

Årsredovisning

för

CrossControl Aktiebolag

556553-6579

Räkenskapsåret

2023

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i CrossControl Aktiebolag intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2024-06-20. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Alfta 2024-06-24



Fredrik Vilhelmsson

Årsredovisning
för
CrossControl Aktiebolag

556553-6579

Räkenskapsåret

2023

Styrelsen och verkställande direktören för CrossControl Aktiebolag avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget utvecklar och levererar lösningar för tillförlitlig maskinstyrning, avancerade användargränssnitt och integrerad kommunikation/telematik för fordon i krävande miljöer. Lösningarna baseras på en stark utvecklingsorganisation, en programvaruplattform för effektiv realisering av applikationer samt en bred portfölj av hårdvaruprodukter som displaydatorer, I/O-moduler och controllers samt kommunikationsmoduler och infrastrukturkomponenter. Bolaget vänder sig till ledande tillverkare av fordon för krävande miljöer och levererar idag till kunder som Alstom, Cargotec, Epiroc, Hexagon, John Deere, Sandvik med flera.

Företaget har sitt säte i Ovanåkers kommun.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolaget har sett en fortsatt positiv utveckling av försäljningsvolymen i verksamheten och avslutade med rekordsiffror både avseende försäljning och resultat.

I början av året presenterades en uppdaterad strategi för produktlinjen och viktiga produktinitiativ i planen har därefter initierats under året i linje med planerna.

Bolaget har ställt ut på den, inom jordbrukssektorn, viktiga mässan Agritechnica i Tyskland. Mottagandet var mycket positivt för bolagets befintliga produktportfölj och framtida koncept, där de senare genererade rekordintresse i form av kundintressen.

Under året har betydande förbättringar gjorts i produktionen som har lett till kontinuerlig förbättring av bolagets leveranstillförlitlighet OTD (On Time Delivery) till kunderna. Bolaget är idag på de nivåer som gällde före pandemin. Likaså utvecklades OTD från bolagets leverantörer till nivåer som inte har skådats sedan år 2020. Sammantaget stärker detta kundernas förtroende för verksamheten och bolagets leveransförmåga.

Bolaget har erhållit förnyade godkännanden för ISO 9001:2015 samt ISO 14001:2015 tom december 2026.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Under andra halvan av räkenskapsåret började bolaget se en allt tydligare negativ marknadsutveckling inom de för bolaget viktiga segmenten jordbruk och skogsbruk. Det är tydligt att kunderna har byggt upp stora lager, vilket kommer påverka bolagets försäljningsvolym negativt jämfört med år 2023.

Bolaget befinner sig i en fas då utveckling av nästa generations produkter skall initieras samtidigt som det finns många intressanta OEM affärsmöjligheter. Med en relativt ansträngd resurssituation är det viktigare än någonsin att balansera utgifterna klokt. Rådande marknadssituation kan innebära att kunderna skjuter upp sina investeringar i nästa generations produkter.

Några av bolagets volymprodukter skiftas för närvarande över till nya produkter och det är ytterst viktigt att utfasning/infasning sker optimalt, givet den svåra situationen på marknaden.

Forskning och utveckling

Bolagets utvecklingsverksamhet är inriktad på att komplettera produktportföljen inom de strategiska ramarna samt att underhålla befintlig portfölj så att den hålls aktuell med avseende på efterfrågan från kunder och marknad samt nya tillgängliga tekniker och komponenter.

Huvudfokus i utvecklingsarbetet är skiftet mot nästa generations arkitektur som många kunder efterfrågar. Detta kunde också valideras på Agritechnicamässan i Tyskland. Bolagets planer är att utveckla dels egna alternativ, dels kundspecifika lösningar.

Andra icke-finansiella upplysningar

Under år 2023 har bolaget haft en tillfällig ökning av antalet anställda för att minska en stor backlog på ineliggande kundordrar. Ökningen var markant under första halvåret för att därefter minska under slutet av året. Då det funnits ett tillfälligt behov av personal till bolagets produktion har bolaget främst ökat antalet konsulter och visstidsanställda. Som mest var det 45 konsulter och visstidsanställda. Under december månad hade antalet tillfälligt anställda minskat till endast 12 personer.

På grund av inflation och räntehöjning under de senaste åren har bolaget haft ett gott utbud av arbetskraft vid rekryteringar, vilket varit gynnsamt för att hitta en mix av personal; både juniora och seniora gällande arbetslivserfarenhet och kompetens. Den totala personalomsättningen för tillsvidareanställda inom Sverige har för året varit 3,16%.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapport finns bifogad på sidorna 23 till 36.

Ägarförhållanden

Bolaget är moderbolag till CrossControl Oy, reg nr 1971425-7, men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till att företaget och samtliga dotterföretag omfattas av en koncernredovisning som upprättas av moderbolaget, Engineered Components and Systems Alfta AB, org nr 559204-6675.

Engineered Components and Systems Alfta AB är i sin tur en del av CentroMotion som förvärvades av Lone Star Funds 31 augusti 2023.

2024062512912

Flerårsöversikt (Tkr)	2023	2021/22 (16 mån)	2020/21	2019/20	2018/19
Nettoomsättning	762 646	721 813	380 739	328 288	419 963
Resultat efter finansiella poster	116 411	82 524	37 274	3 005	53 401
Balansomslutning	362 486	378 770	254 175	185 355	207 289
Medelantal anställda	222	177	182	189	193
Soliditet (%)	50,8	36,2	29,9	27,4	23,4
Avkastning på totalt kap. (%)	32,3	21,9	14,8	1,8	25,9
Avkastning på eget kap. (%)	63,3	60,3	49,0	5,9	110,1

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	666 667	45 000	62 421 446	60 927 441	124 060 554
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Utdelning			-43 000 000		-43 000 000
Balanseras i ny räkning			60 927 441	-60 927 441	0
Årets resultat				94 068 311	94 068 311
Belopp vid årets utgång	666 667	45 000	80 348 887	94 068 311	175 128 865

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	80 348 887
årets vinst	94 068 311
	174 417 198

disponeras så att	
i ny räkning överföres	174 417 198
	174 417 198

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Resultaträkning

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2021-09-01 -2022-12-31 (16 mån)
Nettoomsättning	2	762 645 834	721 812 806
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		18 180 577	6 858 261
Övriga rörelseintäkter		35 820	35 611
		780 862 231	728 706 678
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-429 480 865	-385 568 707
Övriga externa kostnader	3, 4	-88 560 922	-102 572 637
Personalkostnader	5	-138 523 246	-152 079 909
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-5 790 584	-6 619 505
Övriga rörelsekostnader		-3 431 966	-2 948 031
		-665 787 583	-649 788 789
Rörelseresultat	6	115 074 648	78 917 889
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	2 091 181	4 159 923
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-754 821	-553 629
		1 336 360	3 606 294
Resultat efter finansiella poster		116 411 008	82 524 183
Bokslutsdispositioner	9	2 856 158	-3 521 142
Resultat före skatt		119 267 166	79 003 041
Skatt på årets resultat	10	-25 198 855	-18 075 600
Årets resultat		94 068 311	60 927 441

Balansräkning	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Licenser	11	149 195	268 714
		149 195	268 714
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	14 977 759	17 466 240
Inventarier, verktyg och installationer	13	7 829 453	7 933 159
Pågående nyanläggningar	14	3 339 840	1 194 277
		26 147 052	26 593 676
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	15, 16	669 740	669 740
Fordringar hos koncernföretag	17	23 175 550	22 622 383
Andra långfristiga fordringar	18	367 000	367 000
		24 212 290	23 659 123
Summa anläggningstillgångar		50 508 537	50 521 513
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		142 383 717	162 991 088
Varor under tillverkning		2 788 978	5 913 002
Färdiga varor och handelsvaror		36 325 778	19 906 508
Pågående arbete för annans räkning	19	4 885 331	0
		186 383 804	188 810 598
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		81 532 997	110 792 701
Fordringar hos koncernföretag		1 371 871	2 905 793
Övriga kortfristiga fordringar		3 738	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	5 216 272	4 056 796
		88 124 878	117 755 290
<i>Kassa och bank</i>		37 468 964	21 682 241
Summa omsättningstillgångar		311 977 646	328 248 129
SUMMA TILLGÅNGAR		362 486 183	378 769 642

Balansräkning Not 2023-12-31 2022-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital	21		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		666 667	666 667
Reservfond		45 000	45 000
		711 667	711 667
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		80 348 887	62 421 446
Årets resultat		94 068 311	60 927 441
		174 417 198	123 348 887
Summa eget kapital		175 128 865	124 060 554
Obeskattade reserver	22	11 230 000	16 230 000
Avsättningar			
Övriga avsättningar	23	204 182	246 854
Summa avsättningar		204 182	246 854
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		21 834 659	78 776 514
Summa långfristiga skulder		21 834 659	78 776 514
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		1 733 899	90 352
Leverantörsskulder		85 642 441	99 051 733
Skulder till koncernföretag		7 063 691	10 037 795
Aktuella skatteskulder		27 403 262	8 789 356
Övriga skulder		2 516 330	3 072 065
Pågående arbete för annans räkning		2 110 735	1 336 953
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	27 618 119	37 077 466
Summa kortfristiga skulder		154 088 477	159 455 720
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		362 486 183	378 769 642

Kassaflödesanalys

Not

2023-01-01
-2023-12-31

2021-09-01
-2022-12-31
(16 mån)

Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster	116 411 008	82 524 183
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	5 534 617	10 119 579
Betald skatt	-8 515 403	-10 816 874

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital

113 430 222 81 826 888

Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet

Förändring av varulager och pågående arbete	2 426 794	-102 118 669
Förändring av kundfordringar	29 259 703	-72 807 761
Förändring av kortfristiga fordringar	370 708	1 751 138
Förändring av leverantörsskulder	-13 409 292	40 983 487
Förändring av kortfristiga skulder	-10 571 955	19 205 335
Kassaflöde från den löpande verksamheten	121 506 180	-31 159 582

Investeringsverksamheten

Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-5 224 435	-4 189 856
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5 224 435	-4 189 856

Finansieringsverksamheten

Netto Upptagna/Lämnade lån	-57 495 022	48 169 727
Utbetald utdelning	-43 000 000	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-100 495 022	48 169 727

Årets kassaflöde

15 786 723 12 820 289

Likvida medel vid årets början

Likvida medel vid årets början	21 682 241	8 861 952
Likvida medel vid årets slut	37 468 964	21 682 241

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster till fast pris redovisas som intäkt enligt färdigställandemetoden, det vill säga senast när arbetet väsentligen är fullgjort.

I balansräkningen redovisas för ej färdigställda uppdrag nettot av nedlagda kostnader minskat med fakturerade belopp som pågående arbete för annans räkning. Om ett uppdrag befaras gå med förlust redovisas en kostnad omgående i resultaträkningen.

Redovisningsprinciper för enskilda balansposter

Immateriella tillgångar

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt kostnadsföringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång kostnadsförs direkt när de uppkommer.

Utgifter för vissa licenser balanseras och skrivs av linjärt över högst 5 år.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar

Maskiner och andra tekniska anläggningar	14-25
Inventarier, verktyg och installationer	11-33

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Bolaget följer upp kundernas finansiella stabilitet och de förhållanden under vilka de verkar för att uppskatta sannolikheten för betalning av enskilda fordringar. Avsättningen för osäkra kundfordringar baseras på bedömningar om kundernas betalningsförmåga.

Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell bedömning beräknas bli betalt.

Leasingavtal

Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till leasetagaren klassificeras leasingen som operationell leasing. De tillgångar som företaget är leasegivare av redovisas som anläggningstillgång eller som omsättningstillgång beroende av när leasingperioden förfaller. Leasingavgiften fastställs årligen och redovisas linjärt över leasingperioden.

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet, genom tillämpning av först in-, först ut-principen, och nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkningen av nettoförsäljningsvärdet bedömer företagsledningen artiklar med övertalighet, utgående artiklar, skadat gods, hanteringskostnader och andra försäljningskostnader. Om det uppskattade nettoförsäljningsvärdet understiger anskaffningsvärdet fastställs en värderingsreserv för lagerinkurans.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade hel- och halv fabrikat har beräknats till varornas tillverkningskostnader inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Avsättningar

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid försäljning ger företaget kunderna viss rätt att returnera produkter. Avsättningar för sådana returer baseras på historisk information om returer samt aktuella trender som kan tyda på att framtida returer kan komma att avvika från de historiska.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda.

Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Inom företaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Utmärkande för förmånsbestämda pensionsplaner är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Bolagets förmånsbestämda pensionsplaner redovisas i enlighet med förenklingsreglerna vilket innebär att när företaget betalar pensionspremier redovisar företaget dessa pensionsplaner som om de vore avgiftsbestämda oavsett om det är möjligt att redovisa den som förmånsbestämd eller inte. Företaget redovisar således endast kostnaden för årets premier till försäkringsföretaget.

Offentliga bidrag

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag avsedda att täcka investeringar i materiella eller immateriella anläggningstillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärden och därmed det avskrivningsbara beloppet.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på totalt kap. (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kap. (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2023	2021-09-01 -2022-12-31
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Norden	230 924 712	333 115 005
Europa exkl. Norden	338 951 238	256 353 158
Nordamerika	100 547 502	64 250 635
Övriga marknader	92 222 382	68 094 008
	762 645 834	721 812 806
Nettoomsättningen per intäktsslag		
Varuförsäljning	752 414 040	703 593 074
Tjänsteuppdrag	10 231 794	18 219 732
	762 645 834	721 812 806

Not 3 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 8 830 122 kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023	2021-09-01 -2022-12-31
Inom ett år	8 170 835	6 800 770
Senare än ett år men inom fem år	22 115 765	19 990 154
	30 286 600	26 790 924

Skillnaden i avgifter på senare än ett år men inom fem år beror på att hyresavtalet i Västerås är förlängt.

Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2023	2021-09-01 -2022-12-31
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	459 648	737 402
Övriga tjänster	37 750	21 250
	497 398	758 652

Not 5 Anställda och personalkostnader

	2023	2021-09-01 -2022-12-31
Medelantalet anställda		
Kvinnor	81	48
Män	141	129
	222	177
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	3 515 972	4 452 293
Övriga anställda	92 480 228	100 377 726
	95 996 200	104 830 019
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	853 082	1 115 277
Pensionskostnader för övriga anställda	8 201 185	8 907 066
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	29 982 004	31 986 530
	39 036 271	42 008 873
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	135 032 471	146 838 892
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel män i styrelsen	100 %	100 %

Avtal om avgångsvederlag

Inget avtal finns gällande avgångsvederlag för någon anställd i bolaget förutom för verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 6 månader med normala lönevillkor och pensionsavsättningar samt om företaget avslutar anställningen ett avgångsvederlag om sex månadslöner.

Not 6 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2023	2021-09-01 -2022-12-31
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	6,31 %	8,11 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	1,56 %	1,57 %

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023	2021-09-01 -2022-12-31
Ränteintäkter från koncernföretag	1 344 728	3 371 924
Övriga ränteintäkter	746 452	787 999
	2 091 180	4 159 923

2024062512923

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2023	2021-09-01 -2022-12-31
Räntekostnader till koncernföretag	415 815	488 174
Övriga räntekostnader	339 006	65 455
	754 821	553 629

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2023	2021-09-01 -2022-12-31
Återföring av periodiseringsfonder	5 000 000	0
Lämnade koncernbidrag	-2 143 842	-3 521 142
	2 856 158	-3 521 142

Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt

	2023	2021-09-01 -2022-12-31
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	24 883 648	16 385 003
Justering avseende tidigare år	315 207	1 690 597
Totalt redovisad skatt	25 198 855	18 075 600

Avstämning av effektiv skatt

	2023		2021-09-01 -2022-12-31	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		119 267 166		79 003 041
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-24 569 036	20,60	-16 274 626
Ej avdragsgilla kostnader	0,16	-188 233	0,15	-116 884
Ej skattepliktiga intäkter	0,00	281	0,00	302
Justering av tidigare år	0,26	-315 207	2,14	-1 690 597
Skattereduktioner			-0,04	28 494
Schablonintäkt på ingående periodiseringsfonder	0,11	-126 660	0,03	-22 289
Redovisad effektiv skatt	21,13	-25 198 855	22,88	-18 075 600

2024062512924

Not 11 Licenser

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 527 468	2 168 912
Inköp		358 556
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 527 468	2 527 468
Ingående avskrivningar	-2 258 754	-2 103 229
Årets avskrivningar	-119 519	-155 525
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 378 273	-2 258 754
Utgående redovisat värde	149 195	268 714

Not 12 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	30 736 155	28 877 621
Inköp		1 858 534
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	30 736 155	30 736 155
Ingående avskrivningar	-13 269 915	-10 261 697
Årets avskrivningar	-2 488 481	-3 008 218
Utgående ackumulerade avskrivningar	-15 758 396	-13 269 915
Utgående redovisat värde	14 977 759	17 466 240

Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	40 093 425	35 199 879
Inköp	3 078 872	4 893 546
Försäljningar/utrangeringar	-17 151	
Omklassificeringar	6	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	43 155 152	40 093 425
Ingående avskrivningar	-32 160 266	-28 704 504
Försäljningar/utrangeringar	17 151	
Årets avskrivningar	-3 182 584	-3 455 762
Utgående ackumulerade avskrivningar	-35 325 699	-32 160 266
Utgående redovisat värde	7 829 453	7 933 159

2024062512925

Not 14 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 194 277	3 756 501
Under året nedlagda kostnader	3 399 140	3 135 969
Under året genomförda omfördelningar	-1 253 577	-5 698 193
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 339 840	1 194 277
Utgående redovisat värde	3 339 840	1 194 277

Not 15 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	669 740	669 740
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	669 740	669 740
Utgående redovisat värde	669 740	669 740

Not 16 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Bokfört värde
CrossControl Oy	100%	100%	669 740
			669 740
	Org.nr	Säte	
CrossControl Oy	1971425-7	Finland	

Not 17 Fordringar hos koncernföretag avseende lån

Avser både kort- och långfristiga lån

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	22 622 383	53 805 574
Tillkommande fordringar	553 167	26 285 700
Avgående fordringar		-57 468 891
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	23 175 550	22 622 383
Utgående redovisat värde	23 175 550	22 622 383

Not 18 Andra långfristiga fordringar

Deposition hos Tullverket

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	367 000	367 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	367 000	367 000
Utgående redovisat värde	367 000	367 000

Not 19 Pågående arbete för annans räkning

	2023-12-31	2022-12-31
Nedlagda kostnader	4 885 331	0
	4 885 331	0

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	851 249	722 310
Övriga poster	4 365 023	3 334 486
	5 216 272	4 056 796

Not 21 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Antal A-Aktier	500 000	1
Antal B-Aktier	166 667	1
	666 667	

Not 22 Obeskattade reserver

	2023-12-31	2022-12-31
Periodiseringsfond 2017	0	300 000
Periodiseringsfond 2018	0	1 430 000
Periodiseringsfond 2019	4 730 000	8 000 000
Periodiseringsfond 2020	800 000	800 000
Periodiseringsfond 2021	5 700 000	5 700 000
	11 230 000	16 230 000
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	64 862	22 289

Not 23 Övriga avsättningar

	2023-12-31	2022-12-31
Garantiavsättningar	204 182	246 854
	204 182	246 854

Bolaget ger upp till två års garanti på vissa produkter och åtar sig att reparera eller ersätta delar som avviker från specificerade krav. Avsättningarna per bokslutsdagen, för förväntade garantianspråk, baseras på tidigare erfarenheter av nivån för reparationer och ersättningsdelar.

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner	3 674 864	5 186 394
Upplupna semesterlöner	10 898 001	9 407 891
Upplupna soc avg	6 526 094	5 599 775
Övriga poster	6 519 160	16 883 405
	27 618 119	37 077 465

Not 25 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Det nya räkenskapsåret har börjat enligt plan men, i linje med de svagare marknadsutsikterna, med lägre volymer än tidigare år. Bedömningen om en svagare marknad för helåret har stärkts under de första månaderna. Styrelsen och verkställande direktören utvärderar situationen regelbundet och agerar proaktivt för att minimera de negativa resultateffekterna.

Efter räkenskapsårets slut har bolaget delat ut 10.000.000 kr till aktieägarna.

Not 26 Ställda säkerheter

Företagsinteckningarna finns i CrossControl AB:s egen ägo.

Not 27 Eventualförpliktelser

Bolaget har inga eventualförpliktelser.

Not 28 Uppgifter om moderföretag

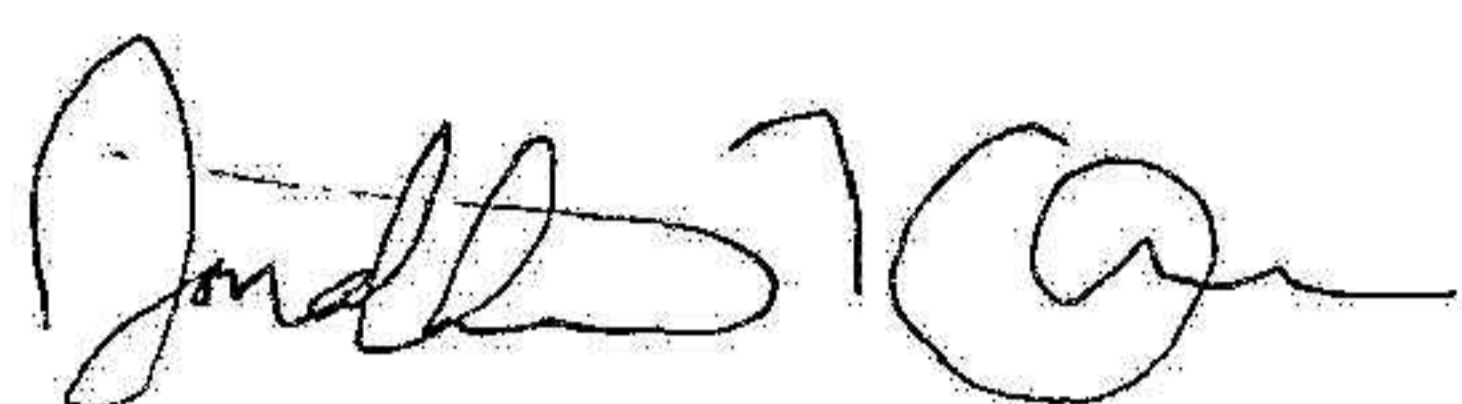
Moderföretag i den minsta koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Engineered Components and Systems Alfta AB med organisationsnummer 559204-6675 med säte i Alfta.

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är LSF12 Badger Parent, LLC med organisationsnummer 92-3974355 med säte i USA.

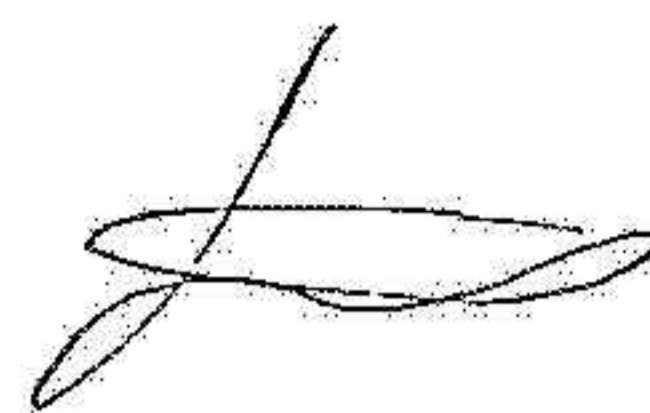
2024062512928

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

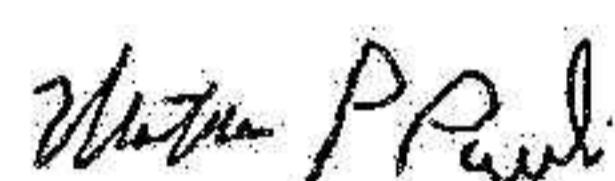
Alfta 2024-06-14



Jonathan Omer
Ordförande



Suleyman Dag
Verkställande direktör



Matthew Pauli



Fredrik Vilhelmsson

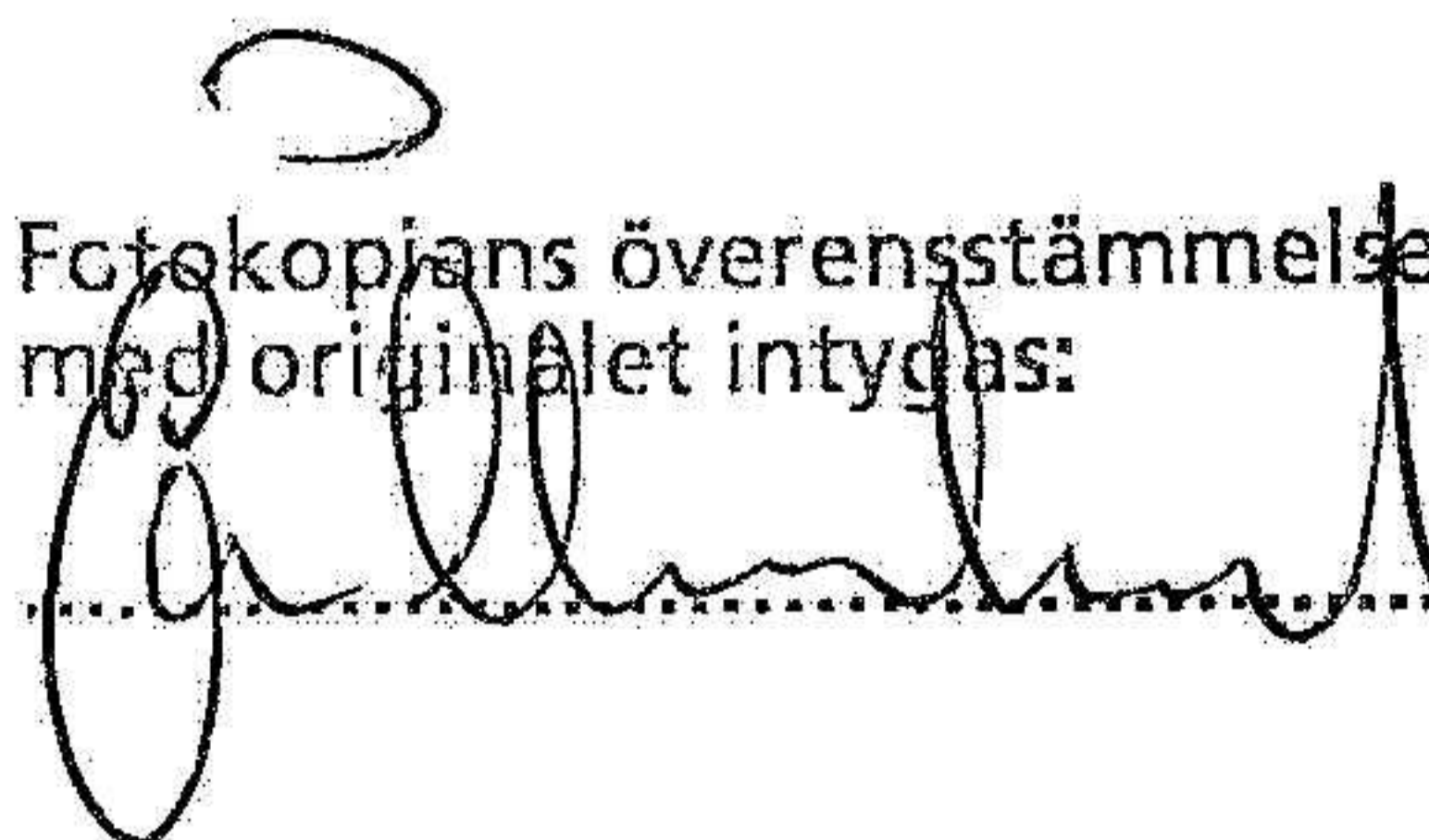
Vår revisionsberättelse har lämnats

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Erik Bergh
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i CrossControl AB, org.nr 556553-6579

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för CrossControl AB för år 2023. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 1-19 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av CrossControl ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för CrossControl AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till CrossControl AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 23-36. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.]

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för CrossControl AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till CrossControl AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Erik Bergh
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2024-06-18 21:50:17 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: Per Erik Berg

Datum

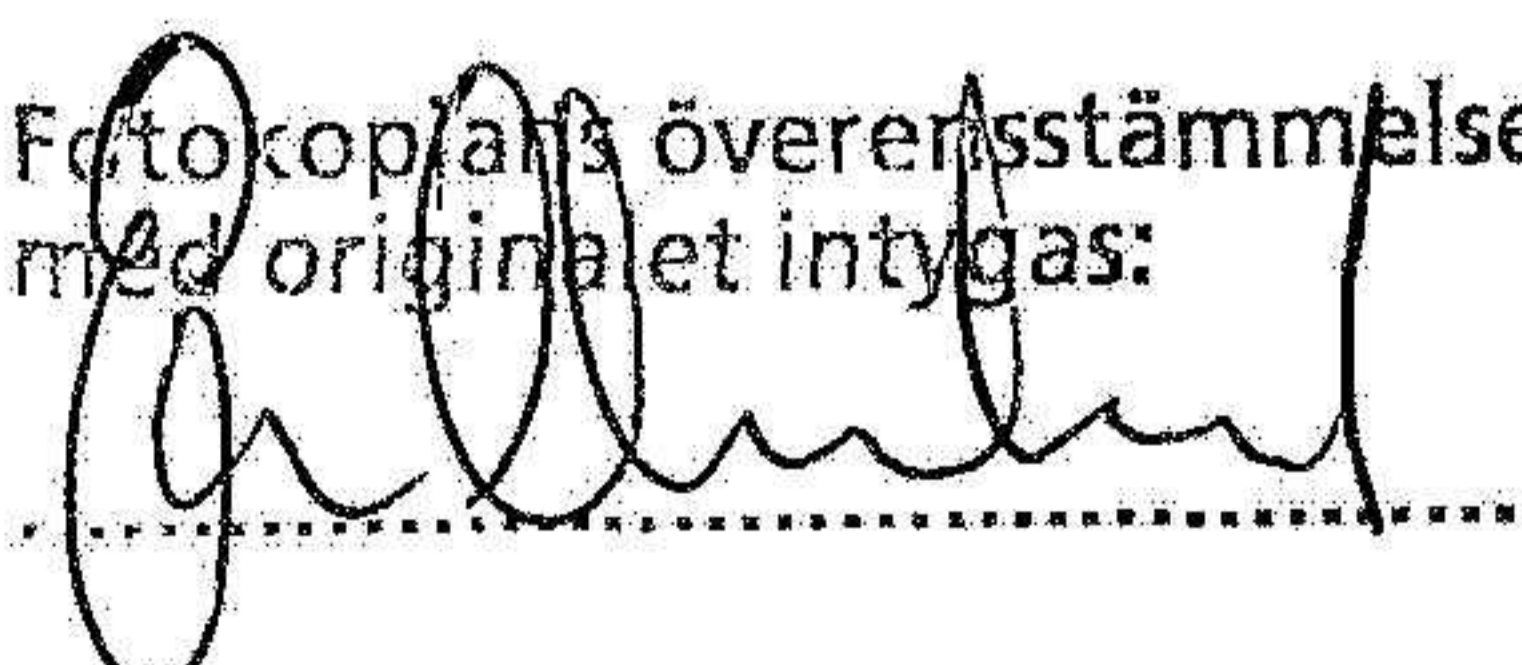
Erik Bergh

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

2024062512932

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:


.....



2024062512933

Hållbarhetsrapport enligt ÅRL

CrossControl 2023

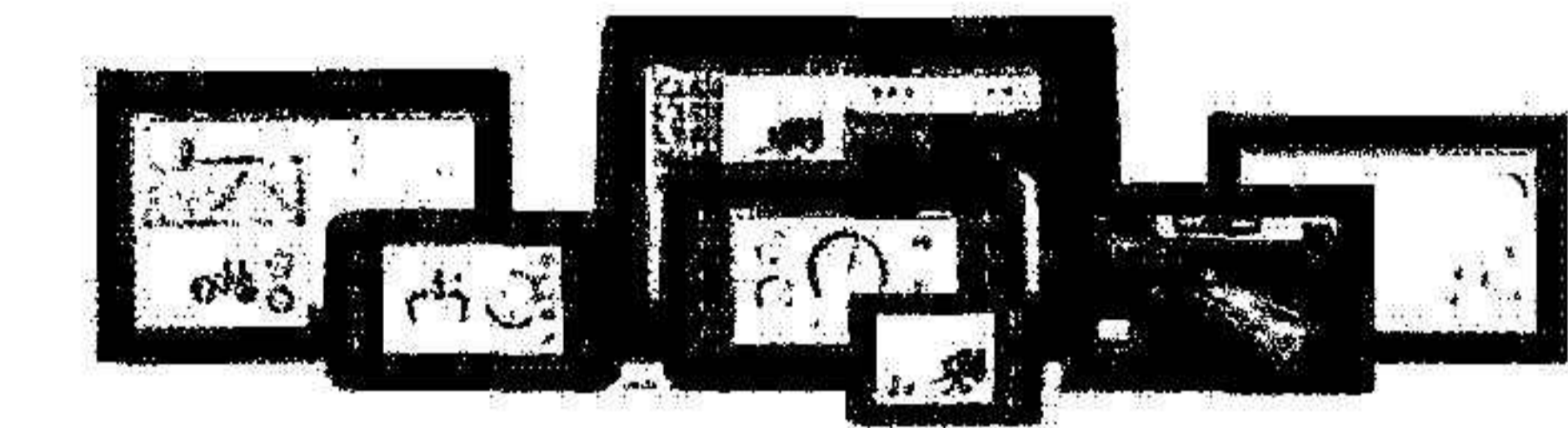
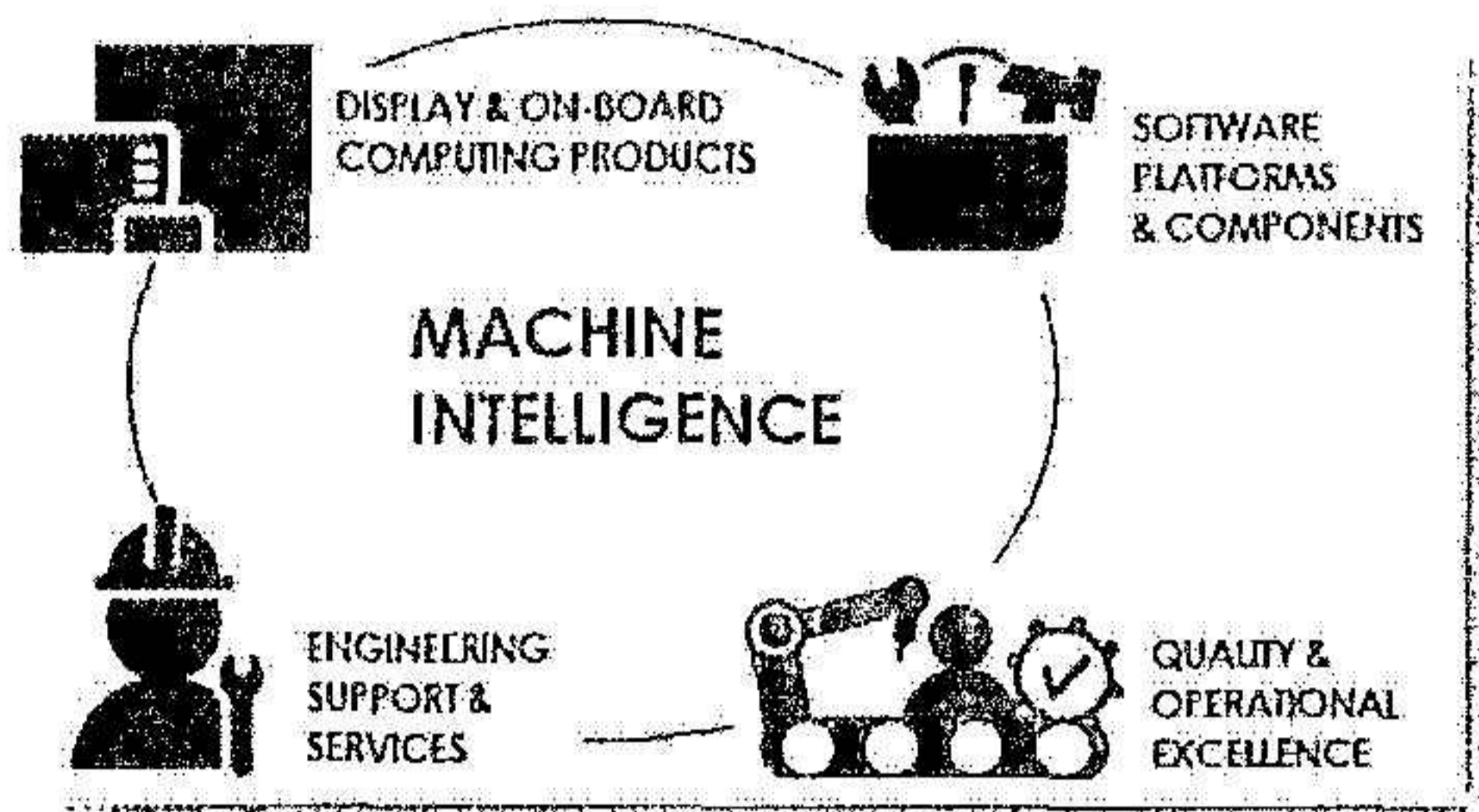
Innehållsförteckning

CrossControl	3
Hållbarhetsarbete inom koncernen	4
Hållbarhetsarbete på CrossControl	4
Intressenter	6
Väsentlighetsanalys	6
Riskhantering CrossControl	6
Business Contingency Planning	7
Risker inom elektronikbranschen	8
System för hållbarhetsutvärdering	8
Styrning och uppföljning CrossControl	8
Lagefterlevnad	8
Värdekedja uppströms	8
Hållbarhetskrav på leverantörer	8
Social Hållbarhet	9
Arbetsmiljö och personal	9
Människliga rättigheter- Konflikt mineraler	12
Antikorruption	12
Miljömässig hållbarhet	12
Om hållbarhetsrapporten	14

2024062512935

CrossControl

CrossControl hjälper OEM och systemleverantörer att göra industriella fordon smartare, säkrare och mer produktiva. Med ett brett utbud av hårdvara, programvara och tjänster tillhandahåller bolaget en plattform för maskinintelligens.



CrossControl startade sin verksamhet på Alfa Industricenter i oktober 1991, då med 7 anställda. Verksamheten var då inriktad på utvecklings- och konstruktionstjänster och bolaget hade en kund – FMG, nuvarande John Deere Forestry.

Idag både utvecklar och tillverkar CrossControl elektronikprodukter som används i styrsystem på arbetsmaskiner. Produkterna levereras till maskintillverkare över hela världen. Huvudsakliga branscher är entreprenadmaskiner, jord- och skogsbruksmaskiner, gruvutrustning och maskiner för hantering av gods och containrar. Exempel på kunder är Caterpillar, Atlas Copco, John Deere och Sandvik. Bolaget har de senaste åren vunnit en rad stora affärer internationellt och växer starkt. Idag har bolaget över 200 anställda globalt varav ca 150 i Alfa.

CrossControl

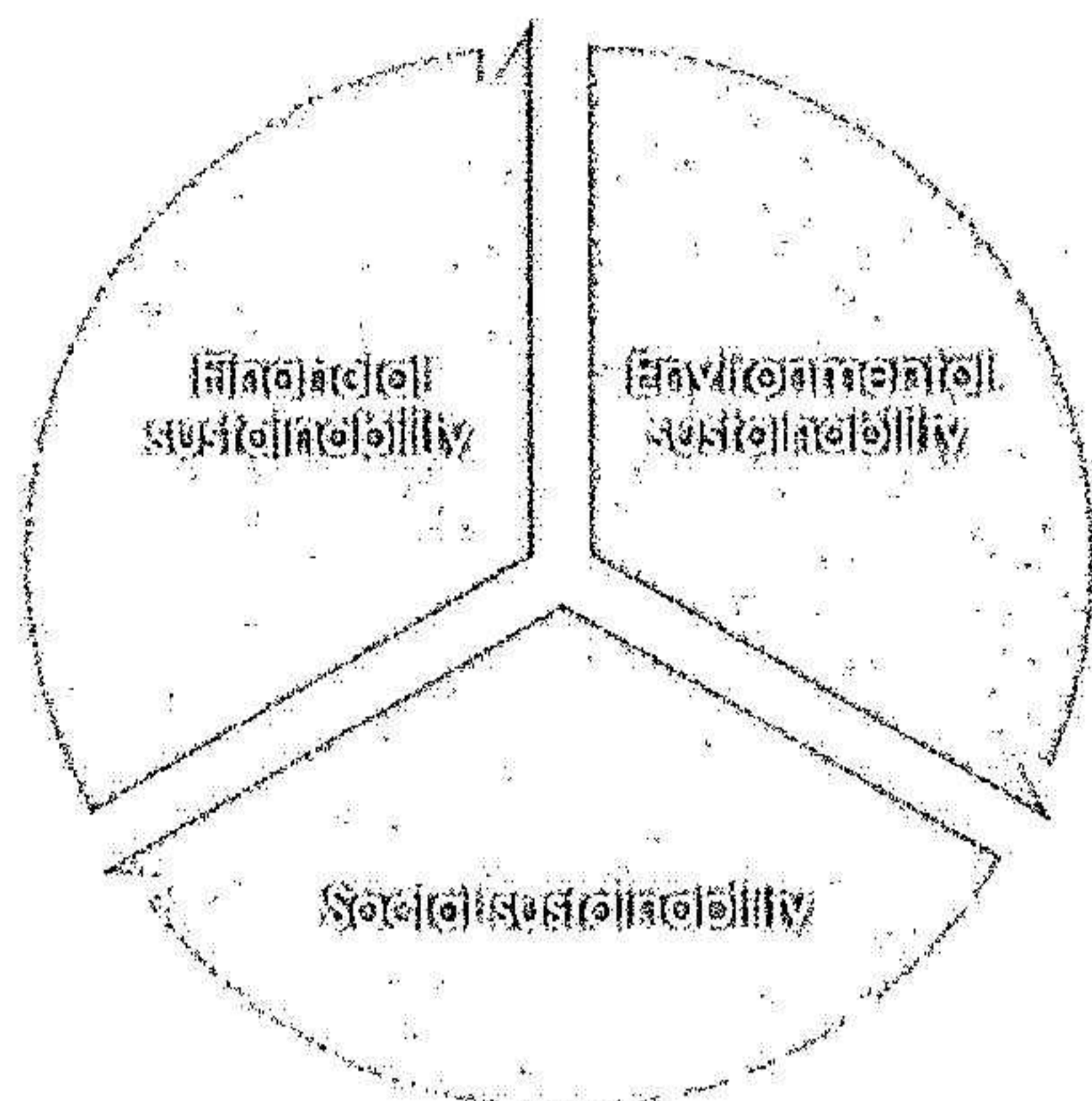
- ~\$70m sales (F2023)
- 210 Employees Worldwide
- Serving Customers globally from more than 40 CrossControl and Partner locations
 - CrossControl site
 - CrossControl Partner site

CentroMotion

- \$ 1b sales
- Key CentroMotion sites

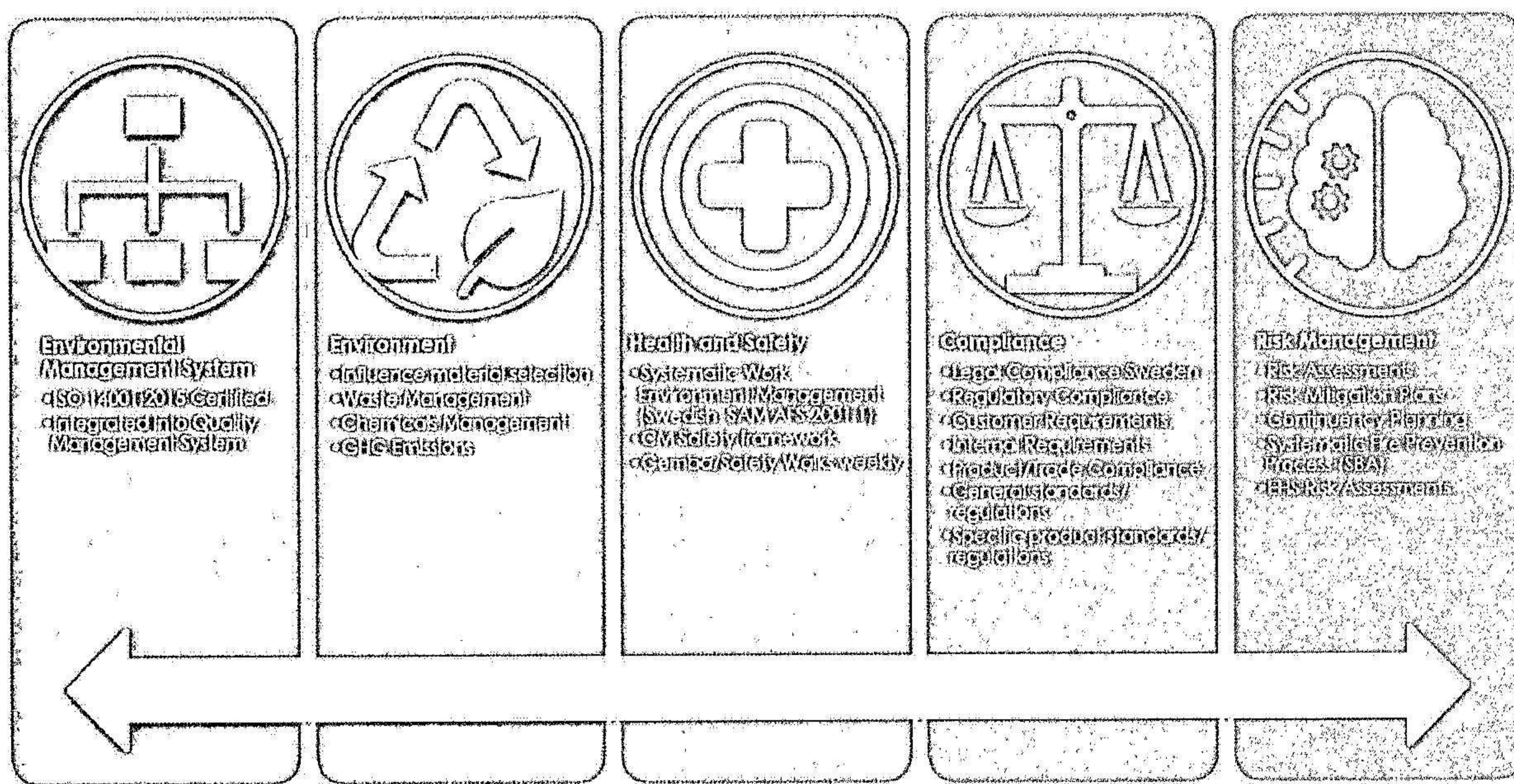


2024062512937



- Environmental sustainability:
 - Conserve natural resources
 - Reduce emissions of greenhouse gases and pollution
 - Promote the use of renewable energy sources
 - Promote recycling and reuse of materials
- Social sustainability:
 - Promote justice and equality within organizations and communities
 - Respect human rights and working conditions
 - Promote diversity and inclusion
 - Contribute to the local community and social initiatives
- Financial sustainability:
 - Ensure long-term profitability
 - Integrate social and environmental factors into business decisions
 - Promote responsible business and ethical business practices
 - Create value for all stakeholders, including shareholders, employees and society at large.

Hållbarhetsarbetet inom CrossControl påverkas och styrs av interna processer och externa regelverk och krav. CrossControl har interna processer för att arbeta med riskhantering, lagefterlevnad, hälsa och säkerhet och miljöaspekter som anges i figuren nedan.



Externa regelverk och krav kommer från kunder, myndigheter, standarder och globala initiativ. Detta styr också hur bolaget arbetar med hållbarhet.

- Nationell och internationell lagstiftning
- Standarder för ledningssystem: ISO 9001:2015 och ISO 14001:2015
- Produktlagstiftning såsom Reach, Rohs, CE-märkning
- FN:s Globala hållbarhetsmål
- Hållbarhetskrav från intressenter
- Hållbarhetsbedömningar: Ecovadis och Supplier assurance 5.0

Intressenter

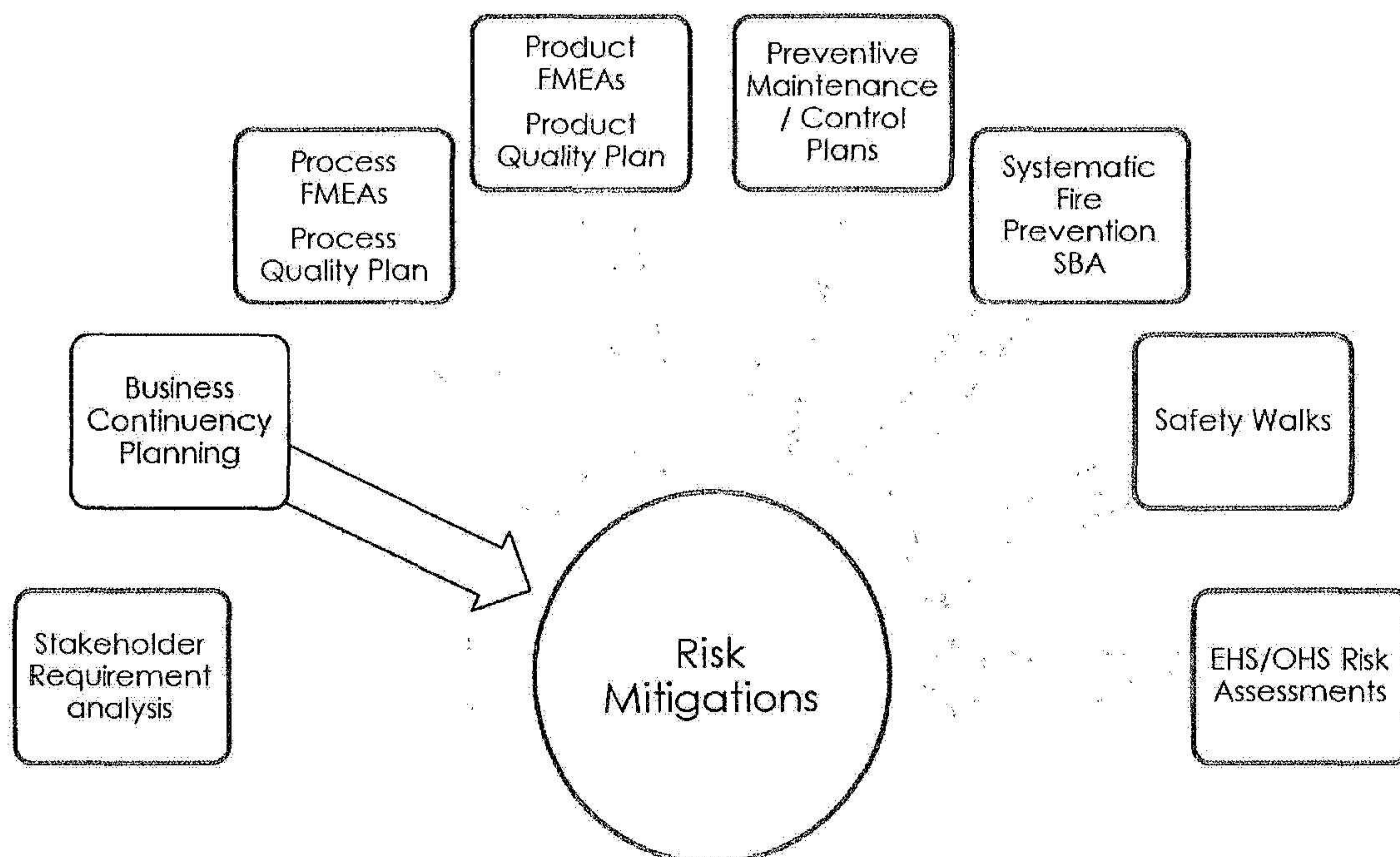
CrossControls mest relevanta intressenter är bolagets kunder, medarbetare, ägare, fackliga organisationer, myndigheter, EU lagstiftning och ISO standarder. Vidare visar analysen att hållbarhet är mycket viktigt hos dessa intressenter. Detta visas tydligt i de krav som ställs på bolaget som leverantör genom bland annat uppförandekoder och avtal. Intressenter ställer bland annat krav på:

- ISO standarder: ISO14001, ISO9001, ISO45001
- Hållbarhetspolicys, mål och styrning
- Aktiviteter inom hållbarhet
- Hälsa och säkerhet
- Människliga rättigheter, Antikorruption och Mångfald
- Process för lagefterlevnadskontroller
- Product compliance – REACH, RoHs, CE-märkning osv
- Konflikt mineraler – CMRT och EMRT rapport
- Ecovadis och andra bedömningssystem för hållbarhet

Väsentlighetsanalys

Riskhantering CrossControl

De betydande riskerna inom hållbarhetsområdet har identifierats genom miljöutredning, riskbedömningar och andra analyser av verksamheten, samt i den löpande dialogen med bolagets intressenter. Figuren nedan visar de processer bolaget arbetar med för att utvärdera risker i verksamheten.



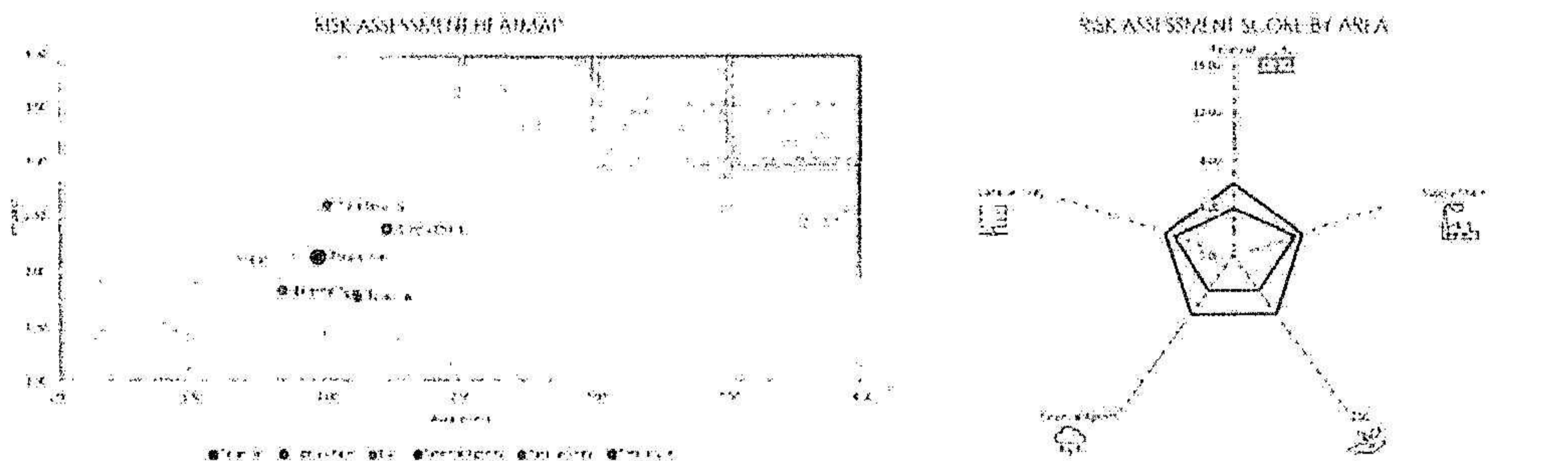
Business Contingency Planning

Under 2023 har CrossControl påbörjat en revidering av bolagets Contingency Planning process. Processen för riskhantering och beredskapsplanering revideras från grunden och förbättras på flera områden. Syftet är att vidareutveckla verksamhetens riskhanteringsstrategi. Den nya processen består i huvudsak av tre delar:

- Riskutvärdering – analys av riskerna som företaget ställs inför.
- Riskreducering – hur begränsas sannolikheten att riskscenarion inträffar.
- Beredskapsplanering – planering för om vissa kritiska scenarion ändå skulle inträffa.

De förbättringar som har börjat införas berör riskutvärdering där bolaget utökar antalet riskområden och scenarion till att bli mer heltäckande för bolaget. CrossControl kommer även att förbättra beredskapsplaneringen för att införa en mer heltäckande struktur för beredskapsplanering och hur dessa upprättas och underhålls.

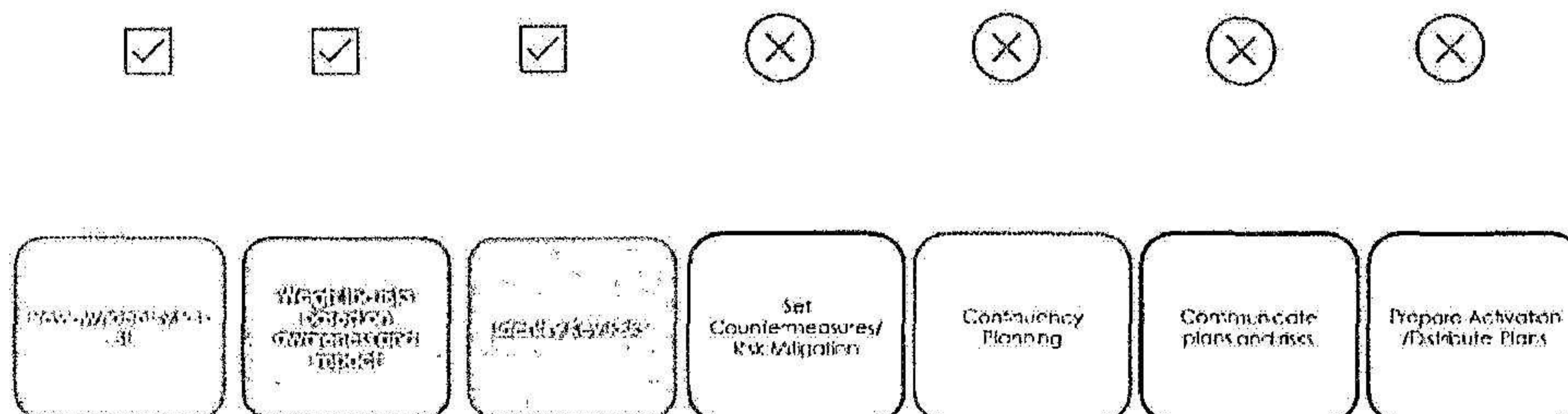
Vid en riskutvärdering analyseras fem huvudriskområden (finans, leverantörskedja, ESG, externa faktorer, IT-säkerhet) genom att bedöma medvetenhet och påverkan inom ett 40-tal scenarion som kan påverka företaget på olika sätt. Nedan visar resultatet av den senaste bedömning som gjorts tillsammans med en av bolagets kunder. De största riskerna finns inom leverantörskedjan och IT-säkerhet.



Nästa steg i processen blir att arbeta med riskreducering och s.k. mitigeringsplaner för de scenarion där bolaget bedömer att åtgärder krävs. Syftet med det är alltså att minska risken för att vissa scenarion inträffar.

Sista steget i processen är att dokumentera beredskapsplaner för sådana scenarion som bedöms vara kritiska för verksamheten, om de mot förmodan skulle inträffa. Beredskapsplanerna skall underhållas av verksamheten och hållas aktuella samt förberedas för en eventuell aktivering.

Bilden nedan illustrerar hur långt CrossControl kommit med utvecklingen av den nya processen, dvs riskutvärderingen är gjord, riskreduceringen är på börjad samt beredskapsplaneringen återstår. Bedömningen är att processen kommer att vara klar under 2024.



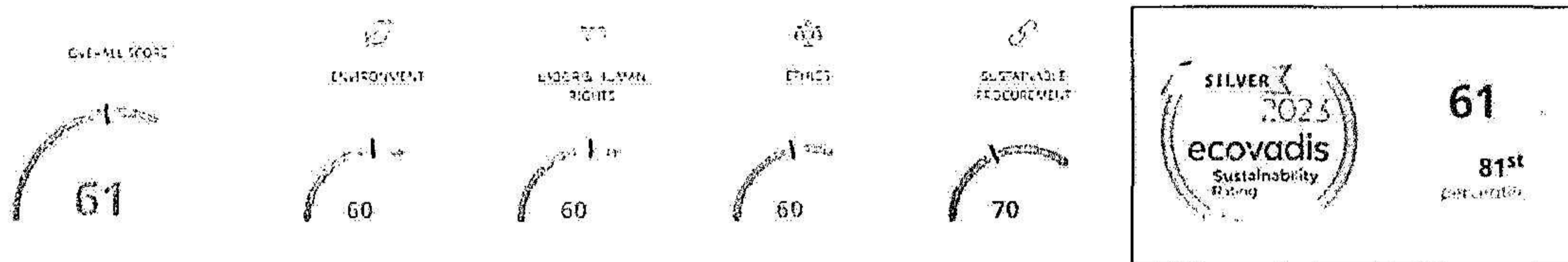
Risker inom elektronikbranschen

Risken för kränkningar av mänskliga rättigheter och arbetares rättigheter är betydande i hela leveranskedjan vid tillverkning av elektronik. Detta inkluderar allvarliga frågor som tvångsarbete, barnarbete, tvångsförflyttning, otillräckliga löner, farliga arbetsmiljöer, olaglig övertid och trakasserier. Särskilt höga risker finns inom utvinningen av konfliktmineraler. Miljöriskerna är också höga, särskilt i samband med utvinning av råmaterial och materialframställning, vilket kan leda till betydande klimatpåverkan, utsläpp av skadliga kemikalier och påverkan på lokalbefolkningens livsmiljö. Korrupcion är en annan utmaning som genomsyrar hela leveranskedjan, med särskilt höga risker i gruv- och oljeindustrin, där korrupcion kan förekomma i samband med tilldelning av utvinningsrättigheter.

Det är viktigt att CrossControl är medvetna om dessa risker och arbetar för att minska dem genom ansvarsfulla inköpsbeslut och stöd för hållbarhetsinitiativ. Styrningen kring riskerna beskrivs längre ned i rapporten.

System för hållbarhetsutvärdering

CrossControl utvärderar sitt hållbarhetsarbete med hjälp av externa system för hållbarhetsutvärderingar. Ett av systemen som CrossControl utvärderas i är Ecovadis som är evidensbaserade bedömningar av företagets ledningssystem med fokus på fyra teman: miljö, arbetsvillkor och mänskliga rättigheter, etik och hållbara inköp. Bolagets mål är att ständigt förbättra vårt resultat och att använda detta som ett underlag för att utveckla och förbättra hållbarhetsarbetet. Bild nedan visar bolagets senaste resultat.



Styrning och uppföljning CrossControl

Lagefterlevnad

CrossControl arbetar systematiskt med lagbevakning och lagefterlevnadskontroll genom interna processer och med hjälp av digitala stödsystem för lagefterlevnadskontroll, kemikalieförteckning och product compliance av komponenter. Lagefterlevnadskontrollen har genomförts enligt rutin under verksamhetsåret 2023.

Värdekedja uppströms

Hållbarhetskrav på leverantörer

Det finns höga risker inom mänskliga rättigheter, arbetarens rättigheter, miljöskydd och korrupcion i elektronikbranschen, speciellt vid råvaruutvinning och bearbetning av råvara. Därför är det viktigt att bolaget ställer krav på sina leverantörer. CrossControl ställer bland annat krav på sina leverantörer inom:

- Miljö
- Hälsa och säkerhet
- Arbetsrätt och mänskliga rättigheter
- Affärsetik
- Lagefterlevnad

Detta görs genom uppförandekoder, riktlinjer och processer som tagits fram för hela CentroMotion koncernen:

- Global Business Code of Conduct
- Supplier Code of Conduct
- Supplier Quality Manual
- Product compliance- CMRT, EMRT, REACH, ROHS, PFAS osv.

Kraven tillges alla leverantörer och är ett krav att efterleva för att få leverera delkomponenter eller material till något av dotterbolagen inom koncernen.

Social Hållbarhet

Arbetsmiljö och personal

CrossControl bedriver ett systematiskt arbetsmiljöarbete, är ansluten till kollektivavtal och enligt bolagets arbetsmiljöpolicy ska målsättningen med arbetsmiljöarbete vara att skapa en fysiskt, psykiskt och socialt sund och utvecklande arbetsplats för alla medarbetare, där risker för arbetsskador och arbetsrelaterad ohälsa förebyggs.

CrossControl utvärderar löpande insatserna inom arbetsmiljöområdet för att kunna göra ständiga förbättringar i det dagliga arbetsmiljöarbetet. Arbetets krav ska anpassas till människans förutsättningar i såväl fysiskt som psykiskt avseende. Åtgärder som förbättrar arbetsmiljön ger positiva effekter för såväl den enskilda som organisationen.

Skyddskommittén har en viktig roll i att både arbeta förebyggande vad gäller arbetsmiljöfrågor men också för uppföljning av dessa. Kommittén har möte en gång per kvartal.

En viktig del av det Systematiska arbetsmiljöarbetet är vårt arbete med sk "GEMBA walks" och "Safety walks". GEMBA walks tillhör Lean-principerna och är en metod för att "gå och se" den faktiska processen, förstå arbetet, ställa frågor och lära av dem som gör arbetet. Målet är att

- Underlätta strategiskt beslutsfattande baserat på användbara insikter och information
- Det för team och deras intressenter närmare varandra
- Det främjar lagarbete, vilket underlättar kommunikationen i hela organisationen
- Det hjälper till att upptäcka både störande och bra utvecklingar
- Det hjälper verksamheten att analysera och förbättra olika processer, vilket leder till att spara tid eller pengar och förenkla verksamheten
- Det hjälper företag att identifiera möjligheter
- Upptäcka säkerhetsproblem innan de orsakar skador eller olyckor

GEMBA walks görs varje vecka med tvärfunktionella team och blandar fokus på vandringarna. Varannan vecka är det vanlig GEMBA med kunskap och förbättringsfokus, och varannan vecka är det Safety Walks med säkerhet och arbetsmiljörisker i fokus. Det görs även rundvandringar där teamet letar sk Safety Observations. En Safety Observation kan vara positiv, dvs om bolaget förebyggt någon arbetsmiljörisk på ett bra sätt, eller negativ om teamet ser en risk med att något kan inträffa. Alla Safety Observations, SO, registreras i ett system som heter OSHENS där bolaget också hanterar eventuella åtgärdsaktiviteter för en "negativ" observation.

Om olyckor eller incidenter skulle förekomma registreras dessa ärenden i en vanlig arbetsskadeanmälan men följs även upp som ärende i OSHENS systemet. Olyckor eller incidenter klassas på två olika sätt internt, Near Miss, NM, när något har hänt men ingen kom till skada, och Incident, om olyckan eller incidenten leder till någon form av sjukvård eller sjukskrivning. Alla dessa, SO, NM och Incidents mäts varje månad och rapporteras internt och till koncernen.

Tabellen nedan visar antalet SO/NM, en SO/NM rate är ett jämförelsetal som bygger på en kvot mellan antalet registrerade observations jämfört med nedlagd arbetstid. Incidenter redovisas med TCIR, Total Case Incident Rate som också jämför antalet incidenter mot nedlagd arbetstid.

Year	SO/NM	SO/NM rate	No of workrelated injuries	TCIR
2021	425	270	1	0.63
2022	300	185	0	0.00
2023	600	307	1	0.50

2023-10-19

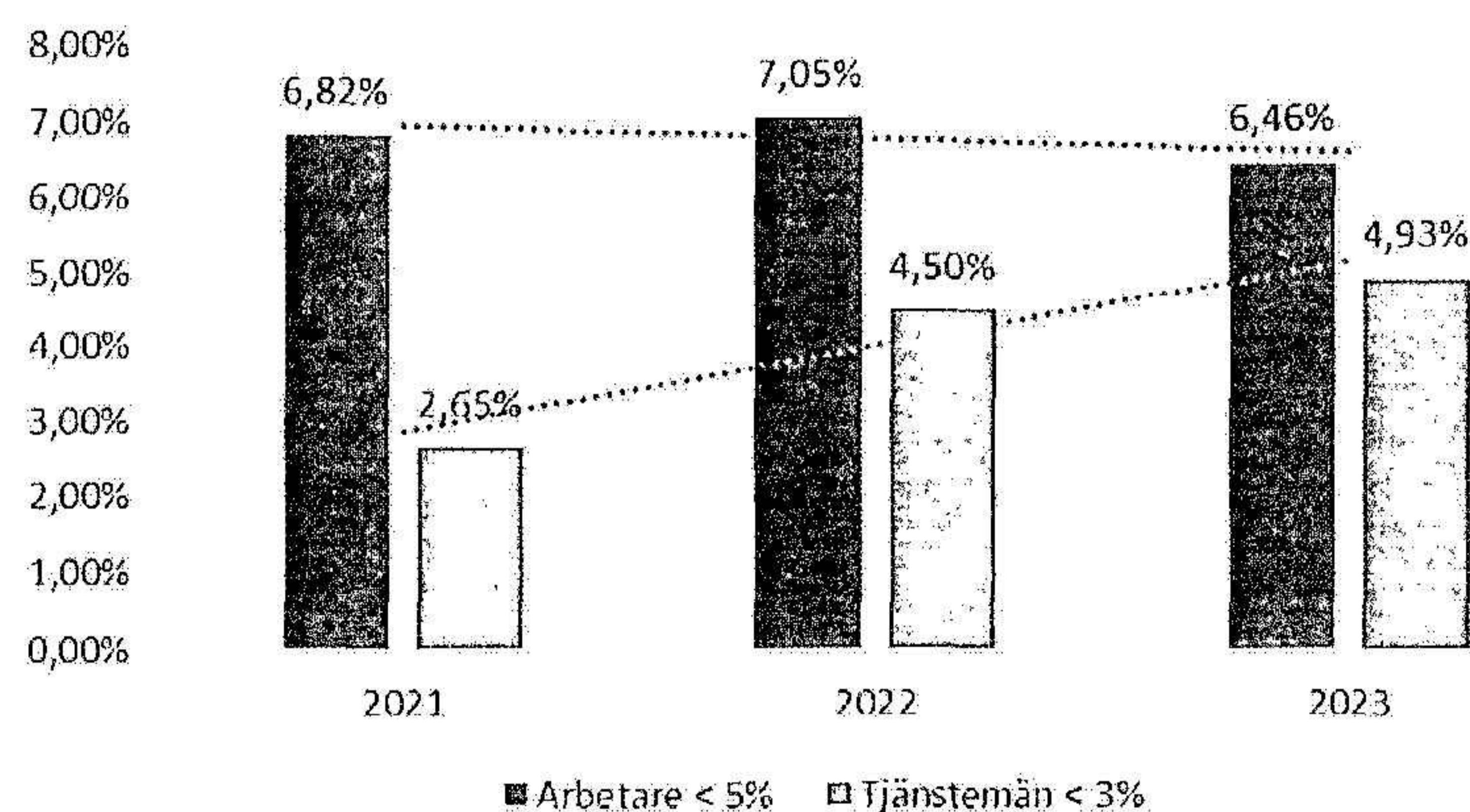
Latest Incident Date

För att få en god arbetsmiljö och hälsa, låg sjukfrånvaro och trivsel ska CrossControl fånga upp ohälsa tidigt. Sjukfrånvaron följs upp månatligen per kategori; arbetare och tjänstemän. Sedan augusti 2023 följs även statistik upp på sjukfrånvaro kortare/längre än 14 dagar. Dels kan man se tydliga trender under årets gång oavsett år men ännu viktigare att tyda kurvorna för att kunna dra slutsatser om bolaget behöver agera annorlunda beroende på situation. Bolaget analyserar vad som är bakomliggande orsaker till uppgång/nedgång i sjukfrånvarostatistiken och om detta är arbetsrelaterat eller inte för att kunna förhindra att eventuellt ny arbetsrelaterad sjukfrånvaro uppstår.

Cheferna utbildas i Medhelp som är ett systemstöd vid sjukfrånvaro och på så sätt kan varje chef enkelt följa upp all sjukfrånvaro och/eller rehab-ärenden och samtidigt arbeta förebyggande. Företagshälsovården är också en part som företaget och främst chefer, skyddsombud och HR kontinuerligt samarbetar med vad gäller arbetsmiljöfrågor i stort och vid individuella frågor.

Vad gäller sjukfrånvaron enligt stapeldiagrammet nedan, syns en något minskande trend under 2023 för arbetarna, 6,46% (7,05%) medan man ser en ökad frånvaro på tjänstemannasidan 4,93% (4,5%). Ökningen på tjänstemannasidan beror främst på icke arbetsrelaterade orsaker. CrossControl lyckades inte nå de utmanande målen för 2023 men ser det som realistiskt att nå dessa ju mer det fokuseras på bolagets arbetsmiljö och varandra framåt.

Sjukfrånvaro 2021-2023



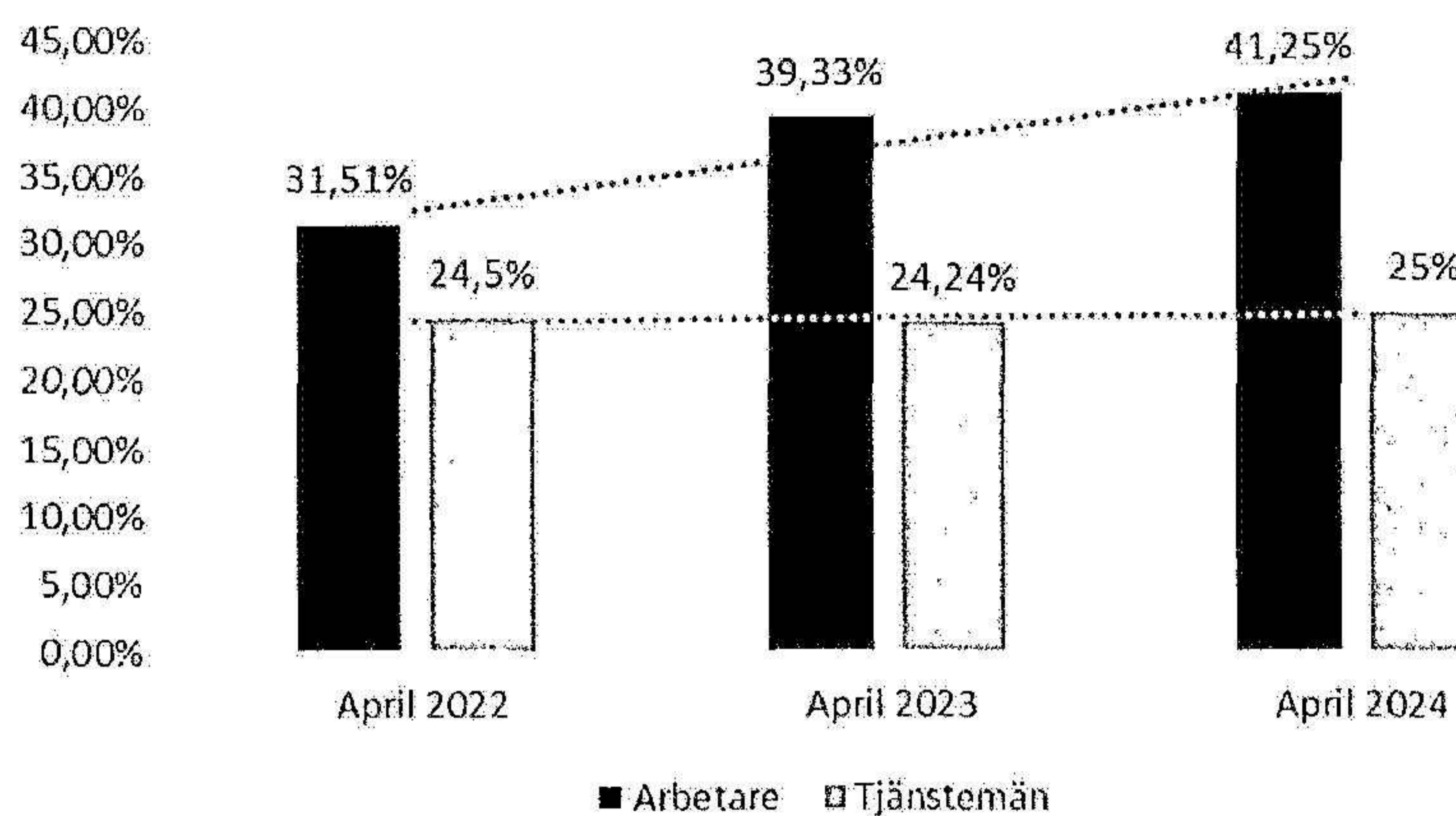
CrossControl uppmuntrar sina medarbetare ta hand om sin hälsa och att röra på sig. Detta är speciellt viktigt då en del av momenten vid arbetsstationerna i produktionen tenderar att bli statiska samtidigt som kontorsarbetare kan innebära mycket stillasittande. Lokalt finns fri tillgång till gym att nyttja när som helst under dygnet. Företaget bidrar även med Friskvårdsersättning enligt Skatteverkets regler.

För att närmare förstå hur bolagets medarbetare uppfattar sin arbetsmiljö genomfördes en medarbetarenkät under slutet av 2023. Resultaten har gått igenom med varje avdelning och nu fortsätter arbetet med prioriterade aktiviteter till en förbättrad arbetsmiljö.

Varje år, så även 2023, genomfördes en digital Compliance utbildning för alla tjänstemän inom CentroMotion, bl.a.innehållande trakasserier, mångfald m.m. Då bolaget har rekryterat flera nya till produktionen under senaste året börjar det bli aktuellt att hålla en uppdaterad utbildning för alla arbetare under 2024.

CrossControl är ett kunskapsintensivt tillverkande företag. Bolaget strävar efter att få till en bättre jämvikt av andelen kvinnor/män. Bolaget tror att en bättre jämvikt och ökad mångfald har positiv effekt på arbetsmiljön. Vad gäller tjänstemännen låg andelen under 2023 i stort sett kvar på samma nivå som året innan, ca 24%. Däremot syns en tydlig förbättring vad gäller arbetarsidan där det under 2022 endast var 31,51% kvinnor till att bli 39,33% 2023 då det rekryterades många kvinnor till produktionen, se stapeldiagram nedan.

Andel kvinnor per kategori & år

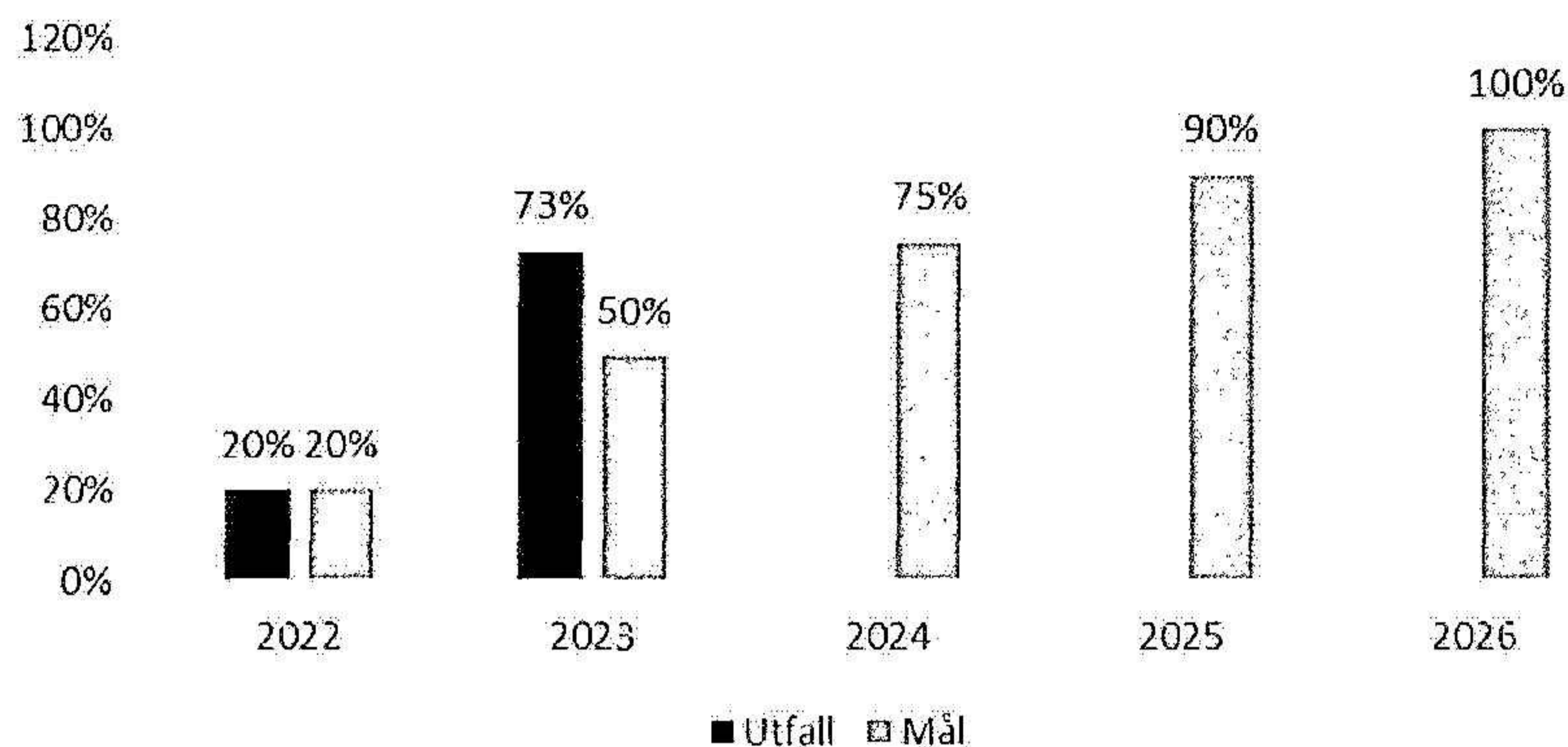


I varje rekryteringsprocess har bolaget som mål att alltid intervjua minst en kvinnlig kandidat och kommer fortsätta att utveckla annonserna till att bli mer intressanta för kvinnliga sökanden. Likaså är det viktigt att få in medarbetare i alla åldrar. Under 2023 upprätthölls målet med att alltid delta i två för bolaget prioriterade arbetsmarknadsmässor, Utarm i Uppsala och Högvarv i Västerås.

Under 2023 hade bolaget en låg personalomsättning på endast 3,16%. Året dessförinnan var det betydligt högre omsättning; 10,8% vilket troligen var en effekt av att pandemin äntligen hade släppt. Under 2023 syns däremot en viss inbromsning på arbetsmarknaden p.g.a. hög inflation och höga räntor som eventuellt kan ha påverkat till den låga personalomsättningen.

Alla medarbetare fyller en viktig funktion för att bolaget ska nå den långsiktiga strategin, oavsett roll på företaget. Som ett led i att säkra att CrossControl når strategin och att alla fokuserar på rätt saker så har företaget satt upp en målsättning att varje medarbetare vid utgången av 2026 ska ha en egen utvecklingsplan, d.v.s. en individuell utvecklingsplan som både utmanar medarbetaren och får denne att växa samtidigt som detta gynnar företagets strategi. Detta är ett verktyg som kompletterar den årliga och mer traditionella måluppfyllelse-planen. CrossControl har under de första två åren kunnat nå de årliga KPI:erna och målet för 2023 överskreds dessutom i överkant, se stapeldiagram nedan.

Individual Development Plans KPI to support Company Strategy 2027



Människliga rättigheter- Konflikt mineraler

CentroMotion, inklusive alla dotterbolag, har för avsikt att följa bestämmelserna i Dodd-Frank Act och andra bestämmelser om ansvarsfulla inköp av komponenter och råmaterial. Alla bolag inom CentroMotion förbinder sig att avstå från, direkt eller indirekt, att vidta eller stödja alla åtgärder som bidrar till finansieringen av väpnade grupper som begår kränkningar av de mänskliga rättigheterna i DRC och andra täckta länder.

För att säkerställa detta tar CrossControl fram CMRT (Conflict Minerals Reporting Template) och EMRT (The Extended Minerals Reporting Template) årligen för konfliktmineraler. Under 2023 har en CMRT och en EMRT rapport tagits fram för CrossControl enligt plan.

Antikorruption

CentroMotion tolererar ingen form av korruption inom koncernen eller från leverantörer. All förekomst ska rapporteras till verkställande direktör. För att proaktivt arbeta med detta får medarbetare genomföra återkommande utbildningar inom området. Nolltoleransen finns beskrivet i interna policydokument och i det som tilldelas leverantörer.

Miljömässig hållbarhet

CrossControls verksamhet i Alfta är klassad som en U-verksamhet enligt Miljöbalken. Det innebär att verksamheten inte är anmälnings- eller tillståndspliktig till kommunen eller länsstyrelsen. Produktionen i Alfta leder i sig inte till några direkta utsläpp till luft, mark eller vatten. Den största miljöpåverkan sker i tidigare led vid utvinning och bearbetning av råvara.

CrossControl har gjort en miljöutredning genom ett flertal Workshops och kommit fram till att verksamhetens betydande miljöaspekter är:

- Resor och transporter
- Material och förpackningar
- Kemikalier
- Produkter
- Leverantörer
- Avfall och återvinning

2024062512945

Under verksamhetsåret 2023 har CrossControl valt att fokusera på miljöaspekterna Leverantörer, Kemikalier och Avfall och återvinning där det arbetats med ett flertal aktiviteter inom vardera område. Bland annat att ta fram en Handbok för avfallshantering och broschyr om Säker kemikaliehantering samt att arbeta med substitution av kemikalier.

CrossControl är certifierade enligt ISO 14001 och har därmed ett systematiskt miljöarbete. CrossControl har en miljöpolicy, miljömål och actionplan som baseras på bolagets betydande miljöaspekter. Enligt bolagets miljöpolicy ska bolaget verka för att förebygga miljöpåverkan och minimera riskerna för att skada miljön. CrossControl ska ta hänsyn till hållbar utveckling i miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekter i alla beslut som tas för att nå visionen att göra maskiner smartare, säkrare och mer produktiva.

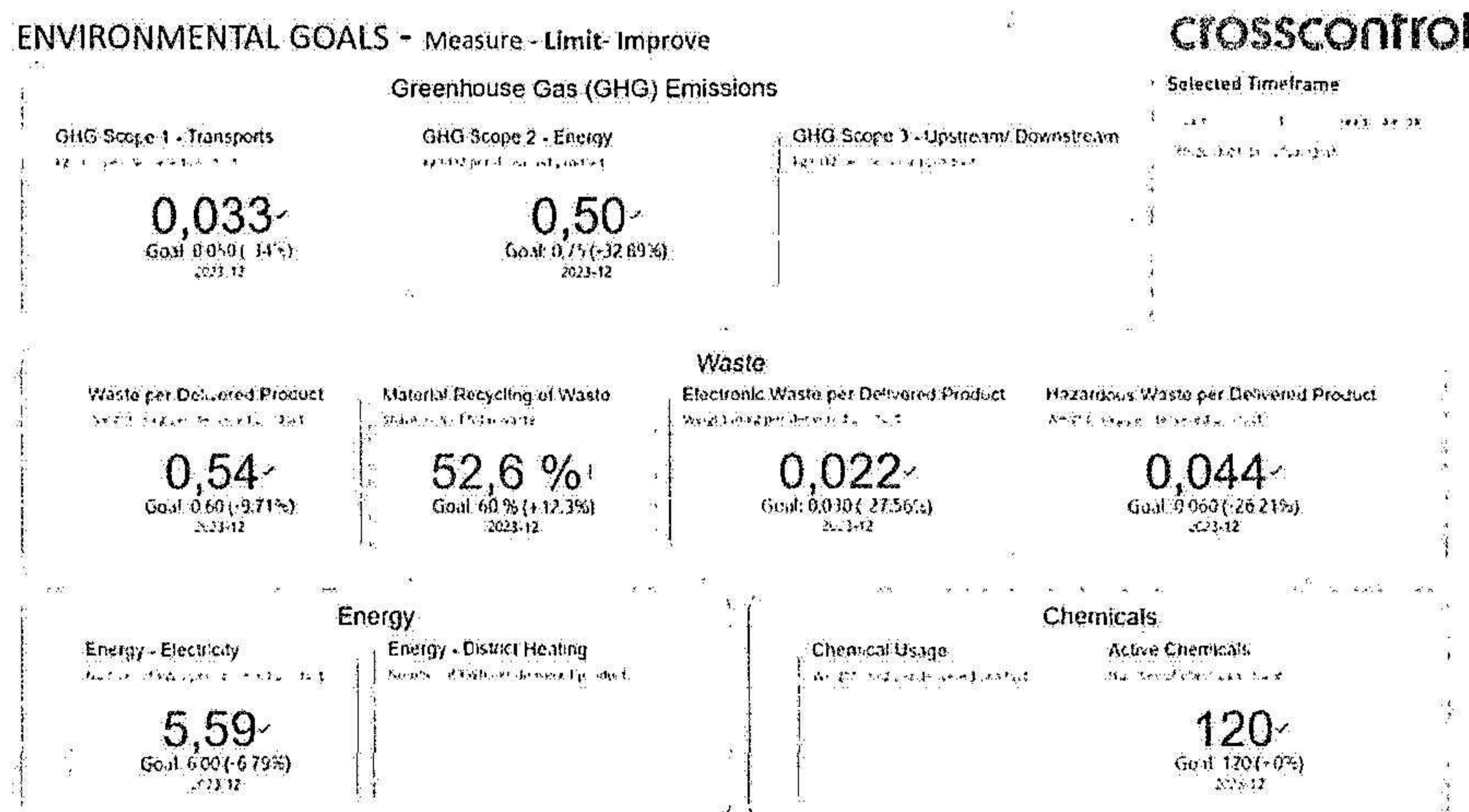
CrossControl ska uppnå detta genom:

- Efterlevnad av miljölagar och ISO 14001 genom ett effektivt affärssystem
- Använda ett välstrukturerat arbetssätt och ständiga förbättringar
- Identifiera och minimera miljöfaror från produkter och verksamhet
- Material- och förpackningseffektivitet
- Att involvera leverantörer för att nå målen
- Minskad klimatpåverkan från transporter och resor
- Att minimera användningen av miljövänliga kemikalier och material
- Återvinning av avfall från material och verksamhet

För att lyckas med detta implementeras och kommuniceras miljöarbetet inom företaget. Alla medarbetare ska vara medvetna om bolagets miljömål och policy och veta hur varje enhet kan bidra för att nå målen. Bolaget har en transparens gentemot externa intressenter kring bolagets miljöarbete.

Det finns rutiner för hantering, uppföljning och kontroll av avfall, kemikalier, transporter, CO2 utsläpp inom Scope 1 & 2 samt uppföljning av elförbrukning. Uppföljning sker månadsvis internt och rapporteras till CentroMotion och Ecovadis på årsbasis enligt figur och tabell nedan.

Year	GHG Scope 1 kgCO2/product	GHG Scope 2 kgCO2/product	Total Waste kg/product	Material Recycling %	Electronic Scrap kg/product	Hazardous Waste kg/product	Energy kWh/product
2021	0,032	0,57	0,32	37,8 %	0,031	0,042	6,34
2022	0,036	0,49	0,37	50,9 %	0,022	0,038	5,40
2023	0,033	0,50	0,54	52,6 %	0,022	0,044	5,59



Om hållbarhetsrapporten

Detta är en samlad hållbarhetsredovisning enligt ÅRL (1995:1554) som utgår från vad som bedöms som väsentligt för CrossControl. Redovisningen gäller för verksamhetsåret 2023.

[CrossControl making machines smarter, safer and more productive | CrossControl](#)

Dokument

CrossControl AB FY2023

Antal sidor: 35
Bilagor: 1
Verifikationsdatum: Jun 18 2024 11:51PM
Tidszon: Europe/Amsterdam (GMT+01:00)



VERIFIKATION

DOKUMENTNUMMER:
666C0C06B35C6
JUN 18 2024 11:51PM

2024062512947

Deltagare

Eva Åkerlund (Skapare)

Crosscontrol AB
eva.akerlund@crosscontrol.com
Skickades: Jun 14 2024 11:30AM

Jonathan Omer (Esignatur)

jonathan.omer@centromotion.com

Signerad: Jun 14 2024 03:13PM

Suleyman Dag (Esignatur)

suleyman.dag@crosscontrol.com

Signerad: Jun 14 2024 01:52PM

Matthew Pauli (Esignatur)

matt.pauli@centromotion.com

Signerad: Jun 14 2024 02:48PM

Fredrik Vilhelmsson (Esignatur)

fredrik.vilhelmsson@crosscontrol.com

Signerad: Jun 14 2024 11:50AM

Erik Bergh (Esignatur)

erik.bergh@pwc.com

Signerad: Jun 18 2024 11:51PM

Registrerade händelser

2024062512948

Jun 14 2024 11:30AM	Eva Åkerlund skickade dokumentet till deltagarna	IP ADDRESS 91.145.43.138
Jun 14 2024 03:13PM	Jonathan Omer granskade dokumentet: https://esign.simplesign.io/document/view/2460625/666c0da3bcfd9	IP ADDRESS 207.110.247.19
Jun 14 2024 03:13PM	Jonathan Omer signerade dokumentet elektroniskt <i>GPS koordinater: Lat 43.3033 Long -88.0017</i>	IP-ADDRESS 207.110.247.19
Jun 14 2024 01:46PM	Suleyman Dag granskade dokumentet: https://esign.simplesign.io/document/view/2460626/666c0da7bfc3d	IP ADDRESS 185.113.96.141
Jun 14 2024 01:52PM	Suleyman Dag signerade dokumentet elektroniskt <i>GPS koordinater: Lat 59.3293 Long 18.0686</i>	IP-ADDRESS 185.113.96.141
Jun 14 2024 02:46PM	Matthew Pauli granskade dokumentet: https://esign.simplesign.io/document/view/2460630/666c0dabef827	IP ADDRESS 75.86.146.237
Jun 14 2024 02:48PM	Matthew Pauli signerade dokumentet elektroniskt <i>GPS koordinater: Lat 43.1604 Long -88.1173</i>	IP-ADDRESS 75.86.146.237
Jun 14 2024 11:49AM	Fredrik Vilhelmsson granskade dokumentet: https://esign.simplesign.io/document/view/2460631/666c0db01579a	IP ADDRESS 90.233.218.11
Jun 14 2024 11:50AM	Fredrik Vilhelmsson signerade dokumentet elektroniskt <i>GPS koordinater: Lat 55.6078 Long 12.9982</i>	IP-ADDRESS 90.233.218.11
Jun 17 2024 03:05PM	Erik Bergh granskade dokumentet: https://esign.simplesign.io/document/view/2460632/666c0db4255b5	IP ADDRESS 62.119.65.134
Jun 17 2024 03:06PM	Bilaga CrossControl Hållbarhetsrapport 2023.docx granskades av Erik Bergh <i>GPS koordinater: Lat 59.5166 Long 17.6306</i> <i>Visa/Hämta: CrossControl Hållbarhetsrapport 2023.docx</i>	IP-ADDRESS 62.119.65.134
Jun 18 2024 11:51PM	Erik Bergh signerade dokumentet elektroniskt <i>GPS koordinater: Lat 59.3603 Long 17.797</i>	IP-ADDRESS 84.17.219.58
Jun 18 2024 11:51PM	Dokumentet har signerats	