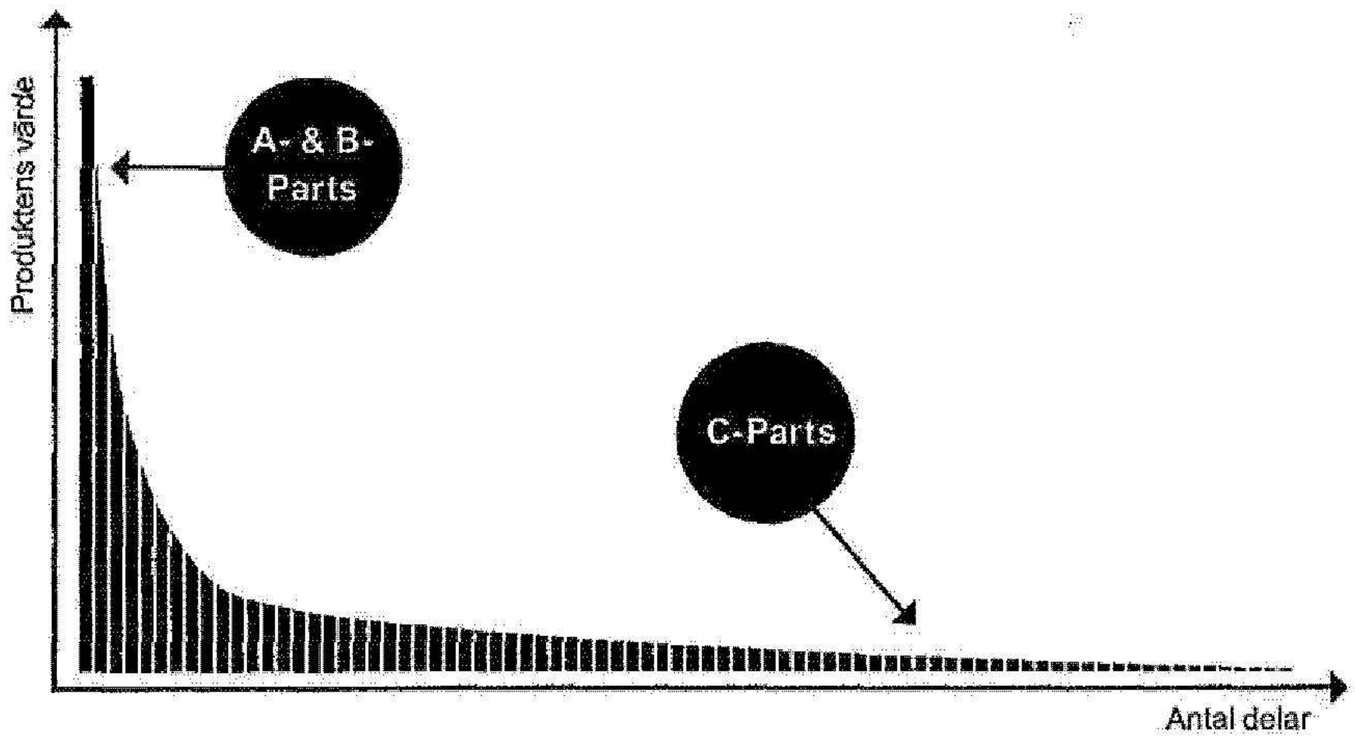


Foto: Husqvarna

SMÅ DELAR – STOR PÅVERKAN

Tillverkningsindustrin klassificerar ofta komponenterna som används vid tillverkningen i A-parts, B-parts och C-parts. C-parts är de minst strategiskt viktiga komponenterna och står för en relativt liten del av kundens direkta komponentkostnader. Men på grund av höga volymer och ett stort antal leverantörer är de indirekta kostnaderna som är förknippade med hanteringen av C-parts ofta höga i relation till de direkta kostnaderna. Även kostnader vid eventuella brister i kvalitet och leveransprecision av C-parts kan vara betydande. Bufabs kunderbjudande är en integrerad helhetslösning för inköp, design, logistik och hantering, lagerhållning och kvalitetssäkring av C-parts. Bufab arbetar kontinuerligt för att minska kundens totala kostnad och ge våra kunder "peace of mind".

C-Parts – kundens perspektiv



20221018026l4

Bufab som investering

Bufab är ett stabilt bolag med historiskt god avkastning och lönsam tillväxt. Sedan starten 1977 har bolaget redovisat rörelsevinst varje år. Samtidigt fortsätter Bufab att växa snabbare än marknaden. En viktigt skäl är att industriföretagen nu minskar komplexiteten i sin egen leverantörsbas, och lägger ut sin hantering av C-parts till branschledare som Bufab.

Vår framgång bygger på långsiktiga relationer med kunderna. Deras skäl att välja oss är att vi uppfyller de högsta kraven på kvalitet, leveransprecision och kostnadseffektivitet. Vi är fast beslutna att erbjuda den mest hållbara leverantörskedjan för C-parts som är möjlig. Det gör vi genom att samarbeta med noga utvalda leverantörer för bättre kontroll över hållbarheten i hela kedjan.

STARKT ERBJUDANDE SKAPAR KUNDVÄRDE

C-parts har låga direkta men höga indirekta kostnader, och är krävande att hantera. Tack vare Bufabs globala närvaro och effektiva processer kan kunderna vanligen förvänta sig totala kostnadsbesparingar upp till 15–20 procent.

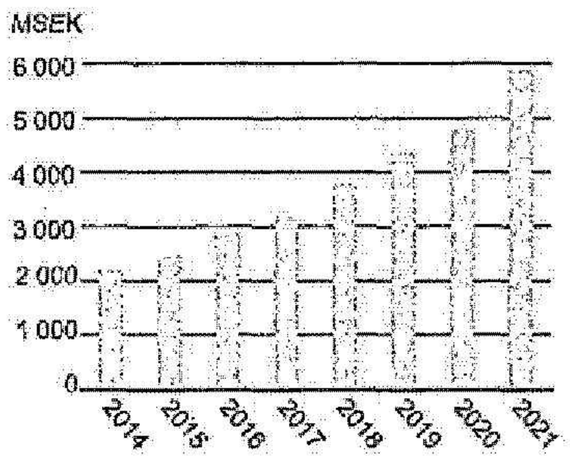
GLOBALA TRENDER DRIVER ORGANISK TILLVÄXT

Den globala långsiktiga trenden bland industriföretag är att minska komplexiteten i sin egen leverantörsbas och lägga ut sin hantering av C-parts till företag som Bufab. Denna trend har accelererats av en större efterfrågan på hållbarhet i hela leverantörskedjan, en ökad digitalisering, fler handelshinder och på sistone även störningar i leverantörskedjan. Bufab är en av de ledande globala Supply Chain Partners och ger kunderna det vi kallar "peace of mind". Vi ser en stor potential för att fortsätta växa organisk snabbare än marknaden, samtidigt som vi verkar på en starkt fragmenterad marknad med stor förvärvspotential.

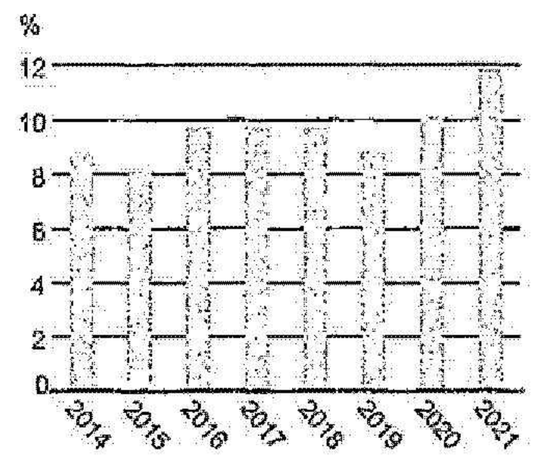
DECENTRALISERAD ORGANISATION

En viktig framgångsfaktor för Bufab är vår decentrallserade organisation och starkt lösningsinriktade företagskultur, som alltid sätter kunden och kvaliteten först. Det är en kultur av personligt ansvar som stimulerar entreprenörer och främjar värdeskapande på alla nivåer.

Nettoomsättning



Rörelsemarginal (EBITA)



15%
Genomsnittlig omsättningstillväxt sedan 2014

9%
Genomsnittlig EBITA-marginal sedan 2014

2 400 MSEK
Tillförd omsättning från förvärv sedan 2014

20221018026l5

AFFÄRSMODELL MED LÅGA RISKER

Bufab har som handelsföretag ett begränsat behov av en kapitalintensiv maskinpark. Låga investeringar gör att våra fasta kostnader, främst löner och hyra, kan anpassas till efterfrågan. Vår affär är spridd över tusentals kunder och leverantörer i flertalet industrier och geografiska marknader, vilket begränsar vårt beroende av enskilda kunder. Det innebär en affärsmodell med låg risk.

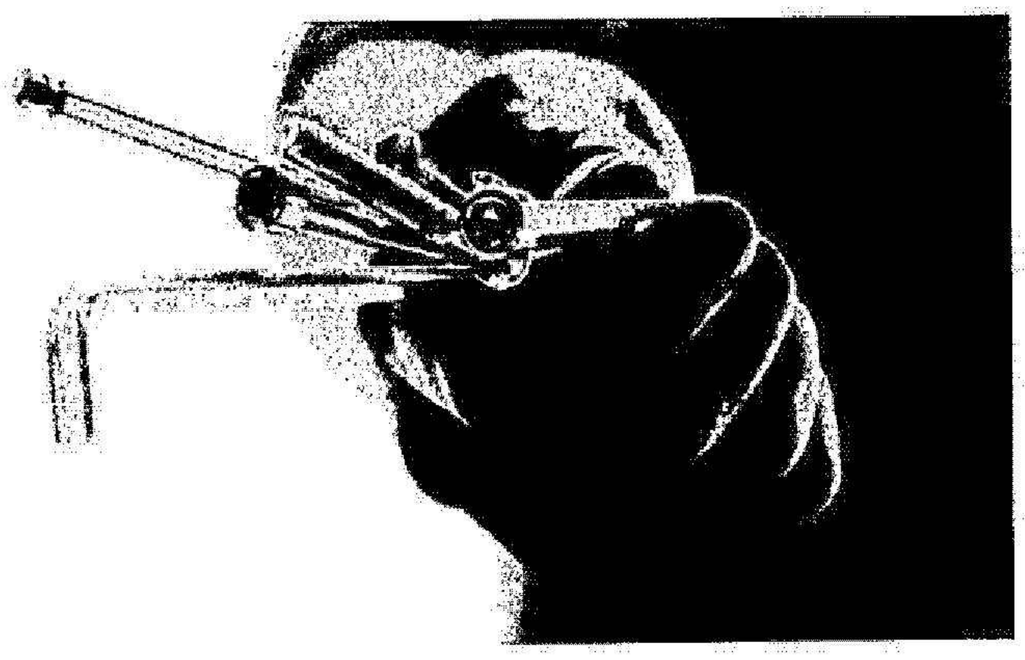
KONSOLIDERANDE AKTÖR PÅ EN FRAGMENTERAD MARKNAD

Bufab är en av få ledande aktörer på en starkt fragmenterad marknad. Den ökade efterfrågan på hållbara lösningar, kvalitet och digitalisering gör det svårt för mindre aktörer att öka sin marknadsandel. I samtliga 28 länder som vi verkar i är vi en stark lokal partner, samtidigt som vi har internationella kunder på flera kontinenter. C-part leverantörer blir allt viktigare för kunderna. Vår starka position gör det möjligt att förvärva mindre aktörer som har tillväxtsynergier med vår verksamhet. Sedan 2014 har vi genomfört tolv förvärv med en total årsomsättning på 2 400 MSEK. På så sätt har vi ökat vår närvaro i nya industrier, produktsegment och marknader samt blivit än mer relevanta för våra kunder. Vår ambition är att vara en av de fem största globala konsoliderande aktörerna.

Finansiella mål och utfall

I mars 2021 fastställdes finansiella mål för perioden fram till 2025. De nya målen är baserade på Bufabs starka utveckling de senaste åren samt Bufabs nya strategi för hållbart ledarskap.

Mål		Utfall 2021
Lönsam tillväxt	Genomsnittlig årlig ökning av omsättningen med 10 procent och av vinsten per aktie med 15 procent, genom såväl organisk tillväxt som förvärv	**24%** **56%**
Lönsamhet	Uppnå en årlig rörelsemarginal (EBITA) om 12 procent senast 2023	**11,8%**
Utdelning	Utdelningspolicy, 30–60 procent av den årliga nettovinsten	**34%**
Finansiell stabilitet	Nettoskulden i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar (ND/EBITDA) ska normalt ligga i intervallet 2–3x	**2,2x**



”

Vi är en stark lokal partner, samtidigt som vi har internationella kunder på flera kontinenter.

Relevant aktör på en snabbrörlig marknad

Förutsättningarna för att bedriva verksamhet globalt inom C-parts förändras ständigt. En avgörande faktor för Bufabs framgångar är bolagets förmaga att proaktivt analysera nya marknadstrender – och reagera snabbt pa dem.

Som en växande internationell koncern maste vi forsta världen *omkring oss for att bibehalla och* vidareutveckla var konkurrenskraft. Det innebar att vi lagger mycket kraft pa att overvaka och analysera storre trender och forutsattningar samt mindre, nischade och lokala trender.

Konsolidering av en fragmenterad leverantörskedja

BUFABS ÅTGÄRDER

Trots att Bufab är en ledande aktör pa manga marknader är bolagets marknadsandel fortfarande en bra bit under 5 procent. Som en av fa aktörer med global räckvidd och ambitioner, innebar det en god tillväxtpotential för Bufab.

Samtidigt vill manga företag effektivisera, förenkla och minska riskerna i sina inköpsprocesser. När det gäller globala inköp star manga företag inför utmaningar, däribland klimatförändringar, geopolitiska risker, ökad protektionism och globala hälsokriser. Företag med komplexa nätverk, med manga leverantörer som inte är partners, är särskilt sarbara.

Det betyder att manga företag stravar efter att ersätta ett stort antal sma lokala leverantörer med färre och större globala leverantörer som Bufab, som har bade motstandskraft och flexibilitet att anpassa sig och uppfylla ändrade behov och efterfragan globalt.

Ökad efterfrågan på åtgärder som rör klimat och utsläpp

BUFABS ÅTGÄRDER

Klimatförändringar och medvetenhet om effekterna från koldioxidutsläpp har ökat dramatiskt på senare år. Allt fler företag inser att de måste säkerställa hållbarhet i varje del av sin verksamhet för att nå långsiktiga framgångar.

Det ökade fokuset på C-parts har bara börjat. Bufab ska ta en ledande ställning när det gäller hållbarhet inom C-parts, och integrera hållbarhet i våra interna processer och externa leverantörskedjor.

Minskade interna resurser för Supply Chain

BUFABS ÅTGÄRDER

Idag hanterar många organisationer sin leverantörskedja internt men flertalet ledare inom industrin förutspår att de interna resurserna kommer att reduceras och att företag istället kommer att ha ett mindre team av skickliga individer som fokuserar på strategiska beslut för att förbättra sin Supply Chain.

Detta gynnar Bufab med vårt kunderbjudande som inkluderar en integrerad helhetslösning för inköp, design, logistik och hantering, lagerhållning och kvalitetssäkring av C-parts.

Ökat fokus på totalkostnaden

BUFABS ÅTGÄRDER

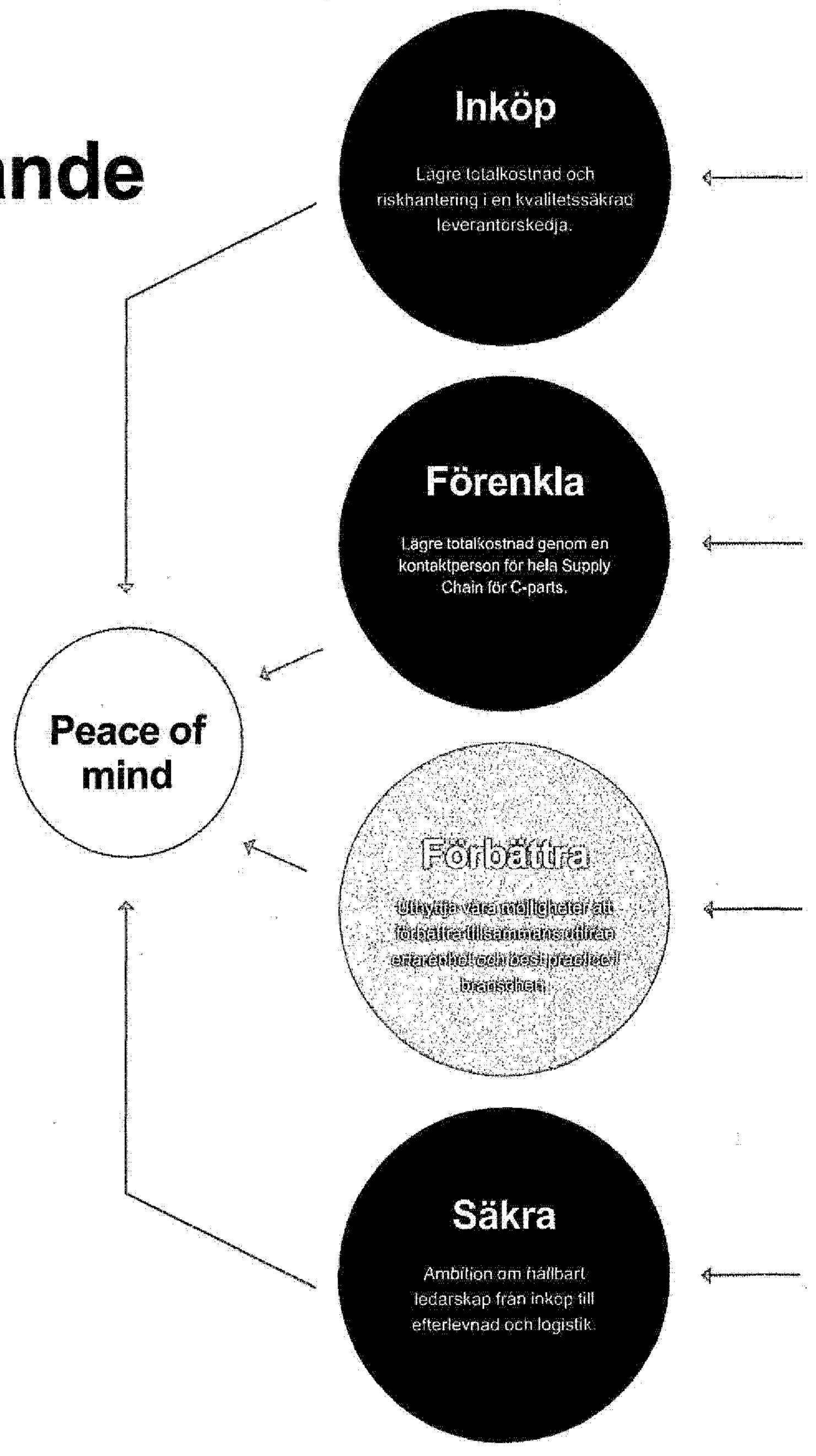
Enhetskostnaden är bara en del av den totala kostnadsekvationen. Den totala kostnaden inkluderar många andra faktorer som kvalitetssäkring, möten, resor, efterlevnad, administration, lagerhållning och transporter. Mot bakgrund av pandemin har allt extra arbete med många leverantörer blivit extremt tydligt. För C-parts med lågt värde kan den indirekta kostnaden vara så hög som 80 procent av den totala kostnaden.

Det betyder en ökad efterfrågan på helhetsleverantörer som Bufab.

20221018026618

Hållbart värdeskapande för kunden

Genom Bufabs erbjudande inom inköp, tillverkning, kvalitet och logistik skapar vi värde för våra kunder. Med hjälp av vårt stora nätverk och vår globala spets-kompetens hjälper vi kunderna att sänka sin totalkostnad och sin komplexitet, frigöra kapital och uppnå jämn kvalitet och stabila leveranser. Tack vare vårt fokus på hållbarhet i leverantörskedjan förbättrar vi värdet för våra kunder väsentligt, samtidigt som vi mini-merar den negativa miljöpåverkan och förbättrar affärsetiken. Vad det handlar om i slutänden är en smidig leverantörskedja, där huvudvärken för C-parts är borta. På nästa sida förklarar vi hur vi skapar värde för våra kunder inom de fyra delarna av vårt kunderbjudande.



20221018026l9

Leverantörsbasen
- Mindre tid går åt till kvalitetsproblem, färre avbrott i produktionen, säker leverantörskedja.
- Ger tillgång till ett globalt nätverk av leverantörer vilket ger optimala C-partslösningar för volym, tillgänglighet, efterlevnad och kostnader.
- Ger tillgång till leverantörer som är granskade avseende hållbarhet och kvalitet.

Leverantörskedjan
- Säkerställer tillförlitliga leveranser.
- Säkerställer bättre resultat med mindre ansträngning, frigör tid för kärnverksamheten.

Intern utveckling och produktion
- Erbjuder optimerade produkter och produktionslösningar.
- Kompetens ger flexibilitet att utveckla verksamheten effektivt.

Minskning
- Minskar manuellt och administrativt arbete – Verklig "peace of mind" och möjlighet att fokusera på viktigare saker.
- Bättre kommunikation och samarbete leder till bättre förståelse och affärsresultat.
- Minskade totalkostnader genom minskad komplexitet i värdekedjan.

Påfyllning
- Ger säker och effektiv försörjning. Få bekymmersfri påfyllning och garanterade lagernivåer av C-parts. Inga brister eller stopp i produktionen till en lägre kostnad.
- Inköp och leverans i takt med att respektive komponent används. Vi levererar till kundernas lager, butiker eller förbrukningsställe.

En leverans
- Att minska antalet kontakter, transporter, fakturor och rutiner gör livet lättare.
- En eller några få planerade leveranser i stället för många och ingen kö ute vid lastbryggan.

Lager och logistik
- Analys av befintlig effektivitet:
  - lagernivåer och påfyllningsrutiner,
  - ytor och produktplacering av hyllor och behållare,
  - intern logistik – hur rör sig personalen.
- En färdplan för förbättring.

Kitting och montering
- Genom att kombinera komponenter i monterade delar kan vi skära ner på både direkta och indirekta kostnader och minska antalet leverantörer.
- Vi diskuterar proaktivt med våra kunder möjligheterna att skapa effektiva och innovativa produkter.

Teknisk expertis
- När företag behöver djupare C-part expertis än tillgänglig internt.
- När kunderna behöver designråd, hjälp med att välja rätt produktionsteknik eller hjälp med att granska en befintlig design för kostnadseffektivitet och kvalitetsförbättring.

Hållbarhet
- Pålitlig partner som bidrar till hållbara slutprodukter.
- Vår värdekedja bidrar till att minska utsläppen av växthusgaser för att göra kundernas slutprodukter mer hållbara.

Kvalitet och efterlevnad
- Säkerställer försörjning av C-parts med rätt kvalitet genom en validerad leverantörsbas.
- Utmärkt kvalitet i varje detalj ger bättre konkurrensfördelar. Kvalitetssäkring enligt önskemål är alltid avgörande för att lyckas på marknaden.

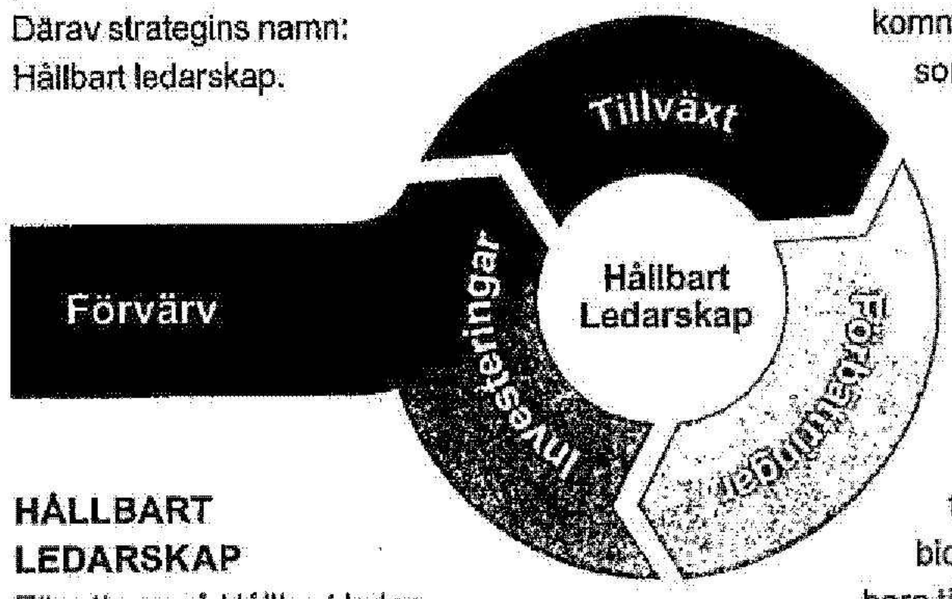
Punktliga leveranser
- Punktliga och kompletta leveranser är en förutsättning för effektiv verksamhet.
- Vårt logistikteam är alltid redo att göra det som krävs för snabba leveranser.

20221018026620

Vår strategi för hållbart ledarskap

Vi har uppnått en framgångsrik tillväxt under flera decennier tack vare vår ambition att alltid sätta kvaliteten och kunderna främst.

De senaste åren har vi stärkt våra kundrelationer och utvecklats till en marknadsledande supply chain partner för C-parts samt förbättrat våra processer, system och vår produktivitet. Vi har också byggt upp en starkare leverantörsbas, utvecklat vårt team och gjort många bra förvärv. För fem år sedan var vår vision att bli den ledande aktören i branschen. I början av 2021 höjde vi ambitionsnivån ytterligare. Vi har blickat framåt och tagit fram en strategi och en färdplan. Den nya planen innebär att hållbarhet integreras i företagets dagliga verksamhet. Och när vi har uppnått en ledarposition tänker vi behålla den.
Därav strategins namn:
Hållbart ledarskap.



HÅLLBART LEDARSKAP
För att uppnå Hållbart ledarskap måste vi fortsätta att växa, förbättra, investera och strategiskt förvärva.

Tillväxt ger god avkastning – men det är också strategiskt viktigt för att utvecklingen av vår kundbas och vårt erbjudande. Våra investeringar de senaste åren inom produktivitet och digitalisering i kombination med ett starkare team och leverantörsbas förbättrar också vår verksamhet, något som avspeglas i resultatet för 2021.

Tillväxt och förbättringar skapar också utrymme för oss att investera i vår leverantörsbas och våra logistikplattformar ytterligare. Resultatet är en mer hållbar leverantörskedja från början till slut. Det börjar bli en integrerad del av vårt kommersiella erbjudande, eftersom många av våra kunder är stora multinationella bolag med allt striktare hållbarhetskrav från såväl samhället som kunder och aktieägare. Slutligen kan vi fortsätta att driva konsolideringen av vår bransch genom att göra fler bra förvärv som kan bidra ytterligare till vår hållbara tillväxt, vårt resultat och vår strategiska position.

Tillväxt

Vår ambition är att vara det självklara valet för alla kunder. Vi har konsekvent ökat vår tillväxt – både när det gäller marknaden och antal kunder – under de senaste åtta åren.

Framöver avser vi att fortsätta växa, både snabbt och med lönsamhet. Samtidigt har vi för avsikt att fortsätta investera i bättre lösningar för våra kunder. Under 2020 gjorde vi en översyn av hela vårt erbjudande och hur vi kommunicerar det. Vi har också gjort investeringsplaner för att utveckla erbjudandet framöver. Ett ledande erbjudande, kombinerat med utmärkta säljare och kundteam, är avgörande för att bygga varaktiga partnerskap med våra kunder som skapar tillväxt. Därför har vi också förstärkt våra investeringar i vårt säljteam genom programmet "sales excellence". Vi kommer att fortsätta med dessa, och andra investeringar, med målet att bygga branschens bästa team av Solutionists.

10%
Tillväxt

- Klart över marknaden
- Ökad "hit rate"
- Bästa teamet
- Erbjudande i världsklass
- Snabba & flexibla och "global best practice"

20221018026 21

Förbättringar

Under de senaste åren har vi stärkt vår kapacitet på många områden. Som ett exempel har vi starkt förbättrat den digitala integrationen med våra kunder och leverantörer samt den interna digitaliseringen av våra processer för ökad effektivitet.

Kunderna kräver kontinuerlig förbättring. Det omfattar att öka produktiviteten, kvaliten och leveransprecision samt förbättra hållbarheten med stöd av i våra nya processer och verktyg. Vi kommer att fortsätta arbetet i respektive affärsenhet för att bygga starkare partnerskp med våra leverantörer och belöna våra bästa partners genom konsolidering av affärerna till dem. Vi kommer att fortsätta att utveckla nyckelkompetenser i våra kompetenscentra samt bygga upp flera sådana centra på mer platser runt om i världen.

Investeringar

För att uppnå hållbart ledarskap krävs kontinuerliga investeringar i verksamheten. Vi har fortsatt att investera – i medgång såväl som i motgång – och har för avsikt att fortsätta göra det framöver. Viktiga investeringsområden på senare tid omfattar IT-infrastruktur; utveckling av digitala verktyg och processer, utveckling av Bufab Best Practice och etablering av en global inköpsorganisation samt fortsatt inrättande av nya inköpskontor. Syftet är att integrera hållbarhet i vår dagliga verksamhet samt öka digitaliseringen av våra processer för att förbättra precision, produktivitet och värde för våra partners, leverantörer och mest krävande kunder.

Förvärv

Vi har förvärvat över 50 företag under de senaste 45 åren och ser fortsatta förvärv som ett viktigt sätt att växa, samtidigt som vi stärker vårt erbjudande och vår kompetens. Genom att öka vår globala närvaro kan vi hjälpa kunderna bättre och på fler marknader.

Vår strategi för hållbart ledarskap inkluderar ett fortsatt fokus på förvärv. I takt med att vi växer behöver vi göra fler och större förvärv. Alla affärsenheter har till uppgift att identifiera potentiella förvärvskandidater. Vi letar efter attraktiva företag som kan ge tillväxtsynergier, kundrelationer, en betydande leverantörsbas och expertis.

12%
EBITA-marginal

- Ökad produktivitet
- Kortare ledtider

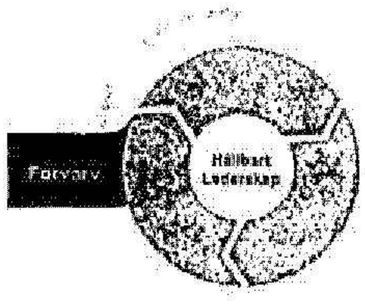
Globalt bransch-LEDARSKAP

Världens bästa
- Partnerskapsleverantörer
- Team
- Operativt resultat

Tillväxt

Starkare Bufab
- Fler marknader
- Fler produkter
- Fler kunder
- Fler Solutionists

20221018026 22



Förvärv är en del av vår affärsmodell

Med en meritlista av över 50 förvärv de senaste 45 åren har Bufab en omfattande erfarenhet av att förvärva och integrera företag runt om i världen. Det är en naturlig del av vår affärsmodell. Vi letar efter attraktiva företag som kan ge tillväxtsynergier, kundrelationer, en starkare leverantörsbas och expertis. Under 2021 gjorde vi tre sådana förvärv.

Bufab verkar på en starkt fragmenterad marknad. Trots att Bufab är en ledande aktör på många marknader är bolagets marknadsandel fortfarande en bra bit under 5 procent. Det medför en stor potential för tillväxt såväl organiskt som genom förvärv. För att fortsätta växa och generera synergier följer Bufab kontinuerligt upp attraktiva förvärvskandidater. Aktörer inom branschen är ofta entreprenörer och vi märker att många företag som vi inleder diskussioner med har en positiv uppfattning om vårt varumärke och våra ambitioner.

Under de senaste 45 åren har Bufab gjort över 50 förvärv och de senaste sju åren slutfört tolv förvärv med en omsättning på över 2 400 MSEK. Tack vare detta har vi ökat vår närvaro i nya industrier, produktsegment, geografiska marknader och blivit än mer relevanta för våra kunder.

Merparten av våra förvärv har presterat mycket väl sedan de blev en del av Bufab och har bidragit stort till vår starka resultatutveckling. Skälet är att vi är mycket selektiva när vi förvärvar nya företag och köper enbart välskötta och lönsamma företag.

"PULL INTEGRATION"-STRATEGI

Bufab tillämpar en "Pull Integration"-strategi. I korthet innebär det att vi låter förvärven själva, i sin egen takt, nyttja de fördelar som de ser i att tillhöra Bufab. Vi pratar aldrig om kostnadssynergier, bara om tillväxtsynergier, och i de flesta fall växer faktiskt det nya Bufab-företaget snabbare efter att de blivit en del av koncernen. Genom att tillämpa denna strategi – istället för att hårt driva en strikt integrationsplan – bygger vi upp en gemensam framtid.

De förvärvade systerbolagens ansvarsområden, kompetens och entreprenörsanda står i centrum och Bufabs Best Practice är alltid tillgängligt. Vi kallar dem systerbolag eftersom vi upprätthåller en moderorganisation med å ena sidan lokala bolag som kan fatta beslut på lokal nivå och å andra sidan funktioner som omfattar hela koncernen.

Vår styrningsmodell kännetecknas av transparens och en samarbetsinriktad beslutsprocess, som har tagits emot väl i samgåendesamtal och integrationprocesser.

TRE NYA STRATEGISKA FÖRVÄRV

Under 2021 slutförde vi tre strategiska förvärv, alla med liknande verksamhet som Bufab. Amerikanska Component Solutions Group är en koncern som vi har följt sedan 2013. Koncernen, som har en årsomsättning på omkring 280 MSEK och 85 anställda, kommer att stärka vår position på den nordamerikanska marknaden, som vi ser som en av våra marknader med störst tillväxtpotential framgent. Vi har också förvärvat Jenny | Waltle och Tilka Trading med en årsomsättning på 190 MSEK respektive 50 MSEK. Bolagen har verksamhet i Österrike respektive Sverige och vi har följt dem i några år. Samtliga tre förvärv har medfört tillväxtsynergier i form av nya och bredare kundrelationer, intressanta leverantörer och expertis.

Under 2021 har vi fortsatt att stärka vår finansiella ställning, vilket innebär att vi står väl rustade att fortsätta vår tillväxtresa genom att lägga till fler förvärv.

KAPACITET ATT SKALA UPP VERKSAMHETEN

En annan dimension av tillväxt uppstår när Bufab tar över merparten av inköpen av C-parts från en kund. Detta gör det möjligt för kunderna att öka såväl effektiviteten som kontrollen över det totala hållbarhetsarbetet, vilket ökar deras produktivitet sammantaget.

20221018026 23

Ernie Riling, VD för Component Solutions Group

Att vara en del av Bufab kommer hjälpa oss växa

– Genom att bli en del av Bufab kan vi fortsätta förbättra vårt kunderbjudande, utöka vår verksamhet och stärka vårt team. Det kommer att vara "business as usual", med samma höga ambitionsnivå, men nu inom en globalt ledande organisation, säger Ernie Riling, VD och koncernchef för USA-baserade Component Solutions Group, "CSG", som förvärvades i september 2021. – Vi kände oss också bekväma med Bufabs ledning, vilket var en annan oerhört viktig faktor i säljprocessen, tillägger han.

CSG är en ledande leverantör av fästelement samt tillverkare och distributör av andra C-parts på den nordamerikanska marknaden med huvudkontor i Dayton, Ohio. CSG grundades år 2000 och har till största delen ägts och drivits av sin nuvarande VD, Ernie Riling, tillsammans med kollegor och andra minoritetsägare. Under deras ledning har CSG expanderat till en stark regional, teknikinriktad Supply Chain Partner hos sina kunder som återfinns inom en rad olika branscher.

– Jag började som investerare i företaget och tog över i slutet av 2011. Nu kände jag, tillsammans med flera av våra delägare, att vi hade nått en avgörande punkt när det gällde att planera för succession. Samtidigt ville vi säkerställa att det som vi hade byggt upp under åren skulle fortsätta att utvecklas, säger Ernie Riling.

SÅ VARFÖR SÄLJA TILL BUFAB?

– Vi hade ett inledande samtal med Bufab redan 2013 och höll samtalet vid liv i flera år, träffade alla, hade mängder av diskussioner och höll kontakten. Den relation som vi utvecklade ledde fram till att Bufab helt enkelt verkade vara det bästa valet. Vi hade lärt känna bolaget väl och ser stora likheter med Bufab i den lösningsinriktade, entreprenöriella andan att skapa kundvärde. Vi kände oss bekväma med teamet på Bufab och tyckte att de var de bästa spekulanterna för våra kunder, anställda och andra teammedlemmar i övergångsperioden.

– Att Bufab skulle låta oss fortsätta sköta övergången, behålla alla våra anställda och låta oss fatta de dagliga besluten var det som avgjorde affären. Sammanfattningsvis kändes det helt enkelt väldigt tryggt, säger Ernie Riling.

VILKA FÖRDELAR SER DU MED SAMGÅENDET?

– Vi kommer att kunna fortsätta att utveckla verksamheten, samtidigt som Bufab kan utöka sin verksamhet i Nordamerika. Tillsammans finns det många försäljningsmöjligheter. Vi har goda kunskaper om aktörerna på den nordamerikanska marknaden och kan hjälpa Bufab gällande tilläggsförvärv när sådana möjlighter dyker upp.

Under den korta tidsperiod som har gått sedan vi gick ihop har vi tagits emot oerhört väl av alla på Bufab. Alla är så hjälpsamma och jag ser fram emot att fortsätta som VD och koncernchef för CSG, säger Ernie Riling.

CSG i korthet

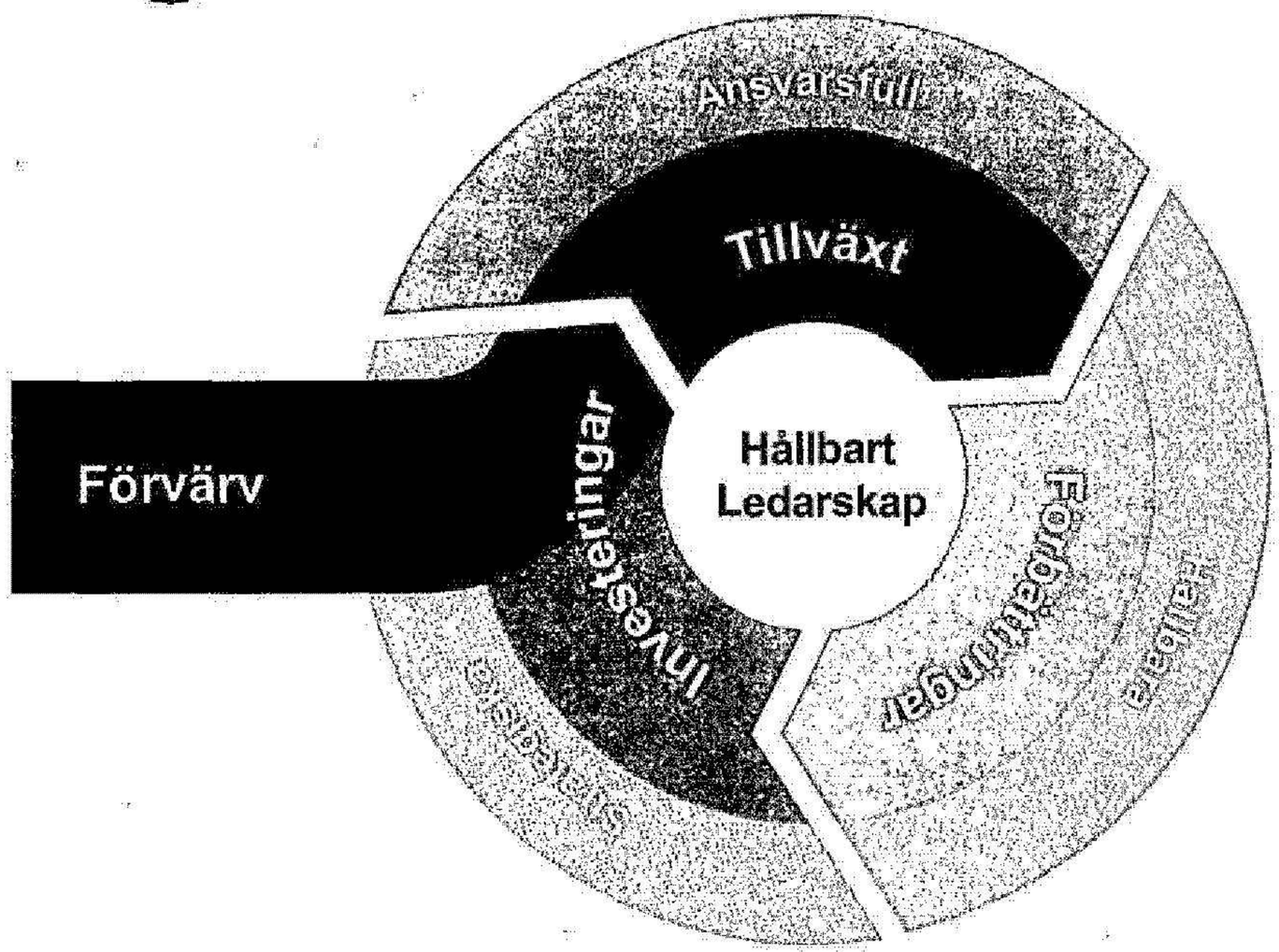
CSG är en ledande leverantör av fästelement samt tillverkare och distributör av andra C-parts på den nordamerikanska marknaden. Bolaget har huvudkontor i Dayton, Ohio och tre dotterbolag, varav två ligger i Ohio och ett i Kentucky. CSG är specialiserade på tillverkning, leverans och distribution av specialtillverkade tekniska produkter till tillverkare av originaldelar. Kärnverksamheten omfattar verkstad, precisionsmaskiner, fästelement och verktyg för fästelement. Kunderna återfinns inom bilindustrin, kommersiella fordon, tunga maskiner, terrängfordon, jordbruk, flyg- och försvarsindustrin, medicinsk utrustning samt många fler. CSG har för närvarande 85 anställda och hade 2021 en nettoomsättning på cirka 280 MSEK.

CSGs fabriker och verksamhet är certifierade enligt ISO 9001:2015 och AS9120 B.

20221018026624

Hållbar inriktning av vår strategi

Bufab siktar på att bli bransch-ledande inom hållbarhet. För att nå positionen hållbart ledarskap har vi lagt till ett hållbarhetsfokus i våra strategiområden och siktar mot ansvarsfull tillväxt, hållbara förbättringar och strategiska investeringar.



Vi arbetar kontinuerligt för att se till att alla delar av verksamheten har en positiv påverkan på människor och miljö. För att nå våra tillväxtmål för verksamheten är det centralt att vi skapar värde för alla intressenter. Precis som att förbättra processer och system för att göra dem mer hållbara skapar vi värde för våra kunder, agerar som en god partner och fortsätter att vara en bra arbetsgivare. Vår hållbarhetsrapportering bygger på hur vi utför vår strategi – genom att växa, förbättra och investera.

Ansvarsfull tillväxt
Bufabs mål är en tillväxt på 10 procent per år. Genom starka finansiella resultat skapar vi möjligheter att investera i hållbarhet.

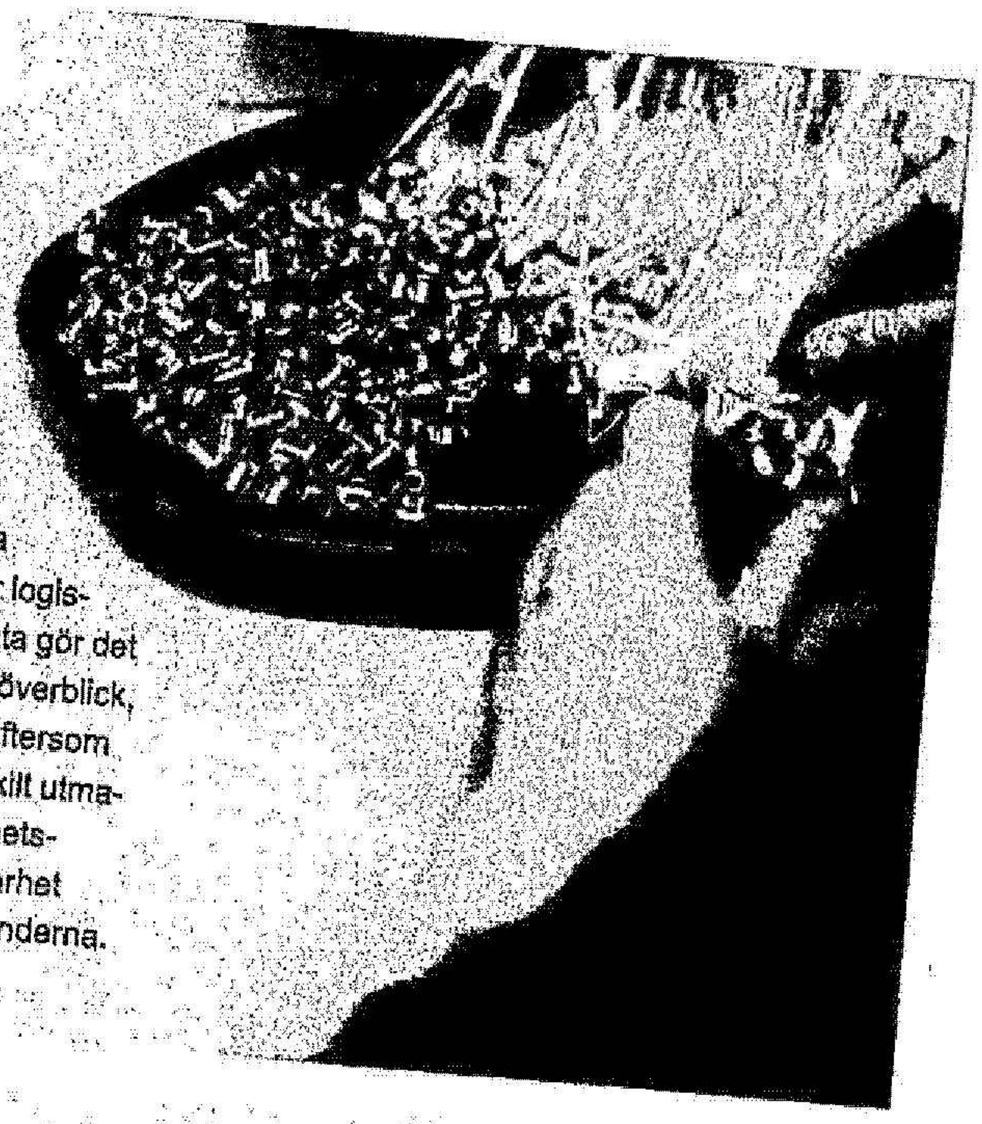
Hållbara förbättringar
Vi strävar efter att förbättra alla delar av den egna verksamheten och i vår leverantörskedja. Ambitionen är att erbjuda kunderna de bästa och mest hållbara lösningarna.

Strategiska investeringar
Bufab har investerat i ett antal processer för att säkerställa att best practice sprids och att alla medarbetare och leverantörer agerar i enlighet med bolagets värderingar.

20221018026 25

Bufabs produkthållbarhet

Bufab förbättrar kvalitet och hållbarhet i leveranserna av produkter med lågt inköpsväde och stort indirekt arbete, det vill säga C-parts. De komponenter som används inom tillverkningsindustrin klassificeras som A-parts, B-parts och C-parts, där C-parts ofta utgör en stor andel av alla artikelnummer i en materiallista. C-parts har i allmänhet unika specifikationer och kvalitetskrav och beställs från ett stort antal leverantörer i hela världen. Vanligen har C-parts låg enhetskostnad, bred produktvariation med tillverkning i stora volymer. De är också unika såtillvida att endast en liten del av den totala kostnaden för komponenten kommer från inköpspriset, ofta så lite som 20 procent. De återstående 80 procenten av de totala kostnaderna är indirekta kostnader, i form av kostnader för logistik, inköp, lagring och kvalitet. Detta gör det svårt för en enskild kund att få en överblick, hantera och bedöma hållbarhet. Eftersom hållbarhetsfrågorna kan vara särskilt utmanande inom C-parts kan Bufabs spetskompetens inom kvalitet och hållbarhet bidra till att skapa stort värde för kunderna.



Agenda 2030

FN:s Agenda 2030 är en handlingsplan för människor, miljö och välstånd. Syftet med de 17 globala målen för hållbar utveckling som världens ledare enades om 2015 är att skapa en bättre och mer rättvis värld till 2030. Baserat på Bufabs identifierade väsentliga frågor har vi analyserat bolagets påverkan på FN:s globala mål för hållbar utveckling och beslutat om vilka av dessa som är mest relevanta för vår verksamhet, och var vår affärsverksamhet kan ha störst positiv påverkan.

De mest relevanta målen för Bufab är:

#3 God hälsa och välbefinnande

#5 Jämställdhet

#8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

#9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

#12 Hållbar konsumtion och produktion

#13 Bekämpa klimatförändringarna

#16 Fredliga och inkluderande samhällen

#17 Genomförande och globalt partnerskap

Under 2021 ökade Bufab våra insatser kring målen för hållbar utveckling. I takt med att vi börjar anta GRI-rapporteringsram och utför den mer frekvent, kan vi lättare identifiera våra specifika framsteg och aktivt bidra till målen.

I mars 2021 undertecknade vi Science-Based Targets initiative som innebär att Bufab åtar sig att minska våra interna utsläpp av växthusgaser till noll till 2030 och anlita de leverantörer som gör detsamma.

På kort sikt innebär det att säkerställa att vi köper in 100 procent fossilfri energi till våra kontor och vår tillverkning, men även att vi investerar i egen hållbar energiproduktion, till exempel solcellsanläggningar vid våra kompetenscentra. På längre sikt är utmaningen mycket större. Att minska koldioxidutsläppen nästan helt kommer att kräva stora förändringar i vår värdekedja tillsammans med våra partners.

20221018026 26

Bufabs väsentliga frågor 2021

- Antikorruption
- Inköpspraxis
- Hållbarhetsbedömningar av leverantörer
- Utsläpp från transporter
- Träning och utbildning
- Mångfald och icke-diskriminering
- Ekonomiskt resultat
- Marknadsnärvaro
- Miljöpåverkan

SAMARBETE MED INTRESSENTER

Bufab för regelbundna dialoger med olika intressenter. Dessa insikter används för att utveckla och förbättra våra affärsmetoder samt kartlägga och åtgärda operativa problem. Det gör också att vi kan förstå och reagera på befogad oro hos intressenter samt potentiella risker. Nivån på samarbetet beror på varje intressents inställning. Vissa intressenter vill vara mer involverade än andra. Att hitta rätt balans skapar goda förutsättningar för en bra tvåvägskommunikation.

Identifiering och urval av intressenter

De viktigaste intressenterna har identifierats i dialog med Bufabs koncernledning och utgörs av:

- Kunder
- Leverantörer
- Medarbetare
- Aktieägare
- Institutioner och kommuner
- Styrelsen

Intressentdialog

Våra intressentdialoger hjälper oss att kommunicera affärsbeslut, aktiviteter och resultat. Genom att visa intresse för våra intressenter och ge dem möjlighet att komma med synpunkter på aktiviteter som påverkar dem stärker vi relationerna samtidigt som vi utvecklar vår affärsverksamhet.

Synpunkter från intressenter samlas in genom många olika kanaler. Våra medarbetare är både en intressentgrupp och en viktig kanal för information från andra intressenter. Ett exempel, är att kunder och leverantörer förlitar sig på att våra medarbetare tar vidare deras synpunkter i hela vår organisation.

Metoder för samarbeten med intressenter

Majoriteten av vår kommunikation med intressenterna sker antingen genom fysiska möten eller videomöten. Säkerheten är självklart högsta prioritet när vi anordnar möten. Mötena hålls mellan intressenterna och relevanta medarbetare på Bufab, så att vi kan anpassa våra arbetsmetoder efter deras behov och förväntningar.

VÄSENTLIGHETSANALYS

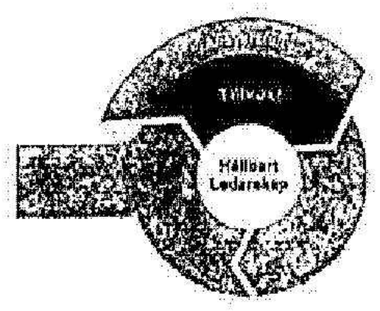
Bufab vill förse intressenterna med relevant information om operativa, finansiella, miljömässiga och sociala resultat. Ämnesbegränsningarna utvärderas utifrån ett organisatoriskt sammanhang och affärskontext samt ur ett intressentperspektiv. De utvärderas också i termer av påverkan på och bidrag till FN:s globala mål för hållbar utveckling.

20221018026 27

Viktiga frågor i en intressentdialog

Intressenter	Metod	Viktiga frågor som lyfts fram
Kunder	Vara säljteam för en kontinuerlig dialog med kunderna om frågor som hälsa och säkerhet och allmänna kundkrav. Dessutom gör kunderna regelbundet revisioner av Bufabs olika företag. Vårt hållbarhetsteam diskuterar också andra frågor med kundrepresentanter, såsom miljömässig hållbarhet och utsläpp, produkthållbarhet, etik i Supply Chain och mänskliga rättigheter. Dessa samtal sker vanligen på kundens initiativ.	• Miljömässig hållbarhet och utsläpp • Väsentlig efterlevnad • Hälsa och säkerhet • Uppförandekod, etik och mänskliga rättigheter
Leverantörer	Kontinuerlig daglig dialog mellan våra inköpsteam och våra leverantörer om frågor såsom leverantörernas hållbarhetsresultat, leverantörskapacitet och utvärderingar av Supply Chain. Med våra partnerleverantörer har vi partnerskapsmöten varje kvartal för att diskutera utvecklingen hos leverantören, kostnadsutveckling och förbättring. Dessutom har vi genomfört en global partnerskapsundersökning där huvudleverantörerna fick svara på frågor inom viktiga områden som kärnvärderingar, utveckling inom Supply Chain, digitalisering, logistik och hållbarhet.	• Leverantörskapacitet • Leverantörsresultat • Hållbarhet • Uppförandekod för leverantörer
Medarbetare	2021 lanserade vi Global People Circle (GPC). GPC består av representanter från flera av Bufabs affärsenheter och sammanträder varannan månad. Under 2021 organiserade GPC en global medarbetarundersökning, började införa ett ledningssystem för utbildning som ska vara tillgängligt för alla medarbetare och började undersöka hur vår Best Practice kan förbättras avseende personalfunktioner.	• Ledningssystem för utbildning • Nyckeltal för personal • Medarbetarundersökning
Ägare	Bufabs koncernledning träffar regelbundet våra aktieägare. Bufab håller också varje år en kapitalmarknadsdag där investerarna får en detaljerad redogörelse för Bufabs affärsverksamhet under året. Övriga frågor är vår strategi och andra viktiga strategiska beslut.	• Riskhantering • Miljömässig hållbarhet och utsläpp • Väsentlig efterlevnad • Hälsa och säkerhet • Uppförandekod, etik och mänskliga rättigheter
Institutioner och kommuner	Bufab-företagen för en dialog med kommunerna. Dessutom är Bufab-företagen medlemmar i branschorganisationer som European Fasteners Distributor Association. Vi samarbetar även med universitet och vill utöka sådana samarbeten. Samarbetena sker på lokal nivå och graden av involvering justeras efter det.	• Att locka medarbetare • Artificiell intelligens • Effektivitet • Framtidens arbete
Styrelsen	Bufabs koncernledning sammanträder varje kvartal med styrelsen för att diskutera hur vår strategi för hållbart ledarskap fortskrider.	• Hållbart Ledarskap • Växa, Förbättra, Investera, Förvärva

20221018026628



Ansvarsfull tillväxt

Bufab har löpande ökat sin marknadsandel de senaste nio åren. Målet är att fortsätta växa och dra nytta av den potential som uppstår av att kunderna koncentrerar sin försörjning av C-parts till ledarna i branschen. Men lika viktigt är att växa ansvarsfullt och tillämpa ett hållbarhetsperspektiv på expansionen. När vi växer skapar vi värde.

Bufabs mål är en tillväxt på 10 procent per år, både organiskt och genom förvärv, för att generera avkastning till ägarna och samtidigt öka bidraget till andra intressenter – medarbetare, samhället, leverantörer och kunder. Vi uppnådde detta mål 2021 och växte betydligt snabbare än marknaden som helhet.

Med Bufab Best Practice har bolaget skapat en plattform för hållbar tillväxt. Den ligger till grund för förvärv, egen produktion och samarbeten med leverantörerna. De stora satsningar som Bufab hittills har gjort – och fortsätter att göra – för att öka hållbarheten i sin Supply Chain skulle inte ha varit möjliga utan tillväxt.

Ansvarsfull tillväxt är också till nytta för bolagets andra intressenter. De anställda drar nytta av detta genom lön, pension och övriga förmåner, såväl som genom möjligheter till personlig utveckling hos en arbetsgivare som betonar stor personlig frihet och personligt ansvar. Samhället i de länder där Bufab verkar drar nytta av direkta och indirekta skatteintäkter. Leverantörerna, som är utvalda för sin förmåga att bidra till ansvarsfull tillväxt, kan i sin tur växa för egen del och investera i en uppåtgående spiral. Avslutningsvis innebär Bufabs tillväxt att en större andel av kundernas Supply Chain för C-parts hanteras på ett hållbart sätt.

DELMÅL

10 procent årlig tillväxt, organiskt och genom förvärv

AKTIVITETER 2021

Tre nya förvärv kombinerat med fortsatt fokus på organisk tillväxt har lett till en ökad marknadsandel.

Ett starkt bidrag från de senaste förvärven drev upp tillväxten under 2021 till 24 procent. Högt över vårt långsiktiga tillväxtmål.

Vi integrerade tre förvärvade bolag i Bufab Best Practice.

Vi har fortsatt vår digitaliseringsprocess och förbättrat vårt nya CRM-system. Vi har också fortsatt vår stora investering i att utveckla vår säljkår inom Sales Excellence-programmet.

BIDRAG TILL GLOBALA MÅLEN

DELMÅL

Genom fortsatt årlig tillväxt på 10 procent ökar vi vårt bidrag till samhället genom en ansvarsfull och rättvis skattepolicy.

AKTIVITETER 2021

Betald skatt uppgick till 145 (92), en ökning med 58 procent. Den effektiva skattesatsen ökade något.

Policyerna för internprissättning reviderades och uppdaterades i flera dotterbolag för att säkerställa efterlevnad av OECD:s riktlinjer och våra interna policyer.

BIDRAG TILL GLOBALA MÅLEN

2022101802629

20221018026

Goda verksamhetsmetoder

Genom Bufabs globala nätverk av kunder och leverantörer kan vi bidra med en positiv påverkan i samtliga länder där vi är verksamma. Bolaget stödjer utveckling genom att säkerställa goda verksamhetsmetoder, konkurrens på lika villkor och lagefterlevnad. Alla dessa aspekter är integrerade delar av Bufab Best Practice.

Att betala skatt i Bufabs verksamhetsländer handlar om mycket mer än att bara följa lagen. Det handlar också om att bidra till ekonomisk tillväxt i varje land och att stärka den sociala utvecklingen. Bufabs skattestrategi är en del av bolagets globala strategi och är integrerad i VD-instruktionerna för bolagets 40-tal lokala verkställande direktörer och i dokumentationen för internprissättning. Detta i kombination med revisionsprogrammet säkerställer att Bufab följer nationella skattelagar och att tillräckligt med värde stannar kvar i landet. I de länder där Bufabs verksamhet är för liten för att bygga upp den spetskompetens som krävs anlitar bolaget externa konsulter såsom auktoriserade revisorer, för att säkra efterlevnad av lokala lagar och förordningar.

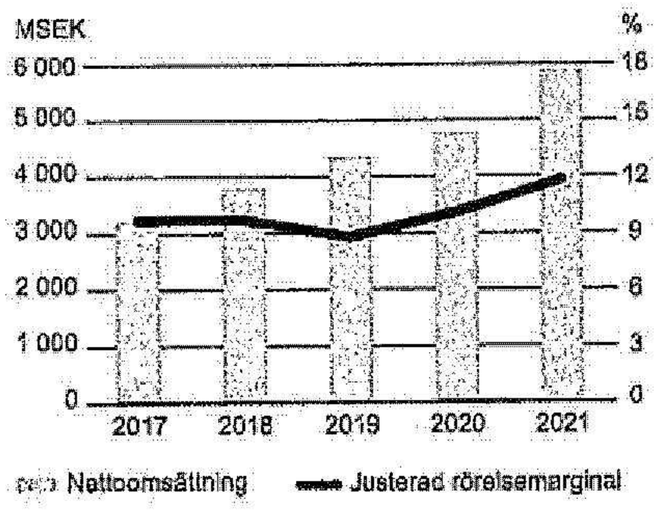
Bufabs skattestrategi baseras på bolagets generella mål om att vara en ansvarstagande medborgare i de länder och lokalsamhällen där vi har verksamhet och att fullgöra vårt ansvar i förhållande till aktieägare, medarbetare, kunder, leverantörer och andra intressenter. Kärnan i strategin är att betala rätt summa skatt vid rätt tillfälle till de rätta skattemyndigheterna och att respektera alla tillämpliga skattelagar i de länder där bolaget är verksamt. Vår princip är att hålla armlängds avstånd när det gäller internprissättning av koncerninterna transaktioner för att spegla var värdet skapas i bolaget och vilken jurisdiktion som har rätt att beskatta vinsterna. Målet är att utveckla konstruktiva, professionella och transparenta relationer med skattemyndigheter, baserat på integritet, samarbete och ömsesidigt förtroende.

Genererat och distribuerat ekonomiskt värde

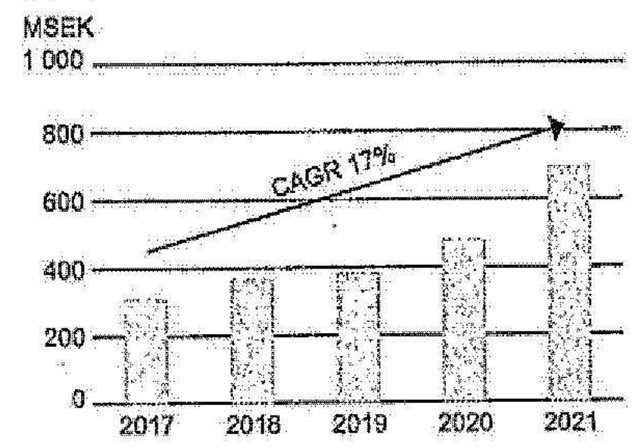
MSEK	Intressenter	2021	2020	2019	2018	2017
Intäkter – nettoomsättning	Kunder	5 878	4 756	4 348	3 786	3 201
Övriga intäkter	—	37	55	39	50	32
Summa genererat värde		5 915	4 811	4 387	3 836	3 233
Leverantörer	Leverantörer	-4 212	-3 463	-3 200	-2 854	-2 403
Kostnader, löner och ersättningar till medarbetare, exkl. sociala avgifter	Medarbetare	-687	-618	-561	-491	-407
Kostnader, sociala avgifter och pensioner	Stat/samhälle	-193	-162	-178	-160	-137
Finansiella kostnader	Banker och kreditinstitut	-49	-60	-42	-29	-26
Utdelning till aktieägare	Aktieägare	-103	0	-94	-85	-76
Skatt	Stat/samhälle	-145	-92	-73	-74	-65
Summa distribuerat värde		-5 389	-4 395	-4 148	-3 693	-3 114
Behållet ekonomiskt värde		526	416	239	143	119

20221018026631

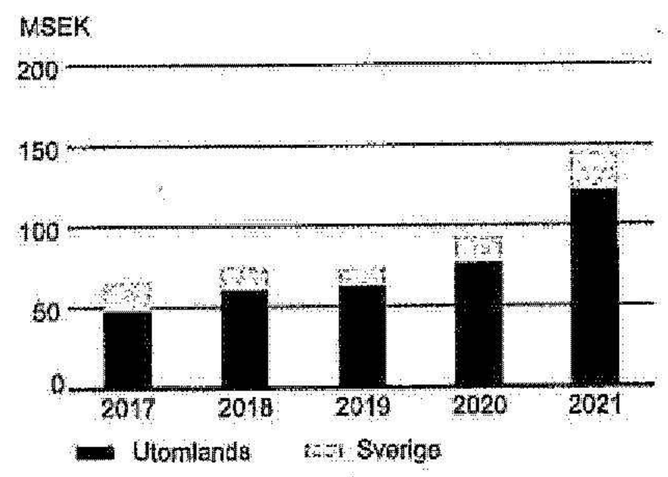
Nettoomsättning



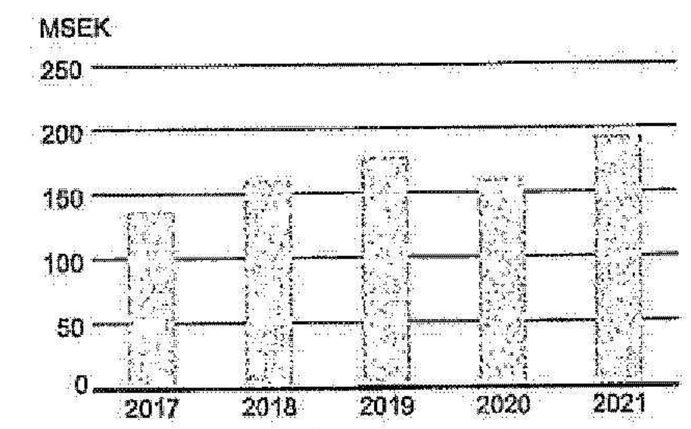
EBITA



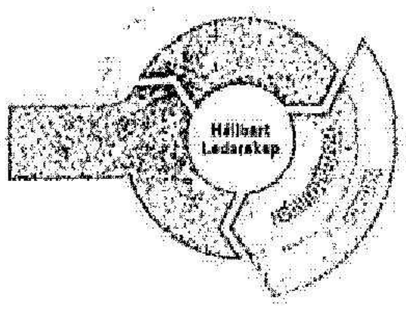
Skatt



Sociala avgifter och pension



20221018026632



Hållbara förbättringar

Bufab strävar efter att ständigt förbättra alla delar av verksamheten genom att öka effektiviteten och hållbarheten. I arbetet ingår att öka hållbarheten i vår Supply Chain, löpande utvärdera våra leverantörer och välja att göra affärer med dem som presterar bäst. Målet är att erbjuda kunderna de bästa och mest hållbara lösningarna.

Genom att införa hållbarhetsfrågor mer formellt i våra processer vill Bufab skapa en kontinuitet av ständiga förbättringar för alla aktiviteter. Goda verksamhetsmetoder, konkurrens på lika villkor och lagefterlevnad är integrerade delar av Bufab Best Practice. Vårt övergripande mål är att erbjuda kunderna bästa värde för pengarna, att vara den mest attraktiva arbetsgivaren i branschen och att erbjuda våra ägare en hållbar investering med belönande och hållbar avkastning på investeringarna. Vi planerar att uppnå det genom en ansvarsfull hållbar Supply Chain. Det ser vi som en mycket utmanande målsättning. Vi inser att för att uppnå den måste vi integrera hållbarhetsaspekterna i alla delar av vår dagliga verksamhet.

MINSKA KLIMATPÅVERKAN

Data visar att Bufabs koldioxidutsläpp var något högre under 2021 jämfört med föregående år. Huvudorsaken var en ökning av resorna till kunder och leverantörer under de perioder då covid-19-restriktionerna tillät detta på ett säkert sätt. Den globala transportkrisen under 2021 innebar att Bufab i vissa fall blev tvungna att använda flygfrakt för att kunna hålla igång våra kunders produktionslinjer. Leveranser från leverantörer och regionala lager sker i allmänhet med båt eller lastbil. Vi strävar efter att minimera negativ miljöpåverkan från transporter med minimal användning av flygfrakt samt genom en hög fyllnadsgrad.

DELMÅL

Producera och/eller köpa in 100 procent av vår energi från koldioxidneutrala källor till 2030

AKTIVITETER 2021

Andelen inköpt el från förnybara källor minskade från 72 procent till 67 procent till följd av förvärv. Vi ökar också mängden egenproducerad el. En solcellsanläggning på taket till ett av våra största kompetenscentra är i drift sedan december 2021

BIDRAG TILL GLOBALA MÅLEN

DELMÅL

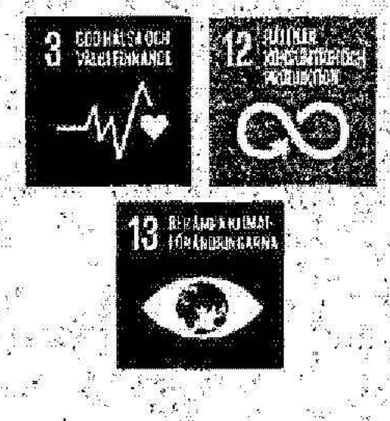
Uppnå en återvinningsgrad av material på över 90 procent till 2030 och att minska avfallsdeponering till 0 procent samma år, och att minska det totala avfallet med 20 procent till 2030

AKTIVITETER 2021

Vi har börjat integrera våra nyckeltal på detta område i vår ordinarie finansiella rapporteringscykel samt ta fram och följa upp förbättringsplaner i dotterbolagen på ett mer systematiskt sätt.

Vi arbetar också med att integrera standarden för hälsa och säkerhet ISO 45001:2018 och Miljöledningssystemet ISO 14001 i Bufab Best Practices minimikrav.

BIDRAG TILL GLOBALA MÅLEN



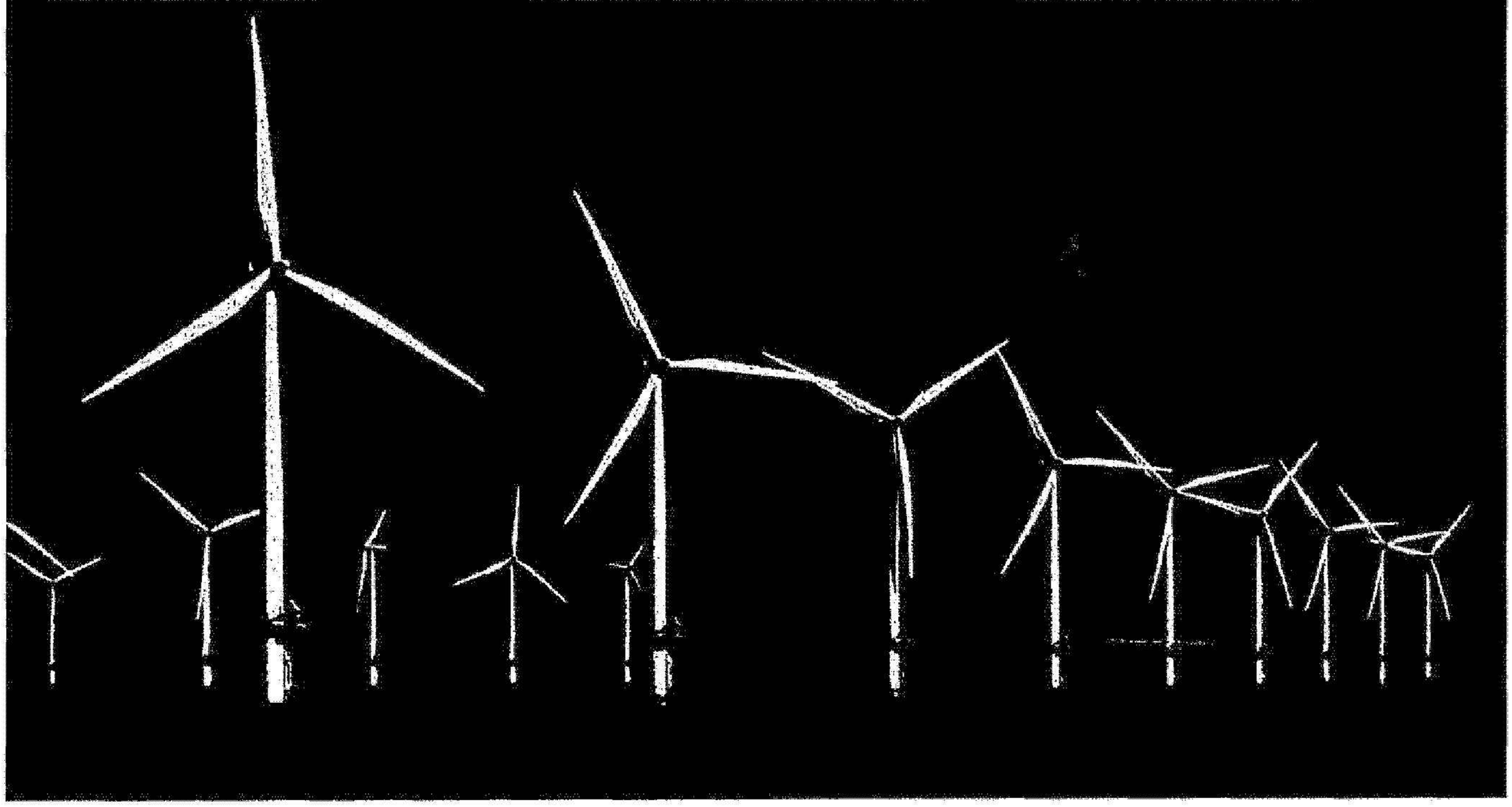
20221018026633

Bufab ansluter sig till Science Based Targets-initiativet

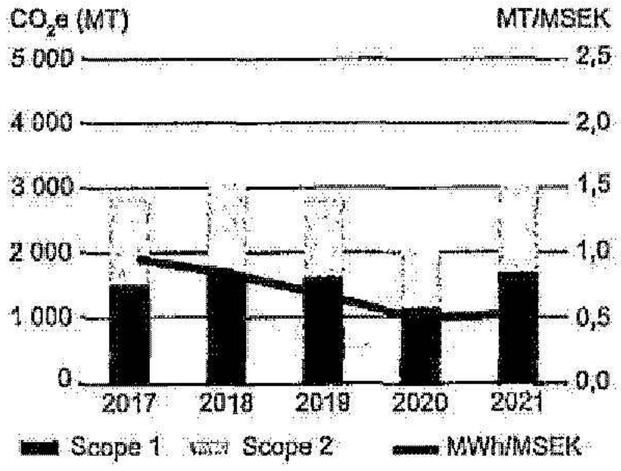
2021 undertecknade Bufab det internationella Science-Based Targets initiative (SBTi) som en del av sitt arbete att ytterligare minska de globala utsläppen av växthusgaser. Det betyder att bolaget har åtagit sig att sätta upp mål som ligger i linje med Parisavtalet, i syfte att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C, vilket innebär att de globala utsläppen måste halveras till 2031 och nå nettonoll till 2050. Eftersom att Bufab utgår från basåret 2021, startar rapporteringen i april 2022.

SBTi är ett samarbete mellan Carbon Disclosure Project (CDP), FN:s Global Compact, World Resources Institute (WRI) och Världsnaturfonden (WWF). Målet är att främja klimatåtgärder inom den privata sektorn genom att hjälpa företag att sätta upp vetenskapligt baserade mål för minskade utsläpp.

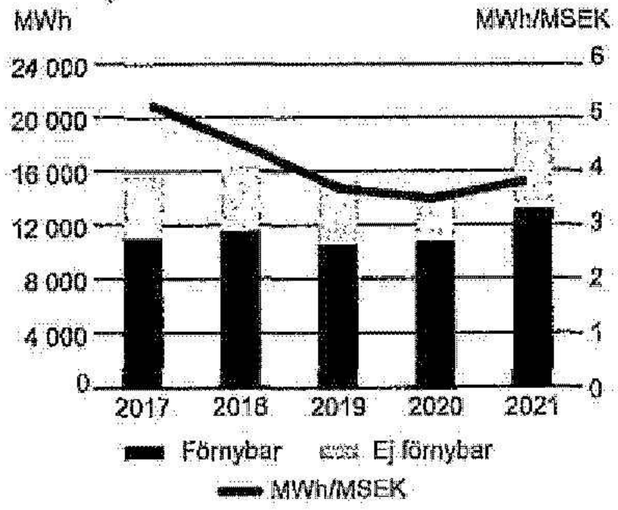
Bufab undertecknade avtalet för att driva på hållbarhetsarbetet ytterligare och minska utsläppen av växthusgaser genom hela värdekedjan. Vi välkomnar också den del av Science-Based Targets ramverk som utgörs av en bedömning av våra mål och uppföljningen av våra framsteg för att nå dem. Partnerskap med både kunder och våra viktigaste leverantörer kommer att vara avgörande i våra planer för att nå målet. Vi ser det som en integrerad del av strategin för ledarskap inom vår bransch och ett sätt att ytterligare öka vår konkurrenskraft genom hållbara lösningar, produkter och verksamheter.



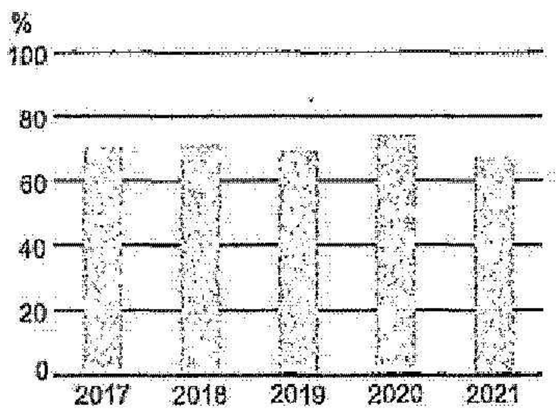
Koldioxidutsläpp*



Inköpt el*



Energi köpt från förnybara källor*



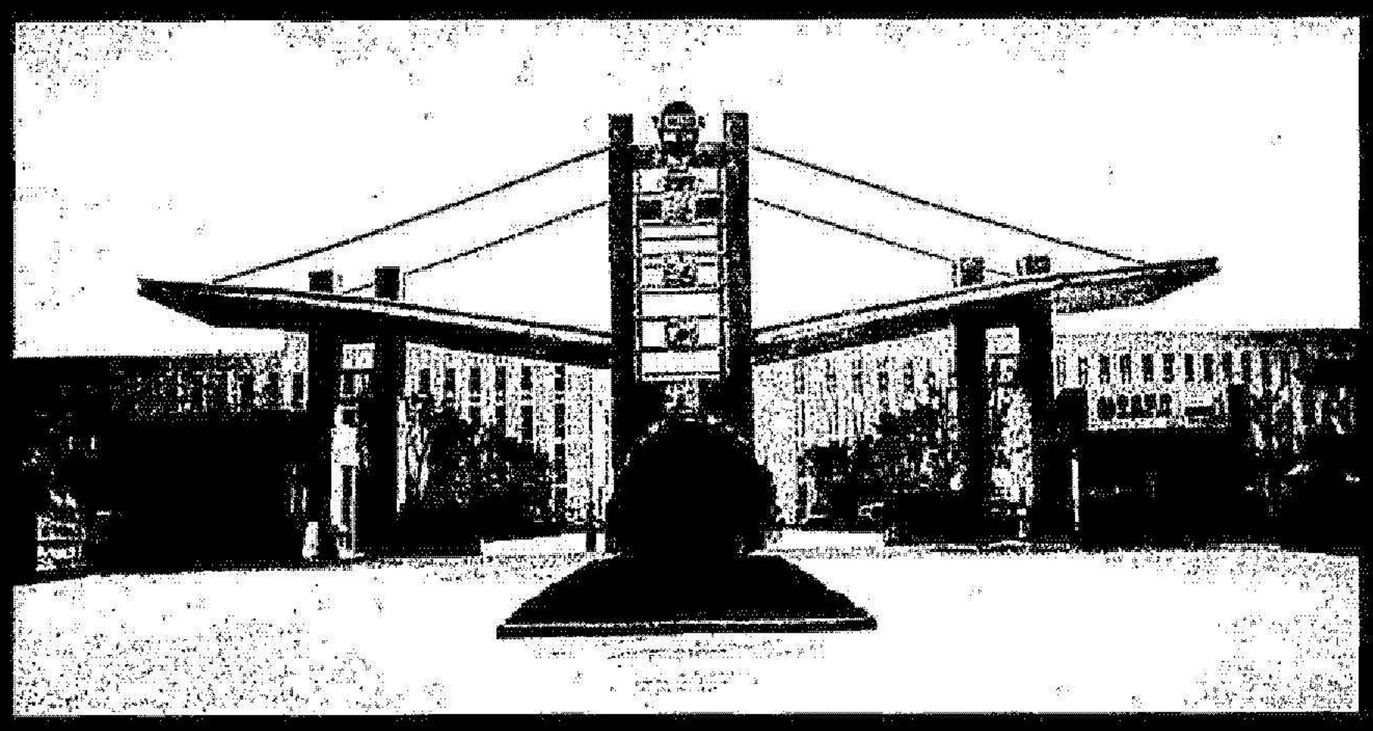
* Exklusive de senaste förvärven

20221018026634

Cody Yang, Shandong Tengda Stainless Steel Products:

Bufab skapar varaktiga relationer med sina leverantörer

"Bufab har byggt upp världens bästa leverantörsbas och har ett långsiktigt samarbete med leverantörerna genom att skapa varaktiga relationer. Det är därför vi litar på Bufab och har valt att samarbeta med bolaget", säger Cody Yang, försäljningschef på Shandong Tengda Stainless Steel, en av Bufabs leverantörer i Kina.



Tengda ligger i Shandong-regionen. Bolaget som grundades år 2000 har omkring 500 anställda och tillverkar produkter av rostfritt stål, däribland fästelement, stältrad, mikrofilament, gängstänger och gängade pinnbultar samt ravaror och produktionsutrustning av rostfritt stål. Bolaget exporterar en stor del av sin produktion internationellt, främst till Europa, Sydostasien och Australien. Det är en av Bufabs föredragna (Preferred) leverantörer och har därmed undertecknat Bufabs uppförandekod.

VILKA ÄR DE STÖRSTA FÖRDELARNA MED ATT SAMARBETA MED BUFAB?

– Bufab är ett välkänt och välrenommerat bolag i branschen. Genom Bufab får vi möjlighet att gå in i många olika branscher – och också skapa socialt värde och bidra till att göra världen till en bättre plats.

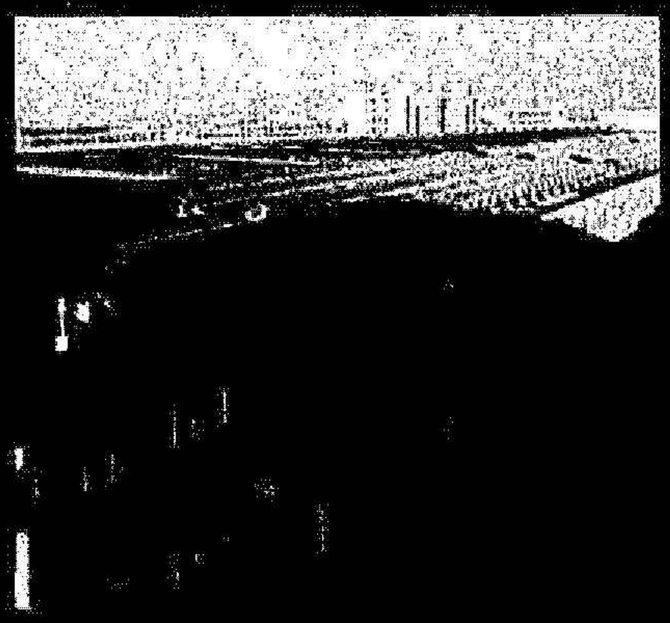
– Vårt samarbete ger oss också möjlighet att växa tillsammans med Bufab och öka vår vinst, avslutar han.

VAD ÄR DIN ÅSIKT OM BUFABS STRIKTA POLICYER NÄR DET GÄLLER HÅLLBARHET?

– Vi förstår och stödjer fullt ut vikten av en hållbar utveckling.

VILKA ÄR TENGDAS VIKTIGASTE FOKUSOMRÅDEN NÄR DET GÄLLER HÅLLBARHET DE NÄRMASTE FEM ÅREN?

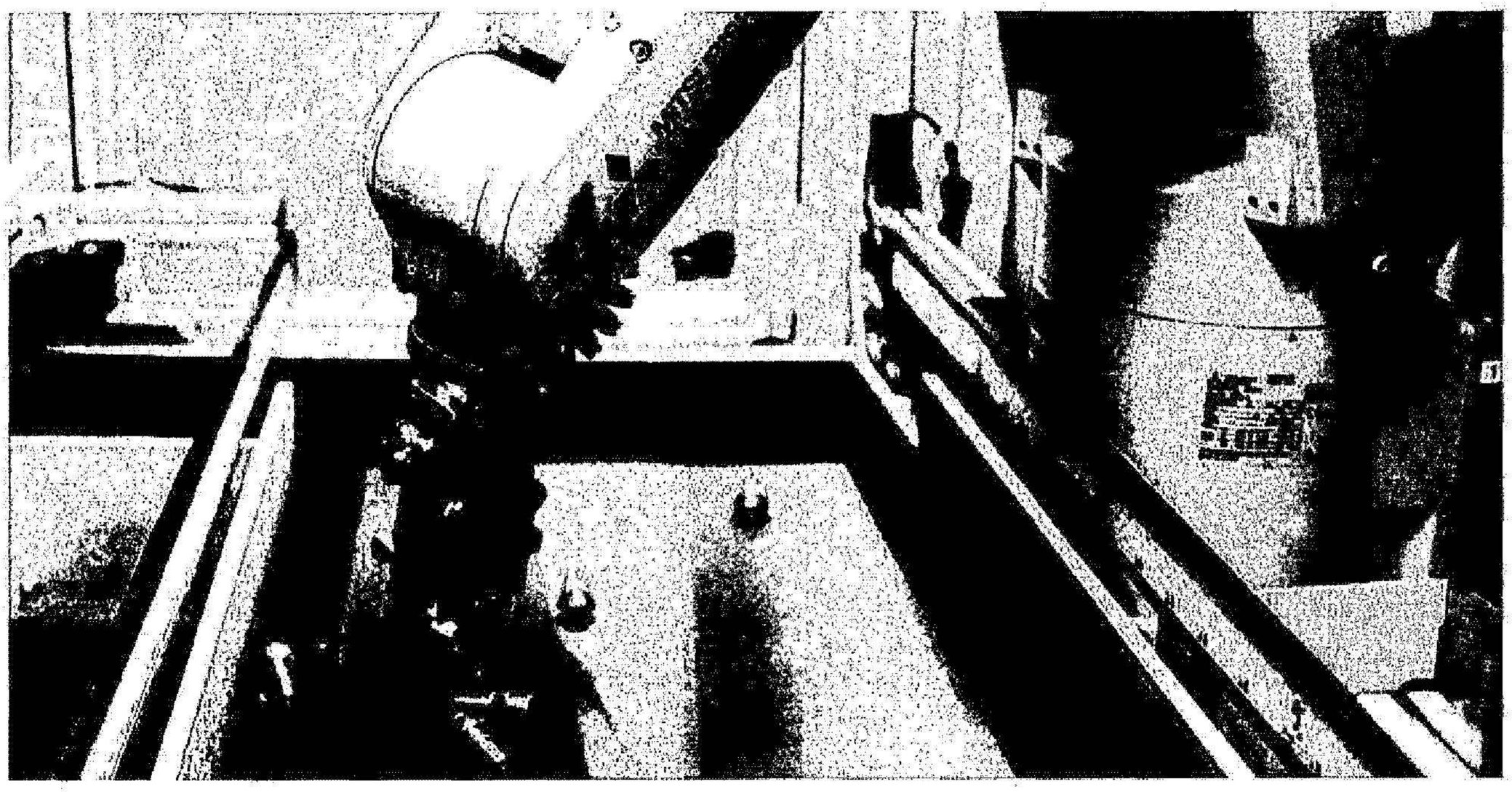
– Nummer ett är att minska utsläppen. Vi har installerat utrustning på alla smidesmaskiner som samlar upp avgaserna under smidesprocessen. Den renar avgaserna och ser till att inga utsläpp går ut i naturen. Nummer två är att förbättra återvinningsgraden: vi håller på att bygga ett centraliserat återvinningssystem för hela produktionsområdet. Det tredje är att minska pappersförbrukningen. Vi planerar att minska vår pappersförbrukning med 10 procent under 2022 och med 30 procent under de närmaste fem åren, med målet att uppnå ett papperslöst kontor.



Solpaneler på taken till fabriken i Shandong.

– Vi planerar också att öka användningen av solenergi, vi håller just på att installera solpaneler på taken till fabrikerna, säger Cody Yang.

20221018026 35



Förbättra hållbarheten i Supply Chain

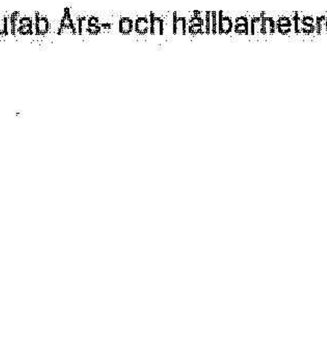
Med ett stort antal leverantörer och kunder över hela världen har Bufab ett starkt utgångsläge för att bidra till att förbättra hållbarheten i Supply Chain. Sedan 2020 måste samtliga godkända leverantörer underteckna bolagets uppförandekod och leva upp till våra hållbarhetsstandarder för att få nya beställningar. Alla leverantörer i kategorierna Partnership, Preferred och Approved har undertecknat vår uppförandekod under 2021.

Bufab vill utveckla en världsledande leverantörsbas. Därför strävar vi efter att styra våra inköp till de leverantörer som lever upp till våra kvalitets-, kostnads- och hållbarhetskrav. För närvarande har vi samlat 80 procent av våra inköpskostnader hos 550 av de bästa leverantörerna. 2021 inledde vi ett nytt projekt som syftar till att automatisera alla processer kopplade till att skriva avtal med nya leverantörer med hjälp av maskininlärning och AI. Syftet är att öka både effektiviteten och precisionen i processerna.

Alla leverantörer måste underteckna Bufabs uppförandekod för leverantörer för att ingå i listan över godkända leverantörer. Grunden till vår uppförandekod utgörs av principerna i FN:s förklaring om mänskliga rättigheter, ILO:s kärnkonventioner om mänskliga rättigheter på arbetsplatsen, Rio-deklarationen och FN:s konvention mot korruption. Leverantörerna måste också visa att de bedriver sin verksamhet i enlighet med andra standarder och regler, däribland ISO 9001 och REACH-förordningen.

Med över 30 000 förfrågningar på ett år måste Bufab kunna säkerställa att leverantörerna har kapacitet och förmåga att leverera önskad kvalitet och kvantitet i rätt tid – och på ett hållbart sätt. Leverantörerna väljs, utvärderas och utvecklas med hjälp av Bufabs globala leverantörsprocess som drivs av vår globala inköpsorganisation, som har växt snabbt under de senaste åren. Vissa nära leverantörsrelationer, hos leverantörer där Bufab gör kontinuerliga inköp, utvecklas till partnerskap. Syftet med partnerskapen är att uppnå bättre produktivitet och kvalitet, men även att skapa goda möjligheter att arbeta fokuserat med hållbarhetsaspekter hos leverantörerna och att växa tillsammans. Den globala transportkrisen 2021 ledde till ett närmare samarbete med ett antal föredragna (Preferred) leverantörer, eftersom vi arbetade tillsammans för att lösa transport- och försörjningsproblem knutna till nästan varje order. Utöver de stora kapacitetsbristerna hos våra leverantörer tillkom nya förslag från EU-kommissionen om antidumpningstullar på fästelement från Kina. Anti-dumpning på 86,5 procent på fästelement, skruvar och brickor, infördes den 17 februari.

Bufabs distribution av inköp



20221018026636

Klassificeringstriangeln

Vi klassificerar våra leverantörer utifrån följande kategorier:

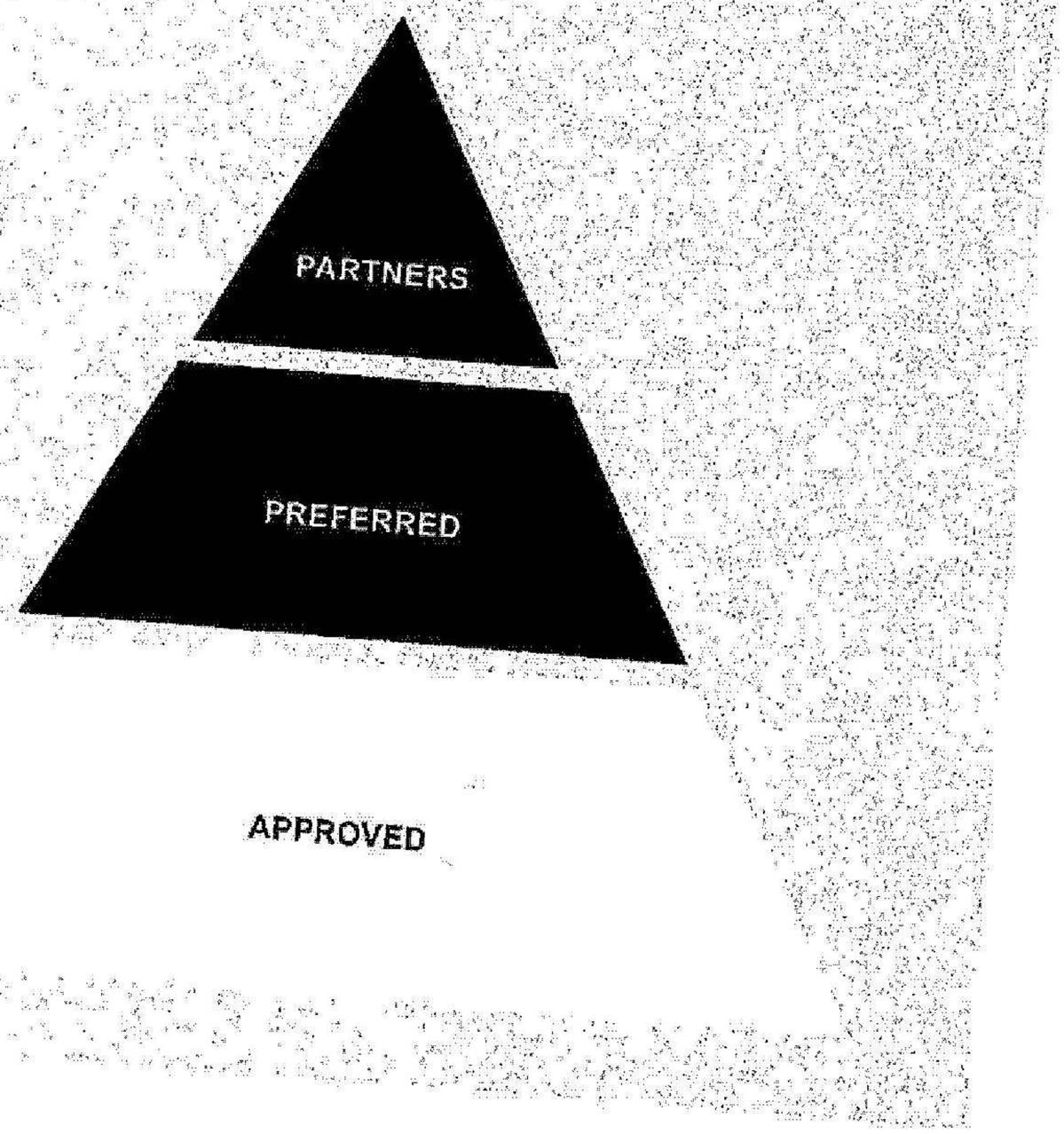
Partners: Har både undertecknat inköpsavtal och Bufabs uppförandekod för leverantörer. Hållbarhetsrevision har genomförts och godkänts.

Preferred: Har både undertecknat inköpsavtal och Bufabs uppförandekod för leverantörer.

Approved: Har undertecknat Bufabs uppförandekod för leverantörer.

Potential: Leverantörer som ännu inte genomgått vår godkännandeprocess.

Blocked: Leverantörer vi inte arbetar med eller som är under utfasning.



GLOBALT REVISIONSPROGRAM

Bufabs globala organisation för leverantörsstyrning arbetar kontinuerligt med att bygga upp och förbättra den nödvändiga infrastrukturen, baserad på Supplier Management-databasen. Med den kommer flera viktiga verktyg, till exempel verktyg för leverantörers självbedömning, kapabilitetsrevisioner, scorecards och alla certifikat som tilldelas godkända leverantörer. Kapabilitetsstudier görs av alla nya potentiella leverantörer. Med vår omfattande kunskap om leverantörsprocessen och större inköpsvolymer har Bufab lättare att styra leverantörer av C-parts ur ett hållbarhetsperspektiv än våra kunder har.

Arbetet regleras av ett globalt revisionsprogram. Det omfattar en enda global standard och ett ambitiöst utbildningsprogram för de revisorer som är inblandade. Revisionerna utförs i allmänhet av Bufabs experter, men i vissa fall samarbetar vi med ackrediterade externa partners. Under pandemin har Bufab klarat att fortsätta med leverantörsrevisioner med hjälp av digitala verktyg, i kombination med fysiska besök hos många leverantörer, som var möjlig genom vår lokala närvaro på många marknader. Förutom aspekterna kvalitet, kapabilitet, kapacitet och produktivitet granskas i en leverantörsrevision förhållandena för medarbetare och hållbarhet, utbildning, hälsa och säkerhet samt olycksfallsrapportering. Förutom kvalitets-, kapacitets-, kapacitets- och produktivitetsaspekter utvärderar leverantörsrevision arbetsförhållanden för anställda, hållbarhet, utbildning, hälso- och säkerhetsarbete samt en olycksrapportering. Revisionen granskar förekomst av barnarbete, miljöfrågor, avfall och utsläpp, kontroll av konfliktmineraler och lagefterlevnad av Reach och RoHS. Bufab uppmuntrar också till extra revisioner initierade av kunder eller interna intressenter.

NEJ TILL INKÖP AV MINERALER FRÅN KONFLIKTOMRÅDEN

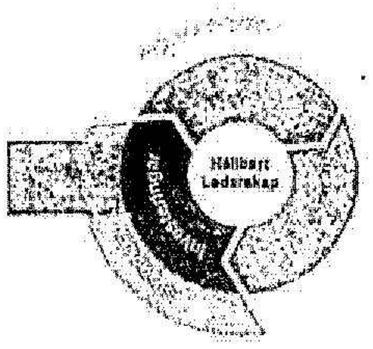
Bufab köper inte mineraler från konfliktområden, till exempel tenn, tantal, volfram och guld som utvinns i Demokratiska republiken Kongo och omgivande länder, där vinsten från mineralförsäljningen kan underblåsa krig och kränkningar mot mänskliga rättigheter. Alla leverantörer som förser Bufab med produkter som innehåller konfliktmineraler granskas. Vid oklarheter uppmanas leverantören att klargöra, och om nödvändigt, ersätta mineralkällan. Under 2021 har vi stärkt detta arbete och tror att vår hantering av konfliktmineraler kommer att bli ännu bättre än tidigare under de kommande åren.

20221018026637

Integrerad kvalitetssäkring

På Bufab är kvalitetssäkringen helt integrerad med styrningen genom ledningssystemet Best Practice. Den omfattar viktiga förebyggande aktiviteter så som riskbedömningar av nya delar, att hitta den bäst lämpade leverantören för varje del och kvalitetsinspektioner. Som en del av vårt förbättringsarbete har vi infört en process för så kallade Red Flags. Denna process hjälper oss att hantera frågor på ett tidigt stadium för att minimera eventuella negativa konsekvenser för Bufabs kunder. Identifierade Red Flags rapporteras regelbundet till högsta ledningen som ser till att analyser och åtgärder är tillräckliga för att förhindra upprepning. Återkommande åtgärder leder till uppdatering av bolagets Best Practice för att införa åtgärderna i hela bolaget. De flesta Red Flags utfärdas dock till följd av teknikalliteter.

20221018026638



Strategiska investeringar

Solutionists. Det finns ett gott skäl till varför Bufab har valt detta namn för våra medarbetare. Bolagets framgångar hör nämligen nära ihop med dess kultur av personligt entreprenörskap och individuellt ansvar. Att behålla denna kultur ses därför som nyckeln till att bolaget ska nå de ambitiösa målen. Det är därför Bufabs främsta prioritet fortsatt är att investera i medarbetarna. Detta omfattar även leverantörer och partners.

Bufab har infört ett antal processer för att säkerställa att bästa praxis sprids och att alla medarbetare och leverantörer agerar i enlighet med bolagets värderingar. De är viktiga verktyg för Bufab i arbetet för att bli en föregångare i branschen inom hållbarhet samt en föredragen partner och arbetsgivare. Under 2021 togs nya steg för att digitalisera processer och system för att säkerställa efterlevnad och effektivitet.

Med Best Practice har Bufab skapat en plattform för hållbar tillväxt och en världsledande leverantörsbas. Systemet baseras på standarderna ISO 9001:2015, 14001:2015 och 26000:2010. Målet är att medarbetare inom koncernen ska lära av varandras erfarenheter genom att dela med sig av bästa praxis, problemlösning och smarta arbetssätt. Idag har 29 av Bufabs dotterbolag lokala certifikat för sitt kvalitetsarbete enligt ISO 9001:2015 och sju dotterbolag har certifierat sitt systematiska miljöarbete enligt ISO 14001:2015.

STYRNING

På Bufab tror vi att ansvarsfull tillväxt, sker genom strategiska investeringar och hållbara förbättringar i hela värdekedjan och att det är vår väg för att uppnå hållbart ledarskap. Hållbart ledarskap innebär att vi vill gå i bräschen för miljömässiga och sociala frågor, inte bara internt utan även i vår leverantörskedja. Vår strategi stöds av våra policyer och företagets hållbarhetsmål. Vi strävar efter att täcka samtliga väsentliga frågor miljömässigt, socialt och genom god styrning av verksamheten (ESG). Våra väsentliga frågor diskuteras med våra intressenter och Bufabs koncernledning har regelbundna uppföljningsmöten med respektive affärsenhet för att säkerställa progress, dessa möten hålls av antingen vår VD eller CFO. VD och CFO bär det slutliga ansvaret för koncernens hållbarhetsprestanda. Under 2021 utsåg Bufab en hållbarhetschef som ansvarar för all hållbarhetsverksamhet och rapporterar till vår VD.

Bufabs verksamhet styrs av vår Best Practice, vårt interna ledningssystem. Best Practice-styrelsen har regelbundna möten som hålls av antingen vår VD eller CFO. Vi arbetar med ständiga förbättringar av våra processer och verktyg och genom att lyfta fram de bästa arbetssätten från våra bolag skapar vi stolthet och driv som medför förbättring och leder till att vi nå våra mål.

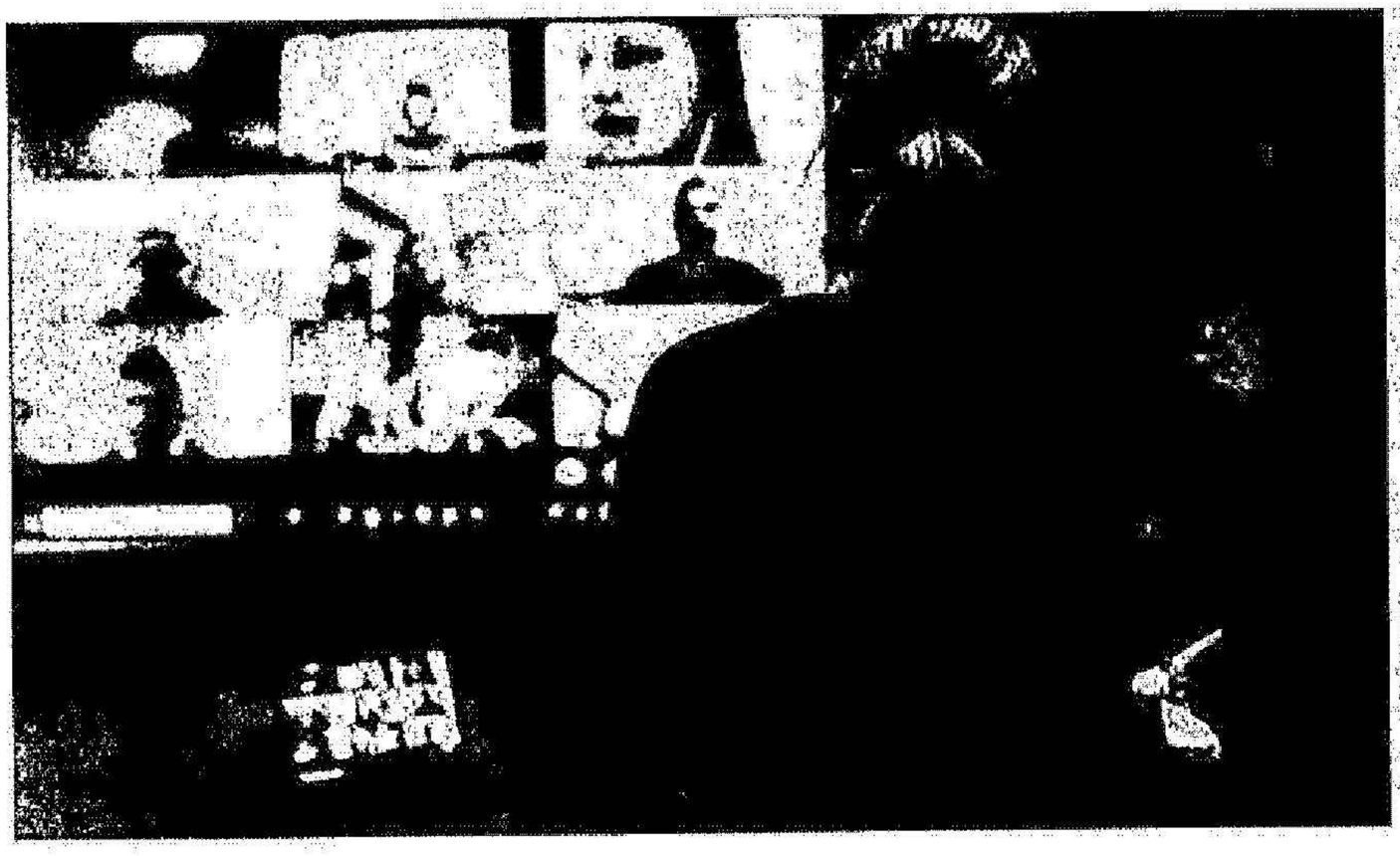
ANTIKORRUPTION

Bufab betraktar nolltolerans mot korruption som en förutsättning för sunda affärer med både kunder och leverantörer. En viktig del i Bufabs antikorruptionsarbete är fast förankrad i vårt affärssystem och våra processer för försäljning, inköp och finansiell rapportering. Dessa är globala och helt transparenta. Bolaget anser att detta utgör ett kraftfullt verktyg för att upptäcka avvikande mönster på ett tidigt stadium. Inga avvikelser rapporterades under 2021.

Sedan 2018 har Bufab anordnat utbildning i antikorruption för alla medarbetare i ledande ställningar inom inköp samt för ledande inköpare. Under 2021 gjordes en digital version av utbildningen tillgänglig för deltagarna, för att repetera huvudbudskapen.

Bufabs inställning till etiska affärer beskrivs i bolagets uppförandekod och antikorruptionspolicy samt handbok. Inom ramen för Bufab Best Practice har bolaget ett systematiskt förfarande för att bedöma och utvärdera risker på landsnivå, vilket också omfattar risken för korruption. Analysen inom ramen för Best Practice baseras på korruptionsindex hos transparency.org. Även om Bufabs verksamhet sker på global nivå är det mindre än 10 procent av intäkterna som kommer från länder med en risk för korruption som är högre än genomsnittet, enligt globala korruptionsriskindex. En riskbedömning görs för att kunna fokusera de förebyggande aktiviteterna mot korruption där de är mest effektiva och nödvändiga.

20221018026639



Med Best Practice har Bufab skapat en plattform för hållbar tillväxt och en världsledande leverantörsbas.

DELMÅL

100 procent av våra leverantörer har bedomts och granskats vad galler konfliktmineraler

AKTIVITETER 2021

Under 2021 har vi starkt arbetet genom ett nytt samarbete med en extern partner for granskning av Supply Chain.

BIDRAG TILL GLOBALA MÅLEN

DELMÅL

Kapacitetsrevision utford for varje godkand leverantor

AKTIVITETER 2021

Genom Sourcing Academy har vi säkrat de kunskaper som behövdes for utveckling och konsolidering av leverantörerna.

Implementeringen av Bufabs "Supplier Management Process" har slutforts.

Vi har fortsatt konsolideringen av var leverantörsbas och satt upp nya, mer ambitiösa konsolideringsmal for varje affarsenhet for perioden 2021–2023. Genom Sourcing Academy har vi säkrat de kunskaper som behövdes for konsolideringsarbetet.

Under 2021 var det svart att genomfora leverantörsrevisioner. Anda lyckades vi slutfora lika manga revisioner som under 2020 och borjade ocksa utfora särskilda omfattande hallbarhetsrevisioner hos partnerleverantörer.

BIDRAG TILL GLOBALA MÅLEN

DELMÅL

Valja logistikpartners som har CSR-mal som overensstammer med vara, sa att vi aktivt kan samarbeta for att sanka vara utslapp

AKTIVITETER 2021

Matning och nyckeltal pa plats, men lackningen maste oka och handlingsplaner med uppfoljning maste bli mer strukturerade

BIDRAG TILL GLOBALA MÅLEN

20221018026 40

Mest attraktiva arbetsgivaren

Bufab vill bli den mest attraktiva arbetsgivaren i branschen. För att uppnå det satsar vi mycket på att skapa en positiv och engagerande arbetsmiljö där idéer och bidrag värderas, där arbetsresultat får ett erkännande, där hälsa och säkerhet garanteras och där välbefinnande förstärks. Idag består bolaget av över 1 500 Solutionists i 28 länder.

Fokus ligger också på att ge medarbetarna lika möjligheter att utveckla sina färdigheter och sin kompetens så att de kan nå sin fulla potential. De förväntas i sin tur stödja bolagets fortsatta framgång genom att arbeta mot överenskomna mål i enlighet med våra värderingar och drivkrafter. Bufab eftersträvar att kombinera storlek och närvaro hos en internationell koncern med det lilla familjeföretagets attityd att alltid sätta kunden först och att agera som en entreprenör. En hög grad av individuell frihet kombineras med en hög grad av ansvar. Vid förvärv av ett nytt bolag inleds en långsiktig process för att implementera Bufabs kultur av entreprenörskap. Vid rekryteringen av nya medarbetare rankas dessutom rätt attityder och att dela vår lösningsinriktade inställning.

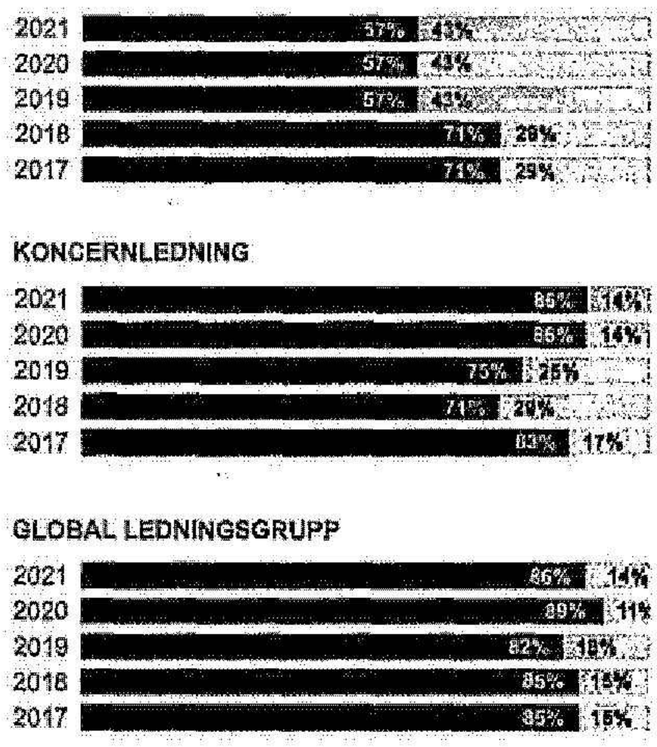
2021 lanserade Bufab ett traineeprogram som syftar till att utveckla unga talangfulla medarbetare till att bli framtida ledare på Bufab. Bufab lanserade också "Young Advisory Board" som ska användas som ett diskussionsforum kring ämnen som framtidens arbetsplats, hållbarhet och lika möjligheter.

> Bufab eftersträvar att kombinera storlek och närvaro hos en internationell koncern med det lilla familjeföretagets attityd att alltid sätta kunden först och att agera som en entreprenör.

20221018026411

Könsfördelning

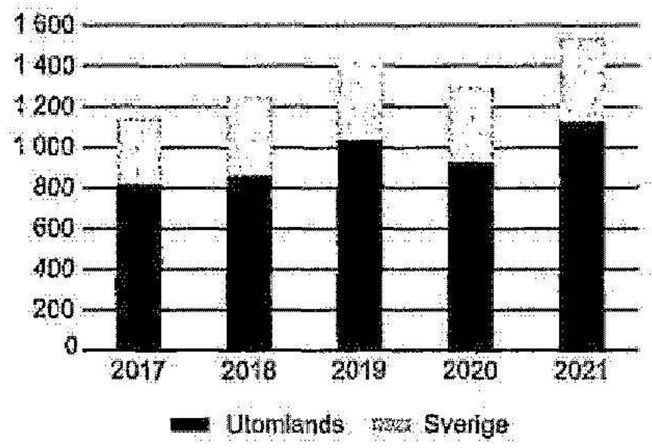
Könsfördelning ledande befattningar



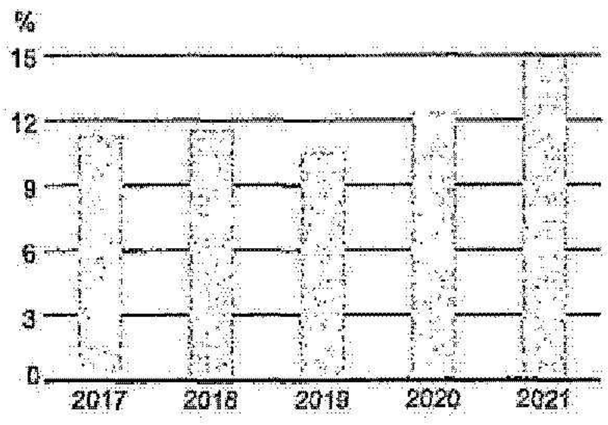
Könsfördelning per anställningstyp

2021	Kvinnor	Män	Totalt
Antal anställda med tillvidarekontrakt	392	959	1 351
Antal anställda med visstidskontrakt	42	97	139
Antal heltidsanställda	394	1 017	1 411
Antal deltidsanställda	44	35	79

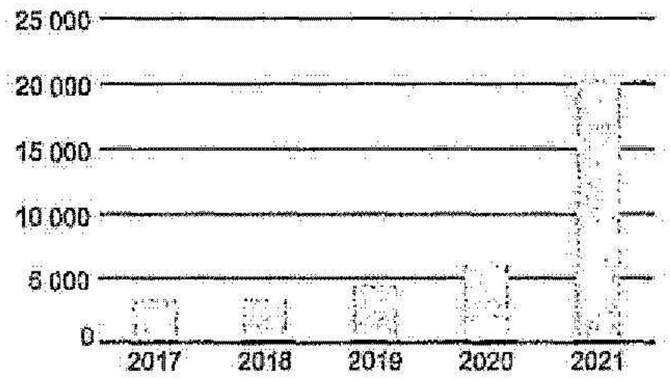
Medarbetare per region



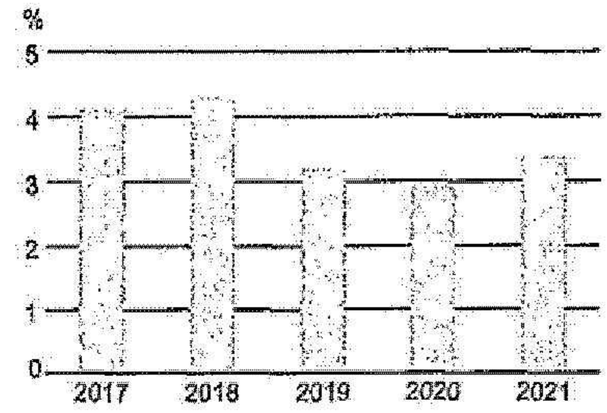
Personalomsättning



Utbildningstimmar Bufabs medarbetare



Frånvaro



20221018026 42

Möt två av våra Solutionists

Martijn Van Daal, global kunskaps- och kommunikationschef, Benelux

– Jag uppskattar verkligen att jobba pa Bufab pa grund av de ambitiosa mal vi sätter upp i företaget. Jag gillar omväxlingen och drivet för att fa verksamheten att växa, nagot som uppnas genom att tänka strategiskt och globalt. Det är ocksa härligt att fa vara stolt över att nagot lyckas som man har utvecklat och arbetat med.

– Jag har jobbat pa Bufab i 20 år. Orsaken är att Bufab lyssnar pa dina åsikter om hur *företagets strategiska och globala mal ska* utvecklas och likasa att jag har blivit erbjuden olika möjligheter och utmaningar *inom organisationen, som har gjort att jag* har utvecklats som person.

– Jag började med försäljning och sedan har jag haft olika befattningar i det lokala företaget. 2012 kom jag med i det globala kundteamet för att arbeta med internationella kunder. 2015 blev jag tillfragad om jag ville bli VD för Bufab Benelux, det företag där jag började min karriär. I maj 2021 kände jag att det var dags för en ny utmaning och jag var fick möjligheten att arbeta för Bufab-koncernen igen som global kunskaps- och kommunikationschef.

> Vad som är positivt är att Bufab är ett växande bolag, och det ger möjligheter i ditt dagliga arbete och din personliga utvecklingen.

– När du arbetar pa Bufab far du tillfälle att arbeta med olika människor fran olika länder och kullurer. Vi arbetar i team och försöker använda best practice sa mycket som möjligt, för att se till att vi hittar kreativa och ändamalsenliga lösningar. Vad som är positivt är att Bufab är ett växande bolag, och det ger möjligheter i ditt dagliga arbete och din personliga utveckling, antingen i ett företag eller en affärsenhet pa lokal eller global niva.

Helena Häger, ansvarig för resultat och förbättring Segment North

– Bufab är verkligen toppen som arbetsplats, med härliga människor och en positiv syn pa nya idéer och förbattringar. Jag uppskattar möjligheten att arbeta for ett foretag som har en god lönsamhet och en stabil plattform, men som ända fortsatter att *förbättra sa manga saker. Jag känner att* det finns oändliga utvecklingsmöjligheter, bade när det gäller effektiviteten i de interna processerna, nya kunder och marknader, och i min egen yrkesroll.

– I min roll ingar det manga olika delar, som HR-strategi, controlling, processförbattringar inom redovisning och finans, projektledning, projekt med fokus pa digitalisering och automatisering och förvärv, samt integrering av nya företag i Bufab-koncernen. Jag far ocksa samarbeta med chefer i de nordiska företagen som bade stöttar och utmanar mig.

– Jag började arbeta pa Bufab för nio ar sedan. Företaget har ett bra rykte lokalt i Värnamo och jag sag möjligheterna med att vara del av en stor koncern med fina karriärmöjligheter. Min roll har förändrats *och gett mig nya utmaningar och kunskaps*omraden, vilket jag uppskattar mycket. Först jobbade jag som ekonomichef pa Bufab Lann i sex ar och för tre ar sedan blev jag utnamnd till regional ekonomichef. Därefter har segmentet vuxit fran sju företag i tva regioner till tolv företag inom fyra olika affärsenheter.

> Jag uppskattar möjligheten att arbeta för ett företag som har en god lönsamhet och en stabil plattform, men som ändå fortsätter att förbättra sä manga saker.

20221018026643

MEST ATTRAKTIVA PARTNERN

En viktig del av Bufabs hållbarhetsarbete är att skapa och upprätthålla lämpliga processer för att identifiera leverantörer som uppfyller kraven i bolagets uppförandekod för leverantörer och policyer. Vi köper in delar från hela världen och drar nytta av vårt globala nätverk av över 3 000 leverantörer. Våra leverantörer väljs, kvalificerar sig och utvecklas med hjälp av Bufabs globala leverantörsprocess, med stöd av våra globala kategoriansvariga och av våra globala inköpskontor på alla kontinenter.

En godkänd leverantör till Bufab kan få affärserbjudanden från alla Bufabs systerbolag, vilket ger en mycket bred kundbas från dag ett.

Leverantörerna följs noga upp avseende prestationer och kostnader och genomgår regelbundna revisioner för att driva förbättring. Leverantörer som arbetar aktivt för att utveckla sina processer, prestationer och sin hållbarhet kommer att kunna kvalificera sig som föredragna (preferred) eller till och med strategiska leverantörer till Bufab, vilket medför ytterligare affärsmöjligheter.

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Grundläggande mänskliga rättigheter är en universell rättighet. Stöd för mänskliga rättigheter så som de uttrycks i FN:s allmänna förklaring av mänskliga rättigheter är en av hörnstenarna i Bufabs uppförandekod, värderingar, policyer och Bufab Best Practice. Under 2019 såg vi över vår personalpolicy och genom integrationen av ISO 26000:2010 i Bufab Best Practice säkerställer vi efterlevnad av relevanta deklarationer och konventioner från FN och dess organ.

Detta utgör strukturen i Bufabs ledningssystem för mänskliga rättigheter och arbetsrätt samt korruption, konkurrens på lika villkor och konsumenträttigheter. Som ett exempel bygger huvudtemat "Arbetsförhållanden" i ISO 26000 på ILO:s konventioner och på grundläggande principer för mänskliga rättigheter och rättigheter på arbetet. Inga brott mot mänskliga rättigheter rapporterades under 2021.

WHISTLEBLOWERFUNKTION

Bufab anser att det är viktigt att alla medarbetare känner att de har möjlighet att rapportera misstänkta oegentligheter som kan uppstå i verksamheten. Sedan 2016 har alla anställda möjlighet att använda bolagets whistleblowerfunktion som har ett anonymitetsskydd via ett tredjepartsförfarande. Antalet misstänkta oegentligheter som rapporterats via whistleblowerfunktionen ligger på en låg och relativt stabil nivå. Bufab fortsätter arbetet genom olika kanaler för att öka rapporteringsfrekvensen, för att undvika att incidenter förblir orapporterade. Misstänkta oegentligheter utreds antingen av tredje part eller av bolaget. I de fall Bufab utreder frågan följs utredningen på nära håll av tredje part. Baserat på utredningens slutsatser vidtas nödvändiga åtgärder. Alla medarbetare som genomgår Bufabs introduktionsprogram eller ledarskapsprogram informeras om whistleblowerfunktionen och tredjepartsförfarandet. Därtill har alla VD:ar informerats om funktionen och fått i uppdrag att vidarebefordra informationen i sina egna organisationer.

Whistleblowing och andra betydande avvikelser

MSEK	2021	2020	2019
Incidentrapporter uppfångade av oberoende extern aktör för whistleblowing	0	1	1
aktör för whistleblowing			
av vilka eskalerades till styrelsen	0	0	0
Incidenter som rapporterats av VD/CFO till styrelsen	1	2	2
Andra betydande avvikelser som rapporterats av VD/CFO till styrelsen (dvs. betydande brott mot policyer osv.)	0	0	0

20221018026644

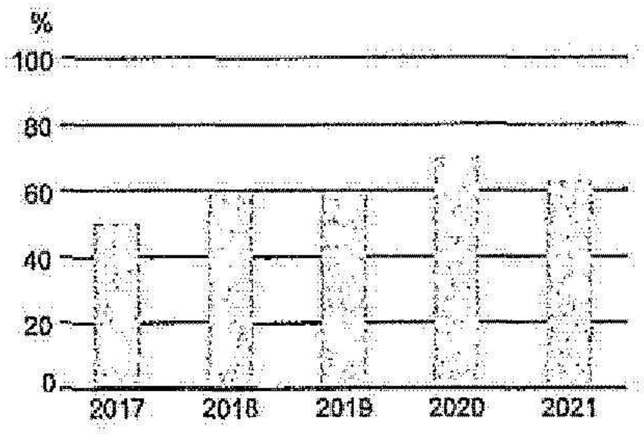
EcoVadis

2021 tilldelades Bufab en silvermedalj från EcoVadis för vårt hållbarhetsarbete. Även om vi förbättrade våra resultat under 2021 gjorde även andra företag i branschen det också. Detta innebär att vi låg kvar på ungefär samma nivå som året innan.

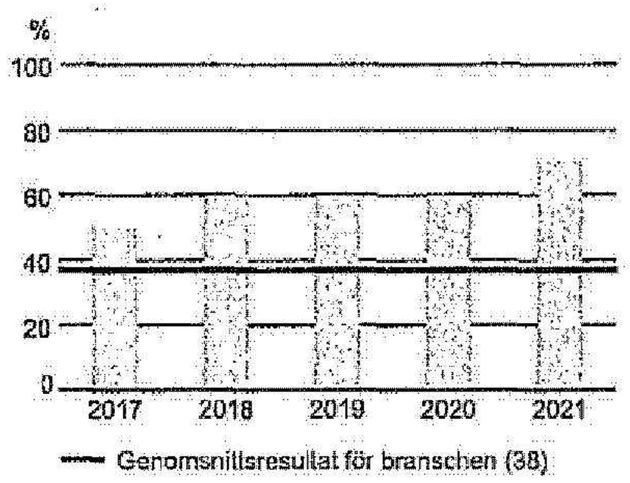
Vi är fortfarande bland de bästa i vår bransch men vi vill bli ännu bättre och målet är att tilldelas en guldmedalj. Vi fortsätter vårt hållbarhetsarbete och siktar på stora framsteg under 2022.

Några av våra fokusområden under 2022 är att förbättra utbildningsmaterial om hållbarhet och andra ämnen, kraftigt öka möjligheter för anställda att använda sig av anläggningar för utbildningar samt förbättra datainsamlingen för att driva förbättringsåtgärder.

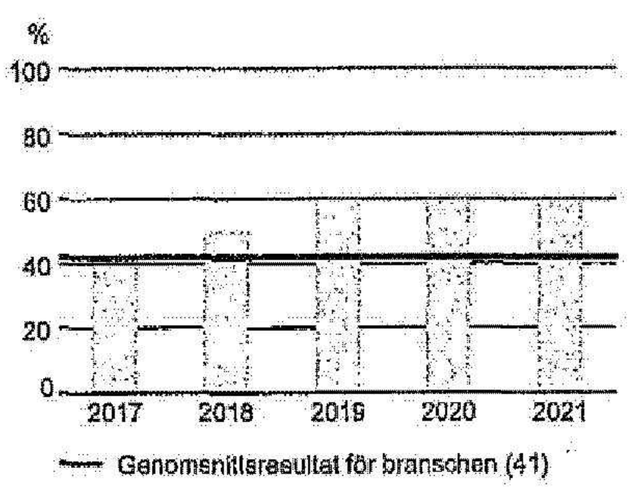
Total



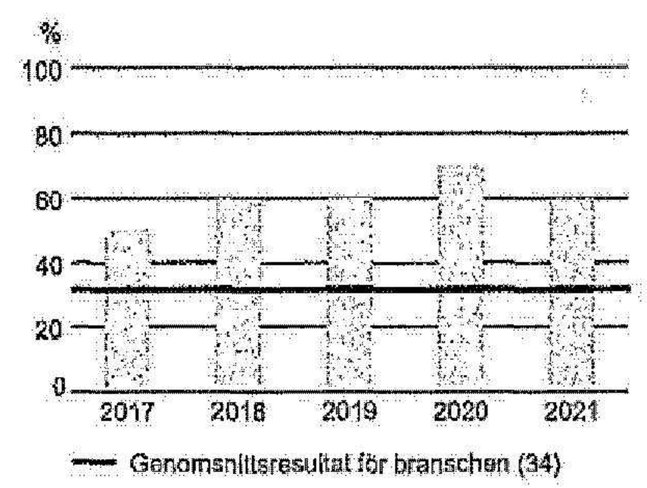
Miljö



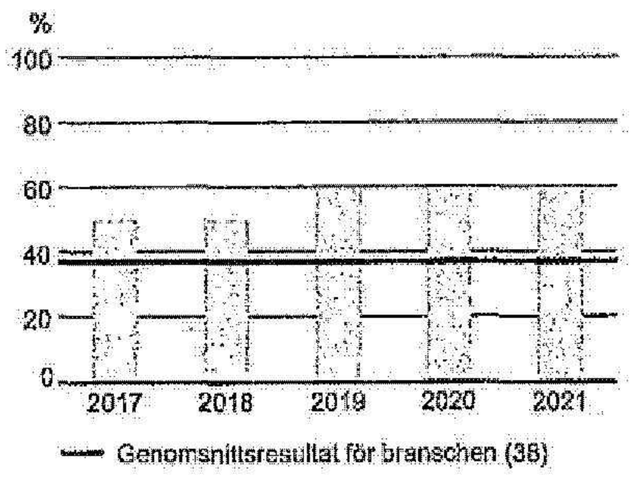
Arbetsmiljö och mänskliga rättigheter



Hållbara inköp



Etik



20221018026645

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Bufab AB (Publ),
org.nr 556685-6240

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 6-7, 24-37 samt sidan 63 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 24 mars 2022
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

20221018026646

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Bufab AB (publ) (Bufab) med organisationsnummer 556685-6240 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021.

VERKSAMHETEN

Bufab är ett handelsföretag som erbjuder sina kunder en helhetslösning som Supply Chain Partner för inköp, kvalitetssäkring och logistik av C-parts. Bufabs kunder återfinns inom tillverkningsindustrin där man generellt klassificerar komponenterna som används vid tillverkningen i A-, B-, och C-parts. C-Parts är de minst strategiskt viktiga komponenterna och står för en relativt liten del av kundens direkta komponentkostnader. C-parts har ett relativt lågt värde, både per styck och totalt, i kombination med höga volymer och ett stort antal leverantörer. Det medför att de indirekta kostnaderna som är förknippade med hanteringen av C-komponenter ofta är höga i relation till de direkta kostnaderna. Även kostnader vid eventuella brister i kvalitet och leveransprecisionen av C-parts kan vara betydande. Bufabs kunderbjudande, Global Parts Productivity™, är en integrerad helhetslösning för inköp, design, logistik och hantering, lagerhållning och kvalitetssäkring av C-parts. För kunden innebär det en effektivare hantering och kundens totalkostnad kan därmed sänkas.

Bufab grundades 1977 i Småland och har genom organisk tillväxt som genom förvärv vuxit till en internationell koncern. Idag har koncernen totalt 48 operativa bolag med verksamhet i 28 länder, främst i Europa, Asien och Nordamerika, jämte export till ytterligare länder. Vid sidan av handelsverksamheten har koncernen även tillverkning av C-parts i Sverige och i Storbritannien. Den egna tillverkningen svarar för cirka 6 procent av den totala omsättningen och utgör ett starkt komplement till handelsverksamheten.

Kundbasen är diversifierad och består av cirka 16 000 kunder inom en mängd olika industrier. Kunderna är även geografiskt spridda och återfinns bland annat i Norden, övriga Europa, Asien och Nordamerika. Bufabs kunder varierar i storlek, vilket också bidrar till olika inköpsbeteenden och behov. Bufab erbjuder därför såväl flexibla lösningar på lokal nivå som globala lösningar till nationella och internationella kunder.

Bufab har byggt upp ett globalt nätverk av leverantörer och köper totalt in 165 000 unika artiklar från främst Europa, Asien och Nordamerika som lagerhålls på ett trettiotal egna lager runt om i världen för snabba och säkra leveranser. Andelen specialtillverkade artiklar ökar på bekostnad av standardiserade och utgör idag mer än hälften av Bufabs omsättning.

Huvudkontoret ligger i Värnamo, Sverige och vid utgången av 2021 hade Bufab cirka 1 500 medarbetare runt om i världen. Bufab-aktien är sedan den 21 februari 2014 noterad på Nasdaq Stockholm.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Bufab ansluter sig till Science Based Targets-initiativet

Den 25 februari 2021 undertecknade Bufab det FN-sponsrade Science Based Targets-initiativet vilket innebär en kraftigt ökad ambition att ytterligare minska koncernens utsläpp av växthusgaser.

Bufab har därmed åtagit sig att sätta mål som är anpassade till Parisavtalet och som syftar till att begränsa den globala temperaturhöjningen till 1,5°C.

Nya finansiella mål

Den 17 mars 2021 beslutade Bufabs styrelse om nya finansiella mål för perioden fram till och med 2025. De nya målen är:

Lönsam tillväxt:
Genomsnittlig årlig ökning av omsättningen med 10 procent och av vinsten per aktie med 15 procent, genom såväl organisk tillväxt som förvärv.

Lönsamhet:
Uppnå en årlig rörelsemarginal (EBITA) om 12 procent senast 2023.

Utdelning:
Utdelning av 30–60 procent av den årliga nettovinsten.

Finansiell stabilitet:
Nettoskulden i förhållande till rörelsevinst före avskrivningar (ND/EBITDA) skall normalt ligga i intervallet 2–3x.

De nya finanslella målen grundar sig dels på Bufabs starka utveckling de senaste åren, dels på Bufabs nya strategi för "Hållbart ledarskap". Denna strategi kommunicerades externt på Bufabs kapitalmarknadsdag den 18 mars 2021.

Förvärv

Bufab har genomfört tre förvärv under året,. Component Solutions Group Inc med verksamhet i Nordamerika, Jenny Waltle GmbH, med verksamhet i Österrik och Tilka Trading AB med verksamhet i Sverige. Sammantaget tillför dessa förvärv en helårsomsättning om drygt 500 MSEK till koncernen.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

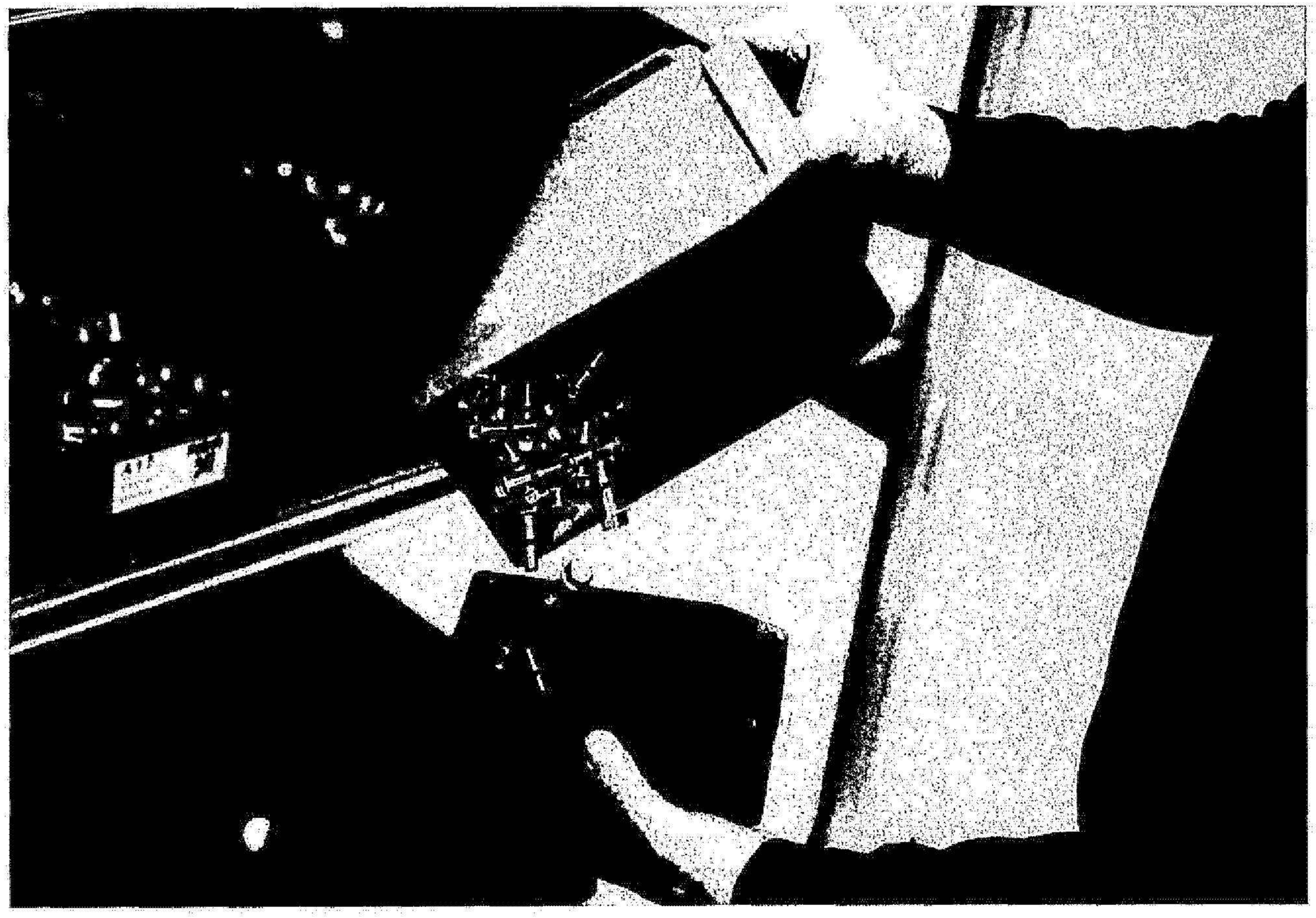
Kriget i Ukraina

Våren har präglats av det pågående kriget i Ukraina. Vår främsta prioritet har varit att värna våra medarbetares säkerhet. Vi har en mindre verksamhet i Ryssland och en mycket ringa försäljning till Ukraina. Sammantaget motsvarar dessa cirka 0,5 procent av koncernens totala omsättning. Verksamheten i Ryssland har nu pausats och vi utvärderar huruvida verksamheten kommer kunna återupptas.

Ny VD & koncernchef utsedd

I mars 2022 meddelade styrelsen att Erik Lundén utsetts till ny VD och koncernchef

20221018026647



för Bufab med tillträde den 15 augusti 2022. I samband med detta kommer nuvarande tillförordnad VD och koncernchef, Johan Lindqvist, att tillträda rollen såsom vice VD och vice koncernchef.

Förvärv

I mitten av mars 2022 förvärvade Bufab bolaget Pajo Bolte A/S, med verksamhet i Danmark. Detta förvärv tillför en helårsomsättning om cirka 190 MSEK till koncernen.

ORDERINGÅNG OCH NETTOOMSÄTTNING

Orderingången uppgick till 6 084 (4 827) MSEK och var högre än nettoomsättningen. Nettoomsättningen ökade med 24 procent till 5 878 (4 756) MSEK. Av den totala tillväxten om +24 procent kom -3 procent från valutapåverkan, +3 procent från förvärv och +23 procent från organisk tillväxt. Den underliggande efterfrågan var klart högre än i jämförelseperioden och noteras i samtliga av koncernens segment. Den starka organiska tillväxten för helåret förklaras framförallt av att efterfrågan var betydligt lägre i jämförelseperioden, men också av prisökningar. Företagsledningens bedömning är att marknadsandelen ökade.

RESULTAT OCH LÖNSAMHET

Bruttomarginalen ökade till 27,9 (26,3) procent. Ökningen är dels ett resultat av de högre volymerna och en fördelaktig produkt-/affärsmix relativt jämförelseperioden samt av ett framgångsrikt arbete med att föra ökade priser på råmaterial och transporter vidare till kund.

Andelen rörelsekostnader uppgick till låga 16,0 (16,2) procent. Den låga andelen rörelsekostnader är ett resultat av fortsatt god kostnadskontroll och operationell hävstång.

Som ett resultat av höga volymer, en förbättrad bruttomarginal och god operationell hävstång ökade rörelseresultatet (EBITA) med 44 procent till 695 (482) MSEK och marginalen till 11,8 (10,1) procent. Justerat för omvärderade reserver för tilläggsköpeskillingar uppgick rörelseresultatet (EBITA) till 736 MSEK och marginalen till 12,5 procent.

Valutakursförändringar påverkade rörelseresultatet med -21 MSEK, volym med 327 MSEK, kostnadsbesparingar och pris/mix/övrigt med -61 MSEK samt förvärv inklusive omvärderade tilläggsköpeskillingar med -32 MSEK jämfört med föregående år.

Resultatet per aktie ökade med 56 procent till 12,57 (8,04) SEK.

FINANSIELLA POSTER OCH SKATT

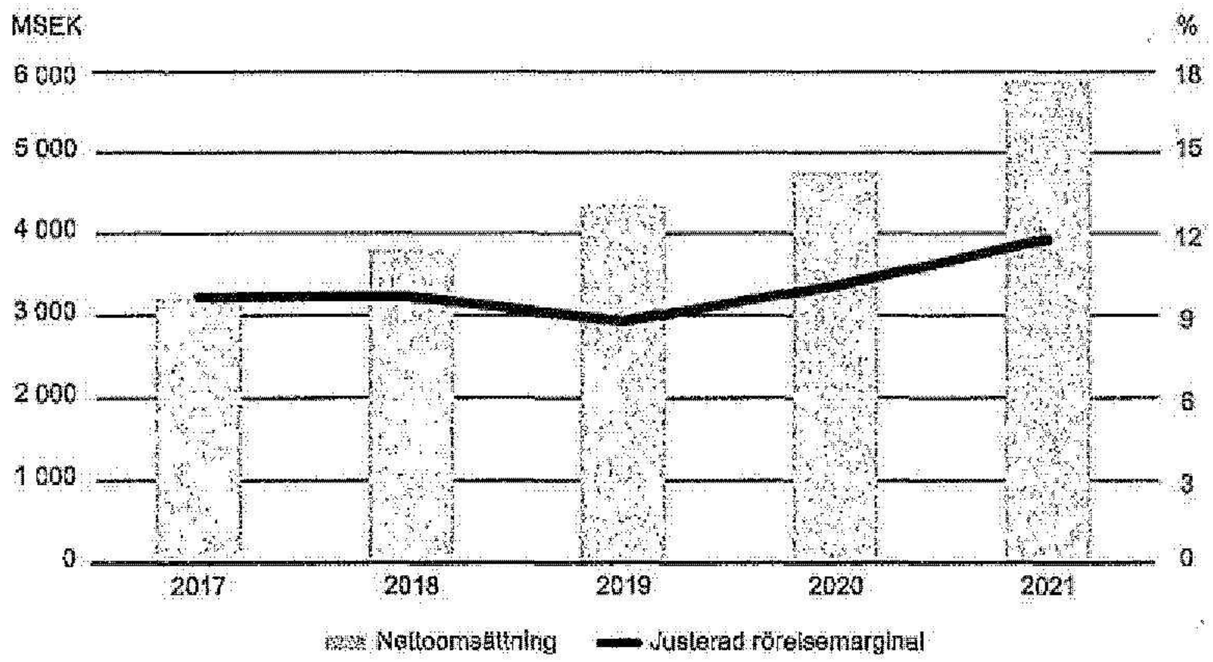
Koncernens finansnetto uppgick till –49 (–60) MSEK, varav valutakursdifferenser stod för –9 (–4) MSEK. Koncernens resultat efter finansiella poster var 615 (392) MSEK. Det förbättrade finansnettot jämfört med föregående år förklaras av en lägre skuldsättning och lägre räntenivåer. Skattekostnaden var –145 (–92) MSEK vilket motsvarar en effektiv skattesats om 24 (24) procent.

20221018026648

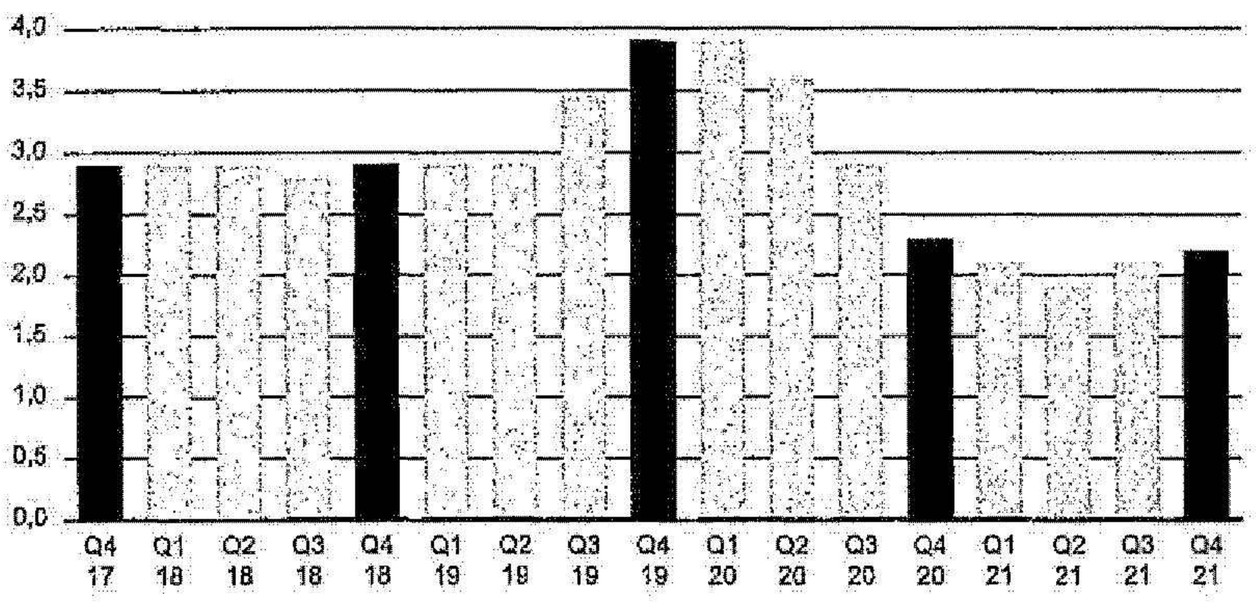
KASSAFLÖDE, RÖRELSEKAPITAL OCH FINANSIELL STÄLLNING

Det operativa kassaflödet uppgick till 209 (540) MSEK. Det svaga kassaflödet är dock ett naturligt resultat av den starka organiska tillväxten, att vi hade väldigt låga lager i början av året och de väsentligt längre ledtider från leverantörer med anledning av den ansträngda leverantörskedjan. Sammantaget har detta inneburit att koncernen, för att möta den höga efterfrågan framgent, behövt bygga upp ett större rörelsekapital, framförallt i form av ett ökat varulager. Det genomsnittliga rörelsekapitalet i förhållande till nettoomsättningen uppgick för helåret till 30,3 (33,1) procent. Förbättringen beror framför allt på ökade volymer, samt på väldigt låga lager i början på året. Koncernens justerade nettolåneskuld uppgick per den 31 december 2021 till 1 621 (1 220) MSEK och skuldsättningsgraden till 84 (80) procent. Den högre nettolåneskulden och den något högre skuldsättningsgraden är ett direkt resultat av förvärven av Component Solution Group, Jenny I Wattle och Tilka Trading i kombination med ett svagt operativt kassaflöde.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



Nettoskuld / EBITDA, justerad (ggr)



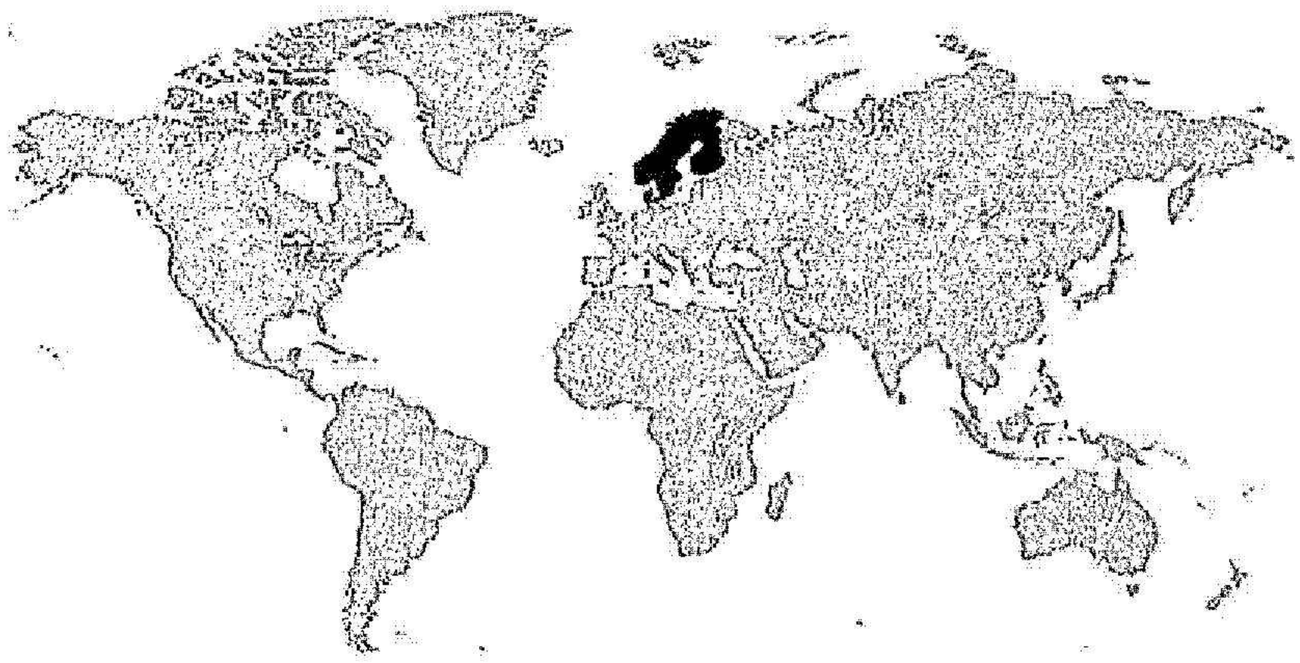
Nyckeltal

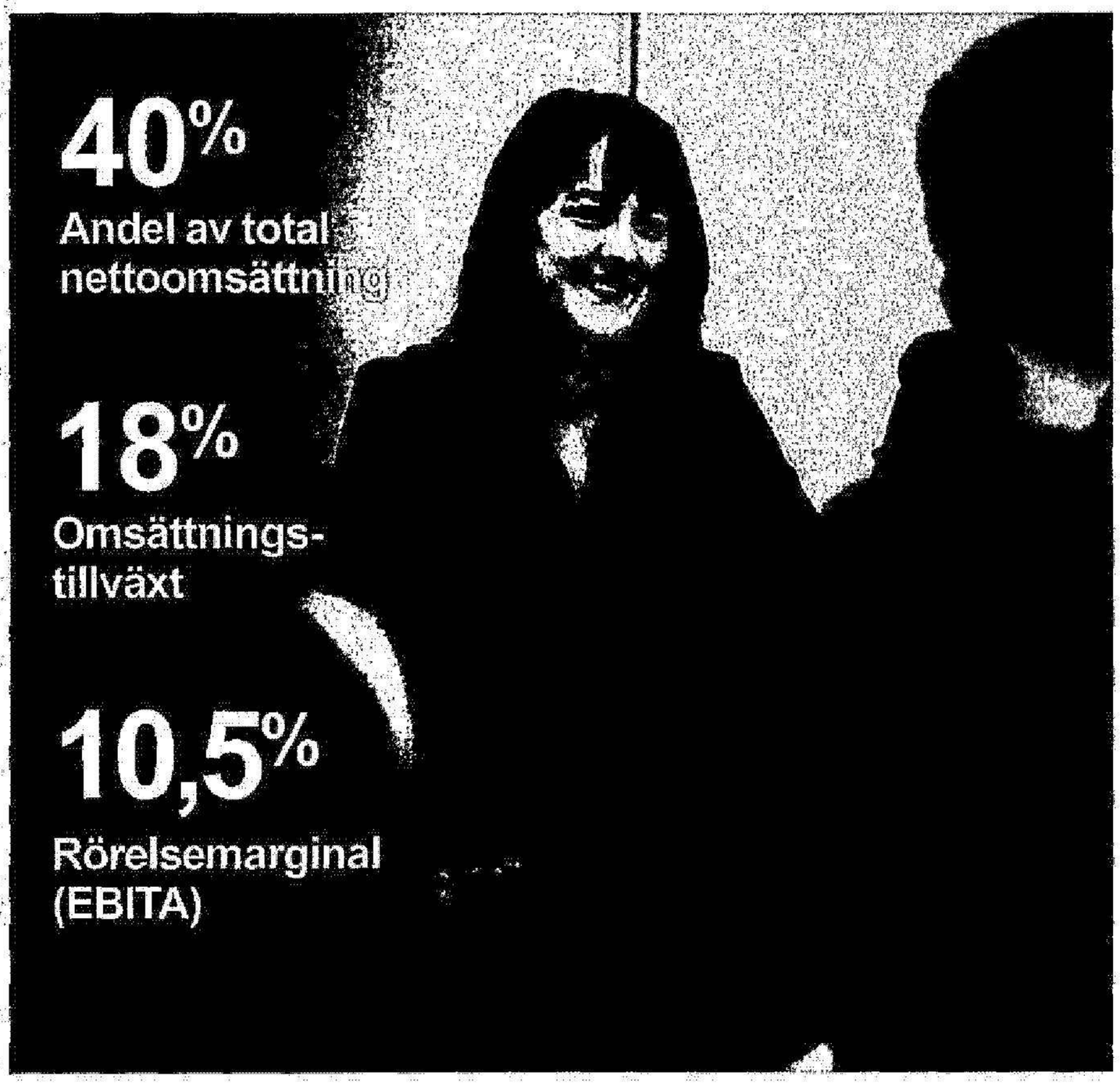
MSEK	**2021**	2020	2019	2018	2017
Orderingång	6 084	4 827	4 354	3 798	3 256
Nettoomsättning	5 878	4 756	4 348	3 786	3 201
Bruttoresultat	1 638	1 252	1 183	1 088	917
%	*27,9*	*26,3*	*27,20*	*28,7*	*28,6*
Rörelsekostnader*	–942	–771	–799	–721	–606
%	*–16,0*	*–16,2*	*–18,4*	*–19,0*	*–18,9*
Rörelseresultat (EBITA)	695	482	384	367	311
%	*11,8*	*10,1*	*8,8*	*9,7*	*9,7*
Resultat efter skatt	470	299	253	255	213
Resultat per aktie, SEK	12,57	8,04	6,75	6,79	5,61
Utdelning per aktie, SEK	3,75**	2,75	0,00	2,50	2,25
Operativt kassaflöde	209	540	351	175	183

* För definitioner, se sidan 100.
** Styrelsens förslag

20221018026649

SEGMENT NORTH
består av Bufabs verksamhet i Sverige, Finland, Norge och Danmark, inklusive nyförvärvet Tilka Trading AB, samt av ett inköpskontor i Kina som är knutet till ett av de svenska dotterbolagen. Verksamheten innefattar framförallt handelsbolag, men även viss tillverkning av särskilt krävande komponenter.





Orderingången uppgick till 2 436 (2 052) MSEK och var i nivå med nettoomsättningen.

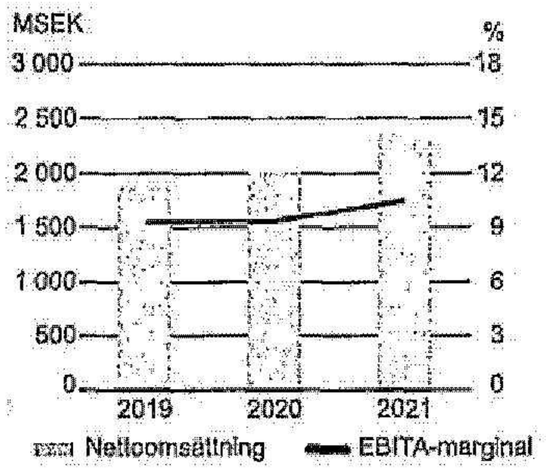
Nettoomsättningen ökade med 18 procent till 2 366 (2 005) MSEK. Den organiska tillväxten var 19 procent.

Bruttomarginalen ökade till 25,8 (23,2) procent. Förbättringen är en följd av högre volymer relativt jämförelseperioden och för att ökade råvaru- och transportpriser på ett framgångsrikt sätt förts över till kund.

Andelen rörelsekostnader ökade som ett resultat av fortsatta investeringar i framtida tillväxt, främst i form av rekrytering av personal för att möta de ökade volymerna, samt av att kostnadsandelen i jämförelseåret var exceptionellt låg.

Rörelseresultat (EBITA) uppgick till 249 (189) MSEK, motsvarande en marginal om 10,5 (9,4) procent.

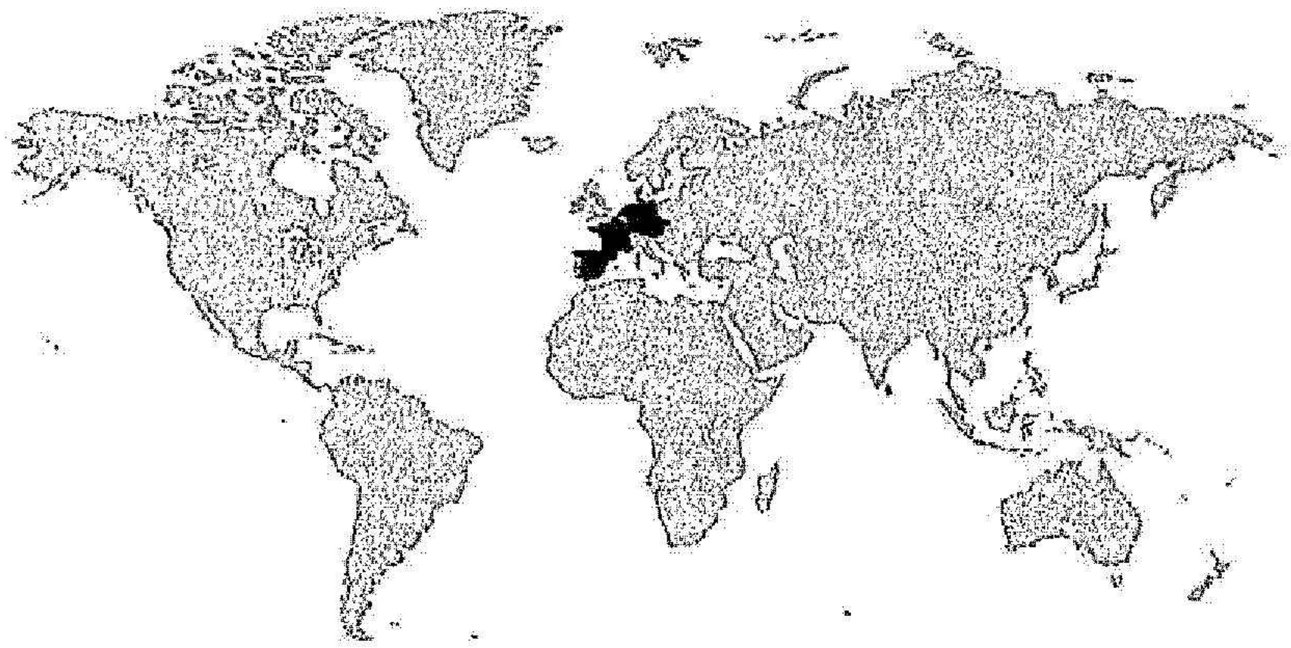
Nettoomsättning och EBITA-marginal



MSEK	**2021**	2020	2019
Orderingång	2 436	2 052	1 866
Nettoomsättning	2 366	2 005	1 865
Bruttoresultat	611	465	474
%	25,8	23,2	25,4
Rörelsekostnader	–362	–276	–300
%	–15,3	–13,7	–16,1
Rörelseresultat (EBITA)	249	189	174
%	10,5	9,4	9,3

20221018026S0

SEGMENT WEST
består av Bufabs verksamhet i Frankrike, Nederländerna, Tyskland, Tjeckien, Österrike och Spanien, inklusive nyförvärvet Jenny | Waltle GmbH.



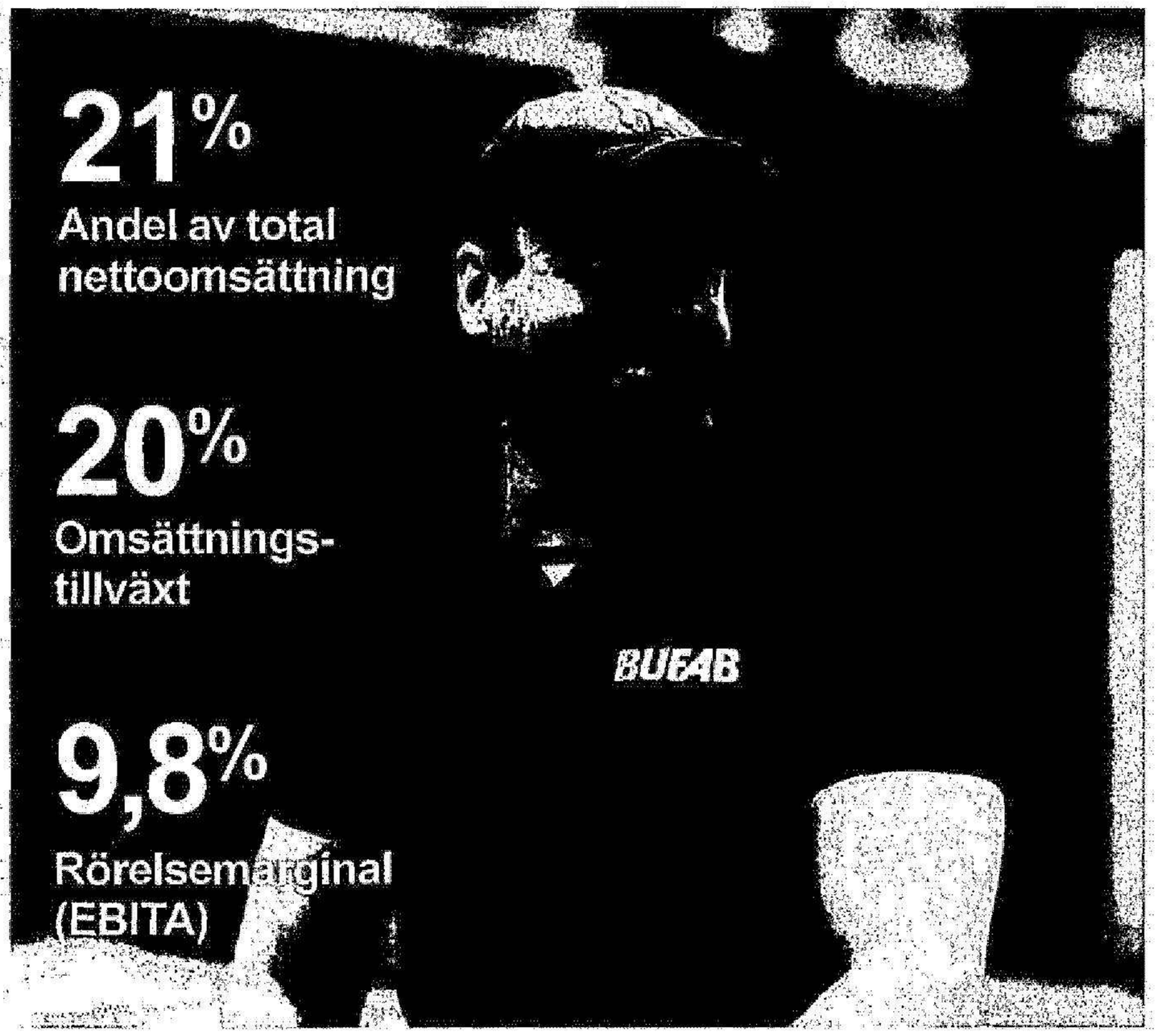
Orderingången uppgick till 1 317 (1 047) MSEK och var högre än nettoomsättningen.

Nettoomsättningen ökade med 20 procent till 1 236 (1 028) MSEK. Den organiska tillväxten var 21 procent.

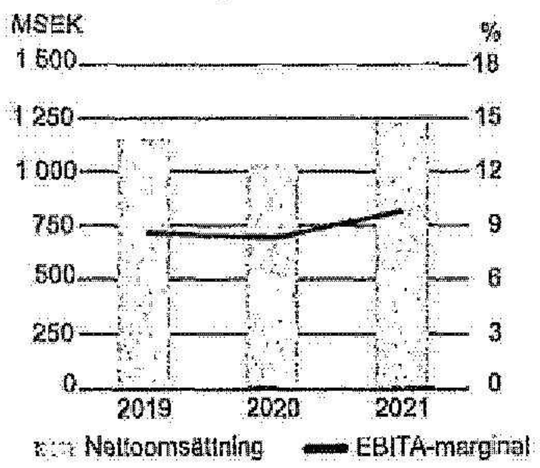
Bruttomarginalen ökade till 25,1 (25,0) procent drivet av högre volymer relativt jämförelseåret.

Kostnadsandelen minskade som ett resultat av god operationell hävstång på de högre volymerna.

Rörelseresultat (EBITA) förbättrades till 121 (86) MSEK, motsvarande en marginal om 9,8 (8,3) procent.



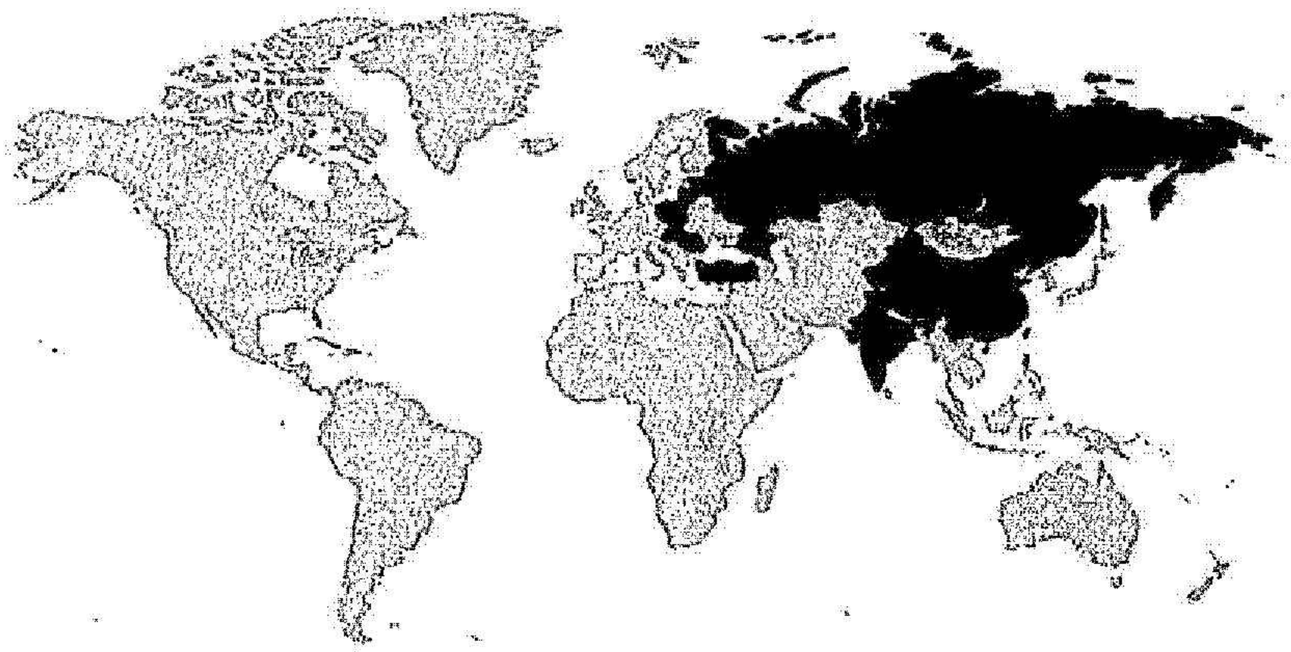
Nettoomsättning och EBITA-marginal



MSEK	2021	2020	2019
Orderingång	1 317	1 047	1 157
Nettoomsättning	1 236	1 028	1 155
Bruttoresultat	310	257	306
%	*25,1*	*25,0*	*26,5*
Rörelsekostnader	–189	–171	–207
%	*–15,3*	*–16,7*	*–17,9*
Rörelseresultat (EBITA)	121	86	99
%	*9,8*	*8,3*	*8,6*

20221018026S1

SEGMENT EAST
består av Bufabs verksamhet i Polen, Ungern, Rumänien, Baltikum, Ryssland, Slovakien, Turkiet, Kina, Singapore och andra länder i Sydostasien, samt Indien.



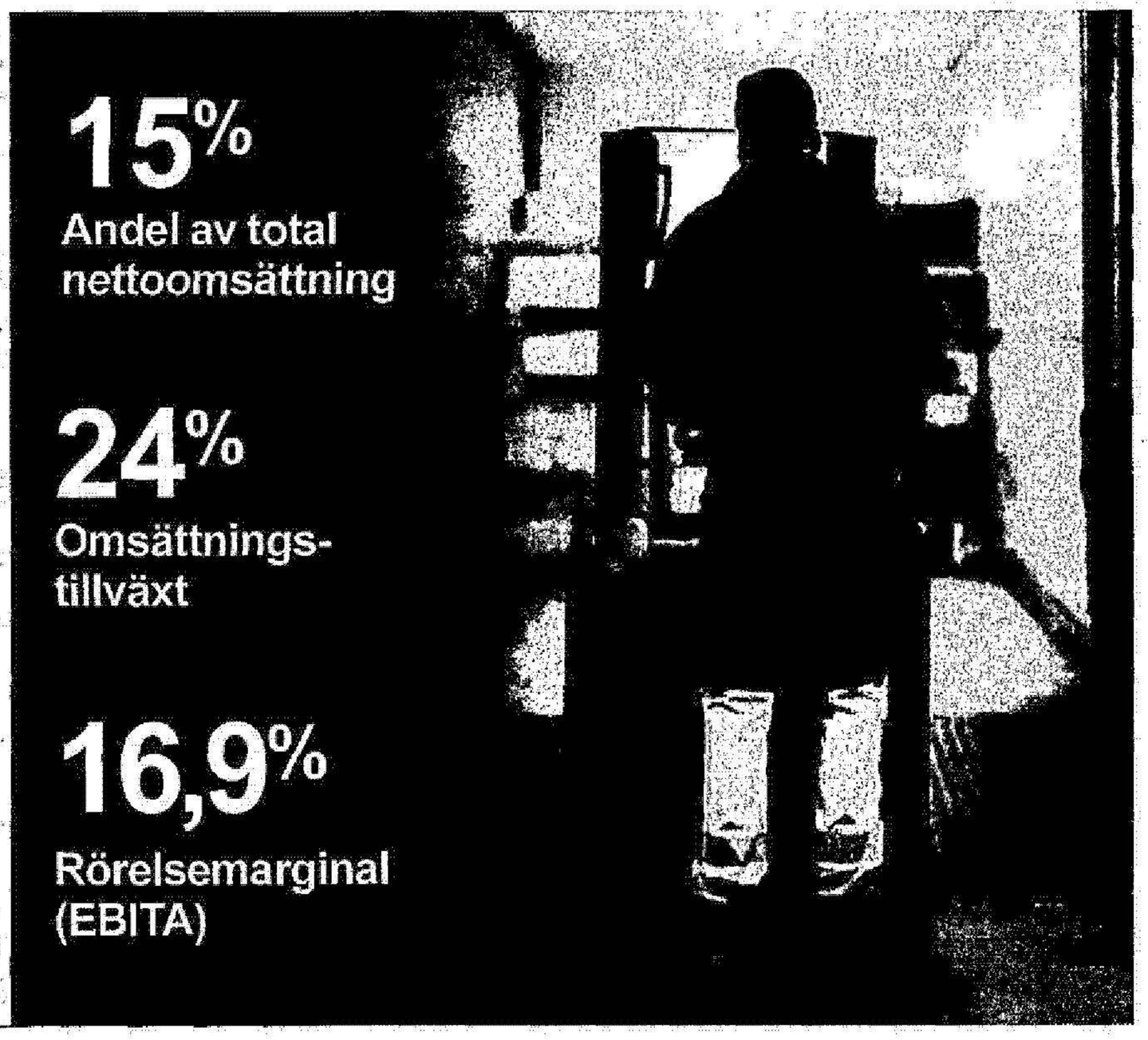
Orderingången uppgick till 933 (725) MSEK och var högre än nettoomsättningen.

Nettoomsättningen ökade med 24 procent till 889 (715) MSEK. Den organiska tillväxten var 30 procent.

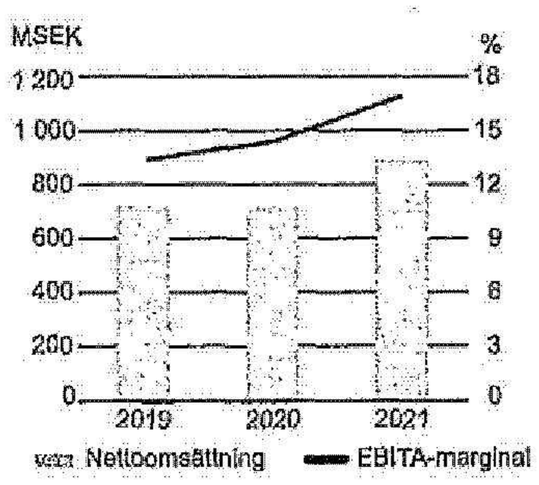
Bruttomarginalen uppgick till 31,0 (31,8) procent. Minskningen är en följd av att ökade råvaru- och transportpriser för helåret inte fullt ut lyckats föras över till kund.

Andelen rörelsekostnader minskade till följd av en stark operationell hävstång på de högre volymerna.

Rörelseresultat (EBITA) uppgick till 150 (103) MSEK, motsvarande en marginal om 16,9 (14,4) procent.



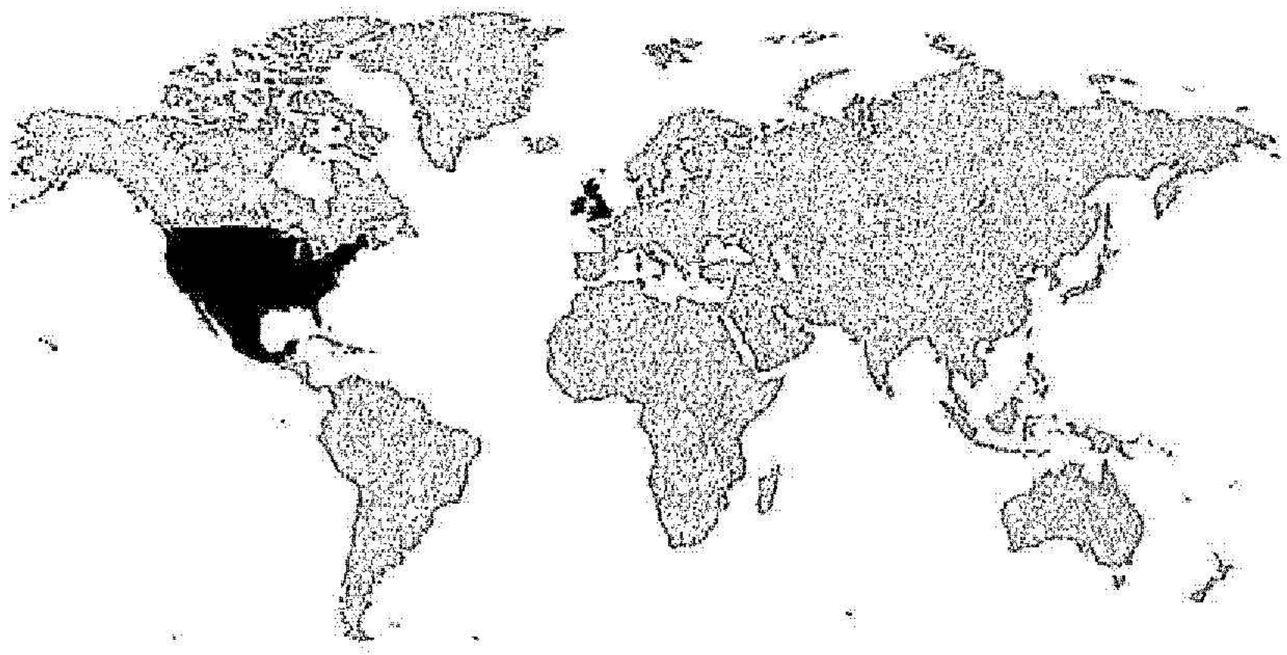
Nettoomsättning och EBITA-marginal



MSEK	**2021**	2020	2019
Orderingång	**933**	725	721
Nettoomsättning	**889**	715	723
Bruttoresultat	*276*	*227*	*230*
%	*31,0*	*31,8*	*31,9*
Rörelsekostnader	*–126*	*–125*	*–134*
%	*–14,2*	*–17,4*	*–18,5*
Rörelseresultat (EBITA)	150	103	97
%	*16,9*	*14,4*	*13,4*

20221018026S2

SEGMENT UK/ NORTH AMERICA
består av Bufabs verksamhet i Storbritannien, Irland, USA och Mexiko, inklusive nyförvärvet av Component Solutions Group Inc.



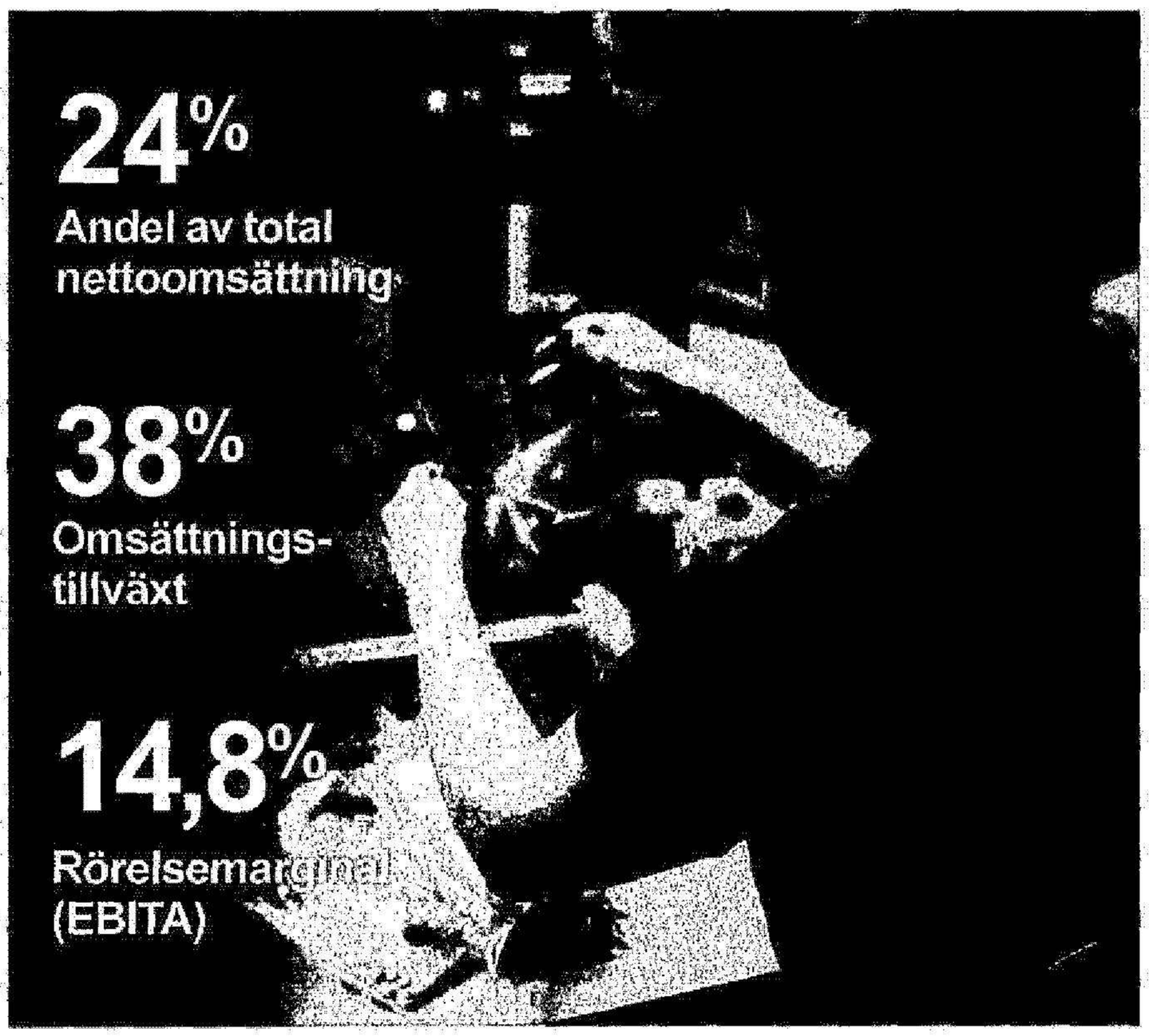
Orderingången uppgick till 1 398 (1 002) MSEK och var i nivå med nettoomsättningen.

Nettoomsättningen ökade med 38 procent till 1 388 (1 008) MSEK. Den organiska tillväxten var 29 procent.

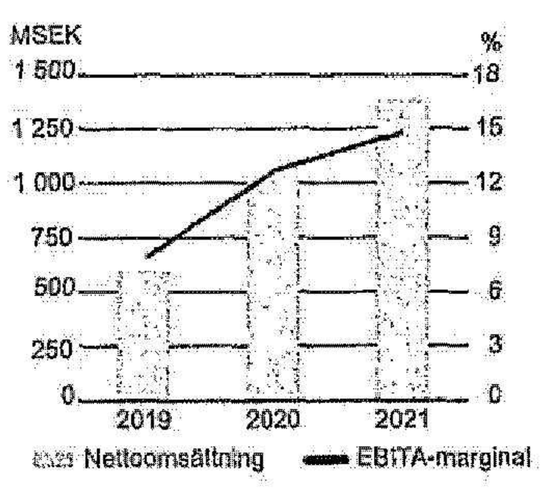
Bruttomarginalen uppgick till 32,2 (31,4) procent. Den högre bruttomarginalen förklaras framförallt av ett framgångsrikt arbete med att föra vidare ökade råvaru- och transportpriser till kund samt av de högre volymerna relativt jämförelseåret.

Som en följd av god operationell hävstång på de högre volymerna och en god kostnadskontroll minskade andelen rörelsekostnader

Rörelseresultat (EBITA) ökade till 206 (128) MSEK, motsvarande en marginal om 14,8 (12,7) procent.



Nettoomsättning och EBITA-marginal



MSEK	**2021**	2020	2019
Orderingång	1 398	1 002	602
Nettoomsättning	1 388	1 008	598
Bruttoresultat	446	317	185
%	*32,2*	*31,4*	*31,0*
Rörelsekostnader	–241	–189	–138
%	*–17,3*	*–18,7*	*–23,1*
Rörelseresultat (EBITA)	206	128	47
%	*14,8*	*12,7*	*7,9*

20221018026S3

SÄSONGSVARIATION

Bufabs omsättning varierar över året främst med kundernas antal produktionsdagar i varje kvartal.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Exponering för risker, såväl operativa som finansiella, är en naturlig del av affärsverksamheten och detta återspeglas i Bufabs inställning till riskhantering. Denna syftar till att identifiera och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker. De väsentligaste riskerna som koncernen exponeras för är relaterade till konjunkturens påverkan på efterfrågan. För vidare information hänvisas till not 3 i koncernredovisningen.

MEDARBETARE

Antalet heltidsanställda i koncernen uppgick per den 31 december 2021 till 1 537 (1 295). Medelantalet heltidsanställda under 2021 uppgick till 1 423 (1 357). För mer information om anställda, se not 6.

MILJÖ

Inom koncernen bedrivs ett aktivt miljöarbete i syfte att minska koncernens miljöpåverkan.

Bufab bedriver verksamhet i 48 bolag, varav 6 bolag har egen tillverkning. Vid utgången av 2021 var tre av de sex tillverkande bolagen tillståndspliktiga enligt Miljöbalken. Den tillståndspliktiga verksamheten motsvarar omkring sex procent av koncernens totala nettoomsättning. Tillståndsplikten är föranledd av verksamhetens art. Dessa bolag har erhållit tillstånd för att bedriva miljöfarlig verksamhet. De övriga bolagen inom koncernen bedriver renodlad handelsverksamhet, med begränsad egen miljömässig påverkan. Se vidare not 3.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapportering. Bufabs affärsmodell presenteras på sid 6–7 och sid 63 finns en riskbedömning. Upplysningar om miljö återfinns på sid 26–31, sociala frågor och medarbetare på sid 24–25 och 32–37, mänskliga rättigheter på sid 37 och antikorruption på sid 32. Bufab stöttar Global Compacts tio principer.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2021

Nedan är en sammanfattning av de riktlinjer som antogs av årsstämman den 21 april 2021. De fullständiga riktlinjerna återfinns på Bufabs hemsida www.bufab.com.

Riktlinjerna ska gälla för ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Bufab eftersträvar att erbjuda en total ersättning som är sådan att den förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen kan bestå av de komponenter som anges nedan.

Fast lön ska vara marknadsmässig och ska avspegla det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen ska revideras årligen. Kontant rörlig lön får inte överstiga 50 procent av fast lön. Rörliga ersättningar ska vara kopplade till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande, och de ska revideras årligen.

Styrelsen ska på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram till ledande befattningshavare och eventuellt andra anställda ska föreslås årsstämman eller inte.

Ledande befattningshavare kan erbjudas individuella pensionslösningar. Pensionerna ska, i den mån det är möjligt, vara avgiftsbestämda.

Andra förmåner kan tillhandahållas men ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Mellan bolaget och verkställande direktören ska gälla en uppsägningstid om maximalt 18 månader.

Övriga ledande befattningshavare ska ha kortare uppsägningstid.

Styrelsen har rätt att i enskilda fall och om särskilda skäl föreligger frångå ovanstående riktlinjer för ersättning. Om sådan avvikelse sker ska information om detta och skälet till avvikelsen redovisas vid närmast följande årsstämma.

FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2022

Förslaget till riktlinjer till ledande befattningshavare för 2022 är oförändrat relativt 2021. Detta framgår av kallelsen till bolagsstämman 2022 vilken går att hitta på Bufabs hemsida www.bufab.com.

ERSÄTTNINGSRAPPORT 2021

Ersättningsrapporten 2021 ger en översikt över hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, antagna av årsstämman 2021, har implementerats under året. Ersättningsrapporten går att hitta på Bufabs hemsida www.bufab.com.

LÅNGSIKTIGT AKTIERELATERAT INCITAMENTSPROGRAM

Vid årsstämman 2021 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,9 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering, fastställt till 45,98 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället.

Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2024 till och med den 15 november 2024. Förvärvspriset per aktie uppgår till 261,25 SEK, motsvarade 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 4 maj 2021 till och med den 10 maj 2021. Under delårsperioden har sammanlagt 90 070 köpoptioner tecknats.

En detaljerad beskrivning av det aktierelaterade incitamentsprogrammet finns i not 34 på sidan 75 i årsredovisningen.

20221018026S4

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Under perioden har VD och vissa ledande befattningshavare tecknat köpoptioner inom ramen för det av årsstämman beslutade långsiktiga aktierelaterade incitaments-programmet på de villkor som redogörs för närmare ovan. Utöver detta har arvoden till styrelsen samt ersättningar till ledande befattningshavare betalats ut, vilka redogörs närmare för i not 6 i årsredovisningen.

MODERBOLAG

Verksamheten i moderbolaget Bufab AB (publ) omfattar koncernchef, koncernrapportering och finansförvaltning. Merparten av koncerngemensam verksamhet avseende resterande koncernledning och administration hanteras av dotterbolaget Bufab International AB. Moderbolaget redovisar därför ingen omsättning. Resultat efter finansiella poster uppgick till 139 (–9) MSEK.

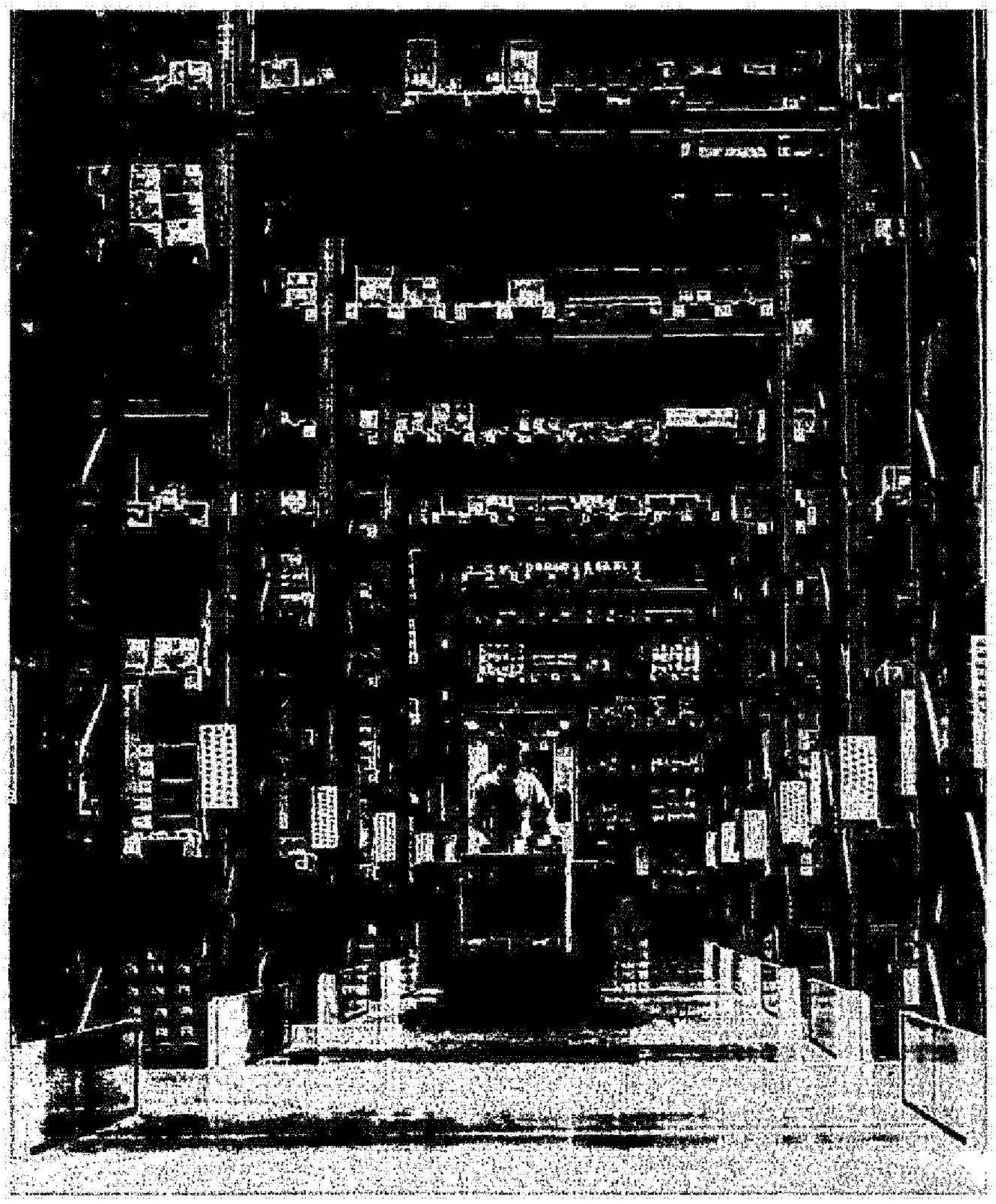
AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDE

Moderbolagets aktiekapital uppgick den 31 december 2021 till 547 189,10 SEK fördelat på 38 110 533 stamaktier. Ingen förändring av aktiekapitalet skedde under 2021. Största ägaren per den 31 december 2021 var Liljedahl Group AB med 29 procent av antalet aktier och röster. Per den 31 december 2021 hade Bufab 621 407 återköpta aktier i eget förvar.

ÅRSSTÄMMA 2022

Årsstämman för Bufab AB (publ) kommer att hållas den 21 april 2022 i Värnamo, Sverige.

Kallelse och övriga handlingar inför årsstämman 2021 kommer att finnas senast från och med den 23 mars 2022 på Bufabs hemsida, www.bufab.com.



FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

	SEK
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	
Balanserat resultat	**494 371 313**
Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 3,75 SEK per aktie	140 584 223
I ny räkning balanseras	353 787 090
Summa	**494 371 313**

20221018026S5

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	2, 5	5 878	4 756
Kostnad för sålda varor	6, 7, 10	–4 240	–3 504
Bruttoresultat		**1 638**	**1 252**
Försäljningskostnader	6, 7, 10	–603	–548
Administrationskostnader	6, 7, 10	–347	–287
Övriga rörelseintäkter	8	37	55
Övriga rörelsekostnader	7, 9	–61	–20
Rörelseresultat	2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 13	**664**	**452**
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	1	3
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	–50	–63
Resultat efter finansiella poster	13	**615**	**392**
Skatt på årets resultat	14	–145	–92
ÅRETS RESULTAT[1]		**470**	**299**

[1]Resultatet är till sin helhet hänförlig till moderbolagets aktieägare.

Rapport över totalresultat

MSEK	Not	2021	2020
Resultat efter skatt		**470**	**299**
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan återföras i resultaträkningen			
Aktuariella vinster och förluster, netto efter skatt		1	1
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferens nettotillgångar i utländsk valuta		73	–157
Resultat av säkring nettotillgångar i utländsk valuta		–18	32
Uppskjuten skatt på resultat av säkring		4	–7
Övrigt totalresultat efter skatt		**60**	**–131**
Summa totalresultat		**530**	**168**
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		530	168
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	15	12,57	8,04
Vägt antal utestående aktier före utspädning, tusental		37 417	37 195
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	15	12,32	7,95
Vägt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		38 147	37 564

20221018026S6

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	16	1 994	1 677
Övriga immateriella tillgångar	16	302	216
Pågående nyanläggningar och förskott avseende immateriella tillgångar	18	4	0
Summa immateriella anläggningstillgångar		**2 300**	**1 893**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	17	21	21
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	120	125
Inventarier, verktyg och installationer	17	83	84
Nyttjanderätter	19	356	304
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	6	14
Summa materiella anläggningstillgångar		**586**	**548**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	20	8	8
Summa finansiella anläggningstillgångar		**8**	**8**
Uppskjuten skattefordran	25	27	29
Summa uppskjutna skattefordringar		**27**	**29**
Summa anläggningstillgångar		**2 921**	**2 478**
Omsättningstillgångar			
Varulager	2		
Råvaror och förnödenheter		119	44
Varor under tillverkning		68	41
Färdiga varor och handelsvaror		1 953	1 231
Summa varulager		**2 140**	**1 316**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	21	1 072	772
Aktuella skattefordringar		59	50
Övriga fordringar		31	53
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	57	30
Summa kortfristiga fordringar		**1 219**	**905**
Kassa och bank		293	292
Summa omsättningstillgångar		**3 652**	**2 513**
SUMMA TILLGÅNGAR		**6 573**	**4 991**

20221018026S7

Koncernens balansräkning, forts.

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	23		
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital		488	488
Andra reserver		32	–29
Balanserade vinstmedel		1 856	1 470
Summa eget kapital		**2 377**	**1 931**
Långfristiga skulder			
Pensionsförpliktelser, räntebärande	24	41	38
Uppskjuten skatt, icke räntebärande	25	112	94
Leasingskulder	19	285	239
Övriga räntebärande skulder	26, 28	1 778	1 467
Övriga icke räntebärande skulder	27	411	271
Summa långfristiga skulder		**2 627**	**2 108**
Kortfristiga räntebärande skulder			
Leasingskulder	19	97	87
Skulder till kreditinstitut		2	2
Checkräkningskredit	28, 29	93	7
Summa kortfristiga räntebärande skulder		**192**	**95**
Kortfristiga icke räntebärande skulder			
Leverantörsskulder		815	454
Aktuella skatteskulder		70	48
Övriga skulder	27	231	160
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	261	195
Summa kortfristiga icke räntebärande skulder		**1 377**	**857**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**6 573**	**4 991**

20221018026S8

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Eget kapital den 1 januari 2020	**1**	**488**	**103**	**1 158**	**1 750**
Totalresultat					
Resultat efter skatt	—	—	—	299	299
Övrigt totalresultat					
Poster som inte skall återföras i resultaträkningen					
Aktuariell vinst på pensionsförpliktelser, netto efter skatt	—	—	1	—	1
Poster som kan återföras i resultaträkningen					
Omräkningsdifferens nettotillgångar i utländsk valuta	—	—	–157	—	–157
Resultat av säkring nettotillgångar i utländsk valuta	—	—	32	—	32
Uppskjuten skatt på resultat av säkring nettotillgångar i utländsk valuta	—	—	–7	—	–7
Summa totalresultat	**—**	**—**	**–131**	**299**	**168**
Transaktioner med aktieägare					
Utfärdade köpoptioner	—	—	—	3	3
Inlösen av köpoptioner	—	—	—	10	10
Utdelning till moderbolagets aktieägare	—	—	—	0	0
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	13	13
Eget kapital den 31 december 2020	**1**	**488**	**–28**	**1 470**	**1 931**
Eget kapital den 1 januari 2021	**1**	**488**	**–28**	**1 470**	**1 931**
Totalresultat					
Resultat efter skatt	—	—	—	470	470
Övrigt totalresultat					
Poster som inte skall återföras i resultaträkningen					
Aktuariell vinst på pensionsförpliktelser, netto efter skatt	—	—	1	—	1
Poster som kan återföras i resultaträkningen					
Omräkningsdifferens nettotillgångar i utländsk valuta	—	—	73	—	73
Resultat av säkring nettotillgångar i utländsk valuta	—	—	–18	—	–18
Uppskjuten skatt på resultat av säkring nettotillgångar i utländsk valuta	—	—	4	—	4
Summa totalresultat	**—**	**—**	**60**	**470**	**530**
Transaktioner med aktieägare					
Utfärdade köpoptioner	—	—	—	4	4
Inlösen av köpoptioner	—	—	—	15	15
Utdelning till moderbolagets aktieägare	—	—	—	–103	–103
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	–84	–84
Eget kapital den 31 december 2021	**1**	**488**	**32**	**1 856**	**2 377**

20221018026S9

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		664	452
Avskrivningar och nedskrivningar		193	183
Erhållen ränta och övriga finansiella intäkter		1	3
Erlagd ränta och övriga finansiella kostnader		–52	–60
Övriga ej likviditetspåverkande poster		45	–8
Betald skatt		–137	–89
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**714**	**480**
Förändring av rörelsekapital			
Ökning (–) / Minskning (+) av varulager		–651	96
Ökning (–) / Minskning (+) av rörelsefordringar		–200	–111
Ökning (+) / Minskning (–) av rörelseskulder		309	105
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**172**	***570***
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		–31	–5
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–3	–61
Företagsförvärv inklusive tilläggsköpeskillingar	33	–301	–23
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–335**	**–89**
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		–103	0
Köpoptioner	34	4	3
Återköp av egna aktier	34	0	0
Inlösen köpoptioner/försäljning av egna aktier		15	10
Amortering på leasingavtal	36	–111	–109
Upptagna lån, långfristiga	36	461	284
Amortering lån, långfristiga	36	–230	–631
Övriga förändringar skulder	36	122	47
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**156**	**–396**
Årets kassaflöde	36	**–5**	**86**
Likvida medel vid årets början		292	216
Omräkningsdifferens		6	–10
Likvida medel vid årets slut		**293**	**292**

20221018026660

Koncernens noter

Alla belopp i MSEK om inget annat anges.
Beloppen inom parentes anger föregående års värde.

NOT 1
ALLMÄN INFORMATION

Bolaget Bufab AB (publ) med organisationsnummer 556685-6240 bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Stockholm, Sverige.

Huvudkontorets adress är Box 2266, 331 02 Värnamo.

NOT 2
SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med reglerna i IFRS sådana de antagits av EU, samt i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" samt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdesmetoden. Moderbolagets redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens om inget annat anges.

Utöver dessa standarder innehåller både aktiebolagslagen och årsredovisningslagen regler som gör att viss tillkommande information ska lämnas. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4. Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten på redovisade belopp redovisas i resultaträkningen.

KONCERNREDOVISNING
Koncernredovisningen omfattar boksluten för moderbolaget och de bolag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigade aktier samt om de facto-control föreligger. Aktieinnehav i koncernföretag har eliminerats enligt förvärvsmetoden, vilket i korthet innebär att det övertagna företagets identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser värderas och upptas i koncernredovisningen, som om de övertagits genom ett direkt förvärv och inte indirekt genom förvärv av aktierna i företaget. Värderingen baseras på verkliga värden. Om värdet av nettotillgångarna understiger förvärvspriset uppstår en koncernmässig goodwill. Om motsatsen gäller redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill fastställs i lokal valuta och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. I koncernens eget kapital ingår moderbolagets eget kapital samt den del av dotterföretagens eget kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten. Förvärvade respektive avyttrade företag konsolideras respektive dekonsolideras från datum för förvärv eller avyttring.

Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde vid transaktionstidpunkten och omvärderas därefter vid varje rapporttidpunkt. Effekter av omvärderingen redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat i koncernen. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs. Vid förvärv finns möjlighet att värdera innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande. Alternativt utgörs innehav utan bestämmande inflytande av andel av nettotillgångarna. Valet görs individuellt för varje förvärv.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen samt därmed sammanhängande orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster såvida det inte föreligger ett nedskrivningsbehov.

Omräkning av utländsk valuta
Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs, intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet redovisas som tillgångar och skulder i koncernens balansräkning och omräknas till balansdagens kurs. Vid omräkning av utländska bolag har följande omräkningskurser använts:

	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
Valuta	**2021**	2020	**2021**	2020
DKK	1,36	1,41	1,38	1,35
EUR	10,14	10,49	10,23	10,04
GBP	11,80	11,80	12,18	11,09
CZK	0,40	0,40	0,41	0,38
HUF	0,03	0,03	0,03	0,03
NOK	1,00	0,98	1,03	0,95
PLN	2,22	2,36	2,23	2,22
RMB	1,33	1,33	1,42	1,25
INR	0,12	0,12	0,12	0,11
NTD	0,31	0,31	0,33	0,29
RUB	0,12	0,13	0,12	0,11
USD	8,58	9,20	9,04	8,19
RON	2,06	2,18	2,07	2,08
TRY	0,99	1,33	0,70	1,12

Klassificering
Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER
Jämförelsestörande poster redovisas separat i de finansiella rapporterna när detta är nödvändigt för att förklara koncernens resultat. Med jämförelsestörande poster avses väsentliga intäkts- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp.

20221018026661

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar.

Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar

Koncernens övriga immateriella tillgångar består av förvärvade kund- och leverantörsrelationer samt av aktiverade utgifter för IT och affärssystem. Koncernens utgångspunkt vid förvärv är att kundrelationer och leverantörsrelationer har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod.

MATERIELLA TILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen/företaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång exkluderas ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen. Resultatet från avyttringen eller utrangeringen utgörs av försäljningspris och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatet redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

LEASING – LEASETAGARE

Koncernens kostnader hänförliga till leasing redovisas på följande rader i koncernens resultaträkning:

- Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader).
- Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i kostnad såld vara och administrationskostnader).
- Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i administrationskostnader).
- Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulder (ingår i administrationskostnader).

Koncernen leasar kontor, lagerlokaler, maskiner, inventarier och fordon. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder upp till 10 år, men längre löptider kan förekomma. Även möjligheter till förlängning av avtalen kan finnas.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser när skillnaderna är väsentliga. För leasingavgifter av fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst har man dock valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent.

Villkoren förhandlas normalt separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till eventuellt pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Från och med 1 januari 2019 redovisas leasingavtalen som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initial till nuvärde. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en option att köpa tillgången om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av lesingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingbetalningar som kommer att göras för att rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Koncernens marginella låneränta varierar beroende på löptid och valutaområde och uppgår till mellan 1,7 (1,7) och 3,6 (4,3) procent.

Koncernen bestämmer den marginella låneräntan på följande sätt:

- när det är möjligt används finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part som en startpunkt och justeras sedan för att återspegla förändringar i finansieringsförutsättningarna sedan finansieringen erhölls justeringar görs för de specifika villkoren i avtalet, t.ex. leasingperiod, land, valuta och säkerhet.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.
- Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Betalningar för korta kontrakt och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar t.ex. IT-utrustning och mindre kontorsinventarier.

OPTIONER ATT SÄGA UPP OCH FÖRLÄNGA LEASINGAVTAL

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande byggnader och utrustning. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av tillgångarna som används i koncernens verksamhet. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna.

20221018026662

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal.

Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas).

För leasingavtal som avser lagerlokaler, maskiner och inventarier är följande faktorer normalt mest väsentliga:

- Om avtalen innehåller väsentliga avgifter för att säga upp avtalen (eller inte förlänga dem), bedömer koncernen i normalfallet att det är rimligt säkert att förlängning sker (eller att uppsägning inte sker).
- Om koncernen har förbättringsutgifter på annans fastighet och förväntar sig att de har ett betydande återstående värde är det vanligtvis rimligt säkert att avtalen förlängs (eller sägs inte upp).
- Annars beaktar koncernen andra faktorer, inklusive historisk leasingperiod, och de kostnader och avbrott i verksamheten som krävs för att ersätta den leasade tillgången.

Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser leasing av kontorslokaler och fordon har inte räknats med i lesingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.

Leasingperioden omprövas om en option utnyttjas (eller inte utnyttjas) eller om koncernen blir tvungen att utnyttja optionen (eller inte utnyttja den). Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

AVSKRIVNINGSPRINCIPER FÖR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider gäller:

Kund- och leverantörsrelationer	10 år
Övriga immateriella tillgångar	3–5 år
Byggnader	12–15 år
Maskiner och tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år
Nyttjanderättstillgångar	3–15 år

NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning när händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden.

LÅNEKOSTNADER

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilka de hänför sig.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Därvid har en inkuransrisk beaktats. Vid utgången av räkenskapsåret uppgick inkuransreserven till 114 (101) MSEK. Anskaffningsvärdet för koncernens handelsvaror beräknas som ett vägt genomsnittligt inköpspris och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärv av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

RÖRELSEFÖRVÄRV

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv, oavsett om förvärvet består av egetkapitalandelar eller andra tillgångar. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av de verkliga värdena av:

- överlåtna tillgångar,
- skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare,
- aktier som emitterats av koncernen,
- tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskilling,
- tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget.

Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas, med ett fåtal undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill avser det belopp

- varmed överförd ersättning,
- eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget, och
- verkliga värdet på förvärvstidpunkten på tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget, (om rörelseförvärvet genomförts i steg) överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

Om beloppet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. I de fall då hela eller delar av en köpeskilling skjuts upp, ska de framtida betalningarna diskonteras till nuvärdet vid förvärvstidpunkten. Diskonteringsräntan är företagets marginella låneränta, vilken är den räntesats företaget skulle ha betalat för en finansiering genom lån under motsvarande period och liknande villkor. Villkorad köpeskilling klassificeras antingen som eget kapital eller som finansiell skuld. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i resultatet.

ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA

Koncernens bolag har olika pensionssystem i enlighet med lokala villkor och praxis i de länder där de verkar. Den dominerande pensionsformen är avgiftsbaserade pensionsplaner. Dessa planer innebär att bolaget löpande reglerar sitt åtagande genom inbetalningar till försäkringsbolag eller pensionsfonder.

Pensionsplaner som däremot bygger på en avtalad framtida pensionsrätt, så kallade förmånsbestämda pensionsplaner, innebär att företaget har ett ansvar som sträcker sig längre och där t ex antaganden om framtiden påverkar företagets redovisade kostnad. Koncernens nettoförpliktelse beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättningen som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Koncernen har tryggat en del av åtagandena genom avsättning till pensionsstiftelse och det verkliga värdet på stiftelsetillgångarna avräknas mot avsättningen i balansräkningen. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelse. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den s k projection unit credit method. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat när de uppstår.

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering,

20221018026663

UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP2 som finansierats genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan.

Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av räkenskapsåret uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 (148) procent.

INTÄKTER

Nettoomsättning består i allt väsentligt av intäkter från försäljning av varor och tjänster. Koncernen bedriver handel av fästelementsprodukter och C-parts. Intäktsredovisning sker i resultaträkningen när leverans har skett till kunden och kontrollen samt äganderätten har övergått. Intäkterna inkluderar endast det bruttoinflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhåller eller kan erhålla för egen räkning. Inkomst vid varuförsäljning redovisas som intäkt då bolaget till köparen har överfört kontrollen som är förknippad med varornas ägande och bolaget utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter. Ersättningen erhålls i likvida medel och intäkten utgörs av ersättningen. Belopp som uppbärs för annans räkning ingår inte i bolagets intäkter. Intäktsredovisning av tjänsteuppdrag sker över tid i takt med att tjänsterna utförs. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kundernas kredittid understiger 1 år och i övrigt överensstämmer med marknadspraxis. En fordran redovisas när varorna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir oviilkorlig (dvs. endast tidens gång krävs för att betalning ska ske). Intäkternas fördelning per segment framgår av not 5.

Övriga rörelseintäkter redovisar andra intäkter i rörelsen som inte härrör från själva affärsverksamheten som exempelvis realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar och valutakursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär.

Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

KOSTNADER

Resultaträkningen är uppställd i funktionsindelad form. Funktionerna är:

Kostnad för sålda varor innehåller kostnader för varan, för varuhantering och tillverkningskostnader innefattande löne- och materialkostnader, köpta tjänster, lokalkostnader samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar.

Administrationskostnader avser kostnad för egna administrativa funktioner samt kostnader för styrelser, företagsledningar och stabsfunktioner.

Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen samt kostnader för lagerinkurans.

Övriga rörelseintäkter respektive -kostnader avser sekundära aktiviteter, kursdifferenser på poster av rörelsekaraktär, omvärdering av tilläggsköpeskilling för förvärvade bolag och realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt övriga finansiella intäkter och kostnader.

Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisade i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden, vilken innebär att räntan fördelas så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp baserat på den under respektive period redovisade skulden.

SKATT

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och i normalfallet inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

STATLIGA STÖD

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. För information se not 8.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Av moderbolagets totala inköp som belastar rörelseresultatet har inga transaktioner skett med andra företag inom den företagsgrupp som företaget tillhör. Inom koncernen, mellan koncernens olika marknader, förekommer viss intern försäljning. Även i not 6 (Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen) samt av not 32 (Transaktioner med närstående) redovisas transaktioner med närstående. Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen redovisar samtliga finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde, med undantag för villkorade tilläggsköpeskillingar hänförliga till förvärv vilka värderas till verkligt värde.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning

20221018026664

av effektivräntemetoden. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Tillgångar i denna kategori består av långfristiga finansiella fordringar, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde
Koncernens övriga finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Finansiella skulder redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år. I denna kategori ingår skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

Finansiella skulder till verkligt värde
Koncernens skulder för villkorade tilläggsköpeskillingar hänförliga till förvärv värderas till verkligt värde. Dessa poster redovisas till verkligt värde i balansräkningen med värdeändringar redovisade i resultatet.

Nedskrivningar
Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde resp. verkligt värde med förändringar via övrigt totalresultat baserat på framåtriktad information. Koncernen väljer reserveringsmetod baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. Koncernen reserverar kundfordringar baserat på koncernens förväntade förluster som utgår från en historisk modell över förväntade förluster inom respektive ålderskatori.

Säkringsredovisning
För derivatinstrument eller andra finansiella instrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas den effektiva delen av värdeförändringen i övrigt totalresultat. Ackumulerade värdeförändringar från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet återförs från eget kapital till resultatet när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

LIKVIDA MEDEL
I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader. I balansräkningen redovisas utnyttjad checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

UPPLÅNING
Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

NOT 3
RISKER OCH RISKHANTERING

OPERATIVA RISKER

Marknads- och affärsrisker
Kundernas efterfrågan av produkter och tjänster från Bufab är beroende av allmänna ekonomiska förhållanden och aktiviteten inom tillverkningsindustrin i de länder där Bufab och Bufabs kunder verkar.

Bufab bedriver sin verksamhet i Sverige, Danmark, Finland, Norge, Tyskland, Frankrike, Nederländerna, Österrike, Tjecklen, Polen, Storbritannien, Irland, Estland, Ungern, Spanien, Slovakien, Indien, USA, Taiwan, Kina, Ryssland, Turkiet, Rumänien, Singapore, Malaysia, Indonesien, Mexiko och Thailand.

Bufabs kunder återfinns i ett brett spektrum av branscher inom verkstadsindustrin såsom teknikindustri, elektronik-/telekomindustri, konsumentvaruindustri, offshore- och processindustri, transport- och byggindustri, möbelindustri, fordonsindustri etc. Den geografiska spridningen tillsammans med ett mycket stort antal kunder inom många branscher minskar effekterna av individuella förändringar i kunders efterfrågan.

Även mot bakgrund av denna bredd kan ändå konstateras att bolaget tydligt påverkas av kundernas underliggande efterfrågan, vilket bedöms utgöra bolagets mest påtagliga operativa risk. Bolagets påverkan av kundernas minskade efterfrågan var särskilt stor under den kraftiga globala konjunkturnedgången år 2009, men även under delar av pandemiåret 2020.

Risken för att större kunder ska välja att gå förbi handelsledet och handla direkt av producenterna finns. Bufabs mervärde till kunden såsom logistikpartner är dock att tillföra bland annat teknisk kompetent, effektiv logistik, en bred bas av leverantörer samt en tillförlitlig kvalitetsnivå. Bedömningen är att detta breda utbud såsom logistikpartner är fortsatt konkurrenskraftigt.

Bufab kan påverkas negativt av att leverantörerna drabbas av ekonomiska, legala eller operativa problem, höjer priser eller att de inte kan leverera enligt överenskommelse avseende tid eller kvalitet. Bufabs främsta varuförsörjning sker ifrån leverantörer främst i Asien och Europa. Bufab arbetar aktivt med ett stort antal leverantörer från olika länder. Bolaget strävar efter att inte sätta sig i beroendeställning av enskilda leverantörer. Dessa riskminimerande åtgärder bidrog till att bolaget klarade sig bra trots de globalt ansträngda leverantörskedjorna som upplevdes under 2021, vilka ledde till leverans och kapacitetsproblem hos flera leverantörer.

Lager utgör en stor del av Bufabs tillgångar och är kostsamt att flytta, förvara och hantera. Effektiv lagerhantering är därför en viktig faktor i Bufabs verksamhet. Ineffektivitet i lagerhanteringen kan leda till överflödigt eller otillräckligt lager. Överflödiga lager utsätter Bufab för risken att lagret måste skrivas ned eller skrotas. Omvänt exponerar otillräckliga lager Bufab för risken att tvingas köpa produkter till högre priser för att kunna leverera i tid till kund eller ådra sig höga kostnader för expressleveranser eller viten.

Bufab har med sitt stora och komplexa flöde av artiklar i kombination med bred bas av kunder och leverantörer en risk att kunder inte kan få sina produkter på utsatt tid eller i rätt kvalitet. Bufab kan bli föremål för betydande produktansvarsanspråk och andra anspråk om produkter som köps in eller produceras är defekta, orsakar produktionsstopp eller orsakar person- eller egendomsskada eller på annat sätt inte uppfyller överenskomna krav med kunden. Sådana defekter kan orsakas av misstag begångna av Bufabs egen personal eller bolagets leverantörer. Om en produkt är defekt kan Bufab även tvingas återkalla produkten. Dessutom kan Bufab vara oförmöget att rikta eller driva in skadeståndskrav mot, till exempel, sina egna leverantörer för att få kompensation från dem för skadestånd och relaterade kostnader. För att möta denna risk finns interna och externa processer i verksamheten att efterföljas av anställda och externa parter. Bufab arbetar ständigt med utveckling av dessa processer samt utbildning av anställda och externa parter.

Bufab kan förlora försäljning till, eller tillväxtmöjligheter bland, befintliga kunder till följd av en rad faktorer, innefattande, men inte begränsat till, omlokalisering av kundernas tillverkningsverksamhet eller missnöjdhet hos kunderna, i synnerhet avseende produktkvalitet och service, samt för att kundernas verksamhet går dåligt eller läggs ner. I samband med att en kund omlokaliserar sin tillverkningsverksamhet, till exempel till ett lågkostnadsland, kanske Bufab inte erbjuds, eller är oförmöget, att leverera till den nya platsen i samma utsträckning som före omlokaliseringen, eller kanske inte på ett effektivt sätt kan köpa in alla, eller några, av sina produkter till den nya platsen. Skulle dessutom kunderna flytta till en plats utanför de jurisdiktioner inom vilka Bufab är verksamt kan det bli svårt eller alltför betungande för Bufab att starta en ny verksamhet och leva upp till de lokala bestämmelserna på sådana platser.

20221018026665

Det kan leda till att Bufab förlorar hela eller delar av sin affärsrelation med den tillverkningsverksamheten.

Bufabs distributionskedja (inklusive tillverkningsenheterna och vissa lager) och affärsprocesser är, till stor del, automatiserade via hård- och mjukvara för robotisering, samt via koncernens IT-system. Bufab är särskilt beroende av dessa system för att köpa in, sälja och leverera produkter, fakturera sina kunder och hantera sina tillverkningsenheter och vissa automatiserade lager. Det är också ett viktigt verktyg för redovisning och finansiell rapportering liksom lager- och rörelsekapitalhantering. Störningar, orsakade av bland annat uppgraderingar av befintliga IT-system, eller brister som uppstår i IT-systemens eller hårdvarans funktion kan, även på kort sikt, ha en negativ inverkan på Bufabs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Bufabs strategi innefattar både organisk tillväxt och tillväxt genom förvärv. Förvärv kan utsätta Bufab för risker, främst relaterade till integration, såsom försvagade relationer med nyckelkunder, oförmåga att behålla nyckelpersoner samt svårigheter och högre kostnader än beräknat för sammanslagning av verksamheter. Vid vissa av sina tidigare förvärv har Bufab upplevt sådana integrationsproblem. Dessutom kan förvärv exponera Bufab för okända förpliktelser.

Det senaste årens Corona-pandemi är en stor osäkerhetsfaktor, framförallt när det gäller efterfrågan framåt men också avseende dess påverkan på koncernens verksamhet och globala leveranskedjor. Vi följer utvecklingen noggrant och arbetar aktivt tillsammans med både kunder och leverantörer för att hantera detta.

Kriget i Ukraina är en osäkerhetsfaktor, framförallt när det gäller efterfrågan framåt. Koncernens exponering i Ryssland och Ukraina uppgår dock endast till cirka 0,5 procent av koncernens totala omsättning. Verksamheten i Ryssland har pausats och vi följer utvecklingen noggrant och utvärderar de långsiktiga konsekvenser som kriget kan få på denna verksamhet.

Bufab bedriver sin verksamhet via dotterbolag i en rad olika länder. Verksamheten, inklusive transaktioner mellan företag inom koncernen, bedrivs i enlighet med Bufabs förståelse eller tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal, andra skatteregler och krav från de berörda skattemyndigheterna. Skattemyndigheterna i de berörda länderna kan också göra bedömningar och fatta beslut som skiljer sig från Bufabs förståelse eller tolkning av ovan nämnda lagar, avtal och andra bestämmelser. Bufabs skatteposition, både för tidigare år och innevarande år, kan förändras till följd av de beslut som fattas av de berörda skattemyndigheterna eller till följd av ändrade lagar, avtal och andra bestämmelser. Sådana beslut eller ändringar, eventuellt retroaktiva, kan ha en negativ inverkan på verksamheten, resultatet och den finansiella ställningen.

Bufab innehar miljötillstånd för tillverkning vid anläggningar i sina produktionsanläggningar. Bufab har tidigare bedrivit tillverkning vid andra anläggningar i Sverige. Bufab har genomfört miljöinventering, och där så varit påkallat miljöteknisk undersökning, av samtliga fastigheter där Bufab historiskt har bedrivit tillverkning i Sverige. Dessa undersökningar har påvisat spår av föroreningar på eller i närhet till vissa av dessa fastigheter. För mer information om miljörisker, se vidare not 31.

Bufab har en betydande goodwillpost i sin koncernbalansräkning. Denna prövas löpande för eventuellt nedskrivningsbehov, se vidare not 16.

Inköpspriser

Bufab är exponerat för fluktuationer i marknadspriset på vissa råvaror, i synnerhet stål, rostfritt stål (som fluktuerar med priset på legeringsmetaller) och andra metaller. Ökningar av dessa priser kan påverka det pris som Bufab betalar för sina produkter och därmed kostnaden för sålda varor. Energipriserna och priset på olja påverkar tillverknings- och fraktkostnaderna, vilka har en väsentlig påverkan på kostnaden för sålda varor. Fraktkostnaderna kan även påverkas väsentligt av varierande kapacitet i de globala leveranskedjorna. Utöver det kan även arbetskraftsbrist och lönekostnader i de länder som Bufab köper in sina produkter från öka Bufabs kostnad för sålda varor via inköpspriserna. Dessutom kanske Bufab inte kan kompensera för stigande inköpspriser genom att höja priserna till egna kunder.

Konkurrens

Bufab verkar som underleverantör till verkstadsindustrin och är utsatt för konkurrens inom alla typer av kundsegment. Kundkraven ökar ständigt vad gäller pris, kvalitet, leveranssäkerhet etc. Inträdesbarriärer för mindre aktörer och behovet av investeringar för att starta upp konkurrerande verksamhet är låga, vilket innebär att Bufab även kan förlora försäljning till nyetablerade bolag. Bolagets fortsatta framgång är beroende av att man kan möta kundernas ökade krav och vara mer konkurrenskraftig än konkurrenterna i form av attraktiv prisnivå, säkerhet i leveranser och kvalitet, hög intern effektivitet samt breda och säkra logistiklösningar från alla de länder där Bufab har verksamhet.

Legala risker

Legala risker omfattar främst lagstiftning och reglering, myndighetsbeslut, tvister etc. Fästelementsbranschen inom Europa och Nordamerika har periodvis belagts med kraftiga tullavgifter på import av standarddetaljer från vissa geografier, främst Kina. Bufab har därmed blivit tvungen att finna andra inköpskanaler i främst Asien, vilket lyckats väl mot bakgrund av volymernas storlek. Det kan inte uteslutas att till exempel EU eller USA framöver kan införa förhöjda tullavgifter och det råder stor osäkerhet kring vilken omfattning dessa kan komma att ha.

Bufab är i sin verksamhet exponerad för skatte- respektive miljörelaterade risker. Se vidare not 31.

Försäkringar

Bufab försäkrar sina anläggningstillgångar mot egendoms- och avbrottsskador. Utöver detta finns försäkringar för produktansvar, återkallelse, transport, rättsskydd, förmögenhetsbrott och tjänsteresa. Inga skadeståndsanspråk gällande produktansvar eller återkallelse har haft någon väsentlig inverkan på resultatet under det senaste decenniet.

Risker relaterade till medarbetare

Bufab måste ha tillgång till kompetenta och motiverade medarbetare samt säkerställa tillgången på bra ledare för att uppnå uppställda strategiska och operationella mål. Bufab arbetar på ett strukturerat sätt för att medarbetare skall vara friska och må väl samt finna en positiv utmaning i sitt dagliga arbete.

Bufab lägger även stor vikt vid säkerhetsarbete i samtliga enheter. Genom en strategisk bemanningsplanering säkerställer Bufab tillgången på personer med rätt kompetens vid rätt tillfälle. Rekryteringen kan ske både externt och internt, där den interna rekryteringen underlättas genom att lediga befattningar utannonseras både internt och externt. Löner och andra villkor ska vara marknadsanpassade samt kopplas till respektive dotterbolags prioriteringar. Bufab eftersträvar också goda relationer med de fackliga organisationerna. Men då arbetsmarknaden är rörlig föreligger alltid en utmaning i att säkra kompetensförsörjningen i respektive dotterbolag.

Risker i IT-system

Bufab är beroende av IT-system för den fortlöpande verksamheten. Störningar eller felaktigheter i kritiska system har en direkt påverkan på leveransen av varor och tjänster till kund och övriga viktiga affärsprocesser. Felaktig hantering av finansiella system kan påverka företagets resultatredovisning. Företaget är vidare exponerat för försök att genom IT-baserade attacker skada företagtet, som till exempel virusattacker, lösenords- och identitetsstöld, eller olika former av IT-baserade bedrägerier eller stölder. Dessa risker ökar i en alltmer tekniskt komplex och sammanlänkad värld. Bufab har därför de senaste åren arbetat för mer standardiserade IT processer och en organisation för informationssäkerhet. IT-säkerhetsarbetet innefattar en kontinuerlig riskbedömning, införandet av förebyggande åtgärder och användandet av säkerhetsteknologier. Standardiserade processer finns för implementering av nya system, för förändring av befintliga system liksom för den dagliga driften. Större delen av Bufabs systemlandskap bygger på välbeprövade produkter såsom Jeeves.

20221018026666

FINANSIELLA RISKER

Bufab är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker. Exempel på dessa är valuta-, finansierings-, ränte- och motpartsrisker. Det är styrelsen som fastställer policies för riskhantering. Finansverksamheten i form av riskhantering, likviditetsförvaltning och upplåning sköts koncerngemensamt av dotterbolaget Bufab International AB.

Valutarisker

Förändringar i valutakurser påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt. Valutarisk uppstår genom:

- flödesexponeringar i form av in- och utbetalningar i olika valutor,
- redovisade tillgångar och skulder i dotterbolagen,
- omräkningar av utländska dotterbolagsresultat till svenska kronor,
- omräkning av nettotillgångar i utländska dotterbolag till svenska kronor.

Förändringar i valutakurser kan även påverka koncernens egen eller kundernas konkurrensförmåga och därigenom indirekt påverka koncernens försäljning och resultat. Koncernens samlade valutaexponering har ökat över tiden då verksamheten internationaliserats, både genom större handel från Asien men även genom större andel försäljning utanför Sverige, både från svenska dotterbolag men främst från utländska dotterbolag. Koncernens policy för hantering av valutarisker är främst inriktad på de transaktionsrelaterade valutariskerna. Valutarisker hanteras primärt genom prisanpassning till kunder och leverantörer samt genom att försöka förändra de operativa villkoren i verksamheten genom att få intäkter och kostnader i andra valutor än SEK att matcha varandra.

Av koncernens totala fakturering sker 82 (81) procent i utländsk valuta och koncernens kostnader är till 88 (85) procent i utländsk valuta. Flödesexponeringen var under 2021 i marginell omfattning säkrad till fasta valutakurser.

Under verksamhetsåret har koncernens valutaflöden (exklusive rapportvalutan SEK) fördelats enligt följande (belopp i MSEK).

Valuta	Kostnader*	Försäljning*
EUR	2 167	2 652
USD	1 912	1 356
GBP	223	651
DKK	140	386
NOK	38	90
PLN	166	81
SGD	65	76
RMB	151	40
RON	12	30
CZK	12	7
INR	0	6
RUB	2	3
NTD	252	0
HUF	8	0
TRY	4	0
JPY	0	0
CHF	0	0

*Uttryckt i MSEK till genomsnittskurs för 2021. Valutaflödena avser bruttoflöden inklusive interna transaktioner mellan koncernbolag.

Bolagets största exponering är mot USD då handeln från Asien till stor del sker i denna valuta samt mot EUR då stor del av faktureringen i Europa sker i denna valuta.

Nettotillgångar i utländska dotterbolag motsvarar investeringar i utländska valutor som ger upphov till en omräkningsdifferens när de räknas om till SEK. I syfte att minska effekten av omräkningsdifferenserna på koncernens totalresultat och kapitalstruktur har lån upptagits i EUR, GBP och USD. Kursvinster eller kursförluster på dessa lån anses vara effektiva säkringar, såsom definierats enligt IFRS, av omräkningsdifferenser och redovisas i övrigt totalresultat och ackumulerat belopp i eget kapital. Under 2021 och 2020 har koncernen haft viss del av sin upplåning i utländsk valuta i syfte att minska valutaexponeringens påverkan på koncernens egna kapital som härstammar från bolag med nettotillgångar i aktuell valuta. Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås. Den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas därefter löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. Total upplåning i utländsk valuta som definieras såsom säkringsinstrument uppgick per den 31 december 2021 till 25 (21) MEUR samt 22 (16) MGBP (för specifikation se not 37). Se även koncernens rapport över totalresultat och koncernens rapport över förändringar i eget kapital.

Kreditrisk

Kreditrisk avseende likvida medel, tillgodohavanden samt kreditexponeringar hanteras på koncernnivå. Kreditrisk avseende utestående fordringar hanteras av det bolag där fordran uppkommit. Individuella bedömningar av kunders kreditvärdighet och kreditrisk görs där kundens finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparter utöver vad som reserverats som osäkra kundfordringar. Kundfordringar och avtalstillgångar reserveras enligt koncernens förlustriskreserveringsmodell. Koncernen reserverar således kundfordringar baserat på koncernens förväntade förluster som i grunden utgår från en historisk modell över förväntade förluster inom respektive ålderskategori. Indikatorer på att specifika nedskrivningsbehov föreligger inkluderar koncernens bedömning att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning till följd av att gäldenären misslyckas med återbetalningsplanen. När en gäldenärs betalningar är förfallna med mer än 180 dagar skrivs halva värdet av kundfordran bort i linje med koncernens förlustriskreserveringsmodell. När en gäldenärs betalningar är förfallna med mer än 360 dagar eller när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning (t.ex. konkurs) skrivs hela värdet av kundfordran bort. För mer information kring förfallna fordringar samt en flerårshistorik, se not 21.

Finansiering, likviditet och kapital

Finansieringsrisken definieras såsom risken för att ej kunna uppfylla betalningsåtaganden som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Likviditetsrisken hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel samt tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Företagsledningen bevakar löpande behovet av refinansiering av den externa upplåningen med målsättning att omförhandla koncernens kreditfaciliteter senast 12 månader före förfallodagen.

Koncernen finansieras huvudsakligen genom en bankfinansiering under en kreditfacilitet om 3 000 MSEK med löptid fram till september 2024. Kreditfacilitetsavtalet signerades i juli 2021. Krediten är förknippad med vissa lånevillkor (s.k. kovenanter) som redogörs närmare för i not 26.

Vid utgången av 2021 fanns en likviditetsreserv i koncernen uppgående till 1 459 (1 242) MSEK. Koncernens finanspolicy stipulerar att de disponibla medlen, det vill säga likvida medel samt tillgängliga ej utnyttjade krediter, skall överstiga 0,7 månads normala utgifter i koncernen. Per 31 december 2021 motsvarade likviditetsreserven 3,1 (3,5) månaders normala utgifter i koncernen.

Koncernens mål avseende den totala kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en god kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Företagsledningen övervakar löpande behovet av refinansiering av den externa upplåningen med målsättningen att omförhandla koncernens kreditfaciliteter senast 12 månader före förfallodagen.

Koncernen har en soliditet om 36 procent (39 procent), där soliditet definieras som redovisat eget kapital i relation till balansomslutningen.

Soliditet	**2021**	2020
Koncernen		
Eget kapital	2 377	1 931
Balansomslutning	6 573	4 991
Soliditet %	**36%**	**39%**

20221018026667

Skuldsättningsgraden per den 31 december 2021 uppgick till 84 procent (80 procent), där skuldsättningsgrad definieras som nettolåneskuld dividerat med redovisat eget kapital.

Skuldsättningsgrad	2021	2020
Koncernen		
Räntebärande skulder	2 296	1 840
Kassa	–293	–292
Nettolåneskuld	2 003	1 548
Totalt eget kapital	2 377	1 931
Skuldsättningsgrad %	**84%**	**80%**

Kategorisering av finansiella instrument

I nedanstående tabell framgår det hur de finansiella instrumenten fördelade sig i balansräkningen för åren 2021 och 2020 (för definition se not 2).

Förfallostrukturen för befintlig upplåning fördelar sig enligt not 26. Beloppen omfattar inte den kortfristiga delen, vilken förfaller inom ett år. Checkräkningskrediten förfaller normalt inom ett år men förlängs vanligtvis på förfallodagen.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena, inklusive framtida bedömda räntebetalningar.

Per 31 dec 2021	Inom ett år	Mellan ett och fem år	Senare än fem år
Banklån, checkräkningskredit	95	1 778	—
Räntor	30	45	—
Leasingskulder	97	224	61
Skuld för tilläggsköpeskillingar	119	363	32
Leverantörsskulder	815	—	—
Summa	**1 156**	**2 410**	**93**

Per 31 dec 2020	Inom ett år	Mellan ett och fem år	Senare än fem år
Banklån, checkräkningskredit	9	1 467	—
Räntor	29	22	—
Leasingskulder	87	239	51
Skuld för tilläggsköpeskillingar	79	213	40
Leverantörsskulder	454	—	—
Summa	**658**	**1 941**	**91**

Finansiella instrument

IFRS 13 Värdering till verkligt värde tillämpas. Koncernens upplåning sker huvudsakligen under kreditramar med långa kreditlöften, men med kort räntebindningstid. Det verkliga värdet bedöms därför i allt väsentligt överensstämma med det redovisade värdet.

Ränterisk

Ränteförändringar har en direkt påverkan på koncernens resultat samtidigt som det har en indirekt effekt i och med att det påverkar ekonomin i stort. Koncernens bankfinansiering hade vid årsskiftet en kvarvarande genomsnittlig räntebindningstid på tre månader.

Känslighetsanalys

Väsentliga faktorer som påverkar koncernens resultat framgår nedan. Bedömningen baseras på värden vid årets utgång och är gjord med utgångspunkt att alla övriga faktorer är oförändrade.

Förändringar i försäljningspris är den variabel som får den största påverkan på resultatet. +/–1 procent på utpriser påverkar rörelseresultatet med cirka 59 (48) MSEK och vid en förändring med 5 procentenheter ger det en rörelseresultatpåverkan om cirka 259 (240) MSEK.

Volymutvecklingen samt inköpspriser påverkar Bufabs resultat. En förändring med 1 procentenhet i volym ger en rörelseresultatpåverkan om cirka 18 (15) MSEK och vid en förändring med 5 procentenheter ger det en rörelseresultatpåverkan om cirka 90 (75) MSEK. En förändring med 1 procentenhet i inköpspriser på handelsvaror och råmaterial ger en rörelseresultatpåverkan om cirka 37 (31) MSEK och en förändring med 5 procentenheter ger en rörelseresultatpåverkan om 185 (155) MSEK.

Lönekostnader är en stor andel av koncernens kostnadsmassa. En ökning med 1 procentenhet påverkar rörelseresultatet med cirka 7 (6) MSEK.

Koncernens nettoskuldsättning var 1 621 (1 546) MSEK per balansdagen. En procentenhets förändring av marknadsräntan på den utgående nettoskulden påverkar resultat efter finansiella poster med 16 (15) MSEK.

Koncernens valutaexponering netto med avseende på translations- och transaktionseffekter mot USD är betydlig. Valutaexponeringen mot USD är knuten till bolagets verksamhet i Nordamerika samt den handel som bedrivs med Asien, främst Kina och Taiwan. Lokala priser i Asien sätts till stor del mot bakgrund av nivån på USD. En procentenhets förstärkning av USD gentemot SEK ger, med alla andra variabler konstanta, en negativ rörelseresultateffekt på –6 (–4) MSEK. På samma sätt ger 5 procentenheters förstärkning av USD, med alla andra variabler konstanta, en negativ rörelseresultateffekt på –30 (–20) MSEK.

Koncernens valutaexponering med avseende på transaktions- och translationseffekter mot EUR är också betydlig. Valutaexponeringen mot EUR är främst knuten till att koncernens fakturering i Europa sker i stor utsträckning i denna valuta. En procentenhets förstärkning av EUR gentemot SEK ger, med alla andra variabler konstanta, en positiv rörelseresultateffekt på 5 (4) MSEK. På samma sätt ger 6 procentenheters förstärkning av EUR, med alla andra variabler konstanta, en positiv rörelseresultateffekt på 25 (20) MSEK.

Koncernens valutaexponering med avseende på transaktions- och translationseffekter mot GBP är också betydlig. Valutaexponeringen mot GBP är främst knuten till att koncernens fakturering i Storbritannien i stor utsträckning sker i denna valuta. En procentenhets förstärkning av GBP gentemot SEK ger, med alla andra variabler konstanta, en positiv rörelseresultateffekt på 4 (2) MSEK. På samma sätt ger 5 procentenheters förstärkning av GBP, med alla andra variabler konstanta, en positiv rörelseresultateffekt på 20 (10) MSEK.

Koncernens valutapåverkan med avseende på omräkningseffekter i utländska nettotillgångar är betydlig i framförallt GBP, EUR och USD. En procentenhets förstärkning i EUR, GBP och USD gentemot SEK ger, oaktat eventuellt upptagna säkringar samt med alla andra variabler konstanta, en positiv effekt på koncernens egna kapital med 6 (6) MSEK, 5 (5) MSEK respektive 2 (1) MSEK. Fem procentenheters förstärkning i EUR, GBP respektive gentemot SEK ger, oaktat eventuellt upptagna säkringar samt med alla andra variabler konstanta, en positiv effekt på koncernens egna kapital med 30 (30) MSEK, 25 (25) respektive 10 (5) MSEK. För information om säkringar av utländska nettotillgångar, se not 37.

20221018026668

Tillgångar 2021	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	Summa
Finansiella anläggningstillgångar	**8**	**—**	**8**
Omsättningstillgångar			
– kundfordringar	**1 072**	**—**	**1 072**
– övriga fordringar	**31**	**—**	**31**
– likvida medel	**293**	**—**	**293**
Summa omsättningstillgångar	**1 396**	**—**	**1 396**
Summa tillgångar	**1 404**	**—**	**1 404**

Skulder 2021	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde	Summa
Långfristiga skulder och avsättningar			
– skuld för ovillkorade och villkorade tilläggsköpeskillingar	**—**	**395**	**395**
– övriga långfristiga skulder och ersättningar	**1 794**	**—**	**1 794**
Summa långfristiga skulder och ersättningar	**1 794**	**395**	**2 189**
Kortfristiga skulder och avsättningar			
– leverantörsskulder	**815**	**—**	**815**
– räntebärande skulder	**192**	**—**	**192**
– skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar	**—**	**119**	**119**
Summa kortfristiga skulder	**1 007**	**514**	**1 521**
Summa skulder	**2 801**	**909**	**3 710**

Tillgångar 2020	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	Summa
Finansiella anläggningstillgångar	8	—	8
Omsättningstillgångar			
– kundfordringar	772	—	**772**
– övriga fordringar	53	—	**53**
– likvida medel	292	—	**292**
Summa omsättningstillgångar	**1 117**	**—**	**1 117**
Summa tillgångar	**1 125**	**—**	**1 125**

Skulder 2020	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde	Summa
Långfristiga skulder och avsättningar			
– skuld för ovillkorade och villkorade tilläggsköpeskillingar	**—**	55	**55**
– övriga långfristiga skulder och ersättningar	1 689	**—**	**1 689**
Summa långfristiga skulder och ersättningar	**1 689**	**55**	**1 744**
Kortfristiga skulder och avsättningar			
– leverantörsskulder	454	—	**454**
– räntebärande skulder	95	—	**95**
– skuld för ovillkorade och villkorade tilläggsköpeskillingar	—	79	**79**
Summa kortfristiga skulder	**549**	**79**	**628**
Summa skulder	**2 238**	**134**	**2 372**

20221018026669

HÅLLBARHETSRISKER

Leverantörsbasen

Leverantörernas hållbarhetsarbete

Bufab har en uppförandekod för leverantörer. Om Bufabs leverantörer inte följer uppförandekoden kan leverantörernas medarbetare och den omgivande miljön påverkas negativt. De vanligast förekommande avvikelserna i våra leverantörsrevisioner gäller hälsa och säkerhet samt hur leverantörerna hanterar avfall. Risken för brott mot mänskliga rättigheter samt tvångs- och barnarbete bedöms inte vara väsentlig på grund av våra kontroller.

Bufab genomför löpande revisioner av nya och befintliga leverantörer för att säkerställa att de uppfyller kraven i vår uppförandekod. Alla leverantörer måste underteckna vår uppförandekod för leverantörer. Vi strävar efter att konsolidera vår leverantörsbas och öka andelen leverantörer inom kategorin Preferred Suppliers. Dessutom skapar goda exempel på förbättringar (best practice) transparens och struktur som motverkar brott mot mänskliga rättigheter. Läs mer på sid 29–30.

Konfliktmineraler

Det finns en risk att en del komponenter som Bufab tillhandahåller skulle kunna innehålla mineraler som kan härledas till konfliktzoner. Konfliktmineraler understödjer väpnade konflikter

Vår uppförandekod för leverantörer måste undertecknas av alla Bufabs leverantörer. Där åtar de sig att inte köpa in konfliktmineraler från konfliktområden. Bufab begär rapportering enligt Conflict Mineral Reporting Template från leverantörer som använder tenn, tantal, volfram och guld i sina produkter. Användandet av mineralerna och deras utvinning följs upp löpande. Läs mer på sid 30.

Miljö

Transporter

Våra varutransporter, huvudsakligen från Asien, bidrar till koldioxidutsläpp som påverkar miljön negativt. Brådskande beställningar kräver ibland flygtransporter vilket ger extra höga utsläpp.

Bufab strävar efter att jobba med färre och större transportleverantörer. I möjligaste mån använder vi sjötransporter och vårt mål är att öka fyllnadsgraden i leveranserna i så stor utsträckning som möjligt. Vi undersöker också möjligheten att använda tåg för långa transporter som ett hållbart alternativ. Bättre planering ska förebygga användningen av flygtransporter. Läs mer på sid 26.

Egen tillverkning

Sex av Bufabs dotterbolag har egen tillverkning. Våra tillverkningsföretag har de högsta Scope 1- och Scope 2-utsläppen i Bufab-koncernen. Därför prioriteras nya förbättringsplaner i dessa företag först.

Tillverkningsföretagen följer löpande upp energiförbrukning och utsläpp. Bufab Lann och Bumax är certifierade enligt ISO 14001:2015, ISO 9001:2015 och IATF 16949:2016. APEX är certifierat enligt ISO 9001:2015. Rudhäll AB är certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001. Hallborn är certifierat enligt ISO 9001

Medarbetare

Våra medarbetares nätverk och relationer till kunder och leverantörer är en förutsättning för Bufabs fortsatta framgång. Om vi förlorar flertalet nyckelpersoner kan Bufabs relationer och finansiella ställning påverkas.

Det är viktigt att vi kan utveckla och motivera våra medarbetare för att ta tillvara på deras spetskompetens och relationer. Genom Bufab Academy och annan kompetensutveckling skapar vi förutsättningar för en attraktiv och stimulerande arbetsplats. Läs mer på sid 34–35

Antikorruption

Bufab har fler än 3 000 leverantörer och över 16 000 kunder. I vissa affärsrelationer kan det finnas en ökad risk för korruption, speciellt på utsatta marknader. Denna risk bedöms ej som väsentlig. Korruptionsfall kan påverka Bufabs anseende, påverka bolagets finansiella ställning och leda till legala konsekvenser.

Bufabs affärsrelationer ska vara sunda och präglas av transparens. För att öka kompetensen på området är antikorruptionsutbildning en del i vårt introduktionsprogram för nyanställda. Bufab har genomfört en riskbedömning avseende antikorruption som omfattar samtliga dotterbolag. Läs mer på sid 32.

NOT 4

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår framgår nedan.

I not 16 framgår gjorda antaganden i samband med prövning av nedskrivningsbehov avseende goodwill.

En väsentlig post i koncernens balansräkning är varulager. Per den 31 december 2021 uppgick varulagret till 2 140 (1 316) MSEK, netto efter avdrag för inkurans med 114 (102) MSEK.

Principerna för redovisning av varulager framgår av not 2.
I samband med fastställande av varulagervärdet beaktas risken för inkurans. Bolaget tillämpar en koncerngemensam princip för inkuransbedömning, vilken tar hänsyn till de enskilda artiklarnas omsättningshastighet samt bedömda framtida försäljningsvolymer. Storleken på inkuransreserven är därmed känslig för ändringar i bedömda framtida försäljningsvolymer.

Bufab har förelagts att utföra undersökningar avseende miljöföroreningar i industrifastighet. Se vidare not 31.

En väsentlig post i koncernens balansräkning är nyttjanderättstillgångar och leasingskulder. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal.

Principerna för bedömningar gällande förlängningsoptioner framgår av not 2.

I samband med förvärv avtalar Bufab ibland om villkorade tilläggsköpeskillingar. I balansräkningen per den 31 december 2021 finns upptaget villkorade tilläggsköpeskillingar uppgående till 278 (134) MSEK. Dessa är villkorade av att de förvärvade bolagen uppnår en viss resultattillväxt över tid. Den i balansräkningen upptagna skulden för villkorade tilläggsköpeskillingar speglar ledningens bästa bedömning om utfall.

I det fall bolagen utvecklas bättre eller sämre än ledningens bedömning så kommer mellanskillnaden att redovisas i resultaträkningen.

Ytterligare information om koncernens tilläggsköpeskillingar framgår av not 27 samt not 33.

20221018026670

NOT 5
INFORMATION OM RÖRELSESEGMENT

Segmentsredovisningen är upprättad enligt IFRS 8. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledningsgrupp. Koncernen har fyra operationella segment, North, West, East och UK/North America. Dessa segment stämmer överens med den interna rapporteringen. Segment North består av Bufabs verksamhet i Sverige, Finland, Norge, Danmark och av ett inköpskontor i Kina, inklusive nyförvärvet Tilka Trading AB. Verksamheten innefattar mestadels handelsbolag, men även viss tillverkning av särskilt krävande komponenter. Segment West består av Bufabs verksamhet i Frankrike, Nederländerna, Tyskland, Tjeckien, Österrike och Spanien, inklusive nyförvärvet av Jenny | Waltle GmbH och består av i allt väsentligt av handelsbolag. Segment East består av Bufabs verksamhet i Polen, Ungern, Rumänien, Baltikum, Ryssland, Slovakien, Turkiet, Kina, Singapore och andra länder i Sydostasien, samt Indien och består av handelsbolag. Segment UK/North America består av Bufabs verksamhet i Storbritannien, Irland, USA och Mexiko, inklusive nyförvärvet av Component Solution Group Inc. Gemensamma overheadkostnader är fördelade i segmenten och bygger på en fördelning enligt armlängdsprincipen. Under Övrigt redovisas koncernens två sourcingbolag tillsammans med ej utfördelade kostnader för moderbolag samt koncernelimineringar.

Koncernen	North		West		East		UK/North America		Övrigt		Summa	
Resultatposter	**2021**	2020	**2021**	2020	**2021**	2020	**2021**	2020	**2021**	2020	**2021**	2020
Nettoomsättning	**2 366**	**2 005**	**1 236**	**1 028**	**889**	**715**	**1 388**	**1 008**	**1**	**3**	**5 878**	**4 756**
Rörelseresultat (EBITA)	**249**	**189**	**121**	**86**	**150**	**103**	**206**	**128**	**-31**	**-22**	**695**	**482**
Avskrivning på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	–12	–12	–2	–1	–2	–2	–15	–15	—	—	**-31**	**–30**
Finansiella poster	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	**-49**	**–60**
Resultat efter finansiella poster	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	**615**	**391**
Skatter	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	**-145**	**–92**
Årets resultat	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	**470**	**299**
Anläggningstillgångar[2)]	**453**	426	**140**	79	**50**	57	**233**	185	**16**	16	**892**	**763**

Geografisk fördelning av nettoomsättning och anläggningstillgångar	**2021**		2020	
	Nettoomsättning [1)]	Anläggningstillgångar [2)]	Nettoomsättning [1)]	Anläggningstillgångar [2)]
Sverige	1 436	310	1 171	331
Danmark	603	80	529	87
USA	764	173	522	118
UK	611	58	481	68
Övriga	2 464	271	2054	160
	5 878	**892**	**4 756**	**764**

[1)] Ingen av koncernens kunder står enskilt för 10% eller mer av omsättningen.
[2)] Inkluderar immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive Goodwill.

20221018026 71

NOT 6
ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE OCH REVISORER

Medelantalet anställda	2021	varav män	2020	varav män
Moderbolaget				
Sverige	1	100%	1	100%
Totalt	**1**	**100%**	**1**	**100%**
Dotterbolagen				
Sverige	382	73%	380	76%
Norge	16	81%	17	76%
Finland	54	78%	55	76%
Danmark	88	81%	84	87%
Tyskland	24	63%	25	68%
Polen	55	71%	52	69%
Österrike	42	74%	28	79%
Tjecklen	22	68%	22	59%
Spanien	9	67%	10	70%
Frankrike	73	64%	81	65%
Nederländerna	107	82%	93	77%
Storbritannien	191	77%	181	81%
Slovakien	12	58%	13	69%
Estland	13	46%	13	46%
Kina	54	56%	56	50%
Indien	23	74%	22	73%
Taiwan	21	48%	21	38%
Rumänien	11	73%	15	73%
Ryssland	15	47%	15	53%
Ungern	12	67%	8	63%
Singapore	65	55%	60	52%
Nordamerika	122	61%	91	76%
Övriga	11	91%	9	100%
Totalt i dotterbolag	**1 422**	**71%**	**1 351**	**73%**
KONCERNEN TOTALT	**1 423**	**71%**	**1 352**	**73%**

Styrelse och ledande befattningshavare	2021	Andel kvinnor	2020	Andel kvinnor
Styrelsen	7	43%	7	43%
VD och övriga ledande befattningshavare	7	14%	7	14%

	Moderbolag		Dotterbolag		Koncernen totalt	
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	**2021**	2020	**2021**	2020	**2021**	2020
Löner och ersättningar exklusive tantiem och dylikt	5,8	6,1	669,4	601,7	675,2	607,8
Tantiem och dylikt	1,8	1,8	11,4	7,6	11,7	9,4
Summa löner och andra ersättningar	**7,6**	**7,9**	**680,8**	**609,3**	**686,9**	**617,2**
Sociala kostnader, exklusive pensionskostnader	2,9	2,7	139,9	109,2	142,8	111,9
Pensionskostnader	1,5	1,1	48,6	49,3	50,1	50,4
Summa sociala kostnader	**4,4**	**3,8**	**188,5**	**158,5**	**192,9**	**162,3**

20221018026672

Löner, andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter och VD (ledningspersonal) samt övriga anställda	2021 Ledningspersonal[1]	2021 Övriga anställda	2020 Ledningspersonal[1]	2020 Övriga anställda
Moderbolag				
Löner och andra ersättningar, exkl. tantiem och dylikt	5,8	—	6,1	—
Tantiem och dylikt	1,8	—	1,8	—
Summa moderbolag	**7,6**	**—**	**7,9**	**—**
Dotterbolag i Sverige				
Löner och andra ersättningar, exkl. tantiem och dylikt	10,9	163,8	12,5	169,6
Tantiem och dylikt	4,3	—	2,4	—
Summa dotterbolag i Sverige	**15,2**	**163,8**	**14,9**	**169,6**
Dotterbolag i utlandet				
Löner och andra ersättningar, exkl. tantiem och dylikt	42,9	439,2	36,1	383,7
Tantiem och dylikt	8,3	—	5,1	—
Summa dotterbolag i utlandet	**51,2**	**439,2**	**41,2**	**383,7**
Koncernen totalt				
Löner och andra ersättningar, exkl. tantiem och dylikt	59,6	603,0	54,6	553,3
Tantiem och dylikt	14,4	—	9,3	—
Summa koncernen totalt	**74,0**	**603,0**	**63,9**	**553,3**

[1] Omfattar nuvarande och tidigare styrelseledamöter, verkställande direktör för moderbolaget och i dotterbolagen samt övriga ledande befattningshavare i koncernledningen.

Koncernen	2021 Arvode/ Grundlön	2021 Rörlig ersättning	2021 Övriga förmåner/ ersättningar	2021 Pension	2020 Arvode/ Grundlön	2020 Rörlig ersättning	2020 Övriga förmåner/ ersättningar	2020 Pension
Styrelse								
Bengt Liljedahl	0,6	—	—	—	0,6	—	—	—
Per-Arne Blomquist	0,3	—	—	—	0,2	—	—	—
Hans Björstrand	0,3	—	—	—	0,2	—	—	—
Johanna Hagelberg	0,3	—	—	—	0,2	—	—	—
Anna Liljedahl	0,3	—	—	—	0,2	—	—	—
Eva Nilsagård	0,3	—	—	—	0,3	—	—	—
Bertil Persson	0,3	—	—	—	0,2	—	—	—
Sven-Olof Kullforff	—	—	—	—	0,1	—	—	—
Johan Sjö	—	—	—	—	0,1	—	—	—
Verkställande direktör								
Jörgen Rosengren (2021: jan-aug)	3,5	1,7	0,3	0,9	4,0	1,8	0,4	1,1
Johan Lindqvist, tillförordnad (2021: sept-dec)	1,3	0,6	0,0	0,3	—	—	—	—
Övriga ledande befattningshavare, 6 (7) personer.	*11,2*	*5,6*	*1,4*	*4,3*	*12,5*	*3,5*	*1,6*	*4,6*

20221018026 73

Till styrelsens ordförande utgår arvode enligt årsstämmans beslut. På årsstämman beslutades att arvode till styrelsens ordförande skulle utgå med 0,6 (0,5) MSEK. Övriga styrelseledamöter skall erhålla totalt 1,8 (1,7) MSEK inklusive arvode för utskottsarbete. Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och ersättningar samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som sitter i koncernledningen.

För de verkställande direktörerna och övriga ledande befattningshavare baseras den kostnadsförda rörliga ersättningen på uppnåelsen av finansiella mål. Till de verkställande direktörerna har för året kostnadsförts en grundlön om 4,8 (4,0) MSEK och rörlig ersättning med 2,3 (1,8) MSEK samt pensionskostnader om 1,2 (1,1) MSEK. Till övriga ledande befattningshavare har kostnadsförts en grundlön om 11,2 (12,5) MSEK och en rörlig ersättning om 5,6 (3,5) MSEK. Antalet övriga ledande befattningshavare under 2021 var 7 (7) personer.

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionskostnaden är premiebaserad och motsvarar 25 procent av utbetald grundlön. Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 (6) månader. För övriga ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år och åtagandet är premiebaserat även för dem. Mellan bolaget och övriga ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om maximalt 12 månader vid uppsägning från bolagets sida respektive 6 månader vid uppsägning från den anställdes sida.

Arvoden och kostnadsersättning för revision	**2021**	2020
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	5	5
– varav till PricewaterhouseCoopers AB	*2*	*2*
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
– varav till PricewaterhouseCoopers AB	*0*	*0*
Skatterådgivning	0	0
– varav till PricewaterhouseCoopers AB	*0*	*0*
Övriga tjänster	6	0
– varav till PricewaterhouseCoopers AB	*1*	*0*
Summa	**11**	**5**
Övriga revisorer		
Revisionsarvode till övriga	2	1

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, d v s sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Övriga tjänster avser primärt s k due diligence-uppdrag i samband med förvärv.

NOT 7
KOSTNADSSLAG

	2021	2020
Inköpt material inklusive hemtagningskostnader	3 754	3 024
Löner inklusive sociala avgifter	911	822
Avskrivningar	192	183
Övrigt	394	329
Summa rörelsens kostnader	**5 251**	**4 359**

NOT 8
ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2021	2020
Realisationsvinst vid försäljning av materiella *anläggningstillgångar*	1	—
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	—	15
Kursvinst på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	1	—
Erhållna statliga stöd	13	27
Övrigt	22	13
Summa övriga rörelseintäkter	**37**	**55**

NOT 9
ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2021	2020
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	0	–3
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	–42	—
Övrigt	–19	–17
Summa övriga rörelsekostnader	**–61**	**–20**

NOT 10
AVSKRIVNING AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2021	2020
Avskrivning enligt plan fördelade per tillgångsslag*		
Övriga immateriella anläggningstillgångar	–36	–34
Byggnader	–83	–84
Maskiner och andra tekniska anläggningar	–26	–26
Inventarier, verktyg och installationer	–47	–40
Summa avskrivningar	**–192**	**–183**
Avskrivning enligt plan fördelade per funktion*		
Kostnad för sålda varor	–66	–62
Försäljningskostnader	–88	–84
Administrationskostnader	–38	–38
Summa avskrivningar	**–192**	**–183**

* Avskrivningarna inkluderar avskrivningar på nyttjanderättstillgångar hänförliga till leasingavtal. Se not 19.

20221018026674

NOT 11
RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2021	2020
Valutakursdifferenser	0	0
Ränteintäkter, övriga	1	3
Summa	**1**	**3**

NOT 12
RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2021	2020
Räntekostnader, leasingskulder	–13	–12
Räntekostnader, övriga	–28	–47
Valutakursdifferenser	–9	–4
Övrigt	—	—
Summa	**–50**	**–63**

NOT 13
VALUTAKURSDIFFERENSER SOM PÅVERKAR RESULTATPOSTER

	2021	2020
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	1	–3
Valutakursdifferenser på finansiella poster	–9	–4
Summa	**–8**	**–7**

NOT 14
SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2021	2020
Aktuell skatt		
Aktuell skatt för året	–151	–105
Aktuell skatt avseende tidigare år	—	—
Summa	**–151**	**–105**
Uppskjuten skattekostnad (–)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	6	14
Summa	**6**	**14**
Redovisad skattekostnad	**–145**	**–92**

Avstämning av effektiv skatt	2021	2020
Resultat före skatt	615	391
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	–127	–84
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	–25	–9
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	–4	–1
Omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader	11	2
Redovisad skattekostnad	**–145**	**–92**
Effektiv skattesats	24%	24%

NOT 15
RESULTAT PER AKTIE

	2021	2020
Resultat efter skatt	470	299
Beräknat antal genomsnittligt utestående stamaktier före utspädning	37 417	37 195
Resultat per aktie före utspädning, SEK	**12,57**	**8,04**
Beräknat antal genomsnittligt utestående stamaktier efter utspädning	38 147	37 564
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	**12,32**	**7,95**

20221018026675

NOT 16
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar	
	2021-12-31	2020-12-31	**2021-12-31**	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 720	1 814	312	321
Årets nyanskaffningar	—	—	2	5
Omklassificeringar	—	—	–3	11
Nyanskaffningar genom förvärv	246	—	108	—
Avyttringar och utrangeringar	—	—	—	–3
Årets valutakursdifferenser	72	–94	20	–22
Vid årets slut	**2 038**	**1 720**	**439**	**312**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan och nedskrivningar				
Vid årets början	–44	–44	–96	–69
Årets avskrivning enligt plan	—	—	–37	–34
Nyanskaffningar genom förvärv	—	—	—	—
Avyttringar och utrangeringar	—	—	—	3
Avskrivningar i förvärvade bolag	—	—	—	—
Årets valutakursdifferenser	0	0	–4	4
Vid årets slut	**-44**	**–44**	**–137**	**–96**
Redovisat värde vid periodens början	**1 677**	**1 096**	**216**	**252**
Redovisat värde vid periodens slut	**1 994**	**1 677**	**302**	**216**

Bufab undersöker årligen om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill.

Koncernens goodwill har allokerats till lägsta kassagenererade enheter. Det innebär att 894 (873) MSEK är hänförlig till segment North, 224 (194) MSEK till segment West, 125 (118) MSEK till segment East och 753 (491) MSEK till segment UK/North America.

Segment North består av två kassagenererande enheter med goodwill om 267 (262) respektive 627 (611) MSEK. Segment West består endast av en kassagenererande enhet med goodwill om 125 (118) MSEK. Segment East består av två kassagenererande enheter med goodwill om 81 (74) respektive 44 (44) MSEK. Segment UK/North America består av två kassagenererande enheter med goodwill om 584 (336) respektive 169 (155) MSEK.

Förvärvade enheter är integrerade i Bufabs affärsmodell och exponerade för likartade risker varför samma typ av antaganden föreligger för samtliga kassagenererande enheter.

Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde i form av en diskontering av framtida kassaflöden.

Beräkningarna utgår från bolagets budget samt finansiella planer för 2022–2024 såsom dessa har godkänts av företagsledning och styrelse. Planerna är detaljerade för dessa år. De viktiga komponenterna i kassaflödet är försäljningen, bruttomarginalen och rörelsens olika kostnader samt investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar.

Tillväxtantaganden i budget och finansiella planer under prognosperioden underbyggs av koncernens historiska organiska tillväxt och utvecklingen inom de marknadssegment där Bufab verkar. Då verksamheterna bedöms vara i en fas som är representativ för det långa perspektivet så extrapoleras det tredje året i den finasniella planen med en skattad tillväxttakt och inflationstakt om 2 (2) procent.

Förväntade framtida kassaflöden enligt dessa bedömningar utgör grunden för beräkningen. Härvid har även rörelsekapitalförändringar och investeringsbehov beaktats. Det prognostiserade kassaflödet har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 8,0 (8,0) procent efter skatt.

Prövning av nedskrivningsbehov har gjorts i samband med årsbokslutet den 31 december 2021 och har behandlats i bolagets styrelse. Denna prövning har inte utvisat något nedskrivningsbehov.

Företagsledningen har genomfört alternativa beräkningar baserade på rimliga möjliga förändringar i väsentliga antaganden avseende diskonteringsränta, tillväxt samt bruttomarginal.

En ändring av diskonteringsräntesatsen till 10 procent efter skatt skulle inte resultera i något nedskrivningsbehov av redovisad goodwill i koncernen. Koncernens budget och affärsplaner under prognosperioden innehåller ökningar av försäljning, bruttomarginal, resultat och kassaflöde. Inte heller vid ett antagande om en tillväxttakt om 0 procent skulle resultera i något nedskrivningsbehov av goodwill.

20221018026 76

NOT 17
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
	2021-12-31	2020-12-31	**2021-12-31**	2020-12-31	**2021-12-31**	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	33	36	326	325	321	307
Årets nyanskaffningar	1	3	2	12	15	32
Nyanskaffningar genom förvärv	0	0	14	—	10	—
Avyttringar och utrangeringar	—	–4	0	–10	–11	–4
Omklassificeringar	1	—	8	—	1	2
Årets valutakursdifferenser	1	–1	1	–1	11	–16
Vid årets slut	**36**	**33**	**351**	**326**	**347**	**321**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	–12	–15	–201	–187	–237	–226
Avyttringar och utrangeringar	—	—	1	9	11	2
Årets avskrivning enligt plan	–3	–2	–27	–24	–26	–24
Omklassificeringar	—	—	—	—	2	—
Avskrivningar i förvärvade bolag	0	4	–3	—	–6	—
Årets valutakursdifferenser	0	1	–1	1	–8	11
Vid årets slut	**-15**	**–12**	**–231**	**–201**	**–264**	**–237**
Redovisat värde vid periodens början	**21**	21	**125**	138	**84**	81
Redovisat värde vid periodens slut	**21**	21	**120**	125	**83**	84

NOT 18
PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Immateriella anläggningstillgångar		Materiella anläggningstillgångar	
	2021-12-31	2020-12-31	**2021-12-31**	2020-12-31
Vid årets början	—	11	14	11
Omklassificeringar	—	–11	–14	–11
Investeringar	4	—	6	14
Redovisat värde vid periodens slut	**4**	—	**6**	**14**

NOT 19
NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR OCH LEASINGSKULDER

I balanräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2021	2020
Fastigheter	324	275
Maskiner	1	1
Inventarier och övrigt	11	8
Fordon	20	20
Summa tillgångar med nyttjanderätt	**356**	304
Leasingskulder		
Kortfristiga	97	87
Långfristiga	285	239
Summa leasingskulder	**382**	326

Tillkommande nyttjanderätter under 2021 uppgick till 110 (34) MSEK, varav 39 (0) MSEK tillkom genom företagsförvärv.

Omförhandlade kontrakt eller nyttjade förlängningsoptioner har påverkat nyttjanderättstillgångarna och leasingtillgångarna med 33 (5) MSEK.

För information om leasingavtalens räntekostnader och löptid, se not 12 respektive not 3.

REDOVISADE BELOPP I RESULTATRÄKNINGEN

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2021	2020
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	–79	–83
Maskiner	–1	–1
Inventarier och övrigt	–8	–3
Fordon	–13	–12
Summa avskrivningar på nyttjanderätter	**–101**	**–99**

20221018026777

NOT 20
ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	8	9
Investeringar under året	—	—
Valutakursdifferenser	—	–1
Redovisat värde vid årets slut	***8***	***8***

NOT 21
FÖRFALLNA FORDRINGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Fordringar förfallna sedan		
30–90 dagar	55	33
91–180 dagar	10	3
181–360 dagar	3	2
mer än 360 dagar	3	3
Redovisat värde vid årets slut	**71**	**41**
Reserverat belopp i balansräkningen för befarade kundförluster	8	6

Kundförluster	2021	2020
Kostnader för kundförluster som påverkat årets resultat	8	3
Summa	**8**	**3**

Reallserade kundförluster de senaste fem åren uppgår i genomsnitt till cirka 0,1 % av respektive års nettoomsättning.

NOT 22
FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2021-12-31	2020-12-31
Hyror	13	3
Försäkringar	2	3
Licenser	4	3
Övriga förutbetalda kostnader	38	21
Redovisat värde vid årets slut	**57**	**30**

NOT 23
EGET KAPITAL

För specifikation över antalet utestående aktier, se not 8 i moderbolaget.

NOT 24
PENSIONSFÖRPLIKTELSER, RÄNTEBÄRANDE

	2021-12-31	2020-12-31
FPG/PRI	26	27
Ålderspension i utländska bolag	15	11
Summa	**41**	**38**

Till grund för värderingen av pensionsåtagandet avseende förmånsbestämda pensionsplaner ligger antaganden enligt tabellen nedan.

	Sverige	
	2021-12-31	2020-12-31
Diskonteringsränta	1,8%	1,1%
Löneökningstakt[1)]	—	—
Inflation	2,1%	1,5%

	Övriga länder	
	2021-12-31	2020-12-31
Diskonteringsränta	1,6%	1,6%
Löneökningstakt	2,4%	2,2%
Inflation	1,3%	1,8%

[1)] *I de svenska bolagen är pensionsplanerna enligt FPG/PRI stängda för intjäning. Istället finansieras förmånerna genom försäkring i Alecta. Av denna anledning används inte detta antagande.*

Totala pensionskostnader som redovisas i resultaträkningen (MSEK)	2021	2020
Kostnader avseende förmånsbestämda planer:		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	0	0
Ränta på förpliktelser	1	1
Kostnader avseende förmånsbestämda planer	**1**	**1**
Kostnader avseende avgiftsbestämda planer	53	49
Totala kostnader som redovisas i resultaträkningen	**54**	**50**

Ersättning till anställda efter avslutad anställning erläggs till övervägande delen genom betalning till försäkringsbolag eller myndigheter som därmed övertar förpliktelserna mot de anställda, s.k. avgiftsbestämda pensioner. Resterande del fullgörs genom s.k. förmånsbestämda planer där förpliktelserna kvarstår i Bufab-koncernen. Den största förmånsbestämda planen finns i Sverige (FPG/PRI). Beträffande förmånsbestämda planer beräknas företagets kostnader samt värdet på utestående förpliktelse med hjälp av aktuariella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser. Ränta och förväntad avkastning klassificeras som finansiell kostnad.

Övriga kostnadsposter fördelas i rörelseresultatet inom kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på den anställdes funktion.

20221018026678

NOT 25
UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN OCH UPPSKJUTEN SKATTESKULD

	2021-12-31		2020-12-31	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Maskiner och inventarier	—	16	—	15
Periodiseringsfonder	—	25	—	24
Immateriella anläggningstillgångar	—	69	—	50
Övrigt	19	2	18	5
Underskottsavdrag	8	—	11	—
Summa	**27**	**112**	**29**	**94**

Skattemässiga underskottsavdrag redovisas som uppskjutna skattefordringar i den utsträckning det är sannolikt att de kan tillgodoföras genom framtida beskattningsbara överskott. Enligt nuvarande planer kommer samtliga bolags resultat de närmaste åren göra att koncernen kan tillgodogöra sig den redovisade skattefordran som finns. Koncernen har inga väsentliga underskottsavdrag som inte beaktats i redovisningen. Avsättning för uppskjuten skatt avseende immateriella anläggningstillgångar är hänförligt till skatteeffekten vid koncernmässig omvärdering av tillgångar till verkligt värde.

NOT 26
LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	2021-12-31	2020-12-31
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas från ett till fem år från balansdagen	1 778	1 467
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas efter mer än fem år från balansdagen	—	—
Summa	**1 778**	**1 467**

Av koncernens långfristiga räntebärande skulder härrör 1 741 (1 428) MSEK till krediter från Svenska Handelsbanken och SEB och resterande belopp andra kreditinstitut samt räntebärande leasingskulder. Koncernen har särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla mot externa långivare som omfattar relationen mellan rörelseresultatet före av- och nedskrivningar och nettoskuldsättning. Dessa lånevillkor har uppfyllts under hela räkenskapsåret. Den genomsnittliga räntan på koncernens långfristiga skulder per balansdagen var 1,0 (2,0) procent.

NOT 27
SKULDER AVSEENDE TILLÄGGSKÖPESKILLINGAR

	2021	2020
Redovisat värde vid årets början	332	409
Tilläggsköpeskilling för förvärvade bolag	135	—
Utbetald tilläggsköpeskilling för förvärvade bolag	–27	–23
Omvärdering av skuld för tilläggsköpeskilling	42	–15
Valutakursförändringar	33	–39
Redovisat värde vid årets slut	**514**	**332**
– varav redovisat som "Övrig kortfristig skuld"	119	79
– varav redovisat som "Övriga icke räntebärande skulder"	395	253

Tilläggsköpeskillingar är relaterade till genomförda förvärv under 2017–2021. För mer information se not 33. Skulder avseende tilläggsköpeskillingar omvärderas löpande av ledningen till ett bedömt verkligt värde baserat på de förvärvade bolagens resultatutveckling, fastlagda budget och affärsplaner och prognoser. Detta innebär att värderingen till verkligt värde i allt väsentligt bygger på icke observerbar indata (Nivå 3 enligt definition i IFRS 13).

Totala utestående tilläggsköpeskillingar per den 31 december 2021 uppgår till 514 (332) MSEK, varav 234 (198) MSEK är ovillkorade och 280 (134) MSEK är villkorade tilläggsköpeskillingar. Skuld för tilläggsköpeskillingarna är i allt väsentligt i USD, DKK och EUR. De skuldförda tilläggsköpeskillingarna förfaller till betalning under 2022–2029.

NOT 28
STÄLLDA SÄKERHETER

	2021-12-31	2020-12-31
Företagsinteckningar	257	257
Aktier i dotterbolag	2 355	1 910
Summa	**2 612**	**2 167**

Under det tredje kvartalet 2021 slöt Bufab ett nytt kreditavtal med två svenska banker med en löptid om tre år samt en option om förlängning av löptiden med två ettårsperioder. Det nya kreditavtalet ersätter ett tidigare ingånget kreditavtal och innebär en höjning av den totala kreditramen från 2 200 MSEK till 3 000 MSEK, vilken kan utnyttjas för allmänna bolagsändamål inklusive finansiering av förvärv. Processen för att släppa det internationella säkerhetspaketet ställt för förpliktelserna under det tidigare kreditavtalet påbörjades under det tredje kvartalet 2021 och avslutades i mitten av det första kvartalet 2022. För förpliktelserna under det nya kreditavtalet ställs inga säkerheter ut.

NOT 29
CHECKRÄKNINGSKREDIT

	2021-12-31	2020-12-31
Beviljad kreditlimit	131	136
Outnyttjad del	–38	–129
Utnyttjat kreditbelopp	**93**	**7**

20221018026 79

NOT 30
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner inkl semesterlöner	100	79
Upplupna sociala avgifter	29	23
Övriga poster	132	93
Summa	**261**	**195**

NOT 31
EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2021-12-31	2020-12-31
Miljö	30	30
Moms	—	16
Övriga eventualförpliktelser	5	5
Summa	**35**	**51**

MILJÖ
Bolaget har till följd av ett föreläggande genomfört miljöundersökningar på en fastighet där ett dotterbolag bedrev tillverkning fram till 1989, vilket var innan dotterbolaget blev förvärvat av Bufab. Undersökningarna har påvisat spår av miljöföroreningar. Det är, mot bakgrund av genomförda undersökningar, sannolikt att dotterbolaget i sin verksamhet orsakat miljöföroreningar på denna fastighet. Anlitad legal och teknisk expertis gör bedömningen att det är troligt att kommunen kommer att rikta krav på dotterbolaget på saneringsåtgärder, men att omfattningen på de åtgärder som dotterbolaget eventuellt kan komma att föreläggas inte är känd.

Vidare har Bufab i samband med uppsägning av ett hyresavtal under 2013 genomfört miljöundersökning vid en annan fastighet. I syfte att få en överblick av miljöfrågor av relevans för koncernen har Bufab därutöver under 2013 genomfört en miljöinventering, och där så varit påkallat miljöteknisk undersökning, av samtliga fastigheter där Bufab historiskt har bedrivit tillverkning. De genomförda undersökningarna har påvisat spår av miljöföroreningar i ytterligare två fall. I den mån dessa föroreningar har koppling till Bufabs verksamhet är det till följd av arbetssätt och produktionsmetoder som upphörde att användas på 1980-talet eller tidigare. Mot bakgrund av genomförda utredningar bedömer Bufab att identifierade föroreningar kan ha orsakats av verksamhet som bedrivits av annan än Bufab. Den legala ansvarsfrågan är emellertid svårbedömd och det kan inte uteslutas att krav på saneringsåtgärder riktas mot Bufab. Möten med berörda myndigheter har hållits under året och bedömningen är även fortsatt att undersökningar kan komma att behöva utföras under kommande år, på Bufabs eller annan parts initiativ. Efter konsultation av teknisk och legal expertis utifrån vid avgivande av den finansiella rapporten tillgänglig information, är Bufabs bedömning att den totala kostnaden för potentiella saneringsåtgärder med anledning av de identifierade miljöföroreningarna sammantaget inte överstiger 30 MSEK under den kommande tioårsperioden.

MOMS
I december 2019 erhöll Bufab Skatteverkets beslut att neka avdrag för ingående moms på vissa kostnader som uppstod 2015-2018. Bufab överklagade beslutet och i i oktober 2021 slog Förvaltningsrätten i Jönköping fast att Bufab hade rätt att dra av ingående moms i enlighet med vad som redovisats i Bufabs inkomstdeklaration för de aktuella åren. I oktober 2021 har Skatteverket också återbetalat det belopp om 16 MSEK som Bufab tidigare betalat till följd av beslutet. Inga övriga väsentliga förändringar av eventualförpliktelser har skett under delårsperioden.

NOT 32
TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE
Bufab-koncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 6.

NOT 33
FÖRVÄRV

2021
Under räkenskapsåret 2021 genomfördes tre förvärv, Component Solutions Group Inc., i Nordamerika i september månad och Jenny | Waltle GmbH, i Österrike och Tilka Trading AB, i Sverige i oktober månad. Component Solutions Group Inc. redovisas i segment UK/North America, Jenny | Waltle GmbH i segment West och Tilka Trading AB i segment North. Transaktionskostnader för förvärven uppgick till 8 MSEK och redovisas i posten administrationskostnader i segmentet övrigt. Samtliga av de förvärvade bolagen bedriver handel med C-parts och affärsmodellen är i allt väsentligt samma som för övriga koncernen. De tillgångar och skulder som ingick i förvärven uppgår till följande belopp:

Preliminär förvärvsanalys för Component Solutions Group Inc.	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	50
Övriga anläggningstillgångar	15
Varulager	66
Övriga omsättningstillgångar	47
Likvida medel	32
Uppskjuten skatteskuld	-15
Övriga skulder	-91
Förvärvade nettotillgångar	***104***
Goodwill	202
Köpeskilling[1]	**306**
Avgår: likvida medel i förvärvad verksamhet	–32
Avgår: villkorad köpeskilling	–85
Påverkan på koncernens likvida medel	**189**

[1] Köpeskilling anges exklusive kostnader för förvärven.

Köpeskillingen uppgick till 306 MSEK, varav 85 MSEK villkorad. Den villkorade delen om 85 MSEK utgör 100 procent av maximalt utfall av tilläggsköpeskillingen och är beroende av det förvärvade bolagets framtida resultatutveckling. Förvärvet har från tillträdet påverkat koncernens ackumulerade nettoomsättning med 120 MSEK. Nettopåverkan efter förvärvskostnader på rörelseresultatet (EBITA) hittills är 11 MSEK och på resultat efter skatt 5 MSEK. Detta förvärv skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 280 MSEK, rörelseresultatet EBITA med cirka 22 MSEK samt resultat efter skatt med cirka 11 MSEK om det hade genomförts den 1 januari 2021. Förvärvsanalysen för Component Solutions Group Inc. är preliminär.

Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet är hänförlig till den kunskap som är upparbetad i det förvärvade bolaget samt till dess inarbetade och väletablerade marknadsposition och därmed förväntade lönsamhet.

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar avser kundrelationer. Dessa har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden och skrivs av linjärt under en period av 10 år. Årets avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för förvärvet uppgår till 1 MSEK och årliga framtida beräknade avskrivningar till 5 MSEK.

20221018026B0

Preliminär förvärvsanalys för Jenny | Waltle GmbH	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	46
Övriga anläggningstillgångar	30
Varulager	43
Övriga omsättningstillgångar	14
Likvida medel	16
Uppskjuten skatteskuld	–10
Övriga skulder	–53
Förvärvade nettotillgångar	**85**
Goodwill	24
Köpeskilling[1]	**109**
Avgår likvida medel i förvärvad verksamhet	–16
Avgår: villkorad tilläggsköpeskilling	–20
Påverkan på koncernens likvida medel	**73**

[1]Köpeskilling anges exklusive kostnader för förvärven.

Köpeskillingen uppgick till 109 MSEK, varav 20 MSEK villkorad. Den villkorade delen om 20 MSEK utgör 100 procent av maximalt utfall av tilläggsköpeskillingen och är beroende av det förvärvade bolagets framtida resultatutveckling. Förvärvet har från tillträdet påverkat koncernens ackumulerade nettoomsättning med 28 MSEK. Nettopåverkan efter förvärvskostnader på rörelseresultatet (EBITA) hittills är 1 MSEK och på resultat efter skatt 1 MSEK. Detta förvärv skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 190 MSEK, rörelseresultatet EBITA med cirka 19 MSEK samt resultat efter skatt med cirka 14 MSEK om det hade genomförts den 1 januari 2021. Förvärvsanalysen för Jenny | Waltle GmbH är preliminär.

Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet är hänförlig till den kunskap som är upparbetad i det förvärvade bolaget samt till dess inarbetade och väletablerade marknadsposition och därmed förväntade lönsamhet.

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar avser kundrelationer. Dessa har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden och skrivs av linjärt under en period av 10 år Årets avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till 0 MSEK och årliga framtida beräknade avskrivningar till 5 MSEK.

Preliminär förvärvsanalys för Tilka Trading AB	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	12
Övriga anläggningstillgångar	9
Varulager	14
Övriga omsättningstillgångar	9
Likvida medel	3
Uppskjuten skatteskuld	–4
Övriga skulder	–19
Förvärvade nettotillgångar	**24**
Goodwill	16
Köpeskilling[1]	**40**
Avgår likvida medel i förvärvad verksamhet	–3
Avgår: villkorad tilläggsköpeskilling	–24
Påverkan på koncernens likvida medel	**13**

[1]Köpeskilling anges exklusive kostnader för förvärven.

Köpeskillingen uppgick till 40 MSEK, varav 25 MSEK villkorad. Den villkorade delen om 25 MSEK utgör 100 procent av maximalt utfall av tilläggsköpeskillingen och är beroende av det förvärvade bolagets framtida resultatutveckling. Förvärvet har från tillträdet påverkat koncernens ackumulerade nettoomsättning med 8 MSEK. Nettopåverkan efter förvärvskostnader på rörelseresultatet (EBITA) hittills är -1 MSEK och på resultat efter skatt -1 MSEK. Detta förvärv skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 50 MSEK, rörelseresultatet EBITA med cirka 4 MSEK samt resultat efter skatt med cirka 3 MSEK om det hade genomförts den 1 januari 2021. Förvärvsanalysen för Tilka Trading AB är preliminär.

Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet är hänförlig till den kunskap som är upparbetad i det förvärvade bolaget samt till dess inarbetade och väletablerade marknadsposition och därmed förväntade lönsamhet.

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar avser kundrelationer. Dessa har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden och skrivs av linjärt under en period av 10 år Årets avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till 0 MSEK och årliga framtida beräknade avskrivningar till 1 MSEK.

2020

Under 2020 genomfördes inga förvärv.

20221018026B1

NOT 34
INCITAMENTSPROGRAM

INCITAMENTSPROGRAM 2021–2024
Vid årsstämman 20 april 2021 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,9 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 45,98 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2024 till och med den 15 november 2024. Förvärvspriset per aktie uppgår till 261,25 SEK, vilket motsvarar 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 4 maj 2021 till och med den 10 maj 2021. Under 2021 har sammanlagt 90 070 köpoptioner tecknats.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda år 2024, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna.

För att säkerställa Bufabs leverans av aktier beslutades även vid årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa högst 350 000 aktier i bolaget, samt godkändes överlåtelse av upp till 350 000 av bolagets aktier till deltagarna i programmet. Under 2021 har inga aktier återköpts.

INCITAMENTSPROGRAM 2020–2023
Vid årsstämman 21 april 2020 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,9 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 12,12 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2023 till och med den 15 november 2023. Förvärvspriset per aktie uppgår till 90,20 SEK, vilket motsvarar 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 5 maj 2020 till och med den 11 maj 2020. Under 2020 har sammanlagt 258 450 köpoptioner tecknats.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda år 2023, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna.

För att säkerställa Bufabs leverans av aktier beslutades även vid årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa högst 350 000 aktier i bolaget, samt godkändes överlåtelse av upp till 350 000 av bolagets aktier till deltagarna i programmet. Under 2020 har inga aktier återköpts.

INCITAMENTSPROGRAM 2019–2023
Vid årsstämman 25 april 2019 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,9 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 9,04 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 augusti 2022 till och med den 15 februari 2023. Förvärvspriset per aktie uppgår till 109,96 SEK, vilket motsvarar 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 14 augusti 2019 till och med den 20 augusti 2019. Under 2019 har sammanlagt 306 000 köpoptioner tecknats.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda år 2022, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna.

För att säkerställa Bufabs leverans av aktier beslutades även vid årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa högst 350 000 aktier i bolaget, samt godkändes överlåtelse av upp till 350 000 av bolagets aktier till deltagarna i programmet. Under 2019 har 302 252 aktier återköpts för motsvarande 31 MSEK.

INCITAMENTSPROGRAM 2018–2021
Vid årsstämman 26 april 2018 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,9 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 13,34 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 17 maj 2021 till och med den 15 november 2021. Förvärvspriset per aktie uppgår till 133,90 SEK, vilket motsvarar 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 26 april 2017 till och med den 2 maj 2018. Under 2018 har sammanlagt 308 950 köpoptioner tecknats.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda år 2021, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna.

För att säkerställa Bufabs leverans av aktier beslutades även vid årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa högst 350 000 aktier i bolaget, samt godkändes överlåtelse av upp till 350 000 av bolagets aktier till deltagarna i programmet. Under 2018 återköptes 308 850 aktier för motsvarande 37 MSEK.

Programmet avslutades per den 15 november 2021.

INCITAMENTSPROGRAM 2017–2020
Vid årsstämman 4 maj 2017 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,9 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering, fastställt till 10,01 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2020 till och med den 15 november 2020. Förvärvspriset per aktie uppgår till 120,40 SEK, vilket motsvarar 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 8 maj 2017 till och med den 12 maj 2017. Under 2017 har sammanlagt 333 950 köpoptioner tecknats.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda år 2020, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna.

För att säkerställa Bufabs leverans av aktier beslutades även vid årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa högst 350 000 aktier i bolaget, samt godkändes överlåtelse av upp till 350 000 av bolagets aktier till deltagarna i programmet. Under 2017 återköptes 333 950 aktier för motsvarande 31 MSEK.

Programmet avslutades per den 15 november 2020.

20221018026682

	2021		2020	
	Genomsnittligt lösenpris per köpoption	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris per köpoption	Antal optioner
Per 1 januari	**112,58**	**873 300**	**121,43**	**948 800**
Tilldelade under året	261,25	90 070	90,20	258 450
Inlösta / återköpta under året	133,90	–308 850	120,40	–329 950
Förverkade under året	—	—	120,40	–4 000
Per 31 december	**126,48**	**654 520**	**112,58**	**873 300**

Incitamentsprogram	Tilldelningstidpunkt	Förfallotidpunkt	Lösenpris	Aktieoptioner 31 december 2021	Aktieoptioner 31 december 2020
Incitamentsprogram 2021–2024	10 maj 2021	15 november 2024	261,25	90 070	—
Incitamentsprogram 2020–2023	11 maj 2020	15 november 2023	90,20	258 450	258 450
Incitamentsprogram 2019–2023	15 augusti 2019	15 februari 2023	109,96	306 000	306 000
Incitamentsprogram 2018–2021	17 maj 2018	14 november 2021	133,90	—	308 850
Incitamentsprogram 2017–2020	15 maj 2017	15 november 2020	120,40	—	—
Total				**654 520**	**873 300**

Deltagarsubvention (bruttolönetillägg)	2021	2020
Kostnad för deltagarsubvention	4	3
Summa	**4**	**3**

NOT 35
HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Våren har präglats av det pågående kriget i Ukraina. Vår främsta prioritet har varit att värna våra medarbetares säkerhet. Vi har en mindre verksamhet i Ryssland och en mycket ringa försäljning till Ukraina. Sammantaget motsvarar dessa cirka 0,5 procent av koncernens totala omsättning.Verksamheten i Ryssland har nu pausats och vi utvärderar huruvida verksamheten kommer kunna återupptas.

I mars meddelade styrelsen att Erik Lundén utsetts till ny VD och koncernchef för Bufab med tillträde den 15 augusti 2022. I samband med detta kommer nuvarande tillförordnad VD och koncernchef, Johan Lindqvist, att tillträda rollen såsom vice VD.

I mitten av mars 2022 förvärvade Bufab bolaget Pajo Bolte A/S, med verksamhet i Danmark. Detta förvärv tillför en helårsomsättning om cirka 190 MSEK till koncernen.

20221018026B3

NOT 36
FÖRÄNDRING AV LÅNESKULD

NETTOLÅNESKULD

Nettolåneskulden är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget i absoluta tal efter avdrag för likvida medel.

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga räntebärande skulder, exklusive leasingskulder	1 819	1 505
Långfristiga räntebärande leasingskulder	285	239
Kortfristiga räntebärande skulder, exklusive leasingskulder	95	9
Kortfristiga räntebärande leasingskulder	97	87
Avgår likvida medel	–293	–292
Avgår övriga räntebärande fordringar	—	—
Nettolåneskuld per balansdagen	**2 003**	**1 549**

MSEK	Leasing-skulder	Långfristiga räntebärande skulder, exklusive leasingskulder	Kortfristiga räntebärande skulder, exklusive leasingskulder	Likvida medel	Övriga räntebärande fordringar	Summa nettoskuld
Nettoskuld per 1 januari 2020	**402**	**1 806**	**76**	**–216**	—	**2 068**
Valutakursförändringar	–16	–48	–5	–10	—	**–59**
Nya/förlängda leasingkontrakt	33	—	—	—	—	**34**
Amortering på leasingkontrakt	–109	—	—	—	—	**–109**
Kassaflöde	17	–253	–63	–86	—	**–385**
Nettoskuld per 1 januari 2021	**327**	**1 505**	**9**	**–292**	—	**1 549**
Valutakursförändringar	10	56	5	8	—	**79**
Förvärv av dotterbolag	27	129	—	51	—	**207**
Nya/förlängda leasingkontrakt	129	—	—	—	—	**129**
Amortering på leasingkontrakt	–111	—	—	—	—	**–111**
Kassaflöde	—	113	81	–44	—	**150**
Nettoskuld per 31 december 2021	**382**	**1 819**	**95**	**293**	—	**2 003**

NOT 37
SÄKRING AV NETTOTILLGÅNGAR I UTLÄNDSK VALUTA

Koncernen säkrar delar av sina nettotillgångar i utlandsverksamheter genom upplåning i utländsk valuta, detta i syfte att minska valuta-exponeringens påverkan på koncernens egna kapital. Det fanns under året ingen ineffektivitet hänförlig till säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet.

Säkrad nettoinvestering i utlandsverksamhet i EUR		2021-12-31
Redovisat belopp banklån	MSEK	229
Redovisat belopp i säkrad valuta	MEUR	22
Säkrat belopp understiger väsentligt maximalt säkringsbart belopp		
Förändring i lånets redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året	MSEK	5
Förändring i den säkrade delpostens redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året	MSEK	–5

Säkrad nettoinvestering i utlandsverksamhet i GBP		
Redovisat belopp banklån	MSEK	194
Redovisat belopp i säkrad valuta	MGBP	16
Säkrat belopp understiger väsentligt maximalt säkringsbart belopp		
Förändring i lånets redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året	MSEK	19
Förändring i den säkrade delpostens redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året	MSEK	–19

20221018026684

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2021	2020
Administrationskostnader	2	–20	–16
Övriga rörelseintäkter		9	7
Rörelseresultat	2	**–11**	**–9**
Resultat från finansiella poster			
Räntekostnader och liknande resultatposter	3	—	—
Resultat från andelar i koncernföretag	4	150	—
Resultat efter finansiella poster		**139**	**–9**
Bokslutsdispositioner	5	88	19
Skatt på årets resultat	6	–12	–3
ÅRETS RESULTAT		**215**	**7**

Rapport över totalresultat

MSEK	2021	2020
Resultat efter skatt	215	7
Övrigt totalresultat	—	—
Summa totalresultat	**215**	**7**

20221018026685

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7	845	845
Summa finansiella anläggningstillgångar		**845**	**845**
Summa anläggningstillgångar		**845**	**845**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		203	61
Övriga fordringar		50	46
Summa kortfristiga fordringar		**253**	**107**
Kassa och bank		0	0
Summa omsättningstillgångar		**253**	**107**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 098**	**952**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	8		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital		488	488
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel		279	355
Årets resultat		215	7
Summa eget kapital		**983**	**851**
Obeskattade reserver	9	**93**	**81**
Kortfristiga icke räntebärande skulder			
Leverantörsskulder		2	0
Skulder till koncernföretag		13	13
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	7	7
Summa kortfristiga icke räntebärande skulder		**22**	**20**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 098**	**952**

20221018026B6

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital *	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	**1**	**488**	**341**	**830**
Årets totalresultat	—	—	7	7
Transaktioner med aktieägare				
Utfärdade köpoptioner	—	—	3	3
Inlösen av köpoptioner	—	—	10	10
Utdelning till moderbolagets aktieägare	—	—	—	—
Summa transaktioner med aktieägare	**0**	**0**	**13**	**13**
Eget kapital den 31 december 2020	**1**	**488**	**362**	**851**
Årets totalresultat	—	—	215	215
Transaktioner med aktieägare				
Utfärdade köpoptioner	—	—	4	4
Inlösen av köpoptioner	—	—	15	15
Utdelning till moderbolagets aktieägare	—	—	-103	-103
Summa transaktioner med aktieägare	**0**	**0**	**-84**	**-84**
Eget kapital den 31 december 2021	**1**	**488**	**493**	**983**

* Aktiekapital samt 32 MSEK av övrigt tillskjutet kapital utgör bundet eget kapital i moderbolaget.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten	2		
Resultat före finansiella poster		–11	–9
Betald skatt		–15	–3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**–26**	**–12**
Förändringar av rörelsekapital			
Ökning (–) / Minskning (+) av rörelsefordringar		–42	–3
Ökning (+) / Minskning (–) av rörelseskulder		2	2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**–40**	**–13**
Finansieringsverksamheten			
Utdelning till aktieägare		–103	—
Utfärdade köpoptioner		4	3
Återköp av egna aktier		—	—
Inlösen av köpoptioner		15	10
Lämnat koncernbidrag		—	—
Erhållen utdelning		150	—
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**66**	**13**
Årets kassaflöde		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

20221018026687

Moderbolagets noter

ALLA BELOPP I MSEK OM INGET ANNAT ANGES. BELOPPEN INOM PARENTES ANGER FÖREGÅENDE ÅRS VÄRDE.

NOT 1
SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Rekommendationen innebär att moderföretag i koncerner som frivilligt valt att tillämpa IFRS/IAS i sin koncernredovisning skall som huvudregel tillämpa de IFRS/IAS som tillämpas
i koncernen.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdesmetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel intjänade efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

NOT 2
ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE OCH REVISORER

Bolaget har 1 (1) anställd.

Medelantalet anställda	2021	2020
Kvinnor	—	—
Män	1	1
Summa	**1**	1

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2021 Löner och ersättningar	2021 Sociala kostnader	2020 Löner och ersättningar	2020 Sociala kostnader
Löner och ersättningar till styrelse och verkställande direktör	7,6	4,4	7,9	3,6
(varav tantiem o.d.)	1,8		1,8	
(varav pensionskostnad avgiftsbestämda planer)		1,5		1,1
Summa	**7,6**	**4,4**	7,9	3,6

För 2021 ingår kostnader för VD i moderbolaget till och med september 2021. Tillförordnad VD under perioden oktober-december 2021 har varit anställd i annat bolag i gruppen. Kostnaden för tillförordnad VD, totalt 2,2 MSEK har dock debiterats moderbolaget och redovisats som en administrationskostnad i resultaträkningen.

SJUKFRÅNVARO

Uppgift om sjukfrånvaro redovisas ej då antalet anställda i moderbolaget är färre än tio.

Arvoden och kostnadsersättning för revision	2021	2020
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	1	1
Övriga tjänster	0	0

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, d v s sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

NOT 3
RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2021	2020
Räntekostnader, övriga	—	—
Summa	**0**	**0**

NOT 4
RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2021	2020
Utdelning	150	—
Summa	**150**	**0**

NOT 5
BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2021	2020
Återföring av periodiseringsfond, tax 2015	—	—
Återföring av periodiseringsfond, tax 2016	—	20
Återföring av periodiseringsfond, tax 2017	—	2
Avsättning till periodiseringsfond, tax 2021	—	–3
Avsättning till periodiseringsfond, tax 2022	–12	—
Erhållet koncernbidrag	100	—
Lämnat koncernbidrag	—	—
Summa	**88**	19

NOT 6
SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2021	2020
Aktuell skatt		
Aktuell skatt för året	–12	–3
Aktuell skatt för tidigare år	0	—
Summa	**–12**	–3

Avstämning av effektiv skatt	2021	2020
Resultat före skatt	227	10
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	–46	–2
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	35	—
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	–1	–1
Skatt avseende tidigare år	0	—
Redovisad effektiv skatt	**–12**	–3

20221018026688

NOT 7
ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	845	845
Summa anskaffningsvärde	**845**	**845**
Redovisat värde vid periodens slut	**845**	**845**

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag Dotterbolag / org nr / säte	Andel[1] i %	2021-12-31 Redovisat värde	2020-12-31 Redovisat värde
Bufab International AB, 556194-4884, Värnamo	100%	845	845
Bufab Sweden AB, 556082-7973, Värnamo	100%		
Bufab Lann AB, 556180-8675, Värnamo	100%		
Magnetfabriken AB, 559010-5614, Västerås	100%		
Rudhäll Industri AB, 556265-0993, Gnosjö	100%		
Hallborn Metall AB, 556096-5112, Gnosjö	100%		
Ningbo Rudhall QLC Co.,Ltd., Ningbo, CN	100%		
Tilka Trading AB, 556380-7147, Mönsterås	100%		
Bufab DK Holding ApS, CVR 40546529, Hellerup, DK	100%		
HT BENDIX A/S, CVR 34215685, Herning, DK	100%		
Bufab Benelux BV, 3117232260, Eindhoven, NL	100%		
Bufab Danmark A/S, 157848, Albertslund, DK	100%		
Bufab Norge AS, 876612062, Oslo, NO	100%		
Bufab Hungary Kft, 13-09-143460, Budaörs, HU	100%		
Bufab Germany GmbH, 07229 / 21283, Mörfelden-Walldorf, DE	100%		
BUMAX AB, 556176-1957, Åshammar	100%		
Bufab Poland Sp.z.o.o., KRS 0000036164, Gdansk, PL	100%		
Bufab Austria GmbH, FN 266844 v, Wien, AT	100%		
Bufab CZ s.r.o., (IC) 25561260, Brno, CZ	100%		
Bufab Baltic OÜ, EE101042585, Keila, EST	100%		
Bufab Spain SLU, ESB08464430, Terrassa Barcelona, ES	100%		
Bufab Industries SAS, FR12353237431, Corbas Lyon, FR	100%		
Bufab Fasteners Trading (Shanghai) Co Ltd , 310000400448552, Shanghai, CN	100%		
Bufab Finland Oy, 2042801-2, Vantaa ,FI	100%		
Bufab India, U29299PN2008PTC131481, Pune, IN	100%		
Bufab USA Inc, 26-2606492, New York, US	100%		
Bufab Taiwan Co Ltd, 29002549, Kaohsiung City, TW	100%		
Bufab Slovakia s.r.o., 31 639 291, Banska Bystrica, SK	100%		
Bufab Russia, INN7840408623, St Petersburg, RU	100%		
Bufab Turkey, 1890607929, Istanbul, TR	100%		
Bufab Romania SRL, RO25446590, Apahida Cluj, RO	100%		
Bufab Ireland LTD, NI061428, Dundalk, NI	100%		
Bufab Singapore PTE. Ltd, 201614160Z, Singapore, SG	100%		
Bufab Supply Chain Management Co., Ltd, 91330211, Ningbo, CN	100%		
Flos B.V., 17062762, Eindhoven, NL	100%		
Apex Stainless Holdings Limited, 08403936, Rugby, UK	100%		
Apex Stainless Fasteners Limited, 02631068, Rugby, UK	100%		
Montrose Holdings Limited, 09731597, High Wycombe, UK	100%		
Montrose Fasteners Limited, 02646431, High Wycombe, UK	100%		
Thunderbolts Group Limited, 02841225, Southampton, UK	100%		
Thunderbolts Fasteners Limited, 02841171, Southampton, UK	100%		
Kian Soon Mechanical Components Pte. Ltd., 198703945H, Singapore, SG	100%		
Puresys Pte. Ltd., 201210504E, Singapore, SG	100%		
PT Kian Soon Hardware, 03-184-577-9-215-000, Batam, ID	100%		
Kian Soon Mechanical Components Sdn. Bhd., 1081316P, Penang, MY	100%		
Kian Soon Mechanical Components Co., Ltd., 0105557000304, Samutprakan, TH	100%		
Bufab USA Holding, Inc.20-197844524, Delaware, US	100%		
American Screw & Bolt Mfg. Corp., 11-2328266, Ontario, California, US	100%		
American Bolt De México, S. de R.L de C.v, ABM15061878A, Tijuana, MX	100%		
Component Solutions Group Inc, 31-1563590, Dayton, Ohio, USA	100%		
A-1 Fastener Inc, 31-1704462, Dayton, Ohio, USA	100%		
Blue Grass Manufacturing II, 84-2454553, LLC, Lexington, Kentucky, USA	100%		
Perlane Sales Inc, 34-1619036, Stow, Ohio, USA	100%		
Industrias Bufab de Mexico, S.a. de C.v., IBM170911RV6, Guadalajara, MX	100%		
		845	**845**

[1] Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

20221018026B9

NOT 8
EGET KAPITAL

På balansdagen fanns 38 110 533 stamaktier utgivna.

Aktiens kvotvärde uppgick på balansdagen till 0,01436 SEK.

Alla emitterade aktier är till fullo betalda. Per den 31 december 2021 hade Bufab 621 407 aktier i eget förvar.

I enlighet med koncernens finansiella mål, vilka antagits av Bufabs styrelse, ska den ordinarie utdelningen till aktieägarna motsvara cirka 30–60 procent av koncernens resultat efter skatt under året. Undantag kan göras vid speciella omständigheter. Till exempel beslutade styrelsen år 2020 att inte föreslå någon utdelning för 2019, på grund av osäkerhet som rådde i samband med COVID-19 pandemin. Beaktande sker även av Bufab-koncernens kapitalbehov, dess resultat, finansiella ställning, kapitalkrav, kovenanter samt aktuella konjunkturförhållanden. Under året har ingen förändring skett i moderbolagets kapitalhantering.

NOT 9
OBESKATTADE RESERVER

	2021-12-31	2020-12-31
Periodiseringsfond, tax 2017	**30**	30
Periodiseringsfond, tax 2018	**28**	28
Periodiseringsfond, tax 2019	**21**	21
Periodiseringsfond, tax 2021	**3**	3
Periodiseringsfond, tax 2022	**12**	—
Summa	**93**	**81**

NOT 10
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner inkl semesterlöner	**4**	4
Upplupna sociala avgifter	**1**	1
Övrigt	**2**	2
Summa	**7**	**7**

NOT 11
STÄLLDA SÄKERHETER

	2021-12-31	2020-12-31
Aktier i dotterbolag	**845**	845
Summa	**845**	**845**

NOT 12
EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2021-12-31	2020-12-31
Borgen dotterbolag	**845**	845
Summa	**845**	**845**

Under det tredje kvartalet 2021 slöt koncernen ett nytt kreditavtal med två svenska banker med en löptid om tre år samt en option om förlängning av löptiden med två ettårsperioder. Det nya kreditavtalet ersätter ett tidigare ingånget kreditavtal och innebär en höjning av den totala kreditramen från 2 200 MSEK till 3 000 MSEK, vilken kan utnyttjas för allmänna bolagsändamål inklusive finansiering av förvärv. Processen för att släppa det internationella säkerhetspaketet ställt för förpliktelserna under det tidigare kreditavtalet påbörjades under det tredje kvartalet 2021 och avslutades i mitten av det första kvartalet 2022. För förpliktelserna under det nya kreditavtalet ställs inga säkerheter ut.

NOT 13
VINSTDISPOSITION

Förslag till vinstdisposition	SEK
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	
Balanserat resultat	**494 371 313**
Styrelsen och verkställande direktör föreslår att dessa vinstmedel disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 3,75 SEK per aktie	140 584 223
I ny räkning balanseras	353 787 090
Summa	**494 371 313**

20221018026690

RESULTAT- OCH BALANSRÄKNINGARNA KOMMER ATT FÖRELÄGGAS ÅRSSTÄMMAN DEN 21 APRIL 2022 FÖR FASTSTÄLLELSE.

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Värnamo den 18 mars 2022

Bengt Liljedahl
Styrelsens ordförande

Hans Björstrand
Styrelseledamot

Per-Arne Blomquist
Styrelseledamot

Johanna Hagelberg
Styrelseledamot

Anna Liljedahl
Styrelseledamot

Eva Nilsagård
Styrelseledamot

Bertil Persson
Styrelseledamot

Johan Lindqvist
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 mars 2022
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Helena Pegrén
Auktoriserad revisor

20221018026691

RESULTAT- OCH BALANSRÄKNINGARNA KOMMER ATT FÖRELÄGGAS ÅRSSTÄMMAN DEN 21 APRIL 2022 FÖR FASTSTÄLLELSE.

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Värnamo den 18 mars 2022

Bengt Liljedahl
Styrelsens ordförande

Hans Björstrand
Styrelseledamot

Per-Arne Blomquist
Styrelseledamot

Johanna Hagelberg
Styrelseledamot

Anna Liljedahl
Styrelseledamot

Eva Nilsagård
Styrelseledamot

Bertil Persson
Styrelseledamot

Johan Lindqvist
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 mars 2022
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Helena Pegrén
Auktoriserad revisor

20221018026692

RESULTAT- OCH BALANSRÄKNINGARNA KOMMER ATT FÖRELÄGGAS ÅRSSTÄMMAN DEN 21 APRIL 2022 FÖR FASTSTÄLLELSE.

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Värnamo den 18 mars 2022

Bengt Liljedahl
Styrelsens ordförande

Hans Björstrand
Styrelseledamot

Per-Arne Blomquist
Styrelseledamot

Johanna Hagelberg
Styrelseledamot

Anna Liljedahl
Styrelseledamot

Eva Nilsagård
Styrelseledamot

Bertil Persson
Styrelseledamot

Johan Lindqvist
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 mars 2022
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Helena Pegrén
Auktoriserad revisor

20221018026693

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bufab AB (publ), org.nr 556685-6240

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bufab AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 40-84 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter. Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar. När vi utformade vår koncernrevisionsstrategi och koncernrevisionsplan bedömde vi vilken grad av revision som behövde utföras av koncernrevisionsteamet respektive av enhetsrevisorer från PwC-nätverket.

Som en följd av koncernens decentraliserade ekonomiorganisation upprättas väsentliga delar av koncernens finansiella rapportering i enheter utanför Sverige. Detta innebär att en betydande andel av koncernrevisionen behöver utföras av enhetsrevisorer som är verksamma i andra länder. När vi bedömde vilken grad av revision som behövde genomföras i respektive enhet beaktade vi koncernens geografiska spridning, storleken på

20221018026694

respektive enhet, samt den specifika riskprofil som respektive enhet representerar. Mot denna bakgrund bedömde vi att en fullständig revision skulle utföras på, i tillägg till moderbolaget i Sverige, finansiell information upprättad av elva väsentliga dotterbolag (med säte i sammanlagt sju olika länder).
För de enheter (16 enheter i 16 länder) som vi inte bedömde det motiverat att genomföra en fullständig revision instruerade vi enhetsrevisorer att utföra specifikt definierade granskningsåtgärder. För övriga enheter som bedömts individuellt oväsentliga för koncernrevisionen utförde koncernteamet analytiska granskningsåtgärder på koncernnivå. I de fall enhetsrevisorer genomför arbete som är väsentlig för vår revision av koncernen, utvärderar vi i vår egenskap av koncernrevisorer behovet och graden av involvering i enhetsrevisorernas arbete i syfte att fastställa huruvida tillräckliga revisionsbevis inhämtats som grund för vårt uttalande i koncernrevisionsberättelsen.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.
Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	*Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området*
Värdering av goodwill Per den 31 december 2021 redovisar koncernen goodwill om 1 994 MSEK, vilket fördelas mellan sammanlagt sju kassagenererande enheter, varav två kassagenererande enheter är hänförliga till segment North, två hänförliga till segment UK/North America, två hänförliga till East och ett hänförligt till segment West. I enlighet med IAS 36 prövar koncernen minst årligen om det förekommer ett nedskrivningsbehov på redovisad goodwill. Denna prövning görs per kassagenererande enhet och genom att återvinningsvärdet beräknas och jämförs med det redovisade värdet på verksamheten. Återvinningsvärdet fastställdes av företagsledningen genom en beräkning av de kassagenererande enheternas förmåga att generera Kassaflöde i framtiden. Nedskrivningsprövningarna är väsentliga för vår revision eftersom goodwill representerar väsentliga belopp i balansräkningen och dessutom innefattar nedskrivningsprövningarna att företagsledningen behöver göra väsentliga uppskattningar och bedömningar om framtiden. Baserat på av företagsledningen genomförda nedskrivnings-prövningar har inget nedskrivningsbehov av goodwill identifierats per 31 december 2021. De väsentligaste antaganden som tillämpats vid nedskrivningsprövningarna finns beskrivna i not 16.	Våra granskningsåtgärder inkluderade en bedömning av kassaflödesberäkningarnas matematiska riktighet och en avstämning av kassaflödesprognoserna mot bolagets finansiella planer för 2022–2024. Vi har utvärderat och bedömt att bolagets värderingsmodell är förenlig med vedertagna värderingstekniker. Vi har utmanat företagsledningen angående rimligheten i de antaganden som har störst effekt på nedskrivningsprövningarna, vilka inkluderar uthållig tillväxttakt, uthållig bruttomarginal samt diskonteringsränta. Genom egna genomförda känslighetsanalyser har vi utmanat företagsledningens antaganden och testat de säkerhetsmarginaler som föreligger och bedömt risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå. Vi har även utvärderat att bolaget lämnat tillräckliga upplysningar i årsredovisningen om de antaganden som vid en ändring skulle kunna föranleda nedskrivning av goodwill i framtiden.

20221018026695

Särskilt betydelsefullt område	*Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området*
Värdering av varulager Per den 31 december 2021 redovisar koncernen varulager om 2 140 MSEK. Värdering av varulager är väsentlig för vår revision eftersom värderingen omfattar ett flertal uppskattningar och bedömningar och dessutom motsvarar värdet på varulagret en betydande andel (ca 33 %) av koncernens totala tillgångar. En viktig bedömning som företagsledningen behöver göra vid värdering av varulagret är avseende koncernens förmåga att kunna sälja sina produkter i lager till ett pris som överstiger anskaffningskostnaden, och i sammanhanget beakta risken för inkurans. Risken för inkurans påverkas av Bufabs affärsmodell då en viktig del i koncernens kunderbjudande är att tillgodose kundernas behov av C-Parts snabbt och kostnadseffektivt. I syfte att möta kundernas behov kan därför Bufab i vissa fall finna det nödvändigt att lagerföra betydande kvantiteter, vilket minskar lagrets omsättningshastighet och kan öka risken för inkurans. I syfte att identifiera och konsekvent beräkna risken för inkurans har företagsledningen fastställt en koncernövergripande inkuranspolicy. Inkuranspolicyn tar hänsyn till enskilda artiklars omsättningshastighet vilket tillsammans med bedömda framtida försäljningsvolymer ger företagsledningen ett underlag för att fastställa en rimlig inkuransreserv. Koncernens principer för värdering av varulager och redovisning av inkurans finns beskrivet i not 2 på sidan 56 i årsredovisningen. Viktiga uppskattningar och bedömningar som koncernen behöver göra i samband med redovisning av varulager framgår av not 4 i årsredovisningen.	Våra granskningsåtgärder inkluderade en utvärdering av koncernens principer för att beräkna inkurans i varulager. I syfte att bedöma rimligheten på bolagets inkuransreserv har vi instruerat våra enhetsrevisorer att granska och återrapportera till koncernteamet eventuella avsteg från den koncernövergripande inkuranspolicyn. Vi har prövat rimligheten i de antaganden och bedömningar som företagsledningen gjort kring säljbarhet av artiklar med låg omsättningshastighet. Vi har också diskuterat med ledningen samt granskat protokoll från styrelsemöten och andra viktiga ledningsmöten i syfte att identifiera prognosticerade förändringar i bolagets försäljning som skulle kunna föranleda att lagerartiklar blir inkuranta. Vi har slutligen utvärderat att koncernen på ett tillfredställande sätt beskrivet sina principer för värdering av varulager i årsredovisningen, inklusive de uppskattningar och bedömningar som gjorts för att värdera lagret per 31 december 2021.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–39, samt sidorna 89–100. Annan information innefattar även ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

20221018026696

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktörerna som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten.

De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta. Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörernas förvaltning för Bufab AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets

20221018026697

bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bufab AB (publ) för år 2021. Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet. Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #b2e5b941c21bd791b31ba79aeaf4a5f30ef50d80c0eef941b62cf643bcbfef0e upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bufab AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörernas ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktörerna som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

20221018026698

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning. RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.
Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörernas antaganden.
Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget-kapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

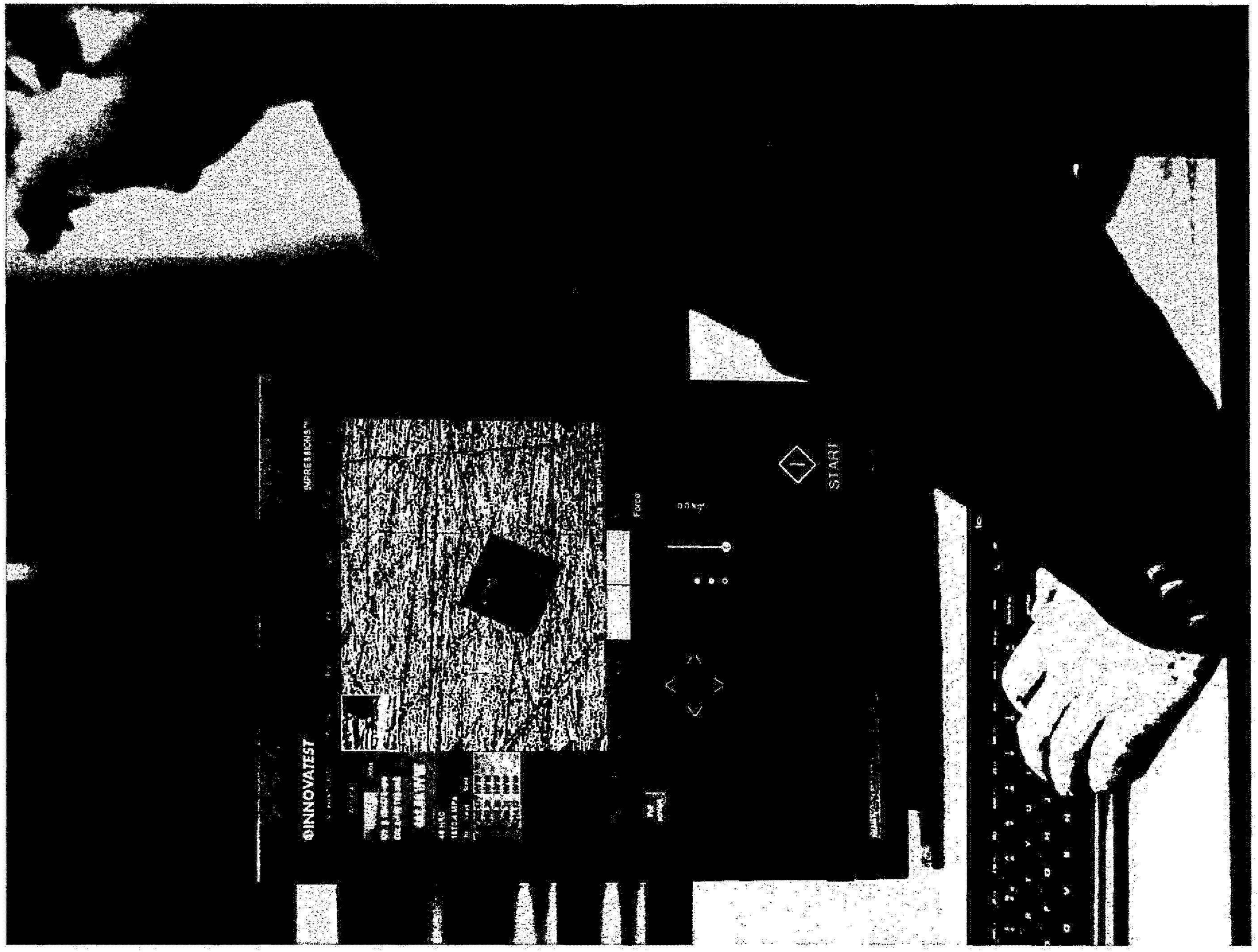
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 21 Stockholm, utsågs till Bufab AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 20 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 12 september 2005. Bufab AB (publ) har varit ett företag av allmänt intresse sedan 21 februari 2014.

Göteborg den 24 mars 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Helena Pegrén
Auktoriserad revisor



20221018026 99

20221018027OO

Bolagsstyrningsrapport

Bufab AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag. Bufab är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 21 februari 2014. Bufab tillämpar svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och avger här bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2021 i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen och Koden. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer.

Riktlinjerna avseende Koden finns att tillgå på hemsidan för Kollegiet för svensk bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se). Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler under förutsättning att en förklaring till avvikelsen lämnas. Bufab har inte gjort några sådana avvikelser under 2021, med undantag för att koncernen ej har en särskild internrevisionsfunktion inrättad.

Läs mer på www.bufab.com/sv/investerare/bolagsstyrning.

ANSVARSFÖRDELNING

Syftet med Bufabs bolagsstyrning är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning. Bolagsstyrningen inom Bufab baseras på tillämplig lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk, Koden samt interna riktlinjer och regler.

A. AKTIEÄGARE

I toppen av bolagsstyrningsstrukturen påverkar aktieägarna den huvudsakliga riktningen i företaget genom deras inflytande. Starka huvudägare bidrar med ett stort intresse och engagemang i företaget och för dess framgång. Aktiekapitalet uppgick vid årets slut till 547 189 SEK fördelat på totalt 38 110 533 aktier. Samtliga aktier har lika röstvärde och det finns inga begränsningar i frågan om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Vid utgången av 2021 hade Bufab 8 901 (5 607) aktieägare. Av det totala antalet aktier innehades 20,0 procent av utländska aktieägare. De tio största aktieägarna ägde tillsammans 61,9 procent av aktierna. Den största aktieägaren är Liljedahl Group med 29,2% av kapitalet och rösterna. För ytterligare information om aktien och aktieägare, se sidan 99.

B. BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseordförande, styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna. Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Ytterligare information om årsstämmor samt protokoll och Bufabs bolagsordning finns på www.bufab.com.

Årsstämma 2021

Mot bakgrund av den pågående coronapandemin hölls årsstämman 2021 enbart genom förhandsröstning (poströstning) den 20 april 2021. Detta innebär att stämman genomfördes utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller utomstående och att aktieägares utövande av rösträtt på stämman endast kunde ske genom att aktieägare poströstade i den ordning som föreskrevs i kallelsen.

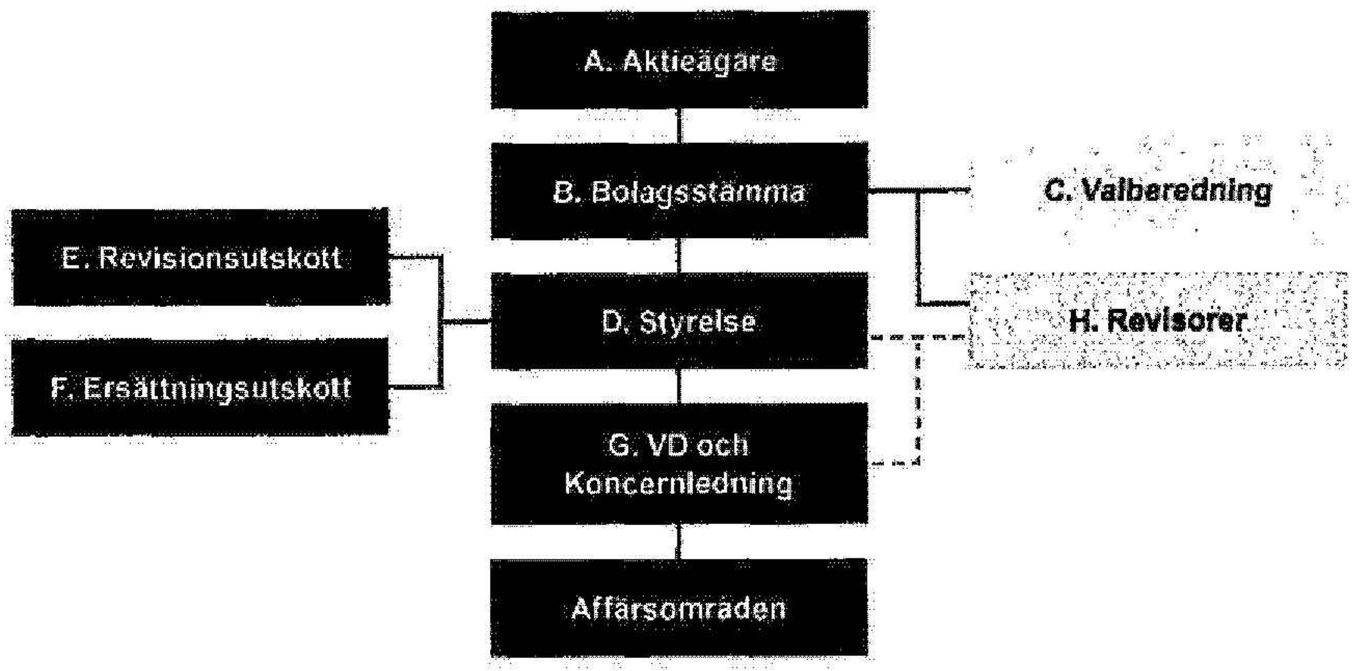
Beslut vid årsstämman 2021 inkluderade:

- Fastställande av resultat- och balansräkningarna för 2020, vinstdisposition samt ansvarsfrihet för styrelsen och VDen.
- Till styrelseledamöter omvaldes Bengt Liljedahl, Hans Björstrand, Johanna Hagelberg, Eva Nilsagård, Anna Liljedahl, Per-Arne Blomquist och Bertil Persson. Bengt Liljedahl valdes till styrelsens ordförande.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Beslut om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram för 2021 antogs.

Årsstämma 2022

Årsstämman 2022 kommer att hållas den 21 april 2022. Kallelse finns på www.bufab.com. Aktieägare som senast 11 april 2022 är införda i aktieboken förd av Euroclear Sweden AB, och som har anmält sin avsikt att delta på årsstämman senast den 13 april 2022 har rätt att delta på årsstämman, personligen eller genom ombud.

Styrningsstruktur



Viktiga externa regelverk
- Aktiebolagslagen
- Börsens regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Årsredovisningslagen
- Bokföringslagen

Viktiga interna regelverk
- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Arbetsordningar för styrelsens utskott
- Arbetsordning styrelse och VD-instruktion
- Koncernens och affärsområdenas beslutsordningar
- Bufabs uppförandekod
- Styrande dokument i form av policies, regler, riktlinjer och instruktioner

20221018027O1

C. VALBEREDNING

Bufab ska ha en valberedning som består av en representant för var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 31 augusti året före stämman, vilka på förfrågan uttryckt önskan att delta i valberedningsarbetet, samt bolagets styrelseordförande. Namnen på de fyra ägarrepresentanterna och de aktieägare som de företräder ska meddelas senast sex månader före årsstämman. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Om kretsen av de största aktieägarna förändras under nomineringsprocessen kan valberedningens sammansättning komma att ändras. Valberedningen har att lämna förslag till:

- stämmoordförande,
- styrelseledamöter,
- styrelseordförande,
- styrelsens ersättning,
- revisor,
- revisorsarvoden, samt
- eventuella förändringar i valberedningsinstruktionen.

Valberedningen inför årsstämman 2021 bestod av Fredrik Liljedahl (Liljedahl Group), Adam Gerge (Didner & Gerge fonder), Johan Ståhl (Lannebo fonder), Niklas Johansson (Handelsbanken Fonder) och styrelsens ordförande Bengt Liljedahl, adjungerad.

Av valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2021 framgår att valberedningen vid framtagande av sitt förslag till styrelse har tillämpat regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy.

Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2021 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket resulterade i nuvarande styrelse med sju ledamöter (oförändrat), varav tre kvinnor och fyra män, vilket innebar att andelen kvinnor fortsatt uppgår till 43 procent. Beträffande könsfördelningen i styrelsen har valberedningen konstaterat att en kvinnoandel om 43 procent ligger väl i linje med den ambitionsnivå som uttalats av Kollegiet för svensk bolagsstyrning, men under valberedningens långsiktiga målsättning i fråga om jämn könsfördelning.

Valberedningen inför årsstämman 2022

Namn	Representerar	Andel av röster, %
Fredrik Liljedahl (ordförande)	Liljedahl Group	29,15
Johan Ståhl	Lannebo fonder	8,23
Adam Gerge	Didner & Gerge fonder	6,50
Niklas Johansson	Handelsbanken Fonder	6,12
Bengt Liljedahl	Styrelsens ordförande, adjungerad	

D. STYRELSEN

Sammansättning

Enligt Bufabs bolagsordning ska styrelsen, till den del den väljs av bolagsstämman, bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter med högst tre suppleanter.

Bufab tillämpar avsnitt 4.1. i Koden avseende styrelsens sammansättning. Styrelsen ska därmed präglas av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Styrelsen består sedan årsstämman 2021 av sju stämmovalda ledamöter; Bengt Liljedahl (ordförande), Hans Björstrand, Per-Arne Blomquist, Johanna Hagelberg, Anna Liljedahl, Eva Nilsagård och Bertil Persson. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Samtliga styrelseledamöter, förutom Bengt Liljedahl och Anna Liljedahl, är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget och bolagsledningen även ska vara oberoende av större aktieägare. Ytterligare information om styrelsens ledamöter finns i årsredovisningen på sidan 96 och på www.bufab.com.

Styrelsens arbete

Styrelsen är ansvarig för bolagets organisation och för ledningen av bolagets verksamhet. Styrelsen ska även utfärda riktlinjer och instruktioner till VD. Styrelsen ska dessutom säkerställa att bolagets organisation vad gäller redovisning, förvaltning av medel och finansiella ställning kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelsen och VD. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktionen för VD innefattande finansiell rapportering. Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Styrelseordföranden och VD har även en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

Styrelsens förpliktelser utövas delvis genom revisionsutskottet och ersättningsutskottet och styrelsen har även antagit arbetsordningar för dessa styrelseutskott.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete, inklusive bedömningar av enskilda styrelseledamöters prestationer. Detta görs på årsbasis enligt en etablerad process. Bedömningen fokuserar på sådana faktorer som tillgänglighet av och krav på specifik kompetens inom styrelsen, engagemang, styrelsematerialets kvalitet och tid för inläsning av detsamma. Utvärderingen avrapporteras till valberedningen och utgör grund för valberedningens förslag på styrelseledamöter och arvoden till styrelsen.

Styrelsens arbete under 2021

Styrelsen behandlar regelbundet strategiska frågor som rör Bufabs verksamhet och inriktning, eventuella avyttringar och förvärv samt större investeringar. Bokslut och årsredovisning behandlas i början av året liksom de ärenden som ska presenteras vid årsstämman. I slutet av året behandlas budgeten för det kommande året samt koncernens långsiktiga strategiska plan och efter varje kvartal går styrelsen igenom kvartalsresultatet. De båda utskottens arbete redovisas vid varje ordinarie styrelsemöte.

Dagordningen godkänns av styrelsens ordförande och skickas tillsammans med relevant dokumentation till samtliga ledamöter cirka en vecka före varje möte. Vid varje möte redogör VD för koncernens försäljning och resultat, aktuella affärssituationer och viktiga omvärldsfaktorer som kan påverka koncernens resultat. Vid varje ordinarie styrelsemöte hålls en diskussion då VD ej närvarar. När så är lämpligt föredrar även andra ledningspersoner än VD vissa punkter. Bolagets revisor deltar i sammanträden när så är lämpligt samt deltar en gång per år utan att ledningen närvarar.

Utöver den information som ges i samband med styrelsemötena skickar ledningen en månatlig rapport till styrelsens ledamöter och står i tät kontakt med styrelsens ordförande.

Ersättning till styrelseledamöter

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fastställs av årsstämman. På årsstämman den 20 april 2021 beslutades att arvode ska utgå till styrelsens ordförande med 600 000 (500 000) SEK och till övriga ledamöter vilka ej är anställda i bolaget med 275 000 (250 000) SEK vardera. Revisionsutskottets tre ledamöter erhåller ett ytterligare arvode om 60 000 (50 000) SEK vardera. Ingen ersättning ska utgå för arbete i ersättningsutskottet.

Styrelsens ledamöter har inte rätt till några förmåner efter att deras uppdrag som styrelseledamöter har upphört.

20221018027O2

NÄRVARO OCH ERSÄTTNINGAR STYRELSEN 2021

	Närvaro			Ersättningar
Koncernen	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Arvode/grundlön, MSEK
Styrelse				
Bengt Liljedahl	12/12	4/4	3/3	0,6
Per-Arne Blomquist	12/12	4/4		0,2
Hans Björstrand	12/12			0,2
Johanna Hagelberg	11/12	3/3		0,2
Anna Liljedahl	11/12		2/2	0,2
Eva Nilsagård	11/12	7/7		0,3
Bertil Persson	11/12		2/2	0,2

E. REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, samt biträda val beredningen vid förberedelse av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Revisionsutskottet ska bestå av tre ledamöter. Styrelsen utser utskottsledamöterna varje år vid styrelsens konstituerande möte eller när en utskottsledamot måste ersättas. Styrelsen fastställer i samma möte dessutom en instruktion för utskottets arbete.

Revisionsutskottet:
- Eva Nilsagård (ordförande),
- Per-Arne Blomquist
- Bengt Liljedahl

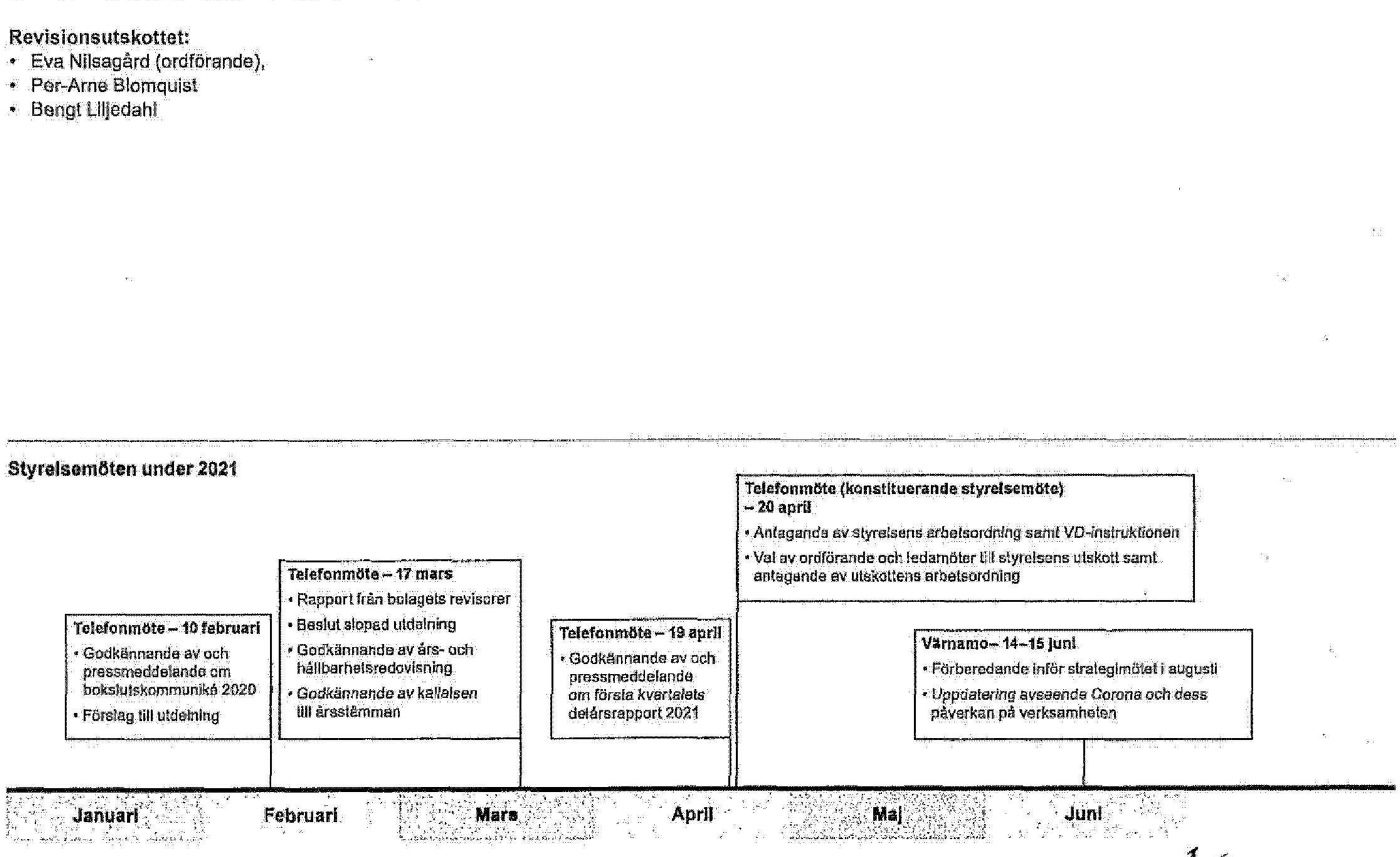
F. ERSÄTTNINGSUTSKOTT

Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för VD och ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet ska bestå av minst två ledamöter. Styrelsen utser utskottsledamöterna varje år vid styrelsens konstituerande möte eller när en utskottsledamot måste ersättas. Styrelsen fastställer i samma möte dessutom en instruktion för utskottets arbete.

Ersättningsutskottet:
- Bengt Liljedahl (ordförande)
- Anna Liljedahl
- Bertil Persson

Styrelsemöten under 2021



20221018027O3

G. VD OCH KONCERNLEDNING

Koncernledningen består, utöver VD och koncernchef, av fyra affärsområdeschefer och två chefer ansvariga för Gruppens koncernfunktioner: Finans och Inköp. VD fram till augusti 2021 var Jörgen Rosengren som ersattes av tillförordnad VD och koncernchef Johan Lindqvist. I mars 2022 meddelade styrelsen att Erik Lundén utsetts till ny VD och koncernchef för Bufab med tillträde den 15 augusti 2022. Fram till dess att Erik börjar kommer Johan Lindqvist att fortsätta i sin roll såsom tillförordnad VD och koncernchef. En presentation av koncernledningen finns i årsredovisningen på sidan 97 och på www.bufab.com.

VD är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för VD. Dessa fastställs årligen i styrelsens konstituerande möte. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

Ersättning till VD och koncernledning

Riktlinjer för ersättning till VD ledande befattningshavare har antagits vid årsstämman den 20 april 2021.

Bufab eftersträvar att erbjuda en total ersättning som är sådan att den förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen kan bestå av de komponenter som anges nedan.

Fast lön ska vara marknadsmässig och ska avspegla det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen ska revideras årligen. Kontant rörlig lön får inte överstiga 50 procent av fast lön. Rörliga ersättningar ska vara kopplade till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande, och de ska revideras årligen. Styrelsen ska på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram till ledande befattningshavare och eventuellt andra anställda ska föreslås årsstämman eller inte.

Ledande befattningshavare kan erbjudas individuella pensionslösningar. Pensionerna ska, i den mån det är möjligt, vara avgiftsbestämda.

Andra förmåner kan tillhandahållas men skall inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Mellan bolaget och VD ska gälla en uppsägningstid om maximalt 18 månader. Övriga ledande befattningshavare ska ha kortare uppsägningstid.

Styrelsen har rätt att i enskilda fall och om särskilda skäl föreligger frångå ovanstående riktlinjer för ersättning. Om sådan avvikelse sker ska information om detta och skälet till avvikelsen redovisas vid närmast följande årsstämma.

Aktierelaterat incitamentsprogram

Vid årsstämman 2021 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,9 procent av totala antalet aktier i bolaget.

Priset för köpoptionerna ska motsvara optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2024 till och med den 15 november 2024. Förvärvspriset per aktie vid utnyttjande av optionen ska motsvara 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de fem handelsdagar som infaller före styrelsens beslut om tilldelning av köpoptionerna.

Tilldelning av köpoptioner ska ske till marknadsmässigt värde vid överlåtelsetidpunkten enligt extern oberoende värdering, med användande av Black & Scholes värderingsmodell.

En detaljerad beskrivning av det aktierelaterade incitamentsprogrammet finns i not 34 på sidan 75 i årsredovisningen.

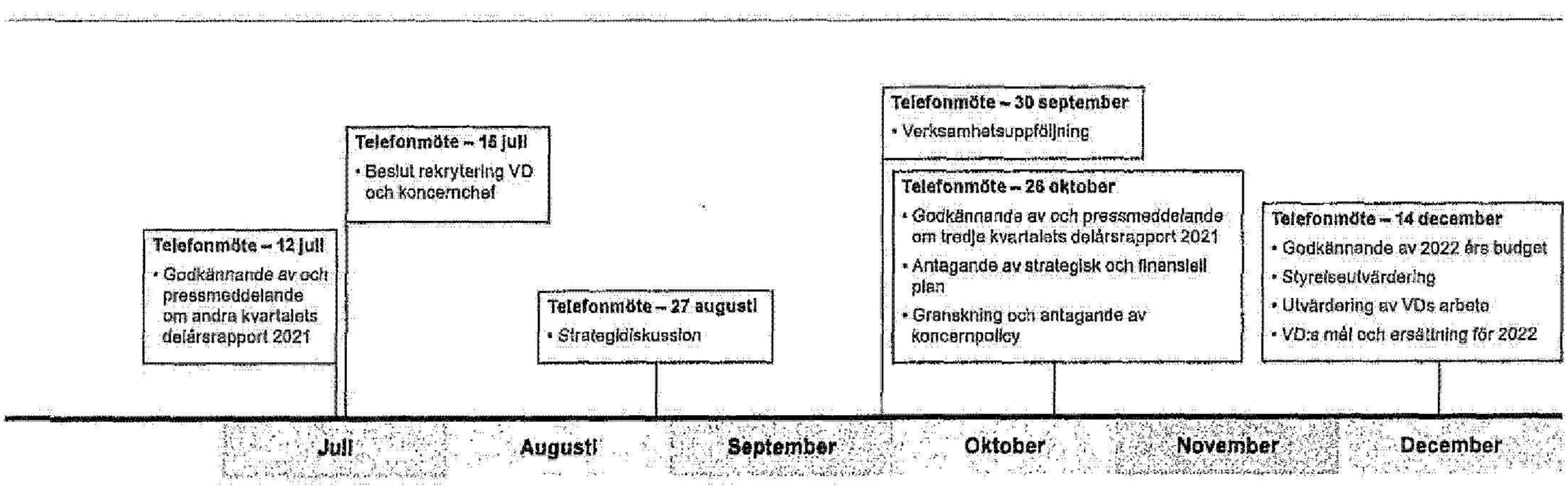
Nuvarande anställningsavtal för VD och ledande befattningshavare

Beslut om nuvarande ersättningsnivåer och övriga anställningsvillkor för bolagets VD och andra ledande befattningshavare har fattats i enlighet med befintliga riktlinjer för ersättningar som antagits av bolagsstämman. Alla beslut om individuell ersättning till ledande befattningshavare ligger inom dessa riktlinjer. Avtal rörande pensioner ska där så är möjligt baseras på fasta premier och formuleras i enlighet med de nivåer, praxis och kollektivavtal som gäller i det land där den ledande befattningshavaren är anställd.

För ledande befattningshavare bosatta i Sverige gäller för den anställde en uppsägningstid om sex månader och från arbetsgivaren högst 12 månader. Se även not 6 i årsredovisningen.

H. REVISOR

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VDens förvaltning av bolaget. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Enligt Bufabs bolagsordning ska bolaget ha lägst en och högst två revisorer och högst två revisorssuppleanter. För tiden intill slutet av årsstämman 2022 är bolagets revisor Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, med Fredrik Göransson som huvudansvarig revisor. Bolagets revisor presenteras närmare i avsnitt "Koncernledning och revisorer". Arvode till revisorerna ska utgå enligt godkänd räkning. Under 2021 uppgick den totala ersättningen till bolagets revisorer till 11 MSEK.



20221018027O4

INTERN KONTROLL ÖVER FINANSIELL RAPPORTERING

Målet med den interna finansiella kontrollen inom Bufab är att skapa en effektiv beslutsprocess i vilken kraven, målen och ramarna är tydligt definierade. Bolaget och ledningen arbetar med interna kontrollsystem för att övervaka verksamheten och koncernens finansiella ställning.

Kontrollmiljö

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön. Bufabs kontrollmiljö består bland annat av en sund värdegrund, kompetens, ledarfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter. Bufabs interna instruktioner, policies, riktlinjer och manualer vägleder medarbetarna. I kontrollmiljön ingår även lagar och externa regelverk.

I Bufab säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamhetens risker bl a genom arbetsordningar för styrelse och utskott, liksom genom instruktionen för verkställande direktören. I den löpande verksamheten ansvarar VD för det system av interna kontroller som krävs för att skapa en kontrollmiljö för väsentliga risker.

I Bufab finns även riktlinjer och policies om finansiell styrning och uppföljning, kommunikationsfrågor och affärsetik. De flesta bolag inom koncernen har samma ekonomisystem med samma kontoplan.

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som bl a har som uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och att den interna kontrollen upprätthålls.

Internrevision

Bolagets storlek i kombination med revisionsutskottets arbete samt att goda kontrollrutiner utarbetats och införts innebär att styrelsen inte funnit anledning att inrätta en särskild intern revisionsfunktion. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer dock att prövas årligen.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Risker för väsentliga felaktigheter i redovisningen kan föreligga i samband med bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser från informationskrav. Bufabs ekonomifunktion utför varje år en riskanalys avseende koncernens balans- och resultaträkningsposter utifrån kvalitativa och kvantitativa risker.

Normala kontrollaktiviteter omfattar kontoavstämningar och stödkontroller. Syftet med samtliga kontrollaktiviteter är att förebygga, upptäcka och rätta eventuella fel eller avvikelser i den finansiella rapporteringen. De i koncernens arbete med intern kontroll identifierade mest väsentliga riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som i allt väsentligt bygger på avvikelserapportering från fastställda mål eller normer.

Information

En korrekt informationsgivning såväl internt som externt medför att alla delar i verksamheten på ett effektivt sätt ska utbyta och rapportera relevant väsentlig information. Förutom chefernas informationsansvar har Bufab ett väl fungerande intranät för utbyte av information. Bufab har upprättat policydokument i syfte att informera anställda och andra berörda inom Bufab om de tillämpliga reglerna och föreskrifterna för bolagets informationsgivning och de särskilda krav som gäller för insiderinformation.

För kommunikation med externa parter finns en policy som anger riktlinjer för hur sådan kommunikation ska ske. Syftet med denna är att säkerställa att informationsskyldigheten efterlevs och att investerare får rätt information i tid.

Koncernen har en "whistleblower"-funktion. Medarbetare kan anonymt kontakta en oberoende part och rapportera ageranden eller handlingar som innebär överträdelse eller misstanke om överträdelse av lagar och riktlinjer mm. Alla kontakter loggas och en sammanfattning av de samtal och de åtgärder som vidtagits rapporteras regelbundet till styrelsen.

Uppföljning

Koncernen tillämpar IFRS, som definieras i Bufabs redovisningsmanual. Manualen omfattar redovisnings- och värderingsregler, som måste följas av samtliga bolag inom koncernen, samt rapporteringsinstruktioner. Finansiell data rapporteras månadsvis från samtliga legala enheter.

Rapporteringen sker i enlighet med standardiserade rapporteringsrutiner som finns dokumenterade i koncernens redovisningsmanual. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. Konsolidering görs utifrån ett legalt och operativt perspektiv, vilket resulterar i kvartalsvisa legala rapporter, innehållande fullständiga resultat och balansräkningar för varje bolag och konsoliderat för koncernen samt månatliga operativa rapporter.

Varje styrelsemedlem får en månatlig rapport innehållande konsoliderade resultat- och balansräkningar för koncernen, resultaträkningar för samtliga dotterbolag samt kommentarer. Utöver denna månatliga information erhålls motsvarande information i samband med styrelsemötena samt en rapport vilken omfattar uppföljning av skatteförpliktelser, tvister, efterlevnad av policies, whistleblower, samt miljö.

Värnamo den 18 mars 2022

Bengt Liljedahl
Styrelsens ordförande

Hans Björstrand

Per-Arne Blomquist

Johanna Hagelberg

Anna Liljedahl

Eva Nilsagård

Bertil Persson

20221018027O5

INTERN KONTROLL ÖVER FINANSIELL RAPPORTERING

Målet med den interna finansiella kontrollen inom Bufab är att skapa en effektiv beslutsprocess i vilken kraven, målen och ramarna är tydligt definierade. Bolaget och ledningen arbetar med interna kontrollsystem för att övervaka verksamheten och koncernens finansiella ställning.

Kontrollmiljö

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön. Bufabs kontrollmiljö består bland annat av en sund värdegrund, kompetens, ledarfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter. Bufabs interna instruktioner, policies, riktlinjer och manualer vägleder medarbetarna. I kontrollmiljön ingår även lagar och externa regelverk.

I Bufab säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamhetens risker bl a genom arbetsordningar för styrelse och utskott, liksom genom instruktionen för verkställande direktören. I den löpande verksamheten ansvarar VD för det system av interna kontroller som krävs för att skapa en kontrollmiljö för väsentliga risker.

I Bufab finns även riktlinjer och policies om finansiell styrning och uppföljning, kommunikationsfrågor och affärsetik. De flesta bolag inom koncernen har samma ekonomisystem med samma kontoplan.

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som bl a har som uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och att den interna kontrollen upprätthålls.

Internrevision

Bolagets storlek i kombination med revisionsutskottets arbete samt att goda kontrollrutiner utarbetats och införts innebär att styrelsen inte funnit anledning att inrätta en särskild intern revisionsfunktion. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer dock att prövas årligen.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Risker för väsentliga felaktigheter i redovisningen kan föreligga i samband med bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser från informationskrav. Bufabs ekonomifunktion utför varje år en riskanalys avseende koncernens balans- och resultaträkningsposter utifrån kvalitativa och kvantitativa risker.

Normala kontrollaktiviteter omfattar kontoavstämningar och stödkontroller. Syftet med samtliga kontrollaktiviteter är att förebygga, upptäcka och rätta eventuella fel eller avvikelser i den finansiella rapporteringen. De i koncernens arbete med intern kontroll identifierade mest väsentliga riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som i allt väsentligt bygger på avvikelserapportering från fastställda mål eller normer.

Information

En korrekt informationsgivning såväl internt som externt medför att alla delar i verksamheten på ett effektivt sätt ska utbyta och rapportera relevant väsentlig information. Förutom chefernas informationsansvar har Bufab ett väl fungerande intranät för utbyte av information. Bufab har upprättat policydokument i syfte att informera anställda och andra berörda inom Bufab om de tillämpliga reglerna och föreskrifterna för bolagets informationsgivning och de särskilda krav som gäller för insiderinformation.

För kommunikation med externa parter finns en policy som anger riktlinjer för hur sådan kommunikation ska ske. Syftet med denna är att säkerställa att informationsskyldigheten efterlevs och att investerare får rätt information i tid.

Koncernen har en "whistleblower"-funktion. Medarbetare kan anonymt kontakta en oberoende part och rapportera ageranden eller handlingar som innebär överträdelse eller misstanke om överträdelse av lagar och riktlinjer mm. Alla kontakter loggas och en sammanfattning av de samtal och de åtgärder som vidtagits rapporteras regelbundet till styrelsen.

Uppföljning

Koncernen tillämpar IFRS, som definieras i Bufabs redovisningsmanual. Manualen omfattar redovisnings- och värderingsregler, som måste följas av samtliga bolag inom koncernen, samt rapporteringsinstruktioner. Finansiell data rapporteras månadsvis från samtliga legala enheter.

Rapporteringen sker i enlighet med standardiserade rapporteringsrutiner som finns dokumenterade i koncernens redovisningsmanual. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. Konsolidering görs utifrån ett legalt och operativt perspektiv, vilket resulterar i kvartalsvisa legala rapporter, innehållande fullständiga resultat och balansräkningar för varje bolag och konsoliderat för koncernen samt månatliga operativa rapporter.

Varje styrelsemedlem får en månatlig rapport innehållande konsoliderade resultat- och balansräkningar för koncernen, resultaträkningar för samtliga dotterbolag samt kommentarer. Utöver denna månatliga information erhålls motsvarande information i samband med styrelsemötena samt en rapport vilken omfattar uppföljning av skatteförpliktelser, tvister, efterlevnad av policies, whistleblower, samt miljö.

Värnamo den 18 mars 2022

Bengt Liljedahl
Styrelsens ordförande

Hans Björstrand

Johanna Hagelberg

Per-Arne Blomquist

Anna Liljedahl

Eva Nilsagård

Bertil Persson

20221018027O6

INTERN KONTROLL ÖVER FINANSIELL RAPPORTERING

Målet med den interna finansiella kontrollen inom Bufab är att skapa en effektiv beslutsprocess i vilken kraven, målen och ramarna är tydligt definierade. Bolaget och ledningen arbetar med interna kontrollsystem för att övervaka verksamheten och koncernens finansiella ställning.

Kontrollmiljö

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön. Bufabs kontrollmiljö består bland annat av en sund värdegrund, kompetens, ledarfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter. Bufabs interna instruktioner, policies, riktlinjer och manualer vägleder medarbetarna. I kontrollmiljön ingår även lagar och externa regelverk.

I Bufab säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamhetens risker bl a genom arbetsordningar för styrelse och utskott, liksom genom instruktionen för verkställande direktören. I den löpande verksamheten ansvarar VD för det system av interna kontroller som krävs för att skapa en kontrollmiljö för väsentliga risker.

I Bufab finns även riktlinjer och policies om finansiell styrning och uppföljning, kommunikationsfrågor och affärsetik. De flesta bolag inom koncernen har samma ekonomisystem med samma kontoplan.

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som bl a har som uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och att den interna kontrollen upprätthålls.

Internrevision

Bolagets storlek i kombination med revisionsutskottets arbete samt att goda kontrollrutiner utarbetats och införts innebär att styrelsen inte funnit anledning att inrätta en särskild intern revisionsfunktion. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer dock att prövas årligen.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Risker för väsentliga felaktigheter i redovisningen kan förelIgga i samband med bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser från informationskrav. Bufabs ekonomifunktion utför varje år en riskanalys avseende koncernens balans- och resultaträkningsposter utifrån kvalitativa och kvantitativa risker.

Normala kontrollaktiviteter omfattar kontoavstämningar och stödkontroller. Syftet med samtliga kontrollaktiviteter är att förebygga, upptäcka och rätta eventuella fel eller avvikelser i den finansiella rapporteringen. De i koncernens arbete med intern kontroll identifierade mest väsentliga riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som i allt väsentligt bygger på avvikelserapportering från fastställda mål eller normer.

Information

En korrekt informationsgivning såväl internt som externt medför att alla delar i verksamheten på ett effektivt sätt ska utbyta och rapportera relevant väsentlig information. Förutom chefernas informationsansvar har Bufab ett väl fungerande intranät för utbyte av information. Bufab har upprättat policydokument i syfte att informera anställda och andra berörda inom Bufab om de tillämpliga reglerna och föreskrifterna för bolagets informationsgivning och de särskilda krav som gäller för insiderinformation.

För kommunikation med externa parter finns en policy som anger riktlinjer för hur sådan kommunikation ska ske. Syftet med denna är att säkerställa att informationsskyldigheten efterlevs och att investerare får rätt information i tid.

Koncernen har en "whistleblower"-funktion. Medarbetare kan anonymt kontakta en oberoende part och rapportera ageranden eller handlingar som innebär överträdelse eller misstanke om överträdelse av lagar och riktlinjer mm. Alla kontakter loggas och en sammanfattning av de samtal och de åtgärder som vidtagits rapporteras regelbundet till styrelsen.

Uppföljning

Koncernen tillämpar IFRS, som definieras i Bufabs redovisningsmanual. Manualen omfattar redovisnings- och värderingsregler, som måste följas av samtliga bolag inom koncernen, samt rapporteringsinstruktioner. Finansiell data rapporteras månadsvis från samtliga legala enheter.

Rapporteringen sker i enlighet med standardiserade rapporteringsrutiner som finns dokumenterade i koncernens redovisningsmanual. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. Konsolidering görs utifrån ett legalt och operativt perspektiv, vilket resulterar i kvartalsvisa legala rapporter, innehållande fullständiga resultat och balansräkningar för varje bolag och konsoliderat för koncernen samt månatliga operativa rapporter.

Varje styrelsemedlem får en månatlig rapport innehållande konsoliderade resultat- och balansräkningar för koncernen, resultaträkningar för samtliga dotterbolag samt kommentarer. Utöver denna månatliga information erhålls motsvarande information i samband med styrelsemötena samt en rapport vilken omfattar uppföljning av skatteförpliktelser, tvister, efterlevnad av policies, whistleblower, samt miljö.

Värnamo den 18 mars 2022

Bengt Liljedahl
Styrelsens ordförande

Hans Björstrand

Johanna Hagelberg

Eva Nilsagård

Per-Arne Blomquist

Anna Liljedahl

Bertil Persson

20221018027O7

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Bufab AB (publ), org.nr 556685-6240

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 90–94 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING
Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Värnamo den 24 mars 2022
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

20221018027708

Styrelse

Bengt Liljedahl

Styrelseordförande sedan 2020. Styrelsemedlem sedan 2016.

Född: 1947.

Utbildning: Civilekonome

Nuvarande uppdrag: VD och koncernchef samt grundare av Liljedahl Group. Tidigare VD Skånebil, Reglonchef AB Volvo Sverige.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Liljedahl Group AB, Elcowire Group AB, LWW Group AB, Styrelseledamot Hörle Wire Group AB, LMT Group AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 11 107 500

Hans Björstrand

Styrelseledamot sedan 2006.

Född: 1950.

Utbildning: *Gymnasieekonom.*

Tidigare uppdrag: VD och koncernchef Bufab.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Värnamo Energi AB, Värnamo Elnät AB, Entreprenörinvest Sverige AB, Ekeborg Kapital AB, Axelent AB och Ryds Båtar AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 5 000

Johanna Hagelberg

Styrelseledamot sedan 2015.

Född: 1972.

Utbildning: *Civilingenjör i Industriell* ekonomi från Linköpings tekniska högskola och Cranfield University.

Nuvarande uppdrag: EVP Biomaterials division Stora Enso Oyj.

Tidigare uppdrag: EVP Sourcing and Logistics Stora Enso Oyj, Chief Procurement Officer på Vattenfall och NCC AB samt ledande befattningar inom inköp inom fordonsindustrin.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Hoegh Autoliners AS.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 1 500

Eva Nilsagård

Styrelseledamot sedan 2015.

Född: 1964.

Utbildning: *Civilekonom samt Executive* MBA från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Nuvarande uppdrag: VD och grundare *Nilsagård consulting.*

Tidigare uppdrag: CFO OptiGroup AB, CFO Plastal Group, Direktör Strategi & Affärsutveckling inom divisionen för försäljning och marknadsföring, EMEA inom Volvo Lastvagnar, CFO Vitrolife samt seniora befattningar inom finans och affärsutveckling inom bl a Volvo, AstraZeneca koncernen samt SKF.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i AddLife AB, SEK (Svensk Exportkredit AB), Irras AB, Hansa Biopharma AB, Nimbus Group AB, Xbrane Biopharma AB, Nanexa AB samt eEducation Albert AB samt styrelseordförande i Spermosens AB och Diagonal Bio AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 0

Anna Liljedahl

Styrelseledamot sedan 2019.

Född: 1974.

Utbildning: Civilekonom.

Nuvarande uppdrag: VD på Finnvedens Lastvagnar AB och har tidigare erfarenhet som Global Product Manager på HemoCue AB och Product Manager på Astellas Pharma GmbH.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Finnvedens Bil AB samt styrelseledamot i Liljedahl Group AB, Liljedahl Group Fastighets AB, Motorbranschens Arbetsgivareförbund och Motorbranschens Riksförbund, Styrelsen Tunga Fordon.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 11 107 500

Per-Arne Blomquist

Styrelseledamot sedan 2020.

Född: 1962

Utbildning: Civilekonom

Nuvarande uppdrag: VD på Qaribo AB. Senior rådgivare på EQT.

Tidigare uppdrag: CFO och vice CEO på *Domelic Holding AB. Per-Arne har dessutom* erfarenhet från positioner som CFO och tf VD i TeliaSonera AB, CFO på SEB, styrelseordförande i Zmarta Group/Freedom Finance och IP-Only och styrelseledamot i Neste Oil Oy.

Övriga väsentliga uppdrag: *Styrelse*ordförande i Bluestep Holding AB och C-RAD AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): *80 000*

Bertil Persson

Styrelseledamot sedan 2020.

Född: 1961

Utbildning: Civilekonom Handelshögskolan i Stockhol

Tidigare uppdrag: Vd och koncernchef Beijer Alma AB, Vice Vd LGP Telecom AB, Finansdirektör Scania och Treasurychef Investor.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Troax AB och Christian Berner Tech Trade AB. Senior advisor Hjalmarsson & Partners.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 0

Uppgifterna om styrelseledamöters och företagsledningens innehav av aktier och andra finansiella instrument i Bufab avser förhållandena per den 31 december 2021, och innefattar eget och fysisk närståendes innehav samt innehav av juridisk person som direkt eller indirekt kontrolleras av personen eller till dennes fysiska närstående. För VD innefattas även uppgift om eventuella väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som Bufab har betydande affärsförbindelser med.

Revisorer
Bolagets revisorer är sedan 2005 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, som på årsstämman 2021 omvaldes för perioden intill slutet av årsstämman 2022. Fredrik Göransson (född 1973) är huvudansvarig revisor. Fredrik Göransson är auktoriserad revisor och medlem i FAR. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB:s kontorsadress är Skånegatan 1, 405 32 Göteborg. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB har varit revisor under hela den period som den historiska finansiella informationen i denna årsredovisning omfattar.

20221018027O9

Koncernledning

Johan Lindqvist

Tillförordnad VD och Koncernchef sedan 2021 (*anställd sedan 1998*).

Född: 1969.

Utbildning: 4-årig Tekniskt Gymnasium.

Arbetslivserfarenhet: Skanska och Primo AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 128 570 aktier och 46 500 optioner.

Urban Billow

Segmentschef, Segment North America (*anställd sedan 2014*).

Född: 1965.

Utbildning: Civilingenjörsexamen i elektroteknik från Chalmers Universitet.

Arbetslivserfarenhet: Lalour Group, Kapsch TrafficCom, SAAB och Electrolux.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 6 483 aktie och 0 optioner.

Carina Lööf

Global inköpschef sedan 2018.

Född: 1969.

Utbildning: Teknisk Universitetsexamen, Kemiteknik, Växjö Universitet.

Arbetslivserfarenhet: Trioplas, Cargotec Corporation.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 0 aktier och 48 000 optioner.

Marcus Söderberg

Finanschef sedan 2017 (anställd sedan 2014).

Född: 1983.

Utbildning: Fil. kandidatexamen i Ekonomi, Växjö Universitet.

Arbetslivserfarenhet: Ernst & Young.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 14 778 aktier och 49 000 optioner.

Johan Sandberg

Global affärsutvecklingschef sedan 2019 och Segmentschef, Segment West

Född: 1971.

Utbildning: MSc i Business Administration, *Linköpings Universitet.*

Arbetslivserfarenhet: Hiab, Cargotec, Volvo Group, General Motors och Saab Automobile.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 100 aktier och 31 500 optioner.

Jörn Maurer

Segmentschef, Segment West sedan 2015 (anställd sedan 2003).

Född: 1974.

Utbildning: Kandidatexamen i Business *Administration och Operations & Industrial* Mechanic Field, CCI Darmstadt.

Arbetslivserfarenhet: Mitsubishi Polyester Film; Tartler Group.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 32 133 aktier och 39 000 optioner.

20221018027 10

Fem år i sammandrag

MSEK	**2021**	2020	2019	2018	2017
RESULTAT					
Orderingång	**6 084**	**4 827**	**4 354**	**3 798**	**3 256**
Nettoomsättning	**5 878**	**4 756**	**4 348**	**3 786**	**3 201**
North	2 366	2 005	1 865	1 508	—
West	1 236	1 028	1 155	1 064	—
East	889	715	723	696	—
UK/North America	1 388	1 008	598	510	—
Bruttoresultat	**1 638**	**1 252**	**1 183**	**1 088**	**917**
Rörelseresultat (EBITA)	**695**	**482**	**384**	**367**	**311**
North	249	189	174	153	—
West	121	86	99	95	—
East	150	103	97	100	—
UK/North America	206	128	47	61	—
Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar	–31	–30	–15	–9	–7
Finansiella poster, netto	**–49**	**–60**	**–42**	**–29**	**–26**
Resultat efter finansiella poster	**615**	**391**	**326**	**329**	**278**
Skatt på årets resultat	**–145**	**–92**	**–73**	**–74**	**–65**
Årets resultat	**470**	**299**	**253**	**255**	**213**
MARGINALER					
Bruttomarginal, %	**27,9**	**26,3**	**27,2**	**28,7**	**28,6**
Rörelsemarginal, %	**11,8**	**10,1**	**8,8**	**9,7**	**9,7**
North	10,5	9,4	9,3	10,1	—
West	9,8	8,3	8,6	8,9	—
East	16,9	14,4	13,4	14,4	—
UK/North America	14,8	12,7	7,9	12,0	—
KAPITALSTRUKTUR					
Nettolåneskuld	2 003	1 546	2 068	1 177	1 015
Nettolåneskuld, justerad	1 621	1 220	1 666	1 177	1 015
Eget kapital	2 377	1 931	1 750	1 600	1 416
Skuldsättningsgrad, %	84	80	118	74	72
Soliditet, %	36	39	33	43	43
Genomsnittligt rörelsekapital i förhållande till nettoomsättning, %	28,6	33,1	35,3	35,7	35,4
KASSAFLÖDE					
Operativt kassaflöde	210	540	351	175	183
NYCKELTAL PER AKTIE					
Resultat per aktie	12,57	8,04	6,75	6,79	5,61
Utdelning per aktie	3,75*	2,75	—	2,50	2,25
ANSTÄLLDA					
Genomsnittligt antal anställda	1 423	1 357	1 296	1 177	1 058

* Styrelsens förslag.

20221018027L1

Bufab på börsen

NOTERING OCH OMSÄTTNING

Bufab-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm sedan den 21 februari 2014. Den totala omsättningen var under 2021, 13,2 miljoner aktier till ett sammanlagt värde av 3,9 Mdr SEK och den genomsnittliga dagsomsättningen 52 236 aktier.

KORTA FAKTA

Notering: Nasdaq Stockholm
Antal aktier: 38 110 533
Tickerkod: BUFAB
ISIN-kod: SE 0005677135

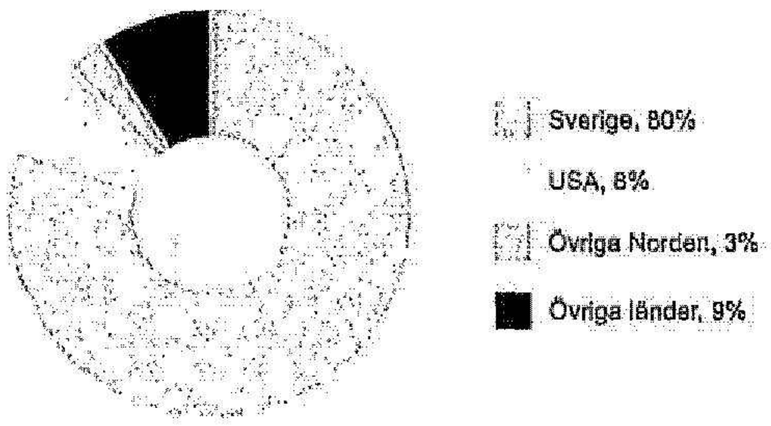
MER INFORMATION

För kursinformation och uppdaterad information www.bufab.com/investerare.

Aktiedata	2021	2020
Resultat per aktie före utspädning, SEK	12,57	8,04
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	12,32	7,95
Utdelning per aktie, SEK	3,75[1]	2,75
Direktavkastning[2]	0,8%	1,4%
Utdelningsandel[3]	29,8%	34,2%
Börskurs årets slut, SEK	447,0	194,4
Högsta börskurs, SEK	449,0	199,6
Lägsta börskurs, SEK	189,2	61,0
Antal aktieägare vid årets slut	8 901	5 607
Börsvärde vid årets slut, MSEK	17 035	7 409

[1] *Utdelningen avser styrelsens förslag.*
[2] Utdelning i förhållande till aktiekursen vid utgången av räkenskapsåret.
[3] *Utdelning för räkenskapsåret i förhållande till det årets resultat per aktie.*

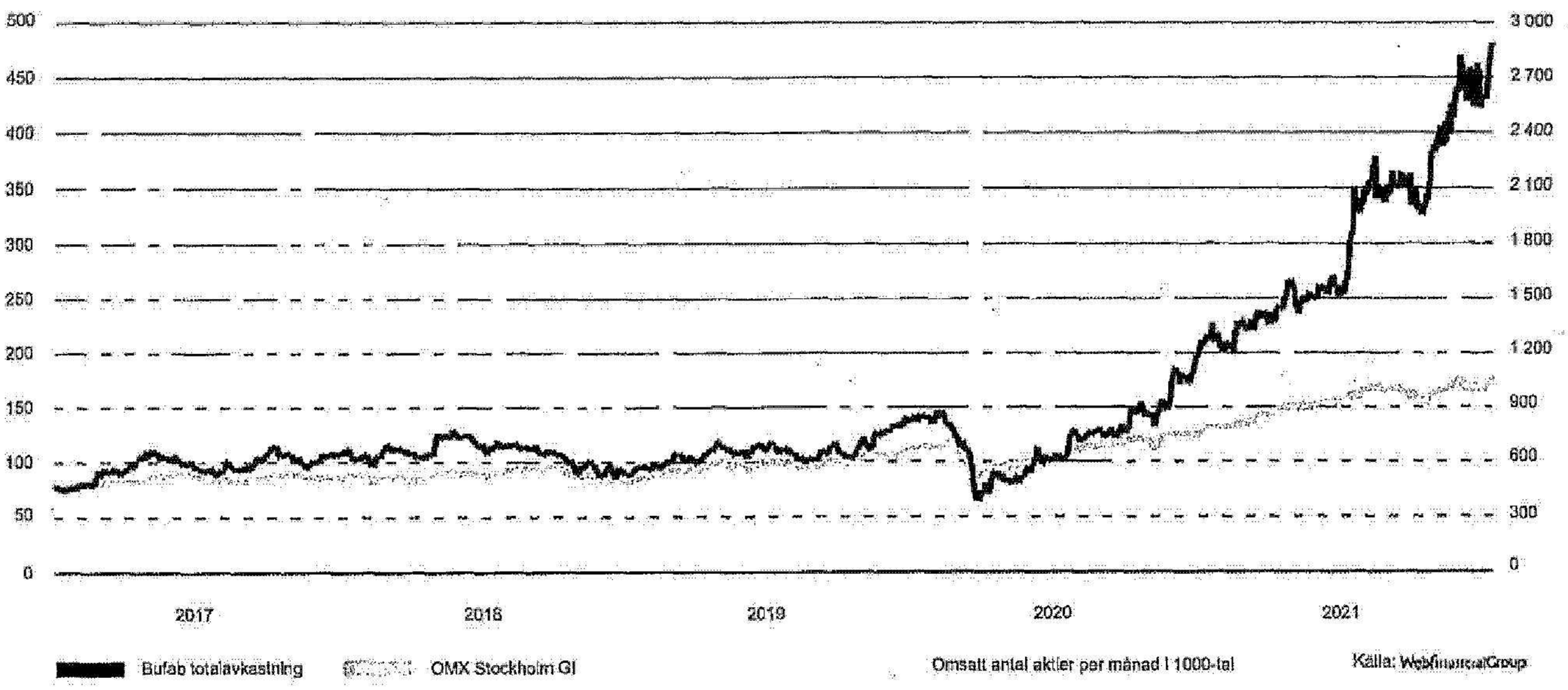
ÄGARFÖRDELNING PER LAND 31 DECEMBER 2021



Största ägarna 31 december 2021	Andel av kapital och röster
Liljedahl Group	29,15
Lannebo fonder	8,52
Handelsbanken fonder	4,96
Didner & Gerge fonder	4,32
Spiltan fonder	4,02
State Street Bank	3,22
Nordea fonder	2,33
Swedbank Robur fonder	1,97
Odin small cap	1,71
Länsförsäkringar fondförvaltning	1,70
Övriga aktieägare	38,12
Totalt	**100 %**

Källa: Euroclear per 31 december 2021

BUFABS TOTALAVKASTNING 2017-2021



20221018027 12

Nyckeltalsdefinitioner

BRUTTOMARGINAL, %
Bruttoresultat uttryckt i procent av nettoomsättningen under perioden

JUSTERAT BRUTTORESULTAT
Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster

JUSTERAD BRUTTOMARGINAL, %
Justerat bruttoresultat uttryckt i procent av nettoomsättningen under perioden

EBITDA
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar

JUSTERAD EBITDA
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar minus avskrivningar på nyttjanderättstillgångar enligt IFRS16 Leasing. Detta nyckeltal är en approximation och syftar till att redovisa en jämförbar EBITDA som om IAS 17 fortsatt tillämpats.

RÖRELSERESULTAT (EBITA)
Bruttoresultat minus rörelsekostnader.

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT (EBITA)
Justerat bruttoresultat minus rörelsekostnader.

RÖRELSEMARGINAL, %
Rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättningen under perioden

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT
Rörelseresultat (EBITA) justerat för jämförelsestörande poster

JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL, %
Justerat rörelseresultat (EBITA) uttryckt i procent av nettoomsättningen under perioden

JUSTERAT RESULTAT EFTER SKATT
Resultat efter skatt justerat för jämförelsestörande poster

JUSTERAD NETTOMARGINAL, %
Justerat resultat efter skatt uttryckt i procent av nettoomsättningen under perioden

NETTOLÅNESKULD
Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar, allt beräknat vid periodens slut

NETTOLÅNESKULD, JUSTERAD
Räntebärande skulder, leasingskulder enligt IFRS 16, minus likvida medel och räntebärande tillgångar, allt beräknat vid periodens slut

RÖRELSEKOSTNADER
Summan av försäljningskostnader, administrationskostnader, övriga rörelseintäkter, övriga rörelsekostnader, exklusive av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

SKULDSÄTTNINGSGRAD, %
Nettolåneskuld dividerat med eget kapital, allt beräknat vid periodens slut

NETTOLÅNESKULD/JUSTERAD EBITDA, GGR
Nettolåneskuld vid periodens slut i relation till justerad EBITDA de senaste tolv månaderna

RÖRELSEKAPITAL
Summa omsättningstillgångar minus likvida medel minus kortfristiga ej räntebärande skulder exklusive skuld avseende tilläggsköpeskilling, allt beräknat vid periodens slut

GENOMSNITTLIGT RÖRELSEKAPITAL
Genomsnittligt rörelsekapital beräknat som snittet av de senaste fyra kvartalen

RÖRELSEKAPITAL / NETTOOMSÄTTNING, %
Genomsnittligt rörelsekapital uttryckt i procent av nettoomsättningen de senaste tolv månaderna

SOLIDITET, %
Eget kapital uttryckt i procent av totala tillgångar, allt beräknat vid periodens slut

OPERATIVT KASSAFLÖDE
EBITDA, justerad, plus övriga ej likviditetspåverkande poster, minus förändringar i rörelsekapital och investeringar

RESULTAT PER AKTIE
Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal stamaktier beaktat kvittningsemission och split 80:1 som genomfördes första kvartalet 2014

JUSTERAT RESULTAT PER AKTIE
Periodens justerade resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal stamaktier beaktat kvittningsemission och split 80:1 som genomfördes första kvartalet 2014

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER
Resultatposter som är av engångskaraktär med en betydande inverkan på resultatet och som är viktiga för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen.

20221018027l3

Nyckeltal ej definierade av IFRS

OPERATIVT KASSAFLÖDE
I syfte att förbättra sitt totala kassaflöde mäter Bufab löpande i alla sina bolag det kassaflöde som den operationella verksamheten genererar. Detta uttrycks som Operativt kassaflöde och definieras enligt nedan.

MSEK	2021	2020
EBITDA, justerad	741	524
Övriga ej likviditetspåverkande poster	45	–8
Förändringar av varulager	–650	96
Förändringar av rörelsefordringar	–200	–111
Förändringar av rörelseskulder	309	105
Kassaflöde från rörelsen	**243**	**606**
Investeringar exklusive förvärv	–34	–66
Operativt kassaflöde	**209**	**540**

EBITDA
Nyckeltalet EBITDA är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	2021	2020
Rörelseresultat	664	452
Avskrivningar och nedskrivningar	191	183
EBITDA	855	635

EBITDA, JUSTERAD
Nyckeltalet EBITDA, justerad, är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar minus avskrivningar på nyttjanderättstillgångar samt räntekostnader på leasingskulder enligt IFRS16. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	2021	2020
Rörelseresultat	664	452
Avskrivningar och nedskrivningar	191	183
Avgår: avskrivningar på nyttjanderättstillgångar enligt IFRS16	–101	–99
Avgår: räntekostnader på leasingskulder enligt IFRS16	–13	–12
EBITDA	**741**	**524**

EBITA
I Bufabs tillväxtstrategi ingår att förvärva bolag. I syfte att bättre åskådliggöra den underliggande rörelsens utveckling har ledningen valt att följa EBITA vilket är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	2021	2020
Rörelseresultat	664	452
Avskrivningar och nedskrivningar	31	30
EBITA	**695**	**482**

RÖRELSEKOSTNADER
Nyckeltalet rörelsekostnader är ett uttryck för rörelsekostnader före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	2021	2020
Försäljningskostnader	–603	–548
Administrationskostnader	–347	–287
Övriga rörelseintäkter	37	110
Övriga rörelsekostnader	–61	–75
Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar	31	30
Rörelsekostnader	**–942**	**–771**

RÖRELSEKAPITAL
Eftersom Bufab är ett handelsföretag utgör rörelsekapitalet en stor del av balansräkningens värde. I syfte att optimera bolagets kassagenerering fokuserar ledningen på de lokala bolagens utveckling, och därmed hela gruppens utveckling, av rörelsekapitalet såsom det definieras enligt nedan.

MSEK	2021	2020
Omsättningstillgångar	3 652	2 513
Avgår: likvida medel	–293	–292
Avgår: kortfristiga ej räntebärande skulder exklusive skuld avseende tilläggsköpeskilling	–1 258	–776
Rörelsekapital per balansdagen	**2 101**	**1 445**

NETTOLÅNESKULD
Nettolåneskulden är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget i absoluta tal efter avdrag för likvida medel. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	2021	2020
Långfristiga räntebärande skulder	2 104	1 744
Kortfristiga räntebärande skulder	192	96
Avgår likvida medel	–293	–292
Avgår övriga räntebärande fordringar	0	0
Nettolåneskuld per balansdagen	**2 003**	**1 546**

NETTOLÅNESKULD, JUSTERAD
Nettolåneskuld, justerad, är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget, i absoluta tal efter avdrag för leasingskulder enligt IFRS16 och likvida medel. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	2021	2020
Långfristiga räntebärande skulder	2 104	1 744
Kortfristiga räntebärande skulder	192	96
Avgår: leasingskulder enligt IFRS16	–382	–326
Avgår: likvida medel	–293	–292
Avgår: övriga räntebärande fordringar	0	0
Nettolåneskuld per balansdagen	**1 621**	**1 220**

20221018027 14

ORGANISK TILLVÄXT

Eftersom Bufab har verksamhet i många länder med olika valutor är det väsentligt att skapa förståelse för hur bolaget utvecklas exklusive valutapåverkan vid omräkning av utländska dotterbolag. Utöver detta har Bufab ett viktigt strategiskt mål i att genomföra värdeskapande förvärv.

Av dessa skäl redovisas tillväxten även exklusive valutapåverkan vid omräkning av utländska dotterbolag samt exklusive förvärvade verksamheter inom begreppet Organisk tillväxt. Detta nyckeltal utrycks i procentenheter av föregående års nettoomsättning.

	2021				
	Koncernen	North	West	East	UK/North America
Organisk tillväxt	23	19	21	30	29
Valutaomräkningseffekter	–3	–1	–3	–6	–4
Förvärv	3	0	3	0	12
Redovisad tillväxt	**24**	**18**	**20**	**24**	**38**

	2020				
	Koncernen	North	West	East	UK/North America
Organisk tillväxt	–5	–6	–10	4	–1
Valutaomräkningseffekter	–2	–1	0	–5	–2
Förvärv	16	14	–1	0	72
Redovisad tillväxt	**10**	**8**	**–11**	**–1**	**69**

* Med anledning av ny segmentsstruktur från 1 januari 2020 så redovisas inte några jämförelsesiffror för 2019 avseende segmentens organiska tillväxt.