Strength and security
in all elements

Astor

Scandinavian Astor Group
Årsredovisning
2021

Innehållsförteckning

3 Kort om Astor

4 Nyckeltal

5 Highlights 2024

6 VD Mattias Hjorth kommenterar

8 Vår affärsidé, strategi och finansiella målsättningar

9 Astor Group som investering

10 En resa av tillväxt & innovation

11 Marknadstrender

12 Koncernen Astor Group

19 Styrelse & ledning

23 Förvaltningsberättelse

35 Finansiella rapporter

45 Tilläggsupplysningar (Noter)

94 Styrelsens signaturer

95 Revisionsberättelse

Läsanvisningar

Med termerna "Bolaget", "Scandinavian Astor", "Astor Group" eller "koncernen" hänvisas till Scandinavian Astor Group AB med organisationsnummer 559353-9322. "Oscilion" syftar till dotterbolagen Oscilion Teknik AB med organisationsnummer 556705-5552 och Oscilion System AB med organisationsnummer 556705-5701. "Mikroponent" syftar till dotterbolaget Mikroponent Aktiebolag med organisationsnummer 556011-4349. "Welas" syftar till Welas Oy Ltd, ett dotterbolag till Mikroponent, med org.nr 2261734-3. "Marstrom Composite" eller "Marstrom" hänvisar till dotterbolaget Marstrom Composite AB med organisationsnummer 556324-3384 och "JPC" syftar till JPC Composite AB med organisationsnummer 556848-1203. "CDS" samt "IDM" syftar till inkråmsförvärvet av och verksamheten i Composite Design Sweden samt ID Modeller som är del av Marstrom Composite. "Scandiflash" hänvisar till dotterbolaget Scandiflash AB med org.nr. 556233-2154. "Airsafe Sweden" eller "Airsafe" hänvisar till dotterbolaget Airsafe Sweden AB med org.nr. 556428-3223.

Den svenska kronan (SEK) är den valuta som används konsekvent och om inget annat anges avser siffror inom parentes verksamheten under 2023. Informationen i årsredovisningen angående marknader, konkurrens och framtida tillväxt representerar Astor Groups bedömning, huvudsakligen baserad på material internt inom koncernen och från externa källor. Vissa siffror har avrundats, vilket kan medföra att tabeller och beräkningar inte alltid summerar exakt.

ank=20250530;20250602019955

Kort om Astor Group

Scandinavian Astor Group är en framstående aktör inom försvarsindustrin, specialiserad på att leverera högkvalitativa produkter, tjänster och tekniska lösningar inom framför allt försvarssektorn och civil säkerhet men även till andra stora industriella segment. Med en stark bas i Sverige och norra Europa har Astor Group etablerat sig som en pålitlig partner inom försvarsindustrin och har vunnit förtroende både nationellt och internationellt.

Koncernens dotterbolag är kända för sin höga kvalitet och tillförlitlighet när det gäller produkter och tjänster. De verkar som de bästa inom sin nisch, där ledord är att gruppen levererar hög prestanda, hållbarhet och tillförlitlighet.

Koncernen delas upp i tre affärsområden: Astor Industry, Astor Tech och Astor Protect. Affärsområdena samarbetar för att möta kundens behov och för att bredda verksamheten över olika sektorer, vilket öppnar upp för korsförsäljning mellan bolagens kunder och större affärer för koncernen.

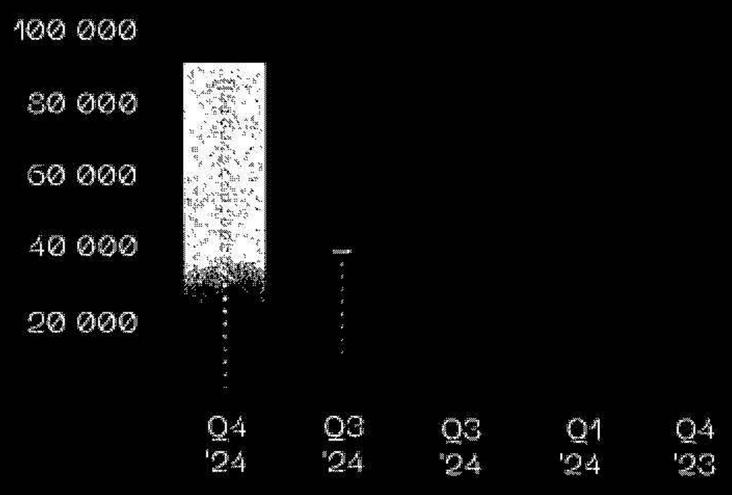
Med grunden i Sverige och en tilltagande internationell marknadsnärvaro, strävar Astor Group efter att växa både organiskt och genom förvärv. Genom att förvärva bolag inom försvarssektorn och närliggande områden avser Astor Group att stärka sin position på marknaden och ytterligare diversifiera sin portfölj av produkter och tjänster.

Nyckeltal

Räkenskapsåret 2024

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

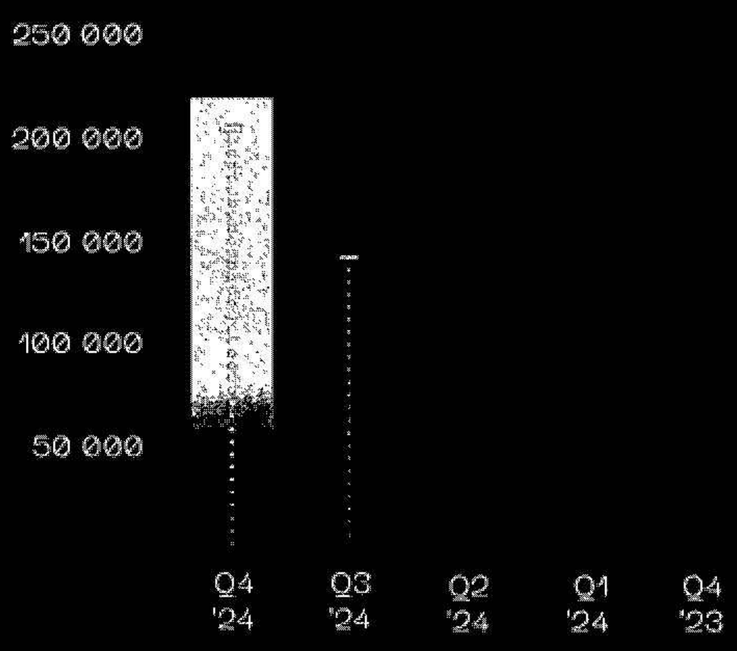
91 264



55 265
≥ 2025

135 256
2025

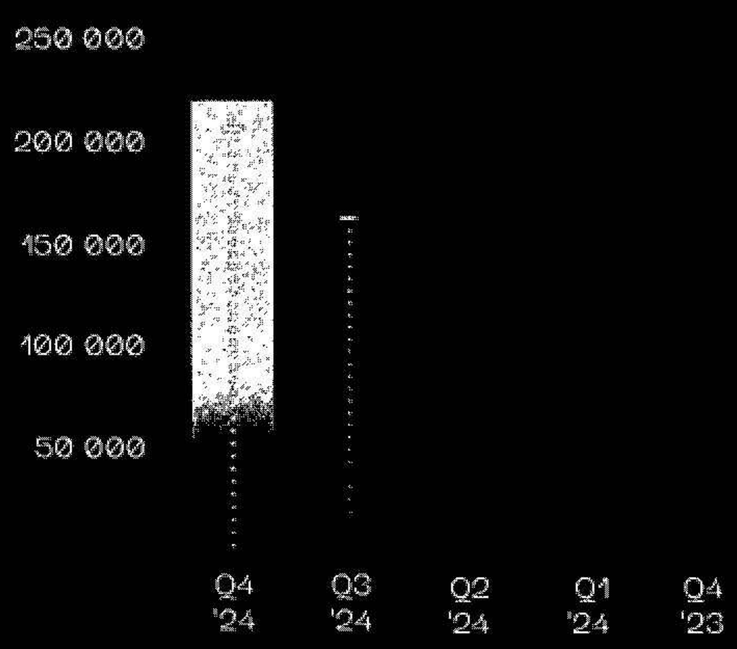
222 983



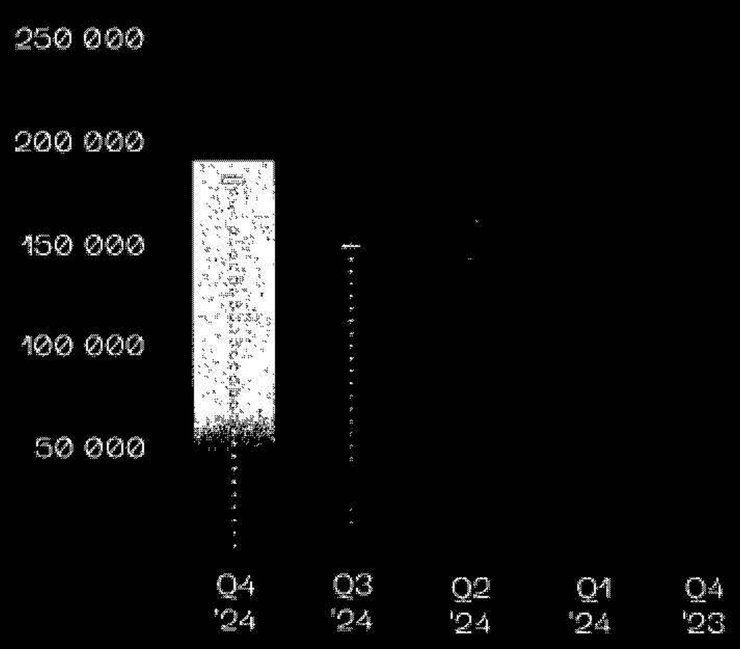
Organisk tillväxt

44 %

234 019



190 521



** Den ackumulerade orderboken inkluderar inte ordrar i bolag som tillträtts i perioden mellan bokslutsdagen 31 december 2024 och tidpunkten för denna rapports avgivande.*

Highlights 2024

Förvärv av Airsafe
I april ingick bolaget avtal avseende förvärv av samtliga aktier i Airsafe Sweden AB, ett bolag inom militär och civil flygmateriel. Förvärvet tillträdes i maj 2024.

Ny vd och koncernchef
I augusti tillträdde Mattias Hjorth som ny vd och koncernchef för Scandinavian Astor Group. Mattias har sammanlagt mer än 25 års erfarenhet av affärs- och verksamhetsutveckling, försäljning samt teknik inom IT och försvarsindustri.

Marstrom växte kraftigt orderböckerna
Marstrom erhöll under året flera signifikanta ordrar från bland annat industriaktören NKT.

Listbyte till Nordic Growth Market och förberedelser inför reglerad marknad
I augusti bytte Astor Group handelsplats till NGM. Samtidigt meddelade Bolaget sina intentioner att gå till reglerad marknad under senare delen av 2025.

Förvärv av Scandiflash
I augusti ingick Astor Group avtal om förvärv av samtliga aktier i Scandiflash som utvecklar och levererar världsledande blixtröntgensystem för att mäta och undersöka snabbrörliga objekt. Förvärvet tillträddes i oktober 2024.

Marstrom expanderade produktionskapaciteten
I september tillträdde Marstrom inkråmsförvärvet av Composite Design Sweden. Bolaget etablerade därigenom en produktionshubb i Öresundsregionen och skalade upp tillverkningskapaciteten.

Förvärv genererade stora ordrar
Kort efter tillträdet av Scandiflash erhöll dotterbolaget en rekordstor order om cirka 43,6 MSEK.

Uppgradering av Astor Groups telekrigsbolag
Dotterbolaget My-Konsult bytte namn till Oscilion och till ny VD utsågs Brigadgeneral (ret.) Fredrik Bergman som tog över rollen i november 2024.

Förlängt ramavtal med FMV
Under hösten meddelade Astor Group att dotterbolaget Oscilion förlängt sitt ramavtal med Försvarets materielverk (FMV). Det nya avtalet sträcker sig fram till slutet av 2026 och har ett totalt värde av 20 MSEK.

Etablering i Tyskland
Astor Group startade processen för att etablera ett tyskt dotterbolag, Astor Group Deutschland GmbH. Syftet med etableringen är att stärka koncernens närvaro på den tyska marknaden och möjliggöra en mer direkt och effektiv försäljning av sina produkter och tjänster.

Gruppen växer genom fler förvärv
I slutet av 2024 ingick respektive dotterbolag Mikroponent och Marstrom avtal om förvärv till sina verksamheter. Mikroponent ingick avtal om förvärv av finska Welas. Marstrom ingick avtal om inkråmsförvärv av ID Modeller.

Parallellnotering i Tyskland
I slutet av 2024 parallellnoterades Astor Group på Börse Stuttgart.

ank=20250530;20250602019960
Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

VD Mattias Hjorth kommenterar

När vi lägger 2024 till handlingarna kan jag konstatera att det varit ett mycket händelserikt och framgångsrikt år för Astor Group med rekordomsättning under det fjärde kvartalet. Vi har tagit viktiga kliv framåt i vår resa att bygga en stark europeisk försvarskoncern. Genom kraftig organisk tillväxt och en offensiv förvärvsstrategi har vi utökat vår närvaro, förstärkt vår teknologiska bredd och positionerat oss för fortsatt expansion. Med en omsättning proforma om 300 MSEK, inklusive förvärven som tillträdes i början av 2025 och orderbok på ca 190 MSEK vid inledningen av 2025 samt en ökad kunddialog i alla bolagen står vi starkare än någonsin och resan har bara börjat när det gäller att utveckla koncernen och våra verksamheter. Samtidigt vill vi understryka att vår affär, likt försvarsmarknaden i stort, kan präglas av naturliga kvartalsvariationer. Vi bedömer dock att helårsutvecklingen ger en tydlig bild av vår tillväxtkraft och förmåga att leverera mot uppsatta mål.

Strategisk expansion och förvärv som driver tillväxt
Vår förvärvsstrategi har både tydligt och snabbt börjat ge resultat. Under året har vi genomfört flera strategiska förvärv, inklusive Airsafe, Scandiflash, samt utökat Marstroms produktionskapacitet genom inkråmsförvärvet av Composite Design Sweden (CDS). Varje förvärv har genomförts med en tydlig plan om hur det bidrar till vår övergripande affär och skapar synergier för hela koncernen.

Astor Group har samtidigt startat ett tyskt dotterbolag, Astor Group Deutschland GmbH, vilket kommer att fungera som en central säljkanal för den tyska marknaden. Genom lokal närvaro skapar vi direkt tillgång till Bundeswehr och andra centrala aktörer inom det tyska försvarsekosystemet – och har redan säkrat vår första order. Att vara närvarande lokalt skapar förtroende och affärsmöjligheter som annars hade varit svårare att realisera.

Vi är en strategisk partner för Norden och Europas försvar
Astor Group är ett försvarsbolag som tillverkar vitala komponenter och avancerade system som behövs för att rusta upp Sverige och Europas försvar. Vi utvecklar och producerar avancerade telekrigssystem och blixtröntgenteknologi, lättviktskomponenter i kolfiber samt precisionskomponenter i metall. Utöver detta tillverkar vi även fallskärmar och avancerade tekniska sydda produkter. Vår strategi att förvärva lönsamma nischbolag verksamma inom försvar och därefter tillföra försäljningsnätverk samt säkerhet och ekonomifunktioner ger redan resultat. Vi bygger en agil och lönsam försvarskoncern som kan accelerera försvarsinnovation där vi skapar och levererar nytta till krigsförbanden inom NATO, antingen direkt till operatörerna eller som underleverantör av kritiska komponenter.

Ett starkt försvar kräver en stark försvarsindustri som i sin tur kräver att det finns kapital för investeringar. Det är alltså bra för Europas säkerhet att försvarsbolag generellt sett blivit mer uppvaktade av investerare och banker än tidigare och det gäller även oss på Astor Group. Vi har under 2024 bytt bank till Swedbank och får nu även skalfördelar genom en enklare administration på sikt.

Vi ser tyvärr att allt fler länder utanför Europa försöker påverka den stabilitet och säkerhet vi haft i många år. Med ett färskt presidentval i USA, eventuella handelstullar och ökad polarisering rubbas denna stabilitet ytterligare och Security of Supply samt Interoperabilitet och Interchangeability för Norden och Europa har aldrig varit viktigare. Astor Group står därmed starkt och är bara delvis exponerade mot den amerikanska marknaden och då främst genom vårt dotterbolag Scandiflash.

Vi på Astor har under förra året också deltagit i Regeringens och Försvarsdepartementets arbete kring en ny försvarsindustristrategi som kommer presenteras under året. Vi är stolta över att vårt arbete och vårt synsätt hur vi bygger ett starkt och innovativt försvar tillsammans uppmärksammas och tackar ödmjukt för möjligheten att bidra.

Astor Industry
Även i Astor Industry har mycket hänt under året. Marstrom har under året haft en stark tillväxt och erhållit flera betydande ordrar. Vidare har dotterbolaget genom inkråmsförvärvet av Composite Design Sweden etablerat en ny produktionshubb i den växande Öresundsregionen och därigenom utökat sin tillverkningskapacitet. I slutet av året tecknade Marstrom även avtal om förvärv av ID Modeller, vilket ytterligare stärker kompositverksamhetens marknadsposition och produktionsförmåga.

Utöver förvärv har Marstrom påbörjat installationen av en avancerad storskalig 3D-printer med tillhörande 5-axlig fräsmaskin, särskilt anpassad för precisionskraven vid kompositttillverkning. Den är i drift vid anläggningen i Västervik redan nu och kommer både att stärka produktionskapaciteten avsevärt men också öka graden av automation och på sikt snabba upp vissa processer.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

VD har ordet

ank=20250530250602201997

Mikroponent har under 2024 också genomfört viktiga investeringar, däribland en ny produktionslina för etsning som togs i bruk under hösten och som redan under första månaden bidrog till kortare produktionstid. Förvärvet av Welas Oy i Vaasa, Finland, en etablerad leverantör till svensk och nordisk försvarsindustri möjliggör också synergier genom resursoptimering och effektivisering samtidigt som det ger bättre kontroll över värdekedjan och minskar beroendet av externa leverantörer.

Astor Tech
Under 2024 har våra dotterbolag inom Astor Tech visat på stark utveckling och resultat. Airsafe har överträffat våra förväntningar och bekräftat den tillväxtpotential vi såg vid förvärvet. Att vi nu kan aktivera hela tilläggsköpeskillingen är ett tydligt bevis på bolagets framgångsrika strategi och vår förmåga att integrera och vidareutveckla förvärvade verksamheter.

Telekrigsbolaget Oscilion har genomgått en strategisk översyn med en ny ledning på plats under VD och brigadgeneral (ret.) Fredrik Bergman. Under året har Oscilion utvecklat ett Counter UAS-system, Astor Eclipse, som testats framgångsrikt mot olika typer av drönare. Att Sverige behöver mer skydd mot antagonistiska och asymmetriska hot såsom drönare med sprängverkan eller kemiska stridsmedel är glasklart och uttrycks också som ett prioriterat område. Samtidigt har flygningarna och det omfattande testprogrammet av Astor IV inletts, vilket markerar en ny milstolpe i vår utveckling och visar att affären mognar ytterligare. Systemet är byggt för att både fungera skarpt och för träning och med en utbildad störoperatör kan systemet erbjuda det tidsövertag en attackoperation kräver. Dessa produkter utgör en viktig del av vår långsiktiga satsning på att skapa svensk och europeisk teknologi med exportpotential.

Scandiflash, som förvärvades i oktober 2024, fick en fantastisk start inom koncernen med en order om drygt 43,6 MSEK till ett NATO-land i väst som efter årsskiftet fick en tilläggsorder till denna beställning. Vi ser fortsatt stor potential i att bredda Scandiflashs affär till fler marknader och produktområden, vilket kommer att stärka både bolaget och koncernen som helhet. Marknaden för avancerade försvarssystem växer snabbt, och med vår expertis och innovation positionerar vi oss som en ledande aktör inom området. Vi ser kortsiktigt en påverkan på Scandiflash genom att osäkerheten på USA marknaden bidrar till fördröjningar av planerade projekt.

Ett starkt 2024 leder oss in mot ett 2025 med fokus på fortsatt tillväxt
2025 blir ett år med fortsatt fokus på tillväxt, integration och innovation. Implementeringen av vår strategi – med kombinationen av organisk tillväxt och riktade förvärv – börjar ge tydliga resultat. Med stöd av en omsättningsökning om 168 % varav 44 % var organisk tillväxt under 2024 och en strategisk plan kommer vi att accelerera vår internationella expansion, skala vår produktion och investera i nästa generations försvarsteknologier. Med ett växande nätverk av bolag, en stark finansiell position och ökande efterfrågan är vi redo att ta nästa steg. Målet är 2 500 MSEK i omsättning 2028 med en EBITDA-marginal om 15%. Med vår bevisade tillväxtmodell, starka marknadsposition och ökande försvarsbudgetar i Europa, ser vi goda möjligheter till fortsatt värdeskapande för våra aktieägare.

Tack till alla våra medarbetare, kunder och investerare – utan ert engagemang och förtroende hade vi inte kunnat stå där vi gör idag. Vi har bara börjat.

Mattias Hjorth
VD och koncernchef
Scandinavian Astor Group

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KV

Vår affärsidé, strategi och finansiella målsättningar

Astor Group ska vara den ledande gruppen inom produktion och utveckling av högteknologiska lösningar för försvarsindustrin samt industriella segment. Koncernen är idag uppdelad i tre affärsområden: Astor Industry, Astor Tech och Astor Protect. Inom Astor Industry fungerar bolagen främst som en underleverantör av komponenter till stora företag inom försvarsindustrin men även andra stora industrier. Astor Tech levererar avancerade system och produkter inriktade enbart mot försvars- och säkerhetsindustrin genom ram- eller agentavtal, främst mot myndigheter. Astor Protect levererar avancerade säkerhets- och överlevnadslösningar för kritiska miljöer, med produkter och tjänster inom personlig skyddsutrustning, räddningsutrustning och taktiska säkerhetssystem för både offentliga och privata aktörer.

Produkterna i koncernens portfölj har en omfattande potential, både för export till flera länder och för expansion inom närliggande marknadssegment. Genom att dra nytta av sin omfattande kunskap från den svenska marknaden kan Astor Group gå in på nya marknader både genom partnerskap och direktförsäljning. Koncernen ligger i framkant inom respektive område och kan växa både i freds- och konfliktfyllda tider. Genom att implementera en affärsmodell som omfattar olika affärsområden diversifierar Astor Group verksamheten för att möta marknadens växande behov. Denna strategi innebär att koncernen inte bara fokuserar på en enskild verksamhetsgren, vilket minskar risker och öppnar upp för fler tillväxt- och expansionsmöjligheter.

Mot bakgrund av att proformaintäkten för 2024 uppgår till cirka 300 miljoner kronor, stark organisk tillväxt och med en stor M&A-pipeline har Bolaget beslutat att revidera upp sina finansiella mål. Astor Groups finansiella mål fram till och med 2028 är att omsättningen, ska öka till minst 2 500 MSEK inklusive förvärv, och att rörelsemarginalen (EBITDA) ska uppgå till minst 15 %. Bolaget har en ambitiös förvärvsstrategi och har identifierat en stor andel välrenommerade förvärvskandidater inom försvar och säkerhet. Den framtida utvecklingen bygger på en kombination av organisk och förvärvsdriven tillväxt, vilket kontinuerligt genererar en stärkt position inom försvarssektorn. Bolaget planerar att etablera sig på fler prioriterade marknader med en betydande möjlighet att växa inom respektive affärsområde.

Finansiella målsättningar till och med 2028

≥15 %

2500 MSEK

Astor Group som investering

Affärsområden med synergieffekter

Med tre huvudsakliga affärssegment - Astor Industry, Astor Tech och Astor Protect - riktar sig koncernen framför allt till försvarsindustrin men även till andra industriella sektorer. Detta möjliggör korsförsäljningsmöjligheter och utvidgar marknadsräckvidden. Genom att dra nytta av synergier mellan affärsområdena kan Astor Group förbättra den interna effektiviteten och därigenom öka sin konkurrenskraft på marknaderna.

Strategiska tillväxtinitiativ

Astor Group strävar efter organisk och förvärvsdriven tillväxt, och nyttjar sin starka ställning och branschkunskap för att stärka sin marknadsnärvaro. Astor Group specialiserar sig på utveckling och förvärv av företag som är framstående leverantörer till både försvars- och civilindustrin. Dessa företag har etablerat en stark och dominerande position inom sina specifika nischmarknader under en betydande tidsperiod. Genom att bli en del av Astor Group öppnas dörrar för företagen att fortsätta sin tillväxtresa. Astor Group fungerar som en attraktiv ägare för industriella företag som överväger att ta nästa steg i sin expansionsstrategi.

Global närvaro på växande marknader

Astor Group har en global närvaro som främjar framtida tillväxt. De industri- och försvarsmarknader som Astor Group verkar på förväntas visa betydande tillväxt under de kommande åren. Tillväxten på marknaderna som Astor Group verkar på drivs bland annat av det osäkra omvärldsläget, vilket har resulterat i en ökad efterfrågan på industriapplikationer och försvarsprodukter.

Erfaren organisation

Organisationen inom Astor Group har gedigen erfarenhet och långvarig expertis inom försvars- och industribranschen. Koncernens styrelse och ledning har en omfattande bakgrund som ledande befattningshavare inom svenska teknik- och försvarsföretag samt innehar god kompetens om affärsutveckling och identifiering av förvärvsmöjligheter.

Beprövad tillväxtstrategi

Med en beprövad förmåga att leverera högkvalitativa lösningar och en tydlig vision för framtida expansion är Astor Group väl positionerat att dra nytta av den växande efterfrågan inom försvarsindustrin. Sedan koncernen bildades har Astor Group genomfört flera framgångsrika förvärv och visat betydande tillväxt.

En resa av tillväxt & innovation

Scandinavian Astor Group har genomgått en imponerande utvecklingsresa sedan starten 2006. Från de första framgångarna med Astor-systemen till strategiska förvärv och internationell expansion har koncernen ständigt stärkt sin position inom försvars- och industrisektorn. Med ett tydligt fokus på teknologisk innovation och affärsutveckling har Astor vuxit både organiskt och genom förvärv av nischbolag inom försvarsindustrin. Denna tidslinje visar några av de viktigaste milstolparna i Astors historia - från grundandet till dagens position som en ledande aktör inom respektive nischområde.

2025
Mikroponent förvärvar Welas Oy och Marstrom Composite förvärvar ID Modeller.

2024
Mattias Hjorth utses till ny VD, byte av redovisningsprincip till IFRS och notering på NGM samt dubbelnotering på Börse Stuttgart.

2024
Förvärv av Airsafe Sweden AB och Scandiflash AB. Marstrom förvärvar Composite Design Sweden.

2024
Astor noteras på Spotlight Stock Market, 100 % av Mikroponent AB förvärvas.

2023

2022
Förvärv av Marstrom Composite AB och resterande 40 % av JPC.

2020
"Astor" registreras formellt som namn för koncernen. Namnet kommer från asaguden Tor - Asa-Tor - i den nordiska mytologin.

2018
Förvärv av JPC Composite AB, 60 % ägande.

2016
Oscilion får sitt första internationella kontrakt på Astor IV.

2014
13 Astor III-system säljs till Försvarets Materielverk, FMV.

2006
Företaget Oscilion grundas

Marknadstrender

Den globala säkerhetssituationen försämrades ytterligare under 2024 och inledningen av 2025, vilket har lett till ökade försvarsanslag och påskyndade satsningar inom totalförsvaret. Efter år av underinvesteringar kräver många länder nu kraftigt höjda försvarsbudgetar för att stärka säkerheten nationellt, regionalt och globalt.

Moderniseringsprogram är avgörande för att möta dessa krav, vilket innebär en omfattande förnyelse men också ökad anskaffning av försvarsmateriel. Samtidigt förändrar ny teknik krigföringen, där exempelvis UAV-system och fjärrstyrd utrustning ställer högre krav på motmedel och skyddssystem.

Betydelsen av totalförsvaret har också vuxit och omfattar nu säkerhet i kritiska samhällsfunktioner utöver det militära försvaret. Detta inkluderar en ökad roll för försvarsmakten vid kriser, exempelvis vid naturkatastrofer eller uppbyggnad av fältsjukhus.

Anpassning till framtidens försvar

Försvarsindustrin genomgår en snabb transformation, driven av både geopolitiska förändringar och teknologiska framsteg. Agilitet, anpassnings- och leveransförmåga blir allt viktigare för att bibehålla en teknologisk fördel. Efterfrågan på produkter som möter kraven på rigiditet, hållbarhet och kapacitet växer, vilket driver utvecklingen av nya lösningar för ökad operativ flexibilitet.

Denna omställning innebär både utmaningar och möjligheter, där branschen går mot ökat fokus på innovation och teknologisk utveckling.

En ny era för försvarsinvesteringar i Europa

EU prioriterar nu försvaret högre, vilket är en långsiktig förändring i ljuset av nya säkerhetspolitiska förutsättningar. Europas behov av försvarskapacitet har ökat, och med förändringar i USA:s utrikespolitik måste europeiska länder öka sina investeringar i försvarsindustrin. Samarbeten och partnerskap blir avgörande för att skapa en konkurrenskraftig europeisk försvarssektor, där Astor Groups produkter och tjänster bidrar till att stärka säkerheten i en komplex värld.

Sedan Rysslands invasion av Ukraina har europeiska NATO-länder köpt försvarssystem för över 94 miljarder USD från europeiska leverantörer, vilket motsvarar 52 % av den totala materielupphandlingen. För att minska beroendet av externa aktörer har EU lanserat flera strategiska initiativ, inklusive den europeiska försvarsindustristrategin (EDIS), som syftar till ökad gemensam upphandling och investeringar.

Under 2024 föreslog EU-kommissionen en satsning på 1,5 miljarder USD för att öka försvarsproduktionen 2025-2027, med potentiella ytterligare investeringar fram till 2035. Dessutom har ett försvarsinitiativ på upp till 800 miljarder EUR presenterats för att stärka Europas försvarsförmåga. Astor Group avser att positionera sig strategiskt för att dra nytta av dessa möjligheter genom partnerskap och expansion på den europeiska marknaden.

Sveriges försvarssatsningar

Sveriges NATO-medlemskap innebär en ny försvarsstrategi och en kraftig ökning av resurser. Fokus ligger på stöd till Ukraina, integration i NATO och förstärkning av försvarsmaktens kapacitet genom bilateral och multilateral samverkan.

Regeringens försvarsproposition för 2024 innehåller ett tillskott på 170 miljarder SEK för militärt försvar under perioden 2025-2030. Försvarsbudgeten väntas därmed öka från dagens 2,2 % av BNP till 2,6 % år 2028. Sverige är en viktig marknad för Astor Group, där ökade anslag och utökade samarbeten skapar möjligheter både för befintliga system och nya innovationsprojekt. Investeringar i försvarsmateriel förväntas fortsätta öka under de kommande åren, med ett växande intresse för Astor Groups breda produktportfölj.

Astor Group

I det ständigt föränderliga landskapet av militärt försvar och civil säkerhet utmärker vi oss inom tre dynamiska affärsområden som står inför kraftig tillväxt; Astor Tech, Astor Protect och Astor Industry, där de olika dotterbolagen ingår och all operativ verksamhet bedrivs. Astor Groups målsättning är att bli ledande inom respektive affärsområde där de tre affärsområdena syftar till att spegla gruppens strategiska fokus samt förstärka förutsättningarna för organisk och förvärvad tillväxt inom respektive affärsområde.

Affärsområdet Astor Tech består för närvarande av de helägda dotterbolagen Oscilion och Scandiflash. Bolagen levererar färdiga produkter och tjänster som är kritiska för ett modernt försvarslandskap direkt till slutkunder, såsom myndigheter och försvarsindustrier.

Inom affärsområdet Astor Protect finns Airsafe Sweden. Affärsområdet levererar avancerade säkerhets- och överlevnadslösningar för kritiska miljöer, med produkter och tjänster inom personlig skyddsutrustning, räddningsutrustning och taktiska säkerhetssystem för både offentliga och privata aktörer.

Affärsområdet Astor Industry består av verksamheterna Marstrom Composite, Composite Design Sweden, JPC Composite samt Mikroponent och Welas. Tillverkningen görs för marknader som omfattar både försvarsmateriel och civil materiel.

Astor Group följer en ambitiös förvärvsstrategi och har identifierat ett stort antal välrenommerade förvärvskandidater inom försvars- och säkerhetssektorn. Den framtida utvecklingen kommer även fortsättningsvis att drivas av en kombination av organisk tillväxt och riktade förvärv, vilket stärker Astor Groups position som en ledande aktör inom försvarssektorn.

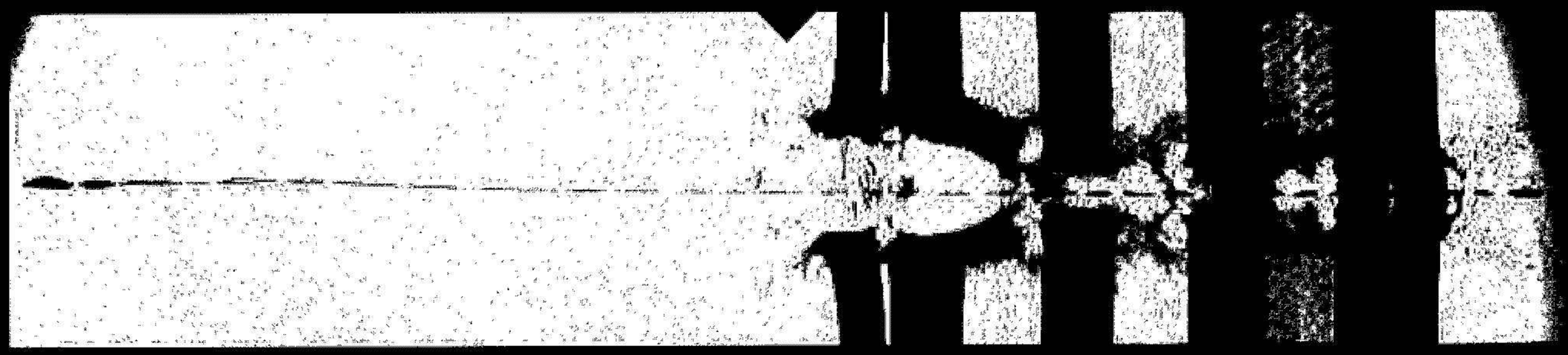
airsafe FOLAX

Airsafe, specialiserar sig på teknisk sömnad och flygsäkerhetsmateriel. Företaget har utvecklat granatfallskärmar, materielfällningssystem och deltagit i utprovningen av JAS 39 Gripen. Som Nordens ledande bolag inom flygsäkerhetsmateriel beräknar, konstruerar, tillverkar och underhåller Airsafe avancerade fallskärmssystem för militära och civila ändamål, både i Sverige och internationellt.

Om Astor Group

Oscilion

Oscilion utvecklar telekrigssystem (EW) för att upptäcka och manipulera radarsignaler från olika källor, inklusive fartyg, flygplan och satelliter. Bolaget har skapat radarstörningssystemet Astor, nu i version IV, som kan användas för både övningsstörning och taktiska insatser. Med lång erfarenhet inom telekrig erbjuder de lösningar för Counter-UAS, GPS-störning och härdning av kommunikationsnät, samt tester av trådlösa system. Oscilion utvecklar även innovativa lösningar inom undervattensteknik med smygegenskaper till försvarssektorn genom ett samarbete med Dolprop Industries.



SCANDI FLASH™

Scandiflash utvecklar och levererar blixtröntgensystem för att mäta snabbrörliga objekt. Sedan 1968 har Bolaget fokuserat på att studera dynamiska händelser som inte kan fångas med vanliga kameror, exempelvis vid analys av höghastighetsprojektiler. Med hundratals system levererade i över 30 länder har Scandiflash blivit en ledande global leverantör. Huvudkontoret för utveckling och produktion ligger i Uppsala.

Verksamheterna inom Marstrom Composite är ledande tillverkare av kolfiber- och kompositprodukter för extrema miljöer, där låg vikt, hög styvhet och säkerhet är avgörande. Produkterna används inom marin-, försvars-, flyg- och fordonsindustrin, bland annat för att skapa kanontorn i komposit som förbättrar stabiliteten i grov sjö. Företagen erbjuder också tillverkning av gjuterimodeller samt lösningar för känsliga lastanordningar, stödarmar för skogsmaskiner och master. Kompositmaterial ger fördelar som vibrationsdämpning, ljudisolering och elektrisk isolering, vilket förbättrar prestandan och skyddar känslig elektronik.

Scandinavian Astor Group

ar=20250530;20250602

MIKROPONENT

Mikroponent och Welas tillverkar tunna metallkomponenter med hög precision genom etsning och laserskärning, framför allt för försvarsindustrin. Mikroponent är specialiserade på metall med en tjocklek mellan 0,01 och 2 mm och skapar detaljerade komponenter med snäva toleranser. Företagen är bland de få i Europa som snabbt kan påbörja produktion, vilket gör dem väl anpassade för både små och stora serier. Produktsortimentet omfattar kretskort, precisionsdetaljer till vapen, ammunition, fordonskomponenter samt medicinteknik och sensorer.

Empowering society with strength and security in all elements

Lars Granbom — Styrelseordförande (2020)

Erfarenhet
Lars Granbom har tidigare erfarenhet av börsnoteringar, förvärv, kapitalanskaffningar, relationer med investerare, företagsledning och styrelsearbete.

Utbildning
Master of Science Electrical Engineering, Chalmers Tekniska Högskola, Göteborg.

Övriga uppdrag
Styrelseledamot i Astor Groups dotterbolag. VD och delägare i RanLOS AB. Styrelseledamot och delägare i 4E Antenna Finland OY, JL4 Invest AB samt JL4 Technologies AB. Även ägare av Trefyr AB.

Innehav i Bolaget
101 263 aktier privat, via bolag och närstående. Innehar även 200 000 teckningsoptioner av incitamentsprogram 2022/2025 privat.

Han är oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Ola Alfredsson — Styrelseledamot (2023)

Erfarenhet
Ola Alfredsson har erfarenhet som VP Strategic Projects och Affärsutvecklingschef på MilDef Group AB, Försäljningschef och VD på Kockums AB samt som Ambassadråd på Sveriges Ambassad i Washington DC, USA.

Utbildning
Systemteknisk utbildning samt Marinens Officershögskola.

Övriga uppdrag
Styrelseledamot i Advenica AB, OMT Group, Wiretronic samt ledamot Kungliga Örlogsmannasällskapet.

Innehav i Bolaget
31 420 aktier privat.

Han är oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Per Adamsson — Styrelseledamot (2023)

Erfarenhet
Per Adamsson har erfarenhet som VD/President för Volvo Group Venture Capital och han är även medgrundare och VP på WirelessCar AB.

Utbildning
Datavetenskap, Göteborgs universitet, samt kurser i marknadsföring och datavetenskap, Harvard University, USA.

Övriga uppdrag
Styrelseledamot i Ojity AB, NextForward AB, Nerio Defense AB och EcoMobility AS.

Innehav i Bolaget
11 563 aktier privat, via bolag och närstående.

Han är oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Kristoffer Weywadt — Styrelseledamot (2023)

Erfarenhet
Kristoffer Weywadt arbetar med strategi och affärsutveckling på Rheinmetall Defence och har mångårig erfarenhet från internationella storaffärer Han har också tidigare erfarenhet från bland annat ABB, SAAB och Försvarsmakten.

Utbildning
MBA Quantic School of Business and Technology
MSc Elektroteknik Chalmers/ETH Zurich
Reservofficersprogrammet Kungliga Svenska Militärakademin.

Övriga uppdrag
-

Innehav i Bolaget
72 953 aktier privat, via bolag och närstående.

Han är oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Robert Humeur — Styrelseledamot (2024)

Erfarenhet
Robert Humeur arbetar som affärsutvecklingschef på Palantir Technologies. Tidigare befattningar inkluderar Future Sensor Capabilities och Sales Director för affärsområdet Electronic Warfare på SAAB samt chef för forskning och utveckling inom området sensorer och elektronisk krigföring vid Försvarsmakten.

Utbildning
Masterexamen i informationskrigföring från Naval Postgraduate School i Kalifornien, USA.

Övriga uppdrag
-

Innehav i Bolaget
-

Han är oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Mattias Hjorth

Mer än 25 års erfarenhet av affärs- och verksamhetsutveckling, försäljning och teknik inom IT- och försvarsindustrin. Bland hans tidigare befattningar kan nämnas VD för CAG Security och Senior Director of Business Development på Saabs division Surveillance, EW & Aircraft Systems, där han ansvarade för affärsutveckling inom området elektromagnetisk krigföring.

Mattias är certifierad informationssäkerhetspecialist (CISSP) och har studerat teknisk fysik och elektroteknik vid Linköpings universitet.

Inga övriga uppdrag.

27 810 aktier och 250 000 teckningsoptioner som en del av incitamentsprogram för anställda 2024/2028. Innehaven är privat och genom närstående.

Wictor Billström

Mer än 15 års erfarenhet från finans, försäkring och redovisning i olika roller på If Skadeförsäkring, Euler Hermes, SEB och Altris. Wictor var tidigare styrelseledamot i Astor Group och tillträdde som CFO i november 2023. Är sedan december 2024 heltidsanställd.

Master of Science i Business Administration and Economics, från Stockholms Universitet. Investment Management Certificate från CFA UK.

Styrelseledamot på Thulcandra Capital AB och Upgrade Invest Nordic AB.

1 721 308 aktier och 50 000 teckningsoptioner som en del av incitamentsprogram 2022/2025 och 75 000 teckningsoptioner som en del av incitamentsprogram för anställda 2024/2028. Innehaven är privat, via bolag och närstående.

Louise Åberg

Louise tillträde sista december 2024 och har lång erfarenhet av finansiell kommunikation, bolagsstyrning och förändringsledning i noterade miljöer. Hennes tidigare roller inkluderar Lead Governance & Communication och Business Manager, där hon framgångsrikt arbetat med strategisk affärsutveckling samt intern och extern kommunikation.

Kandidatexamen i freds- och konfliktvetenskap och har även studerat ekonomi och organisationsutveckling vid Lunds universitet.

Inga övriga uppdrag.

Innehar 3 307 aktier och 25 000 teckningsoptioner inom ramen för incitamentsprogram 2024/2028 genom privat ägande.

Fredrik Lindblom

Fredrik Lindblom tillträdde som VD för Marstrom Composite AB 1 juli 2022. Han har tidigare erfarenhet av att driva produktion som produktionschef på Marstrom Composite under 10 år och därefter som Vice VD från 2021 - 2022. Fredrik Lindblom är även VD för JPC Composite AB.

Grundutbildning som finsnickare med inriktning mot båt.

Inga övriga uppdrag.

Innehar 10 000 aktier och 150 000 teckningsoptioner inom ramen för incitamentsprogram 2022/2025 och 66 000 teckningsoptioner inom ramen för incitamentsprogram 2024/2028 genom privat ägande.

Ledning

Jörgen Lindqvist

VD Mikroponent AB

[illegible]
Jörgen Lindqvist har varit VD för Mikroponent sedan 2003. Han har tidigare varit VD på Calator-Ruckh AB (GmbH) som är ett företag verksamt inom textilmaskinstillverkning på global nivå. Jörgen Lindqvist har även varit Business Controller på Emballator Group bestående av 9 bolag i 5 olika länder, där han var ansvarig för affärsutveckling, M&A-process och ekonomistyrning.

[illegible]
MSc BA, Högskolan i Borås.

[illegible]
Inga övriga uppdrag.

[illegible]
70 000 aktier och 66 000 teckningsoptioner som en del av incitamentsprogram för anställda 2024/2028 genom privat ägande.

John Åhlund

VD Scandiflash AB

[illegible]
John Åhlund är VD för Scandiflash och har varit i bolaget sedan 2020. Tidigare befattningar inkluderar bland annat programchef och R&D-avdelningschef på Scienta Omicron, ett företag verksamt inom ytvetenskap och nanoteknik.

[illegible]
Magisterexamen i kemi samt Doktorsexamen i fysik, Uppsala universitet.

[illegible]
Gästforskare vid Imperial College London.

[illegible]
11 500 aktier och 66 000 teckningsoptioner som en del av incitamentsprogram för anställda 2024/2028 genom privat ägande.

Jon Henriksson

VD Airsafe Sweden AB

[illegible]
Jon Henriksson har 20 års erfarenhet av försäljning inom flera olika branscher vilket har gett honom en gedigen insikt i kundfokuserad försäljning samt av att bygga strategiska partnerskap. Han har varit på Airsafe Sweden sedan 2016. Initialt som försäljningschef, som VD sedan 2019. Har även en bakgrund som IT-konsult och reg. fastighetsmäklare.

[illegible]
BSc, Malmö Universitet.

[illegible]
Inga övriga uppdrag.

[illegible]
4 000 aktier och 66 000 teckningsoptioner som en del av incitamentsprogram för anställda 2024/2028 genom privat ägande.

Fredrik Bergman

VD Oscilion Teknik AB
och Oscilion Naval System AB

[illegible]
Erfarenhet Brigadgeneral (ret.) och VD för Oscilion-bolagen. Fredrik Bergman är en erfaren ledare med en gedigen bakgrund inom både det svenska flygvapnet och den civila industrin. Brigadgeneral Fredrik Bergmans senaste uppdrag var som chef för Test & Evaluering på Försvarets Materielverk, FMV. Efter 35 års militärtjänstgöring gick han i pension från Försvarsmakten i augusti 2022. Efter sin militärtjänstgöring var Fredrik kommersiell direktör på Savback Helicopters.

[illegible]
Examen från Försvarshögskolans Chefsprogram samt Master's Degree i Military Operational Art and Science från Air University i USA.

[illegible]
Inga övriga uppdrag.

[illegible]
22 700 aktier och 66 000 teckningsoptioner som en del av incitamentsprogram för anställda 2024/2028 genom privat ägande.

Förvaltnings-berättelse

2021

ank=20250530;20250602002005

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Scandinavian Astor Group AB (publ), organisationsnummer 559353-9322, avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31. Scandinavian Astor Group AB är ett publikt aktiebolag och moderbolag i en koncern med säte i Kista. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Belopp anges i TSEK (tusentals kronor) om inte annat anges och belopp inom parentes avser jämförande period föregående år. Nedan anges Scandinavian Astor Group AB (publ) som "Astor Group" alternativt "Bolaget" om inget annat anges.

Koncernen
Astor Group består av flera helägda dotterbolag och verksamheten är uppdelad i två huvudsakliga områden, Astor Industry och Astor Tech. Inom Astor Industry finns dotterbolagen Mikroponent AB samt Marstrom Composite AB. Inom Astor Tech finns dotterbolagen Oscillon Teknik AB och Oscillon System AB samt de under 2024 förvärvade bolagen Airsafe Sweden AB och Scandiflash AB. Under 2024 etablerade Astor Group även det helägda dotterbolaget Astor Group Deutschland GmbH i Tyskland. Astor Groups direkt och indirekt ägda dotterbolag framgår av not 26 Koncernföretag. Koncernredovisningen har upprättats enligt IFRS-redovisningsstandarder som antagits av EU, med övergångsdatum den 1 januari 2023. Övergången har redovisats enligt IFRS 1, och förklaringar presenteras i not 29.

Koncern (TSEK)	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Nettoomsättning	222 983	83 009	52 807	7 659
Resultat efter finansiella poster	1 715	-5 915	-10 505	-17 033
Kassa och bank	53 373	15 363	1 907	1 740
Eget kapital	243 460	85 654	36 888	21 247
Balansomslutning	447 469	219 277	115 822	34 421
EBITDA	19 656	1 455	-6 225	-12 028
Justerad EBITDA[1]	28 803	3 751	-752	-12 028
Medelantal anställda (st)	88	51	50	18
Soliditet (%)	54 %	39 %	32 %	66 %
Genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusen st)	39 036	83 009	18 962	2 813
Resultat per aktie före och efter utspädning (kr)[2]	0,01	-0,11	-0,3	-0,9
Eget kapital per aktie före och efter utspädning (kr)	6,2	2,6	1,9	1,1
Utdelning	-	-	-	40

[1] Koncernens jämförelsestörande poster presenteras i not 10.
[2] Resultatet per aktie för 2022 baseras på antal utestående aktier per balansdagen, medan resultatet per aktie för 2023 och 2024 har beräknats enligt IAS 33.
Definitioner av nyckeltal presenteras på sida 93.
Den finansiella informationen för 2022 och 2021 har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3).

Moderbolag (TSEK)	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31	2021-12-15 -2022-12-31
Nettoomsättning	3 085	1 200	200
Resultat efter finansiella poster	1 873	-3 347	23
Soliditet (%)	80 %	81 %	100 %

Den finansiella informationen för 2022 har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3).

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

UTVECKLING AV FÖRETAGETS VERKSAMHET, RESULTAT OCH STÄLLNING

Inledande kommentarer om den finansiella ställningen
Under 2024 har Astor Group stärkt sin finansiella position genom flera strategiska rörelse- och inkråmsförvärv, samt genom etableringen av ett nytt dotterbolag.

Airsafe Sweden AB förvärvades och ingår i koncernens rapportering från och med den 15 maj 2024, medan Scandiflash AB förvärvades och inkluderades från och med den 1 oktober 2024.

Dotterbolaget Marstrom Composite AB ("Marstrom") expanderade också sin verksamhet genom ett inkråmsförvärv av Composite Design Sweden AB ("CDS"), där Marstrom övertog verksamheten den 2 september 2024.

Under 2024 etablerade Astor Group även det helägda dotterbolaget Astor Group Deutschland GmbH i Tyskland.

Nettoomsättning och resultatutveckling
Nettoomsättningen för 2024 uppgick till 222 983 (83 009) TSEK, vilket innebär en omsättningsökning på 168 %, varav 44 % var organisk tillväxt. Den ökade nettoomsättningen och förbättringen i EBITDA under året kan tillskrivas tillväxt inom både affärsområdena Astor Industry och Astor Tech, samt genom förvärv. Förvärvsdriven försäljning bidrog med 51 822 TSEK till den ökade nettoomsättningen under 2024.

Jämförelsestörande poster
Jämförelsestörande poster är särskilda väsentliga poster som redovisas separat på grund av sin storlek och spelar en viktig roll för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen.

Under året har koncernen redovisat jämförelsestörande poster om totalt 9 147 (2 296) TSEK. Dessa består av förvärvskostnader om 8 779 TSEK samt slutlön för tidigare VD om 368 TSEK.

Det justerade rörelseresultat på EBITDA-nivå när identifierade engångskostnader exkluderas blir då för helåret 2024 28 803 (3 751) TSEK.

Finansiell ställning
Koncernens egna kapital ökade under året, främst genom genomförda riktade emissioner, och uppgick vid periodens slut till 243 460 (85 654) TSEK. Soliditeten stärktes också och uppgick till 54 % (39 %). Koncernens kassa vid periodens slut uppgick till 53 373 (15 363) TSEK.

Under året, i slutet av det tredje och början av det fjärde kvartalet, har koncernen renodlat sin lånestruktur genom att lösa befintliga externa lån och ersätta dem med lån i Swedbank i moderbolaget.

I samband med förvärvet av Airsafe genomförde koncernen en riktad nyemission som tillförde 65 MSEK i likvida medel efter avdrag för emissionskostnader. Vid förvärvet av Scandiflash genomfördes också en riktad nyemission, vilket resulterade i ett tillskott om 60 MSEK efter avdrag för emissionskostnader.

De räntebärande skulderna ökade under räkenskapsåret och uppgick vid periodens slut till 94 769 (51 625) TSEK. Ökningen förklaras främst av finansieringen av förvärvet av Scandiflash samt tillkommande leasingskulder från förvärven av Mikroponent, Airsafe och Scandiflash.

Lånet hos Swedbank amorteras kvartalsvis, och den första amorteringen enligt plan erlades i december 2024. Koncernen har tillgång till checkkrediter om 12 800 TSEK, varav 3 690 (1 027) TSEK var utnyttjade vid slutet av det december 2024.

Kassaflöde
Astor Industry har en god likviditet från den löpande verksamheten, men förväntas behöva fortsätta upprätthålla en hög investeringstakt under 2025 för att möta den kraftiga efterfrågan och ökade orderingången. Även Astor Tech kommer att kräva fortsatta investeringar, framför allt inom telekrigsverksamheten. Trots dessa investeringar bedöms affärsområdet som helhet generera tillräckliga kassaflöden för att täcka dessa kostnader.

Under räkenskapsåret 2024 togs ett förvärvslån upp om 40 000 TSEK för att finansiera köpet av Scandiflash AB.

Styrelsen utvärderar Bolagets kapitalbehov löpande och bedömer att tillgången till erforderliga finansieringsalternativ är god.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 10 529 (-12 491) TSEK, medan investeringsverksamheten genererade ett kassaflöde om -150 081 (-39 659) TSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten var 177 562 (65 605) TSEK. Det totala kassaflödet för året summerade till 38 010 (13 455) TSEK.

Investeringar
Under 2024 har hela tilläggsköpeskillingen för förvärvet av Mikroponent, som genomfördes i december 2023, om 10 000 TSEK, betalats ut.

Det nominella förvärvspriset för Airsafe Sweden uppgick till 25 000 TSEK, varav 20 000 TSEK betalades ut på förvärvsdagen den 17 maj 2024. Den resterande delen är villkorad och kommer att uppgå till 5 000 TSEK. Den villkorade tilläggsköpeskillingen,

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

ank=20250530:20250602002006

UTVECKLING AV FÖRETAGETS VERKSAMHET, RESULTAT OCH STÄLLNING

som nuvärdesberäknats till 4 900 TSEK, har per 31 december 2024 klassificerats som en kortfristig finansiell skuld i balansräkningen och förväntas betalas ut innan slutet av andra kvartalet 2025.

Det nominella förvärvspriset för Scandiflash uppgick till 95 000 TSEK, som betalades ut på förvärvsdagen den 1 oktober 2024. Inga tilläggsköpeskillingar är kopplade till förvärvet, utan hela förvärvet har slutbetalats under 2024. Likviden för förvärvet av Scandiflash har erlagts den 1 oktober 2024 och uppgick till 95 000 TSEK, varav 55 000 TSEK finansierades genom en riktad nyemission och 40 000 TSEK genom lån hos Swedbank.

Under fjärde kvartalet har Astor Group startat ett dotterbolag i Tyskland, Astor Group Deutschland GmbH, med säte i München. Bolaget är ett nystartat lagerbolag med ett aktiekapital om 287 TSEK. Syftet med etableringen är att stärka Astor Groups närvaro på den tyska marknaden, möta efterfrågan från tyska kunder och bygga upp en långsiktig närvaro på en av Europas största försvarsmarknader.

Koncernen har under året fortsatt investera i Astor Tech och området för telekrig (EW). De upparbetade balanserade utvecklingskostnaderna i Astor Tech uppgick vid årets utgång till 32 237 (25 475) TSEK. Investeringarna under 2024 har främst riktats mot ett applikationsområde inom drönarstörning. Telekrigsverksamheten kännetecknas av långa införsäljningscykler och visar i fjärde kvartalet ett förbättrat, om än något negativt, resultat. Verksamheten har ännu inte nått ett positivt kassaflöde.

Investeringarna inom Astor Industry och framför allt kompositverksamheten låg på en hög nivå även under fjärde kvartalet 2024 för att möta en kraftigt ökad efterfrågan och orderingång. För att möta det ökade produktionsbehovet har en investeringsplan fastställts under året, vilken bland annat inkluderar en utökad maskinpark och en ny produktionshall på egen tomt, vilket möjliggör ökad automation. Bland annat har Marstrom ingått avtal om att investera i en storskalig CNC-maskin, vilket möjliggör automation av flera delar av tillverkningen och öppnar upp för egen formtillverkning av kompositdelar. Investeringen uppgår till cirka 16 000 TSEK, varav cirka 10 000 TSEK har betalats under 2024 och resterande del förväntas betalas under första halvåret 2025. Genom att själva kunna göra formtillverkning, vilket idag görs av underleverantörer, kommer Marstrom att få bättre kontroll över en större del av värdekedjan och därigenom kunna öka marginalerna. Utifrån investeringen förväntas Marstrom stärka sin redan starka position inom kompositdelar och vara en av de större aktörerna i Sverige som kan tillhandahålla egen formtillverkning av kompositdelar. De initiala förskottsbetalningarna kopplade till investeringen (delbetalningar) har redovisats som en del av materiella anläggningstillgångar.

Under året har Marstrom även förvärvat verksamheten i Composite Design Sweden i Malmö genom ett inkråmsförvärv för att ytterligare stärka sin produktionskapacitet och konkurrenskraft. Förvärvspriset uppgick till 4 500 TSEK, varav 3 500 TSEK utgör materiella anläggningstillgångar och 1 000 TSEK goodwill. Under året har Mikroponent tecknat ett leasingavtal för en ny etsningmaskin, med ett baspris på 5 100 TSEK, för att ersätta en äldre maskin. Den nya maskinen levererades och installerades i början av fjärde kvartalet.

Vid årets slut uppgick koncernens nyttjanderättstillgångar till 23 515 TSEK (16 910) TSEK och leasingskulder till 22 679 TSEK (16 425) TSEK. Tillgångarna består av hyrda lokaler, maskiner och övriga tillgångar inom koncernens löpande verksamhet.

Koncernen har under året aktiverat räntekostnader om 1 742 TSEK i pågående balanserade utvecklingskostnader och pågående investeringar i produktionsanläggning. Av dessa avser 1 588 TSEK investeringar i pågående balanserade utvecklingskostnader. Totalt sedan övergången till IFRS 1 januari 2023 har räntekostnader om 3 022 TSEK aktiverats som en del av pågående investeringar.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande/behandling finns följande belopp i SEK:

Till Bolagets förfogande står följande medel:

Överkursfond	266 558 866
Balanserat resultat	-2 636 593
Årets resultat	18 311 373
Summa	**282 233 646**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 282 233 646 SEK, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	282 233 646
Summa	**282 233 646**

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande noter.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

AKTIEN

Ägarförhållanden - Största ägare per 31 december 2024

Ägare	Antal aktier & röster	Kapital / röster %
Nordnet Pensionsförsäkring[1]	4 779 129	10,55 %
Anders Danielsson	2 841 652	6,27 %
Avanza Pension	2 577 690	5,69 %
Lennart Sundberg	1 720 477	3,80 %
Wictor Billström[1]	1 701 308	3,75 %
Totalt de fem största ägarna	**13 620 256**	**30,06%**
Totalt övriga ägare (12 417 st)	**31 693 764**	**69,94%**
Totalt samtliga ägare	**45 314 020**	**100,00 %**

[1]Delar av Wictor Billströms innehav i Astor Group ligger i Nordnet Pensionsförsäkring men redovisas separat på honom och har dragits av från totalen i Nordnet Pensionsförsäkring.

Aktien
Bolagets aktie noterades den 12 januari 2023 på Spotlight Stock Market. Sedan den 29 augusti 2024 är Bolaget listat på NGM Nordic SME under kortnamnet ASTOR med ISIN-kod SE0019175274. Astor Group har inget avtal om likviditetsgarant. Bolagets aktie parallellnoterades på Börse Stuttgart i Tyskland den 12 december 2024. Bolaget har per sista december 2024 totalt 12 422 aktieägare.

Per den 31 december 2024 var aktiekapitalet 11 949 (8 635) TSEK fördelat på 45 314 020 (32 746 953) aktier med ett kvotvärde om 0,264 SEK. Samtliga aktier har lika röstvärde och andel i kapitalet.

Emissioner
Antal aktier och röster har under året ökat med 12 567 067 aktier från riktade nyemissioner och inlösen av teckningsoptioner av serie TO2 under året. Genom dessa tillskott ökade aktiekapitalet med 3 313 750 SEK, från 8 634 889 SEK till 11 948 639 SEK. Genomförda emissioner under året har tillfört Bolaget 135 000 TSEK och inlösen av TO2 har tillfört Bolaget 27 267 TSEK före emissionskostnader. Totala emissionskostnader under året uppgår till 14 183 TSEK, netto har Bolaget tillförts 148 084 TSEK under året.

Incitamentsprogram 2022/2025
Per den 31 december 2024 fanns det 800 000 teckningsoptioner av incitamentsprogram 2022/2025 till dåvarande styrelse och ledning i Bolaget. Teckningsoptionerna överläts till verkligt värde. Optionerna tjänas in med en tredjedel per år med full intjäning av hela det tilldelade antalet, den 8 december 2025. Vid anställnings upphörande har Bolaget rätt att återköpa ännu ej intjänade optioner till verkligt värde vid återköpstillfället. Varje teckningsoption ska medföra en rätt att teckna en ny aktie i Astor Group till en teckningskurs motsvarande 5,10 SEK. Om samtliga teckningsoptioner utnyttjas kommer bolaget att tillföras cirka 4 300 TSEK. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna ska ske i enlighet med villkoren för teckningsoptionerna från och med den 15 december 2025 till och med den 30 december 2025. Vid fullt nyttjande av teckningsoptionerna kan aktiekapitalet öka med 110 500 SEK. 8 december 2025. Utspädningen om samtliga teckningsoptioner tecknas uppgår till 1,5 %, givet antalet aktier i bolaget vid rapportens offentliggörande.

Innehavare	Antal teckningsoptioner
Odd Werin	350 000
Lars Granbom, Styrelseordförande	200 000
Fredrik Lindblom, VD Marstrom Composite AB	150 000
Wictor Billström, CFO	50 000
Ronny Christoffersen	50 000
Totalt	**800 000**

Incitamentsprogram 2024/2028
Incitamentsprogram 2024/2028 antogs vid extra bolagsstämma den 22 juli 2024 och är riktat till styrelsens ledamöter och omfattade maximalt 150 000 teckningsoptioner. Teckning av teckningsoptioner fick ske till och med sista december 2024. Inga teckningsoptioner tecknades i incitamentsprogrammet.

Personaloptionsprogram 2024/2028
Per den 31 december 2024 fanns 680 000 teckningsoptioner av personaloptionsprogram 2024/2028 till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Bolaget och dess dotterbolag, efter att programmet antogs vid den extra bolagsstämman den 22 juli 2024. Förutsatt att personaloptioner tilldelats och intjänats, berättigar varje personaloption innehavaren att under perioden från och med den 1 januari 2028 till och med den 31 mars 2028 vederlagsfritt erhålla

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

ank=20250530:20250602007

AKTIEN

en teckningsoption som berättigar till teckning av en (1) aktie i Bolaget till en teckningskurs om 23,54 SEK, vilket motsvarar 175 % av den volymviktade genomsnittskursen på Spotlight Stock Market under perioden tio (10) handelsdagar innan den 23 juli 2024. Intjäningen är villkorad av att deltagarens anställning eller uppdrag hos Bolaget inte har avslutats eller sagts upp. Den maximala utspädningen för befintliga aktieägare till följd av personaloptionsprogram 2024/2028, inklusive teckningsoptioner som emitteras till följd av säkringsåtgärder, uppgår till cirka 1,3 % av det totala antalet aktier i Bolaget. Bolagets aktiekapital kan genom personaloptionsprogram 2024/2028 komma att öka med högst cirka 224 132,48 SEK. Se tabellen till höger för fördelning.

För mer information om incitamentsprogrammen, besök Astor Groups hemsida www.astorgroup.se.

Personaloptionsprogram 2024/2028

Innehavare	Antal personaloptioner
Mattias Hjorth, VD Astor Group	250 000
Wictor Billström, CFO Astor Group	75 000
Fredrik Lindblom, VD Marstrom	66 000
Jörgen Lindqvist, VD Mikroponent	66 000
Jon Henriksson, VD Airsafe	66 000
John Åhlund, VD Scandiflash	66 000
Fredrik Bergman, VD Oscilion	66 000
Louise Åberg, COCO Astor Group	25 000
Totalt	**680 000**

Aktiekapitalets utveckling

Tidpunkt	Händelse	Förändring i Aktiekapital (SEK)	Förändring i antal aktier	Aktiekapital efter förändringen (SEK)	Antalet aktier efter förändringen	Kvotvärde (SEK)	Aktiepris (SEK)
2021-12-15	Bolagsbildning	500 000	1 896 200	500 000	1 896 200	0,264	
2022-12-21	Apportemission riktad till säljarna av Astor Group		17 065 800	5 000 000	18 962 000	0,264	3,95
2023-04-13	Riktad nyemission via teckningsoptioner av serie T01	1 000 000	3 792 400	6 000 000	22 754 400	0,264	2,12
2023-05-09	Riktad nyemission	111 800	423 992	6 111 800	23 178 392	0,264	2,12
2023-06-02	Riktad nyemission	635 307	2 409 337	6 747 107	25 587 729	0,264	2,55
2023-07-27	Riktad nyemission	435 249	1 650 640	7 182 356	27 238 369	0,264	3,15
2023-11-29	Riktad nyemission	1 452 532	5 508 584	8 634 889	32 746 953	0,264	6,6
2024-04-09	Riktad nyemission	922 898	3 500 000	9 557 787	36 246 953	0,264	20,00
2024-05-31	Inlösen av teckningsoptioner av serie TO2	713 741	2 706 793	10 271 528	38 953 746	0,264	9,90
2024-06-05	Riktad nyemission till garant i samband med inlösen av TO2	12 525	47 499	10 284 053	39 001 245	0,264	9,90
2024-08-27	Riktad nyemission	1 510 092	5 726 872	11 794 145	44 728 117	0,264	11,35
2024-08-30	Riktad kvittningsemission	154 494	585 903	11 948 639	45 314 020	0,264	7,00

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

HÄNDELSER AV VÄSENTLIG BETYDELSE SOM INTRÄFFAT UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Q1 2024

- Den 26 januari rapporterade Astor Group de reviderade siffrorna för Mikroponent 2023. Eftersom villkoren för den villkorade köpeskillingen uppfylldes aktiverades hela beloppet om 10 000 TSEK. Den totala köpeskillingen för Mikroponent uppgår därmed till 40 000 TSEK.
- Den 23 februari meddelade Astor Group att Bolaget infört en ny koncernstruktur för fortsatt tillväxt, lönsamhet och utveckling. Koncernens verksamhet delas upp i två affärsområden, Astor Industry och Astor Tech.

Q2 2024

- Den 9 april meddelade Astor Group att Bolaget ingått avtal avseende förvärv av samtliga aktier i Airsafe Sweden AB, ett bolag inom militär och civil flygmateriel. Köpeskillingen uppgick till 20 000 TSEK med en potentiell tilläggsköpeskilling om maximalt 5 000 TSEK. I samband med förvärvet meddelade Bolaget att man avsåg att genomföra en riktad nyemission för att finansiera förvärvet. Teckningskursen fastställdes till 20 SEK per nyemitterad aktie och resulterade i teckning om 70 000 TSEK. Genom den riktade nyemissionen ökade antalet aktier och röster i Astor Group med 3 500 000, från 32 746 953 till 36 246 953. Aktiekapitalet ökade med cirka 922 898 SEK, från 8 634 889 SEK till cirka 9 557 787 SEK. Den 17 maj tillträdde Astor Group förvärvet av Airsafe.
- Den 17 april offentliggjorde Astor Group kallelse till årsstämma 2024. Samtliga beslut fattades med majoritet på årsstämman som hölls den 17 maj.
- Den 10 maj offentliggjorde Astor Group teckningskursen för inlösen av teckningsoptioner av serie TO 2 som fastställts till 9.90 SEK. Bolaget kan genom inlösen tillföras totalt 27 300 TSEK före emissionskostnader.
- Den 30 maj ingick Astor Group avtal om vederlagsfritt garantiåtagande för inlösen av teckningsoptioner av serie TO 2.
- Den 31 maj meddelades utfall av optionsinlösen och andel garantiåtagande för teckningsoptioner av serie TO 2. Totalt nyttjades 2 706 793 TO 2, motsvarande en nyttjandegrad om 98,3 %. Styrelsen meddelade avsikten att besluta om en riktad nyemission, med stöd av bemyndigandet från årsstämman 2024, av 47 499 aktier till garanten Anders Danielsson Trä AB ("Garantiemissionen"). Garantiemissionen motsvarade de återstående cirka 1,7 procenten av TO 2 inom ramen för ingånget garantiåtagande. Astor Group tillfördes därmed genom nyttjandet av TO 2 och Garantiemissionen ett totalt belopp om cirka 27 300 TSEK för TO 2 före emissionskostnader, motsvarande en täckningsgrad om 100 %.
- Den 5 juni beslutade styrelsen, med stöd av bemyndigandet från årsstämman 2024 och i enlighet med ingånget garantiåtagande, om en riktad nyemission av 47 499 aktier till garantiåtagaren Anders Danielsson Trä AB. Teckningskursen var densamma som för inlösen av TO 2, det vill säga 9,90 SEK per aktie.
- Den 5 juni meddelade Astor Group att styrelsen utsett Mattias Hjorth till ny vd och koncernchef för Scandinavian Astor Group med tillträde av tjänsten den 1 augusti 2024.
- Den 14 juni erhöll dotterbolaget Marstrom en order om 26 400 TSEK från NKT.

Q3 2024

- Den 5 juli kallade Astor Group till extra bolagsstämma vilken hölls den 23 juli 2024 och som beslutade om att införa personaloptionsprogram 2024/2028 samt incitamentsprogram 2024/2028
- Den 14 augusti beslutade styrelsen att ansöka om listbyte till Nordic Growth Market ("NGM") vilket sedermera genomfördes den 28 augusti.
- Den 14 augusti beslöt styrelsen i Astor Group att byta redovisningsstandard från K3 till IFRS redovisningsstandarder. Bytet genomfördes per 2024-09-30.
- Den 27 augusti ingick Bolaget avtal om förvärv av samtliga aktier i Scandiflash AB. Köpeskillingen uppgick till 95 000 TSEK. I samband med förvärvet meddelade Bolaget att man avsåg att genomföra en riktad nyemission samt uppta ett lån för att finansiera förvärvet. Teckningskursen fastställdes till 11,35 SEK per nyemitterad aktie och resulterade i teckning om cirka 65 000 TSEK. Astor Group meddelade i samband med detta avsikten att genomföra en riktad kvittningsemission till Acuma Invest vilka agerat som rådgivare i förvärvsprocessen avseende Scandiflash. Beslut om riktad kvittningsemission fattades den 30 augusti. Den 1 oktober tillträdde Astor Group förvärvet av Scandiflash och som därmed konsolideras i koncernens finansiella rapporter från det datumet.
- Den 29 augusti 2024 meddelade Astor Group att dotterbolaget Marstrom Composite AB ("Marstrom") expanderar sin produktionskapacitet i Sverige genom att ingå förvärv av tillgångarna (inkråmsförvärv) i Malmöbaserade Composite Design Sweden AB ("CDS"). Marstrom övertog rättigheterna till CDS varumärke, kundregister, maskiner, inventarier samt

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

HÄNDELSER AV VÄSENTLIG BETYDELSE SOM INTRÄFFAT UNDER RÄKENSKAPSÅRET

anställer personal. Genom förvärvet förstärktes Marstroms produktionskapacitet på ett snabbt och kostnadseffektivt sätt vilket möjliggör för att kunna möta marknadens starka efterfrågan. Marstrom övertog verksamheten den 2 september 2024.

- Den 18 september meddelade Astor Group att bolaget refinansierat lån och avsikten att byta bank till Swedbank.
- Den 30 september meddelade Astor Group att Nordic Growth Market NGM AB ("NGM"), efter godkännande från Astor Groups styrelse, inlett ansökningsprocessen för en parallellnotering av Astor Groups aktier på Börse Stuttgart inom ramen för NGM Reach-programmet.

Q4 2024

- Den 4 oktober meddelade Astor Group att Scandiflash erhållit en order om cirka 43 600 TSEK.
- Den 15 oktober meddelade Astor Group att Bolaget etablerar ett nytt helägt dotterbolag i Tyskland, Astor Group Deutschland GmbH. Syftet med etableringen är att stärka Bolagets närvaro på den tyska marknaden och möjliggöra en mer direkt och effektiv försäljning av sina produkter och tjänster.
- Den 11 november meddelade Astor Group att Fredrik Bergman utsetts till ny VD för Oscilion med tillträde den 18 november 2024.
- Den 14 november meddelade Astor Group att styrelseledamot James McVeigh lämnar styrelsen på egen begäran. Anledningen är tidsbrist till följd av andra privata åtaganden.
- Den 22 november meddelade Astor Group att dotterbolaget Marstrom Composite säkrat en order på cirka 23 000 TSEK, planerad slutleverans 2026.
- Den 29 november meddelade Astor Group att dotterbolaget Oscilion förlängt sitt ramavtal med Försvarets materielverk (FMV). Det nya avtalet sträcker sig fram till slutet av 2026 och har ett totalt värde av 20 000 TSEK.
- Den 6 december meddelade Astor Group att NGM:s ansökningsprocess för parallellnoteringen av Astor Groups aktier på Börse Stuttgart slutförts. Den första handelsdagen på Börse Stuttgart var den 12 december 2024.
- Den 10 december meddelade Astor Group att Bolaget stärkt sin koncernledning genom att inrätta en ny roll: Chief Operating and Communications Officer (COCO). Louise Åberg rekryterades till rollen och tillträdde vid årsskiftet 2024/2025.
- Den 12 december meddelade Astor Group att dotterbolaget Mikroponent expanderar sin produktionskapacitet i Norden genom förvärv av det finska bolaget Welas Oy Ltd ("Welas"). Den initiala köpeskillingen uppgick till cirka 15 500 TSEK varav cirka 12 000 TSEK erlades kontant och finansierades genom Mikroponents egna likvida medel, vidare erlades 3 500 TSEK genom skuldebrev som säljarna av Welas åtog sig att kvitta mot 300 000 nya aktier i Scandinavian Astor Group till en fastställd teckningskurs om 11,50 SEK per aktie i en kvittningsemission. Utöver detta finns en potentiell tilläggsköpeskilling på upp till cirka 2 400 TSEK, där säljarna av Welas erhåller 10 % av potentiella försäljningsintäkter från en enskild kund under en femårsperiod. Styrelsen meddelade sin avsikt att besluta om kvittningsemissionen i januari 2025 samt att förvärvet förväntades slutföras senast den 31 januari 2025.
- Den 19 december meddelade Astor Group att dotterbolaget Marstrom Composite breddade sin verksamhet i Sverige genom inkråmsförvärv av ID Modeller AB (IDM). Köpeskillingen uppgick till cirka 12 750 TSEK varav cirka 7 650 TSEK erlades kontant genom befintlig kassa i Astor Group, vidare erlades 5 100 TSEK genom skuldebrev som säljarna av IDM åtog sig att kvitta mot 443 479 nya aktier i Scandinavian Astor Group till en fastställd teckningskurs om 11,50 SEK per aktie i en kvittningsemission. Styrelsen meddelade sin avsikt att besluta om kvittningsemissionen i januari 2025 samt att förvärvet förväntades slutföras senast den 28 februari 2025.

Händelser av väsentlig betydelse som inträffat efter räkenskapsåret

Väsentliga händelser efter räkenskapsåret presenteras i not 28.

ank=20250530;20250602002008
Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Information om risker och osäkerhetsfaktorer
Bolagets verksamhet påverkas av ett antal faktorer, vilka kan innebära en risk för Bolagets verksamhet och resultat. De främsta riskerna och osäkerhetsfaktorerna beskrivs nedan.

Konjunkturutveckling
Externa faktorer såsom tillgång och efterfrågan samt låg- och högkonjunkturer kan ha inverkan på rörelsekostnader, försäljningspriser och aktievärdering. Bolagets framtida intäkter och aktievärdering kan bli påverkade av dessa faktorer, vilka står utom Bolagets kontroll.

Generellt marknadsläge i Bolagets segment
Astor Group säljer och tillverkar olika produkter som påverkas olika av marknadsläget. Behovet av produkter till försvarsindustrin är för närvarande högt. Om marknadsläget förändras till det sämre, kan efterfrågan minska, vilket kan komma att påverka Bolagets verksamhet negativt.

Finansiering och framtida kapitalbehov
Bolaget kan, beroende på verksamhetens utveckling i stort, komma att behöva kapital för att förvärva tillgångar eller för att vidareutveckla tillgångarna på för Bolagets godtagbara villkor. Om Bolaget inte kan erhålla tillräcklig finansiering till godtagbara villkor kan omfattningen på Bolagets verksamhet begränsas, vilket i längden kan medföra att Bolaget inte kan verkställa sin framtidsplan.

Konkurrens
Bolagets verksamhet är huvudsakligen försvarsrelaterad och konkurrenter förekommer både på global nivå och lokal nivå. Bolaget är utsatt för konkurrens genom att det finns andra företag som kan producera produkter och erbjuda tjänster med liknande egenskaper, kundanpassning, prisnivå och leveranssäkerhet. Konkurrenterna kan ha större finansiella resurser än Bolaget och bättre kapacitet att stå emot nedgångar på marknaden, vara skickligare på att behålla kompetent personal och vara bättre anpassade för - och ha bättre tillgång till - de lokala marknaderna.
Ökad konkurrens kan bland annat leda till att Bolaget förlorar marknadsandelar och medföra minskad nettoomsättning. För att möta en ökad konkurrens kan Bolaget exempelvis tvingas sänka priserna och lämna mer långtgående garantier på sina produkter, vilket skulle riskera att leda till försämrade marginaler och/eller ökade kostnader för Bolaget.
Konkurrenssituationen kan även kräva att Bolaget utvecklar nya produkter eller tjänster, vilket, i den mån Bolaget inte kan eller lyckas leva upp till sådana krav, kan leda till förlust av kunder eller till väsentligt ökade utvecklingskostnader.

Nyckelkunder
Bolagets försäljning är fördelad på ett förhållandevis begränsat antal kunder samt att Bolaget för närvarande för dialog med ett begränsat antal potentiella kunder. Det föreligger en risk att befintliga eller potentiella kunder försöker utnyttja sin betydelse för Bolaget i framtida avtalsförhandlingar, vilket skulle kunna leda till lägre marginaler, sänkta priser och/eller ökade kostnader. Detta skulle ha en negativ inverkan på Bolagets resultat. Vidare skulle förlust av en eller flera av Bolagets nyckelkunder kunna leda till minskad nettoomsättning, vilket skulle kunna få en negativ inverkan på Bolagets resultat.

Utvecklingsprojekt
Bolaget tillhandahåller teknikintensiva och kundanpassade produkter i en bransch där tekniken ständigt är under snabb utveckling. Det är därför en avgörande faktor för Bolagets fortsatta tillväxt att Bolagets forsknings- och utvecklingsarbete ligger i framkant. Kundernas skiftande krav måste snabbt fångas upp och omvandlas till de bästa lösningarna för varje given marknadssituation, vilket ofta innebär utvecklingsprojekt med betydande komplexitet, vidmakthålla en framgångsrik teknik och produktutveckling kan det väsentligt påverka Bolagets marknadsposition och intäkter. Det finns även risk att Bolagets utvecklingsprojekt blir mer omfattande och/eller komplexa än vad som förutsetts, vilket kan leda till försenade produktlanseringar och ökade kostnader.

Valutarisk
Bolagets varuförsörjning sker i SEK medan en del av försäljningen sker i och kan förväntas ske i EUR eller USD. Om SEK kraftigt förbättras gentemot EUR eller USD kan det innebära sämre lönsamhet för Bolaget.

Likviditetsrisk
Likviditetsrisk utgörs av Bolagets eventuella oförmåga att fullgöra sina betalningar. Bolaget har långsiktiga bankförbindelser och kreditarrangemang som täcker likviditetsbehovet om det skulle uppstå. Om Bolaget inte kan fullgöra sina betalningar skulle det få negativ effekt på Bolagets finansiella ställning.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BE

ank=20250530:20250602009

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Ränterisk
Ränterisk avser risken för fluktuation i rörlig ränta kopplat till upplåning i koncernen. Bolaget har långsiktiga kreditarrangemang och är exponerad för ändrade räntevillkor.

Kreditrisk
Astor Groups kreditrisk härrör huvudsakligen från kundernas eventuella oförmåga att fullgöra sina betalningar. En noggrann kreditbevakning utförs löpande för att i möjligaste mån förutse och undvika eventuella förluster till följd av kunders betalningssvårigheter.

Skydd av immateriella rättigheter
Astor Group har med sina produkter inom telekrig immateriella rättigheter som behöver skyddas för att ingen annan aktör skall kunna kopiera Astor Groups teknik. Astor Group har idag patent som i viss mån skyddar Bolagets immateriella rättigheter för intrång. Om någon aktör skulle kunna ta del av Astor Groups teknik finns en risk att Bolaget drabbas negativt.

Tvister
Bolaget har inte varit utsatt för tvister med konkurrenter, leverantörer eller kunder. Om Bolaget hamnar i en tvist kan det påverka Bolaget negativt.

Regelefterlevnad
Bolaget bedriver verksamhet inom försvarsindustrin och det finns legala regler som Bolaget måste följa. Astor Group är certifierade enlig SS-EN ISO 9001:2015, SS-EN ISO 14001:2015 och EASA part 145. Om Astor Group skulle förlora en certifiering skulle det kunna påverka Bolaget negativt.

Politiska beslut
Bolaget bedriver verksamhet i Sverige men säljer även sina produkter och tjänster globalt varför Bolaget, i likhet med övriga företag, påverkas av den allmänna finansiella och politiska situationen i världen. Efterfrågan på Bolagets produkter påverkas framför allt av enskilda länders årliga försvarsbudgetar, vilka i sin tur påverkas av faktorer som aktuellt politiskt styre, mer långvariga ekonomiska förhållanden, försvars- och säkerhetspolitik samt säkerhetsläget nationellt och globalt. I tider av större säkerhetspolitisk oro ökar ofta anslagen till enskilda länders försvarsbudgetar. Sådana politiska förslag kan dock komma att förändras och politiska eller ekonomiska förändringar som innebär väsentlig minskning av försvarsbudgeten i enskilda länder kan påverka Bolagets kunders investeringsplaner och därmed efterfrågan på Bolagets produkter, vilket skulle kunna få en väsentlig negativ inverkan på Bolagets nettoomsättning och resultat.

Det finns också en risk för att säkerhetspolitiska överväganden kan föranleda enskilda länder att begränsa sin import till förmån för nationell utveckling och tillverkning, vilket även det kan påverka efterfrågan på Bolagets produkter.

Målsättningar finansiellt och operationellt
Det finns risk att Bolagets målsättningar inte kommer att uppnås. Det kan ta längre tid än planerat att nå de mål som styrelsen fastställt vilket kan påverka Bolagets verksamhet negativt. Vid misslyckande att förvärva bolag påverkas Bolagets möjligheter att generera tillväxt.

Beroende av nyckelpersoner
För att Bolaget ska kunna utvecklas som planerat är det av vikt att nämnda resurser disponeras på ett för Bolaget optimalt sätt. Det finns en risk att Bolaget misslyckas med att behålla nyckelpersonerna vilket skulle kunna leda till tillfälliga störningar i Bolagets verksamhet.

Leverantörer
Bolaget är beroende av ett antal leverantörer för leverans av produkter. Bolaget har flertalet leverantörer och ingen leverantör anses utgöra en specifik risk. Det kan däremot bli förseningar i leveranser eller att leveranser helt uteblir vilket skulle kunna påverka Bolagets försäljning negativt.

IT-system och cybersäkerhet
Det är väsentligt att Bolaget klarar att underhålla och uppdatera befintliga IT-system, brandväggar och antivirusprogram för att minska risken för förlust av viktiga produktdata eller annan kritiskt känslig data till följd av skadlig programvara eller virus. Denna risk kan leda till obehörig åtkomst, ökade kostnader, brott mot myndighetskrav, missnöjda kunder och således negativt påverka Bolagets finansiella ställning.

Verksamhet inom forskning och utveckling
Astor Group arbetar aktivt med forskning och utveckling, vilket är avgörande för fortsatt organisk tillväxt och nya marknadsinträden. Syftet är att snabbt identifiera kundernas föränderliga behov och skapa de mest effektiva lösningarna för varje given marknadssituation.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Finansiella instrument och riskhantering
Information om koncernens värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde, samt deras kategoriindelning, redovisas i not 21. Information om finansiella risker och riskhantering återfinns i not 22.

Hållbarhetsupplysningar
Hållbarhet är en central del av Astor Groups verksamhet och en förutsättning för långsiktig framgång. Koncernen strävar efter att skapa en hållbar framtid genom att minska miljöpåverkan och optimera resursanvändningen i enlighet med sin vision, "Empowering society with strength and security in all elements".

För att minska koldioxidutsläpp övergår Astor Group till elbilar och arbetar systematiskt med resurseffektivitet och svinnreducering i produktionen.

År 2024 har präglats av en intensifiering av vårt hållbarhetsarbete, särskilt med avseende på anpassningen till kommande krav som CSRD. Vi utvecklar nu vår hållbarhetsredovisning för att bli transparent och relevant och arbetar med att utveckla vårt miljö-, social- och bolagsstyrningsarbete.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen
Under 2024 har Astor Group gjort betydande framsteg både på operativ och finansiell nivå. Koncernen har uppnått ett positivt resultat, uppvisar kraftig tillväxt och ett förbättrat kassaflöde. De stora satsningarna på försvar som nu genomförs på flera internationella marknader åtföljs av ett intensifierat arbete i många länder för att modernisera och stärka försvarskapaciteten. Astor Group är väl förberett för att möta de ökande kraven och när 2025 inleds har koncernen en rekordstor orderbok och goda förutsättningar att möta den snabbt växande efterfrågan på marknaden.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

BOLAGSSTYRNING

ank=20250530;20250602010

Principer för bolagsstyrning
Scandinavian Astor Group AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, Bolagets styrelse, VD, svensk aktiebolagslag och gällande bolagsordning.

Bolagsstämma
Aktieägarnas rätt att bestämma över Astor Groups angelägenheter utövas vid bolagsstämman, vilket är Bolagets högsta beslutande organ. Årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut, och hålls vanligtvis i maj eller juni i Stockholm. Vid årsstämman fattas beslut angående fastställande av Bolagets resultat- och balansräkning, disposition över Bolagets vinst eller förlust, styrelseledamöternas och verkställande direktörens ansvarsfrihet, val av styrelseledamöter, styrelseordförande samt revisor, fastställande av styrelse- och revisorsarvoden och andra ärenden som åligger årsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

Valberedning
Bolagets valberedning består av Anders Danielsson, Erik Jonzon och Mikael Norgren som representerar sig själva och huvudägarna Anders Danielsson Trä AB, Wictor Billström och Lennart Sundberg. Tillsammans representerar valberedningen cirka 14 % av rösterna i Bolaget. Valberedningen har lagt fram förslagsprinciper för tillsättande av valberedning samt instruktion till valberedningen för beslut vid årsstämman 2025.

Ersättning till valberedningen
Ingen ersättning utgår till representanter i valberedningen.

Styrelsen
Styrelsen ansvarar för Astor Groups organisation och ledning av Bolagets angelägenheter.

Styrelsens sammansättning
Astor Groups styrelse ska i enlighet med bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sex ledamöter med högst en suppleant. Den ordinarie årsstämman som hölls i Scandinavian Astor Group AB (publ), den 17 maj 2024, beslutade om omval till styrelsen av Lars Granbom (ledamot och styrelseordförande), Kristoffer Weywadt (ledamot), Per Adamsson (ledamot) och Ola Alfredsson (ledamot) samt om nyval av James McVeigh (ledamot) och Robert Humeur (ledamot). Den 14 november 2024 lämnade ledamoten James McVeigh styrelsen på egen begäran.

Styrelsens arbetsplan och arbete
Styrelsen fastställer årligen en arbetsplan vid det konstituerande styrelsemötet efter ordinarie årsstämma. Den nuvarande arbetsplanen antogs den 17 maj 2024 och uppdateras därefter vid behov. Arbetsplanen tydliggör styrelsens ansvar och förpliktelser samt hur arbetet fördelas mellan styrelsen och VD.

Styrelsen sammanträder vid behov, dock minst sex gånger per år utöver det konstituerande mötet. Minst fyra av dessa sammanträden hålls i samband med avgivande av finansiell rapportering till aktiemarknaden. Vid varje möte behandlas stående punkter som rapport om bolagets verksamhet - inklusive balans, resultat och likviditet - samt extraordinära åtgärder, pågående eller potentiella tvister och förlustrisker av större omfattning. Rapporterna omfattar även bolagets aktiviteter inom forskning och utveckling, kommersiella samarbeten, affärsutveckling samt organisationsförändringar. Astor Groups VD och bolagets CFO deltar regelbundet vid styrelsemötena.

Styrelsens ersättning
Styrelsens ersättning bestäms av årsstämman. I samband med ordinarie årsstämma den 17 maj 2024 beslutades att arvode ska utgå med 100 TSEK till var och en av de ordinarie ledamöterna och 250 TSEK till styrelsens ordförande för perioden fram till nästkommande årsstämma.

Revisor
Astor Groups revisor utför revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisorns ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar" i Astor Groups Årsredovisning. Revisorn är oberoende i förhållande till Astor Group enligt god revisorssed i Sverige.

Ordinarie årsstämma den 17 maj 2024 beslutade stämman att utse BDO Mälardalen AB till Bolagets revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma med Beata Linhammar som huvudansvarig revisor. Arvode till revisor utgår enligt godkänd räkning i enlighet med sedvanliga debiteringsnormer.

VD och ledning
VD svarar för den löpande förvaltningen i Astor Group i enlighet med styrelsens instruktioner till VD, som antogs den 17 maj 2024. VD förbereder information och beslutsunderlag till styrelsemöten.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

Finansiella rapporter 2025

ank=20250530;20250602011

Rapport över resultat
Koncern

(TSEK)	Not	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	4, 5	222 983	83 009
Övriga rörelseintäkter[1]	7	5 102	850
		228 085	**83 859**
Aktiverat arbete för egen räkning	13	4 135	5 720
Förändring av lager, produkter i arbete m.m.	15	-3 015	1 280
Varor	15	-90 061	-33 508
Övriga externa kostnader	9	-45 799	-22 385
Personalkostnader	8	-73 253	-33 496
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	13, 14	-14 066	-4 660
Övriga rörelsekostnader	7	-437	-15
		-222 495	**-87 064**
Rörelseresultat		**5 590**	**-3 205**
Finansiella intäkter	11	859	49
Finansiella kostnader	11	-4 734	-2 759
Finansnetto		**-3 876**	**-2 710**
Resultat före skatt		**1 715**	**-5 915**
Aktuell skatt	12	-3 684	41
Uppskjuten skatt	12	2 380	2 248
Årets resultat[1]		**411**	**-3 626**
Resultat per aktie	17		
Före och efter utspädning (SEK)[2]		0,01	-0,11

[1] Årets resultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.
[2] Resultat per aktie före och efter utspädning för jämförelseåret 2023 har justerats jämfört med bokslutskommunikén för 2024 då beräkningen av genomsnittligt antal aktier har justerats.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

Rapport över resultat och övriga totalresultat
Koncern

(TSEK)	Not	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Årets resultat		411	-3 626
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-35	-
Årets övriga totalresultat		**-35**	**-**
Årets totalresultat[1]		**376**	**-3 626**

[1] Årets totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

Rapport över finansiell ställning
Koncern

TILLGÅNGAR (TSEK)	Not	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Immateriella anläggningstillgångar	13	158 359	62 189	21 127
Materiella anläggningstillgångar	14	63 392	36 316	34 869
Nyttjanderättstillgångar	23	23 515	16 910	4 711
Långfristiga fordringar		298	298	-
Summa anläggningstillgångar		**245 564**	**115 713**	**60 707**
Varulager	15	83 607	58 491	38 980
Kundfordringar	22	54 229	22 015	12 118
Förskott till leverantörer		1 322	3 824	4 181
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	5 333	2 190	262
Övriga fordringar		4 041	1 441	1 409
Kortfristiga placeringar		-	240	240
Likvida medel[2]	27	53 373	15 363	1 907
Summa omsättningstillgångar		**201 905**	**103 564**	**59 097**
Summa tillgångar		**447 469**	**219 277**	**119 804**
Eget kapital	17			
Aktiekapital		11 949	8 635	5 000
Övrigt tillskjutet kapital		242 405	88 288	38 892
Omräkningsreserv		-35	-	-
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-10 859	-11 269	-7 643
Summa eget kapital[3]		**243 460**	**85 654**	**36 249**
Skulder				
Skulder till kreditinstitut	22	54 000	28 473	14 286
Långfristiga leasingskulder	22,23	14 707	11 168	2 627
Avsättningar	18	2 399	1 380	872
Uppskjutna skatteskulder[1]	12	11 407	5 285	5 273
Summa långfristiga skulder		**82 513**	**46 306**	**23 058**
Checkräkningskredit[2]	22	3 690	1 027	2 757
Skulder till kreditinstitut	22	14 400	5 700	2 820
Kortfristiga leasingskulder	22,23	7 972	5 257	2 055
Förskott från kunder	4	30 200	30 145	27 838
Leverantörsskulder	22	27 080	12 180	6 786
Aktuella skatteskulder[1]	12	4 037	2 989	3 388
Övriga skulder	19	13 021	19 478	8 544
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	21 096	10 541	6 309
Summa kortfristiga skulder		**121 496**	**87 317**	**60 497**
Summa skulder		**204 009**	**133 623**	**83 555**
Summa eget kapital och skulder		**447 469**	**219 277**	**119 804**

[1] Jämfört med bokslutskommunikén för 2024 har de uppskjutna skattefordringar och de uppskjutna skatteskulderna samt de aktuella skattefordringarna och skatteskulderna nettats. [2] Jämfört med bokslutskommunikén för 2024 har checkräkningskrediten brutits ut från bolagets likvida medel. [3] Koncernens eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

ank=20250530-20250602012
Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

Kassaflödesanalys
Koncern

(TSEK)	Not	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		1 715	-5 915
Justering för ej kassaflödespåverkande poster			
Avskrivningar	13, 14	14 066	4 660
Förvärvskostnad		6 650	-
Övriga poster		1 097	956
Betald inkomstskatt		-2 531	-144
		20 996	**-443**
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager		1 235	-12 348
Ökning (-) / Minskning (+) av kundfordringar		-21 035	-
Ökning (-) / Minskning (+) av övriga fordringar		-1 717	-1 043
Ökning (-) / Minskning (+) av leverantörsskulder		11 040	-
Ökning (+) / Minskning (-) av kortfristiga skulder		10	1 343
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**10 529**	**-12 491**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-6 762	-6 183
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-22 968	-3 013
Förvärv av dotterföretag/rörelse, nettopåverkan på likvida medel	6	-110 351	-30 463
Tilläggslikvid förvärv av dotterföretag	6	-10 000	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-150 081**	**-39 659**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		162 267	55 269
Emissionskostnader		-14 407	-2 980
Upptagna lån		72 000	21 500
Förändring checkräkningskredit	22	2 663	-1 730
Amortering av lån		-37 230	-4 433
Amortering av leasingskuld		-7 731	-2 021
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**177 562**	**65 605**
Årets kassaflöde		38 010	13 455
Likvida medel vid årets början		15 363	1 907
Likvida medel vid årets slut		**53 373**	**15 363**
Varav räntebetalningar redovisade under löpande verksamhet			
Erhållna räntor		806	31
Erlagda räntor		-4 734	-2 759

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

Rapport över förändringar i eget kapital

Koncern

(TSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital[3]
Ingående eget kapital 1 januari 2023	5 000	38 892	-7 643	36 249
Årets resultat[1]	-	-	-3 626	-3 626
Transaktioner med koncernens ägare				
Nyemission	3 635	52 106	-	55 741
Emissionskostnader	-	-3 413	-	-3 413
Skatt hänförlig till emissionskostnader[2]	-	703	-	703
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	3 635	49 396	-	53 031
Summa transaktioner med koncernens ägare	3 635	49 396	-	53 031
Utgående eget kapital 31 december 2023	**8 635**	**88 288**	**-11 269**	**85 654**

[1] Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat då det inte förekommer något övrigt totalresultat 2023.
[2] Skatt hänförlig till avdragsgilla emissionskostnader består av uppskjuten skatt 703 TSEK.
[3] Koncernens eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

(TSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital[2]
Ingående eget kapital 1 januari 2024	8 635	88 288	-	-11 269	85 654
Årets resultat	-	-	-	411	411
Årets övriga totalresultat	-	-	-35	-	-35
Årets totalresultat	**-**	**-**	**-35**	**411**	**376**
Transaktioner med koncernens ägare					
Personaloptioner	-	71	-	-	71
Nyemission	3 314	165 604	-	-	168 918
Emissionskostnader	-	-14 408	-	-	-14 408
Skatt hänförlig till emissionskostnader[1]	-	2 968	-	-	2 968
Övrigt	-	-117	-	-	-117
Summa transaktioner med koncernens ägare	**3 314**	**154 117**	**-**	**-**	**157 431**
Utgående eget kapital 31 december 2024	**11 949**	**242 405**	**-35**	**-10 859**	**243 460**

[1] Skatt hänförlig till avdragsgilla emissionskostnader består av aktuell skatt 1 390 TSEK och uppskjuten skatt 1 578 TSEK.
[2] Koncernens eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

ank=20250530:20250602020013

Resultaträkning
Moderbolag

(TSEK)	Not	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	4	3 085	1 200
Övriga rörelseintäkter		152	-
		3 237	**1 200**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	9	-8 249	-4 301
Personalkostnader	8	-4 134	-
Övriga rörelsekostnader		-4	-
		-12 386	**-4 301**
Rörelseresultat		**-9 149**	**-3 101**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	11	13 000	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	395	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-2 373	-247
Resultat efter finansiella poster		**1 873**	**-3 347**
Erhållna koncernbidrag		17 833	-
Resultat före skatt		**19 706**	**-3 347**
Skatt	12	-1 394	-
Uppskjuten skatt	12	-	688
Årets resultat[1]		**18 311**	**-2 659**

[1] Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat då det inte förekommer något övrigt totalresultat.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

ank=20250530;20250602014

Balansräkning
Moderbolag

TILLGÅNGAR (TSEK)	Not	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	26	262 423	107 963
Uppskjuten skattefordran	12	2 970	1 392
Summa finansiella anläggningstillgångar		**265 393**	**109 355**
Summa anläggningstillgångar		**265 393**	**109 355**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		93 423	26 520
Övriga fordringar		557	314
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	634	112
Summa kortfristiga fordringar		**94 614**	**26 946**
Kassa och bank		9 740	9 468
Summa omsättningstillgångar		**104 354**	**36 414**
Summa tillgångar		**369 746**	**145 769**

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

Balansräkning
Moderbolag (forts.)

EGET KAPITAL OCH SKULDER (TSEK)	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital	**17**		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		11 949	8 635
Summa bundet eget kapital		**11 949**	**8 635**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		266 559	112 394
Balanserat resultat		-2 637	23
Årets resultat		18 311	-2 659
Summa fritt eget kapital		**282 234**	**109 758**
Summa eget kapital		**294 182**	**118 393**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	54 000	12 000
Summa långfristiga skulder		**54 000**	**12 000**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	14 400	3 000
Leverantörsskulder	22	1 135	1 058
Skatteskulder	12	60	-
Övriga kortfristiga skulder	19	5 215	10 207
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	753	1 111
Summa kortfristiga skulder		**21 563**	**15 376**
Summa eget kapital och skulder		**369 746**	**145 769**

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

Kassaflödesanalys
Moderbolag

(TSEK)	Not	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		19 706	-3 347
Justering för ej kassaflödespåverkande poster			
Utdelningar och koncernbidrag från dotterföretag		-30 833	-
		-11 127	**-3 347**
Ökning (-) / Minskning (+) av övriga fordringar		-36 597	-26 353
Ökning (+) / Minskning (-) av kortfristiga skulder		-454	2 181
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-48 178**	**-27 519**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av aktier i dotterbolag		-142 809	-
Tilläggslikvid förvärv av dotterbolag		-10 000	-30 463
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-152 809**	**-30 463**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		162 267	55 269
Emissionskostnader		-14 407	-2 980
Upptagna lån		72 000	15 000
Amortering av lån		-18 600	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**201 260**	**67 289**
Årets kassaflöde		273	9 307
Likvida medel vid årets början		9 468	161
Likvida medel vid årets slut		**9 740**	**9 468**
Varav räntebetalningar redovisade under löpande verksamhet:			
Erhållna räntor		395	1
Erlagda räntor		-2 373	-98

ank=20250530-20250602020015

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

Rapport över förändringar i eget kapital
Moderbolag

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			
(TSEK)	**Aktiekapital**	**Överkursfond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 1 januari 2023	5 000	63 000	-	23	68 023
Årets resultat[1]	-	-	-	-2 659	-2 659
Vinstdisposition	-	-	23	-23	-
Nyemission	3 635	52 106	-	-	55 741
Emissionskostnader	-	-3 413	-	-	-3 413
Skatt hänförlig till emissionskostnader[2]	-	703	-	-	703
Utgående eget kapital 31 december 2023	**8 635**	**112 394**	**23**	**-2 659**	**118 393**

[1] Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat då det inte förekommer något övrigt totalresultat.
[2] Skatt hänförlig till avdragsgilla emissionskostnader består av aktuell skatt 1 389 TSEK och uppskjuten skatt 1 578 TSEK.

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			
(TSEK)	**Aktiekapital**	**Överkursfond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 1 januari 2024	8 635	112 394	23	-2 659	118 393
Årets resultat[1]	-	-	-	18 311	18 311
Vinstdisposition	-	-	-2 659	2 659	-
Nyemission	3 314	165 604	-	-	168 918
Emissionskostnader	-	-14 408	-	-	-14 408
Skatt hänförlig till emissionskostnader[2]	-	2 968	-	-	2 968
Utgående eget kapital 31 december 2024	**11 949**	**266 559**	**-2 636**	**18 311**	**294 182**

[1] Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat då det inte förekommer något övrigt totalresultat.
[2] Skatt hänförlig till avdragsgilla emissionskostnader består av aktuell skatt 1 389 TSEK och uppskjuten skatt 1 578 TSEK.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

Noter

ank=20250530;20250602016

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Not 1. Allmän information och grund för upprättandet

Scandinavian Astor Group AB (publ), org. nr. 559353-9322, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Kista. Scandinavian Astor Groups aktie är registrerad på Nordic Growth Market SME. Adressen till huvudkontoret är Torshamnsgatan 9, 164 40 Kista. Scandinavian Astor Group är en framstående aktör inom försvarsindustrin, specialiserad på att leverera högkvalitativa produkter, tjänster och tekniska lösningar inom framför allt försvarssektorn och civil säkerhet men även till andra stora industriella segment.

Koncernredovisningen för 2024 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS® redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 15 april 2025. Koncernens rapport över resultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 maj 2025.

Not 2. Väsentliga redovisningsprinciper

Från och med den 1 januari 2023 upprättar Scandinavian Astor Group AB sin koncernredovisning i enlighet med IFRS redovisningsstandarder. Detta är den första årsredovisningen som koncernen avger enligt IFRS redovisningsstandarder. Övergången till IFRS redovisningsstandarder redovisas i enlighet med IFRS 1 Första gången International Financial Reporting Standards tillämpas.

Effekten av övergången till IFRS redovisningsstandarder redovisas direkt mot ingående eget kapital. Tidigare publicerad finansiell information för perioden 2023-01-01 - 2023-12-31, upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3), har omräknats till IFRS redovisningsstandarder. Den allmänna principen är att alla tillämpliga IFRS redovisningsstandarder som har trätt i kraft och godkänts av EU per tidpunkten för avgivande av dessa finansiella rapporter tillämpas retroaktivt. Se not 29 för ytterligare information om övergången till IFRS redovisningsstandarder.

Antagna nya IFRS redovisningsstandarder med senare tillämpning

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements ska tillämpas för första gången från och med 1 januari 2027. Standarden har ännu inte godkänts av EU och förväntas ha en begränsad inverkan på koncernen. Av IASB övrigt antagna nya och ändrade IFRS redovisningsstandarder med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterbolag är alla enheter över vilka Scandinavian Astor Group AB har ett bestämmande inflytande. I Astor Group-koncernen kontrolleras samtliga bolag till 100 % av moderbolaget Scandinavian Astor Group AB.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Den köpeskilling som överförs vid ett rörelseförvärv värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Kostnader relaterade till förvärv redovisas i resultaträkningen då de uppkommer. Villkorade tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. För villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

förändringen redovisas i årets resultat, varvid diskonteringseffekt redovisas i finansnettot och övrig värdeförändring i rörelseresultatet.

Utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Intäkter från avtal med kunder
Koncernen redovisar i allt väsentligt intäkter från försäljning av tillverkade kundanpassade produkter såväl som standardprodukter. Intäkter från försäljning rapporteras vid den tidpunkt då produkterna överförs till kunden, dvs när kunden får kontroll över varorna enligt gällande leveransvillkor. Baserat på det mest förekommande underliggande leveransvillkoret så överförs kontrollen när varorna har lastats eller hämtats upp av respektive speditör/ fraktföretag. Fakturerade förskott till kunder redovisas som skuld i balansräkningen, balanseras mot tillgångsförda upparbetade pågående arbeten och intäkts- och kostnadsförs sedan i samband med när risken övergår till köparen, vilket i regel är i samband med leverans. Kriterierna för redovisning av intäkter över tid har ej uppfyllts, vilket gör att denna princip inte tillämpas i koncernen.

I de fall Astor Group ombesörjer frakter till kunder via tredje part så faktureras frakten som en egen komponent, i regel i samband med slutfakturering av den/de produkter som levereras. Fraktintäkten redovisas vid leveranstidpunkten.

Utöver den huvudsakliga intäktsströmmen ovan säljs även servicetjänster kopplat till efterarbeten. Intäkter rapporteras vid den tidpunkt då utförda tjänster är slutförda och produkten/produkterna återlevereras till kund.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner
Koncernens anställda har rätt till pensionsförmåner från premiebestämda pensionsplaner. Koncernens förpliktelser avseende avgifter för avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas i takt med att de anställda utför tjänster för koncernen under perioden.

Aktierelaterade ersättningar
Scandinavian Astor Group AB har ett långsiktigt (3 år) personaloptionsprogram för ett antal nyckelpersoner i koncernen. Kostnaden för programmet, som regleras med eget kapitalinstrument, utgörs av verkligt värde vid den tidpunkt då avtalen ingåtts. Kostnaden för aktierelaterade ersättningar redovisas i resultaträkningen som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. I den period då tjänsterna utförs görs avsättning för uppskattade sociala avgifter baserat på aktierätternas verkliga värde på balansdagen.

Resultat per aktie
Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera vinst eller förlust hänförlig till moderbolagets aktieägare med ett vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, i förekommande fall justerat, divideras med summan av det vägda genomsnittliga antalet stamaktier och potentiella stamaktier som kan medföra utspädning. Utspädning från potentiella stamaktier redovisas endast om en konvertering till stamaktier skulle medföra en minskning av vinst per aktie eller en ökning av förlust per aktie efter utspädning.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

ank=20250530-20250602017

Skatt
Uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att beloppen kan kvittas mot framtida skattemässiga resultat inom överskådlig framtid.

Immateriella tillgångar

Goodwill
Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Internt upparbetade immateriella tillgångar
Koncernens utvecklingsprojekt är indelade i flera faser: forskningsfas, utvecklingsfas, lanseringsfas, driftsfas samt väsentliga förbättringar. Utgifter i forskningsfasen kostnadsförs när de uppkommer och aktiveras aldrig därefter. Utgifter som uppkommer i utvecklingsfasen aktiveras som immateriella tillgångar när det enligt ledningens bedömning är sannolikt att det kommer att resultera i framtida ekonomiska fördelar för koncernen, samtliga kriterier för aktivering har uppfyllts och kostnaderna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Utgifter som uppkommer i de andra faserna kostnadsförs när de uppkommer. Avskrivning av balanserade utvecklingsutgifter har inte påbörjats då projekten ännu inte färdigställts. Förväntade nyttjandeperioder för tillgångarna är 5 till 10 år.

Immateriella anläggningstillgångar från rörelseförvärv
Tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv utgörs av teknologi, kundrelationer, kundkontrakt och varumärke. Förvärvad teknologi bedöms ha en nyttjandeperiod om 7 år, kundrelationer och kundkontrakt 5-8 år och varumärke 10 år.

Övriga immateriella anläggningstillgångar
Övriga immateriella tillgångar inkluderar patenträttigheter. Övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Övriga immateriella tillgångar skrivs av på 5 år.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsutgiften ingår, förutom köpeskillingen, kostnader som är direkt relaterade till förvärvet. Avskrivningar görs linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Den beräknade livslängden för utrustning, inventarier, verktyg och installationer är 5 år.

Byggnader och mark har i samband med förvärv värderats till marknadsvärde och redovisas därefter till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Den beräknade nyttjandeperioden för byggnader och dess olika delkomponenter är 10-30 år. Utgifter för pågående nyanläggningar kopplat till byggnader balanseras under uppförandefasen och påförs efter färdigställande med värdeminskningsavdrag (avskrivningar) över förväntad nyttjandeperiod.

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar och nyttjanderättstillgångar
Varje balansdag bedömer koncernen redovisade värden för materiella och immateriella anläggningstillgångar för att avgöra om det finns några tecken på värdenedgång. Om så är fallet beräknas tillgångens återvinningsvärde för att fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Om det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet, eller grupp av kassagenererande enheter, som tillgången tillhör.

Återvinningsvärde beräknas årligen för goodwill och för immateriella anläggningstillgångar som ännu inte är färdiga att användas. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar och nedskrivningsprövas minst en gång per år eller så snart det föreligger indikation på eventuellt nedskrivningsbehov.

Balanserade utvecklingsutgifter värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. I nedskrivningsprövningen hänförs de balanserade utvecklingsutgifterna till den produkt eller produktgrupp som de avser.

Leasingavtal

Nyttjanderättstillgång
Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning vid leasingavtalets inledningsdatum, dvs. det datum då den

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

underliggande tillgången görs tillgänglig för användning. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justeras för omvärdering av leasingskulden. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala belopp som redovisats för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta utgifter och eventuella förutbetalda betalningar på eller före leasingavtalets inledningsdatum med avdrag för eventuella erhållna rabatter. Nyttjanderättstillgångarna består av lokaler, maskiner och bilar och särredovisas på egen rad i rapporten över finansiell ställning.

Leasingskuld
Vid leasingavtalets inledningsdatum redovisar koncernen en leasingskuld som motsvarar nuvärdet av de leasingavgifter som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden definieras som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder som omfattas av en option att förlänga eller säga upp leasingavtalet om koncernen är rimligt säker på att utnyttja sådana optioner. Leasingavgifterna omfattar fasta betalningar, med avdrag för eventuella erhållna rabatter, variabla leasingavgifter som är beroende av ett index eller en räntesats, till exempel en referensränta, och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Variabla leasingavgifter som inte är beroende av ett index eller en ränta redovisas som en kostnad i den period de uppkommer. För att beräkna nuvärdet av leasingavgifterna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den lätt kan fastställas. Om den implicita räntan inte lätt kan fastställas, används den marginella låneräntan från och med leasingavtalets inledningsdatum. Efter leasingavtalets inledningsdatum ökas leasingskulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskas med leasingavgifterna. Dessutom omvärderas leasingskuldens värde till följd av indexuppräkningar, avtalsändringar med ändringar av leasingperioden eller förändringar i leasingavgifter. Leasingskulder särredovisas på egen rad i rapporten över finansiell ställning.

Koncernen tillämpar den praktiska lösningen för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Leasingavgifter för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument
Ett finansiellt instrument är ett avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument i ett annat företag. Värderingen av de finansiella instrumenten beror på hur de har klassificerats.

Finansiella tillgångar består främst av kundfordringar och likvida medel. Samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Detta beror på att de innehas inom ramen för en affärsmodell vars syfte är att inneha tillgångar för att samla in avtalsenliga kassaflöden och att kassaflödena från tillgångarna endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

De finansiella skulderna består främst av lån, leverantörsskulder, upplupna kostnader och skuld för villkorad köpeskilling. Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde förutom villkorad köpeskilling som värderas till verkligt värde. De redovisade värdena för finansiella tillgångar och finansiella skulder som är värderade till upplupet anskaffningsvärde anses vara en rimlig approximation av verkligt värde. Den del av finansiella skulder som förfaller till betalning inom ett år från värderingstidpunkten klassificeras som kortfristiga skulder. Den del som förfaller till betalning senare än ett år från värderingstidpunkten är långfristiga skulder.

Villkorad köpeskilling värderas till verkligt värde via resultatet. Diskonteringseffekt redovisas i finansnettot och övriga värdeförändringar till följd av ombedömning av förväntat kassaflöde redovisas i rörelseresultatet.

Nedskrivning av finansiella instrument
Koncernen redovisar en förlustavsättning för förväntade kreditförluster på en finansiell tillgång till upplupet anskaffningsvärde. På varje rapportdatum redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan första redovisningstillfället i rapporten över resultatet.

För kundfordringar och avtalstillgångar gör förenklingar det möjligt för koncernen att direkt redovisa förväntade kreditförluster för tillgångens hela löptid. För finansiella tillgångar för vilka kreditrisken har ökat väsentligt sedan den första redovisningen redovisas en reserv baserat på tillgångens förväntade kreditförluster under tillgångens återstående löptid. Den förenklade metoden används för att beräkna kreditförlusterna på koncernens kundfordringar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en avsättningsmatris baserad

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

Noter

ank=20250530;20250602020018

på tidigare händelser, aktuella förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förhållanden och pengars tidsvärde, om tillämpligt.

Nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar redovisas som övriga externa kostnader.

Likvida medel
Koncernens likvida medel består av kassa och banktillgodohavanden. Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när de har en förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten, lätt kan konverteras till likvida medel till ett känt belopp och är utsatta för en obetydlig risk för värdeöverföringar.

Varulager
Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet inkluderar alla kostnader för inköp till lagren, och transport av lagren till dess nuvarande plats. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Segmentinformation
Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Koncernens verksamhet drivs som två segment som utvärderas utifrån nettoomsättning och EBITDA, i överensstämmelse med hur ledningen och koncernens verkställande direktör, företagets högste verkställande beslutsfattare, följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning.

Avsättningar
En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av sannolikheten för olika utfall. Övriga avsättningar är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller tidpunkt då de ska infrias. Avsättningar ska motsvara den bästa uppskattningen av det belopp som förväntas krävas för att lösa förpliktelsen.

Moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget upprättar sina finansiella rapporter i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag och tillägg som anges i RFR 2. Detta innebär att IFRS redovisningsstandarder tillämpas med de undantag som anges nedan. Om inte annat anges har de redovisningsprinciper som anges nedan för moderbolaget tillämpats konsekvent för samtliga perioder som redovisas i moderbolagets finansiella rapporter.

Denna årsredovisning är den första som upprättas enligt RFR 2 för moderföretaget. Moderföretaget har tidigare tillämpat BFNAR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3). De redovisningsprinciper som anges i denna not har tillämpats vid upprättandet av moderföretagets finansiella rapporter för räkenskapsåret 2024 och för jämförelseåret 2023 samt för moderföretagets öppningsbalans den 1 januari 2023. Övergången till RFR 2 har inte resulterat i några väsentliga övergångseffekter för moderbolaget.

Leasingavtal
Vägledningen om redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 tillämpas inte i moderbolaget. Detta innebär att leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden och att nyttjanderättstillgångar och leasingskulder inte redovisas i moderbolagets balansräkning. Identifiering av ett leasingavtal görs dock i enlighet med IFRS 16, det vill säga att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att kontrollera användningen av en identifierad tillgång under en tidsperiod i utbyte mot ersättning.

Dotterbolag
Investeringar i dotterbolag sker till anskaffningsvärde inklusive transaktionskostnader. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer. Principer för nedskrivningsprövning av aktier i dotterföretag följer samma principer som koncernen tillämpar för materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Finansiella instrument
Moderbolaget tillämpar undantaget för att inte tillämpa IFRS 9 Finansiella instrument i den juridiska personen. Istället tillämpar moderbolaget, i enlighet med årsredovisningslagen, anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas således finansiella

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus nedskrivningar. Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet eller nettoförsäljningsvärdet. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga, såsom avseende nedskrivningsprövning och förlustriskreservering. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen enligt IFRS 9 även ska tas upp i juridisk person.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition. Betalda aktieägartillskott redovisas som en ökning i posten andelar i koncernföretag hos givaren. Mottagaren redovisar aktieägartillskott direkt mot eget kapital.

Not 3. Viktiga uppskattningar och bedömningar

Viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar
De källor till osäkerheter i uppskattningar som anges nedan avser sådana som innebär en signifikant risk för att tillgångars eller skulders värde kan komma att behöva justeras i väsentlig grad under det kommande räkenskapsåret.

Nedskrivningsprövning av balanserade utvecklingsutgifter
Värdet av balanserade utvecklingsutgifter för produkter under nyutveckling prövas kvartalsvis, samt när händelser eller förändringar i omständigheter tyder på att värdet av dessa utvecklingsutgifter kan ha minskat. För att avgöra om värdet av internt upparbetade utvecklingskostnader har minskat analyseras bedömda framtida kassaflöden som förväntas uppstå och som bedöms genom diskontering av kassaflödena. Vid bedömning av kassaflödet för de kommande tolv månaderna används prognoser där kända risker beaktas. Kända risker kan relateras till osäkerhetsfaktorer rörande nyutveckling av en produktportfölj som saknar en stark försäljningshistorik vilket kan göra framtida prognoser mer osäkra.

Vid tillämpning av denna metod utvärderar bolaget ett antal faktorer såsom diskonteringsränta och prognosticerad framtida försäljning och kostnader hänförliga till respektive utvecklingsprojekt.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

ank=20250530;20250602020019

Not 4. Intäkter

Astor Group genererar intäkter genom försäljning av avancerade och kundanpassade produkter och tjänster till försvars- och säkerhetssektorerna, samt civila marknader. Intäkterna härrör från både engångsförsäljningar och långsiktiga avtal, där koncernen erbjuder specialiserade lösningar som tillverkas och levereras enligt kundernas specifika krav. Detta inkluderar både komponenttillverkning och avancerad systemutveckling. Koncernen investerar kontinuerligt i forskning och produktutveckling, vilket skapar framtida intäktsmöjligheter genom nya produktlanseringar och förbättrade lösningar. Genom denna strategi bygger Astor Group hållbara och långsiktiga intäktsströmmar baserade på både etablerade och framtida behov inom försvars- och säkerhetsindustrin.

Se även beskrivning av produkter i koncernens segment i not 5.

Intäkter fördelade per geografisk marknad och rörelsesegment
Tabellen nedan visar fördelningen av nettoomsättningen per geografisk region och fördelningen per segment. För regionen EMEA ingår Europa, Afrika samt Mellanöstern. Regionen Amerika omfattar Nord-, Central- och Sydamerika. Asien innefattar Oceanien samt övriga delar av Asien.

Koncernen 1 januari - 31 december	Rörelsesegment					
	Astor Industry		Astor Tech		Summa	
(TSEK)	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Geografisk marknad						
Sverige	103 987	32 908	20 974	2 632	124 961	35 540
Övriga EMEA	49 218	33 155	11 902	-	61 120	33 155
Amerika	464	-	23 705	-	24 169	-
Asia Pacific	12 733	14 314	-	-	12 733	14 314
Summa Intäkter från avtal med kunder	**166 402**	**80 377**	**56 581**	**2 632**	**222 983**	**83 009**

Intäkterna från externa kunder har hänförts till enskilda länder efter det land kunden har sin hemvist.
Koncernens intäkter från kunder redovisas vid leverans av färdigställd produkt, dvs vid en tidpunkt.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Avtalsbalanser

Information om fordringar och avtalsskulder från avtal med kunder sammanfattas nedan.

Koncernen (TSEK)	2024-12-31	2023-12-31
Fordringar som ingår i Kundfordringar	54 229	22 015
Avtalsskulder som ingår i Förskott från kunder	30 200	30 145

Koncernen (TSEK)	2024	2023
Förändring av avtalsskulder		
Ingående balans 1 januari	30 145	27 838
Intäkter redovisade som avtalsskuldbalans vid periodens början	-7 858	-
Förvärvade avtalsskulder	1 382	32
Förskottsbetalning under perioden för prestationsåtaganden som ännu inte utförts	6 530	2 275
Utgående balans 31 december	**30 200**	**30 145**

Orderstock

Koncernens återstående prestationsåtaganden i per balansdagen befintlig orderstock förväntas uppfyllas och därmed intäktsredovisas enligt nedan:

Koncernen (TSEK)	2024-12-31	2023-12-31
Kommande räkenskapsår, inom 12 månader	135 256	120 612
Efter mer än 12 månader	55 265	29 000
Summa återstående kontrakterade prestationsåtaganden	**190 521**	**149 612**

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning om 1 200 (200) TSEK avser fakturerade koncerninterna tjänster för management fee som eliminerats i koncernredovisningen. Moderbolagets intäkter redovisas över tid.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

ank=20250530-20250602020

Not 5. Rörelsesegment

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet där intäkter genereras och kostnader uppstår, och för vilket det finns separat finansiell information tillgänglig. Verksamheten delas in i rörelsesegment baserat på de delar som företagets högsta verkställande beslutsfattare, VD, följer upp för att utvärdera resultat och för att allokera resurser. Detta kallas "management approach" eller företagsledningsperspektiv. Under 2024 bestod koncernen av rörelsesegmenten Astor Industry och Astor Tech.

Koncernens högste verkställande beslutsfattare, VD, använder främst EBITDA för att bedöma resultatet för rörelsesegmenten. VD följer inte upp segmentens tillgångar och skulder för att allokera resurser eller bedöma resultat. Redovisningsprinciperna för de redovisade segmenten överensstämmer med koncernens principer, med undantag för leasingkostnader som ingår i övriga kostnader i respektive segment och som sedan justeras enligt IFRS 16 i kolumnen Elimineringar. Försäljning mellan koncernens enheter sker till marknadsmässiga villkor.

Astor Industry
Astor Industry omfattar flera specialiserade dotterbolag som tillverkar avancerade komposit- och metallkomponenter till försvarsindustrin och civila marknader. Segmentet erbjuder kundanpassade produkter och tjänster inom formgjutning, komposit och kolfiber samt metallbearbetning genom etsning och laserskärning. Produkterna inkluderar bland annat komponenter för försvarsmateriel, maritima produkter, ammunition, transportmateriel samt specialutrustning.

Astor Tech
Astor Tech levererar avancerade system och produkter inom försvars- och säkerhetsindustrin, med fokus på standardiserade lösningar som säljs och levereras direkt till slutanvändare. Segmentet omfattar ett brett utbud av produktkategorier, inklusive telekrigssystem, blixtröntgensystem, samt säkerhets- och överlevnadslösningar för kritiska miljöer. Genom att driva en betydande del av koncernens produktutveckling investerar Astor Tech i framtidens lösningar, vilket skapar långsiktig tillväxtpotential. Under pågående utvecklingsfaser aktiveras löpande kostnader, en strategisk satsning som förväntas leda till framtida försäljningsökningar.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Koncernens rörelsesegment

	Astor Industry		Astor Tech		Koncern-gemensamt		Elimineringar		Summa konsoliderat	
(TSEK)	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Intäkter från externa kunder	166 402	80 377	56 581	2 632	-	-	-	-	222 983	83 009
Intäkter från andra segment	-	-	-	-	3 085	1 200	-3 085	-1 200	-	-
Övriga rörelseintäkter	1 165	1 364	3 785	-514	152	-	-	-	5 102	850
Summa intäkter	**167 567**	**81 741**	**60 366**	**2 118**	**3 237**	**1 200**	**-3 085**	**-1 200**	**228 085**	**83 859**
Aktiverat arbete för egen räkning	-	-	4 135	5 720	-	-	-	-	4 135	5 720
Varor	-74 349	-30 953	-18 727	-1 275	-	-	-	-	-93 076	-32 228
Personalkostnader	-44 330	-25 150	-23 161	-7 181	-5 762	-1 165	-	-	-73 253	-33 496
Övriga kostnader	-24 330	-14 812	-15 287	-5 377	-8 655	-5 754	2 037	3 543	-46 235	-22 400
EBITDA	**24 558**	**10 826**	**7 326**	**-5 995**	**-11 180**	**-5 719**	**-1 048**	**2 343**	**19 656**	**1 455**
Av- och nedskrivningar	-3 409	-2 327	-516	-313	-	-	-10 141	-2 020	-14 066	-4 660
EBIT	**21 149**	**8 499**	**6 810**	**-6 308**	**-11 180**	**-5 719**	**-11 189**	**323**	**5 590**	**-3 205**
Finansnetto									-3 876	-2 710
Resultat före skatt									**1 715**	**-5 915**

Samtliga av koncernens anläggningstillgångar (exkl. finansiella anläggningstillgångar) finns i Sverige och uppgår till 245 265 (115 415) TSEK.

Information om större kunder
Koncernen har under 2024 redovisat intäkter från tre större kunder. Den första kunden, inom rörelsesegmentet Astor Tech, har redovisat intäkter på totalt 23 705 TSEK. Den andra kunden, inom rörelsesegmentet Astor Industry, har redovisat intäkter på totalt 26 900 TSEK. Den tredje kunden, som är verksam inom både segmenten Astor Tech och Astor Industry, har redovisat intäkter på totalt 28 642 TSEK.

Not 6. Rörelseförvärv

Den 9 april 2024 ingick Scandinavian Astor Group AB (publ) avtal om förvärv av 100 % av aktierna i Airsafe Sweden AB (556428-3223). Tillträde skedde 17 maj 2024 och Airsafe Sweden AB konsolideras in i Scandinavian Astor Group AB (publ) koncernen, och i segmentet Astor Tech, från och med detta datum. Koncernen ser Airsafe Sweden AB som en etablerad aktör med en lovande tillväxtpotential. Genom att integrera Airsafe Sweden AB i Scandinavian Astor Group utvidgas produkt och tjänsteutbudet gentemot nyckelkunder i koncernen och breddar exponeringen mot tillväxtområden som övning och ammunition.

Airsafe Sweden AB bedriver industriproduktion och försäljning av kvalificerad teknisk sömnad, underhåll och försäljning av flygsäkerhetsmaterial.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

ank=20250530-20250606202021

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Ett flertal avancerade utvecklingsuppdrag har beställts av försvarsindustrin för vidare serietillverkning under kommande år. Bolagets huvudkontor ligger i Upplands Väsby utanför Stockholm. Per tillträdesdagen 17 maj 2024 har 20 000 TSEK erlagts i kontant köpeskilling för aktierna. Den villkorade köpeskillingen om som mest ett nominellt belopp om 5 000 TSEK bestäms av reviderad EBITDA för räkenskapsåret 2024 för Airsafe Sweden AB, där bolaget behöver nå fastställda resultatmål.

Tilläggsköpeskillingen bestäms enligt nedan.

Reviderad EBITDA för 2024 (TSEK)	Utfall tilläggs-köpeskilling (TSEK)
< 2 000	-
2 000 - 2 800	2 000
> 2 800	5 000

Avsättningen i koncernens rapport över finansiell ställning avseende tilläggsköpeskillingen presenteras utifrån en sannolikhetsbedömning av de tre möjliga scenarierna ovan. Väntevärdet av den villkorade köpeskillingen har diskonterats med en diskonteringsränta om 7 % och ger då ett nuvärde om 4 500 TSEK vid förvärvstidpunkten. Väntevärdet har per sista december 2024 räknats upp till 4 900 TSEK. Maximal tilläggsköpeskilling om 5 000 TSEK förväntas betalas ut senast under andra kvartalet 2025.

Under de 7 månaderna fram till 31 december 2024 bidrog dotterföretaget med 24 207 TSEK till koncernens intäkter och 3 021 TSEK till koncernens resultat efter skatt. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2024, uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle ha blivit 232 349 TSEK och periodens EBIT skulle ha blivit 4 949 TSEK.

En preliminär förvärvsanalys har upprättats enligt nedan där anskaffningsvärdet för aktierna har allokerats till förvärvade nettotillgångar i dotterbolaget samt goodwill.

Slutliga förvärvskostnader om 1 518 TSEK ingår i koncernens rörelsekostnader under 2024.

Airsafe Sweden AB (TSEK)	
Det förvärvade företagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten	
Kundrelationer/Kundkontrakt	7 106
Nyttjanderättstillgångar	4 025
Materiella anläggningstillgångar	323
Varulager och produkter i arbete	9 006
Kundfordringar och övriga fordringar	4 135
Likvida medel	5 342
Leasingskulder	-4 342
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-4 493
Uppskjuten skatteskuld	-1 702
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**19 402**
Koncerngoodwill	5 098
Överförd ersättning (inkl. tilläggsköpeskilling)	**24 500**

Goodwill

Förvärvade kundrelationer och kundkontrakt har en avskrivningstid på 5 år. Goodwill är i huvudsak hänförligt till framtida kassaflöden från kunder, nya produkter och marknader samt synergier från att ingå i Scandinavian Astor Group. Goodwill ger inte till någon del upphov till framtida skattemässigt avdragsgilla kostnader.

Överförd ersättning - Airsafe Sweden AB (TSEK)	
Likvida medel	20 000
Villkorad köpeskilling	4 500
Total överförd ersättning	**24 500**
Utbetald köpeskilling	20 000
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-5 342
Påverkan på likvida medel	**14 658**

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

Noter

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Scandiflash AB

Den 23 augusti 2024 ingick Scandinavian Astor Group AB (publ) avtal om förvärv av 100 % av aktierna i Scandiflash AB (556233-2154). Tillträde skedde 1 oktober 2024. Scandiflash konsolideras in i koncernen från och med tillträdesdatumet och ingår i segmentet Astor Tech. Scandiflash är baserat i Uppsala och utvecklar och säljer världsledande blixtröntgensystem för att mäta och undersöka snabbrörliga objekt. Bolagets grundidé bygger på behovet av att kunna studera dynamiska händelseförlopp som inte kan mätas med konventionella kameror. Förvärvet skapar ytterligare möjligheter för Astor Group i ambitionen att stärka positionen inom försvarssektorn och utöka erbjudandet inom högteknologiska lösningar.

Köpeskillingen uppgår till 95 000 TSEK och har erlagts på tillträdesdagen 1 oktober 2024. Inga tilläggsköpeskillingar utgår utan hela köpeskillingen erlades på tillträdesdagen. Förvärvet har i moderbolaget finansierats genom en nyemission av aktier och genom ett upptaget banklån om 40 000 TSEK.

Under de 3 månaderna fram till 31 december 2024 bidrog dotterföretaget med 27 711 TSEK till koncernens intäkter och 12 694 TSEK till koncernens resultat efter skatt. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2024, uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle ha blivit 261 559 TSEK och periodens EBIT skulle ha blivit 11 565 TSEK.

En preliminär förvärvsanalys har upprättats enligt nedan där anskaffningsvärdet för aktierna har allokerats till förvärvade nettotillgångar i dotterbolaget samt goodwill. Slutliga förvärvskostnader om 7 177 TSEK ingår i koncernens rörelsekostnader under 2024.

Scandiflash AB (TSEK)	
Det förvärvade företagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:	
Kundrelationer/Kundtillgångar	12 766
Teknologi	10 733
Varumärke	7 460
Nyttjanderättstillgångar	3 451
Materiella anläggningstillgångar	283
Varulager och produkter i arbete	20 351
Kundfordringar och övriga fordringar	10 488
Likvida medel	3 807
Leasingskulder	-3 460
Avsättningar	-562
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-10 647
Uppskjuten skatteskuld	-8 379
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**46 290**
	48 709
Koncerngoodwill	**95 000**
Överförd ersättning	

Goodwill

Förvärvad teknologi bedöms ha en nyttjandeperiod om 7 år, kundrelationer och kundkontrakt 8 år och varumärke 10 år. Goodwill är i huvudsak hänförligt till framtida kassaflöden från kunder, nya produkter och marknader samt synergier från att ingå i Scandinavian Astor Group. Goodwill ger inte till någon del upphov till framtida skattemässigt avdragsgilla kostnader.

Överförd ersättning - Scandiflash AB (TSEK)	
Likvida medel	95 000
Total överförd ersättning	**95 000**
	95 000
Utbetald köpeskilling	
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-3 807
Påverkan på likvida medel	**91 193**

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

ank=20250530:20250602202022

Composite Design Sweden AB
Det helägda dotterbolaget Marstrom Composite AB har under året förvärvat tillgångarna i det Malmöbaserade bolaget Composite Design Sweden AB (556892-3402) genom ett inkråmsförvärv. Köpeskillingen uppgick till 4 500 TSEK och omfattar bolagets maskiner, inventarier, kundregister och anställd personal. Värdet på övertagna maskiner och inventarier uppgår till 3 500 TSEK och 1 000 TSEK utgör goodwill.

Förvärvet av inkråmet i Composite Design Sweden AB är avsett att skapa synergier för Marstrom Composite AB i form av utökad produktionskapacitet för att möta den utökade efterfrågan som bolaget står inför på marknaden.

Astor Group Deutschland GmbH
Under 2024 har Astor Group även startat upp ett dotterbolag i Tyskland, Astor Group Deutschland GmbH, med säte i München. Bolaget är ett nystartat lagerbolag med ett aktiekapital om 25 000 EUR. Syftet med etableringen är att stärka Astor Groups närvaro på den tyska marknaden, möta efterfrågan från tyska kunder, och bygga upp en långsiktig närvaro i en av Europas största försvarsmarknader.

Mikroponent AB
I november 2023 ingick Scandinavian Astor Group AB (publ) avtal om förvärv av 100 % av aktierna i Mikroponent AB (556011-4349). Tillträde skedde 11 december 2023 och Mikroponent AB konsolideras in i Scandinavian Astor Group AB (publ) koncernen, och i segmentet Astor Industry, från och med tillträdesdagen.

Under perioden från tillträdesdagen fram till 31 december 2023 bidrog dotterföretaget med 2 326 TSEK till koncernens intäkter och 1 319 TSEK till koncernens resultat före skatt. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2023, uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle ha blivit 131 490 TSEK och periodens EBIT skulle ha blivit 899 TSEK.

Köpeskillingen uppgick till 30 000 TSEK som erlades kontant på tillträdesdagen och en villkorad köpeskilling om 10 000 TSEK som betalades i sin helhet under 2024.

Not 7. Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Koncernen Övriga rörelseintäkter (TSEK)	2024	2023
Valutakursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	2 503	850
Hyresintäkt (andrahandsuthyrning)	900	-
Övrigt	1 699	-
	5 102	**850**

Koncernen Övriga rörelsekostnader (TSEK)	2024	2023
Villkorad köpeskilling, förändring exklusive ränteuppräkning[1]	-200	-
Valutakursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-93	-15
Övrigt	-144	-
	-437	**-15**

[1] Ombedömning av förväntat kassautflöde avseende villkorad köpeskilling redovisas som övrig rörelsekostnad. Ränteuppräkning av skuld avseende villkorad köpeskilling redovisas som finansiell kostnad.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Not 8. Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Medelantal anställda	2024	Varav män	Varav kvinnor	2023	Varav män	Varav kvinnor
Moderbolaget						
Sverige	2	2	-	-	-	-
Totalt moderbolaget	**2**	**2**	**-**	**-**	**-**	**-**
Dotterföretag						
Sverige	86	60	26	51	44	7
Koncernen totalt	**88**	**62**	**26**	**51**	**44**	**7**

Könsfördelning i företagsledningen
Företagsledningen bestod 2024-12-31 av 87 (100) % män och 13 (0) % kvinnor.

2023 (TSEK)	Grundlön	Rörlig ersättning[1]	Pensions-kostnader	Summa
Koncernen				
Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare (4 personer)	2 722	-	46	3 326
Övriga anställda	26 120	-	1 777	27 897
	28 842	**-**	**1 823**	**31 223**

Sociala kostnader, utöver pensionskostnader, tillkommer för koncernen med 9 250 TSEK.

Moderbolaget				
Styrelse och VD	599	-	-	599
Övriga anställda	-	-	-	-
	599	**-**	**-**	**599**

[1] Inga rörliga eller aktierelaterade ersättningar har utgått 2023. Sociala kostnader, utöver pensionskostnader, tillkommer för moderbolaget med 188 TSEK.

2024 (TSEK)	Grundlön	Rörlig ersättning, aktierelaterad ersättning[1]	Pensions-kostnader	Summa
Koncernen				
Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare (4 personer)	8 098	520	994	9 612
Övriga anställda	39 314	-	2 903	42 217
	47 411	**520**	**3 898**	**51 829**

Sociala kostnader, utöver pensionskostnader, tillkommer för koncernen med 16 165 TSEK.

Moderbolaget				
Styrelse och VD	1 392	-	138	1 530
Övriga anställda	877	-	108	985
	2 269	**-**	**246**	**2 515**

[1] Kostnadsförda aktierelaterade ersättningar ingår för fjärde kvartalet 2024. Sociala kostnader, utöver pensionskostnader, tillkommer för moderbolagets med 836 TSEK.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

ank=20250530:20250602023

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Pensionsplaner
För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta.

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 714 (476) TSEK. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår hos Alecta till 0,00207 respektive 0,00234 (0,00108 respektive 0,00167) %.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 %. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 % eller överstiger 155 % ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 163 (170) %.

Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad.

Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

Koncernen tillhandahåller i övrigt endast avgiftsbestämda pensionsplaner till sina anställda. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Koncernen (TSEK)	2024	2023
Kostnader för avgiftsbestämda planer[1]	3 898	1 823
	3 898	**1 823**

[1] Detta belopp inkluderar 684 TSEK (171 TSEK) avseende ITP 2-planen som finansieras genom Alecta, se ovan.

Moderbolaget (TSEK)	2024	2023
Kostnader för avgiftsbestämda planer	246	-
	246	**-**

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

2023 (TSEK)

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Aktierelaterad ersättning	Pensions-kostnad	Summa
Lars Granbom / styrelseordförande	250	-	-	-	250
Per Adamsson / styrelseledamot	58	-	-	-	58
Ola Alfredsson / styrelseledamot	67	-	-	-	67
Kristoffer Weywadt / styrelseledamot	132	-	-	-	132
Per Wärn / styrelseledamot	67	-	-	-	67
Ronny Christoffersen / styrelseledamot	548	-	-	-	548
Wictor Billström / f.d. styrelseledamot	25	-	-	-	25
Håkan Ekengren / f.d. styrelseledamot	25	-	-	-	25
Odd Werin / VD[1]	770	-	-	-	770
Övriga ledande befattningshavare (1 person)[1]	780	-	-	46	826
	2 722	-	-	**46**	**2 768**

[1] Ersättningar för VD och övriga ledande befattningshavare bekostas av dotterbolag, inte av moderbolaget.

2024 (TSEK)

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Aktierelaterad ersättning	Pensions-kostnad	Summa
Lars Granbom / styrelseordförande	250	-	-	-	250
Per Adamsson / styrelseledamot	100	-	-	-	100
Kristoffer Weywadt / styrelseledamot	92	-	-	-	92
Robert Humeur / styrelseledamot	108	-	-	-	108
James McVeigh / f.d styrelseledamot	50	-	-	-	50
Per Wärn / f.d. styrelseledamot	42	-	-	-	42
Mattias Hjorth / VD[1]	50	-	-	-	50
Odd Werin / f.d. VD[2,3]	700	-	-	-	700
Övriga ledande befattningshavare (4 personer)[3]	974	-	-	138	838
	4 217	520	-	336	1 310
	6 583	**520**	-	520	5 257
				994	**8 098**

[1] Mattias Hjorth tillträdde som VD den 1 augusti 2024 och är anställd i moderbolaget.
[2] Lön och slutlön till f.d. VD kostnadsfördes i sin helhet 2024 i ett av dotterbolagen.
[3] Ersättningar för f.d. VD och övriga ledande befattningshavare bekostas av dotterbolag. CFO och COCO har tidigare varit konsulter men är sedan årsskiftet anställda i moderbolaget. Se mer information om CFO i not 25.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

ank=20250530-20250602202024

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

.....

Ledande befattningshavares ersättningar

Aktierelaterade ersättningar
Incitamentsprogram 2022/2025
Per den 31 december 2024 fanns det 800 000 teckningsoptioner av incitamentsprogram 2022/2025 till dåvarande styrelse och ledning i Bolaget. Teckningsoptionerna överläts till verkligt värde utan villkor på fortsatt anställning. Varje teckningsoption ska medföra en rätt att teckna en ny aktie i Astor Group till en teckningskurs motsvarande 5,10 SEK. Om samtliga teckningsoptioner utnyttjas kommer bolaget att tillföras cirka 4 300 TSEK.

Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna ska ske i enlighet med villkoren för teckningsoptionerna från och med den 15 december 2025 till och med den 30 december 2025. Vid fullt nyttjande av teckningsoptionerna kan aktiekapitalet öka med 110 500 SEK. Optionerna tjänas in med en tredjedel per år med full intjäning av hela det tilldelade antalet, den 8 december 2025. Utspädningen om samtliga teckningsoptioner tecknas uppgår till 1,5 %, givet antalet aktier i bolaget vid rapportens offentliggörande.

Incitamentsprogram 2024/2028
Incitamentsprogram 2024/2028 antogs vid extra bolagsstämma den 22 juli 2024 och är riktat till styrelsens ledamöter och omfattade maximalt 150 000 teckningsoptioner. Teckning av teckningsoptioner fick ske till och med sista december 2024. Inga teckningsoptioner tecknades i incitamentsprogrammet.

Personaloptionsprogram 2024/2028
Per den 31 december 2024 fanns 680 000 teckningsoptioner av personaloptionsprogram 2024/2028 till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Bolaget och dess dotterbolag, efter att programmet antogs vid den extra bolagsstämman den 22 juli 2024. Förutsatt att personaloptioner tilldelats och intjänats berättigar varje personaloption innehavaren att under perioden från 1 januari 2028 till 31 mars 2028 vederlagsfritt erhålla en teckningsoption som berättigar till teckning av en (1) aktie i bolaget till en teckningskurs om 23,54 SEK, vilket motsvarar 175 % av den volymviktade genomsnittskursen på Spotlight Stock Market under perioden tio (10) handelsdagar innan den 23 juli 2024. Intjäningen är villkorad av att deltagarens anställning eller uppdrag hos Bolaget inte har avslutats eller sagts upp. Den maximala utspädningen för befintliga aktieägare till följd av personaloptionsprogram 2024/2028, inklusive teckningsoptioner som emitteras till följd av säkringsåtgärder, uppgår till 1,3 % av det totala antalet aktier i bolaget.

Bolagets aktiekapital kan genom personaloptionsprogram 2024/2028 komma att öka med högst ca 224 132 SEK.

Verkligt värde och antaganden avseende egetkapitalreglerade optioner tilldelade under perioden och jämförelseperioden
I tabellen nedan anges de indata, för koncern och moderbolag, som använts vid värderingen av de egetkapitalreglerade optioner som tilldelats under 2024. Under 2023 tilldelades inga optioner.

	2024	2023
Optionens verkliga värde	1,2959	–
Aktiepris	10,90	–
Lösenpris	23,54	–
Förväntad volatilitet (%)	45,00 %	–
Optionernas löptid (år)	3,49	–
Förväntad utdelning	Ingen	–
Riskfri ränta (%)	2,38	–

De indata och optionsvärden som anges i ovanstående tabell avser värderingen vid tilldelningstidpunkten. Den förväntade volatiliteten är baserad på historisk volatilitet (beräknad baserad på den vägda genomsnittliga återstående löptiden av aktieoptionerna, justerad för eventuella förväntade förändringar i framtida volatilitet till följd av officiellt tillgänglig information.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Antal optioner och lösenpris	Personaloptioner 2024	Teckningsoptioner 2024	Teckningsoptioner 2023
Utestående vid periodens början	-	850 000	850 000
Tilldelade under perioden	680 000	-	-
Återköpta under perioden	-	–50 000	-
Utestående vid periodens utgång	680 000	800 000	850 000
Inlösningsbara vid periodens slut	-	566 666	283 333
Lösenpris, SEK	23,54	5,10	5,10

Personalkostnader för aktierelaterade ersättningar (TSEK)	2024	2023
Kostnad hänförlig till egetkapitalreglerade personaloptioner	92	-
Sammanlagd personalkostnad till följd av aktierelaterade ersättningar	**92**	**-**

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

ank=20250530;20250602025

Not 9. Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Koncernen (TSEK)	2024	2023
BDO Sverige AB		
Revisionsuppdrag	646	-
	646	**-**
Revise Sverige AB		
Revisionsuppdrag	6	218
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	18
Andra uppdrag	-	5
	6	**241**
PwC		
Revisionsuppdrag	55	-
	55	**-**
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	-	95
	-	**95**
Westervik Revision AB		
Revisionsuppdrag	235	-
	235	**-**
Finnhammars Revisionsbyrå		
Revisionsuppdrag	20	-
	20	**-**
Lidhed & Partners		
Revisionsuppdrag	35	-
Bokslutsarbete och deklaration	31	-
	66	**-**
Summa	**1 028**	**336**

Moderbolaget (TSEK)	2024	2023
BDO Sverige AB		
Revisionsuppdrag	596	-
	596	**-**
Revise Sverige AB		
Revisionsuppdrag	6	134
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	18
Andra uppdrag	-	5
	6	**157**
Summa	**602**	**157**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Not 10. Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster är särskilda väsentliga poster som redovisas separat på grund av sin storlek och spelar en viktig roll för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen. Moderbolaget har inga jämförelsestörande poster.

Koncernen (TSEK)	2024	2023
Förvärvskostnader	8 779	463
Återbetalning av omställningsstöd	-	667
Nedskrivningar av lager	-	903
Nedskrivningar av övriga fordringar	-	263
Slutlön för tidigare VD	368	-
	9 147	**2 296**

Not 11. Finansnetto

Koncernen (TSEK)	2024	2023
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	859	49
	859	**49**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader på lån	-3 843	-2 495
Räntekostnader på factoring	-692	-264
Villkorad köpeskilling, räntekostnad	-200	-
	-4 734	**-2 759**
Finansnetto	**-3 876**	**-2 710**

Samtliga ränteintäkter och räntekostnader utom villkorad köpeskilling är hänförliga till finansiella tillgångar respektive skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Ränteuppräkning av skuld avseende villkorad köpeskilling redovisas som finansiell kostnad. Övrig värdeförändring av villkorad köpeskilling redovisas som övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Moderbolaget (TSEK)	2024	2023
Resultat från andelar i koncernföretag		
Anteciperad utdelning	13 000	-
	13 000	**-**

Moderbolaget (TSEK)	2024	2023
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, övriga	395	1
	395	**1**

Räntekostnader och liknande resultat poster		
Räntekostnader, övriga	-2 373	-247
	-2 373	**-247**

Not 12. Skatter

Redovisat i rapporten över resultat och eget kapital

Koncernen (TSEK)	2024	2023
Aktuell skattekostnad/-intäkt		
Årets skattekostnad / skatteintäkt	-3 684	41
	-3 684	**41**
Uppskjuten skatteintäkt		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-238	212
Uppskjuten skatt till följd av aktiverade ränteutgifter	-359	-264
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskotts-avdrag	2 977	2 300
	2 380	**2 248**
Totalt redovisad skattekostnad/ -intäkt i koncernen	**-1 304**	**2 289**
Skatt redovisas mot eget kapital avseende emissionkostnader		
Aktuell skatt	1 390	-
Uppskjuten skatt	1 578	703
	2 968	**703**

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

ank=20250530;20250602026

Moderbolaget (TSEK)	2024	2023
Aktuell skattekostnad		
Årets skattekostnad	-1 394	-
Uppskjuten skatteintäkt		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-	688
Totalt redovisad skattekostnad /-intäkt i moderbolaget	**-1 394**	**688**
Skatt redovisas mot eget kapital avseende emissionskostnader		
Aktuell skatt	1 390	-
Uppskjuten skatt	1 578	703
	2 968	**703**

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen (TSEK)	2024		2023	
Resultat före skatt		1 715		-5 915
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,60 %	-353	20,60 %	1 218
Ej avdragsgilla kostnader	115,80 %	-1 986	-0,07 %	-4
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-0,70 %	12	18,17 %	1 075
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-66,01 %	1 132	0,0 %	-
Skatt hänförlig till tidigare år	2,10 %	-36	0,0 %	-
Schablonränta på periodiseringsfond	3,84 %	-65	0,0 %	-
Övrigt	0,47 %	-8	0,0 %	-
Redovisad effektiv skatt	**76,05 %**	**-1 304**	**38,70 %**	**2 289**

Moderbolaget (TSEK)	2024		2023	
Resultat före skatt		19 705		-3 347
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,60 %	-4 059	20,60 %	688
Ej avdragsgilla kostnader	0,05 %	-9	0,0 %	-
Ej skattepliktiga intäkter	-13,59 %	2 678	0,0 %	-
Skatt hänförlig till tidigare år	0,02 %	-4	0,0 %	-
Redovisad effektiv skatt	**7,08 %**	**-1 394**	**20,6 %**	**688**

I moderbolagets ej skattepliktiga intäkter ingår anteciperade utdelningsintäkter från dotterbolag som inte utgör en skattepliktig intäkt, se not 11.

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapporten över finansiell ställning:

Koncernen (TSEK)	2024	2023
Skattemässiga underskott	-	5 497

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen (TSEK)	Balans per 1 jan 2023	Redovisat i årets resultat	Redovisat i eget kapital	Förvärv / Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2023
Materiella anläggningstillgångar	-5 303	212	-	-	-5 091
Leasing	61	-	-	70	131
Immateriella tillgångar	-	-	-	-2 731	-2 731
Aktivering av lånekostnader	-	-264	-	-	-264
Obeskattade reserver	-	-	-300	-	-300
Emissionskostnader	-	-	703	-	703
Övrigt	-31	-	-	-	-31
Aktivering av underskottsavdrag	-	2 300	-	-	2 300
	-5 273	**2 248**	**403**	**-2 661**	**-5 285**

Koncernen (TSEK)	Balans per 1 jan 2024	Redovisat i årets resultat	Redovisat i eget kapital	Förvärv / Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2024
Materiella anläggningstillgångar	-5 091	212	-	-	-4 879
Leasing	131	27	-	34	192
Immateriella tillgångar	-2 731	712	-	-7 841	-9 860
Finansiella anläggningstillgångar	-264	-359	-	-	-623
Obeskattade reserver	-300	-1 189	-	-2 306	-3 795
Emissionskostnader	703	-	1 578	-	2 281
Övrigt	-31	-	-	31	-
Aktivering av underskottsavdrag	2 300	2 977	-	-	5 277
	-5 285	**2 380**	**1 578**	**-10 082**	**-11 407**

Moderbolaget (TSEK)	Balans per 1 jan 2023	Redovisat i årets resultat	Redovisat i eget kapital	Balans per 31 dec 2023
Emissionskostnader	-	-	703	703
Aktivering av underskottsavdrag	-	688	-	688
	-	**688**	**703**	**1 391**

Moderbolaget (TSEK)	Balans per 1 jan 2024	Redovisat i årets resultat	Redovisat i eget kapital	Balans per 31 dec 2024
Emissionskostnader	703	-	1 578	2 281
Aktivering av underskottsavdrag	688	-	-	688
	1 391	**-**	**1 578**	**2 968**

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

ank=20250530:2025

Not 13. Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen (TSEK)	Internt utv. immateriella tillgångar	Förvärvade immateriella tillgångar			Totalt
	Balanserade utvecklings-utgifter	Goodwill	Teknologi, kundtillgångar och varumärke	Övriga immateriella tillgångar	
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 1 januari 2023	18 460	2 393	-	3 831	24 684
Rörelseförvärv	-	21 024	13 257	-	34 281
Periodens anskaffningar	-	-	-	50	50
Internt utvecklade tillgångar	5 735	-	-	-	5 735
Aktiverade ränteutgifter	1 280	-	-	-	1 280
Utgående balans 31 december 2023	**25 475**	**23 417**	**13 257**	**3 881**	**66 030**
Ingående balans 1 januari 2024	25 475	23 417	13 257	3 881	66 030
Rörelseförvärv	-	54 807	38 065	-	92 872
Internt utvecklade tillgångar	5 020	-	-	-	5 020
Aktiverade ränteutgifter	1 742	-	-	-	1 742
Utgående balans 31 december 2024	**32 237**	**78 224**	**51 322**	**3 881**	**165 664**
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 1 januari 2023	-	-	-	-3 557	-3 557
Årets avskrivningar	-	-	-	-284	-284
Utgående balans 31 december 2023	**-**	**-**	**-**	**-3 841**	**-3 841**
Ingående balans 1 januari 2024	-	-	-	-3 841	-3 841
Årets avskrivningar	-	-	-3 455	-10	-3 465
Utgående balans 31 december 2024	**-**	**-**	**-3 455**	**-3 851**	**-7 306**
Redovisade värden					
Per 1 januari 2023	18 460	2 393	-	274	21 127
Per 31 december 2023	**25 475**	**23 417**	**13 257**	**40**	**62 189**
Per 1 januari 2024	25 475	23 417	13 257	40	62 189
Per 31 december 2024	**32 237**	**78 224**	**47 867**	**30**	**158 359**

Koncernen har under året aktiverat räntekostnader om 1 742 TSEK i pågående balanserade utvecklingskostnader och pågående investeringar i produktionsanläggning. Av dessa avser 1 588 TSEK investeringar i pågående balanserade utvecklingskostnader. Totalt sedan övergången till IFRS 1 januari 2023 har räntekostnader om 3 022 TSEK aktiverats som en del av pågående investeringar.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Låneutgifter - Koncernen (TSEK)

2023	Balanserade utvecklingsutgifter	Totalt
Låneutgifter som inräknats i tillgångars anskaffningsvärde under året	1 280	1 280
Räntesats för fastställande av låneutgifter inräknade i anskaffningsvärdet	10,5 %	10,5 %
	1 280	**1 280**

2024	Balanserade utvecklingsutgifter	Totalt
Låneutgifter som inräknats i tillgångars anskaffningsvärde under året	1 742	3 022
Räntesats för fastställande av låneutgifter inräknade i anskaffningsvärdet	6,5 %	6,5 %
	1 742	**3 022**

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill
Astor Groups verksamhet bedrivs inom de två huvudsegmenten Astor Industry och Astor Tech och all verksamhetsuppföljning sker inom dessa båda segment. Bokfört värde av goodwill och diskonteringsränta (WACC) före och efter skatt presenteras i tabellen nedan.

2023-12-31 (TSEK)	Redovisat värde	WACC före skatt (%)	WACC efter skatt (%)
Astor Industry	23 417	14,3 %	11,7 %
Astor Tech	-	-	-
	23 417		

2024-12-31 (TSEK)	Redovisat värde	WACC före skatt (%)	WACC efter skatt (%)
Astor Industry	24 417	14,3 %	11,7 %
Astor Tech	53 807	13,8 %	11,4 %
	78 224		

Koncernens goodwill har uppkommit från de förvärv som skett under åren 2022 till 2024 av Marstrom Composite AB, Mikroponent AB, Airsafe Sweden AB och Scandiflash AB.

Återvinningsvärdet av goodwill har bestämts genom en beräkning av nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten som respektive goodwillpost kan härledas till. Beräkningsmodellen bygger på en diskontering av framtida prognosticerade kassaflöden som ställs mot enhetens redovisade värden. Prognosen består av en detaljerad prognos för de kommande tolv månaderna. Bortom budget och prognosperioden har kassaflödena extrapolerats med en årlig tillväxttakt på 2 % vilket kan antas vara en rimlig nivå på en global och expansiv marknad som Astor Group verkar inom. Antaganden i beräkningarna är baserade på historisk utveckling avseende försäljningsvolymer på olika marknader, nuvarande och förväntad framtida efterfrågan. Lönsamheten baseras på tidigare års utfall och förväntad framtida lönsamhet med beaktande av risker såsom till exempel inflationsläge. Diskontenteringsräntan baserar sig på vägd kapitalkostnad (WACC) som beskriver den totala kostnaden för extern finansiering och finansiering i form av eget kapital, där hänsyn tas till den företagsspecifika risknivån.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

Noter

ank=20250530;20250602028

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

De nedskrivningsprövningar som genomförts på balansdagen har inte visat något behov av nedskrivning. Prövningarna har också indikerat att riskerna för nedskrivningar är låga för samtliga goodwillposter som har bedömts.

De på balansdagen bokförda värdena, efter avskrivningar, för tillgångar utöver goodwill som uppkommit vid förvärv kan härledas till teknologi, kundrelationer och kundkontrakt samt varumärke. Förvärvad teknologi bedöms ha en nyttjandeperiod om 7 år, kundrelationer och kundkontrakt 5-8 år och varumärke 10 år.

Det förvärvade värdet på teknologi uppgår till 10 733 TSEK och kan härledas till förvärvet av Scandiflash och avser främst egenutvecklade tekniska lösningar och ritningar som utvecklats under flera års tid. Redovisat värde för teknologi uppgår vid årets utgång till 10 349 TSEK.

Kundtillgångar och kundrelationer uppgår till 33 128 TSEK och avser främst intäkter från befintliga kunder och långsiktiga inarbetade relationer med dessa kunder. Kundtillgångar och kundrelationer har identifierats från förvärven av såväl Mikroponent AB, Airsafe Sweden AB och Scandiflash AB. Redovisat värde för kundtillgångar och kundrelationer uppgår vid årets utgång till 30 244 (13 257) TSEK.

Förvärvat värde på varumärke uppgår till 7 460 TSEK och kan härledas till Scandiflash AB. Redovisat värde för varumärke uppgår vid årets utgång till 7 274 TSEK.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Not 14. Materiella anläggningstillgångar

Koncernen (TSEK)	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg, maskiner och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott avs. materiella anläggningstillgångar	Totalt
Anskaffningsvärde				
Ingående balans 1 januari 2023	41 225	23 285	1 399	65 909
Rörelseförvärv	-	1 650	-	1 650
Övriga anskaffningar/investeringar	-	1 844	466	2 310
Omklassificeringar	-	222	-	222
Utgående balans 31 december 2023	**41 225**	**27 001**	**1 865**	**70 091**
Ingående balans 1 januari 2024	**41 225**	**27 001**	**1 865**	**70 091**
Rörelseförvärv	-	4 103	-	4 103
Övriga anskaffningar/investeringar	2 373	16 035	5 261	23 669
Avyttringar/utrangering	-	-896	-	-896
Omklassificering	-	3 006	-	3 006
Utgående balans 31 december 2024	**43 598**	**49 249**	**7 126**	**99 973**
Avskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2023	**-9 251**	**-18 188**	**-**	**-27 439**
Årets avskrivningar	-1 533	-1 203	-	-2 736
Utgående balans 31 december 2023	**-10 784**	**-19 391**	**-**	**-30 175**
Ingående balans 1 januari 2024	**-10 784**	**-19 391**	**-**	**-30 175**
Årets avskrivningar	-1 633	-2 276	-	-3 909
Avyttringar/utrangering	-	1 103	-	1 103
Utgående balans 31 december 2024	**-12 417**	**-20 564**	**-**	**-32 981**
Nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2023	**-3 600**	**-**	**-**	**-3 600**
Utgående balans 31 december 2023	**-3 600**	**-**	**-**	**-3 600**
Ingående balans 1 januari 2024	**-3 600**	**-**	**-**	**-3 600**
Utgående balans 31 december 2024	**-3 600**	**-**	**-**	**-3 600**
Redovisade värden				
Per 1 januari 2023	28 374	5 097	1 399	34 869
Per 31 december 2023	**26 841**	**7 610**	**1 865**	**36 316**
Per 1 januari 2024	26 841	7 610	1 865	36 316
Per 31 december 2024	**27 581**	**28 685**	**7 126**	**63 392**

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

ank=20250530;20250602020029

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Not 15. Varulager

Koncernen (TSEK)	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	65 266	39 888
Varor under tillverkning	14 556	15 234
Färdiga varor och handelsvaror	3 785	3 369
	83 607	**58 491**

Under 2023 genomfördes en nedskrivning av varulagret med 903 TSEK till följd av inkurans.

Not 16. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen (TSEK)	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda lokalkostnader	2 042	612
Förutbetalda leasingkostnader	913	-
Förutbetalda IT-kostnader	599	-
Förutbetalda energiskatter/ avgifter	242	211
Förutbetalda försäkringar	182	49
Övrigt	1 355	1 318
	5 333	**2 190**

Moderbolaget (TSEK)		
Förutbetalda leasingkostnader	400	-
Övrigt	234	112
	634	**112**

Not 17. Eget kapital och resultat per aktie

Aktiekapital

Anges i tusentals aktier	2024	2023
Stamaktier		
Emitterade per 1 januari	32 746 953	18 962 000
Kontantemission	12 567 067	13 784 953
Emitterade per 31 december - betalda	45 314 020	32 746 953

Per den 31 december 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 45 314 020 (32 746 953) aktier med ett kvotvärde om 0,264 (0,264) SEK.

Koncernen

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor (SEK).

Moderbolaget

Bundna fonder
Bundna fonder i moderbolaget får inte minskas genom vinstutdelning.

Fritt eget kapital
Följande fonder utgör fritt eget kapital i moderbolaget, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond
När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden.

Balanserade vinstmedel
Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

Noter

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Förslag till disposition av moderbolagets vinst eller förlust

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i SEK:	
Överkursfond	266 558 866
Balanserat resultat	-2 636 593
Årets resultat	18 311 373
	282 233 646

Styrelsen föreslår att 282 233 646 SEK balanseras i ny räkning.

Resultat per aktie (TSEK)	2024	2023
Resultat per aktie före och efter utspädning	0,01	-0,11

Täljaren, före och efter utspädning, utgörs av årets resultat (hänförligt till moderbolagets aktieägare) om 411 (-3 626) TSEK.

	2024	2023
Vägt genomsnittligt antal stamaktier		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, före utspädning	39 036 101	32 746 953
Effekt av teckningsoptioner i incitamentsprogram 2022/2025	541 527	-
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, efter utspädning	39 577 628	32 746 953

Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt

Astor Groups teckningsoptionsprogram (incitamentsprogram 2022/2025) och personaloptionsprogram (2024/2028) inkluderas för 2023 inte i beräkningar av resultat per aktie efter utspädning, med anledning av att det annars skulle visa en lägre förlust per aktie.

Så länge teckningskursen för optioner är högre än periodens genomsnittliga aktiekurs föreligger heller ingen utspädning, vilket för 2024 är fallet för personaloptionsprogrammet. Antal optioner och teckningskurser framgår av not 8.

Not 18. Avsättningar

Produktgarantier Koncernen (TSEK)	2024	2023
Redovisat värde vid periodens ingång	1 380	872
Avsättningar som gjorts under perioden	1 019	508
Redovisat värde vid periodens utgång	2 399	1 380
Belopp varmed avsättningen förväntas betalas efter mer än tolv månader	**2 399**	**1 380**

Not 19. Övriga skulder

Koncernen (TSEK)	2024	2023
Övriga kortfristiga skulder		
Villkorad köpeskilling	4 900	10 000
Factoring	-	4 790
Momsrelaterade övriga skulder	5 214	2 302
Personalrelaterade övriga skulder	2 272	1 991
Övriga kortfristiga skulder	634	395
	13 021	**19 478**

För ytterligare upplysningar om villkorade köpeskillingar för förvärv genomförda under 2024, se not 6 och 21.

Astor Group har tidigare år överfört kundfordringar till en bank i form av ett factoringupplägg och erhållit likvida medel. Eftersom Astor Group behöll de huvudsakliga riskerna och fördelarna, särskilt kreditrisken, bokades kundfordringarna inte bort från rapporten över finansiell ställning. Beloppet som erhölls från banken redovisades som en övrig skuld, vilket uppgick till 4 790 TSEK per den 31 december 2023. Per den 31 december 2024 uppgår denna skuld till noll, då Astor Group har övergått till att sälja kundfordringarna till bank med begränsad regressrätt. De överlåtna kundfordringarna bedöms ha hög kreditvärdighet. Det nya arrangemanget beskrivs i not 27.

Moderbolaget (TSEK)	2024-12-31	2023-12-31
Övriga kortfristiga skulder		
Villkorad köpeskilling	5 000	10 000
Övriga kortfristiga skulder	215	207
	5 215	**10 207**

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

ank=20250530;20250602020030

Not 20. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen (TSEK)	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna lönekostnader inkl. semesterlöneskuld	13 977	6 463
Upplupna styrelsearvoden	54	113
Upplupna sociala kostnader	4 449	2 208
Upplupna revisionsarvoden	362	198
Upplupna elkostnader	132	116
Upplupna advokatarvoden	225	57
Upplupna räntekostnader	9	97
Övrigt	1 889	1 289
	21 096	**10 541**

Moderbolaget (TSEK)	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna lönekostnader	199	-
Upplupna styrelsearvoden	54	113
Upplupna sociala kostnader	80	35
Upplupna revisionsarvoden	105	60
Upplupna advokatarvoden	21	24
Upplupna räntekostnader	9	97
Upplupna koncerninterna kostnader	-	492
Övriga poster	285	290
	753	**1 111**

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

Not 21. Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning

Klassificering och verkligt värde
Tabellen nedan visar de redovisade värdena och de verkliga värdena på koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder.

		2024-12-31		2023-12-31	
Koncernen (TSEK)	Not	**Upplupet anskaffningsvärde**	**Verkligt värde via resultatet**	**Upplupet anskaffningsvärde**	**Verkligt värde via resultatet**
Finansiella tillgångar					
Kundfordringar	22	54 229	-	22 015	-
Långfristiga fordringar		298	-	298	-
Likvida medel		53 373	-	15 363	-
		107 900	-	**37 676**	-
Finansiella skulder					
Banklån		68 400	-	34 173	-
Checkräkningskredit		-	-	1 027	-
Villkorad köpeskilling		-	4 900	-	10 000
Leverantörsskulder		27 080	-	12 180	-
Upplupna kostnader		727	-	468	-
Övriga skulder		-	-	4 790	-
		96 207	**4 900**	**52 638**	**10 000**

Koncernens villkorade köpeskillingar värderas i nivå 3 i hierarkin för verkligt värde. Se not 6 för värderingsteknik.
Redovisat värde på kundfordringar, långfristiga fordringar, övriga tillgångar, likvida medel, banklån, checkräkningskrediter, leverantörsskulder upplupna kostnader och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde. Denna bedömning baseras på att dessa tillgångar och skulder huvudsakligen har korta löptider samt rörlig ränta.
I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för villkorade köpeskillingar värderade i nivå 3.

Koncernen (TSEK)	**2024**	**2023**
Villkorad köpeskilling		
Verkligt värde 1 januari	10 000	-
Totalt redovisade vinster och förluster i årets resultat [1]	400	-
Anskaffningsvärde förvärv	4 500	10 000
Reglering	-10 000	-
Verkligt värde 31 december	4 900	10 000

[1]Belopp redovisade i årets resultat avser ombedömning av förväntat kassautflöde avseende villkorad köpeskilling samt ränteuppräkning. Ränteuppräkning av skuld avseende villkorad köpeskilling redovisas som finansiell kostnad, se not 11. Övrig värdeförändring av villkorad köpeskilling redovisas som övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad, se not 7. För ytterligare upplysningar om villkorade köpeskillingar, se not 6 Förvärv av rörelse. Villkorade köpeskillingar per den 31 december 2023 har reglerats under 2024 till avsatt belopp.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

ank=20250530;20250602031

Not 22. Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

- Likviditetsrisk och finansieringsrisk
- Marknadsrisk (valutarisk och ränterisk)
- Kreditrisk

Ramverk för finansiell riskhantering
Koncernen hanterar finansiella risker på instruktion av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion som finns inom moderbolaget. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från de finansiella riskerna.

Likviditetsrisk
Med likviditetsrisk avses risken för att koncernen får problem med att fullgöra sina förpliktelser avseende koncernens finansiella skulder på grund av otillräckliga likvida medel. Med finansieringsrisk avses risken att bolaget inte kan ordna tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad. Koncernen har rullande 12 månaders likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras varje kvartal. Koncernens längre prognos, överstigande 12 månader, innefattar likviditetsplanering på medellång sikt. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsägbara kostnader och utan att riskera koncernens rykte. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernens finansfunktion som finns inom moderbolaget.

Det ska alltid finnas tillräckligt med kontanta medel och garanterade krediter för att täcka de närmaste 12 månadernas likviditetsbehov. Dessutom har förfallen på de finansiella skulderna, inklusive leasing, spridits över tiden för att begränsa likviditetsrisken.

Bolagets finansiella skulder uppgick vid årsskiftet till 104 070 (57 380) TSEK, och förfallostrukturen, som inkluderar amortering och ränta för samtliga finansiella skulder (inklusive leasingåtaganden), framgår av tabellen nedan.

Förfallostruktur finansiella skulder - odiskonterade kassaflöden

2023 Koncernen (TSEK)	Valuta	Redovisat värde	Totalt	inom 3 mån	3 mån-1 år	1-2 år	2-3 år	> 3 år
Banklån	SEK	34 173	39 773	2 437	7 118	9 040	8 525	12 653
Checkräkningskredit	SEK	1 027	1 027	-	1 027	-	-	-
Leverantörsskulder	SEK	12 180	12 180	12 180	-	-	-	-
Villkorad köpeskilling	SEK	10 000	10 000	-	10 000	-	-	-
Leasingskulder	SEK	16 425	25 218	1 425	4 836	4 985	3 472	10 501
Summa		**73 805**	**88 198**	**16 042**	**22 981**	**14 025**	**11 997**	**23 154**

2024 Koncernen (TSEK)	Valuta	Redovisat värde	Totalt	inom 3 mån	3 mån-1 år	1-2 år	2-3 år	> 3 år
Banklån	SEK	68 400	77 960	4 594	13 355	17 105	16 303	26 603
Checkräkningskredit	SEK	3 690	3 690	3 690	-	-	-	-
Leverantörsskulder	SEK	27 080	27 080	27 080	-	-	-	-
Villkorad köpeskilling	SEK	4 900	5 000	-	5 000	-	-	-
Leasingskulder	SEK	22 679	26 338	2 311	5 946	6 277	4 445	7 358
Summa		**126 749**	**140 068**	**37 675**	**24 301**	**23 382**	**20 748**	**33 961**

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Skulder till kreditinstitut per 31 december 2024 avser låneskulder som belöper med kovenanter. Kovenanter ska rapporteras till banken senast två månader efter varje avslutat kvartal och görs för att:

a) tillse att koncernens nettoskuld/proformerade EBITDA på varje avstämningsdag inte överstiger 2,5x

b) tillse att koncernens proformerade EBITDA på varje avstämningsdag fram till 30 september 2025 uppgår till minst 15 000 TSEK och för perioder därefter till minst 20 000 TSEK.

Proformerad EBITDA per 31 december 2024 uppgår till 31,5 MSEK, och nettoskuld/proformerad EBITDA uppgår till 1,31 vilket innebär att bolaget håller sig inom villkoren för kovenanterna. Bolagets 12 månaders budget för 2025 visar inte på att man löper en väsentlig risk att inte nå kovenantmålen under det kommande året.

Marknadsrisk
Marknadsrisk innebär risken att det verkliga värdet eller de framtida kassaflödena från finansiella tillgångar och skulder förändras på grund av fluktuationer i marknadspriser. Enligt IFRS (International Financial Reporting Standards) klassificeras marknadsrisker i tre huvudkategorier: ränterisk, valutarisk och andra prisrisker. För koncernen är det främst valutarisker som utgör den största marknadsrisken och därmed har störst påverkan på verksamheten.

Koncernens målsättning är att hantera och kontrollera marknadsriskerna inom fastställda parametrar och samtidigt optimeraresultatet av risktagandet inom givna ramar. Parametrarna är fastställda med syfte att marknadsriskerna på kort sikt (6-12 månader) endast ska påverka koncernens resultat och ställning marginellt. På längre sikt, kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser och räntor få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

Ränterisk
Ränterisk är främst risken att kostnader och kassaflöden avseende finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Genom sin nettoskuldsättning är koncernen exponerad för ränterisk. Ränterisken visar sig då kostnaden för bolagets upplåning förändras när gällande marknadsräntor ändras. Koncernens banklån löper med rörlig ränta med en räntebindningstid på 1-3 månader.

Känslighetsanalys - ränterisk
Beräknat utifrån räntebärande krediter som löper med rörlig ränta per den 31 december 2024 skulle en procentenhetsförändring av marknadsräntan påverka koncernens resultat med -700 (-300) TSEK. Detta baserat på antagandet att lånen per utgången av 2024 funnits hela året.

Valutarisk
Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Koncernen är exponerad mot valutarisk på transaktioner i den meningen att det finns en blandning mellan valutorna i vilken försäljning, inköp, fordringar och skulder är noterade. Transaktionsexponering innebär en risk att resultatet kommer att påverkas negativt av valutakursförändringar för de kassaflöden som sker i utländsk valuta. Koncernens in- och utflöden består huvudsakligen av svenska kronor (SEK), euro (EUR), brittiska pund (GBP), amerikanska dollar (USD) och danska kronor (DKK).

Koncernen påverkas därför av dessa kursförändringar i förhållande till SEK. Tabellen nedan visar de nominella nettobeloppen i svenska kronor av betydande flöden som utgör transaktionsexponering. Exponeringen redovisas baserat på koncernens betalningsflöden i de mest betydande valutorna.

Koncernen (TSEK)	2024	2023
EUR	-5 823	-
GBP	1 647	-12
USD	912	706
DKK	-1 396	-1 790

Känslighetsanalys - valutakursrisk
Känslighetsanalysen för valutarisk visar koncernens känslighet vid en ökning eller minskning av värdet på SEK med fem (5) % jämfört med de viktigaste valutorna som Astor Group är exponerade mot. För transaktionsexponering visas effekten på koncernens resultat efter skatt vid valutakursförändringar. Detta inkluderar även utestående penningfordringar och skulder i utländsk valuta på balansdagen.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

ank=20250530;20250602020032

Noter

Transaktionsexponering, effekt på resultatet

Koncernen (TSEK)	2024	2023
EUR/SEK - förändring med 5 %	-291	-
GBP/SEK - förändring med 5 %	82	-1
USD/SEK - förändring med 5 %	46	35
DKK/SEK - förändring med 5 %	-70	-90

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att motparten i en transaktion kommer att orsaka förlust för koncernen genom att inte fullgöra sina avtalsenliga skyldigheter. Koncernens exponering mot kreditrisk är hänförlig till kundfordringar och likvida medel. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Många av koncernens kunder är sedan länge inarbetade och etablerade kunder där kreditrisken kan anses som låg. Bevakning sker dock löpande för att i ett tidigt skede fånga upp eventuella signaler på en ökad kreditrisk hos kunderna.

Den förenklade metoden används för att beräkna kreditförlusterna på koncernens kundfordringar, och den ger en obetydlig effekt. Förväntade kreditförluster har beräknats baserat på historiska uppgifter om fordringar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en matris baserad på tidigare händelser, aktuella förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förhållanden och pengars tidsvärde, om tillämpligt. Beräknad effekt på kundfordringar per 31 december 2024 bedöms vara oväsentlig, därav redovisas fordringarna till nominella värden.

Koncernens maximala exponering mot kreditrisk anses vara lika med redovisade värden för samtliga finansiella tillgångar och redovisas i tabellen nedan.

Koncernen (TSEK)	2024	2023
Kundfordringar	54 229	22 015
Övriga kortfristiga fordringar	4 041	1 441
Långfristiga fordringar	298	298
Likvida medel	53 373	15 363
Kreditexponering i redovisade fordringar	**111 940**	**39 117**
Kreditrisk i kundfordringar överlåtna till bank (se not 27)	819	-
Maximal kreditexponering	**112 759**	**39 117**

Kreditrisk i likvida medel

Koncernen har likvida medel om 53 373 TSEK den 31 december 2024. För likvida medel är banker och finansiella institutioner motparter. Dessa utgörs i huvudsak av koncernens huvudbanker Swedbank och SEB, vilka är graderade A+ baserat på Standard & Poors kreditbetyg. De förväntade kreditförlusterna i likvida medel har bedömts som oväsentliga och har därför inte redovisats.

Kapitalhantering

Koncernen följer upp hanteringen av förhållandet mellan finansiering genom eget kapital och skuldsättning, det vill säga den finansiella ställningen, framför allt genom att mäta nettoskulden i förhållande till proformerad EBITDA. Detta mått används för att övervaka koncernens lånekovenanter (se ovan under förfallostrukturen för finansiella skulder för mer information). När det gäller storleken på eget kapital finns det inga specifika mått eller mål för detta.

Nettoskuld i relation till proformerad EBITDA

Koncernen (TSEK)	2024	2023
Finansiella skulder	94 769	51 625
Minus likvida medel	-53 373	-15 363
Nettoskuld	**41 396**	**36 262**
Proformerad EBITDA[1]	31 500	
Nettoskuld i relation till proformerad EBITDA[1]	1.31	

[1] Koncernen redovisar inte proformerad EBITDA eller nettoskuld i relation till proformerad EBITDA för 2023, eftersom dessa uppgifter inte rapporterades till banken under året i enlighet med kovenanternas krav.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Not 23. Leasingavtal

Leasingavtal där företaget är leasetagare
Koncernen leasar flera typer av tillgångar. Tillgångarna består i huvudsak av nyttjanderätter för hyrda lokaler, maskiner som används i produktion, diverse kontorsmaskiner och bilar.

Nyttjanderättstillgång Koncernen (TSEK)	Fastigheter	Utrustning	Fordon	Totalt
Avskrivningar under året	-1 502	-1 718	-378	**-3 598**
Utgående balans 31 december 2023	13 164	3 440	306	**16 910**
Avskrivningar under året	-4 532	-1 826	-328	**-6 686**
Utgående balans 31 december 2024	16 485	1 110	5 919	**23 515**

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2024 uppgick till 15 400 (17 272) TSEK och avser primärt tillgångar som tillkommit i samband med förvärven av Airsafe Sweden AB och Scandiflash AB men även av nyttjanderätter i nyförvärvade maskiner, bland annat i Mikroponent AB.

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 22 Finansiella risker och riskhantering i avsnittet om likviditetsrisk.

Belopp redovisade i resultatet

Koncernen (TSEK)	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-6 686	-3 598
Ränta på leasingskulder	-1 176	-565

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden

Koncernen (TSEK)	2024	2023
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	-7 731	-2 021

Vanligtvis inkluderar leasingavtal på kontor förlängningsalternativ. Den grundläggande bedömningen är att inget av dessa förlängningsalternativ kommer att användas och inga optionsperioder ingår således i leasingskulderna. Dessa bedömningar grundar sig i den långa avtalstiden i ett fall och de osäkerheter som råder i andra fall. Omprövning av om en möjlighet till förlängning med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas på leasingavtal för kontor sker om en väsentlig händelse skulle inträffa eller omständigheterna på ett betydande sätt skulle förändras på ett sätt som är inom leasingtagarens kontroll. Betalningar av kortfristiga leasingavtal och leasingavtal avseende lägre belopp är inte väsentliga.

Moderbolaget
Moderbolaget har per sista december 2024 endast ett leasingavtal för en billeasing. Jämförelseåret 2023 hade moderbolaget inga leasingavtal.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

ank=20250530;20250602033

Not 24. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Koncernen (TSEK)	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Fastighetsinteckningar	-	21 000
Företagsinteckningar	24 200	17 500
Aktier	344 353	139 361
Belånade kundfordringar	-	7 579
Summa ställda säkerheter	**368 553**	**185 440**
Eventualförpliktelser		
Garanti Tullverket	400	-
Borgensåtaganden	-	25 900
Summa eventualförpliktelser	**400**	**25 900**

Vid årets utgång har koncernen genom factoringarrangemang överlåtit kundfordringar till bank. Bankens regressrätt är begränsad och sålda kundfordringars kreditrisk bedöms som låg. Därför har sålda kundfordringar till ett redovisat värde om 819 (-) TSEK bokats bort och någon skuld till bank har inte redovisats.

Moderbolaget (TSEK)	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Aktier	262 423	107 963
Summa ställda säkerheter	**262 423**	**107 963**
Eventualförpliktelser		
Borgensåtaganden	7 000	4 000
Summa eventualförpliktelser	**7 000**	**4 000**

Not 25. Närstående

Närståenderelationer
Under 2024 har moderbolaget genomfört transaktioner med bolag som ägs av och står under ett betydande inflytande av ledamöter i bolagets styrelse eller ledande befattningshavare. Ersättningsnivåerna för dessa transaktioner har av styrelsen bedömts vara enligt marknadsmässig grund.

Trefyr AB ägs av moderbolagets styrelseordförande och har huvudsakligen fakturerat för förvärvsrelaterade konsultkostnader. NextForward AB, ägt av styrelseledamot Per Adamsson, har fakturerat för konsulttjänster. De tjänster som fakturerats av såväl Trefyr AB som NextForward AB har bedömts vara tjänster som går utanför det ordinarie styrelseuppdraget. Thulcandra Capital AB och Dawn Invest AB, ägda av moderbolagets CFO, har fakturerat för löpande CFO-tjänster under den period då CFO inte var anställd i moderbolaget. Från och med den 31 december 2024 är CFO anställd i moderbolaget, vilket innebär att närståendetransaktionerna för CFO-tjänster upphörde vid denna tidpunkt.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Koncernen (TSEK)	2024	2023
Inköp av tjänster från närstående		
Trefyr AB	502	215
Thulcandra Capital AB	1 365	-
Dawn Invest AB	-	896
NextForward AB	10	-
	1 877	**1 111**

CFO-tjänster har köpts in för hela 2024, men endast för de sista sex månaderna av 2023, vilket motsvarar den period då nuvarande CFO tillträdde sin tjänst.

Samtliga närståendetransaktioner som anges i tabellen för koncernen återfinns även i moderbolaget. Moderbolaget har dessutom fordringar på koncernföretag vid utgången av 2024, uppgående till 93 423 (26 520) TSEK.

Transaktionerna med närstående har prissatts enligt marknadsmässiga villkor.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning
Den ledande befattningshavaren Wictor Billström deltar också i koncernens aktieoptionsprogram (se not 8).

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Not 26. Koncernföretag

Innehav i dotterföretag	Antal andelar	Redovisat värde, TSEK 2024-12-31	Redovisat värde, TSEK 2023-12-31	Ägarandel i % 2024-12-31	Ägarandel i % 2023-12-31
Scandinavian Astor Technologies, 556705-5610, Kista	4 833 295	92 942	67 500	100 %	100 %
Marstrom Composite AB, 556324-3384, Västervik	-	-	-	100 %	100 %
JPC Composite AB, 556848-1203, Avesta	-	-	-	100 %	100 %
Oscillon Teknik AB, 556705-5552, Kista	-	-	-	100 %	100 %
Oscillon System AB, 556705-5701, Kista	-	-	-	100 %	100 %
Mikroponent AB, 556011-4349, Värnamo	1 000	40 463	40 463	100 %	100 %
Airsafe Sweden AB, 556428-3223, Upplands Väsby	62 000	26 518	-	100 %	-
Scandiflash AB, 556233-2154, Uppsala	25 000	102 177	-	100 %	-
Astor Group Deutschland GmbH, HRB 295143, München	25 000	323	-	100 %	-

Moderbolaget (TSEK)	2024	2023
Ingående balans 1 januari	107 963	67 500
Inköp	129 017	40 463
Lämnade aktieägartillskott	25 442	-
Utgående balans 31 december	**262 423**	**107 963**

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

ank=20250530;20250602034

Not 27. Specifikationer till rapport över kassaflöden

Transaktioner som inte medför betalningar, Koncernen (TSEK)	2024	2023
Förvärv av tillgång genom leasingavtal	15 406	17 273

Förändring av skulder inom finansieringsverksamheten - Koncernen (TSEK)	Banklån	Leasingskuld	Checkräknings-kredit	Summa skulder härrörande från finansierings-verksamheten
Ingående balans 1 januari 2023	**17 106**	**4 682**	**2 757**	**24 545**
Kassaflöden inom finansieringsverksamheten				
Upptagna lån	21 500	-	-	21 500
Amortering lån	-4 433	-	-1 730	-6 163
Amortering leasingskuld	-	-2 021	-	-2 021
Summa kassaflöden inom finansieringsverksamheten	**17 067**	**-2 021**	**-1 730**	**13 316**
Förvärvade verksamheter		8 455		8 455
Andra förändringar				
Tillkommande leasingskulder	-	5 310	-	5 310
Summa andra förändringar	**-**	**5 310**	**-**	**5 310**
Utgående balans 31 december 2023	**34 173**	**16 425**	**1 027**	**51 626**
Ingående balans 1 januari 2024	**34 173**	**16 425**	**1 027**	**51 625**
Kassaflöden inom finansieringsverksamheten				
Upptagna lån	72 000	-	3 690	75 690
Amortering lån	-37 773	-	-1 027	-38 800
Amortering leasingskuld	-	-7 731	-	-7 731
Summa kassaflöden inom finansierings-verksamheten	**34 227**	**-7 731**	**2 663**	**29 159**
Förvärvade verksamheter		7 801		7 801
Andra förändringar				
Tillkommande leasingskulder	-	6 183	-	6 183
Summa andra förändringar	**-**	**6 183**	**-**	**6 183**
Utgående balans 31 december 2024	**68 400**	**22 679**	**3 690**	**94 768**

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Förändring av skulder inom finansieringsverksamheten - Moderbolaget (TSEK)	Banklån
Ingående balans 1 januari 2023	-
Kassaflöden inom finansieringsverksamheten	
Upptagna lån	15 000
Summa kassaflöden inom finansierings-verksamheten	**15 000**
Summa andra förändringar	**-**
Utgående balans 31 december 2023	**15 000**
Ingående balans 1 januari 2024	15 000
Kassaflöden inom finansieringsverksam-heten	
Upptagna lån	72 000
Amortering lån	-18 600
Summa kassaflöden inom finansierings-verksamheten	**53 400**
Utgående balans 31 december 2024	**68 400**

Krediter - koncernen (TSEK)	2024	2023
Beviljade krediter	12 800	8 000
Utnyttjade krediter	-3 690	-1 027
Ej utnyttjade krediter	**9 110**	**6 973**

Factoring
Astor Group har tidigare år belånat kundfordringar och ställt dessa som säkerhet för erhållna krediter. Koncernen behöll all kreditrisk på de belånade fakturorna. Per den 31 december 2023 uppgick de belånade kundfordringarna till 7 579 TSEK. Kassainflöden och kassautflöden avseende fakturabelåning redovisas i kassaflödesanalysen under löpande verksamhet för att spegla den underliggande karaktären av kassaflöden hänförliga till rörelseverksamhetens försäljning och leverans av varor. Skulder hänförliga till fakturabelåning redovisas som övriga skulder vilka specificeras i not 19.

Från och med april 2024 har koncernen övergått till att överlåta kundfordringar till bank. Bankens regressrätt är begränsad och sålda kundfordringars kreditrisk bedöms som låg. Vid årets utgång uppgick värdet av överlåtna kundfordringar till bank till 819 (-) TSEK. De belånade kundfordringarna har redovisats som ställda säkerheter för erhållna krediter, se not 24.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

Noter

NOTER TILL DE FINANSIELLA
RAPPORTERNA

ank=20250602020035

Not 28. Händelser efter balansdagen

Rörelseförvärv efter balansdagen
Welas Oy Ltd

Den 12 december 2024 ingick Scandinavian Astor Group AB (publ)s dotterbolag Mikroponent AB avtal om förvärv av 100 % av aktierna det finska bolaget Welas Oy Ltd. Tillträde skedde efter räkenskapsårets utgång den 23 januari 2025 och Welas Oy Ltd konsolideras in i Scandinavian Astor Group AB (publ) koncernen, och i segmentet Astor Industry, från och med 23 januari 2025. Förvärvet innebär en förstärkning av Mikroponents produktionskapacitet och öppnar dörren till nya marknader i Norden och Europa.

Welas som har varit en betrodd kvalitetsleverantör till Mikroponent i över 13 år, är en specialiserad legotillverkare av metallkomponenter, med fokus på laserskärning och lasersvetsning. Företaget arbetar inom samma segment som Mikroponent, med tunna komponenter i tjocklekar från 0,01 millimeter upp till 3,00 millimeter, och har en stark kompetens inom prototyp- och förserieproduktion samt småskaliga småbeställningar.

Den initiala köpeskillingen uppgår till 1 350 TEUR vilket har räknats om till EUR/SEK kursen (11,4685) på tillträdesdagen 23 januari 2025. 1 050 TEUR, motsvarande 12 042 TSEK ska erläggas kontant och finansieras genom Mikroponents egna likvida medel. Resterande 300 TEUR, motsvarande 3 450 TSEK, regleras genom en kvittningsemission där säljarna åtagit sig att kvitta fordran mot 300 000 nya aktier i Scandinavian Astor Group till en fastställd teckningskurs om 11,50 SEK per aktie.

Utöver detta finns en potentiell tilläggsköpeskilling på upp till 210 TEUR, motsvarande 2 408 TSEK, där säljarna erhåller 10 % av potentiella försäljningsintäkter från en enskild kund under en femårsperiod. Tilläggsköpeskillingen i förvärvsanalysen har fastställts till 1 134 TSEK. Avsättningen är beräknad utifrån en sannolikhetsbedömning där väntevärdet av den rörliga köpeskillingen har diskonterats med en diskonteringsränta om 6 % och ger då ett nuvärde om 1 134 TSEK.

En preliminär förvärvsanalys har upprättats enligt nedan där anskaffningsvärdet för aktierna har allokerats till förvärvade nettotillgångar i dotterbolaget samt goodwill. Slutliga förvärvskostnader ingår i koncernens rörelsekostnader under 2025.

Welas Oy (TSEK)	
Det förvärvade företagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:	
Materiella anläggningstillgångar	1 198
Finansiella anläggningstillgångar	148
Varulager och produkter i arbete	1 289
Kundfordringar	415
Övriga fordringar	711
Likvida medel	1 757
Leverantörsskulder	-215
Övriga skulder	-437
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-483
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**4 384**
Koncerngoodwill	12 242
Överförd ersättning	**16 626**

Goodwill
Goodwill är i huvudsak hänförligt till framtida kassaflöden från kunder, nya produkter och marknader samt synergier från att ingå i Scandinavian Astor Group. Goodwill ger inte till någon del upphov till framtida skattemässigt avdragsgilla kostnader.

Överförd ersättning - Welas Oy (TSEK)	
Likvida medel	12 042
Emitterade aktier (300 000 stamaktier)	3 450
Villkorad köpeskilling	1 134
Total överförd ersättning	**16 626**
Utbetald köpeskilling	12 042
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-1 757
Påverkan på likvida medel	**10 285**

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

ID Modeller

Den 19 december 2024 ingick Scandinavian Astor Group AB (publ) avtal om förvärv av tillgångarna (Inkråmsförvärv) i ID Modeller AB ("IDM"). IDM är baserat i Ljungby, specialiserat på att tillverka högkvalitativa modeller och prototyper för industriella behov. Köpeskillingen uppgår till ca 12 750 TSEK vara ca 7 650 TSEK ska erläggas kontant och finansieras genom befintlig kassa i Astor Group, vidare erläggs ca 5 100 TSEK genom skuldebrev som säljarna av IDM har åtagit sig att kvitta mot 443 479 nya aktier i Scandinavian Astor Group till en fastställd teckningskurs om 11,50 SEK per aktie ("Kvittningsemissionen") Detta motsvarar en EV/EBITDA multipel på 12,0 på 2023 års helårssiffror men baserat på IDM:s preliminära siffror för januari till november 2024, motsvarar det en multipel på 4,1. Styrelsen beslutade om Kvittningsemissionen i januari 2025. Tillträdet skedde efter räkenskapsårets utgång den 3 februari.

En preliminär förvärvsanalys har upprättats enligt nedan där anskaffningsvärdet för aktierna har allokerats till förvärvade nettotillgångar i dotterbolaget. Slutliga förvärvskostnader om 12 750 TSEK ingår i koncernens rörelsekostnader under 2025.

ID Modeller (TSEK)	
Det förvärvade företagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:	
Materiella anläggningstillgångar	12 350
Varulager och produkter i arbete	400
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**12 750**
Överförd ersättning	**12 750**

Överförd ersättning - ID Modeller (TSEK)	
Likvida medel	7 650
Emitterade aktier (443 479 stamaktier)	5 100
Total överförd ersättning	**12 750**
Utbetald köpeskilling	7 650
Påverkan på likvida medel	**7 650**

Nytt rörelsesegment - Astor Protect

Astor Group stärker från och med 1 april 2025 sin satsning på skydd och säkerhet genom att etablera ett nytt affärsområde, Astor Protect. Affärsområdet kommer att fokusera på att leverera avancerade säkerhets- och överlevnadslösningar för kritiska miljöer, med produkter och tjänster inom personlig skyddsutrustning, räddningsutrustning och taktiska säkerhetssystem för både offentliga och privata aktörer. Som en del av satsningen flyttas Airsafe Sweden, som tidigare varit en del av affärsområdet Astor Tech, till Astor Protect för att ytterligare stärka koncernens säkerhetsfokus. Parallellt har Gabor Nagy, tidigare brigadgeneral rekryterats till affärsområdeschef.

Namnbyte

Oscilion System AB har efter räkenskapsårets slut beslutat om namnbyte till Oscilion Naval Systems AB som är under registrering.

Dolprop Industries

Astor Group och dotterbolaget Oscilion System AB har efter räkenskapsårets slut ingått investerings- och licensavtal om 15 MSEK i undervattensteknikbolaget Dolprop Industries ("Dolprop"). Investeringen ger en ägarandel om 15 % i Dolprop där det finns även en option att öka Astor Groups ägande i Dolprop till 51 procent inom en treårsperiod.

Valberedningens förslag till styrelse

Valberedningen har efter räkenskapsårets utgång lagt fram förslag på styrelse inför årsstämman 2025.

Nya finansiella målsättningar

Astor Group meddelade den 25 mars 2025 nya finansiella målsättningar som ersätter tidigare målsättningar. De nya finansiella målen är att Bolaget ska nå en omsättning om 2 500 miljoner SEK med en EBITDA-marginal på minst 15 % för helåret 2028.

Riktad nyemission

Den 25 mars 2025 beslutade styrelsen i Astor Group om en riktad nyemission om 150 MSEK villkorad av godkännande vid extra bolagsstämma den 11 april 2025. Den riktade nyemissionen genomfördes för att möjliggöra för Bolaget att agera snabbt och konkurrenskraftigt samt finansiera potentiella framtida förvärv och möjliggöra investeringar i produktionskapacitet.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

ank=20250530-20250602020036

Noter

Extra bolagsstämma
I samband med den riktade nyemissionen kallade styrelsen till extra bolagsstämma vilken hölls den 11 april 2025. Samtliga beslut godkändes med erforderlig majoritet.

Not 29. Förklaringar avseende övergång till IFRS redovisningsstandarder

Denna finansiella rapport för koncernen är den första som upprättats med tillämpning av IFRS redovisningsstandarder, vilket framgår av not 1.

De redovisningsprinciper som anges i not 2 har tillämpats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret 2024 och för jämförelseåren 2023 samt för koncernens öppningsbalans den 1 januari 2023. Vid upprättandet av koncernens öppningsbalansräkning har belopp som redovisats enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper justerats enligt IFRS redovisningsstandarder. Förklaringar till hur övergången från tidigare redovisningsprinciper till IFRS redovisningsstandarder har påverkat koncernens finansiella ställning, finansiella resultat och kassaflöden framgår av följande tabeller och förklaringar till dessa.

A. Leasingavtal
I enlighet med tidigare redovisningsprinciper klassificerade koncernen leasingavtal som operationella leasingavtal varvid leasingavgifterna redovisades linjärt som en kostnad över leasingperioden. Enligt IFRS 16 kommer koncernens leasingavtal, med undantag för korttidsleasingavtal och leasar av mindre värde, att redovisas i rapporten över finansiell ställning. Förpliktelsen att erlägga leasingavgifter diskonteras och redovisas som leasingskulder, uppdelad på en kortfristig och en långfristig del i rapporten över finansiell ställning. Nyttjanderättstillgångar för leasingavtal värderas initialt till belopp som motsvarar leasingskulden justerat för förutbetalda leasingbetalningar och ingår som en delpost på egen rad i materiella anläggningstillgångar. En uppskjuten skattefordran redovisas hänförlig till den temporära skillnad som uppkommer. Den operationella leasingkostnaden som redovisas under övriga externa kostnader elimineras i resultaträkningen medan kostnader relaterade till avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och räntekostnader på leasingskulder tillkommer. Omklassificeringen påverkar även presentationen av koncernens kassaflöden. Enligt tidigare redovisningsprinciper har kassaflöde hänförligt till operationella leasingavtal redovisats som en del av en löpande verksamheten. Enligt IFRS 16 delas betalningarna mellan återbetalning av leasingskulden (finansieringsverksamheten) och betalning av ränta (den löpande verksamheten).

B. Rörelseförvärv
I enlighet med tidigare redovisningsprinciper redovisade koncernen avskrivningar på goodwill. Avskrivningstiden på goodwill har varit fem år. Enligt IFRS redovisningsstandarder behandlas goodwill som en tillgång med obestämd nyttjandeperiod. Därför avskrivs inte goodwill utan är istället föremål för en minst årlig nedskrivningsprövning. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Det redovisade värdet för goodwill vid tidpunkten för övergången till IFRS, 1 januari 2023, är det redovisade restvärdet på goodwill vid den tidpunkten enligt tidigare redovisningsprinciper (IFRS 1 C4 (g)). För förvärv som skett efter 1 januari 2023 upprättas en förvärvsanalys enligt IFRS 3 där identifierbara förvärvade tillgångar och skulder redovisas skilt från goodwill. En förvärvsanalys kan då identifiera och leda till redovisning i koncernen av vissa tillgångar och skulder som det förvärvade företaget inte tidigare redovisat i sina finansiella rapporter, såsom vissa immateriella tillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader som enligt tidigare redovisningsprinciper inkluderades i goodwill i koncernen, hanteras efter övergången till IFRS redovisningsstandarder som kostnad i den period de uppkommer och tjänsterna erhålls enligt IFRS 3 punkt 53.

Enligt tidigare redovisningsprinciper så redovisades hela den överskjutande köpeskillingen från förvärven av Mikroponent AB och Airsafe Sweden AB som goodwill. I samband med omräkning till IFRS redovisningsstandarder har en del av respektive goodwillvärde identifierats som kundrelationer och kundkontrakt. Kundrelationerna är avskiljbara genom befintliga kundregister och kundkontrakt bygger på vid förvärvstidpunkten kontraktuella relationer med kunder. Värdet på kundrelationer och kundkontrakt har fastställts med hjälp av en avkastningsvärdeansats där värdet bestäms med utgångspunkt i den framtida avkastning de förväntas ge. Avskrivningstiden på nuvarande kundrelationer och kundkontrakt har bestämts till 5 till 8 år.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

.....

C. Aktivering av låneutgifter
Enligt tidigare redovisningsprinciper redovisades kostnader för lån i form av räntor som finansiella kostnader i resultatet. Enligt IAS 23 i IFRS Accounting Standards ska låneutgifter som antingen har ett direkt samband med anskaffningen av en kvalificerad tillgång, eller hade kunnat undvikas om den kvalificerade tillgången inte anskaffats, aktiveras som en del av den kvalificerade tillgången. För Astor Group kan detta appliceras på balanserade utvecklingsutgifter för pågående utvecklingsprojekt och investeringar i produktionsanläggning. Astor Group har valt att tillämpa kraven i IAS 23 från och med dagen för övergången till IFRS redovisningsstandarder enligt IFRS 1 punkt D23.

Effekter på resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys och eget kapital
I efterföljande sammanställningar visas ovanstående effekter på resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys och eget kapital som om IFRS redovisningsstandarder hade tillämpats under 2023.

Rapport över resultat för koncernen, 2023 (TSEK)	**Enligt K3**	**A. Leasing**	**B. Rörelse-förvärv**	**C. Aktivering av låneutgifter**	**D. Om-klassificeringar**	**IFRS redovis-ningsstandarder**
Nettoomsättning	83 009	-	-	-	-	83 009
Övriga rörelseintäkter	390	-	-	-	460	850
	83 399	-	-	-	**460**	**83 859**
Aktiverat arbete för egen räkning	5 720	-	-	-	-	5 720
Förändring av lager, produkter i arbete mm	1 280	-	-	-	-	1 280
Varor	-33 508	-	-	-	-	-33 508
Övriga externa kostnader	-24 265	2 343	-463	-	-	-22 385
Personalkostnader	-33 496	-	-	-	-	-33 496
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-3 927	-2 020	1 287	-	-	-4 660
Övriga rörelsekostnader	-15	-	-	-	-	-15
	-88 211	**323**	**824**	-	-	**-87 064**
Rörelseresultat	**-4 812**	**323**	**824**	-	**460**	**-3 205**
Finansiella intäkter	509					
Finansiella kostnader	-3 717	-322	-	1 280	-460	49
Finansnetto	**-3 208**	**-322**	-	**1 280**	-	-2 759
Resultat före skatt	**-8 020**	**1**	**824**	**1 280**	**-460**	**-2 710**
Aktuell skatt	41	-	-	-	-	41
Uppskjuten skatt	2 512	-	-	-264	-	2 248
Årets resultat[1]	**-5 467**	**1**	**824**	**1 016**	-	**-3 626**

[1] Årets resultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare. Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat då det inte förekommer något övrigt totalresultat.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

ank=20250530;20250602037

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Rapport över finansiell ställning för koncernen, 1 januari 2023 (TSEK)	Enligt K3	A. Leasing	B. Rörelse-förvärv	IFRS redovis-ningsstandarder
Tillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	21 531	-	-404	21 127
Materiella anläggningstillgångar	34 869	-	-	34 869
Nyttjanderättstillgångar	-	4 711	-	4 711
Summa anläggningstillgångar	**56 400**	**4 711**	**-404**	**60 707**
Varulager	38 980	-	-	38 980
Kundfordringar	12 118	-	-	12 118
Förskott till leverantörer	4 181	-	-	4 181
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	587	-325	-	262
Övriga fordringar	1 409	-	-	1 409
Kortfristiga placeringar	240	-	-	240
Likvida medel	1 907	-	-	1 907
Summa omsättningstillgångar	**59 422**	**-325**	**-**	**59 097**
Summa tillgångar	**115 822**	**4 386**	**-404**	**119 804**

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Rapport över finansiell ställning för koncernen, 1 januari 2023 (TSEK)	Enligt K3	A. Leasing	B. Rörelse-förvärv	IFRS redovis-ningsstandarder
Eget kapital				
Aktiekapital	5 000	-	-	5 000
Övrigt tillskjutet kapital	38 892	-	-	38 892
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	-7 004	-235	-404	-7 643
Summa eget kapital[1]	**36 888**	**-235**	**-404**	**36 249**
Skulder				
Skulder till kreditinstitut	14 286	-	-	14 286
Långfristiga leasingskulder	-	2 627	-	2 627
Avsättningar	872	-	-	872
Uppskjutna skatteskulder	5 334	-61	-	5 273
Summa långfristiga skulder	**20 492**	**2 566**	**-**	**23 058**
Checkräkningskredit	2 757	-	-	2 757
Skulder till kreditinstitut	2 820	-	-	2 820
Kortfristiga leasingskulder	-	2 055	-	2 055
Förskott från kunder	27 838	-	-	27 838
Leverantörsskulder	6 786	-	-	6 786
Aktuella skatteskulder	3 388	-	-	3 388
Övriga skulder	8 544	-	-	8 544
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6 309	-	-	6 309
Summa kortfristiga skulder	**58 442**	**2 055**	**-**	**60 497**
Summa skulder	**78 934**	**4 621**	**-**	**83 555**
Summa eget kapital och skulder	**115 822**	**4 386**	**-404**	**119 804**

[1] Koncernens eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

ank=20250530-20250602202038

Noter

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

.....

Rapport över finansiell ställning för koncernen, 31 december 2023 (TSEK)	Enligt K3	A. Leasing	B. Rörelse-förvärv	C. Aktivering av låneutgifter	IFRS redovis-ningsstandarder
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	57 606	-	3 303	1 280	62 189
Materiella anläggningstillgångar	36 316	-	-	-	36 316
Nyttjanderättstillgångar	-	16 910	-	-	16 910
Långfristiga fordringar	298	-	-	-	298
Summa anläggningstillgångar	**94 220**	**16 910**	**3 303**	**1 280**	**115 713**
Varulager	58 491	-	-	-	58 491
Kundfordringar	22 015	-	-	-	22 015
Förskott till leverantörer	3 824	-	-	-	3 824
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3 161	-971	-	-	2 190
Övriga fordringar	1 440	-	-	-	1 440
Kortfristiga placeringar	240	-	-	-	240
Likvida medel	15 363	-	-	-	15 363
Summa omsättningstillgångar	**104 534**	**-971**	**-**	**-**	**103 563**
Summa tillgångar	**198 754**	**15 939**	**3 303**	**1 280**	**219 276**

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Rapport över finansiell ställning för koncernen, 31 december 2023 (TSEK)	Enligt K3	A. Leasing	B. Rörelseförvärv	C. Aktivering av låneutgifter	IFRS redovisningsstandarder
Eget kapital					
Aktiekapital	8 635	-	-	-	8 635
Övrigt tillskjutet kapital	88 288	-	-	-	88 288
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	-12 471	-386	572	1 016	-11 269
Summa eget kapital[1]	**84 452**	**-386**	**572**	**1 016**	**85 654**
Skulder					
Skulder till kreditinstitut	28 473	-	-	-	28 473
Långfristiga leasingskulder	-	11 168	-	-	11 168
Avsättningar	1 380	-	-	-	1 380
Uppskjutna skatteskulder	2 388	-100	2 731	264	5 283
Summa långfristiga skulder	**32 241**	**11 068**	**2 731**	**264**	**46 304**
Checkräkningskredit	1 027	-	-	-	1 027
Skulder till kreditinstitut	5 700	-	-	-	5 700
Kortfristiga leasingskulder	-	5 257	-	-	5 257
Förskott från kunder	30 145	-	-	-	30 145
Leverantörsskulder	12 180	-	-	-	12 180
Aktuella skatteskulder	2 990	-	-	-	2 990
Övriga skulder	19 478	-	-	-	19 478
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10 541	-	-	-	10 541
Summa kortfristiga skulder	**82 061**	**5 257**	**-**	**-**	**87 318**
Summa skulder	**114 302**	**16 325**	**2 731**	**264**	**133 622**
Summa eget kapital och skulder	**198 754**	**15 939**	**3 303**	**1 280**	**219 276**

[1] Koncernens eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Rapport över kassaflöden för koncernen, 2023 (TSEK)	Enligt K3	A. Leasing	B. Rörelse-förvärv	C. Aktivering av låneutgifter	D. Om-klassificeringar	IFRS redovis-ningsstandarder
Den löpande verksamheten						
Resultat före skatt	-8 019	1	824	1 280	-	-5 914
Justering för ej kassaflödespåverkande poster						
Avskrivningar	3 927	2 020	-1 287	-	-	4 660
Finansiella poster - netto	-	-	-	-	2 250	2 250
Övriga poster	955	-	-	-	-	955
Erhållen ränta	-	-	-	-	509	509
Erlagd ränta	-	-	-	-	-2 759	-2 759
Betald inkomstskatt	-144	-	-	-	-	-144
	-3 281	**2 021**	**-463**	**1 280**	**-**	**-443**
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager	-12 348	-	-	-	-	-12 348
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar	-1 042	-	-	-	-	-1 042
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder	4 222	-	-	-	-	4 222
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-12 449**	**2 021**	**-463**	**1 280**	**-**	**-9 611**
Investeringsverksamheten						
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-3 013	-	-	-	-	-3 013
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-5 366	-	-	-817	-	-6 183
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto påverkan på likvida medel	-30 463	-	-	-	-	-30 463
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-38 842**	**-**	**-**	**-817**	**-**	**-39 659**
Finansieringsverksamheten						
Nyemission	55 269	-	-	-	-	55 269
Emissionskostnader	-2 980	-	-	-	-	-2 980
Upptagna lån	15 000	-	-	-	-	15 000
Amortering av lån	-2 540	-	-	-	-	-2 540
Amortering av leasingskuld	-	-2 021	-	-	-	-2 021
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**64 749**	**-2 021**	**-**	**-**	**-**	**62 728**
Årets kassaflöde	13 458	-	-463	463	-	13 458
Likvida medel vid årets början	1 907	-	-	-	-	1 907
Likvida medel vid årets slut	**15 363**	**-**	**-463**	**463**	**-**	**15 363**

ank=20250530250602020039
Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

NYCKELTALSDEFINITIONER

EBIT
Rörelseresultat före finansiella poster och skatt. Visar resultatet för Bolagets löpande verksamhet.

EBITDA
Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar. EBITDA ger en bild av verksamhetens förmåga att generera resurser för investeringar och betalningar till finansiärer.

Justerad EBITDA
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster samt av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar. Justerad EBITDA ger en bild av verksamhetens förmåga att generera resurser för investeringar och betalningar till finansiärer.

Jämförelsestörande poster
Jämförelsestörande poster är särskilda väsentliga poster som redovisas separat på grund av sin storlek eller frekvens till exempel omstruktureringskostnader, större nedskrivningar, avyttringar och förvärvskostnader. Transaktionerna spelar en viktig roll för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen.

Nettoskuld
Räntebärande skulder minus likvida medel. Ett mått på Bolagets finansiella ställning. Visar hur mycket likvida medel som återstår om alla skulder betalades av. Ett negativt saldo indikerar en positiv nettokassa.

Orderingång
Det totala värdet på erhållna beställningar under perioden i koncernen. För bolag som förvärvats inkluderas ordervärden från och med månaden då förvärvet tillträtts.

Orderbok
Det totala värdet på de beställningar i koncernen, inklusive förvärv, som är kvarvarande att leverera efter periodens utgång.

Organisk tillväxt
Förändring i nettoomsättning för perioden jämfört med motsvarande period föregående år, efter justeringar för förvärv och valutakurseffekter.

Eget kapital per aktie före utspädning
Andel av eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till antal utestående aktier på balansdagen.

Eget kapital per aktie efter utspädning
Andel av eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till antal utestående aktier på balansdagen med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående antal konvertibler och optioner.

Soliditet
Justerat eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

SIGNATURER

Styrelsen och Verkställande Direktören försäkrar att årsredovisningen, såvitt de känner till, ger en rättvisande översikt av Bolagets verksamhet, ställning och resultat.

Kista den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Lars Granbom
Styrelseordförande

Per Adamsson
Styrelseledamot

Ola Alfredsson
Styrelseledamot

Robert Humeur
Styrelseledamot

Kristoffer Weywadt
Styrelseledamot

Mattias Hjorth
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur

BDO Mälardalen AB (BDO)

Beata Linhammar
Auktoriserad revisor

Scandinavian Astor Group AB (publ)
559353-9322

ank=20250530-20250602020040

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Scandinavian Astor Group AB (publ), org.nr 559353-9322

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Scandinavian Astor Group AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23-96.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för föregående räkenskapsår har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 15 april 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-22. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

REVISIONSBERÄTTELSE

ank=20250530:20250602041

som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Scandinavian Astor Group AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorsnsansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

REVISIONSBERÄTTELSE

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

BDO Mälardalen AB
Beata Lihammar
Auktoriserad revisor

Transaktion 09222115557544365836 Signerat LG, PA, KW, OA, RH, MH, BL

Astor Group avser publicera finansiella rapporter enligt tabellen till höger →

Bolagets finansiella rapporter tillgängliggörs via nyhetstjänsten Cision samt Bolagets hemsida www.astorgroup.se

Rapport	Datum
Delårsrapport Q1 2025	2025-05-13
Årsstämma 2025	2025-05-22
Halvårsrapport 2025	2025-08-26
Delårsrapport Q3 2025	2025-11-12
Bokslutskommuniké 2025	2026-02-25

För ytterligare information vänligen kontakta:
Mattias Hjorth
Verkställande direktör för Scandinavian Astor Group AB (publ)
Mail: ir@astorgroup.se

Scandinavian Astor Group AB (publ)
org. no. 559858-9322
Torshamnsgatan 9, 164 40 Kista, Sweden
irw@astorgroup.se

ank=20250530-20250602020435

Verifikat

Transaktion 09222115557544365836

Dokument

Scandinavian Astor Group Årsredovisning 2024
Huvuddokument
98 sidor
Startades 2025-04-15 20:42:30 CEST (+0200) av Wictor Billström (WB)
Färdigställt 2025-04-16 07:50:23 CEST (+0200)

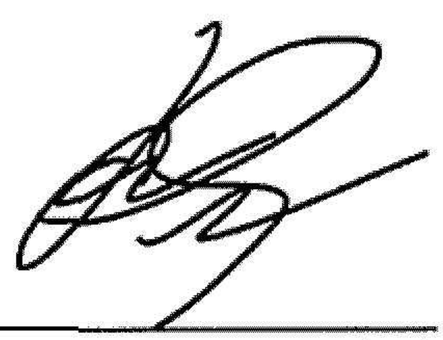
Initierare

Wictor Billström (WB)
Scandinavian Astor Group AB
wictor.billstrom@astorgroup.se

Signerare

Lars Granbom (LG)
Scandinavian Astor Group AB
Personnummer 19610628-5072
lars.granbom@astorgroup.se

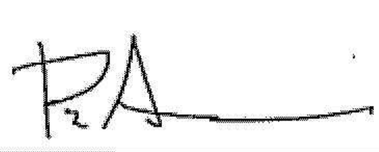
BankID



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Lars Erik Granbom"
Signerade 2025-04-15 21:27:05 CEST (+0200)

Per Adamsson (PA)
Scandinavian Astor Group AB
Personnummer 19660806-4330
per.adamsson@astorgroup.se

BankID

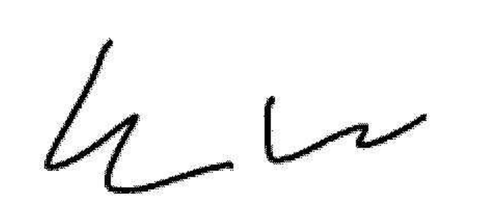


Namnet som returnerades från svenskt BankID var "PER ADAMSSON"
Signerade 2025-04-15 21:12:06 CEST (+0200)

Verifikat

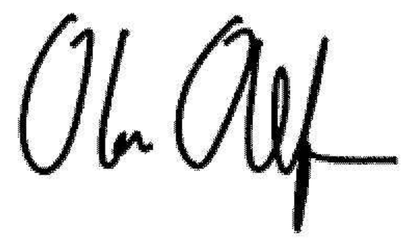
Transaktion 09222115557544365836

Kristoffer Weywadt (KW)
Scandinavian Astor Group AB
Personnummer 19831211-2918
kristoffer.weywadt@astorgroup.se



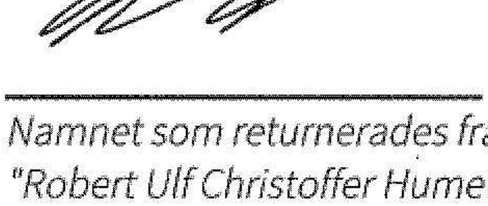
Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Kristoffer Weywadt"
Signerade 2025-04-15 21:09:12 CEST (+0200)

Ola Alfredsson (OA)
Scandinavian Astor Group AB
Personnummer 19640419-2731
ola.alfredsson@astorgroup.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Pär-Ola Alfredsson"
Signerade 2025-04-15 21:21:31 CEST (+0200)

Robert Humeur (RH)
Scandinavian Astor Group AB
Personnummer 19770405-4639
robert.humeur@astorgroup.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Robert Ulf Christoffer Humeur"
Signerade 2025-04-15 21:04:29 CEST (+0200)

Mattias Hjorth (MH)
Scandinavian Astor Group AB
Personnummer 19760117-0256
mattias.hjorth@astorgroup.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ROBERT MATTIAS HJORTH"
Signerade 2025-04-15 21:35:30 CEST (+0200)

ank=20250530-20250602044

Verifikat

Transaktion 09222115557544365836

Beata Lihammar (BL)
BDO Mälardalen AB
Personnummer 19650920-3029
beata.lihammar@bdo.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Beata Lihammar"
Signerade 2025-04-16 07:50:23 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

ank=20250530-20250602045

Astor

Fastställelsintyg

Undertecknad verkställande direktör i Scandinavian Astor Group AB (publ) intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 22 maj 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinstmedel ska disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

Stockholm den 27 maj 2025

Mattias Hjorth

VD

ank=20250530:20250602046

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Scandinavian Astor Group AB, org.nr 559353-9322

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Scandinavian Astor Group AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23-97.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för föregående räkenskapsår har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 15 april 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-22. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.
Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.
I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.
Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.
Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

ank=20250530-20250602020047

• utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

• drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

• utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

• planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Scandinavian Astor Group AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.
Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.
Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

BDO Mälardalen AB

Beata Lihammar

Auktoriserad revisor

ank=20250530-20250602020048

Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten Signport. För validering med Adobe Acrobat Reader, läs mer här.

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

Underskrift 1

Namn: Beata Lihammar
Identifieringsmetod: BankId
Datum och tid: 2025-04-16 07:44:06 GMT+02:00
Transaktions-ID: c5353cf007634ff0b8ee9668ff9b3bf5