20220708421187

TRELLEBORG

# Fastställelseintyg Swedevelop Hospital AB

Undertecknad styrelseledamot i Swedevelop Hospital AB, organisationsnummer 556107-6042, intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma den 30 juni 2022.

Årstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

den 1/7 2022

Niklas Johansson

Styrelseledamot

20220708421 81

# Årsredovisning

för

# Swedevelop Hospital AB

556107-6042

Räkenskapsåret

2021

20220708421 82

Styrelsen för Swedevelop Hospital AB får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2021.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr).

# Förvaltningsberättelse

## Information om verksamheten

Bolaget bedriver holdingverksamhet. Bolaget har ej haft några anställda under året och några löner eller arvoden har ej utbetalats.
Företaget har sitt säte i Stockholm.

## Ägarförhållanden

Företaget är ett helägt dotterföretag till Trelleborg Holding AB, org.nr 556212-8255 med säte i Trelleborg. Trelleborg Holding AB ingår i en koncern där Trelleborg AB (publ), org nr 556006-3421, upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

| **Flerårsöversikt** (Tkr) | **2021** | **2020** | **2019** | **2018** |
|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Balansomslutning | 362 376 | 362 455 | 362 449 | 362 498 |
| Soliditet (%) | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

För definitioner av nyckeltal, se Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper.

**Förändring av eget kapital** (Tkr)

| | **Aktie-kapital** | **Reserv-fond** | **Balanserat resultat** | **Årets resultat** | **Totalt** |
|---|---|---|---|---|---|
| Belopp vid årets ingång | 10 000 | 2 000 | 350 374 | 0 | **362 374** |
| Disposition enligt beslut av årsstämma: | | | 0 | 0 | **0** |
| Årets resultat | | | | 1 | **1** |
| **Belopp vid årets utgång** | **10 000** | **2 000** | **350 374** | **1** | **362 375** |

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

| | |
|---|---|
| balanserad vinst | 350 374 409 |
| årets vinst | 1 235 |
| | **350 375 644** |

| | |
|---|---|
| disponeras så att | |
| i ny räkning överföres | **350 375 644** |

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

20220708421 83

# Resultaträkning
Tkr

| | Not | 2021-01-01 -2021-12-31 | 2020-01-01 -2020-12-31 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | | 0 | 0 |
| | | **0** | **0** |
| | | | |
| **Rörelsens kostnader** | | | |
| Övriga externa kostnader | | -62 | -63 |
| | | **-63** | **-63** |
| | | | |
| **Resultat från finansiella poster** | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 2 | 0 | 0 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | | 1 | 82 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | | 0 | -1 |
| | | **1** | **81** |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **-61** | **18** |
| | | | |
| Bokslutsdispositioner | 3 | 62 | -18 |
| **Resultat före skatt** | | **1** | **0** |
| | | | |
| **Årets resultat** | | **1** | **0** |

20220708421184

# Balansräkning
Tkr

| | Not | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| ***Finansiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Andelar i koncernföretag | 4 | 326 408 | 326 408 |
| | | **326 408** | **326 408** |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **326 408** | **326 408** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| ***Kortfristiga fordringar*** | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | | 35 968 | 36 047 |
| | | **35 968** | **36 047** |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **35 968** | **36 047** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **362 376** | **362 455** |
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | | | |
| ***Bundet eget kapital*** | | | |
| Aktiekapital | | 10 000 | 10 000 |
| Reservfond | | 2 000 | 2 000 |
| | | **12 000** | **12 000** |
| ***Fritt eget kapital*** | | | |
| Balanserat resultat | | 350 374 | 350 374 |
| Årets resultat | | 1 | 0 |
| | | **350 375** | **350 374** |
| **Summa eget kapital** | | **362 375** | **362 374** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Skulder till koncernföretag | | 1 | 81 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **1** | **81** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **362 376** | **362 455** |

20220708421 85

# Noter
Tkr

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.
Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.
Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

*Andelar i dotterföretag*
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

*Kundfordringar/kortfristiga fordringar*
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

*Låneskulder och leverantörsskulder*
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

*Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar*
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

### Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Trelleborg AB, organisationsnummer 556006-3421 med säte i Trelleborg upprättar koncernredovisning.

20220708421 86

## Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

## Not 2 Resultat från andelar i koncernföretag

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Erhållna utdelningar | 0 | 0 |
| | **0** | **0** |

## Not 3 Bokslutsdispositioner

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Koncernbidrag, erhållna | 62 | 0 |
| Koncernbidrag, lämnade | 0 | -18 |
| | **62** | **-18** |

## Not 4 Andelar i koncernföretag

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 596 610 | 596 610 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **596 610** | **596 610** |
| | | |
| Ingående nedskrivningar | -270 202 | -270 202 |
| **Utgående ackumulerade nedskrivningar** | **-270 202** | **-270 202** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **326 408** | **326 408** |

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Trelleborg 2022-03-15

Niklas Johansson
Ordförande

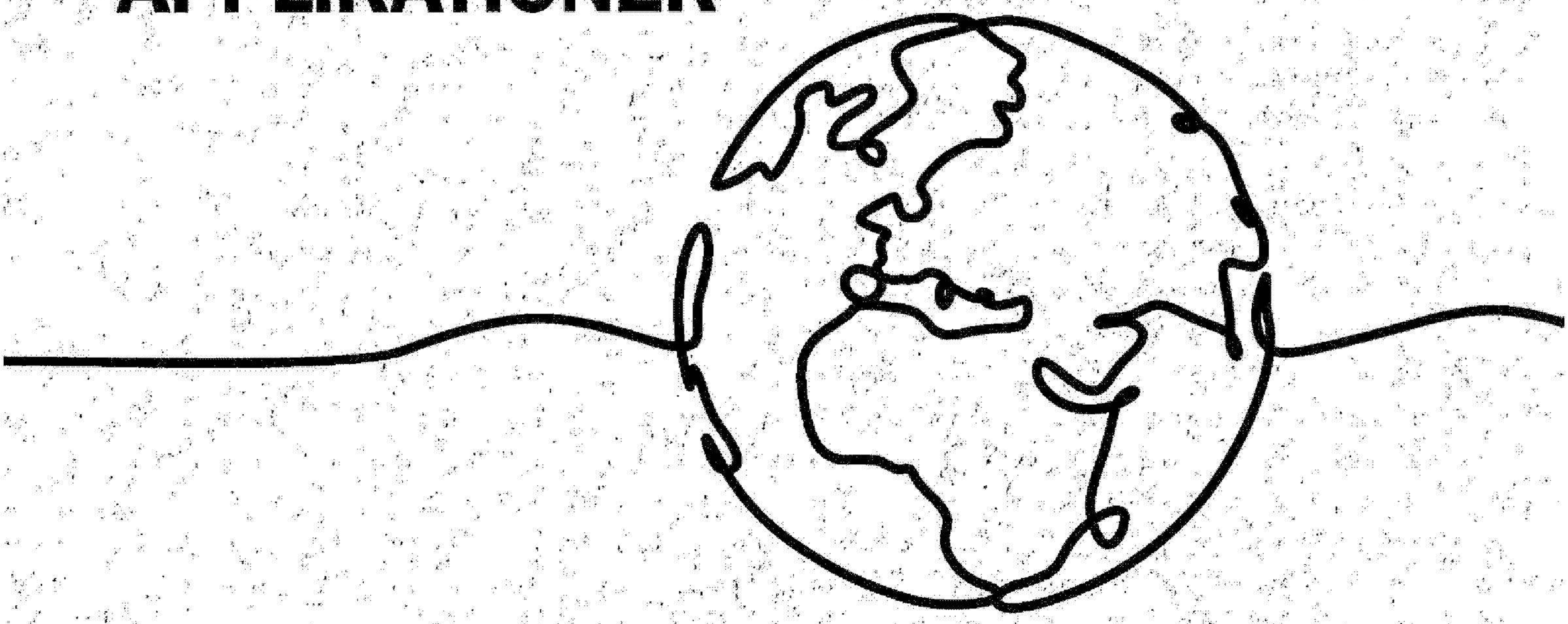
Patrik Romberg

Ivar Leijonberg

20220708421188

TRELLEBORG

# VI TÄTAR, DÄMPAR OCH SKYDDAR KRITISKA APPLIKATIONER



# ÅRSREDOVISNING 2021 MED HÅLLBARHETSREDOVISNING

# INNEHÅLL


Trelleborg i korthet ..... 1
Intervju med VD och koncernchefen ..... 4

Året i sammandrag ..... 8
Trelleborgaktien 2021 ..... 12
Hur Trelleborg skapar värde ..... 16
Globala trender ..... 18
Strategi ..... 19
Trelleborgs affärsområden ..... 28
Verksamheten: Resursanvändning ..... 38
Verksamheten: Medarbetarnas säkerhet, mångfald och utveckling ..... 41
Efterlevnad av lagar och koder ..... 43
Samhällsengagemang ..... 46

Risker och riskhantering ..... 50
Ordförandens förord ..... 54
Bolagsstyrning ..... 55
Styrelse ..... 62
Koncernledning ..... 64
Ersättningsrapport ..... 66

Koncernens resultaträkningar ..... 71
Koncernens balansräkningar ..... 75
Koncernens kassaflödesanalyser ..... 78
Koncernens noter ..... 79
Moderbolagets resultat-, balansräkningar och kassaflödesanalyser ..... 111
Moderbolagets noter ..... 113
Förslag till vinstdisposition ..... 116
Revisionsberättelse ..... 117
Styrning av hållbarhetsarbetet ..... 122
Intressentdialog ..... 123
FN:s globala mål ..... 124
Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) ..... 127
EU:s taxonomi ..... 130
Utfall koncernens hållbarhetsarbete ..... 131
Översiktsindex GRI ..... 135
Bestyrkanderapport Hållbarhet ..... 136
Hållbarhetsnyckeltal för kvarvarande verksamheter ..... 137

Tioårsöversikt: Hållbarhet ..... 138
Tioårsöversikt: Finansiell ..... 139
Finansiell kalender 2022 ..... 140


= Ingår i den av revisorn granskade och reviderade årsredovisningen och koncernredovisningen.

## VERKSAMHETEN 2021, STRATEGI OCH HÅLLBARHET

## RISK, RISKHANTERING OCH BOLAGSSTYRNING

## FINANSIELL OCH HÅLLBARHETSRELATERAD INFORMATION

## ÖVRIG INFORMATION

**FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE**
Trelleborgs årsredovisning publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversionen. Den av revisorn granskade och reviderade årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2021 ingår på sidorna 8–13, 16–17, 28–35, 38–47, 50–53, 62–65 och 70–116. Förvaltningsberättelsen innefattar sidorna 8–13, 16–17, 28–35, 38–47 och 50–53.

**ÖVRIG EXTERN GRANSKNING**
Revisorn har översiktligt granskat och bestyrkt hållbarhetsredovisningen, sidorna 9, 19–25, 38–47 och 122–135. Se bestyrkanderapporten på sidan 136, vilken inkluderar revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt RevR12. Revisorn har granskat bolagsstyrningsrapporten, sidorna 55–65, enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

**HÅLLBARHETSREDOVISNING ENLIGT GRI STANDARDS**
Trelleborg redovisar hållbarhet för 2021 enligt GRI Standards, Global Reporting Initiatives riktlinjer för hållbarhetsrapportering, på Core-nivå. Hållbarhetsredovisningens omfattning framgår av ett översiktligt GRI-index på sidan 135. Mer information och ett detaljerat GRI-index finns i den fristående hållbarhetsredovisningen 2021 som kan laddas ner på www.trelleborg.com.

**TRELLEBORG OCH GLOBAL COMPACT**
Trelleborg är sedan 2007 anslutet till FN:s nätverk Global Compact, ett initiativ för ansvarsfull affärspraxis med fokus på miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och antikorruption.

20220708421189

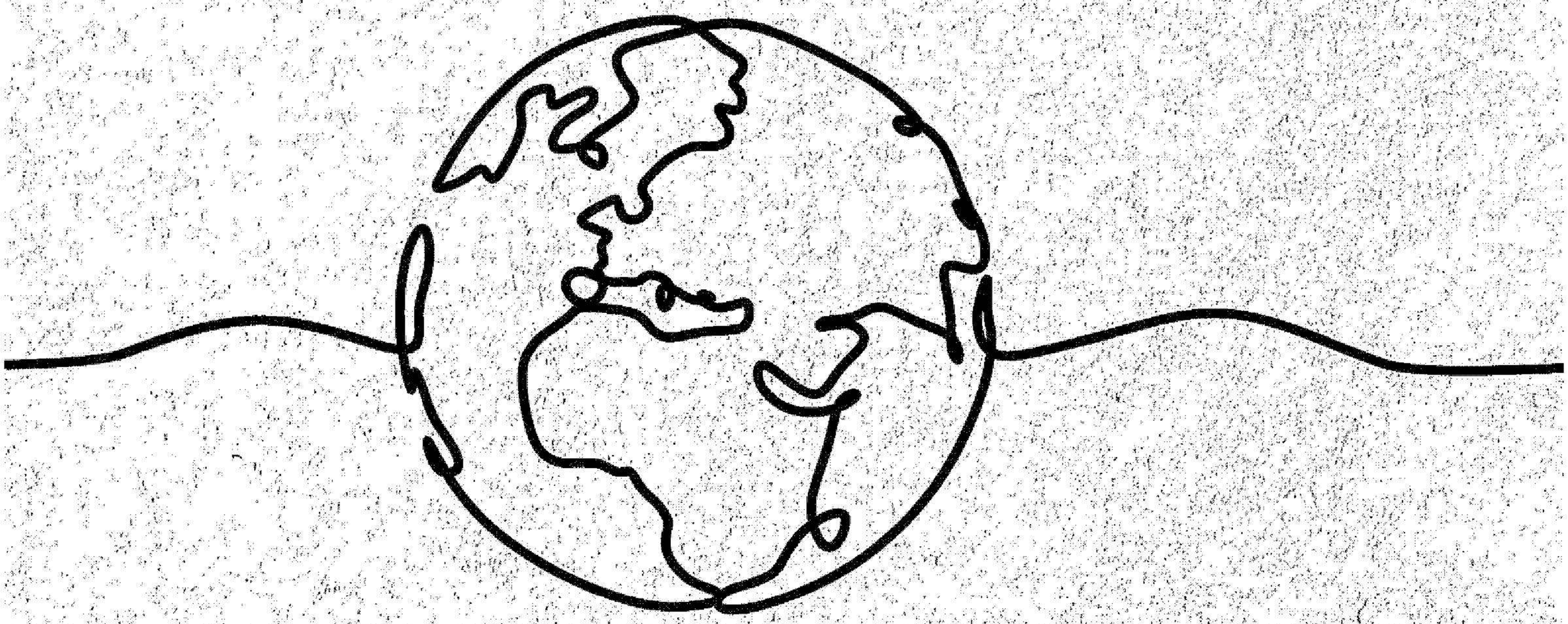
# SKYDDAR DET BETYDELSEFULLA

**Trelleborgkoncernen är en världsledare** inom specialutvecklade polymerlösningar. Koncernen omsätter cirka 34 miljarder SEK och har verksamhet i ett 50-tal länder.

Med Trelleborgs materialkunnande och branschinsikter inom spetsområden med rigorösa krav som flygindustri, bilindustri och medicinteknik är koncernen med och skapar den nya tidens industriella lösningar, präglade av trender såsom elektrifiering, digitalisering, industriell automation och nya hållbara material. Koncernens polymerbaserade lösningar är ofta helt avgörande för funktionen hos kundernas avancerade slutprodukter.

**De specialanpassade lösningarna bygger på unika** tätande och dämpande egenskaper hos polymerer som gummi och plast. Lösningarna sparar energi och minskar $CO_2$-utsläpp, tar bort oljud och vibrationer, och förlänger livscykeln dramatiskt såväl för maskiner och medicinteknisk utrustning som för skyskrapors fasader.

Trelleborgkoncernen har självklart satt upp ambitiösa vetenskapsbaserade klimatmål för den egna verksamheten med sikte på att nå nettonollutsläpp senast 2035. Resurssnålhet och cirkularitet har börjat bli en del av Trelleborgs DNA.



# TRELLEBORG OCH 2021 I KORTHET

Trelleborg arbetar kontinuerligt med att skapa värden för alla sina intressenter. För de som överväger Trelleborg som investering finns ett antal faktorer som ligger till grund för koncernens värdeskapande.

## DET ÄR EN UNIK TID FÖR TRELLEBORG

En tid av en högt uppdriven teknisk utveckling, allt mer specificerade kvalitetskrav och fokus på produktsäkerhet. Men också en tid för omställning av det globala samhället, i riktning mot hållbarare energianvändning, anpassning till klimatförändringar och mer cirkulär användning av resurser.

Världens alla industriföretag behöver på kort tid anpassa sin verksamhet till den nya verkligheten.

De här kraven är bra för Trelleborg.

## KONCERNEN HAR EN TYDLIG OCH AVGÖRANDE ROLL

Med Trelleborgs materialkunnande och branschinsikter inom spetsområden med rigorösa krav som flygindustri, bilindustri och medicinteknik är koncernen med och skapar den nya tidens industriella lösningar, präglade av trender såsom elektrifiering, digitalisering, industriell automation och nya hållbara material.

Något som gynnar Trelleborgs polymerbaserade lösningar är att de ofta är helt avgörande för funktionen hos kundernas avancerade slutprodukter. Ett bra exempel är tätningslösningar i flygplans landningsställ. Samtidigt som de är helt kritiska för att flygplan ska fungera utgör lösningarna en relativt liten andel av totalkostnaden för kundernas slutprodukter – det färdiga flygplanet. Eller ta ett vindkraftverk till havs. Tätningslösningarna är små komponenter i det här sammanhanget, men de är avgörande för att de massiva konstruktionerna ska stå emot den hårda havsmiljön.

## TRELLEBORG STÅR STABILT OCH STARKT

Genom mer än hundra år har Trelleborg förmått omforma sin verksamhet när de yttre förutsättningarna förändrats. Sättet att skapa resultat – en starkt decentraliserad organisation som bygger på lokalt ansvar och personligt engagemang – är grunden i koncernens modell för lönsamhet och affärsframgångar. Den lokala närvaron världen runt stöds av Trelleborgs globala kompetens och finansiella styrka.

## KONCERNEN SKAPAR LÅNGSIKTIGA VÄRDEN FÖR AKTIEÄGARNA

Det är tre saker som ger Trelleborg ett tydligt försprång när det gäller att skapa långsiktiga värden för aktieägarna: valet av nischer i framtidsbranscher, hög kunskapsnivå samt nischernas inträdesbarriärer. Efterfrågan på koncernens balanserade portfölj av lösningar är dessutom relativt jämnt fördelad över konjunkturcykeln.

## TRELLEBORG ÄR PÅ RÄTT VÄG

De långa kundrelationerna bygger på tätt innovationssamarbete med namnkunniga industriaktörer som befinner sig på samma resa som Trelleborg, i riktning mot bättre hållbarhet. Trelleborgs specialanpassade lösningar bygger på helt unika tätande och dämpande egenskaper hos polymerer som gummi och plast. Lösningarna sparar energi och minskar $CO_2$-utsläpp, tar bort oljud och vibrationer, och förlänger livscykeln dramatiskt såväl för maskiner och medicinteknisk utrustning som för skyskrapors fasader.

Koncernens övergripande uppgift är alltså att hjälpa till att skydda det mest betydelsefulla vi har i samhället: människorna, miljön och infrastrukturen.

Samtidigt blundar inte Trelleborg för att koncernens lösningar till stor del är fossilbaserade. Därför jobbar Trelleborg systematiskt med att öka andelen biobaserade och återvunna råmaterial i allt som utvecklas, för att stärka rollen som hållbarhetsledande i branschen.

Koncernen har självklart satt upp ambitiösa vetenskapsbaserade klimatmål för den egna verksamheten med sikte på att nå nettonollutsläpp senast 2035. Resurssnålhet och cirkularitet har börjat bli en del av företagets DNA.

I den här nya kravfyllda verkligheten som gynnar koncernen fortsätter resan som utvald partner till ledande kunder i de attraktivaste segmenten. Trelleborg vet att företaget är på rätt väg, och har ytterligare vässat sina tillväxt- och lönsamhetsmål.

# TRELLEBORG ÄR REDO FÖR DEN NYA VERKLIGHETEN

20220708421 90

NETTOOMSÄTTNING

**33 864**

**MSEK**

Nettoomsättningen för 2021 ökade med 12 procent och uppgick till 33 864 MSEK.

Den organiska försäljningen ökade med 16 procent jämfört med föregående år.

VERKSAMHET I ANTAL LÄNDER

**48**

FoU-CENTER

**29**

ANTAL ANSTÄLLDA

**21 230**

Flest anställda återfanns 2021 i USA, följt av Tjeckien och Kina. Försäljning skedde till drygt 150 länder världen över och tillverkning bedrevs vid över 100 produktionsanläggningar 2021.

EBIT

**5 151**

**MSEK**

EBIT, exklusive jämförelsestörande poster, ökade med 26 procent jämfört med föregående år och uppgick till 5 151 MSEK, vilket motsvarar en EBIT-marginal om 15,2 procent.

EBIT-MARGINAL

**15,2%**

KASSA-KONVERTERING

**95%**

Kassakonverteringen för de senaste fem åren uppgår till 95 procent. För 2021 uppgick kassakonverteringen till 84 procent (128). Det operativa kassaflödet uppgick till 4 347 MSEK, en minskning med 17 procent i förhållande till 2020.

KLIMAT 2021

**-10%**

Cirka 10 procent om året ska utsläppen av koldioxid minska under den innevarande 5-årsperioden. För 2025 har målet "50 by 25" satts, vilket innebär en halvering av verksamhetens utsläpp relativt försäljningen under perioden, med 2020 som basår. Dessutom ska utsläppen längs värdekedjan minska signifikant. Läs mer på sidorna 24–25.

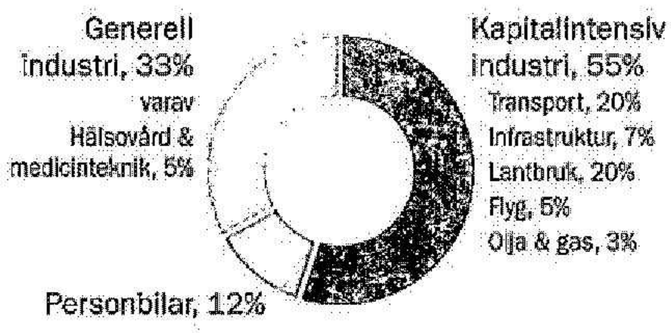
RESULTAT PER AKTIE

**13,95**

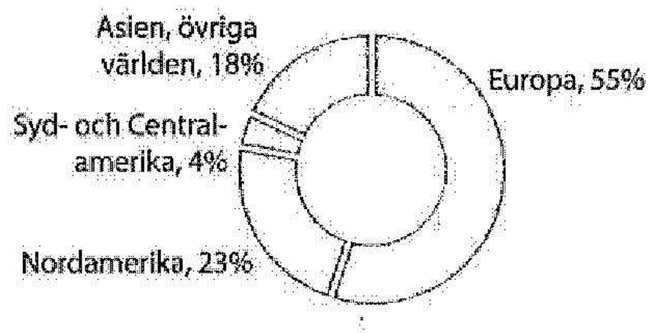
**SEK**

Resultat per aktie, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 13,95 SEK. För koncernen totalt uppgick resultat per aktie till 13,71 SEK.

## NETTOOMSÄTTNING PER MARKNADSSEGMENT




## NETTOOMSÄTTNING PER REGION



# VI SATSAR OFFENSIVT – FÖRUTSÄTTNINGARNA HAR ALDRIG VARIT SÅ GODA SOM NU

Trelleborg utvecklades mycket starkt under 2021. Försäljningen steg med 12 procent, varav den organiska försäljningen ökade med 16 procent. EBIT, exklusive jämförelsestörande poster, ökade med 26 procent, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 15,2 procent. Såväl försäljning som resultat var de bästa hittills för koncernen.

**Med 2021 bakom oss, hur sammanfattar du Trelleborg idag?**

Dagens Trelleborg står på en mycket stark plattform för framtiden. Vårt rörelseresultat under 2021 var rekordhögt, liksom vår försäljning och rörelsemarginal. Vi har en mycket stark finansiell bas med en solid balansräkning som är den starkaste på decennier. Därtill är kassaflödet starkt. Trots pandemi, världshandelns svängningar, halvledarbrist och höga logistik- och energikostnader ser vi att vi haft en fortsatt stabil utveckling för koncernen.

Om vi konkret tittar tillbaka 10 år i tiden har utvecklingen för flera av de viktigaste nyckeltalen varit mycket positiv. Försäljning och resultat har årligen ökat med 6,9 respektive 10,2 procent. Vidare har resultat per aktie årligen ökat med 10,7 procent och avkastning på sysselsatt resultat har legat i snitt på 13,5 procent.

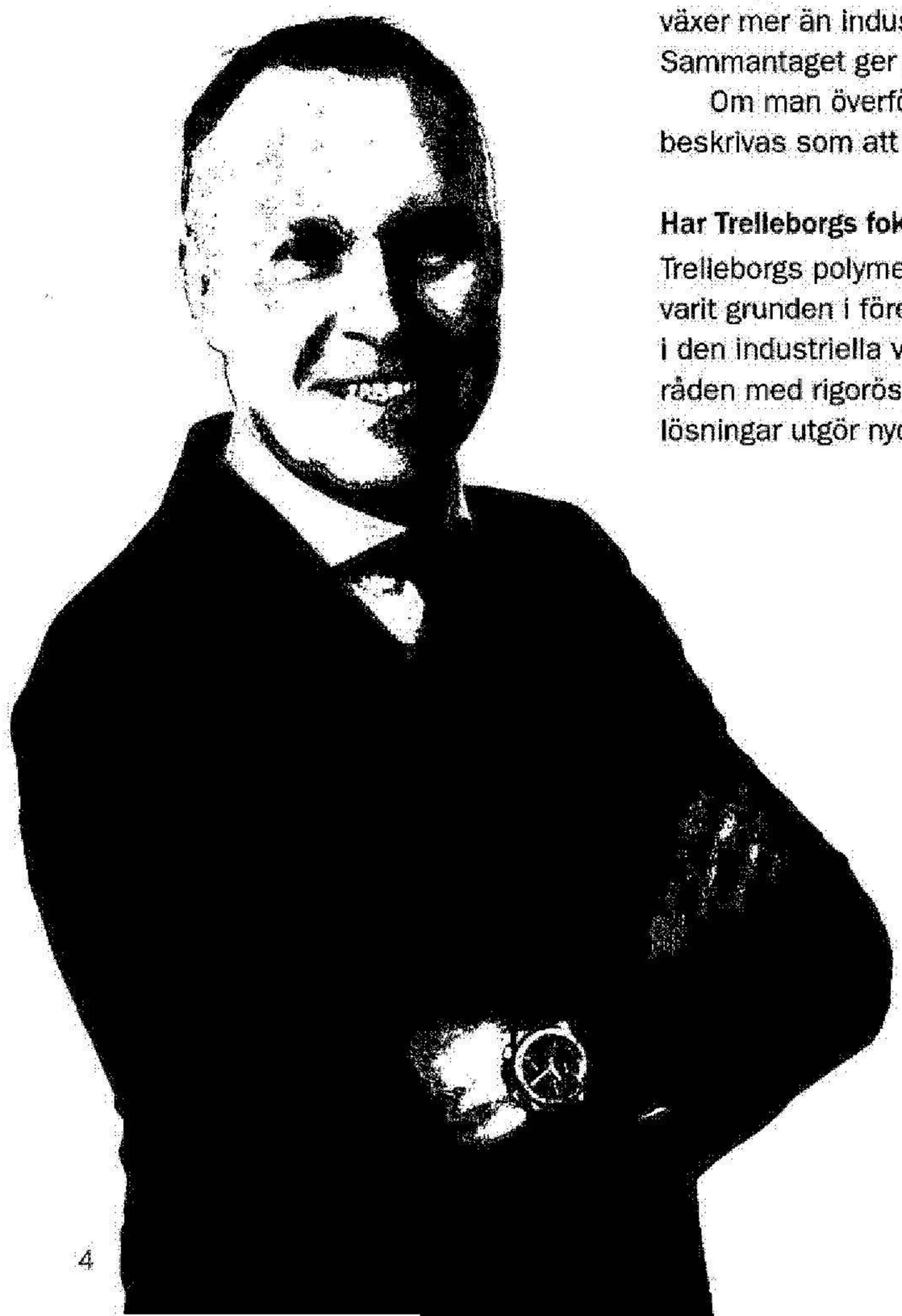
*Allt detta visar att vår strategi och decentraliserade organisation fungerar och att vi nu är* redo för nästa etapp i utvecklingen av Trelleborgkoncernen.

**Och hur ser framtiden ut för företaget?**

Under de senaste åren har vi konsekvent avyttrat verksamheter som antingen inte passat vår affär eller uppvisat lägre tillväxt än koncernen som helhet. Nu kan vi fokusera fullt ut på att fortsätta utveckla koncernen och våra välpresterande och välpositionerade affärsområden.

Det gör vi dels genom att satsa extra på en rad marknadssegment och nischer som växer mer än industrigenomsnittet, dels genom att accelerera antal företagsförvärv. Sammantaget ger det oss både högre organisk och strukturell tillväxt.

Om man överför vår verklighet till sportens värld så skulle det förmodligen kunna beskrivas som att vi växlar om från försvar till anfall.



**Har Trelleborgs fokus förändrats?**

Trelleborgs polymerbaserade produkter – gummi och plaster i dagligt tal – är och har alltid varit grunden i företaget. Genom åren har koncernen utvecklats och flyttat sig allt högre upp i den industriella värdekedjan. Vårt huvudsakliga fokus idag är ett antal växande spetsområden med rigorösa krav som flygindustri, bilindustri och medicinteknik, där polymerbaserade lösningar utgör nyckelkomponenter.

**”Genom åren har koncernen utvecklats och flyttat sig allt högre upp i den industriella värdekedjan.”**

**Peter Nilsson,**
VD och koncernchef

20220708042191

Trelleborg ska finnas i marknadssegment och nischer inom den breda industrisektorn som kan ge oss marknadsledande positioner. Med detta sagt, finns Trelleborg också i begränsad utsträckning i fordonsindustrin.

Men det är en vanlig missuppfattning att Trelleborg är beroende av fordonsindustrin i allmänhet och personbilar i synnerhet. Det stämmer inte – visst säljer vi produkter och tjänster till fordonsindustrin, men inom starkt nischade och lönsamma områden som uppgår till cirka 12 procent av koncernens omsättning. Istället har vi växt inom en rad andra industrigrenar och marknadssegment, där hälsovård & medicinteknik är det senaste tillkommande större segmentet med 5 procent i omsättning.

**Varför i den breda industrisektorn?**

Det är inom industrin vi har vår bas och vårt kunnande. Att finnas i många industrisektorer har dels varit ett led i en uttänkt strategi för att göra bolaget mer motståndskraftigt mot konjunkturella svängningar, dels ett resultat av att vi hela tiden upptäckt nya användningsområden, marknader och kunder till våra polymerprodukter.

De senaste åren har vårt produktutbud också utökats till att omfatta betydligt fler polymermaterial, till exempel epoxy, polyuretan och silikoner. Det stora och i många avseenden kompletta produktutbudet fungerar som en unik konkurrensfördel och koncernen är idag en världsledare inom en rad industriella polymerlösningar.

**Varför är marknadsledarskap så viktigt?**

Därför att det ger oss bättre kontroll över såväl prissättning som intjäning. Trelleborg är verksamt över hela världen och inom en rad olika marknadssegment. I samtliga dessa är vårt huvudsakliga uppdrag att inta en ledande position för att därifrån skapa högsta möjliga värde för våra kunder och i förlängningen för oss själva.

Vi är och ska vara en ledande leverantör till våra kunder och en naturlig innovationspartner när de vill utveckla sin affär. Att inta ledande position i olika nischer och segment är en kontinuerlig process där vi hela tiden genom forskning, utveckling och analys utvecklar och förändrar vår portfölj av produkter och tjänster.

**Hur ska Trelleborg flytta fram sina positioner?**

Först och främst ska vi göra det i kraft av vår starka plattform. Trelleborg har aldrig varit i bättre skick än i dag. Vi har som jag tidigare nämnt en stabil intjäning inom samtliga verksamhetsområden som genererar starka kassaflöden och rörelseresultat. Så har inte alltid varit fallet.

Nästa logiska steg är att expandera affären genom att accelerera tillväxten, organiskt och genom företagsförvärv.

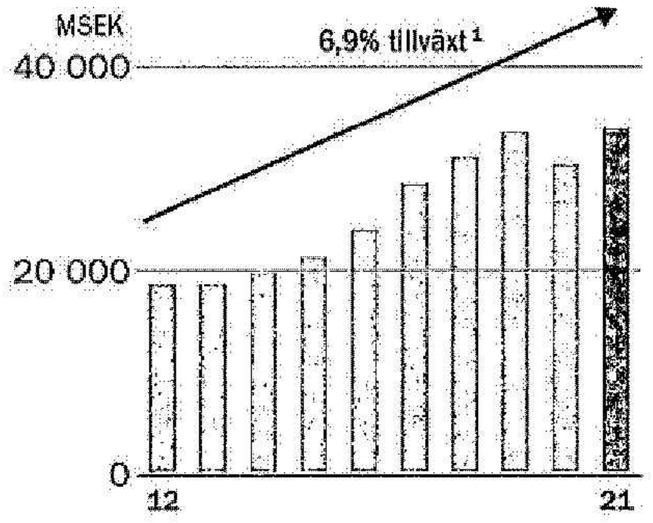
**Ni har också slutfört en strategisk översyn?**

Det stämmer, i slutet av 2019 synliggjordes områden inom koncernen där förbättring av marknadspositionen och lönsamheten behövde ske, och vi bildade ett eget rapporteringssegment för dessa, *Verksamheter under utveckling*. Översynen är sedan hösten 2021 i alla väsentliga delar klar och rapporteringssegmentet avvecklades redan under våren 2021 när det stod klart vilka delar koncernen avsåg avyttra och vilka delar som visat rätt positionering och intjäningsförmåga och därmed kunde integreras med vår kärnverksamhet.

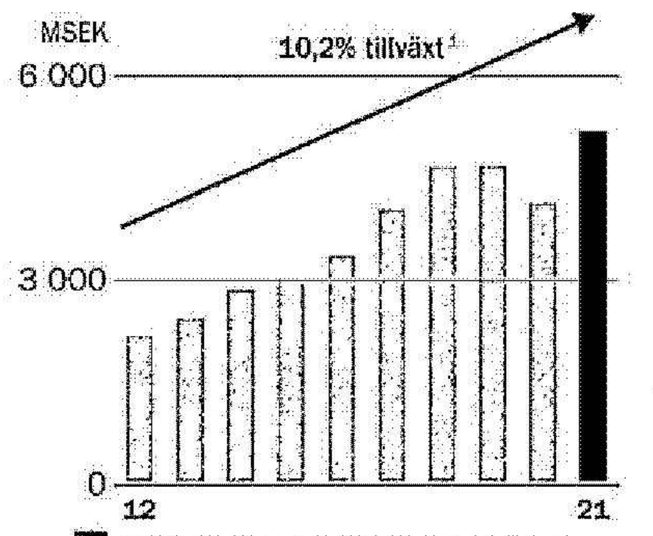
De verksamheter som integrerades i affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions rörde i huvudsak lösningar kopplade till mikrosfärer som ingår i högkvalitativa kompositmaterial, lösningar i polyuretan till en rad industriella nischapplikationer och ett produktområde med bärlager och tätningslösningar som används i polymera ingenjörslösningar, till exempel vid installation av vindapplikationer till havs.

Med försäljningen av tryckduksverksamheten i november 2021 – där vi avvaktar konkurrensmyndigheters godkännande av affären – har vi avyttrat sex verksamheter med en årlig försäljning om cirka 3,2 miljarder SEK, vilket motsvarar cirka 10 procent av koncernens nettoomsättning.

NETTOOMSÄTTNING

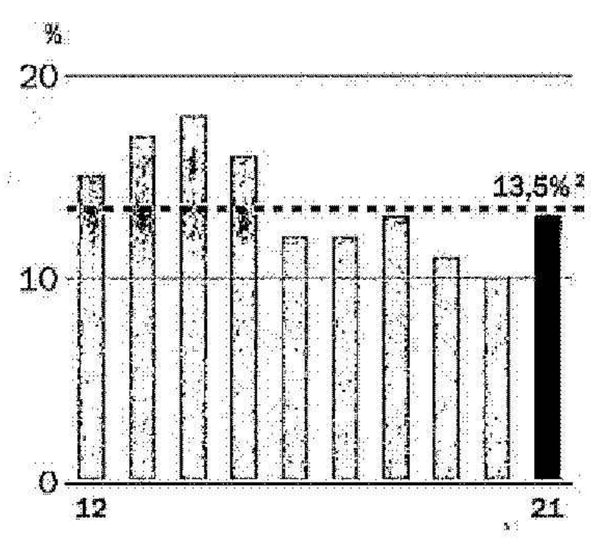



EBIT




EBIT, kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster, MSEK

ROCE




[1] Genomsnittlig årlig tillväxttakt.

[2] ROCE, %, genomsnitt under tio år.

**”Vi är färdiga med att etablera och förfina vår plattform. Nu handlar det om att accelerera tillväxten på ett framgångsrikt och lönsamt sätt.”**

**Peter Nilsson,**
VD och koncernchef

**Så vad ska ni göra nu?**
Mitt svar är att vi är stolta, men inte nöjda. Istället förbereder vi oss för nästa fas i Trelleborgs historia. Vi är färdiga med att etablera och förfina vår plattform. Nu handlar det om att accelerera tillväxten på ett framgångsrikt och lönsamt sätt.

Om vi bortser från coronaåret 2020, som var annorlunda och skiljer ut sig från Trelleborgs historiska utveckling, och de verksamheter som avyttrats 2016–2019 ser vi en organisk tillväxt på i medeltal cirka 2 procent om året. Det är bra, men inte tillräckligt bra. Icke desto mindre är siffrorna ett bevis på Trelleborgs starka underliggande affär.

Vårt mål har bakåt varit att växa organiskt med 2–4 procent årligen, och vi har befunnit oss i nedre delen av denna skala. Målet framöver blir att förflytta oss till den övre delen av skalan med åtminstone 4 procents organisk tillväxt. Vägen dit går via tre olika typer av insteg:

» Innovation, via nya industriella produkter, utökat tjänsteutbud och helhetslösningar.
» Differentiering, via utökat utbud, fler kundkategorier och nischer.
» Marknadsandelar, via etablering på nya geografiska marknader och ökad försäljning.

**Hur ska ni lyckas med detta?**
Vi ska finnas i alla delar av värdekedjan. Med det menar jag att Trelleborg ska fortsatta utveckla produkter i världsklass men erbjuda fler värdeskapande tjänster som i kombination också blir en helhetslösning.

En av de viktiga delarna är att förbättra våra erbjudanden på eftermarknaden och addera stabil intjäning via olika tjänster till våra produkter. Redan befintliga exempel på detta är exempelvis ServicePLUS och SmartPort.

ServicePLUS är en växande innovativ tjänst som bland annat handlar om att hjälpa kunder att automatisera påfyllnadsordrar av tätningslösningar medan SmartPort är utöver produkter för förtöjning, dockning och förankring också är en teknikplattform som kommunicerar med och ger värdefulla data till fartyg, lotsar och hamnförvaltningar. Detta är områden där vi först säljer produkterna och sedan kan addera tjänster till våra existerande erbjudanden, genom att vara lyhörd inför kundernas behov och vara nära deras processer.

Ett annat sätt att fortsätta växa är att gå från att leverera rena produkter till att bli leverantör av helhetslösningar. Vi ser tydligt hur våra återkommande kunder efterfrågar ett erbjudande bortom att bara köpa en produkt. Trelleborg ska fortsätta bygga kompletta erbjudanden som omfattar flera produkter, implementering, test, analys och eftermarknadsservice. Våra kunder sparar kostnader och tid och deras risker minskar när vi finns med som partner i processens alla led.

**I allt detta ingår också geografisk expansion?**
Ja, en ytterligare väg mot tillväxt är vår närvaro på den asiatiska marknaden. Vi finns redan i dag på plats i stora länder som Kina, Japan och Indien där vår försäljning växer stadigt. Sedan 2010 har Trelleborg årligen vuxit 10 procent i Asien och med 16 procent i Kina. Vi kommer att fortsätta lägga stort fokus på ökad försäljning i både Kina och övriga Asien. I vissa fall sker detta tillsammans med existerande kunder, i andra fall med nya kunder.

Att fortsätta gå från leverantör av produkter till global partner och tjänsteleverantör är något vi eftersträvat länge och det är en förflyttning som driver tillväxt. När kunder utvecklas så följer Trelleborg dem i deras globalisering.

**Till dessa tillväxtdimensioner tillkommer det nya begreppet "speed boats"?**
Efterfrågan på våra produkter och lösningar, men också vår kompetens, fortsätter att öka samtidigt som användningsområdena blir fler och fler.

Men parallellt med detta har vi lanserat ett ökat fokus på vad vi valt att kalla "speed boats". Det går i huvudsak ut på att identifiera branscher, marknadssegment och kunder som befinner sig i snabb positiv förändring. Vi avser allokera mer resurser till dessa "speed boats" – eller, med andra ord, segment som kan agera draghjälp, motor, till övriga delar. De har haft en årlig organisk tillväxt på 5 procent, och bedöms växa minst i samma takt flera år framöver. Dessa kunder och segment utgör idag en tredjedel av Trelleborgs försäljning. Genom en kombination av investeringar och förvärv är målsättningen att de ska utgöra hälften av koncernens försäljning inom en inte alltför avlägsen framtid.

**Vilka är de här segmenten som kan utgöra draghjälp till resten av Trelleborg?**
Det finns flera sådana områden med hög eller mycket hög tillväxt världen över.

Pågående makrotrender inom hälsovård & medicinteknik, såsom exempelvis en åldrande befolkning, driver på ett ökat teknikinnehåll i både hälso- & sjukvården och i medicinteknikindustrin. Det här är en marknad som vi vet kommer att växa avsevärt för oss under kommande år – både organiskt och genom företagsförvärv.

Till följd av pandemin och den dramatiska nedgången i resandet som det lett till, gör att flygindustrin står för en mindre andel av koncernens omsättning idag än tidigare. Men givet att den globala ekonomin återhämtar sig och resandet börjar öka igen räknar vi med att flygindustrins efterfrågan på våra produkter kommer att öka markant.

Halvledare står i dag för en förhållandevis liten andel av vår försäljning, men växer snabbt. Värt att notera är att det för Trelleborg handlar om att vi levererar tätningar till maskiner som tillverkar halvledare. Inträdesbarriärerna på området är höga, och i kraft av vår expertis inom området har vi goda förutsättningar att inte bara bibehålla vår starka position utan också expandera affären.

Också inom delar av traditionella segment räknar vi med att efterfrågan på avancerade tätningar och andra polymerlösningar kommer att öka avsevärt. Vi ser till exempel att behovet av våra produkter inom batteriteknik och sensorteknologi kommer att öka markant.

20220708421 92

En annan industri som just nu håller på att växa fram är hanteringen av vätgas. Vätgas är inte bara flyktig, den är också extremt lättantändlig och kommer därför kräva välutvecklade tätningar. Marknaden är fortfarande i sin linda, men vi räknar med att ta en ledande position med produkter och lösningar inom de distributionssystem som krävs för framtidens vätgashantering.

Industriell automation är ett område där vi redan i dag är stora men också räknar med att efterfrågan kommer att fortsätta öka. Dels i kraft av ökad digitalisering och automatisering, dels också givet att trenden med laddningsbara batterier och självkörande fordon blir allt starkare världen över.

**Och till detta tillkommer förvärv?**

Bortsett från den organiska tillväxten planerar vi att genomföra flera företagsförvärv de närmaste åren. Förvärv är en central del av Trelleborgs strategi. Vi arbetar kontinuerligt med att finna bolag som kan förbättra vårt erbjudande och våra positioner. Oftast är det mindre tilläggsförvärv som är aktuella för oss, sådana som stärker oss i en nisch eller breddar vårt erbjudande mot existerande kunder.

Vår starka balansräkning gör att vi har aviserat att vi vill återköpa aktier under de kommande åren, men nivån på detta kommer till viss del att bero på förvärvstakten.

**Om du sammanfattar allt detta?**

Sammantaget bildar alla våra satsningar en synnerligen gynnsam utgångspunkt för accelererad tillväxt.

- » Trelleborg som bolag kan växa bättre än resten av industrin.
- » Trelleborg fortsätter sin globaliseringsresa, särskilt i Asien.
- » Trelleborg allokerar mer resurser till snabbväxande branscher och marknader.
- » Trelleborg har avyttrat vissa bolag och kommer att förvärva nya bolag.

Vi har alltså en stark plattform med starka kassaflöden, stadiga marginaler och stark balansräkning samtidigt som vi ser dels en stadigt växande marknad över samtliga verksamheter, dels sektorer och segment, så kallade "speed boats", som förväntas växa och utvecklas ännu snabbare. Slutsatsen är att Trelleborg kan och ska nå upp till en tillväxt på uppemot 5–8 procent per år, varav den organiska komponenten utgör 4 procent.

## DRAGHJÄLP AV SEGMENT I SNABB POSITIV FÖRÄNDRING




En tredjedel av koncernens verksamhet levererar produkter och lösningar till nischer i stark tillväxt. Den långsiktiga ambitionen är att öka den andelen till hälften. Övriga delar av Trelleborg är närvarande inom den breda industrisektorn.

**Ni lanserade också nya hållbarhetsmål under 2021?**

Ja, det är inte bara Trelleborgs finansiella mål som höjts. Även våra hållbarhetsmål har satts till betydligt högre nivåer än tidigare ambitionsnivåer, och vi vill vara en ledare i vår bransch vad gäller hållbarhet. Det tydligaste uttrycket är vår vision om att Trelleborg som koncern ska ha nettonollutsläpp av växthusgaser till år 2035. Det är ett tag kvar till dess, men vi är på god väg. De senaste åren har vi jobbat långsiktigt och metodiskt med att minska vårt beroende av fossila bränslen. Vi förbättrar våra tillverkningsprocesser, utvecklar nya och renare material och industriella lösningar samtidigt som vi kontinuerligt optimerar vårt samlade koldioxidavtryck i alla verksamheter.

Vårt hållbarhetsarbete är ambitiöst och följer de principer som är typiska för Trelleborg som bolag. Vi tar ansvar för hela affären och vi gör det genom en decentraliserad organisation. Trelleborg har varit duktiga på att delegera både hållbarhetsinitiativ och regelefterlevnad i de olika verksamheterna. Det gör att vårt hållbarhetsarbete inte bara är en hygienfråga som kommer från centralt håll utan det sker på lokal nivå efter initiativ och beslut som fattats nära verksamheten.

**Några slutord?**

Ingenting av den tillväxtresa vi målar upp är så klart möjlig utan människorna. Så vårt decentraliserade beslutsfattande och omsorgen om våra engagerade medarbetare är naturligtvis en förutsättning för att lyckas uppnå våra ambitioner.

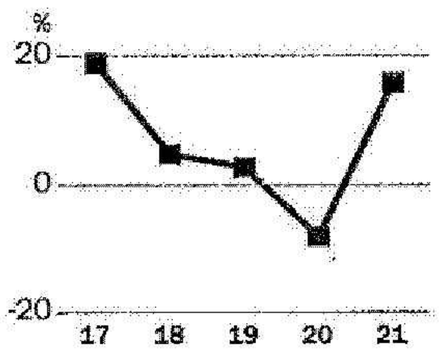
*Trelleborg i februari 2022*



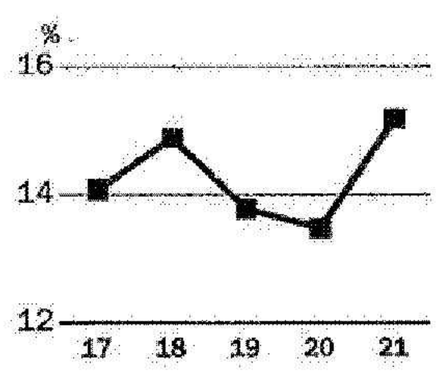
# MÅL OCH UTFALL 2021

Trelleborg utvecklades mycket starkt under 2021 samtidigt som de utvalda nyckeltalen inom hållbarhet uppvisade fortsatt positiv utveckling. Nya finansiella mål och ett nytt klimatmål presenterades under året. Utfallet för 2021 överträffade de tidigare uppsatta finansiella målen.

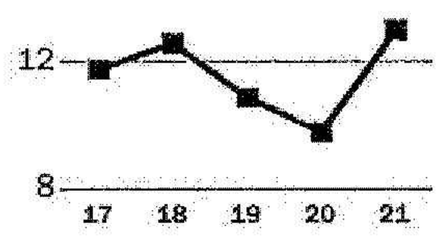
## FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT

| | Utfall 2021 | Genomsnitt 5 år | Kommentar till utfallet 2021 |
|---|---|---|---|
| Den totala försäljningstillväxten, organiskt såväl som strukturellt, ska uppgå till 5–8 procent över en konjunkturcykel.   | **16,0%**<br>MÅL: 5–8% | 7,0% | Efterfrågan på koncernens produkter och lösningar var god under året. Nettoomsättningen uppgick till 33 864 MSEK (30 258), vilket är en ökning med 12 procent (–10) i förhållande till 2020. Den organiska försäljningen ökade med 16 procent (–9). Nettoeffekten av strukturella förändringar var 0 (1) medan valutakurseffekterna var –4 procent (–2). |

## EBIT-MARGINAL

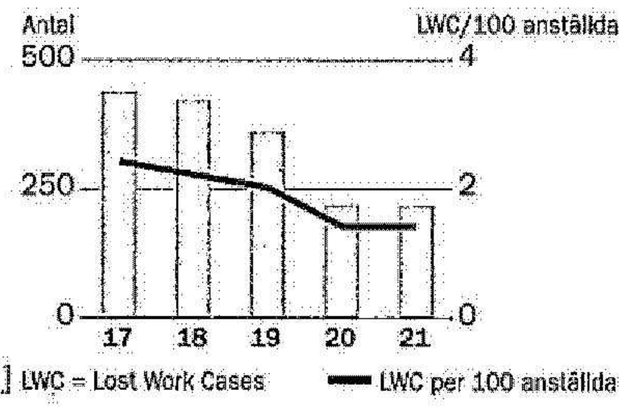
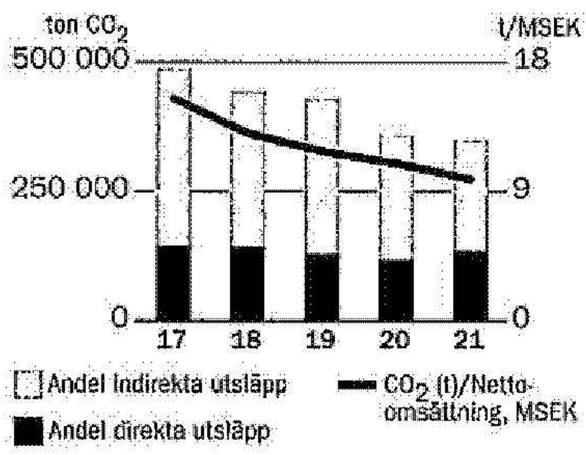
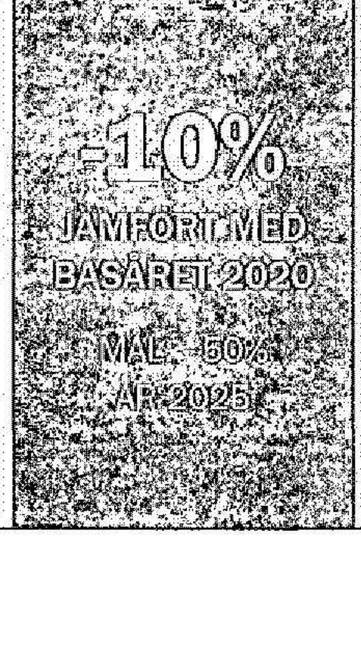
| | Utfall 2021 | Genomsnitt 5 år | Kommentar till utfallet 2021 |
|---|---|---|---|
| EBIT-marginalen, exklusive jämförelsestörande poster, ska uppgå till minst 16 procent över en konjunkturcykel.   | **15,2%**<br>MÅL: ≥16% | 14,3% | EBIT-marginalen uppgick till 15,2 procent (13,5). Marginalen förbättrades tack vare strikt kostnadskontroll och god prisdisciplin inom hela koncernen. |

## AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

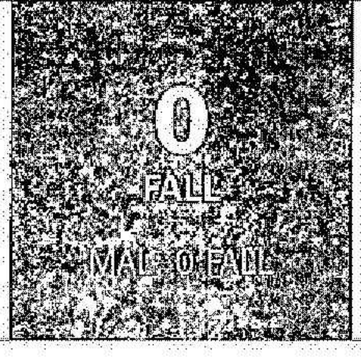
| | Utfall 2021 | Genomsnitt 5 år | Kommentar till utfallet 2021 |
|---|---|---|---|
| Avkastningen på sysselsatt kapital (ROCE), exklusive jämförelsestörande poster, ska uppgå till minst 14 procent över en konjunkturcykel.   | **13,0%**<br>MÅL: ≥14% | 11,6% | Avkastningen på sysselsatt kapital (ROCE), exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 13,0 procent (9,8). ROCE påverkades positivt av den kraftiga ökningen av rörelseresultatet, som delvis motverkades av ett ökat rörelsekapital, hänförligt till den högre aktivitetsnivån. |

20220708042193

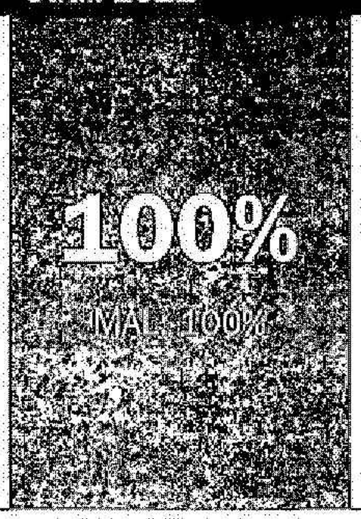
## VERKSAMHETEN

| | | Utfall 2021 | Kommentar till utfallet 2021 | FN:s mål |
|---|---|---|---|---|
| **Hälsa och säkerhet**<br>Målet är att kontinuerligt minska arbetsrelaterade skador och sjukdomar som leder till mer än en dags frånvaro – Lost Work Cases (LWC). För 2021 var målet färre än 2,0 per 100 medarbetare i produktionen. År 2022 kommer målet att vara färre än 1,0.<br>Därutöver ska genomsnittligt antal förlorade arbetsdagar på grund av arbetsrelaterade skador och sjukdomar minskas. |  |  | Genomsnittet 2021 var 1,4 LWC per 100 anställda i produktionen (1,4), oförändrat från föregående år och under målet färre än 2,0 för året.<br><br>Nytt nyckeltal: antal frånvarodagar per 100 anställda (LWD-frekvens) var 47. |  |
| **Klimat**<br>Målet "50 by 25" är att reducera direkta och indirekta koldioxidutsläpp (Scope 1 och 2) med minst 50 procent relativt omsättningen vid utgången 2025 (jämfört med 10,9 ton/MSEK basåret 2020).<br>Dessutom ska under samma period signifikanta förbättringar göras av utsläppen längs värdekedjan i Scope 3. Trelleborg kommer att fastställa detta mål i dialog med Science Based Targets initiative. |  |  | År 2021 var värdet 9,8 ton per MSEK (10,9), vilket motsvarar 10 procents minskning jämfört med basåret 2020.<br><br>Arbetet med att fastställa utsläppen i Scope 3 fortsatte under året. Läs mer om Trelleborgs klimatmål och vision på sidorna 24–25. |  |

## EFTERLEVNAD

| | | Utfall 2021 | Kommentar till utfallet 2021 | FN:s mål |
|---|---|---|---|---|
| **Leverantörer**<br>Självutvärdering i enlighet med Trelleborgs uppförandekod ska vara genomförd för leverantörer motsvarande minst 80 procent av det rapporterade relevanta inköpsvärdet i produktionsenheterna. | Trelleborg uppfyller 2021 väl den satta målnivån. Leverantörer motsvarande 89,4 procent (88,9) av det rapporterade relevanta inköpsvärdet i produktionsenheterna har utvärderats. |  | Under 2021 påbörjades en ny riskutvärdering som grund för kommande periods leverantörsgranskning, samt ett samarbete med CDP om analys av utvalda leverantörers klimatfotavtryck. Se sidorna 44–45. |  |
| **Antikorruption och rättigheter**<br>Nolltolerans råder för mutor, korruption, kartell- eller annat kriminellt beteende, förekomst av barnarbete eller tvångsarbete liksom diskriminering (anmäld och granskad). | Noll fall (0) av väsentliga överträdelser av lagar och tillstånd som lett till rättsliga följder eller böter har rapporterats under 2021. Likaså noll fall (0) av barnarbete eller tvångsarbete. |  | Av 4 anmälda diskrimineringsfall (5) är samtliga 4 (1) under behandling.<br>Under året behandlades 18 ärenden (6) från whistleblowersystemet. Relevanta åtgärder har vidtagits i de fall det varit befogat. |  |

## SAMHÄLLSENGAGEMANG

| | | Utfall 2021 | Kommentar till utfallet 2021 | FN:s mål |
|---|---|---|---|---|
| **Lokal utveckling**<br>Trelleborg stöttar samhället lokalt via olika samhällsaktiviteter. Samtliga arbetsplatser med mer än 50 medarbetare ska ha en plan för sitt samhällsengagemang. | Samtliga arbetsplatser globalt med mer än 50 medarbetare hade 2021 samhällsaktiviteter igång med löpande engagemang enligt Trelleborgs huvudinriktningar för detta. Specialprogram för barns och ungdomars utveckling är en huvudinriktning för det lokala engagemanget. Vid idrottssponsring – en andra inriktning – betonas ungdoms- och samhällsutvecklande verksamhet. En tredje inriktning för många Trelleborgenheter är frivilliginsatser från medarbetarna i olika sociala eller miljömässiga projekt. |  | Utöver det 100-procentiga utfallet för anläggningar med mer än 50 medarbetare bedrivs aktiviteter i linje med Trelleborgs samhällsengagemang vid de flesta av koncernens enheter. |  |

# ETT REKORDÅR FÖR TRELLEBORG

Trelleborg utvecklades mycket starkt under året trots coronapandemins fortsatt negativa inverkan på olika försörjningskedjor, vilket var en följd av brist på vissa komponenter och råmaterial samt historiskt höga fraktkostnader. Samtidigt emitterade koncernen sin första gröna obligation och presenterade nya finansiella mål under 2021.

**Hur sammanfattar du 2021?**
Det var ett framgångsrikt år där vi levererade både ett rekordhögt rörelseresultat och en rekordhög vinst per aktie. Resultatet imponerar inte minst mot bakgrund av de utmaningar vi hade under året med kraftigt höjda råvarupriser och leveranskedjor som stördes av brister avseende vissa komponenter och råmaterial. Vidare var det fortsatt brist på containrar i vissa regioner liksom personalbrist samt historiskt höga fraktkostnader, och på toppen av det, signifikant ökande energikostnader i västvärlden under det andra halvåret. Sammantaget hanterades utmaningarna väl inom koncernen i och med en flexibel produktion och genomförda prishöjningar på våra produkter.

**Är de nya finansiella målen aggressivt satta?**
Målen är ambitiösa men vår ambition är samtidigt att de ska kunna uppnås inom de närmaste åren. Vi sätter hellre mål där vi har konkreta planer på hur vi kan uppnå dem i relativ närtid än att sätta mer långsiktiga mål med en mer odefinierad väg dit. Vi vill alltid försöka höja ribban!

**Finns det pengar kvar i kassan efter återköpen av aktier?**
Med koncernens starka finansiella position – bra kassaflöden som medfört en låg skuldsättning – har vi definitivt musklerna för att fortsätta växa organiskt men också för att accelerera företagsförvärven. Sammantaget bedömer vi att det under de kommande åren finns ett utrymme för företagsförvärv och aktieåterköp om cirka 15–20 miljarder SEK. Vi har alltså utrymme för både och; accelererad tillväxt och optimerad kapitalstruktur, som båda bidrar till ökat aktieägarvärde. Ambitionen är att årligen återköpa egna aktier om cirka 2 000–3 000 MSEK, förutsatt godkännande av kommande årsstämmor.

**Varför nollredovisar Trelleborg enligt EU:s taxonomi?**
Det är viktigt att förstå att EU:s taxonomi i nuläget enbart och i detalj adresserar verksamheter i samhället med de allra högsta växthusgasutsläppen, som exempelvis cementindustrin eller järn- och stålframställning, alternativt verksamheter som möjliggör en hållbar omställning av andra verksamheter, som tillverkare av förnyelsebar teknik som gör att energiproduktion kan ställas om.

Komponenttillverkare, som Trelleborg här kategoriseras som, adresseras i princip inte alls i EU:s taxonomi. Följden av detta är att många verksamheter, inklusive Trelleborgs produktion av specialutvecklade polymerlösningar, inte på något väsentligt sätt i dagsläget berörs av taxonomins riktlinjer.

**Vad ligger bakom koncernens jämförelsestörande siffor?**
I årets jämförelsestörande siffror, netto –136 MSEK, finns både reavinster från ett antal fastighetsförsäljningar samt engångskostnader kopplade till effektiviseringsåtgärder inom främst produktion och försäljning.

Koncernens omstruktureringskostnader under de kommande åren bedöms uppgå till mindre än 1 procent av koncernens omsättning. Vi kommer fortsätta göra effektivitetsåtgärder inom våra affärsområden. Det årliga beloppet kommer variera baserat på hur många företagsförvärv vi kommer kunna genomföra, då huvuddelen av våra omstruktureringar är kopplade till implementering av synergier.

**Kan du nämna några gröna investeringar?**
Den gröna obligationen som vi emitterade i september ska finansiera projekt som fortsatt stöder och utvecklar Trelleborgs pågående och framtida energieffektivitetsarbete inom produktion och administration. Just nu håller vi exempelvis på att färdigställa ett nytt europeiskt logistikcenter utanför Stuttgart, Tyskland, som är certifierat enligt den tyska standarden DGNB för hållbart byggande.

Vi har också installerat fler solpaneler vid ett antal av våra produktionsanläggningar, till exempel i Bengaluru, Indien, och på Malta. Vi har även tagit beslut att investera i en ny kylanläggning vid produktionsanläggningen i Ersmark, vilket kommer sänka koncernens årliga vattenanvändning med nästan 10 procent.



”Trelleborg har musklerna för att fortsätta växa organiskt men också för att accelerera företagsförvärven.”

**Fredrik Nilsson,**
Ekonomi- och finansdirektör

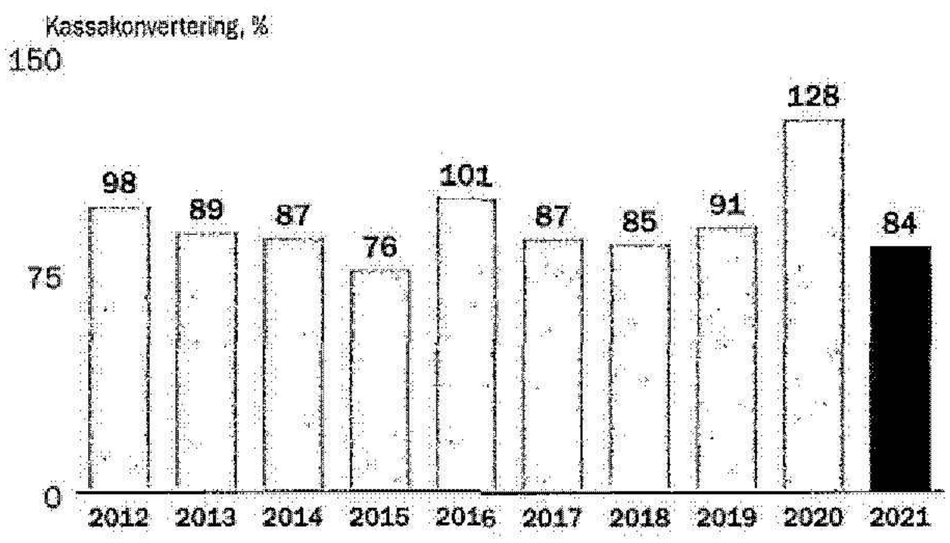
20220708421194

| Nyckeltal, kvarvarande verksamheter, MSEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 33 864 | 30 258 | 33 573 | 31 117 | 28 441 |
| Organisk försäljning, % | 16 | –9 | 0 | 4 | 7 |
| Strukturell förändring, % | 0 | 1 | 3 | 1 | 12 |
| Valutakursförändring, % | –4 | –2 | 5 | 4 | 0 |
| EBIT, exklusive jämförelsestörande poster | 5 151 | 4 095 | 4 642 | 4 628 | 4 011 |
| EBIT-marginal, % | 15,2 | 13,5 | 13,8 | 14,9 | 14,1 |
| Jämförelsestörande poster | –136 | –318 | –1 099 | –140 | 429 |
| EBIT | 5 015 | 3 777 | 3 543 | 4 488 | 4 440 |
| Resultat före skatt | 4 839 | 3 511 | 3 198 | 4 235 | 4 237 |
| Resultat efter skatt, avvecklade verksamheter | 50 | 54 | –2 467 | –5 | –373 |
| Resultat efter skatt, koncernen | 3 716 | 2 711 | –199 | 3 190 | 2 874 |
| Resultat per aktie, kvarvarande verksamheter, SEK [1] | 13,53 | 9,81 | 8,37 | 11,79 | 11,98 |
| Resultat per aktie, kvarvarande verksamheter, SEK [2] | 13,95 | 10,44 | 11,97 | 12,24 | 10,60 |
| Resultat per aktie, koncernen, SEK [1] | 13,71 | 10,00 | –0,73 | 11,77 | 10,60 |
| Operativt kassaflöde | 4 347 | 5 227 | 4 231 | 3 948 | 3 504 |

[1] Inklusive jämförelsestörande poster.

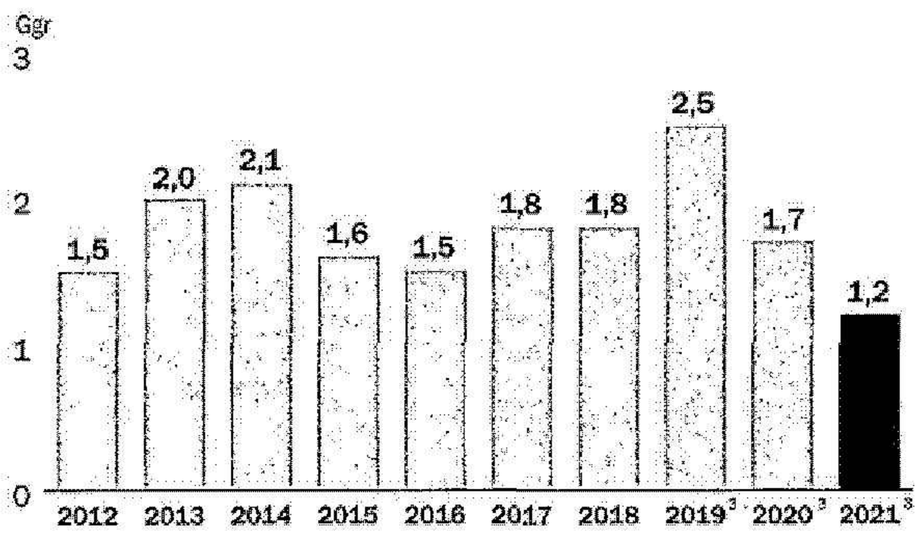
[2] Exklusive jämförelsestörande poster.

## KASSAKONVERTERING




Kassakonverteringen uppgick till 84 procent och var på en stabil nivå trots ökad aktivitetsnivå och högre investeringar under 2021.

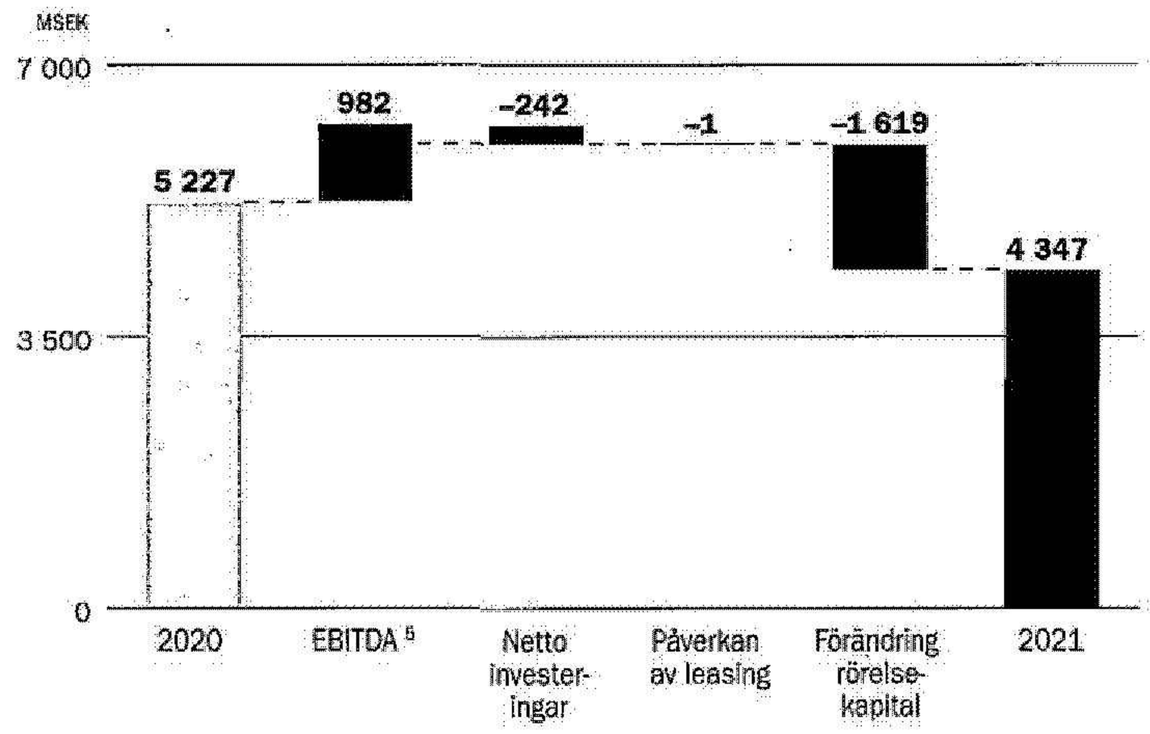
## NETTOSKULD I FÖRHÅLLANDE TILL EBITDA




[3] Koncernens nettoskuld inkluderar leasing- och pensionsskulder.

Nettoskuld/EBITDA fortsatte att förbättras under 2021.

## OPERATIVT KASSAFLÖDE, FÖRÄNDRING MELLAN 2020 OCH 2021 [4]




[4] Exklusive jämförelsestörande poster.

[5] Inklusive andra icke kassaflödespåverkande poster samt exklusive påverkan från leasingavtal enligt IFRS 16.

Det operativa kassaflödet minskade under 2021 jämfört med det exceptionellt starka kassaflödet under 2020. Det högre rörelseresultatet påverkade kassaflödet positivt. Samtidigt ökade rörelsekapitalet drivet av en högre försäljning. Investeringstakten var något högre och tillbaka på en normal nivå.

### LÅNGSIKTIG FINANSIELL VÄGLEDNING

- Utdelning: 30–50 procent av resultatet efter skatt
- Investeringar: 3,5–4 procent i förhållande till nettoomsättningen
- Omstruktureringar: <1 procent i förhållande till nettoomsättningen
- Kassakonvertering: >90 procent
- Nettoskuld/EBITDA: <2x

För fullständiga resultaträkningar, balansräkningar och kassaflödesanalyser, se sidorna 70–78.

# BÖRSÅRET FÖR TRELLEBORGS AKTIE

Börsåret 2021 var händelserikt med stark tillväxt trots en pågående pandemi, handelshinder och komponentbrist. Totalt steg Nasdaq Stockholm med 35 procent. Även Trelleborgs aktiekurs hade en positiv utveckling under året med en uppgång om 30 procent.

**Aktiens utveckling.** Betalkursen för Trelleborgs B-aktie ökade med 30 procent (8) under 2021 samtidigt som indexet med jämförbara industriföretag, Stockholm Industrials SX50PI, ökade med 38 procent (13). Stockholmsbörsen i sin helhet, Nasdaq Stockholm, ökade med 35 procent (13).

**Totalavkastning.** Trelleborgaktiens totalavkastning under året var 33 procent. Det kan jämföras med OMX Stockholm Gross Index (GI) som ökade med 39 procent. Den genomsnittliga totalavkastningen under de senaste fem åren har påverkats negativt av pandemin genom beslut om utebliven utdelning 2019 och uppgår till 10 procent per år. Motsvarande siffra för OMX Stockholm GI är 19 procent.

**Aktiens omsättning och köpkurs.** Trelleborgs aktie handlas inte bara på Nasdaq Stockholm utan också på marknadsplatser som Cboe Global Markets och LSE Group. Cboe Global Markets var störst med cirka 47 procent (42) av handeln i aktien 2021.

Den totala omsättningen av Trelleborgs B-aktier under 2021 var 159 miljoner aktier (308) till ett sammanlagt värde av 33 133 MSEK (43 892), vilket innebar en genomsnittlig omsättning på 627 130 aktier (1 223 844) eller 131 MSEK (174) per handelsdag. Högsta handelskursen under 2021 noterades den 28 december med 241,40 SEK och den lägsta den 5 januari samt den 1 oktober med 181,00 SEK.

**Aktieägare.** Trelleborgs B-aktie är sedan 1964 noterad på börsen. Idag återfinns aktien på Nasdaq Stockholms storbolagslista, Large Cap, under TREL B. Aktiekapitalet i Trelleborg uppgår till 2 620 MSEK fördelat på 271 071 783 aktier, var och en med ett kvotvärde om 9,67 SEK. Det finns två aktieslag: 28 500 000 A-aktier och 242 571 783 B-aktier. Aktier av serie A har tio röster och aktier av serie B har en röst.

Samtliga A-aktier ägs av Dunkerstiftelserna, som består av ett antal stiftelser, donationsfonder och förvaltningsbolag skapade genom testamentariska förordnanden av förre ägaren och grundaren av Trelleborg AB, Henry Dunker, som avled 1962. För ytterligare information om Dunkerstiftelserna och dess innehav i Trelleborg AB, se www.trelleborg.com och www.dunkerstiftelserna.se.

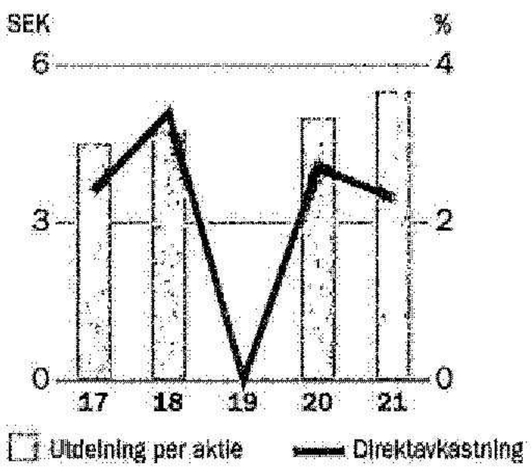
**Analytiker.** För aktuell lista över de analytiker som kontinuerligt följer Trelleborg, se www.trelleborg.com.

## UTDELNING

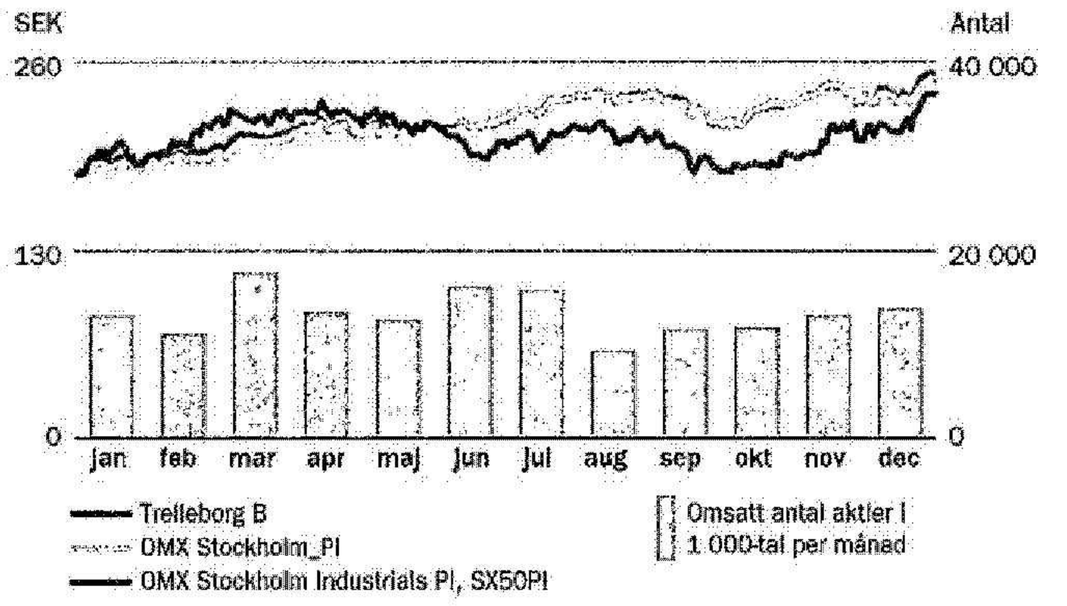
Trelleborgs utdelningspolicy är att utdelningen långsiktigt ska uppgå till 30–50 procent av årets resultat efter skatt. Utdelningen anpassas bland annat till koncernens resultatnivå, finansiella ställning samt framtida utvecklingsmöjligheter.

För räkenskapsåret 2021 föreslår styrelsen en utdelning om 5,50 SEK (5,00) per aktie, vilket motsvarar cirka 40 procent av årets resultat efter skatt.

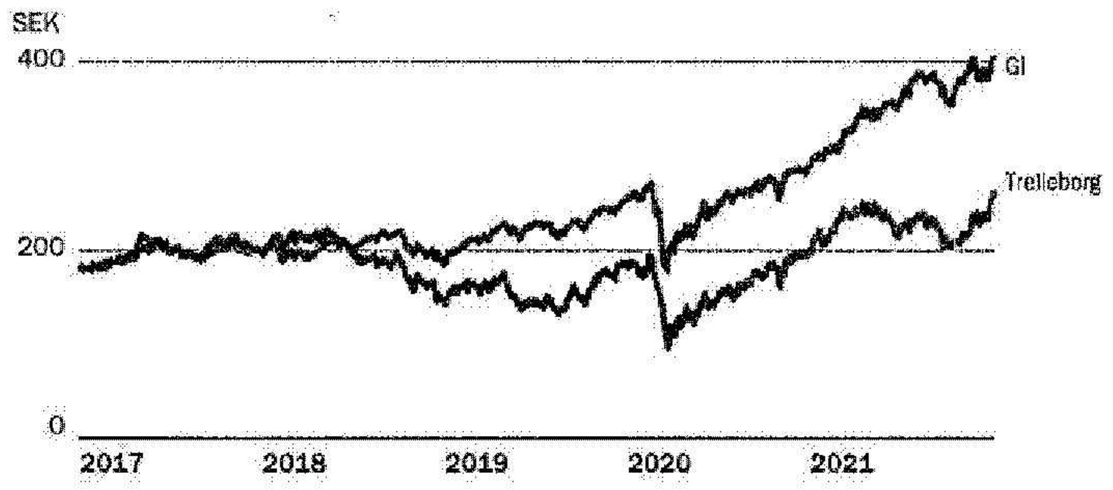
UTDELNING PER AKTIE OCH DIREKTAVKASTNING




KURSUTVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING, 1 JANUARI – 31 DECEMBER 2021




TOTALAVKASTNING TRELLEBORG JÄMFÖRT MED OMX STOCKHOLM GROSS INDEX (GI)




Källa: WebFinancialGroup

20220708 2195

## NYCKELTAL PER AKTIE

| SEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|---|---|---|---|---|
| ***Kvarvarande verksamheter*** | | | | | |
| Resultat | 13,53 | 9,81 | 8,37 | 11,79 | 11,98 |
| Resultat exklusive jämförelsestörande poster | 13,95 | 10,44 | 11,97 | 12,24 | 10,60 |
| ***Totalt*** | | | | | |
| Resultat [1] | 13,71 | 10,00 | –0,73 | 11,77 | 10,60 |
| Eget kapital [1] | 121,70 | 106,78 | 106,43 | 109,81 | 100,40 |
| Utdelning [2] | 5,50 | 5,00 | – [3] | 4,75 | 4,50 |
| Utdelning i % av resultatet per aktie | 40 | 50 | – [3] | 40 | 42 |
| Direktavkastning, % | 2,3 | 2,7 | – [3] | 3,4 | 2,4 |
| Utdelning totalt, MSEK | 1 491 | 1 355 | – [3] | 1 288 | 1 220 |
| P/E-tal | 17 | 18 | –231 | 12 | 18 |

[1] Inga utspädningseffekter förekommer.

[2] Enligt styrelsens förslag.

[3] Ingen utdelning ägde rum 2020 för räkenskapsåret 2019, i enlighet med årsstämmans beslut.

## B-AKTIEN

| SEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|---|---|---|---|---|
| Högsta kurs | 241,40 | 184,85 | 174,75 | 215,10 | 212,20 |
| Lägsta kurs | 181,00 | 86,68 | 119,55 | 134,70 | 173,20 |
| Börskurs 31 dec, senaste betalkurs | 237,80 | 182,50 | 168,55 | 139,35 | 190,00 |
| Börsvärde 31 dec, MSEK | 64 461 | 49 471 | 45 689 | 37 774 | 51 504 |
| Antal aktier 31 dec, A- och B-aktier | 271 071 783 | 271 071 783 | 271 071 783 | 271 071 783 | 271 071 783 |
| Antal aktieägare | 53 838 | 51 061 | 52 662 | 48 125 | 49 709 |

## TRELLEBORG AB:S 10 STÖRSTA AKTIEÄGARE 31 DECEMBER 2021

| | Ägare | TREL A (antal) | TREL B (antal) | Värde (MSEK) | Kapital, % | Röster, % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Henry Dunkers Donationsfond & Stiftelser | 28 500 000 | 400 000 | 7 161 [4] | 10,66 | 54,10 |
| 2 | Lannebo Fonder | 13 015 429 | 3 225 | 4,80 | 2,47 | |
| 3 | Handelsbanken Fonder | 11 812 092 | 2 927 | 4,36 | 2,24 | |
| 4 | Vanguard | 7 671 315 | 1 901 | 2,83 | 1,45 | |
| 5 | Tweedy, Browne Company LLC | 4 958 546 | 1 229 | 1,83 | 0,94 | |
| 6 | Allianz Global Investors | 4 846 003 | 1 201 | 1,79 | 0,92 | |
| 7 | Länsförsäkringar Fonder | 4 663 838 | 1 156 | 1,72 | 0,88 | |
| 8 | Nordea Fonder | 4 651 013 | 1 153 | 1,72 | 0,88 | |
| 9 | Norges Bank | 4 588 797 | 1 137 | 1,69 | 0,87 | |
| 10 | BlackRock | 4 291 414 | 1 063 | 1,58 | 0,81 | |

[4] TREL A handlas inte på någon marknadsplats men åsätts här samma värde som TREL B.

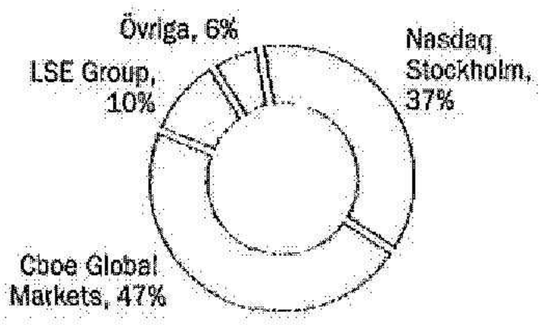
## ÄGARFÖRDELNING EFTER INNEHAV 31 DECEMBER 2021

| Antal aktier | Antal aktieägare | Kapital, % | Röster, % |
|---|---|---|---|
| 1–1 000 | 45 381 | 4,2 | 2,2 |
| 1 001–5 000 | 6 941 | 5,6 | 2,9 |
| 5 001–20 000 | 1 130 | 3,8 | 1,9 |
| 20 001– | 386 | 86,4 | 93,0 |
| **Summa** | **53 838** | **100** | **100** |

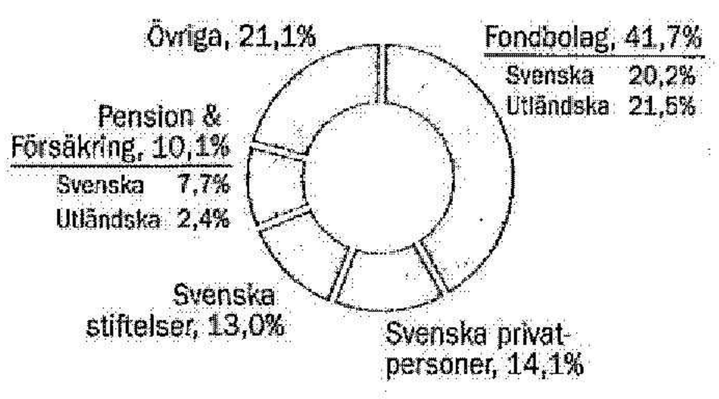
## AKTIESLAG, ANTAL AKTIER, KAPITAL OCH RÖSTER

| Aktieslag | Antal aktier | Kapital, % | Röster, % |
|---|---|---|---|
| A-aktier | 28 500 000 | 10,5 | 54,0 |
| B-aktier | 242 571 783 | 89,5 | 46,0 |
| **Summa** | **271 071 783** | **100** | **100** |

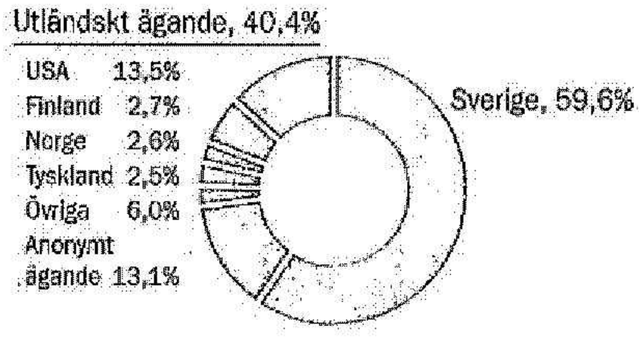
## HANDELSPLATTFORMAR, % AV TOTAL HANDEL




## ÄGARTYPER, % AV KAPITALET




## ÄGARE PER LAND, % AV KAPITALET




Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och beerbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen

+538°C

Temperaturen i en flygmotor.

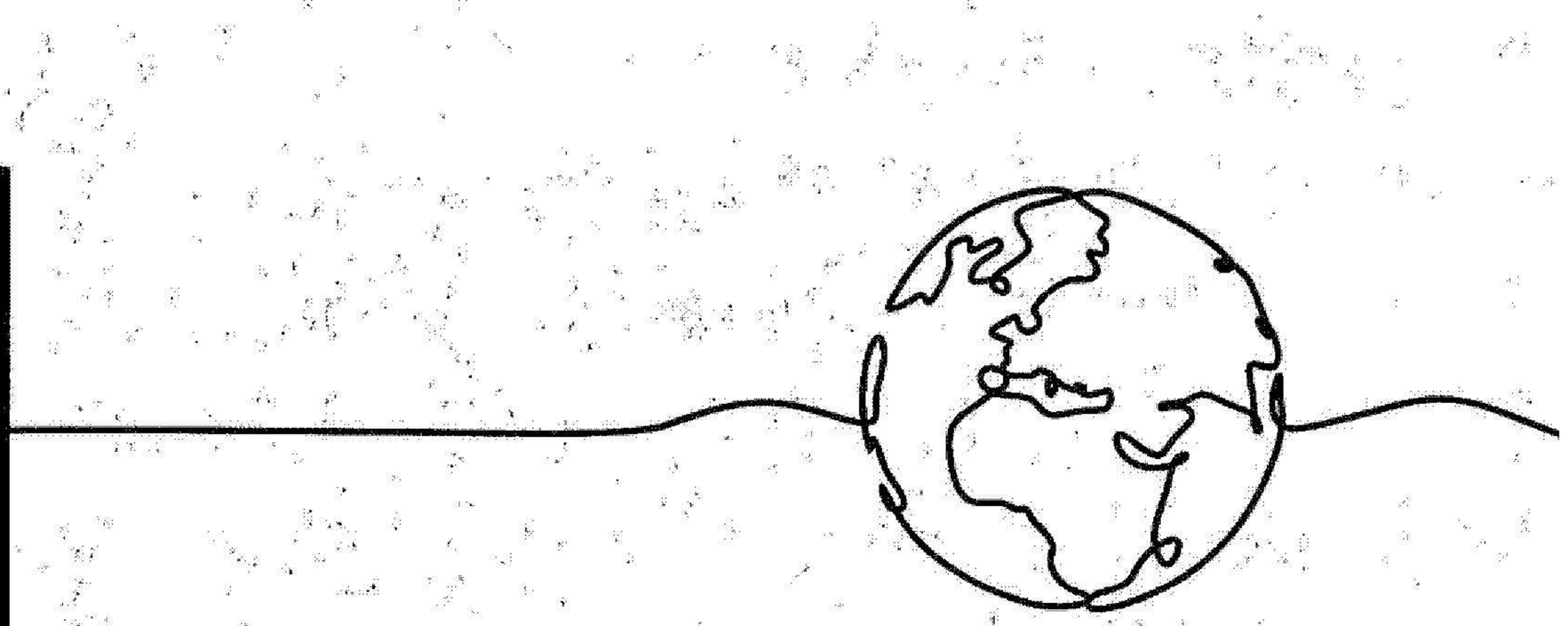
Med Trelleborgs brandtätningar för extremt höga temperaturer kan den globala flygindustrin bygga säkrare, lättare och snabbare flygplan.

# Globalt framgångsrecept

krav på högre moto
– som ökar motor-
merar prestandan
ränsleförbrukningen –
assagerarsäkerhet?

ORG AB





## ”Tidigare har det inte funnits någon brandtätning som fungerar vid så hög temperatur.”

Quinn Collett,
ansvarig för brandtätningar i flygmotorer

Nyckeln till lösningen ligger i de brandtätningar som finns i flygkropp, pyloner, reverseringssystem och motorer. De fungerar som en barriär som under normala driftförhållanden hindrar luftflöde från ett område i planet till ett annat.

Men efter hand som flygplanstillverkningen har utvecklats har konstruktörerna strävat efter att låta flygmotorerna arbeta vid allt högre temperaturer. De senaste modellerna arbetar vid över +538 °C, vilket är betydligt högre än deras föregångare. Med värme på den nivån fungerar inte befintliga brandtätningar utan extra termiskt skydd. Det ökar antalet nödvändiga komponenter och därmed flygplanets vikt, vilket sänker dess potentiella hastighet.

**Trelleborg har** levererat brandtätningar i decennier och företagets produktsortiment är väletablerat på marknaden – men brandtätningen *Ultra High Temp Seal* beskrivs som ’nästa generation’.

”Tidigare har det inte funnits någon brandtätning som fungerar vid så hög temperatur som +538 °C och som samtidigt uppfyller kundens övriga krav på produkten. Det har alltid handlat om kompromisser”, förklarar Quinn Collett, ansvarig för dessa flygplanstätningar inom Trelleborg.

Brandtätningen *Ultra High Temp Seal* förhindrar luftflöde och flamgenomträngning från ett område av flygplanet till ett annat och är fullgod redan vid minimal kompression inom det angivna kompressionsområdet 15 till 40 procent. Det betyder att den behåller kontakttrycket mot den omgivande strukturen över tätningens hela kompressionsområde.

**Ännu en fördel** är att vikt och komponentantal för hela konstruktionen minskar eftersom brandtätningen inte behöver ytterligare värmeskydd. Flygplanet kan alltså byggas lättare och bli snabbare genom minskat materialbehov och optimerad hantering av motorvärmen, samtidigt som bränsleförbrukningen sänks – och passagerarsäkerheten bibehålls på högsta nivå. En idealisk och hållbar lösning på en knepig och svårlöst utmaning. ■

Detta är ett utdrag från koncernens tidning T-Time. Läs fler artiklar om Trelleborgs produkter och lösningar på www.trelleborg.com.

**AFFÄRSIDÉ**

**Att täta, dämpa och skydda.** Trelleborgs affärsidé är att täta, dämpa och skydda kritiska applikationer i krävande miljöer.

# VÄRDESKAPANDET I TRELLEBORG

## BÄTTRE PLATTFORM ÄN NÅGONSIN

Trelleborgs sätt att skapa resultat – en starkt decentraliserad organisation som bygger på lokalt ansvar och personligt engagemang – är grunden i koncernens modell för lönsamhet och affärsframgångar.

Trots turbulens i omvärlden har Trelleborg levererat starka finansiella resultat under de senaste åren. Den finansiella kapaciteten i Trelleborg är god.

Sedan 2019 har koncernen avyttrat flera bolag och kvar är välpresterande och välpositionerade verksamheter.

## ACCELERERAD TILLVÄXT

Ett antal segment har identifierats växa mer än industrigenomsnittet de kommande åren – Trelleborg satsar därför extra på att utveckla sina affärer just där.

De snabbväxande segmenten agerar draghjälp åt övriga delar av Trelleborg som genom innovationer, differentiering och större global räckvidd förväntas växa i den övre delen av industrigenomsnittet.

Större fokus läggs på företagsförvärv som stärker Trelleborg i attraktiva marknadssegment.

## MÅL: HÅLLBARHETSLEDANDE I BRANSCHEN

Trelleborg jobbar systematiskt med att öka andelen biobaserade och återvunna råmaterial i allt som utvecklas.

Koncernen har ambitiösa klimatmål för den egna verksamheten, med sikte på att nå nettonollutsläpp senast år 2035, och har förbundit sig att sätta ett Science Based Target.

Med långvarigt effektiviseringsarbetet och mål som dessa har resurssnålhet och cirkularitet börjat bli en del av Trelleborgs DNA.

### ▸ STRATEGI

**Strategi för ledande positioner.** Trelleborgs strategi är att inneha ledande positioner i utvalda segment. Inom segmenten positionerar sig Trelleborg ytterligare i attraktiva nischer eller produktkategorier med målsättningen att i varje enskilt fall vara en av de tre främsta aktörerna mätt i marknadsandelar. Trelleborg söker hela tiden nischer där koncernens samlade kunnande ger marknadsledarskap. På så sätt skapas långsiktigt aktieägarvärde och mervärde till kunderna. Läs mer på sidorna 19–25.

### ▸ VÄRDERINGAR

**Trelleborgs grundläggande värderingar** – kundfokus, innovation, ansvar och prestation – är långsiktiga åtaganden som, tillsammans med Trelleborgs affärsidé, mål och strategier, vägleder koncernen när beslut fattas och affärsverksamhet bedrivs.

### ▸ FÖRETAGSKULTUR

**Trelleborgs kultur.** Koncernen präglas av långtgående delegering av ansvar och befogenheter och uppmuntrar snabba beslut. Trelleborg har en kultur som främjar engagemang, ansvarstagande och god etik i kundrelationer, samt ett positivt samspel med samhället överallt där koncernen finns.

20220708421 97

## SKAPAT EKONOMISKT VÄRDE

Totalt under år 2021 genererade Trelleborgs kvarvarande verksamheter ett ekonomiskt värde om 34 407 MSEK (30 510). Detta värde innefattar alla slags intäkter. I figuren listas procentuell fördelning, men även övriga värden för intressentgrupperna. För absoluta värden se sidan 134.

**Kunder:**
- Innovativa lösningar som tätar, dämpar och skyddar
- Bättre funktion, affärer och hållbarhet
- Kundnöjdhet

## FÖRDELAT EKONOMISKT VÄRDE

30 125 MSEK (25 949) fördelar sig mellan intressenter enligt nedan:

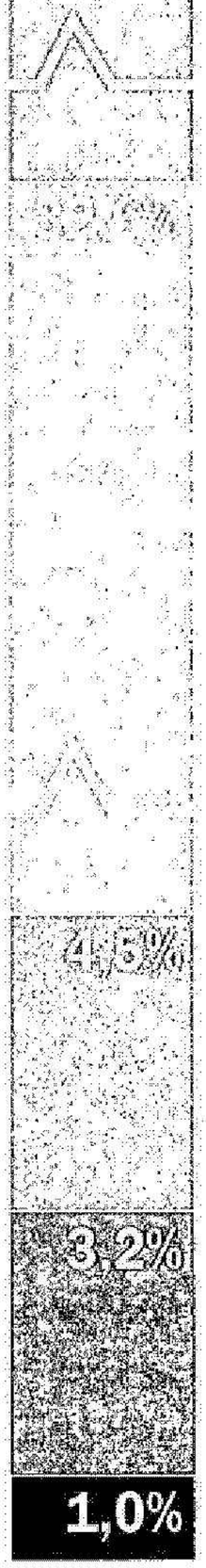
**Leverantörer:**
- Betalning för material och tjänster
- Utvärdering enligt Trelleborgs högt ställda krav

**Anställda:**
- Löner och förmåner
- Hälsa och säkerhet
- Arbetstillfredsställelse
- Personlig utveckling

**Aktieägare:**
- Aktiekursutveckling
- Utdelning

**Samhället:**
- Skatteintäkter
- Arbetstillfällen
- Trelleborgs samhällsengagemang

**Kreditgivare:**
- Ränteintäkter




## SKRÄDDARSYDD STRATEGI FÖR VARJE AFFÄR

Gemensamt för alla delar av Trelleborg är de specialutvecklade polymererna som har helt unika tätande och dämpande egenskaper. De långa kundrelationerna bygger alla på tätt innovationssamarbete med namnkunniga industriaktörer.

Trelleborgs operativa verksamheter är olika och har därför skräddarsydda strategier för att nå ledande positioner i sina marknader.

## NYA HORISONTER FÖR TRELLEBORG

Den tekniska utvecklingen och klimatomställningen av det globala samhället gynnar koncernen och Trelleborg är med och skapar den nya tidens industriella lösningar.

Koncernen har vässat sina finansiella mål och är redo för den nya verkligheten.

## INNOVATION

**Bättre funktion, bättre affärer, bättre hållbarhet.** Kärnan hos Trelleborgs produktutveckling är specialutvecklade polymerlösningar som svarar mot kundernas specifika önskemål om funktionella egenskaper. På olika sätt syftar de också till att förbättra affärsfaktorer – såsom produktivitet, kostnader, försäljning och lönsamhet – och hållbarhetsprofil för kunderna.

## KONKURRENTER

**Få likvärdiga konkurrenter.** Konkurrensen på de olika marknaderna består till stor del av mindre aktörer som är regionala specialister på en eller flera nischmarknader inom olika marknadssegment eller produktkategorier. Läs mer på sidan 29.

# GLOBALA TRENDER SOM PÅVERKAR TRELLEBORG

För Trelleborg är det viktigt att bibehålla blicken på den långsiktiga målbilden, att fortsatt fokusera verksamheten mot de marknader och segment som har bäst potential för lönsam tillväxt och god värdetillväxt.

**Efterfrågan på avancerade produkter och lösningar.** Globala trender påverkar koncernens val av marknadsnärvaro och Trelleborg bevakar och utvärderar dem kontinuerligt i syfte att positionera sig rätt och ta vara på möjligheterna inom olika segment och nischer.

På ett övergripande plan finns en efterfrågan på:

» Avancerade, specialutvecklade och integrerade lösningar.

» Kvalificerade materialegenskaper för särskilt krävande, kritiska applikationer.

» Helhetslösningar som gör att kunder kan fokusera på sina kärnverksamheter.

Den snabba teknikutvecklingen kräver dessutom organisationer som uppmuntrar intraprenörskap och snabba beslut, för att bli framgångsrika och kunna inta ett marknadsledarskap.

**En utveckling som gynnar Trelleborg.** Det pågår en högt uppdriven teknisk utveckling med allt mer specificerade kvalitetskrav och fokus på produktsäkerhet parallellt med en omställning av det globala samhället, i riktning mot hållbarare energianvändning, anpassning till klimatförändringar och mer cirkulär användning av resurser. Världens alla industriföretag behöver på kort tid anpassa sin verksamhet till den nya verkligheten. De här kraven är bra för Trelleborg.

För med Trelleborgs materialkunnande och branschinsikter inom spetsområden med rigorösa krav som flygindustri, bilindustri och medicinteknik är koncernen med och skapar den nya tidens industriella lösningar, präglade av trender såsom elektrifiering, digitalisering, industriell automation och nya hållbara material.

## GENERELLA GLOBALA TRENDER

**Geoekonomiska och politiska förändringar**

» Tillväxt i Asien visar på maktförskjutningar österut.

» Traditionella västerländska maktstrukturer förändras.

» Ekonomisk tillväxt riskerar dämpas av politiska och sociala utmaningar.

**Accelererad teknisk utveckling**

» Nya tekniska och kostnadseffektiva lösningar utvecklas i mycket snabb takt.

» Resurser läggs på att finna värden i datamängder ("big data"), för ökad digitalisering av varor och tjänster.

**Sammankopplade marknader och urbanisering**

» Urbaniseringen medför ökade krav på effektivare städer men också på en hållbar landsbygd som kan producera mer till fler.

» Globaliseringen medför att marknader och människor kommer närmare varandra med ökad global handel, ökade transporter och kapitalflöden som följd.

**Resurseffektivitet för hållbarhet**

» Befolkningsökning och vissa geografiers ekonomiska tillväxt ställer krav på ett mer effektivt och samtidigt hållbart samhälle.

» Negativa klimatförändringar och knappa naturresurser är en stor utmaning för alla intressenter.

» Krav på större andel förnybar energi och lägre utsläppsnivåer stimulerar efterfrågan på produkter och processer som ger ökad hållbarhet samt ökad grad av cirkularitet.

20220[illegible]842198

# TRELLEBORGS STRATEGI FÖR LEDANDE POSITIONER

Trelleborg är verksamt inom marknadssegment där koncernen utifrån globala trender har bäst förutsättningar att nå ledande positioner och god lönsamhet.

**Trelleborgs strategi är att inneha ledande positioner i utvalda segment.** Inom de utvalda segmenten positionerar sig Trelleborg ytterligare i attraktiva nischer eller produktkategorier med målsättningen att i varje enskilt fall vara en av de tre främsta aktörerna mätt i marknadsandelar. Trelleborg söker hela tiden nischer där koncernens samlade kunnande ger marknadsledarskap.

Koncernövergripande och inom affärsområdena arbetar Trelleborg med hjälp av fyra strategiska hörnstenar som stöder strategin, såväl var för sig som tillsammans. Hörnstenarna är:

» Portföljoptimering

» Strukturförbättringar

» Geografisk balans

» Excellence

De utvalda segmenten, den höga kunskapsnivån samt nischernas inträdesbarriärer för konkurrenter ger Trelleborg ett tydligt försprång när det gäller att skapa långsiktiga värden för aktieägarna.

Koncernen är närvarande i segment och nischer inom dels den breda industrisektorn, dels i ett antal segment och nischer som är i snabb positiv förändring. Två tredjedelar av koncernens verksamhet levererar produkter och lösningar till den breda industrisektorn, och en tredjedel riktar sig mot nischer i stark tillväxt.

**Tillväxt minst i linje med marknaden.** Den underliggande marknaden för den breda industrisektorn beräknas växa med 2–4 procent[1] per år. Trelleborgs ambition är att prestera i den övre delen av skalan för den tillväxten. Koncernen arbetar strukturerat för att nå dit genom att på olika sätt skilja sig från konkurrenterna och samtidigt erbjuda större värden för kunderna:

» Innovation; nya industriella produkter, utökat tjänsteutbud och helhetslösningar.

» Differentiering; utökat utbud, fler kundkategorier och nischer.

» Marknadsandelar; etablering på nya geografiska marknader och ökad försäljning.

Exempel på produktnischer inom industrisektorn är vibrationsdämpande lösningar till spårbundna fordon, rörtätningar i avloppssystem till infrastrukturprojekt eller slangsystem till industriella applikationer.

[1] Källa: Industrial Production index

**Draghjälp av segment i snabb positiv förändring.** Det finns ett antal segment och nischer i hög eller mycket hög tillväxt som Trelleborg särskilt kommer att fokusera på framåt i syfte att ta del av deras tillväxtresa.

Den långsiktiga ambitionen är att koncernens närvaro i dessa segment och nischer ska växa från att vara en tredjedel till att utgöra hälften av Trelleborgs försäljning.

Exempel på produktnischer inom segment i snabb positiv förändring är tätningar till halvledare, batterier och sensorteknik.

## PORTFÖLJOPTIMERING

**PORTFÖLJ-OPTIMERING**

Rikta in sig på attraktiva nischpositioner genom anpassning av produkter och lösningar samt kundstrukturer.

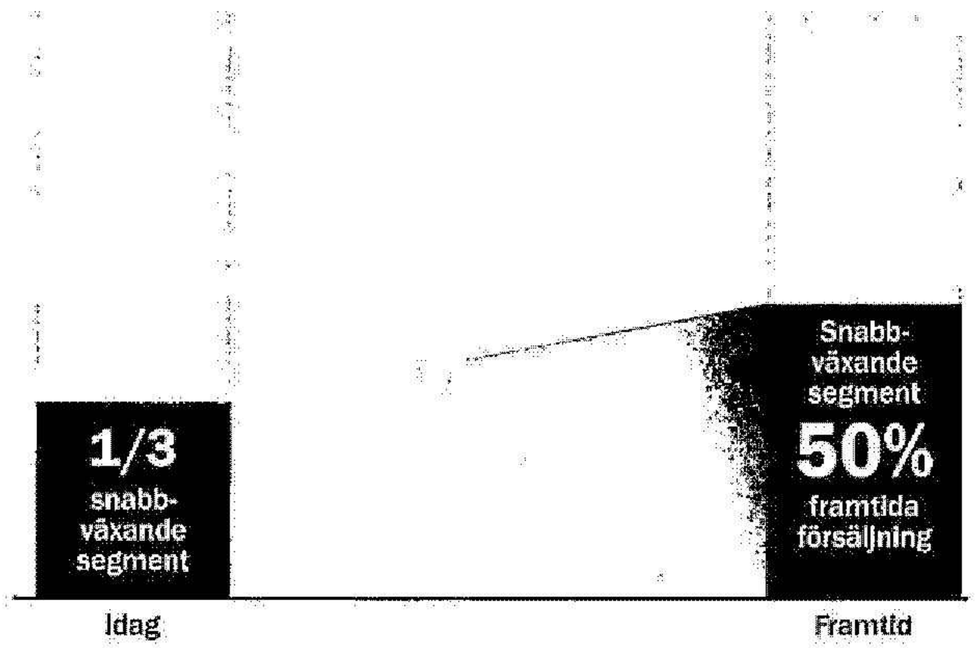
**Närvaro i lönsamma segment.** Koncernen bedriver ett fokuserat systematiskt arbete med ett antal tillväxtinitiativ på flera nivåer och områden.

Affärsportföljen ses ständigt över för att bedöma hur koncernen kan fortsätta förbättra sina positioner i utvalda nischer. Investeringstakten är därför hög men också utvecklingstakten för nya produkter och lösningar.

Satsningar kan göras i flera dimensioner. Det kan exempelvis vara att expandera till nya närliggande segment, tekniker eller applikationer, men också till nya geografier.

En förklaring till Trelleborgs framgångar är att produkterna och lösningarna ofta är helt avgörande för funktionen hos kundernas avancerade slutprodukter. Ett bra exempel är tätningslösningar i flygplans landningsställ. Samtidigt som de är helt kritiska för att flygplan ska fungera utgör lösningarna en relativt liten andel av totalkostnaden för kundernas slutprodukter – det färdiga flygplanet. Ett annat exempel är tätningslösningar till

HÖGRE NÄRVARO I SEGMENT I HÖG TILLVÄXT



vindkraftverk till havs. Tätningarna är små komponenter i det här sammanhanget, men de är avgörande för att de massiva konstruktionerna ska stå emot den hårda havsmiljön.

En annan förklaring är de höga inträdeskrav som finns inom spetsområden med rigorösa krav som flygindustri, bilindustri och medicinteknik men också inom livsmedels- och dryckesproduktion. Trelleborgs materialkunnande och branschinsikter i kombination med finansiell styrka och bred geografisk närvaro utgör här en stark konkurrensfördel.

**Tillväxtmål om 5–8 procent.** Sammantaget är Trelleborgs mål att växa organiskt med mer än 4 procent över en konjunkturcykel. Till detta tillkommer en förväntad strukturell tillväxt i form av förvärv varför tillväxtmålet uppgår till 5–8 procent under en konjunkturcykel.

**Tillväxt genom förvärv.** Förvärv är en central del inom Trelleborgs strategi och koncernen förvärvar verksamheter i attraktiva nischer där möjligheter finns att erhålla konkurrensfördelar och en ledande position. Förvärven är oftast mindre tilläggsförvärv. Drivkrafterna bakom att Trelleborg förvärvar bolag är att snabbare etablera sig inom närliggande segment, att erhålla tekniker eller applikationer, men också för att nå nya geografier.

**Bättre marknadsexponering.** Avyttringar av verksamheter förekommer och handlar främst om verksamheter som av olika anledningar inte längre anses tillhöra kärnverksamheten eller inte har den utvecklingspotential som krävs. Förändringar i affärsportföljen sker också för att få en marknadsexponering som är mindre cyklisk, vilket förbättrar koncernens förutsättningar att leverera jämna resultat även när negativa konjunktursvängningar uppträder i enskilda segment.

Ett sådant exempel är att Trelleborg gått från att för tio år sedan vara en större och bred leverantör till den starkt konkurrensutsatta fordonsindustrin med cirka en tredjedel av försäljningen, till dagsläget med cirka en tiondel av försäljningen. Koncernen är nu istället världsledande inom några av dess lönsamma nischer, som exempelvis bromsshims och fordonsbälgar, och är väl positionerad i den pågående elektrifieringen.

**Utfasning av olja & gas.** Under 2021 avslutades den strategiska översyn från 2019 som innebar utvärdering av olika strukturella initiativ för ett antal verksamheter. Bolag med sammanlagt drygt 3 200 MSEK i omsättning avyttrades, medräknat det avtal om att avyttra koncernens tryckduksverksamhet, som beräknas slutföras under första halvåret 2022. Med avyttringarna av verksamheter inom offshore

SEGMENT I HÖG TILLVÄXT

## HÄLSOVÅRD & MEDICINTEKNIK

ÅRLIG TILLVÄXT[3]:

+6%

TRENDER:

- Åldrande befolkning.
- Ökande digitalisering med automatisering och artificiell intelligens som följd.

TRELLEBORG:

Tätningar och komponenter i medicinsk teknik och utrustningar.

## FLYG

ÅRLIG TILLVÄXT[4]:

+6%

TRENDER:

- Efterfrågan på lättviktsmaterial.
- Utveckling av elektriska transportmedel.
- Efterfrågan på biobaserade bränslen.

TRELLEBORG:

Tätningar, belagda vävar och kompositer i flygplan samt marksupportutrustning.

## HALVLEDARE

ÅRLIG TILLVÄXT[5]:

+9%

TRENDER:

- Ökande digitalisering med automatisering och artificiell intelligens som följd.
- Ökande medelklass.

TRELLEBORG:

Tätningar till maskiner som producerar halvledare.

Olja & gas minskade koncernens exponering markant mot en mycket cyklisk och samtidigt fossilbaserad industri.

## STRUKTURFÖRBÄTTRINGAR

**Nya affärsmodeller möter efterfrågan.** Trelleborgs fokus är att utveckla sina verksamheter och lokalisera dem till platser där Trelleborg kan växa, rekrytera rätt kompetens och utföra uppgiften bäst. Men det handlar också om att utveckla olika erbjudanden för att förenkla och öka värdet för kunden och om att utveckla och arbeta i nya affärsmodeller.

**Ökande grad av tjänsteerbjudanden.** Inom Trelleborg finns exempel på affärer där tjänster snarare än produkter står i fokus. Denna del av koncernen har ökat och ska öka över tid vilket ger koncernen i kombination med sina produkter en starkare position i hela värdekedjan.

Trelleborg erbjuder exempelvis SmartPort, ett samlingsnamn på Trelleborgs olika intelligenta lösningar inom marina system. Det är produkter och utrustningar för förtöjning, dockning och förankring men också en teknikplattform som kommunicerar med och ger värdefulla data till fartyg, lotsar och hamnförvaltningar, för att på så sätt göra navigation och förtöjning mer effektiv och säker.

**STRUKTUR-FÖRBÄTTRINGAR**

Anpassa struktur, kapacitet och förmågor för att stödja tillväxt och effektivitet.

AVYTTRINGAR 2021

| | Omsättning (2020), MSEK | Anställda |
|---|---|---|
| Avtal om att avyttra global tryckduksverksamhet[1] | 1 200 | 640 |
| Tjeckisk verksamhet inom tekniska gummiprodukter | 560 | 950 |
| Norsk verksamhet inom offshore olja & gas | 310 | 185 |
| Brittisk verksamhet inom offshore olja & gas | 580 | 270 |
| **Summa** | **2 650** | **2 045** |

[1] Avyttringen förväntas vara slutförd under första halvåret 2022.

FÖRVÄRV 2021

| | Omsättning (2020), MSEK | Anställda |
|---|---|---|
| Division inom Alpha Engineered Composites (tillverkning av belagda vävar) [2] | 90 | 0 |
| VB Seals Inc. (service- och distribution av tätningar) | 120 | 20 |
| Gutteling Group BV (leverantör av kompositslangar) | 115 | 65 |
| **Summa** | **325** | **85** |

[2] Inkråmsförvärv, omsättning beräknad för 2021.

**TILLVÄXTFICKOR I TRADITIONELLA SEGMENT**

ÅRLIG TILLVÄXT[5]:

~30%

TRENDER:

- Gröna transportmedel.
- Ökande digitalisering med automatisering och artificiell intelligens som följd.
- Omställning till vätgasproduktion.

TRELLEBORG:

Tätningar i batterier och till sensorteknik.

**INDUSTRIELL AUTOMATION**

ÅRLIG TILLVÄXT[6]:

+20%

TRENDER:

- Ökande digitalisering med automatisering och artificiell intelligens som följd.
- Självkörande fordon.

TRELLEBORG:

Tätningslösningar för industri- och självstyrande robotar.

3 Källor: McKinsey Global Institute, 33 EvaluatePharma®
4 Källor: McKinsey Global Institute, Teal Group World Aircraft Forecast
5 Källor: McKinsey Global Institute, externa industriexperter
6 Källor: McKinsey Global Institute, Teal Group World Aircraft Forecast

**Ökande grad av helhetslösningar.** Ny teknik möjliggör nya sätt att skapa värde för och interagera med kunder. Trelleborg erbjuder olika tjänster med stöd av digitala verktyg som kan förenkla och öka värdet för kunden. Det handlar om smarta produkter med inbyggda sensorer och spårningssystem, men också om att göra det enklare att göra affärer med Trelleborg via designprogram online och andra digitala kanaler som webb och mobila applikationer. Detta betyder att fler av Trelleborgs affärer går från att vara en renodlad produktleverans till att även handla om service och bli en lösningsleverans.

För exempelvis kunder inom hälsovård & medicinteknik erbjuder Trelleborgs Rapid Development Center en enda partner för design, snabb prototypframställning, utveckling och serieproduktion, vilket säkerställer kostnadskontroll och skalbarhet för kundernas lösningar. Syftet med centret är att underlätta för kunder att snabbare nå marknaden, minska produktionskostnaden för delar som redan finns på marknaden och förbättra övergången från design till serieproduktion.

**GEOGRAFISK BALANS**

Närvaro i geografier som möjliggör lönsam tillväxt.

## GEOGRAFISK BALANS

**Närhet till kunder med kompletta erbjudanden.** Trelleborg ser en styrka i att kunna kombinera en starkt decentraliserad och lokal organisation med det globala företagets kompetens och finansiella styrka. Affärsbeslut ska fattas så nära kunden som möjligt vilket ger en konkurrenskraftig flexibilitet och marknads- och kundkännedom. Koncernen blir dessutom mindre påverkad av fluktuationer i konjunkturer och valutor samt eventuella handelshinder eller pandemier, genom att ha balans i den geografiska närvaron.

Trelleborg har därför produktionskapacitet i hela världen och kommer de närmaste åren att starta tillverkning i Ryssland, Vietnam och Japan, vilka blir de första tillverkningsanläggningarna i egen regi för koncernen i dessa länder.

**Utökad närvaro i Asien.** Trelleborg har haft en mycket bra tillväxt i Asien de senaste tio åren och omsatte bara i Kina 2 573 MSEK 2021. Majoriteten av det som tillverkas i Kina säljs i landet och ambitionen är att fortsätta växa på den stora inhemska marknaden. Koncernens mål är också att utöka närvaron i delar av Sydostasien och länder som exempelvis Korea. Det ska ske genom såväl organiska tillväxtinitiativ som med förvärv.

Drivkraften för Trelleborg är framför allt att finnas nära kunderna i växande och lönsamma segment och följa kunderna i deras globalisering, men också att utveckla lokala kundrelationer, som kan bli globala.

# TRELLEBORGS LÖSNINGAR FÖR HÅLLBARHET OCH DE GLOBALA FN-MÅLEN

**Trelleborgs produkter och lösningar erbjuder en rad lösningar som tillgodoser vitala samhällsbehov.** Tydligt blir detta när man jämför med FN:s mål för hållbar utveckling, särskilt vad gäller områdena:

» Hållbara städer och infrastruktur

» Hållbara miljö- och energilösningar

» Människors hälsa och livsmedelsförsörjning

Koncernens affärsmässiga framsteg bygger på dessa lösningar och knyts därmed även till en hållbar samhällsutveckling, se exemplen på sidorna 22–25 och tabellen på sidan 126.

Triangeln Trelleborg–Kunderna–Samhället blir en relation där alla parter uppnår fördelar genom Trelleborgs innovativa lösningar för bättre hållbarhet.

TRELLEBORGS LÖSNINGAR



**MÅL 2 Ingen hunger**
Krav på hållbara lösningar, avancerad automation och att strikta standarder efterlevs – det är bara några av de utmaningar som tillverkare inom livsmedelsindustrin har. Trelleborgs slangar bidrar med resistens mot nötning, stickskador och mikrobiologisk inverkan. Trelleborgs tätningar står emot oljor, syror, salter och andra medier som används i tillverkningen, där hygien och renlighet är absoluta krav.

20220708142200

## EXCELLENCE

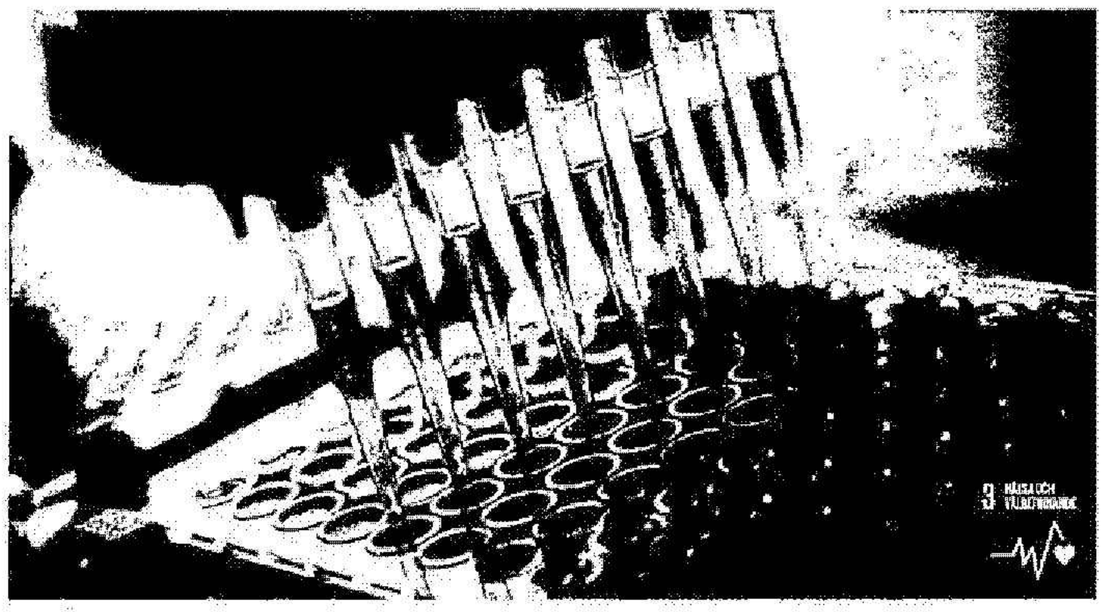
**Excellence i kärnprocesser.** Trelleborg bedriver härutöver ett systematiskt internt arbete för att ytterligare förbättra viktiga processer som inköp, produktion och försäljning, liksom frågor som avser försörjningskedjan (supply chain) och ledarskapsutveckling. Det sker genom utbildningar som skapar medvetenhet och insikter via Trelleborg Group University, genom anpassade verktyg som exempelvis olika Lean production-principer som förbättrar effektiviteten och ökar produktiviteten i produktionen samt genom uppföljning via anpassade projektverktyg.

Manufacturing Excellence är den äldsta av dessa satsningar och programmet har funnits i drygt tio år. Syftet med Manufacturing Excellence är att systematiskt förbättra produktionen avseende säkerhet, kvalitet, leveransprecision och effektivitet. Fokus ligger på att minimera icke-värdeskapande aktiviteter och fånga upp och korrigera avvikelser genom en daglig effektiv styrning. Visionen är *Noll arbetsolyckor, Noll fel, Noll leveransförseningar* respektive *Noll slöseri*. Säker arbetsmiljö och resurseffektivitet är en integrerad del av Manufacturing Excellence, och kontinuerlig energieffektivisering – Energy Excellence – har varit en del av programmet sedan starten. Se sidorna 38–39 och 131.

**EXCELLENCE**

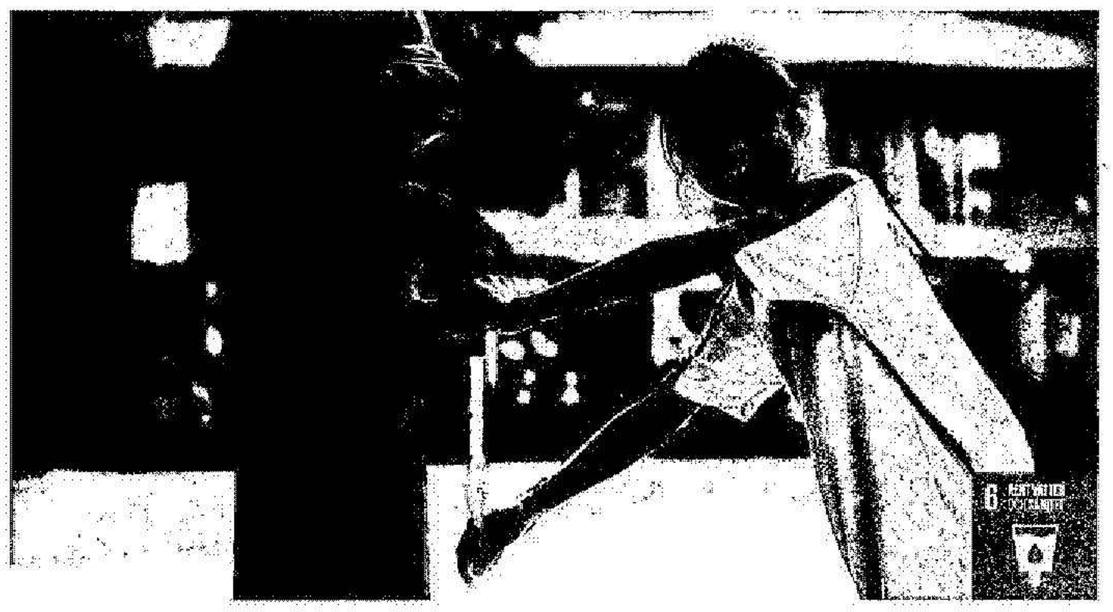
Kontinuerligt förbättra och höja ribban i affärens interna kärnprocesser.

TRELLEBORGS LÖSNINGAR




**MÅL 3** Hälsa och välbefinnande

Tekniskt avancerade komponenter för administrering av läkemedel utvecklas i snabb takt. Aktiva farmaceutiska ingredienser (API) införlivas i Trelleborgs formgjutna komponenter i flytande silikongummi (LSR). Applikationerna används exempelvis som tillsatser av antibiotika för att förhindra infektioner i exempelvis katetrar, eller utgör läkemedelsdoser som kontrollerat och optimerat riktar sig till specifika delar i kroppen.




**MÅL 6** Rent vatten och sanitet

Moderna samhällen förutsätter välfungerande rörsystem som ger färskvatten och för bort avloppsvatten. Trelleborgs böjliga röranslutningar inklusive tätningar för betongrör och gatubrunnar gör att fogen i dessa rörsystem kan röra sig i sidled. Produkterna har avsevärt färre brott och läckor än konventionella, icke-böjliga rör, inte minst i områden som ofta drabbas av jordskalv.

**HALVERADE UTSLÄPP PÅ FEM ÅR**

Trelleborgs klimatmål "50 by 25" lanserades i februari 2021.

## HÅLLBARHETSSTRATEGI

**Decentraliserad hållbarhetsstrategi.** Under året har hållbarhetsstrategin för Trelleborg som helhet avancerat tydligt under mottot *Protecting the Essential*. Koncernens fokusområden sträcker sig från miljö till hälsa och säkerhet – från regelefterlevnad till etiska relationer med alla intressenter och med samhället som helhet. Trelleborgs affärsområden har utvecklat interna indikatorer som speglar hållbarhetsagendan, anpassade till respektive verksamhet.

**De cirkulära affärerna blir fler.** Cirkularitet för Trelleborg är en genomgående strävan att fortsätta resurseffektiviseringen genom att hitta olika sätt att sluta kretsloppen och återanvända hela produkter, delar av produkter eller av de ingående materialen för att på så sätt i första hand minska resursåtgången, alternativt kunna återanvända resurser, eller i sista hand återvinna dem. Inom utvecklingsgruppen *Polymers for Tomorrow* arbetar Trelleborg systematiskt och tvärorganisatoriskt med att öka användningen av biobaserade, återvunna respektive helt nya råmaterial, se sidan 38.

Återvinning, förbättrad resurseffektivitet och cirkulära affärsmodeller erbjuder mycket stora möjligheter att även få ner $CO_2$-utsläppen i samhället.

**Lösningar för hållbarhet.** För samhället i stort hjälper många av Trelleborgs produkter och lösningar till att spara energi och sänka utsläpp, och bidrar därigenom till en hållbar energiförsörjning.

Internt utgör målet att ständigt bli energieffektivare och därmed också klimateffektivare en grundläggande del av koncernens arbete för en tillverkning i världsklass. Detta systematiska arbete i alla koncernens enheter tillhör det strategiska programmet Trelleborg Excellence som syftar till att förbättra kärnprocesserna.

**Klimatmål och nettonollvision.** Trelleborgs nuvarande klimatmål "50 by 25" för perioden 2021–2025 gäller med 2020 som basår. I linje med samhällets mål att hålla den globala uppvärmningen tydligt under 1,5°C är Trelleborgs klimatmål för perioden att reducera direkta och indirekta $CO_2$-utsläpp (Scope 1 och Scope 2) med minst 50 procent relaterat till försäljningen.

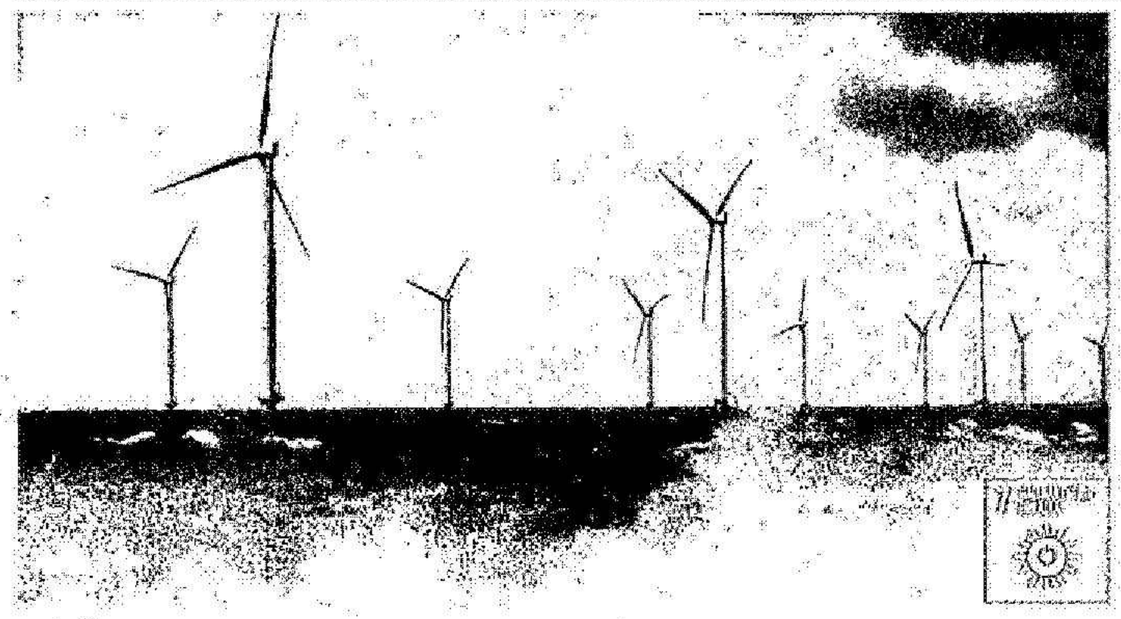
Målet för 2025 är således att dessa utsläpp ska understiga 5,45 ton per MSEK, eftersom detta motsvarar en halvering av basårsvärdet 2020 som var 10,9 ton per MSEK.

Dessutom innebär målet att Trelleborgrelaterade indirekta utsläpp av växthusgaser (GHG) längs värdekedjan också ska minskas tydligt, huvudsakligen via leverantörsdialog, särskilt inom områdena *Inköpta varor och tjänster* respektive *Transporter*.

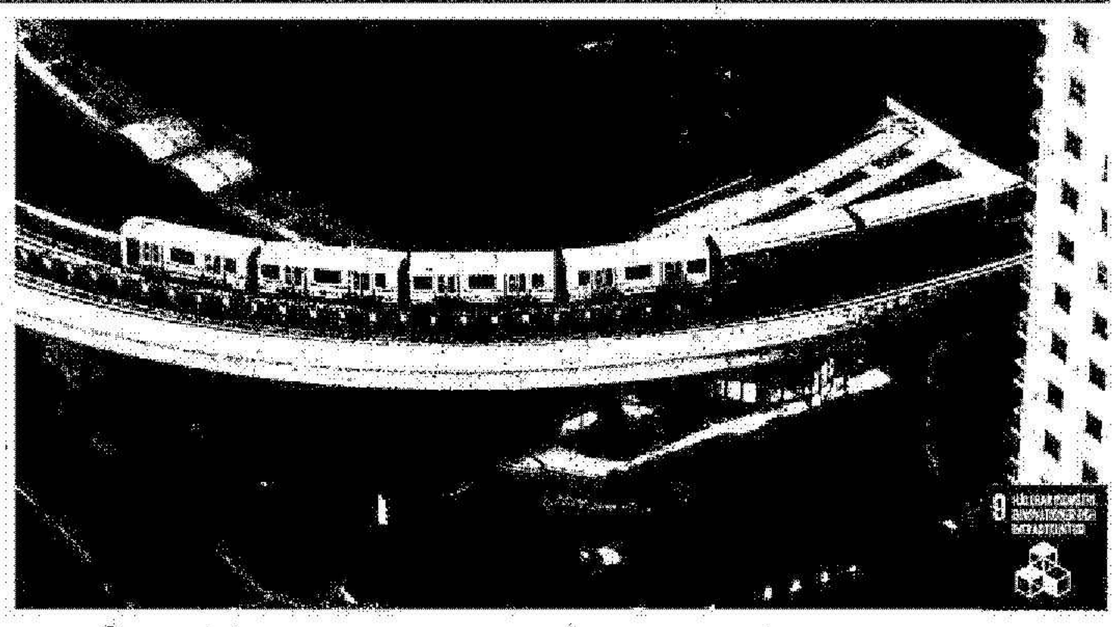
Klimatmålet "50 by 25" lanserades i februari 2021, tillsammans med visionen att nå nettonollutsläpp i den egna verksamheten vid utgången av 2035.

Trelleborg gjorde i april 2021 dessutom ett officiellt åtagande om att sätta ett Science Based Target. Detta kommer att innebära att även minskningen av utsläppen längs värdekedjan (Scope 3) kommer att kvantifieras under perioden fram till 2025.

TRELLEBORGS LÖSNINGAR



**MÅL 7 Hållbar energi**
Vindkraftparker till havs byggs på olika typer av fundament, beroende på turbinstorlek, vattendjup, havsbotten och klimat. Trelleborg levererar injekteringsbrukstätningen som sluter fogen mellan turbinens torn och fundament. Tätningen är upp till åtta meter i diameter och måste kunna bära stålpelaren och den större övergångsdelen som förs över pelaren när fundamentet byggs.



**MÅL 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur**
Energi, underhåll och slitage är påverkbara kostnader för tågoperatörer. En styrande axelbussning från Trelleborg tillåter tåghjulen att ta kurvorna smidigare genom att hjulets och axelns följsamhet varieras efter axelns vibrationsfrekvens. På så sätt minskar både energianvändning och nötningsskador på såväl hjul som spårprofiler.

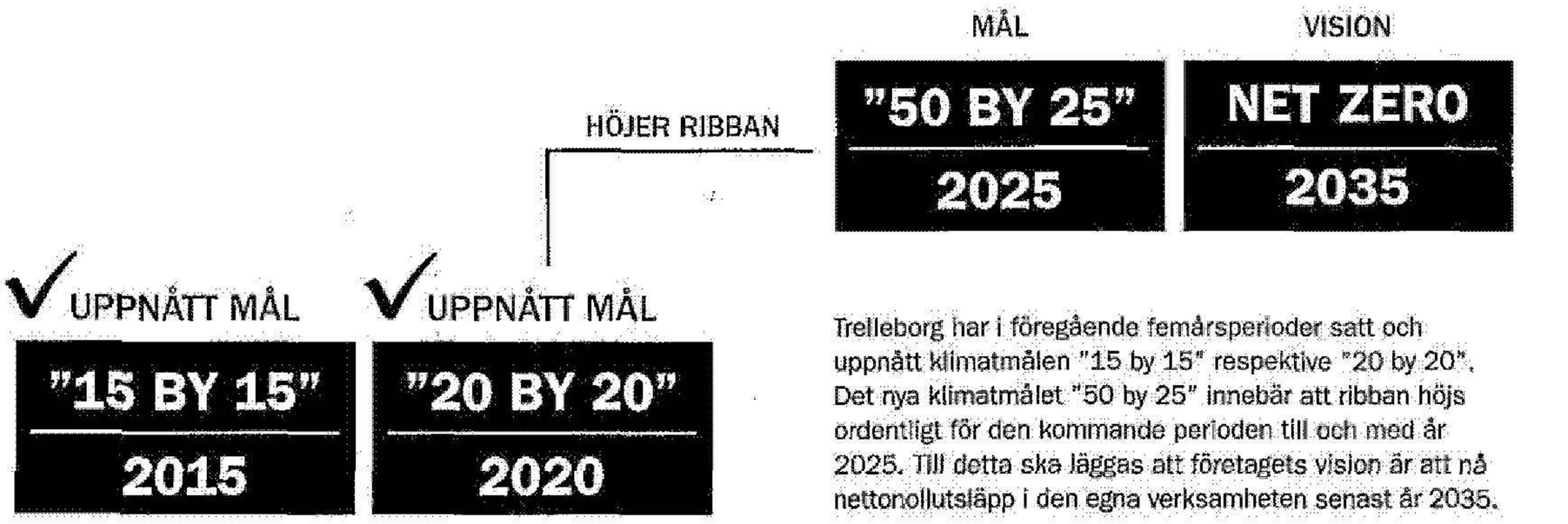
20220708122201

**Scope 3-utsläpp.** *Trelleborg gjorde redan år 2017 i* samarbete med EY en Scope 3-analys i syfte att få en översiktlig bild av de indirekta utsläppen längs verksamhetens värdekedja. Analysen visade att verksamhetens Scope 3-utsläpp är väsentliga, det vill säga totalt sett tydligt överstiger de sammanlagda utsläppen i Scope 1 och 2.

Under 2021 har ny analys påbörjats och ett samarbete med CDP inletts för att erhålla en aktuell bild av Scope 3. Arbetet fortsätter under 2022 i syfte att kunna sätta basvärde och mål för en kvantitativ förbättring även av dessa indirekta utsläpp. Trelleborgs klimatmål och klimatvision kommer således att justeras och preciseras vad gäller indirekta utsläpp längs värdekedjan (Scope 3-mål) i dialog med Science Based Targets initiative, och *i enlighet med hur förutsättningarna förändras för* uppnående av klimatmålen för samhället i stort.

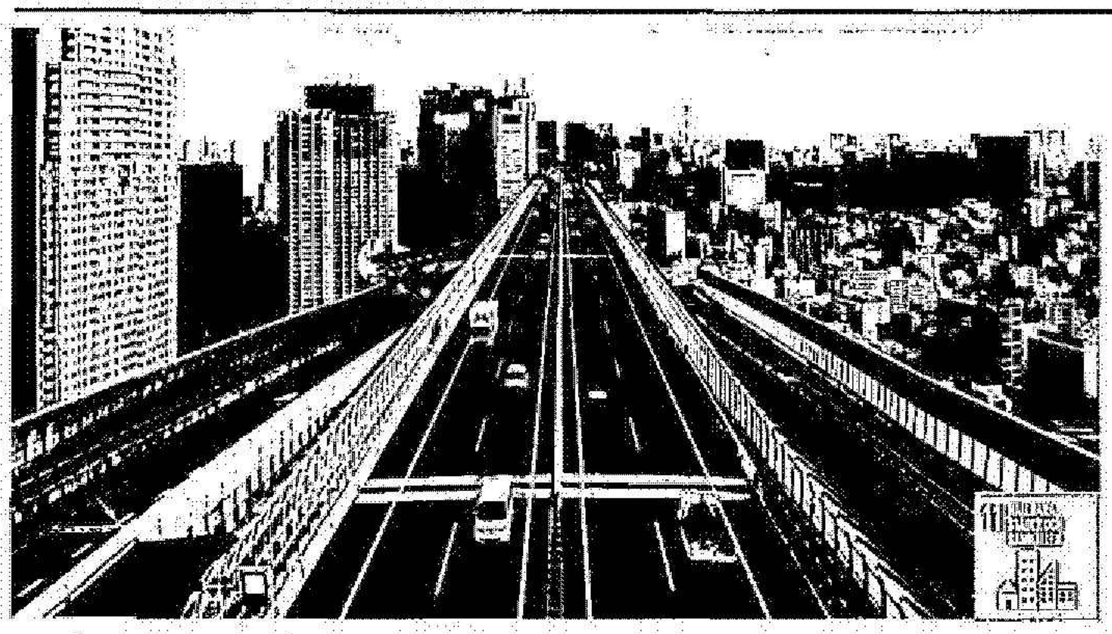
**Energieffektivisering, förnybar energi och investeringar är nycklarna.** Utöver att varje år bli energieffektivare med hjälp av förbättringsarbetet inom programmet Manufacturing Excellence (se sidan 23), minskar Trelleborg kontinuerligt verksamhetens $CO_2$-utsläpp via omställning till i första hand förnybar el med källor som vind, sol och vatten. Dessutom kommer investeringar att ske i anläggningarnas lokala energiförsörjning vilken i nuläget oftast är naturgasbaserad. Under de närmaste åren kommer lämplig teknik för detta att övervägas.

## AMBITIONER FÖR $CO_2$-MÅL



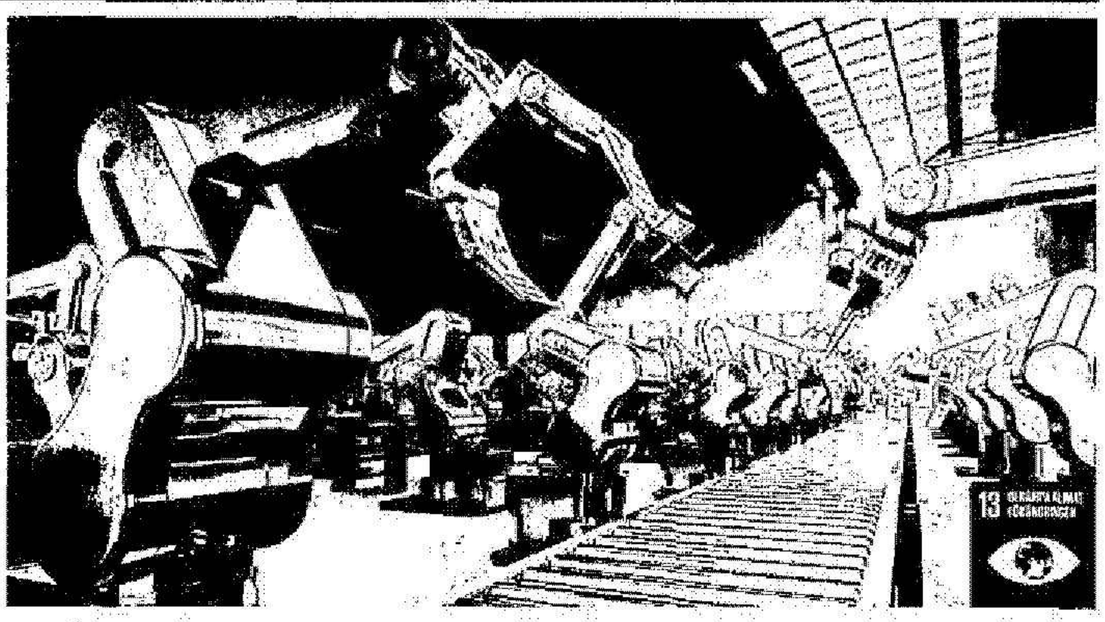

Trelleborg har i föregående femårsperioder satt och uppnått klimatmålen "15 by 15" respektive "20 by 20". Det nya klimatmålet "50 by 25" innebär att ribban höjs ordentligt för den kommande perioden till och med år 2025. Till detta ska läggas att företagets vision är att nå nettonollutsläpp i den egna verksamheten senast år 2035.

## TRELLEBORGS LÖSNINGAR



**MÅL 11 Hållbara städer och samhällen**

Byggnader nära trafikleder och järnvägar utsätts för buller, vibrationer och mekanisk belastning. Trelleborgs isolerande flexibla lager av naturgummi installeras i byggnadens grund och bärande struktur. Lagren förhindrar energiöverföring genom att förskjuta frekvensspektrumet mellan markburna vibrationer och byggnadsstrukturen. Det är samma teknik som används för att skydda byggnader mot jordbävningar.



**MÅL 13 Bekämpa klimatförändringen**

Värme som skapas av friktion i hydraulcylindrar är slöseri med energi. Smörjvätskor med låg viskositet kan sänka friktionen men är samtidigt extremt destruktiva för tätningarna. Specialtätningar utvecklade av Trelleborg klarar utöver höga tryck, extrema temperaturer och motverkande krafter inom cylindern också aggressiva smörjvätskor, vilket ger energibesparingar och längre hållbarhet.

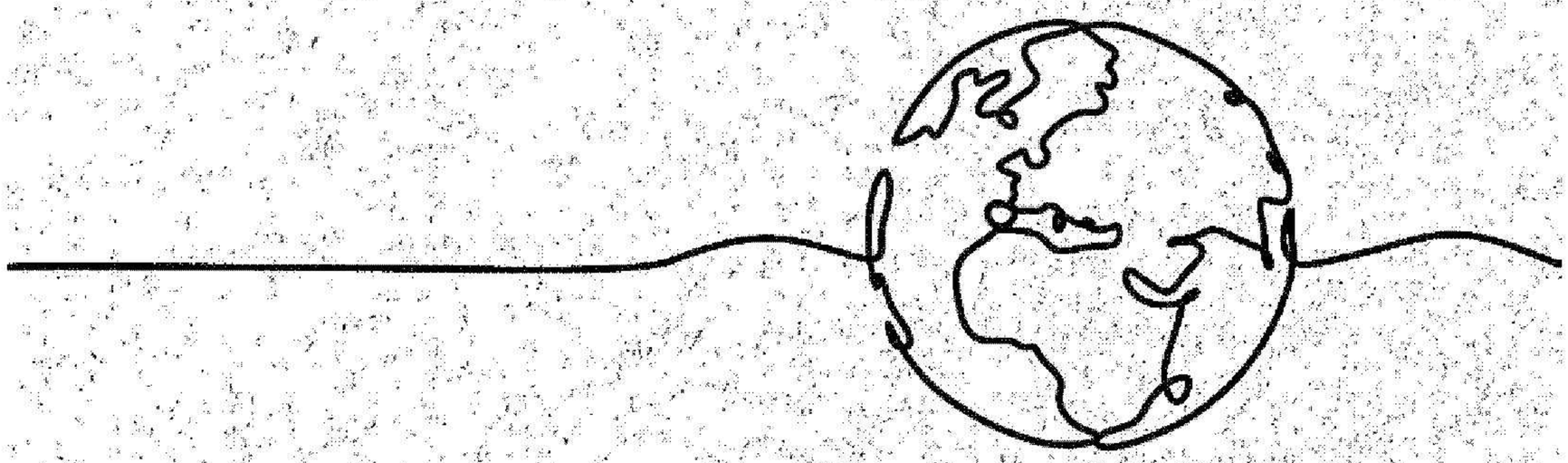
# 25 år

Av som tätningssystemet skyddar

ELT (Extremely Large Telescope) byggs i Atacamaöknen i Chile med Trelleborgs uppblasbara tätningar och kompressionstätningar.

# Blicka mot stjärnorna

Finns det någon där ute? Kanske får vi svaret på den frågan när det största optiska teleskopet som hittills byggts 2025 börjar svepa över himlen – försett med Trelleborgs avancerade tätningssystem.





**”Det är mycket tillfredsställande att våra lösningar kommer att vara en del av ELT-projektet.”**

Andre de Graaf,
globalt försäljningsansvarig för tunnelprojekt

För en stjärnskådare är det en dröm som går i uppfyllelse: världens största optiska teleskop för synligt och infrarött ljus tar långsamt men säkert form. När ELT (Extremely Large Telescope) är färdigt 2025 kommer det att samla in och fokusera 13 gånger mer ljus än dagens största optiska teleskop.

Projektet påbörjades 2010 men ”first light”, första gången det tar en astronomisk bild, planeras till 2025. Teleskopet, som är ett observatorium med tanke på all omgivande teknik, ska bland annat studera jordliknande planeter i omlopp kring andra stjärnor i ”beboeliga zoner” där liv skulle kunna existera – ett av den moderna astronomins hetaste ämnen.

**Den gigantiska byggnaden** växer långsamt fram på toppen av berget Cerro Armazones i Chile, 3 000 meter över havet. Den här delen av Anderna är omgiven av Atacamaöknen, den torraste öknen på jorden utanför polarområdena, så utrustningen måste klara mycket krävande förhållanden.

Det är här Trelleborg kommer in. Företaget ska tillverka och leverera mycket hållbara handgjorda uppblåsbara tätningar och kompressionstätningar, som ska hålla ELT:s klassiskt formade kupol trycksatt, lufttät och skyddad mot vatten, värme och stoft – och säkerställa att det inte tränger in något ultraviolett ljus till teleskopet.

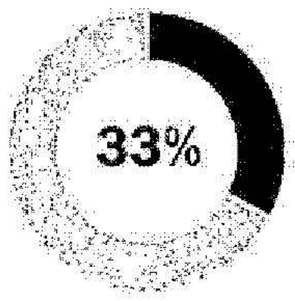
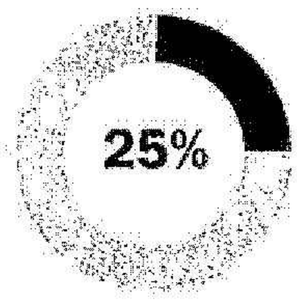
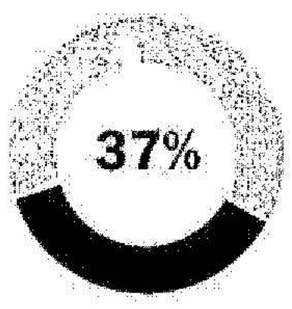
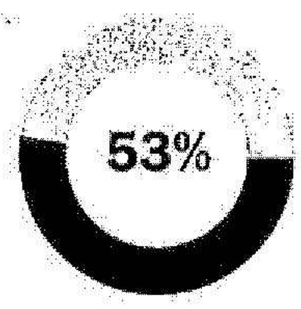
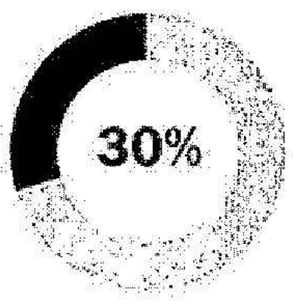
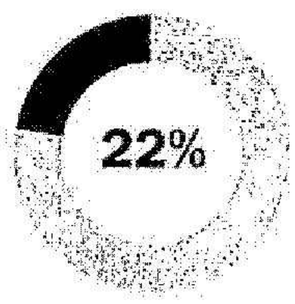
”ELT är ett revolutionerande vetenskapligt projekt som kommer att ta itu med många av de mest angelägna olösta frågorna om vårt universum och det är mycket tillfredsställande att våra lösningar kommer att vara en del av projektet. Det vittnar om vår förmåga att konstruera, tillverka och testa skräddarsydda tätningssystem som ger ogenomträngligt skydd i upp till 25 år, även i de tuffaste miljöer”, säger Andre de Graaf, numera globalt försäljningsansvarig för tunnelprojekt inom Trelleborg. ■

Detta är ett utdrag från koncernens tidning T-Time. Läs fler artiklar om Trelleborgs produkter och lösningar på www.trelleborg.com.

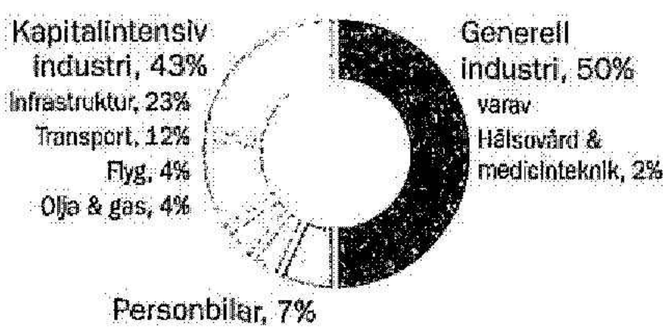
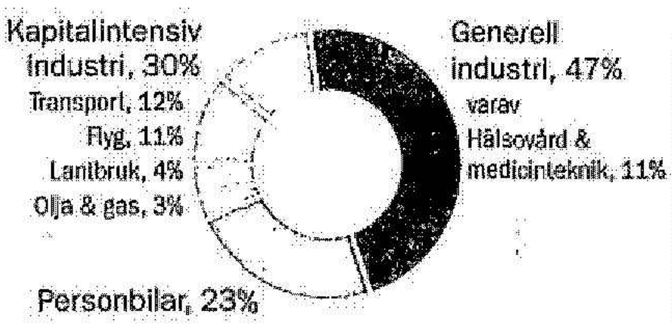
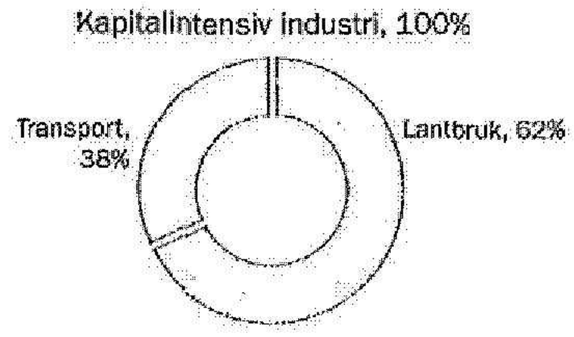
# TRELLEBORGS OPERATIVA VERKSAMHETER

Trelleborgs operativa verksamhet är organiserad i tre affärsområden. Deras respektive strategier för att nå ledande positioner i utvalda segment skräddarsys eftersom affärsområdena är olika i sina strukturer och affärer men också marknaderna de verkar på.

Gemensamt är de specialutvecklade polymerlösningarna som tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer, liksom en starkt decentraliserad organisation som bygger på lokalt ansvar och personligt engagemang, vilket är grunden i koncernens modell för lönsamhet och affärsframgångar.

| Verksamhet | Nettoomsättning, andel koncernen | EBIT, andel koncernen | EBIT-marginal, % |
|---|---|---|---|
| **TRELLEBORG INDUSTRIAL SOLUTIONS**<br>med fokus på utvalda polymerbaserade industriella applikationer och infrastrukturprojekt. |  |  | 12,4% |
| **TRELLEBORG SEALING SOLUTIONS**<br>med fokus på polymerbaserade tätningslösningar. |  |  | 23,0% |
| **TRELLEBORG WHEEL SYSTEMS**<br>med fokus på däck till off-highwayfordon och special-applikationer. |  |  | 12,0% |

20220708422203

| Nettoomsättning per marknadssegment, % | Marknadsposition | Varumärken/produktnamn | Huvudkonkurrenter |
|---|---|---|---|
|  | » Globalt ledande positioner inom utvalda nischer inom fordon, marina system och generell industri.<br>» Regionalt ledande positioner och växande närvaro inom utvalda nischer inom exempelvis antivibration. | AutoMoor, Cryoline®, Citerdial, Dartex, Fairprene®, FluoroSeal®, Flexxcurve, Gall Thomson, Gutteling, HALL, Klaw, Kledam®, Metalastik®, Novibra®, Omega, Power-Lock™, Pulsor, SCN Super Cone Fenders, SeaGuard, Sealine®, Sewer-Lock™, SafePilot®, SmartPort, Trellvac och Trilobe. | Cathay Consolidated, Contitech, GMT, Hamilton Kent, Hultec, Hutchinson, IVG Colbachini, Keeper, MannTek, Parker Lord, Pennel & Flipo, Roxtec, Sanok, Semperit, ShibataFenderTeam, Tremco och Yokohama. |
|  | » Globalt ledande positioner inom ett stort antal nischer inom generell industri, fordon och flyg.<br>» Omfattande produktsortiment med fokus på kritiska applikationer.<br>» Teknik i världsklass och patenterad materialteknik. | American Variseal® , Automated Dynamics, Busak+Shamban, Forsheda®, GNL, Nordex, Orkot®, Palmer Chenard, Polypac®, Rubore®, SF Medical, Shamban®, Sil-Pro, Skega®, Stefa® och Wills Rings®. | Federal Mogul, Fenner, Freudenberg, Greene Tweed, Hutchinson, Kirkhill-TA, Lubrizol/Vesta, Meggitt, NOK, Nolato, Parker Hannifin, Raumedic, Saint Gobain, SKF, Starlim och Wolverine. |
|  | » Globalt ledande positioner inom däck till lantbruksmaskiner och materialhanteringsfordon.<br>» Regionalt ledande positioner och växande närvaro inom utvalda nischer inom däck till entreprenadmaskiner. | Cultor, Interfit, Maximo, Mitas och Trelleborg. | BKT, Continental, Bridgestone/Firestone, Goodyear/Titan, Michelin/Camso, Nokian, Vredestein och Yokohama/Alliance. |

AFFÄRSOMRÅDE TRELLEBORG INDUSTRIAL SOLUTIONS

# LÖNSAM TILLVÄXT GENOM FÖRFLYTTNINGAR I VÄRDEKEDJAN

Trelleborg Industrial Solutions är en ledande leverantör av polymerbaserade kritiska lösningar inom utvalda industriella applikationsområden och till infrastrukturprojekt.

**Beskriv affärsområdet idag.**
Affärsområdet har utvecklats väl de senaste åren, med upprätthållen tillväxt och förbättrad lönsamhet trots pågående utmaningar från pandemin. Bakom siffrorna ligger ett målmedvetet arbete med att förfina och optimera vår operationella struktur och vårt produkterbjudande. Vår plattform har nu goda förutsättningar till lönsam tillväxt genom förflyttningar i värdekedjan.

**”Vi fortsätter prioritera närhet till kunder för att säkerställa att vi förblir kundens förstahandsval.”**

Vi fortsätter prioritera närhet till kunder för att säkerställa att vi förblir kundens förstahandsval. Vi öppnade till exempel en tillverkningsanläggning i Afrika, Trelleborgs första på kontinenten, som ska leverera fordonsbälgar till den marockanska bilindustrin. I Kina har vi börjat tillverka industrislangar, och i Indien rörtätningar. Vi kommer även etablera oss i Japan, för produktion av fordonsbälgar.

**Hur ser planen ut framåt?**
Vi kommer också fortsättningsvis arbeta för att säkra vår position som global ledare och säkerställa att vi har rätt geografisk närvaro och en alltmer innovativ produktportfölj för att möta kundernas krav. Vi fokuserar på utvalda segment där vår applikationsexpertis och branschkunnande gör skillnad, och på geografiska marknader där framför allt investeringar i infrastruktur och hållbarhet driver efterfrågan i vår portfölj.

I Kina ser vi en ökande efterfrågan på tätningar för sänktunnlar och vindkraftsinstallationer till havs. I Indien ökar vi den lokala produktionen av både upphängningskomponenter till stora tunnelbaneprojekt och kabelkomponenter till data- och telekommunikationsinfrastruktur. I Nordamerika leder en ökad aktivitet inom bostadsbyggandet till en stark tillväxt i efterfrågan på rörtätningar för vatten och avlopp, samt energieffektiva fönstertätningar.

**Hur gör era produkter skillnad för kunder och miljön?**
Hållbarhet och säkerhet är nyckelfaktorer redan på designstadiet. Till exempel lanserade vi nyligen världens första helt hållbara liner för rörreparation, gjord av återvunnen plast och tillverkad helt utan lösningsmedel. Våra belagda vävar för sjukvårdssängar är helt återvinningsbara, och bidrar till att förhindra både uppkomsten av trycksår och patientfall. På det marina området erbjuder vi ett repfritt vakuumbaserat system som minskar förtöjningstiden till bara några minuter, vilket minskar den främsta orsaken till allvarliga skador i hamnar.

**Finns det fler effektiviseringar att göra?**
Vi kommer fortsätta anpassa och förbättra vår struktur för att säkerställa närhet till våra kunder, både när det gäller produktion och viktiga tjänster som ingenjörskunskap, FoU och kundservice. Vi ser att det finns effektiviseringar genom ökad automatisering och digitalisering av vår verksamhet, i tillverkningen och tillhörande infrastruktur.

**Hur blev försäljning och resultat för 2021?**
Den organiska försäljningen för helåret ökade med 10 procent jämfört med föregående år. Försäljningsutvecklingen var positiv i alla större geografiska regioner. Samtliga marknadssegment rapporterade en positiv organisk försäljning. Orderboken byggdes kontinuerligt på och uppnådde en rekordhög nivå vid slutet av året.

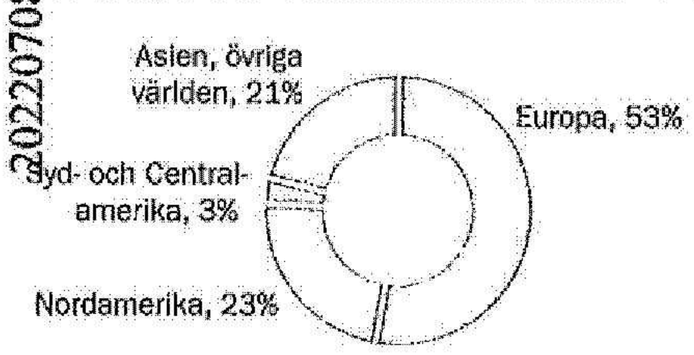
EBIT och EBIT-marginalen ökade jämfört med föregående år, och såväl försäljningen som EBIT uppnådde sin högsta nivå hittills. God kostnadskontroll och aktiva prisjusteringar mot kund balanserade stigande priser på insatsvaror under merparten av året. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet negativt med 37 MSEK jämfört med föregående år.



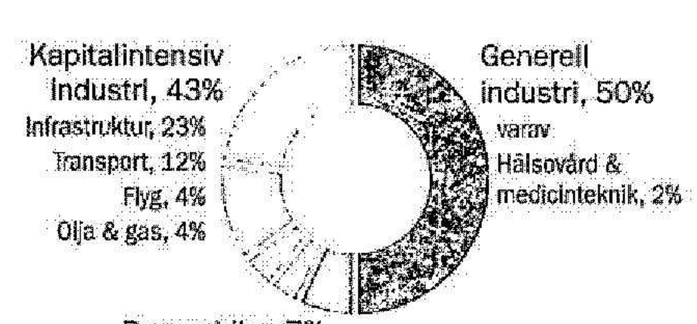
**Jean-Paul Mindermann,**
**affärsområdeschef**
**Trelleborg Industrial Solutions**

20220708042204

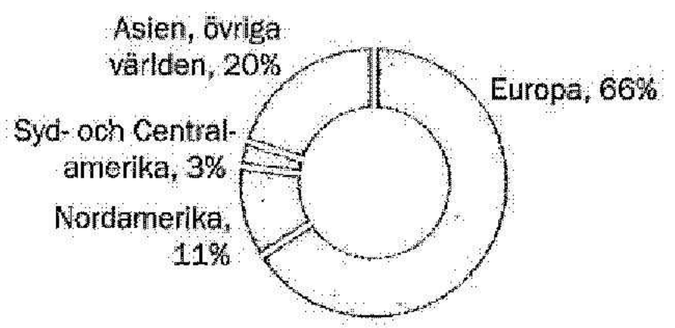
## NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD, %



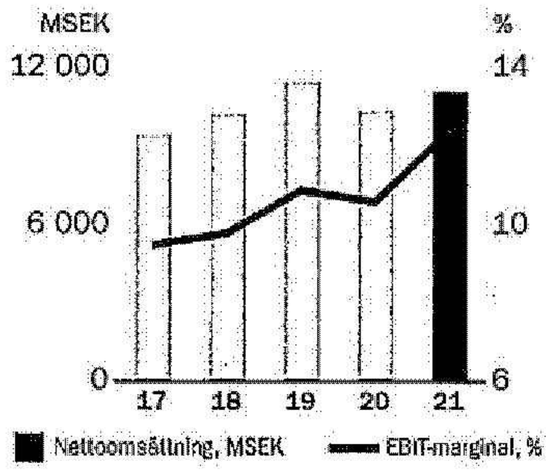

## NETTOOMSÄTTNING PER MARKNADSSEGMENT, %



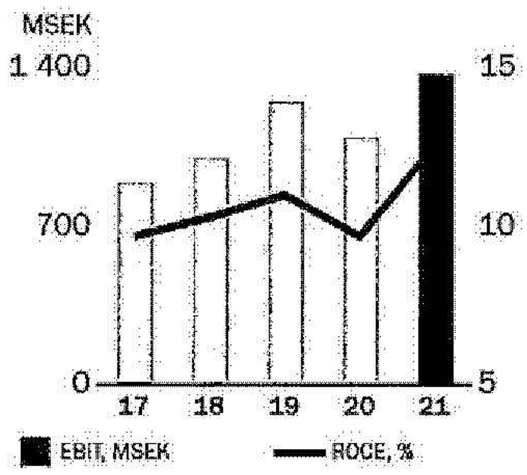

## ANSTÄLLDA PER GEOGRAFISK MARKNAD, %



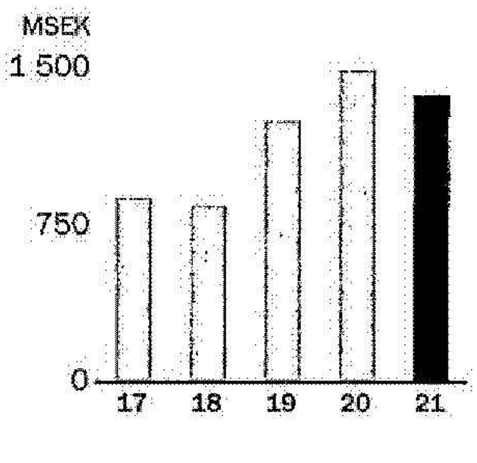

## NETTOOMSÄTTNING OCH EBIT-MARGINAL

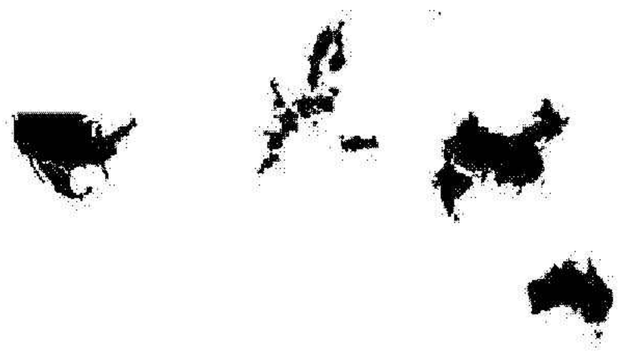



## EBIT OCH ROCE




## OPERATIVT KASSAFLÖDE



Länder med produktionsenheter 2021.

| Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Nettoomsättning | 11 071 | 10 335 |
| Andel av koncernens nettoomsättning, % | 33 | 35 |
| EBIT | 1 373 | 1 097 |
| EBIT-marginal, % | 12,4 | 10,6 |
| Sysselsatt kapital | 11 140 | 10 328 |
| Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), % | 12,6 | 9,7 |
| Investeringar i anläggningstillgångar | 372 | 248 |
| Operativt kassaflöde | 1 375 | 1 493 |
| Operativt kassaflöde/rörelseresultat, % | 100 | 136 |
| Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal | 6 186 | 5 909 |

## STRATEGISKA PRIORITERINGAR

# FÖRFLYTTNINGAR I VÄRDEKEDJAN

- Fokusera på lönsam tillväxt i utvalda segment och geografier
- Utveckla produkter och lösningar som förbättrar säkerhet och hållbarhet, redan på designstadiet
- Kontinuerligt höja ribban i det operativa förbättringsarbetet
- Optimera portföljen, inklusive genom utvalda tilläggsförvärv

AFFÄRSOMRÅDE TRELLEBORG SEALING SOLUTIONS

# ACCELERERAD TILLVÄXT GENOM UPPSKALAD AFFÄRSMODELL

Trelleborg Sealing Solutions är en ledande global leverantör av polymerbaserade kritiska tätningslösningar och komponenter till generell industri, fordon och flyg.

**Vad ligger bakom affärsområdets framgångar?**
Vi erbjuder våra kunder mer än "bara" en tätning. Vi erbjuder tätningslösningar och, i allt större utsträckning, välutvecklade kringtjänster som gör att våra kunder kan fokusera på sina kärnaffärer.

Det som ligger bakom framgångarna är en vältrimmad affärsmodell med en välfungerande logistik och produktion. Vi är bokstavligt talat nära våra kunder, överallt i världen. Vi har global produktion, FoU och säljkår. Till detta kommer en bred produktportfölj med ett starkt tekniskt erbjudande och ett konkurrenskraftigt tjänsteutbud.

> **”Vi fokuserar på attraktiva segment som befinner sig i snabb positiv förändring.”**

**Hur ska ni accelerera tillväxten?**
Vi fokuserar på attraktiva segment som befinner sig i snabb positiv förändring. Tidiga marknadsinsikter gör att vi förstår vad som krävs för att vara framgångsrika i dessa segment, både för oss som leverantör och för våra kunder.

Tillväxten sker och ska ske både organiskt och via välriktade företagsförvärv.

**Vilka segment växer mer än genomsnittet?**
Det finns tillväxtmöjligheter i många nischer. En av dem är inom flyg där vi redan idag är marknadsledande eller innehar ledande positioner inom flertalet applikationsområden, och där vi växer inom tätningar som används interiört. Den asiatiska marknaden kommer växa markant de närmaste åren samtidigt som flygplanstillverkare och andra intressenter driver projekt som syftar till att göra industrin mer hållbar. Vi är med på båda resorna; den geografiska förflyttningen och utvecklingen av industrin.

Ett annat snabbväxande segment är hälsovård & medicinteknik. Våra produkter finns i tillverkningsutrustning, medicinsk utrustning och i administrering av läkemedel, där vi sammanför medicinsk utrustning och farmaceutiska lösningar.

Vi har ett nära samarbete med kunderna för att utveckla komplexa flerkomponentslösningar, gjutna och extruderade delar, så att våra kunder kan förbättra patienternas livskvalitet.

**Berätta om ert tjänsteutbud.**
Med ServicePLUS kan kunder dra nytta av en rad tjänsteinnovationer, vilket förenklar kundernas arbetsflöden i hela försörjningskedjan. Det kan exempelvis handla om att hjälpa kunderna att automatisera påfyllnadsordrar som, baserat på sensorer, kan ske utan att något manuellt arbete är involverat, eller att vi tillhandahåller kundanpassade satsförpackningar.

En tjänst vi erbjuder inom hälsovård & medicinteknik är Rapid Development Center. Med vår design, snabba prototypframställning, utveckling och serieproduktion underlättar centret för kunder att snabbare nå marknaden med sina produkter.

**Hur blev försäljning och resultat för 2021?**
Den organiska försäljningen för helåret ökade med 19 procent jämfört med föregående år. Försäljningen till samtliga geografiska regioner var mycket positiv. Leveranser till samtliga industrier utvecklades positivt, förutom till flygindustrin som såg en lägre efterfrågan under det första halvåret.

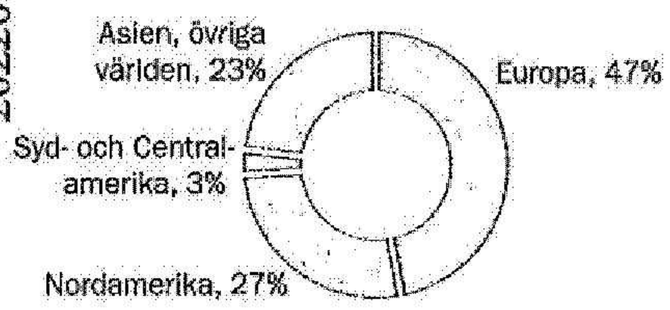
EBIT och EBIT-marginalen ökade betydligt främst på grund av ökade volymer till flertalet marknadssegment. Effekten av stigande inköpspriser på energi och insatsvaror begränsades av strikt kostnadskontroll och effektivitetsförbättringar. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet negativt med 85 MSEK jämfört med föregående år.



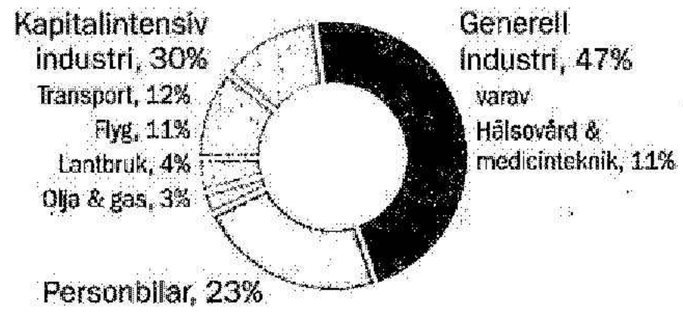
**Peter Hahn,**
*affärsområdeschef*
**Trelleborg Sealing Solutions**

20220708 12:05

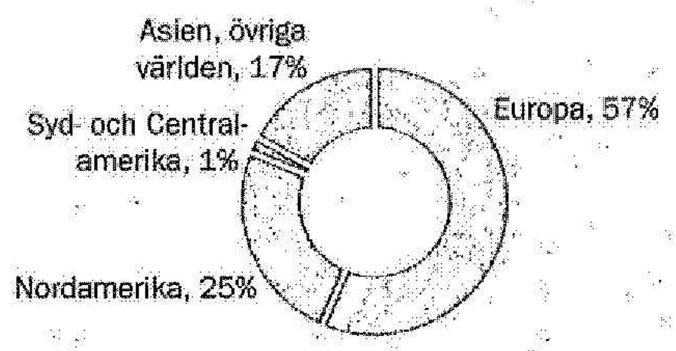
## NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD, %



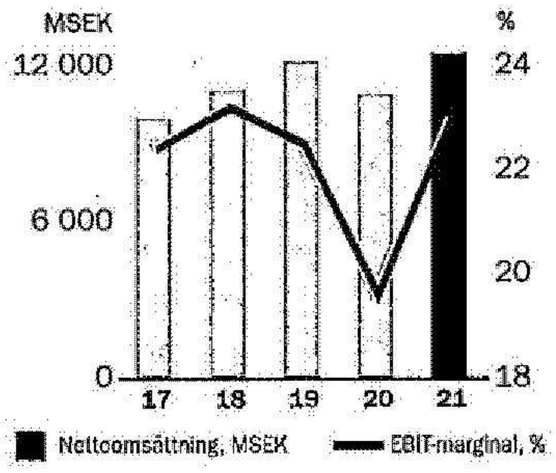

## NETTOOMSÄTTNING PER MARKNADSSEGMENT, %



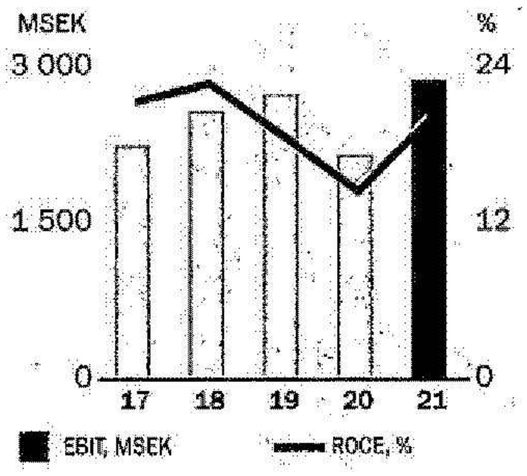

## ANSTÄLLDA PER GEOGRAFISK MARKNAD, %



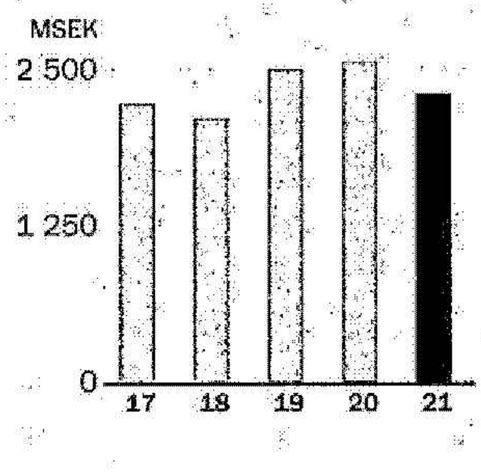

## NETTOOMSÄTTNING OCH EBIT-MARGINAL

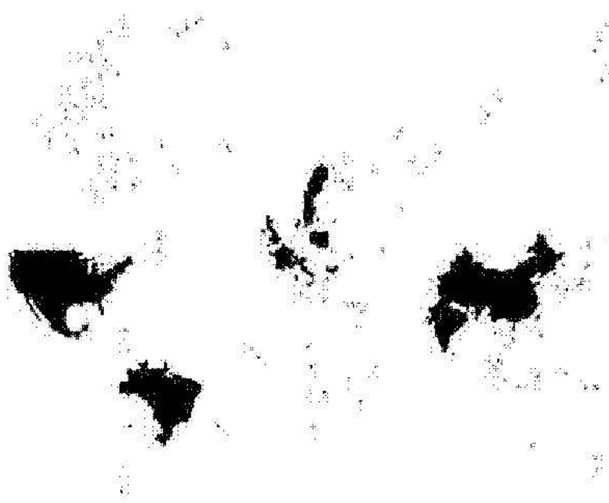



## EBIT OCH ROCE




## OPERATIVT KASSAFLÖDE



Länder med produktionsenheter 2021.

| Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Nettoomsättning | 12 480 | 10 892 |
| Andel av koncernens nettoomsättning, % | 37 | 36 |
| EBIT | 2 865 | 2 137 |
| EBIT-marginal, % | 23,0 | 19,6 |
| Sysselsatt kapital | 15 102 | 13 471 |
| Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), % | 20,1 | 14,4 |
| Investeringar i anläggningstillgångar | 637 | 416 |
| Operativt kassaflöde | 2 319 | 2 579 |
| Operativt kassaflöde/rörelseresultat, % | 81 | 121 |
| Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal | 7 263 | 6 899 |

## STRATEGISKA PRIORITERINGAR

# SKALA UPP OCH ACCELERERA

- Utnyttja den skalbara affärsmodellens styrkor på fler områden
- Accelerera tillväxten i attraktiva segment
- Fortsätta strategin att gå från produkt- till lösningserbjudande
- Fortsätta globaliseringen av verksamheten
- Påskynda fokuserade företagsförvärv

AFFÄRSOMRÅDE TRELLEBORG WHEEL SYSTEMS

# POSITIONERAD ATT LEVERERA FRÅN EN FÖRBÄTTRAD GLOBAL PLATTFORM

Trelleborg Wheel Systems är en ledande global leverantör av däck och kompletta hjul till off-highwayfordon och specialapplikationer.

**”Affärsområdet är redo att möta en växande marknad.”**

**Beskriv affärsområdet idag.**

Vår verksamhet är i mycket bra form. Våra välkända och erkända varumärken inom lantbruksdäck och däck till materialhanteringsfordon har en mycket stark position på marknaden. Produkterbjudandet är brett och täcker i princip alla applikationer. Vi har långtgående samarbeten inom både teknisk utveckling och marknadsföring såväl med de stora traktortillverkarna som tillverkare av materialhanteringsfordon. Verksamheten blir också allt mer global då vi eftersträvar att ha en stark lokal närvaro, nära våra kunder.

Under året utmanades vi av stigande kostnader för råmaterial men också av stigande kostnader för frakt. Under det andra halvåret steg energipriserna. Genomförda prisjusteringar mot kund under senare delen av året absorberade dock en stor del av de ökande kostnaderna.

Samtidigt visar de underliggande trenderna på långsiktig tillväxt i alla affärsområdets segment. Inom exempelvis lantbruk är det odiskutabelt så att det behövs produceras mat till allt fler invånare i världen. Och den globala handeln gör att efterfrågan på exempelvis truckar i hamnar och lager stadigt ökar.

Sammantaget är affärsområdet redo att möta en växande marknad.

**Vilka marknader är viktiga framåt?**

Vår grund och historia finns i Europa men det är i Nordamerika vi ser de största möjligheterna och återhämtning på marknaden. Här har vi redan ledande positioner inom däck till materialhanteringsfordon och lokal produktionskapacitet för lantbruksdäck som kan möta den förväntade ökade efterfrågan.

Med detta sagt visar alla trender att det också finns goda tillväxtmöjligheter i såväl Sydamerika som Asien och Stillahavsregionen, men också i stora länder som Ryssland.

**Hur får ni Interfit att växa?**

Interfit är vårt koncept med däcktjänster på eftermarknaden som möjliggör ett närmare samarbete med våra slutkunder. Det står för ungefär 10 procent av affärsområdets omsättning, och växer. Vi fortsätter utrullningen av konceptet både för materialhanteringsfordon och lantbruksmaskiner, både organiskt och genom förvärv. Interfit finns idag på närmare 100 platser i 20 länder.

**Hur arbetar ni med hållbara produkter?**

Att erbjuda däck designade för att skydda åkerjordens avkastning och spara bränsle är en del av själva affärsidén för våra lantbruksdäck.

På produktionssidan för våra industridäck blandas återvunnet råmaterial in i form av kimrök, men även i själva däckets kärna finns material såsom återvunna textilier eller kokospulver. Allt med ökad cirkularitet som målsättning.

**Hur blev försäljning och resultat för 2021?**

Den organiska försäljningen för helåret ökade med 19 procent jämfört med föregående år. Försäljningen ökade i samtliga större regioner. Den organiska försäljningsutvecklingen av däck till såväl lantbruksmaskiner, materialhanteringsfordon och entreprenadmaskiner var i samtliga fall positiv. Under det andra halvåret förbättrades situationen ytterligare för samtliga däckskategorier.

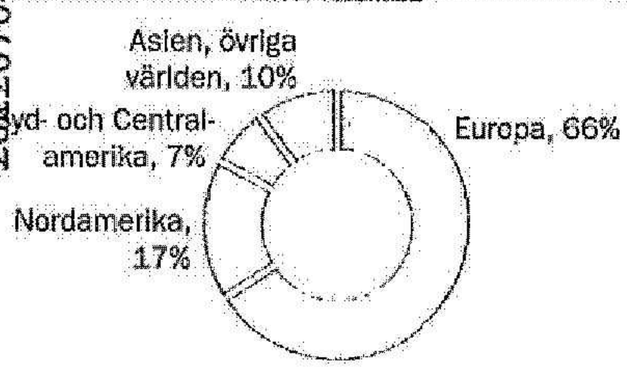
EBIT förbättrades som ett resultat av högre försäljningsvolymer. Även tidigare gjorda investeringar i kapacitet som togs i anspråk under året bidrog till resultatförbättringen. EBIT-marginalen var oförändrad då resultatet av högre försäljningsvolymer motverkades primärt av betydligt högre råmaterial- och energikostnader, samt även av en negativ försäljningskanalmix. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet negativt med 60 MSEK jämfört med föregående år.



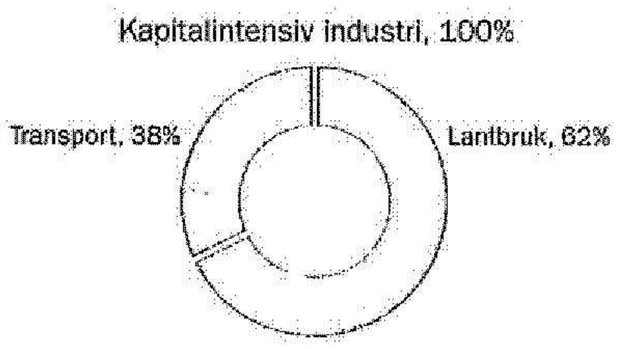
**Paolo Pompei,**
**affärsområdeschef**
**Trelleborg Wheel Systems**

20220708 12206

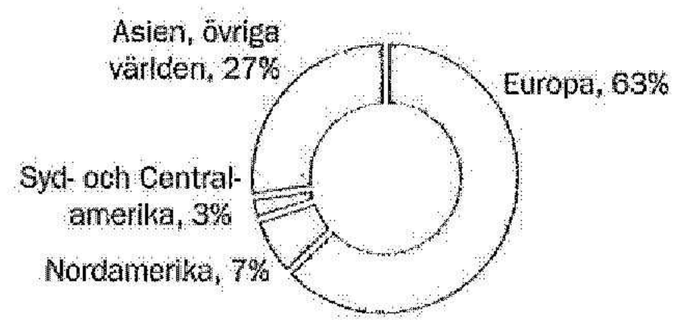
## NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD, %



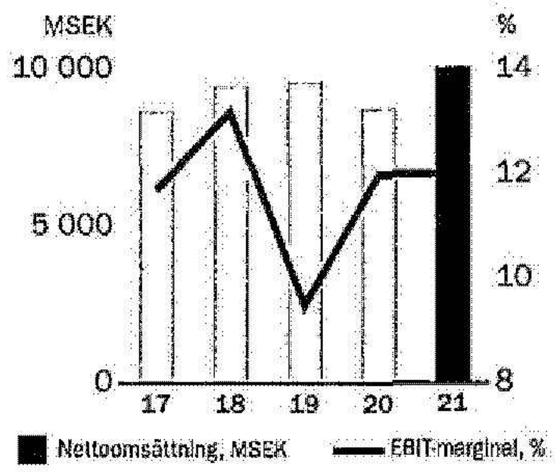

## NETTOOMSÄTTNING PER MARKNADSSEGMENT, %



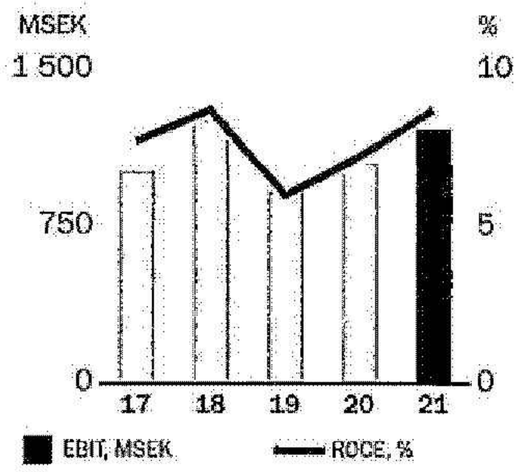

## ANSTÄLLDA PER GEOGRAFISK MARKNAD, %



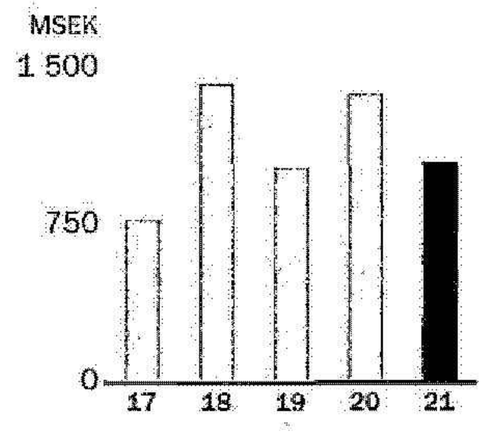

## NETTOOMSÄTTNING OCH EBIT-MARGINAL

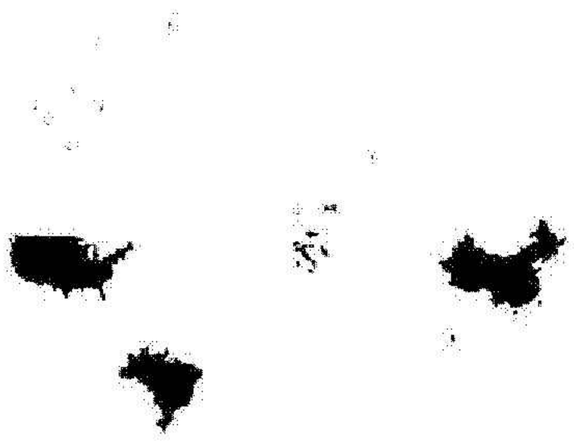



## EBIT OCH ROCE




## OPERATIVT KASSAFLÖDE



Länder med produktionsenheter 2021.

| Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Nettoomsättning | 10 076 | 8 765 |
| Andel av koncernens nettoomsättning, % | 30 | 29 |
| EBIT | 1 214 | 1 050 |
| EBIT-marginal, % | 12,0 | 12,0 |
| Sysselsatt kapital | 14 374 | 13 650 |
| Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), % | 8,7 | 7,2 |
| Investeringar i anläggningstillgångar | 354 | 410 |
| Operativt kassaflöde | 1 049 | 1 372 |
| Operativt kassaflöde/rörelseresultat, % | 86 | 131 |
| Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal | 6 750 | 6 290 |

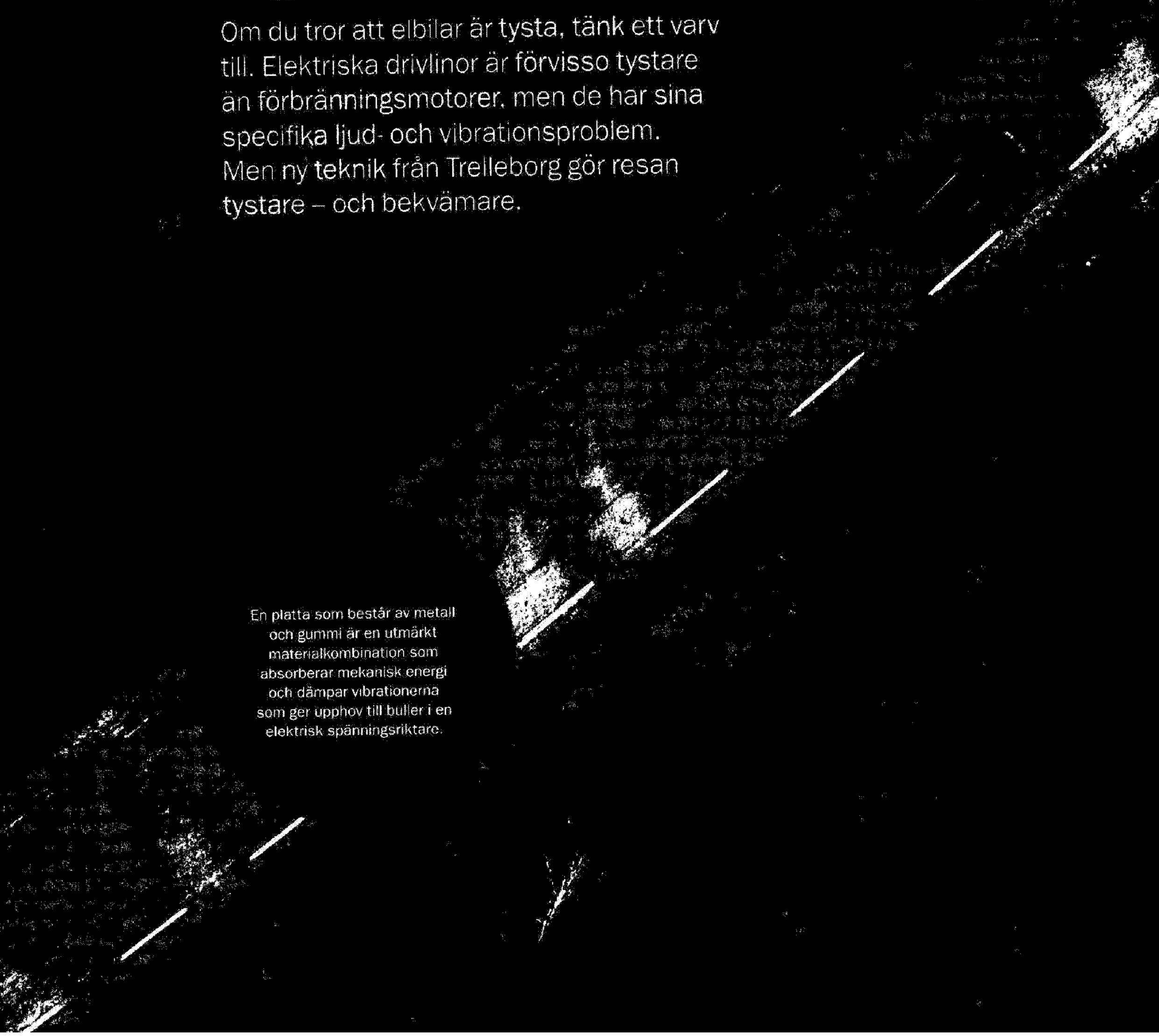
## STRATEGISKA PRIORITERINGAR

**REDO ATT LYFTA**

- Dra nytta av förbättrad plattform
- Utöka tjänsteutbudet med Interfit-konceptet
- Stärka och säkra ledarskapet inom innovationer

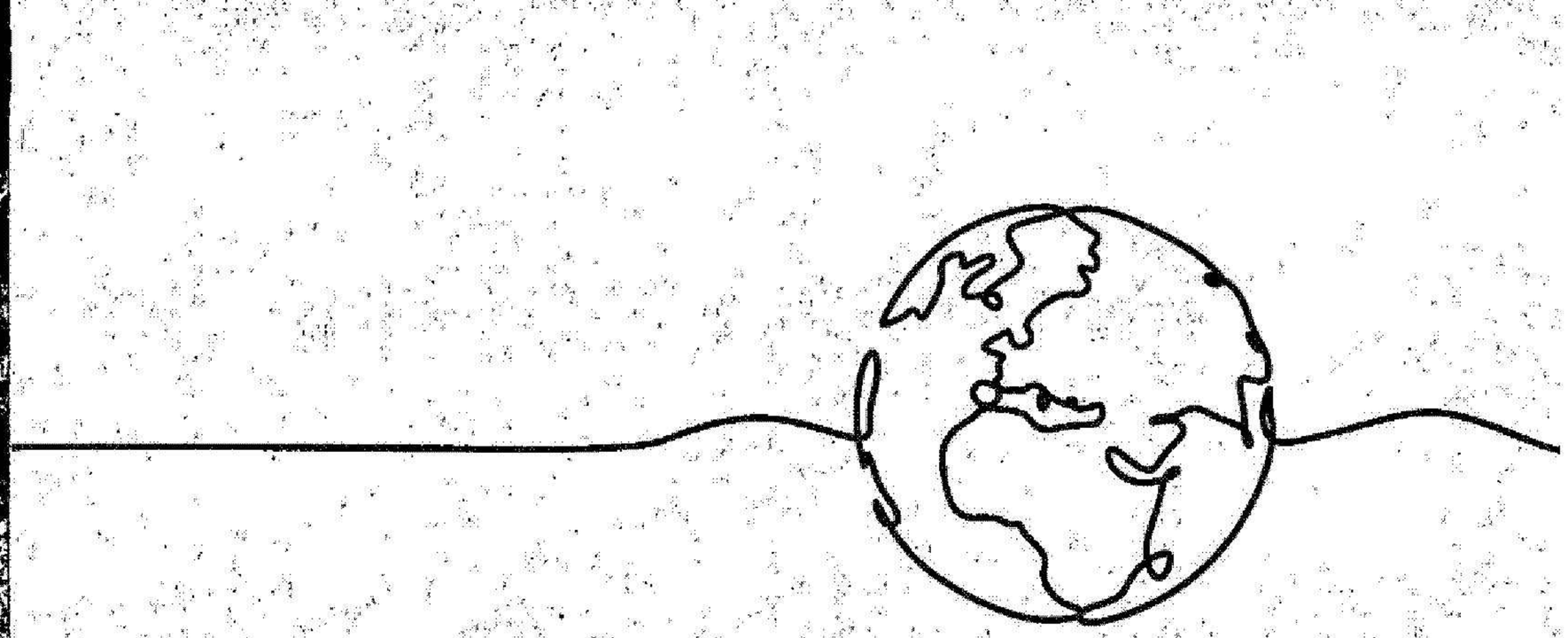
# Njut av tystnaden

Om du tror att elbilar är tysta, tänk ett varv till. Elektriska drivlinor är förvisso tystare än förbränningsmotorer, men de har sina specifika ljud- och vibrationsproblem. Men ny teknik från Trelleborg gör resan tystare – och bekvämare.



En platta som består av metall och gummi är en utmärkt materialkombination som absorberar mekanisk energi och dämpar vibrationerna som ger upphov till buller i en elektrisk spänningsriktare.







## ”Vi får bättre dämpning över ett bredare frekvensregister och temperaturområde.”

Arvid Norberg,
ansvarig för försäljning och marknadsföring
för dämpningslösningar

När de första elbilarna kom trodde många att den bullriga förbränningsmotorn snart skulle vara historia. Men även om el- och hybridbilar är tystare betyder det inte att de är ljudlösa.

Elektriska drivlinor har sina egna problem med ljud och vibrationer. I elbilen finns inte längre det typiska bullret från en förbränningsmotor som maskerar andra strukturburna ljud, till exempel från växellådan. Istället finns det ytterligare en ljudkälla: elektriska spänningsriktare. De är en av de större källorna för oönskat ljud i en elektrisk drivlina.

”**Vi har utvecklat** ett helt nytt material för spänningsriktare eftersom de genererar ett bredare register av ljud. Genom att kombinera olika tjocklekar av metall och olika typer och tjocklekar av polymerer får vi bättre dämpning över ett bredare frekvensregister och temperaturområde”, säger Arvid Norberg, ansvarig för försäljning och marknadsföring för dämpningslösningar inom Trelleborg.

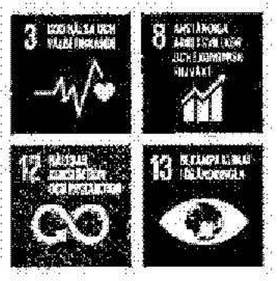
Men det är en utmanande utvecklingsprocess eftersom elektriska drivlinor har ännu striktare renhetsstandarder än förbränningsmotorer.

”Det får inte finns några lösa metallpartiklar. Sådana skulle kunna tränga in i motorn eller till och med i elektroniken och orsaka kortslutning. Det handlar om partiklar i storleksordningen tiondelar av millimeter, som i stort sett är osynliga för blotta ögat”, säger Arvid Norberg.

**Trelleborg ligger** i framkant på marknaden och ser e-mobilitet som en mycket viktig faktor under de kommande åren.

”Det finns också nya EU-direktiv om akustisk miljö på arbetsplatsen att ta hänsyn till. Hälso- och säkerhetskraven när det gäller buller och vibrationer blir allt strängare, men det är bra för oss eftersom vi betraktas som den ledande utvecklaren av broms- och dämpningsprodukter”, avslutar Arvid Norberg. ■

Detta är ett utdrag från koncernens tidning T-Time. Läs fler artiklar om Trelleborgs produkter och lösningar på www.trelleborg.com.



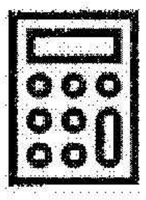
Fokusområdet Verksamhetens resursdel är tydligt kopplad till de globala FN-målen under kategorierna 3, 8, 12 och 13. Läs mer om kopplingen till målen på sidorna 124–126.

# VERKSAMHETEN: EFFEKTIV OCH HÅLLBAR RESURSANVÄNDNING

Under året har hållbarhetsstrategin för Trelleborg som helhet avancerat tydligt under mottot *Protecting the Essential*. På klimatsidan ska andelen förnybar energi kontinuerligt öka för minskad klimatpåverkan i linje med klimatmålet "50 by 25" och visionen om nettonollutsläpp år 2035.

**Råmaterial och kemikalier.** De viktigaste råvarorna i Trelleborgs processer är polymerer (gummi, plaster, kompositer), metallkomponenter samt tillsatsämnen såsom mjukgörare (oljor) och fyllmedel som till exempel kimrök och vulkmedel (svavel, peroxider). Tillverkningsprocesserna har flera typer av direkt påverkan på miljö och människor: klimatpåverkan, avfall och utsläpp (främst till luft), vattenförbrukning och olyckor. Liknande påverkan sker indirekt längs värdekedjan.

Trelleborgs specialanpassade lösningar bygger på unika tätande och dämpande egenskaper hos polymerer. Lösningarna har positiva effekter för samhällets hållbarhet genom att de sparar energi och minskar $CO_2$-utsläpp, tar bort oljud och vibrationer, tätar i krävande miljöer för att undvika att vatten, olja, gaser eller farliga kemikalier spills och förlänger livscykeln dramatiskt för såväl maskiner och medicinsk utrustning som för skyskrapors fasader. Samtidigt blundar inte Trelleborg för att lösningarna i sig till betydande del är fossilbaserade, utan jobbar systematiskt med att öka andelen biobaserade och återvunna råmaterial i allt som utvecklas och tillverkas. Detta för att stärka Trelleborgs roll som hållbarhetsledande i sin bransch utan att kompromissa med de höga tekniska kraven i de krävande miljöer där lösningarna är avsedda att användas.



I samband med att Trelleborg införde en ny hållbarhetsstrategi 2021 infördes också en tydlig koppling till rörlig lön för ledningen. Se sidan 88.

Följdenligt har en utvecklingsgrupp – *Polymers for Tomorrow* – inom Trelleborg från och med 2021 enligt principerna för cirkularitet (se vidare sidan 123) arbetat med uppgiften att systematiskt öka användningen av biobaserade, återvunna och helt nya, hållbarare råmaterial. Utvecklingsgruppen, sammansatt av medlemmar från affärsområdena och koncernen, identifierar bland annat strategiska samarbeten med leverantörer och andra initiativ i denna riktning.

Trelleborgs koncernmiljöpolicy – tillgänglig på www.trelleborg.com – föreskriver vidare att hänsyn ska tas till försiktighetsprincipen och att skadliga substanser och material så långt det är möjligt ska minskas och ersättas i produkter och processer.

Så kallade konfliktmineraler förekommer i mycket begränsad omfattning i Trelleborgs produkter. Trelleborg har styrdokument och tillhandahåller mallar som förenklar enheternas respons på kundförfrågningar om sådana mineraler.

Som kemikalieanvändare omfattas Trelleborg av EU:s kemikalielagstiftning REACH. Förutom lokalt arbete med efterlevnaden av REACH utövas kemikaliearbetet fortsatt inom ramen för Global Chemical Task Force, en grupp på koncernnivå. Under året 2021 har Global Chemical Task Force arbetat bland annat med att stötta lokala bolag i kemikalieersättningsprojekt, klassificering och rapportering av använda kemikalier, samt generellt med uppföljning av europeisk lagstiftning om kemikalier och miljö: uppdateringen av REACH-regelverket, EU:s nya taxonomiregelverk, Carbon Border Adjustment Mechanism och offentliga konsultationer om högfluorerade ämnen.

Inom ramen för ETRMA, den europeiska organisationen för däck- och gummiproducenter, är Trelleborg representerat och deltar i arbetet med att bevaka och genomföra EU-lagstiftning, till exempel för kemikalier.

*Resurseffektivitet och cirkularitet.* Inom ramen för programmet Manufacturing Excellence bedrivs ett systematiskt förbättringsarbete för ökad säkerhet, kvalitet, leveransprecision och effektivitet som ger tydligt positiva effekter på resursanvändningen genom att minimera allt resursslöseri. Se även avsnitten om cirkulära affärer och resurseffektivisering på sidorna 24 och 123.

**Energi.** Större delen av koncernens egen energiförbrukning, liksom dess direkta klimatpåverkan, hänger samman med förbränning av fossila bränslen för produktion av ånga (direkt energi och direkta utsläpp) samt med inköpt el, ånga och fjärrvärme.

***Protecting the Essential*** är paraplynamnet för Trelleborgs hållbarhetsstrategi som infördes under 2021. I sin helhet innebär den att affärsområdena inom sina verksamheter tar ett tydligt ansvar för planering och uppföljning av alla väsentliga hållbarhetsprestanda.

PROTECTING THE ESSENTIAL

20220708422208

*Energy Excellence*, det mångåriga initiativet för systematisk energieffektivisering vid alla Trelleborgs enheter utgör en integrerad del av programmet Manufacturing Excellence. Energy Excellence har under 2021 uppdaterats för att tydligare betona sambandet mellan energi och klimat, i linje med klimatmålet "50 by 25".

Förutom processrelaterade åtgärder fokuserar Trelleborgs enheter på införande av olika typer av system för förbättrad uppföljning av energikonsumtionen samt på att öka energimedvetenheten hos personalen.

Utfallet av energiförbrukningen för året med minskning i relation till omsättning trots ökade produktionsvolymer (se tabell på sidan 131) avspeglar den fortgående effektiviseringen av energianvändningen.

**Förnybar/fossilfri energi.** Andelen förnybar/fossilfri energi – som kontinuerligt ökas – redovisas som egen indikator i tabellen på sidan 131. Exempelvis gick de flesta enheterna inom Trelleborg Sealing Solutions över till förnybar el under 2021. Ett samarbete med Schneider Electric som inletts under 2021 har utmynnat i rekommendationer för gemensamma åtgärder för koncernen vad gäller försörjningen med förnybar el.

Ett betydande projekt finns i Sri Lanka, där biomassa ersätter fossilt bränsle i ångframställningen för produktionen. Egenproducerad el via solceller förekommer vid enheter i Modena, Italien, i Bengaluru, Indien, och på Malta.

**Klimat.** En beskrivning av Trelleborgs långsiktiga strategi på klimatområdet med såväl klimatmålet "50 by 25" för år 2025 som nettonollvisionen för år 2035 finns på sidorna 24–25.

En översikt och en scenarioanalys anpassad till rekommendationerna från Task Force for Climate-related Financial Disclosures (TCFD) finns på sidorna 127–129.

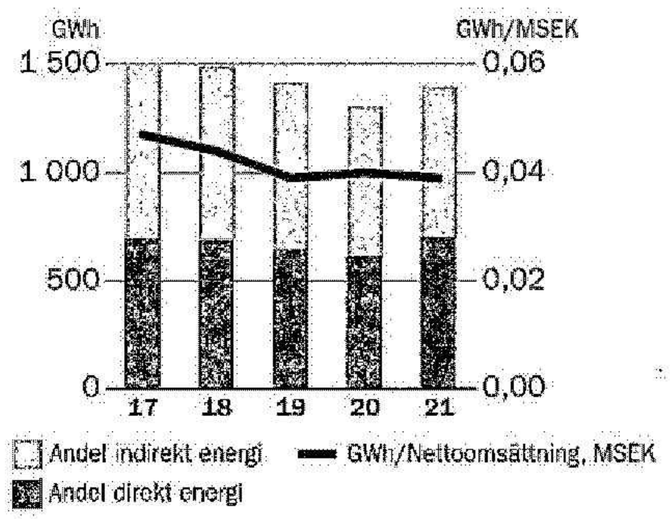
» Trelleborg tillämpar på klimatområdet intensitetsmål (ton $CO_2$ per MSEK försäljning), mot bakgrund av företagshistoriken som återkommande innehåller betydande förvärv och avyttringar. Utsläppsprestanda bör spegla relevant verksamhetsvolym för att enkelt vara jämförbara över tid.

» Beräkningarna av $CO_2$-utsläpp från inköpt el bygger i huvudsak på platsbaserade nationella omräkningsfaktorer från International Energy Agency (2021 års version). Omräkningsfaktorerna för elförbrukningen speglar respektive lands aktuella samlade elmix i genomsnitt: källor som vattenkraft och kärnkraft ger lägre utsläpp, kol och olja ger högre utsläpp.

» För förnybar/fossilfri elektricitet tillämpar Trelleborg följande princip: Alla nedjusteringar av utsläpp (i förhållande till platsbaserade nationella omräkningsfaktorer) måste styrkas med intyg/certifikat med specifikation av levererad energimix och nettoutsläpp.

Endast en av koncernens enheter – i Tivoli, Italien – ingår 2021 i EU:s system för utsläppsrätter, EU ETS (EU Emissions Trading System). Detta system går enkelt beskrivet ut på att verksamheter tilldelas utsläppsrätter (1 rätt = 1 ton $CO_2$). Varje år ska de berörda verksamheterna redovisa sina utsläpp av $CO_2$ samt överlämna utsläppsrätter motsvarande deras orsakade utsläpp. Antalet tilldelade utsläppsrätter år 2021 var 19 598 (34 864).

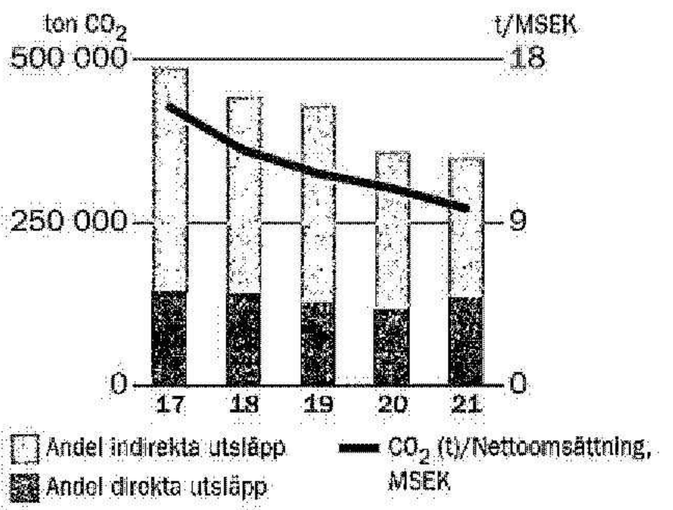
ENERGI




**11,1%**

11,1 procent av energiförbrukningen var förnybar/fossilfri under 2021, att jämföra med 10,3 procent 2020.

KLIMAT



**Vatten.** Vatten används inom Trelleborgs produktion främst till kylning och tvättning i processerna. Årets utfall för vattenrelaterade indikatorer återfinns i tabellen på sidan 131. Betydande minskningar av vattenanvändningen görs löpande och planeras bland annat för produktionsenheten i Ersmark, Sverige, genom förbättrade kylsystem och återvinningssystem. Utsläppen till vatten är begränsade. De utgörs i huvudsak av organiskt material.

Tidigare genomförda kartläggningar av vattentillgången för länder och regioner där Trelleborg har producerande enheter pekar på att vissa enheter är lokaliserade där vattenbrist kan uppstå i framtiden, exempelvis regionalt i Kina, Italien, USA, Sri Lanka och på Malta. Fokus när det gäller den centrala vattenuppföljningen ligger på nämnda regioner.

**Avfall.** Det pågår ett kontinuerligt arbete inom de lokala verksamheterna med att minska spill från produktionen, vilket bidrar såväl till att minska avfallsmängden som till en högre återvinningsgrad. På samma sätt ska mängden farligt avfall minimeras. För ISO 14000-certifierade anläggningar ingår avfallshanteringsplan som en del i det generella miljöledningssystemet, och för alla icke certifierade anläggningar är det obligatoriskt att en sådan plan finns på plats. Enligt avfallshanteringsplanen ska avfall som lämnar anläggningarna vägas och dokumenteras. Alternativt ska avfallets densitet och volym beräknas exempelvis med hjälp av leverantörsfakturor, organisationens interna fakturering och redovisningssystem eller uppgifter från inköpsavdelningarna.

» Återvinning sker via externa partners och internt, se diagram på sidan 132.

» Se även vidare om resurseffektivisering och cirkularitet på sidorna 24–25 och 123.

**Utsläpp till luft.** Förutom energirelaterade utsläpp som $CO_2$, svaveldioxid och kväveoxider utgörs koncernens utsläpp till luft huvudsakligen av flyktiga organiska ämnen, VOC (Volatile Organic Compounds). Trelleborg tillämpar samma definition av VOC som EU gör.

Att reducera utsläppen av VOC är prioriterat ur både miljö- och hälsosynvinkel och utsläppen har kontinuerligt minskats under de senaste åren, se tabell på sidan 131. Utsläppen kommer främst från användning av lösningsmedelshaltiga vidhäftningsmedel som används för ett begränsat antal produkter och produktionsenheter.

**Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)** är finansvärldens särskilda klimatupprop. Det beskriver hur företag bör hantera sin klimatrelaterade information, bland annat risker och möjligheter. Trelleborg har under 2021 genomfört en omfattande scenarioanalys enligt TCFD:s rekommendationer. Se sidan 127–129 för en översikt av hur Trelleborg svarar upp mot TCFD.

**CDP:s klimat-, vatten-, och leverantörsredovisning.** Trelleborg deltar sedan 2007 i CDP:s frivilliga redovisning av utsläpp av växthusgaser. I CDP-kartläggningen av klimatfrågor 2021 erhöll Trelleborg resultatet B (2020: B). För fjärde gången redovisades även vattenfrågor, och där blev Trelleborgs resultat B- (2020: B–), vilket motsvarar den näst högsta nivån. Trelleborgs SER-betyg (Supplier Engagement Rate) hos CDP är A– (2020: A-). SER-betyget visar hur effektivt ett företag samarbetar med sina leverantörer om klimatet. För att uppskatta nivån använder CDP sig av företagets svar i CDP:s frågeformulär om klimatförändring.

**Trelleborg fortsatt högt rankade i Hållbarhetsrankning 2021.** Trelleborg intog andra platsen i kategorin Kapitalvaror i den svenska hållbarhetsrankningen Hållbara bolag 2021 som arrangeras av tidningarna Dagens Industri och Aktuell Hållbarhet. Trelleborg var tvåa i sin kategori även 2020. Rankningen utförs av Ekonomihögskolan vid Lunds universitet tillsammans med en rådgivande kommitté.

5202708 2009

# VERKSAMHETEN: MEDARBETARNAS SÄKERHET, MÅNGFALD OCH UTVECKLING

Det viktigaste koncernövergripande programmet för säkra arbetsplatser är Manufacturing Excellence som innefattar arbetsmiljöprogrammet Safety@Work. En bredd i antalet nationaliteter på chefsnivå liksom ökad jämställdhet med fler kvinnliga chefer är en integrerad del av arbetet med mångfald och inkludering. Vidare prioriteras individuella möjligheter för medarbetare att engagera sig, lära och växa för utveckling av karriären.



Fokusområdet Verksamhetens medarbetardel är tydligt kopplad till de globala FN-målen under kategorierna 5 och 8. Läs mer om kopplingen till målen på sidorna 124–126.

**Arbetsmiljö – Hälsa och säkerhet.** Den fortsatta pandemisituationen under 2021 hanterades på samtliga Trelleborgs arbetsplatser med de anställdas säkerhet som högsta prioritet. Lokala restriktioner hanterades och viss såväl global som nationell samordning tillämpades som en fortsättning på 2020 års arbete.

**Programmet Safety@Work.** Trelleborgs mångåriga arbetsmiljöprogram Safety@Work syftar till att skapa en gemensam säkerhetskultur samt till att förebygga arbetsrelaterade olyckor och skador i samtliga produktionsenheter i koncernen. Uppföljningen av Safety@Work sker genom årliga interna revisioner där anläggningarna bedöms på en skala i förhållande till en helt och hållet etablerad säkerhetskultur med alla rutiner fullt implementerade vad gäller arbetsmiljöledning, maskinsäkerhet och olycksuppföljning, i syfte att undvika upprepning av en viss typ av händelse.

Programmet innefattar all personal, såväl anställd som inhyrd, utan undantag. Under 2020 påbörjades en återlansering av programmet under temat "Team up for Safety". Den här aktiveringen med lokala insatser och workshops som ytterligare fördjupar riskmedvetenheten och det förebyggande arbetet hos medarbetarna fortsatte under 2021, då även en förbättrad digital rapportering och tätare möten för erfarenhetsutbyte infördes.

Under 2021 har inga dödsolyckor skett (2020: 0). Se vidare sidan 132.

Årets samlade utfall för arbetsmiljörelaterade indikatorer återfinns i tabell på sidan 132, inklusive andel anläggningar som innehar en skyddskommitté, liksom antalet enheter med certifierade system för arbetsmiljöledning enligt OHSAS 18001/ISO 45001.

**LWD**

Ett nyckeltal, Lost Work Days, har införts för antalet förlorade arbetsdagar per 100 anställda på grund av arbetsrelaterad skada/sjukdom. Se sidan 132.

**Mångfald & inkludering.** I mångfaldspolicyn på koncernnivå tas det fasta på att mångfald och inkludering utgör en styrka för koncernen. En ökad mångfald och inkludering har förutsättningar att ytterligare kunna driva på Trelleborgs utveckling och resultat, såväl på teamnivå som individuellt. Bättre kommunikation med kunder och bättre problemlösning är bara ett par exempel på mångfaldens och inkluderingens fördelar.

Trelleborg arbetar följaktligen med att uppnå en balanserad blandning vad gäller faktorer såsom etnicitet, ålder och kön med hänsyn till den typ av verksamhet som bedrivs. Mångfald och inkludering ses generellt som viktiga inslag i situationer såsom rekrytering, utbildning, utvärdering, lönesättning och successionsplanering.

Utöver de helt grundläggande reglerna mot särbehandling och diskriminering i Uppförandekoden (läs mer om koden på sidan 45) värderar företaget kompetens där den finns, utan andra kriterier än att människor i grunden är lika och har samma rättigheter. Mer om diskriminering på sidorna 44 och 133.

**43%**

Andelen kvinnor i styrelsen 2021 var 43 procent (43).

## TRELLEBORGS GLOBALA NÄRVARO OCH KÖNSFÖRDELNING 2021

Antal anställda i koncernen vid årets utgång inklusive inhyrda och visstidsanställda var 21 840 (22 209), inklusive både kvarvarande och avvecklade verksamheter. Av de anställda arbetar 95 procent (95) utanför Sverige.

Medelantalet anställda i koncernen som helhet minskade under året till 20 995 (21 425), varav andelen kvinnor uppgick till 25 procent (26). Se vidare not 10, sidan 87.

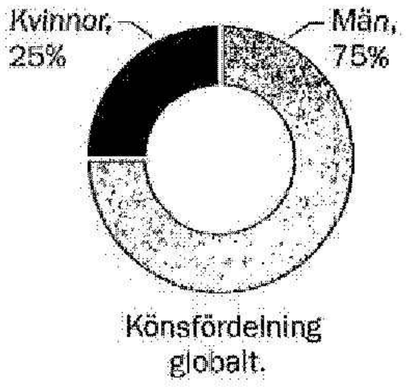
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader för anställda (exklusive inhyrd personal) i koncernens verksamheter uppgick till 9 988 MSEK (9 838).

Personalomsättningen (uppsägningar och pensionsavgångar ej inräknade) varierar mellan olika länder och anläggningar, och återspeglar ofta den lokala arbetskraftssituationen.

ANTAL ANSTÄLLDA VID ÅRETS SLUT [1]

| Fördelning per land | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| USA | 3 029 | 2 923 |
| Tjeckien | 2 734 | 3 593 |
| Kina | 1 715 | 1 534 |
| Storbritannien | 1 497 | 1 751 |
| Italien | 1 413 | 1 345 |
| Tyskland | 1 141 | 1 111 |
| Sri Lanka | 1 064 | 962 |
| Sverige | 1 039 | 1 044 |
| Frankrike | 1 003 | 967 |
| Slovenien | 852 | 845 |
| Övriga | 6 353 | 6 134 |
| **Totalt** | **21 840** | **22 209** |

[1] Inklusive inhyrd och visstidsanställd personal.




Könsfördelning globalt.

**Etnicitet.** En grundregel är att ledning och chefer i verksamheten ska ha lokal förankring, vilket i ett företag som finns i ett 50-tal länder naturligt ger en etnisk blandning i verksamhetsledningarna.

Under 2021 har en undersökning visat att cheferna ner till nivå 4 i organisationen (där nivå 1 är VD, nivå 2 är personer som rapporterar till VD, nivå 3 är personer som rapporterar till nivå 2 osv.) består av sammanlagt 38 olika nationaliteter.

**Ålder.** En kärnfråga för alla kunskapsverksamheter – Trelleborg inkluderat – är förmågan att rekrytera unga talanger. Trelleborg har sedan ett antal år haft ett ökat fokus på yngre generationer – anställda födda 1980 och senare (Generation Y), och olika initiativ har genomförts. Utöver detta har koncernen utökat sitt Graduate Program till två program per år istället för ett.

**Kön.** I en ingenjörsdominerad verksamhet som Trelleborgs innebär strävan mot en för verksamheten balanserad könsfördelning en utmaning som kräver arbete på alla nivåer. Fördelningen är fortfarande mansdominerad på högre koncern- och affärsområdesnivåer, medan den är mer balanserad ute i verksamheterna.

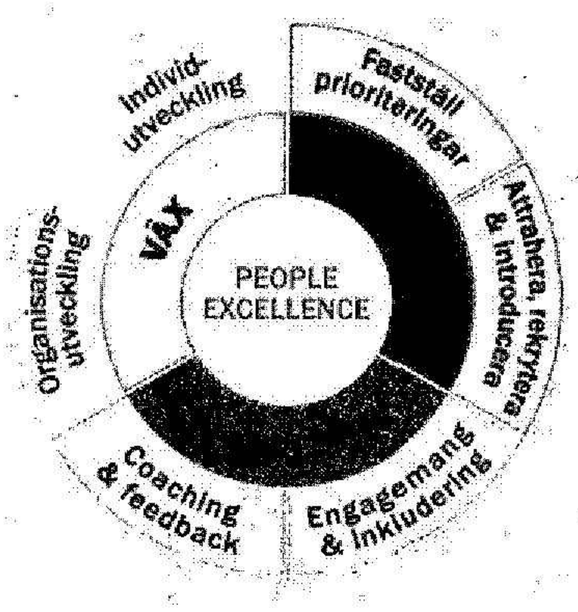
Ett nyckeltal har införts för att mäta andelen kvinnor ner till nivå 4 i organisationen, med ambitionen att öka andelen kvinnor på dessa nivåer från år till år, vilket på sikt är ämnat att skapa en jämnare könsfördelad rekryteringsgrund också för högre nivåer. Se sidan 132.

Arbetet för en mer balanserad könsfördelning uttrycks därutöver bland annat genom att kvinnliga kandidater aktivt eftersträvas till alla lednings- och chefspositioner, liksom till alla koncernens utbildningsprogram, särskilt inom ledarskap.

**Employer Branding.** Ett område som Trelleborg lägger tonvikt vid är Employer Branding, alltså vilken typ av arbetsgivare företaget är och vill bli uppfattad som, både internt och externt. I detta syfte har en formulering som speglar Trelleborgs löfte som arbetsgivare tagits fram som ett initiativ för att stärka fokus på att attrahera, behålla och utveckla talanger. Denna formulering – *Shaping industry from the inside* – används internt och externt, i digitala kanaler såväl som i tryckt form, liksom vid karriärdagar, mässor och andra arrangemang.

Det samlade arbetet inom Trelleborg med att vara en attraktiv arbetsgivare för unga talanger fick under året av Karriärföretagen ett erkännande i och med utmärkelsen "Karriärföretag 2022", vilket är en positiv utgångspunkt för fortsatt rekrytering av framtidens talanger.

## UTBILDNINGS- OCH UTVECKLINGSINITIATIV UNDER 2021




- Trelleborg Group University, koncernens gemensamma utbildningsplattform, har fortsatt att utvecklas och leverera relevanta utbildningar på hög nivå även under ett pandemiår som 2021, totalt 30 020 utbildningar (21 878), en 37-procentig ökning sedan föregående år. Observera att en och samma medarbetare kan ha genomfört flera utbildningar. Ambitionen har varit att göra klassrumsutbildningar digitala – totalt har 99 procent (98) av deltagandet skett virtuellt.
- Under 2021 har Trelleborg fortsatt arbetet med initiativet People Excellence för att vidareutveckla ledarskapet inom koncernen, se bilden. Initiativet, som bygger på ett självskattningsverktyg och självgående inlärning, innefattar sex individuella program, varav ett av programmen har fokus på mångfald och inkludering. År 2021 har 48 procent av den aktuella populationens chefer påbörjat People Excellence-utbildning, och 37 procent av samma population fullföljt minst ett kursprogram.
- Som en fördjupning av People Excellence-initiativet och för att ytterligare stärka ledarskapskulturen inom Trelleborg kommer ledarförebilder från affärsområdena framöver utbilda sina kollegor i coachande ledarskap.
- För att stödja livslångt lärande utgår Trelleborg från en modell där 10 procent av utvecklingen/lärandet för den anställde består av utbildning i kursformat, 20 procent av socialt lärande via till exempel kollegor eller mentorer, medan 70 procent sker inom ramen för jobbet. Som ett naturligt steg i detta kommer även utvecklingsplanerna för anställda i Trelleborg fortsättningsvis följa denna struktur för att tydliggöra vikten av ständig utveckling för alla medarbetare.

# EFTERLEVNAD AV LAGAR OCH KODER

2022-03-24 22:10

Med bas i koncernens Uppförandekod bedriver Trelleborg såväl internt som i hela värdekedjan ett arbete för exemplariskt affärsbeteende genom efterlevnad av lagar, regler och internationella överenskommelser.



Fokusområdet Efterlevnad är tydligt kopplat till de globala FN-målen under kategorierna 8 och 16. Läs mer om kopplingen till målen på sidorna 124–126.

**Antikorruption och konkurrensrätt.** Trelleborgs Uppförandekod gäller alla medarbetare utan undantag. Tillsammans med whistleblowerpolicyn utgör den en viktig grundbult för verksamhetens regelefterlevnad.

En sammantagen bedömning är att Uppförandekoden, tillsammans med Trelleborgs Compliance Program, väl överensstämmer med såväl Transparency Internationals riktlinjer för antikorruption som med Näringslivskoden från Institutet mot mutor.

Trelleborg har nolltolerans mot alla former av korruption, vilket inbegriper mutor och bestickning, utpressning, nepotism, beskyddarverksamhet och förskingring. Innehållet i Trelleborgs koncernövergripande Compliance Program utvecklas kontinuerligt och innefattar förutom konkurrensrättsfrågor även frågor om antikorruption, exportkontroll, dataskydd och medarbetarrelationer, samt frågor om professionellt beteende och etik.

Vidare har inslag införts som syftar till excellence i hanteringen av kontrakt, liksom av globala distributörs- och agentrelaterade frågor. Programmet innehåller även information och vägledning rörande relevant tillämplig lagstiftning, exempelvis antimutlagstiftning.

På området dataskydd (GDPR) har snabb utrullning ägt rum till berörda målgrupper i Europa.

Koncernens Compliance Program stöder hela organisationen. Såväl ledning och mellanchefer som anställda på fältet och fabriksgolvet stöds därutöver av Compliance Officers i varje koncernbolag, som går en särskild utbildning där de uppmuntras att som grupp dela med sig av sina erfarenheter av efterlevnadsfrågor för att hjälpa kollegor att agera i situationer som kan uppkomma i det dagliga arbetet.

Efterlevnad av lagar och regler är ett kontinuerligt och långsiktigt engagemang för Trelleborg, vilket bland annat bevakas av den Compliance Task Force med seniora företrädare för stabsfunktioner som arbetat sedan 2015. Dess uppgift är att leda och samordna initiativ inom det breda området Efterlevnad.

Under 2021 har Compliance Task Force hållit tre möten som avhandlat bland annat den nya hållbarhetsstrategin, handelsrestriktioner, digitalisering av efterlevnadsrutiner, efterlevnad och effekter av dataskydd, informationssäkerhet samt granskning av legala enheter.

Compliance Task Force fortsatte även översynen av koncernpolicyer för att säkra att budskapen de innehåller är förstådda av alla individer som representerar Trelleborg.

Samtliga anställda är skyldiga att leva upp till tillämpliga koncernpolicyer och interna styrdokument, vilket för de övre ledningsnivåerna i företaget är förstärkt med ett årligt signerande av ett acceptansbrev.

Koncernens whistleblowerpolicy ger även alla medarbetare möjlighet att, utan återverkningar, rapportera misstankar om eventuella lag- eller regelbrott. Se tabellen på sidan 133 för ärenden inrapporterade via whistleblowersystemet eller andra kanaler. Detta system kompletteras av regelbundet genomförda medarbetarundersökningar. Utöver att signalera områden för lokala förbättringsprojekt ger dessa undersökningar tydlig indikation om eventuella ledningsproblem eller liknande brister.

Särskild lagstiftning måste följas för vissa länder såsom USA (Dodd–Frank Wall Street Reform and Consumer Protection Act rörande konfliktmineraler samt lagstiftning om reglerad tekniköverföring), EU (Conflict Minerals Regulation) och Storbritannien (Bribery Act respektive Modern Slavery Act som syftar till att förebygga tvångsarbete och sexuellt slaveri, såsom trafficking, se nedan).



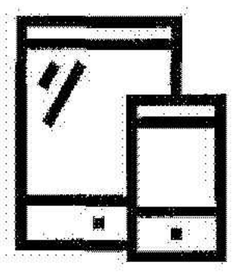
**7 237**

personer genomgick under året utbildningar om antikorruption, konkurrensrätt, kontraktshantering med mera. Den tydliga ökningen under senare år beror främst på att e-learningprogram tillkommit.

**Efterlevnad av lagar och tillstånd.** Som börsnoterat bolag med verksamhet globalt omfattas Trelleborg av en rad lagar, förordningar och regler. Väsentliga överträdelser av lagar och tillstånd som lett till rättsliga följder eller böter, liksom överträdelser av miljö- och arbetsmiljörelaterade lagar, redovisas i tabellen på sidan 133.

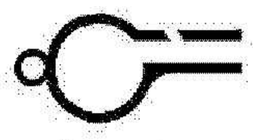
Mänskliga rättigheter handlar om grundläggande rättigheter som definieras av konventioner och deklarationer, bland annat rörande barnarbete, tvångsarbete, föreningsfrihet, diskriminering/mångfald, jämställdhet samt rätt till kollektivavtal. Alla dessa områden behandlas i Trelleborgs Uppförandekod.

Inom ramen för Trelleborgs ERM-processer för riskidentifiering och -utvärdering har inga av koncernens enheter bedömt risken för kränkning av mänskliga rättigheter vara betydande internt. Om hela värdekedjan tas i beaktande måste dock risken klassas som högre, se avsnitten nedan om bland annat barnarbete och illustrationen på sidan 45.



Digitaliseringen av efterlevnadsrutiner fortsatte under 2021.

**Barnarbete.** I leverantörskedjan har olika tänkbara risker för barnarbete utvärderats. Bland dem som föranlett åtgärder finns risken för barnarbete på gummiodlarnivå. Trelleborg har tidigare under en rad av år haft ett samarbete med Rädda Barnen för gemensamma samhällsinsatser, vilket stärkt den interna kompetensen inom



18 ärenden (6) rapporterades under året via whistleblowersystemet eller andra kanaler, huvuddelen relaterade till påstådda trakasserier, bedrägerier, orättvisor eller säkerhetsbrister.

Sanering av förorenad mark pågår 2021 vid 5 enheter (9).

området barnarbete. Detta har i sin tur förstärkts genom dialog med leverantörer och studiebesök hos naturgummiproducenter i Sri Lanka, Sydostasien och Afrika. Från 2021 arbetar Trelleborg aktivt inom initiativet Global Platform for Sustainable Natural Rubber för att minimera bland annat sådana risker, se vidare sidan 45.

**Tvångsarbete** innefattar olika företeelser, från slaveri till tvångsförflyttning och tvångsutnyttjande av människor (trafficking). Även risker för detta bedöms huvudsakligen kunna existera i leverantörskedjan.

Trelleborg har under 2021 på företagets webbplats åter förnyat sitt årliga uttalande om hanteringen av frågor kring tvångsarbete, barnarbete och trafficking, i enlighet med främst brittiska Modern Slavery Act 2015, kalifornniska Transparency in Supply Chain Act och Australiens Modern Slavery Act 2018.

8 miljöstudier (4) har genomförts under 2021.

**Föreningsfrihet.** Trelleborgs policy är att erkänna fackklubbar och rätten till kollektiva avtal. Inga enheter bedöms löpa allvarlig risk för kränkningar på området. I Kina gäller dock enligt lag vissa begränsningar av föreningsfriheten.

Andelen anställda med facklig representation återfinns i tabellen på sidan 133.

**89,4%**

Hållbarhetsutvärdering har skett av leverantörer motsvarande 89,4 procent (88,9) av det rapporterade relevanta inköpsvärdet.

**Diskriminering.** Ingen negativ särbehandling av medarbetare får ske på grund av kön, religion, ålder, handikapp, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller socialt eller etniskt ursprung, vilket tydligt framgår av Uppförandekoden. Särskilda utbildningsinsatser fortsätter i det förebyggande arbetet mot trakasserier.

Läs mer om årets utfall vad gäller diskriminering i tabellen på sidan 133.

**Miljöområdet** består vad gäller regelefterlevnad av såväl lokala miljölagar och -tillstånd som av certifierade miljöledningssystem.

**Miljöledningssystem.** En viktig hörnpelare i koncernens miljöstrategi är att alla betydande produktionsenheter med produktions- och utvecklingskapacitet ska ha ISO 14001-certifierade miljöledningssystem. Undantag beviljas endast av företagsledningen. Anläggningar som tillkommer vid förvärv får viss tid på sig för att uppnå sådan certifiering. Andelen certifierade enheter redovisas på sidan 133.

**Miljölagar och -tillstånd.** Böter eller sanktioner för överträdelser gentemot miljö- eller arbetsmiljörelaterade regler återfinns i tabellen på sidan 133. Detta gäller även oförutsedda utsläpp.

84 enheter (89) var vid utgången av 2021 certifierade enligt ISO 14001, vilket motsvarar 69 procent (73) av alla anläggningar.

**Förorenad mark.** Hantering av olja och lösningsmedel har historiskt gett upphov till förorening av mark och grundvatten, vilket redovisas i tabellen på sidan 133.

**Miljöstudier.** Bland annat vid potentiella förvärv samt avyttringar genomförs miljöstudier av bolag för att undersöka och kartlägga miljöpåverkan och identifiera eventuella miljöskulder. Antalet miljöstudier under 2021 redovisas i tabellen på sidan 133.

**Leverantörer.** Leverantörerna – det totala antalet är i storleksordningen 23 000 – finns med tyngdpunkt i Europa, Nordamerika och Asien. Trelleborgs viktigaste råvaror är syntet- respektive naturgummi (se även sidorna 38 och 45), metallkomponenter och olika tillsatsämnen.

Inköpen bygger på en gemensam process, men är starkt decentraliserade till de operativa enheterna, i linje med ett likaledes decentraliserat resultatansvar. Undantag finns där inköp på affärsområdes- eller koncernnivå ger kostnadsfördelar. Detta gäller särskilt gummimaterial respektive material och tjänster som inte direkt ingår i produkterna.

**Leverantörsutvärdering och -uppföljning.** Utvärderingen av leverantörer har i första hand skett som tidigare via koncerngemensamma frågeformulär med frågor relaterade till mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljöledning och socialt ansvar. Otillfredsställande svar utreds. Se tabell på sidan 133 för årets utfall. Det nya digitala systemet för leverantörsutvärdering effektiviserar processen och gör den mer transparent. I linje med att ett nytt klimatmål lanserats kommer uppföljningen av leverantörers klimatprestanda samt andra utvalda hållbarhetsprestanda att utvecklas vidare under den kommande femårsperioden. Som ett av de första stegen har under 2021 samarbete inletts med CDP för leverantörsuppföljning och -utveckling med fokus på klimatfrågor.

Under tidigare års arbete med leverantörsrevision via platsbesök har fokus utifrån geografisk och materialmässig riskbedömning legat på textilleverantörer och kemikalieleverantörer, liksom på naturgummileverantörer. Revisionsverksamheten har under 2020–2021 varit minimal på grund av pandemi och mycket få nya leverantörer på dessa områden.

## KONCERNPOLICYER INOM OMRÅDET EFTERLEVNAD

Via ett så kallat acceptansbrev undertecknar alla relevanta medarbetare årligen att de känner till samt åtar sig att följa samtliga koncernpolicyer. Följande koncernpolicyer bedöms utgöra kärnan i det regelverk Trelleborg tillämpar inom området Efterlevnad:

- Antikorruptionspolicy
- Konkurrenslagspolicy
- Whistleblowerpolicy
- Policy för avtalshantering
- Policy för transaktioner med relaterade parter

**Uppförandekoden är basen för all efterlevnad.** Trelleborgs Uppförandekod inom områdena miljö, arbetsmiljö och etik utgör en bas för all verksamhet i koncernen, och gäller alla medarbetare utan undantag. Minst vart tredje år ska varje medarbetare genomgå ny uppförandekodsutbildning.

En genomgripande översyn av uppförandekoden gjordes 2019 då en ny version lanserades med uppdaterade regler på områden såsom handelsrestriktioner, informationshantering och mångfald. En global utbildningsinsats genomfördes med start samma år, där mer än 85 procent av samtliga medarbetare utbildats vad gäller koden under åren sedan dess. E-learning och annat utbildningsmaterial är tillgängligt på femton språk.

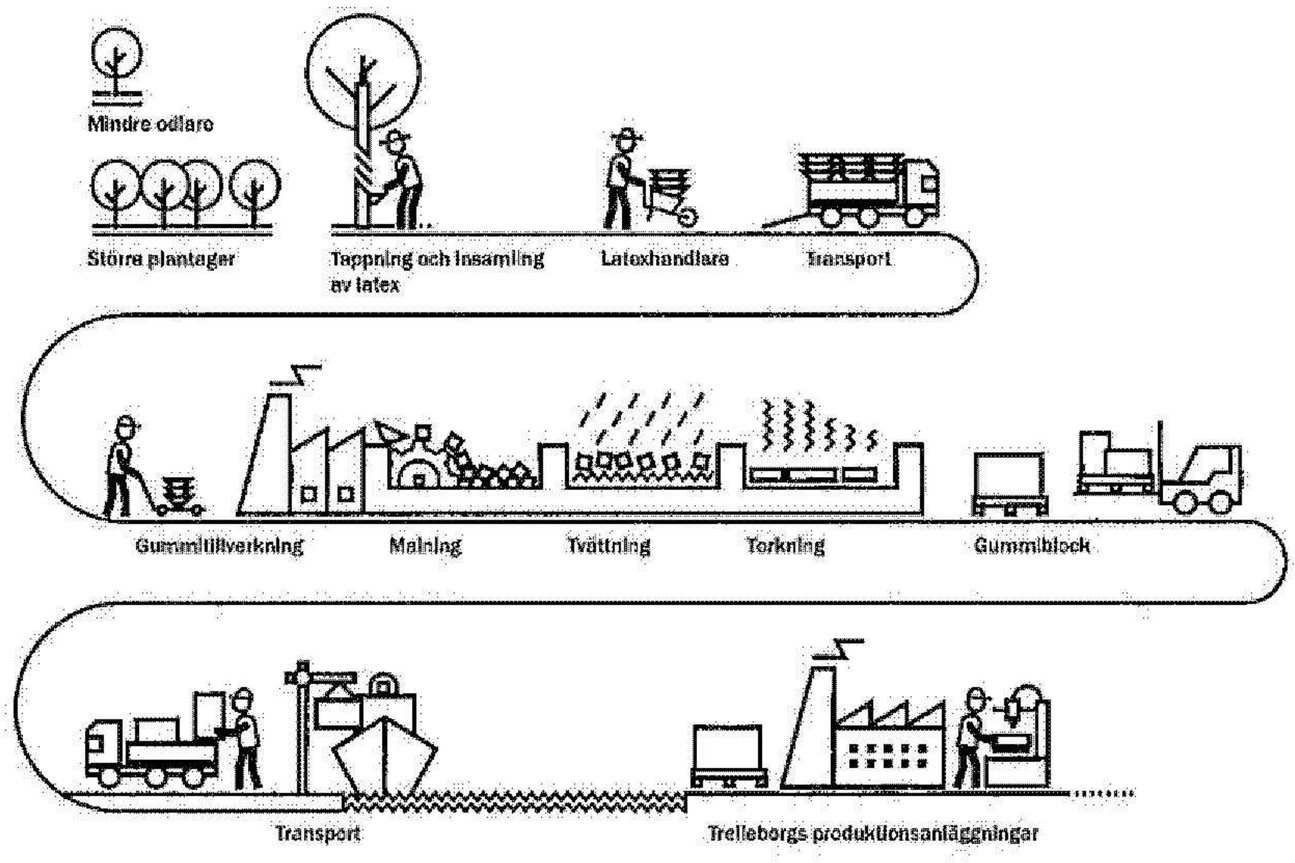
Uppförandekoden är baserad på internationellt erkända konventioner och riktlinjer, såsom FN:s konventioner om mänskliga rättigheter, ILO:s konventioner, OECD:s riktlinjer och FN:s Global Compact. Den finns tillgänglig för nedladdning på www.trelleborg.com.

Trelleborgs whistleblowerpolicy och -system innebär att varje medarbetare via webb eller telefon har rätt och möjlighet att, utan några efterverkningar, på eget språk rapportera misstanke om lag- eller regelbrott.




**Trelleborgs Uppförandekod**, whistleblowerpolicy och Compliance Program utgör en bas för regelefterlevnad som väl överensstämmer med såväl Transparency Internationals riktlinjer för antikorruption som med Näringslivskoden från Institutet mot mutor.

## PRODUKTION AV NATURGUMMI




**Naturgummi.** Förädlingskedjan för naturgummi är relativt lång från odlare till Trelleborgs produktionsanläggningar. Tre till fyra led är inte ovanligt, avståndet varierar dock beroende på land/världsdel.

Från 2021 har Trelleborg anslutit sig till arbetet inom *Global Platform for Sustainable Natural Rubber*, ett industriövergripande initiativ med syftet att leda den globala förbättringen av socioekonomiska och miljömässiga prestanda i värdekedjan för naturgummi, med särskilt fokus på utmaningar såsom avskogning och dåliga arbetsförhållanden. Trelleborg har redan under det första året medverkat till att med särskilda lokala aktiviteter stärka det globala initiativets kontaktplattform bland mindre gummiodlare på Sri Lanka.

Trelleborg för också en egen kontinuerlig dialog med sina naturgummileverantörer på teman som arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och biologisk mångfald. Dialogen innefattar möten såväl som besök i produktionskedjan. Under de senaste tio åren har större insatser i form av utbildning och platsbesök gjorts i Sri Lanka, i Elfenbenskusten och i Sydostasien.

# ETT BRETT SAMHÄLLSENGAGEMANG

Fokusområdet Samhällsengagemang är tydligt kopplat till de globala FN-målen under kategorierna 4 och 17. Läs mer om kopplingen till målen på sidorna 124–126.

Trelleborg har lokala samhällsengagemang överallt där koncernen finns. Flera av engagemangen har funnits på plats i flera år på platser där de gör tydlig skillnad, bland annat i Sri Lanka och i Kina, där ungdomars utveckling stöds genom skolprojekt men även i Sverige där skolengagemangen ökat. Globala partnerskap och riktlinjer är en annan sida av Trelleborgs samhällsengagemang och hållbarhetsdialog.

**Trelleborgs värde för samhället.** I det längre perspektivet utgör Trelleborgs produkter och lösningar företagets totalt sett bredaste och tydligaste bidrag till förbättring av hela samhällets hållbarhet i enlighet med FN:s globala hållbarhetsmål. Detta via produkternas och lösningarnas förmåga att skydda det betydelsefulla i samhället såsom miljö, människor, infrastruktur och tillgångar, vilket beskrivs närmare på sidorna 22–25.

Trelleborgs totala värdeskapande och hur det fördelades 2021 på olika intressenter i samhället återfinns på sidan 17 och i tabellen på sidan 134.

**Lokala utvecklingsprogram.** Trelleborg har som målsättning att på alla de platser där koncernen är närvarande via lokalt engagemang verka för grupper såsom barn/ungdomar eller personer med funktionsvariationer. Detta sker vanligen via utbildnings- och utvecklingsprogram, ofta med fokus på meningsfull fritidssysselsättning såsom sport- och hälsoaktiviteter. Olika typer av sådana utvecklingsprogram med fokus på utbildning eller sport/hälsa är pågående vid alla större anläggningar globalt. En positiv långsiktig effekt av sådana initiativ är att unga talanger får kännedom om Trelleborg som arbetsgivare.

**100%**

Alla arbetsplatser i Trelleborgkoncernen med fler än 50 anställda har ett pågående samhällsengagemang.

En tredje vanlig inriktning för Trelleborgs enheter är frivilligengagemang för de anställda i olika samhällsnyttiga projekt eller program lokalt. På sidan 134 redovisas helhetsutfallet av det omfattande samhällsengagemanget inom koncernen.

Ett nytt gemensamt koncept är Trelleborg SportsClub, med fokus på idrottsmässig träning, utbildning och coaching, där flera pilotprojekt pågår i Sverige. Se nästa sida.

Utöver de nämnda engagemangen förekommer lokalt en rad samarbeten med skolor och universitet, såsom praktikantverksamhet på University of Malta, övningar med Örebro universitet (se även sidan 123) och föreläsningar/övningar med Lunds universitet/Internationella Miljöinstitutet i Sverige, samt samarbeten med olika intresseorganisationer.

**Sri Lanka.** Tillsammans med den ideella organisationen Star for Life bedrivs sedan 2012 ett skolprogram i Sri Lanka som över tid utvidgats till att för närvarande omfatta två skolor: Kelani College och Bellana College. Programmet syftar till att inspirera och stötta ungdomarna att tro på sin framtid och sina drömmar genom såväl återkommande coachinginsatser som sport- och musikaktiviteter. Programmet i Kelani College utvärderades år 2017 och befanns ha lett till förbättrad närvaro, positiva attityder, bättre studieresultat, fysisk och mental balans samt minskad frånvaro och färre konflikter.

Programverksamheten påverkades under 2021 fortsatt av coronasituationen i landet med nedstängningar av skolorna och därmed begränsade möjligheter att bedriva programaktiviteter på plats. De äldsta klassernas verksamhet öppnades först i november 2021 efter cirka 1,5 års nedstängning.

I Sri Lanka bedriver Trelleborg sedan år 2010 även en förskoleverksamhet kallad Antonio Bianchi's House. Förskolan har daglig verksamhet grundad på montessoripedagogik för barn från resurssvaga familjeförhållanden.

**Indien.** Under 2021 har samarbetet med ett antal olika frivilligorganisationer fortsatt i Indien. Ett stipendieprogram som stödjer vidareutbildning för talangfulla ungdomar i samarbete med Akshaya Patra Foundation är ett viktigt inslag. Även samarbetet med organisationen Hand in Hand (där tidigare ett Village Uplift Program bedrivits) fortsätter med stöd till ett sjukhus beläget nära en av Trelleborgs produktionsanläggningar i Bengaluru.

**Kina.** Ett av de senaste större initiativen i Kina riktar sig till landsbygdsområden och skolungdomar vars föräldrar flyttat långt för att arbeta och ofta lämnat över ansvaret för sina barn på den äldre generationen.

Trelleborg har förbundit sig att under en treårsperiod medverka till etablerandet av 10 stödcenter för sådana ungdomar tillsammans med hjälporganisationen Soong Ching Ling Foundation. Dessa center är till för att underlätta situationen för sådana kvarlämnade skolungdomar, där bristande föräldraomsorg, dalande studiemotivation och otillräcklig tillsyn är vanliga problem. Se även nästa sida för exempel på samhällsengagemang i Kina.

**Sverige.** Även i Sverige görs lokala insatser av Trelleborg för att bidra till social integration. Löpande har företaget sedan ett antal år samarbete med klubbar som utmärkt sig genom att använda idrott som ett framgångsrikt sätt för samhällsinsatser, såsom att skapa socialt umgänge och meningsfull fritid för olika ungdomsgrupper.

20220708422212

Trelleborgs FF har ett ungdomsarbete som använder Star for Life-modellen i anpassad form kallat *Motivationslyftet*. Ramlösa Södra har en sektion kallad *Idrott för alla* som engagerar ungdomar med funktionsvariation.

**Globala partnerskap och riktlinjer.** Trelleborg undertecknade FN:s Global Compact redan 2007, och har sedan dess årligen inlämnat sin rapport över utvecklingen inom de områden som dokumentet täcker: miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och antikorruption.

Sedan 2007 har Trelleborg öppet rapporterat klimatdata till CDP (se vidare sidan 40), för transparens gentemot alla intressenter vad gäller utsläpp, risker/möjligheter och annan väsentlig klimatrelaterad information. Motsvarande vattenrapportering till CDP har tillkommit de senaste åren. Även rapportering vad gäller skog (enbart avseende naturgummi) har inletts.

Sedan 2008 har Trelleborg tillämpat Global Reporting Initiatives (GRI) vid varje tid aktuella riktlinjer för hållbarhetsredovisning, och låtit resultatet tredjepartsgranskas av Trelleborgs revisorer.

*Nytt för 2021.* Från 2021 samarbetar Trelleborg med CDP även vad gäller kartläggning av utvalda leverantörers klimatfotavtryck. Nytt för året 2021 är även medlemskapet i Global Platform for Sustainable Natural Rubber, ett industriövergripande initiativ med syftet att leda den globala förbättringen av socioekonomiska och miljömässiga prestanda i värdekedjan för naturgummi, se vidare sidan 45.

*FN:s globala mål vinner mark.* Trelleborg kommer fortsatt att utveckla sin kommunikation enligt FN:s globala mål för hållbar utveckling i takt med att detta ramverk vinner mark som grundval för hållbarhetskommunikation och -dialog mellan företag, finansmarknad, politiker och medborgare när det gäller den gemensamma agendan fram till och med 2030.

Ett utförligt index för kopplingen mellan Trelleborgs verksamhet och FN-målen inklusive en riskbeskrivning finns på sidan 125, medan den affärsmässiga relevansen även beskrivs med produktexempel på sidan 126.

## HÅLLBARHETSINITIATIV RUNT OM I TRELLEBORGS VÄRLD

TRELLEBORG Sports Club

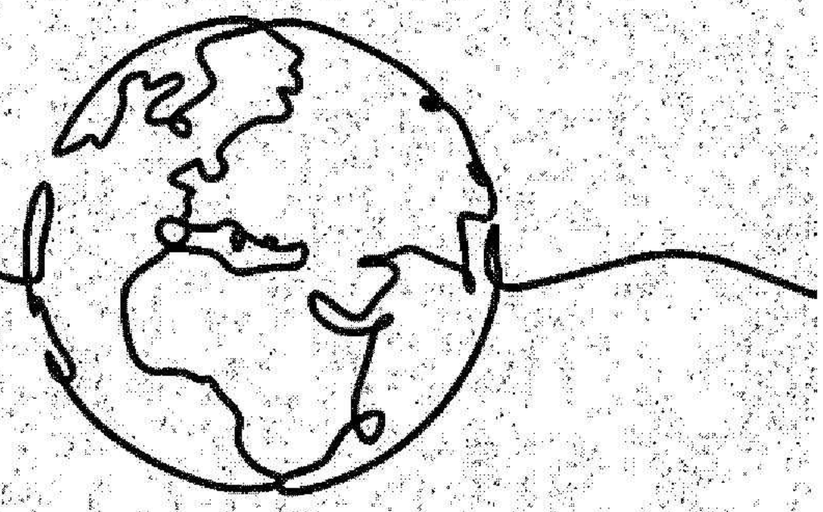
**TRELLEBORG SPORTSCLUB** Det nya initiativet Trelleborg SportsClub bygger vidare på företagets etablerade inriktning av sitt samhällsengagemang för stöd till yngre människors utveckling, i det här fallet till idrott, träning och coaching. Projekt inom initiativet som kan nämnas är fotbollsklubben Trelleborg FF:s satsning *Motivationslyftet* och ishockeyklubben Malmö Redhawks satsning *Hälsosam ungdom*.



**BOKSAMARBETE I KINA** I oktober 2021 startade Trelleborgs verksamhet i Wuxi, Kina, tillsammans med det lokala universitetet ett långsiktigt samarbete i syfte att donera böcker. Böckerna, som är en kombination av nyinköpta böcker och begagnade från de anställda, ges till skolor i ekonomiskt underutvecklade områden.

Flytande silikongummi är ett stabilt och anpassningsbart material som påskyndar innovationer inom det medicintekniska området. Materialtekniken gör produkterna mer robusta och effektiva, och enklare att patientanpassa.

# Vad dokt om ordinerar



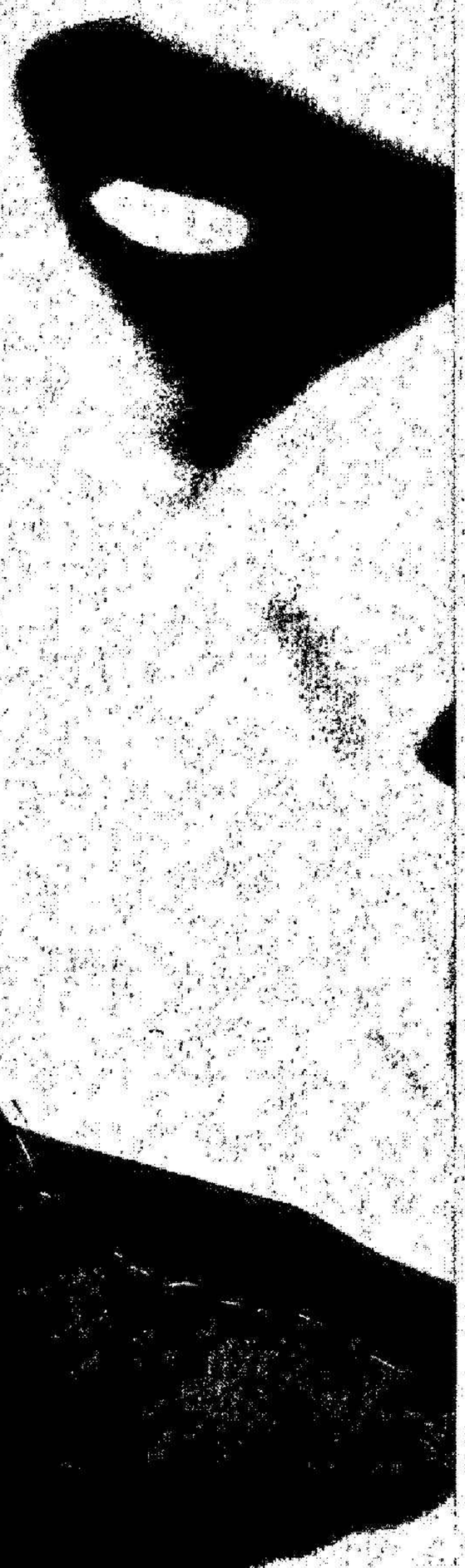
20220708422213

Gjutna LSR-komponenter i en medicinteknisk produkt behöver med tanke på användningsområdet tillverkas och förpackas i en "kontrollerad" renrumsmiljö av ISO-klass 8 eller ISO-klass 7.



**”Silikon är idealiskt för produkter och utrustning inom medicinteknik.”**

Linda Muroski,
affärsenhetschef för tätningslösningar i Nord- och Sydamerika samt för hälsovård & medicinteknik globalt



Dagens tillverkare av medicintekniska produkter står inför många utmaningar. Strängare regler, till exempel kravet på biokompatibilitet, gör utveckling och tillverkning mer krävande.

”Silikon är idealiskt för produkter och utrustning inom medicinteknik, inte bara för att det är inert, biostabilt och biokompatibelt, utan också för att det kan bearbetas på många sätt, inklusive formgjutas. Materialet kan gjutas som det är, men den verkliga magin uppstår när det kombineras med tekniska plaster och andra substrat i gjutprocessen, det som kallas flerkomponentsteknik”, förklarar Linda Muroski, affärsenhetschef för tätningslösningar i Nord- och Sydamerika samt för hälsovård & medicinteknik globalt inom Trelleborg.

Tekniken resulterar i en enda komponent och man slipper separata delar som behöver monteras ihop. Det ger flera fördelar för tillverkaren av medicintekniska produkter, bland annat att den integrerade enheten eliminerar oönskade öppningar där bakterier kan växa vilket motverkar kontaminering.

Formgjuten flytande silikongummi (LSR) passar perfekt för miniatyrkomponenter. Processen kan producera mikro- och nanostora komponenter med vikt under 10 milligram genom nålspetsinjektion. Den minsta komponent som Trelleborg tillverkar med LSR-teknik är det skyddande membranet i locket till en medicinflaska där en injektionsnål ska föras in. I typfallet väger den bara 0,003 gram.

**Tillverkning av en** mikrokomponent som denna kräver extrem noggrannhet i verktygskonstruktion och exakt styrning av materialmängd och formningsprocess. Den automatiska hanteringen av produkten efter formning sköts med en speciellt utvecklad robotgriparm. Processen säkerställer att rätt noggrannhetsnivå bibehålls under miljontals gjutningar.

”Exemplet med membranet visar att automation är avgörande för tillverkning av komponenter till medicintekniska produkter. Automation kan också säkerställa att renhetskraven uppfylls eftersom inga kontaminanter kan tränga in i produktionsprocessen”, avslutar Linda Muroski. ■

Detta är ett utdrag från koncernens tidning T-Time. Läs fler artiklar om Trelleborgs produkter och lösningar på www.trelleborg.com.

# RISKER OCH RISKHANTERING

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte hanteras rätt kan leda till skador och förluster.

**Riskspridning.** Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av Trelleborgs affärsverksamhet. Syftet är att koncernens mål ska nås genom ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar.

Trelleborg har en verksamhet riktad mot en mängd kunder inom olika marknadssegment och nischer. Verksamheten har stor geografisk spridning. Koncernen har verksamhet i ett 50-tal länder, försäljning sker till drygt 150 länder världen över och tillverkning bedrivs vid över 100 produktionsanläggningar. Verksamheten är diversifierad, vilket sammantaget ger Trelleborg en god underliggande riskspridning.

Efterfrågan på koncernens produkter och lösningar samvarierar i stort med den globala industriproduktionens konjunkturella fluktuationer. Trelleborg fokuserar på att ha en exponering mot marknadssegment som sammantaget har en god balans mellan tidig- och sencyklisk industri, det vill säga såväl generell som kapitalintensiv industri, vars efterfrågan ofta balanserar varandra. Säsongseffekter förekommer inom de olika marknadssegmenten och är extra tydliga inom segmentet lantbruk som normalt har en högre efterfrågan på däck till lantbruksmaskiner under årets första halvår. Även för koncernen i stort är efterfrågan normalt sett högre under första halvåret än under det andra.

**Riskhantering.** Trelleborg har en etablerad process för Enterprise Risk Management (ERM), som utgör ett ramverk för koncernens arbete med risker. ERM-processen syftar dels till att ge en koncernövergripande bild av Trelleborgs risker, dels till att möjliggöra uppföljning av riskerna och hur de hanterats.

De allra flesta risker hanteras på lokal nivå. Ett 30-tal risker anses dock kunna få större påverkan på affärsområdesnivå och/eller koncernnivå och hanteras därför på någon av dessa nivåer. Dessa risker återfinns i riskradarillustrationen på sidan 52. De risker i riskradarn som i sin tur anses kunna ha väsentlig påverkan på möjligheten att uppnå koncernens mål beskrivs mer i detalj på sidorna 52–53 samt i not 33, sidorna 108–110, om finansiell riskhantering.

Det högst styrande organet för riskhanteringen är styrelsen och dess revisionsutskott som kontinuerligt behandlar dessa risker. Härutöver behandlas risker i forum som:

- ERM Board
- Compliance Task Force
- Global Chemicals Task Force
- IT Governance Board
- Sustainability Risk Task Force

**Risker.** Trelleborg har valt att gruppera riskerna inom fyra områden.

- **Strategiska risker** är dels externa faktorer som kan påverka Trelleborgs verksamhet, dels interna faktorer som kan försvåra möjligheterna att nå de strategiska målen för verksamheten. Läs mer om Trelleborgs strategi på sidorna 19–25.
- **Operationella risker** är risker som Trelleborg till stor del själv kan kontrollera och förebygga och som främst handlar om processer, tillgångar och anställda. Läs mer om hur Trelleborg arbetar för en säker och effektiv resursanvändning och arbete med mångfald på sidorna 38–42.
- **Efterlevnadsrisker** handlar om att Trelleborg har en global verksamhet som omfattas av många lagar, förordningar och regler som avser till exempel miljö, hälsa och säkerhet, handelsrestriktioner, konkurrensrättsliga regleringar och valutaregleringar. Läs mer om Trelleborgs efterlevnad av lagar och koder på sidorna 43–45.
- **Finansiella risker** avser bland annat ränte- och valutarisker som kan påverka koncernens resultat negativt. Vidare finns finansieringsrisker och likviditetsrisker som kan innebära att det föreligger svårigheter att ta upp nya lån eller eget kapital, samt finansiella kreditrisker. Läs mer om Trelleborgs finansiella riskhantering i not 33, sidorna 108–110.

20220708422214

I bolagsstyrningsrapporten, på sidorna 60–61, finns en utförlig beskrivning av den interna kontrollen som syftar till att hantera risker avseende den finansiella rapporteringen.

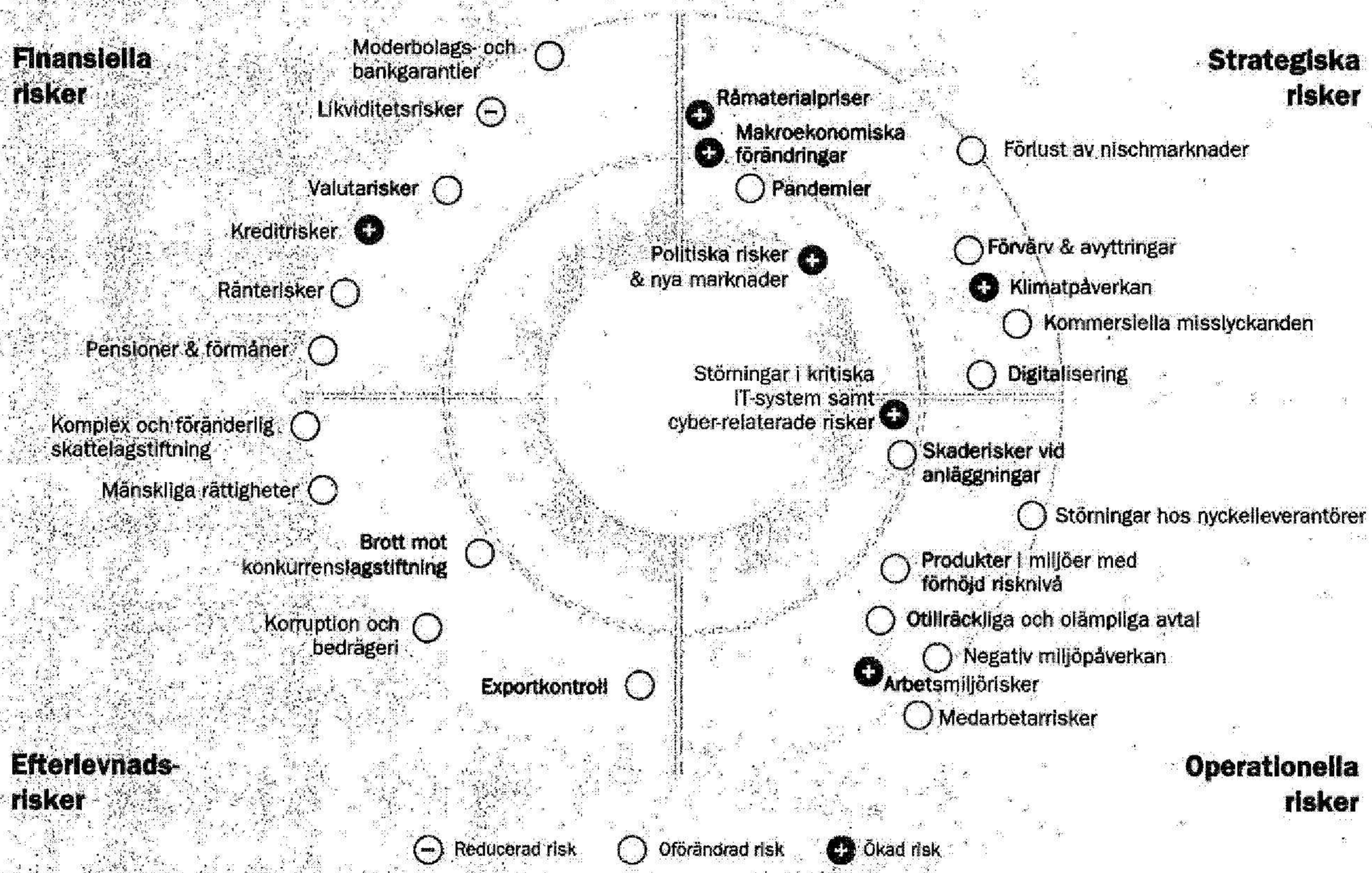
Hållbarhetsrisker löper som en röd tråd genom dessa områden och handlar om klimatpåverkan, arbetsmiljörisker eller risker inom området mänskliga rättigheter. Det gäller också risker såsom brister i efterlevnad av lagar och regler, såväl inom koncernen som i leverantörsleden.

Förtroenderisker, det vill säga händelser och beteenden som påverkar företagets varumärke och förtroende negativt, är en annan risk som koncernen uppmärksammar. Det kan exempelvis vara att enskilda medarbetares beteenden eller affärsbeslut påverkar det förtroende som byggts upp under en lång tid. Trelleborg arbetar med en mångfald av frågor och aktiviteter som stärker och utvecklar förtroendet för koncernen: utbildningar i Uppförandekoden, ett tydligt och välkänt varumärkeslöfte, dialoger med intressenter, produktsäkerhet med mera.

**Krishantering.** Trelleborgs krishantering är decentraliserad vilket innebär att så långt som det är möjligt ska händelser lösas lokalt, nära incidentens ursprung. Den krisorganisation som finns på koncernnivå, bestående av ekonomi- och finansdirektören samt personer från koncernstaberna Juridik, Kommunikation och Personal, ska säkerställa att berörda inom Trelleborg har kunskap och kompetens att hantera olika incidenter. I händelse av större incidenter som kan anses påverka koncernen i stort ska koncernens krisorganisation, inklusive koncernledningen och styrelsen, informeras och bedöma hur händelsen ska hanteras.

# RISKER MED STÖRRE PÅVERKAN PÅ AFFÄRSOMRÅDESNIVÅ OCH/ELLER KONCERNNIVÅ

**Risker i Trelleborg.** Trelleborg har kartlagt ett 30-tal risker utifrån strategiska risker, operationella risker, efterlevnadsrisker och finansiella risker i en så kallad riskradar. Ju närmare ett riskområde är centrum av illustrationen nedan, desto högre är sannolikheten att det orsakar ekonomisk skada eller påverkar förtroendet för Trelleborg negativt. Utseendet på riskerna i nedan modell indikerar förändringar i förhållande till föregående år. Risker med väsentlig påverkan på möjligheten att uppnå koncernens mål listas i tabellen nedan.




## VÄSENTLIGA RISKER I TRELLEBORG

### EFTERLEVNADSRISKER [1]

| Risker | Fokus | Hantering och huvudaktiviteter | Relevans för FN-målen |
|---|---|---|---|
| Åsidosättande av lagar och tillstånd | Efterlevnad av tillämplig lagstiftning | Compliance Task Force leder och samordnar initiativ inom området, se sidan 43. Utbildningsseminarier anordnas i bland annat konkurrensrätt och EU:s dataskyddsförordning (GDPR). En etablerad process finns för exportkontroll, med fokus på embargon och handelsrestriktioner, liksom rutiner för exempelvis godkännande av medlemskap i organisationer och godkännande av samarbeten med tredje part.<br>Det sker regelbundna juridiska granskningar med fokus på att följa upp och säkerställa efterlevnad i koncernbolagen. Koncernens interna kontroll med fokus på regelefterlevnad har både utökats och formaliserats under de senaste åren. | 16.3 |
| Korruption och bedrägeri | Åtgärder som förhindrar bedrägligt beteende | Etablerade policies och rutiner ligger till grund för arbetet inom området, som kompletteras med fortlöpande utbildningar och ett acceptansbrev att årligen underteckna för relevanta medarbetare, se sidan 43. Trelleborgs whistleblowerpolicy ger även alla medarbetare möjlighet att, utan återverkningar, rapportera misstankar om eventuella lag- eller regelbrott, se sidan 133.<br>Översyn och utvärdering av agent- och distributionsavtal genomförs regelbundet. Koncernens interna styrinstrument har setts över och så kallade Policy Quick Guides har tagits fram för att ytterligare öka spridningen och förståelsen av regelverk och koncernens värderingar. | 16.5 |
| Risker inom området mänskliga rättigheter | Barnarbete/tvångsarbete i leverantörskedjan | Genomförande av leverantörsgranskningar och leverantörsrevisioner i riskområden sker utifrån koncernens geografiska och materialmässiga riskbedömning, se sidan 44 och 133. | 8.8 |

[1] Risker inom det sociala området behandlas av Trelleborg inom ramen för Efterlevnadsrisker.

20210842215

## OPERATIONELLA RISKER

| Risker | Fokus | Hantering och huvudaktiviteter | Relevans för FN-målen |
|---|---|---|---|
| Produkter i miljöer med förhöjd risknivå | Översyn av produkter och lösningar | Riskutvärderingar, men också utbildningar och workshops, genomförs för att identifiera produkter och kontrakt där det är extra viktigt att produkterna håller för de kvalitets- och funktionskrav som krävs i extremt krävande miljöer, exempelvis inom olja & gas, marina slangar för olja & gas, hälsovård & medicinteknik samt flyg. Det genomförs också juridisk översyn och riskbedömning av kontrakt och processer kring produktion och projekthantering. | |
| Otillräckliga och olämpliga avtal | Granskning av avtal | I avtalsfrågor sker omfattande utbildning men också intern och extern juridisk granskning och utvärdering av kontrakt inom prioriterade områden. | |
| Negativ miljöpåverkan | Översyn av anläggningarnas närmiljö samt fokus på skadliga material och kemikalier | Kartläggning av miljörisker sker vid all nybyggnation och vid alla förvärv med fokus på kemikaliehantering, dagvatten och risk för översvämningar. Riskutsatta anläggningar bevakas fortlöpande.<br>Global Chemical Task Force leder arbetet med utfasning och ersättning av substanser som bedöms som skadliga, liksom kontroll av sådana som bedöms kunna bli aktuella i framtiden, se sidan 38. Härutöver finns så kallade Multisitecertifikat för ISO 14001, vilket resulterar i ökad standardiserad genomlysning och kontroll. | 12.4 |
| Skaderisker vid anläggningar | Skydd av kritiska anläggningar | Externa och interna analyser av koncernens verksamhet sker med avseende på de mest kritiska anläggningarna. Här sker också en fördjupad kartläggning av naturkatastrofrisker, med särskilt fokus på översvämningar och vindpåverkan, däribland sådana risker som är relaterade till klimatförändringar.<br>Det finns riktlinjer för nybyggnation och uppgraderingar av riskklassificerade anläggningar. Antalet sådana som uppgraderas till Highly Protected Risk-nivå (HPR) har ökat under de senaste åren. Ett syfte är att förbättra de lägst presterande samt de mest kritiska anläggningarna. | 13.1 |
| Arbetsmiljörisker | Hälsa och säkerhet | Risker inom området hälsa och säkerhet hanteras via programmet Safety@Work, se sidan 41. Annan uppföljning och rapportering av frågor som rör medarbetare sker främst inom efterlevnad av lagar och koder, se sidorna 43–45, och mångfald & inkludering, se sidorna 41–42. | 8.8 |
| Störningar i kritiska IT-system | Minimering av störningar | Inom IT-infrastrukturen är servicenivån i fokus samt att genomförande av uppgraderingar sker på ett koncernövergripande strukturerat sätt. Säkerställande av efterlevnaden av legala krav i de olika länder koncernen verkar är en viktig del, liksom informationssäkerheten i och mellan systemen. | |

## STRATEGISKA RISKER

| Risker | Fokus | Hantering och huvudaktiviteter | Relevans för FN-målen |
|---|---|---|---|
| Kommersiella misslyckanden | Nya produktsegment, stora projekt samt förvärv | Vid alla förvärv finns ett fråge- och granskningsprogram som omfattar finansiella, operationella och legala områden. Nya produkter inom utvalda segment, såsom hälsovård & medicinteknik och flyg, godkänns centralt innan utvecklingsarbete påbörjas. Sedan några år tillbaka finns ett ökat affärsstöd vid etablering av nya produktsegment och större projekt avseende ansvarsriskhantering, legala risker och nyetableringar av verksamheter. | |
| Klimatrisker | Anpassning av produktion och produkter | Klimat- och andra miljöfrågor driver lokal lagstiftning och politiska styrmedel, och Trelleborg anpassar sig till dessa i relevanta produktionsländer. Samtidigt bidrar ett flertal av koncernens produkter och lösningar till att minska utsläpp till luft och skydda samhället från klimateffekter, se exempel på sidorna 22–25 och sidan 126. | |
| | Minskning av $CO_2$-utsläpp | Koncernen beslutade under året om nya klimatmål, "50 by 25", för perioden 2021–2025.<br>I linje med samhällets mål att hålla den globala uppvärmningen under 1,5°C är Trelleborgs klimatmål för perioden att reducera direkta och indirekta CO2-utsläpp (Scope 1 och Scope 2) med 50 procent relaterat till försäljningen, med 2020 som basår, samt signifikanta minskningar av utsläppen längs värdekedjan (Scope 3). Se sidorna 24–25.<br>Energieffektivitet har sedan många år varit i fokus för programmet Manufacturing Excellence, se sidorna 38–39. | 13.1 |

## FINANSIELLA RISKER

**Läs mer om Trelleborgs finansiella riskhantering i not 33, sidorna 108–110.**

# BOLAGSSTYRNING SOM STÖDER TRELLEBORGS UTVECKLING

Styrelseåret 2021 blev ännu ett händelserikt år. Fortsatt pandemi och osäkerhet på marknaden, klimatfrågan och regulatoriska frågor som tar allt större plats, samt en extra bolagsstämma för beslut om återköp av aktier.

**Ökat aktieägarvärde.** Styrelsens tydliga ambition är att en aktieägare i Trelleborg ska vara nöjd med sin investering i bolaget. Det är därför glädjande att kunna konstatera att Trelleborg presenterade ett rekordhögt resultat och vinst per aktie 2021.

Tack vare den goda finansiella utvecklingen möjliggjordes dessutom flera värdeskapande initiativ för aktieägarna:

» Nya finansiella mål för koncernen

» Stark finansiell ställning för fortsatt utveckling av koncernen, organiskt och strukturellt

» Förslag till utdelning om 5,50 SEK per aktie för räkenskapsåret 2021

» Mandat för återköp av egna aktier

**Fokus på hållbarhet.** Under året avancerade koncernens hållbarhetsarbete markant med bland annat ett nytt klimatmål som presenterades i början 2021. Klimatmålet innebär att koncernen ska halvera sina koldioxidutsläpp relaterat till försäljningen till 2025 samt en vision om nettonollutsläpp vid utgången av 2035. Koncernens affärsområden arbetar intensivt och strukturerat för att nå målet, vilket är fullt realistiskt.

Trelleborg gjorde dessutom i april 2021 ett officiellt åtagande om att sätta ett Science Based Target. Detta kommer att innebära att även minskningen av utsläppen längs värdekedjan (Scope 3) kommer att kvantifieras under perioden fram till 2025.

**Bolagsstyrning för värdeskapande.** Bolagsstyrningen av Trelleborg innebär också att det ska finnas en tydlig struktur med klara regler och processer som säkerställer att ledningens och medarbetarnas fokus ligger på att utveckla affärerna så att värde skapas för aktieägarna.

Trelleborgs Uppförandekod inom områdena miljö, arbetsmiljö och etik utgör en bas för all verksamhet i koncernen, och gäller alla medarbetare utan undantag. Uppförandekoden säkerställer att Trelleborg som globalt företag agerar som ett föredöme, efter högt ställda normer och med stor integritet. Utbildningsinsatser om den genomförs med bland annat e-learning som är tillgängligt på femton språk. Uppförandekoden tillsammans med koncernens whistleblowerpolicy och Compliance Program utgör en bas som väl överensstämmer med såväl Transparency Internationals riktlinjer för antikorruption som med Näringslivskoden från Institutet mot mutor.

En extra bolagsstämma beslutade i december 2021 om att bemyndiga styrelsen att, fram till årsstämman i april 2022, fatta beslut om återköp av egna aktier. Styrelsens utgångspunkt är att de återköpta aktierna makuleras efter beslut på kommande årsstämmor. Det betyder att den totala mängden Trelleborgaktier minskar och att vinst per aktie påverkas positivt. Vårt mål är att programmet blir flerårigt och avser därför återkomma till kommande års årsstämmor med förslag om återköp av egna aktier. Ambitionen är att återköpa egna aktier om cirka 2 000–3 000 MSEK per år.

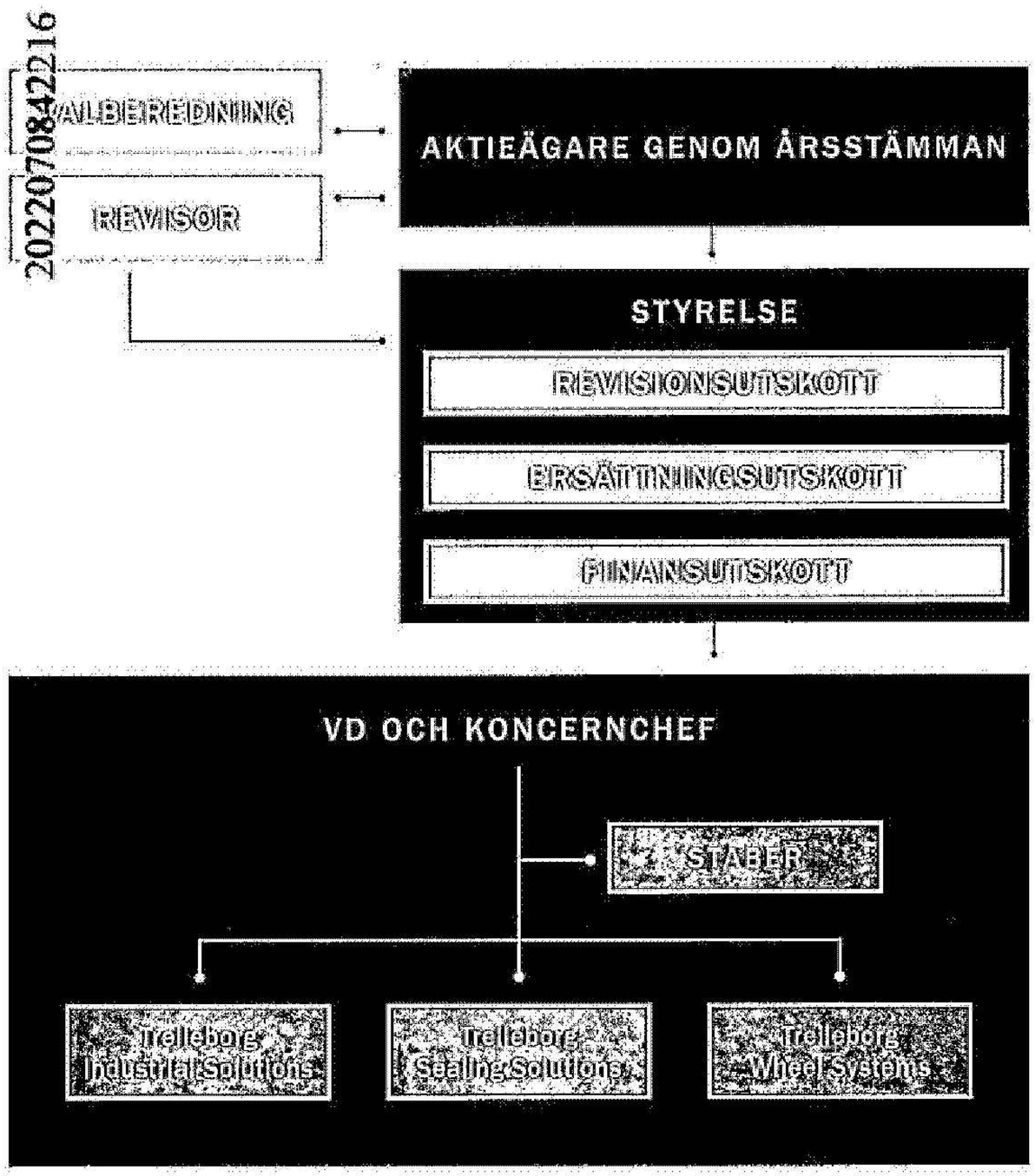
Välkommen att följa Trelleborgkoncernen på vår fortsatta värdeskapande utvecklingsresa.

*Hans Biörck, styrelseordförande*



**Hans Biörck,**
**styrelseordförande**

# BOLAGSSTYRNING I TRELLEBORG AB




## EXTERNA STYRINSTRUMENT

Till de externa styrinstrument som utgör ramar för bolagsstyrning inom Trelleborg hör bland annat:

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag
- Nasdaq Nordics regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning
- IFRS
- Tillämpliga EU-förordningar

## INTERNA STYRINSTRUMENT

Till de interna bindande styrinstrumenten hör bland annat:

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktioner för revisionsutskottet, ersättningsutskottet, verkställande direktören samt för ekonomisk rapportering till styrelsen
- Värderingar
- Uppförandekod
- Finanspolicy
- Kommunikationspolicy
- Övriga styrinstrument, policydokument, manualer och rekommendationer

Utöver dessa finns processer för Enterprise Risk Management (ERM), hållbarhet och intern kontroll.

AKTIEÄGARE Aktieägarnas inflytande utövas på bolagsstämman som är Trelleborgs högsta beslutande organ. Stämman beslutar om bolagsordningen och på årsstämman, som är den årliga ordinarie bolagsstämman, väljer aktieägarna styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor, samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition beträffande bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och VD. Årsstämman beslutar även om valberedningens tillsättande och arbete, samt beslutar om principer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för VD, och övriga ledande befattningshavare.

VALBEREDNING Valberedningen representerar bolagets aktieägare och nominerar styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor och föreslår arvode till dessa.

REVISOR Årsstämman utser revisor som granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning, styrelsens och VD:s förvaltning samt årsredovisning och bokföring för dotterbolag, samt avger revisionsberättelse.

STYRELSE Styrelsen svarar för Trelleborgs organisation och förvaltningen av Trelleborgs angelägenheter. Styrelsen ska enligt bolagsordningen utgöras av lägst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

**Styrelsens ordförande.** Styrelsens ordförande ska leda och styra styrelsens arbete och ansvara för att styrelsens arbete är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åtaganden. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs.

**Styrelsens utskott.** Styrelsen har inom sig inrättat tre utskott; revisions-, ersättnings- och finansutskottet, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt.

- **Revisionsutskottet.** Revisionsutskottet företräder styrelsen med att bland annat övervaka processerna kring den finansiella rapporteringen, riskhantering och intern kontroll samt biträder valberedningen med förslag till val av revisor.
- **Ersättningsutskottet.** Ersättningsutskottet bereder ersättnings- och andra anställningsvillkor för VD samt beslutar om dem för övriga ledande befattningshavare. Utskottet företräder styrelsen i chefs- och successionsplanering samt ledarskapsutveckling.
- **Finansutskottet.** Finansutskottet företräder styrelsen med att förbereda och följa strategiska frågor som rör finansiering, utvärdering av koncernens befintliga respektive erforderliga finansieringsutrymme samt möjliga förvärv och dess påverkan på koncernen.

VD OCH KONCERNCHEF VD tillika koncernchef sköter den löpande förvaltningen av Trelleborgs verksamhet. VD bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber.

KONCERNSTABER Trelleborgs koncernstaber; Ekonomi & IT, Juridik, Kommunikation samt Personal, bistår koncernen och affärsområdena med koncernövergripande kompetens och arbetsuppgifter. Bland deras funktioner kan nämnas:

- **Hållbarhet.** Samordningsansvarig för hållbarhetsrapporteringen är koncernstab Kommunikation. Avrapportering sker till styrelsen. Det löpande hållbarhetsarbetet sker dels i Sustainability Forum, en grupp sammansatt av representanter från koncernstaberna, dels ute i alla operativa enheter.
- **Intern Kontroll.** Intern Kontroll fungerar som koncernens interna revisionsfunktion och rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens ekonomi- och finansdirektör. Funktionen arbetar med att utveckla, förbättra och säkra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels genom att granska hur den interna kontrollen fungerar.
- **Riskhantering.** Koncernens funktion för riskhantering ansvarar för Enterprise Risk Management (ERM) som utgör ett ramverk för koncernens arbete med risker. Funktionen rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens chefsjurist. Den arbetar med att utvärdera identifierade risker och konsolidera prioriteringarna för att hantera riskerna. Finansiell riskhantering hanteras av koncernfunktionen Finans.

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2021

Trelleborg är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Trelleborg tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2021 års bolagsstyrningsrapport. Inga avvikelser från koden rapporteras. Revisorns granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

**Årsstämma 2021.** Årsstämman 2021 ägde rum den 22 april 2021 i Trelleborg. Mot bakgrund av coronapandemin genomfördes stämman utan fysisk närvaro genom att aktieägare utövade sin rösträtt endast genom poströstning. Enligt upprättad röstlängd representerades cirka 72 procent av rösterna i Trelleborg på stämman.

Styrelseordföranden redogjorde efter stämman i ett inspelat anförande för de beslut som fattades vid årsstämman. Den verkställande direktören redogjorde för verksamheten och valberedningens ordförande samt Trelleborgs revisor redogjorde för sina respektive arbeten under året.

Det fanns möjlighet för aktieägare att ställa skriftliga frågor till Trelleborgs ledning innan stämman.

Fullständigt protokoll och information om årsstämman 2021 finns på www.trelleborg.com.

Stämman fattade bland annat beslut om:

» Utdelning i enlighet med styrelsens förslag om 5,00 SEK per aktie.

» Omval av styrelseledamöterna: Hans Biörck, Gunilla Fransson, Johan Malmquist, Peter Nilsson, Anne Mette Olesen och Jan Ståhlberg samt nyval av Monica Gimre. Susanne Pahlén Åklundh avböjde omval.

» Omval av Hans Biörck som ordförande i styrelsen.

» Omval av Deloitte AB som revisor.

» Ersättning till styrelsen och revisorn.

» Styrelsens ersättningsrapport för räkenskapsåret 2020.

» Nomineringsprocessen för valberedningen.

» Ändring av bolagsordningen.

**Extra bolagsstämma 2021.** Den 28 december 2021 hölls en extra bolagsstämma. Även denna stämma genomfördes genom poströstning, utan fysiskt deltagande. Enligt upprättad röstlängd representerades cirka 67 procent av rösterna i Trelleborg på stämman.

Stämman fattade beslut om:

» Att bemyndiga styrelsen under tiden intill nästa årsstämma att fatta beslut om förvärv av egna aktier.

Fullständigt protokoll och information om den extra bolagsstämman 2021 finns på www.trelleborg.com.

**Trelleborgs årsstämma 2022** hålls den 27 april 2022 i Trelleborg. För information om aktieägare och Trelleborgaktien, se sidorna 12–13 samt www.trelleborg.com.

**Valberedning inför årsstämman 2022.** Enligt beslut av årsstämman 2021 ska styrelsens ordförande årligen kontakta de vid augusti månads utgång fem röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna, för att be dem utse en ledamot var till valberedningen inför

STYRELSENS ARBETE 2021

| | JANUARI | FEBRUARI | MARS | APRIL | MAJ | JUNI |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Styrelsemöten** | | 1 Rapport från styrelsens utskott, rapport från revisorn, rapport från VD, bokslutskommuniké, förslag till utdelning, hållbarhetsfrågor, riskhantering, rättsliga krav och försäkringsskydd, beslut om VD:s ersättning. Presentation av affärsområdeschefen för Trelleborg Wheel Systems.<br>2 Årsredovisning 2020. | | 3 Rapport från styrelsens utskott, rapport från VD, kvartalsrapport, investeringar, förvärv och avyttringar.<br>4 Konstituerande styrelsemöte. | | |
| Revisionsutskottet | | M | M | M M | | |
| Ersättningsutskottet | | M | M | | | |
| Finansutskottet | | | | M | | M |

M = Mötestillfällen i utskotten.

5022078822217

nästkommande årsstämma. Om någon aktieägare avstår från att utse en ledamot ska styrelsens ordförande uppmana nästa aktieägare i turordning att utse en ledamot. Valberedningen kan besluta att styrelsens ordförande ska ingå i valberedningen, men inte utses till ordförande.

Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter.

2022 års valberedning har haft tre protokollförda möten och fortlöpande kontakter fram till och med den 17 februari 2022. Som underlag för arbetet har valberedningen bland annat tagit del av styrelseordförandens redogörelse för styrelsens arbete och en intern utvärdering av styrelsens arbete, samt haft möten med VD och två styrelseledamöter.

Valberedningens riktlinjer för urvalet till en nominering till styrelsen har varit att personerna ska ha kunskaper och erfarenheter som är relevanta för Trelleborg. Den mångfaldspolicy som tillämpas för koncernens styrelse är punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning. Målsättningen är att styrelsen ska ha en med hänsyn till Trelleborgs verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Valberedningen beaktade mångfaldspolicyn vid framtagandet av sitt förslag till val av styrelseledamöter inför årsstämman 2021, vilket resulterade i styrelsesammansättningen som återges på sidorna 62–63.

Valberedningens förslag till årsstämman 2022 publiceras i kallelsen till årsstämman och på www.trelleborg.com.

**Styrelse 2021.** Trelleborgs styrelse bestod 2021 av sju ledamöter valda av årsstämman, inklusive VD. De anställda utser tre representanter och en suppleant till styrelsen. Koncernens ekonomi- och finansdirektör deltar vid styrelsemötena liksom koncernens chefsjurist tillika styrelsens sekreterare. Andra medlemmar i koncernledningen deltar på styrelsemötena när så krävs.

För ytterligare information om styrelseledamöterna, se sidorna 62–63 samt i not 10, sidan 88.

**Styrelsens arbete.** Styrelsen har under året haft 11 möten, inklusive ett konstituerande styrelsemöte. Styrelsen svarar för att lägga fast Trelleborgs övergripande mål, utveckla och följa upp den övergripande strategin, besluta om större förvärv, avyttringar och investeringar samt löpande följa upp verksamheten. Styrelsearbetet följer en årlig plan. Återkommande frågor på styrelsemötena är rapporter från styrelsens utskott, rapporter från VD, kvartalsrapporter, strukturfrågor och hållbarhetsfrågor, liksom beslut om VD:s ersättning samt utvärdering av styrelsen.

Utöver styrelsemötena har också en studieresa genomförts till ett par av koncernens verksamheter i Sverige.

VD presenterar utvecklingen av verksamheten vid ordinarie styrelsemöten. Styrelsen har genomgångar med revisorn då rapporter från revisorn behandlas. Revisorn har därutöver möten med styrelsen utan ledningens närvaro.

Revisionsutskottet avrapporterar arbetet med whistleblowersystemet till styrelsen.

Trelleborgs styrelse uppfyller Svensk kod för bolagsstyrnings krav på att majoriteten av de stämmovalda ledamöterna är oberoende i förhållande till Trelleborg och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till Trelleborgs större aktieägare.

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av arbetet inom styrelsen och gentemot ledningen. Det är en årlig systematisk och strukturerad process. Under 2021 genomfördes en enkätundersökning och dessutom intervjuades samtliga ledamöter av ordföranden.

| JULI | AUGUSTI | SEPTEMBER | OKTOBER | NOVEMBER | DECEMBER |
|---|---|---|---|---|---|
| **5** Rapport från styrelsens utskott, rapport från VD, kvartalsrapport, hållbarhetsfrågor, investeringar. | | **6** Rapport från VD, uppdatering digitaliseringsinitiativ, strategifrågor, finansiella mål, introduktion av en grön obligation, hållbarhetsfrågor, förvärv och avyttringar, presentation av affärsområdescheferna för Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Industrial Solutions. | **7** Förvärvsfrågor.<br>**8** Rapport från styrelsens utskott, rapport från revisorn, rapport från VD, kvartalsrapport, strategisk plan 2022–2024, förvärv och avyttringar, investeringar, successionsplanering, hållbarhetsfrågor, styrelseutvärdering. | **9** Finansiella mål, kapitalstruktur. | **10** Kallelse till extra bolagsstämma för beslut om bemyndigande om återköp av egna aktier.<br>**11** Rapport från styrelsens utskott, rapport från revisorn, rapport från VD, strategisk plan 2022–2024, plan för årsredovisningen, styrelseutvärdering, Excellenceprogrammen, förvärv och avyttringar, investeringar. |

Resultatet från dessa intervjuer har sedan presenterats och diskuterats i styrelsen och i valberedningen som underlag för bedömning av storleken på och sammansättningen av styrelsen. Utvärderingen har fokuserat på styrelsearbetet generellt men även till viss del på enskilda ledamöters, inklusive styrelsens ordförandes, insatser. Av utvärderingen för 2021 framgår att styrelsearbetet bedömdes fungera väl. Tidigare års styrelseutvärderingar har på ett tydligt sätt kommit att påverka styrelsens och utskottens arbete.

**Styrelsens utskott.** Styrelsen har sedan flera år tillbaka inom sig inrättat tre utskott: revisions-, ersättnings- och finansutskottet.

*Revisionsutskottet.* Återkommande frågor på revisionsutskottets möten är redovisningsfrågor, kvartalsrapporter, finansrapporter, arbetsplan för och löpande rapportering från koncernfunktion Intern Kontroll, rättsliga krav, riskhantering och rapporter från revisorn.

Revisionsutskottet företräder också styrelsen med att hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet företräder även styrelsen med att följa koncernens arbete med ERM-frågor samt IT och IT-relaterade säkerhetsfrågor. Utskottet företräder också styrelsen med att följa den löpande finansverksamheten, samt med att årligen utvärdera och föreslå förändringar i Finanspolicyn.

Under 2021 hölls sju möten i revisonsutskottet.

*Ersättningsutskottet.* Återkommande frågor på ersättningsutskottets möten är ersättningsprinciper och -utvärderingar, mål och utfall av rörliga löner samt långsiktiga incitamentsprogram, successionsplanering och ledarskapsutveckling. Ersättningsutskottet upprättar också den årliga ersättningsrapporten.

Under 2021 hölls fyra möten i ersättningsutskottet.

*Finansutskottet.* Återkommande frågor på finansutskottets möten är strategiska frågor kopplade till finansiering, koncernens finansieringsutrymme samt förvärv och avyttringar.

Under 2021 hölls fem möten i finansutskottet.

Se illustrationen på sidorna 56–57.

**Revisor 2021.** Årsstämman beslutade att det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB ska vara Trelleborgs revisor för en period om ett år.

Se sidan 59 för mer information.

**Koncernledning 2021.** Under 2021 hade koncernledningen fyra mötestillfällen. Normalt varar mötena ett par dagar för att ge tid till presentationer och diskussioner. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. Därutöver genomfördes flertalet genomgångar och löpande avstämningar om utvecklingen i verksamheten med avseende på exempelvis beredskapsplaner för pandemin, större order, potentiella förvärv, riskhantering med mera.

Trelleborgs operativa verksamhet är organiserad i tre affärsområden. De omfattar cirka 20 affärs- eller marknadsenheter bestående av cirka 40 produkt- eller funktionsområden. Organisationen bygger på principen om decentraliserat ansvar och befogenheter.

Varje legal enhet, som inte nödvändigtvis speglar den operativa verksamheten, har en styrelse som bland annat fokuserar på regelefterlevnad.

I mars 2021 upphörde rapporteringssegmentet *Verksamheter under utveckling* eftersom dess verksamheter i huvudsak antingen avyttrats eller avsågs avyttras under 2021. Det bildades i slutet av 2019 bestående av ett antal verksamheter som ansågs behöva genomgå strategiska översyner i syfte att förbättra sina positioner och sin lönsamhet inom en 12–24-månadersperiod.

**Hållbarhetsrapportering.** Trelleborg har upprättat en hållbarhetsredovisning i enlighet med riktlinjer utgivna av GRI (Global Reporting Initiative). Hållbarhetsredovisningen inkluderar den lagstadgade hållbarhetsrapporten vilken är upprättad som en från årsredovisningen avskild rapport i enlighet med ÅRL 6 kap 11§. Hållbarhetsredovisningens och den lagstadgade hållbarhetsrapportens omfattning framgår av översiktsindexet för GRI Standards på sidan 135.

**Intern kultur.** Trelleborg tillämpar ett långtgående decentraliserat ansvar för att driva och genomföra koncernens strategi. Koncernens löpande verksamhet drivs via självständiga operativa enheter som har ansvar för resultat, balansräkning och kassaflöden. Lokalt ansvariga och deras medarbetare tar de affärsmässiga besluten, ser till att de hanteras korrekt med ett balanserat risktagande. Som stöd följer respektive affärsområde regelbundet upp utfallet av sina affärsenheters verksamhet, liksom koncernledningen gör för respektive affärsområde i väletablerade arbetsformer.

**Värderingar.** Trelleborg är en global koncern som kännetecknas av individuell och kulturell mångfald och därför är gemensamma värdesystem särskilt viktiga. De grundläggande värderingarna är långsiktiga åtaganden som – tillsammans med Trelleborgs affärsidé, mål och strategier – vägleder koncernen när beslut fattas och affärsverksamhet bedrivs. Värderingarna är:

- Kundfokus: Målet är att med samarbeten skapa mervärde för våra kunder och för Trelleborg.
- Innovation: Vi främjar en innovativ attityd och företagskultur. Innovation är en viktig drivkraft för vår tillväxt.
- Ansvar: Vi har alla ett ansvar för vårt bolag som helhet och för bolagets resultat.
- Prestation: Vi ska prestera bättre än våra konkurrenter.

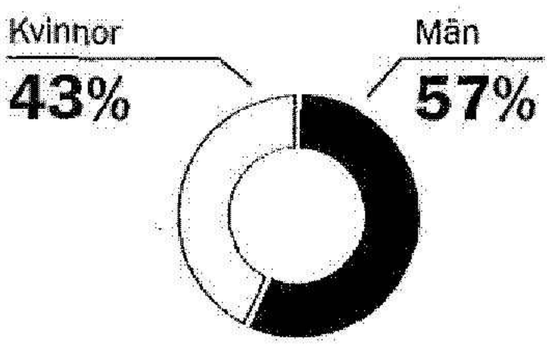
**Mångfald.** Trelleborg arbetar med att uppnå en för verksamheten balanserad blandning vad gäller etnicitet, ålder och kön. I koncernens mångfaldspolicy tas det fasta på att mångfald utgör en styrka för koncernen. En förbättrad mångfald och inkludering har förutsättningar att ytterligare kunna driva Trelleborgs utveckling och resultat, såväl på teamnivå som individuellt. Se vidare sidorna 41–42.

20220708422

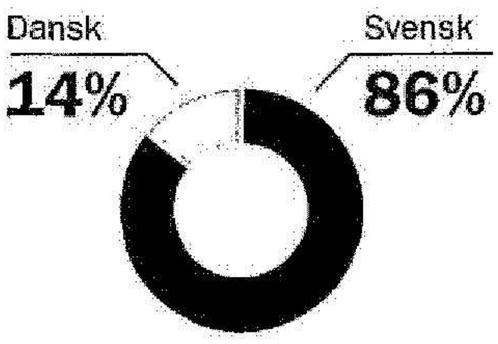
## LEDAMÖTER I STYRELSENS UTSKOTT PER DEN 31 DECEMBER 2021

| REVISIONSUTSKOTTET | ERSÄTTNINGSUTSKOTTET | FINANSUTSKOTTET |
|---|---|---|
| *Gunilla Fransson, ordförande* | *Hans Biörck, ordförande* | *Hans Biörck, ordförande* |
| Hans Biörck | Johan Malmquist | Johan Malmquist |
| Monica Gimre | Anne Mette Olesen | Jan Ståhlberg |
| Jan Ståhlberg | | |

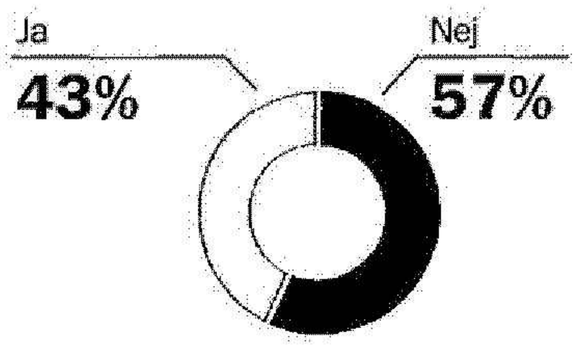
### STYRELSENS KÖNSFÖRDELNING [1]



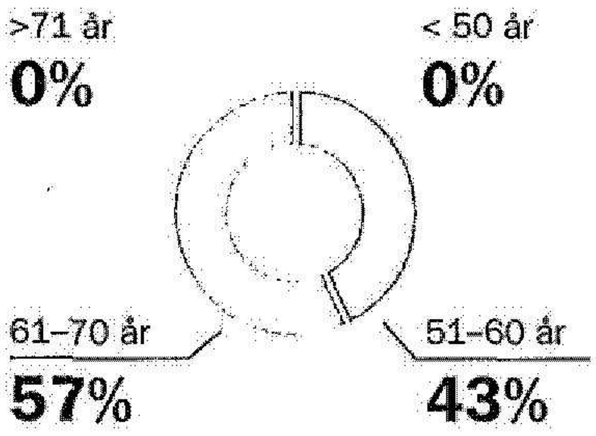

### STYRELSENS NATIONALITET [1]



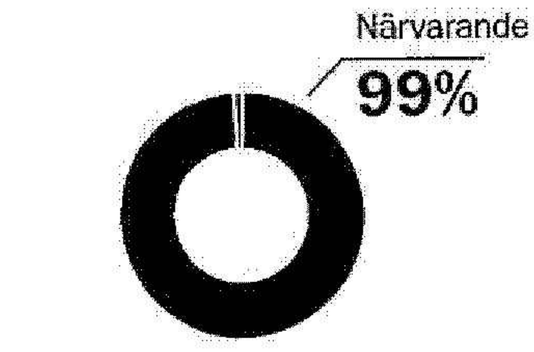

### BEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL STÖRRE ÄGARE ELLER POSITION [1]



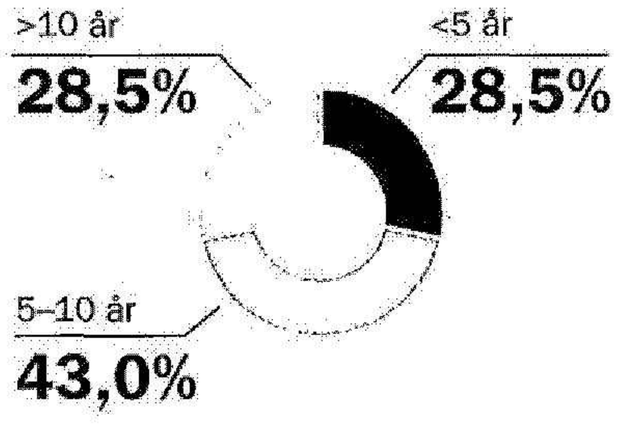

### ÅLDERSFÖRDELNING I STYRELSEN [1]




### NÄRVARO I STYRELSEN [1]




### TID I STYRELSEN [1]




[1] Stämmovalda ledamöter, inklusive VD och koncernchefen.

## VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2022

| Namn/Representerar | Andel av röster , % 2021-08-31 | Andel av röster, % 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Ragnar Lindqvist, Dunkerstiftelserna | 54,10 | 54,10 |
| Per Trygg, Lannebo Fonder | 2,45 | 2,47 |
| Anna Sundberg, Handelsbanken Fonder | 2,04 | 2,24 |
| Jan Särlvik, Nordea Fonder | 0,77 | 0,88 |
| Emilie Westholm, Folksam | 0,85 | 0,79 |
| **Summa** | **60,21** | **60,48** |

## ERSÄTTNING TILL REVISOR

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| *Deloitte* | | |
| Revisionsuppdrag | 23 | 24 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 1 | 2 |
| Skatterådgivning | 0 | 0 |
| Övriga tjänster | 0 | 1 |
| *Övriga revisorer* | | |
| Revisionsuppdrag | 6 | 5 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 0 | 0 |
| Skatterådgivning | – | – |
| Övriga tjänster | – | 0 |
| **Summa** | **30** | **32** |

## REVISOR 2021



**Hans Warén**

***Auktoriserad revisor***

Ordinarie revisor i Trelleborgkoncernen sedan årsstämman 2017.

Partner i Deloitte AB sedan 1998.

Utbildning: Civilekonom. Auktoriserad revisor sedan 1992.

Andra uppdrag: Axfood, Industrivärden och SKF.

Född: 1964.

# INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ingår som en del av den totala interna kontrollen inom Trelleborg och är en central komponent i Trelleborgs bolagsstyrning. De viktigaste målen är att den interna kontrollen är ändamålsenlig och effektiv, ger tillförlitliga rapporter och efterlever lagar och förordningar.

Trelleborgs styrelse har bedömt att den nuvarande internkontrollprocessen är tillräcklig ur ett bolagsstyrningsperspektiv och att det inte finns något behov av en internrevisionsfunktion.

Internkontrollprocessen tar sin utgångspunkt i ramverket för intern kontroll, utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Enligt COSO sker genomgång och bedömning inom fem områden, där kontrollmiljön skapar disciplin och ger en struktur för de övriga fyra områdena: riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation, samt uppföljning.

**Kontrollmiljö.** Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen. En viktig del är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i Trelleborg samt att styrinstrument i form av policies, manualer och rekommendationer finns och efterföljs. Se sidan 55 för lista på externa och interna styrinstrument.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den finansiella rapporteringen där revisionsutskottet bistår styrelsen med att bland annat övervaka effektiviteten i Trelleborgs interna kontroll, internrevision och riskhantering.

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen är delegerat till VD.

Koncernens stabsfunktion Intern Kontroll fungerar som koncernens interna revisionsfunktion och rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens ekonomi- och finansdirektör. Funktionen arbetar med att utveckla, förbättra och säkra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels genom att granska hur den interna kontrollen fungerar.

**Riskbedömning.** Riskbedömningen syftar till att identifiera och utvärdera de mest väsentliga riskerna, inklusive risk för bedrägeri och risker vid betydande förändringar, som påverkar den interna kontrollen inom koncernen.

Bedömningen resulterar i kontrollmål som stöder att de grundläggande kraven på den externa finansiella rapporteringen uppfylls, och utgör underlag för hur riskerna ska hanteras genom olika kontrollstrukturer.

Riskbedömningen uppdateras årligen under ledning av koncernfunktion Intern Kontroll och resultatet rapporteras till revisionsutskottet.

**Kontrollaktiviteter.** De mest väsentliga riskerna hanteras genom kontrollstrukturer inom koncernen. Hanteringen kan ske genom att riskerna accepteras alternativt reduceras eller elimineras.

Kontrollstrukturerna ska säkerställa såväl effektivitet i koncernens processer som en god intern kontroll och bygger på minimikrav för god intern kontroll i definierade processer. Se vidare illustrationen på sidan 61.

**Information och kommunikation.** De interna styrinstrumenten finns tillgängliga för alla berörda medarbetare på Trelleborgs intranät samt erbjuds i regel som utbildning. Särskilda kampanjer genomförs för exempelvis koncernens whistleblower-system. Alla berörda medarbetare intygar årligen skriftligt kännedom om och efterlevnad av koncernens interna styrinstrument.

Koncernens ekonomi- och finansdirektör och chefen för koncernfunktion Intern Kontroll har som en stående punkt på agendan för revisionsutskottets möten att rapportera resultatet av sitt arbete med intern kontroll. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen. Revisionsutskottets protokoll delges styrelsen och ordföranden i revisionsutskottet rapporterar om dess arbete.

Den externa finansiella rapporteringen sker i enlighet med relevanta externa och interna styrinstrument.

**Uppföljning.** Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen görs av styrelsen, revisionsutskottet, VD, koncernledningen, koncernfunktionerna Intern Kontroll, Ekonomi, Finans och Skatt, samt av koncernens bolag och affärsområden.

Uppföljningen inkluderar uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot mål, kvartalsvisa rapporter med resultat från självutvärderingar i koncernens bolag och affärsområden, och resultat av internrevisioner. Uppföljningen omfattar också uppföljning av iakttagelser som rapporterats av Trelleborgs revisor.

Koncernfunktion Intern Kontroll arbetar efter en årlig

20220308142219

arbetsplan som godkänns av revisionsutskottet. Planen har sin utgångspunkt i riskanalysen och omfattar prioriterade bolag, affärsområden och processer inom koncernen samt arbetsprogram och budget.

**Aktiviteter 2021.** Koncernfunktion Intern Kontroll genomförde 47 internrevisioner avseende bolag i 25 länder under året. Av dessa utgjorde 14 IT-säkerhetsrevisioner. Fokus var främst på Europa och Nordamerika. Antalet revisioner har ökat jämfört med föregående år och är, i princip, tillbaka på samma nivå som före pandemin. Majoriteten av kontrollerna genomfördes av koncern funktion Intern Kontroll tillsammans med interna resurser från andra staber med specialistkompetens inom till exempel inköp, finans och juridik, eller tillsammans med controllers från olika affärsområden. Internkontroller av IT-säkerhet genomfördes av externa IT-konsulter tillsammans med koncernfunktion IT. Även under 2021 arbetade koncernfunktion Intern Kontroll brett med granskningar av alla processer och de flesta revisionerna genomfördes digitalt.

**Aktiviteter i fokus 2022.** Antalet planerade internrevisioner uppgår till 61 och omfattar 55 enheter. Geografiskt kommer koncernfunktion Intern Kontroll framför allt ha större fokus på Asien och USA. Under 2022 kommer koncernfunktion Intern Kontroll att fortsätta arbeta brett med granskningar av alla processer. Ett mindre antal interna kontroller planeras även att genomföras med stöd av registeranalys.

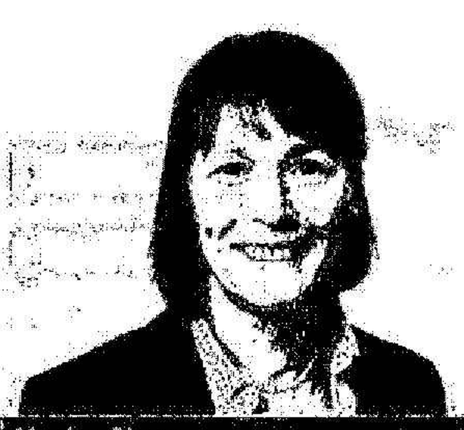
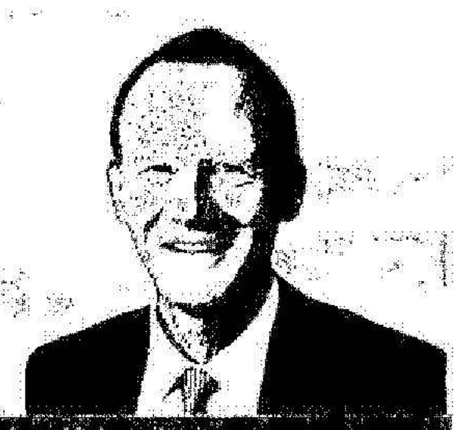
## INTERN KONTROLLSTRUKTUR INOM TRELLEBORGKONCERNEN

| | Självutvärdering | Intern kontroll | Utbildning/Verktyg |
|---|---|---|---|
| **Boksluts- och rapporteringsprocessen**<br>**Inköpsprocessen**<br>**Lagerprocessen**<br>**Försäljningsprocessen**<br>**Processen för materiella anläggningstillgångar**<br>**IT-säkerhetsprocessen**<br>**Lönehanteringsprocessen inkl. pensioner och annan kompensation** | ■ Koncerngemensamt rapporteringssystem med kvartalsvis återrapportering från dotterbolagen.<br>■ Bolagen besvarar hur de lever upp till koncernens minimikrav för god intern kontroll i utvalda processer.<br>■ Brister identifieras, åtgärder planeras och genomförs av bolagen.<br>■ Omfattar cirka 170 dotterbolag.<br>■ Omfattar 7 utvalda processer och cirka 280 minimikrav för god intern kontroll.<br>■ Alla berörda medarbetare intygar årligen skriftligt kännedom om och efterlevnad av koncernens interna styrinstrument. | ■ Kontroller utförs av koncernfunktion Intern Kontroll tillsammans med interna resurser från andra staber och externa konsulter.<br>■ Kontroller av IT-säkerhet utförs av ansvarig för koncernfunktion IT tillsammans med externa konsulter.<br>■ Omfattar 7 utvalda processer och cirka 280 minimikrav för god intern kontroll.<br>■ Kontrollerna resulterar i observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder.<br>■ Identifierade brister följs upp kvartalsvis av affärsområdescontrollers och koncernfunktion Intern Kontroll. | ■ Utbildningar i definierade processer kopplade till minimikrav för god intern kontroll hålls vid behov.<br>■ Syftet med utbildningarna är att höja kunskapsnivån och förståelsen kring effektiva processer och god intern kontroll.<br>■ Utbildningarna är ett forum för erfarenhetsutbyte och för att dela med sig av best practices.<br>■ Utbildningar i definierade processer kopplade till minimikrav för god intern kontroll hålls även som en integrerad del av internrevisionerna.<br>■ Material finns tillgängligt på intranätet för att ge medarbetarna tillgång till standardiserade verktyg och dokument samt exempel på verksamhetslösningar. |

## PÅ WWW.TRELLEBORG.COM FINNS BLAND ANNAT FÖLJANDE INFORMATION:

» Bolagsordning
» Uppförandekod
» Tidigare års bolagsstyrningsrapporter, från och med 2007
» Information från Trelleborgs årsstämmor från och med 2004 (kallelser, protokoll, VD:s anföranden, kommunikéer)
» Information om valberedningen
» Information om principer för ersättningar till ledande befattningshavare
» Information inför årsstämman 2022



| | Hans Biörck | Gunilla Fransson | Monica Gimre | Johan Malmquist |
|---|---|---|---|---|
| | Ordförande | Ledamot | Ledamot | Ledamot |
| **Invalsår** | 2009, ordförande 2018 | 2016 | 2021 | 2016 |
| **Född** | 1951 | 1960 | 1960 | 1961 |
| **Nationalitet** | Svensk | Svensk | Svensk | Svensk |
| **Utbildning** | Civilekonom | Civilingenjör och Tekn.lic. | Civilingenjör | Civilekonom |
| **Övriga uppdrag** | Styrelseordförande Skanska AB. Styrelseledamot Svenska Handelsbanken AB | Styrelseordförande Net Insight AB. Styrelseledamot Dunkerstiftelserna, Eltel AB, Nederman AB och Securitas AB | | Styrelseordförande Arjo AB och Getinge AB. Styrelseledamot Dunkerstiftelserna, Elekta AB, Mölnlycke Health Care AB, Stena Adactum AB och Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola |
| **Sysselsättning och huvudsaklig arbetslivserfarenhet** | Heltidsarbetande styrelseledamot och/eller -ordförande<br><br>Tidigare ekonomi- och finansdirektör Skanska AB, Autoliv Inc. och Esselte AB | Heltidsarbetande styrelseledamot och/eller -ordförande<br><br>Tidigare olika chefsbefattningar inom Saab AB och Ericsson AB | Koncernchef och VD Sidel Group<br><br>Tidigare olika chefsbefattningar inom Tetra Pak och Alfa Laval | Heltidsarbetande styrelseledamot och/eller -ordförande<br><br>Tidigare VD och koncernchef Getinge AB samt olika chefsbefattningar inom Electrolux AB |
| **Beroende i förhållande till större ägare eller position** | Nej | Ja. Beroende i förhållande till bolagets större ägare genom uppdrag av Trelleborgs huvudägare Dunkerstiftelserna | Nej | Ja. Beroende i förhållande till bolagets större ägare genom uppdrag av Trelleborgs huvudägare Dunkerstiftelserna |
| **Eget och närståendes aktieinnehav 2021** | 10 000 aktier | 3 000 aktier | 4 538 aktier | 5 000 aktier |
| **Aktier i närstående bolag** | – | – | – | – |
| **Styrelsemöten närvaro** | Ordförande 11 av 11 | Ledamot 10 av 11 [2] | Ledamot 8 av 11 [4] | Ledamot 11 av 11 |
| **Revisionsutskott närvaro** | Ledamot 7 av 7 | Ordförande 6 av 7 [3] | Ledamot 4 av 7 [5] | – |
| **Ersättningsutskott närvaro** | Ordförande 4 av 4 | – | – | Ledamot 4 av 4 |
| **Finansutskott närvaro** | Ordförande 5 av 5 | – | – | Ledamot 5 av 5 |
| **Summa ersättning 2021, TSEK** [1] | 2 285 | 900 | 800 | 820 |
| Varav styrelsen, TSEK | 1 900 | 650 | 650 | 650 |
| Varav utskott, TSEK | 385 | 250 | 150 | 170 |

Styrelseuppdrag samt innehav i Trelleborg som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2021.

1 Ersättning till styrelsen för perioden maj 2021–april 2022. Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För kalenderåret 2021 har ersättningar utgått enligt not 10. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Ersättning exklusive reseersättning.

2, 3 Närvarade ej på styrelsemöte nummer 1 och utskottsmöte nummer 1.

4, 5 Efterträdde Susanne Pahlén Åklundh från styrelsemöte nummer 4 och utskottsmöte nummer 4.

## STYRELSELEDAMÖTER OCH SUPPLEANTER UTSEDDA AV ARBETSTAGARORGANISATIONER



**Maria Eriksson**

Arbetstagarrepresentant, utsedd av det fackliga koncernrådet (PTK)

Invald i styrelsen: 2020

Född: 1972

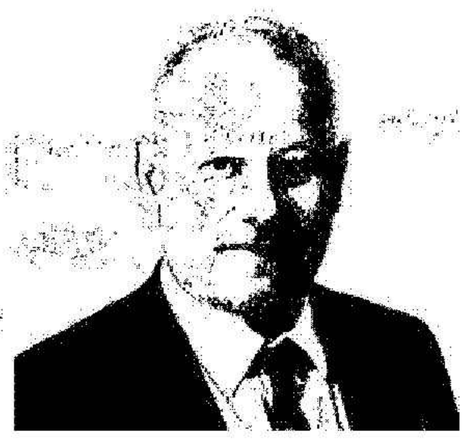
Nationalitet: Svensk

Kvalitetstekniker. Övriga uppdrag: Ordförande i Unionen Trelleborg Ersmark AB samt ledamot i Svenska Koncernrådet (PTK)

Utbildning: Ingenjör, inriktning maskin

Aktieinnehav 2021: –

Styrelsemöten närvaro: 11 av 11



**Jimmy Faltin**

Arbetstagarrepresentant, utsedd av det fackliga koncernrådet (LO)

Invald i styrelsen: 2018

Född: 1965

Nationalitet: Svensk

Maskinoperatör. Övriga uppdrag: Ledamot Trelleborg European Work Council, svenska fackliga koncernrådet (LO) och Förhandlingsdelegationen Teknikavtalet IF Metall. Avdelningsordförande IF Metall Norra Västerbotten.

Utbildning: Utbildning i beteendevetenskap, arbetsavtal och arbetsrätt

Aktieinnehav 2021: –

Styrelsemöten närvaro: 11 av 11

2021708422220





| | Peter Nilsson | Anne Mette Olesen | Jan Ståhlberg |
|---|---|---|---|
| | Ledamot | Ledamot | Ledamot |
| Invalsår | 2006 | 2015 | 2018 |
| Född | 1966 | 1964 | 1962 |
| Nationalitet | Svensk | Dansk | Svensk |
| Utbildning | Civilingenjör | MBA och civilingenjör | Civilekonom |
| Övriga uppdrag | Styrelseordförande Cibes Holding AB. Styrelseledamot Couplers Holdco AB och Sydsvenska Handelskammaren | | Styrelseledamot Bactiguard Holding AB och ITB-Med AB |
| Sysselsättning och huvudsaklig arbetslivserfarenhet | VD och koncernchef Trelleborg AB<br><br>Tidigare affärsområdeschef inom Trelleborg och andra positioner inom Trelleborgkoncernen samt organisationskonsult BSI | Chief Strategy & Sustainability Officer AAK AB<br><br>Tidigare olika chefsbefattningar inom Coloplast A/S, Chr. Hansen A/S samt Danisco Ingredients A/S | Grundare och VD Trill Impact AB<br><br>Tidigare vice VD och vice ordförande EQT och olika chefsbefattningar inom Ovako Steel |
| Beroende i förhållande till större ägare eller position | Ja. Beroende i förhållande till bolaget till följd av sin ställning som Trelleborgs VD | Nej | Nej |
| Eget och närståendes aktieinnehav 2021 | 60 572 aktier och 50 000 köpoptioner (2018) [6] | 2 500 aktier | 130 000 aktier |
| Aktier i närstående bolag | – | – | – |
| Styrelsemöten närvaro | Ledamot 11 av 11 | Ledamot 11 av 11 | Ledamot 11 av 11 |
| Revisionsutskott närvaro | – | – | Ledamot 7 av 7 |
| Ersättningsutskott närvaro | – | Ledamot 4 av 4 | – |
| Finansutskott närvaro | – | – | Ledamot 5 av 5 |
| Summa ersättning 2021, TSEK [1] | – | 735 | 885 |
| Varav styrelsen, TSEK | – | 650 | 650 |
| Varav utskott, TSEK | – | 85 | 235 |

Styrelseuppdrag samt innehav i Trelleborg som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2021.

[1] Ersättning till styrelsen för perioden maj 2021–april 2022. Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För kalenderåret 2021 har ersättningar utgått enligt not 10. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Ersättning exklusive reseersättning.

[6] Se sidan 64 om köpoptioner.



**Lars Pettersson**

Arbetstagarrepresentant, utsedd av det fackliga koncernrådet (LO)

Invald i styrelsen: 2018

Född: 1965

Nationalitet: Svensk

Maskinoperatör. Övriga uppdrag: Ledamot i fackliga koncernrådet (LO)

Utbildning: Inredningssnickare, förhandlingsutbildning och utbildning i lönesystemsutveckling

Aktieinnehav 2021: –

Styrelsemöten närvaro: 11 av 11



**Magnus Olofsson**

Arbetstagarrepresentant, suppleant, utsedd av det fackliga koncernrådet (PTK)

Invald i styrelsen: 2021

Född: 1964

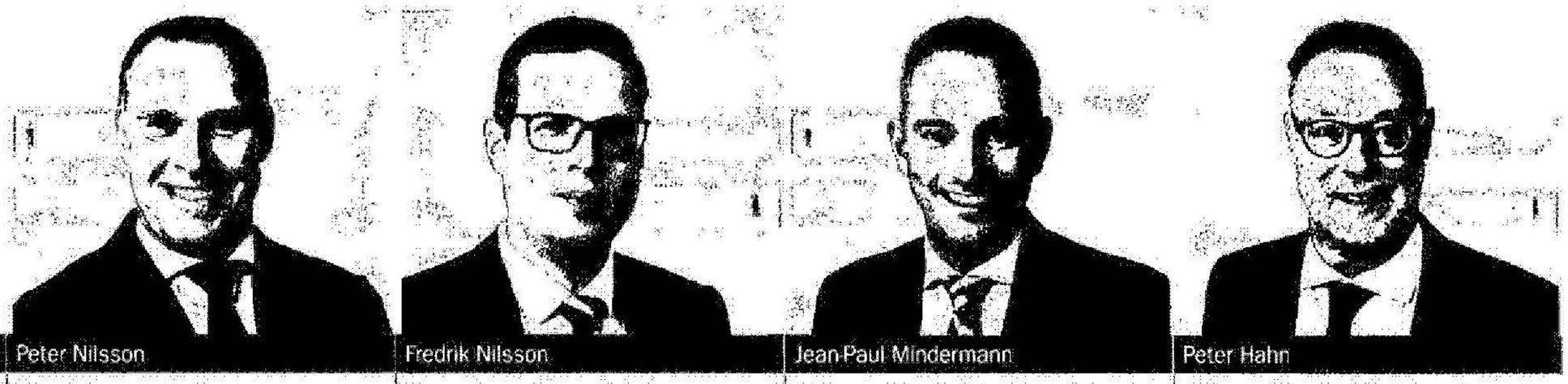
Nationalitet: Svensk

Produktionschef och processutvecklingschef. Övriga uppdrag: Ordförande Unionen Trelleborg Industri AB och Trelleborg AB samt ledamot i Svenska Koncernrådet (PTK).

Utbildning: Gummi- och plastteknik. Tidigare befattningar produktionsledning, produkt- och processutveckling.

Aktieinnehav 2021: –

Styrelsemöten närvaro: 11 av 11



| | Peter Nilsson | Fredrik Nilsson | Jean-Paul Mindermann | Peter Hahn |
|---|---|---|---|---|
| **Befattning** | VD och koncernchef | Ekonomi- och finansdirektör | Affärsområdeschef Trelleborg Industrial Solutions | Affärsområdeschef Trelleborg Sealing Solutions |
| **Anställd** | 1995 | 2021 | 2011 | 2001 |
| **I nuvarande befattning** | 2005 | 2021 | 2017 | 2018 |
| **Född** | 1966 | 1977 | 1965 | 1958 |
| **Nationalitet** | Svensk | Svensk | Tysk | Amerikansk/tysk |
| **Utbildning** | Civilingenjör | Civilekonom | Civilekonom | Civilingenjör |
| **Övriga uppdrag** | Styrelseordförande Cibes Holding AB. Styrelseledamot Couplers Holdco AB, Trelleborg AB och Sydsvenska Handelskammaren | | VD Contex Holding GmbH och styrelseledamot i Herschel Infrared Ltd, Herschel Energy Ltd och Terra Fidelis GmbH | |
| **Arbetslivserfarenhet** | Affärsområdeschef inom Trelleborg och andra positioner inom Trelleborgkoncernen samt organisationskonsult BSI | Finansdirektör AAK AB, olika finansroller inom Sandvik | Affärsenhetschef inom Trelleborgkoncernen, VD Premia Group, koncernchef Watts Industrial Tires och andra seniora ledningsfunktioner | Affärsenhetschef inom Trelleborgkoncernen samt olika seniora ledningsfunktioner inom 4M Technologies, Leybold och Degussa |
| **Egna och närståendes aktieinnehav 2021** | 60 572 aktier och 50 000 köpoptioner [1] | 3 475 aktier | 8 500 aktier och 12 500 köpoptioner [1] | 12 500 köpoptioner [1] |
| **Aktier i närstående bolag** | – | – | – | – |

[1] Huvudägaren Henry Dunkers Donationsfond & Stiftelser erbjöd i november 2018 ledningsgruppen 12 500 köpoptioner vardera, förutom VD och koncernchefen som erbjöds 50 000 köpoptioner, i Trelleborg med fem års löptid. Ledningsgruppen förvärvade dessa köpoptioner till ett pris om 9,86 SEK per köpoption. Varje köpoption berättigar till köp av en aktie av serie B till ett lösenpris om 175,83 SEK. Black & Scholes-metoden har använts vid värderingen av köpoptionerna. Huvudägarens syfte med programmet är att främja ledningsgruppens långsiktiga engagemang i bolaget. Trelleborg AB har inte medverkat i erbjudandet och kommer inte heller att belastas av några resultateffekter hänförliga till det.

## ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNINGEN 2021

| TSEK | | Fast lön | Årlig rörlig lön | Långsiktigt incitamentsprogram [1] | Övriga förmåner | Summa | Pension | Summa inkl pension |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| VD | **2021** | **11 917** | **8 956** | **4 614** | **221** | **25 708** | **5 181** | **30 889** |
| | 2020 | 11 330 | 2 057 | – | 198 | 13 585 | 5 047 | 18 632 |
| Koncernledning, övriga (6 st) | **2021** | **24 401** | **13 233** | **5 461** | **1 124** | **44 219** | **5 574** | **49 793** |
| | 2020 | 23 610 | 5 024 | – | 1 528 | 30 162 | 6 620 | 36 782 |
| **Summa** | **2021** | **36 318** | **22 189** | **10 075** | **1 345** | **69 927** | **10 755** | **80 682** |
| Summa | 2020 | 34 940 | 7 081 | – | 1 726 | 43 747 | 11 667 | 55 414 |

[1] Kostnadsfört 2021. Utbetalning under kvartal 1, 2022 till 2024 under förutsättning att befattningshavaren ej sagt upp sin anställning i koncernen 31 december året dessförinnan.

2022708422221







| | Paolo Pompei | Katarina Olsson* | Patrik Romberg |
|---|---|---|---|
| Befattning | Affärsområdeschef Trelleborg Wheel Systems | Chef koncernstab Juridik | Chef koncernstab Kommunikation och koncernstab Personal |
| Anställd | 1999 | 2022 | 2006 |
| I nuvarande befattning | 2017 | 2022 | 2011 |
| Född | 1971 | 1971 | 1966 |
| Nationalitet | Italiensk | Svensk | Svensk |
| Utbildning | Fil.kand. i nationalekonomi, M.Sc. i internationell handel | Jur. kand. | MBA och universitetsstudier i beteendevetenskap och pedagogik |
| Övriga uppdrag | | | |
| Arbetslivserfarenhet | Affärsenhetschef inom Trelleborg-koncernen | Chefsjurist Beijer Ref samt bolagsjurist ICA och Ericsson. VD och delägare Wacht & Troy | Olika positioner inom Trelleborg-koncernen och Unilever |
| Egna och närståendes aktieinnehav 2021 | 12 500 köpoptioner [1] | 500 aktier | 901 aktier och 12 500 köpoptioner [1] |
| Aktier i närstående bolag | – | – | – |

[1] Huvudägaren Henry Dunkers Donationsfond & Stiftelser erbjöd i november 2018 ledningsgruppen 12 500 köpoptioner vardera, förutom VD och koncernchefen som erbjöds 50 000 köpoptioner, i Trelleborg med fem års löptid. Ledningsgruppen förvärvade dessa köpoptioner till ett pris om 9,86 SEK per köpoption. Varje köpoption berättigar till köp av en aktie av serie B till ett lösenpris om 175,83 SEK. Black & Scholes-metoden har använts vid värderingen av köpoptionerna. Huvudägarens syfte med programmet är att främja ledningsgruppens långsiktiga engagemang i bolaget. Trelleborg AB har inte medverkat i erbjudandet och kommer inte heller att belastas av några resultateffekter hänförliga till det.

*Charlotta Grähs avslutade sin anställning i koncernen under första kvartalet 2022 och efterträds av Katarina Olsson under det andra kvartalet 2022.



## PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING

Följande principer för ersättning till ledande befattningshavare beslutades av årsstämman 2020:

- Trelleborg ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare.
- Kompensationsstrukturen ska bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga ersättningar vilka tillsammans utgör individens totala kompensation.
- Trelleborg inhämtar, utvärderar och anpassar kontinuerligt information om marknadsmässiga ersättningsnivåer för relevanta branscher och marknader.
- Principer för ersättning ska kunna variera beroende på lokala förhållanden.
- Ersättningsstrukturen ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation.

Ledande befattningshavare utgörs av VD och övriga medlemmar av koncernledningen. Principerna kompletteras av en policy som reglerar ledande befattningshavares förmåner samt en global kompensationspolicy omfattande alla chefer och högre tjänstemän. Totalt uppgick ersättningen till koncernledningen 2021 till 69 927 TSEK (43 747) exklusive pensionspremier och 80 682 TSEK (55 414) inklusive pensionspremier.

För ytterligare information om ersättningar, se not 10, sidorna 87–88.

# ERSÄTTNINGSRAPPORT 2021

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Trelleborg, antagna av årsstämman 2020, tillämpades under år 2021. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiet för svensk bolagsstyrnings ersättningsregler.

### Tillämpningsområde, ändamål och avvikelser

En förutsättning för att framgångsrikt genomföra Trelleborgs affärsstrategi och tillvarata bolagets långsiktiga intressen, däribland dess hållbarhetsstrategi, är att Trelleborg kan rekrytera och behålla kvalificerad personal. För detta krävs att bolaget kan erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig ersättning. Trelleborgs principer för ersättning till ledande befattningshavare gör det möjligt för Trelleborg att erbjuda koncernledningen ett konkurrenskraftigt ersättningspaket. Enligt ersättningsriktlinjerna ska ersättningen till ledande befattningshavare vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också vara individuella, kvantitativa eller kvalitativa mål.

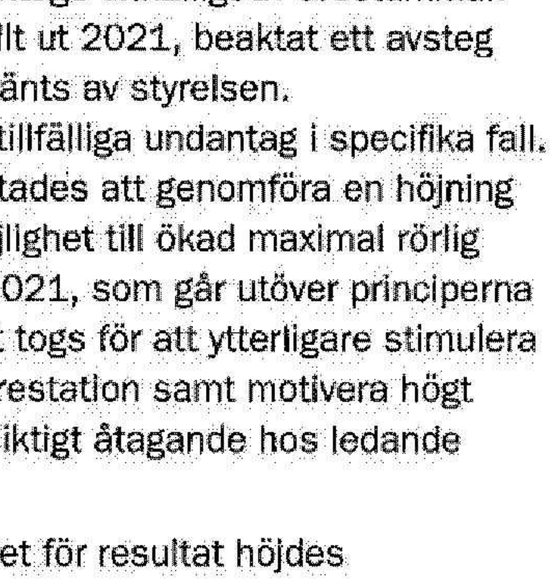
De principer som antogs enhälligt av årsstämman 2020 har tillämpats fullt ut 2021, beaktat ett avsteg som enhälligt har godkänts av styrelsen.

Principerna tillåter tillfälliga undantag i specifika fall. I början av 2021 beslutades att genomföra en höjning av måltalen och ge möjlighet till ökad maximal rörlig kontantersättning för 2021, som går utöver principerna för ersättning. Beslutet togs för att ytterligare stimulera Trelleborgs operativa prestation samt motivera högt engagemang och långsiktigt åtagande hos ledande befattningshavare.

- Det maximala måltalet för resultat höjdes
- Det maximala måltalet för operativt kassaflöde höjdes
- Den potentiella maximala rörliga kontantersättningen höjdes 2021 med i genomsnitt 6,4 procentenheter

”Trelleborgs ersättningsstruktur optimerar ledande befattningshavares engagemang i koncernens utveckling och gynnar därigenom aktieägarna, samtidigt som Trelleborg får flexibilitet att belöna resultat och behålla ledande befattningshavare.”

**Hans Biörck,**
Styrelsens ordförande och ordförande i ersättningsutskottet



De möjliga ekonomiska fördelarna för bolaget ansågs välmotiverade.

De långsiktiga incitamentsprogrammen påverkades inte av detta undantag. Det är styrelsens uppfattning att undantaget är fördelaktig för prestationen och utvecklingen av Trelleborg, eftersom den optimerar engagemanget hos ledande befattningshavare och därigenom skapar mervärde för aktieägarna.

Revisorns yttrande över Trelleborgs efterlevnad av principerna för ersättning till ledande befattningshavare finns tillgänglig under Bolagsstyrning på www.trelleborg.com.

Ingen ersättning har krävts tillbaka eller begränsats och bolaget avstod inte heller från att göra någon utbetalning under 2021.

### Aktiebaserad ersättning

Trelleborg har inga långsiktiga aktiebaserade incitamentsplaner. Noteras bör att Trelleborgs huvudägare Henry Dunkers Donationsfond & Stiftelser 2018 erbjöd Trelleborgs koncernledning köpoptioner i Trelleborg med fem års löptid. Trelleborg har inte medverkat i erbjudandet och Trelleborgkoncernen kommer därför inte heller att belastas av några kostnader hänförliga till erbjudandet. För mer information om denna incitamentsplan, däribland kriterierna som utfallet är avhängigt av, se Koncernledning på sidorna 64–65 i årsredovisningen för 2021.

### Tillämpning av prestationskriterier

De prestationskriterier som ligger till grund för den verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att förverkliga resultat i linje med Trelleborgs strategi och för att uppmuntra ett agerande som ligger i Trelleborgs långsiktiga intresse. Vid valet av prestationskriterier har de strategiska målen samt kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2021 beaktats. De prestationskriterier som låg till grund för den årliga rörliga ersättningen var resultat före skatt (EBT eller EBIT) och operativt kassaflöde (OCF) samt ett hållbarhetsmål. Prestationskriterierna för det treåriga långsiktiga incitamentsprogrammet (LTI) var vinst per aktie (EPS). Alla prestationskriterier är exklusive jämförelsestörande poster.

### Ytterligare information om ersättningar

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 10 (Anställda och personalkostnader) på sidorna 87–88 i årsredovisningen för 2021. Information om ersättningsutskottets arbete

20220708422222

under 2021 finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55–59 i årsredovisningen för 2021.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 10 på sidan 88 i årsredovisningen för 2021.

**Utveckling under 2021**

Verkställande direktören sammanfattar Trelleborgs övergripande resultat i sin redogörelse på sidan 4–7 i årsredovisningen för 2021.

## 1 – Totalersättning till VD

Av tabell 1 nedan framgår den totalersättning som betalats till Trelleborgs VD under 2021 och 2020.

| | | Fast ersättning | | Rörlig ersättning | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| TSEK | År | Fast lön | Övriga förmåner | Årlig rörlig lön | Flerårig rörlig lön | Extraordinära poster [1] | Pension | Total ersättning | Andel av fast och rörlig ersättning [2] |
| Peter Nilsson, VD | 2021 | 11 917 | 221 | 8 956 | 4 614 | – | 5 181 | 30 889 | 56/44 |
| | 2020 | 11 330 | 198 | 2 057 | – | | 5 047 | 18 632 | 89/11 |

[1] På grund av felaktiga beräkningar av den årliga rörliga lönen och det långsiktiga incitamentsutfallet under perioden 2017–2020 erhöll VD en engångsersättning på 1,3 MSEK i april 2021, vilket uppfyllde anställningsavtalet och de beslut som styrelsen fattade i perioden avseende VD:s ersättning. De felaktiga beräkningarna berörde endast VD och har inte haft någon betydande inverkan på vare sig Trelleborgs historiska utveckling heller resultatet för 2021.

[2] Pension inkluderad i fast ersättning.

## 2a – VD:s prestationer under det redovisade räkenskapsåret

I tabell 2a nedan beskrivs hur kriterierna för utbetalning av rörlig kortsiktig ersättning har tillämpats under räkenskapsåret.

| | Ersättningskomponenter | Relativ viktning av prestations-kriterierna | a) Uppmätta prestationer och b) faktisk tilldelning/ ersättningsutfall | |
|---|---|---|---|---|
| Peter Nilsson, VD | Resultat före skatt (EBT) [3] | 65% | a) | 507,3 MEUR |
| | | | b) | 5 940 TSEK |
| | Operativt kassaflöde (OCF) [3] | 25% | a) | 445,3 MEUR |
| | | | b) | 2 285 TSEK |
| | Hållbarhet | 10% | a) | Fullt uppfyllt |
| | | | b) | 731 TSEK |

[3] Exklusive jämförelsestörande poster.

## 2b – VD:s prestationer under det redovisade räkenskapsåret

I tabell 2b nedan beskrivs hur kriterierna för utbetalning av rörlig långsiktig ersättning har tillämpats under räkenskapsåret.

| | Ersättningskomponenter | Relativ viktning av prestationskrite-rierna | a) Uppmätta prestationer och b) faktisk tilldelning/ ersättningsutfall | |
|---|---|---|---|---|
| Peter Nilsson, VD | Vinst per aktie (EPS) [4] 2021 (Program 2019–2021) | 33,3% | a) | 14,25 SEK |
| | | | b) | – |
| | Vinst per aktie (EPS) [4] 2021 (Program 2020–2022) | 33,3% | a) | 14,25 SEK |
| | | | b) | 2 179 TSEK |
| | Vinst per aktie (EPS) [4] 2021 (Program 2021–2023) | 33,3% | a) | 14,25 SEK |
| | | | b) | 2 434 TSEK |

[4] Exklusive jämförelsestörande poster.

## 3 – Jämförelser av förändringar i ersättning och Trelleborgs resultat

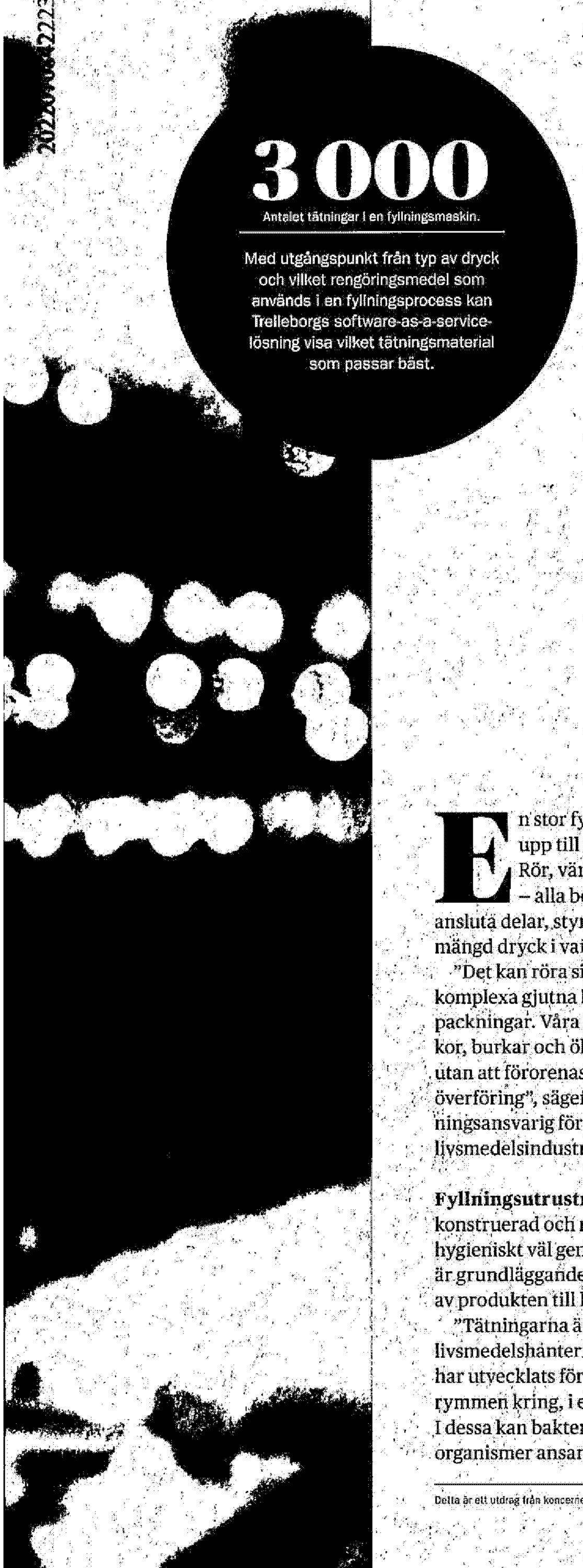
Tabell 3 – Jämförelser av förändringar i ersättning och Trelleborgs resultat under de senaste fem rapporterade räkenskapsåren.

| Årlig förändring | 2017 vs 2016 | 2018 vs 2017 | 2019 vs 2018 | 2020 vs 2019 | 2021 vs 2020 | 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Ersättning ledande befattningshavare | | | | | | |
| Peter Nilsson, VD, TSEK | +179 (0,7%) | +930 (3,5%) | –5 285 (–19%) | –3 860 (–17,2%) | +12 257 (65,7%) | 30 889 |
| Trelleborgs resultat | | | | | | |
| Resultat före ränta och skatt (EBIT) [5], MSEK | –3 718 (–47,6%) | +603 (14,7%) | –36 (–0,8%) | –376 (–8,1%) | +1 023 (23,9%) | 5 304 |
| Vinst per aktie (EPS) [5], SEK | –14,53 (–57,3%) | +1,52 (14,0%) | –0,45 (–3,7%) | –1,0 (–8,4%) | +3,36 (30,8%) | 14,25 |
| Ersättning anställda | | | | | | |
| Genomsnittlig totalersättning baserat på antalet heltids-ekvivalenter för anställda i Trelleborg AB, exklusive koncernledningen, TSEK | –244 (–17,6%) | +77 (7,3%) | +17 (1,5%) | –64 (–5,6%) | –90 (–8,3%) | 992 |
| Utveckling av gapet mellan ersättningar till ledande befattningshavare och ersättningar till anställda i Trelleborg AB, exklusive koncernledningen, % | 1,71 | –0,31 | –2,89 | –1,17 | 7,01 | |

[5] Exklusive jämförelsestörande poster.

# Effektivt och säkert

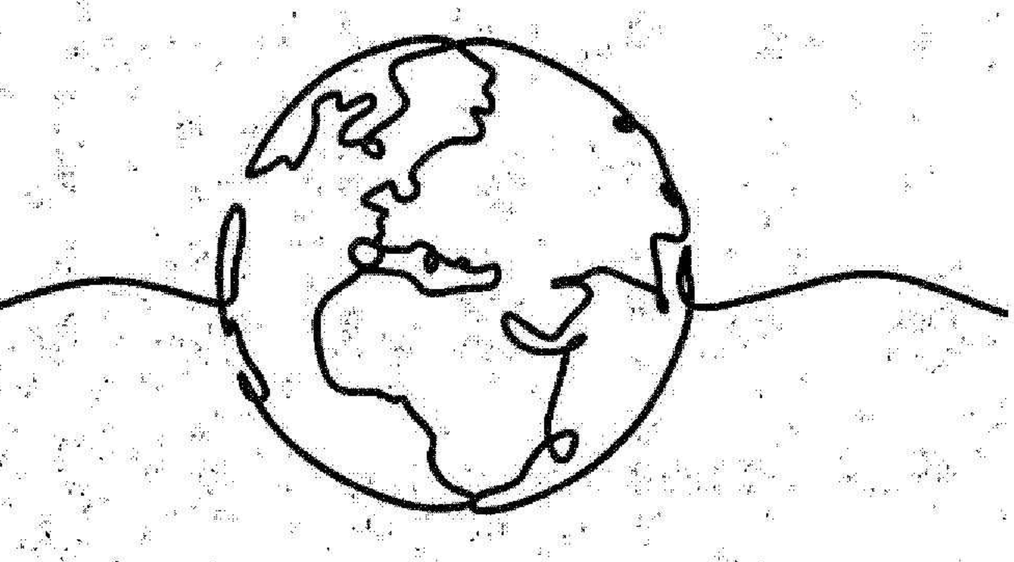
Gå in i vilket snabbköp som helst och du finner ett överväldigande utbud på dryckeshyllorna – med rader av energidrycker, läsk och juicer. För att drycken ska nå dit har den sannolikt passerat flera tusen Trelleborgtätningar.



**3 000**

Antalet tätningar i en fyllningsmaskin.

Med utgångspunkt från typ av dryck och vilket rengöringsmedel som används i en fyllningsprocess kan Trelleborgs software-as-a-service-lösning visa vilket tätningsmaterial som passar bäst.





## ”Tätningarna är specialframtagna för livsmedelshantering.”

Martin Krüger,
försäljningsansvarig för tätningslösningar
till livsmedelsindustrin

En stor fyllningsmaskin kan ha upp till 3 000 olika tätningar. Rör, värmeväxlare och ventiler – alla behöver tätningar för att ansluta delar, styra tryck och fylla rätt mängd dryck i varje förpackning.

”Det kan röra sig om enkla O-ringar, komplexa gjutna komponenter eller packningar. Våra tätningar gör att flaskor, burkar och ölfat kan fyllas säkert, utan att förorenas eller drabbas av aromöverföring”, säger Martin Krüger, försäljningsansvarig för tätningslösningar till livsmedelsindustrin inom Trelleborg.

**Fyllningsutrustning** måste vara precist konstruerad och mycket väl tätad. En hygieniskt väl genomtänkt konstruktion är grundläggande för en säker leverans av produkten till konsument.

”Tätningarna är specialframtagna för livsmedelshantering. Konstruktionen har utvecklats för att undvika dödutrymmen kring, i eller under en tätning. I dessa kan bakterier eller mikroorganismer ansamlas och bokstavligen utveckla ett ’eget liv’. Det kan leda till kontaminering med bakterier och mögel”, säger Martin Krüger.

Genom att undvika dödutrymmen i en fyllningsmaskin minskar man inte bara förekomsten av spontan infektion i drycker utan dessutom rengöringsfrekvensen, vilket i sin tur avlastar tätningarna. De slits mindre och får förlängd livslängd.

**Samtidigt har trenden** mot smaksatta drycker satt nytt fokus på frågan om överföring av aromer från en dryck till en annan efter produktbyte i fyllningsprocessen.

”Tätningslösningar för sådana processlinjer måste vara resistenta mot olika syror från läsk och fruktjuicer. Under sådana omständigheter är tätningskompatibilitet en mycket utmanande uppgift. Syftet är att fastställa tätningsmaterialens motståndskraft mot smakövergång, och deras hållbarhet i kontakt med värme och industriella rengöringskemikalier”, avslutar Martin Krüger. ■

Detta är ett utdrag från koncernens tidning T-Time. Läs fler artiklar om Trelleborgs produkter och lösningar på www.trelleborg.com.

# KOMMENTARER TILL KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

Trelleborg utvecklades starkt under 2021 trots coronapandemins fortsatta negativa inverkan. Koncernen levererade rekord vad gäller såväl nettoomsättning som rörelseresultat, rörelsemarginal och vinst per aktie.

Nettoomsättningen ökade under året med 12 procent jämfört med föregående år. Utvecklingen för flertalet av koncernens marknadssegment var positiv jämfört med föregående år trots en fortsatt påverkan från den pågående pandemin och de restriktioner som myndigheter tvingats utfärda. Orderingången under året var god i flertalet geografier och marknadssegment. Året präglades också av utmaningar i form av höjda råvarupriser och energikostnader. Leveranskedjorna störtes av brister avseende vissa komponenter och råmaterial. En fortsatt brist på containrar i vissa regioner och historiskt höga fraktkostnader var också utmanande. Trots detta så uppgick såväl försäljning som resultat till de högsta någonsin för koncernen.

## KVARVARANDE VERKSAMHETER

### Nettoomsättning

Omsättningen för koncernens kvarvarande verksamheter ökade med 12 procent under året och uppgick till 33 864 MSEK (30 258). Den organiska försäljningsökningen uppgick till 4 624 MSEK, motsvarande 16 procent. Effekterna från strukturförändringar uppgick till 114 MSEK. Valutakurseffekter vid omräkning av 2020 års omsättning till 2021 års valutakurser uppgick till –1 132 MSEK, en minskning om 4 procent. Alla affärsområden rapporterade en positiv organisk försäljningstillväxt under året.

Fördelningen av omsättningen mellan olika marknadssegment var konstant jämfört med föregående år. Andelen av koncernens omsättning hänförlig till kapitalintensiv industri minskade något under året och uppgick till 55 procent (56), där försäljningen relaterad till lantbruk var 20 procent (20), transport ökade till 20 procent (19), infrastruktur minskade till 7 procent (8), flyg uppgick till 5 procent (6) samt för segmentet olja & gas var andelen av koncernens omsättning 3 procent (3). Andelen kopplad till generell industri var 33 procent (33) och andelen hänförlig till marknadssegmentet personbilar uppgick till 12 procent (11).

Affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions har verksamhet inom flera av koncernens marknadssegment. Den organiska försäljningen för helåret ökade med 10 procent jämfört med föregående år. Försäljningsutvecklingen var positiv i alla större geografiska regioner. Samtliga marknadssegment rapporterade en positiv organisk försäljning. Orderboken byggdes kontinuerligt på och uppnådde en rekordhög nivå vid slutet av året. Valutakursförändringar påverkade försäljningen negativt med 4 procent samtidigt som bidraget från under året förvärvad verksamhet uppgick till 1 procent.

För affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions ökade den organiska försäljningen med 19 procent jämfört med föregående år. Försäljningsutvecklingen till såväl samtliga geografiska regioner som till samtliga industrier utvecklades positivt, förutom till flygindustrin som såg en lägre efterfrågan under det första halvåret. Valutakursförändringar påverkade försäljningen negativt med 4 procent samtidigt som bidraget från under året förvärvad verksamhet var marginell.

Inom affärsområdet Trelleborg Wheel Systems ökade den organiska försäljningen med 19 procent jämfört med föregående år. Försäljningen ökade i samtliga större regioner. Den organiska försäljningsutvecklingen av däck till såväl lantbruksmaskiner som materialhanteringsfordon och entreprenadmaskiner var i samtliga fall positiv. Under det andra halvåret förbättrades situationen ytterligare för samtliga däckkategorier. Förändrade valutakurser vid omräkning av dotterbolagen påverkade försäljningen negativt med 4 procent.

### Nettoomsättning per marknad

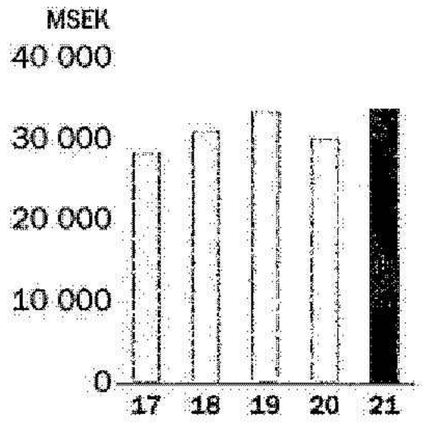
Den organiska försäljningen ökade med 16 procent jämfört med föregående år. Summerat i Europa ökade den organiska försäljningen med 14 procent. I viktiga länder som Tyskland, Frankrike, Italien och Sverige var ökningen ännu högre än snittet för Europa som helhet, medan i Storbritannien var den lägre. I Polen och Tjeckien var utvecklingen också positiv med ökningar mellan 15–18 procent. Den organiska försäljningen på koncernens största marknad USA ökade med 12 procent och försäljningen på den kanadensiska marknaden ökade med 9 procent. Försäljningen i Brasilien ökade med 84 procent jämfört med föregående år medan i Mexiko ökade försäljningen med 21 procent. Totalt för Syd- och Centralamerika var den organiska försäljningsökningen 48 procent. I Asien och övriga marknader ökade den organiska försäljningen med 22 procent jämfört med föregående år, där den viktigaste marknaden Kina ökade med 30 procent och Australien med 12 procent.

Summerat svarade Europa för 55 procent (56) av koncernens omsättning. Andelen för Nordamerika var 23 procent (24). Syd- och Centralamerika stod för 4 procent (3) medan marknaderna i Asien och resten av världen tillsammans utgjorde en andel på 18 procent (17).

NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE

| MSEK | 2021 | 2020 | Organisk förändring, % | Strukturell förändring, % | Valutakurs-förändring, % | Total förändring, % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Trelleborg Industrial Solutions | 11 071 | 10 335 | 10 | 1 | –4 | 7 |
| Trelleborg Sealing Solutions | 12 480 | 10 892 | 19 | 0 | –4 | 15 |
| Trelleborg Wheel Systems | 10 076 | 8 765 | 19 | – | –4 | 15 |
| Koncerngemensamt/Eliminering | 237 | 266 | | | | |
| **Kvarvarande verksamheter** | **33 864** | **30 258** | **16** | **0** | **–4** | **12** |

NETTOOMSÄTTNING



## KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

| MSEK | Not | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| **Nettoomsättning** | 2 | **33 864** | **30 258** |
| Kostnad för sålda varor | | –22 849 | –20 282 |
| **Bruttoresultat** | | **11 015** | **9 976** |
| Försäljningskostnader | | –2 688 | –2 577 |
| Administrationskostnader | | –2 743 | –2 680 |
| Forsknings- och utvecklingskostnader | | –532 | –543 |
| Övriga rörelseintäkter | 6 | 565 | 507 |
| Övriga rörelsekostnader | 6 | –469 | –586 |
| Andel i intressebolag | 12 | 3 | –2 |
| **EBIT, exklusive jämförelsestörande poster** | | **5 151** | **4 095** |
| Jämförelsestörande poster | 5 | –136 | –318 |
| **EBIT** | 4, 7, 10 | **5 015** | **3 777** |
| Finansiella intäkter | 8 | 122 | 156 |
| Finansiella kostnader | 8 | –298 | –422 |
| **Resultat före skatt** | | **4 839** | **3 511** |
| Skatt | 9 | –1 173 | –854 |
| **Resultat efter skatt, kvarvarande verksamheter** | | **3 666** | **2 657** |
| Resultat efter skatt, avvecklade verksamheter | 25 | 50 | 54 |
| **Resultat efter skatt, koncernen** | | **3 716** | **2 711** |
| – moderbolagets aktieägare | | 3 717 | 2 712 |
| – innehav utan bestämmande inflytande | | –1 | –1 |

## RESULTAT PER AKTIE[1], SEK

| | | |
|---|---|---|
| Kvarvarande verksamheter | 13,53 | 9,81 |
| Avvecklade verksamheter | 0,18 | 0,19 |
| **Koncernen, totalt** | **13,71** | **10,00** |
| Koncernen, exklusive jämförelsestörande poster | 14,25 | 10,89 |
| Kvarvarande verksamheter, exklusive jämförelsestörande poster | 13,95 | 10,44 |

[1] Inga utspädningseffekter förekommer.

## ANTAL AKTIER, UTDELNING

| | | |
|---|---|---|
| Per bokslutsdag | 271 071 783 | 271 071 783 |
| I genomsnitt | 271 071 783 | 271 071 783 |
| Utdelning, SEK[2] | 5,50 | 5,00 |

[2] Enligt styrelsens förslag.

## RAPPORTER ÖVER TOTALRESULTAT

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Resultat efter skatt, koncernen** | **3 716** | **2 711** |
| **Övrigt totalresultat** | | |
| **Poster som inte ska återföras i resultaträkningen** | | |
| Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen | 66 | –51 |
| Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat | –10 | 6 |
| **Summa** | **56** | **–45** |
| **Poster som senare kan återföras i resultaträkningen** | | |
| Kassaflödessäkringar[3] | 121 | –49 |
| Säkring av nettoinvestering | –303 | 579 |
| Omräkningsdifferenser | 1 758 | –3 007 |
| Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat | 52 | –97 |
| **Summa** | **1 628** | **–2 574** |
| **Övrigt totalresultat efter skatt** | **1 684** | **–2 619** |
| **Summa totalresultat** | **5 400** | **92** |
| | | |
| *Summa totalresultat hänförligt till:* | | |
| Moderbolagets aktieägare | 5 401 | 93 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | –1 | –1 |

[3] Se vidare Not 29.

## NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD

| | 2021 | | 2020 | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | Netto-omsättning | Andel av total försäljning, % | Netto-omsättning | Andel av total försäljning, % |
| Europa | 18 780 | 55 | 16 895 | 56 |
| Nordamerika | 7 637 | 23 | 7 280 | 24 |
| Syd- och Centralamerika | 1 350 | 4 | 972 | 3 |
| Asien och övriga marknader | 6 097 | 18 | 5 111 | 17 |
| **Kvarvarande verksamheter** | **33 864** | **100** | **30 258** | **100** |

## ORGANISK TILLVÄXT

| | Organisk tillväxt 2021, % | Organisk tillväxt 2020, % |
|---|---|---|
| Europa | 14 | –9 |
| Nordamerika | 12 | –15 |
| Syd- och Centralamerika | 48 | –3 |
| Asien och övriga världen | 22 | –1 |
| **Kvarvarande verksamheter** | **16** | **–9** |

### EBITA och EBIT

EBITA exklusive jämförelsestörande poster ökade jämfört med föregående år och uppgick till 5 507 MSEK (4 460). EBITA-marginalen var 16,3 procent (14,7). Avskrivningar respektive nedskrivningar på immateriella tillgångar, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till –356 MSEK (–365).

Koncernens EBIT exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 5 151 MSEK (4 095), en ökning med 26 procent. Alla affärsområden rapporterade en positiv utveckling jämfört med 2020. Trelleborg Industrial Solutions ökade sin EBIT med 25 procent, Trelleborg Sealing Solutions med 34 procent och Trelleborg Wheel Systems med 16 procent. Resultatet för koncerngemensamma aktiviteter belastades med högre kostnader kopplade till ökade M&A-aktiviteter samt högre personalkostnader. Genomförda förvärv har bidragit positivt till koncernens resultatgenerering. Det sedan flera år pågående förbättringsarbetet, via koncernens Excellenceprogram inom tillverkning, inköp, logistik, personal och försäljning, har fortsatt under året. Genomförda och pågående åtgärdsprogram har fortsatt att ge positiva effekter genom effektivare strukturer och lägre kostnader. Effekten från valutakurseffekter, en omräkning av utländska dotterbolags resultat 2020 till 2021 års valutakurser, uppgick till –168 MSEK med störst påverkan från omräkning av dotterbolag med redovisning i LKR, USD och EUR.

EBIT-marginalen exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 15,2 procent (13,5).

## EBIT SPECIFIKATION

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| *Exklusive jämförelsestörande poster:* | | |
| EBITDA | 6 864 | 5 882 |
| Avskrivningar/nedskrivningar på materiella tillgångar | –1 357 | –1 422 |
| EBITA | 5 507 | 4 460 |
| Avskrivningar/nedskrivningar på immateriella tillgångar | –356 | –365 |
| EBIT | 5 151 | 4 095 |
| Jämförelsestörande poster | –136 | –318 |
| **EBIT, kvarvarande verksamheter** | **5 015** | **3 777** |

## EBIT, EXKLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Trelleborg Industrial Solutions | 1 373 | 1 097 |
| Trelleborg Sealing Solutions | 2 865 | 2 137 |
| Trelleborg Wheel Systems | 1 214 | 1 050 |
| Koncerngemensamt | –301 | –189 |
| **Kvarvarande verksamheter** | **5 151** | **4 095** |

EBIT och EBIT-marginalen inom affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions ökade jämfört med föregående år, där både EBIT och marginal uppnådde sina högsta nivåer hittills för ett helår. God kostnadskontroll och aktiva prisjusteringar mot kund balanserade stigande priser på insatsvaror under merparten av året. EBIT-marginalen uppgick till 12,4 procent (10,6). Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet negativt med 37 MSEK jämfört med föregående år.

För affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions ökade EBIT och EBIT-marginalen främst på grund av ökade volymer till fiertalet marknadssegment. EBIT uppnådde sin högsta nivå hittills för ett helår. Effekten av stigande inköpspriser på energi och insatsvaror begränsades av strikt kostnadskontroll och effektivitetsförbättringar. EBIT-marginalen uppgick till 23,0 procent (19,6). Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet negativt med 85 MSEK jämfört med föregående år.

Inom affärsområdet Trelleborg Wheel Systems ökade EBIT under året som ett resultat av högre försäljningsvolymer. Även tidigare gjorda investeringar i kapacitet som togs i anspråk under året bidrog till resultatförbättringen. EBIT-marginalen om 12,0 procent (12,0) var oförändrad då resultatet av högre försäljningsvolymer motverkades primärt av betydligt högre råmaterial- och energikostnader, samt även av en negativ försäljningskanalmix. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet negativt med 60 MSEK jämfört med föregående år.

### Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster uppgick under året till –136 MSEK (–318) och avser omstruktureringskostnader om –313 MSEK (–318) samt reavinst från försäljning av fastigheter om 177 MSEK (–). De största omstruktureringsprojekten under 2021 avser främst åtgärdsprogram som lanserats för att adressera en förväntad vikande efterfrågesituation inom delar av koncernens olja & gasverksamhet, ett projekt som initierades redan 2020 för att motverka de negativa effekterna från den pågående pandemin samt ett sedan tidigare år lanserat projekt för optimering av produktionskapaciteten av däck i Tjeckien. EBIT för kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 5 015 MSEK (3 777).

### Finansiella intäkter och kostnader, skatter

Finansiella intäkter och kostnader uppgick netto till –176 MSEK (–266). De lägre finansiella kostnaderna beror främst på en lägre nettoskuld under 2021 jämfört med föregående år. Räntenettot i relation till nettoskulden för koncernen uppgick till 2,1 procent (2,2). Resultat efter skatt var 3 666 MSEK (2 657). Skattesatsen under perioden uppgick till 24 procent (24). Resultat per aktie för kvarvarande verksamheter, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 13,95 SEK (10,44).

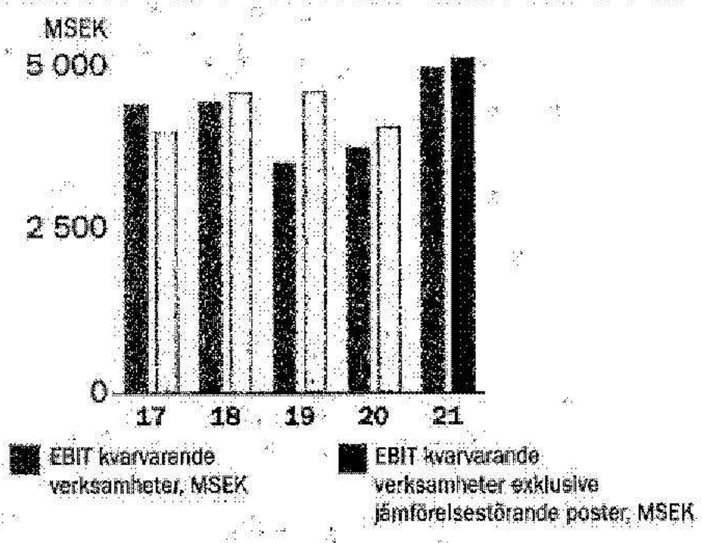
## AVVECKLADE VERKSAMHETER

Trelleborgs rapporteringssegment Verksamheter under utveckling upphörde under det första kvartalet 2021 då dess verksamheter i huvudsak antingen avyttrats eller avsågs avyttras under året.

Rapporteringssegmentets olika delar rapporterades från och med kvartalsrapporten för det första kvartalet 2021 som antingen Tillgångar som innehas för försäljning, inom Trelleborg Industrial Solutions eller inom posten Koncerngemensamt.

För de delar som klassificerats som Tillgångar som innehas för försäljning har tre avyttringar skett under året. Avyttringarna är ett led i Trelleborgs strategi att fokusera på utvalda segment. Den samlade resultateffekten av avyttringarna hade inte någon väsentlig påverkan på koncernens resultat efter skatt.

EBIT



**Brittisk verksamhet inom offshore olja & gas.** Under första kvartalet 2021 avyttrades koncernens offshoreverksamhet i Skelmersdale, England. Verksamheten hade en årlig försäljning om cirka 580 MSEK under 2020 och avkonsoliderades den 1 mars 2021.

**Norsk verksamhet inom offshore olja & gas.** Under det andra kvartalet 2021 avyttrades koncernens olja & gasverksamhet i Norge. Verksamheten hade en årlig försäljning om cirka 310 MSEK under 2020 och avkonsoliderades den 1 juni 2021.

**Tjeckisk verksamhet inom tekniska gummiprodukter.** Under tredje kvartalet 2021 avyttrades koncernens tjeckiska verksamhet inom tekniska gummiprodukter. Bolaget huvudsakliga verksamhet finns i Nachod, Tjeckien. Verksamheten hade en årlig försäljning om cirka 560 MSEK under 2020 och avkonsoliderades den 1 oktober 2021.

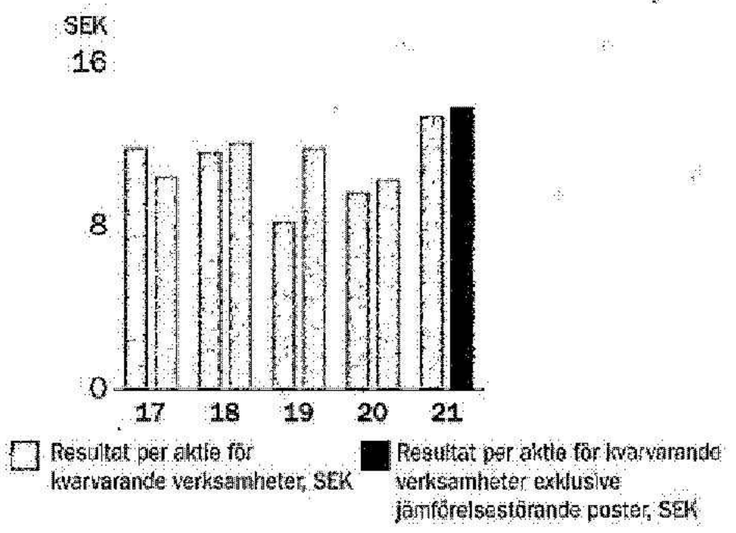
**Koncernens tryckduksverksamhet.** Utöver ovan genomförda avyttringar tecknades under fjärde kvartalet 2021 avtal om att avyttra koncernens tryckduksverksamhet. Genomförandet av affären förutsätter godkännande av berörda myndigheter. Verksamheten hade en årlig försäljning om cirka 1 200 MSEK och en rörelsemarginal i nivå med koncerngenomsnittet under 2020. Avyttringen förväntas slutföras under det första halvåret 2022.

Resultatet efter skatt för avvecklade verksamheter uppgick till 50 MSEK (54).

Se vidare not 1 respektive not 25 för ytterligare detaljer avseende avvecklade verksamheter.

**KONCERNEN**
Resultatet efter skatt för koncernen uppgick till 3 716 MSEK (2 711).
Resultatet per aktie uppgick till 13,71 SEK (10,00).

RESULTAT PER AKTIE




## NYCKELTAL PER KVARTAL

### NETTOOMSÄTTNING

| | jan-mar | | apr-jun | | jul-sep | | okt-dec | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Trelleborg Industrial Solutions | 2 616 | 2 748 | 2 866 | 2 461 | 2 732 | 2 505 | 2 857 | 2 621 |
| Trelleborg Sealing Solutions | 3 133 | 3 209 | 3 155 | 2 498 | 3 086 | 2 512 | 3 106 | 2 673 |
| Trelleborg Wheel Systems | 2 397 | 2 459 | 2 557 | 2 046 | 2 369 | 2 075 | 2 753 | 2 185 |
| Koncerngemensamt | 120 | 112 | 132 | 45 | 105 | 93 | 107 | 155 |
| Eliminering | –47 | –46 | –73 | –19 | –52 | –33 | –55 | –41 |
| **Kvarvarande verksamheter** | **8 219** | **8 482** | **8 637** | **7 031** | **8 240** | **7 152** | **8 768** | **7 593** |

### EBIT, EXKLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

| | jan-mar | | apr-jun | | jul-sep | | okt-dec | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Trelleborg Industrial Solutions | 315 | 217 | 368 | 215 | 326 | 274 | 364 | 391 |
| Trelleborg Sealing Solutions | 734 | 706 | 755 | 465 | 720 | 454 | 656 | 512 |
| Trelleborg Wheel Systems | 359 | 297 | 342 | 256 | 238 | 272 | 275 | 225 |
| Koncerngemensamt | –58 | –47 | –78 | –58 | –81 | –35 | –84 | –49 |
| **Kvarvarande verksamheter** | **1 350** | **1 173** | **1 387** | **878** | **1 203** | **965** | **1 211** | **1 079** |

# KOMMENTARER TILL KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

## SYSSELSATT KAPITAL

| MSEK | 2021 |
|---|---|
| **Ingående balans sysselsatt kapital** | **37 868** |
| Förändring rörelsekapital | 795 |
| Nettoförändring i anläggningstillgångar | –285 |
| Förändring andelar i samägda-/intressebolag | 30 |
| Strukturförändringar | 597 |
| Valutakurseffekter vid omräkning av utländska dotterbolag | 1 903 |
| **Förändring sysselsatt kapital, 2021** | **3 040** |
| **Utgående balans sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter** | **40 908** |

Sysselsatt kapital för koncernens kvarvarande verksamheter uppgick till 40 908 MSEK (37 868), en ökning med 3 040 MSEK.

Förändringen av rörelsekapitalet under året, exklusive förvärv och valutakurseffekter, uppgick till 795 MSEK.

Nettoförändringen kopplad till årets investeringar, avskrivningar samt nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar inklusive nyttjanderättstillgångar uppgick till –285 MSEK, exklusive kurseffekter.

Andelar i intressebolag ökade med 30 MSEK.

Strukturförändringar med påverkan från under året förvärvade enheter ökade det sysselsatta kapitalet med 597 MSEK.

Valutakurseffekter ökade det totala sysselsatta kapitalet med 1 903 MSEK under året.

## SPECIFIKATION AV SYSSELSATT KAPITAL

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Totala tillgångar i koncernen | 55 640 | 53 764 |
| Avgår: | | |
| Räntebärande fordringar | 257 | 275 |
| Likvida medel | 3 460 | 5 756 |
| Skattefordringar | 1 607 | 1 626 |
| Operativa skulder | 8 070 | 6 408 |
| **Sysselsatt kapital** | **42 246** | **39 699** |
| Avvecklade verksamheter | 1 338 | 1 831 |
| **Kvarvarande verksamheter** | **40 908** | **37 868** |

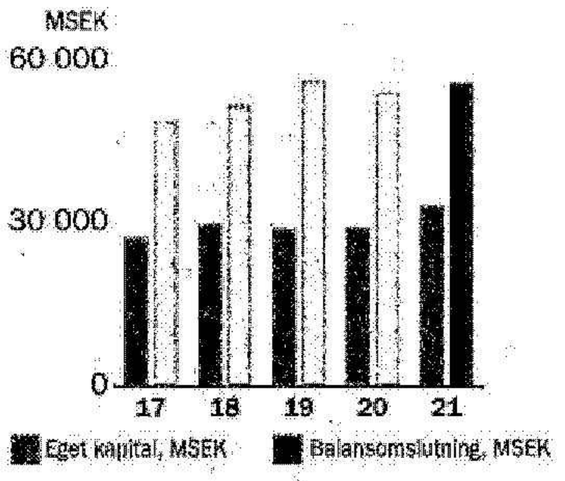
Avvecklade verksamheter för 2021 avser koncernens tryckduksverksamhet. Under fjärde kvartalet 2021 tecknades avtal om att avyttra verksamheten, men genomförandet av affären förutsätter godkännande av berörda myndigheter. Avyttringen förväntas slutföras under det första halvåret 2022. Avvecklade verksamheter för 2020 avser både koncernens tryckduksverksamhet samt de verksamheter som avyttrades under 2021, se vidare sid 72–73.

## AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL, %

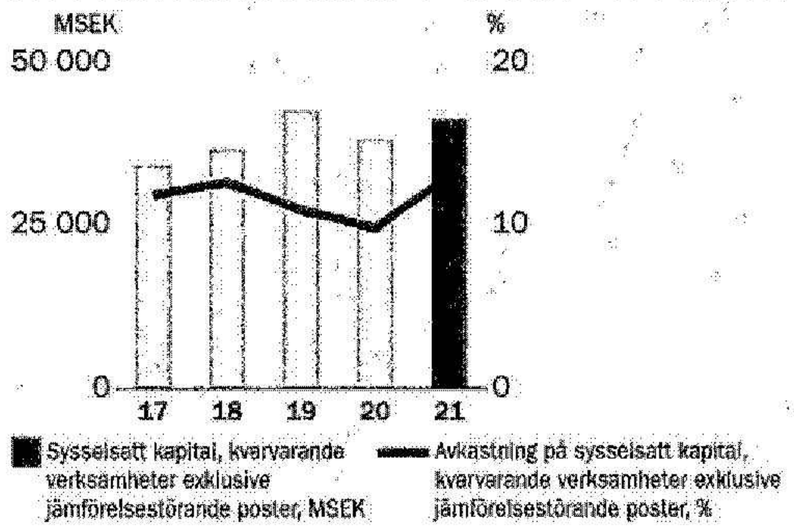
| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Exklusive jämförelsestörande poster | 13,0 | 9,8 |
| Inklusive jämförelsestörande poster | 12,7 | 9,1 |

Avkastningen på sysselsatt kapital för kvarvarande verksamheter, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 13,0 procent (9,8).

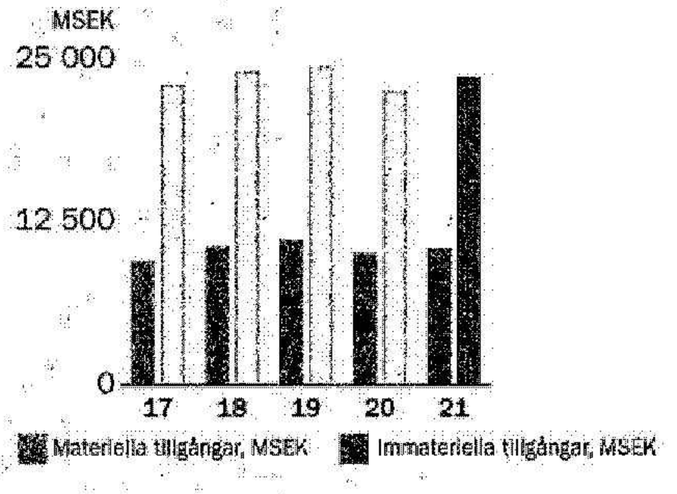
## KAPITALSTRUKTUR




## SYSSELSATT KAPITAL OCH AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL




## MATERIELLA TILLGÅNGAR [1] OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR




[1] Exklusive nyttjanderättstillgångar.

20220708 1225

## KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

| 31 december, MSEK | Not | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| *Anläggningstillgångar* | | | |
| Materiella anläggningstillgångar | 15,16 | 11 864 | 11 928 |
| Goodwill | 17 | 18 792 | 17 867 |
| Övriga immateriella tillgångar | 17 | 4 390 | 4 675 |
| Andelar i intressebolag | 12 | 60 | 104 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 13, 22, 27, 32 | 42 | 62 |
| Uppskjutna skattefordringar | 9 | 594 | 742 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **35 742** | **35 378** |
| *Omsättningstillgångar* | | | |
| Varulager | 18 | 6 395 | 5 263 |
| Kortfristiga rörelsefordringar | 19, 20, 22 | 7 093 | 6 250 |
| Aktuell skattefordran | | 1 013 | 884 |
| Räntebärande fordringar | 28 | 114 | 233 |
| Likvida medel | 26 | 3 460 | 5 756 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **18 075** | **18 386** |
| Tillgångar som innehas för försäljning | 25 | 1 823 | – |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **55 640** | **53 764** |
| | | | |
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| *Eget kapital* | 29 | | |
| Aktiekapital | | 2 620 | 2 620 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 226 | 226 |
| Andra reserver | | 2 011 | 382 |
| Balanserad vinst | | 24 416 | 23 005 |
| Årets resultat | | 3 717 | 2 712 |
| **Summa** | | **32 990** | **28 945** |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 8 | 8 |
| **Summa eget kapital** | | **32 998** | **28 953** |
| *Långfristiga skulder* | | | |
| Räntebärande långfristiga skulder | 30 | 9 666 | 10 718 |
| Övriga långfristiga skulder | 22, 23 | 202 | 272 |
| Pensionsförpliktelser | 11 | 525 | 619 |
| Övriga avsättningar | 24 | 152 | 149 |
| Uppskjutna skatteskulder | 9 | 926 | 899 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **11 471** | **12 657** |
| *Kortfristiga skulder* | | | |
| Räntebärande kortfristiga skulder | 30 | 1 738 | 4 706 |
| Aktuell skatteskuld | | 1 309 | 1 138 |
| Övriga kortfristiga skulder | 21, 22, 23 | 7 162 | 5 987 |
| Övriga avsättningar | 24 | 380 | 323 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **10 589** | **12 154** |
| Skulder som innehas för försäljning | 25 | 582 | – |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **55 640** | **53 764** |

## TRELLEBORGKONCERNEN, FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

| Eget kapital | Hänförligt till moderbolagets aktieägare | | | | | | | | Innehav utan bestämmande inflytande | | Summa | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aktiekapital | | Övrigt tillskjutet kapital | | Andra reserver | | Balanserad vinst | | | | | |
| MSEK | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Ingående balans den 1 januari | 2 620 | 2 620 | 226 | 226 | 382 | 2 955 | 25 717 | 23 050 | 8 | 10 | 28 953 | 28 861 |
| Årets resultat | | | | | | | 3 717 | 2 712 | –1 | –1 | 3 716 | 2 711 |
| Övrigt totalresultat | | | | | 1 629 | –2 573 | 54 | –45 | 1 | –1 | 1 684 | –2 619 |
| Utdelning | | | | | | | –1 355 | – | – | – | –1 355 | – |
| **Utgående balans den 31 december** | **2 620** | **2 620** | **226** | **226** | **2 011** | **382** | **28 133** | **25 717** | **8** | **8** | **32 998** | **28 953** |

För andra reserver, se vidare not 29.

## NETTOSKULD, KONCERNEN [1]

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Långfristiga räntebärande placeringar och fordringar | 0 | 12 |
| Kortfristiga räntebärande fordringar | 114 | 233 |
| Likvida medel | 3 497 | 5 756 |
| **Summa räntebärande tillgångar** | **3 611** | **6 001** |
| Räntebärande långfristiga skulder | –9 685 | –10 718 |
| Pensionsförpliktelser | –548 | –603 |
| Räntebärande kortfristiga skulder | –1 745 | –4 706 |
| **Summa räntebärande skulder** | **–11 978** | **–16 027** |
| **Nettoskuld** | **–8 367** | **–10 026** |
| *Förändring av nettoskuld:* | | |
| **Nettoskuld, ingående balans** | **–10 026** | **–14 914** |
| Operativt kassaflöde, Koncernen | 4 569 | 5 332 |
| Kassaflödeseffekt från jämförelsestörande poster | –98 | –325 |
| Finansiella poster | –199 | –319 |
| Skatter | –962 | –772 |
| **Fritt kassaflöde** | **3 310** | **3 916** |
| Förvärv | –573 | 3 |
| Avyttrade verksamheter | 616 | 147 |
| Kapitaltillskott intressebolag | –29 | – |
| Utdelning – moderbolagets aktieägare | –1 355 | – |
| **Nettokassaflöde** | **1 969** | **4 066** |
| Valutakursdifferenser | –446 | 732 |
| Leasingskuld [2] | 70 | 141 |
| Pensionsskuld [2] | 66 | –51 |
| **Nettoskuld, utgående balans** | **–8 367** | **–10 026** |
| Varav: | | |
| Pensionsskuld | –548 | –603 |
| Leasingskuld | –2 102 | –2 049 |
| Nettoskuld exklusive påverkan av leasing- och pensionsskuld | –5 717 | –7 374 |
| **Skuldsättningsgrad, %** | | |
| Koncernen | 25 | 35 |
| **Nettoskuld/EBITDA [3]** | | |
| Koncernen | 1,2 | 1,7 |
| *Koncernen* | | |
| EBITDA/räntenetto, ggr | 29,6 | 17,6 |
| Räntabilitet på eget kapital, % | 12,0 | 9,4 |

[1] Nettoskulden avser koncernen, inkluderande både kvarvarande verksamheter samt Tillgångar och Skulder som innehas för försäljning.

[2] Avser icke kassaflödespåverkande poster.

[3] EBITDA inklusive jämförelsestörande poster.

### Nettoskuld och finansiering

Nettoskulden uppgick vid ingången av 2021 till –10 026 MSEK.

Utgående nettoskuld vid årets slut har påverkats av årets nettokassaflöde om 1 969 MSEK, negativa valutakursdifferenser om –446 MSEK samt ej kassaflödespåverkande justeringar av leasing- och pensionsskulder om totalt 136 MSEK. Utgående nettoskuld för koncernen uppgick vid årets slut till –8 367 MSEK. Exklusive påverkan från leasingskuld samt pensionsskuld uppgick nettoskulden till –5 717 MSEK (–7 374).

Skuldsättningsgraden uppgick vid periodens slut till 25 procent (35). Nettoskuld i förhållande till EBITDA uppgick vid periodens slut till 1,2 (1,7).

### Trelleborgs kreditfaciliteter

Trelleborgs syndikerade lånefacilitet som tillåter revolverande upplåning i flera valutor om 412 MEUR och 572 MUSD har sitt slutliga förfall i februari 2026.

Med anledning av Trelleborgs betydande närvaro i Tjeckien finns även en syndikerad lånefacilitet om 6 750 MCZK. Denna facilitet förfaller 2024.

Under 2021 emitterade Trelleborg en grön obligation om 1 000 MSEK (löptid 5,5 år) på den svenska markaden under sitt Gröna Ramverk som är kopplat till Trelleborgs Medium Term Notes-program.

### Eget kapital

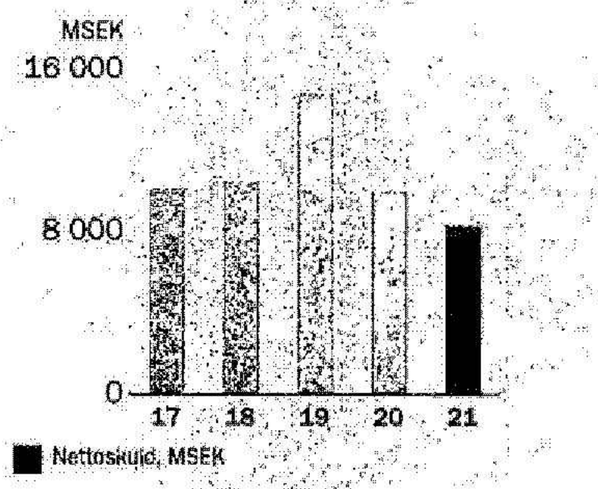
Det egna kapitalet, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, uppgick vid årets slut till 32 990 MSEK (28 945). Årets resultat påverkade det egna kapitalet med 3 717 MSEK (2 712). Effekter från omräkningsdifferenser, kassaflödessäkringar samt säkring av nettoinvesteringar ökade det totala egna kapitalet med netto 1 627 MSEK (–2 573) efter skatt. Effekter från omräkning av nettopensionsförpliktelsen enligt IAS 19 "Ersättningar till anställda" var 56 MSEK efter skatt (–45).

Årets utdelning till aktieägare uppgick till 1 355 MSEK (–).

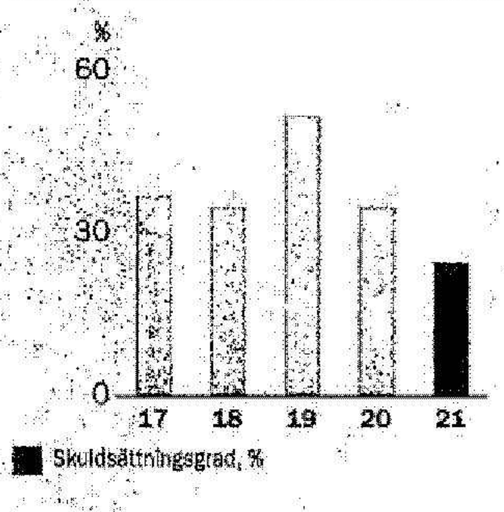
Eget kapital per aktie uppgick till 122 SEK (107). Soliditeten var 59 procent (54). Räntabilitet på eget kapital totalt för koncernen, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 12,5 procent (10,2). Inklusive jämförelsestörande poster var räntabilitet på eget kapital för koncernen 12,0 procent (9,4).

Innehav utan bestämmande inflytande uppgick till 8 MSEK (8).

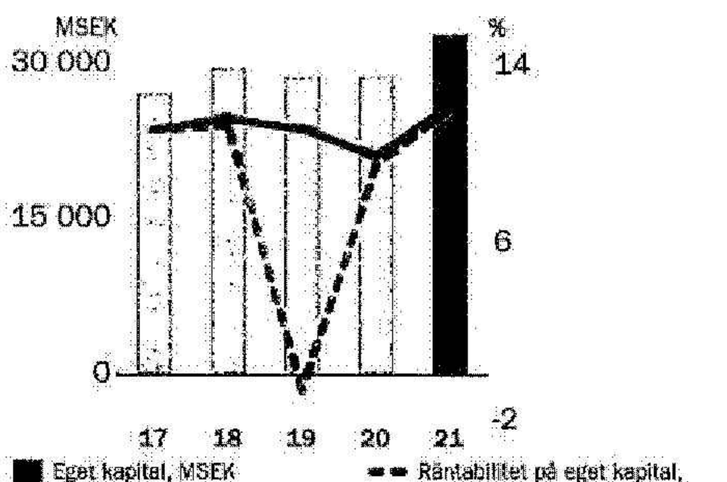
NETTOSKULD [4]




SKULDSÄTTNINGSGRAD [4]




EGET KAPITAL, RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL




[4] Från och med 2019 ingår leasingskulder i nettoskulden.

# KOMMENTARER TILL KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYSER

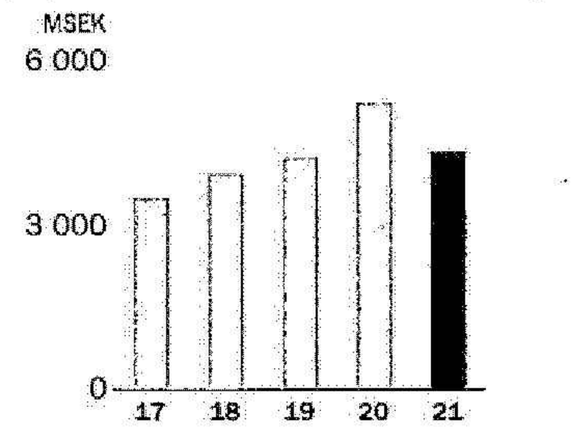
**Det operativa kassaflödet** för kvarvarande verksamheter uppgick under året till 4 347 MSEK (5 227). Den högre resultatgenereringen påverkade kassaflödet positivt. En högre försäljningstakt jämfört med 2020 ökade rörelsekapitalet med en påverkan på kassaflödet om –883 MSEK (736), Investeringsnivån ökade med 26 procent jämfört med föregående år och uppgick till 1 399 MSEK (1 113), vilket utgör 4,1 procent (3,7) av omsättningen. Kassakonverteringen för senaste 12-månadersperioden uppgick till 84 procent (128).

Operativt kassaflöde från avvecklade verksamheter uppgick till 222 MSEK (105). Under året skedde utbetalningar kopplade till jämförelsestörande poster om –98 MSEK (–325). Efter avdrag för finansiella poster om –199 MSEK (–319) och betalda skatter om –962 MSEK (–772), uppgick det fria kassaflödet till 3 310 MSEK (3 916), motsvarande 12,21 SEK (14,45) per aktie.

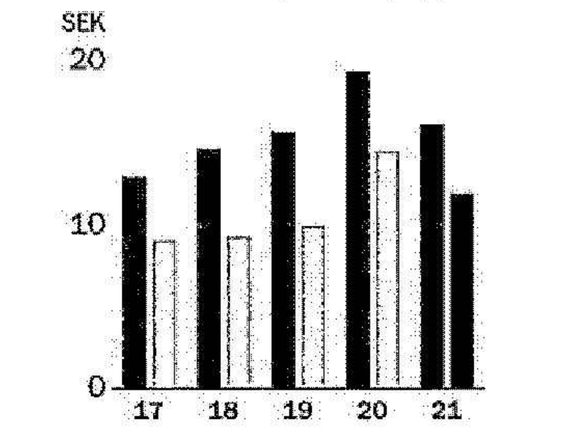
Under 2021 genomfördes fyra förvärv som påverkade årets nettokassaflöde med –573 MSEK (3). Effekten från årets avyttringar var 616 MSEK (147). Ett kapitaltillskott till ett intressebolag om –29 MSEK (–) utbetalades. Utdelning till aktieägare uppgick till –1 355 MSEK (–). Nettokassaflödet uppgick till 1 969 MSEK (4 066).

2022-03-22

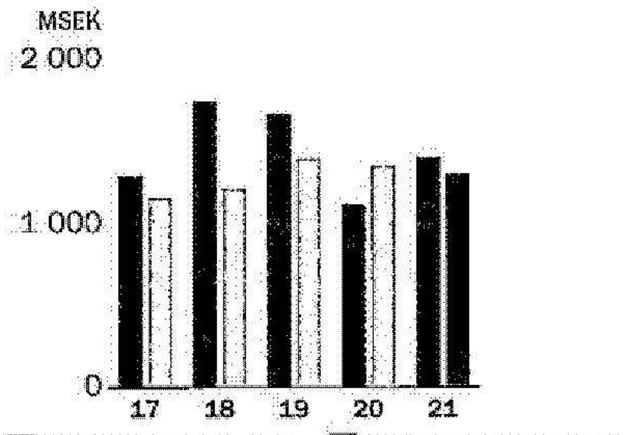
OPERATIVT KASSAFLÖDE




KASSAFLÖDE PER AKTIE




INVESTERINGAR [1] OCH AVSKRIVNINGAR




[1] Exklusive nyttjanderättstillgångar.

KASSAFLÖDESRAPPORT

| | EBITDA | | Brutto-investeringar | | Sålda anläggningstillgångar | | Amortering av leasingskuld | | Förändring i rörelsekapital | | Utdelning från intressebolag | | Ej kassaflödespåverkande poster | | Summa kassaflöde | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Trelleborg Industrial Solutions | 1 914 | 1 675 | –372 | –248 | 2 | 10 | –109 | –110 | –97 | 141 | – | – | 37 | 25 | 1 375 | 1 493 |
| Trelleborg Sealing Solutions | 3 495 | 2 810 | –637 | –416 | 5 | 5 | –182 | –180 | –402 | 312 | 1 | 1 | 39 | 47 | 2 319 | 2 579 |
| Trelleborg Wheel Systems | 1 722 | 1 545 | –354 | –410 | 80 | 12 | –98 | –93 | –332 | 291 | – | – | 31 | 27 | 1 049 | 1 372 |
| Koncerngemensamt | –267 | –148 | –36 | –39 | 107 | 123 | –12 | –17 | –52 | –8 | – | – | –136 | –128 | –396 | –217 |
| **Kvarvarande verksamheter** | **6 864** | **5 882** | **–1 399** | **–1 113** | **194** | **150** | **–401** | **–400** | **–883** | **736** | **1** | **1** | **–29** | **–29** | **4 347** | **5 227** |
| Avvecklade verksamheter | 181 | 282 | –71 | –107 | 20 | 10 | –11 | –16 | 65 | –58 | – | – | 38 | –6 | 222 | 105 |
| **Koncernen** | **7 045** | **6 164** | **–1 470** | **–1 220** | **214** | **160** | **–412** | **–416** | **–818** | **678** | **1** | **1** | **9** | **–35** | **4 569** | **5 332** |
| Kassaflödeseffekt från jämförelsestörande poster | | | | | | | | | | | | | | | –98 | –325 |
| Finansiella poster | | | | | | | | | | | | | | | –199 | –319 |
| Skatter | | | | | | | | | | | | | | | –962 | –772 |
| **Fritt kassaflöde** | | | | | | | | | | | | | | | **3 310** | **3 916** |
| Förvärv | | | | | | | | | | | | | | | –573 | 3 |
| Avyttrade verksamheter | | | | | | | | | | | | | | | 616 | 147 |
| Kapitaltillskott | | | | | | | | | | | | | | | –29 | – |
| Utdelning – moderbolagets aktieägare | | | | | | | | | | | | | | | –1 355 | – |
| **Summa nettokassaflöde** | | | | | | | | | | | | | | | **1 969** | **4 066** |

FÖRÄNDRING AV SKULDER FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN, KONCERNEN

| | | | | Icke kassaflödespåverkande förändringar | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2020 | Överföring mellan långfristiga och kortfristiga lån | Kassaflödespåverkande förändringar | Förvärv | Omräkningsdifferenser | Verkligt värde förändringar | Leasingskulder | Pensionsförpliktelser | 2021 |
| Långfristiga lån | 9 015 | –1 251 | –57 | – | 257 | – | – | – | 7 964 |
| Kortfristiga lån | 4 128 | 1 251 | –4 294 | – | 13 | – | – | – | 1 098 |
| Övriga långfristiga finansiella skulder | 23 | – | –21 | – | 0 | – | – | – | 2 |
| Övriga kortfristiga finansiella skulder | 209 | – | –150 | – | 205 | – | – | – | 264 |
| Leasingskulder | 2 049 | – | –398 | – | 107 | – | 344 | – | 2 102 |
| Pensionsförpliktelser | 618 | – | –8 | – | 5 | – | – | –66 | 549 |
| **Summa skulder från finansieringsverksamheten** | **16 042** | **–** | **–4 928** | **–** | **587** | **–** | **344** | **–66** | **11 979** |

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYSER

| MSEK | Not | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| EBIT inklusive resultatandelar i intressebolag | | 5 015 | 3 777 |
| Justering för poster som inte ingår i det löpande kassaflödet: | | | |
| Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar | 15,16 | 1 350 | 1 404 |
| Avskrivningar på immateriella tillgångar | 17 | 355 | 365 |
| Nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar | 15,16 | 53 | 57 |
| Nedskrivningar på immateriella tillgångar | 17 | 15 | 1 |
| Utdelning från intressebolag | | 1 | 1 |
| Andelar i intressebolag samt övriga ej kassaflödespåverkande poster | | –25 | –6 |
| Erhållen ränta och andra finansiella poster | | 122 | 68 |
| Erlagd ränta och andra finansiella poster | | –297 | –363 |
| Betald skatt | | –978 | –787 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital** | | **5 611** | **4 517** |
| **Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital** | | | |
| Förändring av varulager | | –1 315 | 467 |
| Förändring av rörelsefordringar | | –1 008 | –149 |
| Förändring av rörelseskulder | | 1 511 | 436 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **4 799** | **5 271** |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Förvärvade enheter | 14 | –573 | 3 |
| Avyttrade/avvecklade verksamheter | | – | 27 |
| Kapitaltillskott intressebolag | | –29 | – |
| Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar | 15 | –1 290 | –1 003 |
| Bruttoinvesteringar i immateriella tillgångar | 17 | –109 | –110 |
| Försäljning av anläggningstillgångar | | 194 | 150 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **–1 807** | **–933** |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Förändring av räntebärande placeringar | | 144 | 31 |
| Förändring av räntebärande skulder | | –1 674 | –542 |
| Nyupptagna/utnyttjade lån | | 1 000 | 3 120 |
| Amorterade lån | | –5 351 | –3 737 |
| Utdelning – moderbolagets aktieägare | | –1 355 | – |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | 30 | **–7 236** | **–1 128** |
| **Totalt kassaflöde från kvarvarande verksamheter** | | **–4 244** | **3 210** |
| **Totalt kassaflöde från avvecklade verksamheter** | 25 | **1 844** | **91** |
| **Periodens kassaflöde, koncernen** | | **–2 400** | **3 301** |
| **Likvida medel** | | | |
| Vid periodens början | | 5 756 | 2 694 |
| Likvida medel som innehas för försäljning | 25 | –36 | – |
| Kursdifferens | | 140 | –239 |
| **Likvida medel vid årets slut** | 26 | **3 460** | **5 756** |

## Definitioner av nyckeltal

Trelleborg använder sig av ett antal alternativa nyckeltal kopplade till finansiell ställning: avkastning på eget kapital samt sysselsatt kapital, nettoskuld, skuldsättningsgrad och soliditet. Koncernen anser att nyckeltalen är användbara för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Vidare använder Trelleborg kassaflödesmåtten operativt kassaflöde samt fritt kassaflöde för att ge en indikation på vilka medel som verksamheten generar för att kunna genomföra strategiska investeringar, göra amorteringar och ge avkastning till aktieägarna. Trelleborg använder även resultatmåtten EBITDA, EBITA och EBIT exklusive jämförelsestörande poster, vilka är mått som koncernen betraktar som relevanta för investerare som vill förstå resultatgenereringen före jämförelsestörande poster. För ytterligare beskrivning och beräkning av nyckeltal se www.trelleborg.com/sv/investerare/finansiella--definitioner.

20220708422228

# Koncernens noter

## 1 Övergripande redovisningsprinciper

Moderbolaget, Trelleborg AB (publ), är ett aktiebolag med säte i Trelleborg i Sverige. Moderbolaget är noterat på Nasdaq Stockholm. Styrelsen har den 17 februari 2022 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

### Grund för upprättande

Trelleborgkoncernens koncernredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad gäller vissa finansiella instrument som värderats till verkligt värde.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget, framförallt till följd av ÅRL.

Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

### Koncernredovisning

***Koncernens omfattning***

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget samt samtliga dotterbolag, samägda bolag och intressebolag. Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader vid transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Vinster och förluster som uppkommit vid koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också.

### Omräkning av utländsk valuta

*Funktionell valuta och rapportvaluta*

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

*Transaktioner och balansposter*

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat efter justering för uppskjuten skatt. Återföring sker till resultaträkningen samtidigt som den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

***Dotterbolag***

Resultat och finansiell ställning för koncernens dotterbolag, samägda bolag och intressebolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) upprättas i respektive bolags funktionella valuta. I koncernredovisningen omräknas de utländska dotterbolagens resultat och finansiella ställning till SEK enligt följande:

Intäkter och kostnader i dotterbolags resultaträkningar räknas om till genomsnittlig valutakurs för respektive år, medan tillgångar och skulder i balansräkningarna räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas som en separat post i övrigt totalresultat. Omräkningsdifferenser som uppstår på finansiella instrument, som innehas för att säkra nettotillgångar i utländska dotterbolag, förs också som en separat post till övrigt totalresultat. Vid avyttring realiseras de härtill hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i koncernens resultaträkning under samma period som vinsten eller förlusten på avyttringen.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

### Övriga redovisnings- och värderingsprinciper

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader från balansdagen. Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges.

### Nya och ändrade IFRS-standarder som ska tillämpas från och med 1 januari 2021

Följande standarder och ändringar är nya för räkenskapsår som börjar 1 januari 2021:

- Ändringar i IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 och IFRS 16: Referensräntereformen FAS 2

Ändringarna på grund av Referensräntereformen FAS 2 (ändringar i IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 och IFRS 16) kan påverka finansiella tillgångar, finansiella skulder och leasingskulder, vissa krav på säkringsredovisning och upplysningskrav i IFRS 7 för att följa ändringarna i modifieringar och säkringsredovisning.

Koncernen har ett projekt på plats för analys, övergång och implementering för nya referensräntor. Trelleborg har exponering mot IBOR-räntor i upplåningen med tillhörande ränteswappar till fast ränta. De referensräntor som berörs är främst EURIBOR, LIBOR och STIBOR. Under 2021 har åtgärder vidtagits för att hantera diskontinuiteten av GBP LIBOR från siste december 2021. Dessa åtgärder har inte haft någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna. Cirka 88 procent av koncernens upplåning, exklusive låneskuld och derivat, är till rörlig ränta varav cirka 52 procent är swappat till fast ränta. Koncernen har reservationsklausuler i de flesta avtal.

Övriga ändrade och nya IFRS-standarder med ikraftträdande under 2021 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning.

### Nya standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft

Ett antal nya och ändrade IFRS-standarder har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av koncernens och moderföretagets finansiella rapporter. Dessa ändrade standarder eller tolkningar förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

1
2

### Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat eventualförpliktelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall dessa inte kan fastställas genom annan information. Verkliga utfall kan avvika från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppstår. Bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är noterade vid respektive not, där så är tillämpligt.

Klimatförändringarna är en utmaning som medför risker för hela det globala samhället, inklusive dess företag, människor och den omgivande miljön. Trelleborg spelar en aktiv riskförebyggande roll dels genom att tillhandahålla produkter och lösningar för minskad energiförbrukning och utsläpp för kunder och samhället i stort, dels genom ett systematiskt arbete med begränsning av klimatrisker direkt förknippade med den egna verksamheten och dess värdekedja.

Med detta som grund är det vår mening att klimatförändring inte utgör någon väsentlig källa till osäkerhet i våra bedömningar och antaganden.

Trelleborgs hållbarhetsstrategi Protecting the essential, med fokus på klimatmål och -vision, beskrivs på sidorna 24–25. Klimatrisker, såväl omställningsrisker som fysiska risker, och olika klimatscenariobeskrivningar finns på sidorna 127–129.

Koncernen annonserade under första kvartalet 2021 att det tidigare rapporteringssegment Verksamheter under utveckling skulle upphöra då dess verksamheter i huvudsak antingen avyttrats eller avsågs avyttras under 2021.

Koncernen har därefter klassificerat denna verksamhet som avvecklade verksamheter. Följdaktligen presenteras 2021 års siffror avseende resultaträkningsposter som kvarvarande respektive avvecklade verksamheter. Jämförelseperioden 2020 har justerats på motsvarande sätt.

Tillgångar och skulder som innehavs för försäljning har för 2021 års utgående balanser omklassificerats till egen rad i koncernen balansräkning.

Se vidare not 25 samt sid 20–21 för ytterligare information.

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2. Moderbolaget tillämpar i sina finansiella rapporter de International Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU när detta är möjligt inom ramen för ÅRL, samt med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Detta innebär framför allt följande skillnader mellan redovisningen i moderbolaget och koncernen:

- Moderbolaget redovisar sina pensionsåtaganden enligt Tryggandelagen. Justering sker på koncernnivå till redovisning i enlighet med IFRS.
- Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.
- Aktieägartillskott läggs till värdet av aktier och andelar i balansräkningen, varefter nedskrivningsprövning görs.
- Skulder i utländsk valuta som utgör effektiva säkringsinstrument för moderbolagets investeringar i dotterbolag har värderats till anskaffningskurs. Vinster eller förluster på skulder som ersatts redovisas som övrig tillgång eller skuld till dess att nettoinvesteringen avyttras.
- Moderföretaget tillämpar inte IFRS 9 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. I moderföretaget tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen.
- Moderbolaget tillämpar undantaget från tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal. Leasingkostnaderna belastar resultatet och påverkar inte balansräkningen.

## Omsättning och resultat

## 2 Segmentsredovisning

### Redovisningsprinciper

#### Rörelsesegment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören.

Trelleborgs organisation består av tre affärsområden

- **Trelleborg Industrial Solutions** är en ledande leverantör av polymerbaserade kritiska lösningar inom utvalda industriella applikationsområden och till infrastrukturprojekt.
- **Trelleborg Sealing Solutions** är en ledande global leverantör av polymerbaserade kritiska tätningslösningar och komponenter för industrier som generell industri, fordon och flyg.
- **Trelleborg Wheel Systems** är en ledande global leverantör av däck och kompletta hjul till off-highwayfordon och specialapplikationer.

Därutöver samlas övriga verksamheter under benämningen Koncerngemensamt.
För en vidare beskrivning av koncernens rörelsesegment se sidorna 28–35.

Trelleborgs rapporteringssegment *Verksamheter under utveckling* upphörde under det första kvartalet 2021 då dess verksamheter i huvudsak antingen avyttrats eller avsågs avyttras under året. Rapporteringssegmentets olika delar rapporterades från och med kvartalsrapporten för det första kvartalet 2021 som antingen Tillgångar som innehas för försäljning, inom Trelleborg Industrial Solutions eller inom posten Koncerngemensamt.

Den del som avyttrats eller kommer avyttras klassificeras i denna rapport som avvecklade verksamheter. Följdaktligen presenteras 2021 års siffror avseende resultaträkningsposter som kvarvarande respektive avvecklade verksamheter. Jämförelseperioden 2020 har justerats på motsvarande sätt.

Tillgångar och skulder som innehavs för försäljning har för 2021 års utgående balanser omklassificerats till egen rad i koncernens balansräkning.

Se vidare not 25 samt sid 20-21 för ytterligare information.

Royaltyintäkter visas i not 6, eftersom de inte ingår i den normala verksamheten, utan klassificeras som Övriga rörelseintäkter.

I presentationen av koncernens geografiska marknader har verksamheten delats upp mellan Europa, Nordamerika, Syd- och Centralamerika samt Asien och övriga marknader. Nettoomsättningen redovisas efter var kunderna är lokaliserade, medan sysselsatt kapital och investeringar redovisas efter var dotterbolagen är fysiskt lokaliserade.

### Viktiga bedömningar och antaganden

Segmentsredovisningen för affärsområdena inkluderar det operativa resultatet samt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital omfattar samtliga materiella och immateriella tillgångar, andelar i intressebolag, varulager och rörelsefordringar reducerat med rörelseskulder. Affärsområdena belastas med koncernövergripande kostnader om 0,4 procent av extern omsättning, vilket inte påverkar redovisade kassaflöden.

## Nettoomsättning och EBIT per rörelsesegment

| | 2021 | | | | | | 2020 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Nettoomsättning | | | | Varav jämförelse-störande poster | Varav resultat i intressebolag | Nettoomsättning | | | | Varav jämförelse-störande poster | Varav resultat i intressebolag |
| MSEK | Extern | Intern | Summa | Resultat | | | Extern | Intern | Summa | Resultat | | |
| Trelleborg Industrial Solutions | 10 862 | 209 | 11 071 | 1 164 | –209 | – | 10 190 | 145 | 10 335 | 977 | –120 | – |
| Trelleborg Sealing Solutions | 12 463 | 17 | 12 480 | 2 820 | –45 | 0 | 10 884 | 8 | 10 892 | 2 020 | –117 | 1 |
| Trelleborg Wheel Systems | 10 075 | 1 | 10 076 | 1 161 | –53 | 3 | 8 763 | 2 | 8 765 | 992 | –58 | –3 |
| Koncerngemensamt | 464 | – | 464 | –130 | 171 | – | 421 | –16 | 405 | –212 | –23 | 0 |
| Eliminering | – | –227 | –227 | – | – | – | – | –139 | –139 | – | – | |
| **Summa** | **33 864** | | **33 864** | **5 015** | **–136** | **3** | **30 258** | | **30 258** | **3 777** | **–318** | **–2** |
| Finansiella intäkter | | | | 122 | | | | | | 156 | | |
| Finansiella kostnader | | | | –298 | | | | | | –422 | | |
| Skatt | | | | –1 173 | | | | | | –854 | | |
| **Resultat efter skatt, kvarvarande verksamheter** | | | | **3 666** | | | | | | **2 657** | | |
| Resultat efter skatt, avvecklade verksamheter | | | | 50 | | | | | | 54 | | |
| ***Resultat efter skatt, koncernen*** | | | | **3 716** | | | | | | **2 711** | | |

## Fördelning av intäkter, nettoomsättning

| 2021 | | | | | | Intäktsredovisning: | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | Europa | Nordamerika | Syd- & Centralamerika | Asien & övriga marknader | Total nettoomsättning | Över tid | Vid en tidpunkt | Total nettoomsättning |
| Trelleborg Industrial Solutions | 5 806 | 2 458 | 331 | 2 267 | 10 862 | 922 | 9 940 | 10 862 |
| Trelleborg Sealing Solutions | 5 854 | 3 427 | 329 | 2 853 | 12 463 | 33 | 12 430 | 12 463 |
| Trelleborg Wheel Systems | 6 721 | 1 718 | 673 | 963 | 10 075 | – | 10 075 | 10 075 |
| Koncerngemensamt | 399 | 34 | 17 | 14 | 464 | – | 464 | 464 |
| **Summa** | **18 780** | **7 637** | **1 350** | **6 097** | **33 864** | **955** | **32 909** | **33 864** |

| 2020 | | | | | | Intäktsredovisning: | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | Europa | Nordamerika | Syd- & Centralamerika | Asien & övriga marknader | Total nettoomsättning | Över tid | Vid en tidpunkt | Total nettoomsättning |
| Trelleborg Industrial Solutions | 5 288 | 2 441 | 352 | 2 109 | 10 190 | 1 112 | 9 078 | 10 190 |
| Trelleborg Sealing Solutions | 5 185 | 3 261 | 256 | 2 182 | 10 884 | 27 | 10 857 | 10 884 |
| Trelleborg Wheel Systems | 6 073 | 1 541 | 339 | 810 | 8 763 | – | 8 763 | 8 763 |
| Koncerngemensamt | 349 | 37 | 25 | 10 | 421 | – | 421 | 421 |
| **Summa** | **16 895** | **7 280** | **972** | **5 111** | **30 258** | **1 139** | **29 119** | **30 258** |

2

## Fördelning per rörelsesegment

| MSEK | 2021 Sysselsatt kapital | 2021 Varav andelar i intressebolag | 2021 Investeringar [1] | 2021 Avskrivningar [2] | 2021 Nedskrivningar [3] | 2021 Operativt kassaflöde [4] | 2020 Sysselsatt kapital | 2020 Varav andelar i intressebolag | 2020 Investeringar [1] | 2020 Avskrivningar [2] | 2020 Nedskrivningar [3] | 2020 Operativt kassaflöde [4] |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Trelleborg Industrial Solutions | 11 140 | – | 372 | 538 | 61 | 1 375 | 10 328 | – | 248 | 570 | 8 | 1 493 |
| Trelleborg Sealing Solutions | 15 102 | 9 | 637 | 629 | 6 | 2 319 | 13 470 | 10 | 416 | 670 | 46 | 2 579 |
| Trelleborg Wheel Systems | 14 374 | 51 | 354 | 500 | 9 | 1 049 | 13 650 | 20 | 410 | 493 | 2 | 1 372 |
| Koncerngemensamt | 498 | – | 36 | 38 | –5 | –396 | 558 | – | 39 | 36 | 5 | –217 |
| Avsättningar till jämförelsestörande poster | –206 | | | | | | –138 | | | | | |
| **Kvarvarande verksamheter** | **40 908** | **60** | **1 399** | **1 705** | **71** | **4 347** | **37 868** | **30** | **1 113** | **1 769** | **61** | **5 227** |
| Avvecklade verksamheter | 1 339 | 39 | 71 | 69 | –41 | 222 | 1 887 | 74 | 107 | 98 | 5 | 105 |
| Avsättningar till jämförelsestörande poster | –1 | | | | | | –56 | | | | | |
| **Koncernen** | **42 246** | **99** | **1 470** | **1 774** | **30** | **4 569** | **39 699** | **104** | **1 220** | **1 867** | **66** | **5 332** |

[1] Avser investeringar i materiella och immateriella tillgångar, exklusive investeringar i nyttjanderättstillgångar om 291 MSEK (317).

[2] Inklusive avskrivningar i nyttjanderättstillgångar om 419 MSEK (439).

[3] Inklusive återförda nedskrivningar.

[4] Operativt kassaflöde avser koncernens verksamhet exklusive jämförelsestörande poster.

## Nettoomsättning

### Per geografisk marknad/land

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Tyskland | 5 165 | 4 715 |
| Frankrike | 2 129 | 1 889 |
| Storbritannien | 1 543 | 1 453 |
| Italien | 1 527 | 1 291 |
| Sverige | 1 085 | 922 |
| Nederländerna | 784 | 598 |
| Spanien | 694 | 603 |
| Polen | 624 | 546 |
| Ryssland | 542 | 428 |
| Schweiz | 539 | 486 |
| Belgien | 505 | 426 |
| Tjeckien | 502 | 500 |
| Österrike | 478 | 418 |
| Finland | 460 | 411 |
| Norge | 315 | 336 |
| Turkiet | 303 | 273 |
| Ungern | 241 | 213 |
| Danmark | 195 | 201 |
| Rumänien | 132 | 121 |
| Slovenien | 127 | 117 |
| Slovakien | 117 | 110 |
| Övriga Europa | 773 | 837 |
| **Summa Europa** | **18 780** | **16 895** |
| USA | 7 085 | 6 757 |
| Kanada | 552 | 523 |
| **Summa Nordamerika** | **7 637** | **7 280** |
| Brasilien | 626 | 374 |
| Mexiko | 417 | 358 |
| Övriga Syd- och Centralamerika | 307 | 240 |
| **Summa Syd- och Centralamerika** | **1 350** | **972** |
| Kina | 2 573 | 2 001 |
| Australien | 641 | 568 |
| Sydkorea | 422 | 390 |
| Indien | 418 | 343 |
| Japan | 405 | 384 |
| Övriga marknader | 1 638 | 1 425 |
| **Summa Asien och övriga marknader** | **6 097** | **5 111** |
| **Kvarvarande verksamheter** | **33 864** | **30 258** |

## De viktigaste valutorna har haft följande utveckling i förhållande till SEK:

| | 2021 Genomsnittskurs | 2021 Balansdagens kurs | 2020 Genomsnittskurs | 2020 Balansdagens kurs |
|---|---|---|---|---|
| EUR | 10,1445 | 10,2269 | 10,4888 | 10,0375 |
| USD | 8,5797 | 9,0437 | 9,2097 | 8,1886 |
| GBP | 11,8012 | 12,179 | 11,8034 | 11,0873 |
| CZK | 0,3955 | 0,4105 | 0,3966 | 0,3831 |

## Fördelning per geografisk marknad

| MSEK | Sysselsatt kapital 2021 | Sysselsatt kapital 2020 | Investeringar [5] 2021 | Investeringar [5] 2020 |
|---|---|---|---|---|
| Tjeckien | 7 542 | 7 772 | 109 | 300 |
| Tyskland | 2 938 | 2 709 | 304 | 175 |
| Storbritannien | 2 814 | 2 570 | 55 | 55 |
| Italien | 1 426 | 1 261 | 101 | 65 |
| Slovenien | 1 351 | 1 340 | 52 | 27 |
| Frankrike | 1 205 | 1 102 | 45 | 37 |
| Sverige | 1 087 | 1 037 | 79 | 37 |
| Schweiz | 784 | 726 | 30 | 20 |
| Malta | 472 | 466 | 31 | 18 |
| Serbien | 423 | 391 | 46 | 18 |
| Turkiet | 238 | 277 | 21 | 11 |
| Polen | 206 | 182 | 30 | 16 |
| Övriga Europa | 5 845 | 5 365 | 69 | 48 |
| **Summa Europa** | **26 331** | **25 198** | **972** | **827** |
| USA | 10 533 | 9 406 | 170 | 151 |
| Kanada | 76 | 65 | – | – |
| **Summa Nordamerika** | **10 609** | **9 471** | **170** | **151** |
| Brasilien | 408 | 356 | 6 | 7 |
| Mexiko | 133 | 110 | 3 | 2 |
| Övriga Syd- och Centralamerika | 5 | 3 | – | – |
| **Summa Syd- och Centralamerika** | **546** | **469** | **9** | **9** |
| Kina | 1 630 | 1 224 | 151 | 60 |
| Australien | 670 | 575 | 8 | 11 |
| Sri Lanka | 347 | 266 | 51 | 22 |
| Japan | 189 | 180 | 1 | 1 |
| Indien | 264 | 202 | 22 | 11 |
| Övriga marknader | 322 | 283 | 15 | 21 |
| **Summa Asien och övriga marknader** | **3 422** | **2 730** | **248** | **126** |
| **Kvarvarande verksamheter** | **40 908** | **37 868** | **1 399** | **1 113** |
| Avvecklade verksamheter | 1 338 | 1 831 | 71 | 107 |
| **Koncernen** | **42 246** | **39 699** | **1 470** | **1 220** |

[5] Exklusive investeringar i nyttjanderättstillgångar om 291 MSEK (317).

# 3 Intäktsredovisning

## Redovisningsprinciper

### Intäkter från kundavtal

Trelleborg följer en femstegsmodell för redovisning av intäkter som baseras på när kontrollen av varan eller tjänsten överförs till kunden. Grundprincipen är att ett företag ska redovisa intäkter för att skildra överföringen av utlovade varor och tjänster med ett belopp som speglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor och tjänster.

20220708432230

Femstegsmodellen består av följande steg:

*Steg 1: Identifiera avtalet med kunden*
Ett avtal är en överenskommelse mellan två eller flera parter som skapar verkställbara rättigheter och skyldigheter. Kraven i IFRS 15 ska tillämpas på varje enskilt kundavtal som parterna har kommit överens om och som uppfyller följande kriterier:

- Avtalet är godkänt av parterna och parterna avser att fullfölja sina åtaganden
- Respektive parts rättigheter kan identifieras
- Betalningsvillkoren kan identifieras för de varor och tjänster som ska överföras
- Avtalet har en affärsmässig innebörd (dvs. risken, tidpunkten och beloppet för företagets framtida kassaflöden förväntas förändras som en följd av avtalet)
- Det är sannolikt att företaget kommer att erhålla den betalning det har rätt till i utbyte mot de varor och tjänster som ska överföras till kunden

Kundavtalen inom Trelleborg uppfyller de fem kriterierna som anges i steg 1.

*Steg 2: Identifiera de olika prestationsåtagandena*
Ett kundavtal innehåller ett löfte att överföra varor eller tjänster till kunden. Om ett löfte avseende en vara eller tjänst uppfyller kriterierna för att vara "distinkt", är detta ett prestationsåtagande som ska redovisas åtskilt från övriga varor och tjänster i avtalet.

Distinkta prestationsåtaganden är löften om varor och tjänster i ett avtal som uppfyller båda följande kriterier:

- Kunden kan använda varan eller tjänsten enskilt som den är eller tillsammans med andra lättillgängliga resurser (distinkta till sin karaktär) och
- Företagets löfte om att överföra varan eller tjänsten till kunden är separat identifierbart från övriga löften i avtalet (distinkt i avtalet).

Inom Trelleborgkoncernen existerar kundavtal som inkluderar ett eller flera prestationsåtaganden. Avtalen kan inkludera enbart försäljning av produkter, enbart försäljning av tjänster eller en kombination av dessa. Avtalen kan också inkludera en fraktservice. Trelleborgkoncernens åtaganden för garantier omfattar en försäkran om att produkten uppfyller överenskomna specifikationer, det vill säga normala garantiregler. Dessa redovisas som en avsättning.

*Steg 3: Fastställa transaktionspriset*
Transaktionspriset är den ersättning som företaget förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot att det överför utlovade varor eller tjänster till en kund, exklusive mervärdesskatt. Transaktionspriset kan vara ett fast belopp eller rörligt till följd av rabatter, återbäringar, krediteringar eller liknande. Vad gäller avtal som innehåller en rörlig ersättning, ställer detta krav på att uppskattningar och bedömningar görs, vilka kan påverka såväl storleken på som tidpunkten för när en intäkt redovisas.

Rörlig ersättning ska redovisas endast i sådan utsträckning att det är stor sannolikhet att en väsentlig del av intäkten inte kommer behöva återföras i framtiden när osäkerheten angående den rörliga ersättningen är löst. Transaktionspriset inom Trelleborgkoncernen är satt i enlighet med IFRS 15 och periodisering av rörliga ersättningar görs löpande.

*Steg 4: Fördela transaktionspriset*
När transaktionspriset är fastställt ska detta fördelas på de distinkta prestationsåtaganden som har identifierats. När ett avtal innehåller mer än ett prestationsåtagande, fördelar företaget transaktionspriset till varje distinkt prestationsåtagande på basis av dess fristående försäljningspris. Med fristående försäljningspris menas det belopp prestationsåtagandet skulle kunna prissättas till separat. Inom Trelleborgkoncernen fördelas transaktionspriset till de olika prestationsåtagandena i proportion till deras fristående försäljningspris.

*Steg 5: Redovisa intäkten – över tid eller vid en viss tidpunkt*
En intäkt redovisas när företaget har uppfyllt ett prestationsåtagande, vilket är när kontrollen av underliggande varor och tjänster har övergått till kunden. Beloppet som redovisas som intäkt motsvarar beloppet som allokerats till de uppfyllda prestationsåtagandena. Ett prestationsåtagande kan uppfyllas över tid eller vid en viss tidpunkt. Intäkten redovisas över tid när kunden erhåller och konsumerar nyttan i takt med att företaget presterar, företagets prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar eller företagets prestationer inte skapar en tillgång som har en alternativ användning för företaget och företaget har en nuvarande rätt till betalning för hittills utförda prestationer. Om ett prestationsåtagande inte uppfyller något av ovan kriterier för att redovisas över tid, sker intäktsredovisningen vid en viss tidpunkt. Detta sker vid den tidpunkt när kontrollen av varan eller tjänsten överförs till kunden. Indikatorer för att bedöma vid vilken tidpunkt kontrollen överförs till kunden, kan vara att företaget överfört fysisk besittning, företaget har en nuvarande rätt till betalning, kunden har godkänt varan eller tjänsten, kunden har de väsentliga riskerna och förmånerna och kunden har en legal äganderätt.

Trelleborg redovisar intäkten från avtal med kunder både över tid och vid en viss tidpunkt. Koncernen har olika leveransvillkor och dessa påverkar när kontrollen av produkterna övergår till kunden. För intäktsredovisning över tid, används både "input- och output-metoden" för att avgöra färdigställandegrad. Vid input-metoden redovisas intäkter på basis av förbrukade resurser i förhållande till totala förväntade förbrukade resurser för att uppfylla prestationsåtagandet. Vid output-metoden redovisas intäkter i förhållande till antal testade eller producerade enheter och uppnådda milstolpar.

### Betalningsvillkor

De vanligaste betalningsvillkoren inom Trelleborgkoncernen varierar mellan 1–90 dagar.

### Övriga rörelseintäkter

Som övriga rörelseintäkter redovisas bland annat externa hyresintäkter, resultat vid försäljning och utrangering av materiella anläggningstillgångar och verktyg, positiva kursdifferenser, derivat, royaltyintäkter samt resultat vid avyttring av samägda bolag, intresse- och dotterbolag.

### Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelade över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Utdelningsintäkter

Erhållna utdelningar intäktsredovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

För vidare information se not 2, 20, 21 och 22.

## 4 Kostnader fördelade på kostnadsslag

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Kostnader för råmaterial, komponenter, färdigvaror, förpackningsmaterial samt energi- och transportkostnader | –16 209 | –14 054 |
| Ersättningar till personal | –9 818 | –9 261 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | –1 776 | –1 837 |
| Övriga externa kostnader avseende försäljning, administration, forskning och utveckling | –1 467 | –1 451 |
| Övriga rörelsekostnader | –351 | –397 |
| **Summa** | **–29 621** | **–27 000** |

I beloppen ovan ingår jämförelsestörande poster.

## 5 Jämförelsestörande poster

### Redovisningsprinciper

Såsom jämförelsestörande poster redovisas ej kontinuerligt återkommande kostnader kopplade till åtgärdsprogram som syftar till att förbättra koncernens effektivitet och struktur. Ett projekt klassificeras som jämförelsestörande först då det uppgår till motsvarande minst 20 MSEK och när styrelsen har lämnat sitt godkännande.

Därtill har även nedskrivningar av anläggningstillgångar av ej återkommande karaktär inkluderats i de jämförelsestörande posterna. Nedskrivningarna har skett till beräknat nyttjandevärde. Utöver åtgärdsprogram kan undantagsvis även exceptionella kostnader och intäkter klassificeras som jämförelsestörande poster. Med exceptionella poster avses väsentliga intäkts- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp. Exempel på sådana poster kan vara reavinster/förluster vid försäljning av anläggningstillgångar eller dotterbolag samt väsentliga legala kostnader.

### Fördelade per affärsområde

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Trelleborg Industrial Solutions | –209 | –120 |
| Trelleborg Sealing Solutions | –45 | –117 |
| Trelleborg Wheel Systems | –53 | –58 |
| Koncerngemensamt | –6 | –23 |
| **Summa** | **–313** | **–318** |
| Reavinst vid försäljning av fastigheter | 177 | – |
| **Kvarvarande verksamheter** | **–136** | **–318** |

### Fördelade per funktion

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Kostnad för sålda varor | –102 | –136 |
| Försäljningskostnader | –30 | –53 |
| Administrationskostnader | –90 | –79 |
| Forsknings- och utvecklingskostnader | –2 | –4 |
| Övriga rörelseintäkter | 204 | 14 |
| Övriga rörelsekostnader | –116 | –60 |
| **Summa** | **–136** | **–318** |

### Varav nedskrivningar respektive omstruktureringskostnader

| | Nedskrivningar | | Omstrukturerings-kostnader | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Trelleborg Industrial Solutions | –58 | – | –151 | –120 |
| Trelleborg Sealing Solutions | –5 | –43 | –40 | –74 |
| Trelleborg Wheel Systems | – | – | –53 | –58 |
| Koncerngemensamt | – | – | 171 | –23 |
| **Kvarvarande verksamheter** | **–63** | **–43** | **–73** | **–275** |

## 6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Kompensation från försäkringsbolag | 2 | 1 |
| Hyresintäkter | 23 | 27 |
| Kursdifferenser | 206 | 279 |
| Royalty | 3 | 6 |
| Statliga bidrag | 16 | 14 |
| Derivat | 39 | 50 |
| Försäljning av anläggningstillgångar | 98 | 13 |
| Försäljning av verktyg och prototyper m.m. | 12 | 10 |
| Övrigt | 166 | 107 |
| **Summa övriga rörelseintäkter** | **565** | **507** |
| Hyreskostnader | –13 | –2 |
| Kursdifferenser | –152 | –259 |
| Derivat | –9 | –14 |
| Avskrivningar | –174 | –190 |
| Försäljning/utrangering av anläggningstillgångar | –61 | –19 |
| Övrigt | –60 | –102 |
| **Summa övriga rörelsekostnader** | **–469** | **–586** |
| **Summa** | **96** | **–79** |

## 7 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| *Deloitte* | | |
| Revisionsuppdrag | 23 | 24 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 1 | 2 |
| Skatterådgivning | 0 | 0 |
| Övriga tjänster | 0 | 1 |
| *Övriga revisorer* | | |
| Revisionsuppdrag | 6 | 5 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 0 | 0 |
| Skatterådgivning | – | – |
| Övriga tjänster | – | 0 |
| **Summa** | **30** | **32** |

Revisionsuppdrag avser revision av de finansiella rapporterna och räkenskaperna samt granskning av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Andra revisionstjänster än revisionsuppdraget avser till exempel garantiförklaringar och bestyrkanderapport med begränsad säkerhet om Trelleborgs hållbarhetsredovisning. Skattetjänster inkluderar både rådgivning och granskning av efterlevnad inom skatteområdet. Övriga tjänster utgörs huvudsakligen av konsulttjänster.

20220504122

## 8 Finansiella intäkter och kostnader

### Finansiella intäkter

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ränteintäkter enligt effektivräntemetoden från räntebärande fordringar redovisade till upplupet anskaffningsvärde | 25 | 26 |
| Ränteintäkter enligt effektivräntemetoden från räntebärande fordringar redovisade till upplupet anskaffningsvärde – från Tillgångar som innehas för försäljning | 26 | 26 |
| Netto värdeförändring derivatinstrument redovisade till verkligt värde | – | 2 |
| Valutaförändringar, netto | 71 | 102 |
| **Summa finansiella intäkter** | **122** | **156** |

### Finansiella kostnader

| | | |
|---|---|---|
| Räntekostnader enligt effektivräntemetoden från räntebärande skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde | –133 | –203 |
| Räntekostnader på leasingskuld | –66 | –75 |
| Räntekostnader på pensionsskuld | –6 | –8 |
| Räntekostnader derivatinstrument redovisade till verkligt värde | –54 | –71 |
| Netto värdeförändring derivatinstrument redovisade till verkligt värde | –5 | – |
| Valutaförändringar, netto | –34 | –65 |
| **Summa finansiella kostnader** | **–298** | **–422** |
| | | |
| **Summa finansiella intäkter och kostnader** | **–176** | **–266** |

## 9 Inkomstskatter

### Redovisningsprinciper

Inkomstskatter i resultaträkningen inkluderar såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital eller mot totalresultat, varvid tillhörande skatt också redovisas i eget kapital eller mot totalresultat. Aktuell skatt är skatt som betalas eller erhålls avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet och beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader som uppkommer första gången en tillgång eller skuld redovisas, som ej är hänförliga till företagsförvärv och inte har påverkat redovisat eller skattemässigt resultat, medför inte en uppskjuten skattefordran eller skatteskuld i balansräkningen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotter-, intresse- eller samägda bolag då koncernen kan styra tidpunkten för återföring av dessa och det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Vid företagsförvärv uppstår temporära skillnader på avvikelsen mellan koncernmässigt värde på tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde.

Uppskjuten skatt värderas till nominellt belopp och beräknas med tillämpning av skattesatser och skattelagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

### Viktiga bedömningar och antaganden

Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skattefordringar och -skulder, särskilt vad avser uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler.

### Skatt på årets resultat

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| *Aktuell skattekostnad* | | |
| Periodens skattekostnad | –948 | –903 |
| Justering av skatt hänförlig till tidigare år | –4 | 5 |
| **Summa** | **–952** | **–898** |
| *Uppskjuten skattekostnad* | | |
| Utnyttjande/Omvärdering av underskottsavdrag | –198 | –121 |
| Uppskjuten skattekostnad/-intäkt från förändringar i temporära skillnader | –16 | 171 |
| Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år | –7 | –6 |
| **Summa** | **–221** | **44** |
| | | |
| **Totalt redovisad skattekostnad i kvarvarande verksamheter** | **–1 173** | **–854** |

| | | |
|---|---|---|
| *Avstämning av skatt i koncernen* | | |
| Resultat före skatt | 4 839 | 3 511 |
| Beräknad svensk inkomstskatt, 20,6 % (21,4) | –997 | –752 |
| Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag | –126 | –39 |
| Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler [1] | –21 | 75 |
| Övriga ej avdragsgilla kostnader/Ej skattepliktiga intäkter | –20 | –14 |
| Utländsk kupongskatt | –19 | –121 |
| Omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader | 8 | – |
| Skatt hänförlig till tidigare år | –11 | –1 |
| Övrigt | 13 | –2 |
| **Redovisad skatt i kvarvarande verksamheter** | **–1 173** | **–854** |

| | | |
|---|---|---|
| *Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital* | | |
| Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar | –25 | 10 |
| Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar | 81 | –119 |
| Uppskjuten skatt i omräkningsdifferenser | –4 | 12 |
| Uppskjuten skatt på pensionsförpliktelser (IAS 19) | –10 | 6 |
| **Summa** | **42** | **–91** |

[1] 2020 inkluderar effekter kopplade till ny skattereform i USA.

Vid utgången av året hade koncernen totala underskottsavdrag om cirka 1 758 MSEK (2 680), varav 1 139 MSEK (1 937) har beaktats vid beräkning av uppskjuten skatt. De underskottsavdrag som inte beaktats avser fall där osäkerhet beträffande avdragens skattemässiga värde föreligger.

Av underskottsavdragen förfaller 4 MSEK (0) inom den närmaste 12-månadersperioden och 16 MSEK (60) inom den närmaste 5-årsperioden.

## Uppskjutna skattefordringar och -skulder

| | 2021 | | | 2020 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | Uppskjuten skattefordran | Uppskjuten skatteskuld | Netto | Uppskjuten skattefordran | Uppskjuten skatteskuld | Netto |
| Immateriella tillgångar | 95 | 980 | –885 | 149 | 1 032 | –883 |
| Byggnader och mark | 67 | 108 | –41 | 57 | 143 | –86 |
| Maskiner och inventarier | 70 | 284 | –214 | 104 | 279 | –175 |
| Nyttjanderättstillgångar | – | 452 | –452 | – | 453 | –453 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 0 | 5 | –5 | 0 | 5 | –5 |
| Varulager | 177 | 7 | 170 | 148 | 5 | 143 |
| Kortfristiga fordringar | 30 | 14 | 16 | 50 | 5 | 45 |
| Pensionsavsättningar | 96 | 0 | 96 | 112 | 0 | 112 |
| Övriga avsättningar | 109 | 33 | 76 | 119 | 37 | 82 |
| Leasingskulder | 501 | – | 501 | 495 | – | 495 |
| Långfristiga skulder | 4 | 0 | 4 | 4 | 0 | 4 |
| Kortfristiga skulder | 173 | 6 | 167 | 128 | 30 | 98 |
| Underskottsavdrag | 235 | – | 235 | 466 | – | 466 |
| **Summa** | **1 557** | **1 889** | **–332** | **1 832** | **1 989** | **–157** |
| Kvittning av fordringar/skulder | –963 | –963 | | –1 090 | –1 090 | |
| **Summa** | **594** | **926** | **–332** | **742** | **899** | **–157** |

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

## Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

| | Belopp vid årets ingång | | Omföring till Tillgångar som innehas för försäljning | | Redovisat över resultaträkningen | | Redovisat i övrigt totalresultat/direkt mot eget kapital | | Förvärvade/Avyttrade skattefordringar/ -skulder | | Omräknings-differenser | | Belopp vid årets utgång | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Immateriella tillgångar | –883 | –958 | 70 | – | –5 | –14 | – | – | –12 | –1 | –55 | 90 | –885 | –883 |
| Byggnader och mark | –86 | –103 | 32 | – | –6 | –5 | – | 11 | – | 0 | 19 | 11 | –41 | –86 |
| Maskiner och inventarier | –175 | –182 | –10 | – | –2 | 3 | – | –11 | – | –4 | –27 | 19 | –214 | –175 |
| Nyttjanderättstillgångar | –453 | –527 | 10 | – | 10 | 39 | – | – | – | 0 | –19 | 35 | –452 | –453 |
| Finansiella anläggningstillgångar | –5 | –5 | – | – | –50 | 107 | 50 | –107 | – | – | 0 | 0 | –5 | –5 |
| Varulager | 143 | 140 | –14 | – | 35 | 14 | – | – | – | –1 | 6 | –10 | 170 | 143 |
| Kortfristiga fordringar | 45 | 1 | –1 | – | –29 | 45 | – | – | – | – | 1 | –1 | 16 | 45 |
| Pensionsavsättningar | 112 | 121 | –3 | – | –3 | –8 | –10 | 6 | – | – | 0 | –7 | 96 | 112 |
| Övriga avsättningar | 82 | 87 | 24 | – | –1 | –1 | – | – | – | 0 | –29 | –4 | 76 | 82 |
| Leasingskulder | 495 | 573 | –10 | – | –10 | –36 | – | – | – | 0 | 26 | –42 | 501 | 495 |
| Långfristiga skulder | 4 | 4 | – | – | 0 | 0 | – | – | – | – | 0 | 0 | 4 | 4 |
| Kortfristiga skulder | 98 | 136 | 18 | – | 38 | –13 | 2 | –6 | – | –5 | 11 | –14 | 167 | 98 |
| Underskottsavdrag | 466 | 579 | –80 | – | –198 | –99 | 0 | 16 | – | –2 | 47 | –28 | 235 | 466 |
| **Summa** | **–157** | **–134** | **36** | **–** | **–221** | **32** | **42** | **–91** | **–12** | **–13** | **–20** | **49** | **–332** | **–157** |

# Anställda

## 10 Anställda och kostnader

### Redovisningsprinciper

**Ersättning till anställda**

***Rörlig lön***

Reservationer kostnadsförs löpande för rörliga löner i enlighet med den ekonomiska innebörden i avtalet.

***Ersättningar vid uppsägning***

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när en detaljerad formell plan presenterats.

Se även not 11 avseende pensioner.

### Medelantal anställda

| | 2021 | | | 2020 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Antal kvinnor | Antal män | Totalt | Antal kvinnor | Antal män | Totalt |
| Tjeckien | 529 | 2 048 | 2 577 | 490 | 1 976 | 2 466 |
| Storbritannien | 293 | 1 032 | 1 325 | 301 | 1 129 | 1 430 |
| Italien | 176 | 884 | 1 060 | 173 | 803 | 976 |
| Tyskland | 341 | 662 | 1 003 | 357 | 678 | 1 035 |
| Sverige | 316 | 634 | 950 | 325 | 666 | 991 |
| Frankrike | 180 | 662 | 842 | 187 | 706 | 893 |
| Serbien | 76 | 623 | 699 | 63 | 550 | 613 |
| Slovenien | 208 | 487 | 695 | 185 | 490 | 675 |
| Malta | 146 | 324 | 470 | 118 | 303 | 421 |
| Polen | 198 | 257 | 455 | 199 | 243 | 442 |
| Turkiet | 28 | 405 | 433 | 27 | 413 | 440 |
| Danmark | 111 | 273 | 384 | 113 | 274 | 387 |
| Nederländerna | 31 | 206 | 237 | 25 | 191 | 216 |
| Övriga Europa | 425 | 653 | 1 078 | 405 | 676 | 1 081 |
| **Summa Europa** | **3 058** | **9 150** | **12 208** | **2 968** | **9 098** | **12 066** |
| USA | 1 071 | 2 154 | 3 225 | 1 036 | 2 123 | 3 159 |
| Kanada | 11 | 35 | 46 | 6 | 37 | 43 |
| **Summa Nordamerika** | **1 082** | **2 189** | **3 271** | **1 042** | **2 160** | **3 202** |
| Brasilien | 62 | 154 | 216 | 56 | 162 | 218 |
| Övriga Syd- och Centralamerika | 126 | 266 | 392 | 130 | 255 | 385 |
| **Summa Syd- och Centralamerika** | **188** | **420** | **608** | **186** | **417** | **603** |
| Kina | 430 | 1 041 | 1 471 | 401 | 916 | 1 317 |
| Sri Lanka | 32 | 674 | 706 | 30 | 656 | 686 |
| Indien | 81 | 721 | 802 | 83 | 641 | 724 |
| Övriga marknader | 161 | 566 | 727 | 152 | 552 | 704 |
| **Summa Asien och övriga marknader** | **704** | **3 002** | **3 706** | **666** | **2 765** | **3 431** |
| Avvecklade verksamheter | 304 | 898 | 1 202 | 559 | 1 564 | 2 123 |
| **Koncernen** | **5 336** | **15 659** | **20 995** | **5 421** | **16 004** | **21 425** |

Andelen kvinnor i koncernledningen är 14 procent (13) och andelen kvinnor i styrelsen är 57 procent (43).

### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

| Löner och andra ersättningar, MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Tjeckien | 553 | 450 |
| Storbritannien | 672 | 644 |
| Italien | 493 | 483 |
| Tyskland | 777 | 741 |
| Sverige | 574 | 516 |
| Frankrike | 378 | 379 |
| Serbien | 69 | 62 |
| Slovenien | 210 | 185 |
| Malta | 126 | 106 |
| Polen | 86 | 79 |
| Turkiet | 78 | 65 |
| Danmark | 255 | 263 |
| Nederländerna | 150 | 142 |
| Övriga Europa | 451 | 431 |
| **Summa Europa** | **4 872** | **4 546** |
| USA | 2 075 | 2 100 |
| Kanada | 36 | 33 |
| **Summa Nordamerika** | **2 111** | **2 133** |
| Brasilien | 40 | 46 |
| Övriga Syd- och Centralamerika | 67 | 59 |
| **Summa Syd- och Centralamerika** | **107** | **105** |
| Kina | 252 | 216 |
| Sri Lanka | 43 | 42 |
| Indien | 87 | 76 |
| Övriga marknader | 426 | 401 |
| **Summa Asien och övriga marknader** | **808** | **735** |
| **Löner och andra ersättningar** | **7 898** | **7 519** |
| Sociala kostnader | 1 360 | 1 296 |
| Pensionskostnader – avgiftsbaserade planer | 227 | 216 |
| Pensionskostnader – förmånsbaserade planer | 59 | 39 |
| **Sociala kostnader** | **1 646** | **1 551** |
| **Löner, andra ersättningar och sociala kostnader i avvecklade verksamheter** | **444** | **768** |
| **Koncernen** | **9 988** | **9 838** |
| I löner och andra ersättningar ingår: | | |
| till styrelse och VD i Trelleborg AB inklusive rörlig lön | 32 | 19 |
| till övriga befattningshavare i högsta ledningen | 44 | 30 |

### Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

***Principer***

Principerna för ersättning till ledande befattningshavare i Trelleborgkoncernen fastställdes vid årsstämman 2020.

Trelleborgs principer för ersättning till ledande befattningshavare är att bolaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Principerna för ersättning ska kunna variera beroende på lokala förhållanden och ersättningen ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. De totala ersättningspaketen ska bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga ersättningar. Trelleborg utvärderar kontinuerligt att villkoren är marknadsmässiga i jämförelse med relevanta branscher och marknader. Se vidare www.trelleborg.com, bolagsstyrning, arvode och kostnadsersättning: "Principer för ersättning till ledande befattningshavare".

**Ersättning till ledningen**

***Verkställande Direktör***

Under 2021 har VD, tillika koncernchef, uppburit fast lön samt andra ersättningar i enlighet med tabellen på nästa sida. VD har enligt avtal möjlighet till årlig rörlig lön. Den årliga rörliga lönen har en fastställd övre gräns. Normalt motsvarar denna gräns maximalt 65 procent av den fasta lönen. För 2021 har bolagets styrelse beslutat om ett undantag beskriven under Ersättningsrapport 2021 på sidorna 66–67 i årsredovisningen för 2021. Under 2021 har den årliga rörliga lönen baserats på finansiella mål samt specifika hållbarhetsmål. Den årliga rörliga lönen är inte pensions- eller semesterlönegrundande. För 2021 har årlig rörlig lön utgått till VD med 8 956 TSEK (2 057).

Pensionsåldern för VD är 65 år, men både bolaget och VD har möjlighet att utan särskild motivering påkalla förtida pension från och med 60 års ålder, med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Går VD i förtida pension upphör anställnings- och pensionsavtal att gälla. Pensionsavtalet är i sin helhet premiebaserat där premien utgör 45 procent av den fasta

lönen. För 2021 har pensionspremie inbetalats i enlighet med tabellen till höger. Från bolagets sida är VD:s uppsägningstid 24 månader. Från VD:s sida är uppsägningstiden 6 månader.

***Övriga ledande befattningshavare***
Principen för ersättning till övriga ledande befattningshavare bygger på både fast och årlig rörlig lön samt vissa förmåner. Den årliga rörliga lönen har en fastställd övre gräns som utgör maximalt 40–55 procent av den fasta lönen. För 2021 har bolagets styrelse beslutat om ett undantag beskriven under Ersättningsrapport 2021 på sidorna 66–67 i årsredovisningen för 2021. För 2021 har den årliga rörliga lönen baserats på mätten resultat före skatt, operativt kassaflöde och specifika hållbarhetsmål.

För övriga ledande befattningshavare var pensionsavtalet i sin helhet premiebaserat där premien varierade mellan 10 och 40 procent av den fasta lönen. För övriga svenska ledande befattningshavare tillämpades maxnivån 35 procent enligt policy under 2021.

Vissa ledande befattningshavare har en förlängd uppsägningstid när uppsägningen sker från bolagets sida, vanligtvis 12, 18 eller 24 månader. Från ledande befattningshavares sida är uppsägningstiden 6 månader. VD och övriga ledande befattningshavare har också rätt till övriga förmåner, främst tjänstebil och sjukvårdsförsäkringar.

**Långsiktigt incitamentsprogram**
Styrelsen har varje år sedan 2005 beslutat om ett långsiktigt incitamentsprogram för VD och de ledande befattningshavare som kan ha en betydande påverkan på Trelleborgkoncernens vinst per aktie. Programmen är rullande treårsprogram. Styrelsen beslutar årligen om att eventuellt införa nya program och deras omfattning, mål och deltagare. De långsiktiga incitamentsprogrammen har varit kontantbaserade tillägg till den årliga rörliga lönen och förutsätter att befattningshavaren inte har sagt upp sin anställning vid utgången av det år då programmet löper ut.

**Syfte**
De långsiktiga incitamentsprogrammen ska vara utformade så att de bidrar till Trelleborgs affärsstrategi och långsiktiga intressen, däribland dess hållbarhet. Det yttersta målet är att öka aktieägarvärdet genom att gynna, utveckla och behålla ledande befattningshavare.

***Måltal***
Måltalet för de långsiktiga incitamentsprogrammen är en årlig förbättring av Trelleborgkoncernens vinst per aktie om 10 procent. I målet ska koncernens jämförelsestörande poster exkluderas, liksom påverkan från eventuella aktieåterköpsprogram. För programmen 2018–2020 sattes basen för måltalet till utfallet på resultat per aktie för 2017. Denna princip har fortsatt varit densamma för de rullande treårsprogram som startat därefter. Samtliga program har ett utfall som är maximerat till 33,3 procent av den maximala årliga rörliga lönen per år i programmet.

***Utfall och utbetalning***
Utfallet för programmen beräknas årligen och ackumuleras över respektive treårsperiod, och eventuellt utfall betalas ut första kvartalet året efter att programmet löpt ut. För det program som beslutades för 2018 gjordes därmed utbetalning första kvartalet 2021. För programmet beslutat för 2019 görs utbetalning första kvartalet 2022, för programmet beslutat för 2020 görs utbetalning första kvartalet 2023 och för programmet beslutat för 2021 görs utbetalning första kvartalet 2024. Utfallen är inte pensionseller semesterlönegrundande.

För 2021 kostnadsfördes 27 432 TSEK (–) då målen uppfyllides delvis.

***Övriga incitamentsprogram***
För närvarande har koncernen inga pågående incitamentsprogram såsom konvertibelprogram, optionsprogram, aktiebaserade incitamentsprogram eller liknande.

**Ersättning till styrelsen**
Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutades av årsstämman 2021 efter förslag från valberedningen. För 2021 har ersättningar utbetalats enligt tabellen till höger. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Styrelseledamöter som också är anställda i koncernen får inte ersättning för styrelsearbete.

Kostnader redovisas som ersättning till ledande befattningshavare för den period som personen ifråga innehaft sin roll.

**Specifikation avseende ersättning till styrelsens ledamöter, löner till VD och andra befattningshavare i högsta ledningen**

| 2021<br>TSEK | Styrelsearvode/ Fast lön | Årlig rörlig lön | Incitamentsprogram [1] | Förmåner | Pension | Summa |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Hans Biörck, styrelsens ordförande | 2 220 | | | | | 2 220 |
| Gunilla Fransson, styrelseledamot | 873 | | | | | 873 |
| Johan Malmquist, styrelseledamot | 797 | | | | | 797 |
| Anne Mette Olesen, styrelseledamot | 715 | | | | | 715 |
| Susanne Pahlén Åklundh, styrelseledamot [2] | 247 | | | | | 247 |
| Jan Ståhlberg, styrelseledamot | 862 | | | | | 862 |
| Monica Gimre [3] | 533 | | | | | 533 |
| Verkställande direktör | 11 917 | 8 956 | 4 614 | 221 | 5 181 | 30 889 |
| Andra ledande befattningshavare, anställda i Trelleborg AB, 2 st | 9 439 | 4 243 | 1 548 | 315 | 2 476 | 18 021 |
| anställda i andra koncernbolag, 4 st | 14 962 | 8 990 | 3 913 | 809 | 3 098 | 31 772 |
| **Summa** | **42 565** | **22 189** | **10 075** | **1 345** | **10 755** | **86 929** |

1 Kostnadsfört 2021. Utbetalning under kvartal 1 2022 till 2024 under förutsättning att befattningshavaren ej har sagt upp sin anställning i koncernen 31 december året dessförinnan.

2 Styrelseledamot till och med årsstämman.

3 Styrelseledamot från och med årsstämman.

| 2020<br>TSEK | Styrelsearvode/ Fast lön | Årlig rörlig lön | Incitamentsprogram | Förmåner | Pension | Summa |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Hans Biörck, styrelsens ordförande | 2 090 | | | | | 2 090 |
| Gunilla Fransson, styrelseledamot | 820 | | | | | 820 |
| Johan Malmquist, styrelseledamot | 750 | | | | | 750 |
| Anne Mette Olesen, styrelseledamot | 675 | | | | | 675 |
| Susanne Pahlén Åklundh, styrelseledamot | 740 | | | | | 740 |
| Panu Routila, styrelseledamot [4] | 247 | | | | | 247 |
| Jan Ståhlberg, styrelseledamot | 768 | | | | | 768 |
| Verkställande direktör | 11 330 | 2 057 | – | 198 | 5 047 | 18 632 |
| Andra ledande befattningshavare, anställda i Trelleborg AB, 2 st | 5 705 | 803 | – | 261 | 1 941 | 8 710 |
| anställda i andra koncernbolag, 5 st | 17 905 | 4 221 | – | 1 267 | 4 679 | 28 072 |
| **Summa** | **41 030** | **7 081** | **–** | **1 726** | **11 667** | **61 504** |

4 Styrelseledamot till och med årsstämman.

# 11 Avsättningar för pensioner och liknande

## Redovisningsprinciper

### Ersättning till anställda

***Pensionsförpliktelser***

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav ett fåtal med tillgångar i stiftelser eller motsvarande. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernbolag och från de anställda till en separat juridisk enhet. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen. En del av ITP-planerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecta. Detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då koncernen inte haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan redovisas denna därför som en avgiftsbestämd plan.

***Avgiftsbestämda pensionsplaner***

En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad i samtliga funktioner i resultaträkningen under den period de avser.

***Förmånsbestämda pensionsplaner***

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, baserat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minskat med verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Beträffande förmånsbestämda planer beräknas skulden med hjälp av den så kallade "projected unit credit"-metoden på ett sätt som fördelar kostnaden över de anställdas yrkesverksamma liv. Beräkningarna görs av aktuarier, som även regelbundet omvärderar pensionsplanernas åtaganden. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. För fonderade planer minskar det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade pensionsåtagandet. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga med tillgångar överstigande åtagandena, redovisas som förvaltningstillgångar, justerat för begränsning av förmånsbestämd tillgång och IFRIC 14.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

***Övriga förmåner efter avslutad anställning***

Vissa koncernbolag i USA tillhandahåller sjukvårdsförmåner efter pensioneringen till sina anställda. Rätten till dessa förmåner baseras vanligen på att den anställde kvarstår i tjänst fram till pensioneringen och att anställningen varat ett visst antal år. Den förväntade kostnaden för dessa förmåner periodiseras över anställningstiden genom användning av en redovisningsmetod som liknar den som används för förmånsbestämda pensionsplaner. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Värderingen av dessa görs av kvalificerad aktuarie.

## Viktiga bedömningar och antaganden

Värdet på pensionsförpliktelserna för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar utifrån antaganden om diskonteringsräntor, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden. Förmånsbaserade förpliktelser uppgick vid årsskiftet till 523 MSEK (603).

Nedanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och några av förändringarna i antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod (nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med tillämpning av den så kallade "projected unit credit" -metoden vid slutet av rapportperioden) som vid beräkning av pensionsskulden som redovisas i balansräkningen.

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2022 uppgå till 45 MSEK. Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelser uppgår till 14 år.

### Specifikation av kostnader

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år [1] | 51 | 49 |
| Ränta på förpliktelsen | 21 | 31 |
| Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar [2)] | –13 | –23 |
| Aktuariella intäkter och kostnader redovisade under året | –1 | 0 |
| Effekter av reduceringar och regleringar | 5 | –16 |
| Kostnader för tjänstgöring under tidigare år | –4 | –2 |
| **Summa kostnad för förmånsbestämda planer** | **59** | **39** |
| Kostnad för avgiftsbestämda planer | 227 | 216 |
| **Summa pensionskostnader** | **286** | **255** |

[1] Inklusive administrationskostnader, skatter och riskpremier.

[2] Justerad för begränsning av förmånsbestämd tillgång och IFRIC 14.

### Specifikation av pensionsförpliktelser i balansräkningen

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Nuvärdet av fonderade förpliktelser | 698 | 1 153 |
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde | –629 | –1 048 |
| **Överskott/underskott i fonderade planer** | **69** | **105** |
| Nuvärdet av ofonderade förpliktelser | 454 | 498 |
| **Totalt förmånsbestämda planer** | **523** | **603** |
| Effekt av begränsningsregel för nettotillgångar | 0 | 0 |
| **Totalt förmånsbestämda planer** | **523** | **603** |
| **Avgiftsbestämda planer** | **0** | **1** |
| **Netto pensionsskuld** | **523** | **604** |
| varav redovisat som förvaltningstillgång | 2 | 15 |
| **Utgående balans pensionsskuld** | **525** | **619** |

### Förändring i förmånsbestämda förpliktelser

| MSEK | Nuvärdet av förpliktelsen | Verkligt värde på förvaltningstillgångar | Effekt av begränsningsregel för nettotillgångar | Summa |
|---|---|---|---|---|
| **Per 1 januari 2020** | **1 731** | **–1 131** | **0** | **600** |
| Kostnader för tjänstgöring under innevarande år [3] | 46 | 4 | – | 50 |
| Räntekostnader/(-intäkter) [4] | 31 | –23 | – | 8 |
| Kostnader för tjänstgöring under tidigare år | –2 | – | – | –2 |
| Vinster och förluster från regleringar | –17 | – | – | –17 |
| | **58** | **–19** | **0** | **39** |
| *Omvärderingar:* | | | | |
| Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/(-intäkter) | – | –138 | 0 | –138 |
| (Vinst)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden | –8 | 0 | – | –8 |
| (Vinst)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden | 69 | 0 | – | 69 |
| Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster | 132 | 0 | – | 132 |
| | **193** | **–138** | **0** | **55** |
| Valutakursdifferenser | –247 | 210 | 0 | –37 |
| *Avgifter:* | | | | |
| Arbetsgivaren | – | –49 | – | –49 |
| Anställda som omfattas av planen | 10 | –10 | – | 0 |
| *Utbetalningar:* | | | | |
| Utbetalda ersättningar från planer | –53 | 53 | – | 0 |
| Utbetalda ersättningar direkt från bolagen | –35 | 35 | – | 0 |
| Överföringar eller förändringar av omfattning | –5 | – | – | –5 |
| **Per 31 december 2020** | **1 652** | **–1 049** | **0** | **603** |
| **Per 1 januari 2021** | **1 652** | **–1 049** | **0** | **603** |
| Omklassificering till Skulder som innehas för försäljning | –31 | 2 | 0 | –29 |
| Kostnader för tjänstgöring under innevarande år [3] | 48 | 3 | – | 51 |
| Räntekostnader/(intäkter) [4] | 21 | –13 | – | 8 |
| Kostnader för tjänstgöring under tidigare år | –4 | – | – | –4 |
| Vinster och förluster från regleringar | –436 | 441 | – | 5 |
| | **–371** | **431** | **0** | **60** |
| *Omvärderingar:* | | | | |
| Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/(-intäkter) | – | 26 | 0 | 26 |
| (Vinst)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden | –21 | – | – | –21 |
| (Vinst)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden | –53 | – | – | –53 |
| Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster | –17 | – | – | –17 |
| | **–91** | **26** | **0** | **–65** |

| MSEK | Nuvärdet av förpliktelsen | Verkligt värde på förvaltningstillgångar | Effekt av begränsningsregel för nettotillgångar | Summa |
|---|---|---|---|---|
| Valutakursdifferenser | 60 | –58 | – | 2 |
| *Avgifter:* | | | | |
| Arbetsgivaren: | – | –43 | – | –43 |
| Anställda som omfattas av planen | 9 | –9 | – | 0 |
| *Utbetalningar:* | | | | |
| Utbetalda ersättningar från planer | –46 | 46 | – | 0 |
| Utbetalda ersättningar direkt från bolagen | –25 | 25 | – | 0 |
| Överföringar eller förändringar av omfattning | –5 | – | – | –5 |
| **Per 31 december 2021** | **1 152** | **–629** | **0** | **523** |

[3] Inklusive administrationskostnader.

[4] Justerad för begränsning av förmånsbestämd tillgång och IFRIC 14.

## Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och förvaltningstillgångarnas sammansättning per land

| | 2021 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | USA | Schweiz | Frankrike | Storbritannien | Övriga | Summa |
| Nuvärdet av fonderade förpliktelser | 11 | 379 | – | 139 | 169 | 698 |
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde | –26 | –302 | – | –139 | –162 | –629 |
| **Summa** | **–15** | **77** | **–** | **0** | **7** | **69** |
| Nuvärdet av ofonderade förpliktelser | 15 | 1 | 197 | – | 241 | 454 |
| Effekt av begränsningsregel för nettotillgångar | – | – | – | 0 | – | 0 |
| **Summa förmånsbestämda planer** | **0** | **78** | **197** | **0** | **248** | **523** |

| | 2020 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | USA | Schweiz | Frankrike | Storbritannien | Övriga | Summa |
| Nuvärdet av fonderade förpliktelser | 450 | 402 | – | 129 | 172 | 1 153 |
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde | –473 | –281 | – | –129 | –165 | –1 048 |
| **Summa** | **–23** | **121** | **–** | **0** | **7** | **105** |
| Nuvärdet av ofonderade förpliktelser | 13 | 1 | 194 | 0 | 290 | 498 |
| Effekt av begränsningsregel för nettotillgångar | – | – | – | – | 0 | 0 |
| **Summa förmånsbestämda planer** | **–10** | **122** | **194** | **0** | **297** | **603** |

| | 2021 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Viktiga aktuariella antaganden, % | USA | Schweiz | Frankrike | Storbritannien | Övriga | Genomsnittligt för koncernen |
| Diskonteringsränta | 2,55 | 0,35 | 0,85 | 1,80 | 2,58 | 1,45 |
| Inflation | 2,50 | 1,00 | N/A | 3,20 | 3,19 | 2,22 |
| Löneökningar | N/A | 1,16 | 2,42 | N/A | 4,15 | 2,48 |

| | 2020 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Viktiga aktuariella antaganden, % | USA | Schweiz | Frankrike | Storbritannien | Övriga | Genomsnittligt för koncernen |
| Diskonteringsränta | 2,30 | 0,10 | 0,50 | 1,60 | 2,04 | 1,42 |
| Inflation | 2,50 | 1,00 | N/A | 2,30 | 2,30 | 1,73 |
| Löneökningar | N/A | 1,15 | 2,42 | N/A | 3,61 | 2,29 |

| | 2021 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Förväntad livslängd | USA | Schweiz | Frankrike | Storbritannien | Övriga | Genomsnittligt |
| Förväntad livslängd för en 45-årig man vid 65 års ålder | 21,6 | 23,8 | 19,2 | 21,8 | 21,2 | 21,8 |
| Förväntad livslängd för en 65-årig man vid 65 års ålder | 20,7 | 21,9 | 19,2 | 20,4 | 19,7 | 20,4 |
| Förväntad livslängd för en 45-årig kvinna vid 65 års ålder | 23,5 | 25,5 | 23,1 | 23,9 | 24,4 | 24,5 |
| Förväntad livslängd för en 65-årig kvinna vid 65 års ålder | 22,7 | 23,6 | 23,1 | 22,4 | 23,0 | 23,2 |

| | 2020 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Förväntad livslängd | USA | Schweiz | Frankrike | Storbritannien | Övriga | Genomsnittligt |
| Förväntad livslängd för en 45-årig man vid 65 års ålder | 21,9 | 23,7 | 19,2 | 21,7 | 21,1 | 21,8 |
| Förväntad livslängd för en 65-årig man vid 65 års ålder | 20,5 | 21,9 | 19,2 | 20,4 | 19,7 | 20,4 |
| Förväntad livslängd för en 45-årig kvinna vid 65 års ålder | 23,8 | 25,7 | 23,1 | 23,8 | 24,3 | 24,4 |
| Förväntad livslängd för en 65-årig kvinna vid 65 års ålder | 22,4 | 23,8 | 23,1 | 22,3 | 23,0 | 23,0 |

## Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de väsentligt vägda antagandena

| Inverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen, 2021 | Ökning i antagande med +0,25% [5] | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | USA | Schweiz | Frankrike | Storbritannien | Övriga | Summa |
| Diskonteringsränta | –0,6 | –15,5 | –5,7 | –4,1 | –13,2 | –39,1 |
| Inflation | 0,0 | 0,1 | N/A | 3,2 | 3,1 | 6,4 |
| Löneökningar | N/A | 1,2 | 5,7 | 0,0 | 2,7 | 9,6 |
| | Ökning med 1 år i antagande | | | | | |
| Förväntad livslängd | 1,0 | 9,3 | 0,9 | 6,3 | 6,3 | 23,8 |

| Inverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen, 2021 | Minskning i antagande med –0,25% [5] | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | USA | Schweiz | Frankrike | Storbritannien | Övriga | Summa |
| Diskonteringsränta | 0,6 | 16,7 | 5,9 | 4,3 | 13,8 | 41,3 |
| Inflation | 0,0 | –0,2 | N/A | –3,1 | –3,1 | –6,4 |
| Löneökningar | 0,0 | –1,3 | –5,5 | 0,0 | –2,6 | –9,4 |
| | Minskning med 1 år i antagande [6] | | | | | |
| Förväntad livslängd | | | | | | |

[5] Ökning i den förmånsbestämda förpliktelsen visas som positiv och minskning visas som negativ.

[6] Ej tillämpbart.

## Sammansättning av förvaltningstillgångar

| | 2021 | | | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | Noterade | Onoterade | Summa | % |
| Aktier | 75 | – | 75 | 12,0 |
| Skuldebrev (statsobligationer och företagsobligationer) | 107 | – | 107 | 17,0 |
| Fastigheter | 48 | – | 48 | 7,6 |
| Övrigt (inklusive likvida medel och försäkring) | 168 | 231 | 399 | 63,4 |
| **Summa** | **398** | **231** | **629** | **100,0** |

| | 2020 | | | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | Noterade | Onoterade | Summa | % |
| Aktier | 60 | – | 60 | 5,7 |
| Skuldebrev (statsobligationer och företagsobligationer) | 104 | – | 104 | 9,9 |
| Fastigheter | 45 | – | 45 | 4,3 |
| Övrigt (inklusive likvida medel och försäkring) | 624 | 215 | 839 | 80,1 |
| **Summa** | **833** | **215** | **1 048** | **100,0** |

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2022 uppgå till 45 MSEK. Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelser uppgår till 14 år.

**Pensionsförsäkring i Alecta**
Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålderspensionen är individuell och är bland annat beroende av den försäkrades ålder, lön och tidigare intjänade pension. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 12 MSEK. Koncernen står för en oväsentlig del av planen.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Kollektiv konsolidering, i form av kollektiv konsolideringsnivå, ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade om den kollektiva konsolideringsnivån överstiger 155 procent. Alecta tillämpar dock premiereduktioner för att undvika att överskott uppstår. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 172 procent (148).

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2022 uppgå till 45 MSEK. Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelser uppgår till 14 år.

# Koncernstruktur

## 12 Andelar i samägda bolags/intressebolags resultat

### Redovisningsprinciper

#### Intressebolag

Med intressebolag avses de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intressebolagen inkluderar goodwill som identifierats vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar. Intressebolagen bedriver i princip samma verksamhet som koncernen i övrigt och resultatandelar redovisas därför i EBIT.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen på raden "Andelar i intressebolags resultat" och inkluderas i EBIT. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intressebolaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar för intressebolagets räkning. Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intressebolaget. Även orealiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

#### Samägda bolag

En bedömning måste göras huruvida de eventuella samarbetsarrangemang som finns inom koncernen är att betrakta som joint ventures. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i joint ventures initialt i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina joint ventures efter förvärvstidpunkten. Koncernens andel av resultat ingår i koncernens resultat och koncernens andel av övrigt totalresultat ingår i övrigt totalresultat i koncernen. När koncernens andel av förlusterna i ett joint venture är lika stora som eller överstiger innehavet i detta joint venture (inklusive alla långfristiga fordringar som i realiteten utgör en del av koncernens nettoinvestering i joint venture), redovisar koncernen inga ytterligare förluster såvida inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar å joint venturets vägnar.

#### Transaktioner med närstående

*Koncernens transaktioner med närstående avser inköp från och försäljning till* samägda bolag/intressebolag. Prissättning sker till marknadsmässiga priser och villkor. Därutöver utgår ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se vidare not 10.

| MSEK | Resultat före skatt 2021 | Resultat före skatt 2020 | Skatt 2021 | Skatt 2020 | Resultat efter skatt 2021 | Resultat efter skatt 2020 | Erhållen utdelning 2021 | Erhållen utdelning 2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Intressebolag | 5 | –3 | –2 | 1 | 3 | –2 | 1 | 1 |
| **Summa** | **5** | **–3** | **–2** | **1** | **3** | **–2** | **1** | **1** |

| MSEK | Fordringar på bolag 2021 | Fordringar på bolag 2020 | Skulder till bolag 2021 | Skulder till bolag 2020 | Försäljning till bolag 2021 | Försäljning till bolag 2020 | Rörelseintäkter från bolag 2021 | Rörelseintäkter från bolag 2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Intressebolag | 1 | 4 | 1 | 1 | 7 | 8 | 12 | 0 |
| **Summa** | **1** | **4** | **1** | **1** | **7** | **8** | **12** | **0** |

### Förändring av bokförda värden i intressebolag

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde intressebolag | 104 | 108 |
| Omklassificering till tillgångar för försäljning | –74 | – |
| Årets resultatandel från intressebolag | 3 | 2 |
| Kapitaltillskott | 29 | – |
| Utdelning | –1 | –1 |
| Omräkningsdifferens | –1 | –5 |
| **Bokfört värde vid årets utgång** | **60** | **104** |

## 13 Moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernbolag

### Redovisningsprinciper

**Dotterbolag**

Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget. Detta uppnås vanligen när aktieinnehavet uppgår till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Koncernen bedömer också att bestämmande inflytande föreligger fastän den inte har ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna om den ändå har möjlighet att styra finansiella och operativa strategier i bolaget.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intressebolag, samägt bolag eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

| Bolag [1] | Organisationsnr | Säte/Land | Ägarprocent | Bokfört värde, MSEK |
|---|---|---|---|---|
| **Chemtrading Alpha Holding AG** | CH – 170.3.018.603-0 | Schweiz | 100 | 3 |
| **Dormviltolv AB** | 556853-1619 | Trelleborg | 100 | 0 |
| **Dormviltretton AB** | 556853-1627 | Trelleborg | 100 | 0 |
| **Dormviltjorton AB** | 556853-1486 | Trelleborg | 100 | 0 |
| **Dormviltemton AB** | 556853-1635 | Trelleborg | 100 | 276 |
| **LEBELA Förvaltnings AB** | 556054-1533 | Trelleborg | 100 | 32 |
| **MHT Takentreprenören i Malmö AB** | 556170-2340 | Malmö | 100 | 0 |
| **Printing Solutions Sweden Holding AB** | 556728-8716 | Trelleborg | 100 | 21 |
| Trelleborg Coated Systems Italy SpA | 10051150158 | Italien | 100 | |
| **Trelleborg Automotive Shanghai Holdings AB** | 556742-8742 | Trelleborg | 100 | 10 |
| Trelleborg Automotive Shanghai Co Ltd | 310000400644102 | Kina | 0 | |
| **Trelleborg China Holding AB** | 556030-7398 | Trelleborg | 100 | 43 |
| Trelleborg Sealing Solutions (China) Co. Ltd | 310000400437534 | Kina | 100 | |
| **Trelleborg Corporation** | 06-1253246 | USA | 100 | 4 989 |
| Trelleborg Coated Systems US Inc | 23-1470071 | USA | 100 | |
| Trelleborg Sealing Profiles US Inc | 20-4090472 | USA | 100 | |
| Trelleborg Sealing Solutions Japan KK | 0106-01-011635 | Japan | 35 | |
| Trelleborg Sealing Solutions US Inc | 95-1773005 | USA | 100 | |
| Trelleborg India Pvt Ltd | U25203KA2012FTC062226 | Indien | 100 | |
| Trelleborg Sealing Solutions Detroit, Inc | 58-2037536 | USA | 100 | |
| Trelleborg Sealing Solutions Japan KK | 0106-01-011635 | Japan | 25 | |
| Trelleborg Wheel Systems Americas Inc | 06-1316073 | USA | 100 | |
| **Trelleborg Croatia d.o.o.** | 080638386 | Kroatien | 100 | 0 |
| **Trelleborg do Brasil Solucões em Vedacão Ltda** | 35218417780 | Brasilien | 100 | 20 |
| **Trelleborg Engineered Systems China Holding AB** | 556223-5910 | Trelleborg | 100 | 3 |
| **Trelleborg Engineered Systems Qingdao Holding AB** | 556715-4991 | Trelleborg | 100 | 96 |
| **Trelleborg Forsheda AB** | 556052-2996 | Värnamo | 100 | 150 |
| **Trelleborg Holding AB** | 556212-8255 | Trelleborg | 100 | 5 467 |
| OOO Mitas | 1107746745149 | Ryssland | 100 | |
| Trelleborg Antivibration Solutions Germany GmbH | HRB 5137 NP | Tyskland | 100 | |
| Trelleborg Bohemia a.s. | 000 12 131 | Tjeckien | 100 | |
| Trelleborg Istanbul Endüstriyel Hortumlar Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi | 905 | Turkiet | 100 | |
| Trelleborg Marine Systems Australia Pty Ltd | 098 290 400 | Australien | 100 | |
| Trelleborg Sealing Profiles Germany GmbH | HRB 11960 | Tyskland | 100 | |
| Trelleborg Sealing Profiles Sweden AB | 556026-2148 | Trelleborg | 100 | |
| Trelleborg Sealing Solutions Germany GmbH | HRB 21275 | Tyskland | 100 | |
| Trelleborg Slovenija d.o.o | 1661205000 | Slovenien | 100 | |
| Trelleborg Wheel Systems Argentina S.A. | 14362 | Argentina | 15 | |
| Trelleborg Wheel Systems Belgium NV | BE0402981847 | Belgien | 100 | |
| Trelleborg Wheel Systems Czech Republic a.s. | 000 12 190 | Tjeckien | 100 | |
| Trelleborg Wheel Systems Germany GmbH | HRB 71478 | Tyskland | 100 | |
| Trelleborg Wheel Systems Moto d.o.o. | 8551146000 | Slovenien | 100 | |
| **Trelleborg Holding Danmark A/S** | 1627 9196 | Danmark | 100 | 631 |
| **Trelleborg Holding France SAS** | 353742307 | Frankrike | 100 | 1 476 |
| Trelleborg Clermont-Ferrand SAS | 391933397 | Frankrike | 100 | |
| Trelleborg Sealing Solutions France SAS | 309 730 554 | Frankrike | 100 | |
| Trelleborg Wheel Systems France SAS | 410783492 | Frankrike | 100 | |

[1] Sammanställningen omfattar alla direktägda dotterbolag samt indirekt ägda bolag med extern omsättning överstigande 250 MSEK.

| Bolag [1] | Organisationsnr | Säte/Land | Ägarprocent | Bokfört värde, MSEK |
|---|---|---|---|---|
| **Trelleborg Holdings Italia S.r.l.** | LI-128316 | Italien | 100 | 671 |
| Trelleborg Sealing Solutions Italia S.p.A. | LI-48490 | Italien | 100 | |
| Trelleborg Wheel Systems Italia SpA | RM-907676 | Italien | 100 | |
| **Trelleborg Holdings UK Ltd** | 03304377 | Storbritannien | 100 | 1 951 |
| Trelleborg Industrial Products UK Limited | 3847966 | Storbritannien | 100 | |
| Trelleborg Sealing Solutions UK Ltd | 00446036 | Storbritannien | 100 | |
| **Trelleborg Industri AB** | 556129-7267 | Trelleborg | 100 | 118 |
| **Trelleborg Industrial Products Finland Oy** | 0605887-9 | Finland | 100 | 137 |
| **Trelleborg Insurance Ltd** | 10412 | Bermuda | 100 | 118 |
| **Trelleborg International B.V.** | 02327837 | Nederländerna | 100 | 1 358 |
| Trelleborg Pipe Seals Lelystad BV | 05026585 | Nederländerna | 100 | |
| Trelleborg Wheel Systems Netherlands B.V. | 24268976 | Nederländerna | 100 | |
| **Trelleborg Kenitra SARL** | 54449 | Marocko | 100 | 0 |
| **Trelleborg Lanka (Pvt) Ltd** | 6613 | Sri Lanka | 100 | 854 |
| **Trelleborg Marine Systems Japan KK** | 0100-01-095821 | Japan | 100 | 0 |
| **Trelleborg Mladá Boleslav s.r.o.** | 639 96 111 | Tjeckien | 100 | 19 |
| **Trelleborg Moulded Components Wuxi Holding AB** | 556715-4983 | Trelleborg | 100 | 29 |
| **Trelleborg Offshore & Construction AB** | 556055-7711 | Trelleborg | 100 | 23 |
| **Trelleborg Sealing Profiles Lithuanian, UAB** | 302333896 | Litauen | 100 | 8 |
| **Trelleborg Sealing Solutions Algetshausen AG** | CHE-107.270.682 | Schweiz | 100 | 27 |
| **Trelleborg Sealing Solutions Belgium SA** | BE0440479473 | Belgien | 100 | 41 |
| **Trelleborg Sealing Solutions Bulgaria EOOD** | 175241703 | Bulgarien | 100 | 65 |
| **Trelleborg Sealing Solutions Czech s.r.o.** | 48948764 | Tjeckien | 100 | 48 |
| **Trelleborg Sealing Solutions Finland Oy** | 0721679-5 | Finland | 100 | 75 |
| **Trelleborg Sealing Solutions Hong Kong Ltd** | 730579 | Hong Kong | 100 | 1 |
| **Trelleborg Sealing Solutions Hungary Limited Liability Company** | 13-09-119761 | Ungern | 100 | 1 |
| **Trelleborg Sealing Solutions Japan KK** | 0106-01-011635 | Japan | 40 | 99 |
| **Trelleborg Sealing Solutions Kalmar AB** | 556325-7442 | Kalmar | 100 | 689 |
| **Trelleborg Sealing Solutions Korea Ltd** | 123-81-81886 | Sydkorea | 100 | 17 |
| **Trelleborg Sealing Solutions Polska Sp. z o.o.** | 0000100866 | Polen | 100 | 6 |
| **Trelleborg Sealing Solutions Russia OOO** | 1087746852599 | Ryssland | 100 | 2 |
| **Trelleborg Sealing Solutions Sizdirmazlik Ürünleri Ithalat Ihracat Üretim ve Ticaret Limited Sirketi** | 816771 | Turkiet | 100 | 7 |
| **Trelleborg Sealing Solutions Sweden AB** | 556204-8370 | Jönköping | 100 | 167 |
| **Trelleborg Sealing Solutions Switzerland AG** | 290.3.004.156-3 | Schweiz | 100 | 333 |
| **Trelleborg Tigveni SRL** | 22964627 | Rumänien | 100 | 6 |
| **Trelleborg Treasury AB (publ)** | 556064-2646 | Stockholm | 100 | 15 509 |
| **Trelleborg Tyres Lanka (Private) Limited** | 4395 | Sri Lanka | 100 | 91 |
| **Trelleborg Wheel Systems Argentina S.A.** | 14362 | Argentina | 85 | 1 |
| **Trelleborg Wheel Systems China Holdings AB** | 556739-6998 | Trelleborg | 100 | 56 |
| **Trelleborg Wheel Systems Lanka (Pvt) Ltd** | 6772 | Sri Lanka | 100 | 291 |
| **Trelleborg Wheel Systems Nordic AB** | 556056-2620 | Trelleborg | 100 | 30 |
| **Trelleborg Wheel Systems Serbia doo** | 08250600 | Serbien | 100 | 800 |
| **Totalt moderbolaget** | | | | **36 865** |

[1] Sammanställningen omfattar alla direktägda dotterbolag samt indirekt ägda bolag med extern omsättning överstigande 250 MSEK.

# 14 Förvärv

## Redovisningsprinciper

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – det vill säga förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs i koncernen när de uppstår. Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till sitt verkliga värde vid förvärvstidpunkten och fram till ett bestämmande inflytande uppnås. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IFRS 9 i resultaträkningen. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande behandlas som transaktioner med koncernens aktieägare. Detta innebär att vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

## 2021

### Förvärv inom affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions

Gutteling Group BV. utvecklar och säljer slangar i kompositmaterial till den kemiska industrin och är marknadsledare inom slangar som används för överföring av flytande naturgas mellan fartyg.

Alpha Engineered Composites är verksamt inom polymerbelagda vävar som används i nischer inom exempelvis transport- och flygindustrierna samt i specialutvecklade industriella produkter.

### Förvärv inom affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions

VB Seals Inc. är specialiserat på distribution av polymertätningar såsom O-ringar, hydrauliktätningar, membran och kundanpassade satsförpackningar till främst OE-tillverkare inom ett flertal industrier, inklusive lantbruk.

Affärsområdet genomförde också ett förvärv från Kalmar kommun i Sverige som avsåg de kontors- och industrifastigheter som dotterbolaget Trelleborg Sealing Solutions Kalmar AB tidigare hyrt för sin verksamhet.

Förvärvet av Alpha Engineered Composites var ett inkråmsförvärv medan övriga förvärv genomförda under 2021 avsåg 100 procent av aktierna i respektive bolag.

Årets rörelseförvärv har bidragit med 114 MSEK till nettoomsättningen.

Den goodwill om 162 MSEK som uppstått under årets förvärv hänför sig främst till synergieffekter som förväntas efter genomförda förvärv. Verkligt värde på förvärvade identifierbara immateriella tillgångar är provisoriskt i avvaktan på slutlig värdering av dessa tillgångar.

För vidare information kring förvärven, se sid 21.

## 2020

Under 2020 genomfördes inga förvärv.

### Förvärv 2021

| MSEK | Förvärvade 2021 | Förvärvade 2020 [1] |
|---|---|---|
| Utvecklad teknologi [2] | – | 6 |
| Kundrelationer [3] | 94 | –8 |
| Övriga immateriella tillgångar | 7 | – |
| Materiella anläggningstillgångar | 241 | – |
| Uppskjutna skattefordringar | 0 | – |
| Räntebärande fordringar | 19 | – |
| Varulager | 62 | –2 |
| Rörelsefordringar | 55 | –3 |
| Aktuell skattefordran | 1 | 1 |
| Likvida medel | 26 | – |
| Uppskjutna skatteskulder | –12 | –6 |
| Räntebärande skulder | –82 | – |
| Aktuell skatteskuld | –1 | –2 |
| Rörelseskulder | –37 | –3 |
| **Nettotillgångar** | **373** | **–17** |
| Goodwill | 162 | 14 |
| **Total köpeskilling** | **535** | **–3** |
| Likvida medel och övrig nettoskuld i förvärvade verksamheter | 38 | – |
| **Kassaflödeseffekt** | **573** | **–3** |

[1] Avser justeringar av förvärv genomförda 2019. Förvärven är marginella varför separat upplysning ej bedöms väsentlig.

[2] Övervärde på utvecklad teknologi skrivs av under 10–12 år.

[3] Övervärde på kundrelationer skrivs av under 10–12 år.

# Operativa tillgångar och skulder

## 15 Materiella anläggningstillgångar

### Redovisningsprinciper

Anläggningstillgångar utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader från balansdagen. Materiella anläggningstillgångar innefattar huvudsakligen fabriker och byggnader. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. I anskaffningsvärdet kan också ingå överföringar från eget kapital av vinster respektive förluster från kassaflödessäkringar avseende inköp i utländsk valuta, om dessa uppfyller kraven för säkringsredovisning.

Tillkommande utgifter som avser en materiell anläggningstillgång ökar tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för ersatta delar tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparation och underhåll redovisas som kostnader under den period de uppkommer.

Avskrivningar sker ner till det beräknade restvärdet. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och fördelas linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. De årliga avskrivningssatserna är följande:

| | |
|---|---|
| Mark | Ingen avskrivning |
| Byggnader | 1,5–6 procent |
| Maskiner | 5–33 procent |
| Inventarier och verktyg | 33 procent |
| Kontorsutrustning | 10–20 procent |

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ned till sitt återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger det bedömda återvinningsvärdet. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

För en tillgång som är beroende av att andra tillgångar genererar kassaflöde beräknas återvinningsvärdet för den minsta kassagenererande enhet som tillgången tillhör.

### Materiella anläggningstillgångar

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Byggnader | 2 800 | 2 815 |
| Mark och markanläggningar | 1 074 | 1 069 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 4 412 | 4 290 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 613 | 639 |
| *Pågående nyanläggningar och förskott* | 1 101 | 1 255 |
| **Summa materiella anläggningstillgångar** | **10 000** | **10 068** |
| Nyttjanderättstillgångar | 1 864 | 1 860 |
| **Summa** | **11 864** | **11 928** |

För information om Nyttjanderättstillgångar, se not 16.

### Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Kostnad för sålda varor | –807 | –900 |
| Försäljningskostnader | –36 | –45 |
| Administrationskostnader | –57 | –65 |
| Forsknings- och utvecklingskostnader | –36 | –38 |
| Övriga rörelsekostnader | –6 | –8 |
| **Summa** | **–942** | **–1 056** |

### Materiella anläggningstillgångar per rörelsesegment

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Trelleborg Industrial Solutions | 2 623 | 2 449 |
| Trelleborg Sealing Solutions | 2 873 | 2 354 |
| Trelleborg Wheel Systems | 4 065 | 3 848 |
| Koncerngemensamt | 439 | 1 417 |
| **Kvarvarande verksamheter** | **10 000** | **10 068** |
| Tillgångar som innehas för försäljning | 477 | – |
| **Koncernen** | **10 477** | **10 068** |

### Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion

| | Nedskrivningar | | Återförda nedskrivningar | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Kostnad för sålda varor | –3 | –8 | – | 2 |
| Administrationskostnader | –8 | –1 | – | – |
| Övriga rörelsekostnader | –1 | –25 | 5 | 17 |
| Jämförelsestörande poster | –49 | –46 | – | – |
| **Summa** | **–61** | **–80** | **5** | **19** |

| | Byggnader | | Mark och markanläggningar | | Maskiner och andra tekniska anläggningar | | Inventarier, verktyg och installationer | | Pågående nyanläggningar och förskott | | Summa materiella anläggningstillgångar | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Ackumulerade anskaffningsvärden | 5 616 | 5 743 | 1 152 | 1 136 | 15 927 | 16 037 | 2 725 | 2 805 | 1 147 | 1 305 | 26 567 | 27 026 |
| Ackumulerade avskrivningar enligt plan | –2 622 | –2 797 | –43 | –52 | –11 191 | –11 200 | –2 094 | –2 148 | – | – | –15 950 | –16 197 |
| Ackumulerade nedskrivningar | –194 | –131 | –35 | –15 | –324 | –547 | –18 | –18 | –46 | –50 | –617 | –761 |
| **Bokfört värde** | **2 800** | **2 815** | **1 074** | **1 069** | **4 412** | **4 290** | **613** | **639** | **1 101** | **1 255** | **10 000** | **10 068** |
| Vid årets början | 2 815 | 3 135 | 1 069 | 1 178 | 4 290 | 5 053 | 639 | 731 | 1 255 | 1 052 | 10 068 | 11 149 |
| Omföring till Tillgångar som innehas för försäljning | –350 | – | –120 | – | –203 | – | –51 | – | –160 | – | –884 | – |
| Förvärv | 156 | – | 36 | – | 31 | – | 0 | – | – | – | 223 | – |
| Avyttrade verksamheter | – | –29 | – | –5 | – | –26 | – | –2 | – | – | – | –62 |
| Investeringar | 8 | 16 | 1 | 58 | 153 | 110 | 68 | 55 | 1 060 | 867 | 1 290 | 1 106 |
| Avyttringar och utrangeringar | –130 | –80 | –41 | –84 | –13 | –18 | –3 | –4 | –3 | –3 | –190 | –189 |
| Årets avskrivning enligt plan | –161 | –183 | –5 | –5 | –626 | –691 | –150 | –177 | – | – | –942 | –1 056 |
| Årets nedskrivning | –1 | –2 | – | – | –23 | –40 | –10 | –2 | –27 | –36 | –61 | –80 |
| Återförda nedskrivningar | 0 | 17 | – | – | 3 | 2 | 1 | – | 1 | – | 5 | 19 |
| Interna omföringar | 279 | 221 | 77 | 8 | 578 | 219 | 93 | 80 | –1 074 | –527 | –47 | 1 |
| Årets omräkningsdifferens | 184 | –280 | 57 | –81 | 222 | –319 | 26 | –42 | 49 | –98 | 538 | –820 |
| **Bokfört värde** | **2 800** | **2 815** | **1 074** | **1 069** | **4 412** | **4 290** | **613** | **639** | **1 101** | **1 255** | **10 000** | **10 068** |

# 16 Leasing

## Redovisningsprinciper

Koncernens leasingportfölj omfattar främst leasingavtal för kontor, produktionslokaler, lager, tjänstebilar, produktions- och kontorsutrustning. De mest väsentliga leasingavtalen avser hyra av kontor och produktionslokaler.

Koncernen bedömer om ett kontrakt är, eller innehåller, ett leasingavtal vid avtalets början. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingskuld för samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare, förutom för korttidsleasingavtal (leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För leasingavtal som uppfyller kriterierna för lättnadsreglerna redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad över leasingperioden. Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifterna, vilka inte har erlagts per inledningsdatum för leasingavtalet, diskonterade med en marginell låneränta som kvartalsvis fastställs på koncernnivå per land. Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulder omfattar följande:

- fasta avgifter, efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier,
- lösenpriset för en option att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet, och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

För hyra av kontor och produktionslokaler med en ursprunglig hyresperiod på tio år för produktionslokaler respektive fem år för kontorslokaler eller mer, antas normalt sett den icke uppsägningsbara perioden vara lika med den period som anges i avtalet. Om löptiden för kontraktet är mindre än ovan nämnda måste det bedömas om några alternativ för att förlänga hyresavtalet kommer att nyttjas. Omständigheter som påverkar bedömningen inkluderar till exempel eventuella investeringar i fastigheten som hyrestagaren har gjort. För alla övriga leasingavtal har koncernen antagit att inga avtal förlängs.

Leasingskulder inkluderas på raderna för räntebärande skulder i rapport över finansiell ställning och redovisas i efterföljande perioder genom att skulden ökas för att återspegla effekten av ränta samt reduceras för att återspegla effekten av erlagda leasingavgifter. Leasingskulder omvärderas med en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången enligt reglerna som återfinns i standarden.

Nyttjanderättstillgången redovisas initialt till värdet av leasingskulden, med tillägg för leasingavgifter erlagda vid eller före inledningsdatum för leasingavtalet samt initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minus avskrivningar och nedskrivningar. Om koncernen ådrar sig förpliktelser för nedmontering av en leasad tillgång, återställning av mark eller återställning och renovering av tillgång till skick överenskommet i kontrakt redovisas en avsättning för sådana förpliktelser enligt IAS 37. Sådana avsättningar inkluderas i anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgången såvida inte de är kopplade till produktion av varulager. Nyttjanderättstillgångar skrivs av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingperioden.

Om ett leasingavtal överför äganderätten vid slutet av leasingperioden eller om anskaffningsvärdet inkluderar en sannolik exercis av en köpoption, skrivs nyttjanderättstillgången av över nyttjandeperioden. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatum för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar inkluderas på raden för materiella anläggningstillgångar i rapport över finansiell ställning. Koncernen tillämpar principerna i IAS 36 för nedskrivning av nyttjanderättstillgångar och redovisar detta på samma sätt som beskrivs i principerna för materiella anläggningstillgångar redovisade enligt IAS 16. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller pris inkluderas inte i värderingen av leasingskulder och nyttjanderättstillgångar. Sådana leasingavgifter redovisas som en kostnad inom EBIT i den period då de uppkommer. Koncernen tillämpar en praktisk lättnadsregel vilken medför att för leasingavtal som inte avser tillgångsklasserna för kontors- och produktionslokaler separeras inte servicekomponenter från leasingavgiften, om dessa inte tydligt framgår av fakturan.

### Nyttjanderättstillgångar per leasingklass

| MSEK | Fastigheter | | Kontorslokaler | | Bilar | | Truckar | | Maskiner | | Övrigt | | Totalt | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Vid årets början | 1 042 | 1 210 | 658 | 758 | 99 | 119 | 46 | 49 | 6 | 8 | 9 | 13 | 1 860 | 2 157 |
| Omföring till Tillgångar som innehas för försäljning | –16 | – | –12 | – | –4 | – | –2 | – | –4 | – | – | – | –38 | – |
| Förvärv | 13 | – | 5 | – | 0 | – | 0 | – | – | – | – | – | 18 | – |
| Avyttrade verksamheter | – | – | – | – | – | 0 | – | 0 | – | – | – | 0 | – | 0 |
| Investeringar | 181 | 118 | 25 | 107 | 58 | 61 | 14 | 19 | 3 | 3 | 5 | 9 | 286 | 317 |
| Avskrivningar | –216 | –223 | –111 | –121 | –61 | –68 | –16 | –19 | –1 | –5 | –3 | –3 | –408 | –439 |
| Omvärderingar | 61 | 29 | 32 | 2 | 18 | 0 | 2 | 0 | 1 | 0 | 2 | 0 | 116 | 31 |
| Termineringar [1] | –52 | –15 | –6 | –43 | –3 | –5 | 0 | 0 | – | – | – | 0 | –61 | –63 |
| Årets omräkningsdifferens | 100 | –77 | –7 | –45 | 4 | –8 | 1 | –3 | 0 | 0 | –7 | –10 | 91 | –143 |
| **Bokfört värde** | **1 113** | **1 042** | **584** | **658** | **111** | **99** | **45** | **46** | **5** | **6** | **6** | **9** | **1 864** | **1 860** |

[1] Inkluderade på raden nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar i koncernens kassaflödesanalyser.

Nyttjanderättstillgångar är inkluderade på raden materiella anläggningstillgångar i balansräkningen.

### Belopp redovisade i balansräkningen

#### Leasingskuld redovisad i balansräkningen

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Kortfristig skuld | 376 | 369 |
| Långfristig skuld | 1 700 | 1 680 |
| **Summa** | **2 076** | **2 049** |

Leasingskulder är inkluderade på raderna räntebärande kort- respektive långfristiga skulder i balansräkningen.

### Belopp redovisade i resultaträkningen

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Avskrivning på nyttjanderättstillgångar | 408 | 423 |
| Räntekostnader för leasingskulder | 66 | 74 |
| Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal | 12 | 9 |
| Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde | 12 | 12 |
| Kostnader hänförliga till variabla leasingavgifter | 30 | 26 |

Totala kassaflödet för leasingavtal var under året 467 MSEK (476), varav 401 MSEK (401) avsåg det operativa kassaflödet och 66 MSEK (75) det finansiella kassaflödet.

### Framtida leasingbetalningar

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| År 1 | 334 | 420 |
| År 2–5 | 831 | 1 080 |
| Senare än 5 år | 703 | 819 |
| **Summa** | **1 868** | **2 319** |

### Leasingavtal som ännu inte påbörjats

Det förväntade kassaflödet för 2022 avseende leasingavtal som ännu inte påbörjats per 2021-12-31 uppgår till 31 MSEK (18).

# 17 Immateriella tillgångar

## Redovisningsprinciper

Immateriella tillgångar innefattar huvudsakligen goodwill, patent, varumärken och licenser. Redovisning sker till anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

### Goodwill

Det belopp varmed den överförda ersättningen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av samägda bolag eller intressebolag ingår i värdet på innehavet och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Dessa kassagenererande enheter utgör koncernens investeringar i varje primärt segment.

### Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs när de uppstår. Utgifter för utveckling och test av nya eller väsentligt förbättrade material, produkter, processer eller system aktiveras när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas eller säljas,
- ledningen har för avsikt att färdigställa tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja tillgången,
- det kan visas hur tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja tillgången finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare har kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande period. Aktiverade utvecklingsutgifter redovisas som immateriella tillgångar. Aktiverade utvecklingsutgifter har en bestämbar nyttjandeperiod och skrivs av linjärt från den tidpunkt då den kommersiella produktionen av produkten påbörjas. Avskrivningar sker baserat på bedömd nyttjandetid, normalt cirka fem år.

### Varumärken

De varumärken som bedöms ha en obestämbar livslängd härrör från förvärv. Bedömningen att nyttjandeperioden för dessa varumärken är obestämd baseras på följande omständigheter:

- Varumärkena anses vara väletablerade inom sina respektive områden och koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla dem.
- Varumärkena anses vara av väsentlig ekonomisk betydelse då dessa utgör en integrerad del av produkterbjudandet till marknaden, genom att signalera kvalitet och innovation i produkterna. Därmed anses sådana varumärken påverka prissättning och konkurrenskraft avseende produkterna.

Genom sin koppling till den pågående verksamheten anses således dessa ha en obestämbar livslängd och förväntas användas så länge relevant verksamhet pågår.

Med hänsyn tagen till att bedömning har gjorts att kassaflödena hänförliga till varumärken inte kan särskiljas från övriga kassaflöden inom respektive kassagenererande enhet, genomförs nedskrivningsprövning för både goodwill och varumärken gemensamt genom att beräkna återvinningsvärdet för de kassagenererande enheter dit goodwill och varumärken är allokerade.

### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser externt förvärvade tillgångar såsom balanserade utgifter för IT, patent, varumärken och licenser. De tillgångar som har en bestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Dessa immateriella tillgångar skrivs av linjärt på bedömd nyttjandetid, normalt 5–15 år.

### Nedskrivningsprövning

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde, vilket är det högsta av verkligt värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Med nyttjandevärde avses summan av nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden och det beräknade restvärdet vid slutet av nyttjandeperioden. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som beaktar marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången, så kallad WACC (Weighted Average Cost of Capital) nedan benämnd kapitalkostnad. Koncernen baserar beräkningen på uppnådda resultat, prognoser, affärsplaner samt ekonomiska prognoser och marknadsdata. För en tillgång som är beroende av att andra tillgångar genererar kassaflöde beräknas återvinningsvärdet för den minsta kassagenererande enhet som tillgången tillhör. De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens rörelsesegment. En nedskrivning återförs om det har skett en förändring av återvinningsvärdet, undantaget nedskrivning av goodwill.

## Viktiga bedömningar och antaganden

Nedskrivningsbehov av goodwill prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga, till exempel ändrat affärsklimat eller beslut om avyttring eller nedläggning av verksamhet. Återvinningsbart belopp har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från interna prognoser avseende de närmaste fem åren. De viktigaste bedömningarna berör omsättningstillväxt under prognosperioden och rörelsemarginalutveckling. Ledningens bedömningar baserar sig både på historisk erfarenhet och aktuell information om marknadsutveckling. För koncernens tre affärsområden har kassaflödena efter prognosperioden extrapolerats med en antagen uthållig tillväxttakt om 2,0 procent (2,0), vilket är i linje med den bedömda uthålliga tillväxttakten på respektive marknad. Härvid har även rörelsekapitalförändringar och investeringsbehov beaktats. Förväntade framtida kassaflöden enligt dessa bedömningar utgör således grunden för beräkningen. Vid nuvärdesberäkningen av de framtida kassaflödena har det använts en kapitalkostnad på 7,7 procent (7,7) efter skatt. Med anledning av att dessa segment har en likartad riskprofil och verkar på samma marknader är riskerna i kassaflödena likartade, vilket motiverar att samma avkastningskrav används. Avstämning har också gjorts mot extern bedömning av rimlig kapitalkostnad.

Beräkningarna har visat att nedskrivningsbehov inte föreligger för något affärsområde givet dessa förutsättningar. En känslighetsanalys visar att vid en halverad tillväxttakt efter de första fem åren alternativt en ökning av kapitalkostnaden med 1 procentenhet till 8,7 procent efter skatt skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga för något av koncernens affärsområden.

## Immateriella tillgångar

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Balanserade utgifter [1] | 468 | 509 |
| Goodwill | 18 792 | 17 867 |
| Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod | 1 559 | 1 762 |
| Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar | 2 067 | 2 109 |
| Övriga immateriella tillgångar [2] | 296 | 295 |
| **Summa** | **23 182** | **22 542** |

[1] Innefattar balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och IT.

[2] Innefattar koncessioner, patent, licenser, varumärken och liknande rättigheter samt förskott avseende immateriella tillgångar.

## Nedskrivningar av immateriella tillgångar fördelade per funktion

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Övriga rörelsekostnader | –1 | –1 |
| Jämförelsestörande poster | –14 | –4 |
| **Summa** | **–15** | **–5** |

## Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod per rörelsesegment

| | Goodwill | | Varumärken | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Trelleborg Industrial Solutions | 5 228 | 4 842 | 201 | 184 |
| Trelleborg Sealing Solutions | 8 056 | 7 572 | – | – |
| Trelleborg Wheel Systems | 5 517 | 5 399 | 1 358 | 1 330 |
| Koncerngemensamt | –9 | 54 | – | 248 |
| **Kvarvarande verksamheter** | **18 792** | **17 867** | **1 559** | **1 762** |
| Tillgångar som innehas för försäljning | 188 | – | 252 | – |
| **Koncernen** | **18 980** | **17 867** | **1 811** | **1 762** |

17

| | Balanserade utgifter | | Goodwill | | Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod | | Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar | | Övriga immateriella tillgångar | | Summa immateriella tillgångar | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Ackumulerade anskaffningsvärden | 1 328 | 1 301 | 19 686 | 20 551 | 1 570 | 1 844 | 3 428 | 3 292 | 593 | 926 | 26 605 | 27 914 |
| Ackumulerade avskrivningar enligt plan | –854 | –789 | – | – | – | – | –1 189 | –912 | –296 | –626 | –2 339 | –2 327 |
| Ackumulerade nedskrivningar | –6 | –3 | –894 | –2 684 | –11 | –82 | –172 | –271 | –1 | –5 | –1 084 | –3 045 |
| **Bokfört värde** | **468** | **509** | **18 792** | **17 867** | **1 559** | **1 762** | **2 067** | **2 109** | **296** | **295** | **23 182** | **22 542** |
| Vid årets början | 509 | 620 | 17 867 | 19 198 | 1 762 | 1 851 | 2 109 | 2 565 | 295 | 253 | 22 542 | 24 487 |
| Omföring till Tillgångar som innehas för försäljning | –32 | – | –63 | – | –248 | – | –21 | – | –16 | – | –380 | – |
| Förvärv | 2 | 6 | 167 | 14 | – | – | 94 | –8 | – | – | 263 | 12 |
| Avyttrade verksamheter | – | –1 | – | –2 | – | – | – | – | – | – | – | –3 |
| Investeringar | 10 | 15 | – | – | – | – | – | – | 99 | 99 | 109 | 114 |
| Avyttringar och utrangeringar | –1 | –3 | – | – | – | – | – | – | –3 | –10 | –4 | –13 |
| Årets avskrivning enligt plan | –102 | –109 | – | – | – | – | –234 | –243 | –19 | –20 | –355 | –372 |
| Årets nedskrivning | –3 | –1 | –12 | –3 | – | – | – | –1 | – | – | –15 | –5 |
| Interna omföringar | 67 | 13 | 1 | – | – | – | 1 | – | –66 | –14 | 3 | –1 |
| Årets omräkningsdifferens | 18 | –31 | 832 | –1 340 | 45 | –89 | 118 | –204 | 6 | –13 | 1 019 | –1 677 |
| **Bokfört värde** | **468** | **509** | **18 792** | **17 867** | **1 559** | **1 762** | **2 067** | **2 109** | **296** | **295** | **23 182** | **22 542** |
| *Fördelning av årets avskrivning enligt plan, per funktion* | | | | | | | | | | | | |
| Kostnad för sålda varor | –36 | –35 | – | – | – | – | –62 | –67 | –3 | –4 | –101 | –106 |
| Försäljningskostnader | –6 | –7 | – | – | – | – | –12 | –12 | –1 | –1 | –19 | –20 |
| Administrationskostnader | –44 | –48 | – | – | – | – | –11 | –12 | –13 | –13 | –68 | –73 |
| Forsknings- och utvecklingskostnader | 0 | –1 | – | – | – | – | – | –1 | –2 | –1 | –2 | –3 |
| Övriga rörelsekostnader | –16 | –18 | – | – | – | – | –149 | –151 | – | –1 | –165 | –170 |
| **Summa avskrivningar** | **–102** | **–109** | **–** | **–** | **–** | **–** | **–234** | **–243** | **–19** | **–20** | **–355** | **–372** |

## 18 Varulager

### Redovisningsprinciper

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-metoden (FIFU). I färdiga varor och pågående arbeten består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normal tillverkningskapacitet. Lånekostnader ingår inte.

### Viktiga bedömningar och antaganden

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av ett uppskattat försäljningspris med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Avdrag görs för internvinster som uppstått vid koncerninterna försäljning.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Råvaror och förnödenheter | 1 690 | 1 337 |
| Varor under tillverkning | 692 | 628 |
| Färdiga varor och handelsvaror | 3 989 | 3 267 |
| Pågående entreprenadarbeten | – | 8 |
| Förskott till leverantörer | 24 | 23 |
| **Summa** | **6 395** | **5 263** |

Nedskrivning för inkurans i utgående varulager uppgår till 491 MSEK (505). Utöver justering för inkurans ser vi ingen betydande risk för ytterligare justeringar.

## 19 Kortfristiga rörelsefordringar

### Redovisningsprinciper

**Kundfordringar**

Kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde, se not 31 för ytterligare redovisningsprinciper. Reservering för förväntade kreditförluster sker enligt den förenklade metoden. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar nedan. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med fordrans effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningskonto och förlusten redovisas i posten Försäljningskostnader. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort mot värdeminskningskontot för kundfordringar. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras posten Försäljningskostnader i resultaträkningen. Följande ska beaktas när en reservering av en förväntad kreditförlust görs:

- Den aktuella statusen förväntas fortsätta och utgöra en bra uppskattning av det framtida resultatet, dock kombinerat med:
- Viktiga förändringar i det land där motparten bedriver sin verksamhet (till exempel sänkning av BNP)
- Viktiga förändringar på marknaden (till exempel större förändringar i råvarupriser eller lägre försäljningsvolymer)
- Viktiga förändringar i motpartens affärsutsikter (till exempel förändringar i lönsamheten)

### Viktiga bedömningar och antaganden

Baserat på ovan principer bedöms behovet av reservering samt tillkommande reservering för inträffade förluster från fall till fall. En bedömning ska ske om den totala reserveringen är rimlig i förhållande till totalt utestående kundfordringar beaktande de historiska kreditförlusterna.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Kundfordringar | 5 677 | 5 007 |
| Reservering för förväntade kundförluster | –83 | –100 |
| Växelfordringar | 98 | 112 |
| Rörelsefordran intressebolag | 1 | 4 |
| Övriga kortfristiga fordringar [1] | 577 | 441 |
| Derivatinstrument (not 32) | 4 | 1 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (not 20) | 819 | 785 |
| **Summa** | **7 093** | **6 250** |

[1] Inkluderar koncerninterna fordringar med enheter som innehas för försäljning.

### Åldersanalys för kundfordringar

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ej förfallna fordringar | 4 960 | 4 382 |
| Förfallna fordringar: | | |
| ≤30 dagar | 454 | 371 |
| 31–60 dagar | 125 | 83 |
| 61–90 dagar | 32 | 43 |
| >90 dagar | 106 | 128 |
| **Summa** | **5 677** | **5 007** |
| Reservering för förväntade kundförluster | –83 | –100 |
| **Summa** | **5 594** | **4 907** |

### Reservering för förväntade kreditförluster

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ingående balans | 100 | 115 |
| Omföring till Tillgångar som innehas för försäljning | –22 | – |
| Omklassificering mellan balanskonton | –1 | 0 |
| Nya reserver redovisade över resultaträkningen | 25 | 42 |
| Utnyttjande av reserv hänförlig till konstaterad kundförlust | –16 | –31 |
| Reverseringar redovisade över resultaträkningen | –10 | –11 |
| Förvärv/avyttringar | 1 | –3 |
| Omräkningsdifferens | 6 | –12 |
| **Summa** | **83** | **100** |

## 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Räntor | 5 | 2 |
| Pensionskostnader | 7 | 6 |
| Verktyg | 25 | 18 |
| Derivatinstrument (not 32) | 29 | 47 |
| Upparbetade ej fakturerade intäkter, pågående projekt | 396 | 412 |
| Förutbetalda försäkringspremier | 55 | 47 |
| Hyror | 29 | 32 |
| Övrigt | 273 | 221 |
| **Summa** | **819** | **785** |

Under året har det gjorts en ändring av metod för projektredovisning, vilket påverkar jämförelsen mellan åren för berörda balanskonton.

## 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Räntor | 16 | 24 |
| Löner | 1 086 | 812 |
| Sociala avgifter | 138 | 119 |
| Pensionskostnader | 11 | 14 |
| Verktyg | 16 | 12 |
| Derivatinstrument (not 32) | 5 | 2 |
| Fakturerade ej upparbetade intäkter, pågående projekt | 59 | 262 |
| Upplupna kostnader projekt | 131 | – |
| Övriga omkostnader | 185 | 160 |
| Övrigt | 642 | 581 |
| **Summa** | **2 289** | **1 986** |

Under året har det gjorts en ändring av metod för projektredovisning, vilket påverkar jämförelsen mellan åren för berörda balanskonton.

20230708 4233

18
19
20
21

## 22 Avtalstillgångar och avtalsskulder

### Redovisningsprinciper

En avtalstillgång redovisas då Trelleborgkoncernen har levererat produkter/tjänster till en kund och redovisat en intäkt men ännu inte har fakturerat kunden. En avtalsskuld redovisas när Trelleborgkoncernen har erhållit eller ska erhålla betalning men ännu inte levererat produkter/tjänster till kunden. En intäkt redovisas då kontrollen av produkten/tjänsten har överförts till kunden.

#### Nedskrivning av finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Nedskrivningsmodellen tillämpas på avtalstillgångar och förlustreservering sker baserat på en bedömning av förväntade förluster över hela tillgångens förväntade livslängd. Under året har inte någon reservering redovisats avseende avtalstillgångar då beloppet inte bedömts vara väsentligt. Koncernen bedömer kontinuerligt nedskrivningsbehovet löpande samt vid varje rapportperiods slut.

### Avtalstillgångar [1]

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Pågående entreprenadarbeten | 353 | 400 |
| Övriga avtalstillgångar | 43 | 20 |
| **Summa** | **396** | **420** |

[1] Avtalstillgångar ingår i varulager, not 18, i förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, not 20 samt i övriga långfristiga fordringar, not 27.

Variationen mellan åren avseende avtalstillgångar och avtalsskulder beror på mängden projekt för respektive år samt att två bolag med större projekt avyttrats under året.

Under året har det gjorts en ändring av metod för projektredovisning, vilket påverkar jämförelsen mellan åren för berörda balanskonton.

### Avtalsskulder [2]

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Förskott från kunder | 244 | 126 |
| Pågående entreprenadarbeten | 46 | 247 |
| Övriga avtalsskulder | 9 | 15 |
| **Summa** | **299** | **388** |

[2] Avtalsskulder ingår i posterna upplupna kostnader, förutbetalda intäkter och förskottsbetalningar från kunder, not 21 samt icke räntebärande skulder, not 23.

Belopp som redovisats som intäkter under rapportperioden och som inkluderades i avtalsskulder i början av perioden.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Förskott från kunder | 132 | 95 |
| Pågående entreprenadarbeten | 263 | 79 |
| Övriga avtalsskulder | 9 | 23 |
| **Summa** | **404** | **197** |

| MSEK | 2022 | >2022 |
|---|---|---|
| Kvarvarande skuld att redovisa som intäkt | 228 | 71 |
| **Summa** | **228** | **71** |

Sammanlagda transaktionspriset fördelat på ouppfyllda prestationsåtaganden per balansdagen.

| MSEK | 2022 | 2023 | >2023 | Total |
|---|---|---|---|---|
| Kontrakt längre än 12 mån | 39 | 78 | 176 | 293 |
| **Summa** | **39** | **78** | **176** | **293** |

## 23 Icke räntebärande skulder

### Redovisningsprinciper

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Övriga långfristiga skulder

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Övriga icke räntebärande skulder | 84 | 26 |
| Derivatinstrument (not 32) | 118 | 246 |
| **Summa** | **202** | **272** |

### Övriga kortfristiga skulder

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Förskott från kunder | 169 | 126 |
| Leverantörsskulder | 4 002 | 3 067 |
| Växelskulder | 5 | 8 |
| Skuld till intressebolag | 1 | 1 |
| Övriga icke räntebärande skulder [1] | 636 | 745 |
| Derivatinstrument (not 32) | 60 | 54 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 21) | 2 289 | 1 986 |
| **Summa** | **7 162** | **5 987** |
| **Summa icke räntebärande skulder** | **7 364** | **6 259** |

[1] Inkluderar koncerninterna skulder med enheter som innehas för försäljning.

## 24 Övriga avsättningar

### Redovisningsprinciper

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelserna, samt att beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Avsättningar görs för miljöinsatser som sammanhänger med tidigare verksamhet när det är sannolikt att betalningsansvar uppkommer och beloppet kan uppskattas med rimlig precision. Avsättningar fördelas på långfristiga avsättningar respektive kortfristiga avsättningar.

Avsättning för omstrukturering innefattar framför allt kostnader för avgångsersättningar och övriga kassaflödespåverkande kostnader som uppstår i samband med omstruktureringar av koncernens verksamheter. Avsättningar görs när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna.

### Viktiga bedömningar och antaganden

Storleken på avsättningar för omstruktureringar är baserad på antaganden och uppskattningar om tidpunkten och kostnaden för kommande aktiviteter, såsom storleken på avgångsvederlag eller övriga förpliktelser i samband med uppsägning. Denna typ av kostnader beräknas utifrån aktuellt läge i förhandlingarna med de berörda parterna. Koncernen är inblandad i ett antal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen anlitar såväl extern som intern juridisk expertis i dessa frågor. Enligt gjorda bedömningar är koncernen inte inblandad i några rättsliga tvister som kan ha någon större negativ effekt på verksamheten eller den finansiella ställningen.

| | Omstruktureringsprogram | | Övriga avsättningar | | Summa | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Ingående balans | 119 | 201 | 353 | 394 | 472 | 595 |
| Omföring till Skulder som innehas för försäljning | –9 | 0 | –37 | 0 | –46 | 0 |
| Omklassificering | – | 2 | 17 | –14 | 17 | –12 |
| Reverseringar | –2 | –16 | –70 | –26 | –72 | –43 |
| Årets avsättningar | 50 | 80 | 219 | 162 | 269 | 237 |
| Årets förvärv | – | – | – | – | – | 0 |
| Årets avyttringar | – | –1 | – | 0 | – | –1 |
| Årets utnyttjande | –59 | –131 | –70 | –140 | –129 | –265 |
| Omräkningsdifferens | 4 | –16 | 17 | –23 | 21 | –39 |
| **Utgående balans** | **103** | **119** | **429** | **353** | **532** | **472** |
| Varav långfristiga avsättningar | | | | | 152 | 149 |
| Varav kortfristiga avsättningar | | | | | 380 | 323 |
| Varav avsättningar för miljöåtaganden | | | | | 49 | 53 |

Utgående balanser för omstruktureringsprogram avser omorganisationer och koncentrationer av verksamheter inom affärsområdena.

Utgående balanser för övriga avsättningar avser främst miljöåtaganden och garantiavsättningar.

# 25 Avvecklade verksamheter och Tillgångar och Skulder som innehas för försäljning

## Redovisningsprinciper

Koncernen klassificerar anläggningstillgångar eller en avyttringsgrupp som att den innehas för försäljning om dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning, inte genom fortlöpande användning. För att uppfylla detta krav måste tillgången (eller avyttringsgruppen) vara tillgänglig för omedelbar försäljning i förevarande skick och endast underkastad sådana villkor som är normala och sedvanliga vid försäljning av sådana tillgångar (eller avyttringsgrupper). Det måste vidare vara mycket sannolikt att försäljning kommer att ske. För att en försäljning ska framstå som mycket sannolik måste beslut om en plan för försäljning av tillgången (eller avyttringsgruppen) ha fattats på behörig nivå i företagsledningen och ett aktivt arbete måste ha påbörjats för att finna en köpare och fullborda planen. Tillgången (eller avyttringsgruppen) måste vidare marknadsföras till ett pris som är rimligt i förhållande till dess aktuella verkliga värde. Dessutom ska en fullbordad försäljning förväntas kunna bli redovisad inom ett år från klassificeringstidpunkten. En tillgång skrivs inte av så länge den är klassificerad som att den innehas för försäljning eller så länge den ingår i en avyttringsgrupp som är klassificerad som att den innehas för försäljning.

### Resultaträkning för avvecklade verksamheter

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Nettoomsättning | 1 886 | 2 696 |
| Kostnad för sålda varor | –1 487 | –2 201 |
| **Bruttoresultat** | **399** | **495** |
| Försäljningskostnader | –124 | –213 |
| Administrationskostnader | –117 | –174 |
| Forsknings- och utvecklingskostnader | –20 | –39 |
| Övriga rörelseintäkter | 4 | 117 |
| Övriga rörelsekostnader | –32 | –82 |
| Andel i intressebolag | 2 | 5 |
| **EBIT** | **112** | **109** |
| Finansiella intäkter och kostnader | –27 | –24 |
| **Resultat före skatt** | **85** | **85** |
| Skatt | –35 | –31 |
| **Resultat efter skatt** | **50** | **54** |

### Avvecklade verksamheters effekt på enskilda tillgångar och skulder inom koncernen

| MSEK | 2021 |
|---|---|
| Materiella anläggningstillgångar | 403 |
| Immateriella tillgångar | 25 |
| Övriga anläggningstillgångar | 0 |
| Varulager | 246 |
| Kortfristiga rörelsefordringar [1] | 353 |
| Övriga omsättningstillgångar | 0 |
| Likvida medel | 80 |
| Uppskjutna skattefordringar/-skulder netto | 43 |
| Övriga långfristiga skulder | –165 |
| Kortfristiga skulder [1] | –430 |
| **Avvecklade tillgångar och skulder, netto** | **555** |
| Erhållen köpeskilling | 530 |
| Avgår: Likvida medel i de avvecklade verksamheterna | –80 |
| **Påverkan på koncernens likvida medel, avvecklade verksamheter** | **450** |

[1] Inkluderar koncerninterna fordringar/skulder med enheter inom kvarvarande verksamheter.

### Kassaflödesanalys för avvecklade verksamheter

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 202 | 90 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | 545 | 50 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | 1 097 | –49 |
| **Totalt kassaflöde från avvecklade verksamheter** | **1 844** | **91** |

### Tillgångar och Skulder som innehas för försäljning

| MSEK | 2021 |
|---|---|
| Materiella anläggningstillgångar | 505 |
| Immateriella tillgångar | 497 |
| Övriga anläggningstillgångar | 106 |
| Varulager | 306 |
| Kortfristiga rörelsefordringar | 356 |
| Övriga omsättningstillgångar | 17 |
| Likvida medel | 36 |
| **Summa tillgångar** | **1 823** |
| Uppskjuten skatteskuld | 151 |
| **Övriga långfristiga skulder** | 56 |
| Kortfristiga skulder | 375 |
| **Summa skulder** | **582** |

Trelleborgs rapporteringssegment Verksamheter under utveckling upphörde under det första kvartalet 2021 då dess verksamheter i huvudsak antingen avyttrats eller avsågs avyttras under året.

Rapporteringssegmentets olika delar rapporterades från och med kvartalsrapporten för det första kvartalet 2021 som antingen Tillgångar som innehas för försäljning, inom Trelleborg Industrial Solutions eller inom posten Koncerngemensamt.

För de delar som klassificerats som Tillgångar som innehas för försäljning har tre avyttringar skett under året. Avyttringarna är ett led i Trelleborgs strategi att fokusera på utvalda segment. Den samlade effekten av avyttringarna hade inte någon väsentlig påverkan på koncernens resultat efter skatt.

Resultat efter skatt för avvecklade verksamheter uppgick till 50 MSEK (54).

**Brittisk verksamhet inom offshore olja & gas.** Under första kvartalet 2021 avyttrades koncernens offshoreverksamhet i Skelmersdale, England. Verksamheten hade en årlig försäljning om cirka 580 MSEK under 2020 och avkonsoliderades den 1 mars 2021.

**Norsk verksamhet inom offshore olja & gas.** Under det andra kvartalet 2021 avyttrades koncernens olja & gasverksamhet i Norge. Verksamheten hade en årlig försäljning om cirka 310 MSEK under 2020 och avkonsoliderades den 1 juni 2021.

**Tjeckisk verksamhet inom tekniska gummiprodukter.** Under tredje kvartalet 2021 avyttrades koncernens tjeckiska verksamhet inom tekniska gummiprodukter. Bolagets huvudsakliga verksamhet finns i Nachod, Tjeckien. Verksamheten hade en årlig försäljning om cirka 560 MSEK under 2020 och avkonsoliderades den 1 oktober 2021.

**Koncernens tryckduksverksamhet.** Utöver ovan genomförda avyttringar tecknades under fjärde kvartalet 2021 avtal om att avyttra koncernens tryckduksverksamhet. Den redovisas som Tillgångar som innehas för försäljning i den finansiella rapporteringen 2021. Genomförandet av affären förutsätter godkännande av berörda myndigheter. Verksamheten hade en årlig försäljning om cirka 1 200 MSEK och en rörelsemarginal i nivå med koncerngenomsnittet under 2020. Avyttringen förväntas slutföras under det första halvåret 2022.

# Kapitalstruktur och finansiering

## 26 Likvida medel

### Redovisningsprinciper

Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. För dessa poster klassificerade till upplupet anskaffningsvärde redovisas förväntade kreditförluster enligt IFRS 9. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod, se not 33, avsnittet Finansiell kreditriskexponering. Förväntade kreditförluster värderas till produkten av sannolikhet för betalningsinställelse, förlust vid betalningsinställelse samt exponering vid betalningsinställelse. I tillägg beaktas framåtriktad information.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Kortfristiga bankplaceringar | 781 | 818 |
| Kassa- och bankmedel | 2 679 | 4 938 |
| **Summa** | **3 460** | **5 756** |

Verkligt värde för likvida medel motsvarar det redovisade värdet med avdrag av reserv för förväntade kreditförluster om 1 MSEK. För vidare information kring kreditriskexponering i likvida medel, se not 33.

## 27 Finansiella anläggningstillgångar

### Redovisningsprinciper

Finansiella anläggningstillgångar är klassificerade till upplupet anskaffningsvärde, förutom derivatinstrument. Finansiella anläggningstillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde redovisas inledningsvis till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader, minskat med förväntade kreditförluster, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för förväntade kreditförluster. I de finansiella rapporterna redovisas bruttobeloppet minskat med reserv för förväntade kreditförluster. Förändring av förväntade kreditförluster redovisas i resultaträkningen.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen tillämpar från och med 1 januari 2018 nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9. Under året har inte någon reservering redovisats avseende finansiella anläggningstillgångar då beloppet inte bedömts vara väsentligt. Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut nedskrivningsbehovet.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Förvaltningstillgångar | 2 | 15 |
| Lånefordran | 0 | 2 |
| Långfristig räntebärande fordran till verkligt värde | 0 | 10 |
| Derivatinstrument (not 32) | 7 | 0 |
| Övriga långfristiga fordringar | 33 | 35 |
| **Summa** | **42** | **62** |

Bokfört värde är i överensstämmelse med verkligt värde.

## 28 Räntebärande fordringar

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Lånefordran | 0 | 0 |
| Derivatinstrument (not 32) | 107 | 221 |
| Kortfristiga bankplaceringar | 7 | 12 |
| **Summa** | **114** | **233** |

För reservering av förväntade kreditförluster på kortfristiga bankplaceringar, se beskrivning likvida medel not 26.

## 29 Eget kapital

### Redovisningsprinciper

För redovisningsprinciper avseende andra reserver, se relevanta delar av beskrivningen i not 32.

### Specifikation av andra reserver

| | Säkringsreserv | | Omräkningsreserv | | Summa | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Ingående balans | –168 | –129 | 550 | 3 084 | 382 | 2 955 |
| *Kassaflödessäkringar, redovisade i övrigt totalresultat* | | | | | | |
| Verkligt värde ränteswappar | 123 | –83 | – | – | 123 | –83 |
| Överföringar till resultaträkningen ränteswappar | 11 | 4 | – | – | 11 | 4 |
| Verkligt värde valutaterminskontrakt | 20 | 33 | – | – | 20 | 33 |
| Överföringar till resultaträkningen valutaterminskontrakt | –33 | –3 | – | – | –33 | –3 |
| **Kassaflödessäkringar, periodens resultat** | **121** | **–49** | **–** | **–** | **121** | **–49** |
| *Skatt, redovisad i övrigt totalresultat* | | | | | | |
| Skatt på verkligt värde | –29 | 16 | – | – | –29 | 16 |
| Skatt på överföringar till resultaträkningen | 4 | –6 | – | – | 4 | –6 |
| *Nettoinvesteringar i utländsk valuta, redovisade i övrigt totalresultat* | | | | | | |
| Periodens förändring från omräkning av bolag efter skatt | – | – | 1 754 | –2 994 | 1 754 | –2 994 |
| *Säkring av nettoinvesteringar, redovisade i övrigt totalresultat* | | | | | | |
| Verkligt värde valutaterminskontrakt | – | – | –192 | 358 | –192 | 358 |
| Valutakurseffekter skulder i utländsk valuta | – | – | –111 | 221 | –111 | 221 |
| **Säkring av nettoinvesteringar, periodens resultat** | **–** | **–** | **–303** | **579** | **–303** | **579** |
| Skatt på säkringar av nettoinvesteringar | – | – | 82 | –119 | 82 | –119 |
| **Utgående balans** | **–72** | **–168** | **2 083** | **550** | **2 011** | **382** |

Ackumulerade omräkningsdifferenser redovisas fr.o.m. den 1 januari 2004.

Av överföringar från säkringsreserven till resultatet under 2021 har 11 MSEK (4) försämrat koncernens finansiella räntekostnader och 33 MSEK förbättrat övriga rörelseintäkter respektive rörelsekostnader (3). Dessa effekter möts av resultateffekter från de säkrade posterna. Överföring till resultatet har i sin helhet skett till följd av att säkrad post påverkat resultatet. Samtliga belopp i säkringsreserven avser fortgående säkringar. I omräkningsreserven kvarstår effekter från säkringsinstrument som förfallit.

Styrelsen föreslår en utdelning om 5,50 SEK (5,00) per aktie, totalt 1 491 MSEK (1 355). Aktiekapitalet i Trelleborg AB uppgick den 31 december 2021 till 2 620 360 569 SEK, fördelat på 271 071 783 aktier med kvotvärde 9,67 SEK.

| Aktieslag | Antal aktier | Procent | Antal röster | Procent |
|---|---|---|---|---|
| Serie A | 28 500 000 | 10,51 | 285 000 000 | 54,02 |
| Serie B | 242 571 783 | 89,49 | 242 571 783 | 45,98 |
| **Summa** | **271 071 783** | **100,00** | **527 571 783** | **100,00** |

| Förändring av totalt antal aktier | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ingående antal | 271 071 783 | 271 071 783 |
| Årets förändring | – | – |
| **Utgående antal** | **271 071 783** | **271 071 783** |

Inga aktier finns i eget förvar.

# 30 Räntebärande skulder

## Redovisningsprinciper

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder i balansräkningen.

Koncernen har ingått leasingavtal enligt IFRS 16. Leasingskulder inkluderas på raderna långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder i balansräkningen. För redovisningsprinciper avseende leasingskulder, se not 16.

För redovisningsprinciper för derivatinstrument, se not 32.

222076812206

## Räntebärande långfristiga skulder

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Skulder till kreditinstitut | 7 953 | 9 006 |
| Övriga räntebärande skulder | 13 | 32 |
| Leasingskulder | 1 700 | 1 680 |
| **Summa** | **9 666** | **10 718** |

## Räntebärande kortfristiga skulder

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Skulder till kreditinstitut | 1 098 | 4 128 |
| Checkräkningskrediter | 14 | 4 |
| Övriga räntebärande skulder | 59 | 24 |
| Leasingskulder | 376 | 369 |
| Derivatinstrument (not 32) | 191 | 181 |
| **Summa** | **1 738** | **4 706** |
| **Summa räntebärande skulder** | **11 404** | **15 424** |

Finansiella räntebärande skulder, undantaget finansiella derivat som justerar lånen, är upptagna till upplupet anskaffningsvärde. Förändringar i räntenivåer och kreditmarginaler skapar skillnader mellan verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde. En beräkning till verkligt värde skulle öka koncernens långfristiga lån med 103 MSEK. För kortfristiga lån gjordes ingen omvärdering med avseende på att det redovisade värdet anses utgöra en god uppskattning av verkligt värde på grund av den korta löptiden.

I tabellen nedan visas valutafördelning samt genomsnittlig ränta och räntebindning för koncernens räntebärande skulder inklusive effekten av derivatinstrument. Leasingskulder enligt IFRS 16 är exkluderade.

## Genomsnittlig ränta och räntebindning per den 31 december 2021

| | Volym MSEK | | Effektiv ränta % | | Räntebindning justerat för ev. derivatinstrument Antal dagar | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| EUR | 8 102 | 8 023 | 1,3 | 1,1 | 630 | 693 |
| GBP | 725 | 816 | 1,4 | 1,4 | 48 | 300 |
| SEK | –1 153 | 1 735 | 0,5 | 1,1 | –348 | 349 |
| USD | 2 371 | 2 332 | 3,1 | 3,1 | 629 | 832 |
| Övriga | –717 | 469 | 2,5 | 1,5 | 44 | 27 |
| **Summa** | **9 328** | **13 375** | **1,7** | **1,5** | **750** | **625** |
| Leasingskuld enligt IFRS 16 | 2 076 | 2 049 | | | | |
| **Summa räntebärande skulder** | **11 404** | **15 424** | | | | |

Räntebärande skulder inkluderar från och med 2019 leasingskuld enligt IFRS 16 och räntekostnad för skulden redovisas som en finansiell kostnad. De mest väsentliga leasingavtalen avser hyra av kontor och produktionslokaler. Ränterisk avseende dessa avtal är i huvudsak en effekt av diskonteringen vid upptagandet och ränteändringar styr inte det faktiska kassaflödet kopplat till avtalen. Endast en mindre del av leasingskulden har ränterisk kopplad till avtalen.

### Koncernens räntebärande skulder

Det syndikerade lånet om 412 MEUR och 572 MUSD med slutligt förfall 2026 samt det syndikerade lånet om 6 750 MCZK med förfall 2024 innehåller båda en finansiell klausul avseende maximal skuldsättningsgrad (skuldsättning exkl pensionsskuld och leasingskuld enligt IFRS 16). Vid utgången av 2021 fanns fullt tillräckligt utrymme i relation till detta villkor.

## Koncernens räntebärande skulder (utnyttjat belopp per balansdagen)

| | 2021 | | 2020 | |
|---|---|---|---|---|
| | MSEK | Förfaller år | MSEK | Förfaller år |
| **Långfristiga** | | | | |
| Syndikerat lån tranche 572 MUSD | 1 696 | 2026 | 2 213 | 2025 |
| Syndikerat lån tranche 53 MUSD [2] | – | – | 205 | 2024 |
| Medium Term Note 1 000 MSEK | 1 000 | 2027 | – | – |
| Medium Term Note 176 MSEK [3] | 176 | 2023 | 200 | 2023 |
| Medium Term Note 800 MSEK | 800 | 2025 | 800 | 2025 |
| Medium Term Note 626 MSEK [4] | 626 | 2024 | 750 | 2024 |
| Medium Term Note 300 MSEK | 300 | 2023 | 300 | 2023 |
| Medium Term Note 251 MSEK | – | – | 251 | 2022 |
| Medium Term Note 300 MSEK | – | – | 300 | 2022 |
| Medium Term Note 200 MSEK | – | – | 200 | 2022 |
| Medium Term Note 500 MSEK | – | – | 500 | 2022 |
| Medium Term Note 50 MEUR | 511 | 2029 | 502 | 2029 |
| Bilateralt banklån 150 MEUR | 1 534 | 2026 | 1 506 | 2026 |
| Schuldscheindarlehen 15 MEUR | 153 | 2027 | 151 | 2027 |
| Schuldscheindarlehen 10 MEUR | 102 | 2025 | 100 | 2025 |
| Schuldscheindarlehen 77 MEUR | 787 | 2023 | 773 | 2023 |
| Schuldscheindarlehen 29 MEUR | 297 | 2026 | 291 | 2026 |
| Leasingskulder | 1 700 | 2023–2109 | 1 680 | 2022–2109 |
| Aktiverade låneutgifter | –29 | 2023–2029 | –36 | 2022–2029 |
| Övriga räntebärande skulder | 13 | 2023 | 32 | 2022 |
| **Summa långfristiga** | **9 666** | | **10 718** | |
| **Kortfristiga** | | | | |
| Företagscertifikat | – | – | 429 | 2021 |
| Medium Term Note 98 MSEK [5] | 98 | 2022 | – | – |
| Medium Term Note 300 MSEK | 300 | 2022 | – | – |
| Medium Term Note 200 MSEK | 200 | 2022 | – | – |
| Medium Term Note 500 MSEK | 500 | 2022 | – | – |
| Medium Term Note 502 MSEK | – | – | 502 | 2021 |
| Medium Term Note 550 MSEK | – | – | 549 | 2021 |
| Medium Term Note 450 MSEK | – | – | 449 | 2021 |
| Medium Term Note 50 MEUR | – | – | 501 | 2021 |
| Medium Term Note 45 MEUR | – | – | 452 | 2021 |
| Schuldscheindarlehen 24,5 MEUR | – | – | 246 | 2021 |
| Bilateralt banklån 1 000 MSEK | – | – | 1 000 | 2021 |
| Leasingskulder | 376 | 2022 | 369 | 2021 |
| Checkräkningskrediter | 14 | 2022 | 4 | 2021 |
| Övriga räntebärande skulder | 59 | 2022 | 24 | 2021 |
| Derivatinstrument | 191 | 2022 | 181 | 2021 |
| **Summa kortfristiga** | **1 738** | | **4 706** | |
| **Summa** | **11 404** | | **15 424** | |

## Lånefaciliteter [1]

| | 2021 | | | 2020 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | Totalt | Utnyttjat | Outnyttjat | Totalt | Utnyttjat | Outnyttjat |
| *Bindande lånefaciliteter* | | | | | | |
| Syndikerat lån 412 MEUR + 572 MUSD (förfaller 2026) [2] | 9 386 | 1 696 | 7 690 | 8 819 | 2 213 | 6 606 |
| Syndikerat lån 38 MEUR + 53 MUSD | – | – | – | 816 | 205 | 611 |
| Syndikerat lån 6 750 MCZK (förfaller 2024) | 2 771 | – | 2 771 | 2 586 | – | 2 586 |
| Revolverande lån (förfaller 2022) | 500 | – | 500 | 500 | – | 500 |
| Checkräkningskrediter (förfaller 2022) | 200 | – | 200 | 200 | – | 200 |
| **Summa** | **12 857** | **1 696** | **11 161** | **12 921** | **2 418** | **10 503** |
| *Ej bindande lånefaciliteter* | | | | | | |
| Bilaterala kreditfaciliteter | 1 534 | – | 1 534 | 1 506 | – | 1 506 |
| Checkräkningskrediter | 1 786 | 14 | 1 772 | 1 539 | 4 | 1 535 |
| **Summa** | **3 320** | **14** | **3 306** | **3 045** | **4** | **3 041** |
| **Summa lånefaciliteter** | **16 177** | **1 710** | **14 467** | **15 966** | **2 422** | **13 544** |

[1] Lånefaciliteter definieras som bindande när de inte bara har bekräftats skriftligen, utan också är föremål för ett bindande åtagande att bevilja lånet från den part som tillhandahåller faciliteten.

[2] 38 MEUR och 53 MUSD av det syndikerade lånet avslutades i förtid under 2021.

[3] 24 MSEK av en Medium Term Note om 200 MSEK med förfall 2023 har förtidsamorterats under 2021.

[4] 124 MSEK av en Medium Term Note om 750 MSEK med förfall 2024 har förtidsamorterats under året.

[5] 152 MSEK av en Medium Term Note om 250 MSEK med förfall 2022 har förtidsamorterats under året.

# 31 Finansiella instrument – klassificering och värdering

## Redovisningsprinciper

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas in i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när samtliga förmåner och risker förknippade med äganderätten har överförts. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt avslutas.

Finansiella instrument värderas initialt till verkligt värde och därefter löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på klassificering. Samtliga finansiella derivatinstrument redovisas löpande till verkligt värde. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilken är den dag då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Koncernen tillämpar från och med 1 januari 2018 principen att redovisa reserv för förväntade kreditförluster för finansiella tillgångar och fordringar som klassificerats till upplupet anskaffningsvärde.

Vissa värderingar sker enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller finansiella skulden.

### Klassificering av finansiella instrument – finansiella tillgångar

**Skuldinstrument**

Klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden.

Instrumenten klassificeras till:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Kundfordringar redovisas initialt till det fakturerade värdet. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster.

Koncernen har inte några väsentliga tillgångar klassificerade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eller via resultaträkningen.

Verkligt värde via resultaträkningen är alla andra skuldinstrument som inte är värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella instrument i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultatet. Koncernens skuldinstrument klassificeras till upplupet anskaffningsvärde, förutom skuldinstrument som innehas för handel.

**Egetkapitalinstrument**

Klassificeras till verkligt värde via resultaträkningen.

**Derivat**

Klassificeras till verkligt värde via resultaträkningen förutom om de klassificeras som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar eller säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet, då den effektiva delen av säkringen redovisas i "Övrigt totalresultat".

### Klassificering av finansiella instrument – finansiella skulder

**Skuldinstrument**

Klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivat. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

**Derivat**

Klassificeras till verkligt värde via resultaträkningen förutom om de klassificeras som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar eller säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet, då den effektiva delen av säkringen redovisas i "Övrigt totalresultat".

**Reservering för förväntade kreditförluster**

Koncernens finansiella tillgångar och fordringar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultaträkningen, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster.

Beskrivning av respektive kategori samt beräkning av verkligt värde framgår under avsnittet redovisningsprinciper samt nedan under tabellen.

Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 inkluderar framåtblickande faktorer och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, redan vid första redovisningstillfället.

Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till betalningsinställelse. Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektivt, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier baserade på rimliga och verifierbara prognoser.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Se vidare not 19.

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Om det har skett en väsentlig ökning av kreditrisk sedan första redovisningstillfället redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid (stadie 2). För tillgångar som bedöms vara kreditförsämrade reserveras fortsatt för förväntade kreditförluster för den återstående löptiden (stadie 3), men ränteintäkterna baseras på nettot av förlustreserveringen. Koncernen har definierat en fordran som kreditförsämrad om fordran är mer än 90 dagar försenad till betalning eller om andra faktorer indikerar att fordran är kreditförsämrad. Väsentlig ökning av kreditrisk definieras som försenad betalning med mer än 30 dagar, eller en väsentlig försämring av kreditrating som inte medför fortsatt rating enligt investment grade.

Värderingen av förväntade kreditförluster baseras på olika metoder för olika kreditriskexponeringar, se beskrivning vid respektive relevant not. Generellt gäller att för eventuella väsentliga kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier. Reservering för förväntade kreditförluster har skett för likvida medel och för kundfordringar. Koncernen skriver bort tillgångar och fordringar när det inte längre finns några rimliga förväntningar på att erhålla ytterligare ersättning för tillgången eller fordran.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultatet i EBIT avseende kundfordringar och som finansiell kostnad eller intäkt avseende övriga reserveringar.

Koncernens kreditexponering framgår i not 33 samt i not 19.

### Beräkning av verkligt värde

Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. För onoterade finansiella instrument, eller om marknaden för en viss finansiell tillgång inte är aktiv, fastställs värdet genom tillämpning av vedertagna värderingstekniker, varvid koncernen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkningen av verkliga värdet på långfristiga lån. För övriga finansiella instrument där marknadsvärde ej är angivet, bedöms verkliga värdet överensstämma med redovisat värde.

### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet (EBIT) medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster. Se även not 1 för omräkning av utländsk valuta.

### Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

För att begränsa kreditrisker i fordringar från banker relaterade till derivatinstrument har Trelleborg ingått nettningsavtal, under ISDA-avtal. Finansiella tillgångar och skulder nettas inte i balansräkningen.

### Övriga finansiella instrument

*Redovisningsprinciper för de finansiella instrument som inte tas upp här, återfinns* under respektive not.

## Klassificering av finansiella tillgångar

| Per 31 december 2021 | Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen | | Derivat som används för säkringsändamål, redovisade till verkligt värde | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | Redovisat värde | Redovisat värde | Värderingsnivå | Redovisat värde | Värderingsnivå | Summa |
| *Tillgångar i balansräkningen* | | | | | | |
| Derivatinstrument | – | 101 | 2 | 46 | 2 | 147 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 35 | – | | – | | 35 |
| Kundfordringar | 5 594 | – | | – | | 5 594 |
| Räntebärande fordringar | 7 | – | | – | | 7 |
| Likvida medel | 3 460 | – | | – | | 3 460 |
| **Summa** | **9 096** | **101** | | **46** | | **9 243** |

## Klassificering av finansiella tillgångar

| Per 31 december 2020 | Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen | | Derivat som används för säkringsändamål, redovisade till verkligt värde | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | Redovisat värde | Redovisat värde | Värderingsnivå | Redovisat värde | Värderingsnivå | Summa |
| *Tillgångar i balansräkningen* | | | | | | |
| Derivatinstrument | – | 67 | 2 | 202 | 2 | 269 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 52 | 10 | 3 | – | | 62 |
| Kundfordringar | 4 907 | – | | – | | 4 907 |
| Räntebärande fordringar | 12 | – | | – | | 12 |
| Likvida medel | 5 756 | – | | – | | 5 756 |
| **Summa** | **10 727** | **77** | | **202** | | **11 006** |

## Klassificering av finansiella skulder

| Per 31 december 2021 | Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen | | Derivat som används för säkringsändamål, redovisade till verkligt värde | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | Redovisat värde | Redovisat värde | Värderingsnivå | Redovisat värde | Värderingsnivå | Summa |
| *Skulder i balansräkningen* | | | | | | |
| Derivatinstrument | – | 39 | 2 | 335 | 2 | 374 |
| Räntebärande långfristiga skulder | 7 966 | – | | – | | 7 966 |
| Räntebärande kortfristiga skulder | 1 112 | 59 | 3 | – | | 1 171 |
| Leasingskulder | 2 076 | – | | – | | 2 076 |
| Leverantörsskulder | 4 002 | – | | – | | 4 002 |
| **Summa** | **15 156** | **98** | | **335** | | **15 589** |

## Klassificering av finansiella skulder

| Per 31 december 2020 | Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen | | Derivat som används för säkringsändamål, redovisade till verkligt värde | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | Redovisat värde | Redovisat värde | Värderingsnivå | Redovisat värde | Värderingsnivå | Summa |
| *Skulder i balansräkningen* | | | | | | |
| Derivatinstrument | – | 174 | 2 | 309 | 2 | 483 |
| Räntebärande långfristiga skulder | 9 038 | 20 | 3 | – | | 9 058 |
| Räntebärande kortfristiga skulder | 4 156 | 20 | 3 | – | | 4 176 |
| Leasingskulder | 2 049 | – | | – | | 2 049 |
| Leverantörsskulder | 3 067 | – | | – | | 3 067 |
| **Summa** | **18 310** | **214** | | **309** | | **18 833** |

### Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i nivå 2

Derivat i nivå 2 består av valutaterminer och ränteswappar och används främst till säkringsändamål men även till trading. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad och på diskonterade kontraktsenliga kassaflöden. Värderingen av ränteswapparna baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara svenska räntekurvor och diskontering av de kontraktsenliga kassaflödena.

### Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i nivå 3

Den finansiella anläggningstillgången om 10 MSEK som var upptagen till verkligt värde i december föregående år återbetalades i januari 2021. Räntebärande långfristiga och kortfristiga skulder inkluderar tilläggsköpeskillingar enligt avtal med 0 MSEK (20) respektive 59 MSEK (20). En bedömning av det mest sannolika utfallet har bestämts. Detta värde har nuvärdesberäknats.

### Upplysning om verkligt värde på upplåning och andra finansiella instrument

Finansiella räntebärande skulder, undantaget finansiella derivat som justerar lånen samt tilläggsköpeskillingar enligt avtal, är upptagna till upplupet anskaffningsvärde. Förändringar i räntenivåer och kreditmarginaler skapar skillnader mellan verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde. En beräkning till verkligt värde skulle öka koncernens långfristiga lån med 103 MSEK. För kortfristiga lån gjordes ingen omvärdering med avseende på att det redovisade värdet anses utgöra en god uppskattning av verkligt värde på grund av den korta löptiden.

### Kvittning av finansiella derivatinstrument

För att begränsa kreditrisker i fordringar från banker relaterade till derivatinstrument har Trelleborg ingått nettningsavtal, under ISDA-avtal.

Upplysningarna i tabellen nedan inkluderar finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande ramavtal om nettning eller liknande som täcker finansiella instrument.

| | Per 31 december 2021 | | | Per 31 december 2020 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | Finansiella tillgångar | Finansiella skulder | Summa | Finansiella tillgångar | Finansiella skulder | Summa |
| Bruttobelopp | 147 | –374 | –227 | 269 | –483 | –214 |
| Belopp som har kvittats | – | – | – | – | – | – |
| **Redovisat i balansräkningen** | **147** | **–374** | **–227** | **269** | **–483** | **–214** |
| Belopp som omfattas av avtal om nettning | –112 | 112 | 0 | –142 | 142 | 0 |
| **Nettobelopp efter avtal om nettning** | **35** | **–262** | **–227** | **127** | **–341** | **–214** |

# 32 Finansiella derivatinstrument och andra säkringsinstrument

## Redovisningsprinciper

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärderingen beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument och huruvida säkring av verkligt värde, kassaflöde eller nettoinvestering föreligger.

Derivat som inte identifieras som säkringsinstrument klassificeras i balansräkningen som finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansiella poster i den period då de uppstår.

### Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS 9 för finansiella instrument som syftar till att säkra: framtida kommersiella kassaflöden i utländsk valuta, kassaflöden i framtida räntebetalningar avseende koncernens upplåning och nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Då transaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, eller transaktionen, liksom målet för riskhanteringen och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkringens början och löpande, huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktionen är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva, dvs. det förväntas föreligga ett ekonomiskt samband genom att säkringsinstrumentet motverkar förändringar i verkligt värde eller kassaflöde i säkrad post. Det ekonomiska sambandet fastställs företrädesvis genom kvalitativ analys av kritiska villkor i säkringsförhållandet. Om ändrade förhållanden påverkar säkringsförhållandet så att kritiska villkor inte längre matchar, använder koncernen kvantitativa metoder (dollar offset-metoden) för att utvärdera effektiviteten. Källor till säkringsineffektivitet anges nedan under respektive säkringstyp. Koncernen fastställer säkringskvoten mellan säkringsinstrument och säkrad post baserat på de säkringskvoter som föreligger i de faktiska säkringarna. Säkringskvoten är 1:1 för koncernens samtliga säkringsförhållanden där säkringsredovisning tillämpas.

Förändringar i verkligt värde för säkringsinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas omedelbart i resultaträkningen.

### Säkring av framtida kommersiella kassaflöden i utländska valutor

För att säkra framtida prognostiserade och kontrakterade kommersiella valutaflöden, såväl externa som interna inom koncernen, har koncernen upptagit valutaterminskontrakt. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till en eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningens EBIT. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när den prognostiserade externa försäljningen ägt rum.

När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning kvarstår ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital. Dessa resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. Om en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Källor till säkringsineffektivitet omfattar påverkan från parternas kreditvärdighet i värdering av säkringsinstrumentet och ej perfekt matchande kassaflöden mellan säkringsinstrumentet och säkrade kommersiella kassaflöden. Koncernen bedömer att källorna till säkringsineffektivitet inte är väsentliga beaktande kreditvärdigheten hos Trelleborg och motparterna samt då rutiner finns för rapportering och uppföljning av prognostiserade flöden mot utfall. Koncernen säkrar normalt enbart en andel av prognostiserade kassaflöden.

### Säkring av kassaflöden i framtida räntebetalningar avseende koncernens upplåning

Koncernen upptar räntederivat för att säkerställa önskad räntenivå på koncernens nettoskuld. Belopp som ska erläggas eller mottas enligt räntederivat redovisas löpande som ränteintäkt eller räntekostnad. Förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i eget kapital fram till förfallotidpunkten. Eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningen. Om upplåningen och därmed framtida räntebetalningar inte längre föreligger överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Källor till säkringsineffektivitet omfattar påverkan från parternas kreditvärdighet i värdering av säkringsinstrument och ej perfekt matchande kassaflöden mellan säkringsinstrument och säkrade kassaflöden till följd av olika tidpunkter för fastställande av referensräntan eller tidpunkt för räntebetalning. Koncernen bedömer att källorna till säkringsineffektivitet inte är väsentliga beaktande kreditvärdigheten hos Trelleborg och motparterna, samt att fastställandet av referensräntor och betalningar ligger nära i tidpunkt.

### Säkring av nettoinvestering utlandsverksamhet

Koncernen använder lån i utländsk valuta och terminskontrakt som säkringsinstrument för säkring av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag. Lånen värderas till balansdagens valutakurs och terminerna till verkligt värde. Till den del effektivt säkringsförhållande föreligger, redovisas valutakursförändringen på lånen respektive värdeförändringen på terminerna, exklusive terminspremie, i övrigt totaltresultat och ackumuleras i eget kapital, omräkningsreserv. Eventuell ineffektivitet i säkringsinstrumenten redovisas direkt i resultaträkningen som en finansiell post. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras.

Källor till säkringsineffektivitet omfattar risken för att säkrad volym i säkringsinstrumentet skulle överstiga nettoinvesteringen. Koncernen stämmer löpande av valutaexponeringen i nettoinvesteringarna och säkringsredovisning tillämpas enbart för en andel av total exponering, varför risken för ineffektivitet bedöms låg. Realiserade kursdifferenser avseende lån och terminer redovisas i kassaflödesanalysen under avsnittet "Finansieringsverksamheten".

### Lån definierade som nettoinvestering

Koncernen har utlåning i utländsk valuta till vissa dotterbolag där lånen representerar en bestående del av moderbolagets finansiering av dotterbolaget. Lånen redovisas till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser på lånen redovisas i övrigt totaltresultat och ackumuleras i eget kapital, omräkningsreserv.

Derivatinstrument används i huvudsak för att skydda koncernens exponering mot fluktuationer i växelkurser och räntor. Koncernen använder också derivatinstrument för affärsmässig handel inom ramen för de mandat som fastställs av styrelsen. I de fall tillgänglig upplåningsform ränte- och/eller valutamässigt inte direkt motsvarar önskvärd struktur på låneportföljen, används olika former av derivat.

Valutaswappar och basis swappar används för att erhålla önskad finansiering anpassad till dotterbolagens valuta. Ränteswappar och basisswappar används för att erhålla önskad räntebindning.

Valutaterminskontrakt används för att säkra valutaexponeringen i fasta åtaganden av projektliknande karaktär. Beräknade framtida kommersiella flöden valutasäkras normalt inte.

Investeringar i utländska dotter-, intresse- och samägda bolag kan vara valutasäkrade. Valutasäkring sker främst genom motsvarande upplåning av samma valuta men kan alternativt ske genom terminskontrakt.

Kreditexponering i derivatinstrument, se not 33.

I nedanstående tabell visas en sammanställning över var i balansräkningen koncernens derivat är upptagna.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Finansiella anläggningstillgångar | 7 | - |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 29 | 47 |
| Kortfristiga rörelsefordringar | 4 | 1 |
| Räntebärande fordringar | 107 | 221 |
| **Summa fordringar, finansiella derivat** | **147** | **269** |
| | | |
| Övriga långfristiga skulder | 118 | 246 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 5 | 2 |
| Övriga kortfristiga rörelseskulder | 60 | 54 |
| Räntebärande kortfristiga skulder | 191 | 181 |
| **Summa skulder, finansiella derivat** | **374** | **483** |

Kreditexponering i derivatinstrument, se not 33.

| MSEK<br>Typ samt ändamål med koncernens derivatinstrument | 2021<br>Tillgångar<br>Verkligt värde | <br>Skulder<br>Verkligt värde | 2020<br>Tillgångar<br>Verkligt värde | <br>Skulder<br>Verkligt värde |
|---|---|---|---|---|
| Ränteswappar<br>– kassaflödessäkringar | 9 | 178 | – | 297 |
| Valutaterminskontrakt<br>– kassaflödessäkringar | 30 | 5 | 47 | 2 |
| Valutaterminskontrakt<br>– säkring nettoinvestering | 7 | 152 | 156 | 10 |
| Basis swap-kontrakt<br>– finansiering av dotterbolag | – | – | 1 | 47 |
| Valutaterminskontrakt<br>– finansiering av dotterbolag | 101 | 39 | 65 | 127 |
| **Summa** | **147** | **374** | **269** | **483** |

Det nominella beloppet för utestående ränteswapavtal uppgick till 7 810 MSEK (7 363).

## Derivat med säkringsredovisning

***Kassaflödessäkringar – ränteswappar***

I utgående säkringsreserv i eget kapital avser –113 MSEK (–247) före skatt verkliga värdet för ränteswappar.

Med oförändrade räntor och valutakurser kommer detta värde att ändra resultatet med –2 MSEK 2022, –15 MSEK 2023, –16 MSEK 2024, –41 MSEK 2025, –46 MSEK 2026, 4 MSEK 2027 och 3 MSEK 2028. Dessa effekter möts av resultateffekter från de säkrade posterna.

***Kassaflödessäkringar – valutaterminer***

Det utgående verkliga värdet av kassaflödessäkringar avseende valutaterminer hänförliga till transaktionsexponering och redovisade i säkringsreserven uppgick till netto 20 MSEK (33).

Med oförändrade valutakurser kommer en omföring att ske över resultaträkningen med 20 MSEK 2022, vilket möts av resultateffekter från de säkrade transaktionerna.

***Känslighetsanalys finansiella instrument***

Känslighetsanalyser avseende ränterisker samt omräkningsrisker beskrivs i not 33.

Om kassaflödessäkringar hänförliga till transaktionsexponeringen värderas till valutakurs per den 31 december 2020 skulle det verkliga värdet uppgå till 18 MSEK (43) varav 14 MSEK (43) skulle ingå i säkringsreserven.

I övriga finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta, efter hänsyn till gjorda säkringar, har koncernen ingen valutarisk.

## Löptidsanalys säkringsinstrument

Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer den 31 december 2021

| Säkringsinstrument – säkringsredovisning tillämpas<br>MSEK | Förfall<br>Inom 3 mån | <br>3 mån – 1 år | <br>1–3 år | <br>3–8 år | <br>Totalt nominellt belopp |
|---|---|---|---|---|---|
| *Ränteswappar – kassaflödessäkringar* | | | | | |
| Nominellt belopp [1]<br>(genomsnittlig fast ränta) | –1 445<br>(0,52) | –181<br>(2,68) | –3 380<br>(1,23) | –2 804<br>(0,65) | –7 810 |
| *Valutaterminskontrakt – säkring nettoinvestering* | | | | | |
| EUR/SEK Nominellt belopp [1]<br>(genomsnittlig spotkurs) | –6 422<br>(10,03) | – | – | – | –6 422 |
| CZK/SEK Nominellt belopp [1]<br>(genomsnittlig spotkurs) | –410<br>(0,40) | – | – | – | –410 |
| Övriga Nominellt belopp [1] | –815 | – | – | – | –815 |
| *Skulder – säkring nettoinvestering* | | | | | |
| EUR skuld, nominellt belopp [1]<br>(genomsnittlig spotkurs) | – | – | – | –2 045<br>(10,24) | –2 045 |
| USD skuld, nominellt belopp [1]<br>(genomsnittlig spotkurs) | –769<br>(8,88) | – | – | – | –769 |

[1] Omräknade till MSEK till balansdagens valutakurs.

## Säkringseffektivitet

| Effekter av säkringsredovisning på finansiell ställning och resultat<br>MSEK | Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer den 31 december 2021<br>Nominellt belopp | <br>Redovisat värde | <br>Post i balansräkningen | Perioden – förändring i verkligt värde för mätning av ineffektivitet<br>Säkringsinstrument | <br>Säkrad post |
|---|---|---|---|---|---|
| *Ränteswappar – kassaflödessäkringar* | | | | | |
| Ränteswappar Nominellt belopp [1] | –7 810 | –113 | Finansiella anläggningstillgångar, Övriga långfristiga skulder och Övriga kortfristiga rörelseskulder | 134 | 134 |
| *Valutaterminskontrakt – säkring nettoinvestering* | | | | | |
| EUR/SEK Nominellt belopp [1] | –6 422 | –125 | Räntebärande fordringar och Räntebärande skulder | –119 | –119 |
| CZK/SEK Nominellt belopp [1] | –410 | –12 | Räntebärande fordringar och Räntebärande skulder | –53 | –53 |
| Övriga Nominellt belopp [1] | –815 | –8 | Räntebärande fordringar och Räntebärande skulder | –20 | –20 |
| *Skulder – säkring nettoinvestering* | | | | | |
| EUR skuld, nominellt belopp [1] | –2 045 | –2 045 | Räntebärande långfristiga skulder | –38 | –38 |
| USD skuld, nominellt belopp [1] | –769 | –769 | Räntebärande långfristiga skulder | –73 | –73 |

[1] Omräknade till MSEK till balansdagens valutakurs.

Säkringskvoten är 1:1 för samtliga av koncernens säkringar. Koncernen har inte redovisat någon ineffektivitet i resultatet under året.

Det utgående verkliga värdet av kassaflödessäkringar avseende valutaterminer hänförliga till transaktionsexponering och redovisade i säkringsreserven uppgick till netto 20 MSEK före skatt. Från och med hösten 2018 har koncernen beslutat att i normalfallet inte valutasäkra beräknade framtida kommersiella flöden, vilket medför att valutakursförändringar omedelbart kommer att påverka koncernens resultat, istället för att som tidigare påverka koncernens resultat med en eftersläpning motsvarande valutasäkringarna. Större valutaexponeringar relaterade till längre kontrakt av projektliknande karaktär säkras även fortsättningsvis i sin helhet.

# Finansiella risker

## 33 Finansiell riskhantering

Information i denna not avser Koncernen som helhet, inkluderande både kvarvarande verksamheter och Tillgångar och Skulder som innehas för försäljning.

Trelleborg är, i egenskap av nettolåntagare och genom sin omfattande verksamhet utanför Sverige utsatt för olika finansiella risker såsom finansieringsrisk, likviditetsrisk, ränte- och valutarisk samt finansiell kreditrisk. Trelleborgs styrelse har fastställt en policy för hur dessa risker ska hanteras och i denna policy regleras även delegeringsordningen av koncernens finansiella riskhantering.

Koncernens finansförvaltning är centraliserad till Koncernfunktion Finans som tillser att de finansiella riskerna hanteras på ett tillfredsställande sätt, inom ramen för fastlagd policy, och rapporterar verkligt utfall till styrelsen månatligen.

Nedan ges en beskrivning av koncernens finansiella risker och den policy som tillämpas för respektive riskområde. Vidare ges även en kommentar kring årets utfall inom respektive område.

### Finansieringsrisk och likviditetsrisk

Finansieringsrisk avser risken att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam. Likviditetsrisk avser risken att inte kunna fullgöra betalningsåtaganden då de förfaller.

#### *Policy*

Bindande kreditfaciliteter med längre än 12 månaders löptid ska finnas i en omfattning som motsvarar koncernens bruttoskuld samt en likviditetsreserv som ska uppgå till minst 3 procent av koncernens omsättning. Den genomsnittliga återstående viktade löptiden av bindande kreditfaciliteter skall dessutom aldrig vara kortare än 18 månader.

#### *Kommentar*

Trelleborg har en bred finansieringsbas med god tillgång till penning- och skuldkapitalmarknaderna. Koncernen har huvudsakligen utnyttjat banklånemarknaden genom en syndikerad lånefacilitet som tillåter revolverande upplåning i flera valutor och som består av två trancher om 412 MEUR (4 213 MSEK) och 572 MUSD (5 173 MSEK) samt en swinglinefacilitet denominerad i SEK. Under 2021 avslutades 38 MEUR och 53 MUSD av samma facilitet i förtid. Med anledning av Trelleborgs betydande härvaro i Tjeckien finns även en syndikerad lånefacilitet i CZK. Trelleborg är representerat i penningmarknaden genom sitt svenska företagscertifikatprogram om 5 000 MSEK. Under åren har Trelleborg med framgång nyttjat skuldkapitalmarknaderna genom emissioner på den svenska obligationsmarknaden under sitt Medium Term Note (MTN)-program med ett rambelopp på 8 000 MSEK samt ett antal Schuldschein-emissioner, och har på så sätt byggt upp en bred bas av investerare.

Koncernen övervakar sin likviditetsreserv, förfallostruktur samt väsentliga finansiella nyckeltal fortlöpande.

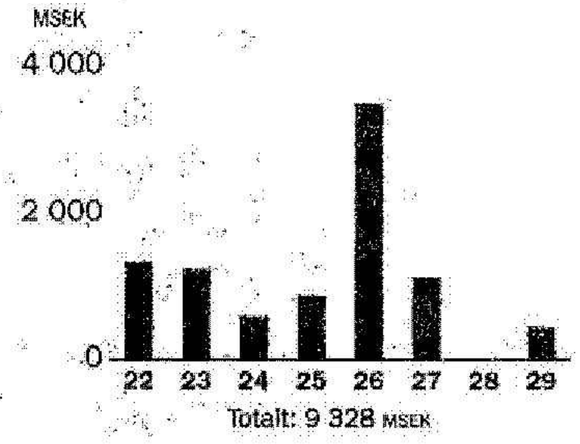
Under hela 2021 översteg koncernens bindande kreditfaciliteter den totala bruttoskulden samt likviditetsreserven, i enlighet med vad som anges i policyn. Kreditfaciliteter definieras som bindande när de är föremål för ett bindande låneåtagande från den part som tillhandahåller faciliteten. Trelleborgs bindande lånefaciliteter uppgick till totalt 12 857 MSEK (12 921) per den 31 december 2021, varav 11 161 MSEK (10 503) var outnyttjade. Vid utgången av 2021 inkluderade koncernens bindande kreditfaciliteter en primär lånefacilitet som tillåter revolverande upplåning i flera valutor om 412 MEUR och 572 MUSD. Denna facilitet ingicks under februari 2019 och förfaller i februari 2026. I faciliteten medverkar sammanlagt 12 finansiella institutioner från Europa, Asien och USA. Baserat på antal deltagande banker och deras ställning bedömer Trelleborg att banksyndikatet bakom faciliteten är starkt. Lånefaciliteten i CZK uppgår till 6 750 MCZK och förfaller i maj 2024.

Resterande del av koncernens bindande kreditfaciliteter vid utgången av 2021 bestod huvudsakligen av MTN och Schuldscheins med återstående löptider på upp till 8 år.

Under 2021 upprättade Trelleborg ett grönt ramverk under sitt MTN-program, vilket möjliggör emittering av gröna obligationer. Den 1 september 2021 emitterade Trelleborg en grön obligation om nominellt 1 000 MSEK och med en löptid om 5,5 år. I samband med emissionen gjorde Trelleborg även delåterköp i tre av sina tidigare utgivna obligationer; 24 MSEK nominellt av MTN med slutförfall 2023 och ursprungligt belopp 200 MSEK, 124 MSEK nominellt av MTN med slutförfall 2024 och ursprunligt belopp om 750 MSEK samt 152 MSEK nominellt av MTN med slutförfall 2022 och ursprungligt belopp 250 MSEK.

Inklusive leasingskuld enligt IFRS 16 om 2 102 MSEK (2 049) och pensionsskuld om 549 MSEK (618) uppgick räntebärande skulder till 11 978 MSEK (16 042) per den 31 december 2021. Exklusive påverkan från leasingskuld och pensionsskuld uppgick räntebärande skulder till 9 328 MSEK (13 375) och utgjordes av kortfristiga skulder (förfaller under 2022) om 1 362 MSEK (4 337) och långfristiga skulder (förfaller efter 2022) om 7 966 MSEK (9 038). Kortfristiga skulder bestod huvudsakligen av MTN om 1 098 MSEK (2 453). De kortfristiga skulderna täcktes av den icke utnyttjade delen av koncernens syndikerade lånefacilitet om 412 MEUR och 572 MUSD. Den långfristiga delen av skulden bestod huvudsakligen av den utnyttjade delen av koncernens syndikerade lånefacilitet om 412 MEUR och 572 MUSD, MTN, Schuldscheins samt ett bilateralt banklån. Förfallostrukturen för koncernens räntebärande skulder, exklusive leasingskuld enligt IFRS 16 och pensionsskuld, per den 31 december 2021 framgår av diagrammet:

**Förfallostruktur för koncernens räntebärande skulder per 31 december 2021**




Koncernens skuldsättningsgrad, exklusive leasingskuld enligt IFRS 16 och pensionsskuld, uppgick till 17 procent (25) vid årets slut.

### Ränterisk

#### *Risk*

Huvuddelen av Trelleborgs nettoskuld har rörlig ränta. Koncernen fokuserar därför på ränterelaterad kassaflödesrisk, det vill säga risken att förändringar i marknadsräntorna kan få genomslag på det finansiella kassaflödet och resultatet. Genomslagets storlek beror på upplåningens samt placeringens räntebindning.

#### *Ränterisk avseende IFRS 16 Leasing*

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifter vilka inte har erlagts per inledningsdatum för leasingavtalet, diskonterade med en låneränta. Diskonteringsräntan fastställs kvartalsvis på koncernnivå per land med utgångspunkt i en basränta inklusive en marginal.

Koncernens leasingportfölj omfattar främst leasingavtal för kontor, produktionslokaler, lager, tjänstebilar, produktions- och kontorsutrustning. De mest väsentliga leasingavtalen avser hyra av kontor och produktionslokaler. Ränterisk avseende dessa kontrakt är i huvudsak en effekt av diskontering vid upptagandet och ränteändringar styr inte det faktiska kassaflödet kopplat till avtalen. Endast en mindre del av leasingskulden har en ränterisk kopplad till avtalen.

#### *Policy*

Den genomsnittliga räntebindningen på koncernens bruttoupplåning, inklusive effekter av derivatinstrument, får maximalt uppgå till 4 år. Den genomsnittliga räntebindningen på räntebärande placeringar, inklusive effekter av derivatinstrument, får maximalt uppgå till 2 år, på ett belopp om maximalt 2 000 MSEK, eller dess motvärde i andra valutor.

Koncernen säkrar inte ränterisk avseende leasingskulder redovisade enligt IFRS 16.

#### *Kommentar*

Koncernen eftersträvar en avvägning mellan en rimlig löpande kostnad för upplåningen och risken för att få en signifikant negativ påverkan på resultatet vid en plötslig större ränteförändring. Trelleborg använder räntesäkring där det anses tillämpligt.

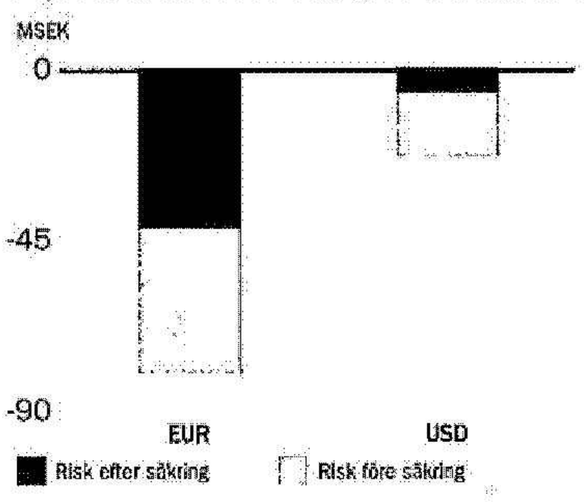
Nettoskulden uppgick vid årsskiftet 2021/2022 till –8 367 MSEK (–10 026). Utgående nettoskuld har påverkats av årets nettokassaflöde, negativa valutakursdifferenser samt kassaflöde avseende leasing enligt IFRS 16 och pensionsskuld. Exklusive leasingskuld enligt IFRS 16 om –2 102 MSEK (–2 049) samt pensionsskuld om –548 MSEK (–603) uppgick nettoskulden till –5 717 MSEK ( –7 374)

Exklusive påverkan av leasingavtal redovisade enligt IFRS 16 och pensionsskuld, var koncernens genomsnittliga räntebärande nettoskuld under året –6 853 MSEK (–10 358). Finansnettot motsvarade 1,9 procent (2,0) av den genomsnittliga räntebärande nettoskulden. Räntenettot exklusive lånekostnader, kursdifferenser och värderingar till verkligt värde motsvarade 1,8 procent (2,0).

Inklusive leasingavtal enligt IFRS 16 och pensionsskuld uppgick genomsnittlig räntebärande nettoskuld till –9 549 MSEK (–13 235). Finansnettot motsvarade 2,1 procent (2,2) och räntenettot exklusive lånekostnader, kursdifferenser och värderingar till verkligt värde motsvarade 2,1 procent (2,2). Exklusive påverkan av leasingavtal enligt IFRS 16 och pensionsskuld, hade

bruttolåneskulden vid årsskiftet en genomsnittlig räntebindning på 25 månader (21) och de räntebärande placeringarna 0,5 månader (1). Räntebärande nettoskuld per 31 december 2021 uppgick till –5 717 MSEK (–7 374) med en genomsnittlig återstående räntebindning på cirka 41 månader (38). Baserat på den räntebärande nettoskulden per 31 december 2021 skulle en ökning av marknadsräntorna med 1 procentenhet för samtliga valutor där koncernen har lån eller placeringar påverka finansnettot 2022 positivt med cirka 2 MSEK (negativt 12). Den positiva effekten beror på att räntebärande placeringar är större än den ohedgade delen av den räntebärande skulden. Valutor med störst påverkan är EUR och USD. För räntesäkringarna vid årsskiftet 2022/2023, och för vilka säkringsredovisning tillämpas, skulle en ökning av marknadsräntorna med 1 procentenhet i de valutor som säkrats ge en positiv effekt i totalresultatet med 119 MSEK (148) efter skatteeffekt. För vidare analys av hur koncernens upplåning redovisas, se not 30. Utestående räntebärande placeringar redovisas i not 26, 27 och 28.

**Påverkan på koncernens räntekostnad 2022 vid 1 procentenhets ökning av marknadsräntorna**




### *Valutarisk*

Valutarisk avser risken att valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöden negativt. Valutarisk finns både i form av transaktions- och omräkningsrisk.

## Transaktionsrisk

### *Risk*

Valutaflöden som uppstår främst vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än respektive koncernbolags lokala valuta ger upphov till transaktionsexponering. Trelleborgs globala verksamhet ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta.

### *Policy*

Transaktionsexponering kopplad till den löpande affären säkras normalt inte. Större valutaexponeringar relaterade till längre kontrakt av projektliknande karaktär säkras däremot i sin helhet. Koncernfunktion Finans arbetar aktivt med att matcha valutaflöden på koncernnivå för att minimera valutaexponeringen och därav hänförliga transaktionskostnader.

### *Kommentar*

Koncernens valutanettoflöden uppskattas till ett årligt värde motsvarande cirka 8 256 MSEK (4 382). De valutor som har störst nettoflöde, som beräknas överstiga motsvarande 250 MSEK under en 12-månadersperiod, samt valutasäkringar per 31 december 2021 framgår av tabellen nedan.

En förstärkning med 10 procentenheter i värdet av samtliga valutor där Trelleborg prognostiserar nettoflöden mot USD för 2022 skulle leda till en förändring av USD-denominerade nettoflöden med –4 MUSD (–4). En förstärkning med 10 procentenheter i värdet av samtliga valutor där Trelleborg prognostiserar nettoflöden mot EUR för 2022 skulle leda till en förändring av EUR-denominerade nettoflöden med –18 MEUR (–9). En förstärkning med 10 procentenheter i SEK mot samtliga valutor skulle leda till en förändring i totala nettoflöden med –75 MSEK (–51).

**Prognostiserad årsexponering per valuta med störst 12-månaders nettoflöde samt valutasäkringar per 31 december 2021, MSEK**

| Valuta | Nettoflöde | Valutasäkring | Nettoflöde efter valutasäkring |
|---|---|---|---|
| EUR | 2 140 | –286 | 1 854 |
| CZK | –1 093 | 353 | –740 |
| USD | 1 080 | –129 | 951 |
| LKR | –855 | 0 | –855 |
| SEK | –746 | 11 | –735 |
| GBP | –345 | 25 | –320 |
| DKK | –288 | 0 | –288 |

## Omräkningsrisk – resultaträkning

### *Risk*

Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar till SEK.

### *Policy*

Koncernen valutasäkrar normalt sett inte denna risk.

### *Kommentar*

Trelleborgs intjäning ligger i stor utsträckning utanför Sverige. Effekterna av valutakursförändringar på omsättning och resultat kan därför vara betydande. Vid en omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar för kvarvarande verksamheter, inklusive jämförelsestörande poster, för 2020 till 2021 års genomsnittliga valutakurser skulle EBIT påverkats med totalt –164 MSEK och resultatet efter skatt med –146 MSEK. Exklusive jämförelsestörande poster skulle EBIT påverkas med totalt –168 MSEK och resultatet efter skatt med –149 MSEK.

**Omräkning av 2020 års resultaträkning till 2021 års valutakurser, MSEK**

| Valuta | Nettoomsättning | EBIT | Resultat efter skatt |
|---|---|---|---|
| EUR | –356 | –16 | –15 |
| GBP | –8 | –4 | –6 |
| USD | –537 | –40 | –11 |
| CZK | –5 | 0 | –20 |
| LKR | 0 | –52 | –53 |
| Övriga | –226 | –52 | –41 |
| **Summa** | **–1 132** | **–164** | **–146** |

## Omräkningsrisk – balansräkning

### *Risk*

I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till SEK uppstår risken att förändringar i valutakurserna påverkar koncernens balansräkning.

### *Policy*

Investeringar i utländska dotter-, intresse- och samägda bolag kan valutasäkras med mellan 0 och 100 procent av investeringens värde (vilket på grund av skatteeffekten innebär maximal säkring av cirka 79 procent av investeringens värde). Beslut om eventuell valutasäkring sker efter en helhetsbedömning av valutakursnivå, kostnads-, likviditets- och skatteeffekter samt påverkan på koncernens skuldsättningsgrad.

### *Kommentar*

Vid omräkning av koncernens utländska dotterbolags balansräkningar till SEK uppstår risken att förändringar i valutakurserna påverkar koncernens balansräkning. Nettoinvesteringar i utländska dotter- och intressebolag är betydande. Vid en förstärkning av SEK med 1 procentenhet mot samtliga valutor där Trelleborg har utländska nettoinvesteringar skulle eget kapital i koncernen förändras med –312 MSEK (–297).

Valutafördelning, säkringsgrad samt känslighetsanalys framgår av tabellen nedan.

**Valutafördelning, säkringsgrad samt känslighetsanalys, per 31 december 2021**

| Valuta | Nettoinvestering, MSEK | Valutasäkring, % | Effekt på eget kapital om SEK 1% starkare, MSEK |
|---|---|---|---|
| EUR | 17 911 | 47 | –112 |
| GBP | 2 047 | 0 | –20 |
| USD | 7 681 | 10 | –71 |
| CZK | 2 205 | 19 | –19 |
| Övriga | 9 643 | 8 | –90 |
| **Summa 2021** | **39 487** | **26** | **–312** |
| Summa 2020 | **36 806** | **30** | **–297** |

Koncernens positioner avseende säkring av investeringar i utländska dotterbolag följs upp och justeras löpande. Korrelationer mellan valutor beaktas när det är lämpligt.

## Finansiell kreditrisk

### *Risk*

Finansiell kreditrisk definieras som risken för förluster om de motparter med vilka koncernen har investerat i kundfordringar, likvida medel, kortfristiga bankplaceringar eller ingångna finansiella instrument med positiva marknadsvärden, inte fullgör sina förpliktelser. Kreditrisk avseende kundfordringar redovisas i not 19.

### *Policy*

Motparter ska ha hög kreditvärdighet samt helst medverka i koncernens medel- och långsiktiga finansiering. Koncernens Finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditriskexponering för olika motparter anges.

***Kommentar***
Uppföljning mot kreditgränser i enlighet med finanspolicyn sker löpande. Motparterna har delats upp i tre kategorier, A, B respektive C. De tre ratingkategorierna A, B respektive C används även som utgångspunkt för reservering för förväntade kreditförluster enligt ratingmetod, genom att sannolikheten för betalningsinställelse per ratingkategori baseras på externa ratinginstituts historiska studier av betalningsinställelser. Kategori A innehåller motparter samt deras fullt garanterade dotterbolag som har Issuer Ratings från två av de följande tre ratinginstituten på minst följande nivåer eller bättre: Moody's (Aa3/stab/P-1), Standard & Poor's (AA-/stab/A-1), Fitch (AA-/stab/F1). Institutioner i kategori A får låna maximalt 1 000 MSEK eller motvärde därav, inklusive värdet av orealiserade vinster i derivatinstrument, från Trelleborgkoncernen.

Kategori B består av motparter samt deras fullt garanterade dotterbolag som inte kan inkluderas i kategori A och som har Issuer Ratings från två av de följande tre ratinginstituten på minst följande nivåer eller bättre: Moody's (A3/stab/P-1), Standard & Poor's (A-/stab/A-1), Fitch (A-/stab/F1). Motparter i kategori B får låna maximalt 500 MSEK eller motvärde därav, inklusive värdet av orealiserade vinster i derivatinstrument, från Trelleborgkoncernen.

Kategori C omfattar motparter utanför kategorierna A respektive B som koncernbolag behöver för att uppfylla sina operationella behov. Exponeringen på motparter i kategori C får ej överstiga 50 MSEK per motpart.

Nedanstående tabell visar koncernens kreditriskexponering för räntebärande fordringar, likvida medel och derivatinstrument per den 31 december 2021, uppdelad per kategori.

### Finansiell kreditriskexponering

| Kategori | Räntebärande fordringar | | Likvida medel | | Derivatinstrument orealiserade vinster, brutto | | Summa | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| A | – | – | 1 956 | 4 283 | 57 | 11 | 2 013 | 4 294 |
| B | 7 | 22 | 1 314 | 1 173 | 55 | 259 | 1 376 | 1 454 |
| C | – | – | 227 | 283 | 35 | – | 262 | 283 |
| **Summa** | **7** | **22** | **3 497** | **5 739** | **147** | **270** | **3 651** | **6 031** |

Likvida medel i kategori A var vid utgången av 2021 fördelad på 11 motparter. Kreditexponeringar i kategori A uppgick till mindre än 1 000 MSEK per motpart. Den totala kreditexponeringen i kategori B var vid utgången av 2021 fördelad på 26 motparter. Kreditexponeringar i kategori B uppgick till mindre än 500 MSEK per motpart. Den totala kreditexponeringen i kategori C var vid utgången av 2021 fördelad på 30 motparter. Kreditexponeringar i kategori C uppgick till mindre än 50 MSEK per motpart, förutom mot en motpart där balansen var 58 MSEK.

Kreditriskexponering i derivatinstrument bestäms som det verkliga värdet på balansdagen. Per den 31 december 2021 uppgick den totala motpartsrisken i derivatinstrument brutto till 147 MSEK (270). Om hänsyn tas till ISDA-avtal och nettofordran i derivatinstrument beräknas som netto per motpart, uppgick motpartsrisken till 35 MSEK (127).

Trelleborg tillämpar en ratingbaserad metod enligt A, B, C, i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster för likvida medel och räntebärande placeringar. Aktuell reservering uppgår till 1 MSEK. Samtliga likvida medel och banktillgodohavanden hänförs till stadie 1, det vill säga det har inte skett någon väsentlig kreditförsämring. Koncernen reserverar även för förväntade kreditförluster på kundfordringar, se not 19.

Utöver vad som redovisas i tabellen ovan har koncernen även räntebärande fordringar på 0 MSEK (12) mot tredje part.

Ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av uteblivna betalningar från dessa motparter.

### Löptidsanalys för finansiella instrument

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

**Per 31 december 2021**

| MSEK | Mindre än 1 år | Mellan 1 och 3 år | Mellan 3 och 5 år | Mer än 5 år | Summa |
|---|---|---|---|---|---|
| Upplåning inkl räntor | –1 247 | –2 084 | –4 535 | –1 685 | –9 551 |
| Ränteswappar med negativt verkligt värde | –52 | –49 | –4 | 0 | –105 |
| Leverantörsskulder | –4 187 | – | – | – | –4 187 |
| **Summa** | **–5 486** | **–2 133** | **–4 539** | **–1 685** | **–13 843** |
| Kundfordringar | 5 861 | – | – | – | 5 861 |
| **Nettoflöde** | **375** | **–2 133** | **–4 539** | **–1 685** | **–7 982** |

Koncerns likviditetsreserv täcker de finansiella skulder med förfall inom 12 månader. En mer detaljerad förfallostruktur framgår av not 30.

**Per 31 december 2020**

| MSEK | Mindre än 1 år | Mellan 1 och 3 år | Mellan 3 och 5 år | Mer än 5 år | Summa |
|---|---|---|---|---|---|
| Upplåning inkl räntor | –4 269 | –2 675 | –4 168 | –2 469 | –13 581 |
| Ränteswappar med negativt verkligt värde | –48 | –66 | –24 | 0 | –139 |
| Leverantörsskulder | –3 067 | – | – | – | –3 067 |
| **Summa** | **–7 385** | **–2 740** | **–4 192** | **–2 469** | **–16 787** |
| Kundfordringar | 4 907 | – | – | – | 4 907 |
| **Nettoflöde** | **–2 478** | **–2 740** | **–4 192** | **–2 469** | **–11 880** |

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella derivatinstrument som kommer att regleras brutto, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

**Per 31 december 2021**

| MSEK | Mindre än 1 år | Mellan 1 och 3 år | Mellan 3 och 5 år | Mer än 5 år | Summa |
|---|---|---|---|---|---|
| Valutaterminskontrakt | | | | | |
| – utflöde | –15 288 | –16 | – | – | –15 304 |
| – inflöde | 15 235 | 16 | – | – | 15 251 |
| **Summa** | **–53** | **0** | **–** | **–** | **–53** |

**Per 31 december 2020**

| MSEK | Mindre än 1 år | Mellan 1 och 3 år | Mellan 3 och 5 år | Mer än 5 år | Summa |
|---|---|---|---|---|---|
| Valutaterminskontrakt | | | | | |
| – utflöde | –18 195 | –323 | – | – | –18 518 |
| – inflöde | 18 314 | 337 | – | – | 18 651 |
| Basisswap-kontrakt | | | | | |
| – utflöde | –596 | – | – | – | –596 |
| – inflöde | 550 | – | – | – | 550 |
| **Summa** | **74** | **13** | **–** | **–** | **87** |

## Övrigt

## 34 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| *Eventualförpliktelser* | | |
| Borgens- och övriga eventualförpliktelser | 146 | 10 |
| **Summa** | **146** | **10** |
| *Ställda säkerheter* | | |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 9 | 1 |
| **Summa** | **9** | **1** |

Av koncernens eventualförpliktelser avser hela beloppet förpliktelser gentemot kreditinstitutioner.

# MODERBOLAGET

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNINGAR

| MSEK | Not | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 35 | 465 | 462 |
| Administrationskostnader | 36, 38, 42, 47 | –359 | –295 |
| Övriga rörelseintäkter | 36, 37 | 3 | 6 |
| Övriga rörelsekostnader | 36, 37 | –294 | –268 |
| **EBIT** | | **–185** | **–95** |
| Finansiella intäkter och kostnader | 39 | 4 386 | 471 |
| **Resultat före dispositioner och skatt** | | **4 201** | **376** |
| Bokslutsdispositioner | 56 | 180 | 134 |
| Skatt | 40 | 5 | –34 |
| **Resultat efter skatt** | | **4 386** | **476** |

### Rapporter över totalresultat

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Resultat efter skatt** | **4 386** | **476** |
| **Övrigt totalresultat** | – | – |
| **Övrigt totalresultat efter skatt** | – | – |
| **Summa totalresultat** | **4 386** | **476** |

## MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYSER

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | |
| EBIT | –185 | –95 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet: | | |
| Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar | 2 | 1 |
| Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar | 6 | 3 |
| Avyttringar och utrangeringar | – | – |
| Övriga poster som inte ingår i kassaflödet | 14 | – |
| | **–163** | **–91** |
| Kontant erhållen utdelning | 4 692 | 820 |
| Erhållen ränta och andra finansiella poster | 0 | – |
| Erlagd ränta och andra finansiella poster | –101 | –126 |
| Betald/Erhållen skatt | –2 | –36 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital** | **4 426** | **567** |
| **Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital** | | |
| Förändring av rörelsefordringar | –99 | 302 |
| Förändring av rörelseskulder | 5 | –33 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | **4 332** | **836** |
| **Investeringsverksamheten** | | |
| Förvärv av dotterbolag/Kapitaltillskott | –449 | –1 254 |
| Avyttring av dotterbolag | 100 | – |
| Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar | –1 | 0 |
| Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar | –2 | 0 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | **–352** | **–1 254** |
| **Finansieringsverksamheten** | | |
| Erhållna koncernbidrag | 133 | 72 |
| Lämnade koncernbidrag | 0 | –1 |
| Förändring av räntebärande skulder | –2 757 | 347 |
| Utdelning – moderbolagets aktieägare | –1 355 | – |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | **–3 979** | **418** |
| **Årets kassaflöde** | **1** | **0** |
| **Likvida medel** | | |
| Vid periodens början | – | – |
| **Likvida medel vid årets slut** | **1** | **–** |

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR

| 31 december, MSEK | Not | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| *Anläggningstillgångar* | | | |
| Materiella anläggningstillgångar | 45 | 11 | 12 |
| Immateriella anläggningstillgångar | 46 | 18 | 22 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 44, 52 | 36 865 | 36 721 |
| Uppskjutna skattefordringar | 41 | 63 | 56 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **36 957** | **36 811** |
| *Omsättningstillgångar* | | | |
| Kortfristiga rörelsefordringar | 48 | 182 | 83 |
| Aktuell skattefordran | | 3 | 3 |
| Räntebärande fordringar | 53 | 181 | 134 |
| Likvida medel | | 1 | – |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **367** | **220** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **37 324** | **37 031** |
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| *Eget kapital* | | | |
| *Bundet eget kapital* | | | |
| Aktiekapital | | 2 620 | 2 620 |
| Reservfond | | 1 130 | 1 130 |
| **Summa bundet eget kapital** | | **3 750** | **3 750** |
| *Fritt eget kapital* | | | |
| Balanserat resultat | | 2 920 | 3 799 |
| Årets resultat | | 4 386 | 476 |
| **Summa fritt eget kapital** | | **7 306** | **4 275** |
| **Summa eget kapital** | 55 | **11 056** | **8 025** |
| *Långfristiga skulder* | | | |
| Räntebärande långfristiga skulder | 54 | 0 | 85 |
| Pensionsförpliktelser | 43 | 0 | 0 |
| Övriga avsättningar | 51 | 60 | 45 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **60** | **130** |
| *Kortfristiga skulder* | | | |
| Räntebärande kortfristiga skulder | 54 | 26 046 | 28 718 |
| Övriga kortfristiga skulder | 49, 50 | 162 | 158 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **26 208** | **28 876** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **37 324** | **37 031** |

## FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

| Eget kapital | Bundet eget kapital | | Fritt eget kapital | | Summa eget kapital | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Ingående balans den 1 januari | 3 750 | 3 750 | 4 275 | 3 799 | 8 025 | 7 549 |
| *Årets förändringar* | | | | | | |
| Utdelning | | | –1 355 | – | –1 355 | – |
| Årets resultat | | | 4 386 | 476 | 4 386 | 476 |
| **Utgående balans den 31 december** | **3 750** | **3 750** | **7 306** | **4 275** | **11 056** | **8 025** |

Se även not 55.

# Omsättning och resultat

## 35 Nettoomsättning per geografisk marknad/land

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| USA | 100 | 106 |
| Tyskland | 65 | 59 |
| Sverige | 40 | 45 |
| Italien | 37 | 41 |
| Storbritannien | 35 | 35 |
| Tjeckien | 40 | 31 |
| Frankrike | 23 | 24 |
| Övriga länder | 125 | 121 |
| **Summa** | **465** | **462** |

Nettoomsättningen avser försäljning av koncerngemensamma tjänster till övriga koncernbolag och fördelar sig per enskilt betydelsefullt land enligt ovan.

## 36 Kostnadsslagsindelad resultaträkning

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ersättningar till anställda | –169 | –128 |
| Avskrivningar | –7 | –5 |
| Övriga externa kostnader | –183 | –162 |
| Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader (not 37) | –291 | –262 |
| **Summa** | **–650** | **–557** |

## 37 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Kursdifferenser | 3 | 5 |
| Övrigt | 0 | 1 |
| **Summa övriga rörelseintäkter** | **3** | **6** |
| Inköp av tjänster från övriga koncernbolag | –235 | –188 |
| Kursdifferenser | –2 | –5 |
| Övrigt | –57 | –75 |
| **Summa övriga rörelsekostnader** | **–294** | **–268** |
| **Summa** | **–291** | **–262** |

## 38 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| *Deloitte* | | |
| Revisionsuppdrag | 6 | 4 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 1 | 1 |
| Övriga tjänster | 0 | 1 |
| **Summa** | **7** | **6** |

## 39 Finansiella intäkter och kostnader

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| *Resultat från andelar i koncernbolag* | | |
| Utdelning | 4 692 | 820 |
| Nedskrivning av aktier i dotterbolag | –199 | –223 |
| Resultat vid försäljning/likvidation av dotterbolag | –6 | – |
| **Summa** | **4 487** | **597** |
| *Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter* | | |
| Ränteintäkter, koncernbolag | – | 0 |
| Räntelntäkter, övriga | 0 | 0 |
| Kursdifferenser | – | 0 |
| **Summa** | **0** | **0** |
| *Räntekostnader och liknande resultatposter* | | |
| Räntekostnader, koncernbolag | –101 | –126 |
| Räntekostnader, övriga | 0 | 0 |
| Kursdifferenser | 0 | – |
| **Summa** | **–101** | **–126** |
| **Summa finansiella intäkter och kostnader** | **4 386** | **471** |

## 40 Skatt på årets resultat

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| *Aktuell skattekostnad* | | |
| Periodens skattekostnad/-intäkt | –2 | –32 |
| Justering av skatt hänförlig till tidigare år | – | 0 |
| **Summa** | **–2** | **–32** |
| *Uppskjuten skattekostnad/-intäkt* | | |
| Förändring av underskottsavdrag | –1 | –2 |
| Förändring temporära skillnader | 8 | 0 |
| **Summa** | **7** | **–2** |
| **Totalt redovisad skattekostnad** | **5** | **–34** |
| *Avstämning av skatt* | | |
| Resultat före dispositioner och skatt | 4 201 | 376 |
| Beräknad svensk inkomstskatt, 20,6% (21,4) | –865 | –80 |
| Ej skattepliktiga utdelningar/resultat från aktier i dotterbolag | 965 | 175 |
| Ej avdragsgilla nedskrivningar | –41 | –48 |
| Övriga icke–avdragsgilla kostnader/Ej skattepliktiga intäkter | –3 | –2 |
| Skatteeffekt av överfört negativt räntenetto till andra koncernföretag | –19 | –27 |
| Källskatt på utdelning | –2 | –32 |
| Omvärdering av temporära skillnader | 7 | 0 |
| Erhållna koncernbidrag | –37 | –29 |
| Lämnade koncernbidrag | 0 | 0 |
| Skatt hänförlig till tidigare år | – | 9 |
| Skatteeffekt av andel i utländsk delägarbeskattad juridisk person | – | 0 |
| Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler | – | 0 |
| **Totalt redovisad skattekostnad** | **5** | **–34** |

Den gällande skattesatsen är 20,6 procent (21,4).

## 41 Förändring av uppskjuten skatt

| | Underskotts-avdrag | | Avsättningar | | Anläggnings-tillgångar | | Summa uppskjuten skattefordran | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Belopp vid årets ingång | 11 | 13 | 47 | 47 | –2 | –2 | 56 | 58 |
| *Redovisat över resultaträkningen:* | | | | | | | | |
| *Förändring av underskottsavdrag* | –1 | –11 | – | – | – | – | –1 | –11 |
| *Skatt hänförlig till tidigare år* | – | 9 | – | – | – | – | – | 9 |
| *Temporära skillnader* | – | – | 7 | 0 | 1 | 0 | 8 | 0 |
| **Belopp vid årets utgång** | **10** | **11** | **54** | **47** | **–1** | **–2** | **63** | **56** |

Se även not 40.

# Anställda

## 42 Anställda och kostnader

### Medelantal anställda

| | 2021 Antal kvinnor | 2021 Antal män | 2021 Totalt | 2020 Antal kvinnor | 2020 Antal män | 2020 Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Sverige** | **35** | **46** | **81** | **32** | **42** | **74** |

| Könsfördelning inom företagsledningen, % | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| *Andelen kvinnor i* | | |
| ledande befattningar | 0 | 0 |
| styrelsen | 57 | 43 |

### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

| 2021 MSEK | Styrelse och VD | Övriga befattningshavare i högsta ledning | Övriga anställda | Summa löner | Sociala kostnader | Varav pensionskostnad |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Sverige** | **33** | **15** | **55** | **103** | **60** | **20** |

Se även not 10.

| 2020 MSEK | Styrelse och VD | Övriga befattningshavare i högsta ledning | Övriga anställda | Summa löner | Sociala kostnader | Varav pensionskostnad |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Sverige** | **19** | **7** | **51** | **77** | **44** | **19** |

Se även not 10.

## 43 Pensionsförpliktelser

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 0 | 0 |
| **Summa** | **0** | **0** |

Pensioner och liknande kostnader uppgick till 20 MSEK (19).

# Operativa tillgångar och skulder

## 44 Andelar i koncernbolag

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ingående balans | 36 721 | 35 690 |
| *Tillkommer* | | |
| Kapitaltillskott | 449 | 1 254 |
| *Avgår* | | |
| Försäljning/Likvidation | –106 | – |
| Nedskrivning | –199 | –223 |
| **Bokfört värde** | **36 865** | **36 721** |

Se även not 13.

## 45 Materiella anläggningstillgångar

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 8 | 9 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 3 | 3 |
| **Summa** | **11** | **12** |

| | Förbättringsutgifter på annans fastighet | | Inventarier, verktyg och installationer | | Summa materiella anläggningstillgångar | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| *Ackumulerade anskaffningsvärden* | | | | | | |
| Vid årets början | 25 | 25 | 16 | 16 | 41 | 41 |
| Investeringar | – | – | 1 | 0 | 1 | 0 |
| Avyttringar och utrangeringar | – | – | 0 | – | 0 | – |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **25** | **25** | **17** | **16** | **42** | **41** |
| *Ackumulerade avskrivningar enligt plan* | | | | | | |
| Vid årets början | –16 | –15 | –14 | –14 | –30 | –29 |
| Avyttringar och utrangeringar | – | – | 0 | – | 0 | – |
| Årets avskrivning enligt plan | –1 | –1 | –1 | –1 | –2 | –2 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **–17** | **–16** | **–14** | **–14** | **–31** | **–30** |
| **Bokfört värde** | **8** | **9** | **3** | **3** | **11** | **12** |

Trelleborg AB har ingått leasingavtal. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via leasingavtal redovisas bland rörelsens kostnader och uppgick till 3 MSEK (2). Framtida betalningar för ej annullerbara leasingkontrakt uppgår till 3 MSEK (2) och förfaller enligt följande:

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| År 1 | 1 | 1 |
| År 2–5 | 2 | 1 |
| **Summa** | **3** | **2** |

## 46 Immateriella tillgångar

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Balanserade utgifter för IT | 18 | 22 |
| **Summa** | **18** | **22** |

| | Balanserade utgifter för IT | |
|---|---|---|
| MSEK | 2021 | 2020 |
| *Ackumulerade anskaffningsvärden* | | |
| Vid årets början | 50 | 50 |
| Investeringar | 2 | 0 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **52** | **50** |
| *Ackumulerade avskrivningar enligt plan* | | |
| Vid årets början | –28 | –25 |
| Årets avskrivning enligt plan | –6 | –3 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **–34** | **–28** |
| **Bokfört värde** | **18** | **22** |

## 47 Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | –1 | –1 |
| Inventarier, verktyg och installationer | –1 | –1 |
| Balanserade utgifter för IT | –6 | –3 |
| **Summa** | **–8** | **–5** |

## 48 Kortfristiga rörelsefordringar

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Rörelsefordran, koncernbolag | 43 | 26 |
| Övriga kortfristiga fordringar | 103 | 14 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 36 | 43 |
| **Summa** | **182** | **83** |

## 49 Övriga kortfristiga skulder

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Leverantörsskulder | 38 | 34 |
| Rörelseskulder, koncernbolag | 66 | 54 |
| Övriga icke räntebärande skulder | 4 | 33 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 50) | 54 | 37 |
| **Summa** | **162** | **158** |

## 50 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Löner | 33 | 21 |
| Sociala avgifter | 11 | 7 |
| Övrigt | 10 | 9 |
| **Summa** | **54** | **37** |

## 51 Övriga avsättningar

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Avsättning för långsiktigt incitamentsprogram | 9 | 0 |
| Övriga avsättningar | 51 | 45 |
| **Summa** | **60** | **45** |

# Kapitalstruktur och finansiering

## 52 Finansiella anläggningstillgångar

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Andelar i koncernbolag (not 13 och not 44) | 36 865 | 36 721 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 0 | 0 |
| **Summa** | **36 865** | **36 721** |

## 53 Räntebärande fordringar

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Finanslell fordran, koncernbolag | 181 | 134 |
| **Summa räntebärande fordringar** | **181** | **134** |

## 54 Räntebärande skulder

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Övriga långfristiga räntebärande skulder, koncernbolag | 0 | 85 |
| Övriga kortfristiga räntebärande skulder, koncernbolag | 26 046 | 28 718 |
| **Summa räntebärande skulder** | **26 046** | **28 803** |

## 55 Eget kapital

Aktiekapitalet i Trelleborg AB uppgick den 31 december 2021 till 2 620 360 569 SEK, fördelat på 271 071 783 aktier med kvotvärde 9,67 SEK.

| Aktieslag | Antal aktier | Andel, % | Antal röster | Andel, % |
|---|---|---|---|---|
| Serie A | 28 500 000 | 10,51 | 285 000 000 | 54,02 |
| Serie B | 242 571 783 | 89,49 | 242 571 783 | 45,98 |
| **Summa** | **271 071 783** | **100,00** | **527 571 783** | **100,00** |

Se även not 29.

### Förslag till vinstdisposition

| | 2021 |
|---|---|
| Styrelsen föreslår, att till förfogande stående balanserade vinstmedel, TSEK | 2 919 484 |
| samt årets resultat, TSEK | 4 386 252 |
| **Summa, TSEK** | **7 305 736** |
| *disponeras på följande sätt:* | |
| **till aktieägarna utdelas 5,50 SEK per aktie, TSEK** | **1 490 895** |
| i ny räkning överföres, TSEK | 5 814 841 |
| **Summa, TSEK** | **7 305 736** |

# Övrigt

## 56 Bokslutsdispositioner

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| *Bokslutsdispositioner* | | |
| Erhållna koncernbidrag | 181 | 134 |
| Lämnade koncernbidrag | –1 | 0 |
| **Summa bokslutsdispositioner** | **180** | **134** |

## 57 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| *Eventualförpliktelser* | | |
| Pensionsåtaganden | 0 | 0 |
| Borgens- och övriga eventualförpliktelser | 10 196 | 13 776 |
| **Summa** | **10 196** | **13 776** |
| Därav för dotterbolaget Trelleborg Treasury AB | 9 286 | 13 398 |
| Därav för andra dotterbolag | 773 | 378 |
| Därav gentemot kreditinstitutioner | 137 | – |

Moderbolaget har ställt ut garantier för dotterbolaget Trelleborg Treasury AB:s verksamhet. Åtaganden enligt dessa borgensförbindelser uppgår per balansdagen till 9 081 MSEK (13 173) avseende direkta lån, 191 MSEK (181) avseende verkligt värde i derivatinstrument samt 14 MSEK (43) avseende övriga eventualförpliktelser.

# FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår, att till förfogande stående

| | |
|---|---|
| balanserade vinstmedel, TSEK | 2 919 484 |
| samt årets resultat, TSEK | 4 386 252 |
| **Summa, TSEK** | **7 305 736** |

disponeras på följande sätt:

| | |
|---|---|
| **till aktieägarna utdelas 5,50 SEK per aktie, TSEK** | **1 490 895** |
| i ny räkning överföres, TSEK | 5 814 841 |
| **Summa, TSEK** | **7 305 736** |

Som avstämningsdag för att erhålla utdelning föreslås den 29 april 2022.

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Föreslagen utdelning reducerar koncernens soliditet från 59,3 procent till 58,2 procent och moderbolagets soliditet från 29,6 procent till 26,7 procent, beräknat per 31 december 2021.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

TRELLEBORG DEN 17 FEBRUARI 2022

Hans Biörck
*Ordförande*

Gunilla Fransson
*Styrelseledamot*

Monica Gimre
*Styrelseledamot*

Johan Malmquist
*Styrelseledamot*

Peter Nilsson
*Styrelseledamot och verkställande direktör*

Anne Mette Olesen
*Styrelseledamot*

Jan Ståhlberg
*Styrelseledamot*

Maria Eriksson
*Arbetstagarrepresentant*

Jimmy Faltin
*Arbetstagarrepresentant*

Lars Pettersson
*Arbetstagarrepresentant*

Revisionsberättelse har lämnats den 25 februari 2022.
Deloitte AB

Hans Warén
*Auktoriserad revisor*

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Trelleborg AB, org.nr. 556006-3421

20220708422247

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Trelleborg AB för räkenskapsåret 2021-01-01–2021-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55–65, ersättningsrapporten på sidorna 66–67 och delar av hållbarhetsrapporten på sidorna 9 och 38–47. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 8–13, 16–17, 28–35, 38–47, 50–53, 62–65 och 70–116 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55–65, ersättningsrapporten på sidorna 66–67 och delar av hållbarhetsrapporten på sidorna 9 och 38–47.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över resultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

#### Värdering av goodwill

*Beskrivning av risk*

Trelleborg AB redovisar i koncernens balansräkning per den 31 december 2021 goodwill om 18 792 MSEK. Värdet på den redovisade goodwillen är avhängigt framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter goodwillen avser och prövas minst årligen. Företagsledningen baserar sin nedskrivningsprövning på ett flertal antaganden och bedömningar såsom omsättningstillväxt, rörelsemarginalutveckling och kapitalkostnad (WACC) samt andra förhållanden som är komplexa. Felaktiga bedömningar och antaganden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Företagsledningen har inte identifierat något nedskrivningsbehov för någon kassagenererande enhet inom koncernen.

För ytterligare information hänvisas till not 17 där det framgår hur företagsledningen gjort sin nedskrivningsprövning tillsammans med viktiga bedömningar och antaganden.

*Våra granskningsåtgärder*

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning och bedömning av Trelleborg AB:s rutiner för nedskrivningsprövning av goodwill och utvärdering av att gjorda antaganden är rimliga, att rutinerna är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar;
- Verifiering av indata i beräkningar bland annat mot de av styrelsen godkända affärsplanerna för prognosperioden;
- Bedömning av säkerhetsmarginalerna för respektive kassagenererande enhet genom utförande av känslighetsanalyser; och
- Granskning av fullständigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Vid genomförandet av granskningsåtgärderna har våra värderingsexperter medverkat.

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–7, 14–15, 18–27, 36–37, 48–49, 54–61, 66–69 och 120–141. Även ersättningsrapporten utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informa-

tionen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Trelleborg AB för räkenskapsåret 2021-01-01–2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

20220708422248

## Revisorns uttalande om ESEF-rapporten

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (ESEF-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Trelleborg AB för räkenskapsåret 2021-01-01–2021-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har ESEF-rapporten 41a296b4f5efda0b01536-bbadee574121f3233a80f412ea210a707b2e75416f3 upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av ESEF-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Trelleborg AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att ESEF-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen bedömer nödvändig för att upprätta ESEF-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om ESEF-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att ESEF-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närailggande tjänster, och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att ESEF-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av ESEF-rapporten, dvs. om filen som innehåller ESEF-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att ESEF-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida ESEF-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

## Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55–65 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Deloitte AB, 556271-5309, Stockholm, utsågs till Trelleborg AB:s revisorer av bolagsstämman den 22 april 2021 och har varit bolagets revisorer sedan den 27 april 2017.

Malmö den 25 februari 2022
Deloitte AB

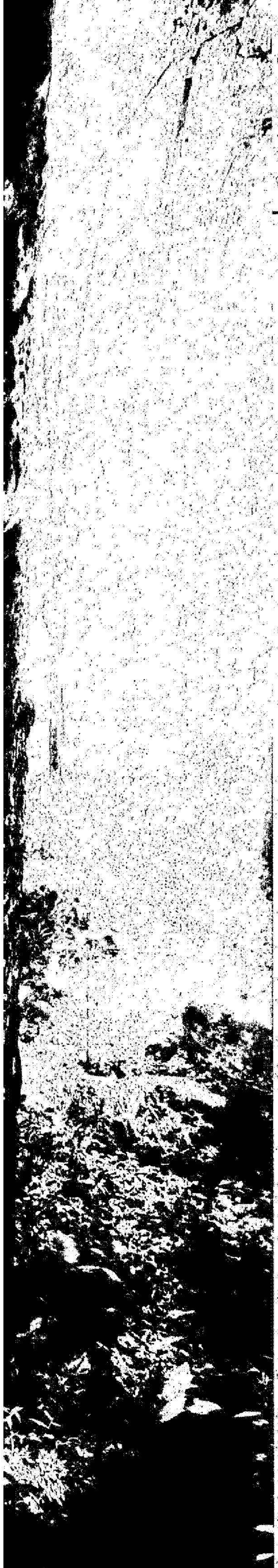
Hans Warén
Auktoriserad revisor

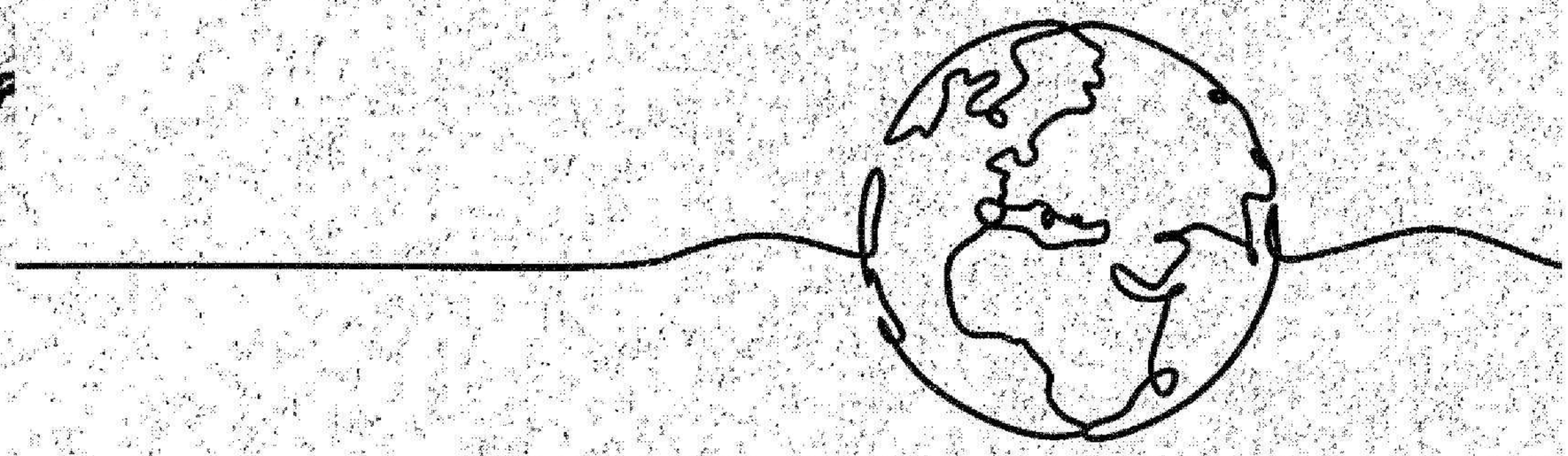
100%

Trelleborg på Sri Lanka är en av
däcktillverkare som använder 1
procent lokalproducerat gumm

# I ständig förbättring

Trelleborg har två anläggningar i Sri Lanka. Tillsammans sysselsätter de nästan ettusen personer, som varje månad producerar mer än en miljon massiva och pneumatiska däck för gaffeltruckar, andra material-hanteringsfordon och för lant- och skogsbruksmaskiner.







**”Vi måste också hitta alternativa sätt att förbättra produktiviteten och säkra tillgången till naturgummi.”**

Sanjay Melvani,
ansvarig för Trelleborgs verksamhet i Sri Lanka

Stort fokus läggs på att göra däcktillverkningen mer hållbar. Sanjay Melvani är ansvarig för Trelleborg i Sri Lanka.

– Sri Lanka är i många avseenden ett mycket bra land för tillverkning, säger Sanjay Melvani. En viktig aspekt är att vi kan köpa naturgummi lokalt. Han understryker att Trelleborg är en av de få däcktillverkare som faktiskt använder 100 procent lokalt producerat naturgummi.

**I Sri Lanka odlas gummi på cirka 134 000 hektar mark** och småbrukare står för en stor del av produktionen. Trelleborg handlar inte med enskilda bönder utan via större leverantörer. Företaget har däremot engagerat sig i flera lokala program för lantbrukare, med syftet att öka kunskapen om produktivitet och hållbar gummiodling. Trelleborg ger dessutom ekonomiskt stöd för att säkerställa återplantering.

– Vi har också donerat tappningskniv-ar för gummi. Det kan låta lite konstigt för en utomstående, men kniven är nyckeln för tappningsarbetet. Rätt snitt är skillnaden mellan att avliva gummiträdet, eller hålla det maximalt produktivt under hela dess livstid. Det är därför vi har engagerat oss – det är ett sätt för oss att hjälpa bönderna att öka sin produktivitet. Av samma anledning donerar vi gummiträdsplantor för att ersätta de träd som har tjänat ut, säger Sanjay Melvani.

**För att öka medvetenheten om säkerhet** och om företagets uppförandekod genomför Trelleborg också utbildningsprogram för sina leverantörer, som i sin tur köper upp gummi som produceras av bönderna.

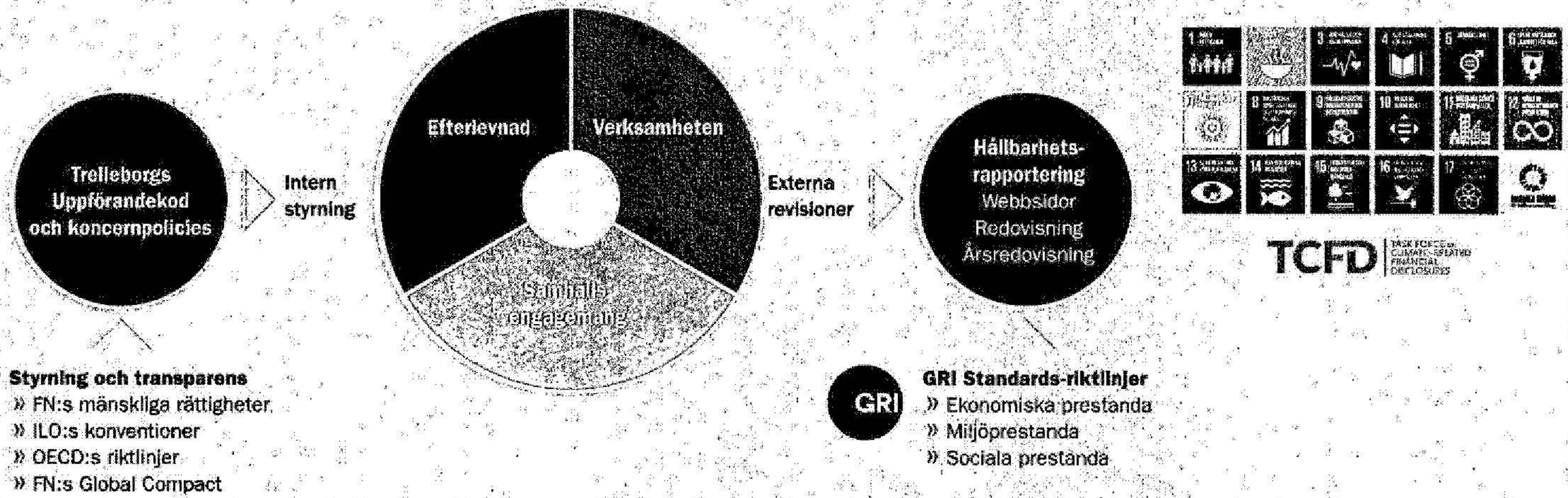
– I framtiden kan det uppstå brist på naturgummi och det är viktigt att stödja en långsiktigt hållbar gummiproduktion. Vi måste också hitta alternativa sätt att förbättra produktiviteten och säkra tillgången till naturgummi, avslutar Sanjay Melvani. ■

Detta är ett utdrag från koncernens tidning T-Time. Läs fler artiklar om Trelleborgs produkter och lösningar på www.trelleborg.com.

# STYRNING AV TRELLEBORGS HÅLLBARHETSARBETE

Organisationen och styrningen av Trelleborgs hållbarhetsarbete har under 2021 förstärkts i takt med att den övergripande hållbarhetsstrategin *Protecting the Essential* implementerats.

## PROTECTING THE ESSENTIAL




**Förstärkt organisation och styrning 2021**

Organisationen och styrningen av Trelleborgs hållbarhetsarbete har under 2021 förstärkts i takt med att den övergripande hållbarhetsstrategin *Protecting the Essential* implementerats, bland annat via en serie interna workshops för respektive fokusområde samt utbildning för hela organisationen, inklusive e-learning. Ett annat viktigt steg har varit införandet av en rörlig lönedel för Trelleborgs ledning kopplad till ansvar och planering av hållbarhetsfrågor.

Vart och ett av affärsområdena har under året i samband med att de för ledningen presenterat sin planering på hållbarhetsområdet utsett ansvariga för respektive fokusområde inom hållbarhet. I linje med ett förtydligat ansvar för hållbarhetsprestanda och uppföljning har även hållbarhetscontrollers utsetts på affärsområdesnivå. Sedan tidigare finns vid varje produktionsanläggning miljösamordnare och ansvariga för arbetsmiljöfrågor.

Styrgruppen för hållbarhetsfrågor består som tidigare av cheferna för koncernstaberna Juridik respektive Kommunikation/Personal, chefen för Excellence/Inköp samt sedan 2021 även ekonomi- och finansdirektören.

Övergripande hållbarhetsansvar har tydliggjorts: Chefen för koncernstab Juridik ansvarar för fokusområdet Efterlevnad; chefen för Excellence/Inköp ansvarar för huvuddelen av fokusområdet Verksamheten; chefen för Kommunikation/Personal ansvarar för fokusområdet Samhällsengagemang samt för den medarbetarrelaterade delen av fokusområdet Verksamheten.

På styrelsenivå har tidigare revisionsutskottet haft till uppgift att löpande följa upp koncernens arbete med hållbarhetsfrågor, inklusive klimatfrågor. Från 2021 har arbetet med hållbarhetsfrågor på styrelsenivå breddats så att hela styrelsen kontinuerligt följer utvecklingen med hjälp av såväl nyckeltal som exempel och case stories från Trelleborgs löpande hållbarhetsarbete.

På koncernnivå har hållbarhetsorganisationen under 2020–2021 förstärkts med projektledning, dels för klimatarbetet, dels för ett antal ytterligare viktiga utvecklingsområden. En stor del av det löpande hållbarhetsarbetet på koncernnivå sker inom ramen för Excellence-arbetet, samt via ett antal tvärorganisatoriska grupper med dedicerade ansvarsområden (se bilden nedan) och via Sustainability Forum, en grupp sammansatt av representanter från funktionerna Kommunikation, Juridik, Miljö, Personal, Inköp, Ekonomi/Finans samt Manufacturing Excellence.

**Uppförandekod och uppföljning**

En central grundpelare för det interna hållbarhetsarbetet är Trelleborgs Uppförandekod (ny version lanserades 2019, se även sidan 45) och koncernpolicyer inom områdena miljö, arbetsmiljö och etik. Koden är baserad på internationellt erkända konventioner och riktlinjer, såsom FN:s konventioner om mänskliga rättigheter, ILO:s konventioner, OECD:s riktlinjer och FN:s Global Compact, som Trelleborg undertecknade 2007.

Uppförandekoden gäller alla medarbetare utan undantag. Utbildning om kodens innehåll är obligatorisk för alla medarbetare och ska förnyas åtminstone vart tredje år.

Den interna hållbarhetsstyrningen stöds vidare av olika typer av interna revisioner, till exempel inom ramen för arbetsmiljöprogrammet Safety@Work och intern ISO 14000-revision.

**Whistleblowerpolicy**

Som stöd för hållbarhetsramverket finns också Trelleborgs whistleblowerpolicy. Den innebär att samtliga medarbetare utan efterverkningar kan rapportera misstanke om lag- eller regelbrott. Anmälningar sker på medarbetarens eget språk antingen via telefon eller internet.

**Extern redovisning och rapportering**

Från 2021 återfinns hållbarhet som en stående punkt i Trelleborgs ordinarie kvartalsrapporter, och från 2022 kommer i kvartalsrapporterna även kvantitativa data att presenteras inom områden som energi, klimat och hälsa/säkerhet.

Den interna insamlingen på koncernnivå av hållbarhetsdata intensifierades under 2021 och planeras ske fyra gånger årligen för att möjliggöra den kommande externa kvartalsrapporteringen. Internt har därutöver affärsområdena månatlig intern rapportering av utvalda hållbarhetsnyckeltal.

Den fullständiga externa redovisningen av hållbarhetsfrågor återfinns i Trelleborgs årsredovisning samt i den likaledes årliga, mer omfattande hållbarhetsredovisningen. I båda fallen sker redovisningen enligt Global Reporting Initiatives (GRI:s) riktlinjer, version GRI Standards på Core-nivå. I den fristående hållbarhetsredovisningen återfinns detaljerade beskrivningar och även index som klargör exakt hur redovisningen följer GRI:s riktlinjer respektive TCFD:s rekommendationer. De årliga hållbarhetsredovisningarna fungerar även som Trelleborgs årliga rapporter till FN:s Global Compact.

Därutöver finns ett kompletterande index som relaterar Trelleborgs verksamhet även till FN:s globala mål (SDG), se sidorna 124–126.

Dessutom finns hållbarhetssidor under avsnittet *Om oss* på Trelleborgs webbplats www.trelleborg.com, där det går att ladda ner års- och hållbarhetsredovisningar, även för tidigare år.

## ORGANISATION



# INTRESSENTDIALOG MED FOKUS PÅ DET VÄSENTLIGA

Under år 2021 har intressentdialogens genomförande och utveckling inte längre störts av pandemin utan kunnat återgå till en aktivare nivå än under det föregående året.

20220425

**Trelleborgs intressentdialog 2021**

Dialogaktiviteten har fortsatt dominerats av nyckelgruppen *Aktieägare och investerare* med ökad aktivitet från banksidan, och den har stimulerats av nya inslag som till exempel den nya EU-taxonomin (se vidare sidan 130), och Trelleborgs första emission av en grön obligation i augusti 2021 (se sidan 10). Även från kundsidan har aktiviteten ökat med fler och mer detaljerade frågeformulär och enkäter på området.

Övriga områden som olika intressenter uppmärksammat mest under året är:

- Företagets hantering av klimatfrågan, inklusive genomförande av klimatmål (se sidorna 24–25, 39 och 131)
- Cirkularitet i materialhantering och affärsmodeller (se sidorna 24–25 och nedan)
- Hantering av hållbarhetsrelaterad risk, inklusive olika typer av klimatrisker (se nedan och sidorna 53, 124–125, samt 129)

Se även översikten *Vanliga frågor i intressentdialogen* nedan.

**Väsentlighet: Utvärdering/analys samt ny modell**

Trelleborgs övergripande prioriteringar i hållbarhetsarbetet har som vanligt utvärderats. I oktober 2021 deltog ett 40-tal studenter vid masterutbildningen *Hållbart företagande*, Örebro universitet, än en gång i övningar där de utifrån olika nyckelintressenters perspektiv värderade innehållet i Trelleborgs senaste hållbarhetsredovisning. Detta ägde rum i workshopformat där studenterna under en tredagarsperiod först introducerades för och sedan kommenterade och kritiserade redovisningen. Vanliga områden för synpunkter var råmaterial/cirkularitet, kemikalier, mångfald & inkludering samt leverantörskedjan.

De samlade synpunkterna från den förda intressentdialogen, utvärderingen och den nya riskanalysen har uppmärksammats vid utarbetandet av 2021 års hållbarhetsredovisning.

Mot bakgrund av kommande regler för hur väsentlighetsanalys bör genomföras har Trelleborg under året arbetat fram en ny modell för framtiden.

Den nya modellen bygger på:

- Identifiering av väsentliga hållbarhetsaspekter
- Väsentliga aspekters risker och påverkan
- Aktiviteter som adresserar aspekterna

*Identifiering av aspekter.* På ett övergripande plan har väsentlighet sedan 2020 värderats av Trelleborg i enlighet med FN:s globala mål (SDG) och två olika dimensioner:

- Hur påverkar Trelleborgs verksamhet människor och miljö?
- Hur påverkas Trelleborgs affär och verksamhet av hållbarhetsfrågorna?

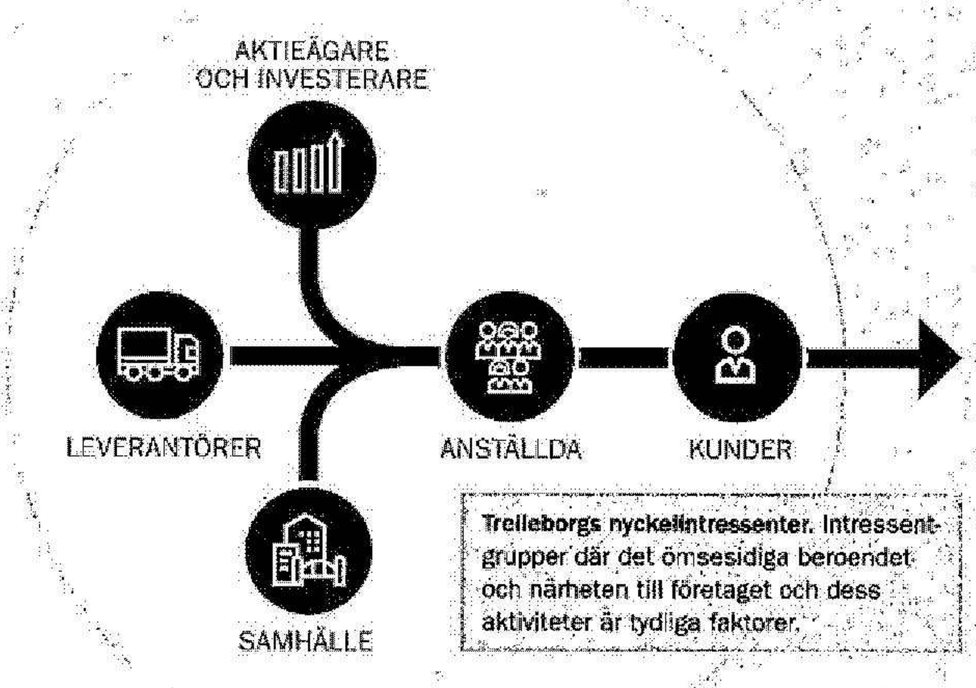
*Trelleborgs risker och påverkan på människor och miljö.* Väsentliga aspekter av Trelleborgs risker och påverkan på miljö och människor redovisas i hållbarhetsredovisningen tillsammans med förebyggande och avhjälpande aktiviteter. Mer om vilka aspekter som bedöms väsentliga finns på sidorna 53, 124–125 och 129.

*Påverkan på affär och verksamhet.* Väsentliga aspekter av hur hållbarhetsfrågorna påverkar Trelleborgs affär och verksamhet via risker och annan påverkan redovisas bland annat på sidorna 53 och 124–125. Riskanalysen – särskilt den långsiktiga – har under 2021 förbättrats med hjälp av en ny klimatscenariobeskrivning enligt TCFD:s rekommendationer på sidorna 127–129. Analysen tar höjd för hur såväl omställningsrisker som fysiska risker kan påverka affär och verksamhet.

*Klimatfrågan* är för Trelleborg som för de flesta tillverkande företag högt på den strategiska agendan. De väsentliga aspekterna av den handlar om fysiska och affärsmässiga risker för verksamheten relaterade till såväl förebyggande åtgärder som till klimatanpassning, och om att reducera verksamhetens klimatpåverkan längs hela värdekedjan, se mer om mål och vision på sidorna 24–25.

*Aktiviteterna från Trelleborgs sida* har med hållbarhetsstrategin *Protecting the Essential* tydligt decentraliserats till affärsområdesnivån vad gäller såväl anpassad agenda som faktisk planering och genomförande av förbättringsaktiviteter. Vad gäller klimatfrågan kan detta exempelvis indelas i *energirelaterade aktiviteter* – det vill säga förbättrad energieffektivitet och att ställa om verksamhetens energiförsörjning i riktning mot förnybara energikällor – respektive *materialrelaterade aktiviteter*, det vill säga i huvudsak att ställa om verksamhetens materialförsörjning i riktning mot ökad cirkularitet.

## TRELLEBORGS NYCKELINTRESSENTER




## VANLIGA FRÅGOR I INTRESSENTDIALOGEN:

- Hur hanterar Trelleborg klimatfrågan?

Utgångspunkten för upprättandet av företagets rådande klimatmål (för perioden 2021–2025) och långsiktiga klimatvision (för 2035) har hela tiden varit att bidra till samhällets möjligheter att hålla den globala uppvärmningen under 1,5 grader, via en vetenskapligt grundad analys av verksamhetens utsläpp. Fokus har inledningsvis legat på Scope 1 och 2, men samtidigt adresseras även övriga utsläpp längs värdekedjan (Scope 3-utsläpp), framför allt via inköpt material och via transporter, vilket genom dialog med Science Based Targets initiative kommer att kvantifieras och läggas till målet "50 by 25", men också till visionen om nettonollutsläpp från den egna verksamheten år 2035, se vidare sidorna 24–25.

- Hur arbetar Trelleborg med att göra affären och hela verksamheten mer cirkulär?

Under året har arbetet med en generell modell för Trelleborgs syn på cirkulär resursanvändning och affärer fortsatt, som ytterligare ett steg i riktning mot ett allt effektivare resursutnyttjande. Trelleborgs definition av cirkularitet i detta arbete ansluter sig till den generella från Ellen MacArthur Foundation:

*"Cirkularitet innebär ett industriellt system som är återskapande och regenerativt. Det ersätter konceptet uttjänta produkter med återanvändning, övergår till förnybar energi, eliminerar användningen av skadliga kemikalier – vilket i sig möjliggör återanvändning, och syftar till att eliminera avfall och förorening genom förbättrad design av material, produkter och hela system, däribland affärsmodeller."*

Den koncernövergripande gruppen *Polymers for Tomorrow* har vidare under året startat ett centralt arbete med att systematiskt adressera nyckelmaterialkategorier för att öka andelen biobaserat respektive återvunnet material. Under 2022 kommer mer detaljerade målsättningar för detta arbete att presenteras.

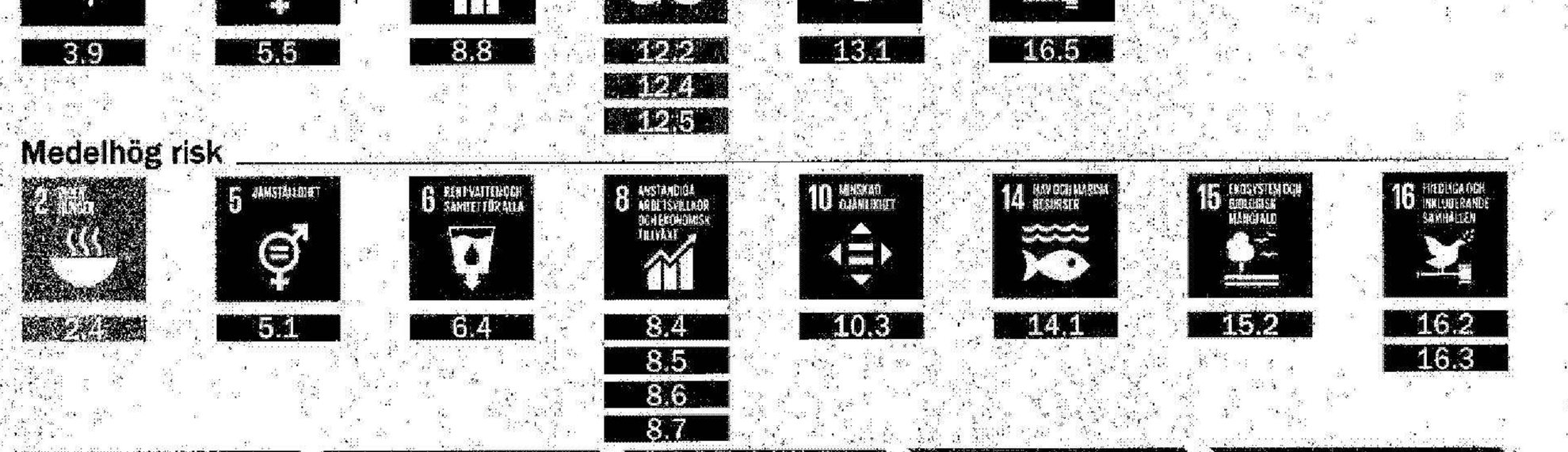
- Hur kartlägger och hanterar Trelleborg hållbarhetsrelaterade risker, inklusive klimatrisker?

Hållbarhetsrelaterade risker ingår precis som tidigare i Trelleborgs riskkartläggning enligt ERM-principer, se vidare sidan 50–53. En kompletterande risk-/effektkartläggning enligt FN:s globala mål återfinns med kommentar på sidan 124–125. I kartläggningen prioriteras och synliggörs de risker och den påverkan/de effekter som bedöms ha högst allvarlighetsgrad respektive sannolikhet för inträffande. Från 2021 har en scenarioanalys enligt TCFD:s rekommendation gjorts, med särskilt fokus på klimatrisker, såväl omställningsrisker som fysiska risker, se sidorna 127–129.

# HÅLLBARHETSRISKER RESPEKTIVE EGEN PÅVERKAN

Trelleborg har genomfört värdering i enlighet med FN:s globala mål av området hållbarhetsrelaterad risk längs värdekedjan och egen påverkan på omgivningen.

**Exempel på riskkarta**




Samtliga 169 FN-delmål värderades – i december 2020 med smärre uppdateringar 2021 – av en Sustainability Risk Task Force på koncernnivå, med avseende på vilka risker de innehåller och vilken påverkan Trelleborgs verksamhet orsakar. Bilden visar mål där risk/påverkan bedöms som hög eller medelhög, via en sammanvägning av faktorerna allvarlighetsgrad respektive sannolikhet för inträffande.

20220708422251

## ÖVERSIKT ÖVER HÖGA OCH MEDELHÖGA RISKER OCH EGEN PÅVERKAN LÄNGS VÄRDEKEDJAN

| Delmål i SDG med riskexponering = hög risk | | Relevant risk/påverkan för Trelleborg | Huvudrisk i värdekedjan? | Trelleborgs egen påverkan | Exempel på hantering, sida |
|---|---|---|---|---|---|
| 3.9 | Minska antalet sjukdoms- och dödsfall till följd av skadliga kemikalier och föroreningar | Företagets kemikalieanvändning i processer och produkter | Råmaterial | Produktion och organisation | Safety@Work 41, 132, Global Chemical Task Force 38, REACH-arbete 38, Polymers for Tomorrow 24, 38, 123 |
| 5.1 | Utrota diskriminering av kvinnor och flickor | Diskriminering internt och i leverantörsledet | Leverantörer | Produktion och organisation | Mångfald och inkludering, arbete med 41–42, mål 132 |
| 5.5 | Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande | Andel kvinnliga ledare | | Produktion och organisation | Mångfald och inkludering, arbete med 41–42, mål 132 |
| 6.4 | Effektivisera vattenanvändning och säker vattenförsörjning | Företagets vattenanvändning, vattenförsörjning och utsläpp | Leverantörer | Produktion och organisation | Vattenanvändning och vattentillgång 40, 131 |
| 8.4 | Förbättra resurseffektiviteten i konsumtion och produktion | Företagets resurseffektivitet och cirkularitet | Leverantörer, Användning och återvinning | Produktion och organisation | Manufacturing Excellence 23, 38, Energy Excellence 39, 131, Cirkularitet 24, 38, 123, Avfall 40, 132 |
| 8.5 | Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla | Anständiga arbetsvillkor och rättvisa löner | Leverantörer | Produktion och organisation | Leverantörer 44, Uppförandekod 45, Global Platform for Sustainable Natural Rubber 45 |
| 8.6 | Främja ungas anställning, utbildning och praktik | Rekrytering | | Produktion och organisation | Mångfald och inkludering: Ålder 42 |
| 8.7 | Utrota tvångsarbete, människohandel och barnarbete | Tvångsarbete och barnarbete, framför allt relevant tidigt i värdekedjan (naturgummi) | Leverantörer | Produktion och organisation | Barnarbete, människohandel, tvångsarbete/trafficking, nolltolerans för 43, Modern Slavery Act 43, Mänskliga rättigheter 43 |
| 8.8 | Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla | Säkerhet i arbetsmiljön | Leverantörer | Produktion och organisation | Safety@Work 41, 132, Leverantörer 44, Global Platform for Sustainable Natural Rubber 45 |
| 10.3 | Säkerställ lika rättigheter för alla och utrota diskriminering | Löneskillnader kvinnor – män | | Produktion och organisation | Diskriminering, nolltolerans för 44, årets utfall 133 |
| 12.2 | Hållbar förvaltning och användning av naturresurser | Resursknapphet och fossila råvaror | Råmaterial, Leverantörer | Produktion och organisation | Energieffektivisering 38, 131, Polymers for Tomorrow 24, 38, 123, Konfliktmineraler 38, Vattenanvändning och vattentillgång 40, 131, Cirkularitet 24, 38, 123 |
| 12.4 | Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall | Kemikaliehantering | Råmaterial, Leverantörer, Användning och återvinning | Produktion och organisation | Global Chemical Task Force 38, REACH-arbete 38, Avfallshantering 40, 132, Utsläpp till luft 40, 131 |
| 12.5 | Minska mängden avfall markant | Resurseffektivitet och cirkularitet | Råmaterial, Användning och återvinning | Produktion och organisation | Manufacturing Excellence 24, 38, Avfall 40, 132, Cirkularitet 23, 38, 123 |
| 13.1 | Stärk motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer | Klimatrisker för Trelleborg, både fysiska och affärsmässiga | Råmaterial, Användning och återvinning | Produktion och organisation | Klimatmål och -vision 24, Cirkularitet 24, 38, 123, Polymers for Tomorrow 24, 38, 123, Klimatpåverkan 24, 128, TCFD 127 |
| 14.1 | Minska föroreningarna i haven | Mikroplastproblematiken | Råmaterial, Användning och återvinning | | Cirkularitet 24, 38, 123 |
| 15.2 | Främja hållbart skogsbruk, stoppa avskogningen och återställ utarmade skogar | Avskogning (via användning av naturgummi) | Råmaterial, Leverantörer | | Naturgummikedjan, leverantörsdialog 45, Global Platform for Sustainable Natural Rubber 45 |
| 16.2 | Skydda barn mot övergrepp, utnyttjande, människohandel och våld | Risk för barnutnyttjande i värdekedjan (främst naturgummi på odlingsnivå) | Leverantörer | Produktion och organisation | Barnarbete, nolltolerans för 43, Naturgummikedjan 45, Global Platform for Sustainable Natural Rubber 45 |
| 16.3 | Främja rättssäkerhet och säkerställ tillgång till rättvisa | Lagefterlevnad globalt | Leverantörer | Produktion och organisation | Lagefterlevnad 43, 133, Leverantörer 44 |
| 16.5 | Bekämpa korruption och mutor | Lagefterlevnad och uppförandekodsefterlevnad | Leverantörer | Produktion och organisation | Lagefterlevnad 43, i leverantörskedjan 44, Uppförandekod 45 |

# TRELLEBORGS PRODUKTER OCH DE GLOBALA FN-MÅLEN

FN:s globala mål för hållbar utveckling innehåller sjutton nyckelområden för världen. Inom många av områdena ger Trelleborg väsentliga bidrag till samhällsutvecklingen – framför allt via innovativa produkter och lösningar, men även via hållbarhetsaktiviteter inom ramen för den egna verksamheten. Se även sidorna 22–25 för produktexempel. En övergripande risk/påverkanöversikt längs värdekedjan finns på föregående sidor.

| FN:s mål | Innebörd | Trelleborgs produkter, lösningar och samhällsaktiviteter för/bidrag till hållbar utveckling av samhället, med referens till FN:s delmål. |
|---|---|---|
|  | Mål 2 är att avskaffa hunger, uppnå tryggad livsmedelsförsörjning, uppnå en bättre kosthållning och främja ett hållbart jordbruk. | Lösningar för hållbart jordbruk och ökad produktivitet i lantbruket, främst lantbruksdäck (2.3). Övriga produkter för hållbara system för livsmedelsproduktion, bland annat livsmedelsslangar (2.4). |
|  | Mål 3 är att säkerställa att alla kan leva ett hälsosamt liv och att verka för alla människors välbefinnande i alla åldrar. | Produkter för ökad trafiksäkerhet såsom bromsshims (3.6). Komponenter inom området hälsovård & medicinteknik, exempelvis för medicinsk utrustning och för administrering av läkemedel och vaccin (3.8). Minskat engagemang inom lösningsområdet olja & gas (3.9). |
|  | Mål 4 är att säkerställa en inkluderande och jämlik utbildning av god kvalitet och främja livslångt lärande för alla. | Utbildnings- och stödprojekt för lokalsamhället inom ramen för Trelleborgs samhällsengagemang (4.2). |
|  | Mål 5 är att uppnå jämställdhet, och alla kvinnors och flickors egenmakt. | Utveckling av kvinnliga ledare (5.5). |
|  | Mål 6 är att säkerställa tillgång till och hållbar vatten- och sanitetsförvaltning för alla. | Produkter för säkring och skydd av vattentillgångar såsom rörtätningar och rörreparationslösningar (6.4). |
|  | Mål 7 är att säkerställa att alla har tillgång till tillförlitlig, hållbar och modern energi till en överkomlig kostnad. | Lösningar för säker utvinning och transport av energi (7.1). Komponenter för vind-, sol- och vattenkraftlösningar (7.2). |
|  | Mål 9 är att bygga upp en motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering och främja innovation. | Lösningar för tillförlitlig, hållbar och motståndskraftig infrastruktur av hög kvalitet, bland annat inom fönster-/dörrtätningar, fasadprofiler och rörtätningar liksom på tåg- och järnvägsområdet och vad gäller hamnar liksom inom bro- och tunnellösningar. (9.1). |
|  | Mål 11 är att städer och bosättningar ska vara inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara. | Lösningar för skydd mot jordbävnings- och vattenrelaterade katastrofer, samt mot onödigt buller och vibrationer (11.1). Lösningar för säkra, tillgängliga och hållbara transportsystem, bland annat inom hamnar och inom tåg och järnvägar (11.2). Lösningar för att skydda och trygga världens kultur- och naturskatter, bland annat inom vattenhantering och tätningar (11.4). |
|  | Mål 13 är att vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser. | Lösningar bland annat inom energieffektivisering, förnybar energi och vattenhantering som minskar risken för och stärker motståndskraften mot klimatrelaterade faror och katastrofer (13.1). |
|  | Mål 14 är att bevara och nyttja haven och de marina resurserna på ett hållbart sätt i syfte att uppnå en hållbar utveckling. | Produkter till hamnar och marina lösningar, bland annat till Ocean Cleanup (14.2). |
|  | Mål 16 är att främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling, se till att alla har tillgång till rättvisa samt bygga upp effektiva och ansvarsskyldiga och inkluderande institutioner på alla nivåer. | Förebyggande arbete i hela värdekedjan, mot barn- och tvångsarbete såväl som mot korruption och konkurrenshämmande åtgärder (16.2 och 16.5). |
|  | Mål 17 är att stärka genomförandemedlen och vitalisera det globala partnerskapet för hållbar utveckling. | Signering av och stöd till olika hållbarhetsinitiativ såsom FN:s Global Compact, fortsatt tillämpning av och anpassning till internationella standarder och riktlinjer för hållbarhetsrapportering (såsom GRI/FN:s Sustainable Development Goals), klimatrapportering (TCFD/CDP) och miljöledning (ISO 14001) (17.16). |

# KLIMATSCENARIER: RISKER, MÖJLIGHETER OCH RESULTATPÅVERKAN

En analys av framtida klimatscenarier inklusive risker och möjligheter och påverkan på finansiellt resultat är underlag för och varianter av en tänkt framtidsbeskrivning för Trelleborg att agera efter.

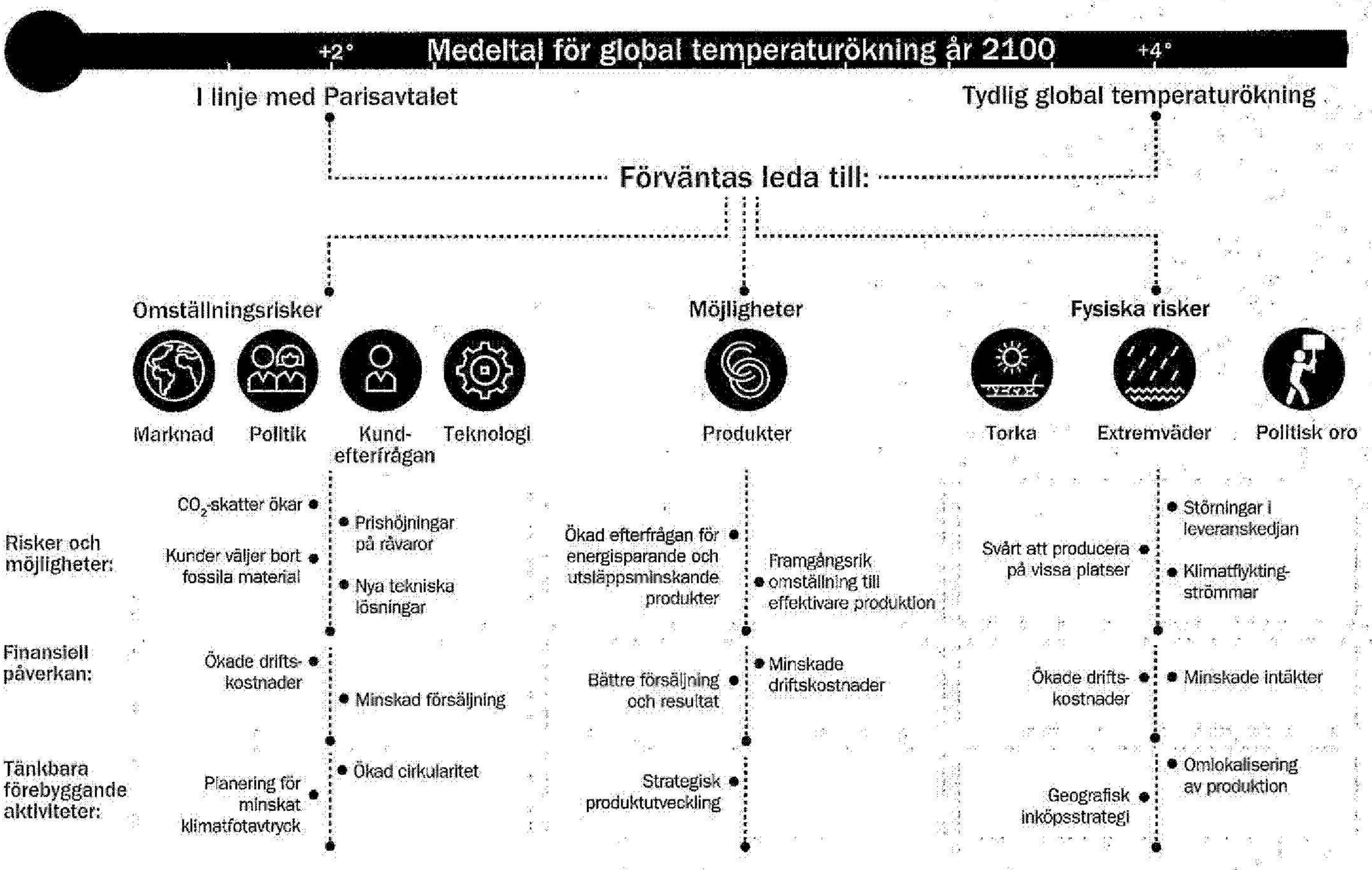
20220708-2222

Materialet är utarbetat av ledning och representanter för affärsområden/koncernen i enlighet med rekommendationerna från TCFD (*Task Force on Climate-related Financial Disclosures*), med konsultstöd från klimatspecialisterna 2050 Consulting. Scenarioanalysen kommer årligen att vidareutvecklas.

- Den inledande grafiska sammanfattningen nedan visar i förkortad form de viktigaste resultaten av 2021 års analys, och de flesta riskerna och möjligheterna antas ligga inom intervallet 1–5 år om inget annat anges.
- Analysen av de båda scenarierna på nästa sida baseras på och har namn efter två av FN-klimatpanelen IPCC:s projiceringar av hur koldioxidhalten i atmosfären kan komma att öka fram till år 2100 (*Representative Concentration Pathways*). RCP 2.6 innebär begränsad ökning, medan RCP 8.5 innebär stor ökning.
- Risk-/möjlighetsanalysen på sidan 129 listar en inventering av generella risker och möjligheter.
- Tabellen nederst på sidan 129 är ett index över var du hittar ytterligare TCFD-material i denna årsredovisning.

En kompletterande bedömning av såväl fysiska risker/omställningsrisker som möjligheter återfinns i Trelleborgs öppna svar till CDP (www.cdp.net).

## GRAFISK SAMMANFATTNING AV SCENARIOANALYSEN 2021




**Kommentarer om Trelleborgs position:**

*Omställningsrisker*

- Omställningsrisker beräknas generellt kunna inträffa tidigare än fysiska risker.
- Beredskapen för kommande $CO_2$-regleringar ökar kontinuerligt i organisationen, liksom för eventuella råvaruprishöjningar.
- Exempel på proaktivt steg för att minska koldioxidinnehållet i Trelleborgs produkter: Den koncerngemensamma gruppen *Polymers for Tomorrow* (se sidan 38) som bildats 2021 för att öka andelen förnybart och återvunnet råmaterial.
- Nya material och nya tekniska lösningar bevakas i samma syfte, nämligen att vara industriledande i hållbarhetsfrågor.
- Minskat klimatfotavtryck via arbetet mot ett ambitiöst klimatmål/vision samt åtgärder för ökad cirkularitet börjar steg för steg bli en del av Trelleborgs DNA.
- Medlemskapet från 2021 i Global Platform for Sustainable Natural Rubber avser minska risker förknippade med användning av materialet naturgummi.

*Möjligheter*

- Effektivare produktion är en naturlig och synlig effekt av det pågående energi- och material-effektiviseringsarbetet.
- Energisparande och utsläppsminskande produkters andel av Trelleborgs utbud förväntas tydligt öka.

*Fysiska risker*

- Riskanalys vad gäller klimatrelaterad fysisk risk är på plats sedan länge. Antalet uppgraderingar till nivån Highly Protected Risk-anläggningar ökar, se sidan 53.
- Inköpsstrategi med nya geografiska hänsyn kan kortsiktigt förändras för kritiska råvaror som naturgummi.
- Eventuell omlokalisering av produktion underlättas av att Trelleborg har produktionsanläggningar i olika relevanta världsdelar.

# SCENARIOANALYS: TVÅ OLIKA SCENARIER

## SCENARIO 1: I LINJE MED PARISAVTALET (+2°C)

**Snabb omställning till ett koldioxidsnålt samhälle.** Internationell politik förenas i omställningsarbetet emot klimatförändringarna, och halvering av de totala utsläppen av växthusgaser lyckas till 2050. Den globala temperaturhöjningen begränsas till 2 grader år 2100, vilket begränsar skadeverkningarna. Politiska beslut, skatter och regleringar införs gällande växthusgaser. Förnybar energi och anpassad teknik införs i stor skala. Snabba omställningar av samhällsinfrastruktur genomförs. Klimatpåverkan i detta scenario är baserad på IPCC:s scenario RCP 2.6

**Möjliga effekter**

| Risker | Möjligheter | Påverkan på finansiellt resultat |
|---|---|---|
| Klimatrelaterade regleringar, skatter och avgifter ökar snabbt.<br>Ett exempel är EU:s planerade importavgift *Carbon Border Tax* som för importörer och icke-EU-producenter av till exempel stål, cement och el innebär att de måste betala en skatt på omkring €75 per ton $CO_2$-utsläpp.<br>Trelleborgs egen omställning av råmaterial, energilösningar och minskade $CO_2$-utsläpp leder till förbättring men det kan bli utmanande att hålla samhällstakten. | Påverkan på samhället och kunderna ger tydligt ökande affärsmöjligheter för energisparande och utsläppsminskande Trelleborglösningar, exempelvis inom marknadssegment som förnybar energi, e-mobilitet, grönare flyg (se sidan 19). | Tillvaratagande av nya affärsmöjligheter positivt för intäkter och resultat.<br>Regleringar och skatter driver på kostnader och ökar sammantaget kostnadsbilden tydligt, även indirekt: Internationella valutafonden (IMF) har exempelvis slagit fast att en koldioxidskatt om 75 USD per ton $CO_2$ skulle öka medelelpriset i G20-länderna med upp till 43 procent.<br>Riskbilden är dock sannolikt liknande för konkurrenter. |
| Trelleborg riskerar att inte tillräckligt snabbt anpassa erbjudandeportföljen efter förändrad kundefterfrågan för energi- och utsläppspåverkande lösningar. | Trelleborg lyckas ställa om sitt erbjudande och säkra goda marknadspositioner, i takt med samhällets omställning. | Resultatet påverkas av hur snabbt företaget anpassar sig till samhällets omställning. |
| Krav på omställning av produktionsapparaten för att uppfylla samhällets krav, bland annat vad gäller förnybar energi och cirkulär produktion. | | Investeringsbehov för omställning av intern infrastruktur. |
| Gradvis samhällsomställning och negativ efterfrågeförändring vad gäller lösningar gjorda av fossilbaserade råmaterial.[1] | | Kunders beteende potentiellt negativt för efterfrågan och resultat – däckbranschen har exempelvis uppfattats som nedsmutsande. Omställning krävs av materialförsörjningen. |
| Nya aktörer i olika marknadssegment uppträder med applikationer i konkurrerande material. [1] | | Marknadsandel/försäljning kan hotas. |

## SCENARIO 2: TYDLIG GLOBAL TEMPERATURHÖJNING (+4°C)

**Långsam samhällsomställning.** Politiska klimatinitiativ och samarbeten äger rum, men i moderat tempo och under internationella samarbetssvårigheter. Fortsatt beroende av fossila bränslen. Utsläppen av växthusgaser fortsätter och leder till 4 graders global temperaturhöjning år 2100. Torkaperioder, tydligt stigande havsnivåer, fler bränder och extremväder liksom översvämningar ger både problem i sig själva och skapar flyktingströmmar. Klimatpåverkan i detta scenario är baserad på IPCC:s scenario RCP 8.5.

**Möjliga effekter**

| Risker | Möjligheter | Påverkan på finansiellt resultat |
|---|---|---|
| Regleringar, skatter och avgifter ökar men i moderat tempo. | Gradvis ökande affärsmöjligheter för energisparande och utsläppsminskande Trelleborglösningar, exempelvis inom för företaget viktiga segment som förnybar energi, e-mobilitet, grönare flyg (se sidan 19). | Regleringar och skatter ökar kostnadsbilden stegvis.<br>Intäktssidan positiv. |
| Kundefterfrågan förändras, dock i förutsägbar takt. | Trelleborg lyckas ställa om sitt erbjudande och säkra goda marknadspositioner, i takt med samhällets omställning. | Tillvaratagande av nya affärsmöjligheter positivt för resultatet. |
| Fysiska effekter: väder skapar vissa driftstopp och skador på vissa av anläggningarna. | | Förekommande driftstörningar negativa för produktion och försäljning. |
| Temperaturer försvårar arbete och boende på vissa platser; exempel är Sri Lanka för översvämningsrisk; USA för tornadorisk. Politisk oro/flyktingströmmar riskerar bli ett av följdproblemen.[1] | Vissa omlokaliseringar av produktion kan bli aktuella, men Trelleborgs egen omställning av energilösningar och minskade $CO_2$-utsläpp går snabbare än för samhället i stort, vilket är positivt för varumärket. | Trelleborgs varumärke och marknadsposition positiva, men politisk oro/flyktingströmmar kan störa både lokal efterfrågan och påverka materialpriser med följder för resultatet. |
| Moderat tempo i omställningen av egen energirelaterad infrastruktur. [1] | | Investeringsbehovet under kontroll. |

[1] Aktuellt på längre sikt, 5–10 år.

## GENERELLA RISKER OCH MÖJLIGHETER

**Omställningsrisker**

| Rykte | Marknad | Teknologi | Politiska och legala frågor |
|---|---|---|---|
| » Ändrade kundpreferenser<br>» Ökad intressentoro eller negativ intressentfeedback<br>» Rekryteringssvårigheter [1]<br>» Stigmatisering av sektorn [1] | » Ändrade kundpreferenser<br>» Osäkerhet om marknadssignaler<br>» Ökade råmaterialkostnader | » Konkurrenter med högre andel bio-baserat och återvunnet råmaterial<br>» Ersättande av nuvarande produkter och tjänster med mer lågutsläppande<br>» Misslyckade investeringar i ny teknik<br>» Kostnader för övergång till ny lågut-släppande teknik | » Högre pris på växthusgasutsläpp<br>» Skärpt kravbild uppstår för kapital-anskaffning via EU:s taxonomi och kommande redovisningsdirektiv (CSRD)<br>» Regleringar för nuvarande produkter och tjänster<br>» Exponering för skadeståndsanspråk |

**Fysiska risker**

| Kroniska | Akuta |
|---|---|
| » Förändrade nederbördsmönster och extrema variationer i vädermönster<br>» Effekter på naturgummitillgången globalt: rådande temperaturer ligger i överkant av skalan för gummiodling [1]<br>» Höjda medeltemperaturer respektive havsnivåer kan påverka områden där verksamhet finns [1] | » Allvarligare följder av extremväder såsom cykloner och skyfall<br>» Påverkan på försörjningskedja, produktionsanläggningar och kundbehov |

**Möjligheter**

| Mitigerande effektivisering | Omställning av energikällor | Anpassning av utbudet | Marknadsutveckling | Bättre motståndskraft |
|---|---|---|---|---|
| » Övergång till resurseffektivare transporter<br>» Mer resurseffektiva produktions- och distributionsprocesser<br>» Mer återvinning och mer effektiv materialanvändning<br>» Flytt till effektivare byggnader<br>» Minskad vattenanvändning och -konsumtion | » Övergång till energikällor med lägre utsläpp<br>» Användning av politiska stöd-åtgärder för energikällor<br>» Deltagande i marknadslös-ningar för koldioxid<br>» Mer av decentraliserad/lokal energiproduktion, som solel | » Utveckling eller ökning av låg-utsläppande produkter och tjänster<br>» Exempel: lågfriktionstätningar, lösningar för klimatanpass-ning som till exempel adres-serar översvämning och andra effekter av ökad nederbörd eller av havsnivåhöjning | » Access till nya marknader<br>» Användning av offentliga stödåtgärder för hållbar teknik | » Deltagande i förnybar energi-program och fort-satta åtgärder inom energieffektivisering. |

[1] Aktuellt på längre sikt, 5–10 år.

## ÖVERSIKTSINDEX TCFD

| Område/mål | TCFD-rekommendationer | Referenser/sidor |
|---|---|---|
| Klimat: organisa-tion och styrning | a) Beskriv styrelsens insikt i och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter. | Organisation och styrning 122, Styrelsens ordförande 54 |
| | b) Beskriv ledningens roll i värdering och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter. | VD-intervju 7, Organisation och styrning 122 |
| Klimatstrategi | a) Beskriv de klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat på kort, medellång och lång sikt. | Hållbarhetsrelaterad risk 51–53, 124–125, Klimatrelaterade risker 53, 127–129 |
| | b) Beskriv effekterna av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisa-tionens affärer, strategi och finansplanering. | Klimatstrategi och risker 24–25, 39, Hållbara produkter och lösningar 22–25, 126 |
| | c) Beskriv motståndskraften hos organisationens strategi mot bakgrund av olika klimatrelaterade scenarier, inklusive ett +2°C eller lägre-scenario. | Klimatscenarier 127–129, Klimatstrategi och risker 24–25, 39, 123, Hållbara produkter och lösningar 22–25, 126 |
| Riskhantering | a) Beskriv organisationens processer för att identifiera och värdera klimat-relaterade risker. | Hållbarhetsrelaterad risk 51–53, 124–125, 127–129 , Risk-identifikation och värdering 125–127, Intressentfrågor om klimatrisk 123 |
| | b) Beskriv organisationens processer för att hantera klimatrelaterade risker. | Hållbarhetsrelaterad risk 51–53, 124–125, 127–129 Klimatstrategi 24–25, 39, 127–129, Organisation och styrning 122, Klimat-scenarier 127–129 |
| | c) Beskriv hur processer för att identifiera, värdera och hantera klimatrelatera-de risker är integrerade i organisationens övergripande risk management. | Klimatstrategi och risker 24–25, 39, 127–129 Hållbarhetsrelaterad risk 51–53, 124–125, 127–129, Klimatscenarier 127–129 |
| Mätetal och mål | a) Redovisa vilka mätetal organisationen använder för att värdera klimat-relaterade risker och möjligheter i linje med dess strategi- och risk management-processer. | Utfall för året 9, 131, Klimatmål och vision 24–25, Klimatstrategi och risker 24–25, 39, Hållbarhetsrelaterad risk 51–53, 124–125 |
| | b) Redovisa Scope 1-, Scope 2- och Scope 3-utsläpp av växthusgaser och de relaterade riskerna. | Trelleborg redovisar Scope 1 och 2: Resultat 9, 39, 131, Scope 3 24-25, Hållbarhetsrelaterad risk 51, 53, 125, Tioårsöversikt 138 |
| | c) Beskriv de mått organisationen använder för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter och för att mäta utfallet gentemot målen. | Måldöversikt 9, Utfall för året 9, 131, Klimatmål och vision 24–25, Klimatstrategi och risker 24–25, 39, Tioårsöversikt 138 |

# EU:S TAXONOMI 2021 FÖR TRELLEBORG AB

EU:s taxonomi är en lagstiftning i form av ett klassificeringssystem för ekonomiska aktiviteter, avsedd att påverka investeringarna i samhället i miljömässigt hållbar riktning. Trelleborg har analyserat sin verksamhet enligt taxonomiriktlinjerna för 2021.

**Taxonomins inriktning.** År 2021 är det första verksamhetsåret för Trelleborg och andra producerande företag där aktiviteterna i verksamheten ska analyseras och klassificeras enligt EU-direktivet. Från EU:s sida är avsikten att identifiera aktiviteter som uppfyller beskrivna krav i taxonomin som gör dem hållbara enligt något av målen.

För detta första redovisningsår 2021 är de två aktuella miljömålen som taxonomin adresserar

» begränsning av klimatförändringar (*climate change mitigation*)

» anpassning till klimatförändringar (*climate change adaptation*)

Det är viktigt att förstå att taxonomin i enlighet med denna avgränsning i nuläget i huvudsak adresserar utvalda verksamheter i samhället som har höga växthusgasutsläpp (till exempel energiproduktion eller järn- och stålframställning), samt verksamheter i samhället som möjliggör en hållbar omställning av andra verksamheter (till exempel utbildning).

Under de närmaste åren kommer EU att lägga ytterligare fyra övergripande miljömål till taxonomidirektivet, och då tillkommer även kravet att uppfyllandet av ett mål inte samtidigt orsakar betydande skada (*do no significant harm*) för något av de andra miljömålen.

**Trelleborgs analys och redovisning av 2021.** När Trelleborg analyserat sina egna verksamheter har alla affärsområden gjort en noggrann genomgång av sina aktiviteter under 2021 för att se vilka som omfattas av rådande taxonomiriktlinjer, och kunna redovisa dessas andel av intäkter/försäljning, andel av kapitalutgifter samt andel av driftskostnader.

*Andel av intäkter/försäljning.* Andelen taxonomi-tillämpliga aktiviteter enligt taxonomins riktlinjer för Trelleborg 2021 är enligt Trelleborgs analys 0 procent. Följaktligen är andelen icke-tillämpliga aktiviteter för året 100 procent.

*Andel av kapitalutgifter till investeringar* (CAPEX). Riktlinjerna i taxonomin anger vad som skulle kunna vara taxonomi-tillämpligt när det gäller andel av investeringar och driftskostnader. Det finns tre olika kategorier av investeringar som anges, där de två första är direkt relaterade till företagets aktiviteters tillämplighet och därmed inte blir aktuella så länge inga tillämpliga aktiviteter existerar i verksamheten.

Den tredje kategorin avser investeringar i åtgärder såsom energieffektivisering, där föremålen för investeringarna i sig ska vara utrustning som är förenlig med taxonomins riktlinjer. Trelleborg har teoretiskt sett sådana investeringar redan under 2021, men eftersom det strikt sett är omöjligt att i detta läge avgöra om denna utrustning är fullt förenlig med taxonomins riktlinjer måste även detta värde – andel av kapitalutgifterna till taxonomi-tillämpliga investeringar – bli 0 procent för 2021. Och följaktligen andelen icke-tillämpliga investeringar 100 procent.

*Andel av driftskostnader (OPEX).* Även vad gäller andel av driftskostnader såsom detta beskrivs i taxonomins riktlinjer hänvisas huvudsakligen till sådana driftskostnader som är förknippade med taxonomi-tillämpliga aktiviteter. När sådana aktiviteter 2021 är 0 procent blir andelen av driftskostnaderna relaterade till dessa också 0 procent, och andelen icke-tillämpliga driftskostnader 100 procent.

**Trelleborgs övriga kommentarer:**

**Många aktiviteter hamnar vid sidan om taxonomin.**
Följden av taxonomins inriktning är att många företag, inklusive Trelleborg med sin produktion av specialanpassade polymerlösningar, egentligen inte på något väsentligt sätt i nuläget omfattas av taxonomins riktlinjer. För dessa företag blir andelen aktivitet som antingen är potentiellt tillämplig (*eligible*) eller helt förenlig med (*aligned*) taxonomin ingen eller minimal.

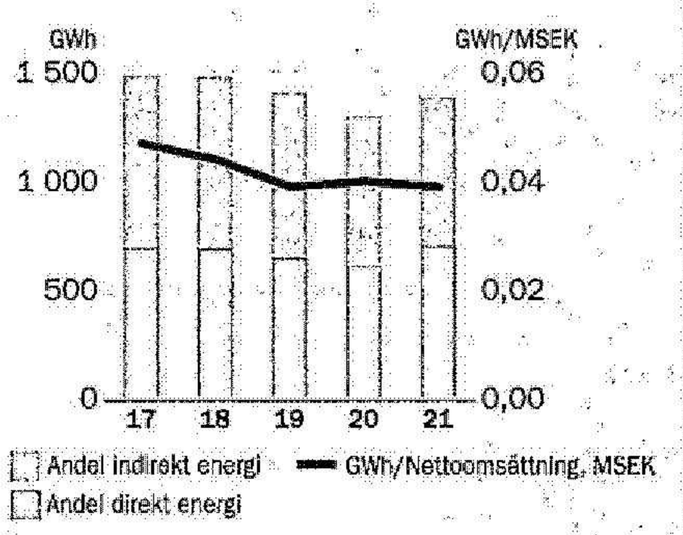
*Andra hållbarhetsrelaterade lösningar.* Det finns enligt den ovan angivna under 2021 av Trelleborg genomförda analysen en rad aktiviteter inom koncernen som förser företag med lösningar/komponenter som är kritiska för taxonomi-tillämpliga slutprodukters funktion och klimatprestanda. Några exempel på detta är funktionskritiska och energisparande tätningslösningar (för vindkraftverk, solpaneler, byggnader), eller däck (för eldrivna fordon), se vidare sidorna 22–25.

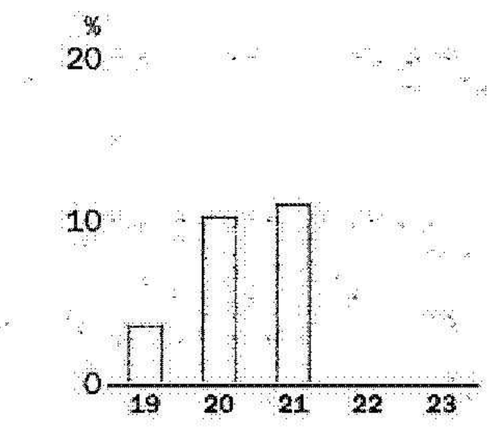
Tillverkningen av sådana lösningar blir inte taxonomi-tillämplig för Trelleborg eftersom den faller vid sidan om de nuvarande taxonomiriktlinjerna. Detta trots att lösningarnas egenskaper enligt Trelleborgs synsätt kan vara kritiska också för hållbarhetsegenskaperna hos taxonomi-tillämpliga slutprodukter. En uppskattning av analysens samlade utfall ger vid handen att sådana hållbarhetsrelaterade men icke tillämpliga aktiviteter för komponenter till taxonomi-tillämpliga slutprodukter motsvarar cirka 10 procent av Trelleborgs försäljning 2021.

# UTFALL 2021 INOM OMRÅDET VERKSAMHETEN: RESURSANVÄNDNING

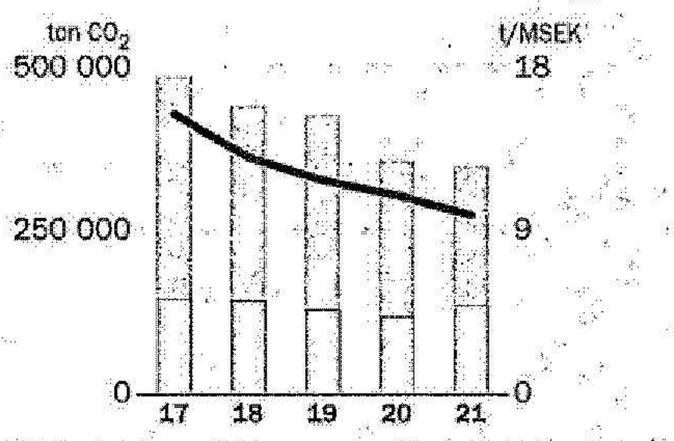
20220708425

| Resurser | Var? | Utfall 2021 | Mål och huvudsaklig styrning |
|---|---|---|---|
| ENERGI | ■ | Totalt har energiförbrukningen legat på något högre nivå än föregående år på grund av ökade produktionsvolymer. Relativt omsättningen minskade förbrukningen något under året. | Internt råder målet att koncernen ska förbättra sin energieffektivitet med minst 3 procent om året. Andelen förnybar/fossilfri energi ska kontinuerligt ökas, såväl för direkt energi som indirekt, i linje med koncernens klimatmål.<br>Sedan länge är energieffektivisering ett prioriterat område för Trelleborg via initiativet Energy Excellence, som är en del av programmet Manufacturing Excellence (se sidorna 23, 38).<br>Lokala energikoordinatorer är utbildade via globala utbildningar, och en gemensam verktygslåda finns tillgänglig.<br>Energipriserna var under 2021 globalt sett höga vilket även påverkade Trelleborg. Proaktivt och systematiskt arbetar företaget som nämnts med energieffektivisering, men även med externa energirådgivare och planering för gemensamma lösningar av förnybar energiförsörjning framåt. |
| Energiförbrukning | ■ | Totalt 1 394 GWh (1 308).<br>Andelen direkt energi är 703 GWh (612), andelen indirekt energi är 691 GWh (696). | |
| Energiförbrukning relativt omsättning | ■ | 0,039 GWh per MSEK (0,040). Energiförbrukningen relativt omsättningen har minskat med cirka 2 procent. | |
| Energikostnad | ■ | 844 MSEK (698). | |
| Förnybar/fossilfri energi | ■ | 11,1 procent (10,3) av total energiförbrukning, en 7-procentig ökning främst beroende på inköp av förnybar el, och egenproducerad el på anläggningarna.<br>Den egenproducerade elen kommer från solceller och uppgick till 756 MWh (671). | |

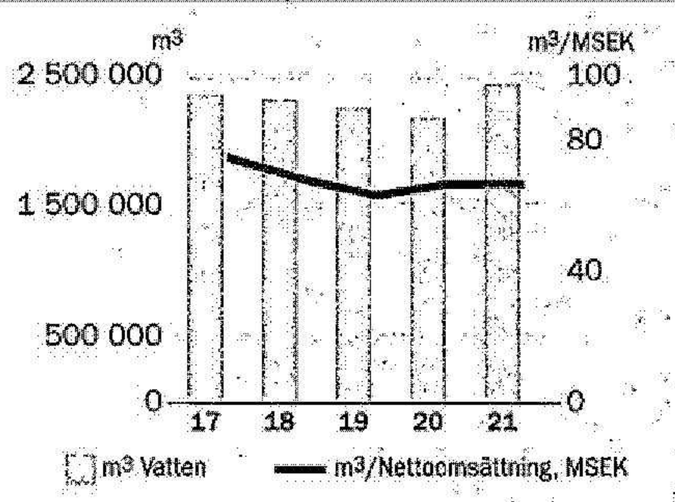


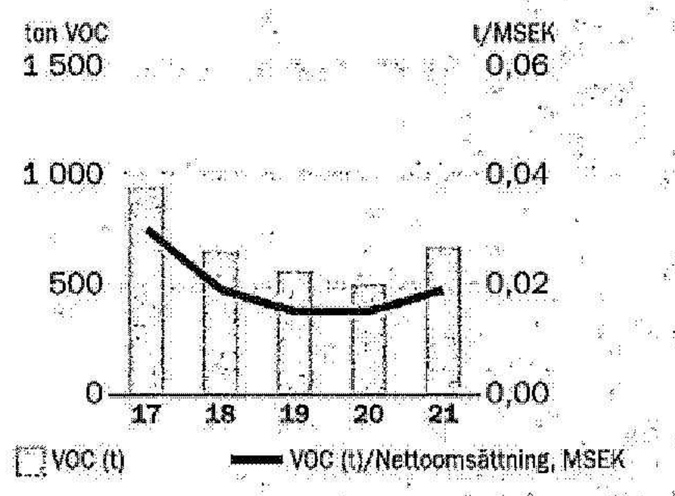

| | | | |
|---|---|---|---|
| **KLIMAT** | ■ | Såväl totalt som relativt omsättningen har $CO_2$-utsläppen minskat under 2021, vilket framför allt kan hänföras till omställning till grön el. Trelleborgs systematiska åtgärder för energieffektivitet bidrar till resultatet, som vid utgången av 2021 nått 10 procents minskning av utsläppen av $CO_2$ relaterat till omsättningen, jämfört med basvärdet 10,9 ton/MSEK från 2020. | För perioden 2021–2025 har klimatmålet "50 by 25" inrättats, i enlighet med samhällets mål att hålla den globala uppvärmningen under 1,5 grader. Trelleborg ska under perioden halvera sina utsläpp av $CO_2$ inom Scope 1 och 2 relaterat till omsättningen, och samtidigt uppnå signifikant minskning av utsläppen längs värdekedjan (Scope 3). Läs mer på sidorna 24–25. |
| Totala $CO_2$-utsläpp | ■ | 349 200 ton (358 400), varav de direkta utsläppen var 134 900 ton (117 400), och de indirekta utsläppen 214 300 ton (241 000). | |
| $CO_2$-utsläpp relativt omsättning | ■ | 9,8 ton per MSEK (10,9), en 10-procentig förbättring. Jämfört med fjolåret har alltså tydliga förbättringar skett under 2021, främst via omställning till förnybar el. | |




| | | | |
|---|---|---|---|
| **VATTEN** | 🏭 | Vattenanvändningen, alltså vatten för produktionen plus sanitärt vatten, ökar 2021 i absoluta tal, och relativt omsättningen, i huvudsak på grund av ökade produktionsvolymer. | Även om vattenanvändningen ingår som ett av de generella miljönyckeltalen som redovisas för alla anläggningar är minskad användning allra mest central på de platser för produktion där vattenknapphet råder eller kan förväntas. Se vidare sidan 39. |
| Vattenanvändning | 🏭 | 2,44 miljoner m³ (2,19) | |
| Vattenanvändning relativt omsättning | 🏭 | 68,4 m³ per MSEK (66,5) | |
| Vattenuttag | 🏭 | 58 procent kommunalt vatten (61)<br>24 procent egen brunn (21)<br>17 procent ytvatten (floder, sjöar etc.) (18)<br>1 procent annan källa (0,5) | |

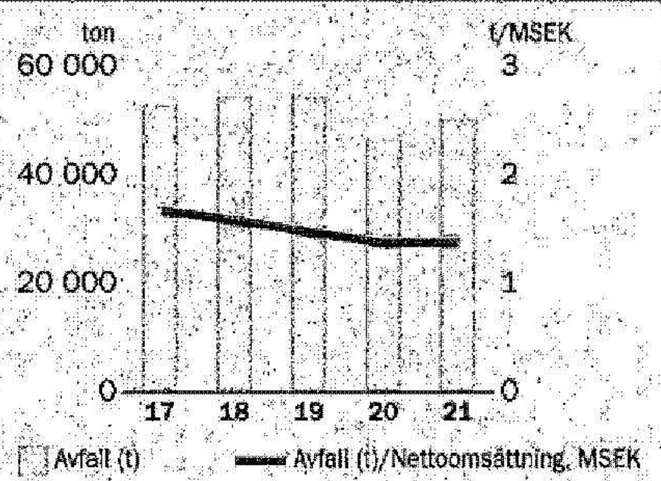


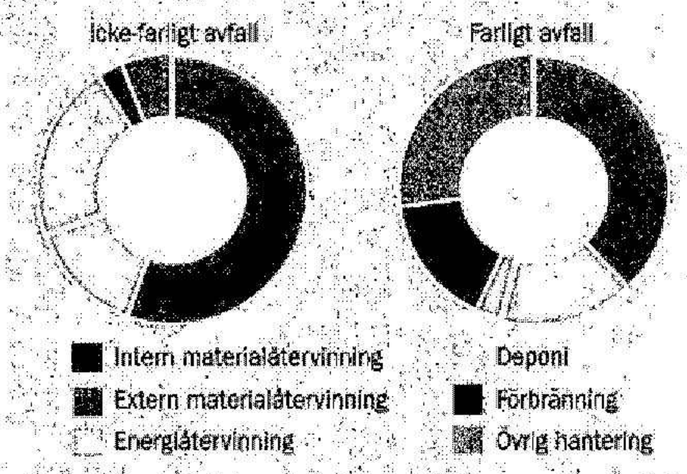

| | | | |
|---|---|---|---|
| **UTSLÄPP** | 🏭 | Utsläppen av flyktiga organiska ämnen (VOC), ökade under året på grund av högre produktionsvolymer framför allt för däck. Även utsläppen av svaveldioxid och kväveoxider ökade. | Att reducera utsläppen av VOC (*volatile organic compounds*, eller flyktiga organiska ämnen) är prioriterat både ur miljö- och hälsosynvinkel. Utsläppen av VOC är definierade enligt EU:s normer. |
| VOC | ⁘ | 673 ton (504) | |
| VOC relativt omsättning | ⁘ | 0,019 ton per MSEK (0,015) | |
| Svaveldioxid | 🏭 | 74 ton (55) | |
| Kväveoxider | 🏭 | 55 ton (48) | |




***Teckenförklaring:*** ■ = Internt, alla enheter 🏭 = Internt, alla produktionsenheter ⁘ = Internt, vissa enheter ☐ = Externt, leverantörer

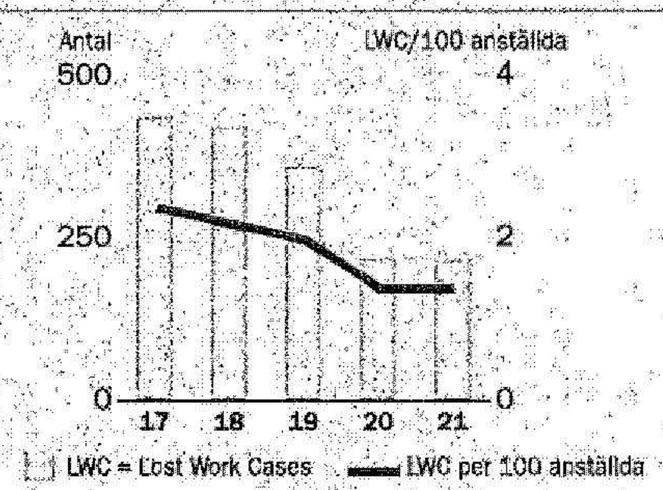
| Resurser | Var? | Utfall 2021 | Mål och huvudsaklig styrning |
|---|---|---|---|
| **AVFALL** | ■ | Avfallsmängden ökade 2021 i absoluta tal på grund av produktionsvolymerna.<br>Avfallshanteringsmetoder, såväl för farligt avfall som för övrigt avfall, framgår av diagrammen nedan till höger. | Avfallsminskning är ett uttryckligt mål inom initiativet Manufacturing Excellence som bedrivs i alla produktionsenheter, se vidare sidorna 23 samt 38.<br>Mängden farligt avfall ska kontinuerligt minskas.<br>Enligt de lokala avfallshanteringsplanerna ska tredjepartsleverantörer som hanterar avfall utses med hänsyn till deras uppfyllelse av kontraktsmässiga och legala specifikationer, och allt avfall som lämnar fabrikerna vägas och dokumenteras. Alternativt ska avfallets densitet och volym beräknas exempelvis med hjälp av leverantörsfakturor, organisationens interna fakturering och redovisningssystem eller uppgifter från inköpsavdelningarna. |
| Avfallsmängd | ■ | 50 329 ton (46 270). Av den totala mängden utgjorde gummi 30 procent (31).<br>Farligt avfall uppgick till 4 594 ton (4 540), en ökning med 1 procent sedan föregående år. | |
| Avfallsmängd relativt omsättning | ■ | 1,4 ton per MSEK (1,4) | |
| Avfallskostnad | ■ | 58 MSEK (62) | |
| Avfallshantering | ■ | *Icke-farligt avfall:*<br>Intern materialåtervinning 120 ton (312)<br>Extern materialåtervinning 24 867 ton (21 966)<br>Energiåtervinning 7 521 ton (6 093)<br>Deponi 10 087 ton (10 161)<br>Övrig hantering 1 988 ton (2 077)<br>*Farligt avfall:*<br>Intern materialåtervinning 1 ton (17)<br>Extern materialåtervinning 1 577 ton (1 071)<br>Energiåtervinning 1 123 ton (1 431)<br>Deponi 149 ton (206)<br>Övrig hantering 1 087 ton (1 225)<br>Fördelningen av metoder för hantering av icke-farligt respektive farligt avfall framgår av diagrammen till höger. Intern materialåtervinning sker per definition vid anläggningen (on-site). | |

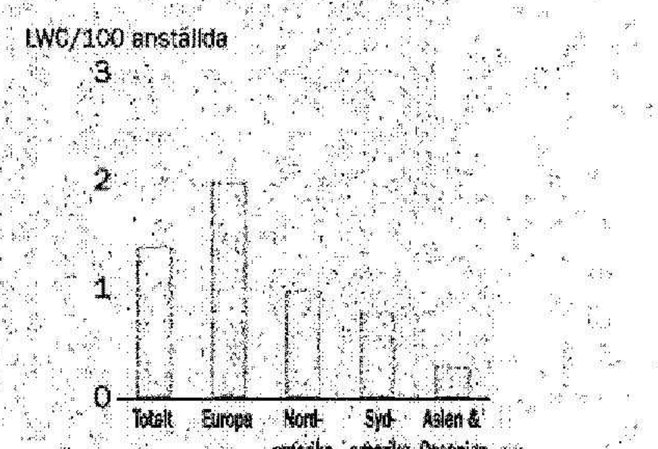



# UTFALL 2021 INOM OMRÅDET VERKSAMHETEN: SÄKERHET, MÅNGFALD OCH UTVECKLING

| Medarbetare | Var? | Utfall 2021 | Mål och huvudsaklig styrning |
|---|---|---|---|
| **HÄLSA OCH SÄKERHET** | ■ | Kurvan visar antalet fall av arbetsrelaterad skada/sjukdom per 100 anställda som leder till mer än en dags frånvaro (LWC). Denna siffra har över tid gått nedåt. År 2021 är siffran oförändrad sedan föregående år. | Antalet olyckor ska minskas kontinuerligt. För 2021 var målet fortfarande LWC <2,0. För helåret 2022 är målet att uppnå LWC <1,0 i produktionsenheterna samt att börja presentera LWC-nyckeltal även för icke-producerande enheter.<br>Programmet Safety@Work etablerar en gemensam säkerhetskultur via förbättringsprogram med förebyggande åtgärder vid alla produktionsenheter. Självutvärdering kombineras med interna och externa revisioner. Programmet har från 2020–2021 fått en nystart under temat "Team up for Safety".<br>Utfallet 2021 har påverkats av att antalet arbetstimmar (totalt 30,1 miljoner timmar i produktionen) varit lägre än under 2020. Det minskade antalet timmar beror dels på att flera enheter avyttrats under året, dels på sjukskrivningar i samband med covidsituationen.<br>Nyckeltalet LWD som speglar förlorade arbetsdagar har 2021 anpassats till rådande internationella standarder: det nya nyckeltalet LWD-frekvens är antalet förlorade arbetsdagar per 100 anställda på grund av arbetsrelaterad skada/sjukdom under året.<br>De fyra vanligaste skadekategorierna under 2021 har varit: skärsår, kontakt med rörlig maskindel, arbetsmoment med bristande ergonomi respektive halk-/fallolycka. Dessa kategorier representerar mer än 2/3 av totalantalet LWC under året. |
| Dödsolyckor (inhyrd personal särredovisas) | ■ | Noll dödsolyckor (0) inträffade under året, vare sig bland anställda eller inhyrd personal. | |
| LWC | ■ | 217 fall (218) som ledde till minst en dags frånvaro (LWC). Av dessa avsåg 12 fall (14) inhyrd personal, och 36 fall (37) kvinnor. Inga LWC-fall avsåg arbetsrelaterad *sjukdom* i produktionsenheterna under 2021. | |
| LWC per 100 anställda | ■ | 1,4 LWC per 100 anställda (1,4). För inhyrd personal var siffran 0,8 (1,0), och för kvinnor 1,2 (1,1). Se diagram till höger för den regionala situationen. | |
| LWD per 100 anställda | ■ | 47 förlorade arbetsdagar per 100 anställda (= per 200 000 arbetstimmar). | |
| Skyddskommitté | ■ | 89 procent av anläggningarna har en skyddskommitté (94) med representation från såväl arbetsgivar- som arbetstagarsida. | |
| Frånvaro i Sverige | ⁘ | 7,2 procent av normal arbetstid (6,8). | |
| System för arbetsmiljöledning | ■ | Vid utgången av 2021 var 31 enheter (29) certifierade enligt OHSAS 18001 eller ISO 45001, vilket motsvarar 30 procent (24) av alla enheter. | |
| Andel kvinnor på nivå 1–4 | ■ | Andelen kvinnor på nivåerna 1–4 i organisationen var 22 procent vid utgången av 2021. | För att öka antalet valbara kvinnor för rekrytering till högre nivåer har detta nyckeltal införts 2021. |
| Antal nationaliteter på ledarnivåerna | ■ | Antalet nationaliteter på ledarnivåerna var 38 vid utgången av 2021. | För att ge uppmärksamhet åt etnisk mångfald som framgångsfaktor har detta nyckeltal införts 2021. |




***Teckenförklaring:*** ■ = Internt, alla enheter ■ = Internt, alla produktionsenheter ⁘ = Internt, vissa enheter ☐ = Externt, leverantörer

# UTFALL 2021 INOM OMRÅDET EFTERLEVNAD

| Efterlevnad | Var? | Utfall 2021 | Mål och huvudsaklig styrning |
|---|---|---|---|
| Anti-korruption och konkurrenslagstiftning | ■ | 7 237 personer (5 799) genomgick olika utbildningar om antikorruption, konkurrensrätt, kontrakthantering med mera. Detta innefattar såväl traditionell klassrumsutbildning som, i starkt ökande grad, webbaserad utbildning (e-learning, webinar). | Nolltolerans råder för alla slags mutor, korruption, kartell- eller annat kriminellt beteende. Kunskap om relevanta koncernpolicyer, liksom om Uppförandekoden, är krav som säkerställs via återkommande utbildning för alla anställda, och kompletteras med särskilda utbildningsprogram inom området. |
| Utbildning i Uppförandekoden | ■ | En ny uppförandekod lanserades 2019, och mer än 85 procent av *alla* koncernens medarbetare genomgick utbildning i den nya Uppförandekoden under det året. Under 2020 och 2021 fortsatte utbildningen. | År 2021 sattes målet att varje medarbetare ska genomgå Code of Conduct-utbildning minst vart tredje år. |
| Efterlevnad (allmän) | ■ | Noll rapporterade väsentliga överträdelser av lagar och tillstånd (0) har skett under året. | Lokal styrning i enlighet med Uppförandekoden och lokal lagstiftning. Alla fall av betydelse vad gäller böter och sanktioner meddelas koncernstab Juridik och ingår i redovisningen. Compliance Task Force är ett centralt forum för alla efterlevnadsfrågor, se vidare sidan 43. |
| Efterlevnad (miljö) | ■ | 2 fall (2) av böter eller sanktioner för överträdelser av miljö- eller arbetsmiljörelaterade lagar och bestämmelser rapporterades, totalt 80 000 SEK (553 000). | Lokal styrning i enlighet med Uppförandekoden, tillstånd och lokal lagstiftning. Alla fall av betydelse vad gäller böter och sanktioner meddelas koncernstab Juridik och ingår i redovisningen. |
| Whistleblowerfall | ■ | Under året rapporterades totalt 18 ärenden (6) via whistleblowersystemet och andra kanaler, relaterade till påstådda trakasserier, bedrägeri, orättvisor eller säkerhetsbrister. Relevanta åtgärder har vidtagits när detta varit motiverat. I flera fall har ärendena avskrivits på grund av bristande relevans eller otillräckligt underlag. | Trelleborgs whistleblowerpolicy innebär att varje medarbetare har rätt att utan några efterverkningar rapportera misstanke om lag- eller regelbrott. |
| Diskriminering | ■ | 4 fall (5) av anmäld diskriminering eller motsvarande rapporterades, tre i USA och ett i Frankrike.<br>Samtliga 4 fall (4) är under utredning. | Nolltolerans råder för diskriminering (anmälda och granskade fall). Lokal styrning i enlighet med Uppförandekoden. Anmälda fall hanteras lokalt och rapporteras centralt. |
| Föreningsfrihet | ■ | 44 procent (51) av alla anställda vid årets slut är fackligt representerade via kollektivavtal. I Kina gäller dock enligt lag vissa begränsningar av föreningsfriheten. | Rätten till föreningsfrihet, facklig eller annan personalrepresentation liksom kollektivförhandling betonas i Uppförandekoden. |
| Barnarbete | ■<br>□ | Noll fall av överträdelser (0) rapporterades 2021. | Nolltolerans råder för förekomst av barnarbete, vilket även betraktas som ett särskilt viktigt område i den leverantörsgranskning som sker dels via frågeformulär, dels i utvalda fall via leverantörsrevision. |
| Tvångsarbete | ■<br>□ | Noll fall av överträdelser (0) rapporterades 2021. | Nolltolerans råder för förekomst av tvångsarbete, vilket även betraktas som ett särskilt viktigt område i den leverantörsgranskning som sker dels via frågeformulär, dels i utvalda fall via leverantörsrevision. |
| Leverantörer | □ | Granskning har skett av leverantörer motsvarande 89,4 procent (88,9) av det rapporterade relevanta inköpsvärdet i produktionsenheterna.<br>2 enheter (2) rapporterar pågående utredningar i december 2021. 2 leverantörsrelationer (1) rapporteras ha avslutats under 2021 utifrån uppförandekodsrelaterade grunder.<br>Noll nya leverantörsrevisioner (0) med besök på plats gjordes under 2021 på grund av den fortsatta pandemisituationen. | Målet är att enbart arbeta med leverantörer som ansluter sig till tillämpliga delar av Trelleborgs uppförandekod. Granskning med självutvärdering ska vara gjord för minst 80 procent av det rapporterade relevanta inköpsvärdet. Från 2022 höjs målet till 90 procent.<br>Leverantörsrevision via platsbesök hos "riskleverantörer" (urvalet grundat på geografisk och materialmässig riskbedömning) kompletterar självutvärderingarna. Sedan 2016 har 61 leverantörsrevisioner utförts (61), varav ett mindre antal varit återbesök hos tidigare reviderade leverantörer. Revisionerna från 2016 och framåt har huvudsakligen genomförts i Kina. Se även sidan 44. |
| Miljöledningssystem | ▙ | Vid utgången av 2021 var 85 enheter (87) certifierade enligt ISO 14001, vilket motsvarar 69 procent (73) av alla enheter. | Målet är att alla större produktionsenheter ska ha ISO 14001-certifierade miljöledningssystem. Skillnaden mot föregående år är att några certifierade enheter avyttrats. |
| Oförutsedda utsläpp | ▙ | 2 mindre fall av oförutsedda utsläpp (1) har skett under året. Ett utsläpp ägde rum i Ridderkerk, Nederländerna och avsåg en olja/vattenblandning om 0,5 liter och sanerades direkt; det andra var 12 liter processvatten i Denver, USA, som också sanerades direkt. | Lokal styrning sker av all tillståndspliktig hantering, även via miljöledningssystem enligt ISO 14001. |
| Sanering av förorenad mark | ▙ | Sanering av förorenad mark pågår för närvarande vid 5 enheter (9). Ytterligare 10 anläggningar (11) bedöms komma att omfattas av saneringskrav med ännu inte fastställd omfattning. Avsättningar till miljöskulder uppgick till 65 MSEK (53). | Trelleborg är delaktigt som en av flera parter i ytterligare saneringsfall, dock med marginellt kostnadsansvar. |
| Miljöstudier | ⁘<br>□ | Under 2021 har 8 miljöstudier (4) bedrivits vid olika anläggningar. | Miljöstudier genomförs för att undersöka och kartlägga anläggningars miljöpåverkan och identifiera eventuella miljöskulder hos aktuella bolag, ofta i samband med förvärv eller avveckling. |

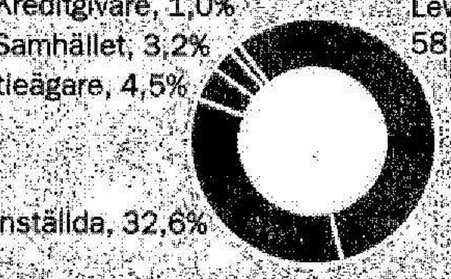
***Teckenförklaring:*** ■ = Internt, alla enheter ▙ = Internt, alla produktionsenheter ⁘ = Internt, vissa enheter □ = Externt, leverantörer eller förvärvskandidater

2022070842155

# UTFALL 2021 INOM OMRÅDET SAMHÄLLSENGAGEMANG

| Samhälls-engagemang | Var? | Utfall 2021 | Mål och huvudsaklig styrning |
|---|---|---|---|
| Fördelat ekonomiskt värde | ■ ☐ | Totalt genererade Trelleborgs kvarvarande verksamheter ett ekonomiskt värde om 34 407 MSEK (30 510) varav 30 125 MSEK (25 949) fördelar sig bland intressenterna (leverantörer 17 676 MSEK, anställda 9 818 MSEK, aktieägare 1 355 MSEK, samhället 978 MSEK, kreditgivare 298 MSEK).<br>Se även sidan 17. | Företagets värdeskapande för det omgivande samhället beskrivs såväl i monetära termer (i årsredovisningen) som via transparent hållbarhetsredovisning.<br>Värdeskapandet accentueras av Trelleborgs olika produkter och lösningar som bidrar till samhällets hållbarhet (läs mer på sidorna 22–25). |
| Lokal utveckling | ☐ | 100 procent, alltså samtliga Trelleborgenheter med mer än 50 anställda bedrev 2021 aktiviteter för samhällsengagemang, se exempel på sidan 47.<br>Större utbildnings- och utvecklingsprogram bedrivs bland annat i Sri Lanka (två skolor med elever på motsvarande högstadienivå; verksamheten påverkades fortsatt under 2021 av lokala bestämmelser kring covid-19), Indien och Sverige. Ett nytt program för skolungdomar i Kina igångsattes 2019. | Alla enheter med mer än 50 anställda ska ha löpande samhällsengagemang i linje med goda relationer med närsamhället. Inriktningen ska i första hand vara utbildnings- och utvecklingsinitiativ riktade till barn och ungdomar, liksom sport- och hälsoinitiativ och i vissa fall frivilliginsatser. Koncernövergripande program koordineras av koncernstab Kommunikation. |

**Fördelat värde 2021**




***Teckenförklaring:*** ■ = Internt, alla enheter ■ = Internt, alla produktionsenheter ⁘ = Internt, vissa enheter ☐ = Externt, leverantörer eller förvärvskandidater

# ÖVERSIKTSINDEX GRI STANDARDS

Väsentliga hållbarhetsfrågor är i tabellen grupperade i områden med sidhänvisningar enligt de internationella riktlinjerna GRI Standards på Core-nivå. Ett kompletterande index enligt FN:s mål för hållbar utveckling samt en risk-/påverkansöversikt finns på sidorna 124–126.

20220708 14:26

Väsentliga hållbarhetsaspekter enligt GRI återfinns under respektive rapportområde i kolumn 1. De som inte utgör självständiga GRI-aspekter är markerade med *kursiv* stil.

I kolumn 2 återfinns väsentliga GRI-upplysningar för respektive hållbarhetsaspekt, med sidhänvisningar i kolumn 3. Om inget annat anges avses version 2016 av upplysningarna.

Hänvisning till beskrivningar av styrningen (Management Approach Disclosures) för respektive fokusområde återfinns i kolumn 2 i fet stil.

I kolumn 4 finns referenser till FN:s Global Compact som Trelleborg undertecknade redan 2007.

Ett mer detaljerat GRI-index med avgränsningar och utelämnade delar finns i den fristående Hållbarhetsredovisningen för 2021. Från april 2022 kan den laddas ner på www.trelleborg.com/Om oss/Hållbarhet.

All hållbarhetsredovisning för 2021 är gjord enligt riktlinjerna för Hållbarhetsrapportering enligt Årsredovisningslagen, se färgmarkeringar nedan och förklaringar nederst på sidan.

| Områden/ Hållbarhetsaspekter | GRI-upplysningar | Sidor i Årsredovisning 2020 | Samband med principer i FN:s Global Compact |
|---|---|---|---|
| **FÖRETAGETS HÅLLBARHETSPROFIL** | | | |
| Koncernchefens uttalande | 102-14 | 4–7 | |
| Trelleborgs profil, inkl. affärsmodell, ● övergripande mål och styrning samt risker ● och möjligheter ○ | 102-1 – 102-10, 102-15, 102-18 | Omslag, 1–3, 8–9, 11–37, 41, 48–49, 55, 68–69, 84, 87, 94, 101, 120–122, 126, 137, 139 | 3, 6 |
| Uppförandekod/koncernpolicies, whistleblower- ○ policy och externa initiativ | 102-12 – 102-13, 102-16, 102-17 | Omslag, 16, 23–25, 38, 40–47, 120, 122–127, 133 | |
| Intressentdialog | 102-40 – 102-44 | 17, 123 | |
| Redovisningsprofil, inkl. väsentlighetsanalys | 102-45 – 102-56 | Omslag, 92–93, 122–124, 127–130, 135–136 | |
| **FOKUSOMRÅDEN MED HÅLLBARHETSASPEKTER ENLIGT GRI STANDARDS** | | | |
| **Verksamheten: Resurser** | **103-1 – 103-3** | **38–42, 131–132** | |
| Energi ● | 302-1, 302-3 – 302-4 | 25, 38–39, 131, 137 | 7, 8, 9 |
| *Klimat och utsläpp* ● | 201-2, 305-1 – 305-5, 305-7 | 9, 24–25, 39, 128–131, 137 | 7, 8, 9 |
| Vatten ● | 303-1 (2018), 303-3 (2018) | 39–40, 131, 137 | 7, 8, 9 |
| Avfall ● | 306-1 – 306-5 (2020) | 23–24, 40, 130–131 137 | 7, 8, 9 |
| *Kemikalier* ● | 102-11 | 38 | |
| **Verksamheten: Medarbetare** | **103-1 – 103-3** | **41–42, 132** | |
| Hälsa och säkerhet ● | 403-1 (2018), 403-8 – 403-10 (2018) | 9, 41, 132, 137 | 6 |
| Kompetensutveckling ● | 404-2 | 42 | |
| Koncernens mångfaldspolicy och -kategorier ● | 405-1 | 41–42, 59, 137 | 6 |
| **Efterlevnad** | **103-1 – 103-3** | **43–45, 133** | |
| Antikorruption ● | 205-2 – 205-3 | 9, 43, 133, 137 | 10 |
| Konkurrensfrågor ● | 206-1 | 43, 133, 137 | |
| Regelefterlevnad (generell) ○ | 419-1 | 43–45, 133, 137 | |
| Regelefterlevnad (miljömässig) ● | 306-3 (2020), 307-1 | 44, 133, 137 | 7 |
| Icke-diskriminering ● | 406-1 | 9, 44, 133, 137 | 1, 2, 6 |
| Föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal ● | 407-1 | 44, 133, 137 | 1, 2, 3 |
| Barnarbete ● | 408-1 | 9, 43–44, 133, 137 | 1, 2, 5 |
| Tvångsarbete ● | 409-1 | 9, 44, 133, 137 | 4 |
| Leverantörer och efterlevnad i leverantörskedjan ● | 308-2, 414-1 – 414-2 | 9, 44–45, 133, 137 | |
| **Samhällsengagemang** | **103-1 – 103-3** | **9, 46–47, 134** | |
| Lokal samhällsutveckling och värdefördelning ● | 201-1, 413-1 | 9, 17, 46–47, 134 | 1 |

***Krav i Årsredovisningslagen om Hållbarhetsrapportering:*** ● Affärsmodell ● Risker ○ Policy/Mål ● Antikorruption ● Miljö ● Mänskliga rättigheter ● Sociala förhållanden inkl. mångfald

# BESTYRKANDERAPPORT HÅLLBARHET

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Trelleborg AB:s hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

TILL TRELLEBORG AB (PUBL)

**Inledning**

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Trelleborg AB att översiktligt granska Trelleborg AB:s hållbarhetsredovisning för år 2021. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningen under innehållsförteckningen till Årsredovisningen varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 58.

**Styrelsens och företagsledningens ansvar**

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår under innehållsförteckningen i Årsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

**Revisorns ansvar**

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation *RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Trelleborg AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

**Uttalanden**

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 25 februari 2022
Deloitte AB

Hans Warén
*Auktoriserad revisor*

Lennart Nordqvist
*Specialistmedlem i FAR*

# HÅLLBARHETSNYCKELTAL 2021 FÖR KVARVARANDE VERKSAMHETER

I linje med den finansiella redovisningen presenterar Trelleborg utvalda nyckeltal inom hållbarhetsområdet för kvarvarande verksamheter. Detta eftersom vissa nyckeltal för året 2021 uppvisar tydlig variation vid en jämförelse mellan total verksamhet och kvarvarande verksamheter.

20220708 4225

FEMÅRSÖVERSIKT, KVARVARANDE VERKSAMHETER

| | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|---|---|---|---|---|
| Energi, GWh | 1 295 | 1 154 | 1 250 | 1 305 | 1 314 |
| Direkt energi, GWh | 653 | 551 | 582 | 617 | 625 |
| Indirekt energi, GWh | 642 | 603 | 667 | 688 | 689 |
| Energiförbrukning relaterad till försäljningen, GWh/MSEK | 0,038 | 0,038 | 0,037 | 0,042 | 0,046 |
| Andel förnybar energi, % | 11,8 | 10,3 | 3,6 | | |
| Totala $CO_2$-utsläpp, ton | 321 533 | 312 031 | 379 729 | 382 649 | 427 354 |
| Direkta $CO_2$-utsläpp, ton | 124 879 | 105 315 | 115 744 | 127 614 | 130 736 |
| Indirekta $CO_2$-utsläpp, ton | 196 654 | 206 716 | 263 984 | 255 035 | 296 618 |
| $CO_2$-utsläpp relaterade till försäljningen, ton/MSEK | 9,5 | 10,3 | 11,3 | 12,3 | 15,0 |
| Vattenanvändning, $m^3$ | 2 200 073 | 1 925 897 | 1 972 247 | 2 004 361 | 1 976 496 |
| Vattenanvändning relaterad till försäljningen, $m^3$/MSEK | 64,969 | 63,810 | 58,820 | 64,495 | 69,573 |
| Avfall, ton | 45 791 | 39 088 | 46 986 | 45 761 | 44 657 |
| Avfall relaterat till försäljningen, ton/MSEK | 1,352 | 1,295 | 1,401 | 1,472 | 1,572 |
| VOC-utsläpp, ton | 590 | 390 | 445 | 517 | 463 |
| VOC-utsläpp relaterade till försäljningen, ton/MSEK | 0,017 | 0,013 | 0,013 | 0,017 | 0,016 |
| Kväveoxider, ton | 51 | 43 | 49 | 56 | 59 |
| Svaveldioxid, ton | 74 | 54 | 112 | 180 | 186 |
| LWC, antal (olyckor) | 166 | 167 | 300 | 369 | 364 |
| LWC-frekvens, per 100 medarbetare | 1,2 | 1,2 | 1,8 | 2,2 | 2,3 |
| Försäljning | 33 864 | 30 182 | 33 530 | 31 078 | 28 409 |

# HÅLLBARHET TIOÅRSÖVERSIKT

| Fokusområde | Nyckeltal | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Verksamheten** | | | | | | | | | | | |
| Anställda | Antal anställda vid årets slut | 21 840 | 22 209 | 23 935 | 24 045 | 23 152 | 23 245 | 16 450 | 16 552 | 15 825 | 15 280 |
| Hälsa och säkerhet | LWC (Lost Work Cases – fall som resulterat i minst en dags frånvaro) | 217 | 218 | 361 | 422 | 438 | 402 | 238 | 223 | 209 | 255 |
| | Dödsolyckor | 0 | 0 | 1 | 2 | 0 | 0 | - | - | - | - |
| Kön | Andel kvinnor i styrelsen, % | 43 | 43 | 38 | 38 | 38 | 33 | 33 | 29 | 29 | 29 |
| Energi | Total energiförbrukning, GWh | 1394 | 1308 | 1 414 | 1 486 | 1 493 | 1 248 | 942 | 903 | 873 | 859 |
| | Energiförbrukning, GWh per MSEK | 0,039 | 0,040 | 0,039 | 0,044 | 0,047 | 0,047 | 0,038 | 0,040 | 0,041 | 0,040 |
| | Andel förnybar energi, % | 11,1 | 10,3 | 3,6 | – | – | – | – | – | – | – |
| Klimat | Totala $CO_2$-utsläpp, ton | 349 200 | 358 400 | 429 400 | 442 800 | 487 200 | 385 000 | 280 000 | 276 900 | 260 800 | 244 600 |
| | $CO_2$-utsläpp, ton per MSEK | 9,8 | 10,9 | 11,7 | 13,0 | 15,4 | 14,2 | 11,3 | 12,3 | 12,1 | 11,5 |
| Vatten | Vattenanvändning, miljoner $m^3$ | 2,29 | 2,19 | 2,31 | 2,29 | 2,36 | 2,18 | 1,85 | 1,98 | 2,0 | 1,9 |
| | Vattenanvändning, $m^3$ per MSEK | 68,4 | 66,5 | 63,1 | 67,4 | 74,7 | 80,4 | 74,6 | 87,7 | 88,5 | 90,9 |
| Utsläpp | VOC-utsläpp, ton | 673 | 504 | 564 | 655 | 952 | 1 005 | 903 | 1 195 | 1 049 | 854 |
| | VOC-utsläpp, ton per MSEK | 0,019 | 0,015 | 0,015 | 0,019 | 0,030 | 0,037 | 0,036 | 0,053 | 0,049 | 0,040 |
| | $SO_x$-utsläpp, ton | 74 | 55 | 113 | 181 | 187 | 184 | 204 | 216 | 189 | 263 |
| | $NO_x$-utsläpp, ton | 55 | 48 | 55 | 62 | 65 | 54 | 45 | 41 | 38 | 42 |
| Avfall | Avfall, ton | 50 329 | 46 300 | 54 600 | 54 700 | 53 500 | 50 600 | 44 500 | 44 700 | 45 350 | 43 400 |
| | Avfall, ton per MSEK | 1,4 | 1,4 | 1,5 | 1,6 | 1,7 | 1,9 | 1,8 | 2,0 | 2,1 | 2,0 |
| **Efterlevnad** | | | | | | | | | | | |
| Efterlevnad (allmän) | Antal väsentliga överträdelser av lagar och tillstånd under året | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Efterlevnad (miljö) | Antal överträdelser av lagar och tillstånd med böter eller sanktion | 2 | 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 4 | 3 | 0 | 2 |
| Diskriminering | Antal rapporterade fall | 4 | 5 | 11 | 7 | 5 | 5 | 8 | 1 | 1 | 8 |
| Föreningsfrihet | Andel anställda som är fackligt representerade via kollektivavtal | 44 | 51 | 51 | 54 | 53 | 54,7 | 52,2 | 48,1 | 51,5 | 43,5 |
| Barn- och tvångsarbete | Antal rapporterade fall | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Leverantörsgranskning | Granskade leverantörers andel av det relevanta samlade inköpsvärdet | 89,4 | 88,9 | 86,4 | 85,5 | 84 | 80,6 | 84 | 84 | 81,4 | 79,5 |
| | Antal revisioner av riskleverantörer under året (påbörjade 2015) | 0 | 0 | 10 | 22 | 15 | 14 | 12 | – | – | – |
| **Samhällsengagemang** | | | | | | | | | | | |
| | Försäljning, MSEK | 35 623 | 32 836 | 36 588 | 34 005 | 31 581 | 27 145 | 24 803 | 22 515 | 21 473 | 21 262 |
| | Ekonomiskt värde fördelat bland intressenter, MSEK | 30 125 | 29 616 | 33 035 | 31 148 | 29 127 | 25 053 | 22 797 | 20 808 | 20 211 | 19 850 |
| | Betalda skatter, MSEK | 978 | 772 | 783 | 919 | 732 | 593 | 472 | 627 | 587 | 460 |

Samtliga data i denna översikt är de som redovisats respektive år, med undantag för klimatsiffrorna för 2018 som korrigerats under 2019.

# FINANSIELL TIOÅRSÖVERSIKT

| MSEK, om inte annat anges | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 [1] |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Kvarvarande verksamheter** [2] | | | | | | | | | | |
| Nettoomsättning | 33 864 | 30 258 | 33 573 | 31 117 | 28 441 | 23 995 | 21 297 | 19 753 | 18 614 | 18 582 |
| EBIT | 5 015 | 3 777 | 3 543 | 4 488 | 4 440 | 3 085 | 2 867 | 2 692 | 2 024 | 2 191 |
| Resultat före skatt | 4 839 | 3 511 | 3 198 | 4 235 | 4 237 | 2 899 | 2 746 | 2 578 | 1 871 | 2 073 |
| **Resultat efter skatt, kvarvarande verksamheter** [2] | **3 666** | **2 657** | **2 268** | **3 195** | **3 247** | **2 191** | **2 033** | **1 928** | **1 303** | **1 613** |
| Resultat efter skatt, avvecklade verksamheter [2] | 50 | 54 | –2 467 | –5 | –373 | 4 394 | 572 | 299 | 314 | 444 |
| **Summa resultat efter skatt, koncernen** | **3 716** | **2 711** | **–199** | **3 190** | **2 874** | **6 585** | **2 605** | **2 227** | **1 617** | **2 057** |
| – moderbolagets aktieägare | 3 717 | 2 712 | –199 | 3 190 | 2 874 | 6 585 | 2 603 | 2 221 | 1 609 | 2 042 |
| – innehav utan bestämmande inflytande | –1 | –1 | 0 | – | – | – | 2 | 6 | 8 | 15 |
| **Koncernen** | | | | | | | | | | |
| Eget kapital | 32 998 | 28 953 | 28 861 | 29 767 | 27 216 | 25 137 | 18 622 | 17 776 | 14 877 | 14 012 |
| Sysselsatt kapital [3] | 42 246 | 39 699 | 44 276 | 40 692 | 37 817 | 38 246 | 25 492 | 25 157 | 20 713 | 19 751 |
| Nettoskuld [3] | 8 367 | 10 026 | 14 914 | 10 499 | 10 154 | 12 784 | 6 837 | 7 777 | 6 087 | 5 880 |
| Balansomslutning | 55 640 | 53 764 | 56 171 | 51 582 | 48 612 | 48 354 | 34 390 | 33 067 | 27 288 | 27 224 |
| Soliditet, % | 59 | 54 | 51 | 58 | 56 | 52 | 54 | 54 | 55 | 51 |
| Skuldsättningsgrad , % [3] | 25 | 35 | 52 | 35 | 37 | 51 | 37 | 44 | 41 | 42 |
| Kapitalomsättningshastighet, ggr [3] | 0,9 | 0,8 | 0,8 | 0,8 | 0,8 | 0,8 | 0,9 | 1,0 | 1,0 | 1,2 |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar [4] | 1 359 | 1 106 | 1 632 | 1 822 | 1 343 | 1 074 | 1 241 | 962 | 852 | 967 |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar | 111 | 114 | 165 | 121 | 94 | 74 | 73 | 63 | 70 | 76 |
| Kassaflöde kopplat till förvärv | –573 | 3 | –3 066 | –440 | –226 | –13 380 | –681 | –1 912 | –234 | –744 |
| Kassaflöde kopplat till avvecklade verksamheter | 616 | 147 | – | 4 | 649 | 6 165 | 1 390 | 152 | –19 | 448 |
| Fritt kassaflöde | 3 310 | 3 916 | 2 684 | 2 494 | 2 434 | 2 368 | 1 452 | 1 751 | 965 | 1 714 |
| Fritt kassaflöde per aktie, SEK [5] | 12,21 | 14,45 | 9,90 | 9,20 | 8,98 | 8,74 | 5,36 | 6,46 | 3,56 | 6,32 |
| Räntabilitet på eget kapital, % | 12,0 | 9,4 | –0,7 | 11,2 | 11,0 | 30,1 | 14,3 | 13,6 | 11,2 | 15,0 |
| Resultat per aktie, SEK [5] | 13,71 | 10,00 | –0,73 | 11,77 | 10,60 | 24,30 | 9,60 | 8,20 | 5,93 | 7,53 |
| Utdelning till moderbolagets aktieägare [6] | 1 491 | 1 355 | – | 1 288 | 1 220 | 1 152 | 1 084 | 1 017 | 881 | 813 |
| Utdelning per aktie, SEK [6] | 5,50 | 5,00 | – | 4,75 | 4,50 | 4,25 | 4,00 | 3,75 | 3,25 | 3,00 |
| Eget kapital per aktie, SEK [5] | 121,70 | 106,78 | 106,43 | 109,81 | 100,40 | 92,73 | 68,70 | 65,54 | 54,72 | 51,56 |
| Medelantal anställda | 20 995 | 21 425 | 22 952 | 22 420 | 22 112 | 19 423 | 15 713 | 15 425 | 14 827 | 16 702 |
| – varav utanför Sverige | 20 045 | 20 434 | 21 827 | 21 286 | 20 990 | 18 312 | 14 533 | 14 196 | 13 563 | 15 220 |
| **Kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster** [2] | | | | | | | | | | |
| EBITA | 5 507 | 4 460 | 4 984 | 4 918 | 4 286 | 3 521 | 3 108 | 2 881 | 2 463 | 2 196 |
| EBIT | 5 151 | 4 095 | 4 642 | 4 628 | 4 011 | 3 331 | 3 009 | 2 825 | 2 399 | 2 155 |
| Resultat före skatt | 4 976 | 3 829 | 4 296 | 4 375 | 3 808 | 3 145 | 2 888 | 2 711 | 2 246 | 2 037 |
| Resultat efter skatt | 3 780 | 2 829 | 3 244 | 3 318 | 2 874 | 2 376 | 2 137 | 2 028 | 1 637 | 1 527 |
| EBITA-marginal, % | 16,3 | 14,7 | 14,8 | 15,8 | 15,1 | 14,7 | 14,6 | 14,6 | 13,2 | 11,8 |
| EBIT-marginal, % | 15,2 | 13,5 | 13,8 | 14,9 | 14,1 | 13,9 | 14,1 | 14,3 | 12,9 | 11,6 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % [3] | 13,0 | 9,8 | 10,9 | 12,6 | 11,8 | 12,0 | 15,5 | 17,6 | 16,7 | 15,1 |
| Räntabilitet på eget kapital, % | 12,2 | 9,8 | 11,1 | 11,6 | 11,0 | 10,9 | 11,7 | 12,4 | 11,3 | 11,1 |
| Resultat per aktie, SEK | 13,95 | 10,44 | 11,97 | 12,24 | 10,60 | 8,77 | 7,88 | 7,46 | 6,01 | 5,60 |
| Operativt kassaflöde [3] | 4 347 | 5 227 | 4 231 | 3 948 | 3 504 | 3 371 | 2 284 | 2 448 | 2 126 | 2 121 |
| Operativt kassaflöde per aktie, SEK [3] | 16,04 | 19,28 | 15,61 | 14,56 | 12,93 | 12,44 | 8,42 | 9,03 | 7,84 | 7,83 |
| Kassakonvertering, % [3] | 84 | 128 | 91 | 85 | 87 | 101 | 76 | 87 | 89 | 98 |
| Medelantal anställda | 19 793 | 19 302 | 21 018 | 20 646 | 20 182 | 17 263 | 14 401 | 14 047 | 13 403 | 12 717 |
| **Kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster** [2] | | | | | | | | | | |
| Räntabilitet på eget kapital, % | 11,8 | 9,2 | 7,7 | 11,2 | 12,4 | 10,0 | 11,2 | 11,8 | 9,0 | 11,7 |
| Resultat per aktie, SEK | 13,53 | 9,81 | 8,37 | 11,79 | 11,98 | 8,08 | 7,49 | 7,09 | 4,78 | 5,91 |

[1] År 2012 är justerat med övergångseffekterna från förändringen av IAS19.

[2] För jämförbarhet har historiska värden justerats för att presentera koncernens kvarvarande och avvecklade verksamheter.

[3] Jämförelsetalen har justerats på grund av omklassificering av pensionsskuld från sysselsatt kapital till nettoskuld.

[4] Exklusive investeringar i nyttjanderättstillgångar redovisade enligt IFRS 16.

[5] Genomsnittligt antal aktier har justerats i enlighet med standard i IAS33. Denna beräkning har applicerats på alla nyckeltal som innefattar antalet aktier. Inga utspädningseffekter förekommer.

[6] Utdelning enligt förslag i vinstdisposition.

## FINANSIELL KALENDER 2022

| | |
|---|---|
| Årsstämma (Trelleborg) | 27 april |
| Kvartalsrapport januari–mars | 27 april |
| Kvartalsrapport april–juni | 21 juli |
| Kvartalsrapport juli–september | 26 oktober |
| Bokslutskommuniké 2022 | 27 januari 2023 |

## ADRESSER

### Huvudkontor

**Trelleborg AB (publ)**
Box 153, SE-231 22 Trelleborg
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10
Tel: 0410 670 00
www.trelleborg.com

**Trelleborg Treasury**
Box 7365, SE-103 90 Stockholm
Besöksadress: Jakobsbergsgatan 22
Tel: 08 440 35 00

### Affärsområden

**Trelleborg Industrial Solutions**
SE-231 81 Trelleborg
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10
Tel: 0410 510 00
www.trelleborg.com/industrial-solutions

**Trelleborg Wheel Systems**
Via Naz, Tiburtina, 143
IT-00010 Villa Adriana (Roma), Italien
Tel: +39 774 38 41
www.trelleborg.com/en/wheels

**Trelleborg Sealing Solutions**
Schockenriedstrasse 1
DE-70565 Stuttgart, Tyskland
Tel: +49 711 786 40
www.tss.trelleborg.com/en

ADRESSER

[redacted]

20220708422259

**Trelleborg AB är ett publikt bolag.** Org.nr. 556006-3421. Säte i Trelleborg, Sverige. This Annual Report is also available in English. Föregående årsredovisning för 2020 publicerades i mars 2021.

Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2020 om inte annat uppges. Alla siffror i avsnitten "Året i sammandrag" och "Trelleborgs affärsområden" avser kvarvarande verksamheter om inte annat anges.

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Trelleborgledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen, beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.




Denna årsredovisning är producerad i samarbete med RHR Corporate Communication i Malmö. Den är tryckt av DanagårdLitho på miljöcertifierat papper, med vegetabiliska färger baserade på förnyelsebara råvaror och med 100 procent förnybar energianvändning.

Trelleborg är en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar som tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer. De innovativa lösningarna accelererar kundernas utveckling på ett hållbart sätt.

Trelleborgkoncernen omsätter cirka 34 miljarder kronor och har verksamhet i ett 50-tal länder. Koncernen består av tre affärsområden: Trelleborg Industrial Solutions, Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems.

Trelleborgaktien har sedan 1964 varit noterad på börsen, och listas på Nasdaq Stockholm, Large Cap.

WWW.TRELLEBORG.COM