ank=20250623:20250624000017

Styrelsen och verkställande direktören för

SGD Sveriges Golvdistributörer AB

Org nr 556445-3529

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari 2024 - 31 december 2024

Innehåll:

	sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	7
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	8
Underskrifter	16

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i SGD Sveriges Golvdistributörer AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 14 maj 2025 Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 2025-06-16

Pär Rampe

ank=20250623:20250624000018

Styrelsen och verkställande direktören för

SGD Sveriges Golvdistributörer AB

Org nr 556445-3529

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari 2024 - 31 december 2024

Innehåll:

	sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	7
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	8
Underskrifter	16

ryf_j5Jgle-Sy8_iqJgeg

ank=20250623:20250624000019

SGD Sveriges Golvdistributörer AB
Org nr 556445-3529

SGD | GOLV FÖR PROFFS

Allmänt om verksamheten och väsentliga händelser under räkenskapsåret 2024

Bolaget bedriver försäljning av golv och golvrelaterade produkter till golventreprenörer, fastighetsbolag, färgfackhandel, bygghandel och direkt till konsumenter i Sverige. Verksamheten har utökats genom introduktion av e-handel till proffskunder under året.
Byggmarknaden i Sverige, primärt nyproduktionen men även ROT, har fortsatt minskat under året vilket påverkat bolaget negativt genom minskad efterfrågan och omsättning. Dock har bolaget lyckats höja sin bruttovinstmarginal väsentligt och således mildrat den negativa resultateffekten. Bolagets minskning i volym är mindre än Golvbranschens (GBR) totala minskning, således uppskattas att bolaget ökat sina marknadsandelar.

Under andra halvåret så ökar bolaget sin omsättning och bedömer att marknaden sakta återhämtar sig drivet av ROT av bostäder där bolaget är väl representerat. Bolaget har under början av året genomfört en ny organisationsstruktur där utesäljare och butiker samlats i 5 regioner med målet att få tydligare kund- och resultatansvar.

Bolaget har även fortsatt sin utveckling att centralisera och professionalisera sina inköp genom dedikerade centrala inköpare och ett nytt avancerat inköpssystem. Bolaget har även fortsatt sin strategiska satsning på fler unika kunderbjudanden och lanserade under året ett nytt eget varumärke (Norremarks) för textila produkter.

Hållbarhetsupplysning

Medvetandet kring vikten av att bedriva en hållbar verksamhet har ökat ytterligare inom bolaget även om där fortsatt finns stor potential att utbilda personal och kunder vidare. Med krav och stöd från bolagets ägare så har bolaget gjort en omfattande hållbarhetsredovisning och ny hållbarhetsstrategi som definierar bolagets nuläge, kort- och långsiktiga mål samt åtgärder. Storskogen Group AB (publ), org. nr. 559223-8694, med säte i Stockholm upprättar hållbarhetsrapport. (www.storskogen.com)

Förväntad utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Den totala golvmarknaden fortsatte att minska även i 2024 men bedöms nu har vänt uppåt, från mycket låga nivåer, drivet av ROT av bostäder. Den försiktigt positiva marknadsutvecklingen inom ROT under andra halvåret 2024 förväntas fortsätta sakta uppåt under hela 2025, vilket bedöms positivt för bolagets leverantörer, kunder och egen verksamhet. Bolaget budgeterar med en tydlig ökning av omsättningen och en förbättrad vinstmarginal i 2025.

Bolaget har gjort en intern riskbedömning där de 2 största riskerna identifierats till;
1) Förändrade makro- och marknads-förutsättningar, samt
2) Systemstöd, digital säkerhet & GDPR. Riskerna kring digital säkerhet har ökat och bedöms öka ytterligare framgent.

Bolaget jobbar aktivt, tillsammans med IT leverantör, med att identifiera, agera på, och minska diverse IT risker.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Ekonomisk översikt	*2024*	*2023*	*2022*	*2021*	*2020*
Nettoomsättning	764 152 408	785 516 241	888 634 564	516 165 978	426 232 447
Res. Efter finansiella poster	-15 262 963	-14 627 368	57 941 490	47 528 540	36 276 878
Balansomslutning	325 842 850	369 556 365	430 787 489	331 963 917	182 356 822
Soliditet %	14,2%	17,6%	18,6%	14,1%	9,3%

Definitioner: se not 29

Företagets säte är Stockholm.

Redovisad valuta är i SEK.

Ägarförhållanden och koncernredovisning

Bolaget ägs till 100 % av Storskogen 3 Invest AB, org. nr. 559080-4273, med säte i Stockholm, som ägs till 100% av Storskogen Group AB (pupl), org. nr. 559223-8694. Storskogen Group AB (publ), org. nr. 559223-8694, med säte i Stockholm, upprättar koncernredovisning för den största koncernen. (www.storskogen.com)

ryf_j5Jgle-Sy8_iqJgeg

ank=20250623-20250624000020

SGD Sveriges Golvdistributörer AB
Org nr 556445-3529

SGD | GOLV FÖR PROFFS

2024-12-31	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
	Aktiekapital	*Reservfond*	*Balanserat resultat*	*Årets resultat*	*Summa eget kapital*
Ingående balans	1 300 000	260 000	71 123 080,00	-16 304 672	56 378 408
Omföring resultat fg år			-16 304 672,00	16 304 672	–
Omföring fusions resultat fg år					–
Årets resultat				-20 298 627	-20 298 627
					–
Vid årets utgång	**1 300 000**	**260 000**	**54 818 408**	**-20 298 627**	**36 079 781**

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 34 519 781, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	34 519 781
Summa	34 519 781

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

ryf_j5Jgle-Sy8_iqJgeg

ank=20250623-20250624000021

SGD Sveriges Golvdistributörer AB
Org nr 556445-3529

SGD | GOLV FÖR PROFFS

Resultaträkning

Belopp i SEK kr	*Not*	*2024*	*2023*
Nettoomsättning	2	757 659 305	778 938 222
Övriga rörelseintäkter		6 493 103	6 578 019
		764 152 408	785 516 241
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-539 762 696	-572 718 754
Övriga externa kostnader	3	-102 895 167	-90 904 515
Personalkostnader	4	-104 989 218	-104 570 322
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-20 995 192	-21 101 309
Rörelseresultat	5	-4 489 865	-3 778 659
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		–	-380 250
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	403 303	490 592
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-11 176 401	-10 959 051
Resultat efter finansiella poster		-15 262 963	-14 627 368
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, erhållna		–	2 216 535
Bokslutsdispositioner, övriga	8	-1 811 836	-1 431 150
Resultat före skatt		-17 074 799	-13 841 983
Skatt på årets resultat	9	-3 223 828	-2 462 689
Årets resultat		-20 298 627	-16 304 672

ryf_j5Jgle-Sy8_iqJgeg

ank=20250623:20250624000022

SGD | GOLV FÖR PROFFS

Balansräkning

Belopp i SEK kr	*Not*	*2024-12-31*	*2023-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		967 300	–
Goodwill	10	20 797 535	35 562 961
Kundrelationer	11	183 155	1 183 235
		21 947 990	36 746 196
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	13 056 894	13 664 868
Nedlagda utgifter på annans fastighet	13	2 384 203	2 388 848
Inventarier, verktyg och installationer	14	14 081 302	14 509 741
		29 522 399	30 563 457
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15	17 625 177	14 171 879
		17 625 177	14 171 879
Summa anläggningstillgångar		69 095 566	81 481 532
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		161 019 049	154 162 865
Förskott till leverantörer		387 313	828 848
		161 406 362	154 991 713
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		67 221 490	75 274 369
Fordringar hos koncernföretag		277 285	2 280 843
Övriga fordringar		548 895	313 186
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	27 289 535	26 987 528
		95 337 205	104 855 926
Kortfristiga placeringar		–	1 544
Kassa och bank			
Kassa och bank	18	3 717	28 225 650
		3 717	28 225 650
Summa omsättningstillgångar		256 747 284	288 074 833
SUMMA TILLGÅNGAR		325 842 850	369 556 365

ryf_j5Jgle-Sy8_iqJgeg

ank=20250623-20250624000023

SGD Sveriges Golvdistributörer AB
Org nr 556445-3529

SGD | GOLV FÖR PROFFS

Balansräkning

Belopp i SEK kr	*Not*	*2024-12-31*	*2023-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	1 300 000	1 300 000
Reservfond		260 000	260 000
		1 560 000	1 560 000
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		54 818 408	71 123 080
Årets resultat		-20 298 627	-16 304 672
	20	34 519 781	54 818 408
		36 079 781	56 378 408
Obeskattade reserver			
Ackumulerade överavskrivningar	21	4 680 810	4 582 874
Periodiseringsfonder	22	8 024 000	6 305 472
		12 704 810	10 888 346
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	16	1 459 409	1 713 734
		1 459 409	1 713 734
Långfristiga skulder	23		
Skulder till koncernföretag		101 250 000	116 250 000
Övriga skulder		1 036 448	1 739 057
		102 286 448	117 989 057
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		739 265	1 286 151
Förskott från kunder		1 025 902	522 196
Leverantörsskulder		109 867 111	120 042 481
Skulder till koncernföretag	18	35 492 423	15 345 096
Aktuell skatteskuld		745 132	18 545 223
Övriga skulder		7 443 302	6 702 016
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	17 999 267	20 143 657
		173 312 402	182 586 820
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		325 842 850	369 556 365

ryf_j5Jgle-Sy8_lqJgeg

ank=20250623-20250624000024

SGD Sveriges Golvdistributörer AB
Org nr 556445-3529

SGD | GOLV FÖR PROFFS

Kassaflödesanalys

Belopp i SEK kr	*Not*	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-15 262 963	-14 627 368
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	20 871 208	25 256 963
		5 608 245	10 629 595
Betald inkomstskatt		-23 479 154	-8 115 233
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-17 870 909	2 514 362
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-6 856 184	43 940 826
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		9 518 721	21 528 948
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		11 284 435	-20 628 035
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-3 923 937	47 356 101
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4 188 627	-9 585 780
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		–	453 507
Förvärv av finansiella tillgångar		-4 334 298	–
Infusionerade medel från dotterbolag		–	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-8 522 925	-9 132 273
Finansieringsverksamheten			
Erhållna koncernbidrag		–	2 216 535
Upptagna lån		–	–
Amortering av lån		-15 702 609	-15 702 609
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-15 702 609	-13 486 074
Årets kassaflöde		-28 149 471	24 737 754
Likvida medel vid årets början		28 225 650	3 487 896
Kursdifferens i likvida medel		–	–
Likvida medel vid årets slut		3 717	28 225 650

ryf_j5Jgle-Sy8_iqJgeg

ank=20250623:20250624000025

SGD | GOLV FÖR PROFFS

Noter

Belopp i SEK kr om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Koncernredovisning ej upprättas med hänvisning till ÅRL 7 kap 2§.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar ochskulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar ses över regelbundet.

Immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar
Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Förvärvade immateriella tillgångar	*Nyttjandeperiod*
Goodwill	5 år
Kundrelationer	3 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.
I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde.
Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	Nyttjandeperiod
Byggnader	10-60 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet	20 år
Markanläggningar	20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Företags fastighet består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader, markanläggningar och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

	Nyttjandeperiod
- Stomme	60 år
- Tak	40 år
- Installationer	25 år
- Fasad	60 år
- Inre ytskikt	10 år

Leasing

Leasetagare
Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal
Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

ryf_j5Jgle-Sy8_iqJgeg

ank=20250623-20250624000026

Utländsk valuta

Poster i utländsk valuta
Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Värdering av finansiella skulder
Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Andelar i dotterföretag, intresseföretag, gemensamt styrda företag och företag med ägarintresse i

Andelar i dotterföretag, intresseföretag, gemensamt styrda företag och företag det finns ägarintresse i redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda. Företaget har endast avgiftsbestämda planer.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Avgiftsbestämda planer
Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock särredovisas inte uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver eftersom obeskattade reserver redovisas som en egen post i balansräkningen. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag.

Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

ryf_j5Jgle-Sy8_iqJgeg

ank=20250623-20250624000027

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse är:
- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

Intäkter
Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Försäljning av varor
Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.
Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Not 2 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

	2024	*2023*
Nettoomsättning per rörelsegren		
Golvvaror	755 121 305	778 938 222
Management fee	2 538 000	–
	757 659 305	778 938 222
Varav koncernintern omsättning	2 577 418	449 110
Koncernintern rörelsekostnad handelsvaror	17 344	197 608
Nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	754 390 210	775 329 000
Danmark	34 795	9 831
Norge	2 909 317	3 235 782
Finland	97 575	303 981
Övriga Europa	227 408	59 628
	757 659 305	778 938 222

Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer
Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	*2023*
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	532 438	504 629
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	22 157	28 696
	554 595	533 325

Not 4 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse
Medelantalet anställda

	2024	*2023*
Kvinnor	20	19
Män	109	109
Totalt	129	128

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

	2024-12-31 *Andel kvinnor*	*2023-12-31* *Andel kvinnor*
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	25%	20%

ryf_j5Jgle-Sy8_iqJgeg

ank=20250623-20250624000028

SGD | GOLV FÖR PROFFS

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2024	*2023*
Löner och ersättningar	*68 295 734*	*69 967 793*
Sociala kostnader	*24 794 338*	*22 997 487*
(varav pensionskostnad) 1)	*(9 480 909)*	*(7 376 813)*

1) Av företagets pensionskostnader avser 612 819 kr (f.å. 441 380 kr) företagets VD och styrelse.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2024		*2023*	
	Styrelse och VD	*Övriga anställda*	*Styrelse och VD*	*Övriga anställda*
Löner och andra ersättningar	2 584 596	65 711 138	2 633 605	69 967 793
(varav tantiem o.d.)	*(–)*	*(124 069)*	*(–)*	*(1 015 051)*

Not 5 Operationell leasing

Leasingavtal består i huvudsak av lokalhyra, hyra av maskiner och leasing av fordon.

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal

	2024-12-31	*2023-12-31*
Inom ett år	38 988 681	33 570 244
Mellan ett och fem år	118 965 722	35 582 825
Senare än fem år	245 203 792	45 546 640
	403 158 195	114 699 709

	2024	*2023*
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	47 747 804	35 206 127

Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	*2023*
Ränteintäkter, övriga	403 303	490 592
	403 303	490 592

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	*2023*
Räntekostnader, koncernföretag	-10 345 854	-10 683 498
Räntekostnader, övriga	-830 547	-275 553
	-11 176 401	-10 959 051

Not 8 Bokslutsdispositioner, övriga

	2024	*2023*
Periodiseringsfond, årets avsättning	-5 000 000	–
Periodiseringsfond, årets återföring	3 286 100	2 914 172
Överavskrivning, årets avsättning	-97 936	-4 349 950
	-1 811 836	**-1 431 150**

Not 9 Skatt på årets resultat

	2024	*2023*
Aktuell skattekostnad	-3 451 674	-2 496 020
Skatt hänförlig tidigare år	-26 479	-210 005
Uppskjuten skatt	254 325	243 336
	-3 223 828	**-2 462 689**

ryf_j5Jgle-Sy8_lqJgeg

ank=20250623:20250624000029

SGD Sveriges Golvdistributörer AB
Org nr 556445-3529

SGD | GOLV FÖR PROFFS

Avstämning av effektiv skatt

		2024		2023
	Procent	*Belopp*	*Procent*	
Resultat före skatt		-17 074 799		-13 841 983
Skatt enligt gällande skattesats	20,6%	3 517 409	20,6%	2 851 448
Avskrivning av koncernmässig goodwill	0,0%	-3 247 694	-25,1%	-3 471 815
Ej avdragsgilla kostnader	-22,2%	-3 793 067	-16,5%	-2 277 609
Ej skattepliktiga intäkter	0,9%	146 351	3,4%	474 914
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,2%	-26 479	-1,5%	-210 005
Schablonränta på periodiseringsfond	-0,4%	-74 673	-0,5%	-72 959
Uppskjuten skatt	1,5%	254 325	1,8%	243 336
Redovisad effektiv skatt	0,1%	-3 223 828	-18,1%	-2 462 689

Not 10 Goodwill

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	82 832 153	82 832 153
Vid årets slut	82 832 153	82 832 153
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-47 269 192	-31 415 801
Årets avskrivning	-14 765 426	-15 853 391
Vid årets slut	-62 034 618	-47 269 192
Redovisat värde vid årets slut	**20 797 535**	**35 562 961**

Not 11 Kundrelationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	6 495 000	6 495 000
Vid årets slut	6 495 000	6 495 000
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-5 311 765	-4 311 685
Årets avskrivning	-1 000 080	-1 000 080
Vid årets slut	-6 311 845	-5 311 765
Redovisat värde vid årets slut	**183 155**	**1 183 235**

Not 12 Byggnader och mark

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	21 091 590	21 053 390
Nyanskaffningar	–	38 200
Vid årets slut	21 091 590	21 091 590
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-7 426 722	-6 778 290
Årets avskrivning	-607 974	-648 432
Vid årets slut	-8 034 696	-7 426 722
Redovisat värde vid årets slut	**13 056 894**	**13 664 868**

ryf_j5Jgle-Sy8_iqJgeg

ank=20250623-20250624000030

Not 13 Nedlagda utgifter på annans fastighet

	2024-12-31	*2023-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 737 666	2 787 560
Nyanskaffningar	261 922	950 106
Avyttringar och utrangeringar	-131 191	–
Vid årets slut	3 868 397	3 737 666
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-1 348 818	-1 156 105
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	131 191	–
Årets avskrivning	-266 568	-192 713
Vid årets slut	-1 484 195	-1 348 818
Redovisat värde vid årets slut	**2 384 203**	**2 388 848**

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	*2023-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	35 166 110	29 678 115
Nyanskaffningar	3 926 705	8 597 474
Avyttringar och utrangeringar	-5 062 537	-3 065 356
Omklassificeringar	–	-44 123
Vid årets slut	34 030 278	35 166 110
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-20 656 369	-19 484 405
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	5 062 537	2 611 849
Omklassificeringar	–	464 025
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-4 355 144	-4 247 838
Vid årets slut	-19 948 976	-20 656 369
Redovisat värde vid årets slut	**14 081 302**	**14 509 741**

Not 15 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	*2023-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	14 171 879	22 784 879
Tilläggsköpeskilling	4 334 298	–
Avyttring	–	-2 500 000
Omklassificeringar	-881 000	-6 113 000
Vid årets slut	17 625 177	14 171 879
Redovisat värde vid årets slut	**17 625 177**	**14 171 879**

Spec av företagets innehav av andelar i koncernföretag

i) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Dotterföretag / Org nr / Säte	*Antal andelar*	*Andel i % i)*	*2024-12-31 Redovisat värde*	*2023-12-31 Redovisat värde*
Höganäs Träprofiler AB, 556477-1391	1 020	100,0	17 625 177	14 171 879
			17 625 177	14 171 879

Dotterföretag / Org nr / Säte		*2024-12-31 Eget Kapital värde*	*2023-12-31 Eget Kapital värde*
Höganäs Träprofiler AB, 556477-1391	(fg år förkortat räkenskapsår 220501-221231)	6 012 488	5 997 719
		6 012 488	5 997 719

ryf_j5Jgle-Sy8_iqJgeg

ank=20250623:20250624000031

Not 16 Uppskjuten skatt

	2024-12-31		
	Redovisat värde	*Skattemässigt värde*	*Temporär skillnad*
Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skatteskuld			
Kundrelationer	183 155		183 155
Byggnad	5 952 742	5 359 759	592 983
Övervärde Byggnad	4 375 400	–	4 375 400
Övervärde Mark	2 194 202	–	2 194 202
Förbättringsutgifter	2 384 204	2 564 704	-180 500
	15 089 703	7 924 463	7 165 240

	2024-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	*Uppskjuten skatteskuld*	*Netto*
Väsentliga temporära skillnader			
Kundrelationer		17 130	-17 130
Byggnad	–	122 154	-122 154
Övervärde Byggnad	–	905 302	-905 302
Övervärde Mark	–	452 006	-452 006
Förbättringsutgifter	37 183		37 183
Uppskjuten skattefordran/skuld	37 183	1 496 592	-1 459 409

	2023-12-31		
	Redovisat värde	*Skattemässigt värde*	*Temporär skillnad*
Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skatteskuld			
Kundrelationer	1 183 235		1 183 235
Byggnad	6 329 692	5 870 571	459 121
Övervärde Byggnad	4 606 424	–	4 606 424
Övervärde Mark	2 194 202	–	2 194 202
Övriga temporära skillnader	303 834	346 991	-43 157
	14 617 387	6 217 562	8 399 825

	2023-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	*Uppskjuten skatteskuld*	*Netto*
Väsentliga temporära skillnader			
Kundrelationer		223 147	-223 147
Byggnad	–	94 579	-94 579
Övervärde Byggnad	–	952 893	-952 893
Övervärde Mark	–	452 006	-452 006
Förbättringsutgifter	8 890	–	8 890
Uppskjuten skattefordran/skuld	8 890	1 722 625	-1 713 735

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	*2023-12-31*
Förutbetalda hyror	10 836 006	9 778 560
Förutbetald försäkring	230 418	254 039
Förutbetald leasingavgift	491 176	581 910
Förutbetalda övriga kostnader	2 774 909	3 735 684
Upplupna intäkter	12 957 025	12 637 336
	27 289 535	26 987 528

Not 18 Koncernfordringar/skulder

Bolaget ingår i en koncerngemensam cashpool som ägs av Storskogen Group AB (publ), org. nr. 559223-8694 och uppgår i bokslutet till -20 145 923 kr

ryf_j5Jgle-Sy8_iqJgeg

ank=20250623:20250624000032

Not 19 Antal aktier och kvotvärde

	2024-12-31	*2023-12-31*
antal aktier	13 000	13 000
kvotvärde	100	100

Not 20 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 34 519 781, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	34 519 781
Summa	34 519 781

Not 21 Ackumulerade överavskrivningar

	2024-12-31	*2023-12-31*
Inventarier, verktyg och installationer	4 680 810	4 582 874
	4 680 810	4 582 874

Not 22 Periodiseringsfonder

	2024-12-31	*2023-12-31*
Avsatt räkenskapsår 2018	–	3 286 100
Avsatt räkenskapsår 2019	930 000	930 000
Avsatt räkenskapsår 2020	1 599 000	1 594 372
Avsatt räkenskapsår 2021	495 000	495 000
Avsatt räkenskapsår 2024	5 000 000	–
	8 024 000	6 305 472

Not 23 Långfristiga skulder

	2024-12-31	*2023-12-31*
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen	26 250 000	41 250 000

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	*2023-12-31*
Upplupna löner	99 777	1 299 816
Upplupna semesterskulder	9 659 143	9 392 175
Upplupna sociala avgifter	3 034 166	2 951 021
Upplupna revisionskostnader	279 438	288 503
Upplupna övriga poster	4 925 017	6 202 226
Övriga poster	1 727	9 916
	17 999 267	20 143 657

Not 25 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024-12-31	*2023-12-31*
Avskrivningar	20 995 193	25 453 410
Vinst av avyttring av inventarie	-123 985	-196 447
	20 871 208	25 256 963

ryf_j5Jgle-Sy8_iqJgeg

ank=20250623-20250624000033

Not 26 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2024-12-31	*2023-12-31*
Ställda säkerheter	Inga	Inga
För egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	–	–
Tillgångar med äganderättsförbehåll		
Äganderättsförbehåll	1 913 920	2 580 381
Summa ställda säkerheter	1 913 920	2 580 381

Not 27 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.

Not 28 Koncernuppgifter

Bolaget ägs till 100 % av Storskogen 3 Invest AB, org. nr. 559080-4273, med säte i Stockholm, som ägs till 100% av Storskogen Group AB (publ) org. nr. 559223-8694. Storskogen Group AB (publ), org. nr. 559223-8694, med säte i Stockholm, upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Not 29 Nyckeltalsdefinitioner

Balansomslutning: Totala tillgångar
Soliditet: (Totalt eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) / Totala tillgångar

Stockholm, datum enligt elektronisk underskrift

Wilhelm Scholander
Styrelseordförande

Per Strömqvist
Styrelseledamot

Truls Browall
Styrelseledamot

Pär Rampe
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Marika Sengoltz
Auktoriserad revisor

ryf_j5Jgle-Sy8_iqJgeg

ank=20250623;20250624000034



COMPLETED BY ALL:
02.05.2025 15:14

SENT BY OWNER:
Jonas Pierrou • 30.04.2025 14:45

DOCUMENT ID:
Sy8_iqJgeg

ENVELOPE ID:
ryf_j5Jgle-Sy8_jqJgeg

Document history

DOCUMENT NAME:
Årsredovisning SGD Sveriges Golvdistributörer AB K3 2024-12-31_FINAL.pdf
16 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. PÄR RAMPE	**Signed**	**30.04.2025 14:50**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1976/03/10)**
Par.rampe@sgd.se	Authenticated	30.04.2025 14:49	Low	IP: 78.67.229.96
2. TRULS BROWALL	**Signed**	**30.04.2025 14:56**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1989/10/30)**
truls@storskogen.com	Authenticated	30.04.2025 14:56	Low	IP: 65.99.151.118
3. WILHELM SCHOLANDER	**Signed**	**30.04.2025 14:58**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1988/10/03)**
wilhelm.scholander@storskogen.com	Authenticated	30.04.2025 14:58	Low	IP: 65.99.151.118
4. PER ARNE BIRGER STRÖMQVIST	**Signed**	**01.05.2025 14:06**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1961/12/04)**
per.stromqvist@sgd.se	Authenticated	01.05.2025 14:02	Low	IP: 90.132.123.11
5. MARIKA SENGOLTZ	**Signed**	**02.05.2025 15:14**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1980/04/05)**
marika.sengoltz@se.ey.com	Authenticated	02.05.2025 14:43	Low	IP: 155.4.133.111

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant
eIDAS standard
PAdES sealed

ank=20250623:20250624000035

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i SGD Sveriges Golvdistributörer AB, org.nr 556445-3529

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för SGD Sveriges Golvdistributörer AB för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av SGD Sveriges Golvdistributörer ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till SGD Sveriges Golvdistributörer AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att *årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt* årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa riskei och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehålle i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: LJ8W6-AICZS-B8MWH-QBM5V-87EMM-V82EN

ank=20250623:20250624000036

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av SGD Sveriges Golvdistributörer AB för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till SGD Sveriges Golvdistributörer AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Växjö den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Marika Sengoltz

Marika Sengoltz
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: LJ8W6-AICZS-B8MWH-QBM5V-87EMM-V82EN

ank=20250623:20250624000037

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

MARIKA SENGOLTZ (SSN-validerad)
Signing Partner
Serienummer: cc39c5076387dc[...]8568c7a7a4eef
IP: 147.161.xxx.xxx
2025-05-02 13:11:47 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: LJ8W6-A4ICZS-B8MWH-QBM5V-87EMM-V82EN

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

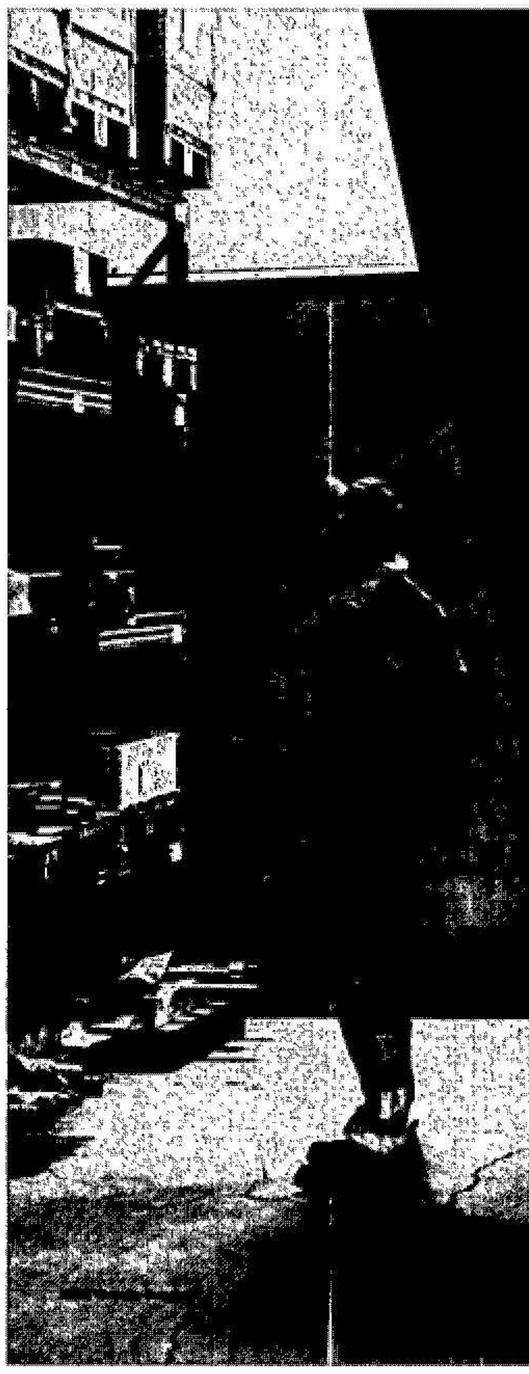
Långsiktigt och aktivt ägande



storskogen

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2024





INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

INTRODUKTION

Detta är Storskogen

Storskogen är en internationell bolagsgrupp inom handel, industri och tjänster. Med ett långsiktigt ägarperspektiv förvärvas och utvecklas ledande små och medelstora bolag i utvalda branscher.

3

10 807

34 182

3 229



LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

ank=20250623:20250624000039

INNEHÅLL

INTRODUKTION

DETTA ÄR STORSKOGEN

ÅRET I KORTHET

VD-ORD

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Året i korthet

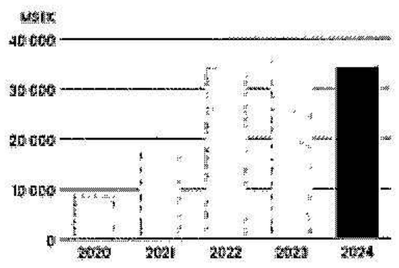
Väsentliga händelser 2024

- Nettoomsättningen minskade med 5 procent till 34 182 MSEK (36 006). Den organiska omsättningstillväxten var 0 procent.
- Justerad EBITA uppgick till 3 229 MSEK (3 238), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 9,4 procent (9,0). Den organiska EBITA-tillväxten var –3 procent.
- Periodens resultat minskade till 116 MSEK (944), vilket inkluderar jämförelsestörande poster om –1 019 MSEK (11)[1].
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till –0,03 SEK (0,47). Resultat per aktie efter utspädning uppgick till –0,03 SEK (0,46). Justerat resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,57 SEK (0,48).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 3 098 MSEK (3 361).
- Fem tilläggsförvärv genomfördes med en sammanlagd årsomsättning om 27 MSEK.
- Elva avyttringar genomfördes med en sammanlagd årsomsättning om 2 024 MSEK.
- Storskogen satte nya klimatmål, som även inkluderade Scope 3, och fastställde en klimatomställningsplan för att nå dessa.
- Storskogen publicerade en TCFD-rapport och en klimatrapport, tillgängliga på Storskogens webbplats.
- Storskogens styrelse föreslår en utdelning om 0,10 SEK/aktie (0,09).

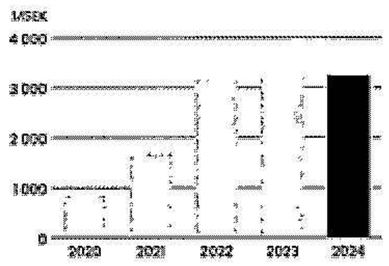
Nyckeltal

MSEK	2024	2023	2022
Nettoomsättning	34 182	36 006	34 250
Justerad EBITA	3 229	3 238	3 143
Justerad EBITA-marginal, %	9,4	9,0	9,2
Resultat per aktie före utspädning, SEK	–0,03	0,47	0,86
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	–0,03	0,46	0,86
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 098	3 361	1 628
Räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA, ggr	2,3	2,5	2,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,7	7,4	8,6
Justerad kassagenerering, %	97	104	59

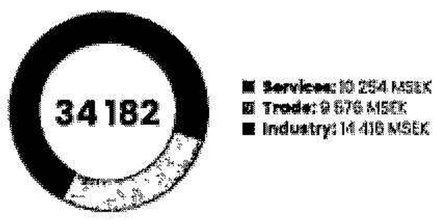
Nettoomsättning



Justerad EBITA



Fördelning nettoomsättning per affärsområde[2]



1) För mer information om jämförelsestörande poster se sid. 124.

2) Den totala siffran inkluderar koncernfunktioner om –64 MSEK.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

DETTA ÄR STORSKOGEN

ÅRET I KORTHET

VD-ORD

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

En strategi för tillväxt

Storskogen skärpte under året sitt fokus på organisk vinsttillväxt och finansiell stabilitet. Kombinationen av vår strategiska översyn och en rad framgångsrika operationella insatser i bolagsgruppen ger oss en stadig grund för framtida tillväxt.

Under 2024 fortsatte vi att hantera många av de globala utmaningar som även kännetecknade 2023. Inflationstryck, dämpad konsumentefterfrågan, geopolitisk oro och fortsatt höga räntor påverkade många av våra affärsenheter.

Som följd har ett skärpt fokus på organisk vinsttillväxt, finansiell stabilitet och goda kassaflöden präglat året. Detta innebar ett antal nödvändiga åtgärder, inklusive avyttring av underpresterande affärsenheter och ett målmedvetet arbete för att effektivisera verksamheterna.

Affärsenheterna har på ett imponerande sätt anpassat sina verksamheter genom operationella initiativ som förbättrade lönsamheten. Årets resultat, med en omsättning om 34 182 miljoner SEK, en justerad EBITA om 3 229 miljoner SEK samt en justerad EBITA-marginal om 9,4 procent är ett bevis på att steg har tagits i rätt riktning.

De operationella förbättringsinitiativ som har genomförts i affärsenheterna ger oss en bra utgångspunkt för en stark utveckling när marknadssentimentet och efterfrågan förbättras. Dessutom är vi på god väg att skapa förutsättningar för att återvända till en förvärvsdriven tillväxt.

Strategisk översyn

Under året utvärderade vi Storskogens strategiska inriktning. De centrala delarna i Storskogenmodellen – diversifiering, decentralisering, aktivt ägande och ett långsiktigt perspektiv – står fast. Däremot har vi dragit lärdom av tidigare erfarenheter.

Under den accelererade tillväxtfas som Storskogen genomgick under åren 2021–2022 låg fokus på att bredda vår geografiska närvaro och säkerställa en jämn fördelning mellan våra affärsområden. Även om expansionen gav oss en större plattform har erfarenheterna från denna period understrukit betydelsen av att upprätthålla en god balans mellan organisk och förvärvad tillväxt, att hantera skuldsättning mer disciplinerat och att ta bättre hänsyn till bolagsgruppens exponering mot olika slutmarknader. Framöver kommer vi därför att huvudsakligen rikta på bolag inom mindre konjunkturkänsliga branscher. Geografiskt kommer förvärvsarbetet att inriktas mot de marknader där vi har närvaro, med undantag för Sverige som står för omkring hälften av vår omsättning. Vi kommer även att sträva mot en jämnare förvärvad tillväxt genom konjunkturcyklerna, möjliggjord av en mer balanserad skuldsättningsgrad.

Även om förvärv av större affärsenheter eller portföljer av bolag historiskt har tillfört skala, har det ofta skett till högre värderingar och med större komplexitet. Vår målsättning blir därför att hitta välskötta bolag med en EBITA inom intervallet 20–50 miljoner SEK.



INNEHÅLL

INTRODUKTION

DETTA ÄR STORSKOGEN

ÅRET I KORTHET

VD-ORD

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Nya finansiella mål

Ett annat viktigt resultat av vår strategiska översyn är Storskogens nya finansiella mål för perioden 2025 till 2027. Dessa speglar både vår affärsmodells motståndskraft och vårt fokus på att uppnå en hållbar och lönsam tillväxt. De nya finansiella målen inkluderar en genomsnittlig årlig EBITA-tillväxt om 15 procent, bestående av en kombination av organisk och förvärvad tillväxt. Vi strävar dessutom efter att nå en marginal överstigande tio procent över en tolvmånadersperiod (LTM). Genom en rad initiativ under de senaste två åren har marginalen förstärkts. Fortsatta operationella insatser samt förvärv förväntas bidra till ytterligare marginalexpansion, vilket är grunden till vår höjda ambitionsnivå. Vår strategiska översyn resulterade slutligen även i nya klimatmål med syfte att rusta våra bolag för omställningen mot en fossilfri framtid och för att stärka Storskogens långsiktiga konkurrenskraft.

En balanserad kapitalallokering och tydliga investeringsprioriteringar är fortsatt centralt. Att säkerställa att våra befintliga verksamheter utvecklas väl är nödvändigt för att driva organisk vinsttillväxt. När vi når en tillfredsställande skuldsättningsgrad och ser ett förbättrat marknadsläge kommer vi stegvis även att addera förvärvad tillväxt. Förvärvsarbetet kommer att rikta in sig på stabila små och medelstora företag i linje med de strategiska temon som presenterades på vår kapitalmarknadsdag i november, som bland annat innefattar automation och digitalisering.

Ett engagerat team

Glädjande under året har varit att bevittna hur såväl teamen i affärsenheterna som i Storskogens centrala organisation har bidragit med idéer, engagemang och energi. Under mina besök hos affärsenheter i våra olika affärsområden och geografier har jag själv sett den entreprenöriella, yrkesstolthet och anpassningsförmåga som kännetecknar Storskogen. Dessa team har vunnit viktiga affärer och stärkt sin lönsamhet, men flera har också fått hantera utmanande marknadsförhållanden genom att skära kostnader. Sammantaget gör de oss väl rustade för framtiden och visar på styrkan i vår decentraliserade modell.

På kort sikt förblir operationella satsningar vår högsta prioritet – finslipat produktutbud, optimerad prissättning, stärkt digital kompetens och vässat hållbarhetsarbete. Så småningom kommer vår finansiella stabilitet och våra starka kassaflöden att möjliggöra en återupptagen förvärvsagenda, med fokus på hållbar vinsttillväxt över tid. Jag ser fram emot ett nytt år där vi tillsammans kliver in i nästa fas med övertygelsen om att styrkan i vår modell och kvaliteten på vår bolagsgrupp skapar goda förutsättningar för Storskogens framgång.

Christer Hansson, vd

"Så småningom kommer vår finansiella stabilitet och våra starka kassaflöden att möjliggöra en återupptagen förvärvsagenda, med fokus på hållbar vinsttillväxt över tid."



ank=20250623-20250624000040

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
› AFFÄRSMODELL
STRATEGI
MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD
STORSKOGEN SOM INVESTERING
STORSKOGENS FINANSIELLA STRATEGI
ORGANISATION OCH KOMPETENS
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÄLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Affärsmodell

Storskogen äger och utvecklar små och medelstora bolag för att skapa motståndskraft och lönsam tillväxt.

1. Möjlighet

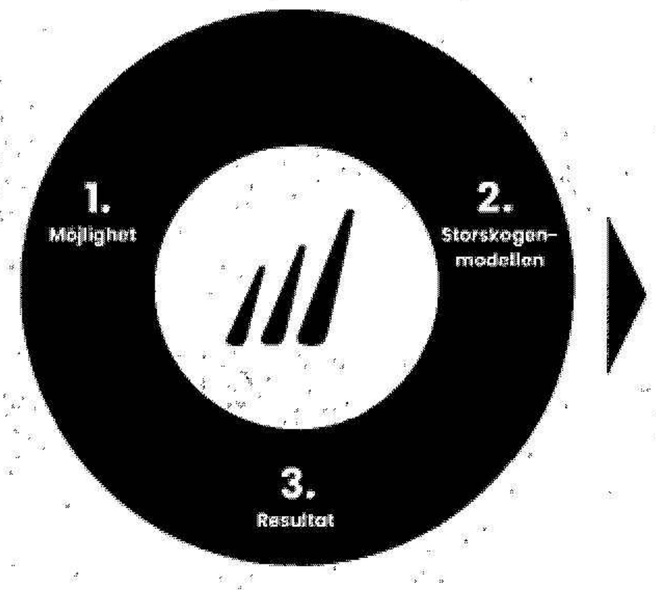
- **Stort förvärvsutbud** av lönsamma bolag med beprövade affärsmodeller i utvalda branscher.
- **Attraktiva avkastningsmöjligheter** till följd av lägre värdering av små och medelstora bolag.
- **Potential för värdeskapande** genom professionalisering, synergier och verksamhetsutveckling.

2. Storskogenmodellen

- **Långsiktighet och stabilitet** säkerställer bolagens framtida konkurrenskraft.
- **Decentralisering** främjar entreprenörskap.
- **Aktivt ägande** möjliggör för bolagen att nå sin potential.
- **Diversifiering** är centralt för att sprida risker och ta vara på möjligheter.

3. Resultat

- **Lönsam tillväxt** genereras genom att kassaflöden återinvesteras i såväl nya förvärv som organiska tillväxtsatsningar.
- Geografisk och branschmässig diversifiering skapar **motståndskraft** genom konjunkturcykler.



Värdeskapande

- **Aktieägare**
  Exponering mot en diversifierad grupp av små och medelstora bolag som skapar lönsam tillväxt och motståndskraft.
- **Bolagssäljare/affärsenheter**
  Långsiktig, decentraliserad ägarmodell som möjliggör för bolag att nå sin potential.
- **Medarbetare**
  Möjligheter till utveckling och kunskapsutbyte inom bolagsgruppen.
- **Samhälle**
  Engagemang för entreprenörskap främjar det lokala samhället.

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSMODELL
› STRATEGI
MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD
STORSKOGEN SOM INVESTERING
STORSKOGENS FINANSIELLA STRATEGI
ORGANISATION OCH KOMPETENS
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Möjligheten att äga små och medelstora företag

Storskogen grundades på principen att vara nästa generationens ägare av stabila små och medelstora bolag. Avkastningen som genereras i bolagsgruppen återinvesteras för att skapa fortsatt lönsam tillväxt.

Stort förvärvsutbud
Entreprenörsdrivna verksamheter har avgörande betydelse för lokalsamhällen och den bredare ekonomin genom att skapa tillväxt och arbetstillfällen. Många framgångsrika små och medelstora bolag med beprövade affärsmodeller når emellertid en punkt då en ny, långsiktig ägare krävs för att säkerställa deras konkurrenskraft och möjliggöra för dem att nå sin potential. Storskogens mål är att möta detta behov.

Marknaden för att förvärva och utveckla denna typ av verksamheter utgör en betydande möjlighet. Bara i Europa finns runt 230 000 bolag med mellan 50 och 250 anställda och mindre än 50 miljoner EUR i omsättning, och än fler globalt.

Attraktiva avkastningsmöjligheter
Små och medelstora bolag värderas vanligen lägre än större företag till följd av risker, som exempelvis ökad känslighet för marknadsförändringar och ett större beroende av ett fåtal nyckelpersoner, kunder eller leverantörer. Även välskötta bolag med beprövade affärsmodeller kan ha svårt att attrahera passande köpare, särskilt om de är geografiskt belägna långt ifrån potentiella intressenter. Dessa faktorer skapar gynnsamma förutsättningar för Storskogen, och gör denna typ av bolag till attraktiva och skalbara investeringsmöjligheter.

Potential för värdeskapande
Inom små och medelstora bolag finns ofta outnyttjad potential, som kan förverkligas genom att bli en del av en större grupp som Storskogen. Exempel på områden som ofta är utmanande för mindre företag att hantera är digitalisering, internationalisering, kompetensförsörjning samt hållbarhetskrav. Storskogen ger tillgång till kapital, kompetens och kunskapsutbyte för att möjliggöra för bolagen att förbättra operationell effektivitet, skapa tillväxt och nå sin potential.



INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSMODELL
STRATEGI
MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD
STORSKOGEN SOM INVESTERING
STORSKOGENS FINANSIELLA STRATEGI
ORGANISATION OCH KOMPETENS
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Storskogenmodellen

Storskogens modell bygger på ett decentraliserat, långsiktigt och aktivt ägande som ger affärsenheter möjlighet att behålla sin entreprenörsanda samtidigt som de drar nytta av stödet från en större, diversifierad bolagsgrupp.

Långsiktighet och stabilitet
När nytt ägande blir aktuellt för små och medelstora bolag letar säljare ofta efter köpare som delar deras vision för bolagets framtid. Faktorer som är centrala för säljare är exempelvis vidareutveckling av verksamheten och omsorg om medarbetarna. Detta är i linje med Storskogens affärsmodell som syftar till att skapa långsiktig tillväxt och stabilitet för bolagen.

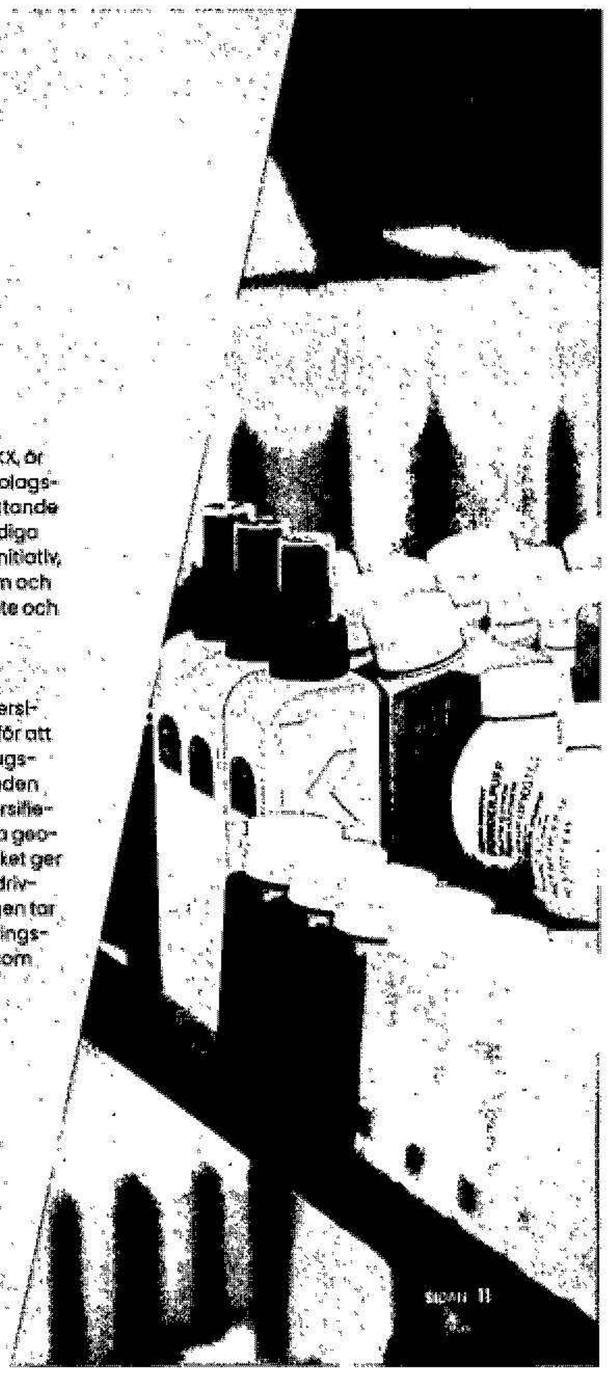
Decentralisering, entreprenörskap, skalbarhet
Decentralisering är grundläggande för att skapa skalbarhet och Storskogen uppmuntrar självständighet och entreprenörsanda. Detta säkerställer att bolagen, som står närmast sina kunder, leverantörer och marknader, kan sköta den dagliga verksamheten effektivt och ta vara på tillväxtmöjligheter.

Aktivt ägande
Storskogens centrala organisation ger strategiskt och operationellt stöd i form av exempelvis investeringsbeslut, successionsplanering, hållbarhetsinitiativ och bolagsstyrning. Stöd ges genom styrelsearbetet och kompletteras med månatlig uppföljning och andra aktiviteter anpassade till affärsenheternas behov. En viktig del i denna process är Storskogens gemensamma ramverk för finansiell styrning, som säkerställer en tillförlitlig finansiell rapportering.

Storskogens nätverk av affärsenheter möjliggör både interna och externa synergier. Interna synergier inkluderar affärer mellan bolagen samt nyttjande av gemensamma resurser. Exempel på externa synergier är ramavtal för att optimera inköpsprocesser och upphandlingar.

Storskogen Knowledge Exchange, KX, är en gemensam digital plattform för bolagsgruppen, med bland annat ett omfattande dokumentarkiv, webbinarier och smidiga kontaktvägar. Genom KX och andra initiativ, såsom evenemang, diskussionsforum och nätverksaktiviteter, främjas samarbete och kunskapsutbyte mellan bolagen.

Diversifiering
Centralt i Storskogenmodellen är diversifiering, både för att sprida risker och för att utnyttja möjligheter att utveckla bolagsgruppen genom investeringar i områden med bäst förväntad avkastning. Diversifieringen uppnås genom att verka i olika geografier och verksamhetsområden, vilket ger exponering mot varierande trender, drivkrafter och konjunkturcykler. Storskogen tar hänsyn till diversifiering i alla investeringsbeslut – såväl organiska satsningar som förvärv.



INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSMODELL
STRATEGI
MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD
STORSKOGEN SOM INVESTERING
STORSKOGENS FINANSIELLA STRATEGI
ORGANISATION OCH KOMPETENS
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Stabil tillväxt och motståndskraft

Storskogens strategi för att äga och utveckla affärsenheter syftar till att skapa lönsam tillväxt och motståndskraft. Kassaflöden återinvesteras och genererar långsiktigt värde för intressenter, genom balanserad allokering av kapital och tydliga investeringsprioriteringar.

Lönsam tillväxt
I Storskogens affärsområden skapas förutsättningar för ökad lönsamhet genom bland annat operationella insatser, synergier, samarbeten och andra nätverkseffekter. De genererade kassaflödena återinvesteras i såväl nya förvärv som organiska tillväxtinitiativ, vilket skapar ett kretslopp av tillväxt och lönsamhet.

Motståndskraft
Utöver lönsam tillväxt eftersträvar Storskogen en motståndskraftig bolagsgrupp med stabil och jämn resultatutveckling genom konjunkturcykler. Historiskt har affärsenheterna uppvisat en robust utveckling även under lågkonjunkturer, en effekt av den geografiska och verksamhetsmässiga diversifiering som beskrevs i föregående avsnitt.

Kapitalallokering
Storskogen har en tydlig strategi för kapitalallokering och investerar kassaflöden i de områden som bedöms kunna ge bästa möjliga långsiktiga avkastning.

Investeringarna syftar till att skapa antingen organisk expansion i den befintliga bolagsgruppen eller förvärvad tillväxt. Den förvärvade tillväxten kan delas upp i två huvudtyper: plattformsförvärv och tilläggsförvärv. Plattformsförvärv skapar fristående affärsenheter, medan tilläggsförvärv innebär att en befintlig affärsenhet förvärvar ett bolag i strategiskt syfte, till exempel för att skapa skalfördelar eller expandera sitt erbjudande, kompetens eller geografiska närvaro.

Kapitalallokeringen för investeringar i såväl organiska initiativ som förvärv utgår från fem investeringsteman:

- hälsa och välbefinnande
- automation
- energi och hållbarhet
- digitalisering
- infrastruktur

Dessa teman, som redan präglar en betydande del av den befintliga bolagsgruppens verksamhet, har stor tillväxtpotential och stöds av flera långsiktiga makrotrender.

Vid investeringsbeslut tar Storskogen även hänsyn till exponeringen mot olika slutmarknader, för att undvika att de tre affärsområdena sammantaget blir för beroende av efterfrågan från en viss kundgrupp eller bransch.

Balanserad expansion
Storskogen siktar mot att uppnå både organisk och förvärvad tillväxt genom hela den ekonomiska cykeln. För att möjliggöra detta krävs en balanserad skuldsättningsgrad, för att säkerställa finansiell flexibilitet även vid förändrade marknadsförutsättningar.

Genom att kombinera en tydlig kapitalallokeringsstrategi, fokuserade investeringsteman och finansiell stabilitet skapar Storskogen förutsättningar för lönsam tillväxt och bygger en motståndskraftig bolagsgrupp som kan generera långsiktigt värde för alla intressenter.



INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSMODELL
STRATEGI
▸ MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD
STORSKOGEN SOM INVESTERING
STORSKOGENS FINANSIELLA STRATEGI
ORGANISATION OCH KOMPETENS
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

ank=20250623-20250624000411

Mål och måluppfyllnad

Genom ett stärkt fokus på organisk vinsttillväxt och ett något förbättrat marknadssentiment, uppnådde Storskogen under året sina mål avseende justerad kassagenerering, justerad EBITA-tillväxt samt räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA.

Storskogens justerade EBITA för 2024 var i linje med föregående år, positivt påverkat av strategiska avyttringar av olönsamma bolag. Storskogen har bibehållit sitt fokus på kassaflöde samt att minska sin räntebärande skuld, och har därtill prioriterat organisk vinsttillväxt. Den organiska EBITA-tillväxten var -3 procent och stärktes sekventiellt under året i takt med att operationella insatser gav effekt, samt att marknadssentimentet till viss del förbättrades. Nivån är något under målsättningen om att ligga i linje med real BNP-tillväxt på de marknader där Storskogen verkar, plus 1–2 procentenheter.

Fortsatt dämpad efterfrågan inom vissa segment, främst kopplat till konsument och byggsektorn, hade viss påverkan på tillväxt och EBITA-marginal. Storskogens insatser för att höja marginalen hade emellertid god effekt och den uppgick till 9,4 procent för helåret. Dessa initiativ förväntas bidra till ytterligare stärkt marginal i takt med att efterfrågan återhämtas, vilket ligger till grund för att marginalmålet från och med 2025 uppdateras till att överstiga 10 procent (LTM).

Affärsområdenas fokus på ett starkt kassaflöde resulterade i en justerad kassagenerering om 97 procent för 2024, vilket översteg målet om 70 procent.

Räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA sänktes i slutet av året till 2,3 ggr jämfört med 2,5 ggr året innan, vilket ligger inom målsättningen på 2–3 ggr. Förändringen var ett resultat av fortsatt minskning av skuld, möjliggjort av ett starkt kassaflöde, samt att den organiska vinsttillväxten stabiliserades.

Under året fastställde Storskogen nya finansiella mål som avser perioden 2025 till 2027, illustrerade nedan.

▸ För Storskogens hållbarhetsmål, se hållbarhetsrapporten på sid 23.

Finansiella mål 2024

	Justerad EBITA-marginal (över tid)	Justerad kassagenerering (LTM)[1]	Justerad EBITA-tillväxt inklusive förvärv	Organisk EBITA-tillväxt[2]	Räntebärande nettoskuld/ justerad RTM EBITDA[4]
Mål	10%	>70%	I linje med historiska nivåer	Real BNP-tillväxt[3] + 1–2 procentenheter	2,0–3,0 ggr
Utfall	9,4%	97%	0%	-3%	2,3 ggr

Finansiella mål för perioden 2025–2027

	Justerad EBITA-marginal (LTM)[5]	Justerad kassagenerering (LTM)[1]	Justerad EBITA-tillväxt (CAGR)	Räntebärande nettoskuld / justerad RTM EBITDA[4]
Mål	>10%	>70%	15%	2,0–3,0 ggr

1) Består not som operativt kassaflöde i relation till justerad EBITDA, LTM avser senaste tolv månaderna.
2) Består not som förändringar i EBITA, exklusive förvärvs- och avyttringseffekter från förvärv, jämfört med motsvarande period föregående år.
3) På befintliga marknader
4) Beräknad som räntebärande nettoskuld i relation till justerad RTM EBITDA, RTM avser rullande tolv månader (justerat för förvärv och avyttringar).
5) Beräknat som justerad EBITA i relation till nettoomsättning, LTM avser senaste tolv månaderna.

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSMODELL
STRATEGI
MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD
▸ STORSKOGEN SOM INVESTERING
STORSKOGENS FINANSIELLA STRATEGI
ORGANISATION OCH KOMPETENS
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Storskogen som investering

Storskogen möjliggör en unik exponering mot små och medelstora bolag, med potential att skapa långsiktig och hållbar tillväxt.

▸ Unik exponering
En investering i Storskogen möjliggör en exponering mot små och medelstora onoterade bolag, vilket normalt sett är svårt att nå som investerare. Storskogens affärsenheter har en genomsnittlig omsättning på cirka 300 MSEK (RTM), är marknadsledare inom sina segment, genererar goda kassaflöden och skapar en positiv och hållbar utveckling inom sina respektive branscher.

▸ Långsiktigt värdeskapande
Storskogens långsiktiga ägande förutsätter att affärsenheterna är uthålligt lönsamma och har förmåga att anpassa sig till omvärldsförändringar, till exempel relaterat till lagstiftning, kund- och konsumtionsmönster samt globala utmaningar såsom klimatförändringar. Storskogen har en aktiv men decentraliserad ägarmodell vilket betyder att affärsenheterna får bibehålla ett stort ansvar och självständighet, medan Storskogen tillhandahåller bland annat kompetens, finansiering och möjligheter till kunskapsutbyte.

▸ Diversifiering
Genom sina 115 affärsenheter har Storskogen närvaro inom tre affärsområden och 30 länder. Affärsenheterna har historiskt sett visat sig motståndskraftiga vid lågkonjunkturer, och den verksamhetsmässiga och geografiska diversifieringen ger bolagsgruppen goda förutsättningar för uthållighet och stabilitet även framgent. Som kommunicerades på Storskogens kapitalmarknadsdag 2024 kommer framtida förvärv att fokusera på fem investeringsteman: hälsa och välbefinnande, automation, energi och hållbarhet, digitalisering samt infrastruktur.

▸ Beprövad förvärvsmodell
Storskogen har en beprövad förvärvsmodell med tydliga förvärvskriterier med hänsyn till gruppens övergripande finansiella mål och hållbarhetsmål. Detta ger ett stort och kvalitativt förvärvsutbud, vilket i sin tur möjliggör diversifiering i bolagsgruppen och goda möjligheter till lönsam tillväxt. Storskogens selektiva och systematiska utvärdering av förvärvskandidaterna säkerställer hög kvalitet på de förvärvade affärsenheterna.

▸ Samlad kompetens
Inom Storskogens centrala affärsområdesorganisation arbetar personer med spetskompetens från en rad olika branscher, ofta med tidigare erfarenhet som vd eller ekonomichef. Affärsområdena stöttas av övriga centrala funktioner där det finns expertis inom exempelvis ekonomi, hållbarhet, M&A, affärsutveckling, kommunikation och juridik. Den centrala organisationens lokala närvaro i fyra olika marknadsområden möjliggör även stor lokal kunskap och marknadskännedom.

▸ Starka kassaflöden möjliggör hållbar vinsttillväxt
Storskogen har uppvisat bestående starka kassaflöden, vilket under 2024 illustrerades av en justerad kassagenerering om 97 procent och ett kassaflöde från den löpande verksamheten om 3 098 MSEK. Storskogens förmåga att generera goda kassaflöden som kan återinvesteras i verksamheterna och nya förvärv möjliggör en hållbar vinsttillväxt över tid, samtidigt som det stärker bolagets finansiella motståndskraft och flexibilitet.

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSMODELL
STRATEGI
MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD
STORSKOGEN SOM INVESTERING
STORSKOGENS FINANSIELLA STRATEGI
ORGANISATION OCH KOMPETENS
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Storskogens finansiella strategi

En väl avvägd kapitalstruktur är av stor betydelse för såväl aktieägarnas riskexponering och avkastning som för den fortsatta utvecklingen av affärsverksamheten.

Finansiell verksamhet
Den finansiella verksamheten i Storskogen bedrivs i enlighet med bolagets finanspolicy och finansiella målsättningar. Storskogens kapitalstruktur ska vara balanserad med hänsyn till eget och lånat kapital. Soliditeten ska enligt finanspolicyn vara minst 25 procent. Bolagets finansiella riskhantering är huvudsakligen centraliserad för att tillvarata stordriftsfördelar samt för att begränsa såväl de finansiella som de operativa riskerna på koncernnivå.

Den 31 december 2024 uppgick Storskogens tillgångar till 43 180 MSEK, med en soliditet om 48,2 procent.

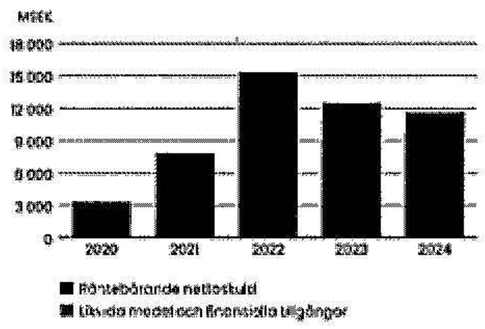
Finansieringsstrategi
Storskogen arbetar kontinuerligt med bolagets finansiella profil för att kunna erhålla finansiering till konkurrenskraftiga villkor. Detta uppnås genom att upprätthålla en långsiktig och nära relation till långivarna med målsättningen att dessa ska ha god kännedom om Storskogens verksamhet och utveckling. Storskogen eftersträvar en diversifierad skuldportfölj avseende skuldslag och löptider, samt en balans mellan rörliga och fasta räntor, vilken kan variera beroende på rådande makromiljö. Storskogen följer löpande upp både nuvarande och kommande finansieringsbehov för att säkerställa god framförhållning.

Nettoskuld och skuldsättningsgrad
Storskogens målsättning är att kvoten av räntebärande nettoskuld genom justerad RTM EBITDA (skuldsättningsgraden) ska vara 2,0 – 3,0 ggr. Beroende på konjunktur och räntenivå anpassas nivån för att säkerställa en långsiktigt god avkastning till bolagets aktieägare. Skuldsättningsgraden kan vara lägre än 2,0 ggr eller tillfälligt högre än 3,0 ggr, men inte överstiga 3,5 ggr, beroende på timing av förvärv. Den 31 december 2024 uppgick bolagets räntebärande nettoskuld till 9 693 MSEK och skuldsättningsgraden till 2,3 ggr.

Händelser under 2024
Under året fortgick bolagets arbete med att optimera sin skuldportfölj, vilket innefattade ytterligare förlängning av löptidsprofilen på skuldportföljen samt en betydande minskning av kreditramen på bankfinansieringen. Genom att förlänga bankfinansieringen och återköpa ett obligationslån med ursprungligt förfall 2025, samt emittera två nya, mindre, men längre obligationer, förbättrades den genomsnittliga löptiden som vid utgången av 2024 var 27 månader.

De räntebärande skulderna minskades med 670 MSEK under året. Detta möjliggjordes av ett fortsatt starkt kassaflöde från affärsenheterna samt en effektiv hantering av koncernens likvida medel.

Skuldstruktur 31 december 2024



MSEK	Löptid	Bokfört värde
RCF	2027–2029[1]	950
Term loan	2026	3 435
Obligation 1	2025	849
Obligation 2	2027	1 990
Obligation 3	2027	1 241
Obligation 4	2028	1 241
Avbetalningskontrakt		267
Leasing		1 609
Avsättningar för pensioner		251
Övrigt		33
Finansiella tillgångar		-283
Likvida medel		-1 899
Summa räntebärande nettoskuld		**9 693**

1) Inkl två år förlängningsoption, t.om 2029

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSMODELL
STRATEGI
MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD
STORSKOGEN SOM INVESTERING
STORSKOGENS FINANSIELLA STRATEGI
ORGANISATION OCH KOMPETENS
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Organisation och kompetens

Att förvärva och utveckla bolag ställer krav på företagskultur, kompetens och engagemang hos medarbetarna. Storskogen arbetar aktivt för att säkerställa effektiv resursallokering, god bolagsstyrning, operationella förbättringar samt att uppmuntra innovationsförmåga.

Organisationsstruktur
Storskogens kompetens och organisation är nyckeln till en framgångsrik strategi för att förvärva och utveckla bolag. Storskogens centrala organisationer i Norden, DACH, Storbritannien och Asien kombinerar stor industriell kompetens med lokal närvaro och marknadskännedom. Affärsenheterna stöttas av de tre affärsområdesorganisationerna där det finns såväl generalist- som specialistkompetens.

Storskogens värderingar
Storskogens fyra värderingar är djupt förankrade i bolagsgruppens historia: entreprenörskap, respekt, långsiktighet och professionalism. Värderingarna vägleder medarbetarna i såväl det strategiska som det dagliga arbetet och ligger till grund för Storskogens rekryteringsprocesser.

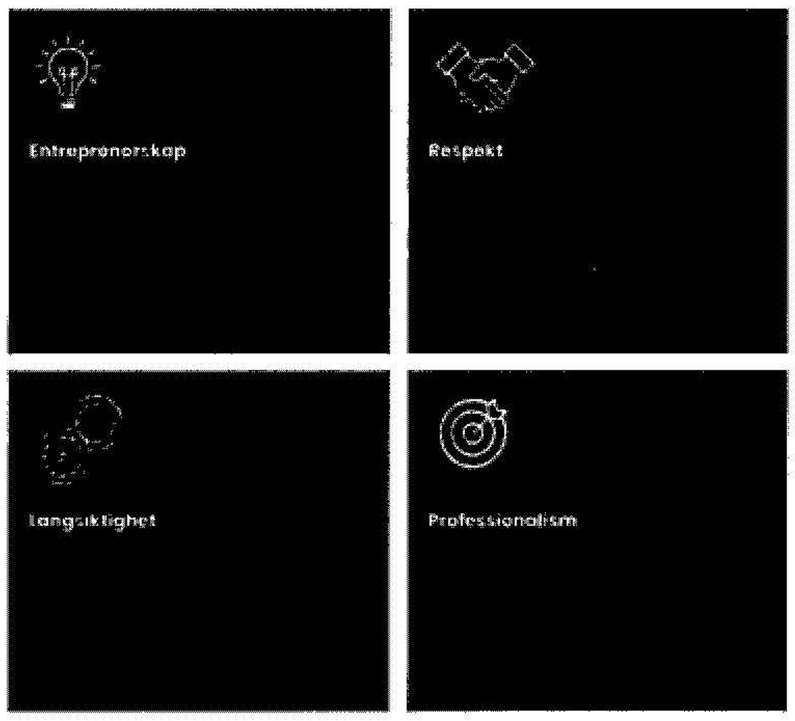
Arbetsmiljö och anställningsförhållanden i den centrala organisationen
Storskogen ser långsiktigt på relationen till medarbetarna och arbetar därför aktivt för att säkerställa deras välmående och motivation. Stor vikt läggs vid att erbjuda medarbetarna en god arbetsmiljö och bra anställningsförhållanden. Samtliga anställda i den centrala organisationen är tjänstemän och även om ingen omfattas av kollektivavtal, motsvarar arbets- och anställningsvillkoren kollektivavtal i liknande organisationer.

Medarbetardialog
Medarbetarna har möjlighet att komma till tals genom medarbetarundersökningar, medarbetarsamtal och löpande teamavstämningar.

Under 2024 hade samtliga medarbetare medarbetarsamtal. Dessutom hölls kvartalsvisa uppföljningar. Under samtalen diskuteras bland annat trivsel, prestation, personliga mål och utveckling.

Kontinuerliga anonyma medarbetarundersökningar genomförs för att få löpande information om medarbetarnas mående och arbetsmiljön i stort. Resultatet från mätningarna hanteras av respektive chef, men ligger också till grund för satsningar inom HR-området. Bland de områden som mäts är motivation, möjlighet till påverkan på det dagliga arbetet samt arbetsbelastning och balans mellan arbete och fritid. Under 2024 visade undersökningarna fortsatt högt engagemang hos medarbetarna samt ökad förståelse för Storskogens strategi. *Employee Net Promoter Score* (eNPS), som var ett fokusområde under året, förbättrades.

Storskogens värderingar



ank=20250623:20250624000042

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSMODELL

STRATEGI

MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD

STORSKOGEN SOM INVESTERING

STORSKOGENS FINANSIELLA STRATEGI

ORGANISATION OCH KOMPETENS

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Mångfald
I samtliga rekryteringsprocesser beaktas det nuvarande teamet och en bedömning görs av eventuella behov av kompletterande kompetenser för att öka mångfalden. Detta blir sedan en faktor vid rekryteringen.

Storskogen följer upp frågor relaterade till mångfald och diskriminering i medarbetarundersökningarna för att säkerställa att alla medarbetares kompetens tillvaratas utifrån deras specifika förutsättningar.

Arbetsmiljörisker
De främsta riskerna inom hälsa och säkerhet i Storskogens centrala organisation är arbetsrelaterad stress, psykosociala risker och ergonomi. Medarbetarundersökningar är huvudverktyget för att identifiera, förebygga och hantera dessa risker. Sedan mätningarnas start indikerar resultaten låga stressnivåer. Vid behov av förbättringsåtgärder utarbetas en åtgärdsplan av aktuell chef och HR. Hälsofrämjande aktiviteter uppmuntras och i vissa länder erbjuds hälsoundersökningar, gemensamma träningsmöjligheter samt ett utökat bidrag för friskvårdsaktiviteter.

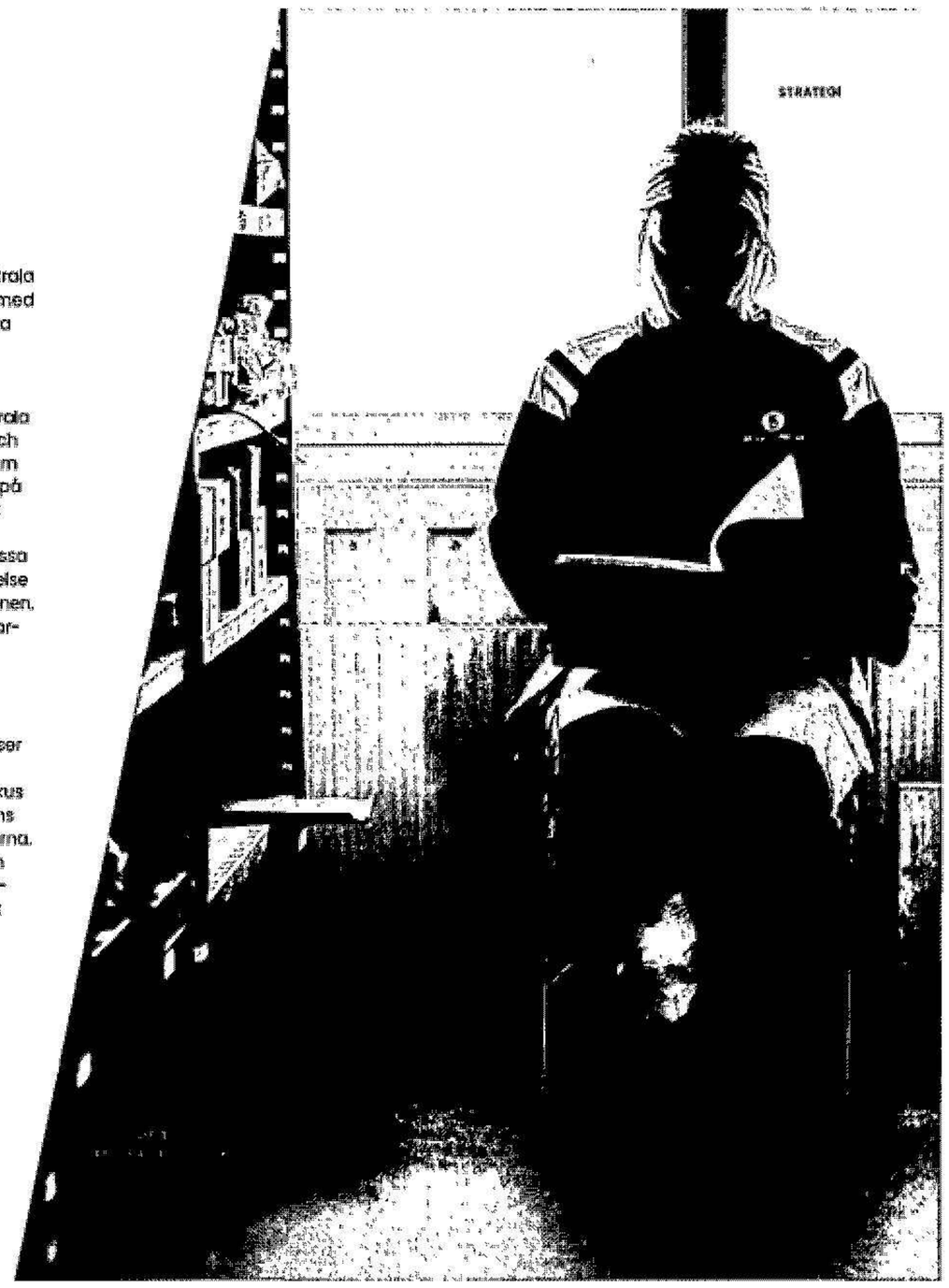
Försäkringar och förmåner
Utöver att följa varje lands lokala lagar och regler vad gäller anställningsförhållanden, hälsa, säkerhet med mera, erbjuds alla medarbetare föräldralön, privat vårdförsäkring, sjukförsäkring, hälsoförsäkring samt olycksfalls- och skadeförsäkring.

Andra förmåner som erbjuds i den centrala organisationen är incitamentsprogram, med syfte att långsiktigt motivera och behålla medarbetarna.

Struktur och styrdokument
Storskogen har ett HR-system för den centrala organisationen som samlar personal- och anställningsinformation på en gemensam digital plattform. Inom HR-systemet och på Storskogens intranät finns styrdokument som uppförandekod, arbetsmiljöpolicy, jämställdhets- och mångfaldspolicy. Dessa policyer har antagits av Storskogens styrelse och omfattar hela den centrala organisationen. Storskogen har även en digital visselblåsarfunktion.

Attraktiv arbetsgivare genom kompetensutveckling
Storskogen genomför kontinuerligt insatser för att ytterligare stärka sin position som attraktiv arbetsgivare. Under 2024 var fokus för dessa insatser att tillvarata kompetens och möjliggöra utveckling för medarbetarna. Storskogen tydliggjorde karriärvägar och arbetade för att underlätta för medarbetarna att jobba inom andra team, främst inom affärsområdesorganisationen där kompetens med fördel kan nyttjas och utvecklas mellan olika områden.

▶ För mer information, se sid. 40.





INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
EN VÄLDIVERSIFIERAD BOLAGSGRUPP
AFFÄRSOMRÅDE SERVICES
AFFÄRSOMRÅDE TRADE
AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRY
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

En väldiversifierad bolagsgrupp

Storskogens affärsenheter är verksamma inom ett brett spektrum av branscher och skapar tillsammans en bolagsgrupp som är väldiversifierad avseende trender, drivkrafter och konjunkturkänslighet.

Mångsidiga verksamheter
Affärsenheterna inom Storskogen är uppdelade i tre affärsområden: Services, Trade och Industry. Affärsområdena bidrar till en god verksamhetsmässig och geografisk diversifiering, vilket skapar stabilitet och motståndskraft. Gemensamt för affärsenheterna, oavsett bransch, är en stark marknadsposition, en beprövad affärsmodell, bevisat uthållig lönsamhet samt en entreprenöriell anda.

Långsiktig tillväxt och samarbete
Storskogens affärsområden leds av personer från den centrala organisationen med spetskompetens från relevanta branscher. De arbetar aktivt tillsammans med affärsenheterna för att säkerställa god lönsamhet och långsiktig tillväxt. Arbetet anpassas efter respektive affärsenhets verksamhet, förutsättningar och målsättningar och sker på både ett strategiskt och operativt plan. Genom att skapa en gemensam kontext för affärsenheterna möjliggörs också kunskapsutbyte, samarbete och skalfördelar.

Tillvarata makrotrender
Genom affärsområdenas diversifiering påverkas de och kan dra nytta av ett brett spektrum av makrotrender. Stora övergripande trender, som omställningen mot grön energi, digitalisering och urbanisering, påverkar samtliga affärsområden, medan andra är specifika för respektive område. Affärsområdena berörs även av och arbetar med olika hållbarhetsfrågor. Samtliga affärsområden följer de koncernövergripande hållbarhetsmålen och har därmed fokus på bland annat klimat, jämställdhet, mångfald och inkludering samt hållbara leverantörskedjor.

Mer information om Storskogens affärsområden

Nettoomsättning[1], MSEK



Justerad EBITA[2], MSEK



Antal medarbetare[3], st



1) Den totala siffran inkluderar koncernfunktioner och elimineringar om -54 MSEK.
2) Den totala siffran inkluderar koncernfunktioner om -217 MSEK.
3) Den totala siffran inkluderar medarbetare i den centrala organisationen.

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
EN VÄLDIVERSIFIERAD BOLAGSGRUPP
AFFÄRSOMRÅDE SERVICES
AFFÄRSOMRÅDE TRADE
AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRY
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Affärsområde Services

Affärsområdet utgörs av tjänstebolag med starka positioner inom utvalda B2B-nischer.

Strategi och trender
Inom affärsområdet arbetar man aktivt med strategiska och operativa frågor för att stödja affärsenheternas utveckling och skapa långsiktigt högre lönsamhet. Fokus ligger på operationella förbättringar samt resurs- och maskinoptimering. Många av affärsenheterna är personalintensiva, och det är då särskilt viktigt med beredskap för snabb anpassning till förändringar i konjunkturläget. För att bibehålla lönsamhet samt möjliggöra ökad tillväxt fokuserar bolagen även på att anpassa sina erbjudanden och bredda sina verksamheter.

Trender som affärsområdet påverkas och kan dra nytta av är exempelvis digitalisering och ökad e-handel, som bland annat driver efterfrågan på transport och logistiktjänster. En annan trend är den gröna energiomställningen som bidrar till både nya kunder och affärsmöjligheter.

I affärsområdet finns merparten av affärsenheterna med störst påverkan på Storskogens klimatmål. Dessa är i huvudsak logistik- och infrastrukturbolag med egna lastbilar och maskiner. I affärsenheternas affärsplaner fastställs aktiviteter för att bidra till omställningen, såväl på kort som på lång sikt, mot lägre utsläpp. Exempelvis har affärsområdets största logistikbolag påbörjat omställningen till fossilfria drivmedel, där en del av den egenägda flottan nu körs uteslutande på el och biogas.

Händelser under året
Året inleddes med ett högt ränteläge och en generellt återhållen efterfrågan på flera av affärsområdets marknader. Under senare delen av året ökade dock efterfrågan på många håll. Avyttringar av fem olönsamma bolag har tillsammans med effektivitetshöjande initiativ och fokus på att anpassa kostnader bidragit till stärkt lönsamhet och organisk vinsttillväxt.

Produkt- och konsultbolagen som erbjuder digitala tjänster fortsatte sin positiva trend från föregående år med god efterfrågan och lönsamhet. Bolagen inom frakt- och speditionssektorn upplevde i början av året ökad konkurrens och prispress men detta kompenserades senare av god orderingång och ökade volymer.

Den svaga byggkonjunkturen resulterade likt föregående år i dämpad efterfrågan för bolag som erbjuder infrastruktur- och entreprenadtjänster. I slutet av året skönjdes dock tidiga tecken på ett förbättrat sentiment. Bolag verksamma inom installationsbranschen, som är aktiva senare i byggcykeln, upplevde under året en stabil marknad.

Transaktioner
Under året genomfördes fem avyttringar. I augusti avyttrades jobbmatchningsbolaget Enrival, utbildningsbolaget Striga, elbolagen Bergendahls El Gruppen och Elcommunication Sweden samt infrastrukturbolaget Såg- och Betongborrning i Uddevalla.

Under året genomfördes fyra tilläggsförvärv till befintliga affärsenheter.

▶ För en fullständig förteckning över transaktioner under 2024, se sid. 89–93.

Nyckeltal

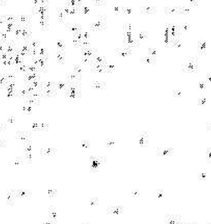
MSEK	2024	2023	2022
Nettoomsättning	10 254	11 346	11 351
Justerad EBITA	1 097	1 057	1 079
Justerad EBITA-marginal, %	10,7	9,3	9,5
Antal medarbetare, st	3 395	4 352	5 140
Antal affärsenheter, st	53	58	62

Nettoomsättningen minskade med 10 procent till 10 254 MSEK (11 346), mestadels förklarat av avyttringar under året, delvis motverkat av årets organiska omsättningstillväxt om 1 procent, samt affärsområdets skärpta lönsamhetsfokus. Justerad EBITA ökade med 4 procent till 1 097 MSEK (1 057) och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 10,7 procent (9,3), positivt påverkad av avyttringar, effektivitetshöjande insatser samt fokus på projekt med högre lönsamhet. Affärsområdet hade en organisk EBITA-tillväxt på 2 procent.

Nettoomsättning %



Per vertikal:
- Installation 28%
- Infrastructure 23%
- Engineering Services 15%
- Logistics 12%
- Contracting Services 9%
- Digital Services 8%
- HR and Competence 7%



Per geografi:
- Sverige 65%
- Norge 9%
- Schweiz 7%
- Danmark 6%
- Tyskland 5%
- Storbritannien 4%
- Övriga 4%

Nettoomsättningstillväxt
-10%

Justerad EBITA-tillväxt
4%

ank=20250623:20250624000043

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
EN VÄLDIVERSIFIERAD BOLAGSGRUPP
AFFÄRSOMRÅDE SERVICES
▸ AFFÄRSOMRÅDE TRADE
AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRY
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Affärsområde Trade

Affärsområdet utvecklar och distribuerar produkter från ledande varumärken till både professionella kunder och konsumentmarknaden.

Strategi och trender
Affärsområdet arbetar aktivt med att öka lönsamheten genom att optimera affärsenheternas produktutbud, kassaflöden och affärsmodeller. Fokus ligger på att driva organisk tillväxt, minska kapitalbindningen, minska valutarisken och skapa förutsättningar att snabbt kunna agera på omvärldsförändringar och nya affärsmöjligheter som kan uppstå till följd av dessa. Affärsområdet har en hög andel konsumentprodukter och hållbarhet är viktigt både för återförsäljare och konsumenter. Inom affärsområdet arbetar man aktivt med att ligga i framkant i produktutveckling samt att påverka producenter och samarbetspartners i sociala frågor som arbetsvillkor.

Affärsområdet arbetar också för att generera synergier och skalfördelar inom bolagsgruppen med målet att öka konkurrenskraften och lönsamheten för affärsenheterna. Detta uppnås dels genom ett kontinuerligt arbete med verksamhetsutveckling, dels genom en förvärvsstrategi med noggrant beaktande av både den enskilda affärsenhetens prestation och dess bidrag till gruppen.

Händelser under året
Under året var privatkonsumtionen på samtliga marknader fortsatt påverkad av rådande konjunktur och högre levnadskostnader. I Sverige upplevde framför allt bolag inom sportbranschen och bolag exponerade mot hus- och byggbranschen lägre efterfrågan. Bolag verksamma inom hälsa och skönhet såg dock fortsatt god efterfrågan.

Inom affärsområdet fortsatte man under året arbetet med att anpassa kostnader och fokusera på effektivitetsförbättrande åtgärder. Det var även stort fokus på initiativ inom försäljning och prissättning för att driva långsiktig organisk vinsttillväxt. Avyttringen av ett antal olönsamma bolag, tillsammans med dessa operationella initiativ, har skyddat lönsamheten och kommer resultera i ytterligare förbättringar i takt med att efterfrågan kommer tillbaka.

Affärsområdet var fortsatt påverkat av negativ valutautveckling då majoriteten av försäljningen sker i svenska och norska kronor samt i brittiska pund, medan inköp sker i dollar och euro. Rådande konflikter kring Suezkanalen orsakade liksom föregående år höga och volatila sjöfraktskostnader samt vissa leveransförseningar, vilket också påverkade lagernivåerna. Affärsområdet har dock ett kontinuerligt fokus på att minimera rörelsekapital vilket hade fortsatt god effekt.

Transaktioner
Under årets första kvartal gjordes en sammanslagning av bolagen Ullmax, JO Sport, Tennis Fashion, Racketdoktorn och On Target till affärsenheten ASHE, som nu utgör en ledande nordisk distributör och varumärkespartner inom sport och aktiv livsstil.

Under året avyttrades affärsenheterna Kranlyft, HOJ TWS, Dimabay samt Swedlarm.

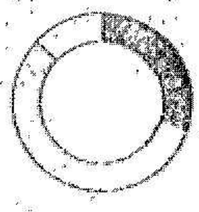
▸ För en fullständig förteckning över transaktioner under 2024, se sid. 89–93.

Nyckeltal

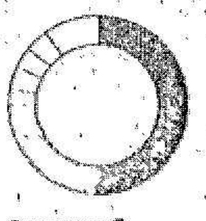
MSEK	2024	2023	2022
Nettoomsättning	9 576	10 048	9 637
Justerad EBITA	801	804	923
Justerad EBITA-marginal, %	8,4	8,0	9,6
Antal medarbetare, st	2 280	2 477	2 417
Antal affärsenheter, st	25	32	35

Nettoomsättningen för affärsområdet minskade med 5 procent till 9 576 MSEK (10 048) under 2024, negativt påverkad av årets avyttringar. Den organiska omsättningstillväxten uppgick till 1 procent. Justerad EBITA var i linje med föregående år och uppgick till 801 MSEK (804) och den justerade EBITA-marginalen var 8,4 procent (8,0), positivt påverkad av avyttringar, men även bolagens långsiktiga arbete med försäljnings- och prisinitiativ i kombination med kostnadsfokus och effektivitetsåtgärder. Den organiska EBITA-tillväxten uppgick till -3 procent, med en viss återhämtning mot slutet av året.

Nettoomsättning %



Per vertikal:
- Health and Beauty 31%
- Home and Living 29%
- Niche Businesses 27%
- Sports, Clothing and Accessories 13%



Per geografi:
- Sverige 51%
- Norge 16%
- Storbritannien 11%
- Schweiz 4%
- Danmark 4%
- Tyskland 4%
- Övriga 10%

Nettoomsättnings-tillväxt
-5%

Justerad EBITA-tillväxt
0%

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
EN VÄLDIVERSIFIERAD BOLAGSGRUPP
AFFÄRSOMRÅDE SERVICES
AFFÄRSOMRÅDE TRADE
▸ AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRY
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Affärsområde Industry

Affärsområdet fokuserar på traditionella B2B-industribolag inom tung och medeltung industri, tillverkning och automation.

Strategi och trender
Affärsområdet arbetar strategiskt med att vidareutveckla små och medelstora högkvalitativa industribolag inom olika branscher och geografier i syfte att skapa långsiktigt högre lönsamhet. I arbetet ingår bland annat att tillföra kompetens, finansiering samt skapa förutsättningar för kunskapsutbyte och samarbete mellan affärsenheterna.

Genom den diversifierade strategin ges exponering mot olika underliggande drivkrafter och trender. En viktig trend är den mot digitalisering och automation inom industrin som ger såväl nya affärsmöjligheter och ökad konkurrenskraft som förbättrad effektivitet. Automationslösningar, uppkopplade produktionssystem och ökad datautvinning förbättrar produktivitet, kvalitet och energieffektivitet. Detta gynnar flertalet affärsenheter som utvecklar avancerade automationslösningar, men även affärsenheter som effektiviserar sin produktion med hjälp av automation.

En annan långsiktig trend inom automation är hemtagning av produktion från lågkostnadsländer till Sverige och Europa *(reshoring)*. Automationslösningar möjliggör högre produktivitet, vilket tillsammans med minskade transportkostnader kompenserar för de högre produktionskostnaderna. Samtidigt medför den geografiska närheten och kortare transportvägar minskade utsläpp, ökad kontroll över leverantörer och försörjningskedjor, samt förbättrade arbetsvillkor.

Händelser under året
Osäkerheten i omvärlden kvarstod under året vilket ledde till att det generella sentimentet var i nivå med slutet av föregående år. Efterfrågan var något svagare för bolag med exponering mot konsumentmarknaden, särskilt den nordiska, och delar av byggindustrin, främst i Storbritannien. Däremot var efterfrågan fortsatt stabil för bolag som erbjuder automationslösningar samt för flera metallbearbetningsbolag och bolag verksamma inom infrastruktur. Några bolag med exponering mot Asien upplevde en viss återhämtning under slutet av året, vilket delvis kompenserade för svagare marknader i Europa.

Året präglades av fortsatt högt fokus på kontinuerliga produktivitetsförbättringar, rationaliseringar och andra åtgärder för att förbättra lönsamhet och organisk vinsttillväxt. Därtill fortsatte arbetet med att sänka kapitalbindningen i bolagen, bland annat genom att reducera komplexitet, optimera lagernivåer samt förbättra kund- och leverantörsvillkor.

Transaktioner
Under året avyttrades affärsenheten Smederna och verksamheten inom affärsenheten Vogt.

Ett mindre tilläggsförvärv till en befintlig affärsenhet genomfördes.

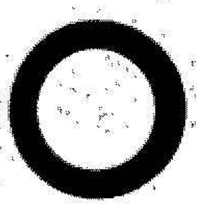
▸ För en fullständig förteckning över transaktioner under 2024, se sid. 89–93.

Nyckeltal

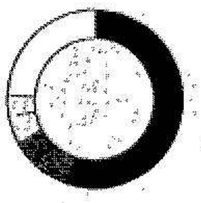
MSEK	2024	2023	2022
Nettoomsättning	14 416	14 662	13 288
Justerad EBITA	1 548	1 646	1 480
Justerad EBITA-marginal, %	10,7	11,2	11,0
Antal medarbetare, st	5 053	5 147	5 275
Antal affärsenheter, st	37	39	39

Nettoomsättningen för affärsområdet minskade med 2 procent till 14 416 MSEK (14 662) under 2024. Den organiska omsättningstillväxten uppgick till -2 procent. Justerad EBITA minskade med 6 procent till 1 548 MSEK (1 646), och den justerade EBITA-marginalen uppgick därmed till 10,7 procent (11,2). Affärsområdets fokus på operationella förbättringar ämnar bidra positivt i takt med att efterfrågan återhämtar sig. Den organiska EBITA-tillväxten var -6 procent.

Nettoomsättning %



Per vertikal:
- Industrial Technology 37%
- Products 32%
- Automation 31%



Per geografi:
- Sverige 29%
- Tyskland 14%
- Storbritannien 13%
- USA 11%
- Norge 5%
- Schweiz 4%
- Övriga 24%

Nettoomsättnings-tillväxt
-2%

Justerad EBITA-tillväxt
-6%



INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
ALLMÄN INFORMATION
Om hållbarhetsrapporten
Hållbarhetsstyrning
Strategi, affärsmodell och värdekedja
Storskogens väsentliga hållbarhetsfrågor
MILJÖINFORMATION
SOCIALA UPPLYSNINGAR
BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Allmän information

Om hållbarhetsrapporten

I denna rapport beskrivs Storskogens väsentliga hållbarhetsfrågor och uppsatta mål samt hur hållbarhetsarbetet drivs och styrs. Hållbarhetsrapporten inkluderas i årsredovisningen för 2024 och utgör Storskogens lagstadgade hållbarhetsrapport.

Grunden för rapporten bygger på kontinuerliga intressentdialoger, Storskogens dubbla väsentlighetsbedömning samt rapportering från samtliga av Storskogens affärsenheter. För 2024 har Storskogen påbörjat en anpassning av rapporten inför rapportering enligt Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) som börjar gälla formellt från och med verksamhetsåret 2025. Denna hållbarhetsrapport uppfyller ännu inte alla aspekter av CSRD och ESRS.

Som en del av rapporten finns hållbarhetsnoter vilka framgår av sid. 136-159.

Storskogen arbetar långsiktigt med hållbarhet och har ett åtagande att bli en nettonoll-organisation i linje med Science Based Targets initiative (SBTi).

Under 2024 har Storskogen tagit flera viktiga steg inom sitt klimatarbete:

- **Publicering av en TCFD-rapport**, som beskriver Storskogens klimatrelaterade risker och möjligheter.
- **Inlämning av Storskogens klimatmål för SBTi-validering**, för att säkerställa att de är vetenskapligt baserade och i linje med Parisavtalets mål.
- **Framtagande av en klimatomställningsplan**, som visar hur Storskogens ska minska sina utsläpp och nå sina klimatmål.
- **Publicering av en klimatrapport**, som sammanfattar årets arbete, inklusive mål, risker och planer, för att ge en tydlig bild av Storskogens klimatarbete och framsteg.

Hållbarhetsstyrning

Storskogen säkerställer att koncernens mest väsentliga hållbarhetsfrågor hanteras effektivt och att de mål som fastställts i hållbarhetsstrategin nås. Styrningen på koncernnivå omfattar både koncernledningen och styrelsen, vilka tillsammans ansvarar för att arbetet bedrivs med en tydlig struktur och klara riktlinjer.

Storskogens hållbarhetsarbete bygger på ett ledningssystem med gemensamma policyer, riktlinjer, övergripande mätbara mål samt detaljerade handlingsplaner. Arbetet präglas av en kontinuerlig process med fokus på uppföljning, dokumentation, utvärdering och förbättring, där försiktighetsprincipen är integrerad i både hållbarhetspolicyn och verksamhetsprocesserna.

Styrelsens och ledningens roll och ansvar

Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens hållbarhetsarbete och den övergripande hållbarhetsstrategin, där hållbarhet utgör en integrerad del av värdeskapandet. Detta inkluderar att årligen anta hållbarhetsstrategin och godkänna den dubbla väsentlighetsbedömningen. Styrelsens hållbarhetsutskott granskar och övervakar hållbarhetsmålen, strategin, redovisningen, riskhanteringen samt efterlevnaden av lagkrav, policyer och uppförandekoder. Utskottet säkerställer att styrelsen har adekvat insikt i hållbarhetsarbetet genom att årligen utvärdera kompetensen och identifiera eventuella kunskapsluckor, vilket vid behov kompletteras med riktade utbildningsinsatser.

Koncernledningen har det operativa ansvaret för att driva och följa upp hållbarhetsarbetet.

Storskogens hållbarhetschef leder och vidareutvecklar hållbarhetsarbetet för hela bolagsgruppen och rapporterar till Storskogens verkställande direktör. Genom regelbunden uppföljning av att alla affärsenheter efterlever fastställda policyer och bedriver ett ändamålsenligt hållbarhetsarbete, via sina respektive styrelser, skapas förutsättningar för att vidta nödvändiga åtgärder för att minimera miljöpåverkan. Samtidigt ges varje enhet flexibilitet att anpassa sina insatser utifrån specifika behov och lagkrav.

Hållbarhetsrelaterade policyer fastställda av styrelsen

Alla hållbarhetsrelaterade koncernövergripande policyer inom Storskogen revideras årligen och antas av styrelsen. Identifierade inverkningar, risker och möjligheter tas då i beaktande.

Storskogens uppförandekod fungerar som en central riktlinje för hur Storskogen bedriver sin verksamhet på ett affärsetiskt sätt och i enlighet med gällande lagar och förordningar. Den omfattar samtliga medarbetare, styrelser samt större leverantörer och underleverantörer inom koncernen. Förutom uppförandekoden finns koncernövergripande policyer för bland annat antikorruption, arbetsmiljö, jämställdhet och

ank=20250623-20250624000044

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
▸ ALLMÄN INFORMATION
Om hållbarhetsrapporten
Hållbarhetsstyrning
Strategi, affärsmodell och värdekedja
Storskogens väsentliga hållbarhetsfrågor
MILJÖINFORMATION
SOCIALA UPPLYSNINGAR
BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Allmän information

mångfald samt en visselblåsarfunktion, vilka tillsammans ger en tydlig ram för hållbarhetsarbetet.

I linje med Storskogens decentraliserade styrmodell ansvarar vd i varje affärsenhet för att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med koncernens policyer. Affärsenheterna har möjlighet att komplettera de koncernövergripande policyerna med egna riktlinjer och program i såväl koncernövergripande frågor som egna väsentliga hållbarhetsfrågor som inte täcks av koncernens policyer. Dessa kan vid behov innefatta strängare krav än koncernens standard eller anpassningar efter lokala lagkrav.

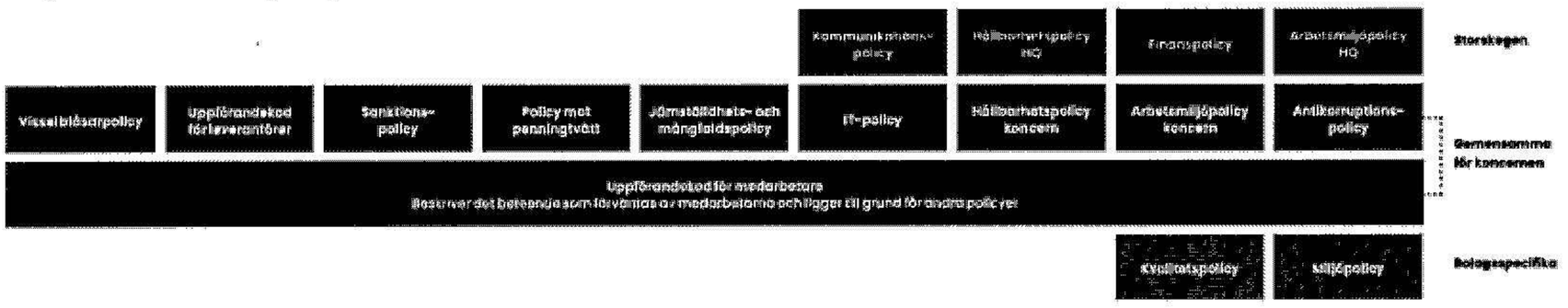
Incitamentssystem
Storskogen arbetar med att utforma ett incitamentssystem för att främja ett långsiktigt värdeskapande och ett effektivt hållbarhetsarbete inom hela koncernen. Exempelvis är minskning av klimatpåverkande utsläpp en KPI för ledningen i det långsiktiga incitamentsprogram som godkändes av bolagsstämman 2022.

Tillbörlig aktsamhetsprocess
Storskogen har etablerat en tillbörlig aktsamhetsprocess som omfattar hela värdekedjan, med särskilt fokus på mänskliga rättigheter och miljö. Denna process, grundad på FN:s principer och OECD:s riktlinjer, syftar till att identifiera, förebygga, mildra och redovisa negativ påverkan. Genom regelbundna leverantörsgranskningar och riskbedömningar kartläggs sociala och miljömässiga risker, särskilt i värdekedjans mest påverkade områden. Sedan 2021 har Storskogen utvecklat denna process genom riskutvärderingar, e-utbildningar och integrering i ledningssystem.

Storskogens centrala organisation stödjer affärsenheterna i att genomföra aktsamhetsprocesser och säkerställer via styrelsearbetet i respektive affärsenhet att hanteringen är adekvat och proportionerlig. Storskogens huvudrisker inkluderar arbetsmiljö, arbetsvillkor och miljöpåverkan, särskilt i leverantörskedjan. För att hantera dessa risker har Storskogen infört hållbarhetskrav och genomför regelbundna uppföljningar, vilket möjliggör en ansvarsfull hantering av både mänskliga rättigheter och miljö.

Riskhantering och interna kontroller avseende hållbarhetsrapportering
För att säkerställa tillförlitlighet och transparens i hållbarhetsrapporteringen avser Storskogen att upprätta ett ramverk för riskhantering och interna kontroller under 2025. Genom detta ramverk kommer risker som kan påverka datakvalitet, spårbarhet och regelefterlevnad, exempelvis enligt CSRD, att identifieras, bedömas och hanteras systematiskt. De interna kontrollerna kommer att omfatta kvalitetssäkring av insamlade data samt regelbundna granskningar och revisioner för att säkerställa korrekt rapportering.

Policyer fastställda av Storskogens styrelse



INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
▸ ALLMÄN INFORMATION
Om hållbarhetsrapporten
Hållbarhetsstyrning
Strategi, affärsmodell och värdekedja
Storskogens väsentliga hållbarhetsfrågor
MILJÖINFORMATION
SOCIALA UPPLYSNINGAR
BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Allmän information

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Hållbarhet i affärsmodellen – motståndskraft genom diversifiering
Storskogen äger och utvecklar små och medelstora företag för att skapa motståndskraft och lönsam tillväxt. I gruppen ingår 115 affärsenheter verksamma inom affärsområdena Trade, Industry och Services.

Storskogens diversifierade bolagsgrupp, både geografiskt och verksamhetsmässigt, skapar uthållighet över konjunkturcykler och minskar risker. Genom diversifieringen skapas även motståndskraft i hållbarhetsfrågor. Storskogen har exempelvis identifierat klimatrelaterade risker, såsom ökade kostnader för utsläpp samt införandet av nya krav och regleringar, som faktorer som potentiellt kan begränsa befintliga affärsmodeller. Medan ett affärsområde kan påverkas negativt av klimatrelaterade effekter kan andra affärsområden dra nytta av möjligheterna. Det finns exempelvis en växande efterfrågan på utsläppsreducerande produkter och tjänster vilket skapar nya produktutvecklingsmöjligheter.

Med målsättningen att vara en långsiktig ägare är det centralt att beakta väsentliga hållbarhetsfaktorer i det löpande arbetet med att förvärva och utveckla bolag. Stora globala utmaningar, som klimatförändringar, knappare naturresurser och att säkerställa ett gott samhälle för en växande befolkning, har lett till en kraftfull förändringsprocess i samhället, med ny lagstiftning och nya konsumtionsmönster och kundpreferenser som följd.

Storskogen bedömer kontinuerligt hur väsentliga hållbarhetsaspekter kan påverka såväl den egna affärsmodellen som affärsenheternas affärsmodeller. Förutom att Storskogen måste ta ansvar för sina risker och sin negativa inverkan på människor och miljö skapar en hållbar affärsmodell även attraktiva affärsmöjligheter. Tillsammans med affärsenheterna och deras kunder kan Storskogen utveckla nya och bättre lösningar och produkter som har en positiv påverkan på samhällsutvecklingen.

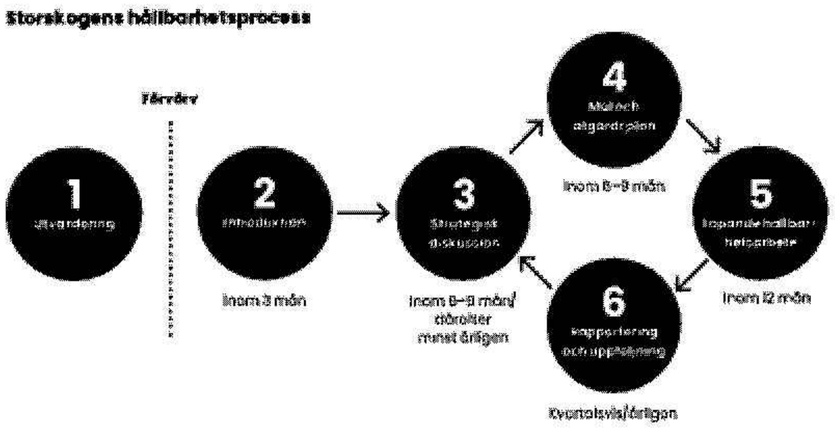
Hållbarhetsarbetet i affärsenheterna
Storskogen förväntar sig inte att alla affärsenheter uppfyller samtliga av bolagsgruppens förväntningar avseende hållbarhet vid tillträde. Däremot ska affärsenheterna ha förmågan och förutsättningarna att nå Storskogens förväntningar över tid. Att stötta utvecklingen av affärsenheternas hållbarhetsarbete är en viktig del av hur Storskogen skapar värde som ägare.

Väsentliga hållbarhetsfrågor för affärsenheterna hanteras av affärsenheternas ledning och beslutas i respektive styrelse. Inom varje styrelse finns representanter från Storskogen. Eftersom affärsenheterna är verksamma inom skilda branscher står de inför olika utmaningar och möjligheter.

Trots en decentraliserad styrmodell är Storskogens gemensamma förväntan på samtliga affärsenheter att de ska:

a) bevaka, identifiera och agera på väsentliga risker och möjligheter inom relevanta hållbarhetsområden. Detta inkluderar områden som påverkar eller förväntas påverka affärsenhetens affärsmodell, konkurrenskraft och/eller finansiella ställning på kort, medellång och lång sikt.
b) sätta relevanta och mätbara mål för de mest väsentliga hållbarhetsaspekterna och sedan genomföra aktiviteter för att nå dem.
c) ta fram och implementera de relevanta styrdokument och instruktioner, utöver de koncerngemensamma, som krävs för att stödja affärsenhetens hållbarhetsarbete och nå uppsatta mål.
d) agera i enlighet med principerna i Storskogens uppförandekod samt andra policyer och ställa sig bakom koncerngemensamma mål.

Storskogens hållbarhetsprocess



INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

▸ ALLMÄN INFORMATION

Om hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Storskogens väsentliga hållbarhetsfrågor

MILJÖINFORMATION

SOCIALA UPPLYSNINGAR

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

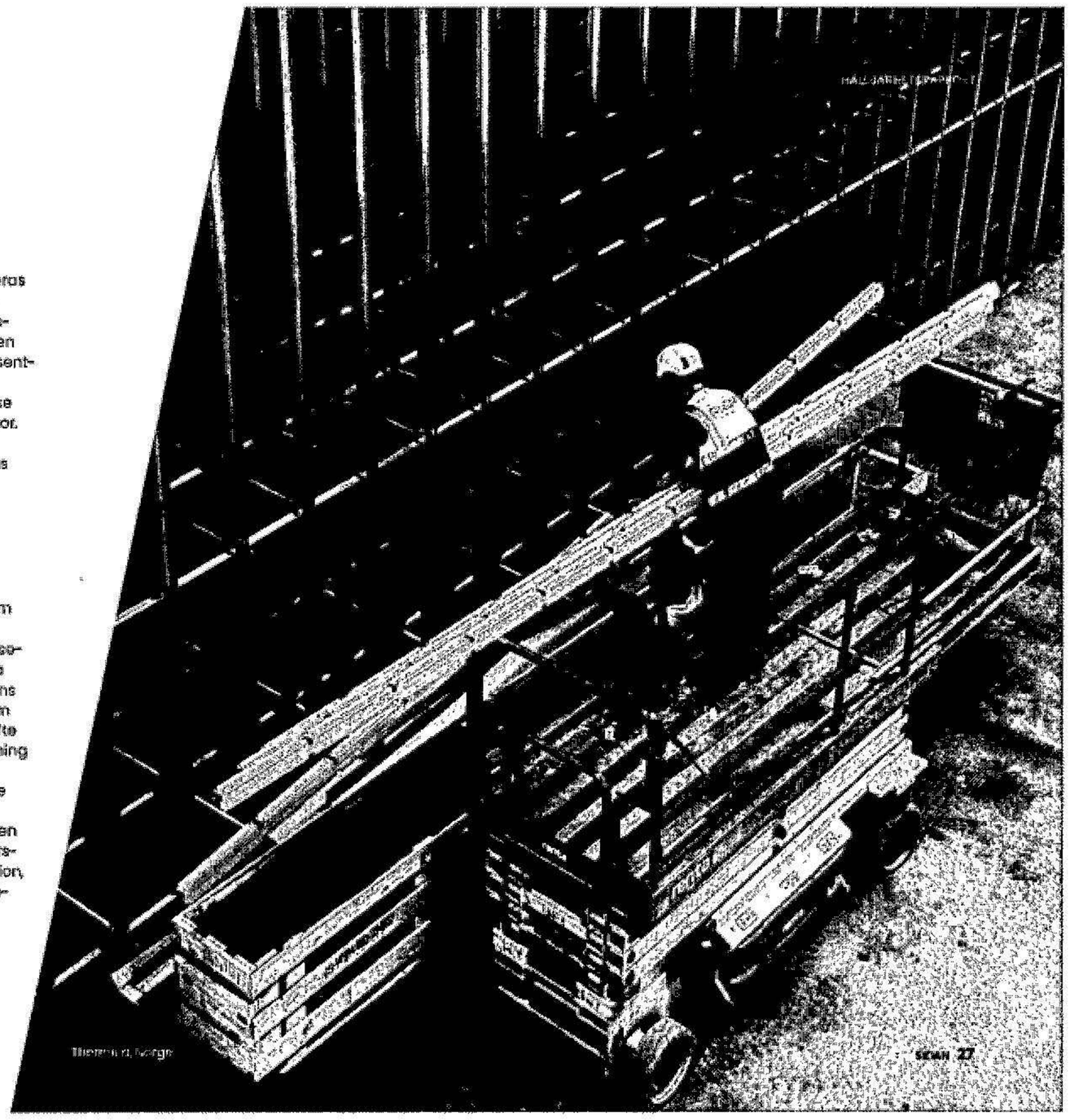
HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Ägande genom god bolagsstyrning och hållbarhetsprocess
När Storskogen har tillträtt en ny affärsenhet introduceras Storskogens hållbarhetsprocess och bolagsgruppens styrdokument för affärsenhetens ledning. Under affärsenhetens första år i Storskogen ska ledningen ta fram en åtgärdsplan för hållbarhetsarbetet som inkluderar väsentlighetsbedömning, mål, nyckeltal, styrdokument och instruktioner. Det är affärsenhetens ledning och styrelse som ansvarar för enhetens väsentliga hållbarhetsfrågor. Uppföljning sker minst en gång per år inom ramen för affärsenhetens styrelsemöten, där hållbarhetsarbetets framsteg och utmaningar diskuteras som en stående punkt på dagordningen.

Rätt hållbarhetskompetens en förutsättning för värdeskapande
Affärsenheterna ges stöd vid implementering av Storskogens hållbarhetsprocess, både löpande och genom styrelsearbetet. Detta kräver att de medarbetare på Storskogen som stöttar affärsenheterna genom styrelsearbetet har relevant hållbarhetskompetens. För att öka kunskapsnivån genomgår medarbetare på Storskogens huvudkontor en obligatorisk hållbarhetsutbildning, som även har gjorts tillgänglig för Storskogens styrelse. I syfte att höja affärsenheternas kompetens är denna utbildning även obligatorisk för vd:ar och hållbarhetsansvariga i affärsenheterna. För att höja kunskapsnivån ytterligare inom bolagsgruppen samt lyfta fram goda exempel samlas affärsenheterna flera gånger per år inom ramen för Storskogens hållbarhetsnätverk. I nätverket kan affärsenheterna ta del av information, utbildning och inspiration, utbyta erfarenheter och samarbeta kring praktisk implementering.



Mjölby kl, Sverige

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

▸ ALLMÄN INFORMATION

Om hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Storskogens väsentliga hållbarhetsfrågor

MILJÖINFORMATION

SOCIALA UPPLYSNINGAR

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Storskogens värdekedja
Storskogens affärsenheter är verksamma inom ett brett spektrum av geografier och sektorer. Storskogens värdekedja innebär således ett visst mått av komplexitet och i detta skede har aktiviteter identifierats på en övergripande nivå för att skapa förståelse för och kartlägga var Storskogen har väsentliga inverkningar, risker och möjligheter.

Storskogen har en negativ påverkan på miljön, i första hand genom utsläpp och avfall. Storskogen har även ett ansvar att säkerställa goda arbetsvillkor, utan kränkningar av mänskliga rättigheter, i hela värdekedjan.

Storskogen arbetar med ett stort antal leverantörer inom en mängd olika områden, varav många är placerade i det land där verksamheten bedrivs, men flertalet finns även i länder utanför Storskogens geografiska marknader. För att bedöma och utvärdera Storskogens största risker i leverantörsledet används en riskvärderingsmodell i arbetet med affärsenheterna (för mer information se sid. 43-44). En stor andel av Storskogens relationer bygger på långsiktiga samarbeten där det finns en god dialog och möjlighet att identifiera och diskutera risker i leverantörsledet.



Uppströms
I Storskogens uppströms värdekedja finns sociala och miljömässiga inverkningar kopplade till framförallt inköp av råmaterial inom respektive affärsområde och samarbete med leverantörer.

Affärsområde Services består av 53 affärsenheter som erbjuder ett brett spektrum av tjänster, främst inom infrastrukturarbeten, frakt och spedition, tekniska installationer samt digitala tjänster. Bolagen inom affärsområdet köper bland annat in entreprenadtjänster, byggmaterial och transporter. Leverantörerna finns till 95 procent inom Sverige.

Affärsområde Trade utgörs av 25 affärsenheter som erbjuder ledande varumärken och distribuerar produkter inom bland annat inredning, hårvård och kosmetika, träning och friluftsliv samt professionell utrustning till industri och tjänstebolag. Inköpen består av en bred variation av produkter i material som textil, keramik, plast, järn, aluminium, glas och trä. Leverantörerna finns främst i Europa och Asien.

Affärsområde Industry består av 37 affärsenheter som erbjuder avancerade automationslösningar, högkvalitativ tillverkning och tung teknik. Huvudsakliga inköp består av råmaterial i form av metaller som stål, aluminium, zink, men även mat, diverse komponenter samt apparater och verktyg. Leverantörerna finns främst i Europa och Asien.

Den egna verksamheten
Inom den egna verksamheten är det främst genom Storskogens arbetsplatser, och genom de medarbetarna som arbetar där, som Storskogen har identifierat väsentliga inverkningar, risker och möjligheter. Flera verksamheter, främst inom Industry, har egen tillverkning och därmed också utsläpp inom ramen för Scope 1.

Nedströms
Fokus för affärsområde Industry är framför allt B2B-försäljning till traditionella industribolag inom tung och medeltung industri, tillverkning och automation. Affärsområde Services riktar sig till specifika B2B-nischer och kunderna finns inom privat och offentlig sektor med tyngd inom fastighet, bygg och anläggning, myndigheter, speditörer och hamnar. Kunderna inom Trade är framför allt återförsäljare verksamma inom exempelvis heminredning, bygg, sport och fritid, skönhet och fordonsbranschen. Merparten av försäljningen är B2B och en mindre andel säljs direkt till konsument.

Storskogens nedströms påverkan är således som störst vid transport, användning av produkter och tjänster samt avfall.

ank=20250623-20250624000045

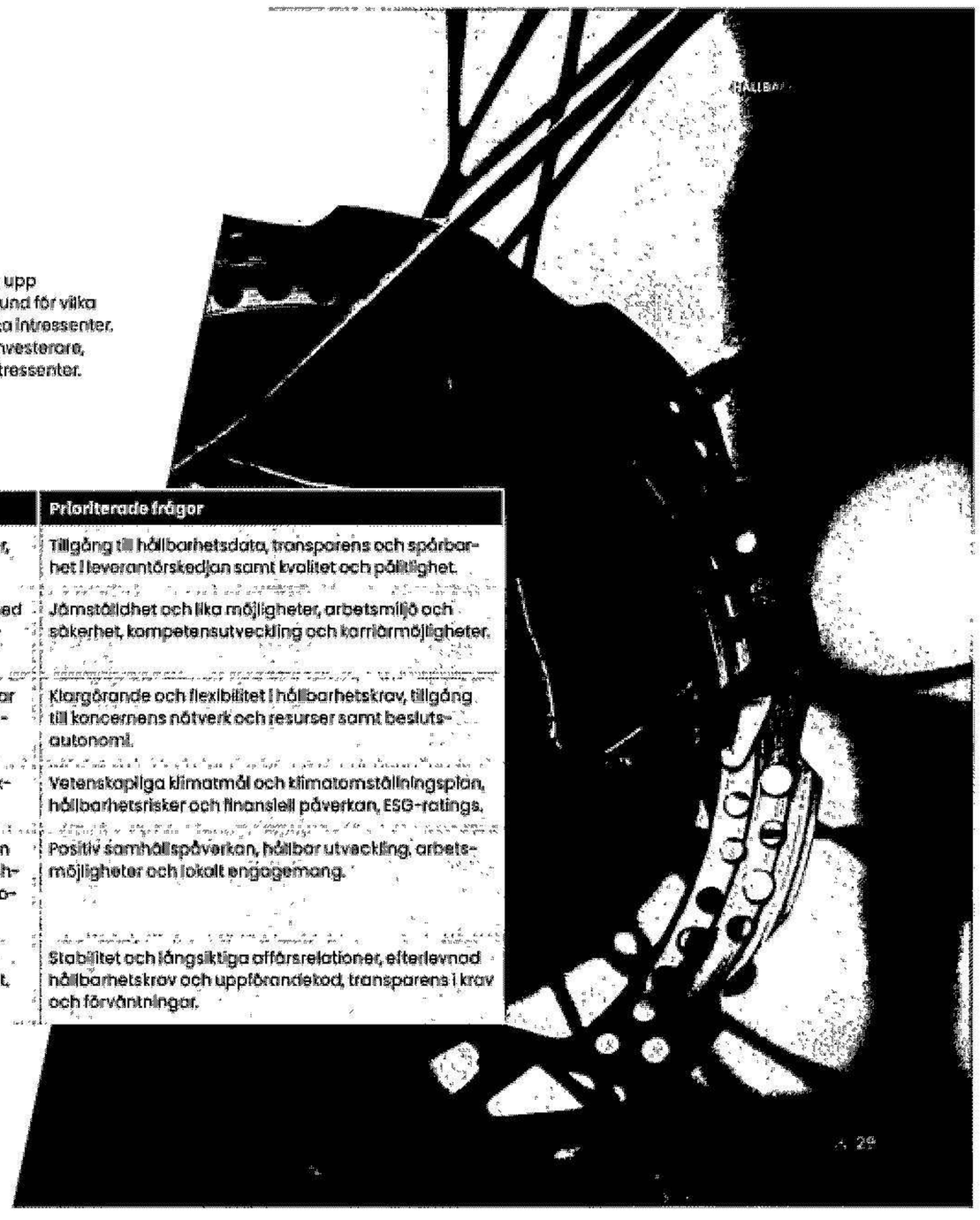
INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
▸ ALLMÄN INFORMATION
Om hållbarhetsrapporten
Hållbarhetsstyrning
Strategi, affärsmodell och värdekedja
Storskogens väsentliga hållbarhetsfrågor
MILJÖINFORMATION
SOCIALA UPPLYSNINGAR
BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Storskogens intressenter
Storskogen för en kontinuerlig dialog med bolagets intressenter för att fånga upp förväntningar och krav från koncernens omvärld. Dialogen ligger också till grund för vilka hållbarhetsfrågor som prioriteras och vilken betydelse dessa frågor har för olika intressenter.

Storskogen har identifierat kunder, medarbetare, affärsenheter, ägare och investerare, lokalsamhällen runt affärsenheterna samt leverantörer som sina viktigaste intressenter.

Intressentdialog

Intressenter	Kanaler	Prioriterade frågor
Kunder	Kundmöten, kundservice, hemsidor, sociala medier, kundundersökningar och mässor.	Tillgång till hållbarhetsdata, transparens och spårbarhet i leverantörskedjan samt kvalitet och pålitlighet.
Medarbetare	Medarbetarundersökning, löpande avstämning med chefer och kollegor, årlig mål- och utvecklingsprocess, utbildningar.	Jämställdhet och lika möjligheter, arbetsmiljö och säkerhet, kompetensutveckling och karriärmöjligheter.
Affärsenheter	Löpande avstämningar, styrelsemöten, utbildningar och workshops samt digitala plattformar och samarbetsforum.	Klargörande och flexibilitet i hållbarhetskrav, tillgång till koncernens nätverk och resurser samt beslutsautonomi.
Ägare och investerare	Investerarmöten, finansiella rapporter, kapitalmarknadsdagar.	Vetenskapliga klimatmål och klimatomställningsplan, hållbarhetsrisker och finansiell påverkan, ESG-ratings.
Lokalsamhällen runt affärsenheterna	Dialogmöten med lokala myndigheter, samarbeten med samhällsorganisationer, deltagande i branschrelaterade evenemang och sponsring av lokala projekt eller initiativ.	Positiv samhällspåverkan, hållbar utveckling, arbetsmöjligheter och lokalt engagemang.
Leverantörer	Upphandlingar och förfrågningar, självskattningsenkäter, revisioner, löpande uppdateringar i projekt.	Stabilitet och långsiktiga affärsrelationer, efterlevnad hållbarhetskrav och uppförandekod, transparens i krav och förväntningar.



INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
▸ ALLMÄN INFORMATION
Om hållbarhetsrapporten
Hållbarhetsstyrning
Strategi, affärsmodell och värdekedja
Storskogens väsentliga hållbarhetsfrågor
MILJÖINFORMATION
SOCIALA UPPLYSNINGAR
BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

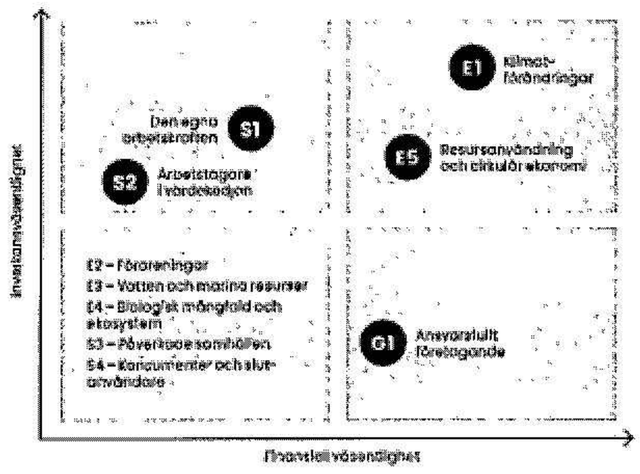
Storskogens väsentliga hållbarhetsfrågor

Under 2024 har Storskogen utvecklat sin väsentlighetsbedömning i linje med CSRD. Den dubbla väsentlighetsbedömningen fokuserar både på inverkansväsentlighet (hur Storskogen påverkar människor och miljö) och finansiell väsentlighet (hur hållbarhetsfrågor påverkar Storskogens ekonomiska värde). I praktiken innebär detta att Storskogen behöver identifiera och redogöra för hållbarhetsfaktorer som är relevanta för både affärsverksamhetens påverkan på omvärlden och de ekonomiska risker eller möjligheter som hållbarhetsaspekter kan medföra.

I analysen har följande områden fastställts som väsentliga på koncernnivå:
E1 – Klimatförändringar
E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi
S1 – Den egna arbetskraften
S2 – Arbetstagare i värdekedjan
G1 – Ansvarsfullt företagande
Dessa områden reflekterar Storskogens mest kritiska hållbarhetsprioriteringar. Främsta skillnaden sedan tidigare är att området resursanvändning och cirkulär ekonomi har tillkommit och påverkade lokalsamhällen har fallit bort.

På koncernivå bedöms E2 (Föroreningar), E3 (Vatten och marina resurser), E4 (Biologisk mångfald och ekosystem), S3 (Påverkade samhällen) och S4 (Konsumenter och slutanvändare) inte vara väsentliga hållbarhetsfrågor. Inom dessa områden förekommer dock ämnen som är väsentliga för specifika affärsenheter. För att ge tydligt stöd och riktlinjer till affärsenheterna där dessa aspekter är aktuella har Storskogen valt att inkludera ett åtagande i hållbarhetspolicyn för respektive aspekt.

Storskogens väsentliga inverkningar, risker och möjligheter



Inverkningar

E1 – Utsläpp: Utsläppen genom direkta och indirekta växthusgasutsläpp inom verksamheter och leverantörskedjor bidrar till att öka den globala uppvärmningen.

E5 – Resursanvändning: Resursanvändning i linjära affärsmodeller påverkar miljön negativt genom ineffektiv användning av naturresurser och ökad avfallsproduktion.

S1 – Arbetsmiljö: Arbetsmiljö och arbetsvillkor inom verksamheterna påverkar medarbetarnas hälsa och välbefinnande, vilket kan leda till arbetsrelaterad ohälsa och minskad produktivitet.

S2 – Värdekedja: Bristande hänsyn till arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter hos leverantörer och underleverantörer kan ha negativ påverkan på arbetsvillkor och sociala förhållanden i värdekedjan.

Risker

E1 – Övergångsrisker: Ändringar i klimatrelaterad lagstiftning eller policy, såsom koldioxidprissättning, kan öka kostnaderna för växthusgasutsläpp och minska marginalerna på medellång (2–5 år) och lång sikt (7–30 år).

E1 – Fysiska risker: Akuta klimatrelaterade händelser som översvämningar och stormar kan orsaka leverans-förseningar och ökade driftkostnader, vilket påverkar verksamheten negativt på medellång och lång sikt.

E5 – Råvarubrist: Brist på kritiska råvaror och produkter kan uppstå på grund av hög efterfrågan i omställningen till en mer hållbar ekonomi. Detta kan leda till ökade inköpskostnader, lägre intäkter på grund av produktionsbegränsningar och ökade utvecklingskostnader.

G1 – Affärsetik: Otydliga rutiner och bristfälliga kontrollsystem kan leda till mutor och korruption, särskilt i högrisk-länder. Detta kan resultera i ökade kostnader för juridiska processer och intäktsförluster till följd av stadet rykte.

Möjligheter

E1 – Klimatrelaterade möjligheter: Inga koncernövergripande materiella möjligheter har identifierats för Storskogen, men flera betydande möjligheter finns på verksamhetsnivå, såsom ökad efterfrågan på produkter och tjänster med lägre utsläpp och förbättrad resurseffektivitet.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

▸ ALLMÄN INFORMATION

Om hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Storskogens väsentliga hållbarhetsfrågor

MILJÖINFORMATION

SOCIALA UPPLYSNINGAR

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Avsnitten Miljö och Samhällsansvar innehåller en kortfattad rapportering på dessa områden då viss information anses vara väsentlig även om områdena inte bedöms vara väsentliga på koncernnivå.

Process för väsentlighetsbedömning
Storskogen ser över sin väsentlighetsbedömning årligen för att säkerställa att alla väsentliga hållbarhetsrelaterade inverkningar, risker och möjligheter identifieras. Från och med 2024 uppfyller bedömningen kraven i European Sustainability Reporting Standard (ESRS).

2023 års bedömning genomfördes i samarbete med 2050 Consulting, då grunden lades för en strukturerad metod för den dubbla väsentlighetsbedömningen. Under 2024 förtydligades och uppdaterades metodiken ytterligare. I processen ingår genomförandet av en omvärldsanalys samt kontinuerlig dialog med Storskogens intressenter.

Nedan beskrivs de olika stegen i processen för Storskogens dubbla väsentlighetsbedömning.

Inverkansväsentlighet
Varje hållbarhetsämne som skulle kunna vara väsentligt för Storskogen poängsätts mellan 1 och 75 där ett resultat över 50 bedöms som väsentligt. Förutom denna kvantitativa poäng görs även en kvalitativ bedömning av varje ämne, vilket ger ytterligare insikter och nyanser i väsentlighetsbedömningen. Parametrar för bedömningen inkluderar skala, omfattning, återställbarhet och sannolikhet för inverkan.

Finansiell väsentlighet
Den finansiella väsentlighetsbedömningen fokuserar på den bedömda finansiella effekten av hållbarhetsrisker och -möjligheter. Varje risk och möjlighet bedöms utifrån sannolikhet och konsekvens på kort, medellång och lång sikt, enligt en skala från 1 till 25. Resultat på 11 eller högre bedöms som väsentliga, vilket signalerar betydande finansiell risk.

Konsolidering av resultat och slutlig granskning
För att fastställa väsentlighet på koncernnivå genomförs separata analyser av inverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet inom varje affärsområde och vertikal. Hållbarhetschefen leder arbetet och samordnar processen med input från affärsområdesteamen som bidrar med sina insikter och analyser. Resultaten från dessa analyser sammanställs på koncernnivå, där ett genomsnitt beräknas för varje hållbarhetsämne. Ett genomsnitt över 50 anses indikera väsentlighet för koncernen. Den kvalitativa bedömningen används också för att säkerställa att inga betydelsefulla aspekter förbises.

Om ett hållbarhetsämne framkommer som väsentligt ur ett inverkansperspektiv och/eller finansiellt perspektiv anses det vara väsentligt för Storskogen.



INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION

▸ MILJÖINFORMATION

Upplysningar enligt EUs taxonomi

Klimatförändringar

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Övriga miljöaspekter

SOCIALA UPPLYSNINGAR

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Miljöinformation



Väsentliga frågor	Åtagande	Delmål – FN:s Agenda 2030	Mål	Utfall 2024
Klimatförändringar		Delmål 12.5	Kortsiktiga klimatmål.	Scope 1 och 2:
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Minska växthusgasutsläpp	Delmål 12.6	Scope 3	Scope 3 –
	Främja en cirkulär ekonomi	Delmål 13.3	Långsiktiga klimatmål	

ank=20250623:20250624000046

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
ALLMÄN INFORMATION
MILJÖINFORMATION
Upplysningar enligt EU:s taxonomi
Klimatförändringar
Resursanvändning och cirkulär ekonomi
Övriga miljöaspekter
SOCIALA UPPLYSNINGAR
BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Miljöinformation

Upplysningar enligt EU:s taxonomi

Storskogen redovisar ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin (eligibility) baserat på omsättning, kapitalutgifter (CapEx) och driftsutgifter (OpEx). Däremot rapporteras ingen förenlighet (alignment) för 2024, då det fortfarande råder osäkerhet kring hur den ska styrkas och hanteras.

Uppfyllande av minimiskyddsåtgärder enligt EU:s taxonomireglering
Storskogen strävar efter att bedriva sina verksamheter på ett ansvarsfullt sätt och följa de etiska och sociala riktlinjer som fastställs i EU:s taxonomiförordning. Företaget har implementerat åtgärder för att säkerställa respekt för mänskliga rättigheter och arbetsrätt, med särskilt fokus på jämställdhet och inkludering inom affärsenheterna. Storskogen har även tydliga principer för att motverka korruption och mutor, som en del av sitt hållbarhetsarbete.

Storskogen säkerställer efterlevnad av skatteregler genom transparent och ansvarsfull skattepraxis. Storskogen arbetar aktivt för att upprätthålla rättvisa konkurrensförhållanden i alla affärsrelationer. Storskogen strävar efter att kontinuerligt förbättra och rapportera åtgärder inom dessa områden för att säkerställa uppfyllnad av minimikraven enligt EU:s taxonomireglering.

Affärsenheter inom Storskogen som omfattas
Storskogen har flera affärsenheter som till någon del omfattas av EU:s taxonomi, speciellt inom miljömålen Begränsning av klimatförändringar ("CCM") och Omställning till en cirkulär ekonomi ("CE"). De flesta av affärsenheterna som omfattas inom CCM fungerar som "möjliggörare". Det betyder att deras egna verksamheter inte genererar stora utsläpp och inte behöver genomgå stora förändringar för att anpassa sig till ett koldioxidsnålt samhälle utan att de i stället erbjuder lösningar som hjälper andra företag att minska sin klimatpåverkan.

Exempel på detta är att erbjuda kunder rådgivning kring hur de kan uppfylla taxonomin i byggprojekt som affärsenheterna är en del av, eller för installatörer att utöka erbjudandet för installation av solceller och laddstolpar. För Storskogen innebär detta att taxonomin kan användas för att förutse vilka tjänster affärsenheternas kunder alltmer kommer att efterfråga. Detta ger en solid grund för strategiska diskussioner inom affärsenheternas styrelser.

Taxonomitabeller

▶ För mer information se not H11, sid. 151.



INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
ALLMÄN INFORMATION
MILJÖINFORMATION
Upplysningar enligt EU:s taxonomi
Klimatförändringar
Resursanvändning och cirkulär ekonomi
Övriga miljöaspekter
SOCIALA UPPLYSNINGAR
BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Miljöinformation

Klimatförändringar

Storskogen har ett ansvar att minska verksamhetens negativa klimatpåverkan, både inom den egna verksamheten och längs värdekedjan. Merparten av Storskogens utsläpp härrör från Scope 3, vilket inkluderar utsläpp från leverantörer, produktion, transporter och kunders användning av produkter och tjänster.

Under 2024 har Storskogen tagit fram en klimatomställningsplan samt kartlagt klimatrelaterade risker och möjligheter i enlighet med de internationellt erkända riktlinjerna från Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Genom detta arbete strävar Storskogen efter att öka sin förståelse för klimatrelaterade finansiella risker och identifiera hur organisationen kan stärkas genom att maximera möjligheterna som den kommande omställningen erbjuder.

• Inverkningar, risker och möjligheter
Storskogens väsentliga inverkningar, risker och möjligheter kopplat till klimatförändringar:

Inverkningar
Utsläpp: Direkta och indirekta växthusgasutsläpp inom Storskogens verksamhet och leverantörskedjor bidrar till att öka den globala uppvärmningen.

Risker
Övergångsrisker: Ändringar i klimatrelaterad lagstiftning eller policy, såsom koldioxidprissättning, kan öka kostnaderna för växthusgasutsläpp och minska lönsamheten på medellång (2–6 år) och lång sikt (7–20 år).

Fysiska risker: Akuta klimatrelaterade händelser som översvämningar och stormar kan orsaka leveransförseningar och ökade drifttkostnader, vilket kan påverka lönsamheten negativt på medellång och lång sikt.

Möjligheter
Inga koncernövergripande materiella möjligheter har identifierats för Storskogen, men flera betydande möjligheter finns på vertikalnivå, såsom ökad efterfrågan på produkter och tjänster med lägre livscykelutsläpp, förbättrad resurseffektivitet och ökad energisjälvförsörjning.

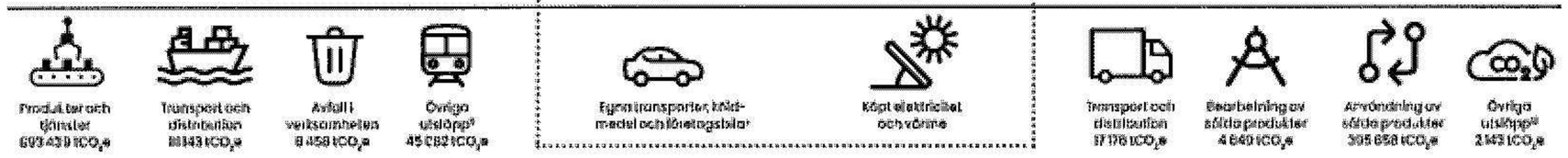
Merparten av Storskogens affärsenheter har låga utsläpp inom Scope 1 och 2 och de affärsenheter som ligger över 500 tCO_2e i utsläpp står för 79 procent av de totala utsläppen.

▶ För mer information se not H3, sid. 139.

Antal affärsenheter i varje utsläppsnivå 2024

Absoluta utsläpp tCO_2e	Antal affärsenheter	% av CO_2
>3 000	3	25%
>1 000	11	38%
>500	10	16%
>100	37	18%
<100	84	3%

Utsläpp i Storskogens värdekedja



Leverantörer
Inköp av produkter och tjänster står för den största delen av utsläppen i Storskogens värdekedja. Arbetet för att minska utsläppen i denna fas består främst av att köpa in stål med lägre klimatavtryck och välja fossilfria transporter.

Storskogens verksamhet
För att minska utsläppen i Scope 1 och 2 arbetar Storskogen huvudsakligen med att byta till förnybar energi, elektrifiera fordonsflottan och effektivisera energianvändningen.

Kunder
Utsläpp från nedströms aktiviteter härrör främst från användning av sålda produkter. Arbetet att minska utsläppen i denna fas består i första hand av att förlänga livslängden på produkterna och välja fossilfria transporter.

1) Består av affärsresor, anställdas pendling samt hyrda tillgångar.
2) Består av hyrda tillgångar och bearbetning 'end-of-life' av sålda tillgångar.

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
ALLMÄN INFORMATION
MILJÖINFORMATION
Upplysningar enligt EU:s taxonomi
Klimatförändringar
Resursanvändning och cirkulär ekonomi
Övriga miljöaspekter
SOCIALA UPPLYSNINGAR
BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

• Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna
Storskogen har utvecklat en klimatomställningsplan, i linje med SBTi, för att minska sina växthusgasutsläpp och hantera klimatrelaterade risker. Planen fokuserar på att minska utsläpp inom Scope 1 och Scope 2, samtidigt som förberedelser görs för att adressera Scope 3-utsläpp. Planen bygger på de individuella klimatomställningsplaner som alla affärsenheter med årliga utsläpp över 500 ton CO_2e tar fram.

I Storskogens omställningsplan fastställs fyra klimatrelaterade mål, två kortsiktiga och två långsiktiga. De kortsiktiga klimatmålen är att minska de absoluta växthusgasutsläppen i Scope 1 och 2 med 42 procent till 2030 samt minska växthusgasutsläppen i Scope 3 med 64 procent per MSEK värdeaddering till 2034. De långsiktiga klimatmålen är att minska de absoluta växthusgasutsläppen i Scope 1 och 2 med 90 procent till 2050 samt minska växthusgasutsläppen i Scope 3 med 97 procent per MSEK värdeaddering till 2050. Samtliga mål utgår ifrån basåret 2023.

I huvudsak är det följande åtgärder som ska hjälpa Storskogen att nå dessa mål:
- Elektrifierade och fossilfria fordon och transporter
- Övergång till förnybar energi och energieffektivisering
- Användning av material med lägre utsläpp och längre livslängd

Dessa åtgärder, i kombination med kontinuerlig uppföljning av klimatdata och rapportering till hållbarhetsutskottet, säkerställer en stabil grund för att driva hållbarhetsarbetet framåt och stödja de långsiktiga klimatmålen.

För att säkerställa noggrann uppföljning av dessa mål kommer affärsenheter med årliga utsläpp över 500 ton CO_2e att börja rapportera kvartalsvis från och med 2025. Denna ökade rapporteringsfrekvens gör det möjligt att övervaka framstegen mot både kort- och långsiktiga mål samt möjliggör snabb anpassning av strategin där det behövs.

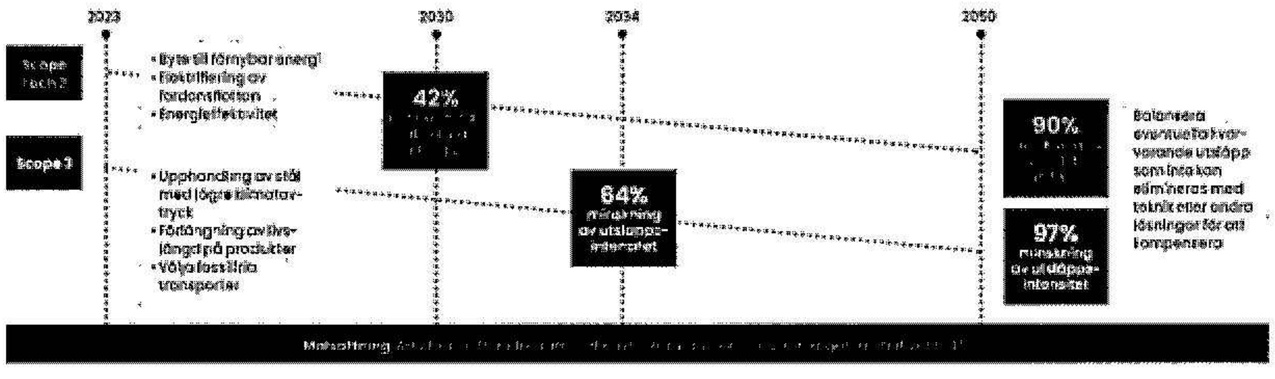
• Policyer
Storskogen har ett omfattande policyramverk som inkluderar uppförandekod, hållbarhetspolicy, uppförandekod för leverantörer och visselblåsarfunktion. Dessa policyer beskriver Storskogens ansvar och åtaganden att minska klimatpåverkan och säkerställa ansvarsfullt agerande i hela värdekedjan.

Hållbarhetspolicyn fastställer principer för att optimera energiförbrukningen, främja övergången till förnybar energi och säkerställa att leverantörer följer lokala miljölagar samt implementerar hållbara och resurseffektiva processer.

Uppförandekoden klargör förväntningarna på Storskogens medarbetare och affärsenheter att agera i enlighet med internationella standarder och etiska riktlinjer. Uppförandekoden för leverantörer uppmuntrar leverantörer att minska sina utsläpp och sträva efter att sätta vetenskapligt baserade mål som är i linje med Parisavtalets ambitioner.

Visselblåsarfunktionen fungerar som en central del av Storskogens policyramverk och erbjuder en trygg och anonym kanal för att rapportera misstänkta oegentligheter, inklusive överträdelser av miljö- och klimatrelaterade policyer eller åtaganden. Funktionen bidrar till ökad transparens och stärker Storskogens arbete för ansvarsfullt agerande i hela värdekedjan.

Storskogens klimatomställningsplan



• Åtgärder
Elektrifierade och fossilfria fordon och transporter
Storskogen ska elektrifiera alla passagerar- och tjänstebilar till 2030, där det är praktiskt möjligt. Detta innebär att befintliga fordon successivt byts ut mot eldrivna alternativ, vilket minskar de direkta utsläppen från transporter.

För tunga maskiner och processer där elektrifiering ännu inte är genomförbar,

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
ALLMÄN INFORMATION
MILJÖINFORMATION
Upplysningar enligt EU:s taxonomi
Klimatförändringar
Resursanvändning och cirkulär ekonomi
Övriga miljöaspekter
SOCIALA UPPLYSNINGAR
BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

görs en övergång till förnybara bränslen såsom HVO (Hydrotreated Vegetable Oil) och biogas. Detta gör det möjligt att minska koldioxidutsläppen från verksamheterna samtidigt som Storskogen fortsätter att undersöka elektrifieringsalternativ på längre sikt.

Förnybar energi och energieffektivisering
För att minska både energiförbrukning och utsläpp genomför Storskogen energikartläggningar på sina anläggningar och implementerar åtgärder för att öka energieffektiviteten. Detta inkluderar optimering av uppvärmning, kylning och belysning, samt investeringar i energieffektiva teknologier.

Energieffektivisering
Mål och aktiviteter för att minska energiförbrukningen sätts inom affärsenheter där det är relevant. Storskogen har ett antal energiintensiva affärsenheter, framför allt inom affärsområde Industry, men även inom affärsområde Trade till följd av hantering av stora lager och byggnader, och inom affärsområde Services till följd av användandet av tunga maskiner.

För de affärsenheter som är mest energiintensiva görs, enligt lag, en energikartläggning (EKL) som redovisas till Energimyndigheten. Rapporten från kartläggningen fungerar som budgetunderlag och som diskussionsunderlag till affärsplanen där lämpliga energieffektiviseringsalternativ diskuteras och beslutas genom styrelsearbetet.

Övergång till förnybar energi
Storskogen prioriterar användning av förnybar energi. Genom att säkerställa att energiförsörjningen är förnybar, stödjer Storskogen sina långsiktiga mål för utsläppsminskning. Storskogen arbetar aktivt för att övergå till 100 procent förnybar energi i sina verksamheter.

Användning av material med lägre utsläpp och längre livslängd
Inom Scope 3 har stålinköp, transporter och kundernas produktanvändning identifierats som de största utsläppskällorna. Scope 3-utsläpp är ofta komplexa att mäta och hantera. Storskogen arbetar därför successivt med att samla in mer specifika data för att öka förståelsen och möjliggöra för effektiva åtgärder på området. Exempel på åtgärder är att utvärdera och välja leverantörer som erbjuder material med lägre emissionsfaktor och att samarbeta med kunder och partners för att minska den negativa klimatpåverkan längs hela värdekedjan.

Storskogen ställer även krav på klimatarbete hos sina leverantörer enligt sitt leverantörsprogram.

▶ För mer information se not H9, sid. 149.

Kortfristiga klimatmål	Långfristiga klimatmål
2030	2050
Scope 1 och 2:	Scope 1 och 2:
2034	Scope 3:
Scope 3:	

• Mått och mål
Utsläpp
Storskogen har uppdaterat sina klimatmål för Scope 1 och 2 genom att gå från intensitetsmål till absoluta utsläppsminskningar, enligt de senaste riktlinjerna från Science Based Targets initiative (SBTi). Denna förändring betonar konkreta utsläppsreduktioner och säkerställer att koncernens klimatstrategi leder till verkliga minskningar, oavsett tillväxt. För att nå nettonollutsläpp till 2050 har Storskogen satt ett delmål om att minska Scope 1- och 2-utsläppen med minst 42 procent till 2030. Under 2024 infördes också ett Scope 3-mål, vilket gör att hela värdekedjan nu omfattas av koncernens klimatambitioner.

Under 2024 ökade Scope 1- och 2-utsläppen med 9 procent jämfört med basåret 2023, huvudsakligen på grund av avskaffandet av reduktionsplikten i Sverige. Denna förändring medförde att andelen biobränsle i transporter minskade, vilket resulterade i högre utsläppsnivåer.

För Scope 3 rapporterar Storskogen sitt andra år av utsläppsberäkningar, där de största utsläppskällorna identifierats som stålinköp, transporter och produktanvändning. De totala Scope 3-utsläppen uppgick under 2024 till 1 475 748 ton CO_2e, vilket ger en mer heltäckande bild av Storskogens klimatpåverkan.

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
ALLMÄN INFORMATION
MILJÖINFORMATION
Upplysningar enligt EU:s taxonomi
Klimatförändringar
Resursanvändning och cirkulär ekonomi
Övriga miljöaspekter
SOCIALA UPPLYSNINGAR
BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

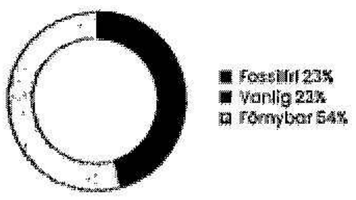
ank=20250623-20250624000047

Samtliga mål har utformats enligt SBTi och skickats in för validering. Basåret har uppdaterats till 2023 för att säkerställa enhetlig rapportering och förbättrad datakvalitet.

Storskogens klimatstrategi och målsättning ligger i linje med Parisavtalets ambition att begränsa uppvärmningen till 1,5° C. För att stärka incitamenten för att minska kvarstående utsläpp planerar Storskogen att påbörja klimatkompensation från 2030, vilket tydliggör koncernens långsiktiga engagemang för att minimera sin klimatpåverkan.

Energi
Under 2024 bestod 23 procent av Storskogens inköpta el av fossilfri el från kärnkraft och 54 procent av förnybar el. Trots en viss ökning i elanvändningen, har detta inte lett till en negativ påverkan på klimatutsläppen, vilket kan tillskrivas en uppdaterad och lägre emissionsfaktor. I Sverige är andelen fossilfri el (kärnkraft inkluderad) hög, närmare 99 procent, men siffran är betydligt lägre internationellt. Storskogen fortsätter sitt arbete för att säkerställa tillgången på fossilfri el över alla sina marknader.

Elförbrukning 2024



Fakta:

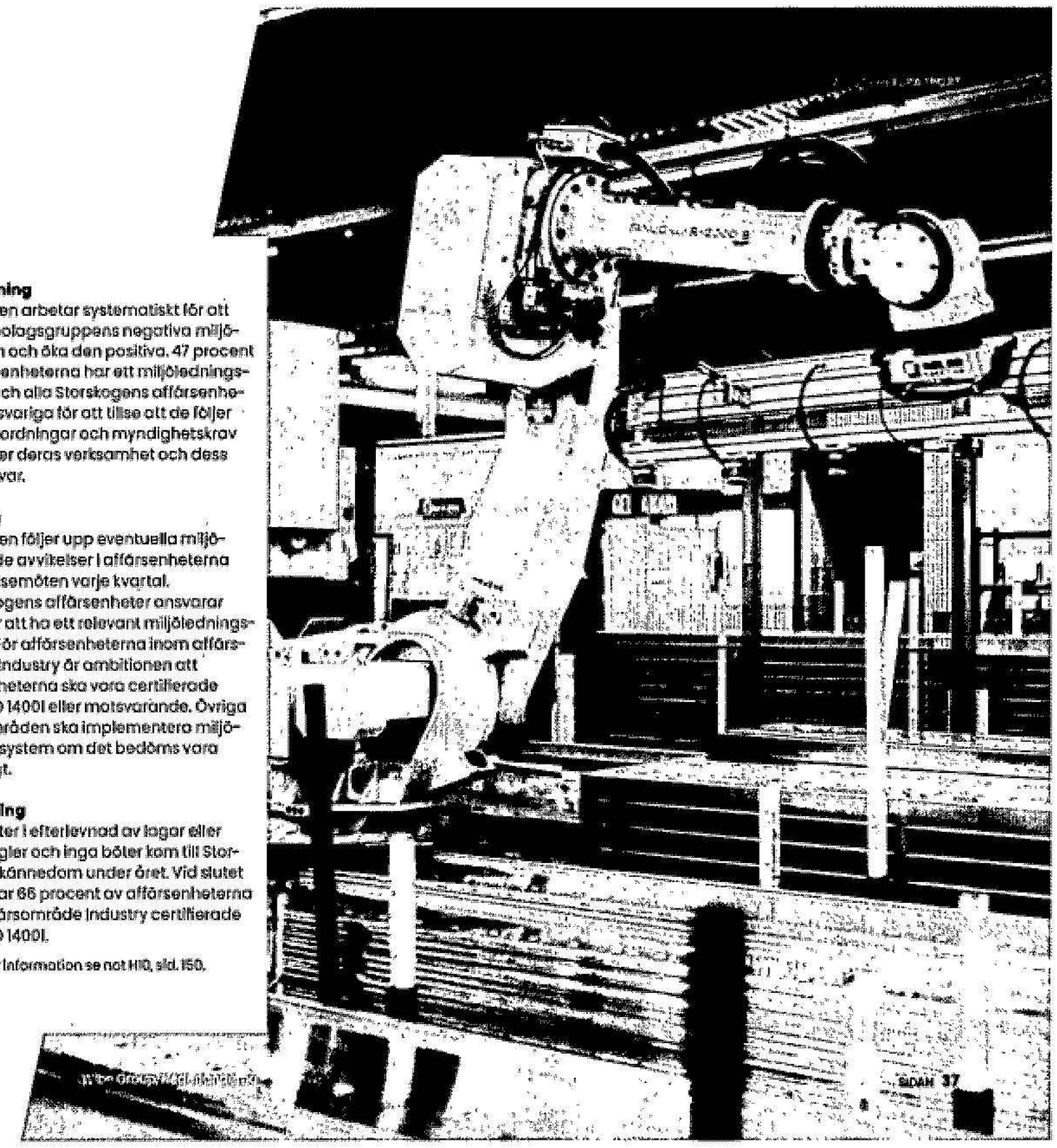
Miljöledning
Storskogen arbetar systematiskt för att minska bolagsgruppens negativa miljöpåverkan och öka den positiva. 47 procent av affärsenheterna har ett miljöledningssystem och alla Storskogens affärsenheter är ansvariga för att tillse att de följer lagar, förordningar och myndighetskrav som gäller deras verksamhet och dess miljöansvar.

Styrning
Storskogen följer upp eventuella miljörelaterade avvikelser i affärsenheterna vid styrelsemöten varje kvartal.

Storskogens affärsenheter ansvarar själva för att ha ett relevant miljöledningssystem. För affärsenheterna inom affärsområde Industry är ambitionen att affärsenheterna ska vara certifierade enligt ISO 14001 eller motsvarande. Övriga affärsområden ska implementera miljöledningssystem om det bedöms vara väsentligt.

Uppföljning
Inga brister i efterlevnad av lagar eller andra regler och inga böter kom till Storskogens kännedom under året. Vid slutet av året var 66 procent av affärsenheterna inom affärsområde Industry certifierade enligt ISO 14001.

► För mer information se not H10, sid. 150.



INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
ALLMÄN INFORMATION
MILJÖINFORMATION
Upplysningar enligt EU:s taxonomi
Klimatförändringar
Resursanvändning och cirkulär ekonomi
Övriga miljöaspekter
SOCIALA UPPLYSNINGAR
BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

För Storskogen är en effektiv resursanvändning och minskat avfall centrala områden för att uppnå en hållbar verksamhet. Cirkulär ekonomi är ett nytt och viktigt fokusområde för Storskogen och en prioritet för många av affärsenheterna.

Särskilt väsentligt är resursanvändning och cirkulär ekonomi för industribolagen som producerar produkter och för handelsbolagen som sätter produkter på marknaden. Materialinflödet består till stor del av stål och andra metaller, plast, trä samt förpackningsmaterial.

• Inverkningar, risker och möjligheter
Nedan presenteras Storskogens väsentliga inverkningar, risker och möjligheter kopplat till resursanvändning och cirkulär ekonomi:

Inverkningar
Resursanvändning: I linjära affärsmodeller innebär resursanvändning ofta ett ineffektivt utnyttjande av naturresurser och en ökad avfallsproduktion, vilket belastar miljön. Storskogens utsläpp kommer till stor del från inköp av material och produkter och deras materialutvinning och tillverkning (59 procent). Inom denna kategori står stål för ungefär 39 procent. Genom att integrera cirkulära principer, som materialåtervinning och resurseffektiv produktdesign, kan Storskogen minska koldioxidutsläppen och stödja sitt mål om nettonollutsläpp, samtidigt som ett hållbart system för avfallshantering skapas.

Risker
Råvarubrist: Brist på kritiska råvaror och produkter kan uppstå på grund av hög efterfrågan till följd av omställningen till en mer hållbar ekonomi. Detta kan leda till ökade insatskostnader, lägre intäkter till följd av produktionsbegränsningar och ökade utvecklingskostnader.

Möjligheter
Även om inga materiella möjligheter har identifierats på koncernnivå finns det betydande möjligheter på vertikalnivå, exempelvis en ökad efterfrågan på produkter och tjänster med hållbarhetsprofil.

• Policyer
Under året har Storskogen uppdaterat sin hållbarhetspolicy, uppförandekod och uppförandekod för leverantörer för att stärka engagemanget för en cirkulär ekonomi. Dessa policyer tydliggör Storskogens åtagande att använda resurser effektivt, minska avfall och främja återanvändning och återvinning i både verksamheten och leverantörskedjan.

Genom dessa riktlinjer uppmuntrar Storskogen leverantörer att aktivt minska sin miljöpåverkan genom att optimera resursanvändningen, följa lokala miljölagar och implementera hållbara arbetssätt. Hållbarhetspolicyn integrerar cirkulärt i alla delar av Storskogens verksamhet och värdekedja, vilket stärker företagets långsiktiga strategi för hållbarhet och resurseffektivitet.

• Åtgärder
För att främja resurseffektivitet och cirkulär ekonomi arbetar Storskogen aktivt med att ta fram och implementera konkreta åtgärder. Genom kartläggning av material- och avfallsflöden med hjälp av den data som rapporteras inom Scope 3-kategorin inköp av varor och tjänster, har Storskogen börjat identifiera och implementera resursintensiva och avfallsgenererande processer.

Storskogens övergripande syfte är att minska klimatpåverkan från material och resurs och öka resurseffektiviteten. Exempel på åtgärder som har identifierats är att integrera cirkulära principer i verksamheten, såsom återanvändning och återvinning av material, optimerad avfallshantering och samarbete med leverantörer som erbjuder hållbara lösningar.

Storskogen arbetar även med att förbereda de affärsenheter som omfattas av EUs "Ecodesign for Sustainable Products Regulation" för att implementera digitala produktpass. Dessa pass inkluderar data om reparerbarhet, återvinningsgrad och kemikalieinnehåll, vilket förbättrar produktstyrningen och stärker anpassningen till hållbarhetskrav. Utbildning och medvetenhet kring cirkulär ekonomi är en viktig del av strategin, där både medarbetare och leverantörer erbjuds stöd för att driva beteendeförändringar och stärka hållbara arbetsmetoder.

Storskogen ställer även krav på sina leverantörer enligt sitt leverantörsprogram. För mer information om hur Storskogen arbetar för att säkerställa hållbara leverantörskedjor, se not H8, sid. 149.

• Mål och mått
Koncernövergripande mål och mått för cirkulär ekonomi kommer att fastställas när det är praktiskt möjligt och Storskogen har tillförlitlig data för att kunna sätta relevanta mål. Under 2024 rapporterades uppskattade mängder materialinflöden och avfall:

Materialinflöde stål: 187 537 ton, baserat på Scope 3-data. Siffran som presenteras är baserad på rapporterad mängd stål (i olika enheter) och materialinflödet stål kan antas vara större.

Avfall: 342 017 ton, varav 7 945 ton till deponi.

Status för dessa nyckeltal följs upp och rapporteras som grund för att utveckla framtida mål

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
ALLMÄN INFORMATION
MILJÖINFORMATION
Upplysningar enligt EU:s taxonomi
Klimatförändringar
Resursanvändning och cirkulär ekonomi
Övriga miljöaspekter
SOCIALA UPPLYSNINGAR
BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Övriga miljöaspekter

Vissa hållbarhetsområden är väsentliga för specifika affärsenheter inom Storskogen, även om de inte har ansetts väsentliga för hela koncernen. För att ge tydligt stöd och riktlinjer till bolag där dessa aspekter är aktuella har Storskogen valt att inkludera ett åtagande i hållbarhetspolicyn för respektive aspekt. Detta åtagande fungerar som en minimikravnivå eller riktlinje för de bolagen. Nedan beskrivs den information som bedöms vara mest väsentlig för dessa områden.

Miljöföroreningar
Tillgången till ren luft och mark är en viktig samhällsfråga och Storskogen åtar sig att sträva efter att minska utsläpp av föroreningar i luft, vatten och mark genom hållbara processer. Även om föroreningar inte är en väsentlig fråga på koncernnivå för Storskogen, förekommer viss påverkan inom specifika affärsenheter.

Affärsenheter där förorening är en väsentlig aspekt ansvarar själva för att följa miljölagstiftningen och arbeta aktivt för att minska denna påverkan. Till exempel har bolag med hög dieselförbrukning, som bidrar till utsläpp av SOx och NOx, moderniserat sina fordonsflottor till Euro 6-dieselbilar och elbilar. Genom att minska dieselanvändningen och öka elektrifieringen bidrar dessa bolag både till att minska sin klimatpåverkan och till att reducera skadliga luftföroreningar.

Inom de textilrelaterade handelsbolagen strävar man efter att minska mikroplastutsläpp som kan uppstå under produktens livscykel. Detta sker genom förbättrade processer och användning av alternativa material, där det är möjligt.

Cirka 30 procent av Storskogens bolag, främst inom industrisektorn, hanterar farliga ämnen som lösningsmedel, färger och lacker. Dessa bolag har strikta rutiner för hantering, lagring och användning av dessa material.

Utöver ovan omfattas flera av Storskogens bolag inom Industry och Trade av EU:s kemikalielagstiftningar REACH och RoHS. Detta inkluderar inte bara tillverkande bolag utan även bolag som importerar produkter till EU-marknaden. Dessa bolag måste säkerställa att deras produkter är fria från förbjudna ämnen och följer alla gällande bestämmelser för att minimera risker för hälsa och miljö. Genom att upprätthålla spårbarhet och tillbörlig aktsamhet i sina leverantörskedjor ser dessa bolag till att de efterlever kraven i REACH och RoHS, vilket stärker deras ansvar för en hållbar kemikaliehantering och produktsäkerhet.

Vatten
Tillgången till vatten är en allt viktigare fråga för samhället. Även om vattenanvändning inte bedöms vara en väsentlig hållbarhetsaspekt på koncernnivå för Storskogen, kan den vara viktig för enskilda bolag som verkar i områden med hög vattenstress. Storskogen har kartlagt affärsenheternas geografiska lägen mot WWF:s riskkarta för att identifiera vattenstressade områden och identifiera bolag där vattenanvändning är en kritisk fråga.

Det är endast ett fåtal producerande bolag som befinner sig inom vattenstressade områden och dessa bolag implementerar vatteneffektiviserande åtgärder och övervakar vattenförbrukning och utsläpp där det är relevant. Alla processer med risk för eller faktisk ohållbar vattenanvändning följer minst gällande lagar och riktlinjer för att säkerställa en ansvarsfull och hållbar vattenhantering.

Biologisk mångfald
Den globala minskningen av biologisk mångfald är en allvarlig utmaning, och Storskogen stödjer arbetet för att skydda och främja naturens mångfald i linje med EU:s strategi för biologisk mångfald 2030. Storskogen åtar sig att verka för att bevara och stärka den biologiska mångfalden genom att minska sin påverkan på naturen och ekosystemen där koncernen verkar. Även om biologisk mångfald inte är en väsentlig fråga på koncernnivå, kan viss påverkan förekomma inom specifika affärsenheter.

Flera av Storskogens bolag inom Trade och Industry omfattas av EU:s avskogningsförordning på grund av deras användning av framför allt träråvara och träbaserade produkter. Detta innebär att biologisk mångfald är en väsentlig aspekt för dessa bolag. Dessa bolag arbetar aktivt med att säkerställa spårbarhet och transparens i sina leveranskedjor för att minimera risken för avskogning samt med att vidta åtgärder för att skydda de ekosystem där råvarorna finns.

Under 2024 bedrev ett fåtal av Storskogens bolag i Sverige, Polen och Nederländerna verksamhet i eller nära miljöskyddade områden, vilket kräver extra försiktighet för att undvika negativ påverkan på den lokala biologiska mångfalden. Storskogen säkerställer att dessa bolag följer strikta riktlinjer och vidtar nödvändiga åtgärder för att värna om känsliga ekosystem.

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
ALLMÄN INFORMATION
MILJÖINFORMATION
SOCIALA UPPLYSNINGAR
Den egna arbetskraften
Arbetstagare i värdekedjan
Övriga sociala aspekter
BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Sociala upplysningar

Väsentliga frågor	Åtagande	Delmål – FN:s Agenda 2030	Mål	Utfall 2024
Den egna arbetskraften		Delmål 5.5		
Arbetstagare i värdekedjan	Rättvisa och säkra arbetsvillkor	Delmål 8.8		
		Delmål 10.3		
	Respekt för mänskliga rättigheter			

ank=20250623-20250624000048

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
ALLMÄN INFORMATION
MILJÖINFORMATION
SOCIALA UPPLYSNINGAR
Den egna arbetskraften
Arbetstagare i värdekedjan
Övriga sociala aspekter
BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Den egna arbetskraften

Storskogens medarbetare är den viktigaste resursen, och koncernen är fast besluten att skapa en trygg, rättvis och utvecklande arbetsmiljö. Verksamheten är främst baserad i Norden, DACH-regionen och Storbritannien, där stark lagstiftning skyddar arbetstrygghet och rättvisa arbetsvillkor. Ett positivt arbetsklimat bidrar till engagemang, produktivitet och hållbarhet inom verksamheten. Genom att proaktivt adressera dessa aspekter kan Storskogen stärka engagemanget, främja produktiviteten och bidra till koncernens långsiktiga framgång.

• Inverkningar, risker och möjligheter
Nedan presenteras Storskogens väsentliga inverkningar, risker och möjligheter kopplat till den egna arbetskraften:

Inverkningar
Storskogens arbetsvillkor påverkar medarbetarnas hälsa, säkerhet och psykiska välbefinnande. Goda arbetsvillkor ökar trivsel, engagemang och motivation, medan brister kan leda till ohälsa, olyckor och minskad arbetskapacitet. Då koncernen verkar i länder med strikta regler kring arbetsvillkor är den negativa påverkan begränsad.

Risker
Bristande arbetsvillkor kan innebära risk för olyckor, ohälsa och minskad personalretention, vilket kan påverka verksamheten negativt. Tack vare stark lagstiftning i de huvudsakliga marknaderna begränsas dock riskernas omfattning.

Möjligheter
Genom att erbjuda goda arbetsvillkor skapas en inkluderande och engagerande arbetsmiljö, vilket bidrar till att attrahera och bibehålla viktig kompetens. Detta stärker produktivitet och företagsrykte samt bidrar till lägre sjukfrånvaro och långsiktig hållbarhet.

• Policyer
För den egna arbetskraften har Storskogen ett policyramverk som omfattar uppförandekod, jämställdhets- och mångfaldspolicy, arbetsmiljöpolicy och visselblåsarfunktion.

Uppförandekoden fastställer minimikrav för att skydda medarbetarnas rättigheter, säkerställa rättvisa arbetsvillkor och motverka diskriminering och trakasserier. Jämställdhets- och mångfaldspolicyn fokuserar på att säkerställa lika möjligheter och rättvisa förutsättningar oavsett kön, ålder, etnicitet eller annan bakgrund. Arbetsmiljöpolicyn syftar till att skapa en trygg och hälsosam arbetsplats genom att identifiera och hantera risker samt förebygga olyckor och ohälsa. Storskogens visselblåsarfunktion möjliggör anonym rapportering av oegentligheter och säkerställer att medarbetare kan lyfta frågor utan risk för repressalier.

• Åtgärder
Goda arbetsvillkor för trygghet och välmående
Storskogen arbetar för att säkerställa trygga anställningar och rättvisa löner i enlighet med internationella standarder för mänskliga rättigheter, inklusive FN:s vägledande principer och ILO:s kärnkonventioner.

Genom att följa kollektivavtal och branschstandarder garanteras medarbetare rättvisa löner, pensioner och sociala förmåner enligt lokala lagkrav. Flexibla arbetsformer och möjlighet till hemarbete erbjuds för att främja balans mellan arbete och fritid, vilket stärker medarbetarnas välmående och engagemang.

Affärsenheterna genomför regelbundna riskbedömningar och implementerar förebyggande åtgärder för att minimera arbetsplatsolyckor och arbetsrelaterade hälsorisker. Flera bolag arbetar enligt erkända ledningssystem, såsom ISO 45001, för att säkerställa en systematisk och hög säkerhetsstandard.

Storskogen tillämpar en nolltoleranspolicy mot våld, trakasserier och diskriminering. Affärsenheterna implementerar lokalt anpassade åtgärder, såsom utbildning och tydliga rapporteringskanaler, för att identifiera och hantera eventuella incidenter.

En visselblåsarfunktion gör det möjligt för medarbetare att anonymt rapportera oegentligheter, inklusive misstänkta kränkningar av mänskliga rättigheter. Storskogen säkerställer att inga repressalier riktas mot dem som lyfter fram frågor om arbetsmiljö, rättigheter eller oetiska affärsmetoder.

Likabehandling och lika möjligheter för alla
För att främja jämställdhet och mångfald genomför bolagen lönekartläggningar och analyser för att säkerställa rättvisa löner och förebygga könsdiskriminering. Affärsenheterna arbetar även aktivt med att integrera mångfaldsperspektiv i rekrytering och befordran för att skapa inkluderande arbetsplatser.

Storskogen arbetar för att skydda fackligt anslutning, förhindra tvångsarbete och barnarbete samt eliminera diskriminering på arbetsplatsen. Risker relaterade till kränkningar av mänskliga rättigheter identifieras och hanteras genom regelbundna riskbedömningar och utbildningar i linje med Storskogens uppförandekoder och internationella riktlinjer.

Storskogen är engagerad i att främja en kultur av kontinuerligt lärande och kompetensutveckling. Affärsenheterna uppmuntras att investera i utbildningsprogram och kompetenshöjande insatser som stärker medarbetarnas förmågor och bidrar till verksamheternas långsiktiga framgång. Genom både formell utbildning, lärande i arbetet och regelbundna medarbetarsamtal erbjuder Storskogen verktyg för att stödja karriärutveckling. Medarbetarsamtalen ger möjlighet att sätta personliga utvecklingsmål och följa upp prestationer, vilket skapar förutsättningar för medarbetare att utvecklas inom sina roller och ta sig an nya utmaningar.

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
ALLMÄN INFORMATION
MILJÖINFORMATION
SOCIALA UPPLYSNINGAR
Den egna arbetskraften
Arbetstagare i värdekedjan
Övriga sociala aspekter
BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

• Mål och mått
Arbetsvillkor
Storskogen har en nollvision för arbetsplatsolyckor och strävar efter att eliminera alla arbetsrelaterade incidenter. Varje affärsenhet uppmuntras att sätta specifika arbetsmiljömål som är anpassade till deras förhållanden, och detta följs upp genom koncernens övergripande styrning. Under året ökade arbetsskadefrekvensen till 0,8 vilket representerar en försämring jämfört med föregående års nivå på 0,5. Totalt rapporterades 83 olivarliga arbetsolyckor, men inga dödsfall eller arbetsrelaterade sjukdomar rapporterades.

Inga böter relaterade till arbetsmiljö eller säkerhet kom till Storskogens kännedom under året, vilket understryker Storskogens fortsatta åtagande att upprätthålla en trygg och säker arbetsmiljö i hela koncernen.

▶ För mer information se not H7, sid. 149.

Likabehandling och lika möjligheter
Storskogens centrala organisation har satt konkreta mål, vilka visas nedan, och varje affärsenhet ansvarar för att sätta specifika mål utifrån deras förutsättningar.

Inom jämställdhet är målet för Storskogens centrala organisation att uppnå en könsfördelning inom intervallet 40–60 procent för seniora roller och för de personer som Storskogen tillsätter till affärsenheternas styrelser. Då koncernstyrelsen inte tillsätts av Storskogen är det inte relevant att sätta mål för dess könsfördelning. För 2024 var könsfördelningen 41 procent kvinnor i seniora roller och 27 procent kvinnor bland de personer som Storskogen tillsätter till affärsenheternas styrelser, medan koncernstyrelsen uppnådde en fördelning på 40 procent kvinnor och 60 procent män.

I hela bolagsgruppen var könsfördelningen 28 procent kvinnor och 72 procent män, medan den centrala organisationen hade en jämnare fördelning med 52 procent kvinnor och 48 procent män.

39 procent av affärsenheterna har satt mål för jämställdhet och mångfald. Under året rapporterades ett fall av diskriminering. Inget brott mot mänskliga rättigheter rapporterades. Alla medarbetare i den centrala organisationen hade medarbetarsamtal för att främja utveckling och dialog.

▶ För mer information se not H8, sid. 147.

Storskogens målsättning för ökad jämlikhet

Område	Mål	Utfall 2024
Könsfördelning bland medarbetare i seniora roller i Storskogens centrala organisation	Inom intervallet 40–60 procent	41 procent kvinnor och 59 procent män
Könsfördelning i affärsenheternas styrelser avseende personer som Storskogen tillsätter	Inom intervallet 40–60 procent (på aggregerad nivå)	27 procent kvinnor och 73 procent män

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
ALLMÄN INFORMATION
MILJÖINFORMATION
SOCIALA UPPLYSNINGAR
Den egna arbetskraften
Arbetstagare i värdekedjan
Övriga sociala aspekter
BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Arbetstagare i värdekedjan

Storskogen har ett ansvar att säkerställa goda arbetsvillkor, inklusive mänskliga rättigheter, i hela värdekedjan, särskilt för anställda hos leverantörer och affärspartners. Storskogens arbete syftar till att säkerställa att alla anställda i värdekedjan behandlas rättvist och har säkra arbetsförhållanden.

Inom Storskogens affärsenheter, som är verksamma inom olika branscher och geografiska områden, varierar risknivån i leverantörskedjan gällande arbetsvillkor, säkerhetsstandarder och socialt skydd. Den globala värdekedjan, med leverantörer och underleverantörer, kan innebära en väsentlig negativ påverkan på arbetsvillkor för de anställda i dessa led. I regioner med svagare regelverk och arbetskraftsintensiva processer ökar risken för bristande arbetsförhållanden och otillräckligt socialt skydd, vilket ställer krav på att säkerställa att sociala rättigheter och goda arbetsförhållanden upprätthålls. Ett starkt fokus på goda arbetsvillkor och socialt ansvar bidrar samtidigt till en förbättrad leveranssäkerhet.

• Inverkningar, risker och möjligheter
Nedan presenteras Storskogens väsentliga inverkningar, risker och möjligheter kopplat till arbetstagare i värdekedjan:

Inverkningar
Genom långa och komplexa leverantörskedjor har Storskogen en potentiell negativ inverkan på arbetsvillkoren hos arbetstagare i värdekedjan. En inverkan som kan öka genom förhandlingar om pris och leveranstider. För att minska denna inverkan är det viktigt att förstå och planera inköpsprocessen, för att undvika att leverantörer utsätts för hård press.

Storskogen kan ha en positiv påverkan i leverantörsledet genom att ställa krav på sina leverantörer om förbättrade arbetsvillkor och utveckling, både ur ett ekonomiskt och kompetensmässigt perspektiv.

Risker
Bristande säkerhet och dåliga arbetsvillkor hos leverantörer kan påverka arbetstagare i värdekedjan, liksom förekomst av barnarbete och tvångsarbete hos leverantörer i högriskländer kan leda till allvarliga etiska konsekvenser. Brist på efterlevnad av lagar och regler kan leda till juridiska konsekvenser och sanktioner.

Möjligheter
Genom ett gott samarbete med leverantörer kan Storskogen inte bara ställa krav, utan även vara med och påverka i positiv riktning för stärkta relationer och ökad leveranssäkerhet, bättre arbetsvillkor, säkrare arbetsplatser och efterlevnad av lagar och regler.

• Policy
Storskogens gemensamma uppförandekod för leverantörer utgör minimikrav för hållbarhet och socialt ansvarstagande i hela värdekedjan. Varje affärsenhet anpassar sitt efterlevnadsarbete efter sina specifika risker och verksamhetens storlek, i linje med den gemensamma uppförandekoden, som omfattar grundläggande krav på arbetsvillkor, miljöhänsyn och sociala standarder. Storskogen bedömer leverantörer utifrån pris, kvalitet och leveranskapacitet samt sociala och miljömässiga risker, särskilt i högriskregioner.

› Storskogens program för hållbara leverantörskedjor
Ett koncernövergripande program i fyra steg med ambitionen att säkerställa hållbara leverantörskedjor

	Utbildning	Bedömning	Avtal	Efterlevnad
Vad	Inköpare ska få hållbarhetsutbildning genom Storskogens online-utbildning (”e-learning”).	Storskogen ska kartlägga sin leverantörskedja för att identifiera var det finns störst risk för negativ social och miljömässig påverkan, inklusive påverkan på mänskliga rättigheter. Högriskleverantörer i värdekedjan ska identifieras och en prioritering ska göras utifrån list	Storskogen ska använda en uppförandekod för leverantörer baserad på FN:s Global Compacts 10 principer som minimikrav i leverantörsavtal.	Storskogen ska samarbeta med högriskleverantörer för att bedöma efterlevnaden av uppförandekoden, för att förhindra och mildra potentiella eller faktiska miljööverträdelser eller kränkningar av mänskliga rättigheter.
Mål	100 procent av inköpare ska ha genomgått relevant utbildning.	Storskogen ska regelbundet utvärdera sina leverantörers potentiella risk utifrån riskverktyget samt den faktiska risken för att fastställa högriskleverantörer och prioritera åtgärder baserat på risk.	100 procent av prioriterade högriskleverantörers avtal ska innehålla Storskogens uppförandekod för leverantörer eller motsvarande.	100 procent av prioriterade högriskleverantörer på listan ska ha utvärderats senast i slutet av år 2026 och där avvikelser har identifierats ska handlingsplaner finnas på plats.
Verktyg	Online-utbildning (”e-learning”).	Instruktion och lista för riskbedömning.	Uppförandekod för leverantörer.	Självskattningsmall (SAQ).

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
ALLMÄN INFORMATION
MILJÖINFORMATION
SOCIALA UPPLYSNINGAR
Den egna arbetskraften
Arbetstagare i värdekedjan
Övriga sociala aspekter
BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

• Åtgärder
För att säkerställa att alla anställda i värdekedjan behandlas rättvist och har säkra arbetsförhållanden har Storskogen utvecklat ett gruppgemensamt program för hållbara leverantörskedjor. Programmet baseras på en riskvärderingsmodell som tar hänsyn till faktorer som geografiskt läge, industri, hantering av råmaterial och leverantörskedjans struktur för att identifiera potentiella högriskleverantörer. Modellen hjälper till att kartlägga regioner med svag styrning, hög korruption och politisk instabilitet, samt sektorer med särskilda utmaningar som bygg, jordbruk och råmaterialhantering. Dessa analyserar och identifierar potentiella, snarare än faktiska, risker. Affärsenheterna ansvarar själva för att bedöma och verifiera sina faktiska risker baserat på sin lokala kunskap om leverantörerna.

Leverantörer som bedöms vara högrisk måste skriva under Storskogens uppförandekod för leverantörer, som innehåller tydliga krav på rättvisa arbetsvillkor, säker arbetsmiljö och respekt för mänskliga rättigheter, samt specifika åtgärder för att förhindra människorättskränkningar, exempelvis i samband med konfliktmineraler. Efterlevnaden utvärderas genom verktyg som självskattningsblanketter, revisioner och vid behov platsbesök. Identifierade avvikelser kräver korrigerande åtgärder, och vid allvarliga överträdelser avslutas samarbetet.

Affärsenheterna anpassar arbetet med att implementera programmet efter sin storlek, verksamhet och riskprofil. Koncernens program för hållbara leverantörskedjor innehåller mål, utbildningar, riskbedömningsmallar och uppföljningsverktyg. Implementeringen av programmet inleddes vid affärsenheternas första styrelsemöte 2023 och pågår kontinuerligt. Arbetet följs upp av affärsenheternas styrelser för att säkerställa att leverantörerna uppfyller Storskogens krav och bidrar till en hållbar och ansvarsfull leverantörskedja.

• Mål och mått
Storskogens mål för att upprätthålla ansvarsfulla arbetsvillkor i leverantörsledet framgår av tabellen på föregående sida. Det handlar om att ställa krav, genomföra regelbunden utvärdering och säkerställa att alla som arbetar med inköp har adekvat kompetens för att identifiera och hantera hållbarhetsrisker. Med transparens och kartläggning av leverantörernas geografiska spridning uppmuntras insyn i hela underleverantörskedjan, vilket bidrar till att skapa en ansvarsfull och hållbar värdekedja.

73 procent av affärsenheterna har kartlagt sin leverantörskedja, varav 35 procent har identifierat potentiella högriskleverantörer. 87 procent av dessa har inkluderat krav i avtal genom Storskogens uppförandekod för leverantörer.

81 procent av de utvalda målgrupperna har genomfört inköpsutbildningen.

› För mer information se not H9, sid. 149.

Övriga sociala aspekter

Vissa hållbarhetsområden är väsentliga för specifika affärsenheter inom Storskogen, även om de inte har ansetts väsentliga för hela koncernen. För att ge tydligt stöd och riktlinjer till bolag där dessa aspekter är aktuella har Storskogen valt att inkludera ett åtagande i hållbarhetspolicyn för respektive aspekt. Detta åtagande fungerar som en minimikravnivå eller riktlinje för de berörda bolagen. Nedan beskrivs den information som anses mest väsentlig för dessa områden

Påverkade samhällen
För Storskogen, som i huvudsak verkar inom B2B-sektorn och i länder med stark lagstiftning avseende socialt skydd och arbetsvillkor, är dessa faktorer inte väsentliga på gruppnivå. De flesta av Storskogens affärsenheter är verksamma i regioner där lokalsamhällen inte påverkas i samma utsträckning som i mer utsatta områden. Dessutom finns det redan etablerade system och lagstiftning för att hantera dessa risker, vilket gör att dessa aspekter inte bedöms som väsentliga för Storskogen.

Konsumenter och slutanvändare
Storskogen verkar huvudsakligen inom B2B-segmentet. Det innebär att koncernen kan anses ha en begränsad påverkan på konsumenter och slutanvändare. Majoriteten av affärsenheterna säljer produkter och tjänster till andra företag, och konsumentfrågor hanteras alltså indirekt via kunderna. Genom Storskogens väsentlighetsbedömning har inverkningar, risker och möjligheter kopplade till konsumenter och slutanvändare bedömts vara begränsade på koncernnivå, vilket är grunden till att detta område inte anses vara väsentligt för hela gruppen.

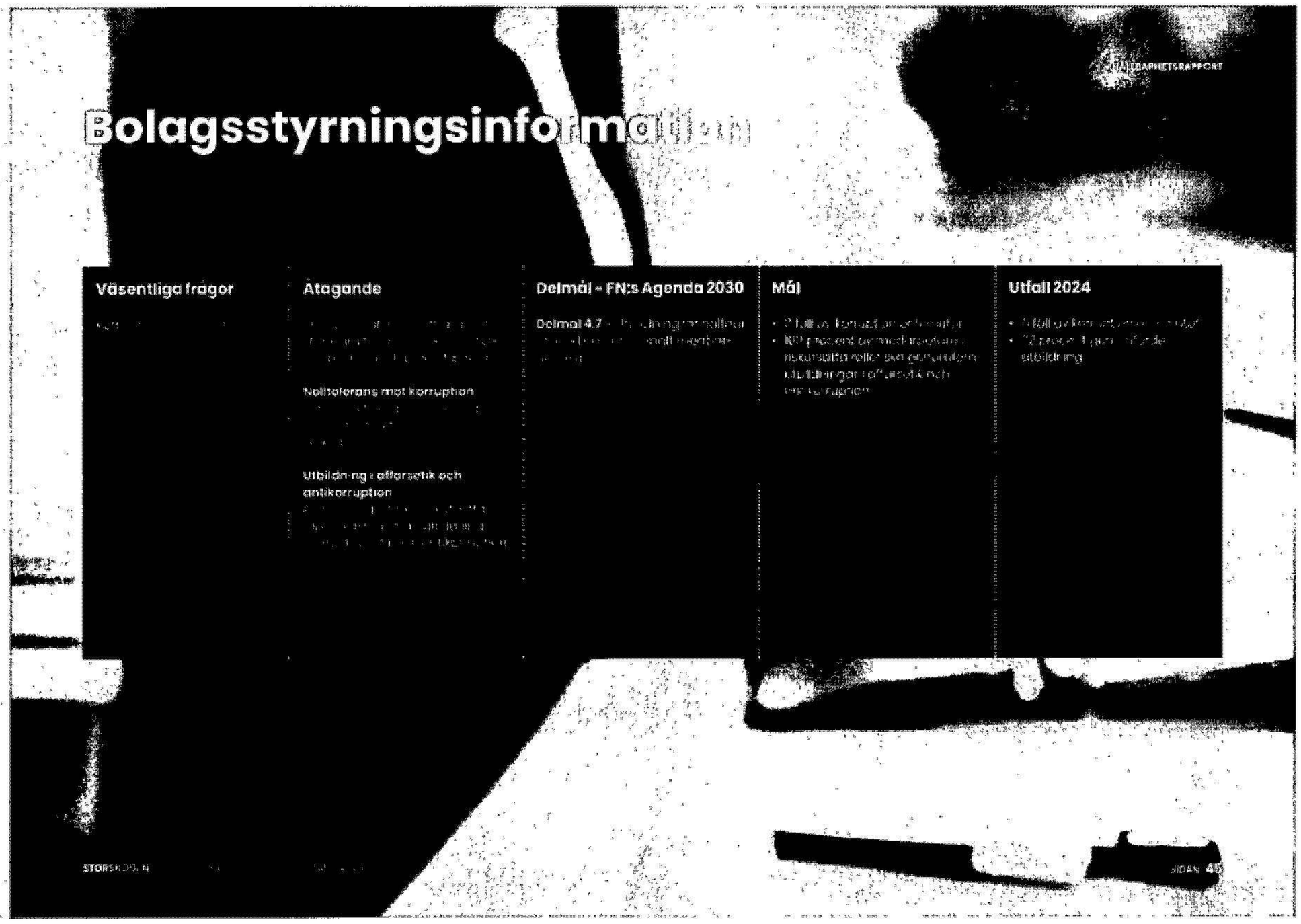
Vissa affärsenheter, särskilt inom Trade och delar av Industry, har produkter som når slutkunder via företagskunder. Dessa bolag arbetar med kvalitetsledningssystem som ISO 9001 och följer EU-direktiv som REACH och RoHS för att säkerställa kvalitet och säkerhet. Under 2024 var 52 procent av Storskogens affärsenheter ISO 9001-certifierade. Flera av bolagen arbetar också med hållbar produktutveckling, inklusive återvunnet material och energieffektiva lösningar, och använder digitala produktpass för att främja transparens om produkternas livscykel och kemikalieinnehåll. Detta bidrar till hållbarhet i värdekedjan och stärker kundernas möjligheter att göra medvetna val.

Storskogen verkar i regioner med stark lagstiftning och robusta tillsynssystem, såsom Norden, DACH-regionen och Storbritannien. Detta, i kombination med affärsenheternas etablerade rutiner, minskar risken för negativa inverkningar och risker och stärker ansvarsfull produktstyrning. Även om området inte är väsentligt på gruppnivå, stödjer Storskogen relevanta affärsenheter med riktlinjer och resurser för att hantera produktrelaterade frågor och säkerställa ett långsiktigt förtroende hos sina kunder.

ank=20250623-20250624000049

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
ALLMÄN INFORMATION
MILJÖINFORMATION
SOCIALA UPPLYSNINGAR
BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION
Ansvarsfullt företagande
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF



INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
ALLMÄN INFORMATION
MILJÖINFORMATION
SOCIALA UPPLYSNINGAR
BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION
Ansvarsfullt företagande
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Bolagsstyrningsinformation

Ansvarsfullt företagande

Storskogens lortlevnad bygger på ett fortsatt stort förtroende från bolagets intressenter – ett förtroende som bland annat förtjänas genom professionalism och höga krav på etik och integritet. Detta gäller inte bara för Storskogen utan längs hela leverantörskedjan där koncernen ansvarar för att ställa tydliga affärsetiska krav på sina leverantörer.

Storskogen verkar inom branscher och områden där vissa sektorer är mer exponerade mot korruption och mutor. Storskogens främsta geografiska marknader har generellt låg risk enligt Transparency Internationals korruptionsindex. Projektbaserade affärer, leverantörstunga sektorer såsom bygg och industriella tjänster innebär dock en högre exponeringsrisk. Bristfälliga rutiner och kontrollsystem kan öka risken för mutor och korruption vilket kan leda till ökade juridiska kostnader och intäktsförluster genom negativ ryktespåverkan.

• Inverkningar, risker och möjligheter
Nedan presenteras Storskogens väsentliga inverkningar, risker och möjligheter kopplat till ansvarsfullt företagande:

Inverkningar
Storskogen verkar främst inom EU, där risken för korruption och mutor generellt bedöms som låg. Strikta regelverk och starka institutioner minskar risken inom den egna verksamheten. Däremot finns det en potentiell negativ påverkan från korruption och mutor inom värdekedjan, särskilt i leverantörsledet och i projektbaserade verksamheter inom högrisksektorer som bygg, industriella tjänster och offentlig sektor. Här kan bristfälliga rutiner hos leverantörer eller partners bidra till korruptionsrisker, vilket skulle kunna skada Storskogens trovärdighet.

Risker
Även om risken för korruption och mutor är låg inom EU, kvarstår vissa risker i verksamheter med hög riskexponering. I leverantörskedjan kan bristande transparens och kontroll möjliggöra korrupta affärsmetoder, särskilt i sektorer med komplexa leverantörsstrukturer eller i geografier utanför EU med högre risk. Projektbaserade affärer, som involverar flera aktörer och beroenden, medför också ökad risk för mutor eller oegentligheter, särskilt i samband med offentlig upphandling. Upptäckt av korruption i värdekedjan kan dessutom skada Storskogens rykte, vilket kan leda till intäktsförluster och förlorade affärsmöjligheter. Slutligen kan bristande efterlevnad av antikorruptionslagar resultera i betydande böter och rättsliga konsekvenser, vilket ytterligare understryker vikten av effektiva kontrollsystem och tydliga riktlinjer.

Möjligheter
Ett starkt fokus på affärsetik och transparens bidrar till att upprätthålla förtroendet bland kunder, investerare och andra intressenter. Även om det främst ses som en hygienfaktor snarare än en strategisk möjlighet, är en tydlig hållning mot korruption och mutor avgörande för att säkerställa långsiktig stabilitet och ansvarsfullt företagande.

• Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur
Storskogens hållbarhetspolicy fastställer principer för ansvarsfullt företagande, inklusive tydliga riktlinjer kring affärsetik och korruptionsbekämpning. Policyn betonar vikten av att integrera etiska och hållbara affärsprinciper i hela koncernen. Detta innebär bland annat att Storskogen och dess affärsenheter ska agera i enlighet med internationella standarder och regelverk samt prioritera transparens och ansvarstagande i affärsrelationer.

Storskogens uppförandekod kompletterar hållbarhetspolicyn genom att tydligt definiera de förväntningar som ställs på medarbetare och affärsenheter i fråga om affärsetik och ansvarsfullt uppträdande. Uppförandekoden betonar vikten av att motverka korruption och mutor samt att agera ärligt och transparent i alla affärssituationer. Den lyfter också fram vikten av att rapportera eventuella överträdelser för att upprätthålla en hög etisk standard.

Storskogens antikorruptionspolicy är en central del av arbetet för att motverka korruption och mutor. Policyn, som gäller för hela koncernen, innehåller riktlinjer för att identifiera, förebygga och hantera risker kopplade till korruption. Den innefattar också krav på regelbundna utbildningar i affärsetik och antikorruption för medarbetare i den centrala organisationen samt för relevanta roller i affärsenheterna.

Storskogens leverantörskod omfattar krav på affärsetik och korruptionsbekämpning hos leverantörer. Den ställer krav på att leverantörerna ska agera i enlighet med lagstiftning, respektera mänskliga rättigheter och ha nolltolerans mot korruption och mutor. Genom att inkludera dessa aspekter i leverantörskoden säkerställs att Storskogens leverantörskedjor följer samma höga standarder för etik och ansvar som koncernen själv efterlever.

Storskogens visselblåsarfunktion är ett viktigt verktyg för att stärka affärsetik och motverka korruption. Funktionen möjliggör anonym rapportering av misstänkta överträdelser, vilket bidrar till att identifiera och åtgärda problem tidigt. Den används av både medarbetare och externa intressenter, såsom leverantörer och kunder, och fungerar som en del av företagets åtagande att upprätthålla transparens och etiska affärsmetoder.

• Åtgärder för att motverka korruption och mutor
Storskogen bedriver ett systematiskt arbete för att förebygga, upptäcka och hantera korruption och mutor inom koncernen och i dess affärsenheter. Förebyggande insatser inkluderar regelbundna riskbedömningar och granskningar för att identifiera potentiella risker. Medarbetare i riskutsatta roller genomgår obligatoriska utbildningar i affärsetik och antikorruption för att säkerställa att de har rätt kunskap och följer Storskogens riktlinjer.

Vid misstänkta fall av korruption eller oegentligheter säkerställs opartiskhet genom att incidenter hanteras av en oberoende instans som rapporterar direkt till styrelsen. Efterlevnad av antikorruptionspolicyn är en stående punkt vid affärs-

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
ALLMÄN INFORMATION
MILJÖINFORMATION
SOCIALA UPPLYSNINGAR
BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION
Ansvarsfullt företagande
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

enheternas styrelsemöten för kontinuerlig övervakning.

Storskogens visselblåsarsystem fungerar som en konfidentiell kanal där medarbetare kan rapportera misstänkta fall av korruption och mutor tryggt och anonymt. Rapporter granskas och följs upp för att säkerställa att åtgärder vidtas vid behov.

• Mått och mål

Storskogens mål för ett ansvarsfullt företagande är att 100 procent av medarbetarna i riskutsatta roller ska genomgå regelbundna utbildningar och att visselblåsarfunktionen används effektivt för att upptäcka potentiella överträdelser. Alla högriskleverantörer ska även följa Storskogens uppförandekod för leverantörer. Måluppfyllelse avseende leverantörskoden framgår under rubriken Mått och mål i avsnittet Arbetstagare i värdekedjan.

Måluppfyllelse följs upp årligen och rapporteras i hållbarhetsrapporten för att säkerställa kontinuerliga förbättringar och stärka koncernens arbete för ansvarsfulla och etiska affärsmetoder.

Storskogen mäter framsteg genom nyckeltal såsom:

- andel medarbetare i riskutsatta roller som genomfört utbildningar i affärsetik och antikorruption
- antal hanterade ärenden via visselblåsarfunktionen
- genomförda riskanalyser och granskade högriskleverantörer samt rapporterade och hanterade fall av misstänkt korruption.

Under 2024 genomgick 88 procent av medarbetare i den centrala organisationen utbildningar i affärsetik och antikorruption, en ökning från 84 procent föregående år. Visselblåsarfunktionen användes för att rapportera totalt tio ärenden, varav samtliga granskades och hanterades enligt Storskogens visselblåsarpolicy. Riskanalyser av leverantörskedjan genomfördes i 73 procent av affärsenheterna och 40 procent av identifierade högriskleverantörer hade undertecknat och följde Storskogens leverantörskod vid årets slut. Inga fall av bekräftad korruption eller mutor rapporterades inom koncernen under året.

▶ För mer information se not H8, sid. 149



Martin Fögerstein, Viametrics, Sverige

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
ALLMÄN INFORMATION
MILJÖINFORMATION
SOCIALA UPPLYSNINGAR
BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION
Ansvarsfullt företagande
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Ambitiösa klimatsatsningar stärker affärsvärde

Storskogens affärsenhet J&D Pierce, en specialist inom design, tillverkning, målning och montering av konstruktionsstål i Storbritannien, har åtagit sig att nå nettonoll senast 2050 och att minska sina utsläpp med 50 procent från basåret 2023 till 2030. Deras ambitiösa klimatsatsningar möjliggör konkurrensfördelar och ökat affärsvärde.

Som en del av sitt åtagande att nå nettonoll har J&D Pierce identifierat fokusområden som hållbara materialval i projekt, deltagande i omställningsprogram mot nettonoll och utökad användning av el- och hybridbränslen. Sammantaget understödjer dessa åtgärder bolagets långsiktiga tillväxt och motståndskraft.

Innovativa materialval

I vissa projekt använder J&D Pierce stål tillverkat med elektriska ljusbågsugnar (EAF), där stålskrot smälts ner med hjälp av hög värme från elektriska ljusbågar som skapas mellan kolelektroder. Denna metod är både energieffektiv och återvinningsbar, vilket innebär en betydande minskning av Scope 3-utsläpp jämfört med traditionell malmbaserad stålproduktion i masugn. Dessutom möjliggör den fullständiga spårbarheten av materialet en exakt beräkning av koldioxidutsläppen.

Målmedveten omställning

J&D Pierces deltagande i Net Zero Notion Accelerator, ett program för att hjälpa små och medelstora organisationer att ställa om till nettonoll, understryker deras åtagande att minska sina utsläpp. Inom ramen för programmet samarbetar de med andra företag för att dela erfarenheter och uppmuntra klimatåtgärder inom branschen, leverantörskedjan och den lokala ekonomin.

Förnybart bränsle

J&D Pierce har redan omvandlat större delen av sin gas- och elförsörjning till förnybara källor. För att minimera sitt klimatavtryck testar J&D Pierce användning av bränslen med lägre klimatpåverkan i sina anläggningar. De undersöker också användning av elektriska mobila arbetsplattformar (MEWP) på byggplatser.

J&D Pierces ambitiösa klimatarbete stärker affärsvärdet och är ett föredöme för andra små och medelstora verksamheter inom och utanför Storskogen.

▸ Fakta om J&D Pierce

J&D Pierce (Contracts) Ltd är en ledande specialist inom design, tillverkning, målning och montering av konstruktionsstål i Storbritannien. Bolaget grundades 1975 och har huvudkontor i Glengarnock, Skottland. Under 2024 hade J&D Pierce runt 500 anställda och en omsättning om 1 320 MSEK.



INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

▸ BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

KONCERNLEDNING

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Bolagsstyrningsrapport

Ordförande har ordet

Rustade för tillväxt och god lönsamhet

Under 2024 har omvärldsläget varit fortsatt osäkert, med ihållande konflikter i Ukraina och Mellanöstern. På flera marknader har emellertid en förbättring i inflationstakten resulterat i påbörjade räntesänkningar, och en ljusning i ekonomin kan skönjas. På global nivå blir klimatförändringarna och relaterade frågeställningar än mer angelägna och skapar såväl utmaningar som möjligheter.

Trots den volatila externa miljön har Storskogen under året gjort betydande framsteg inom sina prioriterade områden, med starka kassaflöden och förbättrad lönsamhet. Styrelsen har upprätthållit ett nära samarbete med ledningen för att säkerställa att Storskogen är väl rustat för tillväxt även framgent. Inte minst har vi haft en tät dialog med Storskogens vd, Christer Hansson, som tillträdde i februari och har tagit sig an rollen med målmedvetenhet och stort engagemang. Resultatet av styrelsens och ledningens samarbete presenterades på Storskogens kapitalmarknadsdag i november och innefattar ett strategiskt fokus på såväl organisk som förvärvad vinsttillväxt samt god lönsamhet, understött av nya och framåtsträvande finansiella målsättningar.

Revisionsutskottets arbete under året inkluderade den redovisningsmässiga hanteringen av de avyttringar som genomfördes, i synnerhet avyttringen av nio olönsamma bolag som slutfördes i det tredje kvartalet. Tid har också ägnats åt att säkerställa adekvata rutiner för intern kontroll bland Storskogens affärsenheter. Det är glädjande att se att affärsenheterna fortsatt visar en hög kvalitet avseende de kontrollaktiviteter som utförs och att arbetet med att ytterligare utveckla processer pågår kontinuerligt. Revisionsutskottet gör också regelbundna uppföljningar av den koncernövergripande riskbedömningen och de åtgärder som vidtas för att hantera och begränsa riskernas påverkan.

Hållbarhetsutskottets arbete med att stödja Storskogens hållbarhetsinsatser och säkerställa genomförandet av strategin fortlöpte under året. Storskogen satte nya, absoluta klimatmål i linje med Science Based Targets initiative, SBTi, och fastställde en klimatomställningsplan för att nå dessa. Förberedelserna för att anpassa hållbarhetsarbetet i enlighet med kommande svensk lagstiftning om hållbarhetsredovisning fortgår, och som ett led i detta arbete gjordes bland annat en uppdatering av Storskogens dubbla väsentlighetsbedömning.

Trots att den globala situationen är fortsatt oförutsägbar är det min övertygelse att Storskogen, med sin diversifierade bolagsgrupp och strategiska prioriteringar, är väl rustat för framtiden och att tillvarata de möjligheter som bolaget står inför. Det är med tillförsikt och beslutsamhet som vi fortsätter vårt arbete för att skapa tillväxt och värde för våra aktieägare.



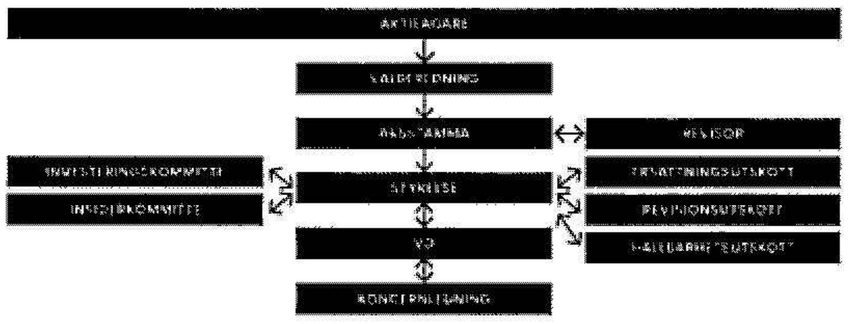
Annette Brodin Rampe
Styrelseordförande

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
STYRELSE
KONCERNLEDNING
STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Storskogen Group AB är ett svenskt aktiebolag och sedan den 6 oktober 2021 noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Koncernen hade den 31 december 2024 operationell verksamhet i 30 länder och 10 807 medarbetare. Inom den centrala organisationen i Sverige, Danmark, Norge, Storbritannien, Tyskland, Schweiz och Singapore fanns vid årets slut 79 anställda medarbetare inom affärsområdesorganisationen och specialistområden såsom ekonomi, hållbarhet, M&A, affärsutveckling, kommunikation och juridik.

Styrelsens ansvar för bolagsstyrning och intern kontroll regleras i svensk lagstiftning och med hjälp av externa ramverk. Primära ramverk för Storskogens bolagsstyrning under 2024 var aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares, UN Global Compact, Marknadsmissbruksförordningen ("MAR"), IFRS, EU:s revisionsförordning. Storskogen följer därtill Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden finns på bolagsstyrning.se, där även den svenska modellen för bolagsstyrning beskrivs. Inga avvikelser från Koden gjordes under 2024.

Styrningsmodell



AKTIEÄGARE OCH ÅRSSTÄMMA
Vid årsskiftet hade Storskogen totalt 38 225 aktieägare. I bolaget finns A-aktier och B-aktier. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie har en röst. De tio största ägarna svarade per 31 december 2024 för 66,3 procent av rösterna och 40,8 procent av aktiekapitalet. Storskogens A-aktieägare Daniel Kaplan, Ronnie Bergström, Alexander Björgård och Peter Ahlgren äger var för sig, direkt och indirekt, aktier motsvarande mer än 10 procent av rösterna i Storskogen. Inga andra aktieägare innehar mer än 10 procent av bolagets aktiekapital eller röster. Information om aktieägarstrukturen återfinns på sid. 161 i årsredovisningen.

Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämman och, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, vilka är Storskogens högsta beslutande organ. Årsstämman hålls inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret. Varje aktieägare har rätt att delta och utöva sin rösträtt vid stämman. En aktieägare som inte personligen kan delta vid stämman får utöva sin rätt genom ombud. Alla aktieägare har, oberoende av aktieinnehavets storlek, rätt att få ett ärende behandlat på stämman om en begäran om detta inges till styrelsen i så god tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman.

Bolagsstämman beslutar om ändring av bolagsordningen och utser samt entledigar styrelseledamöter, styrelsens ordförande och extern revisor, samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition av bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och vd. Årsstämman beslutar även om instruktion för valberedningens tillsättande och arbete, samt beslutar om riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för vd och övriga ledande befattningshavare.

Årsstämma 2024
Storskogens årsstämma hölls den 8 maj 2024. Styrelsen beslutade i enlighet med bestämmelser i 7 kap. 4 a § aktiebolagslagen och bolagets bolagsordning att aktieägare före årsstämman skulle ha möjlighet att utöva sin rösträtt genom poströstning. Aktieägare kunde därmed välja att delta fysiskt, genom ombud eller genom poströstning.

Vid Storskogens årsstämma den 8 maj 2024 beslutades bland annat om vinstutdelning om 0,09 kronor per aktie, omval av Annette Brodin Rampe som styrelseledamot och styrelseordförande, omval av Alexander Björgård, Louise Hedberg, Johan Thorell och Robert Belkic som styrelseledamöter. Årsstämman beslutade även om omval av Ernst & Young Aktiebolag som revisor, inrättande av två incitamentsprogram, samt bemyndiganden för styrelsen att besluta om emissioner av B-aktier samt återköp och överlåtelser av egna B-aktier.

Årsstämman beslutade att ett oförändrat arvode om 900 000 kr skulle utgå till bolagets styrelseordförande och 415 000 kr till övriga styrelseledamöter, för tiden intill nästa årsstämma. Styrelseledamot som får ersättning av bolaget på grund av anställning hade ingen rätt till ersättning för styrelsearbete. Arvode till revisionsutskottet utgick med 200 000 kr till utskottets ordförande och 100 000 kr till övriga ledamöter i utskottet. Arvode till ersättningsutskottet utgick med 75 000 kr till ordföranden i utskottet och 50 000 kr till övriga ledamöter i utskottet. Arvode till hållbarhetsutskottet utgick med 75 000 kr till ordföranden och 50 000 kr till övriga ledamöter.

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
STYRELSE
KONCERNLEDNING
STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

VALBEREDNING
Valberedningen representerar bolagets aktieägare och utses i enlighet med de principer för utnämning av valberedningen som fastställdes vid en extra bolagsstämma den 24 september 2021 och gäller tills vidare. Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende bland annat stämmoordförande, antal styrelseledamöter och val av styrelseordförande och styrelseledamöter, styrelsearvoden och eventuella arvoden för styrelsens utskott, val av revisorer och revisionsarvoden samt kriterier för tillsättande av medlemmarna i valberedningen i enlighet med de uppgifter som anges i Koden. Valberedningens målsättning är att styrelsen ska ha en, med hänsyn till Storskogens verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att jämn könsfördelning ska eftersträvas och att majoriteten av styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare.

Aktieägare kan lämna förslag till valberedningen i enlighet med de instruktioner som finns publicerade på Storskogens webbplats. Inget arvode har utgått till valberedningens ledamöter.

Valberedningen inför årsstämman 2025 har utsetts baserat på ägarförhållandena den 31 augusti 2024 samt i enlighet med den vid extra bolagsstämman beslutade valberedningsinstruktionen och består av:

- Liv Gorosch (ordförande), utsedd av A-aktieägarna
- Ronnie Bergström, utsedd av A-aktieägarna
- Dick Bergqvist, utsedd av AMF
- Oscar Bergman, utsedd av Swedbank Robur Fonder.

Valberedningen har per den 7 mars 2025 haft tre möten inför årsstämman 2025. Därutöver har valberedningen haft löpande kontakt för vidare diskussioner och genomgång av resultatet av den styrelseutvärdering som genomförts av styrelsens ledamöter samt intervjuer med utvalda ledamöter i styrelsen. Valberedningen har behandlat de frågor som ska behandlas enligt Koden.

Valberedningens förslag och motiverade yttrande görs tillgängligt på Storskogens webbplats senast i samband med offentliggörandet av kallelsen till årsstämman.

REVISOR
Den externa revisorn är ett oberoende organ som granskar bolagets räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, för att säkerställa att bolaget lämnar en korrekt och rättvis bild av bolaget. Revisorn ska redovisa iakttagelser till styrelsen utan ledningens närvaro minst en gång per år samt detta på revisionsutskottsmöten.

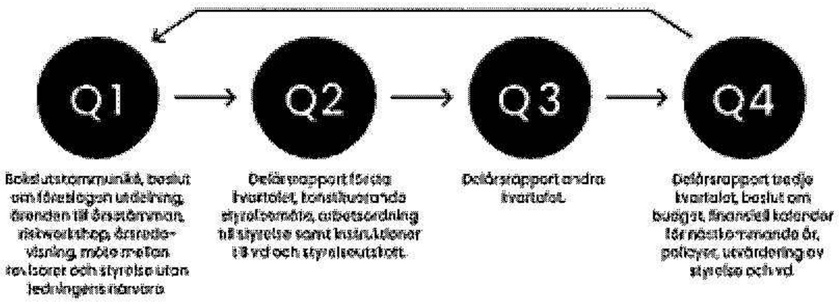
Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Storskogen Groups revisor under året har varit Ernst & Young AB med Åsa Lundvall som huvudansvarig revisor. Revisionsutskottet utvärderar årligen revisorernas arbete och oberoende. Ersättning till revisorerna utgår enligt godkänd räkning. Mer information om ersättningar finns i not 10.

STYRELSEN
Styrelsen ska förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse samt värna och främja en god bolagskultur. Det är styrelsens uppgift att fastställa bolagets övergripande mål och strategi, utvärdera och tillsätta vd, samt ansvara för att det finns goda kontrollverksamheter i bolaget vad gäller den finansiella rapporteringen, intern kontroll och styrning. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst tio styrelseledamöter utan suppleanter. Styrelseledamöterna utses av aktieägarna på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Styrelsen, som utsågs vid årsstämman 2024, består av fem ledamöter, varav fyra anses vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagets större aktieägare och bolagsledningen. Alexander Björgård anses inte vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen eller större aktieägare, och bör anses vara en s.k. arbetande styrelseledamot. Styrelsen uppfyller Kodens krav kring majoriteten oberoende ledamöter. Information om styrelsens ledamöter återfinns på sid. 55.

Styrelsens uppgifter
Till styrelsens uppgifter hör att fastställa bolagets övergripande mål och strategi. Vidare ansvarar styrelsen för beslut om vissa större företagsförvärv, uppföljning och verksamhetskontroll, finansiell utveckling, riskbedömning samt säkerställande av regeletterlevnad. Styrelsen antar årligen vid det konstituerande styrelsemötet en arbetsordning som reglerar styrelsens och styrelseordförandes ansvar. Vidare ansvarar styrelsen för instruktioner till revisionsutskott, ersättningsutskott och hållbarhetsutskott samt för behörighetsdelegation till investeringskommittén. Styrelsen antar också en arbetsinstruktion till vd inklusive arbetsfördelning mellan styrelsen och vd, och en instruktion för finansiell rapportering till vd.

Styrelsens årshjul
Varje ordinarie styrelsemöte innehåller rapporter från bolagets ledning gällande finanser, affärsområdenas utveckling och övriga strategiska frågor. Vidare kan man även rapporter från bolagets revisionsutskott, ersättningsutskott, hållbarhetsutskott samt investeringskommitté.



ank=20250623:20250624000051

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
› BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
STYRELSE
KONCERNLEDNING
STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Styrelseordföranden leder och organiserar styrelsens arbete i syfte att uppfylla sitt ansvar gentemot aktieägare på ett ändamålsenligt sätt, och tillser att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete. Styrelseordföranden för den löpande dialogen med vd och tar tillsammans fram agenda och material inför respektive styrelsemöte. Vid styrelsemöten närvarar vd och CFO samt koncernens chefsjurist i egenskap av styrelsesekreterare (med ett antal undantag), samt från tid till annan inbjuden personal från bolaget för att rapportera från sina områden.

Styrelsen ska följa alla beslut fattade av bolagsstämman och lojalt tillvarata och skydda samtliga aktieägares intressen. Styrelsen ska hålla styrelseordföranden informerad om uppdrag i andra bolag eller innehav i konkurrerande bolag. Varje styrelseledamot ska så snart som möjligt underrätta styrelsen om risk för intressekonflikt kan uppstå i en särskild omständighet, vilket fall styrelseledamoten inte får delta i behandlingen av sådana frågor.

Ett urval av styrelsens arbetsuppgifter:

- utvärdera, utveckla och fastställa bolagets övergripande syfte och strategiska inriktning,
- årligen utvärdera, och vid behov uppdatera och fastställa för bolaget relevanta finansiella, operationella och hållbarhetsrelaterade målsättningar för en hållbar utveckling,
- tillsätta, årligen utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktör,
- identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter, samt bolagets påverkan på människor, samhälle och miljö, och utarbetande av relevanta strategier,
- fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets agerande och roll i samhället i syfte att säkerställa förmågan till långsiktigt värdeskapande,
- se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av verksamheten och de risker som verksamheten är förknippad med, inklusive risker kopplade till bolagets påverkan på samhälle och omgivning, människor och miljö,
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för verksamheten samt efterlevnaden av interna riktlinjer och policydokument,
- säkerställa att antagna principer för den finansiella rapporteringen och interna kontroller tillämpas, och att bolagets finansiella rapporter, inklusive hållbarhetsrapportering, framställs och offentliggörs i enlighet med lagar, tillämpliga redovisningsprinciper och andra krav för noterade bolag, samt att
- säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant, tillförlitlig och fullständig.

Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process utvärdera styrelsearbetet och vd i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Styrelseordföranden ska sedan presentera resultatet av utvärderingen för valberedningen i syfte att stödja arbetet med att ta fram förslag till styrelsesammansättning och ledamöter till årsstämman. Under 2024 genomfördes en utvärdering av styrelsen och vd med hjälp av ett utvärderingsverktyg. Resultatet presenterades sedan för valberedningen.

Styrelsemöten och huvudsakliga ämnesområden
Styrelsen höll under året 26 möten, varav sju ordinarie styrelsemöten, inklusive det konstituerande styrelsemötet. Därtill hölls 19 extramöten, för att hantera frågor såsom beslut kring byte av vd, emission av obligationer, försäljning av bolag, finansiering samt incitamentsprogram. Majoriteten av styrelsens extramöten var per capsulam.

Vid styrelsemöten för behandling av delårsrapporter lämnas alltid en rapport om finansiell utveckling, affärsområdes- och marknadsområdesutveckling samt om genomförda och planerade förvärv eller avyttringar från vd, CFO samt ordförande för investeringskommittén. Vidare rapporterar bolagets revisionsutskott, ersättningsutskott, hållbarhetsutskott och investeringskommitté. Rapporterna omfattar de frågor som behandlats på senaste utskottsmötet och eventuella beslut som ska hänföras till styrelsen och utskottets rekommendation kring sådana beslut.

	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Hållbarhetsutskottet
Fokusområden under 2024	Granskning av delårsrapporter samt årsredovisning och därtill hörande rapportering från revisorer. Redovisningsmässig hantering av den avyttring av nio elöverslumma bolag som slutfördes i det tredje kvartalet. Granskning av risk och internkontrollaktiviteter avseende finansiell rapportering och iakttagelser från revisorer. Granskning av tvister och försäkringar samt relevanta policyer. Förslag till valberedning avseende revisorsval inför årsstämman.	Utvärdering av ersättningar till ledande befattningshavare och anställda samt bolagets efterlevnad av antagna ersättningsriktlinjer. Utvärdering av utestående incitamentsprogram samt beredning av förslag till nya incitamentsprogram. Framtagning av ersättningsrapport och ersättningsriktlinjer.	Utvärdering av hållbarhetsmål och strategier, förberedelser inför CSRD och kommande rapporteringskrav. Väsentlighetsanalys och intressentdialog. Granskning av relevanta policyer.
Närvaro vid möten	Johan Thorell: 5/5 Annette Brodin Rampe: 5/5 Robert Belkic: 5/5	Annette Brodin Rampe: 5/5 Louise Hedberg: 5/5	Louise Hedberg: 5/5 Annette Brodin Rampe: 5/5

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
› BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
STYRELSE
KONCERNLEDNING
STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Styrelsens utskott
Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott, ersättningsutskott och ett hållbarhetsutskott. Utskottens arbete styrs av instruktioner antagna av styrelsen och utskottens arbete rapporteras till styrelsen vid varje ordinarie styrelsemöte.

Revisionsutskottet har en övervakande roll avseende riskhantering, intern kontroll och kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering. Utskottet säkerställer i dialog med bolagets revisor att bolagets interna och externa redovisning uppfyller gällande krav. Utskottet utformar omfattningen och inriktningen av revisionsarbetet i samarbete med revisorn. Vidare ska revisionsutskottet utvärdera effektiviteten avseende interna kontrollprocesser samt koncernens riskhantering och finansiella struktur. Revisionsutskottet ansvarar för att utvärdera genomförda revisionsinsatser, revisionsplanen samt biträder valberedningen med förslag till samt arvodering av revisorer. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för att år i taget. Utskottet höll fem möten under året och bestod av Johan Thorell, ordförande, Annette Brodin Rampe och Robert Belkic. Bolagets externa revisor deltog vid revisionsutskottets möten.

Ersättningsutskottet ska bereda och utarbeta förslag till beslut avseende anställningsvillkoren för verkställande direktören, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, ersättningsrapport samt incitamentsprogram som ska föreläggas årsstämman för beslut. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för ett år i taget, och utskottets arbete styrs av de instruktioner för ersättningsutskottet som tagits fram av styrelsen. Utskottet höll fem möten under året och bestod av Annette Brodin Rampe, ordförande, och Louise Hedberg.

Hållbarhetsutskottet ska bland annat granska och övervaka relevans och utfall av hållbarhetsmål och strategi, bolagets hantering av hållbarhetsrisker, samt säkerställa efterlevnad av lagkrav, hållbarhetspolicy och bolagets uppförandekod. Hållbarhetsutskottet ska också övervaka hållbarhetsredovisning och i den mån nödvändigt samverka med revisionsutskottet för finansiell rapportering. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för ett år i taget, och utskottets arbete styrs av de instruktioner för hållbarhetsutskottet som tagits fram av styrelsen. Hållbarhetsutskottet höll fem möten under året och består av Louise Hedberg, ordförande, och Annette Brodin Rampe.

VD OCH LEDNING
Styrelsen utser vd och fastställer en instruktion för vds arbete. Vd ansvarar för bolagets dagliga verksamhet och för att ta fram informations- och beslutsunderlag till styrelsen och sätter, i dialog med styrelseordförande, dagordningen för styrelsens möten. Vd säkerställer att den strategiska inriktning som beslutats av styrelsen implementeras och att bolagets åtaganden gentemot samhälle, miljö, människor och den finansiella marknaden efterlevs i enlighet med bolagets Uppförandekod och andra policydokument. Vd ansvarar för implementering av policydokument framtagna av styrelsen, och rapporterar eventuella avvikelser till styrelsen. Vd tar i sitt arbete stöd från övriga medlemmar i bolagets koncernledning.

Koncernledningen träffas regelbundet och behandlar frågor som bland annat rör bolagsstyrning, rapportering, organisation, strategi och verksamhetens utveckling. Koncernledningen ska förbereda ärenden som fordrar beslut av styrelsen enligt styrelsens arbetsordning samt bistå vd att verkställa styrelsens beslut. Utöver sitt individuella ansvarsområde har varje medlem av koncernledningen ett kollektivt ansvar för ledningen av bolaget. Storskogens koncernledning består av vd, CFO, förvärvsansvarig, cheferna för affärsområdena Trade, Industry och Services samt marknadsområdescheferna för DACH och Storbritannien som vidare presenteras på sid. 56.

Ersättningar till ledningen
Ersättning till vd och ledningsgrupp får, enligt de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som godkänts vid årsstämman den 8 maj 2024, bestå av fast och kortsiktigt rörlig kontantersättning samt långsiktig rörlig kontantersättning, andra förmåner samt pension. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år till bolagsstämman enligt beslut vid årsstämman 2024. Styrelsen har tagit fram en ersättningsrapport för framläggande till årsstämman 2025, som vidare beskriver ersättningar till vd, en redogörelse för utestående aktierelaterade incitamentsprogram, samt huruvida bolagets riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts och implementerats. Ersättningsrapporten kommer att finnas tillgänglig på Storskogens webbplats senast tre veckor före årsstämman den 7 maj 2025.

Investeringskommittén
Under 2024 bestod Storskogens investeringskommitté av ansvarige för förvärv och företagsutveckling, vd, chef för relevant affärsområde (Trade, Industry respektive Services) eller relevant marknadsområdeschef. Kommittén har en behörighetsdelegation från Storskogens styrelse att självständigt utvärdera och besluta om förvärv av nya affärsenheter eller tilläggsförvärv. Antalet funktioner och medlemmar i investeringskommittén som beslutar om förvärv beror på företagsvärderingens storlek. För bolag med en företagsvärdering om, eller högre än, 500 MSEK söker investeringskommittén godkännande från styrelsen.

Kommittén träffas i samband med beslut om förvärv och rapporterar fortlöpande om genomförda förvärv till styrelsen.

Från och med 2025 består Storskogen Investeringskommitté av koncernledningen samt Alexander Björgård som agerar ordförande för investeringskommittén.

Insiderkommittén
Storskogen har inrättat en Insiderkommitté i enlighet med den av styrelsen antagna Insiderpolicyn för att identifiera, utvärdera och fatta beslut om uppskjutande av offentliggörande av Insiderinformation. Insiderkommittén består av vd, CFO, chefsjurist samt IR-chef.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

KONCERNLEDNING

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Styrelse



ANNETTE BRODIN RAMPE
Styrelsens ordförande
Ersättningsutskottets ordförande
Revisionsutskottsledamot
Hållbarhetsutskottsledamot
Invald i styrelsen: 2022
Närvaro styrelsemöten 2024: 25/26
Födelseår: 1962
Utbildning: Civilingenjör, Kemiteknik Chalmers Tekniska Högskola
Arbetslivserfarenhet: Vd Intercontinental Engelska Skolan, styrelseledamot i Peab AB, Ernströmgruppen AB och Stillfront Group AB. Managing partner och senior advisor i Brunswick Group
Uppdrag i Bolaget och andra väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i Storskogen Group, vd ImaginaCore AB, styrelseledamot i Plan Group AB (Collgrave Pool&), Fenomordic AB och Epiturl Medical AB
Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 1 000 000 B-aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Ja



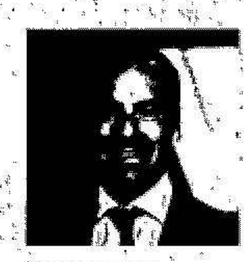
LOUISE HEDBERG
Styrelseledamot
Hållbarhetsutskottets ordförande
Ersättningsutskottsledamot
Invald i styrelsen år: 2019
Närvaro styrelsemöten 2024: 26/26
Födelseår: 1974
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, samt Hållbarhetsstudier, Stockholms universitet och Stockholm Resilience Centre
Arbetslivserfarenhet: Hållbarhetschef East Capital, IR-chef East Capital Explorer, Head of IR Domestic Group, konsult JKL Group
Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot Storskogen Group, vd och styrelseordförande i Penny to Pound Aktiebolag, styrelseledamot i East Capital SICAV (lux), East Capital (Lux) General Partner S.à.r.l, Espiro SICAV (lux), SEB Investment Management AB, P Capital Partners och RCO Secu By Group AB, styrelsesuppleant i Hayman AB
Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 54 000 B-aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Ja



JOHAN THORELL
Styrelseledamot
Revisionsutskottets ordförande
Invald i styrelsen år: 2018
Närvaro styrelsemöten 2024: 26/26
Födelseår: 1970
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
Arbetslivserfarenhet: Vd Dryckingsrust Holding, verksam inom fastighetsförvaltning sedan 1998
Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Storskogen Group, vd och styrelseledamot för Dryckingsrust Holding AB med dotterbolag, styrelseordförande i Kallebäck Property Invest AB, styrelseledamot i Atrium Ljungberg AB, AB Sagax, ICA Fastigheter & Andersson Fastigheter AB och Hemsö Fastighets AB
Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 16 579 321 B-aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Ja



ALEXANDER BJÄRGÅRD
Styrelseledamot
Invald i styrelsen år: 2019
Närvaro styrelsemöten 2024: 25/26
Födelseår: 1974
Utbildning: Jur. Mag. Uppsala Universitet, samt ekonomi m.fl. ämnen på Bokö State University, FAUPES samt IFL
Arbetslivserfarenhet: Partner och senioradvokat för på Firm Factory Network, chefsjurist och biträdeschef på Tradimus, biträdande jurist på Mannheimer Swartling Advokatbyrå
Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Storskogen Group, styrelseledamot i Firm Factory Network AB, Styrelsesuppleant i Hudiengutsen Advokat AB
Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 37 529 070 A-aktier och 22 856 471 B-aktier varav 22 250 utgör aktier i aktiesparprogram, 166 653 teckningsoptioner och 284 448 personoptioner
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större ägare: Nej



ROBERT BELKIC
Styrelseledamot
Revisionsutskottsledamot
Invald i styrelsen år: 2023
Närvaro styrelsemöten 2024: 26/26
Födelseår: 1970
Utbildning: Civilekonom, Stockholms universitet
Arbetslivserfarenhet: Interim CFO Polarium Energy Solutions AB, CFO, vice vd och finanschef Hexagon AB, finanschef EF Education First Ltd, avdelningschef finanschef Autoliv Inc, chefshandlare Essity AB
Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Storskogen Group, styrelseledamot i Vimian Group AB
Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 25 000 B-aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större ägare: Ja

REVISOR
Ernst & Young AB
Åsa Lundvist, huvudansvarig revisor
Auktoriserad revisor
Födelseår: 1970
Vänliga uppdrag utanför Storskogen: Huvudansvarig revisor i Peljen.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

KONCERNLEDNING

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Koncernledning



CHRISTER HANSSON
Vd
Kvinnlig sedan år: 2015 och anställd sedan 2021, vd sedan 2024
Födelseår: 1972
Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet
Arbetslivserfarenhet: Investeringschef och hovrättschef för tjänster i Duearn och försäljningschef i Tetra Company
Egen eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 33 782 458 B-aktier varav 22 250 utgör aktier i aktiesparprogram, 737 538 teckningsoptioner och 284 448 personaloptioner



LENA OLÁDER
CFO
Anställd sedan år: 2018
Födelseår: 1978
Utbildning: Civilekonom, Hanken Svenska handelshögskolan
Arbetslivserfarenhet: CFO Fastator, EVP Diplomat Communications, IRO Tele2, Partner Shared Value, affärsområdeschef Alfred Berg ABN AMRO
Egen eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 737 343 B-aktier varav 22 250 utgör aktier i aktiesparprogram, 315 477 teckningsoptioner och 374 448 personaloptioner



JOHAN EKSTRÖM
EVP, Förvärsansvarig
Anställd sedan år: 2021
Födelseår: 1970
Utbildning: Ekonomie Doktor med inriktning mot företagsekonomi, Lunds universitet
Arbetslivserfarenhet: Partner EY, Affärsområdeschef Konsument Volvo AB, Affärsområdeschef Skandia, Partner Accenture
Egen eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 224 426 B-aktier, varav 14 277 utgör aktier i aktiesparprogram, 308 961 teckningsoptioner och 157 911 personaloptioner



PETER AHLGREN
EVP, Affärsområdeschef Services
Anställd sedan år: 2014
Födelseår: 1972
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
Arbetslivserfarenhet: Partner Cupole Consulting Group, CFO Service Factory, konsult Accenture
Egen eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 33 625 910 A-aktier och 15 83 257 B-aktier varav 22 250 utgör aktier i aktiesparprogram 0 teckningsoptioner och 284 448 personaloptioner



FREDRIK BERGEGÅRD
EVP, Affärsområdeschef Industry
Anställd sedan år: 2021
Födelseår: 1971
Utbildning: MBA, BAD i Schweiz och Civilingenjör Inköp, Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg
Arbetslivserfarenhet: Försäljningschef för Atlas, VP Sales Gunnebo Industries, Affärsområdeschef Electrolux, Strategikonsult Accenture
Egen eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 674 468 B-aktier varav 22 250 utgör aktier i aktiesparprogram, 481 630 teckningsoptioner och 284 448 personaloptioner



ÅSA MURPHY
EVP, Affärsområdeschef Trade
Anställd sedan år: 2018
Födelseår: 1974
Utbildning: Jönköping International Business School, Cesar Ritz Hotel and Business Management School i Schweiz
Arbetslivserfarenhet: Vd Bookatable Nordic & DACH, Vice President Revenue & Distribution Nordic Choice Hotels, Nordic Director Expedia
Egen eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 28 900 B-aktier varav 10 383 utgör aktier i aktiesparprogram, 382 838 teckningsoptioner och 84 844 personaloptioner



MIKAEL NEGLÉN
EVP, Marknadsområdeschef DACH
Anställd sedan år: 2020
Födelseår: 1972
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
Arbetslivserfarenhet: Managing Director Forterhouse Group AG, divisionschef Bony Collabout AG, investment manager Jacobs Holding AG, senior associate investor AB
Egen eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 2 439 600 B-aktier varav 33 036 utgör aktier i aktiesparprogram, 0 teckningsoptioner och 840 482 personaloptioner



PHILIP LÖFGREN
EVP, Marknadsområdeschef Storbritannien
Anställd sedan år: 2020
Födelseår: 1982
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
Arbetslivserfarenhet: Vd och COO för Kwitt, investeringsansvarig Plomark Capital, vd Sparrow Aviation, vd och medgrundare Wecho Two Mac
Egen eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2024: 885 648 B-aktier varav 33 702 utgör aktier i aktiesparprogram, 0 teckningsoptioner och 899 583 personaloptioner

ank=20250623:20250624000052

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
STYRELSE
KONCERNLEDNING
STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÅKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Styrelsens rapport om intern kontroll

Ändamålet med god intern kontroll är att uppnå en effektiv verksamhet som når sina mål. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den interna och externa rapporteringen är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med interna och externa lagar och förordningar. Storskogen har etablerat ett metodiskt arbetssätt och en strukturerad process vid fastställandet av ramverket för intern kontroll avseende finansiell rapportering. Därtill sker en årlig självutvärdering av organisationens och affärsenheternas interna kontroller för finansiell rapportering. Detta i syfte att säkerställa och övervaka att den interna kontrollen är ändamålsenlig samt att organisationen är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. I detta arbete säkerställs att ekonomifunktionen är fungerande med tillräckliga resurser för att leverera en god och tillförlitlig finansiell rapportering. Sammantaget bedömer styrelsen att bolaget och dess affärsenheter har en adekvat hantering och process för internkontroll varmed inget behov av en internrevisionsfunktion föreligger.

Strukturen för den interna kontrollen baseras på ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, COSO. Enligt COSO sker genomgång och bedömning inom fem områden, där kontrollmiljön skapar disciplin och ger en struktur för de övriga fyra områdena: riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö
I styrelsens arbetsordning och instruktioner till vd och styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamheten och dess risker. Styrelsen har antagit grundläggande riktlinjer och policyer som krävs för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö.

Storskogen har ett gemensamt system för rapportering, konsolidering och resultatuppföljning inom koncernen. Företagsledningen utarbetar löpande instruktioner avseende koncernens finansiella rapportering i tillägg till de av styrelsen fastställda policyerna. Viktiga komponenter i Storskogens kontrollmiljö återspeglas i de policyer och instruktioner som styrelsen och koncernledningen fastställt, bland annat:

- Uppförandekod
- Antikorruptionspolicy
- Internkontrollpolicy
- Instruktioner för finansiell rapportering
- Insiderpolicy
- Kommunikationspolicy
- Finanspolicy
- Attestinstruktion
- Hållbarhetspolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Jämställdhets- och mångfaldspolicy
- Policy mot penningtvätt
- Policy avseende sanktioner och exportkontroll
- Visselblåsarpolicy
- Riskpolicy
- Informationssäkerhetspolicy
- IT-policy
- Kontinuitetspolicy
- Integritetspolicyer
- Närståendepolicy

Riskbedömning
Storskogens riskbedömning syftar till att identifiera och utvärdera risker kopplade till bland annat affärsenheter, strategi, finansiering och likviditet, klimatpåverkan och klimatförändring, sociala hållbarhetsrisker eller risker för fel i bolagets finansiella rapportering. Riskbedömningen ligger bland annat till grund för arbetet med att säkerställa att bolagets kontrollfunktioner är tillräckliga. Storskogen genomför löpande riskanalyser av affärsenheterna och en gång per år genomför ledningen en heltäckande riskworkshop i syfte att identifiera koncernens väsentliga risker, deras sannolikhet och eventuella påverkan, och arbetar därefter fram eventuella åtgärdsplaner för att hantera identifierade risker. Riskarbetet rapporteras årligen och löpande vid behov till revisionsutskottet och styrelsen. Läs mer om Storskogens riskhantering på sid. 66.

Kontrollaktiviteter
Storskogens mest väsentliga risker hanteras via kontrollstrukturer inom koncernen. Hanteringen kan ske genom att riskerna reduceras via mitigerande åtgärder alternativt accepteras eller helt elimineras. Under 2024 utfördes en rad kontrollaktiviteter. Bolag förvärvade under perioden har påbörjat, och i flertalet fall färdigställt, kartläggning av sina interna finansiella processer och kontroller.

Bolagen inom koncernen är uppdelade i två scope; mindre respektive större bolag, baserat på bland annat omsättning samt andra relevanta omständigheter. De mindre bolagen använder sig av 33 standardiserade nyckelkontroller avseende bland annat bokslut- och intäktsprocessen, informationssäkerhet, skatt och löner hantering. De större bolagens internkontroll är mer avancerad med fler processer och nyckelkontroller. Vid processkartläggningen av de större bolagens kontrollstrukturer bistår Storskogens centrala funktion bolagen vid behov. Eventuella avvikelser i kontrollprocesserna följs upp vid de årliga självutvärderingarna.

Storskogens affärsenheter har under 2024 utfört den årliga självutvärderingen av sina respektive nyckelkontroller. I de fall kontrollavvikelser har noterats har en åtgärdsplan upprättats. Resultatet av självutvärderingen redovisas till revisionsutskottet.

Kontrollstrukturen innebär att avvikelser och åtgärder som fångats upp i den interna kontrollen rapporteras till respektive affärsenhets styrelse samt till Storskogens centrala funktion, som i sin tur rapporterar till revisionsutskottet på en aggregerad nivå.

Information och kommunikation
Den externa finansiella informationen ska vara korrekt, fullständig och relevant. Till grund för informationsgivningen ligger bland annat bolagets insiderpolicy som uppfyller krav ställda på ett noterat bolag, samt instruktioner om informationssäkerhet och hur finansiell information ska kommuniceras såväl internt mellan styrelse, ledning och medarbetare som externt till aktieägare och andra intressenter. Bolagets insiderkommitté sammankallas vid behov för att bedöma huruvida informationen utgör särskild information. Insiderkommittén fattar också beslut om huruvida informationen ska offentliggöras utan dröjsmål, eller om ett uppskjutande av offentliggörandet får lov att göras. Den regelbundna information som lämnas till marknaden innefattar delårsrapporter och presentationer, årsredovisning, samt regulatoriska pressmeddelanden och andra pressmeddelanden om viktiga nyheter.

Uppföljning av kontrollaktiviteter
För att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen sker uppföljning löpande av styrelsen, revisionsutskottet, vd, koncernledningen, ekonomiavdelningen samt av koncernens affärsenheter.

Uppföljningen inkluderar exempelvis månatliga finansiella rapporter mot mål, behovsstyrda ekonomiska utvärderingar av affärsområden och undersegment samt resultat av eventuella interna granskningar.

Uppföljningen omfattar även iakttagelser som rapporterats av Storskogens externa revisor.

Stockholm den 25 mars 2025

Storskogen Group AB (publ)
Styrelsen

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
STYRELSE
KONCERNLEDNING
STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÅKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Storskogen Group AB (publ), org. nr 559223-8694

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 49–58 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 25 mars 2025

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

Förvaltnings-berättelse

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

LADDA NER DI SKRIFTSVÄNLIG PDF

INNEHÅLL

Storskogen Group AB (publ)
Org. nr. 559223-8694

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Noter moderbolaget

Noter till de finansiella rapporterna

LADDA NER DI SKRIFTSVÄNLIG PDF

ank=20250623:20250624000053

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
▸ FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR
RISKER OCH RISKHANTERING
RÅKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Storskogen Group AB (publ), org.nr. 559223-8694 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024.
• Koncernens räkenskapsår avser 1 januari – 31 december 2024.
• Moderbolagets räkenskapsår avser 1 januari – 31 december 2024.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN
Storskogen Group AB (publ) ("Storskogen") bildades i november 2019 genom sammanslagning av de tre tidigare Storskogen-koncernerna Storskogen Industrier AB, Storskogen Utveckling AB och Storskogen 3 Invest AB. Storskogen är en internationell bolagsgrupp inom handel, industri och tjänster. Med ett långsiktigt ägarperspektiv förvärvas och utvecklas ledande små och medelstora bolag i utvalda branscher.

Storskogens mission är att möjliggöra för företag att nå sin potential. Gemensamt för bolagen inom koncernen är ett fokus på lönsamhet, stabila kassaflöden och en stark marknadsposition.

Antalet affärsenheter i koncernen uppgick den 31 december 2024 till 115 (129), med huvudsäten i Sverige, Danmark, Norge, Tyskland, Schweiz, Storbritannien och Singapore. Storskogens affärsenheter delas upp i de tre affärsområdena Trade, Industry och Services med ett antal vertikaler inom varje affärsområde. Under räkenskapsåret 2024 följde vertikalindelningen strukturen listad till höger. Under det första kvartalet 2025 görs en omgruppering av vertikalerna. Mer information om dessa förändringar presenteras i delårsrapporten för det första kvartalet 2025.

Affärsområde	Vertikal
Services	Contracting Services Infrastructure
	Installation Logistics
	Engineering Services
	Digital Services
	HR and Competence
Trade	Home and Living
	Niche Businesses
	Health and Beauty
	Sport, Clothing and Accessories
Industry	Automation
	Industrial Technology
	Products

FLERÅRSJÄMFÖRELSE

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	34 182	36 006	34 250	17 496	8 933
Rörelseresultat, MSEK	1 492	2 446	2 613	1 405	774
Resultat före skatt, MSEK	493	1 321	2 111	1 233	673
Årets resultat, MSEK	116	944	1 582	947	574
Balansomslutning, MSEK	43 180	44 169	47 482	32 223	12 002
Rörelsemarginal, %	4,4	6,8	7,6	8,0	8,7
Avkastning på eget kapital, %	0,6	4,6	8,8	10,4	14,2
Soliditet, %	48,2	48,3	41,3	51,5	43,8
Medelantalet anställda, st	10 815	11 854	11 283	5 760	3 154

▸ För mer information om bolagsstyrning och hållbarhet hänvisas till de från årsredovisningen skilda rapporterna, Bolagsstyrningsrapport på sid. 49–59 samt Hållbarhetsrapport på sid. 23–48 och 136–159.

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
▸ FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR
RISKER OCH RISKHANTERING
RÅKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

MARKNADSUTVECKLING
Storskogens affärsområden såg varierad marknadsutveckling under 2024. Inledningen av året var generellt något svagare, med högt räntelöfte, återhållen efterfrågan och sviktande konjunktur på vissa av affärsområdenas marknader. Under året var därför operationella initiativ som prisjusteringar, effektivitetshöjande insatser och kostnadskontroll prioriterade inom alla affärsområden och motverkade en dämpad efterfrågan inom vissa segment. Dessa initiativ möjliggör också en förbättrad lönsamhet i takt med att efterfrågan återvänder. Under den senare delen av året upplevdes ökad efterfrågan och en ljusning i ekonomin på många håll, delvis drivet av räntelättnader.

Affärsområde Services såg stärkt efterfrågan under det andra halvåret, efter en svagare inledning på året. Särskilt affärsenheter inom frakt och spedition, installation samt produkt- och konsultbolagen som erbjuder digitala tjänster upplevde goda marknadsförutsättningar. Affärsenheter som erbjuder infrastruktur- och entreprenadtjänster påverkades av den dämpade byggkonjunkturen, men i slutet av året stönjdes tecken på ett något förbättrat sentiment.

Affärsområde Trade var fortsatt påverkat av en svag konsumentefterfrågan. Framför allt affärsenheter inom sportbranschen samt hus- och byggbranschen upplevde ett dämpat sentiment. Affärsenheter verksamma inom hår- och kosmetikbranschen såg dock fortsatt god efterfrågan. I slutet av året var konsumentförtroendet försiktigt positivt, men fortsatt avvaktande.

Inom affärsområde Industry var orderingången generellt stabil under året, men något lägre under det andra halvåret. Affärsenheter inom automationslösningar, metallbearbetning och infrastruktur såg en fortsatt stabil marknad. Liksom för övriga affärsområden upplevde affärsenheter exponerade mot byggindustrin samt konsumentmarknaden en svagare efterfrågan.

Givet osäkerheten i omvärlden samt makroekonomiska faktorer såsom höga räntor, fokuserade Storskogen under året på organisk vinsttillväxt, fortsatt starkt kassaflöde samt att sänka skuldsättningsgraden, vilket innebar en mycket återhållsam förvärvsagenda. Dessa fokusområden kvarstår, med målsättningen att Storskogen så småningom ska kunna öka förvärvstakten.

Fem tilläggsförvärv gjordes i Sverige under året. Elva avyttringar gjordes under året i Sverige, Tyskland och Schweiz.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN
Den 31 december 2024 hade Storskogen totalt 36 225 aktieägare (37 638). I bolaget fanns 1 686 725 219 utestående aktier fördelade på två aktieslag, 142 001 374 A-aktier och 1 544 723 845 B-aktier. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie har en röst. De tio största ägarna svarade för 66,3 procent av rösterna (67,3) och 40,8 procent av kapitalet (41,2). Storskogens B-aktier är sedan den 6 oktober 2021 upptagna till handel på Nasdaq Stockholm. Vid årsstämman, som hölls den 8 maj 2024, bemyndigandes styrelsen rätten att emittera aktier, teckningsoptioner eller konvertibler och att återköpa egna aktier.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET
Nettoomsättningen för gruppen minskade med 5 procent till 34 182 MSEK (36 006). Den organiska försäljningstillväxten var 0 procent (-3) för helåret. Omsättningsminskningen var huvudsakligen ett resultat av genomförda avyttringar.

Det rapporterade rörelseresultatet minskade med 39 procent och uppgick till 1 492 MSEK (2 446), motsvarande en rörelsemarginal på 4,4 procent (6,8). Nedgången förklaras av engångskostnader främst i samband med genomförda avyttringar. De jämförelsestörande posterna uppgick till -947 MSEK (69) under året.

Årets resultat minskade med 88 procent till 116 MSEK (944), påverkat av jämförelsestörande poster om -1 019 MSEK (11). Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade med 8 procent till 3 098 MSEK (3 361). Resultat per aktie uppgick till -0,03 SEK (0,47) före utspädning och till -0,03 SEK (0,46) efter utspädning.

▸ För information om utveckling per segment, se not 3, sid. 85.

Storskogen genomförde inga plattformsförvärv under året (två föregående år) och fem tilläggsförvärv (tio föregående år). Dessa förvärv hade en sammanlagd årsomsättning på 27 MSEK (597) och genomfördes i Sverige inom affärsområdena Services och Industry.

▸ För ytterligare information om genomförda förvärv under 2024, se not 5, sid. 88.

Under 2024 genomfördes elva avyttringar med en sammanlagd årsomsättning på drygt 2 000 MSEK (1 900). Avyttringarna skedde i Sverige, Tyskland och Schweiz inom samtliga tre affärsområden i koncernen.

▸ För ytterligare information om genomförda avyttringar under 2024, se not 6, sid. 93.

Daniel Kaplan avgick som vd för Storskogen under det första kvartalet och ersattes av Christer Hansson, tidigare EVP Head of Business Area Trade.

Storskogen arbetar löpande med att optimera balansräkningen, inklusive bolagets kredit- och skuldportfölj. Under året anpassades kreditfaciliteternas ram till bolagets behov och minskades. Den genomsnittliga löptiden förlängdes och obligationer om 2 500 MSEK emitterades för att finansiera partiella återköp av utestående obligationer med förfall 2025.

De obligationer som emitterades under det andra kvartalet löper med en rörlig ränta på 3m Stibor + 375 baspunkter per år och förfaller i december 2027.

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING AR
RISKER OCH RISKHANTERING
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Obligationerna som emitterades under det tredje kvartalet (likviddag den 3 oktober) löper med en rörlig ränta om 3m Stibor + 325 baspunkter och förfaller i oktober 2028. Det starka kassaflödet från den löpande verksamheten möjliggjorde en minskning av räntebärande skulder med 870 MSEK under året.

På kapitalmarknadsdagen i november presenterades nya finansiella mål för koncernen för perioden 2025–2027. För mer information om de nya finansiella målen, se sid. 13.

FRAMTIDA UTVECKLING
Storskogens målsättning är att generera långsiktig vinsttillväxt i affärsenheterna och att fortsätta växa genom såväl utveckling av den befintliga bolagsgruppen som förvärv av lönsamma bolag med stabila kassaflöden och starka marknadspositioner. Storskogen driver en diversifierad verksamhet med affärsenheter i flera branscher och regioner, med ambitionen att skapa en motståndskraftig och stabil tillväxt genom konjunkturcykler.

För att på bästa sätt kunna fullfölja bolagets långsiktiga strategi fokuserar Storskogen på organisk vinsttillväxt, fortsatt starkt kassaflöde samt en stabil skuldsättningsgrad, med målsättningen att så småningom kunna öka förvärvstakten.

Storskogen lämnar inte några finansiella prognoser om nästkommande års utveckling. Bedömningen är att Storskogen är väl rustat finansiellt inför 2025, med den finansiella kapaciteten att fortsätta bedriva verksamheten enligt den fastslagna strategin och fastställda mål.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION
Styrelsen föreslår till årsstämman 2025 en utdelning om 0,10 SEK (0,09) per aktie av serie A och serie B. Den föreslagna utdelningen motsvarar 41 procent (22) av moderbolagets och 145 procent (16) av koncernens resultat för 2024. Beräknat på antalet utestående aktier per 31 december 2024 motsvarar föreslagen utdelning 189 MSEK (150).

Föreslagen utdelning utgör 0,9 procent (0,8) av eget kapital i moderbolaget respektive 0,8 procent (0,7) av eget kapital i koncernen. Efter föreslagen vinstutdelning uppgår moderbolagets soliditet till 52,8 procent (53,6) och koncernens soliditet till 48,0 procent (46,1). Storskogen förväntas behålla en stark finansiell ställning även efter genomförandet av den föreslagna utdelningen.

Moderbolagets disponibla vinstmedel:

SEK	
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	
Balanserade vinstmedel inkl. överkursfond	17 847 351 615
Årets resultat	411 769 529
Summa	**18 259 121 143**
Styrelsen föreslår följande fördelning av disponibla vinstmedel:	
Till aktieägare utdelas 0,10 SEK per aktie	188 672 522
Till ny räkning överförs	18 070 448 621
Summa	**18 259 121 143**

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen är förenlig med de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, samt vad avser möjligheten att fullgöra bolagets framtida förpliktelser.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE
Vid årsstämman den 8 maj 2024 antogs nuvarande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilka omfattar verkställande direktör och övriga medlemmar i bolagets ledning. Riktlinjerna omfattar bland annat ersättningskomponenter, förmåner och andra komponenter, uppsägningsvillkor och kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning. Riktlinjerna ska presenteras för årsstämmans beslut åtminstone vart fjärde år.

▶ Riktlinjerna finns i sin helhet på sid. 64. För mer information om ersättning till ledande befattningshavare se not 9, sid. 94.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG
Ett mindre tilläggsförvärv genomfördes till affärsområde Services. Bolaget har en årsomsättning på 6 MSEK och en EBITA på 1 MSEK.

Alexander Björgård, tidigare EVP, Ansvarig för förvärv och företagsutveckling, lämnade koncernledningen för att i stället fokusera på att leda arbetet i Storskogens investeringskommitté. Han efterträddes av Johan Ekström, tidigare M&A-chef för Sverige och Finland, som blev koncernansvarig för M&A och ny medlem i koncernledningen.

MODERBOLAGET
Verksamheten i moderbolaget Storskogen Group AB (publ) omfattar koncernledning, koncernrapportering, förvaltning och finansförvaltning. Moderbolaget grundades den 24 oktober 2019. Nettoomsättningen för 2024 uppgick till 192 MSEK (161), resultat efter finansiella poster uppgick till 473 MSEK (628) och årets resultat till 412 MSEK (687). Nettoomsättningen utgörs av koncerninterna managementtjänster. Moderbolagets resultat efter finansiella poster påverkades positivt av koncerninterna ränteintäkter under året.

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING AR
RISKER OCH RISKHANTERING
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Introduktion
Följande riktlinjer omfattar bolagets verkställande direktör och övriga medlemmar i bolagets ledning. Med ledning avses, förutom bolagets verkställande direktör, affärsområdeschefer, CFO, M&A-chef, landschef DACH, landschef UK samt styrelseledamöter i bolaget som har ingått ett anställningsavtal eller konsultavtal med bolaget eller ett annat koncernbolag. Efter att riktlinjerna antagits av bolagsstämman ska dessa tillämpas på ersättningar som avtalas samt på förändringar i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
Storskogen eftersträvar att vara den bästa ägaren för små och mellanstora företag. Fokus ligger på långsiktigt ägande, god lönsamhet, stabila kassaflöden och att stötta bolagen att behålla och utveckla en stark position inom sin nisch.

En framgångsrik implementering av bolagets strategi förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade ledande befattningshavare, vilket möjliggörs genom dessa riktlinjer.

Ersättningar som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi, hållbarhet samt långsiktiga intressen.

Ersättningskomponenter och andra villkor
Totalersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, kortsiktig rörlig kontantersättning, långsiktig rörlig kontantersättning, andra förmåner samt pension. Utöver vad som fastställs i riktlinjerna kan bolagsstämman besluta om exempelvis aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Prestationsperioden för kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den totala rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 50 procent av den fasta kontantlönen under mätperioden.

Ytterligare kontantersättning får utgå under extraordinära omständigheter förutsatt att sådana särskilda arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå, antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära insatser utanför individens ordinarie uppgifter. Den totala extraordinära ersättningen får uppgå till högst tio procent av den fasta kontantlönen.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan, i Sverige ITP-planen.

Om inte annat följer av tillämplig lag eller tvingande kollektivavtalsbestämmelser ska pensionsförmåner uppgå till högst 20 procent av den fasta kontantlönen och rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Andra förmåner får innefatta t.ex. friskvård och bilförmåner. Premier och andra kostnader av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta kontantlönen.

Återbetalning och justeringar
Ledande befattningshavare som deltar i bolagets kortfristiga och långfristiga incitamentsprogram är skyldiga att, under vissa omständigheter och under viss tid, återbetala hela eller delar av redan utbetalad ersättning om utbetalningen skett av misstag eller baserats på avsiktligt förfalskad data eller i händelse av en väsentlig justering av bolagets finansiella resultat. Vidare får styrelsen besluta om ändringar av utbetalningar enligt incitamentsprogram (innan utbetalning skett) när extraordinära omständigheter föreligger eller för att justera för oförutsedda engångshändelser.

Upphörande av anställning
Uppsägningstid för medlem av bolagsledningen ska vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och eventuellt avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen under två år för en medlem av bolagsledningen.

Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning
Rörlig kontantersättning ska belöna uppfyllandet av förutbestämda och mätbara kriterier som främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhetspolicyn. Sådana kriterier kan vara kopplade till bolagets resultat, omsättning, kassaflöde och/eller hållbarhetsmål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutas sker en utfallsbedömning. Ersättningsutskottet ansvarar för denna bedömning för den verkställande direktörens utfall, medan den verkställande direktören ansvarar för utfallsbedömningen för övriga medlemmar i bolagsledningen.

ank=20250623:20250624000054

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
▸ RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR
RISKER OCH RISKHANTERING
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna
Styrelsens ersättningsutskott har i uppgift att bereda styrelsens beslut angående förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år, och lägga fram förslag till beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottet ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagets ledning och tillämpningen av riktlinjerna samt till ersättningsnivåer och strukturer. Vid styrelsens behandling av, och beslut i, ersättningsrelaterade frågor närvarar inte medlemmar ur bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR
▸ RISKER OCH RISKHANTERING
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

Risker och riskhantering

Storskogens verksamhet och affärsenheter är exponerade mot risker som kan ha en effekt på koncernen. Storskogen har en decentraliserad organisation vilket innebär att affärsenheterna i stor utsträckning är ansvariga för att bedriva verksamheten självständigt. Den decentraliserade organisationen ställer höga krav på bland annat finansiell rapportering, bolagsstyrning och intern kontroll. Koncernledningen styr, kontrollerar och övervakar affärsenheternas aktiviteter genom Storskogens representanter i varje affärsenhets styrelse. Affärsenheternas styrelser genomför en riskutvärdering på årlig basis och därutöver genomför Storskogen egna kvartalsvisa riskutvärderingar av affärsenheterna.

Koncernledningen i Storskogen har årligen en riskworkshop med input från andra representanter från bolaget, och följer regelbundet upp riskerna och åtgärdsplanerna som workshopen renderar. Metodiken i riskbedömningen på såväl koncern- som affärsenhetsnivå utgörs av att sannolikheten för att en specifik risk ska inträffa vägs mot påverkan om risken inträffar. Koncernledningen redovisar utfallen från riskworkshopen för styrelsen, samt återrapporterar kring implementering av de åtgärdsplaner som gjordes i samband med riskworkshopen.

Storskogens risker kan delas in i fyra områden: strategiska risker, operationella risker, finansiella risker och risker kopplade till regelefterlevnad. Nedan presenteras ett urval av Storskogens prioriterade risker och de åtgärder som vidtas av bolaget för att begränsa deras påverkan.

- ▸ För mer information om Storskogens finansiella risker och riskhantering se not 27, sid. 113.
- ▸ För mer information om klimatrelaterade risker se not H2, sid. 138.

Strategiska risker
Strateg ska risker är risker som kan hindra Storskogen från att uppnå sin vision och sina mål, och är ofta förknippade med att verka inom specifika branscher. Till här bland annat konjunkturförändringar, strukturförändringar, konkurrens, förvärv och tillväxtstrategi.

Risker	Riskhantering
Marknadsekonomisk risk Risk för makroekonomiska trender som exempelvis lågkonjunktur och inflation vilket kan leda till lägre försäljningar av resultat i affärsenheterna.	Storskogen övervakar ständigt konjunkturläget och strävar efter att med hjälp av månatliga uppföljningar av resultat och nyckeltal samt inarbetade rutiner för löpande prognostisering kunna anpassa kostnader, prissättning och i förlängningen till rådande konjunkturläge och förväntade trender. Vid makroekonomiska händelser som ligger utanför Storskogens kontroll, har varje affärsenhet en alternativ åtgärdsplan på plats, som tydliggör hur en sådan situation ska hanteras.
Värdeskapande förvärv Risk för att Storskogen inte kan leva upp till sina finansiella mål eller att genomförda förvärv inte lever upp till förväntad avkastning.	Storskogen har implementerat tydliga riktlinjer för och krav på förvärv och förvärvsprocesser med hjälp av ett s.k. Case Assessment Tool. Verktyget används för att bedöma potentiella förvärv utifrån kriterier såsom hållbar och beprövad affärsmodell, lönsamhetsförmåga, marknadsställning, ledarskap och värdering, samt hur förvärvet stärker alternativt stärks och diversifierar Storskogens övriga portfölj. Ledningsgruppen utvärderar löpande den finansiella och organisatoriska förvärvsstrategin.
Digital transformation Risk för att Storskogens affärsenheter tappar konkurrenskraft om de halkar efter i den digitala transformationen såsom automation och användning av AI.	Digitalisering är ett av Storskogens prioriterade teman för framtida förvärv. Under 2024 har en central AIX-plattform utvecklats och ett flertal allmänna och anpassade utbildningar har hållits för såväl affärsenheter som den centrala organisationen för att öka kunskapen om och användandet av AI och automatiseringsverktyg för olika processer såsom kundtjänst, inköp, ruttplanering, rapportering och uppföljning.
Klimatmål Risk för att Storskogen inte kan nå uppsatta klimatmål på grund av bristande tillgång till förnybar energi.	Storskogen har ambitionen att förnybar och fossilfri energi på plats i Sverige och ser över liknande lösningar för samtliga geografier. Vissa av Storskogens geografier har större brist på förnybar energi och vid behov diskuteras eventuella lösningar i affärsenheternas styrelser.

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR
RISKER OCH RISKHANTERING
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Operationella risker

Operationella risker omfattar bland annat risker kopplade till externt bet, interna processer och aktiviteter, användning av resurser och system samt koncernens medarbetare.

Risker	Riskhantering
Data- och informationssäkerhet Risk att Storskogen misslyckas med att hindra eller upptäcka intrång i IT-system.	Implementering och uppföljning av IT-policy, informationssäkerhetspolicy, kontinuitetspolicy samt obligatorisk riskanalys av IT-miljön aktier i Storskogens affärsenheter. Riskerna hanteras genom bland annat utbildning inom cybersäkerhet, införande av villkorsstyrd åtkomst (Conditional Access) samt katastrofplaner för återställning av informationssystem.
Geopolitisk osäkerhet Risk för att geopolitiska konflikter och handelshinder påverkar koncernens leverantörskedjor och leder till ökad prisvolatilitet på insatsvaror.	Utvärdering av geografiska lägen för produktion, och alternativa leverantörer. Storskogen har upphandlat ramavtal för trävaror, i syfte att kunna sälja om rutter och hålla kostnaderna nere. Aktiva strategier för lagerhållning och prissättning säkerställer att produkter kan tillverkas och delifieras även vid kortsiktiga störningar i frakt och leveranskedjorna och att påverkan på lönsamheten minimeras.
Personal Risk att ledningen och nyckelpersoner inte kan attraheras eller behållas.	Medarbetarundersökningar följer medarbetarnas mående och engagemang och tillåter varje chef att vidta särskilda åtgärder för att bibehålla Storskogens kultur och erbjuda utvecklingsmöjligheter. Storskogen rekryterar med ett starkt fokus på att bibehålla samsyn kring värderingar och för att öka mångfalden bland nyckelpersoner i affärsenheter och den centrala organisationen.

Finansiella risker

De finansiella riskerna omfattar risker kring tillförlitligheten av bolagets interna och externa finansiella rapportering, och finansiella risker såsom räntorisk, likviditetsrisk, kreditrisk och valutarisk.

Risker	Riskhantering
Finansiering Risk att tillgången på kapital minskar eller kostnaden för kapital ökar.	Storskogens finansiering och finansiella risker hanteras enligt bolagets finanspolicy. Prognostisering av framtida kapitalbehov säkerställer adekvat tillgång till kapital. Refinansieringsrisken minskas genom att diversifiera skuldportföljen med hänsyn till löptid och skuldslag. Skuldsättningen har under året minskats genom ett starkt kassaflöde och omlyftningar. Storskogen strävar efter att bygga ett långsiktigt förtroende på aktie- och kreditmarknaden genom löpande dialoger med kapitalmarknadsaktörer, god tillgänglighet, transparent redovisning och tydlig finansiell och hållbarhetsmässig målsättning.
Kostnadskontroll Risk för att Storskogen brister i att bibehålla kostnadskontroll i en miljö med höga inflation.	Storskogens affärsområden övervakar kostnader på månadsbasis och vidtar vid behov särskilda åtgärder såsom kostnadskompensationer genom prisökningar eller andra kostnadsbesparingar, till exempel genom särskilda ramavtal för gemensamma inköp.
Nedskrivningar Risk för nedskrivningsbehov av goodwill och andra tillgångar.	Storskogen gör kvartalsvisa förenklade nedskrivningsprövningar med uppdaterade prognoser i syfte att upptäcka eventuella nedskrivningsbehov. En fullständig nedskrivningsprövning genomförs årligen. Allokering till andra immateriella tillgångar än goodwill, såsom kundrelationer, har successivt ökat vilket minskar immateriella tillgångar överlåten till dessa skrivs av.

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR
RISKER OCH RISKHANTERING
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Regelefterlevnad

Regelefterlevnadsrisker är risker för ekonomiska och juridiska påföljder till följd av att Storskogen eller affärsenheter inom koncernen blir ingripna i tvister eller inte agerar i enlighet med lagar, föreskrifter och regelverk.

Risker	Riskhantering
Regelefterlevnad Risk för att Storskogen eller affärsenheterna brister i efterlevnad av regelverk såsom Marknadsmissbruksförordningen, Dataskyddsförordningen (GDPR), sanktionsbestämmelser eller arbetsmiljöfrågor, vilket kan leda till åtalsmedel och skadat renommé.	Storskogen har implementerat flertalet policydokument och interna processer i syfte att uppfylla de krav som ställs på koncernen, och genomför regelbundna utbildningar för affärsenheterna avseende bland annat mutbrottslighet, embargon, exportkontroll och GDPR.
Affärsetik och hållbarhetsstyrning Risk för att anställda inte följer lagar, regelverk eller Storskogens Uppförandekod vilket kan omfatta korruption, bedrägerier och mutor.	Samtliga affärsenheter i koncernen antar policyer gällande anti-korruption, anti-penningtvätt, sanktioner och uppförandekoden. Samtliga affärsenheter deltar i utbildningar kopplade till relevanta policyer och styrdokument i syfte att öka medvetenhet och förbyggning i frågorna. Storskogen har även en visselblåsarfunktion för affärsenheter med upp till 250 anställda, där oegentligheter kan anmälas anonymt.
Tvister Risk för väsentliga tvister med kunder, leverantörer eller andra affärspartners vilket kan leda till kostnader och skadat renommé.	Tvister följs upp på kvartalsbasis och eventuella väsentliga tvister följs upp i revisionsutskottet. Tvister utvärderas noggrant i syfte att säkerställa att Storskogen, där lämpligt, tar sitt ansvar. Samtliga affärsenheter i koncernen åtar sig att följa Storskogens uppförandekod. Om avvikelser identifieras från uppförandekoden vidtar Storskogen alla rimliga åtgärder för att säkerställa att avvikelsen upphör.



INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

RESULTATRÄKNING KONCERNEN

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	3, 4	34 182	38 006
Kostnad för sålda varor och tjänster	7–10	–27 738	–29 690
Bruttoresultat		**6 444**	**7 316**
Försäljningskostnader	7–10	–3 301	–3 247
Administrationskostnader	7–10	–2 012	–2 093
Övriga rörelseintäkter	11	714	1 088
Övriga rörelsekostnader	11	–353	–616
Rörelseresultat		**1 492**	**2 446**
Finansiella intäkter		276	198
Finansiella kostnader		–1 275	–1 323
Finansnetto	12	**–999**	**–1 125**
Resultat före skatt		**493**	**1 321**
Inkomstskatt	13	–376	–377
Årets resultat		**118**	**944**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		–52	778
Innehav utan bestämmande inflytande		169	166

Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	Not	2024	2023
Resultat per aktie före utspädning, aktie serie A & B	33	–0,03	0,47
Resultat per aktie efter utspädning, aktie serie A & B	33	–0,03	0,46

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT KONCERNEN

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		**118**	**944**
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kommer att omföras till resultaträkningen			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		–13	–44
Summa poster som inte kommer att överföras till resultaträkningen		**–13**	**–44**
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		501	73
Vinst/förlust vid innehav i derivat avseende kassaflödessäkring		9	–81
Summa poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		**510**	**–8**
Övrigt totalresultat		**497**	**–52**
Årets totalresultat netto efter skatt		**613**	**892**
Årets totalresultat netto efter skatt, hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		344	736
Innehav utan bestämmande inflytande		269	155
Årets totalresultat netto efter skatt		**613**	**892**

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING KONCERNEN

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	23 937	24 982
Materiella anläggningstillgångar	15	3 781	3 717
Nyttjanderättstillgångar	28	1 501	1 674
Finansiella placeringar		37	9
Långfristiga fordringar		270	54
Nettotillgångar för pensionsåtaganden	22	13	4
Uppskjutna skattefordringar	13	189	157
Summa anläggningstillgångar		**29 727**	**30 597**
Varulager	16	4 346	4 522
Skattefordringar		555	474
Kundfordringar	18	4 063	4 441
Avtalstillgångar	4	1 073	1 558
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	519	609
Övriga fordringar		320	397
Kortfristiga placeringar	26	0	0
Likvida medel	19	1 889	1 560
Summa omsättningstillgångar		**13 383**	**13 872**
Summa tillgångar		**43 180**	**44 169**

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital	20	1	1
Övrigt tillskjutet kapital		13 268	13 177
Reserver	20	978	568
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		6 561	6 690
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**20 808**	**20 435**
Innehav utan bestämmande inflytande		**0**	**2**
Summa eget kapital		**20 807**	**20 437**
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	21	8 575	10 080
Långfristiga leasingskulder	21, 28	1 114	1 222
Avsättningar för pensioner	22	283	251
Övriga långfristiga skulder	24	1 107	1 814
Avsättningar	23	33	54
Uppskjutna skatteskulder	13	1 663	1 789
Summa långfristiga skulder		**12 815**	**15 210**
Kortfristiga räntebärande skulder	21	1 423	546
Kortfristiga leasingskulder	21, 28	492	430
Avtalsskulder	4	1 545	1 383
Leverantörsskulder		2 311	2 271
Skatteskulder		572	606
Övriga skulder	24	1 428	1 373
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	1 739	1 875
Avsättningar	23	48	38
Summa kortfristiga skulder		**9 558**	**8 522**
Summa skulder		**22 373**	**23 732**
Summa eget kapital och skulder		**43 180**	**44 169**

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERNEN

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							
MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	1	13 177	659	–91	6 690	20 435	2	20 437
Årets totalresultat								
Årets resultat	–	–	–	–	–52	–52	168	116
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	–	–	–	–	–13	–13	0	–13
Årets övrigt totalresultat	–	–	400	9	–	409	101	510
Årets totalresultat	**–**	**–**	**400**	**9**	**–65**	**344**	**269**	**613**
Transaktioner med koncernens ägare								
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare								
Lämnade utdelningar	–	–	–	–	–152	–152	–78	–229
Konvertering av lån i samband med förvärv av bolag	0	91	–	–	–	91	–	91
Emissionskostnader efter skatt	–	0	–	–	–	0	–	0
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	–	–	–	–	11	11	–	11
Aktierelaterade ersättningar	–	–	–	–	24	24	–	24
Säljoptioner hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–11	–11	66	53
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	**0**	**91**	**–**	**–**	**–128**	**–37**	**–13**	**–50**
Förändringar av ägarandel i dotterföretag								
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	–	–	–	–	78	78	–260	–183
Förvärv av delägda dotterföretag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare	–	–	–	–	–	–	2	2
Avyttring av delägda dotterföretag, bestämmande inflytande upphör	–	–	–	–	–	–	–23	–23
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande kvarstår	–	–	–	–	–13	–13	25	12
Summa förändringar av ägarandel i dotterföretag	**–**	**–**	**–**	**–**	**64**	**64**	**–257**	**–193**
Summa transaktioner med koncernens ägare	**0**	**91**	**–**	**–**	**–64**	**27**	**–270**	**–243**
Utgående eget kapital 2024-12-31	**1**	**13 268**	**1 059**	**–83**	**6 561**	**20 806**	**0**	**20 807**

ank=20250623-20250624000056

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERNEN, forts.

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							
MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	1	13 106	575	–10	5 923	19 595	34	19 628
Årets totalresultat								
Årets resultat	–	–	–	–	778	778	166	944
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	–	–	–	–	–45	–45	0	–44
Årets övrigt totalresultat	–	–	84	–81	–	3	–11	–8
Årets totalresultat	–	–	**84**	**–81**	**734**	**736**	**155**	**892**
Transaktioner med koncernens ägare								
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare								
Lämnade utdelningar	–	–	–	–	–133	–133	–108	–241
Konvertering av lån i samband med förvärv av bolag	0	71	–	–	–	71	–	71
Emissionskostnader efter skatt	–	0	–	–	–	0	–	0
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	–	–	–	–	4	4	–	4
Aktierelaterade ersättningar	–	–	–	–	37	37	–	37
Säljoptioner hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	124	124	–60	64
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	**0**	**71**	**–**	**–**	**32**	**103**	**–167**	**–65**
Förändringar av ägarandel i dotterföretag								
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	–	–	–	–	0	0	–191	–190
Förvärv av delägda dotterföretag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare	–	–	–	–	–	–	191	191
Avyttring av delägda dotterföretag, bestämmande inflytande upphör	–	–	–	–	–	–	–34	–34
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande kvarstår	–	–	–	–	1	1	14	15
Summa förändringar av ägarandel i dotterföretag	**–**	**–**	**–**	**–**	**2**	**2**	**–20**	**–18**
Summa transaktioner med koncernens ägare	**0**	**71**	**–**	**–**	**33**	**104**	**–187**	**–83**
Utgående eget kapital 2023-12-31	**1**	**13 177**	**659**	**–91**	**8 690**	**20 435**	**2**	**20 437**

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN KONCERNEN

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		493	1 321
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	32	2 896	2 057
Betald inkomstskatt		–861	–814
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**2 728**	**2 563**
Ökning (–)/Minskning (+) av varulager		–9	630
Ökning (–)/Minskning (+) av rörelsefordringar		–47	243
Ökning (+)/Minskning (–) av rörelseskulder		427	–74
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**3 098**	**3 381**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–675	–733
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		139	163
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		–104	–98
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	5	–301	–987
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	6	101	770
Förvärv av minoritetsandelar		–183	–190
Avyttring av minoritetsandelar		12	15
Förvärv/avyttring av finansiella tillgångar		–98	94
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–1 121**	**–965**

MSEK	Not	2024	2023
Finansieringsverksamheten			
Emissionskostnader		0	0
Inbetald premie vid utfärdande av teckningsoptioner		11	4
Upptagna lån		4 509	2 131
Amortering av lån		–5 391	–5 222
Amortering av leasingskuld		–568	–583
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		–152	–133
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		–78	–108
Övrig finansieringsverksamhet		0	11
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–1 668**	**–3 879**
Årets kassaflöde		309	–1 483
Likvida medel vid årets början	19	1 560	3 022
Valutakursdifferens i likvida medel		31	21
Likvida medel vid årets slut		**1 899**	**1 560**

RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	35	182	161
Administrationskostnader		-307	-310
Övriga rörelseintäkter		1	0
Övriga rörelsekostnader		0	0
Rörelseresultat		**-124**	**-148**
Resultat från andelar i koncernföretag	43	74	328
Ränteintäkter och liknande resultatposter	44	1462	1855
Räntekostnader och liknande resultatposter	45	-959	-1206
Resultat efter finansiella poster		**473**	**828**
Bokslutsdispositioner	46	-46	46
Resultat före skatt		**427**	**874**
Skatt	39	-15	13
Årets resultat		**412**	**887**

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT MODERBOLAGET

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		**412**	**887**
Årets totalresultat		**412**	**887**

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		0	0
Materiella anläggningstillgångar		1	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	48	10 373	8 878
Fordringar hos koncernföretag	38, 50	18 237	19 578
Övriga långfristiga fordringar		242	38
Summa finansiella anläggningstillgångar		28 851	28 494
Summa anläggningstillgångar		**28 852**	**28 495**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	38, 50	4 221	3 919
Övriga fordringar		50	47
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		19	15
Summa kortfristiga fordringar		4 290	3 980
Kassa och bank		1 259	739
Summa omsättningstillgångar		**5 548**	**4 719**
Summa tillgångar		**34 400**	**33 214**

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		4 565	4 019
Överkursfond		13 283	13 181
Årets resultat		412	887
Summa eget kapital		**18 260**	**17 887**
Obeskattade reserver			
Ackumulerade överavskrivningar		0	0
Summa obeskattade reserver		0	0
Avsättningar			
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		1	1
Summa avsättningar		1	1
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	40	8 403	9 779
Summa långfristiga skulder		**8 403**	**9 779**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	40	1321	454
Leverantörsskulder	38	7	13
Skulder till koncernföretag	38	6 319	4 788
Skatteskulder		–	43
Övriga kortfristiga skulder	41	11	142
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	42	78	106
Summa kortfristiga skulder		**7 736**	**5 547**
Summa eget kapital och skulder		**34 400**	**33 214**

ank=20250623-20250624000057

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MODERBOLAGET

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			
MSEK	Aktiekapital	Balanserat resultat	Överkursfond	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	1	4 706	13 181	–	17 887
Årets totalresultat					
Årets resultat	–	–	–	412	412
Årets totalresultat	–	–	–	412	412
Lämnade utdelningar	–	–151	–	–	–151
Konvertering av lån i samband med förvärv av bolag	0	–	91	–	91
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	–	–	11	–	11
Aktierelaterade ersättningar	–	10	–	–	10
Utgående eget kapital 2024-12-31	1	4 565	13 283	412	18 260

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			
MSEK	Aktiekapital	Balanserat resultat	Överkursfond	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	1	4 132	13 106	–	17 240
Årets totalresultat					
Årets resultat	–	–	–	887	887
Årets totalresultat	–	–	–	887	887
Lämnade utdelningar	–	–133	–	–	–133
Konvertering av lån i samband med förvärv av bolag	–	–	71	–	71
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	–	–	4	–	4
Aktierelaterade ersättningar	–	19	–	–	19
Utgående eget kapital 2023-12-31	1	4 019	13 181	887	17 887

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

KASSAFLÖDESANALYS MODERBOLAGET

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		427	874
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	52	295	190
Betald inkomstskatt		–35	–11
		686	**853**
Ökning (–)/Minskning (+) av rörelsefordringar		–20	–5
Ökning (+)/Minskning (–) av rörelseskulder		–63	26
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**604**	**874**
Investeringsverksamheten			
Utlåning till koncernföretag		–27	99
Nettoförändring av in/utlåning cashpool		919	1791
Övrig förändring av finansiella anläggningstillgångar		–64	–20
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**828**	**1870**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		11	4
Emissionskostnader		0	0
Upptagna lån		4 509	2 000
Amortering av lån		–5 260	–5 044
Utbetald utdelning		–152	–133
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–912**	**–3 173**
Årets kassaflöde		520	–429
Likvida medel vid årets början		739	1168
Likvida medel vid årets slut		**1 259**	**739**

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens redovisningsprinciper

GRUNDER FÖR UPPRÄTTANDE
Koncernens redovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" utfärdad av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering.

Styrelsens godkännande av detta dokument har skett den 25 mars 2025. De finansiella rapporterna blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2025.

Enligt tyska regler enligt § 264 Abs 3 HGB och § 264b HGB är det tillåtet att inte publicera årsredovisningar för enskilda dotterbolag (både bolag och partnerskap) i Tyskland förutsatt att enheterna konsolideras på en högre nivå i ett annat EU-land. För att uppfylla kraven enligt regelverket för bolag enligt § 264 Abs 3 HGB har Storskogen Group AB (publ) förklarat sig garantera för efterföljande räkenskapsår de åtaganden som dotterföretaget ingått fram till den 31 december 2024. Denna resolution kommer att publiceras i officiella tyska register i enlighet med § 325 HGB. Det har också beslutats att undantagsreglerna i § 264 Abs 3 HGB och § 264b HGB är tillämpliga med avseende på förvaltningsberättelsen och offentliggörandet av bokslutet i det officiella tyska registret för dotterbolagen.

Nedan listade tyska dotterbolag, som har den juridiska formen av antingen ett bolag eller ett partnerskap, omfattades av undantagen enligt beskrivningen ovan och tillhandahålls av § 264 Abs 3 HGB och § 264b HGB:

Bolagsnamn	Huvudkontor
A&K Die Frische Ecke GmbH	Recklinghausen
Centro MenGeernce GmbH	Wuppertal
Christ & Wirth Klimatechnik GmbH	Zwenkau
DS SafetyWear Arbeitsschutzprodukte GmbH	Lohmar
Eppstein Technologies GmbH	Eppstein
EppsteinFoils GmbH	Eppstein
EppsteinFoils Holding GmbH	Eppstein
Folitum Holding GmbH	Eppstein
Hans Kümmerer GmbH	Düsseldorf
HK Immobilien GmbH	München
INS Deutschland GmbH	Isenberg
Möller Kälte-Klima GmbH	Schleuditz
Nutrium GmbH	Cuxhaven
PST Germany GmbH	Siegen
Roloff GmbH & Co. KG	Altbach
Schaufler GmbH	Laichingen
Schaufler Tooling GmbH & Co. KG	Laichingen
SF Tooling Group GmbH	Laichingen
SO-CON Leit- und Steuerungstechnik GmbH	Bönnigheim
Stahlbau Verwaltungs-GmbH	Altbach
Storskogen Deutschland GmbH	München
SüdWind Lebensmittel GmbH	Cuxhaven
Weldinger GmbH	Malsch
WF Plan Gesellschaft für Gebäudeplanung und Service mbH	Zwenkau
Wingert Foods GmbH	Cuxhaven

De redovisningsprinciper som beskrivs nedan har, såvida inget annat anges, tillämpats konsekvent för samtliga rapporterade perioder för alla företag som omfattas av de finansiella rapporterna. Koncernens redovisning har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden om inte annat anges.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA
Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Alla belopp i denna rapport är angivna i miljontals svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVÄRV
Dotterföretag
Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Storskogen Group AB, nedan benämnt Storskogen eller koncernen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag behandlas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Storskogen redovisar enligt full goodwill-metoden och redovisar innehav utan bestämmande inflytande, "minoritetens andel", som en proportionell andel av det redovisade värdet av dotterbolagets identifierbara nettotillgångar.

Option för utköp av innehav utan bestämmande inflytande
I de fall Storskogen inte förvärvar 100 procent av aktierna i ett dotterbolag ingår Storskogen och minoritetsaktieägarna ett aktieägaravtal. Aktieägaravtalet innehåller bl.a. bestämmelser och villkor beträffande bolaget och dess verksamhet samt i förekommande fall bestämmelser och villkor relaterat till köp- och säljoptioner för utköp av innehav utan bestämmande inflytande, s.k. minoritetsoptioner, som ger parterna rätt att vid en tidpunkt om ca 3–5 år efter aktieägaravtalets ingående, årligen eller förvärva, helt eller delar av minoritetens aktier. Om denna rättighet inte nyttjas vid förfallotidpunkten förlängs den oftast med ett år.

Köpeskillingen vid påkallande av optionen beräknas normalt utifrån ett överenskommet resultatmått multiplicerat med en värderingsmultipel som justeras för nettoskuldsättningen i enheten.

Eftersom merparten av minoritetens innehav i koncernen måste förvärvas (om optionen påkallas) enligt ovan beskrivna villkor redovisas, i stället för ett minoritetsintresse i eget kapital, värdet från åtagandet att förvärva minoritetsaktieägarna i övriga lång- och kortfristiga skulder. Storskogen bruttoredovisar förändringen av åtagandet över eget kapital.

Tilläggsköpeskillingar
Tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas därefter vid varje rapporttidpunkt. Värdeförändringen redovisas i resultatet som Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader. Tilläggsköpeskillingar beräknas normalt utifrån bolagets genomsnittliga EBIT eller EBITA (enligt villkor som överenskommits mellan parterna) multiplicerat med en värderingsmultipel.

Transaktionskostnader
Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i det operativa resultatet.

Goodwill
Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i resultatet.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwill den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultatet som Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader. Om ytterligare andelar förvärvas, eller sålts efter att bestämmande inflytande erhållits, redovisas detta som en transaktion mellan ägare inom eget kapital.

Kvarvarande innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultatet, som Övrig rörelseintäkt respektive -kostnad, när avyttringar leder till att bestämmande inflytande upphör.

UTLÄNDSK VALUTA
Transaktioner i utländsk valuta
Funktionell valuta har i koncernen bedömts utgöras av valutan som området där bolagen bedriver sin primära verksamhet. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som förelåg på transaktionsdagen och redovisas som Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader eller finansiella intäkter respektive finansiella kostnader.

Utländska verksamheters finansiella rapporter
Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på bokslutsdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till de årsgenomsnittskurser som månadsvis publiceras av Riksbanken.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet omklassificeras tillhörande omräkningsdifferenser från omräkningsreserven i eget kapital till resultatet.

INTÄKTER
Koncernens intäkter härrör primärt från försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag. En intäkt redovisas när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara **eller** tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Ett prestationsåtagande kan uppfyllas över tid eller vid en tidpunkt. Bedömning görs vid varje tillfälle om huruvida tjänsten är en del av prestationsåtagandet för försäljningen av varan eller om det är ett separat prestationsåtagande. Tjänsten är ett separat prestationsåtagande om kunden kan dra nytta av tjänsten separat **eller** tillsammans med andra resurser som finns tillgängliga och löftet att överföra tjänsten till kunden kan särskiljas från andra löften i avtalet. Intäkten utgörs av det belopp som bolaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. Koncernens kundavtal analyseras i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i IFRS.

För tillkommande utgifter för att erhålla ett avtal använder koncernen den praktiska lösningen att redovisa tillkommande utgifter som en kostnad om avskrivningstiden för tillgången, som annars skulle ha redovisats, är ett år eller mindre.

Storskogen tillämpar undantaget att inte upplysa om intäkter som är en del av ett avtal som väntas slutföras inom ett år eller för intäkter som redovisas till det belopp som koncernen har rätt att fakturera, när koncernen har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av koncernens prestation som uppnåtts till dato.

Intäkter från försäljning av varor
Koncernens avtal för försäljning av varor till kunder utgörs både av ramavtal och enskilda avtal. Koncernens kunder utgörs av både privatpersoner, företag och offentlig sektor. Vid ramavtal är det avropet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden. Koncernens prestationsåtaganden utgörs av att tillhandahålla de varor som specificerats i avtalen. Varje vara utgör vanligen ett separat prestationsåtagande som uppfylls när kontrollen överförs till kunden. Kontrollen för försäljning av varor övergår vid en tidpunkt som vanligen utgörs av leveranstidpunkten. Om det finns särskilda leveransvillkor (även som villkor om garantier och returer) i avtalet övergår kontrollen till kund i samband med att risken övergår enligt dessa villkor. Transaktionspriset består väsentligen av ett fast pris per såld kvantitet. Rörliga delar av transaktionspriset förekommer endast i oväsentlig omfattning. Totalt transaktionspris upprättas till det värde som koncernen bedömer kommer att tillfalla företaget vid avtalets ingående. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för upprättningen har ändrats. Fakturering utförs vanligtvis vid leverans och förfaller normalt till betalning inom 30–90 dagar.

ank=20250623:20250624000058

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts

Intäkter från utlovande av tjänsteuppdrag
Koncernens intäkter från tjänsteuppdrag avser både kortare och längre uppdrag och inkluderar bland annat konsulttjänster, entreprenaduppdrag och transporttjänster. Det förekommer både ramavtal och enskilda avtal. Vid ramavtal är det avropet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden. Då koncernens avtal inkluderar både varor och tjänster bedöms dessa vanligen inte vara distinkta inom ramen för avtalet, då de antingen är starkt beroende eller nära förbundna med varandra, eller att koncernen integrerar de olika utlovade varorna och tjänsterna till en paketlösning som kunden köper. Således anses dessa avtal normalt inkludera ett enda prestationsåtagande. Undantaget om avtalet inkluderar försäljning av en vara och installation av samma vara vilka hanteras som separata prestationsåtaganden. Prestationsåtaganden uppfylls både över tid och vid en tidpunkt beroende på avtalets natur. Tjänsteuppdrag redovisas över tid då kunden erhåller och förbrukar nyttan med tjänsten samtidigt som koncernen fullgör åtagandet. Intäkten redovisas också över tid om koncernen skapar eller förbättrar en tillgång som kunden redan kontrollerar, något är vanligt för koncernens entreprenaduppdrag. De intäkter från tjänster som redovisas över tid baseras på framsteg mot fullgörelsegrad för varje prestationsåtagande. Dessa intäkter beräknas sedan baserat på andelen nedlagda utgifter jämfört med totala beräknade utgifter för varje prestationsåtagande. Transaktionspriset kan bestå både av fasta och rörliga delar. I vissa fall skapar koncernen en tillgång utan alternativ användning, då den är kundspecifikt tillverkad. Om koncernen under hela processen har rätt till ersättning för utförd prestation, inklusive en marginal, redovisas intäkten över tid även för dessa åtaganden. Till den del transaktionspriset är rörligt inkluderas endast den del av beloppet som inte väsentligen riskerar att vändas vid ett senare tillfälle. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats.

Hantering av förlustkontrakt sker när en förväntad förlust uppkommer där det är sannolikt att de totala kontraktskostnaderna kommer att överstiga de totala intäkterna, som då omedelbart redovisas som en kostnad.

För tjänsteuppdrag som redovisas över tid i enlighet med ovanstående upprättas fakturan för utfört arbete under den månad som arbetet utförs och förfaller normalt till betalning inom 30–90 dagar. För övriga uppdrag som intäktsredovisas över tid sker fakturering utifrån i avtalet förbestämda "milestones" som uppfylls vid vissa avlämnade moment. Fakturan förfaller normalt till betalning mellan 30–90 dagar.

Rörlig ersättning
Vissa kontrakt med kunder kan innehålla returrätt, handelsrabatter eller mängdrabatter. Om det inte går att beräkna intäkter på ett tillförlitligt sätt skjuter koncernen upp intäkten fram till att osäkerheten har upphört. Sådana skulder upprättas vid kontraktets ingående och uppdateras därefter.

Rörlig ersättning ska redovisas endast i sådan utsträckning att det är stor sannolikhet att en väsentlig del av intäkten inte kommer behöva återföras i framtiden. För att göra en sådan bedömning kan man ta utgångspunkt från historisk data och prognoser.

Returrätt
När ett kontrakt med en kund ger en rätt att returnera varan inom en viss tid, redovisar koncernen denna returrätt utifrån en väntevärdesbaserad metod. De intäkter som avser den förväntade returen skjuts upp och redovisas i rapporten över finansiell ställning, inom Övriga skulder. En motsvarande justering görs av kostnaden för sålda varor och redovisas i rapporten över finansiell ställning, inom Varulager.

LEASINGAVTAL
Koncernen som leasetagare
Nyttjanderättstillgångar
Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden undantaget valutaomräkning. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament. Koncernen skriver av nyttjanderättstillgången över den period som är kortast av leasingperioden och den bedömda nyttjandeperioden på tillgångarna, vilket sträcker sig från 1 år till 20 år. Förutsatt att koncernen inte är rimligt säker på att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under leasingperioden. Koncernen fastställer nyttjandeperioden på nyttjanderättstillgångarna baserat på den bedömda perioden under vilken tillgångarna kommer att generera intäkter. Företagsledningen beaktar olika faktorer vid fastställandet av ekonomisk livslängd och avskrivningsperioder, så som historiska erfarenheter, tillgångens karaktär, marknadsförhållanden och det försäljningspris som kan erhållas vid avyttring.

Leasingskulder
På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Kostnader för variabla leasingavgifter ingår i rörelseresultatet. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säker på att nyttja de optionerna.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används en bedömning av den marginella upplåningsräntan vid tidpunkten för leasingavtalets ingående.

Tillämpning av praktiska undantag
Koncernen tillämpar de praktiska undantagen avseende kortfristleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Kortfristleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader eller bestående av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde utgörs i koncernen t ex. av kontorsinventarier. Leasingbetalningar för kortfristleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER
Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och leasingskulder, effekter från upplösning av förutbetalda kostnader hänförliga till upptagande av lån som periodiseras över lånets löptid, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts

FINANSIELLA INSTRUMENT
Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld i ett annat företag. Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan; aktier, fordringar, övriga fordringar och likvida medel. Bland skulderna ingår låneskulder, leverantörsskulder, villkorade tilläggsköpeskillingar och övriga skulder.

Klassificering och värdering
Finansiella tillgångar
Koncernens finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde förutom derivatinstrument, som redovisas till verkligt värde i finansnettot, om inte säkringsredovisning tillämpas. Se not 27 Finansiella risker och riskhantering. Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i not 28.

Egetkapitalinstrument, klassificeras till verkligt värde via resultatet om de hålls för handel. I sådana fall redovisas omvärderingar i finansnettot.

Finansiella skulder
Koncernens finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via resultatet. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de enligt effektivräntemetoden. Koncernens finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde förutom skuld för villkorad tilläggsköpeskilling, som redovisas till verkligt värde, och derivatinstrument, som redovisas till verkligt värde i finansnettot om inte säkringsredovisning tillämpas. Se not 27 Finansiella risker och riskhantering. Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i not 28.

Derivat och säkringsredovisning
För att säkra framtida fortlöpande kassaflöden i projekt där inköpen är i utländsk valuta, dvs annan valuta än bolagets funktionella valuta, har koncernen ingått valutaterminskontrakt för att säkra valutarisken. Koncernen tillämpar säkringsredovisning i form av kassaflödessäkringar. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital. Den vinst eller förlust som hänförs till en eventuell ineffektivitet redovisas omedelbart i resultaträkningens rörelseresultat. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen via övrigt totalresultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när intäkten redovisas, och redovisas som en del av intäkten. När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning kvarstår ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital. Dessa resultatförs samtidigt som den säkrade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. Om en säkrad transaktion inte längre förväntas ske överförs omedelbart den ackumulerade vinsten eller förlusten i eget kapital till resultaträkningen.

Storskogen har ISDA-avtal (International Swaps and Derivatives Association) med de motparter koncernen ingår derivatkontrakt med. Det innebär att vid fall av en allvarlig finansiell händelse såsom obestånd så får parterna enligt avtalet kvitta fordringar mot skulder. Derivat som ingåtts med ISDA-motpart bruttoredovisas i balansräkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet och egetkapitalinstrument som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar, leasingfordringar och avtalstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. För en mer detaljerad beskrivning av metoder som tillämpas för beräkning av förväntade kreditförluster, se not 27 Finansiella risker och riskhantering. De finansiella tillgångarna som redovisas till upplupet anskaffningsvärde redovisas netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i det operativa eller finansiella resultatet beroende på den underliggande tillgångens karaktär.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad. Följande avskrivningsprinciper tillämpas:

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. För koncernen gäller detta främst fastigheter där en uppdelning görs på exempelvis stomme, stammar, fasad, tak, hissar, ventilationsutrustning och liknande.

Beräknade nyttjandeperioder:

• Byggnader	20–50 år
• Maskiner, inventarier och bilar	3–10 år
• Övriga inventarier	3–10 år
• Konst	Obestämbar

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas årligen.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR
Goodwill
Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen, i samband med räkenskapsårets slut, för nedskrivningsbehov. Koncernens kassagenererande enheter bedöms som verksamheter, mer information om nedskrivningsprövning samt om koncernens verksamheter återfinns i not 14.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av kundrelationer, varumärken, licenser, teknologi, patent och rättigheter och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper
Avskrivningar redovisas i resultatet linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder anses vara obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

• Goodwill	Obestämbar
• Varumärken	Obestämbar eller 3–10 år
• Rättigheter	3–10 år
• Kundrelationer	2–15 år
• Aktiverade utvecklingsutgifter	5–7 år
• Teknologi	3–10 år

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar
Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod **eller** som ännu inte är färdiga att användas prövas vid årets slut för nedskrivningsbehov och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Se vidare i not 14.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Kostnader för nedskrivningar fördelas mellan Kostnad sålda varor och tjänster samt Försäljningskostnader. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

VARULAGER
Varulagret redovisas med tillämpning av först in – först ut principen (FIFU). Råvaror och köpta hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärde. Tillverkade hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av verkliga tillverkningskostnad (inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader) och nettoförsäljningsvärdet.

Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknadsmässiga villkor. Om det uppskattade nettoförsäljningsvärdet understiger anskaffningsvärdet fastställs en reserv för lagerinturerns.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA
Ett antal pensionsplaner finns inom koncernen, både förmånsbestämda och avgiftsbestämda. Nuvärdet på pensionsförpliktelsen samt kostnaden för koncernens förmånsbaserade pensionsplaner bedöms i enlighet med råd från oberoende, professionellt kvalificerad aktuarie med hjälp av den s.k. "projected unit credit"-metoden. I förmånsbaserade åtaganden redovisas som en avsättning i balansräkningen, netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltningstillgångar.

Övriga pensionssystem i koncernen är avgiftsbestämda och avser i huvudsak ålderspension. Dessa pensionspremier är lönerelaterade och kostnadsförs löpande. Se vidare i not 22.

Incitamentsprogram
Bolaget har utestående teckningsoptionsprogram för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Teckningsoptionerna har emitterats till deltagarna till marknadsvärde fastställt enligt Black & Scholes värderingsformel. Vid ett eventuellt framtida utnyttjande av teckningsoptioner erhåller moderbolaget en likvid motsvarande lösenkursen varvid nya aktier emitteras och lösenlikviden redovisas som en ökning av eget kapital.

Bolaget har vidare aktiesparprogram och personaloptionsprogram vilket ger vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner möjlighet att förvärva aktier i Storskogen. Aktiesparprogrammet redovisas enligt IFRS2 Aktierelaterade ersättningar, Redovisningen innebär att kompensationskostnaderna som redovisas under intjänandeperioden ska baseras på verkligt värde av Storskogenaktien vid tilldelningstidpunkten, beaktande prestations- och marknadsvillkor, med motsvarande justering av eget kapital. Vid varje bokslut under intjänandeperioden uppskattas det förväntade antalet tilldelade aktier, och effekten av en eventuell förändring av tidigare bedömning av prestationsvillkoren och utvecklingen av Storskogenaktien (marknadsvillkor) redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kapital. Därutöver görs avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammet.

Se vidare om incitamentsprogrammen i not 9.

NYA STANDARDER OCH TOLKNINGAR UNDER 2024
Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (klassificering av skuld)
I januari 2020 publicerade IASB ändringar av IAS 1 avseende klassificering av skulder som kort- eller långfristiga, särskilt vid förekomsten av kovenanter. Syftet med ändringarna är att förtydliga:
- vad som avses med en rättighet att senareläggа skuldens reglering,
- att denna rättighet måste föreligga vid rapportperiodens slut,
- att klassificeringen inte påverkas av sannolikheten att ett företag nyttjar en rättighet att senareläggа skuldens reglering, och
- när villkoren för ett konvertibelt skuldinstrument inte påverkar klassificeringen pga. inbäddade derivat.

Ändringarna i IAS 1 förtydligar även att det är förhållandena på balansdagen som ligger till grund för att bestämma hur en skuld ska klassificeras och att ledningens förväntningar avseende huruvida lånevillkor kommer, eller inte kommer, att brytas i framtiden inte är relevanta för klassificeringen.

Koncernen har finansiella kovenanter i sitt avtal för kreditfaciliteten och övervakar aktivt utrymmet för dessa kovenanter. Koncernen uppfyller sina finansiella kovenanter per 2024-12-31 och därmed fick ändringen inte någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Begränsade ändringar har offentliggjorts och träder i kraft från och med eller efter januari 2024 för IFRS 16 Leasingavtal om redovisning av leasingskuld hänförlig till sale och leaseback transaktioner samt IAS 7 Rapport över kassaflöden och IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar avseende upplysningskrav om leverantörsfinansieringsupplägg. Ändringarna har inte fått någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

NYA STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE TILLÄMPATS AV KONCERNEN
Ett antal nya och förändrade redovisningsstandarder har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats i framtagandet av koncernens och moderföretagets finansiella rapporter. Koncernen avser att följa dessa nya och förändrade standarder när de träder i kraft.

IFRS 18 Presentation and disclosures in financial statements :
I april 2024 publicerade International Accounting Standards Board (IASB) den nya standarden IFRS 18 *Presentation and disclosures in financial statements*. IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter.

Den nya standarden inför tre områden med nya krav som syftar till att öka de finansiella rapporternas jämförbarhet, transparens och användbarhet. Det första området inför nya krav på struktur i resultaträkningen genom införande av kategorier och kräver att företag presenterar två nya definierade delsummor ("Rörelseresultat" och "Resultat före finansiering och inkomstskatter"). Det andra området syftar till att ge företag utökad vägledning för, aggregering och disaggregering av information i räkningar och noter. Standarden ger även vägledning kring hur företag kan avgöra om information om en post skall inkluderas i de primära finansiella rapporterna eller i not. Det tredje området som IFRS 18 inför innebär nya krav på upplysning om vissa nyckeltal som företaget använder i sin externa kommunikation, s.k. Management-defined performance measures, MPMs.

Som en följd av implementeringen av IFRS 18 kommer det även ske ändringar i andra standarder, t.ex. IAS 7 Rapport över kassaflöden, IAS 34 Delårsrapportering samt IAS 33 Resultat per aktie

IFRS 18 träder ikraft i januari 2027 (förutsatt att den godkänns av EU) och skall tillämpas retroaktivt både i årsredovisning och delårsrapport. Storskogen har påbörjat en preliminär bedömning av effekterna av IFRS 18 och kommer fortsätta att bedöma effekterna under 2025. Införandet av IFRS 18 kommer att kräva en ändrad struktur av koncernens rapport över resultat samt bedömning kring gruppering av poster i räkningar och noter. Vidare kommer införandet av IFRS 18 att innebära identifiering av för gruppen relevanta MPM:er och sammanställning av upplysningar avseende dessa i not.

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts

Begränsade ändringar har offentliggjorts och träder i kraft från och med eller efter januari 2025 för IAS 21 *Effekterna av ändrade valutakurser* som ska tillämpas vid situationer när det finns begränsningar i möjligheten att växla en valuta mot en annan valuta, samt IFRS 9 *Finansiella instrument* och IFRS 7 *Finansiella instrument: Upplysningar* med bland annat tydliggörande kring tidpunkt för bortbokning av finansiella skulder samt ytterligare vägledning vid elektronisk betalning. Koncernen bedömer att dessa ändringar inte kommer att ha någon påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

I övrigt förväntas inga nya **eller** ändrade standarder få någon väsentlig effekt på koncernens **eller** moderbolagets finansiella rapporter.

Moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, bryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER
Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer
För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över resultat och övrigt totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag
Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Tilläggsköpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas tilläggsköpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna då förlusterna och kostnader uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara. I koncernredovisningen redovisas förvärv till lågt pris direkt i resultatet.

Finansiella instrument, säkringsredovisning och borttagande från balansräkningen
Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, förutom till MSEK (0) i onoterade värden på FX derivat som säkrar en del av koncernmellanhavandena och redovisas där, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden.

Anteciperade utdelningar
Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Leasade tillgångar
I moderbolaget redovisas samtliga leasingavgifter som kostnad likjärt över leasingperioden.

Låneutgifter
I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänför sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Skatter
I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av det av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag
Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Nettoomsättning
Moderbolagets nettoomsättning består uteslutande av internfakturerade managementtjänster.

ank=20250623-20250624000039

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

NOTER KONCERNEN

NOT 2 BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

VÄSENTLIGA BEDÖMNINGAR

Redovisning av uppskjutna skattefordringar
Bedömningen av i vilken omfattning uppskjutna skattefordringar kan redovisas baseras på en bedömning av sannolikheten av hur framtida skattepliktiga intäkter kommer att kunna utnyttjas mot avdragsgilla temporära skillnader och ackumulerade skattemässiga underskott, se not 13. Dessutom krävs väsentliga överväganden vid bedömning av effekten av vissa rättsliga eller ekonomiska begränsningar eller osäkerheter i olika skattemässiga jurisdiktioner.

Nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar
Per varje balansdag sker en genomgång av bedömda nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar, baserat på hur länge koncernen väntas utnyttja tillgångarna. Osäkerheten i dessa bedömningar beror på teknisk inkurans som kan förändra användningen av tillgången.

OSÄKERHETER I UPPSKATTNINGAR
Nedan presenteras de mest väsentliga källorna till osäkerhet i de bedömningar och antaganden som har gjorts vid upprättande av koncernens redovisning. Förändrade antaganden kan komma att ha betydande effekt på de finansiella rapporterna i de perioder då antagandena ändras.

Bolaget bedömer inte att det föreligger några osäkerheter i uppskattningar och bedömningar som innebär en betydande risk för en väsentlig justering i en tillgångs eller skulds värde under det följande räkenskapsåret.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar och goodwill
För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknas återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta, se not 14.

Option för köp av innehav utan bestämmande inflytande
I de fall Storskogen inte förvärvar 100 procent av aktierna i ett dotterbolag ingår Storskogen och minoritetsaktieägarna ett köp- och säljoptionsavtal, för utköp av innehav utan bestämmande inflytande, s.k. minoritetsoptioner. Köpeskillingen vid påkallande av optionen beräknas normalt utifrån ett bedömt framtida resultatmått, multiplicerat med en värderingsmultipel och justeras för nettoskuldsättningen i enheten. Det värdet redovisas i Övriga lång- och kortfristiga skulder.

Värdering sker initialt med fastställande av en lämplig diskonteringsränta. Denna omvärderas vid varje balansdag. Osäkerheten i denna omvärdering ligger i tillämpad diskonteringsränta och framtida lönsamhet, se vidare i not 24.

Varulager
I samband med respektive balansdag sker en beräkning av nettoförsäljningsvärde för varulagret där de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga beaktas. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

Rörelsefordran
Värdering av förvärvade tillgångar
Vid beräkning av verkliga värden används värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvas vid att rörelsefordran, se not 5. Framför allt är verkligt värde på tilläggsköpeskillingar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet.

NOT 3 RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet är uppdelad i olika affärsområden baserat på intern uppföljning och struktur av verksamheten. Dessa utgörs av Trade, Industry och Services. Koncernledningen är identifierad som högste verkställande beslutsfattare och följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer och de tjänster som utförs per affärsområde. Affärsområdena utgör koncernens rörelsesegment.

Affärsområde Trade fokuserar på bolag med starka varumärken inom sin marknad, mestadels distributörer och grossister med både egna och externa varumärken. Trade är indelat i fyra vertikaler: Home and Living, Health and Beauty, Sports, Clothing and Accessories samt Niche Businesses. Trade består av 25 affärsenheter (32) och stod för 28 procent (28) av omsättningen under 2024.

Affärsområde Industry fokuserar på traditionella B2B industribolag inom tung och medeltung industri, tillverkning och automation. Industry är indelat i tre vertikaler: Automation, Industrial Technology och Products. Industry består av 37 affärsenheter (39) och stod för 42 procent (40) av omsättningen under 2024.

Affärsområde Services fokuserar på tjänstebolag med starka positioner inom specifika B2B-nischer och är indelat i sju vertikaler: Contracting Services, Infrastructure, Installation, Logistics, Engineering Services, Digital Services samt HR and Competence. Services består av 53 affärsenheter (58) och stod för 30 procent (32) av omsättningen under 2024.

Internprissättning inom koncernen sker på marknadsmässiga villkor. Redovisningsprinciperna för de olika segmenten är desamma som i not 1 Väsentliga redovisningsprinciper.

Not 3 Rörelsesegment forts.

UPPFÖLJNING PER SEGMENT 2024

MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	9 576	14 418	10 254	–64	34 182
Kostnad för sålda varor och tjänster	–7 603	–11 283	–8 283	–188	–27 738
Bruttoresultat	**1 593**	**3 133**	**1 971**	**–252**	**6 444**
Försäljningskostnader	–1 294	–1 122	–697	–68	–3 301
Administrationskostnader	–461	–977	–657	83	–2 012
Övriga rörelseintäkter	240	371	98	5	714
Övriga rörelsekostnader	–102	–173	–75	–9	–353
Rörelseresultat	**56**	**1 231**	**440**	**–235**	**1 492**
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	623	322	576	0	1 521
Segmentresultat (EBITA)	**679**	**1 553**	**1 016**	**–234**	**3 013**
Avstämning av resultat före skatt					
Segmentresultat (EBITA)	679	1 553	1 016	–234	3 013
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	–623	–322	–576	0	–1 521
Finansiella intäkter					252
Finansiella kostnader					–1 291
Resultat före skatt					**493**

Nettoomsättning per geografisk marknad, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Intäkter från externa kunder
Sverige	4 898	4 150	6 704	–64	15 737
Danmark	374	378	566	–	1 318
Finland	268	135	84	–	485
Tyskland	348	1 883	541	0	2 672
Övriga länder inom EU	695	1 781	247	–	2 724
Norge	1 500	768	913	–	3 180
Schweiz	428	581	701	0	1 680
Storbritannien	1 045	1 937	364	–	3 347
USA	9	1 647	5	–	1 653
Övriga länder utanför EU	21	1 059	127	–	1 207
Summa	**9 576**	**14 418**	**10 254**	**–64**	**34 182**

Tillgångar och skulder, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Tillgångar	11 482	17 615	12 331	1 753	43 180
Skulder	2 584	4 304	3 406	12 079	22 374

Anläggningstillgångar per geografisk hemvist, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Sverige	5 025	5 048	5 984	2	16 057
Storbritannien	1 009	2 118	622	3	3 740
Schweiz	382	2 600	830	3	3 812
Tyskland	255	822	275	3	1 355
Norge	884	226	610	1	1 602
Danmark	19	476	716	1	1 212
Övriga länder	235	871	526	0	1 632
Summa	**7 858**	**12 167**	**9 472**	**12**	**29 309**

Investeringar per segment, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	54	35	15	–	104
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	66	388	221	–	675
Summa	**120**	**423**	**236**	**–**	**779**

Avskrivningar per segment, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	–623	–322	–576	0	–1 521
Av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	–174	–261	–189	–2	–626
Summa	**–797**	**–583**	**–765**	**–2**	**–2 147**

De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på anläggningstillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

Not 3 Rörelsesegment, forts.

UPPFÖLJNING PER SEGMENT 2023

MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	10 048	14 852	11 346	–50	36 006
Kostnad för sålda varor och tjänster	–8 079	–11 406	–8 981	–225	–28 690
Bruttoresultat	**1 969**	**3 257**	**2 365**	**–276**	**7 316**
Försäljningskostnader	–1 107	–1 088	–977	–74	–3 247
Administrationskostnader	–143	–971	–798	87	–2 093
Övriga rörelseintäkter	318	447	310	11	1 086
Övriga rörelsekostnader	–188	–287	–140	–1	–616
Rörelseresultat	**849**	**1 357**	**812**	**–272**	**2 446**
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	237	324	300	1	861
Segmentresultat (EBITA)	**786**	**1 681**	**111**	**–271**	**3 307**
Avstämning av resultat före skatt					
Segmentresultat (EBITA)	786	1 681	111	–271	3 307
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	–237	–324	–300	–1	–861
Finansiella intäkter					198
Finansiella kostnader					–1 323
Resultat före skatt					**1 321**

Nettoomsättning per geografisk marknad, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Intäkter från externa kunder
Sverige	5 129	4 029	8 234	–50	17 341
Danmark	317	371	512	–	1 200
Finland	238	248	78	–	562
Tyskland	469	2 022	409	–	2 900
Övriga länder inom EU	878	1 753	83	–	2 513
Norge	1 525	885	908	–	3 318
Schweiz	552	587	732	–	1 870
Storbritannien	1 122	2 029	269	–	3 420
USA	0	1 775	14	–	1 789
Övriga länder utanför EU	20	1 154	110	–	1 294
Summa	**10 048**	**14 852**	**11 348**	**–50**	**36 006**

Tillgångar och skulder, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Tillgångar	12 058	17 736	13 360	1 082	44 169
Skulder	2 552	4 352	3 930	12 668	23 732

Anläggningstillgångar per geografiskt hemvist, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Sverige	5 353	5 134	6 784	10	17 331
Storbritannien	1 037	1 913	513	1	3 464
Schweiz	349	2 681	898	3	3 932
Tyskland	803	832	782	4	1 722
Norge	725	239	639	0	1 603
Danmark	18	475	710	0	1 202
Övriga länder	120	790	219	0	1 119
Summa	**8 203**	**12 105**	**10 048**	**19**	**30 373**

Investeringar per segment, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	50	37	11	–	98
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	72	418	244	0	734
Summa	**121**	**455**	**255**	**0**	**832**

Avskrivningar per segment, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	–237	–324	–300	–1	–861
Av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	–69	–228	–172	–2	–470
Summa	**–305**	**–552**	**–471**	**–3**	**–1 331**

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

NOT 4 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Uppgifter per vertikal, MSEK	2024	2023
Home and Living	2 810	2 949
Niche Businesses	2 570	2 969
Health and Beauty	3 008	2 802
Sports, Clothing and Accessories	1 202	1 340
Elimnering inom affärsområde	–11	–11
Summa segment Trade	**9 578**	**10 048**
Automation	4 434	4 714
Industrial Technology	5 404	5 348
Products	4 613	4 831
Elimnering inom affärsområde	–35	–31
Summa segment Industry	**14 416**	**14 862**
Contracting Services	977	959
Infrastructure	2 385	2 400
Installation	2 878	3 529
Logistics	1 211	1 184
Engineering Services	1 557	1 610
Digital Services	778	715
HR and Competence	729	967
Elimnering inom affärsområde	–38	–27
Summa segment Services	**10 254**	**11 348**
Koncerninterna försäljning segment	**–64**	**–50**
Summa	**34 182**	**36 006**

	2024				
Tidpunkt för intäktsredovisning, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-funktioner	Koncernen totalt
Varor och tjänster överförda vid ett tillfälle	9 470	11 480	6 756	–64	27 642
Varor och tjänster överförda över tid	107	2 936	3 498		6 540
Summa	**9 576**	**14 416**	**10 254**	**–64**	**34 182**

	2023				
Tidpunkt för intäktsredovisning, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-funktioner	Koncernen totalt
Varor och tjänster överförda vid ett tillfälle	9 740	11 972	7 200	–60	28 852
Varor och tjänster överförda över tid	308	2 890	4 148		7 144
Summa	**10 048**	**14 862**	**11 348**	**–60**	**36 006**

Prestationsåtaganden
Koncernens försäljning avseende både varuförsäljning och tjänsteuppdrag sker mot faktura, normalt med betalningsvillkor om 30–90 dagar. Koncernens prestationsåtaganden är del av avtal som har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år. I enlighet med reglerna i IFRS 15.121 har koncernen valt att inte lämna upplysningar om transaktionspriset för dessa ouppfyllda åtaganden.

Avtalstillgångar, MSEK	2024	2023
Ingående balans	1 568	1 651
Väsentliga förändringar i avtalssaldon		
Till följd av rörelseförvärv	–	11
Till följd av rörelseavyttringar	–15	–74
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	120	–21
Utgående balans	**1 673**	**1 568**

Avtalstillgångar utgörs av upplupna intäkter, till vilka företagets rätt villkoras av fortsatt prestation i enlighet med avtalet, här företagets rätt till ersättning blir ovillkorlig redovisas tillgången som en fordran.

Avtalsskulder, MSEK	2024	2023
Ingående balans	1 383	1 330
Väsentliga förändringar i avtalssaldon		
Till följd av rörelseförvärv	–	42
Till följd av rörelseavyttringar	–159	–36
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	322	87
Utgående balans	**1 545**	**1 383**

Avtalsskuld avser förskottsbetalningar från kunder, för vilka prestationsåtaganden ej uppfyllts. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtagandena i avtalet uppfyllts (eller har uppfyllts).

Storskogen tillämpar undantaget att inte upplysa om intäkter som är en del av ett avtal som väntas slutföras inom ett år eller för intäkter som redovisas till det belopp som koncernen har rätt att fakturera, när koncernen har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av koncernens prestation som uppnåtts till dato.

ank=20250623-20250624000060

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

NOT 8 FÖRVÄRV AV RÖRELSE

Koncernens genomförda förvärv under 2024

Förvärv	Verksamhet	Tillträde	Balansomslutning, MSEK[1]	Nettoomsättning, helårsbasis 2024, MSEK	Segment
2024					
OEM Sotning AB	Tilläggsförvärv till SoVent Group	Januari	1	3	Services
Nimbus Direct AB (tidigare ACC Kundkommunikation AB)	Tilläggsförvärv till Nimbus Gruppen	Januari	0	7	Services
Inställningsverk Holmberg AB	Tilläggsförvärv till Nitro Consult	Februari	1	0	Services
Sörmlandskustens Sotning och Ventilation AB	Tilläggsförvärv till SoVent Group	September	0	11	Services
Nord Svets Mek AB	Tilläggsförvärv till MHAB Verkstadsindustri i Norr AB	Oktober	4	6	Industry
Summa			12	27	

Koncernens genomförda förvärv under 2023

Förvärv	Verksamhet	Tillträde	Balansomslutning, MSEK[1]	Nettoomsättning, helårsbasis 2023, MSEK	Segment
2023					
Höga Kusten Teknik Resurs AB	Leverantör av konsulttjänster, utrustning och teknologier för träförädlingsindustrin	Januari	33	86	Industry
Loginor AB	Konstruktion, planering, tillverkning och försäljning av automations- och mätningsutrustning för sågverksindustrin	Januari	40	49	Industry
HSV Hässleholms Sot & Vent AB, inkl. systerbolag	Sotning och ventilationsservice	Januari	5	12	Services
AC Electrical Services Group Ltd, inkl. dotterbolag	Erbjuder en rad elektriska tjänster för kommersiella, industriella och hushållskunder	April	326	225	Services
Modern Design AS, inkl. dotterbolag	Försäljningskedja	April	38	103	Trade
Guardio Safety AB	Distributör av hjälmar och hörselkåpor	Maj	8	7	Trade
Align Products Sdn. Bhd	Tilläggsförvärv till Wipe Group	Juni	0	–	Industry
Swiss Medical Jobs GmbH	Tilläggsförvärv till rekryteringsbyrån Vokus Personal	Juli	8	28	Services
Möller Klima-Kälte GmbH	Ventilation, tilläggsförvärv till Chrisfel & Wirth	Juli	25	90	Services
Go Tele AS	Fiberinstallation	Oktober	8	20	Services
The Physics Café Pte. Ltd	Privatundervisningstjänster i Singapore	Oktober	29	54	Services
Nolyx AB	Utveckling och genomförande av elstyrutrustningar för sågverksindustrin	December	13	16	Industry
Summa			532	690	

1) För år 2024 och 2023 avses balansomslutningen till bokfört värde vid förvärvstillfället.

För en sammanställning över den procentuella ägarandelen som förvärvats se not 31 Andelar i koncernföretag. Storskogen fick bestämmande inflytande i samtliga förvärv vid respektive förvärvstidpunkt.

Not 8 Förvärv av rörelse, forts.

FÖRVÄRVSANALYSER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV 2024
Förvärven presenteras på aggregerad nivå, per segment eftersom de relativa beloppen för de enskilda förvärven inte bedöms vara väsentliga.

	Verkligt värde vid förvärvstidpunkt			
MSEK	**Trade**	**Industry**	**Services**	**Summa**
Immateriella tillgångar	–	–	–	–
Övriga anläggningstillgångar	–	1	0	1
Uppskjuten skattefordran	–	–	–	–
Varulager	–	–	–	–
Övriga omsättningstillgångar (exklusive varulager och likvida medel)	–	3	5	8
Likvida medel	–	0	3	3
Uppskjuten skatteskuld	–	0	0	0
Skulder till kreditgivare	–	–	–	–
Övriga skulder	–	–2	–3	–5
Förvärvade nettotillgångar	–	2	5	7
Goodwill	–	8	14	23
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–2	–	–2
Summa	–	10	19	29
Köpeskilling inklusive tilläggsköpeskilling exkl. förvärvskostnader				
utgörs av				
Kontant betalning	–	10	15	25
Tilläggsköpeskilling ej ännu erlagd	–	–	4	4
	–	10	19	29
Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag				
Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	–	–10	–15	–25
Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	–	0	3	3
Summa påverkan på investeringsverksamheten	–	–9	–12	–21
Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten)	–	–	0	0
Nettoutflöde likvida medel	–	–9	–12	–21

Köpeskilling och bedömningar
Köpeskillingen för årets förvärv uppgick till sammantaget 29 MSEK, varav 23 MSEK redovisats som goodwill inkluderat justeringar av preliminära förvärvsanalyser från föregående år. Rörelseförvärvens påverkan på koncernens likvida medel var –21 MSEK. Kassaflöde från förvärv av dotterföretag/rörelse i rapport över kassaflöde, som uppgick till 301 MSEK, påverkades utöver ovanstående rörelseförvärv även av utbetalningar av tilläggsköpeskillingar för förvärv genomförda tidigare år uppgår till 279 MSEK. Om samtliga årets förvärv hade genomförts den 1 januari 2024 hade bidraget till koncernens nettoomsättning varit 27 MSEK, påverkan på koncernens resultat efter skatt hade varit 2 MSEK. Inga väsentliga förändringar i koncernens förvärvsanalyser har gjorts under räkenskapsåret avseende tidigare års förvärv.

Förvärvsanalyser för förvärv som genomförden från och med det första kvartalet till och med det fjärde kvartalet 2024 är preliminära då koncernen ej har erhållit slutgiltigt fastställda uppgifter från de förvärvade företagen. Samtliga förvärv har redovisats genom tillämpning av förvärvsmetoden.

Härledning till belopp på raden Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan i Rapport över kassaflöden för koncernen

MSEK	
Påverkan på investeringsverksamheten från genomförda förvärv 2024	–21
Utbetalningar av tilläggsköpeskillingar, förvärv genomförda tidigare år	–279
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	–301

Goodwill
Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. Goodwillvärdet motiveras framförallt av bolagens framtida intjäningsförmåga. Den 31 december 2024 uppgick koncernens totala goodwill till 18 455 MSEK (19 783).

Koncernens goodwill nedskrivningsprövas vid behov, minst årligen, per kassagenererande enhet. Under året har nedskrivningar om 550 MSEK genomförts. Nedskrivningarna är ett resultat av nedskrivningsprövningar genomförda i samband med avyttringen av nio affärsenheter som slutfördes under det tredje kvartalet. Nedskrivningarna fördelas mellan kostnad sålda varor/tjänster (445 MSEK) och försäljningskostnader (105 MSEK) i koncernens resultaträkning. Under det fjärde kvartalet gjordes en nedskrivningsprövning och inget nedskrivningsbehov identifierades. För mer information om nedskrivningsprövningen, se not 14 Immateriella anläggningstillgångar.

Ingen del av koncernens goodwill bedöms vara skattemässigt avdragsgill.

Förändring av koncernens goodwill	**IB**	**Förvärv**	**Nedskrivning**	**Avyttring**	**Valutaeffekt**	**UB**
Goodwill	19 783	23	–550	–40	259	18 455

Övriga identifierade övervärden
De värden som har allokerats till immateriella anläggningstillgångar, såsom kundrelationer och varumärken, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Kundrelationer skrivs generellt av under en period mellan tre och tio år. Avskrivningstiden baseras på historisk avseende kundomsättningshastigheten, konkurrensen på marknaden, graden av integration med kundens verksamhet och betydelse av eftermarknad såsom service och garantier. Varumärken skrivs inte av löpande, förutom då de har en bestämbar nyttjandeperiod. Varumärken som inte skrivs av löpande nedskrivningsprövas årligen, eller vid indikation på nedskrivningsbehov, i enlighet med

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

Not 5 Förvärv av rörelse, forts.

IAS 38. Övriga övervärden som har identifierats vid förvärv, under året eller tidigare, består av byggnader, teknologi, licenser och varulager. Byggnader skrivs generellt av över 25 år. Teknologi och licenser skrivs generellt av på mellan tre och tio år, medan varulager skrivs av med lagrets omsättningshastighet.

Årliga beräknade avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till 0 MSEK (23).

Förvärvsrelaterade utgifter
Förvärvsrelaterade utgifter avser arvoden till rådgivare i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som administrationskostnader i resultaträkningen. De sammanlagda förvärvsrelaterade utgifterna för förvärv som tillträtts under året är 0 MSEK (9).

Tilläggsköpeskillingar
Tilläggsköpeskilling är en villkorad köpeskilling som normalt baseras på resultatet i det förvärvade bolaget under de närmast kommande åren, antingen som ett bindet utfall om en viss resultatnivå uppnås, eller som en trappa där utfallet är högre ju högre vinstnivå den förvärvade enheten uppnår under en på förhand bestämd räkenskapsperiod i framtiden. Normalt är ett tilläggsköpeskilling fallet ut om villkoren uppfyllts, efter ett till tre år från förvärvstidpunkten. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillingen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas med en diskonteringsränta om 10,2 procent (11,2). Det sannolika utfallet baseras på koncernens prognoser för respektive enhet och är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Det diskonterade värdet av ännu ej erlagda tilläggsköpeskillingar avseende årets förvärv uppgår till 1 MSEK (80) och den totala skuldposten för diskonterade tilläggsköpeskillingar uppgick den 31 december 2024 till 57 MSEK (320).

Värdering av kundfordringar
Ingen signifikant skillnad har identifierats mellan verkligt värde på kundfordringarna i relation till bruttoavtalsbeloppen.

Innehav utan bestämmande inflytande
Koncernen har redovisat innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde utifrån full goodwill med bas i senast kända marknadsvärde, justerat med förvärvspriset i respektive förvärv.

Förvärvsrelaterade uppgifter
Samtliga förvärv under året har skett genom förvärv av aktier, inga nettotillgångsförvärv har genomförts. För information om ägarandel i förvärvade bolag, se not 28.

Förvärv efter räkenskapsårets utgång
För information om förvärv genomförda efter utgången av räkenskapsåret 2024, se not 34.

Förvärvens påverkan på koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat, MSEK

	Trade	Industry	Services	Summa
Påverkan efter förvärvstidpunkt inkluderat i koncernens resultat				
Omsättning	–	0	14	14
Årets resultat	–	–1	0	0
Påverkan om förvärven genomförts den 1 januari				
Omsättning	–	6	21	27
Årets resultat	–	0	1	2

FÖRVÄRVSANALYSER AV BEKRÄFTADE FÖRVÄRV 2023
Förvärven presenteras på aggregerad nivå, per segment eftersom de relativa beloppen för de enskilda förvärven inte bedöms vara väsentliga, förutom i förvärven av AC Electrical Services och The Physics Café som därför presenteras både separat och som en del av segmentet Services.

	Verkligt värde vid förvärvstidpunkt			
MSEK	**Trade**	**Industry**	**Services**	**Summa**
Immateriella tillgångar	23	55	303	383
Övriga anläggningstillgångar	8	8	10	25
Uppskjuten skattefordran	0	–	–	0
Varulager	11	22	2	35
Övriga omsättningstillgångar (exklusive varulager och likvida medel)	6	23	198	225
Likvida medel	17	33	200	250
Uppskjuten skatteskuld	–4	–14	–71	–90
Skulder till kreditgivare	–3	–	–6	–9
Övriga skulder	–30	–49	–77	–155
Förvärvade nettotillgångar	**28**	**78**	**567**	**674**
Goodwill	48	78	217	340
Innehav utan bestämmande inflytande	–4	–17	–170	–191
Summa	**71**	**138**	**603**	**812**
Köpeskilling inklusive tilläggsköpeskilling exkl. förvärvskostnader				
Utgörs av				
Kontant betalning	42	120	437	599
Tilläggsköpeskilling ej ännu erlagd	30	17	34	80
Betalning med konvertibel	–	–	133	133
	71	138	603	812
Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag				
Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	–42	–120	–437	–599
Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	17	33	200	250
Summa påverkan på investeringsverksamheten	**–25**	**–87**	**–237**	**–348**
Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten)	–1	–2	–5	–9
Nettoutflöde likvida medel	**–26**	**–90**	**–242**	**–358**

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

Not 5 Förvärv av rörelse, forts.

VÄSENTLIGA FÖRVÄRV 2023

	Verkligt värde vid förvärvstidpunkt		
MSEK	**AC Electrical Services Group Ltd – inkluderat i Services**	**The Physics Café Pte. Ltd. – inkluderat i Services**	**Summa**
Immateriella tillgångar	212	41	253
Övriga anläggningstillgångar	4	1	5
Uppskjuten skattefordran	–	–	–
Varulager	1	–	1
Övriga omsättningstillgångar (exklusive varulager och likvida medel)	172	0	172
Likvida medel	149	28	177
Uppskjuten skatteskuld	–54	–7	–61
Skulder till kreditgivare	–	–	–
Övriga skulder	–22	–11	–33
Förvärvade nettotillgångar	**462**	**52**	**514**
Goodwill	90	119	209
Innehav utan bestämmande inflytande	–110	–60	–170
Summa	**442**	**111**	**853**
Köpeskilling inklusive tilläggsköpeskilling exkl. förvärvskostnader			
utgörs av			
Kontant betalning	309	79	388
Tilläggsköpeskilling ej ännu erlagd	–	32	32
Betalning med konvertibel	133	–	133
	442	**111**	**853**
Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag			
Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	–309	–79	–388
Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	149	28	177
Summa påverkan på investeringsverksamheten	**–161**	**–51**	**–211**
Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten)	–2	–1	–3
Nettoutflöde likvida medel	**–163**	**–52**	**–214**

Förvärvens påverkan på koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat, MSEK

	Trade	Industry	Services	Summa
Påverkan efter förvärvstidpunkt inkluderat i koncernens resultat				
Omsättning	82	136	248	466
Årets resultat	–6	20	46	58
Påverkan om förvärven genomförts den 1 januari				
Omsättning	110	150	430	690
Årets resultat	–9	24	90	105

ank=20250623-20250624000061

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

NOT 6 AVYTTRING AV RÖRELSE

Koncernens genomförda avyttringar under 2024

Avyttringar	Månad för avyttring	Årlig nettoomsättning, MSEK	Antal anställda vid avyttring	Affärsområde
AB Kranlyft, inkl. dotterbolag	April	196	31	Trade
Dimobay GmbH, inkl. dotterbolag	Augusti	128	20	Trade
Bergendahls El Gruppen AB, inkl. dotterbolag	Augusti	242	123	Services
Uconnmunication Sweden AB	Augusti	156	98	Services
Swedform AB, inkl. dotterbolag	Augusti	214	48	Trade
HOJTWS AB, inkl. dotterbolag	Augusti	119	28	Trade
Smedema Sverige AB	Augusti	154	80	Industry
Såg- och Betongborrning i Uddevalla Aktiebolag	Augusti	83	33	Services
Entilvall AB, inkl. dotterbolag	Augusti	154	226	Services
Strigo AB, inkl. dotterbolag	Augusti	261	306	Services
Avyttring av verksamheten inom Vogt AB Oberdlessbach	December	316	63	Industry
Summa		**2 024**	**1 057**	

Koncernens genomförda avyttringar under 2023

Avyttringar	Månad för avyttring	Årlig nettoomsättning, MSEK	Antal anställda vid avyttring	Affärsområde
Medioh A/S	Februari	50	15	Trade
Skiidstahus AB, inkl. dotterbolag	Maj	285	59	Trade
Hipert Electronics AS, inkl. dotterbolag	Maj	157	19	Trade
Defektavsstungen AB	Maj	27	2	Trade
Dentry Group AB, inkl. dotterbolag	Juni	743	612	Services
Verksamhet inom dotterbolaget Brunner-Anliker	Augusti	87	22	Services
EVIAB Gruppen AB, inkl. dotterbolag	September	216	81	Services
EL& Projektering Vallarida AB	September	102	54	Services
Vårjö Elmontage AB, inkl. dotterbolag	September	126	59	Services
Svenska Tungdykargruppen AB	September	44	16	Services
Perdus Maskinförmedling AB	December	26	–	Services
Summa		**1875**	**959**	

Avyttringar
Under 2024 har elva avyttringar av dotterbolag och affärsenheter genomförts. Den avyttrade rörelsen har en sammanlagd årsomsättning om 2 024 MSEK.

För perioden t.januari 2024 till tidpunkten för avyttringarna bidrar den avyttrade rörelsen med en nettoomsättning om 1182 MSEK och ett rörelseresultat om –174 MSEK till koncernens resultat för 2024. Inför avyttringen av de nio affärsenheter som avyttrades under tredje kvartalet gjordes nedskrivningsprövningar som resulterade i en nedskrivning av Goodwill om 650 MSEK, Immateriella anläggningstillgångar om 181 MSEK och Materiella anläggningstillgångar om 135 MSEK. Total erhållen köpeskilling för årets avyttringar uppgår till 408 MSEK varav köpeskilling emellan i likvida medel uppgår till 248 MSEK. Enligt avyttringsavtalet för de nio affärsenheter som avyttrades i det tredje kvartalet har Storskogen vid utdelning från preferensaktie rätt till en betydande del av vinsten från de avyttrade bolagen och avyttringsaktiviteten vid en framtida försäljning av bolagen till tredje part. Något verkligt värde för detta redovisas inte ännu. Nettoeffekten på koncernens kassaflöde inkluderat övertagande av lån och avyttrade likvida medel uppgår till 101 MSEK. Realisationsresultatet påverkar koncernens rörelseresultat med –50 MSEK.

MSEK	2024	2023
Redovisat värde för avyttrade tillgångar och skulder		
Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar	45	678
Byggnader, mark och inventarier	4	67
Uppskjutna skattefordringar och övriga långfristiga fordringar	6	8
Varulager och övriga kortfristiga fordringar	792	613
Likvida medel	145	153
Innehav utan bestämmande inflytande	–23	–34
Uppskjutna skatteskulder och övriga långfristiga skulder	–257	–51
Kortfristiga skulder	–330	–469
Avyttrade nettotillgångar	**402**	**965**

NOT 7 AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar per funktion, MSEK	2024	2023
Kostnad för sålda varor och tjänster	–1 548	–1 587
Försäljningskostnader	–281	–294
Administrationskostnader	–36	–36
Summa avskrivningar	**–1 865**	**–1 916**

Avskrivningar per tillgångsslag, MSEK	2024	2023
Immateriella tillgångar	–780	–881
Byggnader och mark	–65	–66
Maskiner, bilar och inventarier	–428	–404
Nyttjanderättstillgångar	–593	–565
Summa avskrivningar	**–1 865**	**–1 916**

För information om koncernens nedskrivningar se not 8 resp. not 14 och not 15.

NOT 8 RÖRELSENS KOSTNADER

MSEK	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	–18 349	–19 422
Övriga externa kostnader	–1 032	–1 160
Personalkostnader	–6 083	–6 496
Avskrivningar	–1 548	–1 587
Nedskrivning av anläggningstillgångar	–701	0
Reservering förväntade kreditförluster	–23	–23
Inkluderat i Kostnad för sålda varor och tjänster	**–27 736**	**–28 690**
Övriga externa kostnader	–1 418	–1 434
Personalkostnader	–1 440	–1 639
Avskrivningar	–281	–294
Nedskrivning av anläggningstillgångar	–165	0
Inkluderat i Försäljningskostnader	**–3 301**	**–3 247**
Övriga externa kostnader	–1 481	–1 535
Personalkostnader	–495	–523
Avskrivningar	–36	–36
Inkluderat i Administrationskostnader	**–2 012**	**–2 093**
Övriga externa kostnader	–353	–816
Inkluderat i Övriga rörelsekostnader	**–353**	**–816**

NOT 9 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

2024, TSEK	Vd, Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	68 953	5 876 229	5 945 182
(varav bonus, tantiem o.d.)	(2 028)	(129 954)	(131 982)
Sociala kostnader	29 321	1 796 938	1826 259
(varav pensionskostnad)	(10 904)	(430 300)	(441 204)
Summa	**98 274**	**7 672 168**	**7 771 442**

2023, TSEK	Vd, Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	55 896	6 298 775	6 354 671
(varav bonus, tantiem o.d.)	(1 832)	(165 139)	(166 771)
Sociala kostnader	22 921	1 908 958	1931 899
(varav pensionskostnad)	(8 059)	(432 402)	(441 062)
Summa	**78 827**	**8 207 743**	**8 286 570**

Medelantal anställda, antal personer samt könsfördelning, fördelat per land	2024 Total	2024 varav kvinnor	2024 varav män	2023 Total	2023 varav kvinnor	2023 varav män
Sverige	6 636	1 302	4 238	6 429	1636	4 793
Storbritannien	1 082	135	847	1029	137	891
Tyskland	932	175	758	938	184	755
Norge	853	488	367	868	489	379
Schweiz	447	132	315	453	121	332
USA	333	58	275	347	59	288
Danmark	322	98	224	297	79	218
Polen	317	112	205	315	113	202
Övriga länder	930	305	625	978	325	654
	10 815	**2 803**	**8 012**	**11 864**	**3142**	**8 512**
Inom EU exklusive Sverige	1859	431	1428	1833	470	1413
Utanför EU	3 418	1070	2 348	3 391	1088	2 305

Antal personer samt könsfördelning i styrelse och företagsledning	2024-12-31	2024-12-31 kvinnor/män	2023-12-31	2023-12-31 kvinnor/män
Styrelse	5	2/3	5	2/3
Övriga ledande befattningshavare	7	2/5	7	1/6
Summa	**12**		**12**	

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Not 9 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare 2024, TSEK	Grundlön och bonus	Styrelse-arvode[4]	Aktie-relaterade ersättningar[4]	Pensions-kostnad	Sociala kostnader	Summa
Styrelsens ordförande, Annette Brodin Rampe	–	1 125	–	–	353	1 478
Styrelseledamot, Alexander Björgård (ingår i ledande befattningshavare)	4 512	–	969	919	1 669	8 068
Styrelseledamot, Louise Hedberg	–	540	–	–	170	710
Styrelseledamot, Johan Thorell	–	615	–	–	193	808
Styrelseledamot, Robert Baltic	–	515	–	–	162	677
Vd, Christer Hansson	7 379		2 705	1 350	3 212	14 646
Vd, Daniel Kaplan[1]	8 172	–	–	1 597	3 027	12 796
Övriga ledande befattningshavare, 6 pers	34 224	–	9 197	7 059	9 631	60 121
Summa ersättning till styrelse och ledande befattningshavare	**54 287**	**2 795**	**12 871**	**10 904**	**18 417**	**99 274**

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare 2023, TSEK	Grundlön och bonus	Styrelse-arvode[4]	Aktie-relaterade ersättningar[4]	Pensions-kostnad	Sociala kostnader	Summa
Styrelsens ordförande, Annette Brodin Rampe	–	688	–	–	205	892
Styrelseledamot, Alexander Björgård (ingår i ledande befattningshavare)	4 366	–	110	900	1 778	8 154
Styrelseledamot, Bengt Braun[2]	–	175	–	–	18	193
Styrelseledamot, Louise Hedberg	–	515	–	–	162	677
Styrelseledamot, Johan Thorell	–	584	–	–	183	767
Styrelseledamot, Robert Baltic[2]	–	300	–	–	94	395
Vd, Daniel Kaplan	7 311	–	2 164	1 471	3 014	13 959
Övriga ledande befattningshavare, 6 pers	32 018	–	5 699	5 290	8 813	53 820
Summa ersättning till styrelse och ledande befattningshavare	**43 693**	**2 230**	**9 972**	**8 659**	**14 271**	**78 827**

1) Daniel Kaplan avgick som vd 2024-02-19. Ersättning under uppsägningstiden har utgått till och med 2024-12-31 med 7 052 TSEK. I gruppen anges 1 339 TSEK i pensionskostnad. Uppsägningstiden samt konkurrensförbudet upphörde per 2024-12-31 och ingen ytterligare ersättning kommer att utgå under 2025.

2) Robert Baltic tillträdde och Bengt Braun avgick som styrelseledamot från årsstämman 2023

3) Kostnadsförda styrelsearvoden. Under 2022 förskottsbetalades (och kostnadsförades) delar av 2023 års arvoden.

4) 2024 års kostnad inkluderar även subvention vid deltagande i teckningsoptionsprogram 2024.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL STYRELSEN OCH KONCERNLEDNINGEN

Styrelseledamöter
Enligt stämmobeslut avseende arvodesnivåer erhöll styrelsen ersättning 2024 och 2023 för sina uppdrag i styrelsen och kommittéer.

Vd och koncernchef
Ersättning utgörs av fast lön, pension och förmåner. Under 2024 utbetaldes subventionerad ersättning vid deltagande i teckningsoptionsprogram 2024. Ingen kontant rörlig ersättning har utgått till vd under 2024 och 2023. Daniel Kaplan avgick som vd 2024-02-19. Ersättning under uppsägningstiden har utgått till och med 2024-12-31. Uppsägningstiden samt konkurrensförbudet upphörde per 2024-12-31 och ingen ytterligare ersättning kommer att utgå.

Koncernledning
Ersättning utgörs av fast och rörlig lön, pension och förmåner, samt aktierelaterade incitamentsprogram. Rörlig ersättning utgörs av bonus baserat på utfall i utfört arbete. Under 2024 utbetaldes subventionerad ersättning vid deltagande i teckningsoptionsprogram 2024.

Incitamentsprogram
Från och med 2021 har bolaget implementerat ett antal aktierelaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen: teckningsoptionsprogram (2021, 2023 och 2024) och aktiesparprogram (2021, 2022 resp 2023) samt Personaloptionsprogram (2022, 2023 och 2024). Programmen har en löptid om c:a 3 år. Syftet med incitamentsprogrammen är bland annat att uppmuntra till ett brett aktieägande bland bolagets anställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta medarbetare, öka intressegemenskapen mellan de anställda och bolagets aktieägare, främja bolagets långsiktigt värdeskapande samt att höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål.

Det maximala antalet B-aktier som kan tecknas av deltagarna i options- och aktiesparprogrammen är högst 24 313 929 per balansdagen motsvarande cirka 1,4 procent av aktiekapitalet och 0,8 procent av rösterna i bolaget. Optionernas värde har beräknats enligt Black & Scholes värderingsformel och värdet för aktiesparprogrammet enligt Monte Carlo simuleringsmodell. Årets kostnad för personaloptions- och aktiesparprogrammet uppgår till 27,2 (35,8) MSEK. Per balansdagen uppgick de ackumulerade kostnaderna för utestående personaloptioner och aktiesparprogram till 98,8 MSEK (71,6).

Teckningsoptionsprogram
Teckningsoptionsprogrammen är avsedda för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen, totalt deltar 59 personer. Antalet teckningsoptioner som erbjuds varje deltagare beror på deltagarens position och ansvar inom Storskogen. Den maximala investering som tilldelas i teckningsoptionerna är ett belopp som motsvarar högst tio procent av varje deltagares årliga grundlön. Varje teckningsoption kan utnyttjas för att teckna en B-aktie i bolaget under teckningsperioden. Deltagarna erbjuds teckningsoptionerna till marknadsvärde, vilket fastställts i enlighet med Black & Scholes värderingsformel. Teckningskursen för teckning av B-aktier genom utnyttjande av teckningsoptionerna framgår av nedanstående tabell. De fullständiga villkoren för teckningsoptionerna inkluderar även sedvanliga omräkningsbestämmelser. Bolaget förbehåller sig rätten att återköpa teckningsoptioner, t.ex. om deltagarens anställning i bolaget avslutas. Teckningsoptionerna i serie 2021/2024 löpte ut under 2024 utan att några teckningsoptioner utnyttjades.

Personaloptionsprogram
Personaloptionsprogrammen är riktade till ledande befattningshavare och andra nyckelanställda i koncernen. Antalet personaloptioner som erbjuds varje deltagare beror på deltagarens position och ansvar inom Storskogen och antalet optioner som är tillgängliga för utnyttjande beror på uppfyllandegraden av det fastställda prestationskravet, en ökning av justerad EBITA mellan 60–100 procent för min. till max utnyttjandegrad under

Not 9 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

inljäningsperioden. Det finns villkor om fortsatt anställning samt att värdetalet om 100–200 procent av deltagarens årslön vid programstart. Deltagaren erbjuds att förvärva en B-aktie i Storskogen per personaloption till ett pris som motsvarar den volymvägda genomsnittliga kursen för bolagets B-aktie på Nasdaq Stockholm under de handelsdagar som infaller inom en period om tio bankdagar omedelbart före att optionerna tilldelas. I personaloptionsprogrammen deltar 88 ledande befattningshavare och andra nyckelanställda på koncernnivå. För att säkra leverans av aktier enligt utestående personaloptionsprogram och täcka kostnader för sociala avgifter har emission av totalt 18 891 002 teckningsoptioner gjorts till bolaget själva.

I nedanstående tabell framgår teknings- och personaloptionsprogrammens (vägt genomsnitt för två utställandedatum 2022) viktigaste parametrar såsom verkligt värde och de antaganden som gjorts vid beräkningen. Volatiliteten har fastställts utifrån den historiska volatiliteten för jämförbara bolag under en period om 1–5 år.

Option, serie	Teckningsoptioner 2024/2027	Teckningsoptioner 2023/2026	Personaloptioner 2022/2026	Personaloptioner 2024/2027	Personaloptioner 2023/2026
Utställandedag	2024-06-07	2023-06-16	2022-06-10 & 2022-11-30	2024-06-07	2023-06-16
Aktiekurs vid utfärdandet (kr)	8,47	10,21	15,75	8,47	10,21
Lösenkurs per aktie (kr)	11,90	17,47	18,95	11,90	17,47
Antal deltagare vid tilldelning	45	50	120	21	28
Antal utestående teckningsoptioner per balansdagen	4 659 901	2 364 027	8 945 057	2 738 712	1 514 754
Sista löpedag	2027-07-01	2027-01-31	2025-06-10 & 2026-02-28	2027-07-30	2027-01-31
Förväntad löptid (månader)	37	38	35	37	38
Riskfri ränta (procent)	2,59	3,08	1,57	2,59	3,08
Förväntad volatilitet (procent)	60,0	45,0	39,0	60,0	45,0
Verkligt värde per option, utställandedagen (kronor)	2,59	1,78	4,01	2,60	1,78
Bokförd kostnad för personaloptionsprogram 2023 (TSEK)	–		8 455 (12 692)	1 107	787 (442)

	Teckningsoptioner 2024/2027		Teckningsoptioner 2023/2026		Personaloptioner	Personaloptioner	Personaloptioner
	Antal	Genomsnittligt förvärvspris per styck (TO) (kr)	Antal	Genomsnittligt förvärvspris per styck (TO) (kr)	2024/2027, antal	2023/2026, antal	2022/2025, antal
Christer Hansson, VD och koncernchef	571 378	2,59	166 153	1,78	–	–	284 448
Övriga ledande befattningshavare	936 254	2,59	409 844	1,78	563 056	359 948	1 948 899
Summa	**1 021 951**		**575 997**		**563 056**	**359 948**	**2 233 147**

Aktiesparprogram
Aktiesparprogrammen är avsedda för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Totalt omfattar aktiesparprogrammet högst 144 personer. Deltagandet kräver att de anställda gör egna investeringar i bolagets B-aktier ("sparaktier") till marknadspris på Nasdaq Stockholm eller förvärvar B-aktier som redan innehas till aktiesparprogrammet.

Deltagare som behåller sparaktierna under aktiesparprogrammets löptid på tre år och även förblir anställda av Storskogen under hela perioden kan vid periodens utgång vederlagsfritt erhålla ytterligare B-aktier ("Prestationsaktier") om de två förutbestämda prestationskriterierna (total aktieägaravkastning "TSR" och EBITA-utveckling) har uppfyllts.

De utestående programmen har delvis olika prestationskriterier. 2021 beslutades att införa ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen som avslutades under 2024. Deltagande i aktiesparprogrammet förutsatte att de anställda investerade egna medel i bolagets B-aktie till marknadspris på Nasdaq Stockholm eller alternativt redan innehavda B-aktier till aktiesparprogrammet ("Sparaktier"). Den maximala tillåtna investeringen i Sparaktier baserades på ett belopp motsvarande högst tolv procent av varje deltagares fasta årslön. Aktiesparprogrammet hade en löptid om tre år och deltagare som behöll Sparaktier och fortfarande anställda av Storskogen under hela löptiden var berättigade till att vederlagsfritt erhålla ytterligare B-aktier ("Prestationsaktier") om två för bestämda prestationskriterier, tillväxt totalavkastning och EBITA-utveckling, var uppfyllda vid löptidens slut. Totalavkastningskriteriet innebar att totalavkastningen för aktieägare i Storskogen skulle vara mer än 15 procent under inljäningsperioden (45 procent eller högre för full tilldelning) ("Totalavkastningskriteriet"). EBITA-kriteriet innebar att EBITA-ökningen för de senaste 12 månaderna såsom detta framgår i den finansiella rapporten för perioden januari–30 september 2021 jämfört med EBITA för de senaste 12 månaderna som framgår i den finansiella rapporten för perioden januari–30 september 2024 skulle vara mer än 15 procent från 2021 till 2024 (45 procent eller högre vid full tilldelning) ("EBITA-kriteriet"). För varje Sparaktie som innehades tilldelas 2–6 Prestationsaktier tilldelas beroende på vilken kategori respektive deltagare tillhörde. Utfallet avseende Totalavkastningskriteriet översteg inte 15 procent, vilket innebar att deltagarna i aktiesparprogrammet inte var berättigade till tilldelning av Prestationsaktier enligt Totalavkastningskriteriet. Utfallet avseende EBITA-kriteriet översteg 45 procent, vilket enligt villkoren för programmet berättigade till tilldelning om 50 procent av det maximala antalet Prestationsaktier (full tilldelning enligt EBITA-kriteriet). Totalt levererades 663 781 Prestationsaktier till deltagare i aktiesparprogrammet.

ank=20250623-20250624000062

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
› FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Not 9 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

2022 års aktiesparprogram riktar sig till verkställande direktörer och andra nyckelpersoner i dotterbolag eller affärsområden och programmets löptid är tre år. Deltagarna i aktiesparprogrammet erbjöds att förvärva, eller allokera redan ägda, aktier i Storskogen som s.k. sparaktier. Sparaktierna för inte redan utgöra sparaktier under sparaktieprogrammet som antogs 2021. Under förutsättning att deltagarna äger sina sparaktier under en period om tre år, och om totalavkastningen för Storskogens B-aktie och nyckeltalet justerad EBITA utvecklas i enlighet med förbestämda kriterier, kommer deltagarna att kunna erhålla upp till två eller tre s.k. prestationsaktier per sparaktie. Totalavkastningskriteriet innebär att totalavkastningen för aktieägare i Storskogen måste vara mer än 50 procent under intjänandeperioden (100 procent eller högre för full tilldelning). EBITA-kriteriet innebär att EBITA-ökningen för de senaste 12 månaderna såsom detta framgår i den finansiella rapporten för perioden måste vara mer än 50 procent (100 procent eller högre vid full tilldelning). Prestationsaktierna är B-aktier och erhålls vederlagsfritt. För att säkra leverans av aktier enligt aktiesparprogrammet och täcka kostnader för sociala avgifter genomfördes en emission av 3 140 154 teckningsoptioner till bolaget självt.

2023 års aktiesparprogram riktar sig till verkställande direktörer och andra nyckelpersoner i dotterbolag eller affärsområden och programmets löptid är tre år. Deltagarna i aktiesparprogrammet erbjöds att förvärva, eller allokera redan ägda, aktier i Storskogen som s.k. sparaktier. Sparaktierna för inte redan utgöra sparaktier under sparaktieprogrammet som antogs 2021 eller 2022. Under förutsättning att deltagarna äger sina sparaktier under en period om tre år, och om totalavkastningen för Storskogens B-aktie och nyckeltalet justerad EBITA utvecklas i enlighet med förbestämda kriterier, kommer deltagarna att kunna erhålla två till sex s.k. prestationsaktier per sparaktie. Totalavkastningskriteriet innebär att den genomsnittliga årliga totalavkastningen för aktieägare i Storskogen under Sparperioden måste vara 9% eller högre. EBITA-kriteriet innebär att den genomsnittliga årliga EBITA-ökningen för de senaste 12 månaderna såsom detta framgår i den finansiella rapporten för perioden måste vara mer än 9 procent. För en kategori av deltagare är 10 procent av Prestationsaktierna, utöver vad som förestående i ovan, föremål för ett prestationskrav avseende Bolagets koldioxidintensitet. Koldioxidintensitet ska mätas för en fast bolagsportfölj under räkenskapsåret 2025 och jämföras mot koldioxidintensiteten under räkenskapsåret 2022. Om koldioxidintensiteten under räkenskapsåret 2025 har (i) minskat med i genomsnitt mindre än 7 procent årligen kommer LTIP-deltagare i denna kategori inte att erhålla några Prestationsaktier, (ii) minskat med i genomsnitt mer än 7 procent årligen kommer LTIP-deltagare i kategori 1 och 2 att tilldelas 10 procent av det maximala antalet Prestationsaktier. Sammanlagt kan högst 5 804 232 Prestationsaktier tilldelas LTIP-deltagarna. Prestationsaktierna är B-aktier och erhålls vederlagsfritt. För att säkra leverans av aktier enligt aktiesparprogrammet och täcka kostnader för sociala avgifter genomfördes en emission av 5 804 232 teckningsoptioner till bolaget självt.

Full tilldelning av prestationsaktier skulle innebära att det totala antalet B-aktier inom ramen för samtliga aktiesparprogram kommer att uppgå till högst 4 098 731 B-aktier, per balansdagen motsvarande cirka 0,2 procent av aktiekapitalet och 0,1 procent av rösterna i bolaget. Bokförd kostnad för aktiesparprogrammen uppgick för 2024 till 16,9 (23,7) MSEK.

Programöversikt, årets förändring i antal instrument	Antal instrument, (aktier), 2023-12-31	Tilldelade 2024	Förfallna och återkallade 2024	Utnyttjade 2024	Antal instrument, (aktier), 2024-12-31
Aktiesparprogram, max antal aktier	6 791 998	–	-1 888 450	-885 815	4 018 731
Personaloptioner	12 804 272	2 738 712	-2 144 451	–	13 198 533
Teckningsoptioner	5 977 541	4 659 901	-3 498 767	–	7 099 675
Total	**25 323 809**	**7 398 613**	**-7 522 578**	**-885 815**	**24 313 929**

NOT 10 ERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	2024	2023
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	30	32
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Andra uppdrag	–	3
Summa	**31**	**36**
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	14	11
Summa	**14**	**11**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisning, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat bistånd som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

NOT 11 RÖRELSENS ÖVRIGA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2024	2023
Rörelsens övriga intäkter		
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	58	61
Kursvinster	229	277
Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar	11	194
Erhållna statliga/offentliga stöd	47	30
Aktiverade kostnader	13	4
Fakturerade kostnader	10	38
Fraktintäkter	96	108
Realisationsvinst vid avyttring av dotterföretag	51	149
Reklamintäkter	18	19
Övrigt	180	203
Summa	**714**	**1 088**
Rörelsens övriga kostnader		
Kursförluster	-216	-311
Realisationsförlust vid avyttring av dotterföretag	-101	-189
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-3	-7
Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar	-23	-71
Övrigt	-10	-39
Summa	**-353**	**-616**

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
› FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

NOT 12 FINANSNETTO

MSEK	2024	2023
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Ränteintäkter övriga finansiella tillgångar	51	77
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	**51**	**77**
Övriga finansiella intäkter		
Valutakursförändringar	215	113
Övrigt	9	-22
Finansiella intäkter	**276**	**168**
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntekostnader avseende skulder för bank och obligationslån samt till övriga kreditinstitut	-819	-918
Räntekostnader leasingskulder	-107	-90
Räntekostnader övriga finansiella skulder	-9	-6
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	**-935**	**-1 004**
Övriga finansiella kostnader		
Valutakursförändringar	-231	-199
Övrigt	-109	-120
Finansiella kostnader	**-1 275**	**-1 323**
Finansnetto	**-999**	**-1 128**

NOT 13 SKATTER

Redovisat i resultaträkning och rapport över totalresultat för koncernen

MSEK	2024	2023
Aktuell skattekostnad (-)		
Årets skattekostnad	-500	-565
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	21	33
Summa	**-487**	**-532**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	124	155
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	0	0
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskott	15	11
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-6	-18
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-22	-4
Summa	**111**	**155**
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	**-376**	**-377**

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	%	MSEK	%	MSEK
Resultat före skatt		493		1 321
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	-101	20,6%	-272
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	2,5%	-12	0,9%	-12
Netto ej avdragsgilla kostnader / ej skattepliktiga intäkter	48,9%	-248	6,1%	-81
Utnyttjande av tidigare / nya ej värderade underskottsavdrag	2,9%	-14	2,8%	-37
Skatt hänförlig till tidigare år	0,2%	-1	-2,2%	29
Effekt av ändrade skattesatser/och skattelagar	0,0%	0	0,0%	–
Skatteeffekten kvarstår	0,0%	–	-0,1%	1
Övrigt	0,4%	-2	0,4%	-6
Redovisad effektiv skatt	**76,4%**	**-378**	**28,6%**	**-377**

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

Not 13 Skatter, forts.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

2024, MSEK	Balans per 1 jan 2024	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/Avyttring av företag	Valutakurs-differenser	Balans per 31 dec 2024
Materiella anläggningstillgångar	-275	-28	-	12	-10	-302
Nyttjanderättstillgångar	-334	6	-	-	1	-327
Immateriella tillgångar	-1258	109	-	50	-27	-1067
Finansiella anläggningstillgångar	1	0	-	-	0	1
Lager	-5	0	-	-	0	-5
Kundfordringar	-1	8	-	0	0	8
Räntebärande skulder	13	-11	-2	-	-	0
Pensionsavsättningar	4	-1	3	-4	0	3
Avsättningar	5	-1	-	-	1	5
Obeskattade reserver	-95	-32	-	3	3	-120
Leasingskulder	350	-2	-	-	0	348
Övrigt	-52	7	0	2	-4	-58
Aktivering/utnyttjande av underskottsavdrag	20	-2	-	-1	1	23
	-1832	**111**	**1**	**61**	**-35**	**-1494**

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

2023, MSEK	Balans per 1 jan 2023	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/Avyttring av företag	Valutakurs-differenser	Balans per 31 dec 2023
Materiella anläggningstillgångar	-269	-10	-	6	-4	-275
Nyttjanderättstillgångar	-341	8	-	-	0	-334
Immateriella tillgångar	-1342	173	-	-76	-13	-1258
Finansiella anläggningstillgångar	1	-	-	-	0	1
Lager	1	-8	-	0	-1	-5
Kundfordringar	0	-1	-	0	0	-1
Räntebärande skulder	-	-10	23	-	-	13
Pensionsavsättningar	-7	-2	10	0	0	4
Avsättningar	-7	7	0	5	-1	5
Obeskattade reserver	-99	10	-	-6	-	-95
Leasingskulder	353	-3	-	-	0	350
Övrigt	-58	-4	-2	0	2	-62
Aktivering/utnyttjande av underskottsavdrag	34	-7	-	-2	0	25
	-1732	**165**	**34**	**-73**	**-18**	**-1632**

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

Not 13 Skatter, forts.

Oredovisad uppskjuten skatt
Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att den tillhörande skattefördelen kommer att realiseras genom framtida skattepliktiga resultat.
Oredovisade uppskjutna skattefordringar förväntas förfalla enligt nedan.

	2024
Förfaller efter 1–2 år	3
Förfaller efter 3–4 år	5
Förfaller efter 5–10 år	84
Inget förfallodatum	30
Summa oredovisat skattevärde	**122**

Koncernens oredovisade uppskjutna skattefordringar kopplat till kvarvarande negativt räntenetto uppgick till 74 MSEK.

Skattemässiga underskottsavdrag
Per 31 december uppgick skattemässiga underskottsavdrag till totalt 818 MSEK (704), varav värderade underskottsavdrag uppgick till 97 MSEK (186).
Underskottsavdrag förväntas förfalla enligt nedan:

	2024
Förfaller efter 1–2 år	11
Förfaller efter 3–4 år	17
Förfaller efter 5–10 år	348
Inget förfallodatum	240
Summa	**616**

Koncernens kvarvarande negativt räntenetto uppgick till 390 MSEK.

Tilläggsskatt
Genom lagen (2023:875) har Sverige införlivat EU-direktivet (EU) 2022/2523 om säkerställande av en global minimiskattenivå för multinationella koncerner och storskaliga nationella koncerner i unionen. Lagen trädde i kraft för det räkenskapsår som börjar närmast efter den 31 december 2023.
Reglerna syftar till att koncerner med en intäkt överstigande 750 miljoner euro ska ha en minsta effektiv skattesats som uppgår till minst 15 procent i var och en av de skattejurisdiktioner där den är verksam, inklusive Sverige.
Tillämpliga lättnadsregler har införts som bygger på koncernens land-för-landrapportering av skatt. Om kriterierna är uppfyllda tas ingen tilläggsskatt ut för den skattejurisdiktionen och någon fullständig tilläggsskatteberäkning behöver inte göras.
Koncernen har en sammanlagd intäkt som överstiger 750 miljoner euro. Utifrån den preliminära land-för-landrapporteringen för 2024 bedöms samtliga jurisdiktioner falla inom tillämpningsområdet för förenklingsregeln.

Redovisning av uppskjuten skatt
Enligt artikel 88A i redovisningsstandarden IAS 12 om inkomstskatter, som införddes i maj 2023 och gäller från vidare, ska uppskjutna poster avseende tilläggsskatt inte redovisas. Detta är ett undantag från annars gällande principer för redovisning av uppskjuten skatt. Koncernen kommer att tillämpa detta undantag och således inte redovisa uppskjutna poster avseende tilläggsskatt i den mån sådana skulle uppkomma.

ank=20250623-20250624:0063

NOT 14 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ackumulerade anskaffningsvärden, MSEK	Balanserade utgifter	Rättigheter och övrigt	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
Ingående balans 2023-01-01	148	440	19 061	2 199	4 962	26 809
Råreleförvärv	2	31	340	59	290	722
Investeringar	40	57	–	0	–	98
Avyttring av dotterbolag/företag	–22	–13	–545	–9	–71	–782
Avyttringar och utrangeringar	0	–6	0	–	–	–6
Omklassificeringar	–3	7	0	–	0	10
Omräkningseffekter	0	10	54	27	23	114
Utgående balans 2023-12-31	**172**	**524**	**18 909**	**2 275**	**5 206**	**26 985**
Ingående balans 2024-01-01	172	524	18 909	2 275	5 206	26 985
Råreleförvärv	–	–	23	–	–	23
Investeringar	44	59	–	1	–	104
Avyttring av dotterbolag/företag	0	–9	–40	–1	–136	–187
Avyttringar och utrangeringar	–	–9	0	0	0	–9
Omklassificeringar	–10	2	0	0	–	–7
Omräkningseffekter	2	21	280	43	109	435
Utgående balans 2024-12-31	**208**	**589**	**19 052**	**2 318**	**5 178**	**27 344**

Ackumulerade av- och nedskrivningar, MSEK	Balanserade utgifter	Rättigheter och övrigt	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
Ingående balans 2023-01-01	–42	–76	–72	–19	–1 033	–1 242
Årets nedskrivning	0	–	–	–	–	0
Årets avskrivningar	–27	–89	–	–10	–734	–861
Avyttring av dotterbolag/företag	10	10	25	5	27	84
Avyttringar och utrangeringar	–	4	–	0	0	4
Omklassificeringar	12	–5	0	0	5	14
Omräkningseffekter	0	–4	0	–1	4	–2
Utgående balans 2023-12-31	**–41**	**–150**	**–47**	**–24**	**–1 730**	**–2 003**
Ingående balans 2024-01-01	–41	–150	–47	–24	–1 730	–2 003
Årets nedskrivning	–1	–7	–550	–74	–99	–731
Årets avskrivningar	–35	–92	–	–10	–653	–790
Avyttring av dotterbolag/företag	0	5	0	1	136	143
Avyttringar och utrangeringar	–	8	–	–	–1	7
Omklassificeringar	1	7	0	0	0	7
Omräkningseffekter	–2	–9	0	–1	–28	–40
Utgående balans 2024-12-31	**–77**	**–248**	**–598**	**–108**	**–2 378**	**–3 407**

Redovisade värden, MSEK	Balanserade utgifter	Rättigheter och övrigt	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
Per 2023-12-31	131	374	18 762	2 251	3 474	24 982
Per 2024-12-31	131	341	18 454	2 210	2 800	23 937

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar, forts.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR FÖR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE GOODWILL
Nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod görs per kassagenererande enhet, som för 2024 utgjordes av 14 vertikaler (14) vilka aggregeras per segment enligt följande:

Goodwill och varumärke

	2024		2023	
Redovisat värde, MSEK	Goodwill	Varumärke	Goodwill	Varumärke
Contracting Services	464	7	465	7
Infrastructure	1 458	11	1 453	11
Installation	1 389	179	1 367	177
Logistics	841	4	833	4
Engineering Services	1 208	55	1 200	54
Digital Services	944	44	941	44
HR and Competence	688	304	926	147
Summa segment Services	**7 092**	**604**	**7 185**	**444**
Automation	1 955	277	1 950	277
Industrial Technology	2 143	141	2 077	139
Products	2 303	789	2 269	785
Summa segment Industry	**6 400**	**1 208**	**6 256**	**1 191**
Home and Living	1 762	295	1 714	284
Niche Businesses	1 028	73	1 065	102
Health and Beauty	1 535	147	1 534	148
Sports, Clothing and Accessories	727	81	1 020	81
Summa segment Trade	**5 052**	**597**	**5 322**	**614**
Summa	**18 455**	**2 209**	**18 763**	**2 250**

Koncernens redovisade goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, hänförs vid nedskrivningsprövningen 2024 till fjorton vertikaler av dotterbolag som bedöms ingåra kassagenererande enheter. I segment Trade ingår per utgången av 2024 fyra vertikaler, I segment Industry ingår tre vertikaler och I segment Services ingår sju vertikaler. Goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen per kassagenererande enhet mot beräknat återvinningsvärde, vilket är nyttjandevärdet. Under året har nedskrivningar om 300 MSEK genomförts i vertikalen Sports, Clothing and Accessories och med 250 MSEK i vertikalen HR & Competence. Nedskrivningarna är ett resultat av nedskrivningsprövningar genomförda i samband med avyttringen av nio affärsenheter som slutfördes under det tredje kvartalet. Under det fjärde kvartalet gjordes en nedskrivningsprövning och inget ytterligare nedskrivningsbehov identifierades.

NYTTJANDEVÄRDE
Nyttjandevärdet beräknas som koncernens andel av nuvärdet av framtida beräknade kassaflöden genererade av enheterna. Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på rimliga och verifierbara antaganden som utgör Storskogens bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda, varvid stor vikt läggs vid externa faktorer. Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på koncernledningens prognoser som har sitt ursprung i dotterbolagens senaste budgetar och prognoser och som aggregeras per vertikal. Dessa omfattar budget för nästkommande år och prognos för en period om de därpå följande fyra åren. Kassaflöden efter prognosperioden beräknas med ett antagande om en långsiktig tillväxttakt efter prognosperioden om 2 procent per år. Bedömda framtida kassaflöden omfattar inte in- eller utbetalningar från finansieringsverksamheten. Det beräknade nyttjandevärdet ska jämföras med det redovisade värdet på enheten. Viktiga antaganden vid beräkningen är bland annat diskonteringsränta, försäljningstillväxt, justerad EBITA-marginal, utveckling av rörelsekapital samt investeringsbehov. Olika antaganden har använts då varje vertikal i sig är en oberoende enhet med unika förutsättningar.
Viktiga antaganden beskrivs nedan.

VIKTIGA ANTAGANDEN VID BERÄKNING AV NYTTJANDEVÄRDET PER VERTIKAL
Framtida kassaflöden, efter skatt, per vertikal har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta. Storskogen har valt att göra beräkningen av nuvärden av inte kassaflöde. Diskonteringsfaktorn återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de specifika risker som är knutna till respektive vertikal. Diskonteringsfaktorn återspeglar inte sådana risker som beaktats när de framtida kassaflödena beräknats. Som utgångspunkt vid beräkningen av diskonteringsränta används företagets vägda genomsnittliga kapitalkostnad, företagets marginella upplåningsränta och andra marknadsmässiga upplåningsräntor observerade av Storskogens kapitalstruktur.
Diskonteringsräntan (före skatt) som använts varierar mellan de olika segmenten. Inom segmentet Industry har den i huvudsak legat till 9,7 procent (9,5), inom segmentet Trade till 9,6 procent (9,5) samt inom segmentet Services till 9,1 procent (9,0) och inom samtliga segment har en skattesats om 20,6 procent använts. För alla tre segment har en långsiktig tillväxttakt på 2 procent antagits. För prognosperioderna har en justerad EBITA-marginal antagits för varje vertikal, anpassad till tidigare perioders utfall och specifika förväntningar.
Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet för samtliga vertikaler. Inget nedskrivningsbehov har identifierats.

KÄNSLIGHETSANALYS
Nyttjandevärdet av respektive vertikal är beroende av de antaganden som föreligger vid beräkningen av diskonterade kassaflöden. Marginalen mellan nyttjandevärdet och det redovisade värdet uppgår till ca 12 800 MSEK vid ovan beskrivna antaganden. En känslighetsanalys visar att värdet för goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod försvaras för samtliga vertikaler även om den långsiktiga tillväxten skulle vara en procentenhet lägre, justerade EBITA-marginalen en procentenhet lägre eller om diskonteringsräntan skulle vara en procentenhet högre. En isolerad förändring av den långsiktiga tillväxten med en procentenhet påverkar det totala nyttjandevärdet med ca 2 500 MSEK och motsvarande förändring av den justerade EBITA-marginalen påverkar med ca 2 100 MSEK samt motsvarande förändring av diskonteringsräntan påverkar med ca 8 300 MSEK. Om samtliga dessa effekter försämras med en procentenhet samtidigt minskar nyttjandevärdet med ca 8 700 MSEK och den återstående marginalen mellan nyttjandevärdet och det redovisade värdet uppgår då till ca 4 100 MSEK.

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

NOT 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ackumulerade anskaffningsvärden, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner, bilar och inventarier	Pågående nyanläggningar	Konst	Summa
Ingående balans 2023-01-01	2 694	5 128	207	1	8 030
Rörelseförvärv	–	36	1	–	321)
Inköp	32	467	235	0	734
Omklassificering	47	195	–265	–	–22
Avyttring av dotterbolag/rörelser	–21	–161	–3	0	–185
Avyttringar och utrangeringar	–75	–297	0	–	–372
Omräkningseffekter	34	0	0	0	34
Utgående balans 2023-12-31	**2 711**	**5 364**	**175**	**1**	**8 251**
Ingående balans 2024-01-01	2 711	5 304	175	1	8 251
Rörelseförvärv	–	2	–	–	21
Inköp	64	431	180	–	675
Omklassificering	89	123	–222	–	–10
Avyttring av dotterbolag/rörelser	–43	–126	–	–	–169
Avyttringar och utrangeringar	–89	–218	–1	–	–309
Omräkningseffekter	75	118	2	0	192
Utgående balans 2024-12-31	**2 827**	**5 891**	**114**	**0**	**8 833**

Ackumulerade avskrivningar, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner, bilar och inventarier	Pågående nyanläggningar	Konst	Summa
Ingående balans 2023-01-01	–965	–3 450	–	–	–4 426
Rörelseförvärv	–	–14	–	–	–141
Årets avskrivningar	–66	–404	–	–	–470
Omklassificering	1	4	–	–	5
Avyttring av dotterbolag/rörelser	7	110	–	–	117
Avyttringar och utrangeringar	10	243	–	–	262
Omräkningseffekter	–9	0	–	–	–9
Utgående balans 2023-12-31	**–1 013**	**–3 522**	**–**	**–**	**–4 534**
Ingående balans 2024-01-01	–1 013	–3 522	–	–	–4 534
Rörelseförvärv	–	–1	–	–	–11)
Årets nedskrivningar	–50	–85	–	0	–135
Årets avskrivningar	–65	–426	–	–	–491
Omklassificering	0	2	–	–	2
Avyttring av dotterbolag/rörelser	75	125	–	–	200
Avyttringar och utrangeringar	25	180	–	–	206
Omräkningseffekter	–24	–74	–	–	–98
Utgående balans 2024-12-31	**–1 051**	**–3 801**	**–**	**0**	**–4 852**

Bedövisade värden, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner, bilar och inventarier	Pågående nyanläggningar	Konst	Summa
Per 2023-12-31	1 699	1 842	175	1	3 717
Per 2024-12-31	1 776	1 891	114	0	3 781

1) Nedskrivet av tillgångar i förvärvet förvärv uppgår för år 2024 till 1 MSEK (18).

NOT 16 VARULAGER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	2 219	2 459
Varor under tillverkning	190	244
Färdiga varor och handelsvaror	1 649	1 724
Förskott leverantörer	88	95
Summa	**4 346**	**4 522**

NOT 17 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetald försäkring	44	35
Förutbetalda kostnader för datorer och program	59	45
Förutbetalda licenskostnader	11	19
Förutbetalda varor och tjänster	73	88
Upplupna ej fakturerade intäkter	131	277
Upplupen leverantörsbonus	57	58
Andra förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	145	111
Summa	**519**	**809**

NOT 18 KUNDFORDRINGAR

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	4 137	4 511
Reserv för förväntade kreditförluster	–74	–70
Summa	**4 063**	**4 441**

För beskrivning av reservering för förväntade kreditförluster, se not 27.

NOT 19 LIKVIDA MEDEL

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel	1 699	1 560
Summa enligt rapporten över finansiell ställning	**1 699**	**1 560**

Likvida medel omfattas av reservering för förväntade kreditförluster. Reservering redovisas om inte beloppen bedöms vara oväsentliga. Se not 27.

NOT 20 EGET KAPITAL

AKTIEKAPITAL
Per 31 december 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 142 miljoner A-aktier med ett kvotvärde om 0,0005 kr/aktie (0,00051) och 1545 miljoner B-aktier med ett kvotvärde om 0,0005 kr/aktie (0,00051). A-aktierna innehar 10 röster per aktie och B-aktierna innehar 1 röst per aktie.
Registrerat aktiekapital uppgick per 31 december 2024 till 850 230 SEK (851 434).

	2024-12-31		2023-12-31	
Antal aktier	**A-aktie**	**B-aktie**	**A-aktie**	**B-aktie**
Tecknade och betalda aktier				
Emitterade per 1 januari	148 001 374	1 521 478 079	148 001 374	1 515 762 284
Konvertering av lån i samband med förvärv av bolag	–	16 561 182	–	5 714 285
Teckningsoptioner	–	605 984	–	–
Konvertering av A-aktier till B-aktier	–6 000 000	6 000 000	–	–
Emitterade per 31 december	**142 001 374**	**1 544 723 845**	**148 001 374**	**1 521 476 879**

Enligt bestämmelser i Bolagsordningen finns inga företrädesrätter till utdelning, varje aktie av serie A och serie B har samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst.

ank=20250623-20250624000064

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

Not 20 Eget kapital, forts

Utdelning
Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning till bolagets aktieägare avseende räkenskapsåret 2024 om totalt 189 MSEK, motsvarande 0,10 kronor per A- och B-aktie. Utdelningen blir föremål för fastställande på årsstämman den 7 maj 2025.

RESERVER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	659	575
Årets omräkningseffekt	400	84
Utgående omräkningsreserv	**1 059**	**659**
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	–81	–10
Omvärderingar redovisade via övrigt totalresultat, majoritetens andel	80	–102
Skatt hänförligt till årets omvärderingar, majoritetens andel	–2	21
Utgående säkringsreserv	**–83**	**–91**
Summa reserver	**976**	**568**

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv
Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat
Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter ändring för under året lämnad vinstutdelning samt option för återköp av egna aktier. Balanserade vinstmedel innefattar även värdeförändringar hänförliga till omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner samt därtill hörande skatt.

NOT 21 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Nedan listas koncernens räntebärande skulder. För mer information om förfallostruktur och företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 27.

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder, redovisat värde	8 575	10 080
Förfall inom 2 år	7 254	7 973
Förfall inom 2–5 år	1 318	2 101
Förfall 5 år och senare	3	6
Leasingskulder, redovisat värde	1 184	1 222
Förfall inom 2–5 år	704	857
Förfall 5 år och senare	481	365
Summa redovisat värde	**9 890**	**11 302**
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	1 333	459
Avbetalningskontrakt	101	77
Leasingskulder	492	430
Summa	**1 915**	**976**

NOT 22 PENSIONER

Det finns både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner inom koncernen. De mest väsentliga förmånsbestämda planerna finns i Sverige och Schweiz och omfattar i huvudsak ålderspension. Nuvärdet på pensionsförpliktelsen samt kostnaden för koncernens förmånsbestämda pensionsplaner beräknas i enlighet med råd från oberoende, professionellt kvalificerad aktuarie med hjälp av den s.k. "projected unit credit"-metoden. Övriga pensionssystem i koncernen är avgiftsbestämda och avser huvudsakligen ålderspensionen. Dessa pensionspremier är lönerelaterade och kostnadsförs löpande.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONER
Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension men även sjukpension och olika försäkringar. Pensionsförpliktelserna är i Sverige säkerställda genom PRI som är ett ömsesidigt försäkringsbolag som tradi försäkrar och administrerar pensioner i egen regi. Hur stor pensionen blir beror på slutlönen och hur länge man är med i planen. Pensionsförpliktelserna i Schweiz är säkerställda genom medel fonderade i pensionsstiftelser. Intjäningen baseras på ålder, lön och antal år inom pensionsplanen. Planen finansieras av avgifter som betalas av de anställda och av arbetsgivaren. Stiftelsens tillgångar är investerade i kvalificerade försäkringar, obligationer, aktier, fastigheter och kontanter.

De förmånsbestämda planerna är inte huvudlösningen för koncernens dotterbolag utan utgör endast komplement till avgiftsbestämda pensionsplaner. Av koncernens nuvarande dotterbolag har WIBE det kvantitativt största förmånsbestämda pensionsåtagandet i koncernen och nettopensionsskulden uppgår till 102 MSEK (101) och avser anställningar i Sverige. Nettopensionsskulden i LINS uppgår till 60 MSEK (41) i Schweiz. Tillsammans står WIBE samt LINS i Schweiz för 65 procent (57) av koncernens förmånsbestämda pensionsskuld. Förväntade kostnader för samtliga förmånsbestämda pensionsplaner för år 2025 uppgår till 43 MSEK (55).

Åtagande för pension för tjänstemän i Sverige (ITP) tryggas delvis genom försäkringar i Alecta. Pensionsplanen som tryggas hos Alecta redovisas som avgiftsbestämd plan då det inte går att erhålla tillräckligt med uppgifter för att koncernen ska kunna redovisa sin andel av pensionsplanen som förmånsbestämd. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till preliminärt 152 procent (157). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Årets premier betalda till Alecta uppgår till 39 MSEK (38). För 2025 beräknas 17 MSEK (26) betalas i premier till Alecta.

Per 31 december 2024 är den genomsnittliga durationen på pensionsåtagandena i WIBE 17,5 år (16,7) och i LINS 10 år (10).

Belopp redovisade i koncernbalansräkningen

MSEK	2024-12-31 Sverige	Schweiz	Övriga	Summa	2023-12-31 Sverige	Schweiz	Övriga	Summa
Nuvärdet av pensionsförpliktelsen	150	695	47	613	149	712	43	904
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–3	–550	–9	–562	–3	–657	–7	–667
Begränsning av återvinningsbart överskott	–	–	–	–	–	10	–	10
Nettoskuld som redovisas i balansräkningen	**147**	**78**	**39**	**283**	**145**	**68**	**36**	**251**
Nettotillgång som redovisas i balansräkningen	**–**	**–13**	**–**	**–13**	**–**	**–4**	**–**	**–4**

Nettoförändring av pensionsförpliktelsen

MSEK	2024-12-31 Sverige	Schweiz	Övriga	Summa	2023-12-31 Sverige	Schweiz	Övriga	Summa
Netto vid årets början	145	65	36	247	135	21	99	135
Förvärv/försäljningar/avyttringar	0	–19	0	–19	–	–6	–	–6
Nettokostnad	9	22	6	37	9	24	2	35
Utbetalningar	–7	–21	–4	–32	–7	–24	–5	–36
Aktuariella vinster/förluster i övrigt totalresultat	0	17	–1	16	8	49	0	57
Valutakursdifferens	0	1	1	2	–	2	0	1
Netto vid årets slut	**147**	**85**	**38**	**291**	**145**	**66**	**36**	**247**

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

Not 22 Pensioner, forts.

Belopp redovisade i koncernresultaträkningen förmånsbestämda pensioner

	2024-12-31				2023-12-31			
MSEK	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	3	22	5	31	3	24	1	29
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder	–	–	–	–	–	0	–	0
Räntenetto	5	0	1	6	5	0	1	6
Redovisat i resultatet	**8**	**22**	**6**	**37**	**8**	**24**	**2**	**35**
Redovisat i övrigt totalresultat	**0**	**17**	**–1**	**16**	**8**	**48**	**0**	**57**

Förändring av nuvärdet för förmånsbestämda förpliktelser

	2024-12-31				2023-12-31			
MSEK	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa
Förmånsbestämd pensionsförpliktelse vid periodens början	149	712	43	904	139	857	52	848
Räkenskapsår/avyttringar	–	–105	–	–105	–	–68	–	–68
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	3	21	5	29	3	23	1	27
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder	–	–	–	–	–	0	–	0
Räntekostnader	5	10	1	15	5	13	1	20
Aktuariella förluster (+)/vinster (–)	0	22	–1	21	9	57	0	65
Bidrag från planens deltagare	–	18	–1	17	–	23	–1	22
Betalningar från planen	–7	–20	–2	–29	–7	–32	–10	–49
Regelering	–	–52	0	–52	–	–	–	–
Valutakursdifferens	–	10	1	11	–	40	–1	40
Förmånsbestämd pensionsförpliktelse vid periodens slut	**150**	**615**	**47**	**813**	**149**	**712**	**43**	**904**

Av aktuariella förluster totalt är förändringen hänförlig till demografiska antaganden –0,5 MSEK (0,3), finansiella antaganden 39 MSEK (64), erfarenhetsbaserade justeringar –17 MSEK (1,4).

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

Not 22 Pensioner, forts.

Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde

	2024-12-31				2023-12-31			
MSEK	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa
Tillgångarnas verkliga värde vid periodens början	3	657	7	667	3	859	13	875
Räkenskapsår/avyttringar	–	–92	–	–92	–	–63	–	–63
Avkastning utöver förväntan	–	–3	1	–3	–	–8	0	–8
Räntenettot	–	10	0	10	–	14	0	14
Bidrag från arbetsgivare	–	22	2	24	–	24	0	23
Avgifter som betalas av de anställda	–	18	–	18	–	23	–	23
Betalningar från planen	–	–18	–2	–20	–	–32	–6	–38
Avgifter administration	–	–1	–	–1	–	–2	–	–2
Tillgångar fördelade vid reglering	–	–52	–	–52	–	–	–	–
Valutakursdifferens	–	8	0	9	–	40	0	40
Tillgångarnas verkliga värde vid periodens slut	**3**	**550**	**9**	**562**	**3**	**857**	**7**	**867**

Förvaltningstillgångarna består av följande

	2024-12-31				2023-12-31			
%	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa
Tillgångar placerade hos försäkringsbolag	0	2	–	2	0	15	0	15
Tillgångar placerade i aktier	–	35	–	35	–	28	–	28
Tillgångar placerade i obligationer	–	24	–	24	–	26	–	26
Tillgångar placerade i fastigheter	–	22	–	22	–	19	–	19
Tillgångar placerade i likvida medel	–	6	2	7	–	3	1	4
Övriga placeringar	–	10	–	10	–	8	–	8
Summa	**0**	**98**	**2**	**100**	**0**	**99**	**1**	**100**

Av tillgångarna avser 423 MSEK (442) noterade tillgångar.

ank=20250623-20250624:0065

Not 22 Pensioner, forts.

Principiella aktuariella antaganden

	2024-12-31			2023-12-31		
	Sverige	Schweiz	Övriga	Sverige	Schweiz	Övriga
De huvudsakliga aktuariella antagandena som användes vid balansdagen var följande:						
Diskonteringsränta, %	3,5	1,0	2,8	3,5	1,5	2,74
Inflation, %	1,8	1,0	2,0	1,8	1,25	2,16
Förväntade löneökningar, %	3,4	1,5	1,8	3,4	1,7	1,55
Dödlighetsantaganden						
Aktuariella tabeller som används	DUS23	100% x BVG 2020 G	Framförallt RT Heubeck 2018 G men även RG 48 och Taiwan Individual Annuity Table	DUS23	100% x BVG 2020 GT	Framförallt RT Heubeck 2018 G men även RG 48 och Taiwan Individual Annuity Table

Antagandena för Övriga visas som viktade medelvärden utifrån utgående nettoskuld.

Dödlighetsantaganden i de mest väsentliga planerna

	2024-12-31		2023-12-31	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
WIBE (Sverige) livslängd vid 65 års ålder:				
Nuvarande pensionärer födda på 50-talet	24,4	22,3	24,4	22,3
Framtida pensionärer födda på 70-talet	25,8	24,3	25,8	24,3
LNB (Schweiz) livslängd vid 65 års ålder:				
Nuvarande pensionärer, idag 65 år	24,7	23,0	24,8	22,8
Framtida pensionärer, idag 45 år	26,7	25,2	26,6	25,1

Känslighetsanalys
Nedanstående tabell visar effekten på värdet av pensionsförpliktelsen i de mest väsentliga planerna och vid en isolerad ändring av respektive antagande.

MSEK	Förändring av antagande %	Effekt MSEK	Förändring av antagande %	Effekt MSEK
WIBE (Sverige)				
Diskonteringsränta	−0,5	10	+0,5	−9
Framtida löneökning	−0,5	−2	+0,5	2
Inflation	−0,5	−9	+0,5	10
Förväntad livslängd	−1 år	−9	+1 år	8
LNB (Schweiz)				
Diskonteringsränta	−0,5	27	+0,5	−25
Framtida löneökning	−0,5	−7	+0,5	7
Inflation	−0,5	−14	+0,5	14
Förväntad livslängd	−1 år	−8	+1 år	8

NOT 23 AVSÄTTNINGAR

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Avgångsvederlag, permitteringslön	1	1
Garantiåtaganden	58	63
Återställningskostnader	7	8
Förlustkontrakt	3	1
Övrigt	12	19
Summa	**81**	**92**

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Totalt redovisat värde vid periodens ingång	92	87
Företagsförvärv	0	−1
Avsättningar som gjorts under perioden	32	34
Belopp som tagits i anspråk under perioden	−6	−12
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	−35	−15
Avyttrade bolag under perioden	−3	0
Omräkningsdifferens	2	−1
Totalt redovisat värde vid periodens utgång	**81**	**92**
Varav total långfristig del av avsättningarna	33	54
Varav total kortfristig del av avsättningarna	48	38

Garantier och återställningskostnader
Redovisade avsättningar för garantier knutna till produkter och tjänster bygger på beräkningar gjorda utifrån historiska data eller i specifika fall utifrån individuell bedömning.

Övrigt
I här ingår de avsättningar som inte klassificerats som garantier och återställningskostnader såsom personalrelaterande ersättningar.

NOT 24 ÖVRIGA SKULDER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Tilläggsköpeskillingar[1]	42	55
Option för utköp av innehav utan bestämmande inflytande	1066	1 715
Övrigt	39	42
Summa	**1 187**	**1 814**
Övriga kortfristiga skulder		
Momsskuld	360	402
Personalskatt	104	82
Factoring	–	11
Tilläggsköpeskillingar[1]	15	265
Option för utköp av innehav utan bestämmande inflytande	797	221
Skuld enhållna bilskog	4	5
Skuld till anställda	46	41
Konvertibel	–	132
Förskott från kunder	44	84
Övrigt	32	41
Summa	**1 428**	**1 373**

1) För mer information om tilläggsköpeskillingar se not 26 Finansiella instrument.

Förändring av optioner för utköp av innehav utan bestämmande inflytande, MSEK

2024 IB	Förvärv	Avyttringar	Utbetalt	Omvärdering/fx	UB
1937	29	−4	−180	81	1863

Se not 1 för mer information om värderingsmetodiken avseende optioner för utköp av innehav utan bestämmande inflytande. För löptidsanalys över de lång- och kortfristiga skulderna se not 27.

NOT 25 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personalkostnader	650	721
Upplupna pensionskostnader	8	11
Upplupna sociala avgifter	297	356
Upplupna räntekostnader	47	59
Upplupna konsultarvoden	61	63
Upplupen bundbonus	248	239
Upplupna kostnader för material	96	95
Förutbetalda intäkter	85	101
Övriga upplupna kostnader	238	220
Summa	**1 728**	**1 878**

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

NOT 28 FINANSIELLA INSTRUMENT

VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Per 2024-12-31 MSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella placeringar	–	37	–	37
Långfristiga fordringar	269	–	1	270
Kundfordringar	4 063	–	–	4 063
Övriga fordringar[1]	832	–	15	847
Kortfristiga placeringar	–	0	–	0
Likvida medel	1 899	–	–	1 899
Summa	**7 063**	**37**	**16**	**7 116**
Finansiella skulder				
Villkorad tilläggsköpeskilling[2]	–	57	–	57
Skulder till kreditinstitut[3]	4 357	–	62	4 419
Obligationer[3]	5 312	–	–	5 312
Övriga långfristiga skulder	39	–	–	39
Avbetalningskontrakt[3]	267	–	–	267
Leverantörsskulder	2 311	–	–	2 311
Övriga kortfristiga skulder[4]	2 355	–	–	2 355
Summa	**14 640**	**57**	**62**	**14 759**

Per 2023-12-31 MSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella placeringar	–	9	–	9
Långfristiga fordringar	52	–	2	54
Kundfordringar	4 441	–	–	4 441
Övriga fordringar[1]	975	–	32	1 007
Kortfristiga placeringar	–	0	–	0
Likvida medel	1 580	–	–	1 580
Summa	**7 027**	**9**	**35**	**7 071**
Finansiella skulder				
Villkorad tilläggsköpeskilling[2]	–	320	–	320
Skulder till kreditinstitut[3]	5 281	–	78	5 359
Obligationer[3]	4 972	–	–	4 972
Övriga långfristiga skulder	42	–	–	42
Avbetalningskontrakt[3]	293	–	–	293
Leverantörsskulder	2 271	–	–	2 271
Övriga kortfristiga skulder[4]	2 783	–	–	2 783
Summa	**16 822**	**320**	**78**	**16 021**

1) Avser redovisning förutbetalda kostnader och upplupna intäkter samt Övriga fordringar i koncernens rapport över finansiell ställning
2) Ingår i raderna Övriga långfristiga skulder och Övriga (kortfristiga) skulder i koncernens rapport över finansiell ställning
3) De tre raderna utgör tillsammans summan av koncernens långa och kortfristiga räntebärande skulder i rapport över finansiell ställning
4) Utgörs av utvalda finansiella instrument från raden Övriga skulder i koncernens rapport över finansiell ställning, samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter i en helhet

Not 28 Finansiella instrument, forts.

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellen ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

För information om koncernens leasingskulder, se not 28.

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 – Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder

Nivå 2 – Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)

Nivå 3 – Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata)

VERKLIGT VÄRDE I UPPLYSNINGSSYFTE

För tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Givet de korta räntebindningstiderna och posternas löptid påverkar beräkningar att det ej föreligger en väsentlig skillnad mellan upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde.

KONCERNENS VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER TILL VERKLIGT VÄRDE

Per 2024-12-31

MSEK	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	ÖVRIGT[1]	Skillnad verkligt och bokfört värde, relaterat till marknadsnoterade obligationer	TOTALT
Finansiella tillgångar						
Finansiella placeringar	–	–	–	37	–	37
Långfristiga fordringar	–	1	–	269	–	270
Kundfordringar	–	–	–	4 063	–	4 063
Övriga fordringar	–	15	–	832	–	847
Kortfristiga placeringar	0	–	–	–	–	0
Likvida medel	1 899	–	–	–	–	1 899
Summa	**1 900**	**16**	**–**	**5 201**	**–**	**7 116**
Finansiella skulder						
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	57	–	–	57
Skulder till kreditinstitut	–	62	–	4 357	–	4 419
Obligationer	–	5 500	–	–	–188	5 312
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	39	–	39
Avbetalningskontrakt	–	–	–	267	–	267
Leverantörsskulder	–	–	–	2 311	–	2 311
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	2 355	–	2 355
Summa	**–**	**5 582**	**57**	**9 329**	**–188**	**14 759**

Per 2023-12-31

MSEK	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	ÖVRIGT[1]	Skillnad verkligt och bokfört värde, relaterat till marknadsnoterade obligationer	TOTALT
Finansiella tillgångar						
Finansiella placeringar	–	–	–	9	–	9
Långfristiga fordringar	–	2	–	52	–	54
Kundfordringar	–	–	–	4 441	–	4 441
Övriga fordringar	–	32	–	975	–	1 007
Kortfristiga placeringar	0	–	–	–	–	0
Likvida medel	1 580	–	–	–	–	1 580
Summa	**1 580**	**35**	**–**	**5 478**	**–**	**7 071**
Finansiella skulder						
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	320	–	–	320
Skulder till kreditinstitut	–	78	–	5 281	–	5 359
Obligationer	–	5 055	–	–	–83	4 972
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	42	–	42
Avbetalningskontrakt	–	–	–	293	–	293
Leverantörsskulder	–	–	–	2 271	–	2 271
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	2 783	–	2 783
Summa	**–**	**5 144**	**320**	**10 850**	**–83**	**16 021**

1) För att möjliggöra avstämning mot poster i balansräkningen har finansiella instrument som ej värderats till verkligt värde samt andra tillgångar och skulder som ingår i balansposterna inkluderats i Övrigt.

Derivat i nivå 2 har värderats till verkligt värde utifrån underlag från utgivande institut.

Obligationer och konvertibler i nivå 2 har värderats till verkligt värde via härledning från prisnoteringar.

Förändringar av finansiella skulder nivå 3, MSEK	IB	Förvärv	Utbetalt	Omvärdering/ diskontering	Valuta-effekt	UB
Villkorad tilläggsköpeskilling 2024	320	1	–279	12	3	57
Villkorad tilläggsköpeskilling 2023	997	80	–836	–123	3	320

Givet att det finns ett stort antal villkorade tilläggsköpeskillingar från förvärv i koncernen och att dessa har väsentliga skillnader i villkor, framtidsprognoser och löptid, så kan en känslighetsanalys inte ge en rättvisande bild över potentiella förändringar i värderingen. En förändring av diskonteringsräntan med en procent skulle påverka skulden för tilläggsköpeskillingarna med +/–1 MSEK.

Verkligt värde på de villkorade tilläggsköpeskillingarna har beräknats baserat på det förväntade utfallet av de i kontrakten upprättade målen, givet en diskonteringsränta på 10,2 procent (11,2).

Se not 5 angående förändringar på grund av förvärv.

ank=20250623-20250624000066

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

NOT 27 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Koncernen eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av finansiella risker i enlighet med den av styrelsen fastslagna finanspolicyn. Förslagets resultat och kassaflöde påverkas dock både av förändringar i omvärlden och av koncernens eget agerande. Riskhanteringsarbetet syftar bl.a. till att tydliggöra och analysera de risker som koncernen möter samt, att så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika typer av finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisker (ränterisk, valutarisk och annan prisrisk) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Det är koncernens finansfunktion som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete vilket inkluderar finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som koncernen ställs inför. Prioritet ges de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för koncernen. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att säkerställa kort- och långsiktig kapitalförsörjning, uppnå en långsiktig och stabil kapitalstruktur med granulerad förfallostruktur samt uppnå låg riskexponering.

KREDITRISK

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom fordringar på kunder, förskottsbetalningar till leverantörer samt vid placering av likvida medel. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga exponeringars kreditrisk med beaktande av framåtblickande faktorer. En bedömning utförs när koncernen blir exponerad mot kreditrisk.

Koncernen har reserverat förväntade kreditförluster för kundfordringar. Utöver kundfordringar bevakar koncernen reserveringsbehov även för andra finansiella instrument såsom likvida medel. I de fall beloppen bedöms vara väsentliga utgör en reservering för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

Kreditrisk i kundfordringar och avtalstillgångar (förenklad metod för kreditriskreserv)

För koncernen förekommer kreditrisk främst i kundfordringar. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av denna kreditrisk. Kreditrisker uppstår både inom den dagliga operationella affärsverksamheten och genom finansiella transaktioner. Kundfordringar är spridda över ett stort antal kunder vilket minskar kreditrisken. Kreditrisken relaterad till den operationella affärsverksamheten hanteras lokalt på bolagsnivå. Även den finansiella verksamheten är förknippad med viss motpartsrisk. Denna exponering uppstår bland annat genom placering av likviditet, via upplåning och eventuella derivatinstrument. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund och att kreditrisken vid behov och om möjligt minskas genom exempelvis förskottsbetalning, garantier eller annan kreditförsäkring. Betalningsvillkoren uppgår normalt till mellan 30 och 90 dagar beroende på motpart. De historiska kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning: 0 procent (0).

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster för kundfordringar. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen tillämpar "historisk förlustandel" för samtliga kundfordringar. Metoden tillämpas i kombination med annan tänd information och framåtblickande faktorer inklusive information om enskilda kunder och ledningens bedömning av påverkan från branschens konjunktur.

Om faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger, sker en individuell bedömning för att uppskatta den förväntade kreditförlusten utöver förlustandelen. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Åldersanalys kundfordringar

	2024-12-31			2023-12-31		
	Brutto	Nedskrivningar	Netto	Brutto	Nedskrivningar	Netto
Ej förfallna kundfordringar	3 417	–	3 417	3 598	–	3 598
Förfallna kundfordringar:						
1–90 dagar	578		578	767	–	767
>91 dagar	142	–74	68	148	–70	78
Summa	**4 137**	**–74**	**4 063**	**4 511**	**–70**	**4 441**

Kreditkvaliteten på fordringar som är förfallna mindre än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kreditförluster.

Not 27 Finansiella risker och riskhantering, forts.

Förväntade kreditförluster för kundfordringar (enligt förenklad metod), MSEK	2024	2023
Ingående redovisat värde	–70	–69
Förvärv av dotterbolag	–1	–
Återföring av tidigare reserveringar	21	21
Nedskrivningar	–3	–3
Bortskrivna belopp (konstaterad kreditförlust)	1	6
Årets avsättning för kreditförluster	–23	–23
Återvunna, tidigare bortskrivna belopp	2	–
Omräkningsdifferens / valutadifferens	–1	–1
Utgående redovisat värde	**–74**	**–70**

LIKVIDA MEDEL

Koncernens kreditrisk uppstår även från placering av likvida medel. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av kreditrisk hänförlig till placeringar. För placeringar på bankkonton ska motparten ha en kreditvärdighet om minst A/A2 i enlighet med Standard & Poor och Moody's.

Reservering för förväntade kreditförluster (generell metod)

De finansiella tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av övriga fordringar och likvida medel. Enligt den generella metoden mäts kreditrisken för de närmast-kommande 12 månaderna. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod där förväntade kreditförluster värderas till produkten av sannolikhet för fallissemang, förlust givet fallissemang samt exponering vid fallissemang. Hänsyn tas även till annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran eller tillgång. Sådan bedömning baseras på om väsentlig försämring av kreditvärdighet skett. Vid väsentlig ökning av kreditrisk mäts kreditrisken för exponeringens återstående löptid.

Kreditriskexponering

Koncernens kundfordringar är spridda på förhållandevis många kunder, och det föreligger inte någon betydande kreditriskkoncentration till enstaka motparter. Nedan anges koncernens betydande kreditriskkoncentrationer avseende tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster.

Kreditriskexponering (brutto) per 2024-12-31

Koncernens kreditriskexponering utgörs av kundfordringar och likvida medel. Kundfordringar med bruttovärde 4 137 MSEK (4 511) utgörs av fordringar på bolag utan kreditriskbetyg. Likvida medel 1 899 MSEK (1 660) är placerade hos finansiella institut med hög kreditvärdighet (AA-). Bedömningen har gjorts att det inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk för någon av koncernens finansiella tillgångar.

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS 7 i tre typer; ränterisk, valutarisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisk och valutarisk.

Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen är främst utsatt för ränterisk avseende koncernens upplåning till rörlig ränta. Vid balansdagens utgång var de väsentligaste lånen från kreditinstitut upptagna till rörlig ränta. För att hantera ränterisken används räntederivat i syfte att förändra upplåningens räntebindningstid. Enligt gällande policy är målsättningen att den genomsnittliga räntebindningen på upplåningen skall vara mellan 6 månader och 3 år. Per 31 december 2024 var den genomsnittliga räntebindningstiden 12,5 (15,8) månader.

Givet den lånestruktur som fanns per balansdagen samt de räntesäkringar som gjorts, för en ränteförändring med 1 procentenhet en påverkan på resultat före skatt med +/–74 MSEK.

I nedan tabell specificeras villkoren och återbetalningstidpunkterna för respektive räntebärande skuld:

					Redovisat värde	
MSEK	Valuta	Förfall	Ränta	%	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	SEK	2026–2029	Rörlig/ STIBOR 3M	Marginal 2,6–3,75%	4 357	5 281
Obligationslån	SEK	2025, 2027,2028	Rörlig/ STIBOR 3M	Marginal 3,0–4,0 %	5 312	4 972
Avbetalningskontrakt	SEK	1)	Rörlig/Fast	1)	207	293
Leasingskulder	SEK	2)	Rörlig/Fast	2)	1 608	1 052
Summa					**11 542**	**12 198**

1) Koncernen har förvärvat produktionsutrustning under ett flertal olika avbetalningskontrakt som löper med varierande rörlig och fast räntestruktur.
2) Koncernen leasar produktionsutrustning under ett flertal olika leasingavtal som löper med varierande rörlig och fast räntestruktur.

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

Not 27 Finansiella risker och riskhantering, forts.

Valutarisk
Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på utländska valutor förändras kallas valutarisk. För att säkra framtida kontrakterade kassaflöden i projekt där intäkterna är i utländsk valuta, har koncernen ingått valutaterminskontrakt för att säkra valutarisken. Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker bland annat från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- eller leverantörsfordran, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering. I årets resultat för koncernen ingår valutakursdifferenser med +13 MSEK (-34) i rörelseresultatet och med -15 MSEK (-58) i finansnettot.

Av årets redovisade rörelseresultat om 1 492 MSEK (2 448) härrör 48 procent (44) från en funktionell valuta annan än SEK, varav exponeringen NOK (EUR) är den största och utgör 8 procent (8), således för en förändring om 1 procent i NOK kursen jämfört med den svenska kronan en effekt om +/- 1 MSEK (3) på rörelseresultatet.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till koncernens rapporteringsvaluta, så kallad omräkningsexponering. I totalresultatet ingår sådana effekter med 501 MSEK (73), den största omräkningsexponeringen finns mot CHF (21% av nettotillgångarna), mot GBP (10%) och NOK (6%) medan 45% av nettotillgångarna återfinns i bolag som rapporterar i SEK. En känslighetsanalys visar att 1% förändring i CHF, allt annat lika, jämfört med den svenska kronan påverkar omräkningsreserven med 44 MSEK, motsvarande för GBP är 20 MSEK och NOK 12 MSEK.

SÄKRINGSREDOVISADE DERIVAT, KASSAFLÖDESSÄKRING
Koncernen tillämpar säkringsredovisning i form av kassaflödessäkringar. Då en säkringstransaktion ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom målet för riskhanteringen och strategin. Fastställd säkringskvot mellan säkringsinstrument och säkrad post baseras på de säkringskvoter som föreligger i de fastställda säkringarna, säkringskvoten är 1:1 för samtliga säkringar. Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva, dvs det förväntas föreligga ett ekonomiskt samband genom att säkringsinstrumentet motverkar förändringar i verkligt värde eller kassaflöden avseende risk i säkrad post. Det ekonomiska sambandet fastställs företrädesvis genom kvalitativ analys av faktiska villkor i säkringsförhållandet. Källor till säkringsineffektivitet omfattar påverkan från parternas kreditvärdighet i värdering av säkringsinstrumentet och ej perfekt matchande kassaflöden mellan säkringsinstrumentet och säkrade kassaflöden. Koncernen bedömer att tillkomst till säkringsineffektivitet inte är väsentliga beaktat kreditvärdigheten hos parterna samt då säkring sker av avtalade kassaflöden i projekt.

Valutaderivat
För att säkra framtida kontrakterade kassaflöden i projekt där intäkterna är i utländsk valuta, har koncernen ingått valutaterminskontrakt för att säkra valutarisken. Koncernen tillämpar sedan april 2020 säkringsredovisning i form av kassaflödessäkringar avseende valuta. Per balansdagen 31 december 2024 redovisades den ackumulerade effekten på de kassaflödessäkrade valutaderivaten i säkringsreserven inom eget kapital med 0 MSEK (-1) efter skatt.

Räntederivat
När koncernen lånar till rörlig ränta och ändrar räntexponeringen genom att ingå ränteswapavtal, i vilket det avtalas att rörlig ränta erhålles och fast ränta betalas, klassificeras säkringsförhållandet som en kassaflödessäkring. När säkringsredovisning tillämpas redovisas den effektiva delen av säkringsinstrumentets värdeförändring i övrigt totalresultat. De räntederivat som utgör säkringstransaktioner är matchade mot enskilda lån. Koncernen tillämpar säkringsredovisning i oktober 2023. Per balansdagen 31 december 2024 redovisas den ackumulerade effekten på dessa kassaflödessäkrade räntederivat i säkringsreserven inom eget kapital med -83 (-90) MSEK efter skatt. En analys visar att +/-1% förändring i de rörliga marknadsräntorna ger en effekt om ca +/-50 MSEK i säkringsreserven inom eget kapital efter skatt.

Säkring av framtida kassaflöden (kassaflödessäkring)

	Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer vid utgången av året			Förändring i verkligt värde för mätning av effektivitet under året	
MSEK	Nominellt belopp	Redovisat värde	Post i balansräkningen	Säkringsinstrument	Säkrad post
År 2024					
Valutaterminer, sålt EUR, köpt SEK	0	0	Kortfristiga räntebärande skulder	0	0
Räntederivat, rörligt till fast ränta, SEK	4 095	-85	Långfristiga räntebärande skulder	-109	-4 095
År 2023					
Valutaterminer, sålt EUR, köpt SEK	21	-2	Kortfristiga räntebärande skulder	2	-21
Räntederivat, rörligt till fast ränta, SEK	3 250	-64	Långfristiga räntebärande skulder	-114	-3 250

Not 27 Finansiella risker och riskhantering, forts.

Löptidsanalys

	Förfall			
Säkringsinstrument vid utgången av året (kassaflödessäkring)	-1 år	1-3 år	3-5 år	Total
År 2024				
Räntederivat, rörligt till fast ränta, SEK, nominellt belopp	595	3 500	0	4 095
Genomsnittlig fast ränta	2,66%	3,04%	0	2,98%
Valutaterminer, nominella belopp, MSEK	-			-
Genomsnittlig säkrad terminskurs, EUR/SEK	-			-
År 2023				
Räntederivat, rörligt till fast ränta, SEK, nominellt belopp	-	1 500	1 750	3 250
Genomsnittlig fast ränta	-	3,03%	2,75%	3,16%
Valutaterminer, nominella belopp, MSEK	21	-	-	21
Genomsnittlig säkrad terminskurs, EUR/SEK	10,28	-	-	10,28

Avstämning av säkringsreserv och omräkningsreserv inom Eget kapital

	2024		2023	
MSEK	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Omräkningsreserv
Ingående bokfört värde	-91	726	-10	653
Tillkommande poster under perioden, redovisade i övrigt totalresultat	10	541	-103	97
Skatt	-2	-40	21	-24
Summa tillkommande poster, redovisade i övrigt totalresultat	**8**	**501**	**-81**	**73**
Utgående bokfört värde	**-83**	**1 227**	**-91**	**726**
varav fortlöpande säkringar	-83	-	-92	-

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk
Likviditetsrisk är risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång. Företaget hanterar likviditetsrisken genom kontinuerlig uppföljning av verksamheten samt genom att upprätthålla en koncernkontostruktur som säkerställer bolagens kreditbehov. Koncernen prognostiserar löpande framtida kassaflöden utifrån olika scenarier för att säkerställa att finansiering sker i tid.

Risken mildras av Koncernens goda likviditetsreserver vilka är omedelbart tillgängliga. Utöver eget kapital är koncernens verksamhet i allt väsentligt finansierad via tecknade lån och kreditfaciliteter om totalt 12 896 MSEK (17 118). Koncernens finansieringsmål är utgörs av räntebärande nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA, vilket uppfylldes per balansdagen med god marginal. Av det totala kreditbeloppet bestod vid årsskiftet 4 595 MSEK (11 098) av en revolverande kreditfacilitet varav 2 960 MSEK (6 572) var outnyttjad och 5 312 MSEK (4 972) av obligationslån. Den totala likviditetsreserven bestående av likvida medel, kortfristiga placeringar och checkräkningskrediter uppgick per balansdagen till 4 859 MSEK (8 132).

Med refinansieringsrisk avses risken för att finansiering för förvärv eller utveckling inte kan behållas, förlängas, utökas, refinansieras eller att sådan finansiering endast kan ske på villkor som är oförmånliga för koncernen. Behovet av refinansiering ses regelbundet över av koncernen och styrelsen för att säkerställa finansiering av företagets expansion och investeringar. Målsättningen är att säkerställa att koncernen löpande har tillgång till extern upplåning utan att kostnaden för upplåningen ökar väsentligt. Refinansieringsrisken minskas genom att strukturerat och i god tid starta refinansieringsprocessen. För större lån påbörjas processen senast 3-9 månader före förfallodagen. Refinansieringsrisken begränsas även genom att löptiden på kapitalbindningen i låneportföljen spridis över tid. Den genomsnittliga kapitalbindningstiden var vid utgången av 2024 2,3 år.

Koncernens kontraktsenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

	2024-12-31				
Löptidsanalys, MSEK	<1 år	1-5 år	>5 år	Totalt inkl. ränta	Redovisat värde
Skulder till kreditinstitut (inkl. obligationer)	1 833	9 156	0	11 009	9 935
Leasingskulder	547	960	544	2 051	1 606
Övriga långfristiga skulder		1 167	-	1 167	1 167
Leverantörsskulder	2 318	-	-	2 318	2 318
Övriga kortfristiga skulder	1 428	-	-	1 428	1 428
Summa	**6 219**	**11 293**	**544**	**18 046**	**15 448**

	2023-12-31				
Löptidsanalys, MSEK	<1 år	1-5 år	>5 år	Totalt inkl. ränta	Redovisat värde
Skulder till kreditinstitut (inkl. obligationer)	887	11 530	6	12 404	10 546
Leasingskulder	546	951	461	1 958	1 652
Övriga långfristiga skulder	-	1 814	-	1 814	1 814
Leverantörsskulder	2 271	-	-	2 271	2 271
Övriga kortfristiga skulder	1 373	-	-	1 373	1 373
Summa	**5 087**	**14 294**	**467**	**19 819**	**17 656**

Avtalet gällande den syndikerade låneramen innehåller finansiella åtaganden (covenanter) vad gäller räntebärande nettoskuld/rörelseresultat (justerad RTM EBITDA) och soliditet som måste uppfyllas för att undvika en ökad upplåningskostnad. Räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA får inte överstiga 3,5. Storskogen har inte brutit mot dessa åtaganden under 2024 eller tidigare.

Nedan visas kreditavtal/-ramar som Storskogen har ingått:

	2024-12-31		2023-12-31	
MSEK	Belopp	Utnyttjad	Belopp	Utnyttjad
Revolverande kreditfacilitet	4 595	1 635	11 098	4 524
Summa	**4 595**	**1 635**	**11 098**	**4 524**

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

ank=20250623-20250624000067

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

⭳ LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

KAPITALHANTERING
Den av styrelsen antagna finanspolicyn stipulerar att koncernen ska bedriva finansverksamheten med god kontroll och med ordnade finansieringsförhållanden, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och övriga intressenters förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Baserat på en avvägning mellan avkastning och finansiell stabilitet har det långsiktiga målet för räntebärande nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA satts till 2,0–3,0. Anpassningen till detta mål utgör en del av den strategiska planeringen och nivån på skuldsättningen följs upp löpande i den interna rapporteringen till ledning och styrelse. I koncernens bankvillkor mäts räntebärande nettoskuld i förhållande till Justerad RTM EBITDA, det vill säga som om Storskogen hade ägt alla bolag som ägdes per 31 december 2024 under den senaste tolvmånadersperioden. För ytterligare information om koncernens Justerade RTM EBITDA se avsnittet Definition av nyckeltal.

Justerad RTM EBITDA

MSEK	2024	2023
Justerad RTM EBITDA	4 258	4 305
Räntebärande Nettoskuld		
Räntebärande skulder	11 855	12 525
Minus Fyllda medel kortfristiga placeringar och finansiella tillgångar	–2 263	–1 623
Räntebärande nettoskuld[1]	**9 593**	**10 902**
Nettoskuldsättningsgrad		
Nettoskuldsättningsgrad (Räntebärande nettoskuld / Justerad RTM EBITDA)	2,3	2,5

1) Finansiella skulder i denna beräkning avser endast långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder, exkluderat framtida minoritetsoptioner och tilläggsköpeskillingar

Justerad RTM EBITDA
Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar, exklusive jämförelsestörande poster. Justerad RTM EBITDA beräknas som bolagets redovisade justerade EBITDA under den senaste tolvmånadersperioden, justerat för bidrag från verksamheter som förvärvats under perioden samt exkluderat avyttrade bolag för hela perioden. Syftet är att beskriva koncernens operationella aktiviteter. EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet. Justerad EBITDA underlättar jämförelser av EBITDA mellan perioder.

MSEK	2024	2023
RTM Rörelseresultat	1 481	2 485
Jämförelsestörande poster[1]	81	–89
RTM avskrivningar	1 830	1 910
RTM nedskrivningar	866	0
Justerad RTM EBITDA	**4 258**	**4 305**

1) Jämförelsestörande poster för 2024 och 2023 inkluderar omvärderingar av tilläggsköpeskillingar, nämnda vid utnämnda rörelseförvärv, centrala omstruktureringskostnader och realisationsresultat vid avyttring av rörelse. Se avsnittet Definition av alternativa nyckeltal för sammanställning över jämförelsestörande poster, se avsnittet Definition av alternativa nyckeltal

NOT 28 LEASINGAVTAL

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

	Nyttjanderättstillgångar			
MSEK	Lokaler	Maskiner och bilar	Totalt	Leveransskuld
Ingående balans 2023-01-01	1 307	393	1 701	1 654
Tillkommande avtal	388	247	635	627
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	–377	–208	–585	–
Avslutade avtal	–60	–39	–99	–89
Omvärderingar av avtal	23	19	42	42
Räntekostnader på leasingskulder	–	–	–	90
Leasingavgifter	–	–	–	–653
Omräkningsdifferenser	–15	–3	–19	–18
Utgående balans 2023-12-31	**1 286**	**408**	**1 674**	**1 652**
Tillkommande avtal	496	218	715	712
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	–390	–193	–583	–
Avslutade avtal	–17	–15	–32	–27
Omvärderingar av avtal	–148	–46	–194	–173
Räntekostnader på leasingskulder	–	–	–	109
Leasingavgifter	–	–	–	–675
Omräkningsdifferenser	9	2	11	10
Utgående balans 2024-12-31	**1 216**	**374**	**1 591**	**1 608**

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens rapport över resultat under året hänförligt till leasingverksamheter:

MSEK	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	–503	–585
Räntekostnader på leasingskulder	–100	–90
Kostnad avseende kortidsleasingavtal	–8	–19
Kostnad för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	–3	–4
Resultateffekt på avslutade avtal	–5	–10
Summa	**–707**	**–708**

Kassautflödet hänförligt till leasingavtal uppgick till 688 MSEK (676). För löptidsanalys av leasingavtal, se not 27.

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

⭳ LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Koncernens leasingavtal och redovisningen av dessa
Koncernens leasingavtal består huvudsakligen av lokalhyra, bilar och maskiner.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderättstillgången.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Nyttjanderättstillgångarna värderas till anskaffningsvärde vilket motsvarar det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till. Nyttjanderätter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, vilken är densamma som leasingperioden.

Optioner att förlänga och säga upp avtal
Ett flertal leasingkontrakt, framförallt avseende lokalhyror, inom koncernen har förlängningsoptioner. Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande lokaler och maskiner. En bedömning görs avseende varje enskilt leasingkontrakt huruvida dessa förlängningsoptioner med rimlig säkerhet kommer att nyttjas. De leasingkontrakt som med rimlig säkerhet kommer att nyttjas inkluderas i leasingperioden.

Avgifter för kortidsleasingavtal och tillgångar av lågt värde
Avtal för kortidsleasing och leasing där underliggande tillgång är av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre, efter beaktande av förlängningsoptioner.

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Fastighetsinteckningar	9	10
Företagsinteckningar	4	20
Tillgångar med äganderättsförbehåll	213	283
Övriga	21	41
Summa	**247**	**354**
Eventualförpliktelser		
Borgensförbindelser, övriga	3	30
Summa eventualförpliktelser	**3**	**30**

NOT 30 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

En förteckning av koncernens dotterföretag, vilka även är de företag som är närstående till moderföretaget, anges i not 21 Andelar i koncernföretag. Alla transaktioner mellan Storskogen Group AB (publ) och dess dotterföretag har elimnerats i koncernens redovisning. Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga villkor.

För information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 9 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

NOT 31 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Storskogen Group AB (publ)'s innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernens redovisning framgår av nedanstående tabell:

Specifikation av koncernens innehav

Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttsandel 2024-12-31	Kapitalandel/rösträttsandel 2023-12-31
Storskogen Group AB (publ)	559223-8894	Stockholm	Moderföretag	Moderföretag
Storskogen Group International AB	559248-2144	Stockholm	100,0%	100,0%
Storskogen Schweiz AG	CHE-343.450.254	Zürich, Schweiz	100,0%	100,0%
Storskogen Schweiz Management AG	CHE-252.503.539	Zürich, Schweiz	100,0%	100,0%
LNS Holding SA	CHE-116.025.868	Neuchâtel, Schweiz	100,0%	100,0%
PerfectHair AG	CH-020.3.032.315-8	Wollerau, Schweiz	96,2%	84,1%
Valkus Personal AG	345 876 556	Zürich, Schweiz	95,7%	85,7%
Storskogen Deutschland GmbH	HRB 270478	München, Tyskland	100,0%	100,0%
A&A, Die Frische Küche GmbH	HRB 7911	Recklinghausen, Tyskland	100,0%	100,0%
Christ & Wirth Haustechnik GmbH	HRB 17814	Zwenkau, Tyskland	80,0%	80,0%
DEMADAY GmbH[1]	HRB 155446	Berlin, Tyskland	–	100,0%
Hans Kämmerer GmbH	HRB 1753	Wachtendonk, Tyskland	83,0%	95,0%
HK Immobilien GmbH	HRB 95212	Hamburg, Tyskland	100,0%	100,0%
Roleff GmbH & Co. KG	212 148	Alzbach, Tyskland	100,0%	95,1%
SF Tooling Group GmbH	98 699 675	Laichingen, Tyskland	94,6%	95,0%
Weidlinger GmbH	88 262 651	Gemünden, Tyskland	100,0%	100,0%
Storskogen Danmark ApS	42 150 290	Köpenhamn, Danmark	100,0%	100,0%
Dunboring AS	19 623 108	Kjellerup, Danmark	90,1%	90,1%
Danmatic Automated Batery Systems A/S	12 609 707	Viborg, Danmark	75,0%	75,0%
Fremico A/S	30 815 416	Frederikshavn, Danmark	84,0%	84,0%
INGENIØRNE A/S	78 015 217	Esbjerg, Danmark	82,0%	82,0%
Storskogen Suomi Oy	3267438-8	Esbo, Finland	100,0%	100,0%
Storskogen Nederland B.V.[2]	85 849 774	Amsterdam, Nederländerna	–	100,0%
Storskogen Norge AS	927 075 113	Oslo, Norge	100,0%	100,0%
Fon Anlegg AS	915 557 368	Sandefjord, Norge	90,1%	90,1%
Nimbus Gruppen AS	927 050 731	Fredrikstad, Norge	90,1%	90,1%
THERMICA AS	997 933 273	Lierstranda, Norge	80,0%	80,0%
Vestlia Concept AS	998 589 129	Porsgrunn, Norge	80,0%	80,0%
Storskogen Singapore Pte. Ltd	202141332	Singapore, Singapore	100,0%	100,0%
CMTI Pte. Ltd	199407655W	Singapore, Singapore	70,0%	70,0%
The Physics Cafe Pte Ltd	201404177D	Singapore, Singapore	65,0%	65,0%
XOO Box Pte Ltd	200406847E	Singapore, Singapore	65,0%	65,0%
Storskogen UK Limited	13 142 215	London, Storbritannien	100,0%	100,0%
AC Electrical Services Group Ltd	09 989 395	Blackpool, Storbritannien	80,0%	80,0%
Extra UK Ltd	30 019 18	Northampton, Storbritannien	80,0%	80,0%
Faloo Sanctuary Ltd	06 552 850	London, Storbritannien	80,0%	80,0%
J&D Pierce Ltd	SC 174 690	Glengarnock, Storbritannien	80,0%	80,0%
Julian Bowen Ltd	2 106 701	Kirby-in-Ashfield, Storbritannien	80,0%	80,0%
SGS Tool Group Ltd	12 071 237	Derby, Storbritannien	80,0%	80,0%
Stop Start Transport Ltd	13 703 831	Worcester, Storbritannien	80,0%	80,0%
Tornado Group Ltd	05 240 005	Milton, Storbritannien	80,0%	80,0%
Storskogen US LLC[3]	33-0678895	Delaware, USA	–	100,0%
Storskogen Industrier AB	556803-3012	Stockholm	100,0%	100,0%
Berco Produktion i Skellefteå AB	556393-7969	Skellefteå	100,0%	100,0%
Gullängets Mekaniska Verkstad AB	556474-2754	Örnsköldsvik	100,0%	100,0%
IMS Maskinteknik AB	556244-8349	Enköping	100,0%	100,0%
Innovative Logistics Umeå AB	556582-9420	Holmsund	100,0%	100,0%
PV System AB	556671-1437	Tidaholm	100,0%	100,0%
TK Logistik AB	556707-8356	Göteborg	98,1%	100,0%
ÅMV Production AB	556527-2927	Åseda	100,0%	100,0%
Storskogen 3 Invest AB	559080-4273	Stockholm	100,0%	100,0%
Storskogen Holding AB	559090-6783	Stockholm	100,0%	100,0%
2M2 Group AB	556686-3772	Båstad	90,1%	90,1%
A Lot Decoration Sweden AB	556686-0131	Falköping	100,0%	100,0%
Acrisio AB	556681-5469	Göteborg	80,0%	80,0%
ALS 2012 Holding AB (Grenderup)	556951-8011	Jönköping	98,7%	98,7%
AQQ System och Kompetens i Skandinavien AB	556650-2958	Lund	90,1%	90,1%
Agnesberg Grävtjänst i Kungälv AB	556406-5677	Kungälv	100,0%	100,0%

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

Not 31 Andelar i koncernföretag, forts.

Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttsandel 2024-12-31	Kapitalandel/rösträttsandel 2023-12-31
Aktiebolaget Wibe	556034-5495	Mora	100,0%	100,0%
Albin Components AB	559302-5658	Kristinehamn	100,0%	100,0%
Alfta Kvalitetsindustri AB	559206-3787	Alfta	90,1%	90,1%
ARAT AB	556922-2687	Kungsbacka	98,5%	98,5%
Asfve Invest AB	559059-3068	Göteborg	85,0%	75,0%
Bergendahls El Gruppen AB[1]	556529-8493	Göteborg	–	90,1%
Bomboyworks AB	559720-9357	Stockholm	90,1%	90,1%
BR Solutions AB	556251-0617	Hisings Kärra	100,0%	96,7%
Brandprojektering Sverige AB	556984-7444	Skövde	71,2%	71,2%
Builderoom Group AB	559064-1410	Stockholm	100,0%	100,0%
ByVie Group AB	559382-6232	Västra Frölunda	92,0%	92,0%
Bönkedgruppen AB	556519-6135	Ängelholm	91,0%	91,0%
C.S. Riv och Hältagning AB	556529-8766	Hisings Backa	100,0%	90,1%
Deroa AB	559066-9639	Stockholm	98,4%	87,1%
Eföv AB	559461-7439	Stockholm	100,0%	100,0%
Ecochange AB	556239-4618	Norrköping	90,1%	90,1%
Ecommunication Sweden AB[1]	556582-3753	Karlshamn	–	90,1%
Elektroautomatik I Sverige AB	556100-1008	Göteborg	100,0%	100,0%
EnRival AB[1]	556659-0207	Lund	–	88,0%
Hans Löfqvist Engineering AB	556196-1705	Örebro	85,0%	85,0%
Harmoni Care AB[4]	559436-5577	Göteborg	90,2%	90,1%
Harryson Entreprenad Aktiebolag (HEAB)	556273-9762	Hallsberg	100,0%	90,1%
Hedson Technologies International AB	556650-9874	Arlöv	97,5%	97,5%
HOJ TWS AB[1]	556001-7715	Huddinge	–	100,0%
Huddinge AB	556516-8398	Värnamo	70,0%	70,0%
IDATA AB	556196-2951	Vara	100,0%	100,0%
Imaco AB	556029-1558	Älmhult	100,0%	100,0%
INDECO AB	556791-8811	Stockholm	100,0%	100,0%
IVEO AB	556542-2895	Malmö	88,4%	88,4%
Jota Cargo AB	556231-0713	Tranås	90,1%	90,1%
Kumla Handtagsfabrik AB	559158-8331	Stockholm	98,9%	93,4%
Lindberg Stenberg Arkitekter AB	556250-0609	Stockholm	90,1%	90,1%
M J Contractor AB	556492-8904	Upplands Väsby	100,0%	95,0%
NailRod AB	556596-8840	Tidaholm	91,0%	91,0%
Newton Kompetensutveckling AB	556484-7989	Stockholm	100,0%	100,0%
Nitro Consult Aktiebolag	556131-5770	Stockholm	100,0%	100,0%
Nocca Snickeri i Tibro AB	556389-5290	Tibro	100,0%	100,0%
NORDIC WHEEL & AUTOSUPPLY AB	556624-1807	Kungsbacka	90,1%	90,1%
Nummelina AB	556508-9850	Kungsbacka	90,1%	90,1%
Ockelbo Kabelteknik AB	556675-3019	Ockelbo	100,0%	100,0%
Pierre Entreprenad i Gävle AB	556582-9784	Gävle	90,1%	90,1%
Plåthuset i Mälardalen AB	556311-2050	Enköping	100,0%	100,0%
Plåthuset Syd AB[4]	559059-4304	Enköping	30,1%	30,0%
PR Home of Scandinavia AB	556614-9323	Borås	70,0%	70,0%
Primulator AS	913 375 843	Oslo	100,0%	100,0%
Riviera Markiser & Persienner AB	556432-5865	Partille	100,0%	100,0%
Roslagsgjuteriet AB	559052-2032	Hemling	100,0%	100,0%
RS Fastigheter i Sölvesborg AB	556765-9143	Sölvesborg	100,0%	100,0%
Skara Transport Group AB	559030-3094	Skara	100,0%	100,0%
Scandia Steel Sweden AB	559272-9320	Stockholm	95,0%	95,0%
Scandinavian Cosmetics Group AB	559209-0533	Malmö	95,9%	95,9%
Session MAP AB	556782-3868	Uddevalla	70,0%	70,0%
SGD Sveriges Golvdistributörer AB	556445-3529	Växjö	100,0%	100,0%
Smedema Sverige AB[1]	556415-2568	Tumba	–	100,0%
SoVent Group AB	559138-8789	Stockholm	95,8%	95,9%
Stockholms Internationella Handelsskola AB	556578-8497	Stockholm	100,0%	100,0%
Stockholms Rörspines AB	556678-2711	Storpråck	94,0%	94,0%
Storebrogjuteriet AB	556525-0049	Storebro	100,0%	100,0%
Strand i Jönköping AB	556365-9197	Jönköping	95,0%	95,0%
Strigo AB[4]	556921-5360	Västervik	–	90,2%
Stål och Rörmontage i Sölvesborg AB	556202-0453	Sölvesborg	100,0%	100,0%
Svenska Grändmatriser AB	556258-8939	Linköping	95,0%	95,0%
Svenska Klöckeiter AB[1]	556662-1334	Lingham	–	100,0%
Swedestyle AB	556272-5134	Vaggeryd	100,0%	100,0%
Såg- & Betongborrning i Uddevalla Aktiebolag[1]	556228-4043	Uddevalla	–	100,0%
Södra Infragruppen Sverige AB	556815-0607	Kristianstad	100,0%	100,0%
Tepac Entreprenad AB	556645-7980	Stockholm	92,0%	92,0%
Tjällmo Grävmaskiner AB	556337-3652	Borensberg	100,0%	100,0%
Tolarp Kycling AB[1]	559183-5072	Lingham	–	100,0%
TRELLEGRÄV AB	556454-9291	Trelleborg	90,1%	90,1%
Viametrics Group AB	559098-4155	Stockholm	91,6%	91,6%

ank=20250623:20250624000068

Not 31 Andelar i koncernföretag, forts

Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttsandel 2024-12-31	Kapitalandel/rösträttsandel 2023-12-31
Vikingsun AB	556402-4382	Stockholm	95,0%	95,0%
V2A&L Verkstadsindustri i Norr AB	556890-0832	Gällivare	90,1%	90,1%
VSH Holding AB (Swedwise)	556825-6423	Karlstad	82,4%	82,4%
Vårdvästkan AB	556880-1939	Falkenberg	90,1%	90,1%
Vårmdö Hemmesta 17:2 AB	556408-5677	Stockholm	100,0%	100,0%
VästMark Entreprenad AB	559816-5250	Göteborg	90,1%	90,1%
Zymbios Logistics Contractor AB	559583-8553	Kumla	100,0%	90,1%
Örnsberg EL Tele & Data AB	559347-0037	Trängsund	90,1%	90,1%
Storskogen Utveckling AB	559370-1229	Stockholm	100,0%	100,0%
AB Kranlyft[1]	556628-4534	Mölnlycke	–	100,0%
Jacob Lindh AB	556982-6576	Lund	90,1%	90,1%
Tunga Lyft i Sverige AB	556713-3243	Arlöv	100,0%	100,0%
Tunga Lyft Eng'neering i Sverige AB	556801-7728	Arlöv	100,0%	100,0%
Scholens Ringar AB	556191-8110	Östersund	100,0%	100,0%
Swedform AB[2]	556408-9688	Linghem	–	100,0%

1) Bolaget har under räkenskapsåret 2024 avyttrats.
2) Den 21 januari 2025 registrerades att bolaget är upplöst per den 12 december 2024.
3) Bolaget bildades under Q1 2024.
4) Hemmets Care AB, vid delårsbokslut inom den avyttrade Burgundiafastighetskoncernen har behållits och bildat en civilrättsligt stiftelsenämnd.
5) Storskogen 3 Invest AB äger 30,1 procent av Fastighetsbolaget Hötorget Syd AB. Resterande 69,9 procent ägs av Fastighetsbolaget Mälardalen AB, som i sin tur ägs till 100 procent av Storskogen 3 Invest AB

NOT 32 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2024	2023
Avskrivningar	2 731	1 617
Realisationsresultat	11	–4
Justeringar av värdet på tilläggsköpeskillingar	12	–123
Orealiserade valutakursvinster/förluster	11	48
Återföring av aktiverade lånekostnader	121	193
Förändring i upplupna räntor	–23	9
Orealiserade värdeförändringar derivat	11	–39
Aktierelaterade ersättningar och övriga poster	28	57
Summa	**2 896**	**2 057**

Under året erhållen ränta uppgick till 44 MSEK (76) och under året utbetald ränta till 917 MSEK (926).

Not 32 Specifikationer till rapport över kassaflöden, forts

FÖRÄNDRING AV SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

			Icke-kassaflödespåverkande förändringar				
MSEK	2024-01-01	Kassaflöden från finansiering	Rörelseförvärv	Förändring i verkligt värde	Nya leasingavtal/ avbet kontrakt	Övrigt	2024-12-31
Räntebärande skulder till kreditinstitut (inkl. obligationslån)	10 333	–769	–	–	–	167	9 730
Räntebärande skulder för avbetalningskontrakt	293	–112	–	–	85	–	267
Leasingskulder	1 652	–568	–	–	713	–150	1 606
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**12 278**	**–1 449**	**–**	**–**	**798**	**–23**	**11 603**

			Icke-kassaflödespåverkande förändringar				
MSEK	2023-01-01	Kassaflöden från finansiering	Rörelseförvärv	Förändring i verkligt värde	Nya leasingavtal	Övrigt	2023-12-31
Räntebärande skulder till kreditinstitut (inkl. obligationslån)	13 151	–3 112	–	–	–	293	10 333
Räntebärande skulder för avbetalningskontrakt	263	21	9	–	–	–	293
Leasingskulder	1 654	–563	–	–	627	–65	1 652
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**15 068**	**–3 654**	**9**	**–**	**627**	**218**	**12 278**

För skulder till kreditinstitut utgörs Övrigt främst av återföring av aktiverade lånekostnader samt omräkningsdifferenser.

NOT 33 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att nettoresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare dividieras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

I beräkning av resultat per aktie efter utspädning beaktas utspädningseffekten av potentiella stamaktier och det vägda genomsnittet av de ytterligare aktier som skulle vara utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Resultat per aktie

Kronor	2024	2023
Resultat per aktie före utspädning, aktie serie A & B	–0,03	0,47
Resultat per aktie efter utspädning, aktie serie A & B	–0,03	0,45

Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare

TSEK	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare av aktieserie A & B	–51 837	778 310

Vägt genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning

	2024	2023
Vägt genomsnittligt antal stamaktier serie A	147 101 374	148 001 374
Vägt genomsnittligt antal stamaktier serie B[1]	1 540 207 105	1 535 455 594
Totalt genomsnittligt utestående antal aktier	**1 687 308 479**	**1 683 456 968**

1) Inkluderar utspädningseffekter om 583 200 (8 458 105) potentiella aktier.

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

NOT 34 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Händelser efter räkenskapsårets utgång
Ett mindre tilläggsförvärv genomfördes till affärsområde Services. Bolaget har en årsomsättning på 8 MSEK och en EBITA på 1 MSEK.

Alexander Björgård, tidigare EVP, Ansvarig för Norden och företagsutveckling, lämnade koncernledningen för att i stället fokusera på att leda arbetet i Storskogens investeringskommitté. Han efterträddes av Johan Ekström, tidigare M&A-chef för Sverige och Finland, som blev koncernansvarig för M&A och ny medlem i koncernledningen.

Storskogens styrelse föreslår en utdelning om 0,10 SEK/aktie (0,00).

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

NOTER MODERBOLAGET

NOT 35 NETTOOMSÄTTNING

MSEK	2024	2023
Managementintäkter	182	161
Summa	**182**	**161**

NOT 36 FINANSIELLA INSTRUMENT

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2023-12-31

MSEK	2024	2023
Finansiella tillgångar		
Fordringar på koncernföretag	22 457	23 486
Fordringar på kreditinstitut	1	3
Likvida medel	1 259	739
Övriga långfristiga fordringar	241	35
Summa	**23 958**	**24 273**
Finansiella skulder		
Skulder till kreditinstitut	5 253	5 261
Obligationer	4 471	4 972
Skulder till koncernföretag	8 319	4 788
Övriga skulder	17	186
Leverantörsskulder	7	13
Summa	**18 067**	**15 220**

Det redovisade värdet utgör en god approximation för det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder. Koncerninterna derivat är till övervägande del speglade mot extern motpart (bank) genom externa derivat.

NOT 37 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

Löner och andra ersättningar fördelade mellan VD, styrelse och övriga anställda

	2024			
MSEK	Vd[1]	Styrelse	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	18	3	123	144
(varav bonus, tantiem o.d.)	(–)	(–)	(1)	(1)
Sociala kostnader	9	1	62	72
(varav pensionskostnad)	(3)	(–)	(22)	(25)
Summa	**27**	**4**	**185**	**216**

1) Daniel Kaplan avgick som vd per 2024-02-13. Ersättning under uppsägningstiden har utgått till och med 2024-12-31 med 7 052 TSEK i grundlön samt 1 378 TSEK i pensionskostnad. Uppsägningstiden samt konkurrensförbudet upphörde per 2024-12-31 och ingen ytterligare ersättning kommer att utgå.

	2023			
MSEK	Vd	Styrelse	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	9	2	133	144
(varav bonus, tantiem o.d.)	(–)	(–)	(1)	(1)
Sociala kostnader	4	1	68	73
(varav pensionskostnad)	(1)	(–)	(23)	(24)
Summa	**14**	**3**	**200**	**217**

	2024		2023	
Medelantal anställda		kvinnor/män		kvinnor/män
Sverige	65	35/30	73	39/34
Summa	**65**		**73**	

NOT 38 ERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	2024	2023
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	5	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Andra uppdrag	–	3
Summa	**6**	**9**

ank=20230623-20240062400069

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

NOT 39 SKATTER

MSEK	2024	2023
Aktuell skattekostnad (–)/skatteintäkt (+)		
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	–2	–
Summa aktuell skatt	**–2**	**–**
Uppskjuten skattekostnad (–) / skatteintäkt (+)		
Skatt avseende temporära skillnader	0	21
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	–13	–8
Summa uppskjuten skatt	**–13**	**13**
Summa redovisad skattekostnad i moderbolaget	**–15**	**13**

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
MSEK	**MSEK**	**%**	**MSEK**	**%**
Resultat före skatt	427		674	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	–88	20,6%	–139	20,6%
Ej avdragsgilla kostnader	–2	–0,4%	–9	–1,3%
Ej skattepliktiga intäkter	90	–21,0%	159	–23,1%
Skatt hänförlig till tidigare år	–15	3,6%	–8	1,2%
Summa redovisad effektiv skatt	**–15**	**3,6%**	**13**	**–4,8%**

NOT 40 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	2024	2023
Långfristiga räntebärande skulder		
Banklån	3 981	4 781
Obligationer	4 502	5 000
Aktiverade låneutgifter	–65	–78
Derivat	55	66
Summa	**8 403**	**9 779**
Kortfristiga räntebärande skulder		
Banklån	474	444
Obligationer	840	–
Derivat	7	10
Summa	**1 321**	**454**

Under 2024 har aktiverade lånekostnader motsvarande 37 MSEK tillkommit, vilka periodiseras under respektive låns löptid.

NOT 41 ÖVRIGA SKULDER

MSEK	2024	2023
Övriga kortfristiga skulder		
Personalskatt	7	5
Konvertibel	–	132
Momsskuld	4	5
Summa	**11**	**142**

NOT 42 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2024	2023
Upplupna löner	8	12
Upplupna sociala avgifter	19	20
Upplupna räntekostnader	48	69
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6	5
Summa	**78**	**106**

NOT 43 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	2024	2023
Utdelning	74	328
Summa	**74**	**328**

NOT 44 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2024	2023
Ränteintäkter, koncernföretag	1 228	1 127
Ränteintäkter och liknande resultatposter, övriga	254	528
Summa	**1 482**	**1 655**

NOT 45 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2024	2023
Räntekostnader och liknande resultatposter, övriga	959	1 208
Summa	**959**	**1 208**

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

NOT 46 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MSEK	2024	2023
Överavskrivningar	0	0
Lämnade koncernbidrag	–46	–
Erhållna koncernbidrag	–	46
Summa	**–46**	**46**

NOT 47 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

MSEK	2024	2023
Eventualförpliktelser		
Moderbolagsgarantier	1 348	1 189
Summa	**1 348**	**1 189**

NOT 48 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	8 878	4 777
Förvärv / avlikvid aktieägartillskott	1 495	4 101
Utgående redovisat värde	**10 373**	**8 878**

Nedanstående förteckning omfattar av moderbolaget direkt ägda aktier och andelar. För information om moderbolagets indirekt ägda aktier och andelar, se koncernens not 31 Andelar i koncernföretag.

Företag	Org. Nr.	Säte	Eget kapital 2024	Kapitalandel och rösträttsandel	Antal aktier (tusental)	Redovisat värde 2024-12-31	Redovisat värde 2023-12-31
Storskogen Industrier AB	556803-3012	Stockholm	103	100%	1 052	98	98
Storskogen 3 Invest AB	559090-4273	Stockholm	2 652	100%	12 718	2 877	2 877
Storskogen Utveckling AB	559070-1239	Stockholm	93	100%	2 324	350	350
Storskogen Group International AB	559248-2144	Stockholm	2 225	100%	50	7 050	5 555
Redovisat värde						**10 373**	**8 878**

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

NOT 48 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i miljoner kronor.

MSEK	2024	2023
Överkursfond	13 283	13 161
Balanserat resultat	4 565	4 079
Årets resultat	412	647
Summa	**18 259**	**17 887**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande:

MSEK	2024	2023
Utdelning 14 200 137 SEK, (142 001 374 aktier * 0,10 SEK per A-aktie)	14	13
Utdelning 154 472 385 SEK (1 544 723 845 aktier* 0,10 SEK per B-aktie)	154	137
Balanseras i ny räkning	18 091	17 726
Summa	**18 259**	**17 887**

NOT 50 FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

MSEK	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	23 498	27 444
Kundfordringar	–1	–29
Upplupna ränteintäkter	–15	–40
Fordran cash pool	579	–85
Lån till koncernföretag	–1 597	–3 786
Derivat	–5	2
Utgående balans 31 december	**22 457**	**23 496**
Redovisat värde	**22 457**	**23 496**

NOT 51 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående utgörs av utlåning till dotterföretag, se not 50 Fordringar på koncernföretag, samt ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se koncernens not 9 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Inga övriga transaktioner med närstående under 2024.

NOT 52 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2024	2023
Justeringar i resultat före skatt:		
Anteckperad utdelning från dotterföretag	254	–328
Ej erhållet koncernbidrag	46	–46
Orealiserade valutakursdifferenser	–118	239
Återföring av aktiverade lånekostnader	109	193
Orealiserade värdeförändringar derivat	3	75
Ändra ej likviditetspåverkande resultatposter	3	59
Summa	**295**	**190**

NOT 53 UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Storskogen Group AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Koncernredovisningen för år 2024 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

ADRESS TILL HUVUDKONTORET:
Storskogen Group AB
Hovslagargatan 3
111 48 Stockholm, Sverige
www.storskogen.com

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 25 mars 2025. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman som planeras att hållas den 7 maj 2025.

Stockholm, den 25 mars 2025

Annette Brodin Rampe
Styrelseordförande

Robert Belkic
Styrelseledamot

Louise Hedberg
Styrelseledamot

Alexander Björgård
Styrelseledamot

Johan Thorell
Styrelseledamot

Christer Hansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 25 mars 2025.
Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

ank=20250623-20250624000070

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Storskogen Group AB (publ), org.nr 559223-8694

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Storskogen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 59–128 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att bemöta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av goodwill

Beskrivning av området

Per 31 december 2024 uppgår det totala värdet på goodwill till 18 326 miljoner SEK vilket allokeras till koncernens kassagenererade enheter. Nedskrivningsprövning för goodwill genomförs årligen och så snart det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Prövningen genomförs genom att beräkna återvinningsvärdet och jämföra det med det bokförda värdet. För att beräkna återvinningsvärdet krävs väsentliga uppskattningar och bedömningar gällande framtida kassaflöden, terminaltillväxt och diskonteringsränta. Upplysningar relaterade till koncernens redovisningsprinciper framgår av not 1, väsentliga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2 och upplysningar relaterade till goodwill och nedskrivningstest lämnas i not 14. Då det bokförda värdet på goodwill är väsentligt och till följd av den höga grad av bedömningar som krävs i genomförandet av nedskrivningsprövningar har vi bedömt att värdering av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i vår revision

I vår revision har vi utvärderat koncernens process för genomförande av nedskrivningsprövningar. Vi har även granskat hur koncernen, baserat på etablerade kriterier, identifierar kassagenererade enheter. Med stöd av våra interna värderingsspecialister har vi utvärderat de värderingsmetoder som har använts. Vi har bedömt rimligheten i väsentliga antaganden samt granskat dessa genom att upprätta känslighetsanalyser, jämförelser mot historiskt utfall och externa källor samt jämförelseanalyser mot andra jämförbara bolag. Slutligen har vi granskat de upplysningar som lämnas i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–56 samt 133–164. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommunicerats med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust
Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Storskogen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten
Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Storskogen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation *RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Storskogen Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 *Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster* som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med IXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB med Åsa Lundvall som huvudansvarig revisor, Box 7850, Hamngatan 26, utsågs till Storskogen Group ABs revisor av bolagsstämman den 8 maj 2024 och Ernst & Young AB har varit bolagets revisor sedan 24 oktober 2019. Storskogen Group AB (publ) har varit ett företag av allmänt intresse sedan 6 oktober 2021.

Stockholm den 25 mars 2025

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

Definition av alternativa nyckeltal

NYCKELTAL

Storskogen presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner av Storskogens alternativa nyckeltal.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat (inklusive resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) i procent av totalt eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande). Resultatet beräknas ackumulerat för den senaste tolvmånadersperioden och eget kapital beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att analysera lönsamhet i relation till eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

MSEK	2024	2023
Årets resultat	110	944
Eget kapital	20 382	20 322
Avkastning på eget kapital, %	**0,5**	**4,6**

Avkastning på rörelsekapital

Justerad EBITA i procent av rörelsekapital. Rörelsekapital beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att analysera lönsamhet i relation till rörelsekapitalet.

MSEK	2024	2023
Justerad EBITA	3 229	3 238
Rörelsekapital	5 169	5 853
Avkastning på rörelsekapital, %	**62,5**	**55,3**

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat (EBIT) plus ränteintäkter i procent av sysselsatt kapital. EBIT och ränteintäkter beräknas ackumulerat för den senaste tolvmånadersperioden. Sysselsatt kapital beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att analysera lönsamhet i relation till sysselsatt kapital. Definitionen av nyckeltalet har justerats från och med det andra kvartalet 2024. Tid gare definition av finansiella intäkter inkluderade bruttoredovisade valutaeffekter, medan den nya definitionen endast inkluderar ränteintäkter. Enligt den tidigare definitionen hade avkastning på sysselsatt kapital varit 8,1 procent (7,7).

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	1 492	2 446
Ränteintäkter	51	77
Rörelseresultat inkl. ränteintäkter	**1 543**	**2 523**
Sysselsatt kap'tal	32 654	34 192
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**4,7**	**7,4**

EBITA

Rörelseresultat (EBIT) före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar och nedskrivningar på immateriella tillgångar. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter.

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	1 492	2 446
Avskrivning på immateriella tillgångar	790	861
Nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	731	0
EBITA	**3 013**	**3 307**

EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet (EBIT).

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	1 492	2 446
Avskrivningar	1 865	1 917
Nedskrivningar	866	0
EBITDA	**4 223**	**4 363**

Finansnetto

Syftet med nyckeltalet är att beskriva utvecklingen av koncernens finansiella aktiviteter.

MSEK	2024	2023
Ränteintäkter	51	77
Räntekostnader	−934	−1 604
Finansiella kostnader	−100	−127
Valutakursförändringar och övrigt	−16	−71
FINANSNETTO	**−999**	**−1 125**

Justerad EBITA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, exklusive jämförelsestörande poster. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. Justerad EBITA underlättar jämförelser av EBITA mellan perioder.

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	1 492	2 446
Jämförelsestörande poster	281	−89
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	790	861
Nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	731	0
Justerad EBITA	**3 229**	**3 238**

Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen. Syftet är att ge en indikation på lönsamhet i förhållande till omsättning.

MSEK	2024	2023
Justerad EBITA	3 229	3 238
Nettoomsättning	34 182	36 009
Justerad EBITA-marginal, %	**9,4**	**9,0**

Justerad EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar, exklusive jämförelsestörande poster. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet. Justerad EBITDA underlättar jämförelser av EBITDA mellan perioder.

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	1 492	2 446
Jämförelsestörande poster	81	−89
Avskrivningar	1 865	1 917
Nedskrivningar	866	0
Justerad EBITDA	**4 303**	**4 293**

Justerad kassagenerering (cash conversion)

Operativt kassaflöde i procent av justerad EBITDA. Syftet är att analysera verksamhetens kassagenerering.

MSEK	2024	2023
Justerad EBITDA	4 303	4 293
Förändringar i rörelsekapital	370	799
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar definierade som CapEx	−510	−610
Operativt kassaflöde	**4 164**	**4 481**
Justerad EBITDA	4 303	4 293
Justerad kassagenerering, %	**96,8**	**104,4**

Justerat resultat per aktie efter utspädning

Syftet är öka jämförbarheten av resultat per aktie mellan perioder.

	2024	2023
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	−52	776
Jämförelsestörande poster, MSEK	1 019	−11
Totalt	**967**	**767**
Totalt vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljontal	1 687	1 683
Justerat resultat per aktie efter utspädning, SEK	**0,57**	**0,46**

Jämförelsestörande poster

Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder.

MSEK	2024	2023
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	−12	123
Stämpelskatt vid utländska rörelseförvärv	−3	−2
Centrala omstruktureringskostnader	−15	−10
Realisationsresultat vid avyttring av rörelse	−50	−41
Jämförelsestörande poster, EBITDA	**−81**	**69**
Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	−135	–
Jämförelsestörande poster, EBITA	**−216**	**69**
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	−731	–
Jämförelsestörande poster, EBIT	**−947**	**69**
Finansiella engångskostnader (relaterat till avyttring av rörelser), före skatt	−20	–
Engångsposter relaterade till refinansiering av räntebärande skulder, före skatt	−52	−58
Jämförelsestörande poster, periodens resultat	**−1 019**	**11**

Nettoskuld, räntebärande

Nettot av räntebärande skulder (dvs. långfristiga räntebärande skulder, långfristiga leasingskulder, kortfristiga räntebärande skulder, kortfristiga leasingskulder och räntebärande avsättningar till pensioner) minus finansiella tillgångar, kortfristiga placeringar och likvida medel. Syftet är att tillhandahålla ett alternativt mått för koncernens skuldsättningsgrad. Nyckeltalet ger en indikation på koncernens finansiella mål avseende nettoskuld i förhållande till justerad R TM EBITDA.

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Räntebärande skulder	21	9 998	10 826
Leasingskulder	21	1608	1852
Avsättningar för pensioner, netto	22	251	247
Finansiella tillgångar		−283	−63
Kortfristiga placeringar	28	0	0
Likvida medel	19	−1899	−1500
Räntebärande nettoskuld		**9 693**	**10 902**

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

ank=20250623-20250624000071

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER
STYRELSENS INTYGANDE
REVISIONSBERÄTTELSE
DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

Nettoskuld räntebärande/ justerad RTM EBITA

Räntebärande nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA är ett lönsamhetsmått för nettoskuld i relation till rörelsegenererande resultat i företaget. Nettoskuld baseras på balansdagen. Justerad RTM EBITDA beräknas som bolagets redovisade justerade EBITDA under den senaste tolvmånadersperioden, justerat för bidrag från verksamheter som förvärvats under perioden samt exkluderat avyttrade bolag för hela perioden. Syftet är att ge en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Nyckeltalet ger en indikation på koncernens finansiella mål avseende nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA.

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Räntebärande nettoskuld	9 603	10 902
Justerad RTM EBITDA	4 258	4 305
Räntebärande nettoskuld/ Justerad RTM EBITDA, ggr	**2,3**	**2,5**

Nettoskuld

Netto av räntebärande skulder (dvs. långfristiga räntebärande skulder, långfristiga leasingskulder, kortfristiga räntebärande skulder, kortfristiga leasingskulder och avsättningar till pensioner) inklusive minoritetsoptioner och framtida tilläggsköpeskillingar minus finansiella tillgångar, kortfristiga placeringar och likvida medel. Måttet används för beräkning av koncernens skuldsättningsgrad.

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Räntebärande skulder	21	9 998	10 826
Leasingskulder	21	1 806	1 852
Avsättningar för pensioner, netto	22	251	247
Tilläggsköpeskillingar	24	67	320
Minoritetsoptioner	24	1 083	1 937
Finansiella tillgångar		-263	-83
Kortfristiga placeringar	26	0	0
Likvida medel	19	-1 899	-1 690
Nettoskuld		**11 833**	**13 159**

Organiskt EBITA-tillväxt

Förändringar i EBITA, exklusive valuta-, förvärvs- och avyttringseffekter samt justerat för koncernfunktionens, jämfört med motsvarande period föregående år. Förvärvade bolag räknas in i organisk EBITA-tillväxt när de varit del av koncernen under hela jämförelseperioden, avyttrade bolag exkluderas från båda perioderna när de har avyttrats. Syftet är att analysera underliggande tillväxt i rörelseresultatet.

Organisk nettoomsättningstillväxt (Organisk tillväxt)

Förändringar i nettoomsättning exklusive valuta-, förvärvs- och avyttringseffekter, jämfört med samma period föregående år, förvärvade bolag räknas in i organisk tillväxt när de varit del av koncernen under hela jämförelseperioden, avyttrade bolag exkluderas från båda perioderna när de har avyttrats. Syftet är att analysera underliggande nettoomsättningstillväxt.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat plus ränteintäkter dividerat med räntekostnader. Syftet är att visa resultatet i förhållande till räntekostnaderna, vilket är ett sätt mäta koncernens kapacitet att täcka räntekostnaderna.

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	1 492	2 446
Ränteintäkter	51	77
Rörelseresultat inklusive ränteintäkter	**1 543**	**2 523**
Räntekostnader	-934	-1 004
Räntetäckningsgrad, ggr	**1,7**	**2,5**

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet beräknas som kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och övriga icke-räntebärande kortfristiga fordringar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder och andra icke-räntebärande kortfristiga skulder exklusive framtida tilläggsköpeskillingar). Komponenterna beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att analysera det kapital som binds i balansräkningen från koncernens operativa verksamhet.

MSEK	2024	2023
Varulager	4 817	5 019
Kundfordringar	6 598	6 837
Övriga kortfristiga fordringar	2 683	2 798
Leverantörsskulder	-2 630	-2 675
Övriga kortfristiga skulder	-3 938	-4 127
Rörelsekapital	**5 188**	**5 853**

Rörelsemarginal

Rörelseresultatet i procent av nettoomsättningen. Syftet är att ge en indikation på lönsamhet i förhållande till omsättning.

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	1 492	2 446
Nettoomsättning	34 182	35 006
Rörelsemarginal, %	**4,4**	**6,8**

Skuldsättningsgrad

Nettoskuld dividerat med totalt eget kapital inklusive minoritetens andel av det egna kapitalet. Syftet är att visa hur stor andel skulderna är i förhållande till eget kapital, dvs ett mått på kapitalstyrka och finansiell risk. En hög skuldsättningsgrad motsvaras av en låg soliditet, och en låg skuldsättningsgrad motsvaras av hög soliditet.

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Nettoskuld	11 833	13 159
Eget kapital	20 807	20 437
Skuldsättningsgrad, ggr	**0,6**	**0,6**

Soliditet

Totalt eget kapital inklusive minoritetens andel av det egna kapitalet i procent av balansomslutningen. Syftet är att visa hur stor andel av tillgångarna som är finansierad med eget kapital.

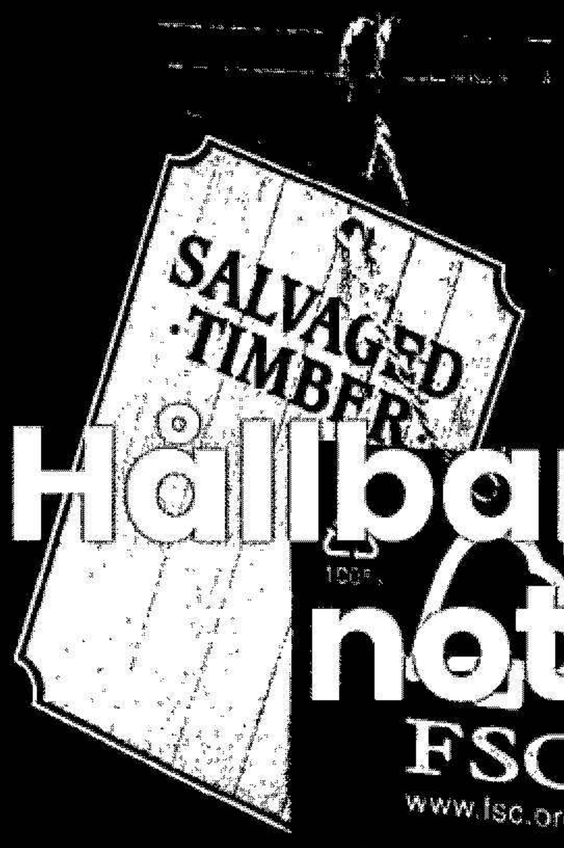
MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital	20 807	20 437
Balansomslutning	43 180	44 859
Soliditet, %	**48,2**	**46,3**

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder och avsättningar, komponenterna beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolvmånadersperioden. Syftet med måttet är att kunna följa det kapital som används i rörelsen och som finansieras av ägare och långivare.

MSEK	2024	2023
Balansomslutning	44 011	45 412
Icke räntebärande skulder	-9 287	-10 122
Avsättningar	-2 070	-2 148
Sysselsatt kapital	**32 654**	**34 142**

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE



Hållbarhets-noter

INNEHÅLL

Not	Namn	Sida
	[illegible]	[illegible]
Miljöinformation		
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
Sociala upplysningar		
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
Bolagsstyrningsinformation		
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

ank=20250623-20250624000072

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

NOT H1 OM STORSKOGENS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Storskogens hållbarhetsredovisning omfattar Storskogens hållbarhetsresultat för perioden 1 januari till 31 december 2024 och innehåller den lagstadgade hållbarhetsrapporten för 2024 (enligt ÅRL 6:10–14). Rapporteringsperioden är således densamma som den finansiella rapporteringen. Detta är Storskogens femte hållbarhetsredovisning i ordningen. År 2023 utgör Storskogens bastår och omräkning av 2023 års klimatsiffror har skett i enlighet med Storskogens omräkningsprincip, vilken går i linje med GHG-protokollet. Omräkning har gjorts för att säkerställa jämförbarhet med 2024 års klimatdata. Justeringar och detaljer för omräkningen redovisas närmare i not H3. Denna redovisning är inte granskad av extern part. Publiceringsdatum för redovisningen är 2025-04-03.

Storskogen redovisar hållbarhetsdata enligt följande rapporteringsinitiativ:
- GRI Universal Standards 2021 (Global Reporting Initiative): Hållbarhetsredovisningen är upprättad enligt GRI:s senast uppdaterade principer avseende innehåll och kvalitet. GRI-index avser Storskogens centrala organisation. Se not H13.
- GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol)[1] Verksamhetens klimatpåverkan genom direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser, uppdelat i tre olika kategorier, så kallade Scope 1–3. Se not H3.

Utöver ovanstående rapporteringsinitiativ redovisas nyckeltal enligt Storskogens egna mål och nyckeltal för hållbar utveckling. Tabellerna i noterna delas upp och presenteras för den centrala organisationen samt på affärsenhetsnivå.

Inrapportering, beräkning och sammanställning av hållbarhetsdata för samtliga affärsenheter och Storskogens centrala organisation sker i en extern hållbarhetsplattform. Rapportering och beräkningar avseende EU-taxonomin sker i koncernens finansiella konsolideringssystem.

REDOVISNINGSPRINCIPER
Redovisningsprinciper presenteras löpande under respektive nyckeltal. Bolagets redovisningsprinciper för förvärv respektive avyttringar redovisas nedan.

Förvärv
Bolag som förvärvats under året ingår i årets hållbarhetsrapportering. Hållbarhetsrapporteringen inkluderar helåret.

Avyttringar
Bolag som avyttrats under året ingår inte i årets hållbarhetsrapportering.

RAPPORTERANDE ENHETER

Rapporterande enheter	2024	2023
Storskogens centrala organisation	7	7
Varav Storskogen Sverige	1	1
Varav Storskogen Norge	1	1
Varav Storskogen Danmark	1	1
Varav Storskogen Singapore	1	1
Varav Storskogen Storbritannien	1	1
Varav Storskogen Tyskland	1	1
Varav Storskogen Schweiz	1	1
Affärsenheter[1]	115	130
Varav Industry	37	39
Varav Trade	25	34
Varav Services	53	57

1) Antal affärsenheter i den finansiella rapporteringen 2023 uppgick till 129 enheter. Avvikelsen avser ett enskilt bolag som ingår i en affärsenhet. Mätningen i antalet affärsenheter från 2023 till 2024 var ett resultat av omstruktureringar i samtliga affärsområden, samt sammanslagning av affärsenheter inom affärsområde Trade.

STRUKTURELLA FÖRÄNDRINGAR
Förvärv
De förvärv som Storskogen gjort under året, som utifrån koncernens redovisningsprinciper ingår i hållbarhetsredovisningen, är:
- OFM Sotning AB (tilläggsförvärv inom Services)
- Nimbus Direct AB / ACC Kundkommunikation AB (tilläggsförvärv inom Services)
- BIAB Ingemar Holmberg AB (tilläggsförvärv inom Services)
- Nord Svets Mek AB (tilläggsförvärv inom Industry)
- Södermalmstrustens Sotning & Ventilation AB (tilläggsförvärv inom Services)

Avyttringar
De avyttringar som Storskogen gjort under året, som utifrån koncernens redovisningsprinciper inte ingår i hållbarhetsredovisningen, är:
- AB Kvarnlyft, inkl. dotterbolag (egen affärsenhet inom affärsområde Trade)
- Dimabay GmbH, inkl. dotterbolag (egen affärsenhet inom affärsområde Trade)
- Bergendahls El Gruppen AB, inkl. dotterbolag (egen affärsenhet inom affärsområde Services)
- Ekommunication Sweden AB (egen affärsenhet inom affärsområde Services)
- Swedform AB, inkl. dotterbolag (egen affärsenhet inom affärsområde Trade)
- HOJ TWS AB, inkl. dotterbolag (egen affärsenhet inom affärsområde Trade)
- Smedema Sverige AB (egen affärsenhet inom affärsområde Industry)
- Såg- och Betongborrning Huddevalla Aktiebolag (egen affärsenhet inom affärsområde Services)
- EnEVal AB, inkl. dotterbolag (egen affärsenhet inom affärsområde Services)
- Strigo AB, inkl. dotterbolag (egen affärsenhet inom affärsområde Services)
- Verksamheten inom Vogt AG Oberdiessbach (del av affärsenhet inom affärsområdet Industry)

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

Miljöinformation

NOT H2 KLIMATRELATERAD INFORMATION ENLIGT TCFD

Under året har Storskogen kompletterat och publicerat en TCFD-rapport på hemsidan för att transparent kunna redovisa de risker och möjligheter som påverkar Storskogens lönsamhet. Syftet är att informera om den påverkan som en övergång till ett samhälle med lägre koldioxidutsläpp kan medföra. Storskogens målsättning är att ge en klar bild av de utmaningar och förberedelser för framtiden som bolaget står inför. Beskrivningen utgår från de fyra områdena styrning, strategi, riskhantering samt mål och mätetal.

STYRELSENS ANSVAR OCH LEDNINGENS UPPDRAG
Styrelsen har det övergripande ansvaret för Storskogens hållbarhetsstyrning, inklusive att tillse att hållbarhetsfrågor ingår i den övergripande risk- och möjlighetsanalysen vid investeringar och förvärv. Styrelsen fastställer koncernens mål och strategi, fattar beslut om större förvärv, uppföljning, finansiell utveckling, riskbedömning och säkerställer regelefterlevnad. Vid det årliga styrelsemötet fastställs arbetsordningen för styrelseledamöterna och ordföranden, och instruktioner utfärdas till utskotten samt befogenheter delegeras till investeringsutskottet.

Styrelsen följer upp Storskogens hållbarhetsstrategi och säkerställer att hållbarhetsmålen uppnås, inklusive målen för nettonollutsläpp av växthusgaser för Scope 1–3. Policys och riktlinjer, inklusive hållbarhetspolicyn, fastställs av styrelsen.

På operativ nivå hanteras klimatrelaterade risker och möjligheter av vd, hållbarhetschef, koncernledningen och affärsområdena. Hållbarhetschefen ansvarar för att säkerställa transparent rapportering och uppföljning av klimatpåverkan, vilket skapar en strukturerad och effektiv hantering av hållbarhetsfrågor på alla nivåer inom organisationen.

STRATEGI
Identifierade risker och möjligheter inom klimat
Storskogen har identifierat klimatrelaterade risker, såsom ökade kostnader för utsläpp, samt ändrade krav och regleringar som potentiellt kan begränsa befintliga affärsmodeller. Emellertid skapar gruppens geografiska och industriella diversifiering motståndskraft över affärscykler och minskar riskerna. Till exempel, medan ett affärsområde påverkas negativt av klimatrelaterade konsekvenser, kan andra affärsområden dra nytta av möjligheterna. Storskogen ser en växande efterfrågan på produkter och tjänster som bidrar till att minska utsläpp, drivet av en trend mot mer hållbara och fossilfria lösningar.

Påverkan på strategi och finansiell planering
Storskogens klimatrelaterade risk- och möjlighetsanalys är integrerad i den övergripande riskanalysen och fungerar som en grund för strategiska beslut. Storskogen strävar också efter att inkludera klimatanalyser vid förvärv så att bolagsanalys och -värdering också tar hänsyn till potentiell klimatpåverkan och eventuella kostnader relaterad till klimatomställningen.

RISKHANTERING
Processer för att identifiera och utvärdera klimatrelaterade risker
Hållbarhetschefen har det övergripande ansvaret för att identifiera övergångsrisker, fysiska risker och möjligheter kopplade till klimatet. Detta inkluderar att hålla vd och koncernledningen informerade om både långsiktiga och kortsiktiga förändringar. De större klimatrelaterade riskerna integreras och utvärderas löpande som en del av Storskogens årliga riskhanteringsprocess. Hållbarhetschefen ansvarar också för att kommunicera och hålla organisationen uppdaterad om aktuella klimatrelaterade risker och möjligheter.

Processer för att hantera klimatrelaterade risker
Klimatrelaterade risker hanteras som en integrerad del av den årliga riskbedömningen tillsammans med Storskogens affärsenheter. När relevanta risker och möjligheter identifieras, åtgärdas dessa noggrant och nödvändiga åtgärder vidtas för att minimera negativ påverkan eller dra nytta av möjligheter.

Integration i organisationens övergripande riskhantering
Storskogens riskhanteringssystem inkluderar en process för identifiering, utvärdering och hantering av klimatrelaterade risker. Hållbarhetschefen säkerställer att processerna för att identifiera, utvärdera och hantera klimatrelaterade risker är helt integrerade i organisationens övergripande riskhanteringsstruktur. Genom att integrera dessa processer säkerställs att klimatrelaterade faktorer beaktas på samma sätt som andra affärsrisker och möjligheter. Klimatrelaterade väsentliga risker och möjligheter är integrerade i företagets riskregister, som årligen beaktas av styrelsen och ledningsgruppen.

MÅL OCH MÄTETAL
Storskogen har uppdaterat sina klimatmål som sattes 2021 genom att övergå från mål baserade på utsläpp per enhet till absoluta mål i enlighet med SBTis riktlinjer. Eftersom Storskogen nu även har satt mål för Scope 3, har basåret för dessa mål uppdaterats till 2023, med 2050 som det gemensamma målet för de två långsiktiga målen. Mer information om klimatmålen finns på sid. 32 i årsredovisningen samt i Storskogens klimatrapport för 2023, tillgänglig på Storskogens webbplats.

För att säkerställa tillförlitligheten och objektiviteten i klimatrapporteringen har Storskogen valt att samarbeta med externa experter för att beräkna och validera resultaten. En detaljerad tabell med utsläpp inom Scope 1, 2 och 3 presenteras i not H3.

För mer information, se Storskogens TCFD-rapport, tillgänglig på Storskogens webbplats.

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT H3 KLIMATPÅVERKAN

De redovisade växthusgasutsläppen har delats upp mellan Storskogens moderbolag och de tre affärsområdena Trade, Industry och Services. Moderbolaget benämns som "den centrala organisationen". 2023 har valts som Storskogens basår och har basårsjusterats för att säkerställa jämförbarhet med 2024 års klimatdata.

METODBESKRIVNING KLIMATBOKSLUT

Klimatpåverkan redovisas som direkta (Scope 1) och indirekta (Scope 2 respektive Scope 3) växthusgasutsläpp i koldioxidekvivalenter i enlighet med riktlinjerna i Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet), en väletablerad och internationell standard för klimatberäkningar. Storskogen har valt att tillämpa operationell kontroll för att bestämma konsolideringsansats. För att kunna jämföra utsläppen från olika växthusgaser har samtliga utsläpp, förutom koldioxid, multiplicerats med en så kallad global uppvärmningspotential (Global Warming Potential, GWP) utifrån ett hundraårsvärde (GWP100). Resultatet av klimatpåverkan beskrivs med koldioxidekvivalenter (CO_2e), vilka motsvarar samtliga växthusgaser definierade i GHG-protokollet. Emissionsfaktorerna som använts i beräkningarna har tillhandahållits av 2050 Consulting AB och kommer främst från Ecoinvent, EPD International, IPCC, AIB, IEA, DEFRA, IVL, Energimyndigheten och Upphandlingsmyndigheten.

All data avser verksamhetsåret 2024. I vissa fall kan enskilda affärsenheter inom koncernen ha extrapolerade eller estimerade data för vissa månader alternativt hela året. För 2023 och 2024 års beräkningar har Storskogen tagit hjälp av 2050 Consulting AB i genomförandet av beräkningarna och indata har samlats in via Storskogens plattform för hållbarhetsrapportering. Liksom tidigare år har rapporterade data delats upp i faktiska och estimerade data för Scope 1 och 2.

Basårsomräkning

Storskogen har ansökt om validering av klimatmål från initiativet Science Based Targets och satt upp klimatmål för absoluta minskningar av växthusgaser för Scope 1 och 2 samt minskning av utsläppsintensitet för Scope 3. Storskogen har fastställt ett basår för att möjliggöra jämförelse av växthusgasutsläpp och för att kunna följa utvecklingen. Vid vissa tillfällen kan dessa basårsutsläpp behöva räknas om för att säkerställa meningsfulla och relevanta jämförelser över tid. Storskogen har fastställt principerna för omräkning och uppdatering av historiska klimatdata för Storskogen och dess bolag enligt GHG-protokollet.

Omräkningar av basår och historiska siffror kommer att genomföras om något av följande inträffar: Strukturella förändringar avseende förvärv och avyttring av företag; Förändringar i beräkningsmetodik eller förbättringar i noggrannhet av emissionsfaktorer eller aktivitetsdata som resulterar i en betydande inverkan på basårets utsläppsdata; Upptäckt av betydande fel, eller ett antal kumulativa fel som tillsammans är betydande. Organiskt tillväxt eller minskning utöver inte några omräkningar av basåret. År som påverkas av omräkningsprincipen är följande innevarande år (N); Jämförelseår (N-1); Basår.

Scope 1

Omfattar direkta växthusgasutsläpp från företagsägda och leasade personbilar, skåpbilar, lastbilar, maskiner, trucker, traktorer och annan bränsledriven utrustning. I de fall förbrukningsdata inte funnits tillgänglig har antal kilometer rapporterats. Även bränsleförbränning på plats, så som förbränning av diesel, bensin och gasol, inkluderas i Scope 1 samt bränslen som används för uppvärmning av egenägda lokaler, exempelvis eldningsolja och naturgas. Även läckage av köldmedia är inkluderat.

Scope 2

Omfattar inköpt el- och fjärrvärme som konsumeras i ägda, leasade eller hyrda lokaler samt laddning av elbilar. Beräkningarna utgår från inköpt mängd energi i kWh, transporterade kilometer eller uppskattningar baserade på lokalyta. Scope 2 redovisas enligt den marknadsbaserade metoden vilket innebär att hänsyn tas till de energislag som inköpta certifikat avseende märkning av ursprungsgarantier avser. I de fall ursprung av elektricitet inte kan anges är växthusgasutsläppen beräknade med en emissionsfaktor för residualmixen för respektive land. Undantaget från denna metod är extern laddning av elbilar vilka är beräknade med medelmix, då detta antas vara mest representativt för den laddning som sker.

Scope 3

Allmän metodik och systemgränser

Scope 3 delas upp i uppströmskategorier (1–8) och nedströmskategorier (9–15). För Storskogens verksamhet har 12 av dessa kategorier identifierats som relevanta att beräkna växthusgasutsläpp för. Växthusgasutsläpp från de återstående tre kategorierna, 8. Uppströms hyrda tillgångar, 14. Franchise och 15. Investeringar, har begränsad relevans i förhållande till Storskogens totala klimatpåverkan eller saknar en koppling till Storskogens affärsverksamhet.

Scope 3 omfattar indirekta växthusgasutsläpp i Storskogens värdekedja och omfattar främst utsläpp från inköpt material och produkter, transporter och frakter från leverantörer och/eller till kunder, samt från användning av sålda produkter. Beräkningarna utgår till stor del från primärdata som samlas in av affärsenheterna, se avsnitt nedan för vidare beskrivning av hur beräkningarna genomförts för respektive Scope 3-kategori.

1. Inköpta varor och tjänster

Data har samlats in i fördefinierade produktkategorier som syftar till att täcka alla relevanta växthusgasutsläpp. Data för varor rapporteras i vikt, antal eller kostnad. Data för tjänster rapporteras som kostnad. Varje kategori har en tillhörande emissionsfaktor som tagits fram av 2050 Consulting AB, med input från Storskogen och affärsenheterna för att kartlägga rätt faktorer och göra rätt antaganden.

2. Kapitalvaror

Omfattar produkter, maskiner eller andra investeringar som skiljs av i ett företags resultaträkning. Kapitalvarornas totala kostnad rapporteras i spend i ett antal olika inköpskategorier. Genomsnittliga spend-faktorer har använts för att beräkna växthusgasutsläpp för inköpen i respektive kategori.

3. Bränsle- och energirelaterad verksamhet

Omfattar alla växthusgasutsläpp uppströms från inköpta bränslen och energi (utöver de som redovisas i Scope 1 och 2).

4. Uppströms transport och distribution

Omfattar att inköpt transport och distribution för transportslagen flyg, järnväg, sjö och väg. Data kan rapporteras i olika enheter, faktiska växthusgasutsläpp, transporterad vikt och sträcka, bränslekostnad eller total kostnad. Emissionsfaktorer för respektive transportslag och enhet har använts för att beräkna växthusgasutsläppen. I de fall transport och distribution ingår i kostnaden för inköpta produkter och rapporteras som en kostnad i kategori 1, beräknas växthusgasutsläppen från dessa transporter som produktutsläpp i kategori 1. Uppströms transporter som inte betalas av affärsenheterna har uppskattats gemensamt med uppskattningen av nedströms transporter och ingår därmed i kategori 9 då det inte varit möjligt att differentiera denna uppskattning mellan uppströms och nedströms transporter.

5. Avfall som uppkommer i verksamheten

Omfattar avfall som genereras i den egna verksamheten, både i egna lokaler och externa platser. Data rapporteras i vikt fördelat mellan olika avfallskategorier och beräkningarna utförs med emissionsfaktor från DEFRA.

6. Tjänsteresor

Omfattar tjänsteresor som genomförts av bolagen, exklusive tjänsteresor i bil som rapporteras i Scope 1. Beräkningen baseras på antal anställda i respektive affärsenhet samt schablontal för genomsnittligt antal tjänsteresor genomförda av medborgare inom EU. Schablonen baseras på dataunderlag från Eurostat med statistik för antal tjänsteresor som genomförs i tjänst i EU för olika transportslag, vars växthusgasutsläpp beräknats med en emissionsfaktor för respektive transportslag.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT H3 Klimatpåverkan, forts.

7. Anställdas pendling

Omfattar anställdas pendling till och från arbetet. Beräkningen baseras på antal anställda i respektive affärsenhet och en schablon för genomsnittlig pendlingsdistans per person och dag i Sverige från Trafikanalys. Schablonen inkluderar resor gjorda med bil, kollektivtrafik, till fots eller cykel, vars växthusgasutsläpp beräknats med emissionsfaktor för respektive transportslag.

8. Nedströms transport och distribution

Omfattar transport och distribution av sålda produkter som inte handlas upp av Storskogen, för transportslagen flyg, sjö och väg. Järnväg har exkluderats från beräkningen då detta transportslag används i liten omfattning och har låg klimatpåverkan per sträcka. Transport och distribution nedströms omfattar primärt transporter som sker från affärsenheternas verksamhet till nästa mottagare. Fler nedströms transporter utanför Storskogens kontroll sker troligen, men har exkluderats då de är svåra att mäta och följa upp och anses försumbara i förhållande till Storskogens totala klimatpåverkan. Beräkningarna baseras på affärsenheternas uppskattningar av transporterad vikt och sträcka angivet i enheten tonkilometer per transportslag, vars växthusgasutsläpp beräknats med emissionsfaktor för respektive transportslag.

10. Bearbetning av sålda produkter

Omfattar energiförbrukning vid behandling, förädling och bearbetning av sålda produkter efter försäljning till tredje part. Beräkningarna baseras på inrapporterade antal sålda produkter och affärsenheternas egna uppskattningar av energiförbrukning vid bearbetning, vars växthusgasutsläpp har beräknats med emissionsfaktor för respektive energislag. Produkter med känd eller antagen låg energiförbrukning vid vidare bearbetning har exkluderats från beräkningarna, då denna bearbetning antas ha liten klimatpåverkan i jämförelse med Storskogens totala växthusgasutsläpp.

11. Användning av sålda produkter

Omfattar växthusgasutsläpp som sker vid användning av sålda produkter, avseende energi- och bränsleanvändning samt användning av köldmedier. Beräkningarna baseras på inrapporterade antal sålda produkter och antaganden alternativt affärsenheternas egna uppskattningar av energianvändning över sålda produkters hela livslängd, vars växthusgasutsläpp har beräknats med emissionsfaktorer för respektive aktivitet. För affärsenheter inom affärsområdet Trade antas antalet sålda produkter motsvara antalet inköpta produkter samma år. Produkter med kända eller antaget låga växthusgasutsläpp vid användning har exkluderats från beräkningarna, då denna användning antas ha liten klimatpåverkan i jämförelse med Storskogens totala växthusgasutsläpp.

12. Hantering av sålda produkter när de blivit utgångna

Omfattar avfallshantering av sålda produkter när användaren förbrukat produkten. Beräkningarna baseras på de inköp som rapporteras som inköpta varor och vikten på det inköpta materialet eller produkten. I de fall inköp rapporteras som antal produkter har en genomsnittlig vikt per produkt tagits fram, antingen utifrån affärsenheternas egna uppskattningar eller genom antaganden. Den totala rapporterade vikten beräknas med en viktbaserad emissionsfaktor för avfallshantering från DEFRA med antagandet att produkterna materialåtervinns.[1]

13. Nedströms hyrda tillgångar

Omfattar tillgångar som hyrs ut till andra företag, vars energiförbrukning inte rapporteras i Scope 1 eller 2. Beräkningen baseras på affärsenhetens omsättning för den verksamhet som hyr ut utrustning och växthusgasutsläppen från energiförbrukningen vid användning av utrustningen baseras på en spendfaktor från DEFRA.

Biogena växthusgasutsläpp

Biogena utsläpp av CO_2 från förbränning eller biologisk nedbrytning av biomassa har beräknats för Scope 1 och 2 och redovisas separat från Scope 1 och 2-utsläppen av växthusgaser, enligt GHG-protokollets riktlinjer.

Metodförändringar som har basårsjusterats

1. Inköpta varor och tjänster

Datastrategin för Industry har uppdaterats sedan 2023, då inköpta varor och tjänster rapporterades som kostnader som sedan kategoriserades av Storskogen och 2050 Consulting AB. 2024 rapporterades data i fördefinierade kategorier i Storskogens rapporteringsstruktur, vilket förväntas öka enhetligheten och kvaliteten i rapporteringen men försvårar en jämförelse mellan åren. Växthusgasutsläppen i kategori 1 är basårsjusterade för affärsenheterna inom Industry baserat på 2024 års utsläppsintensitet.

5. Avfall som uppkommer i verksamheten

Jämfört med 2023 års rapportering har vissa avfallskategorier och tillhörande emissionsfaktorer uppdaterats, för att bättre reflektera Storskogens verksamhet. Denna metodförändring påverkar främst schaktmassor som i hög grad återvinns eller återanvänds, men som 2023 till stor del antogs deponeras. Växthusgasutsläppen i kategori 5 för affärsenheterna inom Services är därför basårsjusterade med 2024 års utsläppsintensitet.

9. Nedströms transport och distribution

Beräkningen baserades 2023 på affärsenheternas uppskattning av hur stor andel nedströms transporter de haft, utifrån vad som rapporterats i kategori 3.4 Uppströms transporter. Detta gjordes inte per transportslag och tog därför inte hänsyn till transportslagens olika utsläppsintensitet. Uppskattningen som gjorts för 2024 års beräkningar antas vara mer tillförlitlig, då risken för felbedömning minskar och uppskattningen görs per transportslag vilket möjliggör att beräkningen tar hänsyn till transportslagens olika utsläppsintensitet. Växthusgasutsläppen i kategori 9 är därför basårsjusterade baserat på 2024 års utsläppsintensitet.

11. Användning av såld produkt

För ett antal affärsenheter inom Trade rapporterades inköpta produkter per tullkod 2023. Utsläppen från användning av såld produkt baseras för Trade på inköpta produkter, men då tullkoderna har grupperats vid beräkningarna av inköpta produkter var det inte möjligt att använda detta underlag för utsläppsberäkningar av användning av såld produkt. 2024 har data rapporterats i fördefinierade kategorier i Storskogens plattform för hållbarhetsrapportering, vilket möjliggjort beräkningar av användningsfas av de produkter som berörs. Växthusgasutsläppen i kategori 11 för fyra affärsenheter inom Trade är därför basårsjusterade baserat på 2024 års utsläppsintensitet.

1) Avkastbelastning där vatten återvinns ur fast- och/eller värmeisolation

Not H3 Klimatpåverkan, forts.

STORSKOGENS KLIMATPÅVERKAN

Storskogen har god översikt och förståelse för växthusgasutsläppen i Scope 1 och Scope 2, medan växthusgasutsläppen för Scope 3 beräknades för hela Storskogen första gången 2023. Det är fortsatt utmanande att säkerställa god kvalitet på indata inom vissa områden, men rapporteringen av utsläppen bedöms vara mer rättvisande 2024.

Storskogen har uppdaterat de klimatmål som sattes 2021, med mål om absoluta utsläppsminskningar för Scope 1 och 2 samt minskning av utsläppsintensitet för Scope 3, enligt initiativet Science Based Targets riktlinjer. Storskogens klimatmål, som är under validering av Science Based Targets, presenteras i tabellen nedan. Då Storskogen nu även har satt mål för Scope 3 har basåret för målen uppdaterats till 2023 och år 2050 har satts som gemensamt målår för de två långsiktiga målen. Detta innebär att Storskogen får ett enhetligt basår för samtliga klimatmål samtidigt som basåret har väsentligt bättre datakvalitet, då Storskogen kunnat rapportera hållbarhetsdata under fler år. Målen är utformade för att linjera med Parisavtalets ambition att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C över förindustriella nivåer. Storskogen har fortsatt ambitionen att börja klimatkompensera för återstoden av växthusgasutsläpp från och med 2030. Detta då det är viktigt att sätta ett ekonomiskt värde på utsläppen så att incitamenten för att minska dem blir ännu starkare.

Följande tabeller visar växthusgasutsläpp för hela Storskogen, växthusgasutsläpp per affärsområde respektive utsläppsintensitet.

Totala växthusgasutsläpp Storskogen, ton CO_2e

Hela Storskogen inklusive affärsområden (AO) och den centrala organisationen	Växthusgas-utsläpp 2024	2023 Basår[3]	Förändring %	År för delmål och mål 2030	2034	2050
Scope 1 växthusgasutsläpp				**Mål Scope 1 och 2**		
Bruttoväxthusgasutsläpp Scope 1 (tCO_2e)	36 560	31 515	16%	Minska de absoluta växthusgasutsläppen med 42% från basåret 2023	N/A	Minska de absoluta växthusgasutsläppen med 90% från basåret 2023
Scope 2 växthusgasutsläpp						
Platsbaserade[1] bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 2 (tCO_2e)	8 241	9 237	–11%			
Marknadsbaserade[2] bruttoväxthusgasutsläpp Scope 2 (tCO_2e)	8 549	9 720	–12%			
Betydande växthusgasutsläpp inom Scope 3				**Mål Scope 3**		
Totala indirekta bruttoutsläpp Scope 3 (tCO_2e)	1 475 748	1 431 131	3%	N/A	Minska växthusgasutsläppen med 64% per MSEK av värdeaddering från basåret 2023	Minska växthusgasutsläppen med 97% per MSEK av värdeaddering från basåret 2023
1 Inköpta varor och tjänster	993 439	828 934	8%			
2 Kapitalvaror	22 987	20 502	12%			
3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (som inte ingår i Scope 1 eller Scope 2)	10 701	9 426	14%			
4 Transport och distribution uppströms	111 143	139 639	–20%			
5 Avfall genererat i verksamheter	6 458	6 205	4%			
6 Tjänsteresor	1 830	2 263	–19%			
7 Anställdas pendling	9 564	10 275	–7%			
8 Transport och distribution nedströms	17 176	15 357	12%			
10 Bearbetning av sålda produkter	4 649	22 224	–79%			
11 Användning av sålda produkter	355 656	374 846	0%			
12 Slutbehandling av sålda produkter	2 131	1 445	47%			
13 Nedströms hyrda tillgångar	13	14	–9%			

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

HÅLLBARHETSNOTER

Not H3 Klimatpåverkan, forts.

Totala växthusgasutsläpp Storskogen, ton CO_2e, FORTS.

Hela Storskogen inklusive affärsområden (AO) och den centrala organisationen	Växthusgas-utsläpp 2024	2023 Basår[3]	Förändring %	År för delmål och mål 2030	2034	2050
Totala växthusgasutsläpp Scope 1–3						
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade[1]) (tCO_2e)	1 521 549	1 472 772	3%	N/A	N/A	N/A
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade[2]) (tCO_2e)	1 520 857	1 472 387	3%			
Utsläpp växthusgasutsläpp utanför Scope 1–3						
Direkta utsläpp av biogena växthusgaser[4] i Scope 1 (tCO_2e)	5 983	N/A		N/A	N/A	N/A
Direkta utsläpp av biogena växthusgaser[4] i Scope 2 (tCO_2e)	4 688	N/A				

Totala växthusgasutsläpp Storskogen, ton CO_2e

Per AO samt den centrala organisationen, marknadsbaserade	2024	2023 Basår	Förändring %
Total	1 520 857	1 472 387	3%
Scope 1	36 560	31 515	16%
Affärsområde Industry	11 709	10 092	8%
Affärsområde Trade	2 952	2 661	11%
Affärsområde Services	21 797	17 934	22%
Storskogens centrala organisation	20	8	155%
Scope 2	8 549	9 720	–12%
Affärsområde Industry	6 211	7 933	–21%
Affärsområde Trade	1 335	1 290	3%
Affärsområde Services	990	468	93%
Storskogens centrala organisation	22	30	–25%
Scope 3	1 475 748	1 431 131	3%
Affärsområde Industry	901 544	892 712	1%
Affärsområde Trade	371 388	336 344	10%
Affärsområde Services	201 511	201 201	0,2%
Storskogens centrala organisation	1 307	874	50%

Utsläppsintensitet per nettointäkt, ton CO_2e/MSEK

Per AO samt den centrala organisationen	2024	2023 Basår	Förändring %
Total Scope 1 och 2 (marknadsbaserat)	1,2	1,2	0,4%
Affärsområde Industry	1,2	1,3	–13%
Affärsområde Trade	0,4	0,4	0%
Affärsområde Services	2,2	1,9	18%
Storskogens centrala organisation	0,2	0,2	2%
Total Scope 3 (marknadsbaserat)	41	43	–5%
Affärsområde Industry	58	63	–8%
Affärsområde Trade	37	37	1%
Affärsområde Services	20	21	–5%
Storskogens centrala organisation	5	4	35%
Total Scope 1–3 (marknadsbaserat)	42	44	–5%
Total Scope 1–3 (platsbaserat)	42	44	–5%

Utsläppsintensitet per värdeaddering[5], ton CO_2e/MSEK

AO samt den centrala organisationen	2024	2023 Basår	Förändring %
Scope 3 (marknadsbaserat)	130	119	9%

1) Basår har justerats jämfört med senast redovisade siffror, till följd av avyttring och förvärv av affärsenheter, metodförändringar och justeringar som skett under året.
2) Totala utsläpp av växthusgaser inkluma Scope 2-utsläpp av växthusgaser mätta med hjälp av den platsbaserade metoden. Platsbaserade utsläpp baseras på den genomsnittliga utsläppsintensiteten för den lokala elnergiaktion, vilket kan vara både lokalt och regionalt.
3) Totala växhusgasutsläpp inklusive Scope 2 växthusgasutsläpp mätta med hjälp av den marknadsbaserade metoden. Marknadsbaserade utsläpp baseras på den energi en organisation har valt att köpa, ofta i form av avtal eller instrument som förnybara Energy Certificates (RECs).
4) Enligt GHG-protokollet är koldioxidutsläppen från förbränning av biomassa netto noll för direkta utsläpp i Scope 1 och inkluderar utsläpp i Scope 2, eftersom mängden kol som atmosfären under tillväxtfasen är motsvarar den mängd kol som frigörs vid förbränning. Biogena utsläpp rapporteras därmed separat.
5) Intensitetsmåttet är formulerat som utsläpp av växthusgaser per värdeaddering med enheten tCO2e/MSEK. Värdeaddering motsvarar förbrukningsvärdet vilket är ett monetärt belopp som kan beräknas genom att summera EBITDA plus personalkostnader.

ank=20250623-20250624000073

Not H3 Klimatpåverkan forts.

KOMMENTAR TILL RESULTAT
Storskogens totala utsläppsintensitet har minskat med 5 procent jämfört med föregående år, tack vare en minskad utsläppsintensitet i Scope 3 för affärsområde Industry. I absoluta tal har växthusgasutsläppen ökat med 3 procent vilket främst kan härledas till ökade utsläpp i Scope 3 för affärsområde Trade. 2023 har basårsjusterats jämfört med senast redovisade siffror, till följd av avyttring och förvärv av affärsenheter, metodförändringar och justeringar som skett under året. Syftet med denna basårsjustering är att öka jämförbarheten med innevarande år. I vissa fall är dock jämförbarheten fortsatt svår, då Storskogen gjort en insats för att öka tillförlitligheten i dataunderlaget mellan åren och därmed förbättrat datakvaliteten på data till 2024.

Scope 1 och 2
De direkta växthusgasutsläppen i Scope 1 från Storskogens affärsenheter är relativt små jämfört med de totala utsläppen. Scope 1 står för mindre än 3 procent av Storskogens totala växthusgasutsläpp och Scope 2 för mindre än 1 procent. Den främsta aktiviteten är fordonsanvändning, där diesel är det vanligaste bränslet. Reduktionsfaktorer för bränslen beaktas i beräkningarna för relevanta länder. Reduktionsplikten har minskat från 2023 till 2024, vilket innebär att växthusgasutsläppen från bränsle med reduktionsplikt ökat. Den näst största källan till direkta växthusgasutsläpp är användningen av naturgas. Inköpt diesel (rapporterad i liter) och inköpt naturgas står tillsammans för mer än 90 procent av Storskogens direkta växthusgasutsläpp. De indirekta växthusgasutsläppen i Scope 2 från inköpt energi av Storskogens affärsenheter är också små i jämförelse med de totala växthusgasutsläppen. Beräkningarna för Scope 2-utsläpp tar hänsyn till ursprungsgarantier för förnybar energi och restenergi (energi som blir kvar när alla certifikat är borttagna). Detta leder till att el som köps med ursprungsgarantier har mycket lägre växthusgasutsläpp per kilowattimme än el som köps utan dessa garantier. Följaktligen står elinköp utan ursprungsgarantier för 85 procent av växthusgasutsläppen från inköpt energi. I jämförelse utgör 11 procent av växthusgasutsläppen från inköpt energi. Övrig uppvärmning rapporteras antingen som all Scope 2 eller som bränsleförbrukning i Scope 1.

Scope 3
Storskogens huvudsakliga växthusgasutsläpp i Scope 3 härrör från inköp av varor och tjänster (främst stålinköp), användning av sålda produkter och inköpt transport och distribution (främst vägfrakt).

Inköpta varor och tjänster står ensamt för cirka 60 procent av de totala utsläppen i Scope 3. Nästan hälften av dessa utsläpp härrör från materialinköp av stål och stålkomponenter. Utsläppen från inköpta varor och tjänster har ökat jämfört med 2023, vilket kan hänföras till aktiviteter inom Industry och Services. Utsläppsökningen inom Services kan bland annat förklaras med att en affärsenhet rapporterat dubbelt så stor yta för färdigställda byggnader jämfört med året innan. Då detta är en utsläppsintensiv aktivitet genererar förändringen stora växthusgasutsläpp.

Den näst största källan till klimatutsläpp inom Storskogen är användning av sålda produkter. Industry står för 75 procent av dessa utsläpp. Trade står för majoriteten av resterande andel av dessa utsläpp och har ökat sina utsläpp med 30 procent jämfört mot 2023.

Nära hälften av växthusgasutsläppen från inköpta transporter och distribution står affärsenheter inom vertikalen Logistics för. Detta avser tjänsteföretag som erbjuder fraktlösningar inom väg, sjö och flyg. Totalt sett står utsläpp från vägtransporter för nästan 70 procent av utsläppen inom kategorin. Vägtransporterna står samtidigt för den största utsläppsminskningen mellan åren (34 procent), vilket främst beror på en minskad mängd rapporterat transportarbete.

En kategori med stor procentuell förändring är bearbetning av sålda produkter. Detta beror på att en affärsenhet mottagit bättre dataunderlag kring bränsleanvändning från de kunder som köper deras varor och att en större andel förnybart bränsle användes vid bearbetningen än vad som tidigare antogits.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR
Basåret 2023 har basårsjusterats enligt Storskogens omräkningsprincip, med anledning av strukturella förändringar avseende förvärv och avyttring av företag samt förändringar i beräkningsmetodik (beroende på tillgång till data med bättre kvalitet) och förbättringar i noggrannhet av emissionsfaktorer.

Datakvaliteten för klimatberäkningar i Scope 1 och 2 är generellt sett hög. Av de totala växthusgasutsläppen i Scope 1 är cirka 87 procent faktiska utsläpp och resten estimerade. Av de totala växthusgasutsläppen i Scope 2 är cirka 88 procent faktiska utsläpp och resten estimerade. Detta är en tydlig förbättring för Scope 1 men en försämring för Scope 2 jämfört med 2023. Datakvaliteten för klimatberäkningar i Scope 3 varierar beroende på verksamhet och tillgänglighet av data i affärsenheterna. Det har inte varit möjligt att samla in information om faktiska eller estimerade data för Scope 3. Vissa affärsenheter har rapporterat detaljerade aktivitetsdata såsom inköpta produkter (stycken) och transportarbete (tonkm), medan andra har rapporterat utgifter för sina aktiviteter. För att möjliggöra rapportering för alla Storskogens affärsenheter krävs en viss flexibilitet i rapporteringen. Därför har Storskogen delat beslutat om generella nivåer på datakvalitet för olika affärsområden, detta möjliggjort olika nivåer av datakvalitet för transportarbete både i Scope 1 och 3.

Det finns möjliga brister i dataunderlaget för både 2023 och 2024. Vanliga misstag som har identifierats för Scope 1 inkluderar dubbelrapportering och för Scope 2 felaktig rapportering av energislag. För Scope 3 har vanliga fel varit felaktiga antaganden om vikt, rapportering i felaktig enhet (exempelvis ton i stället för kg), felaktigt framtagna antaganden av ton/km, dubbelrapportering samt ofullständig rapportering. Dataunderlaget har validerats och justeringar av indata har skett, men det finns fortsatt en risk för felaktigheter i dataunderlaget och därmed beräkningarna.

NOT H4 ENERGIFÖRBRUKNING

STORSKOGENS ENERGIANVÄNDNING, SCOPE 1–2

Storskogens totala energianvändning har sammanställts i MWh och motsvarar systemgränserna för Scope 1 och 2 enligt GHG-protokollets definition med marknadsbaserad metod. Energianvändningen redovisas per energikälla (fossilt, förnybart respektive kärnkraft) samt total energiförbrukning per nettoomsättning.

Total energianvändning Storskogen, MWh

Energianvändning	2024	2023	Förändring %
Total energikonsumtion (MWh)	**251 038**	**256 713**	**–2%**
Från fossila källor (MWh)	148 278	178 013	–16%
Andel energi från fossila källor av total energikonsumtion (%)	60%	69%	
Från kärnkraft (MWh)	21 174	17 895	20%
Andel energi från kärnkraft av total energikonsumtion (%)	8%	7%	
Från förnybara källor (MWh)	80 587	61 095	32%
Andel energi från förnybara källor av total energikonsumtion (%)	32%	24%	
Bränslekonsumtion från förnybara källor (MWh)	19 647	14 938	32%
Köpt eller förvärvad el, värme, ånga och kyla från förnybara källor (MWh)	60 939	46 087	32%

Energiförbrukning per nettoomsättning, MWh/MSEK

Energiintensitet per affärsområde (AO) och den centrala organisationen	2024	2023	Förändring %
Total	7,0	7,7	–10%
Affärsområde Industry	7,7	8,6	–10%
Affärsområde Trade	2,9	3,4	–15%
Affärsområde Services	9,8	10,5	–6%
Storskogens centrala organisation	1,0	1,1	–6%

KOMMENTAR TILL RESULTAT
Den totala energiförbrukningen ligger på liknande nivå 2024 som 2023. Däremot har andelen energi från förnybara källor ökat. Mängden förnybara bränslen har ökat med anledning av en ökad användning av fordonsbränslet HVO100, samtidigt som användningen av bränslen med fossilt ursprung minskat. Reduktionsplikten för diesel i Sverige har förändrats mellan 2023 och 2024 vilket innebär en minskad inblandning av förnybart bränsle i dieselmixen. Detta innebär att ökningen av förnybara bränslen genom bytet till HVO100 delvis motverkas av den lägre andelen förnybart bränsle i dieselmixen till följd av den förändrade reduktionsplikten.

Den totala elanvändningen var nästan densamma 2023 och 2024. Inköpen av vanlig el har dock minskat till förmån för förnybar certifikatel. 2024 stod förnybar el för 54 procent av den inköpta elen jämfört med 50 procent 2023. Affärsenheter inom Sverige tenderar att i högre grad använda sig av förnybar energi jämfört med de som är belägna utanför landets gränser, där Storskogen fortsätter att se över tillgången på energi från förnybara källor. Fjärrvärmeförbrukningen har minskat med 13 procent mellan åren, antingen med anledning av minskat värmebehov eller förändrad värmekälla.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR
Inkluderar all energiförbrukning i Scope 1 och 2 för alla Storskogens affärsenheter och den centrala organisationen. Energiförbrukningen avser värme, kyla, elanvändning, drivmedel för fordon samt bränsleanvändning i verksamheterna och har grupperats efter fossila källor, förnybara källor samt kärnkraft.

ank=20250623:20250624000074

Sociala upplysningar

NOT H5 **MEDARBETARE**

STORSKOGENS CENTRALA ORGANISATION

Den egna arbetskraften uppdelat per kön och region. Antal anställda, antal heltidsanställda och icke anställda redovisas vid årets utgång.

2024	Sverige	Norge	Danmark	Singapore	Storbritannien	Tyskland	Schweiz	Totalt
Antal anställda	60	1	1	3	6	1	7	79
Varav kvinnor	34	1	0	1	1	1	3	41
Varav män	26	0	1	2	5	0	4	38
Antal heltidsanställda	60	1	1	3	6	1	5	77
Varav kvinnor	34	1	0	1	1	1	1	39
Varav män	26	0	1	2	5	0	4	38
Antal icke anställda	9	0	0	0	0	2	0	11
Varav konsulter	9	0	0	0	0	2	0	11

2023	Sverige	Norge	Danmark	Singapore	Storbritannien	Tyskland	Schweiz	Totalt
Antal anställda	72	4	1	3	8	5	19	101
Varav kvinnor	41	1	0	1	1	2	3	49
Varav män	31	3	1	2	5	3	7	52
Antal heltidsanställda	72	4	1	3	8	5	8	99
Varav kvinnor	41	1	0	1	1	2	1	47
Varav män	31	3	1	2	5	3	7	52
Antal icke anställda	5	0	0	0	0	0	0	5
Varav konsulter	5	0	0	0	0	0	0	5

Not H5 Medarbetare, forts.

Antal nyanställningar och avslutade anställningar per åldersgrupp, kön och region.

2024		<30 år		30–50 år		>50 år		
		Varav kvinnor	Varav män	Varav kvinnor	Varav män	Varav kvinnor	Varav män	Totalt
Totalt	**Nyanställda**	0	0	1	1	0	0	2
	Avslutade anställningar	1	0	8	11	0	4	24
Storskogen Sverige	Nyanställda	0	0	1	1	0	0	2
	Avslutade anställningar	1	0	7	5	0	1	14
Storskogen Norge	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
	Avslutade anställningar	0	0	0	2	0	1	3
Storskogen Danmark	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	0
Storskogen Singapore	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	0
Storskogen Storbritannien	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	0
Storskogen Tyskland	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
	Avslutade anställningar	0	0	1	2	0	1	4
Storskogen Schweiz	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
	Avslutade anställningar	0	0	0	2	0	1	3

2023		<30 år		30–50 år		>50 år		
		Varav kvinnor	Varav män	Varav kvinnor	Varav män	Varav kvinnor	Varav män	Totalt
Totalt	**Nyanställda**	2	0	3	1	3	0	9
	Avslutade anställningar	0	0	7	8	2	3	20
Storskogen Sverige	Nyanställda	2	0	1	1	3	0	7
	Avslutade anställningar	0	0	5	4	1	0	10
Storskogen Norge	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	0
Storskogen Danmark	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
	Avslutade anställningar	0	0	1	1	0	0	2
Storskogen Singapore	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	0
Storskogen Storbritannien	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
	Avslutade anställningar	0	0	0	1	0	1	2
Storskogen Tyskland	Nyanställda	0	0	2	0	0	0	2
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	2	2
Storskogen Schweiz	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
	Avslutade anställningar	0	0	0	2	0	0	2
Storskogen Finland	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
	Avslutade anställningar	0	0	1	0	0	0	1
Storskogen Nederländerna	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	1	0	1

KOMMENTAR TILL RESULTAT
Könsfördelningen på Storskogens kontor i Sverige är jämn, det vill säga inom intervallet 40–60 procent, medan det på övriga kontor finns en överrepresentation av män. Det finns inga icke-garanterat timanställda i den centrala organisationen.

Under 2024 tillkom 2 nya medarbetare och 24 medarbetare slutade, vilket motsvarar en personalomsättning på 28 procent (19 procent). Storskogen har under 2024 endast ersättningsrekryterat.

PERSONALOMSÄTTNING
Beräkningen av Storskogens personalomsättning görs genom att dela det totala antalet anställda som slutar i organisationen under den angivna tidsperioden med det genomsnittliga antalet anställda. Omsättningen inkluderar alla jobbförändringar, oavsett om det beror på uppsägning, pension, arbetsövergång eller dödsfall.

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

ND1 H5 JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

STORSKOGENS AFFÄRSENHETER

Jämställdhet inom styrelse, koncernledning och bland anställda. Vid årets utgång (FTE redovisas som medelantal under året).

Totalt	2024	2023
Antal anställda, årets utgång (FTE medelantal)	10 728 (10 121)	11 978 (11 550)
Varav kvinnor	28%	29%
Varav män	72%	71%
Andel kvinnliga styrelseordföranden i affärsenheterna	21%	26%
Andel kvinnor i affärsenhetsstyrelserna	27%	28%
Andel kvinnliga vdar i affärsenheterna (antal)	11% (13)	5% (6)
Andel affärsenheter som rapporterar att de har satt jämställdhetsmål	39%	38%

Industry	2024	2023
Antal anställda, årets utgång	5 053	5 147
Varav kvinnor	21%	21%
Varav män	79%	79%
Andel kvinnliga styrelseordföranden i affärsenheterna	11%	23%
Andel kvinnor i affärsenhetsststyrelserna	21%	22%
Andel kvinnliga vdar i affärsenheterna (antal)	8% (3)	3% (1)
Andel affärsenheter som rapporterar att de har satt jämställdhetsmål	39%	33%

Trade	2024	2023
Antal anställda, årets utgång	2 380	2 477
Varav kvinnor	54%	52%
Varav män	46%	48%
Andel kvinnliga styrelseordföranden i affärsenheterna	60%	35%
Andel kvinnor i affärsenhetsstyrelserna	54%	46%
Andel kvinnliga vdar i affärsenheterna (antal)	28% (7)	8% (2)
Andel affärsenheter som rapporterar att de har satt jämställdhetsmål	35%	47%

Services	2024	2023
Antal anställda, årets utgång	3 398	4 352
Varav kvinnor	19%	25%
Varav män	81%	75%
Andel kvinnliga styrelseordföranden i affärsenheterna	13%	19%
Andel kvinnor i affärsenhetsstyrelserna	27%	29%
Andel kvinnliga vdar i affärsenheterna (antal)	6% (3)	5% (3)
Andel affärsenheter som rapporterar att de har satt jämställdhetsmål	40%	37%

KOMMENTAR TILL RESULTAT
Storskogens affärsenheter har fortsatt en överrepresentation av män inom samtliga affärsområden. Sammantaget visar data en positiv utveckling när det gäller jämställdhet då antalet kvinnliga vdar har ökat, och varje affärsområde har nu minst tre kvinnliga vdar. Andelen affärsenheter som rapporterar att de har satt upp jämställdhetsmål steg jämfört med föregående år. Inom affärsområdet Trade syns dessutom en stadig ökning av kvinnliga styrelseordföranden, vilket speglar en fortsatt framåtriktelse i Storskogens jämställdhetsarbete.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR
Alla affärsenheter som har rapporterat att de har satt jämställdhetsmål har inkluderats i den sista posten gällande jämställdhetsmål. En bedömning kring vilket eller vilka mål som har satts har inte gjorts.

Totalt antal anställda
Det totala antalet anställda har angivits i både antal individer i slutet av året och i medeltal anställda under året. Andelen kvinnor respektive män är beräknad på antal individer och inte antal heltidsanställda.

Andel kvinnor i affärsenheternas styrelser
Denna siffra inkluderar Storskogens anställda som tjänstgör i styrelser som ledamöter eller suppleanter, men även externa personer såsom vd:ar från andra Storskogenbolag. Definitionen baseras på Storskogens möjlighet till påverkan och det resulterande utfallet. Andelen kvinnor räknas per affärsenhet och inte samtliga legala enheter.

STORSKOGENS CENTRALA ORGANISATION

Jämställdhet inom styrelse, koncernledning och bland anställda. Vid årets utgång (FTE redovisas som medelantal under året).

	2024	2023
Antal anställda, årets utgång (FTE medelantal)	79 (86)	101 (99)[1]
Varav kvinnor	52%	40%
Varav män	48%	51%
Andel kvinnor i koncernledningen	25%	13%
Andel kvinnor i styrelsen	40%	40%

1) För 2023 redovisade Storskogen FTE vid årets utgång

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

Not H5 Jämställdhet och mångfald forts.

Jämställdhet och mångfald bland anställda fördelat på ålder och yrkeskategori, vid årets utgång. Anges i procent.

2024	Totalt	< 30 år	30–50 år	> 50 år
HQ Management	10%	0%	4%	6%
Varav kvinnor	25%	0%	67%	0%
Varav män	75%	0%	33%	100%
HQ Senior	52%	0%	34%	18%
Varav kvinnor	41%	0%	44%	35%
Varav män	59%	0%	56%	64%
HQ Mid	25%	3%	23%	0%
Varav kvinnor	60%	100%	56%	0%
Varav män	40%	0%	44%	0%
HQ Base	13%	3%	8%	3%
Varav kvinnor	100%	100%	100%	100%
Varav män	0%	0%	0%	0%
Totalt	100%	5%	68%	27%

2023	Totalt	< 30 år	30–50 år	> 50 år
HQ Management	8%	0%	4%	4%
Varav kvinnor	13%	–	25%	–
Varav män	87%	–	75%	100%
HQ Senior	43%	0%	29%	14%
Varav kvinnor	40%	–	48%	27%
Varav män	60%	–	52%	73%
HQ Mid	31%	3%	28%	0%
Varav kvinnor	48%	67%	48%	–
Varav män	52%	33%	54%	–
HQ Base	18%	5%	12%	2%
Varav kvinnor	94%	80%	83%	100%
Varav män	16%	20%	17%	–
Totalt	100%	8%	72%	20%

KOMMENTAR TILL RESULTAT
På nivåerna HQ Senior och HQ Mid, som innefattar majoriteten av antalet anställda, är könsfördelningen jämn, dvs inom intervallet 40–60 procent. På nivån HQ Management har representationen av kvinnor ökat sedan föregående år (till 25 procent). På nivå HQ Base har representationen av kvinnor ökat (till 100 procent).

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR
HQ Management avser enbart ledningsgruppen.

Ersättningar

Förhållandet mellan kvinnors och mäns grundlöner, kvot	2024	2023
HQ Management	0,7	0,8
HQ Senior	0,7	0,7
HQ Mid	0,9	0,9
HQ Base	N/A	0,7

Förhållandet mellan grundlön för organisationens högst betalda individ och medianvärdet för alla anställda	2024	2023
Årlig total ersättning, kvot	5,3	5,4
Årlig procentuell ökning, kvot	0	2,2

KOMMENTAR TILL RESULTAT
Det är betydande skillnad på lönenivåer mellan Storskogens olika marknader, vilket ger stort utslag på ersättningskvoten.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR
Organisationens högst betalda anställda var den verkställande direktören. En median av alla anställdas löner har beräknats enligt SEB:s riktlinjer vid beräkning av nyckeltalet "förhållandet mellan grundlön för organisationens högst betalda individ och medianen för alla anställda".

ank=20250623-20250624:0073

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

NOT H7 **HÄLSA OCH SÄKERHET**

STORSKOGENS AFFÄRSENHETER

Arbetsrelaterade olyckor: antal allvarliga arbetsplatsolyckor samt arbetsskadefrekvens.

	Allvarliga arbetsplatsolyckor		Arbetsskadefrekvens (IFR)	
	2024	2023	2024	2023
Affärsområde Industry	40	30	1,5	0,6
Affärsområde Trade	6	5	0,3	0,2
Affärsområde Services	23	31	0,6	0,7
Totalt	**83**	**86**	**0,8**	**0,5**

KOMMENTAR TILL RESULTAT
Affärsområde Industry har högst antal allvarliga arbetsplatsolyckor och högst arbetsskadefrekvens, med en ökning av antal allvarliga arbetsplatsolyckor mot föregående år. Affärsområdet arbetar strukturerat och proaktivt med att identifiera säkerhetsrisker och uppmuntrar anställda att identifiera risker i arbetet innan någon olycka inträffar. De första affärsenheter med väsentliga risker inom arbetsmiljö har en ISO 45001-certifiering.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR
Inga dödsfall i arbetet har rapporterats av någon affärsenhet under året (0). Dödsolyckor till och från arbetet ingår inte i rapporteringen eftersom Arbetsmiljöverkets definition tillämpas.

Antal allvarliga arbetsplatsolyckor
Olycka där en eller flera personer har skadats på arbetsplatsen eller på en plats de har besökt i arbetet. Exempel på allvarliga skador är frakturer, svår blödning eller skador på inre organ (Arbetsmiljöverket).

Arbetsskadefrekvens (IFR, Injury Frequency Rate)
Beräknas enligt antal allvarliga inrapporterade skador per 200 000 arbetade timmar.

Bolagsstyrningsinformation

NOT H8 **BOLAGSSTYRNING**

	2024	2023
Antal överträdelser av antikorruptions-, sanktions- eller penningtvättspolicy	0	0
Antal överträdelser av uppförandekoden	0	0
Antal visselblåsarfall	0	0

KOMMENTAR TILL RESULTAT
Inga rapporterade överträdelser av antikorruptions-, sanktions- eller penningtvättspolicy eller uppförandekod har skett under året. Under 2024 inkom 10 ärenden via systemet. Av dessa var inga legala visselblåsarfall (med lagen visselblåsarfall menas de fall som utgör ett brott mot visselblåsardirektivet). Av de inkomna ärendena avsåg 1 bedrägeri, 1 diskriminering, 4 HR, 2 arbetsmiljö, 2 övrigt. Alla ärenden är avslutade.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR
Samtliga fall är inrapporterade till en extern visselblåsarfunktion. Orsaken till visselblåsning kan vara olika typer av missförhållanden eller oegentligheter som står i konflikt med Storskogens uppförandekod. Enbart fall som är legala visselblåsarfall har rapporterats som visselblåsarfall i redovisningen.

NOT H9 **ANSVARSFULL LEVERANTÖRSKEDJA**

STORSKOGENS AFFÄRSENHETER

Andel affärsenheter som arbetat med att identifiera högrisktleverantörer i sin leverantörskedja.

Totalt	2024	2023
Genomfört arbetet – identifierade högrisktleverantörer	35%	48%
Genomfört arbetet – identifierade inga högrisktleverantörer	38%	41%
Påbörjat arbetet	13%	6%
Ej genomfört arbetet	14%	5%
Andel av högrisktleverantörer där affärsenheten har inkluderat uppförandekoden för leverantörer i avtalet	**87%**	**74%**

Industry	2024	2023
Genomfört arbetet – identifierade högrisktleverantörer	53%	64%
Genomfört arbetet – identifierade inga högrisktleverantörer	29%	31%
Påbörjat arbetet	8%	3%
Ej genomfört arbetet	11%	2%
Andel av högrisktleverantörer där affärsenheten har inkluderat uppförandekoden för leverantörer i avtalet	**85%**	**80%**

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

Not H9 Ansvarsfull leverantörskedja, forts.

Trade	2024	2023
Genomfört arbetet – identifierade högrisktleverantörer	46%	69%
Genomfört arbetet – identifierade inga högrisktleverantörer	35%	24%
Påbörjat arbetet	18%	6%
Ej genomfört arbetet	0%	0%
Andel av högrisktleverantörer där affärsenheten har inkluderat uppförandekoden för leverantörer i avtalet	**93%**	**88%**

Services	2024	2023
Genomfört arbetet – identifierade högrisktleverantörer	17%	28%
Genomfört arbetet – identifierade inga högrisktleverantörer	45%	59%
Påbörjat arbetet	13%	7%
Ej genomfört arbetet	25%	9%
Andel av högrisktleverantörer där affärsenheten har inkluderat uppförandekoden för leverantörer i avtalet	**77%**	**48%**

KOMMENTAR TILL RESULTAT
Koncernens målsättning är att samtliga affärsenheter ska identifiera om de har högrisktleverantörer i sin leverantörskedja samt inkludera krav i avtalen med högrisktleverantörer. Med krav menas att antingen Storskogens uppförandekod för leverantörer eller likvärdigt, med minst FN:s Global Compacts 10 principer, ska inkluderas som standard i leverantörsavtal för nya och befintliga leverantörer.

Ett fåtal affärsenheter inom affärsområdena Services och Industry har ännu inte identifierat huruvida de har högrisktleverantörer. Affärsenheter inom Trade har en mognare process och har kommit längre i sitt arbete att genomföra riskbedömning hos sina leverantörer. Andel högrisktleverantörer som skrivit under uppförandekoden är förhållandevis hög. En vanlig orsak till att leverantörer inte skriver under kan vara att bolaget är en för liten kund eller att det är en stor leverantör som tillämpar sin egen uppförandekod. I dessa fall säkerhetsställs att minimikraven i Storskogens uppförandekod täcks av deras.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR
En högrisktleverantör är en leverantör verksam inom riskfyllda sektorer eller regioner där det finns en betydande risk för negativ påverkan på mänskliga rättigheter eller miljön. Viktiga riskindikatorer omfattar bristfällig styrning och hög korruption, bristande arbetsförhållanden och svag miljölagstiftning. Storskogen har utvecklat ett automatiserat verktyg för att hjälpa affärsenheterna att bedöma sina leverantörer.

NOT H10 **LEDNINGSSYSTEM**

STORSKOGENS AFFÄRSENHETER

Andel affärsenheter med ledningssystem. Antal inom parentes.

Industry	2024	2023
ISO 9001 (eller motsvarande)	78% (30)	80% (31)
ISO 14001 (eller motsvarande)	68% (25)	69% (27)
ISO 45001 (eller motsvarande)	16% (6)	15% (6)

Trade	2024	2023
ISO 9001 (eller motsvarande)	16% (4)	12% (4)
ISO 14001 (eller motsvarande)	20% (5)	12% (4)
ISO 45001 (eller motsvarande)	4% (1)	0% (0)

Services	2024	2023
ISO 9001 (eller motsvarande)	49% (26)	47% (27)
ISO 14001 (eller motsvarande)	47% (25)	41% (25)
ISO 45001 (eller motsvarande)	21% (11)	23% (13)

KOMMENTAR TILL RESULTAT
Affärsområde Industry strävar efter att affärsenheterna ska ha ISO 9001 och ISO 14001 eller motsvarande. ISO-certifieringar är mer vanligt förekommande hos de svenska affärsenheterna, där i princip samtliga har certifieringar, medan de tyska, schweiziska, danska och brittiska affärsenheterna ännu inte har ISO-certifieringar i samma utsträckning. Under året avyttrades ett antal affärsenheter med ISO-certifieringar, vilket är en av anledningarna till minskningen jämfört med föregående år.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR
Andel affärsenheter med ledningssystem som är certifierade enligt ISO eller motsvarande ledningssystem per sista december 2024. Om minst ett dotterbolag inom affärsenheten är certifierat, har det räknats som om det omfattas av certifieringen enligt aktuella redovisningsprinciper.

NOT H11 TAXONOMIN

STORSKOGENS AFFÄRSENHETER

MILJÖMÅL 1: BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Sektor	Aktivitet	Beskrivning av aktiviteten	Bedömning av omfattning och förenlighet
6. TRANSPORT	6.4. Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik	Försäljning, köp, finansiering, leasing, uthyrning och framförande av enpersons- eller transportfordon där framdrivningen kommer från användarens fysiska aktivitet, från en motor med nolutsläpp eller en blandning av en motor med nolutsläpp och fysisk aktivitet. Detta omfattar transport av gods på cykel.	Inom koncernen finns bolag som säljer och leasar cyklar, elcyklar och elmopeder och bedöms omfattas av taxonomin. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
	6.8. Tjänster avseende vägtransport av gods	Köp, finansiering, leasing, uthyrning och drift av fordon i kategorierna N1, N2 eller N3 som omfattas av tillämpningsområdet för EURO VI, steg E eller dess efterföljare, för vägtransport av gods.	Inom koncernen finns bolag som erbjuder vägtransporttjänster för gods genom egna fordon och omfattas av taxonomin. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
	6.12. Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	Anläggande, modernisering, underhåll och drift av infrastruktur för personlig rörlighet, inklusive anläggande av vägar, motorvägsbroar och tunnlar och annan infrastruktur som är avsedd för fotgängare och cyklar, med eller utan elmotor.	Inom koncernen finns bolag som under året har anlagt traktorstråk, gång- och cykelbanor samt fotgängarområden, vilket omfattas av taxonomin. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
	6.14. Infrastruktur för järnvägstransport	Anläggande, modernisering, drift och underhåll av järnvägar och tunnelbanor liksom broar och tunnlar, stationer, terminaler, anläggningar för järnvägstjänster samt säkerhets- och trafikledningssystem, inklusive tillhandahållande av anläggningstjänster, tekniska tjänster, nättjänster, byggnadsinspektionstjänster och mätnings- och kartläggningstjänster och lämnande, liksom utförande av fysikalisk, kemisk och annan analytisk testning av alla typer av material och produkter.	Inom koncernen finns bolag som är verksamma inom anläggning och underhåll av järnvägar samt erbjuder mätningstjänster inom järnvägsmiljö, vilket bedöms omfattas av denna aktivitet. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
7. BYGG- OCH FASTIGHETS-VERKSAMHET	7.3. Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	Individuella renoveringsåtgärder som omfattar installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning.	Inom koncernen finns bolag som utför tilläggsisolering, installation och utbyte av energieffektiva fönster, installation, utbyte, underhåll och reparation av luftkonditioneringssystem och vattenuppvärmningssystem HVAC och bedöms därför omfattas av aktiviteten. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
	7.4. Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader och parkeringsplatser i anslutning till byggnader.	Inom koncernen finns bolag som installerar, underhåller och reparerar laddstationer för elektriska fordon och bedöms därför omfattas av aktiviteten. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
	7.5. Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda.	Inom koncernen finns bolag som erbjuder fastighetsautomationstjänster samt installation, underhåll och reparation av fasad- och fönsterelement med skuggning eller solstyrning och bedöms därför omfattas av denna aktivitet. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
	7.6. Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi på plats.	Inom koncernen finns bolag som utför installation, underhåll och reparation av solcellssystem, solcellspaneler, värmepumpar och värmeväxlare/ värmeåtervinningssystem och bedöms därför omfattas av aktiviteten. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
8. INFORMATION OCH KOMMUNIKATION	8.1. Databehandling, värdtjänster o.d.	Lagring, hantering, förvaltning, förflyttning, kontroll, visning, vidling, utbyte, överföring eller behandling av data genom datacentraler, inklusive edge computing.	Inom koncernen finns bolag som erbjuder värdtjänster och bedöms därför omfattas av denna aktivitet. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
9. HÖGSPECIALISERAD, VETENSKAPLIG OCH TEKNISK VERKSAMHET	9.3. Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda.	Inom koncernen finns bolag som erbjuder tjänster inom energikartläggning och optimering, energisimuleringar och råd för förbättring av byggnaders energiprestanda och bedöms därför omfattas av denna aktivitet. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.

NOT H11 Taxonomin, forts.

MILJÖMÅL 4: OMSTÄLLNING TILL EN CIRKULÄR EKONOMI

Sektor	Aktivitet	Beskrivning av aktiviteten	Bedömning av omfattning och förenlighet
3. BYGG- OCH FASTIGHETS-VERKSAMHET	3.3 Rivning av byggnader och övriga anläggningar	Rivning och nedmontering av byggnader, vägar och landningsbanor, järnvägar, broar, tunnlar, avloppsreningsverk, vattenreningsverk, ledningar, brunnar och borrhål, hamnar, tekniska anläggningar, dammar och reservoarer, gruvor och stenbrott, offshorestrukturer, kustnära arbeten, hamnar, vattenbyggnadsverk eller markformning och återvinning.	Inom koncernen finns bolag som river och nedmonterar byggnader och andra anläggningar och bedöms omfattas av taxonomin. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
	3.4 Underhåll av vägar och motorvägar	Underhåll av gator, vägar och motorvägar, andra fordons- och gångvägar, ytbearbetning på gator, vägar, motorvägar, broar, tunnlar, flygplatslandningsbanor, rullbanor och plattformar. Det innefattar alla åtgärder som viktiga för att bibehålla och återställa vägens funktionsduglighet och servicenivå.	Inom koncernen finns bolag som underhåller vägar och motorvägar och bedöms omfattas av taxonomin. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.
5. TJÄNSTER	5.1 Reparation, renovering och återtillverkning	Reparation, renovering och återtillverkning av varor som tidigare använts av en kund för deras avsedda ändamål.	Inom koncernen finns bolag som reparerar produkter och bedöms omfattas av taxonomin. Förenligheten med taxonomin har dock inte kunnat verifieras.

ank=20250623-20250624000076

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

Not H8 Taxonomin, forts.

ANDEL AV OMSÄTTNINGEN FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN – UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2024

Räkenskapsår 2024

Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen år 2024	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringen	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning till klimatförändringen	Kriterier för väsentligt bidrag: Vatten	Kriterier för väsentligt bidrag: Föroreningar	Kriterier för väsentligt bidrag: Cirkulär ekonomi	Kriterier för väsentligt bidrag: Biologisk mångfald	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringen	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Anpassning till klimatförändringen	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Vatten	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Föroreningar	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Cirkulär ekonomi	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel försenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställnings-verksamhet
		MSEK	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		
Varav möjliggörande verksamheter		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	E	
Varav omställningsverksamheter		–	–	–						–	–	–	–	–	–	–	–		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)				J; N/EL	J; N/EL	J; N/EL	J; N/EL	J; N/EL	J; N/EL										
Rivning av byggnader och övriga anläggningar	CE 3.3	126	0,5%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,5%		
Underhåll av vägar och motorvägar	CE 3.4	33	0,1%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,1%		
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	513	1,5%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,8%		
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	0	0,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,5%		
Framförande av enpersonsfordon, cykeltaxi	CCM 6.4	339	0,7%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,9%		
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	150	0,4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,4%		
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykeltaxi	CCM 6.13	40	0,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,1%		
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	377	0,9%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,7%		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	155	0,5%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,6%		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	8	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,1%		
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	48	0,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,2%		
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	32	0,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,1%		
Datorbearbetning, värdtjänster o.d.	CCM 8.1	8	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	CCM 9.3	15	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1748	5,1%	2,5%	0,0%	0,0%	0,0%	2,1%	0,5%								5,0%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		1748	5,1%	2,5%	0,0%	0,0%	0,0%	2,1%	0,5%								5,0%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		32 434	94,9%																
TOTALT		34 182	100,0%																

1) Storskogen har gjort en omvärdering av tidigare års taxonomirapportering och rapporterar därmed endast vilka omsättningar som omfattas av taxonomin. Detta med anledning av att det enligt externt bistånd för att tolkningen av att det är tillräckligt att den verksamhet som omfattas av taxonomin har rapporterats därmed också som ej taxonomiförenlig.
2) J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N = Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N/EL = Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.
3) EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet. N/EL = Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet.
4) 2023 års omsättning som omfattas av taxonomin har omräknats från 4,9% till 5,0% då felaktigheter upptäckts i följande års beräkningar.

Andel av omsättning/total omsättning	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0,6%	3,0%
CE	0,6%	2,0%

Not H8 Taxonomin, forts.

ANDEL AV KAPITALUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN – UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2024

Räkenskapsår 2024

Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifterna år 2024	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringen	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning till klimatförändringen	Kriterier för väsentligt bidrag: Vatten	Kriterier för väsentligt bidrag: Föroreningar	Kriterier för väsentligt bidrag: Cirkulär ekonomi	Kriterier för väsentligt bidrag: Biologisk mångfald	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringen	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Anpassning till klimatförändringen	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Vatten	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Föroreningar	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Cirkulär ekonomi	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifter, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställnings-verksamhet
		MSEK	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		
Varav möjliggörande verksamheter		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	E	
Varav omställningsverksamheter		–	–	–						–	–	–	–	–	–	–	–		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Rivning av byggnader och övriga anläggningar	CE 3.3	11	0,7%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,5%		
Underhåll av vägar och motorvägar	CE 3.4	1	0,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,1%		
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	8	0,5%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,2%		
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	0	0,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,1%		
Framförande av enpersonsfordon, cykeltaxi	CCM 6.4	7	0,4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,7%		
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	22	1,5%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2,1%		
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykeltaxi	CCM 6.13	2	0,2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,2%		
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	19	1,3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,5%		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,1%		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
Datorbearbetning, värdtjänster o.d.	CCM 8.1	1	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,1%		
Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	CCM 9.3	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		70	4,7%	3,4%	0,0%	0,0%	0,0%	1,3%	0,0%								5,8%		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		70	4,7%	3,4%	0,0%	0,0%	0,0%	1,3%	0,0%								5,8%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		1425	95,3%																
TOTALT		1495	100,0%																

1) Storskogen har gjort en omvärdering av tidigare års taxonomirapportering och rapporterar därmed endast vilka omsättningar som omfattas av taxonomin. Detta med anledning av att det enligt externt bistånd för att tolkningen av att det är tillräckligt att den verksamhet som omfattas av taxonomin har rapporterats därmed också som ej taxonomiförenliga. 2023 års jämförelsetal för rapporterats därmed också som ej taxonomiförenliga.
2) J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N = Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N/EL = Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.
3) EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet. N/EL = Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet.
4) 2023 års kapitalutgifter som omfattas av taxonomin har omräknats från 3,4% till 5,8% då felaktigheter upptäckts i följande års beräkningar.

Andel av kapitalutgifter/totala kapitalutgifter	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0,0%	3,4%
CE	0,0%	1,3%

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

Not H1 Taxonomin forts.

ANDEL AV DRIFTSUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN – UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2024

Räkenskapsår 2024

Ekonomiska verksamheter	Kod	Driftsutgifter	Andel av driftsutgifter år 2024	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringen	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning till klimatförändringen	Vatten	Avfall	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringen	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Anpassning till klimatförändringen	Vatten	Avfall	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsnivån	Andel förenliga med taxonomi-kravsen (A.1) eller som omfattas av taxonomi-kravsen (A.2.) driftsutgifter, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställnings-verksamhet
		MSEK	%	J/N; EL/N/EL	J/N; EL/N/EL	J/N; EL/N/EL	J/N; EL/N/EL	J/N; EL/N/EL	J/N; EL/N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		
Varav möjliggörande verksamheter		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	E	
Varav omställningsverksamheter		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Rivning av byggnader och övriga anläggningar	CE 3.3	2	0,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								1,0%		
Underhåll av vägar och motorvägar	CE 3.4	0	0,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,1%		
Reparation, renovering och återanvändning	CE 5.1	2	0,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,0%		
Förvaltning av reservdelar	CE 5.2	0	0,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,1%		
Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.4	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,1%		
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.5	1	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,7%		
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,4%		
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	12	4,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								3,7%		
Installation, underhåll och operation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,2%		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
Installation, underhåll och reparation av instrument och enheter för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
Datadrivna lösningar, värdstyrelse o.d.	CCM 8.1	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	CCM 9.3	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**18**	**7,1%**	**0,4%**	**0,0%**	**0,0%**	**0,0%**	**1,7%**	**0,0%**								**7,4%**		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		**18**	**7,1%**	**0,4%**	**0,0%**	**0,0%**	**0,0%**	**1,7%**	**0,0%**								**7,4%**		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		**237**	**92,9%**																
TOTALT		**255**	**100,0%**																

1) Storskogen har gjort en omvärdering av tidigare års taxonomirapportering och rapporterar därmed endast vissa aktiviteter som omfattas av taxonomin. Detta med anledning av att det initia saknas tillräcklig information för att säkerställa att dessa tidigare är förenliga med taxonomin. 2023 års jämförelsetal har rapporterats därmed också som tillförlitliga.
2) J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N = Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N/EL = Omfattas ej verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.
3) EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet. N/EL = Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet.
4) 2023 års driftsutgifter som omfattas av taxonomin har omräknats från 7,0% till 7,4% då felaktigheter upptäckts i föregående års beräkningar.

Andel av driftsutgifter/totala driftsutgifter	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0,0%	5,4%
CE	0,0%	1,7%

Not H1 Taxonomin forts.

KÄRNENERGI- OCH FOSSILGASRELATERADE VERKSAMHETER

Kärnenergirelaterade verksamheter		
1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimala avfallsflöden från bränslecykeln.	NEJ
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärnkraftsanläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom väteproduktion, samt för säkra livslängdsförbättringar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärnkraftsanläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom väteproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	NEJ

Fossilgasrelaterade verksamheter		
4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

REDOVISNINGSPRINCIPER TAXONOMIN

Nedan följer Storskogens tillämpade principer för rapporteringen i enlighet med taxonomin.

KPI OMSÄTTNING
Total omsättning (nämnaren) motsvarar koncernens totala omsättning enligt IFRS, se resultaträkningen på sid. 70, och raden nettoomsättning.

Omsättning som omfattas av taxonomin (täljaren) erhålls genom att beräkna den andel av den totala omsättningen som genereras av de omfattande aktiviteterna som Storskogen identifierat.

Allokering av intäkter till aktiviteterna som omfattas av taxonomin har till stor del skett genom uppskattningar och bedömningar samt kontoanalys.

KPI KAPITALUTGIFTER (CAPEX)
Kapitalutgifter (nämnaren) inkluderar investeringar i materiella och immateriella tillgångar exklusive goodwill (se sid. 101-103, not 14-15, rad investeringar/inköp), tillägg från förvärv exklusive goodwill (se sid. 101-103, not 14-15, rad förvärv) samt tillkommande nyttjanderättstillgångar (se sid. 117, not 28, rad tillkommande avtal).

Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin (täljaren) är de investeringar som stödjer verksamheten i de klassificerade omfattande ekonomiska aktiviteterna. Den sammanlagda kapitalutgiften som omfattas av taxonomin har beräknats på följande grunder: Direkt allokering till en aktivitet har använts då en investering uteslutande förvärvats och använts för den specifika aktiviteten. Allokering av investeringar hänförliga till gemensamhetstillgångar har fördelats baserat på omsättning (per aktivitet) som fördelningsnyckel där det utgör den bästa bedömningen. Där omsättning inte har bedömts utgöra lämplig fördelningsnyckel, har annan metod använts. Övervärden inklusive övriga materiella och immateriella tillägg från förvärv exklusive goodwill har allokerats till täljaren baserat på omsättning som fördelningsnyckel.

Inga kapitalutgiftsplaner i enlighet med kategori B finns i dagsläget. Enligt taxonomin ska även de kapitalutgifter som avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp omfattas av taxonomin (kategori C). Storskogen bedömer i dagsläget att det inte är möjligt att inhämta informationen som krävs för att redovisa detta.

KPI DRIFTSUTGIFTER (OPEX)
Driftsutgifter (nämnaren) omfattar direkta kostnader för forskning och utveckling (ej aktiverad), byggnadsrenovering, korttidsleasingavtal, underhåll och reparation som rör materiella tillgångar samt andra direkta utgifter som rör dagligt underhåll av materiella anläggningstillgångar som utförs av företaget eller enhet(er) tredje part och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Exempel på detta kan vara serviceavtal eller el- eller oljeoljekostnader i samband med reparation (i de fall det är möjligt att särskilja och identifiera).

Driftsutgifter som omfattas av taxonomin (täljaren) är de av ovan kostnader som avser tillgångar eller processer som är förknippade med Storskogens klassificerade omfattande ekonomiska aktiviteter. Omfattande driftsutgifter har uteslutande beräknats genom en allokering till aktiviteterna genom användning av en fördelningsnyckel (omsättning) per aktivitet, vilket är i linje med allokeringen av kapitalutgifter.

Eftersom det inte finns några kapitalutgiftsplaner enligt kategori B, finns det inte heller några driftsutgifter tillhörande några sådana planer. Enligt taxonomin ska även de driftsutgifter som avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp, samt enskilda åtgärder för byggnadsrenovering, omfattas av taxonomin (kategori C). Storskogen bedömer i dagsläget att det inte är möjligt att inhämta informationen som krävs för att redovisa detta.

ÖVRIG INFORMATION
Ingen risk för dubbelräkning förekommer eftersom allokering av omsättning, CapEx och OpEx sker per aktivitet och aktiviteterna i sig endast hänförs mot ett miljömål vardera. Redovisningsprinciperna för taxonomin följer redovisningsprinciperna för hållbarhetsredovisningen i övrigt. Detta innebär att avyttrade bolag under året inte ingår i årets hållbarhetsredovisning.

FRAMTIDA UTVECKLING OCH TILLÄMPNING AV TAXONOMIN
I takt med att interna processer förbättras och det kommer mer vägledning och rådtolkning hur förordningen ska tolkas, kan de totala kapitalutgifterna och driftsutgifterna samt andelen kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas av och är förenlig med taxonomin komma att justeras. Med tanke på det stora antal bolag som koncernen äger och det stora antal bolag som omfattas av taxonomin, inom ramarna aktiviteter, finns det utmaningar avseende hur Storskogen samlar in och allokerar omsättning, CapEx och OpEx till de olika aktiviteterna. Storskogen arbetar aktivt för att stärka sin datainsamling och förbättra processerna för att möjliggöra framtida rapportering i linje med taxonomins krav.

NOT H12 KONTAKT

För ytterligare information om Storskogens hållbarhetsarbete och redovisning, kontakta hållbarhetsansvarig Amelie Nordin. Kontaktuppgifter finns på Storskogens webbplats.

https://www.storskogen.com/sv/arsredovisning-2024?token=20250623-20250624000077

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

NOT H13 **GRI-INDEX**

Uttalande om användning Storskogen har rapporterat i enlighet med GRI-standarder för perioden 2024-01-01 – 2024-12-31.
GRI 1 standard GRI 1, Foundation 2021
Tillämplig GRI Sektor standard Ingen sektorstandard tillämplig i dagsläget.

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sida	Avsteg
GENERELLA UPPLYSNINGAR				
Organisationen och redovisningsprinciper				
GRI 2 2021	2-1	Detaljer om organisationen	4, 61, 127	
	2-2	Enheter inkluderade i organisationens hållbarhetsrapportering	137	
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	137, 156	
	2-4	Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	137	
	2-5	Externt bestyrkande	159	
Aktiviteter och anställda				
GRI 2 2021	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	4, 8–12, 19–22, 28	
	2-7	Anställda	145–148	
	2-8	Medarbetare som inte är anställda	145–148	
Styrning				
GRI 2 2021	2-9	Sammansättning och struktur för styrning	51–58	
	2-10	Nominering och val för högsta styrande organ	52	
	2-11	Ordförande för högsta styrande organ	55	
	2-12	Högsta styrande organets roll i arbetet med översyn och hantering av påverkan	24–25, 52–54	
	2-13	Delegering av beslutsfattande för hantering av påverkan	24–25, 52–54	
	2-14	Högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisningen	24–25, 52–54	
	2-15	Intressekonflikter	53, 127	
	2-16	Kommunikation av kritiska angelägenheter	46–47, 149	
	2-17	Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet	24, 27	
	2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets prestation	25, 51–53	
	2-19	Ersättningspolicy	53–55	
	2-20	Process för att fastställa ersättningar	53–55	
	2-21	Årlig total ersättning	148	**Orsak:** Information saknas om ersättning. **Förklaring:** Beräkning baseras på grundlön och inkluderar ej övriga ersättningar.
Strategi, policyer och praxis				
GRI 2 2021	2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	6–7	
	2-23	Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	16–17, 24–25, 35, 38, 41, 43, 48	
	2-24	Förankring av värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	24–27, 35–38, 38–39, 41, 44, 46–47	
	2-25	Processer för att avhjälpa negativ påverkan	35–38, 38–39, 41, 44, 46–47	
	2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	46–47, 149	
	2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	68, 149–150	
	2-28	Medlemskap i organisationer	29	
Intressentengagemang				
GRI 2 2021	2-29	Metod för intressentengagemang	29	
	2-30	Kollektivavtal	16	
Väsentliga frågor				
GRI 3 2021	3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	31	
	3-2	Lista på väsentliga frågor	30	

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

Not H13 GRI-index, forts.

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sida	Avsteg
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR				
Fokusområde: Ansvarsfulla affärer				
Väsentlig fråga: Avkastning samt god bolagsstyrning				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	24–25, 46–47	
Egen indikator		Andel medarbetare i den centrala organisationen som stävat under upplösningsåret	47	
Väsentlig fråga: Affärsetik och Antikorruption				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	46–47, 68	
GRI 205: Anti-korruption 2016	205-1	Verksamheter utvärderade gällande risker relaterade till korruption	68	
	205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	149	
Väsentlig fråga: Ansvarsfull leverantörskedja				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	43–44	
Egen indikator		Andel bolag i koncernen som ställer krav på sina leverantörer	44, 149–150	
Fokusområde: Minimera miljöpåverkan				
Väsentlig fråga: Klimatpåverkan				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	34–38	
GRI 302: Energi 2016	302-1	Energianvändning inom den egna organisationen	144	
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	139–143	
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)	139–143	
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)	139–143	
	305-4	Utsläppsintensitet av växthusgaser	142–143	
Väsentlig fråga: Miljöledning				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	37	
Egen indikator		Andel bolag med miljöledningssystem (ISO 14001 eller motsvarande)	150	
Fokusområde: God arbetsgivare och granne				
Väsentlig fråga: Attrahera och behålla medarbetare				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	16–17, 41–42	
GRI 401: Anställning 2016	401-1	Nyanställningar och personalomsättning	145–148	
	401-2	Förmåner för heltidsanställda som inte ges till tillfälligt anställda eller deltidsanställda	17	
GRI 404: Träning och utbildning 2016	404-3	Andel anställda som får regelbunden utvärdering av prestation och karriärutveckling	16–17	

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sida	Avsteg
Väsentlig fråga: Hälsa och säkerhet				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	41–44	
GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018	403-1	Arbetsmiljöledningssystem	41–44	
	403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning	41–44	
	403-3	Arbetshälsovårdstjänster	16–17, 41–42	
	403-4	Medarbetardeltagande, konsultation och kommunikation gällande hälsa och säkerhet	16–17, 41–42	
	403-5	Träning och utbildning gällande hälsa och säkerhet	16–17, 41–42	
	403-6	Främjande av medarbetares hälsa	16–17, 41–42	
	403-7	Förebyggande och hantering av hälso- och säkerhetspåverkan på arbetsplatsen direkt kopplade till affärsrelationer	16–17, 42–43	
Väsentlig fråga: Jämställdhet och mångfald				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	41–42	
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016	405-1	Mångfald i ledningar och bland medarbetare	147–148	
	405-2	Förhållandet mellan grundlön och kvinnor och mäns löner	148	**Orsak:** Information om saknas. **Förklaring:** Inkluderar endast grundlön och inte övriga ersättningar, redovisas på totalen på grund av att vi inte har all information tillgänglig.
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	41–42	

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Stockholm den 25 mars 2025

Storskogen Group AB (publ)
Styrelsen

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Storskogen Group AB (publ), org. nr 559223-8694

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 23-48 och 136-159 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 25 mars 2025

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor



ank=20250623:20250624000778

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
AKTIEN
INFORMATION TILL AKTIEÄGARE
ORDLISTA

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Aktien

Från första dagen för handel den 2 januari till och med sista dagen för handel den 30 december 2024, steg Storskogens aktie med 24,2 procent till 11,51 SEK. Under året omsattes totalt 1 315 miljoner aktier på Nasdaq Stockholm, motsvarande ett värde om cirka 10,3 miljarder SEK. Storskogen hade 36 225 aktieägare vid slutet av 2024.

Kursutveckling och handel
Under 2024 steg Storskogens aktiekurs med 24,2 procent. Stockholmsbörsen (OMXSPI) steg med 5,7 procent under motsvarande period. Under perioden 2 januari–30 december omsattes totalt 1 315 miljoner aktier i Storskogen på Nasdaq Stockholm, till ett värde om 10,3 miljarder SEK. I genomsnitt omsattes cirka 5,2 miljoner aktier dagligen. Omsättningshastigheten för Storskogens B-aktier uppgick på Nasdaq Stockholm till 78 procent för perioden 2 januari –30 december 2024.

Ägarstruktur
Den 30 december hade Storskogen 36 225 aktieägare. Den största ägaren sett till kapital var AMF Pension & Fonder med 9,6 procent av kapitalet och 5,4 procent av rösterna. Den största ägaren sett till röster var Daniel Kaplan, med 12,3 procent av rösterna och 4,4 procent av kapitalet. De tio största ägarnas innehav motsvarade 40,8 procent av kapitalet och 66,3 procent av rösterna i Storskogen. Den största ägargruppen bestod av svenska privatpersoner med strax över 38 procent av kapitalet och knappa 67 procent av rösterna vid slutet av 2024. Flest aktieägare fanns i Sverige.

Data per aktie

Resultat per aktie före/efter utspädning (SEK)	-0,03
Justerat resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,57
Sista betalkurs (SEK)	11,51
Lägsta stängningskurs (SEK)	6,18
Högsta stängningskurs (SEK)	12,10
Omsättningshastighet, Nasdaq Stockholm (%)	78
Genomsnittlig dagsomsättning, Nasdaq Stockholm (tusen aktier)	5 239
Aktiekapital (SEK)	860 230
Kvotvärde[1] (SEK)	0,00051
Antal utestående A-aktier	142 001 374
Antal utestående B-aktier	1 544 723 845
Börsvärde vid årets slut (MSEK)	19 409

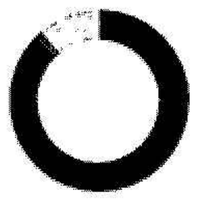
1) Av serie A och serie B.

Största aktieägarna	STOR A	STOR B	Kapital	Röster
AMF Pension & Fonder		181 259 498	9,58%	5,44%
Daniel Kaplan med bolag[1]	32 270 140	41 748 380	4,39%	12,29%
Swedbank Robur Fonder		70 960 018	4,21%	2,39%
Monsetic Livförsäkring AB		67 453 871	4,00%	2,28%
Futur Pension		65 737 710	3,90%	2,22%
Alexander Murad Ijårgård	37 539 070	22 956 471	3,58%	13,43%
Vanguard		53 088 888	3,15%	1,79%
Ronnie Bergström med bolag[2]	38 270 254	13 748 504	3,08%	13,37%
Peter Ahlgren	33 921 810	16 113 287	2,97%	11,96%
Christer Hansson med bolag[3]		33 762 481	2,00%	1,12%
Summa största ägarna	**142 001 374**	**546 719 744**	**40,83%**	**88,31%**
Övriga		998 004 101	59,17%	33,69%
Totalt	**142 001 374**	**1 544 723 845**	**100,00%**	**100,00%**

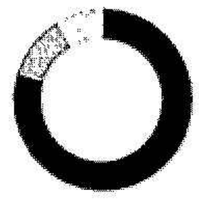
Källa: Monitor av Modular Finance AB

1) Inkluderar aktier som ägs av Firm Factory AB och Wombat Investments AB
2) Inkluderar aktier som ägs av Ångsman AB
3) Inkluderar aktier som ägs av Scalata AB och Scalata Invest AB

Ägarfördelning per geografi



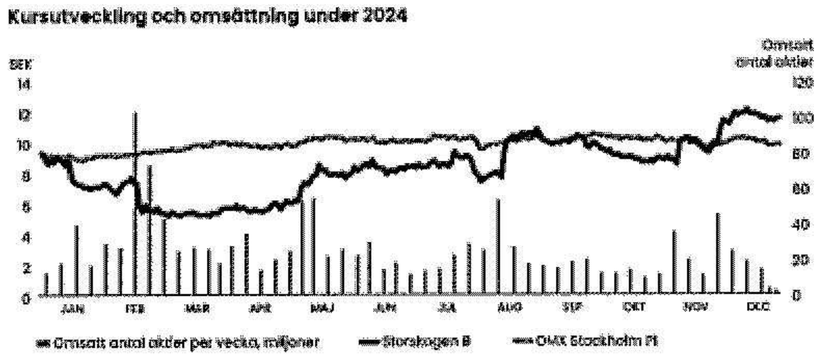
Ägarfördelning per ägartyp



Källa: Modular Finance AB

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
AKTIEN
INFORMATION TILL AKTIEÄGARE
ORDLISTA
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Kursutveckling och omsättning under 2024



Aktiekapitalets utveckling under 2024

		Förändring antal A-aktier	Förändring antal B-aktier	Antal A-aktier efter händelsen	Antal B-aktier efter händelsen
Ingående den 1 januari 2024		–	–	**148 001 374**	**1 521 476 679**
2024-04-03	Konvertering av lån i samband med förvärv av bolag	–	16 561 182	148 001 374	1 538 037 861
2024-04-18	Teckningsoptioner	–	52 756	148 001 374	1 538 090 617
2024-11-11	Konvertering av A-aktier till B-aktier	-6 000 000	6 000 000	142 001 374	1 544 090 617
2024-11-28	Teckningsoptioner	–	633 228	142 001 374	1 544 723 845
Per den 31 december 2024				**142 001 374**	**1 544 723 845**

Aktiekapitalets utveckling
Den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet i Storskogen till 860 230 SEK. Aktiekapitalet var fördelat på 142 001 374 A-aktier och 1 544 723 845 B-aktier. Kvotvärdet uppgick till 0,00051 SEK per aktie.

Utdelningspolicy
Storskogens styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att utdelning ska motsvara 0–20 procent av årets resultat. Innehavare av B- respektive A-aktier är lika berättigade till utdelning. För räkenskapsåret 2024 föreslås en utdelning om 0,10 SEK/aktie. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 169 MSEK eller 15,8 procent[1] av det totala koncernmässiga resultatet för 2024.

Analytiker
För information om analytiker som följer Storskogen, vänligen besök storskogen.com.

Investerarkontakt
För dig som har frågor kring Storskogen, eller vill ta del av investerarinformation, vänligen kontakta ir@storskogen.com.

1) Justerat för jämförelsestörande poster till följd av avyttringar under året. För mer information, se sid. 104

Årsstämma 2025
Storskogen Groups årsstämma hålls den 7 maj 2025 kl. 10.00. Information om registrering och anmälan, om hur aktieägare kan utöva sin rösträtt eller få ett ärende behandlat på stämman, samt om ombud och blanketter, delges i kallelsen till årsstämman. Information finns även på Storskogens webbplats storskogen.com.

Utdelning
Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning för 2024 om 0,10 SEK/aktie, motsvarande 169 MSEK. Föreslagen avstämningsdag är 9 maj, med utbetalning genom Euroclear den 14 maj, förutsatt årsstämmans beslut.

Finansiell kalender

6 maj 2025	Kvartalsrapport Q1 2025
7 maj 2025	Årsstämma 2025
12 augusti 2025	Kvartalsrapport Q2 2025
5 november 2025	Kvartalsrapport Q3 2025

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORT
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
AKTIEN
INFORMATION TILL AKTIEÄGARE
ORDLISTA

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Ordlista

ORGANISATION

Central organisation
Storskogens centrala verksamhet i Sverige, Norge, Danmark, Tyskland, Schweiz, Storbritannien och Singapore.

Affärsområde
Storskogens tre affärsområden Services, Trade och Industry.

Vertikal
Under räkenskapsåret 2024 hade Storskogens 14 underliggande vertikaler tillhörande affärsområdena Services (7), Trade (4) och Industry (3). Vertikalerna är specialiserade inom olika branscher och verksamheter inom respektive affärsområde. En vertikal är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig.
Under det första kvartalet 2025 omgrupperas koncernens vertikaler. Mer information presenteras i delårsrapporten för det första kvartalet 2025.

Affärsenheter
Storskogens bolag inklusive deras egna dotterbolag utgör affärsenheter. Storskogen har valt att lyfta fram affärsenheter (snarare än individuella företag eller juridiska personer) då detta speglar nivån på organisationen där Storskogen stöttar bolagen genom representation på styrelsenivå.

Rörelsesegment
Redovisningsterm för att beskriva Storskogens affärsområden (används enbart i räkningar och noter).

Knowledge Exchange (KX)
Storskogens plattform för samarbete och kunskapsutbyte mellan affärsenheterna.

ESG

Greenhouse Gas Protocol (GHG)
Internationell standard för att beräkna och rapportera verksamheters klimatpåverkan genom direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser, uppdelat i tre olika kategorier, så kallade Scope 1–3.

Parisavtalet
Globalt klimatavtal med syfte att begränsa den globala uppvärmningen, väl inom 2 grader, genom att minska utsläppen av växthusgaser.

Science Based Targets initiative (SBTi)
Initiativ och ramverk som hjälper företag att sätta vetenskapligt baserade klimatmål där de specificerar hur mycket och hur snabbt de behöver minska sina koldioxidutsläpp för att klara målsättningarna i Parisavtalet.

CO_2e, koldioxidekvivalent
Mått som genom omräkning av olika växthusgaser till växthuseffekten av koldioxid möjliggör jämförelse och summering av olika typer av växthusgaser.

ISO 9001/14001
Internationellt accepterade standarder – ISO 9001 omfattar aspekter av kvalitetsledning, medan ISO 14001 omfattar aspekter av miljöledning

Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)
Ramverk som hjälper organisationer att kartlägga och förebygga sina klimatrelaterade finansiella risker.

FN:s Global Compact
FN:s internationella principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption riktade till företag. Principerna grundar sig på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILO:s grundläggande konventioner om de mänskliga rättigheterna i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korruption.

FN:s Agenda 2030
Handlingsplan med mål för omställning till ett hållbart samhälle för människorna, planeten och välståndet. I centrum står de 17 globala målen (SDG) för hållbar utveckling.

Mer information

Storskogen Group AB (publ)

storskogen

storskogen.com