20230626204533

Styrelsen och verkställande direktören för

SGD Sveriges Golvdistributörer AB

Org nr 556445-3529

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari 2022 - 31 december 2022

Innehåll: **sida**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	7
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	8
Underskrifter	15

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i SGD Sveriges Golvdistributörer AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 16 juni 2023 Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Malmö den 16 juni 2023

Fredrik Alfredsson

20230525204454

Styrelsen och verkställande direktören för

SGD Sveriges Golvdistributörer AB

Org nr 556445-3529

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari 2022 - 31 december 2022

Innehåll:	sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	7
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	8
Underskrifter	15

BkgB7dVMNh-r1L7_NGEn

20230622204556

SGD Sveriges Golvdistributörer AB
Org nr 556445-3529

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten och väsentliga händelser under räkenskapsåret 2022

Bolaget bedriver grossist och projektförsäljning på den svenska golvmarknaden. SGD har under året fortsatt konsolideringen av grossistbolag på den svenska golvmarknaden. Genom att fortsatt stärka såväl den geografiska- som kundmässiga närvaron i hela landet har bolaget stärkt sin närvaro och marknadsandel på den svenska golvmarknaden. Bolaget har under året färdigställt fusioner av 6 dotterbolag för att öka transparens och servicenivå mot marknaden som helhet. Genom att samordna och agera som ett bolag ger det SGD skalfördelar i såväl inköps- som serviceprocess.SGD står idag på en solid plattform och är väl rustat för den förväntande nedgång som bör drabba den svenska byggmarknaden i spåren av inflation, krigs-och ränteoro.

Bolaget har under året förvärvat två verksamheter. Golv & Mattvaruhuset i Göteborg AB med målet att stärka vår kommersiella närvaro i Göteborg samt skapa möjligheter till showroom och konsumentförsäljning i Göteborgsregionen. Förvärvet genomfördes under maj månad och bolaget fusionerades in i SGD AB under December 2022. Höganäs träprofiler förvärvades under juni månad med målet att stärka SGD's erbjudande av tillbehör till renovering och nybyggnadssegmentet. Bolaget har beslutats att kvarstå som helägt dotterbolag till SGD AB tom 1:a januari 2024

Hållbarhetsupplysning

I en ständigt föränderlig värld är miljön en konstant vi måste förhålla oss till. SGD som leverantör och kund måste därför ligga i framkant när det kommer till erbjudande och marknadsföring av hållbara produkter, men även skapa förutsättningar inom sin egen organisation för att arbeta hållbart. Ytterst ansvarar företagsledningen för våra långsiktiga mål, men alla medarbetare har ett ansvar för att nå hållbarhetsmålen.

Hållbarhetsarbetet har under 2022 fått en tydligare plan som skapat möjlighet till uppföljning i form av nyckeltal inom tre givna områden; Affärsmodell, affärsetik och styrning; Miljömässiga aspekter samt Sociala aspekter. Extra fokus har legat på utveckling av SGD som attraktiv arbetsgivare och affärspartner. Nöjda och välmående medarbetare banar väg för ett lyckat hållbarhetsarbete, vilket i sin tur leder till fler affärsmöjligheter. Hållbarhetsredovisningen görs centralt hos Storskogen. Storskogen Group AB (publ), org. nr. 559223-8694, med säte i Stockholm upprättar hållbarhetsredovisningen.
Ni hittar den här: https://www.storskogen.com/ir/rapporter-presentationer/storskogen-publicerar-ars-och-hallbarhetsredovisning-for-2022/

Förväntad utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Under verksamhetsåret har arbetet på grund av en volatil omvärld utmanat vår affärsmodell med att hålla en hög servicegrad med långsiktighet. Vi styr kontinuerligt vår leveranskedja där förmåga att leverera för att emotse våra kunders behov har varit, och kommer fortsätta vara en del av framgångsfaktorerna. I kombination med detta har prisjusteringar om nödvändigt hanterats genom en påverkan på våra kunder. Vår förväntan är att detta arbete kommer att vara en naturlig del av verksamheten även under nästkommande år, där behovet av en rigid process omkring efterfrågan från våra kunder måste mötas med en mer föränderlig leveranskedja. Vi står i en god position att möta eventuella risker omkring kredit- likviditet- och kassaflödesrisker, och kommer även i framöver kontinuerligt vara observanta på omvärldrörelser som kan ha en inverkan på dessa.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Ekonomisk översikt	*2022*	*2021*	*2020*	*2019*	*2018 (6 mån)*
Nettoomsättning	888 634 564	516 165 978	426 232 447	267 833 552	56 578 831
Res. Efter finansiella poster	57 941 490	47 528 540	36 276 878	7 825 144	841 885
Balansomslutning	430 787 489	331 963 917	182 356 822	168 800 299	83 543 869
Soliditet %	18,6%	14,1%	9,3%	10,1%	20,5%

Definitioner: se not 29

Företagets säte är Stockholm.

Redovisad valuta är i SEK.

Ägarförhållanden och koncernredovisning

Bolaget ägs till 100 % av Storskogen 3 Invest AB, org. nr. 559080-4273, med säte i Stockholm, som ägs till 100% av Storskogen Group AB (pupl), org. nr. 559223-8694. Storskogen Group AB (publ), org. nr. 559223-8694, med säte i Stockholm, upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

BkgB7dVMNh-r1L7_NGEn

20230522204536

SGD Sveriges Golvdistributörer AB
Org nr 556445-3529

Eget kapital

2022-12-31	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
	Aktiekapital	*Reservfond*	*Balanserat resultat*	*Årets resultat*	*Summa eget kapital*
Ingående balans	1 300 000	260 000	7 121 581,00	30 844 191	39 525 772
Omföring resultat fg år			30 844 191,00	-30 844 191	–
Årets resultat				47 791 042	47 791 042
Fusionsresultat			-14 633 734,00		-14 633 734
Vid årets utgång	1 300 000	260 000	23 332 038,00	47 791 042	72 683 080

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 71 123 080, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	71 123 080
Summa	71 123 080

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

BkgB7dVMNh-r1L7_NGEn

20230522204357

SGD Sveriges Golvdistributörer AB
Org nr 556445-3529

Resultaträkning

Belopp i SEK kr	*Not*	*2022*	*2021*
Nettoomsättning	2	888 634 564	516 165 978
Övriga rörelseintäkter		11 189 397	5 710 595
		899 823 961	521 876 572
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-628 599 010	-366 674 192
Övriga externa kostnader	3	-90 586 854	-53 043 877
Personalkostnader	4	-100 440 946	-53 975 773
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-19 377 497	-4 906 835
Rörelseresultat	5	60 819 654	43 275 895
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		1 580 000	5 921 954
Räntelntäkter och liknadne resultatposter	6	178 586	118 064
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-4 636 750	-1 787 373
Resultat efter finansiella poster		57 941 490	47 528 540
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, lämnade		–	-10 000 000
Bokslutsdispositioner, övriga	8	5 999 128	247 111
Resultat före skatt		63 940 618	37 775 651
Skatt på årets resultat	9	-16 149 576	-6 931 460
Årets resultat		47 791 042	30 844 191

BkgB7dVMNh-r1L7_NGEn

20230525204558

SGD Sveriges Golvdistributörer AB
Org nr 556445-3529

Balansräkning

Belopp i SEK kr	*Not*	*2022-12-31*	*2021-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	10	51 416 352	2 399 368
Kundrelationer	11	2 183 315	–
		53 599 667	2 399 368
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	14 275 101	14 944 327
Nedlagda utgifter på annans fastighet	13	1 631 455	1 109 564
Inventarier, verktyg och installationer	14	10 193 710	8 339 834
		26 100 266	24 393 724
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15	22 784 879	94 228 137
Uppskjuten skattefordran	16	–	112 399
		22 784 879	94 340 536
Summa anläggningstillgångar		102 484 812	121 133 628
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		198 103 691	128 362 946
Förskott till leverantörer		322 522	–
		198 426 213	128 362 946
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		88 810 347	56 901 607
Fordringar hos koncernföretag		1 623 292	7 076 496
Övriga fordringar		7 791 020	925 838
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	28 160 215	17 563 403
		126 384 874	82 467 344
Kortfristiga placeringar		3 694	–
Kassa och bank			
Kassa och bank	18	3 487 896	–
		3 487 896	–
Summa omsättningstillgångar		328 302 677	210 830 290
SUMMA TILLGÅNGAR		430 787 489	331 963 917

BkgB7dVMNh-r1L7_NGEn

20230525204459

SGD Sveriges Golvdistributörer AB
Org nr 556445-3529

Balansräkning

Belopp i SEK kr	*Not*	*2022-12-31*	*2021-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	1 300 000	1 300 000
Reservfond		260 000	260 000
		1 560 000	1 560 000
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		23 332 038	7 121 581
Årets resultat		47 791 042	30 844 191
	20	71 123 080	37 965 772
		72 683 080	39 525 772
Obeskattade reserver			
Ackumulerade överavskrivningar	21	232 924	2 768 431
Periodiseringsfonder	22	9 228 900	6 417 000
		9 461 824	9 185 431
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	16	1 957 070	1 560 819
		1 957 070	1 560 819
Långfristiga skulder	23		
Skulder till koncernföretag		131 250 000	–
Övriga skulder		9 435 666	3 122 668
		140 685 666	3 122 668
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		1 329 585	1 193 015
Förskott från kunder		934 088	289 552
Leverantörsskulder		107 568 913	53 737 169
Skulder till koncernföretag	18	42 660 006	202 813 170
Aktuell skatteskuld		23 334 440	6 742 093
Övriga skulder		11 773 563	4 175 813
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	18 399 254	9 618 416
		205 999 849	278 569 228
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		430 787 489	331 963 917

BkgB7dVMNh-r1L7_NGEn

20230525204459

SGD Sveriges Golvdistributörer AB
Org nr 556445-3529

Kassaflödesanalys

Belopp i SEK kr	*Not*	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		57 941 490	47 528 540
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	19 368 917	4 922 133
		77 310 407	52 450 673
Betald inkomstskatt		-3 200 776	-569 360
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		74 109 631	51 881 313
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-38 625 382	-37 116 222
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-3 999 016	-25 211 385
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-134 296 905	100 904 598
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-102 811 673	90 458 304
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4 503 868	-3 336 617
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		347 352	30 000
Förvärv av finansiella tillgångar		-32 429 629	-88 998 295
Infusionerade medel från dotterbolag		4 536 293	–
Avyttring av finansiella tillgångar		–	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-32 049 852	-92 304 912
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		150 000 000	2 268 749
Amortering av lån		-11 650 579	-443 323
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		138 349 421	1 825 426
Årets kassaflöde		3 487 896	-21 183
Likvida medel vid årets början		0	21 183
Likvida medel vid årets slut		3 487 896	0

BkgB7dVMNh-r1L7_NGEn

20230525204537

Noter

Belopp i SEK kr om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Koncernredovisning ej upprättas med hänvisning till ÅRL 7 kap 2§.

Fusion

Fusionen mellan dotterföretagen och moderföretaget har redovisats i enlighet med BFNAR 2020:5 "Redovisning av fusion". Moderföretaget har redovisat det fusionerade dotterföretagets tillgångar och skulder till de värden dessa hade i koncernredovisningen.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar ses över regelbundet.

Immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Förvärvade immateriella tillgångar	*Nyttjandeperiod*
Goodwill	5 år
Kundrelationer	3 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde.
Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	Nyttjandeperiod
Byggnader	10-60 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet	20 år
Markanläggningar	20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Företags fastighet består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader, markanläggningar och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

- Stomme	60 år
- Tak	40 år
- Installationer	25 år
- Fasad	60 år
- Inre ytskikt	10 år

Leasing

Leasetagare

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

BkgB7dVMNh-r1L7_NGEn

20230320045

Redovisning i och borttagande från balansräkningen
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Värdering av finansiella skulder
Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Andelar i dotterföretag, intresseföretag, gemensamt styrda företag och företag med ägarintresse i
Andelar i dotterföretag, intresseföretag, gemensamt styrda företag och företag det finns ägarintresse i redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda. Företaget har endast avgiftsbestämda planer.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Avgiftsbestämda planer
Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld

Skatt
Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock särredovisas inte uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver eftersom obeskattade reserver redovisas som en egen post i balansräkningen. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag.

Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse är:
- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

Intäkter
Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Försäljning av varor
Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Not 2 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

	2022	*2021*
Nettoomsättning per rörelsegren		
Golvvaror	888 634 564	516 165 978
	888 634 564	516 165 978
Varav koncernintern omsättning	4 077 910	3 702 679
Koncernintern rörelsekostnad handelsvaror	1 794 280	1 559 503
Nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	883 821 590	511 295 548
Danmark	320 804	666 741
Norge	3 736 515	4 203 688
Finland	666 061	
Övriga Europa	89 594	–
	888 634 564	516 165 978

BkgB7dVMNh-r1L7_NGEn

20230526204553

Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2022	*2021*
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	514 761	271 431
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	140 590	6 200
	655 351	277 631

Not 4 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Medelantalet anställda

	2022	*2021*
Kvinnor	16	7
Män	101	67
Totalt	117	74

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

	2022-12-31 *Andel kvinnor*	*2021-12-31* *Andel kvinnor*
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2022	*2021*
Löner och ersättningar	*58 181 363*	*36 629 427*
Sociala kostnader	*18 547 452*	*15 874 262*
(varav pensionskostnad) 1)	*(6 475 825)*	*(3 717 698)*

1) Av företagets pensionskostnader avser 452 313 (f.å. 356 416) företagets VD och styrelse.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2022		*2021*	
	Styrelse och VD	*Övriga anställda*	*Styrelse och VD*	*Övriga anställda*
Löner och andra ersättningar	2 168 283	56 013 080	2 371 141	34 258 286
(varav tantiem o.d.)	*(–)*	*(3 952 053)*	*(200 000)*	*(797 573)*

Not 5 Operationell leasing

Leasingavtal består i huvudsak av lokalhyra, hyra av maskiner och leasing av fordon.
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal

	2022-12-31	*2021-12-31*
Inom ett år	23 570 244	12 298 241
Mellan ett och fem år	28 582 825	26 712 456
Senare än fem år	38 546 640	6 745 934
	90 699 709	45 756 631

	2022	*2021*
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	26 340 134	15 377 365

Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2022	*2021*
Ränteintäkter, övriga	178 586	118 064
	178 586	118 064

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2022	*2021*
Räntekostnader, koncernföretag	-4 452 394	-1 730 726
Räntekostnader, övriga	-167 917	-56 647
	-4 636 750	-1 787 373

Not 8 Bokslutsdispositioner, övriga

	2022	*2021*
Periodiseringsfond, årets återföring	3 417 898	766 000
Överavskrivning, årets återföring	2 581 230	
Överavskrivning, årets avsättning	–	-518 889
	5 999 128	247 111

BkgB7dVMNh-r1L7_NGEn

20230525204454

Not 9 Skatt på årets resultat

	2022	2021
Aktuell skattekostnad	-16 271 824	-7 315 838
Skatt hänförlig tidigare år	67 831	19 371
Uppskjuten skatt	54 417	365 007
	-16 149 576	-6 931 460

Avstämning av effektiv skatt

		2022		2021
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		63 940 618		37 775 651
Skatt enligt gällande skattesats	20,6%	-13 171 767	20,6%	-7 781 784
Avskrivning av koncernmässig goodwill	5,0%	-3 216 820	0,7%	-270 205
Ej avdragsgilla kostnader	0,6%	-371 155	0,6%	-227 935
Ej skattepliktiga intäkter	-0,7%	430 791	-3,3%	1 234 257
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,3%	180 230	-0,1%	19 371
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler	0,0%	–	-0,3%	111 702
Schablonränta på periodiseringsfond	0,1%	-55 271	0,0%	-16 866
Uppskjuten skatt	-0,1%	54 417		
Redovisad effektiv skatt	25,3%	-16 149 576	18,3%	-6 931 460

Not 10 Goodwill

	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	6 557 948	6 557 948
Fusion/inkråm inom koncern	76 274 205	–
Vid årets slut	82 832 153	6 557 948
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-4 158 580	-2 846 905
Fusion/inkråm inom koncern	-11 641 588	–
Årets avskrivning	-15 615 633	-1 311 675
Vid årets slut	-31 415 801	-4 158 580
Redovisat värde vid årets slut	**51 416 352**	**2 399 368**

Not 11 Kundrelationer

	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 495 000	3 495 000
Fusion/inkråm inom koncern	3 000 000	
Vid årets slut	6 495 000	3 495 000
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-3 495 000	-2 478 036
Årets avskrivning	-816 685	-1 016 964
Vid årets slut	-4 311 685	-3 495 000
Årets omräkningsdifferenser	–	–
Redovisat värde vid årets slut	**2 183 315**	–

Not 12 Byggnader och mark

	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	21 053 390	21 053 390
Nyanskaffningar	–	–
Vid årets slut	21 053 390	21 053 390
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-6 109 064	-5 442 360
Fusion/inkråm inom koncern	–	–
Årets avskrivning	-669 226	-666 704
Vid årets slut	-6 778 290	-6 109 064
Redovisat värde vid årets slut	**14 275 101**	**14 944 327**

Not 13 Nedlagda utgifter på annans fastighet

	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 653 119	1 353 007
Nyanskaffningar	230 250	300 112
Fusion/inkråm inom koncern	904 191	–
Vid årets slut	2 787 560	1 653 119
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-543 555	-472 594
Fusion/inkråm inom koncern	-477 548	–
Årets avskrivning	-135 002	-70 961
Vid årets slut	-1 156 105	-543 555
Redovisat värde vid årets slut	**1 631 455**	**1 109 564**

BkgB7dVMNh-r1L7_NGEn

20230622230455

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	21 927 293	19 206 446
Nyanskaffningar	4 273 617	2 906 931
Fusion/inkråm inom koncern	3 824 557	129 575
Avyttringar och utrangeringar	-347 352	-315 659
Omklassificeringar	–	–
Årets omräkningsdifferenser	–	–
Vid årets slut	29 678 115	21 927 293
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-13 587 459	-12 017 283
Fusion/inkråm inom koncern	-3 566 389	–
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	72 385	270 361
Omklassificeringar	–	–
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-2 402 942	-1 840 537
Vid årets slut	-19 484 405	-13 587 459
Redovisat värde vid årets slut	**10 193 710**	**8 339 834**

Not 15 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	94 228 137	5 229 842
Förvärv	20 284 879	88 998 295
Avyttring	–	–
Fusioner	-91 728 137	
Omklassificeringar	–	–
Redovisat värde vid årets slut	**22 784 879**	**94 228 137**

Spec av företagets innehav av andelar i koncernföretag

I) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Dotterföretag / Org nr / Säte	*Antal andelar*	*Andel i % i)*	*2022-12-31 Redovisat värde*	*2021-12-31 Redovisat värde*
Norrköping Plattsättning AB, 556681-8027, Norrköping	1 000	100,0	–	5 229 842
BTP Trägolvsprodukter AB, 556917-9327, Mölndal	500	100,0	2 500 000	2 500 000
Mattbolaget i Uddevalla AB, 556787-3475, Uddevalla	1 000	100,0	–	13 127 971
Stockholm Kvadratmeter AB, 556714-7730, Stockholm	1 000	100,0	–	38 195 781
R. Ardbo Golv AB, 556520-7171, Botkyrka	3 000	100,0	–	18 646 992
Silanex AB, 556663-2286, Stockholm	1 002	100,0	–	16 527 551
Höganäs Träprofiler AB, 556477-1391	1 020	100,0	20 284 879	–
			22 784 879	94 228 137

Dotterföretag / Org nr / Säte		*2022-12-31 Eget Kapital värde*	*2021-12-31 Eget Kapital värde*
Norrköping Plattsättning AB, 556681-8027, Norrköping		–	2 129 385
BTP Trägolvsprodukter AB, 556917-9327, Mölndal		1 953 214	1 765 036
Mattbolaget i Uddevalla AB, 556787-3475, Uddevalla		–	3 897 340
Stockholm Kvadratmeter AB, 556714-7730, Stockholm	(förkortat räkenskapsår 210501-211231)	–	10 586 361
R. Ardbo Golv AB, 556520-7171, Botkyrka	(förkortat räkenskapsår 210501-211231)	–	5 945 523
Silanex AB, 556663-2286, Stockholm	(förkortat räkenskapsår 210501-211231)	–	2 309 036
Höganäs Träprofiler AB, 556477-1391	(förkortat räkenskapsår 220501-221231)	7 259 974	–
		9 213 188	26 632 680

Under 2022 har följande bolag fusionerats in i SGD AB:

Företagsnamn / Org nr	*Fusionsdatum*	*Nettoomsättning som ingår i SGD före tiden före fusionen*	*Rörelseresultat för tiden före fusionens registrering*	*Fusionsresultat*
Norrköping Plattsättning AB, 556681-8027	*2022-04-04*	*4 373 934*	*482 168*	*-1 082 737*
Mattbolaget i Uddevalla AB, 556787-3475	*2022-04-04*	*6 419 138*	*987 811*	*-3 564 874*
Stockholm Kvadratmeter AB, 556714-7730	*2022-04-12*	*18 678 782*	*1 829 079*	*-5 587 408*
R. Ardbo Golv AB, 556520-7171	*2022-04-01*	*21 413 787*	*1 291 161*	*-750 577*
Silanex AB, 556663-2286	*2022-04-04*	*1 117 125*	*115 863*	*-1 919 407*
Golv o Mattvaruhuset, 556493-5921 (förvärvades maj 2022)	*2022-12-19*	*15 666 490*	*-119 770*	*-1 728 731*

Företagsnamn / Org nr	*Anläggningstillgångar*	*Omsättningstillgångar*	*Skulder*
Norrköping Plattsättning AB, 556681-8027	–	*6 172 071*	*3 153 576*
Mattbolaget i Uddevalla AB, 556787-3475	*115 348*	*10 357 417*	*3 803 842*
Stockholm Kvadratmeter AB, 556714-7730	*752 958*	*25 746 031*	*15 765 158*
R. Ardbo Golv AB, 556520-7171	*49 644*	*31 459 185*	*26 912 232*
Silanex AB, 556663-2286	–	*3 843 053*	*1 419 672*
Golv o Mattvaruhuset, 556493-5921 (förvärvades maj 2022)	*28 116*	*8 110 669*	*2 776 182*

BkgB7dVMNh-r1L7_NGEn

20230526204535

Not 16 Uppskjuten skatt

	2022-12-31		
	Redovisat värde	*Skattemässigt värde*	*Temporär skillnad*
Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skatteskuld			
Kundrelationer	2 183 315		2 183 315
Byggnad	6 190 951	6 342 798	-151 847
Övervärde Byggnad	4 837 448	–	4 837 448
Övervärde Mark	2 194 202	–	2 194 202
Övriga temporära skillnader	–	–	–
	15 405 916	6 342 798	9 063 118

	2022-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	*Uppskjuten skatteskuld*	*Netto*
Väsentliga temporära skillnader			
Skattereduktion på inventarier	–	–	–
Kundrelationer		429 163	-429 163
Byggnad	–	75 417	-75 417
Övervärde Byggnad	–	1 000 484	-1 000 484
Övervärde Mark	–	452 006	-452 006
Uppskjuten skattefordran/skuld	–	1 957 070	-1 957 070

	2021-12-31		
	Redovisat värde	*Skattemässigt värde*	*Temporär skillnad*
Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skatteskuld			
Byggnad	6 591 377	6 296 357	295 020
Övervärde Byggnad	5 068 472	–	5 068 472
Övervärde Mark	2 194 202	–	2 194 202
Övriga temporära skillnader	–	–	–
	13 854 051	6 296 357	7 557 694

	2021-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	*Uppskjuten skatteskuld*	*Netto*
Väsentliga temporära skillnader			
Skattereduktion på inventarier	112 399	–	112 399
Byggnad	–	60 774	-60 774
Övervärde Byggnad	–	1 048 039	-1 048 039
Övervärde Mark	–	452 006	-452 006
Uppskjuten skattefordran/skuld	112 399	1 560 819	-1 448 420

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022-12-31	*2021-12-31*
Förutbetalda hyror	5 251 068	2 432 076
Förutbetald försäkring	561 378	89 864
Förutbetald leasingavgift	469 581	596 280
Förutbetalda övriga kostnader	4 094 944	2 845 255
Upplupna intäkter	17 783 244	11 599 928
	28 160 215	17 563 403

Not 18 Koncernfordringar/skulder

Bolaget ingår i en koncerngemensam cashpool som ägs av Storskogen Group AB (publ), org. nr. 559223-8694 och uppgår i bokslutet till -25 856 487 kr

Not 19 Antal aktier och kvotvärde

	2022-12-31	*2021-12-31*
antal aktier	13 000	13 000
kvotvärde	100	100

Not 20 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 71 123 080, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	71 123 080
Summa	71 123 080

Not 21 Ackumulerade överavskrivningar

	2022-12-31	*2021-12-31*
Inventarier, verktyg och installationer	232 924	2 768 431
	232 924	2 768 431

BkgB7dVMNh-r1L7_NGEn

20230622094457

Not 22 Periodiseringsfonder

	2022-12-31	*2021-12-31*
Avsatt räkenskapsår 2016	–	3 034 000
Avsatt räkenskapsår 2017	2 918 800	1 114 000
Avsatt räkenskapsår 2018	3 286 100	2 269 000
Avsatt räkenskapsår 2019	930 000	–
Avsatt räkenskapsår 2020	1 599 000	
Avsatt räkenskapsår 2021	495 000	–
	9 228 900	6 417 000

Not 23 Långfristiga skulder

	2022-12-31	*2021-12-31*
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen		
Koncerninterna skulder	56 250 000	–
Externa skulder	–	153 174

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	*2021-12-31*
Upplupna löner	3 627 347	810 950
Upplupna semesterskulder	9 078 003	5 351 009
Upplupna sociala avgifter	2 929 674	1 880 809
Upplupna revisionskostnader	245 103	177 950
Beräknad kundbonus och marknadsföringsbidrag	1 438 338	819 745
Upplupen koncernränta	361 010	–
Upplupna övriga poster	719 779	577 953
		–
	18 399 254	9 618 416

Not 25 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2022-12-31	*2021-12-31*
Avskrivningar	19 377 497	4 906 835
Förlust av utrangering av inventarie	15 774	24 582
Vinst av avyttring av inventarie	-24 354	-9 284
	19 368 917	4 922 133

Not 26 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	Inga	Inga
För egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	4 901 000	–
Tillgångar med äganderättsförbehåll	–	–
Äganderättsförbehåll	3 263 217	3 946 053
Summa ställda säkerheter	8 164 217	3 946 053

Not 27 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.

Not 28 Koncernuppgifter

Bolaget ägs till 100 % av Storskogen 3 Invest AB, org. nr. 559080-4273, med säte i Stockholm, som ägs till 100% av Storskogen Group AB (pupl), org. nr. 559223-8694. Storskogen Group AB (publ), org. nr. 559223-8694, med säte i Stockholm, upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Not 29 Nyckeltalsdefinitioner

Balansomslutning: Totala tillgångar
Soliditet: (Totalt eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) / Totala tillgångar

BkgB7dVMNh-r1L7_NGEn

SGD Sveriges Golvdistributörer AB
Org nr 556445-3529

Stockholm, datum enligt elektronisk underskrift

Christer Hansson
Styrelseordförande

Per Strömqvist
Styrelseledamot

Vilhelm Stern
Styrelseledamot

Wilhelm Scholander
Styrelseledamot

Fredrik Alfredsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Marika Sengoltz
Auktoriserad revisor

20230526220458

BkgB7dVMNh-r1L7_NGEn

SEALED BY Verified BKGB7DVMNH-R1L7_NGEN

20230520459

Document history

COMPLETED BY ALL:
09.05.2023 14:30

SENT BY OWNER:
fredrik alfredsson • 05.05.2023 10:02

DOCUMENT ID:
r1L7_NGEn

ENVELOPE ID:
BkgB7dVMNh-r1L7_NGEn

DOCUMENT NAME:
ÅR 2022-12-31 utan fastställelseintyg.pdf
15 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. CHRISTER HANSSON	Signed	08.05.2023 11:24	eID	Swedish BankID (DOB: 1972/08/14)
christer@storskogen.com	Authenticated	05.05.2023 11:32	Low	IP: 65.99.151.118
2. WILHELM SCHOLANDER	Signed	08.05.2023 11:29	eID	Swedish BankID (DOB: 1988/10/03)
wilhelm.scholander@storskogen.com	Authenticated	08.05.2023 11:28	Low	IP: 65.99.151.118
3. VILHELM STERN	Signed	08.05.2023 13:08	eID	Swedish BankID (DOB: 1990/09/29)
vilhelm@storskogen.com	Authenticated	08.05.2023 13:06	Low	IP: 94.234.104.85
4. PER STRÖMQVIST	Signed	08.05.2023 14:05	eID	Swedish BankID (DOB: 1961/12/04)
per.stromqvist@sgd.se	Authenticated	08.05.2023 14:03	Low	IP: 94.234.116.167
5. Lars Fredrik Alfredsson	Signed	08.05.2023 14:07	eID	Swedish BankID (DOB: 1975/05/02)
fredrik.alfredsson@sgd.se	Authenticated	08.05.2023 14:06	Low	IP: 194.132.212.96
6. MARIKA SENGOLTZ	Signed	09.05.2023 14:30	eID	Swedish BankID (DOB: 1980/04/05)
marika.sengoltz@se.ey.com	Authenticated	08.05.2023 14:10	Low	IP: 94.234.105.149

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant

eIDAS standard

PAdES sealed

20230320220470

Building a better working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i SGD Sveriges Golvdistributörer AB, org.nr 556445-3529

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för SGD Sveriges Golvdistributörer AB för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av SGD Sveriges Golvdistributörer ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till SGD Sveriges Golvdistributörer AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: CCJ5T-MOEEE-H3OEM-LDWLY-UVT41-C1F4C

Building a better working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av SGD Sveriges Golvdistributörer AB för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till SGD Sveriges Golvdistributörer AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Växjö den dag som framgår av elektronisk signatur

Ernst & Young AB

Marika Sengoltz
Auktoriserad revisor

20230526204731

Penneo dokumentnyckel: CCJ5T-MOEEE-H3OEM-LDWLY-UVT41-C1F4C

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

MARIKA SENGOLTZ
Auktoriserad revisor
Serienummer: 19800405xxxx
IP: 94.140.xxx.xxx
2023-05-09 12:29:41 UTC

BankID

20230523204172

Penneo dokumentnyckel: CCJ5T-MOEEE-H3OEM-LDWLY-UVT41-C1F4C

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validator**

Vi möjliggör för företag att nå sin potential

storskogen

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 20

INNEHÅLL

INTRODUKTION 4
Detta är Storskogen 4
Året i korthet 5
Vd-ord 6

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL 8
Affärsmodell 9
Värdeskapande strategi 10
Mål och måluppfyllnad 14
Storskogen som investering 16
Storskogens finansiella strategi 17
Organisation och kultur 18

AFFÄRSOMRÅDEN 21
En väldiversifierad företagsgrupp 22
Affärsområde Tjänster 23
Affärsområde Handel 26
Affärsområde Industri 29

HÅLLBARHETSRAPPORTERING 32
Om Storskogens hållbarhetsarbete 33
Minimera miljöpåverkan 36
En god arbetsgivare och granne 38
Ansvarsfulla affärer 40
Storskogens arbete med mänskliga rättigheter 43
Taxonomirapportering 44

BOLAGSSTYRNING 45
Bolagsstyrningsrapport 46
Styrelse 50
Koncernledning 51
Riktlinjer för ersättningar 52
Styrelsens rapport om internkontroll 53

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 55
Förvaltningsberättelse 56
Risker och riskhantering 60

RÄKENSKAPER 63
Finansiella rapporter och noter 64
Styrelsens intygande 126
Revisionsberättelse 127
Definition av nyckeltal 131

HÅLLBARHETSNOTER 134

STORSKOGENS AKTIE 151
Aktien 152
Information till aktieägare 153

Årsredovisningen och koncernredovisningen finns på sid. 55-126.

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns på sid. 32–44 och 134–150.
Hållbarhetsredovisning enligt GRI summeras i GRI-index på sid. 148–149.
Årsredovisningen avlämnas av styrelsen för Storskogen Group AB (publ), org.nummer 559223-8694.

Omslag: Kajsa Skog, anställd på Scandinavian Cosmetics.

Foto: Kristian Pohl

Detta är Storskogen

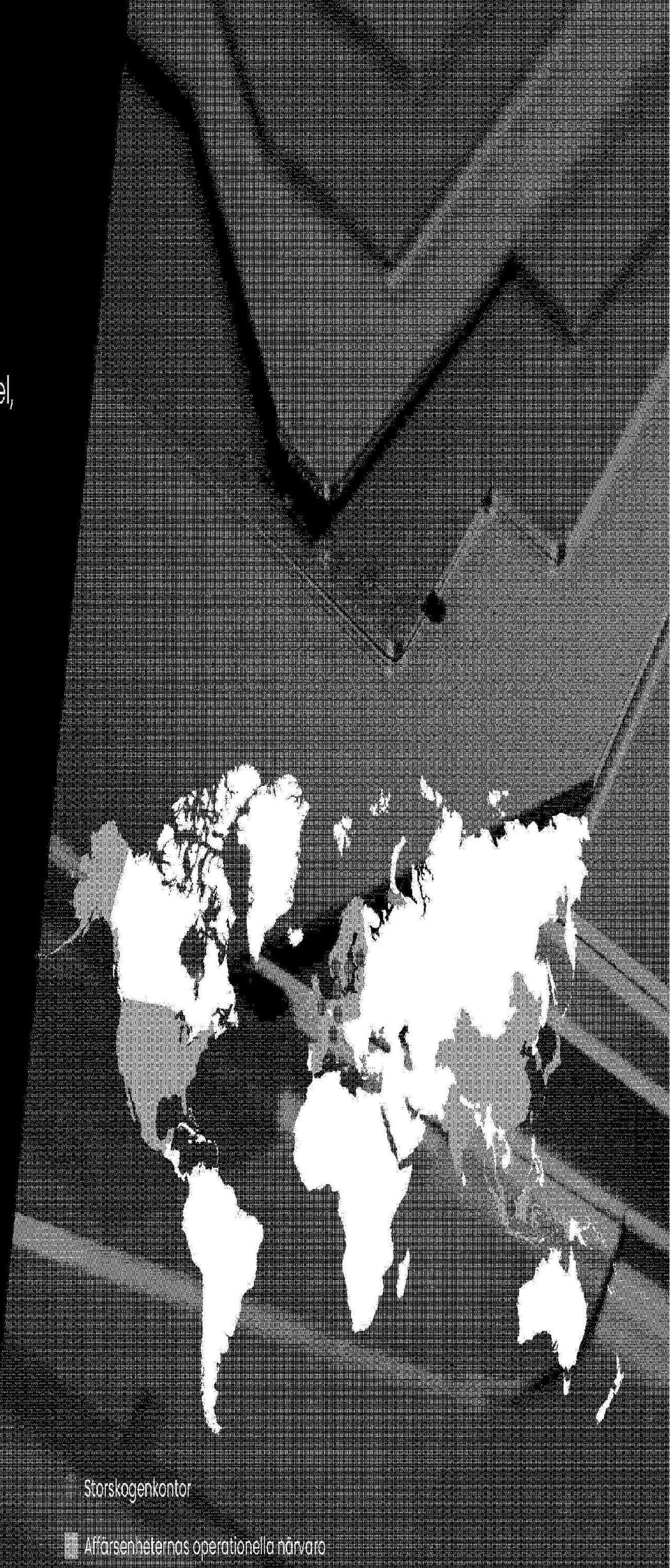
Storskogen är en internationell företagsgrupp inom Handel, Industri och Tjänster. Med sin eviga investeringshorisont är Storskogen unikt positionerat att identifiera, förvärva och utveckla marknadsledande företag med hållbara affärsmodeller. Storskogen skapar värde genom att kombinera strategisk rådgivning och tillgång till kapital med aktiv ägarstyrning och ett decentraliserat operativt beslutsfattande.

3
affärsområden och 14 vertikaler

12 945
medarbetare

34 250
MSEK i nettoomsättning 2022

3 143
MSEK i justerad EBITA 2022



Året i korthet

Väsentliga händelser 2022

- Nettoomsättningen för koncernen ökade med 96 procent till 34 250 MSEK (17 496). Den organiska omsättningstillväxten var 12 procent.
- Justerad EBITA ökade med 86 procent till 3 143 MSEK (1 688), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 9,2 procent (9,6). Den organiska EBITA-tillväxten var -6 procent.
- Årets resultat ökade med 68 procent till 1 592 MSEK (947).
- Resultat per aktie före/efter utspädning uppgick till 0,86 SEK (0,60).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten ökade med 18 procent till 1 628 MSEK (1 376). Justerad kassagenerering uppgick till 59 procent (73).
- 54 förvärv tillträddes under året, med en sammanlagd omsättning för helåret 2022 om 11 916 MSEK.
- Styrelsen föreslår en utdelning för 2022 om 0,08 SEK per aktie (0,07).
- Storskogen undertecknade FN:s Global Compact, världens största initiativ för ett hållbart näringsliv.
- Storskogen antog ett koncerngemensamt program för hållbara leverantörskedjor.

Nyckeltal

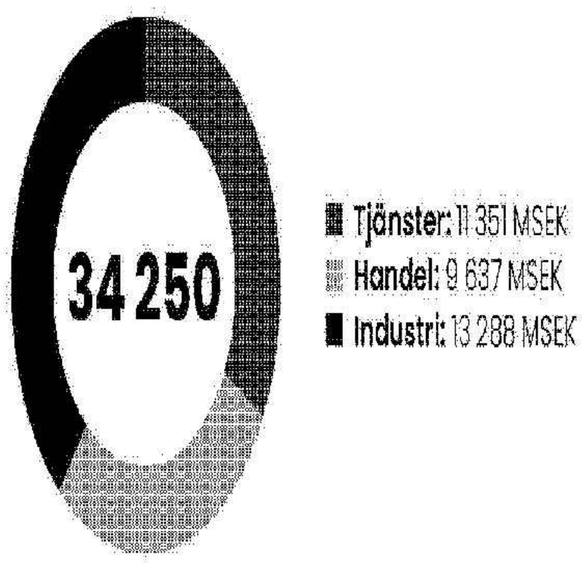
MSEK	2022	2021	2020
Nettoomsättning	34 250	17 496	8 933
EBITA	3 305	1 655	885
Justerad EBITA	3 143	1 688	854
Justerad EBITA-marginal, %	9,2	9,6	9,6
Resultat per aktie före/efter utspädning, SEK	0,86	0,60	0,49
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 628	1 376	814
Räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA, ggr	2,6	0,5	1,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,1	9,1	10,1
Justerad kassagenerering, %	59	73	70
Utsläppsintensitet tCO_2e/MSEK[1]	1,4	1,6	1,9

1) För mer information se not H2, sid. 135.

Nettoomsättning

Justerad EBITA

Fördelning nettoomsättning per affärsområde[1]



1) Den totala siffran inkluderar koncernfunktioner om -26 MSEK.

En motståndskraftig bolagsgrupp i en föränderlig tid

På knappt ett decennium har Storskogen växt till en bolagsgrupp som under 2022 hade en omsättning på 34,3 miljarder kronor – nära en fördubbling jämfört med 2021. Utifrån en alltmer utmanande makroekonomisk omvärld initierades en rad aktiviteter under året för att stärka Storskogens balansräkning, med hittills goda resultat. När en lägre skuldsättningsgrad är uppnådd är målsättningen att öka den förvärvsdrivna tillväxten.

Storskogens första helår som noterat bolag sammanföll med betydande makroekonomiska och geopolitiska förändringar. Rysslands anfallskrig mot Ukraina har skapat en humanitär kris och ett omfattande lidande för de direkt berörda. Accelererande inflation, räntehöjningar, störda leverantörskedjor, brist på arbetskraft och insatsvaror, fluktuationer i valutakurser och fallande efterfrågan i enskilda industrier bidrog ytterligare till att göra 2022 till ett komplext år.

För att motverka effekterna av de operationella utmaningarna initierades en rad aktiviteter under året för att möta det nya läget och säkerställa en långsiktigt hållbar utveckling. Centrala resurser reducerades samt omfördelades från förvärvsverksamheten till operationella roller. Planen att öka Storskogens geografiska närvaro är satt på paus och förvärvstakten har sänkts. Under året genomfördes 54 förvärv, varav nio under det andra halvåret. Vi ökade även vårt arbete med operationella förbättringar i affärsenheterna, vilket till exempel innefattar att skapa synergier samt bibehålla eller förbättra marginaler, organisk tillväxt och marknadspositioner.

Det primära kortsiktiga fokuset är fortsatt sänkt skuldsättningsgrad och därmed lägre finansiella kostnader – framför allt genom operationella initiativ för att förbättra kassagenereringen och frigöra kapital. Arbetet med att successivt binda mindre rörelsekapital påbörjades på allvar under tredje kvartalet med tydliga effekter redan i fjärde kvartalet, då Storskogen genererade över 1,3 miljarder kronor i operativt kassaflöde. Detta förklaras av ett systematiskt arbete med implementering av KPI:er, processer och incitament i kombination med kompetenshöjande åtgärder. Såväl takten som kvaliteten i omställningen ute i våra affärsenheter har varit god.

Evig ägarhorisont

Storskogens ambition är att med en evig ägarhorisont förvärva företag och fylla rollen som en långsiktig ägare av bolag som bidrar till lönsam tillväxt och att göra bolagsgruppen mer motståndskraftig.

Våra affärsenheter utvärderas kontinuerligt baserat på prestation och hur väl de passar in i Storskogens långsiktiga strategi. Med underpresterande företag arbetar vi hårt, systematiskt och tålmodigt tillsammans med ledningen för att vända utvecklingen. Ger inte det arbetet resultat kan en avyttring bli aktuell. Om en affärsenhet inte är i linje med Storskogens långsiktiga strategi vad gäller exempelvis hållbarhet, marginal- och tillväxtpotential kan den också komma i fråga för avyttring.

Strategisk riktning

Givet högre finansieringskostnader och ett mer osäkert makroekonomiskt läge är målsättningen att under 2023 fortsätta det redan påbörjade arbetet för att nå en lägre skuldsättningsgrad och stärkt balansräkning. Förvärvstakten kommer att hållas på en mer återhållen nivå med mindre och strategiska förvärv. Målsättningen är att successivt öka den förvärvsdrivna tillväxten givet en bibehållen lägre skuldsättningsgrad. En accelererad förvärvstakt på lång sikt förutsätter ett bättre finansieringsklimat och en mer stabil omvärld.

Utveckling av bolagsgruppen

Våra tre affärsområden och underliggande vertikaler omfattar nu närmare 13 000 anställda och under 2022 ökade nettoomsättningen med 96 procent till 34,3 miljarder kronor. I ett utmanande klimat har vinsten hållits uppe väl. Storskogens 20 största affärsenheter har ledande positioner inom sina respektive nischer och marknader. De är kvalitetsbolag med beprövade affärsmodeller som i genomsnitt har bedrivit sina verksamheter under 47 år och därmed stått emot konjunktursvängningar.

Utvecklingen av den befintliga bolagsgruppen är själva kärnan av Storskogen. Genom att arbeta strategiskt med exempelvis tilläggsförvärv och samgåenden kan affärsenheternas marknadspositioner stärkas. Ett exempel på samgående är ByWe, där tre nordiska distributörer av professionell hårvård gått samman under ett gemensamt varumärke. På så vis kommer bolagen att kunna dra nytta av skalfördelar för att uppnå ett bättre kunderbjudande.

I ett tjugotal affärsenheter pågår systematiska tilläggsförvärv där vi omdefinierar industrier med ambitionen att skapa större kundvärde samt hållbara och konkurrenskraftiga företag.

Storskogen stöttar även bolagen i arbetet för att nå de koncerngemensamma målsättningarna inom hållbarhet och för att hantera risker och tillvarata möjligheter för stärkt konkurrenskraft. Under året antog Storskogen mål för hållbara leverantörskedjor och undertecknade FN:s Global Compact, världens största initiativ för ett hållbart näringsliv.

Den operationella risken har sjunkit under året med ökad diversifiering samt en genomsnittlig nettoomsättningstillväxt för våra affärsenheter på 24 procent. Större affärsenheter ger minskat personberoende samt minskad kund- och leverantörskoncentration. Samtidigt som affärsenheterna har vuxit och omsättningen har ökat, har vi även effektiviserat verksamheten och därmed minskat de centrala kostnaderna som andel av omsättningen.

Händelserika år

Vid en tillbakablick går det att konstatera att 2022 var ännu ett händelserikt år där Storskogen gjorde operationella framsteg. Samtidigt var det nödvändigt att kalibrera strategi och taktik efter förändringar i omvärlden. Storskogen har dock varit i förändring sedan start och det finns en stor vana i organisationen att på ett professionellt och entreprenöriellt sätt ta sig an nya möjligheter med energi och uppfinningsrikedom.

Jag ser framemot att, tillsammans med teamet, fortsätta bygga Storskogen för framtiden under 2023, och arbeta för att möjliggöra för våra företag att nå sin potential.

Daniel Kaplan,
Verkställande direktör

”Utvecklingen av den befintliga bolagsgruppen är själva kärnan av Storskogen”

Strategi och affärsmodell

Mission

Att möjliggöra för företag
att nå sin potential

Vision

Att vara den ledande
internationella ägaren av
små och medelstora företag

Affärsmodell

Storskogens grundläggande värderingar genomsyrar bolagets verksamhet och affärsmodell. Genom att utveckla små och medelstora bolag inom Tjänster, Handel och Industri, och möjliggöra för dem att nå sin potential, skapar Storskogen långsiktigt värde för sina intressenter.

Värderingar: Entreprenörskap Respekt Långsiktighet Professionalism

Bolagsutveckling

Tjänster | Handel | Industri

- Aktiv och värdedriven ägarmodell
- Decentraliserad affärsmodell
- Tillväxtinitiativ, förvärv och skalfördelar
- Kunskapsdelning och samarbete
- Finansiell styrning, stabilitet och uppföljning
- Hållbarhetsstrategi
- Evig ägarhorisont
- Planerad succession

Små och medelstora företag

Värdeskapande

Aktieägare
Lönsam tillväxt och motståndskraft

Affärsenheter
Långsiktig ägare, produkt- och verksamhetsutveckling

Samhälle
Stärkt entreprenörskap och företagande

Medarbetare
Kompetensutveckling och kunskapsutbyte

Värdeskapande strategi

Storskogen äger och utvecklar en väldiversifierad bolagsgrupp inom Industri, Handel och Tjänster. Genom att möjliggöra för företag att nå sin potential skapas förutsättningar för lönsam och hållbar tillväxt, i strävan att bli den ledande internationella ägaren av små och medelstora företag.

Idén bakom Storskogen

Privatägda små och medelstora företag når ofta en punkt då det behövs en ny långsiktig ägare för att säkerställa bolagets framtida konkurrenskraft och möjlighet att nå sin potential. Bakom dessa företag finns vanligen entreprenörer som ska sälja sitt livsverk eller familjeägda bolag som står inför ett generationsskifte. Utöver finansiella överväganden att ta ställning till vid en försäljning värdesätter många företagssäljare att hitta en ny ägare som fokuserar på verksamhetsutveckling framför snabba och radikala förändringar.

Även välskötta bolag med beprövade affärsmodeller kan ha svårt att attrahera passande köpare, vilket kan bero på att bolaget är för litet för en industriell köpare eller att verksamheten är geografiskt beläget för långt ifrån potentiella köpare. Det är ur detta tomrum som idén bakom Storskogen föddes, att vara nästa generations ägare av lönsamma och marknadsledande små och medelstora företag.

Evig ägarhorisont och entreprenörskap

Storskogens mission är att möjliggöra för företag att nå sin potential. Denna drivkraft har en djup förankring i Storskogens historia och speglas i bolagets värderingar: entreprenörskap, respekt, långsiktighet och professionalism. Det långsiktiga perspektivet reflekteras i Storskogens eviga ägarhorisont både vid förvärv och i utvecklingsarbetet inom de tre affärsområdena Industri, Handel och Tjänster. Som följd läggs stor vikt vid att säkerställa att bolagsgruppen har hållbara affärsmodeller och ser hållbarhet som en konkurrensfördel.

Diversifiering ger motståndskraft

Att investera i privatägda företag kan uppfattas som riskfyllt beroende på risker som kan kopplas till person-, kund- eller leverantörsberoenden samt andra förhållanden, som att aktiehandel i ett onoterat företag är mer begränsad. Som följd ger det generellt en attraktiv bolagsvärdering av privatägda företag och därmed förutsättningar för långsiktigt god avkastning.

Som bolagsgrupp minskar Storskogen riskerna som vanligen förknippas med ägande av enstaka privatägda små och medelstora företag genom sin exponering mot flera olika branscher och geografier. Motståndskraft och lägre risk uppnås eftersom en diversifierad bolagsgrupp påverkas av olika trender, drivkrafter och konjunktursvängningar.

Lönsam tillväxt

Genom det arbete som görs inom Storskogens affärsområden och underliggande vertikaler skapas skalfördelar, som ger förutsättningar för synergier, samarbeten och andra nätverkseffekter som leder till organisk tillväxt. Därtill har affärsområdena en strävan att skapa tillväxt genom strategiska tilläggs- och plattformsförvärv. Sammantaget skapar Storskogens affärsområden möjligheter för effektiv kapitalallokering och lönsam tillväxt – organisk och förvärvad.

Storskogens värdeskapande

Systematisk bolagsutveckling

Storskogens aktiva ägarmodell i kombination med en decentraliserad affärsmodell ger förutsättningar för att hålla samman och utveckla bolagsgruppen samt skapa skalfördelar som bidrar till fortsatt organisk och förvärvsdriven tillväxt.

Decentraliserad affärsmodell

Storskogens decentraliserade affärsmodell säkerställer att affärsenheterna inom Industri, Tjänster och Handel ges incitament och tydligt ansvar för operationellt beslutsfattande samt för att nå sina mål. Den decentraliserade affärsmodellen är även en förutsättning för Storskogens ambition att värna entreprenörskapets drivkrafter.

Värdedrivet stöd från affärsområdesorganisationen

För att möjliggöra för affärsenheterna att nå sin potential stöds de av Storskogens affärsområdesorganisation som erbjuder strategisk rådgivning, verktyg, kapital och en plattform för nätverkseffekter. Den centrala organisationen har industriell expertis och lokal närvaro, och kan därför på ett effektivt sätt stötta dotterbolagen. Inom de tre affärsområdena och underliggande vertikaler, finns personer med spetskompetens och omfattande erfarenhet inom respektive område. Dessa personer arbetar aktivt i affärsenheternas styrelser, med både strategiska och operationella frågeställningar. Den stöttning bolagen får i strategiska frågor berör exempelvis investeringsbeslut, successionsplanering, hållbarhetsarbete, bolagsstyrning samt förvärvsstrategi. Styrelsearbetet kompletteras med månatlig uppföljning, bolagsspecifika initiativ och andra aktiviteter.

Finansiell styrning

Affärsenheterna inom Storskogen följer ett gemensamt finansiellt ramverk och årshjul. De redovisar resultat, KPI:er och annan finansiell information i månatliga rapporter. Dessa styrverktyg gör det möjligt för Storskogen att följa upp och stötta affärsenheternas finansiella arbete. Det säkerställer även en tillförlitlig finansiell rapportering och prognostisering.

Hållbarhetsarbete

Storskogen fäster strategisk vikt vid att vägleda dotterbolagen i arbetet med att hantera hållbarhetsrelaterade krav och möjligheter – områden som kan vara utmanande för små aktörer att hantera på egen hand. Detta görs bland annat genom löpande stöd, styrelsearbete, utbildningar och gemensamma verktyg. Hållbarhetsarbetet är strukturerat i tre fokusområden, baserade på koncernens väsentlighetsanalys: *Minimera miljöpåverkan*, *En god arbetsgivare och granne* och *Ansvarsfulla affärer*.

Simon Myrhberg, Arf Visanda, ARAT Group

Nätverk för kunskapsdelning

Storskogens omfattande nätverk av bolag inom olika branscher är en viktig plattform för kunskapsdelning. Storskogen anordnar därför regelbundna utbildningstillfällen och träffar för dotterbolagen. Under 2022 lanserades även *Storskogen Knowledge eXchange*, KX, ett initiativ med syfte att uppnå ett utökat samarbete och kunskapsutbyte inom bolagsgruppen.

KX är strukturerat inom sex huvudområden: prissättning, HR, upphandling, digitala kanaler, ekonomi och ESG. Genom regelbundna evenemang, ett gemensamt dokumentarkiv, diskussionsforum och annat, möjliggör KX för bolagen inom gruppen att utbyta kunskap och erfarenheter, samarbeta samt skapa både interna och externa synergier. Interna synergier innefattar exempelvis att bolag inom gruppen köper varandras produkter, medan externa synergier kan vara ramavtal för inköp som upphandlats med hela koncernens inköp i ryggen.

Förvärv som en del av utvecklingen

Operationella insatser för att utveckla bolagsgruppen och skapa organisk tillväxt kompletteras av tillväxtmöjligheter som skapas genom förvärv. Förvärvsagendan drivs både av den centrala affärsområdesorganisationen och affärsenheterna.

Mer än hälften av affärsenheterna i bolagsgruppen har en egen förvärvsstrategi eller är del av en bolagsstruktur med ambitionen att skapa skalfördelar. Dessa kan kategoriseras som:

- **Plattformsförvärv** – fristående affärsenhet som förvärvas utan krav på direkta synergier, däremot bidrar de till bolagsgruppens motståndskraft och kan på sikt leda till tilläggsförvärv och skalfördelar.
- **Tilläggsförvärv** – en befintlig affärsenhet förvärvar ett dotterbolag i strategiskt syfte, för att exempelvis expandera sitt erbjudande, kompetens eller geografisk närvaro.
- **Roll-up-förvärv** – konsolidering av en bransch genom ett större antal förvärv för att skapa synergier genom exempelvis gemensamma inköp, delade resurser och kunskapsdelning.
- **Kluster** – bolag som är verksamma inom samma vertikal och bransch, med potential för samordningsvinster, kunskapsutbyte och gemensamma affärsprojekt.

Storskogens positionering och expertis inom sina vertikaler möjliggör en selektiv urvalsprocess. Tydliga förvärvskriterier och noggrant upparbetade processer tillförsäkrar att bolagen som förvärvas håller en hög kvalitet och har en verksamhet som är i linje med gruppens övergripande strategi. Det egenutvecklade verktyget, *Case Assessment Tool*, CAT, möjliggör en systematisk utvärdering av förvärvskandidaternas profiler, förutsättningar och attraktivitet i förhållande till andra investeringsmöjligheter.

Långsiktigt värdeskapande

Genom Storskogens tre diversifierade affärsområden skapas motståndskraft och möjligheter för lönsam tillväxt. I arbetet med att utveckla och stärka bolagsgruppen möjliggör Storskogen för företagen att nå sin potential och skapar värde för sina intressenter.

Möjliggör för bolagen att nå sin potential

Under Storskogens värdedrivna ägande får affärsenheterna tillgång till kapital, expertis och styrning, anpassat efter respektive bolags behov och förutsättningar. Företagsgruppen skapar tillsammans synergier, kunskapsutbyte och skalfördelar. Detta i kombination med Storskogens decentraliserade affärsmodell, där dotterbolagen är fortsatt ansvariga för affärsresultat och beslutsfattande, stärker bolagen och deras verksamhet.

Med Storskogens resurser och organisation får bolagen inom gruppen bättre förutsättningar för tillväxt, finansiering och finansiell stabilitet samt investeringar. På detta sätt möjliggör Storskogen för företagen att nå sin potential.

Motståndskraft och lönsam tillväxt

Verksamhetsmässig och geografisk diversifiering, samt förvärv baserade på omvärldsanalyser och makrofaktorer, bidrar till att göra Storskogen till en motståndskraftig bolagsgrupp. Historiskt har bolagen i Storskogens affärsområden uppvisat uthållighet, i synnerhet vid perioder av turbulens (illustrerat i grafen till höger).

Effektiv kapitalallokering och lönsam tillväxt möjliggörs dels av utveckling i de befintliga affärsenheterna, dels av ytterligare plattforms- och tilläggsförvärv. Tillsammans utgör gruppen en möjlighet för investerare att få exponering mot en attraktiv portfölj av små och medelstora bolag, som annars är svårtillgänglig. Sammantaget skapar Storskogen långsiktigt värde för sina intressenter – investerare, affärsenheter, samhälle och medarbetare.

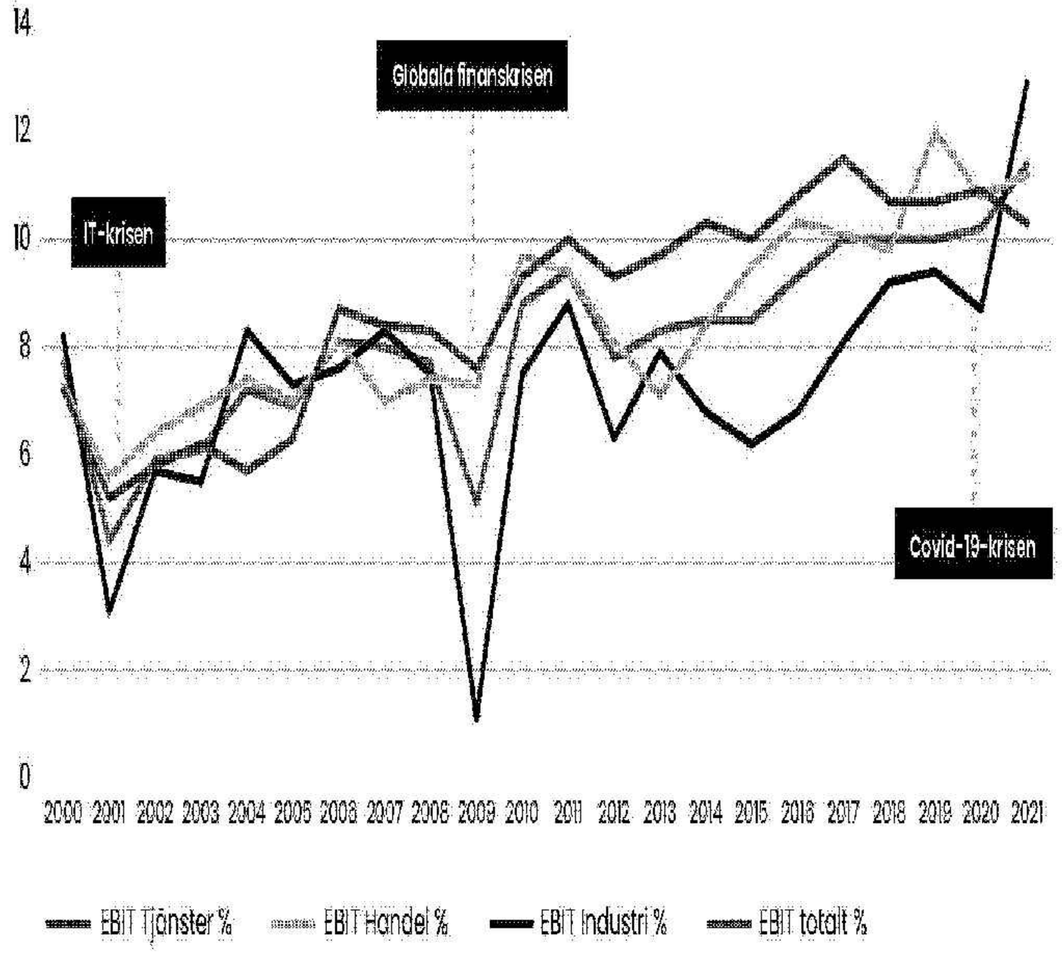
Långsiktig vision

Storskogens långsiktighet och ambition har skapat en unik position att identifiera, förvärva och utveckla företag med hållbara affärsmodeller. Det fortsatta arbetet med att utveckla bolagsgruppen och göra den än mer motståndskraftig och lönsam är centralt för att nå Storskogens vision att bli den ledande internationella ägaren av små och medelstora bolag.

Diversifiering skapar motståndskraft

En mångsidig portfölj stärker motståndskraften i ekonomiska nedgångar

Historisk lönsamhet för +100 affärsenheter



Källa: Value8, AllaBolag, företagens finansiella räkenskaper. Utesluter företag med inkonsekventa dataserier.

Mål och måluppfyllnad

Storskogen uppfyllde under året sitt mål för EBITA-tillväxt och hade även en nettoskuld/justerad RTM EBITDA inom sin målsättning. Globala störningar i logistikkedjorna bidrog till en lageruppbyggnad och en temporärt lägre kassagenerering, som gradvis förbättrades under årets senare del.

Storskogens justerade EBITA-tillväxt för 2022 uppgick till 86 procent. Efter ett starkt 2021, då Storskogens organiska EBITA-tillväxt var 36 procent, uppgick den organiska EBITA-tillväxten för 2022 till -6 procent. Detta är under målsättningen att ligga i linje med real BNP-tillväxt på de marknader där Storskogen verkar, plus 1–2 procentenheter. Tillväxten påverkades av kostnadsinflation, som gradvis kompenserades genom prisökningar under året, samt en försvagning av den svenska kronan. Dessa faktorer påverkade även den justerade EBITA-marginalen som uppgick till 9,2 procent, jämfört med målet på 10 procent över tid. Storskogen arbetar aktivt för att höja marginalen med hjälp av prishöjningar, synergier samt att förbättra lönsamheten i affärsenheter med låg marginal.

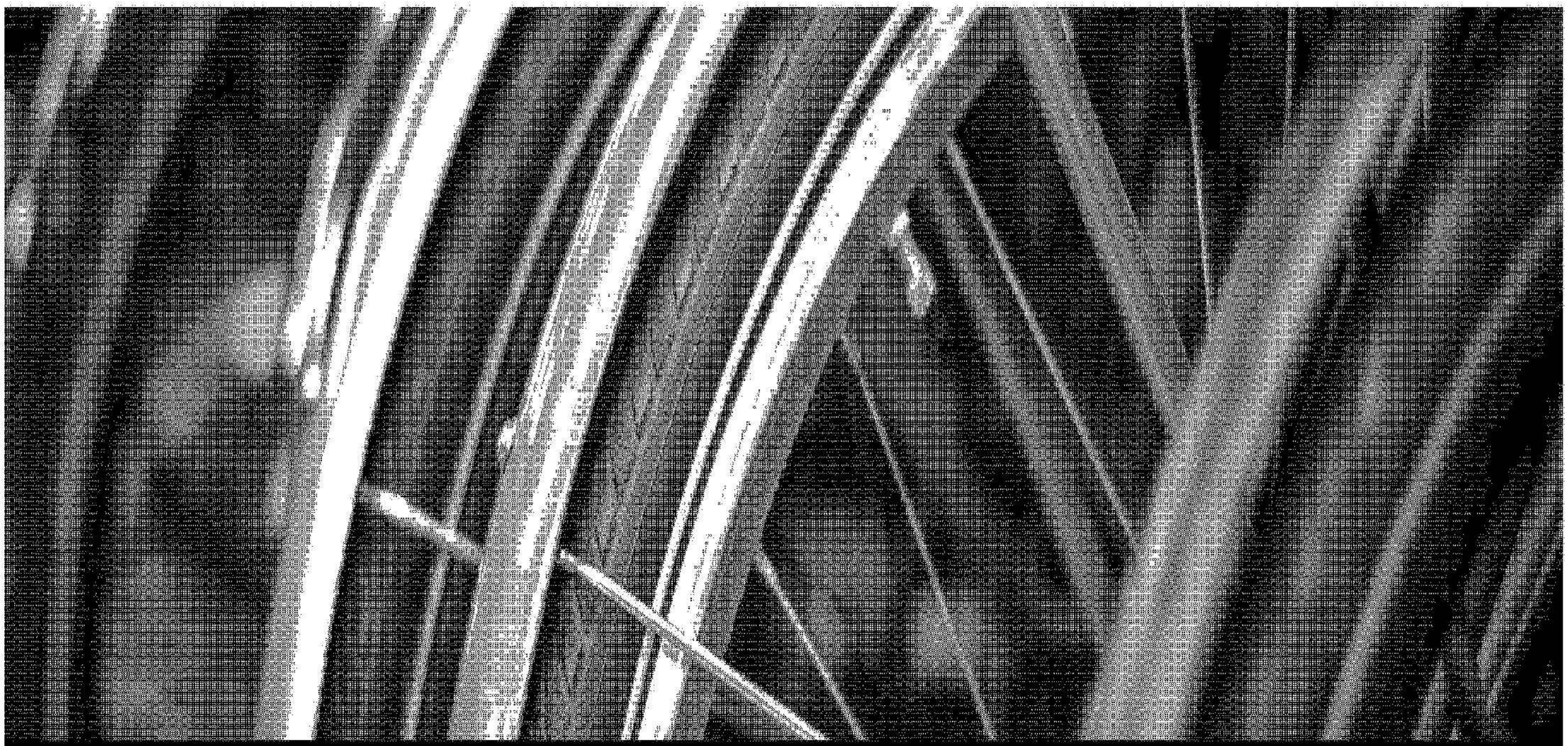
Den justerade kassagenereringen uppgick till 59 procent för 2022 och påverkades under året av förhöjt rörelsekapital till följd av problem i logistik- och försörjningskedjan. Storskogen minskade gradvis sina lagernivåer samt rörelsekapital, vilket förbättrade kassagenereringen mot slutet av året. Storskogen arbetar strukturerat med att sänka rörelsekapitalet i affärsenheterna och förväntar sig god kassagenerering under 2023.

Räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA sänktes i slutet av året från 2,7 till 2,6 ggr, vilket ligger inom målsättningen på 2–3 ggr. Med stigande räntor och därmed ökande finansieringskostnader, har Storskogen ambitionen att sänka sin skuldsättningsgrad mot den nedre delen av intervallet.

Finansiella mål på medellång sikt

	Organisk EBITA-tillväxt[1]:	Justerad EBITA-tillväxt inklusive förvärv:	Justerad EBITA-marginal (över tid)	Justerad kassagenerering[3] (på årsbasis)	Räntebärande nettoskuld/ justerad RTM EBITDA[4]
Mål	Real BNP-tillväxt[2] +1–2 procentenheter	I linje med historiska nivåer	10%	>70%	2,0–3,0 ggr
Utfall 2022	-6%	86%	9,2%	59%	2,6 ggr

1) Beräknat som förändringar i EBITA, exklusive förvärvs- och avyttringseffekter från förvärv, jämfört med motsvarande period föregående år.
2) På befintliga marknader.
3) Beräknat som operativt kassaflöde i procent av justerad EBITDA.
4) Beräknad som räntebärande nettoskuld jämfört med justerad RTM EBITDA.



Hållbarhetsmål

	Miljö: Minimera miljöpåverkan	Sociala: En god arbetsgivare och grannar	Bolagsstyrning: Ansvarsfulla affärer
Åtagande	Halvera utsläppen till år 2030 jämfört med år 2020 och nå nettonoll till år 2045.	Vi vill vara en jämställd och inkluderande organisation.	Identifiera, sätta stopp för, förebygga, mildra och redogöra för negativ påverkan på mänskliga rättigheter och miljö i våra leverantörskedjor.
Mål	**2030** • Utsläppsintensitet 0,95 tCO_2e/MSEK[1] • 100 procent fossilfri el[2] • Kompensera för återstående utsläpp **2045** • Nettonoll *Scope 3-mål under utveckling*	• 40-60 procent könsfördelning bland medarbetare i seniora roller i Storskogens centrala organisation • 40-60 procent könsfördelning i affärsenheternas styrelser avseende representanter från Storskogens centrala organisation (på aggregerad nivå)	**2023** • Identifiera högriskleverantörer i leverantörskedjan • Inkludera krav i avtal **2025** • Leverantörer utvärderade
Utfall 2022	• 1,4 tCO_2e/MSEK • 77 procent fossilfri el	Måluppfyllnad följs upp 2023	Måluppfyllnad följs upp 2023

1) Scope 1+2
2) Uppdaterad från förnybart till att inkludera kärnkraft.

▶ Läs mer om Storskogens hållbarhetsarbete på sid. 32–44.

Storskogen som investering

En investering i Storskogen är en investering i en väldiversifierad och motståndskraftig portfölj bestående av välskötta små och medelstora bolag som normalt sett inte är tillgängliga för marknaden.

Långsiktigt värdeskapande
Storskogens eviga ägarhorisont förutsätter att dotterbolagen kan vara långsiktigt lönsamma och ha möjlighet att ställa om till förändrade förutsättningar i samhället kring lagstiftning, kund- och konsumtionsmönster samt globala utmaningar såsom klimatförändringar och andra hållbarhetsaspekter. Storskogen har en aktiv men decentraliserad ägarmodell vilket betyder att affärsenheterna får bibehålla ett stort ansvar och självständighet, medan Storskogen tillhandahåller industrikompetens, finansiering, och en plattform för företagen att utbyta erfarenheter och växa inom, allt för att ge bästa möjliga förutsättningar för företagen att nå sin potential.

En unik tillgångsklass
Små och medelstora bolag utgör grunden till näringslivet och står för majoriteten av skapade arbetstillfällen. De driver även innovation, sund konkurrens och social utveckling i lokalsamhällen. En investering i Storskogens portfölj möjliggör exponering mot en del av näringslivet som normalt sett är svår att nå som investerare, bestående av välmående bolag som skapar positiv förändring inom sina respektive marknader.

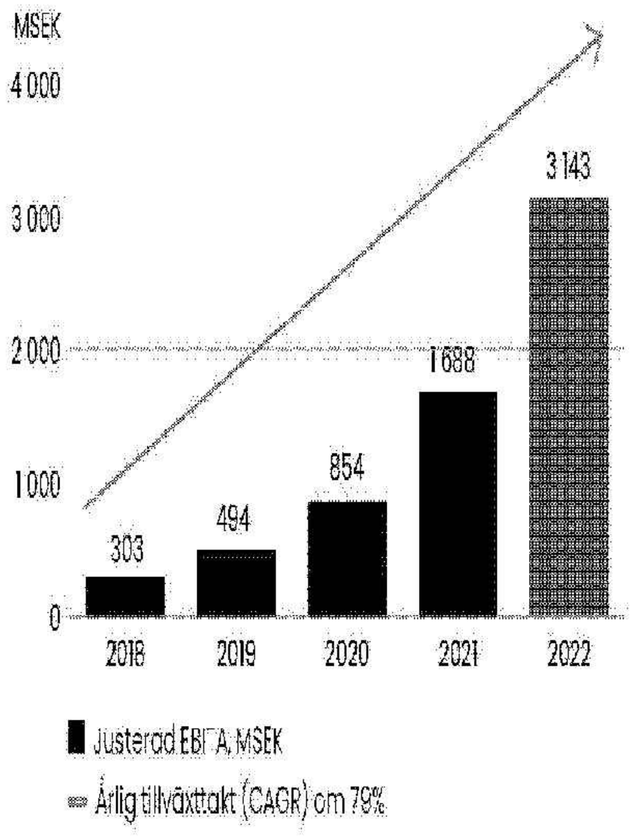
Beprövad förvärvsmodell
Storskogen har en beprövad förvärvsmodell med breda och tydliga förvärvskriterier. Detta ger ett stort och kvalitativt förvärvsutbud, vilket i sin tur möjliggör diversifiering i bolagsportföljen och goda möjligheter för fortsatt expansion. Storskogens selektiva och systematiska utvärdering av förvärvskandidaterna säkerställer hög kvalitet i de förvärvade bolagen.

Samlad industrikompetens
Inom Storskogens centrala affärsområdesorganisation arbetar personer med unik spetskompetens från en rad olika branscher, ofta med vd- eller CFO-erfarenhet. Affärsområdena stöttas av övriga centrala funktioner där det finns expertis inom exempelvis förvärv, företagsutveckling, hållbarhet, ekonomi, HR, juridik och kommunikation. Den centrala organisationens lokala närvaro i fyra olika marknadsområden, möjliggör även stor lokal expertis och marknadskännedom.

Riskhantering genom diversifiering
Storskogens portfölj består av 136 affärsenheter uppdelade i tre affärsområden och 14 vertikaler, där ingen vertikal står för mer än 14 procent av nettoomsättningen. Den verksamhetsmässiga och geografiska diversifieringen ger bolagsgruppen goda förutsättningar för uthållighet och stabilitet. Storskogens bolag har historiskt sett visat sig motståndskraftiga vid kriser och koncernen anser sig vara väl rustad även under svårare makroekonomiska förhållanden.

God resultatutveckling
Storskogen har uppvisat en god resultatutveckling. Mellan 2018 och 2022 växte Storskogens justerade EBITA med en årlig genomsnittlig tillväxttakt (CAGR) på 79 procent.

Stark tillväxt över tid



Mellan 2018 och 2022 växte Storskogens justerade EBITA med en årlig genomsnittlig tillväxttakt (CAGR) på 79 procent.

Storskogens finansiella strategi

En väl avvägd kapitalstruktur är av stor betydelse för såväl aktieägarnas riskexponering och avkastning som för den fortsatta utvecklingen av affärsverksamheten.

Finansiell verksamhet

Den finansiella verksamheten i Storskogen bedrivs i enlighet med bolagets finanspolicy och finansiella målsättningar. Storskogens kapitalstruktur ska vara balanserad med hänsyn till eget och lånat kapital. Soliditeten ska enligt finanspolicyn vara minst 25 procent. Bolagets finansiella riskhantering är huvudsakligen centraliserad för att tillvarata stordriftsfördelar samt för att begränsa såväl de finansiella som de operativa riskerna på koncernnivå.

Per 31 december 2022 uppgick Storskogens tillgångar till 47 482 MSEK, med en soliditet om 41,3 procent och en räntetäckningsgrad om 4,5 ggr.

Finansieringsstrategi

Storskogen arbetar för att kunna erhålla finansiering till konkurrenskraftiga villkor. Detta uppnås genom att upprätthålla en långsiktig och nära relation till långivarna med målsättningen att dessa ska ha god kännedom om Storskogens verksamhet och utveckling. Storskogen eftersträvar en diversifierad skuldportfölj avseende såväl skuldslag som löptider. Storskogen följer löpande upp och övervakar både nuvarande och kommande finansieringsbehov för att säkerställa god framförhållning inför kommande refinansiering och tid att fatta långsiktiga beslut.

Nettoskuld och skuldsättningsgrad

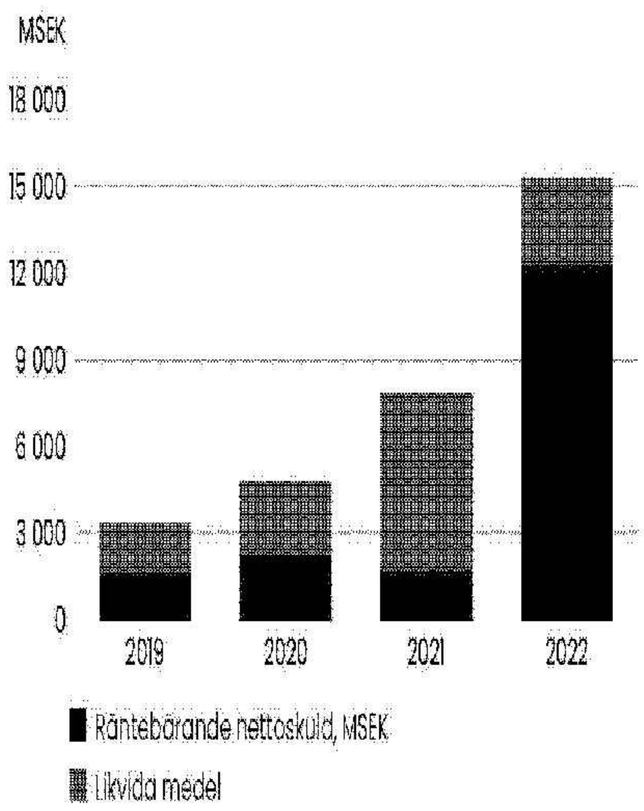
Storskogens målsättning är att kvoten av räntebärande nettoskuld genom justerad RTM EBITDA ska vara 2,0 – 3,0 ggr. Beroende på timing av förvärv får belåningsgraden temporärt vara högre än 3,0 men inte överstiga 3,5 ggr. Den 31 december 2022 uppgick bolagets räntebärande nettoskuld till 12 260 MSEK och skuldsättningsgrad (räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA) till 2,6 ggr.

Kontroll och uppföljning

Storskogens finansieringsstrategi ska stödja bolagets målsättningar och återspeglas i Storskogens finanspolicy som syftar till att säkerställa att finansieringsverksamheten bedrivs med god kontroll och regelbunden uppföljning. Styrelsen uppdateras minst kvartalsvis om bolagets finansiella ställning, skuldsättning och finansieringsbehov, finansieringsrisker, likviditet och likviditetsbehov samt en bekräftelse på att bankvillkoren uppfylls. De finansiella riskerna, såsom ränterisk, valutarisk, likviditetsrisk, refinansieringsrisk och motpartsrisk, hanteras i enlighet med bolagets finanspolicy och övervakas kontinuerligt. Styrelsen gör årligen en översyn av finanspolicyn. Översyn kan också ske oftare om behov uppstår. Styrelsens revisionsutskott övervakar effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering.

▶ För mer information om Storskogens finansiella risker och riskhantering se not 26, sid. 111.

Skuldstruktur 31 december 2022



MSEK	Löptid	Bokfört värde
RCF[1]	2025–2026	3 700
Term loan[1]	2025	3 337
Obligation 1	2024	2 981
Obligation 2	2025	2 980
Avbetalningskontrakt		263
Leasing		1 654
Avsättningar för pensioner		205
Övrigt		162
Likvida medel		-3 022
Summa räntebärande nettoskuld		**12 260**

1) RCF och Term loan förlängdes den 23 februari 2023. Den angivna löptiden avser förlängningen per detta datum.

Organisation och kultur

Att identifiera, förvärva och utveckla bolag på ett långsiktigt sätt ställer krav på företagskultur, medarbetarnas kompetens och engagemang samt hur Storskogen är organiserat för att ta hand om företagsgruppen. Storskogen arbetar aktivt för att säkerställa effektiv resursallokering, god bolagsstyrning, operationella förbättringar samt för att uppmuntra innovationsförmåga.

Organisationsstruktur

Nyckeln till en framgångsrik strategi för att identifiera, förvärva och utveckla bolag ligger i Storskogens kompetens och organisation. Storskogenkoncernens centrala organisationer i Norden, DACH, Storbritannien och Asien kombinerar stor industriell kompetens med lokal närvaro och marknadskännedom. Storskogens affärsenheter stöttas av de tre affärsområdesorganisationerna, där det finns såväl generalist- som specialistkompetens. De centrala funktionerna tillhandahåller stöd till affärsområden och affärsenheter inom ett antal områden som företagsförvärv (M&A), företagsutveckling, hållbarhet, ekonomi, HR, juridik och kommunikation samt genom kunskapsdelningsplattformen, *Storskogen Knowledge eXchange*, KX.

Under 2022 omfördelades vissa centrala resurser från förvärvsverksamheten till att stötta portföljbolagen operationellt i roller som exempelvis vd eller CFO, något som förväntas ha en positiv effekt på bolagens utveckling.

Storskogens värderingar

Storskogen har fyra värderingar som är djupt förankrade i koncernens historia: entreprenörskap, respekt, långsiktighet och professionalism. Dessa värderingar vägleder medarbetarna i såväl det strategiska som det dagliga arbetet och är centrala i Storskogens affärsmodell. Värderingarna genomsyrar hela Storskogens verksamhet; vid såväl identifiering som förvärv och fortsatt utveckling av bolagen.

För att upprätthålla värderingarna i takt med att Storskogen växer med fler bolag och anställda, läggs ett stort fokus på värderingarna redan i Storskogens rekryteringsprocesser. Det är viktigt för såväl bolaget som befintliga och potentiella medarbetare att värderingarna delas och efterlevs av alla parter.

Trivsel, utveckling och motivation i den centrala organisationen

Storskogen ser långsiktigt på relationen till sina medarbetare och arbetar därför aktivt för att säkerställa deras välmående och motivation.

Varje år genomförs medarbetarsamtal med samtliga medarbetare. Storskogen har tagit fram en standardiserad process där bland annat prestation och personliga mål diskuteras, med uppföljning varje kvartal. Under 2022 har samtliga medarbetare haft medarbetarsamtal.

Storskogens värderingar

Entreprenörskap

- Vi fokuserar på affärsmöjligheter och kostnadseffektivitet.
- Vi vågar fatta beslut även om vi inte har all fakta på bordet.
- Vi är drivna, lösningsorienterade och handlingskraftiga.
- Vi är innovativa, öppna för nya idéer och drivs av inställningen att aldrig ge upp.

Professionalism

- Vi tar faktabaserade beslut utifrån nödvändig information.
- Vi strävar efter ständig utveckling och investerar tid i att utveckla oss själva.
- Vi är ärliga och transparenta.
- Vi strävar efter att sätta tydliga förväntningar och leverera utefter det vi lovat.

Långsiktighet

- Vi fokuserar på långsiktig framgång.
- Vi investerar i individer och långsiktiga relationer.
- Vi utvecklar våra företag för att säkra långsiktig konkurrenskraft.
- Vi har ett hållbart förhållningssätt och strävar efter att vara relevanta ur ett långsiktigt perspektiv.

Respekt

- Vi anpassar oss efter varje kontext och situation.
- Vi hjälper våra kollegor.
- Vi bemöter alla på lika villkor i alla interaktioner.
- Vi respekterar andra individers kompetens och är öppna för och nyfikna på att lära oss mer.

För att få löpande information om medarbetarnas mående och engagemang infördes under 2022 även kontinuerliga medarbetarundersökningar. Resultatet från mätningarna hanteras av respektive chef, men ligger också till grund för strategiska satsningar på koncernnivå inom HR-området. Några av de områden som mäts är motivation, möjlighet till påverkan på det dagliga arbetet samt arbetsbelastning och balans mellan arbete och fritid. Tack vare bolagets decentraliserade modell är graden av inflytande hög och medarbetarna har goda möjligheter att påverka sin arbetssituation, vilket bidrar till att skapa ett stort engagemang. Samarbete mellan olika geografier och delar av verksamheten skapar kunskapsutbyte och kontinuerligt lärande i det dagliga arbetet.

Under 2022 infördes en veckolång *Bootcamp* där nyanställda medarbetare introduceras till Storskogens strategi och arbetssätt inom samtliga funktioner såsom förvärvsverksamheten, ekonomi och affärsområdena. Medarbetarna får också möjlighet att lära känna personer i andra roller och team inom Storskogen. Syftet är att ge medarbetarna en bra kunskapsgrund och ett kontaktnät för att snabbt komma in i sin roll och verksamheten.

Anställningsförhållanden och affärsetik i den centrala organisationen

Storskogen lägger stor vikt vid att erbjuda medarbetarna en god arbetsmiljö och bra anställningsförhållanden. Ingen av Storskogens medarbetare i den centrala organisationen omfattas av kollektivavtal. Samtliga anställda är tjänstemän och arbets- och anställningsvillkor efterliknar kollektivavtal från liknande organisationer.

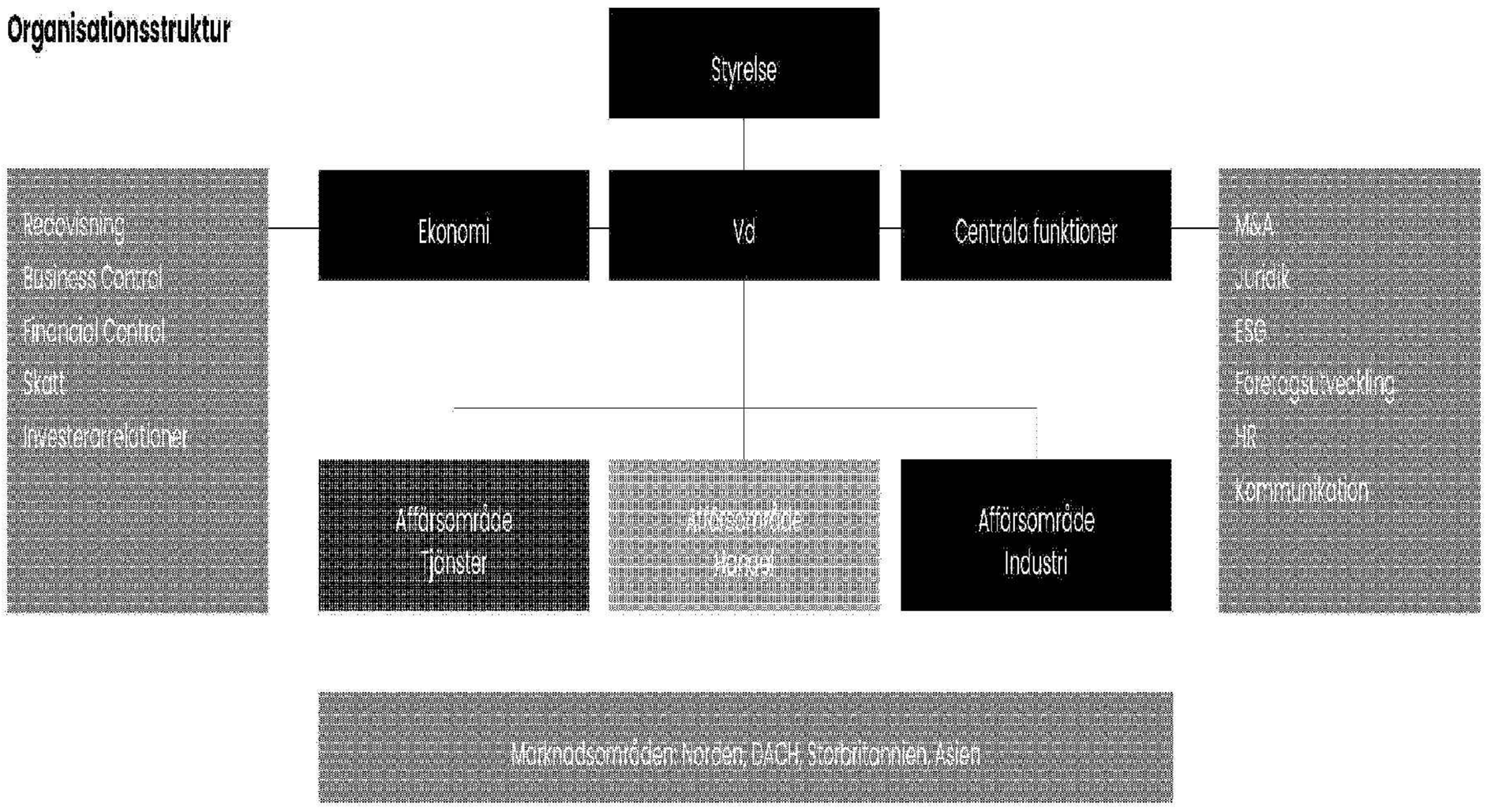
Utöver att följa varje lands lokala lagar och regler vad gäller anställningsförhållanden, hälsa, säkerhet med mera, finns avtal med lokal företagshälsovård i såväl förebyggande som rehabiliterande syfte. Hälsofrämjande aktiviteter uppmuntras och i vissa länder erbjuds gemensamma träningsmöjligheter samt ett utökat bidrag för friskvårdsaktiviteter.

Storskogen strävar även efter att upprätthålla ett öppet affärsklimat och en hög affärsetik och har en uppförandekod, arbetsmiljöpolicy, jämställdhets- och mångfaldspolicy samt en digital visselblåsarfunktion.

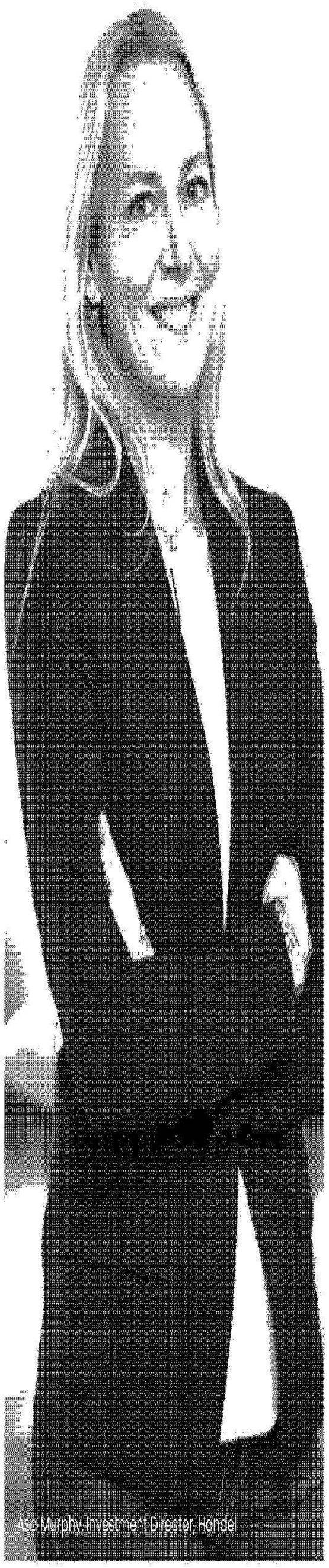
I slutet av året inleddes ett projekt för att ytterligare stärka Storskogens position som en attraktiv arbetsgivare. Projektet berör främst områdena arbetsplats, inkludering och förmåner. Konkreta initiativ kopplade till projektet kommer att påbörjas i början av 2023.

▶ För mer information om medarbetare, se not H4, sid. 138.

Organisationsstruktur



Medarbetarintervju


Åse Murphy, Investment Director, Handel

Åsa Murphy har en bakgrund från bland annat tech- och e-handelsindustrin, och arbetar nu som Investment Director inom affärsområde Handel på Storskogen. Där är hon aktiv inom flera dotterbolagsstyrelser och stöttar och vägleder dem i såväl strategiska som operativa frågeställningar.

Vad jobbade du med innan du började på Storskogen?

En stor del av min karriär har jag spenderat inom tech-industrin. Jag har bland annat jobbat på Expedia i tio år, där jag fick vara del av en fantastisk tillväxtresa. På Expedia byggde jag upp den nordiska enheten, och vi hade stor framgång med våra olika varumärken på den nordiska marknaden.

Jag har också byggt upp en e-handelsorganisation för en av de ledande hotellkedjorna i Norden, varit vd på Bookatable, ett B2B2C-företag som vi sålde precis innan pandemin, samt drivit egen konsultverksamhet där jag bland annat har hjälpt företag med digitalisering och etablering på nya marknader.

Vad gör du i din roll på Storskogen?

Den största delen av min tid spenderar jag på styrelsearbete i en portfölj av olika bolag i affärsområde Handel. Jag jobbar också tillsammans med vårt M&A-team med förvärv av nya bolag, där mitt fokus framför allt ligger på den kommersiella delen och att bistå våra bolag när tilläggsförvärv görs.

Hur fungerar samarbetet mellan dig som Investment Director och portföljbolagen?

För mig är det viktigt att arbetet tillsammans med bolagen blir på rätt nivå – att kunna stötta bolagen, men även utmana dem, när och där det behövs. Vissa bolag är självgående och där blir min roll mer som ett bollplank till vd och diskussionerna blir mer strategiska, till exempel för att identifiera tillväxtpotential. Andra bolag behöver mer operativ stöttning, i allt ifrån rekrytering av ledande roller och förhandling med större kunder eller leverantörer, till att bistå med hjälp för att förbättra rörelsekapitalet.

Vilka utmaningar brukar du stöta på i ditt jobb?

Det är olika från dag till dag och beroende på typ av bolag. Det kan vara allt ifrån organisatoriska utmaningar hos något bolag till att en webbsida gått ner. Men generellt har ju 2022 varit ett utmanande år för handelsbolag, med skenande fraktpriser och leveranser som uteblivit eller anlänt allihop samtidigt. Dessutom med en dollarkurs som dragit i väg och ett sviktande konsumentförtroende. Att kunna jobba flexibelt i ett sådant scenario blir väldigt viktigt.

Vad är det bästa med att jobba på Storskogen?

På Storskogen har jag förmånen att få jobba tillsammans med fantastiska kollegor, under bra ledarskap och i en företagskultur som passar mig. Jag har jobbat mycket med att bygga och utveckla team i mina tidigare roller, så för mig är värdegrunderna viktiga, med respekt som ledord. Jag lägger också stor vikt vid att man ska ha roligt på jobbet. Man måste kunna skratta även under tuffare perioder – det tror jag leder till engagemang och driv hos medarbetarna.

Vad är det roligaste som har hänt på Storskogen under 2022?

Det finns mycket roligt som skett under året, men för att nämna några saker; bolaget Session Map som jag är styrelseordförande i och som vi förvärvade i början av året, blev utnämnt till årets företag i Uddevalla. Detta är fantastiskt roligt och ett kvitto till teamet där att de gör ett väldigt bra jobb.

Vi har även under året lanserat *Storskogen Knowledge eXchange*, en plattform för våra portföljbolag så att de ska kunna dela med sig av erfarenheter och kunskap inom olika områden, där jag är ansvarig för området Digitala kanaler. I och med detta har jag fått diskutera digitalisering med många olika typer av bolag som jag vanligtvis inte jobbar med, vilket så klart har varit väldigt roligt för en digital nörd som jag.

Vi har också haft flera vd-träffar under året där Storskogen samlat alla vd:ar för våra bolag på olika destinationer, vilket har varit givande både för bolagen och för oss som jobbar med dem.

Aftonsol

En väldiversifierad företagsgrupp

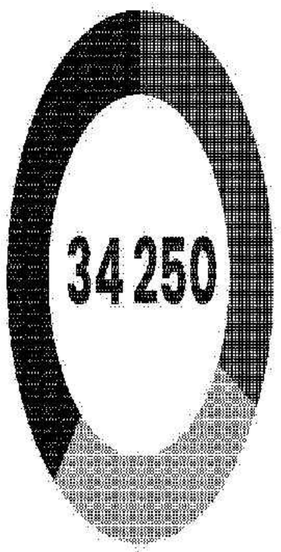
Storskogens bolag är verksamma inom ett brett spektrum av sektorer och skapar tillsammans en företagsgrupp som är väldiversifierad avseende trender, drivkrafter och konjunkturkänslighet.

Stabila och diversifierade affärsområden
Bolagen inom Storskogen är uppdelade i tre affärsområden: Tjänster, Handel och Industri, med 14 underliggande vertikaler. Bolagen bidrar till en god verksamhetsmässig och geografisk diversifiering, vilket skapar stabilitet och förutsättningar för tillväxt. Gemensamt för bolagen är en stark marknadsposition, en beprövad affärsmodell, bevisat uthållig lönsamhet samt en entreprenöriell anda.

Långsiktig utveckling och tillväxt
Affärsområdesledningen arbetar aktivt tillsammans med bolagen för att möjliggöra långsiktig utveckling och tillväxt. Arbetet med bolagen anpassas efter respektive företags verksamhet, förutsättningar och målsättning. Personerna inom affärsområdena har omfattande industriell expertis inom olika branscher och stöttar bolagen både strategiskt och i den löpande verksamheten. Affärsområdena arbetar även för att möjliggöra samarbete och kunskapsöverföring mellan bolagen i gruppen, och kan därigenom uppnå synergier och skalfördelar.

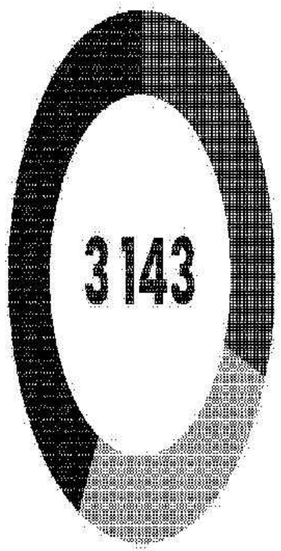
Möjlighet att dra nytta av makrotrender
Tack vare affärsområdenas diversifiering, påverkas de och kan dra nytta av ett brett spektrum av makrotrender. Vissa stora trender, som omställningen mot grön energi, digitalisering och urbanisering, påverkar samtliga affärsområden, medan andra är specifika för respektive område. Affärsområdena berörs även av och arbetar med olika hållbarhetsfrågor. Samtliga affärsområden följer de koncernövergripande hållbarhetsmålen och har därmed fokus på bland annat klimat, jämställdhet, mångfald och inkludering samt hållbara leverantörskedjor.

Nettoomsättning[1], MSEK



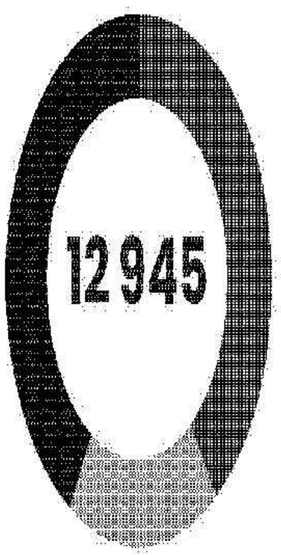
- **Tjänster:** 11 351 MSEK
- **Handel:** 9 637 MSEK
- **Industri:** 13 288 MSEK

Justerad EBITA[2], MSEK



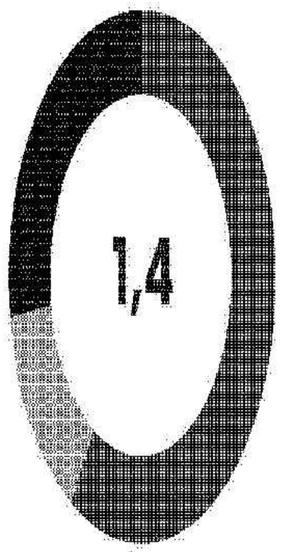
- **Tjänster:** 1 079 MSEK
- **Handel:** 923 MSEK
- **Industri:** 1 460 MSEK

Antal medarbetare[3], st



- **Tjänster:** 5 140 st
- **Handel:** 2 417 st
- **Industri:** 5 276 st

Utsläppsintensitet tCO_2e/omsättning, MSEK



- **Tjänster:** 2,6 tCO_2e/MSEK
- **Handel:** 0,6 tCO_2e/MSEK
- **Industri:** 1,2 tCO_2e/MSEK

1) Den totala siffran inkluderar koncernfunktioner om -26 MSEK.
2) Den totala siffran inkluderar koncernfunktioner om -319 MSEK.
3) Den totala siffran inkluderar medarbetare i den centrala organisationen.

Affärsområde Tjänster

Affärsområde Tjänster
Affärsområdet utgörs av tjänstebolag med starka positioner inom specifika B2B-nischer. Bolagen är indelade i de sju vertikalerna Entreprenad, Infrastruktur, Installation, Logistik, Konstruktion, Digitala tjänster samt HR och kompetens.

Strategi och trender

Affärsområdet arbetar aktivt med bolagen i strategiska och operativa frågor för att hjälpa dem att utvecklas och skapa långsiktig lönsamhet. En del av detta arbete består av att möjliggöra gemensamma projekt och synergier mellan bolag med liknande verksamheter. Exempel på sådana är kostnadsbesparingar genom gemensamma upphandlingar och inköp, initiativ för att förbättra kapitaleffektiviteten samt kunskapsdelning inför stödsystembyten.

Affärsområdet påverkas och kan dra nytta av ett antal trender, exempelvis digitalisering och ökad e-handel som bland annat driver på efterfrågan på transport- och logistiktjänster. Andra trender är ökande fokus på livslångt lärande, som är till fördel för bolagen inom HR och kompetens, samt den gröna energiomställningen.

I affärsområdets portfölj finns merparten av de bolag som har störst påverkan på Storskogens klimatmål, i huvudsak åkerier, entreprenad- och infrastrukturbolag med egna lastbilar och maskiner. Inom ramen för styrelsearbetet fastställs bolagens affärsplaner, med aktiviteter för hur de ska ställa om, på kort sikt, men också på lång sikt, för att sänka sina utsläpp och möjliggöra för Storskogen att uppnå sitt klimatmål. Till exempel har investeringar gjorts i fordonsflottan som ett led i att påbörja övergången till fossilfritt drivmedel och en mer klimatsmart fordonsflotta.

Ett annat fokusområde inom hållbarhet är arbetsmiljö. Flera av bolagen utför arbeten som kan innebära en risk för medarbetarnas hälsa och säkerhet. SoVent, en av Sveriges ledande sotarkoncerner, har kommit långt i skiftet från traditionell sotning från tak till en mer modern metod underifrån med stavar. Stavsotningen minskar risken för fallolyckor då sotaren slipper klättra upp på tak och förhindrar också att sotaren utsätts för farliga partiklar.

Även god styrning och kontroll är ett fokusområde, vilket drivs i bolagen bland annat via årshjul för styrelsearbetet, samt via strukturerade processer för successionsplanering som är en viktig del i det långsiktiga arbetet med bolagen.

Affärsområde Tjänster lägger stort fokus på operationella förbättringar inom bolagen i affärsområdet, liksom förberedelser inför en mer utmanande konjunktur.

Händelser under året

Året inleddes med tuffa förhållanden för många av affärsområdets bolag; höga sjuktal i spåren av den fjärde pandemivågen, oroligheter i omvärlden och en stigande inflation. Efter ett turbulent första halvår började kostnadsökningarna på råvaror, såsom stål och energi, att plana ut samtidigt som prisjusteringar till kund började få effekt. EBITA-marginalen stärktes successivt under det andra halvåret.

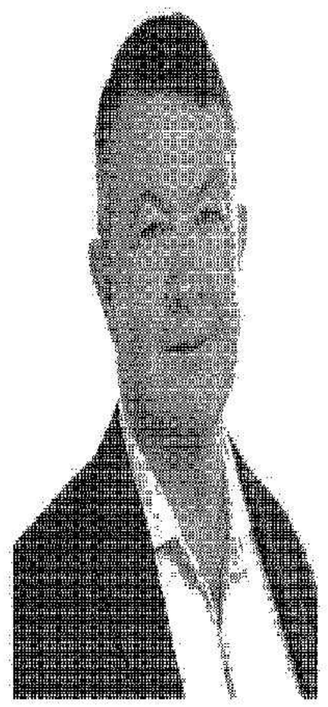
Året präglades i övrigt av god efterfrågan vilket återspeglades i den organiska omsättningstillväxten som uppgick till 14 procent. Bolagen inom Logistik hade tack vare hög efterfrågan och en förhållandevis låg priskänslighet i marknaden ett mycket bra år och växte omsättningen samtidigt som EBITA-marginalen stärktes. Även Digitala tjänster gynnades av goda marknadsförhållanden och levererade tillväxt till en fortsatt hög marginal. Vertikalen HR och kompetens, som gick in i året med ett starkt 2021 i ryggen, påverkades bland annat av den låga arbetslösheten och lyckades därför inte nå upp till högt ställda förväntningar. Bolagen inom både Installation och Infrastruktur upplevde utmanande förhållanden, höga sjuktal i inledningen av året, ökade priser på bränsle och material, och problem i leverantörskedjor, som påverkade lönsamheten.

Genomförda förvärv 2022

En stor del av årets förvärv genomfördes utanför Sverige och affärsområdet gjorde sina första förvärv i Storbritannien, Danmark, Tyskland och Singapore. Förvärvet av det norska hallbyggarbolaget Thermica, en av Norges ledande specialistentreprenörer, förstärkte Storskogens befintliga kompetensbas av hallbyggare. Förvärvet av Vokus Personal i Schweiz expanderade vertikalen HR och kompetens. Vokus Personal är specialiserade inom bemanning av sjukvårdspersonal till äldreboenden och vårdhem och stöds av den starka underliggande trenden av en åldrande befolkning.

Sammanlagt förvärvades 12 affärsenheter under 2022. Utöver dessa genomfördes 12 tilläggsförvärv.

För en fullständig förteckning över genomförda förvärv under 2022 se not 5, sid. 85.



Peter Ahlgren
Affärsområdeschef
Tjänster

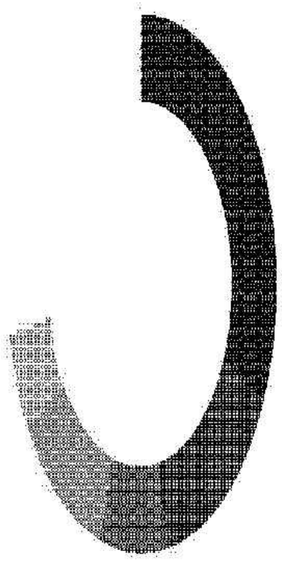
Affärsområde – Tjänster

Nyckeltal

MSEK	2022	2021	2020
Nettoomsättning	11 351	6 906	3 837
Justerad EBITA	1 079	695	382
Justerad EBITA-marginal, %	9,5	10,1	10,0
Justerad EBITA exkl. transaktionskostnader	1 101	712	387
Justerad EBITA-marginal exkl. transaktionskostnader, %	9,7	10,3	10,1
Utsläppsintensitet tCO_2e/omsättning, MSEK	2,6	2,6	2,6
Antal medarbetare, st	5 140	4 297	1 822

God efterfrågan och volymökningar medförde att nettoomsättningen för affärsområdet ökade med 64 procent (80) till 11 351 MSEK (6 906) under 2022. Den organiska omsättningstillväxten uppgick till 14 procent (10). Justerad EBITA ökade med 55 procent (82) till 1 079 MSEK (695), och den justerade EBITA-marginalen uppgick därmed till 9,5 procent (10,1). Affärsområdet hade en organisk EBITA-tillväxt på -5 procent (21). Den justerade EBITA-marginalen exklusive transaktionskostnader uppgick till 9,7 procent (10,3). Utsläppsintensiteten var 2,6 tCO_2e/MSEK (2,6).

Nettoomsättning %
Per vertikal



- Installation 32%
- Konstruktion 15%
- HR och kompetens 8%
- Logistik 11%
- Digitala tjänster 6%
- Entreprenad 8%
- Infrastruktur 20%

Nettoomsättningstillväxt

64%

Justerad EBITA-tillväxt

55%

Affärsområdets vertikaler

Installation består av affärsenheter inom rörmokeri, ventilation och kyla, måleri och sotning samt elektriska och tekniska installationer. Kunderna är huvudsakligen kommunala och privata fastighetsbolag samt små och stora byggföretag.

14 affärsenheter och 2 042 anställda

Konstruktion består av affärsenheter som tillhandahåller tekniska konsulttjänster inom exempelvis arkitektur, konstruktion, brandsäkerhet, miljö och avancerad mätteknik. Kunder är bland annat byggföretag, privata fastighetsägare samt offentlig sektor.

8 affärsenheter och 503 anställda

HR och kompetens består av affärsenheter inom vuxenutbildning, arbetsmarknadsutbildning, företagsutbildning, bemanning, rekrytering och support/matchning av tjänster till privata företag och svenska myndigheter.

5 affärsenheter och 780 anställda

Logistik består av affärsenheter inom frakttjänster, spedition, *last mile*-leveranser och tredjeparts logistiktjänster, med verksamhet såväl nationellt som internationellt. Kunderna utgörs av företag såsom speditörer, varuägare samt hamnar.

6 affärsenheter och 238 anställda

Digitala tjänster består av affärsenheter som tillhandahåller IT-relaterade och digitala tjänster och produkter till företagskunder inom privat och offentlig sektor.

9 affärsenheter och 342 anställda

Entreprenad består av affärsenheter som utgörs av tjänsteleverantörer och entreprenörer till bygg- och anläggningsmarknaden. Kunderna är vanligtvis byggföretag, fastighets- och anläggningsägare samt industriföretag.

6 affärsenheter och 423 anställda

Infrastruktur består av affärsenheter som utför tyngre markrelaterade infrastrukturarbeten i mark- och järnvägsmiljö, ofta med tunga maskiner, såsom rivning, schaktning och grundarbeten. Kunderna utgörs av företag inom både privat och offentlig sektor.

14 affärsenheter och 812 anställda

Affärsområde – Tjänster

Skaraslättens Transport växer med Storskogen i ryggen

När Skaraslättens Transport förvärvades av Storskogen 2018 omsatte affärsenheten omkring 345 MSEK. Under 2022 uppgick omsättningen till 736 MSEK med en justerad EBITA om 65 MSEK. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 8,9 procent - en för branschen mycket god nivå.

Skaraslättens Transport, en ledande transportör av sjöcontainrar, gör viktiga investeringar för att kunna erbjuda sina kunder mer klimatsmarta tjänster. Samtidigt har bolaget lyckats öka både omsättningen och lönsamheten.

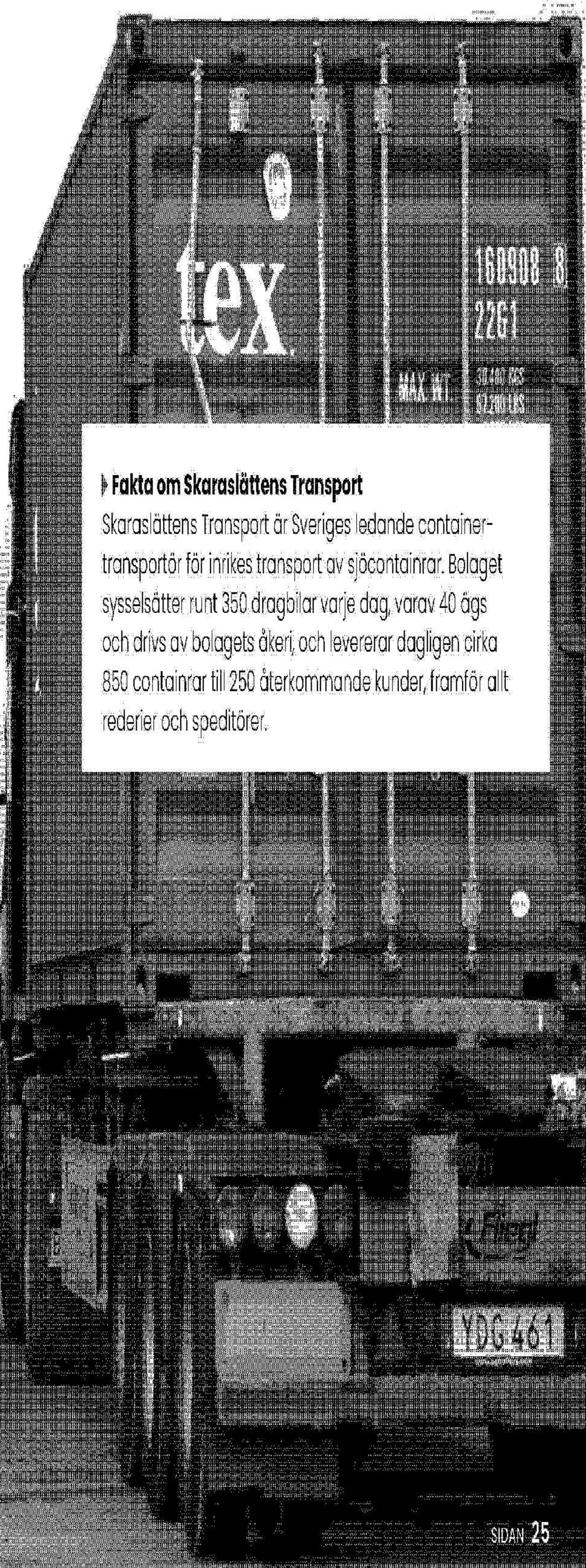
Initiativ möjliggör utveckling

Sedan Skaraslättens Transport blev en del av Storskogen-koncernen har bolaget genomfört ett antal betydande initiativ för att utveckla verksamheten och är idag den största aktören i Sverige inom containertransport. Bolaget har även successivt investerat i en modern fordonsflotta, bestående av el, gas och diesel, och en del av den långsiktiga strategin är att hela flottan ska drivas med fossilfria drivmedel till år 2030.

Under en osäker tid där andra aktörer inte vågat eller haft möjlighet att investera, har tryggheten i en kapitalstark ägare varit avgörande och därmed möjliggjort såväl etablering av nya kontor som bibehållen investeringstakt för att åstadkomma en hållbar och modern fordonsflotta.

Breddat erbjudande

Under 2022 förvärvade Skaraslätten Transport med Storskogens hjälp Contilog, ett bolag specialiserat på containertransport mellan Sverige och europeiska hamnar och järnvägspunkter. Genom förvärvet breddar bolaget sitt erbjudande till svenska kunder och befäster därmed sin ledande position inom containertransport samtidigt som man tar ett viktigt kliv ut på kontinenten med målet att skapa ytterligare tillväxt.



Fakta om Skaraslättens Transport

Skaraslättens Transport är Sveriges ledande containertransportör för inrikes transport av sjöcontainrar. Bolaget sysselsätter runt 350 dragbilar varje dag, varav 40 ägs och drivs av bolagets åkeri, och levererar dagligen cirka 850 containrar till 250 återkommande kunder, framför allt rederier och speditörer.

Affärsområde Handel

Inom affärsområdet finns flera bolag aktiva inom hårvård och kosmetika med tydliga synergier och nära samarbete över landsgränser. Det är resultatet av en förvärvsstrategi över flera år som har gjort att affärsområde Handel nu är en av de största aktörerna i Norden inom hårvård. Ett exempel på detta är bolagen Alba, Baldacci och Frends, tre starka aktörer på den nordiska marknaden för professionella hårvårdsprodukter som har gått samman under det gemensamma varumärket ByWe. På så vis har samordningsvinster och andra synergier möjliggjorts.

Bolagen inom affärsområdet arbetar även aktivt med optimering av produktutbud, kassaflöden och affärsmodell för att hantera och rusta sig inför den osäkra marknadssituation som väntas framöver. Proaktiva initiativ drivs specifikt för att minska kapitalbindningen, minska valutarisken och skapa förutsättningar att snabbt kunna agera på de möjligheter som förväntas uppstå.

Strategi och trender

Affärsområdet arbetar metodiskt för att skapa synergier och skalfördelar inom gruppen med syfte att lyfta konkurrenskraft och lönsamhet för alla bolag. Det görs dels genom en förvärvsstrategi där hänsyn tas både till det enskilda bolagets leverans och dess nytta för gruppen, dels genom ett kontinuerligt arbete med verksamhetsoptimering. Ett exempel är hur bolagens samlade inköp av containerfrakt skapat förutsättningar för ett centralt förhandlat fraktavtal som signifikant kan sänka alla Storskogenbolags kostnader med förbättrad servicenivå. Projektet möjliggör även enklare tillgång till faktiska utsläppsdata från transportkategorin, vilken är estimerad att vara en av de största utsläppskategorierna i Scope 3 för affärsområdet.

Affärsområdet har en hög andel konsumentprodukter, ett område där hållbarhet blir allt viktigare. Återförsäljare ställer högre krav och bolagen får konkurrensfördelar genom att ligga i framkant inom hållbarhetsfrågor. Utekrukor av återvunna bilkarosser, försäljning av begagnade cyklar och möbler i hållbart producerat trä är exempel på produkter som uppskattas av både kunder och miljö. Som distributörer har bolagen nära relationer med sina producenter och kan därför påverka även sociala hållbarhetsfrågor som arbetsvillkor hos partners globalt. De bolag som designar sina egna produkter har även möjlighet att styra allt från färgtillsatser till packvolym för att minska miljöpåverkan i hela kedjan.

Händelser under året

Året präglades initialt av fortsatt pandemi följt av kriget i Ukraina, vilket sammantaget innebar höga material-, frakt-, bränsle- och energikostnader samt störningar i leverantörskedjan. Under andra halvåret försvagades den svenska kronan ytterligare, medan fraktkostnader började normaliseras från höga nivåer. Årets kostnadsökningar och den svagare kronan kompenserades i stor utsträckning genom prishöjningar, men en viss tidsfördröjning innan priseffekten slår igenom samt enskilda bolag med fasta utpriser påverkade lönsamheten.

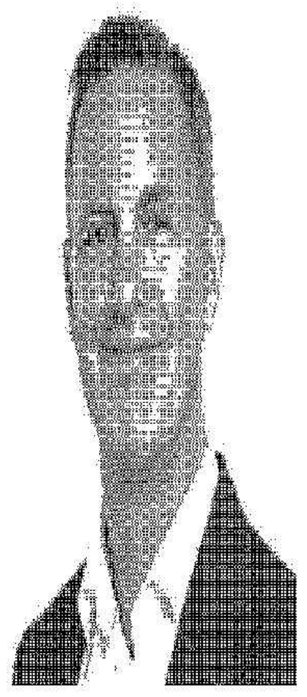
Efterfrågan var generellt god under året även om uteblivna leveranser, sämre e-handel och rådande konjunktur hade en negativ påverkan. Efterfrågan var starkast för bolag med företagskunder, det vill säga bolag inom vertikalen Nischade verksamheter, samt de som säljer konsumentrelaterade artiklar av förbrukningskaraktär, till exempel bolag inom vertikalen Hälsa och skönhet.

Genomförda förvärv 2022

Förvärvstakten var fortsatt hög under det första halvåret 2022. Scandinavian Cosmetics var ett av de viktigaste förvärven under året, genom att både komplettera och skapa synergier med de andra bolagen inom vertikalen Hälsa och skönhet. På samma sätt bidrog bolaget 2M2, som är verksamt inom trädgårds- och inredningsprodukter, till vertikalen Hus och hem, där deras strategiska fokus på hållbarhet visar vägen för andra bolag. Affärsområdet fortsatte även etableringen utanför Sveriges gränser med förvärv i Storbritannien, Tyskland och Norge där Storskogens ägarmodell är mycket uppskattad.

Sammanlagt förvärvades 10 affärsenheter under 2022. Utöver dessa genomfördes 6 tilläggsförvärv.

▶ För en fullständig förteckning över genomförda förvärv under 2022 se not 5, sid. 85.



Christer Hansson
Affärsområdeschef
Handel

Affärsområde – Handel

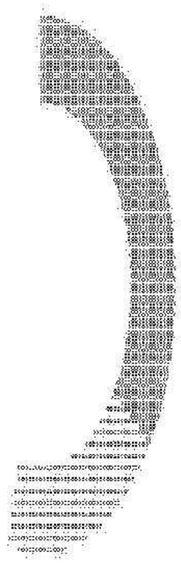
Nyckeltal

MSEK	2022	2021	2020
Nettoomsättning	9 637	5 410	2 584
Justerad EBITA	923	582	257
Justerad EBITA-marginal, %	9,6	10,8	9,9
Justerad EBITA exkl. transaktionskostnader	950	596	261
Justerad EBITA-marginal exkl. transaktionskostnader	9,9	11,0	10,1
Utsläppsintensitet tCO_2e/omsättning, MSEK	0,6	0,8	1,4
Antal medarbetare, st	2 417	1 555	666

Den underliggande positiva organiska försäljningstillväxten i kombination med flertalet förvärv medförde att nettoomsättningen för affärsområdet ökade med 78 procent (109) till 9 637 MSEK (5 410) under 2022. Den organiska omsättningstillväxten uppgick till 10 procent (20). Justerad EBITA ökade med 59 procent (127) till 923 MSEK (582), och den justerade EBITA-marginalen uppgick därmed till 9,6 procent (10,8). Den organiska EBITA-tillväxten uppgick till -14 procent (35). Den justerade EBITA-marginalen exklusive transaktionskostnader uppgick till 9,9 procent (11,0). Utsläppsintensiteten var 0,6 tCO_2e/MSEK (0,8).

Nettoomsättning %

Per vertikal



- Hus och hem 35%
- Hälsa och skönhet 19%
- Sport, kläder och accessoarer 15%
- Nischade verksamheter 31%

Nettoomsättningstillväxt

78%

Justerad EBITA-tillväxt

59%

Affärsområdets vertikaler

Hus och hem består av affärsenheter som designar, producerar och distribuerar dels heminredningsartiklar som krukor och möbler, dels byggrelaterade produkter som markiser, golv och fritidshus. Bolagen har generellt ett stabilt nätverk av återförsäljare i Europa med försäljning både online och i fysiska butiker, men även en mindre del direktförsäljning till slutkund. Leverantörerna finns över hela världen.

13 affärsenheter och 734 anställda

Hälsa och skönhet består främst av affärsenheter aktiva inom hårvård och kosmetika. Bolagen är övervägande distributörer av kända varumärken men har också egenutvecklade varumärken som de erbjuder till frisörer, e-handlare och andra återförsäljare på respektive marknad. Bolagen är generellt framstående inom kvalitetssäkring och logistik och har starka relationer med varumärkesägarna.

7 affärsenheter och 894 anställda

Sport, kläder och accessoarer består av affärsenheter som erbjuder produkter för slutkunders aktiviteter och inkluderar både utrustning och material i form av kläder och accessoarer. Flera av bolagen är aktiva inom cykling eller friluftsliv. Inom gruppen finns både enheter som säljer direkt till kund och via återförsäljare, men gemensamt för affärsenheterna är att de har starka varumärken i sin nisch.

8 affärsenheter och 238 anställda

Nischade verksamheter består av affärsenheter som har företag som slut-kund. De är generellt marknadsledande inom sin nisch och är kända för sina långa kundrelationer och utmärkta servicenivåer. Affärsenheterna arbetar med en kombination av traditionell handel och e-handel och har produkter så som arbetskläder, utrustning och insatsvaror i olika branscher.

7 affärsenheter och 551 anställda

Partnerskap är nyckeln till en hållbar utveckling

Storskogen kom in som ägare i Ecochange, en leverantör av förmånsprodukter, i juni 2021, och även om möjligheterna för tillväxt var goda, behövde både organisation och system skalas upp för att skapa kapacitet och framtidssäkra verksamheten.

Ecochange erbjuder förmånsprodukter som bland annat cyklar. Detta skapar möjligheter för arbetsgivare att bidra till folkhälsan, förbättra miljön och samtidigt göra sina anställda glada. Starka partnerskap med leverantörer, kunder och Storskogen har möjliggjort för Ecochange att växa i rekordfart.

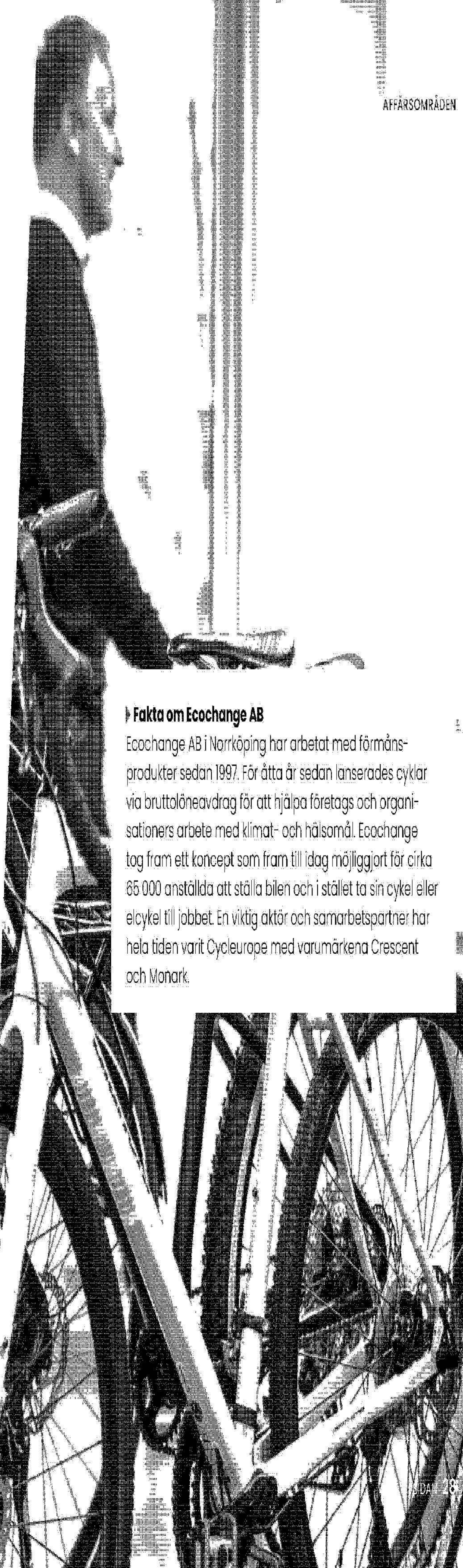
Verksamhetsutveckling

När Storskogen förvärvade Ecochange 2021, initierades genast en behovsanalys som resulterade i en investering i ett nytt affärssystem och initiativ för att förbättra verksamhetens processer och digitala tjänster. 2022 hanterade Storskogen succession i ledningsgruppen, samtidigt som bolaget ökade sin omsättning från 192 MSEK 2021 till 348 MSEK 2022, med bibehållen marginal. Tillsammans med Ecochanges nya ledningsgrupp spetsades strategin till, med fullt fokus på breddning av kundsegment och på att bygga vidare på en företagskultur som genomsyras av samarbete, service och sälj även i stark tillväxt.

Samarbete inom Storskogen

Inom Storskogen finns tre andra bolag som erbjuder cyklar och produkter inom tvåhjulig mobilitet, Jofrab TWS, Extra UK och JO Sport. Via Storskogens nätverk för kunskaps- och erfarenhetsöverföring, har dessa bolag förutom kunskapsutbyte även identifierat flera spännande synergier. Ecochange kommer i framtiden till exempel kunna erbjuda sina kunder de testvinnande elmopeder som Jofrab distribuerar.

Ecochange gör ett viktigt bidrag till en hållbar utveckling, men det görs inte i ett vakuum. I partnerskap och med fokus på samarbete kommer bolaget att kunna fortsätta växa och bidra till ett hållbart samhälle.



Fakta om Ecochange AB

Ecochange AB i Norrköping har arbetat med förmånsprodukter sedan 1997. För åtta år sedan lanserades cyklar via bruttolöneavdrag för att hjälpa företags och organisationers arbete med klimat- och hälsomål. Ecochange tog fram ett koncept som fram till idag möjliggjort för cirka 65 000 anställda att ställa bilen och i stället ta sin cykel eller elcykel till jobbet. En viktig aktör och samarbetspartner har hela tiden varit Cycleurope med varumärkena Crescent och Monark.

Affärsområde Industri

Affärsområde Industri
Affärsområdet fokuserar på traditionella B2B-industribolag inom tung och medeltung industri, tillverkning och automation. Bolagen är indelade i de tre vertikalerna Automation, Industriteknik och Produkter.

Strategi och trender

I linje med Storskogens strategi strävar affärsområdet efter att förvärva små och medelstora högkvalitativa industribolag inom olika industrier och geografier och hjälpa dem att utvecklas. Genom den diversifierade strategin erhålls exponering mot flera underliggande drivkrafter och trender. En stark trend är digitalisering och automation inom industrin där bland annat automationslösningar, uppkopplade produktionssystem och ökad datautvinning förbättrar produktivitet, kvalitet och energieffektivitet. Detta gynnar flertalet av bolagen inom affärsområde Industri, i synnerhet de inom vertikalen Automation som utvecklar avancerade automationslösningar, men även övriga bolag som ställer om sin produktion med bland annat hjälp av automation. På så vis kan de öka sin konkurrenskraft genom exempelvis effektivare flöden och bättre lönelägen.

En stark pågående trend kopplad till automation är hemtagning av produktion, *reshoring*, från lågkostnadsländer till Sverige och Europa, vilken också bedöms verka positivt för flertalet av industribolagen. Effekten syns både ur ett finansiellt och ett hållbarhetsmässigt perspektiv; automationslösningar möjliggör högre produktivitet som, tillsammans med lägre transportkostnader, kompenserar för det lägre kostnadsläget i lågkostnadsländer. Samtidigt ger den geografiska närheten och de kortare transportvägarna minskade utsläpp samt ökad kontroll på leverantörer och försörjningskedjor, och möjliggör bättre arbetsvillkor.

Affärsområdet arbetar med hållbarhet som en integrerad del av styrelsearbetet för att säkerställa ett högt hållbarhetsfokus, inte minst för att söka lösningar för minskade utsläpp, ökad energieffektivisering samt god kontroll och uppföljning av leverantörskedjor. Därtill drivs ett kontinuerligt förbättringsarbete inom hälsa och säkerhet för att säkerställa en god och säker arbetsmiljö, vilket är en viktig fråga inom industribolagen.

Händelser under året

Affärsområde Industri utvecklades operationellt och finansiellt väl under 2022 trots ett ansträngt affärsläge i en osäker omvärld. Den underliggande marknaden var generellt fortsatt stark med god efterfrågan, i synnerhet inom verkstads- och träindustrin, dock avtog generellt orderingången något under det sista kvartalet. Samtliga bolag påverkades av hög kostnadsinflation, även om vissa råmaterialpriser, särskilt på stål, sjönk under andra halvåret. Därtill påverkades flera bolag av fortsatt material- och komponentbrist till följd av alltjämt problematiska leverantörskedjor.

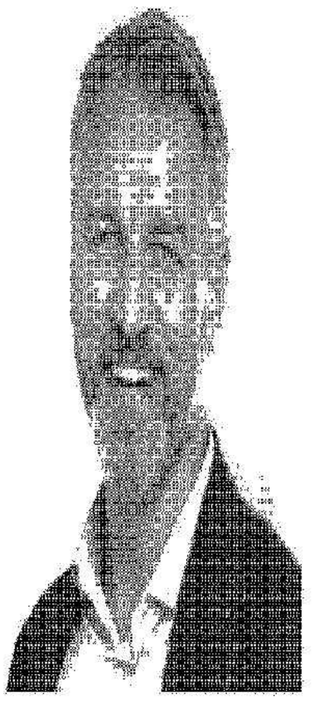
Bolagen arbetade aktivt med kontinuerliga förbättringar såsom produktivitetshöjande åtgärder och resurseffektivisering för att minska såväl kostnader som CO_2-utsläpp. Ett exempel på detta är Swedstyle, som genom framgångsrik produktutveckling kunnat minska såväl materialkostnader som utsläpp och energiförbrukning (läs mer på sidan 42). Förbättringsåtgärder tillsammans med prisökningar ut mot kund kompenserade i hög grad de ökade kostnaderna.

Genomförda förvärv 2022

Den höga förvärvstakten från 2021 fortsatte under 2022, i synnerhet under första halvåret. Bland andra förvärvades LNS som är en global marknadsledare inom automationslösningar. Genom förvärvet har Storskogen stärkt sin position ytterligare inom automationsområdet och sin närvaro i DACH-regionen. Ett annat betydande förvärv var J&D Pierce, en ledande specialist inom tillverkning och uppförande av logistik- och datahallar av konstruktionsstål i Storbritannien, vilket var en viktig milstolpe för Storskogens expansion i landet. Vidare genomfördes affärsområdets första förvärv i Asien, av det singaporianska bolaget CMTi som tillverkar specialkablage till medicinteknikindustrin.

Sammanlagt förvärvades 9 affärsenheter under 2022. Utöver dessa genomfördes 5 tilläggsförvärv som ett led i att stärka och vidareutveckla befintliga bolag.

För en fullständig förteckning över genomförda förvärv under 2022 se not 5, sid. 85.



Fredrik Bergegård
Affärsområdeschef
Industri

Affärsområde – Industri

Nyckeltal

MSEK	2022	2021	2020
Nettoomsättning	13 288	5 186	2 519
Justerad EBITA	1 460	626	242
Justerad EBITA-marginal, %	11,0	12,1	9,6
Justerad EBITA exkl. transaktionskostnader	1 484	674	243
Justerad EBITA-marginal exkl. transaktionskostnader	11,2	13,0	9,6
Utsläppsintensitet tCO_2e/omsättning, MSEK	1,2	1,2	1,6
Antal medarbetare, st	5 276	2 786	1 050

God utveckling för den befintliga bolagsportföljen trots ett utmanade affärsläge, tillsammans med flertalet förvärv, medförde att nettoomsättningen för affärsområdet ökade med 156 procent (106) till 13 288 MSEK (5 186) under 2022. Den organiska omsättningstillväxten uppgick till 11 procent (22). Justerad EBITA ökade med 133 procent (159) till 1 460 MSEK (626), och den justerade EBITA-marginalen uppgick därmed till 11,0 procent (12,1). Den organiska EBITA-tillväxten var 1 procent (53). Den justerade EBITA-marginalen exklusive transaktionskostnader uppgick till 11,2 procent (13,0). Utsläppsintensiteten var 1,2 tCO_2e/MSEK (1,2).

Affärsområdets vertikaler

Automation består av affärsenheter som utvecklar och tillverkar högteknologiska automationslösningar. Bolagen exponeras mot den starka automations- och digitaliseringstrenden som bedöms bli allt viktigare i takt med högre krav på produktivitet, kvalitet och hållbarhet.

9 affärsenheter 1 852 anställda

Industriteknik består av affärsenheter inom tung teknik såsom skärning och svetsning av stålkonstruktioner, gjuterier samt kontraktstillverkning av maskindelar. Bolagen erbjuder en högkvalitativ tillverkning med hög produktionseffektivitet.

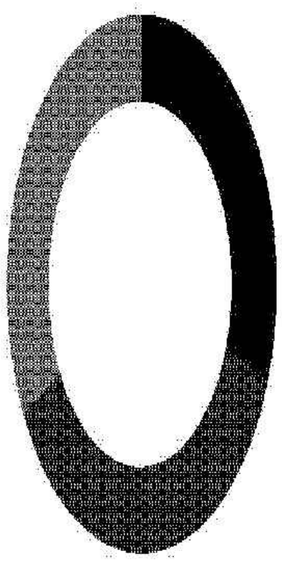
17 affärsenheter 1 800 anställda

Produkter består av affärsenheter som har egna produktsortiment och varumärken. Bolagen utvecklar och tillverkar bland annat släpvagnar, skräddarsydd inredning till hotell, bordsunderreden och kabelstegar.

13 affärsenheter 1 624 anställda

Nettoomsättning %

Per vertikal



Nettoomsättningstillväxt

156%

Justerad EBITA-tillväxt

133%

Affärsområde – Industri

Strategiska tilläggsförvärv skapar brett erbjudande och synergier

Storskogen förvärvade ARAT Group 2018 och har sedan dess bistått i bland annat fyra tilläggsförvärv. Bolagen inom ARAT Group riktar sig mot automatisering av sågverk, men drivs som fristående bolag, där moderbolaget ger förutsättningar för dotterbolagens utveckling inom respektive nisch.

ARAT Group etablerades 2012, då moderbolaget ARAT förvärvade Almab, och utökades under 2016 med Renholmen och AriVislanda. Efter att Storskogen gått in som ägare 2018, förvärvades även Hedlunds och Milltech. I januari 2023 gjordes ytterligare två tilläggsförvärv, av Höga Kusten och Loginor.

Genom de strategiska tilläggsförvärven har ARAT Group stärkt sin position med ett komplett erbjudande för ett sågverks förädlingskedja. Dotterbolagen kompletterar varandra i produktionskedjan och kan därmed ta sig an större affärer.

Med Storskogen som ägare och garant kan ARAT Group även uppvisa den finansiella säkerhet som varit avgörande i större affärer.

Nyckelrekryteringar

Under resans gång har Storskogen också bidragit med successionsplanering och nyckelrekryteringar för att identifiera och utveckla personer i ledande roller. Exempel på detta är vd-rekryteringen till ARAT Group där Per Jonsson, tidigare vd för dotterbolaget Renholmen, tillträdde rollen under våren 2022. Under året har gruppen dessutom rekryterat nya vd:ar till Renholmen, Hedlunds, Milltech och AriVislanda. Tre av dessa rekryteringar är baserade på tips från gruppens gemensamma nätverk, vilket visar på styrkan i ett nära samarbete mellan bolagen.

Heltäckande erbjudande skapar tillväxt

2022 hade ARAT Group en omsättning på 769 MSEK, en ökning med 80 procent sedan 2020[1].

Gruppen har en stark position i en gynnsam marknad. I takt med klimatomställningen väntas trä få en allt viktigare roll i framtidens samhällsbyggande, vilket talar för fortsatt tillväxt inom branschen. Med ett välutvecklat och heltäckande erbjudande står ARAT Group bra positionerat med goda möjligheter att växa både nationellt och internationellt.

1) 2020 hade Storskogen ägt samtliga ARAT-bolag (exkl. Höga Kusten och Loginor) i minst 12 månader.

Fakta om ARAT Group

ARAT Group levererar högteknologisk automationsutrustning till sågverks- och vidareförädlingsindustrin och är verksamt över hela världen med tyngdpunkt inom Norden. Med 100 års erfarenhet i branschen erbjuder gruppen kvalitativa, teknologiskt avancerade och skräddarsydda automationslösningar för att maximera kundnytta. Vid årsskiftet 2022 hade gruppen cirka 150 anställda och kontor i Byske, Vislanda, Storvik, Alfta och Växjö. I januari 2023 förvärvade ARAT Group även Höga Kusten och Loginor, med ytterligare cirka 35 anställda och kontor i bland annat Kramfors respektive Sundsvall.

Hållbarhets-rapportering

Denna rapport omfattar Storskogens hållbarhets-resultat för perioden 1 januari till 31 december 2022 och utgör den tjugostadgade hållbarhetsrapporten för 2022.

Storskogen redovisar hållbarhetsdata enligt följande rapporteringsinitiativ:

- GRI Universal Standards 2021 (Global Reporting Initiative): GRI-rapporten är upprättad enligt GRI:s senast uppdaterade principer avseende innehåll och kvalitet. GRI-index avser Storskogens centrala organisation. Se not H12.
- GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol): Verksamhetens klimatpåverkan genom direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser, uppdelat i tre olika kategorier, så kallade Scope 1–3.

Rapportering, beräkning och sammanställning av information för Storskogens centrala organisation och samtliga dotterbolag sker i en hållbarhets-plattform. EU-taxonomin rapporteras och beräk-ningarna sammanställs i koncernens finansiella konsolideringssystem. Denna rapport är inte granskad av extern part. Ingen omräkning av tidigare års siffror har varit nödvändig.

Om Storskogens hållbarhetsarbete

Storskogens arbete för en hållbar utveckling beskrivs ur hållbarhetsområdena **Miljö**, **Socialt** och **Bolagsstyrning** (ESG). Genom en väsentlighetsanalys som genomfördes 2019 identifierades tre fokusområden för Storskogens hållbarhetsarbete: Minimera miljöpåverkan, En god arbetsgivare och granne och Ansvarsfulla affärer.

Storskogen stöttar dotterbolagens hållbarhetsarbete

Hållbarhetsfrågor är viktiga för alla Storskogens dotterbolag. De mest väsentliga frågorna skiljer sig dock mellan de olika bolagen, bland annat beroende på bransch och geografisk närvaro. Storskogen stöttar bolagen både i arbetet för att nå de koncerngemensamma målsättningarna inom hållbarhet och hantera risker och tillvarata möjligheter för stärkt konkurrenskraft. Detta görs till exempel genom löpande stöd, utbildning, gemensamma verktyg, nätverksträffar samt en rad andra initiativ. Detta stöd utgör en central del av värdeskapandet inom Storskogen, dess dotterbolag samt för miljön och samhället i stort.

Storskogens arbete bygger på externa ramverk

Storskogen undertecknade 2022 FN:s Global Compact och bolagets hållbarhetsarbete baseras på Global Compacts 10 principer riktade till företag. Dessa bygger på internationellt erkända och accepterade konventioner och överenskommelser för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö samt antikorruption. Exempel på sådana är FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korruption.

Baserat på Storskogens väsentlighets analys och utvalda fokusområden har relevanta målsättningar och strategier etablerats med stöd av FN:s Global Compacts 10 principer samt FN:s Agenda 2030 för global hållbar utveckling.

Hållbarhetsområden	Väsentliga frågor	Ambition	Utvalda delmål i FN:s Agenda 2030	Mål	Utfall 2022
Miljö	**Minimera miljöpåverkan** • Klimatpåverkan • Miljöledning	• Vi använder vetenskapligt baserade klimatmål som ligger i linje med målsättningarna i Parisavtalet. • Vi agerar för att undvika negativ påverkan på miljön.	**Delmål 12.6** – Uppmuntra företag att tillämpa hållbara metoder och hållbarhetsredovisning. **Delmål 13.3** – Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringarna.	• Storskogen ska halvera utsläppsintensiteten till 2030 jämfört med 2020, i linje med Parisavtalet, och nå nettonoll 2045. • 80 procent fossilfri el till 2025. • 100 procent av Storskogens företag ska sätta klimatmål i linje med koncernmålet till 2025.	• 1,4 tCO_2e/MSEK • 77 procent fossilfri el
Socialt	**En god arbetsgivare och granne** • Attrahera och behålla medarbetare • Jämställdhet och mångfald • Hälsa och säkerhet • Levande lokalsamhälle	• Vi vill vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder utveckling och spännande karriärer. • Vi vill vara en jämställd och inkluderande organisation. • Vi arbetar kontinuerligt för att säkerställa säkra och hälsosamma arbetsplatser. • Vi bidrar till ett levande lokalsamhälle.	**Delmål 5.5** – Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande. **Delmål 10.3** – Säkerställ lika rättigheter för alla och utrota diskriminering.	• 40–60% könsfördelning bland medarbetare i seniora roller i Storskogens centrala organisation. • 40–60% könsfördelning i affärsenheternas styrelser avseende representanter från Storskogens centrala organisation (på aggregerad nivå).	• Måluppfyllnad följs upp 2023.
Bolagsstyrning	**Ansvarsfulla affärer** • Avkastning samt god bolagsstyrning • Affärsetik och antikorruption • Ansvarsfull leverantörskedja	• Vi har ett starkt fokus på professionalism och affärsetik. • Vi vill vara en ansvarsfull ägare genom att stötta våra verksamheter med kompetens och kunskap. • Vi integrerar hållbarhet i vår värdekedja.	**Delmål 4.7** – Utbildning för hållbar utveckling och globalt medborgarskap. **Delmål 8.3** – Främja policy för nya arbetstillfällen och ökad företagsamhet. **Delmål 8.8** – Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla.	• Storskogen ska senast 2025 ha säkerställt efterlevnad av leverantörsuppförandekoden.	• Programmet antogs under 2022 men implementeras först med början 2023. Måluppfyllnad följs upp 2023.

Väsentlighetsanalys

Storskogens väsentlighetsanalys genomfördes 2019 och är antagen av Storskogens styrelse. Vid den översyn som genomfördes under 2022 gjordes bedömningen att de väsentliga frågorna inte hade förändrats nämnvärt från föregående år. Våren 2023 kommer en ny väsentlighetsanalys att genomföras i enlighet med GRI:s Universal Standards nya krav med fokus på påverkan. Omvärldsförändringar, nya regelkrav och förväntningar från intressenter kommer att inkluderas i den nya analysen under 2023.

Storskogens övergripande arbete med hållbarhet

I koncernens hållbarhetspolicy (tillgänglig på Storskogens hemsida) beskrivs principerna för hur Storskogen integrerar hållbarhet i hela verksamheten – från hur hållbarhetsaspekter beaktas i förvärvsprocessen till Storskogens förväntningar på dotterbolagen. Hållbarhetspolicyn, tillsammans med Storskogens uppförandekod, fastställer de viktigaste principerna för Storskogens ansvar, förväntat uppträdande och dagligt agerande.

Hållbarhetsarbetet i dotterbolagen

Hållbarhetsfrågor i dotterbolagen hanteras av dotterbolagens ledning och beslutas i respektive styrelse. Eftersom bolagen är verksamma inom skilda branscher står bolagen inför olika väsentliga utmaningar och möjligheter. Många av Storskogens bolag befinner sig i ett tidigt skede av sin hållbarhetsutveckling, vilket återspeglas i nyckeltalen.

Storskogen kan inte förvänta sig att alla bolag redan vid tillträdet ska uppfylla samtliga av koncernens förväntningar avseende hållbarhet, däremot vill Storskogen se att bolagen har förmågan och förutsättningarna att nå dit över tid. Att stötta utvecklingen av bolagens hållbarhetsarbete är en viktig del av hur Storskogen skapar värde som ägare.

Trots en decentraliserad modell är Storskogens gemensamma förväntan på samtliga dotterbolag att de ska:

(a) bevaka, identifiera och agera på väsentliga risker och möjligheter inom relevanta hållbarhetsområden. Detta inkluderar områden som påverkar eller förväntas påverka bolagets affärsmodell, konkurrenskraft och/eller finansiella ställning på kort, medellång och lång sikt.

(b) sätta relevanta och mätbara mål för de mest väsentliga hållbarhetsaspekterna och sedan genomföra aktiviteter för att nå dem.

(c) ta fram och implementera de relevanta styrdokument och instruktioner, utöver de koncerngemensamma, som krävs för att stödja bolagets hållbarhetsarbete och nå uppsatta mål.

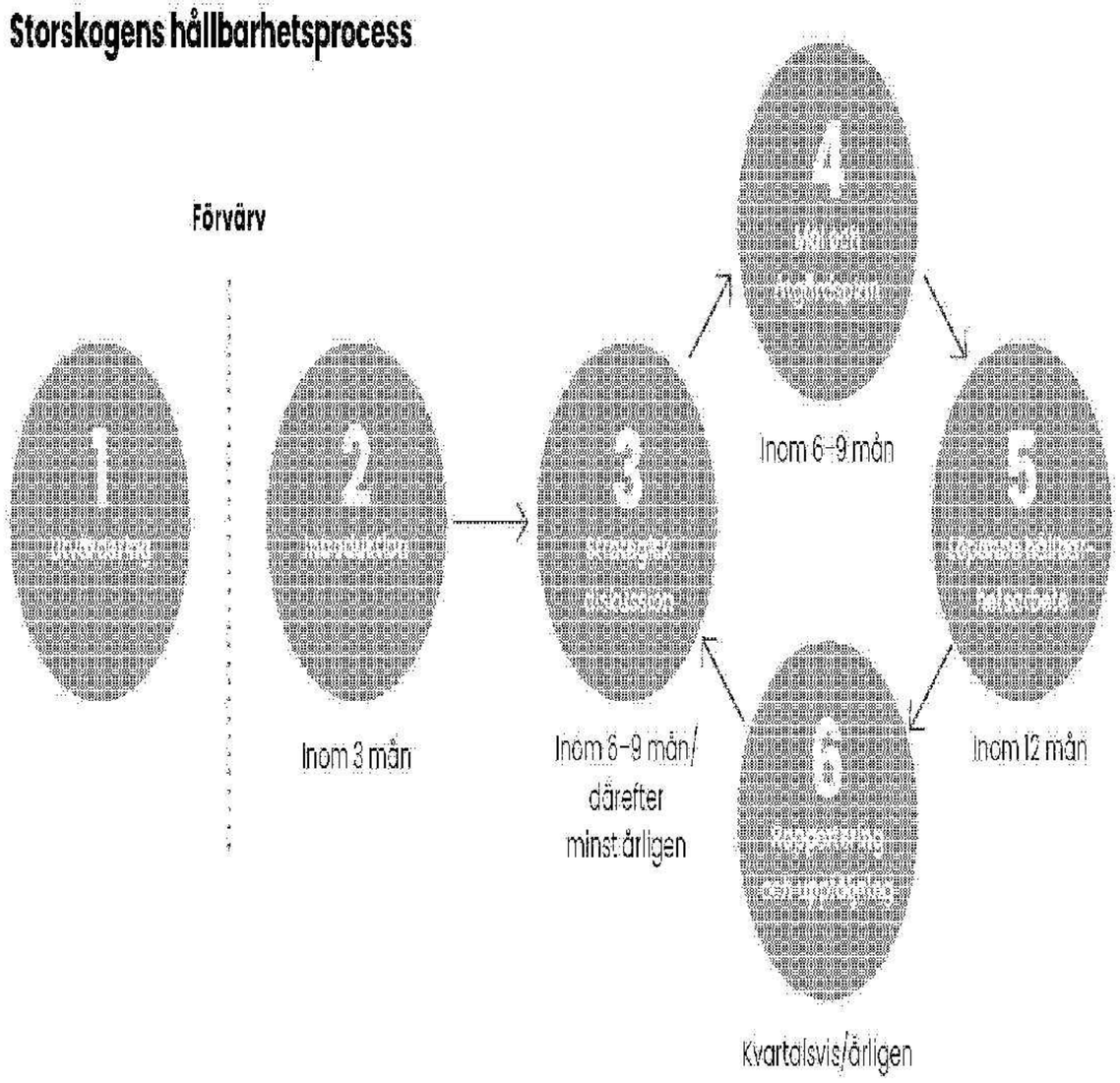
(d) agera i enlighet med principerna i Storskogens uppförandekod samt andra policyer och ställa sig bakom koncerngemensamma mål.

Ägande genom god bolagsstyrning och hållbarhetsprocess

Efter tillträdet introduceras Storskogens hållbarhetsprocess och koncernens styrdokument för bolagets ledning. Under bolagets första år i Storskogen ska ledningen ta fram en åtgärdsplan för hållbarhetsarbetet som inkluderar väsentlighetsanalys, mål, nyckeltal, styrdokument och instruktioner. Samtliga medarbetare i Storskogen samt dotterbolagens ledningsgrupper ska skriva under uppförandekoden. Ledningen samt styrelsen i dotterbolagen ansvarar för att hållbarhetsarbetet implementeras i verksamheten och följs upp genom styrelsearbetet minst en gång per år.

1. **Utvärdering:** analys av det tilltänkta förvärvets mest väsentliga hållbarhetsaspekter och en bedömning av bolagets förmåga att på lång sikt hantera dessa på ett värdeskapande sätt.
2. **Introduktion:** efter tillträde görs en särskild genomgång med företagets ledning för att presentera Storskogens hållbarhetsprocess och koncernens styrdokument.
3. **Strategisk diskussion:** inom 6–9 månader efter tillträde, och därefter minst årligen, ska respektive bolagsstyrelse ha en strategisk hållbarhetsdiskussion som agendapunkt. Fokus ligger på att diskutera bolagets väsentliga hållbarhetsaspekter, utveckling i bolagets omvärld och hur denna påverkar affärsmodell, produkter och tjänster samt fatta beslut om strategisk prioritering och väg framåt.
4. **Mål och åtgärdsplan:** som stöd för det fortsatta arbetet på dotterbolagsnivå tas en individuell åtgärdsplan fram, inklusive eventuella mål och nyckeltal som är relevanta utöver de koncerngemensamma. Därefter uppdateras åtgärdsplanen vid behov, baserat på utfall av den årliga strategiska diskussionen.
5. **Löpande hållbarhetsarbete:** arbete enligt åtgärdsplan, inklusive implementering av eventuella kompletterande styrdokument och instruktioner.
6. **Rapportering och uppföljning:** uppföljning av aktuella hållbarhetsfrågor och -projekt i respektive styrelse. Årlig inrapportering av koncerngemensam hållbarhetsdata, genomgång av policyefterlevnad samt antagande av eventuella nya eller uppdaterade styrdokument.

Storskogens hållbarhetsprocess



Rätt hållbarhetskompetens en förutsättning för värdeskapande

Under året ges stöd vid implementering av Storskogens hållbarhetsprocess, både löpande och genom styrelsearbetet. Detta kräver att de medarbetare på Storskogen som stöttar bolagen – Investment Managers, Investment Directors och andra medarbetare som sitter i bolagsstyrelserna – har relevant hållbarhetskompetens. För att öka kunskapsnivån genomgår medarbetare på Storskogens huvudkontor en obligatorisk hållbarhetsutbildning, som även har gjorts tillgänglig för Storskogens styrelse. I syfte att höja även dotterbolagens kompetens är denna utbildning obligatorisk för vd:ar och hållbarhetsansvariga i bolagen.

För att ytterligare stärka kompetensen samt lyfta goda exempel från koncernen samlas bolagen flera gånger per år inom ramen för Storskogens hållbarhetsnätverk. I nätverket kan bolagen ta del av information, utbildning och inspiration, utbyta erfarenheter och samarbeta kring praktisk implementering.

Anställda på Storskogen som sitter i bolagsstyrelser erbjuds styrelseutbildning och under 2022 hölls även en särskild styrelseutbildning med hållbarhetsfokus för samma målgrupp.

- 100 procent av Storskogens medarbetare har undertecknat uppförandekoden. Detta sker i samband med undertecknande av anställningsavtal.
- 76 procent av de obligatoriska målgrupperna i Storskogens dotterbolag har undertecknat uppförandekoden.
- 85 procent av Storskogens medarbetare har genomfört hållbarhetsutbildningen.
- 64 procent av de obligatoriska målgrupperna för hållbarhetsutbildningen i Storskogens dotterbolag har genomförts den.

Hållbarhetsutvärdering av dotterbolag

Storskogen införde under året en utvärdering av dotterbolagens hållbarhetsarbete, kallad hållbarhetstrappan. Syftet är att bedöma och följa bolagens hållbarhetsstatus och -utveckling under Storskogens ägande. Utvärderingen fungerar också som en styrningsindikator för att säkerställa att den fastställda hållbarhetsprocessen efterföljs. Utvärderingen genomförs av Investment Managers för respektive affärsenhet.

Intressentdialoger

Storskogen har identifierat kunder, medarbetare, potentiella dotterbolag, ägare, lokalsamhällen runt bolagen samt leverantörer som sina viktigaste intressenter. Under året har Storskogen haft dialoger med flera av de större aktieägarna för att säkerställa att Storskogen lever upp till investerarnas förväntningar. En tydlig förväntan är transparens kring dotterbolagens hållbarhetsstatus, vilket har varit en bidragande anledning till att Storskogen har tagit fram hållbarhetstrappan.

Översiktlig granskning

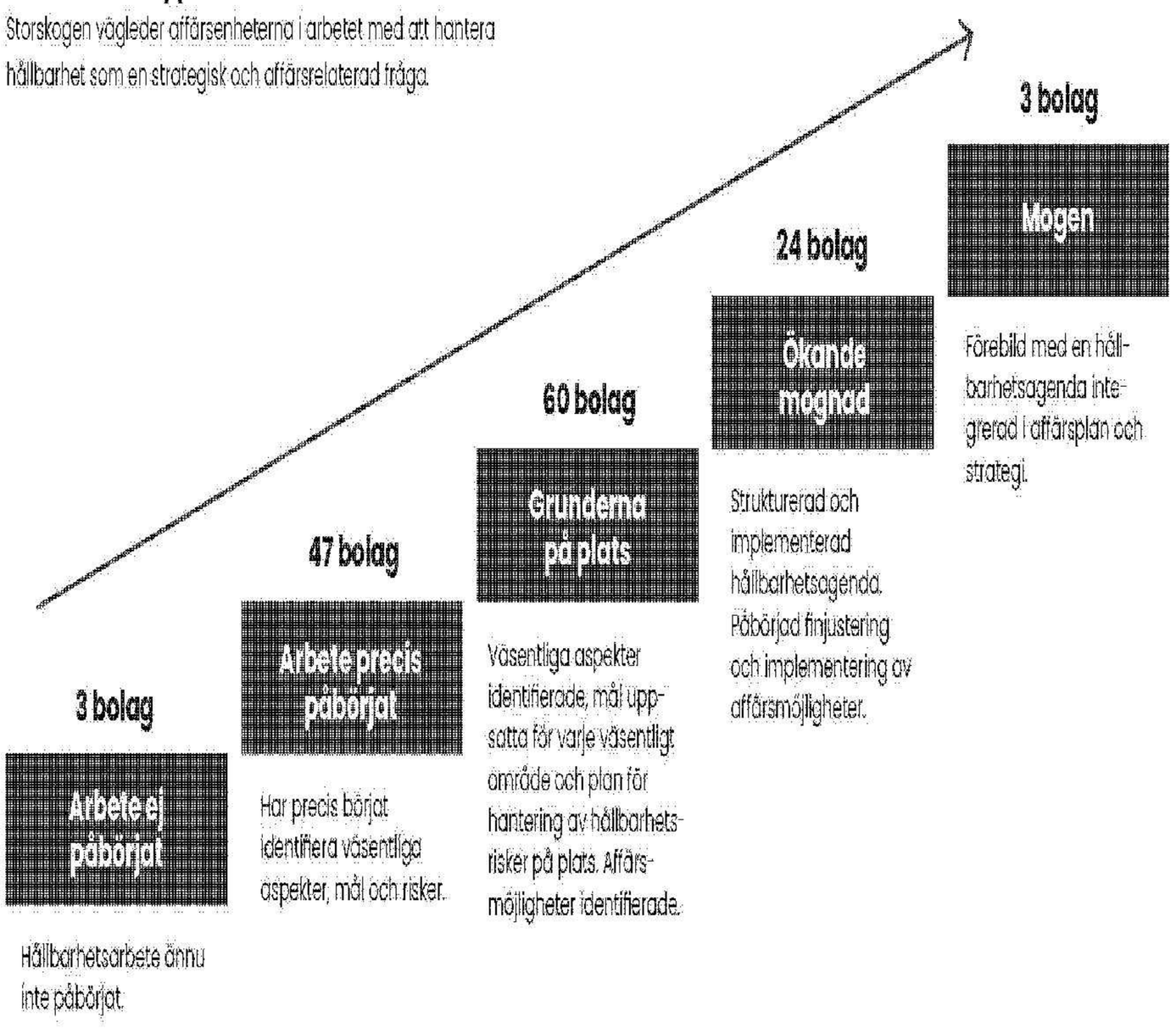
Under 2022 genomfördes en så kallad *readiness assessment* av Storskogens revisorer i syfte att utvärdera huruvida Storskogen är redo att erhålla en översiktlig granskning av bolagets hållbarhetsrapportering. Omfattningen begränsades till de mest väsentliga områdena och utförandet bestod av intervjuer kring bolagets egna processer och stickprov för några utvalda bolag inom respektive område. Utvärderingen visade att Storskogens dotterbolag är kunniga avseende sina egna verksamheter men att dokumentation och kvalitet varierar och att Storskogens rapporteringsrutiner kan förbättras. Detta beror bland annat på att bolagen har olika förutsättningar vad gäller framför allt kunskap, resurser och stödjande IT-system.

Som ett led i att hantera detta har Storskogen under hösten haft flera kunskapshöjande utbildningar för bolagen, relaterade till ESG-rapportering, datainsamling samt dokumentationskrav. I samband med dessa har Storskogen även förtydligat vilka förväntningar som finns kring ovanstående.

På koncernnivå har Storskogen även sett över processen för granskning av inrapporterade data. För att stärka processen har utbildning genomförts och mer resurser tillförts. Arbetet med förbättringsåtgärder fortsätter under 2023.

Hållbarhetstrappan 2022

Storskogen vägleder affärsenheterna i arbetet med att hantera hållbarhet som en strategisk och affärsrelaterad fråga.



Hållbarhetsområde – Miljö

Minimera miljöpåverkan

Storskogen har ett ansvar att minska verksamhetens negativa påverkan på miljön och kan agera genom att minska de klimatpåverkande utsläppen och att använda resurser effektivt. Den främsta påverkan sker i dotterbolagen och Storskogen styr genom att sätta koncerngemensamma mål, stötta och följa upp tillsammans med dotterbolagen.

Storskogens uppförandekod och hållbarhetspolicy beskriver bolagets åtagande att bedriva ett aktivt arbete för att minimera Storskogens direkta och indirekta miljöpåverkan. Detta innebär att miljöperspektivet ska finnas med i viktiga beslut. Som ägare ska Storskogen säkerställa att väsentliga miljöaspekter adresseras och följs upp i dotterbolagens strategier och processer. Storskogen ska också tillse att bolaget på ett systematiskt sätt mäter, följer upp och rapporterar sina mål och resultat inom relevanta miljöaspekter.

STORSKOGENS PÅVERKAN PÅ KLIMATET

Klimatfrågan är en av de främsta utmaningarna i vår tid. Storskogens klimatstrategi antogs av Storskogens ledning i början av sommaren 2021. Storskogens mål är att nå nettonoll 2045 med en halvering av utsläppsintensiteten för direkta och indirekta utsläpp (Scope 1 och 2) till 2030. Målen är i linje med Parisavtalet och Storskogen anslöt sig till SBTi (Science Based Targets initiative) i oktober 2021.

Under 2022 har Storskogen tagit hjälp av en extern part som har genomfört en Scope 3-kartläggning för var och en av Storskogens vertikaler samt centrala funktioner, baserat på de Scope 3-kategorier som definieras av GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol). Arbetet fortsätter under 2023 för att komplettera data och skapa ett basår.

Styrning

I samband med att klimatstrategin antogs, utvecklades handlingsplaner för de bolag som har högst CO_2-utsläpp (Scope 1 och 2) i koncernen. Dessa är i huvudsak åkerier, entreprenad- och infrastrukturbolag med egna maskiner samt energiintensiva tillverkande bolag som har produktion i länder med kolkraft. Handlingsplanerna fokuserar på övergången till koldioxidsnåla fordon och maskiner, fossilfri energi - gällande bränsle och el, samt energieffektivisering.

Uppföljning

Den totala utsläppsintensiteten har minskat från föregående år. Även de dotterbolag Storskogen ägde innan 2022 har minskat utsläppsintensiteten på totalen och Storskogen ligger i fas gällande 2030 målet om en halvering. Den största minskningen som tidigare ägda dotterbolag gjort står affärsområde Industri för tack vare energibesparingsåtgärder och övergång till fossilfri el. Merparten av Storskogens dotterbolag har låga utsläpp och de bolag som ligger över 500 tCO_2e står för 79 procent. 37 procent av dotterbolag med utsläpp över 500 tCO_2e, som Storskogen ägde innan 2022, har infört koncernens klimatmål i sin affärsplan. Ett av Storskogens fokusområden 2023 är att höja denna andel för att kunna nå 100 procent, vilket är målet för 2025.

Antal bolag i varje utsläppsnivå 2022

Absoluta utsläpp tCO_2e	Antal bolag	% av CO_2
>3 000	4	28
>1 000	3	37
>500	10	14
>100	38	17
<100	72	4

För mer information se not H2, sid. 135.

Storskogens klimatmål

Basår 2020 med ett intensitetsmått på 1,9 tCO_2e/MSEK

2025

KPI: 80 procent fossilfri el

KPI: 100 procent av Storskogens bolag ska ha affärsplaner som ligger i linje med koncernmålet.

2030

Utsläppsintensitet 0,95 tCO_2e/MSEK

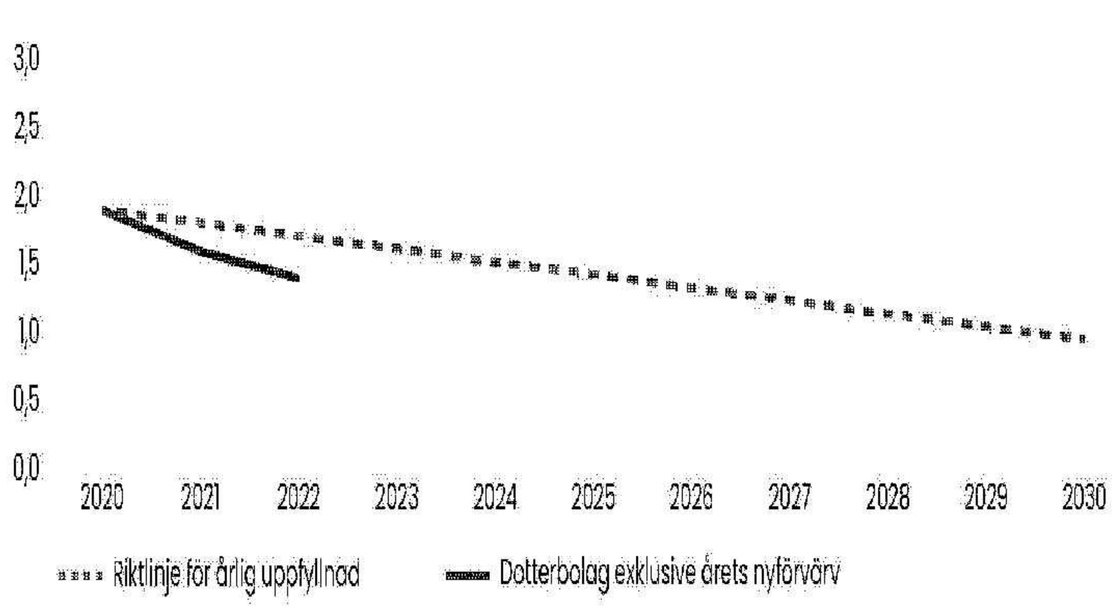
KPI: 100 procent fossilfri el. Kompensera för återstående utsläpp.

2045

Nettonoll

Sträva efter nettonoll så långt det är möjligt (minst 85 procent) och kompensera för återstoden.

Intensitetsmått 2022



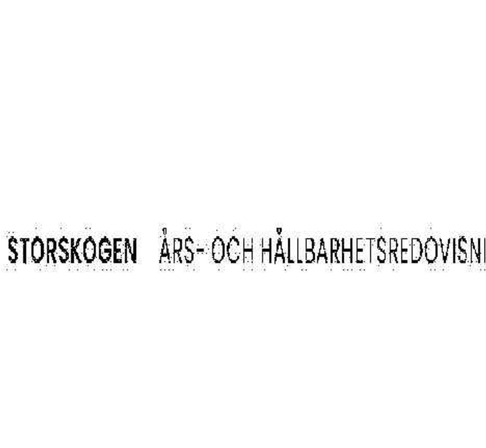
Hållbarhetsområde – Miljö

Storskogens elförbrukning

Under året har elpriser ökat kraftigt, framför allt på förnybar el. I kombination med att kärnkraft har inkluderats som övergångsaktivitet i EU:s taxonomi gjorde detta att Storskogen såg över sitt mål avseende förnybar el. Slutsatsen blev att det viktigaste i dagsläget är att elen är fossilfri, men på sikt förnybar och Storskogen har uppdaterat målet i enlighet med detta. För 2022 uppgår Storskogens elanvändning till 77 procent fossilfri el för de bolag som koncernen ägde innan 2022. Siffran för nya bolag är 23 procent. Detta visar att Storskogen arbetar aktivt med att dotterbolagen ska övergå till fossilfri el efter förvärv och redan nu är nära 2025 års målsättning om 80 procent fossilfri el.

▶ För mer information se not H3, sid. 137.

Elförbrukning 2022



▶ KLIMATETS PÅVERKAN PÅ STORSKOGEN

Omställningen till en koldioxidsnål ekonomi skapar affärsmöjligheter men också risker. Både effekterna av den globala uppvärmningen och omställningen i sig skapar risker. Att åtgärda fossilberoendet kräver utveckling av förnybara energilösningar som ska räcka till alla.

De potentiella risker som kommer från klimatförändringarna är mest väsentliga i dotterbolagen. Det är därför viktigt att bedöma klimatriskerna under due diligence-processen samt att hantera och minska riskerna under ägandet, med fokus på att säkerställa att dotterbolagen är framtidssäkrade. Löpande riskutvärdering inklusive klimatrisker görs årligen med dotterbolagen via styrelsearbetet.

Genom taxonomikartläggningen för samtliga dotterbolag har Storskogen fått god kännedom om vilka dotterbolag som omfattas och således även har de största klimatrelaterade riskerna. Genom taxonomins kriterier ser Storskogen vad som krävs för att ställa om och bli hållbar, så kallat förenlig med taxonomin. Storskogen har även fått en uppfattning om vilka dotterbolag som är leverantörer till företag som omfattas av taxonomin. Detta kan också utgöra en risk, om bolagen inte uppfyller krav och förväntningar och därmed tappar konkurrenskraft.

Merparten av de dotterbolag som omfattas av taxonomin är så kallade möjliggörare. Detta innebär i praktiken att deras egen verksamhet inte har klimatrelaterade risker utan tvärtom, möjligheter i form av att erbjuda lösningar. Storskogen kan således använda taxonomin för att få en uppfattning om vilka tjänster som dotterbolagens kunder i ökande grad kommer att efterfråga. Detta utgör ett bra underlag för strategiska diskussioner i dotterbolagens styrelser.

Storskogens arbete med TCFD-ramverket (Taskforce on Climate-Related Financial Disclosures) kommer att genomföras under 2023–2024.

▶ MILJÖLEDNING

Styrning

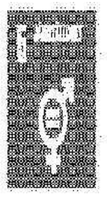
Alla dotterbolag ska följa lagar, förordningar och myndighetskrav som gäller för verksamheten. Storskogen följer upp eventuella avvikelser i dotterbolagen vid styrelsemöten varje kvartal. Varje dotterbolag ansvarar för att ha ett relevant miljöledningssystem. För dotterbolagen inom affärsområde Industri har Storskogen även en strävan att de ska vara certifierade enligt ISO 14001 eller motsvarande. Övriga affärsområden ska implementera miljöledningssystem om det bedöms vara väsentligt.

Uppföljning

Inga brister i efterlevnad av lagar eller andra regler och inga böter har rapporterats under året, varken hos dotterbolagen eller den centrala organisationen.

Vid slutet av året var 75 procent av bolag ägda innan 2022 inom affärsområde Industri certifierade enligt ISO 14001 och resterande bolag är idag på god väg att certifieras. Merparten av de bolag som förvärvades under 2022 var inte certifierade men kommer att påbörja certifieringsprocessen.

▶ För mer information se not H9, sid. 141.



En god arbetsgivare och grönne

Storskogen och dotterbolagen har en direkt påverkan på sina medarbetares arbetsvardag och ett ansvar för medarbetarnas fysiska och psykosociala hälsa. Storskogens framgång förutsätter att bolaget är en god arbetsgivare som kan erbjuda spännande karriär- och utvecklingsmöjligheter på säkra och hälsosamma arbetsplatser.

Bolagets ambitioner och åtaganden för att vara en god arbetsgivare och granne beskrivs på sid. 18-19 och i Storskogens uppförandekod (tillgänglig på Storskogens hemsida).

MÅNGFALD, JÄMLIKHET OCH INKLUDERING

Storskogen har långt kvar till en jämn könsfördelning på ledande positioner och har därför under året anlitat stiftelsen Allbright som arbetar för jämställdhet och mångfald på ledande positioner. Allbright har utbildat Storskogens koncernledning och hjälpt bolaget att definiera vad mångfald, jämlikhet och inkludering innebär för Storskogen. I samband med detta har mål för att öka jämställdheten bland medarbetare i seniora roller samt bland representanter i dotterbolagsstyrelser antagits.

Styrning

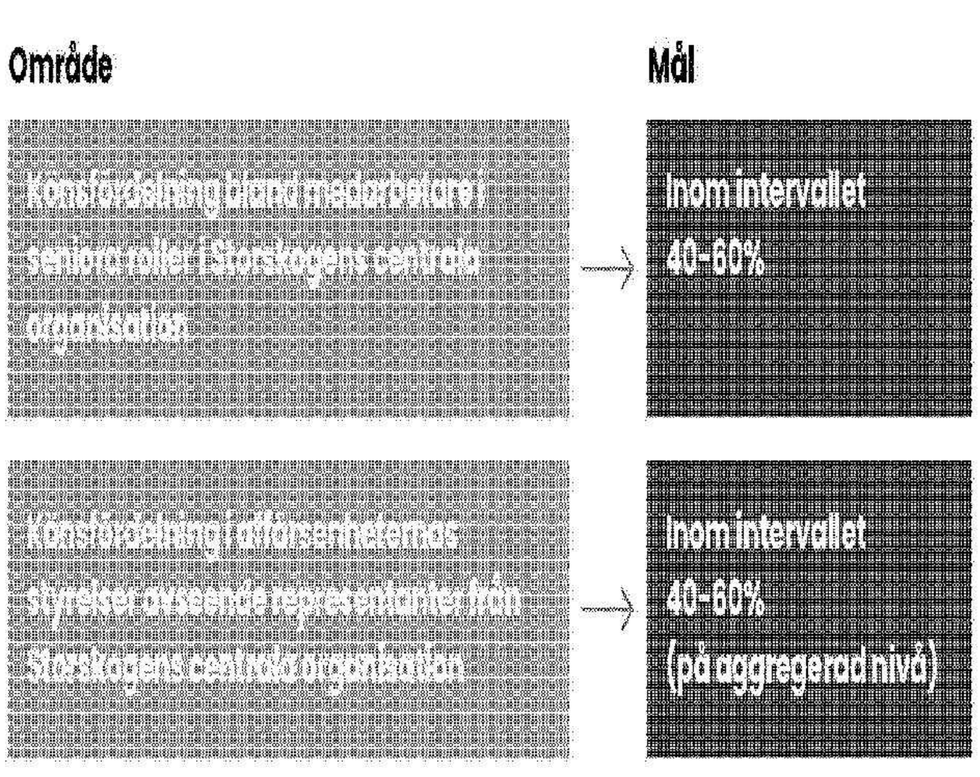
Under 2021 antog Storskogens styrelse en jämställdhets- och mångfaldspolicy. Policyn slår fast att Storskogen inte accepterar diskriminering i någon form. Storskogen ska sträva efter en jämlik arbetsplats med jämn könsfördelning och anställda med olika bakgrund. Medarbetare rekryteras, befordras och ersätts uteslutande med sina kvalifikationer och kompetens för arbetet som grund, utan hänsyn till ålder, etnisk tillhörighet, social och kulturell bakgrund, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, sexuell läggning, religion eller annan trosuppfattning, politisk övertygelse, medlemskap i fackförening, civilstånd eller funktionsnedsättning. Arbetsvillkor, löner, förmåner och andra anställningsvillkor är utformade i syfte att främja en arbetskultur där det är möjligt att kombinera karriär och föräldraskap. Storskogens mål för ökad jämlikhet är illustrerade i bilden nedan till vänster.

Uppföljning

I hela koncernen uppgick vid årets slut andelen kvinnor till 27 procent och andelen män till 73 procent. I Storskogens centrala organisation uppgick andelen kvinnor till 43 procent och andelen män till 57 procent. I koncernledningen uppgick andelen kvinnor till 12,5 procent och andelen män till 87,5 procent och i koncernstyrelsen uppgick andelen kvinnor till 40 procent och andelen män till 60 procent. Av dotterbolagen har 23 procent satt mål för jämställdhet och mångfald. Inga fall av diskriminering har rapporterats under året.

För mer information se not H5, sid. 139.

Storskogens målsättning för ökad jämlikhet



Mångfald, jämlikhet och inkludering på Storskogen

Mångfald är vilka vi är, jämlikhet är vad vi gör, inkludering är hur vi agerar

Mångfald

Vilka vi är

Storskogens ambition är att ha stor variation på de identiteter och perspektiv som finns representerade i företaget.

Genom att ha mångfald i våra team och fler röster representerade och förstärkta, kan vi accelerera vår tillväxt och lönsamhet och bli ännu bättre på det vi gör.

Jämlikhet

Vad vi gör

Storskogen arbetar aktivt för att säkerställa våra medarbetares rätt att nå sin potential, oavsett kön och identitet.

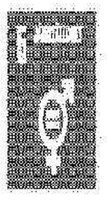
Vi är medvetna om effekterna av ojämlikhet och vidtar aktiva åtgärder för att motarbeta dessa.

Inkludering

Hur vi agerar

Genom inkludering tar Storskogen tillvara på alla medarbetares talang.

Inkludering för oss är ett sammanhang där alla känner sig välkomna, respekterade och uppskattade. Vi ger alla anställda möjlighet att tänka annorlunda och dela med sig av sina erfarenheter och perspektiv för att utvecklas som grupp.



HÄLSA OCH SÄKERHET

Storskogen ska ha en arbetsmiljö där den enskilda medarbetaren trivs och har möjlighet att utvecklas både yrkesmässigt och som individ. Storskogen accepterar ingen form av mobbning eller trakasserier inom verksamheten och alla medarbetare ska tillförsäkras en arbetsmiljö präglad av öppenhet och jämlikhet där varje individ bemöts med respekt.

De främsta riskerna avseende hälsa och säkerhet inom Storskogens centrala organisation är arbetsrelaterad stress och risker kopplade till psykosocial arbetsmiljö. Vd är ytterst ansvarig för Storskogens arbetsmiljö, med delegerat ansvar till respektive chef. Det huvudsakliga verktyget för att förebygga och hantera dessa risker är regelbundna medarbetarundersökningar, där eventuella problemområden identifieras via frågor kopplade till bland annat hälsa och stress. Undersökningarna genomförs anonymt och resultaten mäts på både team- och bolagsnivå. När förbättringsåtgärder bedöms vara nödvändiga tas en åtgärdsplan fram i samarbete mellan aktuell chef och HR. Planen följs sedan upp löpande. För att säkerställa en god fysisk arbetsmiljö finns även en kontorsansvarig för respektive kontor.

Riskerna i dotterbolagen varierar beroende på verksamhet, men de vanligast förekommande riskerna är arbetsrelaterad stress och olycksfall i arbetet. Dotterbolag inom Infrastruktur i affärsområde Tjänster samt inom affärsområde Industri har flest antal allvarliga arbetsskador.

Styrning

Under 2020 fastställde Storskogens styrelse en arbetsmiljöpolicy för den centrala organisationen. Policyn fastslår att Storskogen som minimumnivå ska leva upp till tillämplig arbetsmiljölagstiftning och föreskrifter från Arbetsmiljöverket. Därutöver ska Storskogen sträva efter att förbättra arbetsmiljön såväl organisatoriskt och socialt som fysiskt. Policyn omfattar samtliga anställda och praktikanter samt, i tillämpliga delar, inhyrda arbetstagare som arbetar i Storskogens lokaler eller på distans för Storskogens räkning.

Alla dotterbolag ska följa nationella hälso- och säkerhetslagar, och de bestämmelser som följer vid ingångna avtal och/eller kollektivavtal. Det är bolagens vd:ar som ansvarar för att alla medarbetare känner till och följer gällande regler, policyer och processer för hälsa och säkerhet inom sitt arbetsområde. Det är även vd:s ansvar att tillhandahålla relevant utbildning och den skyddsutrustning som krävs. För bolag med väsentliga risker inom hälsa och säkerhet följs detta område upp genom styrelsearbetet. Storskogen uppmuntrar också bolagen till att certifiera sitt arbetsmiljöledningssystem enligt ISO 45001.

Uppföljning

Under året rapporterades inga dödsfall till följd av arbetsolycka eller arbetssjukdom. Sammanlagt rapporterades 134 allvarliga arbetsolyckor i koncernen och en arbetsskadefrekvens på 1,2 procent. I Sverige rapporteras allvarliga olyckor till Arbetsmiljöverket. Inga böter rapporterades.

För mer information se not H6, sid. 140.

LEVANDE LOKALSAMHÄLLE

Storskogen förvärvar ofta entreprenörsdrivna bolag med verksamhet på mindre orter. Det är väsentligt för koncernens fortlevnad att värna om de förvärvade bolagens historik, entreprenörskap och lokala kunnande. Många av de bolag Storskogen förvärvar är en viktig lokal arbetsgivare och efter förvärv fortsätter bolagen i princip alltid med sin verksamhet på orten. För att Storskogen ska fortsätta attrahera medarbetare utanför storstäderna är det viktigt att lokalsamhällena tas om hand och hålls levande.

Under 2022 bidrog Storskogens dotterbolag till att skapa mer än 242 arbetstillfällen. Denna beräkning baseras på de bolag som Storskogen ägde vid utgången av 2021, och det antal nya arbetstillfällen som tillkommit under Storskogens ägande.

Inge Fasnacht, BR Solutions

Ansvarsfulla affärer

Storskogens existensberättigande bygger på ett fortsatt stort förtroende från kunder, medarbetare, ägare, potentiella dotterbolag, lokalsamhällen runt bolagen samt andra eventuella intressenter. Förtroende förtjänas genom professionalism, integritet och höga krav på etik. Detta gäller inte bara för Storskogen, utan längs hela leverantörskedjan, där Storskogen ansvarar för att ställa tydliga krav på leverantörer och dessa, i sin tur, har ett ansvar att efterleva kraven. I praktiken innebär detta att Storskogen i alla lägen ska fatta affärsmässiga och affärsetiska beslut, söka ständiga förbättringar, samt mäta, följa upp och kommunicera bolagets utveckling på ett transparent och trovärdigt sätt. Detta fastställs i Storskogens uppförandekod och gäller både Storskogen och dotterbolagen.

GOD BOLAGSSTYRNING

Storskogens hållbarhetsarbete omfattar hela koncernens verksamhet och styrs via ett ledningssystem som består av gemensamma policyer, riktlinjer, övergripande mätbara mål samt detaljerade handlingsplaner för de bolag med väsentlig påverkan på verksamhetens fokusområden. Utgångspunkten i arbetet är att följa upp, dokumentera, utvärdera och förbättra. Storskogen utgår från försiktighetsprincipen vilken är integrerad i Storskogens hållbarhetspolicy och verksamhetsprocesser.

Styrelsen är ytterst ansvarig för hållbarhetsarbetet, vilket inkluderar att koncernen identifierar och agerar på väsentliga hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter. Storskogens hållbarhetschef driver och utvecklar hållbarhetsarbetet för koncernen och rapporterar till Storskogens Ansvarige för företagsutveckling som sitter i Storskogens ledning och styrelse. Storskogens styrelse är ansvarig för Storskogens övergripande hållbarhetsstrategi, inklusive hur hållbarhet utgör en integrerad del av bolagets värdeskapande.

AFFÄRSETIK OCH ANTIKORRUPTION

Under året lanserades en e-learning i antikorruption. Den är obligatorisk för samtliga medarbetare i Storskogens centrala organisation samt för vd:ar på dotterbolagen och utvalda nyckelpersoner.

Styrning

Storskogens antikorruptionspolicy gäller hela koncernen och är fastställd av styrelsen. Policyn slår fast bolagets nolltolerans mot korruption och beskriver riktlinjerna för otillåtna förmåner och handlingar. Antikorruptionspolicyn beskriver koncernens grundläggande affärsetiska riktlinjer, kärnvärden och uppträdande gentemot intressenter, kunder, samhället, leverantörer, partners och myndigheter. Vd inom respektive dotterbolag är ytterst ansvarig för att

Matilda Andreasson, Skoraslattens Transport

Hållbarhetsområde – Bolagsstyrning

policyn kommuniceras till, och efterlevs av, anställda. Eventuella avvikelser mot policyer är med som en stående punkt på samtliga styrelsemöten i dotterbolagen.

Uppföljning

Under året har inga överträdelser mot antikorruptionspolicyn rapporterats. 66 procent av Storskogens medarbetare i den obligatoriska målgruppen har genomfört e-learningen. 65 procent av Storskogens dotterbolag rapporterar att de obligatoriska målgrupperna har genomfört e-learningen.

▸ REGELEFTERLEVNAD

Visselblåsarsystem

Koncernen har ett koncerngemensamt externt webbaserat visselblåsarsystem där medarbetare, affärspartners och andra anonymt kan anmäla misstänkta brott mot uppförandekoden. Inkomna ärenden hanteras konfidentiellt och utreds enligt en tydlig process som beskrivs i Storskogens visselblåsarpolicy. Inkomna visselblåsarfall kommuniceras till det berörda bolagets styrelse. Om det inkomna fallet gäller individer i styrelsen hanteras fallet på annat lämpligt sätt. Ärenden inkomna via visselblåsarsystemet skickas till Storskogens chefsjurist för bedömning. I övrigt, vad gäller inkomna klagomål eller dylikt, anpassas processen utifrån det specifika fallet.

Under 2022 har bolag inom koncernen med fler än 250 anställda implementerat en egen visselblåsarfunktion kopplat till implementeringen av EU:s visselblåsardirektiv (2019/1937).

Uppföljning

Under 2022 inkom tio ärenden via systemet. Av de inkomna fallen var inga legala visselblåsarfall.

▸ För mer information se not H7, sid. 141.

▸ ANSVARSFULL LEVERANTÖRSKEDJA

Storskogen vill uteslutande arbeta med leverantörer, agenter, konsulter och andra samarbetspartners som har ett agerande som ligger i linje med principerna i Storskogens uppförandekod. Detta framgår av Storskogens uppförandekod för leverantörer. Under året har Storskogens ledningsgrupp även antagit ett koncerngemensamt program för hållbara leverantörskedjor. Programmet innehåller mål och verktyg som utbildning, uppförandekod för leverantörer, riskbedömningsmall och självskattningsmall. Implementering av programmet påbörjas i dotterbolagen i och med deras första styrelsemöte 2023.

Styrning

Prioriterade högriskleverantörer samt ramavtalsleverantörer ska skriva under uppförandekoden. Programmets implementering i dotterbolagen följs upp genom styrelsearbetet.

Uppföljning

Programmet är under implementering och uppföljning börjar 2023.

▸ För mer information se not H8, sid. 141.

Storskogens strategi för hållbara leverantörskedjor

Ett koncernövergripande program i fyra steg med ambitionen att säkerställa hållbara leverantörskedjor

	Implementering 2023			Implementering 2025
	Utbildning	**Bedömning**	**Avtal**	**Efterlevnad**
Vad	Inköpare ska få hållbarhetsutbildning genom Storskogens online-utbildning ("e-learning")	Storskogen ska kartlägga sin leverantörskedja för att identifiera var de största riskerna för negativ påverkan på miljö och mänskliga rättigheter finns. Högriskleverantörer i värdekedjan, ska identifieras och en prioritering ska göras.	Storskogen ska använda en uppförandekod för leverantörer baserad på FN:s Global Compacts 10 principer som minimikrav i leverantörsavtal.	Storskogen ska samarbeta med högriskleverantörer för att bedöma efterlevnaden av uppförandekoden, för att förhindra och mildra potentiella eller faktiska miljööverträdelser eller kränkningar av mänskliga rättigheter.
Mål	100% av utvalda målgrupper, såsom säljare och inköpare, har genomgått utbildningen i slutet av år 2023.	Kartläggning av leverantörskedjan och förteckning över prioriterade högriskleverantörer ska vara färdigställda i slutet av år 2023.	100 % av prioriterade högriskleverantörers avtal ska innehålla Storskogens uppförandekod för leverantörer eller motsvarande.	100 % av prioriterade högriskleverantörer på listan ska ha utvärderats senast i slutet av år 2025 och där avvikelser har identifierats ska handlingsplaner finnas på plats.
Verktyg	Online-utbildning ("e-learning") genom Sustademy.	Instruktion och lista för riskbedömning.	Uppförandekod för leverantörer.	Självskattningsmall (SAQ).

Hållbarhet stärker Swedstyles affärsmodell

Genom att ta hem delar av sin produktion och satsa på produktutveckling har Swedstyle effektiviserat sin tillverknings-process och minskat materialåtgången i sina produkter.

"Vi har nog alltid jobbat med hållbarhet – vi är ju smålänningar – så vi ser inget motsatsförhållande mellan lönsamhet och hållbarhet. Storskogens ambitioner kring hållbarhet har inspirerat oss att lyfta vårt arbete ytterligare", säger Swedstyles vd, Jörgen Ekdal.

Swedstyle har tagit fram en målsättning att gå ännu längre än Storskogens mål att halvera Scope 1+2-utsläpp. De har redan nu börjat arbeta för att sänka Scope 3 vilket de bedömer står för över 90 procent av bolagets utsläpp. Det handlar främst om inköp av stål och transporter.

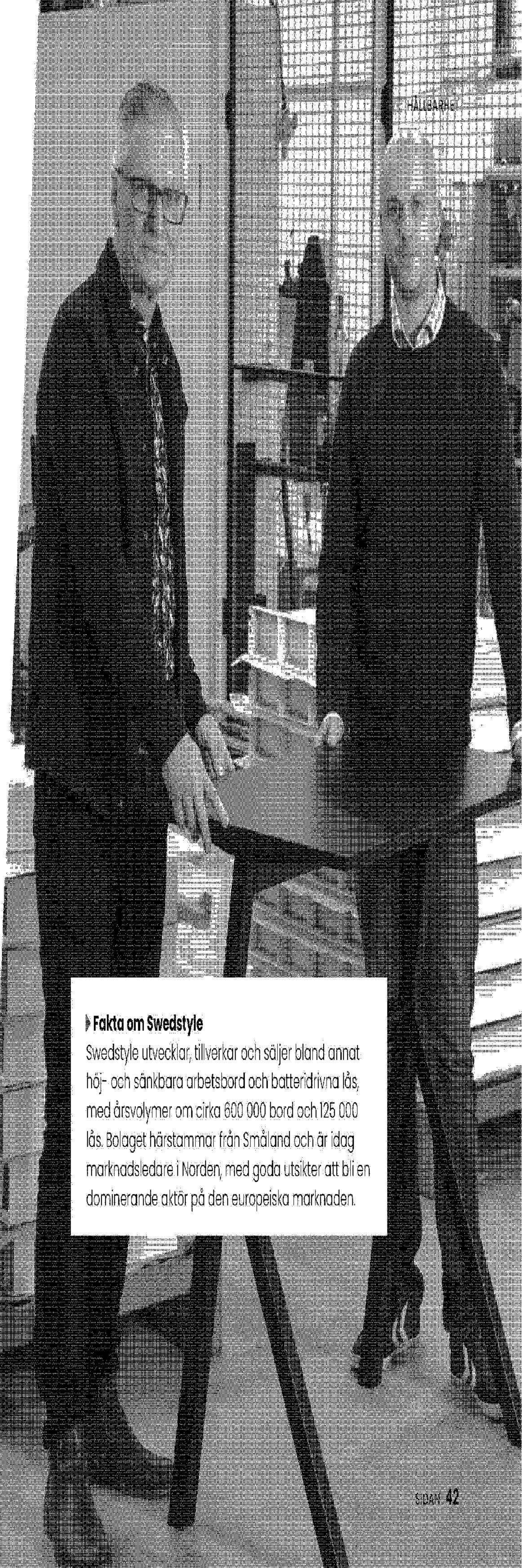
Under 2022 tog Swedestyle hem produktion av en viktig komponent i stål från Kina. Kinesiskt stål tillverkas med hög andel kolfraft och resulterar i mycket högre utsläpp än svensktillverkat stål då detta tillverkas med hög andel förnybar el. Hemtagningen har således minskat utsläppen från produktionen. Det beräknas även ha sparat transport av minst 25 stycken 40-fotscontainers från Kina till Sverige. Nu tillverkas en färdig produkt från svenska stålstänger i en helautomatiserad tillverkningsprocess där Swedestyle fått hjälp från ett systerbolag i Storskogen, PV Systems. Tack vare detta har också flera monotona arbetsmoment för medarbetare försvunnit.

"Vi ser att kvaliteten blir högre och kostnaden lägre samtidigt som vi påtagligt minskar utsläppen av CO_2, vilket visar att hållbarhetsarbete, på flera sätt, är lönsamt", berättar Jörgen Ekdal. "Det är också en stor fördel att kunna samarbeta med vårt systerbolag, PV Systems, vars systemlösningar har hjälpt oss att effektivisera produktionen."

"Genom att tänka hållbarhet i våra affärsprocesser, inte minst tidigt i produktutvecklingsfasen, får vi med oss hållbarhetstänket över tid", förklarar Ola Haraldsson, ansvarig för produktutveckling och inköp.

Under året utvecklade Swedestyle också en ny konstruktion på arbetsborden, som minskar vikten och därmed också materialåtgången med 4,5–9 kg stål per bord. När detta är implementerat fullt ut kommer 3 200 ton mindre stål att förbrukas för att tillverka samma antal bord per år. Ett nytt bord, där 100 procent av allt material kommer ifrån, och all förädling sker i, Europa och företrädesvis Sverige, lanserades också. Bordet drivs av en gasfjäder så det är helt elfritt utan några sladdar. Bordet är optimerat ur vikt- och prestandahänseende och kommer att ytbehandlas i en helt ny pulverlackering i egna lokaler som drivs med fossilfri el.

"Detta ger oss råg i ryggen att ta nya hållbara och lönsamma affärer. Så här stora förändringar i sortimentet är utmanande och kräver betydande investeringar och ett långsiktigt affärsmannaskap, något som Storskogen och Swedstyle gemensamt står för", säger Jörgen Ekdal.



Fakta om Swedstyle

Swedstyle utvecklar, tillverkar och säljer bland annat höj- och sänkbara arbetsbord och batteridrivna lås, med årsvolymer om cirka 600 000 bord och 125 000 lås. Bolaget härstammar från Småland och är idag marknadsledare i Norden, med goda utsikter att bli en dominerande aktör på den europeiska marknaden.

Storskogens arbete med mänskliga rättigheter

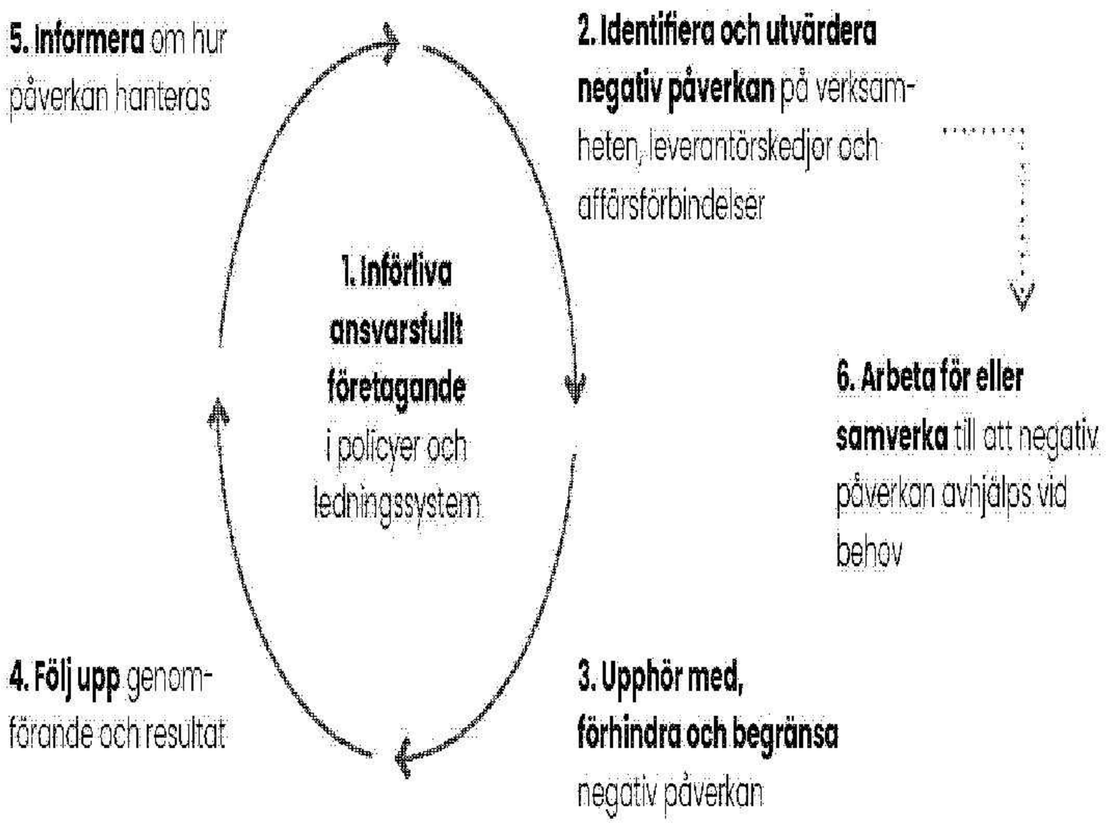
Under året har Storskogens arbete med mänskliga rättigheter fortgått genom bland annat utveckling av policyer och ledningssystem samt ett koncerngemensamt program för hållbara leverantörskedjor.

Storskogen ska verka för att människors grundläggande fri- och rättigheter respekteras och skyddas. Detta innebär att Storskogen som ett minimum ska följa de internationellt erkända principerna i FN:s Global Compact och FN:s deklaration om mänskliga rättigheter. Bland annat innefattar detta att genomföra due diligence kring mänskliga rättigheter för att identifiera, motverka och mildra samt ta ansvar för eventuell negativ påverkan på mänskliga rättigheter inom den egna organisationen och värdekedjan.

Storskogen ansvarar för att ha en process för att hantera potentiell och faktisk negativ påverkan från affärsmodellen på anställda, arbetare i leverantörskedjan, samhällen och konsumenter. Även principen om dubbel materialitet ska tillämpas; att ta itu med både risker för människor (ett inifrån-ut-perspektiv) och risker för verksamheten (ett utifrån-in-perspektiv) och inte behandla dessa som separata agendor.

Storskogen har som ägare också ett ansvar att stötta dotterbolagen i deras processer och att genom styrelsearbetet utvärdera om processerna är adekvata. Dotterbolagen är små och medelstora bolag och det är nödvändigt att kraven sätts på en realistisk nivå. Dotterbolagen är ansvariga för att ha en process för hantering av risker som står i proportion till riskprofil och storlek.

Human rights due diligence, eller tillbörlig aktsamhet, är en internationellt förankrad process för att identifiera, förhindra, begränsa och redovisa företags negativa påverkan på mänskliga rättigheter.



Due diligence-process

De två ramverk som ligger till grund för human rights due diligence är FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Sett till de sex stegen i due diligence-processen, har Storskogen genomfört det första steget när bolaget införlivat ansvarsfullt företagande i policyer och ledningssystem, till exempel Storskogens uppförandekod och uppförandekod för leverantörer. Arbetet för att utveckla en systematisk process och implementeringen av denna påbörjades under 2021. Storskogen har obligatorisk utbildning (del i e-learning), riskkartläggning för Storskogen samt alla dotterbolag, förstärkning av förvärvsprocessen och riskutvärderingen avseende mänskliga rättigheter.

Detta arbete har under året fortsatt genom styrelsearbetet, där Storskogen har bett sina dotterbolag att identifiera var deras affärsmodell kan ha en negativ påverkan på anställda i bolagen, anställda i leverantörskedjan, samhällen eller konsumenter. Risk för negativ påverkan från affärsmodellen har identifierats inom områden som anställdas hälsa och säkerhet, arbetsvillkor för inhyrd personal, underentreprenörer och gästarbetare, risk för diskriminering vid rekrytering och befordran av anställda, men framför allt arbetsvillkor för arbetare i leverantörsledet. Att merparten av riskerna återfinns i leverantörsledet har varit en starkt bidragande orsak till att Storskogen prioriterat att ta fram ett koncerngemensamt program för hållbara leverantörskedjor. Utvärdering av Storskogens negativa påverkan på mänskliga rättigheter blir således en naturlig del av arbetet med att ställa krav på leverantörer och att följa upp dem.

Arbetet framåt

Under de närmast kommande åren, kommer Storskogen att fortsätta stötta och genom styrelsearbetet i dotterbolagen börja utvärdera dotterbolagens processer. Detta kommer kräva mer praktisk utbildning för både investeringsorganisationen och dotterbolagen. Att implementera processen är ett omfattande arbete som sträcker sig över flera år och arbetet beräknas vara klart under 2024.

Även om processen inte är fullt ut implementerad, har varken Storskogen eller något av dotterbolagen erhållit klagomål, böter eller dylikt som skulle indikera att det finns brister i åtagandet att respektera mänskliga rättigheter.

Taxonomirapportering

Syftet med EU:s taxonomi är att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar genom ett gemensamt klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. Taxonomin är ett verktyg för att nå EU:s klimatmål och målsättningarna inom EU:s gröna tillväxtstrategi, den gröna given.

Storskogens förhållningssätt till taxonomin

Merparten av de dotterbolag som omfattas av taxonomin gär det utifrån att vara så kallade möjliggörare (enablers) och inte utifrån stora utsläpp från den egna verksamheten. Det stora värdet med taxonomin för Storskogen, är att visa på hur produkt- och tjänsteerbjudandet kan utvecklas. Exempel på detta är att erbjuda kunderna rådgivning kring hur de kan uppfylla taxonomin i de byggprojekt som dotterbolagen är en del av, eller för installatörer att utöka erbjudandet för installation av solceller och laddstolpar. Där det bedöms finnas ett värde av taxonomin kopplat till bolagens strategiska förutsättningar att påverka utfallet, förs diskussioner genom styrelsearbetet.

Givet Storskogens diversifierade portfölj görs bedömningen att merparten av dotterbolagen inte kommer att omfattas och vara förenliga med taxonomin under överskådlig tid.

Bedömning av dotterbolagen

Även om vissa dotterbolag under 2021 bedömdes omfattas av taxonomin, anser Storskogen att rådigheten att väsentligt bidra till begränsning av klimatförändringar (miljömål 1) såsom taxonomins tekniska granskningskriterier är utformade, inte alltid ligger hos dotterbolaget, utan är ett steg bort i värdekedjan.

Samtliga av de dotterbolag som omfattas är små och medelstora bolag som har rutiner och processer som står i proportion till deras storlek och riskprofil. Således är det inte alltid möjligt att bedöma den ekonomiska aktivitetens uppfyllnad av att inte orsaka betydande skada eller minimiskyddsåtgärderna.

I Final Report on Minimum Safeguards ges vägledning för att kraven på små och medelstora bolag i medlemsstaterna måste stå i proportion till deras risk, hävstångseffekt och storlek. Små och medelstora bolag med säte i Europa som följer gällande lagstiftning gör redan mycket för att följa FN:s allmänna principer. Det finns dock fortfarande risker, till exempel i leverantörskedjan och inom områden som diskriminering. Merparten av Storskogens dotterbolag som omfattas har sin verksamhet i Sverige. Ett fåtal har verksamhet i Norge, Danmark, Finland samt Tyskland, och samtliga är inom EU.

I dagsläget har Storskogen inte utvärderat dotterbolagens process på ett systematiskt sätt (läs mer om pågående arbete på sid. 43) och kan inte med säkerhet säga att dessa helt uppfyller kraven. Således kan Storskogen inte enligt vägledningen i rapporten säga att dotterbolagen anses uppfylla kraven. Dotterbolagen uppfyller dock kraven avseende att inte ha konstaterats bryta mot mänskliga rättigheter, arbetsrättigheter eller konsumenträttigheter eller har slutgiltigt dömts i domstol för korruption, skatteflykt eller befunnits bryta mot konkurrenslagstiftningen i domstol.

Ekonomiska aktiviteter

Storskogens tillämpliga ekonomiska aktiviteter enligt taxonomin återfinns inom sektorerna transport, bygg och fastighetsverksamhet, information och kommunikation samt, ny för i år, högspecialiserad, vetenskaplig och teknisk verksamhet.

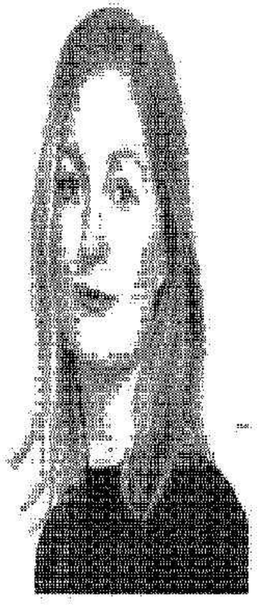
För att identifiera tillämpliga aktiviteter inom miljömål 1 och 2 har koncernen beaktat och analyserat de aktivitetsbeskrivningar som finns i bilaga 1 och 2 till den från Taxonomiförordningen delegerade rättsakten för klimatet. Bedömning av omfattade aktiviteter har gjorts utifrån beskrivningarna och inte utifrån NACE-koder då Storskogen inte tillämpar denna klassificering. Samtliga identifierade aktiviteter avser miljömål 1.

För mer information se not H10, sid. 142.

Storskogens aktiviteter som omfattas av och är förenliga med taxonomin

2022	Total (MSEK)	Verksamheter som omfattas men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)	Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter	Andel verksamheter som ej omfattas av taxonomin
Omsättning	34 250	0,8%	3,2%	96,0%
Kapitalutgifter (CapEx)[1]	6 750	1,7%	0,7%	97,6%
Driftsutgifter (OpEx)	307	1,2%	3,4%	95,4%

1) Observera att total CapEx innehåller förvärvade materiella och immateriella anläggningstillgångar (exklusive goodwill), vilket inkluderar övervärden. Tillägg från rörelseförvärv (exklusive goodwill) uppgår totalt sett till 4 969 MSEK, dvs 74% av total CapEx, samtidigt som det bara är ett få antal bolag som förvärvats under 2022 som omfattas och är förenliga med taxonomin. Detta påverkar utfallet på nyckeltalet.



Amelie Nordin,
Hållbarhetschef

Bolagsstyrning

God bolagsstyrning är en förutsättning för att Storskogen ska kunna skapa långsiktigt värde. För Storskogen innefattar detta att följa tillämpliga regelverk, tydliga interna rutiner och riktlinjer, system för internkontroll och riskhantering, samt korrekt och transparent finansiell rapportering.

Bolagsstyrningsrapport

ORDFÖRANDE HAR ORDET

Fokus på kostnader och värdeskapande i en osäker omvärld

En av styrelsens främsta uppgifter är att säkerställa en god bolagsstyrning. Med hjälp av tydliga processer och interna rutiner säkerställs förutsättningar för att skapa långsiktigt aktieägarvärde. Genom tydliga riktlinjer och kontrollaktiviteter säkerställer vi dessutom våra bolags möjligheter att nå sin fulla potential på lång sikt, något som kräver både resurser och tid. Samtidigt behöver vi säkerställa att Storskogens centrala kostnader är väl avvägda i förhållande till koncernens förvärvstakt och utveckling, inte minst givet de osäkra marknadsförhållanden vi ser inför 2023.

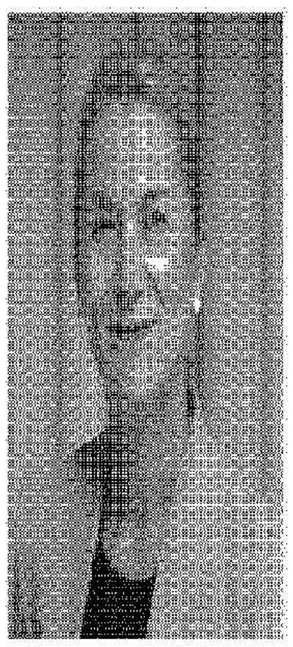
Styrelsens arbete under 2022 har till stor del präglats av de omvärldsfaktorer som påverkar vår verksamhet. Världsläget förändrades hastigt när Ryssland invaderade Ukraina. Kriget har varit förödande för det ukrainska folket, och har gravt försämrat risknivån för Europa och världen. Den geopolitiska situationen har påverkat oss som individer och oundvikligen också näringslivet och marknaden i stort.

Styrelsens fokusområden under året har bland annat varit att säkerställa finansiering, kostnadsbesparingar och att vidta operativa åtgärder för att tillse att våra bolag kan bibehålla starka balansräkningar under 2023, även om den makroekonomiska utvecklingen är svår att förutspå.

I revisionsutskottet har mycket tid också ägnats åt att se till att dotterbolagens processer för intern kontroll är goda och att implementering av internkontrollsystem sker genom hela koncernen. Det är glädjande att se att de bolag som har ägts av Storskogen under en längre tid har mycket väl etablerade processer på plats, vilket är ett gott tecken på det värde vi tillför i våra bolag i form av en tydlig struktur för rapportering och uppföljning.

Storskogen fortsatte under 2022 arbetet med att genomföra interaktiva och digitala utbildningar i våra nya förvärvade bolag samt nya geografiska marknader för att säkerställa att dels våra medarbetare, men också våra dotterbolag och bolagsledare, har kunskap kring god bolagsstyrning, affärsetiska frågor och hållbarhet.

Jag känner en stark tilltro till att ovan nämnda åtgärder kommer att skapa goda förutsättningar för långsiktigt värdeskapande för Storskogens bolag, anställda, aktieägare och samhället i stort och ser fram emot att se resultatet av de ansträngningar och åtgärder som har implementerats under 2022.



Annette Brodin Rampe
Styrelseordförande

Storskogen Group AB är ett svenskt aktiebolag och sedan den 6 oktober 2021 noterat på Nasdaq Stockholm. Koncernen hade per 31 december 2022 verksamhet i 28 länder och 12 945 medarbetare. På huvudkontoret i Stockholm samt på Storskogens lokala kontor i Danmark, Norge, Storbritannien, Tyskland, Schweiz, Singapore och Finland fanns vid årets slut 112 anställda medarbetare inom specialistområden såsom juridik, ekonomi, förvärv och operativ ledning.

Styrelsens ansvar för bolagsstyrning och intern kontroll regleras i svensk lagstiftning och med hjälp av externa ramverk. Primära ramverk för Storskogens bolagsstyrning under 2022 var aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares, UN Global Compact, Marknadsmissbruksförordningen ("MAR"), IFRS och EU:s revisionsförordning. Storskogen följer därtill Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden finns på www.bolagsstyrning.se, där även den svenska modellen för bolagsstyrning beskrivs. Inga avvikelser från Koden gjordes under 2022.

AKTIEÄGARE OCH ÅRSSTÄMMA

Vid årsskiftet hade Storskogen totalt 37 764 aktieägare. I bolaget finns A-aktier och B-aktier. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie har en röst. De tio största ägarna svarade per 31 december 2022 för 68,2 procent av rösterna och 42,7 procent av aktiekapitalet. Storskogens A-aktieägare Daniel Kaplan, Ronnie Bergström, Alexander Bjärgård och Peter Ahlgren äger var för sig, direkt och indirekt, aktier motsvarande mer än 10 procent av rösterna i Storskogen. Inga andra aktieägare innehar mer än 10 procent av bolagets aktiekapital eller röster. Information om aktieägarstrukturen återfinns på sid. 152 i årsredovisningen.

Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämman och, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, vilka är Storskogens högsta beslutande organ. Årsstämman hålls inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret. Varje aktieägare har rätt att delta och utöva sin rösträtt vid stämman. En aktieägare som inte personligen kan delta vid stämman får utöva sin rätt genom ombud. Alla aktieägare har, oberoende av aktieinnehavets storlek, rätt att få ett ärende behandlat på stämman om en begäran om detta inges till styrelsen i så god tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman.

Bolagsstämman beslutar om ändring av bolagsordningen och utser samt entledigar styrelseledamöter, styrelsens ordförande och extern revisor, samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition av bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och vd. Årsstämman beslutar även om instruktion för valberedningens tillsättande och arbete, samt beslutar om riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för vd och övriga ledande befattningshavare.

Årsstämma 2022

Storskogens årsstämma hölls den 17 maj 2022. Med anledning av den pågående pandemin beslutade styrelsen i enlighet med bestämmelser i 7 kap. 4 a § aktiebolagslagen och bolagets bolagsordning att aktieägare före årsstämman skulle ha möjlighet att utöva sin rösträtt genom poströstning. Aktieägare kunde därmed välja att delta fysiskt, genom ombud eller genom poströstning.

Vid Storskogens årsstämma den 17 maj 2022 beslutades bland annat om vinstutdelning om 0,07 kronor per aktie, nyval av Annette Brodin Rampe som styrelseledamot och styrelseordförande, omval av Alexander Bjärgård, Bengt Braun, Louise Hedberg och Johan Thorell som styrelseledamöter, omval av Ernst & Young Aktiebolag som revisor, inrättande av två incitamentsprogram, godkännande av riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare, minskning av aktiekapitalet genom indragning av aktier och fondemission samt bemyndiganden för styrelsen att besluta om emissioner av B-aktier samt återköp och överlåtelser av egna B-aktier.

Årsstämman beslutade att ett arvode om 900 000 kr skulle utgå till bolagets styrelseordförande och 415 000 kr till övriga styrelseledamöter, för tiden intill nästa årsstämma. Styrelseledamot som får ersättning av bolaget på grund av anställning hade ingen rätt till ersättning för styrelsearbete. Arvode till revisionsutskottet utgick med 200 000 kr till utskottets ordförande och 100 000 kr till övriga ledamöter i utskottet. Arvode till ersättningsutskottet utgick med 75 000 kr till ordföranden i utskottet och 50 000 kr till övriga ledamöter i utskottet.

VALBEREDNING

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och utses i enlighet med de principer för utnämning av valberedningen som fastställts vid en extra bolagsstämma den 24 september 2021 och gäller tills vidare. Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende bland annat stämmoordförande, antal styrelseledamöter och val av styrelseordförande och styrelseledamöter, styrelsearvoden och eventuella arvoden för styrelsens utskott, val av revisorer och revisionsarvoden samt kriterier för tillsättande av medlemmarna i valberedningen i enlighet med de uppgifter som anges i Koden. Valberedningens målsättning är att styrelsen ska ha en, med hänsyn till Storskogens verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att jämn könsfördelning ska eftersträvas och att majoriteten styrelseledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare.

Aktieägare kan lämna förslag till valberedningen i enlighet med de instruktioner som finns publicerade på Storskogens hemsida. Inget arvode har utgått till valberedningens ledamöter.

Valberedningen inför årsstämman 2023 har utsetts baserat på ägarförhållandena den 31 augusti 2022 samt i enlighet med den vid extra bolagsstämman beslutade valberedningsinstruktionen och består av:

- Liv Gorosch (ordförande), utsedd av A-aktieägarna
- Ronnie Bergström, utsedd av A-aktieägarna
- Dick Bergqvist, utsedd av AMF
- Monica Åsmyr, utsedd av Swedbank Robur Fonder

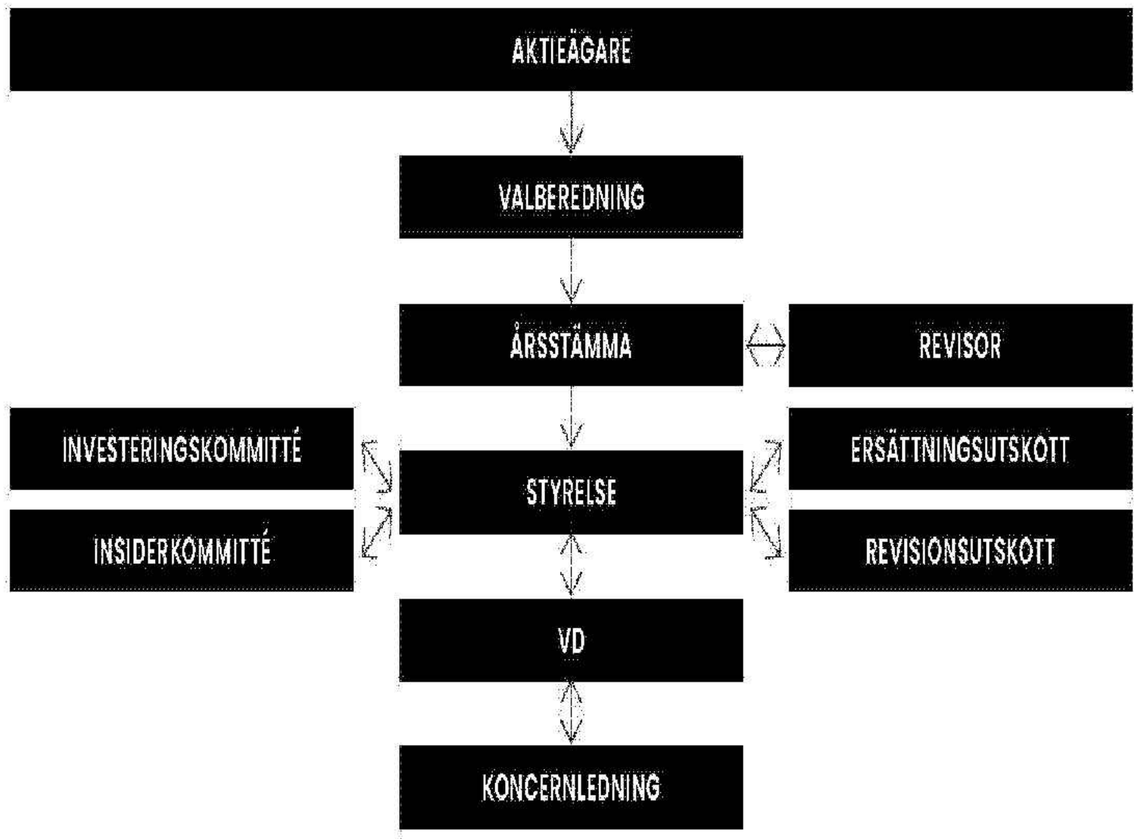
Valberedningen har haft 3 möten inför årsstämman 2023. Därutöver har valberedningen haft löpande kontakt och digitala avstämningar för hantering av nomineringsförslag och genomgång av resultatet av den styrelseutvärdering som genomförts av styrelsens ledamöter. Valberedningen har behandlat de frågor som ska behandlas enligt Koden.

Valberedningens förslag och motiverade yttrande görs tillgängligt på Storskogens hemsida senast i samband med offentliggörandet av kallelsen till årsstämman.

REVISOR

Den externa revisorn är ett oberoende organ som granskar bolagets räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, för att säkerställa att bolaget lämnar en korrekt och rättvis bild av bolaget. Revisorn ska redovisa iakttagelser till

STYRNINGSMODELL



styrelsen utan ledningens närvaro minst en gång per år samt delta på revisionsutskottsmöten. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Storskogen Groups revisor under året har varit Ernst & Young AB med Åsa Lundvall som huvudansvarig revisor. Revisionsutskottet utvärderar årligen revisorernas arbete och oberoende. Ersättning till revisorerna utgår enligt godkänd räkning. Mer information om ersättningar finns i not 9.

STYRELSEN

Styrelsen ska förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse samt värna och främja en god bolagskultur. Det är styrelsens uppgift att fastställa bolagets övergripande mål och strategi, utvärdera och tillsätta vd, samt ansvara för att det finns goda kontrollverksamheter i bolaget vad gäller den finansiella rapporteringen, intern kontroll och styrning. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst tio styrelseledamöter utan suppleanter. Styrelseledamöterna utses av aktieägarna på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelsen, som utsågs vid årsstämman 2022 består av fem ledamöter, varav fyra anses vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagets större aktieägare och bolagsledningen. Alexander Bjärgård anses inte vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen eller större aktieägare, och bör anses vara en s.k. arbetande styrelseledamot. Styrelsen uppfyller Kodens krav kring majoriteten oberoende ledamöter. Information om styrelsens ledamöter återfinns på sid. 50.

Styrelsens uppgifter

Till styrelsens uppgifter hör att fastställa bolagets övergripande mål och strategi. Vidare ansvarar styrelsen för beslut om vissa större företagsförvärv, uppföljning och verksamhetskontroll, finansiell utveckling, riskbedömning samt säkerställande av regelefterlevnad. Styrelsen antar årligen vid det konstituerande styrelsemötet en arbetsordning som reglerar styrelsens och styrelseordförandes ansvar. Vidare ansvarar styrelsen för instruktioner till revisionsutskott och ersättningsutskott samt för behörighetsdelegation till investeringskommittén. Styrelsen antar också en arbetsinstruktion till vd inklusive arbetsfördelning mellan styrelsen och vd, och en instruktion för finansiell rapportering till vd.

Styrelseordföranden leder och organiserar styrelsens arbete i syfte att uppfylla sitt ansvar gentemot aktieägare på ett ändamålsenligt sätt, och tillser att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete. Styrelseordföranden för den löpande dialogen med vd och tar tillsammans fram agenda och material inför respektive styrelsemöte. Vid styrelsemöten närvarar vd och CFO samt koncernens chefsjurist i egenskap av styrelsesekreterare, samt från tid till annan inbjuden personal från bolaget för att rapportera från sina områden.

Styrelsen ska följa alla beslut fattade av bolagsstämman och lojalt tillvarata och skydda samtliga aktieägares intressen. Styrelsen ska hålla styrelseordföranden informerad om uppdrag i andra bolag eller innehav i konkurrerande bolag. Varje styrelseledamot ska så snart som möjligt underrätta styrelsen om risk för intressekonflikt kan uppstå i en särskild omständighet, i vilket fall styrelseledamoten inte får delta i behandlingen av sådana frågor.

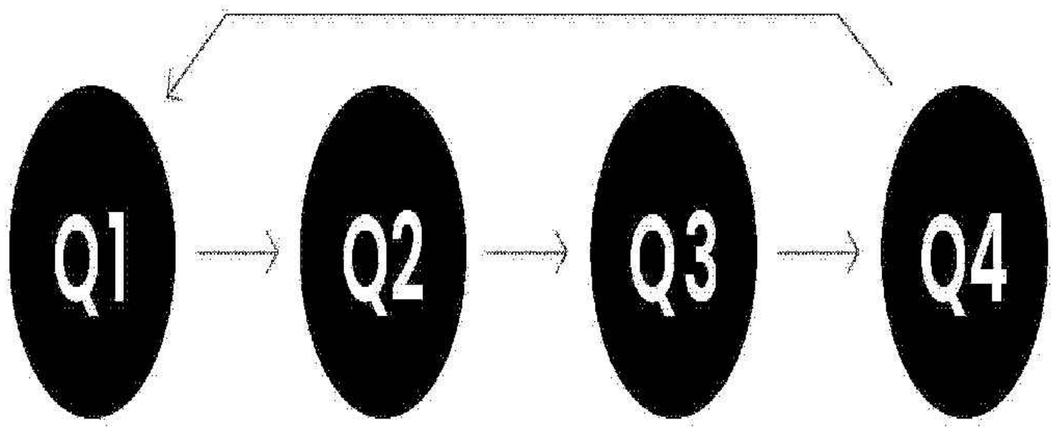
Ett urval av styrelsens arbetsuppgifter:

- utvärdera, utveckla och fastställa bolagets övergripande syfte och strategiska inriktning,
- årligen utvärdera, och vid behov uppdatera och fastställa för bolaget relevanta finansiella, operationella och hållbarhetsrelaterade målsättningar för en hållbar utveckling,
- tillsätta, årligen utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktör,
- identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter, samt bolagets påverkan på människor, samhälle och miljö, och utarbetande av relevanta strategier,
- fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets agerande och roll i samhället i syfte att säkerställa förmågan till långsiktigt värdeskapande,
- se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av verksamheten och de risker som verksamheten är förknippad med, inklusive risker kopplade till bolagets påverkan på samhälle och omgivning, människor och miljö,
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för verksamheten samt efterlevnaden av interna riktlinjer och policydokument,
- säkerställa att antagna principer för den finansiella rapporteringen och interna kontroller tillämpas, och att bolagets finansiella rapporter, inklusive hållbarhetsrapportering, framställs och offentliggörs i enlighet med lagar, tillämpliga redovisningsprinciper och andra krav för noterade bolag, samt att
- säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant, tillförlitlig och fullständig.

Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process utvärdera styrelse-

Styrelsens årshjul

Varje ordinarie styrelsemöte innehåller rapporter ifrån bolagets ledning gällande affärsområdenas utveckling, finansiering och övriga strategiska frågor. Vid behov lämnas även rapporter från bolagets revisionsutskott och ersättningsutskott samt investeringskommitté med eventuella beslutsförslag om förvärv.



Q1 Bokslutskommuniké, beslut om föreslagen utdelning, ärenden till bolagsstämman, strategiworkshop, riskworkshop.

Q2 Delårsrapport första kvartalet, årsredovisning, årsstämma och konstituerande styrelsemöte, möte mellan revisorer och styrelse utan ledningens närvaro, arbetsordning till styrelse samt instruktioner till vd och styrelseutskott.

Q3 Delårsrapport andra kvartalet, presentation av budget.

Q4 Delårsrapport tredje kvartalet, beslut om budget, finansiell kalender för nästkommande år, policyer, utvärdering av styrelse och vd.

arbetet och vd i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Styrelseordföranden ska sedan presentera resultatet av utvärderingen för valberedningen i syfte att stödja arbetet med att ta fram förslag till styrelsesammansättning och ledamöter till årsstämman. Under 2022 genomfördes en utvärdering av styrelsen och vd med hjälp av ett externt utvärderingsverktyg. Slutsatser presenterades sedan för valberedningen.

Styrelsemöten och huvudsakliga ämnesområden

Styrelsen höll under året 31 möten, varav 7 ordinarie styrelsemöten, inklusive det konstituerande styrelsemötet. Därtill hölls 24 extramöten, för att hantera frågor såsom beslut kring finansiering, nyemissioner, incitamentsprogram samt beslut om vissa större förvärv. 15 av dessa möten var per capsulam.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har en övervakande roll avseende riskhantering, intern kontroll och kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering. Utskottet säkerställer i dialog med bolagets revisor att bolagets interna och externa redovisning uppfyller gällande krav. Utskottet utformar omfattningen och inriktningen av revisionsarbetet i samarbete med revisorn.

Vidare ska revisionsutskottet utvärdera effektiviteten avseende interna kontrollprocesser samt koncernens riskhantering och finansiella struktur.

Revisionsutskottet ansvarar för att utvärdera genomförda revisionsinsatser, revisionsplanen samt biträder valberedningen med förslag till samt arvodering av revisorer. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för ett år i taget. Utskottet höll 5 möten under året och bestod av Elisabeth Thand Ringqvist, ordförande, och Johan Thorell till och med Elisabeths utträde ur styrelsen vid årsstämman den 17 maj 2022. Därefter bestod revisionsutskottet av Johan Thorell (ordförande) och Annette Brodin Rampe. Bolagets externa revisor deltog vid samtliga möten.

Ersättningsutskottet

Styrelsens ersättningsutskott ska bereda och utarbeta förslag till beslut avseende anställningsvillkoren för verkställande direktören, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, ersättningsrapport samt incitamentsprogram som ska föreläggas årsstämman för beslut. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för ett år i taget, och utskottets arbete styrs av de instruktioner för ersättningsutskottet som tagits fram av styrelsen. Utskottet höll 6 möten under året och bestod av Elisabeth Thand Ringqvist, ordförande, och Louise Hedberg till och med årsstämman den 17 maj 2022, och därefter Annette Brodin Rampe (ordförande) och Louise Hedberg.

VD OCH LEDNING

Styrelsen utser vd och fastställer en instruktion för vd:s arbete. Vd ansvarar för bolagets dagliga verksamhet och för att ta fram informations- och beslutsunderlag till styrelsen och sätter, i dialog med styrelseordförande, dagordningen för styrelsens möten. Vd säkerställer att den strategiska inriktning som beslutats av styrelsen implementeras och att bolagets åtaganden gentemot samhälle, miljö, människor och den finansiella marknaden efterlevs i enlighet med bolagets Uppförandekod och andra policydokument. Vd ansvarar för implementering av policydokument framtagna av styrelsen, och rapporterar eventuella avvikelser till styrelsen. Vd tar i sitt arbete stöd från övriga medlemmar i bolagets koncernledning. Koncernledningen träffas regelbundet och behandlar frågor som bland annat rör bolagsstyrning, rapportering, organisation och strategi. Koncernledningen ska förbereda ärenden som fordrar beslut av styrelsen enligt styrelsens arbetsordning samt bistå vd att verkställa styrelsens beslut. Utöver sitt individuella ansvarsområde har varje medlem av koncernledningen ett kollektivt ansvar för ledningen av bolaget. Storskogens koncernledning består av vd, CFO, ansvarige för förvärv och företagsutveckling, cheferna för affärsområdena Handel, Industri och Tjänster samt marknadsområdeschefen för DACH och Storbritannien som vidare presenteras på sid. 51.

Ersättningar till ledningen

Ersättning till vd och ledningsgrupp får, enligt de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som godkänts vid årsstämman den 17 maj 2022, bestå av fast och kortsiktigt rörlig kontantersättning samt långsiktig rörlig kontantersättning, andra förmåner samt pension. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år till bolagsstämman enligt beslut vid årsstämman 2022. Styrelsen har tagit fram en ersättningsrapport för framläggande till årsstämman 2023, som vidare beskriver ersättningar till vd, en redogörelse för utestående aktierelaterade incitamentsprogram, samt huruvida bolagets riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts och implementerats. Ersättningsrapporten kommer att finnas tillgänglig på Storskogens hemsida senast tre veckor före årsstämman.

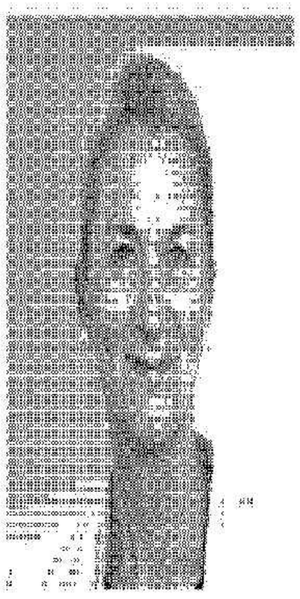
Investeringskommittén

Storskogens investeringskommitté består av ansvarige för förvärv och företagsutveckling, vd och chef för relevant affärsområde (Handel, Industri respektive Tjänster) samt relevant landschef. Kommittén har en behörighetsdelegation från Storskogens styrelse att självständigt utvärdera och besluta om förvärv av nya dotterbolag eller tilläggsförvärv. Antalet funktioner och medlemmar i investeringskommittén som beslutar om förvärv beror på företagsvärderingens storlek. För bolag med en företagsvärdering om, eller högre än, 600 Mkr söker investeringskommittén godkännande från styrelsen. Kommittén träffas i samband med beslut om förvärv och rapporterar fortlöpande om genomförda förvärv till styrelsen.

Insiderkommittén

Storskogen har inrättat en Insiderkommitté i enlighet med den av styrelsen antagna Informations- och Insiderpolicyn, för att identifiera, utvärdera och fatta beslut om uppskjutande av offentliggörande av insiderinformation. Insiderkommittén består av vd, CFO, chefsjuristen samt interim IR-chef.

Styrelse



ANNETTE BRODIN RAMPE

Styrelsens ordförande

Ersättningsutskottets ordförande

Revisionsutskottsledamot

Invald i styrelsen: 2022

Närvaro styrelsemöten 2022: 18/18
Närvaro revisionsutskottsmöten 2022: 2/2
Närvaro ersättningsutskottsmöten 2022: 3/3

Födelseår: 1962

Utbildning: Civilingenjör, Kemiteknik Chalmers Tekniska Högskola.

Arbetslivserfarenhet: Vd International Engelska Skolan, styrelseledamot i Peab AB, Enströmgruppen AB och Stillfront Group AB. Managing partner och senior advisor i Brunswick Group.

Uppdrag i Bolaget och andra väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i Storskogen Group, vd ImagineCare AB, styrelseledamot i Pooria AB, Ferronordic AB och Eolsurf Medical AB.

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2022:
400 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Ja

BENGT BRAUN

Styrelseledamot

Invald i styrelsen år: 2019

Närvaro styrelsemöten 2022: 31/31

Födelseår: 1948

Utbildning: Jur. kand Stockholms Universitet, Civilekonom Handelshögskolan Stockholm, Marinofficer Sjökrigsskolan

Arbetslivserfarenhet: Vd Bonnier AB, vd Tidnings AB Marieberg, Procter & Gamble

Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot Storskogen Group, Styrelseledamot i 3 Hoen AB, Mertzig Asset Management AB, Stiftelsen Svenska Musikfonden och Bengt Braun Förvaltnings AB. Styrelsesuppleant i Clover Förvaltnings AB. Ordförande i Irstads Foundation.

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2022:
7 998 530 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Ja

LOUISE HEDBERG

Styrelseledamot

Ersättningsutskottsledamot

Invald i styrelsen år: 2019

Närvaro styrelsemöten 2022: 31/31
Närvaro ersättningsutskottsmöten 2022: 6/6

Födelseår: 1974

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, samt hållbarhetsstudier, Stockholms universitet och Stockholm Resilience Centre

Arbetslivserfarenhet: Hållbarhetschef East Capital, IR-chef East Capital Explorer, Head of IR Dometic Group, konsult J.K. Group

Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Ledamot Storskogen Group, Styrelseordförande i Penny to Pound Aktiebolag, Styrelseledamot i East Capital S.CAV (Lux), East Capital (Lux) General Partner S.à r.l. och Espira SICAV (Lux). Styrelsesuppleant i Hayman AB.

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2022:
94 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Ja

JOHAN THORELL

Styrelseledamot

Revisionsutskottets ordförande

Invald i styrelsen år: 2019

Närvaro styrelsemöten 2022: 31/31
Närvaro revisionsutskottsmöten 2022: 6/6

Födelseår: 1970

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Arbetslivserfarenhet: Vd Gryningskust Holding, verksam inom fastighetsförvaltning sedan 1998.

Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Storskogen Group, Verkställande direktör och styrelseledamot för Gryningskust Holding AB med dotterbolag. Styrelseordförande i K2A Knaust & Andersson Fastigheter AB (publ), och Kallebäck Property Invest AB. Styrelseledamot i AB Sagax, Hemsö Fastighets AB och Nicocelio Holding AB (publ).

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2022:
14 979 331 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Ja

ALEXANDER BJÄRGÅRD

Styrelseledamot

Invald i styrelsen år: 2019

Närvaro styrelsemöten 2022: 30/31

Födelseår: 1974

Utbildning: Jur. Mag. Uppsala Universitet, samt ekonomi i ämnen på Boise State University, IFALPES samt IFL

Arbetslivserfarenhet: Partner och senior strategirådgivare på Firm Factory Network, Chefsjurist och inköpschef på Tradimus, Biträdande jurist på Vannheimer Swartling Advokatbyrå

Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Storskogen Group, Styrelseledamot i Firm Factory Network AB. Styrelsesuppleant i Kullenglobben Advokat AB.

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2022:
37 539 070 A-aktier och 27 691 998 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Nej

AVGÅENDE ORDFÖRANDE

Elisabeth Thand Ringqvist avgick som styrelsens ordförande vid årsstämman i maj 2022.

Närvaro styrelsemöten: 13/13

Närvaro revisionsutskottsmöten: 4/4

Närvaro ersättningsutskottsmöten: 3/3

REVISOR

Ernst & Young AB

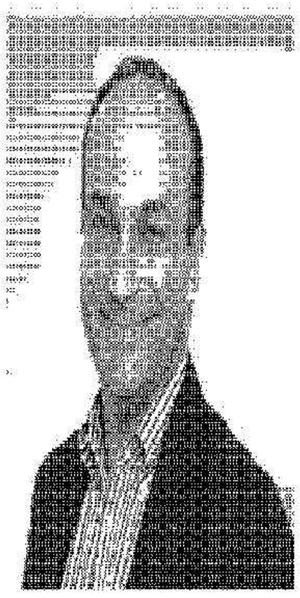
Åsa Lundvall, huvudansvarig revisor

Auktoriserad revisor

Föddes år: 1970

Väsentliga uppdrag utanför Storskogen:
Huvudansvarig revisor i Dustin Group och Rejlers, revisor Svenska Handelsbanken.

Koncernledning



DANIEL KAPLAN

Vd, grundare

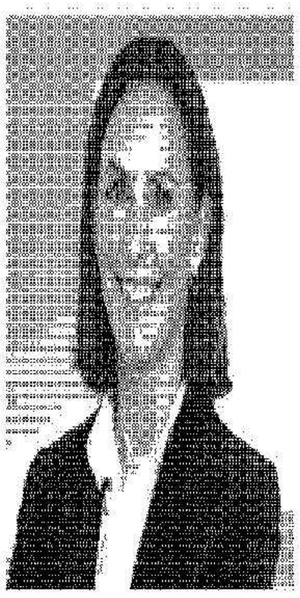
Anställd sedan år: 2012

Födelseår: 1971

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Arbetslivserfarenhet: Vd, grundare och SO i ett 40-tal bolag såsom Traderacom, Boozt, Firm Factory Network, Vopenga samt Senior Advisor på Nasdaq OMX och konsult på Accenture.

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2022: 38 270 149 A-aktier och 37 035 122 B-aktier. Deltar med 21 818 sparaktier i aktiesparsprogram, 235 690 teckningsoptioner och 558 270 personaloptioner.



LENA GLADER

CFO

Anställd sedan år: 2019

Födelseår: 1973

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Arbetslivserfarenhet: CFO Eastnine, SVP Diplomat Communications, IRO Tele2, Partner Shared Value, aktieanalytiker Alfred Berg ABN AMRO

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2022: 722 873 B-aktier. Deltar med 11 220 sparaktier i aktiesparsprogram, 121 212 teckningsoptioner och 284 448 personaloptioner.

ALEXANDER BJÄRGÅRD

Ansvarig för förvärv och företagsutveckling, grundare

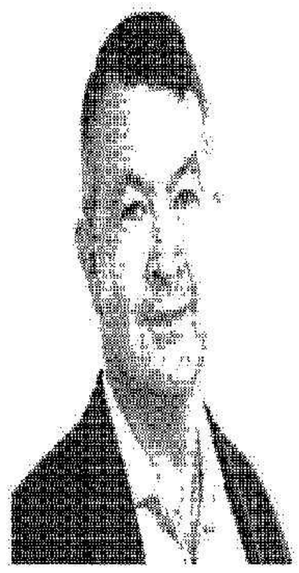
Anställd sedan år: 2012

Födelseår: 1974

Utbildning: Jur. Mag. Uppsala Universitet, samt ekonomi m fl ämnen på Boise State University, FALPES samt IFL

Arbetslivserfarenhet: Partner och serieentreprenör på Firm Factory Network, Chefsjurist och Inköpschef på Traditmus. Biträdande jurist på Mannheimer Swartling Advokatbyrå

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2022: 37 539 070 A-aktier och 27 691 968 B-aktier. Deltar med 11 220 sparaktier i aktiesparsprogram, 121 212 teckningsoptioner och 284 448 personaloptioner.



PETER AHLGREN

Affärsområdeschef Tjänster

Anställd sedan år: 2014

Födelseår: 1972

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Arbetslivserfarenhet: Partner Cupole Consulting Group, CFO Service Factory, konsult Accenture

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2022: 33 921 910 A-aktier och 15 714 807 B-aktier. Deltar med 11 223 sparaktier i aktiesparsprogram, 121 212 teckningsoptioner och 284 448 personaloptioner.

FREDRIK BERGEGÅRD

Affärsområdeschef Industri

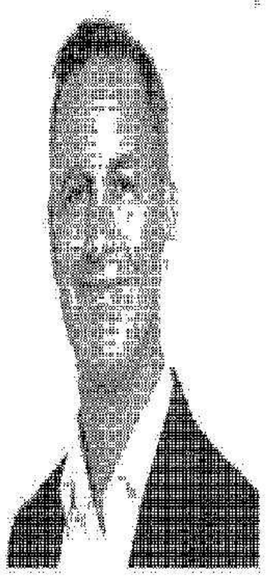
Anställd sedan år: 2021

Födelseår: 1971

Utbildning: MBA, IMD i Schweiz och Civilingenjör Indek, Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg

Arbetslivserfarenhet: Försäljningsdirektör Ahlsell, VP Sales Gunnebo Industries, Affärsområdeschef Electrolux, Strategikonsult Accenture

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2022: 659 936 B-aktier. Deltar med 11 220 sparaktier i aktiesparsprogram, 121 212 teckningsoptioner och 284 448 personaloptioner.



CHRISTER HANSSON

Affärsområdeschef Handel

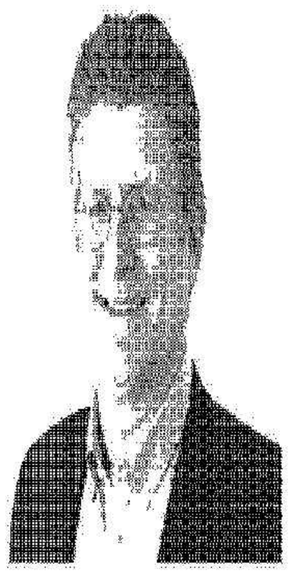
Konsult sedan år: 2018 och anställd sedan 2021.

Födelseår: 1972

Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet

Arbetslivserfarenhet: Sverigechef och Nordenchef för tjänster i Dustin och försäljningschef i Telia Company

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2022: 34 670 488 B-aktier. Deltar med 11 220 sparaktier i aktiesparsprogram, 121 212 teckningsoptioner och 284 448 personaloptioner.



MIKAEL NEGLÉN

Landschef DACH

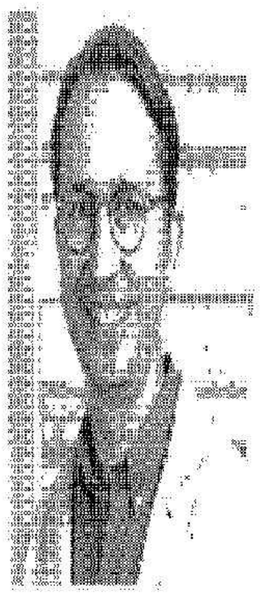
Anställd sedan år: 2020

Födelseår: 1972

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Arbetslivserfarenhet: Managing Director Porterhouse Group AG, Divisionschef Barry Callebaut AG, Investment manager Jacobs Holding AG, senior associate Investor AB.

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2022: 2 400 000 B-aktier. Deltar med 11 220 sparaktier i aktiesparsprogram, 121 212 teckningsoptioner och 402 936 personaloptioner.



PHILIP LÖFGREN

Landschef Storbritannien

Anställd sedan år: 2020

Födelseår: 1982

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Arbetslivserfarenhet: Vd och COO för Kviff, investeringsansvarig Pharaoh Capital, vd Sparrow Aviation, vd och medgrundare Macho Tex-Vex (numera Zocalo).

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2022: 224 342 B-aktier. Deltar med 6 460 sparaktier i aktiesparprogrammet, 38 989 teckningsoptioner och 293 097 personaloptioner.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Antagna vid Årsstämma 17 maj 2022
Följande riktlinjer omfattar bolagets verkställande direktör och övriga medlemmar i bolagets ledning1). Efter att riktlinjerna antagits av bolagsstämman ska dessa tillämpas på ersättningar som avtalas samt på förändringar i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Storskogen eftersträvar att vara den bästa ägaren för små och medelstora företag. Fokus ligger på långsiktigt ägande, god lönsamhet, stabila kassaflöden och att stötta bolagen att behålla och utveckla en stark position inom sin nisch.

En framgångsrik implementering av bolagets strategi förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade ledande befattningshavare, vilket möjliggörs genom dessa riktlinjer.

Ersättningar som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi, hållbarhet samt långsiktiga intressen.

Ersättningskomponenter och andra villkor

Totalersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, kortsiktig rörlig kontantersättning, långsiktig rörlig kontantersättning, andra förmåner samt pension. Utöver vad som fastställs i riktlinjerna kan bolagsstämman besluta om exempelvis aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Prestationsperioden för kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den totala rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 50 procent av den fasta kontantlönen under mätperioden.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan, i Sverige ITP-planen. Om inte annat följer av tillämplig lag eller tvingande kollektivavtalsbestämmelser ska pensionsförmåner uppgå till högst 20 procent av den fasta kontantlönen och rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Andra förmåner får innefatta till exempel friskvård och bilförmåner. Premier och andra kostnader för sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst tio procent av den fasta kontantlönen.

Upphörande av anställning

Uppsägningstid för medlem av bolagsledningen ska vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och eventuellt avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen under två år för en medlem av bolagsledningen.

Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning

Rörlig kontantersättning ska belöna uppfyllandet av förutbestämda och mätbara kriterier som främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhetspolicyn.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutas sker en utfallsbedömning. Ersättningsutskottet ansvarar för denna bedömning för den verkställande direktören utfall, medan den verkställande direktören ansvarar för utfallsbedömningen för övriga medlemmar i bolagsledningen.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna

Styrelsens ersättningsutskott har i uppgift att bereda styrelsens beslut angående förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år, och lägga fram förslag till beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottet ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagets ledning och tillämpningen av riktlinjerna sett till ersättningsnivåer och strukturer. Vid styrelsens behandling av, och beslut i, ersättningsrelaterade frågor närvarar inte medlemmar ur bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Styrelsens rapport om intern kontroll

Den interna kontrollen ska vara ändamålsenlig och effektiv och syftar till att ge tillförlitligt underlag samt tillse att Storskogen efterlever lagar och förordningar. Storskogen har en etablerad internkontrollfunktion som metodiskt arbetar med att onboarda dotterbolagen i det interna kontrollramverket avseende finansiell rapportering. Därtill sker en årlig självutvärdering av organisationens och dotterbolagens interna kontroller i processen för finansiell rapportering i syfte att säkerställa en fungerande ekonomiavdelning med tillräckliga resurser för att leverera en god och tillförlitlig finansiell rapportering. Sammantaget bedömer styrelsen att bolaget och dess dotterbolag har en adekvat hantering av internkontroll varmed inget behov av en internrevisionsfunktion föreligger.

Internkontrollprocessen baseras på ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, COSO. Enligt COSO sker genomgång och bedömning inom fem områden, där kontrollmiljön skapar disciplin och ger en struktur för de övriga fyra områdena: riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Riskbedömning

Storskogens riskbedömning syftar till att identifiera och utvärdera risker kopplade till bland annat dotterbolag, finansiering och likviditet, strategi, hållbarhet eller risker för fel i bolagets finansiella rapportering. Riskbedömningen ligger bland annat till grund för arbetet med att säkerställa att bolagets kontrollfunktioner är tillräckliga. Storskogen genomför löpande riskanalyser av dotterbolagen och en gång per år genomför ledningen en heltäckande riskworkshop i syfte att identifiera koncernens väsentliga risker, deras sannolikhet och eventuella påverkan, och arbetar därefter fram eventuella åtgärdsplaner för att hantera identifierade risker. Riskarbetet rapporteras årligen och löpande vid behov till styrelsen. Läs mer om Storskogens riskhantering på sid. 60-62.

Kontrollmiljö

I styrelsens arbetsordning och instruktioner till vd och styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamheten och dess risker. Styrelsen har antagit grundläggande riktlinjer och policyer som krävs för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö.

Storskogen har ett gemensamt system för rapportering, konsolidering och resultatuppföljning inom koncernen. Företagsledningen utarbetar löpande instruktioner avseende koncernens finansiella rapportering i tillägg till de av styrelsen fastställda policyerna. Viktiga komponenter i Storskogens kontrollmiljö återspeglas i de policyer och instruktioner som styrelsen och koncernledningen fastställt, bland annat:

- Uppförandekod
- Anti-korruptionspolicy
- Internkontrollpolicy
- Instruktioner för finansiell rapportering
- Informations- och insiderpolicy
- Finanspolicy
- Attestinstruktion
- Hållbarhetspolicy
- Policy mot penningtvätt
- Policy avseende handelssanktioner och embargon
- Visselblåsarpolicy
- Riskpolicy
- Informationssäkerhetspolicy
- Integritetspolicyer
- Närståendepolicy

Kontrollaktiviteter

Storskogens mest väsentliga risker hanteras via kontrollstrukturer inom koncernen. Hanteringen kan ske genom att riskerna accepteras alternativt reduceras via mitigerande åtgärder, eller helt elimineras. Under 2022 utfördes en rad kontrollaktiviteter. Bolag förvärvade under perioden 1 juli 2021 – 30 september 2022 har påbörjat, och i flertalet fall färdigställt, kartläggning av sina interna finansiella kontroller och processer.

Ett statistiskt urval av dessa bolag genomförde även självutvärderingar. I kartläggningen delades bolagen inom koncernen upp i två scope; mindre respektive större bolag, baserat på bland annat omsättning samt andra relevanta omständigheter. De mindre bolagen implementerade upp till 24 nyckelkontroller avseende bland annat redovisningsmanualer, bokförings- och attestordning samt processer för fakturahantering.

De större bolagens internkontroll, är mer avancerad med fler kontrollaktiviteter och processer. Om det i kartläggningen framkom brister upprättades en åtgärdsplan med efterföljande avrapportering till styrelsen i det aktuella dotterbolaget. Vid processkartläggningen av de större bolagens kontrollstrukturer bistod Storskogen bolagen vid behov. Eventuella avvikelser i kontrollprocesserna följs upp vid de årliga självutvärderingarna.

Kontrollstrukturen innebär att ärenden som fångats upp i den interna kontrollen rapporteras till respektive dotterbolags styrelse samt till Storskogens interna kontrollfunktioner, som i sin tur rapporterar till revisionsutskottet på en aggregerad nivå.

En självutvärdering av Storskogens interna processer och kontroller har även ägt rum. I de fall avvikelser har noterats har en åtgärdsplan upprättats. Resultatet av 2022 års självutvärdering redovisades till revisionsutskottet.

Uppföljning av kontrollaktiviteter

För att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen sker uppföljning av styrelsen, revisionsutskottet, vd, koncernledningen, ekonomiavdelningen samt av koncernens dotterbolag.

Uppföljningen inkluderar exempelvis månatliga finansiella rapporter mot mål, behovsstyrda ekonomiska utvärderingar av affärsområden och undersegment samt resultat av eventuella interna granskningar. Uppföljningen omfattar även uppföljning av iakttagelser som rapporterats av Storskogens externa revisor.

Information och kommunikation

Den externa finansiella informationen ska vara korrekt, fullständig och relevant. Till grund för informationsgivningen ligger bland annat bolagets Informations- och insiderpolicy som uppfyller krav ställda på ett noterat bolag, samt instruktioner om

informationssäkerhet och hur finansiell information ska kommuniceras såväl internt mellan styrelse, ledning och medarbetare som externt till aktieägare och andra intressenter. Bolagets Insiderkommitté sammankallas när nödvändigt för att bedöma huruvida informationen utgör särskild information. Insiderkommittén fattar också beslut om huruvida informationen ska offentliggöras utan dröjsmål, eller om ett uppskjutande av offentliggörandet får lov att göras. Den regelbundna information som lämnas till marknaden innefattar delårsrapporter och presentationer, årsredovisning, samt regulatoriska pressmeddelanden och andra pressmeddelanden om viktiga nyheter.

Stockholm den 24 mars 2023

Storskogen Group AB (publ)
Styrelsen

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Storskogen Group AB (publ), org. nr 559223-8694

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 46–54 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överenstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 24 mars 2023

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

Förvaltningsberättelse

INNEHÅLL

Storskogen Group AB (publ)
Org. nr. 559223-8694

Förvaltningsberättelse 57
Risker och riskhantering 60
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen 64
Rapport över finansiell ställning för koncernen 65
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen 66
Rapport över kassaflöden för koncernen 68
Resultaträkning för moderbolaget 69
Rapport över totalresultat för moderbolaget 69
Balansräkning för moderbolaget 70
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget 71
Kassaflödesanalys för moderbolaget 72

Noter till de finansiella rapporterna

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper 73
Not 2 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna 81
Not 3 Rörelsesegment 81
Not 4 Intäkter från avtal med kunder 84
Not 5 Förvärv av rörelse 85
Not 6 Avskrivningar 92
Not 7 Rörelsens kostnader 92
Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar 93
Not 9 Ersättning till revisorer 95
Not 10 Rörelsens övriga intäkter och kostnader 95
Not 11 Finansnetto 95
Not 12 Skatter 96
Not 13 Immateriella anläggningstillgångar 98
Not 14 Materiella anläggningstillgångar 101
Not 15 Varulager 102
Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 102
Not 17 Kundfordringar 102
Not 18 Likvida medel 102
Not 19 Eget kapital 102
Not 20 Räntebärande skulder 103
Not 21 Pensioner 104
Not 22 Avsättningar 108
Not 23 Övriga skulder 108
Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 108
Not 25 Finansiella instrument 109
Not 26 Finansiella risker och riskhantering 111
Not 27 Leasingavtal 115
Not 28 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser 116
Not 29 Transaktioner med närstående 116
Not 30 Andelar i koncernföretag 117
Not 31 Specifikationer till rapport över kassaflöden 119
Not 32 Resultat per aktie 120
Not 33 Händelser efter balansdagen 121

Noter moderbolaget

Not 34 Nettoomsättning 122
Not 35 Finansiella instrument 122
Not 36 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar 122
Not 37 Ersättning till revisorer 122
Not 38 Skatter 123
Not 39 Skulder till kreditinstitut 123
Not 40 Övriga skulder 123
Not 41 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 123
Not 42 Resultat från andelar i koncernföretag 123
Not 43 Ränteintäkter och liknande resultatposter 123
Not 44 Räntekostnader och liknande resultatposter 123
Not 45 Bokslutsdispositioner 124
Not 46 Ställda säkerheter 124
Not 47 Andelar i koncernföretag 124
Not 48 Förslag till vinstdisposition 125
Not 49 Fordringar på koncernföretag 125
Not 50 Transaktioner med närstående 125
Not 51 Specifikationer till rapport över kassaflöden 125
Not 52 Uppgifter om moderbolaget 125

Styrelsens intygande 126
Revisionsberättelse 127
Definition av nyckeltal 131

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Storskogen Group AB (publ), org.nr. 559223-8694 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022.

- Koncernens räkenskapsår avser 1 januari – 31 december 2022.
- Moderbolagets räkenskapsår avser 1 januari – 31 december 2022.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Storskogen Group AB (publ) ("Storskogen") bildades i november 2019 genom sammanslagning av de tre tidigare Storskogen-koncernerna Storskogen Industrier AB, Storskogen Utveckling AB och Storskogen 3 Invest AB. Storskogen är en internationell företagsgrupp med verksamhet inom affärsområdena Handel, Industri och Tjänster. Bolagets affärsidé är att med en evig ägarhorisont identifiera, förvärva och utveckla marknadsledande företag med hållbara affärsmodeller.

Storskogens mission är att möjliggöra för företag att nå sin potential. Bolaget har ett långsiktigt och hållbart perspektiv när det förvärvar och driver sina bolag. Gemensamt för företagen inom koncernen är ett fokus på lönsamhet, stabila kassaflöden och en stark marknadsposition.

Antalet affärsenheter i koncernen uppgick den 31 december 2022 till 136 (105), med huvudsäten i Sverige, Danmark, Norge, Tyskland, Schweiz, Storbritannien och Singapore. Storskogens befintliga affärsenheter delas upp i de tre affärsområdena Tjänster, Handel och Industri med vertikaler för varje affärsområde, som illustrerat till höger.

Affärsområde	Vertikal
Tjänster	Entreprenad
	Infrastruktur
	Installation
	Digitala tjänster
	Konstruktion
	Logistik
	HR och kompetens
Handel	Hus och hem
	Nischade verksamheter
	Hälsa och skönhet
	Sport, kläder och accessoarer
Industri	Automation
	Industriteknik
	Produkter

▶ För mer information om bolagsstyrning och hållbarhet hänvisas till de från årsredovisningen skilda rapporterna, Bolagsstyrningsrapport på sid. 46–54 samt Hållbarhetsrapport på sid. 32–44 och 134–150.

FLERÅRSJÄMFÖRELSE

	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning, MSEK	34 250	17 496	8 933	6 163	3 298
Rörelseresultat, MSEK	2 613	1 406	774	381	272
Resultat före skatt, MSEK	2 111	1 233	673	348	255
Årets resultat, MSEK	1 592	947	574	262	199
Balansomslutning, MSEK	47 482	32 223	12 002	7 923	3 678
Rörelsemarginal, %	7,6	8,0	8,7	6,2	8,2
Avkastning på eget kapital, %	8,8	10,4	14,2	10,0	17,2
Soliditet, %	41,3	51,5	43,8	39,2	40,7
Medelantalet anställda, %	11 263	5 760	3 154	2 222	1 050

MARKNADSUTVECKLING

Storskogens affärsområden såg generellt god efterfrågan i marknaden under 2022, trots utmanande omvärldsfaktorer. Marknadsförutsättningarna påverkades dock av den fortsatta coronapandemin, kriget i Ukraina samt stigande inflation och efterföljande räntehöjningar. Dessa faktorer bidrog bland annat till högre sjuktal, störningar i leverantörskedjor och ökade kostnader för många av bolagen inom gruppen, i synnerhet under det första halvåret. Under det andra halvåret planade kostnadsökningarna i många fall ut och kompenserades till viss del av genomslag av prishöjningar.

Inom affärsområde Tjänster gynnades vertikalerna Logistik och Digitala tjänster av goda marknadsförhållanden, medan HR och kompetens, Installation och Infrastruktur upplevde utmaningar. Inom affärsområde Handel var efterfrågan allmänt god under året även om uteblivna leveranser, sämre e-handel och rådande konjunktur hade en negativ påverkan. Konsumentefterfrågan gick ner under det andra halvåret.

Inom affärsområde Industri var den underliggande marknaden generellt fortsatt stark med god efterfrågan, särskilt inom verkstads- och träindustrin, även om samtliga bolag påverkades av kostnadsinflation. Sammantaget bidrog diversifieringen i Storskogens affärsområden till en förhållandevis jämn utveckling.

Makroekonomiska faktorer såsom hög inflation med efterföljande ränteuppgångar bidrog till att förvärvsmarknaden svalnade under den andra halvan av 2022. Som ett led i denna utveckling och givet osäkra marknadsutsikter valde Storskogen att justera sina kortfristiga prioriteringar, med fokus på att stärka bolagets balansräkning och kassaflöde, för att på sikt kunna återgå till en ökad förvärvstakt.

Förvärv gjordes under året i Sverige, Norge, Danmark, Tyskland, Schweiz, Storbritannien och Singapore.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Den 31 december 2022 hade Storskogen totalt 37 764 (16 608) aktieägare. I bolaget finns två aktieslag, A-aktier och B-aktier. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie har en röst. De tio största ägarna svarade för cirka 68,2 (66,3) procent av rösterna och cirka 42,7 (39,5) procent av kapitalet. Storskogens B-aktier är sedan den 6 oktober 2021 upptagna till handel på Nasdaq Stockholm.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Nettoomsättningen för gruppen ökade med 96 procent till 34 250 MSEK (17 496). Den organiska försäljningstillväxten var 12 procent (17) för helåret och resterande tillväxt var hänförlig till förvärv. Rapporterat rörelseresultat ökade med 86 procent och uppgick till 2 613 MSEK (1 406), motsvarande en rörelsemarginal på 7,6 procent (8,0). Årets resultat ökade med 68 procent till 1 592 MSEK (947). Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 18 procent till 1 628 MSEK (1 376). Resultat per aktie före/efter utspädning uppgick till 0,86 SEK (0,60). För information om utveckling per segment, se not 3 Rörelsesegment.

Årets resultatförbättring jämfört med föregående år förklaras av en stabil underliggande lönsamhet i verksamheterna och av positiva bidrag från förvärvade affärsenheter inom samtliga affärsområden.

Storskogen gjorde 31 plattformsförvärv (40) och 23 tilläggsförvärv (25) under året, med en sammanlagd årsomsättning på cirka 11,9 miljarder SEK (12,2). Förvärven gjordes i flera geografier utspridda över Storskogens samtliga fjorton vertikaler. De största förvärven 2022 inom affärsområdet Tjänster var Thermica och Vokus Personal. Inom affärsområde Industri utgjordes de största förvärven av LNS Holding och J&D Pierce. De största förvärven 2022 inom affärsområdet Handel var Scandinavian Cosmetics Group och Acreto. För ytterligare information om genomförda förvärv under 2022, se not 5 Förvärv av rörelse.

Under året säkrades ytterligare finansiering genom utökade obligationslån under befintligt ramverk med 1 000 MSEK, samt ett kortfristigt bankfacilitetsavtal om 500 MEUR och genom ett icke-säkerställt syndikerat facilitetsavtal om 300 MEUR. Totalt 167 MSEK (10 999) tillfördes i nyemissioner under året efter transaktionskostnader, varav 167 MSEK (861) utgjordes av apportemissioner.

För att anpassa bolaget till osäkra marknadsförhållanden och säkerställa en långsiktigt hållbar utveckling initierades en rad aktiviteter under året. Som ett led i detta reducerades samt omfördelades vissa centrala resurser från förvärvsverksamheten till operationella roller för att stötta affärsenheterna.

FRAMTIDA UTVECKLING

Storskogens fokus är att generera långsiktig justerad EBITA-tillväxt i de befintliga affärsenheterna och att fortsätta växa genom förvärv av lönsamma bolag med stabila kassaflöden och starka marknadspositioner. Storskogens verksamhet är diversifierad genom att affärsenheterna är spridda över olika branscher inom industri, handel och tjänstesektorn i Norden, DACH, Storbritannien och Asien.

För att på bästa sätt kunna fullfölja bolagets långsiktiga strategi har Storskogen ett fortsatt fokus på kassaflöde och att bibehålla en stark balansräkning. Bolaget har även ett ökat fokus på verksamhetsoptimering samt att säkerställa en effektiv organisation.

Storskogen lämnar inte några finansiella prognoser om nästkommande års utveckling. Bedömningen är att Storskogen är väl rustat finansiellt inför 2023, med den finansiella kapaciteten att fortsätta bedriva verksamheten enligt den fastslagna strategin och fastställda mål.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Vid förslag till utdelning beaktar bolagets styrelse koncernens och moderbolagets eget kapital, finansieringsbehov, förvärvs- och tillväxtplaner och andra faktorer som är väsentliga. Styrelsen föreslår att av till årsstämmans förfogande stående fria medel om 17 238 205 828 SEK disponeras så att 133 101 101 SEK lämnas i utdelning och återstoden om 17 105 104 727 SEK balanseras i ny räkning. Styrelsens förslag innebär en utdelning om 0,08 SEK (0,07) per aktie av serie A och 0,08 SEK (0,07) per aktie av serie B. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 27 procent (19) av moderbolagets resultat för 2022. Det är styrelsens bedömning att det, per dagen för yttrandet, med beaktande av den värdeöverföring som föreslås vid årsstämman 2022, föreligger full täckning för det bundna egna kapitalet. Föreslagen utdelning utgör 0,8 procent (0,7) av moderbolagets egna kapital och 0,7 procent (0,7) av koncernens egna kapital. Fritt eget kapital i moderbolaget efter föreslagen utdelning uppgår till 17 105 104 727 SEK. Efter

genomförd vinstutdelning uppgår moderbolagets och koncernens soliditet till ca 51,3 (64,8) respektive 41,2 procent (51,4). Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets ekonomiska ställning och anser att utdelningen är förenlig med de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Den finansiella ställningen förblir fortsatt stark efter den föreslagna utdelningen och bedöms vara fullt tillräcklig för att bolaget ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt och möjlighet att göra eventuella nödvändiga investeringar.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid årsstämman den 17 maj 2022 antogs nuvarande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilka omfattar verkställande direktör och övriga medlemmar i bolagets ledning. Riktlinjerna omfattar bland annat ersättningskomponenter, förmåner och andra komponenter, uppsägningsvillkor och kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning. Riktlinjerna ska presenteras för årsstämmans beslut åtminstone vart fjärde år. Inga ändringar i riktlinjerna kommer att föreslås till årsstämman den 12 maj 2023. För mer information kring ersättning till ledande befattningshavare se not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Efter räkenskapsårets utgång har Storskogen genomfört tre förvärv, varav samtliga är tilläggsförvärv.

Affärsområde Tjänster har genomfört ett tilläggsförvärv genom SoVent Group, som förvärvade HSV Hässleholm för att bredda och utveckla det befintliga utbudet av sotnings- och ventilationstjänster. Förvärvet innefattade två systerbolag som tillsammans har en årsomsättning på 12 MSEK.

Affärsområde Industri har genomfört två tilläggsförvärv, båda till ARAT Group; Höga Kusten Resurs Teknik och Loginor har förvärvats i syfte att ytterligare expandera gruppens expertis och erbjudande inom sågverks- och vidareförädlingsindustrin. Dessa två förvärv har tillsammans en årsomsättning om 83 MSEK.

Affärsområde Handel har, via dotterbolaget Hilpert Electronics, avyttrat bolaget Medkoh AG i Schweiz som har en årsomsättning på omkring 50 MSEK. Bakgrunden till avyttringen är att bolagets verksamhet och storlek inte är i linje med Storskogens långsiktiga strategi.

Den 28 mars signerade affärsområde Handel, via Vox Hair, ett avtal att förvärva 100 procent av aktierna i Modern Design AS. Förvärvet är villkorat konkurrensgodkännande och förväntas slutföras under Q2 2023. Modern Design är en norsk frisörsalongkedja med en årsomsättning på 110 MSEK.

Den 23 februari offentliggjordes att Storskogen förlänger båda sina utestående icke-säkerställda facilitetsavtal i sin helhet, med ytterligare ett år. Förlängningen omfattar det revolverande kreditfacilitetsavtalet som ingicks den 24 september 2021 om 1 miljard euro och som förlängs till den 24 september 2025, samt det icke-säkerställda syndikerade facilitetsavtalet som ingicks den 23 september 2022 om 300 miljoner euro och som förlängs till den 24 mars 2025. Det revolverande kreditfacilitetsavtalet har efter detta en ytterligare förlängningsoption om ett år.

MODERBOLAGET

Verksamheten i moderbolaget Storskogen Group AB (publ) omfattar koncernledning, koncernrapportering, förvaltning och finansförvaltning. Moderbolaget grundades den 24 oktober 2019. Nettoomsättningen för 2022 uppgick till 156 MSEK (104), resultat efter finansiella poster uppgick till 527 MSEK (273) och årets resultat till 485 MSEK (608). Nettoomsättningen utgörs av koncerninterna managementtjänster. Moderbolagets resultat efter finansiella poster påverkades positivt av valutaeffekter och koncerninterna ränteintäkter. Årets resultat minskade främst till följd av att inga koncernbidrag allokerades till moderbolagets bokslutsdispositioner för 2022.

Risker och riskhantering

Storskogens verksamhet och affärsenheter är exponerade mot risker som kan ha en effekt på koncernen. Storskogen tillämpar en decentraliserad organisationsmodell vilket innebär att affärsenheterna i stor utsträckning är ansvariga för att bedriva verksamheten självständigt. Den decentraliserade organisationen ställer höga krav på bland annat finansiell rapportering, god bolagsstyrning och intern kontroll. Koncernledningen styr, kontrollerar och övervakar affärsenheternas aktiviteter och en representant har utsetts från koncernledningen i respektive affärsenhets styrelse. Affärsenheternas styrelser genomför en riskutvärdering på årlig basis och därutöver genomför Storskogen egna kvartalsvisa riskutvärderingar av affärsenheterna. Koncernledningen i Storskogen genomför årligen en riskworkshop med input från andra representanter från bolaget, och följer regelbundet upp riskerna och väger sannolikhet mot påverkan som en del av Storskogens ägaransvar i dotterbolag, liksom som en del av bolagsstyrningen på koncernnivå. Koncernledningen redovisar utfallen från riskworkshopen för styrelsen, samt återrapporterar till styrelsen kring implementering av mitigerande åtgärder som identifierats vara nödvändiga. Storskogens risker kan delas in i fem områden: strategiska risker, operationella risker, finansiella risker, risker kopplade till regelefterlevnad och hållbarhetsrelaterade risker. Nedan presenteras ett urval av Storskogens prioriterade risker och de åtgärder som vidtas av bolaget för att begränsa dess påverkan.

▶ För mer information om Storskogens finansiella risker och riskhantering se not 26, sid. 111.

Strategiska risker

Strategiska risker är risker som kan hindra Storskogen från att uppnå sin vision och sina mål, och är ofta förknippade med att verka inom specifika branscher.
Hit hör bland annat konjunkturförändringar, strukturförändringar, konkurrens, förvärv och tillväxtstrategi.

Risker	Riskhantering	Sannolikhet	Påverkan
Budget och prognosprocess Risk för bristfällig budget- och prognosprocess vilket kan leda till felaktiga beslutsunderlag, felaktiga behov av rörelsekapital, felaktig vinstavräkning eller felaktiga signaler till aktiemarknaden.	Verktyg för scenario- och känslighetsanalys vidareutvecklas, och affärsområdena avser utöka kvartalsvisa prognoser till månatliga prognoser under 2023, vilka ska innehålla bland annat rörelsekapital, kassaflöde, capex, soliditet och rörelsemarginal. Storskogens styrelse har tagit fram ett årshjul för internkontroll för att identifiera eventuella brister i kontroll och processer i dotterbolag och på koncernnivå. Storskogens centrala funktioner samarbetar i syfte att förbättra processer löpande.	Medel	Hög
Strategisk långsiktighet Risk för att Storskogen drivs av kortsiktiga beslut för att uppfylla marknadens och intressenters förväntan, vilket kan försämra långsiktiga förutsättningar.	Storskogens långsiktiga fokus med en evig ägarhorisont kvarstår. Storskogens kärnvärde långsiktighet är djupt rotat i verksamheten och i bolagets arbetssätt. Storskogen genomför årligen en strategiworkshop på ledningsgrupps- och styrelsenivå, i syfte att validera eller justera bolagets operationella och långsiktigt strategiska inriktning.	Medel	Medel
Rekrytering Risk för att medarbetare och nyckelpersoner väljer att lämna Storskogen vilket leder till att bolaget förlorar kompetens och förtroende eller att Storskogens rekrytering försvåras.	Storskogen lägger ett stort fokus på internkommunikation, och följer särskilt upp motivation och välmående genom anonyma enkäter och diskussioner. Storskogens HR-avdelning har gjort en genomlysning av anställningserbjudandet för att säkerställa att det är attraktivt och att goda kompetensutvecklingsmöjligheter och karriärmöjligheter finns inom koncernen, i syfte att säkerställa en hög medarbetarnöjdhet.	Hög	Medel
Marknadsdynamik Risk för makroekonomiska trender som exempelvis lågkonjunktur eller inflation vilket kan leda till kraftiga försämringar av resultat i portföljbolagen.	Storskogen övervakar ständigt konjunkturläget, och har månatliga uppföljningar av resultat och nyckeltal i portföljbolagen. Business controller-funktioner är tillsatta på koncern- och affärsområdesnivå för löpande kontroll av sentimentet i dotterbolagen. Vid makroekonomiska händelser som ligger utanför Storskogens kontroll, har varje affärsenhet en alternativ åtgärdsplan på plats, som tydliggör hur en sådan situation ska hanteras.	Hög	Hög
Kommunikation och relationer Risker kopplade till att Storskogen inte hanterar negativ publicitet i media på ett trovärdigt sätt vilket i sin tur kan påverka förtroende, kapitalanskaffning och affärsmöjligheter.	Storskogen avser genom den externa kommunikationen följa upp kring strategin, huvudsakliga frågor för intressenter och koncernens kontinuerliga utveckling, och har under 2022 gjort ett större omtag av koncernens kommunikationsstrategi. Storskogen har också som ambition att öka förståelsen för bolagets affärs- och värdeskapandemodell genom tydliga kommunikationsaktiviteter. Storskogen har en Informations- och Insiderpolicy reglerar tydligt ansvarsområden för den externa kommunikationen inom organisationen.	Hög	Hög

Strategiska risker forts.

Risker	Riskhantering	Sannolikhet	Påverkan
Finansiell kommunikation Risk för att Storskogens kommunikation till ägare, investerare eller externa aktörer är otillräcklig eller felaktig.	Storskogen har under 2022 gjort ett större omtag av koncernens kommunikationsstrategi vilket innefattar såväl intern- som extern och medial kommunikation i syfte att säkerställa att bolagets finansiella kommunikation är tillförlitlig, enhetlig och fullständig.	Medel	Hög

Operationella risker

Operationella risker omfattar bland annat risker kopplade till effektivitet, interna processer och aktiviteter, användning av resurser och system samt koncernens medarbetare.

Risker	Riskhantering	Sannolikhet	Påverkan
Data- och informationssäkerhet Risk att Storskogen misslyckas med att hindra eller upptäcka intrång i IT-system, vilket kan leda till läckage av affärshemligheter, pengar eller känslig kund-/leverantörsinformation.	Implementering av IT Policy, Informationssäkerhetspolicy, Kontinuitetspolicy samt obligatorisk riskanalys av IT-miljön sker i Storskogens affärsenheter i samband med onboarding efter genomfört förvärv. Löpande information lämnas till nyanställda inom Storskogen kring IT och IT-säkerhet. Under 2022 lanserades även en utbildning för anställda på Storskogens huvudkontor för att öka säkerhetsmedvetenhet.	Medel	Medel
Personal och HR Risk att entreprenörsandan i Storskogenkoncernen försvagas om nya formella och tungrodda rutiner implementeras, eller om Storskogens styrning blir för centraliserad.	Medarbetarundersökningar följer medarbetarnas mående och engagemang och tillåter varje chef att vidta särskilda åtgärder för att bibehålla Storskogens kultur och entreprenörsanda. Storskogen rekryterar med ett stort fokus på att bibehålla entreprenörsandan och samsyn kring värderingar bland sina anställda.	Medel	Hög
Oförutsedda händelser Risk för konflikter och krig i världen vilket kan leda till komponent- och materialbrist samt brist på arbetskraft eller andra geopolitiska effekter.	Oförutsedda händelser är generellt en svår risk att förutspå, och måste hanteras utefter den särskilda situationen. Vid krig, handelskrig eller materialbrist påverkas Storskogens affärsenheter i olika grad till följd av exempelvis geografiskt beroende och kunders lokalisering. Ett sätt att minska risken är att identifiera alternativa leverantörer.	Medel	Hög

Finansiella risker

De finansiella riskerna omfattar risker kring tillförlitligheten av bolagets interna och externa finansiella rapportering, och finansiella risker såsom ränterisk, likviditetsrisk, kreditrisk och valutarisk.

Risker	Riskhantering	Sannolikhet	Påverkan
Finansiering Risk att tillgången på kapital minskar på marknaden och försvårar finansiering eller att Storskogens kreditvärdighet sjunker och att Storskogen till följd av detta inte lyckas erhålla erforderlig finansiering eller ställs inför höga lånekostnader.	Storskogen genomför datadriven prognostisering för att säkerställa framtida kapitalbehov. Storskogen har under 2022 justerat förvärvstakten och ökat fokus på kassaflöde och operational excellence i affärsenheter. Storskogen vidtar också särskild försiktighet och säkerställer tillräcklig buffert vid beslut som kräver betydande kapital.	Hög	Hög
Marknad Risk för väsentligt ökade räntekostnader och kostnad för eget kapital, eller valutakursförändringar.	Storskogens finansiering och finansiella risker hanteras enligt bolagets finanspolicy. Syftet är att på sikt ha en diversifierad skuldportfölj med hänsyn till löptid och skuldslag och att ha en räntebärande nettoskuld på 2-3 gånger RTM EBITDA. Ränterisk hanteras bl.a. genom att möjliggöra räntederivat. Valutakursförändringar hanteras genom diversifiering och att dotterbolag säkrar delar av sina inköp i utländsk valuta.	Hög	Hög
Kapitalstruktur och skuldsättningsgrad Risk för att Storskogens belåningsgrad är för hög eller att kommunicerade åtgärder för att sänka skuldsättningen ej uppfylls. Risk för att skuldsättningsgraden ökar oplanerat på grund av till exempel försvagade kassaflöden.	Storskogen arbetar aktivt med affärsenheternas rörelsekapital och kassaflöden i syfte att motverka att skuldsättningsgraden ökar. Beredskapsplaner har tagits fram för att hantera EBITA-risker genom bland annat kostnadsbesparingar, ökade priser, eller begränsning av stora inköpsordrar.	Medel	Hög

Finansiella risker forts.

Risker	Riskhantering	Sannolikhet	Påverkan
Kostnadskontroll Risk för att Storskogen brister i att bibehålla kostnadskontroll när priser för till exempel råvaror, el, olja eller energi ökar.	Storskogens affärsområden övervakar kostnader på månadsbasis och vidtar vid behov särskilda åtgärder såsom kostnads-kompensationer genom prisökningar eller andra kostnadsbesparingar, till exempel genom särskilda ramavtal för gemensamma inköp.	Medel	Hög
Nedskrivningar Risk för att Storskogen tvingas till nedskrivningar av goodwill på de kassagenererande enheterna (vertikalerna) inom koncernen.	Storskogen gör kvartalsvisa förenklade nedskrivningsprövningar med uppdaterade prognoser i syfte att upptäcka eventuella nedskrivningsbehov. Allokering till andra immateriella tillgångar än goodwill, såsom kundrelationer, har successivt ökat vilket kommer att minska immateriella tillgångar över tiden då dessa skrivs av.	Medel	Hög

Regelefterlevnad

Regelefterlevnadsrisker är risker för ekonomiska och juridiska påföljder till följd av att Storskogen eller bolag inom koncernen blir indragna i tvister eller inte agerar i enlighet med lagar, förordningar och regelverk.

Risker	Riskhantering	Sannolikhet	Påverkan
Regelefterlevnad Risk för att Storskogen eller portföljbolag brister i efterlevnad av regelverk såsom Marknadsmissbruksförordningen, Dataskydds-förordningen (GDPR), sanktionsbestämmelser eller arbetsmiljökrav vilket kan leda till kostnader och skadat renommé.	Storskogens har implementerat flertalet policydokument och interna processer i syfte att uppfylla de krav som ställs på koncernen. Storskogen kommer under 2023 lansera en utbildning för portföljbolagen avseende handelssanktioner, embargon och exportkontroll, och tillhandahåller även utbildningar inom bland annat GDPR.	Låg	Medel
Tvister Risk för väsentliga tvister med kunder, leverantörer eller andra affärspartners vilket kan leda till kostnader och skadat renommé.	Tvister följs upp på kvartalsbasis och eventuella väsentliga tvister följs upp i revisionsutskottet. Tvister utvärderas noggrannt i syfte att säkerställa att Storskogen, där lämpligt, tar sitt ansvar. Samtliga portföljbolag i koncernen åtar sig att följa Storskogens uppförandekod. Om avvikelser identifieras från uppförandekoden vidtar Storskogen alla rimliga åtgärder för att säkerställa att avvikelsen upphör.	Låg	Låg

Hållbarhet

Risker kring klimat, miljö, mänskliga rättigheter och korruption som kan ha en negativ påverkan på människor, samhälle, miljö eller Storskogens verksamhet. Innefattar även risker kring hållbarhetsrapportering, bolagsstyrning och leverantörskedjan.

Risker	Riskhantering	Sannolikhet	Påverkan
Klimatmål Risk för att Storskogen inte kan nå uppsatta klimatmål på grund av bristande tillgång till förnybar energi.	Storskogen har ramavtal för förnybar och fossilfri energi på plats i Sverige, och ser över liknande lösningar för samtliga geografier. Vissa av Storskogens geografier har större brist på förnybar energi, och vid behov diskuteras eventuella lösningar i portföljbolagens styrelser.	Medel	Låg
Affärsetik och hållbarhetsstyrning Risk för att anställda inte följer lagar, regelverk eller Storskogens Uppförandekod vilket kan omfatta korruption, bedrägerier och mutor.	Samtliga affärsenheter i koncernen antar policyer gällande anti-korruption, anti-penningtvätt, sanktioner och uppförandekoden. Samtliga affärsenheter deltar i utbildningar kopplade till relevanta policyer och styrdokument i syfte att öka medvetenhet och tillämpning i praktiken. Storskogen har även en visselblåsarfunktion för affärsenheter med upp till 250 anställda, där oegentligheter kan anmälas anonymt.	Låg	Låg
Due diligence Risk för bristande ESG due diligence process vid förvärv om riskfaktorer ej identifierats tillräckligt väl.	Storskogen har under 2022 implementerat ett s.k. Case Assessment Tool för identifiering av potentiella förvärv där flertalet väsentliga ESG-faktorer tas i beaktning i syfte att upptäcka särskilda risker kopplade till miljö, klimat och mänskliga rättigheter.	Låg	Medel

Räkenskaper

RESULTATRÄKNING KONCERNEN

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	3,4	34 250	17 496
Kostnad för sålda varor och tjänster	6–9	–27 475	–13 792
Bruttoresultat		**6 775**	**3 704**
Försäljningskostnader	6–9	–2 890	–1 408
Administrationskostnader	6–9	–2 032	–1 171
Övriga rörelseintäkter	10	1 393	539
Övriga rörelsekostnader	10	–634	–257
Rörelseresultat		**2 613**	**1 406**
Finansiella intäkter		479	152
Finansiella kostnader		–980	–325
Finansnetto	11	**–502**	**–173**
Resultat före skatt		**2 111**	**1 233**
Skatt	12	–519	–286
Årets resultat		**1 592**	**947**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 436	856
Innehav utan bestämmande inflytande		157	91

Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	Not	2022	2021
Resultat per aktie före och efter utspädning, aktie serie A	32	0,86	0,60
Resultat per aktie före och efter utspädning, aktie serie B	32	0,86	0,60

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT KONCERNEN

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2022	2021
Årets resultat		**1 592**	**947**
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kommer att omföras till resultaträkningen			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	150	–19	
Summa poster som inte kommer att överföras till resultaträkningen		**150**	**–19**
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	566	99	
Vinst/förlust vid innehav i derivat avseende kassaflödessäkring	–16	–7	
Summa poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		**549**	**92**
Övrigt totalresultat		**700**	**74**
Årets totalresultat netto efter skatt		**2 292**	**1 020**
Årets totalresultat netto efter skatt, hänförligt till:			
Moderbolagets ägare	2 066	918	
Innehav utan bestämmande inflytande	226	102	
Årets totalresultat netto efter skatt		**2 292**	**1 020**

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING KONCERNEN

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	25 566	15 344
Materiella anläggningstillgångar	14	3 604	2 123
Nyttjanderättstillgångar	27	1 701	1 209
Finansiella placeringar		8	8
Långfristiga fordringar		72	26
Nettotillgångar för pensionsåtaganden	21	9	–
Uppskjutna skattefordringar	12	133	62
Summa anläggningstillgångar		**31 093**	**18 771**
Varulager	15	5 203	2 924
Skattefordringar		475	253
Kundfordringar	17	4 940	2 925
Avtalstillgångar	4	1 651	424
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	622	397
Övriga fordringar		474	360
Kortfristiga placeringar	25	1	1
Likvida medel	18	3 022	6 167
Summa omsättningstillgångar		**16 389**	**13 452**
Summa tillgångar		**47 482**	**32 223**

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital	19	1	1
Övrigt tillskjutet kapital		13 106	12 939
Reserver	19	565	83
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		5 923	3 542[1)]
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**19 595**	**16 564**
Innehav utan bestämmande inflytande		**34**	**24**[1)]
Summa eget kapital		**19 628**	**16 588**
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	20	13 224	6 071
Långfristiga leasingskulder	20, 27	1 229	858
Avsättningar för pensioner	21	205	280
Övriga långfristiga skulder	23	2 343	1 801
Avsättningar	22	44	37
Uppskjutna skatteskulder	12	1 865	917
Summa långfristiga skulder		**18 910**	**9 964**
Kortfristiga räntebärande skulder	20	200	317
Kortfristiga leasingskulder	20, 27	425	308
Avtalsskulder	4	1 310	513
Leverantörsskulder		2 563	1 730
Skatteskulder		854	434
Övriga skulder	23	1 616	1 006
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	1 933	1 314
Avsättningar	22	43	50
Summa kortfristiga skulder		**8 944**	**5 671**
Summa skulder		**27 854**	**15 634**
Summa eget kapital och skulder		**47 482**	**32 223**

1) 2021 års eget kapital har räknats om genom en omfördelning mellan eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare och eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande. För mer information se koncernens rapport över förändringar i eget kapital.

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERNEN

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							
MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Fastställt ingående eget kapital 2022-01-01	1	12 939	77	6	2 373	15 395	1 193	16 588
Justering av ingående eget kapital	-	-	-	-	1 169	1 169	-1 169	0
Ingående eget kapital efter rättelse	**1**	**12 939**	**77**	**6**	**3 542**	**16 564**	**24**	**16 588**
Årets totalresultat								
Årets resultat	-	-	-	-	1 436	1 436	157	1 592
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-	148	148	2	150
Årets övrigt totalresultat	-	-	498	-16	-	482	67	549
Årets totalresultat	**-**	**-**	**498**	**-16**	**1 584**	**2 066**	**226**	**2 292**
Transaktioner med koncernens ägare								
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare								
Lämnade utdelningar	-	-	-	-	-116	-116	-123	-239
Apportemission	0	168	-	-	-	168	-	168
Emissionskostnader efter skatt	-	0	-	-	-	0	-	0
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	-	30	30	-	30
Säljoptioner hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	1 050	1 050	-1 739	-689
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	**0**	**167**	**-**	**-**	**964**	**1 131**	**-1 862**	**-731**
Förändringar av ägarandel i dotterföretag								
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	-	-	-	-	-169	-169	-17	-187
Förvärv av delägda dotterföretag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare	-	-	-	-	-	-	1 622	1 622
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande kvarstår	-	-	-	-	2	2	42	44
Summa förändringar av ägarandel i dotterföretag	**-**	**-**	**-**	**-**	**-168**	**-168**	**1 646**	**1 479**
Summa transaktioner med koncernens ägare	**0**	**167**	**-**	**-**	**796**	**964**	**-216**	**748**
Utgående eget kapital 2022-12-31	**1**	**13 106**	**575**	**-10**	**5 923**	**19 595**	**34**	**19 628**

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERNEN, FORTS.

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							
MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2021-01-01	1	1 929	-10	11	2 977	4 909	353	5 262
Justering av ingående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare på grund av rättelse av fel[1]	-	-	-	-	344	344	-344	-
Ingående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare efter rättelse av fel[1]	1	1 929	-10	11	3 321	5 253	9	5 262
Årets totalresultat								
Årets resultat	-	-	-	-	856	856	91	947
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-	-19	-19	0	-19
Årets övrigt totalresultat	-	-	87	-6	-	81	11	92
Årets totalresultat	**-**	**-**	**87**	**-6**	**837**	**918**	**102**	**1 020**
Transaktioner med koncernens ägare								
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare								
Lämnade utdelningar	-	-	-	-	-536	-536	-32	-568
Kontantemission	0	10 319	-	-	-	10 319	-	10 319
Apportemission	0	861	-	-	-	861	-	861
Emissionskostnader efter skatt	-	-181	-	-	-	-181	-	-181
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	-	10	-	-	-	10	-	10
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	-	5	5	-	5
Aktieägartillskott från minoritet/ej bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	17	17
Säljoptioner hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande[1]	-	-	-	-	-65	-65	-825	-890
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	**0**	**11 009**	**-**	**-**	**-596**	**10 413**	**-840**	**9 573**
Förändringar av ägarandel i dotterföretag								
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	-	-	-	-	-30	-30	-9	-40
Förvärv av delägda dotterföretag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare	-	-	-	-	-	-	748	748
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande kvarstår	-	-	-	-	10	10	14	25
Summa förändringar av ägarandel i dotterföretag	**-**	**-**	**-**	**-**	**-20**	**-20**	**753**	**732**
Summa transaktioner med koncernens ägare	**0**	**11 009**	**-**	**-**	**-616**	**10 393**	**-87**	**10 306**
Utgående eget kapital 2021-12-31	**1**	**12 939**	**77**	**6**	**3 542**	**16 564**	**24**	**16 588**

1) Ingående eget kapitals fördelning per 1 januari 2021 har justerats på grund av rättelse av fel från föregående år. I flertalet av Storskogens dotterföretag finns det säljoptioner för utköp av innehav utan bestämmande inflytande som redovisas som en övrig skuld i koncernens balansräkning. Eftersom minoritetens andel av koncernens totala egna kapital återspeglas i den upptagna skulden bör det skuldbeloppet inte samtidigt inkluderas i posten innehav utan bestämmande inflytande.

Korrigeringen har gjorts retroaktivt vilket medfört en omföring från innehav utan bestämmande inflytande till eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Per 1 januari 2021 har eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare ökat med 344 MSEK från 4 909 MSEK till 5 253 MSEK och eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande har minskat med motsvarande från 353 MSEK till 9 MSEK. Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare per 31 december 2021 har ökat med 1 169 MSEK från 15 395 MSEK till 16 564 MSEK och innehav utan bestämmande inflytande per 31 december 2021 har minskat med motsvarande, från 1 193 MSEK till 24 MSEK. Rättelsen har ingen påverkan på koncernens totala eget kapital eller övriga finansiella rapporter.

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN KONCERNEN

MSEK	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		2 111	1 233
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	31	1 351	757
Betald inkomstskatt		-690	-348
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**2 772**	**1 641**
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-682	-527
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-583	-308
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		122	570
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 628**	**1 376**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-665	-407
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		74	57
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-63	-25
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	5	-9 047	-7 825
Förvärv av minoritetsandelar		-187	-40
Avyttring av minoritetsandelar/dotterföretag		41	16
Förvärv av finansiella tillgångar		-	0
Avyttring av finansiella tillgångar		44	759
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-9 802**	**-7 465**

MSEK	Not	2022	2021
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	10 319
Emissionskostnader		0	-227
Inbetald premie vid utfärdande av teckningsoptioner		-	10
Upptagna lån		10 830	8 806
Amortering av lån		-5 118	-7 620
Amortering av leasingskuld		-533	-346
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-116	-536
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-123	-32
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**4 939**	**10 374**
Årets kassaflöde		-3 235	4 285
Likvida medel vid årets början	18	6 167	1 866
Valutakursdifferens i likvida medel		91	16
Likvida medel vid årets slut		**3 022**	**6 167**

RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	34	156	104
Administrationskostnader		-323	-258
Övriga rörelseintäkter		0	3
Övriga rörelsekostnader		0	-16
Rörelseresultat		**-166**	**-168**
Resultat från andelar i koncernföretag	42	-	397
Ränteintäkter och liknande resultatposter	43	1469	283
Räntekostnader och liknande resultatposter	44	-775	-239
Resultat efter finansiella poster		**527**	**273**
Bokslutsdispositioner	45	0	392
Resultat före skatt		**527**	**665**
Skatt	38	-43	-56
Årets resultat		**485**	**608**

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT MODERBOLAGET

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2022	2021
Årets resultat		**485**	**608**
Årets totalresultat		**485**	**608**

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		0	0
Materiella anläggningstillgångar		1	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	47	4 777	4 006
Fordringar hos koncernföretag	35, 49	23 526	12 999
Övriga långfristiga fordringar		41	–
Summa finansiella anläggningstillgångar		28 343	17 005
Summa anläggningstillgångar		**28 344**	**17 006**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	35, 49	3 918	3 535
Övriga fordringar		30	50
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		8	6
Summa kortfristiga fordringar		3 956	3 591
Kassa och bank		1 168	4 976
Summa omsättningstillgångar		**5 124**	**8 567**
Summa tillgångar		**33 469**	**25 573**

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Fritt eget kapital			
Aktieägartillskott		–	3 140
Balanserat resultat		3 647	–2
Överkursfond		13 106	12 938
Årets resultat		485	608
Summa eget kapital		**17 239**	**16 686**
Obeskattade reserver			
Ackumulerade överavskrivningar		0	–
Summa obeskattade reserver		0	–
Avsättningar			
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		0	–
Summa avsättningar		0	–
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	39	12 942	5 896
Summa långfristiga skulder		**12 942**	**5 896**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	39	30	–
Leverantörsskulder	35	4	11
Skulder till koncernföretag	35	3 060	2 922
Skatteskulder		52	12
Övriga kortfristiga skulder	40	49	12
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	41	93	34
Summa kortfristiga skulder		3 288	2 991
Summa eget kapital och skulder		33 469	25 573

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MODERBOLAGET

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				
MSEK	Aktie-kapital	Pågående nyemission	Aktieägar-tillskott[1)]	Balanserat resultat	Överkurs-fond	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01	1	-	3 140	607	12 938	-	16 686
Årets totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	-	-	485	485
Årets totalresultat	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**485**	**485**
Aktieägartillskott	-	-	-3 140	3 140	-	-	-
Lämnade utdelningar	-	-	-	-116	-	-	-116
Apportemission	0	-	-	-	168	-	168
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	17	-	-	17
Utgående eget kapital 2022-12-31	**1**	**-**	**-**	**3 647**	**13 106**	**485**	**17 239**

1) Under 2022 har det ovillkorade aktieägartillskottet om 3 140 MSEK, som Storskogen Group AB erhöll i samband med dess bildande, omförts till balanserat resultat.

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				
MSEK	Aktie-kapital	Pågående nyemission	Aktieägar-tillskott[1)]	Balanserat resultat	Överkurs-fond	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2021-01-01	1	0	3 140	534	1 929	-	5 604
Årets totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	-	-	608	608
Årets totalresultat	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**608**	**608**
Lämnade utdelningar	-	-	-	-536	-	-	-536
Kontantemission	0	0	-	-	10 319	-	10 319
Apportemission	0	-	-	-	861	-	861
Emissionskostnader efter skatt	-	-	-	-	-181	-	-181
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	-	-	-	-	10	-	10
Utgående eget kapital 2021-12-31	**1**	**-**	**3 140**	**-2**	**12 938**	**608**	**16 686**

1) Aktieägartillskottet om 3 140 MSEK är ett ovillkorat aktieägartillskott som Storskogen Group AB erhöll i samband med Storskogens Groups bildande 2019 i form av aktier i de tre tidigare Storskogenkoncernerna.

KASSAFLÖDESANALYS MODERBOLAGET

MSEK	Not	2022	2021[1)]
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		527	665
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	51	-524	-713
Erhållen utdelning från dotterföretag		502	406
Betald inkomstskatt		-5	-
		500	**357**
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-43	-33
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-4	-84
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**453**	**240**
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott		-628	-5
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1	-1
Utlåning till koncernföretag		-9 211	-10 162
Nettoförändring av in/utlåning cashpool		-1 163	1 027
Avyttring av finansiella tillgångar		-	744
Övrig förändring av finansiella anläggningstillgångar		-1	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-11 005**	**-8 397**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	10 329
Emissionskostnader		0	-227
Upptagna lån		10 660	8 642
Amortering av lån		-3 800	-6 200
Utbetald utdelning		-116	-536
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**6 744**	**12 008**
Årets kassaflöde		-3 808	3 851
Likvida medel vid årets början		4 976	1 125
Likvida medel vid årets slut		**1 168**	**4 976**

1) Justering av moderbolagets kassaflödesanalys har gjorts för år 2021. Erhållen utdelning har brutits ut på en egen rad i kassaflödet. Föregående år presenterades nettoeffekten av erhållen utdelning samt justering för ej erhållen anteciperad utdelning som en justering inom ej kassaflödespåverkande poster. Justeringen har inte påverkat kassaflödet från den löpande verksamheten eller det totala kassaflödet. Vidare har nettoförändringen av in/utlåning av cashpool brutits ut på egen rad i moderbolagets kassaflöde. Justeringen har påverkat utlåning till koncernföretag + 1 529 MSEK samt inlåning från koncernföretag -2 557 MSEK. Det totala kassaflödet är oförändrat.

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens redovisningsprinciper

GRUNDER FÖR UPPRÄTTANDE

Koncernens redovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar som utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" utfärdad av Rådet för finansiell rapportering.

Styrelsens godkännande av detta dokument har skett den 24 mars 2023. De finansiella rapporterna blir föremål för fastställelse på årsstämman den 12 maj 2023.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernens redovisning anges i not 2 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna.

Den 15 november 2019 förvärvade Storskogen Group AB de tre koncernerna: Storskogen Industrier AB, Storskogen Utveckling AB och Storskogen 3 Invest AB, vilka samtliga stod under bestämmande inflytande av fyra individer. Dessa hade via aktieägaravtal och andra avtal tillsammans kontrollerat de väsentliga aktiviteterna i de tre koncernerna och hade sedan 2014 tillsammans kontrollerat 60-80 procent av rösterna i respektive koncern. Transaktionen skedde genom att aktieägarna i Storskogen Industrier AB, Storskogen Utveckling AB och Storskogen 3 Invest AB erhöll aktier i det nybildade Storskogen Group AB och direkt därpå tillsköt sina aktier i respektive investeringsbolag till Storskogen Group AB som ett ovillkorat aktieägartillskott. Bildandet av Storskogen Group-koncernen är således en transaktion under gemensamt bestämmande inflytande, vilken inte omfattas av någon IFRS-standard. Detta medför att en lämplig redovisningsprincip ska tillämpas i enlighet med IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel. En tillämplig och vedertagen princip är att använda tidigare bokförda värden (predecessor basis) vilket är den princip som Storskogen Group-koncernen valde att tillämpa. De finansiella rapporterna för 2019 fram till koncernens bildande i november 2019 och 2018 är en aggregering av den finansiella informationen för ovanstående koncerner och presenteras som om enheterna varit en koncern under jämförelseåret dessa perioder.

Enligt tyska regler enligt § 264 Abs 3 HGB och § 264b HGB är det tillåtet att inte publicera årsredovisningar för enskilda dotterbolag (både bolag och partnerskap) i Tyskland förutsatt att enheterna konsolideras på en högre nivå i ett annat EU-land. För att uppfylla kraven enligt regelverket för bolag enligt § 264 Abs 3 HGB har Storskogen Group AB (publ) förklarat sig garantera för efterföljande räkenskapsår de åtaganden som dotterföretaget ingått fram till den 31 december 2022. Denna resolution kommer att publiceras i officiella tyska register i enlighet med § 325 HGB. Det har också beslutats att undantagsreglerna i § 264 Abs 3 HGB och § 264b HGB är tillämpliga med avseende på förvaltningsberättelsen och offentliggörandet av bokslutet i det officiella tyska registret för dotterbolagen.

Nedan listade tyska dotterbolag, som har den juridiska formen av antingen ett bolag eller ett partnerskap, använder sig av undantagen enligt beskrivningen ovan och tillhandahålls av § 264 Abs 3 HGB och § 264b HGB:

Bolag	Ort
A&K Die Frische Küche GmbH	Recklinghausen
Brunner-Anliker GmbH	Waldshut-Tiengen
Casino Menüservice GmbH	Wuppertal
Christ & Wirth Haustechnik GmbH	Zwenkau
DIMABAY Digital GmbH	Berlin
DIMABAY GmbH	Berlin
DS SafetyWear Arbeitsschutzprodukte GmbH	Lohmar
Eppstein Technologies GmbH	Eppstein
EppsteinFoils GmbH	Eppstein
EppsteinFoils Holding GmbH	Eppstein
Foiltum Holding GmbH	Eppstein
Hans Kämmerer GmbH	Wachtendonk
HK Immobilien GmbH	München
LNS Deutschland GmbH	Leonberg
Nutritum GmbH	Cuxhaven
PBT Germany GmbH	Siegen
Roleff GmbH & Co. KG	Altbach
Schaufler GmbH	Laichingen
Schaufler Tooling GmbH & Co. KG	Laichingen
SF Tooling Group GmbH	Laichingen
SO-CON Leit- und Steuerungstechnik GmbH	Bönnigheim
Stahlbau Verwaltungs-GmbH	Altbach
Storskogen Deutschland GmbH	München
Südwind Lebensmittel GmbH	Cuxhaven
Weidinger GmbH	Malsach
Wingert Foods Export GmbH	Cuxhaven
Wingert Foods GmbH	Cuxhaven

De redovisningsprinciper som beskrivs nedan har, såvida inget annat anges, tillämpats konsekvent för samtliga rapporterade perioder för alla företag som omfattas av de finansiella rapporterna. Koncernens redovisning har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden om inte annat anges.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Alla belopp i denna rapport är angivna i miljontals svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

RÖRELSESEGMENTRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVÄRV

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Storskogen Group AB, nedan benämnt Storskogen eller koncernen. Bestämmande inflytande föreligger om Storskogen har inflytande över investeringsobjektet, är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella rösträttigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i det operativa resultatet.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s k förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i resultatet.

Tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga tilläggsköpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i resultatet.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget, kan bedömningen bli att det är ett innehav utan bestämmande inflytande. För varje förvärv beslutas om eventuella innehav utan bestämmande inflytande värderas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Övriga skulder värderade till verkligt värde omfattar sälj-/köpoptioner avseende utköp av innehav utan bestämmande inflytande och förändringen redovisas i eget kapital.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwill den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultatet. Om ytterligare andelar förvärvas, alltså efter att bestämmande inflytande erhållits, redovisas detta som en transaktion mellan ägare inom eget kapital.

Kvarvarande innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultatet när avyttringar leder till att bestämmande inflytande upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernens redovisning.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet omklassificeras tillhörande omräkningsdifferenser från omräkningsreserven i eget kapital till resultatet.

INTÄKTER

Koncernens intäkter härrör primärt från försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag. En intäkt redovisas när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Ett prestationsåtagande kan uppfyllas över tid eller vid en tidpunkt. Bedömning görs vid varje tillfälle om huruvida tjänsten är en del av prestationsåtagandet för försäljningen av varan eller om det är ett separat prestationsåtagande. Tjänsten är ett separat prestationsåtagande om kunden kan dra nytta av tjänsten separat eller tillsammans med andra resurser som finns tillgängliga och löftet att överföra tjänsten till kunden kan särskiljas från andra löften i avtalet. Intäkten utgörs av det belopp som bolaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. Koncernens kundavtal analyseras i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i IFRS:

Steg 1: Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns verkställbara rättigheter och skyldigheter.

Steg 2: Identifiera olika löften (prestationsåtaganden) som finns i avtalet. Alla åtaganden som till karaktären kan särskiljas skall redovisas separat.

Steg 3: Fastställa transaktionspriset, det vill säga det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovade varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter.

Steg 4: Fördela transaktionspriset mellan de olika prestationsåtagandena. När ett avtal innehåller mer än ett prestationsåtagande, fördelas transaktionspriset till varje distinkt prestationsåtagande på basis av dess fristående försäljningspris. Med fristående försäljningspris menas det belopp som prestationsåtagandet skulle kunna prissättas till separat. Det finns olika sätt att fastställa transaktionspriset. Om det finns observerbara priser används dessa. I annat fall anger standarden tre sätt för hur fristående försäljningspriser får beräknas:

- Bedömda marknadspriser
- Uppskattade tillverkningskostnader plus en marginal
- Residualmetod (endast tillåtet under vissa begränsade förutsättningar)

Steg 5: Redovisa en intäkt när respektive prestationsåtagande uppfylls, det vill säga när kontroll övergår till kunden. Detta görs vid ett tillfälle eller över tid om någon av de kriterier för prestationsåtagandena som anges i standarden möts. Det belopp som redovisas som intäkt är det belopp som tidigare har fördelats till det aktuella prestationsåtagandet.

För tillkommande utgifter för att erhålla ett avtal använder koncernen den praktiska lösningen att redovisa tillkommande utgifter som en kostnad om avskrivningstiden för tillgången, som annars skulle ha redovisats, är ett år eller mindre.

Koncernens huvudsakliga intäktsströmmar och deras redovisning beskrivs nedan.

Intäkter från försäljning av varor

Koncernens avtal för försäljning av varor till kunder utgörs både av ramavtal och enskilda avtal. Koncernens kunder utgörs av både privatpersoner, företag och offentlig sektor. Vid ramavtal är det avropet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden. Koncernens prestationsåtaganden utgörs av att tillhandahålla de

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

varor som specificerats i avtalen. Varje vara utgör vanligen ett separat prestationsåtagande som uppfylls när kontrollen överförs till kunden. Kontrollen för försäljning av varor övergår vid en tidpunkt som vanligen utgörs av leveranstidpunkten. Om det finns särskilda leveransvillkor (även som villkor om garantier och returer) i avtalet övergår kontrollen till kund i samband med att risken övergår enligt dessa villkor. Transaktionspriset består väsentligen av ett fast pris per såld kvantitet. Rörliga delar av transaktionspriset förekommer endast i oväsentlig omfattning. Totalt transaktionspris uppskattas till det värde som koncernen bedömer kommer att tillfalla företaget vid avtalets ingående. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats. Fakturering utförs vanligtvis vid leverans och förfaller normalt till betalning inom 30–90 dagar.

Intäkter från utförande av tjänsteuppdrag

Koncernens intäkter från tjänsteuppdrag avser både kortare och längre uppdrag och inkluderar bland annat konsulttjänster, entreprenaduppdrag och transporttjänster. Det förekommer både ramavtal och enskilda avtal. Vid ramavtal är det avropet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden. Då koncernens avtal inkluderar både varor och tjänster bedöms dessa vanligen inte vara distinkta inom ramen för avtalet, då de antingen är starkt beroende eller nära förbundna med varandra, eller att koncernen integrerar de olika utlovade varorna och tjänsterna till en paketlösning som kunden köper. Således anses dessa avtal normalt inkludera ett enda prestationsåtagande. Undantaget om avtalet inkluderar försäljning av en vara och installation av samma vara vilka hanteras som separata prestationsåtaganden. Prestationsåtaganden uppfylls både över tid och vid en tidpunkt beroende på avtalets natur. Tjänsteuppdrag redovisas över tid då kunden erhåller och förbrukar nyttan med tjänsten samtidigt som koncernen fullgör åtagandet. Intäkten redovisas också över tid om koncernen skapar eller förbättrar en tillgång som kunden redan kontrollerar, vilket är vanligt för koncernens entreprenaduppdrag. De intäkter från tjänster som redovisas över tid baseras på framsteg mot färdigställande för varje prestationsåtagande. Dessa intäkter beräknas sedan baserat på andelen nedlagda utgifter jämfört med totala beräknade utgifter för varje prestationsåtagande. Transaktionspriset kan bestå både av fasta och rörliga delar. I vissa fall skapar koncernen en tillgång utan alternativ användning, då den är kundspecifikt tillverkad. Om koncernen under hela processen har rätt till ersättning för utförd prestation, inklusive en marginal, redovisas intäkten över tid även för dessa åtaganden. Till den del transaktionspriset är rörligt inkluderas endast den del av beloppet som inte väsentligen riskerar att vändas vid ett senare tillfälle. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats.

Hantering av förlustkontrakt sker när en förväntad förlust uppkommer där det är sannolikt att de totala kontraktskostnaderna kommer att överstiga de totala intäkterna, som då omedelbart redovisas som en kostnad.

För tjänsteuppdrag som redovisas över tid i enlighet med ovanstående upprättas fakturan för utfört arbete under den månad som arbetet utförs och förfaller normalt till betalning inom 30–90 dagar. För övriga uppdrag som intäktsredovisas över tid sker fakturering utifrån i avtalet förbestämda "milestones" som uppfylls vid vissa avklarade moment. Fakturan förfaller normalt till betalning mellan 30–90 dagar.

Rörlig ersättning

Vissa kontrakt med kunder kan innehålla returrätt, handelsrabatter eller mängdrabatter. Om det inte går att beräkna intäkter på ett tillförlitligt sätt skjuter koncernen upp intäkten fram till att osäkerheten har upphört. Sådana skulder uppskattas vid kontraktets ingående och uppdateras därefter.

Rörlig ersättning ska redovisas endast i sådan utsträckning att det är stor sannolikhet att en väsentlig del av intäkten inte kommer behöva återföras i framtiden. För att göra en sådan bedömning kan man ta utgångspunkt från historisk data och prognoser.

Returrätt

När ett kontrakt med en kund ger en rätt att returnera varan inom en viss tid, redovisar koncernen denna returrätt utifrån en väntevärdesbaserad metod. De intäkter som avser den förväntade returen skjuts upp och redovisas i rapporten över finansiell ställning, inom Övriga skulder. En motsvarande justering görs av kostnaden för sålda varor och redovisas i rapporten över finansiell ställning, inom Varulager.

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Statliga bidrag erhålles i form av lönebidrag och permitteringsstöd för anställda vilka redovisas som övriga rörelseintäkter. Under 2022 har koncernen redovisat totalt 67 MSEK (42) i statliga bidrag under övriga rörelseintäkter.

Avtalstillgångar och avtalsskulder

En avtalstillgång uppstår då ett företag presterar genom att överföra varor/ tjänster före dess att ersättning erhålls eller före dess att fordran har förfallit till betalning. En avtalstillgång representerar rätten till ersättning i utbyte mot varor/ tjänster som överförts till en kund. Posten exkluderar belopp som redovisas som en fordran.

En avtalsskuld uppstår om en kund betalar en ersättning, eller om företaget har rätt till ersättning som är ovillkorad (t.ex. fordran) före varan/tjänsten överförs till kund. Skulden redovisas antingen när betalningen sker eller när betalningen förfaller till betalning (det som inträffar först). En avtalsskuld representerar åtagandet att överföra varor/tjänster till en kund i de fall då ersättningen har erhållits (eller beloppet har förfallit till betalning).

LEASINGAVTAL

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernen som leasetagare

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning på inledningsdatumet för leasingavtalet (d.v.s. det datum då den underliggande tillgången blir tillgänglig för användande). Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden undantaget valutaomräkning. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament. Förutsatt att koncernen inte är rimligt säker på att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under leasingperioden.

Leasingskulder

På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säker på att nyttja de optionerna. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris (t.ex. en referensränta) och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning i enlighet med en uppsägningsoption, om sådana optioner är rimligt säkra att utnyttjas av Storskogen. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används den marginella upplåningsräntan per inledningsdatumet för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingskulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas värdet på leasingskulden till följd av modifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

Tillämpning av praktiska undantag

Koncernen tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde utgörs i koncernen t ex. av kontorsinventarier. Leasingbetalningar för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se beskrivning nedan). Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och leasingskulder, effekter från upplösning av förutbetalda kostnader hänförliga till upptagande av lån som periodiseras över lånets löptid, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder nettoredovisas om det finns en legal rätt att reglera skattefordringar mot skatteskulder på nettobasis och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld i ett annat företag. Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan; aktier, kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel. Bland skulderna ingår låneskulder, leverantörsskulder, villkorade tilläggsköpeskillingar och övriga skulder. Redovisningen beror på hur de finansiella instrumenten har klassificerats. Koncernen har finansiella instrument i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet
- Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet
- Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat

Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i not 25.

Redovisning och borttagande

Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Transaktioner med finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som är den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångarna. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats och koncernens rätt till ersättning är ovillkorlig. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när rättigheterna i kontraktet har realiserats eller förfallit, eller när koncernen inte längre har kontroll över den. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredovisas i balansräkningen när det föreligger en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och avsikten är att antingen reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras. Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar

Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Instrumenten klassificeras i någon av följande kategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde,
- Verkligt värde via resultaträkningen, eller
- Verkligt värde via övrigt totalresultat

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Finansiella tillgångar som är klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster. Koncernens finansiella tillgångar som är skuldinstrument utgörs av kundfordringar, finansiella placeringar och likvida medel och hänförs alla till kategorin Upplupet anskaffningsvärde. Derivatinstrument redovisas till verkligt värde i resultatet, om inte säkringsredovisning tillämpas.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

Egetkapitalinstrument klassificeras till verkligt värde via resultatet om de hålls för handel. I sådana fall redovisas omvärderingar i resultatet. Om egetkapitalinstrument inte innehas för handel kan ett oåterkalleligt val göras att klassificera dem till verkligt värde via övrigt totalresultat utan efterföljande omklassificering till resultatet.

Finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via resultatet. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de enligt effektivräntemetoden. Derivatinstrument redovisas till verkligt värde i resultatet, om inte säkringsredovisning tillämpas.

Övriga skulder värderade till verkligt värde omfattar tilläggsköpeskilling (villkorad köpeskilling). Tilläggsköpeskilling baseras normalt på resultatet i det förvärvade bolaget under de närmast kommande åren. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillingen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas. Räntekostnaden periodiseras därefter fram till utbetalningsdagen. Villkorad köpeskilling omvärderas vid varje rapporttillfälle. Över- eller underskjutande belopp bokas som kostnad eller intäkt i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter och -kostnader efter att Storskogen ägt enheten i 12 månader. Även omvärderingar inom 12 månader ska redovisas i resultaträkningen i förhållande till tilläggsköpeskillingarna.

Tilläggsköpeskillingar redovisas som kortfristiga om de förfaller inom 12 månader från bokslutsdagen. Optioner för utköp av innehav utan bestämmande inflytande baseras normalt på en multipel av en framtida vinstnivå och omvärderas vid varje rapporttillfälle. Förändring i skulden redovisas i eget kapital

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Lånekostnader för upptagande av lån aktiveras och inkluderas i lånebeloppet och återföres i resultaträkningen över lånets löptid. Upplupen ränta redovisas som en del av kortfristig upplåning från kreditinstitut, i det fall räntan förväntas regleras inom 12 månader från balansdagen.

Derivat och säkringsredovisning

För att säkra framtida kontrakterade kassaflöden i projekt där intäkterna är i utländsk valuta, dvs annan valuta än bolagets funktionella valuta, har koncernen ingått valutaterminskontrakt för att säkra valutarisken. Koncernen tillämpar säkringsredovisning i form av kassaflödessäkringar. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital. Den vinst eller förlust som hänförs till en eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningens rörelseresultat. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen via övrigt totalresultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när intäkten redovisas, och redovisas som en del av intäkten. När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning kvarstår ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital. Dessa resultatförs samtidigt som den säkrade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. Om en säkrad transaktion inte längre förväntas ske överförs omedelbart den ackumulerade vinsten eller förlusten i eget kapital till resultaträkningen.

Storskogen har ISDA-avtal (International Swaps and Derivatives Association) med de motparter koncernen ingår derivatkontrakt med. Det innebär att vid fall av en allvarlig finansiell händelse såsom obestånd så för parterna enligt avtalet kvitta fordringar mot skulder. Derivat som ingåtts med ISDA-motpart bruttoredovisas i balansräkningen.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförbara till anläggningstillgången samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. För koncernen gäller detta främst fastigheter där en uppdelning görs på exempelvis stomme, stammar, fasad, tak, hissar, ventilationsutrustning och liknande.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella avskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat.

Beräknade nyttjandeperioder:

• Byggnader	20–50 år
• Maskiner, inventarier och bilar	3–10 år
• Övriga inventarier	3–10 år
• Konst	Obestämbar

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Koncernens kassagenererande enheter benämns som vertikaler, mer information om koncernens vertikaler återfinns i not 13.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

direkt hänförbara utgifter, t.ex. för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser eller låneutgifter i enlighet med IAS 23. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning är redovisade utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av kundrelationer, varumärken, licenser, teknologi, patent och rättigheter och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultatet linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder anses vara obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

• Goodwill	Obestämbar
• Varumärken (varumärken med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av över nyttjandeperioden)	Obestämbar eller 3–10 år
• Rättigheter	3–10 år
• Kundrelationer	2–15 år
• Aktiverade utvecklingsutgifter	5–7 år
• Teknologi	3–10 år

VARULAGER

Varulagret redovisas med tillämpning av först in – först ut principen (FIFU). Råvaror och köpta hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärde. Tillverkade hel och halvfabrikat värderas till det lägsta av varornas tillverkningskostnad (inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader) och nettoförsäljningsvärdet.

Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknadsmässiga villkor. Om det uppskattade nettoförsäljningsvärdet understiger anskaffningsvärdet fastställs en reserv för lagerinkurans.

NEDSKRIVNINGAR

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager och uppskjutna skattefordringar.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i resultatet. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet och egetkapitalinstrument som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Härutöver omfattar nedskrivningen även avtalstillgångar som inte värderas till verkligt värde via resultatet. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande 12 månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kreditförsämring sedan första redovisningstillfället.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar, leasingfordringar och avtalstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Om det har skett en väsentlig ökning av kreditrisk sedan första redovisningstillfället, medförande en rating understigande "investment grade", investeringar med hög till högsta kreditvärdighet redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid (stadie 2). För tillgångar som bedöms vara kreditförsämrade reserveras fortsatt för förväntade kreditförluster för den återstående löptiden (stadie 3). För kreditförsämrade tillgångar och fordringar baseras beräkningen av ränteintäkterna på tillgångens redovisade värde, netto av förlustreservering, till skillnad mot på bruttobeloppet som i föregående stadier. Koncernens tillgångar har bedömts vara i stadie 1 även under 2022, det vill säga, det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk.

Värderingen av förväntade kreditförluster baseras på olika metoder, se koncernens not 26 Finansiella risker. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

De finansiella tillgångarna som redovisas till upplupet anskaffningsvärde redovisas netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i det operativa eller finansiella resultatet beroende på den underliggande tillgångens karaktär.

UTDELNINGAR

Utdelningar redovisas som skuld efter att utdelningen fastställts av årsstämman eller vid extra bolagsstämma.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. Den rörliga ersättningen baseras på resultatutfall och individuella prestationer. Pensioner och förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgör som en del av den totala ersättningen. Uppsägningstiden för verkställande direktören är tolv månader. Lön och övriga villkor till koncernens ledande befattningshavare handläggs av ett av styrelsen utsett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande och en ledamot.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Koncernen bär därmed ingen risk för ytterligare inbetalningar till de avgiftsbestämda pensionsplanerna. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Ersättningen diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar justerat med eventuella tillgångsbegränsningar dras av. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method.

Årets pensionskostnad utgörs av intjänade pensioner under innevarande period och från intjänade pensioner från tidigare perioder vid eventuella ändringar i planen och redovisas som en personalkostnad i rörelseresultatet. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, d v s ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar och redovisas i resultaträkningen under finansnettot. Ändring av pensionsskulden hänförlig till förändrade aktuariella antaganden demografiska och finansiella inklusive kursomvärderingar på pensionsskulden i annan valuta än funktionell valuta och justeringar baserat på faktiskt utfall redovisas i övrigt totalresultat. Förmånsbaserade åtaganden redovisas som en avsättning i balansräkningen, netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltningstillgångar.

Incitamentsprogram, teckningsoptioner

Moderbolaget implementerade under 202 ett teckningsoptionsprogram för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Teckningsoptionerna har emitterats till deltagarna till marknadsvärde fastställt enligt Black & Scholes värderingsformel. Under antagandet att marknadspriset på B-aktierna ökar med 50 procent förväntas bolagets totala kostnad för teckningsoptionsprogrammet under löptiden inte överstiga cirka 0,5 miljoner kronor (huvudsakligen hänförligt till sociala avgifter för deltagare i jurisdiktioner där deltagande i teckningsoptionsprogrammet beskattas som inkomst av tjänst). Vid ett eventuellt framtida utnyttjande av teckningsoptioner erhåller moderbolaget en likvid motsvarande lösenkursen varvid nya aktier emitteras och lösenlikviden redovisas som en ökning av eget kapital.

Incitamentsprogram, aktiesparprogram och personaloptioner

Bolaget har utestående aktiesparprogram (sedan 2021) och personaloptionsprogram (sedan 2022), vilket ger vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner möjlighet att förvärva aktier i Storskogen. Aktiesparprogrammet redovisas enligt IFRS2 Aktierelaterade ersättningar. Redovisningen innebär att kompensationskostnaderna som redovisas under intjänandeperioden ska baseras på verkligt värde av Storskogenaktien vid tilldelningstidpunkten, beaktande prestations- och marknadsvillkor, med motsvarande justering av eget kapital. Vid varje bokslut under intjänandeperioden uppskattas det förväntade antalet tilldelade aktier, och effekten av en eventuell förändring av tidigare bedömning av prestationsvillkoren och utvecklingen av Storskogenaktien (marknadsvillkor) redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kapital. Därutöver görs avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammet.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Upplysning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

NYA OCH ÄNDRADE REDOVISNINGSSTANDARDER SOM GÄLLER FRÅN OCH MED 1 JANUARI 2022

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som har haft en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning 2022. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

NYA OCH ÄNDRADE REDOVISNINGSSTANDARDER SOM GÄLLER FRÅN OCH MED 1 JANUARI 2023

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning 2023. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över resultat och övrigt totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över resultat och övrigt totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget upprättade enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Tilläggsköpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas tilläggsköpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet

Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna då förlusterna och kostnader uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara. I koncernredovisningen redovisas förvärv till lågt pris direkt i resultatet.

Finansiella instrument, säkringsredovisning och borttagande från balansräkningen

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, förutom 17 MSEK (0) i orealiserade vinster på FX derivat som säkrat en del av koncernmellanhavandena och redovisas däri, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när rättigheterna i kontraktet har realiserats eller förfallit, eller när moderbolaget inte längre har kontroll över den. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredovisas i balansräkningen när det föreligger en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och avsikten är att antingen reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras. Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänför sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill mm

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod som i koncernen inte är föremål för avskrivning, skrivs i moderbolaget av i enlighet med ÅRL. Detta innebär avskrivning över i normalfallet fem år. I särskilda fall kan avskrivningstiden vara längre än fem år.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskuten skattekostnad.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Nettoomsättning

Moderbolagets nettoomsättning består uteslutande av internfakturerade managementtjänster.

NOTER KONCERNEN

NOT 2 BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR

Nedan presenteras de mest väsentliga källorna till osäkerhet i de uppskattningar och antaganden som har gjorts vid upprättande av koncernens redovisning. Förändrade antaganden kan komma att ha betydande effekt på de finansiella rapporterna i de perioder då antagandena ändras.

Redovisning av uppskjutna skattefordringar

Bedömningen av i vilken omfattning uppskjutna skattefordringar kan redovisas baseras på en bedömning av sannolikheten av hur framtida skattepliktiga intäkter kommer att kunna utnyttjas mot avdragsgilla temporära skillnader och ackumulerade skattemässiga underskott, se not 12. Dessutom krävs väsentliga överväganden vid bedömning av effekten av vissa rättsliga eller ekonomiska begränsningar eller osäkerheter i olika skattemässiga jurisdiktioner.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar och goodwill

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknas återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta, se not 13.

Option för köp av innehav utan bestämmande inflytande

Värdering sker initialt med fastställande av en lämplig diskonteringsränta. Denna omvärderas vid varje balansdag. Osäkerheten i denna omvärdering ligger i tillämpad diskonteringsränta och framtida lönsamhet, se not 23.

Nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar

Per varje balansdag sker en genomgång av bedömda nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar, baserat på hur länge koncernen väntas utnyttja tillgångarna. Osäkerheten i dessa bedömningar berör på teknisk inkurans som kan förändra användningen av tillgången.

Varulager

I samband med respektive balansdag sker en beräkning av nettoförsäljningsvärde för varulagret där de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga beaktas. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

Rörelseförvärv

Värdering av förvärvade immateriella tillgångar

Vid beräkning av verkliga värden används värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvas vid ett rörelseförvärv, se not 5. Framför allt är verkligt värde på tilläggsköpeskillingar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet.

NOT 3 RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet är uppdelad i olika affärsområden baserat på intern uppföljning och struktur av verksamheten. Dessa utgörs av Handel, Industri och Tjänster. Koncernledningen är identifierad som högste verkställande beslutsfattare och följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer och de tjänster som utförs per affärsområde. Affärsområdena utgör koncernens rörelsesegment.

Affärsområde Handel fokuserar på bolag med starka varumärken inom sin marknad, mestadels distributörer och grossister med både egna och externa varumärken. Handel är indelat i fyra vertikaler: Hus och hem, Hälsa och skönhet, Sport, kläder och accessoarer, Nischade verksamheter. Handel består av 35 affärsenheter (25) och stod för 28 procent (31) av omsättningen under 2022.

Affärsområde Industri fokuserar på traditionella B2B industribolag inom tung och medeltung industri, tillverkning och automation. Industri är indelat i tre vertikaler: Automation, Industriteknik och Produkter. Industri består av 39 affärsenheter (30) och stod för 39 procent (30) av omsättningen under 2022.

Affärsområde Tjänster fokuserar på tjänstebolag med starka positioner inom specifika B2B-nischer och är indelat i sju vertikaler: Entreprenad, Infrastruktur, Logistik, Konstruktion, Installation, Digitala tjänster, samt HR och kompetens. Tjänster består av 62 affärsenheter (50) och stod för 33 procent (39) av omsättningen under 2022.

Internprissättning inom koncernen sker på marknadsmässiga villkor. Redovisningsprinciperna för de olika rörelsesegmenten är desamma som i not 1 Redovisningsprinciper.

Not 3 Rörelsesegment, forts.

UPPFÖLJNING PER SEGMENT 2022

MSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	9 637	13 288	11 351	-26	34 250
Kostnad för sålda varor och tjänster	-7 808	-10 489	-8 940	-237	-27 475
Bruttoresultat	**1 829**	**2 798**	**2 411**	**-263**	**6 775**
Försäljningskostnader	-910	-969	-939	-72	-2 890
Administrationskostnader	-419	-863	-742	-9	-2 032
Övriga rörelseintäkter	56	613	205	14	393
Övriga rörelsekostnader	-78	-366	-89	-1	-634
Rörelseresultat	**884**	**1 214**	**846**	**-330**	**2 613**
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	188	257	246	1	693
Segmentresultat (EBITA)	**1 072**	**1 471**	**1 092**	**-329**	**3 305**
Avstämning av resultat före skatt					
Segmentresultat (EBITA)	1 072	1 471	1 092	-329	3 305
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	-188	-257	-246	-1	-693
Finansiella intäkter					479
Finansiella kostnader					-980
Resultat före skatt					**2 111**

Nettoomsättning per geografisk marknad, MSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Intäkter från externa kunder
Sverige	5 297	3 910	9 083	-26	18 264
Danmark	256	297	315	-	868
Finland	249	347	72	-	667
Tyskland	476	1 828	291	-	2 530
Övriga länder inom EU	617	1 610	82	-	2 309
Norge	1 067	646	786	-	2 499
Schweiz	582	415	554	-	1 551
Storbritannien	1 143	1 562	77	-	2 782
USA	1	1 711	15	-	1 727
Övriga länder utanför EU	10	967	76	-	1 053
Summa	**9 637**	**13 288**	**11 351**	**-26**	**34 250**

Tillgångar och skulder, MSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Tillgångar	13 328	18 403	14 241	1 509	47 482
Skulder	2 875	4 761	4 073	6 145	27 854

Väsentliga anläggningstillgångar finns per 2022-12-31 huvudsakligen i Sverige, men även i de länder Storskogens dotterbolag har sin hemvist.

Investeringar per segment, MSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	27	32	4	-	63
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	93	365	200	7	665
Summa	**120**	**396**	**204**	**7**	**728**

Avskrivningar per segment, MSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-188	-257	-246	-1	-693
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-62	-184	-157	-2	-405
Summa	**-250**	**-441**	**-403**	**-3**	**-1 098**

Not 3 Rörelsesegment, forts.

UPPFÖLJNING PER SEGMENT 2021

MSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	5 410	5 186	6 906	-6	17 496
Kostnad för sålda varor och tjänster	-4 295	-3 978	-5 384	-35	-13 792
Bruttoresultat	**1 115**	**1 208**	**1 522**	**-141**	**3 704**
Försäljningskostnader	-468	-355	-544	-40	-1 408
Administrationskostnader	-228	-418	-450	-76	-1 171
Övriga rörelseintäkter	226	131	174	9	539
Övriga rörelsekostnader	-8	-28	-28	-21	-257
Rörelseresultat	**564**	**438**	**673**	**-269**	**1 406**
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	7	80	97	1	249
Segmentresultat (EBITA)	**635**	**518**	**771**	**-268**	**1 655**
Avstämning av resultat före skatt					
Segmentresultat (EBITA)	635	518	771	-268	1 655
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	-7	-80	-97	-1	-249
Finansiella intäkter					152
Finansiella kostnader					-325
Resultat före skatt					**1 233**

Nettoomsättning per geografisk marknad, MSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Intäkter från externa kunder
Sverige	317	2 576	6 507	-6	12 249
Danmark	132	204	45	-	381
Finland	138	287	18	-	444
Tyskland	137	609	18	-	765
Övriga länder inom EU	39	769	53	-	1 213
Norge	592	232	58	-	882
Schweiz	362	68	160	-	590
Storbritannien	397	73	1	-	471
USA	0	170	8	-	178
Övriga länder utanför EU	89	200	35	-	324
Summa	**5 410**	**5 186**	**6 906**	**-6**	**17 496**

Tillgångar och skulder, MSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Tillgångar	7 904	9 585	9 635	5 098	32 223
Skulder	1 751	2 947	2 488	8 448	15 634

Väsentliga anläggningstillgångar finns per 2021-12-31 huvudsakligen i Sverige, men även i de länder Storskogens dotterbolag har sin hemvist.

Investeringar per segment, MSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	12	9	3	0	25
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	102	119	185	1	407
Summa	**115**	**128**	**188**	**1**	**432**

Avskrivningar per segment, MSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-71	-80	-97	-1	-249
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-42	-74	-12	-1	-238
Summa	**-113**	**-154**	**-218**	**-2**	**-487**

De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på anläggningstillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

NOT 4 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Uppgifter per vertikal, MSEK	2022	2021
Hus och hem	3 378	2 067
Nischade verksamheter	3 021	2 015
Hälsa och skönhet	1 866	803
Sport, kläder och accessoarer	1 395	534
Eliminering inom affärsområde	-22	-10
Summa segment Handel	**9 637**	**5 410**
Automation	4 133	1 412
Industriteknik	4 782	1 670
Produkter	4 432	2 152
Eliminering inom affärsområde	-59	-47
Summa segment Industri	**13 288**	**5 186**
Entreprenad	913	640
Infrastruktur	2 273	1 701
Installation	3 635	2 162
Logistik	1 257	901
Konstruktion	772	778
Digitala tjänster	643	379
HR och kompetens	879	351
Eliminering inom affärsområde	-20	-6
Summa segment Tjänster	**11 351**	**6 906**
Koncernintern försäljning segment	**-26**	**-6**
Summa	**34 250**	**17 496**

Den 1 januari 2022 genomfördes en ändring av koncernens vertikaler för att tydliggöra och mer enhetligt klassificera affärsenheterna utifrån hur de är sammankopplade och följs upp. De nya vertikalerna utgör koncernens kassagenererande enheter. I tabellen ovan presenteras jämförelsetalen enligt den nya uppdelningen av vertikalerna.

För segmentet Tjänster innebär ändringen att den tidigare vertikalen Entreprenad & Infrastruktur har delats upp i två separata vertikaler. Handel har ersatt sina tidigare vertikaler med fyra nya som tydliggör segmentets olika verksamhetsinriktningar och operationella nischer. Industri har allokerat om några affärsenheter mellan de olika vertikalerna inom segmentet. Förändringarna mellan vertikalerna inom Industri innebär att jämförelsetalen förändras enligt följande: omsättningen inom Automation ökar med 771 MSEK, Industriteknik ökar med 413 MSEK och Produkter minskar med 524 MSEK.

Samtliga förändringar har skett inom respektive rörelsesegment. För ytterligare information om vertikalernas omfördelning se not 3.

	2022				
Tidpunkt för intäktsredovisning, MSEK	**Handel**	**Industri**	**Tjänster**	**Koncern-funktioner**	**Koncernen totalt**
Varor och tjänster överförda vid ett tillfälle	9 157	10 940	6 490	-26	26 562
Varor och tjänster överförda över tid	480	2 348	4 861		7 688
Summa	**9 637**	**13 288**	**11 351**	**-26**	**34 250**

	2021				
Tidpunkt för intäktsredovisning, MSEK	**Handel**	**Industri**	**Tjänster**	**Koncern-funktioner**	**Koncernen totalt**
Varor och tjänster överförda vid ett tillfälle	5 015	3 795	3 412	-6	12 216
Varor och tjänster överförda över tid	395	139	3 493		5 280
Summa	**5 410**	**5 186**	**6 906**	**-6**	**17 496**

Prestationsåtaganden

Koncernens försäljning avseende både varuförsäljning och tjänsteuppdrag sker mot faktura, normalt med betalningsvillkor om 30–90 dagar. Koncernens prestationsåtaganden är del av avtal som har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år. I enlighet med reglerna i IFRS 15.121 har koncernen valt att inte lämna upplysningar om transaktionspriset för dessa ouppfyllda åtaganden.

Avtalstillgångar, MSEK	2022	2021
Ingående balans	424	235
Väsentliga förändringar i avtalssaldon till följd av rörelseförvärv	1 324	78
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	-97	71
Utgående balans	**1 651**	**424**

Avtalstillgångar utgörs av upplupna intäkter, till vilka företagets rätt villkoras av fortsatt prestation i enlighet med avtalet. När företagets rätt till ersättning blir ovillkorlig redovisas tillgången som en kundfordran.

Avtalsskulder, MSEK	2022	2021
Ingående balans	513	114
Väsentliga förändringar i avtalssaldon till följd av rörelseförvärv	680	81
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	117	218
Utgående balans	**1 310**	**513**

Avtalsskuld avser förskottsbetalningar från kunder, för vilka prestationsåtaganden ej uppfyllts. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtaganden i avtalet uppfyllts (eller har uppfyllts).

Storskogen tillämpar undantaget att inte upplysa om intäkter som är en del av ett avtal som väntas slutföras inom ett år eller för intäkter som redovisas till det belopp som koncernen har rätt att fakturera, när koncernen har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av koncernens prestation som uppnåtts till dato.

NOT 5 FÖRVÄRV AV RÖRELSE

Koncernens genomförda förvärv och avyttringar under 2022

Förvärv	Verksamhet	Tillträde	Balansomslutning, MSEK[1)]	Nettoomsättning, helårsbasis, MSEK	Segment
Fremco A/S, inkl. dotterbolag	Utveckling och produktion av blåsmaskiner för optisk fiber	Januari	4	102	Industri
Trollskes Maskinservice AB	Service och underhållsarbeten för industrin	Januari	8	15	Industri
2M2 Group AB, inkl. dotterbolag	Handel med produkter inom House & Garden-segmentet med ett antal egna varumärken	Januari	73	246	Handel
Budettan AB	Logistiktjänster i Skåne, Småland och Blekinge	Januari	27	55	Tjänster
L.J. Sot Aktiebolag	Sotning och ventilationsservice	Januari	2	8	Tjänster
Markbyggarna i Skellefteå AB	Kabelarbeten huvudsakligen inom el- och telearbeten	Januari	2	29	Tjänster
Dansforum i Göteborg AB, inkl. dotterbolag	Eftergymnasial utbildning vid annat än universitet och högskola	Januari	19	19	Tjänster
EVIAB Gruppen AB, inkl. dotterbolag	Installationsarbeten inom el, vvs, säkerhet och el-teknik	Januari	54	253	Tjänster
Tornado Group Ltd, inkl. dotterbolag	Leverantör av premiumklassade djurstängsel	Januari	25	396	Industri
A&K Die Frische Küche GmbH, inkl. dotterbolag	Tillverkare och distributör av mat-på-hjul för matserviceinstitutioner	Januari	125	235	Industri
LNS Holding SA, inkl. dotterbolag	Automationslösningar för matning och bortförsel av råmaterial i produktionslinor	Januari	1 382	2 444	Industri
Nimbus Gruppen AS, inkl. dotterbolag	Helhetslösningar för fibernätverk	Februari	54	261	Tjänster
El & Nätverksmontage i Stockholm AB (ENAB)	Service och entreprenader inom elinstallation	Februari	9	7	Tjänster
Hudikhus AB	Hustillverkare som designar och säljer prefabricerade trähus	Februari	25	150	Handel
ViaAnalyze AB	Försäljning av verktyg för besöksräkning, omsättningsrapportering och visualisering till återförsäljare	Februari	2	8	Tjänster
Brandprojektering Sverige AB, inkl. dotterbolag	Konsultföretag inom brandskydd och riskhantering	Februari	15	33	Tjänster
Karriärkonsulten Sverige AB	Rekryteringstjänster, personaluthyrning, försäljning av utbildningar och utbildningsmaterial	Februari	22	56	Tjänster
Christ & Wirth Haustechnik GmbH	Fullserviceleverantör av byggnadsinstallationstjänster. Specialist inom värme, ventilation och luftkonditionering ("HVAC") samt sanitära system	Februari	86	311	Tjänster
Hedson Technologies International AB, inkl. dotterbolag	Marknadsför premiumprodukter inom härdning, lyftar och tvättsystem för fordonsindustrin	Mars	177	270	Industri
Nitro Consult Aktiebolag	Leverantör och utvecklare av konsulttjänster för sprängteknik, miljöövervakning och stödprogramvara i Sverige	Mars	193	131	Tjänster
Extra UK Ltd, inkl. dotterbolag	Distributör av premiumklassade cykeldelar och accessoarer	Mars	236	260	Handel
Stop Start Transport Ltd	Logistik, magasinering och distribution i Storbritannien	Mars	30	90	Tjänster
Vokus Personal AG	Rekrytering av hälso- och sjukvårdspersonal i Schweiz	Mars	82	303	Tjänster
Dimabay GmbH, inkl. dotterbolag	Tysk marknadsföringsbyrå som erbjuder marknadsföringstjänster, specifikt kuponger och mediabilagor	Mars	124	202	Handel
INGENIØR'NE A/S, inkl. dotterbolag	Fullserviceföretag inom byggteknik i Danmark	Mars	580	231	Tjänster
VSH Holding AB (Swedwise), inkl. dotterbolag	Konsulttjänster och mjukvarulicenser inom IT-automatisering	April	45	84	Tjänster
PR Home of Scandinavia AB, inkl. dotterbolag	Handel med produkter inom hembelysning och hemtextil	April	58	110	Handel
Session MAP AB	Distributör av hårvårdsprodukter	April	55	164	Handel
DETABECOMAT Automation AB (DETAB)	Utveckling och försäljning av system för matning av produkter till packningsprocesser, robotar och andra processmaskiner	April	10	12	Industri
Dafra Försäljning Aktiebolag	Distributör och grossist för varumärken inom köksutrustning	April	16	30	Handel
Tysse Mekaniske Verksted AS, inkl. systerbolag	Tillverkare och leverantör av släpvagnar och båttrailers i Norge	April	17	283	Industri
Matterhorn Sverige AB	Försäljning av ytterkläder under det egna varumärket Matterhorn	April	36	47	Handel
JO Sport i Hudiksvall AB	Distributör för produkter inom alpint, outdoor, cykel och sport till återförsäljare i Sverige	April	2	180	Handel
Racketdoktorn AB	Grossist av sport- och fritidsartiklar	Maj	35	68	Handel

Not 5 Förvärv av rörelse, forts.

Förvärv	Verksamhet	Tillträde	Balansomslutning, MSEK[1)]	Nettoomsättning, helårsbasis, MSEK	Segment
Danboring A/S, inkl. dotterbolag	Specialist på schaktfritt ledningsbyggande i Danmark, Norge, Sverige och Tyskland	Maj	43	107	Tjänster
Golv o Mattvaruhuset i Göteborg AB	Återförsäljare av golv och mattor	Maj	9	28	Handel
Fabco Sanctuary Ltd	Tillverkare av stålfönster, dörrar, skärmar och partitioner	Maj	70	148	Industri
Scandinavian Cosmetics Group, inkl. dotterbolag	Försäljning, marknadsföring och distribution av skönhetsprodukter i Norden	Maj	596	1 053	Handel
Thermica AS	Specialist på konstruktion av logistikbyggnader i Norge	Maj	66	673	Tjänster
Contain Svenska AB (Contilog)	Containerlogistik inom Norden och Europa	Juni	18	50	Tjänster
ElFabriken Sverige AB	Tjänster inom elinstallation	Juni	9	22	Tjänster
Acreto AB	Distributör, marknadsförare och återförsäljare av olika varumärken	Juni	239	210	Handel
Projektstrateg Sverige AB	Tjänster inom projektering, mätteknik, digitala tvillingar och VR/AR-tillämpningar	Juni	6	19	Tjänster
Höganäs Träprofiler AB	Grossist av målade och fanerade trälister för inomhusbruk	Juni	13	27	Handel
J&D Pierce (Contracts) Ltd, inkl. dotterbolag	Tillverkning och uppförande av konstruktionsstål i Storbritannien	Juni	107	730	Industri
Vox Hair Concept AS, inkl. dotterbolag	Frisörsalongskedja	Juli	80	208	Handel
XodBox Pte Ltd, inkl. dotterbolag	Leverantör av digital marknadsföring och grafisk design	Juli	27	45	Tjänster
Lucky Harpan AB	Entreprenadverksamhet inom bygg-, svets- och reparationsarbeten	Juli	0	3	Industri
Hans Löfqvist Engineering AB	Automationsbolag med tillverkning av robotlösningar för svensk industri	Juli	40	51	Industri
CMTI Pte. Ltd. (CMTI), inkl. dotterbolag	Montering av ledningsnät, kablar och elektromekanik i Sydostasien	Oktober	218	235	Industri
EnergiStyret i Kronoberg AB	Leverantör av styrsystem till fastighetsägare för att optimera energiförbrukning och komfort	Oktober	2	5	Tjänster
Cutrin Gruppen Norge AS, inkl. dotterbolag	Distributör av hårvårdsprodukter och exklusiv norsk distributör av varumärken som Cutrin, Moroccanoil, REF, Paul Mitchell och Special1	Oktober	55	204	Handel
VIFAB, Verkstadsindustri Fastighet AB	Bolag med en fastighet	Oktober	15	1	Industri
Eneron Oy	Utgivning av programvara för att samla in, mäta och analysera energianvändning i fastigheter	November	0	1	Tjänster
Avyttring Thermo-Fasad AB	Fasadrenoveringar	December	-	-31	Tjänster
Summa			**6 961**	**11 885**	

1) För år 2022 och 2021 avses balansomslutningen till bokfört värde vid förvärvstillfället.

Not 5 Förvärv av rörelse, forts.

Koncernens genomförda förvärv och avyttringar under 2021

Förvärv	Verksamhet	Tillträde	Balansomslutning, MSEK[1)]	Nettoomsättning, helårsbasis, MSEK	Segment
Pierre Entreprenad i Gävle AB	Bygg- och entreprenadarbeten	Januari	56	159	Tjänster
Örnsberg El Tele & Data AB	El- och datainstallationer	Januari	2	50	Tjänster
Continovagruppen, inkl. dotterbolag	Försäljning av maskiner och förbrukningsmaterial till däck- och bilverkstäder	Januari	175	231	Handel
Ockelbo Kabelteknik AB	Mark- och kabelarbeten inom järnvägsmiljö	Januari	65	85	Tjänster
Tjällmo Grävmaskiner AB, inkl. dotterbolag	Entreprenadverksamhet med grävmaskiner. Schakt, kabelläggning, kabeldragning och linjenätarbeten	Januari	80	117	Tjänster
Strand i Jönköping AB, inkl. dotterbolag	Mark- och anläggningsarbeten	Januari	7	89	Tjänster
Allan Eriksson Mark AB	Mark- och anläggningsarbeten	Januari	36	70	Tjänster
Såg- och Betongborrning i Uddevalla AB	Mark- och betongarbeten	Januari	36	105	Tjänster
Nymålat i Skellefteå AB	Måleriarbeten	Januari	14	40	Tjänster
BEC Trägolvsprodukter AB	Tillverkning och försäljning av golvmaterial	Januari	4	3	Handel
Delér Måleri AB	Måleriarbeten	Januari	20	110	Tjänster
Stockholm Industrigolv AB	Måleriarbeten	Januari	[2]	1	Tjänster
Strigo AB, inkl. dotterbolag	Vuxenutbildningar, arbetsmarknadsutbildningar, företagsutbildningar, bemanning och rekrytering samt stöd och matchning	Februari	50	218	Tjänster
PerfectHair AG	Partihandel med hår- och skönhetsprodukter	Februari	96	295	Handel
Primulator AS, inkl. dotterbolag	Säljer och servar kaffe-, glass- och bakmaskiner och höghastighetsugnar	Mars	352	472	Handel
Danmatic A/S, inkl. dotterbolag	Tillverkning av bageriutrustning	Mars	7	144	Industri
Top Swede Konfektion AB, inkl. systerbolag	Partihandel med kläder och skodon inom yrkes- och profilkläder	Mars	115	157	Handel
HP Rör AB, inkl. dotterbolag	Värme-, rör- och sanitetsarbeten	Mars	25	88	Tjänster
AGIO System och Kompetens i Skandinavien AB	Datakonsultverksamhet	April	29	103	Tjänster
Bombayworks AB, inkl. dotterbolag	Dataprogrammering och personaluthyrning	April	63	81	Tjänster
SGS Engineering UK Ltd, inkl. dotterbolag	E-handelsplats för motordrivna elverktyg och relaterade produkter	April	209	400	Handel
Scandia Steel Sweden AB, inkl. dotterbolag	Tillverkning och partihandel med järnhandelsvaror	Maj	216	613	Industri
Mattbolaget i Uddevalla AB	Golvgrossist och golvbutik	Maj	8	22	Handel
Harrysson Entreprenad Aktiebolag (HEAB)	Bygg- och anläggningsarbeten	Maj	67	90	Tjänster
Stockholm Kvadratmeter AB	Partihandel med virke och andra byggmaterial (försäljning av golv och golvrelaterade produkter)	Maj	2	77	Handel
Aktiebolaget LM-Transport	Transport, mark- och anläggningsarbeten	Maj	52	78	Tjänster
Lindberg Stenberg Arkitekter Aktiebolag	Arkitektsverksamhet	Maj	28	58	Tjänster
Vårdväskan AB, inkl. dotterbolag	E-handelsbolag specialiserat på produkter för vårdpersonal	Maj	28	90	Handel
Persiennkompaniet Norden Aktiebolag	Försäljning av markiser, persienner, gardiner, uterum och annan fönsterinredning	Maj	13	41	Handel
R. Ardbo Golv AB	Partihandel med virke och andra byggmaterial	Juni	20	63	Handel
Silanex AB	Partihandel med industriförnödenheter	Juni	3	5	Handel
Jofrab TWS AB, inkl. dotterbolag	Handel med och service av motorcyklar inklusive reservdelar och tillbehör	Juni	93	208	Handel
Lan Assistans Sweden AB (Ecochange)	Erbjuder personalförmåner genom sin kostnadsfria förmånsportal	Juni	117	92	Handel
Newton Kompetensutveckling AB, inkl. dotterbolag	Eftergymnasial utbildning vid annat än universitet och högskola	Juni	12	57	Tjänster
Zymbios Logstics Contractor AB	Konsultverksamhet avseende företags organisation och industriteknik (lagerservice och logistiksupport)	Juni	9	40	Tjänster
Roleff GmbH & Co. KG, inkl. dotterbolag	Industriella underhållstjänster, mekanisk bearbetning av stål och automatiseringslösningar	Juni	64	179	Industri

Not 5 Förvärv av rörelse, forts.

Koncernens genomförda förvärv och avyttringar under 2021, forts

Förvärv	Verksamhet	Tillträde	Balansomslutning, MSEK[1]	Nettoomsättning, helårsbasis, MSEK	Segment
Aktiebolaget Wibe, inkl. dotterbolag	Tillverkning av metallstommar och delar därav	Juni	373	773	Industri
Ashe Invest AB, inkl. dotterbolag	Partihandel med sport- och fritidsartiklar	Juni	62	136	Handel
On Target AB	Partihandel med kläder och skodon	Juni	20	85	Handel
Nordisk VVS-Teknik AB	Allmännyttiga anläggningsarbeten för värme, vatten och avlopp	Juni	25	118	Tjänster
Artum AG, inkl. dotterbolag	Schweizisk koncern som investerar i välskötta och lönsamma små och medelstora företag	Juni	1170	1737	Industri, Tjänster & Handel
Enrival AB	Rekryteringstjänster, personaluthyrning, försäljning av utbildningar och utbildningsmaterial	Juni	45	151	Tjänster
Brenderup Group AB, inkl. dotterbolag	Tillverkning och uthyrning av karosserier för motorfordon; tillverk-ning av släpfordon och påhängsvagnar	Juni	450	1 076	Industri
Marwell AG	Partihandel med hår- och skönhetsprodukter	Juli	1	55	Handel
Friga AG	Installation och underhåll av kyl- och luftkonditioneringssystem	Augusti	8	17	Tjänster
EA Mobile Robotics AB (Jernbro)	Tillverkning av lyft- och godshanteringsanordningar	Oktober	14	58	Industri
Buildercom Group AB, inkl. dotterbolag	Utgivning av annan programvara	Oktober	37	58	Tjänster
SoVent Group AB, inkl. dotterbolag	Sotning och ventilationsservice	Oktober	99	426	Tjänster
Viametrics Group AB, inkl. dotterbolag	Elinstallationer	Oktober	54	65	Tjänster
DeroA AB (Adero), inkl. dotterbolag	Ventilationsarbeten	Oktober	102	263	Tjänster
Kumla Handtagsfabrik AB, inkl. dotterbolag	Tillverkning av andra pappers- och pappvaror	Oktober	70	106	Industri
DRIVE Demolering Riv Entreprenad AB	Rivning av hus och byggnader	Oktober	17	52	Tjänster
Julian Bowen Ltd.	E-handel, lagerhantering och leverans av heminredning	Oktober	18	389	Handel
Larssons Måleri i Umeå AB, inkl. dotterbolag	Måleriarbeten	Oktober	12	22	Tjänster
Flexi heater Sverige AB, inkl. dotterbolag	Diverse övrig specialiserad bygg- och anläggningsverksamhet	November	4	7	Industri
Fon Anlegg AS	Mark- och entreprenadarbeten	November	92	171	Tjänster
VINAB, Verkstadsindustri i Karr AB	Tillverkning, montage, reparationer och underhåll inom tungindustri	November	115	263	Industri
GD-Transport AB	Mark- och grundarbeten	November	10	42	Tjänster
PerGus Maskinförmedling AB	Uthyrning och leasing av bygg- och anläggningsmaskiner	November	1	51	Tjänster
Specialfälgar i Kungsbacka Holding AB, inkl. dotterbolag	Parti- och provisionshandel med reservdelar och tillbehör till motorfordon utom motorcyklar	December	169	375	Handel
Cuben Utbildning AB	Kommunal vuxenutbildning o.d.	December	34	109	Tjänster
Nya Olsson Spårservice AB	Anläggning av järnvägar och tunnelbanor	December	2	54	Tjänster
SF Tooling Group GmbH, inkl. dotterbolag	Tillverkning av formar och verktyg för högtryckspressgjutning inom bil- och flygindustrin	December	393	489	Industri
Vikingsun AB	Butikshandel inom redskap för både proffs- och hemmaköket	December	58	90	Handel
Hans Kämmerer GmbH	Tillverkar och reparerar slitage- och reservdelar samt kompletta komponenter, främst till stål- och metallbearbetningsindustrin	December	119	127	Industri
Avyttring FE Primulator Brest[2]		December	-	-5	Handel
Summa			**6 116**	**12 188**	

1) För år 2022 och 2021 avses balansomslutningen till bokfört värde vid förvärvstillfället.

2) FE Primulator Brest är ett belarusiskt mindre dotterföretag i I Primulator AS, som avyttrades enligt plan under det fjärde kvartalet 2021.

För en sammanställning över den procentuella ägarandelen som förvärvats se not 30 Andelar i koncernföretag. Storskogen fick bestämmande inflytande i samtliga förvärv vid respektive förvärvstidpunkt.

Not 5 Förvärv av rörelse, forts.

FÖRVÄRVSANALYSER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV 2022

Förvärven presenteras på aggregerad nivå, per segment eftersom de relativa beloppen för de enskilda förvärven inte bedöms vara väsentliga, förutom i förvärvet av LNS Holding, Scandinavian Cosmetics, J & D Pierce och Acreto som därför presenteras både separat och som en del av segmenten Handel, Industri och Tjänster.

	Verkligt värde vid förvärvstidpunkt			
MSEK	**Handel**	**Industri**	**Tjänster**	**Summa**
Immateriella tillgångar	1 240	1 730	832	3 802
Övriga anläggningstillgångar	72	1 038	142	1 252
Uppskjuten skattefordran	5	34	13	52
Varulager	728	773	17	1 518
Övriga omsättningstillgångar	6 9	1 492	1 027	3 138
Likvida medel	397	408	303	1 108
Uppskjuten skatteskuld	-280	-433	-242	-956
Skulder till kreditgivare	-523	-442	-37	-1 002
Övriga skulder	-827	-1 056	-1 084	-2 967
Förvärvade nettotillgångar	**1 431**	**3 544**	**971**	**5 946**
Goodwill	2 053	2 292	2 024	6 368
Innehav utan bestämmande inflytande	-527	-655	-439	-1 622
Summa	**2 957**	**5 180**	**2 555**	**10 692**
Köpeskilling inklusive tilläggsköpeskilling exkl. förvärvskostnader				
utgörs av				
Kontant betalning	2 437	4 991	2 314	9 743
Tilläggsköpeskilling ej ännu erlagd	440	189	73	702
Apportemission	-	-	168	168
Betalning med konvertibel	80	-	-	80
	2 957	**5 180**	**2 555**	**10 692**
Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag				
Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	-2 437	-4 991	-2 314	-9 743
Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	397	408	303	1 108
Summa påverkan på investeringsverksamheten	**-2 040**	**-4 583**	**-2 012**	**-8 635**
Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten)	-26	-24	-22	-72
Nettoutflöde likvida medel	**-2 066**	**-4 607**	**-2 033**	**-8 707**

VÄSENTLIGA FÖRVÄRV 2022

	Verkligt värde vid förvärvstidpunkt				
MSEK	**LNS Holding SA - inkluderat i Industri**	**Scandinavian Cosmetics Group - inkluderat i Handel**	**J & D Pierce - inkluderat i Industri**	**Acreto - inkluderat i Handel**	**Summa**
Immateriella tillgångar	529	458	279	239	1 505
Övriga anläggningstillgångar	422	32	366	0	82
Uppskjuten skattefordran	21	3	-	-	24
Varulager	519	163	26	131	839
Övriga omsättningstillgångar	391	205	607	95	1 297
Likvida medel	182	149	7	11	413
Uppskjuten skatteskuld	-142	-97	-85	-49	-373
Skulder till kreditgivare	-256	-419	-5	-	-726
Övriga skulder	-407	-252	-324	-168	-1 155
Förvärvade nettotillgångar	**1 260**	**243**	**889**	**259**	**2 651**
Goodwill	668	667	420	328	2 083
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-38	-262	-117	-417
Summa	**1 928**	**872**	**1 048**	**470**	**4 317**
Köpeskilling inklusive tilläggsköpeskilling exkl. förvärvskostnader					
utgörs av					
Kontant betalning	1 792	872	1 048	215	3 927
Tilläggsköpeskilling ej ännu erlagd	136	-	-	175	311
Betalning med konvertibel	-	-	-	80	80
	1 928	**872**	**1 048**	**470**	**4 317**
Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag					
Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	-1 792	-872	-1 048	-215	-3 927
Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	182	149	7	11	413
Summa påverkan på investeringsverksamheten	**-1 610**	**-723**	**-976**	**-204**	**-3 513**
Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten)	-9[1]	-10	-5	-1	-25
Nettoutflöde likvida medel	**-1 619**	**-733**	**-982**	**-205**	**-3 538**

1) Varav 8 MSEK avser kostnader som påverkade 2021 års resultaträkning och kassaflöde

Not 5 Förvärv av rörelse, forts.

Köpeskilling och bedömningar

Köpeskillingen för periodens förvärv uppgår till sammanlagt 10 692 MSEK, varav 6 368 MSEK redovisas som goodwill. Rörelseförvärvens påverkan på koncernens likvida medel är 8 635 MSEK. Likvida medel påverkas även av förvärv av minoritetsandelar under året med erlagda köpeskillingar om 187 MSEK, avyttring av minoritetsandelar bidrar med en erhållen köpeskilling om 44 MSEK, utbetalningar av tilläggsköpeskillingar för förvärv genomförda tidigare år uppgår till 412 MSEK och avyttring av rörelse minskar likvida medel med 3 MSEK, primärt genom avyttrade likvida medel. Om årets förvärv hade genomförts den 1 januari 2022 hade bidraget till koncernens nettoomsättning uppskattningsvis varit 11 916 MSEK, påverkan på koncernens resultat efter skatt hade varit cirka 922 MSEK. Inga väsentliga förändringar i koncernens förvärvsanalyser har gjorts under räkenskapsåret avseende tidigare års förvärv.

Förvärvsanalyser för förvärv som har skett från och med det första kvartalet till och med det tjärde kvartalet 2022 är preliminära då koncernen ej erhållit slutgiltigt fastställda uppgifter från de förvärvade företagen. Samtliga förvärv har redovisats genom tillämpning av förvärvsmetoden.

Goodwill

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. Goodwillvärdet motiveras framförallt av bolagens framtida intjäningsförmåga. Den 31 december 2022 uppgick koncernens totala goodwill till 18 989 MSEK (12 794). Koncernens goodwill nedskrivningsprövas vid behov, minst årligen, per kassagenererande enhet. Under det fjärde kvartalet gjordes en nedskrivningsprövning och inget nedskrivningsbehov identifierades. För mer information om nedskrivningsprövningen, se not 13 Immateriella anläggningstillgångar.

Ingen del av koncernens goodwill bedöms vara skattemässigt avdragsgill.

Förändringar av koncernens goodwill	IB	Förvärv	Nedskrivning	Avyttring	Valutaeffekt	UB
Goodwill	12 794	6 368	-	-3	428	18 989

Övriga identifierade övervärden

De värden som har allokerats till immateriella anläggningstillgångar, såsom kundrelationer, varumärken och teknologi, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Kundrelationer skrivs av under en period mellan 2 och 15 år. Avskrivningstiden baseras på historik avseende kundomsättningshastigheten, konkurrensen på marknaden, graden av integration med kundens verksamhet och betydelse av eftermarknad såsom service och garantier. Varumärken skrivs inte av löpande, förutom då de har en bestämbar nyttjandeperiod. Varumärken som inte skrivs av löpande nedskrivningsprövas årligen i enlighet med IAS 36. Övriga övervärden som identifierats vid förvärv under året består av byggnader, varulager och teknologi. Byggnader skrivs generellt av över 25 år, teknologi skrivs generellt av mellan 3 och 10 år, medan varulager skrivs av med lagrets omsättningshastighet.

Årliga beräknade avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till cirka 252 MSEK (130).

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter avser arvoden till rådgivare i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som administrationskostnader i resultaträkning och övrigt totalresultat. De sammanlagda förvärvsrelaterade utgifterna för förvärv som tillträtts under året är 72 MSEK (88).

Tilläggsköpeskillingar

Tilläggsköpeskilling är en villkorad köpeskilling som normalt baseras på resultatet i det förvärvade bolaget under de närmast kommande åren, antingen som ett binärt utfall om en viss resultatnivå uppfylls, eller som en trappa där utfallet är högre ju högre vinstnivå den förvärvade enheten uppnår under en på förhand bestämd räkenskapsperiod i framtiden. Normalt är att tilläggsköpeskilling faller ut om villkoren uppfylls, efter ett till tre år från förvärvstidpunkten. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillingen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas med en diskonteringsränta om 10,6 procent (9,6). Det sannolika utfallet baseras på koncernens prognoser för respektive enhet och är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Det diskonterade värdet av ännu ej erlagda tilläggsköpeskillingar avseende årets förvärv uppgår till 702 MSEK (694) och den totala skuldposten för diskonterade tilläggsköpeskillingar uppgick den 31 december 2022 till 997 MSEK (938).

Värdering av kundfordringar

Ingen signifikant skillnad har identifierats mellan verkligt värde på kundfordringarna i relation till bruttoavtalsbeloppen.

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen har redovisat innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde utifrån full goodwill med bas i senast kända marknadsvärde, likställt med förvärvspriset i respektive förvärv.

Förvärvsrelaterade uppgifter

Samtliga förvärv under året har skett genom förvärv av aktier, inga nettotillgångsförvärv har genomförts. För information om ägarandel i förvärvade bolag, se Not 30.

Förvärv efter räkenskapsårets utgång

För information om förvärv genomförda efter utgången av räkenskapsåret 2022, se Not 33.

Förvärvens påverkan på koncernens Resultaträkning och Rapport över totalresultat, MSEK	Handel	Industri	Tjänster	Summa
Påverkan efter förvärvstidpunkt inkluderat i koncernens resultat				
Omsättning	2 073	4 616	2 089	**8 779**
Årets resultat	145	399	245	**789**
Påverkan om förvärven genomförts den 1 januari				
Omsättning	3 189	5 924	2 803	**11 916**
Årets resultat	190	467	266	**922**

Not 5 Förvärv av rörelse, forts.

FÖRVÄRVSANALYSER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV 2021

Förvärven presenteras på aggregerad nivå, per segment eftersom de relativa beloppen för de enskilda förvärven inte bedöms vara väsentliga, förutom i förvärvet av SoVent, Artum, Brenderup och Wibe som därför presenteras både separat och som en del av segmenten Handel, Industri och Tjänster.

	Verkligt värde vid förvärvstidpunkt			
MSEK	**Handel**	**Industri**	**Tjänster**	**Summa**
Immateriella tillgångar	807	1 293	723	2 823
Övriga anläggningstillgångar	28	614	259	1 153
Uppskjuten skattefordran	8	31	3	42
Varulager	627	778	80	1 485
Övriga omsättningstillgångar	623	805	715	2 143
Likvida medel	576	387	448	1 411
Uppskjuten skatteskuld	-194	-331	-214	-739
Skulder till kreditgivare	-254	-842	-522	-1 617
Övriga skulder	-724	-1 204	-687	-2 615
Förvärvade nettotillgångar	**1 750**	**1 531**	**806**	**4 086**
Goodwill	2 370	2 520	2 540	7 431
Innehav utan bestämmande inflytande	-42	-136	-191	-748
Summa	**3 699**	**3 915**	**3 155**	**10 769**
Köpeskilling inklusive tilläggsköpeskilling exkl. förvärvskostnader				
utgörs av				
Kontant betalning	3 38	3 054	2 753	9 188
Tilläggsköpeskilling ej ännu erlagd	193	304	198	694
Apportemission	100	557	204	861
Betalning med revers mot minoritetsägare	8	-	-	8
Finansiering genom aktieägartillskott från minoritetsintresset	17	-	-	17
	3 699	**3 915**	**3 155**	**10 769**
Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag				
Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	-3 38	-3 054	-2 753	-9 188
Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	576	387	448	1 411
Summa påverkan på investeringsverksamheten	**-2 805**	**-2 667**	**-2 305**	**-7 778**
Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten)	-14	-48	-17	-79
Nettoutflöde likvida medel	**-2 819**	**-2 715**	**-2 322**	**-7 857**

VÄSENTLIGA FÖRVÄRV 2021

	Verkligt värde vid förvärvstidpunkt				
MSEK	**Artum - inkluderat i Industri, Tjänster och Handel**	**Brenderup - inkluderat i Industri**	**Wibe - inkluderat i Industri**	**SoVent Group - inkluderat i Tjänster**	**Summa**
Immateriella tillgångar	509	475	238	37	358
Övriga anläggningstillgångar	73	162	145	11	49
Uppskjuten skattefordran	13	10	7	-	30
Varulager	339	160	89	1	589
Övriga omsättningstillgångar	405	33	90	59	687
Likvida medel	220	82	18	29	349
Uppskjuten skatteskuld	-123	-19	-50	-37	-329
Skulder till kreditgivare	-418	-26	-250	-200	-894
Övriga skulder	-490	-314	-188	-51	-1 043
Förvärvade nettotillgångar	**629**	**563**	**100**	**-52**	**1240**
Goodwill	1028	375	745	587	2 735
Innehav utan bestämmande inflytande	-4	-12	-	-22	-33
Summa	**1653**	**926**	**845**	**513**	**3 937**
Köpeskilling inklusive tilläggsköpeskilling exkl. förvärvskostnader					
utgörs av					
Kontant betalning	825	926	694	513	2 957
Tilläggsköpeskilling ej ännu erlagd	67	-	151	-	218
Apportemission	761	-	-	-	761
	1653	**926**	**845**	**513**	**3 937**
Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag					
Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	-825	-926	-694	-513	-2 957
Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	220	82	18	29	349
Summa påverkan på investeringsverksamheten	**-605**	**-844**	**-676**	**-484**	**-2 608**
Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten)	-8	-10	-8	-2	-28
Nettoutflöde likvida medel	**-613**	**-853**	**-684**	**-486**	**-2 636**

Not 5 Förvärv av rörelse, forts.

Förvärvens påverkan på koncernens Resultaträkning och Rapport över totalresultat, MSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncern-funktioner	Summa
Påverkan efter förvärvstidpunkt inkluderat i koncernens resultat					
Omsättning	2 279	2 072	2 084	11	**6 385**
Årets resultat	26	204	181	-35	**610**
Påverkan om förvärven genomförts den 1 januari					
Omsättning	3 870	4 704	3 599	20	**12 193**
Årets resultat	464	491	349	-24	**1 280**

NOT 6 AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar per funktion, MSEK	2022	2021
Kostnad för sålda varor och tjänster	-1 348	-673
Försäljningskostnader	-248	-118
Administrationskostnader	-32	-19
Summa avskrivningar	**-1 628**	**-810**

Avskrivningar per tillgångsslag, MSEK	2022	2021
Immateriella tillgångar	-693	-249
Byggnader och mark	-60	-32
Maskiner, bilar och inventarier	-345	-207
Nyttjanderättstillgångar	-531	-322
Summa avskrivningar	**-1 628**	**-810**

NOT 7 RÖRELSENS KOSTNADER

MSEK	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	-19 003	-9 514
Övriga externa kostnader	-1 161	-53
Personalkostnader	-5 937	-3 053
Avskrivningar	-1 348	-673
Nedskrivning av övriga immateriella anläggningstillgångar	0	0
Reservering förväntade kreditförluster	-26	-2
Inkluderat i Kostnad för sålda varor och tjänster	**-27 475**	**-13 792**
Övriga externa kostnader	- 236	-567
Personalkostnader	-1 405	-723
Avskrivningar	-248	-118
Nedskrivning av övriga immateriella anläggningstillgångar	0	0
Inkluderat i Försäljningskostnader	**-2 890**	**-1 408**
Övriga externa kostnader	-1 513	-97
Personalkostnader	-487	-24
Avskrivningar	-32	-19
Inkluderat i Administrationskostnader	**-2 032**	**-1 171**
Övriga externa kostnader	-634	-257
Inkluderat i Övriga rörelsekostnader	**-634**	**-257**

NOT 8 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

2022, TSEK	Vd, Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	46 387	5 698 280	5 744 667
(varav bonus, tantiem o.d.)	(4 348)	(135 973)	(140 321)
Sociala kostnader	18 414	1 782 133	1 800 547
(varav pensionskostnad)	(6 556)	(397 021)	(403 577)
Summa	**64 801**	**7 480 413**	**7 545 214**

2021, TSEK	Vd, Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	34 011	2 820 371	2 854 382
(varav bonus, tantiem o.d.)	(5 188)	(96 712)	(102 593)
Sociala kostnader	16 378	1 042 842	1 059 220
(varav pensionskostnad)	(5 310)	(210 551)	(215 861)
Summa	**50 389**	**3 863 213**	**3 913 602**

Medelantal anställda, antal personer samt könsfördelning	2022	kvinnor/ män	2021	kvinnor/ män
Sverige	6 915	1 642/5 273	4 789	996/3 793
Inom EU exklusive Sverige	1 685	387/ 298	581	135/446
Utanför EU	2 663	728/ 935	390	135/254
Summa	**11 263**		**5 760**	

Antal personer samt könsfördelning i styrelse och företagsledning	2022-12-31	kvinnor/ män	2021-12-31	kvinnor/ män
Styrelse	5	2/3	5	2/3
Övriga ledande befattningshavare	8	1/7	7	1/6
Summa	**13**		**12**	

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare 2022, TSEK	Grundlön och bonus	Styrelse-arvode	Aktie-relaterade ersättningar	Pensions-kostnad	Sociala kostnader	Summa
Styrelsens ordförande, Elisabeth Thand Ringqvist[1]	-	425	-	-	133	558
Styrelselens ordförande, Anette Brodin Rampe	-	1 075	-	-	338	1 413
Styrelseledamot, Alexander Bjärgård (ingår i ledande befattningshavare)	3 639	-	866	762	1 329	6 596
Styrelseledamot, Bengt Braun	-	415	-	-	42	457
Styrelseledamot, Louise Hedberg	-	465	-	-	146	611
Styrelseledamot, Johan Thorell	-	615	-	-	193	808
Vd, Daniel Kaplan	7 075	-	1 687	1 440	2 573	12 775
Övriga ledande befattningshavare, 6 pers[2]	25 249	-	4 877	4 354	7 104	41 584
Summa ersättning till styrelse och ledande befattningshavare	**35 963**	**2 995**	**7 429**	**6 556**	**11 858**	**64 801**

1) Anette Brodin Rampe ersatte Elisabeth Thand Ringqvist som Styrelseordförande fr.o.m. årsstämman 2022.

2) Philip Åfgren ingår som ledande befattningshavare sedan 2022-10-07.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare 2021, TSEK	Lön	Styrelse-arvode	Pensions-kostnad	Sociala kostnader	Summa
Styrelsens ordförande, Elisabeth Thand Ringqvist	-	950	-	299	1 249
Styrelseledamot, Peter Ahlgren (ingår i ledande befattningshavare)[1]	3 633	-	763	1 327	5 723
Styrelseledamot, Alexander Bjärgård (ingår i ledande befattningshavare)	3 639	-	758	1 328	5 725
Styrelseledamot, Bengt Braun	-	400	-	41	441
Styrelseledamot, Louise Hedberg	-	450	-	141	591
Styrelseledamot, Johan Thorell	-	500	-	157	657
Vd, Daniel Kaplan	7 075	-	1 473	2 581	11 129
Övriga ledande befattningshavare, 4 pers[2]	17 364	-	2 316	5 194	24 874
Summa ersättning till styrelse och ledande befattningshavare	**31 711**	**2 300**	**5 310**	**11 068**	**50 389**

1) Peter Ahlgren avgick ur styrelsen i samband med årsstämman 2021-05-12.

2) Mikael Neglén ingår som ledande befattningshavare sedan 2021-07-01.

En övrig ledande befattningshavare har under del av 2021 innan personen anställdes erhållit ersättning via fakturering från eget bolag. Arvodet fakturerades med totalt 2 681 TSEK.

Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL STYRELSEN OCH KONCERNLEDNINGEN

Styrelseledamöter

Enligt stämmobeslut avseende arvodesnivåer erhöll styrelsen ersättning 2022 och 2021 för sina uppdrag i styrelsen och kommittéer.

Vd och koncernchef

Ersättning utgörs av fast lön, pension och förmåner. Ingen rörlig ersättning har utgått till vd under 2022 och 2021. Inget avtal om avgångsvederlag för vd finns, dock gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader.

Koncernledning

Ersättning utgörs av fast och rörlig lön, pension och förmåner, samt aktierelaterade incitamentsprogram. Rörlig ersättning utgörs av bonus baserat på utfall i utfört arbete.

Incitamentsprogram

Från och med 2021 har bolaget implementerat ett antal aktierelaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen: ett teckningsoptionsprogram (2021) och två aktiesparprogram (2021 resp 2022) samt Personaloptionsprogram (2022). Programmen har en löptid om ca 3 år. Syftet med incitamentsprogrammen är bland annat att uppmuntra till ett brett aktieägande bland bolagets anställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta medarbetare, öka intressegemenskapen mellan de anställda och bolagets aktieägare, främja bolagets långsiktiga värdeskapande samt att höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål.

Det maximala antalet B-aktier som kan tecknas av deltagarna i options- och aktiesparprogrammen är högst 9 386 399 per balansdagen motsvarande cirka 1,2 procent av aktiekapitalet och 0,6 procent av rösterna i bolaget. Optionernas värde har beräknats enligt Black and Scholes och värdet för aktiesparprogrammet enligt Monte Carlo simuleringsmodell. Årets kostnad för personaloptions- och aktiesparprogrammet uppgår till 30,0 MSEK. Per balansdagen uppgick det reserverade värdet för utestående personaloptioner och aktiesparprogram till 35,0 MSEK (5,0).

Teckningsoptionsprogram

Teckningsoptionsprogrammet är avsett för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Antalet teckningsoptioner som erbjuds varje deltagare beror på deltagarens position och ansvar inom Storskogen. Den maximala investering som tillåts i teckningsoptionerna är ett belopp som motsvarar högst tio procent av varje deltagares årliga grundlön. Varje teckningsoption kan utnyttjas för att teckna en B-aktie i bolaget under teckningsperioden. Deltagarna erbjuds teckningsoptionerna till marknadsvärde, vilket fastställts i enlighet med Black & Scholes värderingsformel. Teckningskursen för teckning av B-aktier genom utnyttjande av teckningsoptionerna har fastställts till 57,75 kr, motsvarande 150 procent av aktiens värde vid börsintroduktionen, 38,50 kr. De fullständiga villkoren för teckningsoptionerna inkluderar även sedvanliga omräkningsbestämmelser. Bolaget förbehåller sig rätten att återköpa teckningsoptioner, t.ex. om deltagarens anställning i bolaget avslutas.

Personaloptionsprogram

Personaloptionsprogrammen är riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelanställda i koncernen. Antalet personaloptioner som erbjuds varje deltagare beror på deltagarens position och ansvar inom Storskogen och antalet optioner som är tillgängliga för utnyttjande beror på uppfyllandegraden av det fastställda prestationskravet, en ökning av justerad EBITA mellan 50-100 procent för min. till max utnyttjandegrad under intjänandeperioden. Det finns villkor om fortsatt anställning samt ett värdetak om 100-200% av deltagarens årslön vid programstart. Deltagaren erbjuds att förvärva en B-aktie i Storskogen per personaloption till ett pris som motsvarar den volymvägda genomsnittliga kursen för bolagets B-aktie på Nasdaq Stockholm under de handelsdagar som infaller inom en period om tio bankdagar omedelbart före att optionerna tilldelas. I personaloptionsprogrammet deltog 120 ledande befattningshavare och andra nyckelanställda på koncernnivå. För att säkra leverans av aktier enligt personaloptionsprogrammet och täcka kostnader för sociala avgifter genomfördes en emission av 16 891 002 teckningsoptioner till bolaget självt.

Inedanstående tabell framgår teckning- och personaloptionsprogammens (vägt genomsnitt för två utställandedatum 2022) viktigaste parametrar såsom verkligt värde och de antaganden som gjorts vid beräkningen. Volatiliteten har fastställts utifrån den historiska volatiliteten för jämförbara bolag under en period om 1-5 år.

Option, serie	Teckningsoptioner 2021/2024	Personaloptioner 2022/2025
Utställandedag	2021-10-06	2022-06-10 & 2022-11-30
Aktiekurs vid utförandet (kr)	38,50	15,75
Lösenkurs per aktie (kr)	57,75	16,95
Antal deltagare vid tilldelning	70	120
Antal utestående teckningsoptioner	3 373 535	2 115 839
Sista lösendag	2024-12-12	2025-09-10 & 2026-02-28
Förväntad löptid (månader)	38	36
Riskfri ränta (procent)	-0,17	1,57
Förväntad volatilitet (procent)	30,0	39,0
Verkligt värde per option, utställandedagen (kronor)	2,97	4,01
Bokförd kostnad för programmet 2022 (KSEK)	-	7 987

	Teckningsoptioner (TO) 2021/2024, antal	Genomsnittligt förvärvspris per styck (TO) (kr)	Verkligt värde per styck (TO) (kr)	Personaloptioner 2022/2025, antal
Daniel Kaplan, vd och koncernchef	235 690	2,97	-	558 270
Övriga ledande befattningshavare	786 261	2,97	-	2 118 303
Summa	**1 021 951**			**2 676 573**

Aktiesparprogram

Aktiesparprogrammen är avsedda för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Totalt omfattar aktiesparprogrammet högst 219 personer. Deltagandet kräver att de anställda gör egna investeringar i bolagets B-aktier ("sparaktie") till marknadspris på Nasdaq Stockholm eller fördelar B-aktier som redan innehas till aktiesparprogrammet.

Deltagare som behåller sparaktierna under aktiesparprogrammets löptid på tre år och även förblir anställda av Storskogen under hela perioden kan vid periodens utgång vederlagsfritt erhålla ytterligare B-aktier ("Prestationsaktier") om de två förutbestämda prestationskriterierna (total aktieägaravkastning "TSR" och EBITA-utveckling) har uppfyllts.

De utestående programmen har delvis olika prestationskriterier. 2021 års program: Programmets löptid är tre år och deltagare som behåller Sparaktier och förblir anställda av Storskogen under hela perioden kommer att vara berättigade till att vederlagsfritt erhålla ytterligare B-aktier ("Prestationsaktier") om två förbestämda prestationskriterier, kring totalavkastning och EBITA-utveckling, har uppfyllts vid löptidens slut. Totalavkastningskriteriet innebär att totalavkastningen för aktieägare i Storskogen måste vara mer än 15 procent under intjänandeperioden (45 procent eller högre för full tilldelning). EBITA-kriteriet innebär att EBITA-ökningen för de senaste 12 månaderna såsom detta framgår i den finansiella rapporten för perioden 1 januari-30 september 2021 jämfört med EBITA för de senaste 12 månaderna som framgår i den finansiella rapporten för perioden 1 januari-30 september

Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

2024 måste vara mer än 15 procent från 2021 till 2024 (45 procent eller högre vid full tilldelning). För varje Sparaktie som innehas kan 2–6 Prestationsaktier komma att tilldelas beroende på vilken kategori respektive deltagare tillhör. Den maximala tillåtna investeringen i Sparaktier baserades på ett belopp motsvarande högst 12 procent av varje deltagares fasta årslön.

2022 års aktiesparprogram riktar sig till verkställande direktörer och andra nyckelpersoner i dotterbolag eller affärsområden och programmets löptid är tre år. Deltagarna i aktiesparprogrammet erbjöds att förvärva, eller allokera redan ägda, aktier i Storskogen som s.k. sparaktier. Sparaktierna får inte redan utgöra sparaktier under sparaktieprogrammet som antogs 2021. Under förutsättning att deltagarna äger sina sparaktier under en period om tre år, och om totalavkastningen för Storskogens B-aktie och nyckeltalet justerad EBITA utvecklas i enlighet med förbestämda kriterier, kommer deltagarna att kunna erhålla upp till två eller tre s.k. prestationsaktier per sparaktie. Totalavkastningskriteriet innebär att totalavkastningen för aktieägare i Storskogen måste vara mer än 50 procent under intjänandeperioden (100 procent eller högre för full tilldelning). EBITA-kriteriet innebär att EBITA-ökningen för de senaste 12 månaderna såsom detta framgår i den finansiella rapporten för perioden måste vara mer än 50 procent (100 procent eller högre vid full tilldelning). Prestationsaktierna är B-aktier och erhålls vederlagsfritt. För att säkra leverans av aktier enligt aktiesparprogrammet och täcka kostnader för sociala avgifter genomfördes en emission av 3 740 164 teckningsoptioner till bolaget självt.

Full tilldelning av prestationsaktier skulle innebära att det totala antalet B-aktier inom ramen för aktiesparprogrammen kommer att uppgå till högst 3 861 025 B-aktier, per balansdagen motsvarande cirka 0,2 procent av aktiekapitalet och 0,1 procent av rösterna i bolaget. Bokförd kostnad för aktisparprogrammet uppgick för 2022 till 22,2 MSEK.

NOT 9 ERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	2022	2021
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	31	24
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	8
Skatterådgivning	1	–
Andra uppdrag	8	7
Summa	**41**	**39**
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	14	3
Andra uppdrag	7	5
Summa	**21**	**8**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisning, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

NOT 10 RÖRELSENS ÖVRIGA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2022	2021
Rörelsens övriga intäkter		
Vinst vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	39	28
Kursvinster	310	59
Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar	581	243
Erhållna statliga/offentliga stöd	67	42
Aktiverade kostnader	19	5
Fakturerade kostnader	86	–
Fraktintäkter	131	51
Övrigt	160	112
Summa	**1 393**	**539**
Rörelsens övriga kostnader		
Kursförluster	-284	-74
Förlust vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	-11	-4
Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar	-325	-173
Övrigt	-14	-5
Summa	**-634**	**-257**

NOT 11 FINANSNETTO

MSEK	2022	2021
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Ränteintäkter från kundfordringar	–	2
Ränteintäkter övriga finansiella tillgångar	24	5
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	**24**	**7**
Övriga finansiella intäkter		
Valutakursförändringar	376	14
Övrigt	79	4
Finansiella intäkter	**479**	**152**
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntekostnader avseende skulder för bank och obligationslån samt till övriga kreditinstitut	-519	-224
Räntekostnader leasingskulder	-63	-27
Räntekostnader övriga finansiella skulder	-41	-2
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	**-624**	**-252**
Övriga finansiella kostnader		
Valutakursförändringar	-357	-73
Finansiella kostnader	**-980**	**-325**
Finansnetto	**-502**	**-173**

NOT 12 SKATTER

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat/rapport över resultat

MSEK	2022	2021
Aktuell skattekostnad (-)		
Årets skattekostnad	-630	-384
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-8	1
Summa	**-639**	**-383**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	176	93
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	-57	0
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskott	13	5
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-2	-
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-1	0
Summa	**119**	**97**
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	**-519**	**-286**

Avstämning av effektiv skatt

	2022		2021	
	%	MSEK	%	MSEK
Resultat före skatt		2 111		1 233
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	-435	20,6%	-254
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	0,3%	-7	0,3%	-3
Netto ej avdragsgilla kostnader / ej skattepliktiga intäkter	-0,9%	20	,3%	-6
Utnyttjande av tidigare / nya ej värderade underskottsavdrag	2,2%	-47	1,1%	-13
Skatt hänförlig till tidigare år	0,5%	-10	-0,1%	1
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler	2,7%	-57	0,0%	0
Schablonränta på periodiseringsfond	-0,5%	11	0,0%	0
Övrigt	-0,3%	6	0,0%	0
Redovisad effektiv skatt	**24,6%**	**-519**	**23,2%**	**-286**

Under 2022 påverkade förändrade skattesatser resultatet med -57 MSEK (0) relaterat till skattesatsförändringen i Storbritannien som beslutades i oktober 2022.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

2022, MSEK	Balans per 1 jan 2022	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/Avyttring av rörelse	Valutakurs-differenser	Balans per 31 dec 2022
Materiella anläggningstillgångar	-137	-13	-	-98	-8	-255
Immateriella tillgångar	-614	77	1	-755	-51	-1342
Finansiella anläggningstillgångar	1	-	-	0	0	1
Lager	0	11	-	-8	-1	1
Kundfordringar	-2	2	-	1	-1	0
Pensionsavsättningar	28	1	-38	1	2	-7
Avsättningar	-10	2	0	3	-1	-7
Obeskattade reserver	-122	37	-	-4	-	-99
Övrigt	-5	1	3	-57	-1	-58
Aktivering av underskottsavdrag	8	1	-	24	1	34
	-855	**119**	**-34**	**-903**	**-59**	**-1732**

Not 12 Skatter, forts.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, forts.

2021, MSEK	Balans per 1 jan 2021	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/Avyttring av rörelse	Valutakurs-differenser	Balans per 31 dec 2021
Materiella anläggningstillgångar	-49	-7	0	-8	0	-137
Immateriella tillgångar	-109	47	-	-549	-4	-614
Finansiella anläggningstillgångar	-	0	-	1	0	1
Lager	0	16	-	-16	0	0
Kundfordringar	-	0	-	-2	0	-2
Pensionsavsättningar	-	-1	5	24	0	28
Avsättningar	-	1	0	-11	0	-10
Obeskattade reserver	-98	27	-	-51	-	-122
Övrigt	-3	10	2	-14	0	-5
Aktivering av underskottsavdrag	0	5	-	3	0	8
	-258	**97**	**7**	**-697**	**-4**	**-855**

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. De skattemässiga underskottsavdragen uppgår till 155 MSEK (36). Dessa bedöms att kunna utnyttjas successivt under de kommande räkenskapsåren.

Ej redovisade skattemässiga underskott i koncernen uppgår till cirka 386 MSEK (127). Av dessa är underskott i Japan om 51 MSEK tidsbegränsade till 10 år, respektive underskott i Schweiz om 190 MSEK är tidsbegränsade till 7 år. Övriga underskott om 145 MSEK är inte tidsbegränsade.

NOT 8 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ackumulerade anskaffningsvärden, MSEK	Balanserade utgifter	Rättigheter och övrigt	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
Ingående balans 2021-01-01	46	18	4 724	48	621	5 457
Rörelseförvärv	15	137	7 431	968	1 703	10 254
Investeringar	13	12	-	-	-	25
Avyttringar och utrangeringar	-	-2	-	-	-	-2
Omklassificeringar	7	0	0	-	-	7
Årets valutakursdifferenser	1	2	111	15	29	158
Utgående balans 2021-12-31	**83**	**168**	**12 266**	**1 031**	**2 353**	**15 900**
Ingående balans 2022-01-01	83	168	12 266	1 031	2 353	15 900
Rörelseförvärv	30	235	6 368	1 089	2 448	10 170
Investeringar	33	26	0	0	3	63
Avyttring av dotterbolag	-	-	-4	-	-	-4
Avyttringar och utrangeringar	-8	-5	-	-	0	-34
Omklassificeringar	14	-6	0	-	-	8
Årets valutakursdifferenser	7	32	430	79	158	705
Utgående balans 2022-12-31	**148**	**440**	**19 061**	**2 198**	**4 962**	**26 809**

Ackumulerade av- och nedskrivningar, MSEK	Balanserade utgifter	Rättigheter och övrigt	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
Ingående balans 2021-01-01	-3	-8	-71	-8	-202	-303
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-11	-17	-	-1	-22	-249
Avyttringar	-	2	-	-	0	2
Omklassificeringar	-1	-	-	-	-	-1
Årets valutakursdifferenser	-1	-1	0	0	-2	-4
Utgående balans 2021-12-31	**-26**	**-24**	**-72**	**-10**	**-424**	**-556**
Ingående balans 2022-01-01	-26	-24	-72	-10	-424	-556
Årets nedskrivning	0	-	-	-	-	0
Årets avskrivningar	-26	-67	-	-8	-592	-693
Avyttringar	18	14	-	-	-	32
Omklassificeringar	-2	12	-	-	0	10
Årets valutakursdifferenser	-6	-12	-1	-1	-7	-37
Utgående balans 2022-12-31	**-42**	**-76**	**-72**	**-19**	**-1 033**	**-1 242**

Redovisade värden, MSEK	Balanserade utgifter	Rättigheter och övrigt	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
Per 2021-12-31	57	144	12 194	1 021	1 929	15 344
Per 2022-12-31	106	364	18 989	2 179	3 929	25 566

Not 13. Immateriella anläggningstillgångar, forts.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR FÖR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE GOODWILL

Nedskrivningsprövning av betydande goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod görs per kassagenererande enhet, som för 2022 utgjordes av 14 vertikaler (12) vilka aggregeras per segment enligt följande:

Goodwill och varumärke

	2022	
Redovisat värde, MSEK	**Goodwill**	**Varumärke**
Entreprenad	521	8
Infrastruktur	1 474	1
Installation	1 682	65
Logistik	832	4
Konstruktion	1 215	55
Digitala tjänster	942	44
HR och kompetens	832	66
Summa segment Tjänster	**7 498**	**352**
Automation	1 781	300
Industriteknik	2 068	130
Produkter	2 247	783
Summa segment Industri	**6 096**	**1 213**
Hus och hem	1 773	284
Nischade verksamheter	1 097	105
Hälsa och skönhet	1 506	143
Sport, kläder och accessoarer	1 018	81
Summa segment Handel	**5 395**	**613**
Summa	**18 989**	**2 178**

Koncernens redovisade goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, hänförs vid nedskrivningsprövningen 2022 till fjorton vertikaler av dotterbolag som bedöms utgöra kassagenererande enheter. I segment Handel ingår per utgången av 2022 fyra vertikaler, i segment Industri ingår tre vertikaler och i segment Tjänster ingår sju vertikaler. Goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen per kassagenererande enhet mot beräknat återvinningsvärde, vilket antingen är nyttjandevärdet eller verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

NYA VERTIKALER

Vid inledningen av året gjordes förändringar i vertikalstrukturen, framförallt till följd av att koncernen har förvärvat enheter inom nya områden, vilket har inneburit att nya vertikaler och omfördelningar mellan tidigare vertikaler behövts för att tydliggöra samt underlätta styrning och uppföljning av de olika verksamheterna. I tabellen ovan presenteras goodwillvärdet enligt den nya uppdelningen av vertikalerna.

För segmentet Tjänster innebär ändringen att den tidigare vertikalen Entreprenad och Infrastruktur bildade de två vertikalerna Entreprenad och Infrastruktur. Handel har ersatt sina tidigare vertikaler med fyra nya som tydliggör segmentets olika verksamhetsinriktningar och operationella nischer. Segmentet Industri har allokerat om affärsenheter mellan de olika vertikalerna för att mer enhetligt klassificera affärsenheterna. Samtliga förändringar har skett inom respektive rörelsesegment.

Goodwill

Redovisat värde, MSEK	**2021**
Entreprenad & Infrastruktur	1 578
Logistik	300
Konstruktion	309
Installation	2 082
Digitala tjänster	720
HR och kompetens	370
Summa segment Tjänster	**5 359**
Automation	371
Industriteknik	851
Produkter	2 379
Summa segment Industri	**3 601**
Distribution	2 022
Varumärken	992
Producenter	221
Summa segment Handel	**3 236**
Summa	**12 195**

Koncernens redovisade goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, hänförs vid nedskrivningsprövningen 2021 till tolv vertikaler av dotterbolag som bedöms som kassagenererande enheter. I segment Handel ingår per utgången av 2021 tre vertikaler, i segment Industri ingår tre vertikaler och i segment Tjänster ingår sex vertikaler. Goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen per kassagenererande enhet mot beräknat återvinningsvärde, vilket antingen är nyttjandevärdet eller verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

NYTTJANDEVÄRDE

Nyttjandevärdet beräknas som koncernens andel av nuvärdet av framtida beräknade kassaflöden genererade av enheterna. Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på rimliga och verifierbara antaganden som utgör Storskogens bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda, varvid stor vikt läggs vid externa faktorer. Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på koncernledningens prognoser som tar sitt ursprung i dotterbolagens senaste budgetar och prognoser och som aggregeras per vertikal. Dessa omfattar budget för nästkommande år och prognos för en period om de därpå följande fyra åren. Kassaflöden efter prognosperioden beräknas med ett antagande om en långsiktig tillväxttakt efter prognosperioden om 2 procent per år. Bedömda framtida kassaflöden omfattar inte in- eller utbetalningar från finansieringsverksamheten. Det beräknade nyttjandevärdet ska jämföras med det redovisade värdet på enheten. Viktiga antaganden vid beräkningen är bland annat diskonteringsränta, försäljningstillväxt, justerad EBITA-marginal, utveckling av rörelsekapital samt investeringsbehov. Olika antaganden har använts då varje vertikal i sig är en oberoende enhet med unika förutsättningar.

Viktiga antaganden för respektive vertikal beskrivs nedan.

Not 13. Immateriella anläggningstillgångar, forts.

VIKTIGA ANTAGANDEN VID BERÄKNING AV NYTTJANDEVÄRDET PER VERTIKAL

Framtida kassaflöden, efter skatt, per vertikal har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta. Storskogen har valt att göra beräkningen av nuvärden av fritt kassaflöde. Diskonteringsfaktorn återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de specifika risker som är knutna till respektive vertikal.
Diskonteringsfaktorn återspeglar inte sådana risker som beaktats när de framtida kassaflödena beräknats. Som utgångspunkt vid beräkningen av diskonteringsränta används företagets vägda genomsnittliga kapitalkostnad, företagets marginella upplåningsränta och andra marknadsmässiga upplåningsräntor beroende av Storskogens kapitalstruktur.

Diskonteringsräntan (före skatt) som använts varierar mellan de olika segmenten, inom segmentet Industri har den uppgått till 9,0 procent (8,5), inom segmentet Handel till 9,0 procent (8,3) samt inom segmentet Tjänster till 8,4 procent (7,7) och inom samtliga segment har en skattesats om 20,6 procent använts. För alla tre rörelsesegment har en långsiktig tillväxttakt på 2 procent antagits. För prognosperioderna har en justerad EBITA-marginal antagits för varje vertikal, anpassad till tidigare perioders utfall och specifika förväntningar.

Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet för samtliga vertikaler. Inget nedskrivningsbehov har identifierats.

KÄNSLIGHETSANALYS

Nyttjandevärdet av respektive vertikal är beroende av de antaganden som föreligger vid beräkningen av diskonterade kassaflöden. Marginalen mellan nyttjandevärdet och det redovisade värdet uppgår till ca 15 700 MSEK vid ovan beskrivna antaganden. En känslighetsanalys visar att värdet för goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod försvaras för samtliga vertikaler även om den långsiktiga tillväxten skulle vara en procentenhet lägre, justerade EBITA-marginalen en procentenhet lägre eller om diskonteringsräntan skulle vara en procentenhet högre. En isolerad förändring av den långsiktiga tillväxten med en procentenhet påverkar det totala nyttjandevärdet med ca 3 000 MSEK och motsvarande förändring av den justerade EBITA-marginalen påverkar med ca 2 600 MSEK samt motsvarande förändring av diskonteringsräntan påverkar med ca 6 500 MSEK. Om samtliga dessa effekter försämras med en procentenhet samtidigt minskar nyttjandevärdet med ca 10 500 MSEK och den återstående marginalen mellan nyttjandevärdet och det redovisade värdet uppgår då till ca 5 100 MSEK.

NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ackumulerade anskaffningsvärden, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner, bilar och inventarier	Pågående nyanläggningar	Konst	Summa
Ingående balans 2021-01-01	580	1585	25	-	2190
Rörelseförvärv	958	1880	32	-	2870[1]
Inköp	5	261	31	-	407
Omklassificering	12	48	-72	1	-12
Avyttring av dotterbolag	-	-	-	-	-
Avyttringar	0	-183	-1	-	-184
Omräkningsdifferenser	11	23	0	0	34
Utgående balans 2021-12-31	**1576**	**3614**	**115**	**1**	**5305**
Ingående balans 2022-01-01	**1576**	**3614**	**115**	**1**	**5305**
Rörelseförvärv	931	110	9	-	2050[1]
Inköp	52	374	239	0	665
Omklassificering	27	142	-161	-	7
Avyttringar	-3	-234	4	0	-232
Omräkningsdifferenser	111	122	0	0	234
Utgående balans 2022-12-31	**2694**	**5128**	**207**	**1**	**8030**

Ackumulerade avskrivningar, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner, bilar och inventarier	Pågående nyanläggningar	Konst	Summa
Ingående balans 2021-01-01	-234	-1095	-	-	-1329
Rörelseförvärv	-314	-435	-	-	-749[1]
Årets avskrivningar	-32	-207	-	-	-238
Omklassificering	-	1	-	-	1
Avyttringar	0	151	-	-	151
Omräkningsdifferenser	-3	-17	-	-	-20
Utgående balans 2021-12-31	**-582**	**-2600**	**-**	**-**	**-3183**
Ingående balans 2022-01-01	**-582**	**-2600**	**-**	**-**	**-3183**
Rörelseförvärv	-282	-602	-	-	-883[1]
Årets avskrivningar	-60	-345	-	-	-405
Omklassificering	-10	-14	-	-	-24
Avyttringar	2	196	-	-	198
Omräkningsdifferenser	-34	-96	-	-	-129
Utgående balans 2022-12-31	**-965**	**-3460**	**-**	**-**	**-4426**

Redovisade värden, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner, bilar och inventarier	Pågående nyanläggningar	Konst	Summa
Per 2021-12-31	994	1013	115	1	2123
Per 2022-12-31	1729	1668	207	1	3604

1) Nettovärdet av tillgångar i rörelseförvärv uppgår för år 2022 till 1167 MSEK (1121).

NOT 15 VARULAGER

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Råvaror och förnödenheter	2 901	1 763
Varor under tillverkning	229	267
Färdiga varor och handelsvaror	984	851
Förskott leverantörer	89	44
Summa	**5 203**	**2 924**

Värdering till verkligt värde vid förvärv har belastat årets resultat med 56 MSEK (50), varav hänförligt till segmentet Handel 0 MSEK (20) och Industri 56 MSEK (30).

NOT 16 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetald försäkring	36	16
Förutbetalda kostnader för datorer och program	33	17
Förutbetalda varor och tjänster	58	64
Upplupna ej fakturerade intäkter	289	132
Upplupen leverantörsbonus	94	83
Andra förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	85
Summa	**622**	**397**

NOT 17 KUNDFORDRINGAR

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar	5 009	2 974
Reserv för förväntade kreditförluster	-69	-49
Summa	**4 940**	**2 925**

För beskrivning av reservering för förväntade kreditförluster, se not 26.

NOT 18 LIKVIDA MEDEL

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Likvida medel	3 022	6 167
Summa enligt rapporten över finansiell ställning	**3 022**	**6 167**

Likvida medel omfattas av reservering för förväntade kreditförluster. Reservering redovisas om inte beloppen bedöms vara oväsentliga. Se not 26.

NOT 19 EGET KAPITAL

AKTIEKAPITAL

Per 31 december 2022 omfattade det registrerade aktiekapitalet 148 miljoner A-aktier med ett kvotvärde om 0,0005 kr/aktie (0,0005) och 1 516 miljoner B-aktier med ett kvotvärde om 0,0001 kr/aktie (0,0005). A-aktierna innehar 10 röster per aktie och B-aktierna innehar 1 röst per aktie.

Registrerat aktiekapital uppgick per 31 december 2022 till 848 519 SEK (836 382).

	2022-12-31		2021-12-31	
Antal aktier	**A-aktie**	**B-aktie**	**A-aktie**	**B-aktie**
Tecknade och betalda aktier				
Emitterade per 1 januari	148 001 374	1 524 761 814	262 000 000	1 057 928 640
Kontantemission	-	-	36 004 760	333 716 396
Apportemission	-	7 848 641	-	34 449 190
Konvertering A-aktier till B-aktier	-	-	-98 667 588	98 667 588
Minskning genom indragning av aktier	-	-	-5 335 798	-
Minskning genom inlösen av aktier i eget förvar	-	-16 848 061	-	-
Emitterade per 31 december	**148 001 374**	**1 515 762 394**	**148 001 374**	**1 524 761 814**

Enligt bestämmelser i Bolagsordningen finns inga företrädesrätter till utdelning, varje aktie av serie A och serie B har samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst.

Vid ingången av 2022 hade Storskogen 17 miljoner aktier i eget förvar. Aktierna bestod av B-aktier som inte påkallades inom ramen för övertilldelningsoptionen i samband med börsintroduktionen. Under 2022 skedde inlösen av samtliga aktier i eget förvar.

Not 19 Eget kapital, forts.

Utdelning
Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning till bolagets aktieägare avseende räkenskapsåret 2022 om totalt 133 MSEK, varav 0,08 kronor per A- och B-aktie. Utdelningen blir föremål för fastställande på årsstämman den 12 maj 2023.

RESERVER

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	77	-10
Årets omräkningseffekt	498	87
Utgående omräkningsreserv	**575**	**77**
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	6	11
Omvärderingar redovisade via övrigt totalresultat, majoritetens andel	-20	-7
Skatt hänförligt till årets omvärderingar, majoritetens andel	4	1
Utgående säkringsreserv	**-10**	**6**
Summa reserver	**565**	**83**

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv
Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel inkl. Årets resultat
Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning samt option för återköp av egna aktier. Balanserade vinstmedel innefattar även värdeförändringar hänförliga till omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner samt därtill hörande skatt.

NOT 20 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Nedan listas koncernens räntebärande skulder. För mer information om förfallostruktur och företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 26.

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder, redovisat värde	13 224	6 071
Förfall inom 2 år	3 073	-
Förfall inom 2-5 år	10 146	6 065
Förfall 5 år och senare	6	7
Leasingskulder, redovisat värde	1 229	858
Förfall inom 2-5 år	828	656
Förfall 5 år och senare	401	202
Summa redovisat värde	**14 453**	**6 929**
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	126	254
Avbetalningskontrakt	74	63
Leasingskulder	425	308
Summa	**625**	**625**

NOT 21 PENSIONER

Ett antal pensionsplaner finns inom koncernen, både förmånsbestämda och avgiftsbestämda. De mest väsentliga förmånsbestämda planerna finns i Sverige och Schweiz och omfattar i huvudsak ålderspension. Nuvärdet på pensionsförpliktelsen samt kostnaden för koncernens förmånsbaserade pensionsplaner bedöms i enlighet med råd från oberoende, professionellt kvalificerad aktuarie med hjälp av den s.k. "projected unit credit"-metoden. Övriga pensionssystem i koncernen är avgiftsbestämda och avser i huvudsak ålderspension. Dessa pensionspremier är lönerelaterade och kostnadsförs löpande.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONER

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension men även sjukpension och olika försäkringar. Pensionsförpliktelserna är i Sverige säkerställda genom PRI som är ett ömsesidigt försäkringsbolag som kreditförsäkrar och administrerar pensioner i egen regi. Hur stor pensionen blir beror på slutlönen och hur länge man är med i planen. Pensionsförpliktelserna i Schweiz är säkerställda genom medel fonderade i pensionsstiftelser. Intjäningen baseras på ålder, lön och antal år inom pensionsplanen. Planen finansieras av avgifter som betalas av de anställda och av arbetsgivaren. Stiftelsens tillgångar är investerade i kvalificerade försäkringar, obligationer, aktier, fastigheter och kontanter.

De förmånsbestämda planerna är inte huvudlösningen för koncernens dotterbolag utan utgör endast komplement till avgiftsbestämda pensionsplaner. Av koncernens nuvarande dotterbolag har WIBE det beloppsmässigt största förmånsbestämda pensionsåtagandet i koncernen och nettopensionsskulden uppgår till 95 MSEK (124) och avser avsättningar i Sverige. Nettopensionsskulden i Artum uppgår till 104 MSEK (66) i Schweiz. Tillsammans står WIBE samt Artum i Schweiz för 55 procent (68) av koncernens förmånsbestämda pensionsskuld. Förväntade kostnader för samtliga förmånsbestämda pensionsplaner för år 2023 uppgår till 38 MSEK (31).

Åtagande för pension för tjänstemän i Sverige (ITP) tryggas delvis genom försäkringar i Alecta. Pensionsplanen som tryggas hos Alecta redovisas som avgiftsbestämd plan då det inte går att erhålla tillräckligt med uppgifter för att koncernen ska kunna redovisa sin andel av pensionsplanen som förmånsbestämd. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till preliminärt 172 procent (172). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Årets premier betalda till Alecta uppgår till 49 MSEK (29). För 2023 beräknas 51 MSEK (33) betalas i premier till Alecta.

Per 31 december 2022 är den genomsnittliga durationen på pensionsåtagandena i WIBE 17,2 år (19,0) och i Artum 16,9 år (18,4).

I tabellerna för 2022 ingår Tyskland under "Övriga", vilket är en förändring jämfört med föregående år då de presenterades separat.

Belopp redovisade i koncernbalansräkningen

	2022-12-31				2021-12-31			
MSEK	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa	Sverige	Schweiz	Tyskland	Summa
Nuvärdet av pensionsförpliktelsen	139	657	52	848	189	456	26	671
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-3	-659	-13	-675	-	-383	-7	-391
Begränsning av återvinningsbart överskott	-	22	-	22	-	-	-	-
Nettoskuld som redovisas i balansräkningen	**136**	**30**	**39**	**205**	**188**	**73**	**20**	**280**
Nettotillgång som redovisas i balansräkningen	**-**	**-9**	**-**	**-9**	**-1**	**-**	**-**	**-1**

Nettoförändring av pensionsförpliktelsen

	2022-12-31				2021-12-31			
MSEK	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa	Sverige	Schweiz	Tyskland	Summa
Netto vid årets början	188	73	20	280	12	-	-	12
Rörelseförvärv/avyttringar	-	62	25	87	148	75	20	244
Nettokostnad	5	32	2	39	3	-1	0	3
Utbetalningar	-7	-24	-2	-33	-4	-	-2	-6
Aktuariella vinster/förluster i övrigt totalresultat	-50	-130	-7	-187	29	-6	1	24
Valutakursdifferens	-	8	2	10	-	4	0	4
Netto vid årets slut	**136**	**21**	**39**	**195**	**188**	**73**	**20**	**280**

Not 21 Pensioner, forts.

Belopp redovisade i koncernresultaträkningen förmånsbestämda pensioner

	2022-12-31				2021-12-31			
MSEK	**Sverige**	**Schweiz**	**Övriga**	**Summa**	**Sverige**	**Schweiz**	**Tyskland**	**Summa**
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	3	34	2	39	2	9	0	11
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder	-	-3	-	-3	0	-1	-	-1
Inlösen/omklassificering till avgiftsbestämda pensioner	-2	-	-	-2	-4	-	-	-4
Räntenetto	3		0	4		0	0	1
Redovisat i resultatet	**5**	**32**	**2**	**39**	**-1**	**8**	**0**	**8**
Redovisat i övrigt totalresultat	**-50**	**-130**	**-7**	**-187**	**29**	**-6**	**1**	**24**

Förändring av nuvärdet för förmånsbestämda förpliktelser

	2022-12-31				2021-12-31			
MSEK	**Sverige**	**Schweiz**	**Övriga**	**Summa**	**Sverige**	**Schweiz**	**Tyskland**	**Summa**
Förmånsbestämd pensionsförpliktelse vid periodens början	189	456	26	671	10	-	-	10
Justering av IB enligt IFRS	-	-	-	-	2	-	-	2
Rörelseförvärv/avyttringar		263	30	294	15	445	27	622
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	4	32	2	38	2	8	0	11
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder	-	-3	-	-3	0	-1	-	-1
Räntekostnader	3	3	0	7		1	0	2
Aktuariella förluster (+)/vinster (-)	-50	-172	-7	-229	29	-6	1	24
Bidrag från planens deltagare	-	2	-	20	-	6	-	6
Betalningar från planen	-7	-19	0	-26	-4	-17	-2	-22
Inlösen/omklassificering till avgiftsbestämda pensioner	-2	-	-	-2	-2	-	-	-2
Reglering	-	-	-	-	-	-	-	0
Valutakursdifferens	-	76	3	79	-	20	0	20
Förmånsbestämd pensionsförpliktelse vid periodens slut	**139**	**657**	**52**	**848**	**189**	**456**	**26**	**671**

Av aktuariella vinster och förluster totalt är förändringen hänförd till demografiska antaganden 2 MSEK (2), finansiella antaganden -232 MSEK (3), erfarenhetsbaserade justeringar 0 MSEK (19).

Not 21 Pensioner, forts.

Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde

	2022-12-31				2021-12-31			
MSEK	**Sverige**	**Schweiz**	**Övriga**	**Summa**	**Sverige**	**Schweiz**	**Tyskland**	**Summa**
Tillgångarnas verkliga värde vid periodens början		383	7	391	–	–	–	–
Rörelseförvärv		20	5	207	3	369	6	378
Avkastning utöver förväntan	–	-22	0	-21	–	3	0	3
Ränteintäkter	–	2	0	3	–	0	0	0
Bidrag från arbetsgivare	–	24		25	0	7	–	7
Avgifter som betalas av de anställda	–	2	–	21	–	6	–	6
Betalningar från planen	–	-9	0	-19	0	-17	–	-17
Avgifter administration		-2	–	-1	–	-1	–	-1
Inlösen/omklassificering till avgiftsbestämda pensioner	–	–	–	–	–	–	–	-1
Valutakursdifferens	–	70		70	–	16	0	16
Tillgångarnas verkliga värde vid periodens slut	**3**	**659**	**13**	**675**	**1**	**383**	**7**	**391**

Förvaltningstillgångarna består av följande

	2022-12-31				2021-12-31			
%	**Sverige**	**Schweiz**	**Övriga**	**Summa**	**Sverige**	**Schweiz**	**Tyskland**	**Summa**
Tillgångar placerade hos försäkringsbolag	0	23		25	0	33	2	35
Tillgångar placerade i aktier	–	23	–	23	–	19	–	19
Tillgångar placerade i obligationer	–	25	–	25	–	23	–	23
Tillgångar placerade i fastigheter	–	17	–	17	–	15	–	15
Tillgångar placerade i likvida medel	–	3		4	–	5	–	5
Övriga placeringar	–	7	–	7	–	3	–	3
Summa	**0**	**98**	**2**	**100**	**0**	**98**	**2**	**100**

Av tillgångarna avser 223 MSEK (202) noterade tillgångar.

Not 21 Pensioner, forts.

Principiella aktuariella antaganden

	2022-12-31			2021-12-31		
	Sverige	**Schweiz**	**Övriga**	**Sverige**	**Schweiz**	**Tyskland**
De huvudsakliga aktuariella antagandena som användes vid balansdagen var följande:						
Diskonteringsränta, %	4,0	2,2	3,5	1,8	0,8	1,2
Inflation, %	2,1	1,8	2,3	2,0	0,8	1,8
Förväntade löneökningar, %	3,5	2,2	1,0	3,3	1,3–1,5	1,8
Dödlighetsantaganden						
Aktuariella tabeller som använts	Framförallt DUS21 men även DUS21_ObITjM	100% x BVG 2020 GT	Framförallt RT Heubeck 2018 G men även RG 48 och Taiwan Individual Annuity Table	Framförallt DUS14 men även DUS21_ObITjM	100% x BVG 2020 G	RT Hüebeck 2018 G

Antagandena för Övriga visas som viktade medelvärden utifrån utgående nettoskuld.

Dödlighetsantaganden i de mest väsentliga planerna

	2022-12-31		2022-12-31	
	Kvinnor	**Män**	**Kvinnor**	**Män**
WIBE (Sverige) livslängd vid 65 års ålder:				
Nuvarande pensionärer födda på 50-talet	24,4	22,2	24,0	21,7
Framtida pensionärer födda på 70-talet	26,4	23,8	25,3	23,4
Artum (Schweiz) livslängd vid pensionsålder, män 65 år, kvinnor 64 år:				
Nuvarande pensionärer, män idag 65 år kvinnor 64 år	25,5	22,7	25,4	22,6
Framtida pensionärer, män idag 45 år kvinnor 44 år	27,5	25,0	27,4	24,9

Känslighetsanalys

Nedanstående tabell visar effekten på värdet av pensionsförpliktelsen i de mest väsentliga planerna och vid en isolerad ändring av respektive antagande.

MSEK	Förändring av antagande %	Effekt MSEK	Förändring av antagande %	Effekt MSEK
WIBE (Sverige)				
Diskonteringsränta	-0,5	8	+0,5	-8
Framtida löneökning	-0,5	-2	+0,5	
Inflation	-0,5	-8	+0,5	8
Förväntad livslängd	-1 år	4	+1 år	-4
Artum (Schweiz)				
Diskonteringsränta	-0,5	27	+0,5	-21
Framtida löneökning	-0,5	-3	+0,5	2
Inflation	-0,5	0	+0,5	0
Förväntad livslängd	-1 år	-6	+ år	6

NOT 22 AVSÄTTNINGAR

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Kostnader för omstruktureringsåtgärder	1	–
Avgångsvederlag, permitteringslön	1	–
Garantiåtaganden	61	39
Återställningskostnader	6	6
Förlustkontrakt	1	–
Övrigt	17	42
Summa	**87**	**87**

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Totalt redovisat värde vid periodens ingång	87	27
Företagsförvärv	29	45
Avsättningar som gjorts under perioden	31	26
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-32	-4
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-34	-9
Ökning under perioden av diskonterade belopp	2	1
Omräkningsdifferens	5	1
Totalt redovisat värde vid periodens utgång	**87**	**87**
Varav total långfristig del av avsättningarna	44	37
Varav total kortfristig del av avsättningarna	43	50

Garantier och återställningskostnader
Redovisade avsättningar för garantier knutna till produkter och tjänster bygger på beräkningar gjorda utifrån historiska data eller i specifika fall utifrån individuell bedömning.

Övrigt
Här ingår de avsättningar som inte klassificerats som garantier och återställningskostnader såsom personalrelaterande ersättningar.

NOT 23 ÖVRIGA SKULDER

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Tilläggsköpeskillingar[1]	381	495
Option för utköp av innehav utan bestämmande inflytande	1936	1295
Övrigt	26	11
Summa	**2343**	**1801**
Övriga kortfristiga skulder		
Momsskuld	498	385
Personalskatt	21	86
Factoring	57	0
Tilläggsköpeskillingar[1]	616	447
Option för utköp av innehav utan bestämmande inflytande	55	6
Skuld erhållna bidrag	5	33
Skuld till anställda	46	9
Konvertibel	43	–
Övrigt	176	45
Summa	**1616**	**1006**

1) För mer information om tilläggsköpeskillingar se not 25 Finansiella instrument.

NOT 24 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna personalkostnader	730	507
Upplupna pensionskostnader	8	15
Upplupna sociala avgifter	357	262
Upplupna räntekostnader	59	23
Upplupna revisionsarvoden	28	20
Upplupen kundbonus	246	223
Upplupna kostnader för material	95	69
Förutbetalda intäkter	102	32
Övriga upplupna kostnader	308	164
Summa	**1933**	**1314**

NOT 25 FINANSIELLA INSTRUMENT

VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Per 2022-12-31 MSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresutat	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella placeringar	–	8	–	8
Långfristiga fordringar	33	–	39	72
Kundfordringar	4 940	–	–	4 940
Övriga fordringar	1 056	–	40	1 096
Kortfristiga placeringar	–	–	–	–
Likvida medel	3 022	–	–	3 022
Summa	**9 051**	**9**	**79**	**9 139**
Finansiella skulder				
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	997	–	997
Skulder till kreditinstitut	13 094	–	64	13 158
Övriga långfristiga skulder	26	–	–	26
Avbetalningskontrakt	263	–	–	263
Leverantörsskulder	2 563	–	–	2 563
Övriga kortfristiga skulder	2 836	43	–	2 878
Summa	**18 782**	**1 040**	**64**	**19 886**

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellen ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Per 2021-12-31 MSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresutat	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella placeringar	–	8	–	8
Långfristiga fordringar	26	–	0	26
Kundfordringar	2 925	–	–	2 925
Övriga fordringar	746	–	11	757
Kortfristiga placeringar	–	–	–	–
Likvida medel	6 167	–	–	6 167
Summa	**9 864**	**8**	**11**	**9 884**
Finansiella skulder				
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	936	–	936
Skulder till kreditinstitut	6 162	–	2	6 164
Övriga långfristiga skulder	11	–	–	11
Avbetalningskontrakt	224	–	–	224
Leverantörsskulder	1 730	–	–	1 730
Övriga kortfristiga skulder	1 878	–	–	1 878
Summa	**10 006**	**936**	**2**	**10 943**

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellen ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Not 25. Finansiella instrument, forts.

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder

Nivå 2 Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)

Nivå 3 Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata)

VERKLIGT VÄRDE I UPPLYSNINGSSYFTE

För tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Givet de korta räntebindningstiderna och posternas löptid påvisar beräkningar att det ej föreligger en väsentlig skillnad mellan upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde.

KONCERNENS VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER TILL VERKLIGT VÄRDE

Per 2022-12-31

MSEK	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	ÖVRIGT[1]	Skillnad verkligt och bokfört värde, relaterat till marknadsnoterade obligationer	TOTALT
Finansiella tillgångar						
Finansiella placeringar	-	-	-	8	-	8
Långfristiga fordringar	-	39	-	33	-	72
Kundfordringar	-	-	-	4 940	-	4 940
Övriga fordringar	-	40	-	056	-	096
Kortfristiga placeringar	1	-	-	-	-	1
Likvida medel	3 022	-	-	-	-	3 022
Summa	**3 023**	**79**	**-**	**6 037**	**-**	**9 139**
Finansiella skulder						
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	-	997	-	-	997
Skulder till kreditinstitut	-	4 817	-	7 34	208	3 158
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	26	-	26
Avbetalningskontrakt	-	-	-	263	-	263
Leverantörsskulder	-	-	-	2 563	-	2 563
Övriga kortfristiga skulder	-	43	-	2 836	-	2 878
Summa	**-**	**4 859**	**997**	**12 822**	**1 208**	**19 886**

Per 2021-12-31

MSEK	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	ÖVRIGT[1]	Skillnad verkligt och bokfört värde, relaterat till marknadsnoterade obligationer	TOTALT
Finansiella tillgångar						
Finansiella placeringar	-	-	-	8	-	8
Långfristiga fordringar	-	0	-	26	-	26
Kundfordringar	-	-	-	2 925	-	2 925
Övriga fordringar	-	1	-	746	-	757
Kortfristiga placeringar	1	-	-	-	-	1
Likvida medel	6 167	-	-	-	-	6 167
Summa	**6 168**	**11**	**-**	**3 705**		**9 884**
Finansiella skulder						
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	-	936	-	-	936
Skulder till kreditinstitut	-	5 029	-	1 162	-27	6 164
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	1	-	11
Avbetalningskontrakt	-	-	-	224	-	224
Leverantörsskulder	-	-	-	1 730	-	1 730
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	878	-	1 878
Summa	**-**	**5 029**	**936**	**5 006**	**-27**	**10 943**

1) För att möjliggöra avstämning mot poster i balansräkningen har finansiella instrument som ej värderas till verkligt värde samt andra tillgångar och skulder som ingår i balansposterna inkluderats i Övrigt.

Derivat i nivå 2 har värderats till verkligt värde utifrån underlag från utgivande institut.

Obligationer och konvertibler i nivå 2 har värderats till verkligt värde via härledning från prisnoteringar.

Förändringar av finansiella skulder nivå 3, MSEK	IB	Förvärv[1]	Utbetalt	Omvärdering/ diskontering	Valuta-effekt	UB
Villkorad tilläggsköpeskilling 2022	936	702	-412	-257	28	997
Villkorad tilläggsköpeskilling 2021	259	789	-48	-69	6	936

1) Förvärv 2021 inkluderar 94 MSEK som har tillkommit i balansräkningen genom före seförvärv.

Givet att det det finns ett stort antal villkorade tilläggsköpeskillingar i koncernen och att dessa har väsentliga skillnader i villkor, framtidsprognoser och löptid, så kan en känslighetsanalys inte ge en rättvisande bild över poentiella förändringar i värderingen. En förändring av diskonteringsräntan med en procent skulle påverka skulden för tilläggsköpeskillingarna med +/- 7 MSEK.

Verkligt värde på de villkorade tilläggsköpeskillingarna har beräknats baserat på det förväntade utfallet av de i kontrakten uppsatta målen, givet en diskonteringsränta på 10,6 procent (9,6).

Se not 5 angående förändringar på grund av förvärv.

NOT 26 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Koncernen eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av finansiella risker i enlighet med den av styrelsen fastslagna finanspolicyn. Företagets resultat och kassaflöde påverkas dock både av förändringar i omvärlden och av koncernens eget agerande. Riskhanteringsarbetet syftar till att tydliggöra och analysera de risker som koncernen möter samt, att så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika typer av finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisker (ränterisk, och annan prisrisk) samt likviditetsrisk, valutarisk och refinansieringsrisk. Det är koncernens finansfunktion som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete vilket inkluderar finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som koncernen ställs inför. Prioritet ges de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för koncernen. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att säkerställa kort- och långsiktig kapitalförsörjning, uppnå en långsiktig och stabil kapitalstruktur med granulerad förfallostruktur samt uppnå låg riskexponering.

KREDITRISK

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom fordringar på kunder, förskottsbetalningar till leverantörer samt vid placering av likvida medel. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga exponeringars kreditrisk med beaktande av framåtblickande faktorer. En bedömning utförs när koncernen blir exponerad mot kreditrisk.

Koncernen har reserverat förväntade kreditförluster för kundfordringar. Utöver kundfordringar bevakar koncernen reserveringsbehov även för andra finansiella instrument såsom likvida medel. I de fall beloppen bedöms vara väsentliga sker en reservering för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

Kreditrisk i kundfordringar och avtalstillgångar (förenklad metod för kreditriskreserv)

För koncernen förekommer kreditrisk främst i kundfordringar. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av denna kreditrisk. Kreditrisker uppstår både inom den dagliga operationella affärsverksamheten och genom finansiella transaktioner. Kundfordringar är spridda över ett stort antal kunder vilket minskar kreditrisken. Kreditrisken relaterad till den operationella affärsverksamheten hanteras lokalt på bolagsnivå. Även den finansiella verksamheten är förknippad med viss motpartsrisk. Denna exponering uppstår bland annat genom placering av likviditet, via upplåning och eventuella derivatinstrument. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund och att kreditrisken vid behov och om möjligt minskas genom exempelvis förskottsbetalning, garantier eller annan kreditförstärkning. Betalningsvillkoren uppgår normalt till mellan 30 och 90 dagar beroende på motpart. De historiska kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning: 0 procent (0).

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster för kundfordringar. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen tillämpar "historisk förlustandel" för samtliga kundfordringar. Metoden tillämpas i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer inklusive information om enskilda kunder och ledningens bedömning av påverkan från branschens konjunktur. Koncernen har, på grund av historiskt få och låga kreditförluster, valt att värdera förväntade kreditförluster för kundfordringar kollektivt.

Om faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger, sker en individuell bedömning för att uppskatta den förväntade kreditförlusten utöver förlustandelen. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Åldersanalys kundfordringar

	2022-12-31			2021-12-31		
	Brutto	**Nedskrivningar**	**Netto**	**Brutto**	**Nedskrivningar**	**Netto**
Ej förfallna kundfordringar	4 069	–	4 069	2 375	–	2 375
Förfallna kundfordringar:						
1–90 dagar	768	–	768	486	–	486
>91 dagar	172	–69	103	113	–49	64
Summa	**5 009**	**–69**	**4 940**	**2 974**	**–49**	**2 925**

Kreditkvaliteten på fordringar som är förfallna mindre än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kreditförluster.

Not 26 Finansiella risker och riskhantering, forts.

Förväntade kreditförluster för kundfordringar (enligt förenklad metod), MSEK	2022	2021
Ingående redovisat värde	-49	-32
Förvärv av dotterbolag	-22	-18
Återföring av tidigare reserveringar	7	10
Nedskrivningar	2	-8
Bortskrivna belopp (konstaterad kreditförlust)	15	3
Årets avsättning för kreditförluster	-25	-4
Återvunna, tidigare bortskrivna belopp	1	-
Omräkningsdifferens / Valutadifferens	2	-
Utgående redovisat värde	**-69**	**-49**

LIKVIDA MEDEL

Koncernens kreditrisk uppstår även från placering av likvida medel. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av kreditrisk hänförlig till placeringar. För placeringar på bankkonton ska motparten ha en kreditvärdighet om minst A/A2 i enlighet med Standard & Poor och Moody's.

Reservering för förväntade kreditförluster (generell metod)

De finansiella tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av övriga fordringar och likvida medel. Enligt den generella metoden mäts kreditrisken för de nästkommande 12 månaderna. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod där förväntade kreditförluster värderas till produkten av sannolikhet för fallissemang, förlust givet fallissemang samt exponering vid fallissemang. Hänsyn tas även till annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran eller tillgång. Sådan bedömning baseras på om väsentlig försämring av kreditvärdighet sker. Vid väsentlig ökning av kreditrisk mäts kreditrisken för exponeringens återstående löptid.

Kreditriskexponering

Koncernens kundfordringar är spridda på flertalet olika kunder, och det föreligger inte någon betydande kreditriskkoncentration till enstaka motparter. Nedan anges koncernens betydande kreditriskkoncentrationer avseende tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster.

Kreditriskexponering (brutto) per 2022-12-31

Koncernens kreditriskexponering utgörs av kundfordringar och likvida medel. Kundfordringar med bruttovärde 5 009 MSEK (2 974) utgörs av fordringar på bolag utan kreditriskbetyg. Likvida medel 3 022 MSEK (6 167) är placerade hos finansiella institut med hög kreditvärdighet (AA-). Bedömningen har gjorts att det inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk för någon av koncernens finansiella tillgångar.

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer; ränterisk, valutarisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisk och valutarisk.

Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen är främst utsatt för ränterisk avseende koncernens upplåning till rörlig ränta. Vid balansdagens utgång var de väsentligaste lånen från kreditinstitut upptagna till rörlig ränta. IBOR reformen har inte haft någon väsentlig påverkan.

Givet den lånestruktur som fanns per balansdagen, får en ränteuppgång med 1 procentenhet en påverkan på resultat före skatt med -150 MSEK (-76) på årsbasis.

Inedan tabell specificeras villkoren och återbetalningstidpunkterna för respektive räntebärande skuld:

	Valuta	Förfall	Ränta	%	Redovisat värde 2022-12-31	Redovisat värde 2021-12-31
Skulder till kreditinstitut	SEK	2024-2025	Rörlig/ STIBOR 3M	Marginal 1,4-3,0%	13 094	6162
Avbetalningskontrakt	SEK	2023-2027	Rörlig/Fast	Marginal 1,3-5,0%	263	224
Finansiella leasingskulder	SEK	*)	Rörlig/Fast	*)	654	1166
Summa					**15 012**	**7 553**

*) Koncernen leasar produktionsutrustning under ett flertal olika leasingavtal som löper med varierande ränta och förfallostruktur.

Not 26 Finansiella risker och riskhantering, forts.

Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker bland annat från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- eller leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering. I årets resultat för koncernen ingår valutakursdifferenser med +27 MSEK (-16) i rörelseresultatet och med 19 MSEK (68) i finansnettot.

Av årets redovisade Rörelseresultat om 2 613 MSEK (1 406) härrör ca 37 procent (19) från en funktionell valuta annan än SEK, varav exponeringen i EUR utgör 10 procent (13), således får en förändring om 1 procent i Eurokursen jämfört med den svenska kronan en effekt om +/- 3 MSEK (2) på Rörelseresultatet.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. I totalresultatet ingår sådana effekter med 566 MSEK (92).

Säkringsredovisning

För att säkra framtida kontrakterade kassaflöden i projekt där intäkterna är i utländsk valuta, har koncernen ingått valutaterminskontrakt för att säkra valutarisken. Koncernen tillämpar sedan april 2020 säkringsredovisning i form av kassaflödessäkringar.

Då en säkringstransaktion ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom målet för riskhanteringen och strategin. Fastställd säkringskvot mellan säkringsinstrument och säkrad post baseras på de säkringskvoter som föreligger i de faktiska säkringarna, säkringskvoten är 1:1 för samtliga säkringar.

Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva, dvs det förväntas föreligga ett ekonomiskt samband genom att säkringsinstrumentet motverkar förändringar i verkligt värde eller kassaflöden avseende valutarisk i säkrad post. Det ekonomiska sambandet fastställs företrädesvis genom kvalitativ analys av kritiska villkor i säkringsförhållandet. Källor till säkringsineffektivitet omfattar påverkan från parternas kreditvärdighet i värdering av säkringsinstrumentet och ej perfekt matchande kassaflöden mellan säkringsinstrumentet och säkrade kassaflöden. Koncernen bedömer att källorna till säkringsineffektivitet inte är väsentliga beaktat kreditvärdigheten hos parterna samt då säkring sker av avtalade kassaflöden i projekt.

Valutasäkring av framtida kassaflöden (kassaflödessäkring)

	Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer vid utgången av året			Förändring i verkligt värde för mätning av effektivitet under året	
MSEK	Nominellt belopp	Redovisat värde	Post i balansräkningen	Säkringsinstrument	Säkrad post
År 2022					
Valutaterminer, sålt EUR, köpt SEK	170	-14	-14	-14	70
År 2021					
Valutaterminer, sålt EUR, köpt SEK	329	-3	-3	-3	329
Valutaterminer, sålt SEK, köpt USD	108	-4	-4	-4	108

Löptidsanalys

	Förfall			
Säkringsinstrument vid utgången av året (kassaflödessäkring)	inom 3 mån	3 mån–1 år	1–3 år	Total
År 2022				
Valutaterminer, nominella belopp, MSEK	70	79	21	170
Genomsnittlig säkrad terminskurs, EUR/SEK	10,13	10,49	10,26	10,31
År 2021				
Valutaterminer, nominella belopp, MSEK	62	97	179	438
Genomsnittlig säkrad terminskurs, EUR/SEK	10,03	10,32	10,23	10,19
Genomsnittlig säkrad terminskurs, USD/SEK	8,75	8,75	-	8,75

Avstämning av säkringsreserv och omräkningsreserv inom Eget kapital

MSEK	2022 Säkringsreserv	2022 Omräkningsreserv	2021 Säkringsreserv	2021 Omräkningsreserv
Ingående bokfört värde	7	87	13	-7
Tillkommande poster under perioden, redovisade i övrigt totalresultat	-14	566	-7	99
Skatt	-2	-	1	-
Summa tillkommande poster, redovisade i övrigt totalresultat	**-16**	**566**	**-6**	**99**
Utgående bokfört värde	**-10**	**653**	**7**	**87**
varav fortlöpande säkringar	-14	-	-7	-

Not 26 Finansiella risker och riskhantering, forts.

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång. Företaget hanterar likviditetsrisken genom kontinuerlig uppföljning av verksamheten samt genom att upprätthålla en koncernkontostruktur som säkerställer bolagens kreditbehov. Koncernen prognostiserar löpande framtida kassaflöden utifrån olika scenarier för att säkerställa att finansiering sker i tid.

Risken mildras av koncernens goda likviditetsreserver vilka är omedelbart tillgängliga. Utöver eget kapital är koncernens verksamhet i allt väsentligt finansierad via tecknade lån och kreditfaciliteter om totalt 20 094 MSEK (16 446). Koncernens finansieringsvillkor utgörs av räntebärande nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA, vilket uppfylldes per balansdagen med god marginal. Av det totala kreditbeloppet bestod vid årsskiftet 11 128 MSEK (10 446) av en revolverande kreditfacilitet varav 7 000 MSEK (9 200) var outnyttjad och 5 961 MSEK (5 246) av obligationslån. Den totala likviditetsreserven bestående av likvida medel, kortfristiga placeringar och checkräkningskrediter uppgick per balansdagen till 10 022 MSEK (15 367).

Med refinansieringsrisk avses risken för att finansiering för förvärv eller utveckling inte kan behållas, förlängas, utökas, refinansieras eller att sådan finansiering endast kan ske på villkor som är oförmånliga för koncernen. Behovet av refinansiering ses regelbundet över av koncernen och styrelsen för att säkerställa finansiering av företagets expansion och investeringar. Målsättningen är att säkerställa att koncernen löpande har tillgång till extern upplåning utan att kostnaden för upplåningen ökar väsentligt. Refinansieringsrisken minskas genom att strukturerat och i god tid starta refinansieringsprocessen. För större lån påbörjas processen senast 3–9 månader före förfallodagen. Refinansieringsrisken begränsas även genom att löptiden på kapitalbindningen i låneportföljen sprids över tid. Den genomsnittliga kapitalbindningstiden är för närvarande 2,3 år.

Koncernens kontraktsenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

	2022-12-31				
Löptidsanalys, MSEK	**<1 år**	**1-5 år**	**>5 år**	**Totalt inkl. ränta**	**Redovisat värde**
Skulder till kreditinstitut	730	3 698	7	4 435	3 357
Leasingskulder	425	915	435	1 775	1 654
Övriga långfristiga skulder	-	2 343	-	2 343	2 343
Leverantörsskulder	2 563	-	-	2 563	2 563
Övriga kortfristiga skulder	616	-	-	616	616
Summa	**5 334**	**16 956**	**442**	**22 732**	**21 534**

	2021-12-31				
Löptidsanalys, MSEK	**<1 år**	**1-5 år**	**>5 år**	**Totalt inkl. ränta**	**Redovisat värde**
Skulder till kreditinstitut	473	6 395	8	6 877	6 386
Leasingskulder	367	708	205	1 280	1 166
Övriga långfristiga skulder	-	180	-	180	180
Leverantörsskulder	1 730	-	-	1 730	1 730
Övriga kortfristiga skulder	1 006	-	-	1 006	1 006
Summa	**3 576**	**8 904**	**213**	**12 693**	**12 089**

Avtalet gällande den syndikerade låneramen innehåller finansiella åtaganden (kovenanter) vad gäller räntebärande nettoskuld/rörelseresultat (justerad RTM EBITDA) och soliditet som måste uppfyllas för att undvika en ökad upplåningskostnad. Räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA får inte överstiga 3,5. Storskogen har inte brutit mot dessa åtaganden under 2022 eller tidigare.

Nedan visas kreditavtal/-ramar som Storskogen har ingått:

	2022-12-31		2021-12-31	
MSEK	**Belopp**	**Utnyttjad**	**Belopp**	**Utnyttjad**
Revolverande kreditfacilitet	11 128	4 128	10 200	1 000
Summa	**11 128**	**4 128**	**10 200**	**1 000**

Not 26 Finansiella risker och riskhantering, forts.

KAPITALHANTERING

Den av styrelsen antagna finanspolicyn stipulerar att koncernen ska bedriva finansverksamheten med god kontroll och med ordnade finansieringsförhållanden, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och övriga intressenters förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Baserat på en avvägning mellan avkastning och finansiell stabilitet har det långsiktiga målet för räntebärande nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA satts till 2,0–3,0. Anpassningen till detta mål utgör en del av den strategiska planeringen och nivån på skuldsättningen följs upp löpande i den interna rapporteringen till ledning och styrelse. I koncernens bankvillkor mäts räntebärande nettoskuld i förhållande till Justerad RTM EBITDA, det vill säga som om Storskogen hade ägt alla bolag under den senaste tolvmånadersperioden. För ytterligare information om koncernens Justerade RTM EBITDA se avsnittet Definition av nyckeltal på sida 131–133.

Justerad RTM EBITDA

MSEK	2022	2021
Justerad RTM EBITDA	4 658	3 115
Räntebärande Nettoskuld		
Räntebärande skulder	15 282	7 833
Minus likvida medel och kortfristiga placeringar	-3 022	-6 168
Räntebärande nettoskuld[1]	**12 260**	**1 666**
Nettoskuldsättningsgrad		
Nettoskuldsättningsgrad (Räntebärande nettoskuld / Justerad RTM EBITDA)	2,6	0,5

1) Finansiella skulder i denna beräkning avser endast långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder, exkluderat framtida minoritetsoptioner och tilläggsköpeskillingar.

Justerad RTM EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar, exklusive jämförelsestörande poster. Justerad RTM EBITDA beräknas som bolagets redovisade justerade EBITDA under den senaste tolvmånadersperioden justerat för bidrag från verksamheter som avtalsmässigt tillträddes av koncernen under den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet. Justerad EBITDA underlättar jämförelser av EBITDA mellan perioder.

MSEK	2022	2021
Rörelseresultat	2 905	2 197
Jämförelsestörande poster[1]	-118	33
RTM avskrivningar	1 870	885
RTM nedskrivningar på immateriella tillgångar	0	0
Justerad RTM EBITDA	**4 658**	**3 115**

1) Jämförelsestörande poster för 2022 och 2021 inkluderar omvärderingar av tilläggsköpeskillingar och avskrivningar av uppskrivningar till verkligt värde på förvärv för att under åtta jämförelser mellan perioder. De jämförelsestörande posterna 2022 inkluderar även stämpelskatt vid utländska förvärv, centrala omstruktureringskostnader och realisationsresultat vid avyttring av fastighet. De jämförelsestörande posterna för 2021 inkluderar engångskostnader relaterade till börsintroduktionen.

NOT 27 LEASINGAVTAL

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

	Nyttjanderättstillgångar			
MSEK	Lokaler	Maskiner och bilar	Totalt	Leasingskuld
Ingående balans 2021-01-01	462	148	610	594
Tillkommande avtal	650	273	923	920
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-196	-126	-322	-
Avslutade avtal	-8	-4	-13	-13
Omvärderingar av avtal	-22	24	2	2
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	27
Leasingavgifter	-	-	-	-373
Omräkningsdifferenser	7	2	9	9
Utgående balans 2021-12-31	**893**	**316**	**1 209**	**1 166**
Tillkommande avtal	779	274	1 053	1 049
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-335	-196	-531	-
Avslutade avtal	-38	-15	-53	-52
Omvärderingar av avtal	-19	8	-10	-10
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	63
Leasingavgifter	-	-	-	-596
Omräkningsdifferenser	27	6	33	34
Utgående balans 2022-12-31	**1 307**	**393**	**1 701**	**1 654**

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens rapport över resultat under året hänförligt till leasingverksamheter.

MSEK	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-531	-322
Räntekostnader på leasingskulder	-63	-27
Kostnad avseende korttidsleasingavtal	-30	-13
Kostnad för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	-6	-3
Resultateffekt på avslutade avtal	-1	0
Summa	**-630**	**-365**

Kassautflödet hänförligt till leasingavtal uppgick till 632 MSEK (389). För löptidsanalys av leasingavtal, se not 26.

Not 27 Leasingavtal, forts.

Koncernens leasingavtal och redovisningen av dessa

Koncernens leasingavtal består huvudsakligen av lokalhyra, bilar och maskiner.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Nyttjanderättstillgångarna värderas till anskaffningsvärde vilket motsvarar det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till. Nyttjanderätter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, vilken är densamma som leasingperioden

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Ett flertal leasingkontrakt, framförallt avseende lokalhyror, inom koncernen har förlängningsoptioner. Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande lokaler och maskiner. En bedömning görs avseende varje enskilt leasingkontrakt huruvida dessa förlängningsoptioner med rimlig säkerhet kommer att nyttjas. De leasingkontrakt som med rimlig säkerhet kommer att nyttjas inkluderas i leasingperioden.

Avgifter för korttidsleasingavtal och tillångar av lågt värde

Avtal för korttidsleasing och leasing där underliggande tillgång är av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre, efter beaktande av förlängningsoptioner.

NOT 28 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Fastighetsinteckningar	4	4
Företagsinteckningar	23	36
Tillgångar med äganderättsförbehåll	227	212
Övriga	111	2
Summa	**375**	**253**
Övriga ställda panter och säkerheter		
Bankgaranti till förmån för beställare	136	260
Summa ställda säkerheter	**511**	**513**
Eventualförpliktelser		
Borgensförbindelser, övriga	19	6
Summa eventualförpliktelser	**19**	**6**

Bankgarantier ställda till förmån för beställare utgörs till största del av säkerhet för dotterbolag med entreprenaduppdrag som ska klara sina åtaganden inom uppsatta projekttider. Risken för att garantierna nyttjas bedöms som låg i förhållande till historik.

NOT 29 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

En förteckning av koncernens dotterföretag, vilka även är de företag som är närstående till moderföretaget, anges i not 30 Andelar i koncernföretag. Alla transaktioner mellan Storskogen Group AB (publ) och dess dotterföretag har eliminerats i koncernens redovisning. Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga villkor.

För information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

NOT 30 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Storskogen Group AB (publ)'s innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernens redovisning framgår av nedanstående tabell:

Specifikation av koncernens innehav

Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttsandel 2022-12-31	Kapitalandel/rösträttsandel 2021-12-31
Storskogen Group AB (publ)	559223-8694	Stockholm	Moderföretag	Moderföretag
Storskogen Group International AB	559248-2144	Stockholm	100,0%	100,0%
Storskogen Schweiz AG	CHE-348.450.254	Zürich, Schweiz	100,0%	100,0%
Storskogen Schweiz Management AG[1]	CHE-252.503.539	Zürich, Schweiz	100,0%	100,0%
LKS Holding SA	CHE-116.025.868	Neuchâtel, Schweiz	100,0%	-
PerfectHair AG	CH-020.3.032.319-8	Wallisellen, Schweiz	75,0%	75,0%
Vakus Personal AG	345.876.556	Zürich, Schweiz	85,7%	-
Storskogen Deutschland GmbH	HRB 276478	München, Tyskland	100,0%	100,0%
A&K Die Frische Küche GmbH	HRB 7911	Recklinghausen, Tyskland	100,0%	-
Christ & Wirth Haustechnik GmbH	HRB 17814	Zwenkau, Tyskland	80,0%	-
DIMABAY GmbH	HRB 155446	Berlin, Tyskland	74,9%	-
Hans Kämmerer GmbH	HRB 1753	Wachtendonk, Tyskland	85,0%	85,0%
HK Immobilien GmbH	HRB 95212	Hamburg, Tyskland	100,0%	100,0%
Roleff GmbH & Co. KG	212 48	Altbach, Tyskland	95,1%	95,1%
SF Tooling Group GmbH	98 699 675	Laichingen, Tyskland	95,0%	95,0%
Storskogen Danmark ApS	42 150 290	Köpenhamn, Danmark	100,0%	100,0%
Danboring AS	19 623 106	Kjellerup, Danmark	90,1%	-
Danmatic Automated Bakery Systems A/S	12 509 707	Viborg, Danmark	75,0%	75,0%
Fremco A/S	30 6 5416	Frederikshavn, Danmark	84,0%	-
INGENIØRNE A/S	78 01 52 17	Esbjerg, Danmark	82,0%	-
Storskogen Suomi Oy	3267436-8	Esbo, Finland	100,0%	-
Storskogen Nederland B.V.	85 849 774	Amsterdam, Nederländerna	100,0%	-
Storskogen Norge AS	927 075 713	Oslo, Norge	100,0%	100,0%
Fon Anlegg AS	915 557 368	Sandefjord, Norge	90,1%	90,1%
Nimbus Gruppen AS	927 950 731	Fredrikstad, Norge	90,1%	-
THERMICA AS	997 933 273	Lierstranda, Norge	80,0%	-
Vox Hair Concept AS	996 589 129	Porsgrunn, Norge	80,0%	-
Storskogen Singapore Pte. Ltd	202144327	Singapore, Singapore	100,0%	-
CMTi Pte. Ltd	199407655W	Singapore, Singapore	70,0%	-
XOD Box Pte Ltd	200406647E	Singapore, Singapore	65,0%	-

Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttsandel 2022-12-31	Kapitalandel/rösträttsandel 2021-12-31
Storskogen UK Limited	3 142 215	London, Storbritannien	100,0%	100,0%
Extra UK Ltd	3 001 918	Northampton, Storbritannien	80,0%	-
Fabca Sanctuary Ltd	06552850	London, Storbritannien	80,0%	-
J&D Pierce Ltd	SC 74690	Glengarnock, Storbritannien	80,0%	-
Julian Bowen Ltd	02108701	Kirky-in-Ashfield, Storbritannien	80,0%	80,0%
SGS Tool Group Ltd	2 07 237	Derby, Storbritannien	80,0%	80,0%
Stop Start Transport Ltd	3 763 83	Worcester, Storbritannien	80,0%	-
Tornado Group Ltd	5 240 005	Millam, Storbritannien	80,0%	80,0%
Storskogen US LLC	32-0678895	Delaware, USA	100,0%	-
Storskogen Industrier AB	556803-3012	Stockholm	100,0%	100,0%
TK Logistik AB	556707-8356	Göteborg	100,0%	100,0%
Innovative Logistics Umeå AB	556582-9420	Holmsund	100,0%	100,0%
IMS Maskinteknik AB	556244-8349	Enköping	100,0%	100,0%
Berco Produktion i Skellefteå AB	556393-7969	Skellefteå	100,0%	100,0%
ÅMV Production AB	556627-2927	Åsele	100,0%	100,0%
Gullängets Mekaniska Verkstad AB	556474-2764	Örnsköldsvik	100,0%	100,0%
PV System AB	556671-1437	Tidaholm	100,0%	100,0%
Storskogen 3 Invest AB	559080-4273	Stockholm	100,0%	100,0%
Storskogen Holding AB	559080-6763	Stockholm	100,0%	100,0%
Imaza AB	556796-2951	Vara	100,0%	100,0%
Södra Infragruppen Sverige AB	556815-0667	Kristianstad	100,0%	100,0%
Skidsta Hus AB	556630-0587	Ullånger	100,0%	100,0%
Stål och Rörmontage i Sölvesborg AB	556292-0453	Sölvesborg	100,0%	100,0%
RS Fastigheter i Sölvesborg AB	556265-9143	Sölvesborg	100,0%	100,0%
Stockholms Rörexpress AB	556676-2711	Skarpnäck	94,0%	94,0%
SGD Sveriges Golvdistributörer AB	556445-3529	Växjö	100,0%	100,0%
Golvgrossisten F och B i Skövde AB	556850-8138	Skövde	100,0%	100,0%
Golvgrossisten G och B i Norrköping AB	556238-8255	Norrköping	100,0%	100,0%
Plåthuset i Mälardalen AB	556311-2050	Enköping	90,1%	90,1%

Not 30 Andelar i koncernföretag, forts.

Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttsandel 2022-12-31	2021-12-31
Plåthuset Syd AB[4]	559059-4304	Enköping	30,0%	30,0%
Smederna Sverige AB	556415-2568	Tumba	90,1%	90,1%
SAMUS Holding AB	559030-3094	Skara	100,0%	100,0%
BR Solutions AB	556251-0817	Hisings Kärra	90,1%	90,1%
Swedstyle AB	556272-5134	Vaggeryd	100,0%	100,0%
Enrival AB	556689-0207	Lund	86,0%	92,0%
INBEGO AB	556294-1558	Älmhult	90,1%	90,1%
IDATA AB	556618-8396	Värnamo	100,0%	100,0%
ARAT AB	556922-2697	Kungsbacka	90,1%	90,1%
Tolarp Kyckling AB	559183-5672	Linghem	100,0%	100,0%
Svenska Klackerier AB	559182-1334	Linghem	100,0%	100,0%
Elektroautomatik i Sverige AB	556100-1008	Göteborg	92,6%	92,6%
Noas Snickeri i Tibro AB	556389-5290	Tibro	100,0%	100,0%
Båstad-Gruppen AB	556519-6135	Ängelholm	91,0%	91,0%
Albin Components AB	556312-5656	Kristinehamn	100,0%	100,0%
NetRed AB	556596-8640	Tidaholm	91,0%	91,0%
Roslagsgjuteriet AB	559052-2032	Herräng	100,0%	100,0%
Storebrogjuteriet AB	556525-0049	Storebro	100,0%	100,0%
Elcommunication Sweden AB	556582-3753	Karlshamn	90,1%	90,1%
C.S Riv och Håltagning AB	556529-8768	Hisings Backa	90,1%	90,1%
JJH i Sverige AB	559135-9913	Kungälv	90,1%	90,1%
ByWe Group AB[3]	559382-6232	Västra Frölunda	92,0%	–
Jata Cargo AB	556542-2895	Malmö	90,1%	90,1%
Alfta Kvalitetsindustri AB	559206-3787	Alfta	90,1%	90,1%
Baldacci AB	556703-8624	Västra Frölunda	95,1%	95,1%
Umeå Golvcenter AB	556599-2004	Umeå	100,0%	100,0%
Riviera Markiser & Persienner AB	556432-5685	Partille	90,1%	90,1%
TRELLEGRÄV AB	556454-9391	Trelleborg	90,1%	90,1%
A Lot Decoration Sweden AB	556698-0131	Falköping	95,0%	95,0%
Dextry Group AB[5]	559105-8345	Stockholm	94,8%	94,8%
Svenska Tungdykargruppen AB	556739-5529	Mora	100,0%	100,0%
VästMark Entreprenad AB	556816-5350	Göteborg	90,1%	90,1%
Tepac Entreprenad AB	556646-7980	Stockholm	92,0%	92,0%
Alba Hair Group AB[2]	556497-8764	Malmö	90,1%	90,1%
Växjö Elmontage AB	556522-5983	Växjö	90,1%	90,1%
Frends AS	983 978 576	Grålum	90,1%	90,1%
Ullmax AB	556647-0307	Örebro	100,0%	100,0%

Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttsandel 2022-12-31	2021-12-31
Stockholms Internationella Handelsskola AB	556578-6497	Stockholm	100,0%	100,0%
Bergendahls El Gruppen AB	556529-8493	Göteborg	90,1%	90,1%
El & Projektering Vetlanda AB	556594-0813	Vetlanda	83,5%	100,0%
Svenska Grindmatriser AB	556258-8839	Linköping	95,0%	95,0%
M J Contractor AB	556492-6904	Upplands Väsby	95,0%	95,0%
IVEO AB	556791-6811	Stockholm	70,0%	70,0%
Pierre Entreprenad i Gävle AB	556582-9784	Gävle	90,1%	90,1%
Örnsberg EL Tele & Data AB	556347-0037	Trängsund	90,1%	90,1%
NORDIC WHEEL & AUTOSUPPLY AB	556624-1807	Kungsbacka	90,1%	90,1%
Ockelbo Kabelteknik AB	556675-2019	Ockelbo	100,0%	100,0%
Tjällmo Grävmaskiner AB	556337-3652	Borensberg	100,0%	100,0%
Strand i Jönköping AB	556385-9197	Jönköping	95,0%	95,0%
Allan Eriksson Mark AB	556437-3669	Sala	100,0%	100,0%
Såg- & Betongborrning i Uddevalla Aktiebolag	556226-4043	Uddevalla	100,0%	100,0%
Strigo AB	556921-5360	Västervik	90,2%	90,2%
Primulator AS	918 375 643	Oslo	100,0%	100,0%
AGIO System och Kompetens i Skandinavien AB	556650-2968	Luleå	90,1%	90,1%
Bombayworks AB	556720-9357	Stockholm	90,1%	90,1%
Scandia Steel Sweden AB	559272-9320	Stockholm	95,0%	95,0%
Harrysson Entreprenad Aktiebolag (HEAB)	556273-9762	Hallsberg	90,1%	90,1%
Lindberg Stenberg Arkitekter AB	556250-6609	Stockholm	90,1%	90,1%
Vårdväskan AB	556880-1939	Falkenberg	90,1%	90,1%
Jofrab TWS AB	556231-0713	Tranås	100,0%	100,0%
Ecochange AB	556239-4618	Norrköping	90,1%	90,1%
Newton Kompetensutveckling AB	556464-7989	Stockholm	100,0%	100,0%
Aktiebolaget Wibe	556034-6495	Mora	100,0%	100,0%
Zymbios Logistics Contractor AB	556698-8653	Kumla	90,1%	90,1%
Ashe Invest AB	559059-3868	Göteborg	75,0%	75,0%
AE5 20:2 Holding AB (Brenderup)	556951-8011	Jönköping	98,7%	98,7%
Kumla Handtagsfabrik AB	559156-8331	Stockholm	93,5%	93,5%
DeroA AB	559088-9639	Stockholm	84,1%	84,1%
Buildercom Group AB	559084-1410	Stockholm	100,0%	100,0%
Viametrics Group AB	559018-4155	Stockholm	91,6%	91,6%
SoVent Group AB	559138-8789	Stockholm	95,9%	95,9%

Not 30 Andelar i koncernföretag, forts.

Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttsandel 2022-12-31	2021-12-31
VINAB, Verkstadsindustri i Norr AB	556690-0832	Gällivare	90,1%	90,1%
Vikingsun AB	556492-4362	Stockholm	95,0%	95,0%
Nummelina AB	556608-9850	Kungsbacka	90,1%	90,1%
2M2 Group AB	556688-3772	Båstad	90,1%	-
EVIAB Gruppen AB	556724-2267	Örebro	90,1%	-
Hudikhus AB	556101-7715	Hudiksvall	70,0%	-
Brandprojektering Sverige AB	556984-7444	Skövde	70,0%	-
Hedson Technologies International AB	556450-9874	Arlöv	97,9%	-
Nitro Consult Aktiebolag	556131-5770	Stockholm	100,0%	-
VSH Holding AB (Swedwise)	556825-6423	Karlstad	82,4%	-
PR Home of Scandinavia AB	556614-9323	Borås	70,0%	-
Session MAP AB	556782-3868	Uddevalla	70,0%	-
JO Sport i Hudiksvall AB	556273-2726	Hudiksvall	80,0%	-
Scandinavian Cosmetics Group AB	559209-0533	Malmö	95,9%	-
Acreto AB	556681-5469	Göteborg	80,0%	-
Hans Löfqvist Engineering AB	556196-1706	Örebro	100,0%	-
Storskogen Utveckling AB	556970-1229	Stockholm	100,0%	100,0%
Schalins Ringar AB	556161-8110	Östersund	100,0%	100,0%
Tunga Lyft i Sverige AB	5567 3-3243	Arlöv	100,0%	100,0%
Tunga Lyft Engineering i Sverige AB	556801-7726	Arlöv	100,0%	100,0%
Jacob Lindh AB	556689-6576	Lund	97,3%	97,3%
Delikatesskungen AB	556656-1360	Stockholm	100,0%	100,0%
AB Kranlyft	556628-4534	Mölnlycke	100,0%	100,0%
Swedfarm AB	556498-9688	Linghem	100,0%	100,0%

1) Novus Partners AG har under året fusionerats in i Artum AG som därefter har bytt namn till Storskogen Schweiz Management AG

2) Lanza EP Sweden AB har under året bytt namn till Alba Hair Group AB

3) BAERAL Holding AB har under året bytt namn till ByWe Group AB

4) Storskogen 3 Invest AB äger 30 procent av Plåthuset Syd AB. Resterande 70 procent ägs av Plåthuset i Mälardalen AB, som i sin tur ägs till 90,1 procent av Storskogen 3 Invest AB.

5) Måla i Sverige AB har under året bytt namn till Dextry Group AB

NOT 31 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2022	2021
Avskrivningar	1628	810
Verkligt värde av lager vid förvärv	56	50
Justeringar av värdet på tilläggsköpeskillingar	-255	-69
Orealiserade valutakursvinster/förluster	-49	-78
Återföring av aktiverade lånekostnader	83	48
Förändring i upplupna räntor	60	2
Orealiserade värdeförändringar derivat	-61	-3
Övrigt	-11	-22
Summa	**1351**	**757**

Under året erhållen ränta uppgick till 24 MSEK (3) och under året utbetald ränta till 450 MSEK (197).

Not 31. Specifikationer till rapport över kassaflöden, forts.

FÖRÄNDRING AV SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

			Icke-kassaflödespåverkande förändringar				
MSEK	2022-01-01	Kassaflöden från finansiering	Rörelseförvärv	Förändring i verkligt värde	Nya leasingavtal	Övrigt	2022-12-31
Räntebärande skulder till kreditinsitut	6 227	573	899	-	-	322	13 16
Räntebärande skulder för avbetalningkontrakt	16	-1	103	-	-	-	263
Leasingskulder	66	-533	-	-	049	-28	1654
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**7554**	**5179**	**1002**	**-**	**1049**	**295**	**15 078**

			Icke-kassaflödespåverkande förändringar				
MSEK	2021-01-01	Kassaflöden från finansiering	Rörelseförvärv	Förändring i verkligt värde	Nya leasingavtal	Övrigt	2021-12-31
Räntebärande skulder till kreditinsitut	349	1181	1562	-	-	65	6 227
Räntebärande skulder för avbetalningkontrakt	100	6	55	-	-	-	61
Leasingskulder	594	-346	-	-	920	-2	1166
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**4113**	**841**	**1617**	**-**	**920**	**63**	**7554**

För skulder till kreditinstitut utgörs Övrigt främst av återföring av aktiverade lånekostnader samt omräkningsdifferenser.

Not 32 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att nettoresultat till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

I beräkning av resultat per aktie efter utspädning beaktas utspädningseffekten av potentiella stamaktier och det vägda genomsnittet av de ytterligare aktier som skulle varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Koncernen i sin nuvarande form bildades genom att aktieägandet i de tre fristående investeringsenheterna Storskogen Industrier AB, Storskogen Utveckling AB och Storskogen 3 Invest AB ("Investeringsenheterna") samlades i Bolaget under 2019.

Enligt bestämmelser i Bolagsordningen har tidigare företrädesrätter till utdelning upphört i samband med upptagande av bolagets aktier till handel på börsen och varje aktie av serie A och serie B har därmed lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Storskogen presenterar resultat per aktie för historiska perioder som att samtliga aktier har samma rätt till bolagets tillgångar och vinst.

Vid extra bolagsstämma i september 2021 beslutades om en uppdelning av aktier (aktiesplit) där en befintlig aktie blev tio aktier (A-aktier såväl som B-aktier). Vid resultatberäkningarna har antalet aktier korrigerats som om aktiespliten inträffat innan den tidigaste perioden redovisad i dessa finansiella rapporter. Under oktober 2021 inlöstes 5 335 798 stycken A-aktier utan vederlag i syfte att de återstående A-aktierna skulle ha ett värde som motsvarade 20 procent av bolagets värde omedelbart före Erbjudandet i samband med börsintroduktionen. Denna inlösen har justerats för retroaktivt vid beräkning av antal utestående stamaktier, både i aktuell period och i jämförelseperioderna.

Resultat per aktie

Kronor	2022	2021
Resultat per aktie före utspädning, aktie serie A & B	0,86	0,60
Resultat per aktie efter utspädning, aktie serie A & B	0,86	0,60

Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare

TSEK	2022	2021
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare av aktieserie A & B	1 435 708	855 740

Vägt genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning

	2022	2021
Vägt genomsnittligt antal stamaktier serie A	148 00 374	203 595 793
Vägt genomsnittligt antal stamaktier serie B[1)]	1517 6 2 878	1219 379 413
Totalt genomsnittligt utestående antal aktier	**1665 614 252**	**1422 975 206**

1) Inkluderar utspädningseffekter om 4 575 262 potentiella aktier (26 407).

NOT 33 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter räkenskapsårets utgång har Storskogen genomfört tre förvärv, varav samtliga är tilläggsförvärv.

Affärsområde Tjänster har genomfört ett tilläggsförvärv genom SoVent Group, som förvärvade HSV Hässleholm för att bredda och utveckla det befintliga utbudet av sotnings- och ventilationstjänster. Förvärvet innefattade två systerbolag som tillsammans har en årsomsättning på ~2 MSEK.

Affärsområde Industri har genomfört två tilläggsförvärv, båda till ARAT Group; Höga Kusten Resurs Teknik och Loginor har förvärvats i syfte att ytterligare expandera gruppens expertis och erbjudande inom sågverks- och vidareförädlingsindustrin. Dessa två förvärv har tillsammans en årsomsättning om 83 MSEK.

Affärsområde Handel har, via dotterbolaget Hilpert Electronics, avyttrat bolaget Medkoh AG i Schweiz som har en årsomsättning på omkring 50 MSEK. Bakgrunden till avyttringen är att bolagets verksamhet och storlek inte är i linje med Storskogens långsiktiga strategi.

Den 28 mars signerade affärsområde Handel, via Vox Hair, ett avtal att förvärva 100 procent av aktierna i Modern Design AS. Förvärvet är villkorat konkurrensgodkännande och förväntas slutföras under Q2 2023. Modern Design är en norsk frisörsalongkedja med en årsomsättning på 110 MSEK.

Den 23 februari offentliggjordes att Storskogen förlänger båda sina utestående icke-säkerställda facilitetsavtal i sin helhet, med ytterligare ett år. Förlängningen omfattar det revolverande kreditfacilitetsavtalet som ingicks den 24 september 202' om 1 miljard euro och som förlängs till den 24 september 2025, samt det icke-säkerställda syndikerade facilitetsavtalet som ingicks den 23 september 2022 om 300 miljoner euro och som förlängs till den 24 mars 2025. Det revolverande kreditfacilitetsavtalet har efter detta en ytterligare förlängningsoption om ett år.

NOTER MODERBOLAGET

NOT 34 NETTOOMSÄTTNING

MSEK	2022	2021
Managementintäkter	156	104
Summa	156	104

NOT 35 FINANSIELLA INSTRUMENT

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2022-12-31

MSEK	2022	2021
Finansiella tillgångar		
Fordringar på koncernföretag	27 444	16 534
Fordringar på kreditinstitut	39	-
Likvida medel	1168	4 976
Övriga långfristiga fordringar	2	-
Summa	**28 653**	**21 510**
Finansiella skulder		
Skulder till kreditinstitut	12 972	5 896
Skulder till koncernföretag	3 060	2 922
Övriga skulder	101	24
Leverantörsskulder	4	11
Summa	**16 137**	**8 853**

Det redovisade värdet utgör en god approximation för det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder.

Koncerninterna derivat är till övervägande del speglade mot extern motpart (bank) genom externa derivat.

NOT 36 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

Löner och andra ersättningar fördelade mellan VD, styrelse och övriga anställda

	2022			
MSEK	Vd	Styrelse	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	9	3	21	33
(varav bonus, tantiem o.d.)	(-)	(-)	(4)	(4)
Sociala kostnader	4	1	58	63
(varav pensionskostnad)	(1)	(-)	(22)	(23)
Summa	**13**	**4**	**179**	**196**

	2021			
MSEK	Vd	Styrelse	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	7	2	85	94
(varav bonus, tantiem o.d.)	(-)	(-)	(17)	(17)
Sociala kostnader	4	1	44	49
(varav pensionskostnad)	(1)	(-)	(12)	(13)
Summa	**11**	**3**	**129**	**143**

	2022		2021	
Medelantal anställda		kvinnor/ män		kvinnor/ män
Sverige	73	40/33	44	21/23
Summa	**73**		**44**	

NOT 37 ERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	2022	2021
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	6	4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Andra uppdrag	8	2
Summa	**15**	**7**

NOT 38 SKATTER

MSEK	2022	2021
Aktuell skattekostnad (–)/skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad/skatteintäkt	-43	-56
Summa redovisad skattekostnad i moderbolaget	**-43**	**-56**

Avstämning av effektiv skatt

	2022		2021	
MSEK	**MSEK**	**%**	**MSEK**	**%**
Resultat före skatt	527		665	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-109	20,6%	-137	20,6 %
Ej avdragsgilla kostnader	-1	-0,2%	-69	-10,4 %
Ej skattepliktiga intäkter	67	-12,7%	150	-22,6 %
Summa redovisad effektiv skatt	**-43**	**7,7%**	**-56**	**-12,3 %**

NOT 39 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

MSEK	2022	2021
Långfristiga räntebärande skulder		
Banklån	12 999	5 948
Aktiverade låneutgifter	-57	-52
Summa	**12 942**	**5 896**
Kortfristiga räntebärande skulder		
Derivat	30	-
Summa	**30**	**-**

Under 2022 har aktiverade lånekostnader motsvarande 32 MSEK tillkommit, vilka periodiseras under respektive låns löptid.

NOT 40 ÖVRIGA SKULDER

MSEK	2022	2021
Övriga kortfristiga skulder		
Personalskatt	4	4
Konvertibel	43	-
Övrigt	2	8
Summa	**49**	**12**

NOT 41 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2022	2021
Upplupna löner	4	4
Upplupna sociala avgifter	4	4
Upplupna räntekostnader	58	18
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	8
Summa	**93**	**34**

NOT 42 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	2022	2021
Utdelning	-	502
Nedskrivning av andelar i dotterföretag	-	-105
Summa	**-**	**397**

Nedskrivning av aktierna i Storskogen 3 Invest AB gjordes under 2021 med anledning av att bokfört värde bedömts understiga koncernmässigt värde.

NOT 43 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2022	2021
Ränteintäkter, koncernföretag	691	169
Ränteintäkter och liknande resultatposter, övriga	778	114
Summa	**1469**	**283**

NOT 44 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2022	2021
Räntekostnader och liknande resultatposter, övriga	775	239
Summa	**775**	**239**

NOT 45 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MSEK	2022	2021
Överavskrivningar	0	-
Erhållna koncernbidrag	-	392
Summa	**0**	**392**

NOT 46 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	2022	2021
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Moderbolagsgarantier och borgensförpliktelser	354	-
Summa	**354**	**-**

Avser säkerheter för skulder till kreditinstitut.

NOT 47 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	4 006	3 140
Förvärv/ ovillkorat aktieägartillskott	771	866
Utgående redovisat värde	**4 777**	**4 006**

Nedanstående förteckning omfattar av moderbolaget direkt ägda aktier och andelar. För information om moderbolagets indirekt ägda aktier och andelar, se koncernens not 30 Andelar i koncernföretag.

Företag	Org. Nr.	Säte	Eget kapital 2022	Resultat 2022	Kapitalandel och rösträttsandel	Antal aktier (tusental)	Redovisat värde 2022-12-31	Redovisat värde 2021-12-31
Storskogen Industrier AB	556803-3012	Stockholm	111	26	100 %	1 052	96	96
Storskogen 3 Invest AB	559080-4273	Stockholm	3 579	772	100 %	12 778	2 877	2 694
Storskogen Utveckling AB	556970-1229	Stockholm	303	27	100 %	2 324	350	350
Storskogen Group International AB	559248-2144	Stockholm	296	2	100 %	50	1 454	866
Redovisat värde							**4 777**	**4 006**

NOT 48 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i miljoner kronor:

MSEK	2022	2021
Aktieägartillskott	-	3 140
Överkursfond	3 106	2 938
Balanserat resultat	3 647	-2
Årets resultat	485	608
Summa	**17 239**	**16 685**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande:

MSEK	2022	2021
Utdelning 11 840 110 SEK [148 001 374 aktier * 0,08 SEK per A-aktie]	12	10
Utdelning 121 260 992 SEK [1 515 762 394 aktier 0,08 SEK per B-aktie]	121	107
Balanseras i ny räkning	17 105	15 568
Summa	**17 239**	**16 685**

NOT 49 FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

MSEK	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	16 535	4 140
Kundfordringar	33	3
Upplupna ränteintäkter	84	4
Fordran cash pool	1 663	1 420
Lån till koncernföretag	9 123	10 968
Derivat	6	-
Utgående balans 31 december	**27 444**	**16 535**
Redovisat värde	**27 444**	**16 535**

NOT 50 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående utgörs av utlåning till dotterföretag, se Not 49 Fordringar på koncernföretag, samt ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se koncernens Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Moderbolagets övriga transaktioner med närstående

MSEK	2022	2021
Pritl Intressenter AB	-	3
Summa	**-**	**3**

Inga övriga transaktioner med närstående under 2022.

NOT 51 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2022	2021
Justeringar i resultat före skatt		
Anticiperad utdelning från dotterföretag	-	-502
Ej erhållet koncernbidrag	-	-269
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-	105
Orealiserade valutakursdifferenser	-540	-10
Återföring av aktiverade lånekostnader	103	48
Orealiserade värdeförändringar derivat	-61	-
Andra ej likviditetspåverkande resultatposter	-26	14
Summa	**-524**	**-713**

NOT 52 UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Storskogen Group AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Koncernredovisningen för år 2022 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

ADRESS TILL HUVUDKONTORET:
Storskogen Group AB
Hovslagargatan 3
111 48 Stockholm, Sverige
www.storskogen.com

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 24 mars 2023. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman som planeras att hållas den 12 maj 2023.

Stockholm, den 24 mars 2023

Annette Brodin Rampe
Styrelseordförande

Alexander Bjärgård
Styrelseledamot

Bengt Braun
Styrelseledamot

Louise Hedberg
Styrelseledamot

Johan Thorell
Styrelseledamot

Daniel Kaplan
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 24 mars 2023
Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Storskogen Group AB (publ), org.nr 559223-8694

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Storskogen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 55-126 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Redovisning av rörelseförvärv

Beskrivning av området

Under räkenskapsåret 2022 gjorde koncernen 54 rörelseförvärv för en köpeskilling uppgående till totalt 10 692 miljoner SEK. I ett rörelseförvärv ska de förvärvade tillgångarna och skulderna identifieras separat och värderas till verkligt värde vid förvärvsdatumet. För förvärvade tillgångar och skulder som inte handlas på en aktiv marknad måste koncernen använda värderingsmetoder och väsentliga antaganden för att fastställa det verkliga värdet. Upplysningar relaterade till koncernens redovisningsprinciper framgår av not 1 och väsentliga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2. Not 5 innehåller upplysningar relaterade till genomförda rörelseförvärv. Då den totala köpeskillingen under året är väsentlig och på grund av de väsentliga uppskattningar som krävs för att redovisa rörelseförvärv bedömer vi att redovisning av rörelseförvärv är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i vår revision

Som en del i vår revision har vi utvärderat koncernens process för redovisning av rörelseförvärv. Vi har granskat förvärvsavtal och förvärvsanalyserna för samtliga väsentliga rörelseförvärv. Med stöd av våra interna värderingsspecialister har vi utvärderat de tillämpade värderingsmodellerna samt de väsentliga antaganden som använts i redovisningen av rörelseförvärv. Modellerna och antagandena har granskats genom jämförelse mot historiskt utfall, framtida kassaflödesprognoser och externa källor samt etablerade värderingstekniker. Vidare har vi genomfört känslighetsanalyser för väsentliga antaganden och jämförelseanalyser mot andra bolag. Slutligen har vi granskat de upplysningar som lämnas i årsredovisningen.

Värdering av goodwill

Beskrivning av området

Per 31 december 2022 uppgår det totala värdet på goodwill till 18 989 miljoner SEK vilket allokeras till koncernens kassagenererade enheter. Nedskrivningsprövning för goodwill genomförs årligen och så snart det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Prövningen genomförs genom att beräkna återvinningsvärdet och jämföra det med det bokförda värdet. För att beräkna åter-

vinningsvärdet krävs väsentliga uppskattningar och bedömningar gällande framtida kassaflöden, terminaltillväxt och diskonteringsränta. Nedskrivningsprövningen för 2022 resulterade inte i någon nedskrivning. Upplysningar relaterade till koncernens redovisningsprinciper framgår av not 1, väsentliga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2 och upplysningar relaterade till goodwill och nedskrivningstest lämnas i not 13. Då det bokförda värdet på goodwill är väsentligt och till följd av den höga grad av bedömningar som krävs i genomförandet av nedskrivningsprövningar har vi bedömt att värdering av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i vår revision

I vår revision har vi utvärderat koncernens process för genomförande av nedskrivningsprövningar. Vi har även granskat hur koncernen, baserat på etablerade kriterier, identifierar kassagenererade enheter. Med stöd av våra interna värderingsspecialister har vi utvärderat de värderingsmetoder som har använts. Vi har bedömt rimligheten i väsentliga antaganden samt granskat dessa genom att upprätta känslighetsanalyser, jämförelser mot historiskt utfall och externa källor samt jämförelseanalyser mot andra jämförbara bolag. Slutligen har vi granskat de upplysningar som lämnas i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-54 samt 131-156. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Storskogen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Storskogen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Storskogen Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB med Åsa Lundvall som huvudansvarig revisor, Box 7850, Hamngatan 26, utsågs till Storskogen Group ABs revisor av bolagsstämman den 17 maj 2022 och Ernst & Young AB har varit bolagets revisor sedan 24 oktober 2019. Storskogen Group AB (publ) har varit ett företag av allmänt intresse sedan 6 oktober 2021.

Stockholm den 24 mars 2023

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

Definition av nyckeltal

NYCKELTAL

Storskogen presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

Avkastning på eget kapital[1]

Periodens/årets resultat (inklusive resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) i procent av totalt eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande). Resultatet beräknas ackumulerat för den senaste tolvmånadersperioden och eget kapital beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att analysera lönsamhet i relation till eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

MSEK	2022	2021
Årets resultat	1 592	947
Eget kapital	17 999	9 112
Avkastning på eget kapital, %	**8,8**	**10,4**

Avkastning på rörelsekapital[1]

Justerad EBITA i procent av rörelsekapital. Rörelsekapital beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att analysera lönsamhet i relation till rörelsekapitalet.

MSEK	2022	2021
Justerad EBITA	3 143	1 688
Rörelsekapital	5 102	1 857
Avkastning på rörelsekapital, %	**61,6**	**90,9**

Avkastning på sysselsatt kapital[1]

Rörelseresultat (EBIT) plus finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital. EBIT och finansiella intäkter beräknas ackumulerat för den senaste tolvmånadersperioden. Sysselsatt kapital beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att analysera lönsamhet i relation till sysselsatt kapital.

MSEK	2022	2021
Rörelseresultat	2 613	1 406
Finansiella intäkter	479	152
Rörelseresultat inkl. finansiella intäkter	**3 091**	**1 558**
Sysselsatt kapital	30 753	17 024
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**10,1**	**9,1**

EBITA[1]

Rörelseresultat (EBIT) före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar och nedskrivningar på immateriella tillgångar. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter.

MSEK	2022	2021
Rörelseresultat	2 613	1 406
Avskrivning på immateriella tillgångar	693	249
Nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	0	-
EBITA	**3 305**	**1 655**

EBITDA[1]

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet (EBIT).

MSEK	2022	2021
Rörelseresultat	2 613	1 406
Avskrivningar	1 628	810
Nedskrivningar	0	0
EBITDA	**4 241**	**2 216**

Finansnetto[1]

Finansiella inäkter minus finansiella kostnader. Syftet är att beskriva utvecklingen av koncernens finansiella aktiviteter.

MSEK	2022	2021
Finansiella intäkter	479	152
Finansiella kostnader	-980	-325
FINANSNETTO	**-502**	**-173**

Justerad EBITA[1]

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, exklusive jämförelsestörande poster. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. Justerad EBITA underlättar jämförelser av EBITA mellan perioder.

MSEK	2022	2021
Rörelseresultat	2 613	1 406
Jämförelsestörande poster	-162	33
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	693	249
Nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	0	0
Justerad EBITA	**3143**	**1688**

1) Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMAs riktlinjer.

Justerad EBITA-marginal[1]

Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen. Syftet är att ge en indikation på lönsamhet i förhållande till omsättning.

MSEK	2022	2021
Justerad EBITA	3 143	1 688
Nettoomsättning	34 250	17 496
Justerad EBITA-marginal, %	**9,2**	**9,6**

Justerad EBITDA[1]

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar, exklusive jämförelsestörande poster. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet. Justerad EBITDA underlättar jämförelser av EBITDA mellan perioder.

MSEK	2022	2021
Rörelseresultat	2 613	1 406
Jämförelsestörande poster	-162	33
Avskrivningar	1 628	810
Nedskrivningar	0	0
Justerad EBITDA	**4 079**	**2 249**

Justerad kassagenerering (cash conversion)[1]

Operativt kassaflöde i procent av justerad EBITDA. Syftet är att analysera verksamhetens kassagenerering.

MSEK	2022	2021
Justerad EBITDA	4 079	2 249
Förändringar i rörelsekapital	-1 143	-265
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar definierade som CapEx	-539	-350
Operativt kassaflöde	**2 397**	**1 634**
Justerad EBITDA	4 079	2 249
Justerad kassagenerering, %	**58,8**	**72,6**

Jämförelsestörande poster[1]

Jämförelsestörande poster, så som omvärdering av tilläggsköpeskillingar, engångskostnader relaterade till börsintroduktionen, justeringar av förvärvade tillgångar (till exempel lager, s.k. Inventory Step-up) till verkligt värde, centrala omstruktureringskostnader, stämpelskatter vid vissa utländska rörelseförvärv samt realisationsresultat vid avyttring av rörelse. Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder.

MSEK	2022	2021
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	255	69
Kostnader relaterade till börsintroduktionen	-	-53
Värdering till verkligt värde av lager vid förvärv	-56	-50
Stämpelskatt vid utländska rörelseförvärv	-14	-
Centrala omstruktureringskostnader	-18	-
Realisationsresultat vid avyttring av rörelse	-5	-
Jämförelsestörande poster	**162**	**-33**

Nettoskuld, räntebärande[1]

Nettot av räntebärande skulder (dvs. långfristiga räntebärande skulder, långfristiga leasingskulder, kortfristiga räntebärande skulder, kortfristiga leasingskulder och räntebärande avsättningar till pensioner) minus kortfristiga placeringar och likvida medel. Syftet är att tillhandahålla ett alternativt mått för koncernens skuldsättningsgrad. Nyckeltalet ger en indikation på koncernens finansiella mål avseende nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA.

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
Räntebärande skulder	20	15 078	7 554
Avsättningar för pensioner	21	205	280
Kortfristiga placeringar	25	-1	-1
Likvida medel	18	-3 022	-6 167
Räntebärande nettoskuld		**12 260**	**1 666**

Nettoskuld räntebärande/ justerad RTM EBITA[1]

Räntebärande nettoskuld jämfört med justerad RTM EBITDA ger ett likviditetsmått för nettoskuld i relation till kassagenererande resultat i rörelsen. Nettoskuld baseras på balansdagen. Justerad RTM EBITDA beräknas som bolagets redovisade justerade EBITDA under den senaste tolvmånadersperioden justerat för bidrag från verksamheter som avtalsmässigt tillträddes av koncernen under den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att ge en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Nyckeltalet ger en indikation på koncernens finansiella mål avseende nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA.

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Räntebärande nettoskuld	12 260	1 666
Justerad RTM EBITDA	4 658	3 115
Räntebärande nettoskuld/ Justerad RTM EBITDA, ggr	**2,6**	**0,5**

Nettoskuld[1]

Nettot av räntebärande skulder (dvs. långfristiga räntebärande skulder, långfristiga leasingskulder, kortfristiga räntebärande skulder, kortfristiga leasingskulder och räntebärande avsättningar till pensioner) inklusive minoritetsoptioner och framtida tilläggsköpeskillingar minus kortfristiga placeringar och likvida medel. Måttet används till beräkning av koncernens skuldsättningsgrad.

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
Räntebärande skulder	20	15 078	7 554
Avsättningar för pensioner	21	205	280
Tilläggsköpeskillingar	23	997	936
Minoritetsoptioner	23	991	1 302
Kortfristiga placeringar	25	-1	-1
Likvida medel	18	-3 022	-6 167
Nettoskuld		**15 249**	**3 904**

Organisk EBITA-tillväxt[1]

Förändringar i EBITA, exklusive valuta-, förvärvs- och avyttringseffekter samt justerat för koncernfunktioner, jämfört med motsvarande period föregående år. Förvärvade bolag räknas in i organisk EBITA-tillväxt när de varit del av koncernen under hela jämförelseperioden, avyttrade bolag exkluderas från båda perioderna när de har avyttrats. Syftet är att analysera underliggande tillväxt i rörelseresultatet.

1) Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMAs riktlinjer.

Organisk nettoomsättningstillväxt (Organisk tillväxt)[1]

Förändringar i nettoomsättning exklusive valuta-, förvärvs- och avyttringseffekter, jämfört med samma period föregående år. Förvärvade bolag räknas in i organisk tillväxt när de varit del av koncernen under hela jämförelseperioden, avyttrade bolag exkluderas från båda perioderna när de har avyttrats. Syftet är att analysera underliggande nettoomsättningstillväxt.

Räntetäckningsgrad[1]

Rörelseresultat plus ränteintäkter dividerat med räntekostnader. Syftet är att visa resultatet i förhållande till räntekostnaderna, vilket är ett sätt mäta koncernens kapacitet att täcka räntekostnaderna. Tidigare har definitionen innehållit samtliga finansiella intäkter och kostnader från finansnettot (d.v.s. inklusive bl.a. valutaeffekter), men för att nyckeltalet tydligare ska återspegla koncernens kapacitet att täcka räntekostnaderna så adderas numera endast ränteintäkterna, resultatet divideras sedan med räntekostnaderna. Enligt den tidigare definitionen hade räntetäckningsgraden för året varit 3,2 ggr (4,8).

MSEK	2022	2021
Rörelseresultat	2 613	1 406
Ränteintäkter	23	7
Rörelseresultat inklusive ränteintäkter	2 636	1 413
Räntekostnader	-590	-248
Räntetäckningsgrad, ggr	**4,5**	**5,7**

Rörelsekapital[1]

Rörelsekapitalet beräknas som kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och övriga icke-räntebärande kortfristiga fordringar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder och andra icke-räntebärande kortfristiga skulder exklusive framtida tilläggsköpeskillingar). Komponenterna beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att analysera det kapital som binds i balansräkningen från koncernens operativa verksamhet.

MSEK	2022	2021
Varulager	4 476	1 947
Kundfordringar	4 461	2 141
Övriga kortfristiga fordringar	2 299	808
Leverantörsskulder	-2 571	-1 290
Övriga kortfristiga skulder	-3 563	-1 749
Rörelsekapital	**5 102**	**1 857**

Rörelsemarginal[1]

Rörelseresultatet i procent av nettoomsättningen. Syftet är att ge en indikation på lönsamhet i förhållande till omsättning.

MSEK	2022	2021
Rörelseresultat	2 613	1 406
Nettoomsättning	34 250	17 496
Rörelsemarginal, %	**7,6**	**8,0**

Rörelseresultat (EBIT)

Nettoomsättning minus kostnad för sålda varor och tjänster, försäljningskostnader, administrationskostnader plus övriga rörelseintäkter minus övriga rörelsekostnader. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter.

Skuldsättningsgrad[1]

Nettoskuld dividerat med totalt eget kapital inklusive minoritetens andel av det egna kapitalet. Syftet är att visa hur stor andel skulderna är i förhållande till eget kapital, dvs ett mått på kapitalstyrka och finansiell risk. En hög skuldsättningsgrad motsvaras av en låg soliditet, och en låg skuldsättningsgrad motsvaras av hög soliditet.

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Nettoskuld	5 249	3 904
Eget kapital	19 628	16 588
Skuldsättningsgrad, ggr	**0,8**	**0,2**

Soliditet[1]

Totalt eget kapital inklusive minoritetens andel av det egna kapitalet i procent av balansomslutningen. Syftet är att visa hur stor andel av tillgångarna som är finansierad med eget kapital.

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Eget kapital	19 628	16 588
Balansomslutning	47 482	32 223
Soliditet, %	**41,3**	**51,5**

Sysselsatt kapital[1]

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder och avsättningar. Komponenterna beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolvmånadersperioden. Syftet med måttet är att kunna följa det kapital som används i rörelsen och som finansieras av ägare och långivare.

MSEK	2022	2021
Balansomslutning	42 400	22 496
Icke räntebärande skulder	-9 772	-4 670
Avsättningar	-1 876	-803
Sysselsatt kapital	**30 753**	**17 024**

Utestående antal aktier[1]

Totalt antal utestående aktier. Definieras som totalt antal aktier med avdrag för aktier i eget förvar. Begreppet används i första hand för uträkning av nyckeltal.

Antal	2022-12-31	2021-12-31
A-aktier	148 001 374	148 001 374
B-aktier	1 515 762 394	1 507 913 753
Utestående antal aktier	**1 663 763 768**	**1 655 915 127**

1) Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMAs riktlinjer.

Hållbarhets-noter

INNEHÅLL

Not	Namn	Sida
H1	Format, rapporterande enheter samt avgränsningar	135
	Minimera miljöpåverkan	
H2	Klimatpåverkan	135
H3	Energiförbrukning	137
	En god arbetsgivare och granne	
H4	Medarbetare	138
H5	Jämställdhet och mångfald	139
H6	Hälsa och säkerhet	140
	Ansvarsfulla affärer	
H7	Bolagsstyrning	141
H8	Ansvarsfull leverantörskedja	141
H9	Ledningssystem	141
H10	Taxonomirapportering	142
H11	Kontakt	147
H12	GRI Index	148

NOT H1 FORMAT, RAPPORTERANDE ENHETER SAMT AVGRÄNSNINGAR

Noterna följer formatet från väsentliga frågor presenterat i hållbarhetsavsnittet på sid. 32-44. Noterna delas upp och presenteras för den centrala organisationen respektive på affärsenhetsnivå, beroende på not. GRI-index avser Storskogens centrala organisation, vilken definieras nedan.

RAPPORTERANDE ENHETER

Storskogens centrala organisation och affärsenheter med samtliga dotterbolag rapporterar in data om inte annat anges, se avgränsningar nedan. I text och not refereras affärsenheter till som dotterbolag.

Rapporterande enheter	2022	2021	2020
Storskogens centrala organisation	**9**	**5**	**1**
Varav Storskogen Sverige	1	1	1
Varav Storskogen Norge	1	1	0
Varav Storskogen Danmark	1	0	0
Varav Storskogen Singapore	1	0	0
Varav Storskogen Storbritannien	1	1	0
Varav Storskogen Tyskland	1	1	0
Varav Storskogen Schweiz	1	1	0
Varav Storskogen Finland	1	0	0
Varav Storskogen Nederländerna	1	0	0
Affärsenheter total[1]	**137**	**103**	**56**
Varav Industri	38	28	16
Varav Handel	37	26	14
Varav Tjänster	62	49	26

1) Antal enheter enligt den finansiella rapporteringen uppgår till 136 stycken. I inrapporteringen av hållbarhetsdata rapporterar bolagen Perfect Hair och Varvet In som separata enheter (inom affärsområdet Handel) trots att de räknas som en enhet i den finansiella rapporteringen, därav avvikelsen.

AVGRÄNSNING

Bolag som Storskogen tillträtt efter 31 oktober och som på grund av detta inte ingår i redovisningen är:
CMTI (egen affärsenhet inom affärsområde Industri)
EnergiStyret i Kronoberg AB (tilläggsförvärv till Växjö Elmontage)
Cutrin Gruppen Norge AS (egen affärsenhet inom affärsområde Handel)

Minimera miljöpåverkan

NOT H2 KLIMATPÅVERKAN

För räkenskapsåret 202 rapporterade Storskogen samtliga dotterbolags utsläppsintensitet, vilken minskade från 2020. Minskningen berodde på nyförvärvade dotterbolag under 202 som hade relativt låga absoluta utsläpp i relation till en högre omsättning jämfört med tidigare ägda dotterbolag. Befintliga dotterbolag låg på liknande nivå av absoluta utsläpp som året innan men väsentligt högre emissionsfaktorer för bränsle gjorde att utsläppsintensiteten ökade något.

För att utöka transparensen kring utfall av klimatmål fortsätter Storskogen att redovisa totalen men delar upp dotterbolag som ägts sedan tidigare och under året nyförvärvade dotterbolag. Uppdelningen ska ge en tydligare bild av utvecklingen av dotterbolag under Storskogens ägande. Det har även gjorts en tydligare uppdelning mellan Storskogens moderbolag och dotterbolag. Moderbolaget benämns som "den centrala organisationen".

METODBESKRIVNING KLIMATBOKSLUT

Majoriteten av datan avser verksamhetsåret 2022. I vissa fall har data för december 2022 uppskattats baserat på 2021 års data. Storskogen använder från och med 2022 Worldfavors klimatkalkylator för både insamling och beräkning av data. Nytt för i år är att datan som rapporteras delas upp i faktiska data och estimerade data.

Klimatpåverkan redovisas som direkta (scope 1) och indirekta (scope 2 och 3) utsläpp i koldioxidekvivalenter i enlighet med riktlinjerna i Greenhouse Gas Protocol, den internationella standarden för klimatberäkningar. Storskogen har valt att tillämpa operativ kontrollstrategi. Klimatpåverkansinventeringen baseras på koldioxidekvivalenter (CO_2e) och inkluderar samtliga växthusgaser. Emissionsfaktorerna som använts i beräkningarna tillhandahålls av Worldfavor och kommer bland annat från DEFRA (Storbritanniens avdelning för miljö, mat och landsbygdsfrågor).

Scope 1

Omfattar utsläpp från företagsägda och leasade personbilar, skåpbilar, lastbilar maskiner, till exempel truckar, traktorer och annan bränsledriven utrustning. I de fall förbrukningsdata inte funnits tillgänglig har antal kilometer rapporterats. Även bränsleförbränning på plats så som förbränning av diesel, bensin, och gasol inkluderas samt bränslen som används för uppvärmning, till exempel eldningsolja och naturgas, i egenägda lokaler. Årlig påfyllnad av köldmedia är inkluderad.

Scope 2

Omfattar el- och fjärrvärmeförbrukning i ägda, leasade eller hyrda lokaler och utgår från verklig förbrukning i kWh eller uppskattningar baserade på lokalyta. I de fall affärsenheterna har köpt in förnybar, ursprungsmärkt el är utsläppen baserade på förnybara källor enligt marknadsbaserad metod. Även fossilfri el har efterfrågats i inrapporteringen. I de fall inget aktivt val gjorts är utsläppen baserade på en utsläppsfaktor för residuel för respektive land.

Scope 3

För Storskogens centrala organisation redovisas även några av kategorierna i scope 3 (tjänsteresor, anställdas egna bilar i tjänsten, papper, inköp av IT-produkter). Data är baserad på utbetald milersättning, fakturor och leverantörsrapporter.

Not H2 Klimatpåverkan, forts.

STORSKOGENS DOTTERBOLAG

Utsläppsintensitet tCO_2e/MSEK Scope 1 & 2

Samtliga dotterbolag	2022	2021	2020
Total	**1,4**	**1,6**	**1,9**
Affärsområde Industri	1,2	1,2	1,6
Affärsområde Handel	0,6	0,8	1,4
Affärsområde Tjänster	2,6	2,6	2,6

Varav tidigare ägda	2022	Varav nyförvärv	2022
Total	**1,4**	**Total**	**1,4**
Affärsområde Industri	0,9	Affärsområde Industri	1,6
Affärsområde Handel	0,7	Affärsområde Handel	0,4
Affärsområde Tjänster	2,8	Affärsområde Tjänster	1,9

Utsläpp av växthusgaser, ton CO_2e

Samtliga dotterbolag	2022	2021	2020
Total	**52 699**	**37 558**	**20 132**
Scope 1	41 680	30 106	13 868
Affärsområde Industri	9 937	3 716	1 113
Affärsområde Handel	5 304	3 946	1 991
Affärsområde Tjänster	26 439	22 419	10 764
Scope 2	1 018	7 448	6 255
Affärsområde Industri	8 028	5 524	3 186
Affärsområde Handel	1 765	1 620	1 942
Affärsområde Tjänster	1 225	303	127

Varav tidigare ägda	2022	Varav nyförvärv	2022
Total	**35 223**	**Total**	**17 476**
Scope 1	29 929	**Scope 1**	11 751
Affärsområde Industri	3 382	Affärsområde Industri	6 556
Affärsområde Handel	4 707	Affärsområde Handel	598
Affärsområde Tjänster	21 841	Affärsområde Tjänster	4 598
Scope 2	5 293	**Scope 2**	5 725
Affärsområde Industri	3 563	Affärsområde Industri	4 463
Affärsområde Handel	130	Affärsområde Handel	464
Affärsområde Tjänster	429	Affärsområde Tjänster	797

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Den totala utsläppsintensiteten har minskat från föregående år. Även de dotterbolag Storskogen ägde innan 2022 har minskat utsläppsintensiteten på totalen och Storskogen ligger i fas gällande 2030-målet om en halvering. Den största minskningen som tidigare ägda dotterbolag gjort står affärsområde Industri för, genom energibesparingsåtgärder och övergång till fossilfri el.

Bränslen i scope 1 är fortsatt Storskogens största utsläppskälla. Bränslekonsumtionen är framför allt hög i dotterbolag verksamma inom Logistik, Entreprenad, Infrastruktur samt Installation.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Basår för beräkning är 2020. Av totala utsläpp i scope 1 är cirka 80 procent faktiska och cirka 20 procent uppskattade. Av totala utsläpp i scope 2 är cirka 75 procent faktiska och cirka 25 procent uppskattade. Detta kommer från att många dotterbolag har el som ingår i kontorshyran och gör uppskattningar baserat på lokalyta. Då fokus i år har varit att höja kvaliteten på rapporteringen av scope 1 och 2, har scope 3 för dotterbolagen inte inkluderats i rapporteringen.

STORSKOGENS CENTRALA ORGANISATION

Utsläpp av växthusgaser, ton CO_2e

Utsläpp per scope och aktivitet	2022	2021	2020
Scope 1	4	24	0
Scope 2	3	4	9
Scope 3	268	102	34
Affärsresor (flyg, taxi, tåg, hotellnätter, buss)	227	78	17
Inköp av IT-produkter och kontorsmaterial	41	19	15
Utsläppsintensitet tCO_2e/FTE	2,4	1,7	-

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Storskogens centrala organisationer har minskat i absoluta utsläpp för scope 1 och 2 trots fler kontor. Anledningen är en övergång till förnybar el från naturgas för kontoret i Schweiz, i samband med flytt av kontor. Scope 3-utsläppen har ökat i takt med fler medarbetare.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Av scope 1-utsläppen är 100 procent faktiska, scope 2 är cirka 90 procent uppskattade då merparten av kontoren har el inkluderat i hyran och beräknas baserat på lokalyta. Scope 3, utsläpp från affärsresor är uppskattade till 80 procent då Storskogen inte har ett bokningssystem eller annan enhetlig leverantör av data. Scope 3, utsläpp från IT-produkter och övrig kontorsutrustning är uppskattade till 60 procent. Utsläppsintensiteten beräknas genom att summera Scope 1-3, dividerat med antal FTE.

NOT H3 ENERGIFÖRBRUKNING

STORSKOGENS DOTTERBOLAG

Energiintensitet MWh/MSEK

Samtliga dotterbolag	2022	2021	2020
Total	**2,5**	**3,4**	**5,1**
Affärsområde Industri	4,7	7,3	11,8
Affärsområde Handel	2,1	2,2	5,6
Affärsområde Tjänster	1,1	0,9	1,8

Varav tidigare ägda	2022	Varav nyförvärv	2022
Total	**2,8**	**Total**	**2,0**
Affärsområde Industri	6,[illegible]	Affärsområde Industri	3,0
Affärsområde Handel	1,6	Affärsområde Handel	0,8
Affärsområde Tjänster	1,[illegible]	Affärsområde Tjänster	0,9

Energiförbrukning, MWh

Samtliga dotterbolag	2022	2021	2020	Varav tidigare ägda	Varav nyförvärv
Total	**94 895**	**79 901**	**52 162**	**69 441**	**25 454**
Affärsområde Industri	68 528	56 810	31 524	48 046	20 482
Affärsområde Handel	14 820	15 656	12 269	12 375	2 410
Affärsområde Tjänster	11 546	7 392	8 195	8 985	2 56
Varav förnybar el	43 650	47 941	-	38 219	5 43
Affärsområde Industri	35 522	39 767	-	30 680	4 842
Affärsområde Handel	4 273	4 071	-	3 786	488
Affärsområde Tjänster	3 855	4 140	-	3 753	102
Varav fossilfri el	15 907	9 093	-	15 582	325
Affärsområde Industri	10 959	-	-	10 755	203
Affärsområde Handel	3 613	-	-	3 560	17
Affärsområde Tjänster	335	-	-	232	103
% fossilfritt inkl förnybart av totalen	63	60	-	77	23

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Den totala energiintensiteten har minskat vilket är ett resultat av energibesparingsåtgärder. Den ökande kostnadsbilden har gett extra fokus åt frågan och Storskogen har genom hållbarhetsnätverket haft utbildning i energieffektivisering med hjälp av Vattenfall. Flertalet av de energiintensiva dotterbolagen har genomfört EKL (energikartläggning) och en rad av åtgärderna.

Total andel fossilfritt har ökat något men framför allt har tidigare ägda dotterbolag i stor utsträckning gått över till fossilfritt med 77 procents andel. Storskogen är redan nu nära 2025 års mål med 80 procent fossilfri el.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Inkluderar el och fjärrvärme för alla dotterbolag. Då området är av stor vikt för uppfyllelse av klimatmål och resurseffektivitet införs rapportering för energiintensitet så utveckling kan följas på samma sätt som utsläppsintensitet. Nytt för rapporteringen i år är även uppdelning för förnybar el samt fossilfri el med anledning av uppdaterat klimatmål. Förra året rapporterades fossilfri el som vanlig el. Därav saknas jämförelsetal för MWh. I måluppfyllelsen är det tidigare ägda bolags andel fossilfri samt förnybar el av total förbrukning som räknas.

STORSKOGENS CENTRALA ORGANISATION

Energiförbrukning, MWh. Andel inom parentes.

	2022	2021	2020
Totalt	**85**	**42**	**174**
Varav förnybar el	41 (48%)	29 (70%)	174 (100%)
Varav fossilfri el	0	0	0

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Den ökade elförbrukningen kommer från en ökning av antalet centrala organisationer. Ökningen av förnybar el i absoluta tal kommer från att den centrala organisationen i Schweiz övergått till förnybar el.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Inkluderar el och fjärrvärme. Andel anges inom parentes. De centrala organisationerna i Finland och Nederländerna ingår ej i redovisningen då de inte har några egna kontorslokaler.

En god arbetsgivare och granne

NOT H4 MEDARBETARE

STORSKOGENS CENTRALA ORGANISATION

Medarbetare per anställningstyp, kön och region, vid årets utgång. Anges i antal.

2022	Sverige	Norge	Danmark	Singapore	Storbritannien	Tyskland	Schweiz	Finland	Nederländerna	Totalt
Antal fast anställda	**75**	**4**	**3**	**3**	**8**	**5**	**12**	**1**	**1**	**112**
Varav kvinnor	41	1	1	1	1	0	3	1	-	**50**
Varav män	34	3	2	2	7	5	9	0	0	**62**
Antal heltidsanställda	**75**	**4**	**3**	**3**	**8**	**5**	**9**	**1**	**1**	**109**
Varav kvinnor	41	1	1	1	1	0	1	1	-	**47**
Varav män	34	3	2	2	7	5	8	0	0	**62**
Antal arbetare som ej är anställda	**8**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**3**	**0**	**0**	**11**
Varav konsulter	7	0	0	0	0	0	0	0	0	**7**
Varav facility management	1	0	0	0	0	0	3	0	0	**4**

Nyanställningar och avslutade anställningar per åldersgrupp, kön och region. Anges i antal.

		<30 år		30-50 år		>50 år		
2022		Varav kvinnor	Varav män	Varav kvinnor	Varav män	Varav kvinnor	Varav män	Totalt
Totalt	**Nyanställda**	**1**	**3**	**18**	**20**	**3**	**4**	**49**
	Avslutade anställningar	**0**	**1**	**5**	**7**	**1**	**0**	**14**
Storskogen Sverige	Nyanställda	1	-	12	6	2	2	**24**
	Avslutade anställningar	0	0	5	2	0	0	**7**
Storskogen Norge	Nyanställda	0	-	0	-	0	0	**2**
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	**0**
Storskogen Danmark	Nyanställda	0	0	1	-	0	0	**2**
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	**0**
Storskogen Singapore	Nyanställda	0	0	1	2	1	0	**4**
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	1	0	**1**
Storskogen Storbritannien	Nyanställda	0	-	1	4	0	2	**8**
	Avslutade anställningar	0	-	0	3	0	0	**4**
Storskogen Tyskland	Nyanställda	0	0	0	4	0	0	**4**
	Avslutade anställningar	0	0	0	2	0	0	**2**
Storskogen Schweiz	Nyanställda	0	0	1	2	0	0	**3**
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	**0**
Storskogen Finland	Nyanställda	0	0	1	0	0	0	**1**
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	**0**
Storskogen Nederländerna	Nyanställda	0	0	1	0	0	0	**1**
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	**0**

Not H4 Medarbetare, forts.

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Storskogens könsbalans är jämn i Sverige, medan övriga kontor har en överrepresentation av män inom samtliga kategorier. Antal temporärt anställda uppgår endast till en praktikant (man) i Schweiz. Antal deltidsanställda uppgår endast till två kvinnor i Schweiz. Det finns inga icke-garanterat timanställda inom den centrala organisationen.

Under 2022 tillkom 49 nya medarbetare, en ökning om 60 procent jämfört med föregående år. 14 medarbetare lämnade, vilket motsvarar en personalomsättning på 13 procent. Personalomsättning för den centrala organisationen (endast Sverige) uppgick 2021 till 9 procent.

Storskogen anställde under Q1 och första delen av Q2 många personer, främst på de internationella marknaderna. Därefter gjordes en inbromsning av expansionen och bolaget genomförde en omstrukturering under Q3. Personalomsättningen återspeglar den tillväxt som präglade Q1 kombinerat med den omstrukturering som skedde under Q3.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Jämförelsesiffror finns ej på grund av att detta är nya upplysningar för året.

Personalomsättning

Beräkning görs genom att dela det totala antalet anställda som lämnar organisationen under den angivna tidsperioden med det genomsnittliga antalet anställda. Omsättningen inkluderar alla jobbförändringar, oavsett om det beror på uppsägning, pension, arbetsövergång eller dödsfall.

Not H5 JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

STORSKOGENS DOTTERBOLAG

Jämställdhet inom styrelse, koncernledning och bland anställda. Vid årets utgång.

Totalt	2022	2021	2020
Antal anställda, årets utgång (FTE)	12 833 (1 152)	8 645 (5 686)	3 565 (3 154)
Varav kvinnor	27%	23%	17%
Varav män	73%	77%	83%
Andel kvinnliga styrelseordföranden i affärsenheterna	20%	7%	12%
Andel kvinnor i dotterbolagsstyrelserna	24%	22%	25%
Andel kvinnliga vd:ar i affärsenheterna (antal)	3% (4)	2% (2)	2% (1)
Andel bolag som rapporterar att de har satt jämställdhetsmål	23%	19%	-

Industri	2022	2021	2020
Antal anställda, årets utgång	5 276	2 786	1 050
Varav kvinnor	22%	16%	15%
Varav män	78%	84%	85%
Andel kvinnliga styrelseordföranden i affärsenheterna	8%	14%	25%
Andel kvinnor i dotterbolagsstyrelserna	17%	24%	41%
Andel kvinnliga vd:ar i affärsenheterna (antal)	0% (0)	0% (0)	0% (0)
Andel bolag som rapporterar att de har satt jämställdhetsmål	8%	7%	-

Handel	2022	2021	2020
Antal anställda, årets utgång	2 417	1 555	666
Varav kvinnor	48%	37%	36%
Varav män	52%	63%	64%
Andel kvinnliga styrelseordföranden i affärsenheterna	24%	22%	0%
Andel kvinnor i dotterbolagsstyrelserna	25%	22%	3%
Andel kvinnliga vd:ar i affärsenheterna (antal)	5% (2)	0% (0)	0% (0)
Andel bolag som rapporterar att de har satt jämställdhetsmål	22%	12%	-

Tjänster	2022	2021	2020
Antal anställda, årets utgång	5 140	4 297	1 822
Varav kvinnor	23%	23%	10%
Varav män	77%	77%	90%
Andel kvinnliga styrelseordföranden i affärsenheterna	8%	20%	10%
Andel kvinnor i dotterbolagsstyrelserna	30%	23%	23%
Andel kvinnliga vd:ar i affärsenheterna (antal)	3% (2)	4% (2)	4% (1)
Andel bolag som rapporterar att de har satt jämställdhetsmål	26%	31%	-

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Storskogen har fortfarande en överrepresentation av män inom samtliga delar om än något ökande andel kvinnor jämfört med föregående år. Det är framför allt affärsområde Industri som är längst ifrån en jämn könsfördelning och är det enda affärsområde som inte har en kvinnlig vd bland affärsenheterna.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Storskogen har ej gjort någon bedömning av vilket jämställdhetsmål som bolagen har satt, utan har räknat in alla som har bekräftat att de har jämställdhetsmål.

Totalt antal anställda

Totalt antal anställda angett i både antal individer oavsett anställningsform och omräknat i heltider per sista december 2022. Andelen kvinnor respektive män är beräknad på antal individer och inte antal heltidsanställda.

Andel kvinnor i dotterbolagsstyrelserna

Andel kvinnor i styrelserna som är antingen styrelseordförande eller -ledamot per sista december 2022 (eventuella styrelsesuppleanter exkluderade) i dotterbolagen räknat per affärsenhet och inte samtliga legala enheter. Utfallet mäts på en aggregerad nivå och inte per dotterbolagsstyrelse.

Not H5 Jämställdhet och mångfald, forts.

STORSKOGENS CENTRALA ORGANISATION

Jämställdhet inom styrelse, koncernledning och bland anställda. Vid årets utgång.

	2022	2021	2020
Antal anställda, årets utgång (FTE)	112 (110)	74	-
Varav kvinnor	43%	46%	-
Varav män	57%	54%	-
Andel kvinnor i koncernledningen (antal)	13% (1/8)	14% (1/7)	17% (1/6)
Andel kvinnor i styrelsen	40%	40%	33%

Jämställdhet och mångfald bland anställda fördelat på ålder och yrkeskategori, vid årets utgång. Anges i procent.

2022	Totalt	< 30 år	30–50 år	>50 år
HQ Management	16%	0%	12%	4%
Varav kvinnor	28%	-	38%	-
Varav män	72%	-	62%	100%
HQ Senior	33%	0%	24%	9%
Varav kvinnor	4%	-	56%	-
Varav män	59%	-	44%	100%
HQ Mid	33%	0%	33%	0%
Varav kvinnor	46%	-	46%	-
Varav män	54%	-	54%	-
HQ Base	18%	6%	10%	2%
Varav kvinnor	65%	57%	64%	100%
Varav män	35%	43%	36%	-
Totalt	**100%**	**6%**	**79%**	**15%**

KOMMENTAR TILL RESULTAT

HQ Senior och HQ Mid ligger inom intervallet 40-60 procent, vilket anses vara jämn könsfördelning. Det finns dock en större representation av män ju högre upp i organisationen man kommer, med en större andel män i HQ Management och en större andel kvinnor i HQ Base.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Inga jämförelsesiffror finns på grund av att Jämställdhet och mångfald bland anställda fördelat på ålder och yrkeskategori är en ny not för 2022. HQ Management är en ersättningsnivå inom Storskogen och inte samma sak som Storskogens ledningsgrupp.

Ersättningar

Förhållandet mellan kvinnors och mäns grundlöner, kvot	2022
HQ Management	0,8
HQ Senior	0,7
HQ Mid	0,8
HQ Base	0,8

Förhållandet mellan grundlön för organisationens högst betalda och medelvärdet för alla anställda	2022
Årlig total ersättning, kvot	4,7
Årlig procentuell ökning, kvot	0

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Gruppen med störst skillnad mellan könens lön är HQ Senior. Löneskillnaderna mellan män och kvinnor på HQ Senior beror främst på att Storskogen det senaste året rekryterat personer utanför Sverige och att dessa företrädesvis har varit män vilket har ökat gapet då löneläget utomlands är högre än Sverige. Utöver detta är det stor spridning inom både ålder samt roller där männen över lag är äldre vilket bidrar till lönegapet.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Inga jämförelsesiffror finns då detta är en ny not för året. Organisationens högst betalda är vd Daniel Kaplan.

NOT H6 HÄLSA OCH SÄKERHET

STORSKOGENS DOTTERBOLAG

Arbetsrelaterade olyckor: antal allvarliga arbetsplatsolyckor samt arbetsskadefrekvens.

	Allvarliga arbetsplatsolyckor			Arbetsskadefrekvens (IFR)		
Storskogens dotterbolag	**2022**	**2021**	**2020**	**2022**	**2021**	**2020**
Affärsområde Industri	57	10	4	1,2%	-	-
Affärsområde Handel	0	1	0	0%	-	-
Affärsområde Tjänster	77	33	3	1,6%	-	-
Totalt	**134**	**44**	**7**	**1,2%**	**-**	**-**

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Affärsområde Tjänster har högst antal allvarliga arbetsskador och högst arbetsskadefrekvens. Det är främst dotterbolag inom Infrastruktur som står för en stor andel av inrapporterade skador. De flesta dotterbolag med väsentliga risker inom arbetsmiljö har en ISO 45001 certifiering.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Inga dödsfall i arbetet har rapporterats av något dotterbolag under året (0). Dödsolyckor till och från arbetet ingår inte i nyckeltalet. (Arbetsmiljöverket). Arbetsskadefrekvens är ett nytt nyckeltal och saknar jämförelsedata.

Antal allvarliga arbetsplatsolyckor

Olycka där en eller flera personer har skadats på arbetsplatsen eller på en plats de har besökt i arbetet. Exempel på allvarliga skador är frakturer, svår blödning eller skador på inre organ. (Arbetsmiljöverket).

Arbetsskadefrekvens (IFR, Injury Frequency Rate)

Beräknas som antal allvarliga inrapporterade skador per 200 000 arbetade timmar.

Ansvarsfulla affärer

NOT H7 BOLAGSSTYRNING

	2022	2021	2020
Antal överträdelser av antikorruptions-, sanktions- eller penningtvättspolicy	0	0	0
Antal överträdelser av uppförandekoden	0	0	0
Antal visselblåsarfall	0	0	0

KOMMENTAR TILL RESULTAT

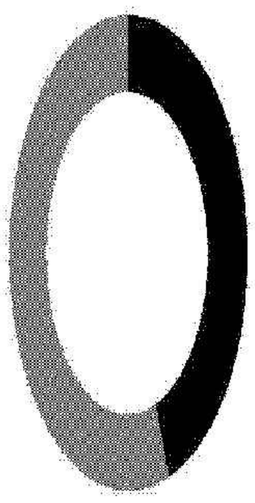
Inga rapporterade överträdelser har skett under året. Inga visselblåsarärenden inom egen verksamhet under 2022 eller 202'. Under 2022 inkom 10 ärenden via systemet. Av de inkomna fallen var inga legala visselblåsarfall, 3 arbetsmiljörelaterade fall, ' fall relaterat till hälsa och säkerhet och resterande gällde övriga frågor. Samtliga fall, utom det senast inkomna ärendet, är avslutade.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Samtliga fall är inrapporterade till en extern visselblåsarfunktion. Orsaken till visselblåsning kan avse alla typer av missförhållanden eller oegentligheter som står i konflikt med vår uppförandekod. Enbart fall som är legala visselblåsarfall har rapporterats som visselblåsarfall.

NOT H8 ANSVARSFULL LEVERANTÖRSKEDJA

STORSKOGENS DOTTERBOLAG



■ Dotterbolag som ställer krav på leverantörer 45%
■ Dotterbolag som ej ställer krav på leverantörer 55%

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Mindre hälften av Storskogens dotterbolag ställer hållbarhetskrav på leverantörer vilket är lägre än föregående år. Överlag är det de större bolagen med leverantörer utanför Europa som ställer hållbarhetskrav samt de dotterbolag som har stora kunder som ställer krav på dem.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Storskogen ska som medlem i FN Global Compact se till att efterleva dess tio principer i hela värdekedjan. Som ett led i detta har Storskogen under året tagit fram ett koncernövergripande program för att säkerställa efterlevnad.

NOT H9 LEDNINGSSYSTEM

Andel dotterbolag med ledningssystem. Antal inom parentes.

Industri	2022	Varav tidigare ägda	Varav nyförvärv	2021	2020
ISO 900' (eller motsvarande)	76% (29)	79% (22)	70% (7)	75% (21)	63% (10)
ISO 14001 (eller motsvarande)	66% (25)	75% (2')	40% (4)	68% (19)	56% (9)
ISO 4500' (eller motsvarande)	13% (5)	1% (4)	10% (1)	13% (4)	0% (0)

Handel	2022	2021	2020
ISO 900' (eller motsvarande)	11% (4)	12% (3)	0% (0)
ISO 14001 (eller motsvarande)	5% (2)	4% (1)	0% (0)
ISO 4500' (eller motsvarande)	0% (0)	0% (0)	0% (0)

Tjänster	2022	2021	2020
ISO 900' (eller motsvarande)	44% (27)	37% (18)	50% (3)
ISO 14001 (eller motsvarande)	4 % (25)	33% (16)	46% (3)
ISO 4500' (eller motsvarande)	25% (15)	18% (9)	8% (5)

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Affärsområde Industri strävar efter att dotterbolagen ska ha ISO 9001 och ISO 14001 eller motsvarande. Av de dotterbolag inom Industri som Storskogen ägde 202' har ytterligare dotterbolag certifierats (' för ISO 9001 och 2 för ISO 14001) under 2022.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Andel bolag med ledningssystem som är certifierade enligt ISO eller motsvarande ledningssystem per sista december 2022. Om en affärsenhet har rapporterat konsoliderat, och minst ett dotterbolag är certifierat, har det räknats som om de omfattas av certifieringen.

NOT H10 **TAXONOMIRAPPORTERING**

STORSKOGENS DOTTERBOLAG

Sektor	Aktivitet	Beskrivning av aktiviteten	Bedömning av omfattning och förenlighet
6. TRANSPORT	6.4. Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik	Försäljning, köp, finansiering, leasing, uthyrning och framförande av enpersons- eller transportfordon där framdrivningen kommer från användarens fysiska aktivitet, från en motor med nollutsläpp eller en blandning av en motor med nollutsläpp och fysisk aktivitet. Detta omfattar transport av gods på cykel.	Inom koncernen finns bolag som säljer samt leasar cyklar, elcyklar och elmopeder. Således bidrar de väsentligt till miljömål I samtidigt som de inte har betydande skada på de andra miljömålen. Aktiviteterna bedöms alltså vara förenliga med taxonomin.
	6.6. Tjänster avseende vägtransport av gods	Köp, finansiering, leasing, uthyrning och drift av fordon i kategorierna N1, N2 eller N3 som omfattas av tillämpningsområdet för EURO VI, steg E eller dess efterföljare, för vägtransport av gods.	Inom koncernen finns bolag som erbjuder tjänster av vägtransport för gods genom egna fordon och omfattas av taxonomin. De fordon som har nollutsläpp bidrar väsentligt till miljömål I samtidigt som de inte har betydande skada på de andra miljömålen. Aktiviteterna bedöms alltså vara förenliga med taxonomin.
	6.13. Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	Anläggande, modernisering, underhåll och drift av infrastruktur för personlig rörlighet, inklusive anläggande av vägar, motorvägsbroar och tunnlar och annan infrastruktur som är avsedd för fotgängare och cyklar, med eller utan elmotor.	Inom koncernen finns bolag som under året anlagt trottoarer, GC-banor samt fotgängarområden och omfattas av taxonomin. Det bidrar väsentligt till miljömål I samtidigt som de inte har betydande skada på något av de andra miljömålen. Aktiviteterna bedöms alltså vara förenliga med taxonomin.
	6.14. Infrastruktur för järnvägstransport	Anläggande, modernisering, drift och underhåll av järnvägar och tunnelbanor liksom broar och tunnlar, stationer, terminaler, anläggningar för järnvägstjänster samt säkerhets- och trafikledningssystem, inklusive tillhandahållande av arkitekttjänster, tekniska tjänster, rittjänster, byggnadsinspektionstjänster och mätnings- och kartläggningstjänster och liknande, liksom utförande av fysikalisk, kemisk och annan analytisk testning av alla typer av material och produkter.	Inom koncernen finns bolag som är verksamma inom anläggning och underhåll av järnvägar samt erbjuder mätningstjänster inom järnvägsmiljö som bedöms omfattas av denna aktivitet. Det bidrar väsentligt till miljömål I samtidigt som de inte har betydande skada på något av de andra miljömålen. Aktiviteterna bedöms alltså vara förenliga med taxonomin.
7. BYGG- OCH FASTIGHETS-VERKSAMHET	7.2. Renovering av befintliga byggnader	Byggnation och anläggningsarbeten och förberedelser inför dessa.	Inom koncernen finns bolag som utför byggnadsrenoveringar och beräknas omfattas av denna aktivitet. Dock har det inte kunnat fastställas att renoveringsprojekten varken bidrar väsentligt till miljömål I eller inte har betydande skada på de övriga miljömålen. Således kan inte aktiviteten bedömas vara förenlig med taxonomin.
	7.3. Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	Individuella renoveringsåtgärder som omfattar installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning.	Inom koncernen finns bolag som utför tilläggsisoleringar, installation och utbyte av energieffektiva ljuskällor, installation, utbyte, underhåll och reparation av luftkonditioneringssystem och vattenuppvärmningssystem HVAC och bedöms därför omfattas av aktiviteten. Det bidrar väsentligt till miljömål I samtidigt som de inte har betydande skada på något av de andra miljömålen. Aktiviteterna bedöms alltså vara förenliga med taxonomin.
	7.4. Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader och parkeringsplatser i anslutning till byggnader.	Inom koncernen finns bolag som installerar, underhåller och reparerar laddstationer för elektriska fordon och bedöms därför omfattas av aktiviteten. Det bidrar väsentligt till miljömål I samtidigt som de inte har betydande skada på något av de andra miljömålen. Aktiviteterna bedöms alltså vara förenliga med taxonomin.
	7.5. Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda.	Inom koncernen finns bolag som erbjuder fastighetsautomationstjänster och installation, underhåll och reparation av fasad- och takelement med skuggning eller solstyrning och bedöms därför omfattas av denna aktivitet. Det bidrar väsentligt till miljömål I samtidigt som de inte har betydande skada på något av de andra miljömålen. Aktiviteterna bedöms alltså vara förenliga med taxonomin.
	7.6. Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi, på plats.	Inom koncernen finns bolag som utför installation, underhåll och reparation av solcellssystem, solcellspaneler, värmepumpar och värmeväxlare/ värmeåtervinningssystem och bedöms därför omfattas av aktiviteten. Det bidrar väsentligt till miljömål I samtidigt som de inte har betydande skada på något av de andra miljömålen. Aktiviteterna bedöms alltså vara förenliga med taxonomin.

Not H&S Taxonomirapportering, forts.

Sektor	Aktivitet	Beskrivning av aktiviteten	Bedömning omfattning och förenlig
8. INFORMATION OCH KOMMUNIKATION	8.1 Databehandling, värdtjänster o.d.	Lagring, hantering, förvaltning, förflyttning, kontroll, visning, växling, utbyte, överföring eller behandling av data genom datacentraler, inklusive edge computing.	Inom koncernen finns bolag som erbjuder värdtjänster och därför bedöms att koncernen omfattas av denna aktivitet. Dock klarar inte aktiviteten kriterierna för att väsentligt bidra till miljömål i så aktiviteten är inte taxonomiförenlig.
9. HÖGSPECIALISERAD, VETENSKAPLIG OCH TEKNISK VERKSAMHET	9.3 Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda.	Inom koncernen finns bolag som tjänster inom energikartläggning och optimering, energisimuleringar och råd för förbättringen av byggnaders energiprestandavärdtjänster och därför bedöms att koncernen omfattas av denna aktivitet. Det bidrar väsentligt till miljömål i samtidigt som de inte har betydande skada på något av de andra miljömålen. Aktiviteterna bedöms alltså vara förenliga med taxonomin.

Not H6 Taxonomirapportering, forts.

ANDEL AV OMSÄTTNINGEN FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN – UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2022

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning till klimatförändringar (6)	Kriterier för väsentligt bidrag: Vatten och marina resurser (7)	Kriterier för väsentligt bidrag: Cirkulär ekonomi (8)	Kriterier för väsentligt bidrag: Föroreningar (9)	Kriterier för väsentligt bidrag: Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Anpassning till klimatförändringar (12)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Vatten och marina resurser (13)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Cirkulär ekonomi (14)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Föroreningar (15)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2021 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	%	M	O
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik	6.4	354	1,0%	100%	0%					-	Ja	-	Ja	-	-	Ja[1]	1,0%	-	-	-
Tjänster avseende vägtransport av gods[2]	6.6	1	0,0%	100%	0%					-	Ja	-	Ja	Ja	-	Ja[1]	0,0%	-	-	-
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	6.13	48	0,1%	100%	0%					-	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja[1]	0,1%	-	M	-
Infrastruktur för järnvägstransport	6.14	257	0,7%	100%	0%					-	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja[1]	0,7%	-	M	-
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	220	0,6%	100%	0%					-	Ja	-	-	Ja	-	Ja[1]	0,6%	-	M	-
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	7.4	26	0,1%	100%	0%					-	Ja	-	-	-	-	Ja[1]	0,1%	-	M	-
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	7.5	96	0,3%	100%	0%					-	Ja	-	-	-	-	Ja[1]	0,3%	-	M	-
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	7.6	72	0,2%	100%	0%					-	Ja	-	-	-	-	Ja[1]	0,2%	-	M	-
Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	9.3	26	0,1%	100%	0%					-	Ja	-	-	-	-	Ja[1]	0,1%	-	M	-
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		**1 099**	**3,2%**														**3,2%**	-		
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Tjänster avseende vägtransport av gods[2]	6.6	123	0,4%																	
Renovering av befintliga byggnader	7.2	115	0,3%																	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	16	0,0%																	
Databehandling, värdtjänster	8.1	8	0,0%																	
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**263**	**0,8%**																	
Totalt (A.1 + A.2)		**1 361**	**4,0%**														**3,2%**			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		32 889	**96,0%**																	
Totalt (A + B)		34 250	**100%**																	

1) Storskogen redovisar aktiviteter som förenliga i år, trots pågående implementering av en ny due diligence-process. Bedömning görs ej per aktivitet, utan för hela koncernen. För ytterligare information, se sidan 44.

2) Affärsområdet Skaraslätten omfattas av taxonomin, men eftersom den tillämpliga omsättningen i den legala enheten Skaraslättens Åkeri AB är koncerninternt (inom affärsenheten) får vi ej tillgodoräkna oss denna och därmed inte heller CapEx och OpEx. Bolaget är en av de största CO2e-utsläppare inom koncernen och gör investeringar för att ställa om, vilket ligger i linje med syftet med taxonomin. Ambitionen är att vara fossilfria till 2030. Hanteringen av omsättning, CapEx och OpEx är ett resultat av hur affärsområdet är organiserat legalt. Hade Skaraslätten inkluderats, hade andel som omfattas av taxonomin ökat till cirka 2,8 procent.

Not H6 Taxonomirapportering, forts.

ANDEL AV KAPITALUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN – UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2022

				Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år 2021 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	%	M	O
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																					
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																					
Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik	6.4	5	0,1%	100%	0%					-	Ja	-	Ja	-	-	Ja[1]	0,1%	-	-	-
Tjänster avseende vägtransport av gods[2]	6.6	0	0,0%	100%	0%					-	Ja	-	Ja	Ja	-	Ja[1]	0,0%	-	-	-
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	6.13	2	0,0%	100%	0%					-	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja[1]	0,0%	-	M	-
Infrastruktur för järnvägstransport	6.14	4	0,1%	100%	0%					-	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja[1]	0,1%	-	M	-
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	6	0,1%	100%	0%					-	Ja	-	-	Ja	-	Ja[1]	0,1%	-	M	-
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	7.4	1	0,0%	100%	0%					-	Ja	-	-	-	-	Ja[1]	0,0%	-	M	-
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	7.5	3	0,0%	100%	0%					-	Ja	-	-	-	-	Ja[1]	0,0%	-	M	-
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	7.6	3	0,0%	100%	0%					-	Ja	-	-	-	-	Ja[1]	0,0%	-	M	-
Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	9.3	22	0,3%	100%	0%					-	Ja	-	-	-	-	Ja[1]	0,3%	-	M	-
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		**44**	**0,7%**														**0,7%**	-		
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Tjänster avseende vägtransport av gods[2]	6.6	112	1,7%																	
Renovering av befintliga byggnader	7.2	2	0,0%																	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	0	0,0%																	
Databehandling, värdtjänster	8.1	0	0,0%																	
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2) (A.2)		**114**	**1,7%**																	
Totalt (A.1 + A.2)		**158**	**2,3%**														**0,7%**			

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN		
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)	6 592	**97,7%**
Totalt (A + B)	6 750	**100%**

1) Storskogen redovisar aktiviteter som förenliga i år, trots pågående implementering av en ny due diligence-process. Bedömning görs ej per aktivitet, utan för hela koncernen. För ytterligare information, se sidan 44.

2) Affärsenheten Skaraslätten omfattas av taxonomin, men eftersom den tillämpliga omsättningen i den legala enheten Skaraslättens Åkeri AB är koncerninternt (inom affärsenheten), får vi ej tillgodoräkna oss denna och därmed inte heller CapEx och OpEx. Bolaget är en av de största CO2e-utsläppare inom koncernen och gör investeringar för att ställa om, vilket ligger i linje med syftet med taxonomin. Ambitionen är att vara fossilfria till 2030. Hanteringen av omsättning, CapEx och OpEx är ett resultat av hur affärsenheten är organiserad legalt. Hade Skaraslätten inkluderats, hade andelen som omfattas av taxonomin ökat till cirka 2,4 procent.

Not H6 Taxonomirapportering, forts.

ANDEL AV DRIFTSUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN – UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2022

				Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år 2021 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	%	M	O
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik	6.4	0	0,0%	100%	0%					-	Ja	-	Ja	-	-	Ja[1]	0,0%	-	-	-
Tjänster avseende vägtransport av gods[2]	6.6	0	0,0%	100%	0%					-	Ja	-	Ja	Ja	-	Ja[1]	0,0%	-	-	-
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	6.13	0	0,0%	100%	0%					-	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja[1]	0,0%	-	M	-
Infrastruktur för järnvägstransport	6.14	9	2,9%	100%	0%					-	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja[1]	2,9%	-	M	-
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	1	0,2%	100%	0%					-	Ja	-	-	Ja	-	Ja[1]	0,2%	-	M	-
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	7.4	0	0,0%	100%	0%					-	Ja	-	-	-	-	Ja[1]	0,0%	-	M	-
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	7.5	0	0,1%	100%	0%					-	Ja	-	-	-	-	Ja[1]	0,1%	-	M	-
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	7.6	0	0,1%	100%	0%					-	Ja	-	-	-	-	Ja[1]	0,1%	-	M	-
Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	9.3	0	0,0%	100%	0%					-	Ja	-	-	-	-	Ja[1]	0,0%	-	M	-
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		**10**	**3,4%**														**3,4%**	-		
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Tjänster avseende vägtransport av gods[2]	6.6	4	1,2%																	
Renovering av befintliga byggnader	7.2	0	0,0%																	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	0	0,0%																	
Databehandling, värdtjänster	8.1	0	0,0%																	
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2) (A.2)		**4**	**1,2%**																	
Totalt (A.1 + A.2)		**14**	**4,6%**														**3,4%**			

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN		
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)	293	**95,4%**
Totalt (A + B)	307	**100%**

1) Storskogen redovisar aktiviteter som förenliga i år, trots pågående implementering av en ny due diligence-process. Bedömning görs ej per aktivitet, utan för hela koncernen. För ytterligare information, se sidan 44.

2) Affärsområdet Skaraslätten omfattas av taxonomin, men eftersom den tillämpliga omsättningen i den legala enheten Skaraslättens Åkeri AB är koncerninternt (inom affärsenheten) får vi ej tillgodoräkna oss denna och därmed inte heller CapEx och OpEx. Bolaget är en av de största CO2e-utsläppare inom koncernen och gör investeringar för att ställa om, vilket ligger i linje med syftet med taxonomin. Ambitionen är att vara fossilfria till 2030. Hanteringen av omsättning, CapEx och OpEx är ett resultat av hur affärsområdet är organiserad legalt. Hade Skaraslätten inkluderats, hade andelen som omfattas av taxonomin ökat till cirka 5,5 procent.

Not H6 Taxonomirapportering, forts.

Redovisningsprinciper taxonomin

Nedan följer Storskogens tillämpade principer för rapporteringen i enlighet med taxonomin. Denna rapport är upprättad i enlighet med all känd vägledning som fanns per 18 december 2022. De förtydliganden som publicerades den 19 december 2022 var inte möjliga att implementera på grund av den sena tidpunkten i kombination med det stora antalet dotterbolag som omfattas av rapporteringen.

KPI OMSÄTTNING

Total omsättning (nämnaren) motsvarar koncernens totala omsättning enligt IFRS, se resultaträkningen på sid. 84, och raden nettoomsättning.

Tillämplig omsättning erhålls genom att beräkna den delen av den totala omsättningen som genereras av de tillämpliga aktiviteterna som Storskogen identifierat (se avsnitt taxonomirapportering), dvs täljaren, och dividera med nämnaren. Förenlig omsättning (täljaren) redovisas som andel av total omsättning.

Allokering av intäkter till de tillämpliga aktiviteterna har till största delen skett genom naggranna uppskattningar.

KPI KAPITALUTGIFTER (CAPEX)

De kapitalutgifter, enligt taxonomins definition, som Storskogen har identifierat (nämnaren) inkluderar investeringar i materiella och immateriella tillgångar exklusive goodwill (se sid. 98-101, not 13-14, rad investeringar/inköp), tillägg från rörelseförvärv exklusive goodwill (se sid. 98-101, not 13-14, rad rörelseförvärv) samt tillkommande nyttjanderättstillgångar (se sid. 115, not 27, rad tillkommande avtal).

Tillämpliga kapitalutgifter (täljaren) är de investeringar som stödjer verksamheten i de identifierade tillämpliga ekonomiska aktiviteterna. Den sammanlagda tillämpliga kapitalutgiften har beräknats på följande grunder: Direkt allokering till en aktivitet har använts då en investering uteslutande förvärvats och används för den specifika aktiviteten. Allokering av utgifter hänförliga till gemensamhetstillgångar har fördelats baserat på omsättning (per aktivitet) som fördelningsnyckel, enligt koncernens principer. Övervärden inklusive övriga materiella och immateriella tillägg från rörelseförvärv exklusive goodwill har allokerats till täljaren baserat på omsättning som fördelningsnyckel. Förenliga kapitalutgifter (täljaren) beräknas i förhållande till totala kapitalutgifter.

Inga kapitalutgiftsplaner i enlighet med kategori B finns i dagsläget. Enligt taxonomin ska även de kapitalutgifter som inte stödjer tillämpliga aktiviteter men som avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp också räknas som tillämpliga (kategori C). Storskogen bedömer i dagsläget att det inte är möjligt att inhämta informationen som krävs för att redovisa detta.

KPI DRIFTSUTGIFTER (OPEX)

De driftsutgifter, enligt taxonomins definition, som Storskogen har identifierat (nämnaren) omfattar direkta kostnader för forskning och utveckling (ej aktiverad), byggnadsrenovering, korttidsleasingavtal, underhåll och reparation som rör materiella tillgångar samt andra direkta utgifter som rör dagligt underhåll av materiella anläggningstillgångar som utförs av företaget eller anlitad tredje part och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Exempel på detta kan vara serviceavtal eller el- eller dieselkostnader i samband med reparation (i de fall det är möjligt att särskilja och identifiera).

Tillämpliga driftsutgifter (täljaren) är de av ovan kostnader som avser tillgångar eller processer som är förknippade med Storskogens identifierade tillämpliga ekonomiska aktiviteter. Tillämpliga driftsutgifter har uteslutande beräknats genom en allokering till aktiviteterna genom användning av en fördelningsnyckel (omsättning) per aktivitet, vilket är i linje med allokeringen av kapitalutgifter. Förenliga driftsutgifter (täljaren) beräknas i förhållande till totala driftsutgifter.

Eftersom det inte finns några kapitalutgiftsplaner enligt kategori B, finns det inte heller några driftsutgifter tillhörande några sådana planer. Enligt taxonomin ska även de driftsutgifter som inte stödjer tillämpliga aktiviteter men som avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp, samt enskilda åtgärder för byggnadsrenovering, också räknas som tillämpliga (kategori C). Storskogen bedömer i dagsläget att det inte är möjligt att inhämta informationen som krävs för att redovisa detta.

ÖVRIG INFORMATION

Eftersom alla aktiviteter allokeras till miljömål ¨, begränsning av klimatförändringar, undviks risk för dubbelräkning.

FRAMTIDA UTVECKLING OCH TILLÄMPNING AV TAXONOMIN

I takt med att interna processer förbättras och det kommer mer vägledning och råd kring hur förordningen ska tolkas, kan de totala kapitalutgifterna och rörelsekostnaderna samt andelen av kapitalutgifter och rörelsekostnader som omfattas av och är förenlig med taxonomin komma att justeras. Därför presenteras inte heller några jämförelsetal i tabellerna för 2022.

Not H11 KONTAKT

För ytterligare information om Storskogens hållbarhetsarbete och redovisning, kontakta hållbarhetsansvarig Amelie Nordin. Kontaktuppgifter finns på Storskogens hemsida.

NOT HI2 GRI-INDEX

Statement of use	Storskogen har rapporterat i enlighet med GRI-standarder för perioden 2022-01-01 – 2022-12-31.
GRI 1 used	GRI 1: Foundation 2021
Applicable GRI Sector Standard(s)	Ingen sektorstandard tillämplig i dagsläget.

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sida	Avsteg
GENERELLA UPPLYSNINGAR				
Organisationen och redovisningsprinciper				
GRI 2 2021	2-1	Detaljer om organisationen	4, 25	
	2-2	Enheter inkluderade i organisationens hållbarhetsrapportering	32, 135	
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	32, 147, 153	
	2-4	Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	32, 136	
	2-5	Externt bestyrkande	47–48, 150	
Aktiviteter och anställda				
GRI 2 2021	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	4, 9–13, 22, 24, 27, 30	
	2-7	Anställda	38	
	2-8	Medarbetare som inte är anställda	38	
Styrning				
GRI 2 2021	2-9	Sammansättning och struktur för styrning	47–50, 140	
	2-10	Nominering och val för högsta styrande organ	47	
	2-11	Ordförande för högsta styrande organ	50	
	2-12	Högsta styrande organets roll i arbetet med översyn och hantering av påverkan	40, 48	
	2-13	Delegering av beslutsfattande för hantering av påverkan	40, 49	
	2-14	Högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisningen	40, 48	
	2-15	Intressekonflikter	46, 48, 125	
	2-16	Kommunikation av kritiska angelägenheter	4, 141	
	2-17	Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet	35	
	2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets prestation	48–49	
	2-19	Ersättningspolicy	47, 52	
	2-20	Process för att fastställa ersättningar	49	
	2-21	Årlig total ersättning	140	**Orsak:** Informationen saknas. **Förklaring:** Beräkning baseras på grundlön och inkluderar ej övriga ersättningar. Anställdas lön beräknat som ett medelvärde, ej median. Storskogen arbetar för att utveckla denna indikator kommande år.
Strategi, policyer och praxis				
GRI 2 202	2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	6–7	
	2-23	Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	19, 34, 36–41, 43, 53	
	2-24	Förankring av värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	36–41, 43	
	2-25	Processer för att avhjälpa negativ påverkan	41	
	2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	41, 141	
	2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	37, 39, 43	
	2-28	Medlemskap i organisationer	33	
Intressentengagemang				
GRI 2 202	2-29	Metod för intressentengagemang	35	
	2-30	Kollektivavtal	19	
Väsentliga frågor				
GRI 3 202	3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	33–34	
	3-2	Lista på väsentliga frågor	33	

GRI-index, forts.

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sida	Avsteg
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR				
Fokusområde: Ansvarsfulla affärer				
Väsentlig fråga: Avkastning samt god bolagsstyrning				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	40–41	
Egen indikator		Andel medarbetare i den centrala organisationen som skrivit under uppförandekoden	35	
Väsentlig fråga: Affärsetik och Antikorruption				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	40–41	
GRI 205: Anti-korruption 2016	205-1	Verksamheter utvärderade gällande risker relaterade till korruption	62	
	205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	41, 141	
Väsentlig fråga: Ansvarsfull leverantörskedja				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	41	
Egen indikator		Andel bolag i koncernen som ställer krav på sina leverantörer	141	
Fokusområde: Minimera miljöpåverkan				
Väsentlig fråga: Klimatpåverkan				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	36	
GRI 302: Energi 2016	302-1	Energianvändning inom den egna organisationen	135, 137	
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	135–136	
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)	135–136	
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)	135–136	
	305-4	Utsläppsintensitet av växthusgaser	136	
Väsentlig fråga: Miljöledning				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	37	
Egen indikator		Andel bolag med miljöledningssystem (ISO 14001 eller motsvarande)	141	
Fokusområde: God arbetsgivare och granne				
Väsentlig fråga: Attrahera och behålla medarbetare				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	18–19, 38	
GRI 401: Anställning 2016	401-1	Nyanställningar och personalomsättning	138–139	
	401-2	Förmåner för heltidsanställda som inte ges till tillfälligt anställda eller deltidsanställda	19	
GRI 404: Träning och utbildning 2016	404-3	Andel anställda som får regelbunden utvärdering av prestation och karriärutveckling	18	

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sida	Avsteg
Väsentlig fråga: Hälsa och säkerhet				
GRI 3 202	3-3	Styrning av väsentlig fråga	39	
GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018	403-1	Arbetsmiljöledningssystem	39	
	403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning	39	
	403-3	Arbetshälsovårdstjänster	39	
	403-4	Medarbetardeltagande, konsultation och kommunikation gällande hälsa och säkerhet	39	
	403-5	Träning och utbildning gällande hälsa och säkerhet	39	
	403-6	Främjande av medarbetares hälsa	18–19, 39	
	403-7	Förebyggande och hantering av hälso- och säkerhetspåverkan på arbetsplatsen direkt kopplade till affärsrelationer	39	
Väsentlig fråga: Levande lokalsamhälle				
GRI 3 202	3-3	Styrning av väsentlig fråga	39	
Egen indikator		Antal skapade arbetstillfällen hos bolag som koncernen ägde vid föregående rapporteringsperiod	39	
Väsentlig fråga: Jämställdhet och mångfald				
GRI 3 202	3-3	Styrning av väsentlig fråga	38	
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016	405-1	Mångfald i ledningar och bland medarbetare	50–51, 140	
	405-2	Förhållandet mellan grundlön och kvinnor och mäns löner	140	**Orsak:** Informationen saknas. **Förklaring:** Inkluderar endast grundlön och inte övriga ersättningar samt på redovisas på totalen på grund av att vi inte har all information tillgänglig. Vi arbetar för att utveckla denna indikator kommande år.
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	38	

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Storskogen Group AB (publ), org. nr 559223-8694

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 32-44 och 134-150 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 24 mars 2023

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

Stockholm den 24 mars 2023

Storskogen Group AB (publ)
Styrelsen

Storskogens aktie

Aktien

Från första dagen för handel den 3 januari till och med sista dagen för handel den 30 december 2022, sjönk Storskogens aktie med 87,8 procent till 7,45 SEK. Under året omsattes totalt 1 599 miljoner aktier på Nasdaq Stockholm, motsvarande ett värde om cirka 23,2 miljarder SEK. Storskogen hade 37 764 aktieägare vid slutet av 2022.

Kursutveckling och handel

Från första dagen för handel den 3 januari 2022 till och med den 30 december 2022 sjönk Storskogens aktiekurs med 87,8 procent. Stockholmsbörsen (OMXSPI) sjönk med 24,6 procent under motsvarande period. Från börsintroduktionen den 6 oktober 2021 till och med den 30 december 2022 föll aktien med 80,7 procent.

Under perioden 3 januari–30 december omsattes totalt 1 599 miljoner aktier i Storskogen på Nasdaq Stockholm, till ett värde om 23,2 miljarder SEK. I genomsnitt omsattes cirka 6,3 miljoner aktier dagligen. Omsättningshastigheten för Storskogens B-aktier uppgick på Nasdaq Stockholm till 96 procent för perioden 3 januari–30 december 2022.

Ägarstruktur

Den 31 december hade Storskogen 37 764 aktieägare. Den största ägaren sett till kapital var AMF Pension & Fonder med 8,5 procent av kapitalet och 4,7 procent av rösterna.

Den största ägaren sett till röster var Daniel Kaplan, med 14,0 procent av rösterna och 4,5 procent av kapitalet. De tio största ägarnas innehav motsvarade 42,7 procent av kapitalet och 68,2 procent av rösterna i Storskogen. Den största ägargruppen bestod av svenska privatpersoner med knappt 41 procent av kapitalet och 67 procent av rösterna vid slutet av 2022. Flest aktieägare fanns i Sverige.

Största aktieägarna	STOR A	STOR B	Kapital	Röster
AMF Pension & Fonder		141 366 852	8,5%	4,7%
Futur Pension		87 150 553	5,2%	2,9%
Movestic Pension		77 894 745	4,7%	2,6%
Daniel Kaplan med bolag[1]	38 270 140	37 035 122	4,5%	14,0%
Swedbank Robur Fonder		73 204 287	4,4%	2,4%
Alexander Murad Bjärgård	37 539 070	27 69 998	3,9%	13,5%
Ronnie Bergström med bolag[2]	38 270 254	18 513 504	3,4%	13,4%
Peter Ahlgren	33 921 910	15 7 4 607	3,0%	1,8%
Vanguard		48 348 708	2,9%	,6%
Philian (Karl-Johan Persson)		36 200 000	2,2%	1,2%
Summa största ägarna	**148 001 374**	**563 120 376**	**42,7%**	**68,2%**
Övriga	-	952 642 018	57,3%	3,8%
Aktier som ägs av Storskogen	-	-	-	-
Totalt	**148 001 374**	**1 515 762 394**	**100,0%**	**100,0%**

Källa: Monitor av Modular Finance AB

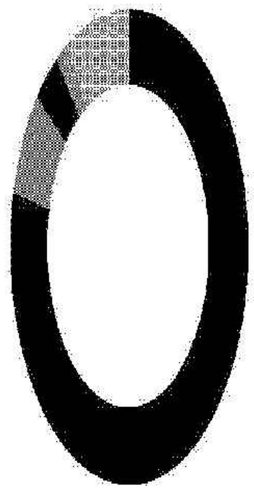
1) Inkluderar aktier som ägs av Firm Factory AB och Wombat Investments AB
2) Inkluderar aktier som ägs av Ängsmon AB

Data per aktie

Resultat per aktie (SEK)	0,86
Sista betalkurs (SEK)	7,45
Lägsta stängningskurs (SEK)	6,77
Högsta stängningskurs (SEK)	61,35
Omsättningshastighet, Nasdaq Stockholm (%)	96%
Genomsnittlig dagsomsättning, Nasdaq Stockholm (tusen aktier)	6 321
Aktiekapital (SEK)	848 519
Kvotvärde[1] (SEK)	0,0005]
Antal utestående A-aktier	148 00 374
Antal utestående B-aktier	5 5 762 394
Börsvärde vid årets slut (MSEK)	12 392

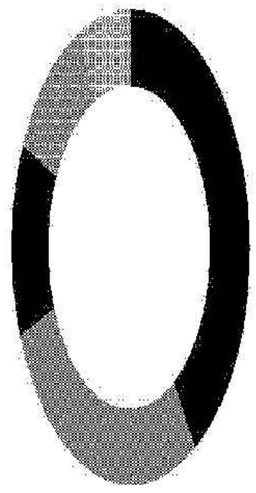
1) Av serie A och serie B.

Ägarfördelning per geografi



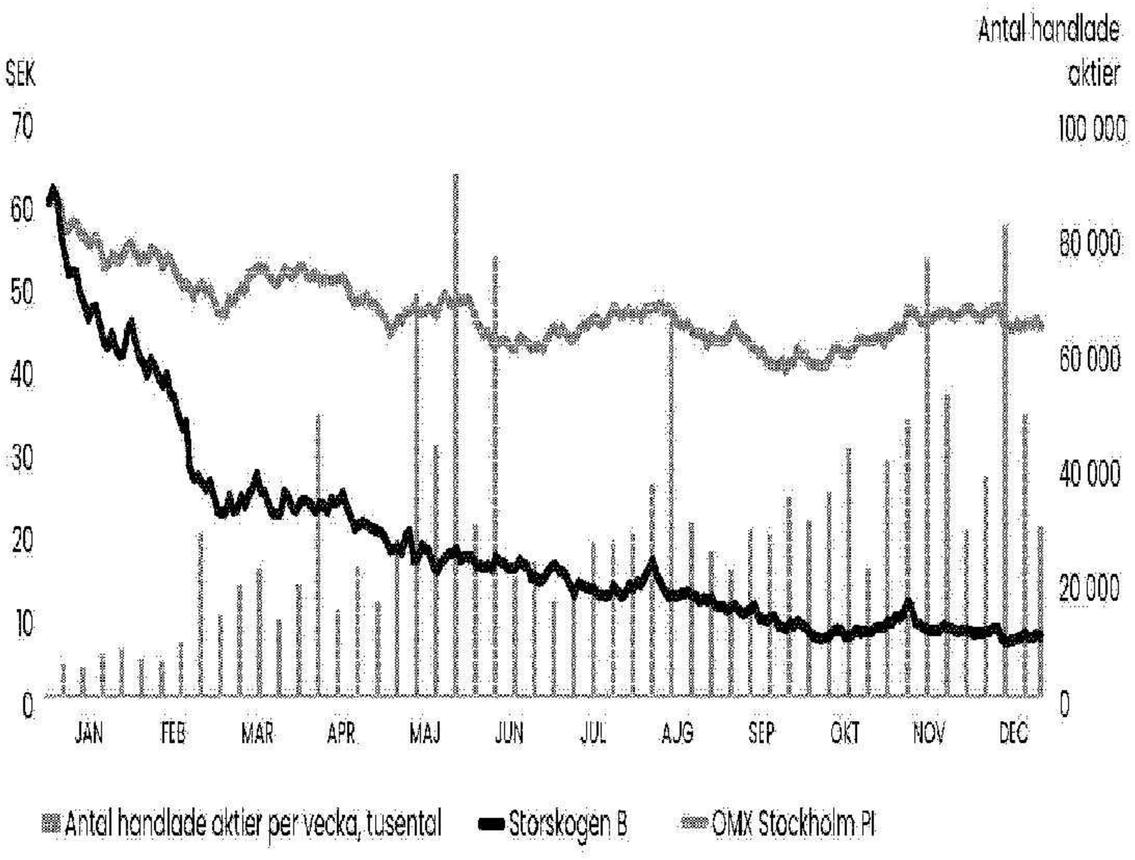
- Sverige, 78,8%
- USA, 7,2%
- Norge, 3,5%
- Cypern, 1,8%
- Övriga, 8,7% (inkl. anonymt ägande)

Ägarfördelning per ägartyp



- Svenska privatpersoner, 4 %
- Svenska institutioner, 28%
- Övriga, 3%
- Utländska institutionella, 11%
- Anonymt ägande, 7%

Kursutveckling och omsättning under 2022



Aktiekapitalets utveckling under 2022

		Antal aktier			
Datum	Händelse	Förändring antal A-aktier	Förändring antal B-aktier	Antal A-aktier efter händelsen	Antal B-aktier efter händelsen
Ingående den 1 januari 2022		-	-	**148 001 374**	**1 524 761 814**
2022-04-12	Apportemission		4 158 297	148 001 374	528 920 111
2022-05-25	Minskning genom inlösen av aktier i eget förvar		-16 848 061	148 001 374	1 512 072 050
2022-06-03	Apportemission		3 690 344	148 001 374	1 515 762 394
Per den 31 december 2022				**148 001 374**	**1 515 762 394**

Aktiekapitalets utveckling

Den 31 december 2022 uppgick aktiekapitalet i Storskogen till 848 519 SEK. Aktiekapitalet var fördelat på 148 001 374 A-aktier och 1 515 762 394 B-aktier. Kvotvärdet uppgick till SEK 0,00051 per aktie.

Utdelningspolicy

Storskogens styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att utdelning ska motsvara 0–20 procent av årets resultat. Innehavare av B- respektive A-aktier är lika berättigade till utdelning. För räkenskapsåret 2022 föreslås en utdelning om 0,08 SEK/aktie.

Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 133 MSEK eller 8,4 procent av 2022 års resultat.

Analytiker

För information om analytiker som följer Storskogen, vänligen besök storskogen.com.

Investerarkontakt

För dig som har frågor kring Storskogen, eller vill ta del av investerarinformation, vänligen kontakta ir@storskogen.com.

Årsstämma 2023

Storskogen Groups årsstämma hålls fredagen den 12 maj 2023 kl. 14.00. Information om registrering och anmälan, om hur aktieägare kan utöva sin rösträtt eller få ett ärende behandlat på stämman, samt om ombud och biträden, delges i kallelsen till årsstämman. Information finns även på Storskogens webbplats storskogen.com.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning för 2022 om 0,08 SEK/aktie, motsvarande 133 MSEK. Föreslagen avstämningsdag är 16 maj, med utbetalning genom Euroclear den 22 maj, förutsatt årsstämmans beslut.

Finansiell kalender

31 mars, 2023	Årsredovisning 2022
12 maj, 2023	Kvartalsrapport Q1 2023
12 maj, 2023	Årsstämma 2023
16 augusti, 2023	Kvartalsrapport Q2 2023
7 november, 2023	Kvartalsrapport Q3 2023

Mer information

Information om Storskogen finns på webbplatsen: storskogen.com.

Årsredovisningar, delårsrapporter och annan relevant information för aktieägare finns på: https://www.storskogen.com/ir/investerare/
Denna rapport publiceras även på engelska. För den händelse att avvikelse föreligger mellan den svenska språkversionen och den engelska, ska den svenska versionen äga företräde.

Produktion: Storskogen i samarbete med Addira
Foto: Kristian Pohl, Peter Hoelstad
Tryck: IDATA AB
Framsida: Kajsa Skog

Storskogen Group AB (publ)
Adress: Hovslagargatan 3, 111 48 Stockholm
www.storskogen.com
info@storskogen.com

storskogen

storskogen.com