ank=20250530;20250602039912

Årsredovisning

och

Koncernredovisning

för

Nordrest Holding AB

556943-6560

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Nordrest Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-05-08. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2025-05-26

Thomas Dahlstedt

ank=20250530;20250603913

Årsredovisning

och

Koncernredovisning

för

Nordrest Holding AB

556943-6560

Räkenskapsåret

2024

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530;20250602039l4

Styrelsen och verkställande direktören för Nordrest Holding AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Nordrest Holding AB ("Nordrest"), 556943-6560, grundades 2013 och har sedan dess etablerat sig som ett av de ledande företagen inom foodservice-sektorn i Sverige. Företaget bygger sin framgång på en affärsmodell som kombinerar systematiserat entreprenörskap och kundanpassade måltidslösningar. Med rötter i branschen som sträcker sig tillbaka till 1980-talet har Nordrest kontinuerligt utvecklat verksamheten genom organisk tillväxt, strategiska förvärv och innovativa koncept.

Nordrest skiljer sig från större konkurrenter genom att enbart fokusera på måltidsservice, vilket möjliggör högre kvalitetsfokus och anpassningsbarhet. Nordrest erbjudande omfattar måltidslösningar som är unikt anpassade till varje kunds behov och önskemål samt färdiga varumärkeskoncept som till exempel Taste by Nordrest, Togo by Nordrest, Pocket by Nordrest, La Girafe, Dinners och Way Cup.

Nordrest har en bred kundbas inom kundgrupperna Försvar, Företag, Högskola & Universitet, Skola, Sjukhus & Äldreomsorg och Resa.

Koncernen driver över 200 enheter inom måltidsverksamhet och levererar tjänster till kunder som till exempel Svenska Försvarsmakten, NATO, Volvo Cars, Ericsson, Karolinska Institutet, Göteborgs Universitet, Academedia, Region Gävleborg, Stockholms sjukhem, Arlanda flygplats och Dinners vägrestauranger bland många fler.

Under 2024 ökade Nordrest sin nettoomsättning jämfört med föregående år. Ökningen drevs främst av organisk tillväxt, till stor del som resultat av helårseffekter från kontrakt som tecknades föregående år samt nya kontrakt som vunnits och påbörjats under 2024. Utvecklingen under jämförelseåret 2023 påverkades starkt av effekterna från pandemin 2022.

Under 2024 upplevde Nordrest en kundgruppsförskjutning i nettoomsättningen, med en stark positiv utveckling inom kundgrupper som Resa och Sjukhus & Äldreomsorg, medan kundgruppen Försvar minskade något jämfört med föregående år.

Nettoomsättning (TSEK) per kundgrupp jämfört mot föregående år:

	2024	2023	
Kundgrupp	Kv1-Kv4	Kv1-Kv4	Förändring
Företag	280 660	267 541	4,9%
Försvar	716 882	753 695	-4,9%
Högskola/Universitet	230 196	204 213	12,7%
Resa	173 946	125 083	39,1%
Sjukhus/Äldreomsorg	191 244	160 060	19,5%
Skola	215 288	202 151	6,5%
Övrigt	99 317	57 900	71,5%
TOTALSUMMA	**1 907 533**	**1 770 643**	**7,7%**

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530;20250602039915

Detta påverkar kostnadsförhållandet mellan personal, råvaror och övriga externa kostnader samt koncernens marginal. Inom kundgruppen Försvar var det MRE (Meals Ready to Eat) som hade en lägre omsättning under året jämfört med föregående år. MRE-verksamheten varierar kraftigt mellan kvartalen, och 2023 var det starkaste året någonsin. Nordrest förväntar sig en fortsatt stark militär marknad med tillväxt på medel- och lång sikt. Samtidigt har kommuner och regioner påbörjat att bygga upp lager för att möta de nya beredskapskraven som statsmakten ställer kring livsmedelsförsörjning och uthållighet. Under fjärde kvartalet 2024 flyttade MRE-verksamheten till större lokaler. Förbättringar i infrastruktur ger goda förutsättningar för fortsatt tillväxt.

Affärsidé
Nordrest ska som renodlad måltidsexpert tillhandahålla måltidslösningar till företag, myndigheter och konsumenter med fokus på uppdrag eller lokaliseringar som kännetecknas av naturliga gästflöden och därigenom begränsad affärsrisk och låga marknadsföringskostnader. Nordrest ska genom att tillhandahålla systematiserat entreprenörskap erbjuda schyssta måltidsupplevelser. Systematiserat entreprenörskap innebär högt engagemang, passion och lyhördhet för gästens och kundens önskemål, kombinerat med väl fungerande ledningssystem och kontrollrutiner för exempelvis kvalitet och arbetsmiljö. Måltidsupplevelsen omfattar såväl måltiden i sig som restaurangmiljön och bemötandet. Nordrest värderingar innebär att vi skall vara tillgängliga, sprida glädje och överraska positivt.

Strategi
Naturliga gästflöden ger hög volym och låg affärsrisk. Bolaget har en tydlig strategisk inriktning på platser med naturliga och relativt förutsägbara gästflöden. Det kan till exempel handla om lunchverksamheter hos stora företag/arbetsgivare eller vid företagsparker, ofta på platser där det finns få andra alternativ för matgästen. Det kan också handla om verksamheter där det finns ett direkt krav på att måltider serveras, såsom i skolor, på sjukhus och äldreboenden samt inom försvaret, och där Nordrest är ensam leverantör. Den strategiska inriktningen omfattar även andra trafikerade platser såsom hotell, flygplatser, tågstationer och lägen/rastplatser vid större vägar där de naturliga gästflödena är höga. Genom att identifiera och etablera närvaro på platser med hög grad av förutsägbarhet i kundflödet skapar Bolaget en god grund för stabilitet i verksamheten, vilket möjliggör en relativt högre lönsamhet. Höga naturliga och förutsägbara kundflöden innebär bland annat låga kostnader för marknadsföring och goda möjligheter att planera effektiv bemanning av verksamheten.

Affärsmodell
Systematiserat entreprenörskap ger ett förbättrat kunderbjudande. Nordrest enheter drivs av lokala intraprenörer med hög grad av autonomi i val av meny och anpassningar till kundens önskemål inom ramen för vad kunden och gästen önskar. Intraprenören har ett tydligt resultatkrav och stöds av systematiserade lösningar på central nivå. Nordrest anser att detta skapar ett effektivt s.k. systematiserat entreprenörskap som kännetecknas av flexibilitet och kundorienterad anpassning samt en kvalitetskontroll och kostnadseffektivitet.

Företaget har sitt säte i Stockholm

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530;20250602039916

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

* Under februari förvärvade Nordrest resterande 49 % av aktierna i Dinners Restauranger AB. Det innebär att Nordrest nu äger 100 % av aktierna i Dinners Sverige AB med tillhörande dotterbolag.
* Under mars förvärvade Nordrest resterande 44 % av aktierna i Outmeals AB som driver Meals Ready to Eat (MRE) verksamhet. Det innebär att Nordrest nu äger 100 % av aktierna i Outmeals AB.
* Bolaget genomförde en apportemission under mars månad om 195 MSEK som en del av finansieringen av tilläggsförvärvet av Outmeals AB.
* Aktien noterades på Nasdaq First North Growth Market. Första handelsdag för aktien var 23:e maj 2024. Eget kapital har vid emissionen ökat netto 86 MSEK efter avdrag för transaktionskostnader.
* Nordrest erhöll en order avseende MRE (Meals Ready to Eat) om cirka 150 MSEK (12,9 miljoner Euro) per den 1 augusti 2024. Kunden har lagt sin order via NATO Support and Procurement Agency (NSPA) inköpsportal. Orden kommer att levereras och faktureras löpande över två år från och med år 2025.
* Karolina Valdemarsson har på egen begäran, med hänvisning till annat professionellt uppdrag, avgått som ledamot i styrelsen hos Nordrest Holding AB den 7:e oktober 2024.
* Nordrest utökade sin verksamhet på Arlanda flygplats genom att öppna ytterligare tre nya enheter: La Girafe, Café Way Cup och Little Italy.
* Utöver expansionen på Arlanda har Nordrest under året framgångsrikt säkrat flertalet kontrakt under 2024. Bland dessa återfinns bland annat Malmö Universitet, Studenthuset i Linköping, Naturhistoriska riksmuseet, Värmlands Museum, DSV i Göteborg, Stuveriet i Göteborg, Stockholms sjukhem, Sundsvalls sjukhus, samt flera skolor inom Internationella Engelska Skolan och Dinners i Mellerud. Detta är några exempel på de nya samarbeten som etablerats under verksamhetsåret.
* Nordrest tog steget in på den finska marknaden genom att förvärva 100 % av aktierna i Garam & Vermiglio Catering Oy. Detta strategiska initiativ markerar starten på Nordrests närvaro i Finland. Garam & Vermiglio Catering Oy är en aktör på den finska marknaden med en årsomsättning på 30 miljoner svenska kronor och driver idag restauranger hos fastighetsägare och offentliga verksamheter med fokus på Helsingforsregionen. Förvärvet, som träder i kraft den 1 januari 2025, skapar en plattform för Nordrest att expandera sin verksamhet och erbjuda schyssta måltidstjänster även i Finland.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Bolaget har tillträtt Garam & Vermiglio Catering Oy per 1 januari 2025.

Förväntad framtida och utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Börsnoteringen stärker Nordrests marknadsposition och tillför kapital för strategiska satsningar. Det skapar förutsättningar för att snabbt agera på attraktiva investeringsmöjligheter och accelerera bolagets tillväxt.

Nordrest tillväxtstrategi innefattar både initiativ för fortsatt organisk tillväxt och förvärvad tillväxt. Om Nordrest framgång generellt beror av Bolagets förmåga att förnya, utveckla och förbättra, så utgör Bolagets systematiserade entreprenörskap med kundanpassade lösningar och måltidsupplevelser själva kärnan till framgång då detta skapar konkurrenskraftiga förutsättningar att vinna kontrakt, bibehålla kontrakt och öka kontraktstorleken.

Nordrest har satt upp fyra finansiella mål på medellång sikt, vilket innebär en tidsram på 3-5 år. Dessa mål är vägledande för bolagets fortsatta utveckling och fokuserar på att skapa tillväxt, stärka lönsamheten och leverera värde till aktieägarna.

ByNn7wM01I-rJeEnmPMA1I

ank=20250602039170250603

Organisk tillväxt över 10 %
Nordrest fortsätter att fokusera på att stärka sin marknadsposition genom att utveckla långsiktiga kundrelationer, bredda sitt erbjudande och växa inom kundgrupper där bolaget har en konkurrensfördel. Genom att erbjuda flexibla och högkvalitativa lösningar som möter kundernas behov förväntas intäkterna kunna öka både genom fördjupade samarbeten men framför allt av nya kundavtal.

EBITA-marginal 8-10 %
För att nå en hållbar lönsamhet prioriterar Nordrest en tydlig kostnadskontroll och resursoptimering. Arbetet med att säkerställa en effektiv leveranskedja och förbättrade arbetsprocesser ger förutsättningar för en stabil marginal, samtidigt som bolaget fortsätter att satsa på hög kvalitet och kundnöjdhet i verksamheten.

Nettoskuld/EBITDA mindre än 2,0x
Nordrest strävar efter att behålla en flexibel och hållbar kapitalstruktur som stödjer både tillväxt och finansiell stabilitet. Genom att kombinera effektiv resursanvändning av befintliga medel med möjligheten att vid behov nyttja extern finansiering, skapas förutsättningar för att genomföra strategiska satsningar och långsiktig utveckling.

Utdelning över 50 % av resultatet efter skatt
Nordrest har som mål att ge aktieägarna en stabil och attraktiv avkastning över tid. Genom en kombination av lönsam tillväxt och strategiska investeringar i verksamheten skapas förutsättningar för utdelningar, med möjlighet till anpassning vid större förvärv eller investeringar som stärker bolagets framtida utveckling.

Påverkan av negativa makroekonomiska faktorer

Nordrest verkar i en omvärld där makroekonomiska faktorer som varierande råvaru- och energipriser, klimatrelaterade utmaningar och konjunkturförändringar påverkar verksamheten. Genom proaktiva åtgärder som prisjusteringar, kostnadseffektiviseringar och flexibilitet i menyer och recept har Nordrest lyckats bibehålla stabil lönsamhet. Bolaget fortsätter att arbeta strategiskt för att minska riskerna, bland annat genom diversifiering av kundgrupper och utveckling av hållbara lösningar för råvaruförsörjning.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Nordrest verkar i en föränderlig och utmanande omvärld där makroekonomiska faktorer kan ha en påverkan på verksamheten. Bolaget identifierar flera riskområden som kräver proaktiv hantering för att säkerställa långsiktig stabilitet och lönsamhet. Nedan beskrivs några av de mest relevanta faktorerna och hur Nordrest hanterar dessa utmaningar:

Råvarupriser och energikostnader:
Priserna på råvaror och energi påverkas av globala faktorer som dåliga skördar, handelshinder (t.ex. tullar) och klimatförändringar. Stigande priser kan leda till ökade kostnader om Nordrest inte hinner justera sina priser och/eller justera menyer och recept.

Inflation och prisjusteringar:
Ökad inflation kan påverka kostnader för råvaror, energi, löner och andra insatsvaror. Om Nordrest inte kan justera sina priser tillräckligt snabbt och/eller justera menyer och recept kan marginalerna pressas.

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530-20250602039918

Klimatförändringar:
Extrema väderförhållanden och vattenbrist kan påverka den globala livsmedelsproduktionen, vilket kan leda till ökade priser och utmaningar i att säkra råvaror. I dessa fall är det viktigt för Nordrest, att där det är möjligt, utveckla alternativ till särskilt utsatta råvaror för att minska effekten av prisökningar eller leveransbrister.

Konjunkturläge:
Efterfrågan på Nordrest tjänster kan minska under lågkonjunktur, särskilt om företag och konsumenter skär ner på matkostnader eller minskar konsumtionen i offentliga måltidslösningar. I dessa fall är det viktigt att Nordrest fortsätter sprida verksamheten över olika kundgrupper för att minska beroendet av en specifik kundgrupp.

Hållbarhet och ansvar

Nordrest bedriver ett omfattande och strukturerat hållbarhetsarbete. Hållbarhetsarbetet grundar sig på tre fokusområden; *ekologisk hållbarhet, social hållbarhet och ekonomisk hållbarhet*. Nordrest arbetar aktivt med FN:s globala mål för hållbar utveckling som en del av Agenda 2030.

Ekologisk hållbarhet

Nordrest tar sitt ekologiska ansvar genom att aktivt minska bolagets miljö- och klimatpåverkan samt optimera resursanvändningen. Bland de viktigaste initiativen finns:

* Green cooking: Miljöaspekter integreras från menyutveckling till färdig måltid. Personal utbildas fortlöpande i samarbete med våra leverantörer.
* Säsongsanpassade inköp: Frukt och grönsaker köps huvudsakligen i säsong för att minska råvarornas klimatpåverkan från transporter.
* Minskat matsvinn: Bolaget arbetar aktivt med att mäta och genomföra åtgärder för att reducera matsvinn genom nudging och bättre resursoptimering i köken.
* Hållbara råvaror: Allt kaffe, kakao och bananer i våra restauranger är ekologiskt odlat och märkt med Fairtrade. All fisk är MSC-certifierad och alla ägg kommer från frigående höns. Nordrest ställer också krav på att ägg i förproducerade livsmedel ska vara hållbart producerade.

Social hållbarhet

Nordrest strävar efter att vara en ansvarstagande arbetsgivare och en positiv samhällsaktör. Social hållbarhet omfattar jämställdhet, arbetsmiljö och ansvar för hela värdekedjan:

* Jämställdhet och mångfald: Bolaget följer en uppförandekod som säkerställer att ingen diskriminering förekommer på grund av kön, etnicitet, ålder, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller trosuppfattning. Ledningsgruppen ansvarar för efterlevnad och kontinuerlig uppföljning.
* Arbetsvillkor och kollektivavtal: Bolag inom koncernen har ingått avtal med fackföreningarna Hotell- och restaurangfacket, Kommunal och Unionen genom branschorganisationen Visita samt Svensk Handel. Alla anställningar omfattas av kollektivavtal. Produkter som vi identifierat har hög risk gällande arbetsvillkor och där produktion sker i länder med svag arbetsmiljölagstiftning har vi valt ska vara Fairtrade-certifierade.
* Leverantörsrevisioner: För att säkerställa att leverantörer lever upp till bolagets krav och förväntningar genomförs regelbundna revisioner av såväl leverantörer som producenter.

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530-20250602039919

Ekonomisk hållbarhet
Nordrest kombinerar långsiktig ekonomisk stabilitet med hållbara affärsbeslut. Arbetet omfattar:

* Främjande av växtbaserade alternativ: Växtbaserade produkter är mer hållbara och kostnadseffektiva än animaliska alternativ, vilket Nordrest främjar där det är möjligt.
* Balans mellan hållbarhet och lönsamhet: Hållbara produkter innebär ofta en premie på 5-30 %, vilket måste balanseras mot kundernas förväntningar och affärens lönsamhet.
* Resurseffektivitet: Matsvinn reduceras kontinuerligt för att skapa ekonomisk och miljömässig nytta.

Globala mål för hållbar utveckling

Nordrest arbetar aktivt med följande globala mål i Agenda 2030:

* Mål 5 & 10: Jämställdhet och minskad ojämlikhet genom uppförandekod och fokus på lika rättigheter.
* Mål 8: Anständiga arbetsvillkor genom kollektivavtal och ansvar i värdekedjan.
* Mål 12: Hållbar konsumtion genom arbete med matsvinn, säsongsanpassade råvaror och minskad användning av svart plast.
* Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna genom samarbeten, utbildningar i green cooking och klimatberäknade menyer.
* Mål 14 & 15: Skydd av marina resurser och biologisk mångfald genom MSC-certifierad fisk, uppföljning och mål för ekologiska inköp samt krav på hållbara leverantörer.

Personalstatistik

* Medelantalet anställda (HTE) under året 939 (845)
Under 2024 utgjordes medelantalet anställda till 55,4 (55,4) % av kvinnor och 44,6 (44,6) % av män.

Certifieringar och standarder

Nordrest är certifierat enligt:
* ISO 9001: Kvalitetsledning.
* ISO 14001: Miljöledning.
* FSSC 22000: Säker livsmedelshantering. (Endast Outmeals AB)
* KRAV: Krav på andel ekologiska inköp och höga krav på djuromsorg och klimatpåverkan. (Utvalda restauranger)

Vidare information
För en fullständig redogörelse av Nordrests hållbarhetsarbete hänvisas till bolagets separata hållbarhetsrapport.

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530;20250602039920

Ägarförhållanden

Tabellen nedan visar innehav av aktier och röster om minst tio procent i bolaget. Varje aktie i bolaget ger rätt till en röst på bolagsstämmor.

Per dagen för årsredovisningen kontrolleras bolaget av Thomas Dahlstedt genom ägande i Thinc Holding 2 AB och Thinc Holding AB samt Lars Lindgren genom ägande i Axel Lindgren AB. För att säkerställa att kontrollen över bolaget inte missbrukas följer bolaget tillämpliga regler för bolagsstyrning till exempel aktiebolagslagen som innehåller bestämmelser som är utformade för att tillvarata minoritetsaktieägarens intressen.

Aktieägare

Thinc Holding AB och Thinc Holding 2 AB	5 452 000	43,88%
Axel Lindgren AB	2 311 586	18,60%
Totalt större aktieägare	*7 763 586*	*62,48%*
Övriga aktieägare	4 662 340	37,52%
Totalt antal aktier	**12 425 926**	**100,00%**

Denna förvaltningsberättelse har utformats enligt K3 och årsredovisningslagen och är godkänd av bolagets styrelse. Övriga uppgifter om finansiella rapporter och nyckeltal återfinns i bilagda avsnitt.

Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	1 907 533	1 770 643	1 206 726	488 853	456 581
Resultat efter finansiella poster	149 034	156 558	59 022	22 821	5 619
Soliditet (%)	22	28	17	17	15

Moderbolaget	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	118 024	73 803	49 349	16 013	15 168
Resultat efter finansiella poster	61 672	83 256	83 324	23 368	12 279
Soliditet	52	37	38	40	20

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530;20250602039921

Förändringar i eget kapital

Koncernen	**Aktie-kapital**	**Annat eget kapital inkl. årets resultat**	**Minoritets-intresse**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	100 000	97 081 110	64 005 780	**161 186 890**
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Utdelning		-60 000 000	-31 290 000	**-91 290 000**
Apportemission	15 000	194 985 000		**195 000 000**
Nyemission	46 296	99 953 704		**100 000 000**
Fondemission	460 000	-460 000		**0**
Transaktionskostnader		-13 684 468		**-13 684 468**
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande		-294 846 399	-31 276 108	**-326 122 507**
Årets resultat		119 725 063	1 351 921	**121 076 984**
Belopp vid årets utgång	**621 296**	**142 754 010**	**2 791 593**	**146 166 899**

Moderbolaget	**Aktie-kapital**	**Fri överkurs-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	100 000		17 440 055	54 486 455	**72 026 510**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Utdelning			-60 000 000		**-60 000 000**
Balanseras i ny räkning			54 486 455	-54 486 455	**0**
Apportemission	15 000	194 985 000			**195 000 000**
Nyemission	46 296	99 953 704			**100 000 000**
Fondemission	460 000		-460 000		**0**
Transaktionskostnader		-13 684 466			**-13 684 466**
Årets resultat				15 567 372	**15 567 372**
Belopp vid årets utgång	**621 296**	**281 254 238**	**11 466 510**	**15 567 372**	**308 909 416**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

fri överkursfond	281 254 238
balanserad vinst	11 466 510
årets vinst	15 567 372
	308 288 120
disponeras så att	
till aktieägare utdelas (5 kronor per aktie)	63 629 630
i ny räkning överföres	244 658 490
	308 288 120

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.
Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530;20250602203922

Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	2	1 907 533	1 770 643
Övriga rörelseintäkter	3	54 118	58 371
		1 961 651	**1 829 014**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-818 890	-820 501
Övriga externa kostnader	4, 5	-343 614	-306 932
Personalkostnader	6	-594 874	-512 647
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8, 9, 10, 11, 12	-37 024	-26 758
Övriga rörelsekostnader		-6 695	-5 582
		-1 801 097	**-1 672 420**
Rörelseresultat		**160 554**	**156 594**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	13	2 868	2 868
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-14 388	-2 905
		-11 520	**-36**
Resultat efter finansiella poster		**149 034**	**156 558**
Resultat före skatt		**149 034**	**156 558**
Skatt på årets resultat	15	-27 957	-31 576
Årets resultat		**121 077**	**124 982**
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		119 725	81 334
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		1 352	43 648

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530-20250602039230

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	12	1 326	2 481
Goodwill	8	26 514	32 873
		27 840	**35 355**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	9	8 207	8 331
Inventarier, verktyg och installationer	10, 16	54 589	49 489
Förbättringsutgifter på annans fastighet	11	36 427	16 835
		99 223	**74 655**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	17	333	333
Uppskjuten skattefordran	18	0	2 221
Andra långfristiga fordringar	19	3 564	3 027
		3 897	**5 581**
Summa anläggningstillgångar		**130 960**	**115 591**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		30 312	25 748
Färdiga varor och handelsvaror		91 105	81 745
Förskott till leverantörer		1 333	0
		122 750	**107 493**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		144 947	124 272
Övriga fordringar	20, 21	6 055	40 412
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	62 149	61 049
		213 151	**225 733**
Kassa och bank	23	190 973	122 964
Summa omsättningstillgångar		**526 874**	**456 191**
SUMMA TILLGÅNGAR		**657 834**	**571 782**

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530;20250602039924

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	16		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		621	100
Övrigt tillskjutet kapital		281 254	0
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-138 500	97 081
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**143 375**	**97 181**
Innehav utan bestämmande inflytande			
Innehav utan bestämmande inflytande		2 792	64 006
Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset		**2 792**	**64 006**
Summa eget kapital		**146 167**	**161 187**
Avsättningar	24		
Avsättningar för uppskjuten skatt		12 782	9 731
Övriga avsättningar		95 760	0
		108 542	**9 731**
Långfristiga skulder	25		
Skulder till kreditinstitut	16, 26	9 172	11 950
Övriga skulder	27	18 176	32 891
		27 348	**44 841**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	28	0	16 554
Skulder till kreditinstitut	26	24 640	24 883
Förskott från kunder		17 723	127
Leverantörsskulder		106 926	103 044
Aktuella skatteskulder		24 651	28 152
Övriga skulder	16, 29	90 572	69 844
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	111 265	113 419
		375 777	**356 023**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**657 834**	**571 782**

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530;20250602039325

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Summa	Minoritets-intresse	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	**100**		**39 547**	**39 647**	**30 598**	**70 245**
Rättelse av föregående år enligt not 16	0		604	604	0	604
Utdelning	0		-20 000	-20 000	-22 490	-42 490
Återbetalning Aktieägartillskott	0		-3 800	-3 800	0	-3 800
Förvärv av dotterbolag	0		0	0	12 250	12 250
Årets resultat			80 730	80 730	43 648	124 378
Summa totalresultat	**0**		**57 534**	**57 534**	**33 408**	**90 942**
Utgående eget kapital 2023-12-31	**100**		**97 081**	**97 181**	**64 006**	**161 187**
Utdelning	0	0	-60 000	-60 000	-31 290	-91 290
Apportemission	15	194 985	0	195 000	0	195 000
Nyemission	46	99 954	0	100 000	0	100 000
Fondemission	460	0	-460	0	0	0
Transaktionskostnader	0	-13 684	0	-13 684	0	-13 684
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande		-294 847	0	-294 847	-31 276	-326 123
Årets resultat			119 725	119 725	1 352	121 077
Summa totalresultat	**521**	**-13 592**	**59 265**	**46 194**	**-61 214**	**-15 020**
Utgående eget kapital 2024-12-31	**621**	**-13 592**	**156 346**	**143 375**	**2 792**	**146 167**

ByNn7wM01I-rJeEnmPMA1I

ank=20250530;20250602039926

Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		160 554	156 594
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	31	33 925	26 481
Erhållen ränta		2 868	2 868
Erlagd ränta		-5 543	-2 905
Betald skatt		-29 072	-9 672
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**162 732**	**173 366**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och pågående arbeten		-15 257	-52 416
Förändring kundfordringar		-20 675	-15 160
Förändring av kortfristiga fordringar		4 207	-34 122
Förändring leverantörsskulder		3 881	-2 658
Förändring av kortfristiga skulder		11 871	24 570
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**146 759**	**93 581**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		0	-12 750
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-606	-763
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-41 617	-22 201
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		3 633	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-536	-2 784
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0	4 139
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-39 127**	**-34 360**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		100 000	0
Transaktionskostnad		-13 684	0
Förvärv av minoritetsintresse		-28 371	0
Förändring checkräkningskredit		-16 554	15 972
Återbetalda aktieägartillskott		0	-3 800
Upptagna lån		869	462
Amortering av lån		-1 053	-2 525
Förändring leasingskuld		-10 020	-8 275
Utbetald utdelning		-91 290	-42 490
Utlåning		0	-20 479
Återbetald utlåning		20 479	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-39 624**	**-61 136**
Årets kassaflöde		**68 009**	**-1 914**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		122 964	124 879
Likvida medel vid årets slut	23	**190 973**	**122 964**

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530:20250602039927

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	2	118 024	73 804
		118 024	**73 804**
Rörelsens kostnader	32		
Övriga externa kostnader	5	-19 189	-28 863
Personalkostnader	6, 7	-29 951	-1 671
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	-124	-124
		-49 264	**-30 658**
Rörelseresultat	32	**68 760**	**43 146**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	33	200	39 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	13	1 895	1 462
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-9 183	-352
		-7 088	**40 110**
Resultat efter finansiella poster		**61 672**	**83 256**
Bokslutsdispositioner	34	-43 200	-25 700
Resultat före skatt		**18 472**	**57 556**
Skatt på årets resultat	15	-2 905	-3 070
Årets resultat		**15 567**	**54 486**

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530-20250606203928

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	9	8 207	8 331
		8 207	**8 331**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	35, 36, 37	369 236	45 640
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	17, 38	333	333
Andra långfristiga fordringar	19	778	972
		370 347	**46 945**
Summa anläggningstillgångar		**378 554**	**55 276**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		22	171
Fordringar hos koncernföretag	39	8 958	75 119
Övriga fordringar	20, 21	169	24 902
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	23 669	17 977
		32 818	**118 169**
Kassa och bank	23	177 543	33 072
Summa omsättningstillgångar		**210 361**	**151 241**
SUMMA TILLGÅNGAR		**588 915**	**206 517**

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	40, 41		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		621	100
		621	**100**
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		281 254	0
Balanserad vinst eller förlust		11 467	17 440
Årets resultat		15 567	54 486
		308 288	**71 926**
Summa eget kapital		**308 909**	**72 026**
Obeskattade reserver	42	4 717	5 167
Avsättningar	24		
Övriga avsättningar		95 760	0
Summa avsättningar		**95 760**	**0**
Långfristiga skulder	25, 26		
Skulder till kreditinstitut		2 174	2 174
Skulder till koncernföretag		9 746	57 600
Summa långfristiga skulder		**11 920**	**59 774**
Kortfristiga skulder	26		
Skulder till kreditinstitut		725	725
Leverantörsskulder		308	47
Skulder till koncernföretag		123 775	48 313
Aktuella skatteskulder		2 246	1 134
Övriga skulder	29	17 510	2 180
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	23 045	17 151
Summa kortfristiga skulder		**167 609**	**69 550**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**588 915**	**206 517**

ank=20250530;20250602039290

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530;20250602039330

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie-kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	**100**	**8 297**	**32 943**	**41 340**
Omföring av föregående års resultat	0	32 943	-32 943	0
Utdelning	0	-20 000	0	-20 000
Återbetalning aktieägartillskott	0	-3 800	0	-3 800
Årets resultat	0	0	54 486	54 486
Summa totalresultat	**0**	**9 143**	**21 544**	**30 686**
Utgående eget kapital 2023-12-31	**100**	**17 440**	**54 486**	**72 027**
Omföring av föregående års resultat	0	54 486	-54 486	0
Utdelning	0	-60 000	0	-60 000
Apportemission	15	194 985	0	195 000
Nyemission	46	99 954	0	100 000
Fondemission	460	-460	0	0
Transaktionskostnader	0	-13 684	0	-13 684
Årets resultat	0	0	15 567	15 567
Summa totalresultat	**521**	**275 281**	**-38 919**	**236 883**
Utgående eget kapital 2024-12-31	**621**	**292 721**	**15 567**	**308 909**

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		68 760	43 146
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	124	124
Erhållen ränta		1 895	1 462
Erlagd ränta		-337	-352
Resultat andelar koncernföretag		200	0
Betald skatt		-2 112	-2 830
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**68 530**	**41 550**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kundfordringar		150	284
Förändring av kortfristiga fordringar		6 923	10 489
Förändring av leverantörsskulder		261	37
Förändring av kortfristiga skulder		40 768	42 415
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**116 632**	**94 775**
Investeringsverksamheten			
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		194	0
Upptagna lån koncernbolag		9 946	0
Amortering skuld koncernbolag		0	-37 700
Förvärv dotterbolag		0	-12 750
Förvärv intressebolag		0	-333
Långfristiga fordringar		0	294
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**10 140**	**-50 489**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		100 000	0
Transaktionskostnad		-13 684	0
Förvärv av minoritetsintresse		-28 371	0
Amortering av lån		-725	-725
Utlåning		20 479	-20 479
Utbetald utdelning		-60 000	-20 000
Återbetalning av tidigare erhållna aktieägartillskott		0	-3 800
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**17 699**	**-45 004**
Årets kassaflöde		**144 471**	**-718**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början	23	33 072	33 790
Likvida medel vid årets slut		**177 543**	**33 072**

ank=20250530;20250602039931

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530;20250602039932

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

Intäktsredovisning

Koncernens intäkter kommer till största del från restaurangförsäljning och cateringtjänster samt till viss del andel utveckling och försäljning av måltidslösningar med lång hållbarhet

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Inkomster från tjänsteuppdrag såsom restaurangförsäljning och catering redovisas i takt med att arbetet utförs och tjänsterna levereras.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530-20250602203933

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångpunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Intresseföretag och gemensamt styrt företag

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

Intressebolag har ej konsoliderats enligt kapitalandelsmetoden på grund av dess ringa värde. Det har redovisats enligt anskaffningsmetoden.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

Goodwill
Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	
Förbättringsåtgärder på annans fastighet	20%
Goodwill	10%

Avskrivningsperiod för goodwill är beräknad utifrån den period som posten bedöms generera ekonomiska fördelar.

Byggnader	2%
Inventarier, verktyg och installationer	20%

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530:20250602039344

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Leasingavtal

Moderbolaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

På koncern nivå redovisas operationella- och finansiella leasingavtal separat. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530;20250602039335

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser.

Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda
Allmänt
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Optionsprogram
Bolaget har infört två teckningsoptionsprogram för seniora chefer, anställda, konsulter och nyckelpersoner med 300 000 respektive 280 000 utestående teckningsoptioner. Programmen, godkända vid extra bolagsstämma den 25 februari 2022, tillåter teckning av nya aktier mellan 31 mars 2025 och 31 mars 2027 med en potentiell utspädning på 4,5 procent.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Offentliga bidrag
Offentliga bidrag redovisas som intäkt då den framtida prestationen som krävs för att erhålla bidraget utförts. I de fall bidraget erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidraget som skuld i balansräkningen. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530-20250602203936

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Väsentliga källor såsom lager och kundfordingar bedöms inte ha någon betydande risk för väsentliga justeringar av redovisade värden för tillgångar under nästa räkenskapsår. I posten lager är en väsentlig del hänförlig till MRE (Meals Ready to Eat) lager som består av produkter med lång hållbarhet och god omsättningshastighet. Resterande lagervärde är fördelat över ett stort antal enheter, vilket minskar risken för väsentlig inkurans. I posten kundfordringar finns huvudsakligen etablerade avtalspartners med god betalningsförmåga och bolaget har historiskt sett haft låga kundförluster. Mot bakgrund av detta bedöms kreditrisken i kundfordringarna som låg.

Not Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Koncernen

Bolaget har tillträtt bolaget Garam & Vermiglio Catering Oy i Finland per 1 januari 2025.

Moderbolaget

Bolaget har tillträtt bolaget Garam & Vermiglio Catering Oy i Finland per 1 januari 2025.

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530;20250602039937

Not 2 Nettoomsättning

Koncernen

Koncernens intäkter kommer till största del från restaurangförsäljning och cateringtjänster samt till viss del andel utveckling och försäljning av måltidslösningar med lång hållbarhet.

Moderbolaget

Nordrest Holdings huvudsakliga verksamhet utgörs av dess roll som moderbolag till koncernens operativa dotterbolag. En viktig del av verksamheten är koncernens management samt centrala inköp. Ytterligare mål är att centrera kapital inom koncernen. Genom att samla kapital på högsta nivån kan koncernen dra nytta av stordriftsfördelar och investera i nya projekt och tillväxtmöjligheter. Samtidigt kan riskerna fördelas på lägre nivåer, vilket innebär att enskilda dotterbolag kan hantera risker på ett effektivt sätt utan att påverka hela koncernen. Under innevarande period återfinns huvudkontorets personal i moderbolaget. Under tidigare verksamhetsår har moderbolaget mottagit betydande utdelningar av tidigare delägda dotterbolag.

Not 3 Övriga rörelseintäkter

Koncernen

Under 2024 var de övriga rörelseintäkterna huvudsakligen hänförliga till vendingförsäljning.

Not 4 Leasingavtal

Koncernen

Koncernens operationella leasingavgifter utgörs huvudsakligen av hyrda kontors- och restauranglokaler. Avtalen löper mellan 3 till 10 år och med möjlighet till förlängning. Leasingavgifterna för lokalerna utgörs av både en fast minimihyra och för vissa avtal även omsättningsbaserad hyra.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	**2023**
Förfaller inom ett år	75 162	67 538
Förfaller inom två till fem år	136 370	200 431
Förfaller efter fem år	34 700	45 801
	246 232	**313 770**

Not 5 Arvode till revisorer

Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	**2023**
Revisionsuppdrag, BDO	1 745	300
Revisionsuppdrag, Carlsson & Partners Revisionsbyrå	0	421
Övriga tjänster, BDO	462	0
Övriga tjänster, Carlsson & Partners Revisionsbyrå	0	40
	2 207	**761**

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530-20250602203938

Moderbolaget

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Revisionsarvodet för koncernen (förutom Outmelas) har under 2024 fakturerats till moderbolaget i sin helhet.

	2024	**2023**
Revisionsuppdrag, BDO	1 620	70
Revisionsuppdrag, Carlsson & Partners Revisionsbyrå	0	61
Övriga tjänster, BDO	462	0
	2 082	**131**

Not 6 Anställda och personalkostnader

Koncernen

	2024	**2023**
Medelantalet anställda		
Kvinnor	520	468
Män	419	377
	939	**845**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	660	660
Övriga ledande befattningshavare	2 528	2 516
Övriga anställda	417 812	362 601
	421 000	**365 777**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för övriga ledande befattningshavare	414	412
Pensionskostnader för övriga anställda	21 090	18 204
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	137 571	128 150
	159 075	**146 766**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**580 075**	**512 543**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530-20250602039939

Moderbolaget

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	11	1
Män	12	1
	23	**2**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	660	0
Övriga ledande befattningshavare	1 869	0
Övriga anställda	14 247	1 226
	16 776	**1 226**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för övriga ledande befattningshavare	306	0
Pensionskostnader för övriga anställda	2 061	0
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	5 698	412
	8 065	**412**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**24 841**	**1 638**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Not 7 Optionsprogram
Moderbolaget

Under år 2022 beslutade årsstämman att anta två långsiktiga incitamentsprogram i form av teckningsoptioner riktade till ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Ett som löper på 3 år och ett som löper på 5 år. Teckningsoptionerna är värderade enligt Black-Scholes modellen. Motivet bakom incitamentsprogrammen är bland annat att bidra till ökad motivation och engagemang bland medarbetarna och att behålla nyckelpersoner.

Utestående vid periodens början;	580 000 st
Tilldelade, förverkade, inlösta under perioden;	0 st
Förfallna under perioden	0 st
Utestående vid periodens slut;	580 000 st

Not 8 Goodwill
Koncernen

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	74 173	53 229
Inköp	0	20 944
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**74 173**	**74 173**
Ingående avskrivningar	-41 299	-35 177
Årets avskrivningar	-6 360	-6 123
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-47 659**	**-41 300**
Utgående redovisat värde	**26 514**	**32 873**

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530:20250602039400

Not 9 Byggnader och mark
Koncernen

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	8 599	8 599
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**8 599**	**8 599**
Ingående avskrivningar	-268	-144
Årets avskrivningar	-124	-124
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-392**	**-268**
Utgående redovisat värde	**8 207**	**8 331**
Bokfört värde byggnader	5 526	5 650
Bokfört värde mark	2 681	2 681
	8 207	**8 331**

Moderbolaget

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	8 599	8 599
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**8 599**	**8 599**
Ingående avskrivningar	-268	-144
Årets avskrivningar	-124	-124
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-392**	**-268**
Utgående redovisat värde	**8 207**	**8 331**
Bokfört värde byggnader	5 526	5 650
Bokfört värde mark	2 681	2 681
	8 207	**8 331**

Not 10 Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	81 875	58 202
Inköp	28 656	30 477
Försäljningar/utrangeringar	-19 461	-7 383
Förvärvade inventarier Dinners (netto)	0	579
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**91 070**	**81 875**
Ingående avskrivningar	-32 386	-24 391
Försäljningar/utrangeringar	16 500	7 383
Årets avskrivningar	-20 595	-15 378
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-36 481**	**-32 386**
Utgående redovisat värde	**54 589**	**49 489**

I posten inventarier ingår tillgångar som nyttjas under finansiella leasingavtal med 15 475 tkr. Koncernen leasar bilar och andra maskiner och inventarier under finansiella leasingavtal som löper på tre till fem år.

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530;20250602039411

Not 11 Förbättringsutgifter på annans fastighet

Koncernen

	2024	**2023**
Ingående anskaffningsvärden	35 076	27 217
Inköp	19 304	7 859
Försäljningar/utrangeringar	-109	0
Omklassificeringar	8 571	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**62 842**	**35 076**
Ingående avskrivningar	-16 166	-12 589
Försäljningar/utrangeringar	44	0
Årets avskrivningar	-8 218	-3 577
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-24 340**	**-16 166**
Ingående nedskrivningar	-2 075	-2 075
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-2 075**	**-2 075**
Utgående redovisat värde	**36 427**	**16 835**

Not 12 Koncessioner, patent, licenser, varumärken, samt liknande rättigheter

Koncernen

	2024	**2023**
Ingående anskaffningsvärden	4 950	4 187
Inköp	606	763
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**5 556**	**4 950**
Ingående avskrivningar	-2 469	-913
Årets avskrivningar	-1 761	-1 556
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-4 230**	**-2 469**
Utgående redovisat värde	**1 326**	**2 481**

Not 13 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen

	2024	**2023**
Ränteintäkter från koncernföretag	2 868	2 868
	2 868	**2 868**

Moderbolaget

	2024	**2023**
Övriga ränteintäkter	1 895	1 462
	1 895	**1 462**

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530;20250602039420

Not 14 Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen

	2024	**2023**
Övriga räntekostnader	-14 388	-2 905
	-14 388	**-2 905**

Moderbolaget

	2024	**2023**
Övriga räntekostnader	-9 183	-352
	-9 183	**-352**

Not 15 Aktuell och uppskjuten skatt

Koncernen

	2024	**2023**
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-22 685	-27 456
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-5 272	-4 120
Totalt redovisad skatt	**-27 957**	**-31 576**

Avstämning av effektiv skatt

	2024		**2023**	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		149 034		155 953
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-30 701	20,60	-32 126
Ej avdragsgilla kostnader		-4 879		-2 490
Ej skattepliktiga intäkter		3 385		7
Nyttjade underskottsavdrag ej tidigare redovisade underskottsavdrag		4 239		3 034
Redovisad effektiv skatt	**18,76**	**-27 957**	**20,25**	**-31 576**

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530;20250602039943

Moderbolaget

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-2 905	-3 070
Totalt redovisad skatt	**-2 905**	**-3 070**

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		18 472		57 556
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-3 805	20,60	-11 857
Ej avdragsgilla kostnader		-1 930		-70
Ej skattepliktiga intäkter		2 864		8 038
Schablonintäkt periodiseringsfond		-33		-21
Nyttjade underskottsavdrag ej tidigare redovisade underskottsavdrag		0		839
Redovisad effektiv skatt	**15,73**	**-2 905**	**5,33**	**-3 070**

Not 16 Rättelser från föregående år

Koncernen

Namn	Rapporterat 2023-12-31	Korrigerat	**Omgjord 2024-12-31**
Övriga externa kostnader	-316 236	9 304	**-306 932**
Avskrivningar av materiella anläggn tillg	-18 811	-7 947	**-26 758**
Räntekostnader	-2 152	-752	**-2 905**
Årets resultat	124 377	605	**124 982**
Inventarier	29 949	19 540	**49 489**
Långfristiga skulder	-2 174	-9 776	**-11 950**
Kortfristiga skulder	-15 725	-9 158	**-24 883**

Företaget har justerat föregående års siffror med bokning av finansiell leasing i balans- och resultaträkning. Total påverkan på eget kapital uppgår till 604 970,- (se justerat eget kapital på sidan 12)

Not 17 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Koncernen

	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	333	0
Inköp	0	333
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**333**	**333**
Utgående redovisat värde	**333**	**333**

Intressebolag har ej konsoliderats enligt kapitalandelsmetoden på grund av dess ringa värde. Det har redovisats enligt anskaffningsmetoden.

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530;20250602039444

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	333	0
Inköp	0	333
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**333**	**333**
Utgående redovisat värde	**333**	**333**

Intressebolag har ej konsoliderats enligt kapitalandelsmetoden på grund av dess ringa värde. Det har redovisats enligt anskaffningsmetoden.

Not 18 Uppskjuten skattefordran

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjuten skattefordran	0	2 221
Skatt på årets resultat	**0**	**2 221**

Not 19 Andra långfristiga fordringar

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 027	4 716
Tillkommande fordringar	731	0
Avgående fordringar	-194	-1 689
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3 564**	**3 027**
Utgående redovisat värde	**3 564**	**3 027**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	972	4 286
Avgående fordringar	-194	-3 314
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**778**	**972**
Utgående redovisat värde	**778**	**972**

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530;20250606203945

Not 20 Övriga fordringar

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Momsfordran	481	6 510
Övrig fordran	4 160	7 638
Kortfristig utlåning	1 414	26 264
	6 055	**40 412**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Momsfordran	0	2 739
Övriga fordringar	169	1 684
Kortfristig utlåning	0	20 479
	169	**24 902**

Not 21 Lån till närstående

Koncernen

Ingånde fanns ett kommersiellt lån enligt ABL 21:2 p.3 som lämnats till Thinc Holding AB, 556517-4868. Lånet var på 20 479 333,- och löpte med en ränta om 5%. En förteckning över kommersiella lån har upprättats enligt ABL 21:10. Lånet, inkl ränta, är till fullo återbetalat under 2024.

Moderbolaget

Ingånde fanns ett kommersiellt lån enligt ABL 21:2 p.3 som lämnats till Thinc Holding AB, 556517-4868. Lånet var på 20 479 333,- och löpte med en ränta om 5%. En förteckning över kommersiella lån har upprättats enligt ABL 21:10. Lånet, inkl ränta, är till fullo återbetalat under 2024.

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda kostnader	12 042	19 724
Förutbetalda hyreskostnader	10 849	10 527
Förutbetalda försäkringspremier	1 125	1 214
Upplupna intäkter	38 133	29 584
	62 149	**61 049**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda kostnader	197	174
Förutbetalda hyreskostnader	42	69
Förutbetalda försäkringspremier	69	0
Upplupna intäkter	23 361	17 734
	23 669	**17 977**

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530;20250602039946

Not 23 Likvida medel

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel		
Kassamedel	593	643
Banktillgodohavanden	13 447	89 249
Tillgodohavanden på koncernkonto	176 933	33 072
	190 973	**122 964**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	611	0
Tillgodohavanden på koncernkonto	176 932	33 072
	177 543	**33 072**

Not 24 Avsättningar

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjuten skatteskuld		
Belopp vid årets ingång	9 731	5 611
Årets avsättningar	3 051	4 120
	12 782	**9 731**
Övriga avsättningar		
Belopp vid årets ingång	0	0
Årets avsättningar	111 597	0
Under året ianspråktagna belopp	-13 310	0
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	-2 527	0
	95 760	**0**
Specifikation övriga avsättningar		
Tilläggsköpeskilling	95 760	0
	95 760	**0**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Övriga avsättningar		
Belopp vid årets ingång	0	0
Årets avsättningar	111 597	0
Under året ianspråktagna belopp	-13 310	0
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	-2 527	
	95 760	**0**
Specifikation övriga avsättningar		
Tilläggsköpeskilling	95 760	0
	95 760	**0**

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530;20250602039447

Not 25 Ställda säkerheter

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	40 000	40 000
Fastighetsinteckningar	5 074	5 074
Pant i kundfordringar avseende fakturabelåning	15 000	15 000
	60 074	**60 074**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Fastighetsinteckningar	5 074	5 074
	5 074	**5 074**

Not 26 Skulder som avser flera poster

Koncernen

Företagets lån om 33 812 445 kronor redovisas under följande poster i balansräkningen.

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	2 714	2 174
Leasingskuld	6 458	9 776
	9 172	**11 950**

Samtliga skulder förfaller inom fem år.

Kortfrisitiga skulder till kreditinstitut		
Övriga skulder till kreditinstitut	841	725
Factoring kredit	15 000	15 000
Leasingskuld	8 800	9 158
	24 641	**24 883**

Moderbolaget

Företagets banklån om 2 899 000 kronor redovisas under följande poster i balansräkningen.

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	2 174	2 174
	2 174	**2 174**

Samtliga skulder förfaller inom fem år.

Kortfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	725	725
	725	**725**

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530-20250602203948

Not 27 Långfristiga skulder
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Skatteanstånd pga Covid19 (långfristig del)	18 176	32 891
	18 176	**32 891**

Not 28 Checkräkningskredit
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	40 000	40 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	16 554

Not 29 Övriga skulder
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Momsskuld	6 247	3 728
Personalens källskatt	15 797	14 980
Sociala avgifter	22 591	12 077
Skatteanstånd pga Covid19 (kortfristig del)	22 646	29 774
Löneskatteskuld	8 877	7 055
Övriga korta skulder	14 414	2 230
	90 572	**69 844**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Momsskuld	1 746	0
Personalens källskatt	916	435
Sociala avgifter	975	457
Övriga skulder	13 873	1 288
	17 510	**2 180**

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530;20250602039949

Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Löneskuld	16 573	16 146
Semesterlöneskuld	45 003	38 869
Upplupna sociala avgifter	14 600	20 288
Upplupna hyror	9 398	12 662
Förutbetald bonusintäkt	17 200	12 900
Upplupna pensionskostnader	1 496	5 963
Övriga upplupna kostnader	6 995	6 591
	111 265	**113 419**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Löneskuld	0	150
Semesterlöneskuld	3 525	3 143
Upplupna sociala avgifter	1 249	734
Förutbetald bonusintäkt	17 200	12 900
Övriga upplupna kostnader	1 071	224
	23 045	**17 151**

Not 31 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	37 024	26 758
Nedskrivning tilläggsköpeskilling	-2 527	0
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-572	-277
	33 925	**26 481**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	124	124
	124	**124**

Not 32 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Moderbolaget

	2024	2023
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	31,36 %	88,78 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	17,30 %	0,00 %

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530;20250602039S0

Not 33 Resultat från andelar i koncernföretag
Moderbolaget

	2024	2023
Erhållna utdelningar	200	39 000
	200	**39 000**

Not 34 Bokslutsdispositioner
Moderbolaget

	2024	2023
Återföring från periodiseringsfond	450	0
Mottagna koncernbidrag	0	10 000
Lämnade koncernbidrag	-43 650	-35 700
	-43 200	**-25 700**

Not 35 Andelar i koncernföretag
Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	45 640	32 890
Inköp	326 123	12 750
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**371 763**	**45 640**
Ingående nedskrivningar	0	0
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	-2 527	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-2 527**	**0**
Utgående redovisat värde	**369 236**	**45 640**

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530;20250602039951

Not 36 Specifikation andelar i koncernföretag
Moderbolaget

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Svea Cater AB	100%	100%	500	12 011
Outmeals AB	100%	100%	500	309 225
Högskolerestauranger AB	100%	100%	72 050	14 130
* Susfab AB	100%	100%	500	
Nr Rest AB	94,34%	94,34%	4 151	6 748
* Nr Drift AB	100%	100%	500	
* B&L Norrlandsgatan AB	100%	100%	500	
* Jarbrant Restaurang AB	49%	51%	1 000	
Dinners Invest Sverige AB	100%	100%	500	27 121
* Dinners Mariestad AB	100%	100%	500	
* Dinners Östgötaporten AB	100%	100%	1 000	
* Dinners Gävlebro AB	100%	100%	1 000	
* Dinners Enköping AB	100%	100%	1 000	
* Dinners Sverige AB	100%	100%	1 000	
				369 235

	Org.nr	Säte
Svea Cater AB	556918-9599	Stockholm
Outmeals AB	556982-8279	Varberg
Högskolerestauranger AB	556127-3698	Stockholm
* Susfab AB	556441-4679	Stockholm
Nr Rest AB	556238-7687	Stockholm
* Nr Drift AB	559010-1423	Stockholm
* B&L Norrlandsgatan AB	559003-3568	Stockholm
* Jarbrant Restaurang AB	556365-5637	Stockholm
Dinners Invest Sverige AB	559200-0649	Sollentuna
* Dinners Mariestad AB	559221-8183	Sollentuna
* Dinners Östgötaporten AB	556615-3382	Sollentuna
* Dinners Gävlebro AB	556614-8556	Sollentuna
* Dinners Enköping AB	556614-8515	Sollentuna
* Dinners Sverige AB	556610-5317	Sollentuna

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530;20250602203952

Not 37 Förvärv av rörelse

Moderbolaget

Under februari 2024 genomförde Nordrest ett tilläggsförvärv av utestående minoritetsintressen avseende resterande 49 procent, i det konsoliderade dotterbolaget Dinners Sverige AB mot en kontant köpeskilling på 14,4 MSEK som betalades med bolagets egna medel.

Under mars 2024 genomförde Nordrest även tilläggsförvärv av utestående minoritetsintressen avseende resterande 44 procent, i det konsoliderade dotterbolaget OutMeals AB mot en köpeskilling i tre delar: en apportemission till ett värde om 195 MSEK, en del om 14 MSEK som reglerades under maj 2024 och en del genom avtalade rörliga prestationsbaserade tilläggsköpeskillingar (över en period om 10 år) som redovisas i form av en avsättning i balansräkningen. Den 31 december 2024 uppgick denna avsättning till 95,8 MSEK.

Värdet av dessa två förvärv, motsvarande den totala köpeskillingen om 323,6 MSEK, redovisas i moderbolaget som aktier i dotterbolag.

Inom koncernen redovisas enligt K3-reglerna överskjutande värde över förvärvat eget kapital i dotterbolagen inte som goodwill. Istället har det skrivits av i sin helhet direkt vid förvärvstillfället mot koncernens eget kapital varvid ingen ytterligare goodwill uppkommer.

Not 38 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Koncernen

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Brunnsviken Service AB	30%	30%	174	333
				333

	Org.nr	Säte
Brunnsviken Service AB	559133-7208	Stockholm

Moderbolaget

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Jarbrant Restaurang AB	2%	2%	20	0
Brunnsviken Service AB	30%	30%	174	333
				333

	Org.nr	Säte
Jarbrant Restaurang AB	556365-5637	Stockholm
Brunnsviken Service AB	559133-7208	Stockholm

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530;20250602203953

Not 39 Fordringar hos koncernföretag
Moderbolaget

	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	75 119	28 800
Tillkommande fordringar	223	46 319
Avgående fordringar	-66 384	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**8 958**	**75 119**
Utgående redovisat värde	**8 958**	**75 119**

Det har inte debiterats någon ränta på interna fordringar mellan koncernbolagen.

Not 40 Antal aktier och kvotvärde
Moderbolaget

Namn	**Antal aktier**	**Kvot-värde**
Antal A-Aktier	12 425 926	0,05
	12 425 926	

Not 41 Disposition av vinst eller förlust
Moderbolaget

	2024-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
fri överkursfond	281 254
balanserad vinst	11 467
årets vinst	15 567
	308 288
disponeras så att	
till aktieägare utdelas (5 kronor per aktie)	63 630
i ny räkning överföres	244 658
	308 288

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

ank=20250530;20250602039954

Not 42 Obeskattade reserver
Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Periodiseringsfond 2018	0	450
Periodiseringsfond 2019	1 611	1 611
Periodiseringsfond 2021	3 106	3 106
	4 717	**5 167**

Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	28	21

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Stockholm

Anders Ehrling
Ordförande

Göran Hesseborn
Ledamot

Thomas Dahlstedt
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats

BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman
Auktoriserad revisor

ByNn7wM01l-rJeEnmPMA7l

ank=20250530;20250602039555

SEALED BY Verified BYNN7WM01L-RJEENMPMA1L

Document history

COMPLETED BY ALL:
08.04.2025 11:03

SENT BY OWNER:
Carl-johan Kjellman • 08.04.2025 10:51

DOCUMENT ID:
rJeEnmPMA1l

ENVELOPE ID:
ByNn7wM01l-rJeEnmPMA1l

DOCUMENT NAME:
556943-6560 Nordrest Holding AB för 20240101-20241231.pdf
42 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. THOMAS DAHLSTEDT	**Signed**	**08.04.2025 10:58**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1974/08/13)**
thomas.dahlstedt@nordrest.se	Authenticated	08.04.2025 10:57	Low	IP: 62.181.239.90
2. GÖRAN HESSEBORN	**Signed**	**08.04.2025 10:59**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1960/05/05)**
Goran.hesseborn@millivar.se	Authenticated	08.04.2025 10:58	Low	IP: 62.181.239.90
3. Anders Henry Ehrling	**Signed**	**08.04.2025 11:02**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1959/11/30)**
a.ehrling@telia.com	Authenticated	08.04.2025 10:59	Low	IP: 62.181.239.90
4. CARL-JOHAN KJELLMAN	**Signed**	**08.04.2025 11:03**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1974/08/09)**
carl-johan.kjellman@bdo.se	Authenticated	08.04.2025 11:02	Low	IP: 95.193.149.46

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed

ank=20250530;20250602039960

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nordrest Holding AB, org.nr 556943-6560

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nordrest Holding AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.
Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

ank=20250530;20250602039961

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

• identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

• skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

• utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

• drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

• utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

• planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

ani=20250530;20250602039962

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nordrest Holding AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.
Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Särskild förteckning över lån och säkerheter har upprättats i enligt med vad som föreskrivs i aktiebolagslagen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.
Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman

Auktoriserad revisor

ank=20250530;20250602039963

Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

ank=20250530:20250602039964

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten Signport. För validering med Adobe Acrobat Reader, läs mer här.

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

Underskrift 1

Namn: Carl-Johan Kjellman
Identifieringsmetod: BankId
Datum och tid: 2025-04-08 10:53:33 GMT+02:00
Transaktions-ID: d8a4747722fa45c8927226051da0e632