20260330019 70

Årsredovisning

för

Culina Products AB

559315-2704

Räkenskapsåret

2025

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Noter	7

Undertecknad styrelseledamot i Culina Products AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 19 mars 2026. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition. Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.
Stockholm den 19 mars 2026

Oskar Samuelsson

rkkWbWoD-x-SylZ-boDWx

20260330019 71

Styrelsen och verkställande direktören för Culina Products AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget bedriver förvaltning av aktier och andelar, uthyrning av maskiner för tillverkningsindustri samt tillhandahåller koncerninterna tjänster.

Företaget har sitt säte i Kristianstad.

Ägarförhållanden

Bolaget ägs till 90 % av Idun Meta AB, organisationsnummer 559314-2937 med säte i Stockholm och till 10 % av Astral Holding AB, organisationsnummer 556099-5804 med säte i Kristianstad.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**
Nettoomsättning	5 872	4 985	5 109	5 057
Resultat efter finansiella poster	2 543	3 941	50 053	19 226
Balansomslutning	65 772	75 230	87 998	48 412
Soliditet (%)	88,5	71,9	72,7	59,1

rkkWbWoD-x-SylZ-boDWx

20260330001972

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	Uppskriv-ningsfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	25 000	1 954 982	31 783 325	16 001 010	**49 764 317**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Utdelning			-15 000 000		**-15 000 000**
Balanseras i ny räkning			16 001 010	-16 001 010	**0**
Förskjutning mellan fritt och bundet eget kapital		-1 174 550	1 174 550		**0**
Årets resultat				15 497 463	**15 497 463**
Belopp vid årets utgång	**25 000**	**780 432**	**33 958 885**	**15 497 463**	**50 261 780**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	33 958 885
årets vinst	15 497 463
	49 456 348
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	20 000 000
i ny räkning överföres	29 456 348
	49 456 348

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

rkkWbWoD-x-SylZ-boDWx

20260330019 73

Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		5 872 127	4 985 134
Övriga rörelseintäkter		0	55 318
		5 872 127	**5 040 452**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		0	-697
Övriga externa kostnader		-2 684 773	-1 396 736
Personalkostnader	2	-3 514 714	-2 559 394
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-1 541 417	-1 555 304
Övriga rörelsekostnader		-18 408	0
		-7 759 312	**-5 512 131**
Rörelseresultat	3	**-1 887 185**	**-471 679**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	4	4 760 041	5 370 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		35 540	104 986
Räntekostnader och liknande resultatposter		-364 901	-1 062 690
		4 430 680	**4 412 296**
Resultat efter finansiella poster		**2 543 495**	**3 940 617**
Bokslutsdispositioner	5	15 490 363	14 826 230
Resultat före skatt		**18 033 858**	**18 766 847**
Skatt på årets resultat	6	-2 536 395	-2 765 837
Årets resultat		**15 497 463**	**16 001 010**

rkkWbWoD-x-SylZ-boDWx

20260330019 74

Balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	7	3 071 383	4 454 293
Inventarier, verktyg och installationer	8	531 788	674 311
		3 603 171	**5 128 604**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	9, 10	51 941 617	51 941 617
		51 941 617	**51 941 617**
Summa anläggningstillgångar		**55 544 788**	**57 070 221**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	11	9 960 520	18 159 437
Övriga fordringar		373	140
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		266 394	0
		10 227 287	**18 159 577**
Summa omsättningstillgångar		**10 227 287**	**18 159 577**
SUMMA TILLGÅNGAR		**65 772 075**	**75 229 798**

rkkWbWoD-x-SylZ-boDWx

20260330019 75

Balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		25 000	25 000
Uppskrivningsfond	12	780 432	1 954 982
		805 432	**1 979 982**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		33 958 885	31 783 325
Årets resultat		15 497 463	16 001 010
		49 456 348	**47 784 335**
Summa eget kapital		**50 261 780**	**49 764 317**
Obeskattade reserver	13	9 976 928	5 467 291
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	14	471 162	713 119
Summa avsättningar		**471 162**	**713 119**
Långfristiga skulder	15		
Skulder till kreditinstitut		0	11 360 000
Summa långfristiga skulder		**0**	**11 360 000**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		0	4 400 000
Leverantörsskulder		553 972	211 565
Aktuella skatteskulder		4 212 051	2 556 137
Övriga skulder		199 537	68 196
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		96 645	689 173
Summa kortfristiga skulder		**5 062 205**	**7 925 071**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**65 772 075**	**75 229 798**

rkkWbWoD-x-SylZ-boDWx

20260330019 76

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

Redovisningsprinciper för enskilda balansposter
Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstid tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar

Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

rkkWbWoD-x-SylZ-boDWx

20260330001977

Likvida medel
Likvida medel som finns som ett tillgodohavande eller skuld i en cash pool redovisas som en kortfristig koncernfordran eller koncernskuld.
Koncernkonto/cash pool
Bolagets likvida medel ingår i Idun Industrier AB (publ)s cash pool och redovisas då därmed under posten kortfristiga fodringar/skulder till koncernföretag.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

rkkWbWoD-x-SylZ-boDWx

20260330019 78

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Idun Industrier AB, organisationsnummer 556924-7009 med säte i Stockholm upprättar koncernredovisning.

Nyckeltalsdefinitioner
Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Anställda och personalkostnader

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	0,0	0,0
Män	1,5	1,0
	1,5	**1,0**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 131 237	1 618 240
Övriga anställda	141 523	0
	2 272 760	**1 618 240**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	435 556	432 770
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	763 007	533 736
	1 198 563	**966 506**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**3 471 323**	**2 584 746**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Not 3 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2025	2024
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	0 %	0 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	100 %	100 %

rkkWbWoD-x-SylZ-boDWx

20260330019 79

Not 4 Resultat från andelar i koncernföretag

	2025	2024
Erhållna utdelningar	4 760 041	5 370 000
	4 760 041	**5 370 000**

Not 5 Bokslutsdispositioner

	2025	2024
Förändring av överavskrivningar	-19 637	-279 270
Mottagna koncernbidrag	20 000 000	20 000 000
Avsättning till periodiseringsfonder	-4 490 000	-4 894 500
	15 490 363	**14 826 230**

Not 6 Aktuell och uppskjuten skatt

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	2 778 352	3 024 978
Föränd uppskj skatt	-241 957	-259 141
Totalt redovisad skatt	**2 536 395**	**2 765 837**

Avstämning av effektiv skatt

	2025		2024	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		18 033 858		18 766 847
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-3 714 975	20,60	-3 865 970
Ej avdragsgilla kostnader		-43 995		-265 275
Ej skattepliktiga intäkter		980 619		1 106 267
Redovisad effektiv skatt	**15,41**	**-2 778 351**	**16,12**	**-3 024 978**

Not 7 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 112 206	1 472 706
Inköp	0	639 500
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 112 206**	**2 112 206**
Ingående avskrivningar	-866 027	-620 955
Årets avskrivningar	-291 403	-245 072
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 157 430**	**-866 027**
Ingående uppskrivningar	3 208 114	4 396 426
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-1 091 507	-1 188 312
Utgående ackumulerade uppskrivningar	**2 116 607**	**3 208 114**
Utgående redovisat värde	**3 071 383**	**4 454 293**

rkkWbWoD-x-SylZ-boDWx

20260330019800

Not 8 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	475 699	115 491
Inköp	0	475 000
Försäljningar/utrangeringar	-38 842	-114 792
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**436 857**	**475 699**
Ingående avskrivningar	-55 015	-52 859
Försäljningar/utrangeringar	38 842	50 110
Årets avskrivningar	-59 480	-52 266
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-75 653**	**-55 015**
Ingående uppskrivningar	253 627	323 281
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-83 043	-69 654
Utgående ackumulerade uppskrivningar	**170 584**	**253 627**
Utgående redovisat värde	**531 788**	**674 311**

Not 9 Andelar i koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	51 941 617	51 941 617
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**51 941 617**	**51 941 617**
Utgående redovisat värde	**51 941 617**	**51 941 617**

rkkWbWoD-x-SylZ-boDWx

20260330019 81

Not 10 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Molins Rostfria AB	100%	100%	5 000	500 000
Nordic Tech Industry AB	100%	100%	1 000	100 000
Conscisco AB	100%	100%	1 000	472 000
Main Capital (HK) Ltd	100%	100%	10 000	8 709
Maskinkonstruktioner i Göteborg AB	77%	77%	2 695	29 700 908
ElektroTermo AB	92%	92%	2 760	17 113 840
UV tech AB	92%	92%	920	993 600
Agrum AB	92%	92%	920	3 052 560
				51 941 617

	Org.nr	Säte
Molins Rostfria AB	556743-8386	Kristianstad
Nordic Tech Industry AB	556672-9454	Kristianstad
Conscisco AB	556621-0430	Kristianstad
Main Capital (HK) Ltd	944780	Hong Kong
Maskinkonstruktioner i Göteborg AB	556064-1929	Göteborg
ElektroTermo AB	556312-0558	Åtvidaberg
UV tech AB	556663-2633	Vingåker
Agrum AB	556470-7429	Vingåker

Not 11 Fordringar hos koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Medel ingående i koncernens cash pool	7 960 520	2 903 677
Övriga fordringar hos koncernföretag	2 000 000	15 255 760
	9 960 520	**18 159 437**

Not 12 Uppskrivningsfond

	2025-12-31	2024-12-31
Belopp vid årets ingång	1 954 982	3 212 947
Avskrivning av uppskrivna tillgångar	-1 174 550	-1 257 965
Belopp vid årets utgång	**780 432**	**1 954 982**

rkkWbWoD-x-SylZ-boDWx

20260330001982

Not 13 Obeskattade reserver

	2025-12-31	2024-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	592 428	572 791
Periodiseringsfond 2024	4 894 500	4 894 500
Periodiseringsfond 2025	4 490 000	0
	9 976 928	**5 467 291**
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	2 055 247	1 126 261

Not 14 Uppskjuten skatt på temporära skillnader

Uppskjuten skatt på temporära skillnader
2025-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Uppskrivning materiella anläggningstillgångar	-471 162	-471 162
	-471 162	**-471 162**

2024-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Uppskrivning materiella anläggningstillgångar	-713 119	-713 119
	-713 119	**-713 119**

Förändring av uppskjuten skatt

	Belopp vid årets ingång	Belopp vid årets utgång
Uppskrivning materiella anläggningstillgångar	-713 119	-471 162
	-713 119	**-471 162**

Not 15 Långfristiga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Skulder som ska betalas senare än fem år efter balansdagen	0	0
	0	**0**

Not 16 Uppgifter om moderföretag

Moderföretag i den minsta koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Idun Industrier AB med organisationsnummer 556924-7009 med säte i Stockholm.

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är BTG Holding AB med organisationsnummer 556745-1793 med säte i Stockholm.

rkkWbWoD-x-SylZ-boDWx

20260330019830

Not 17 Ställda säkerheter

	2025-12-31	2024-12-31
Pantsattta aktier i dotterbolag	0	50 860 908
	0	**50 860 908**

Not 18 Eventualförpliktelser

	2025-12-31	2024-12-31
Borgensåttagande för dotterbolag	7 684 500	8 100 000
	7 684 500	**8 100 000**

Årsredovisningen beslutades 2026-02-10

Den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Viktor Eklund
Verkställande direktör

Henrik Mella
Ordförande

Mats Persson

Per-Ola Stedt

Oskar Samuelsson

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift
Grant Thornton Sweden AB

Håkan Juhlin
Auktoriserad revisor

rkkWbWoD-x-SylZ-boDWx

SEALED BY
Verified
RKKWBWOD-X-SYLZ-BODWX

20260330001984

Document history

Document summary

COMPLETED BY ALL:
12.02.2026 12:23

SENT BY OWNER:
Håkan Juhlin · 12.02.2026 08:27

DOCUMENT ID:
SylZ-boDWx

ENVELOPE ID:
rkkWbWoD-x-SylZ-boDWx

DOCUMENT NAME:
Årsredovisning 559315-2704 Culina Products AB 2025-01-01-2025-12-31 FINAL.pdf
14 pages

SHA-512:
1f9ff9eb8ece8626607485e554a2dd7e28f08f60ad4ee14012e3137a9cfd148e54b0ef0fa68024311551631bba873b8f29c2f8ecaa34dc288182d0a47d234bb3

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant

eIDAS standard

PAdES sealed

20260330019B5

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
Oskar Erik Samuelsson	**Signed**	**12.02.2026 08:32**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1988/07/23)**
oskar.samuelsson@idun.com	Authenticated	12.02.2026 08:32	Low	IP: 46.182.205.36
EMIL HENRIK MELLA	**Signed**	**12.02.2026 08:57**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1973/04/20)**
henrik.mella@idun.com	Authenticated	12.02.2026 08:56	Low	IP: 46.182.205.36
Ulf Viktor Eklund	**Signed**	**12.02.2026 10:25**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1974/04/18)**
viktor.eklund@culinaproducts.se	Authenticated	12.02.2026 10:25	Low	IP: 85.197.151.197
Mats Gunnar Persson	**Signed**	**12.02.2026 10:31**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1958/09/14)**
mats@mkab.eu	Authenticated	12.02.2026 10:30	Low	IP: 35.158.152.146
ANDERS PER-OLA STEDT	**Signed**	**12.02.2026 10:41**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1966/10/03)**
ola@astralholding.se	Authenticated	12.02.2026 10:40	Low	IP: 83.249.102.78
ULF HÅKAN JUHLIN	**Signed**	**12.02.2026 12:23**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1965/06/11)**
hakan.juhlin@se.gt.com	Authenticated	12.02.2026 12:21	Low	IP: 194.14.78.10

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Attachments

No attachments related to this document

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant

eIDAS standard

PAdES sealed

20260330019866

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Culina Products AB

Org.nr. 559315 - 2704

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Culina Products AB för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Culina Products ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Culina Products AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

rJu5IG9vWx-SyeOq8f5Pbg

20260330019 87

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Culina Products AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Culina Products AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Kristianstad, enligt datum som framgår av elektronisk signering.
Grant Thornton Sweden AB

Håkan Juhlin
Auktoriserad revisor

rJu5IG9vWx-SyeOq8f5Pbg

SEALED BY
Verified
RJU5IG9VWX-SYEOQ8F5PBG

20260330O1988

Document history

Document summary

COMPLETED BY ALL:
12.02.2026 12:22

SENT BY OWNER:
Håkan Juhlin • 11.02.2026 15:47

DOCUMENT ID:
SyeOq8f5Pbg

ENVELOPE ID:
rJu5lG9vWx-SyeOq8f5Pbg

DOCUMENT NAME:
Revisionsberättelse Culina Products AB 2025-01-01--2025-12-31.pdf
2 pages

SHA-512:
cfd92fb44de62734f4a9296bb31b4330fed026198878d402c494292904e92ff5a89aa7cf9418ce2f2c0fc57dbe705744a86267ee775415cb948fea1581beb766

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
ULF HÅKAN JUHLIN	**Signed**	**12.02.2026 12:22**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1965/06/11)**
hakan.juhlin@se.gt.com	Authenticated	12.02.2026 12:21	Low	IP: 194.14.78.10

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Attachments

No attachments related to this document

Custom events

No custom events related to this document

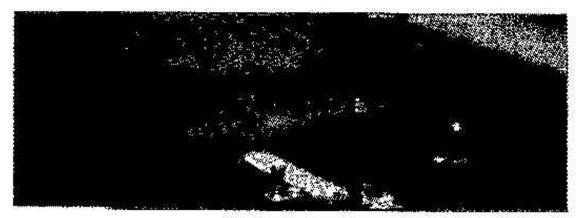
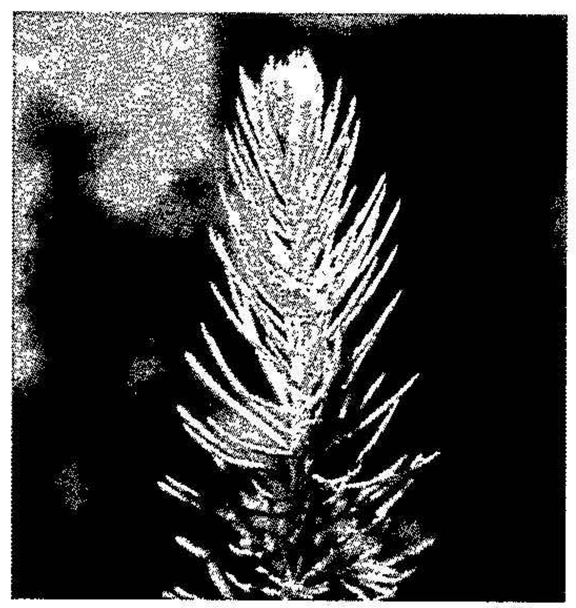
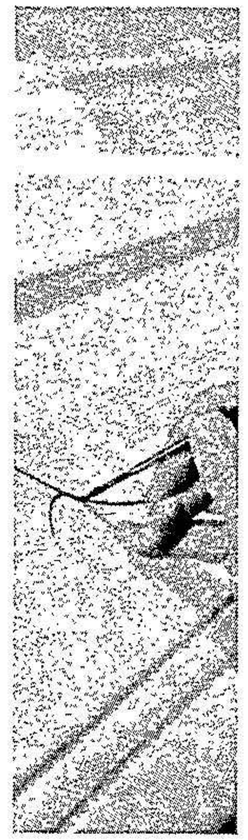
Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant
eIDAS standard
PAdES sealed

2025

ÅRSREDOVISNING


IDUN

INDUSTRIER AB

IDUN 2025

Året i siffror

2 298
Miljoner kronor i omsättning

942
Antal anställda

~60%
Bruttomarginal

~14%
EBITA-marginal

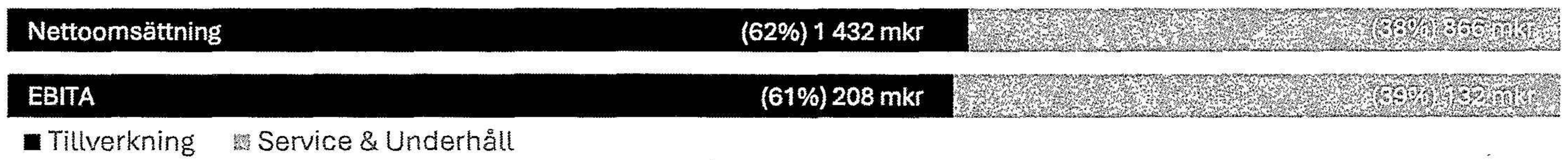
~49-98
Iduns ägarandel i procent

20
Fristående gruppbolag

100%
Andel moderbolags- och styrelse-kollegor som är aktieägare i Idun

100%
Andel gruppbolag där ledning är aktieägare i ”sitt” bolag

Affärsområdenas andel av Iduns nettoomsättning och rörelseresultat (2025)



Affärsområdenas andel är inte beräknat pro forma för de förvärv som skett under de senaste tolv månaderna varför förvärvade verksamheter i ovan beräkning endast ingår sedan tillträdesdagen för respektive verksamhet samt beräknas exklusive moderbolagets kostnader.

Dokument-ID 0322211535975725058 Signerat AS, CP, GT, LA, JE, HB, HM

IDUN INDUSTRIER AB

Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

2025 i sammandrag

Ett stabilt år med betydande tillväxt i vinst per aktie i en turbulent omvärld

I en fortsatt utmanande konjunktur presterar Idun Industrier ett i allt väsentligt bra resultat. Omsättningen ökar med 5%, rörelseresultatet med 2%, och drivet av bl.a. följdinvesteringar i befintliga gruppbolag och avsevärt sänkta finansieringskostnader så ökar resultatet per aktie markant med 20%. Vi har under året investerat i ett nytt gruppbolag och genomfört två tilläggsförvärv.

Den makroekonomiska situationen under 2025 präglades av fortsatt osäkerhet, där den i början av året av många förväntade konjunkturvändningen inte materialiserades. I det utmanande omvärldsläget, som varierar stort mellan de olika branscher där vi är verksamma, är det glädjande att se att våra gruppbolag överlag uppvisar fina operativa prestationer och resultat.

För 2025 ökar gruppens nettoomsättning med 5% till 2 298 mkr (2 192 mkr) och EBITA växer med 2% till 316 mkr (308 mkr). Kassaflödet från den löpande verksamheten har varit godkänt med 231 mkr (256 mkr). Resultat per aktie (justerat för goodwill, efter utspädning) ökar betydligt med 20% till 13,9 kr (11,6 kr). Bruttomarginalen stärktes under året och är nu på 60,2% (59,9%), vilket vi ser som ett styrketecken för våra företags produkt- och tjänsteerbjudanden. Emellertid sjönk EBITA-marginalen något till 13,7% (14,1%), då omkostnaderna i några av bolagen ökade mer än omsättningen. Vi fortsätter arbetet med att uppnå tillfredsställande lönsamhet i samtliga gruppbolag och vi bör över tid kunna förbättra vår EBITA-marginal något.

Iduns strategi är att vara en långsiktig och engagerad ägare i våra gruppbolag, där vi tillför struktur, ett antal verktyg, samt den trygghet det innebär att ha en stark permanent ägare i ryggen. Som investerare letar vi efter välskötta, lönsamma industribolag med höga marknadsandelar i nischer. Bolagen har ofta relativt unika erbjudanden av produkter och/eller tjänster. Genom att kontinuerligt återinvestera den absoluta merparten av våra överskott i de förvärvs- och investeringsmöjligheter som ger den bästa avkastningen fortsätter vår resa att bygga en stabilt växande, lönsam företagsgrupp med starka kassaflöden.

Inom Idun har vi själva köpt biljetter till den resan, då vi i moderbolagets ledning har investerat det mesta av vårt privata kapital i Idunaktier. I många fall har tidigare ägare till företag där Idun fått förtroendet att gå in som ny huvudägare valt att behålla en andel av aktierna i sitt bolag, samt fortsatt vara engagerade i verksamheten. Utöver tidigare ägare har Idun erbjudit nyckelpersoner att bli delägare i sina respektive företag, till den grad att vi idag har ett delägarskap i ledningsgruppen i samtliga av Iduns gruppbolag, eller sammanlagt över hundra minoritetsägare. Vi ser otaliga exempel på när den synnerligen starka intressegemenskap detta skapar är till stor nytta för gruppbolagen och därigenom i förlängningen även för Iduns aktieägare.

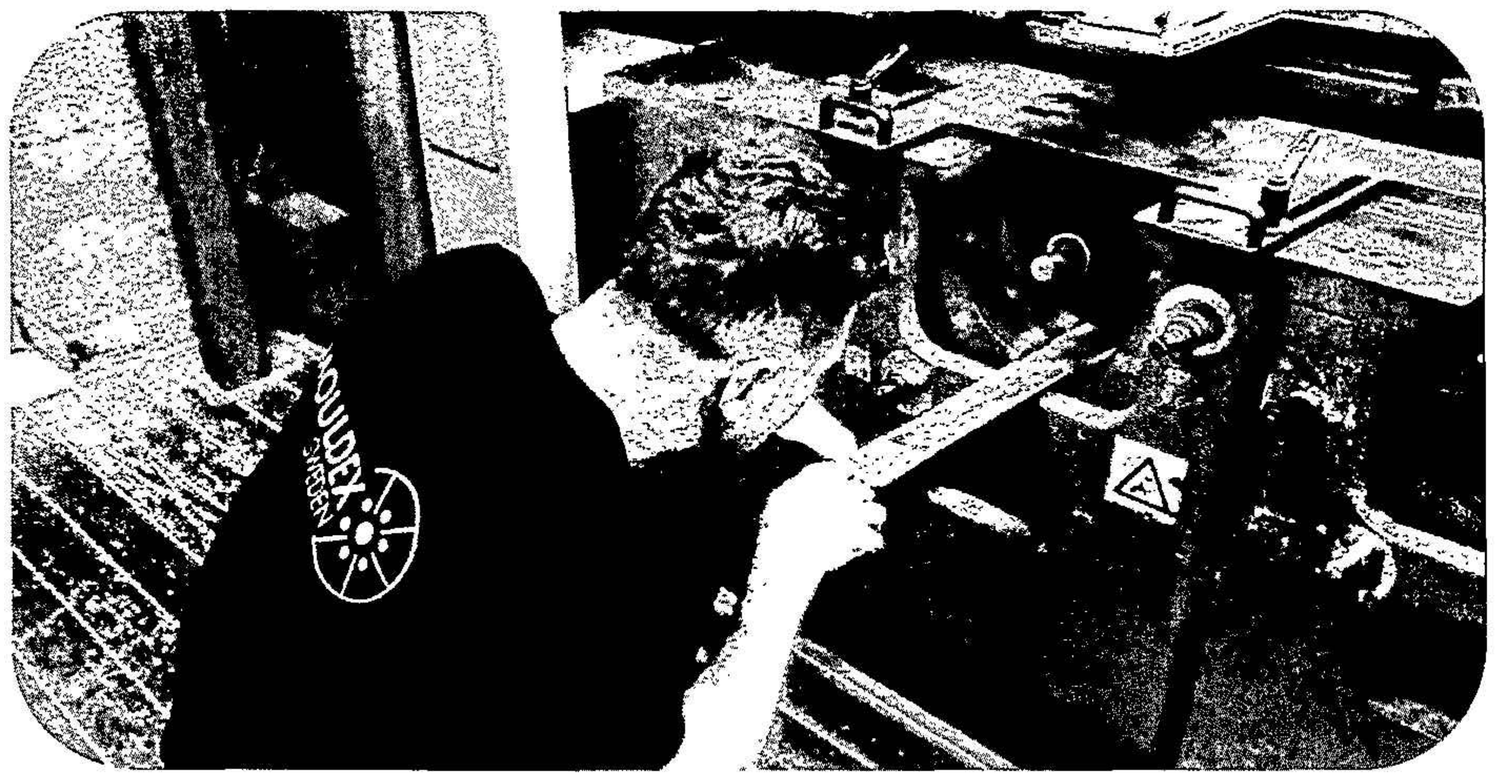
Inom affärsområde Tillverkning har flertalet gruppbolag uppnått goda resultat, där jag särskilt vill lyfta fram prestationerna från Eugen Wiberger, samt bolagen inom vad vi kallar "LMI-gruppen" (LMI, Norotec och Interagro Skog). Wiberger, som är en distributör av mekaniska komponenter med åtskilliga tusen kunder i Sverige och Norge, har fortsatt att utvidga och utveckla sitt sortiment och dessutom gjorde man i år sitt första tilläggsförvärv.



Dokument-ID 09222115557573723058 Signerat AS, CF, GT, LA, IL, HB, HM

IDUN
INDUSTRIER AB
Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse



Mouldex Sweden
Iduns senaste förvärv

Inom LMI-gruppen, som säljer bland annat mikronäring till odlare och produkter som skyddar mot skogens skadegörare, har samtliga tre bolag förbättrat sina resultat avsevärt genom mycket aktiv affärsutveckling och försäljning.

Inom affärsområde Service & Underhåll var 2025 generellt lite mer motigt, men där Stegaföretagen (tjänster och produkter inom bl.a. fordonstvätt) genom skickligt arbete ökade vinsterna betydligt. Stega genomförde dessutom under året två mindre tilläggsinvesteringar.

En del gruppbolag har förstås påverkats av mer besvärliga marknadsförhållanden under året, som Intermercato (lyftredskap för främst tunga fordon), Sjöbergs (snickarbänkar), Ståthöga (underhåll för bl.a. tung industri) och Triton Valsteknik (bl.a. underhåll av valsar till svensk industri). De två förstnämnda bolagen har en hög exportandel, bland annat till länder och branscher som gick trögare under året. De två sistnämnda är exponerade mot svensk basindustri, som har haft ett utmanande år med kunder som hållit tillbaka på sitt underhåll. För samtliga dessa företag känner jag emellertid en stor trygghet i deras långsiktiga resultatutveckling.

Under året har vi fått möjligheten att genomföra ett antal investeringar. I somras förvärvade vi 75% av aktierna i den estniska kisttillverkaren Barem, ett tilläggsförvärv till Fredahl Rydéns. Barem har cirka 20% av marknaden i Finland, ett land där vi inte tidigare haft någon betydande försäljning. Mot slutet av året förvärvade vi 100% av aktierna i MEAB Stainless, som har en stark position inom rostfria, syrafasta fästelement, ett tilläggsförvärv som på ett utmärkt sätt kompletterar Eugen Wibergers befintliga sortiment. I december fick vi så möjligheten att förvärva 80% av aktierna i Trikåby, en ledande svensk producent av tekniska trikåtyger. Vi är mycket stolta över att ha fått förtroendet att gå in som huvudägare i dessa starka och lönsamma företag och vi välkomnar alla nya kollegor till Idun!

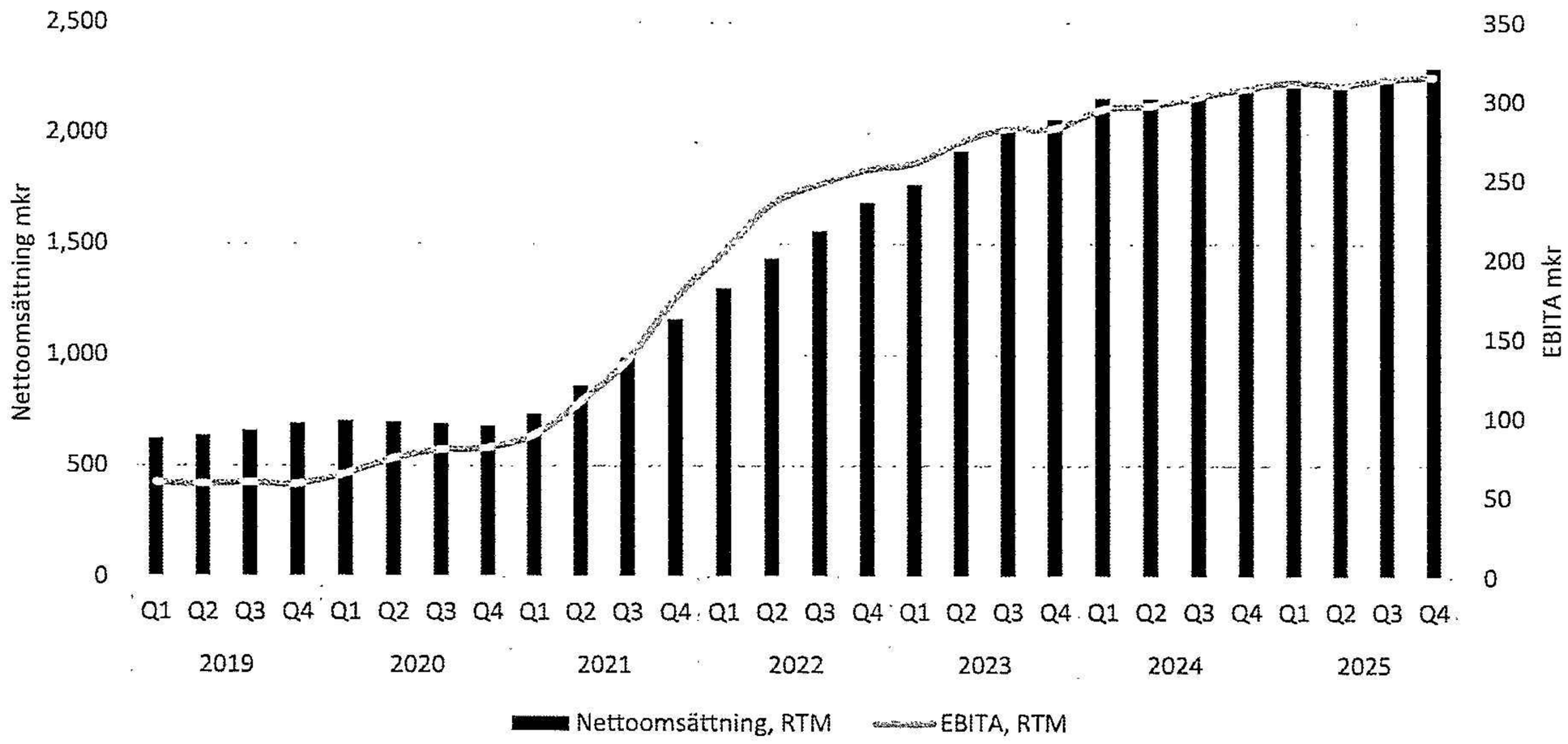
Utöver förvärv av nya bolag har vi även genomfört ett antal följdinvesteringar, dvs vi har ökat Iduns ägande i vissa befintliga gruppbolag. Vi har under 2025 gått upp i ägande i Wiberger, från 71% till 86% av aktierna, samt i 2B Best Business, från 70% till 98% av aktierna. Båda dessa gruppbolag är ytterst välskötta, utvecklades väl under året och har goda möjligheter till fortsatt vinsttillväxt. Över tid går vi på Idun i regel upp i ägande i våra gruppbolag, vilket är en del av vår affärsmodell och är till nytta för alla inblandade parter. Minoritetsägarna vet att de kan sälja sina kvarvarande aktier samt till vilka villkor, och för Idun är det ytterligare ett bra sätt att investera vårt kapital för god avkastning, i verksamheter som vi känner mycket väl.

IDUN INDUSTRIER AB

Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Finansiell utveckling koncernen



För en bolagsgrupp som Idun Industrier är även finansieringen en central fråga. I mars 2025 ingick Idun ett låneavtal med Danske Bank och SEB, samt lämnade meddelande om förtida inlösen av obligationer. Låneavtalet innehåller två komponenter, ett lån med bestämd löptid om 550 mkr och en så kallad revolverande kreditfacilitet om 450 mkr. Låneavtalet har en löptid på tre år med möjlighet till två års förlängning. I samband med detta återbetalade vi cirka 300 mkr av befintliga förvärvskrediter. Viss befintlig bankskuld kvarstår, i huvudsak fastighetskrediter, till goda villkor. Tack vare detta minskar våra räntekostnader med cirka 20 mkr på årsbasis, och samtidigt har vi uppnått en mer ändamålsenlig och flexibel finansieringsstruktur. Till sommaren 2026 har vi möjlighet att förtidsinlösa den återstående obligationen och om dagens kreditmarknad då kvarstår någorlunda oförändrad kommer vi med det kunna spara ytterligare knappa 8 mkr i räntekostnader på årsbasis.

Att investera i ett företag är till stor del att investera i personerna som leder företaget. På moderbolaget är vi en liten grupp som har arbetat länge ihop, känner varandra väl och har kompletterande erfarenheter och kompetenser. Det skapar trygghet, öppenhet och effektivitet. På samma sätt är det viktigt för oss att göra affärer med personer där vi känner ett ömsesidigt förtroende. Efter en investering i ett nytt företag ska vi med vår modell ofta arbeta tillsammans med tidigare ägare i många år framåt. När vi arbetar i styrelserna för våra olika gruppbolag är det alltid en avgörande fråga att se till att vi har rätt VD i bolaget. Vi känner stor tilltro till den grupp VDar som leder våra gruppbolag. Tillsammans med respektive ledningsgrupp utvecklar de verksamheterna med starkt engagemang och ett tydligt ansvar för bolagens långsiktiga utveckling.

Vi lever fortsatt i en orolig omvärld med flera olika risker som behöver följas och vid behov hanteras. Givet detta känns det svårt att ha någon tydlig uppfattning om hur det nya verksamhetsåret kommer att utvecklas. Jag vill emellertid understryka att våra gruppbolag utgår från starka positioner och att de oavsett konjunkturella vindar förväntas fortsätta generera stabila vinster och kassaflöden. Idun har en stark finansiell ställning och vi ser goda möjligheter till fortsatta nyinvesteringar.

Avslutningsvis vill jag rikta ett särskilt tack till mina medarbetare och våra gruppbolag för deras starka insatser under det gångna året!

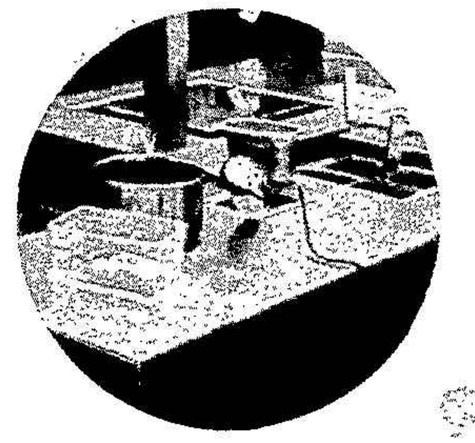
Henrik Mella, VD

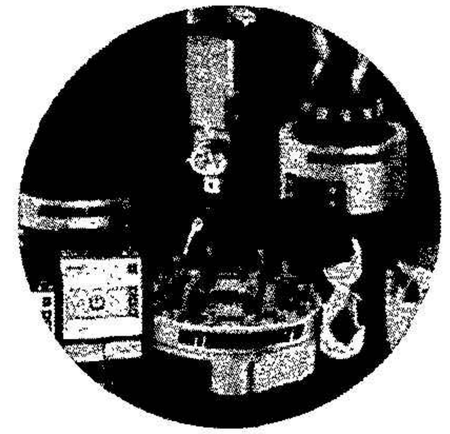
Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

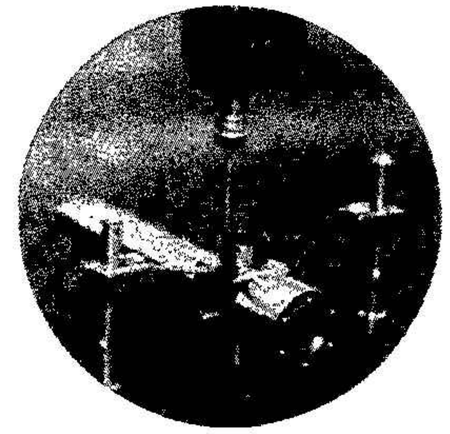
Detta är Idun

Idun är en svensk industrigrupp som kontinuerligt söker nya möjligheter att långsiktigt investera i och utveckla välskötta verksamheter med stark position inom sin nisch. Vi samäger ofta familjebolag med ledningen i respektive verksamhet; inte sällan behåller tidigare ägare eller grundare en ägarandel.

- **Idun är en permanent ägarpartner** och gör således inte investeringar för att efter några år sälja bolagen vi investerat i.
- **Vi letar efter lönsamma kvalitetsbolag** med ett starkt fokus på en viss produktkategori, kundgrupp eller bransch, oftast med en hög marknadsandel inom en eller ett par nischer.
- **Idun är en värdeinvesterare.** Vi har fokus på lönsamhet och det är viktigare för oss att göra rätt investeringar än att göra många investeringar eller växa för tillväxtens skull.
- **Det överskott som genereras** används primärt för att möjliggöra investeringar i nya bolag och till återinvesteringar i verksamheterna och personal för att utveckla och växa gruppbolagen och bolagsgruppen.
- **Vi föredrar ett samägande med medarbetare** i respektive gruppbolag. Vi ser gärna att befintliga ägare behåller en mindre andel även framåt, och om man vill sälja 100% erbjuder vi i stället befintliga eller nytillkommande kollegor ett delägarskap.
- **Idun använder sig inte av några standardiserade "mallar"**, regler eller måsten för hur ett ägarförhållande eller ett samarbete "skall" se ut; strukturen är alltid situationsberoende och anpassad till säljarens och företagets behov.
- **Vi på Idun är starka förespråkare av Pilotskolan,** d.v.s. att en ledning med delägarskap i "sin" verksamhet skapar de bästa förutsättningarna för gott företagande och utveckling. Samtliga medlemmar i Iduns styrelse, och samtliga anställda i moderbolaget, (dvs hela koncernledningen) är aktieägare i Idun. Detta skapar intressegemenskap på alla nivåer.
- **Idun är en engagerad och närvarande ägare** som kan fatta snabba beslut vid behov, men samtidigt ger respektive bolagsledning stor autonomi då vi är övertygade om att operativa beslut bäst fattas av dem som är närmast kunder, leverantörer och anställda.
- **Vårt mål** är att i genomsnitt växa rörelseresultatet med minst 15% per år, där förväntan är att den organiska tillväxten är ca 5%. Detta har vi också lyckats med.







IDUN
INDUSTRIER AB
Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Uthållighet

Ett genuint intresse för att bygga bolag

När vi träffar entreprenörer, företagsbyggare och aktieägare i vars verksamheter vi hoppas få det stora förtroendet att investera, får vi ofta i ett tidigt skede frågan varför vi bygger bolagsgruppen Idun Industrier. Den frågan är lätt för oss att svara på.



Ledning och styrelse i gruppbolagen samt Idun
Foto från vår senaste gruppbolagskonferens, där merparten av ledning och nyckelpersoner i våra gruppbolag medverkade.

Engagemanget driver oss

Det första, och det viktigaste, är att vi har ett starkt engagemang. En drivkraft och lust att, i den mån vi förmår och får chansen, bidra till framgångsrikt företagande och företagsutveckling. Det är ett privilegium för oss att få möjligheten att lära känna de engagerade, kunniga och hårt arbetande kollegor som målmedvetet och under en lång tid drivit och utvecklat de fantastiska företag vi stöter på, från Simrishamn till Bispgården. Företagen skapar arbetstillfällen och tillväxt i vårt land och utgör en viktig del av vardagen för många människor.

Ni som är verksamma inom något av bolagen som Idun investerat i, eller kanske är delägare tillsammans med oss, har hört oss säga det förut, men det tål att upprepas – tack för ett stort förtroende. Vi kommer att göra allt vi kan för att leva upp till era förväntningar.

En sund investering

Den andra anledningen är att vi tycker att det är ett klokt sätt att förvalta ett kapital. Vid sidan av att vara en engagerad ägar- och utvecklingspartner är vi också investerare, med uppgiften att efter bästa förmåga förvalta det kapital vi själva och våra aktieägare investerat, på ett lika uthålligt sätt som det som krävs för att bygga ett framgångsrikt industriellt företag.

I jämförelse med andra alternativ är det enligt vår uppfattning inte bara mer inspirerande och utvecklande, utan också en klokare riskavvägd placering att investera i starka och framgångsrika små och medelstora främst familjeägda företag med höga marknadsandelar inom nischer som vi förstår eller har förutsättningar att lära oss.

Uthållighet i allt vi gör

För att framgångsrikt lyckas dels som ägar- och utvecklingspartner, dels som investerare, tror vi att en förutsättning att allt vi gör och som definierar oss hänger ihop på ett sätt som skapar så goda förutsättningar som möjligt för att nå båda målen.

De beslut vi fattar i bolagsstyrelser tillsammans med ledning och eventuella övriga ägare måste vara uthålliga; vi investerar t.ex. aldrig med avsikten att några år senare försöka sälja med vinst utan vill kvarstå som ägarpartner på Vår balansräkning och våra avsikter som aktieägare måste vara tillräckligt uthålliga för att kunna hantera även nästa djupa och utdragna lågkonjunktur, och likaså den därefter. Därför får vi endast investera i företag, branscher och affärsmodeller som vi, visserligen med viss ansträngning och tid, kan begripa i grunden.

Det är mycket viktigt för oss att undvika att ta risker som vi inte är medvetna om. Vi kan inte slösa med våra eller bolagens resurser, inte betala för mycket och därigenom gå för nära gränsen för vad som är en sund investering. Men vi kan heller inte vara giriga eller snåla i relation till vare sig de bolag vi investerat i eller de personer som säljer andelar till oss; utan en rak och öppen dialog och en för båda sidor fair värdering får vi givetvis inte chansen till ett samtal, ett samarbete och ett ägarskap.

Slutligen har vi definitivt inte råd att agera på ett sätt som inte möter våra gruppbolags medarbetares förväntningar på oss – ett företag där besvikna kollegor hoppar av för att utvecklingen går i fel riktning löper risk att tappa sin livskraft snabbt.

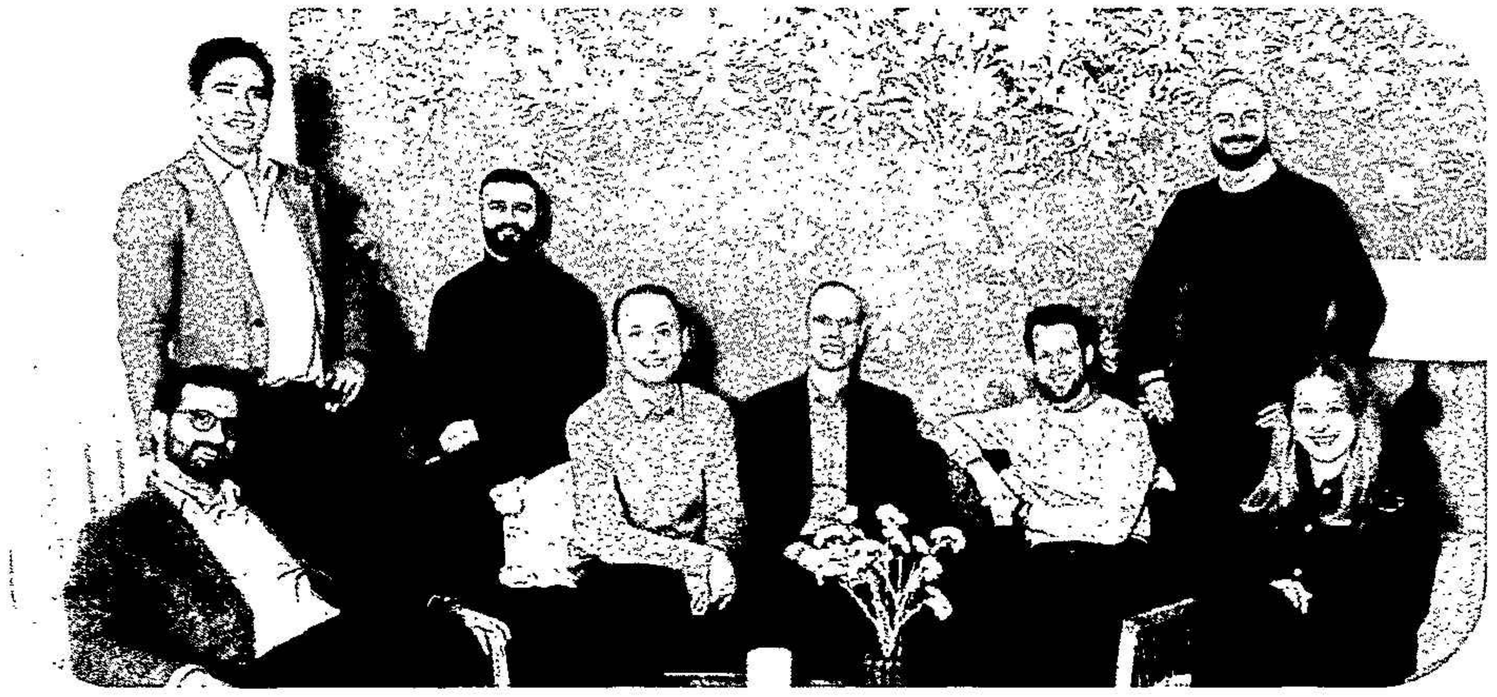
Dokument-ID 09222115557573723058 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

IDUN
INDUSTRIER AB
Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Relevans

En relevant och lyhörd ägarpartner



Vi på Idun:
Karl-Emil Engström, Adam Samuelsson, Rafi Louis, Oskar Samuelsson, Henrik Mella, Jonas Sandström Estmalm, Richard Glückman och Karin Öhrner

Jämte engagemang och uthållighet i vårt arbetssätt är också relevans och lyhördhet en förutsättning för Iduns verksamhet. Genom att vara relevanta och flexibla som utvecklings- och ägarpartner får vi både fler chanser att engagera oss i de verksamheter som vår bolagsgrupp söker, och vi lyckas bättre med att nå respektive gruppbolags utvecklingsmål.

Ett välskött och starkt bolag har i allmänhet många alternativ om det blir aktuellt att t.ex. söka ytterligare kapital eller genomföra ett ägarskifte eller en ägarspridning.

Detta påverkar oss på flera olika sätt.

Anpassning till situationen
För det första tror vi inte på att ha någon standardmall eller regelbok för hur ett samarbete och en investering skall se ut.

Få företag, situationer eller individer är exakt den andra lik, och för att vi skall vara relevanta måste vi ha ett högt mått av anpassningsförmåga efter de specifika förutsättningarna i varje situation som vi ställs inför. Om viljan, intresset och engagemanget delas för att uppnå ett visst mål eller t.ex. lösa ett problem kan vi förmodligen lyckas med uppgiften tillsammans genom en öppen och transparent dialog och ett nära samarbete.

Förstå vad vi inte kan
För det andra är det ytterst viktigt för oss att förstå vad vi inte kan och inte har erfarenhet av, i synnerhet om det är något som vi heller egentligen inte har förutsättningarna att lära oss på ett bra sätt. Det är omöjligt att vara en uthållig och relevant ägarpartner om den nödvändiga förståelsen för en verksamhet brister, och utsikterna saknas för att förståelsen skall infinna sig.

På det personliga planet är det också svårt, eller kanske omöjligt, att vara en relevant partner om kemin inte finns där, och den gemensamma förståelsen individer emellan brister, oavsett hur spännande en möjlighet kanske framstår ur andra perspektiv.

Därför anstränger vi oss för att lära känna individerna, både säljare och ledning, innan vi fattar ett investeringsbeslut och vi förvärvar bolag av och med personer vi respekterar och gillar.

Öppen dialog
Slutligen tror vi att ett framgångsrikt samarbete förutsätter en öppenhet, tydlighet och transparens i kommunikationen t.ex. mellan ägare och kollegor.

Öppenheten och tydligheten är en förutsättning för att komma till rätt slutsats rörande ett företags prioriteringar eller Iduns möjligheter att vara en relevant partner. Den är också en förutsättning för att bygga de uthålligt goda personliga relationer som de flesta framgångsrika samarbeten bygger på.

Därför strävar vi efter att ge tydliga och raka besked, är försiktiga med att ge indikationer eller kommunicera något vi inte känner oss säkra på att kunna hålla och anstränger oss för att leverera det vi utlovar.

Kontakta oss gärna
Vi vet att det runtom i landet finns många välskötta och lönsamma industribolag med starka marknadspositioner. Det är vår förhoppning att den läsare som eventuellt överväger att sälja hela eller delar av sitt företag och känner att vi skulle kunna vara en tänkbar partner ger oss chansen att lära känna varandra bättre genom att kontakta oss eller fortsätta en redan påbörjad dialog.

Tveka därför inte att skicka ett mail till hej@idun.com.

Vi ser fram emot att höra från dig!

Vänligen,
Teamet på Idun Industrier

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Teamet

Medarbetare



Henrik Mella
VD

Född 1973, uppväxt i Haparanda. Ordförande i Culina Products, Intermercato, LMI, Sjöbergs och Fredahl Rydéns. Tidigare bl.a. VD för Cale Group, Rysslandschef för Assa Abloy och Group Pricing Director för Husqvarna.



Karin Öhrner
Investeringsflödeschef

Född 1990, uppväxt i Västerås. Styrelseordförande i BIA. Styrelseledamot i ILEMA, Kjellbergs, LMI och Triton. Tidigare arbetat på Grant Thornton där hon arbetade med revision samt transaktionsrådgivning med fokus på ägarledda bolag.



Oskar Samuelsson
Finanschef

Född 1988, uppväxt i Skara. Ordförande i 2B, samt ledamot i Culina Products, Better Business, Stega och TURAB. Började karriären på Deloitte och har senare haft roller som CFO, senast för Geomek.



Karl-Emil Engström
Affärsutvecklingschef och vice VD

Född 1983, uppväxt i Stockholm. Ordförande i P&L, Trikåby, Triton och Wiberger. Tidigare erfarenheter från MVI Advisors och Grant Thornton som transaktionsrådgivare och revisor.



Jonas Sandström Estmalm
Investeringschef

Född 1984 och uppväxt i Lund. Ordförande i Ståthöga MA Teknik. Landslagsmeriterad flerfaldig svensk och nordisk seniormästare i judo åren 2006 – 2010.



Rafi Louis
Group Financial Controller

Född 1995, uppväxt i Eskilstuna. Ansvarig för Iduns rapportering. Ledamot i Mouldex. Tidigare revisor på PwC och BDO, även arbetat som ekonomikonsult.



Richard Glückman
Rörelsechef

Född 1985, uppvaxt i Stockholm. Ordförande i ILEMA, Kjellbergs, Mouldex, Prident och TURAB. Tidigare VD for SMS Evoko Group.

Om du själv överväger en försäljning, eller vet någon annan som gör det, tveka inte att kontakta oss på hej@idun.com för ett förutsättningslöst möte!

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Teamet
Styrelse



Ludwig Andreen
Ledamot

Broviken och tidigare SEB Investment Banking. Styrelsemedlem sedan 2013.



Christina Fagerberg
Ledamot

Medgrundare till Fagerberg & Dellby. Styrelsemedlem sedan 2018.



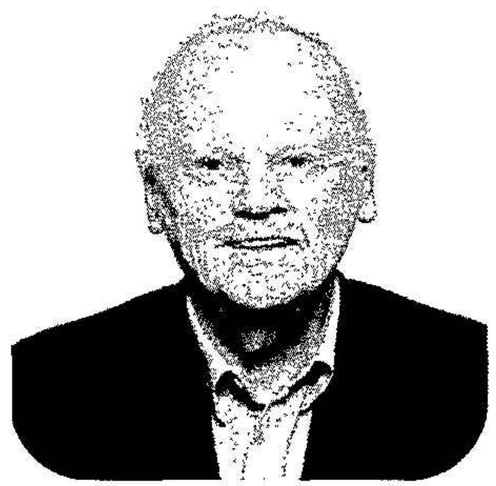
Johan Lindqvist
Ledamot

Segmentchef North och vice VD på BUFAB AB (publ). Styrelsemedlem sedan 2021.



Adam Samuelsson
Arbetande styrelseordförande

Ordförande i EKAB, Better Business och Stega. Ledamot i BUFAB AB (publ) 2005-2019.



Gunnar Tindberg
Ledamot

Tidigare VD för Indutrade. Ledamot i BUFAB AB (publ) 2007-2019. Styrelsemedlem sedan 2013.

Dokument-ID 09222115557573723058 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

2026033001999

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Strategi & affärsmodell

Välskötta och lönsamma bolag med hög marknadsandel
Idun investerar i välskötta och stabilt lönsamma företag med höga marknadsandelar och starka marknadspositioner inom tillverkning, industrihandel eller industriservice. Vi investerar uteslutande i verksamheter som vi i grunden kan förstå och där vår erfarenhet kan tillföra värde. Företagsundersökningar (så kallad "due diligence") genomförs med egen personal för att verkligen förstå företagen i fråga på djupet. Detta är något vi kan göra då vi letar efter kvalitet, strävar efter en kontrollerad tillväxt, och där lönsamhet och uthållighet går före tillväxt för tillväxtens skull.

Långsiktiga värdeinvesteringar
Vi investerar aldrig med avsikten att några år senare försöka sälja bolaget vidare, utan vill kvarstå som huvudägare på permanent basis. Därför lägger vi stor vikt vid att förstå riskerna med varje investering och tittar t.ex. på hur bolaget i fråga klarade sig förra gången det var sämre tider. Affärer görs med kompetenta ägare med såväl hjärtat som den etiska kompassen på rätt ställe. Om situationen är rätt förvärvar vi gärna även fastigheten där den operativa verksamheten bedrivs. Sammantaget ger detta oss en långsiktighet med stabil och uthållig balansräkning rustad för att klara även djupa och långvariga konjunkturnedgångar.

Aktivt ägande men med stor autonomi för gruppbolagen
Vi är långsiktiga och engagerade ägare som via styrelserna arbetar aktivt med att vidareutveckla vart och ett av gruppbolagen i Idun. Dessa gruppbolag har samtidigt en hög grad av autonomi, där respektive VD och ledningsgrupp självständigt driver den dagliga verksamheten. Vi är övertygade om att de som arbetar nära kunder, leverantörer och anställda ska fatta de löpande operativa besluten, givetvis i linje med av styrelsen fastställd strategi och mål. Vi på Idun är oerhört stolta över våra företag, som bidrar till att skapa jobb och ekonomisk tillväxt i vårt land och spelar en viktig roll i många människors liv. Vi fortsätter gärna att kontinuerligt investera i gruppbolagen, såväl i t.ex. maskiner och personal som i långsiktiga tilläggsförvärv. För VD i ett gruppbolag är Iduns styrelserepresentanter alltid bara ett telefonsamtal bort.

Delägarskap på flera nivåer skapar stark intressegemenskap
En viktig del i vår affärsmodell är att vi initialt ofta förvärvar 70-90% av aktierna i ett nytt gruppbolag (även 100% förekommer). Vi tar med andra ord ett tydligt huvudägaransvar, men ser gärna att tidigare ägare behåller en andel, utöver att vi dessutom alltid erbjuder VD och nyckelpersoner att bli delägare i respektive bolag. Vi är alltså många delägare i Idun-gruppen och vi tror mycket på den hängivenhet, det ansvarstagande och den initiativkraft som kommer ur ett gemensamt ägande. Samtidigt innebär vår modellen att vi över tid i allmänhet stegvis går upp i ägande i våra gruppbolag. Dessa så kallade följdinvesteringar, i företag som vi då känner mycket väl, karakteriseras ofta av en lägre risk jämfört med en ny verksamhet som är mindre välbekant. Affärsmodellen med ett gemensamt ägande tillämpas i hela organisationen, även samtliga anställda på moderbolaget är delägare i Idun.

Du kan därmed räkna med långsiktighet och ett obyråkratiskt och handlingskraftigt engagemang, oavsett om du är aktieägare i Idun Industrier, medarbetare i något av våra gruppbolag, eller ägare till ett industriföretag som söker ett nytt tryggt och varaktigt hem.

Dokument-ID 09222115557573723058 Signerat AS, CF, GT, LA, AL, HB, HM

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Värdeinvesterare med fokus på kvalitet

Idun är en diversifierad industrigrupp som aktivt söker investeringar i de finaste och mest välskötta små- och medelstora företagen, huvudsakligen med bas i Sverige. Vi är utpräglade värdeinvesterare med mycket högt ställda kvalitetskrav och värdesätter faktorer så som finansiell stabilitet över tid, höga marginaler och starka kassaflöden. Vi har aldrig prioriterat att göra många affärer utan lägger vår kraft och energi på att göra "rätt affärer" - kvalitet över kvantitet helt enkelt. När vi väl identifierat rätt bolag investerar vi alltid med intentionen att fortsätta som ägare på permanent basis.

Investeringsfilosofi
Som investerare är vi riskfokuserade och vi anstränger oss för att säkerställa att vi i varje enskilt investeringsbeslut är så nära en "säker" slutsats som möjligt, och undviker att investera i verksamheter där andra investerare uppenbart har bättre möjligheter att fatta rätt investeringsbeslut. Det innebär att vi huvudsakligen fokuserar på industribolag inom tillverkning, industriservice samt industrihandel.
Idun har ett litet men seniort team med rätt erfarenhet i förhållande till det vi gör. Det innebär bland annat att vi har möjlighet, och föredrar, att genomföra våra investeringar företrädelsevis utanför traditionella auktionsprocesser och med mycket liten inblandning av externa konsulter och rådgivare. Vår investeringsfilosofi grundar sig på;

Marknadsledarskap i nischer: Vi letar efter bolag som över lång tid har fokuserat på att bli riktigt duktiga inom en specifik industriell nisch och på så sätt uppnått en stark marknadsposition. Inte sällan har våra gruppbolag >50% marknadsandel inom sin specifika nisch. Utöver en stark marknadsposition lägger vi stor möda på att förstå kundbehovet i de bolag och branscher som vi investerar i. Vi föredrar helt enkelt produkter och tjänster som är såväl viktiga som repetitiva för kunden då det tenderar att öka stabiliteten över en konjunkturcykel.

Bolag och branscher som vi kan förstå i grunden:
Vår förmåga att förstå de bolag och branscher som vi investerar i är central både för vår förmåga att fatta rätt investeringsbeslut liksom vår möjlighet att bidra på en strategisk nivå till våra bolag efter en investering. Detta innebär bland annat att även om några av Iduns gruppbolag har viss indirekt försäljning till konsument, är samtliga gruppbolag främst verksamma inom "business to business". Vi investerar inte heller i bolag som i hög utsträckning är forskningsinriktade, har stora projektberoenden eller är rena konsultbolag.

Diversifiering: Även om enskilda gruppbolag generellt uppvisar en hög grad av specialisering strävar vi efter att uppnå en god diversifiering på gruppnivå. Detta gäller både i termer av underliggande marknadsdrivare, där våra bolag är verksamma inom allt från vattenrening till snickarbänkar, men även i termer av tidsdiversifiering där vi generellt gör mellan en till fyra investeringar per år.

Pilotskolan är en grundsten i Iduns arbetssätt med betydande delägarskap i såväl styrelse och koncernledning som i respektive gruppbolag vilket skapar en mycket stark intressegemenskap igenom hela organisationen (styrelse, moderbolagsledning och i ledningsgruppen för respektive gruppbolag). Få marknadsnoterade aktier kommer ens i närheten av den intressegemenskap som råder mellan externa aktieägare i Idun och en stor grupp av koncernens nyckelmedarbetare.

Styrmodellen bygger på en relativt hög grad av autonomi där vi lägger stort fokus på att investera i rätt företag, säkerställa att vi har rätt människor på nyckelpositioner och sedan se till att vi har en intressegemenskap med ledningen genom ett delägarskap i respektive gruppbolag. Ett annat ord för vår styrmodell är decentraliserad vilket inte skall förväxlas med att vi är passiva. Vi anstränger oss tvärtom att vara aktiva och tillgängliga ägare där vi som regel är representerade av minst två medarbetare från Idun i respektive styrelse varav en är ordförande. Vårt huvudfokus tenderar dock oftast att vara på frågor av strategisk vikt snarare än operativa frågor.

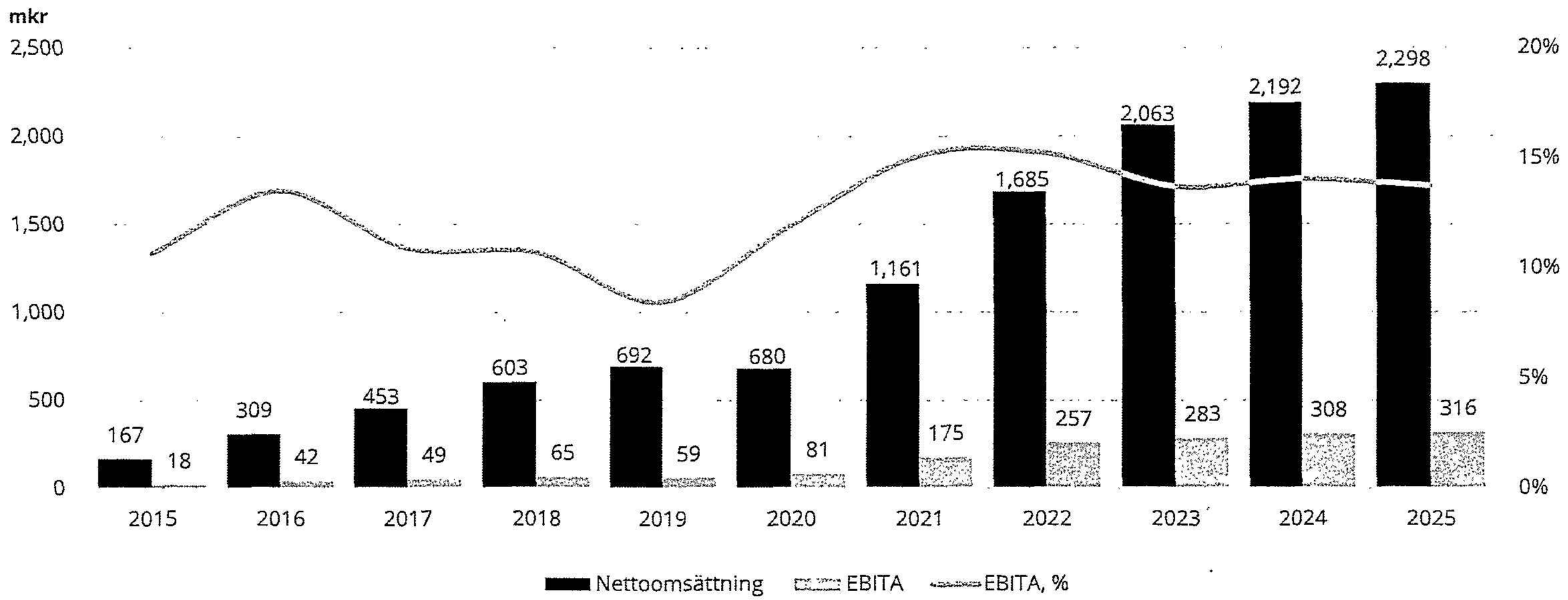
IDUN INDUSTRIER AB

Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Idun som investering

Kvalitativa förvärv och en stabil utveckling



	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Gruppbolag	PROWASH Sverige	EKAB		LMI	SJÖBERGS TURAB	prident, BIA Cleantech	STÄTHÖGA MATEKNIK		TRITON, ilema	FR		TRIKÅBY	MOULDEX
Tilläggsförvärv				PEGASUS, FORMAC, PROWASH Finland	BS KEMI AB	NoroTec, Alcont		LASTERSTÄVÄTT	mkab Nordvik	Elektroterma	Interagro Skog AB	MEAB, BAREM	

IDUN INDUSTRIER AB
Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Idun som investering

Aktiekapitalets fördelning

» *En relativt hög andel av Iduns aktier ägs av Iduns styrelse och ledning samt av andra långsiktiga investerare vilket ligger väl i linje med Iduns egen långsiktiga och värdebaserade investeringsfilosofi. Jag vill också framhålla min egen ambition att på permanent basis fortsätta som aktiv huvudägare i vår smått unika bolagsgrupp*

Adam Samuelsson, Arbetande styrelseordförande och huvudägare

Ägande för koncernledning och styrelse [1]	A-aktier	B-aktier	Aktie-andel	Röst-andel
Adam Samuelsson	3 110 240	150 046	28,3%	79,1%
Familjen Andreen		1 206 201	10,5%	3,1%
Jonas Sandström Estmalm		160 060	1,5%	0,4%
Henrik Mella		138 630	1,2%	0,4%
Karl-Emil Engström		108 700	0,9%	0,3%
Oskar Samuelsson		80 000	0,7%	0,2%
Gunnar Tindberg		70 162	0,6%	0,2%
Christina Fagerberg		43 800	0,4%	0,1%
Richard Glückman		15 000	0,1%	0,0%
Johan Lindqvist		1 000	0,0%	0,0%
Karin Öhrner		244	0,0%	0,0%
Totalt	**3 110 240**	**1 973 843**	**44,2%**	**83,7%**

Största externa aktieägare och övriga [2]	A-aktier	B-aktier	Aktie-andel	Röst-andel
Alcur Fonder		880 493	7,6%	2,2%
David Mindus		717 060	6,2%	1,8%
Omar Alghanim		631 790	5,5%	1,6%
Danske Invest		599 402	5,2%	1,5%
Ulf Rosberg		405 705	3,5%	1,0%
Andra AP-fonden		376 000	3,3%	1,0%
Investment AB Spiltan		276 969	2,4%	0,7%
Hanover Investors		270 882	2,4%	0,7%
Övriga aktieägare		2 269 989	19,6%	5,8%
Totalt		**6 428 290**	**55,8%**	**16,3%**

Fördelningen per aktieslag	Aktier	Röstkvot	Röster
A	3 110 240	10	31 102 400
B	8 402 133	1	8 402 133
Totalt	**11 512 373**		**39 504 533**

1. Privat, via kapitalförsäkring eller bolag per 31 december 2025
2. >2% av kapitalet. Källa: Modular Finance AB per 31 december 2025

IDUN INDUSTRIER AB

Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Finansiella mål

Dubblerad vinst vart femte år

Idun är en lönsamhetsorienterad organisation. Tillväxt är prioriterat, men tillväxt i omsättning har inget egenvärde om inte resultatet följer med. Därför är vårt viktigaste mål att rörelseresultatet mätt som EBITA skall öka med i genomsnitt minst 15% per år.

Idun strävar efter att endast investera i högkvalitativa bolag som har bevisat att de kan växa lönsamt över tid. Vår erfarenhet är att ett företag i det närmaste behöver en organisk tillväxt för att vara sunt och uthålligt. För att tydliggöra detta, som givetvis har relevans också för t.ex. hur vi arbetar och utvärderar investeringsmöjligheter, skriver vi även i vårt finansiella mål att vi förväntar oss i snitt 5% årlig organisk tillväxt, utöver den förvärvade.

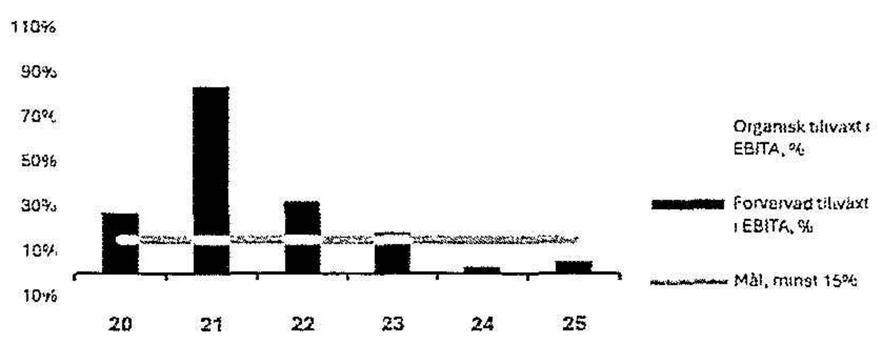
Givet att vi är en riskfokuserad organisation är det centralt för oss att begränsa den finansiella risken i Idunaktien genom att hålla en rimlig nivå på vår skuldsättning. Vår skuldsättningsgrad ska därför alltid understiga 3,5x EBITDA (vilket är en nivå som avsevärt understiger vår historiska genomsnittsnivå).

Vi har vid flertalet tillfällen i vår rapportering under årens lopp kommunicerat att vi hittills i princip vid varje tillfälle haft fler intressanta och relevanta investeringsmöjligheter än vi haft de personella och kapitalmässiga resurserna att agera på. Så är det även idag. Därför vill vi återinvestera merparten av de kassaflöden som koncernen genererar. Av den anledningen begränsar vi andelen av de årliga resultat som vi avser dela ut till maximalt 10% av årets resultat justerat för goodwillavskrivningar.

EBITA-TILLVÄXT

≥15%

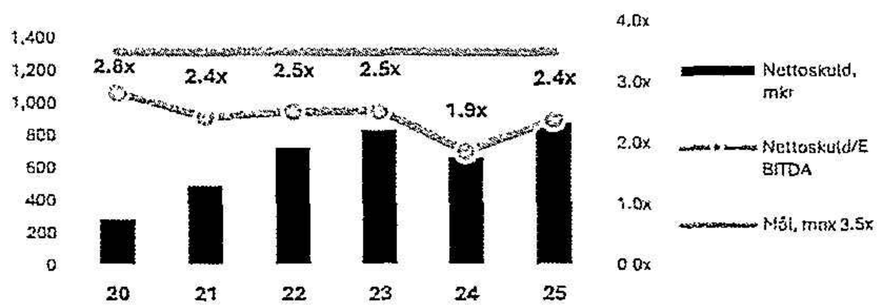
Genomsnittliga tillväxten i EBITA ska uppgå till minst 15% per år, där i genomsnitt 5% per år förväntas vara organisk EBITA-tillväxt.



NETTOSKULD/EBITDA

<3,5x

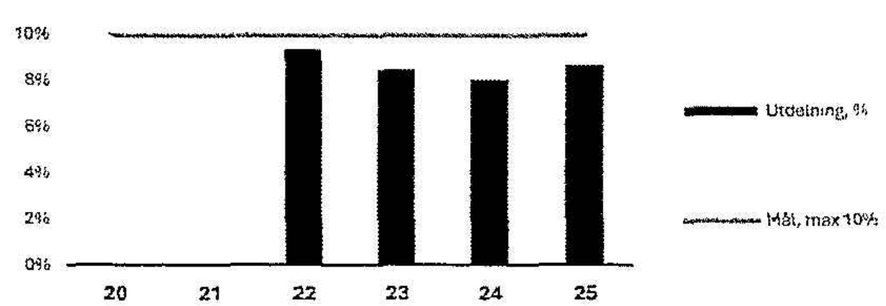
Nettoskuld / EBITDA ska understiga 3,5x över tid.



UTDELNING

≤10%

Högst 10% av årets resultat, justerat för goodwillavskrivningar – Iduns vinst och kassaflöde ska primärt återinvesteras i verksamheten och användas för ytterligare förvärv.



Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Betydande, välinvesterad och ändamålsenlig

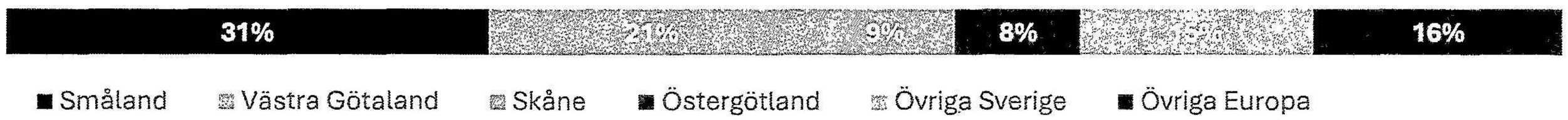
Idun har över tid i samband med investeringar i våra gruppbolag även förvärvat ett omfattande fastighetsbestånd bestående av 28 fastigheter med en bebyggd area på totalt ca. 98t kvm. Fastigheterna har i många fall varit ägda av våra gruppbolag under lång tid och har kontinuerligt byggts ut, anpassats och investerats för precis den verksamhet som bedrivs i fastigheten. Utöver de operativa fördelarna med att äga sina egna lokaler tillför det även betydande substans till vår balansräkning.



Fredahl Rydéns fabrik i Åsarp

Fastighetsportfölj	Antal fastigh.	Lokalyta (m2)	Markyta (m2)	Bokfört värde	Fastighetslån
Småland	10	30 261	123 727	54	22
Västra Götaland	2	20 449	59 542	9	34
Skåne	5	8 585	49 019	68	45
Östergötland	2	8 148	27 785	34	27
Övriga Sverige	5	14 573	100 589	55	31
Övriga Europa	4	15 925	21 406	44	-
Totalt	**28**	**97 941**	**382 338**	**264**	**159**

Andel av total lokalyta (m2)



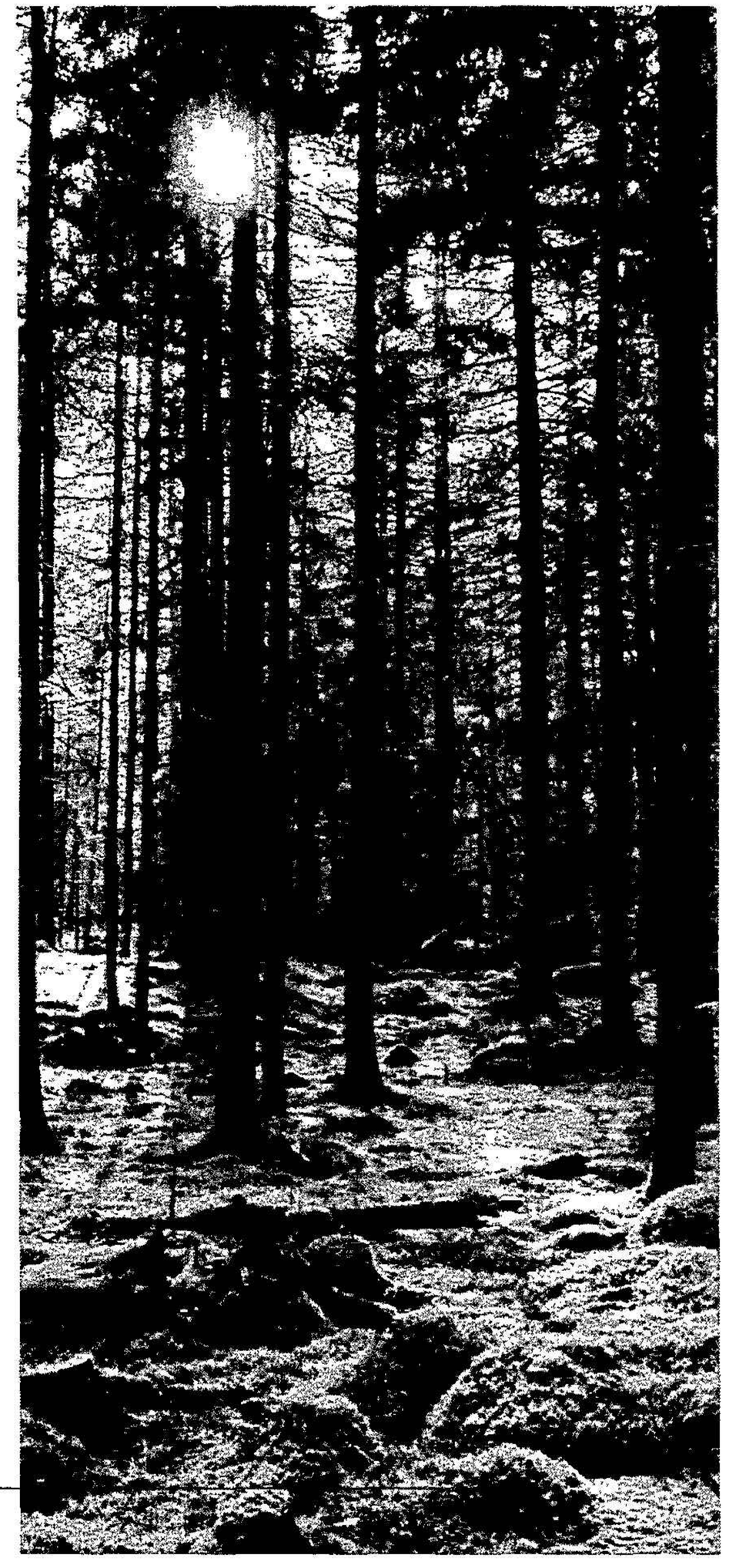
Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Hållbarhet – en grundläggande förutsättning

Inom Idun ser vi hållbarhet som en grundläggande förutsättning för långsiktig lönsamhet och tillväxt. Eftersom vi investerar med en långsiktig ägarhorisont behöver vi noga beakta långsiktiga risker och möjligheter kopplat till hållbarhetsaspekter i våra investeringar, för att säkerställa hållbar affärsutveckling. Vi väljer att investera i företag som inte bara har en stark finansiell grund, utan också demonstrerar en tydlig inriktning mot hållbarhet och etiskt företagande. Då vi är en stark, stabil och permanent utvecklings- och ägarpartner till våra gruppbolag kan vi långsiktigt arbeta med hållbarhetsrelaterade möjligheter och risker för respektive bolag och stärka gruppen som helhet och vår omgivning.

Idun består i dagsläget av 20 gruppbolag som är uppdelade i våra affärsområden Tillverkning och Service & Underhåll. Affärsområdena och gruppbolagen har varierande utmaningar och möjligheter avseende hållbarhet, men många delas mellan bolagen. För att konkretisera hållbarhet i några av våra gruppbolag; inom Service & Underhåll har vi ILEMA som genomför utsläppsmätningar för tillverkande bolag inom främst Sverige som enligt lag behöver mäta sina egna utsläpp. Genom Prowash, som är marknadsledare i Sverige och t.ex. var först i landet med att erbjuda Svanenmärkt biltvätt, tillhandahåller vi biologiska reningsverk till biltvättsanläggningar, som renar vattnet från skadliga ämnen, som annars riskerar att på sikt försämra vattenkvalitén i sjöar och vattendrag. Ett annat exempel är Ståthöga MA Teknik som gör underhållsinsatser hos industribolag vilket har en positiv inverkan på industrins lönsamhet, miljö och resursnyttjande. Inom affärsområde Tillverkning bidrar t.ex. BIAs produkter för vattenrening till renare vatten. Vår tillverkning och renovering av vattenkraftsturbiner, genom gruppbolaget TURAB, bidrar till positiva miljöeffekter för samhället och invånare som genom fossilfri elproduktion resulterar i en mindre klimatpåverkan. De 100% återvinningsbara snickarbänkar som tillverkas i koncernen används av elever i skolor och snickare både inom och utanför rikets gränser vilket bidrar till en cirkulär användning av trämaterial.

Idun uppmuntrar ett proaktivt hållbarhetsarbete i koncernen och stöttar bolagen med centrala hållbarhetsinitiativ, bl.a. CO2-beräkningar, utsläppsminskningar och energieffektiviseringar samt stöttar bolagens organiska hållbarhetsinsatser i respektive bolag som genomföras för att tillsammans bidra till ett mer hållbart samhälle och stärka vår grupp.



Dokument-ID 09222115557573723058 Signerat AS, CF, GT, LA, HL, HB, HM

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Iduns primära intressenter

Idun har en bred krets av intressenter som är relevanta för vår verksamhet och framgång. Var och en av dessa intressenter har unika intressen och påverkar vår strategi, de beslut vi tar och vårt resultat på olika sätt.

Medarbetare
Medarbetare är en av Idun och gruppens viktigaste intressentgrupp eftersom de utför arbetet som driver vår verksamhet framåt. Engagerade och kompetenta medarbetare bidrar till innovation, produktivitet och kundnöjdhet. Att värna om personalens arbetsmiljö, utvecklingsmöjligheter och välmående skapar en stark företagskultur, friska medarbetare och minskar personalomsättning, vilket i sin tur påverkar vår långsiktiga lönsamhet och konkurrenskraft.

Kunder till gruppbolagen
Kunderna är avgörande för våra intäktsströmmar och affärsmodeller i respektive gruppbolag. Nöjda kunder skapar lojalitet, vilket förhoppningsvis leder till långsiktig tillväxt.

Investerare
Våra investerare förväntar sig en god avkastning på sin investering i Idun, vilket gör att vi måste sträva efter god lönsamhet och hållbara resultat.

Leverantörer
En stabil och pålitlig leverantörskedja är nödvändig för att upprätthålla god produktionskvalitet och leveranstider. Tillsammans med våra leverantörer och de leverantörer vi väljer att samarbeta med kan främja innovation och hållbar tillväxt.

Naturen och klimatet
Naturen är en kritisk intressent eftersom vår verksamhet ofta påverkar miljön och klimatet. Klimatrelaterade förändringar kan även påverka våra bolags kunders efterfrågan.

Säljare av bolag
Vid bolagsförvärv är entreprenörer och säljare av bolag en relevant intressentgrupp eftersom de har insikt i det förvärvade bolagets verksamhet, potential och risker.

Myndigheter
Myndigheter spelar en central roll för det offentliga genom att reglera företagsverksamhet via lagar och förordningar. Efterlevnad av lagstiftning är nödvändig för att säkerställa en hållbar affärsverksamhet.

Minoritetsägare i förvärvade bolag
Minoritetsägare i förvärvade bolag har ofta kvar sina ekonomiska och operativa intressen i det bolag som till del förvärvas av Idun. Denna grupp sammanfaller ofta med "Säljare av bolag". För att undvika konflikter och främja samarbete är det viktigt att ta hänsyn till deras intressen och ge dem möjlighet att bidra till respektive bolags fortsatta utveckling.

Banker och kreditmarknad
Banker och olika typer av aktörer på kreditmarknaderna är viktiga intressenter för Idun för att säkerställa en god och uthållig finansiering för koncernen. För att bygga och upprätthålla starka, långsiktiga relationer med våra kreditgivare strävar vi efter att vara tydliga och transparenta i vår verksamhet och kommunikation.

Sammanfattningsvis är alla dessa intressenter centrala för vår framgång och långsiktiga hållbarhet. Att hantera relationer med dem långsiktigt och utifrån den strategin vi valt är vad vi tror är nyckeln till att bygga en hållbar och framgångsrik bolagsgrupp.

Dokument-ID 09222115557573723058 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Fokusområden och mål

Idun arbetar med tre fokusområden kopplade till FN:s globala mål där vi kontinuerligt utvärderar vad som är mest relevant för att förbättra vår analys och uppföljning för att säkerställa en proaktiv hållbarhetsstrategi som är i linje med våra och våra intressenters förväntningar samt kommande förändringar vad gäller möjligheter och risker.

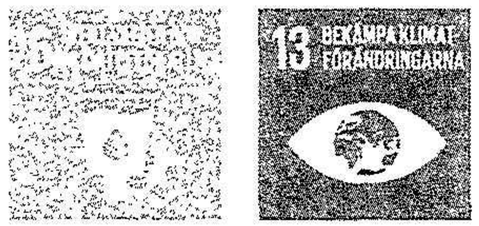
Affärsetik
Idun tillämpar en strikt nolltolerans mot oetisk affärspraxis och förväntar sig att samtliga dotterbolag och medarbetare följer Iduns uppförandekod. Vidare eftersträvar vi att våra leverantörer följer vår uppförandekod eller har en egen motsvarande policy.

Under året har arbetet med implementering och uppföljning av uppförandekoden fortsatt, men målsättningen om att minst 90 procent av medarbetarna skulle ha genomgått utbildning och skriftligen bekräftat denna uppnåddes inte fullt ut under 2025. Arbetet fortsätter med förnyat fokus under kommande år.



Miljö och klimat
Idun arbetar långsiktigt för att minska koncernens relativa utsläpp, både egna utsläpp (scope 1 och 2) samt indirekta utsläpp (scope 3), i linje med Parisavtalets mål. Mätning av koncernens koldioxidutsläpp påbörjades under 2023.

Under 2025 fortsatte arbetet med att samla in och kvalitetssäkra utsläppsdata. Arbetet med att fastställa konkreta reduktionsmål gäller fortsatt. Ambitionen kvarstår att på sikt etablera tydliga mål baserat på tillförlitlig data.



Medarbetare
Idun strävar efter att skapa en inkluderande och trygg arbetsplats som värdesätter medarbetare med olika bakgrunder och erfarenheter.

Under 2025 uppgick andelen kvinnor i koncernen till 21,6 procent, vilket innebär att målet om minst 20 procent kvinnor uppnåddes.

Under året har även förberedelser gjorts för att stärka uppföljningen av medarbetarrelaterade nyckeltal. Arbetet med att mäta sjukfrånvaro och sätta relevanta mål har påbörjats men inte fullt ut implementerats under 2025.





Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Hållbarhetsarbete

Affärsetik

Hållbar förvärvsprocess
Sedan Idun Industrier grundades 2013 har vi genomfört över trettio förvärv, fördelat på 20 gruppbolag och ett antal tilläggsförvärv, av företag inom tillverkning, tjänster och handel inom främst Sverige. Hållbarhet är en integrerad del av vår förvärvsstrategi, där miljömässiga, sociala och bolagsstyrningsrelaterade aspekter alltid beaktas. Vi investerar inte i företag som bryter mot mänskliga rättigheter, har bristande arbetsvillkor eller bryter mot lagar och regler, t.ex. inom miljölagstiftning. Idun uppmuntrar också till ökad öppenhet kring miljö- och samhällsfrågor i de företag vi förvärvar.

Vid urvalet av potentiella bolagsförvärv fokuserar vi på långsiktiga hållbarhetsaspekter. Vårt mål är alltid att skapa värde för våra aktieägare och vi söker verksamheter med hållbara affärsmodeller. Förvärvade företag kommer att omfattas av Iduns hållbarhetsmål som är under utveckling, vilket säkerställer en ambitiös agenda för hållbar utveckling framåt. Genom en decentraliserad styrmodell och Iduns representation i styrelser ser vi till att hållbarhet integreras i respektive bolags strategi och drivs som en prioriterad fråga i respektive styrelse och där verksamheterna sedan rapporterar relevanta hållbarhetsindikatorer till Idun som sedan sammanställer för gruppen. Därefter sätter vi mål och utvärdera framsteg tillsammans med bolagen.

Integritet och antikorruption
Idun har en strikt nolltolerans mot korruption, mutor och illojal konkurrens. De största riskerna uppstår i dotterbolagens relationer med leverantörer och kunder. Vår första uppförandekod, som antogs 2020, definierar tydligt vår inställning till mutor och vikten av hög integritet. Koden innehåller exempel på oetiska beteenden och angiver hur sådana situationer ska hanteras. Implementeringen av uppförandekoden började under 2020, och alla anställda i moderbolaget har fått utbildning i den under året. För förvärvade gruppbolag gäller koden omedelbart vid vårt tillträde.

Under 2020 introducerade vi en visselblåsartjänst där intressenter kan rapportera oegentligheter anonymt. Vi har informerat om tjänsten och utbildat VDar i våra gruppbolag i dess användning. Under 2025 har ett fall rapporterats och hanterats. Under 2024 var det också ett fall som rapporterades och hanterades.

Risker och möjligheter
Vissa av våra bolag är verksamma på marknader där risken för mutor och korruption är högre. Det kan t.ex. handla om mutor i samband med inköp. Vi förväntar oss att alla anställda ska följa alla tillämpliga lagar och förordningar på alla platser där vi bedriver verksamhet. Vi vill även att våra samarbetspartners och leverantörer ska veta att vi bedriver vår verksamhet med nolltolerans för korruption. En praxis som strider mot våra riktlinjer kan anses vara acceptabel i ett visst land men det betyder inte att det är acceptabelt för Idun.

Miljö och klimat

Klimatavtryck
Det största klimatavtrycket för Idun genereras av våra bolag inom affärsområden Tillverkning som bl.a. förser svensk industri med produkter. Våra egna tillverkande bolag har högre energiförbrukning och utsläpp än våra servicebolag, men den absoluta merparten av våra utsläpp sker uppströms i vår leverantörskedja. Våra företag arbetar aktivt med energieffektivisering och övergång till förnyelsebar energi för att minska vårt eget koldioxidavtryck. Vi försöker vidare erbjuda produkter till våra kunder som består av återvinningsbart material och utan skadliga tillsatser. För att uppnå detta mål behöver vi ha en kontinuerlig dialog med våra kunder och leverantörer.

Vi arbetar aktivt med att mäta våra utsläpp i enlighet med Växthusgasprotokollet eller GHG-protokollet (från engelskans Greenhouse Gas Protocol). I detta inkluderas utsläpp från verksamheten, främst utsläpp från egna bilar och lastbilar (scope 1), utsläpp från inköp av värme/kyla och energi/elektricitet (scope 2) samt utsläppen som uppkommer hos våra kunder och leverantörer (scope 3) och redovisa utsläppen enligt denna klassificering.

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Hållbarhet

Klimatavtryck fort.
Idun samlar in och kvantifierar koncernens koldioxidavtryck sedan 2023, med år 2022 som startår för datainsamlingen. Nedan sammanställning är inte fullständig och exakt då det grundar sig på beräkningar och antaganden, men vårt mål är att kontinuerligt förbättra vår datakvalitet och omfattning på data under de närmaste åren och arbeta för att sänka koncernens klimatavtryck. För att säkerställa kvalitet och lägga en bra grund för det fortsatta arbetet har vi inlett ett samarbete med Normative, ett företag med gedigen erfarenhet av att hjälpa organisationer att mäta och minska sina utsläpp.

SCOPE 1 (ton CO2e)	2025	2024
Mobil förbränning	1 433	1 102
Stationär förbränning	68	123
Flyktiga utsläpp1)		
	1 501	**1 225**

SCOPE 2 (ton CO2e)	2025	2024
Inköpt el	1 222	744
Inköpt värme och kyla	87	74
	1 309	**818**

SCOPE 3 (ton CO2e)	2025	2024
Inköpta varor och tjänster2)	29 600	32 356
Kapitalvaror	125	979
Bränsle- och energirelaterade utsläpp	631	506
Uppströms transport och distribution3)	533	565
Affärsresor	101	83
Anställdas pendling1)		
	30 990	**34 488**

Summa scope 1, 2 och 3	**33 800**	**36 531**
Utsläpp av tCO2e per omsatt mkr	**14,71**	**16,67**

1) Idun har annu inte börjat mäta flyktiga utsläpp och anställdas pendling.
2) Avfall som generats av verksamheter ingår for tillfället i kategorin Inköpta varor och tjänster.
3) Nedstroms transport och distribution ingår for tillfället i kategorin Uppstroms transport och distribution.

Risker och möjligheter
Vi strävar efter att bidra till ett mer hållbart samhälle. Vår bolagsgrupp inkluderar flera företag som bidrar till minskad miljöpåverkan. Iduns mål är att skapa långsiktig värdetillväxt genom att identifiera och hantera risker och möjligheter kopplade till klimatförändringar. Vi följer relevanta lagar och har inte ådragit oss några miljörelaterade sanktioner under året. För att hantera risker kopplade till förändrade konsumentbeteenden arbetar vi proaktivt med initiativ för att minska vår klimatpåverkan och utveckla mer hållbara produkter och tjänster. Under 2026 kommer vi fortsätta att kartlägga risker och möjligheter kopplat till klimatförändringar.

Medarbetare

Mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och mångfald
Idun respekterar mänskliga rättigheter och har nolltolerans mot kränkningar som barnarbete och tvångsarbete. De största riskerna finns i våra leverantörskedjor. Alla anställda inom gruppen erbjuds kollektivavtalsenliga arbetsvillkor eller bättre. Vi värdesätter mångfald som en resurs för innovation och kreativitet. Gruppbolagen arbetar aktivt för att förebygga olyckor och för att säkerställa en bra balans mellan arbete och fritid. Idun stöttar olikheter i bakgrund, kön och erfarenhet vilket skapar styrka och bredd i våra olika verksamheter.

	2025		2024	
Koncernen	**Procent**	**Antal**	**Procent**	**Antal**
Kvinnor	22	204	22	203
Män	78	738	78	721
	100	942	100	924

Risker och möjligheter
En homogen arbetsstyrka kan försvåra verksamhetens utveckling. Idun eftersträvar en inkluderande arbetsmiljö där olikheter respekteras och värderas, vilket leder till mer nöjda medarbetare, större engagemang och bättre beslut. Vissa av våra verksamheter har dock förhöjda risker kopplade till arbetsmiljö och stress. Gruppbolagen och Idun arbetar aktivt för att förebygga olyckor och för att säkerställa en bra balans mellan arbete och fritid.

IDUN INDUSTRIER AB

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Affärsområde Tillverkning

Affärsområdet Tillverkning omfattar som namnet antyder de gruppbolag som helt eller i övervägande omfattning är verksamma inom tillverkande industri, med produktion i Sverige eller i utlandet. Gruppbolagen inom affärsområdet inkluderar Intermercato – maskintillbehör, LMI – mikronäring och viltskydd, Prident – produktmedia, bland annat sportvattenflaskor, Kjellbergs – manöverdon, Sjöbergs – snickarbänkar och relaterade produkter, TURAB – produktion och underhåll av turbiner för vattenkraft, BIA – produkter för vattenrening, Wiberger – maskinkomponenter, Culina Products – rostfri inredning och maskiner till storkök samt restauranger, 2B – industrikomponenter, Fredahl Rydéns – produkter till begravningsbranschen och Trikåby – tillverkare av stickade tekniska textilier och trikåtyger.

Resultaträkningsposter	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	1 432	1 339	1 247	955
Tillväxt	6,9%	7,4%	30,6%	60,1%
Bruttovinst	787	740	671	484
Bruttomarginal	55,0%	55,3%	53,9%	50,7%
EBITDA	243	223	211	178
EBITDA(%)	17,0%	16,7%	16,9%	18,7%
EBITA	208	189	179	159
EBITA(%)	14,5%	14,1%	14,4%	16,6%

Nyckeltal 2025

62% av total nettoomsättning

1 432 nettoomsättning, mkr

70-97 Ägarandel, %

208 EBITA, mkr

14,5 EBITA-marginal, %

517 anställda

IDUN
INDUSTRIER AB
Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Affärsområde Tillverkning



Intermercato

Intermercato är en nischad tillverkare av produktivitetshöjande maskinverktyg och tillbehör, så kallade ”load attachments”, som används för att till exempel gripa, såga, klippa eller väga olika typer av laster. Ofta monteras verktyget på en grävmaskin eller någon slags fordonskran.

- Bas i Tommarp med egen produktionsanläggning i Lettland. Totalt cirka 70 anställda.
- Världsledande inom kranvågar med ett unikt vågsystem som kan väga stora hängande laster med exakthet, under rörelse och ofta i tuffa miljöer. De senaste kompaktvågarna är patentskyddade och typgodkända.
- Intermercato säljer till ett stort antal länder och exporten står för omkring 75% av omsättningen.
- Produktutbudet är brett och med anpassningar till en rad olika användningsområden och industrier inklusive skog, materialhantering, återvinning, transport och mycket annat.
- Exakt hur tillbehören är utformade och detaljerna i olika anpassningar, har naturligtvis en stor betydelse för hur effektiv en maskin är att utföra ett specifikt jobb. En av bolagets främsta styrkor är att med ett högt mått av kundanpassning kunna producera och vidareutveckla verktyg av högsta kvalitet, även i kortare serier.
- Idun investerade i Intermercato 2016.
- www.intermercato.com



LMI

"LMI" består av de tre bolagen LMI, NoroTec och Interagro Skog. LMI och NoroTec tillverkar och marknadsför mikronäring och gödselmedel till bland andra kommersiella växthusodlare, lantbrukare, golfbanor och torvproducenter, samt tillhandahåller analys av vatten, jord och plantsaft. Interagro Skog erbjuder produkter för att begränsa skada från skogens skadegörare.

- LMI och NoroTec med cirka 25 anställda bedriver sin verksamhet från egna lokaler i Helsingborg. Interagro Skog har sitt säte i Strängnäs.
- LMI och NoroTec är ledande i Sverige inom mikronäring och gödselmedel med flera patenterade produkter som säljs i landet och på export. LMI har egen tillverkning i Sverige inklusive ett eget laboratorium för analys av jord, vatten och växtsaft. Laboratoriet gör det möjligt för bolaget att erbjuda sina kunder exakt rätt näringsämnen i rätt mängd givet aktuell jord och gröda på odlingsplatsen.
- Interagro Skog har en marknadsledande position i Sverige med användarvänliga produkter mot rotröta, skadeinsekter och viltbetning. De erbjuder även gödsel till skogsbruk.
- Kunderna återfinns inom kommersiella växthus, lantbruk, friландsodling, golfbanor, skogsplantskolor, skogsbolag och torvproduktion, men även inom trävaruindustri och entreprenörer i skogsbruk.
- Verksamheten inkluderar en nybyggd egenägd lager- och logistikfastighet, som används för egna behov samt för uthyrning till externa kunder.
- Idun investerade i LMI 2017, i NoroTec 2019 och i Interagro Skog 2024.
- www.lmiab.com, www.norotec.se och www.interagroskog.se

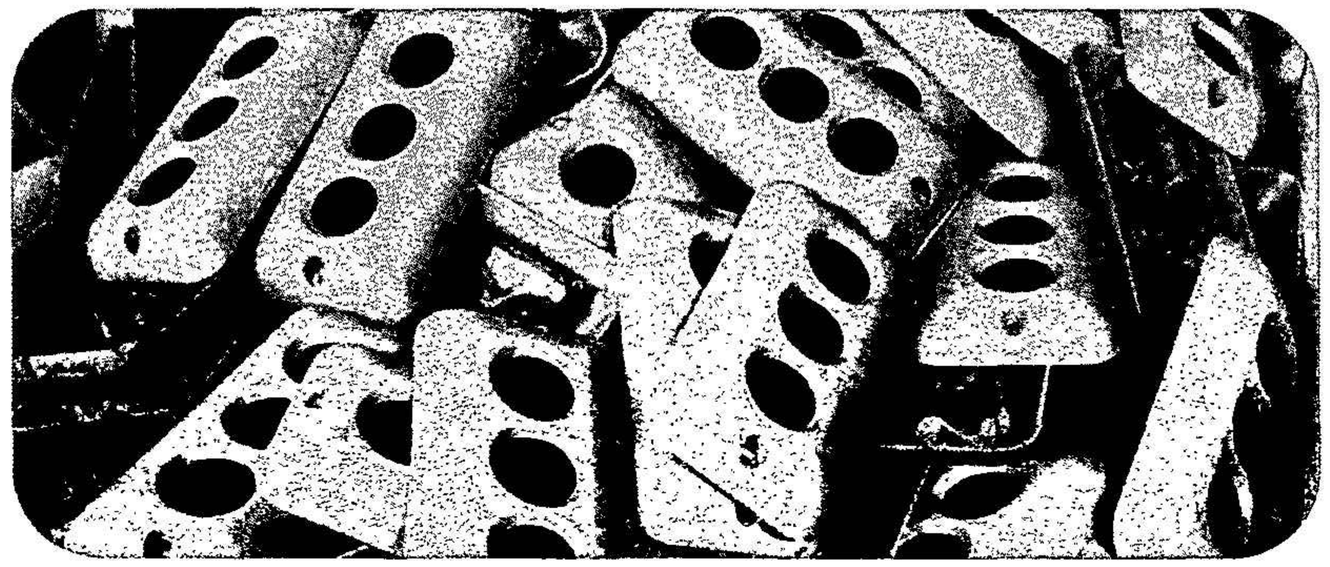
Dokument-ID 09222115557573723058 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

IDUN INDUSTRIER AB

Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Affärsområde Tillverkning



Kjellbergs

Kjellbergs är marknadsledare i Norden inom manöverdon för bakgavellyftar. Donen sitter monterade på lastbilar där bakgaveln nyttjas för att lasta i och ur gods. Kjellbergs tillverkar även andra typer av formsprutade plastkomponenter för specialiserade behov.

- Bas i Bispgården med egenägd produktionsfastighet och cirka tio anställda.
- Kjellbergs egna utbud av manöverdon för bakgavellyftar står för en hög andel av bolagets försäljning. I tillägg till manöverdon tillverkar bolaget andra typer av formsprutade plastkomponenter och utför även montage av elektronik och andra komponenter.
- Största kundgruppen är tillverkare av bakgavellyftar. Övriga kunder utgörs av produktbolag inom olika branscher som exempelvis vård, kök, IT och övrig industri, med behov av manöverdon och/eller andra specialiserade plastkomponenter.
- Kjellbergs hjälper ofta kunderna med design och konstruktion, samt även utformning och beställning av verktyg.
- Idun investerade i Kjellbergs 2017.
- www.kjellbergsplast.se



Sjöbergs

Sjöbergs är marknadsledare i Sverige inom snickarbänkar och skåp för slöjdsalar, samt en ledande leverantör av snickarbänkar för professionell användning och hobbybruk internationellt.

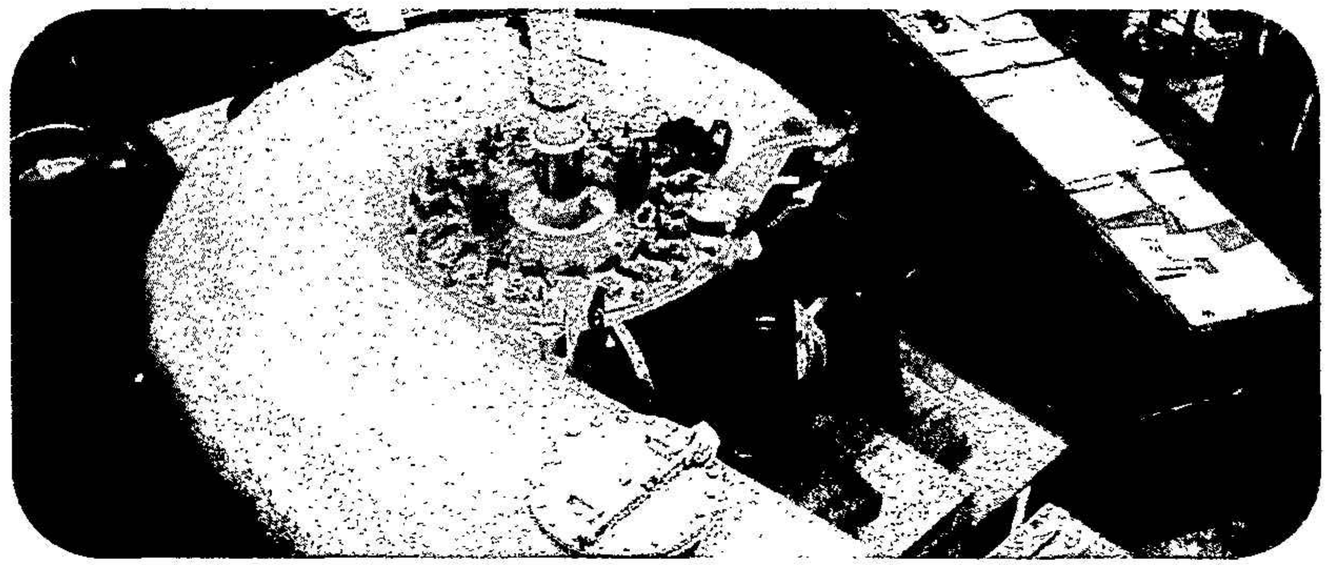
- Verksamheten med cirka 30 anställda bedrivs från den egna fabriken i Stockaryd.
- Sjöbergs är tydlig marknadsledare inom snickarbänkar och skåp till träslöjdsalar i Sverige, samt en ledande leverantör av bänkar och skåp till textilslöjdsalar.
- Sjöbergs har även en stark internationell position inom snickarbänkar för professionell användning och hobbybruk i premiumsegmentet. De största exportmarknaderna är Tyskland och USA.
- Alla produkter är tillverkade i trä och håller hög kvalitet. Samtliga produkter tillverkas i Stockaryd.
- Bolaget har en specialiserad maskinpark och system som säkerställer stabil luftfuktighet i fabriken, vilket är avgörande för att trämaterialen ska behålla sina egenskaper.
- Idun investerade i Sjöbergs 2018.
- www.sjobergs.se

Dokument-ID 09222115557573723058 Signerat AS, CF, GT, LA, IL, HB, HM

IDUN
INDUSTRIER AB
Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

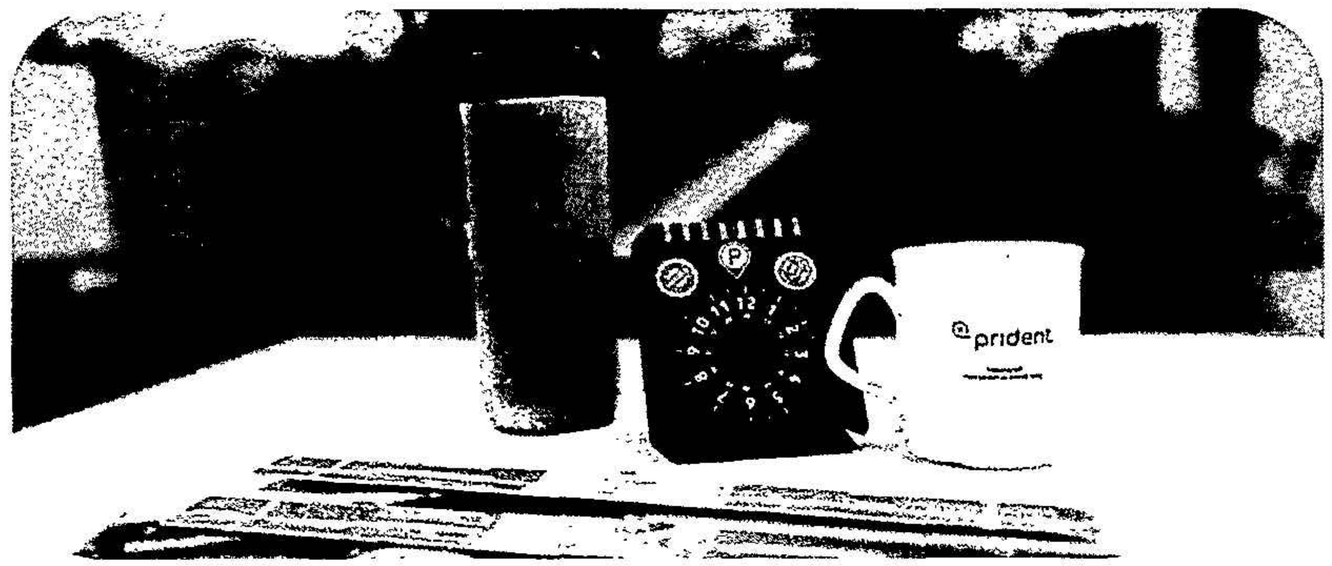
Affärsområde Tillverkning



TURAB

Störst i Sverige inom tillverkning, renovering och underhåll av turbiner för småskaliga vattenkraftverk.

- Bas i Nässjö med egenägd produktionsfastighet och cirka 30 anställda.
- TURAB är marknadsledare i Sverige inom sitt segment, turbiner till småskalig vattenkraft (0,1-10 MW effekt). Vattenkraften är central för Sveriges elförsörjning och marknaden består i princip uteslutande av ersättningsinvesteringar för den installerade basen på dryga 1 000 vattenkraftverk i företagets storlekssegment (snarare än nyutbyggnad av vattendrag).
- TURAB tillverkar nya turbiner och genomför större och mindre renoveringar av befintliga turbiner och anläggningar. De två delarna har över tid stått för ungefär lika stora delar av bolagets omsättning.
- Den huvudsakliga marknaden är Sverige.
- Idun investerade i TURAB 2018.
- www.turab.com



Prident

Prident tillverkar, trycker och säljer produktmedia till bland annat profilåterförsäljare främst i Sverige. Sortimentet inkluderar inga engångsartiklar och många artiklar erbjuds i olika typer av biomaterial.

- Verksamheten med cirka 40 anställda bedrivs från egna lokaler i Bredaryd där en majoritet av produkterna tillverkas och trycks vilket har tydliga hållbarhets- och spårbarhetsfördelar jämfört med alternativen som ofta baseras på kontraktstillverkning från exempelvis Asien.
- Produktutbudet omfattar bland annat sportvattenflaskor, kaffemuggar, isskrapor, kundvagnspoletter och reflexer. Marknadsledare i Sverige inom sina största produktgrupper.
- Prident säljer till en stor andel av Sveriges och Norges profilåterförsäljare som återkommande handlar av bolaget. Profilåterförsäljarna har i sin tur många kunder med unika behov av produktform, produktfärg och profiltryck vilket innebär att beställningarna ofta är relativt små men många till totala antalet.
- Idun investerade i Prident 2019.
- www.prident.se

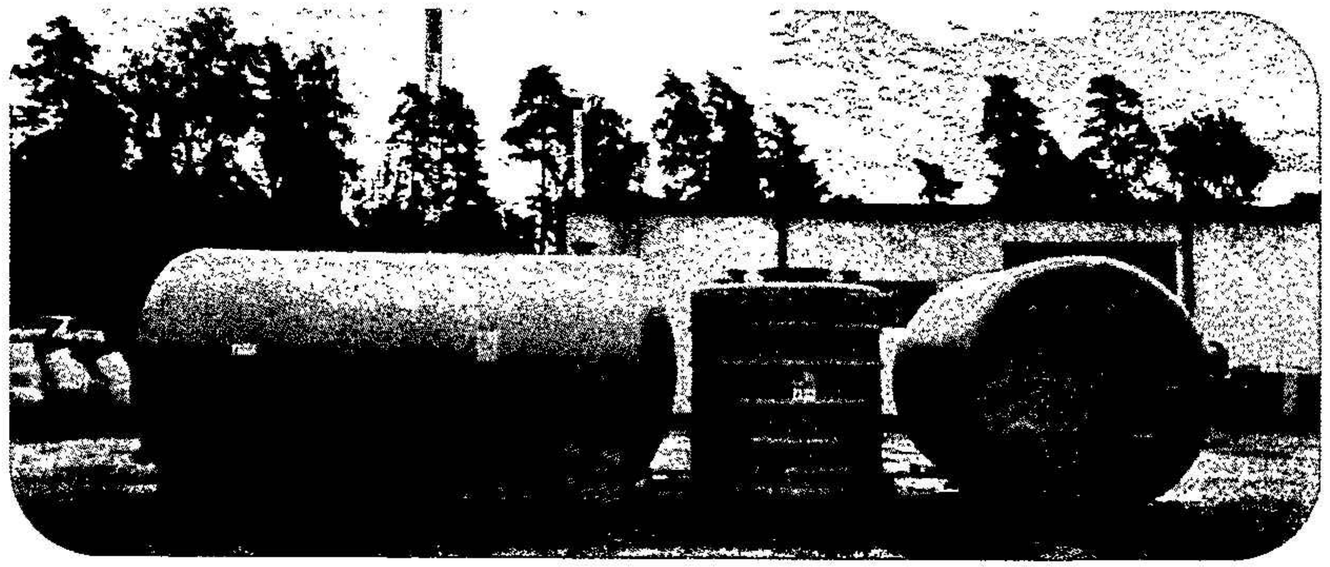
Dokument-ID 09222115557573723058 Signerat AS, CF, GT, LA, HB, HM

IDUN INDUSTRIER AB

Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Affärsområde Tillverkning



BIA

BIA Cleantech tillverkar och säljer produkter för vattenrening. Utöver hög kvalitet, flexibilitet och snabba leveranser har BIA även ett eget återvinningsprogram.

- Verksamheten med cirka tio anställda bedrivs i egen fastighet utanför Köping.
- BIA är Sveriges enda betydande tillverkare av avskiljare i glasfiber.
- Glasfiber har ett antal distinkta egenskaper och fördelar jämfört med andra material som exempelvis plast och betong. Produkterna kan skräddarsys efter kundens behov och de tål ett högt marktryck.
- Fettavskiljare installeras bland annat i anslutning till restauranger och storkök. Oljeavskiljare installeras bland annat vid verkstäder och parkeringsplatser.
- Bolaget tillhandahåller även ett handelssortiment i betong.
- Striktare miljökrav ger goda förutsättningar för en fortsatt stabil efterfrågan på avskiljare.
- Idun investerade i BIA 2019.
- www.bia.se



Wiberger

Levererar ett unikt sortiment av främst mekaniska komponenter och maskindetaljer till tusentals svenska industrikunder varje år, ofta i små eller mycket små volymer per order

- Bas i Hisings Backa med cirka 20 anställda och verksamt sedan 1975.
- Bolaget karaktäriseras av en hög servicenivå och tillgänglighet, korta leveranstider och produkter av högsta kvalitet.
- Eugen Wiberger har årligen över 60 000 leveranser till tusentals industrikunder i många branscher, där en mycket hög andel av artiklarna lagerhålls för omgående leverans.
- Bolaget har även förvärvat MEAB Stainless som har en framstående position på den svenska marknaden för rostfria syrafasta fästelement.
- Idun investerade i Eugen Wiberger 2021 och i MEAB 2025.
- www.wiberger.se och www.meab-stainless.se

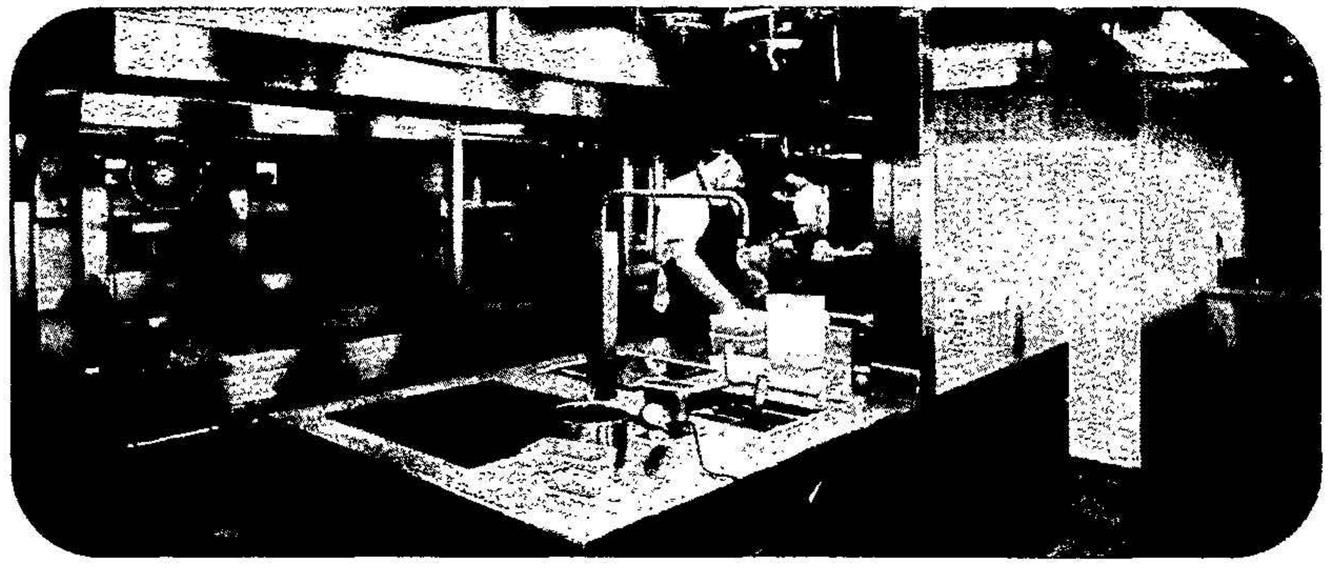
Dokument-ID 09222115557573723058 Signerat AS, CF, GT, LA, HB, HM

IDUN INDUSTRIER AB

Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

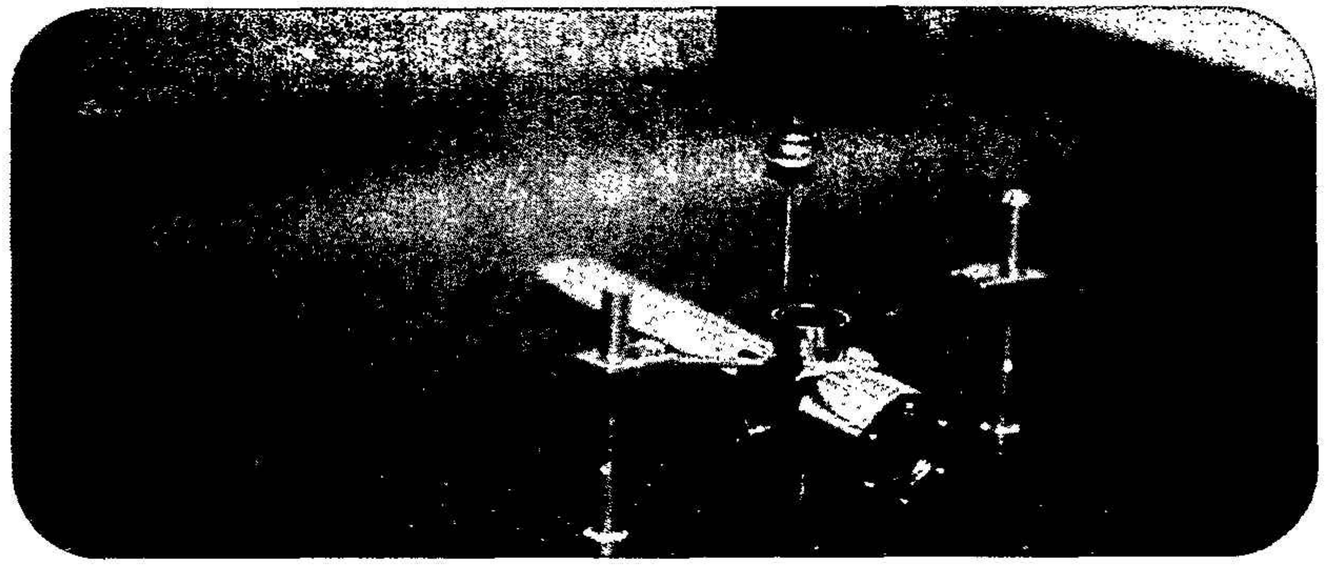
Affärsområde Tillverkning



Culina Products

Marknadsledare inom tillverkning och försäljning av rostfri inredning, köksmaskiner och övrig utrustning till främst storkök i Sverige. Erbjuder även spisar, ugnar och annan utrustning till det "varma köket" i restauranger och storkök.

- Företagen Molins Rostfria, ElektroTermo, Nordic Tech, MKAB, Metalo Koncepcija och UV tech bildar tillsammans Culina Products.
- Tillverkning sker i Kristianstad, Åtvidaberg och Vilnius, samt inköpsbolag i Hong Kong. Inköps- och försäljningsbolaget MKAB är baserat i Göteborg. Totalt cirka 80 anställda i koncernen.
- Molins Rostfria erbjuder rostfri inredning och utrustning till främst storkök i Sverige, där man är marknadsledande, samt VS-produkter. Nordic Tech marknadsför och säljer köksprodukter till konsument som blandare, hoar och diskbänkar.
- MKAB importerar och marknadsför restaurang- och storköksutrustning till det "varma köket" från välkända leverantörer för den svenska marknaden. Verksamheten bedrivs från Göteborg sedan starten 1965.
- ElektroTermo erbjuder främst spisar, värmeskåp, värmerier, kokerier och dispensrar till storkök. UV tech tillhandahåller luftreningssystem.
- Gruppen erbjuder ett brett sortiment av produkter av hög kvalitet, korta leveranstider och ett prisvärt erbjudande som säkerställs genom egen produktion respektive ett tätt samarbete med välkända leverantörer av köksutrustning.
- Idun investerade i Culina Products 2021, Culina Products investerade i MKAB 2022 och ElektroTermo samt UV tech 2023.
- www.culinaproducts.se



2B Best Business

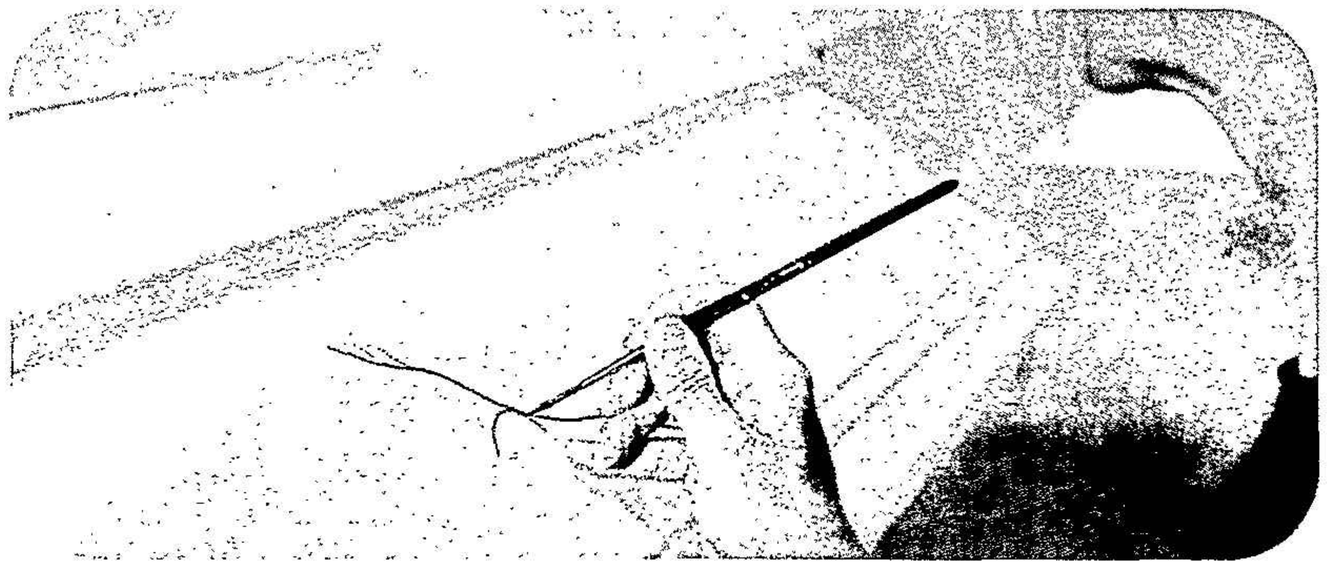
2B har sedan starten 2005 utvecklat, optimerat och sålt tekniska komponenter och produkter med högt teknikinnehåll till framför allt svenska industriföretag. Tillsammans med kunderna hittar man smarta lösningar och optimala produktionsprocesser hos ett globalt tillverkarnätverk.

- Verksamheten med cirka 20 anställda bedrivs i egen fastighet i Anderstorp.
- Bolaget har en attraktiv kundbas med långa relationer som har uppnåtts genom en kombination av hög servicenivå, leveranssäkerhet, snabba leveranser, konkurrenskraftiga priser och en mycket hög nivå av tekniskt kunnande.
- Företaget fungerar som en mycket kvalificerad avdelning för konstruktion, inköp och kvalitetssäkring till sina kunder.
- Kvalitets- och miljöarbetet har varit viktigt sedan starten och bolaget är certifierade enligt ISO9001 och ISO14001 sedan 2006. 2B är idag även certifierade enligt ISO45001.
- Idun investerade i 2B 2021.
- www.2bab.se

Dokument-ID 09222115557573723058 Signerat AS, CF, GT, LA, HL, HB, HM

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

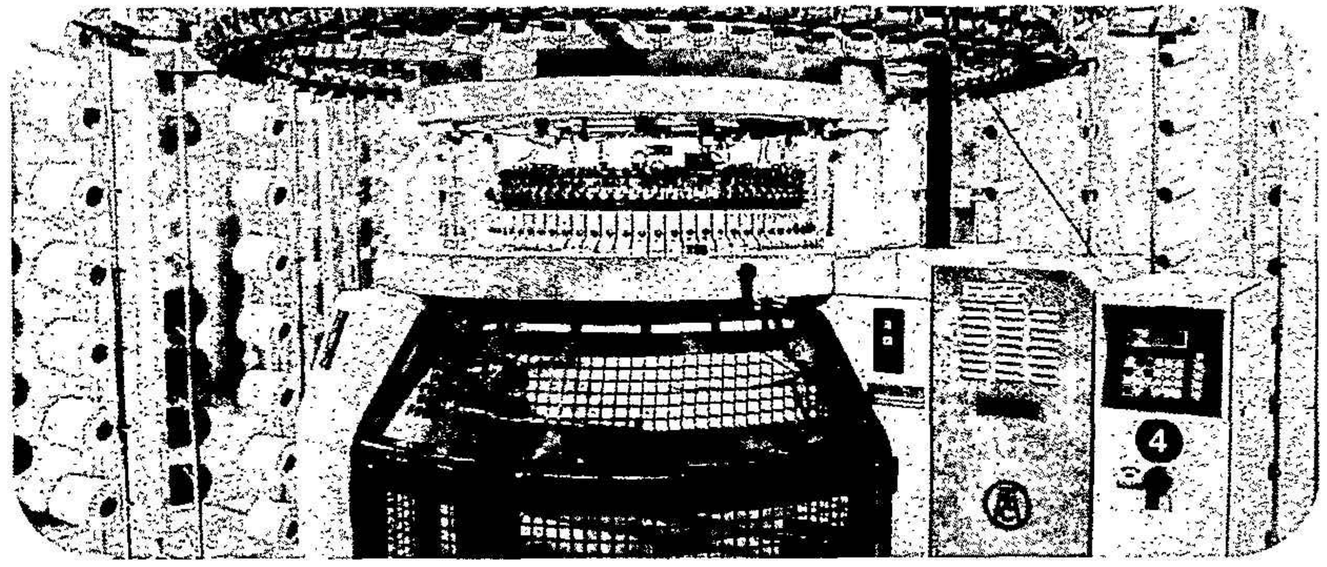
Affärsområde Tillverkning



Fredahl Rydéns

Fredahl Rydéns har funnits i över 120 år och är marknadsledare i Norden inom sin nisch, där man erbjuder ett komplett sortiment av främst kistor och urnor till begravningsbyråer. Tillverkning av kistor sker i egen regi i fabrikerna i Sverige, Norge, Danmark och Estland.

- Verksamhet bedrivs i Sverige, Norge, Danmark och Estland. Totalt cirka 200 anställda.
- Gruppen säljer cirka 140 000 kistor per år till framförallt Sverige, Norge, Danmark, Finland och de baltiska länderna.
- Tillverkning av kistor sker med högsta kvalitet i fabrikerna i Åsarp och Nybro i Sverige, samt i Patküla i Estland. I fabrikerna i Norge och Danmark sker ytbehandling och montering.
- Tillverkningen är komplex och omfattar många modeller med alltifrån kundunika produkter till produkter i högre volym och av mer standardkaraktär.
- Gruppen har en omfattande och välinvesterad maskinpark och ett fastighetsbestånd om totalt cirka 40 000 kvm i Sverige, Norge, Danmark och Estland.
- Idun investerade i Fredahl Rydéns 2023 och i Barem 2025.
- www.fredahlrydens.se och www.barem.ee



Trikåby

Trikåby utvecklar och tillverkar tekniska trikåtyger och plagg som uppfyller höga tekniska och regulatoriska krav. Bolaget har en ledande position inom certifierade skyddstextilier för användning i krävande miljöer samt inom andra specialiserade textila applikationer.

- Bas i Åby med cirka tio anställda och Sveriges största rundstickeri.
- Djup och bred kompetens inom fiber, material och avancerade tillverkningsmetoder sedan början av 1990-talet.
- Hanterar hela värdekedjan – från tekniska specifikationer och certifieringar till färgning, sömnad och leverans – vilket ger hög spårbarhet, kvalitet och flexibilitet.
- Verksamheten är anpassad för både större volymer och mindre serier av specialprodukter, bland annat för certifierade skyddskläder, sportplagg och sjukvårdskläder.
- Idun investerade i Trikåby 2025.
- www.trikaby.se

Dokument-ID 09222115557573723058 Signerat AS, CF, GT, LA, HL, HB, HM

IDUN INDUSTRIER AB

Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Affärsområde Service & Underhåll

Affärsområdet Service & Underhåll omfattar, som namnet antyder, de gruppbolag som helt eller i övervägande omfattning är verksamma inom service- och underhållstjänster. Gruppbolagen inom affärsområdet inkluderar Stegaföretagen – fullservicetjänster inom fordonstvätt, EKAB – service och förebyggande underhåll av elkraftsanläggningar (främst högspänningsställverk), Better Business – kontrolltjänster, ålderskontroller, provköp samt säkerhetsrelaterade tjänster, Ståthöga MA Teknik – underhåll för tung industri, P&L Nordic – lärande- och kompetensstyrningsverktyg för industriföretag och yrkesinriktade gymnasieprogram, ILEMA – luftemissionsmätningar och analys av luft- och rökgasutsläpp, Triton – service, underhåll och nytillverkning av valsar till industrin samt Mouldex – service, reservdelar samt renovering och uppgradering av maskiner till sågverksindustrin.

Resultaträkningsposter	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	866	853	816	730
Tillväxt	1,5%	4,6%	11,7%	29,4%
Bruttovinst	596	572	553	479
Bruttomarginal	68,9%	67,1%	67,8%	62,6%
EBITDA	146	154	134	122
EBITDA(%)	16,9%	18,0%	16,4%	16,7%
EBITA	132	141	121	112
EBITA(%)	15,2%	16,5%	14,8%	15,3%

Nyckeltal 2025

38% av total nettoomsättning

866 nettoomsättning, mkr

49-97 Ägarandel, %

132 EBITA, mkr

15,2 EBITA-marginal, %

417 anställda

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

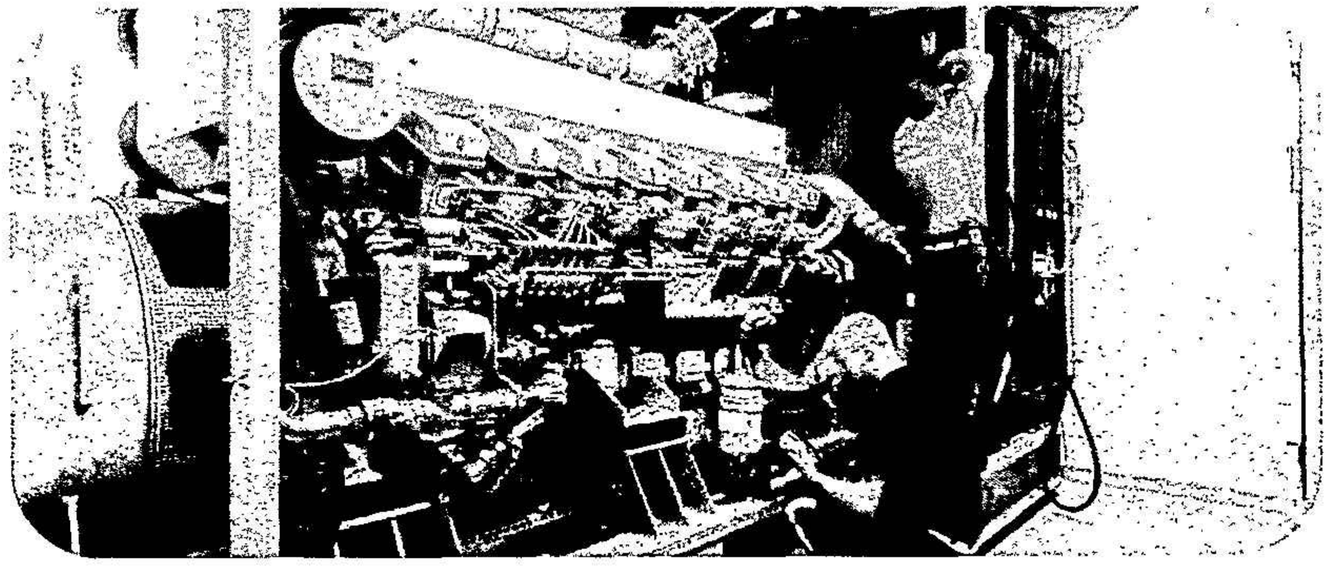
Affärsområde Service & Underhåll



Stegaföretagen

Stegaföretagen är en koncern med ursprung i svenska Prowash, som erbjuder ett fullserviceerbjudande till operatörer inom personbilstvätt. Koncernen samägs med Magnus Olsson. Prowash har en ledande position i Sverige och har under det senaste decenniet expanderat organiskt och genom förvärv i Sverige, Finland och Norge, även utanför tvättmarknaden.

- Stega har sex rörelsedrivande bolag: Prowash Sverige och Prowash Oy (biltvätt), Formac (produkter för bilhandeln), BS Kemi (kemikalier), Högtrycksgruppen (högtrycks- och rengöringssystem) och LP Lastbilstvätt (tvätt av tyngre fordon). Totalt cirka 200 anställda.
- Prowash är marknadsledare och erbjuder utrustning, kemikalier, service, jour och finansiering för de flesta segment inom fordonstvätt. Bolaget var först i Sverige med Svanenmärkt biltvätt. Formac utvecklar och säljer specialanpassade produkter till bilhandlare, såsom registreringsskyltshållare, nyckelhantering och däckprodukter. BS Kemi erbjuder bilvårds- och kemtekniska produkter samt förbrukningsmaterial. Högtrycksgruppen levererar högtrycks- och rengöringssystem, standard och kundanpassade. LP Lastbilstvätt driver en fristående tvättkedja för tyngre fordon med fokus på kvalitet, service och miljö.
- Idun äger 49% av aktierna i Stega. Genom ett aktieägaravtal delas bestämmanderätten med bolagets VD som också är grundare och majoritetsägare.
- Idun investerade i Stega 2014, Stega investerade i Formac och Prowash Oy 2017, i BS Kemi 2018, i Alcon 2019 (numera del av Högtrycksgruppen), i LP Lastbilstvätt 2021 och i Prestec 2025.
- www.stega.se



EKAB

EKAB erbjuder specialiserade tjänster inom service och förebyggande underhåll av elanläggningar och ställverk. Tjänsteutbudet har tonvikt inom högspänning, men omfattar även lågspänning och reservkraft till fastighets- och installationsägare, hyresgäster och förvaltare.

- Bas i Saltsjö-Boo med cirka 20 anställda varav merparten är tekniker eller ingenjörer.
- En säker och tillförlitlig elförsörjning är oftast mycket viktig för de fastigheter som EKAB servar, kunder inkluderar sjukhus, datahallar, hamnanläggningar, panncentraler, fängelser, banker, med flera.
- Stort antal löpande installations- och fastighetsuppdrag som omfattar bland annat förebyggande högspänningskontroller, eldriftsansvar, termografering, reservkraftskontroller och relaterat.
- Idun investerade i EKAB 2015.
- www.ekab.net

Dokument-ID 09222115557573723058 Signerat AS, CF, GT, LÅ, JL, HB, HM

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

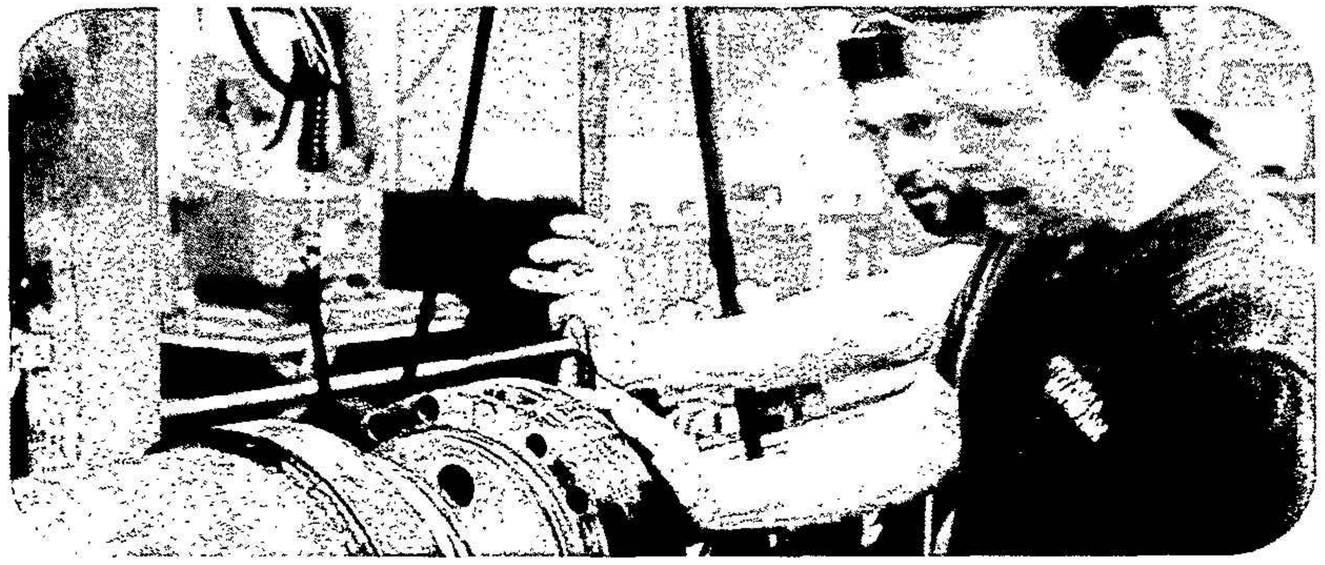
Affärsområde Service & Underhåll



Better Business

Better Business är marknadsledande i Sverige och Norge inom olika typer av kundupplevelsemätningar och provköp, ålderskontroller och säkerhetstjänster riktade till bland annat dagligvaruhandeln.

- Better Business är en kundupplevelsepartner som genom fysiska provköp, webb, callcenter och chatt, samt genom omfattande kontrolltjänster hjälper bolag i alla branscher att skydda och säkerställa att de lever upp till sitt varumärkeslöfte och på så sätt ökar sina intäkter.
- Bolaget har betydande lokal närvaro med flertalet kontor i Sverige och Norge med cirka 100 anställda.
- De kundupplevelseorienterade tjänsterna tar oftast sikte på att i butik och på andra håll där kund möter tjänst eller produkt, mäta och förbättra kundupplevelsen och därmed intäktssidan för bolagets kunder.
- De säkerhetsrelaterade tjänsterna syftar till exempelvis regelefterlevnad inklusive ålderskontroll, butikssäkerhet, samt att sänka kundernas kostnader för olika typer av svinn.
- Kunderna återfinns bland annat inom dagligvaruhandeln, hotell och restaurang, detaljhandel samt transport och inkluderar några av Nordens största kedjeaktörer. Varje månad utförs tusentals fysiska butiksbesök.
- Idun investerade i PreCont 2016 (fusionerat med Better Business under 2023), i Pegasus 2017 och i Better Business 2022.
- www.betterbusiness.se och www.betterbusiness.no



Ståthöga MA Teknik

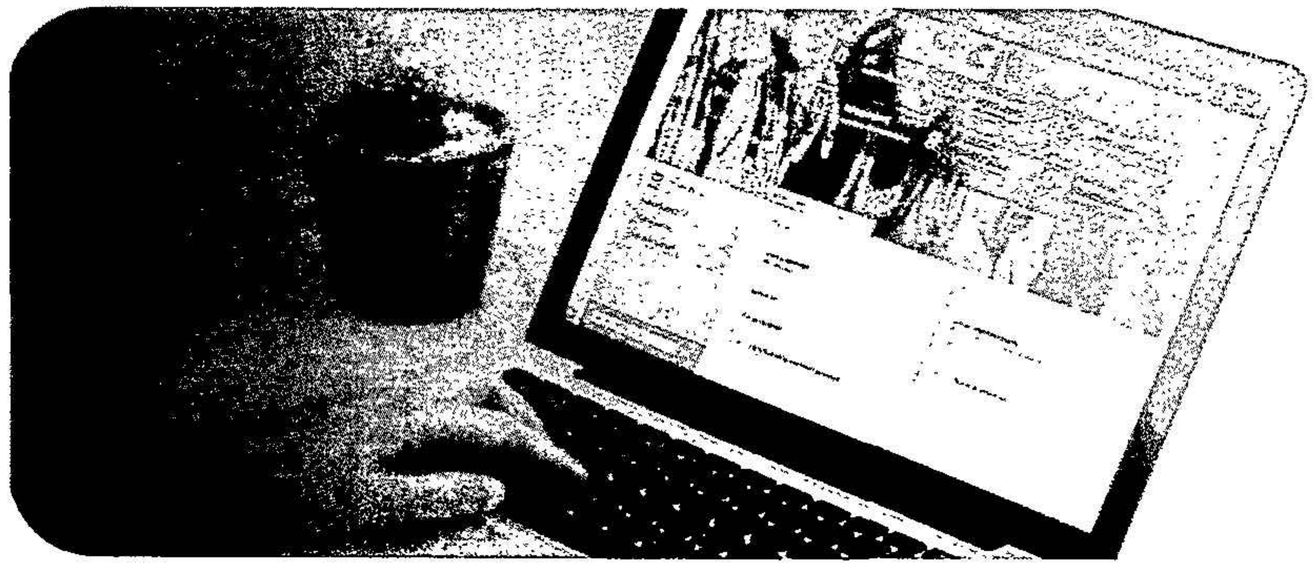
Ståthöga MA Teknik tillhandahåller ett fullserviceerbjudande inom underhåll av pumpar, rör, ytbeläggning, tätning etc. för tyngre industri, vattentorn, VA anläggningar m.m. Ledande marknadsposition i Norrköping med omnejd och etablerade även i Stockholm.

- Bas i Norrköping med verkstäder även i Kisa, Oxelösund och Stockholm, och ett 100-tal anställda varav merparten tekniker.
- Driftstopp hos kunderna är ofta mycket kostsamma vilket gör att underhållstjänsterna är kritiska och ofta utförs under tidspress. Underhåll utförs både förebyggande och akut vid haverier.
- Långa och mycket goda kundrelationer, flera samarbeten sedan 30 år tillbaka.
- Branschledande inom utveckling och uppföljning av arbetsmiljö- och säkerhetsarbete.
- Idun investerade i Ståthöga MA Teknik 2021.
- www.stathoga.se

Dokument-ID 09222115557573723058 Signerat AS, CF, GT, LA, IL, HB, HM

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

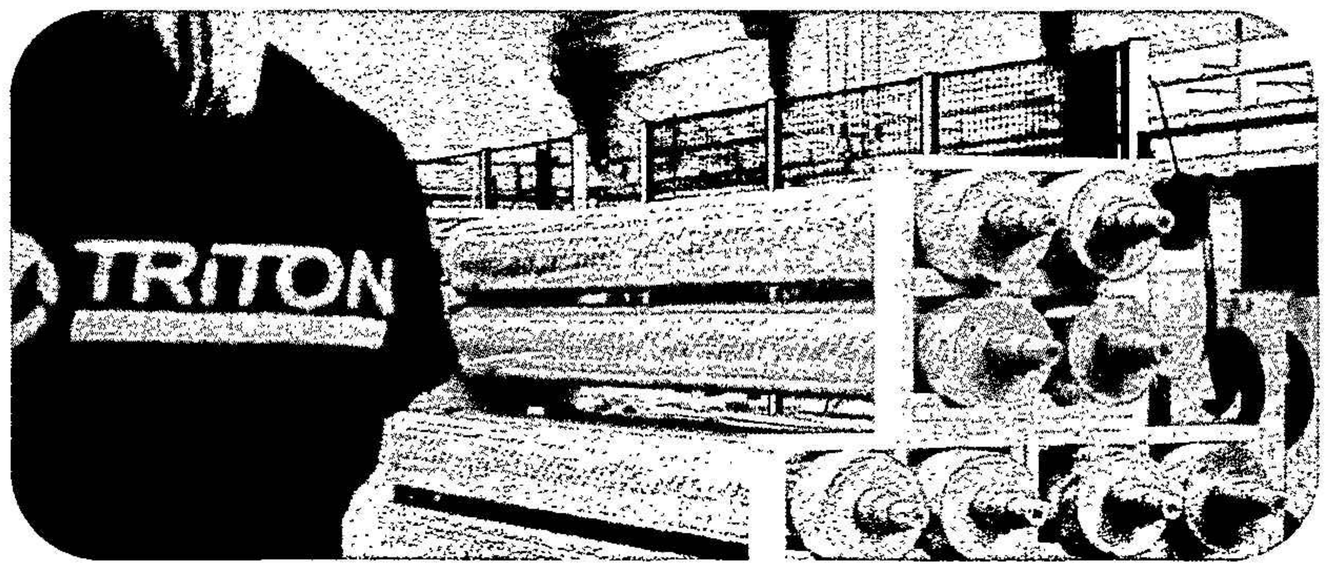
Affärsområde Service & Underhåll



P&L Nordic

Lärande- och kompetensstyrningsverktyg till industriföretag samt yrkesinriktade gymnasieprogram.

- P&L Nordic är ett mjukvaru- och utbildningsföretag i Hässleholm med cirka 30 anställda, grundat 1988.
- Bolaget har byggt upp en marknadsledande position bl.a. inom e-learning till gymnasiets el-, bygg- och fordonsprogram.
- Genom ett eget team av mjukvaruutvecklare tar bolaget fram användarvänliga och heltäckande produkter inriktat mot vissa nischer inom praktisk gymnasieutbildning, massa- och pappersindustrin samt stora och medelstora svenska industribolag.
- P&L:s arbete och produkter genomsyras av kvalité, fokus på helheten samt ett stort personligt engagemang med det övergripande målet att göra lärandet enklare och därigenom skapa bättre resultat oaktat om det är en organisation, en skola eller en elev som avses.
- Idun investerade i P&L Nordic 2021.
- www.pol.se



Triton

Tillhandahåller ett heltäckande erbjudande inom service, teknisk rådgivning, konstruktion och tillverkning av valsar för industriellt bruk. Genom teknisk kompetens, hög servicegrad och konkurrenskraftiga priser har Triton uppnått en ledande ställning i Sverige på de flesta vanligt förekommande valsar och olika typer av beläggningar.

- Triton grundades 1999. Triton har ett systerbolag och ett helägda dotterbolag, Löfman & Co Verkstad AB respektive TLI Industrihotell AB.
- Verksamheten med cirka 55 anställda bedrivs i egenägda fastigheter i Grums.
- Servar industrikunder med ett heltäckande erbjudande inom service och underhåll, teknisk rådgivning, konstruktion och tillverkning av valsar för industriellt bruk. Gruppen tillhandahåller även mekaniska komponenter med hög precision i klassade material.
- Den huvudsakliga marknaden är Sverige, med en mindre försäljning till Norge, Finland och övriga Europa.
- Idun investerade i Triton 2022.
- www.tritonvalsteknik.se och www.lofman.se

Dokument-ID 09222115557573723058 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

IDUN
INDUSTRIER AB
Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

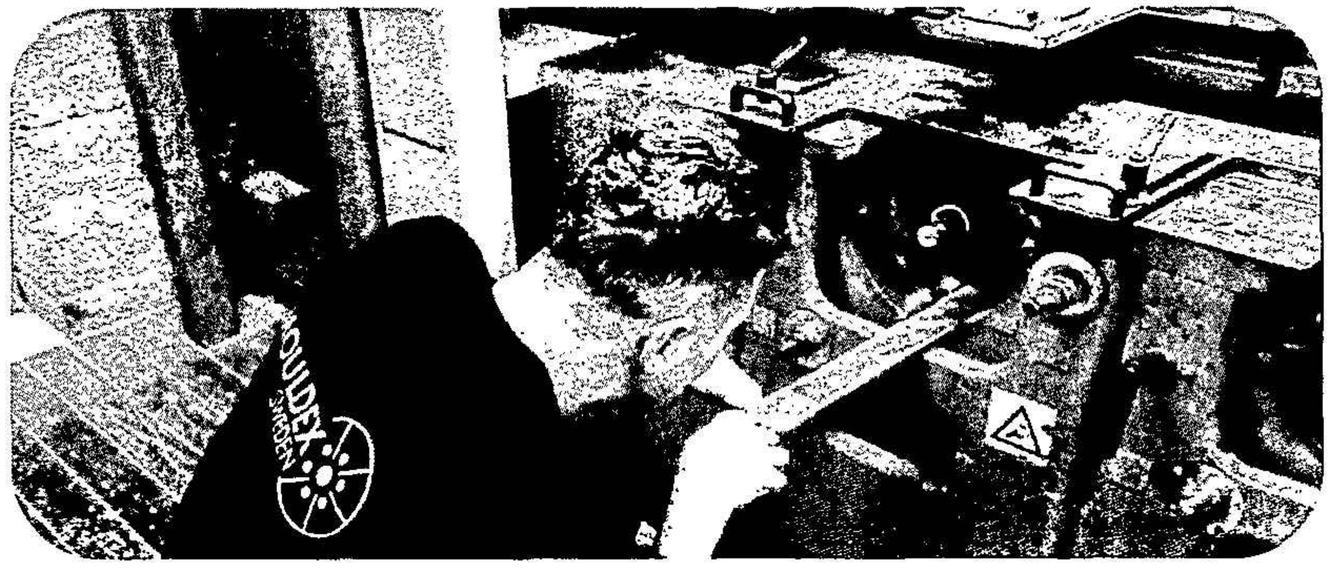
Affärsområde Service & Underhåll



ILEMA

ILEMA Miljöanalys är den svenska marknadsledaren inom luftemissionsmätningar och utför mätningar samt analyser av luft- och rökgasutsläpp. ILEMA är ackrediterad genom Swedac.

- Bolaget grundades 1991 och har idag cirka 20 anställda. Bas i Linköping, men ILEMA utför mätningar åt kunder över hela Sverige och till viss del internationellt.
- Väldiversifierad kundbas med en stor andel återkommande kunder. Kunderna består av värmeverk, pappersbruk och krematorier med flera.
- Ett stort antal löpande uppdrag där majoriteten av mätningarna utförs baserat på lagkrav utifrån gällande miljölagstiftning och regelverk.
- Idun investerade i ILEMA 2022.
- www.ilema.se



Mouldex

Ledande service- och reservdelspartner till sågverksindustrin.

- Bolaget har sitt säte i Halmstad och bedriver verksamhet främst i Sverige och Norge, med viss närvaro även i övriga Europa.
- Mouldex Sweden är ett ledande svenskt service- och eftermarknadsbolag med fokus på service, reservdelar samt renovering och uppgradering av maskiner till sågverksindustrin.
- Bolaget är komplett serviceföretag med inriktning på hyvlar, bandsågar och slipmaskiner för sågverk. Bolaget är känt för sin höga tekniska kompetens, sitt omfattande reservdelslager och sin förmåga att snabbt bistå kunder vid såväl planerade underhållsinsatser som akuta driftstopp – där stillestånd ofta medför mycket höga kostnader för kunden.
- Mouldex har en stabil och återkommande kundbas bestående av flera av Nordens ledande sågverkskoncerner.
- Idun investerade i Mouldex 2026.
- www.mouldexsweden.se

IDUN
INDUSTRIER AB

Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Idun Industrier AB (publ) avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i miljontals kronor (mkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år. Av praktiska skäl avrundas inte siffror i årsredovisningen varför det kan förekomma att noter och tabeller inte summerar.

Information om verksamheten

Med en stark balansräkning och ett välbeprövat arbetssätt för att stötta verksamheter att nå sina utvecklingsmål är vi rustade att vara rätt långsiktig partner för mindre svenska industri- och serviceföretag. Vårt syfte är att bidra till att utveckla och stärka konkurrenskraften i de bolag där vi är engagerade. Fokus ligger på verksamheten, och att kunna erbjuda de resurser och de möjligheter som gör ett företag attraktivt för dess medarbetare, kunder, leverantörer och omvärld. Det är en ambitiös målsättning, men samtidigt en förutsättning för att vi skall vara en uthållig och relevant utvecklings- och ägarpartner. Vi som driver Idun har en lång erfarenhet av entreprenörskap, familjeföretagande och investeringar som bygger på samägande, med ett starkt engagemang och intresse för att utveckla små och medelstora företag.

Affärsidé

Idun investerar i och utvecklar små och medelstora kvalitetsbolag med marknadsledande positioner, ofta med en hög eller mycket hög marknadsandel, inom branscher och med affärsmodeller som Idun kan förstå i grunden.

Mål

Iduns mål är att utveckla uthålligt starka bolag som skapar värde för ägare, anställda och omvärld. Bakgrunden till att Idun grundades och att vi gör det vi gör är ett starkt intresse och engagemang för småföretagande och företagsutveckling. Därutöver anser vi att investeringar i den typ av verksamheter som Idun investerar i hör till de klokaste sätten att långsiktigt förvalta och växa ett kapital.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Iduns B-aktier är noterade på Nasdaq First North Growth Market sedan den 25 mars 2021.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2025 förvärvade Idun 75% av aktierna i Barem OÜ i Estland (11883592), 100% av aktierna i MEAB Stainless AB (556654-8672) och 80% av aktierna i Trikåby Aktiebolag (556416-9471).

Idun ingick den 5 mars 2025 ett låneavtal med Danske Bank och SEB, samt lämnade meddelande om förtida inlösen av obligationer 2022/2026 med ISIN SE0017131170. Inlösendag för obligationerna var den 31 mars 2025. Det icke säkerställda låneavtalet innehåller två kreditfaciliteter, ett lån om 550 mkr som är amorterande. Den andra kreditfaciliteten är en revolverande kreditfacilitet om 450 mkr. Låneavtalet har en löptid på tre år med möjlighet till två års förlängning. I samband med låneavtalet har, utöver obligationerna, ytterligare cirka 304 mkr av befintliga förvärvskrediter återbetalats. Viss befintlig bankskuld, i huvudsak fastighetskrediter, kommer att kvarstå. Sammantaget förväntas en minskning av räntekostnaderna på årsbasis om cirka 20 mkr, och samtidigt uppnås en mer ändamålsenlig och flexibel finansieringsstruktur.

Under 2025 har alla svenska dotterbolag anslutits till koncernens cash pool, vilket på sikt bedöms minska behovet av extern finansiering och även ta ner räntekostnaderna för koncernen.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Idun förvärvade den 26 januari 2026 90,1% av aktierna i Mouldex Sweden AB.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Ett starkt fokus och hög marknadsandel inom en eller ett fåtal nischer är ett utmärkande karaktärsdrag som Iduns gruppbolag delar och ett nyckelelement i vår investeringsfilosofi. Höga marknadsandelar innebär ofta också ett erbjudande som är svårt för konkurrenterna att replikera. Vårt mål är att fortsätta förvärva nya gruppbolag och tilläggsförvärv till befintliga gruppbolag samt att våra befintliga gruppbolag ska fortsätta att utvecklas väl. Ledningens och styrelsens bedömning är att risker och osäkerhetsfaktorer som väsentligt skulle kunna påverka bedömningen av den förväntade framtida utvecklingen främst är hänförliga till de politiska och makroekonomiska riskerna som kommenteras nedan.

Iduns främsta riskfaktorer utgörs av marknadsrisker såsom förändringar av det allmänna makroekonomiska läget och geopolitiska konflikter. Vidare är koncernen utsatt för operativa risker såsom kund-, leverantörs- och kvalitetsrisker. Koncernen är även exponerad mot finansiella risker såsom valuta-, ränte-, och kreditrisker. Ledningen följer utvecklingen och utvärderar kontinuerligt risker kopplade till gruppbolagens marknad och efterfrågan för att kunna vidta åtgärder om nödvändigt. Det pågående kriget i bland annat Ukraina för, utöver mänsklig tragedi, med sig en omvärld med betydande osäkerhet. Idungruppens direkta risker kopplat till pågående krig och oroshärdar samt tullkonflikter och handelskrig är dock begränsade. Givet högre än normal osäkerhet i vår omvärld, men också då vi fortsätter att se många möjligheter till förvärvsdriven tillväxt av framgångsrika små- och medelstora företag med höga marknadsandelar i sina respektive nischer, känns det betryggande att Idungruppen har en god likviditet.

IDUN
INDUSTRIER AB

Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Hållbart företagande

Idun har upprättat en uppförandekod som beskriver ett antal grundläggande principerna för bolagets värderingar och handlande. Alla anställda förväntas följa uppförandekoden i kontakten med kollegor, kunder, leverantörer och övriga intressenter.

Affärsmodell

Idun investerar i och utvecklar små och medelstora med en hög eller mycket hög marknadsandel, inom branscher och med affärsmodeller som Idun kan förstå i grunden. Sedan starten 2013 har Idun investerat i 20 självstående gruppbolag och vi tror på en decentraliserad styrning. Bakgrunden till den decentraliserade styrningen är att affärsbeslut ska fattas av medarbetare som är så nära kunder, leverantörer och kollegor som möjligt. Vårt primära bidrag och ansvar som hel- eller delägare är därför att tillse att vart och ett av Iduns gruppbolag har en stark ledning, samt att de personella och andra resurser som är nödvändiga för en god utveckling finns på plats eller tillförs. Även om vi har olika verksamheter inom våra gruppbolag förväntar vi oss, och kräver, att medarbetarna inom samtliga bolag följer ett antal grundläggande värderingar och agerar affärsetiskt i linje med den uppförandekod vi tagit fram.

Hållbart fokus med decentraliserat ansvar

Hållbar affärsutveckling är en självklarhet för oss, vi skulle aldrig investera i ett bolag som vi bedömer har en negativ påverkan på vår omvärld. Vi har många exempel på hur våra gruppbolag bidrar till ett mer hållbart samhälle där några exempel ges nedan. Ansvaret att leva efter principerna i koden åligger oss alla som arbetar inom gruppen. Vi har utöver oss själva ett antal intressenter som ställer krav och har förväntningar på Iduns hållbarhetsarbete. Gentemot dessa intressenter försöker vi hålla en öppen och transparent dialog. De viktigaste intressenter vi har identifierat är följande: medarbetare, kunder, leverantörer, samhälle och det gemensamma, myndigheter och aktieägare. Hållbarhetsfrågor och specifika förbättringsinitiativ står högt på agendan i styrelserummen i samtliga gruppbolag.

Vår uppförandekod

Iduns styrelse genom bolagsledning är främst ansvarig för utformning och utvärdering av gruppens hållbarhetsarbete. Som ett stöd för verksamheten har Idun tagit fram en uppförandekod där det finns vägledning hur medarbetare förväntas agera. Koden beskriver översiktligt hur vi ska bedriva vår affärsverksamhet etiskt och hållbart. Områden som mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, hållbarhet, antikorruption och bolagsstyrning tas upp i koden. På vår hemsida återfinns koden i sin helhet och styrelsen har fastställt uppförandekoden.

Tre exempel på hur vi bedriver ett hållbart företagande

Prowash Sverige var först på den svenska marknaden att erbjuda Svanenmärkta tvättkemikalier och har levererat uppskattningsvis 80% av de

tvättanläggningar som idag är Svanenmärkta i landet. Tvättanläggningarna återanvänder vatten och vattnet renas innan avloppsvatten släpps iväg. Vattenreningsverken har en slambrunn där skadliga metaller och ämnen från t.ex. fordon och vägar separeras från vattnet och omhändertas. Prowash har genom sin långa historik och stora bas av tvättanläggningar omfattade historiska data på vattenkvalité som visar att bolaget ofta kan förbättra kvalitén på avloppsvattnet när man tar över en maskininstallation från en alternativ utrustnings- och tjänsteleverantör som kanske inte haft den nödvändiga expertisen, fokuset eller finansiella resurserna som är nödvändiga för att göra de investeringar som krävs för att systematiskt och professionellt arbeta med en fordonstvättsanläggnings hållbarhetsaspekter. Prowash jobbar tillsammans med myndigheter och branschorganisationer för att minska andelen fordon som tvättas utan att spillvattnet omhändertas och renas.

ILEMA är Sveriges ledande och största företag inom ackrediterade (Swedac) luftemissionsmätningar, och erbjuder marknadens bredaste utbud av tjänster för att hjälpa kunder att arbeta effektivt och ansvarsfullt med miljöutsläpp. Utför emissionsmätning för villkorskontroll, vilket innebär att ILEMA kontrollerar om kundens verksamhet efterlever de villkor och riktvärden som finns i deras miljötillstånd. Naturvårdsverket tar ut en avgift från bolag som driver pannor eller gasturbiner för el- eller värmeproduktion som producerar mer än 25 GWh årligen. Avgiften baseras på hur mycket kväveoxid man släpper ut, och gynnar effektiva producenter som producerar mycket el i relation till sina kväveoxidutsläpp. ILEMAS mätningar gör att denna rapportering blir korrekt och tillförlitlig, och bidrar därmed till att skapa incitament som gynnar effektiv elproduktion och minskar kväveoxidutsläppen.

TURAB tillverkar, renoverar och underhåller vattenturbiner och relaterad utrustning för småskaliga vattenkraftverk främst inom landets gränser. Generellt sker inte någon utbyggnad av vattendrag i Sverige, utan de anläggningar som får en ny eller renoverad turbin från TURAB har i allmänhet varit i bruk för elproduktion under en lång tid, ofta överstigande 50 år. Vattenkraften utgör en central del av Sveriges elproduktion och försörjning. Vattenkraften är fossilfri och förnyelsebar och minskar landets behov av exempelvis importerad el som på vissa håll genereras i kolkraftverk eller på andra mindre hållbara sätt. Vattenkraften har även fördelen att energi går att lagra i vattendrag, där flöden anpassas efter efterfrågan, och där vattenkraften är speciellt viktig exempelvis dagar då det inte blåser nämnvärt i landet och vindkraften därmed ej kan bidra till elproduktionen. TURAB är den enda Sverigebaserade aktören inom sitt storlekssegment. En bidragande faktor till bolagets konkurrenskraft, utöver en hög teknisk kompetens och 60:årig branscherfarenhet, är att bolaget ofta specialbygger turbiner som är anpassade till utformningen av den byggnad som inhyser turbinen.

IDUN INDUSTRIER AB

Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Vid turbinbyten till moderna standardmodeller tillverkade i hög volym uppstår vid utbytet annars inte sällan nödvändigheten att riva eller bygga om turbinhus eller relaterade delar av vattenkraftsanläggningen för att passa den standardiserade modellen. TURAB kan därmed både spara kostnader för kunden, samt övergripande bidra till att mindre resurser krävs för ett nödvändigt underhållsarbete och inverkan på lokal miljö hålls nere. Effekten blir densamma vid totalrenovering av en ålderdomlig turbin. Istället för ett byte uppgraderas och renoveras befintlig anläggning, vilket nästan alltid även innebär höjd verkningsgrad, d.v.s. att lite mer el produceras i relation till ett givet vattenflöde.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Flertalet gruppbolagen bedriver tillverkningsindustri eller annan tillverkning av produkter som är anmälningspliktig eller tillståndspliktig enligt Miljöbalken. Aktiebolaget Lennart Månsson International och BIA Cleantech AB är tillståndspliktiga enligt Miljöbalken, och Prowash Sverige AB, BS Kemi Aktiebolag, Sjöbergs Workbenches AB, TURAB, Turbin- och Regulatorservice AB, Prident AB, Fredahl Rydéns AB och R Kjellbergs Plast AB är anmälningspliktiga enligt Miljöbalken. Därtill bedriver Intermercato AB tillverkningsindustri på sin produktionsanläggning i Lettland vilken är föremål för myndighetstillstånd enligt lokala lagar. Därutöver är vissa av ovan nämnda gruppbolag föremål för särskild anmälningsskyldighet och krav enligt speciallagstiftning och regelverk gällande hantering, produktion och distribution av kemikalier. De gruppbolag vars verksamhet är anmälnings- eller tillståndspliktig är regelmässigt föremål för inspektioner från tillsynsmyndigheter inom ramen för den löpande tillsynen. Såvitt Iduns ledning och styrelse känner till innehas alla för gruppens verksamhet nödvändiga myndighetstillstånd och gruppbolagen bedriver sin verksamhet inom ramen för gällande tillstånd.

Ägarförhållanden

Bolagets största aktieägare är BTG Holding AB med 28,3% av aktierna, följt av Alcur Fonder med 7,7% av aktierna.

Resultatutveckling

Koncernens nettoomsättning ökade med 106 mkr +4,8% till 2 298 mkr (2 192 mkr). Iduns affärsområde Tillverkning ökade omsättningen med 6,9% och affärsområde Service & Underhåll ökade med 1,5%. Koncernens rörelseresultat EBITA ökade med 8 mkr +2,4% till 316 mkr (308 mkr), där affärsområde Tillverkning bidragit positivt. Resultatökning kommer främst från gjorda förvärv.

Dokument ID 09222115557573723058 Signerat AS, CF, GT, LA, HB, HM

IDUN INDUSTRIER AB

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Flerårsöversikt (mkr)

Koncernen	2025	2024	2023[1)]	2022
Nettoomsättning	2 298	2 192	2 063	1 685
Bruttovinst	1 384	1 312	1 225	963
EBITDA	364	356	327	286
EBITDA-marginal (%)	15,9	16,2	15,9	17,0
Rörelseresultat EBITA	316	308	283	257
Rörelseresultat EBITA hänförlig till Iduns stamaktieägare	262	237	216	192
EBITA-marginal (%)	13,7	14,1	13,7	15,2
Rörelseresultat	189	184	174	154
Rörelseresultat (%)	8,2	8,4	8,4	9,1
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	54	31	28	36
Årets resultat justerat för goodwill	160	128	120	114
Antal anställda	942	924	888	704
Soliditet (%)	35,9	36,1	33,2	33,5
Nettoskuld	873	665	833	722
Nettoskuld hänförlig till Iduns stamaktieägare	847	652	835	721
Genomsnittligt antal aktier (milj st)	11,5	10,9	10,6	10,6
Antal aktier vid periodens utgång (milj st)	11,5	11,5	10,6	10,6
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	4,7	2,8	2,7	3,4
Resultat per aktie justerat för goodwill före utspädning (SEK)	13,9	11,7	11,3	10,7
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	4,7	2,8	2,7	3,4
Resultat per aktie justerat för goodwill efter utspädning (SEK)	13,9	11,6	11,3	10,7

Moderbolaget	2025	2024	2023	2022
Rörelseresultat EBITA	-25	-21	-17	-14
Soliditet (%)	38,8	47,0	42,3	42,2

1) Under fjärde kvartalet 2023 skedde omvärdering av resultatberoende tilläggsköpeskillingar vilket påverkade det redovisade resultatet positivt om 12 mkr netto. Nedsättning om 16 mkr påverkade EBITA positivt (i form av en övrig rörelseintäkt) och ytterligare avsättning om 4 mkr påverkade EBITA negativt (i form av en övrig rörelsekostnad), med nettoeffekt om 12 mkr. För att öka transparensen och jämförelsen mellan perioderna har denna positiva omvärderingseffekt exkluderats från bruttovinst, EBITDA och EBITA i ovan tabell.

Belopp och beräkningar är ej proformerade, förvärvade verksamheter konsolideras från tillträdesdagen för respektive investering.

Då Idun tillämpar K3 och inte IFRS uppstår betydande avskrivningar på goodwill i koncernen. I K3 skrivs goodwill kopplat till förvärv av linjärt till skillnad från IFRS där endast nedskrivningsprövning görs. Eftersom merparten av Iduns jämförelsebolag redovisar enligt IFRS har Idun valt att presentera resultat justerat för goodwill för att underlätta jämförelsen med andra bolag som redovisar enligt IFRS.

Eftersom det finns ett delägarskap hos nyckelpersoner och i vissa fall tidigare ägare i Iduns gruppbolag redovisas den andel av rörelseresultat EBITA och nettoskuld som är hänförlig till Iduns stamaktieägare som tilläggsinformation. Detta tillägg görs för att underlätta värderingen av Iduns stamaktier.

Dokument-ID 09222115557573723058 Signerat AS, CF, GT, LA, HL, HB, HM

IDUN INDUSTRIER AB

Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Förändring av eget kapital i koncernen

mkr	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Uppskriv-ningsfond	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets-intresse	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2024	**1**	**329**	**5**	**92**	**336**	**763**
Utdelning				-10	-50	-60
Nyemission och betalning teckningsoptioner	0	201				201
Emissionskostnader		-8				-8
Transaktioner med minoritet				-31	-69	-100
Omräkningsdifferens				3	0	3
Årets resultat				31	30	61
Ingående balans per 1 januari 2025	**1**	**522**	**5**	**85**	**247**	**860**
Utdelning				-12	-36	-48
Nyemission och betalning teckningsoptioner		1				1
Återköp teckningsoptioner		-2				-2
Minoritet genom förvärv					46	46
Transaktioner med minoritet				-37	-45	-82
Omräkningsdifferens				-9	1	-8
Årets resultat				54	24	78
Utgående balans per 31 december 2025	**1**	**521**	**5**	**81**	**237**	**845**

Dokument-ID 09222115557573723058 Signerat AS, CF, GT, LA, HB, HM

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Förändring av eget kapital i moderbolaget

mkr	Aktie-kapital	Uppskriv-ningsfond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2024	**1**	**5**	**329**	**6**	**14**	**355**
Nyemission och betalning teckningsoptioner	0		201			201
Emissionskostnader			-8			-8
Disposition enligt beslut av årsstämman:				14	-14	0
Utdelning				-9		-9
Årets resultat					24	24
Ingående balans per 1 januari 2025	**1**	**5**	**522**	**11**	**24**	**563**
Nyemission och betalning teckningsoptioner			1			1
Återköp teckningsoptioner			-2			-2
Disposition enligt beslut av årsstämman:				24	-24	0
Utdelning				-12		-12
Årets resultat					2	2
Utgående balans per 31 december 2025	**1**	**5**	**521**	**23**	**2**	**552**

IDUN INDUSTRIER AB

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor)	
Balanserad vinst	23 273 235
Överkursfond	520 884 567
Årets vinst	2 196 791
	546 354 593

Disponeras så att	
till aktieägare utdelas (1,15 kronor per aktie)	13 239 229
i ny räkning överföres	533 115 364
	546 354 593

Styrelsen föreslår årsstämman att fastställa den 11 maj 2026 som avstämningsdag. Om årsstämman antar förslaget, beräknas utdelningen utbetalas den 15 maj 2026, till de som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

IDUN INDUSTRIER AB

Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Koncernens resultaträkning

mkr	Not	2025	2024
Nettoomsättning	2	2 298	2 192
Övriga rörelseintäkter		12	16
		2 310	**2 208**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-464	-473
Handelsvaror		-462	-422
Övriga externa kostnader	3, 4	-321	-299
Personalkostnader	5	-690	-655
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar		-48	-47
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar		-127	-125
Övriga rörelsekostnader		-9	-3
Rörelseresultat		**189**	**184**
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		6	8
Räntekostnader och liknande resultatposter		-62	-75
Resultat efter finansiella poster		**133**	**117**
Skatt på årets resultat	6	-55	-56
Årets resultat		**78**	**61**
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		54	31
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		24	30

Dokument-ID 09222115557573723058 Signerat AS, CF, GT, LA, L, HB, HM

IDUN INDUSTRIER AB

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Koncernens balansräkning

mkr	Not	2025	2024
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	7	872	755
Materiella anläggningstillgångar	8	441	417
Uppskjuten skattefordran	9	29	29
Andra långfristiga fordringar		6	5
Summa anläggningstillgångar		**1 348**	**1 206**
Omsättningstillgångar			
Varulager	10	427	403
Kundfordringar		342	316
Upparbetad, ej fakturerad intäkt	11	35	18
Övriga fordringar		18	13
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	31	30
Kassa och bank	13	154	396
Summa omsättningstillgångar		**1 007**	**1 176**
Summa tillgångar		**2 355**	**2 382**

mkr	Not	2025	2024
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital		521	522
Annat eget kapital inklusive årets resultat	14	86	90
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**608**	**613**
Innehav utan bestämmande inflytande		237	247
Summa eget kapital		**845**	**860**
Avsättningar	15		
Avsättningar för uppskjuten skatt		82	80
Övriga avsättningar		34	32
Summa avsättningar		**116**	**112**
Långfristiga skulder	16		
Obligationslån		220	470
Skulder till kreditinstitut	17	663	437
Övriga skulder		8	8
Summa långfristiga skulder		**891**	**915**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	17	106	107
Fakturerad ej upparbetad intäkt	18	8	5
Leverantörsskulder		145	124
Aktuella skatteskulder		21	25
Övriga skulder		83	87
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	140	147
Summa kortfristiga skulder		**503**	**495**
Summa eget kapital och skulder		**2 355**	**2 382**

Dokument-ID 09222115557573723058 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

IDUN INDUSTRIER AB

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Koncernens kassaflödesanalys

mkr	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		189	184
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	20	174	171
Erhållen ränta		6	8
Erlagd ränta		-62	-75
Betald skatt		-66	-57
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital		**241**	**231**
Förändringar i rörelsekapital			
Varulager		7	-5
Kundfordringar		-2	-3
Övriga rörelsefordringar		-20	11
Leverantörsskulder		10	18
Övriga rörelseskulder		-5	4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**231**	**256**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-4	-7
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-74	-45
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		6	1
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		1	1
Investeringar i dotterföretag	21	-311	-165
Reglering tilläggsköpeskilling		-8	-7
Försäljning av dotterföretag / avyttring till minoritet		4	2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-386**	**-220**

mkr	Not	2025	2024
Finansieringsverksamheten			
Nyemission och teckningsoptioner		-1	201
Emissionskostnader		-	-8
Förändring av långfristiga lån		-24	25
Förändring av kortfristiga lån		-12	-74
Utbetald utdelning		-48	-60
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-85**	**84**
Årets kassaflöde		**-240**	**120**
Likvida medel vid årets början		396	276
Årets kassaflöde		-240	120
Kursdifferens i likvida medel		-2	0
Likvida medel vid årets slut	13	**154**	**396**

Dokument-ID 09222115557573723058 Signerat AS, CF, GT, LA, IL, HB, HM

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Moderbolagets resultaträkning

mkr	Not	2025	2024
Nettoomsättning		1	1
		1	**1**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3, 4	-9	-7
Personalkostnader	5	-17	-15
Rörelseresultat		**-25**	**-21**
Resultat från andelar i koncernföretag	22	-30	13
Resultat från övriga företag som det finns ett ägarintresse i	23	2	10
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		19	7
Räntekostnader och liknande resultatposter		-48	-46
Resultat efter finansiella poster		**-82**	**-37**
Bokslutsdispositioner	24	93	62
Skatt på årets resultat	6	-9	-1
Årets resultat		**2**	**24**

IDUN INDUSTRIER AB

Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Moderbolagets balansräkning

mkr	Not	2025	2024
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	25	740	666
Fordringar hos koncernföretag		370	-
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	26	19	19
Uppskjuten skattefordran	9	23	23
Andra långfristiga fordringar		2	1
Summa anläggningstillgångar		**1 154**	**709**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		195	181
Övriga fordringar		2	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	5	4
Kassa och bank	13	66	303
Summa omsättningstillgångar		**268**	**489**
Summa tillgångar		**1 422**	**1 198**

mkr	Not	2025	2024
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	27		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Uppskrivningsfond		5	5
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		521	522
Balanserad vinst eller förlust		23	11
Årets resultat		2	24
Summa eget kapital		**552**	**563**
Långfristiga skulder	16		
Obligationslån		220	470
Skulder till kreditinstitut	17	454	-
Övriga skulder		-	1
Summa långfristiga skulder		**674**	**471**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	17	55	-
Leverantörsskulder		0	0
Skulder till koncernföretag		123	156
Aktuella skatteskulder		15	5
Övriga skulder		1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	2	2
Summa kortfristiga skulder		**196**	**164**
Summa eget kapital och skulder		**1 422**	**1 198**

Dokument-ID 09222115557573723058 Signerat AS, CF, GT, LA, HB, HM

IDUN INDUSTRIER AB

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Moderbolagets kassaflödesanalys

mkr	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-25	-21
Erhållen utdelning		25	26
Erhållen ränta		19	7
Erlagd ränta		-49	-46
Betald skatt		-1	2
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital		**-31**	**-32**
Förändringar i rörelsekapital			
Övriga rörelsefordringar		23	-62
Leverantörsskulder		0	0
Övriga rörelseskulder		-33	147
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-41**	**53**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterföretag		-3	-1
Lämnade aktieägartillskott		-75	-
Försäljning av dotterföretag / avyttring till minoritet		4	2
Lämnade lån till dotterföretag		-370	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-444**	**2**

mkr	Not	2025	2024
Finansieringsverksamheten			
Nyemission och betalning teckningsoptioner		1	201
Emissionskostnader		-	-8
Förändring av långfristiga lån		203	-1
Förändring av kortfristiga lån		56	-
Utdelning till moderbolagets ägare		-12	-9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**248**	**183**
Årets kassaflöde		**-237**	**238**
Likvida medel vid årets början		303	65
Årets kassaflöde		-237	238
Likvida medel vid årets slut	13	**66**	**303**

Dokument-ID 09222115557573723058 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

IDUN INDUSTRIER AB

Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Not 1 Koncernens redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder nettoredovisas i rörelseresultatet.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

För varuförsäljning tillämpas huvudsakligen leveransvillkoret FCA enligt Incoterms. Intäktsredovisning sker när varorna har överlämnats till den transportör eller annan part som köparen anvisat, vilket är den tidpunkt då de väsentliga riskerna och förmånerna övergår till köparen.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

Pågående tjänsteuppdrag
Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Koncernredovisning
Idun Industrier AB (publ) upprättar koncernredovisning. Uppgifter om koncernföretag finns i not 25.

Konsolideringsmetod
Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

IDUN INDUSTRIER AB

Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Not 1 Koncernens redovisnings- och värderingsprinciper forts.

Dotterföretag
Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångpunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel. Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Intresseföretag och gemensamt styrt företag
Gemensamt styrt företag är en juridisk person som två eller flera parter enligt ett avtal utövar ett gemensamt bestämmande inflytande över.

Innehav i gemensamt styrt företag redovisas, i koncernredovisningen, enligt klyvningsmetoden. Det innebär att den del som motsvarar de ägda andelarna av det ägda företagets tillgångar, avsättningar och skulder redovisas i det upprättande företagets koncernbalansräkning. Den ägda delen av intäkter och kostnader redovisas i det upprättande företagets koncernresultaträkning.

Transaktioner mellan koncernföretag
Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

Omräkning av utländska dotterföretag
Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

Goodwill
Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.
Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Koncessioner, patent, licenser, varumärken	3-5 år
Goodwill	10 år
Kundrelationer	10 år

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Företaget har en långsiktighet i sina förvärv för att expandera varför avskrivningsperioden om 10 år anses tillämplig och speglar företagets ambitioner i sina förvärv. Förvärven avser ofta etablerade familjeföretag med lång historik, stabil lönsamhet och en stark position på sina respektive nischmarknader, i många fall som marknadsledare. Dessa bolag kännetecknas typiskt av långsiktiga kundrelationer, återkommande efterfrågan och stabila kassaflöden, vilket bedöms motivera den valda avskrivningsperioden för goodwill. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Avskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen i posten "Avskrivningar immateriella tillgångar".

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader; stommar, stålkonstruktion, golv i produktion, värme och ledningssystem	50-70 år
Byggnader; fasader, yttertak, fönster, övrigt	20-30 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5-20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-20 år

IDUN INDUSTRIER AB

Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Not 1 Koncernens redovisnings- och värderingsprinciper forts.

Komponentindelning
Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell
kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

IDUN INDUSTRIER AB

Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Not 1 Koncernens redovisnings- och värderingsprinciper forts.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Avsättningar

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Avsättningar för resultatbaserade tilläggsköpeskillingar avseende förvärv av dotterbolag redovisas i samband med förvärvstidpunkten utifrån bedömningen av vad som sannolikt kommer behöva regleras. Förändringar i bedömningen av dessa under de första tolv månaderna resulterar i en justerad förvärvsanalys. Löpande utvärderas dessa avsättningar utifrån aktuella förutsättningar och villkor för respektive förvärv, omvärderingar av dessa avsättningen redovisas som en kostnad eller intäkt över resultaträkningen efter tolv månader från förvärvstidpunkten.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Offentliga bidrag

I de fall ingen framtida prestation för att erhålla bidraget krävs, intäktsredovisas offentliga bidrag då villkoren för att erhålla bidraget är uppfyllda. Offentliga bidrag värderas till verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Bruttovinst - Nettoomsättning och övriga rörelseintäkter med avdrag för värdet för råvaror och förnödenheter samt värdet för handelsvaror

EBITDA - Resultat före skatt på periodens resultat, finansnetto och avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

EBITDA-marginal (%) - EBITDA i procent av nettoomsättning

Rörelseresultat EBITA (EBITA) - Resultat före skatt på periodens resultat, finansnetto och avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar

Rörelseresultat EBITA hänförlig till Iduns stamaktieägare - Resultat före skatt på periodens resultat, finansnetto och avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar hänförlig till moderbolagets aktieägare

EBITA-marginal (%) - EBITA i procent av nettoomsättning

Rörelseresultat (%) - Rörelseresultat i procent av nettoomsättning

Antal anställda - Medelantal anställda under perioden

Antal aktier - Genomsnittligt antal utestående aktier under perioden

Soliditet (%) - Summa eget kapital i förhållande till summa tillgångar

Nettoskuld - Långfristiga räntebärande skulder, kortfristiga räntebärande skulder och avsättningar för beräknad tilläggsköpeskilling med avdrag för likvida medel

Nettoskuld hänförlig till Iduns stamaktieägare - Långfristiga räntebärande skulder, kortfristiga räntebärande skulder och avsättningar för beräknad tilläggsköpeskilling med avdrag för likvida medel hänförlig till moderbolagets aktieägare

Resultat per aktie före utspädning - Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året

Resultat per aktie efter utspädning - Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året, justerat för utspädande potentiella aktier vilka härrör från utgivna optioner

Resultat per aktie justerat för goodwill före utspädning - Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare med tillägg för moderbolagets aktieägares andel av avskrivningar på goodwill och kundrelationer, justerat för uppskjuten skatt, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Not 1 Koncernens redovisnings- och värderingsprinciper forts.

Resultat per aktie justerat för goodwill efter utspädning
- Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare med tillägg för moderbolagets aktieägares andel av avskrivningar på goodwill och kundrelationer, justerat för uppskjuten skatt, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året, justerat för utspädande potentiella aktier vilka härrör från utgivna optioner

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. De mest väsentliga uppskattningar och antaganden som görs behandlas i huvuddrag nedan:

Koncernen
Goodwill

Koncernen redovisar goodwill till ett värde av 837 mkr (721) vilka är kopplade till koncernens olika rörelseförvärv. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Företaget har en långsiktighet i sina förvärv för att expandera varför avskrivningsperioden om 10 år anses tillämplig och speglar företagets ambitioner i sina förvärv. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på ned-skrivningsbehov av koncernens goodwill genom att bolaget upprättar individuella nedskrivningsprövningar (så kallade impairment test) där de olika rörelseförvärvens nyttjandevärden bedöms individuellt. Dessa nedskrivningsprövningar baseras på ledningens bedömning av framtida kassaflöden i respektive rörelseförvärv/kassaflödesgenererande enheter. Identifieras någon indikation på värdenedgång så sker om värdenedgången bedöms vara bestående, nedskrivning till det framräknade nyttjandevärdet. Inga indikationer på någon värdenedgång av koncernens goodwill har framkommit under räkenskapsåret.

Kundfordringar

Kundfordringar är en väsentlig balanspost i koncernen och uppgick per balansdagen 2025-12-31 till 342 mkr (316). Värdering av osäkra kundfordringar och befarade kundförluster sker individuellt och i varje enskilt av koncernens gruppbolag. Dessa individuella bedömningar görs baserat på betalningshistorik samt på bedömd betalningsförmåga hos koncernens kunder.

Avsättningar

Avsättningar för resultatberoende tilläggsköpeskillingar avseende förvärv av dotterbolag redovisas i samband med förvärvstidpunkten utifrån bedömningen av vad som sannolikt kommer behöva regleras. Per balansdagen 2025-12-31 uppgick dessa sammantaget för koncernen till 29 mkr (27). Dessa avsättningar utvärderas löpande utifrån aktuella förutsättningar och villkor hänförliga till dessa rörliga tilläggsköpeskillingar för respektive förvärv. Förändringar i avsättningarna redovisas som en kostnad eller intäkt över resultaträkningen om omvärdering sker efter 12 månader från förvärvet. Under räkenskapsåret har inga omvärderingar av tidigare gjorda avsättningar för resultatberonde tilläggsköpeskillingar gjorts.

Moderbolaget

Andelar i koncernföretag

Moderbolaget redovisar andelar i koncernföretag till ett värde av 740 mkr (666) vilka är kopplade till moderbolagets olika rörelseförvärv. Värdet på andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av andelar i koncernföretag genom att bolaget upprättar individuella nedskrivningsprövningar (så kallade impairment test) där de olika koncernföretagen bedöms individuellt. Dessa nedskrivningsprövningar baseras på ledningens bedömning av framtida kassaflöden i respektive rörelseförvärv/kassaflödesgenererande enheter. Identifieras någon indikation på värdenedgång så sker om värdenedgången bedöms vara bestående, nedskrivning till det framräknade nyttjandevärdet. Inga indikationer på någon värdenedgång av andelar i koncernföretag har framkommit under räkenskapsåret.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

IDUN INDUSTRIER AB

Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

Koncernen	2025	2024
Nettoomsättningen per affärsområde		
Tillverkning	1 432	1 339
Service & Underhåll	866	853
	2 298	**2 192**
Rörelseresultat EBITA per affärsområde		
Tillverkning	208	189
Service & Underhåll	132	141
Moderbolag	-25	-21
	316	**308**
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	1 667	1 617
Övriga Norden	435	397
Övriga Europa	147	130
Utanför Europa	49	48
	2 298	**2 192**

Not 3 Arvode till revisorer

Koncernen	2025	2024
PwC		
Revisionsuppdrag	3	3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	-	0
Övriga tjänster	0	0
	3	**3**
Övriga revisionsbolag		
Revisionsuppdrag	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	0
Övriga tjänster	1	1
	2	**2**

Moderbolaget	2025	2024
PwC		
Revisionsuppdrag	1	1
Övriga tjänster	0	0
	1	**1**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 4 Leasingavtal

Koncernen	2025	2024
Inom ett år	40	35
Senare än ett år men inom fem år	74	77
Senare än fem år	6	2
	120	**113**

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 42 mkr (36). Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt ovan. I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda fastigheter/lokaler. Avtalen om hyra av fastigheter/lokaler löper i allmänhet på ett till fem år med möjlighet till förlängningar.

Moderbolaget	2025	2024
Inom ett år	0	0
Senare än ett år men inom fem år	0	0
	1	**0**

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 1 mkr (1). Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt ovan. Förutom hyra av lokaler där bolaget har tre månaders uppsägningstid finns billeasing i moderbolaget.

Dokument-ID 09222115557573723058 Signerat AS, CF, GT, LA, IL, HB, HM

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Not 5 Anställda och personalkostnader

Koncernen	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	204	203
Män	738	721
	942	**924**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	5	4
Övriga anställda	481	457
	486	**462**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	0	0
Pensionskostnader för övriga anställda	47	45
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	134	130
	182	**175**
Övriga personalkostnader	22	18
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**690**	**655**

Moderbolaget	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	1	1
Män	7	7
	8	**8**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	5	4
Övriga anställda	6	6
	12	**11**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	0	0
Pensionskostnader för övriga anställda	1	0
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	4	4
	5	**4**
Övriga personalkostnader	0	0
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**17**	**15**

Ersättningar och övriga förmåner 2025 (tkr)	Grundlön/ Styrelsearvode	Pension	Summa
Adam Samuelsson	609		609
Ludwig Andreen	150		150
Christina Fagerberg	150		150
Gunnar Tindberg	150		150
Johan Lindqvist	150		150
Henrik Mella, VD	2 039	243	2 282
Karl Emil Engström, vVD	1 819	244	2 063
Andra ledande befattningshavare (3 st)	4 732	330	5 062
Summa	**9 799**	**817**	**10 616**

Bolaget har inga rörliga ersättningar. För VD och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid enligt gängse gällande regler/avtal, som längst sex månader.

Ersättningar och övriga förmåner 2024 (tkr)	Grundlön/ Styrelsearvode	Pension	Summa
Adam Samuelsson	561		561
Ludwig Andreen	140		140
Christina Fagerberg	140		140
Gunnar Tindberg	140		140
Johan Lindqvist	140		140
Henrik Mella, VD	1 479	169	1 648
Karl Emil Engström, vVD	1 889	179	2 068
Andra ledande befattningshavare (3 st)	4 311	251	4 562
Summa	**8 800**	**599**	**9 399**

Bolaget har inga rörliga ersättningar. För VD och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid enligt gängse gällande regler/avtal, som längst sex månader.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare	2025	2024
Andel kvinnor i styrelsen	20%	20%
Andel män i styrelsen	80%	80%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100%	100%

Teckningsoptionsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner

Teckningsoptioner serie 2025/2028 1
Årsstämman 2025 beslutade om ett teckningsoptionsprogram riktat till ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare på moderbolaget. Teckningsoptionsprogrammet är begränsat till 49 000 antal optioner riktat till de sju anställda på moderbolaget bestående av VD, vice VD, samt nyckelpersoner. Varje deltagare erbjöds att teckna 7 000 teckningsoptioner. Totalt 18 600 teckningsoptioner tecknades av de teckningsberättigade till ett pris motsvarande optionernas marknadsvärde beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Vid tilldelningstidpunkten uppgick värderingen till 49,87 SEK/option. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en B-aktie i bolaget till en teckningskurs som motsvarar 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen för bolagets B-aktie på Nasdaq First North Growth Market under perioden från och med 9 maj 2025 till och med den 15 maj 2025. Teckningsperioden löper från och med den 15 maj 2028 till och med den 19 maj 2028 med lösenpris 428,07 SEK/B-aktie. I det fall samtliga utestående teckningsoptioner som tecknades nyttjas kommer antalet aktier i bolaget att öka med 18 600 aktier, aktiekapitalet kommer att öka med 1 209 SEK. Om samtliga teckningsoptioner utnyttjas, motsvarar detta en utspädning för närvarande om högst cirka 0,16 procent av aktierna.

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Not 5 Anställda och personalkostnader forts.

Teckningsoptioner serie 2025/2028 2
Årsstämman 2025 beslutade om ett teckningsoptionsprogram riktat till ledande befattningshavare i form av styrelseledamöter på moderbolaget. Teckningsoptionsprogrammet är begränsat till 4 000 antal optioner riktat till fyra styrelseledamöter på moderbolaget med undantag för styrelseordföranden. Varje deltagare erbjöds att teckna 1 000 teckningsoptioner. Totalt 2 000 teckningsoptioner tecknades av de teckningsberättigade till ett pris motsvarande optionernas marknadsvärde beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Vid tilldelningstidpunkten uppgick värderingen till 49,87 SEK/option. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en B-aktie i bolaget till en teckningskurs som motsvarar 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen för bolagets B-aktie på Nasdaq First North Growth Market under perioden från och med 9 maj 2025 till och med den 15 maj 2025. Teckningsperioden löper från och med den 15 maj 2028 till och med den 19 maj 2028 med lösenpris 428,07 SEK/B-aktie. I det fall samtliga utestående teckningsoptioner som tecknades nyttjas kommer antalet aktier i bolaget att öka med 2 000 aktier, aktiekapitalet kommer att öka med 130 SEK. Om samtliga teckningsoptioner utnyttjas, motsvarar detta en utspädning för närvarande om högst cirka 0,02 procent av aktierna.

Utöver ovan teckningsoptioner finns även teckningsoptioner med serie 2024/2027 1 och 2024/2027 2 samt 2023/2026 1 och 2023/2026 2, dessa är beskrivna i årsredovisningen för 2024 respektive 2023.

Not 6 Aktuell och uppskjuten skatt

Koncernen	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	54	67
Uppskjuten skatt	1	-11
Totalt redovisad skatt	**55**	**56**
Avstämning av effektiv skatt		
Redovisat resultat före skatt	133	117
Skatt enligt gällande skattesats (20,6%)	27	24
Ej avdragsgilla kostnader	6	5
Ej skattepliktiga intäkter	-1	-1
Skatteeffekt ej avdragsgill goodwill	24	23
Övriga skattemässiga justeringar	-1	5
	55	**56**

Koncernens skattekostnad uppgick till 55 mkr (56), vilket gav en skattesats om 41,4% (47,9).

Moderbolaget	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	10	6
Uppskjuten skatt	-1	-5
Totalt redovisad skatt	**9**	**1**
Avstämning av effektiv skatt		
Redovisat resultat före skatt	11	24
Skatt enligt gällande skattesats (20,6%)	2	5
Ej avdragsgilla kostnader	11	3
Ej skattepliktiga intäkter	-6	-7
Övriga skattemässiga justeringar	2	-
	9	**1**

Moderbolagets skattekostnad uppgick till 9 mkr (1), vilket gav en skattesats om 81,8% (4,2).

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Not 7 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	Goodwill	Kundrelationer	Total
Anskaffningsvärde 2025-01-01	**25**	**1 194**	**93**	**1 312**
Via rörelseförvärv	3	235	5	243
Inköp	4	-	0	4
Försäljningar/utrangeringar	-0	-	-	-0
Omklassificeringar	-1	-	-	-1
Omräkningsdifferenser	-0	-2	-1	-3
Ackumulerade anskaffningsvärden 2025-12-31	**30**	**1 427**	**97**	**1 554**
Avskrivningar 2025-01-01	**-21**	**-473**	**-63**	**-557**
Via rörelseförvärv	-1	-0	-	-1
Årets avskrivningar	-1	-117	-8	-126
Försäljningar/utrangeringar	0	-	-	0
Omklassificeringar	1	-	-	1
Omräkningsdifferenser	0	1	1	2
Ackumulerade avskrivningar 2025-12-31	**-22**	**-590**	**-70**	**-682**
Utgående redovisat värde 2025-12-31	**8**	**837**	**27**	**872**

Koncernen	Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	Goodwill	Kundrelationer	Total
Anskaffningsvärde 2024-01-01	**23**	**1 131**	**88**	**1 242**
Via rörelseförvärv	-	62	4	66
Inköp	2	1	-	3
Omräkningsdifferenser	0	0	0	0
Ackumulerade anskaffningsvärden 2024-12-31	**25**	**1 194**	**93**	**1 312**
Avskrivningar 2024-01-01	**-19**	**-359**	**-54**	**-432**
Via rörelseförvärv	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-2	-114	-8	-125
Omräkningsdifferenser	-0	0	-0	0
Ackumulerade avskrivningar 2024-12-31	**-21**	**-473**	**-63**	**-557**
Utgående redovisat värde 2024-12-31	**4**	**721**	**30**	**755**

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Not 8 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader & mark	Förbättringsutgift på annans fastighet	Maskiner & andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg & installationer	Pågående nyanläggningar	Total
Anskaffningsvärde 2025-01-01	**455**	**5**	**333**	**163**	**16**	**972**
Via rörelseförvärv	2	2	21	5	-	28
Inköp	1	-	26	20	24	74
Försäljningar/utrangeringar	0	-	-8	-18	-	-26
Omklassificeringar	0	-	32	4	-35	2
Omräkningsdifferenser	-4	-0	-4	-1	-0	-9
Ackumulerade anskaffningsvärden 2025-12-31	**454**	**6**	**400**	**174**	**6**	**1 040**
Avskrivningar 2025-01-01	**-179**	**-1**	**-259**	**-116**	**-**	**-555**
Via rörelseförvärv	-1	-	-14	-4	-	-19
Årets avskrivningar	-12	-0	-21	-15	-	-49
Försäljningar/utrangeringar	0	-	6	14	-	20
Omklassificeringar	0	-	1	-2	-	-1
Omräkningsdifferenser	1	-	3	1	-	5
Ackumulerade avskrivningar 2025-12-31	**-191**	**-2**	**-284**	**-123**	**-**	**-599**
Utgående redovisat värde 2025-12-31	**264**	**5**	**116**	**51**	**6**	**441**

Koncernen	Byggnader & mark	Förbättringsutgift på annans fastighet	Maskiner & andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg & installationer	Pågående nyanläggningar	Total
Anskaffningsvärde 2024-01-01	**448**	**4**	**319**	**152**	**6**	**929**
Via rörelseförvärv	5	0	1	1	-	7
Inköp	2	0	12	16	15	45
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-5	-6	-1	-12
Omklassificeringar	-0	-	4	0	-4	0
Omräkningsdifferenser	1	-	1	0	0	3
Ackumulerade anskaffningsvärden 2024-12-31	**455**	**5**	**333**	**163**	**16**	**972**
Avskrivningar 2024-01-01	**-166**	**-1**	**-241**	**-107**	**-**	**-515**
Via rörelseförvärv	-1	-	-0	-1	-	-2
Årets avskrivningar	-12	-0	-21	-14	-	-47
Försäljningar/utrangeringar	-	-	5	6	-	10
Omklassificeringar	-	-	-1	0	-	-1
Omräkningsdifferenser	-0	-	-	-0	-	-0
Ackumulerade avskrivningar 2024-12-31	**-179**	**-1**	**-259**	**-116**	**-**	**-555**
Utgående redovisat värde 2024-12-31	**276**	**3**	**74**	**47**	**16**	**417**

IDUN INDUSTRIER AB

Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Not 9 Uppskjuten skattefordran

Koncernen	2025	2024
Negativa räntenetton	23	22
Övriga temporära skillnader	6	7
	29	**29**

Moderbolaget	2025	2024
Negativa räntenetton	23	23
	23	**23**

Not 10 Varulager

Koncernen	2025	2024
Råvaror och förnödenheter	148	123
Varor under tillverkning	41	41
Färdiga varor och handelsvaror	236	238
Förskott till leverantörer	2	1
	427	**403**

Not 11 Upparbetad men ej fakturerad intäkt

Koncernen	2025	2024
Upparbetade intäkter	70	21
Fakturerade belopp	-35	-3
	35	**18**

Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2025	2024
Förutbetalda hyreskostnader	5	5
Förutbetalda försäkringar	3	2
Upplupna intäkter	4	3
Förutbetalda räntekostnader	4	4
Övriga poster	15	16
	31	**30**

Moderbolaget	2025	2024
Förutbetalda räntekostnader	4	4
Övriga poster	1	0
	5	**4**

Not 13 Likvida medel

Koncernen	2025	2024
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	154	396
	154	**396**

Moderbolaget	2025	2024
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	66	303
	66	**303**

Not 14 Uppskrivningsfond

Koncernen/moderbolaget	2025	2024
Belopp vid årets ingång	5	5
Belopp vid årets utgång	**5**	**5**

Not 15 Avsättningar

Koncernen	2025	2024
Specifikation uppskjuten skatteskuld		
Obeskattade reserver	60	56
Kundrelationer	6	6
Skattemässiga temporära skillnader avseende avskrivningar på fastigheter	12	12
Övriga skattemässiga temporära skillnader	4	6
	82	**80**
Specifikation övriga avsättningar		
Garantiåtaganden	0	1
Avsättning för pensioner	4	4
Avsättning för beräknad tilläggsköpeskilling vid förvärv	29	27
Övriga avsättningar	1	0
	34	**32**

Not 16 Långfristiga skulder

Koncernen	2025	2024
Skulder som betalas 1-5 år efter balansdagen	891	827
Skulder som betalas senare än fem år efter balansdagen	-	88
	891	**915**

Moderbolaget	2025	2024
Skulder som betalas 1-5 år efter balansdagen	674	471
	674	**471**

Bolagets obligationslån med ISIN SE0019175720 om 220 mkr har en rörlig ränta om STIBOR 3 månader + 5,50 % per år och förfaller i september 2027, ränta betalas kvartalsvis.

Bolaget tog under 2025 upp en ny bankfinansiering med en total ram om 1 miljard kronor. I bankavtalet med Danske Bank och SEB finns villkor rörande nyckeltal, s.k. kovenanter. Dessa har under året uppfyllts med god marginal.

Not 17 Banklån som avser flera poster

Koncernen	2025	2024
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	663	437
	663	**437**
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	106	107
	106	**107**

Koncernens banklån om 769 (544) mkr redovisas under ovan poster i balansräkningen.

Dokument-ID 09222115557573723058 Signerat AS, CF, GT, LA, HL, HB, HM

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Not 18 Fakturerad men ej upparbetad intäkt

Koncernen	2025	2024
Fakturerade belopp	22	15
Upparbetade intäkter	-14	-10
	8	**5**

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2025	2024
Upplupna löner och semesterlöner	73	71
Upplupna sociala avgifter	22	21
Upplupna räntekostnader	1	5
Förutbetalda intäkter	18	20
Övriga poster	26	30
	140	**147**

Moderbolaget	2025	2024
Upplupna löner och semesterlöner	1	1
Övriga poster	1	1
	2	**2**

Not 20 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Koncernen	2025	2024
Avskrivningar	175	172
Realisationsresultat	0	-
Förändring avsättningar och varulager	-1	-1
	174	**171**

Not 21 Rörelseförvärv

Koncernen, förvärvsdatum	Barem OÜ 2025-07-03	MEAB Stainless AB 2025-11-04	Trikåby AB 2025-12-15
- kontant betalt	19	79	152
- tilläggsköpeskilling	5	5	-
Bedömd sammanlagd köpeskilling	24	84	152
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	9	34	17
Minoritets andel av goodwill	5	-	34
Goodwill	19	45	168
Del av koncernbalansomslutningen 2025	37	71	210
Konsoliderad EBITA under 2025	-1	2	2
Kassa/bank vid förvärvet	2	14	13

Rörelseförvärv under 2025
2025 förvärvades 75% av Barem OÜ (estnisk kisttillverkare), 100% av MEAB Stainless AB (handelsbolag inom fästelement) och 80% av Trikåby AB (producent av tekniska trikåtyger).

Not 22 Resultat från andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2025	2024
Erhållna utdelningar	25	16
Anteciperad utdelning	-	10
Nedskrivningar	-55	-14
Resultat vid avyttringar	0	1
	30	**13**

Not 23 Resultat från övriga företag som det finns ägarintresse i

Moderbolaget	2025	2024
Erhållna utdelningar	2	10
	2	**10**

Not 24 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2025	2024
Mottagna koncernbidrag	93	74
Lämnade koncernbidrag	-0	-12
	93	**62**

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Not 25 Andelar i koncernföretag

Moderföretaget	Org. nr	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokf värde 2025, mkr	Bokf värde 2024, mkr
Idun Power Services AB	559005-4341	Stockholm	90%	90%	45 008	55	55
Idun Attachments AB	559037-7650	Stockholm	100%	100%	50 000	20	20
Idun Retail Services AB	559061-3773	Stockholm	89%	89%	1 407 470	25	25
Idun Agro AB	559114-6732	Stockholm	96%	96%	96 178	36	36
Idun Specialty Components AB	559115-3381	Stockholm	96%	96%	95 550	12	12
Idun Woodcraft AB	559144-5761	Stockholm	98%	98%	98 000	49	49
Idun Hydropower AB	559157-4818	Stockholm	98%	98%	98 000	21	21
Idun 167 AB	559176-4088	Stockholm	-	-	-	-	0
Idun Profile AB	559179-6080	Stockholm	90%	90%	90 200	44	44
Idun Cleantech AB	559203-4143	Stockholm	97%	97%	97 000	20	20
Idun Industrial Maintenance AB	559232-7901	Stockholm	100%	100%	100 000	48	48
Idun Mekaniska Komponenter AB	559288-7938	Stockholm	96%	96%	95 987	22	22
Idun Meta AB	559314-2937	Stockholm	97%	97%	96 955	60	60
Idun Proto AB	559314-2804	Stockholm	100%	100%	100 000	66	66
Idun Industrial Components AB	559342-0762	Stockholm	98%	98%	98 000	39	37
Idun Process Industry AB	559380-7539	Stockholm	95%	95%	95 000	45	47
Idun Environmental Services AB	559383-6959	Stockholm	91%	91%	91 280	15	15
Idun Wood AB	559419-1636	Stockholm	96%	96%	96 028	86	86
Idun Fiber AB	559502-7508	Stockholm	100%	100%	100 000	75	0
Idun FB3201 AB	559567-9043	Stockholm	100%	100%	100 000	0	-
						740	**666**

Moderbolaget	**2025**	**2024**
Ingående anskaffningsvärden	799	739
Inköp	3	1
Nybildade dotterföretag	0	0
Ovillkorat aktieägartillskott	130	59
Försäljningar/utrangeringar	-3	-0
Utgående ack. anskaffningsvärden	**929**	**799**
Ingående nedskrivningar	-133	-119
Årets nedskrivningar	-56	-14
Utgående ack. nedskrivningar	**-189**	**-133**
Utgående redovisat värde	**740**	**666**

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Not 26 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Moderföretaget	Org. nr	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokf värde 2025, mkr	Bokf värde 2024, mkr
Stegaföretagen AB	556974-9517	Stockholm	49%	49%	490 000	19	19
						19	**19**

Moderbolaget	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	14	14
Utgående ack. anskaffningsvärden	**14**	**14**
Ingående uppskrivningar	5	5
Utgående ack. uppskrivningar	**5**	**5**
Utgående redovisat värde	**19**	**19**

Not 27 Antal aktier och kvotvärde (kronor)

Moderbolaget
Aktiekapitalet består 11 512 373 stycken aktier, uppdelat på 3 110 240 stycken A-aktier med kvotvärde 0,065 SEK och 8 402 133 stycken B-aktier med kvotvärde 0,065 SEK.

Per den 31 december 2025 utestående teckningsoptioner med rätt att teckna 87 800 aktier av serie B och fördelas enligt 31 800 stycken serie 2023/2026 1 och 4 000 stycken serie 2023/2026 2 (båda med lösenpris 257,38 kr), 28 400 stycken serie 2024/2027 1 och 3 000 stycken serie 2024/2027 2 (båda med lösenpris 260,68 kr), 18 600 stycken serie 2025/2028 1 och 2 000 stycken serie 2025/2028 2 (båda med lösenpris 428,07 kr).

Not 28 Disposition av vinst eller förlust

Moderbolaget	2025
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
Balanserad vinst	23
Överkursfond	521
Årets vinst	2
	546
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	13
i ny räkning överföres	533
	546

Not 29 Eventualförpliktelser

Koncernen	2025	2024
Eventualförpliktelser till förmån för övriga koncernföretag	191	483
	191	**483**

Moderbolaget	2025	2024
Eventualförpliktelser till förmån för övriga koncernföretag	189	284
	189	**284**

Eventualförpliktelser för koncernen och moderbolaget avser borgensåtaganden för koncernens bankskulder.

IDUN INDUSTRIER AB

Årsredovisning 2025

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Not 30 Ställda säkerheter

Koncernen	2025	2024
Företagsinteckningar	87	218
Fastighetsinteckningar	253	208
Pantsatta aktier	83	834
Andra ställda säkerheter	51	29
	474	**1 289**

Not 31 Transaktioner med närstående

Koncernen/moderbolaget
För beskrivning av löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare – se not 5 Anställda och personalkostnader. Som närstående definieras företagsledningen, styrelsen i moderbolaget, Idun Industrier AB (publ), ägarna till Idun Industrier AB (publ), samt dotterföretagen som ingår i koncernen. Aktier i dotterföretag samt transaktioner mellan företag som ingår i koncernen elimineras i koncernredovisning varför någon närmare redogörelse ej lämnas kring dessa belopp. Flera ledande befattningshavare deltog i teckningsprogrammen 2025/2028 1/2 på marknadsmässiga villkor, se not 5. I övrigt har det inte förekommit några transaktioner med närstående parter. Det förekommer vissa transaktioner med ledande befattningshavare för dotterbolagen, t.ex. lokalhyra, dock sker dessa transaktioner på marknadsmässiga villkor.

Not 32 Uppgifter om moderföretag

Koncernen/moderbolaget
BTG Holding AB (556745-1793) med säte i Stockholm är moderföretag för Idun Industrier AB (publ). Bolaget äger 3 110 240 A-aktier och 150 046 B-aktier, motsvarande cirka 28,3% av kapitalet och cirka 79,1% av rösterna i Idun. Bolaget kontrolleras av styrelseordförande och grundare Adam Samuelsson.

Not 33 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Koncernen/moderbolaget
Idun förvärvade den 26 januari 2026 90,1% av aktierna i Mouldex Sweden AB, ett ledande svenskt service- och eftermarknadsbolag med fokus på service, reservdelar samt renovering och uppgradering av maskiner till sågverksindustrin. Under de senaste räkenskapsåren har Mouldex omsatt omkring 45–50 mkr med hög och stabil lönsamhet.

Signaturer

Årsredovisningen och koncernredovisningen beslutades den 26 mars 2026

Stockholm den 26 mars 2026

Adam Samuelsson
Ordförande

Ludwig Andreen
Ledamot

Christina Fagerberg
Ledamot

Gunnar Tindberg
Ledamot

Johan Lindqvist
Ledamot

Henrik Mella
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 mars 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Henrik Boman
Auktoriserad revisor

Dokument-ID 09222115557573723058 Signerat AS, CF, GT, L[illegible]L, HB, HM

Verifikat

Dokument-ID 09222115557573723058

Dokument

Idun ÅR 2025 sign
Huvuddokument
61 sidor
Startades 2026-03-25 16:41:56 CET (+0100) av Oskar Samuelsson (OS)
Färdigställt 2026-03-26 10:07:23 CET (+0100)

Initierare

Oskar Samuelsson (OS)
oskar.samuelsson@idun.com

Signerare

Adam Samuelsson (AS)
adam.samuelsson@idun.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Karl Adam Samuelsson"
Signerade 2026-03-26 09:43:12 CET (+0100)

Christina Fagerberg (CF)
info@idun.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "CHRISTINA FAGERBERG"
Signerade 2026-03-26 07:36:18 CET (+0100)

Gunnar Tindberg (GT)
gunnar.tindberg@gmail.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "GUNNAR TINDBERG"
Signerade 2026-03-26 07:31:33 CET (+0100)

Ludwig Andreen (LA)
ludwigandreen@gmail.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Ludwig Adam Robert Andreen"
Signerade 2026-03-26 09:29:36 CET (+0100)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

20260330020250

20260330020251

Verifikat

Dokument-ID 092221155575723058

Johan Lindqvist (JL)
johan.lindqvist@bufab.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "JOHAN LINDQVIST"
Signerade 2026-03-26 07:18:59 CET (+0100)

Henrik Boman (HB)
henrik.boman@pwc.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Henrik Nils Gunnar Boman"
Signerade 2026-03-26 10:07:23 CET (+0100)

Henrik Mella (HM)
henrik.mella@idun.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "EMIL HENRIK MELLA"
Signerade 2026-03-26 09:11:03 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

IDUN INDUSTRIER AB

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Idun Industrier AB (publ), org.nr 556924-7009

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Idun Industrier AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 34-61 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-33. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

IDUN INDUSTRIER AB

Året i siffror
2025 i sammandrag
Idun i korthet
Uthållighet
Relevans
Teamet
Strategi & affärsmodell
Idun som investering
Finansiella mål
Fastighetsportfölj
Hållbarhet
Affärsområde Tillverkning
Affärsområde Service & Underhåll
Förvaltningsberättelse
Flerårsöversikt
Förändring av eget kapital
Förslag till vinstdisposition
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Idun Industrier AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 26 mars 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Henrik Boman
Auktoriserad revisor

Verifikat

Dokument-ID 092221155575737236 90

Dokument

Idun RB 2025 sign
Huvuddokument
2 sidor
Startades 2026-03-25 16:45:10 CET (+0100) av Oskar Samuelsson (OS)
Färdigställt 2026-03-26 10:06:44 CET (+0100)

Initierare

Oskar Samuelsson (OS)
oskar.samuelsson@idun.com

Signerare

Henrik Boman (HB)
henrik.boman@pwc.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Henrik Nils Gunnar Boman"
Signerade 2026-03-26 10:06:44 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

20260330020 54

IDUN
INDUSTRIER AB

Idun är en svensk industrigrupp som kontinuerligt söker nya möjligheter att långsiktigt investera i och utveckla välskötta verksamheter med stark position inom sin nisch.

Vi samäger ofta familjebolag med ledningen i respektive verksamhet; inte sällan behåller tidigare ägare eller grundare en ägarandel.

Om du själv överväger en försäljning, eller vet någon annan som gör det, tveka inte att kontakta oss på hej@idun.com för ett förutsättningslöst möte

www.idun.com