

**Årsredovisning**  
för  
**Norén & Lindholm Ab**  
556674-5047

Räkenskapsåret  
2024-09-01 - 2025-12-31

**Fastställelseintyg**

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-04-08.  
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

**Elektroniskt underskriven av:**

Anders Råberger, Styrelseledamot  
2026-04-08

Styrelsen och verkställande direktören för Norén & Lindholm Ab avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-09-01 - 2025-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

#### *Allmänt om verksamheten*

Företaget bedriver konsultverksamhet inom rekrytering, headhunting, personalstrategisk rådgivning samt organisation och ledarskap

Företaget har sitt säte i Västerås.

#### **Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

Under räkenskapsåret har Norén & Lindholm verkat i en omvärld som fortsatt präglats av osäkerhet och snabba förändringar. Geopolitiska spänningar, ekonomisk avvaktan och en mer försiktig arbetsmarknad har, liksom för många andra verksamheter, påverkat våra kunders förutsättningar och beslutstakt. Året har på flera sätt varit annorlunda jämfört med tidigare perioder.

Samtidigt har vi valt att se denna tid som en möjlighet till utveckling. Under året har Norén & Lindholm genomfört en uppdatering av vår grafiska profil och förtydligat vårt uttryck, både visuellt och kommunikativt.

Våra digitala avtryck har stärkts genom en uppdaterad hemsida och ett samlat digitalt uttryck, i syfte att spegla vilka vi är idag och vart vi är på väg.

Kompetensutveckling har varit ett fortsatt fokusområde. Under året har vi bland annat utbildat oss inom säkerhetsprövningsintervjuteknik, vilket ytterligare stärker vår förmåga att möta uppdragsgivares ökade krav på kvalitet, säkerhet och trygghet i rekryteringsprocesser.

Året markerade även ett viktigt historiskt avstamp för bolaget då Norén & Lindholm firade 20-årsjubileum.

Detta uppmärksammades genom en storslagen jubileumsfest med hundratals inbjudna gäster. Ett tillfälle att tillsammans med kunder, samarbetspartners och vänner summera två decennier av relationer, förtroende och framgångsrika samarbeten.

Trots ett år som på många sätt varit utmanande är vi stolta över att ha bedrivit vår verksamhet med mod, närvaro och ansvar. Vi har fortsatt att stötta våra partners i en tid som stundtals upplevts som ovanlig och oförutsägbar och vi har gjort det med samma engagemang och kvalitetsfokus som kännetecknat Norén & Lindholm under 21 år. Vi upplever att de steg vi tagit under året har fört oss framåt – strategiskt, kompetensmässigt och varumärkesmässigt – utan att tappa fokus på det som alltid varit vår kärna: hög kvalitet, långsiktighet och ett genuint partnerskap med våra kunder och kandidater.

Med detta som grund ser vi fram emot kommande år med tillförsikt.

Bolaget har ändrat räkenskapsår och årsredovisningen för i år avser därför 16 månader.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2024/25</b>	<b>2023/24</b>	<b>2022/23</b>	<b>2021/22</b>
Nettoomsättning	15 164	14 949	16 248	15 845
Resultat efter finansiella poster	-169	292	2 044	4 263
Soliditet (%)	46,6	51,2	63,9	66,9

### **Förändringar i eget kapital**

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	100 000	472 275	206 074	<b>778 349</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Utdelning		-120 000		<b>-120 000</b>
Balanseras i ny räkning		206 074	-206 074	<b>0</b>
Årets resultat			49 633	<b>49 633</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>100 000</b>	<b>558 349</b>	<b>49 633</b>	<b>707 982</b>

### **Resultatdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	558 349
årets vinst	49 633
	<b>607 982</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	607 982
	<b>607 982</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

## Resultaträkning

Not

2024-09-01  
-2025-12-31  
(16 mån)

2023-09-01  
-2024-08-31

### Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.

Nettoomsättning		15 163 686	14 949 171
Övriga rörelseintäkter		17 988	250 339
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>15 181 674</b>	<b>15 199 510</b>

### Rörelsekostnader

Handelsvaror		-5 579 398	-5 230 386
Övriga externa kostnader		-2 724 956	-1 762 301
Personalkostnader	2	-7 071 687	-7 996 056
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-11 950	-11 809
Övriga rörelsekostnader		-3 855	-195
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-15 391 846</b>	<b>-15 000 747</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-210 172</b>	<b>198 763</b>

### Finansiella poster

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		41 664	107 746
Räntekostnader och liknande resultatposter		-56	-14 305
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>41 608</b>	<b>93 441</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-168 564</b>	<b>292 204</b>

### Bokslutsdispositioner

Förändring av periodiseringsfonder		290 000	0
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>290 000</b>	<b>0</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>121 436</b>	<b>292 204</b>

### Skatter

Skatt på årets resultat		-71 803	-86 130
<b>Årets resultat</b>		<b>49 633</b>	<b>206 074</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-08-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	3	15 338	27 288
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>15 338</b>	<b>27 288</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>15 338</b>	<b>27 288</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		718 750	1 320 928
Fordringar hos koncernföretag		864 796	540 395
Övriga fordringar		102 846	161 260
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		752 729	516 750
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		169 126	228 503
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>2 608 247</b>	<b>2 767 836</b>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		703 604	820 556
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>703 604</b>	<b>820 556</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 311 851</b>	<b>3 588 392</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 327 189</b>	<b>3 615 680</b>

## Balansräkning

Not

2025-12-31

2024-08-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

##### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

100 000

100 000

**Summa bundet eget kapital**

**100 000**

**100 000**

##### *Fritt eget kapital*

Balanserat resultat

558 349

472 275

Årets resultat

49 633

206 074

**Summa fritt eget kapital**

**607 982**

**678 349**

**Summa eget kapital**

**707 982**

**778 349**

#### Obeskattade reserver

Periodiseringsfonder

1 060 000

1 350 000

**Summa obeskattade reserver**

**1 060 000**

**1 350 000**

#### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

645 494

544 845

Skatteskulder

93 562

0

Övriga skulder

321 331

496 499

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

498 820

445 987

**Summa kortfristiga skulder**

**1 559 207**

**1 487 331**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**3 327 189**

**3 615 680**

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### Avskrivning

Tillämpade avskrivningstider:

Maskiner och inventarier 5år

#### Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Not 2 Anställda

	2024-09-01 -2025-12-31	2023-09-01 -2024-08-31
Medelantalet anställda	5,3	8,7

### Not 3 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-08-31
Ingående anskaffningsvärden	98 595	190 701
Försäljningar/utrangeringar	0	-92 106
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>98 595</b>	<b>98 595</b>
Ingående avskrivningar	-71 307	-117 348
Försäljningar/utrangeringar	0	57 850
Årets avskrivningar	-11 950	-11 809
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-83 257</b>	<b>-71 307</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>15 338</b>	<b>27 288</b>

**Not 4 Checkräkningskredit**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-08-31</b>
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	400 000	400 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	0
<u>Ställda säkerheter</u>		
	400 000	400 000
	<b>400 000</b>	<b>400 000</b>

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Årsredovisningen beslutades 2026-04-07

Västerås

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

*Anders Råberger*  
Anders Råberger  
Ordförande  
2026-04-07

*Marie Lindholm*  
Marie Lindholm  
2026-04-07

*Lisa Tojkander*  
Lisa Tojkander  
Verkställande direktör  
2026-04-07

Vår revisionsberättelse har lämnats 2026-04-07

Smartadvice Mälardalen AB

*Gabriel Kartal*  
Gabriel Kartal  
Auktoriserad revisor

Till bolagsstämman i Norén & Lindholm AB, org.nr 556674-5047

## Rapport om årsredovisningen

### *Uttalanden*

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Norén & Lindholm AB för räkenskapsåret 2024-09-01 -- 2025-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Norén & Lindholm ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt International Standard on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Norén & Lindholm AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Övriga upplysningar*

Revisionen av årsredovisningen för föregående räkenskapsår har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 20 november 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

## *Revisorns ansvar*

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

# Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

## *Uttalanden*

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Norén & Lindholm AB för räkenskapsåret 2024-09-01 -- 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Norén & Lindholm AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## *Revisorns ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Västerås

2026-04-07

Smartadvice Mälardalen AB

*Gabriel Kartal*

Gabriel Kartal

Auktoriserad revisor