Embellence Group AB
Org nr 556006-0625

20230529144889

Undertecknad styrelseledamot i Embellence Group AB intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämman den 28 april 2023. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

Borås den 28 juni
Ort och datum

Underskrift

Henrik Nyqvist
Namnförtydligande

20230529145891



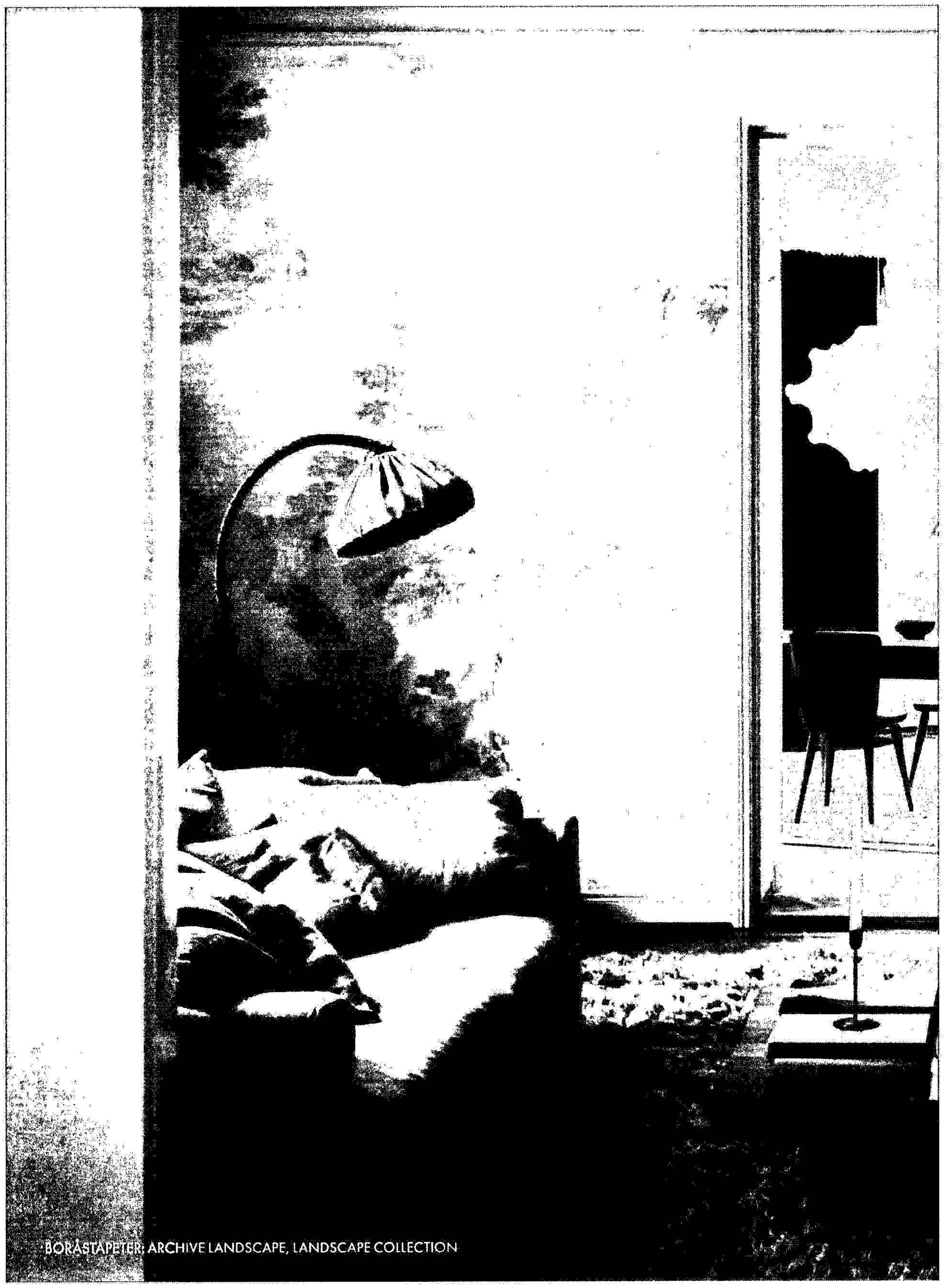
embellence
GROUP

ÅRSREDOVISNING 2022

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

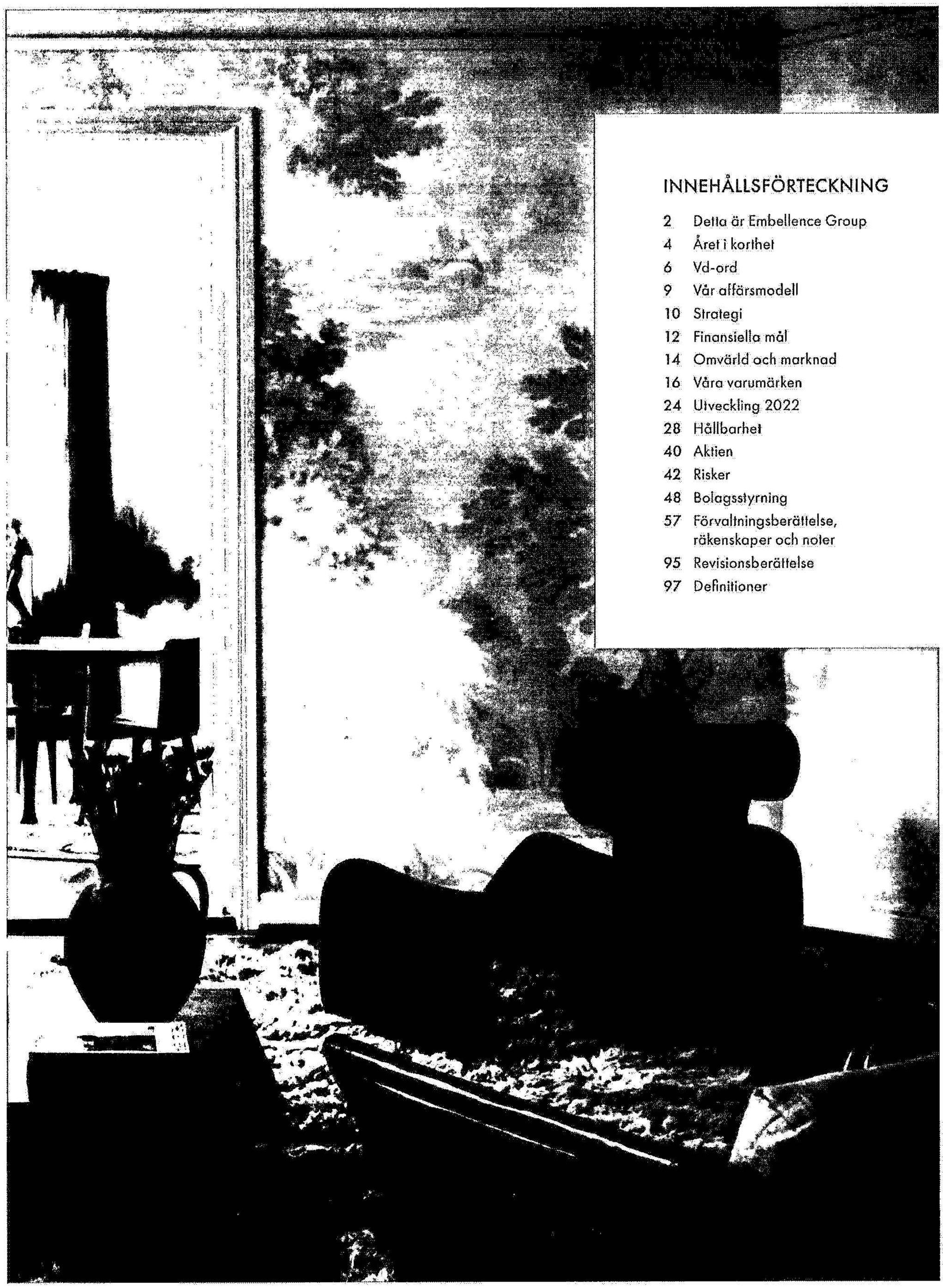
20230629143902



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230614062914863



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

2 Detta är Embellence Group
4 Året i korthet
6 Vd-ord
9 Vår affärsmodell
10 Strategi
12 Finansiella mål
14 Omvärld och marknad
16 Våra varumärken
24 Utveckling 2022
28 Hållbarhet
40 Aktien
42 Risker
48 Bolagsstyrning
57 Förvaltningsberättelse, räkenskaper och noter
95 Revisionsberättelse
97 Definitioner

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629148934

Detta är Embellence Group

Embellence Group förvärvar, äger och utvecklar starka varumärken inom tapet, textilier, mattor och övrig heminredning. Ambitionen är att bidra till en vackrare och mer inspirerande vardag – och samtidigt driva utvecklingen på en tapet- och heminredningsmarknad i förändring.

BORÅSTAPETER

Cole & Son

pappelina

BORÅS TAPETFABRIK

Wall&decò

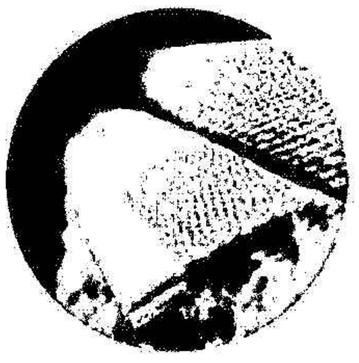
ARTSCAPE

Våra varumärken

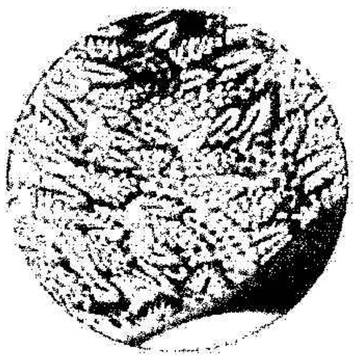
Varumärkesportföljen utgörs av Cole & Son, Wall&decò, Borástapeter, Borås Tapetfabrik, Pappelina och Artscape. Sammantaget rymmer varumärkenas mönsterarkiv cirka 17 000 olika mönster – allt från exklusiva uttryck med hög grad av design till mer tidlösa och klassiska stilar.



Cole & Son grundas i Islington, England.



Pappelina grundas i Falun.



Embellence Group förvärvar Cole & Son.

1564

Tapetmönstret "Rosenvinge" designas. Denna nyintroducerades under 2018 av Borástapeter i kollektionen Anno.

1875

Borástapeter grundas i Borås.

1905

1999

Wall&decò grundas.

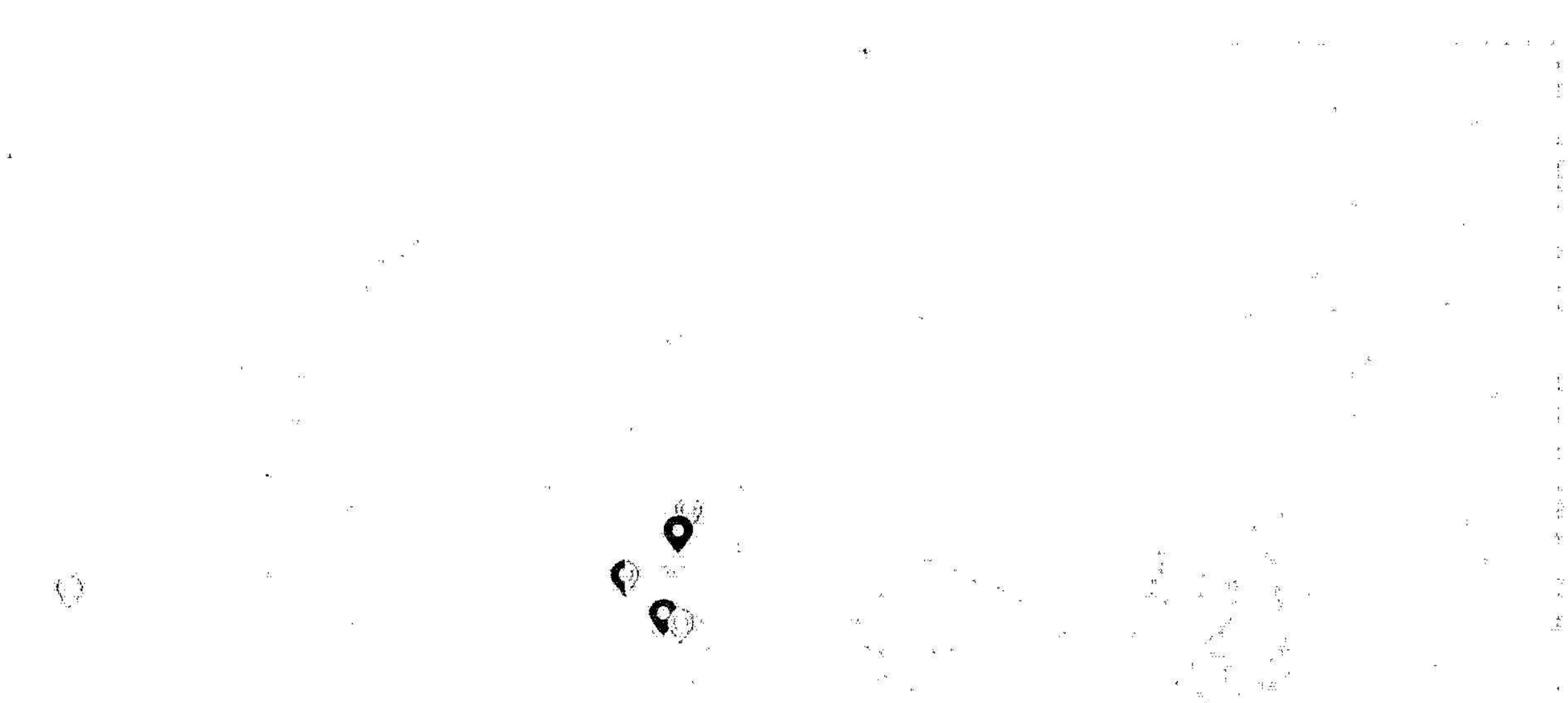
2005

2008

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

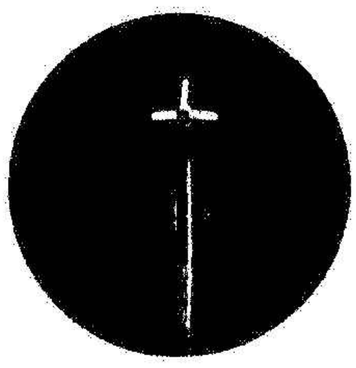
20230529144805



Försäljning över hela världen

Under de senaste tio åren har Embellence Group framgångsrikt expanderat internationellt och finns idag i större delen av världen. De viktigaste marknaderna utgörs av Sverige, USA, Storbritannien och Italien.

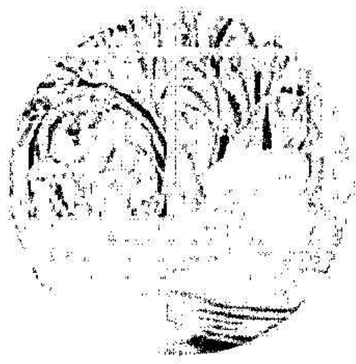
Huvudkontor Utställningslokaler Kontor Försäljning



Embellence Group förvärvar Wall&decò.



Cole & Son lanserar möjligheten till e-handel i England.



Embellence Group förvärvar Artscape Inc.

Omstrukturering av verksamheten i Borås, som delas upp i Borås tapeter och Borås Tapetfabrik.

2018

Cole & Son lanserar tyger för möbler och gardiner baserat på sina mest ikoniska mönster.

Pappelina startar e-handel direkt till konsument.

2019

Borås tapeter lanserar möjligheten till e-handel i Sverige.

Expansion av verksamheten genom förvärv av Pappelina AB.

2020

2021

2022

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230529144896

Året i korthet

Fortsatt tillväxt, driven av förvärv

Omsättningen under 2022 uppgick till 720,1 MSEK, vilket motsvarar en tillväxt om 11,3 procent. Förvärvet av Artscape och positiva valutakurseffekter bidrog under året positivt med 18,0 procent, medan den organiska tillväxten uppgick till –6,7 procent. Bakom den negativa organiska försäljningsutvecklingen står framför allt en påtagligt minskad efterfrågan i Norden, huvudsakligen driven av minskande disponibla inkomster till följd av hög inflation. Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 14,3 procent.

Förvärv av Artscape Inc.

I mars 2022 förvärvades det amerikanska företaget Artscape Inc. Genom förvärvet expanderar Embellence Groups verksamhet till att även inkludera exklusiv mönsterdriven fönsterfilm ("tapet för fönster"). Till drivkrafterna bakom förvärvet hör en fortsatt god tillväxtpotential för Artscape i USA, en stor potential för kategorin mönsterdriven fönsterfilm i Europa – där Artscape idag har en begränsad affär, stabila kassaflöden samt möjlighet till designsynergier med Boråstapeter.

Stort fokus under året låg på integration och fortsatt utveckling av verksamheten. Som ett led i detta har förberedelser inför lansering av Artscapes produkter utanför Nordamerika påbörjats.

I samband med förvärvet genomfördes även en riktad nyemission, om totalt 1 183 877 aktier, i enlighet med bemyndigande från bolagsstämman 2021. De emitterade aktierna användes som del av köpeskillingen.

Renodling av verksamheten inom Boråstapeter AB

I början av året delades dotterbolaget Boråstapeter AB upp i två bolag, Boråstapeter AB och Borås Tapetfabrik AB. Förändringen genomfördes i syfte att ytterligare förtydliga och fokusera verksamhetsansvaret, där Boråstapeter fokuserar på varumärke, design, marknadsföring och försäljning, medan Borås Tapetfabrik fokuserar på produktutveckling och produktion av högkvalitativa tapeter till olika varumärken i Norden och Europa.

Cole & Son öppnar Flagship Store i centrala London

I början av 2022 tecknade Cole & Son avtal om en ny Flagship Store i Chelsea, London. Den nya butiken planeras att öppnas under 2023.

Fortsatta satsningar inom e-handel

Stort fokus under året låg på utveckling av varumärkenas e-handelserbjudanden. Under våren 2022 öppnade Pappelina, Cole & Son och Boråstapeter upp för e-handel på nya geografiska marknader.

Lansering av kostnadsbesparingsprogram i Norden

I syfte att möta rådande omvärldsläge, inkluderat ett högre generellt kostnadsläge och en dämpad efterfrågan, lanserades under året ett kostnadsbesparingsprogram vilket förväntas medföra en årlig effekt på EBITA om cirka 9 MSEK. Kostnadsbesparinsprogrammet består främst av personalreduktion genom effektivisering och omorganisation. Till effektivisering hör bland annat minskade artikelmängder, säkerställande av kvalitén på lagrade artiklar samt generellt sänkta lagernivåer av tapet. Detta arbete kommer att fortsätta under 2023.

Konsekvenser till följd av Rysslands krig i Ukraina

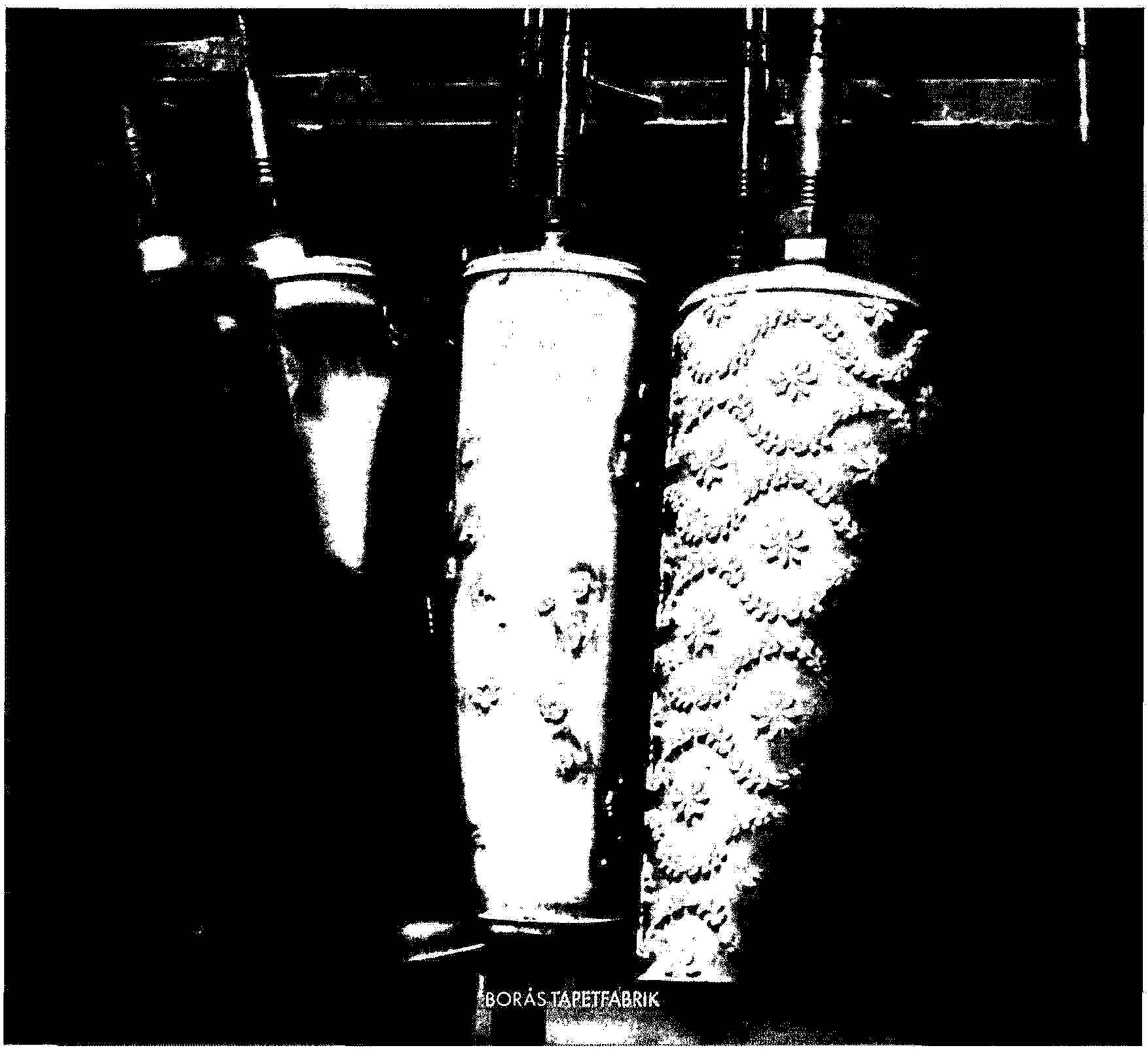
Försäljningen i Ryssland och Ukraina uppgick under 2021 till totalt cirka 12 MSEK. Sedan den 24 februari 2022 har alla leveranser till de båda länderna stoppats. Embellence har inte några producenter eller underleverantörer i dessa länder och har till följd av kriget inte registrerat några störningar i leveranskedjorna.


PAPPELINA: EDIT COLLECTION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629014897



MSEK	2022	2021
Koncernen		
Nettoomsättning	720,1	646,9
EBITA	88,5	88,3
Justerad EBITA	102,6	99,9
Resultat före skatt	70,4	74,3
Periodens resultat	57,4	59,3
Operativt kassaflöde	107,9	62,1
EBITA-marginal, %	12,3%	13,7%
Justerad EBITA-marginal, %	14,3%	15,4%
Nettoskuld	233,7	125,0
Nettoskuld exkl. IFRS16-effekter	163,4	57,9
Nettoskuld/EBITDA R12	2,1	1,2
Nettoskuld/EBITDA exkl. IFRS16-effekter (R12)	1,7	0,6
Soliditet, %	46,8%	47,1%
Periodens resultat per aktie före utspädning (SEK)	2,57	2,77
Periodens resultat per aktie efter utspädning (SEK)	2,57	2,72
Antal anställda	247	236

För definitioner, se sid. 97.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629:4898

Ett bra år trots besvärliga förutsättningar

2022 blev ett turbulent och på många sätt utmanande år. De senaste årens pandemi ersattes av krig i vår närhet, rekordhöga energipriser, stigande räntor och hög inflation. För Embellence Group visade sig detta i en dämpad organisk tillväxt och något lägre rörelsemarginal. Givet utvecklingen i omvärlden är vi ändå till stora delar nöjda med utvecklingen för året som helhet.

Ser vi till hela 2022 uppgick försäljningen till 720,1 MSEK, vilket motsvarar en tillväxt på 11,3 procent där en minskad efterfrågan i Norden kompenseras av ökade intäkter relaterade till förvärvet av Artscape. Inbromsningen i framför allt Sverige är en direkt konsekvens av utvecklingen i omvärlden, där höga elpriser, stigande räntor och ett generellt högt inflationstryck medfört minskande disponibla inkomster och ett ökat fokus på att hushålla med tillgängliga resurser.

Justerad EBITA uppgick till 102,6 MSEK (99,9), motsvarande en justerad EBITA-marginal på 14,3 procent (15,4). Den lägre marginalen beror huvudsakligen på ökade kostnader på insatsvaror till följd av stigande inflation, men även på försäljningsutvecklingen i framför allt Norden. Sett ur detta perspektiv är vi ändå i stort sett nöjda och i absoluta tal har vi aldrig varit större eller haft en bättre lntjäning.

Att bygga starka varumärken

Vår affärsmodell går ut på att förvärva, äga och utveckla starka varumärken inom sina respektive nischer. Varumärken som är trovärdiga, genuina, tydliga och har en inriktning mot premium eller lyx. Vårt perspektiv är långsiktigt och trots utmaningarna i omvärlden fortsätter vi att investera i våra varumärken. Arbetet bedrivs utifrån två centrala principer. Vi ska dels värna och vårda det enskilda varumärket – utifrån historik och position. För att fortsätta vara relevanta krävs dock kontinuerlig utveckling. Detta arbete bygger i hög utsträckning på förmågan att utnyttja och utveckla varumärkenas historia, kreativitet och innovationsförmåga - och kombinera det med centrala förmågor inom koncernen. Till dessa områden hör bland annat digitalisering, hållbarhet och geografisk expansion.

Stort fokus på premium och lyx

Inom samtliga varumärken bedrivs ett aktivt arbete med att öka graden av premium. Arbetet omfattar i princip alla steg i värdekedjan, från erbjudande och produktkvalitet till marknadsföring och försäljning. Cole & Son drev under året ett antal initiativ som syftar till att ytterligare stärka positionen inom lyx- och ultralyxsegmenten. Till dessa hör bl a 1 Palace Street i London, Waldorf Astoria och operahuset i Kairo. Motsvarande arbete görs även inom Artscape, där det bl a har gjorts en översyn och uppdatering av hela varumärkesprofilen. Därutöver pågår också ett arbete med att uppdatera och förnya själva erbjudandet – med nya designer och produkter.

Satsningar på e-handel

Till de mer påtagliga satsningarna hör även investeringar i egen e-handel för flera av våra varumärken, bl a Boråstapeter, Pappelina och Cole & Son. Försäljningen direkt till konsument, inredare och arkitekter har ökat under flera år, en trend som förstärktes ytterligare under pandemin. Precis som inom andra branscher ser vi en ökande önskan om att handla direkt från varumärket. Till fördelarna hör hög service och korta leveranstider.

Geografisk expansion

Ytterligare ett centralt område för flera av varumärkena rör geografisk expansion. Inom Artscape pågick under året förberedelser inför en lansering i Europa. Wall&decò la under året stor kraft på fortsatt expansion i USA, som kommit att bli en allt viktigare marknad. Pappelina öppnade under året upp för e-handel på flera nya geografiska marknader, bl a Australien, Japan, Sydkorea och Storbritannien.

Kraftsamling inom hållbarhet

Inom hela koncernen görs nu också en stor satsning på hållbarhet. Under 2022 har flera initiativ genomförts i syfte att strukturera och professionalisera det koncerngemensamma ESG-arbetet – och även i högre utsträckning integrera det i bolagets övergripande strategi. Centrala delar i arbetet utgörs av rutiner för att mäta, följa upp och rapportera – men därutöver bedrivs även ett omfattande arbete i syfte att utveckla mer hållbara produkter och bygga in hållbarhetsvärden i kunderbjudandet. Här kan bl a nämnas Pappelinas mattkollektion BIO Edition, som tillverkas av en koldioxidneutral bioattribuerad PVC från träbaserad tallolja, och Borås Tapetfabrikers utveckling av ett mer hållbart tapetmaterial baserat på ökad andel återvunna insatsmaterial.

Utsikter och fokus framåt

Läget i omvärlden är utmanande och fokus under 2023 kommer ligga på att säkerställa lönsamhet, ett stabilt kassaflöde och en motståndskraftig balansräkning.

Ser vi till våra geografiska segment är det en aningen splittrad bild. När det gäller konsumentmarknaden i Norden, Europa och USA förväntar vi oss fortsatta utmaningar, drivna av makroekonomiska faktorer som sammantagna påverkar den disponibla inkomsten. I Mellanöstern och Asien bedöms marknaden som helhet utvecklas fortsatt positiv. Ser vi istället till hospitality är bilden överlag mer positiv. Fortsatta investeringar i fastigheter och besöksnäring förväntas här bidra till en fortsatt stabil efterfrågan. Detta är också ett område av hög prioritet för oss och där vi nu lägger stor kraft.

Delaktighet och engagemang

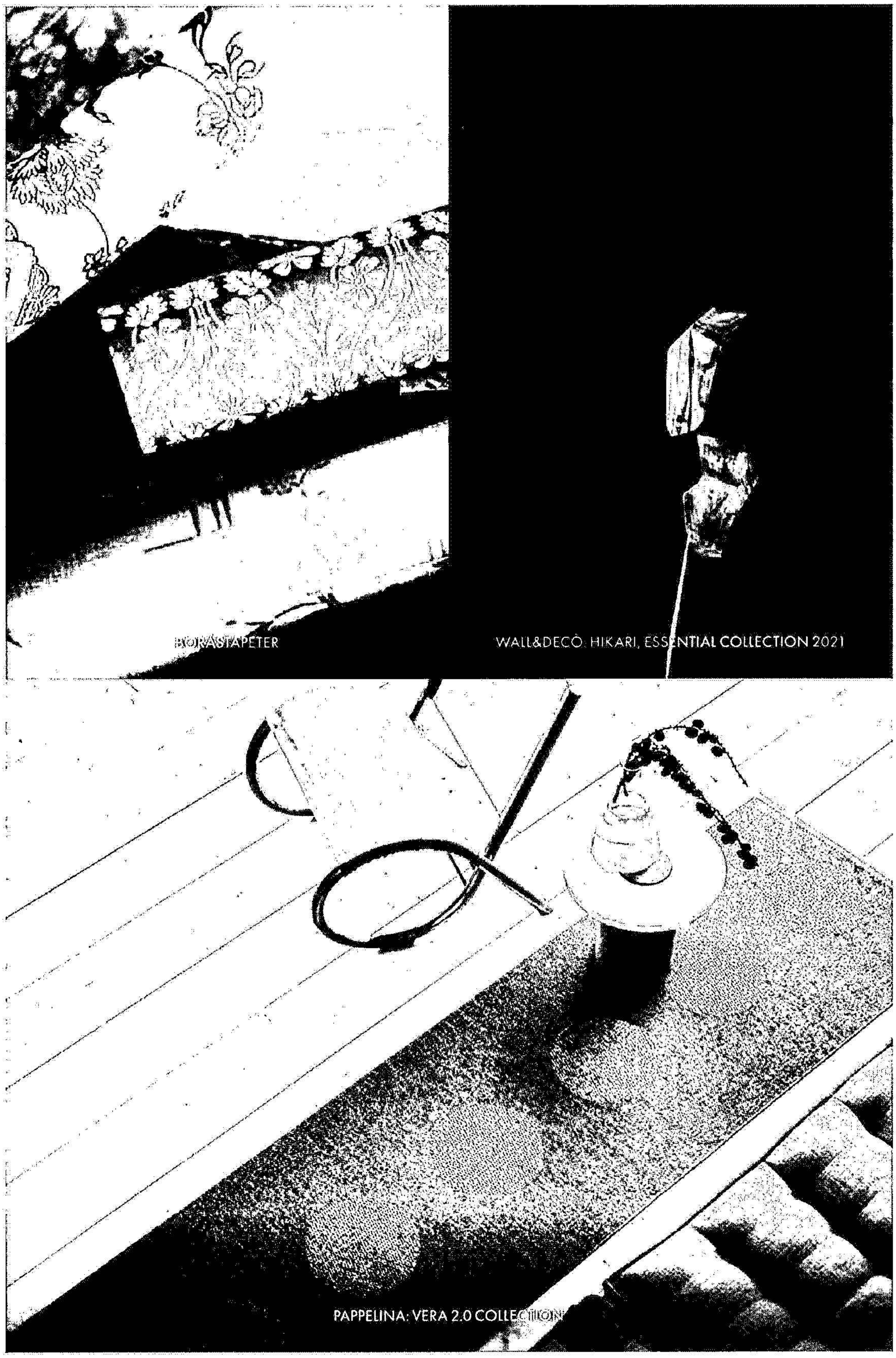
Vi går in i 2023 med en tydlig och gemensam idé om hur vi vill fortsätta utveckla oss, både i enskilda delar och som helhet. Inget av detta låter sig dock göras utan hela organisationens delaktighet och engagemang. Jag vill därför här också passa på att uttrycka min uppskattning för den framåtanda som präglat, och fortsätter prägla, arbetet inom hela organisationen. I tider av förändringar och utmaningar är det precis vad som krävs.

Borås i mars 2023,
Olle Svensk, Vd

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629145899



BORÅSTAPETER

WALL&DECO: HIKARI, ESSENTIAL COLLECTION 2021

PAPPELINA: VERA 2.0 COLLECTION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

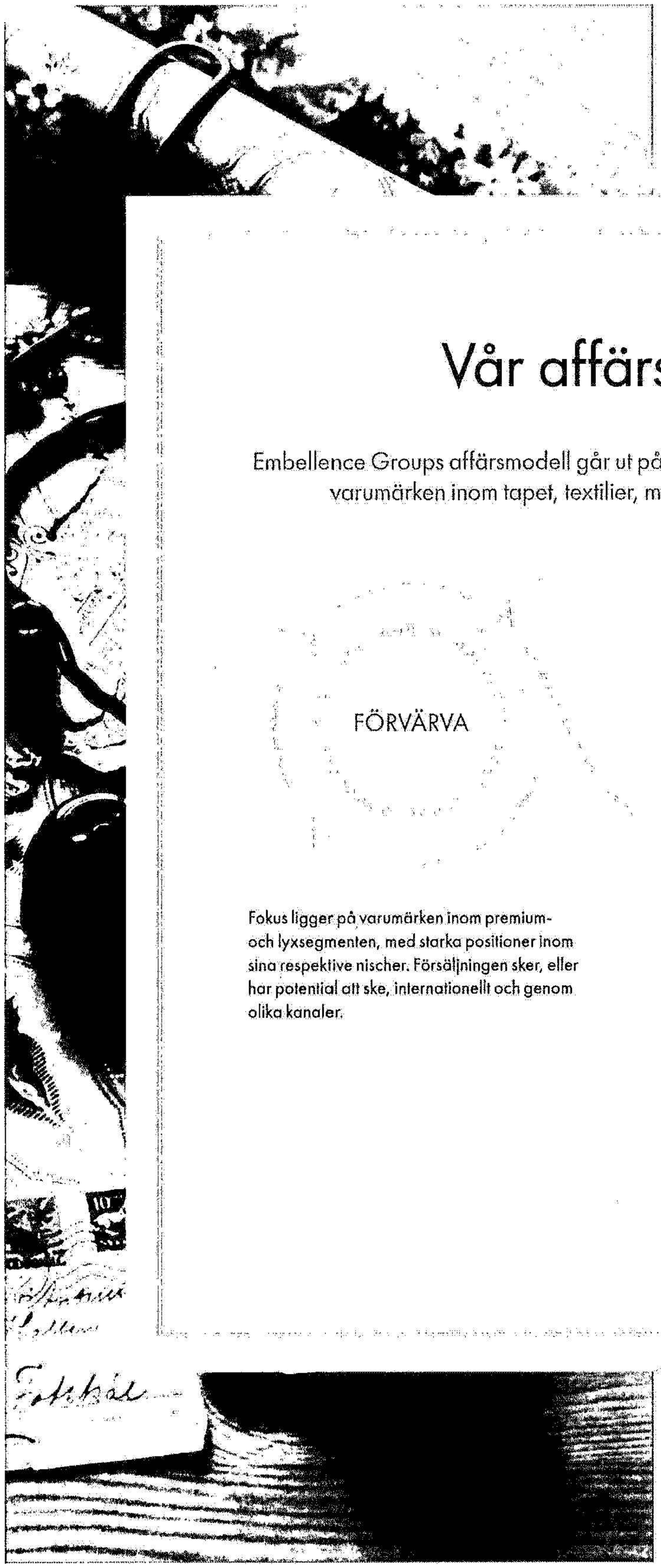
20230629144900



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230529144901



Vår affärsmodell

Embellence Groups affärsmodell går ut på att förvärva, äga och utveckla starka varumärken inom tapet, textilier, mattor och övrig heminredning.

FÖRVÄRVA

Fokus ligger på varumärken inom premium- och lyxsegmenten, med starka positioner inom sina respektive nischer. Försäljningen sker, eller har potential att ske, internationellt och genom olika kanaler.

ÄGA & UTVECKLA

I Embellence Group förenas det stora företagets kapacitet i form av resurser och strukturer med det lilla företagets förmåga till snabbrörlighet, förändringsförmåga och marknadskännedom.

Bygga och utveckla
Affärsmodellen bygger i hög utsträckning på förmågan att utnyttja och utveckla varumärkenas historia, kreativitet och innovationsförmåga - och kombinera detta med vassa centrala förmågor. Samverkan och samordning sker bland annat inom digitalisering, hållbarhet och geografisk expansion.

Värna och vårda
Arbetet sker decentraliserat och utifrån en modell som värnar entreprenörskapet, passionen och identiteten i det enskilda varumärket.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230529141902

Strategi







FORTSATT TILLVÄXT INOM PREMIUM- OCH LYXSEGMENTEN

Embellence Group ska fortsätta växa inom premium- och lyxsegmenten. Jämfört med värdesegmentet har segmenten högre bruttovinstmarginaler och högre förväntad framtida tillväxttakt. De är också mer motståndskraftiga mot konjunkturnedgångar. Utöver en förflyttning av försäljningsmixen strävar Embellence efter en fortsatt breddning av produktportföljen till närliggande områden, exempelvis tyger. Breddningen kan komma ske antingen inom befintliga varumärken eller genom förvärv.

Uppföljning 2022:

Andelen premium fortsatte under året att öka. Sammantaget uppgick andelen till 63 procent, att jämföra med 54 procent föregående år. Till de främsta drivkrafterna hörde förvärvet av Artscape Inc. samt ökad försäljning inom Wall&decò och Cole & Son.

ÖKAD INTERNATIONELL FÖRSÄLJNING

Inom premiumsegmentet förväntas försäljningen i Europa och övriga världen framöver växa snabbare än Norden. Embellence strävar därför efter att öka andelen internationell nettoomsättning ytterligare. Detta ska ske dels genom organisk expansion till nya marknader, och dels genom förvärv av internationella aktörer.

Uppföljning 2022:

Andelen försäljning utanför Norden ökade under året. Sammantaget stod Europa och Övriga världen för cirka 60 procent av totala nettoomsättningen, att jämföra med 51 procent föregående år. Utvecklingen är till stora delar en konsekvens av förvärvet av Artscape, men också ökad organisk försäljning utanför Norden.

TILLVÄXT GENOM FÖRVÄRV

Embellence Group ska fortsätta att komplettera varumärkesportföljen genom förvärv. Till förvärvskriterierna hör att potentiella målbolag ska vara lönsamma premiumvarumärken med försäljning inom heminredning. De ska vara tydligt mönsterdrivna och ha potential att dels komplettera befintliga stilar inom Embellence Groups portfölj, dels kunna nyttjas inom olika produktkategorier.

Uppföljning 2022:

Under året förvärvades amerikanska företaget Artscape Inc. Genom förvärvet expanderade Embellence verksamhet till att även inkludera exklusiv mönsterdriven fönsterfilm ("tapet för fönster").

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230529141903





EFFEKTIVARE INTERNA PROCESSER OCH NÄRMARE KUNDRELATIONER GENOM DIGITALISERING

Möjligheterna med digitalisering är stora och påverkar i princip alla delar av Embellence värdekedja, från produktion till försäljning. Till de övergripande målen hör att stärka erbjudandet och kundupplevelsen. Däruöver ska satsningarna även bidra till effektivare interna processer och därigenom sänkta kostnader.

Uppföljning 2022:

Inom stora delar av värdekedjan bedrevs under året projekt med bäring på digitalisering. Till de mer påtagliga satsningarna hörde fortsatta investeringar i egen e-handel för bl a Borástapeter, Pappelina och Cole & Son. Därutöver bedrivs även flera initiativ som syftar till att underlätta kundernas val av tapet genom utveckling av olika digitala tjänster och verktyg. Satsningarna på digitalisering rör även produktionen. Under året ökade andelen digitalt tryckta tapeter med 4 procentenheter.

EMBELLISH WITH EXCELLENCE

Hållbarhet utgör en integrerad del i Embellence Groups strategi. Fokus i arbetet ligger på de tre områdena En hållbar värdekedja, En hållbar organisation och stimulerande arbetsplats samt Ansvarsfullt och etiskt företagande.

Uppföljning 2022:

Under 2022 har flera initiativ genomförts för att strukturera och professionalisera det koncerngemensamma ESG-arbetet, samt även integrera hållbarhet i bolagets övergripande strategi. Till dessa hör bl a utveckling av ESG-agendan Embellish with Ecellence, tillsättande av hållbarhetsprganisation, framtagande av KPI:er samt implementering av processer för kontinuerligt förbättringsarbete.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629145904

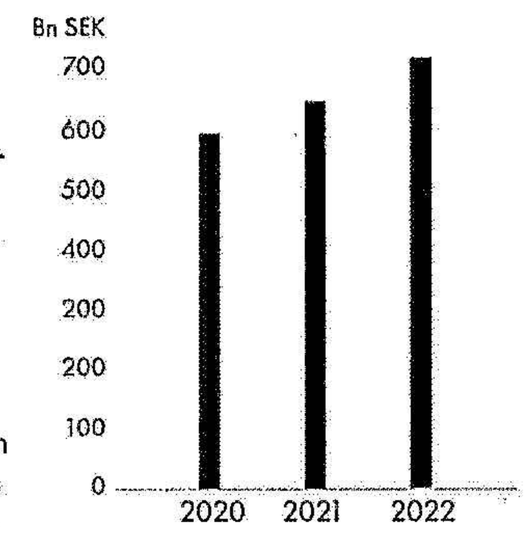
Finansiella mål

TILLVÄXT

Embellence Groups tillväxtmål är att uppnå en nettoomsättning om 1,2 miljarder SEK för räkenskapsåret 2025. Detta motsvarar mer än en fördubbling av nettoomsättningen jämfört med 2020. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.

Kommentar

Nettoomsättningen under året uppgick till 720,1 MSEK, vilket motsvarar en ökning med 11,3% jämfört med motsvarande period föregående år. Exkluderat intäkter från Artscape, som förvärvades i Q1 2022, uppgick tillväxten till –6,7%. Positiva valutakurseffekter påverkade med 1,9%.



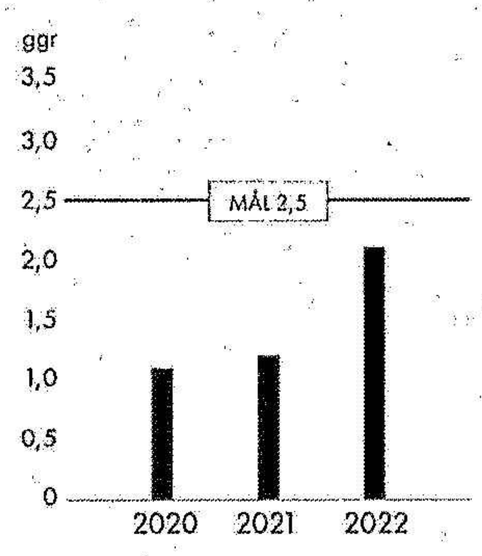
SKULDSÄTTNING

Embellence Groups räntebärande nettoskulder ska inte överstiga 2,5 gånger EBITDA. En tillfällig ökning kan dock komma ske i samband med förvärv.

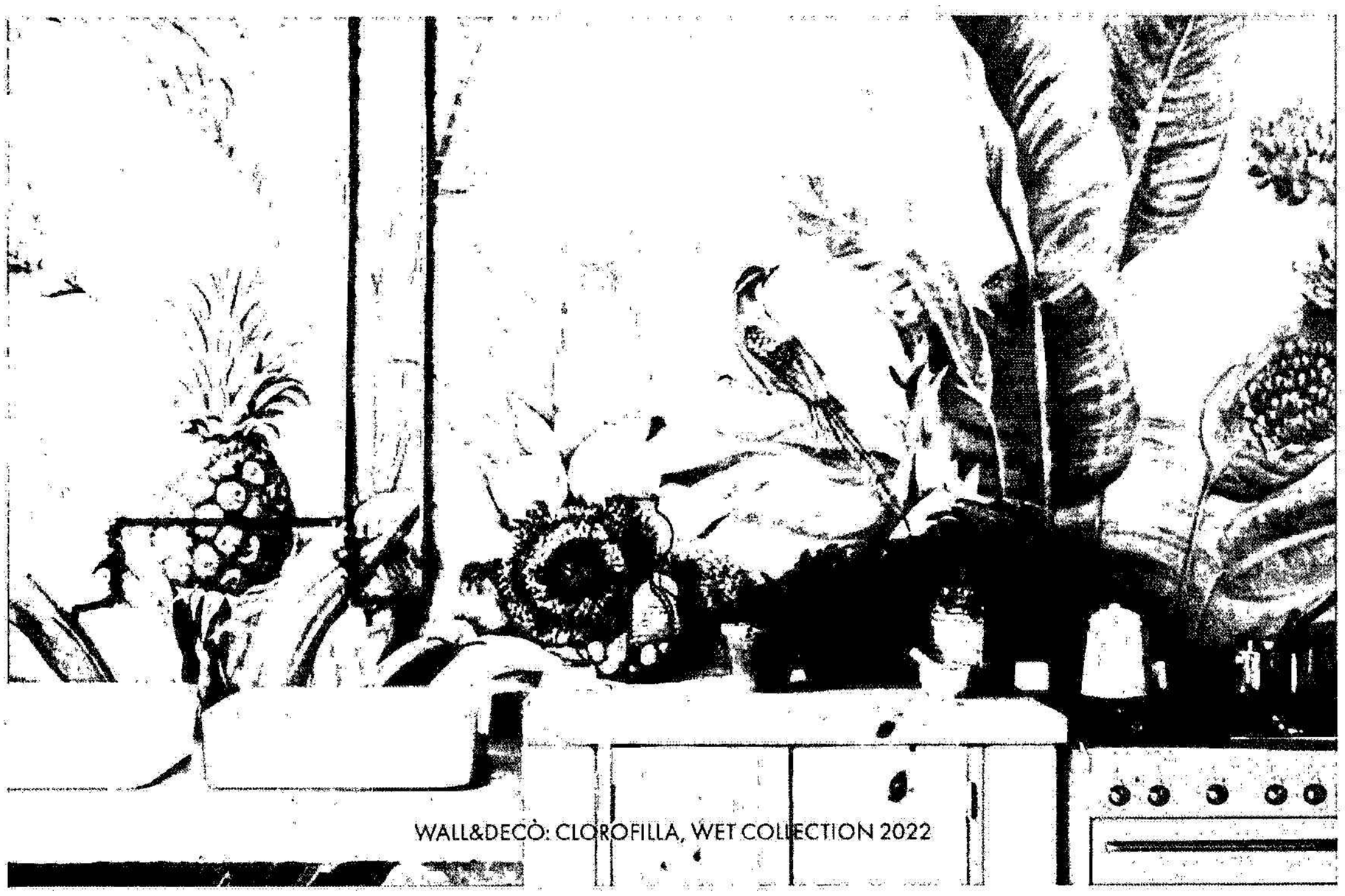
Kommentar

Skuldsättningsgraden (Nettoskuld/EBITDA) uppgick vid årets slut till 2,1 ggr, vilket var väl under målet.

Skuldsättningsgraden exklusive IFRS16* uppgick till 1,7 ggr.



*se Definitioner sid. 96



WALL&DECÒ: CLOROFILLA, WET COLLECTION 2022

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629150905

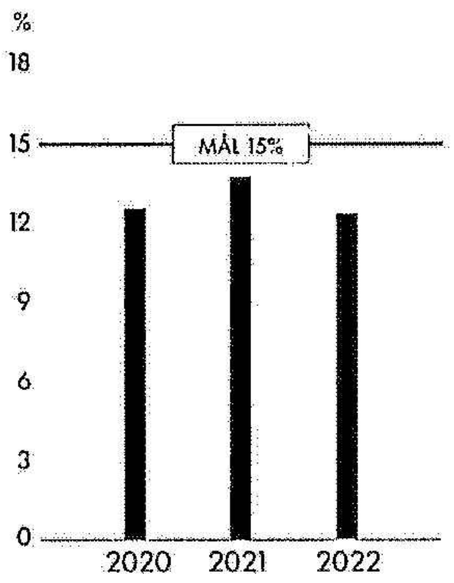


LÖNSAMHET

Embellence Groups långsiktiga mål är att nå en EBITA-marginal om minst 15 procent över en konjunkturcykel.

Kommentar

EBITA-marginalen uppgick för 2022 till 12,3 procent, att jämföra med 13,7% för 2021. Minskningen berodde huvudsakligen på minskad försäljning i Norden och högre kostnader på insatsvaror.



UTDELNINGSPOLICY

Embellence Groups mål är att betala aktieutdelning om 30 till 50% av periodens resultat. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till Embellence Groups finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Styrelsens förslag inför årsstämman 2022

Inför bolagstämman 2022 föreslår styrelsen en utdelning om SEK 0,80 per aktie, motsvarande 31% av årets resultat.

30–50%

AV PERIODENS RESULTAT

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629144906

Omvärld och marknad

Det makroekonomiska läget i omvärlden påverkar även marknaden för heminredning. Störst är utmaningarna på konsumentmarknaden i Norden, men också i övriga Europa och USA. Däremot går utvecklingen i besöksnäringen (hospitality) fortsatt relativt starkt på de flesta marknader. I Mellanöstern och övriga Asien bedöms marknaden som helhet utvecklas fortsatt positivt.



NORDEN

KONSUMENT: Bedöms vara i en negativ utveckling och är en av de tuffaste marknaderna för tillfället, drivet av makroekonomiska faktorer som påverkar den disponibla inkomsten.

BESÖKSNÄRING (HOSPITALITY): Bedöms ligga relativt stabilt. Marknaden påverkas, men inte i lika hög utsträckning, av samma makroekonomiska faktorer som konsumentmarknaden.

MELLANÖSTERN

KONSUMENT: Bedöms utvecklas starkt. Konsumenter har hög köpkraft och är mindre påverkade av makroekonomiska faktorer.

BESÖKSNÄRING (HOSPITALITY): Bedöms utvecklas starkt. Mycket och kontinuerliga investeringar i fastigheter och besöksnäringen.

SYDAMERIKA

KONSUMENT: Bedöms ha en svag utveckling. Hög inflation och kosumentförtroendet minskar.

BESÖKSNÄRING (HOSPITALITY): Bedöms vara relativt stabil framåt. Trots makroekonomiska utmaningar så antas marknaden utvecklas relativt bra och har medvind från återhämtning under 2022.

ÖVRIGA EUROPA OCH USA

KONSUMENT: Europa (utöver Norden) och USA bedöms ha en negativ utveckling, om än inte lika kraftig som i Norden, då de makroekonomiska faktorerna här inte förväntas slå lika hårt mot hushållen.

BESÖKSNÄRING (HOSPITALITY): Bedöms ha en något positiv utveckling. Resandet håller trycket uppe och konsumenterna är inte lika begränsade.

ASIEN

KONSUMENT: Bedöms utvecklas positivt. Makroekonomiska faktorer påverkar inte konsumenter lika negativt som i USA och i Europa.

BESÖKSNÄRING (HOSPITALITY): Bedöms utvecklas positivt. Fortsatta investeringar i fastigheter och besöksnäringen håller marknaden uppe.

AUSTRALIEN

KONSUMENT: Bedöms i likhet med USA och Europa ha en svag utveckling, med konsumentindex och förtroende på låga nivåer.

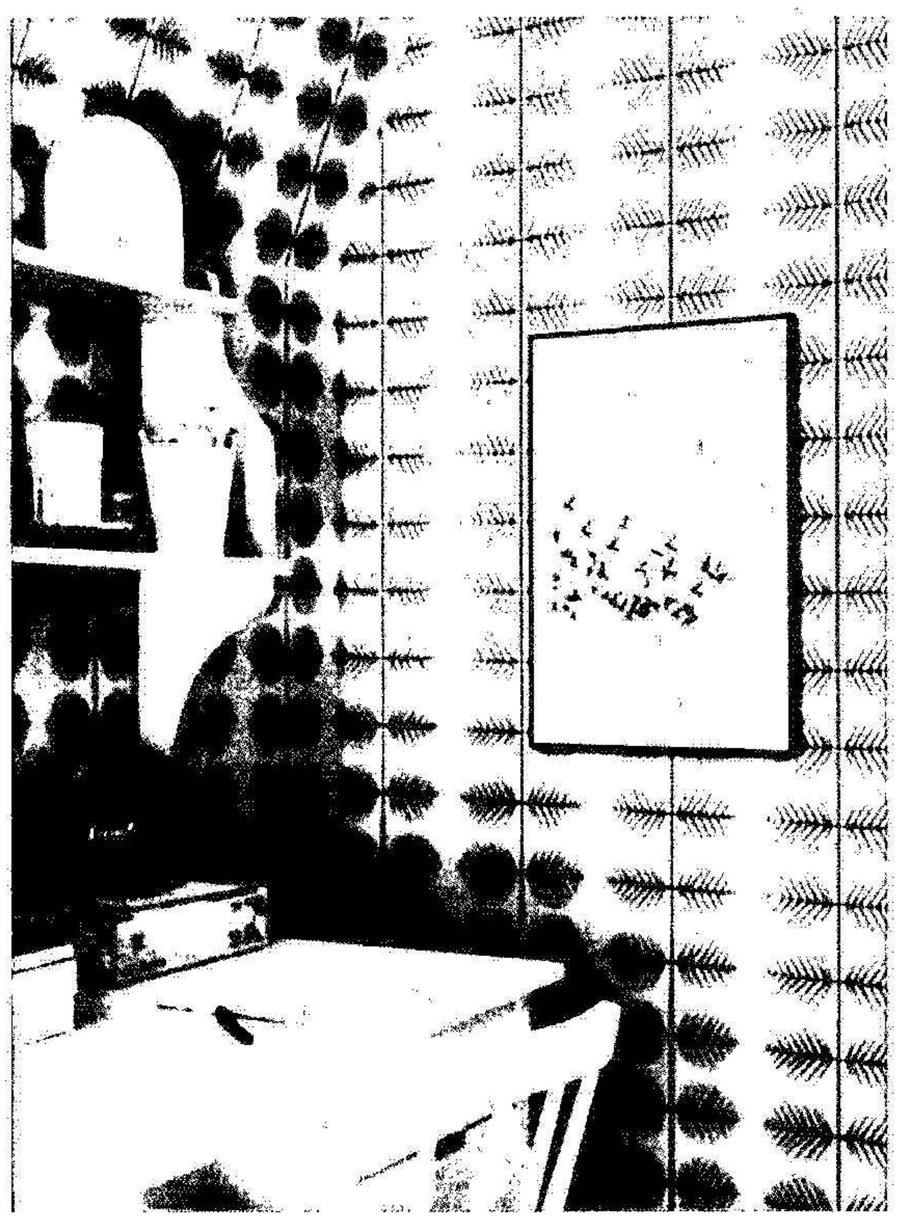
BESÖKSNÄRING (HOSPITALITY): Bedöms vara något positiv. När Asien alltmer öppnas upp stöttas besöksnäringen av ökat resande som förväntas hålla marknaden uppe.

Negativ utveckling · Svag utveckling · Stabil · Positiv utveckling · Stark utveckling

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629141907



TRENDER

Kundanpassade produkter
Kunder efterfrågar i allt högre utsträckning anpassade produkter när det kommer till design och format. Detta ställer krav på aktörer att kunna erbjuda bra tjänster för kundanpassning samt flexibel design och produktionsförmåga.

Digital omställning
Heminredningsbranschen är i en digital omställning. En allt större del av affären flyttas till det digitala vilket ställer krav på aktörer att utveckla sina försäljnings och marknadsföringskanaler. Den digitala omställningen sker också internt i verksamheter, där t.ex. andelen digitalt producerade tapeter stadigt växer.

Ökad tillgång till inspiration genom sociala medier
Tillgången till inspiration har under senare år ökat kraftigt, inte minst genom sociala medier såsom Instagram och Pinterest. Sammantaget har detta bland annat bidragit till en globalisering av trender.

Innovation med fokus på funktionalitet och hållbarhet
Allt fler produkter erbjuder olika typer av funktionalitet som ett resultat av den materialinnovation som pågår i branschen. Förutom funktionalitet så ligger mycket av innovationsfokuset också på att ta fram mer hållbara material.



DRIVKRAFTER

Investeringar i hemmet
I spåren av pandemin spenderar folk mer tid i sina hem vilket driver på investeringar i det egna hemmet. Att bostadstransaktioner förväntas minska leder sannolikt till ökade investeringar i nuvarande boende.

Heminredning som ett uttryck för personlig identitet
Heminredning utgör det möjligt att uttrycka sin identitet och personlighet. Tapet erbjuder ett effektivt sätt att förändra hemmet till något unikt och personligt, både i tid såväl som i kostnad, jämfört med mer väsentliga förändringar såsom renovering.

Fortsatt resande
Trots rådande omvärldsläge fortsätter resandet som också antas öka över tid. Detta driver på investeringar i fastigheter och besöksnäringen som är en underliggande drivkraft för inredningsmarknaden.

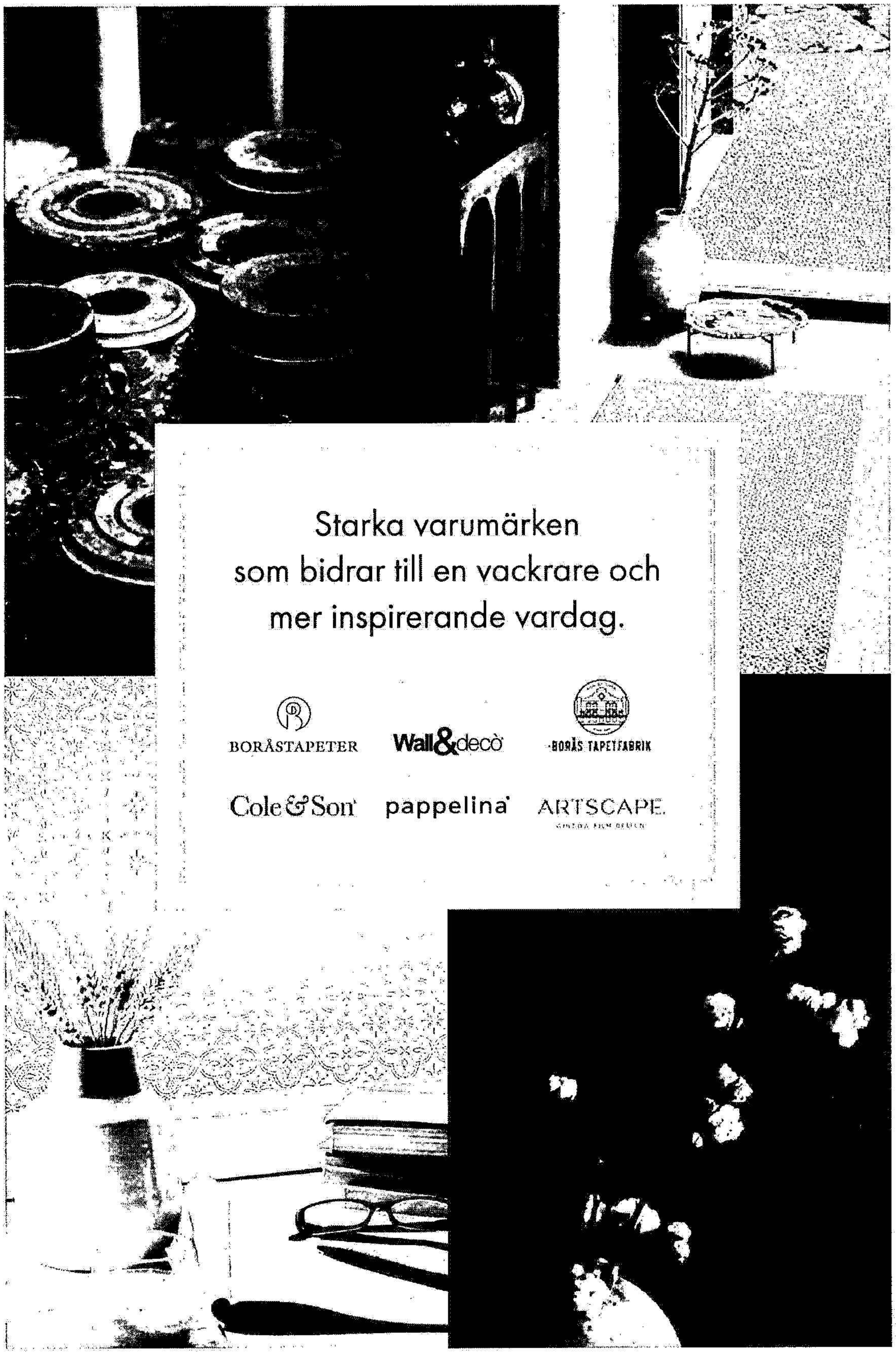
Tillväxt i premium och lyx
Det ökande intresset för premium- och lyxprodukter drivs i hög utsträckning av underliggande global ekonomisk tillväxt, förmögenhetsskapande och ett generellt växande välstånd inom medel- och överklassen.

Makroekonomiska effekter
I det korta och medellånga perspektivet hämmas tillväxten av det rådande makroekonomiska klimatet. Men när det lättas upp antas tillväxten accelerera.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230609145908



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629144909

BORÅSTAPETER

Boråstapeter grundades i början av 1900-talet utifrån visionen om att "alla svenskar ska ha råd att skapa ett vackrare hem med hjälp av tapet". Sedan dess har andelen internationella kunder ökat och visionen utvecklats till "Med inspiration från vårt svenska arv skapar vi tapeter för alla hem". I mönsterbanken ryms över 10 000 mönster. Utveckling av nya mönster sker dels internt, och dels genom samarbeten med välrenommerade designers. I mönsterbanken ryms även inlicensierade mönster från bland andra Arne Jacobsen och Alvar Aalto.



Milstolpar 2022

- Lanserat Boråstapeter Studio, ett digitalt koncept med måttanpassade och uttrycksfulla mönster
- Öppnat digitala försäljningskanaler i Norge och Finland
- Nylanserat med ny partner i USA
- Expanderat nätverk av digitala skärmar i utvalda butiker
- Expanderat till nya produktkategorier med bästsäljande mönster
- Lanserat besparingsprogram för att mitigera det utmanande omvärldsläget

Fokus 2023

- Öka utbudet och utveckla erbjudandet genom Boråstapeter Studio
- Fortsatt expansion inom digitala försäljningskanaler
- Expandera och förädla internationella marknader
- Fokusera på lönsamhet genom kostnadskontroll, starka lanseringar och produktmix
- Öka flexibiliteten i verksamheten för att möta förändringar i omvärlden

www.borastapeter.se

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629144910

Cole & Son

Med sina ikoniska mönster är Cole & Son ett av de ledande varumärkena på den globala tapetmarknaden. Varumärket karakteriseras av excentrisk, innovativ och konstnärlig design. Cole & Son är hovleverantör till H.M. konungen av Storbritannien och har en lång historia av att dekorera palats, slott och teatrar, både i Storbritannien och utanför hemmamarknaden. Till exempel används Cole & Sons tapeter i Buckingham Palace, Palace of Westminster och Vita huset.



Milstolpar 2022

- Lanserat ny egen webshop
- Fortsatt expansion inom lyx och ultra-lyx segmenten, med ett antal högprofilerade projekt
- Flyttat huvudkontoret till Chelsea i centrala London
- Stark tillväxt i USA ch Storbritannien som ett resultat av ökade försäljningsaktiviteter
- Etablerat sig som ett av de främsta lyxvarumärkena i Storbritannien genom ett par prestigefyllda erkännanden och utmärkelser
- Lanserat en tapetkollektion tillsammans med Stella McCartney, baserad på ett framtaget och mer hållbart material

Fokus 2023

- Lansera flagship-butik i Chelsea, centrala London
- Fortsätta geografisk expansion med fokus på Mellanöstern
- Expandera egen e-handel till fler marknader
- Ett par större kollektionslanseringar, bland annat Fornasetti

www.cole-and-son.com

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629149111

Wall&decò

Wall&decò grundades 2005 i Cervia av Christian Benini som fortfarande är aktiv som Creative Director. Med en bakgrund som reklamfotograf skapade han miljöer med illustrerade stora gröna löv som kom att dra till sig uppmärksamhet från designers och arkitekter. Sammantaget rymmer mönsterbanken cirka 3 000 mönster. Utöver traditionell tapet rymmer produktportföljen även tre kollektioner innovativ funktionstapet, "OUT system", "WET system" och "Sound system", vilka kombinerar design med innovation och funktion.



Milstolpar 2022

- Lanserade en ny produkt, Sound-system, en innovativ tapet som förbättrar de akustiska egenskaperna i ett rum
- Sett över agentstruktur och bytt agenter på några av nyckelmarknaderna
- Ökat fokus på att växa i USA, som utvecklats till en viktig marknad
- Drivit aktiviteter för att förstärka och tydliggöra varumärkesprofilen
- Genomfört mitigerande åtgärder för att hantera ökade priser på insatsmaterial och försäljningstappet kopplat till kriget i Ukraina

Fokus 2023

- Lansera en uppdaterad och förbättrad version av våtrumskollektionen, WET-system 2.0, med ännu bättre tålighet och kortare installationstid
- Driva tillväxt genom att växla upp säljaktiviteten på nyckelmarknader, med extra fokus på USA och Mellanöstern
- Utveckla den digital marknadsföringen och försäljningen med fokus på arkitekter, designers och slutkonsumenter

www.wallanddeco.com

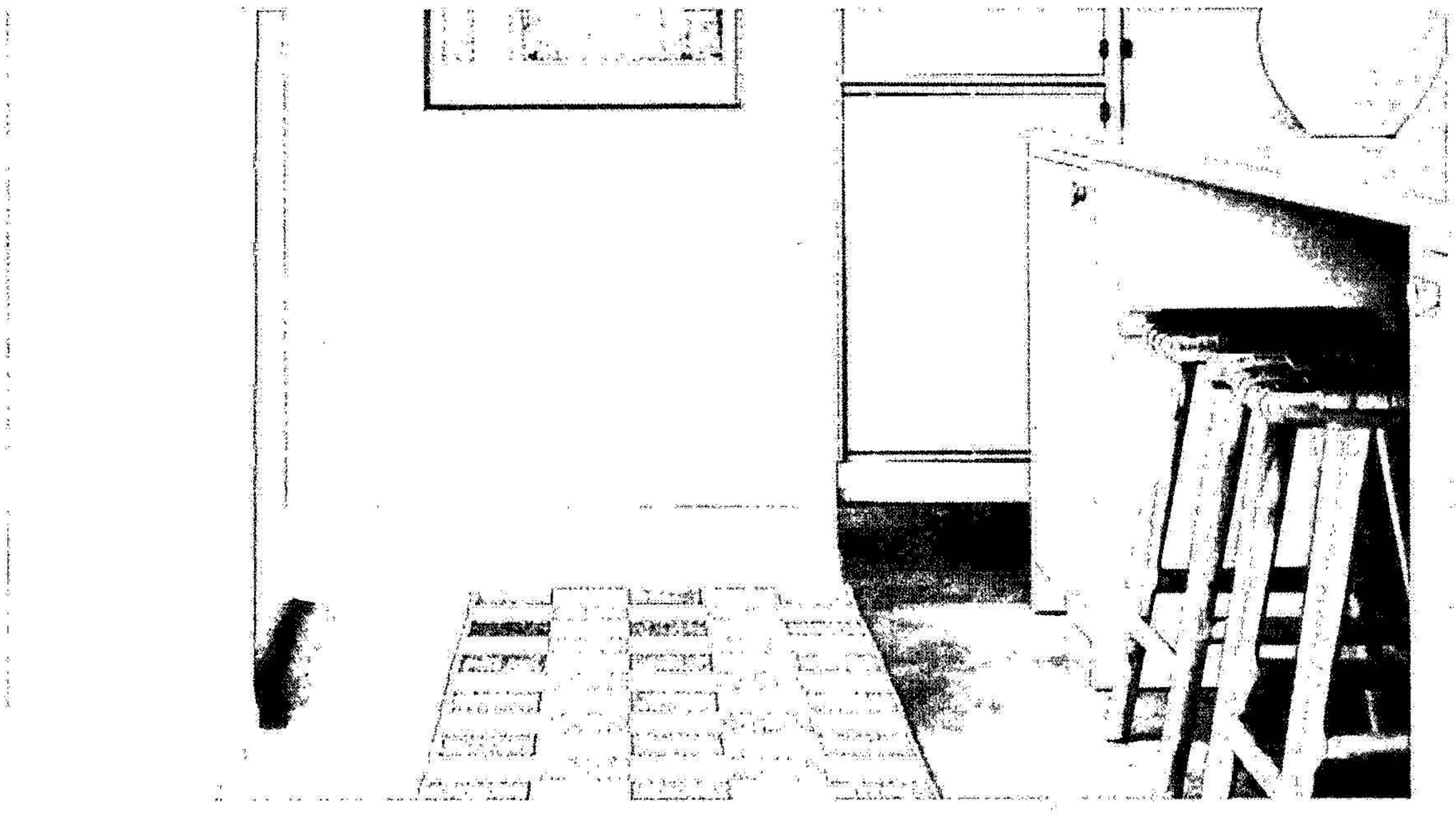
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629149912

pappelina

Pappelina är ett internationellt varumärke med fokus på utveckling, tillverkning och försäljning av exklusiva plastmattor. Varumärket startades 1999 av Lina Rickardsson i Falun utifrån visionen att skapa högkvalitativa, stilrena och funktionella produkter baserade på skandinavisk design. Pappelinas mattor utgör ett stycke svensk hantverkstradition. Mattorna vävs lokalt på Pappelinas egna väveri i Leksand, Sverige, av hängivna och erfarna hantverkare som enbart använder svenska material i produktionen. Mattorna är allergivänliga, lätta att rengöra samt vatten- och UV-resistenta. Utöver exklusiva mattor erbjuder Pappelina även annan heminredning såsom plädar, kuddar och brickor.



Milstolpar 2022

- Anpassat och ökat flexibilitet i det digitala marknads-erbjudandet
- Öppnat digitala försäljningskanaler i Australien, Japan, Sydkorea, Storbritannien och Förenade Arabemiraten
- Framgångsrikt integrerat inkråmsförvärvet Dalaslöjden och drivit effektiviseringsprojekt
- Fördjupat hållbarhetsarbetet och lanserat mattkollektionen BIO Edition, som tillverkas av en koldioxidneutral bioattribu-erad PVC från träbaserad tallolja, det vill säga en PVC gjord av fossilfria ingredienser

Fokus 2023

- Fortsätta att utveckla det digitala marknadserbjudandet och de marknader som lanserades under 2022
- Fortsätta fokusera på hållbarhet där aktiviteter för att återvinna material genom "upcycling" inletts, samt att en ny kollektion av BIO Edition ska lanseras

www.pappelina.com

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629144913

ARTSCAPE

WINDOW FILM DESIGN

Artscape är en ledande amerikansk tillverkare av exklusiv mönsterdriven fönsterfilm ("tapet för fönster"). Varumärket grundades i Portland, Oregon, 1995 - utifrån visionen att erbjuda vackra insynsskydd för fönster och glaspartier. Försäljningen har hittills i huvudsak varit fokuserad till Nordamerika, där bolaget har en ledande position inom sin nisch. Produkterna säljs för närvarande av över 3 000 återförsäljare, inklusive återförsäljare av heminredning.



Milstolpar 2022

- Integration i Embellence Group
- Planerat och förbrett för Europa-lansering
- Initierat framtagning av ny varumärkesprofil och ny hemsida
- Genom Amazon expanderat i Europa och till Mellanöstern
- Expanderat i USA genom befintliga kunders butiksnätverk
- Lanserat 12 nya designer
- Förhandlat med leverantörer och effektiviserat för att mitigera höjda råvarupriser

Fokus 2023

- Lansera ny varumärkesprofil och ny hemsida
- Lansera i Europa
- Utveckla ett flertal uppdaterade och nya designer

www.artscape-inc.com

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

·BORÅS TAPETFABRIK·

Borås Tapetfabrik grundades 1905. Genom kreativitet och nyfikenhet skapas unika tapetlösningar anpassade för kunders olika behov och önskemål. Kunderna kan vara tapetbolag, designers, livsstilsvarumärken och byggbolag - alla som insett möjligheten med tapet. Borås Tapetfabrik erbjuder konkreta lösningar inom design, produktutveckling och produktion. Flera tryckteknikер och tryckpressar erbjuds, båda hantverksmässiga och digitala. Med fokus på hantverk, kvalitet och hållbarhet är ambitionen att förse världen med förstklassiga tapeter.



Milstolpar 2022

- Lanserat Borås Tapetfabrik som eget varumärke med ny hemsida samt egen marknads- och försäljningsstrategi
- Genomfört betydande insatser i produktionen som lett till högre effektivitet och minskat spill
- Byggt en ny färgstudio för att ge optimala möjligheter för kunder att provtrycka mönster i olika nyanser och med olika tryckteknikер
- Utvecklat nytt mer hållbart tapetmaterial med mer återvunna insatsmaterial som nu används för alla digitaltryckta tapeter

Fokus 2023

- Fortsätta utveckla produktionen och investera i lösningar som leder till högre effektivitet
- Utveckla kunderbjudandet med fokus på digital tryckteknik
- Fortsätta att bygga och etablera varumärke, värdeerbjudande och unika lösningar, med målet att göra Borås Tapetfabrik till den självklara och naturliga produktionspartnern

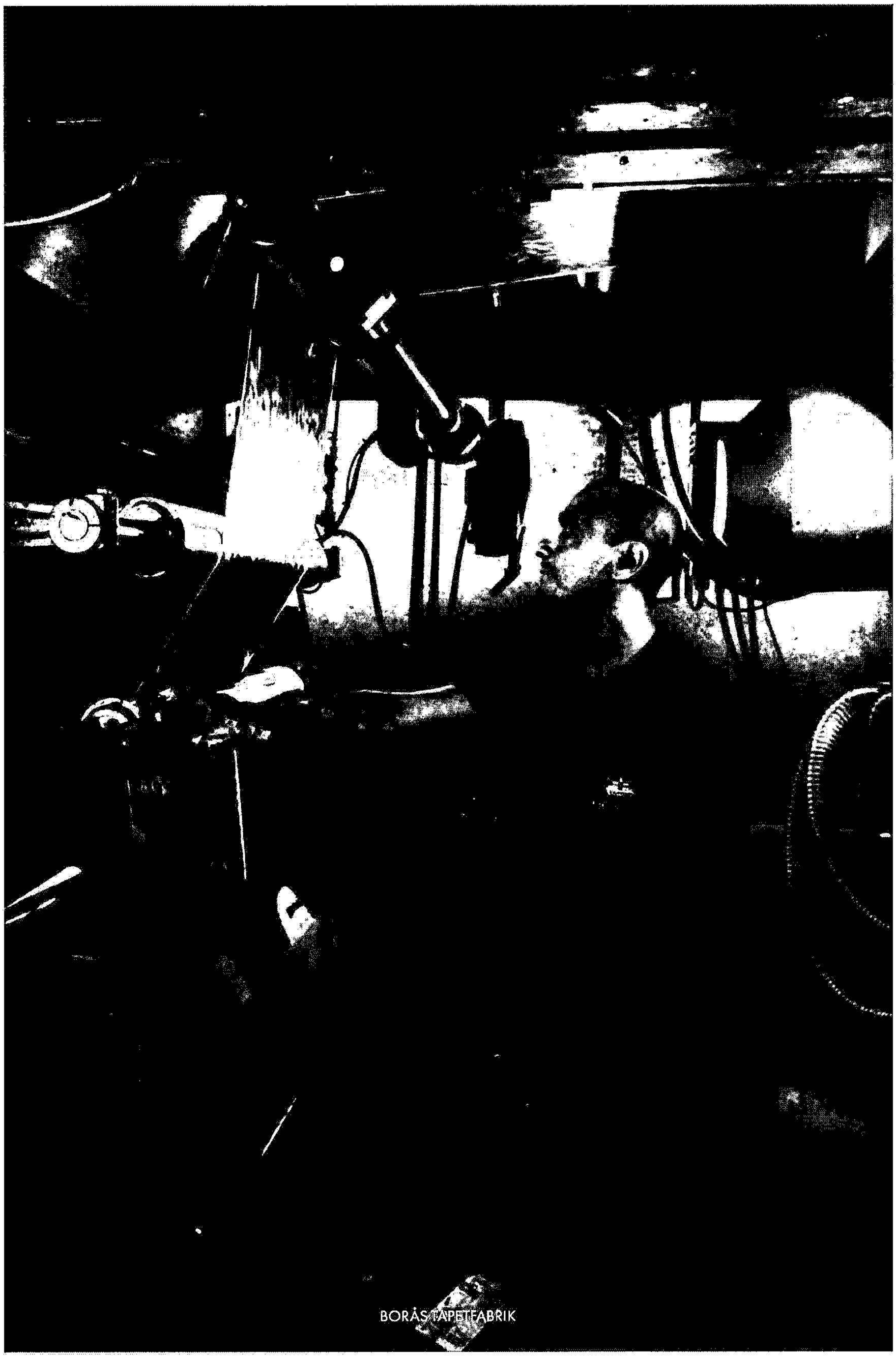
www.borastapetfabrik.se

20230629149 14

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629144915



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230529144916

Utveckling 2022

KONCERNEN

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen under året uppgick till 720,1 MSEK (646,9), vilket motsvarar en ökning med 11,3% jämfört med motsvarande period föregående år. Exkluderat intäkter från Artscape, som förvärvades i Q1 2022, uppgick tillväxten till –6,7%. Positiva valutakurseffekter påverkade med 1,9%. Effekten av stoppade leveranser till Ryssland, del av den organiska tillväxten, hade en helårseffekt på –1,7%. Justerad EBITA uppgick till 102,6 MSEK (99,9). Förbättringen berodde främst på den ökade försäljningen samt en ökad andel premium.

Årets resultat uppgick till 57,4 MSEK (59,3), vilket gav ett resultat per aktie före utspädning om SEK 2,57 (2,77).

Finansnetto

För helåret 2022 var finansnettot –0,6 (–6,0). Finansnettot påverkades positivt av bortskrivning av beräknad tilläggsköpeskilling om 16,9 MSEK relaterat till förvärvet av Artscape Inc och negativt av räntor och orealiserade valutaförluster för räntebärande skulder i USD.

Kassaflöde

Kassaflöde från den operativa verksamheten uppgick till 107,9 MSEK (62,1). Det operativa kassaflödet påverkades positivt främst av positiv utveckling avseende rörelsekapital om 24,4 MSEK (–36,7). Kassaflöde från investeringar uppgick under året till –156,3 MSEK (–53,2) och avsåg främst förvärvet av Artscape samt några mindre investeringar i digitala plattformar och i lokaler/utrustning i de lokala bolagen. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 54,2 MSEK (–2,3), där förändringen förklaras av nya räntebärande skulder som utgjorde en del av finansieringen för förvärvet av Artscape. Kassaflödet för året uppgick till 5,8 MSEK (6,6).

Finansiell ställning

Balansomslutning uppgick vid årets slut till 853,2 MSEK (623,5). Soliditeten uppgick till 46,8% (47,0). Likvida medel uppgick till 66,2 MSEK (58,0). Bolagets nettoskuld var 233,7 MSEK jämfört med 125,0 MSEK utgången av 2021. Förändringen i nettoskuld beror framför allt på en ökning av räntebärande skulder i samband med förvärvet av Artscape. Skuldsättningsgraden (Nettoskuld/EBITDA) uppgick vid årets slut till 2,1 ggr. (1,2 per 2021-12-31).

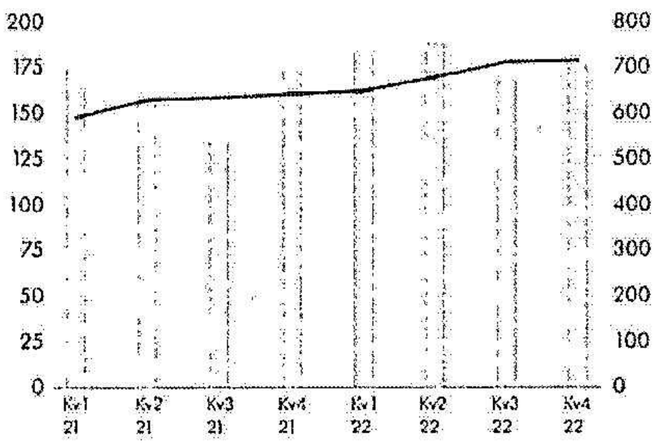
Nettoomsättning per segment

MSEK	2022	2021
Norden	294,0	328,3
varav premium	29%	29%
Europa	242,2	241,8
varav premium	84%	80%
Övriga världen	183,9	76,8
varav premium	90%	85%
Totalt	720,1	646,9

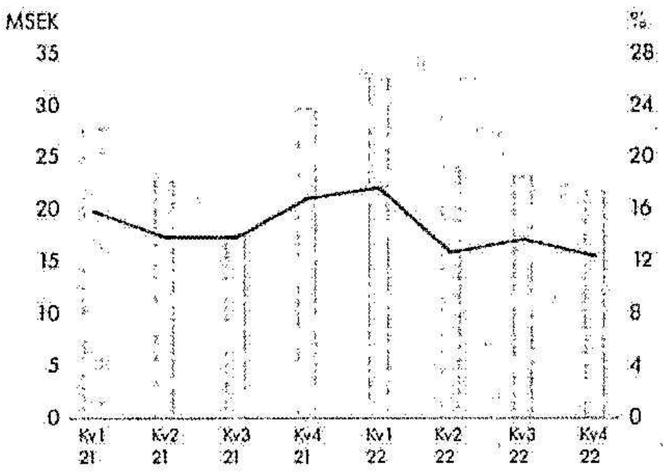
Justerad EBITA per segment

MSEK	2022	2021
Norden	35,6	52,8
Europa	40,2	37,7
Övriga världen	26,8	9,4
Totalt	102,6	99,9

Nettoomsättning (MSEK)



Justerad EBITA (MSEK) & justerad EBITA-marginal (%)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230614917

NORDEN



Dämpad efterfrågan och fokus på kostnadsbesparingar

Nettoomsättningen i Norden uppgick till 294,0 MSEK (328,3), vilket motsvarar en minskning med 10,5 procent gentemot föregående år. Försäljningen i alla de nordiska länderna påverkades under året negativt till följd av försämrat makroekonomiskt läge med hög inflation, stigande räntor och höga energipriser.

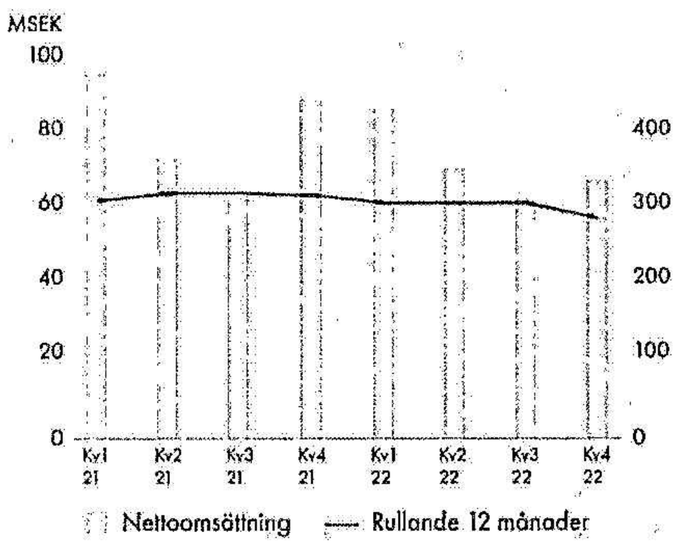
Justerad EBITA uppgick till 35,6 MSEK (52,8). Minskningen berodde på lägre försäljning, men även på lägre kostnadsabsorption till följd av lägre produktionsvolymer, vilket dels är en konsekvens av den lägre försäljningsvolymen, men också av pågående arbete med att optimera färdigvarulagret.

Andelen premium uppgick till 29 procent (29).

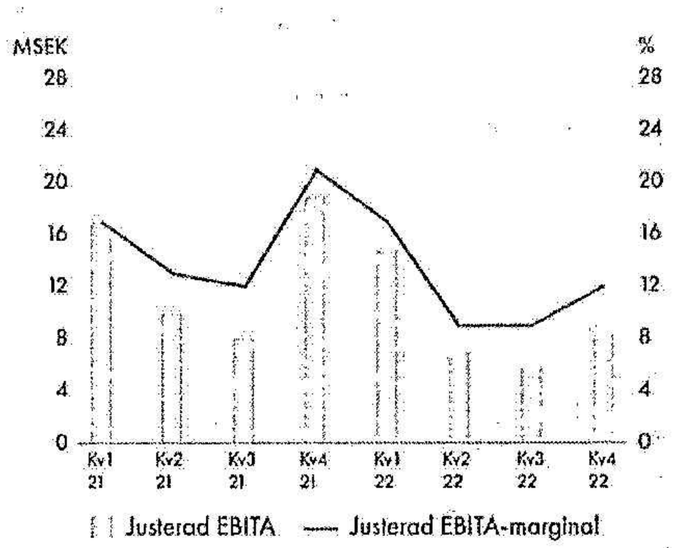
Nyckeltal

MSEK	2022	2021
Norden		
Nettoomsättning	294,0	328,3
Justerad EBITA	35,6	52,8
Justerad EBITA-marginal	12%	16%
Andel premium	29%	29%

Nettoomsättning (MSEK)



Justerad EBITA (MSEK) & justerad EBITA-marginal (%)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629014918

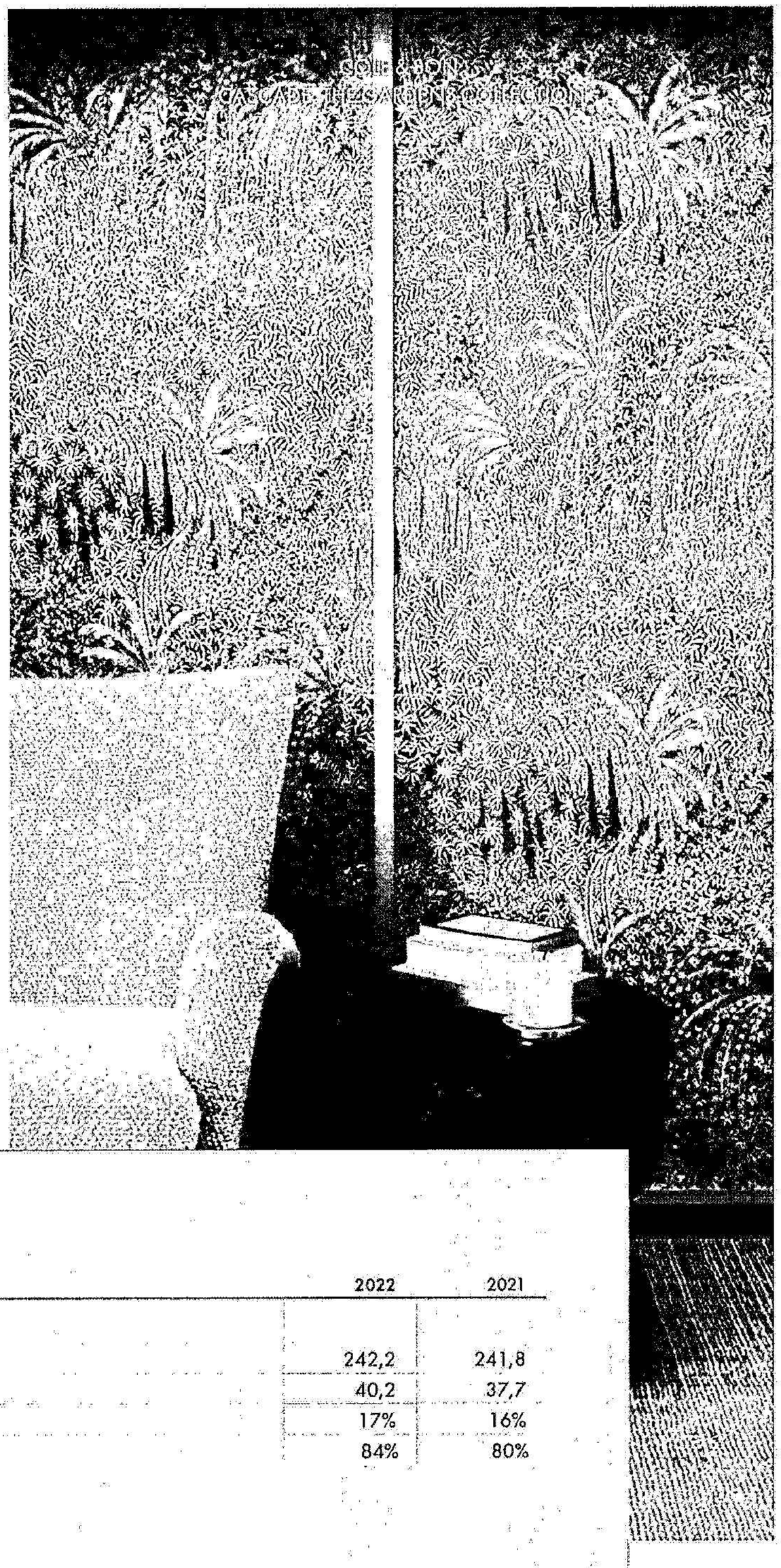
EUROPA

Stabil försäljning på nyckelmarknader

Nettoomsättningen i Europa uppgick till 242,2 MSEK (241,8).

Den underliggande tillväxten var positiv på de stora europeiska marknaderna, där Storbritannien som också är största land, uppvisade starkast utveckling. Även Italien utvecklades väl. Försäljningen påverkades negativt av stoppade leveranser till Ryssland. Försäljningen till Ryssland uppgick under 2021 till 12 miljoner kronor.

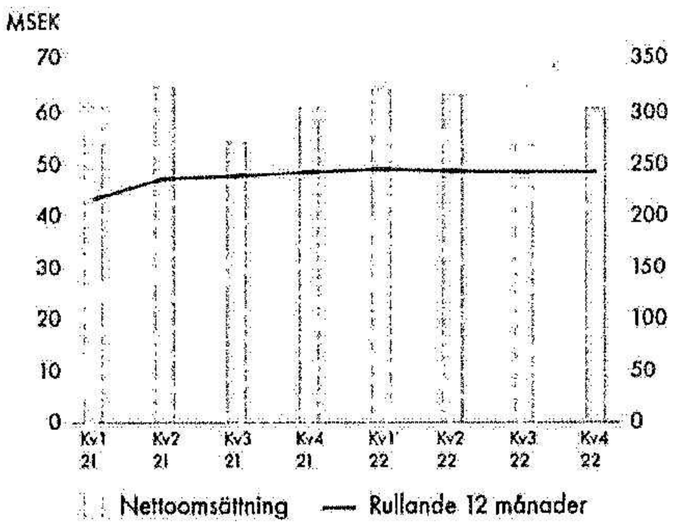
Justerad EBITA uppgick till 40,2 MSEK (37,7). Det starkare resultatet beror bland annat på fördelaktig försäljningsmix som medförde en högre bruttomarginal. Samtidigt påverkade en återgång till normal marknadsaktivitet och ökade kostnader för insatsmaterial de operativa kostnaderna. Andelen premium uppgick under året till 84 procent, att jämföra med 80 procent 2021.



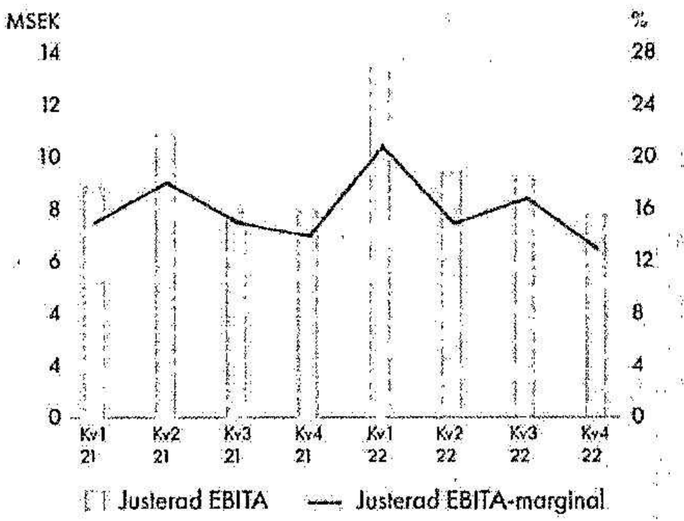
Nyckeltal

MSEK	2022	2021
Europa		
Nettoomsättning	242,2	241,8
Justerad EBITA	40,2	37,7
Justerad EBITA-marginal	17%	16%
Andel premium	84%	80%

Nettoomsättning (MSEK)



Justerad EBITA (MSEK) & justerad EBITA-marginal (%)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230529149919

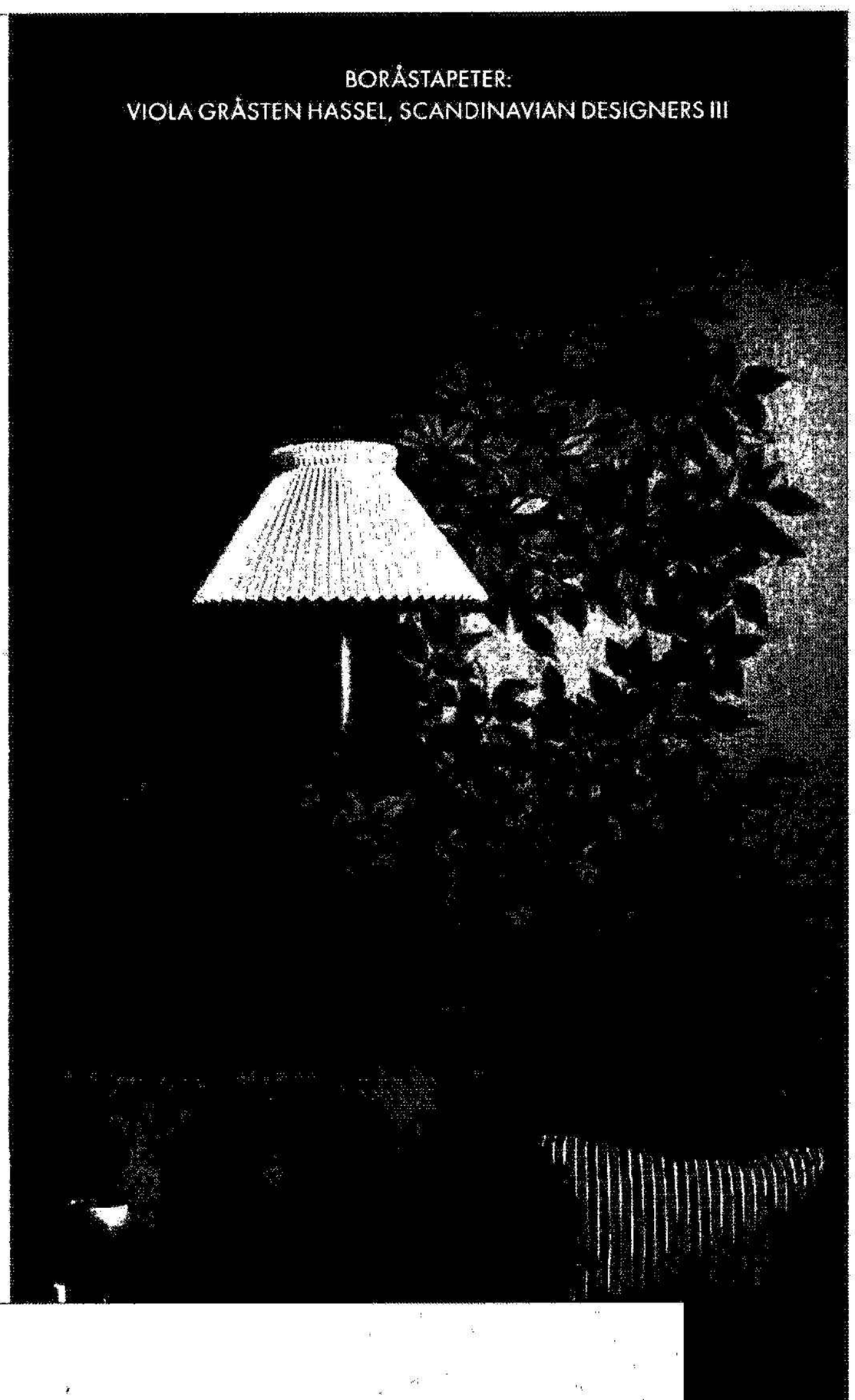
ÖVRIGA VÄRLDEN

Stark tillväxt till följd av förvärv

Nettoomsättningen i Övriga världen uppgick till 183,9 MSEK (76,8). Den starka utvecklingen beror främst på förvärvet av Artscape. Den organiska tillväxten under året var negativ.

Justerad EBITA uppgick till 26,8 MSEK (9,4). Resultatet har påverkats positivt av den ökade nettoomsättningen men även negativt av lanseringar och satsningar inom e-handel.

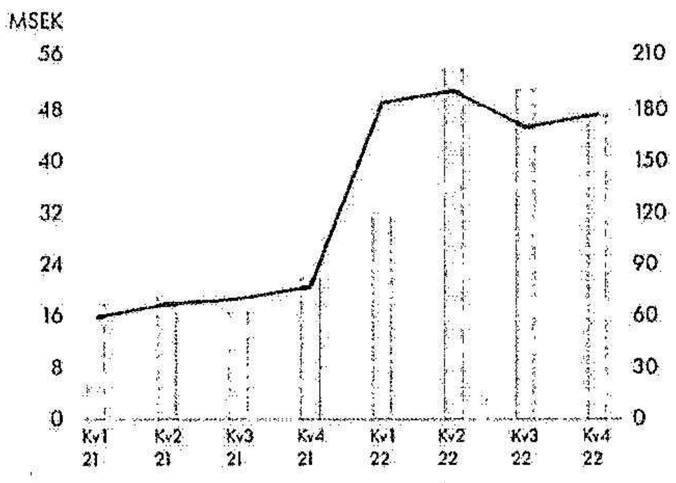
Andelen premium uppgick till 90 procent, mot 85 procent förra året. Den ökade andelen premiumförsäljning är främst driven av tilläggsförvärvet.



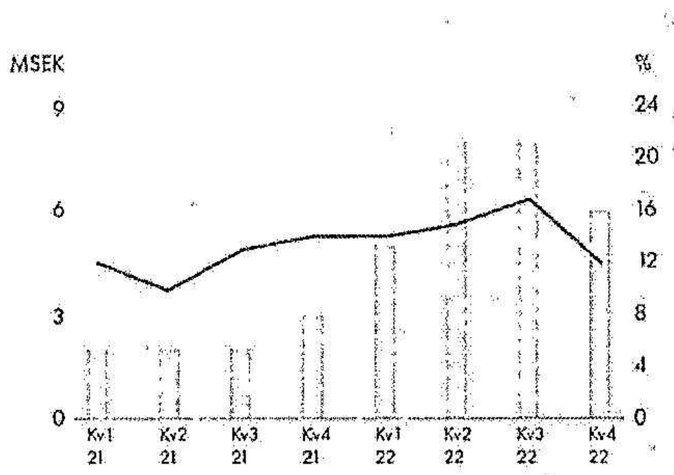
Nyckeltal

MSEK	2022	2021
Övriga världen		
Nettoomsättning	183,9	76,8
Justerad EBITA	26,8	9,4
Justerad EBITA-marginal	15%	12%
Andel premium	90%	85%

Nettoomsättning (MSEK)



Justerad EBITA (MSEK) & justerad EBITA-marginal (%)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDAAD920C054E2C284

20230629145920



Om hållbarhetsrapporten

Denna lagstadgade hållbarhetsrapport lämnas av styrelsen i Embellence Group AB, men utgör inte en del av den formella årsredvisningen. Om inget annat anges avser informationen hela koncernen, inklusive dotterbolag. Nedan framgår var kraven på hållbarhetsinformation utifrån ÅRL 6 kap 11§ rapporteras i denna årsredovisning.

	Sid.
Affärsmodell	9
Miljö och klimat	30–31
Sociala förhållanden och personal	36–37
Hållbar tillväxt och antikorruption	39
Mänskliga rättigheter	39
Risker och riskhantering	42–47

Organisation och ansvar

Head of Sustainability har det övergripande ansvaret för koncernens hållbarhetsfrågor och det löpande hållbarhetsarbetet. Koncernledningen har, under ledning av Head of Sustainability, i uppdrag att utveckla koncernens arbete med bäring på hållbarhet. Styrelsen fattar, utifrån koncernledningens förslag, beslut kring prioriterade hållbarhetsområden, policyer och revidering av befintliga policyer. I likhet med den övriga operativa verksamheten bedrivs en betydande del av det löpande hållbarhetsarbetet inom Embellence Group inom respektive varumärke. Det faktum att verksamheternas inriktning skiljer sig åt påverkar delvis fokus och inriktning. Som ett led i arbetet med att implementera gemensamma mål och rutiner, möjliggöra jämförbarhet och öka samverkan inrättads under 2022 en koncerngemensam hållbarhetsorganisation bestående av representanter från olika delar av koncernen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230529145921

EMBELLENCE GROUPS ESG-AGENDA

"Embellish with Excellence"

Embellence Group anser att ett fokuserat ESG-arbete går hand i hand med långsiktig tillväxt och god lönsamhet, då det är en förutsättning för att kunna bygga framtidssäkra premium- och lyxvarumärken – och utveckla attraktiva produkter.

Under 2022 har flera initiativ genomförts för att strukturera och professionalisera ett koncerngemensamt ESG-arbetet samt integrera hållbarhet i bolagets övergripande strategi:

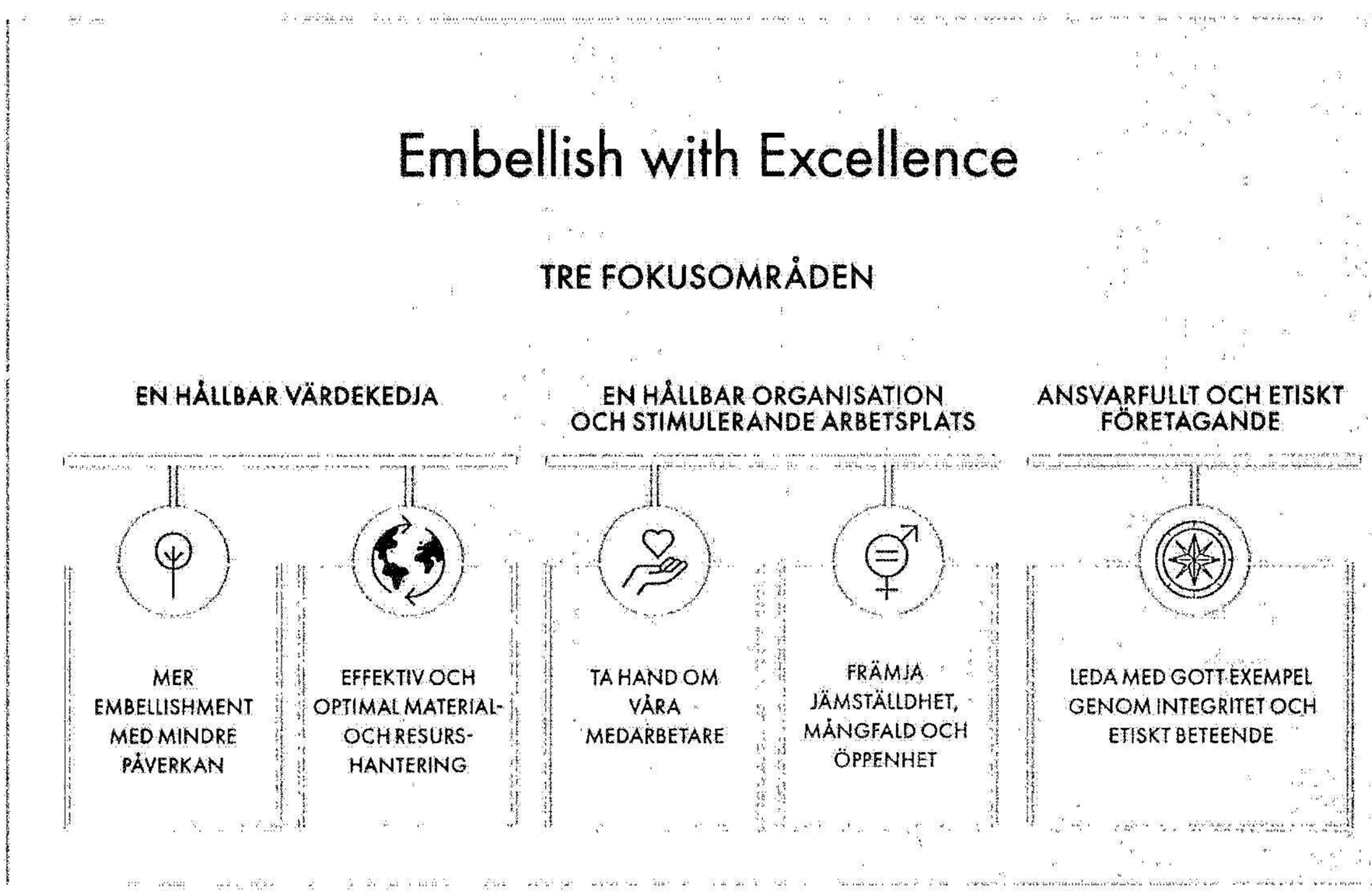
- Med avstamp i GRI:s rapporteringsramverk har ESG-agendan "Embellish with Excellence" utvecklats, bestående av ett ramverk som kommer vara ledstjärnan för gruppens och varumärkenas ESG-arbete.
- En hållbarhetsorganisation har tillsatts i bolaget med en central hållbarhetschef och hållbarhetsrepresentanter i varje dotterbolag.
- En plattform och processer för datarapportering, -hantering och -analys har implementerats.
- KPI:er för att mäta och följa upp gruppens klimat- och miljörelaterade arbete har definierats.
- Processer för ett kontinuerligt förbättringsarbete har etablerats.

Att "försköna världen på ett förträffligt sätt"

Embellence Groups ESG-agenda "Embellish with Excellence" innefattar de för gruppen väsentliga miljömässiga, sociala och etiska aspekterna. Namnet fångar upp gruppens huvudsakliga syfte – att försköna (Embellish) världen på ett förträffligt (Excellence) sätt. Ordet "Excellence" eller "förträffligt" representerar ett ständigt fokus på långsiktighet i att värna om och beakta miljön, klimatet, människor och gemensamma värderingar.

Om fokusområdena

Koncernens miljö- och klimatrelaterade arbete "En hållbar värdekedja" fokuserar på att minska den direkta och indirekta negativa påverkan på miljö och klimat. Det sociala hållbarhetsarbetet "En hållbar organisation och stimulerande arbetsplats" fokuserar på att värna om alla anställda samt ta ställning i viktiga sociala frågor. Arbetet kopplat till etik, "Möjliggöra ansvarfullt och etiskt företagande", fokuserar på att säkerställa rätt förutsättningar och strukturer för optimal styrning.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629144922

EN HÅLLBAR VÄRDEKEDJA

– VÄRNA OM KLIMATET OCH MILJÖN

Embellence Groups klimat- och miljörelaterade hållbarhetsarbete syftar till att minimera den direkta och indirekta negativa påverkan på miljö och klimat. Arbetet drivs genom två strategiska fokusområden:

1. MER EMBELLISHMENT MED MINDRE PÅVERKAN
   På ett tillförlitligt och kontinuerligt sätt mäta och minska koldioxidavtrycket i Scope 1, 2 och 3.
2. EFFEKTIV MATERIAL- OCH RESURSHANTERING
   Ställa om till håll- och förnybart samt respektera och ta tillvara på de material, resurser och den energi som används i verksamheterna.

1. Mer embellishment med mindre påverkan

Under 2022 har mycket fokus legat på att förbättra arbetet med att samla in, hantera och analysera miljö- och klimatdata för att möjliggöra kontinuerlig mätning och uppföljning av bolagets direkta och indirekta koldioxidavtryck. Målet är att driva ett hållbart förändringsarbete på ett faktabaserat och transparent sätt.

Exempel på genomförda nyckelaktiviteter:

- Implementering av en koncerngemensam plattform och processer för datarapportering.
- Utökat mätning av gruppens koldioxid med Scope 3, med initialt fokus på material, affärsresor och transporter.
- Definierat KPI:er för att mäta och följa upp arbetet med att reducera koldioxidavtryck.

FOKUS 2023:

Sätta mål kopplat mot definierade nyckeltal

Utreda netto noll-mål

Baserat på data identifiera och prioritera förbättringsområden i varje bolag

Utveckla strategi och plan för hållbarhetsarbete i värdekedjan

Utsläpp i förhållande till omsättning

Ton CO_2e/miljon omsatt krona	2020	2021	2022
Scope 1 och 2	4,28*	2,33*	2,01
Förändring föregående år		-46%	-14%
Scope 1, 2 och 3			16,96

Kommentar:
Utsläpp per miljon omsatt krona kommer vara Gruppens ledande nyckeltal för att mäta prestation och sätta mål emot. 2022 minskade nyckeltalet för Scope 1 och Scope 2 ytterligare, vilket är ett resultat effektivare energianvändning. Det är första året nyckeltalet rapporteras med Scope 3 inkluderat.

*Utsläppssiffror relaterat till elektricitet för 2020 och 2021 har reviderats då input-data samt emissionsfaktor korrigerats.

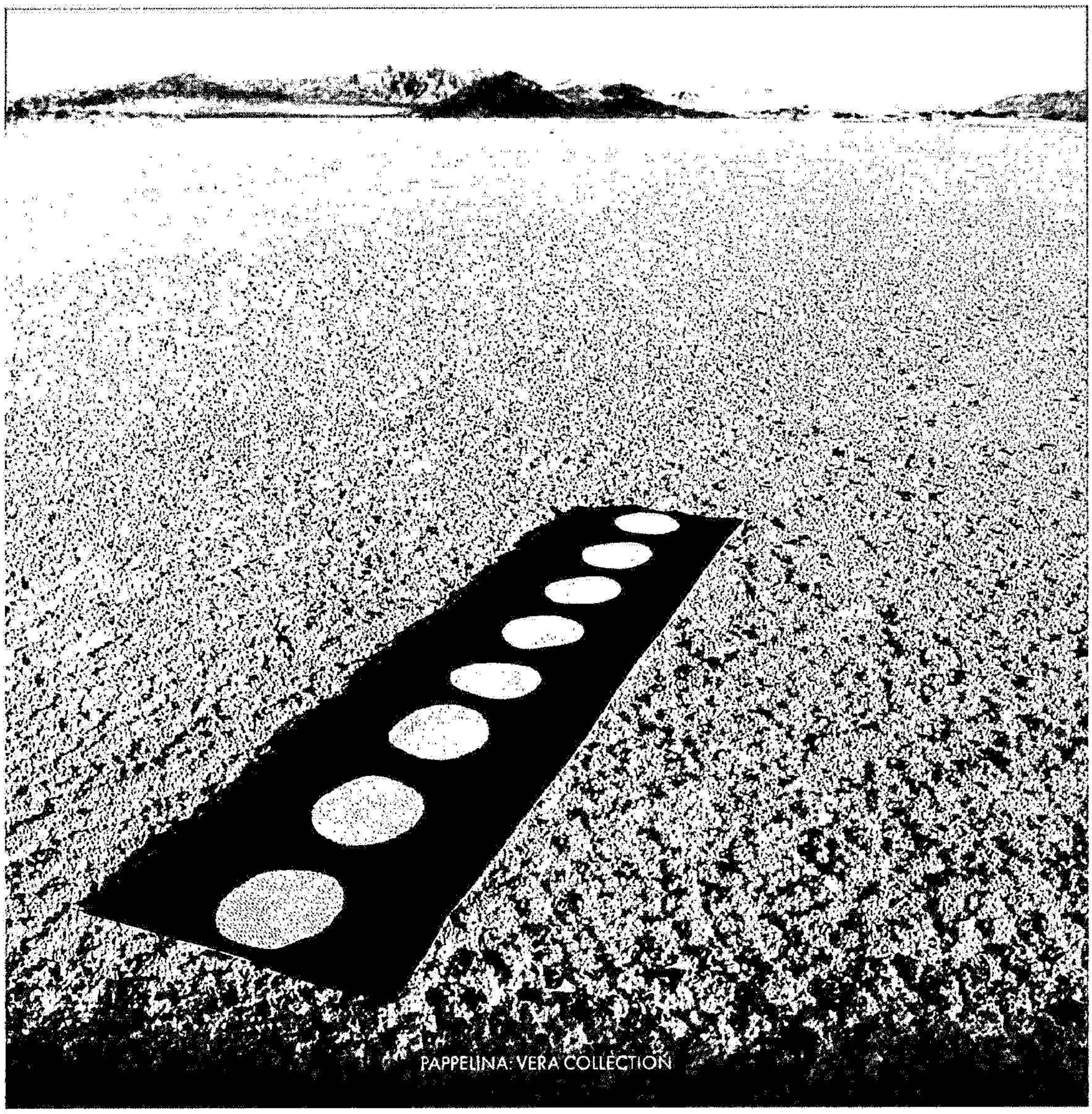
Utsläpp av växthusgaser enligt GHG-protokollet*

Ton CO_2e	2020	2021	2022
Scope 1	1 278	1 333	1 162
Scope 2	1 162	174	285
Scope 3			10 765

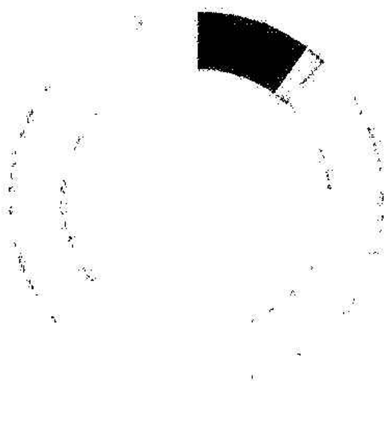
Kommentar:
Minskningen inom scope 1 2021-2022 beror på mindre och effektivare användning av gasol i produktionen i Borås. Ökningen inom scope 2 2021-2022 beror främst på förvärvet av Artscape. Minskningen 2020-2021 berodde främst på att produktionen i Borås köpte in vindel. Trots förvärvet av Artscape noteras sammantaget en minskning mellan 2021-2022 i Scope 1 och 2.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

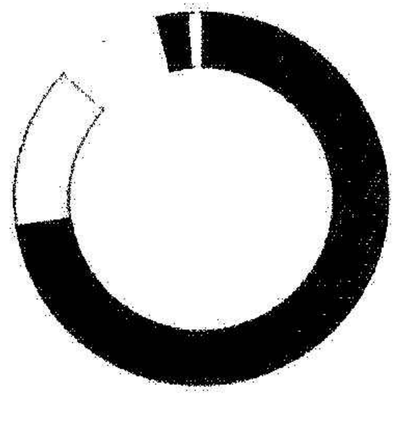


Fördelningen mellan scopen, CO_2e



- Scope 1 9,5%
- Scope 2 2,3%
- Scope 3 88,2&

Fördelning per utsläppskälla, %



- Material 76,8%
- Transport 9,6%
- Andra bränslen 9,6%
- Elektricitet 1,9%
- Tjänsteresor 1,1%
- Fjärrvärme 0,6%
- Tjänstebilar 0,5%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629162923

20230629141924

2. Effektiv och optimal material- och resurshantering

De material och resurser som används för att producera gruppens produkter står för den största delen av koldioxidavtrycket. Därav är det av hög vikt att driva en omställning mot håll- och förnybart samt respektera och ta vara på de material och resurser som används för driva ett framgångsrikt hållbarhetsarbete. Bättre data och faktaunderlag kommer möjliggöra ett mer strukturerat, faktabaserat och transparent arbete. Huvudfokus för gruppens arbete innefattar att ställa om till mer hållbara material, minimera och optimera hantering av avfall samt öka energieffektivitet och ställa om till förnybar energi.

OMSTÄLLNING TILL MER HÅLLBARA MATERIAL

Innebär att kontinuerligt identifiera, utvärdera och implementera mer hållbara och återvunna material i våra produkter och förpackningar. Gruppens prestation mäts genom nyckeltalet CO_2e från använt material i förhållande till kg använt material.

Alla bolag i gruppen har initierat processer och aktiviteter för att identifiera och utvärdera mer hållbara material i sina produkter och förpackningar.

FOKUS 2023:

Sätt mål kopplat till definierat nyckeltal

Utifrån datadrivna insikter utvärdera alternativa material

73%

av totala klimatavtrycket kommer från de material som används i Gruppen

Nyckeltal

	2022
Kg CO_2e /kg använt material	2,375

Kommentar:
I genomsnitt motsvarar 1 kg av de material som gruppen använder 2,375 kg koldioxid-ekvivalenter.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

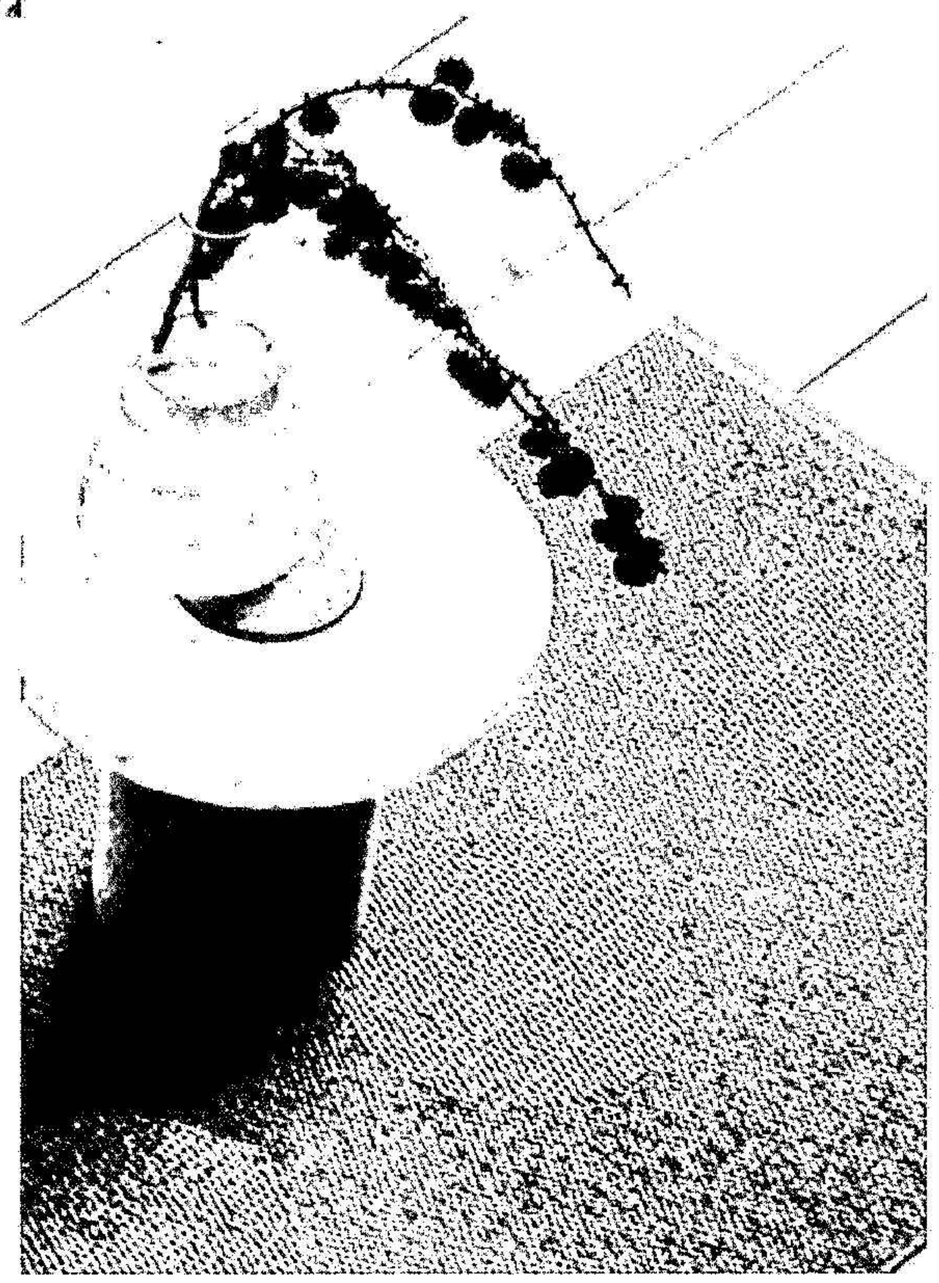
20230529014925

EXEMPEL PÅ PROJEKT KOPPLAT TILL MER HÅLLBARA MATERIAL



COLE & SON – SAMARBETE MED STELLA MCCARTNEY

2022 inledde Cole & Son ett samarbete med hållbarhetsikonen Stella McCartney för att ta fram deras mest hållbara tapeter hittills, Fungi Forest. Trycket är hämtat från Stella McCartneys Summer 2022 kollektion och materialet är en ny ekobas. Basen är gjord av 79 procent förnybara fibrer, och tillverkningsprocessen genererar 30 procent mindre växthusgaser än traditionella non-woven-baserade tapeter. Samarbetet och produkten är ett bra exempel på hur Cole & Son utforskar nya områden för att nå sina hållbarhetsmål, och också ett bra exempel på hur Embellence Group ser över möjligheten att gå över till mer hållbara material.



PAPPELINA – BIOVYN

Under 2022 lanserade Pappelina världens första plastmatta tillverkad av BIOVYN™, som är en bioattribuerad PVC baserad på tallolja. Detta innebär att PVCn är baserad på fossilfria råmaterial, vilket beräknas medföra en minskning av koldioxidavtrycket med ~70 procent. Lanseringen är ett resultat av Pappelinas strävan efter en mer hållbar produktion och design, och ett perfekt exempel på hur Embellence Group arbetar med att identifiera och pröva mer hållbara material. Mattan är nu tillgänglig i en limiterad upplaga, men fokus är inställt på fortsatt utveckling.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284



BORÅS TAPETFABRIK

MINIMERA OCH OPTIMERA HANTERING AV AVFALL

Innebär att kontinuerligt arbeta med att minimera avfall som uppstår i produktion och andra delar av verksamheten, samt säkerställa att det avfall som uppstår återvinns eller hanteras på ett så hållbart sätt som möjligt. Detta gäller framför allt i våra produktionsanläggningar i Borås, Leksand och Italien. Gruppens prestation mäts genom generat kg avfall per kg använt material.

Alla bolag i gruppen mäter nu sitt avfall med ambitionen att kunna mäta på en så granulär nivå som möjligt. Planer och processer för att arbeta med avfallsreduktion och hantering är under implementering.

FOKUS 2023:

Sätta mål kopplat till definierat nyckeltal

Utveckla förmåga att kunna mäta avfallstyp på mer detaljerad nivå

Etablera processer för avfalls-reducering och hantering, med fokus på recycling och upcycling

Nyckeltal

	2022
Total mängd avfall/totalt antal kg använt material, %	27

Kommentar:
Den totala mängden avfall i Gruppen, som till största delen består av produktionsavfall, förpackningsmaterial och marknadsmaterial, utgör 27% av den totala mängden använt material i kg. Inom alla bolag pågår en översyn hur detta kan reduceras.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629141927

ÖKAD ENERGIEFFEKTIVITET OCH OMSTÄLLNING TILL FÖRNYBAR ENERGI

Innebär att ständigt arbeta med att identifiera, utvärdera och implementera åtgärder som leder till förbättrad energieffektivitet, samt ställa om till förnybara energikällor. Energi definieras som alla energikällor i Scope 1 och Scope 2, inklusive tjänstebilar. Gruppens prestation mäts genom uppföljning av CO_2e från energiförbrukning i relation till total energiförbrukning.

Under 2022 var intentionen att genomföra ett projekt för att eliminera stora delar av utsläppen inom Scope 1 genom att ställa om från gasol till biogas i produktionsanläggningen i Borås. Projektet har dock skjutits fram i tiden på grund av osäkerheter kopplat till tillgänglighet, leveransförmåga och prisvolatilitet. Ambitionen finns kvar och arbetet fortsätter med att hitta en fungerande lösning. Alla bolag i gruppen kartlägger och analyserar nu sin energianvändning samt undersöker förnybara alternativ.

FOKUS 2023:

Sätta mål kopplade till definierade nyckeltal

Utveckla strategi och plan för ökad energieffektivitet

Identifiera och initiera övergång till förnybara alternativ

Nyckeltal

	2020	2021	2022
CO2-utsläpp från energi-förbrukning, kg/MWh*	274,5	166,3	181,0

Kommentar:
Trots minskad energianvändning så går nyckeltalet upp något 2021-2022. Detta beror på en förändring i energimixen, då enheter som köper el med högre emissionsfaktor ökat förbrukningen något, medan enheter som köper el med lägre emissionsfaktor minskat förbrukningen. Dessutom bidrar Artscape med en mindre fördelaktig energimix.

* I energiförbrukning räknas elektricitet, fjärrvärme, tjänstebilar och andra bränslen



COLE & SON: IDYLL, THE GARDENS COLLECTION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230529144928

EN HÅLLBAR ORGANISATION OCH STIMULERANDE ARBETSPLATS

– VÄRNA OM MÄNNISKOR OCH VÄRDERINGAR

Embellence Groups sociala hållbarhetsarbete går under namnet "en hållbar organisation och stimulerande arbetsplats" och fokuserar på medarbetarnas hälsa, välmående och utveckling samt att värna om och befästa gemensamma värderingar. Gruppens förmåga att identifiera, attrahera, utveckla och behålla rätt medarbetare, med rätt kompetens och inställning, är helt avgörande för koncernens fortsatta framgång. Embellence Group tror på att nöjda medarbetare i en öppen och konstruktiv miljö bäddar för en kultur som skapar framgång genom samarbete och starka insatser. Ambitionen är att som bolag och individer vara föredömen som främjar och förespråkar inkludering, jämlikhet, diversifiering och öppenhet.

För att kunna driva ett bra socialt hållbarhetsarbete har Gruppen inlett en process för att etablera ett koncerngemensamt system för medarbetarundersökningar. Planen är att implementera verktyget under 2023. Detta kommer möjliggöra mätbarhet av det sociala hållbarhetsarbetet som i sin tur leder till rätt prioriteringar samt möjliggör definition av nyckeltal och mål.

Främja jämställdhet, mångfald och öppenhet

Ta ställning och arbeta främjande i viktiga sociala frågor

Inom Embellence ska alla – oavsett kön, könsidentitet, etnisk tillhörighet, sexuell läggning, ålder och trosuppfattning – ha samma chans vid rekrytering och till utveckling i jobbet och det råder nolltollerans mot diskriminering. Gruppen förväntar sig samma inställning från aktörer i värdekedjan, vilket kommer konkretiseras genom införandet av uppförandekod för leverantörer. Mångfald och jämställdhet är självklarheter och ett tydligt ställningstagande stärker varumärket gentemot både kunder och medarbetare. Genom verktyget för medarbetarundersökningar kommer ytterligare insikter kunna fångas upp samt nyckeltal och mål definieras.

FOKUS 2023:

Implementera verktyg för medarbetarundersökningar och definiera mätbara nyckeltal

0

Antal rapporterade diskrimineringsärenden

Könsfördelning, 31 dec. 2022

	2021	2022
Totalt, antal	236	241
Varav kvinnor	133	129
Varav män	103	112
Befattningshavare, antal	9	9
Varav kvinnor	3	4
Varav män	6	5
Styrelse, antal	5	6
Varav kvinnor	1	3
Varav män	4	3

Åldersfördelning, 31 dec. 2022

	2022
Totalt, antal	241
<30	22
30-50	134
50<	85
Befattningshavare, antal	9
<30	0
30-50	4
50<	5
Styrelse, antal	6
<30	0
30-50	3
50<	3

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230526014929

Ta hand om våra medarbetare

Säkerställa alla medarbetares säkerhet, hälsa och utveckling

Medarbetarna är gruppens största och viktigaste tillgång, att kunna attrahera och behålla rätt kompetens ses som en avgörande konkurrensfaktor. Därför är det av stor vikt att skapa så goda förutsättningar som möjligt för att kunna trivas, må bra och utvecklas på arbetsplatsen. För Embellence Group handlar det om att erbjuda bra arbetsvillkor och förutsättningar, säkerställa medarbetares hälsa och säkerhet samt att erbjuda bra möjligheter till utbildning och utveckling.

FOKUS 2023:

Implementera verktyg för medarbetarundersökningar och definiera mätbara nyckeltal







Bra arbetsvillkor och förutsättningar

Innebär att säkerställa att medarbetare trivs och känner att de har det som krävs för att kunna prestera. Personalomsättning är en viktig faktor som mäts och under året kommer ytterligare nyckeltal definieras kopplat till exempelvis ledarskap, företagskultur och NPS.

Hälsa och säkerhet

Innebär att proaktivt arbeta med att minimera risker som kan leda till skador och försämrad hälsa, samt att ha tydliga processer för uppföljning och åtgärder om något skulle inträffa. Antalet incidenter och sjukfrånvaro är viktiga faktorer som mäts. Alla bolag i gruppen arbetar på olika sätt för att främja medarbetares hälsa och säkerhet, såsom ergonomiska utbildningar, säkerhetsutbildningar och uppmuntran till fysisk aktivitet. Med det nya verktyget för medarbetarundersökningar kommer effekten att kunna mätas på ett enhetligt sätt och ytterligare nyckeltal kommer definieras och följas upp kontinuerligt.

Utbildning och utveckling

Fokuserar på att erbjuda medarbetare goda möjligheter till vidareutveckling. Utöver obligatorisk utbildning inom exempelvis arbetsmiljö och säkerhet, erbjuds idag olika typer av utbildningsmöjligheter inom bolagen utifrån befattning och kompetensprofil. Målet är att kontinuerligt skapa bättre strukturer och möjligheter till vidareutbildning för medarbetarna. Nyckeltal för att mäta och följa upp arbetet kommer att definieras under 2023.

Medarbetare

Totalt antal anställda per 2021-12-31	236
Totalt antal anställda per 2022-12-31	241

Olyckor och incidenter

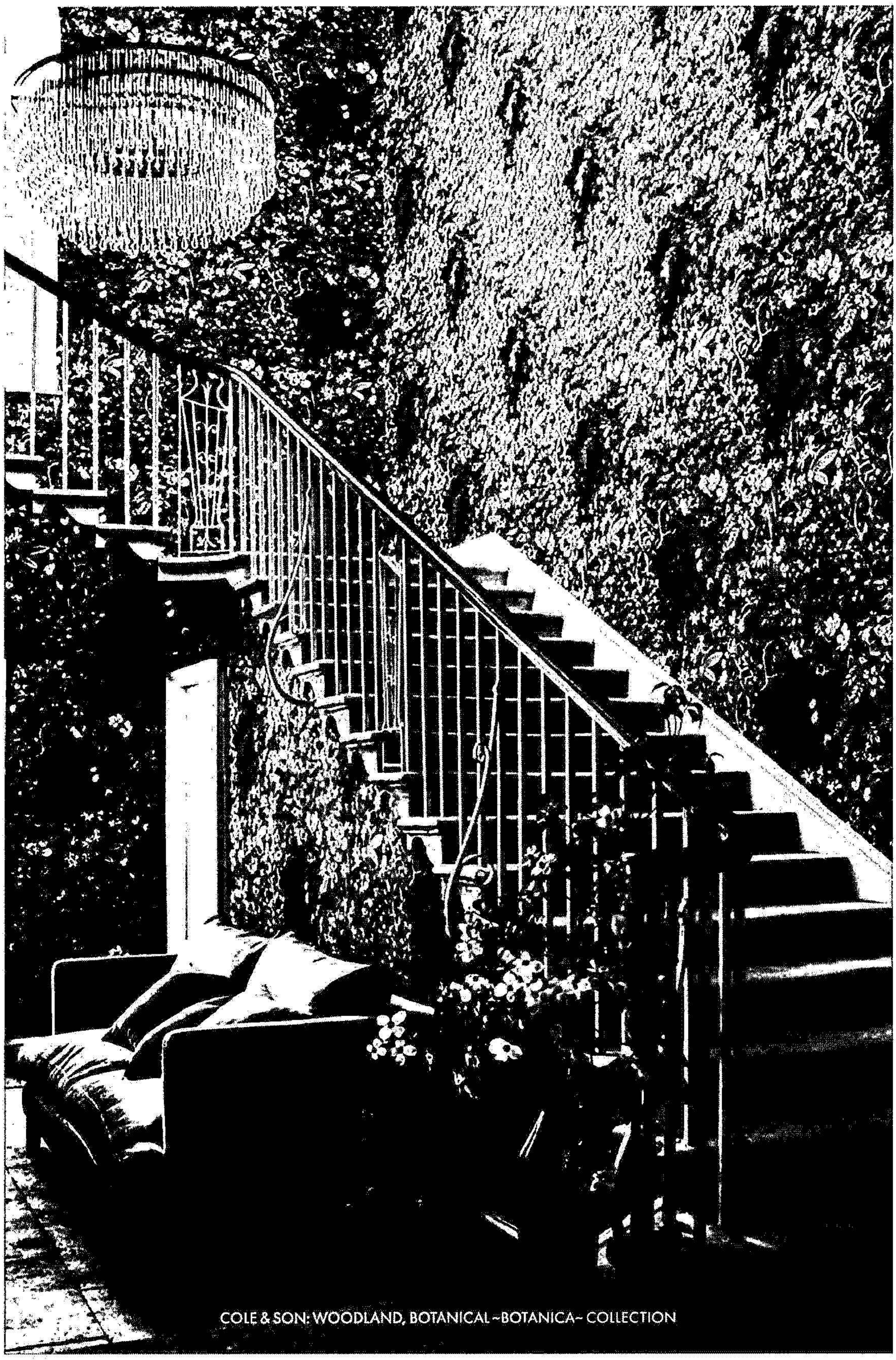
	2021	2022
Antal arbetsplatsolyckor med dödlig utgång	0	0
Antal arbetsplatsolyckor med allvarlig skada som följd	0	0
Antal inrapporterande arbetsplatsolyckor	3	0
Antal arbetsplatsolyckor	3	0

Kommentar:
Inkluderat förvärvet av Artscape hade gruppen totalt 259 anställda vid starten av 2022 och 241 anställda när 2022 stängdes. Minskningen är ett resultat av genomfört kostnadsbesparingsinitiativ. Under året rapporterades glädjande nog inga arbetsplatsolyckor.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629162914930



COLE & SON: WOODLAND, BOTANICAL ~BOTANICA~ COLLECTION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629143931

ANSVARFULLT OCH ETISKT FÖRETAGANDE

– AGERA MED INTEGRITET SOM BOLAG OCH INDIVIDER

All verksamhet inom Embellence Group ska bedrivas med respekt för individ, samhälle och miljö. Detta gäller även projekt och initiativ som sker i samverkan med partners och leverantörer. Nolltolerans råder mot alla former av korruption, vilket inbegriper alla typer av mutor och bestickning. Arbetet går under namnet "ansvarsfullt och etiskt företagande" och syftar till att lägga grunden till hur vi agerar och gör affärer på bolags- såväl som individnivå. För gruppen handlar det om att ha rätt grunder i form av bolagsstyrning, policys, riktlinjer och andra verktyg för att säkra och främja ansvarstagande och integritet hos alla medarbetare.

Uppförandekod

Under 2022 har gruppens gemensamma uppförandekod genomlysts och uppdaterats. En plan och process för att säkerställa adekvat implementering har också initierats. Uppförandekoden är koncerngemensam med möjlighet till lokala anpassningar. Den gäller alla medarbetare och anger vägledande principer avseende etik, antikorruption, mänskliga rättigheter samt socialt och miljömässigt ansvarstagande. Uppförandekoden gäller alla och utbildning i den är obligatorisk för alla medarbetare.

Uppförandekod för leverantörer

Flera bolag i koncernen har implementerat uppförandekoder för leverantörer. Under 2022 har dessa utvecklats till en koncerngemensam uppförandekod som kontinuerligt kommer implementeras med gruppens leverantörer, såväl befintliga som nya. I stort återspeglar den gruppens interna uppförandekod då Embellence Group förväntar sig att bolag man jobbar med ska ha liknande ambitioner och värdegrund kopplat till hållbarhet. Koderna ställer bland annat krav på minimilön, reglerad arbetstid och att inget barnarbete får förekomma.

Policy genomlysning

Ett arbete med att inventera och genomlysa gruppens befintliga policys och riktlinjer har inletts under 2022. Arbete pågår med att uppdatera och komplettera policykatalogen.

VISSELBLÅSNING

Under 2022 har ett koncerngemensamt visselblåsarsystem implementerats. Systemet möjliggör för medarbetare och externa parter att anonymt rapportera och kommunicera om missförhållanden som bryter mot lagar eller gruppens uppförandekoder, värderingar och policys. Systemet finns tillgängligt via Embellence Groups hemsida samt respektive bolags hemsida.

	2022
Antal visselblåsarärenden	0

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Embellence Group AB (publ), org.nr 556006-0625

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 28–39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 29 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Resebo
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230529144932

Aktien

Embellence aktie är sedan 24 mars 2021 noterad på Nasdaq First North Premier. Kursen vid årets början var 36,00 kr. Vid årets slut uppgick kursen till 20,10 kr, motsvarande en minskning med 44 procent.

Kursutveckling och avkastning

Embellence Groups aktie nådde årshögsta på 36,70 kr den 30 mars 2022. Lägsta kurs var 18,10 kr den 21 oktober 2022. Vid årets utgång stod aktien i 20,10 kr, vilket innebär en kursnedgång på 44 procent under 2022. Det motsvarar ett börsvärde om 454 Mkr.

På Nasdaq Stockholm omsattes under året drygt 3,9 miljoner aktier i Embellence Group, till ett värde om drygt 103,4 Mkr. Den genomsnittliga dagsomsättningen uppgick till drygt 15 400 aktier, motsvarande ett genomsnittligt vörde på 408 600 kr per dag.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2022 till 2 076. Största ägare var vid samma tidpunkt Acervo AB, med 16,1 procent av antalet aktier och röster. Resterande 83,9 procent ägs av institutionella investerare och privatpersoner i Sverige och utomlands.

Riktad emission genomförd

I samband med förvärvet av Artscape Inc. genomfördes en riktad nyemission om totalt 1 183 877 aktier. Emissionen genomfördes i enlighet med bemyndigande från bolagsstämman 2021. De emitterade aktierna användes som del av köpeskillingen.

Aktiekapital

Efter den riktade nyemission som genomfördes under året uppgår Embellence Groups aktiekapital till 56,5 Mkr, fördelat på 22 583 877 aktier, var och en med ett kvotvärde om 2,5 kr. Alla aktier har samma röstvärde.

Utdelning

Styrelsen för Embellence Group föreslår en utdelning om 0,80 kr per aktie för 2022, vilket motsvarar 31 procent av årets nettoresultat.

Till de mål som styrelsen fastställt hör att Embellence Group ska lämna en årlig utdelning till aktieägarna om 30 till 50 procent av periodens resultat. Vid beslut om utdelning ska hänsyn även tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter. Styrelsens fullständiga förslag till utdelning framgår av kallelsen till årsstämman.

Största aktieägare per 2023-01-04	Innehav	Innehav %
Acervo AB	3 643 000	16,1%
JCE Asset Management	2 871 131	12,7%
U.S Bank National Association, W9	1 136 495	5,0%
Ramhill AB	1 100 000	4,9%
Henrik Nyqvist (inkl. bolag)	1 054 653	4,7%
Avanza Pension AB	1 054 003	4,7%
Calyptra AB	810 000	3,6%
T-Konsortiet	792 216	3,5%
FE Småbolag Sverige	715 402	3,2%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	659 431	2,9%
Övriga aktieägare	8 759 144	38,7%
Totalt	22 583 877	100,0%

Aktieinformation

Handelsplats Nasdaq First North Premier	
Kortnamn	Embell
ICB-kod	4040
ISIN-kod	SE0013888831
Handelspost	1
Börsvärde per den 31 december 2022, Mkr	454

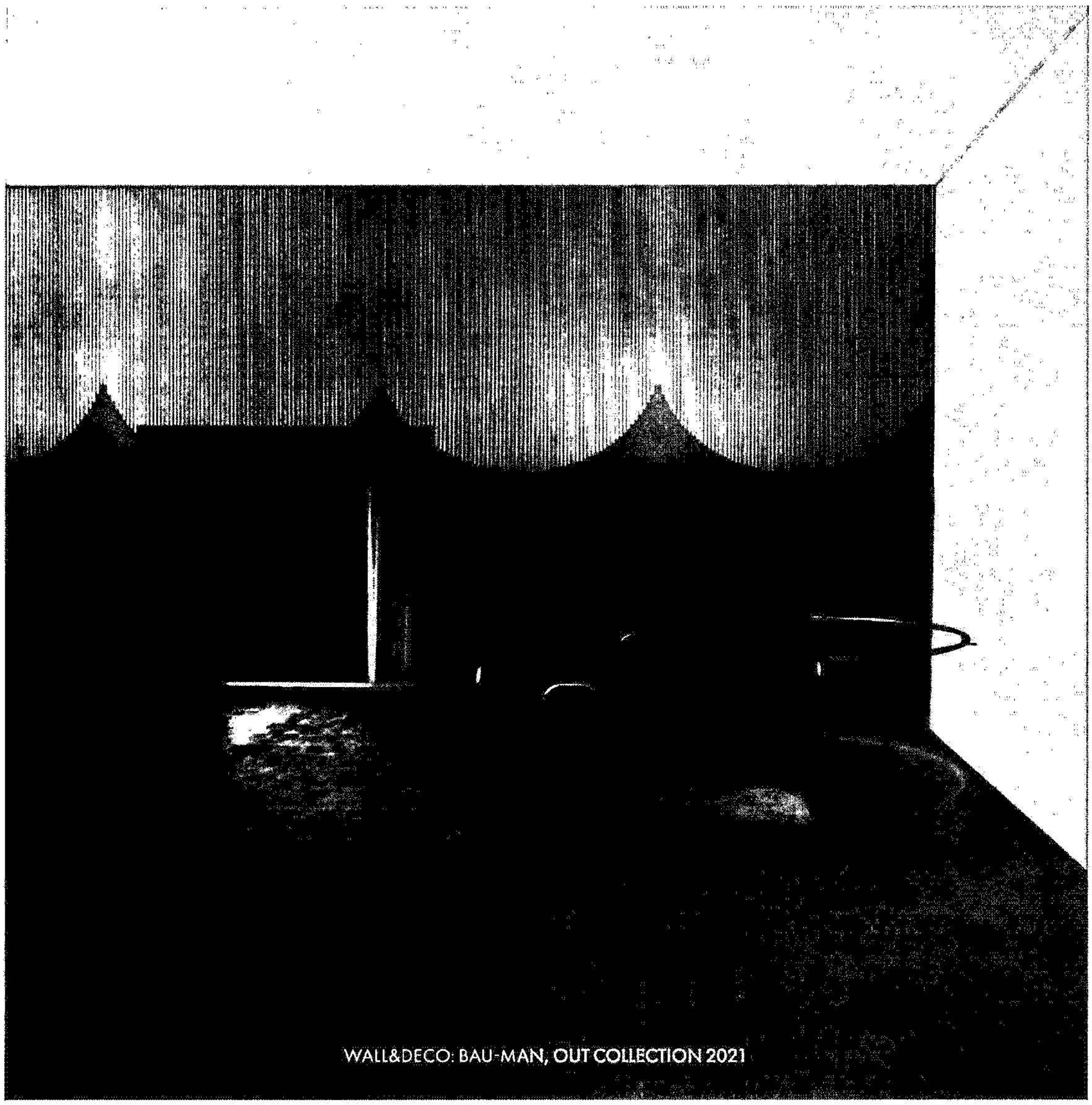
Aktiedata

	2022
Resultat per aktie före utspädning, kr	2,57
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2,57
Föreslagen utdelning per aktie, kr	0,80
Utdelningsgrad, %	31%
Totalt antal utestående aktier vid årets slut	22 583 877

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

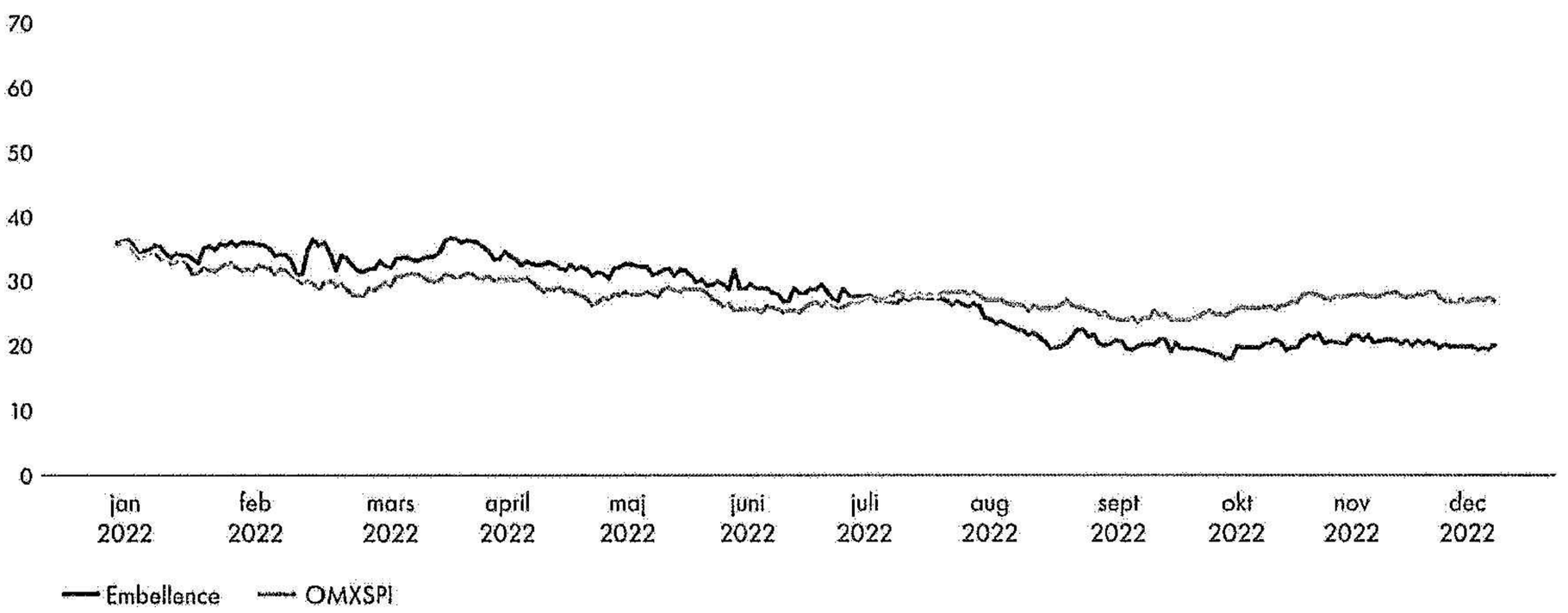
Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230329174933



WALL&DECO: BAU-MAN, OUT COLLECTION 2021

Kursutveckling 2022



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230529141934

Risker

Embellence Group är föremål för risker relaterade till ändrade marknadsförhållanden, konjunkturutveckling och förändringar i kunders beteenden.

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande, medan risker som inte hanteras rätt kan medföra skador och förluster. Ett kontrollerat risktagande är avgörande för god lönsamhet.

Embellence Group arbetar med riskhantering ur både ett koncernperspektiv och ett operativt perspektiv. Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av Embellence Groups affärsverksamhet. För att minska framtida risker har Embellence Group dessutom infört processer för att identifiera och dokumentera negativa avvikelser/förbättringspotential och baserat på dessa arbetar verksamheten med löpande förbättringar.

Ansvar och organisation

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att inrätta ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med intern kontroll och riskhantering är delegerat till den verkställande direktören. Respektive chef inom koncernen ansvarar för riskarbetet inom det egna affärsområdet. Ansvaret avser både det löpande arbetet med operativa och andra relevanta risker och att driva och utveckla riskarbetet.

Uppföljning och rapportering

Embellence Groups riskarbete följs systematiskt upp av koncernledningen bland annat genom månadsrapportering. Rapporterna beskriver utvecklingen inom respektive ansvarsområde inklusive utveckling av identifierade risker. Koncernens CFO rapporterar löpande till styrelsen om utvecklingen av de finansiella riskerna och arbetet med internkontroll. VD rapporterar löpande till styrelsen om arbetet med riskhantering och utvecklingen av koncernens risker.

På följande sidor beskrivs de viktigaste riskerna kopplade till Embellence Groups verksamhet och bransch – och som skulle kunna ha en väsentlig negativ inverka n på koncernens verksamhet, strategi, lönsamhet, kassaflöde, aktieägarvärde eller anseende. Riskerna är indelade i tre kategorier, verksamhets- och branschspecifika risker, legala risker samt finansiella risker. De finansiella riskerna finns beskrivna i not 1, och redovisas därför inte i detta avsnitt. Hållbarhetsrisker samt risker kopplat till bristande efterlevnad av lagar och regler, såväl inom Embellence Groups som i leverantörskedjan, är integrerade i riskkategorierna.

HÅLLBARHETSRELATERADE RISKER

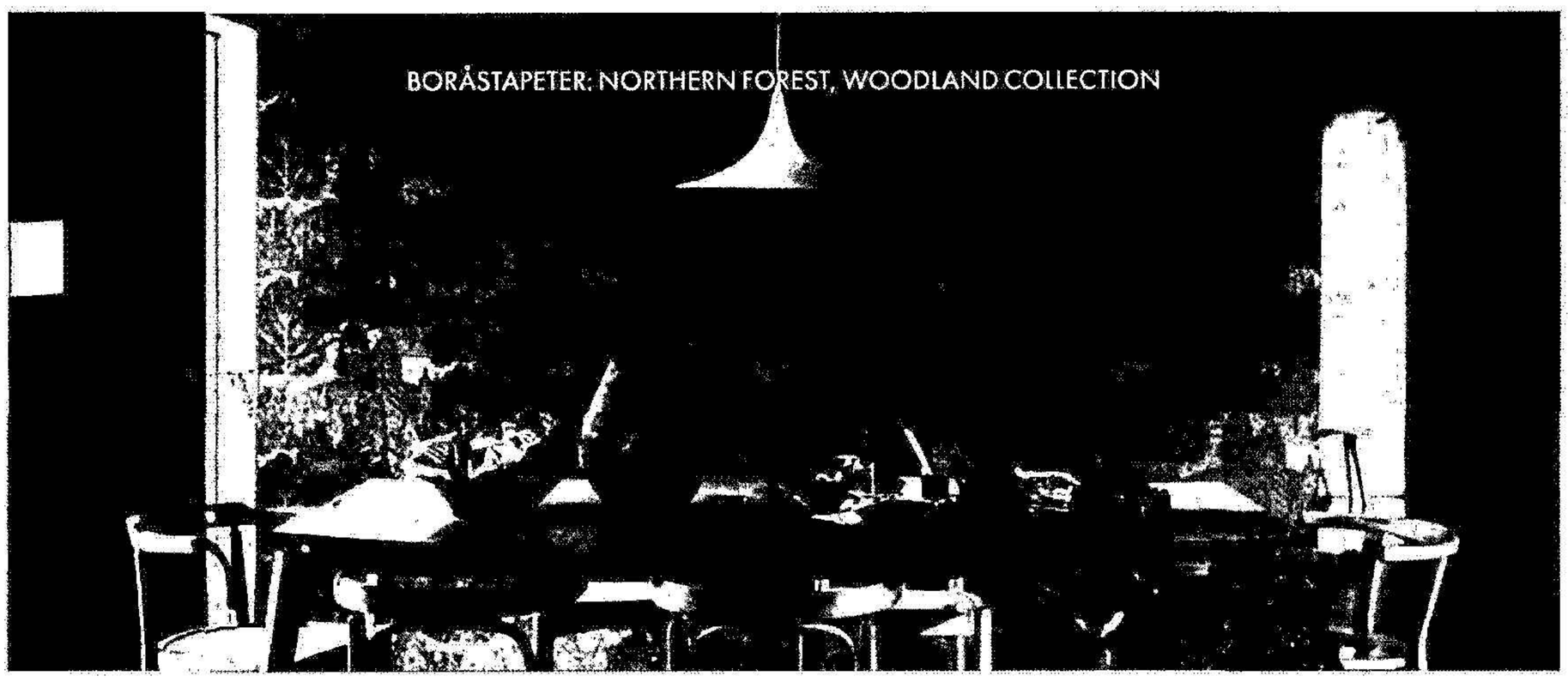
En övergripande redogörelse av koncernens hållbarhetsrelaterade risker är integrerade i detta riskavsnitt. I samband med att hållbarhetsarbete utvecklas och struktureras kommer en mer detaljerad analys, styrning och uppföljning av hållbarhetsrisker att genomföras. Miljömässiga risker styrs och följs i nuläget upp genom kontinuerlig utredning av bolagets olika aktiviteter, där produktion och produkterna i sig utgör de mest väsentliga delarna. Även indirekt påverkan genom värdekedjan kommer framöver noggrannare följas upp. Medarbetarrelaterade risker styrs genom gruppens Code of Conduct, som även inkluderar hur uppkomna problem hanteras. Framåt kommer ett ökat fokus att ligga på att säkerställa att varje dotterbolag har en tydlig Code of Conduct som personalen utbildas i samt genomgående etablera verktyg för medarbetarundersökningar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629144935

VERKSAMHETS- OCH BRANSCHSPECIFIKA RISKER



Embellence Group är föremål för risker relaterade till ändrade marknadsförhållanden, konjunkturutveckling och förändringar i kunders beteenden.

Efterfrågan på Embellence Groups produkter och tjänster är beroende av det allmänna konjunkturläget inom de segment och sektorer till vilka Embellence Groups erbjudande riktar sig, vilket i sin tur påverkas av makroekonomiska faktorer i de länder och regioner där Embellence Group bedriver verksamhet, däribland tillväxttakten i den globala ekonomin, valutakursfluktuationer, tullar och andra globala handelsbegränsande åtgärder, råvarupriser och inflation.

Efterfrågan på Embellence Groups produkter och tjänster är vidare beroende av marknadsförhållanden och drivkrafter som kan vara mer eller mindre specifika för Embellence Groups olika affärsområden. Exempelvis är förekomsten av renoveringar och fastighetsunderhåll drivkrafter för efterfrågan på Bolagets produkter. Dessa faktorer drivs i sin tur av försäljningen av bostäder eftersom renoveringar och fastighetsunderhåll är frekvent förekommande antingen innan eller efter en bostadsförsäljning.

Vidare har marknadstrender som ett ökat fokus på inredning, globalisering av mode och en ökning av individer med stor nettoförmögenhet påverkat efterfrågan på produkter inom premiumsegmentet som 2022 utgjorde cirka 63 procent av Embellence Groups nettoomsättning.

Det finns en risk att förändrade marknadsförutsättningar och trender till följd av exempelvis förändrat omvärlds- och säkerhetsläge, försämrad konjunktur, ändrade politiska prioriteringar, ny lagstiftning, teknisk utveckling, digitalisering och ändrade geopolitiska villkor, däribland ökad protektionism, leder till minskad efterfrågan på Embellence Groups produkter och tjänster, vilket skulle påverka Koncernens omsättning och tillväxt negativt.

Under de senaste åren har en rad händelser inträffat vars långsiktiga effekter på den allmänna ekonomin är okänd, exempelvis COVID-19-pandemin, Storbritanniens utträde ur EU ("Brexit") och annan politisk osäkerhet, däribland instabila relationer mellan större länder som skapat eskalerande handelsrestriktioner och motåtgärder. Dessa typer av händelser skulle kunna få en negativ påverkan på Koncernens verksamhet. Embellence Groups försäljning till Ryssland har avbrutits. Försäljningen uppgick under 2021 till 12 MSEK. Koncernen gör inga inköp från Ryssland och är inte beroende av material och insatsvaror producerade i Ryssland.

Det finns även en risk att ett försämrat konjunkturläge påverkar Embellence Groups kunders inköpsbeteenden, produktionsnivåer, investeringsplaner och finansiella förmåga och leder till försämrad tillgång till, och därmed villkor för, finansiering för de kunder och sektorer till vilka Embellence Group erbjuder sina produkter och tjänster. I en lågkonjunktur finns det dessutom en risk för att Embellence Group har svårt att upprätthålla en tillräcklig försäljningsvolym för att bibehålla lönsamhet samt en risk att Embellence Group drabbas av svårigheter att erhålla betalning i tid.

Embellence Group är föremål för risker relaterade till trender samt Bolagets mönster och uttryck

Bolagets verksamhet och finansiella ställning är beroende av att Bolagets slutkonsumenter, till största del privatpersoner, även framgent finner Bolagets service, produkter och uttryck attraktiva varför Bolaget bland annat strävar efter att utveckla nya uttryck. Som ett led i detta arbete har Bolaget designersamarbeten. Vilka trender, mönster och uttryck som blir populära hos slutkonsumenter är svårt att förutse och skiftar över tid. Bolaget och dess samarbetspartners arbetar därför aktivt med att anpassa sina produkter, mönster och uttryck för att dessa ska vara i enlighet med gällande trender. Det finns dock en risk att Bolaget, eller dess samarbetspartners, missbedömer, eller fullt ut inte lyckas anpassa sina produkter, mönster och uttryck till, framtida designefterfrågan och att kunderna eller slutkonsumenterna därför inte finner Bolagets produkter attraktiva eller att kunderna eller slutkonsumenterna av någon annan anledning inte finner Bolagets produkter, mönster och uttryck attraktiva.

Embellence Group är beroende av att upprätthålla Bolagets och dess varumärkens anseenden

Embellence Group är beroende av sitt anseende och varumärke för att bland annat erhålla nya kunder, leverantörer och samarbetspartners samt för att behålla sådana befintliga relationer. Embellence Groups anse-

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629149936

ende och varumärke är framförallt beroende av designen och kvaliteten i dess produkter och tjänster. Tillverkningskvalitet, kundservice, leveransprecision och ledtider är även exempel på faktorer som påverkar förtroendet hos Embellence Groups kunder och följaktligen Embellence Groups anseende och varumärke. Risken att exponeras mot negativ publicitet och negativa åsiktsyttringar har ökat med de många informations- och mediekanaler som existerar idag, vilket försvårar för Embellence Group att kontrollera hur dess varumärken uppfattas på marknaden.

Bolaget arbetar även med samarbeten med inflytelserika, publika profiler inom design och heminredning. Om sådana personer som Bolaget samarbetar med får negativ publicitet, oavsett anledning, finns det en risk att Bolaget förknippas med sådan negativ publicitet vilket skulle kunna ha en negativ påverkan på Bolagets anseende. Dessutom kan omfattande negativ publicitet avseende regulatoriska eller rättsliga processer, betydande överträdelser av lagar eller föreskrifter, misslyckande att uppfylla viktiga kontraktuella åtaganden eller tidsfrister skada Embellence Groups anseende och varumärke samt underminera kunders och andra intressenters förtroende för Embellence Group.

Embellence Group är beroende av att upprätthålla och erhålla nya relationer med kunder, leverantörer och samarbetspartners

Kundrelationer är mycket viktiga för Embellence Group och under 2022 stod Embellence Groups största kund för cirka 7,5 procent av Bolagets nettoomsättning. Embellence Group har både skriftliga och muntliga avtal med kunder, leverantörer och samarbetspartners. Embellence Group är beroende av sitt anseende och sitt varumärke för att bland annat erhålla nya kunder, leverantörer och samarbetspartners samt för att behålla sådana befintliga relationer. Om Embellence Group förlorar en långvarig eller viktig kund eller annan kundrelation eller misslyckas med att upprätthålla sitt anseende, riskerar det att påverka efterfrågan på Embellence Groups produkter och tjänster negativt.

Embellence Group är föremål för risker relaterade till försäljning direkt till konsument

Embellence Group har som ambition att öka försäljningen direkt till konsument och har därmed genomfört ett antal initiativ för att komma närmare slutkunden och det finns en risk att Bolaget inte, helt eller delvis, lyckas med att öka försäljningen direkt till konsument. Om Bolagets uppskattningar visar sig helt eller delvis felaktiga skulle det kunna ha en negativ påverkan på Bolagets verksamhet och resultat. Bolaget har även, i samband med beslutet att ha som ambition att öka försäljningen direkt till konsument gjort, antaganden och uppskattningar angående vilka kostnader som är förknippade med en sådan försäljning, exempelvis kostnader för upprättande av en egen e-handel. Sådana antaganden och uppskattningar är föremål för samma risker och osäkerhetsfaktorer som framgår ovan. Det finns således en risk att Bolagets kostnader kan komma att bli högre än Bolaget har förutsett vilket skulle kunna ha en negativ påverkan på Bolagets verksamhet och resultat.

Embellence Group är föremål för risker relaterade till produktutveckling och andra konkurrensfaktorer

Embellence Groups kunder ställer höga kvalitetskrav på de produkter och tjänster som Koncernen tillhandahåller. Embellence Group riskerar att förlora kunder och marknadsandelar om produkter och tjänster som levereras inte motsvarar kundernas förväntningar avseende kvalitet, tillförlitlighet, tillgänglighet eller funktion. För att kunna konkurrera effektivt måste Embellence Group även designa och utveckla nya produkter samt löpande anpassa och uppdatera sina produkter och tjänster samt affärsmodell efter rådande tekniska och digitala förutsättningar och trender.

Vidare kan konkurrenter komma att utveckla nya produkter, exempelvis tapeter i nya innovativa material, vilka kan vara framgångsrika i att konkurrera med Embellence Groups egna produkter. Vidare har Embellence Group ompositionerat sitt erbjudande för att öka försäljningen mot premiumsegmentet. Om Embellence Group i framtiden skulle misslyckas med sådan fortsatt ompositionering, med sin produktutveckling eller att anpassa sig efter ny teknik och nya affärsmodeller eller av något annat skäl inte skulle lyckas konkurrera effektivt skulle det kunna leda till att Embellence Group skulle förlora marknadsandelar och kunder.

Embellence Group är föremål för risker relaterade till företagsförvärv och avyttringar

Bolaget har en strategi som delvis bygger på att förvärva aktörer inom premiumsegmentet som kompletterar den existerande varumärkesportföljen. Genomförandet av Bolagets strategi exponerar Bolaget gentemot ett flertal risker. Exempelvis finns risk för att förväntade fördelar



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629141937

med förvärv inte uppnås eller medför oförutsedda kostnader, att Bolaget misslyckas med att hitta lämpliga förvärvskandidater eller annars är förhindrade att genomföra förvärv till följd av exempelvis konkurrens eller Bolagets finansiella situation eller att Bolaget misslyckas med att integrera förvärvade verksamheter och medarbetare.

Förvärv medför även risker relaterade till integrering av nya verksamheter och medarbetare. Vid förvärv är det viktigt att behålla nyckelpersoner och att ha en väl fungerande och effektiv integrationsprocess. Det finns en risk att missnöje kan uppstå både hos anställda och/eller konsulter i den förvärvade verksamheten eller hos anställda och/eller konsulter inom Embellence Group samt att detta ytterst leder till att nyckelpersoner eller andra anställda eller konsulter väljer att avsluta sina anställningar respektive konsultavtal. Det finns dessutom en risk att förvärvade enheter inte presterar som förväntat eller att förvärv ställs in. Efter förvärv finns det även en risk att affärsrelationer med kunder och leverantörer förändras eller upphör, vilket innebär att Bolagets syfte med förvärvet inte nödvändigtvis uppfylls.

Embellence Group är föremål för risker relaterade till leverantörer, distributörer och andra samarbetspartners

Embellence Group samarbetar med ett flertal underleverantörer inom ramen för sin verksamhet och är exempelvis beroende av leverans av substrat för tapettillverkning, pigment och titandioxid. Koncernen har även ett nätverk av distributörer, agenter och andra samarbetspartners vilka tillsammans med Embellence Group säljer dess varumärken i över 90 länder. Embellence Groups distributörsnätverk och samarbeten är således viktigt för dess tillverkning och försäljning. Om Bolaget skulle behöva ersätta en befintlig distributör eller återförsäljare kan det uppstå svårigheter för Bolaget att hitta en sådan aktör med motsvarande, eller tillfredsställande, kapacitet. För det fall Bolaget avser att expandera med nya distributörer eller återförsäljare kan svårigheter uppstå i motsvarande utsträckning.

Embellence Group är beroende av att underleverantörer, distributörer och andra samarbetspartners fullgör sina kontraktuella åtaganden när det gäller kvalitet, service och leveranstid samt att dessa uppfyller Embellence Groups riktlinjer och andra branschstandarder när det gäller miljö, arbetsmiljö, antikorruption, mänskliga rättigheter och affärsetik. Det finns dock en risk att sådana aktörer inte levererar i tid eller i enlighet med den kostnadsbild eller kvalitet som de har åtagit sig eller att de inte uppfyller tillämpliga riktlinjer och branschstandarder. Om Embellence Group misslyckas med sin bedömning och utvärdering av sådana aktörer och det visar sig att dessa i betydande utsträckning inte upprätthåller den kvalitetsnivå som Embellence Group förväntar sig eller inte har väl fungerande miljö- och säkerhetsarbete riskerar det att ha en negativ påverkan på Embellence Groups anseende och verksamhet.

Idag har Embellence Group minst två leverantörer av nästan samtliga väsentliga produkter som är nödvändiga för tillverkningsanläggningarna förutom i Italien, där substrat huvudsakligen levereras av en leverantör.

Embellence Group är beroende av att attrahera och behålla medarbetare med nyckelkompetens

Embellence Groups medarbetare är en viktig tillgång och nyckeln till långsiktig tillväxt samt framgång. Embellence Group är således beroende av att kunna attrahera, utveckla, behålla och motivera medarbetare med nyckelkompetens när det bland annat gäller produktutveckling, tillverkning, försäljning och marknadsföring, IT-säkerhet, affärsutveckling, strategi och projekthantering. Om Embellence Group misslyckas med att ge de anställda rätt stöd och kompetensutveckling i sina nya roller riskerar Embellence Group att drabbas av kompetensbortfall, missnöje bland de anställda och ytterst avslutade anställningar, vilket skulle kunna påverka Koncernens verksamhet och konkurrensförmåga negativt.

Om Embellence Group misslyckas med att attrahera, utveckla, behålla och motivera kvalificerad personal som behövs i verksamheten skulle det leda till att det blir svårare för Koncernen att leverera produkter och tjänster av den kvalitet och kvantitet som kunderna förväntar sig. Det finns också en risk att kompetenta medarbetare lämnar Embellence Group för konkurrenter eller kunder. Om sådana avhoppande medarbetare med god kännedom om Embellence Group också tar med sig andra kvalificerade medarbetare accentueras denna risk. Det finns en risk att detta leder till betydande framtida intäktsbortfall och ökade kostnader, vilket huvudsakligen skulle ha en negativ påverkan på Embellence Groups verksamhet och resultat.

Embellence Group är föremål för risker relaterade till avbrott och störningar i sina tillverkningsanläggningar

Embellence Groups egen tillverkning sker vid fyra tillverkningsenheter, två i Sverige, en i Italien och en i USA. Dessa tillverkningsenheter består av en kedja av processer där avbrott och störningar kan påverka Embellence Groups möjligheter att uppfylla sina åtaganden mot kund. Embellence Groups tillverkningsanläggningar finns i Sverige, USA och Italien, vilket exponerar Embellence Group för en rad olika risker som kan vara mer eller mindre specifika för landet eller regionen i fråga. Dessa risker omfattar bland annat extrema väderförhållanden och naturkatastrofer, brand, stöld, systemfel, mekaniska fel eller utrustningshaveri och liknande risker.

Embellence Group är föremål för risker relaterade till ökade inköpspriser eller brist på viktiga råvaror

Embellence Group använder en rad olika råvaror vid sin tillverkning och är därför exponerat för risker kopplade till prisbildningen på, och tillgången till, de råvaror som är nödvändiga för Embellence Groups produktion. Substrat för tapettillverkning utgör den enskilt viktigaste råvarukomponenten i Embellence Groups produktion. Inköp av substrat spänner över en stor mängd sorter och kvaliteter med något differentierad prisbild som följd.

Vidare finns det en risk att konkurrensen på marknaden begränsar möjligheterna att fullt ut kompensera kostnadsökningar genom prishöjningar gentemot kunder, vilket således skulle ha en negativ påverkan på Embellence Groups resultat. Dessa omständigheter hänförliga till ökade kostnader eller avbrott i tillgången på viktiga råvaror kan således höja Embellence Groups produktionskostnader och således ha en negativ påverkan på Embellence Groups verksamhet och resultat.

Embellence Group är föremål för IT- och informationshanteringsrelaterade risker

Embellence Group är beroende av väl fungerande IT-infrastruktur för att kunna designa, utveckla, producera och distribuera sina produkter och tjänster. Wall&decòs och Cole & Sons respektive mönsterbanker är helt digitaliserade och Bolaget har initierat ett arbete för att digitalisera Koncernens mönsterbank i sin helhet. Embellence Group är således föremål för risker relaterade till avbrott och störningar i sin IT-infrastruktur, vilka kan orsakas av bland annat datavirus, strömavbrott, mänskliga eller tekniska fel, sabotage, väder- och naturrelaterade händelser eller problem orsakade av bristande skötsel och underhåll. IT-attacker, fel och skador på IT-system, driftsstörningar, felaktiga eller bristfälliga leveranser av IT-tjänster från Embellence Groups IT-leverantörer kan leda till omfattande produktionsavbrott som skulle påverka Embellence Groups verksamhet negativt och särskilt Embellence Groups verksamhet hänförlig till digitaltryckning samt utsätta Koncernens mönsterbank för risker. Sådana risker skulle kunna vara att mönsterbanken under en längre tid blir otillgänglig eller helt, eller delvis, går förlorad.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629134938

LEGALA RISKER

Embellence Group är föremål för risker relaterade till immateriella rättigheter

Embellence Group är beroende av sin förmåga att skydda sina immateriella rättigheter. Embellence Group äger eller innehar på annat sätt rättigheter till ett stort antal immateriella rättigheter, delvis ordmärken, hemsidor, logotyper och mönster, men huvudsakligen varumärken inklusive Cole & Son, Wall&decò, Boråstapeter, Pappelina, Borås Tapetfabrik samt Embellence Group. Embellence Group är även licenstagare för vissa mönster som kan medföra vissa skyldigheter och begränsningar när det gäller användandet av mönstret, vilket innebär att Embellence Group inte har samma frihet vid användandet av mönstret som om Embellence Group hade ägt mönstret. Embellence Group arbetar aktivt med att upprätthålla skyddet för sina immateriella rättigheter genom exempelvis bevakning av varumärkesregistreringar. Bolaget arbetar proaktivt med att skydda intrång i Bolagets immateriella rättigheter, bland annat genom att låta externa parter bevaka och följa upp potentiella intrång. Det finns en risk att Embellence Group misslyckas med att upprätthålla skyddet för sina immateriella rättigheter på ett adekvat sätt. Om exempelvis någon annan aktör säljer produkter av låg kvalitet under något av Embellence Groups varumärken, mönster eller kännetecken, riskerar det att allvarligt begränsa Embellence Groups konkurrenskraft och skada Koncernens anseende. Embellence Group har under de senaste åren inte varit och är inte för närvarande föremål för några väsentliga tvister med avseende på intrång i immateriella rättigheter. Därutöver finns det en risk att anställda, båda i Sverige och utomlands, utvecklar immateriella rättigheter och att sådana immateriella rättigheter anses tillfalla den anställda enligt tillämplig lokal lagstiftning.

Embellence Group är föremål för risker relaterade till bristande regelefterlevnad

Embellence Groups verksamhet samt dess geografiska spridning exponerar Embellence Group för risker relaterade till hållbarhetsfaktorer som mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och korruption. Korruptionsrelaterade incidenter eller anklagelser mot leverantörer, distributörer och andra samarbetspartners med vilka Embellence Group har en affärsrelation som – även om Embellence Group inte är inblandat – leder till negativ publicitet riskerar att skada Embellence Groups anseende.

Embellence Group är därtill beroende av att dess medarbetare, underleverantörer, distributörer och andra samarbetspartners följer gällande lagar och regler samt interna styrdokument och policyer. Brott mot, eller bristande efterlevnad, av tillämpliga lagar och regler skulle kunna påverka Embellence Groups verksamhet och anseende negativt. Ett sådant agerande kan till exempel omfatta bristande efterlevnad av lagar och regler relaterade till bland annat offentlig upphandling och konkurrensrätt, penningtvätt, IT-säkerhet och dataskydd (inklusive GDPR) och bolagsstyrning, IFRS och andra regler hänförliga till redovisning och finansiell rapportering, miljö samt arbetsmiljö, affärsetik och likabehandling. Eftersom Embellence Groups verksamhet är internationell, där de olika affärsområdena har såväl operationellt ansvar som resultatansvar och således bedriver sin respektive verksamhet utan att i alla affärsbeslut koppla in koncerngemensamma funktioner, är det komplext och tidskrävande att fullt ut följa upp och kontrollera att hela organisationen efterlever interna policyer och uppförandekoder. Därutöver kan det vara svårt för Bolaget att efterleva tvingande regler i alla jurisdiktioner vilket kan innebära att avtalsbestämmelser är ogiltiga eller ej möjliga att verkställa i vissa jurisdiktioner, exempelvis konkurrensklausuler i anställningsavtal i vissa jurisdiktioner. Därtill kan Bolaget i vissa jurisdiktioner göra åtaganden gentemot lokala myndigheter att exempelvis anställa vissa personer. Om Bolaget inte efterlever sådana åtaganden, eller lokala tillämpliga lagar, finns det en risk att Bolaget erläggs att betala sanktionsavgifter vilket kan ha en negativ påverkan på Bolagets verksamhet och finansiella ställning.

Om Embellence Groups medarbetare, leverantörer, distributörer eller andra samarbetspartners på ett allvarligt sätt agerar i strid med rådande lagar samt interna och externa policyer eller på ett sätt som inte överensstämmer med den nivå på affärsetik och integritet som Embellence Group har åtagit sig skulle det huvudsakligen kunna ha en negativ påverkan på Embellence Groups anseende, verksamhet och finansiella ställning.

Embellence Group är föremål för risker relaterade till rättsliga och administrativa förfaranden

Embellence Group riskerar att från tid till annan involveras i civilrättsliga, arbetsmiljörelaterade och administrativa förfaranden, vilka kan avse omfattande skadeståndsanspråk eller andra krav på betalningar. Tvister riskerar även att uppkomma vid påståenden från kunder om att Embellence Groups produkter är bristfälliga eller felaktiga och inte har hållit den nivå av kvalitet som kunden har förväntat sig. Det finns även en risk att en tvist avseende ersättningsskyldighet för Embellence Group uppstår om Embellence Group avslutar ett distributörs- eller samarbetsavtal. Bolaget kan även tvingas inleda rättsliga förfaranden för att skydda Bolagets immateriella rättigheter. Exempelvis har Bolaget historiskt vidtagit åtgärder cirka två till tre gånger per halvår för att förhindra intrång i Bolagets varumärken. Under de senaste tolv månaderna har Koncernen inte varit inblandad i några myndighetsförfaranden, rättsliga förfaranden eller skiljeförfaranden (inklusive pågående eller eventuella framtida förfaranden som Koncernen känner till), som haft, eller skulle kunna få en effekt på Koncernens finansiella ställning eller lönsamhet.

Risker förknippade med miljölagstiftning och miljöansvar

Miljöpåverkan från Embellence Groups verksamhet sker huvudsakligen i produktionsprocesser genom materialförbrukning, energiförbrukning, samt avfallshantering av produktionsspill och energiåtervinning av förbrukad produkt.

Embellence Groups anläggningar omfattas av nationella och regionala krav avseende miljö, hälsa och säkerhet. Dessa krav kan bland annat avse utsläpp till luft och vatten, oavsiktliga utsläpp i miljön, mänsklig kontakt med farliga ämnen, behandling, transport och hantering av avfall och farliga ämnen, undersökning och avhjälpande av föroreningar, kemikaliehantering, processäkerhet samt upprätthållandet av säkra förhållanden på arbetsplatser. Den verksamhet som bedrivs inom Embellence Group var per 31 december 2022 inte av sådan omfattning eller art att tillståndsplikt för miljöfarlig verksamhet, enligt lokal tillämplig lagstiftning, föreligger för någon av Embellence Groups produktionsenheter. Efterlevnaden av lagar, tillstånd och före-

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629141939



skrifter med anledning av Bolagets produktionsenheter är komplex och tidskrävande. Bristande efterlevnad av krav avseende miljö, hälsa och säkerhet riskerar att ha en negativ påverkan på Embellence Groups anseende och verksamhet.

Embellence Group är föremål för skatterisker

Embellence Group bedriver verksamhet genom dotterbolag i tre länder. Verksamheten, inklusive transaktioner mellan koncernföretag, bedrivs i enlighet med Koncernens tolkning av gällande skattelagstiftning, skatteavtal och andra skatteföreskrifter samt ställningstaganden från relevanta myndigheter såsom Skatteverket. Embellence Group och dess dotterbolag är från tid till annan föremål för skatterevisioner och granskningar. Det finns en risk att skatterevisioner eller granskningar resulterar i att tillkommande skatter påförs eller att gjorda avdrag nekas, exempelvis med hänsyn till tidigare genomförda förvärv, omorganisationer, koncerninterna transaktioner och transaktioner med anställda.

Om Koncernens tolkning av skattelagstiftning, skatteavtal och andra skatteföreskrifter eller dess tillämplighet är felaktig, om en eller flera myndigheter med framgång gör negativa skattejusteringar avseende en affärsenhet inom Koncernen eller om gällande lagar, avtal, föreskrifter eller tolkningar av dessa eller den administrativa praxisen i förhållande till dessa förändras, inklusive ändringar med retroaktiv verkan, kan Koncernens tidigare och nuvarande hantering av skattefrågor ifrågasättas. Om skattemyndigheter med framgång gör gällande sådana anspråk kan detta leda till en ökad skattekostnad, inklusive skattetillägg och ränta, och få en negativ påverkan på Koncernens rörelseresultat.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629149440

Bolagsstyrningsrapport

God bolagsstyrning handlar om att säkerställa att Embellence Group sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt.

De centrala externa och interna styrinstrumenten för Embellence Group är den svenska aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, instruktioner för styrelsens utskott, Vd-instruktionen inklusive instruktion för ekonomisk rapportering samt policyer som fastställs av styrelsen. Embellence Groups styrelse är ansvarig för Bolagets organisation och förvaltningen av Bolagets angelägenheter. Vd ansvarar för att den löpande förvaltningen av Bolaget sker enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Vidare sammanställer Vd, i dialog med styrelsens ordförande, dagordning för styrelsemötena och ansvarar i övrigt för att ta fram informations- och beslutsunderlag till styrelsen.

För ytterligare information:

- Svensk aktiebolagslag, regeringen.se
- Nasdaq Stockholm, nasdaqomxnordic.com
- Svensk kod för bolagsstyrning, bolagsstyrning.se
- Embellence Groups bolagsordning, embellencegroup.se

Avvikelser från Koden, börsregler eller god sed på aktiemarknaden

Bolaget avviker från Koden, eftersom styrelsen har bedömt att bolaget inte är i behov av särskilda utskott för revision och ersättning. Istället utgör styrelsen som helhet utskott för revision och ersättning.

Enligt Svensk kod för bolagsstyrning skall man under året utvärdera behovet av en särskild granskningsfunktion för att säkerställa fastlagda principer, standarder och andra tillämpliga lagar hänförliga till finansiell rapportering efterlevs. Styrelsen har mot bakgrunden av utfört arbete med den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion).

Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ och på bolagsstämman utövar aktieägare sin rösträtt i nyckelfrågor, såsom exempelvis ändringar av bolagsordningen, val av styrelse och revisor samt disposition av Bolagets vinst eller förlust.

Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Årsstämman måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret och utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning sker kallelse till bolagsstämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelse hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet.

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna på bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken sex bankdagar före stämman, dels anmäla sig hos Bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämmor personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Aktieägare är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar.

Årsstämma 2022

Årsstämman ägde rum den 3 maj 2022. På stämman fattades beslut i enlighet med styrelsens förslag. Till dessa hörde bland annat principer för valberedningens sammansättning samt bemyndigande för styrelsen att emittera nya aktier. Bemyndigandet ger styrelsen rätt att besluta om att öka bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier i sådan utsträckning att det motsvarar en utspädning av det antal aktier som är utestående vid tidpunkten för kallelsen till årsstämman uppgående till högst 20 procent, räknat efter fullt utnyttjande av nu föreslaget emissionsbemyndigande.

Årsstämman beslutade även, i enlighet med styrelsens förslag, att anta ett långsiktigt incitamentsprogram för vissa ledande befattningshavare och konsulter, totalt åtta personer. Incitamentsprogrammet innefattar emission av högst 176 000 teckningsoptioner med rätt att teckna 176 000 nya aktier i bolaget.

Årsstämma 2023

Embellence Groups årsstämma 2023 kommer att hållas den 28 april. Varje röstberättigad aktieägare i Embellence Group får rösta för fulla antalet av aktieägaren ägda och företrädda aktier utan begränsning i röstetalet.

Förutom vad som följer av lag beträffande aktieägares rätt att delta vid bolagsstämman krävs föranmälan till bolagsstämman inom viss i kallelsen angiven tid, varvid i förekommande fall även ska anmälas om aktieägaren avser att ha med sig biträde. På hemsidan finns dokument inför årsstämmor samt protokoll från årsstämmor.

Valberedning

Bolag som följer Koden ska ha en valberedning. Enligt Svensk kod för bolagsstyrning ska bolagsstämman utse valberedningens ledamöter eller ange hur ledamöterna ska utses.

Valberedningen ska enligt Svensk kod för bolagsstyrning bestå av minst tre ledamöter och en majoritet av dessa ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och koncernledningen. Minst en ledamot i valberedningen ska därutöver vara oberoende i förhållande till den röstmässigt största ägaren eller den grupp av aktieägare som samverkar om Bolagets förvaltning.

Vid årsstämman som hölls den 3 maj 2022 beslutades att följande principer ska gälla vid utseende av valberedning:

Bolaget ska ha en valberedning bestående av en ledamot utsedd av envar av de tre till röstetalet största aktieägarna eller ägargrupperna, jämte styrelseordföranden. Valberedningen ska konstitueras baserat på aktieägarstatistik från Euroclear Sweden AB per 30 september varje år och övrig tillförlitlig ägarinformation som tillhandahållits Bolaget vid denna tidpunkt och styrelseordföranden som också kommer att kalla till valberedningens första möte. Den medlem som representerar den största aktieägaren ska utses till ordförande för valberedningen om inte valberedningen enhälligt utser någon annan. Om en eller flera av aktieägarna som har utsett representanter till valberedningen tidigare än tre månader före årsstämman inte längre ingår bland de tre största aktie-

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629143943

ägarna, ska representanter som utsetts av dessa aktieägare avgå, och de aktieägare som därefter tillhör de tre största aktieägarna kan utse sina representanter. Om en representant avgår ur valberedningen innan valberedningens arbete är avslutat och valberedningen anser det nödvändigt att ersätta honom eller henne, ska en sådan ersättningsrepresentant representera samma aktieägare eller, om aktieägaren inte längre är en av de största aktieägarna, den största aktieägaren i turordningen. Aktieägare som utsett representant till ledamot i valberedningen har rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny representant till ledamot i valberedningen. Ändringar i sammansättningen av valberedningen måste meddelas omgående.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman ska normalt sett meddelas senast sex månader före stämman. Ersättning ska inte utgå till representanterna i valberedningen. Bolaget ska ersätta eventuella kostnader som valberedningen ådrar sig i sitt arbete. Mandatperioden för valberedningen upphör när sammansättningen av den följande valberedningen har offentliggjorts.

Valberedningen inför årsstämman 2023

Valberedningens sammansättning offentliggjordes den 13 december 2022. Inför årsstämman 2023 består valberedningen av följande ledamöter:

- Ulf Gillberg, utsedd av JCE Asset Management
- Jerker Adeberg, utsedd av en ägargrupp bestående av T-konsortiet AB, NQ Förvaltnings AB och Jerker Adeberg Holding AB
- Magnus Wärn, utsedd av en ägargrupp bestående av Calyptra AB, Sundling Wärn Capital AB, AB Sergius och AB Sergius Capital
- Morten Falkenberg, styrelseordförande i Embellence Group AB (publ)

Valberedningen har inför årsstämman 2023 haft fyra sammanträden och därutöver även ett flertal uppföljningsmöten och avstämningar via andra kanaler. Valberedningens förslag inför årsstämman 2023 är tillgängligt på koncernens webbplats, www.embellencegroup.se.

Valberedningen har vid utarbetandet av sitt förslag till styrelse tillämpat punkt 4.1 i Koden som mångfaldspolicy varmed valberedningen beaktat att styrelsen, med hänsyn till Bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund.

Styrelsen

Styrelsen är efter bolagsstämman Bolagets högsta beslutande organ och enligt aktiebolagslagen svarar styrelsen för Bolagets organisation och förvaltningen av Bolagets angelägenheter, vilket innebär att styrelsen bland annat är ansvarig för att fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera Bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar vidare för att säkerställa att korrekt information ges till Bolagets aktieägare, att Bolaget följer lagar och förordningar och att Bolaget tar fram och implementerar interna policyer och etiska riktlinjer. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen Bolagets verkställande direktör. Styrelsens ledamöter väljs årligen på årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Enligt Bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter.

Enligt Koden ska styrelsens ordförande väljas av årsstämman. Styrelsens ordförande har till uppgift att leda styrelsens arbete samt att tillse att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att Styrelsen fullgör sina åliggganden. Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsformer, arbetsuppgifter, beslutsordning inom Bolaget, styrelsens mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktion avseende ekonomisk rapportering och instruktion till verkställande direktör fastställs också i samband med det konstituerande styrelsemötet. Styrelsens arbete bedrivs också utifrån en årlig föredragningsplan, som tillgodoser styrelsens behov av information. Styrelseordföranden och verkställande direktören har vid sidan av styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av Bolaget.

Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan och ska utöver det konstituerande styrelsemötet, hålla minst fem ordinarie styrelsemöten mellan varje årsstämma. Vidare förekommer informella kontakter mellan styrelseledamöterna. Under 2022 genomfördes 13 styrelsemöten.

Styrelsens utskott

Styrelsen har beslutat att fullgöra ersättningsutskottets och revisionsutskottets uppgifter i sin helhet. Detta innebär att styrelsen i sin helhet bland annat ska övervaka Bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller Bolaget andra tjänster än revisionstjänster, samt upprätta av förslag till bolagsstämmans val av revisor. Vidare ska styrelsen bland annat besluta om ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktör och ledande befattningshavare.

Utvärdering av styrelsen

Utvärdering av styrelsen sker inom ramen för valberedningens arbete. Styrelsen gör en gång per år en utvärdering av sitt arbete, inklusive årsplanering.

Ersättning till styrelsen

Årsstämman 2022 beslutade att arvode till styrelsen skulle utgå med totalt 1 750 000 kronor, varav 500 000 kronor till styrelsens ordförande och 250 000 kronor till varje ledamot som inte är anställd i Bolaget.

Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för Bolagets löpande förvaltning och Bolagets dagliga drift. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629144942

direktör. Embellence Group har en koncernledningsgrupp som består av två personer, verkställande direktören Olle Svensk samt Bolagets CFO, Karin Lidén.

Ersättning till ledande befattningshavare

För uppgift om ersättning till ledande befattningshavare, se not 4.

Incitamentsprogram

Bolaget har tre incitamentsprogram bestående av teckningsoptioner. Två av programmen riktar sig till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Koncernen ("LTIP 2020", samt "LTIP 2022") och det andra programmet riktar sig till vissa styrelseledamöter i Bolaget ("Styrelseprogrammet 2020"). Nedan beskrivs LTIP 2020, LTIP 2022 och Styrelseprogrammet 2020.

LTIP 2020

Vid extra bolagsstämma den 31 juli 2020 beslutades att införa ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare i Koncernen baserat på teckningsoptioner. Enligt villkoren för programmet kunde högst 1 600 000 teckningsoptioner tecknas vederlagsfritt av Bolaget som kunde överlåta dessa till ledande befattningshavare i Koncernen, vilka ingått förköpsavtal med Bolaget, under perioden 31 juli 2020 till och med 31 augusti 2020. Totalt tecknade, och överlät, Bolaget 969 584 teckningsoptioner till deltagarna. Överlåtelsen till deltagarna skedde till ett pris motsvarande teckningsoptionernas marknadsvärde. Varje teckningsoption berättigar till nyteckning av en aktie i Bolaget under perioden från och med den 1 augusti 2024 till och med den 31 oktober 2024 till en teckningskurs 29,20 SEK per aktie. Vid utnyttjande av samtliga teckningsoptioner i LTIP 2020 uppstår en utspädningseffekt om cirka 4,3 procent av det totala antalet aktier och röster i Bolaget, dock med förbehåll för eventuell omräkning enligt optionsvillkoren.

LTIP 2022

Årsstämman 2022 beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att anta ett långsiktigt incitamentsprogram för vissa ledande befattningshavare och konsulter, totalt åtta personer. Incitamentsprogrammet innefattar emission av högst 176 000 teckningsoptioner med rätt att teckna 176 000 nya aktier i bolaget. Totalt tecknade, och överlät, Bolaget 45 500 teckningsoptioner till deltagarna. Överlåtelsen till deltagarna skedde till ett pris motsvarande teckningsoptionernas marknadsvärde. Varje teckningsoption berättigar till nyteckning av en aktie i Bolaget under perioden från och med den 1 juni 2025 till och med den 30 juni 2025 till en teckningskurs 39,85 SEK per aktie. Vid utnyttjande av samtliga teckningsoptioner i LTIP 2022 uppstår en utspädningseffekt om cirka 0,2 procent av det totala antalet aktier och röster i Bolaget, dock med förbehåll för eventuell omräkning enligt optionsvillkoren.

Styrelseprogrammet 2020

Vid extra bolagsstämma den 31 juli 2020 beslutades att införa ett incitamentsprogram för vissa styrelseledamöter i Bolaget baserat på teckningsoptioner. Enligt villkoren för programmet kunde högst 400 000 teckningsoptioner tecknas vederlagsfritt av Bolaget som kunde överlåta dessa till vissa styrelseledamöter i Bolaget, vilka ingått förköpsavtal med Bolaget, under perioden 31 juli 2020 till och med 31 augusti 2020. Totalt tecknade, och överlät, Bolaget 229 201 teckningsoptioner till deltagarna. Överlåtelsen till deltagarna skedde till ett pris motsvarande teckningsoptionernas marknadsvärde. Varje teckningsoption berättigar till nyteckning av en aktie i Bolaget under perioden från och med den 1 augusti 2024 till och med den 31 oktober 2024 till en teckningskurs 29,20 SEK per aktie. Vid utnyttjande av samtliga teckningsoptioner i Styrelseprogrammet 2020 uppstår en utspädningseffekt om cirka 1,1 procent av det totala antalet aktier och röster i Bolaget, dock med förbehåll för eventuell omräkning enligt optionsvillkoren.

Intern kontroll och riskhantering

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för Bolagets organisation och förvaltningen av Bolagets angelägenheter och måste regelbundet bedöma Bolagets och Koncernens finansiella ställning och se till att Bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och Bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den interna kontrollen har som övergripande syfte att bidra till att Bolagets strategier och målsättningar kan genomföras samt säkerställa att den finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Koden. I styrelsens arbetsordning, i instruktioner för verkställande direktören samt i instruktion för finansiell rapportering, vilka samtliga antagits av styrelsen, anges roll- och ansvarsfördelningen för att bidra till en effektiv styrning av Bolagets risker. Styrelsen har också som ansvar att övervaka Bolagets finansiella ställning, att övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll och riskhantering, att hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet.

Kontrollmiljö

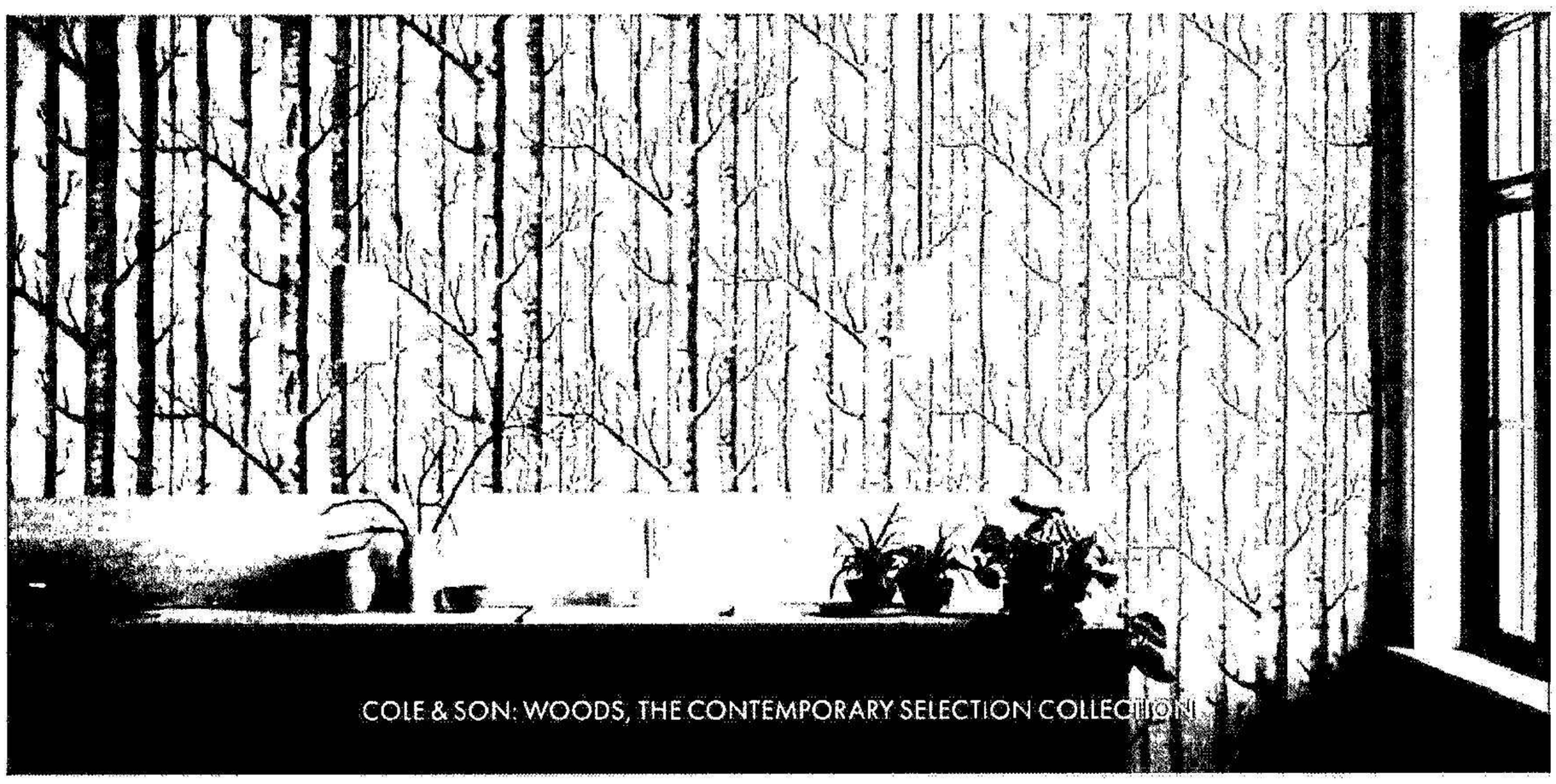
Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policyer och styrdokument som reglerar bland annat den finansiella rapporteringen, men även IT-säkerhet. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, instruktioner för den verkställande direktören, instruktioner för av styrelsen inrättade utskott och instruktioner för finansiell rapportering.

Ansvaret för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön åvilar primärt Bolagets verkställande direktör, som rapporterar löpande till styrelsen i enlighet med fastställda instruktioner. Verkställande direktören ska regelbundet och vid behov hålla styrelsen informerad om tillståndet och utvecklingen för Koncernens affärer, intäkter, resultat, finansiella ställning, kassaflöde och kreditläge. Vidare ska den verkställande direktören informera styrelsen om varje väsentlig affärshändelse för Koncernen och varje händelse eller omständighet vars

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230529149443



COLE & SON: WOODS, THE CONTEMPORARY SELECTION COLLECTION

existens, ur styrelsens perspektiv, inte är oväsentlig för Koncernen. Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar Bolagets externa revisorer under verksamhetsåret till verkställande direktören och styrelsen. Revisorernas rapportering ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i Bolagets verksamhetsprocesser, vilket bland annat omfattar redovisningen och rapporteringen på Koncern- och dotterbolagsnivå. Riskbedömning gärs löpande och enligt fastställda riktlinjer med fokus på Bolagets väsentliga verksamhetsprocesser. Styrelsen som helhet ansvarar för att löpande utvärdera Bolagets risksituation. Kontrollaktiviteter syftar till att identifiera och begränsa risker. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av bolagsledningen. Detta sker genom både interna och externa kontrollaktiviteter samt genom granskning och uppföljning av Bolagets policyer och styrdokument.

Information och kommunikation

Bolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja riktigheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policyer, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Finansiell rapportering sker huvudsakligen i ett koncerngemensamt system med fördefinierade rapportmallar. Bolagets finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige och de lokala regler i varje land där verksamheten bedrivs. Bolagets information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen, delårsrapporter och pressmeddelanden.

Uppföljning

Verkställande direktören tillser att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av Bolagets verksamhet, däribland utvecklingen av Bolagets resultat och ställning samt information om viktiga händelser, såsom utvecklingen i enskilda projekt. Generellt sett avrapporterar verkställande direktören också dessa frågor på varje styrelsemöte. Styrelsen går igenom årsredovisning och kvartalsrapporter och genomför finanstella utvärderingar i enlighet med fastställd plan. Styrelsen följer upp den finansiella rapporteringen samt andra närliggande frågor och diskuterar regelbundet dessa frågor med de externa revisorerna.

Revision

Bolaget är, i egenskap av publikt bolag, skyldigt att ha minst en revisor för granskning av Bolagets och Koncernens årsredovisning och bokföring, samt styrelsen och den verkställande direktörens förvaltning. Granskningen ska vara så ingående och omfattade som god revisionssed kräver. Bolagets revisor väljs enligt reglerna aktiebolagslagen och av bolagsstämman. En revisor i ett svenskt aktiebolag har således ett uppdrag från, och rapporterar till, bolagsstämman och får inte låta sig styras i sitt arbete av styrelsen eller någon ledande befattningshavare. Revisorns rapportering till bolagsstämman sker på årsstämman genom revisionsberättelsen. Enligt Bolagets bolagsordning ska Bolaget ha en till två revisorer och högst en revisorssuppleant. Till revisor kan även utses ett registrerat revisionsbolag. Bolagets revisor är sedan 2010 PricewaterhouseCoopers AB, som på årsstämman 2022 omvaldes för perioden intill slutet av årsstämman 2023.

Ersättning till Bolagets revisor utgår enligt godkänd räkning. Ersättning till PricewaterhouseCoopers AB utgick med 1 738 KSEK för räkenskapsåret 2022 och avsåg revisionsuppdrag för Bolaget, skatterådgivning samt övriga tjänster. För ytterligare information se not 6.

Aktiemarknadsinformation och insiderregler

Som noterat bolag ställs krav på att alla aktörer på aktiemarknaden får samtidig tillgång till insiderinformation om Bolaget och det finns insiderregler i syfte att förhindra marknadsmissbruk.

Styrelsen har bland annat antagit en kommunikations- respektive insiderpolicy i syfte att säkerställa en korrekt och god kvalitet på Bolagets information och hantering av insiderinformation såväl internt som externt. Styrelsens ordförande behandlar övergripande ägarrelaterade frågor, medan verkställande direktören har det övergripande ansvaret för Bolagets externa kommunikation. Policyer och riktlinjer avseende informationsgivning och insiderregler samt uppdateringar och ändringar görs tillgängliga och kända för berörd personal, och bolagsledningen går igenom regelverket med anställda. Bolagets regelverk är upprättat enligt svensk lagstiftning, First North Premiers regelverk och Koden samt EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR). Samtliga finansiella rapporter och pressmeddelanden som offentliggörs efter noteringen kommer att publiceras på Bolagets webbplats (www.embellencegroup.com) i direkt anslutning till offentliggörande.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629144944

Styrelse



Morten Falkenberg
Styrelseordförande

Född: 1958.
Styrelseordförande sedan 2021.

Utbildning:
Kandidatexamen i Marketing and Commerce vid Copenhagen Business School.

Huvudsaklig sysselsättning
Styrelseuppdrag samt rådgivningsuppdrag inom Private Equity

Övriga uppdrag:
Styrelseledamot i Dunt AB.

Tidigare befattningar (i urval):
Styrelseordförande i Lovene Dörr Aktiebolag. Styrelseledamot och verkställande direktör i Nobia AB och Nobia Sverige AB.

Aktieägande i Bolaget:
224 839 aktier och 153 032 teckningsoptioner per den 31 december 2022.

Oberoende till större aktieägare
Ja

Oberoende till bolaget och dess ledning
Ja

Mötesnärvaro
13/13 möten



Karin Dennford
Styrelseledamot

Född: 1976.
Styrelseledamot sedan 2022.

Utbildning:
Magisterexamen i Finance från Handelshögskolan i Göteborg

Övriga uppdrag:
Investeringsansvarig för Stiftelsens Chalmers Tekniska Högskola. Styrelseledamot OctoFrost Intressenter AB, OctoFrost AB.

Tidigare befattningar (senaste fem åren):
Investment Director, JCE. Board member Consafe Capital Advisors AB

Aktieägande i Bolaget:
0 aktier per den 31 december 2022.

Mötesnärvaro
13/13 möten



Hanna Graflund Sleyman
Styrelseledamot

Född: 1978.
Styrelseledamot sedan 2022.

Utbildning:
Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm, samt studier i Industriell ekonomi vid Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

Övriga uppdrag (i urval):
VD Kicks Group, Styrelseledamot RugVista AB.

Tidigare befattningar (senaste fem åren):
Styrelseledamot Atrium Ljungberg AB, Brothers AB, Commercial Manager/Head of Vendor Management Amazon Sweden, Executive Director Daniel Wellington APAC, VD Departments & Stores AB, VD PDL Group.

Aktieägande i Bolaget:
11 291 aktier per den 31 december 2022.

Mötesnärvaro
13/13 möten

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629144945



Henrik Nyqvist
Styrelseledamot

Född: 1966.
Styrelseledamot sedan 2010.

Utbildning:
Studier i företagsekonomi och juridik.

Huvudsaklig sysselsättning
VD och ägare inom fastighetsbranschen

Övriga uppdrag:
Styrelseordförande i Borås Bygg o Kakel AB, Elitkontoret i Borås AB, Fasadsystem Stål i Borås AB och Fasadsystem Stål i Borås Holding AB. Styrelseledamot i Borås Bar & Bistro AB, Fastighets AB Pantängen 17, Fessus förvaltning AB, InkInvest Aktiebolag, Kavallen Fastighets AB, NQ Förvaltning AB, Ramnås Fastigheter AB, Sibelius 1 AB, T-Konsortiet AB och WA Wallvision AB (publ). Styrelseordförande och verkställande direktör i NQ Fastigheter AB.

Tidigare befattningar (i urval):
Styrelseordförande i Segelsand Förvaltning AB och T-Konsortiet AB. Styrelseledamot i Slutplattan POVLI 103188 AB.

Aktieägande i Bolaget:
1 054 653 aktier per den 31 december 2022.

Oberoende till större aktieägare
Nej

Oberoende till bolaget och dess ledning
Ja

Mötesnärvaro
13/13 mölen



Paul Steene
Styrelseledamot

Född: 1973.
Styrelseledamot sedan 2020.

Utbildning:
Civilingenjör från Lunds universitet med inriktning på maskinteknik samt ekonomistudier vid Lunds universitet.

Huvudsaklig sysselsättning
Partner, Litorina Capital Advisors AB

Övriga uppdrag (i urval):
Styrelseledamot i Litorina Capital Advisors AB, Litorina V Holding AB, Litorina V Investment, RugVista Group AB (publ), Layer Group AB och WA Wallvision AB (publ).

Tidigare befattningar (i urval):
Styrelseledamot i Fractal Design, Coromatic, Textilia, Pax och LGT Logistics.

Aktieägande i Bolaget:
0 aktier per den 31 december 2022.

Oberoende till större aktieägare
Nej

Oberoende till bolaget och dess ledning
Ja

Mötesnärvaro
13/13 möten



Christina Ståhl
Styrelseledamot

Född: 1970.
Styrelseledamot sedan 2020.

Utbildning:
Ekonomie magisterexamen från Ekonomihögskolan vid Lunds universitet.

Huvudsaklig sysselsättning
Verkställande direktör i Bagaren och Kocken AB och Go Shopping ApS

Övriga uppdrag:
Styrelseledamot i Fjellsport AS, Fjellsport Group AS, Outnordic Invest AB, Outnorth AB och WA Wallvision AB (publ).

Tidigare befattningar (i urval):
Styrelseledamot i Joy Boy Aktiebolag, MQ MarQet AB, MQ Sweden AB och Nobia AB. Verkställande direktör i MQ Holding AB. Styrelseledamot och verkställande direktör i MQ Retail AB och Joy Shop Aktiebolag.

Aktieägande i Bolaget:
6 000 aktier och 76 196 teckningsoptioner per den 31 december 2022.

Oberoende till större aktieägare
Ja

Oberoende till bolaget och dess ledning
Ja

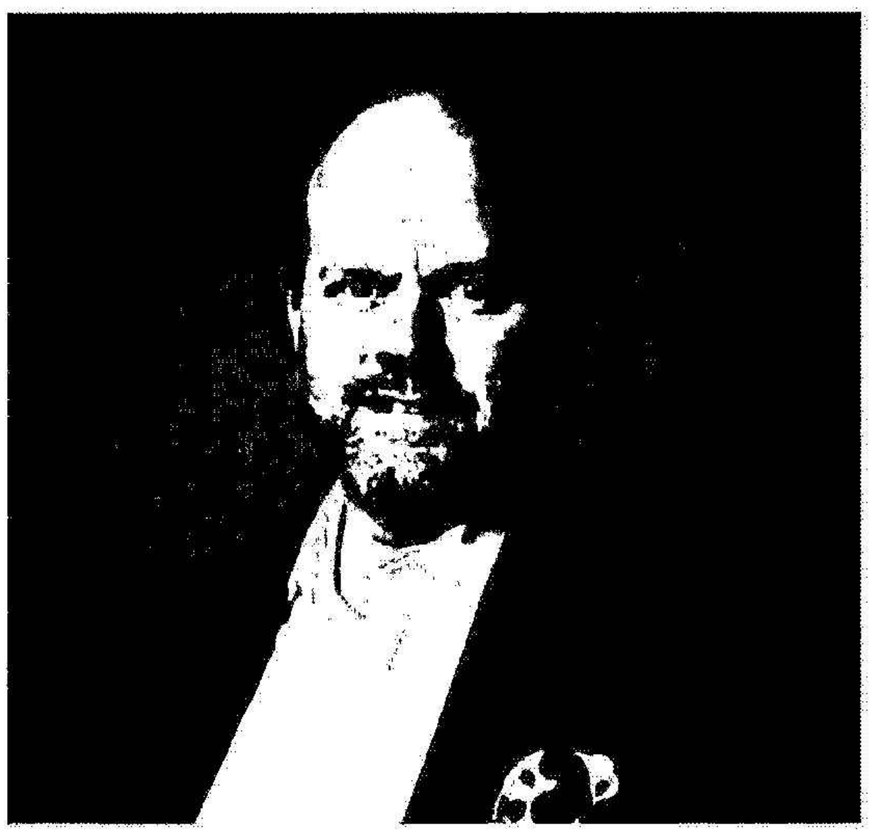
Mötesnärvaro
13/13 möten

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629149446

Ledande befattningshavare



Olle Svensk
CEO

Född: 1968. CEO sedan 2016.

Utbildning:
Studier inom management, juridik och finans.

Övriga nuvarande befattningar:
Borås Tapetfabrik AB (Styrelseordförande)
Wall&decò SRL (Styrelseordförande)
Borástapeter AB (Styrelseordförande)
Fastighetsbolaget Borosan AB (Styrelseordförande)
Pappelina AB (Styrelsemedlem)
Director Cole & Son (Wallpapers) Ltd

Tidigare befattningar (senaste fem åren):
Verkställande direktör för WA Wallvision AB.

Aktieägande i Bolaget:
22 335 aktier och 633 756 teckningsoptioner i LTIP 2020 i Bolaget.



Karin Lidén
CFO/CIO

Född: 1975.
CFO/CIO sedan 2022.

Utbildning:
Magisterexamen i Finance från Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga nuvarande befattningar:
Fastighetsbolaget Borosan AB (VD/Styrelsemedlem)
Borås Tapetfabrik AB (styrelsemedlem)
Borástapeter AB (styrelsemedlem)

Tidigare befattningar (senaste fem åren):
CFO för Powercell Sweden AB, centrala roller inom Mölnlycke Healthcare.

Aktieägande i Bolaget:
3 000

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629149147

Befattningshavare



Marie Karlsson
Managing Director – Cole & Son

Inom Embellence sedan 2012

Tidigare erfarenheter:
Lamina, Antenna Gallery



Robert Smolander
Head of Group Change Management & Sustainability

Inom Embellence sedan 2021

Tidigare erfarenheter:
Managementkonsult på Arthur D. Little



Lotta Samuelson
Managing Director – Borås Tapetfabrik

Inom Embellence sedan 2021

Tidigare erfarenheter:
Boxon Systems, Lexit Group Sweden



Lina Rickardsson
Creative Lead – Pappelina

Inom Embellence sedan 2021

Tidigare erfarenheter:
Grundare, Pappelina



Lars-Erik Henriksson
Managing Director – Borås tapeter

Inom Embellence sedan 2020

Tidigare erfarenheter:
Electrolux



Christian Tomadini
Managing Director – Wall&decò

Inom Embellence sedan 2021

Tidigare erfarenheter:
LaCividina, Moroso



Zurab Akhriev
Managing director Artscape Inc

Inom Embellence sedan 2022

Tidigare erfarenheter:
Artscape

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230529149#8

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Embellence Group AB (publ), org.nr 556006-0625

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 48–55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredoviningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 29 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Resebo
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629144949

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Embellence Group AB (publ), org nr 556006-0625, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för tiden 1 januari – 31 december 2022.

Om verksamheten

Embellence Group (publ) förvärvar, äger och utvecklar starka varumärken inom tapet, textilier, mattor och övrig heminredning. Koncernen har sitt säte i Borås, Sverige.

Embellence Group har per 2022-12-31 sju dotterbolag: Borástapeter AB, Borås Tapetfabrik AB, Fastighetsbolaget Borosan AB, Cole & Son Ltd, Wall&decò Srl, Pappelina AB och Artscape Inc. Tillverkningen av mattor och tapeter är huvudsakligen förlagd till Borås och Leksand i Sverige och Cervia, Italien. Tillverkning av fönsterfilm är förlagd till Portland, Oregon i USA. Tapeter och textilier inköps även från externa tillverkare i Europa.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen under året uppgick till 720,1 MSEK (646,9), vilket motsvarar en ökning med 11,3%. Organisk tillväxt uppgick till –6,7%, förvärvsrelaterade intäkter från Artscape motsvarade 16,1% och positiva valutakurseffekter påverkade med 1,9%. Effekten av stoppade leveranser till Ryssland, del av den organiska tillväxten, hade en helårseffekt på –1,7%

Justerad EBITA uppgick till 102,6 MSEK (99,9). Förbättringen berodde främst på den ökade försäljningen samt en ökad andel premium.

Årets resultat uppgick till 57,4 MSEK (59,3), vilket gav ett resultat per aktie före utspädning om SEK 2,57 (2,77).

Kassaflöde

Kassaflöde från den operativa verksamheten uppgick till 107,9 MSEK (62,1). Det operativa kassaflödet påverkades positivt främst av positiv utveckling avseende rörelsekapital om 24,4 MSEK (–36,7).

Kassaflöde från investeringar uppgick under året till –156,3 MSEK (–53,2) och avsåg främst förvärvet av Artscape samt några mindre investeringar i digitala plattformar och i lokaler/utrustning i de lokala bolagen. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 54,2 MSEK (–2,3), där förändringen jämfört med föregående år förklaras av nya räntebärande skulder som utgjorde en del av finansieringen för förvärvet av Artscape.

Kassaflödet för året uppgick till 5,8 MSEK (6,6).

Finansiell ställning

Bolagets balansomslutning uppgick vid årets slut till 853,2 MSEK (623,5). Soliditeten uppgick till 46,8 procent (47,0) och likvida medel vid kvartalets slut uppgick till 66,2 MSEK (58,0). Bolagets nettoskuld uppgick vid årets slut till 233,7 MSEK jämfört med 125,0 MSEK utgången av 2021. Förändringen i nettoskuld beror framför allt på en ökning av räntebärande skulder i samband med förvärvet av Artscape. Skuldsättningsgraden (Nettoskuld/EBITDA) uppgick vid årets slut till 2,1 ggr. (1,2 per 2021-12-31).

Översikt över resultat och ställning för Embellence Group koncernen

	2020	2021	2022
Nettoomsättning (MSEK)	569,9	646,9	720,1
Rörelseresultat (EBIT) (MSEK)*	77,4	91,9	85,1
EBITA (MSEK)	71,2	88,3	88,5
Justerat EBITA (MSEK)	82,5	99,9	102,6
Justerad rörelsemarginal (%)**	14,5	15,4	14,3
Rörelseresultat (MSEK)	66,0	80,3	71,0
Anställda vid årets utgång	200	236	247
Soliditet (%)***	41,3	47,1	46,8
Balansomslutning (MSEK)	513,1	623,5	853,2

Definitioner

* Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster.
**Justerat rörelseresultat (EBITA) i förhållande till nettoomsättning.
***Eget kapital dividerat med balans-omslutningen.

Väsentliga händelser under året

Fortsatt tillväxt, driven av förvärv

Omsättningen under 2022 uppgick till 720,1 MSEK, vilket motsvarar en tillväxt om 11,3 procent. Förvärvet av Artscape och positiva valutakurseffekter bidrog under året positivt med 18,0 procent, medan den organiska tillväxten uppgick till –6,7 procent. Bakom den negativa organiska försäljningsutvecklingen står framför allt en påtagligt minskad efterfrågan i Norden, huvudsakligen driven av minskande disponibla inkomster till följd av hög inflation. Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 14,3 procent.

Förvärv av Artscape Inc.

I mars 2022 förvärvades det amerikanska företaget Artscape Inc. Genom förvärvet expanderar Embellence Groups verksamhet till att även inkludera exklusiv mönsterdriven fönsterfilm ("tapet för fönster"). Till drivkrafterna bakom förvärvet hör en fortsatt god tillväxtpotential för Artscape i USA, en stor potential för kategorin mönsterdriven fönsterfilm i Europa – där Artscape idag har en mycket liten affär, stabila kassaflöden samt möjlighet till designsynergier med Borástapeter.

Stort fokus under året låg på integration och fortsatt utveckling av verksamheten. Som ett led i detta har förberedelser inför lansering av Artscapes produkter utanför Nordamerika påbörjats.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629145950

I samband med förvärvet genomfördes även en riktad nyemission, om totalt 1 183 877 aktier, i enlighet med bemyndigande från bolagsstämman 2021. De emitterade aktierna användes som del av köpeskillingen.

Lansering av kostnadsbesparingsprogram i Norden

I syfte att möta rådande omvärldsläge, inkluderat ett högre generellt kostnadsläge och en dämpad efterfrågan, lanserades under året ett kostnadsbesparingsprogram vilket förväntas medföra en årlig effekt på EBITA om minst 3 MSEK. Till insatserna hör bland annat minskade artikelmängder, säkerställande av kvalitén på lagrade artiklar samt generellt sänkta lagernivåer av tapet. Detta arbete kommer att fortsätta under 2023.

Cole & Son öppnar Flagship Store i centrala London

I början av året tecknade Cole & Son avtal om en ny Flagship Store i Chelsea, London. Den nya butiken planeras att öppnas under 2023.

Fortsatta satsningar inom e-handel

Stort fokus under året låg på utveckling av varumärkenas e-handelserbjudanden. Under våren 2022 öppnade Pappelina, Cole&Son och Boråstapeter upp för e-handel på nya geografiska marknader. E-handelskanalen ska ses som ett komplement till försäljningen via återförsäljare.

Konsekvenser till följd av Rysslands krig i Ukraina

Försäljningen i Ryssland och Ukraina uppgick under 2021 till totalt cirka 12 MSEK. Sedan den 24 februari 2022 har alla leveranser till de båda länderna stoppats. Embellence har inte några producenter eller underleverantörer i dessa länder och har till följd av kriget inte registrerat några störningar i leveranskedjorna.

Framtidsutsikter

Tapetmarknaden i Sverige och Europa har historiskt och ur ett värdeperspektiv varit förhållandevis stabil. Under 2022 noterades alltjämt en efterfrågeminskning, framförallt i de nordiska marknaderna, som en direkt följd av det osäkra makroekonomiska läget och inflationstryck. Under året har kostnaderna för insatsmaterial successivt ökat och tvingat oss att höja priserna för att säkra våra marginaler, i dagsläget bedömer vi att inflationstrycket kommer fortsätta vara påtagligt. Embellence Group har under de senaste åren aktivt utvecklat sitt erbjudande i premiumsegmentet, vilket har högre tillväxt och är mer motståndskraftigt i tider av ekonomisk turbulens. Vidare bidrar den ökade internationella försäljningen, som idag är 60%, till att bolaget står mer stabilt i dessa tider.

Även 2023 kommer kännetecknas av volalitet och det är svårt att förutspå hur efterfrågan av inredning kommer påverkas i det korta perspektivet. Samtidigt kvarstår de underliggande trenderna. Hemmet betydelse för många personer bedömer vi kommer öka då många spenderar alltmer tid i sin bostad. Det tilltagande intresset för inredning i Norden och internationellt, skapar goda förutsättningar för ökad export för koncernens varumärken, inte minst inom premiumsegmentet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Underliggande tapetmarknad bedöms som förhållandevis stabil. Koncernen har en stark marknadsposition på den nordiska marknaden.

Bolaget är ändock föremål för risker som relaterar till verksamheten och branschen vari bolaget verkar, däribland och utan särskild rangordning, risker relaterade till: ändrade marknadsförhållanden, konjunkturutveckling och förändringar i kunders beteenden, trender samt Bolagets mönster och uttryck, Bolagets och dess varumärkens anseenden, förmågan att upprätthålla och erhålla nya relationer med kunder, leverantörer och samarbetspartners, produktutveckling och andra konkurrensfaktorer, företagsförvärv och avyttringar, leverantörer, distributörer och andra samarbetspartners, förmågan att attrahera och behålla medarbetare med nyckelkompetens, avbrott och störningar i sina tillverkningsanläggningar, ökade inköpspriser eller brist på viktiga råvaror, samt IT- och informationshantering.

Bolaget är även föremål för legala risker, däribland och utan särskild rangordning, risker relaterade till: immateriella rättigheter, bristande regelefterlevnad, rättsliga och administrativa förfaranden, miljölagstiftning och miljöansvar, samt skatterisker.

Verksamheten är exponerad mot ränterisker och finansieringsrisker vilka beskrivs mer ingående i not 1 i årsredovisningen. Därutöver är bolaget föremål för vissa kredit-, valuta- och likviditetsrisker. Finansiella transaktioner inom koncernen utgör endast stöd för den löpande verksamheten och inga transaktioner sker i spekulationssyfte. Koncernen har en finanspolicy som reglerar hantering av likvida medel och kortfristiga placeringar. Placering av överlikviditet får endast ske i räntebärande värdepapper och på ett sätt så att medlen utan problem och på kort sikt kan frigöras.

Bolaget innehar en checkkredit om 175,0 MSEK, varav 117,9 MSEK utnyttjades på balansdagen. Bolaget uppfyller alla sina åtaganden enligt gällande covenanter mot banken.

Mer information om koncernens räntebärande skulder framgår av not 20 och not 23.

Koncernen använder sig inte av några säkringsinstrument då nettoexponeringen mot utländska valutor är begränsad. För ytterligare information om koncernens finansiella risker, se not 1.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap. 11§ har bolaget valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns i detta dokument på sidorna 28–39.

Miljöpåverkan

I den svenska delen av koncernen bedrivs en anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Anmälningsplikten avser en anläggning där mindre än 10 ton organiska lösningsmedel hanteras per år. Den anmälningspliktiga produktionen motsvarar i stort sett hela det svenska bolagets nettoomsättning. Koncernens miljöpolicy är att tillverkningen ska ske med minsta möjliga påverkan med hänsyn tagen till rådande kommersiella villkor. Det ska även gälla för produkterna och deras slutliga användning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629141951

Medarbetare

Vid räkenskapsårets utgång var antalet anställda i koncernen 247 personer, av vilka 53,8 procent var kvinnor. Generellt är personalomsättningen inom koncernen låg vilket innebär att medarbetarnas erfarenheter och kunskaper väl kan tas tillvara. Vidare finns tydliga handlingsplaner för personalvård inklusive policys avseende jämställdhet, droger, mutor, kränkande särbehandling och diskriminering.

Styrelsens arbete under året

Embellence Groups styrelse består av sex ledamöter. Under 2022 har styrelsen haft 13 protokollförda möten. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter genom att fastställa koncernens mål och strategier, säkerställa rutiner och system för uppföljning av de fastslagna målen, fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. Generellt gäller att styrelsen behandlar frågor som är av väsentlig betydelse för koncernen.

Huvudfrågor under året, utöver de frågor som åligger styrelsen att behandla enligt styrelsens arbetsordning, har varit frågor relaterade till utvecklingen i omvärlden och konsekvenser för bolagets olika verksamheter, samt strategiska beslut kring förvärv. En särskild beskrivning av styrelsens arbete framgår av bolagsstyrningsrapporten.

Ersättning till ledande befattningshavare

Enligt aktiebolagslagen ska årsstämman besluta om riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. För riktlinjerna, se not 4. Med ledande befattningshavare avses Embellence Groups koncernledning. Styrelsen kommer på årsstämman 2023 lägga fram ett förslag för beslut gällande dessa ersättningar, innefattande att de ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga. Det fullständiga förslaget kommer att publiceras i samband med kallelse till årsstämman.

Aktie och ägarförhållanden

Mer information om aktien och ägarförhållanden finns på sidorna 40–41.

Moderbolaget

Bolaget Embellence Group AB (publ) är moderbolag i koncernen. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 13,4 MSEK (11,9) och årets resultat efter skatt uppgick till 7,0 MSEK (49,1). Årets resultat påverkades av ökade räntekostnader relaterade till skulder som upptogs i samband med förvärvet av Artscape.

I Embellence Group AB finns 4 personer anställda varav 2 personer utgör koncernledningen.

Utdelningspolicy och föreslagen utdelning

Embellence Groups mål är att betala aktieutdelning om 30 till 50 procent av periodens resultat. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till Bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter. Inför bolagstämman 2023 föreslår styrelsen en utdelning om SEK 0,80 per aktie.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står enligt moderbolagets balansräkning, SEK:

Överkursfond	102 177 429
Balanserat resultat	29 436 467
Årets resultat	6 965 247
Summa	138 579 143

Styrelsen föreslår att vinsten disponeras på följande sätt:

Utdelning	18 067 102
I ny räkning överförs	120 512 041
Summa	138 579 143

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

Koncernens resultaträkning

BELOPP I TKR	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2	720 100	646 884
Kostnad för sålda varor	8	–296 865	–287 834
Bruttoresultat		423 235	359 050
Försäljningskostnader	8	–245 263	–199 197
Administrationskostnader	8	–109 755	–82 948
Övriga rörelseintäkter	7	7 209	5 147
Övriga rörelsekostnader	7	–4 426	–1 795
Rörelseresultat	3–8	71 000	80 257
Finansiella intäkter	9	19 308	2 126
Finansiella kostnader	9	–19 942	–8 052
Resultat före skatt		70 366	74 332
Skatt	11	–12 962	–15 010
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		57 404	59 321
Resultat från avvecklade verksamheter	12	0	–6
Årets resultat		57 404	59 315
Övrigt totalresultat			
Aktuariella vinster och förluster efter skatt		625	161
Omräkningsdifferenser		26 893	12 705
Summa övrigt totalresultat		27 518	12 866
Årets totalresultat		84 922	72 181
Resultat per aktie före utspädning	33	Kronor	Kronor
Räknat på resultat från kvarvarande verksamhet		2,57	2,77
Räknat på årets resultat		2,57	2,77
Resultat per aktie efter utspädning	33	Kronor	Kronor
Räknat på resultat från kvarvarande verksamhet		2,57	2,72
Räknat på årets resultat		2,57	2,72

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629144953

Koncernens balansräkning

BELOPP I TKR	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	13	381 836	208 796
Materiella anläggningstillgångar	14	72 455	69 786
Nyttjanderätter	15	67 557	67 173
Uppskjuten skattefordran	16	1 868	634
Finansiella anläggningstillgångar	25	2 662	1 110
Summa anläggningstillgångar		526 378	347 499
Varulager	18	129 526	86 864
Kundfordringar	19, 25	98 922	104 763
Aktuell skattefordran		6 428	4 766
Övriga fordringar		7 480	6 394
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	18 217	15 190
Likvida medel	25	66 228	57 987
Summa omsättningstillgångar		326 801	275 963
Summa tillgångar		853 179	623 462
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital		56 460	53 500
Övrigt tillskjutet kapital		84 677	48 803
Reserver		29 544	2 026
Balanserat resultat inklusive årets resultat		228 378	189 041
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		399 059	293 370
Avsättning för pensioner	22	5 932	4 580
Uppskjutna skatteskulder	23	15 336	14 390
Leasingskulder	15, 25, 26	53 309	55 035
Skulder till kreditinstitut	25, 26	74 779	–
Övriga skulder	25, 26	22 171	–
Summa långfristiga skulder		171 527	74 005
Leasingskulder	15, 25, 26	16 946	11 999
Checkräkningskredit	21, 25, 26	117 928	115 997
Skulder till kreditinstitut	25, 26	14 758	–
Leverantörsskulder	25	48 925	47 880
Aktuell skatteskuld		7 071	5 310
Övriga skulder		20 662	23 763
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	55 526	50 270
Avsättning garantier	28	777	868
Summa kortfristiga skulder		282 593	256 087
Summa eget kapital och skulder		853 179	623 462

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629149S4

Koncernens eget kapital

BELOPP I TKR	AKTIE KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	RESERVER	BALANSERAT RESULTAT	TOTALT EGET KAPITAL
Ingående eget kapital 2021-01-01	53 500	39 387	–10 840	129 726	211 773
Årets resultat	—	—	—	59 315	59 315
Övrigt totalresultat	—	—	12 866	—	12 866
Summa totalresultat	—	—	12 866	59 315	72 181
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:					
Erhållet aktieägartillskott	—	9 416	—	—	9 416
Utgående eget kapital 2021-12-31	53 500	48 803	2 026	189 041	293 370
Ingående eget kapital 2022-01-01	53 500	48 803	2 026	189 041	293 370
Årets resultat	—	—	—	57 404	57 404
Övrigt totalresultat	—	—	27 518	—	27 518
Summa totalresultat	—	—	27 518	57 404	84 922
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:					
Apportemission	2 960	35 575	—	—	38 535
Erhållna optionspremier	—	299	—	—	299
Utdelning	—	—	—	–18 067	–18 067
	2 960	35 874	—	–18 067	20 767
Utgående eget kapital 2022-12-31	56 460	84 677	29 544	228 378	399 059

Aktiekapital

Antal utestående aktier uppgår till 22 583 877 st (21 400 000) vars kvotvärde är 2,50 SEK (2,50). Varje aktie har en röst. Aktiekapitalet utgörs av det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget.

Övrigt tillskjutet kapital

Utgörs av inbetalda överkurser i samband med betalning av emitterade aktier, överkurs i samband med nyemission av aktier vid rörelseförvärv, inbetalda aktieägartillskott samt inbetalda optionspremier för optionsprogram avseende ledande befattningshavare.

Reserver

Reserver består till sin helhet av omräknings-differenser hänförliga till omräkning av utländska dotterföretag i enlighet med IAS 21.

Balanserat resultat

Det balanserade resultatet består av de ackumulerade vinster som genererats totalt i koncernen och som inte utdelats till aktieägare.

Kapitalhantering

Grunden för den finansiella strategin är att skapa betryggande finansiella förutsättningar för koncernens drift och utveckling. Kapitalstrukturen kan justeras genom att bl.a. förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar.

Soliditeten uppgick vid årets slut till 47 procent (47). Inför årsstämman 2023 föreslår styrelsen en utdelning om 0,80 SEK per aktie.

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629145955

Koncernens kassaflöde

BELOPP I TKR	Not	2022	2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat från kvarvarande verksamheter		71 000	80 257
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar		41 280	27 166
Övrigt	30	2 327	7 766
Summa		114 607	115 189
Erhållen ränta		219	1 026
Betald ränta		–12 717	–8 052
Betald skatt		–18 647	–9 372
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		83 462	98 791
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av varulager		4 270	1 617
Förändringar av fordringar		24 327	–19 907
Förändringar av skulder		–4 122	–18 469
Kassaflöde från den löpande verksamheten från avvecklade verksamheter		—	72
Kassaflöde från den löpande verksamheten		107 937	62 104
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		–4 985	–9 034
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–9 884	–9 508
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		141	333
Förvärv av koncernföretag		–140 129	–34 391
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar		–1 552	–628
Kassaflöde från investeringsverksamheten från avvecklade verksamheter		—	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–156 409	–53 228
FINANSIERINGSVERKSAMHETETEN			
Förändring av checkräkningskredit		1 931	8 120
Amortering av leasingskulder		–12 616	–10 431
Upptagna lån		94 535	—
Amortering av lån		–11 875	—
Utdelning		–18 067	—
Erhållna optionspremier		299	—
Kassaflöde från finansieringsverksamheten från avvecklade verksamheter		—	—
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		54 207	–2 311
Årets kassaflöde		5 735	6 565
Likvida medel vid årets början		57 987	49 007
Kursdifferens i likvida medel		2 506	2 415
Likvida medel vid årets slut		66 228	57 987
Koncernens outnyttjade krediter uppgick vid årets slut till		57 072	59 003

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629144956

Moderbolagets resultaträkning

BELOPP I TKR	Not	2022	2021
Nettoomsättning	5	13 351	11 888
Rörelsens kostnader			
Adminstrationskostnader	8	–25 294	–28 401
Övriga rörelseintäkter	7	52	1 848
Övriga rörelsekostnader	7	–166	–27
Rörelseresultat	3–8	–12 057	–14 691
Resultat från andelar i koncernföretag	9	–	26 872
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	1 308	1 082
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	–19 486	–3 380
Resultat efter finansiella poster		–30 235	9 883
Bokslutsdispositioner	10	40 520	45 232
Resultat före skatt		10 285	55 115
Skatt	11	–3 320	–5 974
Årets resultat		6 965	49 140

RAPPORT ÖVER ÅRETS TOTALRESULTAT		
Årets resultat	6 965	49 140
Övrigt totalresultat	–	–
Årets totalresultat	6 965	49 140

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629145957

Moderbolagets balansräkning

BELOPP I TKR	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	13	1 374	1 595
Andelar i koncernföretag	17	615 947	408 557
Uppskjuten skattefordran	16	289	223
Finansiella anläggnings tillgångar	25	1 129	870
Summa anläggningstillgångar		618 739	411 245
Övriga fordringar		160	339
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 487	1 420
Summa kortfristiga fordringar		1 647	1 759
Summa omsättningstillgångar		1 647	1 759
Summa tillgångar		620 386	413 004
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital		56 460	53 500
Reservfond		10 000	10 000
Överkursfond		102 177	66 303
Balanserat resultat		29 436	-1 637
Årets resultat		6 965	49 140
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		205 038	177 307
Obeskattade reserver	24	8 123	3 000
Långfristiga skulder			
Avsättning för pensioner	22	1 129	870
Skulder till kreditinstitut	25, 26	74 779	–
Övriga skulder	25, 26	22 171	–
Summa långfristiga skulder		98 079	870
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	25, 26	117 928	115 997
Skulder till kreditinstitut		14 758	–
Leverantörsskulder		532	464
Aktuell skatteskuld		4 852	2 260
Skulder till koncernföretag	25	162 594	105 495
Övriga skulder		808	504
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	7 674	7 107
Summa kortfristiga skulder		309 146	231 827
Summa eget kapital och skulder		620 386	413 004

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629144958

Moderbolagets eget kapital

BELOPP I TKR	AKTIE KAPITAL	RESERV-FOND	ÖVERKURS-FOND	BALANSERAT RESULTAT	ÅRETS RESULTAT	TOTALT EGET KAPITAL
Ingående eget kapital 2021-01-01	53 500	10 000	56 887	59 639	–61 276	118 750
Omföring av föregående års resultat	–	–	–	–61 276	61 276	–
Aktieägartillskott	–	–	9 416	–	–	9 416
Årets resultat	–	–	–	–	49 140	49 140
Summa förmögenhetsförändringar redovisade i eget kapital exklusive transaktioner med bolagets ägare	–	–	9 416	–61 276	110 416	58 556
Utgående eget kapital 2021-12-31	*53 500*	*10 000*	*66 303*	*–1 637*	*49 140*	*177 306*
Ingående eget kapital 2022-01-01	53 500	10 000	66 303	–1 637	49 140	177 306
Omföring av föregående års resultat	–	–	–	49 140	–49 140	–
Apportemission	2 960	–	35 575	–	–	38 535
Erhållna optionspremier	–	–	299	–	–	299
Utdelning	–	–	–	–18 067	–	–18 067
Årets resultat	–	–	–	–	6 965	6 965
Summa förmögenhetsförändringar redovisade i eget kapital exklusive transaktioner med bolagets ägare	2 960	–	35 874	31 073	–42 175	27 732
Utgående eget kapital 2022-12-31	*56 460*	*10 000*	*102 177*	*29 436*	*6 965*	*205 038*

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629144959

Moderbolagets kassaflöde

BELOPP I TKR	Not	2022	2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		–12 057	–14 691
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar		427	247
Övrigt	30	3 767	223
Summa		–7 863	–14 221
Erhållen utdelning från andelar i koncernföretag		–	26 872
Erhållen ränta		1 308	1 082
Betald ränta		–14 802	–3 100
Betald skatt		–794	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten för förändringar av rörelsekapital		–22 151	10 633
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av fordringar		112	–1 304
Förändringar av skulder		103 680	–77 919
Kassaflöde från den löpande verksamheten		81 641	–68 590
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		–206	–1 056
Förvärv av koncernföretag		–147 972	–55 211
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar		–259	–503
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–148 437	–56 770
FINANSIERINGSVERKSAMHETETEN			
Förändring av checkräkningskredit		1 931	115 997
Upptagna lån		94 508	–
Amortering av lån		–11 875	–
Utdelning		–18 067	–
Erhållna optionspremier		299	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		66 796	115 997
Årets kassaflöde		0	–9 363
Likvida medel vid årets början		0	9 363
Likvida medel vid årets slut		0	0
Moderbolagets outnyttjade krediter uppgick vid årets slut till		57 072	59 003

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629144960

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper och upplysningar

Allmänt
Koncernredovisningen för Embellence Group AB:s räkenskapsår som slutar den 31 december 2022 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören och kommer att föreläggas årsstämman 2023 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag med säte i Borås Stad, Sverige. Samtliga belopp är i TSEK om inte annat anges.

Koncernens resultat-och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma den 28 april 2023.

Uttalande om överensstämmelse med tillämpade regelverk
Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) tolkningsuttalande från IFRIC sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats baserat på historiska anskaffningsvärden, utom för finansiella derivatinstrument som värderats till verkligt värde. Koncernredovisningens presentationsvaluta är svenska kronor (SEK) vilket också utgör koncernens funktionella valuta. Alla värden rundas av till närmsta tusental (TSEK). Moderföretagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 *Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillämpningen* av RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS-standarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av denna not.

Grunder för upprättande av redovisningen
Koncernredovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för finansiella instrument som redovisas till verkligt värde.

Grunder för konsolidering
Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderbolaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderbolaget får ett bestämmande inflytande och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten som en del i köpeskillingen. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en skuld redovisas i enlighet med IFRS 9 i finansiella poster i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. De beloppen var med köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill.

Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Omräkning utländska dotterföretag
Utländska dotterföretag redovisar ställning och resultat till moderbolaget i sin funktionella valuta.

Omräkning sker sedan till SEK enligt dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningen omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningen till genomsnittskursen för räkenskapsåret. Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar och skulder
Finansiella tillgångar och skulder värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IFRS 9. Enligt IFRS 9 klassificeras finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer klassificering vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Kategorierna är Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde samt Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Förvärv och avyttringar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången, förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper, då tillämpas likviddagsredovisning.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Kundfordringar
Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Kundfordringar innehas enbart i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och värderas således till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rörelseresultat.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230621-0951

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsva-rande institut.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av tilläggsköpeskillingar vid rörelseförvärv. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i finansnettot i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om de förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras de som långfristiga skulder.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde består av skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden. Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominella belopp.

Skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt på temporära skillnader

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräknings-metoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har upptagits till balansdagens kurs.

Varulager

Värdering av lager har skett till det lägsta av anskaffningsvärdet respektive nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas enligt den s k FIFO-metoden. I anskaffningsvärdet för färdiga varor ingår kostnader för material och direkt lön samt skälig del av tillverkningsomkostnader baserade på normal tillverkningskapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Koncernen som leasetagare

Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler och inventarier. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med motsvarande leasingskuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leasingskuld och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

Koncernens leasingskulder redovisas till nuvärdet av koncernens fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter). Köpoptioner inkluderas i avgifterna om det är rimligt säkert att dessa kommer nyttjas för att förvärva den underliggande tillgången. Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet inkluderas om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta.

Koncernens nyttjanderätter redovisas till anskaffningsvärde och inkluderar initialt nuvärdet av leasingskulden, justerat för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet samt initiala direkta utgifter. Återställningskostnader inkluderas i tillgången om det identifierats en motsvarande avsättning avseende återställningskostnader. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Det belopp varmed köpeskilling överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar.

Goodwill testas årligen enligt IAS 36 för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Det goodwillvärde som fastställs per förvärvstidpunkten fördelas på kassagenererande enheter, eller grupper av kassagenererande enheter, som förväntas tillföras fördelar genom förvärvet från synergieffekter. Till dessa kassagenererande enheter kan hänföras även tillgångar och skulder som vid förvärvstidpunkten redan finns i koncernen. Varje sådant kassaflöde som goodwill fördelas till motsvaras av den lägsta nivån inom koncernen på vilken goodwill övervakas i företagets styrning och är inte en större del av koncernen än ett segment, d v s en rörelsegren eller ett geografiskt område enligt koncernens segmentsrapportering.

Ett nedskrivningsbehov föreligger när det återvinningsbara beloppet avseende en kassagenererande enhet (eller grupper av kassagenererande enheter) understiger redovisat värde. En nedskrivning redovisas då i resultaträkningen.

Avtalsenliga kundrelationer

Avtalsenliga kundrelationer redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. De avtalsenliga kundrelationerna har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över kundrelationernas förväntade varaktighet, 10 år.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

Forts. Not 1 Redovisningsprinciper och upplysningar

Mönsterbank
Mönsterbanken redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Mönsterbanken bedöms ha en bestämbar nyttjandeperiod och från och med 2013 skrivs de av över mönsterbankens förväntade varaktighet, 15 år.

Varumärke
Varumärken redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken skrivs sedan antingen av eller nedskrivningsprövas i enlighet med IAS 36 på samma sätt som goodwill. Varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod är hänförliga till förvärv av varumärken som anses vara gjorda för en väsentlig framtid. För varumärken som bedöms ha en bestämd nyttjandeperiod görs avskrivningar över en 10-årsperiod. Avskrivningsperioden motiveras med att koncernens förvärvade varumärken är välrenommerade och har stora och stabila marknadsandelar på väsentliga marknader.

Datorprogram
Utgifter för datorprogram redovisas i koncernen som tillgång i enlighet med IAS 38 Immateriella tillgångar. Avskrivning sker på tre till fem år.

Produktutveckling
Produktutvecklingsutgifter kostnadsförs löpande då villkoren för aktivering enligt IAS 38 Immateriella tillgångar ej anses uppfyllda.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivning anläggningstillgångar
Avskrivningar enligt plan har beräknats på tillgångarnas anskaffningsvärden och utifrån deras nyttjandeperiod. Eventuella restvärden har ej beaktats då de bedöms som oväsentliga. Avskrivningar per år har beräknats enligt följande procenttal.

Goodwill	Nedskrivningsprövning
Avtalsenliga kundrelationer	10%
Mönsterbank	6,67%
Varumärke	Nedskrivningsprövning
Varumärke	10%
Dataprogram, datautrustning	20–33%
Maskiner	10–33%
Övriga inventarier	5–25%
Byggnader	1,25–10%

Ingen avskrivning görs på mark.

Nyttjandeperioden för mönsterbank om 15 år i koncernen motiveras av dess beräknade uthålliga avkastning och dess strategiska betydelse. Prövning om nedskrivningsbehov föreligger avseende ovanstående tillgångar sker löpande.

Nedskrivning anläggningstillgångar
Koncernen utvärderar kontinuerligt de bokförda värdena på anläggningstillgångar. Finns en indikation på att någon anläggningstillgångs värde kan ha minskat fastställs tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Tillgången skrivs ned med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde och kostnaden belastas resultaträkningen. En tillgångs nyttjandevärde beräknas genom att diskontera framtida kassaflöden.

Pensioner
Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Från och med 2018 finns både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner i koncernen. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Förmånsbestämda planer utgörs av andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer och återfinns i dotterbolaget i Italien.

Avgiftsbestämda planer
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen, om inte förändringarna i pensionsplanen är villkorade av att de anställda kvarstår i tjänst under en angiven period (intjänandeperioden). I sådana fall fördelas kostnaden avseende tjänstgöring under tidigare perioder linjärt över intjänandeperioden.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Förmånsbestämda planer
Aktuariella beräkningar upprättas för samtliga förmånsbestämda planer i syfte att fastställa nuvärdet av koncernens förpliktelser avseende framtida förmåner för nuvarande och tidigare anställda. Aktuariella beräkningar upprättas årligen och baseras på aktuariella antaganden vilka fastställs vid bokslutstidpunkten. Förändringar av förpliktelsernas nuvärde till följd av förändrade aktuariella antaganden samt erfarenhetsbaserade justeringar utgör omvärderingar. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser i koncernens balansräkning motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna. Diskonteringsräntan används vid beräknandet av räntenettot på nettopensionsskulden (tillgången). Alla förändringar i nettopensionsskulden (tillgången) redovisas när de inträffar. Tjänstgöringskostnader och nettoräntekostnad (intäkt) redovisas i resultaträkningen medan omvärderingar så som aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser
En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Avsättningar
Avsättningar redovisas när företaget har ett åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Lånekostnader
Embellence Group AB har inga projekt där aktivering av ränta krävs enligt IAS 23, vilket innebär att lånekostnader har belastat resultatet för den period till vilken de hänför sig.

20230229145952

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230529144963

Nettoomsättning (intäktsredovisning)

Embellence Groups redovisade nettoomsättning avser intäkter från försäljning av varor. Nettoomsättningen har i förekommande fall reducerats med värdet av lämnade rabatter och varureturer. Intäkter från försäljning redovisas när kontrollen för varorna överförs och det inte finns några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna.

Varorna säljs ofta med volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning över en 12-månadersperiod. Intäkten från försäljningen av varorna redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade volymrabatter. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. En skuld (som ingår i posten Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter) redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen.

En fordran redovisas när varorna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig (dvs. endast tidens gång krävs för att betalning ska ske).

Upplysningar om transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående framgår i not 5.

Uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av Embellence Groups koncernredovisning har styrelsen och verkställande direktören, utöver uppskattningar, gjort ett antal bedömningar av redovisningsfrågor som har betydelse för redovisade belopp. Detta gäller följande områden:

Prövning av nedskrivning för goodwill och varumärke

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill eller varumärke, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1. Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Se ytterligare information i not 12.

Det sker ej någon avskrivning på goodwill eller på vissa varumärken. En årlig prövning av existerande goodwill och dessa varumärken genomförs baserat på definierade kassagenererande enheter. Embellence Group har bedömt att de kassagenererande enheterna för goodwill och varumärken utgörs av segmenten Norden, Europa och Övriga världen.

Finansiella risker och riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Kundberoende

Embellence Group arbetar med en bred kundkrets och är inte beroende av en enskild kund eller kundgrupp så att ett eventuellt bortfall allvarligt skulle påverka koncernens lönsamhet.

Kreditförluster

I verksamheter där varor tillhandahålls mot senare betalning kan inte kreditförluster helt undvikas. För att minimera riskerna görs löpande kreditbedömningar och det finns även kreditlimits för varje kund. Bevakning av utestående fordringar sker löpande och påminnelser och räntefakturor skickas ut när så är erforderligt. Kredittiden är normalt 30 dagar plus innevarande månad. Embellence Group koncernen har historiskt inte drabbats av kreditförluster av väsentlig betydelse.

Leverantörsberoende

Till samtliga varor och komponenter som Embellence Group köper in finns det alternativa leverantörer varför vår bedömning är att Embellence Group inte allvarligt skulle skadas av att en enskild leverantör inte skulle kunna uppfylla ställda krav.

Råvaruprisrisk

Råvaruprisrisken avser risken för att kostnaderna för direkta och indirekta material stiger när råvarupriser stiger på världsmarknaden. Koncernen säkrar inga inköp av råvaror.

IT-säkerhet

Embellence Group arbetar aktivt med IT-säkerhet och har vidtagit en mängd åtgärder för att förebygga och förhindra att IT-problem uppstår. I den mån det ändå skulle uppstå problem har Embellence Group en plan för hur dessa snabbt skall åtgärdas så att produktion och leveranser mm påverkas i så liten omfattning som möjligt.

Valutarisker

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexpone-ringar. Valutarisk uppkommer på grund av följande två kategorier av exponeringar;

- Omräkningsexponering – definieras som redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.
- Transaktionsexponering – definieras som nettot av samtliga kontrakterade kommersiella finansiella in- och utflöden i främmande valuta.

Embellence Group bedriver ingen aktiv valutasäkring av beräknade framtida flöden i utländsk valuta. Alla transaktioner mellan Embellence Group AB och övriga bolag i koncernen ska så långt som möjligt ske i respektive bolags lokala valuta.

Utländska nettotillgångar uppgick enligt koncernbalansräkningen per 2022-12-31 till ca 12 MGBP, 23 MUSD och 8 MEUR (2021-12-31: 10 MGBP och 9 MEUR). Inga säkringsåtgärder har vidtagits vad gäller dessa utländska nettotillgångar.

Den enskilt största transaktionsexponeringen i koncernen utgörs av förändringar i EUR, USD och GBP gentemot den svenska kronan. Detta beror på att inköp av råmaterial, främst papper, sker i EUR. Koncernen har exportintäkter i EUR men dessa täcker inte inköpsbehovet eftersom merparten av koncernens produkter säljs i SEK, GBP och USD. En valutaförändring om 10% i EUR med alla andra variabler konstanta, skulle ha påverkat årets resultat med 1,2 MSEK (2021: 2,7). En valutaförändring om 10% i GBP med alla andra variabler konstanta, skulle ha påverkat årets resultat med 4,6 MSEK (2021: 4,3). En valutaförändring om 10% i USD med alla andra variabler konstanta, skulle ha påverkat årets resultat med 2,8 MSEK

Ränte- finansierings- och likviditetsrisk

Ränterisk hänför sig till risken att koncernens exponering för förändringar i marknadsräntan kan påverka resultatet negativt. Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansiering av utestående lån försvåras eller fördyras. Löptid och lånevillkor för upptagna lån avgörs med ledning av Embellence Groups framtida likviditetsbehov, räntelägeт och andra faktorer på lånemarknaden. Med likviditetsrisk avses att finansiering ej kan erhållas eller endast till kraftigt ökade kostnader.

Koncernen har 112 MSEK i lån samt en beviljad checkräkningskredit om 175 MSEK, varav 57 MSEK ej utnyttjats per 31 december 2022. Ränterisken i koncernens likvida medel beror främst på utvecklingen på den svenska räntemarknaden. Koncernens finansieringskällor utgörs i huvudsak av eget kapital,

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629149S4

Forts. Not 1 Redovisningsprinciper och upplysningar

kassaflöde från den löpande verksamheten samt utnyttjad checkräkningskredit. En ökning eller minskning av räntenivån om 1 procent relaterat till genomsnittligt utnyttjad checkräkningskredit skulle resulterat i en ökning eller minskning av finansnettot med 1,3 MSEK (1,4).

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditets-hantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. På balansdagen hade företaget en kassa om 66 MSEK och en outnyttjad checkräkningskredit om 57 MSEK som kan utnyttjas för hantering av likviditetsrisken. På grund av koncernens dynamiska verksamheter, behöver koncernen ha flexibel finansiering med möjlighet till utnyttjande av avtalade kreditlimiter.

Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfacili-teter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen upprättat. Begränsningarna varierar mellan olika regioner då hänsyn tas till likviditeten på olika marknader.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med svensk lag och med tillämpning av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 (Redovisning för juridiska personer).

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisnings-lagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställnings-form men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffnings-värde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3–10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknads-värde. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustrisk-reserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

Leasing

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har istället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2–12 vilket innebär att samtliga leasingavgifter redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Bokslutsdispositioner

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Not 2 Segmentsinformation

Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter:

Embellence Group AB:s verkställande direktör motsvarar högste verkställande beslutsfattare för Embellence Group koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Verkställande direktör har fastställt rörelsesegment baserat på den information som behandlas och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. Verkställande direktör följer upp och utvärderar koncernen utifrån nedanstående rörelsesegment.

Den verkställande direktören använder främst justerat EBITA (EBITA exklusive jämförelseförstörande poster) i bedömningen av koncernens resultat.

	2022				2021			
BELOPP I TKR	Norden	Europa	Övriga världen	Total	Norden	Europa	Övriga världen	Total
Nettoomsättning	293 996	242 186	183 918	720 100	328 303	241 759	76 821	646 884
Justerat EBITA	35 607	40 186	26 851	102 644	52 771	37 709	9 392	99 872
Jämförandestörande poster								
Förvärvsrelaterade kostnader				-4 228				-1 365
Noteringskostnader				-60				-6 325
Omstruktureringskostnader				-9 217				-3 865
Övriga engångskostnader				-625				
EBITA				88 514				88 317
Avskrivning av immateriella tillgångar				-17 514				-8 060
Rörelseresultat				71 000				80 257
				71 000				
Justerad EBITA-marginal	12,1%	16,6%	14,6%	14,3%	16,1%	15,6%	12,2%	15,4%
Andel Premiumförsäljning*	29,0%	84,3%	90,3%	63,3%	29,5%	79,6%	85,1%	54,8%

*Premiumförsäljning visar försäljning av en tapet som kostar mer än 700 SEK per rulle för en slutkund samt även textil försäljning, Artscapes produkter samt huvuddelen av Pappelinas sortiment.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629144965

Forts. Not 2 Segmentsinformation

Koncernen säljer sina produkter över hela världen, varav nedanstående fördelning representerar koncernens huvudmarknader:

BELOPP I TKR	2022	2021
Nettoomsättning per marknad		
Sverige	242 592	265 697
USA	147 994	45 952
Storbritannien	78 286	65 447
Italien	51 502	46 463
Tyskland	34 314	33 606
Övriga Norden	53 693	62 606
Övriga Europa	77 188	96 243
Övriga världen	34 531	30 870
Nettoomsättning per marknad totalt	720 100	646 884

BELOPP I TKR	2022	2021
Anläggningstillgångar		
Sverige	147 872	151 967
Storbritannien	95 810	92 853
Italien	103 897	100 935
USA	174 269	–
Anläggningstillgångar totalt	521 848	345 755

Koncernens anläggningstillgångar exkluderar finansiella tillgångar och uppskjutna skattefordringar.

Not 3 Medelantalet anställda

	2022		2021	
	Anställda	Varav kvinnor	Anställda	Varav kvinnor
Embellence Group AB	3	0	3	0
Borástapeter AB	54	36	108	44
Borås Tapetfabrik AB	51	6	0	0
Cole & Son Ltd	30	19	36	28
Wall&deco S .r.l	37	20	42	23
Pappelina AB	27	21	9	7
Artscape Inc	34	26	–	–
Koncernen totalt	236	128	198	102

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Antal styrelseledamöter – kvinnor	3	1	3	1
Antal styrelseledarmöter – män	3	5	3	5
Summa	6	6	6	6
Antal ledande befattningshavare – kvinnor	—	—	—	—
Antal ledande befattningshavare – män	2	2	2	2
Summa	2	2	2	2

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629144966

Not 4 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

BELOPP I TKR	2022 Löner och andra ersättningar	2022 Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	2021 Löner och andra ersättningar	2021 Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Embellence Group AB	8 143	5 099	7 616	5 543
		(2 272)		(3 052)
Borástapeter AB	33 388	19 077	59 788	27 279
		(8 632)		(8 829)
Borås Tapetfabrik AB	28 333	12 090	—	—
		(3 504)	—	—
Cole & Son Ltd	15 796	2 527	16 014	2 508
		(1 695)		(887)
Wall&deco S .r.l	16 723	6 093	14 605	5 553
		(4 400)		(1 604)
Pappelina AB	9 903	3 911	3 633	1 571
		(916)		(305)
Artscape Inc	11 366	3 184		
		(304)		
Totalt	123 652	51 982	101 656	42 454
		(21 722)		(14 677)

Löner och andra ersättningar till VD och styrelse fördelade per bolag:	2022 Styrelse och VD (varav bonus)	2022 Övriga anställda (varav bonus)	2021 Styrelse och VD (varav bonus)	2021 Övriga anställda (varav bonus)
Embellence Group AB	5 045	3 098	4 349	3 267
	(747)	(425)	(555)	(487)
Borástapeter AB	2 025	31 363	1 788	58 000
	(399)	(1 372)	(555)	(1 851)
Borås Tapetfabrik AB	1 004	27 328	—	—
	(2)	(733)	—	—
Cole & Son Ltd	3 134	12 662	2 486	12 605
	(790)	(281)	(476)	(448)
Wall&deco S .r.l	2 828	13 895	1 105	13 500
	(181)	(1 108)	—	—
Pappelina AB	1 545	8 357	—	3 633
	(14)	(139)	—	—
Artscape Inc	3 920	7 446	—	—
	(633)	(—)	—	—
Totalt	22 947	100 705	9 728	91 005
	(3 509)	(3 184)	(1 586)	(2 785)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629143957

BELOPP I TKR	Styrelsearvoden/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga ersättningar förmåner	Pensionskostnader	Summa
Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare år 2022					
VD Olof Svensk	2 631	747	99	1 082	4 559
Andra ledande befattningshavare (två)	2 547	425	186	702	4 860
Styrelsemedlemmar	1 667				1 667
varav					
Morten Falkenberg	500				
Henrik Nyqvist	250				
Christina Ståhl	250				
Paul Steene	250				
Karin Dennford	167				
Hanna Graflund Sleyman	167				
Mattias Letmark	83				
Koncernen totalt	6 845	1 172	285	2 272	10 574

BELOPP I TKR	Styrelsearvoden/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga ersättningar förmåner	Pensionskostnader	Summa
Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare år 2021					
VD Olof Svensk	2 669	555	108	848	4 180
Andra ledande befattningshavare (två)	2 236	487	179	1 150	4 152
Styrelsemedlemmar	1 125				1 125
varav					
Morten Falkenberg	375,0				
Henrik Nyqvist	187,5				
Christina Ståhl	187,5				
Paul Steene	187,5				
Mattias Letmark	187,5				
Koncernen totalt	6 030	1 042	287	2 453	9 812

Ersättningar till ledande befattningshavare samt närstående

Ersättningsvillkor för VD har fastställts av styrelsen. Styrelsens ordförande och VD har fastställt ersättningsvillkor för andra ledande befattningshavare i företagsledningen. Löner inklusive bonus för ledningsgruppen, i koncernen har utgått med 8017 TSEK , varav ersättning till VD har uppgått till 3378 TSEK. Bonus till ledande befattningshavare baseras dels på koncernens resultat, dels omsättning samt dels ett antal individuella mål. Bonusen är maximerad till 40 procent av grundlönen till VD och 36 procent till övriga ledande befattningshavare. Övriga förmåner för VD och andra ledande befattningshavare består främst av tjänstebil. Avseende pensioner är VD ansluten till ITP-planen samt har kompletterande ålderspension, innebärande att bolaget betalar premier motsvarande 30 procent av lönen. Övriga ledande befattningshavare har rätt till pensioner enligt ITP-systemet eller motsvarande. Vid eventuell uppsägning av VD utgår maximalt avgångsvederlag om 12 månader. Utöver ovanstående och vad som framgår av not 5, har det inte förekommit några transaktioner mellan närstående och Embellence Gruoup AB eller annat koncernföretag. I moderbolaget Embellence Group AB har ledande befattningshavare och styrelseledarmöter tecknat teckningsoptioner. För vidare information kring dessa program hänvisas till not 31.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230529149568

Not 5 Transaktioner med närstående

Under året har inga transaktioner skett med styrelseledamöter eller andra befattningshavare, eller av dem kontrollerade företag. För sedvanliga arvoden till styrelseledamöter, se not 4.

Not 6 Information angående ersättning till revisorer

Till bolagets revisorer har följande ersättning utgått:

	Koncernen		Moderbolaget	
BELOPP I TKR	2022	2021	2022	2021
HW Fisher				
Revisionsuppdrag	654	337	–	–
Skatterådgivning	74	–	–	–
Övriga tjänster	–	50	–	–
Summa	728	387	–	–
PWC				
Revisionsuppdrag	1 082	1 339	395	555
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	200	80	120	–
Skatterådgivning	361	49	361	49
Övriga tjänster	95	526	95	523
Summa	1 738	1 994	971	1 127
Övrigt				
Revisionsuppdrag	347	–	–	–
Skatterådgivning	120	–	–	–
Övriga tjänster	748	236	–	–
Summa	1 215	236	–	–
Summa revisionsuppdrag	1 844	1 771	262	555
Summa skatterådgivning	208	49	14	49
Summa övriga tjänster	1 745	812	561	523
Summa	3 797	2 632	837	1 127

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629144959

Not 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

BELOPP I TKR	Koncernen 2022	Koncernen 2021	Moderbolaget 2022	Moderbolaget 2021
Övriga rörelseintäkter				
Kursdifferenser på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	4 208	1 576	–	52
Erhållna offentliga stöd	2 113	903	–	–
Hyresintäkter	600	600	–	–
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	–	143	–	–
Övriga rörelseintäkter	288	1 925	1 848	–
Summa	7 209	5 147	52	1 848
Övriga rörelsekostnader				
Kursdifferenser på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–4 411	–1 641	–166	–27
Förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	–15	–153	–	–
Summa	–4 426	–1 795	–166	–27

Not 8 Avskrivningar enligt plan per funktion och per tillgångsslag samt rörelsens kostnader

BELOPP I TKR	Koncernen 2022	Koncernen 2021	Moderbolaget 2022	Moderbolaget 2021
Per funktion				
Produktionskostnader	10 327	10 214	–	–
Försäljningskostnader	11 495	8 940	–	–
Administrationskostnader	19 522	8 033	427	247
Summa	41 344	27 187	427	247
Per tillgångsslag				
Varumärke	7 038	2 458	–	–
Avtalsenliga kundrelationer	3 902	–	–	–
Övriga immateriella anläggningstillgångar	5 902	4 996	247	427
Byggnad	2 212	1 879	–	–
Mönsterbank	666	606	–	–
Maskiner och inventarier	6 363	6 759	–	–
Nyttjanderätter fastigheter	10 943	5 798	–	–
Nyttjanderätter inventarier	4 312	4 691	–	–
Summa	41 344	27 187	247	427
Rörelsens kostnader				
Råvaror och förnödenheter	204 137	197 728	–	–
Personalkostnader	175 679	148 171	14 501	15 810
Avskrivningar	41 344	27 187	427	247
Övriga kostnader	230 723	196 893	10 366	12 350
Summa	651 883	569 979	25 294	28 407

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629154970

Not 9 Finansiella intäkter och kostnader

BELOPP I TKR	Koncernen 2022	Koncernen 2021	Moderbolaget 2022	Moderbolaget 2021
Resultat från andelar i koncernföretag				
Aktieutdelning	—	—	—	26 872
Summa	—	—	—	26 872
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	218	243	1 308	1 082
Kursdifferenser	2 176	1 883	—	—
Verkligt värde-värdering av tilläggsköpeskilling	16 914	—	—	—
Summa	19 308	2 126	1 308	1 082
Finansiella kostnader				
Räntekostnader	–12 791	–6 899	–14 802	–3 100
Kursdifferenser	–6 980	—	–4 683	—
Övriga finansiella kostnader	–172	–1 153	—	–280
Summa	–19 942	–8 052	–19 486	–3 380
Finansnetto	–635	–5 926	–18 178	–2 298

Not 10 Bokslutsdispositioner

BELOPP I TKR	Koncernen 2022	Koncernen 2021	Moderbolaget 2022	Moderbolaget 2021
Erhållna koncernbidrag	—	—	48 743	48 232
Lämnade koncernbidrag	—	—	3 100	—
Avsättning till periodiseringsfond	—	—	–5 123	–3 000
Summa	—	—	40 520	45 232

Not 11 Skatt på årets resultat

BELOPP I TKR	Koncernen 2022	Koncernen 2021	Moderbolaget 2022	Moderbolaget 2021
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	–13 458	–10 651	–3 386	–1 855
Summa aktuell skatt	–13 458	–10 651	–3 386	–1 855
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	–891	–1 241	—	—
Uppskjuten skatt avseende outnyttjat underskottsavdrag	341	–3 772	—	–4248
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och internvinst lager	1 046	654	66	129
Summa uppskjuten skatt	496	–4 360	66	–4 119
Summa skatt på årets resultat	–12 962	–15 010	–3 320	–5 974

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629144971

Forts. Not 11 Skatt på årets resultat

Skillnaden mellan koncernens gällande skattesats och den effektiva skattesatsen består av följande komponenter:

	Koncernen			
BELOPP I TKR	Procent	2022	Procent	2021
Resultat före skatt	—	70 366	—	74 332
Gällande skattesats i Sverige	20,6%	–14 495	20,6%	–15 312
Skatteeffekt av intäkter och kostnader som inte är skattpliktiga respektive avdragsgilla	–4,8%	3 363	0,9%	–677
Skatteeffekt av temporära skillnader	–0,7%	491	–0,8%	595
Skatteeffekt av gällande skattesats i utländska dotterbolag	1,4%	–965	–0,5%	384
Skatt avseende tidigare år	1,9%	–1 356	—	—
Övrigt				
	18,4%	–12 962	20,2%	-15 010

	Moderbolaget			
BELOPP I TKR	Procent	2022	Procent	2021
Resultat före skatt		10 285		55 115
Gällande skattesats i Sverige	20,6%	–2 119	20,6%	–11 354
Skatteeffekt av intäkter och kostnader som inte är skattepliktiga respektive avdragsgilla	10,2%	–1 047	–9,5%	5 251
Skatteeffekt av temporära skillnader	–0,6%	66	–0,2%	129
Skatt avseende tidigare år	2,1%	–220	—	—
Övrigt				
	32,3%	–3 320	10,8%	–5 974

Not 12 Avvecklad verksamhet

BELOPP I TKR	2022	2021
Analys av resultat		
Kostnader	—	–6
Resultat före skatt	—	–6
Resultat från avvecklad verksamhet	—	–6
Analys av kassaflöden		
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	—	72
Nettoförändring av likvida medel från avvecklad verksamhet	—	72

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629144972

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
BELOPP I TKR	2022	2021	2022	2021
Totalt redovisade värden immateriella anläggningstillgångar				
Goodwill	239 690	160 245	–	–
Avtalsenliga kundrelationer	44 490	–	–	–
Varumärke	77 857	27 762	–	–
Mönsterbank	3 231	3 753	–	–
Övriga immateriella anläggningstillgångar	16 569	17 036	1 374	1 595
Summa	381 836	208 796	1 374	1 595
Goodwill				
Ingående anskaffningsvärde	160 245	136 798	–	–
Företagsförvärv	68 036	18 885	–	–
Omräkningsdifferens	11 409	4 562	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	239 690	160 245	–	–
Utgående planenligt restvärde	239 690	160 245	–	–
Avtalsenliga kundrelationer				
Ingående anskaffningsvärde	–	–	–	–
Företagsförvärv	45 498	–	–	–
Omräkningsdifferens	3 014	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	48 513	–	–	–
Ingående av- och nedskrivningar	–	–	–	–
Årets av- och nedskrivningar	–3 902	–	–	–
Omräkningsdifferens	–120	–	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–4 023	–	–	–
Utgående planenligt restvärde	44 490	–	–	–
Varumärke				
Ingående anskaffningsvärde	34 364	18 236	–	–
Inköp	–	90	–	–
Företagsförvärv	53 039	15 013	–	–
Omräkningsdifferens	4 693	1 025	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	92 096	34 364	–	–
Ingående av- och nedskrivningar	–6 601	–3 970	–	–
Företagsförvärv	–31	–	–	–
Årets av- och nedskrivningar	–7 037	–2 458	–	–
Omräkningsdifferens	–570	–173	–	–
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	–14 239	–6 601	–	–
Utgående planenligt restvärde	77 857	27 762	–	–
Mönsterbank				
Ingående anskaffningsvärde	9 383	8 542	–	–
Omräkningsdifferens	310	841	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 693	9 383	–	–
Ingående av- och nedskrivningar	–5 630	–4 556	–	–
Årets av- och nedskrivningar	–640	–606	–	–
Omräkningsdifferens	–192	–468	–	–
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	–6 462	–5 630	–	–
Utgående planenligt restvärde	3 231	3 753	–	–

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629149973

Forts. Not 13 Immateriella anläggningstillgångar

BELOPP I TKR	Koncernen 2022	Koncernen 2021	Moderbolaget 2022	Moderbolaget 2021
Övriga immateriella anläggningstillgångar				
Ingående anskaffningsvärde	47 568	40 390	1 963	907
Inköp	4 916	7 455	205	1 056
Företagsförvärv	1 258	–	–	–
Försäljning/utrangering	–	–1 958	–	–
Omklassificering	53	1 529	–	–
Omräkningsdifferens	487	151	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	54 282	47 568	2 168	1 963
Ingående av- och nedskrivningar	–30 531	–27 503	–368	–121
Företagsförvärv	–994	–	–	–
Årets av- och nedskrivningar	–5 934	–4 995	–426	–247
Försäljning/utrangering	–	1 918	–	–
Omräkningsdifferens	–255	48	–	–
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	–37 714	–30 531	–794	–368
Utgående planenligt restvärde	16 568	17 036	1 374	1 595

En sammanställning av goodwill fördelat per segment redovisas nedan:

	2022				2021			
BELOPP I TKR	Norden	Europa	Övriga världen	Total	Norden	Europa	Övriga världen	Total
Goodwill	42 510	100 570	96 610	239 690	42 485	94 155	23 605	160 245

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

De redovisade värdena för goodwill och varumärken är nedskrivningsprövade genom att beräkna deras återvinningsbara belopp vilka är baserade på beräkningar av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten översiger inte den långfristiga tillväxttakten för marknaden de kassagenererande enheterna verkar i.

Ledningen har bedömt att de kassagenererade enheterna för goodwill och varumärken utgörs av segmenten Norden, Europa och Övriga världen.

Ledningen har bedömt att den årliga volymtillväxten för varje kassagenererande enhet över den femåriga prognosperioden är ett viktigt antagande. Försäljningsvolymen i respektive period är den huvudsakliga orsaken till utvecklingen av intäkter och kostnader. Den årliga volymtillväxten baseras på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Den långsiktiga tillväxttakt som används överensstämmer med förväntad framtida inflation. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika kassagenererande enheterna.

Inga nedskrivningsbehov har föranletts av gjorda prövningar. Väsentliga antaganden för goodwill som använts för beräkningar av nyttjandevärden 2022:

	Goodwill		
	Norden	Europa	Övriga världen
Årlig volymtillväxt	2–4%	2–9%	2–15%
Långsiktig tillväxttakt	2%	2%	2%
Diskonteringsränta	12,5%	12,5%	12,5%

Antaganden för varumärken redovisas ej då dessa värden ej uppgår till väsentliga belopp.

Känslighetsanalys för goodwill

Återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet för goodwill. Detta gäller även för antagande om:
– diskonteringsräntan före skatt hade varit 1 procentenhet högre,
– den uppskattade tillväxten under explicit plan hade varit 5 procent lägre varje år,
– den uppskattade EBITA lönsamheten hade varit 10 procent lägre under varje år i prognosen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230329141974

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

BELOPP I TKR	Koncernen 2022	2021
Totalt redovisade värden materiella anläggningstillgångar		
Byggnader och mark	36 009	35 726
Förbättringsutgifter på annans fastighet	8 950	7 460
Pågående nyanläggningar och förskott	1 816	191
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18 448	19 468
Inventarier, verktyg och installationer	7 232	6 941
Totalt	72 455	69 786
Byggnader		
Ingående anskaffningsvärde	100 258	100 228
Inköp	71	30
Företagsförvärv	1 007	–
Utrangering	–58 806	–
Omräkningsdifferens	38	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	42 568	100 258
Ingående avskrivningar	–62 671	–61 287
Företagsförvärv	–906	–
Utrangering	58 511	–
Årets avskrivningar	–1 464	–1 384
Omräkningsdifferens	–29	–1 383
Utgående ackumulerade avskrivningar	–6 559	–62 671
Utgående planenligt restvärde	36 009	37 587
Förbättringsutgifter på annans fastighet		
Ingående anskaffningsvärde	10 853	7 068
Inköp	3 012	155
Företagsförvärv	–	385
Omklassificering	355	2 806
Omräkningsdifferens	633	439
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 853	10 853
Ingående avskrivningar	–5 253	–4 201
Företagsförvärv	–	–385
Omklassificeringar	294	–
Årets avskrivningar	–702	–495
Omräkningsdifferens	–242	–172
Utgående ackumulerade avskrivningar	–5 903	–5 253
Utgående planenligt restvärde	8 950	5 600
Pågående nyanläggningar och förskott		
Ingående anskaffningsvärdes	191	672
Inköp	1 816	1 751
Omklassificering	–191	–2 233
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	1 816	191

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629134975

Forts. Not 14 Materiella anläggningstillgångar

BELOPP I TKR	Koncernen 2022	2021
Maskiner och andra tekniska anläggningar		
Ingående anskaffningsvärde	184 650	183 144
Inköp	1 752	8 281
Företagsförvärv	164	34
Försäljning/utrangeringar	—	–9 239
Omklassificering	–4 467	545
Omräkningsdifferens	1 185	1 885
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	183 284	184 650
Ingående avskrivningar	–165 182	–168 313
Företagsförvärv	–164	–34
Försäljning/utrangeringar	—	9 008
Omklassificering	5 848	—
Årets avskrivningar	–4 535	–4 545
Omräkningsdifferens	–803	–1 297
Utgående ackumulerade avskrivningar	–164 835	–165 182
Utgående planenligt restvärde	18 448	19 468
Inventarier, verktyg och installationer		
Ingående anskaffningsvärde	30 745	2
Inköp	2 536	839
Företagsförvärv	2 533	1 615
Försäljning/utrangeringar	–404	–2 323
Omklassificering	–2 192	158
Omräkningsdifferens	784	1 290
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	34 002	30 745
Ingående avskrivningar	–23 804	–21 111
Företagsförvärv	–2 354	–1 404
Försäljning/utrangeringar	388	2 111
Omklassificering	1 395	—
Årets avskrivningar	–1 811	–2 193
Omräkningsdifferens	–584	–1 207
Utgående ackumulerade avskrivningar	–26 770	–23 804
Utgående planenligt restvärde	7 232	6 941

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629114976

Not 15 Leasingavtal

BELOPP I TKR	Koncernen 2022	2021
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	57 576	56 917
Inventarier	9 981	10 255
Summa	67 557	67 172
Leasingskulder		
Långfristiga	53 309	55 035
Kortfristiga	16 946	11 999
Summa	70 255	67 034

Tillkommande nyttjanderätter under år 2022 uppgick till 31 797 TSEK (40 482 TSEK)

BELOPP I TKR	Koncernen 2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	10 943	5 798
Inventarier	4 312	4 691
Summa	15 256	10 490
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	3 282	1 260

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under år 2022 var 15 750 TSEK (11 493 TSEK).

Not 16 Uppskjuten skattefordran

BELOPP I TKR	Koncernen 2022	2021	Moderbolaget 2022	2021
Totalt redovisade värden				
Uppskjuten skattefordran	1 868	634	289	223
Totalt	1 868	634	289	223
Uppskjuten skattefordran				
Belopp vid årets ingång	634	4 675	223	4 342
Tillkommande fordringar	1 383	207	66	129
Avgående fordringar	–149	–4 248		–4 248
Belopp vid årets utgång	1 868	634	289	223
Totalt redovisade värden uppskjuten skattefordran				
Hänförligt till temporära skillnader	1 527	634	289	223
Hänförligt till outnyttjat underskottsavdrag	341	–	–	–
Totalt	1 868	634	289	223

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629144977

Not 17 Andelar i koncernbolag

BELOPP I TKR	Moderbolaget 2022	2021
Andelar i koncernföretag		
Belopp vid årets ingång	408 557	353 346
Företagsförvärv	207 390	55 211
Belopp vid årets utgång	615 947	408 557

	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde 2022-12-31	Bokfört värde 2021-12-31
Borástapetar AB	100%	100%	1 000 000	179 651	179 651
Cole & Son Ltd	100%	100%	208 889	68 886	68 886
Wall&decò S.rl.	100%	100%	10 000	104 809	104 809
Pappelina AB	100%	100%	1 000	55 161	55 161
Borås Tapetfabrik AB	100%	100%	250	25	25
Fastighetsbolaget Borosan AB	100%	100%	250	25	25
Artscape Inc	100%	100%	87 451	207 390	–
Koncernen totalt				615 947	408 557

Not 18 Varulager

BELOPP I TKR	Koncernen 2022	2021
Råvaror och förnödenheter	33 675	16 559
Varor under tillverkning	18 257	2 985
Färdigvaror och handelsvaror	77 594	67 320
Summa	129 526	86 864

Nedskrivning av färdigvaror och handelsvaror till nettoförsäljningsvärdet uppgår till 11 000 TSEK (18 329 TSEK). Nedskrivningen har redovisats i rapport över totalresultat som Kostnad för sålda varor. Resultateffekten 2022 är +7 329 TSEK (–2 495 TSEK).

Not 19 Kundfordringar

BELOPP I TKR	Koncernen 2022	2021
Avsättning för kreditförlustreserv		
Avsättning vid årets början	3 099	3 010
Företagsförvärv	–	216
Årets reservering	2 134	205
Konstaterade kreditförluster	–501	–312
Återvunna kreditförluster	–170	–20
Omräkningsdifferens	48	–
Avsättning vid årets slut	4 610	3 099
Tidsanalys på kundfordringar som är förfallna		
< 30 dagar	28 212	21 714
30–60 dagar	3 836	2 293
> 60 dagar	7 146	11 579
Summa	39 194	35 587

Total förlustnivå per 31 december 2022 uppgick till 0,07% (0,05%) av nettoomsättningen vilket anses vara oväsentligt.
Förväntad förlustnivå per kategori redovisas därför ej.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629149778

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

BELOPP I TKR	Koncernen 2022	Koncernen 2021	Moderbolaget 2022	Moderbolaget 2021
Upplupna bonusintäkter	1 456	1 487	–	–
Upplupna energiskatter	0	137	–	–
Förutbetald hyra	1 112	298	–	–
Förutbetalda kostnader mässor och marknadsföring	2 850	1 796	–	–
Förutbetalda försäkringar	970	1 063	276	449
Övrigt	11 829	10 410	1 211	971
Summa	18 217	15 191	1 487	1 420

Not 21 Checkräkningskredit

BELOPP I TKR	Koncernen 2022	Koncernen 2021	Moderbolaget 2022	Moderbolaget 2021
Beviljad kredit	175 000	175 000	175 000	175 000
Utnyttjad kredit	–117 928	–115 997	–117 928	–115 997
Outnyttjad kredit	57 072	59 003	57 072	59 003

Aktuell ränta uppgår till 4,176% (2021: 1,75%)

Not 22 Avsättningar för pensioner

BELOPP I TKR	Koncernen 2022	Koncernen 2021
Avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner	3 457	3 499
Pensionsåtagande som täcks av företagsägd kapitalförsäkring	2 475	1 081
Outnyttjad kredit	5 932	4 580

Förmånsbestämda pensionsplaner

Embellence Group koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i Italien. ("the Trattamento di fine rapporto, "TFR"). De förmånsbestämda pensionsplanerna har tillkommit under år 2018 då Embellence Group AB har gjort ett förvärv där pensionsskulden tidigare har värderats enligt lokal redovisningsstandard (Italian GAAP). "TFR" är obligatoriskt för italienska företag i linje med artikel 2120 i Civil Code och enligt IAS 19 är den här typen av plan att se som en förmånsbestämd pensionsplan (om företaget har mindre än 50 anställda).

Ersättningen till den anställde beror av hur länge den anställde arbetar på bolaget samt vilken lön som mottagits under denna period.

Embellence Group har fastställt öppningsbalansen per 31 december 2018 vilket innebär att skuldökningen (jämfört med Italian GAAP) har bokförts mot eget kapital som en aktuariell vinst eller förlust. I sammanställningen nedan specificeras nettovärdet av förmånsbestämda pensionsåtaganden i koncernen.

BELOPP I TKR	Koncernen 2022	Koncernen 2021
Avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner	3 457	3 499
Summa avsättningar	3 457	3 499
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	3457	3 499
Nettovärde	3457	3 499
Förändringar av förmånsbestämda förpliktelser		
Ingående balans	3 499	3 045
Tjänstgöringskostnad under innevarande period	773	694
Räntekostnad	36	–
Summa redovisad i resultaträkningen	809	694

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629145979

Forts. Not 22 Avsättningar för pensioner

BELOPP I TKR	Koncernen 2022	2021
Aktuariella vinster och förluster, brutto	–625	–161
Summa redovisad i övrigt totalresultat	**–625**	**–161**
Valutakursförändringar	286	58
Utbetalda ersättningar	–512	–137
Utgående balans	**3 457**	**3 499**

Aktuariella vinster och förluster redovisas brutto, beloppet justerat för skatt uppgår till 625 TSEK (161 SEK) som är reodivsat i övrigt totalresultat

KÄNSLIGHETSANALYS	Koncernen 2022	2021
0,5% ökning av diskonteringsräntan	166	208
0,5% minskning av diskonteringsräntan	–181	–229
0,25% ökning av inflationstakten	–35	–39
0,25% minskning av inflationstakten	35	38
Aktuariella antaganden:		
Diskonteringsränta	3,77%	0,98%
Förväntad löneökningstakt	3,00–6,90%	2,20%
Inflation	2,00–5,90%	1,20%

Avgiftsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5 037 TSEK (2021: 5 998). Alecta publicerar information om sin kollektiva konsolideringsnivå på sin webbplats.

Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,01317% respektive 0,01097% (2021: 0,01706% respektive 0,00917%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (2021: 172%).

Not 23 Uppskjuten skatteskuld

BELOPP I TKR	Koncernen 2022	2021
Uppskjuten skatteskuld		
Belopp vid årets ingång	14 390	8 408
Avsatt under året	910	5 886
Omräkningsdifferens	36	96
Belopp vid årets utgång	**15 336**	**14 390**
Totalt redovisade värden uppskjuten skatteskuld		
Temporära skillnader avseende materiella anläggningstillgångar	3 528	3 492
Hänförligt till obeskattade reserver	5 408	4 498
Hänförligt till koncernmässiga övervärden på immateriella anläggningstillgångar	6 010	6 493
Övrigt	390	–93
Totalt	**15 336**	**14 390**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

Not 24 Obeskattade reserver

BELOPP I TKR	Moderbolaget 2022	Moderbolaget 2021
Periodiseringsfond 2021	3 000	3 000
Periodiseringsfond 2022	5 123	–
Summa	8 123	3 000

Not 25 Finansiella tillgångar och skulder

BELOPP I TKR	Koncernen 2022	Koncernen 2021	Moderbolaget 2022	Moderbolaget 2021
Tillgångar i balansräkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Upplupet anskaffningsvärde	Upplupet anskaffningsvärde	Upplupet anskaffningsvärde
Finansiella anläggningstillgångar	2 662	1 110	1 129	870
Kundfordringar	98 922	104 763	–	–
Likvida medel	66 228	57 987	–	–
Summa	167 812	163 859	1 129	870

BELOPP I TKR	Räntesats	Koncernen 2022	Koncernen 2021	Moderbolaget 2022	Moderbolaget 2021
Skulder i balansräkningen		Upplupet anskaffningsvärde	Upplupet anskaffningsvärde	Upplupet anskaffningsvärde	Upplupet anskaffningsvärde
Checkräkningskredit	4,18%	117 928	115 997	117 928	115 997
Skulder till ägarföretag/koncernföretag		–	–	–	105 495
Skulder till kreditinstitut	4,75–7,04%	89 537	–	74 779	–
Övriga skulder	3,50%	22 171	–	22 171	–
Leverantörsskulder		48 925	47 880	532	464
Summa		278 561	163 877	230 168	221 956

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, diskonterade kassaflödena. Framtida kassaflöden i utländsk valuta har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs som gällde per balansdagen och framtida kassaflöden hänförliga till rörliga räntor har beräknats baserat på den ränta som gällde på balansdagen.

	Koncernen 2022				Koncernen 2021			
BELOPP I TKR	Inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Längre än 5 år	Summa	Inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Längre än 5 år	Summa
Förfallostruktur på finansiella skulder								
Leasingskulder	16 914	40 029	19 891	76 834	12 002	39 213	23 521	74 736
Checkräkningskredit	117 928	–	–	117 928	115 997	–	–	115 997
Skulder till kreditinstitut	14 758	74 779	–	89 537	–	–	–	–
Övriga räntebärande långfristiga skulder	–	22 171	–	22 171	–	–	–	–
Leverantörsskulder	48 925	–	–	48 925	47 880	–	–	47 880
Summa	198 525	136 979	19 891	355 395	175 879	39 213	23 521	238 613

	Moderbolaget 2022				Moderbolaget 2021			
BELOPP I TKR	Inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Längre än 5 år	Summa	Inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Längre än 5 år	Summa
Förfallostruktur på finansiella skulder								
Checkräkningskredit	117 928	–	–	117 928	115 997	–	–	115 997
Skulder till ägarföretag/koncernföretag	–	–	–	–	105 495	–	–	105 495
Skulder till kreditinstitut	14 758	74 779	–	89 537	–	–	–	–
Övriga räntebärande långfristiga skulder	–	22 171	–	22 171	–	–	–	–
Leverantörsskulder	532	–	–	532	464	–	–	464
Summa	133 218	96 950	–	230 168	221 956	–	–	221 956

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629149831

Not 26 Förändring skulder till kreditinstitut och övriga skulder

BELOPP I TKR	2022-01-01	Kassaflöde Upptagna lån	Kassaflöde Amortering	Ej kassaflöde Omklassificering	Ej kassaflöde Övrigt	2022-12-31
Skulder till kreditinstitut	—	94 535	–11 875	—	6 877	89 537
Övriga räntebärande skulder	—	–	—	—	22 171	22 171
Långfristiga leasingskulder	55 035	—	–617	–16 946	15 837	53 309
Kortfristiga leasingskulder	11 999	—	–11 999	16 946	—	16 946
Checkräkningskredit	115 997	1 931	—	—	—	117 928
Summa	183 031	96 466	–24 491	—	44 885	299 891

BELOPP I TKR	2021-01-01	Kassaflöde Upptagna lån	Kassaflöde Amortering	Ej kassaflöde Omklassificering	Ej kassaflöde Övrigt	2021-12-31
Långfristiga leasingskulder	26 316	—	–3 920	–11 999	44 639	55 035
Kortfristiga leasingskulder	6 511	—	–6 511	11 999	—	11 999
Checkräkningskredit	107 877	8 120	—	—	—	115 997
Summa	140 704	8 120	-10 431	—	44 639	183 031

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

BELOPP I TKR	Koncernen 2022	Koncernen 2021	Moderbolaget 2022	Moderbolaget 2021
Löne- och semesterlöneskuld, sociala avgifter	27 198	25 877	4 306	3 456
Bonus till kunder	4 592	2 997	—	—
Omstruktureringskostnader	6 395	5 127	2 506	2 477
Övrigt	17 341	16 269	862	1 174
Summa	55 526	50 270	7 674	7 107

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629141982

Not 28 Avsättningar för garantier

BELOPP I TKR	Koncernen 2022	Koncernen 2021
Belopp vid årets ingång	868	650
Företagsförvärv	—	288
Ianspråktaget under året	777	–650
Avsatt under året	–868	580
Belopp vid årets utgång	**777**	**868**

Not 29 Ställda panter och eventualförpliktelser

BELOPP I TKR	Koncernen 2022	Koncernen 2021	Moderbolaget 2022	Moderbolaget 2021
Ställda panter				
Företagsinteckningar	75 250	75 250	—	—
Fastighetsinteckningar	99 750	99 750	—	—
Aktier i koncernföretag	698 120	439 078	511 138	303 697
Summa	**873 120**	**614 078**	**511 138**	**303 697**

Ställda panter rör moderbolagets checkräkningskredit.

Eventualförpliktelser

Koncernen har inga eventualförpliktelser

Not 30 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

BELOPP I TKR	Koncernen 2022	Koncernen 2021	Moderbolaget 2022	Moderbolaget 2021
Omräkningsdifferenser	8 092	4 683	—	—
Förändring inkuransreserv varulager	–7 650	858	—	—
Kursdifferenser av finansiell karaktär	3 200	1 101	3509	–280
Övrigt	–1 315	1 124	258	503
Summa	**2 327**	**7 766**	**3 767**	**223**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629143983

Not 31 Teckningsoptionsprogram

Nedan följer en sammanfattning av koncernens teckningsoptionsprogram.

Styrelseoptionsprogram

Styrelseoptionsprogrammet 2020 utgavs i juli 2020 och omfattar en serie teckningsoptioner som ska överlåtas till styrelseledamöterna med en intjänandeperiod om fyra år, varefter innehavaren har rätt att utnyttja optionerna för teckning av aktier. Stämman har fattat beslut om emission av högst 400 000 teckningsoptioner med efterföljande överlåtelse. Lösenpriset uppgår till 29,20 kr, lösentidpunkt är från och med 1 augusti 2024 till 31 oktober 2024. Deltagarna i programmet förvärvar teckningsoptionerna till marknadsvärde och således har ingen aktierelaterad ersättning uppstått.

Optionsprogram till ledande befattningshavare

LTIP 2020 utgavs i juli 2020 och omfattar en serie teckningsoptioner som ska överlåtas till ledande befattningshavare med en intjänandeperiod om fyra år, varefter innehavaren har rätt att utnyttja optionerna för teckning av aktier. Stämman har fattat beslut om emission av högst 1 600 000 teckningsoptioner med efterföljande överlåtelse. Lösenpriset uppgår till 29,20 kr, lösentidpunkt är från och med 1 augusti 2024 till 31 oktober 2024. Deltagarna i programmet förvärvar teckningsoptionerna till marknadsvärde och således har ingen aktierelaterad ersättning uppstått.

Optionsprogram 2022

Årsstämman 2022 beslutade om att införa ett incitamentsprogram för vissa ledande befattningshavare och konsulter genom en emission av högst 176 000 teckningsoptioner med rätt att teckna 176 000 nya aktier i bolaget ("LTIP 2022"). Antalet tecknade optioner under andra kvartalet 2022 uppgick till 45 500, vilket motsvarar 0,20% av totala antalet aktier. Lösenpriset uppgår till 39,85 SEK, lösentidpunkt är från och med den 1 juni 2025 till och med den 30 juni 2025. Optionerna har värderats till marknadsvärde enligt Black & Scholes värderingsmodell och deltagarna i programmet har förvärvat teckningsoptionerna till marknadsvärde, således har ingen aktierelaterad ersättning uppstått. Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen var 6,57 SEK.

Tilldelade teckningsoptioner under året:

	Koncernen	
	2022	2021
Antal vid årets ingång	1 198 785	1 198 785
Tilldelade under året	45 500	–
Förverkade under året	–	–
Antal vid årets utgång	1 244 285	1 198 785

Återstående vägd genomsnittlig kontraktslid för utestående optioner vid slutet av perioden uppgick till 1,6 år

Verkligt värde på tilldelade optioner

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen avseende optioner tilldelade under 2020 var 3,30 kronor per option. På optionerna tilldelade under 2022 var det verkliga värdet 6,57 kronor per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av en anpassad version av Black-Scholes värderingsmodell. Denna inkluderar en Monte Carlo simuleringsmodell som tar hänsyn till lösenpris, optionens löptid, utspädningseffekt (om väsentlig), aktiepris på tilldelningsdagen och förväntad volatilitet i aktiepris, förväntad direktavkastning, riskfri ränta för optionens löptid samt korrelation och volatilitet för en grupp jämförelseföretag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

Not 32 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står enligt moderbolagets balansräkning, TSEK:

Överkursfond	102 177
Balanserat resultat	29 436
Årets resultat	6 965
Summa	**138 578**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Överkursfond	102 177
Utdelning	18 067
I ny räkning överförs	18 334
Summa	**138 578**

Not 33 Resultat per aktie

BELOPP I SEK	2022	2021
Periodens resultat		
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	2,57	2,77
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	2,57	2,72
Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie före och efter utspädning (MSEK)		
Periodens resultat	57,4	59,3
Före utspädning		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	22 321 154	21 400 000
Optioner		
Justering för beräkning av resultat per aktie efter utspädning avseende teckningsoptioner	–	381 785
Efter utspädning		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier som använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	22 321 154	21 781 785

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629144985

Not 34 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Borås den 29 mars 2023

Morten Falkenberg
Styrelsens ordförande

Hanna Graflund Sleyman
Styrelseledamot

Karin Dennford
Styrelseledamot

Henrik Nyqvist
Styrelseledamot

Paul Steene
Styrelseledamot

Christina Ståhl
Styrelseledamot

Olof Svensk
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 29 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Resebo
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629149986

20230629134987

Revisionsberättelse

Till bolagstämman i Embellence Group AB (publ), org.nr 556006-0625

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Embellence Group AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 57-94 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-56. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629145988

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Embellence Group AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 29 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Resebo
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

20230629149B9

Definitioner

Andel premium
Nettoomsättning av premiumprodukter dividerat med total nettoomsättning.

Antal anställda
Totalt antal anställda som är inkluderade i Embellence Groups lönelista vid periodens slut.

Bruttomarginal premium
Bruttovinst premiumprodukter dividerat med nettoomsättning premiumprodukter.

Bruttovinst premium
Nettoomsättning minus kostnad såld vara premiumprodukter.

EBITA
(Earnings before interest, taxes and amortization). Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar.

EBITA marginal
EBITA dividerat med nettoomsättningen.

EBITDA
(Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization). Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

Justerad EBITA
EBITA exklusive jämförelseförstörande poster.

Justerad EBITA marginal
Justerad EBITA dividerat med nettoomsättningen.

Jämförelsestörande poster
Väsentliga kostnader som påverkar jämförbarheten mellan redovisningsperioderna. Dessa poster inkluderar, men begränsas inte till, omstruktureringskostnader, noteringskostnader, förvärvskostnader och förluster i samband med avyttringar av verksamheter.

Nettoskuldsättning
Summa av långfristiga räntebärande skulder, långfristiga leasingskulder, kortfristiga räntebärande skulder, kortfristiga leasingskulder, skulder och fordringar mot koncernbolag och checkräkningskredit minus likvida medel.

Nettoskuldsättning/EBITDA
Nettoskuldsättning, dividerat med tolv månaders rullande EBITDA.

Nettoskuldsättning/EBITDA exkl. IFRS16
Nettoskuldsättning, dividerat med tolv månaders rullande EBITDA, exklusive effekter av redovisning av leasingkontrakt enligt IFRS16-regler.

Nettoomsättning valutapåverkan
Omräkningseffekter baserat på nuvarande valutakurser jämfört med valutakurser för samma period föregående år.

Nettoomsättning – Organisk tillväxt
Förändring i nettoomsättning efter justering för nettoomsättningen vilken har tillkommit från förvärvade och avyttrade verksamheter, i fasta valutakurser.

Premium försäljning
Tapeter som har ett konsumentpris som överstiger 700 kronor per rulle. Samtliga Pappelinas produkter.

Resultat i kronor per aktie
Resultat efter skatt dividerat med ordinarie antal aktier.

Resultat i kronor per aktie efter utspädning
Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden, med tillägg av det antal aktier som skulle emitterats som en effekt av pågående incitamentsprogram

Soliditet
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av totala tillgångar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

List of Signatures

20230629143890

Embellence_AR2022_low.pdf

Name	Method	Signed at
Morten Falkenberg	MitID	2023-03-29 17:12 GMT+02
Tove Iréne Christina Ståhl	BANKID	2023-03-29 17:11 GMT+02
HANNA GRAFLUND SLEYMAN	BANKID	2023-03-29 17:09 GMT+02
HENRIK NYQVIST	BANKID	2023-03-29 17:08 GMT+02
OLOF SVENSK	BANKID	2023-03-29 17:07 GMT+02
PATRIK RESEBO	BANKID	2023-03-29 17:45 GMT+02
Paul Henrik Steene	BANKID	2023-03-29 17:20 GMT+02
KARIN KÄRRLIND DENNFORD	BANKID	2023-03-29 17:15 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284

2025020914990

[redacted]

embellence
GROUP

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
062B4E4785484AFDA4D920C054E2C284