20220622223349

Årsredovisning

För räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2021
för
Hercules Grundläggning AB
Org nr 556129-9800

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på ordinarie bolagsstämma 2022-06-23. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm 2022-06-23

Susanne Sandell

20220628223851

Styrelsen för

Hercules Grundläggning AB

Org nr 556129-9800

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2021

Innehåll: **sida**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Rapport över förändringar i eget kapital	7
Kassaflödesanalys	7
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	8
Underskrifter	18

Transaction 09222115557471462131 Signed KN, SS, JH, FK

Hercules Grundläggning AB

Org nr 556129-9800

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Hercules Grundläggning AB, är ett helägt dotterbolag till NCC Sverige AB, org nr 556613-4929. Bolaget har sitt säte i Solna. Per 1 januari 2021 såldes bolaget via aktieöverlåtelse till NCC Sverige AB. Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor. Belopp i årsredovisningen anges i tusental, om inget annat anges nedan.

Hercules Grundläggning AB är ett ledande grundläggningsföretag i Sverige. Företagets verksamhets-system är certifierat av SP enligt SS-EN ISO 9001:2015, 14001:2015 samt SIS-OHSAS 18001:2007.

Huvudverksamheten är tillverkning och slagning av prefabricerade betongpålar samt installation av stålspont och stålpålar. I verksamheten finns även en armeringsfabrik.

Intressebolaget (50%) Hercules Trevi Foundations AB verksamt främst inom jetpelarteknik är under avveckling. Ingen verksamhet har bedrivits inom bolaget under 2021.
Verksamheten skall fortsättningsvis bedrivas i Hercules Grundläggning AB respektive Trevi S.p.A var för sig.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Ekonomisk översikt	*2021*	*2020*	*2019*	*2018*	*2017*
Nettoomsättning	988 534	788 810	998 908	878 184	1 003 216
Resultat efter finansiella poster	72 558	-27 715	28 859	15 762	113 211
Sysselsatt kapital	344 130	333 097	337 518	323 897	270 086
Avkastning på sysselsatt kapital	22,6%	Neg.	9,7%	7,0%	55,2%
Avkastning på eget kapital	Neg.	Neg.	6,0%	4,6%	Neg.
Soliditet	20,1%	14,3%	14,4%	11,4%	9,7%
Medelantal anställda i bolaget	222	219	222	201	205

Definitioner: se not 28

Verksamheten under året

Orderingången har under året uppgått till 1 436 747 tkr (991 173 tkr).
Orderstocken var vid årets utgång 491 669 tkr (439 117 tkr).
Årets fakturering uppgick till 1 093 804 tkr (1 026 873 tkr).

Coronapandemin har påverkat Sverige under 2021. Generellt har NCC hanterat Coronapandemin väl under året utan några materiella effekter för NCC som koncern, så ej heller för Hercules Grundläggning AB.

Hercules Grundläggning AB har under året fått en engångsåterbetalning av överskott inom den kollektivavtalade sjukförsäkringen AGS med 3 194 tkr som har påverkat kostnader positivt jämfört med tidigare år.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Stora infrastrukturprojekt har fortsatt genererat hög omsättning varav Centralen och Korsvägen i Göteborg är de mest betydande.

Verksamheten i armeringsfabriken bedrivs i den nya fabriken i Norrköping.
Verksamheten i Piteå har lagts ned 1 januari 2021.

Hercules Grundläggning AB

Org nr 556129-9800

20220628283582

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Marknaden för anläggningsverksamhet bedöms vara fortsatt god under 2022 då stora infrastruktursatsningar görs i Västsverige. Även i övriga Sverige bedöms efterfrågan vara god.

Konkurrensen om grundläggningsentreprenader kommer att vara fortsatt hård, med många aktörer, vilket leder till hård priskonkurrens.

Riskhanteringen för entreprenadverksamheten sker huvudsakligen i anbudsförfarandet. Bolaget arbetar aktivt med systematisk riskhantering.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken
Hercules Grundläggning AB bedriver verksamhet som är anmälningspliktig enligt Miljöprövningsförordningen 2013:251. Bolagets fabriker i Västerås och Ucklum lyder under anmälningsplikt C och verksamhetskod 26.110. Fabrikerna är anmälda och respektive kommun utövar tillsyn. Bolagets fasta etableringar i Bergeforsen, Eslöv, Göteborg, Ucklum och Västerås lyder under anmälningsplikt C och verksamhetskod 90.60. De fasta etableringarna är anmälda som mellanlager av farligt avfall och respektive kommun utövar tillsyn.

Hercules Grundläggning AB äger och underhåller egna maskiner. I samband med service och reparationer uppstår farligt avfall, huvudsakligen i form av spillolja, oljefilter och hydraulslang. Då service utförs på maskiner som står på en arbetsplats omhändertas avfallet, om möjligt, i projektets miljöstation. Om en sådan inte finns hämtas avfallet av en godkänd avfallsentreprenör som tar hand om avfallet.

Större reparationer sker i egen verkstad i Eslöv och där har vi en organiserad hantering av farligt avfall.

De anmälningspliktiga aktiviteterna är avgörande för att Hercules Grundläggning AB ska kunna bedriva sin verksamhet.

Hållbarhetsrapport
Hercules Grundläggning AB har med stöd av 6 kapitlet 10 § 2 st årsredovisningslagen inte upprättat någon egen hållbarhetsrapport. Företaget omfattas av den hållbarhetsrapport som har upprättats av NCC AB. Se vidare i not om koncernuppgifter angående organisationsnummer och säte.

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står följande vinst:

Balanserad vinst	3 424 258
Årets förlust	-1 028 551
Summa kronor	2 395 707

Styrelsen föreslår att vinsten balanseras i ny räkning.
Styrelsens yttrande
Koncernbidrag har, under förutsättning av årsstämmans godkännande, lämnats med 56 412 tkr.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen, i form av koncernbidrag, inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna värdeöverföringen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st.

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Transaction 09222115557471462131 Signed KN, SS, JH, FK

Hercules Grundläggning AB

Org nr 556129-9800

Resultaträkning

Belopp i tkr	*Not*	*2021*	*2020*
Nettoomsättning	3	988 534	788 810
Kostnad för sålda varor		-870 249	-751 388
Bruttoresultat		118 285	37 423
Försäljnings- och administrationskostnader		-38 053	-44 174
Övriga rörelseintäkter	4	593	1 001
Övriga rörelsekostnader		-4 581	-18 177
Rörelseresultat	5,6,7,8	76 244	-23 928
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	233	128
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-3 919	-3 915
Resultat efter finansiella poster		72 558	-27 715
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, erhållna		–	41 914
Koncernbidrag, lämnade		-56 412	–
Bokslutsdispositioner, övriga	11	-20 208	-16 292
Resultat före skatt		-4 062	-2 093
Skatt på årets resultat	12	3 033	-944
Årets resultat		-1 029	-3 037

Hercules Grundläggning AB

Org nr 556129-9800

20220628283383

Balansräkning

Belopp i tkr	*Not*	*2021-12-31*	*2020-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Licenser	13	–	–
		–	–
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	14	44 763	46 656
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	158 402	123 828
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	18 784	25 478
		221 949	195 962
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	551	551
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	18	51	51
Uppskjuten skattefordran		3 314	281
Andra långfristiga fordringar	19	144	171
		4 060	1 055
Summa anläggningstillgångar		226 009	197 017
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		110 742	113 953
		110 742	113 953
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		121 421	109 845
Fordringar hos koncernföretag		8 572	113 412
Aktuell skattefordran		924	1 055
Övriga fordringar		2 458	16 140
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4 603	5 321
		137 978	245 773
Summa omsättningstillgångar		248 720	359 725
SUMMA TILLGÅNGAR		474 729	556 742

Transaction 09222115557471462131 Signed KN, SS, JH, FK

Hercules Grundläggning AB

Org nr 556129-9800

Balansräkning

Belopp i tkr	*Not*	*2021-12-31*	*2020-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	21		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		19 600	19 600
Reservfond		4 073	4 073
		23 673	23 673
Fritt eget kapital	20		
Balanserad vinst		3 424	6 459
Årets förlust		-1 029	-3 037
		2 395	3 422
		26 068	27 095
Obeskattade reserver			
Ackumulerade överavskrivningar		64 034	48 107
Inkuransreserver i pågående arbeten		23 250	18 969
		87 284	67 076
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		144	8 571
		144	8 571
Långfristiga skulder			
Övriga skulder		225	301
		225	301
Kortfristiga skulder			
Pågående arbete för annans räkning	22	4 174	56 635
Leverantörsskulder		66 396	80 855
Skulder till koncernföretag		230 633	251 096
Skulder till intresseföretag		–	1 863
Övriga skulder		882	3 449
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	58 923	59 802
		361 008	453 699
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		474 729	556 742

Transaction 09222115557471462131 Signed KN, SS, JH, FK

Hercules Grundläggning AB

Org nr 556129-9800

20220525233384

Rapport över förändringar i eget kapital

2020-12-31	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	*Övrigt bundet eget kapital*	*Fritt eget kapital inkl årets resultat*	*Summa eget kapital*
Ingående balans	19 600	4 073	6 417	30 090
Prestationsbaserat incitamentsprg			41	41
Årets resultat			-3 037	-3 037
Vid årets utgång	19 600	4 073	3 422	27 095

2021-12-31	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	*Övrigt bundet eget kapital*	*Fritt eget kapital inkl årets resultat*	*Summa eget kapital*
Ingående balans	19 600	4 073	3 422	27 095
Prestationsbaserat incitamentsprg			2	2
Årets resultat			-1 029	-1 029
Vid årets utgång	19 600	4 073	2 395	26 068

Kassaflödesanalys

Belopp i tkr		2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	26	72 558	-27 715
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		28 639	39 629
		101 197	11 915
Betald inkomstskatt		131	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		101 328	11 915
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		3 211	6 885
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		107 665	-24 285
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-149 103	66 470
Kassaflöde från den löpande verksamheten		63 101	60 985
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-63 101	-48 460
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		–	1 159
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-63 101	-47 301
Finansieringsverksamheten			
Lämnade koncernbidrag		–	-13 684
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–	-13 684
Årets kassaflöde		–	–
Likvida medel vid årets början		–	–
Likvida medel vid årets slut		–	–

Transaction 09222115557471462131 Signed KN, SS, JH, FK

Hercules Grundläggning AB

Org nr 556129-9800

Noter

Belopp i tkr om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2020:1 Vissa redovisningsfrågor med anledning av coronaviruset.

Bolaget har erhållit kompensation för höga sjuklönekostnader samt nedsättning av arbetsgivaravgifter.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar
Övriga immateriella anläggningstillgångar
Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.
Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

Avskrivningar
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Förvärvade immateriella tillgångar	*Nyttjandeperiod*
Licenser	5 år

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	Nyttjandeperiod
Byggnader	20 - 33 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2 - 10 år

Leasing
Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.
Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen.
I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Transaction 09222115557471462131 Signed KN, SS, JH, FK

Hercules Grundläggning AB

Org nr 556129-9800

20220628220628365

Likvida medel
Hercules Grundläggning AB ingår i NCC-koncernens cashpoolsystem för vilken bolaget NCC Treasury AB (556030-7091) är huvudkontohavare. Cashpoolen redovisas som koncernmellanhavanden.

Finansiella tillgångar och skulder
Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.
Värdering av finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Andelar i dotterföretag, intresseföretag, gemensamt styrda företag och företag med ägarintresse i
Andelar i dotterföretag, intresseföretag, gemensamt styrda företag och företag det finns ägarintresse i redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.
I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
I de fall pensionsförpliktelserna är uteslutande beroende av värdet på en ägd tillgång redovisas pensionsförpliktelsen som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde.

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

Avgiftsbestämda planer
Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Förmånsbestämda planer
Företag har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

I de fall pensionsförpliktelser har tryggats genom överföring av medel till en pensionsstiftelse redovisas en avsättning i de fall stiftelsens förmögenhet värderad till marknadsvärde understiger förpliktelsen. I de fall stiftelsens förmögenhet överstiger förpliktelsen redovisas ingen tillgång.

Övriga långfristiga ersättningar till anställda
Skuld avseende övriga långfristiga ersättningar till anställda redovisas till nuvärdet av förpliktelsen på balansdagen.

Transaction 09222115557471462131 Signed KN, SS, JH, FK

Ersättningar vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen
a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.
Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Aktierelaterade ersättningar
Långsiktigt Prestationbaserat Incitamentsprogram
NCC AB:s årsstämma beslöt i april 2021, i enlighet med styrelsens förslag, att införa ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom NCC koncernen (LTI 2021). LTI 2021 skiljer sig i vissa avseenden från det LTI-program som beslutades om på årsstämman 2020 samt 2019. Incitamentsprogrammet LTI 2021 innebär att deltagarna investerar i egna aktier, Sparaktier. Varje Sparaktie ger efter periodens slut, beroende på hur målen uppnåtts, rätt att vederlagsfritt erhålla 3-6 Prestationsaktier. Programmet innehåller inte några syntetiska aktier. Tidigare incitamentsprogram som även löpt under räkenskapsåret 2021, LTI 2019 samt LTI 2020, innebär att deltagarna vederlagsfritt erhållit prestationsbaserade aktierätter, vilka ger rätt till B-aktier, samt prestationsbaserade syntetiska aktier som ger rätt till kontantersättning. För alla incitamentsprogram redovisar berörda dotterbolag inom NCC programmen löpande i respektive bolag. För vidare information om incitamentsprogrammet se NCC-koncernens årsredovisning för 2021.

Skatt
Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock särredovisas inte uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver eftersom obeskattade reserver redovisas som en egen post i balansräkningen. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

20220628233

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse är:
- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

Intäkter
Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – fast pris
Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt när arbetet är väsentligen fullgjort (färdigställandemetoden).

Vid årsskiftet oavslutade arbeten i entrepenadrörelse redovisas som pågående arbeten i balansräkningen. Faktureringssumman utgör på beställaren verkställd fakturering, exklusive förskott som inte motsvaras av nedlagt arbete och inklusive av beställare innehållna belopp enligt kontrakt. Nedlagda kostnader utgör till respektive arbetsplats direkt hänförbara kostnader såsom:
Kostnader för inbyggnads-,förbruknings-, och hjälpmaterial.
Löner och ersättningar jämte samtliga lönebikostnader för arbetare, arbetsledare och annan personal.
Kostnader för underentrepenader samt andra externa interna tjänster.
Externa och interna maskinhyror samt transportkostnader.

Från nedlagda kostnader har avdrag gjorts för beräknade förluster, i den mån sådana förekommer, och dessa belopp har belastat resultatet respektive år. Skillnaden mellan faktureringen och nedlagda kostnader utgör "Saldo i pågående arbeten". Saldot påverkas av både lönsamheten i pågående arbeten och faktureringstakten för utgående och inkommande fakturor. Faktureringstakten överensstämmer inte alltid med upparbetningsgraden. I pågående arbeten finns således en upparbetad, men ännu inte resultatavräknad vinst. Reservation har gjorts för beräknade förluster, i den mån sådana förekommer, och dessa belopp har belastat resultat respektive år.

Offentliga bidrag
Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Redovisning av förlustprojekt
Om det slutliga resultatet för projektet bedöms bli negativt måste projektets resultat omedelbart belastas med hela förlusten, oavsett hur färdigställt projektet är. Tillförlitligheten i bedömningen bygger bland annat på att NCC:s system för projektstyrning följs och att projektledningen har nödvändiga kunskaper.

Not 3 Nettoomsättning per rörelsegren

	2021	*2020*
Nettoomsättning per rörelsegren		
Byggrörelsen	988 534	788 810
Nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	988 534	758 008
Norge	–	15 401
EU	–	15 401
	988 534	788 810

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2021	*2020*
Ersättning för sjuklönekostnader	593	1 001

Hercules Grundläggning AB

Org nr 556129-9800

Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Ersättning till revisorer har redovisats i NCC AB:s årsredovisning.

Not 6 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Medelantalet anställda

	2021	varav män	2020	varav män
Sverige	222	88%	219	88%
Totalt	222	88%	219	88%

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

	2021-12-31 Andel kvinnor	2020-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen	67%	25%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2021	2020
Löner och ersättningar	*127 449*	*128 127*
Sociala kostnader	*58 548*	*58 755*
(varav pensionskostnad) 1)	*(14 593)*	*(14 584)*

1) Av företagets pensionskostnader avser 392 tkr (563 tkr) företagets VD och styrelse. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 tkr (0 tkr).

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2021		2020	
	Styrelse och VD	*Övriga anställda*	*Styrelse och VD*	*Övriga anställda*
Löner och andra ersättningar	763	126 686	1 635	126 492
(varav tantiem o.d.)	*(–)*		*(58)*	

Inget arvode och andra ersättningar har utgått till styrelsen för 2021 och 2020.

Långsiktigt Prestationsbaserat Incitamentsprogram

NCC AB:s årsstämma beslöt i april 2021, i enlighet med styrelsens förslag, att införa ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom NCC koncernen (LTI 2021). LTI 2021 skiljer sig i vissa avseenden från det LTI-program som beslutades om på årsstämman 2020 samt 2019. Incitamentsprogrammet LTI 2021 innebär att deltagarna investerar i egna aktier, Sparaktier. Varje Sparaktie ger efter periodens slut, beroende på hur målen uppnåtts, rätt att vederlagsfritt erhålla 3-6 Prestationsaktier. Programmet innehåller inte några syntetiska aktier. Tidigare incitamentsprogram som även löpt under räkenskapsåret 2021, LTI 2019 samt LTI 2020, innebär att deltagarna vederlagsfritt erhållit prestationsbaserade aktierätter, vilka ger rätt till B-aktier, samt prestationsbaserade syntetiska aktier som ger rätt till kontantersättning. För alla incitamentsprogram redovisar berörda dotterbolag inom NCC programmen löpande i respektive bolag. För vidare information om incitamentsprogrammet se NCC-koncernens årsredovisning för 2021.

Belopp redovisade i resultat- och balansräkning

	2021	2020
Redovisad kostnad för aktierelaterade ersättningar, inkl. sociala avgifter	-85	136

	2021-12-31	2020-12-31
Skuld för sociala avgifter relaterat till aktierelaterade ersättningar	102	117

Hercules Grundläggning AB

Org nr 556129-9800

20220628283387

Not 7 Avskrivningar

	2021	2020
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion		
Produktionskostnader	-32 533	-30 735
	-32 533	-30 735

Not 8 Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal	2021-12-31	2020-12-31
Inom ett år	12 068	11 978
Mellan ett och fem år	29 844	32 343
Senare än fem år	18 952	25 725
	60 864	70 046
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	25 446	22 977

Leasing består av lokalhyra och maskiner.

Not 9 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021	2020
Ränteintäkter, koncernföretag	148	1
Ränteintäkter, övriga	85	127
	233	128

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020
Räntekostnader, koncernföretag	-3 657	-3 830
Räntekostnader, övriga	-42	-63
Valutadifferenser	-220	-22
	-3 919	-3 915

Not 11 Bokslutsdispositioner, övriga

	2021	2020
Skillnad mellan skattemässig och redovisad avskrivning		
- Maskiner och andra tekniska anläggningar	-15 927	-10 758
Förändring av reserv i pågående arbeten	-4 281	-5 534
	-20 208	-16 292

Not 12 Skatt på årets resultat

	2021	2020
Uppskjuten skatt	3 033	-944
	3 033	-944

Avstämning av effektiv skatt

	2021		2020	
	Procent	*Belopp*	*Procent*	*Belopp*
Resultat före skatt		-4 062		-2 093
Skatt enligt gällande skattesats	20,6%	837	21,4%	448
Ej avdragsgilla kostnader	-2,6%	-106	-28,9%	-604
Ej skattepliktiga intäkter	0,0%	–	4,1%	86
Effekt av räntebegränsningsregeln	-19,7%	-800	-41,2%	-863
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler	0,0%	–	-0,5%	-11
Övrigt	76,4%	3 102	0,0%	–
Redovisad effektiv skatt	74,7%	3 033	-45,1%	-944

I posten Övrigt ingår ytterligare skatteavräkning till följd av den tillfälliga svenska skattereduktionen på inköp av inventarier under 2021.

Hercules Grundläggning AB

Org nr 556129-9800

Not 13 Licenser

	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	–	477
Avyttringar och utrangeringar	–	-477
Vid årets slut	–	–
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	–	-477
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	–	477
Vid årets slut	–	–
Redovisat värde vid årets slut	–	–

Not 14 Byggnader och mark

	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	85 767	85 767
Vid årets slut	85 767	85 767
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-37 468	-35 566
Årets avskrivning	-1 893	-1 902
Vid årets slut	-39 361	-37 468
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-1 643	-1 643
Vid årets slut	-1 643	-1 643
Redovisat värde vid årets slut	44 763	46 656

Varav mark	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden	24 282	24 282
Redovisat värde vid årets slut	24 282	24 282

Not 15 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	368 693	350 757
Nyanskaffningar	35 982	12 874
Avyttringar och utrangeringar	-20 731	-22 399
Omklassificeringar	33 813	27 461
Vid årets slut	417 757	368 693
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-244 864	-234 093
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	16 149	18 062
Årets avskrivning	-30 640	-28 833
Vid årets slut	-259 355	-244 864
Redovisat värde vid årets slut	158 402	123 828

Not 16 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2021-12-31	2020-12-31
Vid årets början	25 478	17 352
Omklassificeringar	-33 813	-27 462
Investeringar	27 119	35 588
Redovisat värde vid årets slut	18 784	25 478

Transaction 09222115557471462131 Signed KN, SS, JH, FK

Hercules Grundläggning AB

Org nr 556129-9800

20220520823988

Not 17 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	46 768	46 768
Vid årets slut	46 768	46 768
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-46 217	-46 217
Vid årets slut	-46 217	-46 217
Redovisat värde vid årets slut	551	551

			2021-12-31	*2020-12-31*
Dotterföretag / Org nr / Säte	*Antal andelar*	*Andel i % i)*	*Redovisat värde*	*Redovisat värde*
Hercules Vietnam Holding AB, 556430-1173, Stockholm	1 000	100	451	451
Hercules Fundamentering AS, 898199622, Norge	100	100	100	100
			551	551

i) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 18 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 301	3 301
Vid årets slut	3 301	3 301
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-3 250	-3 250
Vid årets slut	-3 250	-3 250
Redovisat värde vid årets slut	51	51

Specifikation av företagets innehav av andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

2021-12-31

Intresseföretag / org nr, säte	*Andelar i % i)*	*Redovisat värde*
Direkt ägda		
Hercules-Trevi Foundations AB 556185-3788, Stockholm	50%	51
		51

2020-12-31

Intresseföretag / org nr, säte	*Andelar i % i)*	*Redovisat värde*
Direkt ägda		
Hercules-Trevi Foundations AB 556185-3788, Stockholm	50%	51
		51

i) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Transaction 09222115557471462131 Signed KN, SS, JH, FK

Hercules Grundläggning AB

Org nr 556129-9800

Not 19 Andra långfristiga fordringar

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	171	171
Tillkommande fordringar	–	0
Reglerade fordringar	-27	–
Omklassificeringar	–	–
Årets omräkningsdifferenser	–	–
	144	171
Redovisat värde vid årets slut	144	171

Not 20 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av bolagets vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 2 395 707, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	2 395 707
Summa kronor	2 395 707

Not 21 Antal aktier och kvotvärde

	2021-12-31	*2020-12-31*
A-aktier		
antal aktier	196 000	196 000
kvotvärde	100	100

Not 22 Pågående arbete för annans räkning

	2021-12-31	*2020-12-31*
Nedlagda kostnader	-836 813	-679 082
Avgår: Fakturerat	840 987	735 717
	4 174	56 635

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	*2020-12-31*
Projektrelaterade kostnader	15 537	17 825
Personalrelaterade kostnader	43 386	41 976
	58 923	59 802

Not 24 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ställda säkerheter		
För egna skulder och avsättningar		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser:		
För eget pensionåtagande (kapitalförsäkring)	144	171
	144	171
Eventualförpliktelser		
Företagsinteckningar	1 000	1 000
	1 000	1 000

Hercules Grundläggning AB

Org nr 556129-9800

2022062823369

Not 25 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Aktierna i Hercules Fundamentering AS såldes till NCC Norge AS 1 januari 2022. Hercules Rebar såldes till BE Group AB 1 maj 2022.

Under de första månaderna av 2022 förekom omfattande smittspridning och restriktioner till följd av coronapandemin i samtliga marknader. Det medförde ökad frånvaro såväl hos Hercules Grundläggning AB som hos underleverantörer och enstaka tillfälliga produktionsstörningar och förseningar. Generellt var dock störningarna små och huvuddelen av verksamheten har haft god framdrift.

Kriget i Ukraina som utbröt i slutet av februari innebär risker för påverkan på den globala ekonomin, för prisökningar på insatsvaror och energi samt störningar i leveranskedjor. Hercules Grundläggning AB har ingen verksamhet i berörda länder. Bolaget kan däremot påverkas framförallt av prisförändring och tillgång på olja och oljebaserade produkter samt av ökade energipriser. I mindre omfattning kan även tillgången till arbetskraft påverkas temporärt. Långsiktigt kan bolaget påverkas av den globala ekonomiska utvecklingen.

Not 26 Betalda räntor

	2021	*2020*
Erhållen ränta	233	128
Erlagd ränta	-3 919	-3 915

Not 27 Koncernuppgifter

Hercules Grundläggning AB som utgör moderföretag för en koncern med dotterföretag enligt not 17, upprättar ej koncernredovisning med hänvisning till reglerna i Årsredovisningslagen 7 kap. 2 §.

Hercules Grundläggning AB är ett helägt dotterföretag till NCC Sverige AB, org nr 556613-4929 med säte i Solna som i sin tur ingår i en koncern där NCC AB (publ), org nr 556034-5174 med säte i Solna är moderbolag. NCC AB upprättar koncernredovisning.

Inköp och försäljning inom koncernen

Av företagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 8 (7) % av inköpen och 45 (71) % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

Transaction 09222115557471462131 Signed KN, SS, JH, FK

Hercules Grundläggning AB

Org nr 556129-9800

Not 28 Nyckeltalsdefinitioner

Sysselsatt kapital:	Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.
Avkastning på sysselsatt kapital:	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Avkastning på eget kapital:	Årets resultat i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.
Soliditet:	Justerat eget kapital i procent av summa tillgångar.
Justerat eget kapital:	Summa eget kapital inklusive eget kapitalandel av obeskattade reserver.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Kenneth Nilsson
Ordförande

Susanne Sandell

Jessica Hellner

Vår revisionsberättelse har lämnats samma dag som vår elektroniska underskrift
PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Kroon
Auktoriserad revisor

Verification

Transaction 09222115557471462131

Document

Hercules Grundläggning AB ÅR 2021
Main document
18 pages
Initiated on 2022-06-15 11:14:41 CEST (+0200) by NCC Digital Signature Tool (NDST)
Finalised on 2022-06-17 10:36:11 CEST (+0200)

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

Initiator

NCC Digital Signature Tool (NDST)
NCC
noreply@ncc.se

Signing parties

Kenneth Nilsson (KN)
Hercules Grundläggning AB
ID number 196101156914
kenneth.nilsson@ncc.se
+46790788206

BankID

The name returned by Swedish BankID was "Kenneth Gustav Nilsson"
Signed 2022-06-16 14:05:00 CEST (+0200)

Susanne Sandell (SS)
Hercules Grundläggning AB
ID number 197211040188
susanne.sandell@ncc.se
+46703158013

BankID

The name returned by Swedish BankID was "SUSANNE SANDELL"
Signed 2022-06-16 11:11:04 CEST (+0200)

Jessica Hellner (JH)
Hercules Grundläggning AB
ID number 7608230186
jessica.hellner@ncc.se
+46765215178

BankID

The name returned by Swedish BankID was "Jessica Hellner"

Fredrik Kroon (FK)
PricewaterhouseCoopers AB
ID number 198504020119
fredrik.kroon@pwc.com

BankID

The name returned by Swedish BankID was "Kent Fredrik Kroon"
Signed 2022-06-17 10:36:11 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verification

Transaction 09222115557471462131

Signed 2022-06-15 12:56:07 CEST (+0200)	

This verification was issued by Scrive. Information in italics has been safely verified by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: https://scrive.com/verify

20220628283931

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hercules Grundläggning Aktiebolag, org.nr 556129-9800

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Hercules Grundläggning Aktiebolag för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Hercules Grundläggning Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Hercules Grundläggning Aktiebolag.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Hercules Grundläggning Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Hercules Grundläggning Aktiebolag för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

✔ Signerat 2022-06-17 08:36:31 UTC Oneflow ID 3190213 Sida 1 / 3

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Hercules Grundläggning Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Kroon
Auktoriserad revisor

✔ Signerat 2022-06-17 08:36:31 UTC

Deltagare

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2022-06-17 08:36:31 UTC*
Namn returnerat från Svenskt BankID: Kent Fredrik Kroon	Datum

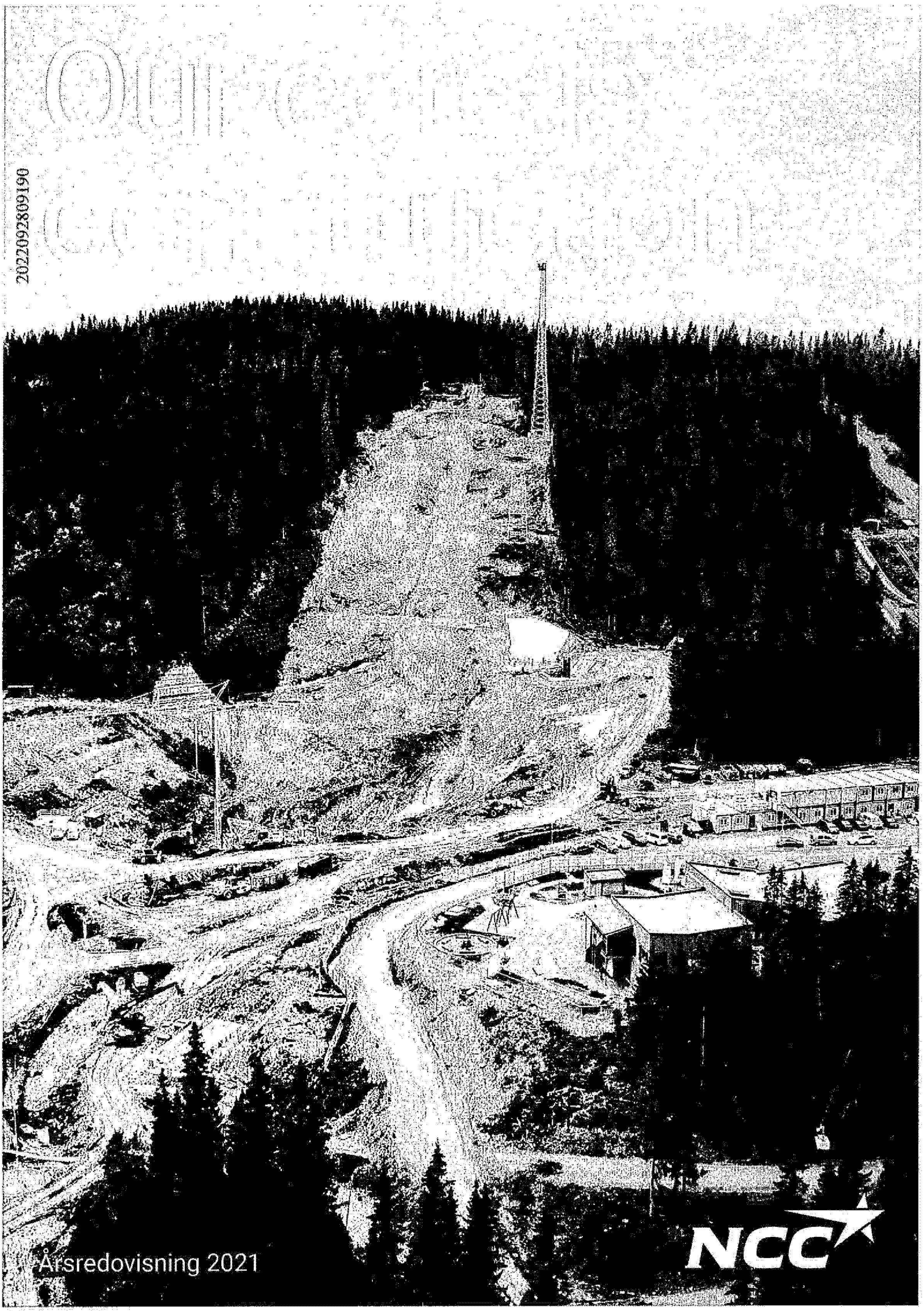
Fredrik Kroon
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20220617082631393

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:

20220928090190



Our core is construction

Varje generation har ansvar för att underhålla och utveckla vår gemensamma samhällsinfrastruktur för att skapa möjligheter idag och för framtiden. Bygg-, underhålls- och utvecklingsprojekt initieras av våra kunder eller av NCC. NCC:s syfte är att med vår expertis och kompetens som grund ta kunden genom byggprocessen för att få ett positivt slutresultat för alla intressenter.

NCC är ett kunskapsbaserat företag vars kärna är förmågan att hantera komplexiteten i en byggprocess. Vår verksamhet omfattar kommersiell fastighetsutveckling, bygg- och infrastrukturprojekt samt produktion av asfalt och stenmaterial.

Vi behöver vara experter på processens olika delar men vi måste också kunna få dem att samverka. NCC driver för närvarande utvecklingsinitiativ inom kompetensutveckling, digitalisering och ett ökat utnyttjande av expertis och data från hela företaget.

Introduktion

Detta är NCC 2
Vd-ord 4
Strategi 6
Klimat och energi 8
Medarbetare 10

Ekonomisk redovisning

Förvaltningsberättelse 12
Affärsområden 14
Vinstdisposition 22
Risk 23
Koncernens resultaträkning 26
Koncernens balansräkning 27
Moderbolagets resultaträkning 28
Moderbolagets balansräkning 29
Förändringar i eget kapital 30
Kassaflödesanalyser 31
Noter 32
Revisionsberättelse 68
Flerårsöversikt 72
Kvartalsdata 75
Definitioner/ordlista 76

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsstrategi 78
Hållbarhetsstyrning 80
Intressentdialog & väsentlighetsanalys 81
Fokusområden 86
GRI-index 101

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport 104
Intern kontroll 108
Styrelse och revisorer 110
Koncernledning 112

Finansiell information/kontakt 114

Om rapporten

NCC:s årsredovisning för 2021 avges av styrelsen och verkställande direktören för NCC AB (publ). Den ekonomiska årsredovisningen finns på sidorna 12–67 och har reviderats av NCC:s externa revisor. Hållbarhetsrapporten finns på sidorna 2–3, 8–11, 23–25 samt 78–103 och är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen 6 kap. NCC rapporterar enligt GRI Standarder, nivå Core.

ESEF-rapport

NCC har upprättat årsredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden.

Omslagsbild: Granåsen idrottsanläggning

Projektet omfattar tillbyggnad, förbättringar och nybyggnationer vid de båda hoppbackarna, ny skidskyttearena, ny skidbro, nytt domarhus, nya läktare, ny arena med skjutbana integrerad med läktare, ny sittlift samt markarbete i anslutning till backar och tillfartsvägar. Hela idrottsparken ska vara färdig till sommaren 2023.

Projektet har ambitiösa miljömål, med sikte på att certifiera projektet enligt CEEQUAL, en internationell hållbarhetsrating för infrastrukturprojekt.

20220928091931

Vi bygger för framtiden

NCC är ett av de ledande byggföretagen i Norden. Som expert på att driva komplexa byggprocesser bidrar NCC till byggande som ger goda resultat för kunderna och har en positiv inverkan på samhällets utveckling i stort. Verksamheten omfattar kommersiell fastighetsutveckling, bygg- och infrastrukturprojekt samt produktion av asfalt och stenmaterial. 2021 omsatte NCC 53 miljarder SEK och hade 13 000 anställda.

Bygg och anläggning

NCC Infrastructure
Bygger, renoverar och underhåller infrastruktur för resor, transporter, energi, vattenrening och anläggningar för basindustrin i Sverige, Norge och Danmark. Med expertis som omfattar hela kedjan från rådgivning i tidiga skeden, projektering och konstruktion till produktion och underhåll, förverkligar vi tillsammans med våra kunder projekt med positiv påverkan på samhället.

NCC Building Sweden
Bygger och renoverar hållbara bostäder, kontor, vårdbyggnader, skolor, sportanläggningar och offentliga byggnader för offentliga och privata kunder i Sverige. Med hög kompetens inom hållbarhet, digitalisering och partnering utvecklar NCC Building Sweden projekt tillsammans med kunder i tidiga skeden.

NCC Building Nordics
Bygger och renoverar hållbara bostäder, kontor, vårdbyggnader, skolor, sportanläggningar och offentliga byggnader för offentliga och privata kunder i Danmark, Finland och Norge. Med hög kompetens inom hållbarhet, digitalisering och partnering utvecklar NCC Building Nordics projekt tillsammans med kunder i tidiga skeden.

Industri

NCC Industry
Utvecklar, producerar och säljer hållbara stenmaterial- och asfaltprodukter till bygg- och infrastrukturprojekt i Sverige, Norge, Danmark och Finland. Verksamheten bildar en naturlig förädlingskedja som också är väl integrerad med NCC:s bygg- och anläggningsverksamhet.

Utveckling

NCC Property Development
Utvecklar, hyr ut och säljer fastigheter med fokus på kontorsfastigheter. Med hög expertis som omfattar hela kedjan från konceptualisering av enskilda projekt till utveckling av stadsdelar, och med stort fokus på hållbarhet och samarbete, skapas flexibla och verksamhetsanpassade fastighetslösningar på tillväxtmarknader i Norden.

→ Mer om våra affärsområden på sid 12–19.

55 786
Orderingång (MSEK)

53 414
Nettoomsättning (MSEK)

1 825
Rörelseresultat (MSEK)



Finansiella mål och utfall

Vinst per aktie	Utfall 2021
≥16 SEK i vinst per aktie 2023	14 SEK

Företagets nettoskuld[1]	Utfall 2021
<2,5 x EBITDA	–0,3 x EBITDA

Utdelningspolicy	Utfall 2021
~40 procent av resultatet efter skatt delas ut till aktieägarna	43 procent[2]

1) Nettoskulden exkluderar pensionsskuld och leasingskuld.
2) Styrelsen har föreslagit utdelning på 6 SEK per aktie för 2021.

Hållbarhetsmål och utfall

Hälsa och säkerhet

LTIF4	Utfall 2021
Mål för 2022: 3,0 Arbetsrelaterade olyckor med över fyra kalenderdagars frånvaro per en miljon arbetade timmar	3,7

Klimat och energi
NCC ska vara klimatneutralt 2045

Scope 1 & 2	Utfall 2021
60 procent minskning av CO_2e[1] (scope 1 & 2) till år 2030 (basår 2015), mätt som ton CO_2e /MSEK	Utsläppsintensiteten uppgick till 3,5 CO_2e ton/MSEK, vilket motsvarar en minskning med 41 procent jämfört med 2015

Scope 3	Utfall 2021
50 procent minskning av CO_2e (scope 3) till år 2030 (basår 2015), för betong, stål, asfalt och transporter[2], mätt som kg CO_2e per köpt volym	Se sidan 94.

1) Koldioxidekvivalenter, dvs utsläpp av växthusgaser uttryckt som motsvarande mängd koldioxid.
2) Utsläpp från transporter rapporteras inte för 2021. Initialt rapporteras utsläpp från färsk betong, armeringsstål och internt köpt asfalt.

Vår storlek är vår styrka

20220928091935

2021 blev en bekräftelse på att vårt förändringsarbete har givit resultat, och vi går stärkta in i 2022 med förbättrad lönsamhet och högre rörelseresultat. Arbetet enligt vår strategiska plan för en stabil och hållbar förbättring av lönsamheten har haft positiv effekt. Vi har byggt vidare på vår position som ett brett nordiskt företag med lokal närvaro, där vi drar nytta av vår samlade kunskap och kompetens, har ett datainformerat arbetssätt och beteenden som driver förändring.



"Vi ska vara branschens bästa arbetsgivare för alla som attraheras av komplexiteten i en byggprocess."

Tomas Carlsson
Vd och koncernchef

NCC fortsätter att utvecklas i positiv riktning. Vårt målmedvetna och systematiska arbete för en stabil och hållbar förbättring av lönsamheten har gett utdelning. Våra kunder har också värdesatt att vi arbetar i en nära dialog i våra projekt, för bästa möjliga slutresultat.

Vi har avyttrat några enheter som har varit olönsamma eller inte strategiskt riktiga. Vi håller kursen stabil genom bättre kostnadsstyrning, kontroll och tydligare processer.

Vändningen har skett inom samtliga affärsområden med undantag för Industry, trots att året har inneburit utmaningar inte minst till följd av pandemin. Vi står nu väl positionerade för en fortsatt förbättring.

Årets resultat

Under 2021 förbättrades koncernens rörelseresultat med 34 procent till 1 825 MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 3,4 procent. Entreprenadverksamheten har utvecklats väl. Rörelseresultatet och rörelsemarginalerna har förbättrats inom Infrastructure, Building Sweden samt Building Nordics. Inom affärsområdet Industry sålde vi den finska asfaltverksamheten vid årsskiftet, och vi har vidtagit ytterligare åtgärder inom asfaltverksamheten för att förbättra lönsamheten. Stenverksamheten har utvecklats stabilt och med ett bra resultat.

Vi har fortsatt att investera i vår fastighetsutveckling inom affärsområde Property Development och ser ett stort intresse för våra kontorsprojekt på uthyrningsmarknaden och hos investerare.

Orderingången har varit god och vi har en bra orderstock inom samtliga affärsområden i entreprenadverksamheten. NCC har under hela året haft starkt kassaflöde och vi har en sund finansiell ställning. Vinsten per aktie uppgick till 14,02 kronor, en god bit på vägen till målet att öka vinsten per aktie till minst 16 kronor år 2023. Vi har stort fokus på marginal i entreprenadverksamheten, på marginal och avkastning på sysselsatt kapital för industriaffären, samt på avkastning på sysselsatt kapital för fastighetsutvecklingsaffären.

Implementering av strategin

NCC:s kärnkompetens är att hantera komplexiteten i byggprocessen för ett positivt slutresultat för alla intressenter. Detta är utgångspunkten för koncernens strategiska inriktning och vår gemensamma operationella modell.

Vi arbetar utifrån ett antal strategiska initiativ där vi får ut styrkan av att vara ett stort nordiskt företag med en bredd av verksamhetsområden. Vi förenar det stora företagets kompetens, erfarenhet och expertis med lokal förankring och beslutskraft.

Kunskapsföretag med stark position

Vår väl etablerade position bygger på att vi har medarbetare med gedigen kompetens, bred erfarenhet och ett starkt tekniskt kunnande.

Då komplexiteten ökar i byggprojekten ställs allt större krav på proaktivitet, ledarskap, samarbete och kundförståelse.

Vår ambition är att ha de mest kunniga och erfarna medarbetarna i branschen, och vi utvecklar kontinuerligt våra medarbetare för att dessa ska ha relevant kompetens. Till våra strategiska initiativ hör just kompetenshöjning för kärnverksamheten genom utbildningar, i bland annat projektstyrning och ledarskap, men också genom kunskapsdelning i nätverk, chefsinvolvering samt mentorskap.

Vi har bedrivit ett omfattande arbete för att höja medarbetarnas

20220928091196

kompetens. Utöver ordinarie utbildningar har vi haft fokus på ledarutveckling, och runt 250 medarbetare har deltagit i NCC Academys ledarskapsprogram under 2021.

Datainformerat arbetssätt

Kunskapsdelning inom och mellan team, projekt och affärsområden är en nyckelfaktor för att få ut värdet av att vara ett stort företag. En ökad digitalisering av processer underlättar kunskapsdelning och förmågan att fatta datainformerade beslut, vilket skapar värde, ökar produktiviteten och förbättrar vår konkurrenskraft.

Gemensamma värderingar och beteenden

För att fortsätta genomföra den förändring vi vill uppnå krävs också ett högt medarbetarengagemang samt en gemensam värdegrund och kultur. Företagskulturen baseras på gemensamma värderingar och beteenden och är även en grundsten i NCC:s strategiska inriktning.

Under 2021 har vi arbetat med att implementera våra Star behaviors, önskade beteenden, hos medarbetarna. Cirka tre fjärdedelar av medarbetarna har deltagit i workshoppar och vi har arbetat in önskade beteenden i våra HR-processer, vilket kommer att bidra till att driva förbättringar och förändringar.

Attraktiv arbetsgivare

NCC är en stor arbetsgivare på de nordiska marknader där vi är verksamma. Vi skapar sysselsättning åt dels egna medarbetare dels ett stort antal anställda hos underleverantörer. Vi ska vara branschens bästa arbetsgivare för alla som attraheras av komplexiteten i en byggprocess.

En framgångsrik kompetensförsörjning är också en förutsättning för att vi ska lyckas med vår strategiska plan.

Skapa värde genom hållbarhet

NCC stödjer FN:s Global Compact och dess tio principer, vilka integreras i vår affärsstrategi, kultur och dagliga verksamhet. Vi arbetar för att bidra positivt till de globala målen för hållbar utveckling och minska negativ påverkan. Detta stöds av vår hållbarhetsstrategi och vårt hållbarhetsarbete, och vi prioriterar de insatser som gör störst skillnad.

Stark säkerhetskultur

Hälsa och säkerhet har högsta prioritet för NCC. Vi bedriver ett strukturerat arbete för att eliminera olyckor, och har fokus på noggranna rutiner, säkra beteenden och användning av teknik för att se till att våra arbetsplatser är säkra. Ett exempel är en digital lösning för att stödja onboarding av nya medarbetare, för att säkerställa att alla som går in genom grinden till en produktionsarbetsplats har rätt kompetens, genomgått rätt utbildningar och fått information om den arbetsplats de ska jobba på, vilket synkroniseras med medarbetarnas passerkort.

Under 2021 lanserade vi en ny inriktning för Hälsa och säkerhet. NCC:s mål är att helt eliminera allvarliga incidenter och olyckor och vi mäter det bland annat genom att följa och sätta mål för frånvarotal för olyckor som leder till frånvaro mer än fyra dagar. Under 2021 uppgick den olycksfallsfrekvensen till 3,7 och målet är att 2022 vara på 3,0. Två affärsområden är redan under 3,0. Vårt förbättringsarbete på såväl koncernnivå som i affärsområdena fortsätter 2022.

Klimatomställning

Klimatförändringarna ställer tydliga krav på en omställning, och det krävs att både offentliga och privata aktörer tar sitt ansvar. Vi ska vara en drivande kraft i omställningen, och dialog och samverkan med våra intressenter är en förutsättning för att nå resultat.

Vi har många goda exempel på samverkan. I projektet Centralen, en del av Västlänken i Göteborg, har NCC i ett samarbete med Volvo Lastvagnar utvecklat en digital tjänst för att optimera lasterna vid bortforsling av schaktmassor. Lastbilarnas kapacitet kan användas till nästan 100 procent, jämfört med i genomsnitt 85 procent av tillåten lastvolym som brukar användas. Detta innebär cirka 8 000 färre lastbilstransporter för NCC, motsvarande 1 000 ton i minskade koldioxidutsläpp.

Vi har som mål att vara klimatneutrala 2045, och arbetar målmedvetet och systematiskt med att ställa om. Under 2021 uppgick utsläppsintensiteten i vår egen verksamhet till 3,5 ton CO_2e/MSEK, vilket motsvarar en minskning på 41 procent jämfört med 2015.

Vårt arbete för att minimera klimatpåverkan rör inte bara vår egen verksamhet, utan vi ser till hela värdekedjan. Under året har vi kartlagt utsläppen från asfalt, betong och stål, samt påbörjat en kartläggning av utsläppen från transporter. Vårt mål är att halvera utsläppen från asfalt, betong, stål och transporter till 2030 jämfört med 2015.

Vi har varit tidiga med och bedriver ett fokuserat arbete för att genomföra klimatberäkningar i byggprojekt, där klimatberäkningsprocessen blir allt mer digitaliserad för att säkerställa hög kvalitet. Vi är övertygade om att vår förmåga att bidra med data kommer att ge möjlighet till bättre beslut både nu och i framtiden.

Centralt är också att fortsätta energieffektivisera processer och produktion, såsom att ersätta fossila energikällor med förnyelsebara i våra asfaltverk.

2021 har vi också tagit ytterligare steg för att analysera och redovisa klimatrisker och möjligheter enligt ramverket Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) rekommendationer.

Coronapandemin

Verksamheten har under året klarat sig väl genom pandemin. Vi har arbetat för att kunna fortsätta driva projekt på ett bra sätt, och har lyckats minimera smittspridningen och ha en hög säkerhet på arbetsplatserna tack vare omfattande åtgärder. Jag är stolt över hur medarbetarna har hanterat dessa utmaningar.

Cement

I Sverige uppstod osäkerhet kring försörjningen av cement under året efter att den dominerande tillverkarens tillstånd för kalkbrytning löpt ut. Den långsiktiga osäkerheten kring cementförsörjningen kvarstår. Inom företaget har vi arbetat intensivt med att förbereda för en eventuell cementbrist genom nära dialog med leverantörer och interna åtgärder. Fallet Cementa tydliggör behovet av snabbare och mer förutsägbara processer för att hantera tillståndsfrågor med komplexa målkonflikter.

Omvärld och marknad

Byggbranschen följer den generella ekonomiska utvecklingen relativt väl. Det finns ett grundläggande behov av infrastruktur, kontor och bostäder i samhället och den underliggande marknaden är god.

Som stor nordisk aktör med gedigen erfarenhet kan NCC planera, bygga och leda byggprojekt som kan bidra till att lösa samhällsutmaningar och komplexa samhällsproblem. Ett angeläget exempel är VA-infrastrukturen som är underinvesterad och i behov av förnyelse i Sverige, men också i övriga nordiska länder. Det här är ett område där NCC har specialistkompetens, och det kommer behövas samverkan och kunskapsdelning för att åstadkomma förbättringar.

Ett starkare NCC

Vi har bedrivit ett systematiskt arbete under året för att utveckla och stärka NCC och få ut värdet av att vara ett stort och brett företag. Jag är stolt över förändringsarbetet som vi har genomfört, där vårt mål är att bli Europas referensföretag som expert på byggprocessen.

Jag vill rikta ett stort tack till alla medarbetare, kunder, samarbetspartners och aktieägare för året som har gått. Vi står nu starkare och är samtidigt väl positionerade för att skapa en stabil och hållbar lönsamhet och tillväxt. Vi investerar för framtiden och skapar långsiktigt värde för våra aktieägare, kunder, samarbetspartners och medarbetare, och bidrar till ökad samhällsnytta.

Solna i mars 2022

Tomas Carlsson
Vd och koncernchef

20220928091197

Med data och expertkunskap genom byggprocessen

NCC har en stark och väletablerad position på den nordiska marknaden kombinerat med lokal närvaro. Grunden är förmågan att hantera byggprocesser som är komplexa för kunderna. Till NCC:s framgångsfaktorer hör att dra nytta av koncernens samlade kompetens och erfarenhet, att fatta datainformerade beslut, samt att driva förändring genom önskade beteenden.

NCC är ett kunskapsbaserat företag där grunden utgörs av förmågan att hantera komplexiteten i en byggprocess. Verksamheten omfattar bygg- och infrastrukturprojekt, produktion av asfalt och stenmaterial samt utveckling av fastigheter.

NCC bygger, underhåller och utvecklar den byggda miljön vilket skapar möjligheter för samhället att utvecklas. Utvecklingen av den fysiska miljön ska ske på ett så hållbart sätt som möjligt, för en positiv påverkan och ett bättre samhälle för både nuvarande och framtida generationer.

Byggprocessen karaktäriseras av många intressenter, behov av bred kompetens och expertkunskap, samt samordning mellan många olika aktörer. Till NCC:s styrkor hör att proaktivt arbeta med kunderna före och under projekt, och att med data och kunskap säkerställa ett positivt slutresultat för alla intressenter.

Vi är stolta över slutresultatet av ett projekt och det bidrag det ger till samhället, men har fokus på att vara experter på processen som leder dit.

NCC ska vara det mest kompetenta och betrodda företaget på marknaden när det gäller att genomföra byggprojekt. Som proaktiv byggexpert prioriterar NCC att vara tidigt involverat med kunderna, föreslå lösningar, bidra med idéer och ny kunskap.

Gemensam operationell modell

NCC:s operationella modell beskriver hur NCC bedriver verksamheten i linje med sin strategiska riktning. NCC agerar för att på bästa sätt dra nytta av det värde som ett stort nordiskt företag med en bredd av verksamhetsområden och lokal förankring skapar, och låta kunderna ta del av dessa fördelar.

För detta krävs kunskap och kompetens, ett datainformerat arbetssätt för att stödja kunskapsdelning samt beteenden som nyttjar kunskapen och driver förändring. Läs mer om hur NCC arbetar med kunskaps- och kompetensutveckling samt driver förändring genom önskade beteenden på sidan 10.

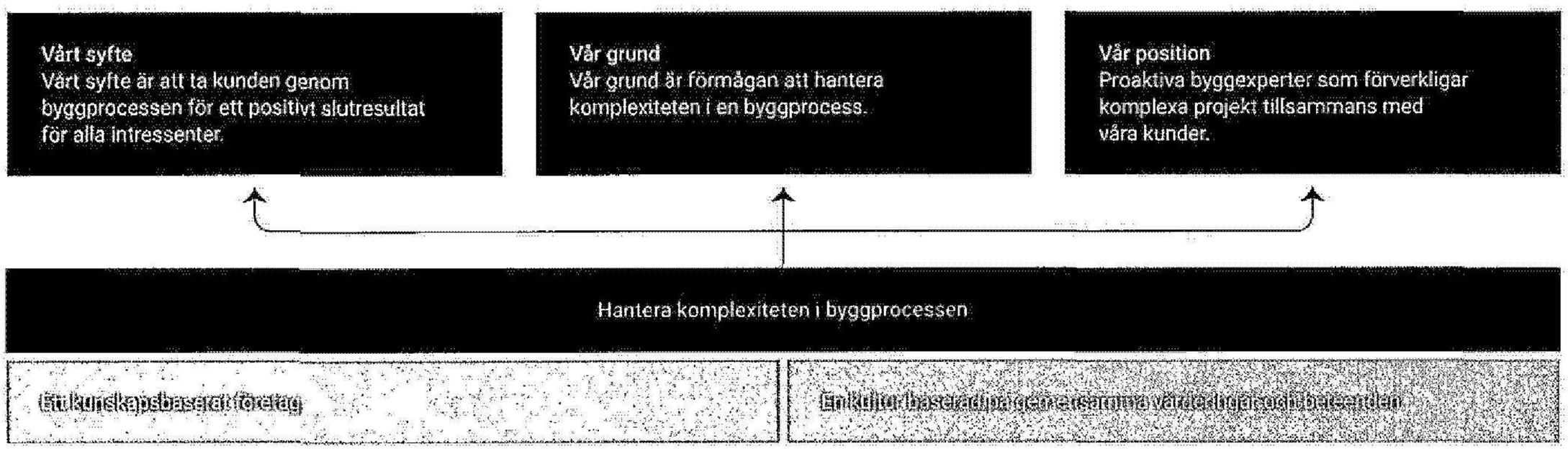
NCC:s utvecklingsinitiativ är samlade inom fyra fokusområden:

- Bygga ett kunskapsbaserat företag och en kultur som baseras på gemensamma värderingar och beteenden.
- Ha ett datainformerat arbetssätt, vilket kräver att NCC investerar i IT och digitalisering.
- Vara proaktiva gentemot kunderna för att hantera komplexiteten i byggprocessen och använda och utveckla vår expertis och erfarenhet.
- Dra nytta av koncernens samlade expertkunskap för att utveckla byggprocessen.

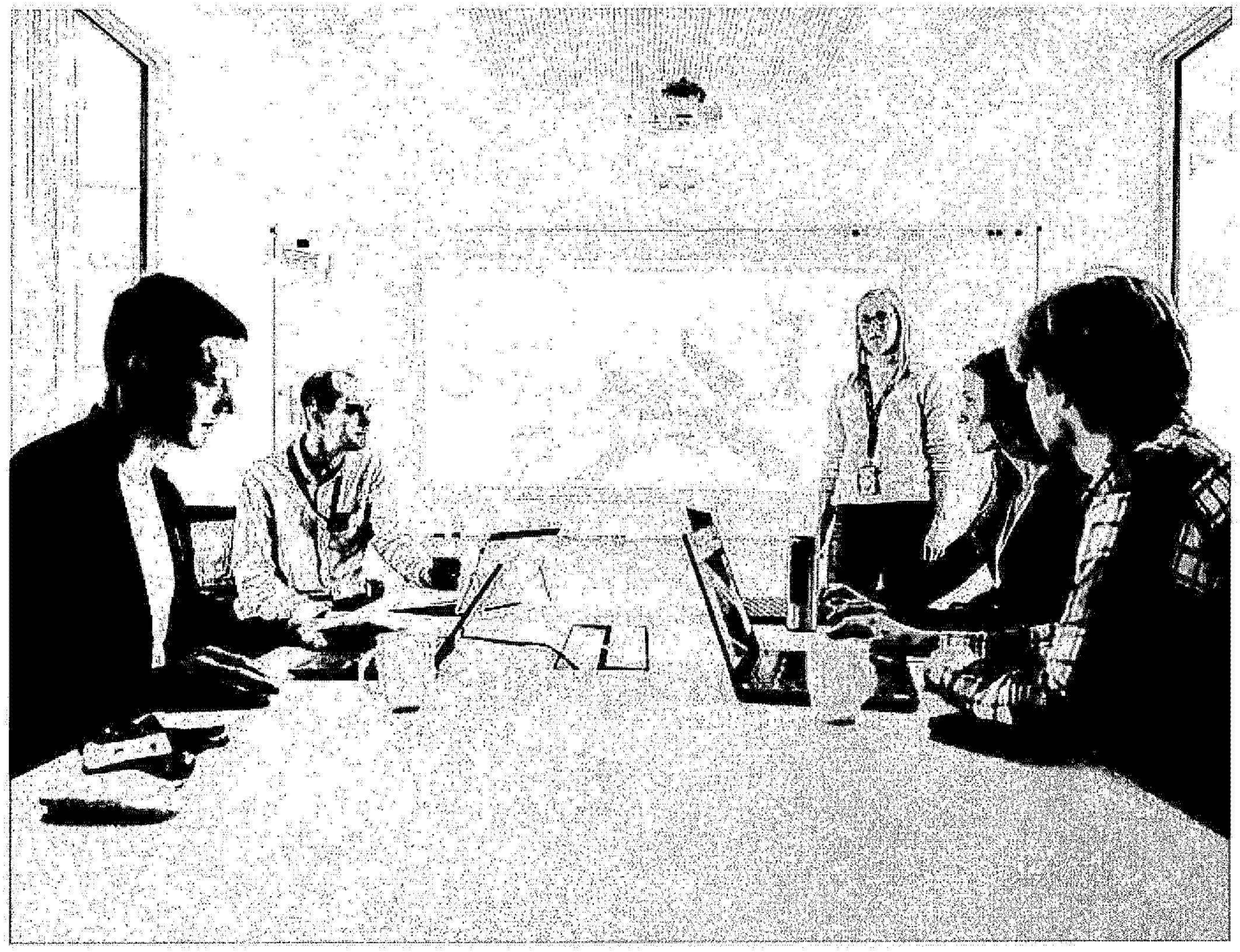
NCC driver detta i ett antal strategiska initiativ, däribland utbildningssatsningen NCC Academy.

Digitalisering och ett datainformerat arbetssätt

En koncern av NCC:s storlek skapar enorma datamängder. En effektiv kunskapsdelning kräver att informationen är strukturerad, lättillgänglig och lätt att dela. Genom att systematisera datan och med en ökad digitalisering av processer underlättas kunskapsdelning mellan projekt och olika affärsområden. Detta möjliggör för NCC att bättre dra nytta av koncernens samlade kunskap och kompetens och för medarbetarna att fatta datainformerade beslut, vilket skapar värde, förbättrar produktiviteten och ökar konkurrenskraften.



20220928091938



NCC tar en aktiv del i branschsamarbeten för att påskynda och dra nytta av en digital omvandling. NCC är till exempel medlem i Comblent, ett industrisamarbete med syfte att påskynda den digitala transformationen. Medlemskapet är ett verktyg för NCC att bli mer datainformerat, lära av andra bolag och utbyta kunskaper över branschgränser.

Kunskapsdelning och utbyte av best practice

Kunskapsdelning är centralt för att NCC ska dra nytta av koncernens samlade expertkunskap om byggprocessen och vidareutveckla förmågan att lösa våra kunders utmaningar.

Genom att utbyta erfarenheter och best practice mellan funktioner, affärsområden och länder, så säkerställer NCC att den samlade kunskapen, kompetensen och kapaciteten kommer kunderna till del.

Bygger tillsammans

Ett exempel är uppförandet av Granåsens nya idrottsanläggning i Trondheim, Norge; ett samarbetsprojekt mellan affärsområdena Building Nordics och Infrastructure. Tillsammans kunde affärsområdena möta de höga kraven med tillhörande ambitiösa miljömål. Vidare fick Building Sweden och Infrastructure uppdraget att bygga en tågdepå i Nässjö, där de kombinerade erfarenheterna och lärdomarna från tidigare byggda tågdepåer samt saneringsprojekt utgjorde framgångsfaktorer för att erhålla affären.

Ett exempel på effektiv kunskapsöverföring är uppdraget att bygga en kontorsfastighet i trä för Byggnadsstyrelsen i Odense, Danmark. NCC har byggt flera byggnader i trä i både Sverige och Norge, och tack vare denna samlade kunskap och erfarenhet vann NCC projektet i Danmark.

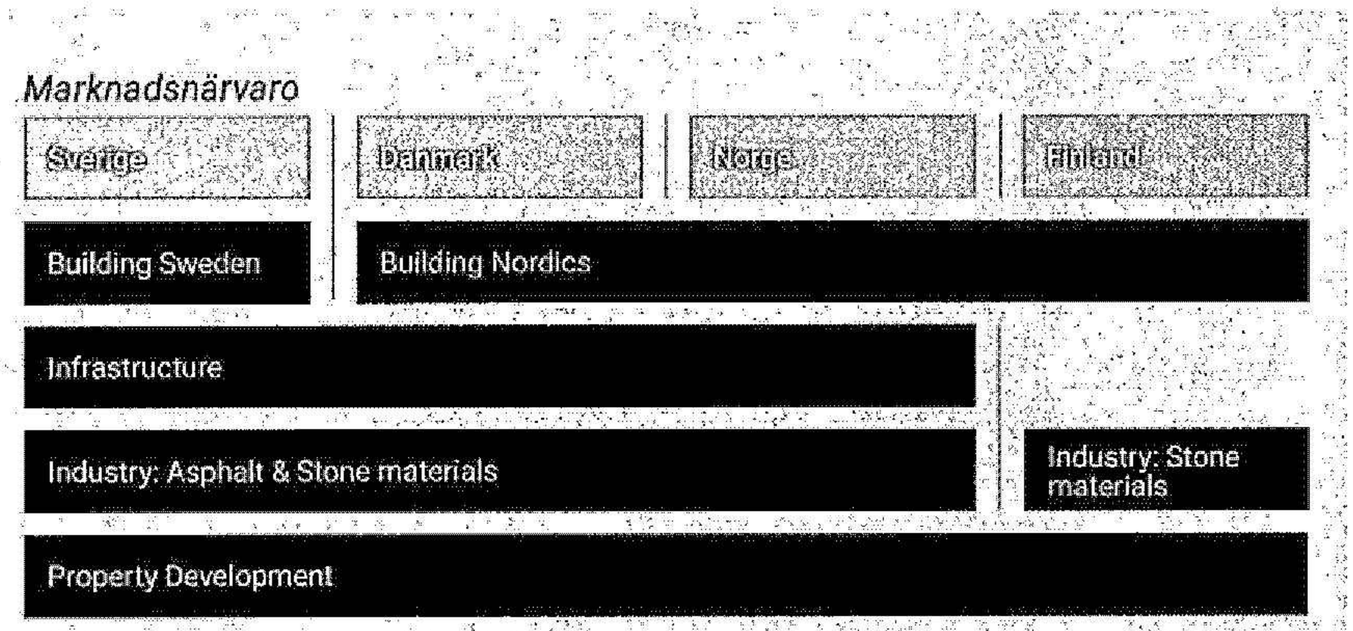
Marknad

NCC har verksamhet i Danmark, Finland, Norge och Sverige. Marknaden är mycket fragmenterad med ett stort antal aktörer.

NCC har en stark position i alla nordiska länder där bolaget har verksamhet. Alla affärsområden – Infrastructure, Building Sweden, Building Nordics, Industry och Property Development – är ledande på sina respektive marknader.

(Källa: Byggfakta och Euroconstruct).

Marknadsnärvaro



De länder där respektive affärsområde bedriver verksamhet.

Ett proaktivt klimatarbete

20220928091999

Klimatförändringarna ställer tydliga krav på en omställning i samhället. NCC bygger, underhåller och utvecklar den byggda miljön med fokus på hur material, metoder och processer kan minska belastningen på miljön och bidra positivt till samhället, med hänsyn till nuvarande och framtida generationers behov.

NCC tar ett långsiktigt ansvar och arbetar aktivt för att bidra till omställningen och minska klimatpåverkan från produktion av material och genom hela byggprocessen; minska koldioxidutsläpp, effektivisera energianvändning, ha en ansvarsfull resursanvändning samt öka återanvändning och återvinning av material. NCC tillhandahåller data och expertkunskap samt omfattande digital information om processer och produkter, vilket bidrar till att driva en positiv förändring.

Minskat klimatavtryck

NCC strävar efter att minimera den egna klimatpåverkan och eliminera koldioxidutsläpp från hela värdekedjan. NCC har som mål att vara klimatneutralt 2045, och arbetar fokuserat och målmedvetet med att ställa om.

Samarbete och dialog med kunder, leverantörer och andra intressenter för genomförande av åtgärder och förändrade arbetssätt är av största vikt för att uppnå en lägre klimatpåverkan och nå målet om klimatneutralitet.

NCC:s delmål är att minska utsläppen från sin egen verksamhet (scope 1 och 2)[1] med 60 procent år 2030 (basår 2015), mätt som ton koldioxidekvivalenter per MSEK i omsättning (utsläppsintensitet).

2021 uppgick utsläppsintensiteten till 3,5 CO_2e ton/MSEK, vilket motsvarar en minskning på 41 procent jämfört med 2015. Koldioxidutsläppen relaterade till inköpt el, fjärrvärme och fjärrkyla har minskat under året. Detta beror till största delen på energieffektiviseringar samt en ökad användning av el från förnybara källor. Andelen förnybara bränslen har ökat under året.

Koldioxidutsläppen relaterade till bränslen har ökat något till följd av en ökning i den totala mängden inköpta bränslen.

NCC arbetar också för att reducera koldioxidutsläppen i värdekedjan. Delmålet är 50 procents minskning av CO_2e (scope 3)[1] till år 2030 (basår 2015), inom de fyra områden där klimatpåverkan är störst: betong, stål, asfalt och transporter[2], mätt som kg CO_2e per köpt volym. Läs mer på s.91-92.

Noggrann kartläggning av scope 3-utsläpp

Under året som har gått har NCC genomfört ett arbete med att kartlägga klimatutsläppen inom kategorierna betong, stål, asfalt och transporter. Att ta fram kvalitetssäkrad data för inköpta volymer av dessa produktgrupper är en viktig pusselbit i helhetsarbetet med att minska utsläppen.

Vägen mot ett klimatneutralt betongbyggande

Användningen av betong hör till ett av koncernens största scope 3-utsläpp. Klimatpåverkan för betongkonstruktioner är relaterad till den mängd och kvalitet betong och armering som används. Mer än 90 procent av klimatpåverkan för betong orsakas av tillverkning av cement, som är en komponent i betong.

Under året har NCC tagit fram en intern färdplan för ett klimatneutralt betongbyggande, vilket inkluderar att minska andelen cement i betong, optimera betongrecept, se över utformningen av konstruktioner för att minimera betongmängden samtidigt som rätt hållfasthet och funktion säkras, samt minska spill i produktionen.

För att nå ett klimatneutralt byggande krävs samarbete, produktutveckling, innovation, kravställning och kunskapsdelning med leverantörer, kunder och andra aktörer i branschen, inte minst för att minska utsläppen från betonganvändningen generellt.
Ett exempel där NCC har arbetat aktivt med att minska klimatpåverkan är projektet Kungsörnen, bygge av 67 hyreslägenheter, två åttavåningshus och två tvåvåningshus, i Helsingborg. NCC har arbetat med optimering av flera delar t ex tegelfasad, armering och betong. Betongen har optimerats genom att minska mängderna betong, minimera spill, använda rätt betong på rätt plats och slutligen använda klimatförbättrad betong med ca 40 procent slagg i stora delar. Genom detta strukturerade och målmedvetna arbete har klimatpåverkan minskats till närmare hälften.

Transporter, asfalt och stål

NCC håller också på att ta fram en färdplan för hur klimatavtrycket ska minska för transporter. Inom detta område finns ett stort antal aktörer, och det är av största vikt att arbetet för datainsamling och minskning av utsläpp görs i samverkan, för att driva klimatarbetet framåt. Läs mer om hur NCC arbetar för att optimera transporter på sidan 92.

Handlingsplaner ska även tas fram för de mål som gäller asfalt och stål.

Klimatanpassning

Klimatförändringarnas effekter är påtagliga och förväntas öka i framtiden, och samhällets, kunders och övriga intressenters förväntningar på en omställning är tydliga. Till riskerna kopplade till klimatförändringarna hör stigande temperaturer, översvämningar och extremväder, samtidigt som nya möjligheter skapas genom att använda innovativa tekniker.

NCC utvecklar material som hjälper samhället i anpassningen till ett förändrat klimat, exempelvis dräneringsprodukter, samt att byggnader och anläggningsprojekt i allt större utsträckning byggs för att kunna hantera framtida klimateffekter. Ett exempel är NCC:s uppdrag att bygga en tunnel för att hantera dagvatten och skyfall i Köpenhamn, Kalvebod Brygge Skybrudstunnel.

Klimatberäkningar

Intresset och efterfrågan från kunderna på klimatberäkningar ökar. NCC har varit tidiga med och bedriver ett fokuserat arbete med att genomföra klimatberäkningar i byggprojekt, där klimatberäkningsprocessen blir allt mer digitaliserad för att säkerställa hög kvalitet.

1) *Scope 1:* Alla direkta utsläpp från en organisations verksamhet eller som den har inflytande över. Här ingår förbränning av bränsle på anläggningen, t.ex. drivmedel till egna fordon, bränsle till fabriker och byggarbetsplatser. *Scope 2:* Indirekta utsläpp från el, fjärrvärme och fjärrkyla som köps in och används av organisationen. Utsläpp uppstår under produktionen av energin och räknas till den som använder energin. *Scope 3:* Alla övriga indirekta utsläpp från organisationens verksamheter, från källor som den inte äger eller har inflytande över, till exempel utsläpp från inbyggda material och transporter.
2) Utsläpp för transporter rapporteras inte för 2021. Initialt redovisas utsläpp från färsk betong, armeringsstål och internt köpt asfalt.

20220928092200

Klimatberäkningar syftar till att få en översikt över och kontroll på den totala klimatpåverkan från ett projekt och alla dess ingående delar. Detta möjliggör beslut baserade på kvalitet, kostnad och klimatpåverkan. En klimatberäkning kan användas för att reducera klimatpåverkan och inkluderar data, inklusive relaterade koldioxidutsläpp, kopplade till bland annat ingående material, transporter, konstruktionens energianvändning och avfall.

Energi

Några centrala och viktiga delar i arbetet med att minska koldioxidavtrycket är energieffektivisering i processer och produktion, samt att ersätta fossila energikällor med förnyelsebara. Mängden kWh fossilbaserad el har minskat med 93 procent sedan 2015 och användningen av fossila bränslen med 27 procent. En viktig åtgärd har varit att ställa om asfaltverk till att drivas med biobränsle, där fossila bränslen i huvudsak har ersatts med träpellets. Dessa kommer enbart från restprodukter från sågverk i Sverige. Samtliga asfaltverk i Sverige har konverterats till biobränsle och ett i Norge drivs med biobränsle. Planen är att konvertera driften av ytterligare asfaltverk i Norge till förnybara istället för fossila bränslen. NCC undersöker också möjligheterna att byta från naturgas till biogas på de två största asfaltverken i Danmark.

Omfattande arbete har också genomförts för att minska antalet starter och stopp av asfaltverken.

Vidare har NCC arbetat med att hålla ingående återvunnen asfalt som blandas in i asfalten torrt, för att minska energiåtgången vid asfalttillverkning.

NCC ökar användningen av förnybar energi och har som målsättning att enbart köpa förnybar el. 2021 uppgick andelen förnybar el till 95 procent.

NCC har också fortsatt med energikartläggning av den egna verksamheten i Sverige för att identifiera energibesparingsmöjligheter i produktionen. Energikartläggningen innefattar bland annat platsbesök, mätningar och beräkningar på asfaltverk och täkter samt byggarbetsplatser. Utifrån kartläggningen kan ytterligare åtgärder för att minska energianvändningen identifieras och vidtas. Se även exempel på arbete för att minska energiförbrukningen på byggarbetsplatser i Danmark nedan.

Elektrifiering

Under året har NCC genomfört ett stort arbete med flera initiativ för att elektrifiera produktionsarbetsplatser. Inom affärsområdet Industry har elektrifiering av mobila krossar gett stor klimateffekt och minskade utsläpp.

Ett annat exempel är Hercules, del av affärsområdet Infrastructure, som har tagit världens första batteridrivna pålkran i bruk. I utvecklingsprojektet Electric Worksite testas hur eldrivna arbetsmaskiner kan fungera i verkliga miljöer med målsättningen att uppnå en helt elektrifierad produktionsarbetsplats.

Ökad efterfrågan på miljövarudeklarationer

En allt större andel av NCC:s basmaterial såsom asfalt och stenmaterial miljövarudeklareras (EPD, Environmental Product Declaration). Miljövarudeklarationer är tredjepartsverifierade och innehåller transparent och jämförbar information om miljöpåverkan för en produkts hela livscykel, från utvinning av sten och andra råmaterial fram till leverans till kund samt vid framtida återvinning.

Kunderna får tillgång till objektiv och tillförlitlig data, och kan därmed bedöma produkternas miljöprestanda; detta förenklar för kunderna att göra miljömedvetna val och minska sina klimatavtryck.

NCC:s miljövarudeklarationer är plats- och produktspecifika, vilket innebär att NCC också kan använda EPD:erna internt för att göra faktabaserade klimat- och miljöförbättringar i sina produktionsprocesser.

→ Läs mer på sidan 86.



NCC Kielo – vår levande täkt

NCC verkar för att främja biologisk mångfald där täktverksamhet bedrivs, både under produktionsfasen och under efterbehandlingen i samband med avslut. NCC har utvecklat en metod som främjar biologisk mångfald i täkter; NCC Kielo, där NCC arbetar strukturerat utifrån ett antal kriterier. Ytterligare tre täkter blev Kielo-täkter under året, däribland Helle i Norge.



IoT-lösning minskar energiförbrukning på danska byggarbetsplatser

Med hjälp av detaljerad data och en Internet of Things-lösning (IoT) med sensorer har NCC reducerat energiförbrukningen på sina byggarbetsplatser i Danmark, vilket har lett till kraftigt minskade CO_2-utsläpp och lägre kostnader.

En kartläggning som NCC har gjort visade att ungefär hälften av energiförbrukningen på byggarbetsplatser i Danmark skedde utanför arbetstid. Genom att arbeta mer datainformerat kunde NCC reducera denna energiförbrukning med 50 procent.

Datainformerat arbetssätt

NCC installerade en IoT-lösning med sensorer på bl a kranar, byggbodar, belysning och containrar, och samlade in data som sedan analyserades. Härigenom kunde NCC identifiera och eliminera onödig energiförbrukning.

På en kontorsyta på 15 000 kvm kunde energiförbrukningen utanför arbetstid minskas med 50 procent, vilket motsvarar 41 ton CO_2e per år.

Stor potential

IoT-lösningen har införts på större byggarbetsplatser i Danmark, och ytterligare implementering kommer att ske under 2022.

Utöver energibesparingar på de egna projekten ser NCC stor potential för kunderna att använda denna lösning på färdiga byggprojekt eller på andra byggnader som redan är i drift.

20220928092201

En kultur baserad på gemensamma värderingar och beteenden

NCC:s företagskultur är en grundpelare i företagets strategiska inriktning och bidrar till utvecklingen av NCC som ett kunskapsbaserat företag. NCC har en väl etablerad värdegrund och arbetar aktivt med att utveckla den.

NCC lanserade i slutet av 2020 fyra önskade beteenden – NCC:s Star behaviors – som ett komplement till koncernens värderingar ärlighet, respekt och tillit. De kopplar samman kultur med affärsnytta genom att peka på vilka beteenden som driver en framgångsrik och lönsam verksamhet för NCC. Genom att tydligt beskriva det beteende NCC förväntar sig av chefer och medarbetare kan starka delar av kulturen utvecklas, samtidigt som önskade kulturförändringar får ett ökat driv framåt.

Implementering 2021

Under 2021 har 75 procent av NCC:s medarbetare deltagit i workshoppar om hur NCC:s Star behaviors ska driva förbättringar och förändring på individ-, team- och företagsnivå. Arbetet har letts av NCC:s chefer med stöd av facilitatorer, NCC-medarbetare som har fått utbildning i att bistå i förändringsuppdraget. Parallellt har samtliga prestationsdrivande processer och kompetensutvecklingsprogram uppdaterats. Detta omfattar bland annat processer för medarbetardialog, ledarskapsutbildning, rekrytering och successionsplanering.

Implementeringsplanen löper över flera år och mottagandet har varit mycket positivt; NCC:s Star behaviors har fått fäste i verksamheten som guide och styrverktyg, från ledningsarbete till exempelvis startmöten i projekten. Under 2022 planeras för en ny medarbetarundersökning anpassad för att stödja det fortsatta kulturarbetet.

Hälsa och säkerhet

En säker och hälsosam arbetsmiljö har alltid högsta prioritet för NCC. NCC:s medarbetare ska alltid kunna gå till jobbet med förvissningen att alla på arbetsplatsen gör sitt yttersta för att skapa en miljö utan olyckor. Detsamma gäller för alla NCC:s samarbetspartners, leverantörer och underentreprenörer.

Sett över de senaste fem åren har NCC lyckats sänka olycksfallsfrekvensen på produktionsarbetsplatserna. Under 2021 ses en mindre ökning av olyckor med mer än fyra dagars frånvaro. Det ger en tydlig signal om att en fortsatt nedgång aldrig kan tas för given. Det fokuserade och systematiska arbetet som omfattat insatser inom olika områden, såsom attityder, beteenden och ledarskap, rapportering och analys samt förbättrade arbetsrutiner och planering behöver fortsätta med oförminskad kraft.

Under 2021 har NCC lanserat en ny inriktning för Hälsa och säkerhet, som ska implementeras under 2022. Målet är att även

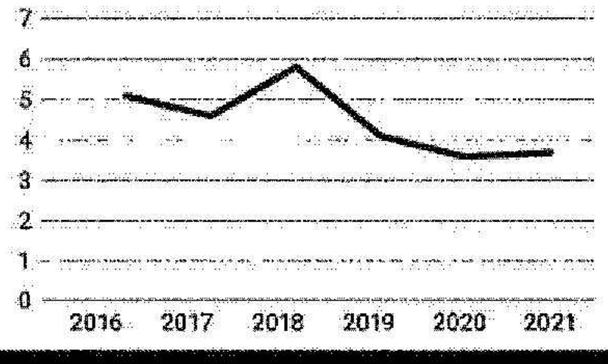
Star behaviors

- **Ha och visa passion för att prestera:** Vi utmanar oss själva och varandra att hela tiden bli bättre samt överträffa våra mål och resultat
- **Bygg tillsammans:** Vi arbetar aktivt för att säkerställa ett effektivt samarbete internt, inom och mellan enheter, och med våra kunder
- **Genomför och följ upp:** Vi tar datainformerade beslut, kommunicerar dem tydligt och ser alltid till att det som beslutats blir genomfört
- **Agera med omtanke:** Vi tar ansvar för våra handlingar och för hur vi använder egna och andras resurser. Vi hanterar risker och agerar med integritet för att säkerställa en säker, hållbar verksamhet av hög kvalitet

Olycksfallsfrekvens

NCC har ett koncernövergripande mål inom hälsa och säkerhet för antal arbetsrelaterade olyckor med mer än fyra kalenderdagars frånvaro per en miljon arbetade timmar (Lost Time Injury Frequency, LTIF4). Under 2021 var olycksfallsfrekvensen 3,7, vilket är något högre än 3,6 för 2020. Målet för 2022 är 3,0.

Olycksfallsfrekvens[1)]



1) Olycksfallsfrekvens: Arbetsplatsolyckor som leder till frånvaro mer än fyra dagar från ordinarie arbete per miljon arbetade timmar.

20220928092202

fortsättningsvis reducera alla typer av olyckor men samtidigt att eliminera allvarliga incidenter och olyckor med dödlig utgång. NCC:s arbetsmiljöarbete tar därmed steget till en konkret målsättning om noll allvarliga incidenter och noll olyckor med dödlig utgång på NCC:s arbetsplatser.

Bättre underlag från incidentrapportering och en förbättrad analys har höjt kunskapen inom NCC om var, hur och när de allvarliga incidenterna kan uppstå. En bärande del i NCC:s arbete framåt är att inom tre identifierade högriskområden – kranlyft, arbete på hög höjd och tunga maskiner – skapa effektivare säkerhetsbarriärer mellan potentiella risker och medarbetarna. En säkerhetsbarriär kan vara av organisatorisk, mänsklig eller teknisk art, beroende på vad som effektivast hanterar risker i en viss situation.

Kompetensutveckling och lärande organisation

NCC är en långsiktig och stabil arbetsgivare på samtliga nordiska marknader. Att ha och utveckla medarbetare med relevant kompetens är avgörande för NCC:s framgång. NCC:s verksamhet är kunskapsintensiv och de stora projekt som löper över flera år blir allt fler. Ökad specialisering och komplexitet i byggprojekten, krav på proaktivitet och ledarskap, samarbetsförmåga och kundförståelse är faktorer som påverkar vilka kompetenser NCC behöver. Kapaciteten att använda företagets samlade erfarenheter kombinerat med medarbetarnas individuella kompetens är grunden för bolagets långsiktiga konkurrenskraft. Ambitionen är att bygga en lärande organisation och utveckla de mest kompetenta medarbetarna i branschen.

Initiativet NCC Academy säkerställer att medarbetarna har tillgång till branschens bästa kompetensutveckling, även för de allra mest erfarna. Genom ledarskapsutbildningar och nätverk säkras en stabil succession av framtida ledare, inte minst för att leda det växande antalet stora, komplexa projekt. Samtidigt bidrar tydliga karriär- och utvecklingsmöjligheter till att medarbetare trivs och ser fördelar med att arbeta på NCC.

Idag rymmer initiativet en portfölj med sju olika ledarskapsprogram och runt 250 medarbetare har deltagit under året. En hög deltagarnivå har bibehållits under coronapandemin genom en snabb omställning till digitala lösningar och löpande anpassning av programmen. Förutom den att höja kompetensen hos deltagarna ger programmen effekter i form av aktiva nätverk, kunskapsdelning inom NCC, mentorskap och feedback – en kultur där medarbetare bygger varandra.

Engagemang och inkludering

NCC följer medarbetarnas engagemang genom medarbetarundersökningar och kan se en stadig ökning de senaste tre åren. NCC är övertygat om att en hög grad av inkludering, ett stort medarbetarengagemang och stolthet över vad NCC åstadkommer, bidrar till ett bättre resultat.

Under 2021 har samtliga medarbetare involverats i arbetet att stärka NCC:s kultur genom att arbeta med Star behaviors. Genom en bred och öppen dialog om förväntningar på medarbetare, chefer och teamets beteenden ges möjlighet att påverka sin egen möjlighet att prestera väl samt engagera sig i teamets och NCC:s utveckling.

Uppdaterade mål för mångfald och inkludering har lanserats under året. NCC behöver rekrytera, utveckla och behålla de mest kompetenta personerna i branschen, stödja utvecklingen av högpresterande team och arbeta aktivt för att ingen utesluts på orättvisa grunder eller på grund av omedvetna fördomar. Balans mellan kvinnor och män i NCC:s ledningsgrupper och inkludering är delar som följs upp.

För att stärka arbetsgivarvarumärket har NCC formulerat ett nytt Employer Value Proposition som ska stärka bilden av NCC som ett attraktivt företag där människor bygger varandra för att utvecklas och samtidigt bidra till NCC:s resultat. Till grund för arbetet ligger den strategiska inriktningen, dialog med medarbetare och de senaste årens starka resultat i medarbetarundersökningen.

NCC Academy

NCC Academy är ett strategiskt initiativ på NCC och har idag en portfölj av olika ledarskapsprogram anpassade för att utveckla framtida och nuvarande ledare inom NCC-koncernen. Några exempel är:

Mega Project Management Program

Förbereder seniora projektledare att ta sig an projekt i miljardklassen. Programmet är utvecklat och genomförs i samarbete med KTH Executive School och Copenhagen Business School.

Senior Executive Program

Skräddarsytt utvecklingsprogram inom ledarskap och affärsledning för de högre chefsnivåerna, såsom avdelnings- och divisionschefer. Programmet drivs tillsammans med International Institute for Management Development i Schweiz.

Praktiskt ledarskap

Utvecklingsprogram riktat till platschefer för att stärka dem i sin roll som ledare på byggarbetsplatsen. Omfattar huvudområdena organisation, kommunikation och ledarskap.

Strategic leadership program

Utbildningsprogram med fokus på ledarskap, strategi, ekonomi, förändring och innovation. Det är anpassat för högre chefer med minst två års erfarenhet och potential att ta en större ledarroll.



Förvaltningsberättelse

20220928092203

Styrelsen och verkställande direktören för NCC AB (publ.), organisationsnummer 556034-5174, med säte i Solna, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021.

Om inget annat sägs anges belopp i miljoner svenska kronor (MSEK). Den period som avses är 1 januari–31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Koncernförhållande

Nordstjernan AB hade vid utgången av 2021 ett innehav om 48 (48) procent av rösterna i NCC AB och NCC är därmed ett intresseföretag till Nordstjernan AB.

Verksamhet

NCC är ett av de ledande byggföretagen i Norden. Som expert på att driva komplexa byggprocesser bidrar NCC till byggande som har en positiv inverkan på kunderna och på samhällets utveckling i stort. Verksamheten omfattar kommersiell fastighetsutveckling, bygg- och infrastrukturprojekt samt produktion av asfalt och stenmaterial.

Verksamheten under året

Marknaden

De långsiktiga marknadsförutsättningarna för entreprenadverksamhet, fastighetsutveckling och industriverksamhet i Norden är goda. Det finns en underliggande stabil efterfrågan på samhällsbyggnader som exempelvis skolor, sjukhus och äldreboenden och på bostäder, drivet av tillväxt och utveckling i storstadsregionerna och kring andra tillväxtregioner. Detta driver också satsningar på stadsnära infrastruktur som vägar, kollektivtrafik, vatten och avlopp samt energilösningar. Generellt är också marknaden för renovering och ombyggnad god. Det är också stort intresse för investeringar i fastigheter.

De länder där NCC har infrastrukturverksamhet har ambitiösa och omfattande infrastrukturplaner för långsiktiga offentliga satsningar på såväl nybyggnad som renovering och underhåll av nationell och regional infrastruktur. Efterfrågan på asfalt och stenmaterial drivs av en god marknad för infrastruktur och underhåll. NCC påverkas generellt av den allmänna konjunkturen och utvecklingen av BNP.

Coronapandemin

Trots att coronapandemin präglade även 2021 har NCC:s verksamhet kunnat fungera väl under hela året tack vare fortsatta anpassningar i verksamheten. Samtliga projekt har kunnat fortgå. Det finns fortfarande viss osäkerhet om de långsiktiga konsekvenserna på den globala ekonomin av pandemin och NCC påverkas av den generella konjunkturen och utvecklingen av BNP.

Förändringar bland ledande befattningshavare

Den 1 januari 2021 utökades NCC:s koncernledning så att även medlemmarna i den tidigare utökade koncernledningen ingår. NCC:s koncernledning består från och med 1 januari 2021 av:

Tomas Carlsson, vd och koncernchef; Susanne Lithander, Ekonomi- och finansdirektör samt chef för Finance & IT; Kenneth Nilsson, NCC Infrastructure; Henrik Landelius, NCC Building Sweden; Catarina Molén-Runnäs, NCC Building Nordics; Ylva Lagesson, NCC Industry; Joachim Holmberg, NCC Property Development; Ann-Marie Hedbeck, chefsjurist; Marie Reifeldt, personaldirektör; Marla Grimberg, kommunikationsdirektör; Klaus Kaae, inköpsdirektör (tillförordnad).

Den 1 november 2021 tillträdde Johan Lindqvist som inköpsdirektör och ersatte Klaus Kaae som fortsätter inom NCC som senior rådgivare.

Orderingång

Orderingången uppgick till 55 786 (51 199) MSEK.

Jämfört med föregående år var den ökade orderingången i Infrastructure , Building Sweden och Building Nordics driven framförallt av verksamheten i Norge. I affärsområde Industry var orderingången lägre i den finska asfaltverksamheten vilket delvis kompenserades av högre orderingång i den norska verksamheten.

Valutaeffekter påverkade orderingången med –314 (–557) MSEK.

Orderstock

Koncernens orderstock uppgick till 55 763 (50 945) MSEK vid årets slut. Ökningen i orderstocken är främst hänförlig till affärsområdena Infrastructure och Building Nordics men motverkades något av en minskning inom Industry.

Valutaeffekter påverkade orderstocken med 711 (–1 256) MSEK.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 53 414 (53 922) MSEK under 2021. Den lägre nettoomsättningen kommer från minskad omsättning i NCC Infrastructure, Building Nordics samt NCC Industry. NCC Infrastructures lägre omsättning förklaras av en kombination av två faktorer. Dels en lägre orderingång 2020 och dels att årets orderingång ännu inte medfört stora volymer i nya projekt. Både Property Development, med fler resultatavräknade projekt än föregående år, samt Building Sweden överträffar år 2020.

Valutaeffekter minskade omsättningen med –372 (–789) MSEK.

Årets resultat

NCC-koncernens rörelseresultat för 2021 uppgick till 1 825 (1 360) MSEK. Samtliga affärsområden med undantag för Industry förbättrade sina rörelseresultat under året. Industrys lägre resultat drivs av den negativa resultatutvecklingen inom division asfalt, och då främst för den finska verksamheten. Den negativa effekten av försäljningen av den finska asfaltverksamheten inom Industry balanseras av en positiv effekt av markförsäljningar. För NCC Infrastructure har rörelseresultatet ökat som en följd av högre marginaler i projekten samt lägre omkostnader. NCC Building Swedens ökade resultat är hänförligt till högre volymer samt bättre underliggande lönsamhet. Inom NCC Building Nordics har rörelseresultatet ökat i samtliga länder och påverkats positivt av bättre projektmarginaler. Det högre resultatet inom Property Development förklaras främst av att fler och större projekt resultatavräknades jämfört med föregående år.

Under 2020 bidrog avyttringen av det finska dotterbolaget Optiplan med ca 40 MSEK till resultatet och under 2021 slutfördes försäljningen av verksamheten i division Road Services i Danmark med 18 MSEK i positivt resultat.

Rörelseresultatet har även påverkats positivt av en engångsåterbetalning av överskott inom den kollektivavtalade sjukförsäkringen AGS med 160 MSEK varav ca 29 MSEK redovisas i affärsområde Industri och 7 MSEK i övriga affärsområden och resterande 124 MSEK under övrigt och elimineringar.

Övrigt och elimineringar uppgick till totalt –130 (–542) MSEK. Där ingick bland annat de resterande 124 MSEK från engångsåterbetalningen ovan. NCC:s huvudkontor och resultat från mindre dotterföretag ingick också med –49 (–168) MSEK. Fr o m december 2020 redovisas även Road Services inom Övrigt och elimineringar där resultatet uppgick till –9 (–75) för helåret.

Finansnettot uppgick till –60 (–80) MSEK. Det förbättrade finansnettot beror på lägre räntekostnader hänförligt till den lägre genomsnittliga övriga nettoskulden jämfört med föregående år. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1 765 (1 281) MSEK. Årets skatt uppgick till –257 (–22) MSEK, där den lägre skattekostnaden förra året främst berodde på skattefria försäljningar av projekt som NCC Property Development gjorde under året, i huvudsak K12. Periodens resultat efter skatt uppgick till 1 508 (1 259) MSEK.

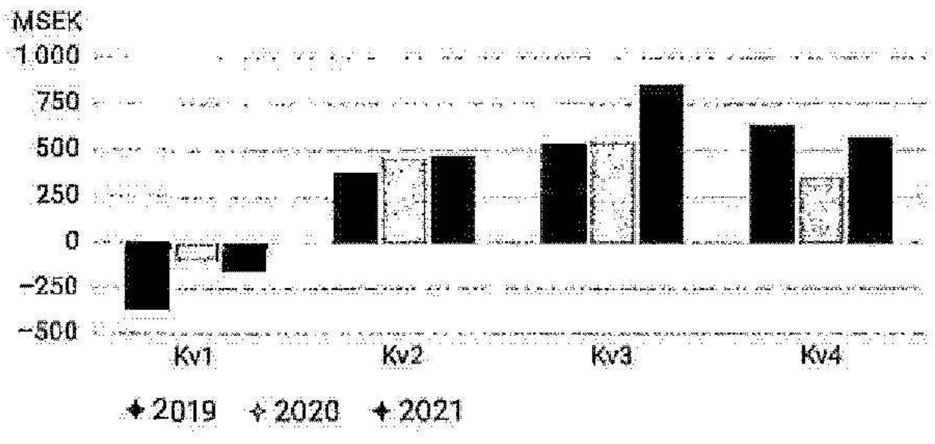
Årets totalresultat

Årets totalresultat uppgick till 2 413 (1 226) MSEK. Förändringen består i huvudsak av årets resultat samt omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, 942 (111), MSEK där avkastningen på förvaltningstillgångarna har inneburit en positiv effekt under året. Skatteeffekter av ovanstående transaktioner redovisas separat, se även not 23.

20220928092204

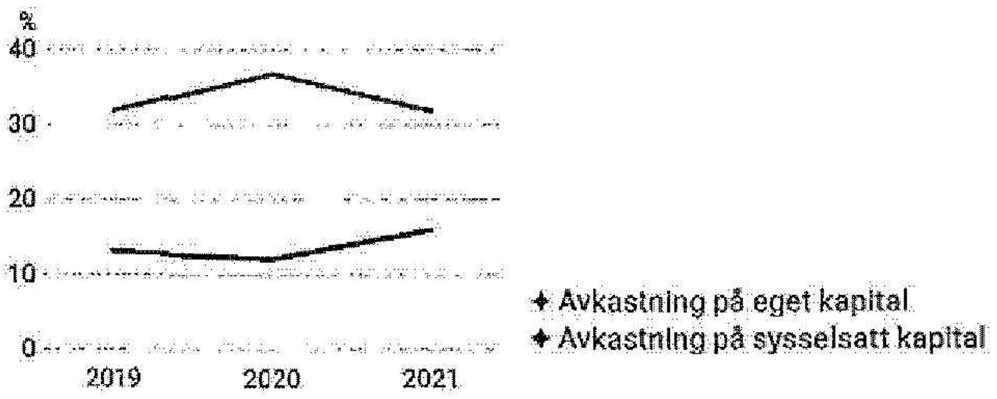
Resultat efter finansiella poster

Verksamheten i NCC Industry och viss verksamhet inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure påverkas av säsongsmässiga svängningar till följd av väderförhållanden. Normalt är första kvartalet svagare resultatmässigt jämfört med resten av året.



Avkastning

Avkastning på sysselsatt kapital har ökat främst som en följd av det högre resultatet medan avkastningen på eget kapital minskat något framförallt beroende på ökningen av eget kapital

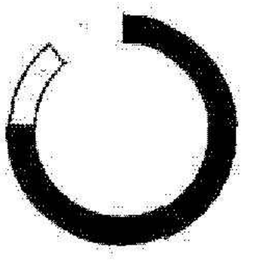


Projektstorlek i orderingång, Bygg & Anläggning (NCC Infrastructure, NCC Building Sweden, NCC Building Nordics)

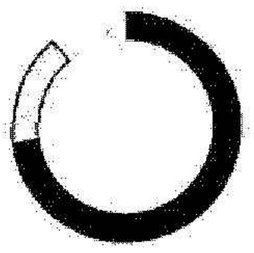
Orderingången för projekt under 100 MSEK har minskat under året medan orderingången för projekt över 100 MSEK har ökat. Diagrammet avser 46 Mdr SEK av den totala orderingången på 56 Mdr SEK. I koncernens totala orderingång ingår även bl.a. NCC Industry.



Nettoomsättning per land



Orderingång per land



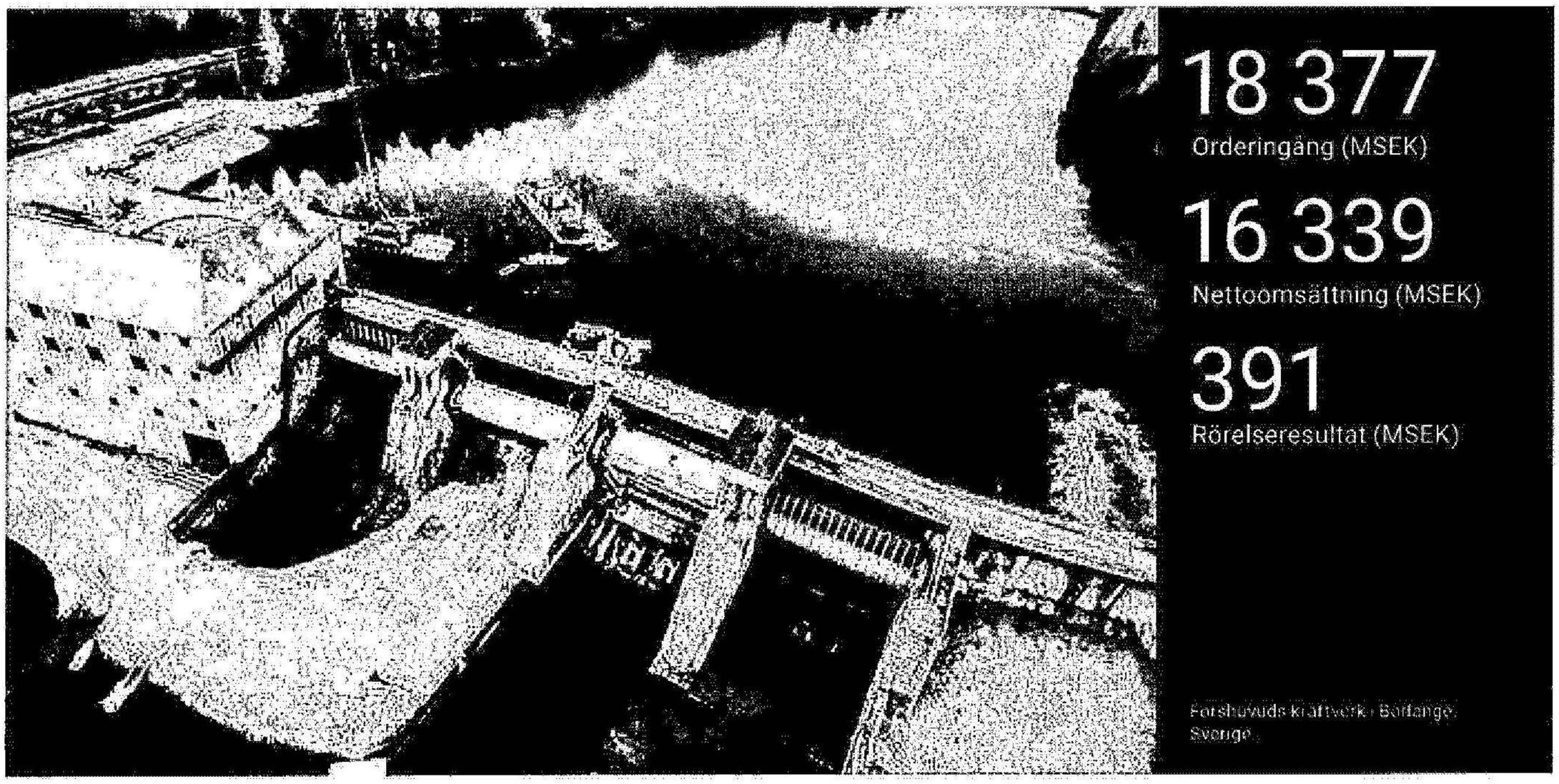
Större pågående projekt

Projekt >500 MSEK		NCC:s andel av ordervärde	Färdigställandegrad per 31 dec 2021, %	Beräknat färdigställande
Järnvägstunnel, Västlänken/Centralen Göteborg	SE	5 991	57%	2026
Järnvägstunnel, Västlänken/Korsvägen, Göteborg	SE	4 232	54%	2026
Tunnelbyggnation, Färöarna	NO	3 009	83%	2024
Sjukhus, Hilleröd	DK	2 573	43%	2024
Sjukhusbyggnad, Eskilstuna	SE	2 089	23%	2025
Järnvägssträcka, Lund Arlöv	SE	2 021	76%	2023
Järnvägsstation, Drammen	NO	1 922	5%	2025
Järnvägssträcka Venjar-Eidsvoll Nord, Eidsvoll	NO	1 714	79%	2023
Bostäder, hotell och restauranger, Köpenhamn	DK	1 709	49%	2024
Ny ö med bostäder & parkering, Köpenhamn	DK	1 705	57%	2023
Bostäder och lokaler, Aarhus	DK	1 389	70%	2022
Sjukhusprojekt etapp 2, Uleåborg	FI	1 316	0%	2025
Sjukhusprojekt, Uleåborg	FI	1 277	62%	2023
Tunnelbanestation, Hagastaden, Stockholm	SE	1 200	2%	2026
Trafikplats, Häggvik	SE	1 157	88%	2022
Snabbspårväg Bybanen, Bergen	NO	1 118	77%	2023
Kontor, Göteborg	SE	1 113	2%	2025
Bostadsrenovering radhus, Albertslund	DK	1 057	57%	2023
Industribyggnader, Stockholm	SE	980	19%	2025
Hotell vid Liseberg, Göteborg	SE	954	71%	2023
Universitetsbyggnader, Uppsala Universitet	SE	946	96%	2022
Kontor, Trondheim	NO	941	3%	2025
Kontor, Odense	DK	910	3%	2024
Trafikplats, Hjulsta	SE	827	98%	2022
Badhus/vattenpark, Göteborg	SE	770	25%	2024
Teknikbyggnad, Helsingborg	SE	750	96%	2022
Kontor, Solna	SE	697	89%	2022
Bostäder, Uppsala	SE	695	90%	2023
Kajkonstruktion, hamnen, Norrköping	SE	694	59%	2026
Bostäder, Köpenhamn	DK	682	83%	2022
Bostäder, Solna	SE	665	0%	2025
Kontor, Helsfyr, Oslo	NO	664	98%	2022
Bostadsrenovering, Roskilde	DK	628	59%	2023
Kontor, Helsingfors	FI	603	16%	2024
Avloppsreningsverk, Kristianstad	SE	568	35%	2023
Trafikled/Broar, Umeå	SE	556	94%	2022
Handelsbyggnad, Malmö	SE	548	18%	2024
Industribyggnader, Nässjö	SE	531	26%	2023
Kontor, Oslo	NO	525	4%	2023

Orderingång, orderstock, nettoomsättning och resultat per affärsområde

	Orderingång		Orderstock		Nettoomsättning		Rörelseresultat	
MSEK	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
NCC Infrastructure	18 377	14 080	18 923	16 200	16 339	18 271	391	357
NCC Building Sweden	14 369	14 484	18 046	17 670	13 868	13 375	457	381
NCC Building Nordics	13 297	11 877	17 271	14 856	11 324	12 134	410	343
NCC Industry	10 297	10 605	1 554	1 994	10 755	10 869	220	386
NCC Property Development					4 775	2 737	478	434
Summa	**56 339**	**51 047**	**55 794**	**50 720**	**57 062**	**57 387**	**1 956**	**1 902**
Övrigt och elimineringar	–553	152	–32	224	–3 648	–3 465	–130	–542
Koncernen	**55 786**	**51 199**	**55 763**	**50 945**	**53 414**	**53 922**	**1 825**	**1 360**

20220928092805



NCC Infrastructure

NCC Infrastructures orderingång uppgick till 18 377 (14 080) MSEK, med högre orderingång i alla divisioner men främst från den norska verksamheten där orderingången var högre i samtliga avdelningar.

Segmentet markarbeten hade störst andel av orderingången följt av väg, järnväg och energi & vattenanläggningar.

Drammen järnvägsstation i Norge om ca 1 870 MSEK är ett exempel på nytt projekt under året. Ett annat är tunnelbanestationen Hagastaden i Stockholm om totalt ca 1 200 MSEK, där merparten ligger inom NCC Infrastructure.

Orderstocken ökade jämfört med föregående år och uppgick till 18 923 (16 200) MSEK vid årets slut, vilket främst var en följd av högre orderingång i den norska verksamheten.

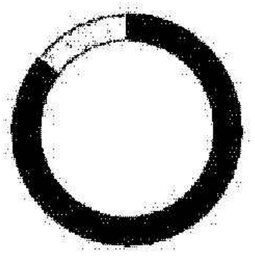
Nettoomsättningen minskade till 16 339 (18 271) MSEK under året. Lägre orderingång under 2020 i kombination med att årets orderingång ännu inte medfört stora volymer i nya projekt förklarar den lägre omsättningen. Markarbeten, väg och järnväg stod för 65 procent av NCC Infrastructures nettoomsättning.

Sverige är NCC Infrastructures största marknad med 78 (74) procent av omsättningen medan Norge och Danmark har 14 respektive 8 procent av omsättningen.

Rörelseresultatet förbättrades och uppgick till 391 (357) MSEK. Resultatet förbättrades främst på grund av högre marginaler i projekten på grund av en bättre projektportfölj och lägre omkostnader.

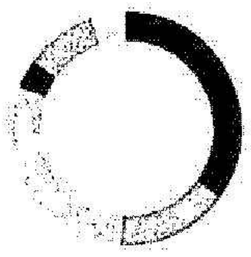
Från 2021 överfördes division Hercules till affärsområde Infrastructure från Industry. Jämförelsetalen för 2020 är omräknade.

Nettoomsättning



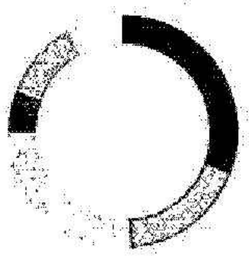
- Sverige 78 (74)%
- Danmark 8 (9)%
- Norge 14 (17)%

Nettoomsättning



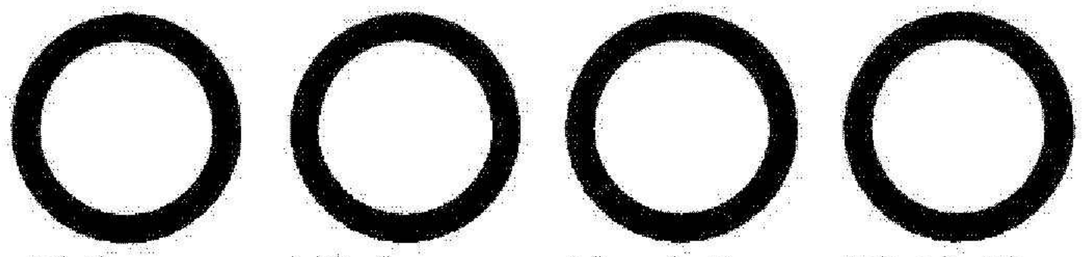
- Väg 18 (19)%
- Järnväg 17 (17)%
- Energi & Vatten-anläggning 16 (17)%
- Markarbeten 30 (28)%
- Industri 4 (3)%
- Grundläggning 10 (9)%
- Övrigt 5 (7)%

Orderingång



- Väg 12 (11)%
- Järnväg 19 (15)%
- Energi & Vatten-anläggning 18 (20)%
- Markarbeten 26 (31)%
- Industri 6 (5)%
- Grundläggning 11 (12)%
- Övrigt 8 (7)%

Andel av NCC totalt

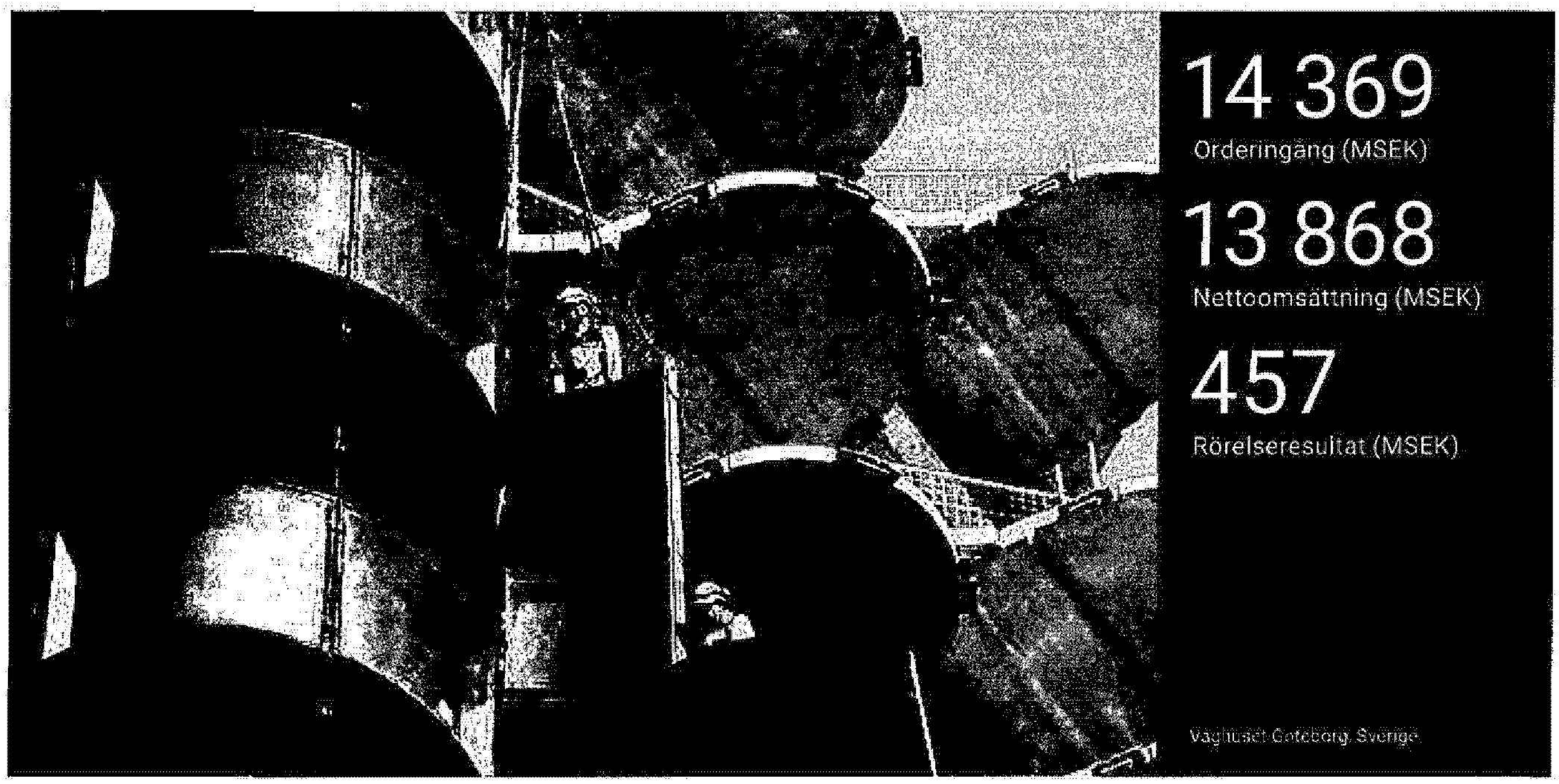


- Netto-omsättning 29 (32)%
- Rörelse-resultat 20 (19)%
- Sysselsatt kapital 19 (18)%
- Medelantal anställda 35 (33)%

Nyckeltal

MSEK	2021	2020
Orderingång	18 377	14 080
Nettoomsättning	16 339	18 271
Rörelseresultat	391	357
Rörelsemarginal %	2,4	2,0
Medelantal anställda	4 313	4 444
Kassaflöde före finansiering	88	584

20220923092206



NCC Building Sweden

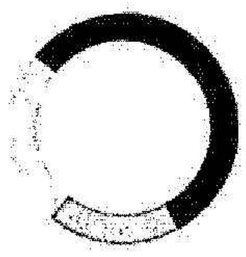
Orderingången för NCC Building Sweden uppgick till 14 369 (14 484) MSEK för 2021. Andelen bostäder och kontor har ökat jämfört med föregående år och motsvarade knappt 60% av den totala orderingången under året. Av antalet bostäder utgjorde knappt hälften av dessa hyresrätter. Under året har andelen samhällsbyggnader minskat till 12 (30) procent av orderingången. Andelen renovering/ombyggnad ligger i linje med föregående år. Större projekt som orderanmäldes under året var kontor i Göteborg till ett värde på ca 1 100 MSEK, bostäder i Bromstensstaden i Stockholm, ca 670 MSEK, uppdrag avseende ombyggnation och renovering av en handelsplats i Malmö, ca 510 MSEK samt kontor i Umeå på ca 445 MSEK.

Orderstocken ökade och uppgick till 18 046 (17 670) MSEK vid årets slut.

Nettoomsättningen ökade under 2021 jämfört med föregående år och uppgick till 13 868 (13 375) MSEK. Bostäder var under 2021 den största kategorin med 27 procent, vilket var i linje med föregående år, följt av samhällsbyggnader med 25 procent och därefter renovering/ombyggnad om 19 procent.

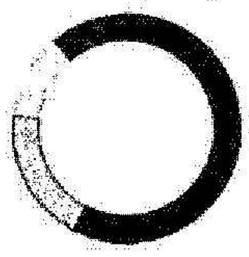
Rörelseresultatet förbättrades jämfört med föregående år och uppgick till 457 (381) MSEK. Jämfört med föregående år har resultatet påverkats positivt av högre volym samt av bättre underliggande lönsamhet. Även rörelsemarginalen utvecklades positivt under perioden.

Nettoomsättning



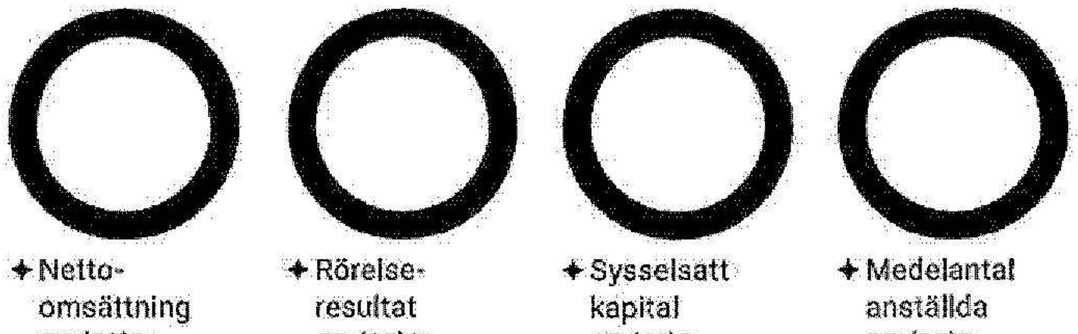
- Kontor 15 (10)%
- Bostäder 27 (26)%
- Renovering/Ombygg 19 (21)%
- Samhällsbyggnader 25 (29)%
- Övrigt 14 (14)%

Orderingång



- Kontor 21 (12)%
- Bostäder 37 (26)%
- Renovering/Ombygg 19 (18)%
- Samhällsbyggnader 12 (30)%
- Övrigt 11 (14)%

Andel av NCC totalt

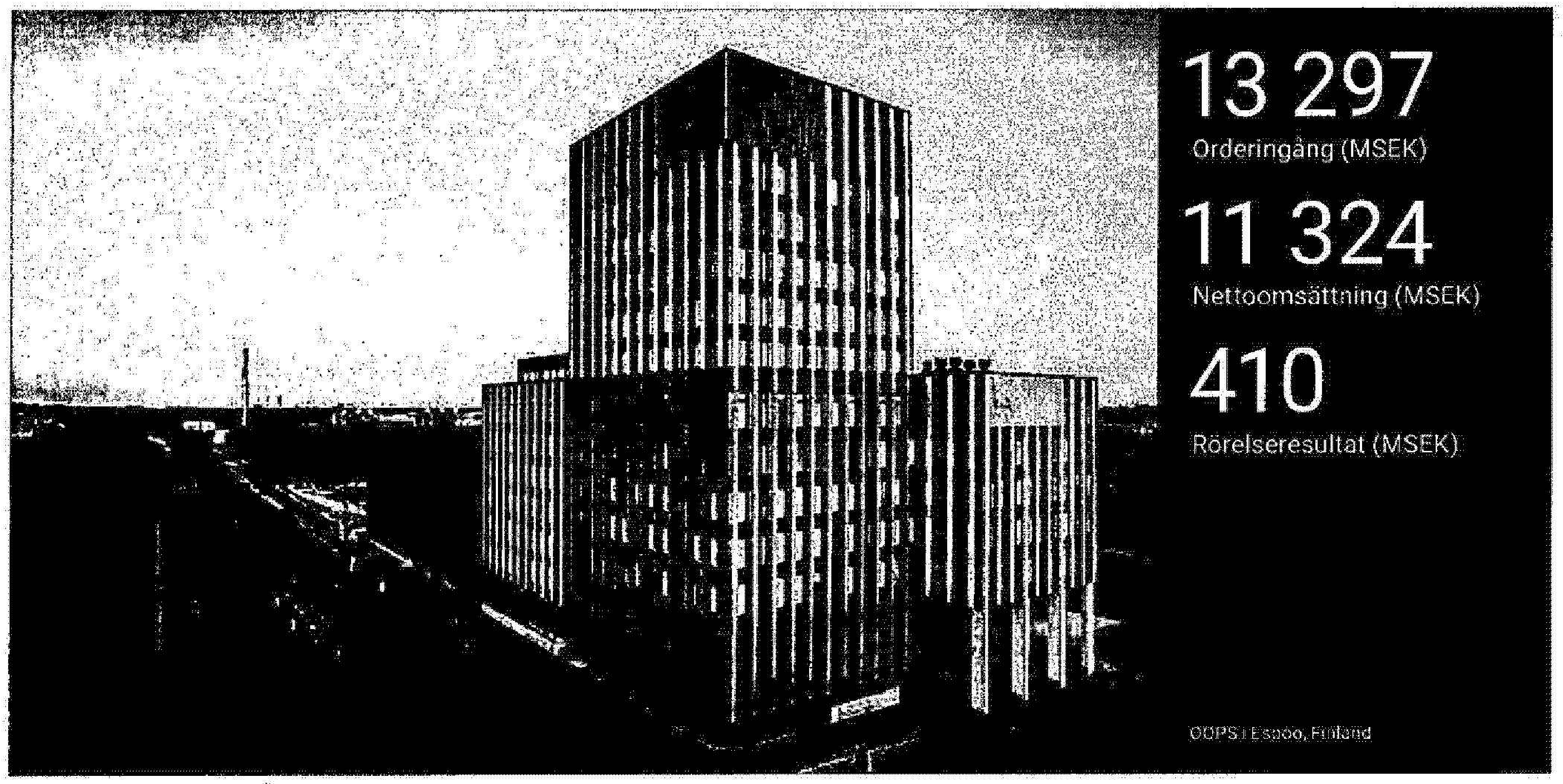


- Nettoomsättning 24 (23)%
- Rörelseresultat 23 (20)%
- Sysselsatt kapital 10 (11)%
- Medelantal anställda 22 (23)%

Nyckeltal

MSEK	2021	2020
Orderingång	14 369	14 484
Nettoomsättning	13 868	13 375
Rörelseresultat	457	381
Rörelsemarginal %	3,3	2,9
Medelantal anställda	2 736	3 066
Kassaflöde före finansiering	896	41

20220928092207



NCC Building Nordics

NCC Building Nordics orderingång uppgick till 13 297 (11 877) MSEK. Ökningen jämfört med föregående år är drivet av den norska verksamheten, med stora beställningar avseende samhällsbyggnader. Kontor och bostäder står för 40 procent av den totala orderingången följt av samhällsbyggnader vars andel av orderingången har ökat jämfört med föregående år.

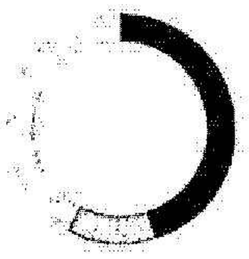
Projekt som orderregistrerats under året innefattade bland andra sjukhus i Uleåborg Finland om ca 1 300 MSEK och kontor i Helsingfors om ca 600 MSEK. I Danmark orderregistrerades tilläggsbeställningar till det pågående sjukhusprojektet i Hilleröd samt kontorsprojekt i Odense om sammantaget ca 1 500 MSEK. Större projekt i Norge innefattade kontoren Teknobyen samt Valle Vision till ett totalt ordervärde på ca 1 400 MSEK.

Orderstocken ökade och uppgick till 17 271 (14 856) MSEK vid årets slut. NCC Building Nordics nettoomsättning minskade under året till 11 324 (12 134) MSEK. Minskningen hänförs främst till Finland och Norge. Segmentet bostäder var under året det största segmentet med 31 procent av nettoomsättningen, följt av samhällsbyggnader och renovering/ombyggnad. Bostäder har ökat under året medan renovering/ombyggnad har minskat.

Rörelseresultatet förbättrades till 410 (343) MSEK. Jämförelsen mot förra året påverkas av att avyttringen av Optiplan i fjärde kvartalet 2020 bidrog positivt med MSEK 40 till 2020 års resultat.

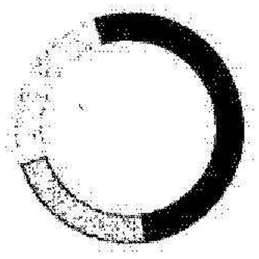
Rörelseresultatet har ökat i samtliga länder och påverkas positivt av bättre projektmarginaler. Rörelsemarginalen förbättrades gentemot föregående år.

Nettoomsättning



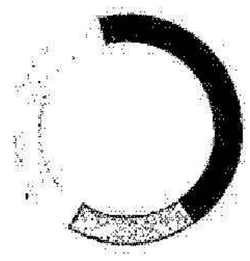
- Danmark 45 (38)%
- Norge 13 (14)%
- Finland 42 (48)%

Nettoomsättning



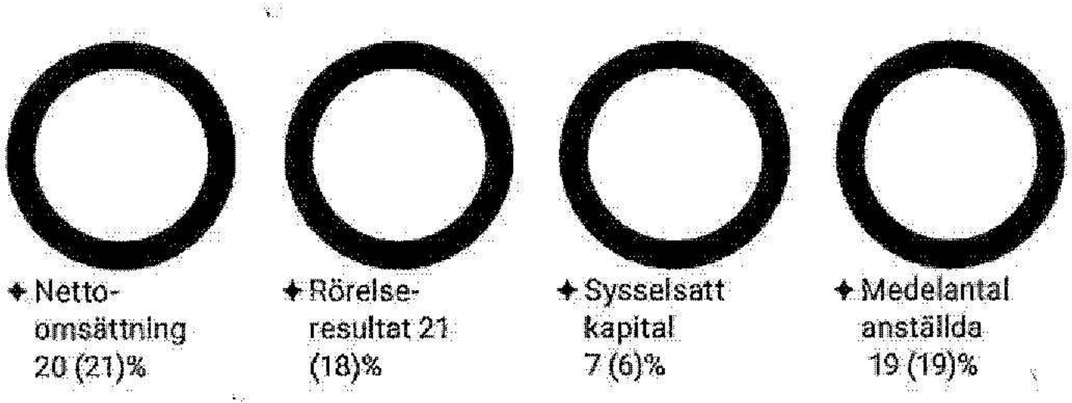
- Kontor 17 (16)%
- Bostäder 31 (26)%
- Renovering/ Ombygg 22 (29)%
- Samhälls-byggnader 25 (24)%
- Övrigt 5 (5)%

Orderingång



- Kontor 25 (30)%
- Bostäder 15 (30)%
- Renovering/ Ombygg 19 (13)%
- Samhälls-byggnader 37 (22)%
- Övrigt 4 (5)%

Andel av NCC totalt

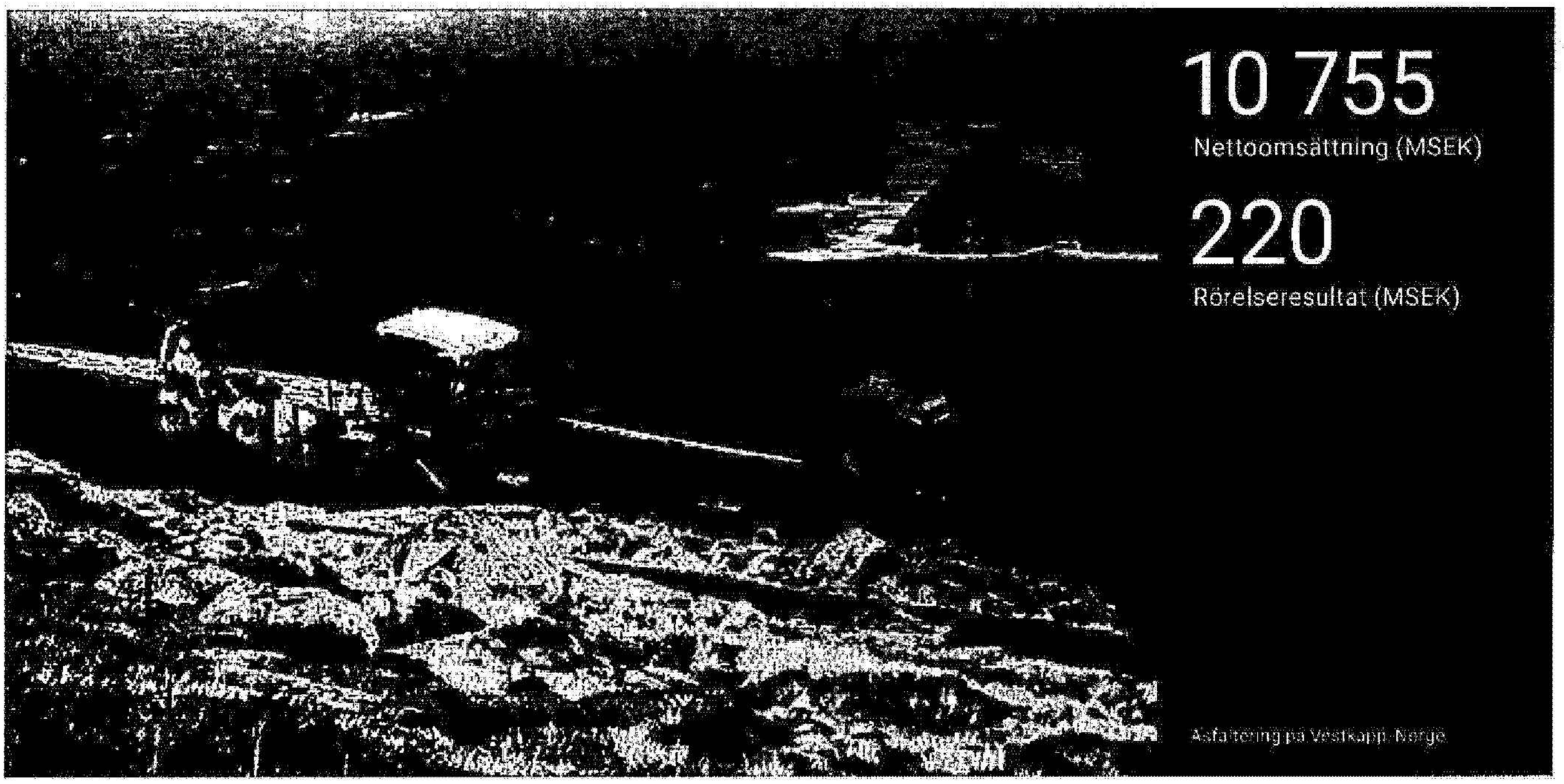


- Netto-omsättning 20 (21)%
- Rörelse-resultat 21 (18)%
- Sysselsatt kapital 7 (6)%
- Medelantal anställda 19 (19)%

Nyckeltal

MSEK	2021	2020
Orderingång	13 297	11 877
Nettoomsättning	11 324	12 134
Rörelseresultat	410	343
Rörelsemarginal %	3,6	2,8
Medelantal anställda	2 372	2 545
Kassaflöde före finansiering	444	533

20220923092208



Asfaltering på Vestkapp, Norge

NCC Industry

NCC Industrys orderingång uppgick till 10 297 (10 605) MSEK vid årets slut. Orderingången var lägre i den finska asfaltverksamheten som avyttrades i slutet av året. Den lägre orderingången kompenserades delvis av högre orderingång i den norska verksamheten. Stenverksamhetens orderingång ökade från den svenska och danska verksamheten.

NCC Industrys nettoomsättning uppgick till 10 755 (10 869) MSEK. Asfaltverksamheten hade något lägre nettoomsättning främst drivet av den finska verksamheten. I stenverksamheten ökade nettoomsättningen från den svenska och danska verksamheten.

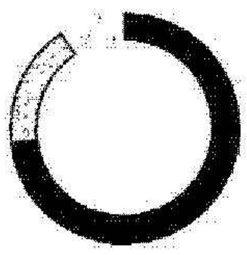
Sålda volymer stenmaterial uppgick till 28 976 (28 508) tusen ton. Ökningen förklaras av högre volymer stenmaterial i den svenska och danska verksamheten. Samtidigt har mottagningen av material för återvinning och återanvändning ökat.

Sålda volymer asfalt uppgick till 6 096 (6 219) tusen ton. Såld volym var lägre i den finska och danska verksamheten vilket till stor del kompenserades av högre volymer i den svenska och norska verksamheten.

Rörelseresultatet uppgick till 220 (386) MSEK. Den finska asfaltverksamheten hade ett rörelseresultat på –161 (–45) MSEK för helåret. Resultatutvecklingen inom den övriga asfaltverksamheten var otillfredsställande i fjärde kvartalet med ett lägre rörelseresultat än tidigare år. Rörelseresultatet påverkades också som tidigare meddelats av negativa engångseffekter av försäljningen av den finska asfaltverksamheten. Dessa motverkas av en substantiell positiv effekt av markförsäljningar i kvartalet. Rörelseresultatet var högre i stenverksamheten beroende på god utveckling i den svenska, danska och finska verksamheten. Rörelseresultatet i affärsområdet påverkades också av en engångsåterbetalning av överskott inom den kollektivavtalade sjukförsäkringen AGS på 29 MSEK.

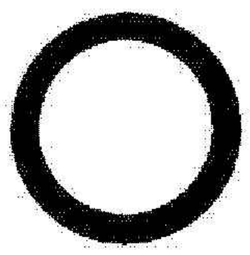
Från 2021 överfördes division Hercules till affärsområde Infrastructure. Jämförelsetalen för 2020 är omräknade.

Nettoomsättning



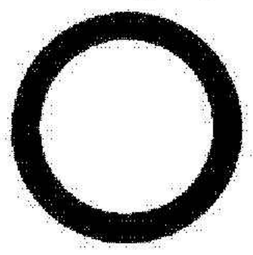
- Sverige 54 (55)%
- Danmark 19 (19)%
- Norge 18 (16)%
- Finland 9 (10)%

Nettoomsättning



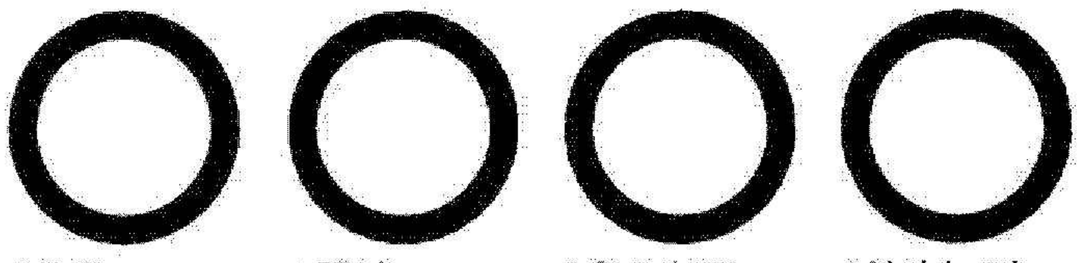
- Asfalt och beläggning 75 (76)%
- Stenmaterial 25 (24)%

Orderingång



- Asfalt och beläggning 74 (75)%
- Stenmaterial 26 (25)%

Andel av NCC totalt



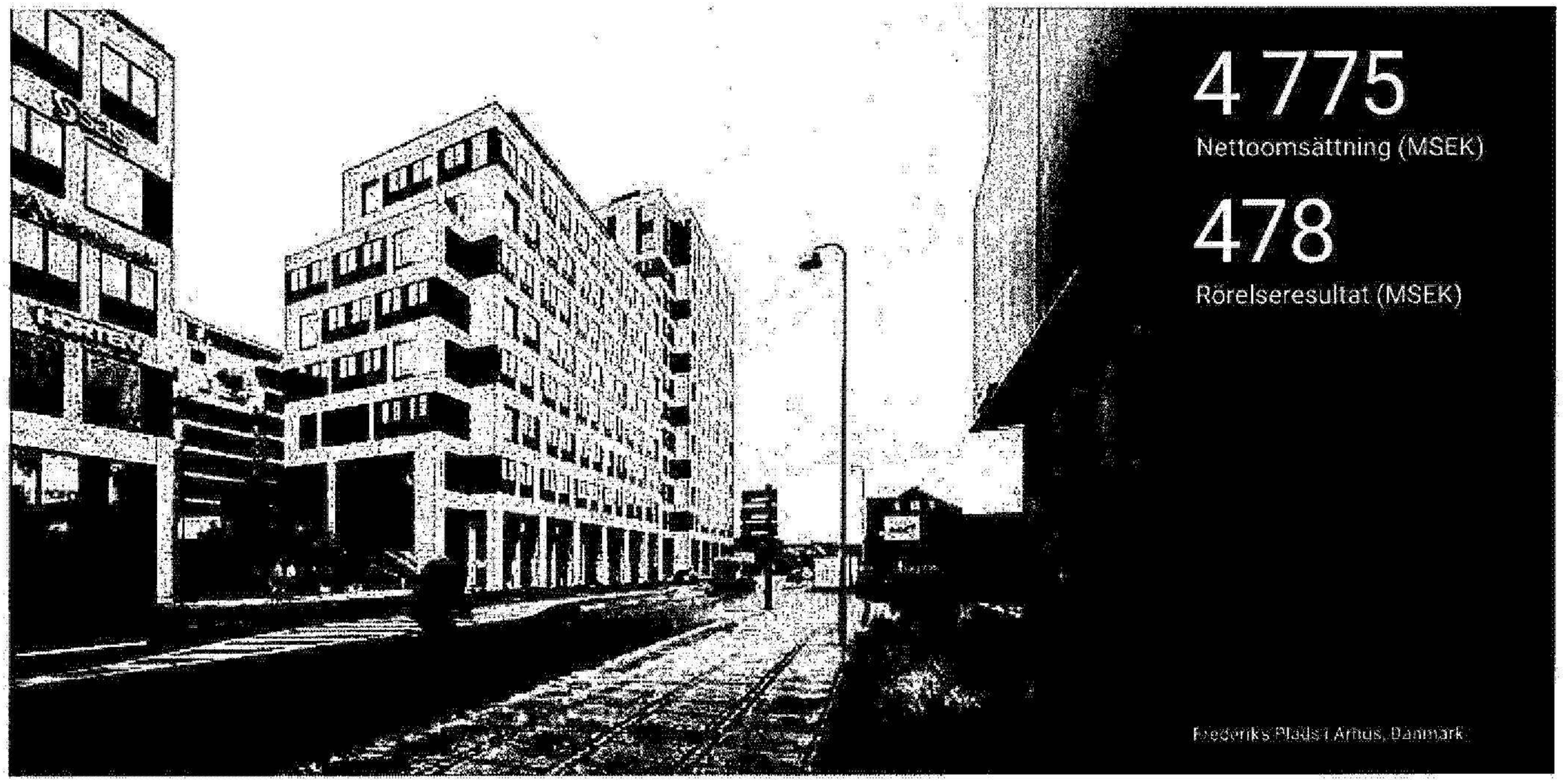
- Nettoomsättning% 19 (19)%
- Rörelseresultat 11 (20)%
- Sysselsatt kapital 27 (27)%
- Medelantal anställda 23 (24)%

Nyckeltal

MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	10 755	10 869
Rörelseresultat	220	386
Rörelsemarginal %	2,0	3,5
Sysselsatt kapital	4 772	4 465
Avkastning på sysselsatt kapital %	4,4	7,8
Medelantal anställda	2 826	3 321
Tusentals ton stenmaterial[1)]	28 976	28 508
Tusentals ton asfalt[1)]	6 096	6 219

[1)] Såld volym.

20220928092209



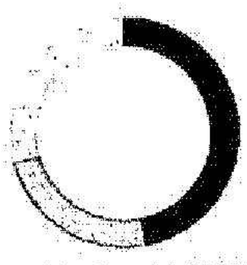
NCC Property Development

Omsättningen för NCC Property Development ökade under 2021 och uppgick till 4 775 (2 737) MSEK. Rörelseresultatet var högre jämfört med föregående år och uppgick till 478 (434) MSEK.

Under året har sju (fem) projekt resultatavräknats, varav tre i Danmark, två i Finland, ett i Sverige och ett i Norge. Resultat från resultatavräknade projekt, markförsäljningar, resultat från tidigare försäljningar, exempelvis upplösning av tidigare gjorda avsättningar för hyresgarantier och projektkostnader bidrog till det förbättrade resultatet för året. Driftnettot uppgick till 4 (6) MSEK under 2021.

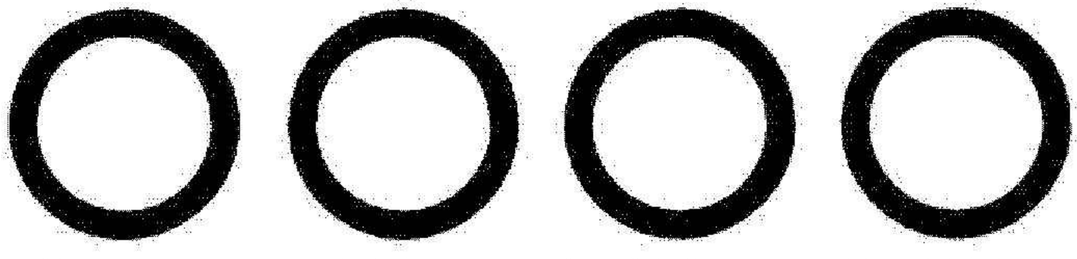
Under året startades tre (fem) fastighetsprojekt, och samtliga var kontorsprojekt. Vid utgången av 2021 var 11 (15) projekt pågående och ännu inte resultatavräknade med en total projektkostnad på 5,9 (5,7) Mdr SEK. Detta motsvarar en färdigställandegrad om 57 (49) procent, medan uthyrningsgraden uppgick till 58 (57) procent. Under året träffades 68 (47) hyresavtal om ca 56 900 (67 900) kvadratmeter.

Nettoomsättning



- Sverige 23 (74)%
- Danmark 24 (1)%
- Norge 24 (1)%
- Finland 29 (24)%

Andel av NCC totalt



Nettoomsättning	Rörelseresultat	Sysselsatt kapital	Medelantal anställda
8 (5)%	25 (23)%	37 (38)%	1 (1)%

Nyckeltal

MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	4 775	2 737
Rörelseresultat	478	434
Sysselsatt kapital	6 567	6 433
Rörelsemarginal %	10,0	15,9
Avkastning på sysselsatt kapital %	7,5	8,0
Medelantal anställda	106	107

20220928092210

Fastighetsutvecklingsprojekt per 2021-12-31

Pågående fastighetsutvecklingsprojekt[1)]

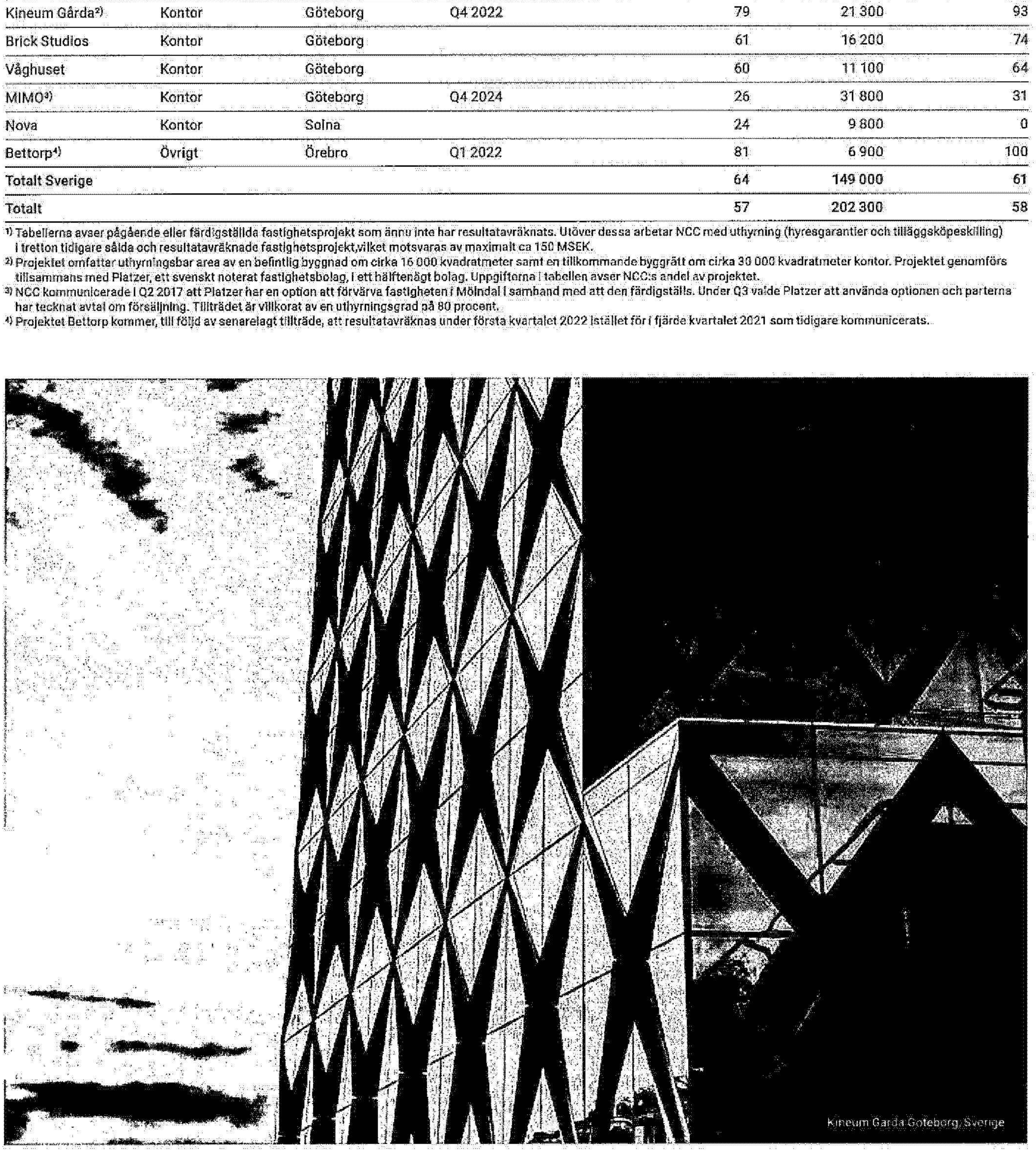
Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Färdigställandegrad, %	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrningsgrad, %
Kontorværket 1	Kontor	Köpenhamn		33	15 900	100
Totalt Danmark				**33**	**15 900**	**100**
Fredriksberg D	Kontor	Helsingfors	Q3 2022	75	8 400	99
Kulma21	Kontor	Helsingfors		51	7 700	5
We Land	Kontor	Helsingfors		24	21 300	22
Totalt Finland				**41**	**37 400**	**36**
Bromma Blocks	Kontor	Stockholm		82	51 900	67
Kineum Gårda[2)]	Kontor	Göteborg	Q4 2022	79	21 300	93
Brick Studios	Kontor	Göteborg		61	16 200	74
Våghuset	Kontor	Göteborg		60	11 100	64
MIMO[3)]	Kontor	Göteborg	Q4 2024	26	31 800	31
Nova	Kontor	Solna		24	9 800	0
Bettorp[4)]	Övrigt	Örebro	Q1 2022	81	6 900	100
Totalt Sverige				**64**	**149 000**	**61**
Totalt				**57**	**202 300**	**58**

[1)] Tabellerna avser pågående eller färdigställda fastighetsprojekt som ännu inte har resultatavräknats. Utöver dessa arbetar NCC med uthyrning (hyresgarantier och tilläggsköpeskilling) i tretton tidigare sålda och resultatavräknade fastighetsprojekt,vilket motsvaras av maximalt ca 150 MSEK.

[2)] Projektet omfattar uthyrningsbar area av en befintlig byggnad om cirka 16 000 kvadratmeter samt en tillkommande byggrätt om cirka 30 000 kvadratmeter kontor. Projektet genomförs tillsammans med Platzer, ett svenskt noterat fastighetsbolag, i ett hälftenägt bolag. Uppgifterna i tabellen avser NCC:s andel av projektet.

[3)] NCC kommunicerade i Q2 2017 att Platzer har en option att förvärva fastigheten i Mölndal i samband med att den färdigställs. Under Q3 valde Platzer att använda optionen och parterna har tecknat avtal om försäljning. Tillträdet är villkorat av en uthyrningsgrad på 80 procent.

[4)] Projektet Bettorp kommer, till följd av senarelagt tillträde, att resultatavräknas under första kvartalet 2022 istället för i fjärde kvartalet 2021 som tidigare kommunicerats.



Kineum Garda Goteborg, Sverige

20220928092111

Finansiell ställning

Avkastning
Avkastning på eget kapital var 32 (37) procent. Avkastning på sysselsatt kapital var 16 (12) procent.

Sysselsatt kapital
Sysselsatt kapital uppgick per den 31 december 2021 till 12 055 (11 375) MSEK. Den främsta förklaringen till ökningen är ökade kundfordringar under årets fjärde kvartal i affärsområde Building Nordics.

Nettoskulden
Total nettoskuld uppgick till –2 932 (–4 823) MSEK. Förändringen jämfört med föregående år förklaras av en minskad pensions- och leasingskuld samt minskning av företagets nettoskuld. Företagets nettoskuld var positiv, dvs nettokassa, vid slutet av året med 766 (64) MSEK. Ökningen av företagets nettokassa beror främst på ett förbättrat kassaflöde från fastighetsprojekt men även ett förbättrat kassaflöde från rörelsekapital. De räntebärande skuldernas genomsnittliga löptid, exklusive leasing- och pensionsskuld, uppgick till 14 (34) månader vid årets utgång. NCC:s outnyttjade bindande kreditlöften uppgick vid årets utgång till ca 3 100 (2 900) MSEK med en återstående genomsnittlig löptid på 34 (22) månader.

Soliditet och skuldsättningsgrad
Soliditeten per den 31 december 2021 var 20 (14) procent. Skuldsättningsgraden uppgick till 0,5 (1,2).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 260 (1 569) MSEK under 2021, vilket beror främst på resultatavräknade och betalade projekt i affärsområde Property Development samt erhållna förskottsbetalningar i affärsområde Buildning Sweden.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –363 (–463) MSEK. Den lägre nivån i investeringsverksamhet beror främst på erhållna köpeskillingar från sålda dotterbolag och verksamheter.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till –1 492 (–1 322) MSEK. Förändringen förklaras främst av högre betald utdelning till aktieägarna under 2021 jämfört med föregående år.

Totala likvida tillgångar inklusive kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader uppgick till 3 048 (2 330) MSEK.

En ny treårig revolverande kreditfacilitet om 280 MEUR med två ettåriga förlängningsoptioner tecknades den 30 december 2021. Denna kreditfacilitet ersätter befintlig kreditfacilitet om 260 MEUR.

Säsongseffekter

Verksamheten i NCC Industry och viss verksamhet inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure påverkas av säsongsmässiga svängningar till följd av väderförhållanden. Normalt är första kvartalet svagare resultatmässigt jämfört med resten av året.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i de svenska dotterföretagen.

Koncernens tillstånds- och anmälningspliktiga verksamhet påverkar den yttre miljön huvudsakligen inom NCC Industry, som bland annat bedriver asfalt- och täktverksamhet samt ett antal pålfabriker, men även genom bygg- och anläggningsverksamhet inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure. Inom NCC Industry är täkter och hamnar tillståndspliktig verksamhet, medan asfaltproduktion och pålframställning som huvudregel är anmälningspliktig. Tillstånd för täkter förnyas löpande. NCC Industry driver även tillståndspliktiga återvinningsanläggningar. Några av dessa inrymmer deponier, vilka också är tillståndspliktiga. Inga väsentliga förelägganden enligt miljöbalken förekommer.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

I enlighet med 6 kap 11§ och 7 kap 31 a-c §§ Årsredovisningslagen har NCC valt att upprätta moderbolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten omfattar samtliga dotterbolag och definieras på sid. 100.

Personal

Medelantalet anställda i NCC-koncernen var 13 002 (14 388) under 2021. På samtliga marknader har NCC kollektivavtal som reglerar minimilöner, arbetstider och medarbetarnas rättigheter gentemot arbetsgivaren.

Liksom andra företag i branschen använder NCC vid behov underentreprenörer och konsulter. Underentreprenörer förekommer främst inom NCC Building Sweden och NCC Building Nordics och NCC Infrastructure.

Ersättningar

En beskrivning av lön, ersättning och anställningsvillkor för vd och andra personer i företaget återfinns i not 4, Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, sid. 37–40. De föreslagna riktlinjerna till årsstämman 2022 överensstämmer i huvudsak med de som beslutades av årsstämman 2021, se nedan.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare under 2021
Styrelsen har utvärderat tillämpningen av riktlinjerna för bestämmande av lön och annan ersättning till vd och andra personer i bolagets ledning (koncernledningen) som beslutades av årsstämman 2021 och de gällande ersättningsstrukturerna och ersättningsnivåerna i bolaget.

Styrelsen bedömer att lön och annan ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare tillämpats i enlighet med riktlinjerna.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Dessa riktlinjer omfattar vd och andra personer i koncernledningen, sammanlagt för närvarande elva personer. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Styrelsens förslag till årsstämman 2022 finns på ncc.se.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
Vid arbetet med att implementera bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är det avgörande att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram
I bolaget har inrättats långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram, som är prestationsbaserade.

Programmen omfattar koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom NCC-koncernen, för närvarande ca 180 personer.

20220928092212

Programmen är treåriga och har en tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive dess hållbarhet. Prestationskraven innefattar för LTI 2020 rörelsemarginal (EBIT) och antalet arbetsplatsolyckor. För LTI 2021 är målet ackumulerad vinst per aktie (EPS) för åren 2021–2023. För mer information om dessa program, och de kriterier som utfallet är beroende av, se not 4, sid. **37–40**.

Inget nytt LTI-program LTI 2022 planeras för perioden 2022–2024.

Former av ersättning

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast ersättning. Vid fastställande av den fasta lönen ska den enskilda befattningshavarens ansvarsområden, erfarenhet och uppnådda resultat beaktas. Den fasta lönen revideras årligen men med möjlighet att revidera för två år som längst.

Rörlig ersättning. Den kortsiktiga rörliga ersättningen ska vara maximerad och relaterad till den fasta lönen samt baserad på utfallet i förhållande till uppsatta mål som mäts per verksamhetsår.

Syftet med rörliga ersättningar är att motivera och belöna värdeskapande aktiviteter som stödjer NCC:s långsiktiga affärsstrategi och intressen. Kriterierna för rörlig kontant ersättning överensstämmer därför i huvudsak med koncernens långsiktiga operationella och finansiella mål.

Den rörliga kontanta ersättningen baseras huvudsakligen på finansiella mål (EBIT), med en mindre del på antal arbetsplatsolyckor (med mer än fyra dagars frånvaro från ordinarie arbete per 1 miljon arbetstimmar), anpassade funktionsmål eller verksamhetsmål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats sker bedömning/fastställelse av i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen av rörlig kontantersättning till vd. När det gäller rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar vd för bedömningen. Bedömningen av de finansiella målen baseras på årsredovisningen. Utfallet i förhållande till uppsatta mål mäts för rörliga ersättningar efter prestationsperioden, dvs. efter verksamhetsårets slut.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen för vd är maximerad till 75 procent av den fasta lönen. För de övriga i koncernledningen är den maximerad till högt 50 procent av den fasta lönen. Den kortsiktiga rörliga ersättningen revideras årligen.

Bolagets åtaganden för kortsiktig rörlig ersättning gentemot berörda personer kan vid fullt utfall beräknas kosta bolaget maximalt cirka 29 miljoner kronor inklusive sociala avgifter.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen är pensionsgrundande med undantag för ersättning till vd.

Pension och övriga förmåner. NCC eftersträvar en successiv övergång till premiebaserade lösningar, vilket innebär att NCC betalar premier som utgör en viss procent av den anställdes lön. Vd har premiebestämd pension med ett premielöfte om högst 40 procent av avtalad fast lön. Övriga i koncernledningen, som är verksamma i Sverige och har ett anställningskontrakt enligt svenska villkor, har utöver ITP 2 (den kollektivavtalade pensionen för tjänstemän) även rätt till en premiebestämd tilläggspension på högst 30 procent av pensionsmedförande lönedelar överstigande 30 inkomstbasbelopp. För denna tilläggspension ska definitionen av pensionsmedförande lön enligt ITP 2 användas. Rörlig lön och övriga förmåner ska i övrigt inte vara pensionsgrundande om inte annat följer av lag eller kollektivavtal. Medlem i koncernledningen som har anställningskontrakt enligt annat lands villkor har pensionslösning i överensstämmelse med lokal praxis varvid principerna i dessa riktlinjer så långt möjligt ska tillgodoses. ITP 1 tillämpas vid nya anställningar när så är möjligt. Pensionsåldern för koncernledningen är 65 år.

Övriga förmåner. NCC tillhandahåller övriga förmåner, bland annat sjukvårdsförsäkring och bilförmån till medlem i koncernledningen. Det samlade värdet av dessa förmåner ska i förhållande till den totala ersättningen utgöra ett begränsat värde och motsvara vad som i princip är sedvanligt på marknaden, sammanlagt högst 5 % av den årliga kontantlönen.

Upphörande av anställning

Uppsägningstider och avgångsvederlag. Medlem av koncernledningen som avslutar sin anställning på NCC:s initiativ har i normalfallet sex månaders uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månaders fast lön. Avgångsvederlaget ska avräknas mot ersättning som under nämnda 12 månader utbetalas från ny arbetsgivare. Uppsägningstiden uppgår till sex månader vid uppsägning på initiativ av medlem i koncernledningen, utan rätt till avgångsvederlag.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av vd:s ersättning, övriga anställdas ersättning samt NCC:s resultat de senaste fem åren redovisas i ersättningsrapporten.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

NCC-aktien

Per den 31 december 2021 omfattade det registrerade aktiekapitalet 12 914 123 aktier av serie A och 95 521 699 aktier av serie B, varav 841 072 i eget förvar. Aktierna har ett kvotvärde på 8,00 SEK. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst vardera. Alla aktier ger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. Aktier av serie A kan på begäran omvandlas till aktier av serie B. Begäran om sådan omvandling ska göras skriftligen till styrelsen och beslut sker löpande. Efter beslut om omvandling anmäls detta till Euroclear Sweden AB för registrering. Omvandlingen är verkställd när registrering skett. Under året har 81 193 A-aktier omvandlats till B-aktier.

NCC har under 2021 återköpt 88 000 B-aktier till snittkursen 162,91 SEK, motsvarande 0,08 procent av aktiekapitalet och sålt 6 570 B-aktier till snittkursen 153,89 SEK, motsvarande 0,01

20220928092213

procent av aktiekapitalet. Under året har NCC även utskiftat 4 625 B-aktier till snittkursen 159,10 SEK, motsvarande 0,00 procent av aktiekapitalet, till deltagarna i det långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogrammet från 2018.

Bolaget innehar därefter 841 072 B-aktier i eget förvar till snittkursen 171,11 SEK.

Antalet aktieägare i NCC var vid årsskiftet 39 484 (39 721) med Nordstjernan AB som största enskilda ägare med 17 (17) procent av kapitalet och 48 (48) procent av rösterna. Ingen annan enskild aktie-ägare äger mer än 10 procent av rösterna. De tio största ägarna svarade tillsammans för 51 (51) procent av kapitalet och 66 (66) procent av rösterna.

Vid årsstämman den 30 mars 2021 bemyndigade årsstämman styrelsen, för att täcka åtaganden enligt det långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogrammet LTI 2021, att intill nästa årsstämma, få återköpa högst 560 000 B-aktier. Överlåtelse av B-aktier för tilldelning av Prestationsaktier till deltagarna, får högst uppgå till 365 000, och det antal B-aktier som vid behov får förvärvas och överlåtas för att administrera deltagarnas inköp av Sparaktier, får högst uppgå till 100 000. Återköpen ska ske på Nasdaq Stockholm till ett pris per aktie inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Överlåtelse ska även kunna ske av högst 200 000 B-aktier på Nasdaq Stockholm, för att täcka kostnader, i huvudsak för utdelningskompensation, sociala avgifter och betalningar enligt de syntetiska aktierna, med anledning av utestående långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram (LTI 2018, LTI 2019, LTI 2020) samt LTI 2021.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten finns som en separat del i NCC årsredovisning 2021 och utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna, se avsnittet Bolagsstyrning på sid. 104–113.

Utdelning

Vid årsstämman den 30 mars 2021 beslutade styrelsen om utdelning på 5,00 SEK per aktie. Utdelningen var uppdelad på två utbetalningstillfällen. Första utbetalningen om 2,50 SEK per aktie skedde 6 april 2021 och den andra utbetalningen om 2,50 SEK per aktie skedde 12 november 2021.

Händelser efter balansdagen

Under de första månaderna av 2022 förekom omfattande smittspridning och restriktioner till följd av coronapandemin i samtliga marknader. Det medförde ökad frånvaro såväl hos NCC som hos underleverantörer och enstaka tillfälliga produktionsstörningar och förseningar. Generellt var dock störningarna små och huvuddelen av verksamheten har haft god framdrift.

Kriget i Ukraina som utbröt i slutet av februari innebär risker för påverkan på den globala ekonomin, för prisökningar på insatsvaror och energi samt störningar i leveranskedjor. NCC har ingen verksamhet i berörda länder. NCC kan däremot påverkas framförallt av prisförändring och tillgång på olja och oljebaserade produkter samt av ökade energipriser. I mindre omfattning kan även tillgången till arbetskraft påverkas temporärt. Långsiktigt påverkas NCC av den globala ekonomiska utvecklingen.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning avser debitering till koncernbolag. Medelantal anställda uppgick till 51 (52) personer. Nedskrivningar av aktier och andelar uppgick till totalt –79 (–97) MSEK. Resultatet efter finansiella poster var 1 052 (921) MSEK. Total utdelning till aktieägarna uppgick till 538 MSEK under 2021.

Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Balanserade vinstmedel	3 910 321 015
Disponeras enligt följande:	
Utdelas till aktieägarna	645 568 500
I ny räkning balanseras	3 264 752 515
Summa SEK	3 910 321 015

Beslut rörande utdelningsförslag fattas med beaktande av bolagets framtida vinster, finansiella ställning, kapitalbehov och de makroekonomiska förutsättningarna.

Styrelsen föreslår för räkenskapsåret 2021 en utdelning på 6,00 SEK per aktie. Utdelningen är uppdelad på två utbetalningstillfällen. Förslag till avstämningsdag för den första utbetalningen om 3,00 SEK är den 7 april 2022 och för den andra utbetalningen om 3,00 SEK föreslås den 8 november 2022. Detta motsvarar 43 procent av årets resultat efter skatt. Om årsstämman beslutar enligt förslaget beräknas den första utbetalningen ske via Euroclear Sweden AB den 12 april 2022 och den andra den 11 november 2022. Styrelsens yttrande till utdelningsförslag och förvärv av egna aktier kommer att återfinnas på bolagets webbplats och delas ut på årsstämman.

20220923092214

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Hantering av operationella, strategiska och finansiella risker är en grundförutsättning för NCC:s verksamhet och effektiv riskhantering en nödvändighet för ett stabilt och lönsamt företag.

Riskhanteringen syftar till att identifiera risker, värdera effektiviteten av befintliga kontroller samt stärka och utveckla förebyggande åtgärder.

NCC har gjort en värdering av bolagets risker och beskriver nedan de risker som anses mest sannolika och som beräknas ha störst potentiell påverkan på NCC:s möjligheter att uppnå mål på kort och lång sikt.

Operationella och strategiska risker

Riskområde	Beskrivning	Kontrollaktiviteter
Kompetensförsörjning och ledarskap	Grunden för NCC:s strategiska inriktning är att vara ett kunskapsbaserat företag, därför är det nödvändigt för oss att ha rätt personer med rätt attityder och kompetens. Att framgångsrikt anställa, behålla och utveckla nödvändig kompetens är avgörande. Utveckling av chefer är nödvändig, dels i syfte att leverera kvalitet i projekt, dels i syfte att behålla personal.	För att förbättra kulturen och beteenden har workshoppar i Star behaviors genomförts i hela organisationen. Kartläggning av kompetenser och utvecklingsplaner görs för nyckelpositioner. Koncerngemensamma program för kompetensutveckling görs för projektledning och ledarskap inom ramen för NCC Academy. En strukturerad successionsplanering sker för samtliga enheter.
Projekt- och verksamhetsstyrning	Inom entreprenadverksamheten är de huvudsakliga operativa riskerna projektselektering och projektstyrning. Inom asfalt finns en överkapacitet på marknaden och en begränsad säsong. Försörjning av stora volymer sker under en kort tid. Detta leder till risker för mer oförutsägbar prissättning. Verksamheten är dessutom volymdriven med risk för högre kostnad per ton vid låg volym.	NCC prioriterar att lämna anbud med identifierade risker som är hanterbara och kalkylerbara. Olika kontraktsformer och samarbeten med kunder medför att olika risker kan hanteras. Genom NCC:s projektselektering, anbudsprövning och verksamhetsstyrningssystem motverkas dessa operativa risker. NCC arbetar inom asfalt med att skapa bra affärsportfölj för att säkra rätt volym. Fokus finns även på kostnadshantering genom att utnyttja beläggningskapaciteten, öka återvunnen asfalt och gröna bränslelösningar i produktionen, samt stänga ned olönsamma enheter.
Arbetsmiljö	Många arbetsmoment inom koncernen innehåller riskfyllda moment som ställer höga krav på korrekt utbildning och skyddsutrustning såväl som en etablerad säkerhetskultur där medarbetarnas säkerhet och hälsa har högsta prioritet.	Den nya strategiska inriktningen för säkerhetsarbetet syftar till att reducera olyckor i allmänhet samt eliminera incidenter och allvarliga olyckor inom tre högriskområden: tunga kranlyft, arbete på höjd, och arbete nära och kring tunga maskiner. Arbetet fokuseras på aktiviteter för att förebygga rotorsaker till allvarliga olyckor, dvs god planering, säkert beteende samt tekniska säkerhetsbarriärer. För att öka medvetandet arbetar NCC intensivt med introduktionen till arbetsplatserna, för att anpassa och digitalisera våra säkerhetskrav för NCC:s arbetsplatser. På koncernnivå sätts tydliga direktiv och riktlinjer för säkerhetsarbetet och instruktioner tas fram för varje affärsområde. Alla rapporterade incidenter analyseras i syfte att förbättra det skadeförebyggande arbetet, med särskilt fokus på att skapa en kultur som uppmuntrar till en säker arbetsmiljö.
Brist på material och prishöjning	Det finns risker förknippade med brist på produkter eller råmaterial där det finns få alternativ. I Sverige har det uppstått en risk för brist på cement då det finns osäkerhet kring det långsiktiga tillståndet för kalkstensbrytning i Slite på Gotland. Stenmaterial och asfaltverksamhet är båda starkt beroende av råvarutillgång såsom stenmaterialreserver, bitumen, återvunnen asfalt med mera.	NCC arbetar kontinuerligt med att förebygga konsekvenser av brist på material. Det finns pågående aktiviteter på plats, exempelvis nära kontakt med leverantörer, och kartläggning av prognoser av konkreta behov i projekt. Affärsområde Industry arbetar systematiskt med långsiktig råvarustrategi som siktar på att säkerställa tillgång till kritiska material. Det finns fokus på att utöka nuvarande leverantörsbas, öka antalet depåer under NCC-kontroll och minska antalet specialprodukter för att minimera beroendet av en viss leverantör.
Leverantörskedja	Bolaget är starkt beroende av leverantörer och underentreprenörer. Leverantörskedjorna inom byggsektorn medför risk för bristande kontroll av exempelvis arbetsförhållanden hos underentreprenörer och leverantörer. Såväl risken för oheder-liga underentreprenörer och svart arbetskraft måste hanteras, liksom kvalitetssäkring av material från nationella och internationella leverantörer.	NCC arbetar systematiskt med att utvärdera och utöka kontrollen av leverantörskedjan. Leverantörernas kvalitet säkerställs genom tecknande av centrala ramavtal som måste efterlevas. Även inköp som sker utöver centrala avtal måste följa fastställda processer och använda framtagna mallar för kvalitetskontroll. NCC arbetar även med att säkerställa spårbarheten, exempelvis genom loggböcker och digital standardiserad identifikation av byggprodukter (GTIN). NCC har en noggrann utvärderingsprocess gentemot leverantörer i geografiska riskområden för att förebygga brott mot mänskliga rättigheter.
Compliance	Som samhällsaktör med bred kund- och leverantörsbas ställs stora krav på att samtlig personal uppträder i enlighet med koncernens uppförandekod. Det finns risk för till exempel böter och sanktioner, och diskvalificering i offentlig upphandling, om anställda skulle bryta mot interna regler eller mot lag eller mot lämnade tillstånd.	NCC arbetar sedan flera år tillbaka kontinuerligt och aktivt med värderingar och utbildning i koncernens uppförandekod. Under 2021 utvecklades och infördes bl.a. utbildningsprogram inom konkurrensrätt. När det gäller tillstånd finns internt stöd för t.ex. anbudsutvärdering och utbildning.

20220928092215

IT-system	Uppdatering och utveckling av IT-system och applikationer är kritiskt för att effektivisera bolagets processer. Under de kommande åren uppdaterar bolaget flera affärskritiska system. Störningar i detta arbete riskerar påverka affärskritiska processer.	NCC följer den tekniska utvecklingen, säkerställer långsiktig ledning och styrning av säkerheten i IT-infrastrukturen samt integrering i processer för att stödja och skydda verksamheten.
IT-säkerhet	Allvarliga IT-intrång kan leda till att ej behöriga får access till känslig företagsinformation. Ett IT-intrång kan dessutom orsaka manipulerad information, bristande tillgänglighet för kritiska IT-system eller applikationer samt förlust av information.	NCC:s säkerhetsstrategi tillsammans med NCC:s utvecklingsplan inom IT-organisationen anger nödvändiga aktiviteter på kort, medellång och lång sikt för att hantera informationssäkerhetsrisker. NCC fortsätter med etableringen av ett ledningssystem för informationssäkerhet och ett Cyber Security Operation Center som ökar förmågan att övervaka hot och kapaciteten för motståndskraft mot säkerhetsincidenter.
Klimatpåverkan	Klimatfrågan påverkar hela världen och leder till förändringar i arbetssätt och produkter där det är av stor vikt att delta i den förändringen för att vara fortsatt konkurrenskraftig. Med ökat fokus på klimatagendan från investerare och kunder finns det en affärsrisk att inte anpassa sig till nya klimatregler och krav inom utsatt tid. Det finns också fysiska risker kopplade till negativa klimatförändringar som extrema väderförhållanden.	Från och med 2021 redovisar NCC klimatrisker och möjligheter enligt ramverket Task Force on Climate related Financial Disclosures (TCFD) rekommendationer. Läs mer om TCFD på sidorna 84–85. NCC har tydliga mål för att reducera utsläpp av koldioxid. NCC arbetar kontinuerligt med att integrera klimatfrågan i projektutvecklingsprocessen samt med att driva innovation för att hitta nya klimatvänliga lösningar och minska sitt koldioxidutsläpp. Läs mer om NCC:s klimatanpassning och arbetet med att minska koldioxidutsläppen på sidorna 91–94.

Finansiella risker & rapportering

Riskområde	Beskrivning	Kontrollaktiviteter
Ränterisk	Ränterisk utgör risken för att förändringar i marknadsräntor påverkar NCC:s kassaflöden eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder negativt.	NCC:s finanspolicy är beslutad av NCC AB:s styrelse och bildar ett ramverk för riskmandat och limiter inom NCC-koncernen. Koncernens finansverksamhet är centralt organiserad vilket ger god överblick över finansiella positioner och risker. Se vidare not 36.
Valutarisk	Valutarisk utgör risken för att förändringar i valutakurser påverkar NCC:s resultaträkning, balansräkning och kassaflöden negativt.	
Refinansieringsrisk	Refinansieringsrisk utgör risken för att finansieringsmöjligheterna är begränsade och/eller att kostnaden är högre när lån som förfaller ska refinansieras, vilket kan få en negativ påverkan på NCC:s verksamhet, resultat och finansiella ställning.	
Likviditetsrisk	Med likviditetsrisk avses risken att NCC inte har tillräcklig betalningsberedskap vid ett visst givet tillfälle, vilket kan negativt påverka koncernens förmåga att fullgöra betalningsförpliktelser.	
Kreditrisker och motpartsrisker i finansiell verksamhet	Med kreditrisk och motpartsrisk i finansiell verksamhet avses risken att en av NCC:s finansiella motparter inte kan fullgöra sina åtaganden gentemot NCC.	
Kundkreditrisk	Med kundkreditrisk avses risken att NCC:s kunder inte kan fullgöra sina betalningar till NCC för levererade varor och tjänster.	Kundkreditrisker hanteras inom NCC genom gemensamma rutiner för identifiering och bedömning av risker, dels före det att avtal ingås med kunder, dels fortlöpande i den operativa uppföljningen. NCC:s kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier.
Successiv vinstavräkning	I projekt med entreprenadavtal tillämpar NCC successiv vinstavräkning, vilket innebär att resultat tas fram i takt med färdigställande. Om projektets bedömda resultat försämras under projektets produktionstid, kan det medföra att tidigare redovisat resultat behöver återläggas.	Genom projektstyrning, dvs löpande uppföljning av produktionskalkyler, avstämning av utfört arbete och slutlägesprognoser m.m., säkerställs att informationen är rättvisande.
Leverantörsrisk	Risk för att underleverantörer går i konkurs och inte kan leverera	Kontroll av leverantörer och utveckling av leverantörskedja.

20220928092216

Känslighets- och riskanalys

Siffrorna är baserade på utfall 2021.

	Förändring	Resultateffekt efter finansnetto, MSEK (årsbasis)	Påverkan räntabilitet på eget kapital, (%-enheter)	Påverkan räntabilitet på sysselsatt kapital, (%-enheter)	Kommentarer
NCC Infrastructure					
Volym[1]	±5 %	61	1,0	0,5	För NCC Infrastructure har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudspolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	±1 %-enhet	163	2,7	1,4	
NCC Building Sweden					
Volym[1]	±5 %	53	0,9	0,5	För NCC Building Sweden har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudspolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	±1 %-enhet	139	2,3	1,2	
NCC Building Nordics					
Volym[1]	±5 %	52	0,9	0,5	För NCC Building Nordics har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudspolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	±1 %-enhet	113	1,9	1,0	
NCC Industry					
Volym[1]	±5 %	25	0,4	0,2	NCC Industrys verksamhet påverkas av bland annat prisnivåer samt producerad och utlagd asfaltvolym. En längre säsong till följd av gynnsam väderlek ger ökad volym och då andelen fasta kostnader är stor är marginaleffekten betydande.
Rörelsemarginal	±1 %-enhet	108	1,8	0,9	
Kapitalrationalisering	±10 %	5	0,1	0,7	
NCC Property Development					
Försäljningsvolym, projekt	±10 %	79	1,3	0,7	NCC Property Developments resultat styrs till allra största delen av försäljningar. Huruvida ett fastighetsprojekt kan säljas beror till stor del på de hyresavtal som träffats med hyresgästerna. Ökad uthyrningstakt möjliggör en ökad försäljningsvolym. Värdet på en fastighet styrs dessutom av skillnaden mellan driftskostnader och hyresnivåer, vilket innebär att ändrade hyresnivåer eller driftsekonomi i pågående projekt kan ge en värdeförändring.
Försäljningsmarginal, projekt	±1 %-enhet	47	0,8	0,4	
Koncernen					
Ränteförändring nettoskuld[2]	±1 %-enhet	9	0,2		

[1] Vid denna volymförändring antas overheadkostnader vara oförändrade.
[2] Exklusive pensionsskuld.

20220928092217

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not 1, 3, 12, 19, 32	2021	2020
Nettoomsättning	2	53 414	53 922
Kostnader för produktion	4, 5, 9, 15, 16, 24, 33	–48 894	–49 589
Bruttoresultat		**4 520**	**4 333**
Försäljnings- och administrationskostnader	4, 6, 15, 16	–2 808	–2 967
Resultat från försäljning av rörelsefastigheter	16	165	–3
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar av anläggningstillgångar	7, 15, 16	–16	–24
Resultat från försäljning av koncernföretag	8	–46	9
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures		10	12
Rörelseresultat		**1 825**	**1 360**
Finansiella intäkter	11	20	30
Finansiella kostnader	11	–80	–110
Finansnetto		**–60**	**–80**
Resultat efter finansiella poster		**1 765**	**1 281**
Skatt på årets resultat	23	–257	–22
Årets resultat		**1 508**	**1 259**
Hänförs till:			
NCC:s aktieägare		1 508	1 259
Årets resultat		**1 508**	**1 259**
Resultat per aktie			
Före och efter utspädning			
Resultat efter skatt, SEK		14,02	11,68
Antal aktier, miljoner			
Totalt antal utgivna aktier		108,4	108,4
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning under året		107,6	107,8
Antal utestående aktier vid årets slut		107,6	107,7

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	Not	2021	2020
Årets resultat		**1 508**	**1 259**
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat	14		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		99	–127
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		56	–13
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat		18	21
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	23	–15	–2
		157	**–121**
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	29	942	111
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat	23	–194	–23
		748	**88**
Årets övrigt totalresultat		**905**	**–32**
Årets totalresultat		**2 413**	**1 226**
Hänförs till:			
NCC:s aktieägare		2 413	1 226
Årets summa totalresultat		**2 413**	**1 226**

20220928092218

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR	1, 19, 32, 36		
Anläggningstillgångar			
Goodwill	15	1 852	1 800
Övriga immateriella tillgångar	15	335	342
Nyttjanderättstillgångar	33	1 600	1 952
Rörelsefastigheter	16	790	875
Maskiner och inventarier	16	2 296	2 306
Långfristiga värdepappersinnehav	18, 20	82	93
Långfristiga räntebärande fordringar	22	128	125
Övriga långfristiga fordringar		23	19
Uppskjutna skattefordringar	23	609	587
Summa anläggningstillgångar		**7 714**	**8 099**
Omsättningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	33	2	11
Exploateringsfastigheter	24	1 005	1 492
Pågående fastighetsprojekt	24	5 370	4 610
Färdigställda fastighetsprojekt	24		496
Andelar i intresseföretag	24	431	295
Material- och varulager	25	1 059	953
Skattefordringar		70	58
Kundfordringar	36	7 748	7 084
Upparbetade ej fakturerade intäkter	2	1 367	1 349
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		952	907
Kortfristiga räntebärande fordringar		103	126
Övriga fordringar	22	552	740
Kortfristiga placeringar[1)]	20, 35	487	174
Likvida medel	35	2 561	2 155
Summa omsättningstillgångar		**21 707**	**20 450**
SUMMA TILLGÅNGAR		**29 421**	**28 549**

[1)] Kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader ingår, se kassaflödesanalysen.

MSEK	Not	2021	2020
EGET KAPITAL	1		
Aktiekapital	26	867	867
Övrigt tillskjutet kapital		1 844	1 844
Reserver	14	57	–144
Balanserat resultat inklusive årets resultat		3 076	1 405
Aktieägarnas kapital		**5 844**	**3 972**
Summa eget kapital		**5 844**	**3 972**
SKULDER	1, 19, 32, 36		
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27, 33	2 038	3 965
Övriga långfristiga skulder	30	47	60
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	29	1 997	2 832
Uppskjutna skatteskulder	23	464	196
Övriga avsättningar	28	2 608	2 586
Summa långfristiga skulder		**7 154**	**9 639**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27, 33	2 176	606
Leverantörsskulder		4 567	4 487
Skatteskulder		22	66
Fakturerade ej upparbetade intäkter	2	4 830	4 104
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	3 588	3 727
Avsättningar	28	13	19
Övriga kortfristiga skulder	30	1 227	1 930
Summa kortfristiga skulder		**16 422**	**14 938**
Summa skulder		**23 577**	**24 577**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**29 421**	**28 549**

20220928092219

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not 1, 32	2021	2020
Nettoomsättning		127	140
Bruttoresultat		127	140
Försäljnings- och administrationskostnader	4, 5, 6, 7	–114	–263
Rörelseresultat		13	–123
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	7, 8	1 048	1 057
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		12	14
Resultat från finansiella omsättningstillgångar		1	3
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	–22	–30
Resultat efter finansiella poster		1 052	921
Bokslutsdispositioner	13	452	153
Skatt på årets resultat	23	–90	20
ÅRETS RESULTAT		**1 415**	1 095

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	2021	2020
Årets resultat	1 415	1 095
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	–1	2
Årets övriga totalresultat	–1	2
Årets summa totalresultat	1 413	1 097

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR	1, 32, 36		
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier	16		
Summa materiella anläggningstillgångar		**0**	**0**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	4 477	4 530
Andra långfristiga värdepappersinnehav		45	45
Uppskjutna skattefordringar	23	30	25
Summa finansiella anläggningstillgångar	21	**4 552**	**4 600**
Summa anläggningstillgångar		**4 553**	**4 600**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1	
Fordringar hos koncernföretag		689	781
Övriga kortfristiga fordringar		5	13
Skattefordringar		128	64
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1	2
Summa kortfristiga fordringar		**824**	**859**
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	35	721	259
Summa omsättningstillgångar		**1 545**	**1 119**
SUMMA TILLGÅNGAR		**6 097**	**5 719**

MSEK	Not	2021	2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 32, 36		
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	26	867	867
Reservfond		174	174
Summa bundet eget kapital		**1 041**	**1 041**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		2 496	1 944
Årets resultat		1 415	1 095
Summa fritt eget kapital		**3 910**	**3 039**
Summa eget kapital		**4 951**	**4 080**
Avsättningar			
Övriga avsättningar	28	6	6
Summa avsättningar		**6**	**6**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder[1]	27		800
Övriga långfristiga skulder		6	4
Summa långfristiga skulder		**6**	**804**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		10	8
Skulder till koncernföretag	27	147	765
Skatteskulder		125	
Kortfristiga räntebärande skulder[1]	27	800	
Övriga skulder		13	12
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	40	44
Summa kortfristiga skulder		**1 135**	**829**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**6 097**	**5 719**

[1] Avser lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse.

20220928092220

Förändringar i eget kapital

20220928092221

Koncernen

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	**867**	**1 844**	**–23**	**357**	**3 044**	**3 044**
Årets resultat				1 259	1 259	1 259
Övrigt totalresultat			–121	88	–32	–32
Summa totalresultat			**–121**	**1 347**	**1 226**	**1 226**
Försäljning / Förvärv av egna aktier				–34	–34	–34
Prestationsbaserat incitamentsprogram				4	4	4
Utdelning				–269	–269	–269
Summa transaktioner med koncernens ägare				**–299**	**–299**	**–299**
Utgående eget kapital 2020-12-31	**867**	**1 844**	**–144**	**1 405**	**3 972**	**3 972**
Omklassificering			42	–42	0	0
Justerat ingående eget kapital 2021-01-01	**867**	**1 844**	**–101**	**1 362**	**3 972**	**3 972**
Årets resultat				1 508	1 508	1 508
Övrigt totalresultat			157	748	905	905
Summa totalresultat			**157**	**2 256**	**2 413**	**2 413**
Försäljning / Förvärv av egna aktier				–13	–13	–13
Prestationsbaserat incitamentsprogram				10	10	10
Utdelning				–538	–538	–538
Summa transaktioner med koncernens ägare				**–542**	**–542**	**–542**
Utgående eget kapital 2021-12-31	**867**	**1 844**	**57**	**3 076**	**5 844**	**5 844**

Moderbolaget

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
MSEK	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	**867**	**174**	**1 407**	**833**	**3 281**
Vinstdisposition			833	–833	
Årets resultat				1 095	1 095
Övrigt totalresultat			2		2
Summa totalresultat			**2**	**1 095**	**1 097**
Försäljning / Förvärv av egna aktier			–34		–34
Prestationsbaserat incitamentsprogram			4		4
Utdelning			–269		–269
Utgående eget kapital 2020-12-31	**867**	**174**	**1 944**	**1 095**	**4 080**
Vinstdisposition			1 095	–1 095	
Årets resultat				1 415	1 415
Övrigt totalresultat			–1		–1
Summa totalresultat			**–1**	**1 415**	**1 413**
Försäljning / Förvärv av egna aktier			–13		–13
Prestationsbaserat incitamentsprogram			10		10
Utdelning			–538		–538
Utgående eget kapital 2021-12-31	**867**	**174**	**2 496**	**1 415**	**4 951**

20220923809222

Kassaflödesanalyser

		Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	Not	2021	2020	2021	2020
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Rörelseresultat		1 825	1 360	13	–123
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:					
– Avskrivningar	5	1 307	1 412		
– Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	7	16	24		
– Resultat sålda anläggningstillgångar		–178	64		
– Förändringar avsättningar	28	90	19		–1
– Övrigt		18	44	0	2
Summa poster som inte ingår i kassaflödet		1 253	1 564	0	1
Betalda och erhållna räntor		–9	–79	–13	–21
Betald skatt		–241	–188	–34	21
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		2 829	2 656	–35	–122
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Försäljningar i fastighetsprojekt	24	3 666	2 092		
Investeringar i fastighetsprojekt	24	–3 467	–3 353		
Övriga förändringar i rörelsekapital	35	–768	174	3	–89
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		–570	–1 087	3	–89
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 260	1 569	–32	–211
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv dotterföretag / rörelse	35			–18	–111
Försäljning dotterföretag / rörelse	35	189	–20		
Investering materiella anläggningstillgångar	16	–710	–601		2
Försäljning materiella anläggningstillgångar	16	168	145		
Investering finansiella anläggningstillgångar		–2	–4		
Försäljning finansiella anläggningstillgångar		50	39	12	14
Investering immateriella anläggningstillgångar	16	–59	–24		
Försäljning immateriella anläggningstillgångar	16	1	2		
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–363	–463	–6	–96
Kassaflöde före finansiering		1 896	1 106	–38	–307
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Utbetald utdelning		–538	–269	–538	–269
Förvärv av egna aktier		–13	–34	–13	–34
Koncernbidrag och utdelningar, erhållna				1 807	1 853
Upptagna lån	36		639	141	526
Amortering av lån	36	–31	–216	–752	–1 230
Amortering av leasingskulder	33	–688	–1 355		
Ökning (–) / Minskning (+) av långfristiga räntebärande fordringar		18	18		
Ökning (–) / Minskning (+) av kortfristiga räntebärande fordringar		–240	–105	–145	–440
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	35	–1 492	–1 322	499	406
Årets kassaflöde		404	–217	461	99
Likvida medel vid årets början		2 155	2 416	259	164
Kursdifferens i likvida medel		2	–44		–3
Likvida medel vid årets slut	35	2 561	2 155	721	259
Kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader		487	174		
Totalt likvida tillgångar vid periodens slut	35	3 048	2 330	721	259

Noter

Innehållsförteckning noter

Not	1	Redovisningsprinciper	33
Not	2	Intäktsredovisning	34
Not	3	Rapportering av rörelsesegment	35
Not	4	Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	37
Not	5	Avskrivningar	40
Not	6	Arvoden och kostnadsersättningar till revisionsföretag	41
Not	7	Nedskrivningar	41
Not	8	Resultat från andelar i koncernföretag	41
Not	9	Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag	41
Not	10	Räntekostnader och liknande resultatposter	41
Not	11	Finansnetto	42
Not	12	Effekter av valutaförändring i resultaträkningen	42
Not	13	Bokslutsdispositioner	42
Not	14	Eget kapital	42
Not	15	Immateriella anläggningstillgångar	43
Not	16	Materiella anläggningstillgångar	44
Not	17	Andelar i koncernföretag	45
Not	18	Investeringar i intresseföretag och joint ventures	46
Not	19	Gemensamma verksamheter	46
Not	20	Finansiella placeringar	47
Not	21	Finansiella anläggningstillgångar	47
Not	22	Långfristiga räntebärande fordringar och övriga fordringar	48
Not	23	Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder	48
Not	24	Omsättningsfastigheter	50
Not	25	Material- och varulager	51
Not	26	Aktiekapital	51
Not	27	Räntebärande skulder	51
Not	28	Övriga avsättningar	51
Not	29	Pensioner	52
Not	30	Övriga skulder	54
Not	31	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	54
Not	32	Transaktioner med närstående	55
Not	33	Leasing	55
Not	34	Ställda säkerheter, borgens-, garanti- och eventualförpliktelser	57
Not	35	Kassaflödesanalys	57
Not	36	Finansiella instrument och finansiell riskhantering	59
Not	37	Uppgifter om moderbolaget	66
Not	38	Händelser efter balansdagen	66
Not	39	Disposition av företagets vinst	66

20220928092224

Not 1
Redovisningsprinciper

Grund för rapportens upprättande
Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Koncernen följer även RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, Årsredovisningslagen och tillämpliga uttalanden (UFR). Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 10 mars 2022. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 5 april 2022.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Att upprätta årsredovisning i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Dessa uppskattningar och bedömningar har gjorts utifrån vad som är känt vid årsredovisningens avgivande. Dessa uppskattningar och bedömningar kommer, per definition, sällan att motsvara det verkliga utfallet. Detta behöver speciellt beaktas vid osäkerhet i konjunkturen och den globala finansmarknaden då NCC påverkas i normal utsträckning av det generella ekonomiska läget. De områden som innefattar en hög grad av bedömningar, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för NCC, anges i respektive not.

Nya IFRS samt ändringar i IFRS som tillämpas från 2021
Ett fåtal förändringar av befintliga standarder samt tolkningar trädde ikraft för räkenskapsåret som börjar efter 1 januari 2021. För 2021 tillämpar NCC förändringarna i IFRS 9 Finansiella instrument avseende lättnadsreglerna gällande referensräntereformen. Lättnaderna avser framåtriktade kriterier för säkringsredovisning så att dessa inte påverkas på ett missvisande sätt av ett möjligt framtida byte av referensräntor. Övriga förändringar av standarder och tolkningar har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter innevarande år och förväntas inte heller ha det på kommande perioder eller framtida transaktioner.

Nya IFRS samt ändringar i IFRS som ännu inte börjat tillämpas
Ett fåtal förändringar av befintliga standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2022. I samband med dessa förändringar har NCC gjort en översyn med hänsyn till det förtydligande av IAS 37 som träder ikraft 1 januari 2022. Förändringen tydliggör vilka utgifter som ska inkluderas vid bedömning av om förlustkontrakt föreligger eller inte. Översynen visar att detta förtydligande inte har en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter. Effekten på koncernens finansiella rapporter av övriga förändringar som träder ikraft 1 januari 2022 har ännu inte fastställts i detalj men de förväntas inte heller ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Moderbolagets redovisning jämfört med koncernredovisningen
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer samt uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner vilket är i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Rådet för finansiell rapportering har medgivit undantag från kravet att noterade moderbolag måste redovisa vissa finansiella instrument till verkligt värde. NCC tillämpar undantagsreglerna och har därmed avstått från att redovisa vissa finansiella instrument till verkligt värde.

Inom nedanstående områden skiljer sig moderbolagets redovisningsprinciper från koncernens:
- Lånekostnader, se not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter
- Dotterföretag, se not 17 Andelar i koncernföretag
- Intresseföretag, se not 18 Investeringar i intresseföretag och joint ventures
- Samarbetsarrangemang, se not 19 Gemensamma verksamheter
- Inkomstskatter, se not 23, Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder
- Pensioner, se not 29 Pensioner
- Leasing, se not 33 Leasing
- Finansiella instrument, se not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Koncernredovisning
Koncernredovisningen omfattar moderbolaget samt de företag och verksamheter i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande samt samarbetsarrangemang och intresseföretag.

Förvärvsmetod
Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde av tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Förvärvade och avyttrade företag ingår i koncernens resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys under innehavstiden.

Innehav utan bestämmande inflytande
I ej helägda dotterföretag redovisas innehav utan bestämmande inflytande som utomstående aktieägares andel av dotterföretagets eget kapital. Denna post ingår som en del i koncernens eget kapital. I resultaträkningen ingår andelen hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande. Upplysning om andelen av resultatet hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas i anslutning till koncernens resultaträkning.

Effekterna av transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital om de inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet.

Eliminering av transaktioner inom koncernen
Fordringar, skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster och förluster som uppstår när ett koncernföretag säljer en vara eller tjänst till ett annat koncernföretag elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov. Detsamma gäller för samarbetsarrangemang och intresseföretag till den del som motsvaras av koncernens ägarandel. Se not 32, Transaktioner med närstående.

Intern prissättning
Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid transaktioner mellan enheter inom koncernen.

Utländska dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang
Utländska dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang tas in med funktionell valuta och räknas om till rapporteringsvaluta. Med funktionell valuta avses, för NCC:s del, den lokala valutan för den rapporterande enhetens redovisning. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor. Med rapporteringsvaluta förstås den valuta i vilken koncernens sammanlagda redovisning offentliggörs, i NCC:s fall svenska kronor.

Materiella anläggningstillgångar
NCC:s fastighetsinnehav redovisas med uppdelning på:
Rörelsefastigheter, som innehas för att användas i den egna verksamheten.
Se not 16, Materiella anläggningstillgångar.

Omsättningsfastigheter, som innehas för utveckling och försäljning i rörelsen.
Se not 24, Omsättningsfastigheter.

Eget kapital
Redovisning av koncernbidrag och aktieägartillskott
Redovisning av koncernbidrag och aktieägartillskott i moderbolaget sker efter sin ekonomiska innebörd. Mottagna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en del i investeringen i dotterföretaget och är föremål för sedvanlig nedskrivningsprövning.

Effekter av ändrade redovisningsprinciper
Inga effekter av ändrade redovisningsprinciper under 2021.

20220928092225

Not 2
Intäktsredovisning

	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	Delsumma bygg- och anläggning	NCC Industry	NCC Property Development	Övrigt och elimineringar[1]	Koncernen
Orderstock 31 december 2021	18 923	18 046	17 271	54 240	1 554		–32	55 763
Varav förväntas intäktsredovisas:								
Inom ett år	11 111	10 375	10 145	31 630	910		242	32 783
Inom två år	4 542	6 453	5 289	16 285	633		123	17 041
Längre fram än två år	3 270	1 218	1 837	6 325	11		–397	5 939
Extern nettoomsättning 2021[2]	15 668	12 464	9 829	37 961	10 120	4 768	566	53 414
Extern nettoomsättning 2020	17 279	11 842	10 724	39 845	10 098	2 728	1 252	53 922
Tidpunkt för intäktsredovisning								
Över tid (successivt)	○	○	○		○			
Vid en tidpunkt					○	○		

[1] Road Services redovisas inom Övrigt och elimineringar och dess orderstock per 31 dec 2021 uppgick till 486 MSEK. Se vidare om övrigt och elimineringar på sid 36 under årets resultat.
[2] För nettoomsättning per tjänst/produkt se Not 3.

Intäkterna i bygg- och anläggningsverksamheterna redovisas successivt över tid, i takt med färdigställandegraden (bokförda kostnader i relation till beräknade totala projektkostnader). Fakturering sker löpande enligt överenskommelse under projektets gång. Detsamma gäller i delar av NCC Industrys verksamhet, där intäkterna redovisas successivt men vanligtvis under ett och samma kalenderår. En del av NCC Industrys intäkter redovisas vid en tidpunkt i samband med leverans till kund av asfalt och stenmaterial, något som återspeglas i kundinbetalningar. Även inom NCC Property Development redovisas intäkterna normalt vid en tidpunkt (vid fastighetens färdigställande) vilket normalt också sammanfaller med inbetalning från kunden.

Orderstocken i bygg- och anläggningsverksamheterna förväntas i allt väsentligt intäktsföras under de kommande 24 månaderna med tyngdpunkt under det kommande året. NCC Industrys orderstock förväntas i allt väsentligt komma att intäktsföras under det kommande året. För information om NCC Property Developments ännu ej uppfyllda prestationsåtaganden, se not 24, Omsättningsfastigheter. För information om orderingången, se sid. 13.

Upparbetade ej fakturerade intäkter

Koncernen	2021	2020
Upparbetade intäkter pågående entreprenader	35 424	34 267
Fakturering pågående entreprenader	–34 057	–32 919
Summa	1 367	1 349

Fakturerade ej upparbetade intäkter

Koncernen	2021	2020
Förskottsfakturering pågående entreprenader	54 183	50 425
Upparbetade intäkter av de förskottsfakturerade entreprenaderna	–49 353	–46 321
Summa	4 830	4 104

Upparbetade intäkter i pågående projekt inklusive redovisade vinster med avdrag för redovisade förlustreservationer uppgår till 84 778 (80 558) MSEK för 2021 och tidigare. Under 2021 redovisade intäkter som härör från arbete utfört 2020 eller tidigare bedöms inte uppgå till väsentliga belopp.

Fakturerade ej upparbetade intäkter per 31 december 2020 eller tidigare bedöms i allt väsentligt ha upparbetats under 2021.

Redovisningsprinciper

NCC:s intäkter redovisas enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Enligt IFRS 15 ska intäkter redovisas när kunden får kontroll över sålda varor eller tjänster. Detta kan ske antingen genom att NCC:s prestationsåtagande uppfylls över tid (d.v.s. successivt) eller vid en tidpunkt. NCC:s intäkter består i allt väsentligt av:

- Intäkter från entreprenader och liknade uppdrag
- Intäkter från kommersiell fastighetsutveckling
- Intäkter från försäljning av asfalt och stenmaterial m.m.

Intäkter från entreprenader och liknande uppdrag

Entreprenadavtalen innebär att NCC utför arbete på kundens mark och skapar därmed en tillgång som kunden kontrollerar i takt med att tillgången färdigställs. Detta i sin tur innebär att NCC redovisar intäkten över tid med tillämpning av successiv vinstavräkning.

Vid tillämpning av successiv redovisning av intäkter och vinst framkommer resultatet i takt med projektets färdigställande. För bestämning av det resultat som vid en given tidpunkt har upparbetats krävs uppgifter om följande komponenter:

- Projektintäkt: totala intäkter hänförliga till entreprenaduppdraget. Intäkterna ska vara av sådan karaktär att mottagaren kan tillgodogöra sig dem i form av faktiska inbetalningar eller annat vederlag.
- Projektkostnad: totala kostnader hänförliga till entreprenaduppdraget som svarar mot projektintäkten.
- Färdigställandegrad (upparbetningsgrad): bokförda kostnader i förhållande till beräknade totala projektkostnader.

Som grundläggande villkor för successiv vinstavräkning gäller att total projektintäkt- och kostnad vid färdigställande ska kunna kvantifieras på ett tillförlitligt sätt. Effekten av successiv vinstavräkning är att redovisningen direkt avspeglar resultatutvecklingen i pågående projekt. Successiv vinstavräkning innehåller en komponent av osäkerhet. Det inträffar ibland oförutsedda händelser som gör att det slutliga resultatet i projekten kan bli både högre och lägre än förväntat. Svårigheterna att bedöma resultat är särskilt stora i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade samt löper över lång tid. För projekt som är svåra att prognosticera redovisas intäkten till motsvarande belopp som den upparbetade kostnaden, det vill säga resultatet tas upp till noll kronor i avvaktan på att resultatbestämning kan göras. Så snart det är möjligt sker övergång till successiv vinstavräkning.

Reservationer har gjorts för befarade förlustkontrakt, och dessa belopp har belastat resultatet respektive år. Reservation för förluster görs så snart dessa är kända.

Avtalsändringar ("contract modifications"), relaterade till ändrings- och tilläggsarbeten, ersättningar för brister i anbudsförutsättningarna och liknande redovisas när ändringarna är verkställbara ("enforceable"). Vid bedömning av om ändringarna är verkställbara beaktas alla relevanta fakta och omständigheter. Om parterna inte är överens om priset redovisas intäkten endast till den del det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade redovisade intäkter inte uppstår när parterna når en överenskommelse. Detsamma gäller för intäktsföring av eventuella bonusar samt straffavgifter där intäkten redovisas till den del som det är mycket sannolikt att väsentlig återföring av ackumulerade redovisade intäkter inte blir nödvändigt.

Balansräkningsposterna, upparbetade ej fakturerade intäkter och fakturerade ej upparbetade intäkter, bruttoredovisas projekt för projekt. De projekt som har mer upparbetade intäkter än fakturerade redovisas som omsättningstillgång, medan de projekt som har fakturerat mer än de upparbetade intäkterna klassificeras som en icke räntebärande kortfristig skuld. Kunden faktureras normalt a-conto under projektets löptid.

Följande exempel illustrerar hur successiv vinstavräkning tillämpas: NCC tecknar den 1/1 år 1 ett kontrakt om uppförande av en byggnad. Projektet beräknas ta två år att färdigställa. Kontraktsbeloppet är 100 och den beräknade vinsten från projektet är 10. Den 31/12 år 1 är NCC:s kostnader för projektet 45, vilket motsvarar förväntningarna. Eftersom NCC utfört hälften av arbetet och projektet följer den uppställda planen tar NCC upp hälften av den beräknade vinsten på 10 det vill säga 5 i redovisningen för år 1. Vinstavräkning vid färdigställandet redovisas först i slutet av år 2 eller början av år 3, beroende på när slutlig ekonomisk uppgörelse skett med beställaren.

Resultat	År 1	År 2
Vinstavräkning vid färdigställande	0	10
Enligt successiv vinstavräkning	5	5

Avtal som innehåller både en entreprenad och en drifts- och underhållstjänst ska fördela intäkten på respektive del. Den del av avtalet som avser entreprenadtjänsten avräknas successivt.

Intäkter från kommersiell fastighetsutveckling

I NCC:s nettoomsättning ingår intäkter från försäljning av fastigheter som redovisas som omsättningstillgång. I försäljning ingår både mark och på marken av NCC uppförd byggnad.

I normalfallet utgör försäljningen av mark och uppförande av byggnad ett prestationsåtagande och redovisas tillsammans. Betalning erhålls normalt i

20220923092226

Not 2 Intäktsredovisning, forts.

samband med tillträde. I sällsynta fall kan, beroende på avtalens utformning och villkor, försäljningen av mark (eller mark med pågående byggnation) utgöra ett prestationsåtagande och uppförande av byggnaden ett annat.

Intäkter redovisas vid den tidpunkt då kontroll överförts till köparen. Kontroll överförs över tid (successivt) om NCC inte har någon alternativ användning av den sålda fastigheten och NCC har rätt till betalning från kunden för vid var tid utfört arbete, och i sådana fall redovisas intäkten med tillämpning av successiv vinstavräkning. Om något av ovanstående kriterium inte är uppfyllda redovisas intäkten vid en tidpunkt, vid färdigställande och överlämnade till kund. Eftersom NCC alltid avtalat om leverans av en viss fastighet till kunden, den kan inte säljas till någon annan, har NCC aldrig någon alternativ användning av den sålda fastigheten. Vad gäller frågan om NCC har rätt till betalning finns i viss lagstiftning faktorer som pekar på att NCC har en sådan rätt, medan annan lagstiftning pekar på att så inte är fallet. Därtill har någon rättspraxis inte utvecklats. NCC:s samlade bedömning är att i normalfallet är osäkerheten kring NCC:s rätt till betalning så stor att intäkten ska redovisas vid en tidpunkt, vid fastighetens färdigställande och överlämnande till kund.

Det förekommer att fastighetsprojekt säljs med garantier om viss uthyrning eller med en klausul om att tilläggsköpeskilling faller ut vid viss uthyrningsgrad. Vid försäljningstidpunkten redovisas eventuella hyresgarantier som en förutbetald intäkt som sedan intäktsförs i takt med att uthyrning sker. Tilläggsköpeskilling intäktsredovisas när avtalad uthyrningsgrad uppnåtts.

Intäkter från försäljning av asfalt och stenmaterial m.m.
Intäkter från försäljning av asfalt och stenmaterial m.m. redovisas vid tidpunkten för leverans till kund.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Successiv vinstavräkning av projekt
Ett grundläggande villkor för att kunna bedöma den successiva vinstavräkningen är att projektintäkter och projektkostnader kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Tillförlitligheten bygger bland annat på att NCC:s system för projektstyrning följs och att projektledningen har nödvändiga kunskaper.

Bedömningen av projektintäkter och projektkostnader baseras på ett antal uppskattningar och bedömningar som är beroende av projektledningens erfarenheter och kunskaper om projektstyrning, utbildning, och tidigare ledning av projekt. Bedömningselementet innebär att det slutliga resultatet kan komma att avvika från det successivt upparbetade resultatet.

Intäktsredovisning av fastighetsutvecklingsprojekt
Fastighetsförsäljningar redovisas per den tidpunkt då kontroll överförts till köparen. Tidpunkten är i första hand beroende av bedömningen av vid vilken tidpunkt NCC har rätt till betalning. Detta inträffar normalt först vid färdigställande och överlämnade till kund och intäkten redovisas då i sin helhet vid denna tidpunkt. Bedömningar görs dock avtal för avtal.

Not 3
Rapportering av rörelsesegment

NCC:s verksamhet delas upp i fem rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten som vd och koncernchefen, den högste verkställande beslutsfattaren, följer upp. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer till koncernledningen. Det är utifrån denna interna rapportering som följande segment har identifierats:

NCC Infrastructure levererar hela infrastrukturprojekt (bl a tunnlar, vägar och järnvägar) från design och konstruktion till produktion och underhåll.

NCC Building Sweden och NCC Building Nordics bygger framförallt bostäder och kontor men också offentliga lokaler som till exempel skolor, sjukhus och kommersiella lokaler såsom butiker och lagerbyggnader.

NCC Industry vars verksamhet är uppbyggd kring produktion av stenmaterial och asfalt samt pålning och asfaltbeläggning.

NCC Property Development utvecklar och säljer kommersiella fastigheter i storstadsregionerna i Sverige, Norge, Danmark och Finland.

Samtliga transaktioner mellan de olika segmenten sker på marknadsmässiga villkor.

I segmentsrapporteringen redovisas de svenska pensionskostnaderna utifrån svensk redovisningssed och justering till IFRS sker i Övrigt och elimineringar. Från tid till annan kan bland Övrigt och elimineringar också vissa poster redovisas, främst nedskrivningar och avsättningar, hänförliga till den i segmenten bedrivna verksamheten. I Övrigt och elimineringar ingår även moderbolaget och den kvarvarande verksamheten i Road Services redovisas här.

Redovisningsprinciper

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den genererar intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs upp av den högste verkställande beslutsfattaren, i NCC:s fall vd, för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Rapporteringen av rörelsesegment överensstämmer med den rapportering som lämnas till vd.

Koncernen, 2021	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry	NCC Property Development	Summa segment	Övrigt och elimineringar	Koncernen
Extern nettoomsättning	15 668	12 464	9 829	10 120	4 768	52 849	566	53 414
Intern nettoomsättning	672	1 404	1 496	635	8	4 214	–4 214	0
Total nettoomsättning	16 339	13 868	11 324	10 755	4 775	57 062	–3 648	53 414
Avskrivningar	–343	–71	–87	–668	–13	–1 183	–125	–1 307
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar				4	–29	–25		–25
Andel i intresseföretags resultat				6	4	10		10
Rörelseresultat	391	457	410	220	478	1 956	–130	1 825
Finansnetto								–60
Resultat efter finansiella poster								1 765
Sysselsatt kapital				4 772	6 567			12 055

Koncernen, 2020	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry	NCC Property Development	Summa segment	Övrigt och elimineringar	Koncernen
Extern nettoomsättning	17 279	11 842	10 724	10 098	2 728	52 671	1 252	53 922
Intern nettoomsättning	992	1 533	1 410	771	10	4 716	–4 716	0
Total nettoomsättning	18 271	13 375	12 134	10 870	2 737	57 387	–3 465	53 922
Avskrivningar	–359	–64	–125	–653	–25	–1 226	–186	–1 412
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar			0	–24		–24		–24
Andel i intresseföretags resultat	–1	–8		4	17	12		12
Rörelseresultat	357	381	343	386	434	1 902	–542	1 360
Finansnetto								–80
Resultat efter finansiella poster								1 281
Sysselsatt kapital				4 465	6 433			11 375

Jämförelsetalen för 2020 har räknats om p g a överföringen av division Hercules från NCC Industry till NCC Infrastructure.

20220928092227

Not 3 Rapportering av rörelsesegment, forts.

Intäkter per produkt 2021

	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry
Väg	2 953			
Järnväg	2 860			
Energi & Vattenanläggn.	2 565			
Markarbeten	4 873			
Industri	646			
Kontor		2 043	1 901	
Bostäder		3 821	3 518	
Renovering/Ombyggn.		2 604	2 537	
Samhällsbyggnader		3 504	2 782	
Asfalt & Beläggning				8 047
Stenmaterial				2 709
Grundläggning	1 659			
Övrigt	784	1 895	587	
SUMMA	16 339	13 868	11 324	10 755

Intäkter per produkt 2020

	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry
Väg	3 520			
Järnväg	3 135			
Energi & Vattenanläggn.	3 097			
Markarbeten	5 029			
Industri	601			
Kontor		1 364	1 912	
Bostäder		3 515	3 198	
Renovering/Ombyggn.		2 843	3 539	
Samhällsbyggnader		3 820	2 874	
Asfalt & Beläggning				8 233
Stenmaterial				2 637
Grundläggning	1 659			
Övrigt	1 231	1 834	611	
SUMMA	18 271	13 375	12 134	10 870

Övrigt och elimineringar

	Extern nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2021	2020	2021	2020
NCC:s huvudkontor, resultat från mindre dotter- och intresseföretag			–49	–168
Road Services, kvarvarande verksamhet	564	1 764	–9	–75
Elimineringar av internvinster			34	–64
Övriga koncernjusteringar (i allt väsentligt bestående av skillnad i redovisningsprincip mellan segment och koncern, bl.a. pensioner och sale and leaseback)	2	–513	–107	–235
Summa	566	1 252	–131	–542

Geografiska områden

	Orderingång		Orderstock		Nettoomsättning		Anläggningstillgångar[1]	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Sverige	31 940	32 120	32 197	31 557	31 122	32 199	3 166	3 299
Danmark	8 613	8 014	9 504	9 380	9 068	8 070	1 820	1 847
Norge	8 888	4 327	7 257	3 987	7 129	6 657	1 667	1 674
Finland	6 344	6 738	6 805	6 020	6 095	6 996	219	455

[1] Avser anläggningstillgångar (inkl. nyttjanderättstillgångar enligt not 33), som inte är finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar, tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning och rättigheter som uppkommer enligt försäkringsavtal.

20220928092238

Not 4
Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Medelantal anställda[1]

	2021					2020				
	Antal anställda	varav män	%	varav kvinnor	%	Antal anställda	varav män	%	varav kvinnor	%
Moderbolaget										
Sverige	51	18	35%	33	65%	52	21	40%	31	60%
Dotterföretag										
Sverige	7 813	6 563	84%	1 250	16%	8 550	7 243	85%	1 307	15%
Norge	1 806	1 617	90%	189	10%	1 950	1 764	90%	186	10%
Finland	1 327	1 067	80%	260	20%	1 537	1 235	80%	302	20%
Danmark	1 955	1 692	87%	263	13%	2 209	1 939	88%	270	12%
Övriga länder	50	38	76%	12	24%	90	73	81%	17	19%
Totalt i dotterföretag	12 951	10 977	85%	1 974	15%	14 336	12 254	85%	2 082	15%
Koncernen totalt	13 002	10 995	85%	2 007	15%	14 388	12 275	85%	2 113	15%

[1] Medelantalet anställda baseras på genomsnittligt antal anställda under perioden 1 januari till 31 december och beräknas utifrån antalet avlönade anställda omräknat till heltidstjänster.

Män och kvinnor på balansdagen inom styrelse och koncernledning

	2021-12-31		2020-12-31	
	män, %	kvinnor, %	män, %	kvinnor, %
Styrelse	70	30	70	30
Styrelse av årsstämman valda ledamöter	57	43	57	43
Koncernledningen	45	55	57	43
Koncernledningen, anställd i moderbolaget	33	67	50	50

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse och ledande befattningshavare[1] samt övriga anställda

	2021			2020		
	Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt
Moderbolaget, Sverige						
Löner och andra ersättningar	32	52	83	26	56	81
Sociala kostnader			52			55
– varav pensionskostnad	6	15	21	6	26	32
Pensionsåtagande	5			3		
Koncernen						
Löner och andra ersättningar	62	8 237	8 299	58	8 613	8 671
– varav tantiem o dyl.	4,8			3,7		
Sociala kostnader			2 940			2 817
– varav pensionskostnad	11		935	11		784
Pensionsåtagande	15			5		

[1] Ledande befattningshavare avser 6 (3) personer i moderbolaget och 5 (6) personer i dotterföretag. Definitionen ledande befattningshavare avser moderbolagets styrelse samt koncernledningen inkl. vd.

Ledande befattningshavares villkor och ersättningar
Till styrelsens ordförande och övriga årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut för styrelse- och utskottsarbete. Inga pensioner utgår till styrelsen. Något arvode för valberedningen utgår ej.

Vds ersättningar föreslås av ordföranden och fastställs av styrelsen. Ersättningar till övriga befattningshavare i koncernledningen föreslås av vd och godkänns av styrelsens ordförande.

Ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare utgörs av fast och rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med övriga ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med vd utgör koncernledningen.

Fast ersättning för vd
Vd Tomas Carlsson har en fast lön om 787 500 SEK per månad.

Rörlig ersättning
För vd är den kortsiktiga rörliga ersättningen maximerad till 75 procent av fast ersättning och baseras på utfallet av uppsatta mål vilka i huvudsak är finansiella. För andra ledande befattningshavare är den kortsiktiga rörliga ersättningen för 2021 maximalt 50 procent av fast ersättning.

Pensionsvillkor för vd
Vd har under år 2021 haft en premiebestämd pension med ett premielöfte om högst 40 procent av avtalad fast lön. Vds pensionsålder är 65 år.

Pensionsvillkor för övriga ledande befattningshavare
Övriga ledande befattningshavare som är anställda i Sverige omfattas av förmånsbestämd ITP med 65 års pensionsålder samt, i enlighet med gällande policy, av ett kompletterande premiebestämt pensionsåtagande på högst 30 procent av pensionsmedförande ersättning överstigande 30 inkomstbasbelopp. För övriga ledande befattningshavare med anställning i andra länder gäller olika pensionsvillkor beroende på anställningsland.

20220928092229

Not 4 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

Avgångsvillkor

Vd har sex månaders uppsägningstid från NCC:s sida och sex månader på egen begäran. Vid uppsägning från NCC:s sida utgår avgångsvederlag under arton månader. Avgångsvederlaget är inte pensionsgrundande och ger inte rätt till semesterlön eller andra förmåner. Under sex månader efter uppsägningstiden har vd att, för det fall NCC gör det gällande, iaktta konkurrensförbud. Under en sådan period uppbär vd ersättning motsvarande fast månadslön. Ersättning utgår inte för tid som vd uppbär avgångsvederlag. Övriga ledande befattningshavare har sex till tolv månaders uppsägningstid från NCC, alternativt sex månaders uppsägningstid vid uppsägning på befattningshavarens egen begäran.

Avgångsvederlag utgår efter uppsägning från NCC med i normalfallet tolv månader. Avgångsvederlaget ska, med ett undantag, reduceras med eventuell ersättning från ny arbetsgivare eller inkomst från egen verksamhet. Ledande befattningshavare får ej tillträda en befattning hos annan arbetsgivare eller bedriva egen verksamhet utan skriftligt tillstånd från NCC under uppsägningsperioden.

Aktierelaterade ersättningar

Förutsättning och villkor för tilldelningen framgår nedan.

Långsiktigt incitamentsprogram

Årsstämman beslöt i mars 2021 i enlighet med styrelsens förslag att inrätta ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom NCC-koncernen (LTI 2021). Syftet med LTI 2021 är att skapa fortsatt fokus på bolagets långsiktiga lönsamhet och värdetillväxt, skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera nyckelpersoner, samt att tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning.

LTI 2021 är ett treårigt prestationsbaserat program som innebär att deltagarna investerar i egna aktier, Sparaktier. Varje Sparaktie ger efter periodens slut, beroende på hur målen uppnåtts, rätt att vederlagsfritt erhålla 3-6 Prestationsaktier. Programmet innehåller inte några syntetiska aktier. Någon justering av den maximala kortsiktiga rörliga ersättningen för deltagarna görs inte.

Prestationsmål

Det antal aktier som slutligen kommer att tilldelas/utbetalas är beroende av i vilken utsträckning vissa förutbestämda mål uppnås under prestationsperioden (1 januari 2021 till och med 31 december 2023).

De grundläggande förutsättningarna för utfall från LTI 2021 är att NCC-koncernen uppvisar ett positivt resultat före skatt under programperioden 2021–2023 samt under programmets sista år (dvs. 2023).

Det mål som fastställts för LTI 2021 utgörs av vinst per aktie (EPS). Tilldelningen av Prestationsaktier baseras på den av styrelsen fastställda miniminivån respektive övre målnivån avseende den ackumulerade utvecklingen av EPS under perioden 2021-2023. Om miniminivån inte uppnås ska ingen tilldelning av Prestationsaktier ske. Om den övre målnivån uppnås eller överskrids tilldelas 100 procent Prestationsaktier. Om miniminivån överskrids men den övre målnivån inte uppnås, sker linjär tilldelning inom intervallet. Styrelsen avser att presentera det fastställda prestationsmålet i årsredovisningen eller ersättningsrapporten för 2023.

Fördelning

Deltagarna är indelade i fyra kategorier.

Koncernchefen (en person) får förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande högst 10 procent av sin Grundlön och kan erhålla högst sex Prestationsaktier för varje innehavd Sparaktie.

Koncernledningen (tio personer) får förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande högst 7,5 procent av sin respektive Grundlön och kan erhålla högst fem Prestationsaktier för varje innehavd Sparaktie.

Affärsområdesledningar m.fl. (cirka 40 personer) får förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande högst 5 procent av sin respektive Grundlön och kan erhålla högst fyra Prestationsaktier för varje innehavd Sparaktie.

Nyckelpersoner linje/stab (cirka 125 personer) får förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande högst 5 procent av sin respektive Grundlön och kan erhålla högst tre Prestationsaktier för varje innehavd Sparaktie.

Den aktiekurs som ligger till grund för beräkningen av det maximala antalet Sparaktier som varje deltagare får förvärva, motsvarar den genomsnittliga betalkursen under en period av de första tio handelsdagarna efter årsstämman.

Programmets omfattning och kostnader

Vid ett antagande om en aktiekurs om 150 kronor och maximalt utfall, det vill säga fullt uppfyllande av prestationsmålen, beräknas kostnaden för LTI 2021, inklusive kostnader för sociala avgifter, uppgå till cirka 68,3 miljoner kronor, vilket motsvarar värdet av cirka 0,42 procent av totala antalet aktier i bolaget.

Värdet som en deltagare kan erhålla vid maximal tilldelning av B-aktier och utbetalning är begränsat till ett belopp per aktie som motsvarar 400 procent av aktiekursen beräknad som genomsnittlig betalkurs under en period av de första tio handelsdagarna efter årsstämman.

Återköp av egna aktier

I syfte att täcka åtagandena enligt LTI 2021, det vill säga säkerställa kostnader för leverans av B-aktier, inklusive kostnader för sociala avgifter, beslutade årsstämman att bemyndiga styrelsen att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att återköpa sammanlagt högst 560 000 B-aktier. Förvärv av aktier ska ske på NASDAQ Stockholm och får då endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs. Betalning för aktierna ska erläggas kontant. Styrelsen beslutade att återköpa B-aktier för att täcka åtaganden enligt bolagets långsiktiga incitamentsprogram, och 88 000 B-aktier återköptes under andra kvartalet 2021.

Överlåtelse av egna aktier

I syfte att säkerställa leverans av B-aktier enligt LTI 2021 beslutade årsstämman att överlåtelse av högst 365 000 B-aktier ska kunna ske till deltagarna av LTI 2021. Förutsättning och villkor för tilldelning framgår ovan, enligt vilka samtliga aktierätter regleras genom fysisk leverans av aktier. Årsstämman beslutade även att överlåtelse av högst 200 000 B-aktier ska kunna ske för att täcka kostnader, i huvudsak kostnader för utdelningskompensation, sociala avgifter och betalningar enligt de syntetiska aktierna, som uppkommer till följd av tidigare utestående långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram (LTI 2018, LTI 2019 och LTI 2020) samt LTI 2021. 14 300 B-aktier överlåts inom ramen för LTI 2018 under andra kvartalet 2021.

LTI 2018

Prestationsperioden avseende LTI 2018 löpte ut den 31 december 2020. Det finansiella prestationsmålet uppnåddes inte och arbetsmiljömålet uppnåddes endast delvis. Aktier och syntetiska aktier levererades under juni 2021 till kvarvarande deltagare i programmet. Totalt levererades/utbetalades 4 625 stycken aktier, och 4 625 stycken syntetiska aktier. 231 332 kronor utbetalades i kontant ersättning till de deltagare i Danmark som inte erhåller aktier utan enbart kontant ersättning, samt 16 604 kronor i kontant ersättning för utdelningskompensation. Leverans gjordes till 140 stycken deltagare. Aktiekursen per lösendagen var 159,10 kronor.

LTI 2019

Ett nytt LTI-program lanserades under 2019 i enlighet med årsstämmans beslut. Programmet är i dess väsentliga delar likt tidigare års LTI-program. Prestationsperioden avseende LTI 2019 löpte ut den 31 december 2021. För det finansiella prestationsmålet används den sammanlagda rörelsemarginalen för perioden, och för arbetsmiljömålet antalet arbetsplatsolyckor med fyra dagars frånvaro eller mer från ordinarie arbete per en miljon arbetstimmar. Både det finansiella målet och arbetsmiljömålet uppnåddes delvis, varför en delvis utdelning/utbetalning kommer att ske i maj/juni 2022.

LTI 2020

Ett nytt LTI-program lanserades under 2020 i enlighet med årsstämmans beslut. Programmet är i dess väsentliga delar likt tidigare års LTI-program. Prestationsperioden avseende LTI 2020 löper mellan den 1 januari 2020 till och med den 31 december 2022. Prestationen avseende de förutbestämda målen kommer att utvärderas och redovisas i samband med årsstämman 2023.

20220928090230

Not 4 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

Ersättningar, avsättningar och övriga förmåner under 2021

TSEK	Grundlön[1] [2]	Rörlig ersättning[3]	Aktierelaterad ersättning[4]	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Pensionsåtagande
Styrelsens ordförande Alf Göransson	1 225					
Övriga styrelseledamöter						
Viveca Ax:son Johnson	500					
Geir Magne Aarstad	600					
Simon de Château	500					
Mats Jönsson	625					
Birgit Nørgaard	625					
Angela Langemar Olsson	675					
Summa styrelsen	**4 750**					
Vd Tomas Carlsson	9 597	607	1 690	129	3 776	1 211
Övriga ledande befattningshavare[5]	13 613	760	229	253	2 260	4 416
Summa moderbolaget	**27 960**	**1 367**	**1 919**	**382**	**6 036**	**5 627**
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag[6]	25 197	3 412	1 369	425	5 411	9 211
Totalt ledande befattningshavare	**53 157**	**4 779**	**3 288**	**807**	**11 447**	**14 838**

[1] Grundlön inkluderar, för styrelsen styrelse- och utskottsarvoden och för övriga utöver lön även semesterersättning, arbetstidsförkortning och i förekommande fall avgångsvederlag.
[2] Arvoden för styrelseledamöter avser cirka 3 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2020 och cirka 9 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2021.
[3] Rörlig ersättning avser för respektive verksamhetsår utbetalt belopp.
[4] Belopp avser avsatt/återfört för pågående LTI-program 2019, 2020 samt 2021. I beloppet ingår även utbetald ersättning avseende avslutat LTI-program 2018.
[5] Häri ingår befattningarna Ekonomi- och finansdirektören/chef för Finance & IT, Kommunikationsdirektören och Chefsjuristen för helåret 2021 samt Personaldirektören from 1 juni 2021 och Inköpsdirektören from 1 november 2021.
[6] Häri ingår chefsbefattningarna för NCC Infrastructure, NCC Building Sweden, NCC Building Nordics, NCC Industry och NCC Property Development för helåret 2021 samt Personaldirektören fram till 31 maj 2021 och tillförordnade Inköpsdirektören fram till 31 oktober 2021.

Ersättningar, avsättningar och övriga förmåner under 2020

TSEK	Grundlön[1] [2]	Rörlig ersättning[3]	Aktierelaterad ersättning, avsatt/återfört[4]	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Pensionsåtagande
Styrelsens ordförande Alf Göransson	1 061					
Övriga styrelseledamöter						
Viveca Ax:son Johnson	500					
Geir Magne Aarstad	600					
Tomas Billing[5]	301					
Simon de Château[6]	363					
Mats Jönsson	625					
Birgit Nørgaard	591					
Ulla Litzén[5]	185					
Angela Langemar Olsson	661					
Summa styrelsen	**4 887**					
Vd Tomas Carlsson[7]	11 102	1 755	450	115	3 780	829
Övriga ledande befattningshavare[8]	6 338	229	514	145	2 033	1 787
Summa moderbolaget	**22 327**	**1 984**	**964**	**260**	**5 813**	**2 616**
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag[9]	30 112	1 716	179	338	5 530	2 789
Totalt ledande befattningshavare	**52 439**	**3 700**	**1 143**	**597**	**11 343**	**5 405**

[1] Grundlön inkluderar, för styrelsen styrelse- och utskottsarvoden och för övriga utöver lön även semesterersättning, arbetstidsförkortning och i förekommande fall avgångsvederlag. I beloppet ingår avgångsvederlag för en övrig ledande befattningshavare i dotterföretag om 4 205 688 SEK samt lön och ersättningar under uppsägningstiden.
[2] Arvoden för styrelseledamöter avser cirka 3 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2019 och cirka 9 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2020.
[3] Rörlig ersättning avser för respektive verksamhetsår utbetalt belopp.
[4] Belopp avsatt/återfört under året för avslutat LTI-program 2017 samt för pågående LTI-program 2018, 2019 samt 2020.
[5] Tomas Billing och Ulla Litzén avgick ur styrelsen vid årsstämman 1 april 2020
[6] Simon de Château valdes (nyval) vid årsstämman 1 april 2020.
[7] Under 2020 infördes nya riktlinjer avseende sparad semester vilket reglerades genom utbetalning till de anställda som berördes, inklusive vd. Denna reglering avspeglar sig i grundlönen.
[8] Häri ingår befattningen Ekonomi- och finansdirektören för helåret 2020 samt Chef för DOS (Development & Operations Services) fram till 31 oktober 2020.
[9] Häri ingår chefsbefattningarna för NCC Infrastructure, NCC Building Sweden och NCC Property Development för helåret. Nuvarande chefen för NCC Building Nordics ingår from 13 januari 2020. Tidigare chefen för NCC Industry, Jyri Salonen, ingår till och med 31 oktober 2020, och nuvarande chefen för NCC Industry ingår from 1 november 2020.

20220928092231

Not 4 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

	Koncernen		Moderbolaget	
Antal	Aktierätter	Syntetiska aktier	Aktierätter	Syntetiska aktier
Utestående vid periodens början	572 594	446 563	92 264	92 264
Tilldelade under perioden	317 116		69 276	
Förfallna, ej utdelade	–121 939	–121 939	–24 302	–24 302
Överfört från koncernbolag			4 379	4 379
Tilldelade ersättningsaktier LTI 2018	–4 625	–4 625	–794	–794
Förverkade under perioden	–19 095	–10 399	–5 379	–5 379
Utestående vid periodens utgång	**744 051**	**309 600**	**135 444**	**66 168**
Inlösningsbara vid periodens slut	0	0	0	0

Samtliga aktierätter och syntetiska aktier har lösenpris noll kronor.

Utestående aktierätter och syntetiska aktier har en kvarvarande återstående avtalsenlig löptid på två och ett halvt år till ett halvt år. Aktiekurs för inlösta aktier per lösendagen uppgick till 159,10 SEK.

	2021		2020	
	Koncernen	Moder-bolaget	Koncernen	Moder-bolaget
Aktierätter	4	0	4	0
Syntetiska aktier	3	1	3	1
Sociala kostnader	4	1	2	0
Total personalkostnad för aktierelaterad ersättning	**11**	**2**	**9**	**1**
Totalt redovisat värde avseende skuld för syntetiska aktier	**14**	**3**	**11**	**2**
Skuldens totala realvärde avseende intjänade förmåner	14	3	11	2

Personalkostnader för aktierelaterade ersättningar

Verkligt värde och antaganden för aktierätter

	LTI 2019		LTI 2020		LTI 2021	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
Verkligt värde vid värderingstidpunkten, TSEK	8 076	1 294	7 960	1 207	8 219	1 800
Aktiepris, SEK	134,07	134,07	122,71	122,71	132,49	132,49
Lösenpris, SEK	0	0	0	0	0	0
Optionernas löptid, år	0,5	0,5	1,5	1,5	2,5	2,5
Riskfri ränta, %	1,67	1,67	1,77	1,77	1,90	1,90

Utdelning har beräknats som ett treårssnitt av NCC AB:s utdelningar. Samtliga verkliga värden och antaganden är lika för alla deltagare i programmet.

Redovisningsprinciper

Aktierelaterad ersättning

Instrument som utfärdas under NCC-koncernens aktierelaterade ersättningsprogram utgörs av aktierätter och syntetiska (kontantreglerade) aktier.

Det verkliga värdet på tilldelade aktierätter redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknas vid tilldelningstidpunkten med justering för diskonterat värde av framtida utdelningar som deltagarna i programmet inte kommer att få del av.

Syntetiska aktier ger upphov till ett åtagande gentemot den anställde vilket värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad med motsvarande ökning av skulder. De syntetiska aktiernas verkliga värde utgörs av marknadspriset på NCC:s B-aktie vid respektive rapporttillfälle med justering för diskonterat värde av framtida utdelningar som deltagarna inte kommer att få del av.

Moderbolaget gör vid varje rapporttillfälle en bedömning av sannolikheten för att prestationsmålen kommer att uppnås. Kostnader beräknas med utgångspunkt från det antal aktier och syntetiska aktier som beräknas regleras vid intjäningsperiodens slut.

När reglering av aktierätter och syntetiska aktier sker ska sociala avgifter betalas för värdet av de anställdas förmån. Dessa är olika i de länder som NCC verkar i. Under perioden då tjänsterna utförs görs avsättningar för dessa beräknade sociala avgifter baserat på aktierätternas respektive de syntetiska aktiernas verkliga värde vid rapporttillfället.

För att fullgöra NCC AB:s åtagande i enlighet med de långsiktiga incitamentsprogrammen har NCC AB återköpt B-aktier. Dessa aktier redovisas i eget förvar som en minskning av eget kapital.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget bevisligen är förpliktigat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningar för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Not 5
Avskrivningar

	Koncernen	
	2021	2020
Immateriella tillgångar	–46	–75
Rörelsefastigheter	–61	–54
Rörelsefastigheter, nyttjanderättstillgångar	–261	–290
Maskiner och inventarier	–554	–558
Maskiner och inventarier, nyttjanderättstillgångar	–385	–435
Summa avskrivningar	–1 307	–1 412

Redovisningsprinciper

Avskrivningar sker linjärt efter beräknad nyttjandeperiod, eller efter nyttjandegrad, med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut. Goodwill och andra tillgångar som har en obestämbar livslängd skrivs inte av utan prövas systematiskt för eventuellt nedskrivningsbehov. NCC tillämpar så kallad komponentavskrivning där varje tillgång med större värde fördelas på ett antal komponenter och dessa skrivs av utifrån respektive nyttjandeperiod.

Avskrivningssatserna varierar enligt tabellen nedan:

Immateriella anläggningstillgångar	
Nyttjanderätter	I takt med konstaterad substansvärdeminskning
Programvaror	10–33 procent
Andra immateriella tillgångar	10–33 procent
Materiella anläggningstillgångar	
Rörelsefastigheter	1,4–10 procent
Markanläggningar	3,7–5 procent
Materialtäkter	I takt med konstaterad substansvärdeminskning
Inredning i förhyrda lokaler	14–20 procent
Maskiner och inventarier, nyttjanderättstillgångar	5–33 procent

20220928092232

Not 6
Arvoden och kostnadsersättningar till revisionsföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Revisionsföretag				
PwC				
Revisionsuppdrag	18	18	5	4
Revision utöver revisionsuppdraget	1	1	1	1
Skattekonsultationer				
Övriga tjänster	1	1	1	1
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0	0		
Revision utöver revisionsuppdraget				
Skattekonsultationer				
Summa arvoden och kostnadsersättningar till revisorer och revisionsföretag	20	20	6	7

PwC har under 2021 tillhandahållit icke-revisionstjänster om ca 1 MSEK. Tjänsterna avser främst olika typer av konsultationer inom redovisning och hållbarhetsfrågor, men inga värderingstjänster.

Revisionsuppdrag uppgår till 18 MSEK varav 11 MSEK till PwC Sverige. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget uppgår till 1 MSEK varav 1 MSEK till PwC Sverige. PwC Sverige har inte utfört någon skatterådgivning till NCC. Övriga tjänster uppgår till 1 MSEK varav 1 MSEK till PwC Sverige.

Not 7
Nedskrivningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Nedskrivningar av omsättningstillgångar				
Exploateringsfastigheter	–10			
Summa nedskrivningar av omsättningstillgångar	–10			
Nedskrivningar av andelar i dotterföretag				
Aktier i dotterföretag			–79	–97
Summa nedskrivningar av andelar i dotterföretag			–79	–97
Nedskrivningar av övriga anläggningstillgångar				
Rörelsefastigheter	–19	–8		
Maskiner och inventarier	4	–16		
Summa nedskrivningar och återförda nedskrivningarav övriga anläggningstillgångar	–16	–24		
Summa nedskrivningar	–25	–24	–79	–97

Redovisningsprinciper
NCC prövar vid behov, dock minst en gång årligen, tillgångarnas redovisade värde. Nedskrivningsbehov föreligger när återvinningsvärdet är lägre än redovisat värde.

Not 8
Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Utdelning			1 127	1 154
Realisationsresultat vid försäljning	–46	9		
Nedskrivningar			–79	–97
Summa	–46	9	1 048	1 057

Not 9
Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

Koncernen	2021	2020
Produktionsrelaterade varor och tjänster samt råvaror och förnödenheter	–39 026	–39 687
Lagerförändringar	–106	54
Personalkostnader	–11 238	–11 488
Avskrivningar	–1 307	–1 412
Nedskrivningar	–25	–24
Summa kostnader för produktion samt försäljnings- och administrationskostnader	**–51 703**	**–52 557**

Not 10
Räntekostnader och liknande resultatposter

Moderbolaget	2021	2020
Räntekostnader koncernföretag	–2	–9
Räntekostnader till kreditinstitut	–12	–10
Finansiell del av pensionskostnad	–4	–4
Kursdifferenser		–3
Andra finanslella poster	–4	–4
Summa	**–22**	**–30**

Redovisningsprinciper
Lånekostnader som är hänförliga till s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den aktiverade tillgångens anskaffningsvärde när den totala lånekostnaden uppgår till väsentliga belopp. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid, i NCC:s fall över ett år, i anspråk att färdigställa. Inom NCC är aktivering av lånekostnader främst aktuell vid uppförande av fastighetsprojekt. Övriga lånekostnader kostnadsförs löpande i den period de uppstår. I moderbolaget kostnadsförs lånekostnader i sin helhet i den period som de uppkommer.

20220928009233

Not 11
Finansnetto

Koncernen	2021	2020
Ränteintäkter på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	1	3
Ränteintäkter på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	5	6
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	1	2
Nettovinst på finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde	13	14
Netto valutakursförändringar	0	2
Övriga finansiella intäkter	1	4
Finansiella intäkter	**20**	**30**
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	−42	−91
Övriga finansiella kostnader	−38	−18
Finansiella kostnader[1)]	**−80**	**−110**
Finansnetto	**−60**	**−80**
Varav värdeförändringar uppskattade med hjälp av värderingsteknik	−1	2

[1)] Se not 24 Omsättningsfastigheter för mer information om kapitaliserade räntor.

Not 12
Effekter av valutaförändring i resultaträkningen

Koncernen	2021 valutakurser 2020[1)]	2021	Valutaeffekt
Nettoomsättning	53 787	53 414	−372
Rörelseresultat	1 842	1 825	−17
Resultat efter finansiella poster	1 783	1 765	−17
Årets resultat	1 521	1 508	−13

[1)] 2021 års siffror omräknade till 2020 års kurser.

			Genomsnittskurs jan–dec		Balansdagskurs 31 dec	
Land	SEK	Valuta	2021	2020	2021	2020
Danmark	100	DKK	136,41	140,68	138,04	134,98
Euroland	1	EUR	10,14	10,49	10,27	10,04
Norge	100	NOK	99,80	97,86	102,76	95,46

Not 13
Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	Bokslutsdispositioner 2021	2020
Erhållna koncernbidrag	593	681
Lämnade koncernbidrag	−141	−527
Summa	452	153

Not 14
Eget kapital

Specifikation av posten Reserver i eget kapital

Koncernen	2021	2020
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	−127	
Omklassificering	42	
Justerad ingående balans, 1 januari	−86	
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	101	−124
Omräkningsdifferens hänförlig till avyttrad verksamhet	−2	−3
Utgående omräkningsreserv	14	−127
Verkligt värdereserv		
Ingående verkligt värdereserv		
Utgående verkligt värdereserv	0	0
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	−17	−23
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	56	−13
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	18	21
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	−15	−2
Utgående säkringsreserv	42	−17
Omvärderingsreserv		
Ingående omvärderingsreserv	1	1
Utgående omvärderingsreserv	1	1
Summa reserver		
Ingående reserver	−144	−23
Omklassificering	42	
Justerad ingående balans, 1 januari	−101	
Årets förändring av reserver:		
– Omräkningsreserv	99	−127
– Säkringsreserv	59	6
Utgående reserver	57	−144

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras, i NCC:s fall SEK. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder och valutaterminer som upptagits som säkringsinstrument för en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Verkligt värdereserv
Verkligt värdereserven inkluderar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Säkringsreserv
Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Omvärderingsreserv
Omvärderingsreserven uppkommer i samband med successiva förvärv, förvärv i flera steg, det vill säga ökning av verkligt värde på redan tidigare ägd andel av nettotillgångar i samband med successivt förvärv.

20220928092234

Not 15
Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen			
	Förvärvade immateriella tillgångar			
2021	Goodwill	Nyttjanderätter	Övrigt	Summa övriga
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	2 020	254	639	893
Investeringar		11	6	16
Avyttringar och utrangeringar		−10	−5	−15
Omklassificeringar		−2	18	16
Årets omräkningsdifferens	58	6	7	13
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	2 078	258	665	923
Ackumulerade avskrivningar vid årets början		−137	−395	−532
Avyttringar och utrangeringar		9	5	14
Årets omräkningsdifferens	−1	−3	−6	−9
Årets avskrivning enligt plan		−11	−34	−46
Ackumulerade avskrivningar vid årets slut	−1	−143	−430	−573
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	−221	−16	−2	−18
Avyttringar och utrangeringar				
Omklassificeringar				
Årets omräkningsdifferens	−3	1	2	3
Årets nedskrivningar				
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	−225	−15	0	−15
Restvärde vid årets början	1 800	102	241	342
Restvärde vid årets slut	1 852	100	235	335

Moderbolaget har fr.o.m 2021 inga immateriella anläggningstillgångar, alla investeringar av dessa görs i koncernens dotterbolag.

	Koncernen				Moderbolaget
	Förvärvade immateriella tillgångar				
2020	Goodwill	Nyttjanderätter	Övrigt	Summa övriga	Utvecklingsutgifter
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	2 127	282	665	947	38
Investeringar		18	6	24	
Avyttringar och utrangeringar	−19	−50	−9	−59	
Omklassificeringar		12	−11	1	−38
Årets omräkningsdifferens	−88	−8	−13	−21	
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	2 020	254	639	893	0
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	−2	−177	−344	−522	
Avyttringar och utrangeringar		47	8	55	
Årets omräkningsdifferens	2	5	4	9	
Årets avskrivning enligt plan		−11	−64	−75	
Ackumulerade avskrivningar vid årets slut	0	−137	−395	−532	
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	−232	−16	−40	−57	−38
Avyttringar och utrangeringar	5				
Omklassificeringar			38	38	38
Årets omräkningsdifferens	6				
Årets nedskrivningar					
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	−221	−16	−2	−18	0
Restvärde vid årets början	1 893	89	280	368	0
Restvärde vid årets slut	1 800	102	241	342	0

Goodwill per rörelsesegment

Rörelsesegment	2021	2020
NCC Infrastructure	256	252
NCC Building Sweden	233	233
NCC Building Nordics	321	304
NCC Industry	1 042	1 010
Totalt NCC koncernen	**1 852**	**1 800**

20220928092335

Not 15 Immateriella tillgångar, forts.

Nedskrivningsprövning för goodwill i kassagenererande enheter
Nedskrivningsprövning av goodwill inom koncernen sker årligen samt vid varje givet tillfälle då indikationer på värdenedgång identifieras. Koncernen har fem kassagenererande enheter vilka motsvaras av affärsområden och tillika rörelsesegment.

Den årliga nedskrivningsprövningen genomförs i samband med tredje kvartalet utifrån enheternas framtida kassaflöde med hänsyn till marknadens avkastningskrav och enheternas riskprofil. I de flesta fall bedöms risken för nedskrivning vara låg och prövningen sker i dessa fall med en förenklad modell. Följande viktiga antaganden har använts i modellen:

Långsiktig tillväxt: I samtliga värderingar har antagits en långsiktig uthållig tillväxttakt bortom prognosperioden på 2,0 (2,0) procent, vilken bedöms spegla marknadens långsiktiga tillväxt.

Rörelsemarginal: Förväntad rörelsemarginal har satts till ett treårigt genomsnitt. Antagandet har baserats på tidigare erfarenheter.

Rörelsekapital- och återinvesteringsbehov: Behovet har antagits ligga i linje med 2021, med en tillväxttakt lika med den långsiktiga uthålliga tillväxttakten. Antagandet har sin grund i tidigare erfarenheter och bedömning om framtida behov.

Diskonteringsränta: Den vägda kapitalkostnaden, WACC, beräknas för respektive enhet utifrån betavärde samt lokala förutsättningar avseende marknadsräntor och skatt samt för respektive verksamhet en marknadsmässig kapitalstruktur. Den sistnämnda baseras på rörelserisken och möjligheten att skuldsätta verksamheten. Diskonteringsräntorna efter skatt för respektive kassagenererande enheter ser ut som följande: Infrastructure 8,8 (8,5), Building Sweden 8,8 (8,3), Building Nordics 8,8 (8,5) och Industry 5,1 (5,2). Att WACC för segmentet Industry är lägre än för övriga segment beror på segmentets kapitalstruktur, vilken möjliggör en större grad av skuldsättning än för övriga segment, vilket då reducerar deras vägda kapitalkostnad. För koncernen som helhet uppgår diskonteringsräntan till 8,8 (8,3) procent efter skatt.

Nedskrivning och riskanalys
Årets nedskrivningsprövning har baserats på en kassaflödesprognos för perioden 2022-2025. Den genomsnittliga tillväxttakten under prognosperioden motsvarar för samtliga affärsområden cirka 2 procent.

Förväntad prognostiserad rörelsemarginal är baserad på senast tillgängliga prognos för respektive affärsområde.

Årets nedskrivningsprövning visade att inga nedskrivningsbehov förelåg för något av segmenten vid en ökning av diskonteringsräntan med en halv procentenhet. Inte heller förelåg något nedskrivningsbehov vid minskning av rörelsemarginalen med en halv procentenhet eller en minskning av den långsiktiga tillväxttakten med en procentenhet.

Övriga immateriella tillgångar
I nyttjanderätter ingår rätten att utnyttja grus- och bergtäkter under en bestämd period. Perioderna kan variera, men rätterna avser oftast längre perioder.

Avskrivning av täkter sker i takt med konstaterad substansvärdeminskning, baserat på volym uttaget grus och berg. Övrigt består till största delen av programvaror och licenser.

Nyttjandeperioden för dessa är mellan tre och fem år och avskrivning sker linjärt.

Redovisningsprinciper
Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnader minus ackumulerade av- och nedskrivningar.

Goodwill uppkommer som en del vid förvärv av företag och verksamheter. Avskrivning på goodwill sker inte men prövas årligen för nedskrivning. Goodwill i utländska verksamheter värderas i respektive funktionell valuta och räknas om från den funktionella valutan till koncernens rapporteringsvaluta med balansdagens valutakurs.

Nyttjanderätter består främst av rätten att utnyttja berg- och grustäkter. Dessa skrivs av i takt med konstaterad substansvärdeminskning, baserat på volym uttaget berg och grus. Denna typ av nyttjanderätter omfattas inte av IFRS 16 Leasingavtal. För avskrivningstider för immateriella tillgångar se not 5.

Nedskrivningar
NCC prövar vid behov, dock minst en gång årligen, tillgångarnas redovisade värde. Nedskrivningsbehov föreligger när återvinningsvärdet är lägre än redovisat värde.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Värdering av goodwill
Goodwill värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och återvinningsvärdet.

Flera antaganden och uppskattningar görs om framtida förhållanden vilka beaktas vid beräkning av det diskonterade kassaflöde som ligger till grund för bedömt återvinningsvärde. Viktiga antaganden är förväntad tillväxt, marginaler och diskonteringsränta. Om dessa antaganden ändras kan värdet på kvarvarande goodwill påverkas.

Not 16
Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		
2021	Rörelsefastigheter	Maskiner och inventarier	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	**1 506**	**7 341**	**8 847**
Investeringar	45	720	766
Avyttringar och utrangeringar	–89	–1 059	–1 148
Omklassificeringar	–9	–114	–124
Årets omräkningsdifferens	29	178	207
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**1 482**	**7 067**	**8 548**
Ackumulerade ned- och avskrivningar vid årets början	**–631**	**–5 056**	**–5 687**
Avyttringar och utrangeringar	33	821	854
Avvecklade verksamheter		1	1
Omklassificeringar		108	108
Årets omräkningsdifferens	–13	–116	–129
Årets nedskrivningar[1)]	–19		–19
Återförda nedskrivningar		4	4
Årets avskrivningar	–61	–554	–615
Ackumulerade ned- och avskrivningar vid årets slut	**–692**	**–4 792**	**–5 484**
Ackumulerade uppskrivningar vid årets början		21	21
Ackumulerade uppskrivningar vid årets slut		21	21
Restvärde vid årets början	875	2 306	3 181
Restvärde vid årets slut	790	2 296	3 086
1) Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	–64	–65	–129

20220928092236

Not 16 Materiella anläggningstillgångar, forts.

Moderbolaget har from 2021 i princip inga materiella anläggningstillgångar då all investering av dessa sker i koncernens dotterbolag.

	Koncernen			Moderbolaget
2020	Rörelsefastigheter	Maskiner och inventarier	Summa	Maskiner och inventarier
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	1 575	7 853	9 428	62
Investeringar	46	555	601	
Avyttringar och utrangeringar	–118	–640	–757	–62
Avvecklade verksamheter	–3	–47	–50	
Omklassificeringar	52	–97	–45	
Årets omräkningsdifferens	–46	–283	–329	
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	1 506	7 341	8 847	0
Ackumulerade ned- och avskrivningar vid årets början	–677	–5 262	–5 938	–59
Avyttringar och utrangeringar	90	571	661	59
Avvecklade verksamheter		22	22	
Omklassificeringar		6	6	
Årets omräkningsdifferens	17	181	198	
Årets nedskrivningar[1)]	–8	–16	–24	
Årets avskrivningar	–54	–558	–612	
Ackumulerade ned- och avskrivningar vid årets slut	–631	–5 056	–5 687	0
Ackumulerade uppskrivningar vid årets början		21	21	
Ackumulerade uppskrivningar vid årets slut		21	21	
Restvärde vid årets början	899	2 611	3 510	3
Restvärde vid årets slut	875	2 306	3 181	0
[1)] Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	–42	–67	–109	

Redovisningsprinciper

Rörelsefastigheter
Rörelsefastigheter innehas för att användas i den egna verksamheten såsom produktion, tillhandahållande av tjänster eller administration och redovisas i enlighet med IAS 16 Materiella anläggningstillgångar. De redovisas till anskaffningsvärde, baserat på en extern värdering som gjorts i samband med förvärvet, minskat med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning.

Maskiner och inventarier
Maskiner och inventarier redovisas, enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter som direkt kan hänföras till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet för anskaffningen. För samtliga avskrivningstider se not 5.

Viktiga uppskattningar och antaganden
Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och att tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av underhåll av en materiell anläggningstillgång redovisas som kostnader i resultaträkningen.

Not 17
Andelar i koncernföretag

Moderbolaget			Redovisat värde	
Namn, Organisationsnummer, Säte	Kapitalandel, %[1)]	Antal andelar[2)]	2021	2020
Fastighetsföretag:				
NCC Property Development Nordic AB, 556743-6232, Solna	100	1	963	963
Summa andelar fastighetsföretag			963	963
Övriga företag:				
NCC Danmark A/S, 69 89 40 11, Danmark	100	400	134	133
NCC Norge AS, 911 274 426, Norge	100	17 500	1 120	1 119
NCC Sverige AB, 556613-4929, Solna	100	500	418	414
NCC Försäkringsaktiebolag, 516401-8151, Solna	100	500	78	78
NCC International AB, 556033-5100, Solna	100	1 000	4	4
NCC Purchasing Group AB, 556104-9932, Solna	100	2	7	1
NCC Suomi Oy, 1765514-2, Finland	100	4	95	94
NCC Industry Nordic AB, 556144-6732, Solna	100	275	1 642	1 641
NCC Treasury AB, 556030-7091, Solna	100	120	16	16
Nordic Road Services Holding AB, 559172-2227, Stockholm	100	50		67
8Industries AB, 559149-5550, Solna[3)]				
Summa andelar övriga företag			3 514	3 567
Summa andelar i koncernföretag			4 477	4 530

[1)] Ägarandel överenstämmer med kapitalandel. [2)] Antal aktier i 1 000-tal. [3)] Fusionerad in i NCC Sverige AB under 2021

NCC äger i allt väsentligt samtliga dotterföretag till 100 procent varvid dessa konsolideras i sin helhet enligt förvärvsmetoden. NCC:s bedömning är att inget bestämmande inflytande finns i innehav där ägarandelen uppgår till 50 procent eller mindre.

Endast direkt ägda dotterbolag specificeras. Antalet indirekt ägda dotterbolag uppgår till 130 (142) stycken. Bolag där kapitalandel och antal andelar inte anges har avyttrats, fusionerats eller likviderats under året, alternativt blivit indirekt ägda dotterbolag i NCC:s nuvarande struktur.

Redovisningsprinciper

Företag i vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande, normalt genom ett direkt eller indirekt innehav av mer än 50 procent av rösterna, konsolideras i sin helhet. Med bestämmande inflytande menas ett inflytande över företaget, exponering för eller rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget samt möjlighet att använda sitt inflytande över företaget för att påverka avkastningen. Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde. Nedskrivning av aktier i dotterföretag sker om återvinningsvärdet är lägre än det verkliga värdet. Som intäkt redovisas erhållen utdelning.

20220928092237

Not 18
Investeringar i intresseföretag och joint ventures

Koncernen			Redovisat värde	
Namn, Organisationsnummer, Säte	Kapital-andel %[1]	Antal andelar[2]	2021	2020
Asfalt & Maskin AS, 960 585 593, Norge				5
Hercules-Trevi Foundation AB, 556185-3788, Stockholm	50	1	1	1
Oraser AB, 556293-2722, Stockholm	50	1	5	5
Sjællands Emulsionsfabrik I/S, 18004968, Danmark	50		7	6
Östhammarkrossen KB, 916673-1365, Uppsala				7
Övriga NCC-ägda intressebolag 9 (10) st			1	1
Summa			14	25

[1] Ägarandelen överenstämmer med andel av rösterna för totalt antal aktier.
[2] Antal aktier i 1 000-tal.

Redovisningsprinciper
Med intresseföretag avses företag där koncernen kontrollerar 20–50 procent av rösterna. Som intresseföretag räknas även samtliga företag där koncernen har ett betydande inflytande även om innehavet är lägre än 20 procent av rösterna. I enlighet med IFRS 11 Samarbetsarrrangemang redovisas som joint venture de samarbetsarrangemang där involverade parter har ett gemensamt inflytande över arrangemanget och där parterna har rätt till nettotillgångarna.

Vid konsolidering av andelar i intresseföretag samt joint ventures tillämpas kapitalandelsmetoden i enlighet med IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures.

NCC:s innehav i intresseföretag är av rörelsekaraktär, och andelen av intresseföretagens resultat redovisas i resultaträkningen som resultat från andelar i intresseföretag, vilken är en del av rörelseresultatet. Beloppen redovisas netto efter skatt.

I moderbolaget redovisas intresseföretag till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar. Som intäkt redovisas erhållen utdelning.

Not 19
Gemensamma verksamheter

I koncernens finansiella rapporter ingår nedanstående poster som utgör koncernens ägarandel i gemensamma verksamheters nettoomsättning, kostnader, tillgångar och skulder.

Koncernen	2021	2020
Intäkter	1 447	1 271
Kostnader	–1 410	–1 241
Resultat	**38**	**30**
Anläggningstillgångar	36	33
Omsättningstillgångar	4 269	2 880
Summa tillgångar	**4 305**	**2 913**
Långfristiga skulder	34	22
Kortfristiga skulder	4 044	2 728
Summa skulder	**4 078**	**2 750**
Nettotillgångar	**227**	**163**

Till gemensamma verksamheter räknas även så kallade delägda entreprenader där NCC har ett, i avtal, reglerat gemensamt inflytande med övriga delägare.

Förteckning över gemensamma verksamheter

Koncernen	*Ägd andel, %*
Arandur OY	33
ARC-Konsortiet I/S	50
Handelsbolag NCC-DPR Data Centre Contractors	50
HNB Fjernvarme I/S	70
Holding Big Apple Housing Oy	50
Kiinteistö Oy Polaristontti 2	50
Kiinteistö Oy Polaristontti 3	50
Konsortium NCC - Brøndum I/S	70
Konsortiet Nyt Assens Renseanlæg I/S	50
Miljöfabriken 2000 AB	50
Milman Miljömuddring	50
NCC-LHR Gentofte Konsortiet I/S	65
NCC-OHL Lund-Arlöv, fyra spår HB	50
NCC/SMET Konsortiet I/S	50
NCC/SMET Østerbro Tunnel Konsortiet I/S	50
NCC-W&F West Link Contractors HB	60
NCC SMET Kalvebod Konsortiet IS	77
Polaris Business Park Oy	50
Ørestad Down Town P/S	60

Redovisningsprinciper
Samarbetsarrangemang definieras inom NCC som ett projekt i en konsortieliknande form, där det finns ett gemensamt bestämmande inflytande. Detta kan till exempel ske via samägda bolag med gemensam styrning. Samarbetsarrangemang delas upp i joint ventures, vilka konsolideras enligt kapitalandelsmetoden, eller i gemensamma verksamheter, vilka konsolideras enligt klyvningsmetoden. För information om joint ventures, se not 18, Investeringar i intresseföretag och joint ventures. Ett samarbetsarrangemang redovisas som en gemensam verksamhet I enlighet med IFRS 11 Samarbetsarrangemang när NCC har rätt till de tillgångar och även har förpliktelser avseende skulderna som arrangemanget innebär.

I moderbolaget redovisas samarbetsarrangemang till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar. Som intäkt redovisas erhållen utdelning.

20220928092238

Not 20
Finansiella placeringar

Koncernen	2021	2020
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar		
Verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument		
Ej börsnoterade värdepapper	68	68
Summa	**68**	**68**
Kortfristiga placeringar som är omsättningstillgångar		
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntebärande värdepapper	401	104
Investeringar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntebärande värdepapper	86	70
Summa	**487**	**174**

Investeringar värderade till upplupet anskaffningsvärde har en fastställd ränta mellan –0,4 (–0,4) procent och 0,7 (0,7) procent samt har en förfallotidpunkt mellan 3 månader och 3 år och 11 månader.

Under året har finansiella anläggningstillgångar skrivits ned med 0 (0) MSEK.

Not 21
Finansiella anläggningstillgångar

Moderbolaget, 2021	Andelar koncernföretag	Andra långfristiga värdepapper	Andra långfristiga fordringar[1)]	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	**6 664**	**45**	**25**	**6 734**
Tillkommande tillgångar	27		5	31
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**6 690**	**45**	**30**	**6 766**
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	**–2 134**			**–2 134**
Årets nedskrivningar	–79			–79
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	**–2 213**			**–2 213**
Restvärde vid årets slut	**4 477**	**45**	**30**	**4 552**

Moderbolaget, 2020	Andelar koncernföretag	Andra långfristiga värdepapper	Andra långfristiga fordringar[1)]	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	**6 548**	**45**	**5**	**6 599**
Tillkommande tillgångar	115		20	135
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**6 664**	**45**	**25**	**6 734**
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	**–2 037**			**–2 037**
Årets nedskrivningar	–97			–97
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	**–2 134**			**–2 134**
Restvärde vid årets slut	**4 530**	**45**	**25**	**4 600**

[1)] Posten innefattar även uppskjutna skattefordringar.

Redovisningsprinciper

Finansiella anläggningstillgångar upptas till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivning sker om verkligt värde understiger anskaffningskostnaden. Hos moderbolaget är andelar i dotterföretag upptagna till anskaffningskostnad, i förekommande fall med hänsyn tagen till upp- och nedskrivningar.

20220928092239

Not 22
Långfristiga räntebärande fordringar och övriga fordringar

Koncernen	2021	2020
Långfristiga räntebärande fordringar som är anläggningstillgångar		
Fordringar på intresseföretag och joint ventures	11	6
Räntebärande värdepapper[1)]	107	109
Övriga långfristiga räntebärande fordringar	11	11
Långfristiga räntebärande fordringar som är anläggningstillgångar	128	125
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Fordringar på intresseföretag och joint ventures	9	5
Fordringar från sålda fastighets- och bostadsprojekt	26	53
Förskott till leverantörer	2	4
Derivat som innehas för säkring	62	18
Övriga kortfristiga fordringar	454	660
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar	552	740

[1)] Redovisat värde är en rimlig uppskattning av verkligt värde. För förfallotidpunkter, se not *20 Finansiella placeringar*.

NCC:s dotterbolag NCC Försäkringsaktiebolag måste, i egenskap av försäkringsbolag, ha placeringstillgångar som täcker försäkringstekniska skulder för egen räkning. Under 2021 och 2020 har dessa krav uppfyllts. Dessa placeringstillgångar avser Räntebärande värdepapper enligt tabellen.

Not 23
Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Skatt på årets resultat				
Aktuell skattekostnad	–183	–97	–95	
Uppskjuten skatteintäkt/kostnad	–74	75	5	20
Totalt redovisad skatt på årets resultat	–257	–22	–90	20

	Koncernen				Moderbolaget			
	2021		2020		2021		2020	
Effektiv skatt	Skatt, %	Resultat	Skatt, %	Resultat	Skatt, %	Resultat	Skatt, %	Resultat
Resultat före skatt		1 765		1 281		1 505		1 074
Skatt enligt gällande skattesats för bolaget	–21 %	–364	–21 %	–274	–21 %	–310	–21 %	–230
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	–1 %	–10	0 %	–2				
Ändrad skattesats[1)]			0 %	–2			0 %	–1
Andra icke avdragsgilla kostnader	–1 %	–17	–4 %	–57	–1 %	–20	–2 %	–21
Ej skattepliktiga intäkter	7 %	116	17 %	223	16 %	236	23 %	251
Skatteeffekt till följd av utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0 %	1	0 %	–1				
Skatteeffekt till följd av ej aktiverade underskottsavdrag	0 %	–2	0 %	–3				
Skatt hänförlig till tidigare år	1 %	14	6 %	71			1 %	6
Övrigt	1 %	6	2 %	24	0 %	4	1 %	16
Genomsnittlig skattesats / redovisad skatt	–15 %	–257	–2 %	–22	–6 %	–90	2 %	20

[1)] Skattesatsen i Sverige ändrades per 2021-01-01 från 21,4 procent till 20,6 procent.

Aktuell skatt har beräknas utifrån den nominella skatt som råder i respektive land. I det fall som skattesatsen ändrats för kommande år används den för uppskjuten skatt.

Skatteposter som redovisas direkt i övrigt totalresultat

	Koncernen	
	2021	2020
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	–15	–2
Uppskjuten skatt hänförlig till omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	–194	–23
Summa	–209	–25

20220928092240

Not 23 Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, forts.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående bokfört värde	391	354	25	5
Förvärv dotterföretag	8	7		
Redovisad skatt på årets resultat	–78	77	1	21
Ändrad skattesats[1]		–2		–1
Skatteposter som redovisas i övrigt totalresultat		–2		
Skattepost omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner som visas i övrigt totalresulat	–209	–23		
Omräkningsdifferenser	32	–37		
Övrigt	1	16	4	
Utgående bokfört värde	**144**	**391**	**30**	**25**

[1] Skattesatsen i Sverige ändrades per 2021-01-01 från 21,4 procent till 20,6 procent.

	Tillgångar		Skulder		Netto	
Koncernen	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Materiella anläggningstillgångar	35				35	
Finansiella anläggningstillgångar	3			–1	3	–1
Ej avslutade projekt			–965	–820	–965	–820
Exploateringsfastigheter	26			41	26	41
Obeskattade reserver			–269	–222	–269	–222
Avsättningar	288	272			288	272
Personalförmåner/Pensionsavsättningar	412	604			412	604
Underskottsavdrag[1]	598	466			598	466
Övrigt	16	54		–2	16	52
Uppskjuten skattefordran / uppskjuten skatteskuld	1 378	1 395	–1 234	–1 004	144	391
Kvittning	–770	–808	770	808		
Netto uppskjuten skattefordran / skatteskuld	**609**	**587**	**–464**	**–196**	**144**	**391**

[1] Av koncernens uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag på totalt 598 (466) MSEK avser 585 (465) MSEK verksamhet i Norge. De skattemässiga underkskottsavdragen kan nyttjas mot framtida vinster utan tidsbegränsning och NCC bedömer att det finns faktorer som övertygande talar för att så kommer att ske. Verksamheterna har historiskt gått med överskott, marknadsförutsättningarna är goda och redovisade förluster är en funktion av strukturella och projektspecifika svårigiheter. För att hantera dessa initierade och påbörjade NCC under sista kvartalet 2018 ett omfattande åtgärdsprogram som löper enligt plan.

	Tillgångar		Skulder		Netto	
Moderbolaget	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Avsättningar	30	25			30	25
Netto uppskjuten skattefordran / skatteskuld	**30**	**25**			**30**	**25**

Temporär skillnad mellan redovisat och skattemässigt värde på direktägda andelar uppkommer normalt ej för näringsbetingade ägda andelar av svenska bolag. Detta är ej heller aktuellt för andra andelar som ägs av NCC-bolag i andra länder.

Under 2021 har NCC inte haft några materiella underskottsavdrag där uppskjuten skatt ej har bokats.

Redovisningsprinciper

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen förutom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas för det aktuella året. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas för temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder och på skattemässiga underskottsavdrag.

Uppskjuten skattefordran och -skuld beräknas med utgångspunkt från den beslutade skattesatsen för närmast påföljande år i respektive land. Vid ändring av skattesatser redovisas förändringen över årets resultat i koncernen eller i övrigt totalresultat för de skatteposter som ingår där.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver vilket är en skattepliktig temporär skillnad på grund av det samband som finns mellan redovisning och beskattning i juridisk person. Obeskattade reserver redovisas brutto i balansräkningen och förändringen, brutto i resultaträkningen, som bokslutsdisposition. Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas i moderbolagets resultaträkning som bokslutsdisposition.

20220928092241

Not 24
Omsättningsfastigheter

Koncernen, 2021	Exploaterings-fastigheter	Pågående fastighets-projekt	Färdigställda fastighets-projekt	Summa fastighets-projekt[1]	Färdigställda bostäder	Andelar i intresse-företag	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	1 550	4 619	590	6 759	63	295	7 117
Investeringar	21	3 067	243	3 331		136	3 467
Avyttringar och utrangeringar	–69	–1 171	–2 426	–3 666			–3 666
Omklassificeringar	–372	–1 253	1 687	62	–63		–1
Årets omräkningsdifferens	16	63	2	81			81
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	1 147	5 325	95	6 567	0	431	6 998
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	–58	–9	–94	–161	–63		–223
Avyttringar och utrangeringar	7		–26	–19			–19
Omklassificeringar	–80	54	26	0	63		63
Årets nedskrivningar	–10			–10			–10
Årets omräkningsdifferens	–1		–2	–3			–3
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	–142	45	–95	–192			–192
Restvärde vid årets början	1 492	4 610	496	6 599	0	295	6 894
Restvärde vid årets slut	1 005	5 370	0	6 374	0	431	6 805

[1] Avser främst omsättningsfastigheter redovisade i NCC Property Development.

Koncernen, 2020	Exploaterings-fastigheter	Pågående fastighets-projekt	Färdigställda fastighets-projekt	Summa fastighets-projekt[1]	Exploaterings-fasigheter bostäder	Färdigställda bostäder	Andelar i intresse-företag	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	1 469	3 053	1 033	5 555	49	63	263	5 930
Investeringar	491	2 621	212	3 324			29	3 353
Avyttringar och utrangeringar	–43	–383	–1 598	–2 024				–2 024
Omklassificeringar	–333	–563	947	52	–49		7	10
Årets omräkningsdifferens	–35	–110	–4	–148			–4	–152
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	1 550	4 619	590	6 759	0	63	295	7 117
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	–78	–11	–97	–186	–49	–63		–298
Avyttringar och utrangeringar	19	2		21				21
Omklassificeringar					49			49
Årets omräkningsdifferens	2		3	5				5
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	–58	–9	–94	–160	0	–63		–223
Restvärde vid årets början	1 391	3 042	936	5 369	0	0	263	5 632
Restvärde vid årets slut	1 492	4 610	496	6 599	0	0	295	6 894

[1] Avser främst omsättningsfastigheter redovisade i NCC Property Development.

För ytterligare information kring pågående fastighetsprojekt se sid. 19.

Redovisningsprinciper

Omsättningsfastigheter innehas för utveckling och försäljning i rörelsen.

Koncernens fastighetsinnehav som rubriceras som fastighetsprojekt redovisas fortlöpande i balansräkningen enligt IAS 2, Varulager, då avsikten är att sälja fastigheterna efter färdigställandet. Fastighetsinnehaven värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde, det vill säga försäljningsvärdet (marknadsvärdet) efter avdrag för beräknade kostnader för färdigställande och direkta försäljningskostnader. Anskaffningsvärdet inkluderar skälig andel av indirekta kostnader. Fastighetsprojekt avser innehav av fastigheter för utveckling och försäljning inom NCC Property Development.

Fastighetsprojekt

Fastighetsprojekt inom NCC Property Development redovisas med uppdelning på:

- Exploateringsfastigheter
- Pågående fastighetsprojekt
- Färdigställda fastighetsprojekt

Exploateringsfastigheter

Exploateringsfastigheter är NCC:s innehav av mark- och byggrätter för framtida fastighetsutveckling och försäljning. En fastighet med uthyrda byggnader rubriceras som exploateringsfastighet om avsikten är att byggnaden ska rivas eller byggas om. Eventuella hyresintäkter som kan förekomma för dessa fastigheter redovisas löpande i resultaträkningen fram tills uthyrning upphör.

Pågående fastighetsprojekt

Exploateringsfastighet rubriceras om till pågående fastighetsprojekt när ett definitivt beslut om byggstart fattats samt när aktiviteter för att färdigställa fastighetsprojektet har påbörjats. Faktisk byggstart behöver inte ha skett.

Pågående fastighetsprojekt omfattar fastigheter som är föremål för ny-, till- eller ombyggnation.

Pågående fastighetsprojekt rubriceras om till färdigställda fastighetsprojekt när fastigheten är klar för inflyttning, exklusive hyresgästanpassningar i de fall lokalerna inte är fullt uthyrda. Omrubricering sker senast vid godkänd slutbesiktning. I de fall ett projekt är indelat i etapper ska omrubricering ske etappvis. Minsta enhet som kan rubriceras om är en hel byggnad, vilken kan säljas separat.

Under 2022 beräknas tre pågående fastighetsprojekt att resultatavräknas, se vidare sidan 19 för ytterligare information.

Kapitaliserad ränta för pågående fastighetsprojekt uppgår under året till 76 (58) TSEK. Ränta för kapitalisering har under 2021 uppgått till 1,50%-1,97%.

Färdigställda fastighetsprojekt

Färdigställda fastighetsprojekt kan endast tas bort ur balansräkningen vid en försäljning.

Värdering av fastighetsprojekt

I anskaffningsvärdet för fastighetsprojekt ingår utgifter för markanskaffning och projektering/fastighetsutveckling samt utgifter för ny-, till- eller ombyggnation. Utgifter för lånekostnader aktiveras för pågående projekt. Övriga lånekostnader kostnadsförs löpande. Fastighetsutveckling innebär att utvecklarens, NCC Property Developments, insatser är koncentrerade till de aktiviteter som inte avser själva byggnationen. Dessa aktiviteter avser utvärdering av projektidéer, markanskaffning, detaljplanearbete, projektutveckling, uthyrning och försäljning. Aktiviteterna genomförs av egna anställda och utomstående arkitekter och andra tekniska konsulter. Utvecklingskostnader aktiveras när de avser mark eller fastigheter som NCC äger eller har kontroll över.

Marknadsvärdet för färdigställda fastighetsprojekt beräknas enligt direktavkastningsmetoden, vilket innebär att fastighetens löpande avkastning (driftsnetto) vid full uthyrning divideras med projektets bedömda direktavkastningskrav. Outhyrd area utöver normalvakans beaktas i form av ett avdrag på värdet beräknat utifrån en antagen uthyrningstakt.

Marknadsvärdet för pågående fastighetsprojekt beräknas som värdet i färdigställt skick, enligt ovan, med avdrag för beräknade återstående kostnader för att färdigställa projektet.

Exploateringsfastigheter som ingår i projektportföljen, det vill säga innehas för utveckling och försäljning, värderas normalt på samma sätt som ett pågående projekt enligt ovan. Exploateringsfastigheter i övrigt värderas med utgångspunkt från ett värde per kvadratmeter byggrätt eller till ett värde per kvadratmeter mark.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Värdering av omsättningsfastigheter

Bedömningen av nettoförsäljningsvärdet baseras på en rad antaganden som till exempel försäljningspriser, produktionskostnader, markpriser, hyresnivåer, avkastningskrav samt möjliga tidpunkter för produktionsstart och/eller försäljning. NCC följer löpande marknadsutvecklingen och prövar kontinuerligt gjorda antaganden. En förändring i gjorda antaganden kan leda till ytterligare nedskrivningsbehov.

20220928092242

Not 25
Material- och varulager

Koncernen	2021	2020
Stenmaterial	665	657
Byggmaterial	136	150
Övrigt	259	146
Summa	**1 059**	**953**

Redovisningsprinciper
Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet enligt IAS 2 Varulager. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-metoden (FIFU).

Not 26
Aktiekapital

Förändringar i aktiekapitalet		Antal aktier	Aktiekapital, MSEK
2020	Vid årets slut	108 435 822	867
2021	Vid årets slut	108 435 822	867

B-aktier i eget förvar		Antal aktier
2019	Vid årets slut	530 267
2020	Återköp	234 000
2020	Vid årets slut	764 267
2021	Återköp	88 000
2021	Försäljning	−6 570
2021	Tilldelning	−4 625
2021	Vid årets slut	841 072

Aktiekapitalet är fördelat på 108 435 822 aktier med ett kvotvärde av 8 SEK per aktie. Under året har 81 193 (213 813) A-aktier omvandlats till B-aktier.

Uppdelningen på de olika aktieslagen är följande:

	A-aktier	B-aktier	Summa
Antal	12 914 123	95 521 699	108 435 822

A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst vardera.
En specifikation av förändringen i eget kapital finns i not 14.

A- och B-aktier, exklusive aktier i eget förvar

	A-aktier	B-aktier	Totalt A- och B-aktier
Antal aktier per 31/12 2019	**13 209 129**	**94 696 426**	**107 905 555**
Omvandling av A-aktier till B-aktier 2020	−213 813	213 813	
Återköpta aktier 2020		−234 000	−234 000
Antal aktier per 31/12 2020	**12 995 316**	**94 676 239**	**107 671 555**
Omvandling av A-aktier till B-aktier 2021	−81 193	81 193	
Återköpta aktier 2021		−88 000	−88 000
Försäljning av återköpta aktier 2021		6 570	6 570
Utskiftning av aktier till deltagare i incitamentsprogram		4 625	4 625
Antal aktier per 31/12 2021	**12 914 123**	**94 680 627**	**107 594 750**
Antal röster	**129 141 230**	**94 680 627**	**223 821 587**
Procent av röster (%)	58	42	100
Procent av kapital (%)	12	88	100
Slutkurs 31/12 2021	167,00	167,70	
Börsvärde, MSEK	2 157	15 878	18 035

Redovisningsprinciper
Återköp av aktier har förts direkt mot balanserade vinstmedel, inklusive de kostnader som återköpet medfört. Avyttring av dessa aktier har på motsvarande sätt medfört en ökning av balanserade vinstmedel.

Not 27
Räntebärande skulder

Koncernen	2021	2020
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut och investerare[1]	850	2 501
Leasingskulder	1 187	1 464
Summa	**2 038**	**3 965**
Kortfristiga skulder		
Kortfristig del av skulder till kreditinstitut och investerare[1]	1 650	
Skulder till intressebolag	12	6
Leasingskulder, kortfristig del	513	591
Övriga kortfristiga skulder	2	8
Summa	**2 176**	**606**
Totalt räntebärande skulder	**4 213**	**4 571**

[1] Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse ingår med 800 (800) MSEK, varav 800 (0) MSEK är kortfristigt. Lånet har amorterats i sin helhet 8 januari 2022.

För återbetalningstider och villkor se not 36, Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Räntebärande långfristiga skulder avseende pensioner redovisas i balansräkningen under Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Moderbolag	2021	2020
Långfristiga skulder		
Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse		800
Summa		**800**
Kortfristiga skulder		
Koncernföretag	141	751
Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse	800	
Summa	**941**	**751**
Totalt räntebärande skulder	**941**	**1 551**

För återbetalningstider och villkor se not 36, Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Not 28
Övriga avsättningar

Koncernen, 2021	Garantier	Övrigt	Totalt
Ingående balans	**1 303**	**1 302**	**2 605**
Årets avsättning	381	97	477
Årets utnyttjande	−293		−293
Återförd, ej utnyttjad avsättning	−79	−130	−209
Omklassificering			
Omräkningsdifferenser	20	20	40
Utgående balans	**1 332**	**1288**	**2 621**

Koncernen, 2020	Garantier	Övrigt	Totalt
Ingående balans	**1 389**	**1 412**	**2 801**
Årets avsättning	531	747	1 278
Årets utnyttjande	−474	−623	−1 097
Återförd, ej utnyttjad avsättning	−60	−192	−252
Omklassificering	−50	−8	−58
Omräkningsdifferenser	−33	−34	−67
Utgående balans	**1 303**	**1 302**	**2 605**

Moderbolaget, 2021	Garantier	Övrigt	Totalt
Ingående balans		**6**	**6**
Årets utnyttjande			
Utgående balans		**6**	**6**

Moderbolaget, 2020	Garantier	Övrigt	Totalt
Ingående balans		6	6
Årets utnyttjande			
Utgående balans		**6**	**6**

20220928092243

Not 28 Övriga avsättningar, forts.

Specifikation övriga avsättningar och garantier

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Återställningsreserv	221	212		
Omstruktureringskostnader	13	19		
Övrigt	1 055	1 070	6	6
Övriga avsättningar	1 288	1 302	6	6
Garantiåtaganden	1 332	1 303		
Summa	2 621	2 605	6	6

Redovisningsprinciper
Avsättningarna består av tillkommande kostnader samt avser osäkerhet i projekt liksom utestående tvister och rättsärenden. En del avsättningar är för projektförluster i verksamheten och löses upp efter hand som projektet upparbetas. Avsättningar skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om när betalning sker eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Garantiåtaganden
Garantiavsättningar avser förmodade utgifter i framtiden. För att beräkna en framtida garantikostnad görs en individuell bedömning från projekt till projekt. Schablonmässiga procentsatser används för beräkningen av den framtida kostnadens storlek, där schablonen är varierande beroende på projektets karaktär. För att eliminera risker görs avsättning för garantianspråk i den takt de beräknas uppkomma efter att de identifierats. Garantikostnaden avsätts initialt för varje projekt. Detta innebär att kostnaden avräknas och redovisas successivt för varje projekt. Den längsta löptiden på garantiavsättning är tio år medan majoriteten löper cirka två till tre år.

Återställningsreserv
Avsättningar för återställandekostnader görs där sådan förpliktelse finns och är ämnad för att täcka framtida kostnader. Avsättning görs dels för den del som berör återställandet för uppstart av en täkt och uppförande av anläggning vid materialtäkter och dels löpande när det är kopplat till ytterligare utvinning av materialtäkter. Avsättningarna gör kontinuerligt efter det att framtida kostnader har identifierats. Således upplöses reserven i samma takt som iordningställandet sker.

Övriga avsättningar
En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Garantiåtaganden
Avsättning för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden redovisas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera åtagandet på balansdagen. Uppskattningen baseras på kalkyler, bedömningar samt erfarenheter från tidigare transaktioner.

Not 29
Pensioner

Pensioner redovisas i enlighet med IAS 19 Ersättningar efter avslutad anställning. NCC-koncernen har i huvudsak förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige och även två mycket små pensionsordningar i Norge.

I Sverige består NCC:s pensionsåtagande i huvudsak av ITP2-planen som omfattar anställda födda före 1979. Planen ger en slutlönebaserad ålderspension och är fonderad i NCC-koncernens Pensionsstiftelse. Antalet fribrevshavare och pensionärer utgör cirka 80 procent av det totala beståndet. Utöver detta finns fyra mindre förmånsbestämda planer av vilka samtliga är stängda för nyintjäning. Alla dessa planer är fonderade i NCC-koncernens Pensionsstiftelse.

NCC-koncernens Pensionsstiftelses styrelse består av lika antal företrädare för NCC-koncernen som för de anställda vilka omfattas av ITP2-planen. Styrelsen sammanträder fyra gånger per år och avhandlar bland annat Stiftelsens kvartalsbokslut, investeringsstrategi, referensportfölj samt känslighetsanalyser. NCC-koncernen kan under vissa förutsättningar begära gottgörelse från Stiftelsen för pensionsutbetalningar. Det finns inga minimifonderingskrav för ITP2-planen.

De risker som är förknippade med de svenska pensionsplanerna är:
- Ränterisk: med lägre räntenivå och därmed sänkt diskonteringsränta ökar skulden.
- Löneökningsrisk: med ökade löneökningar ökar skulden.
- Tillgångars volatilitet: portföljen innehåller till stor del aktiefonder vilka på kort sikt kan både stiga och sjunka kraftigt, men på lång sikt är avsikten att portföljen ska ge bästa möjliga avkastning.
- Livslängdsantagande: ju längre de personer som omfattas av planen lever, desto högre blir åtagandet.

Pensionskostnad

Koncernen	2021	2020
Förmånsbestämda planer:		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	269	265
Räntekostnad	99	133
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar	–71	–94
Summa kostnad förmånsbestämda planer	297	304
Summa kostnad avgiftsbestämda planer	638	480
Löneskatt och avkastningsskatt	159	–1
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	1 094	783

Årets kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period redovisas i rörelseresultatet och i finansnettot. Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot.

Åtaganden för sjukpension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas hos NCC genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, Redovisning av pensionsplanen ITP2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har NCC inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader, vilket inte gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda. Pensionsplanen enligt ITP2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. NCC-koncernens andel av totala sparpremier för ITP2 i Alecta är 0,08 (0,10) procent.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 (148) procent.

20220928092244

Not 29 Pensioner, forts.

Förmånsbestämda förpliktelser och värdet av förvaltningstillgångar

Koncernen	2021	2020
Helt eller delvis fonderade förpliktelser:		
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	8 831	8 598
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	7 223	6 317
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	**1 608**	**2 281**
Särskild löneskatt/Arbetsgivaravgifter	390	551
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång –)	**1 997**	**2 832**
Nettobeloppet redovisas i följande poster i balansräkningen:		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1 997	2 832
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång –)	**1 997**	**2 832**
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:		
Sverige	1 987	2 823
Norge	10	10
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång –)	**1 997**	**2 832**

Förändring av förpliktelse för förmånsbestämda planer

Koncernen	2021	2020
Förpliktelse för förmånsbestämda planer den 1 januari	**8 598**	**8 158**
Utbetalda ersättningar	–212	–206
Kostnad för tjänstgöring innevarande år samt räntekostnad	368	398
Aktuariella vinster och förluster på ändrade erfarenhetsbaserade antaganden	84	–56
Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden	1	305
Förpliktelse för förmånsbestämda planer den 31 december	**8 840**	**8 598**

Planernas vägda genomsnittliga löptider är 21 (20) år.

Förändring av förvaltningstillgångar

Koncernen	2021	2020
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 1 januari	**6 317**	**5 871**
Avgifter från arbetsgivaren		22
Gottgörelse	–7	–8
Beräknad avkastning	71	94
Aktuariella vinster och förluster	842	338
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december	**7 223**	**6 317**
Förvaltningstillgångarna består av:		
Svensk aktiemarknad, noterade	1 268	1 159
Utländsk aktiemarknad, noterade	2 332	1 627
Hedgefonder, noterade	1 051	932
Räntebärande värdepapper, noterade	1 756	1 589
Räntebärande värdepapper, onoterade	816	1 010
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december	**7 223**	**6 317**

Någon effekt av lägsta fonderingskrav eller tillgångstak finns inte.

Aktuariella antaganden, vägda snittvärden, %

Koncernen	2021	2020
Diskonteringsränta, %	1,85	1,13
Framtida löneökningar, %	3,25	2,50
Förväntad inflation, %	2,25	1,50
Livslängdsantagande vid 65 års ålder, år	22,4	22,4

I Sverige tillämpas DUS14.

Känslighetsanalys; procentuell påverkan på åtagandets storlek per 31 december 2021

Koncernen	Ökning, %	Minskning,%
Diskonteringsränta, 0,5 procentenheters förändring	–9,8	8,6
Framtida löneökningar, 0,5 procentenheters förändring	2,7	–3,0
Förväntad inflation, 0,5 procentenheters förändring	6,8	–7,6
Livslängdsantagande vid 65 år, 1 års förändring	4,3	–5,1

Ovanstående känslighetsanalys utgör inte en prognos från företaget utan är endast en matematisk beräkning.

Känslighetsanalysen baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och några förändringar i antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkningen av känslighetsanalysen har samma metod använts som vid beräkningen av pensionsskulden i balansräkningen.

Koncernen uppskattar att 0 MSEK blir betalda under 2021 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer.

Kostnad avseende pensioner

Moderbolaget	2021	2020
Pensioner i egen regi		
Kostnader exklusive räntekostnad i egen regi	7	10
Räntekostnad	4	4
Kostnader för pensionering i egen regi	**11**	**14**
Pensioner genom försäkring		
Försäkringspremier	15	18
Delsumma	26	32
Särskild löneskatt på pensionskostnader	5	5
Årets pensionskostnad	**31**	**37**

Kapitalvärde av pensionsförpliktelser

Moderbolaget	2021	2020
Kapitalvärde av pensionsförpliktelser som avser pensioner i företagets egen regi vid ingången av året	193	188
Kostnad exklusive räntekostnad som belastar resultatet	7	10
Räntekostnad	4	4
Utbetalning av pensioner	–9	–9
Kapitalvärde av pensionsförpliktelser som avser pensioner i företagets egen regi vid utgången av året	**195**	**193**

20220923092345

Not 29 Pensioner, forts.

Verkligt värde avseende särskilt avskilda tillgångar

Moderbolaget	2021	2020
Verkligt värde vid ingången av året avseende särskilt avskilda tillgångar	226	218
Avkastning på särskilt avskilda tillgångar	21	8
Verkligt värde vid utgången av året avseende särskilt avskilda tillgångar	247	226
Verkligt värde avseende särskilt avskilda tillgångar fördelar sig på:		
Aktier	124	99
Fonder	37	34
Räntebärande fordringar	86	93
Verkligt värde vid utgången av året avseende särskilt avskilda tillgångar	247	226

NCC-koncernens Pensionsstiftelse har en räntebärande fordran på NCC AB om 800 (800) MSEK. Lånet amorterades i sin helhet 8 januari 2022.
I övrigt innehar stiftelserna inga finansiella instrument utgivna av företaget eller tillgångar som används av företaget.

Netto pensionsförpliktelser

Moderbolaget	2021	2020
Kapitalvärde av pensionsförpliktelser som avser pensioner i företagets egen regi vid utgången av året	195	193
Verkligt värde vid utgången av året avseende särskilt avskilda tillgångar	247	226
Överskott i särskilt avskilda tillgångar	52	33
Netto redovisat avseende pensionsförpliktelser	0	0

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser

Moderbolaget	2021	2020
Diskonteringsränta per 31 december	1,85	1,13

Pensionsberäkningarna bygger i övrigt på löne- och pensionsnivån på balansdagen.

Redovisningsprinciper
NCC gör åtskillnad mellan avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda pensionsplaner definieras som planer där företag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter även om den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda som hänför sig till tjänstgöring fram till balansdagen. Andra pensionsplaner är förmånsbestämda.

Land	Förmånsbestämda pensionsåtaganden	Avgiftsbestämda pensionsåtaganden
Sverige	X	X
Danmark		X
Finland		X
Norge	X	X
Övriga länder		X

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgifts- som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernföretag. Beräkningen av förmånsbaserade pensionsplaner sker enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden innebär att varje tjänstgöringsperiod anses ge upphov till en tillkommande enhet av den totala slutliga förpliktelsen. Varje enhet beräknas separat och tillsammans utgör de den totala förpliktelsen på balansdagen. Avsikten med principen är att kostnadsföra pensionsbetalningarna linjärt under anställningstiden. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarier. När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncernen, redovisas för svenska pensionsplaner en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Den förmånsbestämda skulden värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användande av en diskonteringsränta, som motsvarar räntan ovan. För svenska pensionsplaner ligger räntan på förstklassiga bostadsobligationer till grund för diskonteringsräntan. Svenska förmånsbaserade pensionsåtaganden är fonderade i NCC-koncernens Pensionsstiftelse. För fonderade planer minskas det framräknade åtagandet med det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna. Förändringar i förvaltningstillgångar och åtaganden som härrör sig från erfarenhetsbaserade justeringar och/eller förändringar i aktuariella antaganden, så kallade aktuariella vinster och förluster, redovisas i övrigt totalresultat direkt i den period de uppkommer.

Redovisningen tillämpas beträffande alla identifierade förmånsbestämda pensionsplaner i koncernen. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad under den period de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Moderbolaget omfattas av ITP-planen som inte förutsätter några inbetalningar från de anställda. Skillnaden jämfört med koncernens principer för redovisning av pensionsskuld är främst hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar samt att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Pensionsförpliktelser
Redovisade värden påverkas av förändringar i de aktuariella antaganden som ligger till grund för beräkningarna av förvaltningstillgångarna och pensionsförpliktelserna. De aktuariella antagandena liksom en känslighetsanalys anges ovan.

Not 30
Övriga skulder

Koncernen	2021	2020
Övriga långfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring		3
Övriga långfristiga skulder	47	57
Summa	47	60
Övriga kortfristiga skulder		
Förskott från kunder	183	525
Skulder till intresseföretag		7
Derivat som innehas för säkring	44	68
Skulder fastighetsförvärv		126
Övriga kortfristiga skulder	1 000	1 204
Summa	1 227	1 930

Not 31
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Lönerelaterade kostnader	1 988	2 369	28	36
Förutbetalda hyresintäkter	19	4		
Förutbetalda intäkter hyresgarantier	150	84		
Projektrelaterade kostnader	1 016	769		
Administrationskostnader	46	62	12	7
Drifts- och försäljningskostnader	294	308		
Övriga kostnader	74	132		1
Summa	3 588	3 727	40	44

20220928092246

Not 32
Transaktioner med närstående

Som närstående till NCC-koncernen rubriceras i första hand NCCs dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang.

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 17, Andelar i koncernföretag. För NCC:s ledande befattningshavare, se not 4, Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar. För mellanhavanden med NCC-koncernens Pensionsstiftelse, se not 29 och 36.

Transaktioner som genomförts med NCC:s intressebolag och gemensamma verksamheter har varit av produktionskaraktär. Transaktionerna har skett på marknadsmässiga villkor.

Koncernen	2021	2020
Transaktioner med intresseföretag och samarbetsarrangemang		
Försäljning till intresseföretag och samarbetsarrangemang	41	36
Inköp från intresseföretag och samarbetsarrangemang	13	3
Utdelning från intresseföretag		
Långfristiga fordringar hos intresseföretag och samarbetsarrangemang	11	6
Kortfristiga fordringar hos intresseföretag och samarbetsarrangemang	20	9
Räntebärande skulder till intresseföretag och samarbetsarrangemang	12	6
Rörelseskulder till intresseföretag och samarbetsarrangemang	1	9

Moderbolaget	2021	2020
Transaktioner med koncernföretag		
Försäljning till koncernföretag	87	86
Inköp från koncernföretag	11	12
Ränteintäkter från koncernföretag	1	3
Räntekostnader till koncernföretag	2	9
Utdelning från koncernföretag	1 127	1 154
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	1 410	1 040
Räntebärande skulder till koncernföretag	141	751
Rörelseskulder till koncernföretag	6	14
Borgens- och garantiförpliktelser för koncernföretag	22 561	20 258

Not 33
Leasing

NCC-koncernen redovisar leasingavtal i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal. Koncernens leasingavtal avser i huvudsak de ramavtal som innehas för leasing gällande personbilar, lastbilar, tunga produktionsmaskiner, rörelsefastigheter som tex hyrda lokaler samt tomträtter/markarrenden.

Koncernen	2021	2020
Resultaträkning		
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	–647	–725
Räntekostnader för leasingskulder	–42	–49
Totala kostnader aktiverade leasingavtal	–689	–774
Leasingavtal av lågt värde och med kortare livslängd	–1 565	–1 786
Totala kostnader från icke-aktiverade leasingavtal	–1 565	–1 786
Totala kostnader från leasingavtal	–2 253	–2 560
Vinst från sale-and-leaseback transaktioner		223
Totalt kassaflöde gällande leasingavtal	–688	–765

Koncernen – Skulder för leasingavtal	2021	2020
Kortfristiga leasingskulder	513	591
Långfristiga leasingskulder	1 187	1 464
Totala leasingskulder	1 700	2 055

För leasingskuldens löptidsanalys, se not 36.

Koncernen	2021	2020
Leasegivare		
Framtida leasingbetalningar		
Fördelade på förfalloperioder:		
Leasingbetalningar under året	52	25
Ej diskonterade framtida leasingbetalningar som löper ut:		
Inom 1 år	68	43
Inom mer än 1 år men mindre än 5 år	10	88
Efter 5 år		20
Totala framtida ej diskonterade leasingbetalningar	130	150

Moderbolaget	2021	2020
Leasetagare		
Framtida leasingbetalningar		
Ej diskonterade leasingkontrakt som löper ut:		
Inom 1 år	2	3
Efter 1 men mindre än 5 år	2	2
Senare än 5 år		
Totala framtida ej diskonterade leasingbetalningar	4	5

Kostnadsförda leasingavgifter för moderbolaget uppgick till 14 (24) MSEK.

20220928092247

Not 33 Leasing, forts.

Nyttjanderättstillgångar

2021	Rörelsefastigheter	Maskiner & inventarier	Markarrenden	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	1 452	1 973	10	3 435
Årets ökning av leasingavtal	109	199	–8	300
Avyttringar och utrangeringar	–103	–296	–1	–400
Omklassificeringar		–93		–93
Årets omräkningsdifferens	27	32		58
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**1 484**	**1 815**	**2**	**3 300**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	–409	–1 064	1	–1 472
Avyttringar och utrangeringar	98	256		353
Omklassificeringar		93		93
Årets avskrivningar	–261	–385		–646
Årets omräkningsdifferens	–11	–16		–27
Ackumulerade avskrivningar vid årets slut	**–583**	**–1 116**	**0**	**–1 699**
Restvärde vid årets början	**1 043**	**909**	**11**	**1 963**
Restvärde vid årets slut	**901**	**699**	**2**	**1 602**

2020	Rörelsefastigheter	Maskiner & inventarier	Markarrenden	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	989	1 801	49	2 839
Årets ökning av leasingavtal	772	425	12	1 209
Överföring inom NCC-koncernen		1		1
Avyttringar och utrangeringar	–268	–205	–50	–523
Årets omräkningsdifferens	–41	–50		–92
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**1 452**	**1 973**	**10**	**3 435**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	–259	–815	2	–1 073
Avyttringar och utrangeringar	128	167		296
Årets omräkningsdifferens	12	19		31
Årets avskrivningar	–290	–435	–1	–725
Ackumulerade avskrivningar vid årets slut	**–409**	**–1 064**	**1**	**–1 472**
Restvärde vid årets början	**730**	**986**	**51**	**1 767**
Restvärde vid årets slut	**1 043**	**909**	**11**	**1 963**

Redovisningsprinciper

NCC som leasetagare

IFRS 16 Leasingavtal tillämpas endast i koncernredovisningen och NCC har, i enlighet med RFR2, valt att inte tillämpa IFRS 16 för NCC AB. Samtliga leasingavgifter i NCC AB kostnadsförs löpande.

Koncernens leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar och motsvarande leasingskuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av leasingbetalningar i form av fasta avgifter samt rörliga avgifter kopplade till index. Leasingbetalningar som kommer göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden. Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde och inkluderar det belopp som leasingskulden ursprungligen värderas till samt leasingavgifter som betalats vid, eller före, inledningsdatumet. När det är tillämpligt inkluderas även eventuella initiala direkta utgifter samt en uppskattning av kostnader för nedmontering och bortforsling av tillgången. Avtal där leasingperioden är kortare än 12 månader och kontrakt av mindre värde, under 250 000 SEK, undantas och kostnadsförs därmed löpande.

Nyttjanderättstillgången representerar en rätt att använda den underliggande tillgången och leasingskulden representerar en skyldighet att betala leasingavgifter. NCC har nyttjanderättstillgångar med tillhörande leasingskuld för fordon, tunga produktions-maskiner, hyrda lokaler och tomträtter/markarrenden. Nyttjanderättstillgångar redovisas under materiella anläggningstillgångar respektive omsättningstillgångar. Tillhörande leasingskuld ingår bland kort- respektive långfristiga räntebärande skulder. Nyttjanderätter skrivs av under leasingperioden, med undantag för tomträtter/markarrenden som inte är föremål för avskrivning. Kostnaderna för dessa kapitaliserade leasingavtal redovisas som avskrivning respektive räntekostnad. Leasingbetalningen delas upp i en räntedel och en amorteringsdel.

Vid diskontering av framtida leasingavgifter avseende merparten av de fordon och tunga maskiner som koncernen leasar använder NCC löpande respektive leasingavtals implicita ränta som diskonteringsränta. Vad gäller övriga leasingavgifter såsom hyrda lokaler och tomträtter/markarrenden används respektive dotterbolags marginella upplåningsränta som diskonteringsränta.

Respektive dotterbolags marginella upplåningsränta är baserad på den legala enhetens finansiella styrka, land samt det aktuella leasingavtalets längd.

NCC som leasegivare

En leasegivare ska klassificera sina leasingavtal som antingen operationella eller finansiella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal. NCC som leasegivare har endast operationella leasingavtal och inkomster från dessa intäktsförs löpande.

Sale-and-leaseback

En sale-and-leaseback transaktion innebär att NCC som säljare överför en tillgång till en köpare samtidigt som NCC som leasetagare ingår ett leasingavtal med köparen. Detta inträffar t.ex. när NCC säljer ett kontorsprojekt och samtidigt tecknar ett hyresavtal omfattande hela eller delar av fastigheten.

När NCCs försäljning uppfyller kraven för resultatavräkning enligt IFRS 15 ska NCC som säljare och leasetagare värdera nyttjanderättstillgången hänförlig till leasingavtalet till den andel av det bokförda värdet vid försäljningstidpunkten som är hänförlig till den nyttjanderätt som behålls av NCC. Detta innebär samtidigt att NCC endast kan redovisa en försäljningsvinst på den del av nyttjanderätten som inte behålls av NCC.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Värdering av leasingavtal

Vid värdering av leasingavtal enligt IFRS 16 så använder NCC en diskonteringsränta, antingen vid värdering av fordon och tunga maskiner respektive leasingavtals implicita ränta eller vid hyrda lokaler samt tomträtter/markarrenden respektive dotterbolags marginella upplåningsränta. Vid förändring av dessa diskonteringsräntor så kommer de framtida leasingbetalningarna i form av leasingskuld att värderas om och medför då redovisningsmässiga effekter för koncernen som helhet.

20220928092438

Not 34
Ställda säkerheter, borgens-, garanti- och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ställda säkerheter				
För egna skulder:				
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll m.m.	444	528		
Spärrade bankmedel				
Summa	**444**	**528**		
Övriga ställda säkerheter	10	8		
Totalt ställda säkerheter	**453**	**537**		
Borgens- och garantiförpliktelser				
Egna förbindelser:				
Borgensförbindelser för koncernbolags räkning			22 540	20 258
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	117	114	21	21
Solidariskt med andra företag:				
Skulder i konsortier, handels- och kommanditbolag	136	137		
Summa borgens- och garantiförpliktelser[1)]	**253**	**251**	**22 561**	**20 279**

[1)] På grund av att borgensåtaganden för av NCC AB tidigare helägda dotterbolag inom Bonavakoncernen inte elimineras, redovisas de borgensåtaganden som NCC AB forfarande har utestående för Bonavabolags räkning i denna post (för koncernen 19 (19) och för moderbolag 19 (19)). Kvarstående volym avser bl.a säkerhet avseende exploateringsavtal och har förmånstagare i form av kommuner och privata företag och kommer vidare hanteras under 2022. Genom avtal, NCC AB och Bonava AB emellan, hålls NCC AB skadelös av Bonava AB för alla åtaganden. Dessutom har NCC AB erhållit säkerhet från kreditförsäkringsbolag för de åtaganden som fortfarande är utestående för räkning, numera helägda Bonavabolag.

Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll
Avser leasad utrustning i form av personbilar och lastbilar.

Borgensförbindelser för koncernbolags räkning
Borgensförbindelser för koncernbolags räkning har i huvudsak utfärdats som säkerhet för:
- utnyttjade garantilimiter hos banker och försäkringsbolag
- NCC Treasury AB:s upplåning
- fullgörande av entreprenadavtal

Eventualförpliktelser m.m.
Tvister och rättsliga processer
NCC blir i den löpande affärsverksamheten från tid till annan involverad i tvister eller rättsliga processer. Inom ramen för framförallt entreprenadverksamheterna har NCC framfört vad NCC anser vara berättigade krav på beställaren men som beställaren, helt eller delvis, bestrider. I många fall har beställaren också framfört motkrav. I andra ärenden har beställare framfört krav på NCC för t.ex. påstådda brister i NCC:s utförande av det beställda arbetet. De sammanlagda beloppen är betydande. NCC:s redovisning speglar NCC:s bästa bedömning av utfallet men det kan inte uteslutas att slutligt utfall kan avvika, i vissa fall väsentligt, från nu gjorda bedömningar.

Tillståndspliktiga verksamheter
NCC bedriver tillståndspliktig verksamhet i form av t.ex. asfalt- och täktverksamhet, fabriker och deponier. Från tid till annan för NCC en dialog med berörda myndigheter rörande efterlevnad av villkoren för verksamhetens bedrivande. Sådana frågor hanteras inom ramen för den löpande verksamheten. Skulle NCC mot förmodan befinnas ha brutit mot gällande tillstånd utan att kunna vidta erforderliga åtgärder, kan det komma att medföra betydande kostnader.

Redovisningsprinciper
Ställda säkerheter
Som ställd säkerhet redovisas vad NCC ställt som säkerhet för bolagets eller gruppens skulder och/eller förpliktelser. Dessa kan vara skulder, avsättningar som finns i balansräkningen eller förpliktelser som inte redovisas i balansräkningen. Säkerheterna kan vara knutna till tillgångar i balansräkningen eller inteckningar. Tillgångar tas upp till sitt redovisade värde och inteckningar till nominellt värde. Aktier i koncernföretag tas upp till dess värde i koncernen.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Borgens- och garantiförpliktelser, rättstvister med mera
Inom ramen för NCC:s ordinarie affärsverksamhet är NCC från tid till annan part i tvister eller rättsliga processer. I dessa fall görs en bedömning av NCC:s åtaganden och sannolikheten för ett för NCC negativt utfall. NCC:s bedömning görs utifrån den information och kunskap NCC har i dagsläget. Bedömningarna är i flera fall svåra och slutligt utfall kan bli annat än det nu bedömda.

Not 35
Kassaflödesanalys

Likvida medel

Koncernen	2021	2020
Kassa och bank	2 561	2 155
Summa likvida medel	**2 561**	**2 155**
Kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader	487	174

Moderbolaget	2021	2020
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	721	259
Summa enligt kassaflödesanalys	**721**	**259**

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel/kassa och bank med följande utgångspunkt:
- De har obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst tre månader vid anskaffningstidpunkten.

Förvärv av anläggningstillgångar
Koncernen
Under året förvärvades immateriella och materiella anläggningstillgångar, exklusive nyttjanderättstillgångar leasing, för 782 (625) MSEK varav 0 (0) MSEK har lånefinansierats.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande om 0 (0) MSEK har gjorts, varav 0 (0) MSEK ej medfört kassaflöde. Försäljning av dotterföretag och innehav utan bestämmande inflytande har skett med 193 (89) MSEK varav 4 (-109) MSEK ej medfört kassaflöde. Således uppgick kassorna för sålda bolag till total 4 MSEK.

Moderbolaget
Under året förvärvades immateriella och materiella anläggningstillgångar för 0 (0) MSEK, varav 0 (0) lånefinansierats.

Moderbolaget har endast obetydliga likvida medel i utländsk valuta, varför endast mindre kursdifferenser i likvida medel kan uppkomma.

Upplysningar om erhållna och betalda räntor
Koncernen
Under perioden erhållen ränta uppgick till 2 (16) MSEK. Under perioden betald ränta uppgick till 10 (95) MSEK.

Moderbolaget
Under perioden erhållen ränta uppgick till 1 (3) MSEK. Under perioden betald ränta uppgick till 14 (24) MSEK.

Kassaflöde hänförligt från andelar i gemensamma verksamheter

Koncernen	2021	2020
Löpande verksamhet	59	72
Förändring av rörelsekapital	–5	45
Investeringsverksamhet	–78	–8
Finansieringsverksamhet	26	–7
Summa kassaflöde	**3**	**102**

Likvida medel som inte är tillgängliga för användning

Koncernen	2021	2020
Likvida medel i gemensamma verksamheter	232	229
Summa likvida medel som inte är tillgängliga för användning	**232**	**229**

Transaktioner som inte medför betalningar

Koncernen	2021	2020
Ökning nyttjanderättstillgångar leasing	300	1 209

Not 35 Kassaflödesanalys, forts.

20220928009249

Icke kassaflödespåverkande förändringar i finansieringsverksamheten

			Ej kassaflödespåverkande poster			
Koncernen	UB 2020	Kassaflöden	Nya leasingavtal	Ränte-uppräkning	Valutakurs-differenser	UB 2021
Räntebärande skulder	2 576	42			–57	2 561
Räntebärande fordringar	–425	–295			2	–718
Leasingskulder	2 055	–688	327	–42	48	1 700
Summa skulder finansieringsverksamheten	4 206	–941	327	–42	–7	3 543
Utdelning		–538				
Förvärv av egna aktier		–13				
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–1 492				

			Ej kassaflödespåverkande poster		
Moderbolaget	*UB 2020*	*Kassaflöden*	Koncernbidrag 2021	Valutakurs-*differenser/övrigt*	*UB 2021*
Räntebärande skulder	1 551	–610			941
Långfristiga räntefria skulder	4	2			6
Summa skulder i finansieringsverksamheten	1 555	–608			947
Räntebärande fordringar	–683	539	–452		–596
Summa finansieringsverksamheten	872	–69	–452		351

Övriga förändringar i rörelsekapital

	Koncernen	
MSEK	2021	2020
Ökning (–) / Minskning (+) av varulager	–128	26
Ökning (–) / Minskning (+) av fordringar	–204	1 547
Ökning (+) / Minskning (–) av skulder	–436	–1 400
Övriga förändringar i rörelsekapital	–768	174

Nettoskuldens utveckling

Koncernen, MSEK	2021 Jan–dec	2020 Jan–dec
Nettoskuld ingående balans	–4 823	–4 489
Kassaflöde före finansiering	1 896	1 106
Förändring av leasingskuld	–290	–1 100
Förvärv/försäljning av egna aktier	–13	–34
Förändring av pensionsskuld	835	8
Valutakursdifferenser i likvida medel	2	–44
Betald utdelning	–538	–269
Nettoskuld utgående balans	–2 932	–4 823
Varav pensionsskuld	*–1 997*	*–2 832*
Varav leasingskuld enligt IFRS 16	*–1 700*	*–2 055*
Varav övrig nettokassa / nettoskuld	*766*	*64*

Redovisningsprinciper

Indirekt metod tillämpas vid upprättande av kassaflödesanalys i enlighet med IAS 7, Kassaflödesanalys. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa, bank och kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader vid förvärvstillfället.

20220928092250

Not 36
Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Finanspolicy (Principer för riskhantering)
Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker. Med finansiella risker avses refinansieringsrisker, likviditetsrisker, ränterisker, valutarisker, kreditrisker, motpartsrisker och garantikapacitetsrisker. NCC:s Group Treasury Policy för hantering av finansiella risker beslutas av NCC AB:s styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för Group Treasurys verksamhet.

Inom NCC-koncernens decentrallserade organisation är finansverksamheten centraliserad till NCC Group Treasury, dels för att kunna bevaka koncernens sammanlagda finansiella riskpositioner, dels för att kunna uppnå kostnadseffektivitet, stordriftsfördelar, kompetensuppbyggnad och tillvarata koncerngemensamma intressen. I NCC hanteras koncernens ränte-, valuta-, kredit-, refinansierings-, motparts- och likviditetsrisk samt prisrisker i oljeprodukter genom koncernens internbank, NCC Treasury AB. Prisrisker i elprodukter samt kundkreditrisker hanteras i respektive affärsområde.

Avtalsvillkor
NCC har en finansiell nyckeltalsrestriktion i form av skuldsättningsgrad knuten till den syndikerade kreditfacilitet som tecknats med en grupp banker. Den 30 december 2021 tecknades en ny treårig kreditfacilitet om 280 (260) MEUR, med två ettåriga förlängningsoptioner. NCC uppfyller kraven för den finansiella nyckeltalsrestriktionen.

Referensräntereformen
NCC följer övergången från IBOR till RFR (riskfri referensränta) och anpassar verksamheten genom en flexibel arbetsprocess baserad på antaganden som kan justeras utifrån de förändringar som sker på marknaden.

Refinansieringsrisk
Refinansieringsrisk definieras som risken att NCC inte ska kunna erhålla finansiering vid en given tidpunkt eller att kreditgivarna ska få svårigheter att infria sina utfästelser. NCC eftersträvar en riskspridning mellan olika finansieringskällor (marknadsfinansieringsprogram, banklån och andra låneformer) för att trygga koncernens långsiktiga försörjning av lånat kapital.

NCC:s policy för refinansieringsrisk är att NCC:s räntebärande företagsskuld ska ha en förfallostruktur som minimerar koncernens exponering ur perspektivet refinansieringsrisk. Skuldportföljens förfall ska vara spridd över tiden. Fördelningsnormen innebär att den vägda genomsnittliga återstående löptiden ska vara minst 18 månader. Per 31 december uppgick kapitalbindningen för NCC:s räntebärande företagsskuld, 2 513 (2 516) MSEK, till 14 (34) månader. Ett långfristigt lån om 800 MSEK förtidslöses 10 januari 2022, därefter uppgår den genomsnittliga löptiden till 20 månader.

Förfallostruktur kapitalbindning[1)2)]

	2021		2020	
	Räntebärande skulder			
Förfallotid	Belopp	Andel %	Belopp	Andel %
2021			14	1
2022	1 663	66	1 011	40
2023	100	4	260	10
2024	750	30	910	36
2025			160	6
2026			160	6
Totalt	**2 513**	**100**	**2 516**	**100**

1) Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse 800 (800) MSEK.
2) Exklusive pensionsskuld och leasingskuld.

NCC har följande marknadsfinansieringsprogram:

Marknadsfinansieringsprogram

	Ram	Utnyttjat Nom MSEK
Commercial paper (CP) program i Finland	300 MEUR	
Commercial paper (CP) program i Sverige	4 000 MSEK	
Medium Term Note (MTN) i Sverige[1)]	5 000 MSEK	1 700
Totalt		**1 700**

1) 1 700 MSEK är gröna obligationer varav 1 600 MSEK är noterade på Nasdaq Stockholm.

Av NCC:s räntebärande företagsskuld utgjordes 68 (68) procent av marknadsfinansieringsprogram.

Likviditetsrisker
Med likviditetsrisk avses risken att NCC inte har tillräcklig betalningsberedskap vid ett visst givet tillfälle, vilket kan negativt påverka koncernens förmåga att fullgöra betalningsförpliktelser. För att erhålla god flexibilitet och kostnadseffektivitet samt säkerställa tillgången på framtida finansieringsbehov anger Group Treasury Policy att koncernens betalningsberedskap ska uppgå till minst 7 procent av koncernens årsomsättning, varav minst 5 procent ska bestå av outnyttjade bindande kreditlöften. Betalningsberedskapen definieras som koncernens likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjade bindande kreditfaciliteter minskat med förfallande marknadsfinansieringsprogram som har en kvarvarande löptid kortare än tre månader. Volymen outnyttjade bindande kreditlöften uppgick vid årsskiftet till 3 127 (2 861) MSEK med en återstående genomsnittlig löptid på 2,8 (1,9) år. Tillgängliga likvida medel placeras i bank eller räntebärande instrument med god kreditvärdighet och likvid andrahandsmarknad. Koncernens likvida medel samt kortfristiga placeringar per den 31 december uppgickt till 3 048 (2 330) MSEK. Betalningsberedskapen uppgick per den 31 december till 12 (10) procent av omsättningen.

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder (inklusive räntebetalningar) samt nettoreglerade derivat som utgör finansiella skulder. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Belopp i utländsk valuta har omräknats till SEK med balansdagens kurs. Beloppen i tabellen är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena.

Löptidsanalys (belopp inklusive ränta)[1)]

	2021						2020					
	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	1–3 år	3–5 år	>5 år	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	1–3 år	3–5 år	>5 år
Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse	800	800					836		12	337	327	160
Räntebärande skulder	1 729	4	860	865			1 748	4	16	972	756	
Leasingskulder	1 797		545	714	297	241	2 228		640	865	366	357
Ränteswappar	1			1			1			1		
Oljeterminer	2		2				8	1	5	2		
Leverantörsskulder	4 567	4 567					4 487	4 487				
Totalt	**8 896**	**5 371**	**1 407**	**1 580**	**297**	**241**	**9 308**	**4 491**	**673**	**2 177**	**1 449**	**517**

1) Exklusive pensionsskuld.

Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Nedanstående tabell visar koncernens bruttoreglerade derivat. Beloppen i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Löptidsanalys (belopp inklusive ränta)

	2021				2020			
	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år
Valutaterminer								
– utflöde	–4 781	–3 505	–1 166	–110	–4 399	–3 597	–765	–37
– inflöde	4 754	3 478	1 164	112	4 348	3 551	760	36
Nettoflöde från bruttoreglerade derivat	–27	–27	-2	2	–51	–45	–5	–1

Ränterisker

Ränterisk utgör risken för att förändringar i marknadsräntor påverkar NCC:s kassaflöden eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder negativt. NCC:s finansieringskällor utgörs i huvudsak av eget kapital, kassaflöde från den operativa verksamheten samt upplåning. NCC:s policy för ränterisk är att den vägda genomsnittliga återstående räntebindningen för NCC:s räntebärande företagsskuld när exponeringen reducerats med räntebindningen för likvida medel[1] inklusive ränteswappar i normalfallet ska vara 12 månader med ett avvikelsemandat på +/- 6 månader samt att skuldportföljens ränteomsättningsstruktur ska vara spridd över tiden. I de fall tillgänglig upplåningsform inte motsvarar önskvärd räntestruktur på låneportföljen används i huvudsak ränteswappar för att anpassa strukturen. I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när en effektiv koppling finns mellan säkrat lån och ränteswap. Vid bedömning av effektivitet säkerställer NCC att det ekonomiska sambandet mellan ränteswap och underliggande lån är uppfyllt genom att ränteswappen är upptagen i samma valuta samt att löptid, tidpunkt för räntebetalningar, nominellt belopp samt räntebas överensstämmer med underliggande lån. Ränteswappen har samma kvantitet som underliggande lån (säkringskvot 1:1). NCC tillämpar säkringsredovisning för nominellt 400 (400) MSEK där STIBOR är räntebas, som kommer att påverkas av referensräntereformen. Ineffektivitet kan uppstå om tidpunkter för kassaflödet i ränteswappen respektive i underliggande lån inte helt överensstämmer samt om tidpunkten för byte av referensränta kommer att avvika mellan ränteswappen och underliggande lån. Ineffektiviteten hänförlig till ränteswappar var försumbar under 2021.

Den genomsnittliga räntebindningstiden på NCC:s räntebärande företagsskuld reducerad med ränteexponeringen i likvida medel[1] var 9 (15) månader inklusive ränteswappar. Likvida medel[1] uppgick till 3 048 (2 330) MSEK och den genomsnittliga räntebindningstiden på dessa tillgångar var 2 (3) månader.Per årsskiftet uppgick NCC:s räntebärande företagsskuld till 2 513 (2 516) MSEK och den genomsnittliga räntebindningstiden var 6 (12) månader.

Per den 31 december 2021 hade NCC ränteswappar knutna till den räntebärande företagsskulden med ett nominellt värde på 590 (590) MSEK. Ränteswapparnas verkliga värde uppgick per den 31 december 2021 netto till 3 (1) MSEK bestående av långfristiga fordringar om 3 (1) MSEK. Ränteswapparna har en förfallotidpunkt på mellan 0,5 (1,5) och 2,8 (3,8) år med en genomsnittlig fast ränta på -0,03 (-0,03) procent. En höjning av räntenivån med en procentenhet skulle medföra en förändring av årets resultat med 10 (8) MSEK givet de räntebärande tillgångar och skulder samt inklusive ränteswappar som finns per balansdagen. En höjning av räntenivån med en procentenhet skulle medföra en förändring av årets resultat med 1 (2) MSEK samt övrigt totalresultat med 6 (9) MSEK avseende förändring av verkligt värde på koncernens ränteswappar.

[1] Likvida medel och kortfristiga placeringar.

Förfallostruktur räntebindning[1]

	2021		2020	
	Räntebärande skulder inkl. ränteswappar			
Förfallotid	Belopp	Andel %	Belopp	Andel %
2021			1 926	77
2022	2 213	88	290	11
2023	100	4	100	4
2024	200	8	200	8
Totalt	2 513	100	2 516	100

[1] Exklusive pensionsskuld och leasingskuld.

Valutarisker

Valutarisker utgör risken att förändringar i valutakursen negativt påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och kassaflöden.

Transaktionsexponering

I enlighet med Group Treasury Policy ska all valutaexponering säkras. Säkring sker av kontrakterade samt sannolika prognostiserade flöden. Detta sker huvudsakligen via valutaterminskontrakt. I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när kraven för säkringsredovisning är uppfyllda. Valutaterminer som säkrar flödet är upptaget i samma valuta, har samma belopp (säkringskvot 1:1) samt har samma förfallotidpunkt som det säkrade kassaflödet. Ineffektivitet kan uppstå om det sker en förändring av tidpunkten för när det framtida kassaflödet kommer att inträffa eller om det blir en förändring av kontrakterat eller prognostiserat flöde.

Valutautflöden

Följande tabell visar koncernens bruttoutflöden under året, i olika valutor, säkrad andel samt valutarisken för respektive valuta på osäkrade valutaflöden. Valutarisken visar förändringen av årets resultat om den svenska kronan förändras med fem procent i förhållande till varje enskild valuta som en följd av förluster vid omräkning av osäkrade leverantörsskulder.

	2021				2020			
Motvärde i MSEK	Brutto utflöde	Säkrad andel MSEK	Säkrad andel %	Valutarisk 5 % efter skatt på osäkrad andel	Brutto utflöde	Säkrad andel MSEK	Säkrad andel %	Valutarisk 5 % efter skatt på osäkrad andel
EUR	1 951	1 638	84	12	1 551	1 321	85	9
DKK	104	30	29	3	159	23	14	5
NOK	157	144	91	1	329	182	55	6
Övriga	218	185	85	1	108	83	77	1
Totalt	2 431	1 997	82	17	2 147	1 609	75	21

Valutainflöden

Följande tabell visar koncernens bruttoinflöden under året, i olika valutor, säkrad andel samt valutarisken för respektive valuta på osäkrade valutaflöden. Valutarisken visar förändringen av årets resultat om den svenska kronan förändras med fem procent i förhållande till varje enskild valuta som en följd av förluster vid omräkning av osäkrade kundfordringar.

20220928092251

20220928092352

Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

	2021				2020			
Motvärde i MSEK	Brutto inflöde	Säkrad andel MSEK	Säkrad andel %	Valutarisk 5 % efter skatt på osäkrad andel	Brutto inflöde	Säkrad andel MSEK	Säkrad andel %	Valutarisk 5 % efter skatt på osäkrad andel
EUR	74	37	50	1	352	322	91	1
DKK	69	23	33	2	22	21	95	
NOK	7				5			
Totalt	150	60	40	4	378	343	91	1

Terminskontrakten som används för säkring av kontrakterade samt prognostiserade transaktioner är klassificerade som kassaflödessäkringar. Under 2021 var det inga kassaflödessäkringar som avslutades på grund av att det förväntade kassaflödet ej längre var sannolikt att inträffa.

Kontrakterade samt prognostiserade valutautflöden, utestående säkringsposition

Nedanstående tabell visar den utestående totala säkringspositionen per valuta vid årsskiftet avseende prognostiserade samt kontrakterade valutautflöden, säkrad andel samt genomsnittliga terminspriser per valuta i SEK.

	2021				2020			
Motvärde i MSEK	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år
EUR	953	270	600	83	515	213	282	20
NOK	105	38	39	28	134	35	88	11
PLN	52	26	24	2	30	9	21	
CZK	6		6		64	21	38	5
Övriga					47	36	11	
Total säkringsposition	**1 116**	**334**	**669**	**113**	**790**	**314**	**440**	**36**
Totalt kontrakterade samt prognostiserade valutautlöden.	1 566	349	990	227	1 107	328	637	142
Säkrad andel (%)	71	96	68	50	71	96	69	25
Genomsnittlig terminskurs i SEK avseende total säkringsposition för valutautflöden:								
EUR valutaterminer	10,22	10,21	10,23	10,18	10,38	10,41	10,36	10,42
NOK valutaterminer	0,99	0,98	0,99	0,98	0,92	0,93	0,92	0,92
PLN valutaterminer	2,22	2,24	2,19	2,19	2,26	0,28	0,26	
CZK valutaterminer	0,40		0,40		0,40	0,40	0,40	0,40

Säkringarna avseende prognostiserade samt kontrakterade valutautflöden uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrad valutakurs redovisas i övrigt totalresultat. Det verkliga värdet på valutaterminer som använts för säkring av transaktionsexponering uppgick netto 9 (-21) MSEK. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga långfristiga fordringar 2 (0) MSEK samt övriga fordringar 9 (4) MSEK och som övriga långfristiga skulder 0 (1) MSEK samt övriga kortfristiga skulder 2 (24) MSEK.

Kontrakterade valutainflöden, utestående säkringsposition

Den utestående säkringspositionen vid årsskiftet avseende kontrakterade valutainflöden uppgick vid årsskiftet till 0 (31) MSEK, varav 0 (0) MSEK förfaller inom 3 månader samt 0 (31) MSEK förfaller om 3-12 månader.
Säkringarna avseende kontrakterade valutainflöden uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrad valutakurs redovisas i övrigt totalresultat. Det verkliga värdet på valutaterminer som använts för säkring av transaktionsexponering uppgick till netto 0 (2) MSEK. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga fordringar 0 (2) MSEK

Valutafördelning av finansiering

Enligt Group Treasury Policy ska koncernens tillgångar finansieras i lokal valuta. Extern och intern upplåning i NCC-koncernen sker främst genom Group Treasury och överförs sedan till affärsområden och dotterbolag i form av interna lån. Utlåningen sker i lokal valuta, medan den externa finansieringen till stor del sker i SEK. Via valutaderivat omvandlas delar av koncernens lån och likviditet till de valutor som koncernens tillgångar är upptagna till.

Följande tabeller visar NCC:s finansiering samt finansieringsvalutaswappar. Angivna värden inkluderar underliggande kapitalbelopp.

Räntebärande skulder[1)]

	2021		2020	
Motvärde i MSEK	Belopp	Andel %	Belopp	Andel %
EUR			5	
NOK			1	
SEK	2 513	100	2 510	100
Totalt	**2 513**	**100**	**2 516**	**100**

[1)] Exklusive pensionsskuld och leasingskuld.

Finansiering via valutaderivat[1)]

Motvärde i MSEK	2021	2020
Köp +/Sälj – DKK	2 042	1 478
Köp +/ Sälj – EUR	332	236
Köp +/ Sälj – NOK	–363	–1 145
Netto	**2 011**	**569**

[1)] Valutaswappar.

20220928092553

Omräkningsexponering
Enligt Group Treasury Policy ska inte koncernens omräkningsexponering valutakurssäkras.

Koncernens nettoinvesteringar i utländska dotterbolag
Nedanstående tabell visar koncernens nettoinvesteringar i utländska dotterbolag samt valutarisken på omräkningsexponeringen. Per den 31 december 2021 skulle en försvagning av den svenska kronan gentemot andra valutor med fem procent medföra en förändring av övrigt totalresultat med 160 (137) MSEK, se tabellen nedan.

	2021		2020	
Motvärde i MSEK	Nettoinvestering	Valutarisk 5 %	Nettoinvestering	Valutarisk 5 %
DKK	1 968	98	1 714	86
EUR	468	23	448	22
NOK	767	38	583	29
Totalt	**3 203**	**160**	**2 745**	**137**

Prisrisker
Prisrisker i bitumen
En del av försäljningen av beläggningsentreprenader i NCC Industry sker till indexreglerat pris där index mot kund överensstämmer med det index som leverantören använder för prissättning av bitumen vilket innebär att NCC Industry inte löper någon risk vid förändring av bitumenpriset.

Det förekommer också kontrakt med fast pris utan index där Industry löper risk vid förändring av bitumenpriset. Prisrisken hanteras av Group Treasury via oljeterminer. Policy är att hedga större kundkontrakt när arbetet ska utföras senare än två månader från order. NCC säkerställer att oljederivaten prissätts med samma underliggande index som gäller mot leverantör samt att antal inköpta ton bitumen per månad översteger antal säkrade ton bitumen per månad. Säkrad kvantitet inköp av bitumen överensstämmer med derivatets kvantitet (säkringskvot 1:1). Ineffektivitet kan uppstå om tidpunkten för inköp av bitumen avviker från derivatens förfallotidpunkt.

Det verkliga värdet på oljeterminer som använts för säkring av inköp och försäljning av prisrisken i bitumen uppgick till netto 4 (-5) MSEK varav ineffektiviteten om 0 (-3) MSEK redovisas i resultaträkningen medan den effektiva delen om 4 (-2) MSEK redovisas i övrigt totalresultat. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga fordringar 6 (2) MSEK, övriga långfristiga skulder 0 (2) MSEK samt övriga kortfristiga skulder 2 (5) MSEK.

Givet utestående oljeterminer på balansdagen skulle en ökning av bitumenpriset med 10 procent per 31 december 2021 förändra övrigt totalresultat med 2 (3) MSEK resultatet med 0 (0) MSEK. Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer förblir oförändrade.

Inköp av bitumen
Nedanstående tabell visar koncernens inköp av bitumen samt säkrad andel via oljeterminer under året.

	2021			2020		
	Inköp bitumen ton	Säkrad andel ton	Säkrad andel via oljeterminer %	Inköp bitumen ton	Säkrad andel ton	Säkrad andel via oljeterminer %
Totalt	**298 215**	**33 417**	**11**	**286 330**	**77 454**	**27**

Nedanstående tabell visar koncernens prognostiserade volym inköp av bitumen, utestående säkringsposition vid årsskiftet samt säkrad andel via oljeterminer. Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet. Terminskontrakten som används för säkring av prognostiserade inköp av bitumen är klassificerade som kassaflödessäkringar.

	2021				2020			
	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1år	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år
Prognostiserad volym inköp av bitumen (ton)	482 581	5 838	235 453	241 290	621 499	7 447	300 371	313 681
Säkringsposition via oljeterminer (ton)	11 620	1 092	10 311	217	20 907	500	16 066	4 341
Säkrad andel (%)	2	19	4	0	3	7	5	1
Säkringsposition motvärde MSEK	34	3	30	1	51	1	38	11
Säkrat pris per ton (genomsnittligt pris i SEK)	2 930	2 843	2 940	2 902	2 429	2 729	2 364	2 631

Försäljning av bitumen
I och med en förändring av indexbasen för prissättning av bitumen hos NCC:s största leverantör under 2020 fanns det kontrakt till indexreglerat pris där index mot kund inte överensstämde med det index som leverantören använde för prissättning av bitumen. Detta innebar att NCC Industry löpte risk att de två indexen utvecklades på olika sätt. Risken hanterades av NCC Treasury via oljeterminer på kundsidan. Totalt säkrades 2020, 37 511 ton bitumen avseende kontrakterad försäljning där index i kundavtalet avvek från index för prissättning av inköpt bitumen. Under 2021 har inga nya säkringar av försäljning gjorts. Den utestående säkringspositionen, av koncernens säkrade kontrakterade volym försäljning av bitumen med indexreglerat pris som avvek från index i inköpet från leverantören, uppgick vid årsskiftet till 873 (5 183) ton, motvärde SEK 2 (11) MSEK, varav 873 (4 310) ton förfaller om 3-12 månader samt 0 (873) ton förfaller efter 1 år.

Utestående säkringsposition vid årsskiftet uppgår till samma belopp som den kontrakterade försäljningen. Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrat pris redovisas i övrigt totalresultat. Terminskontrakten som används för säkring av försäljningen är klassificerade som kassaflödessäkringar.

Kreditrisker
Kreditrisker och motpartsrisker i finansiell verksamhet
NCC:s placeringsreglemente för finansiella kreditrisker revideras kontinuerligt och karaktäriseras av försiktighet. Transaktioner sker endast med kreditvärdiga motparter med lägst rating A- (Standard & Poor's) eller motsvarande internationell rating samt lokala banker med en rating lägst motsvarande landets kreditvärdighet där NCC bedriver verksamhet. ISDA:s (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal om nettning med alla motparter avseende derivathandel används. I placeringsreglementet anges maximal kreditexponering samt löptid för olika motparter.

Den sammanlagda motpartsexponeringen avseende derivat, beräknad som nettofordran per motpart, uppgick till 100 (41) MSEK vid utgången av 2021. Nettofordran per motpart beräknas enligt marknadsvärderingsmetoden, dvs marknadsvärdet på derivatet med tillägg av riskförändring (1% på nominellt belopp). Beräknad bruttoexponering för motpartsrisker avseende likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 3 048 (2 330) MSEK.

Prisrisker i el
I ett led att säkerställa kalkylerbara kostnader för el har NCC valt att genom elderivat jämna ut prisvariationer som förekommer på elmarknaden. NCC säkrar successivt upp till tre år och bygger upp volymen elkontrakt till respektive leveranstidpunkt.

Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrat pris redovisas i övrigt totalresultat. Terminskontrakten som används för säkring av kontrakterade inköp av el är klassificerade som kassaflödessäkringar.

Den utestående volymen elderivat uppgick vid årsskiftet till 43 (42) MSEK, varav 5 (4) MSEK förfaller inom 3 månader, 20 (19) MSEK förfaller om 3-12 månader samt 18 (19) MSEK förfaller efter 1 år.

Det verkliga värdet på elterminer som använts för säkring av prisrisken på el uppgick till netto 39 (0) MSEK. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga fordringar 39 (0) MSEK.

Givet utestående elterminer på balansdagen skulle en ökning av elpriset med 10 procent per 31 december 2021 förändra övrigt totalresultat med 7 (3) MSEK och av resultatet med 0 (0) MSEK. Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer förblir oförändrade.

20220928090254

Kreditrisker i kundfordringar
Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, d.v.s att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. För större kundfordringar begränsas risken för kreditförluster genom olika typer av säkerheter. Dessa kan till exempel vara bankgarantier, spärr i byggnadskreditiv, moderbolagsgarantier samt övriga betalningsgarantier. Andel kundfordringar med någon typ av säkerhet uppgår för året till 16,8% (15,5%).

Åldersanalys kundfordringar

	2021		2020	
Koncernen	Brutto	Reserv för osäkra fordringar	Brutto	Reserv för osäkra fordringar
Ej förfallna kundfordringar	5 921		5 415	
Förfallna kundfordringar 1–30 dagar	463	–1	460	
Förfallna kundfordringar 31–60 dagar	41	–5	105	
Förfallna kundfordringar 61–180 dagar	150	–25	144	–5
Förfallna kundfordringar >180 dagar	1 900	–698	1 802	–837
Summa	**8 476**	**–728**	7 926	**–842**

Inom NCC finns dels bedömda/befarade kundförluster som i huvudsak är hänförliga till pågående diskussioner eller tvister med beställaren och dels konstaterade/befarade kreditförluster som i huvudsak är hänförliga till bristande betalningsförmåga hos beställaren.

Fordringar förfallna >180 dagar är i allt väsentligt orsakade av pågående diskussioner/tvister med beställaren och avser inte en fråga om beställarens kreditvärdighet.

Reserven för osäkra fordringar förfallna >180 dagar hänför sig således i allt väsentligt till tidigare tvister och avser inte bedömd betalningsförmåga. Förutom dessa är kundförlusterna låga, vilket innebär att reserven för osäkra fordringar förfallna <180 dagar är låg.

Reserveringar för osäkra kundfordringar samt återföringar av desamma, vilka i huvudsak är hänförligt till pågående diskussioner/tvister med beställaren, s.k. performace obligations, redovisas som minskade intäkter i bolagets entreprenadprojekt och ingår följaktligen som nettoomsättning i resultaträkningen. De konstaterade eller befarade kreditförluster som uppkommer med anledning av kundens bristande betalningsförmåga återfinns istället som kostnader för produktion eller som försäljnings- och administrationskostnader i resultaträkningen.

Se även under redovisningsprinciper.

Reserv för osäkra fordringar

Koncernen	2021	2020
Ingående balans	–842	–1 903
Årets reservering	–252	–266
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	401	1 229
Omräkningsdifferenser	–36	98
Utgående balans	**–728**	**–842**

Redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument
Nedanstående tabeller visar redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument. I NCC:s balansräkning är det huvudsakligen kortfristiga placeringar i bostadsobligationer och räntefonder samt derivat som värderas till verkligt värde. Kortfristiga placeringar värderas enligt priser noterade på en väl fungerande andrahandsmarknad för samma instrument.

Värderingen till verkligt värde på valutaterminer, valutaoptioner, oljeterminer samt elterminer baseras på vedertagna modeller med observerbar inputdata såsom räntor, valutor och råvarupriser. Värderingen av ränteswappar baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara yieldkurvor. Diskonteringen ger inte någon väsentlig påverkan på värderingen av derivaten.

För finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde; kundfordringar, kortfristiga räntebärande fordringar, övriga fordringar och likvida medel, leverantörsskulder och andra räntefria skulder bedöms det verkliga värdet inte väsentligt avvika från det redovisade värdet. För långfristiga obligationsinnehav (långfristiga räntebärande fordringar) samt kortfristiga placeringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde baseras det verkliga värdet på priser noterade på en väl fungerande andrahandsmarknad. För korta samt långa obligationslån noterade på Nasdaq Stockholm har verkligt värde beräknats enligt priser noterade på en väl fungerande andrahandsmarknad. Verkligt värde för onoterade långa obligationer har beräknats genom att framtida kassaflöden har diskonterats med aktuella marknadsräntor för liknande finansiella instrument. Verkligt värde för övriga lång- och kortfristiga räntebärande skulder bedöms inte väsentligt avvika från redovisat värde.

Klassificering av finansiella instrument

Koncernen, 2021	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen[1]	Derivat som används i säkringsredovisning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen[1]	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav				68			68	68
Långfristiga räntebärande fordringar			128				128	128
Övriga långfristiga fordringar		5					5	5
Kundfordringar			7 748				7 748	7 748
Kortfristiga räntebärande fordringar			103				103	103
Övriga fordringar	8	54	35				97	97
Kortfristiga placeringar	401		86				487	487
Likvida medel			2 561				2 561	2 561
Summa tillgångar	**409**	**59**	**10 661**	**68**			11 196	11 196
Långfristiga räntebärande skulder						2 038	2 038	2 038
Övriga långfristiga skulder						47	47	47
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser						1 997	1 997	1 997
Kortfristiga räntebärande skulder[2]						2 176	2 176	2 176
Leverantörsskulder						4 567	4 567	4 567
Övriga kortfristiga skulder	5		39				44	44
Summa skulder	**5**		**39**			10 825	10 869	10 869

[1] Obligatoriskt värderade till verkligt värde.
[2] Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse ingår om 800 MSEK.

20220923093255

Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Koncernen, 2020	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen[1]	Derivat som används i säkringsredovisning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen[1]	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav				68			68	68
Långfristiga räntebärande fordringar			125				125	126
Övriga långfristiga fordringar		1					1	1
Kundfordringar			7 084				7 084	7 084
Kortfristiga räntebärande fordringar			126				126	126
Övriga fordringar	10	8	58				76	76
Kortfristiga placeringar	104		70				174	174
Likvida medel			2 155				2 155	2 155
Summa tillgångar	114	9	9 618	68			9 809	9 810
Långfristiga räntebärande skulder[2]						3 965	3 965	3 946
Övriga långfristiga skulder		3				57	60	60
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser						2 832	2 832	2 832
Kortfristiga räntebärande skulder						606	606	606
Leverantörsskulder						4 487	4 487	4 487
Övriga kortfristiga skulder		29			39	133	201	201
Summa skulder		32			39	12 080	12 151	12 132

[1] Obligatoriskt värderade till verkligt värde.
[2] Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse ingår om 800 MSEK.

Moderbolaget, 2021	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Andra långfristiga värdepappersinnehav		45		45	45
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	689			689	689
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	721			721	721
Summa tillgångar	1 410	45		1 455	1 455
Övriga långfristiga skulder			6	6	6
Leverantörsskulder			10	10	10
Kortfristiga räntebärande skulder[1]			800	800	800
Kortfristiga skulder till koncernföretag			147	147	147
Summa skulder			963	963	963

[1] Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse ingår om 800 MSEK.

Moderbolaget, 2020	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Andra långfristiga värdepappersinnehav		45		45	45
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	781			781	781
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	259			259	259
Summa tillgångar	1 041	45		1 086	1 086
Långfristiga räntebärande skulder[1]			800	800	800
Övriga långfristiga skulder			4	4	4
Leverantörsskulder			8	8	8
Kortfristiga skulder till koncernföretag			765	765	765
Summa skulder			1 577	1 577	1 577

[1] Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse ingår om 800 MSEK.

Klassificeringskategorierna Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen och Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är ej tillämpliga för moderbolaget. Inga omklassificeringar av finansiella tillgångar och skulder mellan ovanstående kategorier har gjorts under året. Verkligt värde för moderbolagets finansiella instrument bedöms inte avvika materiellt från redovisat värde.

I kommande tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som löpande värderas till verkligt värde samt de finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde i NCC:s balansräkning. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms ska göras utifrån tre nivåer. Under perioden har inga förflyttningar gjorts mellan nivåerna och inga signifikanta ändringar har gjorts vad avser värderingssätt, använd data eller antaganden.

20220928092356

Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument. Denna kategori är inte aktuell för moderbolaget.
Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Denna kategori är inte aktuell för moderbolaget.
Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

	2021				2020			
Koncernen	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde								
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Kortfristiga placeringar	401			401	104			104
Derivatinstrument		8		8		10		10
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning		59		59		9		9
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat								
Eget kapitalinstrument			68	68			68	68
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde								
Långfristiga räntebärande fordringar	128			128	126			126
Kortfristiga placeringar	86			86	70			70
Summa tillgångar	**615**	**67**	**68**	**750**	**300**	**19**	**68**	**387**
Finansiella skulder värderade till verkligt värde								
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Derivatinstrument		39		39		39		39
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning		5		5		32		32
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde								
Övriga räntebärande skulder	1 600	2 614		4 214	1 582	2 970		4 552
Summa skulder	**1 600**	**2 658**		**4 258**	**1 582**	**3 041**		**4 623**

Kvittning av finansiella instrument

NCC har bindande ramavtal (ISDA-avtal) om nettning med alla motparter avseende derivathandel, vilket innebär att NCC kan kvitta fordringar mot skulder i händelse av motpartens obestånd eller annan händelse. Nedanstående tabell visar redovisade finansiella tillgångar och skulder brutto samt belopp som är möjliga att kvitta. NCC har inte kvittat några belopp i balansräkningen.

	2021		2020	
Koncernen	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder
Redovisade bruttobelopp[1]	67	43	19	71
Belopp som omfattas av avtal om nettning	–24	–24	–19	–19
Nettobelopp efter avtal om nettning	**43**	**19**	**0**	**52**

[1] I det redovisade bruttobeloppet för finansiella tillgångar ingår derivat som värderas till verkligt värde via resultaträkningen i övriga långfristiga fordringar med 0 (0) MSEK och i övriga fordringar med 8 (10) MSEK samt derivat som används i säkringsredovisning i övriga långfristiga fordringar med 5 (1) MSEK och i övriga fordringar med 54 (8) MSEK.I det redovisade bruttobeloppet för finansiella skulder ingår derivat som värderas till verkligt värde via resultaträkningen i övriga kortfristiga skulder med 39 (39) MSEK samt derivat som används i säkringsredovisning i övriga långfristiga skulder med 0 (3) MSEK och övriga kortfristiga skulder med 5 (29) MSEK.

Moderbolaget har inga utestående derivat.

Redovisningsprinciper

Förvärv och avyttringar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat. Som finansiellt instrument räknas även finansiella garantier som borgensförbindelser med mera.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats eller förfallit. Detsamma gäller för del av finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt utsläckts. Detsamma gäller för del av finansiell skuld.

Finansiella instrument klassificeras i följande kategorier för värdering:
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen,
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat (eget kapitalinstrument),
- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde,
- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen,
- Derivat som används i säkringsredovisning samt
- Övriga skulder.

En finansiell tillgång klassificeras vid första redovisningen utifrån NCC:s affärsmodell för hantering av den finansiella tillgången och de förväntade kassaflödenas karaktär. Omklassificering av finansiella tillgångar görs endast om affärsmodellen för tillgången har förändrats. En finansiell skuld redovisas till upplupet anskaffningsvärde förutom derivat som redovisas till verkligt värde.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
I denna grupp ingår koncernens derivat med positivt verkligt värde samt räntebärande värdepapper där NCC:s affärsmodell är att maximera avkastningen på tillgången inom givna risklimiter. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansnetto. Ett derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument ingår inte i denna grupp. För redovisning av säkringsinstrument, se Derivat som används i säkringsredovisning nedan.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Här ingår kundfordringar och lånefordringar samt investeringar i räntebärande värdepapper där målet med affärsmodellen är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena fram till förfall. Kassaflödena erhålles vid bestämda tidpunkter och är endast betalning av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Investeringar i räntebärande värdepapper med en återstående löptid överstigande tolv månader efter balansdagen redovisas som långfristig räntebärande fordran. Övriga redovisas som kortfristiga placeringar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat (eget kapitalinstrument)
Innehav i aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller samarbetsarrangemang redovisas här. Tillgångarna värderas till verkligt värde.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
I denna grupp ingår koncernens derivat med negativt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument, se Derivat som används i säkringsredovisning nedan. Förändringar i verkligt värde redovisas i finansnettot.

20220928092257

Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Derivat som används i säkringsredovisning
Derivat som används i säkringsredovisning redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringen på ett effektivt säkringsinstrument redovisas mot säkringsreserven i eget kapital över övrigt totalresultat.

Övriga finansiella skulder
Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivning
NCC tillämpar nedskrivningskrav för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar och en förlustreserv för dessa redovisas som ett avdrag på tillgången.Detta avser finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via övrigt totalresultat. Förlustreservering görs enligt något av följande sätt:

- bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa inom 12 månader
- bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa under tillgångens hela livstid.

Förlustriskreservering för tillgångens hela livstid görs om kreditrisken för den finansiella tillgången på rapportdagen har ökat signifikant sedan initial redovisning gjordes och förlustriskreservering inom 12 månader görs om så inte är fallet.

För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar görs alltid förlustriskreservering för tillgångens hela livstid enligt den förenklade modellen i IFRS 9. Värderingen av förväntade kreditförluster ska återspegla ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp, pengars tidsvärde, rimliga och verifierbara uppgifter för tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Varje faktura värderas individuellt, men fakturor som varit förfallna mer än 180 dagar reserveras om inte särskilda omständigheter föreligger. Kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar skrivs därefter bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning.

Säkringsredovisning
NCC tillämpar säkringsredovisning inom följande kategorier: säkring av valutarisk i transaktionsflöden, säkring av koncernens räntebindning samt säkring av prisrisk i bitumen och el. Om säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning eller säkringsinstrumentet är sålt, förfallet, avvecklat eller inlöst upphör säkringsredovisningen framåtriktat. När säkringsredovisningen för kassaflödessäkringar har upphört behålls beloppet som har ackumulerats i säkringsreserven i eget kapital till dess:

- den inkluderas i den icke-finansiella postens anskaffningsvärde vid första redovisningstillfället (gäller för säkring av en transaktion som resulterar i redovisning av en icke-finansiell post) eller
- den omklassificeras till resultatet i samma period eller perioder som det säkrade förväntade kassaflödet påverkar resultatet (gäller för andra kassaflödessäkringar).

Om det säkrade kassaflödet inte längre förväntas uppstå, omklassificeras beloppet som har ackumulerats i säkringsreserven omedelbart till resultatet.

Säkring av valutarisk i transaktionsflöden
Valutaexponering avseende framtida flöden säkras genom valutaterminskontrakt. Valutaterminen som skyddar detta kassaflöde redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Förändringen i verkligt värde hänförlig till terminskursförändringar på valutaterminen redovisas, efter beaktande av skatteeffekt, i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven då säkringsredovisning tillämpas. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen. Omföring görs av belopp från säkringsreserven mot det redovisade värdet av inköpet, så att detta redovisas till terminskursen. De säkrade flödena kan vara både kontrakterade och prognostiserade transaktioner.

Säkring av koncernens räntebindning
För hantering av ränterisk används räntederivat. Säkringsredovisning sker där effektiva säkringssamband kan bevisas. Värdeförändringar redovisas, efter beaktande av skatteeffekt, i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven. Eventuell ineffektivitet redovisas i finansnettot. Med säkringen av ränta uppnår NCC att rörlig ränta på delar av NCC:s finansiering blir fast ränta.

Säkring av prisrisker i bitumen och el
NCC Industry säkrar prisrisken för bitumen vid större kontrakt som ska utföras senare än två månader efter order genom upptagande av oljeterminer. Dessa oljeterminer klassificeras som kassaflödessäkringar. Förändringar i effektiva säkringar på grund av ändrade priser redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven och eventuell ineffektivitet redovisas i rörelseresultatet.

För att jämna ut variationerna på den svenska elmarknaden har NCC valt att genom elderivat successivt över en treårsperiod bygga upp volymen elkontrakt till respektive leveranstidpunkt. Förändringar i effektiva säkringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven och eventuell ineffektivitet redovisas i rörelseresultatet.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av fordringar och skulder gällande den operativa verksamheten redovisas i rörelseresultatet medan valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

Finansiella instrument i moderbolaget
För finansiella instrument i moderbolaget sker redovisning till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med hänsyn tagen till upplupna resultateffekter vid bokslutstillfället. Då koncernen tillämpar gemensam riskhantering hänvisas, vad beträffar kvalitativ och kvantitativ riskinformation, till de upplysningar som lämnas för koncernen ovan.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Värdering av fordringar
NCC:s kundfordringar inklusive fordringar för sålda fastighetsprojekt värderas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar.

Not 37
Uppgifter om moderbolaget

NCC AB, organisationsnummer 556034-5174 är ett svenskregistrerat aktiebolag och har sitt säte i Solna. NCC AB:s aktier är marknadsnoterade på Nasdaq Stockholm, listan för Large cap.

Huvudkontorets adress är NCC AB, Herrjärva Torg 4, 170 80 Solna.

Koncernredovisningen för år 2021 består av moderbolag och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även investeringar i intresseföretag, joint ventures och gemensamma verksamheter.

Ägarandelen för Nordstjernan AB uppgick per den 31 december 2021 till 17 procent av kapitalet och 48 procent av rösterna i NCC AB. Nordstjernan AB, organisationsnummer 556000-1421, har sitt säte i Stockholm.

Not 38
Händelser efter balansdagen

Under de första månaderna av 2022 förekom omfattande smittspridning och restriktioner till följd av coronapandemin i samtliga marknader. Det medförde ökad frånvaro såväl hos NCC som hos underleverantörer och enstaka tillfälliga produktionsstörningar och förseningar. Generellt var dock störningarna små och huvuddelen av verksamheten har haft god framdrift.

Kriget i Ukraina som utbröt i slutet av februari innebär risker för påverkan på den globala ekonomin, för prisökningar på insatsvaror och energi samt störningar i leveranskedjor. NCC har ingen verksamhet i berörda länder. NCC kan däremot påverkas framförallt av prisförändring och tillgång på olja och oljebaserade produkter samt av ökade energipriser. I mindre omfattning kan även tillgången till arbetskraft påverkas temporärt. Långsiktigt påverkas NCC av den globala ekonomiska utvecklingen.

Not 39
Disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel	3 910 321 015
Disponeras enligt följande:	
Ordinarie utdelning till aktieägarna 6,00 SEK per aktie[1)]	645 568 500
I ny räkning balanseras	3 264 752 515
Summa SEK	3 910 321 015

[1)] Den föreslagna utdelningens totalbelopp är beräknat baserat på antalet utestående aktier per 10 mars 2022.

20220928092538

Fastställelse

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 10 mars 2022. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 5 april 2022.

Solna den 10 mars 2022

Alf Göransson
Styrelseordförande

Geir Magne Aarstad
Styrelseledamot

Viveca Ax:son Johnson
Styrelseledamot

Simon de Château
Styrelseledamot

Mats Jönsson
Styrelseledamot

Angela Langemar Olsson
Styrelseledamot

Birgit Nørgaard
Styrelseledamot

Karl-Johan Andersson
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

Karl G Sivertsson
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

Harald Stjernström
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

Tomas Carlsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 11 mars 2022

PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Erik Bergh
Auktoriserad revisor

Fastställelse

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 10 mars 2022. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 5 april 2022.

Solna den 10 mars 2022

Alf Göransson
Styrelseordförande

Geir Magne Aarstad
Styrelseledamot

Viveca Ax:son Johnson
Styrelseledamot

Simon de Château
Styrelseledamot

Mats Jönsson
Styrelseledamot

Angela Langemar Olsson
Styrelseledamot

Birgit Nørgaard
Styrelseledamot

Karl-Johan Andersson
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

Karl G Sivertsson
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

Harald Stjernström
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

Tomas Carlsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 11 mars 2022

PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Erik Bergh
Auktoriserad revisor

20220928092359

Fastställelse

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 10 mars 2022. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 5 april 2022.

Solna den 10 mars 2022

Alf Göransson
Styrelseordförande

Geir Magne Aarstad
Styrelseledamot

Viveca Ax:son Johnson
Styrelseledamot

Simon de Château
Styrelseledamot

Mats Jönsson
Styrelseledamot

Angela Langemar Olsson
Styrelseledamot

Birgit Nørgaard
Styrelseledamot

Karl-Johan Andersson
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

Karl G Sivertsson
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

Harald Stjernström
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

Tomas Carlsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 11 mars 2022

PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Erik Bergh
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NCC AB (publ), org.nr 556034-5174

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NCC AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 12-67 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

I en verksamhet som NCC:s är det framförallt den stora påverkan av styrelsens och ledningens uppskattningar och bedömningar på den finansiella rapporteringen som påverkar vår riskbedömning. Vi har bedömt den enskilt största risken för fel i årsredovisningen vara den successiva vinstavräkningen i vissa av de pågående projekten inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure. Därutöver har vi identifierat ett antal andra risker som även de i många fall speglar inslag av uppskattningar och bedömningar, till exempel garantiavsättningar och tvister. Baserat på riskbedömningen har det centrala revisionsteamet utarbetat en revisionsstrategi enligt vilken koncernrevisionen speglar NCC:s organisation och tar sin utgångspunkt i en granskning av de fem affärsområdena. Inom ramen för denna strategi har revisionen fokuserat på de största enheterna inom respektive affärsområde, för vilka genomförs en s.k. full revision. Det centrala revisionsteamet ansvarar för granskningen av moderbolaget och koncernredovisningen och lämnar, med utgångspunkt i den fastställda revisionsstrategin, instruktioner till revisionsteamen inom respektive affärsområde. Vi genomför också en central granskning av bland annat utvalda kontroller inom de finansiella processer som hanteras av NCC:s koncernövergripande s.k. shared service centre samt av relevanta kontroller över NCC:s koncerngemensamma informationssystem. Resultaten av dessa granskningar delas sedan med lokala revisionsteam.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Redovisning av intäkter och resultat i entreprenadprojekt 2021 års totala intäkter i NCC:s bygg- och anläggningsverksamhet uppgår till ca 43 (43) Mdr SEK. I allt väsentligt härrör intäkterna från entreprenadprojekt och redovisas över tid, d.v.s. med tillämpning av successiv vinstavräkning. Det innebär att redovisade intäkter och kostnader i entreprenadprojekt baseras på antaganden och bedömningar om framtida utfall dokumenterade i projektens slutlägesprognoser. Prognoserna innehåller bedömningar av kostnader för t.ex. arbetskraft, material, underentreprenörer och garantiåtaganden. De senare kan från tid till annan kräva uppdaterade bedömningar även för avslutade projekt. I förekommande fall ingår även bedömningar av till kunden framförda krav för t.ex. ändrings och tilläggsarbeten och bristande anbudsförutsättningar. Inslagen av antaganden och bedömningar innebär att slutliga resultat kan komma att avvika från nu redovisade. Givet det stora inslaget av uppskattningar och bedömningar utgör detta ett för revisionen särskilt betydelsefullt område. *Se avsnitten "Intäkter från entreprenader och liknande uppdrag", "Kritiska uppskattningar och bedömningar" (delavsnitten "Successiv vinstavräkning av projekt", "Garantiåtagande" och "Borgens- och garantiförpliktelser, rättstvister med mera") i not 1 Redovisningsprinciper samt not 2 Intäktsredovisning, not 28 Övriga avsättningar och not 34 Ställda säkerheter, borgens- garanti- och eventualförpliktelser (delavsnittet "Eventualförpliktelser m.m.").*	Vi har utvärderat och på stickprovsbasis testat utvalda nyckelkontroller i s.k. beslutsgrindar i NCC:s projektprocess, från kalkylering till löpande projektrapportering. Vi har även utvärderat processer, rutiner och metodik för projektavslut. Vi har utfört analytisk granskning av redovisade intäkter och marginaler och utvärderat ledningens rutiner för uppföljning av projektens finansiella resultat och även diskuterat de senare med ledningen. På stickprovsbasis har vi granskat intäkter och de redovisade projektkostnader som ligger till grund för bestämmande av upparbetningsgrad. Vi har även testat den matematiska riktigheten i beräkningen av den successiva vinstavräkningen. Vi har med NCC diskuterat de principer, metoder och antaganden på vilka bedömningar baseras, innefattande även de som ligger till grund för garantiavsättningar för redan avslutade projekt. För utvalda projekt har vi utfört fördjupade granskningsåtgärder innefattande exempelvis läsning av avtalsutdrag, genomgång av slutlägesprognoser och diskussioner med projektledare och controllers kring bedömningar, antaganden och uppskattningar. Vi har för utvalda tvister även inhämtat utlåtanden från NCC:s juridiska ombud. Vi har fört en dialog även med företagsledningen och revisionsutskottet kring NCC:s bedömningar och de principer, metoder och antaganden på vilka dessa baseras. Sammantaget är vår uppfattning att NCC:s antaganden och uppskattningar ligger inom ett acceptabelt intervall. Vi har dock kommunicerat att det rör sig om många gånger svåra bedömningsfrågor och att slutliga utfall kan komma att avvika från nu gjorda.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–11, 72–77 samt 114. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten för 2021 som vi inhämtade för datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NCC AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för NCC AB (publ) för år 2021.
Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.
Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten d60524d460574d57409701eb78bb8053c85dd1d5b6032c187357c77c2578b720 upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NCC AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med IXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till NCC ABs revisor av bolagsstämman den 30 mars 2021 och har varit bolagets revisor sedan 5 april 2017.

Stockholm den 11 mars 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Erik Bergh
Auktoriserad revisor